

CPR GOMU INDUSTRIAL PCL.

*CPR*

CPR Gomu Industrial Public Company Limited

รายงานประจำปี 2549

Annual Report 2006



## สารบัญ

## Contents

สารสันจากประธานกรรมการ	3	Message from Chairman
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	5	Report of Audit Committee
คณะกรรมการบริษัท	6	Board of Directors
ข้อมูลทั่วไป	11	General Information
ข้อมูลทางการเงิน	14	Raito Analysis
บทวิเคราะห์ฝ่ายจัดการ	18	Management Discussion and Analysis
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22	Types of Business
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	23	Capital in Subsidiary Company
โครงสร้างรายได้	24	Revenue Structure
สภาวะตลาดโดยรวม	25	Thai Automotive Industry
ปัจจัยความเสี่ยง	28	Risk Factors
โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ	30	Diagram of Holdings
หลักการทำกับดู่แลที่ดี	36	Company Control
รายการระหว่างกัน	42	Related Company Transections
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	48	Report of Independent Auditor
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	49	Finacial Statement and Note to Financial Statement





## สาส์นจากประธานกรรมการ Message from Chairman

ในปีที่ผ่านมา เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นมาก อัตราการแข็งตัวของค่าเงินบาท ความไม่สงบใน 3 จังหวัดภาคใต้ อุทกภัย สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน รวมถึงเหตุการณ์ระเบิดในกรุงเทพฯ ในช่วงสิ้นปี ซึ่งปัจจัยดังกล่าวแม้จะไม่ส่งผลกระทบโดยตรงกับทางบริษัทฯ แต่ได้ส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจของประเทศชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

ผลจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโดยรวมทำให้ศักยภาพในการทำกำไรของบริษัทฯ ลดลง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบหลัก คือ ยางธรรมชาติที่มีราคาเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 42 จากปีก่อน ประกอบกับความผันผวนของราคาน้ำมันดิบ ซึ่งส่งผลกระทบให้ยางสังเคราะห์ เขม่าดำ และเคมีภัณฑ์ มีราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้นทุนขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.05 จากปีก่อน ซึ่งบริษัทฯ ได้ใช้มาตรการต่างๆ ได้แก่ ใช้วิศวกรรมการยางมาช่วยเพื่อพัฒนาต้นทุน หาแหล่งวัตถุดิบใหม่ที่สามารถผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพและราคาที่เหมาะสม การบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมทั้งความพยายามในการปรับราคาสินค้าเพื่อรักษาสัดส่วนต้นทุน จากการร่วมมือของทุกฝ่าย ทำให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 1077 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้นที่ 0.05 บาท

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องมั่นคง ภายใต้การบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สถาบันการเงิน พนักงานทุกท่าน ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่เป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญในการสนับสนุนบริษัทฯ จนบริษัทฯ สามารถประสบความสำเร็จด้วยดีมาโดยตลอด บริษัทฯพร้อมที่จะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทฯ จะได้รับการสนับสนุนที่ดีจากท่านผู้ถือหุ้นตลอดไป

(นายอริย์ ศรีว่องไทย)  
ประธานคณะกรรมการบริษัท



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ Report of Audit Committee

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยมติของคณะกรรมการบริษัท และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย โดยในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม รวม 4 ครั้ง ซึ่งผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2549 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้
- สอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2549 พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการติดตามและแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ของบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและจะช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง
- สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีการเปิดเผยอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้งบริษัท สำนักงาน เอเอ็มซี จำกัด โดยนางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5063 แส/หรือ นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4664 แส/หรือผู้สอบอื่นของบริษัทสำนักงาน เอเอ็มซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินสำหรับปี 2550 ค่าสอบบัญชีเป็นเงิน รวม 900,000.- บาท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการแก้ไขปรับปรุง ระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ และถือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสิ่งสำคัญ



(นายอรัญ ศรีว่องไทย)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



นายอรัน ศรีว่องไทย  
ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการตรวจสอบ  
Mr. Aran Sriwongthai  
**Chairman of the Board of Directors and  
Chairman of Audit Committee**



พันเอกวีระ สวัสดิ์  
รองประธานกรรมการ  
Colonel. Veera Sawasdee  
**Vice Chairman**



นางศศิธร วณิชวิชฐกุล  
กรรมการ และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
Mrs. Sasithon Wanichvisitgul  
**Director and Assistant Managing  
Director**



นายนิวัติ มุจจลินทร์กุล  
กรรมการ  
Mr. Niwat Mujjarintrakool  
**Director**



นายกิตติพล มุจจลินทร์กุล  
กรรมการ  
Mr. Kittiphol Mujjarintrakool  
**Director**

คณะกรรมการบริษัท  
**Board of Directors**



นายพดล วณิชวิสิฐกุล  
กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ  
Mr.Noppadol Wanichvisitgul  
**Director and Managing Director**



พันโทเอกกมล คังคะเกตุ  
กรรมการ และ รองกรรมการผู้จัดการ  
LT.Colonel. Ek-Kamol Gangaketu  
**Director and Deputy Managing Director**



ดร.พงษ์ธร แซ่อู่ย  
กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ  
Dr.Pongdhorn Sae-Oui  
**Audit Committee and Independent Director**



นายสมชาย สายแสง  
กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ  
Mr.Somchai Saisaeng  
**Audit Committee and Independent Director**



นายวาสิต ล่ำซำ  
กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ  
Mr.Wasit Lamsam  
**Audit Committee and Independent Director**



## รายละเอียดโดยย่อของคณะกรรมการบริหารบริษัท

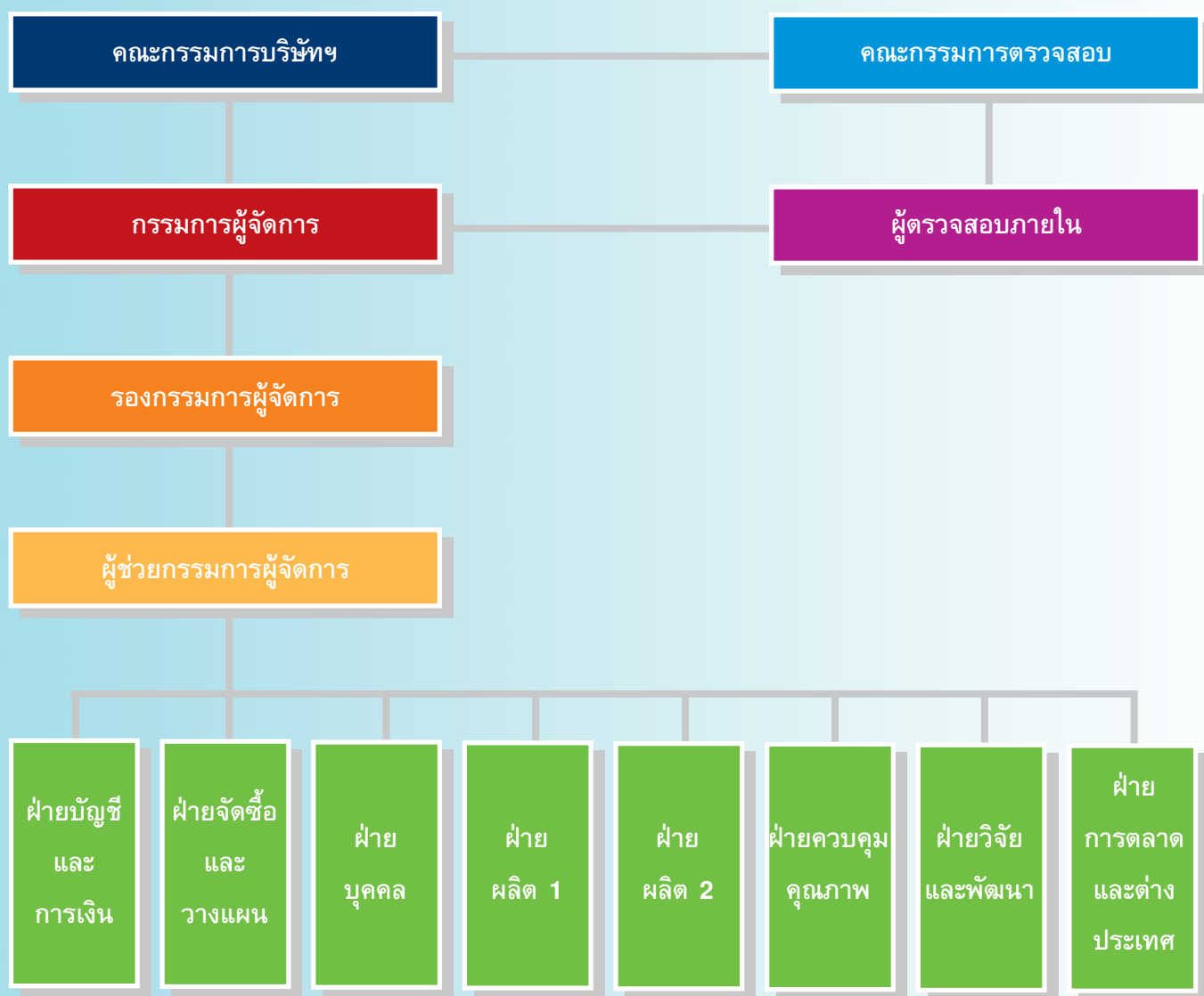
## Details of Company the Board of Director

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ(ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1	นายอริย ศรีวงไทย ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	49	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร DAP ( ปี 2548 ) หลักสูตร DCP ( ปี 2549 ) หลักสูตร ACP ( ปี 2549 ) หลักสูตร RCP ( ปี 2549 ) หลักสูตร QFR ( ปี 2549 ) หลักสูตร RCC ( ปี 2549 ) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการไทย	0	2549-ปัจจุบัน 2547-2549 2545-ปัจจุบัน 2542-2545	ประธานกรรมการ และประธาน กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการบริหารและ รองกรรมการ ผู้จัดการอาวุโส กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกล์ม อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีพีอาร์ โกล์ม อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) บริษัท มิตรแท้ประกันภัย / ธุรกิจประกันภัย บริษัท พาณิชยการประกันภัย จำกัด / ธุรกิจประกันภัย
2	นายพนพล วนิชวิเศษกุล กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ	57	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร DAP ( ปี 2548 ) หลักสูตร RCP ( ปี 2549 ) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการไทย	32.37	2539-ปัจจุบัน 2517-2539	กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกล์ม อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) บริษัท การยางไทยชัยพล จำกัด / ผลิตชิ้นส่วนยาง ชิ้นส่วนประกอบรถยนต์
3	นางศศิธร วนิชวิเศษกุล กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	54	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร DAP ( ปี 2548 ) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการไทย	7.20	2539-ปัจจุบัน 2517-2539	กรรมการและผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกล์ม อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) บริษัท การยางไทยชัยพล จำกัด / ผลิตชิ้นส่วนยาง ชิ้นส่วนประกอบรถยนต์
4	พันโทเอกกมล ดังคะเกตุ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ และ ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและ ต่างประเทศ	48	ปริญญาตรี สาขาเกษตรพืชสวนอารันเนต้า ประเทศฟิลิปปินส์ หลักสูตร DAP ( ปี 2548 ) หลักสูตร DCP ( ปี 2549 ) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการไทย	5.00	2549-ปัจจุบัน 2548-2549 2547-2548 2546-2547 2543-2545	กรรมการ และรอง กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผบ.นทส. หัวหน้า ผปม.กทส. หัวหน้า ผกร. กทส.	บริษัท ซีพีอาร์ โกล์ม อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีพีอาร์ โกล์ม อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) สนภ.4 นทพ. บก. สูงสุด สทพ. นทพ. บก.สูงสุด สทพ. นทพ. บก.สูงสุด
5	นายนิติ มุจจลินทร์กุล กรรมการ	43	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ หลักสูตร DAP ( ปี 2548 ) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการไทย	0.41	2545-ปัจจุบัน 2537-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกล์ม อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) บริษัท สินอมตะ จำกัด / รับเหมาก่อสร้าง

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ(ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6	นายกิตติพล มุจจินทร์กุล กรรมการ	41	ปวส.สาขาอิเล็กทรอนิกส์ คอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น หลักสูตร DAP ( ปี 2548 ) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการไทย	0.43	2547-ปัจจุบัน 2537-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกล์ม อินดัสเตเรียล จำกัด (มหาชน) ห้างหุ้นส่วนจำกัด ซาญาพาณิชย์กิจ / จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง
7	พันเอกวีระ สวัสดิ์ กรรมการ	59	ปริญญาโท สาขาเครื่องกลหนัก อาร์เนต้า ประเทศฟิลิปปินส์ หลักสูตร DAP ( ปี 2548 ) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการไทย	0	2547-ปัจจุบัน 2546-2548 2545-2546 2542-2544	กรรมการ ผู้อำนวยการ ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกล์ม อินดัสเตเรียล จำกัด (มหาชน) กองวิจัยและพัฒนา/กองบัญชาการทหารสูงสุด กองประสานงาน/กองบัญชาการทหารสูงสุด กองนโยบายและแผน/กองบัญชาการทหารสูงสุด
8	ดร.พงษ์ธร แซ่อูย กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	35	ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมยาง ประเทศอังกฤษ หลักสูตร DAP ( ปี 2548 ) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการไทย	0	2547-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2545-2549 2541-2545	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ นักวิจัย 3 นักวิจัย 2 นักวิจัย 1	บริษัท ซีพีอาร์ โกล์ม อินดัสเตเรียล จำกัด (มหาชน) ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ
9	นายสมชาย สายแสง กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	43	ประกาศนียบัตรชั้นสูง ทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บธบ.(การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร DAP ( ปี 2549 ) หลักสูตร ACP ( ปี 2549 ) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการไทย	0	2549-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2544-2548 2540-2543	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ผู้อำนวยการฝ่าย บริหารความเสี่ยง ด้านเครดิตตลาด และสภาพคล่อง ผู้จัดการฝ่าย ตรวจสอบภายใน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและ การเงิน	บริษัท ซีพีอาร์ โกล์ม อินดัสเตเรียล จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยเครดิต เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) บริษัท จีอี แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
10	นายวาสิต ลำข้า กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	35	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Lehigh University,PA,USA วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร DAP ( ปี 2549 ) หลักสูตร ACP ( ปี 2549 ) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการไทย	0	2549-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2545-2547 2543-2544 2540-2542 2536-2537	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่าย ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ผู้ช่วยผู้จัดการ วิศวกรโครงการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกล์ม อินดัสเตเรียล จำกัด (มหาชน) บมจ.ภัทรประกันภัย บมจ.ภัทรประกันภัย บมจ.ภัทรประกันภัย บมจ.ภัทรประกันภัย บจก.ยูเนี่ยน แดว เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น



## แผนผังองค์กร Organization Chart



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท General Information

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตเรียล จำกัด (มหาชน) “CPR Gomu Industrial Public Company Limited”
ชื่อย่อ	CPR
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์เพื่อจำหน่ายให้แก่ โรงงานประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM)
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน	78 หมู่ 2 ถนนพหลโยธิน (กิโลเมตรที่ 77.5) ตำบลสนับทึบ อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170
เลขทะเบียนบริษัท	0107574700646
Web Site	<a href="http://www.cprgomu.co.th">http://www.cprgomu.co.th</a>
โทรศัพท์	(035) 723-324-8, (035) 723-128-30
โทรสาร	(035) 723-323
E-mail address	<a href="mailto:cprgomu@cprgomu.co.th">cprgomu@cprgomu.co.th</a>
จำนวนทุนจดทะเบียน	199,000,000.00 บาท
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	199,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	199,000,000.00 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1 บาท



## บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ Contact Person

### 1. นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210  
โทรศัพท์ 02-596-9000  
โทรสาร 02-832-4994-6

### 2. ผู้สอบบัญชี

นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5063  
บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด  
ชั้นที่ 19 ยูนิต 4 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์  
191 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

### 3. ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด  
ชั้นที่ 24 - 26 อาคารไทยวาทาวเวอร์ 2  
21/147-150 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

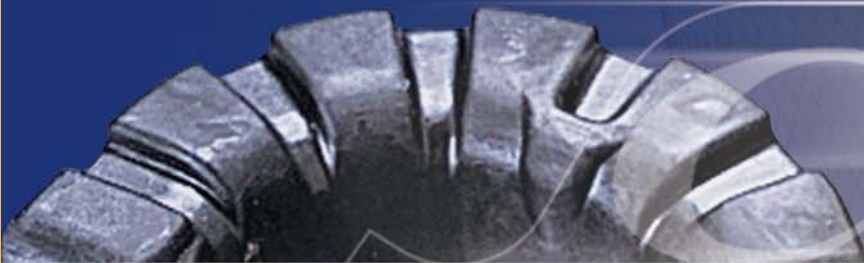
### 4. ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
267/1 ถนนประชากรราษฎร์ สาย 1  
แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800



CPR Gomu Industrial Public Company Limited

CPR GOMU INDUSTRIAL PCL.





## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ 3 ปีย้อนหลัง

### Ratio Analysis

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ 3 ปีย้อนหลัง

สรุปข้อมูลทางการเงิน (หน่วย : พันบาท)

รายการ	2547	2548	2549
สินทรัพย์รวม	360,544	519,503	478,833
หนี้สินรวม	155,555	181,267	147,933
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	144,000	199,000	199,000
รายได้จากการขายสินค้า	300,592	329,685	315,616
รายได้รวม	308,289	337,474	327,331
ต้นทุนขาย	171,496	209,168	233,707
กำไรสุทธิ	47,697	46,413	10,769
กำไรต่อหุ้น ( บาท )	0.35	0.25	0.05

### อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	2547	2548	2549
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.42	1.67	1.74
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.86	0.98	0.76
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.37	0.64	0.20
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.57	6.21	5.97
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	54.81	57.97	60.35
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.31	3.92	3.34
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	67.86	91.93	107.84
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	10.20	8.95	8.18
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	35.29	40.21	44.02
วงจรเงินสด (วัน)	87.38	109.69	124.16
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	42.95	36.56	25.95
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	22.80	19.37	3.52
อัตรากำไรอื่น (%)	2.56	2.31	3.58

## อัตราส่วนทางการเงิน

	2547	2548	2549
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	55.17	89.59	164.26
อัตรากำไรสุทธิ (%)	15.47	13.75	3.29
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	28.27	17.09	3.22
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	14.49	10.46	2.16
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	32.45	24.39	13.58
อัตรากារหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.94	0.76	0.66
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.76	0.54	0.45

## อัตราการเติบโต (%)

อัตราการเติบโต	2547	2548	2549
สินทรัพย์	21.09	44.09	(7.83)
หนี้สิน	(5.91)	16.53	(18.39)
รายได้จากการขาย	26.24	9.68	(4.27)
ต้นทุนขาย	23.96	2.20	11.73
กำไรขั้นต้น	29.39	(6.65)	(32.04)
กำไรจากการดำเนินงาน	34.40	(6.80)	(82.59)
กำไรสุทธิ	28.28	(2.69)	(76.80)





CPR Gomu Industrial Public Company Limited

CPR GOMU INDUSTRIAL PCL

CPR



## บทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management Discussion and Analysis

### รายได้

บริษัท ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางที่ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้าในระหว่างปี 2547, ปี 2548 และ ปี 2549 เป็นจำนวนเงิน 301 ล้านบาท 330 ล้านบาท และ 316 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 26.24, 9.68 และ (4.27) ตามลำดับ

ทั้งนี้ในส่วนของรายได้จากการขายสินค้า บริษัท มีรายได้หลักจากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ OEM (Original Equipment Manufactures) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่จำหน่ายในประเทศจะนำไปใช้ในการประกอบรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ยี่ห้อต่างๆ เพื่อขายภายในประเทศ เช่น นิสสัน, ฟอर्ड, มาสด้า, มิตซูบิชิ, ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์, ยามาฮา และซูซูกิ ส่วนสินค้าที่จำหน่ายในต่างประเทศจะเป็นชิ้นส่วนยางที่นำไปใช้ในการผลิตรถยนต์หรือใช้สำหรับเป็นชิ้นส่วนของอุปกรณ์อื่นๆ โดยการส่งออกชิ้นส่วนยางของบริษัท เกือบทั้งหมดจะเป็นการส่งออกไปที่ประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายให้กับ KG (Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.) เพื่อส่งต่อไปยังบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศญี่ปุ่นและผู้ว่าจ้างต่ออีกทอดหนึ่ง

บริษัท มีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศเทียบกับรายได้จากการจำหน่ายสินค้านำเข้าของปี 2547, ปี 2548 และปี 2549 คิดเป็นร้อยละ 65.51, ร้อยละ 72.36 และร้อยละ 78.09 ตามลำดับ โดยบริษัท มีนโยบายที่จะรักษาสัดส่วนรายได้จากการขายในประเทศให้สูงกว่าร้อยละ 70 ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลกระทบต่อผลกำไรดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการเพิ่มรายได้จากการขายสินค้าภายในประเทศให้กระจายไปยังค่ายรถยนต์ค่ายอื่นๆ นอกเหนือจากนิสสันด้วย ซึ่งรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศสามารถจำแนกได้เป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้า OEM ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์ รายได้จากการจำหน่ายสินค้า OEM ให้แก่ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ รายได้จากการจำหน่ายสินค้า REM (Replacement Equipment Manufactures) ให้แก่ศูนย์บริการซ่อมรถยนต์ และรายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้ลูกค้ารายอื่นๆ

รายได้จากการจำหน่ายสินค้า OEM ให้แก่ผู้ประกอบรถยนต์ภายในประเทศเป็นรายได้หลักของบริษัท โดยผลิตและจำหน่ายให้กับบริษัท สยามนิสสัน ออโตโมบิล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประกอบรถยนต์นิสสันในประเทศไทย โดยนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ที่จะต้องมีการผลิตตาม Know-how จาก KG แล้ว บริษัท ยังได้รับคำสั่งซื้อชิ้นส่วนยางชิ้นอื่นบางชิ้นที่สามารถผลิตได้ในราคาถูกกว่าชิ้นส่วนยางรูปแบบเดียวกันที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ (“Complete Knock Down: CKD”) จาก บริษัท สยามนิสสัน ออโตโมบิล จำกัด ด้วย ซึ่งโดยปกติแล้วชิ้นส่วนยางของบริษัท จะมีราคาถูกกว่าชิ้นส่วนยางนำเข้า จึงทำให้บริษัท ได้รับคำสั่งซื้อชิ้นส่วนยางจากบริษัท สยามนิสสัน ออโตโมบิล จำกัด อย่างสม่ำเสมอตลอดมา โดยบริษัท มีสัดส่วนรายได้ที่เกิดจากการผลิตและจำหน่ายให้กับบริษัท สยามนิสสัน ออโตโมบิล จำกัด คิดเป็นร้อยละ 25.93 ในปี 2547, ร้อยละ 24.15 ในปี 2548 และร้อยละ 16.17 ในปี 2549

สำหรับการผลิตและขายสินค้าในรูปแบบ OEM ให้กับผู้ผลิตรถจักรยานยนต์และผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ บริษัท ได้เริ่มมีการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ และผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ในช่วงต้นปี 2544 และมียอดขายให้กับบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่องจนกระทั่งถึงปัจจุบัน โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัท มีรายได้จากการขายสินค้าให้กับผู้ผลิตรถจักรยานยนต์และผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์เป็นจำนวนเงินเท่ากับ 46.95 ล้านบาท 43.24 ล้านบาท และ 22.90 ล้านบาท ในปี 2547 ปี 2548 และปี 2549 ตามลำดับ

นอกจากนี้ บริษัท ยังมีรายได้จากการขายสินค้าในรูปแบบ REM ซึ่งเป็นรายได้ที่มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกันตลอดช่วงเวลา 3 ปีที่ผ่านมา โดยมีมูลค่าของยอดขายในรูปแบบ REM เท่ากับประมาณ 12 ถึง 16 ล้านบาท โดยบริษัท มีการผลิตและขายสินค้าในรูปแบบ REM ให้กับศูนย์บริการรถยนต์ต่าง ๆ เช่น ศูนย์บริการรถยนต์นิสสัน และศูนย์บริการตรีเพอร์อิซูซู เป็นต้น โดยศูนย์บริการแต่ละรายจะมีปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่แน่นอน แม้จะเป็นจำนวนที่ไม่สูงมากในแต่ละเดือนก็ตาม บริษัท มีนโยบายที่จะรักษารฐานลูกค้าในส่วน REM ให้มีสัดส่วนที่คงที่ เนื่องจากการจำหน่ายในรูปแบบ REM จะมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นที่สูงกว่าการขายแบบ OEM อย่างไรก็ดี ยอดขายในรูปแบบของ REM จะมีปริมาณที่มากหรือน้อยนั้นก็ขึ้นอยู่กับปริมาณรถยนต์ที่เข้าสู่ศูนย์เพื่อซ่อมบำรุง นอกจากนี้บริษัท ยังมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าอื่นๆ ในรูปแบบของ OEM อีกด้วย โดยสินค้าเหล่านี้ ได้แก่

ชิ้นส่วนยาง หรือยางติดเหล็กสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นๆ ที่ไม่ใช่รถยนต์หรือจักรยานยนต์ เช่น ยางกันกระแทกสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า หรือเครื่องสุขภัณฑ์ เป็นต้น แม้ว่ารายได้ในส่วนนี้จะมียอดค่าค่อนข้างน้อยในปัจจุบัน แต่บริษัทฯ มีนโยบายที่จะขยายตลาดของผลิตภัณฑ์เหล่านี้ให้เพิ่มสูงขึ้นในอนาคต

สำหรับรายได้จากการขายสินค้าในต่างประเทศ บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าในต่างประเทศ ของปี 2547, ปี 2548 และปี 2549 คิดเป็นจำนวนเงิน 102.20 ล้านบาท, 87.41 ล้านบาท และ 6915 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 34.49 ร้อยละ 27.64 และร้อยละ 21.91 ของรายได้รวมตามลำดับ โดยบริษัทผลิตและจำหน่ายให้กับ KG (Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd ) จากประเทศญี่ปุ่นเกือบทั้งหมด

## ต้นทุนการผลิต

ส่วนประกอบที่สำคัญของต้นทุนการผลิต คือ วัตถุดิบ โดยต้นทุนการผลิตเมื่อคิดเป็นอัตราส่วนเทียบกับรายได้จากการขายสินค้าของบริษัทฯ ระหว่างปี 2547, ปี 2548 และปี 2549 เท่ากับร้อยละ 62.59, ร้อยละ 65.94 และร้อยละ 74.51 ตามลำดับ โดยวัตถุดิบหลักประกอบด้วย ยางดิบและยางสังเคราะห์ และเหล็กขึ้นรูปและท่อเหล็ก ซึ่งยางดิบและยางสังเคราะห์มีอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 35.69 และร้อยละ 35.73 ของต้นทุนวัตถุดิบรวมในปี 2548 และปี 2549 ตามลำดับ สำหรับในส่วนของเหล็กขึ้นรูปและท่อเหล็กจะมีอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 40.61 และร้อยละ 46.52 ของต้นทุนวัตถุดิบรวมในปี 2548 และปี 2549 ตามลำดับ โดยราคาของวัตถุดิบหลักทั้งสองกลุ่มดังกล่าวมีแนวโน้มสูงขึ้นดังที่กล่าวไว้แล้วในปัจจัยความเสี่ยง แม้ว่าบริษัทฯ ยังสามารถผลักภาระเรื่องการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบบางส่วนให้กับผู้ว่าจ้างได้ แต่บริษัทฯ จะต้องเป็นผู้ระวังและพิจารณาเรื่องการควบคุมขั้นตอนการผลิตเพื่อให้เกิดการสูญเสียน้อยที่สุด เช่น ขั้นตอนการผสมยางตามคุณลักษณะที่กำหนด ซึ่งหากมีความผิดพลาดเกิดขึ้นในขั้นตอนดังกล่าวก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการควบคุมกระบวนการผลิตอย่างเข้มงวด โดยเฉพาะอย่างยิ่งกระบวนการผสมยาง

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัสและสวัสดิการพนักงาน, ค่าสาธารณูปโภค, ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาสำนักงาน, ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ และค่าลิขสิทธิ์ตัดจ่าย เป็นต้น โดยอัตราส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเทียบกับรายได้จากการขายสินค้าของบริษัทฯ จะเท่ากับร้อยละ 20.15, ร้อยละ 17.18 และ 22.43 ในปี 2547, ปี 2548 และปี 2549 ตามลำดับ

## กำไร

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นที่เกิดขึ้นจากการขายของปี 2547 ปี 2548 และปี 2549 คิดเป็นจำนวนเงิน 129 ล้านบาท, 121 ล้านบาท และ 82 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 42.95 ร้อยละ 36.56 และ 25.95 ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงาน คิดเป็นจำนวนเงิน 69 ล้านบาท, 64 ล้านบาท และ 11 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานเทียบกับรายได้จากการขายเท่ากับร้อยละ 22.80 ร้อยละ 19.37 และร้อยละ 3.52 ในปี 2547 ปี 2548 และปี 2549 ตามลำดับ

สำหรับในส่วนของกำไรสุทธิ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 48 ล้านบาท, 46 ล้านบาท และ 11 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 15.87, ร้อยละ 14.08 และร้อยละ 3.41 ของปี 2547, ปี 2548 และปี 2549 ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุที่ทำให้กำไรขั้นต้น และกำไรสุทธิของบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมาลดลงนั้น เกิดจากการปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องของยางพาราซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและสารเคมีอื่นๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในการผลิต เช่น เชื้อเพลิง ฯลฯ ก็ล้วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ด้วยเหตุนี้ อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิของบริษัทฯ จึงลดลง



## สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวนเงิน 478.83 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 40.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.83 โดยในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทฯ พบว่า เงินสดและเงินฝากธนาคาร 1279 ล้านบาท ลดลง 28.85 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับจำนวนเงิน 50.28 ล้านบาท ลดลง 5.25 ล้านบาท สินค้าคงเหลือจำนวนเงิน 72.64 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 5.26 ล้านบาท สำหรับในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนคิดเป็นจำนวนเงิน 334.40 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 7.09 ล้านบาท โดยในส่วนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิมูลค่าเท่ากับ 277.15 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 6.9 ล้านบาท

## คุณภาพของสินทรัพย์

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 50.28 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าในประเทศ ซึ่งเป็นโรงงานประกอบรถยนต์ ที่มีความมั่นคงทางการเงินและทำการติดต่อกันมาเป็นเวลานาน ส่วนลูกหนี้การค้าต่างประเทศนั้น ก็เป็นบริษัท ที่มีความมั่นคงทางการเงินเช่นกัน ตารางข้างล่างแสดงอายุลูกหนี้ของบริษัทฯ ในปี 2549

	พันบาท
<b>ลูกหนี้การค้าในประเทศ</b>	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	28,589.24
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 30 วัน	18,797.26
เกินกำหนดชำระ 31 - 60 วัน	61.10
เกินกำหนดชำระ 61 - 90 วัน	0
เกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน	49.93
<b>รวม</b>	<b>47,497.53</b>
<b>ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ</b>	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,783.67
ตัวเงินรับ	999.94
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>50,281.14</b>

## หนี้สิน

ในปี 2549 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมลดลงคิดเป็นจำนวนเงิน 33.33 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2548 โดยในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนพบว่า มีการใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 16.38 ล้านบาท ขณะที่หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจากปีที่ผ่านมา 1572 ล้านบาท นอกจากนี้ ในส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียนจะพบว่าเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 16.86 ล้านบาทเนื่องจากการจ่ายชำระตามระยะเวลา อย่างไรก็ตามในปี 2549 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งโดยมีการนำเงินฝากประจำของคณะบุคคลของกรรมการบริษัท ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทฯ ไปจดจำนองเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้ำประกันสินเชื่อ

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ปี 2549 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวนเงินเท่ากับ 330.90 ล้านบาท หรือลดลงจากปีที่ผ่านมา 7.34 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลจำนวนเงิน 7.96 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อเป็นสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนที่จดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วคิดเป็นจำนวนเงิน 13.36 ล้านบาท

## สภาพคล่อง

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิของปี 2549 เท่ากับ (28.85) ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานคิดเป็นจำนวนเงิน 18.62 ล้านบาท กระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน 29.60 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดที่ได้รับจากการจัดหาทุนลดลง 17.51 ล้านบาท เนื่องจากปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการเงินปันผลจำนวนเงิน 7.96 ล้านบาท ทั้งนี้สาเหตุที่กระแสเงินสดสุทธิของบริษัทฯ ลดลงเกิดจากการที่บริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มเติมในสินทรัพย์ถาวรและลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องคิดเป็น 37.38 ล้านบาท และในระหว่างปีบริษัทฯ ได้มีการชำระหนี้เงินกู้(refinance) เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน

สำหรับในส่วนของอัตราสภาพคล่องของบริษัทฯ สำหรับ ปี 2547, ปี 2548 และ ปี 2549 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับร้อยละ 1.42 เท่า, ร้อยละ 1.79 และร้อยละ 1.74 โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.86 เท่า, 0.98 และ 0.76 เท่า สำหรับอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเท่ากับร้อยละ 5.31 เท่า, ร้อยละ 3.92 และร้อยละ 3.34 เท่าจะเห็นว่าอัตราสภาพคล่องโดยรวมของบริษัทฯ มีอัตราที่ไม่แตกต่างจากปีที่ผ่านมา แต่ถ้าวัดถึงอัตราสภาพคล่องหมุนเร็วจะลดลงจากปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ มีการเพิ่มปริมาณสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบหลัก คือ ยางพารา



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ Types of Business

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์ได้เป็น 3 ลักษณะ

#### 1. ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กสำหรับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ OEM (Original Equipment Manufactures)

CPR เป็นผู้ผลิต และ จำหน่ายชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กและจำหน่ายชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กในลักษณะ OEM ให้กับบริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากบริษัท คินุงาว่า รีบเบอร์ อินดัสเตรียล จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของกลุ่มนิสสันมอเตอร์ และได้รับการว่าจ้างให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยาง และยางติดเหล็ก สำหรับรถยนต์นิสสัน

#### 2. ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กใช้สำหรับทดแทนอะไหล่ที่เสียหรือสึกหรอ REM ( Replacement Equipment Manufactures)

CPR เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กเพื่อส่งให้กับศูนย์ซ่อมของรถยนต์ยี่ห้อต่าง ๆ เช่น นิสสัน ฮีตซุติเพอร์ และร้านขายอะไหล่รถยนต์ทั่วไป โดยปริมาณของชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กที่ทำกรว่าจ้างให้ผลิตของศูนย์ซ่อมรถยนต์จะขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้รถภายในประเทศเป็นหลัก

#### 3. ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กสำหรับวัตถุประสงค์อื่นๆ:

CPR เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กให้กับผู้ผลิตสินค้าประเภทอื่นๆ งานประเภทอื่นที่ไม่ได้ใช้สำหรับเป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ ผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กประเภท ยางกันเสียดสี, ยางร้อยสายไฟ, และยางหุ้มสายเบรค เป็นต้น

## เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### Capital in Subsidiary Company

#### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 บริษัทมีรายละเอียดดังนี้

##### 1. บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด

บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2547 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเหล็ก ปัจจุบัน บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 20 ล้านบาท โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นตรงในอัตราร้อยละ 70.00 ณ. 31 ธันวาคม 2549

##### 2. บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด

บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2547 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากท่อเหล็ก ปัจจุบัน บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 100 ล้านบาท โดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นตรงในอัตราร้อยละ 99.99 ณ. 31 ธันวาคม 2549

#### เงินลงทุนในบริษัทอื่น

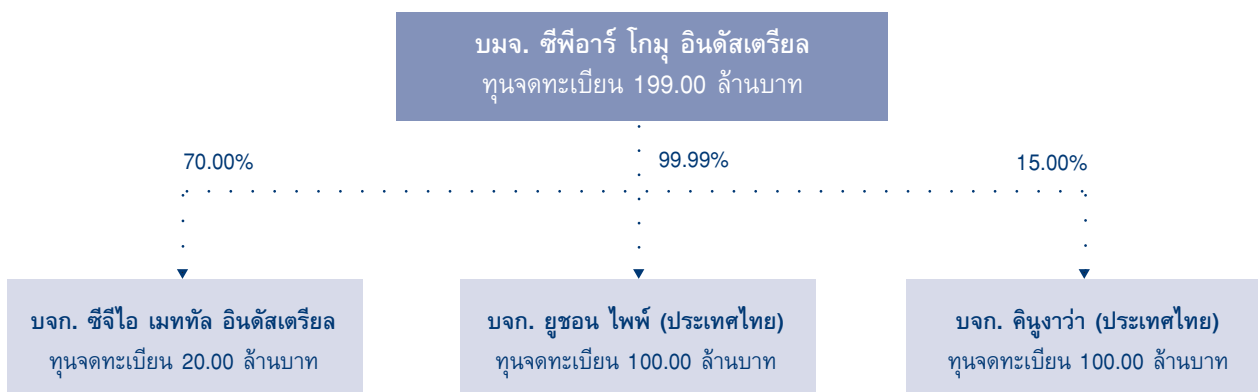
บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทอื่นโดยเป็นการถือหุ้นทั้งทางตรงและมีผู้ถือหุ้นร่วมกันอยู่ 1 บริษัท มีรายละเอียดดังนี้

##### บริษัท คินูงาวา (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท คินูงาวา (ประเทศไทย) จำกัด ก่อตั้งเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2544 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางขอบประตูและขอบกระजरณณ์

ปัจจุบัน บริษัท คินูงาวา (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 100 ล้านบาท โดยมีบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นโดยถือหุ้นตรงในอัตราร้อยละ 15.00 ณ. 31 ธันวาคม 2549

#### โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท





## โครงสร้างรายได้ Revenue Structure

### โครงสร้างรายได้

บริษัท มีรายได้รวมจากการจำหน่ายสินค้าใน ปี 2547 จำนวน 296.33 ล้านบาท ปี 2548 จำนวน 316.28 ล้านบาท และปี 2549 จำนวน 274.73 ล้าน ซึ่งส่วนมากเป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบหรือการผลิตสินค้าในรูปแบบ (Original Equipment Manufacturer: OEM) โดยบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้าในรูปแบบ OEM เท่ากับอัตราส่วนร้อยละ 90.05, 90.23 และ 87.94 ของรายได้รวมในปี 2547 2548 และปี 2549 ตามลำดับ นอกจากรายได้จากการขายแบบ OEM แล้ว บริษัท ยังมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอให้แก่อุตสาหกรรมยานยนต์ ศูนย์บริการและอะไหล่รถยนต์ หรือที่เรียกว่า REM (Replacement Equipment Manufacturers) นอกจากนี้ บริษัท ยังมีรายได้อื่นๆ อีก เช่น รายได้จากการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยางที่เป็นส่วนประกอบของเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องสุขภัณฑ์ เป็นต้น ตารางข้างล่างแสดงโครงสร้างของรายได้ของบริษัท ในช่วงระยะเวลา 3 ปี คือ ตั้งแต่ปี 2547 ถึง 2549

รายได้	2547		2548		2549	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
1. OEM	273,385,623	90.05	293,877,914	90.23	254,676,980	87.94
2. REM	16,888,757	5.56	15,010,144	4.61	15,915,853	5.50
3. ชิ้นส่วนยางอื่นๆ	6,056,583	1.99	7,399,792	2.27	4,139,089	1.43
4. รายได้อื่นๆ	7,277,976	2.40	9,412,695	2.89	14,877,945	5.13
รายได้รวม	303,608,939	100.00	325,700,545	100.00	289,609,869	100.00

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ OEM นั้นประกอบด้วยรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ OEM ทั้งภายในประเทศและในต่างประเทศ ซึ่งสินค้าที่จำหน่ายในประเทศประกอบไปด้วยชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ใช้ในการประกอบรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ เช่น นิสสัน, มาสด้า, ฟอर्ड, มิตซูบิชิ, ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์, ซูซูกิ และยานยนต์ เป็นต้น และชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับประกอบรถจักรยานยนต์ เช่น ยามาฮ่า เป็นต้น ส่วนสินค้าที่จำหน่ายในต่างประเทศจะเป็นชิ้นส่วนยางที่ส่งออกไปที่ประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายให้กับ KG (Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.) เกือบทั้งหมด โดยมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้า OEM ภายในประเทศเปรียบเทียบกับ OEM ในต่างประเทศเท่ากับ ร้อยละ 62.62 ในปี 2547 ร้อยละ 70.25 ในปี 2548 และร้อยละ 72.85 ในปี 2549 ตามลำดับ สำหรับส่วนที่เป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้าอื่นๆ นั้น ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางที่เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น เช่น ตู้เย็น หรือสุขภัณฑ์ เป็นต้น ส่วนรายได้อื่นๆ นั้นประกอบไปด้วยรายได้ค่าเช่าอาคารและค่าไฟฟ้า

## สภาะตลาดโดยรวมของอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศไทย Thai Automotive Industry

### สภาะตลาดโดยรวมของอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศไทย

โครงสร้างอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศไทย สามารถแบ่งตามลักษณะของตลาดได้ 2 ประเภท คือ ชิ้นส่วนที่ผลิตเพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์ (OEM) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนที่ผู้ประกอบรถยนต์ผลิตเองหรือว่าจ้างผู้ผลิตรายอื่นๆ ทำการผลิต ชิ้นส่วนประเภทนี้จะมีคุณภาพสูงกว่ามาตรฐานทั่วไป และชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อการใช้ทดแทน ซึ่งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้จะมีทั้งที่เป็นผลิตภัณฑ์อะไหล่แท้ อะไหล่เทียม และอะไหล่ปลอม โดยกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนเพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์โดยตรง (Original Equipment Manufacturers: OEM) จะเรียกว่า Tier-1 Suppliers และกลุ่มที่เรียกว่า Tier-2 Suppliers ส่วนใหญ่คือกลุ่มที่ผลิตและป้อนชิ้นส่วนให้ร้านจำหน่ายอะไหล่ ศูนย์บริการและอู่ซ่อมรถยนต์ (Replacement Equipment Manufacturers: REM) หรือผลิตป้อนให้กลุ่มแรกอีกทอดหนึ่ง

กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ในลักษณะ OEM หรือกลุ่ม Tier-1 Suppliers ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มีการลงทุนจากต่างประเทศ และมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาดำเนินการผลิตตามมาตรฐานของรถยนต์แต่ละรุ่นที่บริษัทแม่จะเป็นผู้กำหนด โดยลักษณะโครงสร้างทางธุรกิจจะเป็นระบบเครือข่ายเพื่อป้อนผลิตภัณฑ์ให้กัน ซึ่งเป็นความร่วมมือและการพึ่งพาซึ่งกันและกัน (Interdependence) ระหว่างโรงงานประกอบรถยนต์และโรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในระดับที่สูงมาก จนทำให้เกิดโครงสร้างการรวมกลุ่มที่เรียกว่า Cluster หรือระบบผูกขาดระหว่างโรงงานประกอบรถยนต์กับผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์กลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยกลุ่ม Tier-1 Suppliers สามารถที่จะผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อส่งให้กับโรงงานประกอบรถยนต์โดยตรง หรือว่าจ้างต่อให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ที่เป็นผู้ผลิตคนไทยที่ยังไม่มีเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัยมากนัก หรือที่เรียกว่ากลุ่ม Tier-2 Suppliers หรือ หรือกลุ่ม Tier-3 Suppliers ทำการผลิตและส่งต่อให้กลุ่มแรกอีกทอดหนึ่งก็ได้ ทำให้อุตสาหกรรมประกอบรถยนต์และอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ของไทยจึงมีการเจริญเติบโตไปพร้อมๆ กันในลักษณะเป็นกลุ่มสำหรับระยะเวลาที่ผ่านมา

กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ประเภทที่เรียกว่า Replacement Equipment Manufacturers หรือ REM ซึ่งคือกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ เพื่อป้อนร้านจำหน่ายอะไหล่ ศูนย์บริการและอู่ซ่อมรถยนต์ โดยผู้ผลิตในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสำหรับตลาด OEM ระดับ Tier-2 Suppliers หรือระดับ Tier-3 Suppliers ด้วย ตลาดอะไหล่รถยนต์เป็นตลาดที่จำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อเป็นอะไหล่ทดแทนชิ้นส่วนที่เสื่อมสภาพหรือหมดอายุ ความต้องการชิ้นส่วนและอะไหล่ประเภทนี้จึงขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้รถยนต์เป็นหลัก

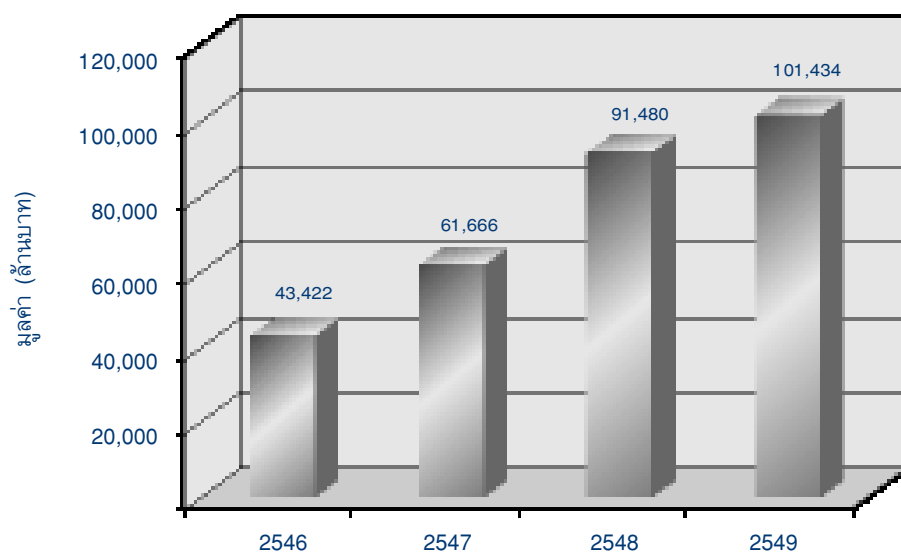
นอกจากนี้บริษัท ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ ซึ่งได้แก่ โตโยต้า นิสสัน มิตซูบิชิ จีเอ็ม ได้ย้ายฐานการผลิตโดยใช้ประเทศไทยเป็นฐานในการผลิตรถยนต์ ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ นอกจากต้องผลิตให้กับโรงงานประกอบรถยนต์ในประเทศแล้ว ยังมีการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย ดังมีรายละเอียดตามตารางด้านล่างนี้

### ตารางแสดงมูลค่าการส่งออกชิ้นส่วนรถยนต์ที่ผลิตภายในประเทศไทย

	2546	2547	2548	2549
มูลค่า (ล้านบาท)	43,422	61,666	91,480	101,434
อัตราการเติบโต (%)		42.02	48.35	10.88



### มูลค่าการส่งออกชิ้นส่วนรถยนต์ที่ผลิตภายในประเทศไทย



ที่มา: ศูนย์สารสนเทศเศรษฐกิจการค้า กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ โดยความร่วมมือของกรมศุลกากร

โดยการส่งออกชิ้นส่วนรถยนต์ของไทย ปี 2549 มูลค่าทั้งสิ้น 102,401.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2548 ร้อยละ 12.26 (11,180.64 ล้านบาท) ซึ่งชิ้นส่วนยานยนต์ที่มีการส่งออกมากที่สุดคือ OEM Parts ที่มีมูลค่าการส่งออกทั้งสิ้น 87,170.91 ล้านบาท รองลงมาได้แก่ เครื่องยนต์ และ Spare Parts ซึ่งมีมูลค่าการส่งออก เท่ากับ 8,357.93 ล้านบาท และ 5,453.40 ล้านบาท ตามลำดับ

## ยอดการส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ของไทยตั้งแต่ปี พ.ศ. 2541-2549

หน่วย : ล้านบาท

	2541	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549
เครื่องยนต์ (Engine)	1,536.77	3,731.81	7,106.22	8,309.80	6,094.10	5,376.36	4,316.07	7,903.79	8,357.93
ชิ้นส่วนยานยนต์ (Spare parts)	495.29	883.42	1,245.65	1,758.56	1,789.59	2,152.55	2,909.44	4,100.47	5,453.40
ตัวจับยึด & แม่พิมพ์ (Jig&Die)	6370	141.35	119.96	14119	145.26	312.44	797.48	683.42	690.37
ชิ้นส่วน OEM (OEM parts)	3,488.55	5,103.26	11,087.62	13,736.85	17,076.05	27,554.80	43,873.39	76,790.69	87,170.91
อื่นๆ (Others)	25.89	58.48	336.68	9670	150.06	604.07	92073	1,742.90	729.30
รวม	5,610.20	9,918.32	19,896.13	24,043.10	25,255.06	36,000.22	52,817.11	91,221.27	102,401.91

ที่มา: กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

จากการที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสินค้า OEM (Original Equipment Manufacturers) สำหรับชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กที่เป็นส่วนประกอบในอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ดังนั้นภาวะอุตสาหกรรมของบริษัทฯ จึงมีความสัมพันธ์อย่างมากกับภาวะอุตสาหกรรมการผลิตและส่งออกชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ และจากข้อมูลด้านบนสรุปได้ว่าแนวโน้มอุตสาหกรรมชิ้นส่วนประกอบยานยนต์จะเติบโตในระดับที่สูงและต่อเนื่องในช่วง 2-3 ปีข้างหน้าทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ และจากปัจจัยสนับสนุนของภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและเศรษฐกิจโลกที่มีทิศทางที่ปรับตัวดีขึ้นตามลำดับ ประกอบกับการย้ายฐานการผลิตของผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของโลกมาสู่ประเทศไทยและใช้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตเพื่อการส่งออก เป็นแรงผลักดันที่ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในไทยได้รับผลบวกโดยตรง ซึ่งคาดว่าจะทำให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ขยายตัวในทิศทางเดียวกับอุตสาหกรรมชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ที่กำลังจะขยายตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้นโยบายของรัฐบาลมีเป้าหมายทำให้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตเพื่อการส่งออก ดังนั้นอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วน OEM สำหรับป้อนโรงงานรถยนต์ในต่างประเทศก็ย่อมจะเติบโตเป็นอุตสาหกรรมส่งออกเคียงคู่ไปด้วย และในขณะเดียวกันการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทอะไหล่ทดแทนหรือ REM ก็ย่อมจะมีโอกาสที่จะขยายตลาดในต่างประเทศตามไปด้วย



## ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทโดยตรงมีดังนี้

### 1. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มบริษัทในเครือ Nissan Motor Group

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ มีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัทในเครือ Nissan Motor Group (“Nissan”) ซึ่งประกอบไปด้วย Kinugawa Rubber Industrial (“KG”) บริษัท คินูงาวา (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท สยามนิสสัน ออโตโมบิล จำกัด (“สยามนิสสัน”) บริษัทฯ ได้มีการขายชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับโรงงานประกอบรถยนต์ของสยามนิสสัน และขายชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับ KG เพื่อนำไปส่งให้กับโรงงานประกอบรถยนต์ในต่างประเทศอีกทอดหนึ่ง โดยสัดส่วนของรายได้จากบริษัทในเครือ Nissan คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.70, 60.16, 50.22 และ 35.04 ของรายได้รวมตามงบการเงินในปี 2546, 2547, 2548 และ 2549 ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงของการพึ่งพิงกลุ่มบริษัทในเครือนิสสัน ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ในอนาคต จึงได้มีความพยายามในการเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่มาจากลูกค้ารายอื่นๆ เช่น ผู้ประกอบรถยนต์ยี่ห้ออื่นๆ (มิตซูบิชิ ฮอนด้า ฟอर्ड และมาสด้า) ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์รายอื่นที่มีศักยภาพ (เช่น สยามคายาบา และยานยนต์) และผู้ประกอบรถจักรยานยนต์ (ยามาฮา) เป็นต้น ดังที่เห็นจากการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนรายได้ที่ไม่ได้มาจากบริษัทในเครือนิสสันที่มีแนวโน้มสูงขึ้นมาโดยตลอด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.50, 37.44, 46.89, และ 59.83 ตามลำดับ

### 2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่เป็นส่วนประกอบของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย ยางดิบ ยางสังเคราะห์ เหล็กขึ้นรูป และท่อเหล็ก และวัตถุดิบปลีกย่อยอื่น เช่น น้ำมัน และเคมีภัณฑ์ เป็นต้น เป็นที่ทราบกันดีว่าในปี 2549 ราคาของยางธรรมชาติมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีความผันผวนของราคาค่อนข้างสูง จึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ นอกจากนี้ การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของน้ำมันดิบ ในปี 2549 นอกจากจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนแล้ว ยังส่งผลทำให้วัตถุดิบบางประเภท ที่ใช้น้ำมันเป็นฐานในการผลิต เช่น ยางสังเคราะห์ เขม่าดำ และเคมีภัณฑ์ มีราคาสูงขึ้นอย่างรวดเร็วตามไปด้วย ผลกระทบจากการขึ้นราคายางสังเคราะห์ส่งผลให้ปริมาณความต้องการยางธรรมชาติเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนเพิ่มสูงขึ้นด้วย แต่เนื่องจากสภาพภูมิอากาศที่มีฝนตกติดต่อกัน การเกิดโรคระบาดในสวนยาง เหตุการณ์ความไม่สงบใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ประกอบกับความต้องการใช้ยางธรรมชาติที่สูงขึ้นในหลายๆ ประเทศทำให้เกิดภาวะขาดแคลนยางธรรมชาติขึ้น ด้วยเหตุนี้ ราคายางธรรมชาติจึงมีความผันผวนสูงและมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้เป็นปัจจัยจากภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ แต่บริษัทฯ ได้พยายามที่จะบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามราคาน้ำมันดิบและยางธรรมชาติอย่างใกล้ชิด มีการคาดการณ์แนวโน้มราคาในอนาคต รวมถึงไม่ยึดอยู่กับแหล่งวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งแต่พยายามหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ที่มีราคาถูกและคุณภาพยังคงเดิม รวมถึงได้พยายามนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้เพื่อลดต้นทุนในการผลิตและทำให้เกิดการใช้วัตถุดิบอย่างคุ้มค่าที่สุด ตลอดจนดำเนินการเจรจาขอปรับขึ้นราคาสินค้ากับลูกค้า อีกทั้งยังมีนโยบายที่จะทำการตลาดเชิงรุกเพื่อเพิ่มยอดขายให้สูงขึ้นอีกด้วย

### 3. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการขายสินค้าให้กับลูกค้าในต่างประเทศ และได้รับเงินรายได้จากการจำหน่ายสินค้ามาเป็นเงินสกุลเงินบาท จึงทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเทียบกับเงินเยน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 40.15, 33.66, 34.68 และ 21.29 ของรายได้รวมในปี 2546, 2547, 2548 และ 2549 ตามลำดับ

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะไม่มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวในรูปแบบของการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) แต่บริษัทฯ ก็ได้มีการตรวจสอบและเฝ้าสังเกตการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินเยนญี่ปุ่นอย่างใกล้ชิดอยู่ตลอดเวลา

### 4. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกินกว่าร้อยละ 50

กลุ่มวณิชวิชัยกุล ซึ่งเป็นกลุ่มผู้บริหารบริษัทฯ ถือหุ้นทั้งหมดเท่ากับร้อยละ 59.77 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด (ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2549) ซึ่งทำให้กลุ่มวณิชวิชัยกุล สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการจัดตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นของตระกูลวณิชวิชัยกุล จำนวน 2 ท่าน ยังดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ และทั้ง 2 ท่านเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่กรรมการในกลุ่มวณิชวิชัยกุลสามารถลงนามผูกพันบริษัทฯ ในเรื่องของการดำเนินกิจการได้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจนแล้ว

### 5. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหาร

เนื่องด้วยบริษัท ซีพีอาร์ โกล์ม อินดัสเตเรียล จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งและประสบความสำเร็จในการดำเนินกิจการด้วยแนวทางการบริหารงานของผู้บริหารบริษัทฯ คือ นายนพดล วณิชวิชัยกุล ผู้ก่อตั้งบริษัทฯ มาโดยตลอดเสมือนหนึ่งว่าบริษัทฯ ต้องพึ่งพา นายนพดล วณิชวิชัยกุล บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มของนายนพดล วณิชวิชัยกุล อาจลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ลงหรือออกจากการเป็นผู้บริหารของกิจการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในการพึ่งพิงในตัวผู้บริหารดังกล่าวและได้มีนโยบายที่จะผลักดันให้มีการบริหารงานในลักษณะของทีมงานมากขึ้นในอนาคต



## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Diagram of Holdings

### โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 17 พฤษภาคม 2549 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น		ณ วันที่ 17 พฤษภาคม 2549	
		จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
<b>1. กลุ่ม วณิชวิศิษฐ์กุล 118,936,990</b>		<b>59.77</b>	
นายพดล	วณิชวิศิษฐ์กุล	64,406,990	32.37
นางศศิธร	วณิชวิศิษฐ์กุล	14,330,000	7.20
นายทศพล	วณิชวิศิษฐ์กุล	10,350,000	5.20
น.ส.มนัญญา	วณิชวิศิษฐ์กุล	9,950,000	5.00
น.ส. วันวิสาข์	วณิชวิศิษฐ์กุล	9,950,000	5.00
นายรชานนท์	วณิชวิศิษฐ์กุล	9,950,000	5.00
<b>2. พันโทเอกกมล</b>	<b>ตั้งตะเกตุ</b>	<b>9,950,000</b>	<b>5.00</b>
<b>3. นายธีระ</b>	<b>ณ วัจนาย</b>	<b>3,927,000</b>	<b>1.97</b>
<b>4. นายเอี่ยม</b>	<b>อาชากุลเทพ</b>	<b>3,600,000</b>	<b>1.81</b>
<b>5. นายพรชัย</b>	<b>อริยะเมธิน</b>	<b>3,250,000</b>	<b>1.63</b>
<b>6. นางชั้นทอง</b>	<b>อุดมมหันตีสุข</b>	<b>1,916,500</b>	<b>0.96</b>
<b>7. นายจิระชัย</b>	<b>พุทธรวงค์</b>	<b>1,650,000</b>	<b>0.83</b>
<b>8. นายสุชน</b>	<b>สิมะกุลธร</b>	<b>1,382,500</b>	<b>0.69</b>
<b>9. นายจิรทีปต์</b>	<b>ญาณวิรุฬห์ฤทธิ์</b>	<b>1,366,000</b>	<b>0.69</b>
<b>10. นายดำรง</b>	<b>เจียมทองศรี</b>	<b>1,000,000</b>	<b>0.50</b>
รวมจำนวนหุ้น		146,978,990	73.85

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 โดยจะขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านการดำเนินงาน เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท นโยบายการขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัท และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมด้วย

## โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 2 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 10 ท่าน ซึ่งมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอรรถ ศรีว่องไทย	ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พันเอกวีระ สวัสดิ์	กรรมการ
3. นายนพดล วณิชวิศิษฐ์กุล	กรรมการ
4. นางศศิธร วณิชวิศิษฐ์กุล	กรรมการ
5. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	กรรมการ
6. นายนิวัติ มุจจลินทร์กุล	กรรมการ
7. นายกิตติพล มุจจลินทร์กุล	กรรมการ
8. ดร. พงษ์ธร แซ่ฮ่วย	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
9. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
10. นายวาสิต ลำข้า	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

หมายเหตุ - นายอรรถ ศรีว่องไทย ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ แทน นายสมบุรณ์ เสงี่ยมบุตร ที่ลาออกเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2549

- นายธีระพัฒน์ ทวีประศาสน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายสมบุรณ์ เสงี่ยมบุตร ที่ลาออกเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2549 ได้รับการแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2549 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2549 และได้ลาออก เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2549

- นายสมชาย สายแสง ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทน นายธวัช จิตรไกรสร ที่ลาออกเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2549

- นายวาสิต ลำข้า ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทน นายทศพล วณิชวิศิษฐ์กุล ที่ลาออกเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2549



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการ การผู้นั้น
3. กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในสัญญาใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือในกรณีที่กรรมการถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทหรือบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลง
4. คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ มีอำนาจดำเนินการเรื่องต่างๆ ของกิจการได้เอง เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

(1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน อันได้แก่ การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

ทั้งนี้ให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการในเรื่องนั้น

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ตรวจสอบของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2549 ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายอริชัย ศรีว่องไทย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. พงษ์ธร แสงอยู่	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบ
4. นายวาสิต ล้ำซ้ำ	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ - นายสมชาย สายแสง ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แทน นายธวัช จิตรไกรสร ที่ลาออกเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2549  
- นายวาสิต ล้ำซ้ำ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ แต่งตั้งเพิ่มเติมจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2549 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าคณะกรรมการชุดเดิม

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัท มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายพนตล วณิชวิศิษฐ์กุล	กรรมการผู้จัดการ
2. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	รองกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่ายการตลาดและต่างประเทศ
3. นางศศิธร วณิชวิศิษฐ์กุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
4. นางสาวฤดีวรรณ สุวรรณศรี	ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อและวางแผน และผู้จัดการฝ่ายบุคคล
5. นายสุวิบูลย์ ธุรกิจถาวร	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี การเงิน
6. นายอรุณ แก้วโพนงาม	ที่ปรึกษาด้านเทคนิค และผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ
7. นายชวพันธ์ ศรีวิบูลย์รัตน์	ผู้จัดการฝ่ายผลิต 2
8. นางสาวกชมน สุขเกษม	ผู้จัดการฝ่ายผลิต 1
9. นายมานัส สาตารมณ	ผู้จัดการฝ่ายวิจัยพัฒนา



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้ตัดสินใจและอนุมัติในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
2. มีอำนาจดำเนินการใด ๆ เพื่อประโยชน์ต่อกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ดังนี้
  - 2.1 ด้านการลงทุนขยายงาน
  - 2.2 การซื้อขายทรัพย์สินถาวร
  - 2.3 การกู้เงิน
  - 2.4 การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นให้อำนาจการพิจารณาอนุมัติในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท และเมื่อดำเนินการแล้วให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบโดยเร็วหากกรณีวงเงินเกินกว่า 30 ล้านบาทให้ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
4. พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ
7. พิจารณาอนุมัติในแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ
8. มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็นและสมควรโดยให้อยู่ในดุลยพินิจของกรรมการผู้จัดการซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว
10. ดำเนินการและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ
11. พิจารณาเสนอแผนการใช้จ่ายงบประมาณของบริษัทเพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
12. พิจารณาการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
13. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการนั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจจะมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.) กรรมการผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

## คำตอบแทน

## คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนกรรมการ

สำหรับปี 2549 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการในรูปของเบี้ยประชุม เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 800,000.-บาท ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม 2549		
		คณะกรรมการ บริษัทฯ (6 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (4 ครั้ง)	คำตอบแทน รวม (บาท/ปี)
1. นายอรัญ ศรีว่องไทย	ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	85,000	60,000	145,000
2. พันเอกวีระ สวัสดิ์	กรรมการ	60,000	-	60,000
3. นายพนดล วณิชวิศิษฐ์กุล	กรรมการ	60,000	-	60,000
4. นางศศิธร วณิชวิศิษฐ์กุล	กรรมการ	60,000	-	60,000
5. นายนิติ มุจลินทร์กุล	กรรมการ	60,000	-	60,000
6. นายกิตติพล มุจลินทร์กุล	กรรมการ	50,000	-	50,000
7. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	กรรมการ	60,000	-	60,000
8. ดร. พงษ์ธร แซ่ฮ้อย	กรรมการตรวจสอบ	60,000	40,000	100,000
9. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบ	30,000	10,000	40,000
10. นายवासิต ลำข้า	กรรมการตรวจสอบ	20,000	-	20,000

- หมายเหตุ - นายสมบุรณ์ เสงี่ยมบุตร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการที่ลาออกเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2549 ได้รับคำตอบแทนรวม 15,000.- บาท
- นายธีระพัฒน์ ทวีประศาสน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2549 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2549 และได้ลาออก เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2549 ได้รับคำตอบแทน รวม 40,000.- บาท
- นายวิช จิตรไกรสร ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2549 ได้รับคำตอบแทน รวม 60,000.- บาท
- นายทศพล วณิชวิศิษฐ์กุล ดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2549 ได้รับคำตอบแทน รวม 30,000.- บาท



ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2549 ประชุมเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2549 อนุมัติค่าตอบแทน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ จำนวนเงิน 15,000.- บาท ต่อครั้งการประชุม กรรมการและกรรมการตรวจสอบ จำนวนเงิน 10,000.- บาท ต่อครั้งการประชุม

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ประเภทของค่าตอบแทน	2548		2549	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	7	13.80	9	13.73
โบนัส	7	6.99	9	6.88
รวม	7	20.79	9	20.61

### การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการจัดระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

#### 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้จัดโครงสร้างกรรมการแบ่งตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยนอกจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว อาจมีการแต่งตั้งคณะกรรมการคณะอื่นได้ นอกจากนี้ ยังให้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะอย่างชัดเจน รวมถึงการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในให้มากขึ้น กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

#### 2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทจะมีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 7 วัน ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ โดยภายหลังการประชุมบริษัทได้จัดทำบันทึกการรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ในปี 2549 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 1 ครั้ง

#### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง ลูกค้าทั้งที่เป็นหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความร่วมมือจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ

#### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีนั้นที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถาม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ในที่ประชุม รวมทั้งจัดให้มีการบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

#### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่าผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมผู้สอบบัญชีแห่งประเทศไทย

#### 7. จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทกำลังอยู่ในระหว่างการจัดทำจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษรแก่กรรมการและพนักงานเพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ที่สำคัญเช่น ความซื่อสัตย์ คุณธรรม ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อกฎหมายต่างๆ รวมทั้งยังได้มีบทกำหนดโทษทางวินัยอีกด้วย

#### 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 40 ของคณะกรรมการทั้งหมด)

#### 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการของบริษัทฯ ทั้งสิ้น 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ทำให้มีการแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารงานประจำ โดยมีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ทำหน้าที่ในการถ่วงดุลและตรวจทานการบริหารงาน

#### 10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควรโดยการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะจ่ายเป็นเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทจะพิจารณาจ่ายตามผลงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบด้วยผลการดำเนินงานของบริษัทซึ่งบริษัทเชื่อว่าค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้



## 11. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอและมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยการประชุมในแต่ละครั้งบริษัทได้มีการกำหนดวาระการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้าเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 7 วัน และได้มีการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

## 12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ ภายนอกและบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้กล่าวไว้แล้วใน การจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีกำหนดการประชุมเป็นประจำทุก 3 เดือนและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการยังมีได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (Remuneration Committee) เนื่องจากบริษัท เห็นว่าในปัจจุบันการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร อย่างไรก็ตาม บริษัท มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยดูแลระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท มีความโปร่งใสและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และผู้ถือหุ้น

## 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

ด้านการควบคุมและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมทางการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานโดยการจัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกคือบริษัทตรวจสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของระบบดังกล่าว ตลอดจนให้ความแนะนำเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้คณะกรรมการจึงได้กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทมีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท

## 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทมีนโยบายในการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วนและทันการณ์ให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างทั่วถึง ในส่วนของงานผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น ปัจจุบัน บริษัท ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะเนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก แต่บริษัทได้มอบหมายให้ นายพดล วัฒนวิเศษกุล และ นางสาวฤติวรรณ สุวรรณศรี ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และองค์กรภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีข้อห้ามมิให้หน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีข้อห้ามมิให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ในหน่วยงานที่รู้ข้อมูลภายในทำการซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินของบริษัทฯ จะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน ข้อกำหนดนี้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย ผู้ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่ากระทำความผิดอย่างร้ายแรงและมีโทษตามกฎหมาย
4. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเองคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามกฎหมายที่ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การดักเตือนด้วยวาจา การดักเตือนเป็นอักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงาน ด้วยเหตุเล่อก ปลดออก หรือให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน จึงได้มีการดำเนินการเพื่อกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน และของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางนโยบายทั้งหมดที่กำหนดไว้รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยฝ่ายตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานแต่ละแผนก และรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระจากผู้บริหาร ในส่วนของการควบคุมภายในนั้น บริษัทฯ ได้เน้นในด้านต่าง ๆ 5 ด้าน ได้แก่

- องค์กรและสภาพแวดล้อม
- การบริหารความเสี่ยง
- การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- ระบบการติดตาม



## องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม เพื่อให้อำนาจให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าการดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีนั้นจะส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับธุรกิจเชิงนโยบายและระดับดำเนินงาน โดยระดับนโยบายคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงมีการกำหนดทิศทางตามปัจจัยความเสี่ยง ที่มีการประเมินผลกระทบและโอกาสในการเกิด เพื่อให้ลำดับความสำคัญในการปรับปรุงตามนโยบาย เพื่อหาโอกาสในการลดหรือถ่ายโอนความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดแผนงานกรณีที่เกิดความเสี่ยงนั้นๆ นอกจากนี้ ในระดับการดำเนินงาน บริษัทฯ มีการจัดตั้งผู้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดให้ผู้บริหารในทุกระดับมีส่วนร่วมในการรับทราบ สื่อสาร ปรับปรุงและแก้ไข ตามผลการตรวจสอบเพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพ ทั้งนี้ มีการกำหนดเป็นวาระในการตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าและผลการปรับปรุงแก้ไขเป็นประจำทุกเดือน โดยมีผู้บริหารเป็นผู้สรุปและติดตามผลเบื้องต้น

## การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัท ได้กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในแต่ละแผนกไว้ และได้ทำการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในระดับปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ว่าจ้างมาบริษัทจากภายนอก ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผนการประเมินระบบควบคุมภายใน และทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้กำหนดอำนาจ หน้าที่ ในการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ว่าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน และผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อรักษาไว้ซึ่งการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการแบ่งแยกหน้าที่บันทึกรายการออกจากหน้าที่ในการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินประเภทสินค้าคงเหลือ รวมทั้งจัดทำรายละเอียดงานให้แก่พนักงานแล้ว

## ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่ดี ทำให้สะดวกต่อการนำข้อมูลที่มีอยู่ไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีการจัดทำรายงานที่มีสาระสำคัญและข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจที่ครบถ้วนให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประกอบการประชุมทุกครั้ง และมีการจัดเก็บเอกสารที่ครบถ้วนและเป็นหมวดหมู่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเอกสารทางการเงินที่มีความสำคัญต่อการจัดทำรายงานทางการเงินให้แก่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา

## ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอโดยการจัดทำ KPI Report เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่ได้วางไว้ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี และส่งรายงานการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ณ ปัจจุบัน ยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ แต่ได้ให้ความเห็นในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ได้ตรวจพบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางที่กำหนด รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



CPR Gomu Industrial Public Company Limited

CPR GOMU INDUSTRIAL PCL

CPR



ในปี 2549 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ลำดับที่	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดของรายการ
1	บริษัท คิงงาว่า (ประเทศไทย) จำกัด ("KGT")	บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15	ขายสินค้า ค่าเช่า ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า

มูลค่ารายการระหว่างกัน  
( ล้านบาท )

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

1.25  
2.17  
0.01  
1.85  
0.44  
0.03

บริษัท ให้ KGT เช่าที่ดินโรงงานที่ 2 และเนื้อที่ครึ่งหนึ่งของโรงงาน 4 เนื่องจาก KGT เป็นลูกค้าของบริษัท และเป็นบริษัทลูกของ KG ( Kinugawa Rubber Industrial Co.,Ltd.) ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับบริษัท เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกับ KG และ KGT และเพื่อความสะดวกในการถ่ายทอดเทคโนโลยี บริษัท จึงให้เช่าที่ดินและโรงงานที่ 2 และเนื้อที่ครึ่งหนึ่งของโรงงาน 4 โดยคิดราคาเช่าที่ดินและพื้นที่โรงงานเท่ากับ 265 เยนต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นค่าเช่าที่ใกล้เคียงค่าเช่าโรงงานในพื้นที่ใกล้เคียงกันที่มีอัตราค่าเช่าประมาณ 60 - 100 บาท ต่อตารางเมตร

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวและมีความเห็นว่าเป็นรายการที่จำเป็นและสมเหตุสมผล

รายการขายสินค้าให้แก่ KGT เป็นการเพิ่มยอดขายให้กับบริษัท โดยหาก KGT มีลูกค้าที่ต้องการสั่งซื้อสินค้าประเภท Moulding Part ซึ่งเป็นสินค้าที่ KGT ไม่สามารถผลิตเองได้ จึงได้จ้างให้บริษัท ทำการผลิตสินค้าชนิดนี้อีกทอดหนึ่งโดยรายการขายสินค้าให้กับ KGT เป็นรายการที่มียอดเพิ่มสูงขึ้นในปี 2547 และปี 2548 บริษัท ได้ขายสินค้าให้กับ KGT ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันและขายให้ตามราคาค่าต้นทุนการผลิตบวกด้วยอัตรากำไรที่บริษัท คิดกับลูกค้ารายอื่นๆ ทำให้บริษัท สามารถทำกำไรจากรายการนี้ได้เป็นปกติของบริษัท ด้วย ในส่วนของลูกหนี้การค้า บริษัท มีรายการขายสินค้าและการให้เครดิตเทอมกับ KGT สอดคล้องกับลูกค้ารายอื่น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวมีความเห็นว่าจากเหตุผลข้างต้นเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล

เนื่องจากการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท บริษัท ได้รับชำระค่าเช่าอาคารจาก KGT โดยมียอดหนี้ค้างรับในส่วนของค่าเช่าอาคารในปี 2549 ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2549 ส่วนค่าไฟฟ้าทาง บริษัท ได้เรียกเก็บจาก KGT ภายใน 30 วันหลังจากที่บริษัท ออกใบกำกับภาษีตามอัตราค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งปัจจุบัน KGT เป็นผู้รับผิดชอบค่าไฟฟ้าเอง ยกเว้นค่าไฟฟ้าที่ใช้มิเตอร์ร่วมกับบริษัท ในส่วนอาคารสำนักงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้ว เห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล

รายการซื้อสินค้าของ KGT ประกอบด้วยส่วนผสมของยางที่มีคุณลักษณะเฉพาะในด้านความยืดหยุ่น ความเหนียว และความทนต่อแรงกระแทก ที่วัดได้ตามสเปกที่ระบุโดยผู้ประกอบรถยนต์หรือผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และวัสดุสิ้นเปลืองสำหรับการใช้ในการผลิต โดยบริษัท จำเป็นที่จะต้องสั่งซื้อวัตถุดิบจาก KGT เนื่องจากการผลิตสินค้าที่ KGT สั่งซื้อ จะต้องใช้ส่วนผสมของยางที่กำหนดโดย KGT เท่านั้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นมีความเห็นว่าการดังกล่าวมีความจำเป็น เนื่องจากหากบริษัท ไม่สั่งซื้อส่วนผสมยางจาก KGT ทาง KGT ก็สามารถที่จะไปว่าจ้างให้ผู้อื่นผลิตให้แทน และบริษัท ก็ได้คิดค่าจ้างในการผลิตโดยไม่รวมค่าส่วนผสมของยางในราคาที่มีอัตราส่วนกำไรอย่างเหมาะสม



ลำดับที่	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดของรายการ
2	บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด ("CMI")	บริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 และมีกรรมการร่วมกัน คือ คุณนพดล วณิชวิศิษฐ์กุล	ขายสินค้า ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า

มูลค่ารายการระหว่างกัน  
( ล้านบาท )

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

0.20

2.91

0.31

0.18

1.50

บริษัท ซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กขึ้นรูปเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางติดเหล็กจาก CMI นั้น เป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตของบริษัท เนื่องจากโรงงานของ CMI ตั้งอยู่ในเขตโรงงานของบริษัท จึงทำให้ประหยัดค่าขนส่ง อีกทั้ง บริษัทยังสามารถควบคุมคุณภาพของเหล็กขึ้นรูปและเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารสินค้าคงคลังอีกด้วย โดยบริษัท ได้ซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กขึ้นรูปจาก CMI ตามราคาตลาดโดยไม่รวมค่าขนส่ง และบริษัท ได้ซื้อเหล็กขึ้นรูปจาก CMI ในเงื่อนไขที่เป็นปกติเช่นเดียวกับที่ CMI ขายให้กับบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล

บริษัท ให้ CMI เข้าที่ดินและโรงงาน เนื่องจากเป็น Supplier และบริษัทย่อยของบริษัท ในการผลิตวัตถุดิบเหล็กป้อนให้กับบริษัท โดยบริษัท คิดราคาเช่าที่ดินและพื้นที่โรงงานเท่ากับ 100 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นราคาเช่าที่ใกล้เคียงกับค่าเช่าโรงงานในแถวเดียว ประมาณ 60 - 100 บาทต่อตารางเมตร

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวทำให้เกิดรายได้ส่วนหนึ่งกับบริษัท และยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เนื่องจากมีแหล่งวัตถุดิบที่อยู่ใกล้กับบริษัท ทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งและยังเป็นการให้เช่าในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด

เนื่องจาก CMI เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งผลิตเหล็กป้อนเพื่อเป็นวัตถุดิบ โดยยอดลูกหนี้อื่นๆ ประกอบด้วยค่าเช่าโรงงาน บริษัท มีนโยบายในการเรียกเก็บค่าเช่าโรงงานกับ CMI เป็นรายเดือน โดยจะเรียกเก็บภายใน 30 วันหลังจากวันออกใบกำกับภาษีในส่วนของคุณค่าไฟฟ้า ทาง CMI เป็นผู้รับผิดชอบค่าไฟฟ้าเอง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล



ลำดับที่	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดของรายการ
3	บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการร่วมกัน คือ คุณนพดล และ คุณศศิธรรณิชาวิศิษฎ์กุล และ พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	ขายสินค้า ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า

มูลค่ารายการระหว่างกัน  
( ล้านบาท )

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

0.27  
3.79  
0.29  
0.66  
1.27

บริษัท ชีววัตถุประเภทท่อเหล็กเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางติดเหล็กจาก YPT นั้น เป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตของบริษัท เนื่องจากโรงงานของ YPT ตั้ง อยู่ในเขตโรงงานของบริษัท จึง ทำให้ประหยัดค่าขนส่ง อีกทั้ง บริษัทยังสามารถควบคุมคุณภาพของท่อเหล็กและเพิ่มความคล่องตัวในการ บริหารสินค้าคงคลังอีกด้วย โดยบริษัท ได้ซื้อวัตถุดิบประเภทท่อเหล็กจาก YPT ตามราคาตลาดโดยไม่ รวมค่าขนส่ง และบริษัท ได้ซื้อท่อเหล็กจาก YPT ในเงื่อนไขที่เป็นปกติเช่นเดียวกับที่ YPT ขายให้กับ บริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความ จำเป็นและสมเหตุสมผลบริษัท ให้ YPT เข้าที่ดินและโรงงาน เนื่องจากเป็น Supplier และบริษัทย่อยของ บริษัท ในการผลิตวัตถุดิบท่อเหล็กให้กับบริษัท โดยบริษัท คิดราคาค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โรงงานเท่ากับ 100 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นราคาค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับค่าเช่าโรงงานในแถวเดียวกันที่อัตราประมาณ 60 - 100 บาทต่อตารางเมตร

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวทำให้เกิดรายได้ส่วนหนึ่งกับบริษัท และยังเป็น การเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เนื่องจากมีแหล่งวัตถุดิบที่อยู่ ใกล้กับบริษัททำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง และยังเป็น การให้เช่าในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด

เนื่องจาก YPT เป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งผลิตท่อเพื่อเป็นวัตถุดิบ โดยยอดลูกหนี้อื่นๆ ประกอบ ด้วยค่าเช่าโรงงาน บริษัทมีนโยบายในการเรียกเก็บค่าเช่าโรงงาน กับ YPT เป็นรายเดือน โดยจะเรียกเก็บ ภายใน 30 วันหลังจากวันออกใบกำกับภาษี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้ว เห็นว่ารายการดังกล่าวมีความ จำเป็นและสมเหตุสมผล



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัทและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5063

กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2550

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
		2549	2548
สินทรัพย์		2549	2548
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		12,786,496.06	41,639,133.39
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 6)		-	7,085,000.00
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ (หมายเหตุ 7)		50,281,138.39	55,532,304.77
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ (หมายเหตุ 8)		72,637,755.70	67,374,420.88
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8,729,153.23	6,380,201.41
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>144,434,543.38</b>	<b>178,011,060.45</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย (หมายเหตุ 9)		-	-
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ (หมายเหตุ 10)		1,115,734.49	1,115,734.49
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ (หมายเหตุ 11)		277,153,059.64	284,083,516.57
เงินฝากติดภาระค้ำประกัน (หมายเหตุ 20.1)		2,400,000.00	2,400,000.00
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน		53,590,000.00	53,590,000.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		139,613.33	302,247.48
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>334,398,407.46</b>	<b>341,491,498.54</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>478,832,950.84</b>	<b>519,502,558.99</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
		2549	2548
หนี้สินและส่วนของพวักอหุบ			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน		16,377,977.63	-
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย		26,245,265.19	30,913,089.75
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี (หมายเหตุ 13)		22,430,015.97	31,150,890.63
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		3,468,131.17	6,860,638.73
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		14,682,915.17	30,405,608.42
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>83,204,305.13</b>	<b>99,330,227.53</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ (หมายเหตุ 14)		507,364.19	858,349.54
เงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 15)		64,220,974.48	81,078,066.58
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>64,728,338.67</b>	<b>81,936,416.12</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>147,932,643.80</b>	<b>181,266,643.65</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
		2549	2548
ส่วนของผู้ถือหุ้น		2549	2548
ทุนเรือนหุ้น	(หมายเหตุ 16)		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 199,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		199,000,000.00	199,000,000.00
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 199,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		199,000,000.00	199,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	(หมายเหตุ 16)	55,823,750.00	55,823,750.00
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(หมายเหตุ 9.1)	25,220.38	25,220.38
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	(หมายเหตุ 9.2)	(654,250.26)	(654,250.26)
ส่วนเกินทุนจากการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่ม	(หมายเหตุ 9.2)	7,034,246.02	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	(หมายเหตุ 17)	19,900,000.00	6,535,387.03
ยังไม่ได้จัดสรร		43,167,975.69	53,723,997.43
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		324,296,941.83	314,454,104.58
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		6,603,365.21	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		330,900,307.04	314,454,104.58
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		478,832,950.84	481,105,971.33

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน



บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
รายได้จากการดำเนินงาน				
รายได้จากการขาย	315,616,031.89	329,685,456.74	278,369,134.39	316,287,850.51
รายได้อื่น	11,715,265.17	7,789,030.61	11,240,734.71	9,412,695.28
รวมรายได้	327,331,297.06	337,474,487.35	289,609,869.10	325,700,545.79
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน				
ต้นทุนขาย	233,706,970.81	209,168,235.35	207,409,126.01	198,849,386.73
ค่าตอบแทนกรรมการ	790,000.00	1,040,000.00	790,000.00	1,040,000.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	70,000,617.66	55,609,961.16	50,156,389.89	46,450,866.81
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	8,724,026.59	5,772,744.31
รวมค่าใช้จ่าย	304,497,588.47	265,818,196.51	267,079,542.49	252,112,997.85
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	22,833,708.59	71,656,290.84	22,530,326.61	73,587,547.94
ดอกเบี้ยจ่าย	(6,858,453.48)	(6,710,814.25)	(6,730,795.74)	(6,560,812.27)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 18)	(6,015,152.50)	(20,832,198.26)	(5,030,939.64)	(20,613,660.14)
กำไรหลังหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	9,960,102.61	44,113,278.33	10,768,591.23	46,413,075.53
บวก (กำไร)ขาดทุนสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(675,577.28)	1,771,467.78	-	-
บวก ขาดทุนส่วนของบริษัทใหญ่ก่อนการซื้อหุ้นในบริษัทย่อย	1,484,065.90	528,329.42	-	-
กำไรสุทธิส่วนของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)	10,768,591.23	46,413,075.53	10,768,591.23	46,413,075.53
กำไรต่อหุ้น	0.05	0.25	0.05	0.25
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)	199,000,000.00	189,054,794.00	199,000,000.00	189,054,794.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

งบการเงินรวม

(หน่วย : บาท)

	ทุนเรือนหุ้นที่ ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ สัดส่วนการถือหุ้น	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง บริษัทย่อยเพิ่ม ในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจาก การซื้อหุ้นใน ตามกฎหมาย	กำไรสะสม จัดสรรเป็นสำรอง	กำไรสะสม ส่วนที่ยังไม่จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547</b>	144,000,000.00	-	962,800.38	-	-	2,693,942.80	52,942,366.13	4,389,674.20	204,988,783.51
เพิ่มทุนระหว่างปี (หมายเหตุ 16)	55,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	55,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 16)	-	55,823,750.00	-	-	-	-	-	-	55,823,750.00
ส่วนเกินค่าจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 9)	-	-	(937,580.00)	(654,250.26)	-	-	-	-	(1,591,830.26)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	-	3,841,444.23	(3,841,444.23)	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	-	-	(41,790,000.00)	-	(41,790,000.00)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	46,413,075.53	-	46,413,075.53
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	19,392,136.56	19,392,136.56
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</b>	199,000,000.00	55,823,750.00	25,220.38	(654,250.26)	-	6,535,387.03	53,723,997.43	23,781,810.76	338,235,915.34
ส่วนเกินทุนจากการซื้อหุ้นในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 9.2)	-	-	-	-	7,369,956.92	-	-	-	7,369,956.92
ตัดจำหน่ายส่วนเกินจากการซื้อหุ้นใน บริษัทย่อยเพิ่ม (หมายเหตุ 9.2)	-	-	-	-	(335,710.90)	-	-	-	(335,710.90)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	-	13,364,612.97	(13,364,612.97)	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	-	-	(7,960,000.00)	-	(7,960,000.00)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	10,768,591.23	-	10,768,591.23
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	(17,178,445.55)	(17,178,445.55)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</b>	199,000,000.00	55,823,750.00	25,220.38	(654,250.26)	7,034,246.02	19,900,000.00	43,167,975.69	6,603,365.21	330,900,307.04

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

### งบการเงินเฉพาะบริษัท

(หน่วย : บาท)

	ทุนเรือนหุ้นที่ ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ส่วนต่ำกว่าทุนจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	กำไรสะสม จัดสรรเป็นสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ส่วนที่ยังไม่จัดสรร	รวม
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547</b>	144,000,000.00	-	-	962,800.38	-	2,693,942.80	52,942,366.13	200,599,109.31
เพิ่มทุนระหว่างปี (หมายเหตุ 16)	55,000,000.00	-	-	-	-	-	-	55,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 16)	-	55,823,750.00	-	-	-	-	-	55,823,750.00
ส่วนเกิน/ด้อย จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 9)	-	-	-	(937,580.00)	(654,250.26)	-	-	(1,591,830.26)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	-	3,841,444.23	(3,841,444.23)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	-	-	(41,790,000.00)	(41,790,000.00)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	46,413,075.53	46,413,075.53	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</b>	199,000,000.00	55,823,750.00	-	25,220.38	(654,250.26)	6,535,387.03	53,723,997.43	314,454,104.58
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	-	13,364,612.97	(13,364,612.97)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	-	-	(7,960,000.00)	(7,960,000.00)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	10,768,591.23	10,768,591.23
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</b>	199,000,000.00	55,823,750.00	-	25,220.38	(654,250.26)	19,900,000.00	43,167,975.69	317,262,695.81

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการการเงินนี้



บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินรวม		(หน่วย : บาท)	
	2549	2548	งบการเงินเฉพาะบริษัท	2548
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสุทธิ	10,768,591.23	46,413,075.53	10,768,591.23	46,413,075.53
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,969.57)	555,680.73	28,416.83	2,572.61
รายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	408,696.85	116,190.27	326,805.19	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	7,085.00	61,403.98	7,085.00	61,403.98
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	8,724,026.59	5,772,744.31
ขาดทุนส่วนของบริษัทใหญ่ก่อนการซื้อหุ้นในบริษัทย่อย	(1,484,065.90)	(528,329.42)	-	-
ตัดจำหน่ายส่วนเกินจากการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่ม	(335,710.90)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	675,577.28	(1,771,467.78)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,054,044.16	-	1,054,044.16
ค่าเสื่อมราคา	35,117,966.72	26,678,212.58	24,475,518.92	23,328,899.24
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(505,210.63)	(129,236.45)	(526,319.50)	(129,236.45)
ค่าลิขสิทธิ์ที่ตัดจ่าย	17,394.92	13,552.92	17,394.92	13,552.92
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>44,667,355.00</b>	<b>72,463,126.52</b>	<b>43,821,519.18</b>	<b>76,517,056.30</b>
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	5,222,749.55	(4,897,865.30)	8,130,645.43	(91,716.32)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(5,672,031.67)	(28,037,863.35)	8,113,941.60	(19,812,113.27)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,348,951.82)	(4,823,011.04)	158,150.27	(3,100,324.49)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากติดภาระค้ำประกัน	-	(2,400,000.00)	-	(1,600,000.00)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	145,239.23	(28,500.00)	(8,988.50)	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	(4,636,438.16)	15,102,053.22	(3,895,261.89)	5,082,145.31
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(3,392,507.56)	(8,639,421.58)	(4,212,830.97)	(8,639,421.58)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(15,722,701.39)	11,396,286.42	(14,438,473.50)	2,414,782.76
<b>เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>18,262,713.18</b>	<b>50,134,804.89</b>	<b>37,668,701.62</b>	<b>50,770,408.71</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	-	(10,000,000.00)	-	(10,000,000.00)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	7,077,915.00	2,853,596.02	7,077,915.00	2,853,596.02
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(9,000,000.00)	-	(32,999,975.76)	(54,549,894.00)
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(28,380,139.06)	(90,057,516.59)	(14,047,129.88)	(41,924,400.64)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	697,848.03	1,136,056.08	647,848.03	1,136,056.08
<b>เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(29,604,376.03)</b>	<b>(96,067,864.49)</b>	<b>(39,321,342.61)</b>	<b>(102,484,642.54)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	16,377,977.63	-	10,096,698.59	-
จ่ายชำระหนี้ระยะยาว	-	(221,060.00)	-	-
รับเงินกู้ระยะยาว	94,500,000.00	35,000,000.00	94,500,000.00	35,000,000.00
จ่ายชำระหนี้ระยะยาว	(120,097,089.61)	(28,642,605.48)	(120,097,089.61)	(28,642,605.48)
จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(331,862.50)	(36,815.26)	(268,918.90)	(21,762.97)
รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน	-	110,823,750.00	-	110,823,750.00
เพิ่มขึ้นในส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อย	-	500,061.00	-	-
จ่ายเงินปันผล	(7,960,000.00)	(41,790,000.00)	(7,960,000.00)	(41,790,000.00)
<b>เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(17,510,974.48)</b>	<b>75,633,330.26</b>	<b>(23,729,309.92)</b>	<b>75,369,381.55</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(28,852,637.33)</b>	<b>29,700,270.66</b>	<b>(25,381,950.91)</b>	<b>23,655,147.72</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด</b>	<b>41,639,133.39</b>	<b>11,938,862.73</b>	<b>33,283,022.07</b>	<b>9,627,874.35</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด</b>	<b>12,786,496.06</b>	<b>41,639,133.39</b>	<b>7,901,071.16</b>	<b>33,283,022.07</b>
<b>การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม</b>				
<b>1. เงินสดที่จ่ายในระหว่างปีสำหรับ</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	7,106,642.82	6,699,539.08	6,978,985.08	6,542,282.63
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	9,407,957.30	29,512,360.17	9,243,770.61	29,258,228.22
<b>2. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย</b>				
เงินสดและบัตรภาษี	116,777.80	242,972.29	69,321.00	198,981.57
เงินฝากธนาคารอายุไม่เกิน 3 เดือน	12,669,718.26	41,396,161.10	7,831,750.16	33,084,040.50
<b>รวม</b>	<b>12,786,496.06</b>	<b>41,639,133.39</b>	<b>7,901,071.16</b>	<b>33,283,022.07</b>

3. บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549**

- บริษัท ได้ทำสัญญาให้การสนับสนุนทางการเงิน เพื่อชำระเงินกู้เดิม(Refinance) จำนวนเงิน 94.50 ล้านบาท
- บริษัท ได้ซื้อหุ้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยทั้งจำนวนที่ถืออยู่ใน จำนวนเงิน 9.00 ล้านบาท ทำให้มีส่วนเกินจากการซื้อหุ้นในบริษัท ย่อย จำนวนเงิน 7.37 ล้านบาท และมีการตัดจำหน่ายส่วนเกินจากการซื้อหุ้นในบริษัทย่อย จำนวนเงิน 0.34 ล้านบาท
- บริษัท ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 13.37 ล้านบาท

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548**

- บริษัท ได้ลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม ทำให้มีส่วนดําการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 0.65 ล้านบาท
- บริษัทย่อย ได้รับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเป็นเครื่องจักร จำนวนเงิน 19.60 ล้านบาท
- บริษัท และบริษัทย่อยซื้อสินทรัพย์ โดยมีการทำสัญญาเช่าซื้อ เป็นจำนวนเงิน 1.13 ล้านบาท
- บริษัท ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 3.84 ล้านบาท



บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2539 ทะเบียนนิติบุคคล เลขที่ (4) 789/2539 และจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2547 ทะเบียน บมจ. เลขที่ 0107574700646 ตั้งอยู่เลขที่ 78 หมู่ 2 ตำบลสนับทึบ อำเภอบางน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักผลิตชิ้นส่วนยาง และยางติดเหล็ก สำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และผลิตภัณฑ์ยางทุกชนิดจาก ยางธรรมชาติ และยางสังเคราะห์ โดยบริษัทฯ มีข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
จำนวนพนักงานถาวรเฉลี่ย (คน)	426	435	362	386
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	68.80	66.57	60.90	59.78

### 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน
- 2.2 ตามประกาศสภาวิชาชีพ ฉบับที่ 26/2549 ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2549 เรื่อง การปฏิบัติตามวิธีการบัญชีเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 เรื่องงบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย ให้เปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย จากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุนเมื่อนำเสนองบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับงบการเงินปี พ.ศ. 2549 เป็นต้นไปหรือเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป ซึ่งบริษัทฯ เลือกที่จะปฏิบัติตามประกาศดังกล่าวในปี 2550 เป็นต้นไป
- 2.3 งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ได้มีการจัดประเภทรายการที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน จำนวนเงิน 53.59 ล้านบาท แยกแสดงเพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ปรับปรุงล้างบัญชีเครื่องจักรและเจ้าหน้าที่ค่าเครื่องจักรที่เคยบันทึกไว้สูงเกินไปจำนวน 7.08 ล้านบาท โดยไม่เกิดผลกระทบต่อการกำไรสะสม
- 2.4 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งหลักการบัญชีที่ใช้อาจแตกต่างจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่น ๆ เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานภายในประเทศ

### 3. สรุปนโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญ โดยสรุปดังต่อไปนี้

- 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวัน ประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน และบัตรภาษี
- 3.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย
  - รายได้จากการขายรับรู้เมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว
  - รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง
- 3.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประเมินขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ
- 3.4 สินค้าคงเหลือคำนวณราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ดังนี้
  - วัตถุดิบ คำนวณตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน
  - สินค้าระหว่างผลิตและสินค้าสำเร็จรูป คำนวณตามราคาทุน ด้วยวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งมีราคาใกล้เคียงกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงโดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน
- 3.5 เงินลงทุนชั่วคราว เป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาด บริษัท ถือไว้เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ วันสิ้นงวดบัญชี บริษัท รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกผลกำไรขาดทุนเมื่อบริษัท ได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นไว้ในงบกำไรขาดทุน
- 3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ส่วนเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องบันทึกโดยวิธีราคาทุน ปรับด้วยค่าเพื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนดังกล่าวด้อยค่าอย่างถาวร
- 3.7 ที่ดิน ณ วันที่เริ่มรายการบันทึกตามราคาทุน ส่วนอาคาร และ อุปกรณ์ บันทึกตามราคาทุน หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้
 

- อาคาร และโรงงาน	20 ปี
- เครื่องจักร และเครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
- เครื่องตกแต่งสำนักงาน และเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
- ยานพาหนะ	5 ปี
- 3.8 ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานแสดงตามราคาตามทุนปรับด้วยค่าเพื่อการลดมูลค่า เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าที่ดินดังกล่าว ด้อยค่า
- 3.9 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศบันทึกบัญชีเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนยอดคงเหลือของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนทั้งจำนวน
- 3.10 การจัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2525 เมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น



- 3.11 กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับงวดด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างงวดบัญชี
- 3.12 สินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุล ประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง
- 3.13 ภาษีเงินได้นิติบุคคล จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อบริษัท มีภาระต้องเสียภาษี
- 3.14 การใช้ประมาณการทางบัญชี ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ ต้องใช้งบการประมาณ และตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

#### 4. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- 4.1 ในการจัดทำงบการเงินรวม ถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) โดยมีอำนาจควบคุมนโยบายทางการเงิน การดำเนินงาน และถือหุ้นทางตรง ซึ่งถือหุ้นในบริษัทอื่นที่เกินกว่า ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทเหล่านั้น บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทย่อยตามอัตราส่วนดังนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทกิจการ	อัตราร้อยละของการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2549	2548
บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากเหล็ก	70.00	70.00
บริษัท ยูซอน ไพพ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากท่อเหล็ก	80.40	51.00

- 4.2 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์การบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- 4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อย สิ้นสุดวันเดียวกันกับของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)
- 4.4 ยอดคงค้างและรายการระหว่างบริษัทใหญ่ และบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทย่อยและทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อย ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

## 5. รายการกับกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้น กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญร่วมกันและกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันโดยยอคงเหลือ และรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ดังต่อไปนี้

### 5.1 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
		2549	2548	2549	2548
- มูลค่าการขายสินค้าและบริการ					
บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	810,382.35	2,334,562.25
บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	269,429.00	14,157.00
บริษัท คินงาวา (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,645,602.74	2,235,242.601	3,645,602.74	2,235,242.60
- มูลค่ารายได้อื่น					
บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,134,000.00	1,134,000.00
บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	4,183,200.00	2,939,860.00
บริษัท คินงาวา (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,457,719.28	5,676,131.46	3,457,719.28	5,676,131.46
- มูลค่าการซื้อสินค้า					
บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	12,610,418.31	21,497,712.32
บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	16,793,635.10	-
บริษัท คินงาวา (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,341,632.87	-	1,341,632.87
- มูลค่าบริการและค่าที่ปรึกษา					
บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	479,001.05	-
คณะบุคคล ทีแอนด์ที แอสโซซิเอท					
คอนซัลแตนท์	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	572,000.00	-	572,000.00	-

### นโยบายการกำหนดราคา

- การซื้อหรือขายสินค้าและการให้บริการเป็นไปตามราคาที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก
- รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น ประกอบด้วย การให้บริการ ค่าที่ปรึกษาและค่าเช่าที่เรียกเก็บเป็นรายเดือนเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
- คณะบุคคล เอฟ เอ็มแอล ซึ่งเป็นคณะบุคคลของกรรมการบริษัทฯ ได้คำประกันวงเงินสินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยไม่มีการคิดค่าใช้จ่ายระหว่างกัน
- บริษัทฯ ได้ร่วมคำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยไม่มีการคิดค่าใช้จ่ายระหว่างกัน



## 5.2 สินทรัพย์และหนี้ระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

ประเภทรายการ/ชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
		2549	2548	2549	2548
- ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ					
บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	306,368.63	293,287.43
บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	288,289.03	15,147.99
บริษัท คินูงาวา (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,854,078.93	1,859,699.71	1,854,078.93	1,859,699.71
- ลูกหนี้อื่นและตัวเงินรับ					
บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	184,275.00	189,000.00
บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	662,340.00	-
บริษัท คินูงาวา (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	444,147.79	276,380.04	444,147.79	276,380.04
- รายได้ค้างรับ					
บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	2,939,860.00
บริษัท คินูงาวา (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,173,475.46	-	2,173,475.46	-
- เจ้าหนี้การค้า					
บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,499,726.29	1,467,521.91
บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,273,108.83	-
บริษัท คินูงาวา (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	32,001.02	-	32,001.02	-
- ตัวเงินจ่าย					
บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,608,915.40	2,401,903.27
บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,004,660.44	-
- เจ้าหนี้อื่น					
บริษัท คินูงาวา (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	643,877.79	-	643,877.79
- เงินกู้ยืมจากกรรมการ	กรรมการและผู้ถือหุ้น				
ยอดต้นปี		-	221,600.00	-	-
กู้เพิ่มระหว่างปี		-	-	-	-
จ่ายคืนระหว่างปี		-	(221,600.00)	-	-
ยอดปลายปี		-	-	-	-
- เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กรรมการและผู้ถือหุ้น				
ยอดต้นปี		-	-	-	-
กู้เพิ่มระหว่างปี		-	10,000,000.00	-	-
จ่ายคืนระหว่างปี		-	(10,000,000.00)	-	-
ยอดปลายปี		-	-	-	-

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้กู้ยืมเงินจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่งเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน โดยออกตัวเงินจ่ายเป็นหลักประกัน จำนวนเงิน 10.00 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนในวันที่ 11 กรกฎาคม 2548 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.00 ต่อปี ในปี 2548 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระแล้วทั้งจำนวน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งกู้ยืมเงินจากกรรมการ จำนวนเงิน 0.22 ล้านบาท เพื่อท่ตรงจ่ายค่าใช้จ่ายต่าง ๆ โดยไม่มีการทำสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรและไม่คิดดอกเบี้ยระหว่างกัน ในปี 2548 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระแล้วทั้งจำนวน

## 5.3 ลักษณะความสัมพันธ์

รายชื่อบริษัท	ความสัมพันธ์	เกี่ยวข้องโดย
บริษัทซีไอ เมททัล อินดัสเทรียล จำกัด	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรง
บริษัท คินูงาวา (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ถือหุ้นทางตรงและมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
คณะบุคคล เอฟ เอ็มแอล	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารร่วมกัน
คณะบุคคล ทีแอนด์ที แอสโซซิเอท คอนซัลแตนท์	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ผู้บริหารร่วมกัน

## 6. เงินลงทุนชั่วคราว

ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	สัดส่วน เงินลงทุน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท (หน่วย : บาท)	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทคอน	กองทุนปิด-ลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โดย การซื้อหรือเช่าและจัดหาผลประโยชน์จาก อสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวและอื่น ๆ	0.57%	7,085,000.00	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทคอนเป็นเงินลงทุนที่ไม่กำหนดอายุโครงการ และไม่รับซื้อคืน  
หน่วยลงทุนจนกว่าจะครบกำหนด เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2549 บริษัทฯ ได้จำหน่าย เงินลงทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนเพื่อนำเงินมาเป็นเงิน  
ทุนหมุนเวียนในกิจการ

## 7. ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (หน่วย : บาท)		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ - ในประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	28,589,236.95	29,926,358.19	24,873,604.11	25,705,069.39
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 30 วัน	18,797,264.28	17,442,924.19	13,833,372.50	16,104,624.36
เกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน แต่ไม่เกิน 60 วัน	61,103.02	25,733.71	-	25,055.12
เกินกำหนดชำระมากกว่า 60 วัน แต่ไม่เกิน 90 วัน	-	80,211.48	-	80,211.48
เกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน	49,927.91	16,372.07	49,220.00	16,372.07
รวม	47,497,532.16	47,491,599.64	38,756,196.61	41,931,332.42

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2549	2548	2549	2548
ลูกหนี้การค้า - ต่างประเทศ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,783,670.47	8,040,705.13	1,783,670.47	8,040,705.13
รวม	1,783,670.47	8,040,705.13	1,783,670.47	8,040,705.13
ตัวเงินรับ	999,935.76	-	1,273,108.21	-
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	50,281,138.39	55,532,304.77	41,812,975.29	49,972,037.55

## 8. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2549	2548	2549	2548
วัตถุดิบ	35,452,223.25	23,995,096.01	23,193,174.12	22,591,905.93
สินค้าระหว่างผลิต	7,417,143.45	6,749,271.93	5,279,381.59	3,940,956.69
สินค้าสำเร็จรูป	28,303,051.63	33,919,224.00	21,090,316.02	31,143,950.71
วัตถุดิบระหว่างทาง	1,874,034.22	2,827,019.21	-	-
รวม	73,046,452.55	67,490,611.15	49,562,871.73	57,676,813.33
หัก ค่าเผื่อสินค้าราคาทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(408,696.85)	(116,190.27)	(326,805.19)	-
สุทธิ	72,637,755.70	67,374,420.88	49,236,066.54	57,676,813.33

## 9. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	
	2549	2548	2549	2548	เงินลงทุน		เงินลงทุน	
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
บริษัทย่อย								
บจก. ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล	18,125,000.00	18,125,000.00	70.00%	70.00%	12,374,912.50	14,158,564.84	12,374,912.50	12,509,411.86
บจก. ยูซอน ไฟท์ (ไทยแลนด์)	100,000,000.00	76,000,000.00	99.99%	80.40%	89,399,880.00	71,864,654.39	56,399,904.00	49,237,858.20
รวม					101,774,792.50	86,023,219.23	68,774,816.50	61,747,270.06

- 9.1 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด (“ซีจีไอ เมททัล”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทโดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 12.50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงทุนในซีจีไอ เมททัล จำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.00 โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นในราคามูลค่าที่ตราไว้และเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2547 ซีจีไอ เมททัลได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม จำนวนเงิน 12.50 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 20.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติม จำนวน 0.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ลงทุนในซีจีไอ เมททัล เพิ่มจากเดิมร้อยละ 60.00 เป็นร้อยละ 70.00 โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในราคามูลค่าที่ตราไว้ และจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าว มีผลทำให้บริษัทฯ มีส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย จำนวนเงิน 0.96 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ได้ปรับลดเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 0.94 ล้านบาท ที่เคยรับรู้เป็นส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย เนื่องจากส่วนเกินทุนดังกล่าวเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
- 9.2 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2547 บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“ยูซอน ไฟฟ์”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทโดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 40.00 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันทุนจดทะเบียนดังกล่าวของยูซอน ไฟฟ์ ได้ออกและเรียกชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวนโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.00 และบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นในราคามูลค่าที่ตราไว้ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของยูซอน ไฟฟ์ ครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2548 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 40.00 ล้านบาท ให้เป็นทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติม 6.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท และจำหน่ายใบราคาที่ตราไว้ และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2548 โดยผู้ถือหุ้นส่วนที่เหลือได้สละสิทธิไม่จองซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว ดังนั้นบริษัทฯ จึงขอใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนส่วนนี้แทนทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มจากเดิมร้อยละ 51.00 เป็นร้อยละ 80.40 ของทุนจดทะเบียน และจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าว มีผลทำให้ บริษัทฯ มีส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในยูซอน ไฟฟ์ จำนวนเงิน 0.65 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ยูซอน ไฟฟ์ได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้วในอัตราร้อยละ 92.50 และ 60.00 ของทุนจดทะเบียน ตามลำดับ และบริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มเป็นจำนวน 72.50 ล้านบาท และ 53.00 ล้านบาท ตามลำดับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2549 มีมติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของยูซอน ไฟฟ์ จำนวน 1,959,999 หุ้น จาก Yulchon Co.,Ltd. ในราคา 9.00 ล้านบาทในวันที่ 15 สิงหาคม 2549 ทำให้ สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มจากเดิมร้อยละ 80.40 เป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนโดยราคาจ่ายซื้อมีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของหุ้นสามัญของบริษัทยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำนวน 7.37 ล้านบาท และบันทึกอยู่ภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินทุนจากการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่ม” และแสดงรายการอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมและจะทยอยรับรู้ตามอายุการใช้งานถาวรเฉลี่ยของทรัพย์สินถาวรของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ผลสะสมจากการรับรู้ส่วนเกินทุนดังกล่าว จำนวน 0.34 ล้านบาท

## 10. เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ-สุทธิ

ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
				2549	2548
บริษัท บริษัท คินุงาวา (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางขอบประตูและขอบกระจกลอยน็ด	100,000,000.00	15.00%	11,250,000.00	11,250,000.00
หัก ค่าเผื่อการลดราคาเงินลงทุน				(10,134,265.51)	(10,134,265.51)
สุทธิ				1,115,734.49	1,115,734.49

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2548 บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัท คินุงาวา (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 0.75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท และอีกส่วนหนึ่งจำนวน 0.75 ล้านหุ้น ซื้อจากกรรมการในราคาหุ้นละ 5.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 3.75 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลการดำเนินงานขาดทุน



## 11. กีดกัน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

งบการเงินรวม								(หน่วย : บาท)
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารและ เครื่องจักร ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	45,000,000.00	149,619,164.48	159,753,527.73	10,374,284.23	14,052,586.39	6,632,250.95	<b>385,431,813.78</b>	
ซื้อเพิ่ม	-	422,724.00	11,358,949.30	2,560,911.69	2,236,619.63	11,800,934.44	<b>28,380,139.06</b>	
จำหน่าย	-	-	(561,527.53)	-	-	-	<b>(561,527.53)</b>	
โอนเข้า/โอนออก	-	10,975,168.44	3,735,078.54	-	-	(14,710,246.98)	<b>-</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	45,000,000.00	161,017,056.92	174,286,028.04	12,935,195.92	16,289,206.02	3,722,938.41	<b>413,250,425.31</b>	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	-	(25,798,464.42)	(63,848,848.77)	(4,406,204.62)	(7,294,779.40)	-	<b>(101,348,297.21)</b>	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(8,617,934.54)	(22,359,151.15)	(1,929,849.75)	(2,211,031.28)	-	<b>(35,117,966.72)</b>	
จำหน่าย	-	68,899.26	299,999.00	-	-	-	<b>368,898.26</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	(34,347,499.70)	(85,908,000.92)	(6,336,054.37)	(9,505,810.68)	-	<b>(136,097,365.67)</b>	
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	45,000,000.00	123,820,700.06	95,904,678.96	5,968,079.61	6,757,806.99	6,632,250.95	<b>284,083,516.57</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	45,000,000.00	126,669,557.22	88,377,027.12	6,599,141.55	6,783,395.34	3,722,938.41	<b>277,153,059.64</b>	
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548							<b>26,678,212.58</b>	
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549							<b>35,117,966.72</b>	

งบการเงินเฉพาะบริษัท								(หน่วย : บาท)
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคารและ เครื่องจักร ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	45,000,000.00	133,980,164.19	101,773,449.32	7,838,509.99	13,619,502.52	5,088,719.58	<b>307,300,345.60</b>	
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,516,152.66	2,388,334.78	87,300.00	10,055,342.44	<b>14,047,129.88</b>	
จำหน่าย	-	-	(421,527.53)	-	-	-	<b>(421,527.53)</b>	
โอนเข้า/โอนออก	-	10,975,168.44	544,915.17	-	-	(11,520,083.61)	<b>-</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	45,000,000.00	144,955,332.63	103,412,989.62	10,226,844.77	13,706,802.52	3,623,978.41	<b>320,925,947.95</b>	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	-	(25,505,983.69)	(60,324,056.57)	(3,855,371.79)	(7,269,889.32)	-	<b>(96,955,301.37)</b>	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(7,030,450.75)	(14,178,802.67)	(1,469,160.32)	(1,797,105.18)	-	<b>(24,475,518.92)</b>	
จำหน่าย	-	-	299,999.00	-	-	-	<b>299,999.00</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	(32,536,434.44)	(74,202,860.24)	(5,324,532.11)	(9,066,994.50)	-	<b>(121,130,821.29)</b>	
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	45,000,000.00	108,474,180.50	41,449,392.75	3,983,138.20	6,349,613.20	5,088,719.58	<b>210,345,044.23</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	45,000,000.00	112,418,898.19	29,210,129.38	4,902,312.66	4,639,808.02	3,623,978.41	<b>199,795,126.66</b>	
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548							<b>23,328,899.24</b>	
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549							<b>24,475,518.92</b>	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่แล้วในปัจจุบันและ / หรือที่จะมีขึ้นในอนาคต และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนให้กับธนาคารพาณิชย์เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อการกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 12 และ 15

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	ราคาทุน	
	2549	2548
เครื่องจักรและเครื่องมือเครื่องใช้	32,451,361.27	24,768,961.27
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	1,790,336.95	1,604,731.95
ยานพาหนะ	5,110,681.31	4,261,830.84

## 12. สินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ในรูปของเงินเบิกเกินบัญชีวงเงิน 35.00 ล้านบาท เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที เลตเตอร์ออฟเครดิตและแพคกิ้งเครดิตวงเงิน 95.00 ล้านบาท สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าวงเงิน 50.00 ล้านบาท และ 1.53 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ การออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารวงเงิน 12.00 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นวงเงิน 30.00 ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะยาววงเงิน 94.50 ล้านบาท โดยมีเงินฝากประจำของคณะบุคคลของกรรมการบริษัทฯ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ไปจดจำนองเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในรูปของเงินเบิกเกินบัญชีวงเงิน 25.00 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาววงเงิน 150.00 ล้านบาท โดยมีที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ ไปจดจำนองเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าว

## 13. ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2549	2548	2549	2548
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	327,958.05	308,835.20	260,639.36	245,891.59
เงินกู้ยืมระยะยาว	22,102,057.92	30,842,055.43	22,102,057.92	30,842,055.43
รวม	22,430,015.97	31,150,890.63	22,362,697.28	31,087,947.02



## 14. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2549	2548	2549	2548
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	<b>897,458.00</b>	1,287,460.00	<b>591,008.00</b>	899,290.00
หัก ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	<b>(62,135.76)</b>	(120,275.26)	<b>(30,689.87)</b>	(70,052.97)
รวม	<b>835,322.24</b>	1,167,184.74	<b>560,318.13</b>	829,237.03
หัก ส่วนของหนี้สินเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระในปี	<b>(327,958.05)</b>	(308,835.20)	<b>(260,639.36)</b>	(245,891.59)
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ	<b>507,364.19</b>	858,349.54	<b>299,678.77</b>	583,345.44

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าซื้อเพื่อซื้อยานพาหนะกับบริษัท리스ซึ่งสองแห่ง รวม 2 สัญญา เท่ากันทั้งสองปี เป็นเวลา 3-5 ปี

## 15. เงินกู้ยืมระยะยาว

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่	
		31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548
เงินกู้ยืมระยะยาว	(วงเงิน 71.50 ล้านบาท)	<b>64,603,032.40</b>	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(วงเงิน 23.00 ล้านบาท)	<b>21,720,000.00</b>	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(วงเงิน 50.00 ล้านบาท)	-	35,067,088.03
เงินกู้ยืมเพื่อซื้อที่ดิน	(วงเงิน 30.00 ล้านบาท)	-	21,077,654.91
เงินกู้ยืมเพื่อซื้อที่ดิน	(วงเงิน 35.00 ล้านบาท)	-	26,424,560.92
เงินกู้ยืมเพื่อซื้อเครื่องจักร	(วงเงิน 35.00 ล้านบาท)	-	29,350,818.15
รวมเงินกู้ระยะยาว		<b>86,323,032.40</b>	111,920,122.01
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี		<b>(22,102,057.92)</b>	(30,842,055.43)
เงินกู้ระยะยาว-สุทธิ		<b>64,220,974.48</b>	81,078,066.58

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2549	31 ธันวาคม 2548
ราคาตามบัญชีต้นปี	111,920,122.01	105,562,727.49
กู้เพิ่มระหว่างปี	94,500,000.00	35,000,000.00
จ่ายคืนเงินกู้ระหว่างปี	(120,097,089.61)	(28,642,605.48)
ราคาตามบัญชีปลายปี	86,323,032.40	111,920,122.01

15.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เงินกู้ยืมระยะยาววงเงิน 71.50 ล้านบาทและ 23.00 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์สองแห่ง (เรียกว่า “ธนาคาร”) ตามสัญญาลงวันที่ 8 มิถุนายน 2549 และวันที่ 17 ตุลาคม 2549 ตามลำดับ เพื่อชำระเงินกู้เดิม (Refinance) วงเงิน 115.00 ล้านบาทและ 35.00 ล้านบาท ตามลำดับ ตามหมายเหตุประกอบ ข้อที่ 15.2 โดยมีเงินต้นคงเหลือ ณ วันทำสัญญา เป็นจำนวนเงิน 71.50 ล้านบาทและ 23.00 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อลดภาระดอกเบี้ยและเพิ่มสภาพคล่องด้านการเงินด้วยการ ขยายระยะเวลาการชำระเงินต้นออกไป โดยมีวงเงินสินเชื่อและเงื่อนไขที่สำคัญดังนี้

วงเงินกู้ (ล้านบาท)	เงินต้นคงเหลือ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	การจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ย
71.50	64.60	- ปีที่ 1 เท่ากับ MLR-2.00 % ปีที่ 2 เท่ากับ MLR-1.75 % ปีที่ 3-4 เท่ากับ MLR-1.50 % และ ปีที่ 5 เป็นต้นไปคิด MLR	- เงินต้นชำระทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2549 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2554 รวมจำนวน 56 งวด จำนวน งวดละ 1.48 ล้านบาท งวดสุดท้าย จ่ายชำระในเดือนกุมภาพันธ์ 2554 - ดอกเบี้ยชำระทุกเดือน
23.00	21.72	- ปีที่ 1 เท่ากับ MLR-1.75 % และ ปีที่ 2-3 เท่ากับ MLR-0.50 %	- เงินต้นชำระทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน เดือนพฤศจิกายน 2549 ถึงเดือน ตุลาคม 2552 รวมจำนวน 36 งวด จำนวนงวดละ 0.64 ล้านบาท (ไม่รวมดอกเบี้ยจ่าย) งวดสุดท้ายจ่าย ชำระในเดือนตุลาคม 2552 - ดอกเบี้ยชำระทุกเดือน

บริษัท ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดภายใต้เงื่อนไขสัญญาเงินกู้ในเรื่อง การนำส่งงบการเงิน การรักษาสัดส่วนกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การดำรง  
อัตราส่วนทางการเงินและจัดให้มีการประเมินราคาและประกันภัยทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน



## หลักทรัพย์ค้ำประกัน

- โฉนดที่ดิน ที่ทำการโรงงานและที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน
- เครื่องจักรสำหรับการผลิต

15.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีวงเงินสินเชื่อและเงื่อนไขที่สำคัญของเงินกู้ยืมระยะยาวดังนี้

ลำดับที่	วงเงินกู้ (เพื่อ) (ล้านบาท)	เงินต้นคงเหลือ (ล้านบาท)	การจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ย
1	80.00 (Refinance และซื้อที่ดิน)	56.15	- เงินต้นและดอกเบี้ยชำระทุกเดือน รวม 56 งวด เริ่มผ่อนชำระ ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2547 ถึงเดือน กุมภาพันธ์ 2552 จำนวนเงินงวดละ 1.63 ล้านบาท
2	35.00 (ซื้อที่ดิน)	26.42	- เงินต้นและดอกเบี้ยชำระทุกเดือน รวม 56 งวด เริ่มผ่อนชำระตั้งแต่เดือนตุลาคม 2547 ถึงเดือน พฤษภาคม 2552 จำนวนเงินงวดละ 0.71 ล้านบาท
3	35.00 (ซื้อเครื่องจักร)	29.35	- สำหรับเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 35.00 ล้านบาท เริ่ม ผ่อนชำระเดือนมีนาคม 2548 ถึงเดือนตุลาคม 2552

ณ วันทำสัญญา อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.50 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ย MRR บวกด้วยมาร์จิ้นร้อยละ 3.25 ต่อปี และ ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2547 เป็นต้นไป สำหรับเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 80.00 ล้านบาท และตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2547 ถึงวันที่ 29 กันยายน 2549 สำหรับเงินกู้ยืม 70.00 ล้านบาท ผู้ให้กู้มีมติอนุมัติให้ลดอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราร้อยละ 5.25 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ย MRR ลบด้วยมาร์จิ้นร้อยละ 0.50 ต่อปี สำหรับระยะเวลา 2 ปีแรก และเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2548 ผู้ให้กู้มีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย MRR ให้เป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยท้องตลาดที่เพิ่มขึ้น จากเดิมอัตราร้อยละ 5.25 ต่อปี เป็นอัตราร้อยละ 5.50 ต่อปี สำหรับระยะเวลา 3 ปี หลังอัตราดอกเบี้ย MLR เป็นอัตราร้อยละ 5.75 ต่อปี

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2549 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาให้การสนับสนุนทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง วงเงินสินเชื่อ 71.50 ล้านบาท เพื่อชำระคืนเงินกู้ (Refinance) ลำดับที่ 1 และ 3 ดังกล่าวข้างต้น

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2549 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการให้การสนับสนุนทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์อีกแห่งหนึ่ง วงเงินสินเชื่อ 23.00 ล้านบาท เพื่อชำระคืนเงินกู้ (Refinance) ลำดับที่ 2 ดังกล่าวข้างต้น

## 16. กู้ยืมเงิน

ตามมติที่การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2547 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2547 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นสามัญมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท จำนวน 14.40 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 144.00 ล้านบาท ให้เป็นหุ้นสามัญมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท จำนวน 144.00 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 144.00 ล้านบาท และให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 144.00 ล้านบาท ให้เป็นทุนจดทะเบียน 199.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติม 55.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 55.00 ล้านบาท โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ และจดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2547 ทั้งนี้เป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่ม

ทุนเพื่อจำหน่ายให้กับประชาชนทั่วไป โดยจำหน่ายให้กับประชาชนทั่วไป จำนวน 50.00 ล้านหุ้น และให้กับกรรมการและพนักงาน จำนวน 5.00 ล้านหุ้น ครบถ้วนแล้ว เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2548 ในราคาหุ้นละ 2.10 ล้านบาท ทำให้เกิดส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 60.50 ล้านบาท และเสียค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย และรับประกันหลักทรัพย์ ซึ่งนำมาลดส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 4.68 ล้านบาท

## 17. เงินปันผลจ่าย และสำรองตามกฎหมาย

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2549 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2548 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 199.00 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.13 บาท เป็นจำนวนเงิน 25.87 ล้านบาท ซึ่งได้ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงาน สำหรับงวดเก้าเดือนแรกปี 2548 ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท เป็นจำนวน 17.91 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2548 และได้กำหนดจ่ายเงินปันผล อีกหุ้นละ 0.04 บาท เป็นจำนวนเงิน 7.96 ล้านบาท ในวันที่ 26 พฤษภาคม 2549 และจัดสรรกำไรสุทธิเป็นสำรองตามกฎหมาย เป็นจำนวนเงิน 13.36 ล้านบาท เพิ่มจนครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองตามกฎหมาย จำนวน 2.39 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2547 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 199.00 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท เป็นจำนวนเงิน 23.88 ล้านบาท ในวันที่ 26 พฤษภาคม 2548

## 18. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ คำนวณในอัตรา ร้อยละ 20 และร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิทางบัญชีภายหลังบวกกลับรายการปรับปรุงตามประมวลรัษฎากร และ บริษัทย่อย คำนวณในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิทางบัญชีภายหลังบวกกลับรายการปรับปรุงตามประมวลรัษฎากรเท่ากันทั้งสองปี

## 19. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานและบริษัทฯ ต้องจ่ายเงินสะสมและเงินสมทบเข้ากองทุนตามข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยมีผู้จัดการกองทุนภายนอกเป็นผู้บริหารกองทุนดังกล่าว

## 20. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากหนี้สินตามที่ปรากฏในงบการเงินแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพัน ดังนี้

- 20.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันจากการขอให้ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวนเงิน 2.40 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี โดยใช้เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์เป็นหลักประกัน
- 20.2 บริษัทฯ ทำข้อตกลงเกี่ยวกับความช่วยเหลือด้านเทคนิค กับ TOYO TIRE & RUBBER CO., LTD. ซึ่งบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าตอบแทนทุก 6 เดือน ในอัตราร้อยละ 3.00 ของยอดขายสุทธิในประเทศ สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความช่วยเหลือดังกล่าว เป็นระยะเวลา 8 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2546 ถึงวันที่ 15 ตุลาคม 2554
- 20.3 บริษัทฯ ทำข้อตกลงเกี่ยวกับความช่วยเหลือด้านเทคนิค กับ KINUGAWA RUBBER INDUSTRIAL CO., LTD. จำนวน 3 สัญญา ซึ่งบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าตอบแทนทุกเดือนในอัตราร้อยละ 3.00 ของยอดขายสุทธิในประเทศสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความช่วยเหลือดังกล่าว เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม 2538, 18 พฤศจิกายน 2539 และ 25 มกราคม 2542 เป็นต้นไป
- 20.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างซึ่งยังมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายในอนาคตนอกเหนือจากที่บันทึกตามบัญชีแล้วจำนวนเงิน 4.80 ล้านบาท



## 21. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

(หน่วย : บาท)

	เหล็กท่อ	เหล็กขึ้นรูป	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549		รวม
			ชิ้นส่วนยาง และยางติดเหล็ก	รายการตัดบัญชี	
รายได้จากการขาย - ในประเทศ	21.93	46.28	209.26	(30.96)	246.51
- ต่างประเทศ	-	-	69.11	-	69.11
<b>รวม</b>	<b>21.93</b>	<b>46.28</b>	<b>278.37</b>	<b>(30.96)</b>	<b>315.62</b>
กำไรขั้นต้น	3.22	3.36	70.96	4.37	81.91
รายได้อื่น					11.72
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร					(70.79)
ดอกเบี้ยจ่าย					(6.86)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล					(6.02)
กำไรสุทธิจากกิจกรรมตามปกติ					9.96
หัก กำไรของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					(0.67)
หัก ขาดทุนส่วนของบริษัทฯ					
ก่อนการซื้อหุ้นในบริษัทย่อย					1.48
กำไรสุทธิส่วนของบริษัทฯ					10.77
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	59.95	11.62	199.80	(0.22)	277.15
สินทรัพย์ส่วนกลาง					201.68
<b>สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</b>					<b>478.83</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจหลักคือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็ก เหล็กขึ้นรูป และเหล็กท่อ ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทยโดยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในและต่างประเทศ ส่วนเหล็กขึ้นรูปและเหล็กท่อของบริษัทย่อยส่วนใหญ่ได้จำหน่ายให้แก่บริษัทใหญ่ ดังนั้นจึงไม่แสดงข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน โดยยอดขายสุทธิในประเทศคิดเป็นประมาณร้อยละ 69.42 ของยอดขายสุทธิรวม ตามลำดับ และยอดขายสุทธิต่างประเทศ คิดเป็นประมาณร้อยละ 30.58 ของยอดขายสุทธิรวม ดังนั้น รายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

## 22. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรม ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน เพื่อเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคารพาณิชย์ และสินเชื่อกับสถาบันการเงิน แต่อย่างไรก็ตามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าว มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงเชื่อว่าจะไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากอัตราดอกเบี้ย

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัท และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าค่อนข้างต่ำ เนื่องจากการขายสินค้าในประเทศและต่างประเทศ เป็นการขายให้กับบริษัทที่มีความมั่นคงทางการเงินมีความสามารถในการชำระหนี้ดี และได้ติดต่อซื้อขายกับลูกค้าเหล่านี้มานาน รวมทั้งลูกหนี้การค้าของบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบด้วยลูกหนี้หลายราย บริษัท และบริษัทย่อย จึงเชื่อว่าความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้จะไม่ชำระหนี้จะอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัท และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายสินค้า และซื้อเครื่องจักร โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 มีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังไม่ได้มีการใช้สัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
สกุลเงินเยน (หน่วย:ล้านเยน)	5.92	23.18	-	-	5.92	23.18	-	-
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ (หน่วย:ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	-	-	0.13	0.26	-	-	-	0.03

### มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ที่แสดงในงบดุลมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากเป็นสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินระยะสั้น และมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับท้องตลาด

## 23. สิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1058(2)/2549 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนและได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามมาตรา 25, 26, 29, 31 วรรคหนึ่ง, 31 วรรคสาม, 31 วรรคสี่, 34, 36 (1) และ 36 (2) สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ รวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลาสามปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการประเภทที่ได้รับการส่งเสริม คือ ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับยานพาหนะ โดยบริษัท ได้รับอนุมัติให้ได้รับสิทธิตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุนดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2548 ซึ่งในปี 2549 บริษัทยังไม่ได้สิทธิการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว

## 24. การอนุมัติงบการเงิน

การออกงบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเทรียล จำกัด(มหาชน) แล้ว เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2550



## AUDITOR'S REPORT

### To the Shareholders of CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the accompanying consolidated and the Company only balance sheets as at December 31, 2006 and 2005, the related consolidated and the Company only statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended of the CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED and its subsidiary companies and of the CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED only. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the consolidated and the Company financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and the Company's financial position as at December 31, 2006 and 2005, and the results of the consolidated and the Company's operations and cash flows for the year then ended of the CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED and its subsidiary companies and of the CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED only in accordance with generally accepted accounting principles.

SAM NAK-NGAN A.M.C. CO., LTD.

(Miss Sukanya Sutheeprasert)

Certified Public Accountant (Thailand) No. 5063

Bangkok  
February 25, 2007

# CPR Gomu Industrial Public Company Limited

CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

## BALANCE SHEETS

As at December 31, 2006 and 2005

(Unit : Baht)

		CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
		2006	2005	2006	2005
ASSETS					
Current Assets					
Cash and Cash Equivalents Items		12,786,496.06	41,639,133.39	7,901,071.16	33,283,022.07
Short-Term Investments	(Note 6)	-	7,085,000.00	-	7,085,000.00
Trade Accounts and Notes Receivable	(Note 7)	50,281,138.39	55,532,304.77	41,812,975.29	49,972,037.55
Inventories-Net	(Note 8)	72,637,755.70	67,374,420.88	49,236,066.54	57,676,813.33
Other Current Assets		8,729,153.23	6,380,201.41	4,449,998.24	4,608,148.51
Total Current Assets		144,434,543.38	178,011,060.45	103,400,111.23	152,625,021.46
Non-Current Assets					
Investment Recorded by Equity Method	(Note 9)	-	-	86,023,219.23	61,747,270.06
Investment in Related Companies-Net	(Note 10)	1,115,734.49	1,115,734.49	1,115,734.49	1,115,734.49
Property, Plant and Equipments-Net	(Note 11)	277,153,059.64	284,083,516.57	199,795,126.66	210,345,044.23
Obligated Bank Deposits	(Note 20.1)	2,400,000.00	2,400,000.00	1,600,000.00	1,600,000.00
Land Not Used in Operation		53,590,000.00	53,590,000.00	53,590,000.00	53,590,000.00
Other Non-Current Assets		139,613.33	302,247.48	74,494.67	82,901.09
Total Non-Current Assets		334,398,407.46	341,491,498.54	342,198,575.05	328,480,949.87
TOTAL ASSETS		478,832,950.84	519,502,558.99	445,598,686.28	481,105,971.33

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

## BALANCE SHEETS

As at December 31, 2006 and 2005

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDER'S EQUITY</b>				
<b>Current Liabilities</b>				
Bank Overdrafts due to Financial Institutions	16,377,977.63	-	10,096,698.59	-
Trade Accounts and Notes Payable	26,245,265.19	30,913,089.75	18,173,842.58	22,069,104.47
Current Portion of Long-Term Liabilities (Note 13)	22,430,015.97	31,150,890.63	22,362,697.28	31,087,947.02
Accrued Corporate Income Tax	3,468,131.17	6,860,638.73	2,647,807.76	6,860,638.73
Other Current Liabilities	14,682,915.17	30,405,608.42	10,534,291.01	24,972,764.51
<b>Total Current Liabilities</b>	<b>83,204,305.13</b>	99,330,227.53	<b>63,815,337.22</b>	84,990,454.73
<b>Non-Current Liabilities</b>				
Hire Purchase Contracts Payable-Net (Note 14)	507,364.19	858,349.54	299,678.77	583,345.44
Long-Term Loans (Note 15)	64,220,974.48	81,078,066.58	64,220,974.48	81,078,066.58
<b>Total Non-Current Liabilities</b>	<b>64,728,338.67</b>	81,936,416.12	<b>64,520,653.25</b>	81,661,412.02
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>147,932,643.80</b>	181,266,643.65	<b>128,335,990.47</b>	166,651,866.75

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

# CPR Gomu Industrial Public Company Limited

CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

## BALANCE SHEETS

As at December 31, 2006 and 2005

		(Unit : Baht)	
		CONSOLIDATED	THE COMPANY ONLY
		2006	2005
		2006	2005
<b>Shareholders' Equity</b>			
<b>Share Capital</b>	(Note 16)		
Registered Share Capital			
199,000,000 Ordinary Shares at Par Value of Baht 1.00 each		199,000,000.00	199,000,000.00
Issued and Paid-up Share Capital			
199,000,000 Ordinary Shares at Par Value of Baht 1.00 each		199,000,000.00	199,000,000.00
Premium on shares capital	(Note 16)	55,823,750.00	55,823,750.00
Capital Surplus from Change in the Ratio of the Shareholding in Subsidiary Company	(Note 9.1)	25,220.38	25,220.38
Discount from Change in the Ratio of the Shareholding in Subsidiary Company	(Note 9.2)	(654,250.26)	(654,250.26)
Capital Surplus from Additional Investment in Subsidiary Company	(Note 9.2)	7,034,246.02	-
<b>Retained Earnings</b>			
Appropriated			
Legal Reserve	(Note 17)	19,900,000.00	6,535,387.03
Unappropriated		43,167,975.69	53,723,997.43
Total Shareholders' Equity of CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED		324,296,941.83	314,454,104.58
<b>Minority Shareholders' Interest</b>		6,603,365.21	23,781,810.76
<b>Total Shareholders' Equity</b>		<b>330,900,307.04</b>	<b>338,235,915.34</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>478,832,950.84</b>	<b>519,502,558.99</b>
		<b>445,598,686.28</b>	<b>481,105,971.33</b>

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

## INCOME STATEMENTS

For the years ended on December 31, 2006 and 2005

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
<b>Revenues from Operation</b>				
Revenues from Sales	315,616,031.89	329,685,456.74	278,369,134.39	316,287,850.51
Other Incomes	11,715,265.17	7,789,030.61	11,240,734.71	9,412,695.28
<b>Total Revenues</b>	<b>327,331,297.06</b>	<b>337,474,487.35</b>	<b>289,609,869.10</b>	<b>325,700,545.79</b>
<b>Expenses from Operation</b>				
Cost of Sales	233,706,970.81	209,168,235.35	207,409,126.01	198,849,386.73
Directors' Remuneration	790,000.00	1,040,000.00	790,000.00	1,040,000.00
Selling and Administrative Expenses	70,000,617.66	55,609,961.16	50,156,389.89	46,450,866.81
Participating Loss from Investment Recorded by Equity Method	-	-	8,724,026.59	5,772,744.31
<b>Total Expenses</b>	<b>304,497,588.47</b>	<b>265,818,196.51</b>	<b>267,079,542.49</b>	<b>252,112,997.85</b>
Profit before Interest Expenses and Corporate Income Tax	22,833,708.59	71,656,290.84	22,530,326.61	73,587,547.94
Interest Expenses	(6,858,453.48)	(6,710,814.25)	(6,730,795.74)	(6,560,812.27)
Corporate Income Tax (Note 18)	(6,015,152.50)	(20,832,198.26)	(5,030,939.64)	(20,613,660.14)
Profit after Interest Expenses and Corporate Income Tax	9,960,102.61	44,113,278.33	10,768,591.23	46,413,075.53
Add Net (Profit) Loss of Minority Shareholders' Interest	(675,577.28)	1,771,467.78	-	-
Add Net Loss of the Company before Acquisition of Shares in Subsidiary Company	1,484,065.90	528,329.42	-	-
<b>NET PROFIT OF CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED</b>	<b>10,768,591.23</b>	<b>46,413,075.53</b>	<b>10,768,591.23</b>	<b>46,413,075.53</b>
Earning per Share	0.05	0.25	0.05	0.25
Weighted Average Number of Ordinary Shares (Unit: Shares)	199,000,000.00	189,054,794.00	199,000,000.00	189,054,794.00

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

For the years ended on December 31, 2006 and 2005

## CONSOLIDATED

(Unit : Baht)

	Issued and Paid-up Share Capital	Premium on Shares Capital	Capital Surplus from Change in the Ratio of the Shareholding in Subsidiary Company	Discount from Ratio of the Shareholding in Subsidiary Company	Capital Surplus from Acquisition of Shares in Subsidiary Company	Retained Earnings Appropriated Legal Reserve	Retained Earnings Unappropriated	Minority Shareholders' Interest	Total
<b>Balance as at December 31, 2004</b>	144,000,000.00	-	962,800.38	-	-	2,693,942.80	52,942,366.13	4,389,674.20	204,988,783.51
Increased Share Capital in the year (Note 16)	55,000,000.00	-	-	-	-	-	-	-	55,000,000.00
Premium on Share Capital (Note 16)	-	55,823,750.00	-	-	-	-	-	-	55,823,750.00
Surplus / Discount from Change in the Ratio of the Shareholding in Subsidiary Companies (Note 9)	-	-	(937,580.00)	(654,250.26)	-	-	-	-	(1,591,830.26)
Appropriated Legal Reserve (Note 17)	-	-	-	-	-	3,841,444.23	(3,841,444.23)	-	-
Dividend Paid (Note 17)	-	-	-	-	-	-	(41,790,000.00)	-	(41,790,000.00)
Net Profit for the year	-	-	-	-	-	-	46,413,075.53	-	46,413,075.53
Minority Shareholders' Interest	-	-	-	-	-	-	-	19,392,136.56	19,392,136.56
<b>Ending Balance as at December 31, 2005</b>	199,000,000.00	55,823,750.00	25,220.38	(654,250.26)	-	6,535,387.03	53,723,997.43	23,781,810.76	338,235,915.34
Capital Surplus from Additional Acquisition of Shares in Subsidiary Company (Note 9.2)	-	-	-	-	7,369,956.92	-	-	-	7,369,956.92
Amortized Capital Surplus from Additional Acquisition of Shares in Subsidiary Company (Note 9.2)	-	-	-	-	(335,710.90)	-	-	-	(335,710.90)
Appropriated Legal Reserve (Note 17)	-	-	-	-	-	13,364,612.97	(13,364,612.97)	-	-
Dividend Paid (Note 17)	-	-	-	-	-	-	(7,960,000.00)	-	(7,960,000.00)
Net Profit for the year	-	-	-	-	-	-	10,768,591.23	-	10,768,591.23
Minority Shareholders' Interest	-	-	-	-	-	-	-	(17,178,445.55)	(17,178,445.55)
<b>Ending Balance as at December 31, 2006</b>	199,000,000.00	55,823,750.00	25,220.38	(654,250.26)	7,034,246.02	19,900,000.00	43,167,975.69	6,603,365.21	330,900,307.04

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

## STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

For the years ended on December 31, 2006 and 2005

## THE COMPANY ONLY

(Unit : Baht)

	Issued and Paid-up Share Capital	Premium on Shares Capital	Capital Surplus from Change in the Ratio of the Shareholding in Subsidiary Company	Discount from Change in the Ratio of the Shareholding in Subsidiary Company	Retained Earnings Appropriated Legal Reserve	Retained Earnings Unappropriated	Total
<b>Balance as at December 31, 2004</b>	144,000,000.00	-	962,800.38	-	2,693,942.80	52,942,366.13	200,599,109.31
Increased Share Capital in the year (Note 16)	55,000,000.00	-	-	-	-	-	55,000,000.00
Premium on Share Capital (Note 16)	-	55,823,750.00	-	-	-	-	55,823,750.00
Surplus / Discount from Change in the Ratio of the Shareholding in Subsidiary Companies (Note 9)	-	-	(937,580.00)	(654,250.26)	-	-	(1,591,830.26)
Appropriated Legal Reserve (Note 17)	-	-	-	-	3,841,444.23	(3,841,444.23)	-
Dividend Paid (Note 17)	-	-	-	-	-	(41,790,000.00)	(41,790,000.00)
Net Profit for the year	-	-	-	-	-	46,413,075.53	46,413,075.53
<b>Ending Balance as at December 31, 2005</b>	199,000,000.00	55,823,750.00	25,220.38	(654,250.26)	6,535,387.03	53,723,997.43	314,454,104.58
Appropriated Legal Reserve (Note 17)	-	-	-	-	13,364,612.97	(13,364,612.97)	-
Dividend Paid (Note 17)	-	-	-	-	-	(7,960,000.00)	(7,960,000.00)
Net Profit for the year	-	-	-	-	-	10,768,591.23	10,768,591.23
<b>Ending Balance as at December 31, 2006</b>	199,000,000.00	55,823,750.00	25,220.38	(654,250.26)	19,900,000.00	43,167,975.69	317,262,695.81

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

# CPR Gomu Industrial Public Company Limited

CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

## CASH FLOW STATEMENTS

For the years ended on December 31, 2006 and 2005

(Unit : Baht)

	<b>CONSOLIDATED</b>		<b>THE COMPANY ONLY</b>	
	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
<b>Net Profit</b>	<b>10,768,591.23</b>	46,413,075.53	<b>10,768,591.23</b>	46,413,075.53
<b>Adjustments to Reconcile Net Profit for Cash Received</b>				
<b>(Payments) from Operations</b>				
Unrealized (Profit) Loss on Exchange Rate	(2,969.57)	555,680.73	28,416.83	2,572.61
Diminution from Revalued Inventories	408,696.85	116,190.27	326,805.19	-
Loss on Disposal of Short-Term Investment	7,085.00	61,403.98	7,085.00	61,403.98
Participating Loss from Investment Recorded by Equity Method	-	-	8,724,026.59	5,772,744.31
Loss of Parent Company Before Acquisition of Shares in Subsidiary Company	(1,484,065.90)	(528,329.42)	-	-
Amortized Capital Surplus from Additional Acquisition of Shares in Subsidiary Company	(335,710.90)	-	-	-
Net Profit (Loss) of Minority Shareholders' Interest	675,577.28	(1,771,467.78)	-	-
Loss on Impairment in Investment in Related Companies	-	1,054,044.16	-	1,054,044.16
Depreciation	35,117,966.72	26,678,212.58	24,475,518.92	23,328,899.24
Gain on Disposal of Asset	(505,210.63)	(129,236.45)	(526,319.50)	(129,236.45)
Amortized Copyright Expense	17,394.92	13,552.92	17,394.92	13,552.92
<b>Profit from Operating Activities before Changes in Operating Assets and Liabilities</b>	<b>44,667,355.00</b>	72,463,126.52	<b>43,821,519.18</b>	76,517,056.30
(Increase) Decrease in Trade Accounts and Notes Receivable	5,222,749.55	(4,897,865.30)	8,130,645.43	(91,716.32)
(Increase) Decrease in Inventories	(5,672,031.67)	(28,037,863.35)	8,113,941.60	(19,812,113.27)
(Increase) Decrease in Other Current Assets	(2,348,951.82)	(4,823,011.04)	158,150.27	(3,100,324.49)
(Increase) Decrease in Obligated Bank Deposit	-	(2,400,000.00)	-	(1,600,000.00)
(Increase) Decrease in Other Non-Current Assets	145,239.23	(28,500.00)	(8,988.50)	-
Increase(Decrease) in Trade Accounts and Notes Payable	(4,636,438.16)	15,102,053.22	(3,895,261.89)	5,082,145.31
Increase(Decrease) in Accrued Corporate Income Tax	(3,392,507.56)	(8,639,421.58)	(4,212,830.97)	(8,639,421.58)
Increase(Decrease) in Other Current Liabilities	(15,722,701.39)	11,396,286.42	(14,438,473.50)	2,414,782.76
<b>Net Cash Received (Used) from Operating Activities</b>	<b>18,262,713.18</b>	50,134,804.89	<b>37,668,701.62</b>	50,770,408.71

Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

## CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

## CASH FLOW STATEMENTS

For the years ended on December 31, 2006 and 2005

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2006	2005	2006	2005
<b>CASH FROM INVESTING ACTIVITIES</b>				
Purchase of Short-Term Investment	-	(10,000,000.00)	-	(10,000,000.00)
Cash Received from Sale of Short-Term Investment	7,077,915.00	2,853,596.02	7,077,915.00	2,853,596.02
Purchase of Investment in Subsidiary Company	(9,000,000.00)	-	(32,999,975.76)	(54,549,894.00)
Purchase of Fixed Assets	(28,380,139.06)	(90,057,516.59)	(14,047,129.88)	(41,924,400.64)
Cash Received from Sale of Fixed Assets	697,848.03	1,136,056.08	647,848.03	1,136,056.08
<b>Net Cash Received (Used) from Investing Activities</b>	<b>(29,604,376.03)</b>	<b>(96,067,864.49)</b>	<b>(39,321,342.61)</b>	<b>(102,484,642.54)</b>
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>				
Increase (Decrease) in Bank Overdrafts due to Financial Institutions	16,377,977.63	-	10,096,698.59	-
Repayment of Loan due to Director	-	(221,060.00)	-	-
Cash Received from Long-Term Loan	94,500,000.00	35,000,000.00	94,500,000.00	35,000,000.00
Repayment of Long-Term Loan	(120,097,089.61)	(28,642,605.48)	(120,097,089.61)	(28,642,605.48)
Repayment of Hire Purchase Contract Payable	(331,862.50)	(36,815.26)	(268,918.90)	(21,762.97)
Cash Received from Increase Share Capital	-	110,823,750.00	-	110,823,750.00
Increase in Minority Shareholders Interest	-	500,061.00	-	-
Dividend Paid	(7,960,000.00)	(41,790,000.00)	(7,960,000.00)	(41,790,000.00)
<b>Net Cash Received (Used) from Financing Activities</b>	<b>(17,510,974.48)</b>	<b>75,633,330.26</b>	<b>(23,729,309.92)</b>	<b>75,369,381.55</b>
<b>Cash and Cash Equivalent Item Increase (Decrease) - Net</b>	<b>(28,852,637.33)</b>	<b>29,700,270.66</b>	<b>(25,381,950.91)</b>	<b>23,655,147.72</b>
<b>Cash and Cash Equivalent Item at the Beginning of the year</b>	<b>41,639,133.39</b>	<b>11,938,862.73</b>	<b>33,283,022.07</b>	<b>9,627,874.35</b>
<b>Cash and Cash Equivalent Item at the End of the year</b>	<b>12,786,496.06</b>	<b>41,639,133.39</b>	<b>7,901,071.16</b>	<b>33,283,022.07</b>
<b>Disclosure of Additional Cash Flows Information</b>				
1. Cash Payment during the year for				
- Interest Paid	7,106,642.82	6,699,539.08	6,978,985.08	6,542,282.63
- Corporate Income Tax	9,407,957.30	29,512,360.17	9,243,770.61	29,258,228.22
2 Cash and Cash Equivalent Item consisted of :				
- Cash and tax coupon	116,777.80	242,972.29	69,321.00	198,981.57
- Not exceeding three-month fixed deposit	12,669,718.26	41,396,161.10	7,831,750.16	33,084,040.50
<b>Total</b>	<b>12,786,496.06</b>	<b>41,639,133.39</b>	<b>7,901,071.16</b>	<b>33,283,022.07</b>

3. The Company and its Subsidiary Companies have material non-monetary items as follow:-

**For the year ended December 31, 2006**

- The Company entered into the financial support agreement to re-finance the existing long-term loan of Baht 94.50 million.
- The Company purchased the whole amount of a subsidiary company's share capital from Minority Shareholder in amount of Baht 9.00 million. It resulted in the Company having Capital Surplus from Additional Acquisition of Shares in Subsidiary Company in amount of Baht 7.37 million and amortized it for the year in amount of Baht 0.34 million.
- The Company appropriated retained earnings for legal reserve in amount of Baht 13.37 million.

**For the year ended December 31, 2005**

- The Company additionally invested in a Subsidiary Company which resulted in Discount from the Change in the Ratio of Shareholding in a Subsidiary Company in amount of Baht 0.65 million.
- A Subsidiary Company has received payment in a form of machine from minority shareholder's interest in amount of Baht 19.60 million.
- The Company and a Subsidiary Company acquired assets by entering into hire-purchase contracts in amount of Baht 113 million.
- The Company appropriated retained earnings for legal reserve in amount of Baht 3.84 million.

*Notes to financial statements are an integral part of these financial statements.*

## CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANIES

## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

December 31, 2006 and 2005

## 1. General Information

The Company was registered for establishment on December 4, 1996 with the Company registration number (4)789/2539 and as a public company No. Bor Mor Jor 0107574700646 on July 14, 2004. The office is situated at 78 Moo 2, Tambon Sanabthub, Ampur Wangnoi, Ayutthaya Province. Its main business is to produce rubber parts, rubber molding as parts for automobiles and motorcycles and all rubber products made from natural rubber and synthetic rubber. The Company's employee information for the years ended December 31, 2006 and 2005 are as follows: -

	Consolidated		The Company Only	
	2006	2005	2006	2005
Average of Number Employees (Persons)	426	435	362	386
Employee Related Expenses (Million Baht)	68.80	66.57	60.90	59.78

## 2. Basis of Financial Statement Preparation

- 2.1 The consolidated and the Company's financial statements have been prepared in accordance with the generally accepted accounting principle under the Accounting Act B.E. 2543 which implies the accounting standard determined by the Federation of Accounting Professions, set up in accordance with the Accounting Professions Act B.E. 2547 which has been announced to be effective and in accordance with the determination of the Office of the Securities and Exchange Commission on the subject of preparation and presentation of the financial reports.
- 2.2 The Federation of Accounting Professions' announcement no. 26/2006 dated October 11, 2006, on the practice of the accounting method on accounting standard no. 44 on Consolidated Financial Statements and Accounting for Investments in Subsidiaries required to change the accounting policy for the investment in subsidiaries from equity method to cost method when prepare the financial statements for the company only. This is effective for the financial statements for the year 2006 onward or from January 1, 2007 onward. The Company chose to comply with the said announcement from January 1, 2007 onward.
- 2.3 In the financial statements for the year ended on December 31, 2005, the land not used in operation has been reclassified to facilitate the comparison with the financial statements for the year ended on December 31, 2006. A subsidiary company adjusted the machine account and machinery payable which overstated for Baht 7.08 million. However, there was no effect to the beginning balance of the retained earning of the subsidiary company.
- 2.4 The Company prepares its statutory financial statements in the Thai language in conformity with generally accepted accounting principles in Thailand. The accounting principles used may be different from generally accepted accounting principles in other countries. For the convenience of the readers, the financial statements in English version have been prepared by translating from the statutory financial statements in Thai version in order to meet the requirement of domestic reporting.

### 3. Summary of Significant Accounting Policies

Significant accounting policies can be summarized as follows: -

- 3.1 Cash and cash equivalent items include bank deposits in type of savings, current and not exceeding three-month fixed deposit with no obligation commitment and tax coupon.
- 3.2 The recognition of revenues and expenses: -
  - Sale revenues are recognized when goods have already been delivered to customers.
  - Other incomes and expenses are recorded on accrual basis.
- 3.3 Allowance for doubtful accounts is made by assessing the uncollectibility of each account receivable.
- 3.4 Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value as follows :-
  - Raw materials are valued at cost under first-in, first-out method.
  - Work in processes and finished goods are valued at cost by standard costs which approximate to the actual costs under first-in, first-out method.
- 3.5 Short-term investment is investment in marketable unit trust which are available for sale. They are stated at fair value, which are calculated from last bid price at the end of accounting period. The change in the value of investment is reported in a separate component of shareholders' equity, and realized gains or losses are recorded at the date of sale in the respective statement of income.
- 3.6 Investments in subsidiary companies are recorded by equity method, and investments in related companies are recorded by cost method adjusted by loss from impairment when there is an indication that the value of investment permanently decreases.
- 3.7 Land is recorded initially at costs on acquiring date, buildings and equipments are recorded at costs less accumulated depreciation. Depreciation is calculated by straight-line method over the estimated useful lives as follows:-
 

- Building and Plants	20	years
- Machines and Tools	5	years
- Furniture and Office Equipments	5	years
- Vehicles	5	years
- 3.8 Land not used in operation is recorded at cost adjusted by loss from impairment when there is an indication that the value of land permanently decreases.
- 3.9 Items denominated in foreign currencies are recorded in Baht currency at exchange rate ruling on the day that transaction occurs. Balances of assets and liabilities denominated in foreign currencies at the year-end are translated into Baht currency at exchange rates ruling on that date. Total amount of profit or loss arisen from such conversion is included as revenue or expense in the related income statement.
- 3.10 Appropriation for legal reserve is made under the Security and Stock Exchange Act B. E. 2525 after it granted approval by the shareholders' meeting.



- 3.11 Earnings per share is calculated by dividing the net profit of the period with the weighted average number of issued and paid-up ordinary shares during the period.
- 3.12 Financial assets and financial liabilities as presented in the balance sheets consisted of cash and bank deposits, trade accounts receivable and other accounts receivable, bank overdraft, trade accounts payable, other accounts payable and long-term loan. The accounting policy of each item is disclosed separately under each related heading.
- 3.13 Corporate income tax will be recognized as expense item whenever the Company is liable to pay such tax.
- 3.14 For accounting estimates required for preparation of financial statements to conform with generally accepted accounting principles, the management has to use various estimates and assumptions which would affect amounts relating to incomes, expenses, assets, liabilities and disclosure of data relating to contingent assets and liabilities. The actual result may differ from amounts already estimated.

#### 4. Basis of Consolidated Financial Statements Preparation

- 4.1 In consolidating financial statements, only subsidiaries in which CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED holds shares directly or indirectly via the subsidiary companies not less than 50% of authorized share capital are consolidated. CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED holds shares in subsidiary companies as follows:

Company's Name	Country of Establishment	Type of Business	Percentage of Holding	As at December 31,	
				2006	2005
CGI Metal Industrial Co., Ltd.		Thailand	Produce and Sales of Metal	70.00	70.00
Yulchon Pipe (Thailand) Co., Ltd.		Thailand	Produce and Sales of Metal Pipe	99.99	80.40

- 4.2 The consolidated financial statements are prepared by applying the same accounting policy for similar accounting transactions or similar accounting events.
- 4.3 Investments in subsidiary were recorded by equity method. The accounting periods of the subsidiary companies end on the same date as of CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED.
- 4.4 The outstanding balances and inter-company transactions between the parent company and subsidiary companies, investments in subsidiary companies and share capital of subsidiary companies have been already eliminated from the consolidated financial statements.

#### 5. Transactions with Related Parties

The Company incurred accounting transactions with related companies which have the same group of shareholders and/or mutual directors and top executives and related parties. The significant remaining balances of inter-related transactions between the Company and the related companies and related parties are as follows :

## 5.1 Inter- Revenues and Expenses

(Unit : Baht)

Description/Company's Name	Relationship	Consolidate		The Company Only	
		For the year ended on		For the year ended on	
		December 31,		December 31,	
		2006	2005	2006	2005
<b>- The Value of Sales and Service</b>					
CGI METAL INDUSTRIAL CO., LTD.	Subsidiary Company	-	-	810,382.35	2,334,562.25
YULCHON PIPE (THAILAND) CO., LTD	Subsidiary Company	-	-	269,429.00	14,157.00
KINUGAWA (THAILAND) CO.,LTD.	Related Company	3,645,602.74	2,235,242.60	3,645,602.74	2,235,242.60
<b>- The Value of Other Income</b>					
CGI METAL INDUSTRIAL CO., LTD.	Subsidiary Company	-	-	1,134,000.00	1,134,000.00
YULCHON PIPE (THAILAND) CO., LTD	Subsidiary Company	-	-	4,183,200.00	2,939,860.00
KINUGAWA (THAILAND) CO.,LTD.	Related Company	3,457,719.28	5,676,131.46	3,457,719.28	5,676,131.46
<b>- The Value of Goods Purchased</b>					
CGI METAL INDUSTRIAL CO., LTD.	Subsidiary Company	-	-	12,610,418.31	21,497,712.32
YULCHON PIPE (THAILAND) CO., LTD	Subsidiary Company	-	-	16,793,635.10	-
KINUGAWA (THAILAND) CO.,LTD.	Related Company	-	1,341,632.87	-	1,341,632.87
<b>- The Value of Cost of Service and Consulting Fee</b>					
CGI METAL INDUSTRIAL CO., LTD.	Subsidiary Company	-	-	479,001.05	-
A BODY OF PERSON T AND T					
ASSOCIATED CONSULTANT	Related Party	572,000.00	-	572,000.00	-

## Policy of Price Setting

- Inter-purchases or sales and service are pursuant to prices compatible to those charged to outsiders.
- Other Incomes and expenses consisted of service fee, consulting fee and rental charges which are collected monthly, and made at mutually agreed price.
- A group of individuals called F.M.L. which is a body of persons of the Company director has offered guarantee for bank overdraft's credit facility for a subsidiary company without any charges between them.
- The Company has offered guarantee for credit facility for a subsidiary company without any charges between them.

## 5.2 Inter-Assets and Liabilities

(Unit : Baht)

Description/Company's Name	Relationship	Consolidate		The Company Only	
		As at December 31,		As at December 31,	
		2006	2005	2006	2005
<b>- Trade Accounts and Notes Receivable</b>					
CGI METAL INDUSTRIAL CO., LTD.	Subsidiary Company	-	-	306,368.63	293,287.43
YULCHON PIPE (THAILAND) CO., LTD.	Subsidiary Company	-	-	288,289.03	15,147.99
KINUGAWA (THAILAND) CO.,LTD.	Related Company	1,854,078.93	1,859,699.71	1,854,078.93	1,859,699.71
<b>- Other Accounts and Notes Receivable</b>					
CGI METAL INDUSTRIAL CO., LTD	Subsidiary Company	-	-	184,275.00	189,000.00
YULCHON PIPE (THAILAND) CO., LTD.	Subsidiary Company	-	-	662,340.00	-
KINUGAWA (THAILAND) CO.,LTD.	Related Company	444,147.79	276,380.04	444,147.79	276,380.04
<b>- Unearned Revenue</b>					
YULCHON PIPE (THAILAND) CO., LTD	Subsidiary Company	-	-	-	2,939,860.00
KINUGAWA (THAILAND) CO.,LTD.	Related Company	2,173,475.46	-	2,173,475.46	-
<b>- Trade Accounts Payable</b>					
CGI METAL INDUSTRIAL CO., LTD	Subsidiary Company	-	-	1,499,726.29	1,467,521.91
YULCHON PIPE (THAILAND) CO., LTD	Subsidiary Company	-	-	1,273,108.83	-
KINUGAWA (THAILAND) CO.,LTD.	Related Company	32,001.02	-	32,001.02	-
<b>- Notes Payable</b>					
CGI METAL INDUSTRIAL CO., LTD	Subsidiary Company	-	-	1,608,915.40	2,401,903.27
YULCHON PIPE (THAILAND) CO., LTD	Subsidiary Company	-	-	1,004,660.44	-
<b>- Other Accounts Payable</b>					
KINUGAWA (THAILAND) CO.,LTD.	Related Company	-	643,877.79	-	643,877.79
<b>- Loan due to Director</b>	Director and Shareholder				
Beginning Balance		-	221,600.00	-	-
Loan Increase during the year		-	-	-	-
Repayment of Loan during the year		-	(221,600.00)	-	-
<b>Ending Balance</b>		-	-	-	-
<b>- Loan due to Related Party</b>	Director and Shareholder				
Beginning Balance		-	-	-	-
Loan Increase during the year		-	10,000,000.00	-	-
Repayment of Loan during the year		-	(10,000,000.00)	-	-
<b>Ending Balance</b>		-	-	-	-

### 5.3 Nature of Relationship

<u>Company's Name</u>	<u>Relationship</u>	<u>Related by</u>
CGI METAL INDUSTRIAL CO., LTD.	Subsidiary Company	Direct holding
YULCHON PIPE (THAILAND) CO., LTD.	Subsidiary Company	Direct holding
KINUGAWA (THAILAND) CO., LTD.	Related Company	Direct holding and have Common Shareholders
A BODY OF PERSONS F.M.L.	Related Party	Mutual Director
A BODY OF PERSONS T AND T ASSOCIATED CONSULTANT	Related Party	Mutual Director

## 6. Short-Term Investment

Company's name	Type of Business	Percentage of Shareholding	(Unit : baht)	
			<u>CONSOLIDATED AND THE COMPANY ONLY</u>	
			As at December 31, 2006	As at December 31, 2005
TICON PROPERTY FUND	Closed-end fund-invest in real estate by purchasing or renting and obtaining benefits from such properties, etc.	0.57%	7,085,000.00	-

As at December 31, 2005, the investment in TICON PROPERTY FUND was an investment without specifying project's tenor and has no buy-back options until maturity. The Company has already sold all of the short-term investments and used the proceed for Working Capitals on January 17, 2006.

## 7. Trade Accounts and Notes Receivable

Consisted of :

Description/Company's Name	(Unit : Baht)			
	<u>Consolidated</u>		<u>The Company's Only</u>	
	<u>As at December 31,</u>		<u>As at December 31,</u>	
	2006	2005	2006	2005
<b>Trade Accounts and Notes Receivable-Local</b>				
Within credit term	28,589,236.95	29,926,358.19	24,873,604.11	25,705,069.39
Over credit term less than 30 days	18,797,264.28	17,442,924.19	13,833,372.50	16,104,624.36
Over credit term more than 30 days but not over 60 days	61,103.02	25,733.71	-	25,055.12
Over credit term more than 60 days but not over 90 days	-	80,211.48	-	80,211.48
Over credit term more than 90 days	49,927.91	16,372.07	49,220.00	16,372.07
<b>Total</b>	<b>47,497,532.16</b>	<b>47,491,599.64</b>	<b>38,756,196.61</b>	<b>41,931,332.42</b>

(Unit : Baht)

Description/Company's Name	Consolidated As at December 31,		The Company's Only As at December 31,	
	2006	2005	2006	2005
<b>Trade Accounts Receivable-Foreign</b>				
Within credit term	1,783,670.47	8,040,705.13	1,783,670.47	8,040,705.13
<b>Total</b>	<b>1,783,670.47</b>	<b>8,040,705.13</b>	<b>1,783,670.47</b>	<b>8,040,705.13</b>
<b>Notes Receivable</b>	<b>999,935.76</b>	<b>-</b>	<b>1,273,108.21</b>	<b>-</b>
<b>Grand Total</b>	<b>50,281,138.39</b>	<b>55,532,304.77</b>	<b>41,812,975.29</b>	<b>49,972,037.55</b>

## 8. Inventories - net

Consisted of :

(Unit : Baht)

	Consolidated As at December 31,		The Company's Only As at December 31,	
	2006	2005	2006	2005
Raw Materials	35,452,223.25	23,995,096.01	23,193,174.12	22,591,905.93
Work in Process	7,417,143.45	33,919,224.00	5,279,381.59	31,143,950.71
Finished Goods	28,303,051.63	6,749,271.93	21,090,316.02	3,940,956.69
Raw Materials in Transit	1,874,034.22	2,827,019.21	-	-
<b>Total</b>	<b>73,046,452.55</b>	<b>67,490,611.15</b>	<b>49,562,871.73</b>	<b>57,676,813.33</b>
<u>Less</u> Allowance for cost over net realizable value	(408,696.85)	(116,190.27)	(326,805.19)	-
<b>Net</b>	<b>72,637,755.70</b>	<b>67,374,420.88</b>	<b>49,236,066.54</b>	<b>57,676,813.33</b>

## 9. Investment recorded by Equity Method

Consisted of :

(Unit : Baht)

Company's Name	Paid-up Share Capital As at December 31,		Investment Ratio As at December 31,		THE COMPANY ONLY			
					As at December 31, 2006		As at December 31, 2005	
					Investment		Investment	
	2006	2005	2006	2005	Cost Method	Equity Method	Cost Method	Equity Method
<b>Subsidiary Companies</b>								
CGI METAL INDUSTRIAL CO., LTD.	18,125,000.00	18,125,000.00	70.00%	70.00%	12,374,912.50	14,158,564.84	12,374,912.50	12,509,411.86
YULCHON PIPE (THAILAND) CO., LTD.	100,000,000.00	76,000,000.00	99.99%	80.40%	89,399,880.00	71,864,654.39	56,399,904.00	49,237,858.20
<b>Total</b>					<b>101,774,792.50</b>	<b>86,023,219.23</b>	<b>68,774,816.50</b>	<b>61,747,270.06</b>

9.1 On February 20, 2004, CGI METAL INDUSTRIAL CO., Ltd. ("CGI METAL") registered its company with the registered capital of Baht 12.50 million. The Company invested in the CGI METAL for Baht 7.50 million, where the Company's shareholding proportion was 60.00%, and the Company bought the shares at the par value. On November 8, 2004, the CGI METAL increased its share capital from formerly Baht 12.50 million to Baht 20.00 million by issued additional ordinary shares of 0.75 million shares at Baht 10.00 per share, aggregating to Baht 7.50 million. The Company additionally invested in the CGI METAL from formerly 60.00% to 70.00% by purchasing the additional shares at the par value. The changed in the shareholding proportion resulted in the Company had the capital surplus from changing the shareholding proportion in a subsidiary company at Baht 0.96 million. As at December 31, 2005, the Company has adjusted the investment in the subsidiary company at Baht 0.94 million that was formerly recognized as capital surplus from change in the ratio of the shareholding in subsidiary company since the said surplus belonged to the capital surplus was minority interest.

9.2 On December 15, 2004, YULCHON PIPE (THAILAND) CO., LTD ("YULCHON PIPE") registered its company with the registered capital of Baht 40.00 million and, currently, the said registered capital of YULCHON PIPE has been issued and call for the full-paid up capital. As at December 31, 2004, the Company had the shareholding ratio of 51% and the Company purchased the shares at the par value.

In accordance with the minutes of the extraordinary YULCHON PIPE shareholders' meeting No. 1/2005 held on May 24, 2005, it was resolved to increase YULCHON PIPE's registered share capital from the former amount of Baht 40.00 million to new registered share capital of Baht 100.00 million by issuance of 6.00 million shares at par value of Baht 10.00 per share and offer for subscription at par value. The said subsidiary company registered its increased share capital on July 18, 2005. The remaining shareholders relinquish the right to subscribe for the said ordinary shares. The Company, therefore, used the right to purchase the ordinary shares instead. Thus, as at December 31, 2005 the investment ratio increased from 51.00% to 80.40% of the registered share capital. From the said change in the ratio of the shareholding, it resulted in the Company having Baht 0.65 million discount from the change in the ratio of shareholding in YULCHON PIPE. As at December 31, 2006 and 2005, the subsidiary company called for the share subscription fee at 92.50% and 60.00% of the registered share capital respectively. The Company has additionally invested at Baht 72.50 million and Baht 53.00 million, respectively.

In accordance with the minutes of the directors' meeting No.3/2006 held on August 5, 2006. It was resolved to purchase YULCHON PIPE's share capital in amount of 1,959,999 shares in amount of Baht 9.00 million from Yulchon Co., Ltd. on August 15, 2006. It resulted in the investment ratio increased from 80.40% to 99.99% of the registered share capital which selling price has valued lower than book value of YULCHON PIPE's share capital in amount of Baht 7.37 million and recorded in "Capital Surplus from Additional Acquisition of Shares in Subsidiary Company" item, and showed in shareholders' Equity in the consolidated financial statements. It is amortized by weight average useful life of subsidiary company' fixed assets. As at December 31, 2006, the said Capital Surplus has been amortized in amount of Baht 0.34 million.

## 10. Investment in Related Company-net

Consisted of :

(Unit : baht)

Paid-up Company's Name	Type of Business	Percentage Consolidated Capital	The Company Only of holding	As at December 31,	
				2006	2005
KINUGAWA (THAILAND) CO., LTD.	Produce and sales of rubber molding for automobile door and window	100,000,000.00	15.00%	11,250,000.00	11,250,000.00
<b>Less</b>	Allowance for Inpairment			(10,134,265.51)	(10,134,265.51)
<b>Net</b>				1,115,734.49	1,115,734.49

On March 15, 2004, the Company bought the investment in KINUGAWA (THAILAND) CO., LTD. of 0.75 million shares at the par value of Baht 10.00, totaling Baht 7.50 million and a part of 0.5 million shares at Baht 5.00 per share, totaling Baht 2.5 million, from the Company's director at the price lower than the par value since such company's result of operation was in loss.

## 11. Property, Plant and Equipment-net

Consisted of :

### Consolidated

(Unit : Baht)

	Land	Building and Construction	Machines and Tools	Furniture and Office Equipments	Vehicles	Building and Machinery under Construction	Total
<b>Cost</b>							
As at January 1, 2006	45,000,000.00	149,619,164.48	159,753,527.73	10,374,284.23	14,052,586.39	6,632,250.95	385,431,813.78
Purchases	-	422,724.00	11,358,949.30	2,560,911.69	2,236,619.63	11,800,934.44	28,380,139.06
Disposal	-	-	(561,527.53)	-	-	-	(561,527.53)
Transfer in/Transfer out	-	10,975,168.44	3,735,078.54	-	-	(14,710,246.98)	-
As at December 31, 2006	45,000,000.00	161,017,056.92	174,286,028.04	12,935,195.92	16,289,206.02	3,722,938.41	413,250,425.31
<b>Accumulated Depreciation</b>							
As at January 1, 2006	-	(25,798,464.42)	(63,848,848.77)	(4,406,204.62)	(7,294,779.40)	-	(101,348,297.21)
Depreciation for the year	-	(8,617,934.54)	(22,359,151.15)	(1,929,849.75)	(2,211,031.28)	-	(35,117,966.72)
Disposal	-	68,899.26	299,999.00	-	-	-	368,898.26
As at December 31, 2006	-	(34,347,499.70)	(85,908,000.92)	(6,336,054.37)	(9,505,810.68)	-	(136,097,365.67)
<b>Net Book Value</b>							
As at December 31, 2005	45,000,000.00	123,820,700.06	95,904,678.96	5,968,079.61	6,757,806.99	6,632,250.95	284,083,516.57
As at December 31, 2006	45,000,000.00	126,669,557.22	88,377,027.12	6,599,141.55	6,783,395.34	3,722,938.41	277,153,059.64
<b>Depreciation in the Income Statements for the years</b>							
Ended December 31, 2005							26,678,212.58
<b>Ended December 31, 2006</b>							35,117,966.72

**The Company Only**

(Unit : Baht)

	Land	Building and Construction	Machines and Tools	Furniture and Office Equipments	Vehicles	Building and Machinery under Construction	Total
<b>Cost</b>							
As at January 1, 2006	45,000,000.00	133,980,164.19	101,773,449.32	7,838,509.99	13,619,502.52	5,088,719.58	<b>307,300,345.60</b>
Purchases	-	-	1,516,152.66	2,388,334.78	87,300.00	10,055,342.44	<b>14,047,129.88</b>
Sales	-	-	(421,527.53)	-	-	-	<b>(421,527.53)</b>
Transfer in/Transfer out	-	10,975,168.44	544,915.17	-	-	(11,520,083.61)	<b>-</b>
As at December 31, 2006	45,000,000.00	144,955,332.63	103,412,989.62	10,226,844.77	13,706,802.52	3,623,978.41	<b>320,925,947.95</b>
<b>Accumulated Depreciation</b>							
As at January 1, 2006	-	(25,505,983.69)	(60,324,056.57)	(3,855,371.79)	(7,269,889.32)	-	<b>(96,955,301.37)</b>
Depreciation for the year	-	(7,030,450.75)	(14,178,802.67)	(1,469,160.32)	(1,797,105.18)	-	<b>(24,475,518.92)</b>
Sales	-	-	299,999.00	-	-	-	<b>299,999.00</b>
As at December 31, 2006	-	(32,536,434.44)	(74,202,860.24)	(5,324,532.11)	(9,066,994.50)	-	<b>(121,130,821.29)</b>
<b>Net Book Value</b>							
As at December 31, 2005	45,000,000.00	108,474,180.50	41,449,392.75	3,983,138.20	6,349,613.20	5,088,719.58	<b>210,345,044.23</b>
As at December 31, 2006	45,000,000.00	112,418,898.19	29,210,129.38	4,902,312.66	4,639,808.02	3,623,978.41	<b>199,795,126.66</b>
<b>Depreciation in the Income Statements For the years</b>							
Ended on December 31, 2005							<b>23,328,899.24</b>
<b>Ended on December 31, 2006</b>							<b>24,475,518.92</b>

As at December 31, 2006 and 2005, the Company pledged land including building, machines and equipments, already existed and to exist in the future to mortgage as collaterals against short-term and long-term loan credit facilities received from a commercial bank as detailed in the notes to financial statements No12 and No15.

As at December 31, 2006 and 2005, the Company possessed assets which were fully depreciated but still in use as follows

(Unit : Baht)

	Cost	
	2006	2005
Machines and Tools	32,451,361.27	24,768,961.27
Furniture and Office Equipments	1,790,336.95	1,604,731.95
Vehicles	5,110,681.31	4,261,830.84



## 12. Credits received from Commercial Banks and Financial Institutions

As at December 31, 2006, the Company and its subsidiaries received credit facilities from commercial banks in the form of bank overdraft for a credit line of Baht 35.00 million, trust receipts, letter of credit and packing list for a total credit line of Baht 95.00 million, forward contract for a credit line of Baht 50.00 million and US dollar 1.53 million, letter of guarantee for a credit line of Baht 12.00 million, short-term loan for a credit line of Baht 30.00 million and long-term loans for a credit line of Baht 94.50 million. Fixed deposit of a body of persons of the Company director, land with construction and machines which the Company have the ownership were pledged as collateral to secure against the said credit facilities.

As at December 31, 2005, the Company received credit facilities from a commercial bank in the forms of bank overdraft for a credit line of Baht 25.00 million and long-term loans for a credit line of Baht 150.00 million. and including construction and machines which the Company had the ownership were pledged as collateral to secure the said credit facilities.

## 13. Current Portion of Long-Term Liabilities

Consisted of :

(Unit : baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2006	2005	2006	2005
Hire-Purchase Contracts Payable	327,958.05	308,835.20	260,639.36	245,891.59
Long-Term Loans	22,102,057.92	30,842,055.43	22,102,057.92	30,842,055.43
<b>Total</b>	<b>22,430,015.97</b>	<b>31,150,890.63</b>	<b>22,362,697.28</b>	<b>31,087,947.02</b>

## 14. Hire-Purchase Contracts Payable-net

Consisted of:

(Unit : baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2006	2005	2006	2005
Hire-Purchase Contracts Payable	897,458.00	1,287,460.00	591,008.00	899,290.00
<u>Less</u> Future interest in the Hire-Purchase contracts	(62,135.76)	(120,275.26)	(30,689.87)	(70,052.97)
<b>Total</b>	<b>835,322.24</b>	<b>1,167,184.74</b>	<b>560,318.13</b>	<b>829,237.03</b>
<u>Less</u> Current Portion of the Hire-Purchase Contracts	(327,958.05)	(308,835.20)	(260,639.36)	(245,891.59)
<b>Hire-Purchase Contracts Payable-net</b>	<b>507,364.19</b>	<b>858,349.54</b>	<b>299,678.77</b>	<b>583,345.44</b>

As at December 31, 2006 and 2005, the Company and its subsidiary company entered into two Hire-purchase contracts, which the contracts' terms were 3-5 years, to acquire vehicles with 2 leasing companies.

## 15. Long-Term Loans

Consisted of:

(Unit : Baht)

		<b>Consolidated and The Company Only</b>	
		<b>As at December 31,</b>	
		<b>2006</b>	<b>2005</b>
Long-Term Loans	(Credit line of Baht 71.50 million)	<b>64,603,032.40</b>	-
Long-Term Loans	(Credit line of Baht 23.00 million)	<b>21,720,000.00</b>	-
Long-Term Loans	(Credit line of Baht 50.00 million)	-	35,067,088.03
Long-Term Loans for purchasing land	(Credit line of Baht 30.00 million)	-	21,077,654.91
Long-Term Loans for purchasing land	(Credit line of Baht 35.00 million)	-	26,424,560.92
Long-Term Loans for purchasing machine	(Credit line of Baht 35.00 million)	-	29,350,818.15
<b>Total Long-Term Loans</b>		<b>86,323,032.40</b>	111,920,122.01
Less	Current Portion of Long-Term Loans	<b>(22,102,057.92)</b>	(30,842,055.43)
<b>Total Long-Term Loans-net</b>		<b>64,220,974.48</b>	81,078,066.58

Changes in long-term loans for the year ended December 31, 2006 and 2005 are as follows:

(Unit : Baht)

		<b>Consolidated and The Company Only</b>	
		<b>As at December 31,</b>	
		<b>2006</b>	<b>2005</b>
Book Value as at the Beginning of the year		<b>111,920,122.01</b>	105,562,727.49
Loans Increased during the year		<b>94,500,000.00</b>	35,000,000.00
Repayment of Loans during the year		<b>(120,097,089.61)</b>	(28,642,605.48)
<b>Book Value as at the End of the year</b>		<b>86,323,032.40</b>	111,920,122.01

15.1 As at December 31, 2006, the long-term loans at the credit limit of Baht 71.50 million and Baht 23.00 million were loans pursuant to the financial support agreements dated June 8, 2006 and October 17, 2006, respectively, entered into with two commercial banks ("Banks") to re-finance the existing long-term loans at the credit limit of Baht 115.00 million and Baht 35.00 million, respectively, as detailed in notes to financial statements No15.2. As the agreements date, the principals were Baht 71.50 million and Baht 23.00 million, respectively, to decrease loan interest rate and increase financial liquidity by extending the repayment of the principals. The new credit limit and material conditions are as follows:



Credit Facility (Million Baht)	OutstandingPrincipal (Million Baht)	Interest Rate	Repayment of Principal and Interest
71.50	<b>64.60</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- the 1<sup>st</sup> year at the rate of MLR-2.00%</li> <li>- the 2<sup>nd</sup> year at the rate of MLR-175%</li> <li>- the 3<sup>rd</sup> - 4<sup>th</sup> year at the rate of MLR-1.50%</li> <li>- the 5<sup>th</sup> year onward at the rate of MLR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Principal is repayable monthly commencing from July 2006 to February 2011 for 56 installments at Baht 1.48 million per installment and the final installment to be made in February 2011.</li> <li>- Interest is monthly Payable</li> </ul>
23.00	<b>21.72</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- the 1<sup>st</sup> year at the rate of MLR-175%</li> <li>- the 2<sup>nd</sup> - 3<sup>rd</sup> year at the rate of MLR-0.50%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Principal is repayable monthly commencing from November 2006 to October 2009 for 36 installments at Baht 0.64 million per installment (exclude interest) and the final installment to be made in October 2009.</li> <li>- Interest is monthly Payable</li> </ul>

The Company has to comply with the loan contract condition to submit financial statements, maintaining ratio of major shareholder equity, maintaining financial ratios, and performing appraisal and applying for insurance of the assets pledged as collateral.

## Collateral

- Land title deeds at the factory location and land not used in operation
- Production machinery

15.2 As at December 31, 2005, the credit limit and material conditions of long-term loans are as follows: -

No.	Credit Facility(For) (Million Baht)	OutstandingPrincipal Million Baht)	Repayment of Principal and Interest
1	80.00 (refinance and land purchase)	56.15	- Principal and interest are repayable monthly commencing from July 2004 to February 2009 for 56 installments at Baht 1.63 million per installment.
2	35.00 (land purchase)	26.42	- Principal and interest are repayable monthly commencing from October 2004 to May 2009 for 56 installments at Baht 0.71 million per installment.
3	35.00 (machinery purchase)	29.35	- Principal of credit limit 35.00 million is repayable monthly commencing from March 2005 to October 2009.

As at the agreement date, the interest rate was 9.50% per annum, which was the MRR interest rate plus the margin of 3.25% per annum. From May 12, 2004 onward, for the loan at the amount of Baht 80.00 million and from September 29, 2004 until September 29, 2006, for the loan in amount of Baht 70.00 million, the lender has resolved to decreased the interest rate to 5.25% per annum, which is the MRR interest rate less the margin of 0.50% per annum for the first two years. On September 1, 2005 the lender has changed the interest rate of MRR to comply with the market interest rate which increased from formerly 5.25% per annum to 5.50% per annum, and changed the MLR interest rate to 5.75% per annum, for the following 3 years.

On June 8, 2006, the Company entered into a financial support agreement with a commercial bank to re-finance the existing long-term loan at the credit limit of Baht 71.50 million as mentioned above in No. 1 and 3.

On October 17, 2006, the Company entered into a financial support agreement with another commercial bank to re-finance the existing long-term loan at the credit limit of Baht 23.00 million as mentioned above in No. 2

## 16. Share Capital

In accordance with the minutes of the extraordinary shareholders' meeting No. 4/2004 held on June 30, 2004, it was unanimously resolved to change par value of ordinary share from the former 14.40 million share, par value of Baht 10.00 per share totaling Baht 144.00 million to 144 million share, par value of Baht 1.00 per share totaling Baht 144.00 million and resolved for the Company to increase its registered share capital from the former amount of Baht 144.00 million to registered share capital of Baht 199.00 million by issuance 55.00 million ordinary shares at par value of Baht 1.00 per share totaling Baht 55.00 million. The Company registered its change of the ordinary shares' par value and increment of the share capital on July 14, 2004. The ordinary share issuance to increase the share capital was subscribed to the general public, which general people 50.00 million shares sold to general public and 5.00 million shares sold to the Company's directors and employees at value of Baht 210 per share, and have been completely issued on March 8, 2005, thus incurred the premium on share capital at Baht 60.50 million. Selling expense and security guarantee at value of Baht 4.68 million are net with premium on share capital.

## 17. Dividend Paid and Legal Reserve

In accordance with the annual general shareholder's meeting No. 1/2006 held on April 11, 2006, it was resolved unanimously to pay dividend from the operating result for the year 2005 to the Company's shareholders of 199.00 million shares at Baht 0.13 per share, aggregating to Baht 25.87 million. The Company has announced the interim dividend payment for the operating result of the first nine-month period of 2005 at Baht 0.09 per share, aggregating to Baht 17.91 million on September 6, 2005. The additional dividend payment of Baht 0.04 per share, aggregating to Baht 7.96 million have been paid on May 26, 2006 and appropriate net profit to legal reserve which reached the required 10% of Issued and Paid-up share capital aggregating to Baht 13.36 million.

In accordance with the minutes of the annual general shareholders' meeting No. 1/2005 held on April 29, 2005, it was resolved to appropriate retained earnings for legal reserve in amount of Baht 2.39 million and resolved to pay dividend from the operating result of the year 2004 to the Company's shareholders of 199.00 million shares at Baht 0.12 per share, aggregating to Baht 23.88 million on May 26, 2005.



## 18. Corporate Income Tax

For the year ended December 31, 2006 and 2005, corporate income tax of the Company was calculated at 20% and 30% of the annual net accounting profit after adding back adjusted items in accordance with the Thai Revenue Code respectively. Corporate income tax of Subsidiary Companies were calculated at 30% of the annual net accounting profit after adding back adjusted items in accordance with the Thai Revenue Code for both years.

## 19. Employee's Provident Fund

The Company established a provident fund for employees in accordance with Provident Fund Act B.E. 2530, to which both employees and employer (The Company) have to contribute in accordance with the regulation of the established provident fund. An outside manager has been appointed to manage this fund.

## 20. Obligations and Contingent Liabilities

Apart from the liabilities reflected in the financial statements, as at December 31, 2006 and 2005, the Company and its subsidiary companies have obligations as follows: -

- 20.1 The Company and its subsidiaries held obligation with a commercial bank in the form of letter of guarantee issued to secure for the use of electricity in amount of Baht 2.40 million the same amount for both years and savings accounts have been pledged as collateral.
- 20.2 The Company made a technical agreement with TOYO TIRE & RUBBER CO., LTD. which the Company has to pay fees every six months at 3% of the domestic net sale of products which receive such assistance for the period of eight years starting from October 16, 2003 to October 15, 2011.
- 20.3 The Company has 3 technical assisting agreements with KINUGAWA RUBBER INDUSTRIAL Co., Ltd, which the Company has to make monthly payment at the rate of 3.00% of the net total domestic sales of the products receiving the said assistance for the period of ten years commencing from August 4, 1995, November 18, 1996 and January 25, 1999 onward.
- 20.4 As at December 31, 2005, the Company entered into an agreement regarding construction of building and construction which the Company has the obligation to pay in the future apart from those already recorded at the amount of Baht 4.80 million.

## 21. Presentation of Segmented Financial Information

(Unit : Million Baht)

	<b>CONSOLIDATED</b>				
	<b>For the year ended December 31, 2006</b>				
	<b>Steel Pipe</b>	<b>Forming Metal</b>	<b>Rubber part</b>	<b>Eliminate Entry</b>	<b>Total</b>
Revenue from sales - Local	21.93	46.28	209.26	(30.96)	246.51
- Foreign	-	-	69.11	-	69.11
<b>Total</b>	<b>21.93</b>	<b>46.28</b>	<b>278.37</b>	<b>(30.96)</b>	<b>315.62</b>
Gross Profit	3.22	3.36	70.96	4.37	81.91
Other Revenues					11.72
Selling and Administrative Expense					(70.79)
Interest Expense					(6.86)
Coperate Income Tax					(6.02)
Net Profit from Operate Activities					9.96
<u>Less</u> Net Profit of Minority Shareholders' Interest					(0.67)
Net Loss of the Company before Acquisition of Shares in Subsidiary Company					1.48
Net Profit of the Company					10.77
Fixed Assets as at December 31, 2006	65.95	11.62	199.80	(0.22)	277.15
Central Asset					201.68
<b>Total Asset as at December 31, 2006</b>					<b>478.83</b>

For the year and December 31, 2005, Company and its subsidiary companies' operations in business sector which is to produce rubber parts, rubber molding as parts for automobiles and motorcycles and all rubber products made from natural rubber and synthetic rubber. The Company's operation only conducts in one geographical area namely Thailand by selling the products both in Thailand and overseas. The majority of the forming metals and steel pipes of the subsidiary companies are sold to the parent company, thus no business sectoral information is shown. The net sales in Thailand are approximately 69.42% of the net total sale. The net sales overseas are approximately 30.58% of the net total sale. Therefore, revenue, profit and assets in the financial statements are related to the said business sector and geographical area.

## 22. Financial Instruments

### Financial Risk Management Policy

The Company and its subsidiary companies have no policy to undertake any financial derivatives for the purpose of speculation or trading.

### Risk on Interest Rates

The interest rate risk is the risk whereby future fluctuation in market interest rates will have an effect on the operating result and cash flows of the Company and its subsidiary companies. The exposure to the interest rate risk relates primarily to its deposits



with commercial banks and credits from financial institutions. However, since the interest rates borne by those financial assets and liabilities are close to interest rates in the market, the Company and its subsidiary companies believes that the interest rate risk is not significant.

#### **Risk on Credit Provision**

The Company and its subsidiary companies' exposure to the credit risk related to trade customers is relatively low, because its local and foreign trade is conducted with the companies that have sound financial standings and have good repayment track record. The Company has dealt with these companies for a long time and the number of debtors in trade accounts of the Company and subsidiary companies and several; therefore, it believes that non-repayment risk is quite low.

#### **Risk on Exchange Rates**

The Company and its subsidiary companies have assets and liabilities in foreign currencies primarily from the purchases-sale of goods and purchase machinery. As at December 31, 2006 and 2005, assets and liabilities in foreign currency were not yet protected by contract to hedge against risk of exchange rates as follows: -

	<u>Consolidate</u>				<u>The Company Only</u>			
	<u>Assets</u>		<u>Liabilities</u>		<u>Assets</u>		<u>Liabilities</u>	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Yen Currency (Unit:Million Yen)	5.92	23.18	-	-	5.92	23.18	-	-
US Dollar Currency (Unit:Million US Dollar)	-	-	0.13	0.26	-	-	-	0.03

#### **Fair Value**

Financial assets and liabilities which are shown in the balance sheets have book values closed to approximate fair values since these financial assets and liabilities are short-term and bearing interest rates closed to the market rates.

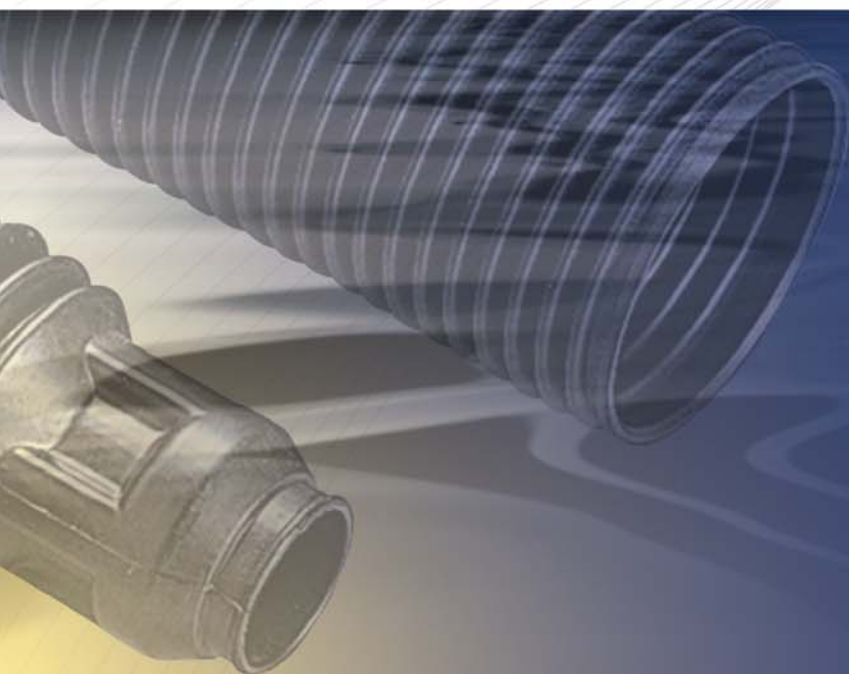
### **23. Privileges received from Board of Investment**

The Company was granted an investment promotion certificate No1058(2)/2549 from the Board of Investment and obtained benefits and privileges of the Investment Promotion Act B.E.2520(1977) under Sections 25, 26, 31 first paragraph, 31 third paragraph, 31 fourth paragraph, 34, 36(1) and 36(2). Privileges received include exemption of corporate income tax for the net profit generated from business activities under investment promotion for the period of 3 years commencing from first revenues earned from investment promotion business activities i.e. production of rubber molding as parts of automobiles. The Company was granted the benefit and privileges according to the said Investment Promotion Act commencing from December 20, 2005. In 2006, the Company has not exercised the privileges for exemption of corporate income tax of the promoted business activities yet.

### **24. Approval of Financial Statements**

These financial statements have been approved by CPR GOMU INDUSTRIAL PUBLIC COMPANY LIMITED's Board of Directors on February 25, 2007.





CPR GOMU INDUSTRIAL PCL.

**CPR**

บริษัท ซีพีอาร์ โกลู อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)

78 หมู่ 2 ถนนพหลโยธิน (กิโลเมตรที่ 77.5) ตำบลสนับทึบ อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170  
โทรศัพท์ (035) 723-324-8, 723-128-30 โทรสาร (035) 723-323

CPR Gomu Industrial Public Company Limited

78 Moo 2 Phraholyothin Rd., (Km.77.5) Tambon Sanubthub, Wangnoi, Ayutthaya Province 13170  
Tel. (035) 723-324-8, 723-128-30 Fax. (035) 723-323