



PHYATHAI
HOSPITAL
โรงพยาบาลพญาไท
SRIRACHA • ศรีราชา

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1	
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	3
1. ข้อมูลทั่วไป	4
2. ปัจจัยความเสี่ยง	6
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	10
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	32
6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	36
7. โครงสร้างเงินทุน	37
8. การจัดการ	39
9. การควบคุมภายใน	50
10. รายการระหว่างกัน	52
11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	56
12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	66
ส่วนที่ 2	
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	67
เอกสารแนบ 1	
รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	69
เอกสารแนบ 2	
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	81

ส่วนที่ 1

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อ	บริษัท โรงพยาบาลศรีราชนคร จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจ	สถานพยาบาล
ที่ตั้งสำนักงาน	เลขที่ 90 ถนนศรีราชนคร 3 ตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000088
Homepage	www.phyathai-sriracha.com
E-mail Address	pytswebinfo@phyathai.com
โทรศัพท์	0 3831 7333
โทรสาร	0 3831 7481

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจสถานพยาบาล ในนาม โรงพยาบาล พญาไทศรีราชา (Phyathai Sriracha General Hospital) ให้บริการด้านรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ในระดับตติยภูมิขั้นพื้นฐาน (Basic Tertiary) ตลอด 24 ชั่วโมง มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง หลากหลายสาขา พร้อมอุปกรณ์ทางการแพทย์และเครื่องมือที่ทันสมัย จึงสามารถให้บริการรักษาพยาบาลได้ กับผู้ป่วยเกือบทุกประเภท

โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา เริ่มก่อตั้งเมื่อปี 2535 ในนาม “บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด ” (Sriracha Nakorn General Hospital Co., Ltd.) โดยเกิดจากความร่วมมือของ 3 กลุ่ม คือ กลุ่มผู้ประกอบการโครงการศรีราชานคร, กลุ่มแพทย์ท้องถิ่นและบริษัท ประสิทธิ์พัฒนาจำกัด (มหาชน) ผู้ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลพญาไท โดยมีเหตุผลสำคัญเพื่อตอบสนองความต้องการใช้บริการ โรงพยาบาลเอกชนของประชาชนท้องถิ่นและจังหวัดข้างเคียง ซึ่งขณะนั้นการให้บริการของโรงพยาบาลเอกชนยังไม่เพียงพอกับความต้องการ บริหารงานด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ต่อมา ณ วันที่ 31 มกราคม 2548 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 359,541,800 บาท และเรียกชำระแล้ว 359,541,800 บาท

โรงพยาบาลพญาไทศรีราชาเป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 257 เตียงตั้งอยู่ เลขที่ 90 ถนนศรีราชานคร 3 ตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ซึ่งอยู่ภายในโครงการศรีราชานคร ใจกลางอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เริ่มเปิดให้บริการเมื่อเดือนกันยายน 2538 ใช้งบประมาณการลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 740 ล้านบาท รองรับผู้ป่วยนอกได้ไม่เกิน 2,500 คนต่อวัน ในปี 2542 โรงพยาบาลได้เข้าโครงการประกันสังคม ปัจจุบันมีผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนไว้กับโรงพยาบาลพญาไทศรีราชาจำนวนกว่า 160,051 ราย

โรงพยาบาลได้ก้าวสู่ความเป็นโรงพยาบาลเอกชนที่ทันสมัยสมบูรณ์แบบ มีจุดเน้นด้านพัฒนาคุณภาพการบริการ และพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยพัฒนาตามกรอบของระบบมาตรฐานในระดับสากลต่าง ๆ ดังนี้

ในปี 2543 โรงพยาบาลได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9002 ทุกระบบ

ในปี 2546 โรงพยาบาลได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2000

ในปี 2552 โรงพยาบาลพญาไทศรีราชาได้รับการรับรองจากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล ว่าได้มาตรฐานคุณภาพ HA (Hospital Accreditation) และผ่านมาตรฐานโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ (HPH)

ในปี 2553 โรงพยาบาลได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 , ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 , ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน OHSAS 18001 : 2007 , ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารปลอดภัย CODEX GMP&HACCP , ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการ ISO 15189 : 2007 , โรงพยาบาลยังได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานจนได้รับรางวัลระดับ ASEAN 1 รางวัลและระดับประเทศ 3 รางวัล และโรงพยาบาลยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนิน โครงการอนุรักษ์พลังงานเพื่อเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อ

สังคม โดยได้จัดสัมมนาเผยแพร่ความสำเร็จด้านการอนุรักษ์พลังงานในเดือนพฤศจิกายน 2553 การจัดทำ
มาตรการในการประหยัดพลังงาน โดยการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานทุกคนให้ใช้พลังงานให้คุ้มค่า

ในปี 2554 ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยของสารสนเทศ ISO
27001:2005 ซึ่งเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับรองมาตรฐานนี้, ได้รับรองมาตรฐาน
โรงพยาบาลและบริการสุขภาพฉบับเฉลิมพระเกียรติฉลองสิริราชสมบัติครบ 60 ปี (Hospital Accreditation
& Health Promoting Hospital ; HA&HPH) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ซ้ำ
เป็นครั้งที่ 1 และ โรงพยาบาลมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการเรื่องการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้ส่งผล
งานอนุรักษ์พลังงานเข้าประกวดรางวัลระดับประเทศ ประเภทที่มงาน ซึ่งได้รับรางวัล Thailand Energy Award
รางวัลอนุรักษ์พลังงานดีเด่นระดับประเทศ ประเภทที่มงานเพิ่มอีก 1 รางวัล ซึ่งเป็นปีที่ 2 ติดต่อกันที่ได้รับรางวัล
นี้ ทำให้ได้รับรางวัลอนุรักษ์พลังงานดีเด่นในปี 2553 – 2554 ทั้งหมดแบ่งเป็น

- ระดับประเทศ 4 รางวัล
- ระดับ ASEAN 1 รางวัล

ในปี 2557 ได้รับรองมาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพฉบับเฉลิมพระเกียรติฉลองสิริราช
สมบัติครบ 60 ปี (Hospital Accreditation & Health Promoting Hospital ; HA&HPH) จากสถาบันรับรอง
คุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ซ้ำเป็นครั้งที่ 2

ในปี 2558 โรงพยาบาลได้รับการรับรอง ISO 27001:2013 และได้รับการรับรอง ISO 15189:2012 ,
ISO 15190:2003 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองคุณภาพและความปลอดภัยทางห้องปฏิบัติการ

ในปี 2559 ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานระบบการบริหารคุณภาพ ISO 9001:2015 , ได้รับการ
รับรองมาตรฐานในการให้บริการด้านเทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติ
คุ้มครองเด็กที่เกิดโดยอาศัยเทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ทางการแพทย์ พ.ศ. 2558

ในปี 2560 ได้รับรองมาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพฉบับเฉลิมพระเกียรติฉลองสิริราช
สมบัติครบ 60 ปี (Hospital Accreditation & Health Promoting Hospital ; HA&HPH) จากสถาบันรับรอง
คุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ซ้ำเป็นครั้งที่ 3

และในปี 2561 ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011,
มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ฉบับปัจจุบัน, ได้รับการรับรองมาตรฐานในการ
ให้บริการด้านเทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองเด็กที่เกิดโดยอาศัย
เทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ทางการแพทย์ พ.ศ. 2558

2. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงด้านการรักษาพยาบาล

ทางโรงพยาบาลได้ดำเนินการพัฒนาคุณภาพตามกระบวนการคุณภาพโรงพยาบาลและโรงพยาบาลสร้างเสริมคุณภาพ (Hospital Accreditation & Health Promoting Hospital) ร่วมกับการนำมาตรฐาน JCI ด้านกระบวนการมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาคุณภาพ โดยเน้นกระบวนการ การให้บริการพยาบาลและการรักษาผู้ป่วย ซึ่งจะยึดหลักความปลอดภัยของผู้ป่วยและพนักงานเป็นสำคัญ (Patient and Personnel Safety) หนึ่งโรงพยาบาลได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน Reaccreditation HA ในปี 2560 ที่ผ่านมาซึ่งมีอายุการรับรองกำหนด 3 ปี

นอกจากนี้ระบบพัฒนาคุณภาพยังได้ใช้แนวทางของ ISO ต่างๆ ได้แก่ HACCP, ISO 9001, ISO 15189, ISO 14001/OHSAS และ ISO 27001 มาใช้พัฒนากระบวนการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เช่น ด้านการประกอบอาหารให้แก่ผู้ป่วย, ระบบเอกสาร, ห้องตรวจวินิจฉัย, ระบบสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย และระบบ IT เป็นต้น

ความเสี่ยงในปี 2560-62 ด้านการดูแลรักษาพยาบาลที่สำคัญ 4 อันดับแรกคือ

1 การวินิจฉัย / การรักษาพยาบาลล่าช้า โรคที่สำคัญ คือ การติดเชื้อรุนแรง (Sepsis) การบาดเจ็บรุนแรง (Multiple trauma) จึงมีการจัดตั้งทีม PCT Sepsis ขึ้น เพื่อการประเมินติดตามกระบวนการดูแลรักษาผู้ป่วยกลุ่มนี้ให้ได้มาตรฐาน มีการประชุมเพื่อปรับเปลี่ยนแนวทางการดูแลผู้ป่วยกลุ่มนี้ คือ ปรับการเฝ้าระวังผู้ป่วยด้วย MEWS (Medical Early Warning Signs) ทำให้ค้นหาและวินิจฉัยได้เร็วขึ้น เปลี่ยนสถานที่เจาะเลือดเพื่อตรวจวินิจฉัยจาก ICU เป็น Emergency Room ทำให้สามารถให้ยามาเชื้อได้เร็วขึ้น ส่งผลให้อัตราตายลดลงอย่างต่อเนื่อง จนได้รับการเชิญจาก สรพ. ให้เผยแพร่แนวทางการดูแลในเวที Best in change

และในปี 2561 มีการจัดตั้ง PCT Trauma โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อ ประเมิน ค้นหา ประเด็นปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการดูแลรักษาผู้บาดเจ็บรุนแรง นำมาวิเคราะห์หาโอกาสพัฒนาการดูแลรักษาให้ได้มาตรฐาน และมีแผนที่จะพัฒนาเป็น Trauma center level 2 ภายในปี 2562

2 ความปลอดภัยจากการใช้ยา (Medication safety) มี 4 ประเด็นปัญหาคือ

2.1 แพ้ยาซ้ำ (Repeated ADR) มักเกิดกับยาในกลุ่ม NSAIDs คณะกรรมการยาจึงมีมติให้นำยาในกลุ่มนี้ออกจากหอผู้ป่วยทั้งหมด คือต้องเบิกจ่ายผ่านห้องยาซึ่งจะมีเภสัชกรช่วยคัดกรองความปลอดภัยก่อนทุกครั้ง ปัญหาจึงลดลง

2.2 ประเด็นการให้ยา High alert drugs ซึ่งเป็นยาที่มีอันตรายสูง ถึงแม้จะมีอุบัติการณ์ในระดับต่ำ แต่หากเกิดปัญหาแม้เพียงรายเดียวก็อาจผลกระทบต่อผู้ป่วยรุนแรง จึงต้องควบคุมการใช้ การจัดเก็บ การเบิกจ่าย การบริหารยา และมีการเฝ้าระวัง อย่างเหมาะสมทุก

ขั้นตอน คณะกรรมการยาจึงจัดทำ HAD matrix เพื่อให้เป็นคู่มือแก่วิชาชีพต่างๆ ที่เกี่ยวข้องใช้ในการปฏิบัติได้อย่างชัดเจนและเป็นมาตรฐานทั้งองค์กร ในปี 2561 มีการจัดทำ HAD card เพื่อให้ผู้ปฏิบัติเข้าถึงแนวทางการดูแลรักษาได้โดยง่าย

- 2.3 ผลข้างเคียงจากให้ยาที่รุนแรง มีการเฝ้าระวัง และแนวทางป้องกันการเกิดปัญหาในยาที่มีผลข้างเคียงสูง เช่น การคัดกรองโรคไตก่อนการฉีดสารทึบรังสีทึบทราย ที่ผ่านมาจึงเกิดปัญหาน้อย การคัดกรองปัญหาจากการใช้ยา Warfarin โดยใช้ Trigger alert when INR > 5 ทำให้สามารถตรวจพบผู้ป่วยกลุ่มเสี่ยงได้โดยเร็ว ซึ่งจะสามารถป้องกันผลกระทบจากยาเกินขนาดได้ในระดับหนึ่ง
- 2.4 ปฏิกิริยาระหว่างยา มีการใช้ soft ware ช่วยในการคัดกรองปัญหา และหากยาใดๆ ที่มีปฏิกริยารุนแรงจนอาจทำให้เสียชีวิตหรืออวัยวะได้ soft ware จะห้าม (block) การสั่งใช้ยาก้อนั้น
- 3 การติดเชื้อในโรงพยาบาล ได้แก่ การติดเชื้อในผู้ป่วยที่ใช้เครื่องช่วยหายใจ (VAP) และใส่สายสวนปัสสาวะ (CAUTI) ซึ่งรับผิดชอบโดยทีม ICC ก็มีการนำ VAP bundle , CAUTI bundle ใช้เป็นแนวทางทางในดูแลเฝ้าระวังและป้องกัน ทำให้เกิดการติดเชื้อดังกล่าวลดลงเป็นไปตามเป้าหมายและมีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง
- 4 พลดตกหกล้ม ทีมคุณภาพได้มีการปรับแนวทางในการประเมินความเสี่ยงใหม่ มีนวัตกรรมในการเฝ้าระวังโดยใช้ Bed alarm ปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อมในห้องน้ำให้ป้องกันลื่น ปรับเตียงในหอผู้ป่วยเด็กให้อยู่ในระดับต่ำทำให้ปัญหาลดลง

นอกจากนี้ยังมีทีมอื่นๆ เช่น ENV ,Equip, UMC, SET ทำหน้าที่วางแนวทางการดูแล ค้นหา ประเมิน กระบวนการทางบริการและทางคลินิกในประเด็นอื่นๆ เพื่อพัฒนาคุณภาพและป้องกันความเสี่ยงอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง ทำให้ในปี 2560 ที่ผ่านมา จึงผ่านการประเมิน และได้รับรอง HA reaccreditation ได้ในการประเมินรอบเดียว

ด้านความเสี่ยงของพนักงาน มีการปรับปรุงพัฒนาดังนี้

- 1 ปรับสภาพแวดล้อมในการทำงาน เช่น ห้องแยกโรค แนวทางคัดกรองโรคติดต่อร้ายแรงเพื่อป้องกันการแพร่ระบาด
- 2 ใช้เครื่องมือที่ทำให้การสัมผัสผู้ป่วยลดลง เช่น เครื่องมืออัตโนมัติต่างๆ
- 3 อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล
- 4 ด้านสุขภาพ มีสถานที่ให้พนักงานออกกำลังกายที่เหมาะสม ที่ชั้นดาดฟ้า มีการตรวจสุขภาพพนักงานตามความเสี่ยงทั้งจากการทำงาน อายุ และ

อนึ่งทาง รพ.ได้รับรางวัล Thailand Healthiest Award จากบริษัท AIA ประเทศไทย ในปี 2561 อีกด้วย

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทเริ่มประกอบธุรกิจสถานพยาบาลเมื่อปี 2538 ภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา” เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 257 เตียง ให้บริการด้านรักษาพยาบาลทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ตลอด 24 ชั่วโมง มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางหลากหลายสาขา พร้อมอุปกรณ์ทางการแพทย์และเครื่องมือที่ทันสมัย จึงสามารถให้บริการรักษาพยาบาลได้กับผู้ป่วยเกือบทุกประเภท โดยมีบริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นในบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 17.19 และทำสัญญาจ้างบริหารโรงพยาบาล มีอายุสัญญา 10 ปี นับแต่เริ่มเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2538

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2549 บริษัทได้ทำสัญญาแปลงหนี้เป็นทุนกับบริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 33 และสัญญาจ้างบริหารโรงพยาบาล ระหว่าง บริษัท กับ บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) เป็นอันสิ้นสุดลง ในปี 2560 บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) ได้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 75.25

การบริการรักษา

โรงพยาบาลให้บริการรักษาพยาบาลสำหรับผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางหลากหลายสาขา พร้อมอุปกรณ์ทางการแพทย์และเครื่องมือที่ทันสมัย โดยแบ่งประเภทการให้บริการได้เป็น 2 ประเภทหลัก คือ ผู้ป่วยใน และผู้ป่วยนอก ดังนี้

- **ผู้ป่วยใน** โรงพยาบาลมีจำนวนห้องพักและเตียงคนไข้ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ เพื่อบริการผู้ป่วยที่ต้องเข้าพักรักษาตัวในโรงพยาบาล ซึ่งต้องอยู่ในความดูแลของแพทย์อย่างใกล้ชิด โดยได้จัดห้องพักบริการผู้ป่วยไว้รักษาตัวในโรงพยาบาล รวม 240 ห้อง 257 เตียง
- **ผู้ป่วยนอก** มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางหลากหลายสาขาพร้อมอุปกรณ์ทางการแพทย์และเครื่องมือที่ทันสมัย จึงสามารถให้บริการรักษาพยาบาลได้กับผู้ป่วยเกือบทุกประเภท และสามารถรองรับผู้มาใช้บริการได้ 2,500 คนต่อวัน

การดำเนินงาน : โรงพยาบาลดำเนินงานโดยแบ่งการบริหารงานออกเป็น 3 ฝ่าย คือ ฝ่ายการแพทย์ ฝ่ายการพยาบาลและฝ่ายบริหาร

ฝ่ายการแพทย์	ฝ่ายการพยาบาล	ฝ่ายบริหาร
<ul style="list-style-type: none"> ▪ แพทย์ และ ทันตแพทย์ ▪ ส่วนบริหารคุณภาพและความปลอดภัย ▪ แผนกรังสี ▪ แผนกกายภาพ ▪ แผนกวิจัย ▪ แผนกเภสัชกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ส่วนบริการพยาบาล 1 ▪ ส่วนบริการพยาบาล 2 ▪ ส่วนบริการพยาบาล 3 ▪ ส่วนบริการพยาบาล 4 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ส่วนตรวจสอบคุณภาพเคลื่อนที่ ▪ ส่วนบริหารทรัพยากรสุขภาพ ▪ ส่วนสนับสนุนบริการ ▪ ส่วนพัฒนาธุรกิจ ▪ ส่วนเวชสารสนเทศ ▪ ส่วน Manage Care

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

โครงสร้างรายได้	2559		2560		2561	
	มูลค่า	%	มูลค่า	%	มูลค่า	%
ตามประเภทผู้ป่วย						
▪ แผนกผู้ป่วยนอก	1,258,147	43.7	1,257,583	44.5	1,312,376	43.6
▪ แผนกผู้ป่วยใน	1,589,026	55.2	1,541,040	54.5	1,663,045	55.2
▪ อื่น ๆ	29,011	1.0	29,358	1.0	37,829	1.3
รวม	2,876,184	100	2,827,981	100	3,013,249	100
ตามประเภทการให้บริการ						
▪ รายได้ค่ายาและเวชภัณฑ์	715,165	24.9	746,899	26.4	825,101	27.4
▪ ค่าตรวจรักษาแพทย์	564,741	19.6	581,544	20.6	624,916	32.4
▪ ค่าวัสดุการแพทย์และวัสดุสิ้นเปลือง	941,124	32.7	881,131	31.2	976,524	32.4
▪ ค่าห้องและบริการ	510,619	17.8	485,944	17.2	444,520	14.8
▪ อื่น ๆ	144,534	5.0	132,463	4.7	139,917	4.6
รวม	2,876,184	100	2,827,981	100	3,010,978	100

เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

- EBITDA on sales 23%
- Customer highly satisfaction rate 90%
- รายได้รวม เฉลี่ยทั้งปี 3,150 ล้านบาท

4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจสถานพยาบาลเพียงอย่างเดียว โดยแบ่งประเภทการให้บริการ ดังนี้

- **แผนกตรวจสุขภาพ** ให้บริการตรวจสุขภาพต่าง ๆ เช่น
 - บริการตรวจสุขภาพก่อนเข้างาน
 - บริการตรวจสุขภาพก่อนทำประกันทั้งรายเดี่ยวและรายกลุ่ม ทั้งเด็กและผู้ใหญ่ ทุกบริษัทประกัน
 - บริการตรวจสุขภาพทั่วไป ทั้งชายและหญิง มีทั้งโปรแกรมประหยัดและโปรแกรมตรวจอย่างละเอียด
 - บริการตรวจสุขภาพวัยทอง ผู้สูงอายุทั้งชายและหญิง
 - บริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่ ในบริษัท โรงงานต่าง ๆ
- **แผนกตา** ให้บริการตรวจรักษาโรคตาทุกชนิดด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย เช่น
 - บริการวัดสายตาคนปกติ สายตาสั้น-ยาว-เอียง ตาบอดสี ด้วยเครื่องมือพิเศษ
 - บริการรักษาโรคตาด้วยเลเซอร์
 - บริการตรวจรักษาโรคต้อหิน ต้อกระจก ต้อเนื้อ เป็นต้น
 - บริการตรวจรักษาอาการผิดปกติของตาที่เป็นมาแต่กำเนิด เช่น ตาเหล่ ตาเข เป็นต้น
 - บริการให้คำปรึกษาและรักษาปัญหาเกี่ยวกับโรคตา
 - บริการแว่นสายตา
- **แผนก หู คอ จมูก**
 - บริการตรวจหารอยโรคของอวัยวะ หู คอ กล่องเสียง หลอดลม ฯลฯ ได้ละเอียดและแม่นยำ ด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย
 - บริการตรวจรักษาโรคมะเร็งโพรงไซนัสอักเสบ
 - บริการตรวจรักษาโรคเกี่ยวกับช่องหู เช่น โรคหูน้ำหนวก แก้วหูทะลุ มีปัญหาเกี่ยวกับการได้ยิน เป็นต้น
 - บริการตรวจรักษาโรคเกี่ยวกับคอ เช่น ต่อม้ำลายอักเสบ ต่อมทอนซิลอักเสบ กล่องเสียงอักเสบ มีปัญหาเกี่ยวกับเสียงแหบ นอนกรน เป็นต้น
 - บริการให้คำปรึกษาและรักษาปัญหาเกี่ยวกับโรคหู คอ จมูก
 - บริการตรวจวัดการได้ยินและบริการเครื่องช่วยฟัง
 - บริการให้การรักษาโรคนอนกรน
 - บริการ Sleep test

- **แผนกอายุรกรรม**
 - บริการตรวจรักษาโรคทางอายุรกรรมทุกประเภท
 - มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญหลายสาขา เช่น
 - แพทย์ผู้เชี่ยวชาญระบบโลหิตวิทยา
 - แพทย์ผู้เชี่ยวชาญโรคไต
 - แพทย์ผู้เชี่ยวชาญโรคระบบต่อมไร้ท่อ
 - บริการให้คำปรึกษาโรคทางอายุรกรรม
- **แผนกทางเดินอาหารและตับ**
 - มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านทางเดินอาหารและตับ
 - ให้คำปรึกษาด้านทางเดินอาหารและตับ
 - ให้บริการตรวจรักษาในระบบทางเดินอาหารและตับ
- **แผนกวัคซีน**
 - บริการฉีดวัคซีนทุกชนิด เช่น
 - บริการฉีดวัคซีนสำหรับเด็กตามตารางที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด
 - บริการฉีดวัคซีนสำหรับผู้ใหญ่ เช่น วัคซีนป้องกันโรคไข้หวัดใหญ่, บาดทะยัก, อีสุกอีใส, วัคซีนไวรัสตับอักเสบบี
- **แผนกหัวใจและหลอดเลือด**
 - มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญระบบหัวใจและหลอดเลือด
 - บริการตรวจรักษาโรคระบบหัวใจและหลอดเลือดหัวใจ
 - บริการรับปรึกษาโรคที่มีความเสี่ยงระบบหัวใจและหลอดเลือด
 - ตรวจคัดกรองผู้ที่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับระบบหัวใจและหลอดเลือด
 - บริการตรวจสมรรถภาพการทำงานของหัวใจโดยการวิ่งบนสายพาน, Ultrasound หัวใจ ตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ, ทดเครื่องเฝ้าระวังคลื่นไฟฟ้า
- **แผนกศัลยกรรม**

ศัลยกรรมทั่วไป บริการตรวจรักษาทางด้านศัลยกรรมทั่วไป เช่น

 - บริการตรวจรักษาโรคต่อม ก้อนที่ไทรอยด์ โดยการผ่าตัดผ่านกล้อง
 - บริการตรวจรักษาโรคทางทรวงอก เช่น เนื้องอกที่ปอด
 - บริการตรวจรักษาโรคทางระบบทางเดินอาหาร เช่น ไส้ติ่งอักเสบ นิ้วในถุงน้ำดี แผลในกระเพาะอาหาร เป็นต้น
 - บริการตรวจรักษาโรคริดสีดวงทวาร

- บริการตรวจรักษาเส้นเลือดขอด เนื้องอกที่เต้านม ก้อนไขมัน / ซีสต์ ได้ผิวหนัง
- บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับโรคที่ต้องรักษาด้วยการผ่าตัด
- บริการให้การผ่าตัดด้วยกล้อง เช่น การผ่าตัดนิ้วในถุงน้ำดี เป็นต้น

ศัลยกรรมกระดูก

- บริการตรวจรักษาโรคทางกระดูก กล้ามเนื้อ เอ็นและข้อต่อต่าง ๆ
- มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านการรักษาและผ่าตัดด้วยกล้อง เป็นแพทย์ประจำ (Full Time)
- บริการจุกศัลยกรรม (ผ่าตัดต่อเส้นเลือด เส้นเอ็น เส้นประสาท)
- บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับโรคทางกระดูก เช่น ปัญหาข้อเข่าเสื่อม ปัญหาปวดเข่าในผู้สูงอายุ
- ให้บริการผ่าตัดเปลี่ยนข้อเข่า, สะโพก, ไหล่
- ให้บริการตรวจรักษาอาการบาดเจ็บจากกีฬา (วิทยาศาสตร์การกีฬา)

ศัลยกรรมระบบทางเดินปัสสาวะ

- บริการตรวจรักษาโรกระบบทางเดินปัสสาวะด้วยเครื่องมือที่ทันสมัยและด้วยการส่องกล้อง เช่น มะเร็งต่อมลูกหมาก
- บริการสลายนิ่ว โดยเครื่องมือคลื่นเสียงความถี่สูง
- บริการผ่าตัดทำหมันและต่อหมันสำหรับผู้ชาย
- บริการขลิบหนังหุ้มปลายอวัยวะเพศ ทั้งเด็กและผู้ใหญ่
- บริการให้คำปรึกษาปัญหาเพศสัมพันธ์ เช่น การเสื่อมสมรรถภาพทางเพศ

● แผนกระบวนประสาท

ระบบประสาทอายุรกรรม

- บริการตรวจรักษาโรคทางระบบประสาทอายุรกรรม
- บริการตรวจ EMG, EEG
- บริการตรวจรักษาโรคทางสมองและหลอดเลือดสมอง
- มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญโรกระบบสมองและหลอดเลือดสมอง

ระบบประสาทศัลยกรรม

- บริการให้การรักษาการบาดเจ็บบริเวณศีรษะ
- บริการให้คำปรึกษาภาวะผิดปกติทางสมอง
- บริการผ่าตัดเนื้องอก , ภาวะเลือดออกในสมอง
- บริการให้คำปรึกษา, รักษาภาวะผิดปกติของโรคทางกระดูกไขสันหลัง เช่น หมอนรองกระดูกทับเส้นประสาท

- **แผนกสูตินรีเวชกรรม**

- บริการรับฝากครรภ์
- บริการตรวจรักษาโรคทั่วไปทางสูตินรีเวช รวมทั้งการทำผ่าตัดโรคทางสูตินรีเวช, มะเร็งสตรี
- บริการซูดเหมาะจ่าย เกี่ยวกับการคลอดปกติ การผ่าตัดคลอด การคลอดแบบไม่เจ็บ
- บริการให้คำปรึกษาเรื่องคุมกำเนิด
- บริการทำหมันและต่อหมันสำหรับผู้หญิง
- บริการให้คำปรึกษาและตรวจสุขภาพผู้รักโปรแกรมก่อนแต่งงาน
- บริการให้คำปรึกษาปัญหาวัยทอง
- บริการให้คำปรึกษาปัญหาเพศสัมพันธ์

- **แผนกกุมารเวชกรรม**

- บริการตรวจรักษาโรคเด็กทุกประเภท
- มีกุมารแพทย์ประจำ 24 ชั่วโมง
- มีแพทย์เฉพาะทางโรคหัวใจเด็ก , แพทย์เฉพาะทางโรคมุมิแพ้
- มีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาการเด็ก ต่อมาไว้ท่อ อ้วน ปอด
- บริการฉีดวัคซีนตามตารางที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนดและวัคซีนเสริมอื่นๆ เช่น วัคซีนป้องกันโรคอีสุกอีใส วัคซีนป้องกันโรคตับอักเสบบี วัคซีนป้องกันโรคไข้วัดใหญ่
- บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการเลี้ยงดูบุตร

- **แผนกผิวหนังและความงาม**

ให้บริการด้านโรคผิวหนังและผิวพรรณ โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญทางด้านผิวหนังและความงาม ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น

- บริการรักษาโรคผิวหนังทั่วไป
- บริการตรวจรักษาโรคความงาม เช่น สิว , ฝ้า , กระ ด้วยยาควบคู่กับเลเซอร์ต่างๆ
- บริการให้คำปรึกษาและค้นหาปัญหาผิวพรรณ โดยการตรวจสภาพผิว ด้วย Visia
- บริการดูแลผิวพรรณเบื้องต้น ด้วย Treatment : Iontophoresis, AHA , Micropeel , Mask
- บริการดูแลรักษาผิวพรรณด้วยเลเซอร์ เช่น กระ , จุดด่างดำ , รอยแดง , หลุมสิว , เส้นเลือดฝอย , ริ้วรอย , ความหย่อนคล้อยของผิว
- บริการดูแลรักษาเส้นเลือดขอคด้วยเลเซอร์
- บริการให้คำปรึกษาและดูแลรูปร่างด้วยเลเซอร์ ลดสัดส่วน, กระชับสัดส่วน , ดูดและสลายไขมัน

- บริการดูแลรักษารูปหน้าด้วย Botox และ สารเติมเต็ม (Hyaruronic Acid)
- บริการจำหน่ายเวชสำอางบำรุงผิว
- บริการดูแลผิวด้วยการกำจัดขนถาวรทุกบริเวณของร่างกาย
- บริการให้คำปรึกษาทางด้านความงามผิวพรรณและรูปร่างทางโทรศัพท์ ตลอด 24 ชั่วโมง
- บริการตรวจรักษาด้านศัลยกรรมความงาม ได้แก่ เสริมจมูก, ศัลยกรรมตา 2 ชั้น, ศัลยกรรมตกแต่งทรวงอก, ดูดไขมัน, แก้ไขรอยแผลเป็น เป็นต้น
- บริการตรวจรักษาผู้ป่วยที่ถูกไฟไหม้ น้ำร้อนลวก หรือถูกสารเคมี
- บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการเสริมความงาม แปลงเพศ แก้ไขความพิการแต่กำเนิด
- รักษาการบาดเจ็บบริเวณกระดูกใบหน้า

● **แผนกเอกซเรย์**

- บริการตรวจทางรังสีวิทยาตลอด 24 ชั่วโมง และมีรังสีแพทย์ตลอด 24 ชั่วโมง
- บริการตรวจเอกซเรย์ทั่วไป เป็นการตรวจที่ไม่ต้องมีการเตรียมตัวก่อนการตรวจ
 - ส่วนที่ตรวจได้แก่เอกซเรย์ ปอด แขน ขา และกระดูกส่วนต่างๆ ของร่างกาย
 - ความผิดปกติที่สามารถตรวจพบได้แก่ ไซนัสอักเสบ วัณโรคปอด น้ำในช่องปอด มะเร็งปอด หัวใจโต กระเพาะอาหารทะลุ ลำไส้อุดตัน นิ่วในไต นิ่วในถุงน้ำดี กระดูกแตก/หัก/เคลื่อน หมอนรองกระดูกสันหลังเสื่อม ข้อเสื่อมและข้ออักเสบต่างๆ เป็นต้น
- บริการตรวจเอกซเรย์พิเศษ เป็นการตรวจที่ต้องมีการเตรียมตัวก่อนตรวจ (เช่น งดน้ำงดอาหารก่อนการตรวจ) และใช้สารทึบรังสีประกอบการตรวจ โดยแบ่งการตรวจเป็นระบบดังนี้
 - **ระบบย่อยอาหาร**
 - ส่วนที่ตรวจได้แก่หลอดอาหาร กระเพาะอาหาร ลำไส้เล็ก การตรวจลำไส้ใหญ่ด้วยการสวนแป้งทางทวารหนัก
 - ความผิดปกติที่ตรวจพบได้แก่ มะเร็งหลอดอาหาร แผลในกระเพาะอาหาร มะเร็งกระเพาะอาหาร การไหลย้อนกลับของอาหารและน้ำย่อยในกระเพาะอาหารสู่หลอดอาหาร การอุดตันของลำไส้ การอักเสบ เนื้อเยื่อมะเร็งลำไส้ใหญ่และทวารหนัก ลำไส้กลืนกัน เป็นต้น
 - **ระบบทางเดินปัสสาวะ**
 - ส่วนที่ตรวจได้แก่ไต ท่อไต กระเพาะปัสสาวะ การตรวจกระเพาะปัสสาวะและท่อทางเดินปัสสาวะ

- ความผิดปกติที่ตรวจพบได้แก่ นิ้วในระบบทางเดินปัสสาวะ ไตและท่อไตบวม การอุดตันของท่อทางเดินปัสสาวะ เป็นต้น
- **ระบบสืบพันธุ์**
 - ส่วนที่ตรวจได้แก่ มดลูก และท่อนำไข่
 - ความผิดปกติที่ตรวจพบได้แก่ การอุดตันของท่อนำไข่ เยื่อบุผนังมดลูกผิดปกติ เป็นต้น
- บริการตรวจด้วยเครื่องคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (MRI) เป็นการตรวจหาความผิดปกติในส่วนต่างๆ ของร่างกายด้วยเครื่องคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า ได้แก่ สมอง, ช่องท้อง, กระดูกสันหลัง ส่วนต่างๆ ต่อมใต้สมอง, แขน – ขา, ระบบต่อมไร้ท่อ, ระบบข้อต่างๆ เช่น ข้อเข่า, หัวไหล่, ข้อศอก เป็นต้น และสามารถตรวจหาความผิดปกติของหลอดเลือดหัวใจ, สมอง, ช่องท้อง และอวัยวะส่วนต่างๆ ของร่างกาย
- บริการตรวจหาความหนาแน่นของมวลกระดูก (BMD) เป็นการตรวจค้นหาภาวะของโรคกระดูกพรุนแก่ผู้เข้ารับบริการโดยใช้เครื่องฉายรังสีร่วมกับการตรวจวิเคราะห์ ซึ่งสามารถตรวจได้กับอวัยวะ 3 ส่วน คือ กระดูกแขน, กระดูกสันหลัง, กระดูกสะโพก เป็นต้น ผลการตรวจสามารถบ่งชี้แก่ผู้เข้ารับบริการถึงภาวะของโรคกระดูกพรุนได้อย่างชัดเจน
- บริการด้วยเครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ (CT Scan) เป็นการตรวจหาความผิดปกติในส่วนต่างๆ ของร่างกายด้วยเครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์
 - ส่วนที่ตรวจได้แก่ สมอง กระบอกตา ไซนัสทรวงอก โพรงงมูกเชื่อมต่อหลอดคอ ช่องปาก ต่อมไทรอยด์ ช่องท้อง กระดูกสันหลัง แขน ขา หลอดเลือดแดง -ดำ ของอวัยวะต่างๆ เช่น หลอดเลือดต่างๆ ของหัวใจ, สมอง, แขน-ขา และช่องท้อง เป็นต้น
 - ความผิดปกติที่ตรวจพบได้แก่ เลือดออกในสมอง เนื้องอก ถุงน้ำ การแตกหักของกระดูกในตำแหน่งที่ไม่สามารถวินิจฉัยได้จากเอกซเรย์ทั่วไป เป็นต้น
- บริการตรวจโดยใช้คลื่นเสียงที่มีความถี่สูง (Ultrasound) เป็นการตรวจเพื่อตรวจหาความผิดปกติของอวัยวะต่างๆ โดยใช้คลื่นเสียงที่มีความถี่สูง
 - ส่วนที่ตรวจได้แก่ตับ ถุงน้ำดี ไต ตับอ่อน ม้าม มดลูก รังไข่ ต่อมลูกหมาก ความสมบูรณ์ของทารกในครรภ์ ต่อมไทรอยด์ เต้านม สมองเด็กทารก ต่อมไทรอยด์ ไข่ตั้งอักเสบ เส้นเลือด เป็นต้น
 - ความผิดปกติที่ตรวจพบได้แก่เนื้องอก ถุงน้ำ นิ้วในถุงน้ำดีและในไต ไชมัน เกาะตับ ท่อนอกมดลูก การอักเสบของถุงน้ำดี ตับอ่อน ภาวะอุดตันของลิ่มเลือด เป็นต้น

- บริการตรวจเอกซเรย์เต้านม ด้วยเครื่องเอกซเรย์เต้านม โดยเฉพาะ (Mammogram)
 - ส่วนที่ตรวจคือเต้านม
 - ความผิดปกติที่ตรวจพบได้แก่ก้อนเนื้องอก หินปูน มะเร็งเต้านม ถุงน้ำ เป็นต้น
- บริการเอกซเรย์ทั่วไปที่ใช้ในกรณีผู้ป่วยซึ่งพักรักษาตัวในโรงพยาบาลและไม่สามารถมาที่แผนกเอกซเรย์ได้
 - ส่วนที่ตรวจได้แก่เอกซเรย์ ปอด แขน ขา และกระดูกในส่วนต่าง ๆ ของร่างกาย
 - ความผิดปกติที่ตรวจพบได้แก่กระดูกแตก/หัก/เคลื่อน วัณโรคปอด น้ำในช่องปอด ไชน์สอัสเสบ ถ้าใส่อุดฟัน ภาวะอาหารทะลุ มะเร็งปอด หัวใจโต นิ้วในไต นิ้วในถุงน้ำดี หมอนรองกระดูกสันหลังเสื่อม ข้อเสื่อม ข้ออักเสบ ต่าง ๆ เป็นต้น

• **แผนกวิจัย** ให้บริการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการ ด้วยเครื่องมืออัตโนมัติที่ทันสมัยจากต่างประเทศ และการรายงานผลเชื่อมโยงกับระบบคอมพิวเตอร์ของโรงพยาบาล ดังนั้นจึงสามารถรายงานผลได้อย่างแม่นยำ รวดเร็ว ทันทีที่เครื่องวิเคราะห์

- บริการตรวจวิเคราะห์สารชีวเคมีในเลือด หรือ สารคัดหลั่ง เช่น
 - การตรวจหาระดับน้ำตาลในเลือด
 - การตรวจหาระดับไขมันชนิดต่างๆในเลือด
 - การตรวจดูการทำงานของตับ ไต
- บริการตรวจนับความสมบูรณ์ของเม็ดเลือด
- บริการตรวจหาระดับภูมิคุ้มกัน การติดเชื้อ
- บริการตรวจวิเคราะห์ระดับฮอร์โมน
- บริการตรวจวิเคราะห์หาระดับเกลือแร่ในร่างกาย
- บริการตรวจวิเคราะห์ปัสสาวะ
- บริการตรวจวิเคราะห์หาระดับก๊าซต่าง ๆ ในเลือด
- บริการเพาะเชื้อในเลือด หรือ สารคัดหลั่งต่าง ๆ
- บริการธนาคารเลือด

- **แผนก กายภาพบำบัด**

- ให้บริการทางกายภาพบำบัด บำบัดรักษาและให้คำแนะนำในผู้ใช้บริการที่มีปัญหาทางระบบต่าง ๆ
 - ระบบกระดูกและกล้ามเนื้อ ได้แก่ ผู้ที่มีอาการปวดกล้ามเนื้อ ปวดข้อต่อต่างๆ ปวดเข่า ปวดหลัง ปวดไหล่ ปวดคอ อาการข้อต่อติดแข็ง กล้ามเนื้ออ่อนแรง หลังจากถอดเฟือง อาการข้อเคล็ดขัดยอก แผลง ชัน เป็นต้น
 - ระบบประสาท ได้แก่ ผู้ที่เป็นผู้ป่วยอัมพาตต่างๆ ทั้งอัมพาตครึ่งท่อน อัมพาตครึ่งซีก หรืออัมพาตที่ใบหน้า ตลอดจนอาการอ่อนแรงของกล้ามเนื้อจากสาเหตุที่ปลายประสาทถูกรบกวน รวมถึงเด็กสมองพิการ มีพัฒนาการล่าช้า
 - ระบบหายใจ หัวใจและหลอดเลือด ได้แก่ ผู้ที่มีปัญหาทางระบบหายใจ มีการค้างค้ำของเสมหะ การหายใจหอบ ปอดแฟบ หรือไอไม่ได้ ผู้ป่วยก่อนและหลังผ่าตัดต่างๆ เป็นต้น
 - ระบบโรคอื่น ๆ ได้แก่
 - ผู้ป่วยทางสูติรีเวช เช่น การบริหารร่างกายก่อนและหลังคลอด
 - ผู้ที่มีแผลกดทับ
 - ผู้ที่แขนขาด ขาขาด
 - ผู้ที่ได้รับบาดเจ็บจากการแข่งกีฬา เป็นต้น
- บริการทางกายภาพด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย ได้แก่
 - เครื่องอัลตราซาวด์
 - เครื่องดึงหลัง
 - เครื่องดึงคอ
 - เครื่องช็อคเวฟ
 - เครื่องกระตุ้นไฟฟ้าลดปวด (TENS)
 - เครื่องกระตุ้นไฟฟ้า
 - เตียงไฟฟ้าฝีกยืน (Tilt table)
 - แผ่นประคบร้อน ประคบเย็น
 - พาราฟิน
 - เครื่องลดบวม (Compression unit)
 - เครื่องดูดเสมหะ (Suction unit control)
 - เครื่องออกกำลังกายหลายชนิด ได้แก่ parallel bar รอก คัมเบล เครื่องออกกำลังกายเข้า เครื่องออกกำลังกายไฟฟ้า เป็นต้น

- อุปกรณ์เสริมสำหรับให้บริการผู้ป่วยหลายชนิด เช่น อุปกรณ์ช่วยพยุงต่าง ๆ อุปกรณ์ตามกระดูกชนิด ต่าง ๆ เป็นต้น
 - บริการนวดแผนไทย
 - นวดตัวประกอบสมุนไพร
 - นวดฝ่าเท้า
 - ครอบสมุนไพร
 - นวดคลายเครียด
 - นวดน้ำมัน
 - ชัดเกลือ
 - อบสมุนไพร
 - บริการจำหน่ายลูกประกอบสมุนไพร
- แผนกฉุกเฉิน
- ให้บริการผู้ป่วยอุบัติเหตุฉุกเฉินได้ตลอด 24 ชั่วโมง
 - มีแพทย์ประจำตลอด 24 ชั่วโมง
 - มีกุมารแพทย์ และอายุรแพทย์ประจำตลอด 24 ชั่วโมง
 - มีประสาทศัลยแพทย์ ออกตรวจประจำและรับปรึกษาตลอด 24 ชั่วโมง
 - มีเตียงรองรับผู้ป่วยอุบัติเหตุและฉุกเฉินได้ 10 เตียง
 - มีอุปกรณ์ช่วยชีวิตครบครันได้แก่ เครื่องกระตุ้นหัวใจด้วยไฟฟ้า, เครื่องเฝ้าระวังการเต้นหัวใจ (EKG Monitor) เครื่องวัดระดับออกซิเจนในเลือด (Pulse Oxymeter) เครื่องวัดความดันเลือดอัตโนมัติ (Dinamap) พร้อมรถฉุกเฉินที่มียาสำหรับช่วยชีวิตครบครัน
 - มีพยาบาลผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นสูง
 - มีห้องผ่าตัดเล็กสำหรับทำหัตถการ เช่น ผ่าไฟ ผ่าฝี จี้หูด เป็นต้น
 - มีรถพยาบาล (Ambulance) พร้อมออกบริการภายใน 3 นาที จำนวน 6 คัน สามารถรับส่งผู้ป่วยได้ทั่วประเทศ
 - เข้าร่วมเป็นเครือข่ายระบบการแพทย์ฉุกเฉิน (EMS) ของสาธารณสุขจังหวัด
 - มีโทรศัพท์สายตรง ติดต่อได้ตลอด 24 ชั่วโมง ที่หมายเลข 0 3877 0218
 - มีวิทยุสื่อสาร ติดต่อได้ตลอด 24 ชั่วโมง
 - มีระบบ CODE ฉุกเฉินเพื่อรองรับอุบัติเหตุหมู่ หรือ ผู้ป่วยฉุกเฉิน
 - เครื่องช่วยหายใจชนิดเคลื่อนที่ จำนวน 3 เครื่อง

- **แผนกไตเทียม**

- ให้บริการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม ทั้งผู้ป่วยไตวายเฉียบพลันและเรื้อรัง
- ให้บริการฟอกเลือดในผู้ป่วยภาวะฉุกเฉิน 24 ชั่วโมง
- ให้บริการฟอกเลือดในหอบริบาลผู้ป่วยหนัก 24 ชั่วโมง
- แผนกได้รับการรับรองมาตรฐานจากสมาคมโรคไตแห่งประเทศไทยและได้เข้าร่วมโครงการฟอกเลือดของสำนักงานประกันสังคม
- มีเครื่องไตเทียมและระบบผลิตน้ำบริสุทธิ์ที่ทันสมัย ปลอดภัย
- มีอายุรแพทย์โรคไตประจำ 24 ชั่วโมง
- ให้บริการตัดต่อเส้นเลือดเพื่อทำการฟอกเลือด
- ให้บริการใส่เส้นเลือดชั่วคราว สำหรับการฟอกเลือด
- มีพยาบาลที่ได้รับประกาศนียบัตรผู้เชี่ยวชาญด้านการฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม จากสมาคมโรคไตแห่งประเทศไทยและได้รับการอบรมหลักสูตร การฟอกเลือดด้วยเครื่องไตเทียม ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งรับรองโดยสมาคมโรคไตแห่งประเทศไทย

- **ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยาก (Infertile Center)** บริการรักษาภาวะผู้มีบุตรยาก ด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย และผ่านการรับรองมาตรฐานโดยราชวิทยาลัยสูตินรีแพทย์แห่งประเทศไทย การบริการที่เปิดดำเนินการมีดังนี้

- ผสมเทียมด้วยวิธีใช้เข็มพิเศษช่วยพาตัวอสุจิให้ไปผสมกับไข่ โคนใช้เทคนิค ICSI&IMSI
- ผสมเทียมด้วยวิธีทำเด็กหลอดแก้ว
- เก็บตัวอสุจิด้วยวิธีการผ่าตัด
- ฉีดน้ำเชื้อเข้าโพรงมดลูก
- บริการฝากเก็บรักษาอสุจิโดยการแช่แข็ง สำหรับครอบครัวที่รักษา
- บริการฝากเก็บรักษาไข่โดยการแช่แข็ง
- บริการฝากเก็บรักษาตัวอ่อน โดยการแช่แข็ง
- บริการรับปรึกษาปัญหาผู้มีบุตรยาก
- การคัดกรองภาวะความผิดปกติทาง Chromosome

- **แผนก ICU /CCU /NCU**

- มีจำนวนเตียงสำหรับผู้ป่วยวิกฤต 28 เตียง
- สามารถรับผู้ป่วยวิกฤตได้ทันที
- ให้บริการผู้ป่วยวิกฤตได้ตั้งแต่เกิดอายุตั้งแต่ 29 วัน และผู้ใหญ่ทุกแผนก
- มีอายุรแพทย์โรคหัวใจประจำ ICU 24 ชั่วโมง
- มีเครื่องช่วยหายใจ สำหรับผู้ใหญ่ 18 เครื่อง

- มีเครื่องช่วยหายใจชนิดที่ใช้ขณะเคลื่อนย้ายผู้ป่วย 2 เครื่อง
- มีเครื่องช็อตหัวใจด้วยไฟฟ้า 1 เครื่อง/แผนก
- บริการใส่เครื่องกระตุ้นการทำงานของหัวใจชนิดใช้ภายนอก (External pacemaker) ชนิดชั่วคราว (Temporary pacemaker) และชนิดถาวร (Permanent pacemaker)
- มีห้องติดเชื่อมความดันลบ (Negative Pressure / Double Door) สำหรับรับผู้ป่วยโรคซาร์ (SARD), โครไข่หวัดนก 1 ห้อง และห้องสำหรับแยกผู้ป่วยติดเชื้อื่นๆ อีก 2 เครื่อง

- **แผนก NICU**

- มีจำนวนเตียงสำหรับให้บริการผู้ป่วยทารกวิกฤต 6 เตียง
- สามารถรับทารกแรกเกิดป่วยวิกฤตได้ทันที
- มีแพทย์เด็กและแพทย์ทารกแรกคลอด ดูแลตลอด 24 ชั่วโมง
- มีเครื่องช่วยหายใจสำหรับทารก 7 เครื่อง
- มีเครื่องให้ความอบอุ่นแก่ร่างกายสำหรับเด็กทารก (Incubator) จำนวน 9 เครื่อง
- มีไฟส่องป้องกันเด็กตัวเหลือง (Photo Lamp) จำนวน 6 เครื่อง
- มีตู้สำหรับเคลื่อนย้ายทารก (Transport Incubator) จำนวน 2 เครื่อง
- มีห้องแยกสำหรับผู้ป่วยติดเชื้อ 2 ห้อง

- **แผนกผ่าตัด**

- ให้บริการผ่าตัดใหญ่ได้ 10 ห้อง และผ่าตัดเล็ก 3 ห้อง
- ให้บริการผ่าตัดส่องกล้อง 1 ห้อง
- บริการผ่าตัดฉุกเฉินได้ตลอด 24 ชั่วโมง
- บริการผ่าตัดทั่วไปได้ทุกระบบ มีวิสัญญีแพทย์ 5 ท่าน
- ให้บริการวิสัญญีโดยวิสัญญีแพทย์ตลอด 24 ชั่วโมงและดูแลเกี่ยวกับการลดความเจ็บปวด
- บริการผ่าตัดระบบประสาทได้ทุกประเภท มีประสาทศัลยแพทย์เป็นแพทย์ประจำ (Full Time)
- บริการผ่าตัดต่อกระจกโดยใช้เครื่องสลายเลนส์ (Phacoemulcification) ซึ่งช่วยให้รอยแผลที่ตาเล็กมาก แผลหายเร็ว
- บริการผ่าตัด หู คอ จมูก ได้ทุกประเภท
- บริการตรวจทางระบบทางเดินหายใจด้วยการส่องกล้อง
- บริการตรวจรักษาทางระบบทางเดินอาหารด้วยการส่องกล้อง เช่น ส่องกล้องดูแลใน ระบบทางเดินอาหาร
- บริการผ่าตัดผ่านกล้องโรคทางศัลยกรรม , สูติกรรม เช่น ผ่าตัดนิ่วในถุงน้ำดี , ผ่าตัด เนื้ออ้อมคดลูกออกทางช่องคลอดผ่านกล้อง (LAVH)

- บริการผ่าตัดคลอดแบบไม่เจ็บ (Painless) และมีกุมารแพทย์รับเด็กทุกราย
- บริการผ่าตัดแก้ไขปัญหาทางนรีเวชโดยการส่องกล้อง
- บริการผ่าตัดในโรคกระดูกและข้อต่อต่างๆของร่างกาย เช่น ข้อเข่า ข้อสะโพก ฯลฯ
- บริการผ่าตัดจุกศัลยกรรม (ตัดต่อเส้นเลือด เส้นเอ็น เส้นประสาท)
- บริการผ่าตัดระบบทางเดินปัสสาวะด้วยกล้อง บริการสลายนิ้วด้วยเครื่องมือคลื่นเสียงความถี่สูง
- บริการทำหมันและต่อหมันทั้งชายและหญิง
- บริการศัลยกรรมตกแต่งทุกประเภท มีศัลยแพทย์ตกแต่งเป็นแพทย์ประจำ (Full Time) นอกจากนี้ยังให้บริการรักษาผู้ป่วยที่ถูกไฟไหม้ น้ำร้อนลวก หรือสารเคมี
- บริการศัลยกรรมทรวงอก

• **แผนกห้องคลอด**

- บริการทำคลอดโดยสูติแพทย์ทุกราย และมีกุมารแพทย์รับเด็กทุกราย
- บริการคลอดแบบไม่เจ็บ ชุดประหยัด แบบเหมาจ่าย
- บริการเฝ้าคลอดด้วยเครื่องมือที่ทันสมัย
- บริการสอนการดูแลทารกแรกเกิด การปฏิบัติเมื่อกลับบ้าน

• **แผนก เด็กอ่อน**

- บริการดูแลทารกแรกคลอดในภาวะปกติ ภาวะเจ็บป่วยเล็กน้อย
- บริการให้คำแนะนำและสาธิตการเลี้ยงดูทารก การให้นมแม่และนมผสม
- บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับปัญหาการเลี้ยงดูทารกภายหลังออกจากโรงพยาบาล
- บริการกล้อง CCTV เพื่อให้มารดาหลังคลอดสามารถมองเห็นทารกได้ตลอด 24 ชั่วโมงที่อยู่โรงพยาบาล

• **แผนกห้องพักรักษาผู้ป่วย** บริการห้องคู่ ห้องเดี่ยวและห้อง VIP พร้อมอุปกรณ์อำนวยความสะดวกครบครัน อาทิเช่น

- เครื่องปรับอากาศ
- โทรศัพท์
- โทรทัศน์
- ตู้เย็น
- กระจกน้ำร้อนไฟฟ้า
- เครื่องทำน้ำอุ่น
- ตู้เซฟ
- Microwave

- **แผนกจิตเวช**
 - ให้บริการผู้ป่วยจิตเวช
- **แผนก CCU**
 - ให้บริการผู้ป่วยวิกฤตและกึ่งวิกฤตที่มีอายุตั้งแต่ 29 วัน ที่มีปัญหาทางหัวใจและหลอดเลือดสมอง
 - มีจำนวนเตียงสำหรับผู้ป่วย 8 เตียง รับผู้ป่วยโรคหัวใจ จำนวน 6 เตียง , ผู้ป่วย Stroke จำนวน 2 เตียง
 - มีแพทย์เจ้าของไข้ดูแลในเวลา และมีแพทย์โรคหัวใจร่วมดูแลตลอด 24 ชั่วโมง
 - มีเครื่องช่วยหายใจจำนวน 6 เครื่อง สามารถใช้กับผู้ป่วยเด็กได้
 - มีเครื่องช่วยหายใจชนิดที่ใช้เคลื่อนย้ายผู้ป่วย 1 เครื่อง
 - มีเครื่องช่วยพองการทำงานของหัวใจ (IABP) จำนวน 2 เครื่อง
 - มีเครื่องช็อตไฟฟ้าหัวใจจำนวน 1 เครื่อง
 - มีเครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจจำนวน 1 เครื่อง
 - มีเครื่องเฝ้าระวังสัญญาณชีพข้างเตียง (Bed Side Monitor) ทุกห้องและมี Central Monitor จำนวน 1 เครื่องที่ Counter พยาบาล
- **แผนก Cath Lab**
 - ให้บริการรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาโรคหัวใจและหลอดเลือด โดยการตรวจสวนหัวใจโดยใช้สายสวนชนิดต่างๆ และรักษาโดยใช้บอลลูนและขดลวดขยายหลอดเลือด
 - มีเครื่อง Cath Lab (Single plane) ให้บริการตรวจและรักษาหัวใจด้วยการสอดสายสวนหัวใจ
 - เปิดบริการตลอด 24 ชั่วโมง
 - มีเตียง CCU รองรับผู้ป่วยหลังทำ Cath Lab จำนวน 8 เตียง
 - มีเครื่องช็อตไฟฟ้าหัวใจ จำนวน 1 เครื่อง
 - มีเครื่องช่วยพองการทำงานของหัวใจ (IABP) จำนวน 1 เครื่อง

การให้บริการผู้ป่วยใน โรงพยาบาลมีจำนวนห้องพัก และเตียงคนไข้ พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก และอุปกรณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ เพื่อบริการผู้ป่วยที่ต้องเข้าพักรักษาตัวในโรงพยาบาล ซึ่งต้องอยู่ในความดูแลของแพทย์อย่างใกล้ชิด โดยได้จัดห้องพักบริการผู้ป่วยไว้รักษาตัวในโรงพยาบาล จำนวนห้องพักทั้งหมด (รวมถึงห้องพักที่ยังไม่ได้เปิดให้เข้าพัก) มีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทห้อง	จำนวนห้อง	จำนวนเตียง
1. ห้องเดี่ยวพิเศษ (VIP)	6	5
2. ห้องเดี่ยวปรับอากาศ	197	197
3. ห้องคู่ปรับอากาศ	17	34
4. ห้องผู้ป่วยหนัก (IMCU/ICU)	13	13
5. ห้องพักผู้ป่วยหนักโรคหัวใจ (CCU/IMCU)	7	7
6. ห้องพักผู้ป่วยหนักโรคหัวใจ (VIP CCU/IMCCU)	1	1
รวม	240	257

นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังมีห้องผ่าตัด ห้องรอกคลอด ห้องคลอด ห้องสำหรับเด็กแรกเกิด และห้องไตเทียม รายละเอียดดังนี้

ประเภทห้อง	จำนวนห้อง	จำนวนเตียง
1. ห้องรอกคลอด	3	3
2. ห้องคลอด	1	1
3. ห้องผ่าตัดใหญ่	6	6
4. ห้องผ่าตัดเล็ก	2	2
5. ห้องส่อง Scope GI	2	2
6. ห้องเด็กแรกเกิด	2	24
7. ห้อง NICU	1	6
8. ห้องไตเทียม	1	16
9. OR Scope	1	1
10. OR Minor plastic	1	1
รวม	20	62

การให้เครดิตการรักษาพยาบาลกับหน่วยงานต่าง ๆ

บริษัทมีการทำสัญญาการให้เครดิตการรักษาพยาบาลกับหน่วยงานต่างๆ ในอำเภอสรีราชาและบริเวณใกล้เคียง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มี 1,660 องค์กร ทั้งที่เป็นหน่วยงานของรัฐบาล เอกชน ตลอดจนธนาคารและบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ บริษัทหรือหน่วยงานที่เข้าร่วม โครงการ การให้เครดิตนี้จะได้รับสิทธิพิเศษคือ

1. ได้รับส่วนลดค่าห้องพักผู้ป่วยใน และค่ายาในอัตราร้อยละ 10
2. กรณีที่มีใบส่งตัวจากบริษัทที่ทำสัญญาไว้กับ โรงพยาบาลจะได้รับเครดิตในการชำระค่ารักษาพยาบาล โดยจะเรียกเก็บจากบริษัทโดยตรงและมีการตัดยอดเพื่อเรียกชำระค่ารักษาพยาบาลทุกสิ้นเดือน

สิทธิหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

ข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจสถานพยาบาลมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการโฆษณาโดยตาม พ.ร.บ.สถานพยาบาล กำหนดว่า ห้ามมิให้ผู้รับอนุญาต หรือผู้ดำเนินการ โฆษณาหรือประกาศ หรือยอมให้ผู้อื่นโฆษณาหรือประกาศ ด้วยประการใด ๆ ซึ่งชื่อ ที่ตั้ง หรือกิจการของสถานพยาบาล หรือคุณวุฒิ หรือความสามารถของผู้ประกอบโรคศิลปะสำหรับสถานพยาบาลอันเป็น ไปในทางโอ้อวดหรือเป็นเชิงชักชวนให้ผู้ป่วยมารับการรักษาพยาบาล ทั้งนี้ ข้อกำหนดดังกล่าวมีผลบังคับใช้เฉพาะกับสถานพยาบาลเอกชนเท่านั้น

(2) การตลาดและภาวะแข่งขัน

สภาพเศรษฐกิจทั่วไป

จังหวัดชลบุรีอยู่ทางภาคตะวันออก มีพื้นที่ทั้งสิ้น 4,363 ตารางกิโลเมตร มีความเจริญในทุก ๆ ด้าน เป็นศูนย์กลางการคมนาคมขนถ่ายสินค้า เป็นเมืองท่าชายฝั่งทะเล มีท่าเรือน้ำลึกและนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่หลายแห่งรวมทั้งเป็นเมืองท่องเที่ยว การเดินทางสะดวก การสื่อสารรวดเร็ว มีสาธารณูปโภคครบครัน มีการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนชาวไทยและชาวต่างชาติ

จากความเจริญทางเศรษฐกิจของจังหวัดชลบุรีและการมีสาธารณูปโภคที่ครบครัน การลงทุนที่เพิ่มขึ้นทั้งจากชาวไทยและชาวต่างชาติ ทำให้มีการย้ายเข้ามาพักอาศัยและเพิ่มจำนวนประชากรในจังหวัดขึ้นอย่างรวดเร็วทำให้มีความต้องการด้านการแพทย์ที่มีมาตรฐานสูงขึ้นเพื่อรองรับจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ภาคเอกชนเข้ามาลงทุนเพื่อให้บริการทางการแพทย์ที่มีมาตรฐานสามารถรองรับผู้ป่วยได้เสมือนโรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพฯ

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดชลบุรี และภาวะการแข่งขัน

จังหวัดชลบุรีเป็นเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC ; Eastern Economy Corridor) เป็นแผนยุทธศาสตร์ภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 ซึ่งต่อยอดมาจาก Eastern Seaboard มาเป็นโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก ซึ่งเป็นการขยายฐานลูกค้าจากนานาชาติหลังไหลเข้ามาสู่พื้นที่ที่ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงการสื่อสารเป็นยุคดิจิทัล แล้วทำให้การแข่งขันของโรงพยาบาลเอกชนในพื้นที่มีสูงขึ้น เพราะมีโรงพยาบาลใหม่ๆ สถานพยาบาลใหม่ๆ เกิดขึ้นในพื้นที่ที่มีเทคโนโลยีการสื่อสารกับทุกภาคส่วนทันสมัยและเป็นสภาวะการแข่งขันกันที่ความเร็ว ทุกโรงพยาบาลต่างก็ขยายพื้นที่การให้บริการไป โดยเฉพาะในจังหวัดชลบุรีเท่านั้น เนื่องจากกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการกระจายอยู่ในเขตชลบุรีและระยองเป็นจำนวนมาก คู่แข่งจึงมีมากขึ้น มีการแข่งขันกันในสาขาเฉพาะทางมากขึ้น ล่าสุดจำนวนโรงพยาบาลในจังหวัดในชลบุรีมีประมาณ 10 แห่ง

จำนวนคู่แข่งใกล้เคียง

โรงพยาบาล	อำเภอ	ประเภท	จำนวนเตียง
1. โรงพยาบาลเอกชล 1	เมือง	เอกชน	262
2. โรงพยาบาลเอกชล 2	เมือง	เอกชน	100
2. โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา	ศรีราชา	องค์กรอิสระ	500
3. โรงพยาบาลสมิติเวชศรีราชา	ศรีราชา	เอกชน	184
4. โรงพยาบาลสมิติเวชชลบุรี	เมือง	เอกชน	79
5. โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา	บางละมุง	เอกชน	400
6. โรงพยาบาลพญาเมโมเรียล	บางละมุง	เอกชน	100
7. โรงพยาบาลวิภารามแหลมฉบัง	ศรีราชา	เอกชน	100
8. โรงพยาบาลพญาอินเตอร์	บางละมุง	เอกชน	100

แหล่งข้อมูล : สำนักงานสถิติแห่งชาติกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งแล้ว โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา มีจุดเด่น คือ

1. ทำเลที่ตั้ง อยู่ใจกลางชุมชนอำเภอเมืองศรีราชา อยู่ห่างจากถนนสุขุมวิทเพียง 260 เมตร ที่ตั้งเด่นชัดสะดวกในการเดินทาง ตัวอาคารกว้างขวาง
2. ระบบเครือข่าย มีความร่วมมือด้านแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและเทคโนโลยีกับโรงพยาบาลในเครือและโรงเรียนแพทย์ รวมถึงความพร้อมในการส่งต่อผู้ป่วยอย่างปลอดภัย
3. อุปกรณ์และเครื่องมือที่ทันสมัย เตรียมพร้อมเพื่อการรักษาและการผ่าตัด ในการรองรับผู้ป่วยทุกกรณี รวมทั้งในกรณีฉุกเฉินสำหรับอุบัติเหตุ
4. มีเครื่องมือช่วยวินิจฉัยระดับสากล อาทิ CT 64 Slide, MRI, เครื่องตรวจคลื่นสมอง, เครื่อง Bone density meter, Cathlab, Echo, การส่องกล้องเพื่อผ่าตัดและวินิจฉัย
5. ปัจจุบันโรงพยาบาลสามารถรองรับการส่งต่อระดับตติยภูมิ โดยได้ขยายศักยภาพด้านการแพทย์เป็นศูนย์เฉพาะทางเพิ่มขึ้นหลายสาขา โดยมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะสาขาเป็นแพทย์ประจำ (Full time) อาทิ ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยาก ที่มีอัตราประสบความสำเร็จ (Success rate) สูงถึง 90% ดำเนินการโดยแพทย์ประจำศูนย์ที่เป็นทั้งแพทย์เฉพาะทางและนักวิทยาศาสตร์ ปัจจุบันได้นำเทคโนโลยี IMSI ซึ่งใช้กล้องกำลังขยาย 16,000 เท่า เพื่อช่วยเพิ่มอัตราความสำเร็จ Vitrosafe ผู้ผสมและเลี้ยงตัวอ่อนระบบปิด, IVF Witness ระบบป้องกันการผสมผิดคู่ เป็นแห่งเดียวในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ PGS&PGD สำหรับคัดกรองความผิดปกติทางพันธุกรรมและใช้เทคโนโลยีห้องปฏิบัติการ (Clean room) ที่สามารถกรองสิ่งปนเปื้อนได้มากกว่า 99.999% นับว่าเป็นศูนย์รักษาผู้มีบุตรยากที่มีมาตรฐานห้องวิจัยขั้นสูงสุด , แพทย์เฉพาะทางศัลยกรรมช่องปาก (Maxillofacial) , ศัลยกรรมตกแต่ง , กุมารแพทย์เฉพาะสาขาย่อยหลายสาขา , ศูนย์ความงามโดยแพทย์เฉพาะทางพร้อมเทคโนโลยีใหม่ล่าสุด , ศูนย์โรกระบบประสาทที่พร้อมทั้งศัลยแพทย์และอายุรแพทย์ระบบประสาท และศัลยแพทย์ระบบประสาทกลุ่มศัลยแพทย์ผ่าตัดต่อนิว 24 ชั่วโมงทุกวัน , ศูนย์หัวใจสามารถผ่าตัดและห้องปฏิบัติการสวนหัวใจที่ดูแลโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญทั้งทีม , ศูนย์โรกระบบทางเดินอาหารและโรคตับ และศูนย์โรคเฉพาะทางด้านกระดูกและข้อ , และศูนย์รวมแพทย์เฉพาะทางการผ่าตัดผ่านกล้อง
6. โรงพยาบาลเน้นเรื่องความเร็วในการเข้าถึงของผู้ป่วยโดยการเน้นหาแพทย์สาขาต่างๆ มาเป็นแพทย์ประจำมากกว่าการใช้แพทย์ Part time , และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศก่อนข้างสมบูรณ์เป็นระบบ Paperless ได้รับการรับรอง ISO 27001
7. มินโยบายให้บริการแบบ ดี ถูก เร็ว หมายถึงการให้บริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากล เพิ่มประสิทธิภาพการบริการให้รวดเร็ว โดยมีเป้าหมายในการใช้ระบบ Paperless ในโรงพยาบาลและที่สำคัญคือ ราคายุติธรรม
8. ได้รับการรับรองมาตรฐาน ระดับสากลหลายมาตรฐาน อาทิ ISO 9100 : 2000 , HA&HPH (Hospital Accreditation & Health Promoting Hospital) , ISO 18222 (OSHA) , ISO 14000 , ISO 15189 :

2007 , HACCP&GMP,Prime minister's export award, RTAC (การรับรองคุณภาพห้องปฏิบัติการช่วยการเจริญพันธุ์) รางวัลมาตรฐานแรงงานไทย Best Employee Award , Thailand Healthiest Award.

9. มีความสัมพันธ์ที่ดีกับสังคมในท้องถิ่น มีการจัดกิจกรรมและให้ความร่วมมือกับองค์กรต่าง ๆ

10. เป็นโรงพยาบาลที่ประสบความสำเร็จในการบริหารต้นทุน ทำให้มีโอกาสในการทำกำไร อาทิ การได้รับรางวัล Energy Award ทั้งภายในประเทศและระดับ ASEAN

11. เป็นโรงพยาบาลต้นแบบในการศึกษาดูงานทางด้านการอนุรักษ์พลังงานและการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศแบบไร้กระดาษ การเป็นแบบอย่างองค์กรที่เป็นแบบอย่างด้วยการส่งเสริมสุขภาพพนักงานและองค์กรรางวัลนายจ้างดีเด่น ทำให้โรงพยาบาลเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย

กลยุทธ์การแข่งขัน

โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา ให้บริการด้านสุขภาพแก่ประชาชน ด้วยค่าบริการที่ไม่แพงเป็นราคาที่คนส่วนใหญ่สามารถจ่ายได้ โดยเน้นการสร้างแตกต่างด้วยคุณภาพบริการ ด้านความเชี่ยวชาญด้านการแพทย์เฉพาะทางและทีมสุขภาพรวมถึงพฤติกรรมบริการในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ด้วยการพยายามเข้าใจความต้องการของลูกค้า และการปรับตัวเข้ากับวัฒนธรรมท้องถิ่น

นโยบายด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โรงพยาบาลได้ก่อตั้งศูนย์การบริการเฉพาะสาขาขึ้นเพื่อเป็นจุดขายในการบริการประชาชนในภูมิภาคซึ่งมีเทคโนโลยีขั้นสูงเทียบเท่ากับระดับโลกคือศูนย์รักษาผู้มีบุตรยาก แห่งภาคตะวันออก ในปี 2550 ได้ก่อตั้งศูนย์ความงามและศัลยกรรมตกแต่ง ศูนย์โรคประสาทขึ้น และในปี 2551 โรงพยาบาลเริ่มศัลยกรรม โดย บริการอื่นๆ ขึ้น อาทิ ศูนย์หัวใจมี Cath Lab ซึ่งได้ทำการขยายศัลยกรรม การผ่าตัดหัวใจในปี 2556, ศูนย์รักษาโรกระบบทางเดินอาหารและตับ ศูนย์แพทย์เฉพาะทางกระดูกและข้อ , ศูนย์แพทย์เฉพาะทางด้านกุมารเวช ,ศูนย์สุขภาพและเวชศาสตร์ชะลอวัย นอกจากนี้ทางโรงพยาบาลได้ทำการปรับปรุงสถานที่ในการให้บริการทั้งแผนกผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน เพื่อเพิ่มความสะดวกรสบายให้ผู้รับบริการมากขึ้น โดยการจัดบริการแบบ One Stop Service ภายในศูนย์เฉพาะทางหลายสาขา

สำหรับนโยบายการกำหนดราคาของผลิตภัณฑ์หรือบริการ มีทั้งราคาปกติและราคาที่เป็นชุดเหมาจ่าย เช่น แพคเกจต่าง ๆ อาทิ แพคเกจการคลอดบุตร แพคเกจการผ่าตัดผ่านกล้อง แพคเกจศัลยกรรมตกแต่ง แพคเกจรักษาผู้มีบุตรยาก แพคเกจการตรวจสุขภาพ แพคเกจการตรวจตา แพคเกจด้านความงาม เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความสะดวกในการบริหารงบประมาณของผู้บริโภคและเป็นราคาที่แข่งขันได้ ซึ่งในปัจจุบันโรงพยาบาลได้ตั้งแผนก Evaluation nurse ขึ้นมาเพื่อดูการประเมินราคาการรักษาผ่าตัดโดยใช้พยาบาลซึ่งมีความรู้ด้านวิธีการรักษา ทำให้การประเมินราคาถูกต้องใกล้เคียงค่าใช้จ่ายจริงมากขึ้น นอกจากนี้ โรงพยาบาลยังได้กำหนดส่วนลดให้กับบริษัทคู่สัญญาและผู้ถือบัตรสิทธิพิเศษ หรือ บัตรสมาชิกของบริษัทคู่ค้าในธุรกิจอื่นๆ

สำหรับลูกค้าชาวต่างประเทศ โรงพยาบาลได้ปรับปรุงการบริการเพื่อรองรับชาวญี่ปุ่น ซึ่งส่วนใหญ่อาศัยอยู่ในเขตศรียา โดยเป็นการบริการที่เข้าถึงความต้องการของลูกค้าและเข้าใจในวัฒนธรรม โดยการจัดตั้งศูนย์บริการขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่คนไข้ชาวต่างประเทศ ในปี 2551 ทางโรงพยาบาลได้ขยายลูกค้าไปสู่กลุ่มชาวยุโรปและสแกนดิเนเวียและชาติอื่นๆ ในแถบเอเชียมากขึ้นด้วย โดยเฉพาะการขายตลาดไปสู่กลุ่มลูกค้าชาวจีนที่เป็น Potential Market ในการใช้บริการรักษาผู้มีบุตรยากด้วยเทคโนโลยี ขั้นสูง และกลุ่มลูกค้าจีนที่มาใช้บริการ Wellness tourism รวมถึงกลุ่มลูกค้าตะวันออกกลางที่เข้ามาใช้บริการศูนย์ตรวจสุขภาพ ศูนย์หัวใจ และศูนย์กระดูกและข้อ ในปัจจุบันได้ขยายการดูแลลูกค้าโดยการจัดหาทีมไว้รองรับเพิ่มขึ้น อาทิ อาหาร รัสเซีย จีน เกาหลี

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

สามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ประเภท คือ

1. ลูกค้าทั่วไป

ลูกค้ากลุ่มนี้มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 -50 ของลูกค้าทั้งหมดของโรงพยาบาลเอกชนเป็นกลุ่มลูกค้าที่ไม่ใช้สิทธิใดๆมาแสดงในการเข้ารับการรักษาพยาบาลโดยชำระค่ารักษาเป็นเงินสด ลูกค้าโดยทั่วไปมีฐานะระดับปานกลางขึ้นไป

2. ลูกค้าบริษัทคู่สัญญา

เป็นกลุ่มพนักงานในบริษัทต่าง ๆ มาใช้บริการได้โดยผ่านระบบการลงนามสัญญาระหว่างบริษัทและโรงพยาบาล เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้ารับการรักษาพยาบาล ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทางโรงพยาบาลเรียกเก็บกับบริษัทโดยตรง ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มเป้าหมายที่สำคัญของโรงพยาบาล

3. ลูกค้าบริษัทประกัน

ปัจจุบันประชาชนหันไปให้ความสำคัญกับการทำประกันชีวิตกันมากขึ้น เนื่องจากเวลาฉุกเฉินสามารถใช้สิทธิประกันในการเข้ารับการรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาลได้ โดยไม่ต้องกังวลเรื่องค่าใช้จ่ายมากนัก รวมทั้งบริษัททั่วไปก็เลือกทำประกันสุขภาพและอุบัติเหตุให้กับพนักงานมากขึ้น เพื่อลดภาระที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นลูกค้ากลุ่มที่มีภาวะเสี่ยงในการเงินน้อย เพราะเป็นระบบของ THIRD PARTY (เรียกเก็บเงินกับบริษัทประกันโดยตรง) ในกลุ่มนี้รวมถึงชาวต่างชาติที่อาศัยอยู่ในศรียาเป็นส่วนใหญ่

4. ลูกค้าประกันสังคม

เนื่องจากโรงพยาบาลคู่แข่งใกล้เคียงได้ยกเลิกระบบการรับลูกค้าประกันสังคมและรัฐมีนโยบายในการจ่ายค่าชดเชยความเสี่ยงในโรคต่าง ๆ มากขึ้น ประกอบกับโรงพยาบาลพญาไทศรีราชา สามารถรองรับผู้ป่วยประกันสังคมได้ถึง 172,500 คน ทำให้ยอดผู้ประกันตนมีจำนวนเพิ่มอย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งโรงพยาบาลเน้นการให้บริการที่ดีและรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าทุกระดับและปัจจุบันทางโรงพยาบาลได้สร้างคลินิกประกันสังคมเพื่อรองรับผู้ป่วยประกันสังคมโดยเฉพาะเพื่อผลระยะยาวในการรักษาระดับรายได้ของโรงพยาบาลไว้

5. กลุ่มลูกค้าเครือข่ายสถานบริการสุขภาพในการส่งต่อผู้ป่วย

6. กลุ่มลูกค้าต่างชาติ

เนื่องจากโรงพยาบาลได้พัฒนาผู้ให้บริการแพทย์เฉพาะทางมากขึ้นทำให้โรงพยาบาลมีแพทย์เฉพาะทางหลากหลายสาขาที่สามารถรักษาได้สุดทาง จึงสามารถรองรับผู้ป่วยที่รับการส่งต่อมารักษาที่เหนือกว่าจากโรงพยาบาลรัฐบาลและเอกชน โดยรอบในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือและนอกเขตพื้นที่โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงระหว่างองค์กร

ช่องทางการจำหน่าย

ภายในโรงพยาบาล

1. ให้บริการทางด้านการรักษาพยาบาลสำหรับลูกค้าทั่วไป
2. ให้บริการทางด้านการรักษาพยาบาลสำหรับกับผู้ประกันตน
3. ให้บริการทางด้านการรักษาพยาบาลสำหรับ บริษัทคู่สัญญา , บริษัทประกัน , รัฐวิสาหกิจ

ภายนอกโรงพยาบาล

1. การตรวจสุขภาพนอกสถานที่ให้กับบริษัทต่าง ๆ
2. คลินิกเครือข่ายที่นิคมบ่อวิน
3. การจัดอบรม สัมมนา ในเชิงวิชาการ แก่ลูกค้าทั่วไป
4. ให้บริการที่บ้านตามแต่กรณีที่เหมาะสม
5. การจองคิว / ให้คำปรึกษาด้านสุขภาพ ผ่านทางดิจิทัลมีเดีย

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

กำลังการผลิต และปริมาณการผลิต

	เกิดขึ้นจริง		
	2559	2560	2561
กำลังการให้การรักษายาบาลแยกตามประเภทผู้ใช้บริการ			
จำนวนวันที่ให้บริการ (วัน)	366	365	365
- <u>คนไข้นอก</u>			
จำนวนห้องตรวจ (ห้อง)	111	111	111
ปริมาณการตรวจรักษา (คนต่อห้องต่อวัน)	48	48	48
กำลังการให้การรักษายาบาล (คนต่อวัน)	5,328	5,328	5,328
กำลังการให้การรักษายาบาลเต็มที่ (คนต่อปี)	1,950,048	1,944,720	1,944,720
- <u>คนไข้ใน</u>			
จำนวนเตียง (เตียง)	257	257	257
จำนวนการใช้เตียงเต็มที่ต่อปี	94,062	93,805	93,805
การให้การรักษายาบาลแยกตามประเภทผู้ใช้บริการ			
- <u>คนไข้นอก</u>			
จำนวนห้องตรวจ (ห้อง)	111	111	111
ปริมาณการตรวจรักษา (คนต่อห้องต่อวัน)	20	15	19
การให้การรักษายาบาล (คนต่อวัน)	2,220	1,665	2,109
การรักษายาบาลต่อปี (คนต่อปี)	812,520	607,725	769,785
ประมาณการให้การรักษายาบาลต่อ			
กำลังการให้การรักษายาบาลเต็มที่	41.7	31.3	39.6
- <u>คนไข้ใน</u>			
จำนวนเตียง (เตียง)	257	257	257
ปริมาณการใช้เตียงต่อวัน	257	180	208
ปริมาณการใช้เตียงต่อปี	94,062	65,700	75,920
การใช้เตียงต่อกำลังการให้การรักษายาบาลเต็มที่ (%)	100	70.04	80.93
มูลค่าต้นทุนการให้การรักษายาบาล (หน่วย : พันบาท)			
- ค่ายาและเวชภัณฑ์	269,897	285,045	292,022
- ค่าธรรมเนียมแพทย์	635,357	644,196	679,111
- ค่าสาธารณูปโภค , ค่าบำรุงรักษา และอื่น ๆ	195,627	212,325	231,810
- ค่าวัสดุการแพทย์และวัสดุสิ้นเปลือง	245,336	259,454	291,810
- เงินเดือนประจำทางด้านแพทย์	399,350	399,156	406,538
รวม	1,745,568	1,800,175	1,901,093
อัตราการเพิ่มของการให้บริการ			
- คนไข้นอก (%)	0.3	(25.2)	26.7
- คนไข้ใน (%)	0.3	(30.2)	15.6
อัตราการเพิ่มของต้นทุนการให้บริการ (%)	5.5	3.1	5.6

วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier)

วัตถุดิบ ได้แก่ ยา เวชภัณฑ์ และวัสดุสิ้นเปลืองทางการแพทย์ โดยการสั่งซื้อกับบริษัทตัวแทนขายในประเทศโดยตรง โดยราคาสินค้าดังกล่าวต้องไม่สูงกว่าราคาในท้องตลาดทั่วไป ณ วันสั่งซื้อ ทั้งนี้ต้องมีการพิจารณาพร้อมกับแพทย์ที่เกี่ยวข้องก่อนสั่งซื้อ โดยยึดหลักความจำเป็นในการตรวจรักษา คุณภาพ การซ่อมบำรุง และงบประมาณเป็นสำคัญ

สำหรับนโยบายการตั้งราคา บริษัทคิดค่าบริการโดยพิจารณาเปรียบเทียบกับจากโรงพยาบาลในละแวกใกล้เคียง และภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุก ๆ ด้านซึ่งเกิดจากการดำเนินกิจการสถานพยาบาล เช่น การจัดเก็บขยะ การบำบัดน้ำเสีย และการใช้พลังงาน

ในปีที่ผ่านมา โรงพยาบาลมีการปรับปรุงโรงพักขยะให้ได้มาตรฐาน ทำการคัดแยกขยะในการจัดเก็บ และจัดสถานที่ฝังขยะไม่ก่อให้เกิดการแพร่กระจายของเชื้อโรค พร้อมมอบพนักงานที่เกี่ยวข้องในการเก็บขยะให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนดไว้

การบำบัดน้ำเสียก่อนระบายสู่คลองสาธารณะโดยการเติมคลอรีนหลังจากการบำบัดและมีการเก็บตัวอย่างน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วเพื่อนำส่งตรวจค่าพารามิเตอร์น้ำตามมาตรฐานของกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม โรงพยาบาลมีการลดการใช้สารเคมี โดยมีการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ EM ทดแทนเพื่อลดภาระของบ่อบำบัดน้ำเสีย ซึ่งได้ขยายผลไปทั่วทั้งโรงพยาบาล เช่น ใช้ในการทำความสะอาดของแม่บ้าน, ใช้ทำความสะอาดภาชนะโรงครัว เป็นต้น

(4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี-

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์สำคัญที่มีไว้เพื่อการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	245.30	ไม่มี
- ที่ดิน 1 แปลง ที่ตั้ง โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา รวมเนื้อที่ 5 ไร่ 44 ตารางวา			
- ที่ดิน 2 แปลง ที่ตั้ง ตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่ 1 ไร่ 11 ตารางวา		45.20	ไม่มี
- ที่ดิน 5 แปลง ที่ตั้ง ตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เนื้อที่ 1 ไร่ 2 งาน 9 ตารางวา		103.50	ไม่มี
2. อาคารโรงพยาบาล	เป็นเจ้าของ	622.20	ไม่มี
3. เครื่องมือและอุปกรณ์ การแพทย์	เป็นเจ้าของ	269.70	
4. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	21.50	
5. เครื่องตกแต่งและติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	26.60	
6.สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	-	
รวม		1,334.00	

หมายเหตุ : รายละเอียดที่ดินทรัพย์สิน

1. ที่ดินที่ตั้งโรงพยาบาลพญาไทศรีราชา

ที่ตั้ง : กิโลเมตรที่ 118 ถนนสุขุมวิท อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

เนื้อที่ : 5 ไร่ 44 ตารางวา

2. อาคาร 12 ชั้น และชั้นใต้ดิน 1 ชั้น อาคาร A

พื้นที่ใช้สอย : รวม 29,540 ตารางเมตร

ลักษณะการใช้ประโยชน์

ชั้น 1 ประกอบด้วย	แผนกอายุรกรรม แผนก Neuro แผนกศัลยกรรม แผนกเอกซเรย์ แผนกเภสัชกรรม แผนกลูกค้าสัมพันธ์ / ศูนย์ประกัน แผนกแปล ห้องโถง หน่วยบริการ	แผนกรับผู้ป่วยใน(Admission) แผนก Cardio แผนกการเงินผู้ป่วยนอก แผนกห้องฉุกเฉิน แผนกต้อนรับ แผนกจิตเวช แผนกโอเปอเรเตอร์ คลินิกประกันสังคม ศูนย์ลูกค้าต่างประเทศ
ชั้น 2 ประกอบด้วย	แผนกผ่าตัด แผนก ไอ.ซี.ยู แผนก ไอ.ซี.ยู Neuro แผนกจ่ายกลาง	แผนกทารกแรกคลอดและห้องคลอด แผนกวิจัย ห้อง ซี.ซี.ยู ห้อง Catheterization
ชั้น 3 ประกอบด้วย	แผนก ตา หู คอ จมูก แผนกกุมารเวชและ Well baby ศูนย์ทันตกรรม แผนกการเงินผู้ป่วยนอก	แผนกสูตินรีเวช ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยาก ศูนย์ตรวจสุขภาพ แผนกเภสัชกรรม
ชั้น 4 ประกอบด้วย	สำนักงาน	ห้องประชุม 4/1 4/2 4/3
ชั้น 5 ประกอบด้วย	เคาน์เตอร์พยาบาล แผนกกายภาพบำบัด	ห้องพักผู้ป่วย 26 ห้อง ห้องละหมาด
ชั้น 6-12 ประกอบด้วย	เคาน์เตอร์พยาบาล ห้อง Fitness	ห้องพักผู้ป่วย
ชั้นใต้ดินประกอบด้วย	แผนกจัดซื้อและพัสดุ แผนกเวชระเบียน แผนกสนับสนุนบริการ ครัวพญาไท หน่วยยานพาหนะ ห้องเก็บศพ	จัดซื้อและคลังยา & เวชภัณฑ์ แผนกวิศวกรรมอาคาร แผนกโภชนาการ แม่บ้าน ห้องซักรีด

3. อาคารจอดรถ และ อาคารผู้ป่วย อาคาร B

พื้นที่ใช้สอย : รวม 12,473.00 ตารางเมตร

ลักษณะการใช้ประโยชน์ :

ชั้น L2-M4	ที่จอดรถ	
ชั้น 5B-6B	แผนกเครื่องมือแพทย์	
ชั้น 7B	แผนกไตเทียม	แผนกศัลยกรรมตกแต่งและผิวหนัง
ชั้น 8B	ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ	แผนกการเงิน
	แผนกเภสัชกรรม	
ชั้น 12	ห้องพักแพทย์	

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประกอบด้วย

รายการ	มูลค่า (บาท)
ที่ดิน	394,000,000
อาคาร	622,225,900
เครื่องมือแพทย์และครุภัณฑ์	269,697,900
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	26,633,066
ยานพาหนะ	21,508,249
สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	-
รวมมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ	1,334,065,167
<u>หัก เงินกู้ยืม</u>	-
รวมมูลค่าสินทรัพย์สุทธิหักด้วยหนี้สิน	1,334,065,167
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น	37.10

2. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
ไม่มี

3. การควบคุมดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
ไม่มี

6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2561 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

7. โครงสร้างเงินทุน

(1) หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 359,541,800 บาท เรียกชำระแล้ว 359,541,800 บาท เป็นหุ้นสามัญ 35,954,180 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

(2) ผู้ถือหุ้น

รายละเอียดกลุ่มผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2560		31 ธันวาคม 2561	
	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%	จำนวนหุ้น	%
กลุ่ม บมจ.ประสิทธิ์พัฒนา ★	26,892,880	74.49	26,992,280	75.07	27,054,180	75.25
รวม	26,892,880	74.49	26,992,280	75.07	27,054,180	75.25

หมายเหตุ

- ★ บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) ประเภทกิจการ โดยการถือหุ้น (Holding Company) ผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 98.56

รายละเอียดผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
1. บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)	27,054,180	75.25
2. นายชูเดช เตชะไพบูลย์	1,400,000	3.89
3. นายวิเชียร เตชะไพบูลย์	1,100,000	3.06
4. นายไกรฤกษ์ อธิรกุล	400,000	1.11
5. นางภาวนา ศรีนิวาสน์	269,650	0.75
6. นายศุภชัย เมธาประยูร	243,600	0.68
7. นางสาวศรีรัตน์ ชิดวิเศษ	200,000	0.55
8. นางกมลธิ์ ปัจฉิมสวัสดิ์	200,000	0.55
9. นายวิรัช บรรยงคนันท์	200,000	0.55

(3) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามความเห็นชอบของคณะกรรมการโดยเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี

จากผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 367,184,860 บาท ซึ่งสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท จากจำนวนหุ้นของบริษัท 35,954,180 หุ้น คิดเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 71.91 ล้านบาท และขอจัดสรรเงินกำไรไว้เป็นทุนสำรองให้ครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนตามที่กฎหมายกำหนดไว้ โดยบริษัทฯ

8. การจัดการ

(1) โครงสร้างการจัดการของบริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

1.1 คณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1.1.1 นายแพทย์จุลเดช	ยศสุนทรากุล	ประธานกรรมการ
1.1.2 นายแพทย์ชาติรี	ดวงเนตร	กรรมการ
1.1.3 นางนฤมล	น้อยอ่ำ	กรรมการ
1.1.4 นายประดิษฐ์	ทีฆกุล	กรรมการ
1.1.5 นายอัฐ	ทองแดง	กรรมการ
1.1.6 นางสาวเกษรา	วงศ์เกตุ	กรรมการ
1.1.7 นายแพทย์ธนาคม	แมนธนานนท์	กรรมการ

■ อำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารตระหนักถึงความสำคัญในการดูแลกำกับกิจการ เพื่อผลประโยชน์ที่ดีต่อผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โรงพยาบาลกำหนดแนวทางปฏิบัติงานของพนักงานในบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

1.2 คณะผู้บริหาร จำนวน 19 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1.2.1 นายแพทย์ชาติรี	ดวงเนตร	ประธานคณะผู้บริหาร
1.2.2 นายอัฐ	ทองแดง	รองประธานคณะผู้บริหาร
1.2.3 นางนฤมล	น้อยอ่ำ	คณะผู้บริหาร
1.2.4 นายประดิษฐ์	ทีฆกุล	คณะผู้บริหาร
1.2.5 นายอิทธิ	ทองแดง	คณะผู้บริหาร
1.2.6 นายไพบุลย์	เฟื่องฟูสกุล	คณะผู้บริหาร
1.2.7 นายสิทธิชัย	สุขเจริญมิตร	คณะผู้บริหาร
1.2.8 นายแพทย์เกริกยศ	ชลาชนเดชะ	คณะผู้บริหาร
1.2.9 นายแพทย์อนันตศักดิ์	อภิรัตน์	คณะผู้บริหาร
1.2.10 นายแพทย์สุรพล	โล่ห์ศิริวัฒน์	คณะผู้บริหาร
1.2.11 นายแพทย์พิชัย	แพร่ภัทร	คณะผู้บริหาร
1.2.12 นายแพทย์ปราโมทย์	ภู่นานนท์	คณะผู้บริหาร
1.2.13 นายแพทย์สยาม	พิเชฐสินธุ์	คณะผู้บริหาร
1.2.14 นายแพทย์นพรัตน์	โง้วจุงดี	คณะผู้บริหาร
1.2.15 นายสุเทพ	ตันสงวนวงศ์	คณะผู้บริหาร
1.2.16 ผศ.นายแพทย์วีระยะ	เกาเจริญ	คณะผู้บริหาร
1.2.17 นายแพทย์ภาวิต	บุญญฤทธิ์	คณะผู้บริหาร

1.2.18 นายแพทย์ปานกิตต์ ศิริพูล

คณะผู้บริหาร

1.2.19 นายแพทย์ธนาคม แมนธนานนท์

คณะผู้บริหาร

■ อำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหาร

บริษัท ประสิทธิภาพพัฒนา จำกัด (มหาชน) โดยมีคณะกรรมการบริษัทเห็นควรกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เม โมเรียล ขึ้นเพื่อประโยชน์ในการบริหารกิจการ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมแก่สภาวะปัจจุบัน และเพื่อความคล่องตัวในการบริหารจัดการ ซึ่งข้อกำหนดต่อไปนี้ได้ตราขึ้นภายในกรอบวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ข้อที่ 1 ให้คณะผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เม โมเรียล เป็นผู้ใช้อำนาจแทนคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เม โมเรียลฉบับนี้

ข้อที่ 2 ให้คณะผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เม โมเรียล มีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใด ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด และให้มีอำนาจอนุมัติ และ/หรือเห็นชอบแก่การดำเนินการใด ๆ ตามปกติ และอันเป็นการบริหารกิจการของบริษัทฯ เป็นการทั่วไป นอกจากนั้นให้คณะผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เม โมเรียล มีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองข้อพิจารณาต่าง ๆ ที่จะได้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ หรือพิจารณาให้ความเห็นชอบ ทั้งนี้ ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ หรือคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการมอบหมายให้ปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นคราว ๆ ไป รวมถึงให้มีหน้าที่ดำเนินการในเรื่อง และตามความจำเป็นแก่การประกอบกิจการดังกล่าวต่อไปด้วย โดยต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ

2.1 นโยบาย เป้าหมาย และแผนงานประจำปีของบริษัทฯ

2.2 งบประมาณประจำปีของบริษัทฯ

2.3 แนวทาง นโยบาย และเป้าหมายการลงทุน เพื่อเป็นกรอบการดำเนินการให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติงานต่อไป

ข้อที่ 3 มอบอำนาจให้คณะผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เม โมเรียล ในการดำเนินงานต่อไปนี้

3.1 การกู้ยืมเงิน การออกหุ้นกู้หรือตราสารทางการเงินอื่นทุกประเภท การค้าประกัน ให้หลักประกัน

หรือก่อภาระผูกพันเหนือทรัพย์สินของบริษัท การจำหน่ายจ่ายโอนซึ่งสังหาริมทรัพย์ หรือการทำสัญญาที่มีระยะเวลาเกินกว่า 1 ปี ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นมิได้รวม

ไว้ในแผนงานธุรกิจของบริษัทฯ หรือมิได้เกี่ยวกับการดำเนินงานธุรกิจรายวัน (day-to-day operation) ของบริษัทฯ หรือ (สำหรับกรณีการจำหน่ายจ่ายโอนสังหาริมทรัพย์ที่มีมูลค่าตลาดไม่เกิน 1,000,000 บาท) มิใช่การจำหน่ายจ่ายโอนสังหาริมทรัพย์ ซึ่งตัดค่าเสื่อมทางบัญชีหมดแล้ว หรือสังหาริมทรัพย์ ซึ่งหมดอายุการใช้ หรือเนื่องจากมีเหตุจำเป็นโดยสมควรและเป็นประโยชน์อย่างยิ่งกับบริษัทฯ

- 3.2 การจำหน่ายจ่ายโอนหรือการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์ การเช่าอสังหาริมทรัพย์ที่กำหนดเวลาเกินกว่า 3 ปี หรือการเช่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีกำหนดเวลาไม่เกิน 3 ปี ที่มีการกำหนดค่าเช่าสูงกว่าราคาตลาดหรือมิได้เป็นธุรกิจปกติ รวมถึงการจ้างงอ หรือการก่อภาระติดพันหรือการทำให้เสียสิทธิในอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีได้รวมอยู่ในแผนงานธุรกิจของบริษัท
- 3.3 การพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการว่าจ้างของผู้บริหารระดับตั้งแต่รองผู้อำนวยการหรือเทียบเท่า หรือพนักงานในระดับอื่นใดที่ได้รับเงินค่าจ้างรายเดือนตั้งแต่ 200,000 บาทขึ้นไป
- 3.4 การกำหนดจำนวนรวมของค่าตอบแทน โบนัส เงิน หรือผลประโยชน์อื่นใดซึ่งเป็นจำนวนรวมรายปี ที่จะจ่ายให้พนักงาน
- 3.5 การประกอบกิจการใดนอกเหนือจากธุรกิจปกติของบริษัทฯ หรือลงทุน เข้าทำสัญญารายการธุรกรรม การดำเนินการ หรือพันธะผูกพันใด เว้นแต่ที่เป็นส่วนหนึ่งในทางการค้าตามปกติหรือเป็นกิจการอื่นใดที่มีลักษณะเอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทดังกล่าว
- 3.6 การจัดหาให้มี หรือคงรักษา หรือแก้ไขเพิ่มเติม โครงการแบ่งผลประโยชน์จากการดำเนินงานให้แก่พนักงาน ผู้บริหาร หรือกรรมการ โครงการบำนาญ หรือโครงการอื่นที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- 3.7 การแก้ไขเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีของบริษัทฯ
- 3.8 การแก้ไขเปลี่ยนแปลงผู้มีอำนาจลงนามเบิกถอนสั่งจ่ายบัญชีธนาคารและสถาบันการเงินใด ๆ
- 3.9 การแก้ไขเปลี่ยนแปลงระเบียบ ข้อบังคับการทำงาน รวมถึงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์พนักงาน

ข้อที่ 4 ให้คณะผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียล รายงานผลการดำเนินงานในเรื่อง และภายในกำหนดเวลาดังต่อไปนี้ ต่อคณะกรรมการบริษัท ทราบ

- 4.1 รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส

4.2 รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ

4.3 รายงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นสมควร

ข้อที่ 5 ในการประชุมคณะกรรมการผู้บริหารเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียล เพื่อพิจารณาคำเนินการใด ๆ ตามอำนาจหน้าที่ของตนที่กำหนดในคำสั่งนี้ จำต้องประกอบด้วยผู้บริหารไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียลทั้งหมด จึงจะถือว่าครบเป็นองค์ประชุมในอันที่จะสามารถดำเนินการใด ๆ ดังกล่าวได้

ข้อที่ 6 ในการออกเสียงของผู้บริหารในการประชุมคณะกรรมการเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียล ให้ผู้บริหารแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงได้ท่านละ 1 เสียง ในกรณีที่เสียงเท่ากัน ให้ประธานคณะกรรมการเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียลมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดอีก 1 เสียง

ข้อที่ 7 การลงมติในเรื่องใดของคณะกรรมการเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียล จำต้องได้รับการออกเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดขององค์ประชุมในการประชุมเพื่อลงมตินั้น

ข้อที่ 8 ให้มีการประชุมคณะกรรมการเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียลตามความจำเป็นและเหมาะสม ผู้บริหารเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมตามปกติก็ได้ แต่ทั้งนี้ ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่ผู้บริหารอื่นในระยะเวลาตามสมควร และมีเพียงพอแก่การทำหน้าที่ผู้บริหารในการพิจารณาวาระการประชุมนั้น

ข้อที่ 9 คณะกรรมการเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียล จะแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใด ๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียล หรือเพื่อให้ดำเนินงานใดอันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียล หรือเพื่อให้ดำเนินการใดแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียลภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียลก็ได้

ข้อที่ 10 ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเครือโรงพยาบาลพญาไท และเครือโรงพยาบาลเปาโล เมโมเรียลฉบับนี้ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2556 เป็นต้นไป

1.3 เจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วย

1) นายแพทย์ธนาคม	แมนธนานนท์	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
2) นายแพทย์ชาญชัย	ลีสมประสงค์	ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์
3) นางมณีนาค	พัฒนกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร
4) นางหฤทัย	สุรินทร์แก้ว	ผู้อำนวยการฝ่ายการพยาบาล
5) นางรัตติกานต์	จินะราช	ผู้จัดการส่วนบัญชีและนิติการ
6) นางกึ่งกาญจน์	ตันติเวชกุล	ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจอาวุโส
7) นางฉัตรนุช	เจริญเดชชนกกิจ	ผู้จัดการส่วนเวชสารสนเทศอาวุโส
8) นางปวีณา	ฤกษ์จारी	ผู้จัดการส่วนบริหารคุณภาพ
9) นายสมนึก	กงนมนาน	ผู้จัดการส่วนสนับสนุนบริการ
10) นางสาวรุ่งทิพา	กระชั้น	ผู้จัดการส่วน Manage Care
11) นางสาวจตุพร	แวงาม	ผู้จัดการส่วนบริการพยาบาล 1
12) นางสาวรุ่งฤดี	แก้วเยื้อง	ผู้จัดการส่วนบริการพยาบาล 2
13) นางสาวรัชณี	เจริญเขต	ผู้จัดการส่วนบริการพยาบาล 3
14) นางสาวนันทน์ภัส	นินนาทนนท์	ผู้จัดการส่วนบริการพยาบาล 4
15) นางสาวลัดดาวัลย์	อะ โข	ผู้จัดการส่วนประเมินสิทธิและลงทะเบียนผู้ป่วยนอก
16) นางนุจรินทร์	เกิดแดง	ผู้จัดการส่วนบริหารความปลอดภัย

■ หน้าที่ของเจ้าหน้าที่บริหาร

ทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานประจำหรือปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ภายใต้อำนาจอนุมัติดำเนินการและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของบริษัท

■ เลขานุการบริษัท

นางสาวสุกัญญา ชมแสงแก้ว

(2) การสรรหากรรมการ

การเลือกกรรมการบริษัท กรณีพ้นจากตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการที่เหลืออยู่จะเป็นผู้สรรหาและเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรรมการพ้นจากตำแหน่งนอกเหนือตามวาระคณะกรรมการสามารถพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงได้

วิธีการเลือกตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

(3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทปี 2561

		ยอดรวมค่าตอบแทน (บาท)
1.	ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท จำนวน 7 ท่าน *	2,784,000
2.	ค่าตอบแทนของผู้บริหาร จำนวน 16 ท่าน **	25,011,465

หมายเหตุ * ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จ

** ค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์หลังออกจากงาน

3.2 ค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี)

- ไม่มี -

(4) การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (code of best practices) และตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. นโยบายเกี่ยวกับการดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและมีความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายและมุ่งเน้นในการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและโปร่งใส ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมเพื่อแจ้งวาระการประชุม พร้อมความคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงเอกสารประกอบต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ และบริษัทมีการบันทึกการประชุมที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยุติธรรม ดังนี้

ลูกค้า / คนไข้ บริษัทมีนโยบาย 5G : Good Doctors, Good IT, Good Nurse, Good Services และ Good Refer และโรงพยาบาลได้รับการรับรองระบบคุณภาพทางการรักษาพยาบาล (Hospital Accreditation) จากสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (สรพ)(องค์การมหาชน) รวมทั้งจัดให้มีคณะทำงานของศูนย์พัฒนาคุณภาพ ดูแลความพึงพอใจของลูกค้า

คู่ค้า / คู่สัญญา บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้กับบริษัทคู่สัญญา

คู่แข่ง บริษัทปฏิบัติตามกติกการแข่งขันที่ดี ภายใต้กรอบของกฎหมาย

สังคม บริษัทจัดกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ

พนักงาน บริษัทตระหนักดีว่า พนักงานทุกระดับมีความสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัท จึงมีนโยบายในการมุ่งส่งเสริม และสนับสนุนการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 มีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 5 ท่าน ซึ่งรวมถึงตัวแทนของผู้สอบบัญชี โดยประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท ด้วยการสอบถามและแสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นการซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมด้วยแล้ว

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

เปิดเผยรายละเอียด อยู่ในหัวข้อ “ การจัดการ

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เปิดเผยรายละเอียด อยู่ในหัวข้อ “ รายการระหว่างกัน ”

7. จริยธรรมทางธุรกิจ

หลักทรัพย์ของบริษัทขณะนี้ไม่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของจริยธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณคณะกรรมการบริษัท และพนักงานทุกระดับ ถือปฏิบัติสม่ำเสมอ

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

กรรมการบริษัท จำนวน 2 ท่าน ที่เป็นผู้บริหาร ดังนี้

- | | |
|------------------|------------|
| 1. นายอัฐ | ทองแดง |
| 2. นายแพทย์ชนาคม | แมนธนานนท์ |

กรรมการบริษัท จำนวน 5 ท่าน ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ดังนี้

- | | |
|-------------------|-------------|
| 1. นายแพทย์จุลเดช | ยศสุนทรากุล |
| 2. นายแพทย์ชาติรี | ดวงเนตร |
| 3. นางนฤมล | น้อยอำ |
| 4. นายประดิษฐ์ | ทีฆกุล |
| 5. นางสาวเกษรา | วงศ์เกตุ |

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน อย่างไรก็ตามผลตอบแทนของคณะกรรมการอยู่ในรูปของค่าตอบแทนประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว ผลตอบแทนของผู้บริหาร อยู่ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และขึ้นอยู่กับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน เปิดเผยรายละเอียดผลตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร อยู่ในหัวข้อ “ ค่าตอบแทนกรรมการ ”

11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัทได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมและเอกสารต่าง ๆ ส่งให้คณะกรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาหาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 1 ชั่วโมง ในปี 2561 คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม(ครั้ง)
1. นายวิชัย ทองแดง	ประธานกรรมการ	1
2. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	ประธานกรรมการ	3
3. นายแพทย์ชาติรี ดวงเนตร	กรรมการ	2
4. นายอัฐ ทองแดง	กรรมการ	4
5. นางนฤมล น้อยอ่ำ	กรรมการ	5
6. นายประคิษฐ์ ทิฆมกุล	กรรมการ	5
7. นางสาวเกษรา วงศ์เกตุ	กรรมการ	5
8. นายแพทย์ธนาคม แมนธนานนท์	กรรมการ	5

บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้ง และมีการรับรองรายงานในการประชุมคณะกรรมการครั้งถัดไป และบริษัทจะจัดเก็บรายงานการประชุมไว้พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

12. คณะอนุกรรมการ

หลักทรัพย์ของบริษัทขณะนี้ไม่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทไม่มีคณะอนุกรรมการ แต่มีกระบวนการพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทและมีกรรมการอิสระ ร่วมพิจารณาด้วย ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตัดสินใจ

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน ที่มีประสิทธิภาพ จึงได้จัดตั้งให้มีแผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้ฝ่ายบัญชีและการเงิน มีระบบการทำงานเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเพื่อช่วยในการควบคุมการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง ครบถ้วนตรงกับข้อเท็จจริงของรายการที่เกิดขึ้น และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีระบบการจดทะเบียนรักษาทรัพย์สินเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

หลักทรัพย์ของบริษัทขณะนี้ไม่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่อย่างไรก็ตามบริษัทให้แผนกทะเบียนหุ้น ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่ โทรศัพท์ 0-3831-7333 ต่อ 2454 หรือที่ website:www.phyathai-sriracha.com หรือที่ e-mail Address : pytswebinfo@phyathai.com

(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

หลักทรัพย์ของบริษัทขณะนี้ไม่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายห้ามผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยผู้บริหารจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(6) บุคลากร

จำนวนบุคลากร และผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีแพทย์และพนักงานรวม 1,433 คน โดยแบ่งตามสายงานหลัก ดังนี้

- สายงานด้านการแพทย์
 - แพทย์ประจำ (ไม่ถือว่าเป็นพนักงาน) จำนวน 98 คน
 - บุคลากรทางการแพทย์ จำนวน 805 คน
- สายงานด้านการบริหาร จำนวน 530 คน

ผลตอบแทนรวมของพนักงาน 457,535,792 บาท (ประกอบด้วย เงินเดือน , ค่าล่วงเวลา , ค่าครองชีพ , เงินได้พิเศษอื่น ๆ)

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่าบุคลากรทุกระดับมีความสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร บริษัทจึงมีนโยบายในการมุ่งส่งเสริม และสนับสนุนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรเกิดความรู้ ทักษะ ในการให้บริการแบบมืออาชีพ และเป็นไปตามความคาดหวังและความต้องการของผู้มาใช้บริการ เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพและได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสอดคล้องกับแผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท บริษัทจึงนำความต้องการของบริษัทและความจำเป็นในการฝึกอบรมของพนักงานแต่ละระดับและแต่ละตำแหน่งงาน รวมถึงผลการประเมินการปฏิบัติงานพนักงานมากำหนดแผนการฝึกอบรม พัฒนาพนักงานประจำปี โดยให้ครอบคลุมทั้งการพัฒนาในสายวิชาชีพ การพัฒนาองค์กร และการพัฒนาสายบุคคล

การกำหนดหลักสูตรและรูปแบบการฝึกอบรม พัฒนาบุคลากร บริษัทได้ออกแบบให้เหมาะสมกับบุคลากรในแต่ละระดับ โดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกตามความเหมาะสม และมุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับ มีความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานได้ถูกต้องตรงตามวิธีปฏิบัติงาน หรือมาตรฐานการทำงานที่โรงพยาบาลกำหนดไว้ รวมถึงการมีพฤติกรรมบริการที่มีคุณภาพ สามารถสร้างความประทับใจให้กับลูกค้าได้ตลอดไป

9. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทที่มีมติรับรองผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ดังนี้

การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรม
2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการควบคุมภายใน
3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการ และ ความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (Oversight) ของคณะกรรมการ
4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการจูงใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ
5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตาม วัตถุประสงค์ขององค์กร

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่าง ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร
8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ ขององค์กร
9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้
11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุ วัตถุประสงค์
12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการ ปฏิบัติ เพื่อให้ให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้
13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ ตามที่กำหนดไว้
14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อควบคุม ภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้
15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อควบคุมภายใน
16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไป อย่างครบถ้วนเหมาะสม

17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ โดยได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้ว

1. รายการระหว่างกัน

(1) บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม

บริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน) มีบริษัทที่เกี่ยวข้องดังตารางต่อไปนี้ โดยบริษัทไม่มีบริษัทร่วม บริษัทใหญ่ และบริษัทย่อยแต่ประการใด

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	ความเกี่ยวข้อง
1. นิติบุคคล - บมจ.ประสิทธิ์พัฒนา	- เป็นบริษัทย่อยของบมจ.ประสิทธิ์พัฒนา และบมจ.ประสิทธิ์พัฒนา ถือหุ้นร้อยละ 75.25
2. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - บมจ.ประสิทธิ์พัฒนา	- รายละเอียดเหมือนข้อ 1.
3. กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท - นายประดิษฐ์ ทิมกุล - นายอัฐ ทองแดง	- ประธานกรรมการ - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. ผู้มีอำนาจควบคุม - บมจ.ประสิทธิ์พัฒนา	- รายละเอียดตามข้อ 1.

ตารางแสดงประเภทกิจการ และลักษณะธุรกิจ ทุนจดทะเบียน อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ รวมทั้งมูลค่าเงินลงทุน (ตามราคาทุน) ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ประเภทกิจการ และลักษณะธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนและที่เรียกชำระแล้วของบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61) (บาท)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงที่บริษัทถือ หรือถูกถือ หรือความสัมพันธ์ในลักษณะอื่น	มูลค่าเงินลงทุน (ตามราคาทุน) (บาท)
บริษัท ประสิทธิ์พัฒนาจำกัด (มหาชน)	โดยการถือหุ้น (Holding Company)	1,108,208,020	ถือหุ้นบริษัทร้อยละ 75.25	27,054,180

รายละเอียดของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน	:	943 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
จดทะเบียนบริษัทจำกัด	:	วันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2517
จดทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด	:	วันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2535
ประเภทกิจการ	:	โดยการถือหุ้น (Holding Company)
ทุนจดทะเบียน	:	จำนวน 1,108,208,020 หุ้น
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	จำนวน 1,108,208,020 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวม 1,108,208,020 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	:	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท สำนักงานอวิชัย จำกัด
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 3 รายแรก	:	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ ทุนจดทะเบียน
1. บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	1,092,630,929	98.594
2. นางบุญนำ อุไรรัตน์	919,379	0.083
3. บริษัท ศรีนครการโยธา จำกัด (มหาชน)	411,678	0.037
รวม	1,093,961,986	98.714

คณะกรรมการบริษัท : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายประดิษฐ์ ทิมกุล	ประธานกรรมการ
2. นายอัฐ ทองแดง	กรรมการ
3. นายไพบูลย์ เฟื่องฟูสกุล	กรรมการ
4. นายแพทย์ชาติรี ดวงเนตร	กรรมการ
5. นายสิทธิชัย สุขเจริญมิตร	กรรมการ
6. นางนฤมล น้อยอ่ำ	กรรมการ
7. นางสาวเกษรา วงศ์เกตุ	กรรมการ

สรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	2559	2560	2561
รวมสินทรัพย์	14,392,718,091	14,484,289,719	14,857,088,112
รวมหนี้สิน	4,402,521,959	3,805,439,292	3,619,311,823
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,990,196,132	10,678,850,427	11,237,776,289
รวมรายได้	12,061,918,099	12,224,464,990	13,140,560,128
รวมค่าใช้จ่าย	9,861,491,421	10,030,009,330	10,743,466,897
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	1,723,340,734	1,722,599,000	1,909,155,976

(2) รายการระหว่างกัน

รายละเอียดเป็นไปตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน

(3) ความเห็นต่อรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ส่วนค่าใช้จ่ายในการประนอมหนี้ที่นอกเหนือจากสัญญาเดิม แสดงให้เห็นถึงความพยายามที่จะร่วมกันแก้ไขปัญหา และหาทางดำเนินการให้ได้ผลที่ดีขึ้นต่อไป

(4) มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ ให้อยู่ในอำนาจของผู้บริหารสูงสุดเป็นผู้พิจารณา ภายในวงเงินครั้งละไม่เกิน 1,000,000 บาท กรณีนอกเหนือจากนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท ก่อนดำเนินการ

(5) นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านราคาเป็นตัวกำหนด อย่างไรก็ตามในอนาคตจะมีการวางระบบบริหารที่เป็นเครือข่ายกันมากขึ้น ซึ่งอาจทำให้มีแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันเพิ่มขึ้น

11. **ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**

(1) **งบการเงิน**

(1.1) **สรุปรายงานการสอบบัญชี**

▪ **รายงานผู้สอบบัญชี ปี 2559**

แสดงความเห็นต่องบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข

▪ **รายงานผู้สอบบัญชี ปี 2560**

แสดงความเห็นต่องบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข

▪ **รายงานผู้สอบบัญชี ปี 2561**

แสดงความเห็นต่องบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข

(1.2) สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

บริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท			
	2561	2560	2559	
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	23,593,886	26,073,483	17,028,585
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6,8	314,534,479	289,309,896	255,773,200
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทใหญ่	6	2,234,413,159	1,850,624,549	1,622,906,011
สินค้าคงเหลือ	9	36,675,560	33,562,364	33,495,236
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,307,415	8,103,015	7,325,025
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,614,524,499	2,207,673,307	1,936,528,057
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	1,334,065,167	1,416,105,463	1,508,155,819
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	39,110,797	51,920,077	49,651,868
สิทธิการเช่า	12	18,978,562	17,164,973	17,848,843
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		10,587,922	12,671,397	15,341,905
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,402,742,448	1,497,861,910	1,590,998,435
รวมสินทรัพย์		4,017,266,947	3,705,535,217	3,527,526,492

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	2561	2560	2559	
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,13	167,249,021	157,232,525	166,159,580
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		184,466,825	165,764,459	181,608,579
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		13,775,618	6,808,118	19,702,484
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		11,534,921	15,231,242	11,779,085
รวมหนี้สินหมุนเวียน		377,026,385	345,036,344	379,249,728
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14	54,388,713	55,487,992	48,807,130
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	17,596,707	17,054,038	18,776,848
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		71,985,420	72,542,030	67,583,978
รวมหนี้สิน		449,011,805	417,578,374	446,833,706

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท		
	2561	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 35,954,180 หุ้น			
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	359,541,800	359,541,800	359,541,800
ทุนออกจำหน่ายและชำระมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 35,954,180 หุ้น			
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	359,541,800	359,541,800	359,541,800
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	102,408,200	102,408,200	102,408,200
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(18,850,960)	(18,850,960)	(18,850,960)
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	15	36,000,000	36,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	2,974,321,614	2,694,023,315	2,486,759,258
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	114,834,488	114,834,488	114,834,488
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,568,255,142	3,287,956,843	3,080,692,786
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	4,017,266,947	3,705,535,217	3,527,526,492

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลศรีราชนคร จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	บาท		
	2561	2560	2559
กำไรขาดทุน			
รายได้			
รายได้ค่าบริการพยาบาล	2,973,046,159	2,798,622,912	2,847,173,512
รายได้อื่น			
รายได้จากการจำหน่ายสินค้าอาหารและเครื่องดื่ม	4,188,231	4,884,400	5,521,402
ดอกเบี้ยรับ	22,848,489	18,567,953	15,237,481
อื่นๆ	10,792,140	5,905,705	8,251,912
รวมรายได้อื่น	37,828,860	29,358,058	29,010,795
รวมรายได้	3,010,875,019	2,827,980,970	2,876,184,307
ค่าใช้จ่าย	16		
ต้นทุนค่าบริการพยาบาล	2,056,521,519	1,972,168,178	1,911,365,952
ค่าใช้จ่ายในการขาย	88,273,176	97,847,659	109,135,034
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	436,053,882	411,605,797	399,946,313
รวมค่าใช้จ่าย	2,580,848,577	2,481,621,634	2,420,447,299
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	430,026,442	346,359,336	455,737,008
ค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้	17		
	(84,833,014)	(67,186,919)	(88,552,148)
กำไรสำหรับปี	345,193,428	279,172,417	367,184,860
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	18		
กำไร	9.60	7.76	10.21
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	35,954,180	35,954,180	35,954,180

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	บาท		
	2561	2560	2559
กำไรสำหรับปี	345,193,428	279,172,417	367,184,860
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
หัก : ผลกระทบของภาษี	14	8,766,539	-
หัก : ผลกระทบของภาษี	17	(1,753,308)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
- สุทธิจากภาษีเงินได้		7,013,231	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		7,013,231	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		352,206,659	279,172,417
			367,184,860

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น		จัดสรรแล้ว -		องค์ประกอบอื่น		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำมูลค่า หุ้นสามัญ	สำรอง	ยังไม่ได้ จัดสรร	ของส่วนของผู้ ถือหุ้น	
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	ตามกฎหมาย	จำนวน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ราคาสินทรัพย์	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	359,541,800	102,408,200	(18,850,960)	36,000,000	2,486,759,258	114,834,488	3,080,692,786
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	279,172,417	-	279,172,417
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	279,172,417	-	279,172,417
เงินปันผล	21	-	-	-	(71,908,360)	-	(71,908,360)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	359,541,800	102,408,200	(18,850,960)	36,000,000	2,694,023,315	114,834,488	3,287,956,843
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	359,541,800	102,408,200	(18,850,960)	36,000,000	2,694,023,315	114,834,488	3,287,956,843
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	345,193,428	-	345,193,428
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	7,013,231	-	7,013,231
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	352,206,659	-	352,206,659
เงินปันผลจ่าย	21	-	-	-	(71,908,360)	-	(71,908,360)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	359,541,800	102,408,200	(18,850,960)	36,000,000	2,974,321,614	114,834,488	3,568,255,142

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลศรีราชนคร จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	บาท		
	2561	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	430,026,442	346,359,336	455,737,008
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	217,389,727	239,186,195	233,320,365
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	1,117,831	3,819,733	1,616,323
ขาดทุนจากการตัดจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร			
และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18,196,730	10,024,151	333,905
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9,092,860	7,202,028	333,905
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(22,848,489)	(18,567,953)	(15,237,481)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	652,975,101	588,023,490	682,434,140
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(25,842,685)	(37,219,314)	34,319,322
สินค้าคงเหลือ	(3,113,196)	(67,128)	(1,896,923)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,795,600	(777,990)	7,233,827
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,083,475	2,670,508	(4,723,027)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,919,646	(7,754,741)	3,780,827
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18,702,366	(15,844,120)	(10,677,788)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,583,181)	1,774,557	(2,370,601)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,425,600)	(521,166)	-
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	647,511,526	530,284,096	708,099,777
จ่ายภาษีเงินได้	(79,076,153)	(81,804,095)	(91,865,104)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	568,435,373	448,480,001	616,234,673

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลศรีราชนคร จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	บาท		
	2561	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
ดอกเบี้ยรับ	22,348,760	18,430,838	15,004,113
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทใหญ่เพิ่มขึ้น	(383,788,610)	(227,718,538)	(508,155,673)
เงินสดรับจากจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	57,925	1,311,231	12,000
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(133,304,351)	(145,471,383)	(123,313,184)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(2,679,568)	(15,756,491)	(7,614,033)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(499,893,470)	(369,204,343)	(624,066,777)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายเงินปันผล	(71,021,500)	(70,230,760)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(71,021,500)	(70,230,760)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)สุทธิ	(2,479,597)	9,044,898	(7,832,104)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	26,073,483	17,028,585	24,860,689
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี (หมายเหตุ 7)	23,593,886	26,073,483	17,028,585
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
ตัดบัญชีลูกหนี้การค้าเป็นหนี้สูญ	2,826,133	1,989,525	2,198,954
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,169,633	9,072,783	10,245,097
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	936,000	-
เงินปันผลค้างจ่าย	2,564,460	1,677,600	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(1.3) ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงิน

	2559	2560	2561
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</u>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	5.11	6.40	6.93
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.72	0.91	0.90
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.58	1.24	1.57
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	10.35	10.20	9.78
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	34.77	35.31	36.80
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	58.73	58.82	58.56
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	6.13	6.12	6.15
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	11.24	12.20	12.68
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	32.04	29.52	28.40
CASH CYCLE (วัน)	8.86	11.92	14.55
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)</u>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	33.9	30.6	32.1
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	16.0	12.4	14.5
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร (%)	135.2	129.5	132.2
อัตรากำไรสุทธิ (%)	12.8	9.9	11.5
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	12.7	8.8	10.1
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</u>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	11.0	7.7	8.9
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	36.8	33.9	39.1
อัตรากรรมของสินทรัพย์ (เท่า)	0.86	0.78	0.78
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</u>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.15	0.13	0.13
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	4.71	2.78	4.10

(1.4) สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน) ไม่มีบริษัทร่วมบริษัทใหญ่และบริษัทย่อยแต่ประการใด

(2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการบริการเพิ่มขึ้น 174 ล้านบาท หรือ 6% จากปี2560 สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ป่วยแผนกเด็ก และแผนกอายุรกรรม จากการระบาดของโรคจากการติดเชื้อไวรัสโรต้า (Rotavirus) โรคไขหวัด (Rhinopharyngitis) โรคหัด(Measles) โรคไวรัสอหิวสเหอ(Hepatitis A) รวมถึงการเพิ่มขึ้นของแผนกศัลยกรรม จากการผ่าตัด

บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปี2560 จำนวน 407 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทใหญ่ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงระหว่างกัน

บริษัทฯ มีเงินสดรับสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นจำนวน 647 ล้านบาท ทั้งนี้ได้มาจากกำไรก่อนภาษี 430 ล้านบาท และปรับปรุงด้วยรายการที่ไม่ใช่รายการเงินสดต่างๆ เช่น ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน เป็นต้น ทั้งนี้ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี2560 ภาษีเงินได้นิติบุคคลกลางปี2561 และภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 79 ล้านบาท

บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 500 ล้านบาท ซึ่งหลักๆ มาจากการที่บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทใหญ่ 384 ล้านบาท และปรับปรุงอาคารและเครื่องมือแพทย์ 138 ล้านบาท

บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจ่ายเงินปันผล จำนวน 718 ล้านบาท

12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

1. นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 7 ถนนรัชดาภิเษก
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0 2229 2800

2. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ชื่อ นางสาวศิริวรรณ สุรเทพินทร์ เลขทะเบียน 4604 และ/หรือ
นายวิชาดี โลกเศกกระวี เลขทะเบียน 4451 และ/หรือ
นางสาวกมลทิพย์ เลิศวิทย์วรเทพ เลขทะเบียน 4377
เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ที่อยู่ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10501
โทรศัพท์ 0 2264 0777
โทรสาร 0 2264 0789-90

3. สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

- ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 2
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวังใน
ฐานะกรรมการบริหารของบริษัท หรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่าข้อมูล
ดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ
นอกจากนี้ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่าง
ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท
แล้ว
2. ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้
เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแล
ให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการ
ปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน วันที่ 20
กุมภาพันธ์ 2562 ต่อคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่
สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงาน
ทางการเงินของบริษัท

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว
บริษัทได้มอบหมายให้ นายแพทย์ธนาคม แมนธนานนท์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หาก
เอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายแพทย์ธนาคม แมนธนานนท์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้
รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	นายอัฐ ทองแดง	กรรมการ
2.	นายแพทย์ธนาคม แมนธนานนท์	กรรมการ

	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ	นายแพทย์ธนาคม แมนธนานนท์	กรรมการ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

1. นายแพทย์จูลเดช ยศสุนทรากุล

ตำแหน่ง	รองประธานกรรมการบริษัท/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/กรรมการบริหาร /กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
อายุ	86ปี
วุฒิการศึกษาและประวัติการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> • แพทย์ศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล • Diplomate of American Board of Surgery • Fellow American College of Surgeons • Fellow American College of Chest Physicians • Fellow Royal College of Surgeons of Thailand
ประวัติการศึกษา	• Directors Accreditation Program รุ่นที่ 45 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์	<ul style="list-style-type: none"> • หัวหน้าฝ่ายศัลยกรรม สถาบันมะเร็งแห่งชาติ • ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกรุงณาพิทักษ์ • ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกรุงเทพ
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	<ol style="list-style-type: none"> 1. ประธานกรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด 2. ประธานกรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด 3. ประธานกรรมการบริษัท วัฒนเวช จำกัด 4. ประธานกรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด 5. ประธานกรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด 6. ประธานกรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด 7. ประธานกรรมการบริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) 8. ประธานกรรมการบริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน)
ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน	: ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง	: ไม่มี

2. นายแพทย์ชาติรี ดวงเนตร

ตำแหน่ง	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ที่ปรึกษาประธานคณะผู้บริหาร/ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
อายุ	74 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> • Fellow, American College of Medical Quality • Certified, American Board of Quality Assurance & Utilization Review Physicians • Fellow, American Academy of Pediatrics • Certified, American Board of Pediatrics • แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • Directors Accreditation Program รุ่นที่ 54 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • วุฒิบัตร หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 10
ประวัติการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการทางการแพทย์ กลุ่มภูมิภาค โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ • ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลกรุงเทพ • Clinical Assistant Professor of Paediatrics, College of Medicine, Pennsylvania State University, Pennsylvania, USA • Chairman of the Board, Jameson Physician Hospital Organization, New Castle, Pennsylvania, USA • President, Lawrence Independent Physician Association, Lawrence County, Pennsylvania, USA • Physician Executive, Jameson Health System, New Castle, Pennsylvania, USA • Training courses in QA/UR/RM. American Board of Quality Assurance & Utilization Review Physicians, USA
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	<ol style="list-style-type: none"> 1. ประธานกรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด 2. ประธานกรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด 3. ประธานกรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด 4. ประธานกรรมการบริษัท เนชั่นเนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด 5. กรรมการบริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) 6. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด 7. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด 8. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด 9. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน) 10. กรรมการบริษัท เปาโล เมดิค จำกัด

	11. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด 12. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด 13. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) 14. ประธานกรรมการ B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd. 15. ประธานกรรมการ S.R. Property Investment Company Limited 16. ประธานกรรมการ Siem Reap Land Investment Company Limited 17. ประธานกรรมการ Phnom Penh First Property Co., Ltd.
ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน	: ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง	: ไม่มี

3. นายอัฐ ทองแดง

ตำแหน่ง	กรรมการ/ ประธานคณะผู้บริหาร
อายุ	44 ปี
วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • Bachelor's Degree of Science, Business Administration (Finance) San Francisco State University USA • Advanced Executive Program (AEP), Kellogg School of Management, Northwestern University, IL, USA • Executive Program for Senior Management (EXPSM), Fiscal Policy Research Institute Foundation, Thailand
ประสบการณ์	<ul style="list-style-type: none"> • กรรมการบริษัท เซลท์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด • กรรมการบริษัท เปาโล เมดิค จำกัด • กรรมการบริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) • กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด • กรรมการบริษัท สิครินทร์ จำกัด (มหาชน)
ประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> - Directors Accreditation Program (DAP) - Directors Certification Program (DCP) - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) - Audit Committee Program (ACP)

	<ul style="list-style-type: none"> - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 (วตท. 13)/ สถาบันวิทยาการตลาดทุน • ประกาศนียบัตรหลักสูตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2 (ปรพ) • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ รุ่นที่ 10 (TEPCOT)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	<ol style="list-style-type: none"> 1. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) 2. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด 3. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด 4. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน) 5. กรรมการ/ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด 6. ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด 7. ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด 8. ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด 9. ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) 10. กรรมการบริษัท ไทรทอง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 11. กรรมการบริษัท ไทรทองธุรกิจ จำกัด 12. กรรมการบริษัท สำนักกฎหมายวิชัย ทองแดง จำกัด
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	<ul style="list-style-type: none"> • ไม่มี
สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี

4. นายประดิษฐ์ ทิมกุล

ตำแหน่ง	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/ กรรมการบริหาร/ที่ปรึกษาประธานคณะผู้บริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ/ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
อายุ	60ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> • นิติศาสตรบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • เนติบัณฑิตไทย • ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • Directors Certification Program รุ่นที่ 29, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท

	ไทย (IOD)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	<ol style="list-style-type: none"> 1. กรรมการบริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) 2. กรรมการบริษัท ธนบุรี เมดิคอลเซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) 3. กรรมการ/รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ฝ่ายบริหารกลาง บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	<ol style="list-style-type: none"> 1. ประธานกรรมการบริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) 2. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด 3. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด 4. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด 5. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน) 6. กรรมการบริษัท เปาโลเมดิค จำกัด 7. กรรมการบริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด 8. กรรมการบริษัท การแพทย์สยาม จำกัด 9. กรรมการบริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) 10. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด 11. กรรมการบริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด 12. ประธานกรรมการบริษัท รอยัลบางกอกเฮลธ์แคร์ จำกัด 13. ประธานกรรมการบริษัท เอ. เอ็น. บี. ลาบอราตอรี (อำนวยการเวช) จำกัด 14. ประธานกรรมการบริษัท กรุงเทพเซฟดริค จำกัด 15. ประธานกรรมการบริษัท เซฟดริคเซ็นเตอร์ จำกัด 16. กรรมการบริษัท เฮเนอรัล ฮอสปิทัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) 17. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด 18. ประธานกรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิ่ง จำกัด 19. ประธานกรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพยากรบุคคล จำกัด 20. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด 21. กรรมการบริษัท กรุงเทพเฮลคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด 22. กรรมการบริษัท บางกอกแอร์เวย์โฮลดิ้ง จำกัด 23. กรรมการ บริษัท ครีวการบินกรุงเทพ จำกัด 24. กรรมการ บริษัท บริการภาคพื้นการบินกรุงเทพเวสต์ไวด์ไฟลท์เซอร์วิส จำกัด 25. กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอฟเอสพีจีคาร์โก้ จำกัด 26. กรรมการบริษัท สิ้นสทกล จำกัด 27. กรรมการบริษัท ไทยปีโตรเลียมเซอร์วิส จำกัด 28. กรรมการบริษัท ปราสาททอง โอสด จำกัด

	29. กรรมการบริษัท สบาย สบาย นิเวศน์ จำกัด 30. กรรมการบริษัท สบาย สบาย สุขุขทัย จำกัด 31. กรรมการบริษัท บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
มีคุณสมบัติกรรมการตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน	: ใช่
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง	: ไม่มี

5. นางนฤมล น้อยอำ

ตำแหน่ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท กรุงเทพคูสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
อายุ	61 ปี
วุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ (สาขาการเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยนอร์ทเท็กซัสสเตท ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) การเงินและการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร “นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน” (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย TLCA Leadership Development Program “Enhancing Competitiveness” จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับสถาบัน IMD หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.13) Successful Formulation & Execution of Strategy Class 6/2010 จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Directors Certification Program รุ่นที่ 107, จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Financial Executive Development Program รุ่นที่ 12 จัดโดย The Thai Institute of Banking and Finance for Executives from Financial Institutions Applied International Management Program, Sweden จัดโดยรัฐบาลสวีเดน
ประสบการณ์	<ul style="list-style-type: none"> ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายวาณิชธนกิจ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

	• ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท จดทะเบียนอื่น	<ol style="list-style-type: none"> 1. กรรมการ บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) 2. กรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท อื่น	<ol style="list-style-type: none"> 1. กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียน 2. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพญาไท จำกัด 3. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด 4. กรรมการ บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) 5. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด 6. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด 7. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด 8. กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศิริราชธนกร จำกัด (มหาชน) 9. กรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด 10. กรรมการ บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด 11. กรรมการ บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด 12. กรรมการ บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) 13. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด 14. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 15. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด 16. กรรมการ Phnom Penh Medical Services Co., Ltd. 17. กรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด 18. กรรมการบริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด 19. ประธานกรรมการ บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด 20. ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด(มหาชน) 21. ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัยจำกัด 22. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด 23. กรรมการ บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด 24. กรรมการ บริษัท บางกอก มีเดีย แอนด์ บรอดคาสติ้ง จำกัด 	
ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี	

6. นางสาวเกษรา วงศ์เกตุ

ตำแหน่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ /เลขานุการบริษัท
วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none"> • Directors Certification Program รุ่นที่ 166/2555, Thai Institute of Directors Association • Anti – Corruption : The Practical Guide รุ่นที่ 28/2559 • Role of the Nomination and Governance Committee รุ่นที่ 5/2556, Thai Institute of Directors Association • Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 16/2556, Thai Institute of Directors Association • Company Secretary Program, Thai Institute of Directors Association • บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคารคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) • ผู้จัดการส่วนสินเชื่ออาวุโส ธนาคารศรีนคร จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ • ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท บีอีซี เอนเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) • ผู้ช่วยผู้จัดการส่วนสินเชื่อ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ธนวิญญู จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	<ol style="list-style-type: none"> 1. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพระยอง จำกัด 2. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ เชียงราย จำกัด 3. กรรมการบริษัท สมิตีเวช ศรีราชา จำกัด 4. กรรมการบริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด 5. กรรมการ บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) 6. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด 7. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด 8. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด 9. กรรมการบริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน) 10. กรรมการบริษัท เปาโลเมดิค จำกัด 11. กรรมการบริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด 12. กรรมการบริษัท การแพทย์สยาม จำกัด 13. กรรมการบริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน) 14. กรรมการบริษัท เซฟดรักเซ็นเตอร์ จำกัด 15. กรรมการบริษัท สหแพทย์เกษี จำกัด

	16.กรรมการบริษัท รอยัลบางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด 17.กรรมการบริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน) 18.กรรมการบริษัท กรุงเทพฟรีเมียร์ นายหน้าประกันชีวิต จำกัด
สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี

7. นายธนาคาร แนนธนา นนท์

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
อายุ	51 ปี
วุฒิการศึกษาและประวัติการฝึกอบรม	แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วุฒิปัตริวิสัญญีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (Ex – MBA)มหาวิทยาลัยบูรพา นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) <ul style="list-style-type: none"> ● Audit Committee Program (ACP) ● Directors Accreditation Program (DAP) ● Directors Certification Program (DCP) ● Financial for Non-Finance Director (FND)
ประสบการณ์	วิสัญญีแพทย์ บริษัท โรงพยาบาลศิริราชนครจำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งงานอื่น	กรรมการและผู้อำนวยการ บริษัท โรงพยาบาลศิริราชนครจำกัด (มหาชน)
สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี

หมายเหตุ ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายอัฐ ทองแดง หรือ นายธนาคม แมนธนานนท์ หรือ นายชาติรี ดวงเนตร หรือ นายประดิษฐ์ ทีฆกุล หรือ นางนฤมล น้อยอำ หรือ นางสาวเกษรา วงศ์เกตุ กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทในกิจการทุกเรื่อง ยกเว้นเอกสารหรือสัญญาใดๆที่เกี่ยวข้องกับ

- (ก) ชุกรกรรมหรือนิติกรรมที่เกี่ยวกับการกู้ยืม (ยกเว้นการกู้ยืมกับบริษัทในเครือ) หรือการค้าประกัน
- (ข) ชุกรกรรมหรือนิติกรรมประเภทการซื้อ ขาย จำหน่าย จ่ายโอนสังหาริมทรัพย์ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 50,000,000 บาท
- (ค) ชุกรกรรมหรือนิติกรรมประเภทการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีกำหนดเวลาเกินกว่า 3 ปี หรือ ชุกรกรรมหรือนิติกรรมประเภทการจำหน่ายจ่ายโอน หรือการได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์ หรือชุกรกรรมหรือนิติกรรมประเภทการจำหน่าย จำนอง หรือก่อภาระผูกพันเหนือทรัพย์สินใด ๆ
- (ง) ชุกรกรรมหรือนิติกรรมประเภทการเข้าเป็นผู้ถือหุ้นหรือหุ้นส่วนหรือออกจากการเป็นผู้ถือหุ้นหรือหุ้นส่วนในนิติบุคคลใดๆ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 50,000,000บาท
- (จ) การยื่นจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงแก้ไขอำนาจลงลายมือชื่อของกรรมการเพื่อผูกพันบริษัท หรือ
- (ฉ) การเปิดหรือปิดบัญชีเงินฝากหรือการเปลี่ยนแปลงแก้ไขอำนาจลงลายมือชื่อของบุคคลใดอันเกี่ยวข้องกับบัญชีเงินฝากธนาคารหรือสถาบันการเงินใด ๆ ของบริษัท

ให้นายอัฐ ทองแดง หรือ นายธนาคม แมนธนานนท์ ลงลายมือชื่อร่วมกับนายชาติรี ดวงเนตร หรือ นางนฤมล น้อยอำ หรือ นางสาวเกษรา วงศ์เกตุ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

การถือหุ้นของผู้บริหารในบริษัท

ผู้บริหารบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประเภทกรรมการ
1. นายแพทย์จุลเดช ยศสุนทรากุล	-ไม่มี-	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
2. นายอัฐ ทองแดง	-ไม่มี-	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
3. นายแพทย์ชาติรี ดวงเนตร	-ไม่มี-	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
4. นางนฤมล น้อยอำ	-ไม่มี-	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
5. นายประดิษฐ์ ทิมกุล	-ไม่มี-	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
6. นางสาวเกษรา วงศ์เกตุ	-ไม่มี-	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
7. นายแพทย์ธนาคม แมนธนานนท์	-ไม่มี-	เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
8. นายแพทย์ชาญชัย ลีสมประสงค์	-ไม่มี-	-
9. นางมณีนานู พัฒนกุล	-ไม่มี-	-
10. นางหฤทัย สุรินทร์แก้ว	-ไม่มี-	-
11. นางรัตติกานต์ จินะราช	-ไม่มี-	-
12. นางกิงกาญจน์ ตันติเวชกุล	-ไม่มี-	-
13. นางฉิรนุช เจริญเศรษฐกิจ	-ไม่มี-	-
14. นางปวีณา ฤกษ์จรี	-ไม่มี-	-
15. นายสมนึก คงมนาน	-ไม่มี-	-
16. นางสาวรุ่งทิพา กระชั้น	-ไม่มี-	-
17. นางสาวจตุพร แวงงาม	-ไม่มี-	-
18. นางรัชณี เจริญเขต	-ไม่มี-	-
19. นางสาวนันทน์ภัส นินนาทนนท์	-ไม่มี-	-
20. นางสาวรุ่งฤดี แก้วเฮือง	-ไม่มี-	-
21. นางสาวลัดดาวัลย์ อะโฮ	-ไม่มี-	-
22. นางนุจรินทร์ เกิดแดง	-ไม่มี-	-

รายละเอียดของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทที่มีส่วนได้เสียในฐานะเป็นกรรมการผู้บริหารหรือ
ผู้ถือหุ้นในบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร	บมจ.โรงพยาบาลศิริราชนคร		บมจ.ประสิทธิ์พัฒนา	
	ตำแหน่ง	ถือหุ้น (%)	ตำแหน่ง	ถือหุ้น (%)
นายอัฐ ทองแดง	กรรมการ	—	กรรมการ	—
นายธนาคม แมนธนานนท์	กรรมการ	—	กรรมการ	—

(เอกสารแนบ 2)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
-ไม่มี -