



Annual Report 2005  
รายงานประจำปี 2548



บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
Eastern Commercial Leasing Public Co., Ltd.



## สารบัญ

ข้อมูลทั่วไป	2
สารจากประธานกรรมการ	3
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	4
ข้อมูลทางการเงิน	5
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
ปัจจัยความเสี่ยง	7
โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ	11
- ผู้ถือหุ้น	
- การจัดการ	
การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	16
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	17
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	17
การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน	22
การควบคุมภายใน	22
- นโยบายการจ่ายเงินปันผล	22
รายการระหว่างกัน	23
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	26
ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง	36
เอกสารแนบ	
- รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการและผู้บริหาร	37
- งบการเงิน ปี 2548 เปรียบเทียบ 2547	45

## Contents

62	General Information
63	Messsage from the Chaiman
64	Audit Committee Report
65	Financial Information Summary
66	Nature of the business
67	Risks Management
71	Shareholders and Management Structure
71	- Shareholders
71	- Management
77	Recruitment of Directors and Management
77	Director and Management Compensation
77	Good Governance
82	Supervision of The Ufilization of Insider Information
82	Internal Control
82	- Devidend Policy
83	Related Party Transactions
86	financial Position and Operating Results
96	Other Information
	Attachment
97	- Director's and Management Staff Information
104	- Financial Statement



# 1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	976/1 ซอยโรงพยาบาลพระราม 9 ถนนริมคลองสามเสน แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0-2641-5252 โทรสาร 0-2641-5994, 0-2641-5995
Homepage	<a href="http://www.ecl.co.th">http://www.ecl.co.th</a>
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์
เลขทะเบียนบริษัท	ทะเบียน เลขที่ 0107546000288
จำนวนและชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญจำนวน 410,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทุนจดทะเบียน 410,000,000 บาท
ที่ตั้งสาขาชลบุรี	728/10 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ 038-278889, 038-278676-7 โทรสาร 038-278669
ข้อมูลอ้างอิง นายทะเบียนหลักทรัพย์ สถานที่ตั้ง	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยชั้น 4 ,6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2229 -2800 โทรสาร 0-2359-1259-63
ที่ตั้งสาขา	เลขที่ 2/7 หมู่ 4 (โครงการนอร์ทปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ 0-2596-9000
ผู้สอบบัญชี	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982 หรือ นางวิไลรัตน์ ไรจนรินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3104 โทรศัพท์ 0-2259-5300-2 โทรสาร 0-2260-1553, 0-2259-8956



## สารจากประธานกรรมการ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิง จำกัด (มหาชน) โดยการนำของผู้บริหารรุ่นใหม่ ได้เติบโตภายใต้เศรษฐกิจที่ซบเซา ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2548 การตลาดได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว มีบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ และสถาบันการเงิน ก้าวเข้าสู่ธุรกิจการให้เช่าซื้อรถยนต์มากขึ้น

อย่างไรก็ตาม จากประสบการณ์ที่มีมากกว่า 20 ปี รวมถึงการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน การมุ่งเน้นงานด้านบริการ เพื่อเพิ่มความพึงพอใจในระดับสูงสุดให้กับลูกค้า ทำให้บริษัทฯ สามารถเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินธุรกิจให้สามารถแข่งขันกับบริษัทคู่แข่งได้

ในปี 2549 นี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญสูงสุดกับการรักษาคุณภาพของสินเชื่อกู้ยืม การประเมินคุณภาพรถยนต์โดยมีการป้องกันในเรื่องความเสี่ยงไว้อย่างรัดกุม มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย ไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อคงไว้ซึ่งผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ความสำเร็จที่ได้กล่าวมา เกิดขึ้นจากการสนับสนุนด้วยดีจากพันธมิตรธุรกิจ การทุ่มเทกำลังความสามารถจากพนักงานทุกท่าน รวมทั้งการกำกับดูแล ที่เน้นความโปร่งใสของคณะกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นแรงผลักดันให้บริษัทฯ มีความมั่นคง และเจริญก้าวหน้าต่อไป



(นายปรีชา วีระพงษ์)  
ประธานกรรมการ



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระบริหาร จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายชินสุ ขีวรธร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และมีนางพิมลวรรณ วังสินธุ์สุขสม ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจริยธรรม ความโปร่งใส การถ่วงดุลอำนาจ และความสามารถตรวจสอบได้ภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล

ในปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อทำการทบทวนและกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสามารถสรุปผลการปฏิบัติงานได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินประจำปี และรายได้ไตรมาส ให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารของบริษัทที่มีหน้าที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อรับฟังคำชี้แจง ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ และมอบหมายแนวทางให้ผู้บริหารบริษัท นำไปพิจารณาปฏิบัติให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกฝ่ายอย่างเหมาะสม
2. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน และสอบทานผลการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน และเสนอฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขตามสมควรแก่กรณี รวมทั้ง ติดตามผลความคืบหน้าของการปรับปรุงและแก้ไขอย่างต่อเนื่อง
3. จัดให้มีการดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท
4. จัดให้มีการดูแลและให้มีการสอบทานการเข้าทำรายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันว่าเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและมีประโยชน์ต่อบริษัทเสมือนรายการค้าปกติ ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนแล้ว
5. จัดให้มีการดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ฯ
6. ได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้พิจารณาแต่งตั้ง นางสาวมิลล กฤตยาเกียรติ์ หรือ นางวิไลรัตน์ โรจนครินทร์ แห่งสำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2549 เพื่อนำเสนอขอแต่งตั้งจากที่ประชุมในผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี



(นายชินสุ ขีวรธร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## 2. ข้อมูลทางการเงิน

หน่วย : พันบาท

	2548	2547	2546
สินทรัพย์			
สินทรัพย์รวม	1,236,171.17	1,156,415.49	957,490.52
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและตัวเงินรับ-สุทธิ	1,099,178.94	1,045,287.42	872,437.06
ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก	62,300.15	29,930.00	-
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินรวม	783,561.25	697,256.96	625,528.41
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	765,380.15	678,401.02	606,215.01
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	452,609.92	457,781.30	331,962.11
ผลการดำเนินงาน			
รายได้รวม	139,849.12	122,610.43	107,078.69
รายได้จากการให้เช่าซื้อ-สุทธิ	110,423.99	97,834.80	94,670.30
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	68,629.02	64,373.69	42,341.22
กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี	19,428.62	12,510.47	17,531.23
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร			
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	10.29%	10.29%	11.85%
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	4.47%	4.37%	4.68%
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	5.82%	5.92%	7.17%
อัตรากำไร(ขาดทุน) สุทธิ (%)	13.89%	10.20%	16.37%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.05	0.03	0.06
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	4.27%	3.16%	6.26%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	1.63%	1.18%	1.96%
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ (เท่า)	0.12	0.11	0.12
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.10	1.12	1.03
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.73	1.53	1.88
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)	1.48	1.61	1.35
อัตรากำไรจ่ายปันผล (%)	131.09%	46.77%	N.A.
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์			
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อบริการ (%)	2.43%	1.96%	1.84%
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อบริการ (%)	0.18%	0.57%	0.09%
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อบริการ (%)	4.37%	3.36%	3.61%

ปี 2547 - จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2546 อัตราหุ้นละ 0.10 บาท (มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)

ปี 2548 - จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2547 อัตราหุ้นละ 0.20 บาท (มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)

- จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ม.ค.- มิ.ย. 2548 อัตราหุ้นละ 0.02 บาท (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)



### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ ให้เช่าซื้อรถยนต์มือสอง ก่อตั้งเมื่อ วันที่ 19 พฤษภาคม 2546 จากการควบกิจการของ บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ส์ จำกัด (เดิม) กับ บริษัท โปรเฟสชั่นแนลส์ จำกัด บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อ วันที่ 1 มีนาคม 2547 โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 410 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นชำระแล้ว 82 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท วันที่ 26 เมษายน 2548 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นเป็น 410 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจบริการให้เช่าซื้อและธุรกิจ Floor Plan พอร์ตสินเชื่อบริษัท ประกอบด้วยลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิจำนวน 1,099.18 ล้านบาทและลูกหนี้ตามสัญญา Floor Plan 62.30 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 94.64 และร้อยละ 5.36 ตามลำดับ บริษัทเปิดสาขาที่ชลบุรีเพื่อมุ่งรักษาและขยายฐานลูกค้าทั้งในกรุงเทพและชลบุรีให้เพิ่มมากขึ้น

#### การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

##### 1. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยมุ่งเน้นรถยนต์มือสองประเภทรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและเนรตซึ่งเป็นที่ยอมรับของตลาดเป็นหลัก ลูกค้าส่วนใหญ่มีภูมิลำเนาอยู่ในกรุงเทพฯปริมณฑลและจังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นบุคคลรายย่อยทั่วไปที่ได้รับความแนะนำจากผู้ประกอบการเดินที่รถยนต์และลูกค้าเดิมของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการรับต่อทะเบียนรถยนต์ต่อกรมธรรม์ประกันภัย และ พ.ร.บ. ซึ่งเป็นการคุ้มครองป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับรถยนต์ ซึ่งเป็นหลักประกันในการให้สินเชื่อของบริษัท อีกทั้งยังเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่งด้วย

##### 2. ธุรกิจ Floor Plan

เป็นธุรกิจให้บริการด้านสินเชื่อ แก่ผู้ประกอบการขายรถยนต์ ช่วยเสริมสภาพคล่องทางการเงิน ให้ผู้ประกอบการได้ซื้อรถมาจำหน่ายโดยบริษัทจะพิจารณาให้วงเงินสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการที่น่าเชื่อถือมีธุรกิจที่มั่นคงพอสมควรและมีการติดต่อที่เป็นสายสัมพันธ์ที่ดีอย่างต่อเนื่องกับบริษัทในการเบิกใช้วงเงินผู้ประกอบการสามารถนำทะเบียนรถยนต์ที่ตนซื้อมามอบให้กับบริษัท ซึ่งบริษัทจะอนุมัติให้เบิกเงินได้ 75 - 80 % ของราคารถที่ซื้อมา

โครงสร้างรายได้ของบริษัท						
โครงสร้างรายได้ ณ 31 ธันวาคม 2546 2547 และ 2548 เป็นดังนี้						
สายผลิตภัณฑ์	ปี2548 รายได้		ปี2547 รายได้		ปี2546 รายได้	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	110.42	78.96	97.83	79.79	94.67	88.41
2. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อ	0.00	0.00	0.00	0.00	0.04	0.03
3. ธุรกิจให้สินเชื่อ FLOOR PLAN	4.58	3.27	2.33	1.90	-	-
รวมรายได้จากการให้สินเชื่อ	115.00	82.23	100.16	81.69	94.71	88.44
4. รายได้อื่นๆ						
- รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	8.33	5.96	13.43	10.95	6.61	6.18
- รายได้อื่นๆ	16.52	11.81	9.01	7.35	5.76	5.38
รวมรายได้อื่น	24.85	17.77	22.45	18.31	12.37	11.55
รวมรายได้	139.85	100.00	122.61	100.00	107.08	100.00





## 4. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท มีดังนี้

### 4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ในธุรกิจเช่าซื้อนั้นดอกเบี้ยที่คิดกับลูกค้าจะเท่ากันทุกงวดตลอดอายุสัญญาหรือที่เรียกว่า Flat Rate ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของบริษัทเป็นแบบ Effective Rate ซึ่งดอกเบี้ยจะลดลงเมื่อเงินต้นลดลง จึงทำให้ธุรกิจมีส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย (Spread) การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเช่าซื้อ และอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมจากสถาบันการเงินจึงมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้เริ่มขยับสูงขึ้นจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัท อย่างไรก็ตาม เมื่อมีสัญญาณของการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ย บริษัทจะปรับอัตราดอกเบี้ยที่คิดกับลูกค้าขึ้นเพื่อให้บริษัทได้รับผลกระทบจากส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยน้อยที่สุด บริษัทมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ด้วยการจัดหาแหล่งเงินที่มีต้นทุนคงที่ เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการให้สินเชื่อดังกล่าว โดยบริษัทมีสัดส่วนเงินกู้ยืมประเภทที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 2547 และ 2548 ดังนี้

ประเภทอัตราดอกเบี้ย	31 ธันวาคม 2548		31 ธันวาคม 2547		31 ธันวาคม 2546	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
- คงที่	370.79	48.45	397.13	58.99	83.75	13.82
- ลอยตัว	394.58	51.55	276.14	41.01	522.47	86.18
รวม	765.37	100.00	673.27	100.00	606.22	100.00

หมายเหตุ : \* เงินกู้ประเภทอัตราดอกเบี้ยคงที่ ได้แก่ เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วน และเงินกู้ยืมระยะสั้น  
\* เงินกู้ประเภทอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี)



## 4.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทมีแหล่งเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นและการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยมีสัดส่วน ณ 31 ธันวาคม 2547 และ 2548 ดังนี้

	2548		2547	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น	452.61	37.16	457.78	40.24
เงินกู้ยืม				
- เงินกู้ยืมระยะสั้น *	404.50	33.21	344.20	30.26
- เงินกู้ยืมระยะยาว	360.87	29.63	335.58	29.50
รวมเงินกู้ยืม	765.37	62.84	679.78	59.76
รวม	1,217.98	100.00	1,137.56	100.00

หมายเหตุ : \* เงินกู้ยืมระยะสั้น ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและตั๋วแลกเงินและได้รวมส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีในปี 2547 จำนวน 237.69 ล้านบาท และในปี 2548 จำนวน 288.32 ล้านบาท

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากการถูกเจ้าหนี้เรียกคืนเงินกู้ระยะยาวหรือการไม่ต่ออายุสัญญาเงินกู้ในช่วงที่เศรษฐกิจไม่ดี และมีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงด้านนี้ ด้วยการไถ่ถอนเงินกู้ระยะยาวที่มีอายุการชำระคืนสอดคล้องกับกระแสเงินสดที่ได้รับชำระค่างวดจากลูกค้าโดยตลอด รวมทั้งการจัดหาเงินทุนจากการเพิ่มทุน ตลอดจนการควบคุมการจัดเก็บค่างวดจากลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดความเสี่ยงจากความไม่สัมพันธ์กันของแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทมีภาระที่จะต้องจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 288.32 ล้านบาท ในขณะที่ บริษัทมีค่างวดที่จะได้รับชำระจากพอร์ตลูกค้าภายใน 1 ปี จำนวน 532.15 ล้านบาท ซึ่งพอเพียงต่อการชำระหนี้ดังกล่าว (รายละเอียดความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ปรากฏในหัวข้อ 7 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน)

## 4.3 ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

การแข่งขันในธุรกิจเช่าซื้อมุ่งเน้นที่การลดอัตราดอกเบี้ย ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยในตลาดเช่าซื้อปรับตัวลดลงมาโดยตลอดโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกลุ่มเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ที่เน้นการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์ใหม่ในค่ายของตนเป็นหลัก รวมทั้งผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทในเครือของสถาบันการเงินหลายแห่งที่เปลี่ยนกลยุทธ์จากเดิมที่เคยเน้นการให้สินเชื่อแก่รถยนต์ใหม่มาเป็นการขยายธุรกิจไปยังสินเชื่อเพื่อรถยนต์มือสองที่อัตราดอกเบี้ยสูงกว่ารถยนต์ใหม่มากขึ้น ส่งผลให้การแข่งขันในธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์มือสองเพิ่มขึ้นตามไปด้วย โดยอัตราดอกเบี้ยในตลาดรถยนต์มือสองได้ลดลงจากร้อยละ 11 ในช่วงปี 2543 เป็นร้อยละ 5.50 ในปี 2546 และเป็นร้อยละ 5.0 ในปี 2547 และ 2548

จากภาวะการแข่งขันดังกล่าวบริษัทมิได้ใช้นโยบายแข่งขันลดดอกเบี้ย บริษัทได้มีการปรับตัว โดยอาศัยความคล่องตัวและนโยบายที่ยืดหยุ่น และความชำนาญด้วยประสบการณ์ยาวนานในธุรกิจ การให้บริการที่รวดเร็วแก่ลูกค้า การรักษาความสัมพันธ์ภาพและการให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ การขยายความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองให้มากขึ้น พร้อมทั้งพัฒนาระบบงาน ระบบคอมพิวเตอร์และบุคลากรเพื่อรองรับการแข่งขันด้วย



#### 4.4 ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อรถยนต์มือสอง

การทำตลาดสินเชื่อในกลุ่มรถยนต์ใหม่และรถยนต์มือสอง จะมีความแตกต่างกันในด้านความเสี่ยงของการให้สินเชื่อและความแตกต่างกันในด้านผลตอบแทนที่ได้รับ กล่าวคือการให้สินเชื่อแก่รถยนต์มือสองถึงแม้จะมีผลตอบแทนที่ดีกว่าการให้สินเชื่อแก่รถยนต์ใหม่ แต่ก็มีความเสี่ยงมากขึ้นโดยเฉพาะความเสี่ยงจากการประเมินคุณภาพของรถยนต์มือสองที่เป็นหลักประกัน ซึ่งบริษัทพยายามที่จะลดความเสี่ยงในด้านนี้ด้วยการคัดเลือกทีมงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพรถยนต์และการทำตลาดสินเชื่อรถยนต์มือสองโดยเฉพาะ รวมทั้งคัดเลือกผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่ได้มาตรฐานมีฐานะการเงินที่มั่นคง และเสนอขายรถยนต์มือสองที่มีคุณภาพและมีราคาที่เหมาะสม อันจะเป็นการช่วยลดความเสี่ยงด้านคุณภาพรถยนต์และช่วยสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าของบริษัท ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีความเสียหายอันเกิดจากการผิดพลาดในการประเมินคุณภาพรถยนต์ที่เป็นหลักประกันในการให้สินเชื่อ

#### 4.5 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ในการประกอบธุรกิจด้านสินเชื่อ ผู้ประกอบการทุกรายมีโอกาที่จะได้รับความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หากไม่มีความระมัดระวัง รวมทั้งไม่มีมาตรการในการอนุมัติ ควบคุมและติดตามสินเชื่อที่ดีพอเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้มีมาตรการด้านสินเชื่อที่เข้มงวดทุกขั้นตอน มีการป้องกันการความเสี่ยงจากตัวลูกหนี้ โดยการให้มีบุคคลค่าประกันและการกำหนดเงินดาวน์ของลูกหนี้ในปริมาณที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของลูกหนี้ และการตรวจสอบเครดิตของลูกหนี้ทุกราย รวมทั้งมีการตั้งสำรองในกรณีที่ลูกหนี้ส่งสัยจะสูญอย่างเพียงพอตามเกณฑ์ของบริษัท ตลอดจนยังมีระบบการตรวจสอบ ควบคุมภายในและการรายงานที่ดีมีประสิทธิภาพ ที่สามารถช่วยลดปัญหาสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ และป้องกันการทุจริตที่เกิดขึ้นภายในองค์กรได้

ในปี 2547 และ 2548 บริษัทมีลูกหนี้ที่รับการรับรู้อย่างได้ โดยเป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 5 เดือนขึ้นไปและเป็นหนี้ฟ้องร้องที่ ศาลตัดสินแล้ว จำนวน 35.33 ล้านบาท และ 48.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.36 และ 4.37 ของยอดลูกหนี้รวมตามลำดับ

ทั้งนี้การเพิ่มขึ้น ของลูกหนี้ที่บริษัทรับการรับรู้อย่างได้ดังกล่าวมีสาเหตุจากคุณภาพลูกหนี้ที่ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวและพยายามที่จะดูแลติดตามการชำระหนี้ค้างงวดของลูกหนี้ให้รัดกุมยิ่งขึ้นโดยได้มีการดำเนินการเร่งรัดทุกรูปแบบเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับมาได้มากและรวดเร็วที่สุด นอกจากนี้บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด เพื่อประโยชน์ในด้านข่าวสารข้อมูล และการตรวจสอบ สถานะของลูกหนี้เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านคุณภาพ ลูกหนี้

#### 4.6 ความเสี่ยงจากการจำหน่ายรถยนต์ที่ยึดคืนมา

รถยนต์ที่บริษัทยึดคืนมาจะถูกนำมาจำหน่ายด้วยวิธีการประมูลหรือประกาศขาย หากเงินที่ได้จากการจำหน่ายรถยึดไม่พอชำระหนี้ที่มีอยู่กับบริษัทบริษัทสามารถเรียกร้องส่วนที่ขาดจากลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกันได้ แต่ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถเรียกร้องหนี้ส่วนที่ขาดได้ บริษัทจะมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยึด ซึ่งราคาจำหน่ายรถยึดจะขึ้นกับ คุณภาพ อายุ ความนิยมของรถยนต์ รวมทั้งขึ้นกับสภาพตลาดและความต้องการรถยนต์ในขณะนั้น

จากกรณีที่รัฐบาล ประกาศนโยบายปรับโครงสร้างภาษีรถยนต์ ทำให้รถยนต์ใหม่ปรับราคาลดลงตั้งแต่ปลายปี 2547 มีผลกระทบทำให้รถยนต์มือสองราคาลดลงมาก ประกอบกับราคาน้ำมันสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2548 สภาพตลาดที่ราคารถยนต์มือสองลดลงจึงยังคงมีอยู่ตลอดปี 2548

ในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ บริษัทจึงพยายามควบคุมมิให้ปล่อยสินเชื่อสูงหรือดาวน์ต่ำเกินไป เพราะหากรถถูกยึดคืนมาอาจขายรถได้ราคาต่ำ ซึ่งไม่เพียงพอชำระหนี้บริษัทจะมีผลขาดทุน อย่างไรก็ตามบริษัทได้ทำการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินไว้ซึ่งคาดว่าจะเพียงพอ

ในปี 2547 บริษัทมีรถยนต์ที่ยึดคืนมาและจำหน่ายไปจำนวน 119 คัน มูลค่ารวม 43.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.83 ของรถยนต์ทั้งหมดที่มีการทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัท และในปี 2548 มีรถยนต์ที่ยึดคืนมาและจำหน่ายไปจำนวน 204 คัน มูลค่ารวม 67.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.96 ของรถยนต์ทั้งหมดที่มีการทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัท โดยในปี 2547 และปี 2548 บริษัทมีผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมาดังกล่าว จำนวน 8.63 ล้านบาท และ 14.25 ล้านบาทตามลำดับ

(\*มูลค่ารถยนต์ที่ยึดคืน = มูลค่ายอดหนี้คงเหลือ - ดอกผลที่ยังไม่รับรู้ + ค่าใช้จ่ายในการยึดรถ)



#### 4.7 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรด้านการตลาดสินค้าที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพ และราคาตลาดของรถยนต์มือสองได้เป็นอย่างดี รวมทั้งบุคลากรด้านการดูแลและเร่ร่อนสินค้าที่มีความชำนาญในการติดตามลูกค้า ปัจจุบันบริษัทมีบุคลากรที่รับผิดชอบด้านการตลาดสินค้าจำนวน 15 คน และบุคลากรที่ทำงานด้านดูแลและเร่ร่อนสินค้า 23 คน ซึ่งเหมาะสมและเพียงพอต่อการดูแลพอร์ตรถยนต์ในปัจจุบัน บริษัทมีมาตรการจูงใจให้บุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป ซึ่งได้แก่ การสร้างสายการเติบโตในองค์กร (Career Path) ที่ชัดเจน การให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและการให้ความสัมพันธ์ที่ดีทำให้พนักงานมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของบริษัทด้วย

#### 4.8 ความเสี่ยงจากโอกาสในการก่อหนี้เพิ่มในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทมีหนี้สินรวม 783.56 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 452.61 ล้านบาท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.73 เท่า เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการขยายธุรกิจทั้งในกรุงเทพและชลบุรี จึงอาจจำเป็นต้องกู้เงินเพิ่มขึ้นในอนาคต ซึ่งจะทำให้บริษัท มีภาระหนี้สินสูงขึ้น และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทจะหาแหล่งเงินกู้ที่ต้นทุนต่ำโดยคำนึงถึงโครงสร้างทางการเงินของบริษัทเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

#### 4.9 ความเสี่ยงจากอิทธิพลในการบริหารงานของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลวีระพงษ์และตันตราภรณ์ สัดส่วนการถือหุ้นรวมกันที่ประมาณ ร้อยละ 60 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งสองกลุ่มที่เป็นเสียงส่วนใหญ่ที่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้



## 5. โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 410 ล้านบาทเรียกชำระแล้ว 410 ล้านบาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 410,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

### 5.1 ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นและรายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2548

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	208,802,715	50.93
2	นายปรีชา วีระพงษ์	54,145,875	13.21
3	นายตฤชา วีระพงษ์	39,000,000	9.51
4	นายประภากร วีระพงษ์	38,316,700	9.35
5	นางฉวี ตันตราภรณ์	10,251,300	2.50
6	นางสาวบังอรศิริ วีระพงษ์	9,250,000	2.26
7	บริษัท อุตสาหกรรมโคราช จำกัด	9,000,000	2.20
8	นางสมาลี วีระพงษ์	7,726,450	1.88
9	นายวรา ตันตราภรณ์	4,715,600	1.15
10	บริษัท ทะเลทรัพย์ จำกัด	3,542,900	0.86
11	อื่นๆ	25,248,460	6.15
	รวม	410,000,000	100.00
	มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท/หุ้น		

### 5.2 การจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการ 3 ชุดได้แก่ กรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร และผู้บริหาร มีรายชื่อและอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

#### (1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย (กรรมการทุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program และ Director Certification Program แล้ว

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายปรีชา วีระพงษ์	ประธานกรรมการ
2.	นายตฤชา วีระพงษ์	รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร
3.	นายประภากร วีระพงษ์	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร
4.	นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล	กรรมการและกรรมการบริหาร
5.	นายสุทธิศักดิ์ ไชยกุล	กรรมการ
6.	นายภาวุธ วรรณกุล	กรรมการ
7.	นายชินสุข วีวรรณ	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
8.	นายพิพัฒน์ พรสุวรรณ	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
9.	พลตำรวจตรีอัมพร จารุจินดา	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางพิมลวรรณ วงสินธุ์สุขสม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท



## กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายปรีชา วีระพงษ์ นายคณชา วีระพงษ์ นายประภากร วีระพงษ์ และนางดวงรัตน์ แจ่มมงคล กรรมการสองในสี่นี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลา บัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำบัญชีและงบกำไรขาดทุนบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทน คณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ ในการปฏิบัติงานต่างๆ มีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อยยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้มอบหมายไว้ในเรื่องดังต่อไปนี้คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

นอกจากนี้คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้นหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ





## (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายชินสุช วีรวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายพิพัฒน์ พรสุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ
3.	พลตำรวจตรีอัมพร จารุจินดา	กรรมการตรวจสอบ
โดยมีนางพิมพ์ลวรรณ วงษ์สินธุ์สุขสม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ		

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละครั้ง
9. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ รวมถึงการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี



**(3) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอนุชา วีระพงษ์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายประภากร วีระพงษ์	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวมนัสนันท์ บรรเจิดกิจ	กรรมการบริหาร
5.	นายสุวัฒน์ โรจนสุนทร	กรรมการบริหาร
6.	นางจรัสแสง อยู่อำไพ	กรรมการบริหาร

โดยมีนางพิมลวรรณ วังสินธุ์สุขสม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

**อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหาร และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนดคำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบายทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทกำหนดแผนการเงินงบประมาณการบริหารทรัพยากรบุคคลการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปี ตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติม งบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. มีอำนาจพิจารณา อนุมัติ การใช้จ่ายเงินในการดำเนินการ ตามปกติธุระกิจของบริษัท เช่น การติดต่อเรื่องบัญชีเงินฝาก กับธนาคาร การจัดซื้อทรัพย์สิน การจัดซื้อยานพาหนะ การอนุมัติให้สินเชื่อ ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. มีอำนาจพิจารณา อนุมัติ การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหางานเงินสินเชื่อ หรือการออกตราสาร รวมถึงการให้หลักประกันการค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัท
7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคลและด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
8. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินเดือนค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
9. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เป็นสมควร
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป





ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### (4) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทมีคณะผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายดนุชา วีระพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายประภากร วีระพงษ์	กรรมการผู้จัดการ
3.	นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส และรักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4.	นายสมชัย วัฒนศุภศิริกุล	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายสินเชื่อ
5.	นายสุวัฒน์ โรจนสุนทร	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
6.	นายวิสิทธิ์ ไสกระจำง	ผู้จัดการฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน
7.	นางจรัสแสง อยู่อำไพ	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารูทกิจ

#### อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัท ในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัท ทุกประการ
4. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานของคณะอนุกรรมการต่าง ๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดี และโปร่งใส ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้
5. ติดตามและประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่างๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบด้วย
7. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
8. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทหรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการกิจการให้บริษัท
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป



ทั้งนี้ อำนาจ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจ ในการอนุมัติ รายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัท ย่อยตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่ เกี่ยวข้องกำหนด

#### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินการ โดยรวม
2. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้าม สายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้น จากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท
3. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
4. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
5. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือ ให้เป็นระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ อำนาจ ตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติ รายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัท ย่อยตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่ เกี่ยวข้องกำหนด

#### การสรรหา กรรมการและผู้บริหาร

##### - คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการคณะหนึ่ง ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือกรองประธานกรรมการ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้ และกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

การเลือกตั้งกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคล หลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับ ลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายปรีชา วีระพงษ์ นายดุชา วีระพงษ์ นายประภากร วีระพงษ์ และนางดวงรัตน์ แจ่มมงคล



บริษัท ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหา ในการแต่งตั้งกรรมการท่านใหม่ ในปี 2548 คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาเลือกบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ในระดับผู้บริหารสูงขององค์กร นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะพิจารณาเห็นชอบด้วยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในวาระคราวละ 2 ปี

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน เหมาะสม เพียงพอ ที่จะจูงใจให้กรรมการ และผู้บริหาร ปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัท กำหนดโดยจะพิจารณาคำตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ทั้งนี้คำตอบแทนกรรมการต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนของกรรมการบริษัทแต่ละรายในปี 2548 เป็นคำตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	จำนวนเงิน
1. นายปรีชา วีระพงษ์	1,200,000
2. นายสุทธิศักดิ์ โสกุล	50,000
3. นายภาวุธ วรรณะกุล	50,000
4. ร.ศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	25,000
5. นายชินสุข วีวรรณ *	80,000
6. นายพิพัฒน์ พรสุวรรณ	50,000
7. พลตำรวจตรี อัมพร จารุจินดา	40,000
	1,495,000

\* ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งกรรมการแทน ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2548

### คำตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร สรุปดังนี้

คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร	9 ท่าน
จำนวนเงินคำตอบแทน	7.64 ล้านบาท
รูปแบบคำตอบแทน	เงินเดือน, โบนัสและเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าน้ำมัน และค่าโทรศัพท์

### หลักการทำกับดักแล็กการที่ดี

#### 1. นโยบายเกี่ยวกับการทำกับดักแล็กการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการทำกับดักแล็กการที่ดี เพื่อความโปร่งใสและบริหารงานด้วยความรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทในระยะยาว ซึ่งจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน

คณะกรรมการบริษัทมีความตั้งใจที่จะใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การดำเนินงานของบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการประกอบธุรกิจ รวมทั้งเน้นการสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานที่ดี มีจริยธรรม ด้วยความรอบคอบระมัดระวังให้เกิดแก่ผู้บริหารและพนักงาน



## 2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการได้รับข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้องเพียงพอทันเวลาและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งบริษัทได้แจ้งปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าประชุม และบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมโดยระบุถึงวาระที่จะพิจารณาพร้อมทั้งเอกสารข้อมูลต่างๆ และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างน้อยเจ็ดวันล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาและศึกษาข้อมูลสำหรับการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยจะเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกที่จะเป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้นได้ด้วย ในการประชุมบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน

## 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน เช่น พนักงานและผู้บริหารบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไข การกู้ยืมเงินตามข้อตกลงกับเจ้าหนี้ บริษัทได้ซื้อรถยนต์และบริการ จากเด็นท์ คู่ค้า เป็นไปตามเงื่อนไขของการค้า บริษัทใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้าเอาใจใส่บริการ และรักษาสภาพของลูกค้าในการได้ใช้รถและได้รับทะเบียนรถ

ทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ที่จะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท

## 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2548 บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2548 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 9 ท่าน โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

## 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและมีบทบาทที่เข้มงวดเพิ่มขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อระงับรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพรวมทั้งการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมกรรมการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณา กำหนดและแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายคณะกรรมการบริหาร ต้องมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



## 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและระมัดระวังไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทหากเห็นว่ามีการผิดที่กรรมการท่านใดเข้าข่ายที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กรรมการท่านนั้นจะออกเสียงลงคะแนน และจะบันทึกการซื้อกรรมการที่ออกเสียงลงคะแนน พร้อมเหตุผลที่ออกเสียงไว้ในมติที่ประชุมกรรมการในเรื่องนั้นๆ ด้วย และเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันบริษัทได้กำหนดให้การทำรายการดังกล่าวต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนจากคณะกรรมการตรวจสอบ และหากจำเป็นก็ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และจะต้องเปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ต่อไป นอกจากนี้ได้มีการกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

โดยในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2548 บริษัทได้มีการประชุมกรรมการ ครั้งที่ 5/2548 เพื่อพิจารณาการทำให้สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่จอดรถให้ลูกค้าที่มาติดต่อสำนักงานสาขาชลบุรี โดยบริษัทซึ่งเป็นผู้เช่า และผู้ให้เช่าเป็นบุคคลซึ่งเกี่ยวข้องกัน (รายละเอียดประกอบตามหัวข้อ 6 รายการระหว่างกัน) มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 8 ท่าน กรรมการ 1 ท่าน ที่เข้าข่ายอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้งดออกเสียง และกรรมการที่เหลือ 7 ท่าน มีมติเป็นเอกฉันท์ อนุมัติให้ทำสัญญาเช่า

## 7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเป็นหลักสำคัญ ในการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งสาธารณชนและสังคมมาโดยตลอด และเพื่อให้พนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงการประพฤติปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานการประกอบวิชาชีพ มีคุณธรรม และจริยธรรม บริษัทจึงได้กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของพนักงานขึ้น รวมทั้งเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนรับทราบ และถือปฏิบัติ ตลอดจนได้กำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ซึ่งรวมถึงการกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

## 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 9 ท่าน รายละเอียดเป็นดังนี้

รายชื่อ	เป็นผู้บริหาร	ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ
1. นายปรีชา วีระพงษ์		/		
2. นายดนุชา วีระพงษ์	/			
3. นายประภากร วีระพงษ์	/			
4. นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล	/			
5. นายสุทธิศักดิ์ โหสกุล		/	/	
6. นายภาวุธ วรรณะกุล		/	/	
7. นายชินสุข วีวรรณ		/	/	/
8. นายพิพัฒน์ พรสุวรรณ		/	/	/
9. พลตำรวจอัมพร จารุจินดา		/	/	/
รวม	3 ท่าน	6 ท่าน	5 ท่าน	3 ท่าน

\*กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน

3 ท่าน คิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด

\*กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน

6 ท่าน คิดเป็น 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด

\*กรรมการอิสระ จำนวน

5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 55.56 ของกรรมการทั้งหมด โดยเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คิดเป็น 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด



## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัท ได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็น 2 ตำแหน่ง และไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันไว้อย่างชัดเจน และไม่มีคนใดคนหนึ่งมีอำนาจไม่จำกัด อย่างไรก็ตามประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มวีระพงษ์ ณ 31 ธันวาคม 2548 เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท ดังนั้นเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทจึงประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด

## 10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งอยู่ในระดับที่สูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้ รวมทั้งได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทประกอบการพิจารณา

## 11. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้าและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2548 คณะกรรมการมีการประชุม 5 ครั้ง

การเข้าร่วมคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
1. นายปรีชา วีระพงษ์	ประธานกรรมการ	4/5
2. นายดนุชา วีระพงษ์	กรรมการ	5/5
3. นายประภากร วีระพงษ์	กรรมการ	5/5
4. นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล	กรรมการ	5/5
5. นายสุทธิศักดิ์ ไชยกุล	กรรมการและกรรมการอิสระ	5/5
6. นายภาวุธ วรรณะกุล	กรรมการและกรรมการอิสระ	5/5
7. นายชินสุข วีรวรรณ *	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/5
8. นายพิพัฒน์ พรสุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	5/5
9. พลตำรวจตรี อัมพร จารุจินดา	กรรมการตรวจสอบ	4/5

\* ได้รับแต่งตั้ง ภายหลังการประชุม ครั้งที่ 1





## 12. คณะกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทั้งนี้รายชื่อ ขอบเขต อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามรายละเอียดเรื่อง การจัดการ ข้อ 5.2 (2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่ในอนาคตบริษัทมีนโยบายที่จะจัดตั้งคณะกรรมการดังกล่าว เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตามการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท จะพิจารณาจากข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งพิจารณาประกอบกับผลประกอบการของบริษัท

## 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทมีฝ่ายกำกับดูแลและตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพรวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) และบริษัทได้คัดเลือกสำนักงานสอบบัญชี ไอวี แอล เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในและช่วยเหลือเสนอแนะ แก่ใจจุดอ่อน ของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยสำนักงานสอบบัญชี ไอวี แอล มีได้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท มีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบ โดยรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในคณะกรรมการมีความเห็นว่าการควบคุมภายใน ของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท

## 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริงเชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญ และจะยึดถือปฏิบัติไปโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะแต่ได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนักซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลได้ที่โทร 0-641-5252 หรือที่ WEBSITE ecl.co.th



### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรักษาความลับของบริษัท ไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัทต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณะชน โดยบริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณะ รวมทั้งได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจในภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษทางวินัยตามควรแก่กรณีซึ่งได้กำหนดไว้ในระเบียบของบริษัท

### การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2549 โดยมีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมิน ระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ด้าน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวข้างต้นอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่นของระบบควบคุมภายในคณะกรรมการเห็นว่าปัจจุบันบริษัทมีความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท จากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยไม่ชอบหรือโดยไม่มีความจำเป็น

### 5.3 นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตรา ประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ





## 6. รายละเอียดระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ปี 2547 และ 2548

### (1) รายการเข้าสหพันธ์

ลักษณะของรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ	
			2548	2547
1. การเช่าที่ดินเปล่าโฉนดเลขที่ 40098 ตั้งอยู่ที่แขวงวังทองหลาง เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร จำนวนพื้นที่ 275 ตารางวา เพื่อใช้เป็นที่ดินจอดรถที่บริษัทยึดมาจากลูกค้า รวมทั้งจัดประชุมและใช้ประโยชน์อื่นๆ โดยมีอายุสัญญาเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่ 18 สิงหาคม 2546 ถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2549	นายธนุชา วีระพงษ์ ซึ่งเป็นผู้ให้เช่าที่ดินแก่บริษัท ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 9.54 และดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารในบริษัท	ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ในอัตราเดือนละ 33,684.21 บาท โดยเริ่มชำระค่าเช่างวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2546*	-	-
2. การเช่าพื้นที่ ชั้น 1 และชั้น 2 ของอาคารเลขที่ 728/1 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปลาสร้อย อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี จำนวนพื้นที่ 375.89 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา โดยมีอายุสัญญาเช่า 3 ปี นับตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2547 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2550	นายธนุชา วีระพงษ์ และนายประภากร วีระพงษ์ ซึ่งเป็นผู้ลงนามของ บ.ไฮเทคแลนด์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ของบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ส์ จำกัด ตามลำดับ	ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ปีที่ 1 ในอัตราเดือนละ 26,315.79 บาท ปีที่ 2 ในอัตราเดือนละ 27,631.58 บาท ปีที่ 3 ในอัตราเดือนละ 29,012.63 บาท โดยเริ่มจ่ายค่าเช่า ตั้งแต่ มกราคม 2548 เป็นต้นไป **	-	-
3. การเช่าพื้นที่เปล่าโฉนดเลขที่ 88410, 88411 ตำบลบ้านสวนอำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี รวม 2 แปลง เนื้อที่ 108 ตารางวา เพื่อใช้เป็นที่ดินจอดรถยนต์สำหรับลูกค้าที่มาติดต่อสาขาชลบุรี โดยมีอายุสัญญาเช่า 1 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2548 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2549	นายประภากร วีระพงษ์ ซึ่งเป็นผู้ให้เช่าที่ดินแก่บริษัท ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 9.35 และดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัท	ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ในอัตราเดือนละ 3,000 บาท เริ่มชำระงวดแรกภายใน 5 ธันวาคม 2548***	-	-

หมายเหตุ : \* คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามราคาตลาดหรือราคายุติธรรม

\*\* คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า มีความจำเป็นต้องเช่าเพื่อตั้งสาขา และสร้างโอกาส ในการขยายธุรกิจ ราคาเช่าเฉลี่ยตารางเมตรละ 70-77 บาท เป็นราคาที่ต่ำกว่า ราคาตารางเมตรละ 375 บาท ซึ่งประเมินโดย บริษัท โปรสเปค แอฟ เพรส ชัล จำกัด ลงวันที่ 30 เมษายน 2547

\*\*\* คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่ามีความจำเป็นต้องเช่าที่ดินดังกล่าว เพราะสถานที่จอดรถของสาขาชลบุรีไม่เพียงพอ ที่ดินนี้อยู่ใกล้สำนักงาน ค่าเช่าเฉลี่ยตารางวาละ 27.78 บาท เป็น ราคาที่สมเหตุสมผลและเป็นค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับค่าเช่าที่ดินอื่นในตำบลเดียวกัน

(2) รายการกู้ยืมเงิน บริษัทได้กู้ยืมเงินระยะสั้น จากบุคคลซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น โดยออกตั๋วแลกเงินระยะสั้นในลักษณะ จำกัด ระยะเวลา 270 วัน โดยมีรายละเอียด ผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังนี้

ปี	บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	รายละเอียดการกู้ยืมระหว่างกัน		
			อัตราดอกเบี้ย	จำนวนเงิน	ดอกเบี้ยจ่าย
30 พ.ค. 2548	นายรา ตันตราภรณ์	ผู้ถือหุ้น	3.95	5,000,000	141,948.28
	นางสาววิจิตรา ตันตราภรณ์	ผู้ถือหุ้น	3.95	5,000,000	141,948.28
	นายปรีชา วีระพงษ์	ผู้ถือหุ้น	3.95	20,000,000	567,793.11
	นายบัญชา ตันตราภรณ์	ผู้ถือหุ้น	3.95	5,000,000	141,948.28



### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น จะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน และบริษัทคาดว่าในอนาคตอาจมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การพิจารณารายการระหว่างกันจะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยพิจารณาถึงเหตุผลและความจำเป็นของบริษัท และการจ่ายค่าตอบแทน จะต้องเป็นไปตามราคาตลาด หรือ ราคายุติธรรม คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าว และนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งในการพิจารณาขณะนั้นจะต้องไม่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วมอยู่ด้วย (รายละเอียดปรากฏใน ข้อ 6 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ ข้อ 6 รายการระหว่างกัน)

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน

ในอนาคตหากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทมีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็น เกี่ยวกับความจำเป็นและประโยชน์สูงสุดของรายการนั้น พร้อมทั้งความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ ในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าวด้วย เพื่อนำเสนอให้ประกอบการตัดสินใจแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่ได้เป็นผู้อนุมัติการทำรายการเอง

ในการเข้าทำรายการบริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทตามมาตรฐานการบัญชี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีบริษัท



## 7. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### งบการเงิน

#### ผู้สอบบัญชี

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
2548	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ*	2982	สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ
2547	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ*	2982	สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ
2546	นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ*	2982	สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ

หมายเหตุ : \* เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.

#### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขในรายงานการตรวจสอบ/สอบทานงบการเงินในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

#### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 780,000 บาท

#### ค่าบริการอื่นๆ

-ไม่มี-



## (1) ตารางสรุปงบการเงิน

(ก) งบดุลและงบกำไรขาดทุน ของ บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

หน่วย : พันบาท

	2548 ตรวจสอบ		2547 ตรวจสอบ		2546 * สอบทาน	
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินสดและเงินฝากสถาบันทางการเงิน	7,274.16	0.59%	12,366.18	1.07%	1,603.76	0.17%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และตัวเงินรับ-สุทธิ	1,099,178.94	88.92%	1,045,287.42	90.50%	872,312.30	91.10%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	0	0	0	0	124.76	0.01%
ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก	62,300.15	5.04%	29,930.00	2.59 %	-	-
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	21,133.05	1.71%	18,151.96	1.57 %	14,449.55	1.51%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,966.03	1.20%	12,252.73	1.06 %	5,555.51	0.58%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	23,934.13	1.94%	27,792.30	2.41%	30,941.44	3.23%
เงินฝากธนาคาร - มีภาระผูกพัน	7,356.31	0.60%	9,229.27	0.80%	32,474.80	3.39%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	28.40	0.00%	28.40	0.00%	28.40	0.00%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>1,236,171.17</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,155,038.26</b>	<b>100.00%</b>	<b>957,490.52</b>	<b>100.00%</b>
<b>หนี้สิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	36,644.83	2.96%	26,505.58	2.29%	10,223.81	1.07%
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	288,323.36	23.32%	237,694.10	20.58%	222,903.78	23.28%
เจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาว						
ที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0	0	1,607.97	0.14%	730.85	0.08%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	79,545.76	6.43%	78,622.77	6.81%	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18,181.10	1.47%	17,247.97	1.49%	16,974.58	1.77%
เงินกู้ระยะยาว	360,866.20	29.19%	335,578.57	29.05%	373,087.42	38.97%
เจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาว	0	0	0	0	1,607.97	0.17%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>783,561.25</b>	<b>63.37%</b>	<b>697,256.96</b>	<b>60.36%</b>	<b>625,528.41</b>	<b>65.33%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21,508.71	1.74%	21,508.71	1.87%	-	-
หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว	410,000.00	33.17%	410,000.00	35.50%	310,000.00	32.38%
กำไรสะสม - สำรองตามกฎหมาย	6,449.52	0.53%	5,478.09	0.47%	4,382.72	0.46%
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	14,651.69	1.19%	20,794.50	1.80%	17,579.39	1.84%
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม</b>	<b>452,609.92</b>	<b>36.63%</b>	<b>457,781.30</b>	<b>39.64%</b>	<b>331,962.11</b>	<b>34.67%</b>
<b>รายได้และค่าใช้จ่าย</b>						
ดอกเบี้ยสัญญาเช่า	-	-	0.94	0.00%	35.32	0.03%
ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อที่รับรู้	110,423.99	78.96%	97,834.80	79.79%	94,670.30	88.41%
ดอกเบี้ยตามสัญญาขายฝาก	4,584.64	3.28%	2,333.62	1.91%	-	-
รายได้อื่น	24,840.49	17.76%	22,441.07	18.30%	12,373.07	11.56%
<b>รายได้รวม</b>	<b>139,849.12</b>	<b>100.00%</b>	<b>122,610.43</b>	<b>100.00%</b>	<b>107,078.69</b>	<b>100.00%</b>
<b>ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร</b>						
ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงิน	68,629.02	49.07%	64,373.69	52.50%	42,341.22	39.54%
หนี้สงสัยจะสูญ	32,297.90	23.09%	26,395.27	21.53%	27,799.69	25.96%
หนี้สูญ	8,074.98	5.77%	4,724.63	3.85%	8,411.16	7.86%
ภาษีเงินได้	2,078.93	1.49%	6,201.21	5.06%	810.11	0.76%
ภาษีเงินได้	9,339.67	6.69%	8,405.16	6.86%	10,185.28	9.51%
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>120,420.50</b>	<b>86.11%</b>	<b>110,099.96</b>	<b>89.80%</b>	<b>89,547.46</b>	<b>83.63%</b>
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>19,428.62</b>	<b>13.89%</b>	<b>12,510.47</b>	<b>10.20%</b>	<b>17,531.23</b>	<b>16.37%</b>
<b>กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น) * *</b>	<b>.05</b>		<b>0.03</b>		<b>0.06</b>	

หมายเหตุ : \* งบการเงินรวมของบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (เดิม) และ บริษัท โปรเฟสชั่นแนลลิซซิ่ง จำกัด เหมือนมีการควบกิจการในปี 2546

\*\* กำไรสุทธิต่อหุ้น คำนวณ โดยใช้มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ



## (ข) งบกระแสเงินสดของบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

หน่วย : พันบาท

	2548 ตรวจสอบ	2547 ตรวจสอบ	2546 * สอบทาน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	19,428.62	12,510.47	17,531.23
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	5,365.24	5,376.60	4,654.64
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	0.00	0.00	14.1
หนี้สูญ	2,078.93	6,201.21	810.11
หนี้สงสัยจะสูญ	8,074.98	4,724.63	8,411.16
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(626.71)	0.91	(795.08)
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	9,552.72	5,758.64	454.83
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	2,491.90	5,085.24	7.34
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบ	46,365.68	39,657.70	31,088.35
ของทรัพย์สินดำเนินงานและหนี้สินดำเนินงาน			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(75,088.31)	(193,752.64)	(164,089.15)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0.00	124.76	1,042.72
ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก (เพิ่มขึ้น)	(34,015.00)	(29,930.00)	0.00
ทรัพย์สินรอการขาย (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(4,979.64)	(8,345.08)	0.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(262.59)	(3,743.46)	(1,198.14)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0.00	0.00	46.22
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงาน			
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	396.44	(556.57)	2,350.55
หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	536.69	829.96	(1,629.23)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(67,046.73)	(195,715.33)	(132,388.67)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,302.60	18.53	947.53
เงินสดจ่ายในการซื้ออุปกรณ์	(1,069.02)	(1,550.18)	(7,915.12)
เงินฝากธนาคาร - ภาระผูกพัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,872.96	23,245.53	28,209.90
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	2,106.54	21,713.88	21,242.31
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น ๆ และจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	78,622.77	-
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	10,139.25	16,281.77	(14,864.79)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	75,916.88	(22,718.53)	39,490.27
เจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,607.97)	(730.85)	(653.72)
เงินสดจ่ายปันผล	(24,600.00)	(8,200.00)	(14,100.00)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	0.00	121,508.71	100,000.00
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	59,848.16	184,763.87	109,871.76
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(5,092.03)	10,762.43	(1,274.60)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	12,366.18	1,603.76	2,878.36
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,274.15	12,366.18	1,603.76
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
เงินสดจ่ายในระหว่างปี			
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	8,943.23	8,961.73	4,699.33
ดอกเบี้ยจ่าย	31,142.13	26,441.13	28,748.34

หมายเหตุ : \* งบการเงินรวมของบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (เดิม) และ บริษัท โปรเฟสชั่นแนลลิซซิ่ง จำกัด เหมือนมีการควบรวมกิจการในปี 2546



## (2) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

	2548	2547	2546
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>			
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	10.29%	10.29%	11.85%
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	4.47%	4.37%	4.68%
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	5.82%	5.92%	7.17%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	13.89%	10.20%	16.37%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)*	0.05	0.03	0.06
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	4.27%	3.16%	6.26%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.63%	1.18%	1.96%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.12	0.11	0.12
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	1.10	1.12	1.07
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.73	1.52	1.88
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)	1.48	1.61	1.35
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	131.09%	46.77	N.A.
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (ASSET QUALITY RATIO)</b>			
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อบริษัท (%)	2.43%	1.96%	1.84%
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อบริษัท (%)	0.18%	0.57%	0.09%
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อบริษัท (%)	4.37%	3.36%	3.61%

หมายเหตุ : กำไรสุทธิต่อหุ้น คำนวณโดยใช้มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบ

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งหมายถึง บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (เดิม) และบริษัท โปรเฟสชั่นแนลลีสซิ่ง จำกัด ก่อนควบกิจการ และบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) หลังควบกิจการ (เสมือนมีการควบกิจการตั้งแต่ มกราคม 2546)

## - ผลการดำเนินงาน

บริษัทมีผลกำไรสุทธิจำนวน 19.43 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น เท่ากับ 0.05 บาท เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ที่มีจำนวน 12.51 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 55.32 กำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น เป็นผลจากการ ขยายตัวของสินเชื่อ เช่าซื้อ และ สินเชื่อ FLOOR PLAN โดยรายได้จากสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัท มีจำนวน 110.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 12.59 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.87

## - รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวม 139.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.06 จากปีก่อน รายได้จากธุรกิจเช่าซื้อ มีจำนวน 110.42 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.87 รายได้จากธุรกิจ FLOOR PLAN มีจำนวน 4.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 96.57 จากปีก่อน เป็นผลจากการขยายสินเชื่อซึ่งเติบโตขึ้นตามลำดับ และบริษัทฯ ยังคงมีอัตราดอกเบี้ยรับที่ร้อยละ 10.29 เท่ากับปีก่อน เนื่องจากสภาพการแข่งขันโดยอัตราดอกเบี้ยรับปี 2546 2547 และ 2548 อยู่ที่ร้อยละ 11.85 , 10.29 และ 10.29 ตามลำดับ (รายละเอียดตามตาราง(2) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ)





ส่วนรายได้อื่นๆ ได้แก่ ค่าปรับ ค่าธรรมเนียม และส่วนลดค่าเบี้ยประกันภัย ฯลฯ มีจำนวน 24.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 10.70 เนื่องมาจากผลการติดตามให้บริการกับลูกค้า และปรับปรุงวิธีการทำงานให้มีความพร้อมมากกว่าปีที่ผ่านมา

- ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 101.69 ล้านบาท ในปี 2547 เป็น 111.08 ล้านบาท ในปี 2548 เพิ่มขึ้น 9.39 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 9.23 จากปีก่อน ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืม ซึ่งมีดอกเบี้ยจ่ายเป็นหลัก มีจำนวน 32.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.90 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.36 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคาร ได้ปรับสูงขึ้น โดยในปี 2546 2547 และ 2548 บริษัทมีอัตราดอกเบี้ยจ่ายอยู่ที่ร้อยละ 4.68 4.37 และ 4.47 และมีอัตราส่วนต่างของดอกเบี้ยรับและจ่าย (Interest Spread) อยู่ที่ 7.17 5.92 และ 5.82 ตามลำดับ (รายละเอียดตามตาราง (2) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ )

อัตราดอกเบี้ยจ่ายของปี 2547 ต่ำกว่าปี 2546 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการที่บริษัทสามารถกู้เงินได้อัตราที่ต่ำลง ภายหลังจากที่บริษัทได้เข้าตลาดหลักทรัพย์ ส่วนอัตราดอกเบี้ยจ่ายปี 2548 สูงขึ้นจากปี 2547 จำนวน 0.10 เนื่องมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากธนาคาร เพิ่มขึ้น ดังกล่าวแล้ว และส่งผลให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยรับและจ่าย (Interest Spread) ลดลงตามไปด้วย โดยอยู่ที่ 5.82 ซึ่งเป็นอัตราที่ลดลง จากปีก่อนจำนวน 0.10 เท่ากัน

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร มีจำนวน 68.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.26 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.62 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ ซึ่งมีผลขาดทุนโดยสาเหตุจากการปรับลดราคาของรถยนต์ต่อเนื่องมาจากปลายปี 2547

## ฐานะทางการเงิน

- สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ของบริษัทในช่วงปี 2546 2547 และ 2548 มีมูลค่าเท่ากับ 957.49 ล้านบาท 1,155.04 ล้านบาท และ 1,236.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 20.63 และ 7.02 ในปี 2547 และ 2548 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมดังกล่าวเนื่องมาจากการขยายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิ (รวมตัวเงินรับ) ของบริษัทได้เพิ่มขึ้นจาก 872.31 ล้านบาท ในปี 2546 เป็น 1,045.29 ล้านบาท ในปี 2547 และ 1,099.18 ล้านบาท ในปี 2548 ซึ่งคิดเป็นอัตราเพิ่มร้อยละ 19.61 และ 5.15 ในปี 2547 และ 2548 ตามลำดับ และการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาขายฝากจาก 29.93 ล้านบาท ในปี 2547 เป็น 62.30 ล้านบาท ในปี 2548 เพิ่มขึ้นร้อยละ 108.15

ในปี 2546 2547 และ 2548 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 1.96 1.18 1.63 ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงของอัตราส่วนดังกล่าวมีผลมาจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ยของบริษัทที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2546 - 2548

การขยายตัวของลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาขายฝากของบริษัทสอดคล้องกับการขยายตัวของยอดการให้สินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์ที่มีการเติบโตตามการขยายตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์และยอดจำหน่ายรถยนต์ที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมา นอกจากนี้สภาวะการแข่งขันในธุรกิจเช่าซื้อ รวมทั้งภาวะอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์ปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อย โดยอัตราดอกเบี้ยสินเชื่อสำหรับรถยนต์ใช้แล้วอยู่ในระดับเฉลี่ยร้อยละ 4.0 - 9.0 ต่อปี

สำหรับทรัพย์สินรอการขายสุทธิของบริษัทได้เพิ่มขึ้นจาก 14.45 ล้านบาท ในปี 2546 เป็น 18.15 ล้านบาท และ 21.13 ล้านบาท ในปี 2547 และ 2548 ตามลำดับ โดยปี 2547 และ 2548 มูลค่าของทรัพย์สินรอการขายสุทธิที่เพิ่มขึ้นเป็นผลมาจากจำนวนสินเชื่อรวมที่บริษัทปล่อยเพิ่มขึ้นในแต่ละปี รวมทั้งในช่วงดังกล่าวบริษัทได้ทำการติดตามยึดรถกลับมาเป็นจำนวนมาก จึงทำให้บริษัทมีมูลค่าทรัพย์สินรอการขายสุทธิเพิ่มขึ้นตามลำดับ





- คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและตัวเงินรับสุทธิในปี 2547 และ 2548 จำนวน 1,045.29 ล้านบาท และ 1,099.18 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2548	ปี 2547
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,269.47	1,199.40
หัก ดอกผลเช่าซื้อหรือการตัดบัญชี	(163.47)	(149.83)
รวม	1,106.00	1,049.57
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6.82)	(6.18)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	1,099.18	1,043.39
ตัวเงินรับ	0.00	1.89
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและตัวเงินรับสุทธิ	1,099.18	1,045.28

บริษัทมีลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีและลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้สุทธิในปี 2547 และ 2548 จำนวน 6.15 ล้านบาท และ 7.83 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2548	ปี 2547
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	24.50	17.84
ลูกหนี้สัญญาประนอมหนี้	4.00	3.20
รวม	28.50	21.04
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(20.67)	(14.89)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	7.83	6.15



รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงัจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ณ ปี 2547 และปี 2548

ปี 2547				
อายุลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้สุทธิ หลังหักหลักประกัน	อัตรา สำรอง	ค่าเผื่อนี้สงัจะสูญ
ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ	690,533,910.84	138,106,782.17	1.00%	1,381,067.82
ค้างชำระ 1 เดือน	198,106,638.56	39,621,327.71	1.00%	396,213.29
ค้างชำระ 2-3 เดือน	133,286,443.44	26,657,288.69	2.00%	533,145.77
ค้างชำระ 4 เดือน	10,146,989.67	2,029,397.93	10.00%	405,879.59
ค้างชำระ 5 เดือน	5,443,193.09	1,088,638.62	20.00%	217,727.72
ค้างชำระ 6 เดือน	3,148,449.02	629,689.80	30.00%	125,937.96
ค้างชำระ 7 เดือน	3,642,441.19	2,549,708.83	40.00%	1,274,854.42
ค้างชำระ 8 เดือน	585,112.00	409,578.40	50.00%	204,789.20
ค้างชำระ 9 เดือน	1,034,871.72	724,410.20	60.00%	362,205.10
ค้างชำระ 10 เดือน	1,584,608.32	1,109,225.83	70.00%	554,612.92
ค้างชำระ 11 เดือน	708,746.22	496,122.35	80.00%	248,061.18
ค้างชำระ 12 เดือน	1,350,478.54	945,334.98	90.00%	472,667.48
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	-	-	100.00%	-
รวม	1,049,571,882.62	214,367,505.53		6,177,162.44

ปี 2548				
อายุลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้สุทธิ หลังหักหลักประกัน	อัตรา สำรอง	ค่าเผื่อนี้สงัจะสูญ
ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ	707,515,255.61	141,503,051.12	1.00%	1,415,030.51
ค้างชำระ 1 เดือน	205,870,572.77	41,174,114.55	1.00%	411,741.15
ค้างชำระ 2-3 เดือน	168,294,792.09	33,658,958.42	2.00%	673,179.17
ค้างชำระ 4 เดือน	4,440,385.85	888,077.17	20.00%	177,615.43
ค้างชำระ 5 เดือน	5,568,857.65	1,113,771.53	20.00%	222,754.31
ค้างชำระ 6 เดือน	3,504,506.85	700,901.37	20.00%	140,180.27
ค้างชำระ 7 เดือน	2,359,233.39	1,651,463.37	50.00%	825,731.69
ค้างชำระ 8 เดือน	1,926,030.78	1,348,221.55	50.00%	674,110.78
ค้างชำระ 9 เดือน	1,851,244.14	1,295,870.90	50.00%	647,935.45
ค้างชำระ 10 เดือน	1,743,404.19	1,220,382.93	50.00%	610,191.47
ค้างชำระ 11 เดือน	1,745,623.93	1,221,936.75	50.00%	610,968.38
ค้างชำระ 12 เดือน	1,182,265.00	827,585.50	50.00%	413,792.74
รวม	1,106,002,172.25	226,604,335.16	100.00%	6,823,231.35



รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีและลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้ ณ ปี 2547 และ ปี 2548

ปี 2547				
อายุลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้สุทธิ หลังหักหลักประกัน	อัตรา สำรอง	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	17,843,142.26	12,490,199.58	100.00%	12,490,199.58
ลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้	3,198,909.99	3,198,909.99	75 - 100%	2,399,182.49
รวม	21,042,052.25	15,689,109.57		14,889,382.07

ปี 2548				
อายุลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้สุทธิ หลังหักหลักประกัน	อัตรา สำรอง	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	24,500,924.76	17,150,647.33	100.00%	17,150,647.33
ลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้	3,999,076.24	3,999,076.24	75 - 100%	3,522,796.10
รวม	28,500,001.00	21,149,723.57		20,673,443.43

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก จำนวน 62.30 ล้านบาท บริษัทได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 1.64 ล้านบาท

ใน ปี 2547 บริษัทได้เปลี่ยนการกำหนดอัตราการจัดสำรองลูกหนี้เช่าซื้อ เป็นวิธีหลักเกณฑ์อิงประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่มีอัตรา 1 2 20 50 และ 100 ตามลำดับ และตั้งสำรองลูกหนี้ประนอมหนี้ ตามระยะเวลาค้างชำระ นอกจากนี้บริษัทได้พิจารณาเปรียบเทียบถึงโอกาสในการได้รับชำระคืนจากลูกหนี้ และจากการขายหลักประกัน รวมทั้งพิจารณาถึงความสามารถการจ่ายชำระของลูกหนี้เป็นรายๆ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระในกรณีที่ไม่สามารถติดตามได้และมีพฤติกรรมฉ้อฉล หรือเป็นพวกมิจฉาชีพ บริษัทจะพิจารณาตั้งสำรองร้อยละ 100 ทันที

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 6.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 0.64 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ในอัตราร้อยละ 10.36 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ที่มีจำนวน 6.18 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าว ส่วนหนึ่งเกิดจากลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการติดตามยึดรถ ลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวและผู้ค้าประกันมิได้สูญหายสามารถติดต่อได้ แต่บริษัทและลูกค้าน้อยอยู่ระหว่างการต่อรองเพื่อยึดรถเข้ามายังบริษัท ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องต่อศาลควบคุมไปกับการติดตามยึดด้วย แต่หากไม่สามารถยึดรถได้ บริษัทจะตั้งสำรองร้อยละ 100 ทันที แต่การติดตามยึดยังคงดำเนินต่อไป เนื่องจากมีอายุความทางกฎหมาย 10 ปี

- ความเหมาะสมเพียงพอของการตั้งสำรอง

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ตามระยะเวลาการค้างชำระของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือ ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝากคงเหลือ และลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีคงเหลือ หัก ด้วยดอกผลเช่าซื้อรถตัดบัญชีและหลักประกัน ซึ่งหลักประกันคำนวณมูลค่าประมาณร้อยละ 0-80 ของเงินให้สินเชื่อ โดยพิจารณาเปรียบเทียบถึงโอกาสในการได้รับชำระคืนจากลูกหนี้ และจากการขายหลักประกัน นอกจากนี้ในกลุ่มลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 6 งวด และกลุ่มลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้ที่ค้างชำระเกิน 12 งวด บริษัทจะพิจารณาถึงความสามารถการจ่ายชำระของลูกหนี้เป็นรายๆ

ทั้งนี้ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่บริษัทนำมาใช้ปัจจุบัน บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ



- อัตราส่วนคุณภาพของสินทรัพย์

บริษัทมีอัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม ร้อยละ 1.96 ในปี 2547 และร้อยละ 2.43 ในปี 2548 ของยอดลูกหนี้หลังหักดอกผลเข้าซื้อหรือตัดบัญชี ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีและลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้ การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนดังกล่าว เป็นผลมาจากคุณภาพลูกหนี้ที่ลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว และพยายามที่จะดูแลติดตามการชำระหนี้ค้างวัดของลูกหนี้ให้รัดกุมยิ่งขึ้น โดยได้มีการดำเนินการเร่งรัดทุกรูปแบบเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับมาได้มากและรวดเร็วที่สุด นอกจากนี้บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด เพื่อประโยชน์ในด้านข่าวสารข้อมูลและการตรวจสอบสถานะของลูกหนี้เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านคุณภาพลูกหนี้

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาถึงโอกาสที่บริษัทจะได้ชำระหนี้คืนจากลูกหนี้และจากการขายทรัพย์สินที่ยึดได้แล้ว บริษัทเชื่อว่าการตั้งสำรองหนี้สงสัยตามนโยบายดังกล่าวข้างต้นจะเพียงพอ

บริษัทมีอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวมเท่ากับร้อยละ 3.36 ในปี 2547 และเป็นร้อยละ 4.37 ในปี 2548 อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากการขายพอร์ตลูกหนี้ในช่วงที่ผ่านมาและคุณภาพลูกหนี้ที่ค้างตั้ง 5 เดือนขึ้นไปเพิ่มขึ้น

ในปี 2546 2547 และ 2548 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวมร้อยละ 0.09 0.57 และ 0.18 ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการตัดหนี้สูญหากปรากฏข้อเท็จจริงว่า บริษัทไม่สามารถเรียกลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกันมาชำระหนี้ หรือผลการดำเนินคดีตามกฎหมายถึงที่สุด

- หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 625.53 ล้านบาท เป็น 697.23 ล้านบาท เป็น 783.56 ล้านบาท ในปี 2546 2547 และ 2548 ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 11.47 ในปี 2547 และ 12.38 ในปี 2548 ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของหนี้สินดังกล่าวเป็นผลมาจากการขยายตัวของพอร์ตลูกหนี้เข้าซื้อ และลูกหนี้ FLOOR PLAN ทำให้บริษัทต้องใช้เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นตามลำดับ โดยเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาว (รวมถึงที่กำหนดชำระภายใน 1 ปี) เพิ่มขึ้นเป็น 595.99 ล้านบาท 651.89 ล้านบาทและ 728.73 ล้านบาท ในปี 2546 2547 และ 2548 ตามลำดับ การจัดหาเงินกู้ยืม บริษัทตระหนักถึงแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยที่ปรับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯได้เพิ่มสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวให้มากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย ปัจจุบันเงินกู้ของบริษัทยังมีอายุเงินกู้เฉลี่ยอยู่ที่ 4 ปี

ในปี 2546 2547 และ 2548 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 1.88 1.52 และ 1.73 เท่า ตามลำดับ ปี 2548 อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทมีการกู้ยืมเพิ่มขึ้น เพื่อขยายสินเชื่อดังกล่าวแล้ว

- ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2546 2547 และ 2548 จำนวน 331.96 ล้านบาท 457.78 ล้านบาท และ 452.61 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2548 ลดลง เนื่องจากบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 8.20 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ของปี 2546 - 2548 เป็นร้อยละ 6.26 3.16 และ 4.27 ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นปี 2547 ลดลง เป็นผลมาจากกำไรสุทธิที่ลดลงในขณะที่บริษัทฯ มีฐานเงินทุนที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเพิ่มทุนจำนวนมากในปีเดียวกัน สำหรับปี 2548 อัตราผลตอบแทนสูงขึ้น เนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิสูงขึ้นกว่าปีก่อน ดังกล่าวแล้ว

บริษัทฯมีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2546 ถึงปี 2548 ดังนี้

วันที่ 8 เมษายน 2547	จ่ายปันผล 8.20 ล้านบาท เป็นอัตราหุ้นละ 0.10 บาท (มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)
วันที่ 10 พฤษภาคม 2548	จ่ายปันผล 16.40 ล้านบาท เป็นอัตราหุ้นละ 0.20 บาท (มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)
วันที่ 7 กันยายน 2548	จ่ายปันผล 8.20 ล้านบาท เป็นอัตราหุ้นละ 0.02 บาท (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)

ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนของปี 2548

- สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท ปี 2547 ติดลบจำนวน 195.71 ล้านบาท และ ปี 2548 ติดลบจำนวน 67.05 ล้านบาท เป็นผลมาจากลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ และลูกหนี้ตามสัญญาขายฝากเพิ่มขึ้น กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปี 2547 มียอดเป็นบวก จำนวน 21.71 ล้านบาท และในปี 2548 มียอดเป็นบวก จำนวน 2.11 ล้านบาท ส่วนใหญ่ เป็นผลจากเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันลดลง กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2547 มีจำนวน 184.76 ล้านบาท เป็นผลมาจากบริษัทมีการเพิ่มทุนชำระแล้วจำนวน 121.51 ล้านบาทและเงินกู้ยืมระยะสั้นอีก จำนวน 78.62 ล้านบาท ส่วนในปี 2548 มีจำนวน 59.85 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการกู้เงินธนาคารเพิ่มขึ้น



- แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

แหล่งเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่มาจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศ และบางส่วนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทมีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำเพิ่มเติม ซึ่งเมื่อพิจารณาแหล่งเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 2547 และ 2548 มีดังนี้

	2548		2547		2546	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น	452.61	37.16	457.78	40.24	331.96	35.38
เงินกู้ยืม						
- เงินเบิกเกินบัญชี+เงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	36.64	3.01	26.51	2.33	10.22	1.09
- เงินกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	288.32	23.67	237.69	20.89	222.90	23.76
- เงินกู้ระยะสั้น อื่นๆ	79.54	6.53	78.62	7.04	-	-
- เงินกู้ระยะยาว	360.87	29.63	335.58	29.50	373.09	39.77
รวมเงินกู้ยืม	765.37	62.84	678.40	59.76	606.21	64.62
รวม	1,217.98	100.00	1,136.18	100.00	938.17	100.00

เงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวนรวม 765.37 ล้านบาท มีกำหนดจ่ายชำระคืน ดังนี้

กำหนดชำระคืนหนี้เงินกู้ยืม	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี *	404.50
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	205.80
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	109.78
เกินกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	45.29
รวม	765.37

หมายเหตุ : \* เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี และเงินกู้ระยะสั้นอื่น

เมื่อพิจารณาพอร์ตลูกหนี้เช่าซื้อ โดยหักลูกหนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 5 เดือนขึ้นไป และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดีออกไป บริษัทจะมีค้างวัดที่ครบกำหนดชำระจากพอร์ตลูกหนี้ ดังนี้

ค้างวัดที่ได้รับชำระจากลูกหนี้	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	532.15
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	363.93
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	263.34
เกินกว่า 3 ปี	87.73
รวม	1,247.15

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทมีหนี้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี (รวมเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ระยะสั้น) จำนวน 404.50 ล้านบาท มีหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืน เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 205.80 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับค้างวัดที่ครบกำหนดชำระของพอร์ตลูกหนี้ภายใน 1 ปี ที่มีจำนวน 532.15 ล้านบาท และที่มีกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 363.93 ล้านบาท แล้ว บริษัทยังมีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อการจ่ายชำระคืนเงินกู้แต่ละครั้ง ในระยะเวลาดังกล่าว



## 8. ข้อมูลอื่นๆ

### การจ่ายเงินปันผล

ในปี 2548 บริษัทได้จ่ายเงินปันผล 2 ครั้งคือ โดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 21 เมษายน 2548 อนุมัติจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานปี 2547 ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 82,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) เป็นเงินจำนวน 16,400,000 บาท โดยจ่ายปันผลวันที่ 10 พฤษภาคม 2548 และมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3 /2548 ณ วันที่ 9 สิงหาคม 2548 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือน ตั้งแต่ 1 มกราคม 2548 - 30 มิถุนายน 2548 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 410,000,000 หุ้น (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นเงินจำนวน 8,200,000 บาท โดยจ่ายปันผลวันที่ 7 กันยายน 2548

### กำไรสุทธิต่อหุ้น ปรับย้อนหลัง

ภายหลังจากการที่บริษัท ได้จัดระเบียบเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น ราคาหุ้นละ 5 บาท เป็น 1 บาท ในเดือนเมษายน 2548 แล้ว จำนวนหุ้นชำระแล้วได้เพิ่มขึ้นจาก 82 ล้านหุ้น เป็น 410 ล้านหุ้น ซึ่งจะทำให้กำไรสุทธิต่อหุ้น ในปี 2547 ถ้าคำนวณปรับย้อนหลัง จะได้เท่ากับ 0.03 บาทต่อหุ้น เทียบกับการคำนวณแบบ ใช้จำนวนหุ้นก่อนการแปลงมูลค่าหุ้น ซึ่งมีจำนวน 82 ล้านหุ้น กำไรสุทธิต่อหุ้นจะเท่ากับ 0.16 บาท ต่อหุ้น



1. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
1. นายปริชา วีระพงษ์ ประธานกรรมการและ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม	73	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ่านการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>	13.21	บิดา นายดนุชา วีระพงษ์ บิดา นายประภากร วีระพงษ์ และญาติ นางดวงรัตน์ แจ้งมงคล	2545 - 2546 2546 - ปัจจุบัน  2514 - ปัจจุบัน 2522 - ปัจจุบัน 2530 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ  ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท อุตสาหกรรมไทยปริดา จำกัด บริษัท ที่ดินตะวันออก จำกัด บริษัท ประภากรธุรกิจ จำกัด บริษัท ประสาทพิจูเนียร์ จำกัด บริษัท ไฮเทคแลนด์ซบลูรี่ (2002) จำกัด
2. นายดนุชา วีระพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม	36	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด University of Hartford, Connecticut, U.S.A. ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Economic/Finance, Bentley College, Massachusetts, U.S.A.</li> <li>ผ่านการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>	9.51	บุตร นายปริชา วีระพงษ์ พี่ นายประภากร วีระพงษ์ และญาติ นางดวงรัตน์ แจ้งมงคล	2542 - 2545  2545 - 2546  2546 - ปัจจุบัน  2545 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการสาขาสถาพร 2 และ สาขาพระราม 4 ผู้อำนวยการสาขาน การขายและบริการ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร กรรมการ	ธนาครเอเชีย จำกัด (มหาชน)  ธนาครเอเชีย จำกัด (มหาชน)  บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ไฮเทคแลนด์ซบลูรี่ (2002) จำกัด



ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
3. นายประภากร วีระพงษ์ กรรมการผู้จัดการและ กรรมการผู้มีอำนาจ	35	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Hartford, Connecticut, U.S.A.</li> <li>ผ่านการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>	9.35	บุตร นายปรีชา วีระพงษ์ น้อง นายดนุชา วีระพงษ์ และญาติ นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล	2546 - ปัจจุบัน 2540 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการ	บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท รีเทลส์ เทคนิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท อุตสาหกรรมไทยปริต จำกัด บริษัท ที่ดินตะวันออก จำกัด บริษัท ประภากรธุรกิจ จำกัด บริษัท ประสาทพญูเนียร์ จำกัด บริษัท ไฮเทคแลนดัลบูรี (2002) จำกัด
4. นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล รองกรรมการผู้จัดการ อาวุโสและกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนาม	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>Mini Master of Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> <li>ผ่านการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>	0.63	ญาติ นายปรีชา วีระพงษ์ ญาติ นายดนุชา วีระพงษ์ และญาติ นายประภากร วีระพงษ์	2527 - 2546 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการ ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ส์ จำกัด (มหาชน) (ก่อนการควบรวมกิจการ) บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ส์ จำกัด (มหาชน)





ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
5. นายสุพริตต์ ใสกุล กรรมการ	34	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน West Coast มหาวิทยาลัยบอสตัน University, California, U.S.A.</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>ผ่านการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>	0.04	-	2541 - 2544	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายปรับปรุง โครงสร้างหนี้	ธนาคาร เอเซีย จำกัด (มหาชน)
					2544 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน	บริษัท เสรีพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)
6. นายภาณุ วารณะกุล กรรมการ	36	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจคิงส์ตัน แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Economic/Finance, Bentley College, Massachusetts, U.S.A.</li> <li>ผ่านการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>	0.05	-	2540 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน	นักการเงิน กรรมการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ส์ซิ่ง จำกัด (มหาชน)



ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
7. นายชินสุ วีวรรณ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	63	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Oklahoma</li> <li>ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>ผ่านการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Certification Program (DCP)</li> </ul>	ไม่มี	-	2534 - 2547	กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป ที่ปรึกษา คณะกรรมการ ของบริษัท ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท ประกันเส้นเชือกอุตสาหกรรม ขนาดย่อม  บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
8. พลตำรวจตรีอมพร จตุจินดา กรรมการตรวจสอบ	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร สาขาอิเล็กทรอนิกส์ สาขา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขา วิชาฟิสิกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ผ่านการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>	ไม่มี	-	2544 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการ กรรมการตรวจสอบ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)



ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
9. นายพิพัฒน์ พรสุวรรณ กรรมการตรวจสอบ	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Texas A &amp; I University</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ และการบัญชี สาขาสถิติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตร ปวอ. 10 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>ผ่านการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>	0.06	-	2517 - 2545	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารเอเซีย จำกัด (มหาชน)
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ส์ จำกัด (มหาชน)
10. นายสมชัย วัฒนศุภศิริกุล ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายสินเชื่อ	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>อนุปริญญา สาขาการบัญชี นิติพนธ์วิชาชีพศึกษา</li> </ul>	0.04		2528 - 2546	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายสินเชื่อ	บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ส์ จำกัด
					2546 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายสินเชื่อ	บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ส์ จำกัด (มหาชน)
11. นายสุวัฒน์ โจนสุทรา ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	32	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> </ul>	0.05		2543-2545	ผู้จัดการฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ	บริษัท โปรเฟสชั่นแนลส์ จำกัด
					2545 - 2546	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ส์ จำกัด
					2546 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ส์ จำกัด (มหาชน)



ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้น บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
12. นางจรัสแสง อยู่อำไพ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนารุกิจ	34	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>	0.01		2537 - 2543 2544 - 2546 2546 - ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่บัญชี หัวหน้าฝ่ายการเงิน ผู้จัดการฝ่ายพัฒนา ธุรกิจ	ธนาคารไทยทนุ จำกัด (มหาชน) บริษัท โปรเฟสชั่นแนลส์ลิงค์ จำกัด บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิงค์ จำกัด (มหาชน)
13. นายวิสิทธิ์ ไสกระจำ ผู้จัดการฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี ศิลปศาสตร สาขารัฐศาสตรการปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>	ไม่มี		2539 - 2545 2545 - 2546 2546 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายบริหารหนี้สิน ผู้จัดการฝ่ายเร่งรัด หนี้สิน ผู้จัดการฝ่ายเร่งรัด หนี้สิน	บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ กรุงเทพธุรกิจ จำกัด (มหาชน) บริษัท โปรเฟสชั่นแนลส์ลิงค์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิงค์ จำกัด (มหาชน)



2. ข้อมูลการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	บริษัท ตะวันออก พาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท อุตสาหกรรม ไทยเบรียด จำกัด	บริษัท ที่ดิน ตะวันออก จำกัด	บริษัท ประการธุรกิจ จำกัด	บริษัท ประสาทรพจน์ จำกัด	บริษัท วิเชตส์ เทอติง (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ไฮเทคแลนด์ ชลบุรี (2002) จำกัด
1. นายวิชา วีระพงษ์	X, /	X	/	/	/		/
2. นายคณา วีระพงษ์	/, ///						/
3. นายประภากร วีระพงษ์	/, ///	/	/	/	/	X	/
4. นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล	/, ///						
5. นายสุทธิศักดิ์ โสภกุล	/						
6. นายภาณุ วรระณะกุล	/						
7. นายชินสุข วีวรรณ	/, X X						
8. พลตำรวจตรีอมพร จารุจินดา	/, //						
9. นายพัฒนา พรสวรรค์	/, //						
10. นายสมชัย วัฒนศิริกุล	///						
11. นายสุวัฒน์ ใจสมุทร	///						
12. นางจรัสแสง อยู่อำไพ	///						
13. นายสิทธิ์ โสภะจำ	///						

หมายเหตุ

x ประธานกรรมการ / กรรมการ xx ประธานกรรมการตรวจสอบ /// ผู้บริหาร



## รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 งบกำไรขาดทุน งบแสดง การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการ เป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อ งบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ ได้รับความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการ ทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสม ของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการ แสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลัก การบัญชีที่รับรองทั่วไป

สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ



(นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 2982

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2549



## งบดุล

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

		บาท	
		2548	2547
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3	7,274,155.04	12,366,183.96
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระในปี และตัวเงินรับ - สุทธิ	4	443,424,543.30	423,245,359.92
ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก	5	62,300,150.00	29,930,000.00
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	6	21,133,050.67	18,151,954.04
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7	14,966,026.15	12,252,731.30
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		549,097,925.16	495,946,229.22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ	4	655,754,397.60	622,042,060.25
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8	23,934,133.91	27,792,301.68
เงินฝากธนาคาร - มีภาระผูกพัน	9	7,356,312.20	9,229,269.06
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		28,400.00	28,400.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		687,073,243.71	659,092,030.99
รวมสินทรัพย์		1,236,171,168.87	1,155,038,260.21

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบดุล (ต่อ)

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

		บาท	
		2548	2547
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	10	36,644,827.55	26,505,577.18
ส่วนของหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	13	288,323,357.45	237,694,104.93
ส่วนของเจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	14	0.00	1,607,974.48
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	11	34,801,272.40	34,464,212.35
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	12	44,744,493.15	44,158,561.65
เงินทดรองรับ		8,597,685.25	8,590,590.33
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		3,465,081.31	3,068,637.01
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,118,336.76	5,588,740.83
รวมหนี้สินหมุนเวียน		422,695,053.87	361,678,398.76
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว	13	360,866,200.00	335,578,564.41
เจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาว	14	0.00	0.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		360,866,200.00	335,578,564.41
รวมหนี้สิน		783,561,253.87	697,256,963.17
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 410,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	15	410,000,000.00	
หุ้นสามัญ 82,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท			410,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 410,000,000 หุ้น หุ้นละ 1.00 บาท		410,000,000.00	
หุ้นสามัญ 82,000,000 หุ้น หุ้นละ 5.00 บาท			410,000,000.00
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุน			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		21,508,713.28	21,508,713.28
<b>กำไรสะสม</b>			
สำรองตามกฎหมาย	16	6,449,516.07	5,478,085.17
ยังไม่ได้จัดสรร		14,651,685.65	20,794,498.59
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		452,609,915.00	457,781,297.04
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,236,171,168.87</b>	<b>1,155,038,260.21</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุน

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

		บาท	
		2548	2547
รายได้			
ดอกผลจากการขายตามสัญญาเช่าซื้อที่รับรู้		110,423,990.90	97,834,806.90
ดอกผลที่ถือเป็นรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน		0.0	938.55
ดอกเบี้ยตามสัญญาขายฝาก		4,584,639.64	2,333,621.69
รายได้อื่น			
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		14,858,313.17	13,430,832.30
อื่น ๆ		9,982,176.74	9,010,234.37
รวมรายได้		139,849,120.45	122,610,433.81
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืม		32,297,904.77	26,395,269.89
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร		67,134,014.38	62,888,694.98
ค่าตอบแทนกรรมการ	19	1,495,000.00	1,485,000.00
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		10,153,912.21	10,925,833.00
รวมค่าใช้จ่าย		111,080,831.36	101,694,797.87
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		28,768,289.09	20,915,635.94
ภาษีเงินได้นิติบุคคล		(9,339,671.13)	(8,405,161.72)
กำไรสุทธิ		19,428,617.96	12,510,474.22
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน			
กำไรสุทธิ	2.8	0.05	0.03
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		410,000,000.00	390,327,870.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย:บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	310,000,000.00	0.00	4,382,722.01	17,579,387.53	331,962,109.54
ออกหุ้น - เพิ่มทุน 15	100,000,000.00	21,508,713.28	0.00	0.00	121,508,713.28
กำไรสุทธิสำหรับปี	0.00	0.00	0.00	12,510,474.22	12,510,474.22
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย 16	0.00	0.00	1,095,363.16	(1,095,363.16)	0.00
เงินปันผลจ่าย 17	0.00	0.00	0.00	(8,200,000.00)	(8,200,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	410,000,000.00	21,508,713.28	5,478,085.17	20,794,498.59	457,781,297.04
กำไรสุทธิสำหรับปี	0.00	0.00	0.00	19,428,617.96	19,428,617.96
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย 16	0.00	0.00	971,430.90	(971,430.90)	0.00
เงินปันผลจ่าย 17	0.00	0.00	0.00	(24,600,000.00)	(24,600,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	410,000,000.00	21,508,713.28	6,449,516.07	14,651,685.65	452,609,915.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

บาท

	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	19,428,617.96	12,510,474.22
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	5,365,243.14	5,376,595.90
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	10,153,912.21	10,925,833.00
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(626,715.65)	914.02
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	9,552,724.13	5,758,643.42
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	2,491,901.46	5,085,241.54
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบ		
ของสินทรัพย์ดำเนินงานและหนี้สินดำเนินงาน	46,365,683.25	39,657,702.10
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	0.00	124,762.38
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	(75,088,306.64)	(193,752,647.12)
ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก	(34,015,000.00)	(29,930,000.00)
ทรัพย์สินรอการขาย	(4,979,644.09)	(8,345,082.44)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(262,598.43)	(3,743,456.85)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	396,444.30	(556,571.19)
เงินอุดหนุน	7,094.92	418,103.95
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	529,595.93	411,857.89
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(67,046,730.76)	(195,715,331.28)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

บาท

	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,302,609.53	18,530.38
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,069,028.55)	(1,550,176.55)
เงินฝากธนาคาร - ภาระผูกพัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	1,872,956.86	23,245,530.94
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	2,106,537.84	21,713,884.77
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	10,139,250.37	16,281,765.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	34,464,212.35
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น	0.00	44,158,561.65
เงินกู้ยืมระยะยาว	75,916,888.11	(22,718,530.19)
เจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาว	(1,607,974.48)	(730,848.28)
เงินปันผลจ่าย	(24,600,000.00)	(8,200,000.00)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	0.00	121,508,713.28
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	59,848,164.00	184,763,874.31
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(5,092,028.92)	10,762,427.80
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	12,366,183.96	1,603,756.16
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,274,155.04	12,366,183.96
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
เงินสดจ่ายในระหว่างปี		
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	8,943,226.83	8,961,732.91
ดอกเบี้ยจ่าย	31,142,132.39	26,441,125.93

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

### 1. เกณฑ์ในการจัดทำและเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้แสดงรายการตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยกระทรวงพาณิชย์ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินของบริษัทจำกัด และจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปตามพระราชบัญญัติการบัญชีปี 2543

### 2. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 2.1 การบันทึกรายได้และค่าใช้จ่าย

##### 2.1.1 บริษัทฯ บันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

2.1.2 บริษัทฯ บันทึกรายได้จากสัญญาเช่าซื้อ เป็นดอกผลที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนงวดการผ่อนชำระโดยวิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (Sum of the years digits basis) การบันทึกรายได้จากการผ่อนชำระจะหยุดรับรู้ เมื่อค้างชำระเกิน 4 งวด ซึ่งแตกต่างจากวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการหยุดรับรู้รายได้และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับธุรกิจ consumer finance ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดร่วมกับสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยปัจจุบันเป็นสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ หยุดรับรู้รายได้จากการผ่อนชำระเมื่อลูกหนี้ค้างชำระ 3 งวดขึ้นไป ตามหนังสือที่ กสท.ชส. (ว) 2/2547 ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เนื่องจากข้อมูลในอดีตลูกหนี้ค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544, 2545, 2546 และ 2547 ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 4 เดือน เฉลี่ยประมาณร้อยละ 95 จะสามารถกลับมาจ่ายชำระหนี้ได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทฯ มีลูกหนี้เช่าซื้อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด ที่ยังคงรับรู้รายได้ จำนวน 27,294,201.36 บาท และ 30,938,349.58 บาท หากบริษัทฯ หยุดรับรู้รายได้ตามวิธีปฏิบัติแล้ว รายได้และลูกหนี้ของบริษัทฯ จะลดลง จำนวน 206,129.66 บาท และ 220,882.66 บาท ตามลำดับ

2.1.3 บริษัทฯ บันทึกรายได้จากสัญญาเช่าการเงิน เป็นดอกผลที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนงวดการผ่อนชำระโดยวิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (Sum of the years digits basis)

#### 2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทแต่ไม่รวมเงินฝากประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่อง ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าน้อย



### 2.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราที่เพิ่มขึ้นตามระยะเวลาค้างชำระของลูกค้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือ ลูกค้าหนี้ตามสัญญาขายฝากคงเหลือและลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีคงเหลือ หักด้วยดอกผลเช่าซื้อรอดัดบัญชีและหลักประกัน ถ้ามี ซึ่งหลักประกันค่านวมมูลค่าประมาณร้อยละ 0 - 80 ของเงินให้สินเชื่อ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับโอกาสในการได้รับชำระคืนจากลูกหนี้และจากการขายหลักประกัน นอกจากนี้บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความสามารถการจ่ายชำระของลูกค้าหนี้เป็นรายๆ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 6 งวด และพิจารณาถึงความสามารถการจ่ายชำระของลูกค้าหนี้เป็นรายๆ สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้ที่ค้างชำระเกิน 12 งวด โดยมีหลักเกณฑ์อัตราการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในแต่ละงวดดังนี้

	ร้อยละ
หัก ดอกผลเช่าซื้อรอดัดบัญชีและหลักประกัน	
ลูกหนี้ปกติและค้างชำระ 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระ 2-3 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระ 4-6 งวด	20
ลูกหนี้ค้างชำระ 7-12 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 งวด	100
สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้อัตราตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ร้อยละ	75 - 100

นโยบายดังกล่าวข้างต้นสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 งวดขึ้นไป ไม่เป็นไปตามวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับธุรกิจ consumer finance ที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. กำหนดร่วมกับสมาคมกับบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน โดยไม่นำหลักประกันมาหัก เนื่องจากบริษัทฯ กำหนดแนวทางการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามสถิติของหนี้สูญที่เกิดขึ้นจริงในอดีตจากช่วง 2 - 3 ปี ที่ผ่านมา ซึ่งบริษัทฯ มีหนี้สูญที่เกิดขึ้นจริงเฉลี่ยปีละประมาณร้อยละ 75 - 80 ของหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งตามแนวทางนโยบายบัญชีดังกล่าว

### 2.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และบริษัทฯ จะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถ้ามี บริษัทฯ คำนวณราคาสำหรับสินทรัพย์ตามอายุประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	20
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5
ยานพาหนะ	5

### 2.5 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ ประเภททรัพย์สินรอการขาย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต่างๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่า สินทรัพย์เกิดการด้อยค่า โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมีราคาต่ำกว่าราคาตามบัญชีถือว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า ซึ่งจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน และบริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการจากการด้อยค่า ต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่านั้นไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังมีอยู่แต่เป็นไปตามทางที่ลดลง โดยบันทึกในบัญชี “รายได้อื่น” มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ทรัพย์สิน แล้วแต่ราคาใด จะสูงกว่าและจะประมาณจากสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี





## 2.6 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งยึดคืนจากลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระหนี้ ตีราคาด้วยจำนวนยอดลูกหนี้คงเหลือตามบัญชีสุทธิตามบัญชีสุทธิต่อปีที่ได้รับจากการขายทรัพย์สินแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## 2.7 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลที่จะต้องจ่ายในแต่ละปี เป็นค่าใช้จ่ายทั้งหมดในงวด

## 2.8 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเป็นกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิ สำหรับงวด ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยใช้จำนวนหุ้นที่แปลงค่าจากมูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท เป็นหุ้นละ 1.00 บาท โดยปรับย้อนหลังกำไรต่อหุ้นสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ใหม่ ดังนี้

	จำนวนหุ้น		กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)	
	ก่อนการแปลง มูลค่าหุ้น	หลังการแปลง มูลค่าหุ้น	ก่อนการแปลง มูลค่าหุ้น	หลังการแปลง มูลค่าหุ้น
1 มกราคม -				
31 ธันวาคม 2547	78,065,574.00	390,327,870.00	0.16	0.03

## 3. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท	
	2548	2547
เงินสด	169,553.00	107,511.25
เงินฝากกระแสรายวัน	5,448,891.55	2,992,610.01
เงินฝากออมทรัพย์	1,655,710.49	9,266,062.70
รวม	7,274,155.04	12,366,183.96



#### 4. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและตัวเงินรับ - สุทธิ

	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	
	2548/บาท	2547/บาท	2548/บาท	2547/บาท
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	538,373,023.45	508,550,335.92	731,095,460.65	690,851,877.78
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึง				
เป็นรายได้	(91,411,826.44)	(84,204,494.50)	(72,054,485.41)	(65,625,836.59)
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(3,536,653.71)	(2,993,181.50)	(3,286,577.64)	(3,183,980.94)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	443,424,543.30	421,352,659.92	655,754,397.6	622,042,060.25
ตัวเงินรับ	0.00	1,892,700.00		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและ				
ตัวเงินรับ - สุทธิ	443,424,543.30	423,245,359.92		

ลูกหนี้แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

	จำนวน	ลูกหนี้หลังหัก	ลูกหนี้ที่ใช้ใน	อัตรา	ค่าเผ่อนหนี้
	ราย	ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึง	การคำนวณค่าเผ่อน	ค่าเผ่อนหนี้สงสัย	สงสัยจะสูญ
		ถือเป็นรายได้	หนี้สงสัยจะสูญ	จะสูญ	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ					
ถึง 1 งวด	4,189	913,385,828.38	182,677,165.67	1%	1,826,771.66
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	870	168,294,792.09	33,658,958.42	2%	673,179.17
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	59	13,513,750.35	2,702,750.07	20%	540,550.01
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	36	10,807,801.43	7,565,460.00	50%	3,782,730.51
รวม		1,106,002,172.25	226,604,334.16		6,823,231.35

ลูกหนี้แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

	จำนวน	ลูกหนี้หลังหัก	ลูกหนี้ที่ใช้ใน	อัตรา	ค่าเผ่อนหนี้
	ราย	ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึง	การคำนวณค่าเผ่อน	ค่าเผ่อนหนี้สงสัย	สงสัยจะสูญ
		ถือเป็นรายได้	หนี้สงสัยจะสูญ	จะสูญ	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ					
ถึง 1 งวด	4,189	913,385,828.38	182,677,165.67	1%	1,826,771.66
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	870	168,294,792.09	33,658,958.42	2%	673,179.17
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	59	13,513,750.35	2,702,750.07	20%	540,550.01
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	36	10,807,801.43	7,565,460.00	50%	3,782,730.51
รวม		1,106,002,172.25	226,604,334.16		6,823,231.35
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ					
ถึง 1 งวด	3,593	888,640,549.39	177,728,109.88	1%	1,777,281.10
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	540	133,286,443.44	26,657,288.69	2%	533,145.77
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	54	18,738,631.78	3,747,726.36	20%	749,545.27
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	25	8,906,258.00	6,234,380.60	50%	3,117,190.30
รวม		1,049,571,882.61	214,367,505.53		6,177,162.44

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ลูกหนี้เช่าซื้อบางส่วน จำนวน 993,627,481.49 บาท และ 1,066,773,382.28 บาท ได้นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวธนาคารแห่งหนึ่ง ตามหมายเหตุ 10 และหมายเหตุ 13



## 5. ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก

	บาท	
	2548	2547
ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก	63,945,000.00	29,930,000.00
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก	(1,644,850.00)	0.00
ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก - สุทธิ	62,300,150.00	29,930,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น 16 ราย โดยทำเป็นสัญญาขายฝากรถยนต์ 83 คัน อายุสัญญา 1 - 6 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 10.80 - 24 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 จำนวน 60 คัน)

## 6. ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

	บาท	
	2548	2547
ทรัพย์สินรอการขาย	25,288,647.82	3,249,461.82
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - ทรัพย์สินรอการขาย	(4,155,597.18)	(5,097,507.78)
ทรัพย์สินรอการขาย สุทธิ	21,133,050.67	18,151,954.04

## 7. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	บาท	
	2548	2547
ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี	24,500,924.76	17,843,142.26
ลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้	3,999,076.24	3,198,909.99
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(20,673,443.43)	(14,889,382.07)
ลูกหนี้ สุทธิ	7,826,557.57	6,152,670.18
ส่วนลดค่าเบี้ยประกันภัยค้ำรับ	1,250,252.39	1,590,170.90
อื่น ๆ	5,889,216.19	4,509,890.22
รวม	14,966,026.15	12,252,731.30

ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระเกิน 12 งวด และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

	2548 จำนวนราย 51	2547 38	2548/บาท	2547/บาท
ลูกหนี้หลังหักดอกเบี้ย ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้			24,500,924.76	17,843,142.26
ลูกหนี้ที่ใช้ในการคำนวณ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ			17,150,647.33	12,490,199.58
อัตราร้อยละค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ			100%	100%
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ			17,150,647.33	12,490,199.58



ลูกหนี้ตามสัญญาประนองหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

	จำนวน ราย	ลูกหนี้หลังหัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ ถือเป็นรายได้	ลูกหนี้ที่ใช้ใน การคำนวณค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ	อัตรา ค่าเผื่อนี้สงสัย จะสูญ	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ					
ถึง 3 งวด	4	893,252.10	893,252.10	75%	669,939.08
ค้างชำระ 6 งวด	2	350,186.78	350,186.78	75%	262,640.09
ค้างชำระ 9 งวด	1	252,733.72	252,733.72	75%	189,550.29
ค้างชำระ 12 งวด	1	408,948.00	408,948.00	75%	306,711.00
ค้างชำระ 15 งวด	2	1,169,673.60	1,169,673.60	100%	1,169,673.60
ค้างชำระ 16 งวดขึ้นไป	3	924,282.04	924,282.04	100%	924,282.04
รวม		<u>3,999,076.24</u>	<u>3,999,076.24</u>		<u>3,522,796.10</u>

ลูกหนี้ตามสัญญาประนองหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

	จำนวน ราย	ลูกหนี้หลังหัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ ถือเป็นรายได้	ลูกหนี้ที่ใช้ใน การคำนวณค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ	อัตรา ค่าเผื่อนี้สงสัย จะสูญ	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ					
ถึง 3 งวด	5	1,960,039.90	1,960,039.90	75%	1,470,029.93
ค้างชำระ 4 งวด	1	152,501.78	152,501.78	75%	114,376.34
ค้างชำระ 10 งวด	1	162,086.27	162,086.27	75%	121,564.70
ค้างชำระ 15 งวด	3	924,282.04	924,282.04	75%	693,211.52
รวม		<u>3,198,909.99</u>	<u>3,198,909.99</u>		<u>2,399,182.49</u>



## 8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	2547	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย (โอน)	2548
ราคาทุน :-				
ที่ดิน	7,324,162.50	0.00	0.00	7,324,162.50
อาคาร	9,405,612.82	140,000.00	0.00	9,545,612.82
ค่าตกแต่งสำนักงาน	640,338.36	0.00	0.00	640,338.36
เครื่องใช้สำนักงาน	9,866,963.71	929,028.55	27,600.00	10,768,392.26
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	917,339.57	0.00	0.00	917,339.57
ยานพาหนะ	17,767,337.43	2,940,458.06	4,990,383.00	15,717,412.49
รวม	45,921,754.39	4,009,486.61	5,017,983.00	44,913,258.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-				
อาคาร	1,286,593.20	474,097.46	0.00	1,760,690.66
ค่าตกแต่งสำนักงาน	244,164.06	128,067.67	0.00	372,231.73
เครื่องใช้สำนักงาน	6,548,225.24	1,350,900.72	5,468.13	7,893,657.83
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	782,307.98	66,669.69	0.00	848,977.67
ยานพาหนะ	9,268,162.23	3,345,507.60	2,510,103.63	10,103,566.20
รวม	18,129,452.71	5,365,243.14	2,515,571.76	20,979,124.09
มูลค่าสุทธิ	27,792,301.68			23,934,133.91

ค่าเสื่อมราคา : สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 5,365,243.14 บาท  
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 จำนวน 5,376,595.90 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรที่หักมูลค่าหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ซึ่งมีราคาทุนจำนวน 5,207,541.48 บาท ราคาทุนสุทธิ 321 บาท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ได้นำไปจดทะเบียนจำนองเป็นหลักทรัพย์ ค่าประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวธนาคารแห่งหนึ่ง ตามหมายเหตุ 10 และหมายเหตุ 13



## 9. เงินฝากธนาคาร มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีเงินฝากประจำ 7,356,312.20 บาท ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร และการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าโดยธนาคาร ตามหมายเหตุ 13 และ 20 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 จำนวน 9,229,269.06 บาท)

## 10. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน

	บาท	
	2548	2547
เงินเบิกเกินบัญชี	16,644,827.55	6,505,577.18
เงินกู้ยืมธนาคาร - ตัวสัญญาใช้เงิน	20,000,000.00	20,000,000.00
รวม	36,644,827.55	26,505,577.18

10.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคาร 2 แห่ง เป็นวงเงิน 45 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 จำนวน 30 ล้านบาท) ค้ำประกันโดยโอนสิทธิลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อบางส่วน ตามหมายเหตุ 4 จัดจำหน่ายที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 8 และค้ำประกันโดยส่วนตัวกรรมการบริษัทโดยไม่มีผลตอบแทนกรรมการ

10.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่ง โดยออกตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.6 - 3.75 ต่อปี ครอบคลุมตามระยะเวลา (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 จำนวน 20 ล้านบาท)

## 11. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนหนึ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เกิดขึ้นจากรายการตามบัญชีกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันรายการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้เป็นรายการและเงื่อนไขดังนี้

รายการหนี้สินและค่าใช้จ่ายกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

### 11.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง

	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย จ่ายล่วงหน้า	สุทธิ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	35,000,000.00	(535,787.65)	34,464,212.35
เพิ่มขึ้น	35,000,000.00	(993,637.96)	34,006,362.04
ลดลง	(35,000,000.00)	1,330,698.01	(33,669,301.99)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	35,000,000.00	(198,727.60)	34,801,272.40

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น 4 ราย โดยออกตัวแลกเงิน จำนวน 35 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.95 ต่อปี ครอบคลุม ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2549 โดยหักดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า จำนวน 993,637.96 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 จำนวน 35 ล้านบาท)



## 11.2 ค่าเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ดินเพื่อเป็นสถานที่จอดรถจากกรรมการบริษัท 2 ราย โดยรายละเอียดดังนี้

แปลง	สถานที่ตั้ง	เนื้อที่	อายุสัญญา	อัตราค่าเช่า
1	กรุงเทพมหานคร	275 ตารางวา	3 ปี	33,684.21 บาท ต่อเดือน
2	ชลบุรี	108 ตารางวา	1 ปี	3,000.00 บาท ต่อเดือน

## 12. เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

(หน่วย : บาท)

	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ		เงินต้น		ครบกำหนด
	2548	2547	2548	2547	
บุคคลธรรมดา 3 คน	3.95	3.75	15,000,000.00	15,000,000.00	24 กุมภาพันธ์ 2549
กองทุนเปิดแห่งที่ 1	3.95	3.75	30,000,000.00	30,000,000.00	24 กุมภาพันธ์ 2549
			45,000,000.00	45,000,000.00	
หัก ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า			(255,506.85)	(841,438.35)	
สุทธิ			44,744,493.15	44,158,561.65	

## 13. เงินกู้ยืมระยะยาว

เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ 3 แห่ง ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย	วงเงิน (ล้านบาท)		2548/บาท	2547/บาท
		2548/บาท	2547/บาท		
ธนาคารแห่งที่ 1	MLR-1 - MLR-2	630	645	469,323,800.00	338,413,400.00
ธนาคารแห่งที่ 2	MLR - MLR-1.5	200	200	98,608,740.00	120,832,900.00
ธนาคารแห่งที่ 3	MLR-1.5	220	220	81,257,017.45	114,026,369.34
				649,189,557.45	573,272,669.34
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี				(288,323,357.45)	(237,694,104.93)
สุทธิ				360,866,200.00	335,578,564.41

13.1 เงินกู้ยืมจากธนาคาร 3 แห่ง เป็นการทยอยเบิกใช้เงินกู้ตามวงเงิน กำหนดจ่ายคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ภายในระยะเวลา 3 - 4 ปี นับตั้งแต่วันที่มีการรับเงินกู้ยืม

13.2 เงินกู้ยืมจากธนาคารทั้ง 3 แห่ง ค้ำประกันโดยโอนสิทธิลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อบางส่วน ตามหมายเหตุ 4 และค้ำประกันโดยส่วนตัวกรรมการบริษัท และเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งที่ 2 ยังค้ำประกันโดยเงินฝากประจำ ตามหมายเหตุ 9 ส่วน แห่งที่ 3 ค้ำประกันโดยจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 8

## 14. เจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาว

	บาท	
	2548	2547
เจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาว	0.00	1,607,974.48
หัก ส่วนของเจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0.00	(1,607,974.48)
เจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาว สุทธิ	0.00	0.00





## 15. ทุนจดทะเบียน

ตามมติการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2546 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2546 ได้มีมติพิจารณาการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2547 ได้มีมติอนุมัติการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว โดยออกหนังสือชี้ชวน เสนอขายหุ้นสามัญ เพิ่มทุนในระหว่างวันที่ 10 มีนาคม 2547 ถึงวันที่ 12 มีนาคม 2547 ดังนี้

จำนวน 19,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชน ราคาหน่วย 6.35 บาท

จำนวน 1,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงาน ราคาหุ้นละ 5.10 บาท

บริษัทฯ ได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุน 100,000,000.00 บาท ครบทั้งจำนวนแล้ว และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 21,508,713.28 บาท ตามมติการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2548 ให้แปลงมูลค่าหุ้นสามัญจดทะเบียนจากเดิม 82,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท จำนวนเงิน 410,000,000.00 บาท เป็น 410,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวนเงิน 410,000,000.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2548

## 16. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ซึ่งกำหนดให้มีการจัดสรรกำไรอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) เป็นทุนสำรองจนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้ไม่อาจนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 17. เงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2547 ลงวันที่ 1 มีนาคม 2547 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิปี 2546 แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 82,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นเงิน 8,200,000.00 บาท กำหนดจ่าย เงินปันผลในวันที่ 8 เมษายน 2547 ตามรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2548 ลงวันที่ 21 เมษายน 2548 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิ ปี 2547 แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 82,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงิน 16,400,000.00 บาท กำหนดจ่าย เงินปันผลในวันที่ 10 พฤษภาคม 2548 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2548 ลงวันที่ 9 สิงหาคม 2548 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจ่ายระหว่างกาล จากกำไรสุทธิสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2548 แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 410,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท รวมเป็นเงิน 8,200,000.00 บาท

## 18. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 7 ของค่าจ้าง และบริษัทฯ จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 7 โดยมีเงื่อนไขตามอายุงานและผลประโยชน์จะจ่ายแก่สมาชิกตามเงื่อนไขเมื่อสมาชิกนั้นๆ ครบเกษียณ ตาย หรือ ลาออกจากการเป็นสมาชิก สำหรับปี วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ จำนวน 764,431.00 บาท (สำหรับปี 31 ธันวาคม 2547 จำนวน 660,416.42 บาท)

## 19. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการ

## 20. ภาระหนี้การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นวงเงิน 64,800.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 วงเงิน 64,800.00 บาท)



## 21. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัท ดำเนินการในส่วนงานธุรกิจเดียว ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อแก่บุคคลธรรมดาและนิติบุคคลในรูปแบบของการให้เช่าซื้อ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์ ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงิน จึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

## 22. เครื่องมือทางการเงิน

### 22.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้การวัดมูลค่า และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 2

### 22.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงดังกล่าว เกิดจากการที่ลูกค้าไม่สามารถหรือไม่ประสงค์ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่มี ความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับสินเชื่อ บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาสินเชื่อเป็นรายๆ และป้องกันความเสี่ยง โดยจัดให้มีบุคคลค้ำประกันและวางเงินดาวน์จากลูกค้าที่เข้าซื้อแต่ละราย

### 22.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากบริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

### 22.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากไม่มีรายการลูกหนี้และเจ้าหนี้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสด และเงินฝาก ลูกหนี้ ทรัพย์สินรอการขาย หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุล ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะยาว ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม นอกจากนี้ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากเครื่องมือทางการเงินที่มีนัยสำคัญ

## 23. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว

## 24. อื่น ๆ

- 24.1 สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 976/1 ซอยโรงพยาบาลพระราม 9 ถนนริมคลองสามเสน แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ
- 24.2 สาขาตั้งอยู่ที่ 728/10 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี
- 24.3 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการด้านสินเชื่อแก่บุคคลธรรมดาและนิติบุคคลในรูปแบบของการ ให้เช่าซื้อ
- 24.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีพนักงาน 109 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 จำนวน 101 คน)
- 24.5 ค่าใช้จ่ายพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 23.94 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 จำนวน 21.66 ล้านบาท)



# 1. GENERAL INFORMATION

<b>Name of the Company</b>	Eastern Commercial Leasing Public Company Limited
<b>Address</b>	976/1 Soi Praram 9 Hospital, Rimklongsamsen Road Bangkapi Sub-District, Huay Kwang District, Bangkok 10310 Telephone: 02-641-5252 Facsimile: 02-641-5994, 02-641-5995
<b>Homepage</b>	<a href="http://www.ecl.co.th">http://www.ecl.co.th</a>
<b>Type of Business</b>	Automobile hire purchase finance
<b>Company Registration Number</b>	Registration Number 0107546000288
<b>Type and Number of Shares</b>	Common shares, 410 million shares at Baht 1 per share Registered Capital, Baht 410 million
<b>Cholburi Branch address</b>	728/10 Sukhumvit Road, Bang Plasoy sub-district Muang District, Cholburi Telephone: 038-278889, 038-278676-7 Facsimile: 038-278669
<b>Reference Information</b>	
<b>Share Registrar</b>	Thailand Securities Depository Company Limited
<b>Address</b>	Number 62, Securities Exchange of Thailand Building Floor 4, 6-7 Ratchadapisek Road, Klongtoey Sub-District, Klongtoey District, Bangkok 10110 Telephone: 02-229-2800, Facsimile: 02-359-1259-63
<b>Branch address</b>	Capital Market Academy Building, 2nd Fl. 2 / 7 Moo4, (North Park Project) Vibhavadi - Rangsit Road, Tung Song Hong, Laksi, Bangkok 10210, Thailand Telephone: 02-596-9000
<b>External Auditor</b>	Mrs. Suvimol Krittayakiern Certified Public Accountant No. 2982 Or Mrs. Vilairat Rojanakarin Certified Public Accountant No. 3104 Telephone 02-259-5300-2 Facsimile 02-260-1553, 02-259-8956



## MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

---

### The Shareholders

Eastern Commercial Leasing Public Company Limited under the leadership of the new generation management has grown within the slow economic environment during the second half of 2005. Marketing has changed rapidly with higher number of new entries namely the automobile manufacturers and financial institutions into the automobile hire purchase business.

Nevertheless with more than 20 years of experiences as well as the efficient management, standardized operating system, emphasis on services to enhance to the highest level of customer satisfaction enable the Company to build its business potential to be competitive in the market.

In the year 2006, the Company will continue to emphasize to the utmost degree the maintenance of credit quality, the appraisal of vehicle quality, with stringent prevention of risk, the appropriate and adequate provision for doubtful accounts, the provision for impairment of asset foreclosed pending disposal, to retain an attractive return to all shareholders.

The success aforementioned was a result of the strong support from business alliance, the dedication of their capability of all employees, including the oversight with emphasis on transparency of the independent directors helped propel the Company toward security and prosperity.



(Mr. Preecha Veerapong)  
The Chairman



## AUDIT COMMITTEE REPORT

The Audit Committee, established by the Board of Directors, consists of 3 independent directors who are also not Executive Committee members with Mr. Chinsuk Viravan as the Chairman of the Audit Committee and Mrs. Pimolwan Wangsuksom acting as Audit Committee Secretary.

The Audit Committee carried out their duties as assigned by the Board of Directors by emphasizing ethical conducts, transparency, balance of power, capable of being audited under appropriate system of internal control, and in compliance with the laws and regulations of the regulatory authority.

There were 4 meetings held in the year 2005 with the purpose of reviewing and supervising the operation of the company which can be summarized as follows :

1. Reviewing Annual, and Quarterly Financial Statements for the accurate financial reporting, adequate disclosure, in joint meeting with the external auditor, internal auditor, and company's management who are responsible for the preparation of financial report in order to listen to clarification, observation, suggestion, and exchange of ideas as pertinent to the audit result and to provide guidance to the management for consideration and implementation for the benefits of all the interested parties appropriately.
2. Approving the audit plan for internal audit, and reviewing the audit result and advices provided by the internal auditor relating to internal control, and proposing to the management for consideration of the improvement and correction as appropriate including following-up regularly on the progress made for improvement and correction.
3. Arranging for the supervision of the operation in full compliance with the law and regulations of the regulatory authority.
4. Arranging for the supervision and review of transactions entered into with related individuals or entities whether they have been conducted in accordance with established policies and that these transactions were reasonable and beneficial to the company and conducted in the same manner as the normal trade transactions with appropriate full disclosure.
5. Arranging for supervision of critical risk management of the company.
6. Proposing to the Board of Directors recommending the appointment of Mrs. Suvimol Krittayakiern or Mrs. Vilairat Rojnuckarin of Office of DIA International Auditing as company's external auditor for the year 2006 for approval at the Annual General Shareholders' Meeting.



(Mr. Chinsuk Viravan)  
The Chairman of the Audit Committee



## 2. FINANCIAL INFORMATION SUMMARY

Baht in thousand

	2005	2004	2003
<b>Asset</b>			
Total Asset	1,236,171.17	1,156,415.49	957,490.52
Hire Purchase Receivable and Notes Receivable – Net	1,099,178.94	1,045,287.42	872,437.06
Sale w/Right of Redemption Agreement Receivables	62,300.15	29,930.00	-
<b>Liabilities and Shareholders' Equity</b>			
Total Liabilities	783,561.25	697,256.96	625,528.41
Overdrafts and Loan	765,380.15	678,401.02	606,215.01
Shareholders' Equity	452,609.92	457,781.30	331,962.11
<b>Operating Results</b>			
Total Revenue	139,849.12	122,610.43	107,078.69
Hire Purchase Income – Net	110,423.99	97,834.80	94,670.30
Operating Expenses	68,629.02	64,373.69	42,341.22
Net Income (Loss) After Tax	19,428.62	12,510.47	17,531.23
<b>Profitability Ratio</b>			
Interest Income (%)	10.29%	10.29%	11.85%
Interest Expense (%)	4.47%	4.37%	4.68%
Net Interest Income (%)	5.82%	5.92%	7.17%
Net Income (Loss) After Tax (%)	13.89%	10.20%	16.37%
Net Profit per Share (Baht/share)	0.05	0.03	0.06
Return on Equity (%)	4.27%	3.16%	6.26%
<b>Operating Efficiency Ratio</b>			
Return on Total Asset (%)	1.63%	1.18%	1.96%
Total Asset Turnover (Times)	0.12	0.11	0.12
Book value per share	1.10	1.12	1.03
<b>Financial Policy Ratio Analysis</b>			
Total Liabilities to Equity (Times)	1.73	1.53	1.88
Loan to Borrowing (Times)	1.48	1.61	1.35
Dividend Payout Ratio (%)	131.09%	46.77%	N.A.
<b>Asset Quality</b>			
Provision for Doubtful Debt over Total Receivables (%)	2.43%	1.96%	1.84%
Bad Debts over Total Receivables (%)	0.18%	0.57%	0.09%
Non Accrued Receivables over Total Receivables (%)	4.37%	3.36%	3.61%

- 2004 – Dividend payout for the operating results of the Year 2003 at the rate of Baht 0.10 per share (par value 5 Baht/share)
- 2005 – Dividend payout for the operating results of the Year 2004 at the rate of Baht 0.20 Baht per share (par value 5 Baht/share)
- Interim dividend payout for the operating results January to June, 2005 at the rate of Baht 0.02 per share (par value Baht 1/share)



### 3. NATURE OF BUSINESS

The Eastern Commercial Leasing Public Co. Ltd. engages in the business of used cars hire purchase. Founded on May 19th, 2003, through the merger between Eastern Commercial Leasing Co. Ltd. (previous) and Professional Leasing Co. Ltd., Eastern Commercial Leasing Public Co. Ltd. (ECL), became listed in the Securities Exchange of Thailand on March 1st, 2004, with registered and paid up capital of Baht 410 million consisting of 82 million common shares at Baht 5 par value. On April 26th, 2005, ECL converted its share value to 410 million shares at Baht 1 par value per share. At present ECL engages in Hire Purchase and Floor Plan finance. The Company's portfolio consists of net hire purchase receivables of Baht 1,099.18 million, and receivables under Floor Plan finance contract at Baht 62.30 million accounting for 94.64% and 5.36% respectively. ECL has established its branch office in the province of Choburi to maintain and expand its client base both in Bangkok and in Choburi.

#### Line of Business

##### 1. Automobile Hire Purchase Finance

ECL provides automobile hire purchase finance with emphasis on popular demand used motor vehicles. Most of the customers reside in Bangkok and Choburi. The majority of ECL clients are retail consumers referred from automobile dealers and existing clients. The Company also offers other services namely renewal of automobile registration, renewal of automobile insurance and third party insurance to cover risks that may occur to automobiles which are the collateral for the hire purchase contracts and to generate supplementary revenue for the Company.

##### 2. Floor Plan Finance Business

ECL extends credit to automobile dealers to provide finance and liquidity to acquire vehicles for sale. The Company provides credit line to credit worthy dealers with reasonably solid business background, and continuing good relationship with the Company. The dealers may withdraw funds within approved credit line by submitting automobile registration documents of the acquired vehicles as collateral. ECL will provide finance up to 75-80% of the price of the vehicles purchased.

ECL 's Revenue Structure						
As at 31 <sup>st</sup> December 2003, 2004 and 2005						
Line of Business	2005		2004		2003	
	Revenue		Revenue		Revenue	
	Baht Million	Per cent	Baht Million	Per cent	Baht Million	Per cent
1. Automobile Hire Purchase Business	110.42	78.96	97.83	79.79	94.67	88.41
2. Leasing Business	0.00	0.00	0.00	0.00	0.04	0.03
3. Floor Plan Finance Business	4.58	3.27	2.33	1.90	-	-
Revenue (1, 2, 3)	115.00	82.23	100.16	81.69	94.71	88.44
4. Other Revenue						
- Revenue from Fee and Services	8.33	5.96	13.43	10.95	6.61	6.18
- Sundry Income	16.52	11.81	9.01	7.35	5.76	5.38
Other Revenue	24.85	17.77	22.45	18.31	12.37	11.55
<b>Total Revenue</b>	<b>139.85</b>	<b>100.00</b>	<b>122.61</b>	<b>100.00</b>	<b>107.08</b>	<b>100.00</b>





## 4. RISK FACTORS

Risk factors which may occur and affect the operations of the company consist of the following :

### 4.1. Interest Rate Risk from the Volatility of Interest Rate

In hire purchase business the rate of interest charged to client stays unchanged for all installments throughout the life of the contract, or called Flat Rate. However, the Company's cost of borrowing is on effective rate basis in which on each equal installment, the amount of interest declines corresponding to the decline in principal outstanding resulted in varying amount of spread. The changes in the market rate for hire purchase and borrowing rate from financial institution affect the operating results of the company. At present borrowing rate begins to increase adversely affects the cost of fund of the company. The Company will raise its hire purchase interest rate for clients when the market signals a rising rate trend to minimize adverse impact on the interest spread. The Company has policy of minimizing risks from rate volatility by sourcing fund with fixed rate corresponding to the nature of its hire purchase finance business. Proportion of the Company's fixed and floating rate funding as at December 31, 2003, 2004, and 2005 is summarized per the exhibit below :

As at December 31, 2003, 2004, and 2005

Type of Interest Rate	December 31, 2005		December 31, 2004		December 31, 2003	
	Baht Million	Percent	Baht Million	Percent	Baht Million	Percent
- Fixed Rate	370.79	48.45	397.13	58.99	83.75	13.82
- Floating Rate	394.58	51.55	276.14	41.01	522.47	86.18
<b>Total</b>	<b>765.37</b>	<b>100.00</b>	<b>673.27</b>	<b>100.00</b>	<b>606.22</b>	<b>100.00</b>

Notes : Fixed Rate loan includes part of long term debt, and short term loan

Floating Rate loan consists of overdraft, and long term debt (including current portion of long term debt due within 1 year)



#### 4.2. Liquidity Risks

The company's source of fund comprises shareholders' fund and borrowing from financial institution as at the end of December 31, 2004, and 2005 in the following proportion:

	2005		2004	
	Baht Million	Percent	Baht Million	Percent
Shareholders' Equity	452.61	37.16	457.78	40.24
Borrowing				
- Short Term Loan *	404.50	33.21	344.20	30.26
- Long Term Loan	360.87	29.63	335.58	29.50
Total Borrowing	765.37	62.84	679.78	59.76
Grand Total	1,217.98	100.00	1,137.56	100.00

Note : \* Short Term Loan includes overdraft, Notes Payable, and Current Portion of Long Term Debt at the end of 2004, and 2005 amounting to Baht 237.69 million, and Baht 288.32 million respectively

The Company recognizes liquidity risk as a result of its long term debt being called or failure to refinance debt becoming due during economic downturn. The Company maintains policy to prevent this risk by borrowing long term with payment terms corresponds to cash inflow from collection of installments as well as an efficient collection policy to minimize risk from discrepancy between sources and application of fund. As at December 31, 2005 the company is committed to repay current portion of long debt amounting to Baht 288.32 million while installment receivable within 1 year amounting to Baht 532.15, more than adequate to meet debt obligation (Details on relationship between sources and application of fund is shown within section 'Financial Position and Results of Operation').

#### 4.3. Marketing Risks and Competition

Competition in the hire purchase business emphasizes the reduction of interest rate resulted in the continuing decline in hire purchase rates especially for new automobile hire purchase financed by companies affiliated with the automobile manufacturers. The change of strategy of companies affiliated with a number of financial institutions from mainly new automobile hire purchase to financing more of the used vehicles which commands a higher rate of interest, has correspondingly resulted in greater competition in the used automobile hire purchase finance segment. Rate of interest for used automobile finance has dropped from 11% during the year 2000 to 5.5% in 2003, and 5% during the years 2004 and 2005.

Because of such competitive market environment and the Company's policy of not competing on the basis of interest rate, ECL has adapted through efficiency, flexible policy, and skill derived from the long years of experience in the business to provide the quality and timely services, the maintenance of good relationship and providing good benefits to automobile dealers as well as expanding relationship with more used automobile dealers. The company also developed its operational system, computer system, and human resources to support the competitiveness of the Company.



#### 4.4. Risk from Credit Extension for Used Motor Vehicle Finance

Marketing in used automobile hire purchase differs from new automobile in two respects namely in credit risk, and return. Used automobile finance provides greater return corresponding to the greater credit risk. In particular the risk of appraising the quality and value of used automobile taken as collateral for hire purchase finance. The company attempts to reduce risk in this regard by recruiting experienced and skillful appraisal staff to support marketing of used automobile finance, and careful selection of high standard used automobile dealers who are financially strong and offer to sell quality used vehicles with appropriate price. This will help reduce risk for the vehicle quality to the Company and build client confidence. In any event, the Company has not incurred loss as a result of incorrect appraisal of vehicle quality used as collateral in its credit extension.

#### 4.5. Operating Risks Arising From Non-Performing Assets

The risk of non-performing asset is common for finance companies if the financing process is not conducted carefully including the lacking of proper approval, control, and follow-up processes to minimize risk. The company has implemented stringent credit controls, with appropriate guarantee, appropriate proportion of down payment corresponding to the assessed risk of the borrower as well as credit check on all borrowers. The company has also provided adequate reserve for possible loan loss in accordance with the company's standard as well as system of internal control, audit, and efficient report all of which help reduce the risk of non-performing asset and prevent internal fraud.

The Company has suspended accruing for past due accounts of 5 months or more which the court has passed judgment amounting to Baht 35.33 million, and Baht 48.38 million, or 3.36% and 4.37% of gross receivables in the year 2004, and 2005 respectively.

The increase in non-accrual resulted from the deteriorating quality of receivables. However, the Company recognizes the risk and attempts to closely monitor on installment collection with various follow-up measures to render the speedy and greatest recovery possible. The Company has subscribed to the National Credit Bureau Company to keep abreast on market intelligence and credit checking on prospective clients to minimize credit risk.

#### 4.6. Risk on Disposal of Repossessed Vehicles

Repossessed vehicles are disposed of through public auction or publicized sale. The Company retains recourse to borrower or guarantor if proceed from sale remains inadequate to meet debt obligation. In the event such recourse is not possible, the Company will incur loss from sale of repossessed vehicle. Selling price of such vehicles depend on their quality, life, and popularity of the make including market demand at the time.

Due to the Government's tax reform announcement in 2004, prices of new vehicles have been lowered since the end of 2004 resulting in the sharp decrease of the prices of used vehicles. With the fuel prices remained high continually in 2005, the prices of used cars continued to tumble throughout the year.

In considering credit approval, the Company attempts not to extend too high the amount of credit or allowing too low the amount of down payment. This is because the repossessed vehicle from delinquent account may not have adequate value to cover outstanding debt which may resulted in the Company suffering loss. However, the Company has established adequate reserve for impairment in value for the repossessed vehicles.

In 2004, the company repossessed and disposed of 119 vehicles for value Baht 43.41 million accounting for 2.83% of all vehicles under hire purchase with the Company, comparing to 204 vehicles for value Baht 67.45 million accounting for 3.96% during 2005. The Company incurred losses from disposal of repossessed vehicles amounting to Baht 8.63 and 14.25 million during 2004, and 2005 respectively.

(\*Value of repossessed vehicle = debt balance = unearned interest + repossession costs)



#### 4.7. Risk of Reliance on Specialists

The business of the Company requires credit and marketing personnel who possess knowledge, skill, and experience in appraising vehicle, and knowledgeable about used vehicle market value including personnel who are capable of follow-up on collection. At present the Company maintains 15 credit and marketing staff and 23 collection staff which are appropriate and adequate to support the present hire purchase portfolio. The Company has provided incentive for these staff to retain them long term in an attempt to reduce risk of them leaving the company. Such measures include development of a clear career path, an appropriate level of compensation, and good relationship which makes employee feel the sense of ownership of the company.

#### 4.8. Risk of the Ability to Increase Future Debt Funding

As at December 31, 2005, total liabilities stood at Baht 783.56 million, and Shareholders' Equity amounted to Baht 452.61 million. The Debt-to-Equity Ratio was 1.73. Because the Company is in its expansion mode both in Bangkok and in Chonburi, there is a need to increase debt funding in the future which will result in the greater amount of debt commitment raising the Debt-to-Equity ratio. Nevertheless, the Company will source low cost funding considering the Company's financial structure for the benefit of the company and its shareholders.

#### 4.9. Risk of Major Shareholder Management Influence

The Company's major shareholders comprise the Veerapong, and the Tantraporn Families. Combined shareholding of both amounted to 60% of total issued and paid up shares. Both have controlling interests at the General Shareholders' Meeting except for matters where the law and company articles require voting of 3 quarter of the votes at the Shareholders' Meeting. Therefore other shareholders may not be able to accumulate their votes sufficiently to provide a check and balance for issue the major shareholders propose at the meeting.



## 5. SHAREHOLDERS AND MANAGEMENT STRUCTURE

The Company's registered capital amounts to Baht 410 million fully paid up consisting of 410,000,000 shares at Baht 1 par value per share.

### 5.1 Shareholders

Shareholding structure and the list of the first 10 largest shareholders as at December 31, 2005

Rank	Name	Number of Saare Held (Shares)	Percent
1	Thailand Securities Depository Co.,Ltd.	208,802,715	50.93
2	Mr. Preecha Veerapong	54,145,875	13.21
3	Mr. Danucha Veerapong	39,000,000	9.51
4	Mr. Prapakorn Veerapong	38,316,700	9.35
5	Mrs. Chawee Tantraporn	10,251,300	2.50
6	Miss Bangonsiri Veerapong	9,250,000	2.26
7	Korach Industry Co.,Ltd.	9,000,000	2.20
8	Mrs. Sumali Veerapong	7,726,450	1.88
9	Mr. Vara Tantraporn	4,715,600	1.15
10	Talaysub Co.,Ltd.	3,542,900	0.86
11	Others	25,248,460	6.15
	Total	410,000,000	100.00
	Par Value Baht 1 per Share		

### 5.2 Management

Structure of Directors consists of 3 committees namely the Board of Directors, the Audit Committee, and the Executive Committee with names, duty and authority as follows :

#### (1) The Board of Directors

The Board of Directors consists of 9 directors as at December 31, 2005 namely (All directors have been trained with the Director Accreditation Program and Director Certification Program.)

Rank	Name	Position
1.	Mr. Preecha Veerapong	The Chairman of the Board
2.	Mr. Danucha Veerapong	Vice Chairman, and Chairman of the Executive Committee
3.	Mr. Prapakorn Veerapong	Director, and Vice Chairman of the Executive Committee
4.	Mrs. Duangrat Jaengmongkol	Director and member of the Executive Committee
5.	Mr. Suthisak Hosakul	Director
6.	Mr. Bhavud Vathana kul	Director
7.	Mr. Chinsuk Viravan	Director, and the Chairman of the Audit Committee
8.	Mr. Phiphat Pornsuwan,	Director, Audit Committee Member
9.	Police Major General Amporn Charuchinda	Director, Audit Committee Member

Mrs. Pimolwan Wangsinsuksom acts as Board Secretary.



**Authorized Directors**

Authorized Directors consist of Mr. Preecha Veerapong, Mr. Danucha Veerapong, Mr. Prapakorn Veerapong, and Mrs. Duangrat Jaengmongkol. Any two of the four authorized directors may sign jointly and together affixed with company seal to bind the company.

**Duty and Authority of the Board of Directors**

The Board of Directors has authority, duty, and responsibility in managing the company in accordance with the law, objectives, and articles of the company, as well as legitimate resolution passed at the General Meeting, with honesty, and care in safeguarding the Company's interests. In summary, important authority, duty, and responsibility are :

1. to arrange for the Annual General Shareholders' Meeting within 4 months after the date of the closing of the Company's book of accounts.
2. to arrange for the meeting of the Board of Directors at least once every 3 months.
3. to arrange for the preparation of Balance Sheet as at the end of the fiscal year, and Income Statement for the year ended at the same date, the financial statements of which have been audited and presented for consideration and approval at the General Shareholders' Meeting.
4. to delegate its authority to one or more directors or other individuals to perform on behalf of the Board of Directors under the supervision of the Board or to delegate its authority to the aforementioned individuals as the Board considers appropriate and within the appropriate time period. The Board may cancel, withdraw, or modify the delegated authority of the individuals involved as appropriate.

The Board may delegate its authority to empower the Executive Committee to perform various duties with detailed and scope of the authority of the Executive Committee. Such delegation shall not enable the Executive Committee to consider and approve transactions between the Executive Committee or individuals with the company or subsidiary which may result in the conflict of interests except for the approval of transactions in accordance with policy and procedures already considered and approved by the Board of Directors.

5. to establish goal, guidance, policy, plan, and budget of the Company, supervise, oversee the administration and management of the Executive Committee in accordance with established policies with the exception of such matters which the Board of Directors requires the approval via the resolution passed at the General Shareholders' Meeting prior to the execution namely matters by law requires approval at the General Shareholders' Meeting such as the increase, decrease of capital, the issuance of debenture, the sale or transfer of the Company in whole or in part with material substance to other individuals or the acquisition or being recipient of the transfer of other company, the modification of the Articles of Association, and Memorandum of the Company.

In addition, duties of the Board also encompasses the supervision of the Company to perform in accordance with the law relevant to the securities, and securities exchange, regulation of the securities exchange for example the related party transactions, the purchase or sales of assets of material substance in accordance with regulation of the Securities Exchange of Thailand or other law relevant to the Company's business.

6. to consider structure of management, to appoint the Executive Committee, its Chairman, and other committee as appropriate.
7. to continuously follow-up the operating results in accordance with business plan, and budget.
8. Directors must not engage in the same type of business and in competition with the Company or in the event of being partner in an ordinary partnership, or being managing partner in a limited partnership, or being director of private companies or other companies engaging in similar business and in competition with the company regardless of the individual directors' interests or others except for the notification at the General Shareholders' Meeting prior to the appointment.
9. Directors must inform the Company without delay in the event conflict of interests exist directly or indirectly for the contract with the Company, or increase, decrease in shares or debenture holding in the company or group companies.



## (2) The Audit Committee

As at December 31, 2005, there were 3 committee members consisting of

Rank	Names	Position
1.	Mr. Chinsuk Viravan	Chairman of the Audit Committee
2.	Mr. Phiphat Pornsuwan	Audit Committee Member
3.	Police Major General Amporn Charuchinda	Audit Committee Member

Mrs. Pimolwan Wangsinsuksom acts as Committee Secretary.

### Duty and Authority of the Audit Committee

The Audit Committee, reporting to the Board of Directors, is assigned the scope, duty, and responsibility as follows :

1. To review and ensure the company reporting accurate financial information and sufficient disclosure in coordinating with external auditor, and management who is responsible for the preparation of financial statements, quarterly, and annually. The Audit Committee may advise the auditor to review or examine any transactions deemed to be necessary and essential during the course of the audit of the company's book of accounts.
2. To review and ensure the implementation of an appropriate and effective system of internal control and internal audit together with external auditor and internal auditor.
3. To review and ensure operation of the Company in compliance with the law as pertinent to securities and securities exchange, securities exchange regulation, or other laws relevant to company's business.
4. To consider the selection and appointment of the external auditor including the compensation of the auditor based on the integrity, sufficiency of resources, and workload of the audit firm, including experiences of the personnel assigned to audit the company's book.
5. To consider the accurate and complete disclosure of information as pertinent to the related party transaction, or transactions which may result in the conflict of interest.
6. To perform other duties as assigned by the Board of Directors and accepted by the Audit Committee such as the review of financial management, and risk management policies, the review of ethical conduct of management, review in joint session with management important reports required by law for public disclosure, for example management report and analysis.
7. To prepare report on activities of the Audit Committee, and disclose the report in the Annual Report of the company affixed with signature of the Chairman of the Audit Committee. The Report should cover the following matters:
  - Opinion on the process of preparation and disclosure of information within the financial reporting of the company regarding its accuracy, completeness, and reliability.
  - Opinion on the adequacy of the system of internal control of the Company.
  - Reasoning to believe that it is appropriate to reappoint the current external auditor for another term.
  - Opinion on the legal compliance with the securities and securities exchange law, regulations or other laws relevant to the business of the company.
  - Any other reports which shareholders or investors in general should be informed within the duties and responsibilities assigned to it by the Board of Directors.
8. To report its activities to the Board of Directors at least once a year.
9. The Audit Committee is authorized to conduct audit and investigation on various matters as necessary including soliciting independent opinion from consultant in any professions as necessary at the expense of the Company to ensure successful fulfillment of its duties and responsibilities.





### (3) The Executive Committee

As at December 31, 2005 there were 6 committee members consisting of:

Rank	Names	Position
1.	Mr. Danucha Veerapong	Chairman of the Executive Committee
2.	Mr. Prapakorn Veerapong	Vice Chairman of the Executive Committee
3.	Mrs. Duangrat Jaengmongkol	Member of the Executive Committee
4.	Miss. Manatsanan Banjerkit	Member of the Executive Committee
5.	Mr. Suwat Rojanasoontra	Member of the Executive Committee
6.	Mrs. Charatsang Yuampai	Member of the Executive Committee

Mrs. Pimolwan Wangsinsuksom acts as Committee Secretary.

#### Duty and Authority of the Executive Committee

The Executive Committee has authority, duty, and responsibility in managing the on-going operation, and other administrative function of the company. The Committee is to establish policy, business plan, budget, management structure, company's delegation of authority, and operating procedures corresponding to the economic condition in order to submit to the Board of Directors for consideration and approval and/or acknowledgement including the audit, and follow-up the operating result in accordance with established policy. In summary, the important duty and authority of the Committee are as follow:

1. To operate and manage the business of the Company fully in accordance with the objectives, the articles, policy, rules, regulation, orders and resolution of the Board of Directors and/or resolution at the General Shareholders' Meeting
2. To consider policy establishment, direction, and strategy for the conduct of the Company's business, the establishment of financial plan, budget, human resources management, investment in information technology, business expansion, public relations, and control and supervision to ensure fulfillment of the Committee's goal.
3. To consider annual budget appropriation as proposed by Management prior to submission to the Board of Directors for consideration and approval, including the modification, increase in annual expense budget during the period when the Board is not in session and subsequently submit for ratification when the Board convenes its session.
4. The Committee is authorized to consider and approve operating expenses in the normal course of its business for example bank account setup, acquisition of assets, acquisition of motor vehicles, credit approval within the limit of Baht 50 Million per transaction.
5. The Committee is authorized to approve important investment expenditures which have been included in the annual expense budget as assigned by the Board of Directors or as approved in principle by the Board of Directors.
6. The Committee is authorized to consider and approve borrowing, lending, arranging for credit facilities, issuance of instrument including providing securities, guarantee for loan or credit, or solicitation of any credit facilities of the Company.
7. The Committee is to function as an advisory committee assisting Management in the areas of financial policy, marketing, human resources management, and other operational areas.
8. The Committee is to establish organizational structure, delegation of authority including the appointment, hiring, transfer, and establishment of salary and wages, compensation, bonus for management staff, and employment termination.
9. The Committee is authorized to delegate under power of attorney to one or more directors or other individuals to perform any duties under its supervision or delegate its authority for the aforementioned individuals as the Committee sees appropriate and within the appropriate time period. The Committee may cancel, withdraw, modify or change the power, or the individuals so delegated as appropriate.
10. To perform any other duties as assigned by the Board of Directors from time to time.



The authority of the Executive Committee shall not include the approval for transaction which may result in the conflict of interests or any other transactions where the Executive Committee or related parties to the Executive Committee may have interest in, or interests in any other manner in conflict with the Company or subsidiary in accordance with the rules and regulations of the Securities Exchange of Thailand. Approval for such transaction must be submitted to the Board of Directors and/or the General Shareholders' Meeting for consideration and approval in accordance with Company's articles, or relevant law.

#### (4) The Management

As at December 31, 2005, there were 7 members of management consisting of the following:

Rank	Names	Position
1.	Mr. Danucha Veerapong	Chairman of the Executive Committee
2.	Mr. Prapakorn Veerapong	Managing Director
3.	Mrs. Duangrat Jaengmongkol	Senior Deputy Managing Director, and Acting Accounting and Finance Manager
4.	Mr. Somchai Watthanasuphasirikul	Senior Credit Manager
5.	Mr. Suwat Rojanasoontra	Operation Manager
6.	Mr. Visit Saikrachang	Collection Manager
7.	Mrs. Charatsang Yuampai	Business Development Manager

#### Duty and Authority of the Chairman of the Executive Committee

1. To supervise the administration and/or the on-going operations of the company.
2. To engage or perform duty in accordance with policy, plan, and budget as approved by the Board of Directors and/or the Executive Committee.
3. The Chairman is authorized as delegated by the Company to manage the business of the Company in accordance with the objectives, the articles, policies, rules, regulation, order, resolution passed at the General Shareholders' Meeting, and/or the resolution passed by the Board of Directors and the Executive Committee in full.
4. The Chairman is authorized to appoint and manage the various sub-committees for the benefit, and efficient management of the company with transparency. The Chairman is authorized to delegate its delegated power to others and/or such delegation to stay within the scope of the power of attorney and/or in accordance with rules, regulations, or order as specified by the Board of Directors and/or by the company.
5. To follow-up and assess the operation of the company continuously to prevent risks from various factors from within or outside the company.
6. To consider entering into contracts involving the business of the Company and other contracts for the benefit of the Company including establishment of steps and procedures to enter into such contracts and submit for acknowledgement by the Executive Committee, and the Board of Directors.
7. To consider the profit and loss of the company. To propose interim dividend declared or annual dividend declared for Board of Directors approval.
8. To consider appropriation of retirement benefit, reward, or various compensation which have been approved by the Board of Directors for employees or another individuals performing duties for the Company.
9. To perform any other duties assigned by the Board of Directors from time to time.



The authority or on delegation authority to others as appropriate shall not include authority and/or delegation thereof for the approval of transaction where conflict of interests or interests in other manner exist between the Chairman or other individuals and the Company or subsidiary according to regulation of the Securities Exchange of Thailand the approval of which requires submission to the Board of Directors and/or the General Shareholders' Meeting for consideration in accordance with the articles of the Company or relevant law.

#### **Duty and Authority of the Managing Director**

1. To establish mission, objectives, guidelines, policies of the Company including command and supervision of the operations of the company as a whole
2. The Managing Director is authorized to consider hiring, appointment, transfer across functional lines or termination of employment, establish hiring rate, compensation, bonus including fringe benefit involving all employees of the Company.
3. The Managing Director is authorized to issue order, rules, announcement, memoranda to enable operations in accordance with policies and interests of the Company and to maintain order, discipline at work within the organization.
4. To engage in activities involving the general administration of the company.
5. To be authorized to delegate and/or delegating other individuals to perform specific duties on behalf of the Managing Director such delegation to be within the scope of authority delegated according to the power of attorney and/or rules, regulation or instruction issued by the Board of Directors and/or established by the company.

The authority or on delegation to others as appropriate shall not include authority and/or delegation thereof for the approval of transaction where conflict of interests or interests in other manner exist between the Managing Director or other individuals and the company or subsidiary according to regulation of the Securities Exchange of Thailand the approval of which requires submission to the Board of Directors and/or the General Shareholders' Meeting for consideration in accordance with the articles of the Company or relevant law.

#### **Recruitment of Directors and Management Staff**

##### **- The Board of Directors**

The company has a committee comprising of at least 5 director members. The directors elect the committee Chairman among the directors themselves and may elect the Vice Chairman, and other position as appropriate. At least half of the directors must have residency in the kingdom.

Procedures and Method for the election of directors are as follows:

1. Each shareholder has a number of votes equal to the number of shares held.
2. Each shareholder may vote for one or more individuals as directors. In the event more than one candidate are being elected for director, number of available votes for the candidates may not be subdivided to more than one candidate.
3. The candidates with the highest votes in descending order become elected directors in accordance with the number of directors required for that poll. In the event the subsequent candidates have equal votes, and the number of candidates exceeds the number of required directors, the Chairman shall have a casting vote.

At present, the Board of Directors consist of 9 directors, of which 4 directors representing the major shareholders namely Mr. Preecha Veerapong, Mr. Danucha Veerapong, Mr. Prapakorn Veerapong, and Mrs. Duangrat Jaengmongkol.



The company does not have a recruitment committee. To appoint new director, in 2005 the Board of Directors recruited well qualified personnel with experience at the senior management level of an organization for approval by majority of shareholders present at the General Shareholders' Meeting.

#### - The Audit Committee

The Company has its Audit Committee comprising 3 committee members. The General Shareholders' Meeting resolved to establish the Audit Committee with each member having service tenor of 2 years.

#### Directors and Management Compensation

The Company has established clear and appropriate compensation adequately to motivate directors and management to perform for the best interests of the Company in accordance with principle and policies of the company by comparison with companies within the same industry and similar size. Directors and management compensation must be considered and approved at the General Shareholders' Meeting.

#### Financial Compensation

Director compensation in the year 2005 is paid out in the form of director's fee at the Board of Directors' Meeting detailed as follow :

Name	Amount in Baht
1. Mr. Preecha Veerapong	1,200,000
2. Mr. Suthisak Hosakul	50,000
3. Mr. Bhavud Vathanakul	50,000
4. Associate Professor Dr. Preecha Jarungidanan	25,000
5. Mr. Chinsuk Viravan*	80,000
6. Mr. Phiphat Pornsuwan	50,000
7. Police Major General Amporn Charuchinda	40,000
	1,495,000

\* Appointed to replace Dr. Preecha Jarungidanan on 21st April 2005.

#### Compensation for the Executive Committee and Management

Executive Committee and Management	9 Individuals
Financial Compensation	Baht 7.64 Million
Forms of Compensation	Salary, bonus, provident fund, gasoline and phone bills

#### Good Governance

##### 1. Governance Policies

The Company realizes the important of good governance to achieve transparency and due care for the highest benefit to the Company over the long term. This should build confidence among shareholders, investors and all relevant parties including the strengthening of the Company's competitiveness.

The board intends to utilize its knowledge, competency, and experience to ensure the continuing operations of the company in compliance with the law, objectives, and articles of the Company as well as resolution passed at the Shareholders' Meeting with honesty. Operations of the Company recognizes the importance of the system of internal control and internal audit to prevent risks that may arise in the business including the emphasis on being conscientious in good ethical conduct and due care for all management and employees.



## 2. The Rights of Shareholders

The company recognizes the important of and respects all shareholders' right. The company treats all shareholders equally on the receipt of Company's information in an accurate, adequate, and timely manner in accordance with principle established by law. On General Shareholders' Meeting, the Company arranges to inform shareholders of the scheduled closing of its Share Register suspending share transfer at least 14 days prior to the date of the closing, to determine shareholders eligible to attend the Meeting. The Company arranges to deliver to all shareholders invitation for the meeting specifying agenda of the meeting including relevant documents and information, and Board of Directors' opinion at least 7 days prior to the Meeting to provide shareholders with sufficient time to consider and study information for the Meeting. This includes providing shareholders with alternative in their absence the opportunity to submit their choice of independent director via proxy voting. During the meeting the company provides opportunities equally to all shareholders to query and express their opinion including preparation of the minutes of the meeting accurately and completely.

## 3. The Rights of Interested Parties

The company recognizes the important of all interested parties regardless of whether they are internal parties such as employees and management of the Company or external interested parties such as creditors, business counterparts, clients, government and other relevant entities. The Company follows the rules and regulations according to relevant laws with consideration for the right of the interested party such as abiding to the loan condition as agreed with the creditor. The company purchased and received services from dealers, business counters, according to the business agreement. The Company utilizes agreement which is fair to clients, and maintains confidentiality on clients' information, attentive services, and ensures clients' right to the vehicle and car registration.

This is because the Company recognizes the supports from various interested parties which will help build its competitiveness and enhance its profitability to achieve its long term success.

## 4. The General Shareholders' Meeting

In 2005 the Company held one shareholders' meeting on 21st April 2005. There were 9 directors attending the meeting. The Chairman of the meeting provided opportunity for all shareholders equally in examining operation of the company, to query, express opinion, and to provide suggestions including the recording of issues queried and important idea expressed in the minute of the meeting.

## 5. Leadership and Vision

The Board of Directors, with the capacity of leadership, visionary and independent decision making, has an increasingly stricter role to comply with standards of good governance. The Board of Directors participates in directing, the establishing of strategic goals for the Company as a whole, and supervising management to perform in accordance with established policy efficiently and effectively to protect the interest of the Company and its shareholders.

The Board arranges for the establishment of the system of internal control, internal audit, an efficient risk management measure including system of follow-up and review regularly at the Board Meeting.

The Board is authorized to establish and clearly isolate roles and responsibility between the Board of Directors, the Audit Committee, and the Executive Committee and to supervise management to perform in accordance with clearly established policy with the exception of transaction of conflict of interest, as well as transaction requiring resolution of the shareholders in accordance with regulation of the Securities and Exchange Commission.



## 6. Conflict of Interests

The Board of Directors recognizes the important and acts cautiously to prevent problem arising out of conflict of interest such as at the Board of Directors' Meeting, in the event the director may deem to have conflicting interest, the aforementioned director shall abstain from voting and accordingly recorded with the reason for the abstention in the minute of the meeting for the issue in session. To prevent conflicting interest for transaction with related parties, the Company has established rules for Audit Committee prior review. If necessary such transaction shall require the Board of Directors' approval or resolution at the General Shareholders' Meeting in compliance with the rules and regulations of the Securities Exchange. The Company shall disclose detailed transactions with related parties including value, contracting party, and reason in its Annual Report, and Form 56-1. In addition the Company has established policy and procedure to prevent management and related parties from utilizing insider information for their individual interests.

On 10th November 2005, the Company convened the Board Meeting No. 5/2005 to consider the space lease contract for the Company's Chonburi branch client parking. Both the lessor and the lessee companies were related parties (details per Section 6, Related Party Transaction). There were 8 directors in the meeting. One director who was potentially having conflict of interest was abstained from voting. The remaining 7 directors reached their unanimous resolution to approve the lease contract.

## 7. Business Ethics

The company is confident that the conduct of business with ethical principle is essential to the sustainable growth of the company's business. The Board of Directors, management, and employees have maintained the conduct of their duties with honesty and fairness towards the Company, all interested parties, including the general public and the society throughout. To entice the employees to recognize the standard professional conduct with morality, and ethics, the company has issued and distributed the Code of Conduct to all employees including system for regular follow-up and disciplinary action for breach of such guidelines.

## 8. The Balance of Authority of Non-Executive Directors

The Board of Directors comprises 9 directors detailed below:

Name	Executive Directors	Non-Executive Directors	Independent Directors	The Audi Committee
1. Mr. Preecha Veerapong		/		
2. Mr. Danucha Veerapong	/			
3. Mr. Prapakorn Veerapong	/			
4. Mrs. Duangrat Jaengmongkol	/			
5. Mr. Suthisak Hosakul		/	/	
6. Mr. Bhavud Vathana kul		/	/	
7. Mr. Chinsuk Viravan		/	/	/
8. Mr. Phiphat Pornsuwan		/	/	/
9. Police Major General Amporn Charuchinda		/	/	/
Total	3 persons	6 persons	5 persons	3 persons

Executive directors

3 persons representing 1 in 3 of all directors

Non-Executive directors

6 persons representing 2 in 3 of all directors

Independent directors

5 persons representing 55.56% of all directors including 3 members of the Audit Committee representing 1 in 3 of all directors



## 9. Inclusive or Exclusive Position

The company has isolated the positions of the Chairman of the Board and the Chairman of the Executive Committee both assumed duties by separate individuals with clear isolated authority. There is no unlimited authority in any single individual. Nonetheless, both represent the same major shareholders namely the Veerapong Family who were having controlling interest of the company as at December 31, 2005. To achieve the balance of authority, the structure of the Board of Directors consists of the number of independent directors amounting to more than half of all directors.

## 10. Directors and Management Compensation

The company has established clear and transparent director compensation policy. The compensation is at the same level as other company in the industry and appropriate with the duties and responsibility assigned, and adequately providing incentive to retain qualified directors. Such director compensation has been approved at the General Shareholders' Meeting. Management compensation is in accordance with principle and policy established by the Board of Directors which is performance based on the result of the operation of the company, and result of the individual management staff. At present the company does not have a compensation sub-committee. Nonetheless the company maintains a process to review an appropriate compensation on the basis of compensation information within the same industry with similar size as well as operating results of the company.

## 11. Board of Directors' Meeting

The company has scheduled for the Board of Directors' Meeting at least quarterly. Special meeting may be convened as necessary with advance and clear agenda. There is in addition operating result follow-up agenda on each Board Meeting. Invitation for Board Meeting including agenda and documents are delivered at least 7 days prior to the meeting to allow sufficient time to study the information. Minutes are recorded in writing and retained as approved by the Board of Directors readily available for directors or relevant party examination.

In 2005, there have been 5 Board Meetings.

Record of director participation is as follow :

Name	Position	Number of Participation / Total Number of Meeting
1. Mr. Preecha Veerapong	The Chairman of the Board	4/5
2. Mr. Danucha Veerapong	Director	5/5
3. Mr. Prapakorn Veerapong	Director	5/5
4. Mrs. Duangrat Jaengmongkol	Director	5/5
5. Mr. Suthisak Hosakul	Independent Director	5/5
6. Mr. Bhavud Vathana kul	Independent Director	5/5
7. Mr. Chinsuk Viravan*	Chairman of the Audit Committee	4/5
8. Mr. Phiphat Pornsuwan,	Audit Committee Member	5/5
9. Police Major General Amporn Charuchinda	Audit Committee Member	4/5

\* Appointed after the first meeting.





## 12. The Sub-Committee

The Shareholders' Meeting appointed the Audit Committee consisting of 3 independent directors to help supervise the business of the company. The names, scope of authority and duty of the Audit Committee are detailed per the Structure of Management, Section 5.2 (2), Audit Committee.

At present the company has no sub-committee to set up compensation package. In future, the company has a policy to set up a sub-committee to consider compensation package for submission to the Board of Directors. Nevertheless, the Company's compensation is based on compensation information of other companies in the same industry with similar size, as well as operating results of the company.

## 13. System of Control and Internal Audit

The Company recognizes the important of system of internal control both at the management level as well as at the operational level. To enhance efficiency, the Company has established duties, authority of operational staff, and management in writing with clarity. There is control on utilization of Company's assets productively and segregation of duties among operators, supervisory staff, and assessment staff to achieve appropriate check and balance. In addition, there is internal control relating to financial management. The Company arranges to have system of financial reporting for each functional management.

The Company has a supervisory section for internal audit to monitor and ensure that major operations and important financial transactions follow the established guidelines with efficiency including compliance audit (compliance control) as pertinent to laws and regulations. The Company commissioned IVL Audit to conduct an internal audit, and provide weakness improvement recommendation of the Company's system of internal control. IVL Audit is not the Company's external auditor and retains independence in reporting the result of its engagement directly to the Audit Committee.

## 14. The Board of Directors' Report

The Board of Directors is responsible for the company's financial statements and financial information reported within the company's Annual Report. The financial statements have been prepared based on the Generally Accepted Accounting Principles in Thailand with appropriate Accounting Policies consistently applied and careful judgment utilized on accounting estimates including sufficient disclosure of material information within its Notes to Financial Statements.

The Board of Directors arranges to maintain an effective system of internal control to reach the reasonable confidence that the recording of financial information has been accurate, complete, and sufficient to safeguard its assets, and to detect control weaknesses to prevent material fraudulent or unusual activities.

In this regards, the Board has established the Audit Committee consisting of non-executive directors to oversee and be responsible for the quality of its financial report, and system of internal control. The Board is of the opinion that the company's system of internal control on the whole is satisfactory and able to provide reasonable confidence on the reliability of the company's financial statements.

## 15. Investor Relation

The Board recognizes that information of the company – financial and non-financial affect investor or interested parties' decision making process. The Board therefore instructed the management to undertake to disclose complete, factual, and reliable information regularly and timely which the management has fully complied. In the area of Investor Relation, the Company has yet to form specific unit for the purpose but has assigned the Chairman of the Executive Committee to liaise with institutional investors, shareholders, including stock analysts, and government entities concerned. Since there is not much activity in this area, investors may contact for information at phone numbers 02-641-5252 or at the Company's website ecl.co.th.





### **Supervision of the Utilization of Insider Information**

The company as a matter of policy requires its directors and management to maintain confidentiality of Company's private information, to refrain from disclosing insider information or exploit such information for its own or others' benefits regardless of whether such act is direct or indirect, regardless of whether it benefits from such act or not. In addition directors and management who possess financial information of the Company must not exploit such information prior to its public disclosure. The Company has informed its directors and management to avoid trading its securities for a period of one month prior to the public disclosure of its financial statements. The company has also informed its directors and management to be aware of their duties to report their security holding in the company including the changes of such holding to the Securities and Exchange Commission in accordance with Clause 59, and penalty Clause 275, within the Securities and Exchange Act, BE 2535.

The company has imposed disciplinary action against individuals who exploit insider information or disclosure of such information which may damage the company. Disciplinary action will be undertaken as appropriate according to the company's regulations.

### **Internal Control**

At Eastern Commercial Leasing PLC Board of Directors' Meeting No. 1/2006 on February 23, 2006 as jointly participated by the three Audit Committee members, the Board assessed the system of internal control by making query with the management. The Board has concluded from the assessment in 5 different areas namely the organization and its control environment, risk management, management's operational control, information technology and communication, and system of monitoring. The Board concludes that the Company has adequate system of internal control regarding transactions with major shareholders, directors, management or persons relating to the aforementioned parties. For internal control under other topics of system of internal control, the Board concludes that, at present, the Company has adequate and appropriate system of internal control and the ability to monitor Company's operation to safeguard its assets against unauthorized usage or abusive conduct by management.

### **5.3 Dividend Policy**

The Company intends to maintain dividend payout ratio approximately 50% of net profit.



## 6. RELATED PARTY TRANSACTIONS

Summary of related transactions between the Company and individuals who might have conflicting interests for the years 2004, and 2005

### (1.) Asset Lease

Description of Transactions	Entities which may have conflict of interests	Pricing Policy	value of Transaction in Bath	
			2005	2004
1. Land lease title deed 40098 located at Sub-District Wangtonglang, Bangkok District, Bangkok, area of 275 square wah for use as parking for vehicles repossessed as well as for auction and other purposes with tenor of 3 years from August 18, 2003 to August 18, 2006.	Mr. Danucha Veerapong, who is the lessor holding 9.54% shares of the Company, is the Chairman of the Executive Committee, and Director of the company	Rent payable monthly at the monthly rate of Baht 33,684.21 with the first monthly rent paid in November of 2003*	-	-
2. Office space lease on Floor 1, and 2 of a building located at 728/1, Sukhumvit Rd, Bang Plasoy Sub-District, Muang District, Chonburi Province, land area of 375.89 square meters for use as branch office with tenor of 3 years from June 1, 2004 to May 31, 2007.	Mr. Danucha, and Mr. Prapakorn who signed on behalf of Hitech Land, the lessor are also the Chairman of the Executive Committee, and Managing Director of Eastern Commercial Leasing PLC respectively	Rent payable monthly for the 1st year at the monthly rate of Baht 26,315.79, 2nd year at the monthly rate of Baht 27,631.58, and 3rd year Baht 29,012.63 started paying rent from January, 2005.**	-	-
3. Land lease title deeds 88410, 88411 located at Sub-District Baan Suan, Muang District, Chonburi Province, 2 plots with total area of 108 square wah for use as customers' parking at Chonburi Branch office with tenor of 1 year from December 1, 2005 to November 30, 2006.	Mr. Prapakorn Veerapong, who is the lessor, also holding 9.35% shares of the Company, and is the Managing Director of the Company	Rent payable monthly at the monthly rate of Baht 3,000 with the first monthly rent paid by 5 December 2005***	-	-

Notes:

\* The Audit Committee is of the opinion that the above transaction was reasonable and committed at market or fair value.

\*\* The Audit Committee is of the opinion that the above related party transaction was necessary to set up branch office to expand business opportunity. Rental rate was Baht 70-77 per square meter which was much lower than the appraised rental of Baht 375 per square meter. The appraisal was done by Prospect Appraisal Co. Ltd., dated April 30, 2004.

\*\*\* The Audit Committee is of the opinion that extra parking space was required to accommodate clients' parking needs as the Branch did not have sufficient parking space. This piece of land is located close to the office building. Rental rate of Baht 27.78 per square wah is reasonable and within the range of rental rates in the same sub-district.



(2) Borrowing : The Company borrowed short term loan from individuals who are shareholders by issuing short term bill of exchange for tenor up to 270 days with detailed transactions with related shareholders as follow:

Date	Related Parties	Relationship	Detailed Borrowing		
			Rate of Interest	Amount	Interest Paid
May 30, 2005	Mr. Vara Tantraporn	Shareholder	3.95	5,000,000	141,948.28
	Miss Vittra Tantraporn	Shareholder	3.95	5,000,000	141,948.28
	Mr. Preecha Veerapong	Shareholder	3.95	20,000,000	567,793.11
	Mr. Bancha Tantraporn	Shareholder	3.95	5,000,000	141,948.28



**Necessity and Reasonableness of Related Party Transactions**

Related party transactions have been reasonable and conditions between parties have been established comparable with normal transactions with other entities without relationship. The Company anticipates that, in the future, there may be more of the related party transaction in this same nature.

**Measures and the Approval Process for Related Party Transaction**

Related Party Transactions must be considered from the perspective of Company's interest considering the reasons and necessity of the Company. Compensation must be in accordance with fair market value or fair price. The Audit Committee will provide their view of the transaction to the Board of Directors for consideration and approval. The Board's consideration for the contemplated transaction must not involve the participation of the particular director having interest in the transaction.

(Details per section 6 'Conflict of Interest' and Section 6: Related Party Transactions)

**Policy and Trend towards Related Party Transaction**

In the future, if there is related party transaction between the company and entities which may have conflict of interest, the company shall have policy requiring the Audit Committee to express their opinion on the necessity and highest benefit from the transaction with proper price and reasonableness of the transaction. If the Audit Committee does not possess expertise in considering the transaction, the company shall assign independent specialist or company's auditor to provide opinion on said transaction. This opinion shall be considered along with the transaction for decision at the Board of Directors or the General Shareholders' Meeting as the case may be. The particular director having personal interest in the transaction will have no authority to approve the transaction.

By entering into the transaction, the company shall proceed with normal business practice, and shall be in full compliance with the law or regulation of the Securities Exchange including disclosure rules on related party transaction, and the material acquisition or disposal of asset of the company as per the accounting standard. The company shall disclose related party transactions within Notes to Financial Statements audited by the external auditor.



## 7. FINANCIAL POSITION AND OPERATING RESULTS

### Financial Statements

#### Auditor

Year	Auditor	Certified Public Accountant License Number	Audit Firm
2005	Mrs. Suvimol Krittayakiern	2982	DIA International Auditing
2004	Mrs. Suvimol Krittayakiern	2982	DIA International Auditing
2003	Mrs. Suvimol Krittayakiern	2982	DIA International Auditing

Note: The auditor has been on the SEC approved list of acceptable auditors

#### Audit Report Summary

The auditor expressed an unqualified audit opinion on the Audit Report / Review Report of Company's financial statements over the past 3 years.

#### Audit Fee

The Company paid audit fee to the auditor amounted to Baht 780,000 during the previous fiscal year.

#### Other Fee

None



## (1) Financial Summary Table

## (a) Balance Sheet and Income Statement of Eastern Commercial Leasing PLC

Baht in thousand

	2005 Audited		2004 Audited		2003 * Reviewed	
<b>Assets</b>						
Cash and Deposit at Financial Institution	7,274.16	0.59%	12,366.18	1.07%	1,603.76	0.17%
Hire Purchase Receivable and Notes Receivable - Net	1,099,178.94	88.92%	1,045,287.42	90.50%	872,312.30	91.10%
Financial Lease Receivable - Net	0	0	0	0	124.76	0.01%
Sale w/Right of Redemption Agreement Receivable	62,300.15	5.04%	29,930.00	2.59 %	-	-
Property Foreclosed - Net	21,133.05	1.71%	18,151.96	1.57 %	14,449.55	1.51%
Sundry Current Asset	14,966.03	1.20%	12,252.73	1.06 %	5,555.51	0.58%
Land Building and Equipment Net	23,934.13	1.94%	27,792.30	2.41%	30,941.44	3.23%
Cash at Bank - with Commitment	7,356.31	0.60%	9,229.27	0.80%	32,474.80	3.39%
Other Non-Current Asset	28.40	0.00%	28.40	0.00%	28.40	0.00%
<b>Total Assets</b>	<b>1,236,171.17</b>	<b>100.00%</b>	<b>1,155,038.26</b>	<b>100.00%</b>	<b>957,490.52</b>	<b>100.00%</b>
<b>Liabilities</b>						
Overdrafts	36,644.83	2.96%	26,505.58	2.29%	10,223.81	1.07%
Current Portion of Long Term Debt	288,323.36	23.32%	237,694.10	20.58%	222,903.78	23.28%
Long Term Lease due within One Year	0	0	1,607.97	0.14%	730.85	0.08%
Short Term Loan	79,545.76	6.43%	78,622.77	6.81%	-	-
Sundry Current Liabilities	18,181.10	1.47%	17,247.97	1.49%	16,974.58	1.77%
Long Term Debt	360,866.20	29.19%	335,578.57	29.05%	373,087.42	38.97%
Long Term Lease Payable	0	0	0	0	1,607.97	0.17%
<b>Total Liabilities</b>	<b>783,561.25</b>	<b>63.37%</b>	<b>697,256.96</b>	<b>60.36%</b>	<b>625,528.41</b>	<b>65.33%</b>
<b>Shareholders' Equity</b>						
Share Premium	21,508.71	1.74%	21,508.71	1.87%	-	-
Common Shares Issued And Paid Up	410,000.00	33.17%	410,000.00	35.50%	310,000.00	32.38%
Retained Earning - Legal Reserve	6,449.52	0.53%	5,478.09	0.47%	4,382.72	0.46%
Un-appropriated Retained Earning	14,651.69	1.19%	20,794.50	1.80%	17,579.39	1.84%
<b>Total Shareholders' Equity</b>	<b>452,609.92</b>	<b>36.63%</b>	<b>457,781.30</b>	<b>39.64%</b>	<b>331,962.11</b>	<b>34.67%</b>
<b>Revenue and Expense</b>						
Realized Lease Income	-	-	0.94	0.00%	35.32	0.03%
Hire Purchase Revenue	110,423.99	78.96%	97,834.80	79.79%	94,670.30	88.41%
Sale W/R Redpt. Income	4,584.64	3.28%	2,333.62	1.91%	-	-
Other Income	24,840.49	17.76%	22,441.07	18.30%	12,373.07	11.56%
<b>Total Revenue</b>	<b>139,849.12</b>	<b>100.00%</b>	<b>122,610.43</b>	<b>100.00%</b>	<b>107,078.69</b>	<b>100.00%</b>
Operating Expense	68,629.02	49.07%	64,373.69	52.50%	42,341.22	39.54%
Financial Expense	32,297.90	23.09%	26,395.27	21.53%	27,799.69	25.96%
Allowance for Bad Debt	8,074.98	5.77%	4,724.63	3.85%	8,411.16	7.86%
Bad Debt Expense	2,078.93	1.49%	6,201.21	5.06%	810.11	0.76%
Income Tax	9,339.67	6.69%	8,405.16	6.86%	10,185.28	9.51%
<b>Total Expense</b>	<b>120,420.50</b>	<b>86.11%</b>	<b>110,099.96</b>	<b>89.80%</b>	<b>89,547.46</b>	<b>83.63%</b>
<b>Net Profit</b>	<b>19,428.62</b>	<b>13.89%</b>	<b>12,510.47</b>	<b>10.20%</b>	<b>17,531.23</b>	<b>16.37%</b>
<b>Net Profit per Share**</b>	<b>.05</b>		<b>0.03</b>		<b>0.06</b>	

Notes \* Consolidated financial statement of Eastern Commercial Leasing Co., Ltd. and Professional Leasing Co., Ltd. as if both have merged in 2003

\*\* Net profit per share calculated utilizing par value of Baht 1 per share for comparison purpose



**(b) Statement of Cash Flow**

Baht in thousand

	2005 Audited	2004 Audited	2003 * Reviewed
Cash Flow from Operating Activities			
Net Profit (Loss)	19,428.62	12,510.47	17,531.23
Adjustment to Net Profit on Cash Receipt (Disbursement) from Operations			
Depreciation	5,365.24	5,376.60	4,654.64
Amortization	0.00	0.00	14.1
Bad Debts	2,078.93	6,201.21	810.11
Allowance for Bad Debts	8,074.98	4,724.63	8,411.16
Gain from Asset Sales	(626.71)	0.91	(795.08)
Loss from Sale of Property Foreclosed	9,552.72	5,758.64	454.83
Impairment from Asset Foreclosed	2,491.90	5,085.24	7.34
Profit (Loss) from Operations before Changes in Operating Assets and Liabilities	46,365.68	39,657.70	31,088.35
Changes in Operating Assets			
Hire Purchase Receivable (increase) decrease	(75,088.31)	(193,752.64)	(164,089.15)
Financial Lease Receivable (increase) decrease	0.00	124.76	1,042.72
Sale w/Right of Redemption Receivable (increase) decrease	(34,015.00)	(29,930.00)	0.00
Property Foreclosed (increase) decrease	(4,979.64)	(8,345.08)	0.00
Other Current Asset (increase) decrease	(262.59)	(3,743.46)	(1,198.14)
Other Non-Current Assets (increase) decrease	0.00	0.00	46.22
Changes in Operating Liabilities			
Accrued Income Tax increase (decrease)	396.44	(556.57)	2,350.55
Other Current Liabilities increase (decrease)	536.69	829.96	(1,629.23)
Net Cash Provided (Used) in Operating Activities	(67,046.73)	(195,715.33)	(132,388.67)
Cash from Investment Activities			
Cash Receipt from Sale of Equipment	1,302.60	18.53	947.53
Cash Paid for Purchase of Equipment	(1,069.02)	(1,550.18)	(7,915.12)
Cash at Bank - Cash with Commitment (increase) Decrease	1,872.96	23,245.53	28,209.90
Net Cash Provided (Used in) Investing Activities	2,106.54	21,713.88	21,242.31
Cash from Financing Activities			
Short Term Loans from Others and Related persons	0.00	78,622.77	-
Overdrafts from Bank increase (decrease)	10,139.25	16,281.77	(14,864.79)
Increase (Decrease) in Long Term Loans	75,916.88	(22,718.53)	39,490.27
Long Term Lease Payable increase (decrease)	(1,607.97)	(730.85)	(653.72)
Cash Dividend Paid	(24,600.00)	(8,200.00)	(14,100.00)
Cash Receipt from Capital Increase	0.00	121,508.71	100,000.00
Net Cash Provided (Used) in Financing Activities	59,848.16	184,763.87	109,871.76
Cash and Cash Equivalent increase (decrease)	(5,092.03)	10,762.43	(1,274.60)
Cash and Cash Equivalent as at January 1	12,366.18	1,603.76	2,878.36
Cash and Cash Equivalent as at December 31	7,274.15	12,366.18	1,603.76
Additional Disclosure on Cash Flow Information			
Cash Paid During the Year			
Corporate Income Tax	8,943.23	8,961.73	4,699.33
Interest Expense	31,142.13	26,441.13	28,748.34

Note: \* Consolidated financial statement for Eastern Commercial Leasing Co., (Previous) and Professional Leasing Co., Ltd. has been prepared as if there was a merger in 2003



**(2) Important Financial Ratios which reflect Company's financial position and operating result**

	2005	2004	2003
<b>PROFITABILITY RATIO</b>			
Interest Income (%)	10.29%	10.29%	11.85%
Interest Expense (%)	4.47%	4.37%	4.68%
Net Interest Income (%)	5.82%	5.92%	7.17%
Net Profit Margin (%)	13.89%	10.20%	16.37%
Net Profit per Share (Baht/Share)*	0.05	0.03	0.06
Return on Equity (%)	4.27%	3.16%	6.26%
<b>EFFICIENCY RATIO</b>			
Return on Asset (%)	1.63%	1.18%	1.96%
Total Asset Turnover (Times)	0.12	0.11	0.12
Book Value per Share	1.10	1.12	1.07
<b>FINANCIAL POLICY RATIO</b>			
Debt to Equity Ratio (Time)	1.73	1.52	1.88
Loan to Borrowing Ratio (Time)	1.48	1.61	1.35
Dividend Payout Ratio (%)	131.09%	46.77	N.A.
<b>ASSET QUALITY RATIO</b>			
Provision for Possible Loan Loss to Gross Receivable (%)	2.43%	1.96%	1.84%
Bad Debt to Gross Receivable (%)	0.18%	0.57%	0.09%
Non-Performing Loan to Gross Receivable (%)	4.37%	3.36%	3.61%

Note: Net Profit per share is calculated at stock value/share of Baht 1 par for comparison purpose.

**Explanation and Analysis of Financial Position and Operating Results**

Financial position and the operating result mean that of the original Eastern Commercial Leasing Co., Ltd. and Professional Leasing Co., Ltd. prior to the merger and that of the Eastern Commercial Leasing Public Co., Ltd. after the merger (as if there was a merger since January of 2003).

- Operating Results

The Company reported net profit of Baht 19.43 million or net profit per share of Baht 0.05, an increase of 55.32% from 2004 with net profit of 12.51 million. The increase in net profit was a result of credit expansion both from hire purchase and floor plan finance. Earning from the core hire purchase business amounted to Baht 110.42 million, up by Baht 12.59 million or 12.87% from that of prior year.

- Revenue

Total revenue was Baht 139.85 million up by Baht 17.24 million or 14.06% from that of prior year. Hire purchase revenue accounted for Baht 110.42 million, up by 12.87%. Floor plan finance revenue was Baht 4.58 million up by 96.57% from prior year. This was a result of the continuing credit expansion. ECL retained rate of interest income at 10.29%, the same as previous year because of the competitive environment. Rate of interest income were 11.85%, 10.29%, and 10.29% during 2003, 2004, and 2005 respectively (detail per Table (2), Important Financial Ratio).

Other Revenue comprising penalty, fees, and insurance commission receipt etc. amounted to Baht 24.84 million up by 10.70% because of follow-up on customer service, and improvement on work procedures better prepared than prior year.





#### - Expenses

The company's total expenses increased from Baht 101.69 million in 2004 to Baht 111.08 million in 2005, up by Baht 9.39 million or 9.23% from prior year. Financial expense mainly interest expense was Baht 32.30 million up by Baht 5.90 million or 22.36% from that of prior year as a result of the upward adjustment in commercial bank lending rate. During the years 2003, 2004, and 2005, ECL's borrowing costs were at 4.68%, 4.37%, and 4.47% with the corresponding interest spread of 7.17%, 5.92% and 5.82% respectively (details per Table (2), Important Financial Ratios).

The lower borrowing rate during 2004 vis-a-vis 2003 was a result of ECL's public listing enabling it to borrow at a lower rate. The higher borrowing rate during 2005 vis-a-vis 2004 by 10 basis points was because of the increase in bank borrowing rate aforementioned adversely affecting interest spread at the same amount resulted in interest spread of 5.82% during 2005.

Operating and administrative expense was Baht 68.63 million, up by Baht 4.26 million or 6.62% from prior year largely accounted for by the increase in loss incurred from disposal of repossessed vehicles affected by the continuing decline in vehicle price since the end of 2004.

### Financial Position

#### - Total Asset

Total asset amounted to Baht 957.49, and 1,155.04, and 1236.17 million as at the end of 2003, 2004, and 2005 respectively, an increase of 20.63%, and 7.02% during 2004, and 2005 respectively. The increase was mainly a result of hire purchase credit expansion with hire purchase receivables net (including note receivables) increased from Baht 872.31 million in 2003 to Baht 1,045.29 million in 2004, and 1099.18 in 2005, an increase of 19.61%, and 5.15% during the year 2004, and 2005 respectively. The increase was also contributed by the increase in Floor Plan credit (or sale with Right of Redemption Receivable) from Baht 29.93 million in 2004 to Baht 62.30 million in 2005, up by 108.15%.

Return on Asset for the years 2003, 2004, and 2005 was 1.96%, 1.18%, and 1.63% respectively. The change was a result of the increase in company's averaged assets outstanding between 2003 and 2005.

The expansion on hire purchase receivables and the sale with right of redemption receivable was in line with the expansion in automobile hire purchase credit corresponding to the growth in the automobile industry, and new vehicle sales recorded continuing increase over the past years. Furthermore, the competitive environment in the hire purchase market as well as the rising interest rate, adversely affected the finance rate on hire purchase which was adjusted upward slightly. For used vehicle the finance rate averaged 4.0-9.0% per annum.

Property foreclosed net increased from Baht 14.45 million during 2003 to Baht 18.15 million during 2004, and Baht 21.13 million during 2005. The increase for the latter 2 years was a result of increase in the amount of credit extension in each year.

This was also a result of the active follow-up on delinquent accounts and repossession made on a large number of vehicles resulted in the continuing rise in property foreclosed assets.



- Quality of Receivable and Allowance for Doubtful Debts

Net hire purchase receivable, and note receivable in 2004 and 2005 amounted to Baht 1,045.29 million, and Baht 1,099.18 million respectively with the following details :

Baht Million	2005	2004
Hire Purchase Receivable	1,269.47	1,199.40
Deduct - Unearned Interest Income	(163.47)	(149.83)
Hire Purchase Receivable net of Unearned	1,106.00	1049.57
Deduct - Allowance for doubtful	(6.82)	(6.18)
Net Hire Purchase Receivable	1,099.18	1,043.39
Note Receivable	0.00	1.89
Net Hire Purchase Receivable and Note Receivable	1,099.18	1045.28

Net receivable under litigation and compromising agreement in 2004 and 2005 amounted to Baht 6.15 million, and Baht 7.83 million respectively detailed as follows :

Baht Million	2005	2004
Litigation in Process	24.50	17.84
Compromise Agreement	4.00	3.20
Total	28.50	21.04
deduct - Allowance for doubtful	(20.67)	(14.89)
Other Receivable - Net	7.83	6.15



Details Allowance for doubtful account for hire purchase receivable as at the end of 2004 and 2005 was as follows :

2004				
Type of Receivable	Receivable Balance	Receivable Balance Net of Collateral	% of Allowance for doubtful	Allowance for doubtful acc.
Current	690,533,910.84	138,106,782.17	1.00%	1,381,067.82
Past Due up to 1 month	198,106,638.56	39,621,327.71	1.00%	396,213.29
Past Due 2 to 3 months	133,286,443.44	26,657,288.69	2.00%	533,145.77
Up to 4 months	10,146,989.67	2,029,397.93	10.00%	405,879.59
Up to 5 months	5,443,193.09	1,088,638.62	20.00%	217,727.72
Up to 6 months	3,148,449.02	629,689.80	30.00%	125,937.96
Up to 7 months	3,642,441.19	2,549,708.83	40.00%	1,274,854.42
Up to 8 months	585,112.00	409,578.40	50.00%	204,789.20
Up to 9 months	1,034,871.72	724,410.20	60.00%	362,205.10
Up to 10 months	1,584,608.32	1,109,225.83	70.00%	554,612.92
Up to 11 months	708,746.22	496,122.35	80.00%	248,061.18
Up to 12 months	1,350,478.54	945,334.98	90.00%	472,667.48
Over 12 months	-	-	100.00%	-
Total	1,049,571,882.62	214,367,505.53		6,177,162.44

2005				
Type of Receivable	Receivable Balance	Receivable Balance Net of Collateral	% of Allowance for doubtful	Allowance for doubtful acc.
Current	707,515,255.61	141,503,051.12	1.00%	1,415,030.51
Past Due up to 1 month	205,870,572.77	41,174,114.55	1.00%	411,741.15
Past Due 2 to 3 months	168,294,792.09	33,658,958.42	2.00%	673,179.17
Up to 4 months	4,440,385.85	888,077.17	20.00%	177,615.43
Up to 5 months	5,568,857.65	1,113,771.53	20.00%	222,754.31
Up to 6 months	3,504,506.85	700,901.37	20.00%	140,180.27
Up to 7 months	2,359,233.39	1,651,463.37	50.00%	825,731.69
Up to 8 months	1,926,030.78	1,348,221.55	50.00%	674,110.78
Up to 9 months	1,851,244.14	1,295,870.90	50.00%	647,935.45
Up to 10 months	1,743,404.19	1,220,382.93	50.00%	610,191.47
Up to 11 months	1,745,623.93	1,221,936.75	50.00%	610,968.38
Up to 12 months	1,182,265.00	827,585.50	50.00%	413,792.74
Total	1,106,002,172.25	226,604,335.16	100.00%	6,823,231.35



Allowance for doubtful account for net receivable under litigation and compromising agreement in 2004 and 2005 was detailed as follow :

2004				
Type of Receivable	Receivable Balance	Receivable Balance Net of Collateral	% of Allowance for doubtful	Allowance for doubtful acc.
Litigation in Process	17,843,142.26	12,490,199.58	100.00%	12,490,199.58
Compromise Agreement	3,198,909.99	3,198,909.99	75 - 100%	2,399,182.49
Total	21,042,052.25	15,689,109.57		14,889,382.07

2005				
Type of Receivable	Receivable Balance	Receivable Balance Net of Collateral	% of Allowance for doubtful	Allowance for doubtful acc.
Litigation in Process	24,500,924.76	17,150,647.33	100.00%	17,150,647.33
Compromise Agreement	3,999,076.24	3,999,076.24	75 - 100%	3,522,796.10
Total	28,500,001.00	21,149,723.57		20,673,443.43

Allowance for Doubtful Accounts for sale with right of redemption agreement (Floor Plan) amounted to Baht 62.30 million was provided for at Baht 1.64 million as at December 31, 2005.

During the year 2004, ECL has changed its allowance for doubtful rates on hire purchase receivables. The procedure follows the Bank of Thailand standard rates of 1%, 2%, 20%, 50% and 100% provisioning based on receivable aging schedule. Allowance for compromising debtors is based on past due period. Furthermore, ECL considers chances of being repaid and sale of collateral as well as capability for repayment of the specific debtor case by case. In the event ECL cannot contact the delinquent account, and the account is of doubtful conduct or fraudulent, ECL shall establish a 100% allowance immediately.

As at December 31, 2005, ECL's allowance for bad debt was Baht 6.82 million, an increase of Baht 0.64 million or 10.36% as compared to Baht 6.18 million as at the end of December 31, 2004. The increase was partly a result of repossession in progress. This group of debtors and their guarantor were not missing but under compromising negotiation in progress to repossess the vehicles. For debtor with court proceeding, ECL undertakes legal action in conjunction with follow-up to repossess the vehicles. If repossession is not successful a 100% provisioning of allowance for bad debt shall be established even though the process to repossess continues to be in force because of the statute of limitation up to 10 years.

- Appropriateness and Adequacy of Allowance for Doubtful Account

The company established allowance for doubtful account on the basis of past due of receivable in accordance with the remaining balance on the hire purchase contract, sale with right of redemption receivables, and receivable under litigation, deducted by unearned interest income, and collateral valued between 0-80% of the amount financed considering the probability of payment from debtor as well as proceed from collateral sale. In addition, the company assesses probability of payment on a case by case basis for account past due over 6 installments, and debtor under compromising agreement with past due over 12 installments. Provisioning procedure ECL utilizes at present is considered appropriate, adequate, and efficient.



#### - Asset Quality Ratio

Allowance for doubtful debt over receivables ratio was 1.96% during 2004, and 2.43% during 2005. The increase was a result of the deteriorating asset quality. Nonetheless the Company realized the risk involved and has attempted to stringently follow-up on the collection of installments with various measures to recover the past due amount as much as possible speedily. In addition, ECL has subscribed to the National Credit Bureau Co., Ltd. with the purpose of acquiring information, and credit checking on prospective clients to minimize risk on credit quality.

Nonetheless, considering the probability of repayment from debtor, and proceed from disposal of foreclosed asset, the Company believes the provisioning policy currently in force remains adequate.

The ratio of non-accruals to receivables was 3.36% during 2004, and 4.37% during 2005. The increase was a result of the expansion of credit portfolio over the past year and receivable within the 5-Month past category increased.

In 2003, 2004, and 2005 bad debt over total receivables was 0.09%, 0.57% and 0.18% respectively. ECL by policy shall write-off bad debt if it is found that the Company is not able to recover balance outstanding from debtor or guarantor, or the court proceeding has been brought to the end.

#### - Total Liabilities

Total liabilities increased from Baht 625.53 million to Baht 697.23 million, and Baht 783.56 million at the end of 2003, 2004, and 2005 respectively, an increase of 11.47% in 2004 and 12.36% in 2005. The increase in liabilities resulted from the expansion of the hire purchase portfolio, and floor plan receivable and the corresponding rise in their funding support. Short term and long term debts (including current portion of long term debt) increased from Baht 595.99 million, to 651.89 million and 728.73 million end of 2003, 2004, and 2005 respectively. Because of the need to seek financing, the company realized the rising interest rate trend and therefore the Company has increased the proportion of long term debt to reduce interest rate risk. At present, the averaged life of ECL's debt outstanding is 4 years.

Debt to Equity Ratio of the company stood at 1.88, 1.52 and 1.73 as at the end of 2003, 2004, and 2005 respectively. The increase in the D/E ratio was a result of increase in borrowing to support credit expansion.

#### - Shareholders' Equity

Shareholders' Equity was Baht 331.96 million, Baht 457.78 million, and Baht 452.61 million as at the end of 2003, 2004, and 2005 respectively. The reduction in 2005 Shareholders' Equity was a result of interim dividend payment amounted to Baht 8.2 million. Return on Equity from 2003 to 2005 was 6.26%, 3.16% and 4.27% respectively. Reduction in return during 2004 was a result of decline in net profit for the year at the time when capital increase was in effect during the same year. For the year 2005, return increased because of higher net profit achieved during the year.

Dividend declared from operating result from 2003 to 2005 was as follows :

April 8, 2004	Dividend payment Baht 8.2 million at the rate of Baht 0.10 per share (Baht 5 par value per share)
May 10, 2005	Dividend payment Baht 16.4 million at the rate of Baht 0.20 per share (Baht 5 par value per share)
September 7, 2005	Dividend payment Baht 8.2 million at the rate of Baht 0.02 per share (Baht 1 par value per share) which was interim dividend payment from operating result of the first 6 months of 2005

#### - Liquidity

Net cash available from operations during 2004 was negative Baht 195.71 million, and negative Baht 67.05 million during 2005 resulted from the increase funding needs for the hire purchase portfolio, and Floor Plan receivables. Net cash available from investing activities was Baht 21.71 million, and Baht 2.11 million during 2004, and 2005 respectively largely accounted for by the reduction in cash deposit with commitment at banks. Cash available from financing activities was Baht 184.76 million during 2004 attributable to capital increase of Baht 121.51 million, and short term debt of Baht 78.62 million. Cash available from financing activities during 2005 was Baht 59.85 million as a result of greater bank borrowings.



- Sources and Application of Fund

Sources of fund of the company were mainly from domestic financial institution borrowing, and equity. As a matter of policy the Company intends to seek an increasing amount of debt funding at low interest rate from financial institutions. Sources of funding as at the end of December 31, 2003, 2004 and 2005 are per the exhibit below :

	2005		2004		2003	
	Baht Million	Percent	Baht Million	Percent	Baht Million	Percent
Shareholders' Equity	452.61	37.16	457.78	40.24	331.96	35.38
Borrowing						
- Overdraft+Loan from Financial Institutions	36.64	3.01	26.51	2.33	10.22	1.09
- Current Portion of Long Term Debt	288.32	23.67	237.69	20.89	222.90	23.76
- Other Short Term Debt	79.54	6.53	78.62	7.04	-	-
- Long Term Debt	360.87	29.63	335.58	29.50	373.09	39.77
Total Borrowing	765.37	62.84	678.40	59.76	606.21	64.62
Grand Total	1,217.98	100.00	1,136.18	100.00	938.17	100.00

Borrowing as at the end of 2005 was Baht 765.37 million with scheduled repayment as follow :

Repayment Schedule	Baht Million
Within 1 year *	404.50
More than 1 but not exceeding 2 Y	205.80
More than 2 but not exceeding 3 Y	109.78
More than 3 but not exceeding 4 Y	45.29
Total	765.37

Note: \* Overdraft, current portion of long term debt, and short term debt

Considering the hire purchase portfolio deducting past due accounts over 5 months, and accounts under litigation, installment receivables by maturity is as follow :

Installment Receivable	Baht Million
Within 1 year *	532.15
More than 1 but not exceeding 2 Y	363.93
More than 2 but not exceeding 3 Y	263.34
More than 3 Y	87.73
Total	1,247.15

As at December 31, 2005, total liabilities due within one year (consisting of overdraft and short term loan) amounted to Baht 404.50 million and long term debt due over 1 year but not more than 2 years of Baht 205.80 million. In comparison with the installment due for collection within 1 year of Baht 532.15 million and for more than 1 year but not exceeding 2 year category of Baht 363.93 million, the Company has adequate liquidity to meet obligation for the same period.



## 8. OTHER RELATED INFORMATION

---

### Dividend Declared

ECL paid dividend twice during the year 2005. On April 21, 2005, the General Shareholders' Meeting resolved to approve dividend declared for operating results of the 2004 financial year at the rate of Baht 0.20 per share to shareholders of 82 million shares (Baht 5 par value per share) amounted to Baht 16.4 million and paid on May 10, 2005. The Board passed resolution approving interim dividend declared at its Meeting No. 3/2548 on August 9, 2005 for the operating results of the first 6 months of 2005 from January 1, 2005 to June 30, 2005 at the rate of Baht 0.02 per share to shareholders of 410 million shares (par value Baht 1 per share) amounted to Baht 8.2 million, and paid on September 7, 2005.

### Retrospective adjustment in net profit per share

After the registration of the change of Company's par value per share from Baht 5 to Baht 1 during April of 2005, the number of paid up shares increased from 82 million to 410 million. Net profit per share in 2004 with retrospective recalculation became Baht 0.03 per share as compared to Baht 0.16 per share on the basis of the previous 82 million shares.



## DIRECTORS' AND MANAGEMENT STAFF INFORMATION

## 1. Details related to executive directors and individuals with controlling interests in the company

Name-Family Name-Position	Age (Year)	Educational Background	Share Holding Interest (%)	Family Relationship among Executive Directors	Work Experience over the Past 5 Years		
					Time Period	Position	Name of Companies
1. Mr. Preecha Veerapong, Chairman of the Board, and Authorized Director	73	<ul style="list-style-type: none"> <li>Thai Institute of Directors (IOD) Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>	13.21	The father of Mr. Danucha Veerapong, Mr. Prapakorn Veerapong, and related to Mrs. Duangrat Jaengmongkol	2002 - 2003	The Chairman of the Board	Eastern Commercial Leasing Company Limited
					2003- Present	The Chairman of the Board	Eastern Commercial Leasing Public Company Limited
					1971 - Present	The Chairman of the Board	Thai Preeda Industry Co., Ltd.
					1979 - Present	Director	Eastern Estate Co., Ltd.
					1987 - Present	Director	Prapakorn Business Co., Ltd.
					1989 - Present	Director	Prasartporn Junior Co., Ltd.
2. Mr. Danucha Veerapong, Chairman of the Executive Committee, and Authorized Director	36	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Business Administration, Major in Marketing, University of Hartford, Connecticut, U.S.A.</li> <li>Bachelor of Business Administration, Major in Economic/Finance, Bentley College, Massachusetts, U.S.A.</li> <li>Thai Institute of Directors (IOD) Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>	9.51	Son to Mr. Preecha Veerapong, elder brother of Mr. Prapakorn Veerapong, and related to Mrs. Duangrat Jaengmongkol	1999 - 2002	Branch Manager, Sathorn 2, & Rama 4	Bank of Asia PLC
					2002 - 2003	Director of Sales and Services	Bank of Asia PLC
					2003 - Present	The Chairman of the Executive Committee	Eastern Commercial Leasing PLC
					2002 - Present	Director	Hi-Tech Land Choburi (2002) Co., Ltd.





Name-Family Name-Position	Age (Year)	Educational Background	Share Holding Interest (%)	Family Relationship among Executive Directors	Work Experience over the Past 5 Years		
					Time Period	Position	Name of Companies
3. Mr. Prapakorn Veerapong, Managing Director and Authorized Director	35	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Business Administration, Major in International Trade, Boston University</li> <li>Bachelor of Business Administration, Major in Finance, University of Hartford, Connecticut, U.S.A.</li> <li>Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>	9.35	Son to Mr. Preecha Veerapong, younger brother of Mr. Danucha Veerapong, and related to Mrs. Duangrat Jaengmongkol	2003-Present 1997-Present  2003-Present 2003-Present 2003-Present 2003-Present 2002-Present	Managing Director The Chairman of the Board of Directors  Director Director Director Director Director Director	Eastern Commercial Leasing PLC VSales Trading (Thailand) Co., Ltd.  Thai Preda Industry Co., Ltd. Eastern Estate Co., Ltd. Prapakorn Business Co., Ltd. Prasartporn Junior Co., Ltd. Hi-Tech Land (2002) Co., Ltd.
4. Mrs. Duangrat Jaengmongkol, Senior Deputy Managing Director, and Authorized Director	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Accountancy Thammasart University</li> <li>Bachelor of Law</li> <li>Thammasart University</li> <li>Mini Master of Management, NIDA</li> <li>Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>	0.63	Relative to Mr. Preecha Veerapong, Mr. Danucha Veerapong, and Mr. Prapakorn Veerapong	1984-2003  2003-Present	Managing Director  Senior Deputy Managing Director	Eastern Commercial Leasing Company Limited (prior to the merger)  Eastern Commercial Leasing Public Company Limited



Name-Family Name-Position	Age (Year)	Educational Background	Share Holding Interest (%)	Family Relationship among Executive Directors	Work Experience over the Past 5 Years		
					Time Period	Position	Name of Companies
5. Mr. Suthisak Hosakul, Director	34	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Business Administration, Major in Finance, West Coast University, California, U.S.A.</li> <li>Bachelor of Business Administration, Major in Finance and Banking, Assumption University</li> <li>Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>	0.04	-	1998-2001	Assistant Director for Debt Restructuring	Bank of Asia PLC
					2001-Present	Accounting and Finance Manager	Seriwatana Industry Co., Ltd.
					2003-Present	Director	Eastern Commercial Leasing Public Company Limited
6. Mr. Bhavud Vathana kul, Director	36	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Business Administration, Major in Finance, Sasin Institute, Chulalongkorn University</li> <li>Bachelor of Business Administration, Major in Economic/Finance, Bentley College, Massachusetts, U.S.A.</li> <li>Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>	0.05	-	1997-Present	Financial Analyst	PTT Public Company Limited
					2003-Present	Director	Eastern Commercial Leasing Public Company Limited



Name-Family Name-Position	Age (Year)	Educational Background	Share Holding Interest (%)	Family Relationship among Executive Directors	Work Experience over the Past 5 Years		
					Time Period	Position	Name of Companies
7. Mr. Chinsuk Viravan, The Chairman of the Audit Committee	63	<ul style="list-style-type: none"> <li>• M. A ( Economic ) University of Oklahoma</li> <li>• B. A. ( Commerce ) chulalongkorn University</li> <li>• Graduate Member, Thai Institute of Directors (IOD)</li> <li>• Director Certification Program (DCP)</li> </ul>	None	-	1991-2004	Deputy General Manager Director & President Advisor of the Board of Directors	Small Industry Credit Guarantee Corporation
					2005-Present	The Chairman of the Audit Committee	Eastern Commercial Leasing Public Company Limited
8. Police Major General Amporn Charuchinda Audit Committee Member	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master of Engineering, Major in Nuclear Technology, Chulalongkorn University</li> <li>• Bachelor of Science, Major in Physics, Chulalongkorn University</li> <li>• Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>	None	-	2001-Present	Police Assistant Commander	National Police Administration
					2003-Present	Audit Committee Member	Eastern Commercial Leasing Public Company Limited



Name-Family Name-Position	Age (Year)	Educational Background	Share Holding Interest (%)	Family Relationship among Executive Directors	Work Experience over the Past 5 Years		
					Time Period	Position	Name of Companies
9. Mr. Phiphat Pornsuwan, Audit Committee Member	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Business Administration, Texas A &amp; I University</li> <li>Bachelor of Commerce, Major in Statistics, Chulalongkorn University</li> <li>Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>	0.06	-	1974-2002  2003-Present	Assistant Managing Director  Audit Committee Member	Bank of Asia PLC  Eastern Commercial Leasing Public Company Limited
10. Mr. Somchai Wathanasuphasirikul, Senior Credit Manage	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diploma in Aviation, Nitibhon Vocational School</li> </ul>	0.04	-	1985-2003  2003-Present	Senior Credit Manager  Senior Credit Manager	Eastern Commercial Leasing Company Limited Eastern Commercial Leasing Public Company Limited



Name-Family Name-Position	Age (Year)	Educational Background	Share Holding Interest (%)	Family Relationship among Executive Directors	Work Experience over the Past 5 Years		
					Time Period	Position	Name of Companies
11. Mr. Suwat Rojasoontra, Operation Manager	32	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Accountancy, Bangkok University</li> </ul>	0.05	-	2000-2002	Credit Analysis Manager	Professional Leasing Co., Ltd.
					2002-2003	Operation Manager	Eastern Commercial Leasing Company Limited
					2003-Present	Operation Manager	Eastern Commercial Leasing Public Company Limited
12. Mrs. Charatsang Yuampai, Business Development Manager	34	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Business Administration, Major in Finance and Banking, Ramkhamhaeng University</li> </ul>	0.01	-	1994-2000	Accountant	Thai Dhanu Bank Public Co., Ltd.
					2001-2003	Finance Supervisor Business	Professional Leasing Co., Ltd.
					2003-Present	Development Manager	Eastern Commercial Leasing Public Company Limited
13. Mr. Visit Saikrachang, Collection Manager	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Art, Major in Political Science in Public Administration, Ramkhamhaeng University</li> </ul>	None	-	1996-2002	Assistant Manager - Credit Administration	Krung Thai Thanakit Finance and Securities Public Co., Ltd.
					2002-2003	Collection Manager	Professional Leasing Co., Ltd.
					2003-Present	Collection Manager	Eastern Commercial Leasing Public Company Limited



## 2. Information on Directorship, Management Position, and Controlling Individuals in Subsidiaries, Affiliates and Related companies

List of Directors and Management	Eastern Commercial Leasing PLC	Thai Preeda Industry Co., Ltd.	Eastern Estate Co., Ltd.	Prapakorn Business Co., Ltd.	Prasartporn Junior Co., Ltd.	Vsales Trading (Thailand) Co., Ltd.	Hi Tech Land Cholburi (2002) Ltd.
1. Mr. Preecha Veerapong	X, /	X	/	/	/		/
2. Mr. Danucha Veerapong	/, ///						/
3. Mr. Prapakorn Veerapong	/, ///	/	/	/	/	X	/
4. Mrs. Duangrat Jaengmongkol	/, ///						
5. Mr. Suthisak Hosakul	/						
6. Mr. Bhavud Vathana kul	/						
7. Mr. Chinsuk Viravan	/, X X						
8. Police Major General Amporn Charuchinda	/, //						
9. Mr. Phiphat Pornsuwan	/, //						
10. Mr. Somchai Wathanasuphasirikul	///						
11. Mr. Suwat Rojanasoontra	///						
12. Mrs. Charatsang Yuampai	///						
13. Mr. Visit Saikrachang	///						

Note : Chairman X    Director /    Audit Committee Chairman XX    Audit Committee Member //    Management III



# Report of Independent Auditor

---

## AUDITOR'S REPORT

To The Shareholders of  
EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the balance sheets of EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED as at December 31, 2005 and 2004, the related of statements of income, statements of changes in shareholders' equity and statements of cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statements presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED as at December 31, 2005 and 2004 and the results of its operations and cash flows for the years then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

Office of D I A International Auditing



(Mrs. Suvimol Krittayakiern)

C.P.A. Thailand

Registration No. 2982

February 21, 2006



## Balance Sheets

EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED  
AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004

	Note	Baht	
		2005	2004
<b>Assets</b>			
Current assets			
Cash and cash equivalents	3	7,274,155.04	12,366,183.96
Hire purchase agreement receivables and note receivable due within 1 year – net	4	443,424,543.30	423,245,359.92
Sale with right of redemption agreement receivables	5	62,300,150.00	29,930,000.00
Properties foreclosed – net	6	21,133,050.67	18,151,954.04
Other current assets	7	14,966,026.15	12,252,731.30
Total current assets		549,097,925.16	495,946,229.22
Non-current assets			
Hire purchase agreement receivables due over 1 year – net	4	655,754,397.60	622,042,060.25
Property, plant and equipment – net	8	23,934,133.91	27,792,301.68
Deposit at bank with commitment	9	7,356,312.20	9,229,269.06
Other non-current assets		28,400.00	28,400.00
Total non-current assets		687,073,243.71	659,092,030.99
Total assets		1,236,171,168.87	1,155,038,260.21

Notes to financial statements are parts of these financial statements.





## Balance Sheets (Continued)

EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED  
AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004

	Note	Baht	
		2005	2004
Liabilities and shareholders' equity			
Current liabilities			
Bank overdrafts and loans from financial institutions	10	36,644,827.55	26,505,577.18
Current portion of long-term debt	13	288,323,357.45	237,694,104.93
Current portion of long-term financial lease agreement payables	14	0.00	1,607,974.48
Short - term loans from related persons	11	34,801,272.40	34,464,212.35
Other short - term loans	12	44,744,493.15	44,158,561.65
Advance received		8,597,685.25	8,590,590.33
Accrued income tax		3,465,081.31	3,068,637.01
Other current liabilities		6,118,336.76	5,588,740.83
Total current liabilities		422,695,053.87	361,678,398.76
Non-current liabilities			
Long-term loans	13	360,866,200.00	335,578,564.41
Long-term financial lease agreement payables	14	0.00	0.00
Total non-current liabilities		360,866,200.00	335,578,564.41
Total liabilities		783,561,253.87	697,256,963.17
Shareholder equity			
Share capital			
Authorized share capital			
410,000,000 common shares of Baht 1.00 each	15	410,000,000.00	
82,000,000 common shares of Baht 5.00 each			410,000,000.00
Issued and paid - up share capital			
410,000,000 common shares of Baht 1.00 each		410,000,000.00	
82,000,000 common shares of Baht 5.00 each			410,000,000.00
Paid-in surplus (discount)			
Premium on common share		21,508,713.28	21,508,713.28
Retained earnings			
Appropriated			
Legal reserve	16	6,449,516.07	5,478,085.17
Unappropriated		14,651,685.65	20,794,498.59
Total shareholders' equity		452,609,915.00	457,781,297.04
Total liabilities and shareholder's equity		1,236,171,168.87	1,155,038,260.21

Notes to financial statements are parts of these financial statements.



## Statements of Earnings

EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED  
AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004

	Note	Baht	
		2005	2004
Revenues			
Realized selling interest under hire purchase agreement		110,423,990.90	97,834,806.90
Realized interest under financial lease agreement		0.0	938.55
Interest income under sale with right of redemption agreement		4,584,639.64	2,333,621.69
Other income			
Fee and services income		14,858,313.17	13,430,832.30
Others		9,982,176.74	9,010,234.37
Total revenues		139,849,120.45	122,610,433.81
Expenses			
Expenses on borrowings		32,297,904.77	26,395,269.89
Operating and administrative expenses		67,134,014.38	62,888,694.98
Directors' remuneration	19	1,495,000.00	1,485,000.00
Bad debt and doubtful accounts		10,153,912.21	10,925,833.00
Total expenses		111,080,831.36	101,694,797.87
Profit before income tax		28,768,289.09	20,915,635.94
Income tax		(9,339,671.13)	(8,405,161.72)
Net profit		19,428,617.96	12,510,474.22
Basic earnings per share			
Net profit	2.8	0.05	0.03
Weighted average number of common shares		410,000,000.00	390,327,870.00

Notes to financial statements are parts of these financial statements.



## Statements of Changes in Shareholders' Equity

EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED  
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 20047

(Unit : Baht)

	Note	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Retained earnings (Deficit)		Total
				Appropriated	Unappropriated	
Ending balance as at January 1, 2004		310,000,000.00	0.00	4,382,722.01	17,579,387.53	331,962,109.54
Issued and paid-up share capital						
Increase of common share	15	100,000,000.00	21,508,713.28	0.00	0.00	121,508,713.28
Net profit for the year		0.00	0.00	0.00	12,510,474.22	12,510,474.22
Appropriated for legal reserve	16	0.00	0.00	1,095,363.16	(1,095,363.16)	0.00
Dividend paid	17	0.00	0.00	0.00	(8,200,000.00)	(8,200,000.00)
Ending balance as at December 31, 2004		410,000,000.00	21,508,713.28	5,478,085.17	20,794,498.59	457,781,297.04
Net profit for the year		0.00	0.00	0.00	19,428,617.96	19,428,617.96
Appropriated legal reserve	16	0.00	0.00	971,430.90	(971,430.90)	0.00
Dividend paid	17	0.00	0.00	0.00	(24,600,000.00)	(24,600,000.00)
Ending balance as at December 31, 2005		410,000,000.00	21,508,713.28	6,449,516.07	14,651,685.65	452,609,915.00

Notes to financial statements are parts of these financial statements.



## Statements of Cash Flows

ASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004

	Baht	
	2005	2004
Cash flows from operating activities		
Net profit	19,428,617.96	12,510,474.22
Adjustments to net profit to cash receipt (disbursement) from operations		
Depreciation	5,365,243.14	5,376,595.90
Bad debt and doubtful accounts	10,153,912.21	10,925,833.00
(Gain) Loss on sales of assets	(626,715.65)	914.02
Loss from sales of properties foreclosed	9,552,724.13	5,758,643.42
Loss from impairment of properties foreclosed	2,491,901.46	5,085,241.54
Gain (Loss) from operation before changes in parts of operating assets and liabilities	46,365,683.25	39,657,702.10
(Increase) Decrease in changes in parts of operating assets		
Financial lease agreement receivable – net	0.00	124,762.38
Hire purchase agreement receivable – net	(75,088,306.64)	(193,752,647.12)
Sale with right of redemption receivables	(34,015,000.00)	(29,930,000.00)
Properties foreclosed	(4,979,644.09)	(8,345,082.44)
Other current assets	(262,598.43)	(3,743,456.85)
Increase (Decrease) in changes in parts of operating liabilities		
Accrued income tax	396,444.30	(556,571.19)
Advance received	7,094.92	418,103.95
Other current liabilities	529,595.93	411,857.89
Net cash provided by (used in) operating activities	(67,046,730.76)	(195,715,331.28)

Notes to financial statements are parts of these financial statements.



## Statements of Cash Flows (Continued)

ASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED  
AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004

	Baht	
	2005	2004
Cash flows from investing activities		
Cash received from sales of equipment	1,302,609.53	18,530.38
Cash paid for purchase of property, plant and equipment	(1,069,028.55)	(1,550,176.55)
(Increase) Decrease in deposit at bank with commitment	1,872,956.86	23,245,530.94
Net cash provided by (used in) investing activities	2,106,537.84	21,713,884.77
Cash flows from financing activities - increase (decrease)		
Bank overdrafts and loans from financial institutions	10,139,250.37	16,281,765.50
Short-term loans from related persons	0.00	34,464,212.35
Other short-term loans	0.00	44,158,561.65
Long-term loans	75,916,888.11	(22,718,530.19)
Long-term financial lease agreement payables	(1,607,974.48)	(730,848.28)
Dividend paid	(24,600,000.00)	(8,200,000.00)
Cash received from increase share capital	0.00	121,508,713.28
Net cash provided by (used in) financial activities	59,848,164.00	184,763,874.31
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(5,092,028.92)	10,762,427.80
Cash and cash equivalents, as at January 1	12,366,183.96	1,603,756.16
Cash and cash equivalents, as at December 31	7,274,155.04	12,366,183.96
Additional disclosure of cash flows information		
Cash paid during the period		
Income tax	8,943,226.83	8,961,732.91
Interest expenses	31,142,132.39	26,441,125.93

Notes to financial statements are parts of these financial statements.



# Notes to Financial Statements

EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED  
AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 20047

## 1. FINANCIAL STATEMENTS PREPARATION AND PRESENTATION BASIS

These financial statements have been presented in accordance with the notification of the Department of Business Development dated September 14, 2001 regarding the abbreviate items which must be shown in the financial statements for the company limited and prepared in conformity with the generally accepted accounting principles as prescribed by the Accounting Act B.E. 2543.

## 2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

### 2.1 Income and Expenses Recognition

2.1.1 Revenues and expenditures are recorded on an accrual basis.

2.1.2 The Company recorded hire purchase interest income as unrealized interest and recognized on the sum of the years digits method. Revenues from installments will be stopped to recognize if the overdue installments exceeding 4 months which different from the accounting method of revenues recognition and allowance for doubtful accounts provision for consumer finance as requirement of the Securities and Exchange Commission and the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand (currently name the Federation of Accounting Professions) that required the Company to stop revenue recognition from the overdue payment of receivables exceeding 3 installments in accordance with the notification no. KorLorTor. ChorSor. (Wor) 2/2004 dated April 30, 2004. Since the past receivables data as at December 31, 2001, 2002, 2003 and 2004 there are 95% of overdue receivables exceeding 4 months could repay such debts. So, as at December 31, 2005 and 2004, the Company has overdue payment receivable exceeding 3 installments and still recognize income in the amount of Baht 27,294,201.36 and Baht 30,938,349.58, respectively. If the Company recognized income on the requirement basis, revenue and receivables of the Company will be reduced by Baht 206,129.66 and Baht 220,882.66 respectively.”

2.1.3 The Company recorded financial lease agreement income as unrealized interest and recognized on the sum of the years digits method.

### 2.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents mean cash on hand and all type of bank deposit excluding deposit which held to maturity and liquid short-term investments that had slightly risk in changing valuation.

### 2.3 Allowance for doubtful accounts

The Company provided the allowance for doubtful accounts based on receivables aging report which calculated from receivables under hire purchase agreement, sale with right of redemption agreement and receivables under lawsuit less deferred hire purchase interest and collaterals.

The collaterals are calculated from the credit value at the rate of 0% - 80% by considering the comparative of repayable opportunity received from receivables and selling of collaterals. In addition, the Company will consider the repayment ability of each receivables for overdue receivables exceeding six months and receivables under debt compromise agreement overdue exceeding twelve months.



The basis of provision of allowance for doubtful accounts are as follows :

	%
Less Deferred hire purchase interest and collaterals	
Normal receivable and overdue 1 month	1
Overdue 2 – 3 months	2
Overdue 4 – 6 months	20
Overdue 7 – 12 months	50
Overdue 12 months	100

Receivables under debt compromise agreement were provided allowance for doubtful accounts equal to 75 – 100%.

The above policy are determined for overdue payment exceeding 3 installments which do not conform with the allowance for doubtful accounts provision for consumer finance as requirement of the Securities and Exchange Commission and the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand that required the Company to provide the allowance for doubtful accounts in whole amount without collaterals deducting. Since the Company provided the allowance for doubtful accounts from the actual bad debt static in the past 2–3 years, therefore, the yearly actual bad debt are occurred approximately 75 – 80% of provided doubtful accounts.

#### 2.4 Property, plant and equipment

Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation except land are stated at cost. Impairment of assets will be provided (if any).

The Company depreciated all type of assets on over the estimated useful lives of the assets as follows :

	Number of years
Building and improvement	20
Furniture, fixture and office equipment	3 – 5
Vehicles	5

#### 2.5 Impairment of assets

The Company has considered the impairment of assets on property, plant and equipment, investment, properties foreclosed and other intangible assets whenever events or changes indicate that the recoverable value of the asset is lower than the book value. Loss from impairment of asset will be recognized in the statements of income. The Company will reverse the impairment loss whenever there is an indication that there is no longer impairment or reduction in impairment as other “income”.

Recoverable value means net selling price of the asset or its utilization value whichever is higher. The Company will consider the impairment for each asset item or each asset unit generating cash flow, whichever is practical.

#### 2.6 Properties foreclosed

Properties foreclosed which seized from defaulting receivable are valued by the balance of receivable at the lower of net book value or net realizable value from selling assets.

#### 2.7 Income tax

The Company records income taxes as expenses in each year for the occurring period.



## 2.8 Basic earnings per share

Earnings (Loss) per share as presented in the statements of income is the basic earnings (loss) per share which is determined by dividing the net profit (loss) for the year by the weighted average number of common shares issued and paid – up during the year by using the changed par value from Baht 5.00 each to Baht 1.00 each which was made retroactive adjustment the earnings per share for the year ended “ December 31, 2004 as follows :”

	Number of shares		Earnings (Loss) per share (Baht)	
	Before changes in share capital	After changes in share capital	Before changes in share capital	After changes in share capital
January 1,				
December 31, 2004	78,065,574.00	390,327,870.00	0.16	0.03

## 3. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	Baht	
	2005	2004
Cash on hand	169,553.00	107,511.25
Current accounts	5,448,891.55	2,992,610.01
Savings deposit	1,655,710.49	9,266,062.70
Total	7,274,155.04	12,366,183.96

## 4. HIRE PURCHASE AGREEMENT RECEIVABLE AND NOTE RECEIVABLE - NET

	Due within 1 year		Due over 1 year	
	2005/Baht	2004/Baht	2005/Baht	2004/Baht
Hire purchase agreement receivable	538,373,023.45	508,550,335.92	731,095,460.65	690,851,877.78
Less Unrealized interest income	(91,411,826.44)	(84,204,494.50)	(72,054,485.41)	(65,625,836.59)
Less Allowance for doubtful accounts	(3,536,653.71)	(2,993,181.50)	(3,286,577.64)	(3,183,980.94)
Hire purchase agreement receivable – net	443,424,543.30	421,352,659.92	655,754,397.6	622,042,060.25
Note receivable	0.00	1,892,700.00		
Hire purchase agreement receivable and note receivable – net	443,424,543.30	423,245,359.92		





Overdue receivables and allowance for doubtful accounts

	Number of receivable	Receivables less by unrealized interest	Receivables for provide allowance for doubtful accounts	% of allowance for doubtful accounts	allowance for doubtful accounts
As at December 31, 2005					
Undue - 1 month	4,189	913,385,828.38	182,677,165.67	1%	1,826,771.66
Overdue 2 - 3 month	870	168,294,792.09	33,658,958.42	2%	673,179.17
Overdue 4 - 6 month	59	13,513,750.35	2,702,750.07	20%	540,550.01
Overdue 7 -12 month	36	10,807,801.43	7,565,460.00	50%	3,782,730.51
Total		<u>1,106,002,172.25</u>	<u>226,604,334.16</u>		<u>6,823,231.35</u>
As at December 31, 2004					
Undue - 1 month	3,593	888,640,549.39	177,728,109.88	1%	1,777,281.10
Overdue 2 - 3 month	540	133,286,443.44	26,657,288.69	2%	533,145.77
Overdue 4 - 6 month	54	18,738,631.78	3,747,726.36	20%	749,545.27
Overdue 7 -12 month	25	8,906,258.00	6,234,380.60	50%	3,117,190.30
Total		<u>1,049,571,882.61</u>	<u>214,367,505.53</u>		<u>6,177,162.44</u>

As at December 31, 2005 and 2004, parts of hire purchase receivables amount of Baht 993,627,481.49 and Baht 1,066,773,382.28, respectively were used as collateral for bank overdrafts and loans from a bank as stated in note 10 and note 13.

5. SALE WITH RIGHT OF REDEMPTION AGREEMENT RECEIVABLES

	Baht	
	2005	2004
Sale with right of redemption agreement receivables	63,945,000.00	29,930,000.00
Less Allowance for doubtful accounts	(1,644,850.00)	0.00
Sale with right of redemption agreement receivables - net	<u>62,300,150.00</u>	<u>29,930,000.00</u>

As at December 31, 2005, the Company has loans receivable to 16 individuals by entering into 83 cars sale with right of redemption agreement with the agreement period of 1 - 6 months at the interest rate of 10.80 - 24% per annum (as at December 31, 2004, 60 cars).

6. PROPERTIES FORECLOSED - NET

	Baht	
	2005	2004
Properties foreclosed	25,288,647.85	23,249,461.82
Less Provision for impairment -properties foreclosed	(4,155,597.18)	(5,097,507.78)
Properties foreclosed - net	<u>21,133,050.67</u>	<u>18,151,954.04</u>



## 7. OTHER CURRENT ASSETS

	Baht	
	2005	2004
Receivables under lawsuit	24,500,924.76	17,843,142.26
Receivables under debt compromise agreement	3,999,076.24	3,198,909.99
Less Allowance for doubtful accounts	(20,673,443.43)	(14,889,382.07)
Receivables - net	7,826,557.57	6,152,670.18
Accrued insurance premium discount income	1,250,252.39	1,590,170.90
Others	5,889,216.19	4,509,890.22
Total	14,966,026.15	12,252,731.30

Overdue receivables under lawsuit were classified by aging which over 12 months and allowance for doubtful accounts.

	2005	Number of receivable	2004	2005/Baht	2004/Baht
	51		38		
Receivable after unrealized interest income				24,500,924.76	17,843,142.26
Receivable for provide allowance for doubtful accounts				17,150,647.33	12,490,199.58
% of allowance for doubtful accounts				100%	100%
Allowance for doubtful accounts				17,150,647.33	12,490,199.58

Overdue receivable under debt compromise agreement and allowance for doubtful accounts as at December 31, 2005.

	Number of receivable	Receivables less by unrealized interest	Receivables for provide allowance for doubtful accounts	% of allowance for doubtful accounts	allowance for doubtful accounts
Undue - 3 month	4	893,252.10	893,252.10	75%	669,939.08
Overdue 6 months	2	350,186.78	350,186.78	75%	262,640.09
Overdue 9 months	1	252,733.72	252,733.72	75%	189,550.29
Overdue 12 months	1	408,948.00	408,948.00	75%	306,711.00
Overdue 15 months	2	1,169,673.60	1,169,673.60	100%	1,169,673.60
Overdue 16 months onwards	3	924,282.04	924,282.04	100%	924,282.04
Total		3,999,076.24	3,999,076.24		3,522,796.10

Overdue receivable under debt compromise agreement and allowance for doubtful accounts as at December 31, 2004.

	Numbe of receivable	Receivables less by unrealized interest	Receivables for provide allowance for doubtful accounts	% of allowance for doubtful accounts	allowance for doubtful accounts
Undue - 3 month	5	1,960,039.90	1,960,039.90	75%	1,470,029.93
Overdue 4 months	1	152,501.78	152,501.78	75%	114,376.34
Overdue 10 months	1	162,086.27	162,086.27	75%	121,564.70
Overdue 15 months	3	924,282.04	924,282.04	75%	693,211.52
Total		3,198,909.99	3,198,909.99		2,399,182.49



## 8. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

	2004	Increase	Disposal (transfer)	2005
Cost :-				
Land	7,324,162.50	0.00	0.00	7,324,162.50
Building	9,405,612.82	140,000.00	0.00	9,545,612.82
Office decoration	640,338.36	0.00	0.00	640,338.36
Office equipment	9,866,963.71	929,028.55	27,600.00	10,768,392.26
Office furniture	917,339.57	0.00	0.00	917,339.57
Vehicles	17,767,337.43	2,940,458.06	4,990,383.00	15,717,412.49
Total	45,921,754.39	4,009,486.61	5,017,983.00	44,913,258.00
Accumulated depreciation :-				
Building	1,286,593.20	474,097.46	0.00	1,760,690.66
Office decoration	244,164.06	128,067.67	0.00	372,231.73
Office equipment	6,548,225.24	1,350,900.72	5,468.13	7,893,657.83
Office furniture	782,307.98	66,669.69	0.00	848,977.67
Vehicles	9,268,162.23	3,345,507.60	2,510,103.63	10,103,566.20
Total	18,129,452.71	5,365,243.14	2,515,571.76	20,979,124.09
Balance	27,792,301.68			23,934,133.91

Depreciation : For the year ended December 31, 2005 was Baht 5,365,243.14.

For the year ended December 31, 2004 was Baht 5,376,595.90.

As at December 31, 2005, the Company has fixed assets at cost of Baht 5,207,541.48 and net book value of Baht 321 which were fully depreciated but are still being operated.

Land and construction were mortgaged as guarantee for bank overdrafts and long-term loans from a bank as mentioned in note 10 and 13.

## 9. DEPOSIT AT BANK WITH COMMITMENT

As at December 31, 2005, fixed deposit of Baht 7,356,312.20 is used as guarantee for loans from bank and electricity usage as mentioned in note 13 and 20 (as at December 31, 2004 amount of Baht 9,229,269.06)



## 10. BANK OVERDRAFTS AND LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTION

	Baht	
	2005	2004
Bank overdrafts	16,644,827.55	6,505,577.18
Loans from bank – promissory notes	20,000,000.00	20,000,000.00
Total	36,644,827.55	26,505,577.18

10.1 As at December 31, 2005, the Company has overdrafts line with 2 banks totalling Baht 45 million (as at December 31, 2004 the amount of Baht 30 million) guaranteed by transferring the right on part of hire purchase agreement receivable in note 4, mortgaging land and construction in note 8 and personal guarantee by the directors without remuneration.

10.2 As at December 31, 2005, the Company has loans from local bank of Baht 20 million by issuing promissory notes at the interest rate of 3.6 – 3.75% per annum which are due under the term of such notes (as at December 31, 2004, the amount was Baht 20 million).

## 11. TRANSACTION WITH RELATED PERSONS AND PARTIES

Parts of the Company's assets, liabilities, revenues and expenses arose from the transactions with related persons. Such transactions, which have been concluded on the terms in the normal course of business.

Liabilities and expenses with related persons are as follows :

### 11.1 Short-term loans from related person

	Prepaid interest		Total
	Principal	expenses	
Balance as at January 1, 2005	35,000,000.00	(535,787.65)	34,464,212.35
Increase	35,000,000.00	(993,637.96)	34,006,362.04
Decrease	(35,000,000.00)	1,330,698.01	(33,669,301.99)
Balance as at December 31, 2005	35,000,000.00	(198,727.60)	34,801,272.40

As at December 31, 2005, the Company has loans from 4 shareholders by issuing bill of exchange in the amount of Baht 35 million at the interest rate of 3.95% per annum due on February 24, 2006 and pre-deducted interest expenses in the amount of Baht 993,637.96 (as at December 31, 2004, the amount of Baht 35 million).

### 11.2 Rental

As at December 31, 2005, the Company has entering into lease land agreement in order to use as car parking from 2 directors of the Company as detailed following :

Plot	Location	Area	Period	Rental/month
1	Bangkok	275 Square wah	3 years	Baht 33,684.21
2	Cholburi	108 Square wah	1 year	Baht 3,000.00



## 12. OTHER SHORT - TERM LOANS

(Unit : Baht)

	Interest		Principal		Maturity
	2005	2004	2005	2004	
3 persons	3.95	3.75	15,000,000.00	15,000,000.00	February 24, 2006
1st opened fund	3.95	3.75	30,000,000.00	30,000,000.00	February 24, 2006
			45,000,000.00	45,000,000.00	
Less Prepaid interest expenses			(255,506.85)	(841,438.35)	
Net			44,744,493.15	44,158,561.65	

## 13. LONG - TERM LOANS

Loans from 3 commercial banks consist of :

	Interest rate	Credit Line (Million Baht)		2005/Baht	2005/Baht
		2005/Baht	2004/Baht		
First bank	MLR-1 - MLR-2	630	645	469,323,800.00	338,413,400.00
Second bank	MLR - MLR-1.5	200	200	98,608,740.00	120,832,900.00
Third bank	MLR-1.5	220	220	81,257,017.45	114,026,369.34
				649,189,557.45	573,272,669.34
Less Current portion of long-term debts				(288,323,357.45)	(237,694,104.93)
Total				360,866,200.00	335,578,564.41

13.1 Loans from 3 banks were gradually withdrawn due to their credit line. The principal and interest are monthly repaid within 3 - 4 years from the loans withdrawal date.

13.2 Loans from 3 banks are guaranteed by transferring the right on part of receivable under hire purchase agreement as stated in note 4 and personal guarantee by the Company's directors. Besides, loans from the 2<sup>nd</sup> bank are guaranteed by fixed deposit as stated in note 9 and loans from the 3<sup>rd</sup> bank are guaranteed by mortgaging land and construction as stated in note 8.

## 14. LONG - TERM FINANCIAL LEASE AGREEMENT PAYABLE

	Baht	
	2005	2004
Long-term financial lease agreement payable	0.00	1,607,974.48
Less Current portion of long-term financial lease agreement payable	0.00	(1,607,974.48)
Long-term financial lease agreement payable - net	0.00	0.00



## 15. SHARE CAPITAL

According to the minutes of shareholders' extraordinary meeting no. 4/2003 held on August 29, 2003, passed the resolution to allot the increase 20,000,000 common shares at par value of Baht 5.00 each and the minutes of the Board of directors' meeting no. 1/2004 held on March 1, 2004, passed the resolution to offer the increase common shares during the period of March 10, 2004 to March 12, 2004 by issuing a prospectus as follows :

- 19,000,000 shares offered to public at Baht 6.35 each.
- 1,000,000 shares offered to directors and employees at Baht 5.10 each.

The Company has fully received the payment from increase share capital of Baht 100,000,000 and resulted premium on share capital totalling Baht 21,508,713.28. According to the resolution of shareholders' general meeting no. 1/2005 held on April 21, 2005, passed to change par value of common shares from 82,000,000 shares of Baht 5 each, amounting to Baht 410,000,000.00 to 410,000,000.00 shares of Baht 1 each, amounting to Baht 410,000,000.00. The Company has registered to amend the memorandum of association on April 26, 2005."

## 16. LEGAL RESERVE

According to the Public Company Limited Act B.E. 2535, the Company has appropriated its reserve not less than 5% of the annual net profit after deduction of deficit brought forward (if any) as legal reserve until the reserve reaches 10% of authorized share capital. Such legal reserve is not available for dividend distribution.

## 17. DIVIDEND PAID

According to the minutes of the Board of directors' meeting no. 1/2004 held on March 1, 2004, the Company passed the resolution to pay dividend from its net profit for the year 2003 to the shareholders for 82,000,000 shares at Baht 0.10 per share totalling Baht 8,200,000.00 which was paid on April 8, 2004.

According to the minutes of the shareholders' general meeting no. 1/2005 held on April 21, 2005, the Company passed the resolution to pay dividend from its net profit for the year 2004 to the shareholders for 82,000,000 shares at Baht 0.20 per share totalling Baht 16,400,000.00 which was paid on May 10, 2005.

According to the minutes of the Board of directors' meeting no. 3/2005 held on August 9, 2005, the Company passed the resolution to pay interim dividend from its net profit for six months ended June 30, 2005 to the shareholders for 410,000,000 shares at Baht 0.02 per share totalling Baht 8,200,000.00.

## 18. PROVIDENT FUND

The Company has jointed to be member of provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Under the fund regulation, the employees have to contribute to the fund at the rate of 3% - 7% of their salaries and the Company's contribution at the rate of 3% - 7%. The benefits will be paid to the members upon the condition of length of work on their retirement, death or resignation from the members.

As at December 31, 2005, the Company recorded the contribution to the fund of Baht 764,431.00 as expenses (as at December 31, 2004, the amount of Baht 660,416.42).

## 19. DIRECTORS' REMUNERATION

Directors' remuneration is contributed to directors of the Company under the Public Company Act excluding salaries and related fringe benefit paid to directors.



## 20. COMMITMENT

As at December 31, 2005, the Company has contingent liabilities from bank's issuance of letter of guarantee for electricity usage of Baht 64,800.00 (as at December 31, 2004, the amount of Baht 64,800.00)."

## 21. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

The Company's operation involve virtually a single credit providing business in the form of hire purchasing to ordinary person and juristic person and operated in one geographical segment in domestic, hence, all of revenues, gain and assets presented in the financial statements are related to the said business and geographical segment.

## 22. DISCLOSURES OF FINANCIAL INSTRUMENTS

### 22.1 Accounting policy

The significant accounting policies and methods adopted the basis of recognition and measurement relating to each class of financial assets and liabilities have been disclosed in notes to financial statements no. 2.

### 22.2 Credit risk

Credit risk derives from failure by counterparties to discharge their obligations. The Company has no material credit risk and has policy to hedge credit risk by providing guarantor and down payment from each hire purchase receivable.

### 22.3 Interest rate risk

Interest rate risk may derive from changes in market interest rate. The Company has no interest rate risk because of the Company has long-term loans with the fixed and floating interest rate.

### 22.4 Exchange rate risk

The Company have no foreign currency exchange rate risk since there are no receivables and payables transaction denominated in foreign currencies.

#### Fair value of financial instruments

Financial assets shown in balance sheets consist of cash, deposit at bank, receivables and properties foreclosed. Financial liabilities shown in balance sheet consist of bank overdrafts and long-term loans. The book value of financial assets and liabilities are close to fair value. In addition, the management believes that there is no material risk financial instruments.

## 23. FINANCIAL STATEMENTS APPROVAL

These financial statements have been approved by the Company's directors.

## 24. OTHERS

24.1 Head office is located at 976/1, Soi Rama IX Hospital, Rim Klong Samsean Road, Bangkok, Huaykwoang, Bangkok."

24.2 Branch is located at 728/10, Sukhumvit Road, Bang-plasroy, Mueng, Choburi.

24.3 The Company engaged in business of credit services to personal and juristic person in the form of hire purchase.

24.4 As at December 31, 2005, the Company has 109 staff (as at December 31, 2004, the number of staff was 101).

24.5 As at December 31, 2005, the Company has staff expenses of Baht 23.94 million (as at December 31, 2004, the amount was Baht 21.66 million).

