



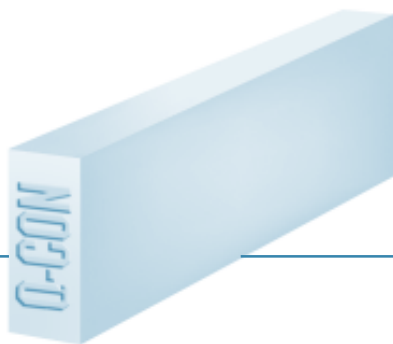
A LICENCEE OF  
HEBEL GERMANY

# รายงานประจำปี 2552 ANNUAL REPORT 2009



บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)  
QUALITY CONSTRUCTION PRODUCTS PUBLIC COMPANY LIMITED





สารจากประธานกรรมการ	1
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	2
ข้อมูลทั่วไป	3
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	4
ภาพรวมการประกอบธุรกิจ	8
การตลาดและภาวะการแข่งขัน	11
ภาวะอุตสาหกรรม	14
ปัจจัยความเสี่ยง	15
โครงสร้างการถือหุ้น	19
โครงสร้างการจัดการ	20
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร	30
การกำกับดูแลกิจการ	44
รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	56
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	61
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	64
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	65
งบการเงิน	66

### สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2552 ภาพรวมของตลาดอุตสาหกรรมคอนกรีตมวลเบาประสบภาวะชะลอตัว จากปัญหาเศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวม ตลอดจนอุตสาหกรรมก่อสร้าง และการลงทุนทั้งจากภาครัฐและเอกชน อยู่ในสถานะถดถอยต่อเนื่องจากปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจโลก ซึ่งในปี 2552 ที่ผ่านมามีปริมาณการใช้คอนกรีตมวลเบาประมาณ 15 ล้านตารางเมตร โดยยังคงมีผู้ผลิตในอุตสาหกรรมทั้งสิ้น 6 ราย มีกำลังการผลิตประมาณ 27 ล้านตารางเมตร ทำให้การแข่งขันในตลาดยังคงมีความรุนแรงอยู่มาก

ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมในปี 2552 ที่ 883.06 ล้านบาท ลดลงจากปี 2551 ที่ 1,036.43 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ทำให้บริษัทกลับมามีผลกำไรสุทธิอีกครั้งในปี 2552 ที่ 21.37 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนสุทธิเดิมในปี 2551 ที่ 30.35 ล้านบาท

สำหรับในปี 2553 เศรษฐกิจของประเทศไทยเริ่มส่งสัญญาณฟื้นตัว ประกอบกับการลงทุนจากภาครัฐ และมาตรการส่งเสริมการลงทุนต่างๆ คาดว่าจะส่งผลให้อุตสาหกรรมต่างๆ ภายในประเทศ ตลอดจนอุตสาหกรรมคอนกรีตมวลเบากลับมาเติบโตเพิ่มขึ้นอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งบริษัทจะให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและบริการ เพิ่มช่องทาง การจัดจำหน่ายและให้ความรู้สินค้าแก่ลูกค้า บริหารงานและต้นทุนอย่างระมัดระวังและรอบคอบให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

คณะกรรมการของบริษัทขอขอบพระคุณ ผู้ถือหุ้นทุกท่าน ลูกค้าผู้มีอุปการะคุณทุกกลุ่ม คู่ค้าทั้งหลาย ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ที่ได้ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา ขอให้ทุกท่านมั่นใจว่าบริษัทจะดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจะมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้เจริญเติบโตยิ่งขึ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายสืบต่อไป

  
นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส  
ประธานกรรมการ

  
นายถาวร วิทรยกคำ  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทควอลิตี้คอนสตรักชันโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยมีนายประทีป วงศ์รินทร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.การุญ จันทรางศุ และนายพิภพ วีระพงษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

ปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้สอบบัญชี และผู้จัดการฝ่ายอื่นๆ ตามวาระที่เกี่ยวข้อง โดยรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัททั้งรายไตรมาสและประจำปี พร้อมกับให้ความเห็นชอบต่อการเงินดังกล่าวว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน ในการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างเพียงพอทันเวลา ตามมาตรฐานการบัญชีและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทุกประการ
2. สอบทานและติดตามให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยมีสำนักงานปิติเสวี (ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทในรอบปีนี้ผู้ตรวจสอบบัญชีได้รายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบว่ามี ความพอใจต่อระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในของบริษัท
3. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ระหว่างกันโดยถือหลักความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นหลักในการปฏิบัติงานและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งปฏิบัติตามระเบียบข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยให้จัดทำรายการที่ต้องปฏิบัติไว้และให้ติดตามอย่างสม่ำเสมอ
5. พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้มีการแต่งตั้งสำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทและกำหนดคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติ
6. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมด้วย ซึ่งผลเป็นที่น่าพอใจต่อคำแนะนำต่างๆ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำเป็นข้อสรุปเสนอให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและดำเนินการต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างครบถ้วนในประเด็นเนื้อหาที่เป็นสาระสำคัญตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัททุกประการด้วยความรู้และความสามารถอย่างเต็มประสิทธิภาพ

  
(นายประทีป วงศ์รินทร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

25 มีนาคม 2553



## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) : Quality Construction Products Public Company Limited
สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน เลขที่ 144 หมู่ที่ 16 ถนนอุดมสรยุทธ ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายอิฐมวลเบา แผ่นผนังและแผ่นพื้นคอนกรีตมวลเบา และคานทับหลังมวลเบา เพื่อใช้ในการก่อสร้างภายใต้เครื่องหมาย การค้า “Q-CON” โดยอาศัยเทคโนโลยีการผลิตของ HEBEL ประเทศ เยอรมนี
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107546000121
โทรศัพท์	: 0-3522 1271, 0-3525 9134
โทรสาร	: 0-3522 1270, 0-3522 1273
Homepage	: <a href="http://www.qcon.co.th">www.qcon.co.th</a>
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ของบริษัท	: หุ้นสามัญ จำนวน 400,000,000 (สี่ร้อยล้าน) หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 (หนึ่ง) บาท
ผู้สอบบัญชี	: นางวิไลรัตน์ ไรจน์นรินทร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3104 บริษัท สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ จำกัด เลขที่ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2259 5300-2 โทรสาร 0-2260 1553, 0-2259 8956
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2229 2800 โทรสาร 0-2359 1262-3

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 , 2551 และ 2552

หน่วย : พันบาท

	ณ 31 ธันวาคม 2550		ณ 31 ธันวาคม 2551		ณ 31 ธันวาคม 2552	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
<b>สินทรัพย์</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	72,850	3.23%	34,890	1.63%	167,235	8.28%
เงินฝากประจำ	18	0.00%	18	0.00%	18	0.00%
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ - สุทธิ	133,382	5.91%	171,308	8.01%	100,279	4.97%
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	21,807	0.97%	51,819	2.42%	29,785	1.47%
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	91,079	4.04%	100,426	4.70%	102,758	5.09%
อะไหล่เครื่องจักร	23,793	1.05%	25,308	1.18%	25,411	1.26%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,988	0.13%	7,064	0.33%	3,373	0.17%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	345,917	15.33%	390,833	18.27%	428,860	21.24%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,910,209	84.63%	1,745,082	81.59%	1,585,993	78.54%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	0	0.00%	0	0.00%	1,971	0.10%
สินทรัพย์อื่น	1,035	0.05%	3,019	0.14%	2,436	0.12%
รวมสินทรัพย์	2,257,161	100.00%	2,138,934	100.00%	2,019,260	100.00%

# รายงานประจำปี 2552

## บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 , 2551 และ 2552

หน่วย : พันบาท

	ณ 31 ธันวาคม 2550		ณ 31 ธันวาคม 2551		ณ 31 ธันวาคม 2552	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน-สุทธิ	100,000	4.43%	100,000	4.67%	100,000	4.95%
เจ้าหนี้การค้า	60,454	2.68%	91,190	4.26%	57,184	2.83%
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	3,220	0.14%	3,353	0.16%	2,976	0.15%
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ						
ภายใน 1 ปี	291,328	12.91%	96,786	4.52%	120,584	5.97%
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21,989	0.97%	26,637	1.25%	23,560	1.17%
เงินล่วงหน้าค่าสินค้า	28,135	1.25%	2,278	0.11%	2,292	0.11%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21,215	0.94%	24,202	1.13%	17,461	0.87%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	526,341	23.32%	344,446	16.10%	324,057	16.05%
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	440,800	19.53%	535,600	25.04%	415,600	20.58%
เจ้าหนี้เช่าซื้อ - สุทธิ	1,847	0.08%	1,061	0.05%	292	0.02%
หนี้สินอื่น	361	0.02%	361	0.02%	474	0.02%
รวมหนี้สิน	969,349	42.95%	881,467	41.21%	740,423	36.67%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	400,000	17.72%	400,000	18.70%	400,000	19.81%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	653,769	28.96%	653,769	30.57%	653,769	32.37%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	29,810	1.32%	29,810	1.39%	31,266	1.55%
ยังไม่ได้จัดสรร	204,233	9.05%	173,888	8.13%	193,802	9.60%
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,287,812	57.05%	1,257,467	58.79%	1,278,838	63.33%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,257,161	100.00%	2,138,934	100.00%	2,019,260	100.00%

บริษัท ควอลิตีคอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 , 2551 และ 2552

หน่วย : พันบาท

	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	888,174	98.39%	1,027,513	99.14%	873,072	98.87%
รายได้อื่น	14,534	1.61%	8,918	0.86%	9,984	1.13%
รวมรายได้	902,707	100.00%	1,036,431	100.00%	883,056	100.00%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน						
ต้นทุนขาย	751,714	83.27%	796,184	76.82%	648,247	73.41%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	195,196	21.62%	222,989	21.51%	170,600	19.32%
ขาดทุน (โอนกลับขาดทุน) จากการตีราคาสินค้า	981	0.11%	(7,305)	-0.70%	2,093	0.24%
รวมค่าใช้จ่าย	947,891	105.00%	1,011,868	97.63%	820,940	92.97%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย	(45,184)	-5.00%	24,563	2.37%	62,116	7.03%
ดอกเบี้ยจ่าย	(62,445)	-6.92%	(54,908)	-5.30%	(40,745)	-4.61%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนของผูถือหุ้นส่วนน้อย	(107,630)	-11.92%	(30,345)	-2.93%	21,371	2.42%
ส่วนของผูถือหุ้นส่วนน้อย	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(107,630)	-11.92%	(30,345)	-2.93%	21,371	2.42%

บริษัท ควอลิตีคอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 , 2551 และ 2552

หน่วย : พันบาท

	ปี 2550	ปี 2551	ปี 2552
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	190,014	66,085	237,573
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(9,230)	(3,517)	(8,258)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(142,058)	(100,528)	(96,970)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	38,726	(37,960)	132,345
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	34,124	72,850	34,890
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	72,850	34,890	167,235



## รายงานประจำปี 2552

บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 , 2551 และ 2552

		31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2552
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
<b>(Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.66	1.13	1.32
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.43	0.75	0.92
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.42	0.15	0.71
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	5.41	5.43	4.94
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	67	66	73
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	10.23	14.38	10.54
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	35	25	34
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	10.76	10.50	8.74
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	33	34	41
Cash Cycle	(วัน)	68	57	66
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
<b>(Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	15.36%	22.51%	25.75%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	-6.72%	1.52%	5.97%
อัตรากำไรอื่น	(%)	0.00%	0.00%	0.00%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	-318.19%	422.39%	455.71%
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	-11.92%	-2.93%	2.42%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	-8.02%	-2.38%	1.69%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
<b>(Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	-4.52%	-1.38%	1.03%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	5.08%	7.58%	11.17%
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.38	0.47	0.42
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
<b>(Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.75	0.70	0.58
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	4.04	2.20	6.83
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	1.25	0.63	2.27
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	0.00%	0.00%	0.00%

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอิฐมวลเบา แผ่นผนังและพื้นคอนกรีตมวลเบา บันไดมวลเบา เคา์เตอร์มวลเบาสำเร็จรูป และคานทับหลังมวลเบา เพื่อใช้ในการก่อสร้างภายใต้เครื่องหมายการค้า “Q-CON” โดยอาศัยเทคโนโลยีการผลิตของ HEBEL ประเทศเยอรมนี นอกจากนี้บริษัทยังผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อฉาบ ซึ่งใช้เป็นปูนก่อและปูนฉาบสำหรับคอนกรีตมวลเบาโดยเฉพาะ รวมทั้งจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้สำหรับคอนกรีตมวลเบา ณ สิ้นปี 2552 บริษัทมีโรงงานผลิตจำนวน 4 โรงงาน ตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 3 โรงงาน และตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง จำนวน 1 โรงงาน มีกำลังการผลิตอิฐมวลเบา แผ่นผนังและพื้นคอนกรีตมวลเบา บันไดมวลเบา เคา์เตอร์มวลเบาสำเร็จรูป และคานทับหลังมวลเบา สูงสุดปีละประมาณ 12 ล้านตารางเมตร และมีกำลังการผลิตวัสดุก่อฉาบสูงสุดปีละประมาณ 180,000 ตัน ผลผลิตหลักของบริษัทในปี 2552 จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ช่องทางการจำหน่ายของบริษัท ได้แก่ การจำหน่ายตรง และการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย

### ผลิตภัณฑ์ของบริษัท

จำแนกได้ 3 กลุ่ม ตามรูปแบบการใช้งาน ดังนี้

#### ※ คอนกรีตมวลเบา ประกอบด้วย

- ❖ อิฐมวลเบา Q-CON (Q-CON Block) ใช้ในการก่อสร้างผนังทั้งภายในและภายนอก สำหรับการก่อสร้างอาคารและที่อยู่อาศัยทั่วไป โดยมีการผลิตให้มีขนาดของความกว้าง ความยาว และความหนา หลายรูปแบบเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้งาน โดยมีขนาดความกว้าง 20 เซนติเมตร ความยาว 60 เซนติเมตร และความหนาตั้งแต่ 7.5 เซนติเมตร ขึ้นไป ทั้งนี้มีการผลิตให้มีความหนาเพิ่มขึ้นอีกขั้นละ 2.5 เซนติเมตร จนถึงความหนาสูงสุด 30 เซนติเมตร
- ❖ แผ่นผนังมวลเบา Q-CON (Q-CON Wall Panel) แผ่นพื้นมวลเบา Q-CON (Q-CON Floor Panel) บันไดมวลเบา Q-CON (Q-CON Stair) เคา์เตอร์มวลเบาสำเร็จรูป Q-CON (Q-CON Counter) และคานทับหลังมวลเบา Q-CON (Q-CON Lintel) ใช้ในการก่อสร้างอาคารและที่อยู่อาศัยทั่วไป หรือโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยมีการผลิตให้มีขนาดของความกว้าง ความยาว และความหนา หลายรูปแบบเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้งาน รวมทั้งมีการเสริมเหล็กให้เหมาะสมสำหรับการใช้งาน เพื่อรองรับการก่อสร้างที่ต้องการรับน้ำหนักมากประมาณ 50-1,000 กิโลกรัม/ตารางเมตร

- ※ ปูนก่อ และปูนฉาบ สำหรับคอนกรีตมวลเบาโดยเฉพาะ ใช้ในการก่อสร้างอาคารและที่พักอาศัย เพื่อช่วยให้ก่อสร้างได้รวดเร็ว แข็งแรง สวยงาม และประหยัด
- ※ เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้สำหรับคอนกรีตมวลเบาโดยเฉพาะ ได้แก่ เกรียงปูนก่อ เกรียงพื้นปลา เกรียงกระดาดทราย หัวปั่นปูน เหล็กชุดเจาะร่อง ฆ้อน เลื่อย เหล็กฉาก ขอบเกี่ยว ตะปูยึด เป็นต้น



### เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต และการบริการให้บริการทางเทคนิค

อิฐมวลเบา แผ่นผนังและพื้นคอนกรีตมวลเบา และคานทับหลัง Q-CON อาศัยเทคโนโลยีการผลิตของ HEBEL ประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางทั่วโลกมากกว่า 80 ปี ปัจจุบันบริษัทเป็นบริษัทแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทยและในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ที่ได้รับลิขสิทธิ์การผลิตจาก HEBEL ประเทศเยอรมนี บริษัทได้มีการลงนามในสัญญาฉบับกับ HEBEL ประเทศเยอรมนี ในการที่ได้รับการให้บริการทางเทคนิค และการใช้เครื่องหมายการค้าจาก HEBEL เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2537 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2546 วันที่ 13 มกราคม 2547 และวันที่ 14 พฤษภาคม 2547 ตามลำดับ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2467 จนกระทั่งปัจจุบัน HEBEL ยังคงรักษาความเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีในการผลิตคอนกรีตมวลเบาที่มีคุณภาพสูงและมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากลการที่บริษัทได้รับเทคโนโลยีและได้รับการให้บริการทางเทคนิคจาก HEBEL ทำให้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทมีคุณภาพสูง และเป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากการขาย	888.17	98.39	1,027.51	99.14	873.07	98.87
2. รายได้อื่น	14.54	1.61	8.92	0.86	9.98	1.13
รวมรายได้	902.71	100.00	1,036.43	100.00	883.05	100.00

## เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายอิฐมวลเบา แผ่นผนังและพื้นคอนกรีตมวลเบา บันไดมวลเบา เคา์นเตอร์มวลเบาสำเร็จรูป และคานทับหลังมวลเบา ที่มีคุณภาพโดยอาศัยเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงเพื่อตอบสนองการก่อสร้างยุคใหม่ที่ต้องการวัสดุอุปกรณ์ที่ก่อสร้างได้รวดเร็ว แข็งแรง สวยงาม และประหยัด โดยการทดแทนการใช้อิฐก่อสร้างแบบเดิมที่ไม่ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ บริษัทมีการขยายกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจากเดิมที่มีกำลังการผลิตอิฐมวลเบา แผ่นผนังและพื้นคอนกรีตมวลเบา บันไดมวลเบา เคา์นเตอร์มวลเบาสำเร็จรูป และคานทับหลังมวลเบา สูงสุดปีละประมาณ 3 ล้านตารางเมตร เป็นปีละประมาณ 6 ล้านตารางเมตร ในกลางปี 2547 เป็นปีละประมาณ 9 ล้านตารางเมตร ในปี 2548 และเป็นปีละ 12 ล้านตารางเมตร ในกลางปี 2549 ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีความต้องการอิฐมวลเบา แผ่นผนังและพื้นคอนกรีตมวลเบา บันไดมวลเบา เคา์นเตอร์มวลเบาสำเร็จรูป และคานทับหลังมวลเบา ที่มีคุณภาพ

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### กลยุทธ์การแข่งขัน

#### \* ด้านคุณภาพสินค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับการผลิตอิฐมวลเบา แผ่นผนังและพื้นคอนกรีตมวลเบา บันไดมวลเบา เคา่นเตอร์มวลเบาสำเร็จรูป และคานทับหลังมวลเบาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานของ HEBEL ประเทศเยอรมนี โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตและเครื่องจักรที่ทันสมัย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจึงได้มาตรฐานสากลของ HEBEL ประเทศเยอรมนี และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เลขที่ มอก.1505-2541 และ เลขที่ มอก.1510-2541 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับการรับรองระบบ มาตรฐานสากล ISO 9001:2008 ทุกกระบวนการ จาก UKAS ประเทศอังกฤษทั้ง 4 โรงงาน

ผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบา Q-CON และแผ่นผนัง พื้นคอนกรีต บันได และเคาน์เตอร์มวลเบา Q-CON มีคุณสมบัติเด่นในด้านคุณภาพสินค้า ดังนี้



1. **ประหยัดพลังงาน** เนื่องจากกันความร้อนได้ดีกว่าอิฐมอญกว่า 4 เท่า ไม่เก็บความร้อนไว้ในตัวเอง รักษาอุณหภูมิภายในให้คงที่ ช่วยประหยัดจากการลดขนาดเครื่องปรับอากาศและลดค่าไฟฟ้าลงได้ประมาณร้อยละ 30



2. **น้ำหนักเบา เคลื่อนย้ายสะดวก** เมื่อเปรียบเทียบกับอิฐมอญหรือแผ่นคอนกรีตทั่วไป ทำให้ช่วยประหยัดจากการลดขนาดโครงสร้างอาคาร ฐานราก และเสาเข็ม



3. **ใช้งานง่าย รวดเร็ว** เนื่องจากผลิตได้ขนาดมาตรฐานเท่ากันทุกก้อน ทำให้ใช้งานง่าย โดยไม่ต้องอาศัยความชำนาญ ก่อเสร็จได้เร็วกว่าอิฐมอญ ก่อฉาบได้บางกว่า ซึ่งช่วยในการประหยัดทั้งวัสดุและแรงงาน



4. **ทนไฟสูง** กันไฟและทนไฟที่ 1,100 องศาเซลเซียส ได้กว่า 4 ชั่วโมง โดยไม่พังทลาย ทนไฟได้นานกว่าผนังอิฐมอญ 2-4 เท่า ซึ่งช่วยจำกัดบริเวณและลดความเสียหายจากเพลิงไหม้ เพิ่มความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน



5. **ป้องกันเสียง** เนื่องจากมีฟองอากาศเล็กๆ ที่อยู่ในเนื้อคอนกรีตมวลเบาช่วยลดทอนความดังดูดซับเสียงได้ดี



6. **ทนทาน ไม่เป็นพิษ** มีความแข็งแรงทนทาน รับแรงกดและแรงด้านข้างได้ดี ไม่เป็นพิษต่อผู้ใช้เมื่อหยิบสัมผัส ปลูก หนู แมลง ไม่กัดแทะ ทนทานต่อการสึกกร่อน และสามารถทนต่อสภาพอากาศได้ทุกสภาวะ



## ※ ด้านราคา

การที่บริษัทนำเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย นำเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต วางแผนการจัดการด้านการจัดหาวัตถุดิบ และมีการจัดระบบสายการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ และบริษัทได้กำหนดราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสม ถึงแม้ว่าราคาผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของบริษัทจะสูงกว่าอิฐมวลเบาและสูงกว่าผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่มีน้ำหนักมาก แต่ผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถดำเนินการก่อสร้างได้รวดเร็วจึงประหยัดต้นทุนแรงงาน รวมทั้งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีน้ำหนักเบาแต่รับแรงได้มากจึงช่วยประหยัดต้นทุนวัสดุฐานราก นอกจากนี้คุณสมบัติพิเศษต่างๆ ของผลิตภัณฑ์ อาทิเช่น เป็นฉนวนในตัวเอง ประหยัดพลังงาน ทนไฟ ใช้งานง่าย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทจึงเป็นที่นิยมใช้ในการก่อสร้างยุคใหม่ เพราะเกิดความคุ้มค่าทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

## ※ ด้านบริการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดส่งสินค้าให้ตรงตามระยะเวลาที่ลูกค้ากำหนด นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับบริการรับสั่งซื้อสินค้า และการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า หรือตัวแทนจำหน่าย โดยมีหน่วยงานและบุคลากรที่มีคุณภาพดูแลในเรื่องดังกล่าว

บริษัทมีศูนย์ Q-CON TRAINING CENTER ทั้งในภาคกลาง (นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา) และในภาคตะวันออก (นิคมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง) เพื่อสนับสนุนงานด้านการตลาดและการขาย โดยจัดให้ผู้สนใจ อาทิเช่น สถาปนิก วิศวกร เจ้าของโครงการ ช่าง ผู้รับเหมา และร้านค้าวัสดุก่อสร้างได้เข้าร่วมสัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านการใช้งานผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบาของ Q-CON ทั้งในด้านทฤษฎีและปฏิบัติ อันเป็นการขยายช่องทางการประชาสัมพันธ์และตลาดให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

จำแนกเป็น 5 กลุ่มใหญ่ ได้แก่

- ※ **กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน** ลูกค้าในกลุ่มนี้ หมายถึง ลูกค้าที่มีความสัมพันธ์กับบริษัทในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) / บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นในบริษัทโดยตรงและถือผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท คิว.เอช. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) และบริษัท เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ยังรวมถึงลูกค้าที่เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัททั้ง 3 รายดังกล่าวข้างต้น ได้แก่ บริษัทย่อยของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด / บริษัท แอล.เอช.เมืองใหม่ จำกัด / บริษัท แอล.เอช. เรียวเอสเตท จำกัด / บริษัท แอล.เอช.แอสเซท จำกัด และบริษัท แปซิฟิค เรียวเอสเตท จำกัด บริษัทร่วมของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ได้แก่ บริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยของบริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ได้แก่ บริษัท คาซ่า วิลล์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้แก่ บริษัท เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด



บริษัทร่วมของบริษัท เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้แก่บริษัท พรินซ์ จำกัด (มหาชน) ลูกค้านี้ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จึงต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้ในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณสมบัติตรงกับความต้องการใช้ โดยลูกค้าในกลุ่มนี้ได้มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทสม่ำเสมอ

- \* **กลุ่มเอกชนทั่วไป** ที่ซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อนำไปใช้ก่อสร้างโครงการของตนและนำโครงการของตนไปขายหรือให้เช่า ลูกค้าในกลุ่มนี้ได้แก่ บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั่วไป ผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อนำไปใช้ก่อสร้างโครงการต่างๆ เช่น โครงการบ้านจัดสรร โครงการอาคารชุดที่พักอาศัย โครงการอาคารสำนักงาน เป็นต้น
- \* **หน่วยงานราชการ** ลูกค้าในกลุ่มนี้ได้แก่ หน่วยงานราชการต่างๆ โรงพยาบาล สถานศึกษา เป็นต้น
- \* **กลุ่มตัวแทนจำหน่าย** ได้แก่ ลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัท
- \* **กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ** ในปี 2552 บริษัทมีการส่งสินค้าไปจำหน่ายในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศในแถบ Southeast Asia และนิวซีแลนด์ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าทุกกลุ่ม รวมทั้ง มีนโยบายในการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในกลุ่มต่างๆ ได้แก่ การรักษามาตรฐานของผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบ และการจัดส่งสินค้าให้ตรงเวลา เป็นต้น

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบา แผ่นผนังและพื้นคอนกรีตมวลเบา บันไดมวลเบา เคา์เตอร์มวลเบาสำเร็จรูป และคานทับหลังมวลเบา ของบริษัท ปัจจุบันจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีช่องทางการจำหน่ายหลัก 2 ช่องทาง ดังนี้

- \* **จำหน่ายโดยตรงต่อลูกค้า** โดยบริษัทมีบุคลากรทางด้านการตลาดและการขายที่ติดต่อจำหน่ายโดยตรงต่อลูกค้า ลูกค้าที่ซื้อสินค้ากับบริษัทโดยตรง มีทั้งลูกค้าที่ซื้อสินค้าไปใช้งานในโครงการของตนเอง ได้แก่ ผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ และลูกค้าทั่วไป
- \* **จำหน่ายผ่านผู้จัดจำหน่าย** โดยผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวประกอบธุรกิจค้าส่งและค้าปลีกอุปกรณ์เกี่ยวกับก่อสร้างอาคารและที่อยู่อาศัยแบบครบวงจร และได้สั่งซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อไปจำหน่ายต่อ

## ภาวะอุตสาหกรรม

### สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2552 มีการฟื้นตัวขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยสะท้อนจากสัดส่วนการจ้างงานในภาคอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากการจ้างงานทั้งหมด ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการฟื้นตัวอย่างรวดเร็วของเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออก โดยเฉพาะประเทศจีน ประกอบกับนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ของภาครัฐ เช่น การหักลดหย่อนภาษีเงินได้ให้แก่ผู้ซื้ออสังหาริมทรัพย์และโอนภายในปี 2552 นี้ ไม่เกิน 300,000 บาท อีกทั้งการปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ รวมถึงโครงการก่อสร้างต่างๆ ของภาครัฐ เช่น โครงการรถไฟฟ้าใต้ดิน

ประเภทของที่อยู่อาศัยที่ได้รับความนิยมคือ คอนโดมิเนียมเรียบแนวรถไฟฟ้าถึงแม้ความต้องการจะลดลงจากช่วง 2 ปีที่ผ่านมา โดยผู้บริโภคนิยมมาสนใจบ้านทาวน์เฮาส์ในราคาไม่เกิน 2 ล้านบาทมากขึ้น แต่สำหรับธุรกิจรับสร้างบ้านยอดจองสร้างบ้านจากงานรับสร้างบ้านเพิ่มขึ้นประมาณ 2 เท่าหรือเติบโตเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 10 จากปี 2551 ที่ผ่านมา ซึ่งผู้บริโภคนิยมสร้างบ้านที่ระดับราคาประมาณ 5 ล้านบาทมากขึ้น

จากการปรับตัวที่ดีของภาคอสังหาริมทรัพย์ส่งผลให้ภาพรวมของอุตสาหกรรมคอนกรีตมวลเบาในปี 2552 เติบโตขึ้นเพียงเล็กน้อย เมื่อเทียบกับปี 2551 ที่ผ่านมา นอกจากจะเป็นผลจากการฟื้นตัวอย่างรวดเร็วของสภาพเศรษฐกิจแล้ว ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากความนิยมในการใช้งานคอนกรีตมวลเบาที่เพิ่มมากขึ้น ประกอบกับการขยายตลาดไปยังต่างจังหวัดมากขึ้น รวมทั้งช่างผู้ใช้งาน และผู้รับเหมาเกิดจากความเข้าใจในการใช้งานที่ดีขึ้น ด้านการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการมวลเบาแต่ละรายยังคงใช้นโยบายส่วนลด และโปรโมชั่นโดยมีการเล่นเกมสินค้า ซึ่งเป็นกลยุทธ์ในการแข่งขันเพื่อแย่งชิงลูกค้า ทั้งนี้ในปี 2551 บริษัทมีการปรับราคาสินค้าเพิ่มขึ้นเล็กน้อยประมาณร้อยละ 3-5 ซึ่งส่งผลให้มีผลกำไรที่ดีขึ้นกว่าปี 2551 ที่ผ่านมา ถึงแม้ว่ายอดขายได้จะลดลงเมื่อเทียบกับปี 2551

### คู่แข่ง

ในปี 2552 อุตสาหกรรมผลิตคอนกรีตมวลเบาประเภทอบไอน้ำมีผู้ผลิตและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ทั้งรายใหญ่และรายเล็กรวมจำนวน 6 ราย เท่ากับปี 2551 โดยมีกำลังการผลิตรวมสูงสุดประมาณ 25 - 27 ล้านตารางเมตรต่อปี บริษัทมีสัดส่วนกำลังการผลิตสูงสุดปีละประมาณ 12 ล้านตารางเมตร หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44-48

ภาพรวมของการขยายตลาดของผู้ผลิตคอนกรีตมวลเบาประเภทอบไอน้ำทุกราย มุ่งเน้นการนำผนังคอนกรีตมวลเบาเข้าไปทดแทนผนังอิฐมวลเบา ซึ่งผนังอิฐมวลเบาในปัจจุบันมีแนวโน้มที่ลดลงอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านการผลิตและการใช้งาน ประกอบกับคอนกรีตมวลเบาประเภทอบไอน้ำได้รับความนิยมในการใช้งานที่มากขึ้นโดยเฉพาะผู้บริโภคที่เคยใช้คอนกรีตมวลเบาประเภทอบไอน้ำแล้วจะกลับมาใช้ซ้ำอีก

### ปัจจัยความเสี่ยง

#### ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

##### ❖ ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้าเฉพาะกลุ่ม

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายอิฐมวลเบา แผ่นผนังและพื้นคอนกรีตมวลเบา บันไดมวลเบา เคาน์เตอร์มวลเบาสำเร็จรูป และคานทับหลังมวลเบา เพื่อเป็นวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2552 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท จำนวน 3 ราย ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประกอบด้วย บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) / บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย คือ บริษัท คิว.เอช. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด / และ บริษัท เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นบริษัทรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 72.16 ในปี 2552 บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย/บริษัทร่วม บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย บริษัท เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย/บริษัทร่วม มียอดสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทรวมกันจำนวน 115.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.28 ของรายได้จากการขายรวม ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงหาก มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เนื่องจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มิอาจจะไม่ให้ความสำคัญกับการซื้อสินค้าของบริษัทเท่าที่ควร ซึ่งจะทำให้รายได้จากการขายของบริษัทลดลง และกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการผลิตผลิตภัณฑ์อิฐมวลเบา แผ่นผนังและพื้นคอนกรีตมวลเบา บันไดมวลเบา เคาน์เตอร์มวลเบาสำเร็จรูป และคานทับหลังมวลเบา มีผู้ประกอบการรายใหญ่ที่เป็นคู่แข่งกันโดยตรงกับบริษัทน้อยราย และกระบวนการผลิตต้องอาศัยเทคโนโลยีที่ทันสมัย รวมทั้งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณสมบัติพิเศษเฉพาะตัวที่เป็นที่ต้องการในการก่อสร้างสมัยใหม่ ซึ่งตรงกับความต้องการใช้ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มิอาจกล่าว และตรงกับความต้องการใช้ของผู้รับเหมาก่อสร้างรายอื่นๆ ทั่วไป เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทช่วยให้การก่อสร้างเป็นไปอย่างรวดเร็วและก่อให้เกิดการประหยัดในด้านต่างๆ ในการก่อสร้าง นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้ากลุ่มเป้าหมายรายอื่นๆ เพื่อเป็นการหาลูกค้ารายใหม่ๆ เพิ่มขึ้น นอกเหนือจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มิอาจกล่าว ได้แก่ ตัวแทนจำหน่าย กลุ่มเอกชนทั่วไป หน่วยงานราชการ และลูกค้าต่างประเทศ เป็นต้น และจากการที่บริษัทมีโรงงานแห่งที่ 4 จะส่งผลให้ยอดการจำหน่ายสินค้าให้กับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีสัดส่วนลดลง และเป็นการเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้น

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

### ❖ ความเสี่ยงจากการรับบริการทางเทคนิคจาก HEBEL ประเทศเยอรมนี

บริษัทผลิตและจำหน่ายอิฐมวลเบา แผ่นผนังและพื้นคอนกรีตมวลเบา บันไดมวลเบา เคา์เตอร์มวลเบาสำเร็จรูป และคานทับหลังมวลเบา โดยอาศัยเทคโนโลยีการผลิตของ HEBEL ประเทศเยอรมนี โดย HEBEL ได้ให้บริการทางเทคนิคแก่บริษัท และอนุญาตให้บริษัทใช้เครื่องหมายการค้า ดังนั้น หากไม่ได้รับบริการทางเทคนิคดังกล่าว อาจทำให้เทคโนโลยีของบริษัทมีประสิทธิภาพด้อยลง หรืออาจทำให้เทคโนโลยีในการผลิตล้าสมัยไม่ทันกับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ลงนามในสัญญาให้บริการทางเทคนิคกับ HEBEL โดยบริษัทต้องจ่ายค่าบริการทางเทคนิคและค่าลิขสิทธิ์ ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวอย่างเคร่งครัด จึงไม่มีเหตุที่จะทำให้มีการยกเลิกการให้บริการทางเทคนิค นอกจากนี้ บริษัทได้นำการให้บริการทางเทคนิคที่ได้รับมาพัฒนาการผลิตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการจัดหาเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม และการพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้จัดตั้งหน่วยงานที่ดูแลเกี่ยวกับการควบคุมคุณภาพและการวิจัยและพัฒนา รวมถึงการฝึกอบรมวิศวกรและพนักงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้ในปัจจุบันบริษัทมีเทคโนโลยีที่ได้มาตรฐานในการผลิตอิฐมวลเบา แผ่นผนังและพื้นคอนกรีตมวลเบา บันไดมวลเบา เคา์เตอร์มวลเบาสำเร็จรูป และคานทับหลังมวลเบา ดังจะเห็นได้จากการที่ผลิตภัณฑ์บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม เลขที่ มอก.1505-2541 และ เลขที่ มอก.1510-2541 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับการรับรองระบบมาตรฐานสากล ISO 9001:2008 ทุกกระบวนการ จาก UKAS ประเทศอังกฤษ ทั้ง 4 โรงงาน

### ❖ ความเสี่ยงเกี่ยวกับจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอิฐมวลเบา แผ่นผนังและพื้นคอนกรีตมวลเบา บันไดมวลเบา เคา์เตอร์มวลเบาสำเร็จรูป และคานทับหลังมวลเบา ซึ่งต้องใช้ปูนซีเมนต์ ทราย ปูนขาว ยิปซัม เหล็กเส้น และสารกระจายฟองอากาศ เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิต ซึ่งภาวะการผันตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อาจมีผลให้เกิดการขาดแคลนวัตถุดิบดังกล่าวได้

อย่างไรก็ตามบริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบมาโดยตลอด รวมทั้งมีนโยบายในการจัดซื้อวัตถุดิบโดยพิจารณาถึงคุณภาพของวัตถุดิบเป็นสำคัญและสั่งซื้อในปริมาณที่เหมาะสมกับการใช้ในการผลิต อีกทั้งวัตถุดิบที่สำคัญดังกล่าวข้างต้น ซึ่งไม่รวมถึงสารกระจายฟองอากาศสามารถจัดหาจากภายในประเทศได้ทั้งหมด และวัตถุดิบส่วนใหญ่โดยเฉพาะปูนซีเมนต์ ปัจจุบันยังมีกำลังการผลิตส่วนเกินอยู่และมีผู้ผลิตปูนซีเมนต์หลายรายที่บริษัทจะพิจารณาจัดซื้อ ดังนั้นที่ผ่านมาบริษัทจึงไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการขาดแคลนวัตถุดิบ ในกรณีที่มีการขาดแคลนวัตถุดิบเกิดขึ้นบริษัทมีนโยบายรองรับโดยการทำสัญญาซื้อวัตถุดิบระยะยาว

### ※ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเข้ามาของกลุ่มแข่งขันรายใหม่

ปัจจุบันการผลิตอิฐมวลเบา มีคู่แข่งขน้อยราย ในขณะที่ภาวะอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มที่ชะลอตัวลง แต่ความต้องการที่พักอาศัยยังเพิ่มขึ้น ทำให้มีความต้องการวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างเพิ่มขึ้น ปัจจัยดังกล่าวดึงดูดผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาดำเนินการผลิตอิฐมวลเบา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งตลาดของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม การผลิตอิฐมวลเบา แผ่นผนังและพื้นคอนกรีตมวลเบา บล็อกมวลเบา เคาเตอร์มวลเบาสำเร็จรูป และคานทับหลังมวลเบาที่มีคุณภาพ ต้องการเครื่องมือเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูง และต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ซึ่งบริษัทมีข้อได้เปรียบในเรื่องดังกล่าว เนื่องจากการลงทุนสำหรับการผลิตอิฐมวลเบา แผ่นผนังและพื้นคอนกรีตมวลเบา บล็อกมวลเบา เคาเตอร์มวลเบาสำเร็จรูป และคานทับหลังมวลเบาสำหรับ 4 โรงงาน บริษัทได้ดำเนินการลงทุน โดยมูลค่าเงินลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ จำนวนรวมประมาณ 2,968 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ต้องนำเข้าเครื่องจักรและอุปกรณ์จากต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับความช่วยเหลือด้านเทคโนโลยีการผลิตจาก HEBEL ประเทศเยอรมนี ซึ่งมีผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับของลูกค้าทั่วไป ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบต่อการเข้ามาของผู้ผลิตรายใหม่

### ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ

#### ※ ความเสี่ยงกรณีมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 70

ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2552 บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่า 3 ราย ประกอบด้วย บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) / บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยคือ บริษัท คิว.เอช. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด / และบริษัท เอเซีย นพรีอเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นบริษัทรวมกัน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 72.16 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้มีความสัมพันธ์กันในการถือหุ้น หรือการมีผู้ถือหุ้น หรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน รวมทั้งมีการดำเนินธุรกิจลักษณะที่ใกล้เคียงกัน

สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่นี้มากกว่า 2 ใน 4 ทำให้มีอำนาจในการควบคุมบริษัทและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทในทุกเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้น รายอื่นของบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาจากโครงสร้างจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ จะเห็นได้ว่าบริษัทมีการวางโครงสร้างการบริหารงานโดยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ อย่างชัดเจนและโปร่งใส และในกรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการ รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ※ ความเสี่ยงจากการที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาให้สินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมียอดหนี้เงินกู้ยืมค้างจากสถาบันการเงินจำนวน 535.60 ล้านบาท เพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงานและขยายกำลังการผลิต ครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2548 ถึงเดือนธันวาคม 2556 อัตราดอกเบี้ย MLR เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวรับประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดีทำให้บริษัทไม่เคยผิวนัดการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย

### ※ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 134,400 ดอลลาร์สหรัฐฯ นอกจากนี้บริษัทมีเจ้าหนี้ค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้าในสกุลเงินตราต่างประเทศตามที่ระบุในสัญญาจนถึงปี 2565 ซึ่งบริษัทมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากการทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า เพื่อคุ้มครองความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนข้างต้นอาจทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น ซึ่งขณะนี้ยังไม่มีเหตุที่จะทำให้บริษัทเชื่อได้ว่าอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ



## โครงสร้างการถือหุ้น

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 400 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 400 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

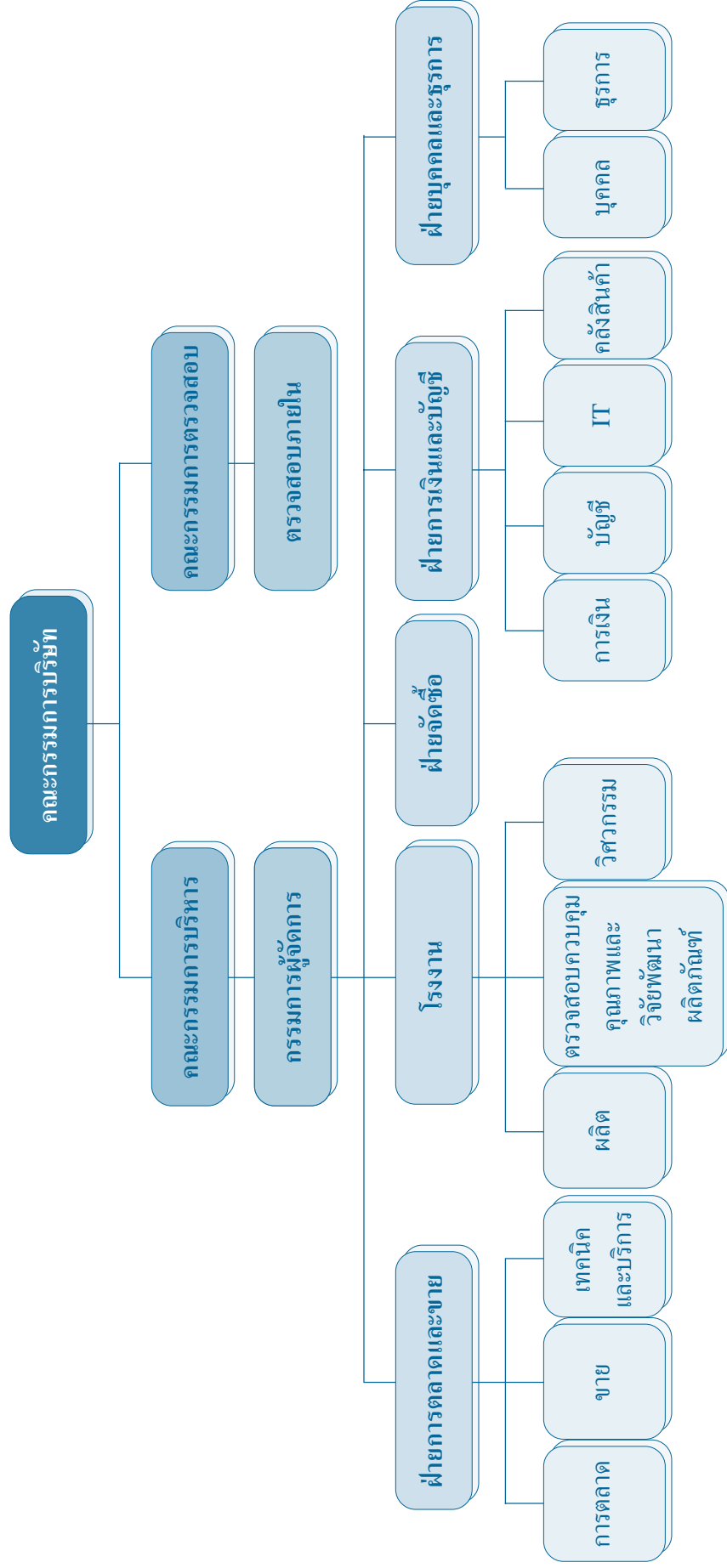
รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2552

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	125,624,980	31.41
2	บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)	97,320,000	24.33
3	บริษัท เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	59,877,700	14.97
4	นายพยนต์ ศักดิ์เดชยนต์	11,250,000	2.81
5	บริษัท คิว.เอช. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด *	5,805,000	1.45
6	นายชัยวัฒน์ กนกวัฒนาวรรณ	5,200,000	1.3
7	นายอำพล วิโรจน์เวชภัณฑ์	3,720,000	0.93
8	นางสาวจินตนา กาญจนกำเนิด	3,438,600	0.86
9	ดร.บุรณะ ชวลิตธารัง	3,200,000	0.8
10	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,433,900	0.61
รวม		317,870,180	79.47

หมายเหตุ : \* บริษัท คิว.เอช. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2552 คือ บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552



## การจัดการ

บริษัทมีคณะกรรมการต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการอิสระ และเจ้าหน้าที่บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

### \* คณะกรรมการบริษัท

มีจำนวน 10 คน ประกอบด้วย

- |     |                        |                                              |
|-----|------------------------|----------------------------------------------|
| 1.  | นายอนันต์ อัสวโกกิน    | ประธานกรรมการ                                |
| 2.  | นายพงษ์ สารสิน         | กรรมการ                                      |
| 3.  | นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ | กรรมการ                                      |
| 4.  | นายจุมพล มีสุข         | กรรมการ                                      |
| 5.  | นายชวง ชัยสุโรจน์      | กรรมการ                                      |
| 6.  | นายชัยรัตน์ ธรรมพีร    | กรรมการ                                      |
| 7.  | นายพยนต์ ศักดิ์เดชยนต์ | กรรมการ                                      |
| 8.  | นายประทีป วงศ์รินทร์   | กรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 9.  | ดร.การุญ จันทรางศุ     | กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       |
| 10. | นายพิภพ วีระพงษ์       | กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ       |
- โดยมีนางสาวรัชดา ประทีปพรศักดิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

### \* กรรมการผู้มีส่วนจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีส่วนจลงนามแทนบริษัท ประกอบด้วย นายอนันต์ อัสวโกกิน หรือนายพยนต์ ศักดิ์เดชยนต์ หรือ นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือนายจุมพล มีสุข หรือนายชัยรัตน์ ธรรมพีร หรือนายชวง ชัยสุโรจน์ กรรมการสองคนในหกคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

### \* ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล การบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

3. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และให้คณะกรรมการตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร ทั้งนี้ กรรมการบริหารมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนและบำเหน็จตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยไม่กระทบกระเทือนถึงสิทธิของกรรมการบริหารในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์อย่างอื่นในฐานะที่เป็นกรรมการหรือพนักงานของบริษัท
4. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ก็ได้

#### ✳ คณะกรรมการบริหาร

มีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

1. นายพยนต์ ศักดิ์เดชยนต์ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ กรรมการบริหาร
3. นายจุมพล มีสุข กรรมการบริหาร
4. นายชัยรัตน์ ธรรมพีร กรรมการบริหาร

#### ✳ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสถานะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการจัดสรรงบประมาณประจำปี การแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในกรณีมีความจำเป็นเร่งด่วน และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
3. ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท ที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
4. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ
5. พิจารณาโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
6. มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอน เจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร
7. พิจารณาอนุมัติและดำเนินการประมูลงานหรือรับจ้างทำของกับหน่วยงานหรือบุคคลต่างๆ

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการเป็นคราวๆ ไป และให้มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินดังนี้
  - 8.1 ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปี
  - 8.2 ในกรณีที่มิใช่กรณีตาม 8.1 ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทที่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อหนึ่งธุรกรรม โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ หรือการออกตราสารหนี้ เป็นต้น
  - 8.3 คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติการให้หลักประกัน การค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อหนึ่งธุรกรรม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทที่มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือนบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

### \* ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. ควบคุมกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร การเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่เห็นสมควร
2. มีอำนาจลงนามในเช็ค หรือเอกสารสั่งจ่ายเงินของบริษัท เอกสารทางบัญชีและการเงินในวงเงินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
3. การกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวมตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย แต่ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้ประธานกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือนบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว
4. มีอำนาจแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน หรือเลิกจ้าง เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร
5. ปฏิบัติงานด้วยความสุจริตและระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท

### ※ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
3. มีอำนาจแต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
4. มีอำนาจอนุมัติและมอบหมายช่วงอำนาจอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาทต่อหนึ่งธุรกรรม
5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสวัสดิการพนักงาน
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

อนึ่ง อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการจะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

### ※ คณะกรรมการตรวจสอบ

มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

1. นายประทีป วงศ์รินทร์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.การุญ จันทรางศุ กรรมการตรวจสอบ
3. นายพิภพ วีระพงษ์ กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวรัชดา ประทีปพรศักดิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายประทีป วงศ์รินทร์ ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด



### ※ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### ※ คณะกรรมการอิสระ

มีจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

- |    |           |             |              |
|----|-----------|-------------|--------------|
| 1. | นายประทีป | วงศ์นรินทร์ | กรรมการอิสระ |
| 2. | ดร.การุณ  | จันทรางศุ   | กรรมการอิสระ |
| 3. | นายพิภพ   | วีระพงษ์    | กรรมการอิสระ |

บริษัทได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน และรักษาสมดุลของการบริหารจัดการที่ดี

บริษัทจึงกำหนดให้คำว่า “กรรมการอิสระ” หมายความว่า กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ

### ※ หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

1. กรรมการอิสระต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งนี้ให้นับรวมการถือของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้องหมายถึงบุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ (กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น)
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการเงิน คำที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่วันที่ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางกฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทมหาชน บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะ ดังกล่าวมาไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

อนึ่ง ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 8 แล้ว หากกรรมการอิสระได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สามารถกระทำได้แต่ต้อง มีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) เท่านั้น

## ※ กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้สรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการอิสระ และนำเสนอ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

## ※ เจ้าหน้าที่บริหาร

มีจำนวน 10 คน ประกอบด้วย

- |     |                            |                                                            |
|-----|----------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1.  | นายพนธ์ ศักดิ์เดชยนต์      | กรรมการผู้จัดการ                                           |
| 2.  | นายกิตติ สุนทรมนกุล        | ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและขาย                               |
| 3.  | นางสาวรัชดา ประทีปพรศักดิ์ | ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี                             |
| 4.  | นายจิรศักดิ์ รักเดช        | ผู้จัดการโรงงาน                                            |
| 5.  | มล.สรวงศรี อาทิตย์         | ผู้จัดการฝ่ายการตลาด                                       |
| 6.  | นายสืบพงษ์ ลีลาไว          | ผู้จัดการฝ่ายขาย                                           |
| 7.  | นายณัฐกิตติ วงศ์วิเชียร    | ผู้จัดการฝ่ายผลิต                                          |
| 8.  | นายสมชาย ชันท์เพชรารังกูร  | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบควบคุมคุณภาพและ<br>วิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์ |
| 9.  | นางสาวรัตนา ลาภดิลกกุล     | ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ                          |
| 10. | นายอิสเรศ แผงสภา           | ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี                               |

## ❖ การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา โดยในการคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

### ❖ คณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่งตั้งโดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 1.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 1.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กับผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 1.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดเพิ่มอีกหนึ่งเสียง
2. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

กรรมการที่ออกตามวรรคหนึ่ง ชอบที่จะได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้อีก หากที่ประชุมได้เลือกเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกครั้ง กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออกส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

## ค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหาร

### \* ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### ❖ ค่าตอบแทนกรรมการ (เฉพาะค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)

กรรมการ		ค่าตอบแทนกรรมการ - เบี้ยประชุม	
		ปี 2551 (ล้านบาท)	ปี 2552 (ล้านบาท)
1. นายอนันต์	อัสวโกกิน	0.30	0.30
2. นายพงษ์	สารสิน	0.18	0.18
3. นายนพร	สุนทรจิตต์เจริญ	0.18	0.18
4. นายจุมพล	มีสุข	0.18	0.18
5. นายชัยรัตน์	ธรรมพีร	0.18	0.18
6. นายชวง	ชัยสุโรจน์	0.18	0.18
7. นายพยนต์	ศักดิ์เดชยนต์	0.18	0.18
8. นายประทีป	วงศ์นรินทร์	0.42	0.42
9. ดร.การุญ	จันทรางศุ	0.30	0.30
10. นายพิภพ	วีระพงษ์	0.30	0.30
รวม		2.40	2.40

#### ❖ ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ค่าตอบแทนของผู้บริหารที่มีรายชื่ออยู่ในเจ้าหน้าที่บริหาร)

	ปี 2551		ปี 2552	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (ล้านบาท)
เงินเดือน	10	15.56	10	16.76
โบนัส	10	2.37	10	2.61
ค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่าย ในการเดินทาง ค่าติดต่อสื่อสาร	10	0.40	10	0.41
รวม	10	18.42	10	19.78

### \* ค่าตอบแทนอื่น ๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน โดยบริษัทได้เริ่มจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตั้งแต่เดือนตุลาคม 2546 เป็นต้นไป

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

1. **นายอนันต์ อัสวโกกิน** อายุ 59 ปี  
ประธานกรรมการ
- \* **คุณวุฒิทางการศึกษา**  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
M.S. Industrial Engineering Illinois Institute of Technology, Chicago, USA  
MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- \* **การอบรมจากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)**  
หลักสูตร DCP (DCP Program) รุ่นที่ 52/2004
- \* **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)**  
ไม่มี
- \* **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**  
ไม่มี
- \* **ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

### บริษัทจดทะเบียน

2537 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์
2528 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ควอลิตี้ เฮาส์
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.บางกอกเชน สอสปิทอล

### องค์กร/บริษัทที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียน

2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก.คิว-คอน อีสเทอร์น
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.สยามธานี เรียวเอสเตท
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.แอตแลนติก เรียวเอสเตท
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เอเชียแอสเซทแอนด์ไวเชอร์



## 2. นายพงษ์ สารสิน

อายุ 82 ปี

กรรมการ

### \* คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### \* การอบรมจากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

-

### \* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)

0.25% (รวมการถือหุ้นโดยคู่สมรส)

### \* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### \* ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.เอเชียัน พร็อพเพอร์ตี้ดีเวลลอปเม้นท์
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ฝ่าจิบ
2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.สัมมากร
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.สวนอุตสาหกรรมโรจนะ
2537 - ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	บมจ.จตุรไทยไวร์แอนด์เคเบิล
2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.แซงกรี-ลา โฮเต็ล

#### องค์กร/บริษัทที่ใช้บริษัทจดทะเบียน

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.คิว-คอน อีสเทอร์น
2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก.ไทยน้ำทิพย์
2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก.ฮอนด้า ออโตโมบิล(ประเทศไทย)
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.ธารารมณ เอ็นเตอร์ไพรส์
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.บางกอกกล้าส
2535 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.สุภาพฤกษ์
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.บางกอกแคน แมนูแฟกเจอร์
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.ผลิตอุปกรณ์ก่อสร้าง
ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิเพื่อการศึกษาและประชาสัมพันธ์
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	สโมสรราชพฤกษ์
ปัจจุบัน	กรรมการสภาที่ปรึกษา	สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## 3. นายพร สุนทรจิตต์เจริญ

อายุ 51 ปี

กรรมการ

## \* คุณวุฒิทางการศึกษา

วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาบัตรจากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร วปอ.2549

## \* การอบรมจากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

หลักสูตร DCP รุ่นที่ 53/2005

## \* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)

0.000005%

## \* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

## \* ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2537 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์

2545 - ปัจจุบัน

รองกรรมการผู้จัดการ  
สายปฏิบัติการ

บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์

2538 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ.โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์

2537 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ.บางกอกเชน ฮอสปิทอล

องค์กร/บริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

2547 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.คิว-คอน อีสเทอร์น

2548 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ.ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย จำกัด  
(มหาชน)

2538 - 2547

กรรมการ

บมจ.หลักทรัพย์แอสเซท พลัส

2548 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ.เมืองใหม่กัตทรี

2538 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.แลนด์แอนด์เฮาส์นอร์ธอีสต์

2538 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.แลนด์แอนด์เฮาส์นอร์ธ

2538 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.แอลเอชเมืองใหม่

2547 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.แอลเอช เรียวเอสเตท

2547 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.แอลเอช แอสเซท

2548 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.ภูเก็ต ฟิวเจอร์ แพลน

2548 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.ดับเบิลทรี

## 4. นายอุบล มีสุข

อายุ 60 ปี

กรรมการ

### \* คุณวุฒิทางการศึกษา

BS. ARCH, F.E.U., Philippines

BS. CE, F.E.U., Philippines

MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### \* การอบรมจากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

หลักสูตร DAP รุ่นที่ 11/2004 และ หลักสูตร DCP รุ่นที่ 100/2008

### \* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)

ไม่มี

### \* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### \* ประสิทธิภาพการทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

2537 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์

2536 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ.ควอลิตี้ เฮาส์

2538 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ.โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์

#### องค์กร/บริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

2547 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.คิว-คอน อีสเทอร์น

2536 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.คาซ่า วิลด์

2540 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล(บีวีไอ)

2535 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.คิว.เอช.แมนเนจเม้นท์

2535 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.เซ็นเตอร์พอยท์ แมนเนจเม้นท์

2540 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.ฮาเบอร์วิว

2538 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.คิว.เอช. อินเตอร์เนชั่นแนล

## 5. นายชวอ ชัยสุโรจน์

อายุ 54 ปี

กรรมการ

## \* คุณวุฒิทางการศึกษา

วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

Executive Education Program, Stanford University

## \* การอบรมจากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

หลักสูตร DAP รุ่นที่ 11/2004 และ หลักสูตร DCP รุ่นที่ 100/2008

## \* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)

ไม่มี

## \* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

## \* ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2546 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์

2542 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ.ควอลิตี้ เฮ้าส์

องค์กร/บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2538 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.คาซ่า วิลล์

2546 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.สยามรีเทล ดีเวลลอปเม้นท์

2544 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.คิว.เอช.อินเตอร์เนชั่นแนล(บีวีไอ)

2545 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.เซ็นเตอร์พอยท์ แมเนจเม้นท์

2541 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.คิว.เอช.แมเนจเม้นท์

## 6. นายชัยรัตน์ ธรรมศิริ

อายุ 53 ปี

กรรมการ

### \* คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Angelo State University, Texas, U.S.A.

ปริญญาบัตรจากวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปอ.รุ่นที่ 17

### \* การอบรมจากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

หลักสูตร FN รุ่นที่ 8/2004,หลักสูตร DAP รุ่นที่ 45/2005 และ หลักสูตร RCP รุ่นที่ 16/2007

### \* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)

ไม่มี

### \* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### \* ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

2544 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์

2547 - ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการและ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บมจ.พรีมิลท์

2542 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ.เอเชียนพรีอเพอร์ติตี้เวลโลปเม้นท์

#### องค์กร/บริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

2547 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.กิว-คอน อีสเทอร์น

2552 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.บิลท์ แลนด์

2550 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.ซี อาร์ แอสเซท

2546 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.เอเชียนพรีอเพอร์ติตี้ (กรุงเทพ)

2545 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.เอเชียน พรีอเพอร์ติตี้ (ลาดพร้าว)

2545 - 2549

กรรมการ

บจก.ซีดี สมาร์ท เซอร์วิส

2537 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.ปทุมวัน แอสเซท

2536 - ปัจจุบัน

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บจก.เอเชียน พรีอเพอร์ติตี้

2536 - 2547

กรรมการผู้จัดการ

บจก.เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์

2536 - 2549

กรรมการผู้จัดการ

บจก.เอเชียน คิวซีน

2543 - ปัจจุบัน

กรรมการและ

บจก.พีซีเอ็ม คอนสตรัคชั่น แมททีเรียล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2544 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.เอเชียน พรีอเพอร์ติตี้ โฮลดิ้ง

2547 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.ซิกเนเจอร์ แอดไวเซอร์ พาเพอร์ส

2547 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.เอเชียนพรีอเพอร์ติตี้ (รัชวิภา)

2547 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.ทริลเลียน ดีเวลลอปเม้นท์

2547 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.พีรนนท์

2544 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.สยามริเทล ดีเวลลอปเม้นท์

2544 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจก.สแควร์ ริทซ์ พลาซ่า

7. **นายพนธ์ ศักดิ์เดชยนต์** อายุ 64 ปี  
กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ
- \* **คุณวุฒิทางการศึกษา**  
วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - \* **การอบรมจากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)**  
หลักสูตร DAP รุ่นที่ 27/2004 และ หลักสูตร DCP รุ่นที่ 58/2005
  - \* **สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)**  
2.8125%
  - \* **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**  
ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

บริษัทจดทะเบียน

2543 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ.เอเชียนพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์
2526 - 2551	กรรมการ	บมจ.แลนด์แอนด์เฮาส์

องค์กร/บริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก.คิว-คอน อีสเทอร์น
2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.เมย์แลนด์
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก.แอลเอชเมืองใหม่

### 8. นายประทีป วงศ์นิรันดร์ อายุ 75 ปี

กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ

#### \* คุณวุฒิทางการศึกษา

สำเร็จการศึกษาด้านบัญชีจาก School of Commerce,  
Sydney Technical College, New South Wales, Australia

#### \* การอบรมจากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

หลักสูตร RCM ปี 2000 และ หลักสูตร DCP รุ่นที่ 36/2003

#### \* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)

ไม่มี

#### \* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### \* ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

##### บริษัทจดทะเบียน

2546 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.คริสเตียนีแอนด์นิลเส็น
2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ.อินทระประกันภัย



## 9. ดร.การุญ จันทร์อาจ

อายุ 60 ปี

กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

## \* คุณวุฒิทางการศึกษา

วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

M.S.(Civil Engineering), Ohio State University,Columbus, Ohio, U.S.A.

Ph.D, Ohio State University,Columbus, Ohio, U.S.A.

## \* การอบรมจากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

หลักสูตร DCP รุ่นที่ 59/2005

## \* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)

ไม่มี

## \* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

## \* ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

กรรมการอิสระและ  
กรรมการตรวจสอบ

บมจ.กวอลิตีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์

องค์กร/บริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร

K.C.S. CONSULTING ENGINEER CO., LTD.

ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

K.C.S. &amp; ASSOCIATES CO., LTD.

ปัจจุบัน

กรรมการ

คณะกรรมการแผ่นดินไหวแห่งชาติ

ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

คณะกรรมการจรรยาบรรณ สถาปนิก

2549 - 2552

กรรมการ

สถาปนิก

2549 - 2550

นายกสมาคม

สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ว.ส.ท.)

2544 - 2547

สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร  
แบบบัญชีรายชื่อ

สภาผู้แทนราษฎร

2544 - 2546

นายกสมาคม

สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย  
ในพระบรมราชูปถัมภ์ (ว.ส.ท.)

2544 - 2546

อนุญาตอุตสาหกรรม

สำนักงานอนุญาตอุตสาหกรรม ศาลยุติธรรม

## 10. นายพิภพ วีระพงษ์

อายุ 47 ปี

กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

### \* คุณวุฒิทางการศึกษา

นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
เนติบัณฑิต

Certificate on International Taxation, LL.M, Harvard University, U.S.A.

ปริญญาโท LL.M, Harvard University, U.S.A.

ปริญญาโท LL.M (Taxation) Boston University, U.S.A.

### \* การอบรมจากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)

-

### \* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)

ไม่มี

### \* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### \* ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

กรรมการอิสระและ  
กรรมการตรวจสอบ

บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์

ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบ

บมจ.บางกอกเชน ฮอสปิทอล

#### องค์กร/บริษัทที่มิใช่บริษัทจดทะเบียน

2548 - 2551

กรรมการตรวจสอบ

บมจ.ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อบริหารจัดการ  
(มหาชน)

2545 - ปัจจุบัน

Partner

บจก.ลอร์ อัลลายแอนซ์.

**11. นายกิตติ สุนทรโมกุล****อายุ 48 ปี**

ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและฝ่ายขาย

**\* คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาโท MBA (การตลาด) Alankato State University, U.S.A.

**\* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)**

ไม่มี

**\* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

ไม่มี

**\* ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

2539 - ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการฝ่าย  
การตลาดและฝ่ายขาย

บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์

**12. นางสาวรัชดา ประทีปพรศักดิ์****อายุ 48 ปี**

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี

**\* คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาโท (MBA)มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**\* การอบรมจากสมาคมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD)**

หลักสูตร CSP รุ่นที่ 28/2008 และ หลักสูตร EMT รุ่นที่ 12/2008

**\* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)**

ไม่มี

**\* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

ไม่มี

**\* ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

2539 - ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการฝ่าย  
การเงินและบัญชี

บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์

### 13. นายจิรศักดิ์ รักเดช

อายุ 48 ปี

ผู้จัดการโรงงาน

\* คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องวัดคุม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าลาดกระบัง

\* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)

ไม่มี

\* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

\* ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2548 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการโรงงาน

บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์

2543 - 2548

ผู้จัดการฝ่ายผลิต

บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์

### 14. บล.สรอศรี อาทิตย์

อายุ 40 ปี

ผู้จัดการฝ่ายการตลาด

\* คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปริญญาโท (MBA) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

\* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)

ไม่มี

\* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

\* ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2548 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายการตลาด

บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์

### 15. นายสิบทองษ์ ลีลาไว

อายุ 44 ปี

ผู้จัดการฝ่ายขาย

\* คุณวุฒิทางการศึกษา

ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาการบัญชี เกริกวิทยาลัย

\* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)

ไม่มี

\* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

\* ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2540 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายขาย

บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์

## 16. นายณัฐกิตต์ วงศ์วิเชียร

อายุ 40 ปี

ผู้จัดการฝ่ายผลิต

## \* คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเคมี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตหาดใหญ่

## \* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)

0.00125%

## \* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

## \* ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2548 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายผลิต

บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์

## 17. นายสมชาย ชันท์เพชรางกูร

อายุ 41 ปี

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบควบคุมคุณภาพและวิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์

## \* คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวัสดุศาสตร์ เอกโพลีเมอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## \* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)

0.0075%

## \* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

## \* ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2538 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ  
ควบคุมคุณภาพและ  
วิจัยพัฒนาผลิตภัณฑ์

บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์

### 18. นางสาวธนา ลากดิลกกุล

อายุ 39 ปี

ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีและสารสนเทศ

#### \* คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาระบบสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ

วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### \* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)

ไม่มี

#### \* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### \* ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2548 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี  
และสารสนเทศ

บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์

### 19. นายอิสระ แ่องสกา

อายุ 39 ปี

ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี

#### \* คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต สาขาการบัญชีบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### \* สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 30 ธ.ค. 2552 (%)

0.005%

#### \* ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

#### \* ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2548 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายการเงิน  
และบัญชี

บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน มีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งมุ่งเน้นในเรื่องความโปร่งใสในการดำเนินกิจการ การเปิดเผยข้อมูล และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

บริษัทจึงได้ปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดแต่ละหมวดดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้ส่งเสริมและคุ้มครอง ผู้ถือหุ้นให้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน รวมถึงการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นควรรับอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญต่างๆ รวมถึงการอนุมัติจ่ายเงินปันผล เป็นต้น โดยบริษัทจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2552 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2552 โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมในแต่ละวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท [www.qcon.co.th](http://www.qcon.co.th) เป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอ ก่อนได้รับข้อมูลในรูปเอกสารจากบริษัทซึ่งข้อมูลบนเว็บไซต์เป็นข้อมูลเดียวกันกับข้อมูลที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสาร โดยบริษัทมอบหมายให้ บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุม และในหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดวาระการประชุม เอกสารประกอบในแต่ละวาระ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ วิธีการออกเสียงลงคะแนน และรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมอย่างชัดเจน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดพร้อมประวัติกรรมการอิสระท่านที่เป็นผู้รับมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้สามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลหนึ่งคนใด หรือกรรมการอิสระที่บริษัทได้กำหนดไว้เป็นผู้รับมอบอำนาจแทนในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างยิ่ง โดยเน้นเรื่องการจัดสถานที่และเวลาที่ใช้ในการประชุมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้น อีกทั้งเป็นเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอ



ในวันประชุม บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยหนึ่งชั่วโมงเสมอ และได้จัดเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมโดยใช้ระบบการรับลงคะแนนด้วยโปรแกรมการรับลงคะแนนที่สามารถค้นหาชื่อผู้ถือหุ้นจากชื่อนามสกุล หรือเลขประจำตัวประชาชน ซึ่งทำให้การรับลงคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่ลงคะแนนแล้วจะได้รับใบลงคะแนน เพื่อออกเสียงในแต่ละวาระ โดยในการนับคะแนน บริษัทได้ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการอ่านคะแนนจากบาร์โค้ดของใบลงคะแนนที่บริษัทแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งทำให้การนับคะแนนเป็นไปอย่างถูกต้องและรวดเร็ว และผู้ถือหุ้นสามารถเห็นคะแนนในแต่ละวาระได้ทันทีเมื่อการลงคะแนนเสร็จสิ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม ก่อนเริ่มดำเนินการประชุม ได้มีการอธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และการเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระเพื่อให้เกิดความโปร่งใส รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานได้ตอบคำถามและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน และใช้เวลาอภิปรายอย่างเพียงพอ

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมรวม 9 คน จาก 10 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 คน รวมทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยการประชุมดังกล่าวผู้ถือหุ้นทุกท่านที่เข้าร่วมประชุมมีสิทธิเท่าเทียมกันทุกประการ

สำหรับรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้บันทึกข้อมูลการประชุมไว้อย่างชัดเจน ทั้งในเรื่องรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ข้อซักถามและคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มติที่ประชุมในแต่ละวาระอย่างละเอียด และได้จัดส่งให้แก่หน่วยงานต่างๆ ภายในระยะเวลา 14 วัน นับแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น หลังจากนั้นก็จะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อรับรองในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวถัดไป

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนและให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม เพื่อเป็นการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนั้น บริษัทจึงมีมติดำเนินการต่างๆ ดังนี้

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น จะดำเนินการตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระอย่างเพียงพอก่อนการตัดสินใจ
2. เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ และหนังสือมอบฉันทะเป็นไปตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเองได้ เพื่อเป็นการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อประธานในที่ประชุมชี้แจงรายละเอียดของวาระต่างๆแล้ว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและเสนอข้อเสนอนี้ต่างๆ ก่อนลงคะแนนและนับคะแนน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถลงคะแนนได้อย่างเท่าเทียมกัน และบริษัทยังได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมด้วย
4. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกระเบียบวาระ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในภายหลัง โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งจะมีการเก็บบัตรลงคะแนนดังกล่าวในห้องประชุม เพื่อนำผลคะแนนมารวมคำนวณกับคะแนนเสียงที่ได้ลงไว้ล่วงหน้าในหนังสือมอบฉันทะ ก่อนที่จะประกาศแจ้งมติของคะแนนเสียงในห้องประชุม
5. การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่หมดวาระ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งเป็นรายบุคคล
6. บริษัทได้มีข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ ในการควบคุมและการใช้ข้อมูลภายในอย่างรัดกุม โดยเฉพาะข้อมูลแสดงฐานะการเงินของบริษัท ที่จะต้องผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือเผยแพร่ต่อสาธารณชน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร โดยแสดงไว้ในส่วนของการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน และยังกำหนดให้ผู้บริหารเปิดเผยส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัททราบ เมื่อมีรายการเกี่ยวข้องกับบริษัท แต่ในปัจจุบันบริษัทยังไม่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียกับบริษัท ส่วนการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้คณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง กล่าวคือ ถ้ากรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้รายงานต่อคณะกรรมการในเดือนนั้นๆ ที่มีการประชุมด้วยเสมอ

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท รวมทั้งพนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย คู่ค้า ภาครัฐ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบริษัทได้กำหนดกรอบความประพฤติด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และจะไม่ทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งถือว่าเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ※ พนักงาน

บริษัทถือเสมอว่าพนักงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของความสำเร็จของบริษัท จึงได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันทั้งในด้านการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม และ ส่งเสริมให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมพัฒนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เอื้อประโยชน์ต่อการพัฒนาสายอาชีพของพนักงาน ดังนี้

- ❖ บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน
- ❖ มีสวัสดิการตรวจสอบสุขภาพประจำปีของพนักงาน
- ❖ มีการประกันชีวิตและอุบัติเหตุแบบกลุ่ม การประกันสุขภาพแบบกลุ่ม (กรณีคนไข้ใน)
- ❖ การปฐมนิเทศ พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่ทุกรายได้รับทราบนโยบายข้อมูลโครงสร้างธุรกิจของบริษัท และข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในสายงานของตนเอง รวมถึงผลประโยชน์ต่างๆ เช่น รายได้ และสวัสดิการ ที่พนักงานพึงได้รับ
- ❖ การพัฒนาทีมงานทุกระดับ เพื่อให้พนักงานพัฒนาศักยภาพในการทำงานร่วมกัน เป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ
- ❖ ฯลฯ

### ※ คู่ค้า

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นนโยบายปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเหมาะสม โดยในการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้า บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขและสัญญาทางการค้าอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส และไม่เอาเปรียบคู่ค้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันระหว่างคู่ค้าแต่ละรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม รวมทั้งความเหมาะสมทางธุรกิจ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน โดยไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท ไม่ขัดต่อกฎหมาย ศีลธรรม จรรยา วัฒนธรรม และประเพณีอันดี

### ※ เจ้าหนี้

บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด ไม่เคยมีการปฏิบัติใดที่ฝ่าฝืนเงื่อนไขที่ตกลง ปกปิดข้อมูล หรือข้อเท็จจริงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้มาโดยตลอด และบริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามสถาบันการเงินด้วยความซื่อสัตย์และชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยตรงตามกำหนดเวลา รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมและข้อตกลงต่างๆ อย่างเคร่งครัดด้วยดีเสมอมา นอกจากนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีปัญหาในการผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

## ※ ลูกค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพของสินค้า และบริการให้ได้มาตรฐาน และรักษาความลับของลูกค้า โดยมีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อติดต่อ รับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการของลูกค้า และนำมาปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด ดังนี้

- ❖ บริษัทมีหน่วยงานทางด้านเทคนิคที่มีความชำนาญในการช่วยเหลือและดูแลลูกค้าในด้านการใช้งานและบริการทางด้านเทคนิคต่างๆ ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ทุกชนิดของบริษัท
- ❖ บริษัทมีการจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรม Q-CON TRAINING CENTER ทั้งที่ นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และ นิคมอมตะซิตี้ จังหวัดระยอง โดยจัดให้ลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น สถาปนิก วิศวกร เจ้าของโครงการ ช่างผู้รับเหมา และร้านค้าวัสดุก่อสร้าง ได้เข้าร่วมอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในด้านการใช้งานผลิตภัณฑ์คอนกรีตมวลเบา Q-CON ทั้งในด้านทฤษฎีและปฏิบัติ ซึ่งสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมอบรมโดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.qcon.co.th](http://www.qcon.co.th)
- ❖ บริษัทมีการจัดทำจุลสาร Q-CON News รายไตรมาส และได้ดำเนินการจัดส่งให้กับลูกค้าทุกราย เพื่อให้ได้รับทราบข่าวสารต่างๆของบริษัท

## ※ คู่แข่ง

บริษัทเน้นปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันอย่างมีจริยธรรมที่ดีด้วยความเป็นมืออาชีพและโปร่งใส ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

## ※ ชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคมมาโดยตลอด จึงมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2552 บริษัทมีกิจกรรมเพื่อสังคม ดังนี้

- ❖ บริจาคผลิตภัณฑ์ให้กับศาสนสถานต่างๆในชุมชน
- ❖ รับนักศึกษาจากสถาบันอาชีวศึกษา และมหาวิทยาลัยต่างๆมาฝึกงานเพื่อเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้เรียนรู้ประสบการณ์จากการทำงานจริง

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- \* บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน รวดเร็ว โปร่งใส และได้เผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ผ่านทาง website ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และ website ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์กำหนดไว้
- \* งบการเงินที่นำมาเปิดเผยต่อผู้มีส่วนได้เสียต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทก่อน
- \* บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อย่อยต่างๆ และคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ภายใต้หัวข้อการจัดการแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนทั่วไป และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ที่สนใจจะถือหุ้นในอนาคต โดยจัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ โดยสามารถติดต่อส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 035-221-271 ต่อ 420 หรือ e-mail address: [fin-acc@qcon.co.th](mailto:fin-acc@qcon.co.th)

ในรอบปี 2552 บริษัทได้ให้ข้อมูล และแจ้งสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

- ❖ Opportunity day 4 ครั้ง/ปี
- ❖ Company Visit 1 ครั้ง/ปี

#### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อยต่างๆ และคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้เปิดเผยไว้ภายใต้หัวข้อการจัดการแล้ว สำหรับ บทบาท และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการประกอบไปด้วยหัวข้อต่างๆ ดังนี้

##### 1. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

## 2. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยผู้ที่เกี่ยวข้องได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ และบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัย

## 3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่นำหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะปฏิบัติตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน แล้วแต่กรณี รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- ❖ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
- ❖ การนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน : รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

## 4. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 10 คน ประกอบด้วย

- ❖ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน
- ❖ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน
- ❖ กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 3 คน

ดังนั้น บริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 3 คน คิดเป็นร้อยละ 30 ของคณะกรรมการทั้งหมด

## 5. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลและบริหารงานประจำ

## 6. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

❖ คำตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

❖ คำตอบแทนผู้บริหาร : คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยปัจจุบันบริษัทไม่มีอนุกรรมการกำหนดคำตอบแทน

## 7. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดประชุมโดยปกติอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น เลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าประมาณ 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง โดยในปี 2552 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง ทั้งนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2551 และ ปี 2552

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
		ปี 2551	ปี 2552
1. นายอนันต์ อัสวโกสิน	ประธานกรรมการ	9/9	10/10
2. นายพงษ์ สาสิน	กรรมการ	2/9	0/10
3. นายนพพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการ	8/9	10/10
4. นายจุมพล มีสุข	กรรมการ	9/9	9/10
5. นายชัยรัตน์ ธรรมพีร	กรรมการ	9/9	10/10
6. นายชวง ชัยสุโรจน์	กรรมการ	8/9	8/10
7. นายพนธ์ ศักดิ์เดชยนต์	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	9/9	10/10
8. นายประทีป วงศ์รินทร์	กรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	9/9	9/10
9. ดร.การุญ จันทรางศุ	กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	9/9	8/10
10. นายพิภพ วีระพงษ์	กรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	8/9	9/10



## 8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

## 9. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

- ❖ คณะกรรมการตรวจสอบ : จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2546 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี รายละเอียดตามหัวข้อโครงสร้างการจัดการ
- ❖ อนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทไม่มีอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัท ประเมินการพิจารณากำหนด ก่อนนำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการในขั้นตอนสุดท้าย

## 10. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวรัชดา ประทีปพรศักดิ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- ❖ จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
  - ❖ ทะเบียนกรรมการ
  - ❖ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
  - ❖ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ❖ เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ❖ ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### 11. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

- ❖ ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน : บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คือ สำนักงานปิติสวี โดยทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ
- ❖ การบริหารความเสี่ยง : คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทได้มีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ มีการกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง

### 12. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 13. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา

## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหาร และพนักงาน ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

1. แจ้งทุกท่านให้รับทราบบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัท และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทมีการแจ้งเตือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการบริหารทุกครั้ง นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารยังได้รับทราบหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดรวมถึงบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยบริษัทได้กำหนดห้ามผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในกระทำการใด ๆ ซึ่งเป็นการขัดต่อมาตรา 241 ของ พ.ร.บ.ดังกล่าว รวมถึงกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใช้อข้อมูลภายในเพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะถูกเผยแพร่ให้ประชาชนทั่วไปทราบโดยทั่วถึงกัน โดยเฉพาะในช่วงก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชน (ตั้งแต่วันที่ 15 เมษายน จนถึงวันรายงานงบไตรมาส 1 / ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม จนถึงวันรายงานงบไตรมาส 2 / ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม จนถึงวันรายงานงบไตรมาส 3 / และ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ จนถึงวันรายงานงบงวดประจำปี) นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ข้อมูลได้ถูกเผยแพร่แล้ว บุคคลข้างต้นควรละเว้นการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกระทั่งประชาชนที่ได้รับข้อมูลดังกล่าวได้มีเวลาประเมินข้อมูลที่ได้รับในระยะเวลาพอสมควรแล้ว (15 วัน นับตั้งแต่วันที่เผยแพร่)

หากพนักงานกระทำการฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะดำเนินการทางวินัยเพื่อพิจารณาลงโทษตามสมควรแก่กรณีดังนี้

เป็นการกระทำผิดครั้งแรก	ตักเตือนเป็นหนังสือ
เป็นการกระทำผิดครั้งที่สอง	ตัดค่าจ้าง / พักงาน
เป็นการกระทำผิดครั้งที่สาม	เลิกจ้างโดยไม่ได้จ่ายค่าชดเชย

### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการสอบทานและเสนอแนะ รวมทั้งจากการสอบถามฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดี ไม่พบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ โดยระบบการควบคุมภายในดังกล่าวประกอบด้วย องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม

นอกจากนี้ ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต ได้รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีไว้ว่า “ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญในการแสดงความเห็นต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552”

## รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### รายการระหว่างบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (หน่วย : พันบาท)	หมายเหตุ
1. บริษัท แลนด์ เอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (LH)	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ LH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 31.41 (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2552)</li> <li>❖ บริษัท และ LH มีการรวมการร่วมกัน ได้แก่ นายอนันต์ อัศวโภคิน นายพยนต์ ศักดิ์เดชยนต์ นายพนพร สุทธิจิตต์เจริญ และ นายประทีป วงศ์รินทร์ (ในฐานะกรรมการตรวจสอบของ LH และกรรมการตรวจสอบของบริษัท)</li> </ul>	<p>ขายสินค้า</p> <p>ลูกหนี้การค้า</p>	<p>41,178</p> <p>8,943</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ ราคาขายสินค้าที่บริษัทขายให้กับ LH เป็นราคาและเงื่อนไขการชำระเงิน ตามปกติทางธุรกิจที่บริษัทขายให้กับ ลูกค้ารายอื่น</li> <li>❖ เงื่อนไขการชำระเงินตามปกติธุรกิจ ที่บริษัทขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น</li> </ul>
2. บริษัท ควอลิตี้ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (QH)	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ QH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 25.78 (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2552) โดย QH ถือหุ้นโดยตรง ในสัดส่วนร้อยละ 24.33 และถือหุ้นผ่าน บริษัทย่อย คือ บริษัท คิว.เอช อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 1.45</li> <li>❖ บริษัท และ QH มีการรวมการร่วมกัน ได้แก่ นายอนันต์ อัศวโภคิน นายชุมพล มีสุข และนายชวง ชัยสุโรจน์</li> </ul>	<p>ขายสินค้า</p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p>เงินล่วงหน้าค่าสินค้า</p>	<p>30,018</p> <p>7,618</p> <p>67</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ ราคาขายสินค้าที่บริษัทขายให้กับ QH เป็นราคาและเงื่อนไขการชำระเงินตาม ปกติทางธุรกิจที่บริษัทขายให้กับลูกค้า รายอื่น</li> <li>❖ เงื่อนไขการชำระเงินตามปกติธุรกิจที่ บริษัทขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น</li> <li>❖ เป็นเงื่อนไขตามปกติทางการค้าและ มีความสมเหตุสมผลในการทำรายการ</li> </ul>

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (หน่วย : พันบาท)	หมายเหตุ
3. บริษัท เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (AP)	❖ AP เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 14.97 (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2552)	ขายสินค้า	9,054	❖ ราคาขายสินค้าที่บริษัทขายให้กับ AP เป็นราคาและเงื่อนไขการชำระเงินตาม ปกติทางธุรกิจที่บริษัทขายให้กับลูกค้า รายอื่น
	❖ บริษัท และ AP มีการรวมกัน ได้แก่ นายพงษ์ สวัสดิ์ นายพนธ์ ศักดิ์เดชยนต์ และนายชัยรัตน์ ธรรมพร	ลูกหนี้การค้า	4,422	❖ เงื่อนไขการชำระเงินตามปกติธุรกิจ ที่บริษัทขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น
4. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีส จำกัด (LHNE)	❖ LHNE เป็นบริษัทย่อยของ LH โดย LH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วน ร้อยละ 31.41 (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2552)	ลูกหนี้การค้า	57	❖ เงื่อนไขการชำระเงินตามปกติธุรกิจที่ บริษัทขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น
	❖ บริษัท และ LHNE มีการรวมกัน ได้แก่ นายนพพร สุทธจิตต์เจริญ			
5. บริษัท แปซิฟิค เรสเลสเตท จำกัด (PF)	❖ PF เป็นบริษัทย่อยของ LH โดย LH เป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วน ร้อยละ 31.41 (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2552)	ลูกหนี้การค้า	73	❖ เงื่อนไขการชำระเงินตามปกติธุรกิจ ที่บริษัทขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น
	❖ บริษัท และ PF มีการรวมกัน ได้แก่ นายนพพร สุทธจิตต์เจริญ			

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (หน่วย : พันบาท)	หมายเหตุ
6. บริษัท เอลเดซ เอสเซท จำกัด (LA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ LA เป็นบริษัทย่อยของ LH โดย LH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 31.41 (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2552)</li> <li>❖ บริษัท และ LA มีการรวมการร่วมกัน ได้แก่ นายพนพร สุพรรณจิตต์เจริญ</li> </ul>	ลูกหนี้การค้า	48	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ เงื่อนไขการชำระเงินตามปกติธุรกิจที่บริษัทขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น</li> </ul>
7. บริษัท โอม โปรดัคส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (HMPRO)	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ HMPRO เป็นบริษัทร่วมของ LH โดย LH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 31.41 (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2552)</li> <li>❖ บริษัท และ HMPRO มีการรวมการร่วมกัน ได้แก่ นายพงษ์ สสารสิน นายอนันต์ อัศวโภคิน นายพนพร สุพรรณจิตต์เจริญ และ นายจุมพล มีสุข</li> </ul>	<p>ขายสินค้า</p> <p>ลูกหนี้การค้า</p>	<p>1,391</p> <p>800</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ ราคาขายสินค้าที่บริษัทขายให้กับ HMPRO เป็นราคาและเงื่อนไขการชำระเงินตามปกติทางธุรกิจที่บริษัทขายให้กับลูกค้ารายอื่น</li> <li>❖ เงื่อนไขการชำระเงินตามปกติธุรกิจที่บริษัทขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น</li> </ul>
8. บริษัท ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ เพอร์มามิเตอร์ จำกัด (มหาชน) (LH BANK)	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ LH BANK เป็นบริษัทร่วมของ LH และ QH โดย LH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 31.41 (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2552) และ QH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 25.78 (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2552)</li> <li>❖ บริษัท และ LH BANK มีการรวมการร่วมกัน ได้แก่ นายอนันต์ อัศวโภคิน นายพนพร สุพรรณจิตต์เจริญ นายจุมพล มีสุข นายชวง ชัยสุโรจน์ และนายพิภพ วีระพงษ์ (ในฐานะกรรมการตรวจสอบของบริษัท)</li> </ul>	เงินฝากธนาคาร	427	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ การฝากเงินเป็นไปตามปกติธุรกิจที่ LH BANK ปฏิบัติกับลูกค้ารายอื่น</li> </ul>



บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (หน่วย : พันบาท)	หมายเหตุ
9. บริษัท 프리ลท์ (มหาชน) (PREB)	❖ PREB เป็นบริษัทร่วมของ AP โดย AP เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 14.97 (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2552)	ขายสินค้า	4,710	❖ ราคาขายสินค้าที่บริษัทขายให้กับ PREB เป็นราคาและเงื่อนไขการชำระเงินตามปกติทางธุรกิจที่บริษัทขายให้กับลูกค้ารายอื่น
	❖ บริษัท และ PREB มีการรวมการร่วมกัน ได้แก่ นายชัยรัตน์ ธรรมพร	ลูกหนี้การค้า	875	❖ เงื่อนไขการชำระเงินตามปกติธุรกิจที่บริษัทขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น
10. บริษัท คาซ่า วิลล์ จำกัด (CASA)	❖ CASA เป็นบริษัทย่อยของ QH โดย QH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 25.78 (ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2552)	ขายสินค้า	29,624	❖ ราคาขายสินค้าที่บริษัทขายให้กับ CASA เป็นราคาและเงื่อนไขการชำระเงินตามปกติทางธุรกิจที่บริษัทขายให้กับลูกค้ารายอื่น
	❖ บริษัท และ CASA มีการรวมการร่วมกัน ได้แก่ นายอนันต์ อัสวโกสิน นายอุดมพล มีสุข และนายชวง ชัยสุโรจน์	ลูกหนี้การค้า	6,948	❖ เงื่อนไขการชำระเงินตามปกติธุรกิจที่บริษัทขายสินค้าให้กับลูกค้ารายอื่น

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2552 ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 สำหรับปี 2552 โดยผู้สอบบัญชีระบุว่าราคาซื้อขายสินค้าที่บริษัทซื้อขายกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นราคาและเงื่อนไขการชำระเงินตามปกติทางธุรกิจที่บริษัทซื้อขายกับลูกค้ารายอื่น

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2552 มีความเห็นว่า บริษัทได้ยึดหลักความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน และได้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และในกรณีที่บริษัทมีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะปฏิบัติตามข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการที่เกิดขึ้นในปัจจุบันต่อไปในอนาคต โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติทั่วไปซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกันที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตด้วย

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2552 รายได้ปรับตัวลดลงจาก ปี 2551 เป็นผลจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมืองที่เกิดขึ้น ผลกระทบของวิกฤติเศรษฐกิจโลก การชะลอตัวอย่างต่อเนื่องในการลงทุนของภาครัฐและเอกชน ดังจะเห็นได้จากในปี 2552 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 883.06 ล้านบาท โดยจำแนกเป็นรายได้จากการขายจำนวน 873.07 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 9.98 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 ซึ่งมีรายได้รวม 1,036.43 ล้านบาท โดยจำแนกเป็นรายได้จากการขายจำนวน 1,027.51 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 8.92 ล้านบาท หรือรายได้รวมลดลงในอัตราร้อยละ 14.80

ต้นทุนขายของบริษัทในปี 2552 ดีขึ้นกว่าปี 2551 โดยในปี 2552 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 648.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 73.41 ของรายได้รวม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 796.18 ล้านบาท หรือร้อยละ 76.82 ของรายได้รวม ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทเพิ่มขึ้น โดยในปี 2552 มีอัตราร้อยละ 25.75 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 ซึ่งมีอัตราร้อยละ 22.51 ทั้งนี้เป็นผลจากการที่บริษัทสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปรับราคาของต้นทุนวัตถุดิบและราคาน้ำมันที่ลดลงจากปี 2551

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2552 ลดลง โดยในปี 2552 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 170.60 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 222.99 ล้านบาท ซึ่งการปรับตัวลดลงมาจากการที่บริษัทมีการบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

จากการที่บริษัทมีการขายกำลังการผลิตโดยใช้เงินลงทุนจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงินและมีการจ่ายชำระคืนเงินต้นทุกปีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลง โดยในปี 2552 บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 40.74 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 ซึ่งมีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 54.91 ล้านบาท

จากผลการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้น ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทในปี 2552 มีผลกำไรสุทธิจำนวน 21.37 ล้านบาท โดยผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 170.43 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 ที่บริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 30.34 ล้านบาท ทำให้ในปี 2552 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่อัตราร้อยละ 2.42 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 ที่มีอัตรขาดทุนสุทธิอยู่ที่อัตราร้อยละ 2.93

### ฐานะการเงิน

#### ※ สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2552 และสิ้นปี 2551 จำนวน 2,019.26 ล้านบาท และ 2,138.93 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจในการผลิตคอนกรีตมวลเบาที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง และใช้เครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพ จึงต้องใช้งเงินลงทุนในที่ดิน อาคารและเครื่องจักร อุปกรณ์ เพื่อผลิตคอนกรีตมวลเบา ดังนั้น สินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทโดยส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดย ณ สิ้นปี 2552 และสิ้นปี 2551 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ มีจำนวนรวม 1,585.99 ล้านบาท และ 1,745.08 ล้านบาท ตามลำดับ

### ※ คุณภาพของสินทรัพย์

บริษัทมีลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ-สุทธิ และลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ สิ้นปี 2552 และสิ้นปี 2551 จำนวน 130.06 ล้านบาท และ 223.13 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้าที่มีปัญหา แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้าที่มี ปัญหาการชำระหนี้	ณ 31 ธ.ค. 2551 (ล้านบาท)	ณ 31 ธ.ค. 2552 (ล้านบาท)
มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน	4.34	1.58
มากกว่า 9 เดือน ถึง 12 เดือน	1.71	3.36
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	44.17	53.44
รวม	50.22	58.38

บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณการจากจำนวนหนี้ที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งจำนวนค่าเผื่อนี้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะทางการเงินของลูกหนี้ สำหรับปี 2552 และ ปี 2551 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 54.77 ล้านบาท และ 45.56 ล้านบาท ตามลำดับ

โดยเฉลี่ยบริษัทจะให้เครดิตกับลูกหนี้การค้าเป็นเวลาประมาณ 30 - 60 วัน โดยในปี 2552 บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยที่ลดลงจากปี 2551 จาก 66 วัน มาอยู่ที่ 73 วัน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายที่จะจัดเก็บหนี้ให้ได้ตามกำหนดระยะเวลาที่วางไว้ โดยอาศัยพนักงานของบริษัทที่มีประสบการณ์และทราบข้อมูลรายละเอียดของลูกค้า ในระยะที่ผ่านมาบริษัทไม่มีปัญหาเกี่ยวกับการจัดเก็บหนี้

### ※ สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปี 2552 บริษัทมีผลกำไรสุทธิอยู่จำนวน 21.37 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 237.57 ล้านบาท และในปี 2551 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิอยู่จำนวน 30.34 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 66.08 ล้านบาท

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2552 จำนวนรวม 8.26 ล้านบาท สำหรับปี 2551 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวนรวม 3.52 ล้านบาท

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2552 จำนวน 96.97 ล้านบาท สำหรับในปี 2551 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 100.53 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยอัตราส่วนสภาพคล่องสำหรับปี 2552 อยู่ที่ 1.32 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 ที่ 1.13 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วสำหรับปี 2552 อยู่ที่ 0.92 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 ที่ 0.75 เท่า

### ※ แหล่งที่มาของทุน

ส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัท ณ สิ้นปี 2552 จำนวน 1,278.84 ล้านบาท และบริษัทมีกำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรรอยู่จำนวน 193.80 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทมีผลการดำเนินงานที่เป็นผลกำไรสุทธิอยู่จำนวน 21.37 ล้านบาท สำหรับส่วนของผู้อถือหุ้นของบริษัท ณ สิ้นปี 2551 จำนวน 1,257.47 ล้านบาท และบริษัทมีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรอยู่จำนวน 173.89 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทมีผลการดำเนินงานที่เป็นผลขาดทุนสุทธิอยู่จำนวน 30.34 ล้านบาท

ดังนั้นทำให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2552 ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ระดับ 0.58 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 ที่ระดับ 0.70 เท่า

### ※ หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2552 และสิ้นปี 2551 มีจำนวนรวม 740.42 ล้านบาท และ 881.47 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้เป็นผลมาจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคต

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบา ได้แก่ อิฐมวลเบา แผ่นผนังและพื้นมวลเบา เคา้นเตอร์มวลเบาลำเจ็ฐรูป และคานทับหลังมวลเบา รวมทั้งผลิตและจำหน่ายปูนก่อและปูนฉาบที่ใช้สำหรับคอนกรีตมวลเบา ผลิตภัณฑ์ของบริษัทใช้เป็นวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างอาคารที่พักอาศัย การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความสัมพันธ์กับภาวะเศรษฐกิจและภาวะอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างในสภาพการณ์ที่ภาวะเศรษฐกิจและภาวะอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้น มีผลทำให้มีความต้องการสินค้าของบริษัทเพื่อใช้ในการก่อสร้างเพิ่มขึ้น อันส่งผลดีต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ภาวะเศรษฐกิจและภาวะอสังหาริมทรัพย์ปรับตัวไปในทิศทางที่ลดลง ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ การที่บริษัทจะดำเนินธุรกิจให้มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ย่อมต้องอาศัยการเพิ่มกำลังการผลิตโดยการลงทุนขยายโรงงาน การเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การอาศัยเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิต การขยายฐานลูกค้า การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้มีการวางแผนและปรับตัวในการดำเนินการที่กล่าวมาข้างต้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะต้องมีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2552

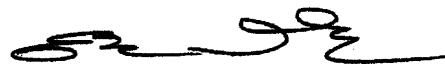
คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระกำกับดูแลการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลาและป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส  
ประธานกรรมการ



นายถาวร วิทรายคำ  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบ รายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินการประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ



(นางวิไลรัตน์ ไรจน์กรินทร์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3104

วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553

## บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		2552	2551	2552	2551
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	167,234,728.13	34,889,670.89	102,762,566.61	10,274,677.90
เงินฝากประจำ		18,988.89	18,485.61	18,988.89	18,485.61
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	8	100,279,606.39	171,308,039.22	84,747,531.55	140,062,145.48
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21	29,784,747.48	51,818,668.88	31,154,446.02	54,127,270.12
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	102,757,902.23	100,426,532.88	78,964,464.82	75,409,506.63
อะไหล่เครื่องจักร - สุทธิ	10	25,411,287.49	25,308,102.75	20,663,623.47	20,608,859.73
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,373,304.65	7,063,626.35	3,121,566.66	6,841,276.86
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		428,860,565.26	390,833,126.58	321,433,188.02	307,342,222.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	790,999,720.00	790,999,720.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	1,585,992,808.12	1,745,082,438.84	1,027,861,251.92	1,144,753,968.33
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13	1,971,021.22	-	1,971,021.22	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,436,062.09	3,018,757.78	1,821,927.45	2,220,130.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,590,399,891.43	1,748,101,196.62	1,822,653,920.59	1,937,973,818.33
รวมสินทรัพย์		2,019,260,456.69	2,138,934,323.20	2,144,087,108.61	2,245,316,040.66

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ควอลิตีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2552	2551	2552	2551
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	14	100,000,000.00	100,000,000.00	100,000,000.00
เจ้าหนี้การค้า		57,183,512.82	91,189,821.36	50,367,029.89
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน		2,975,761.95	3,353,408.77	2,237,511.95
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15, 21	-	-	55,000,000.00
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนด				
ชำระภายใน 1 ปี	16, 17	120,584,484.00	96,786,066.00	120,584,484.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		23,559,808.72	26,636,994.27	21,286,451.14
เงินล่วงหน้าค่าสินค้า		2,292,533.21	2,277,535.43	2,137,718.27
เจ้าหนี้อื่น		10,902,707.62	15,121,470.27	8,181,398.62
อื่นๆ		6,557,917.60	9,080,690.28	12,310,060.45
รวมหนี้สินหมุนเวียน		324,056,725.92	344,445,986.38	372,104,654.32
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้เช่าซื้อ - สุทธิ	16	292,242.00	1,060,663.00	292,242.00
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	17	415,600,000.00	535,600,000.00	415,600,000.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		473,850.00	360,850.00	473,850.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		416,366,092.00	537,021,513.00	416,366,092.00
รวมหนี้สิน		740,422,817.92	881,467,499.38	788,470,746.32

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2552	2551	2552	2551
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	400,000,000.00	400,000,000.00	400,000,000.00	400,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 400,000,000 หุ้น				
หุ้นละ 1 บาท	400,000,000.00	400,000,000.00	400,000,000.00	400,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	653,768,750.00	653,768,750.00	653,768,750.00	653,768,750.00
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	18 31,266,000.00	29,810,000.00	31,266,000.00	29,810,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร	193,802,638.73	173,887,821.08	270,581,612.29	242,927,120.62
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,278,837,388.73	1,257,466,571.08	1,355,616,362.29	1,326,505,870.62
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	250.04	252.74	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,278,837,638.77	1,257,466,823.82	1,355,616,362.29	1,326,505,870.62
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,019,260,456.69	2,138,934,323.20	2,144,087,108.61	2,245,316,040.66

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ควอลิตีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2552	2551	2552	2551
รายได้จากการขาย	873,071,767.53	1,027,513,762.58	746,551,813.34	869,588,131.90
ต้นทุนขาย	(648,246,787.79)	(796,184,056.40)	(536,576,422.14)	(666,881,777.54)
กำไรขั้นต้น	224,824,979.74	231,329,706.18	209,975,391.20	202,706,354.36
รายได้อื่น	9,983,816.72	8,917,743.87	15,853,949.89	14,433,852.83
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	234,808,796.46	240,247,450.05	225,829,341.09	217,140,207.19
โอนกลับขาดทุน(ขาดทุน)จากการตีราคาสินค้า	(2,092,814.31)	7,304,679.70	110,985.32	4,877,421.12
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(89,116,728.66)	(118,350,138.19)	(77,994,040.80)	(99,813,362.50)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(81,483,458.85)	(104,638,663.83)	(74,770,321.12)	(97,280,293.32)
รวมค่าใช้จ่าย	(172,693,001.82)	(215,684,122.32)	(152,653,376.60)	(192,216,234.70)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน	62,115,794.64	24,563,327.73	73,175,964.49	24,923,972.49
ต้นทุนทางการเงิน - ดอกเบี้ยจ่าย	(40,744,979.69)	(54,908,521.13)	(44,065,472.82)	(57,867,373.85)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	21,370,814.95	(30,345,193.40)	29,110,491.67	(32,943,401.36)
การปันส่วนกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	21,370,817.65	(30,345,194.33)	29,110,491.67	(32,943,401.36)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(2.70)	0.93	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	21,370,814.95	(30,345,193.40)	29,110,491.67	(32,943,401.36)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	0.053	(0.076)	0.073	(0.082)
จำนวนหุ้นสามัญ	400,000,000	400,000,000	400,000,000	400,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

## งบการเงินรวม

(หน่วย : บาท)

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และเรียก ชำระแล้ว หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
			สำรอง	ตามกฎหมาย		
ยอดยกมา ณ วันที่						
1 มกราคม 2551	400,000,000.00	653,768,750.00	29,810,000.00	204,233,015.41	251.81	1,287,812,017.22
ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	(30,345,194.33)	0.93	(30,345,193.40)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่						
31 ธันวาคม 2551	400,000,000.00	653,768,750.00	29,810,000.00	173,887,821.08	252.74	1,257,466,823.82
กำไรสุทธิ	-	-	-	21,370,817.65	(2.70)	21,370,814.95
สำรองตามกฎหมาย	-	-	1,456,000.00	(1,456,000.00)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่						
31 ธันวาคม 2552	400,000,000.00	653,768,750.00	31,266,000.00	193,802,638.73	250.04	1,278,837,638.77

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : บาท)

	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และเรียก ชำระแล้ว หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
			สำรอง	ตามกฎหมาย	
ยอดยกมา ณ วันที่					
1 มกราคม 2551	400,000,000.00	653,768,750.00	29,810,000.00	275,870,521.98	1,359,449,271.98
ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	(32,943,401.36)	(32,943,401.36)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่					
31 ธันวาคม 2551	400,000,000.00	653,768,750.00	29,810,000.00	242,927,120.62	1,326,505,870.62
กำไรสุทธิ	-	-	-	29,110,491.67	29,110,491.67
สำรองตามกฎหมาย	-	-	1,456,000.00	(1,456,000.00)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่					
31 ธันวาคม 2552	400,000,000.00	653,768,750.00	31,266,000.00	270,581,612.29	1,355,616,362.29

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ควอลิตีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2552	2551	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนภาษี	21,370,817.65	(30,345,194.33)	29,110,491.67	(32,943,401.36)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(2.70)	0.93	-	-
ปรับปรุงด้วย :				
ค่าเสื่อมราคา	164,741,331.20	168,951,160.33	122,415,356.09	126,568,855.98
หนี้สงสัยจะสูญ	9,212,500.00	25,316,000.00	7,998,000.00	23,100,000.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนค้ำจ่าย	257,673.78	-	257,673.78	-
สิทธิการเช่าต่อก๊าซค้ำจ่าย	184,493.14	184,493.14	-	-
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(231.23)	(175,110.25)	(231.23)	(175,110.25)
(โอนกลับขาดทุน)ขาดทุนจากการตีราคาสินค้า	2,092,814.31	(7,304,679.70)	(110,985.32)	(4,877,421.12)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	40,744,979.69	54,908,521.13	44,065,472.82	57,867,373.85
กำไรจากการดำเนินงานก่อน				
การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน	238,604,375.84	211,535,191.25	203,735,777.81	169,540,297.10
ลูกหนี้การค้า(เพิ่มขึ้น)ลดลง	61,815,932.83	(123,265,364.32)	47,316,613.93	(108,082,755.51)
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	22,033,921.40	30,011,698.78	22,972,824.10	28,689,648.51
สินค้าคงเหลือ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(4,424,183.66)	(2,042,780.18)	(3,443,972.87)	1,017,937.69
อะไหล่เครื่องจักร(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(103,184.74)	(1,515,255.06)	(54,763.74)	(600,170.02)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	3,695,890.47	(4,067,193.66)	3,721,444.49	(3,610,975.61)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	398,202.55	(2,168,130.00)	398,202.55	(2,168,130.00)
เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(34,006,308.54)	30,736,213.03	(26,436,456.23)	24,818,097.15
เงินมัดจำล่วงหน้าสินค้าเพิ่มขึ้น(ลดลง)	14,997.78	(25,857,303.99)	90,299.88	(25,127,485.46)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(3,077,185.55)	4,647,734.67	(2,260,735.52)	4,076,857.58
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(6,681,138.60)	7,168,371.10	(8,111,703.43)	7,257,972.91
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	113,000.00	-	113,000.00	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2552	2551	2552	2551
หมายเหตุ				
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	278,384,319.78	125,183,181.62	238,040,530.97	95,811,294.34
จ่ายดอกเบี้ย	(40,805,376.42)	(59,089,920.21)	(40,805,376.42)	(59,089,920.21)
จ่ายภาษีเงินได้	(6,072.05)	(8,516.73)	(2,237.57)	(7,289.38)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	237,572,871.31	66,084,744.68	197,232,916.98	36,714,084.75
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายค่าสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(2,228,695.00)	-	(2,228,695.00)	-
เงินสดรับจากการขายทรัพย์สิน	1,000.00	627,102.84	1,000.00	627,102.84
เงินสดจ่ายจากการซื้อทรัพย์สิน	(5,652,469.25)	(4,276,881.69)	(5,523,408.45)	(3,716,185.37)
เจ้าหน้าที่ทรัพย์สินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(377,646.82)	132,983.46	(377,646.82)	570,103.46
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(8,257,811.07)	(3,516,795.39)	(8,128,750.27)	(2,518,979.07)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	55,000,000.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	(96,000,000.00)	(99,000,000.00)	(96,000,000.00)	(99,000,000.00)
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่เข้าซื้อ	(970,003.00)	(1,528,142.00)	(616,278.00)	(852,244.00)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(96,970,003.00)	(100,528,142.00)	(96,616,278.00)	(44,852,244.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น				
(ลดลง) สุทธิ	132,345,057.24	(37,960,192.71)	92,487,888.71	(10,657,138.32)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด 6	34,889,670.89	72,849,863.60	10,274,677.90	20,931,816.22
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ณ วันปลายงวด 6	167,234,728.13	34,889,670.89	102,762,566.61	10,274,677.90

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

### 1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัด ตามกฎหมายไทยและได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2546
- 1.2 สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 144 หมู่ 16 ถนนอุดมสรยุทธ ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- 1.3 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอิฐมวลเบา แผ่นผนัง พื้นคอนกรีตมวลเบาและ กาน้ำหลังมวลเบา

### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 30 มกราคม 2552 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

บริษัทฯ ลงทุนในบริษัทย่อยโดยมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นร้อยละ 99.99 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินรวม โดยมีเกณฑ์ในการจัดทำดังนี้

- 3.1 งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) มีอำนาจในการควบคุมตามที่ได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 11
- 3.2 การตัดบัญชีรายการระหว่างบริษัท สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามส่วนได้เสียกับส่วนของ ผู้ถือหุ้น โดยถือหลักการตัดบัญชีเป็นเงินลงทุนร้อยละ 100 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นรายอื่นแสดง เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
- 3.3 ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยรวมอยู่ในงบการเงินรวมเริ่มจากวันที่เข้าควบคุมจนถึงวันที่สิ้นสุด การควบคุมบริษัทดังกล่าวอีกต่อไป
- 3.4 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายทางบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีเหมือนกัน หรือ เหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

#### 4. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 86/2551 และฉบับที่ 16/2552 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิมที่ยกเลิกไป

##### 4.1 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) การด้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5  
(ปรับปรุง 2550)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและ  
การดำเนินงานที่ยกเลิก (เดิมเป็นมาตรฐาน  
การบัญชีฉบับที่ 54)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) และแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนแม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) และแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน

##### 4.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

วันที่มีผลบังคับใช้

ฉบับที่ 20 การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูล 1 มกราคม 2555  
เกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการ 1 มกราคม 2554  
ที่เกี่ยวข้องกัน

ฉบับที่ 40 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 1 มกราคม 2554

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สามารถนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) มาถือปฏิบัติก่อนกำหนดได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 และฉบับที่ 40 ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550) จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว



## 5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้รายได้เมื่อมีการส่งมอบหลังจากหักคืนและส่วนลดแล้ว รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณการจากจำนวนหนี้ที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ จำนวนค่าเผื่อนี้ประมาณขึ้นจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต และตามสถานะทางการเงินปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบดุล

### 5.4 สินค้าคงเหลือและอะไหล่เครื่องจักร

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง สินค้าระหว่างผลิต อะไหล่เครื่องจักรแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 5.5 ค่าเผื่อสินค้าเสียหาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อสินค้าเสียหายโดยการประมาณจากประสบการณ์สินค้าที่เสียหายจริง

### 5.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงตามวิธีราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการลดลงของเงินลงทุน

### 5.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน แสดงตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
เครื่องจักร	15 ปี
อุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งและยานพาหนะ	5 ปี

### 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในระยะเวลา 5 ปี

#### 5.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยพิจารณาแต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าว ไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง โดยบันทึกในบัญชี “กำไรจากการกลับรายการด้อยค่าของสินทรัพย์”

#### 5.10 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกรายการเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาทในอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

กำไรขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินตรา ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายประจำปี

#### 5.11 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายและเรียกชำระแล้วในระหว่างปีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### 5.12 ประเมินการทางการเงินบัญชี

การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานบางประการ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงไว้ในงบการเงิน และการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงภายหลังอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณการไว้

#### 5.13 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากการเหตุการณ์ในอดีตภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทฯ และบริษัทย่อย คาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมด หรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

6. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือและยอดคงเหลือในธนาคาร เงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบขึ้นจากรายการในงบดุลดังนี้

ปี 2552	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2552	1 มกราคม 2552	31 ธันวาคม 2552	1 มกราคม 2552
เงินสด	175,100.00	245,900.00	125,000.00	175,800.00
เงินฝากกระแสรายวัน	1,490,263.38	3,139,387.20	692,989.31	2,303,192.77
เงินฝากออมทรัพย์	165,569,364.75	31,504,383.69	101,944,577.30	7,795,685.13
รวม	167,234,728.13	34,889,670.89	102,762,566.61	10,274,677.90

ปี 2551	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2551	1 มกราคม 2551	31 ธันวาคม 2551	1 มกราคม 2551
เงินสด	245,900.00	175,900.00	175,800.00	125,800.00
เงินฝากกระแสรายวัน	3,139,387.20	462,816.44	2,303,192.77	276,019.81
เงินฝากออมทรัพย์	31,504,383.69	72,211,147.16	7,795,685.13	20,529,996.41
รวม	34,889,670.89	72,849,863.60	10,274,677.90	20,931,816.22

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2552	2551	2552	2551
เงินสด	175,100.00	245,900.00	125,000.00	175,800.00
เงินฝากกระแสรายวัน	1,490,263.38	3,139,387.20	692,989.31	2,303,192.77
เงินฝากออมทรัพย์	165,569,364.75	31,504,383.69	101,944,577.30	7,795,685.13
รวม	167,234,728.13	34,889,670.89	102,762,566.61	10,274,677.90

8. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้การค้า	155,051,106.39	216,867,039.22	136,088,531.55	183,405,145.48
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(54,771,500.00)	(45,559,000.00)	(51,341,000.00)	(43,343,000.00)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	100,279,606.39	171,308,039.22	84,747,531.55	140,062,145.48

## บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2552	2551	2552	2551
ลูกหนี้ไม่เกินกำหนดชำระ	59,864,728.58	89,602,564.19	50,577,512.99	75,569,537.56
ลูกหนี้เกินกำหนดชำระ :-				
ไม่เกิน 3 เดือน	33,831,565.92	69,668,759.83	27,601,265.34	56,236,543.48
ตั้งแต่ 3 เดือน ถึง 6 เดือน	2,975,433.99	7,373,826.18	2,975,433.99	5,447,643.76
ตั้งแต่ 6 เดือน ถึง 9 เดือน	1,582,791.83	4,342,204.63	1,582,791.83	2,187,459.39
ตั้งแต่ 9 เดือน ถึง 12 เดือน	3,360,417.73	1,705,963.77	3,339,616.93	1,589,248.37
เกิน 12 เดือน ขึ้นไป	53,436,168.34	44,173,720.62	50,011,910.47	42,374,712.92
รวม	155,051,106.39	216,867,039.22	136,088,531.55	183,405,145.48

## 9. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2552	2551	2552	2551
สินค้า (ซื้อมาขายไป)	1,109,034.97	1,261,623.52	712,278.28	839,051.60
สินค้าสำเร็จรูป	65,254,750.24	55,432,810.45	46,163,046.18	37,667,984.02
วัตถุดิบ	26,216,575.02	29,338,238.86	22,775,559.14	26,213,498.24
วัสดุสิ้นเปลือง	21,647,013.50	23,770,517.24	18,579,253.09	20,065,629.96
รวม	114,227,373.73	109,803,190.07	88,230,136.69	84,786,163.82
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(11,469,471.50)	(9,376,657.19)	(9,265,671.87)	(9,376,657.19)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	102,757,902.23	100,426,532.88	78,964,464.82	75,409,506.63

## 10. อะไหล่เครื่องจักร - สุทธิ

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2552	2551	2552	2551
อะไหล่เครื่องจักร	28,411,287.49	28,308,102.75	23,663,623.47	23,608,859.73
หัก ค่าเผื่ออะไหล่เครื่องจักรเสียหาย	(3,000,000.00)	(3,000,000.00)	(3,000,000.00)	(3,000,000.00)
อะไหล่เครื่องจักร - สุทธิ	25,411,287.49	25,308,102.75	20,663,623.47	20,608,859.73

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อกิจการ	ประเภทกิจการ	(พันบาท)		(%)	
		ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน	
		2552	2551	2552	2551
- บจ. ทิว-คอน อีสเทอร์น	ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบา	791,000	791,000	99.99	99.99

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

( หน่วย : บาท )

งบการเงินรวม	31 ธันวาคม 2551	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า(ออก)	31 ธันวาคม 2552
ราคาทุน :					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	205,349,070.05	-	-	-	205,349,070.05
อาคาร	699,177,391.67	-	-	-	699,177,391.67
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,928,010,546.99	-	-	6,927,245.00	1,934,937,791.99
เครื่องใช้สำนักงาน	64,467,367.54	737,981.15	(23,000.00)	-	65,182,348.69
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5,754,572.03	207,508.10	-	-	5,962,080.13
ยานพาหนะ	12,798,828.29	-	-	-	12,798,828.29
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	420,217.55	-	-	-	420,217.55
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	2,220,265.00	4,706,980.00	-	(6,927,245.00)	-
รวม	2,918,198,259.12	5,652,469.25	(23,000.00)	-	2,923,827,728.37
ค่าเสื่อมราคาสะสม :					
อาคาร	217,361,021.69	34,958,869.58	-	-	252,319,891.27
เครื่องจักรและอุปกรณ์	888,319,129.94	122,364,992.64	-	-	1,010,684,122.58
เครื่องใช้สำนักงาน	53,167,680.18	5,793,025.95	(22,231.23)	-	58,938,474.90
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	4,586,967.57	543,137.30	-	-	5,130,104.87
ยานพาหนะ	9,681,020.90	1,081,305.73	-	-	10,762,326.63
รวม	1,173,115,820.28	164,741,331.20	(22,231.23)	-	1,337,834,920.25
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	1,745,082,438.84				1,585,992,808.12

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

( หน่วย : บาท )

งบการเงินเฉพาะกิจการ	31 ธันวาคม 2551	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า(ออก)	31 ธันวาคม 2552
ราคาทุน :					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	145,349,070.05	-	-	-	145,349,070.05
อาคาร	529,063,101.48	-	-	-	529,063,101.48
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,457,028,745.88	-	-	6,927,245.00	1,463,955,990.88
เครื่องใช้สำนักงาน	54,535,991.48	613,131.15	(23,000.00)	-	55,126,122.63
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	4,749,061.25	203,297.30	-	-	4,952,358.55
ยานพาหนะ	11,934,276.29	-	-	-	11,934,276.29
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	235,532.10	-	-	-	235,532.10
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	2,220,265.00	4,706,980.00	-	(6,927,245.00)	-
รวม	2,205,116,043.53	5,523,408.45	(23,000.00)	-	2,210,616,451.98

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

( หน่วย : บาท )

งบการเงินเฉพาะกิจการ	31 ธันวาคม 2551	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า(ออก)	31 ธันวาคม 2552
ค่าเสื่อมราคาสะสม :					
อาคาร	189,781,255.03	26,453,155.07	-	-	216,234,410.10
เครื่องจักรและอุปกรณ์	809,511,466.30	90,917,181.45	-	-	900,428,647.75
เครื่องใช้สำนักงาน	47,611,910.83	3,795,201.44	(22,231.23)	-	51,384,881.04
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	4,116,841.31	341,422.80	-	-	4,458,264.11
ยานพาหนะ	9,340,601.73	908,395.33	-	-	10,248,997.06
รวม	1,060,362,075.20	122,415,356.09	(22,231.23)	-	1,182,755,200.06
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	1,144,753,968.33				1,027,861,251.92

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 อาคารและอุปกรณ์ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่บริษัทฯ หักค่าเสื่อมราคาหมดแล้วทั้งจำนวนแต่ยังคงใช้งานเป็นจำนวน 72.95 ล้านบาท และ 48.93 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้นำที่ดิน อาคารโรงงานและเครื่องจักรบางส่วน ไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 14 และ 17)

## 13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2551	เพิ่มขึ้น	31 ธันวาคม 2552
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	0.00	2,228,695.00	2,228,695.00
หัก ค่าตัดจ่ายสะสม	0.00	(257,673.78)	(257,673.78)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	0.00		1,971,021.22

ค่าตัดจ่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวน 0.26 ล้านบาท

## 14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2552	2551
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	100,000,000.00	100,000,000.00
รวม	100,000,000.00	100,000,000.00

บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 20 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจัดจำนองที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักร (หมายเหตุ 12)

บริษัทฯ ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี กำหนดไถ่ถอนทุก 3 เดือน

15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 แห่ง จำนวน 55 ล้านบาท โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี ครอบคลุมชำระเมื่อทวงถาม

16. เจ้าหนี้เข้าซื้อ - สุทธิ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้เข้าซื้อ ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2552	2551	2552	2551
เจ้าหนี้เข้าซื้อ	876,726.00	1,846,729.00	876,726.00	1,493,004.00
หัก เจ้าหนี้เข้าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(584,484.00)	(786,066.00)	(584,484.00)	(616,278.00)
เจ้าหนี้เข้าซื้อ - สุทธิ	292,242.00	1,060,663.00	292,242.00	876,726.00

17. เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2552	2551
เงินกู้ยืมระยะยาว	535,600,000.00	631,600,000.00
หัก ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(120,000,000.00)	(96,000,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	415,600,000.00	535,600,000.00

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR กำหนดการชำระคืนเงินกู้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2548 ถึงเดือนเมษายน 2552 ต่อมาเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ เปลี่ยนเงื่อนไขและวันครบกำหนดการชำระคืนเงินกู้เป็นเดือนสิงหาคม 2553 ตามสัญญาให้สินเชื่อฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ครั้งที่ 1 และเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2551 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนเงื่อนไขและวันครบกำหนดการชำระคืนเงินกู้เป็นเดือนธันวาคม 2556 ตามสัญญาให้สินเชื่อฉบับแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 2 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีหลักประกันการกู้ยืมโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุ 12)

บริษัทฯ มีการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญาเงินกู้ รวมทั้งบริษัทฯ จะจ่ายปันผลได้ต่อเมื่อบริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามสัดส่วนที่ตกลงไว้

## 18. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ จะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 19. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน โดยที่พนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนโดยสมัครใจในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน และเงินที่บริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือนพนักงาน เงินกองทุนที่จดทะเบียนบริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2542

## 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่ายที่สำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2552	2551	2552	2551
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	9,669,351.24	2,655,175.90	8,368,288.84	(4,513,399.07)
ข้อผิดพลาดและวัสดุสิ้นเปลือง	321,576,567.59	506,100,267.36	280,486,542.25	448,609,409.78
เงินเดือน และค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	90,782,004.42	89,150,662.38	77,607,868.22	76,594,228.15
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	22,183,725.51	20,823,314.19	22,183,725.51	20,823,314.19
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	165,183,498.12	169,135,653.47	122,673,029.87	126,568,855.98

## 21. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนหนึ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เกิดขึ้นจากรายการทางบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันรายการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้เป็นราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับธุรกิจทั่วไป โดยบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในลักษณะดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน
2. บมจ. เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน
3. บมจ. ควอลิตี้ เฮาส์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทและมีกรรมการร่วมกัน
4. บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกัน
5. บจ. แปซิฟิก เรียวเอสเตท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกัน



## 21. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
6. บจ. แอล.เอช. เรียลเอสเตท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกัน
7. บจ. แอล.เอช. เมืองใหม่	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกัน
8. บจ. แอลเอช แอสเซท	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกัน
9. บจ. เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกัน
10. บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกัน
11. บมจ. พรีเมียม	รับเหมาก่อสร้าง	มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกัน
12. บจ. คาซ่า วิลล์	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกัน
13. บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ เพื่อรายย่อย	ธนาคาร	มีผู้ถือหุ้น และกรรมการร่วมกัน
14. บจ. คิว-คอน อีสเทอร์น	ผลิตและจำหน่ายคอนกรีตมวลเบา	เป็นบริษัทย่อยและกรรมการร่วมกัน

### 21.1 รายการในงบดุล

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินฝากธนาคาร - บัญชีออมทรัพย์				
บมจ. ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์				
เพื่อรายย่อย	427	105	427	105
รวม	427	105	427	105
ลูกหนี้การค้า				
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์	8,943	19,116	8,943	19,116
บมจ. เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	4,422	301	4,422	301
บมจ. ควอลิตี้ เฮาส์	7,618	10,684	7,618	10,684
บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์	57	84	57	84
บจ. แปซิฟิก เรียลเอสเตท	73	73	73	73
บจ. แอล.เอช. เมืองใหม่	-	481	-	481
บจ. แอลเอช แอสเซท	48	48	48	48
บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	800	3,199	800	3,199
บมจ. พรีเมียม	875	1,601	875	1,601
บจ. คาซ่า วิลล์	6,948	16,232	6,948	16,232
บจ. คิว-คอน อีสเทอร์น	-	-	1,370	2,308
รวม	29,784	51,819	31,154	54,127
เงินทดรองจ่าย				
บจ. คิว-คอน อีสเทอร์น	-	-	-	31
รวม	-	-	-	31

## 21.1 รายการในงบดุล (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บจ. คิว-คอน อีสเทอร์น	-	-	55,000	55,000
รวม	-	-	55,000	55,000
เงินทดรองรับ				
บจ. คิว-คอน อีสเทอร์น	-	-	-	653
รวม	-	-	-	653
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บจ. คิว-คอน อีสเทอร์น	-	-	6,279	2,959
รวม	-	-	6,279	2,959
เงินล่วงหน้าค่าสินค้า				
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์	-	155	-	155
บมจ. ควอลิตี้ เฮาส์	67	67	67	67
รวม	67	222	67	222

## 21.2 รายการในงบกำไรขาดทุน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ขายสินค้า				
บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์	41,178	72,486	41,178	72,486
บมจ. เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	9,054	-	9,054	-
บมจ. ควอลิตี้ เฮาส์	30,018	44,530	30,018	44,530
บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ธอีสต์	-	544	-	544
บจ. แปซิฟิก เรียดเอสเตท	-	1,092	-	1,092
บจ. แอล.เอช. เมืองใหม่	-	3,464	-	3,464
บมจ. โฮมโปรคักส์ เซ็นเตอร์	1,391	6,275	1,391	6,275
บมจ. พรีเมียม	4,710	3,938	4,710	3,938
บจ. คาซ่า วิลล์	29,624	54,081	29,624	54,081
บจ. คิว-คอน อีสเทอร์น	-	-	4,161	4,144
รวม	115,975	186,410	120,136	190,554

21.2 รายการในงบกำไรขาดทุน (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
รายได้อื่น				
บจ. คิว-คอน อีสเทอร์น	-	-	7,994	7,201
รวม	-	-	7,994	7,201
ดอกเบี้ยจ่าย				
บจ. คิว-คอน อีสเทอร์น	-	-	3,320	2,959
รวม	-	-	3,320	2,959

ในปี 2552 และ 2551 ราคาขายสินค้าที่บริษัทฯ ขายกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นราคาและเงื่อนไขการชำระเงินใกล้เคียงกันตามปกติทางธุรกิจที่บริษัทฯ ขายกับลูกค้ารายอื่น

22. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

22.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นจำนวน 5.10 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าจำนวน 2 ล้านบาท และ 2.55 ล้านบาท ตามลำดับ

22.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในในการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตทางการค้า จำนวน 2.36 ล้านบาท

22.3 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ในการใช้เครื่องหมายการค้าให้แก่บริษัทแห่งหนึ่งในประเทศเยอรมนี ตามที่ระบุในสัญญาจนถึงปี 2565

23. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

23.1 นโยบายการบัญชีรายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้และวัดมูลค่าที่เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 5

23.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

23.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ				
ดอลลาร์สหรัฐ	134,400.00	67,200.00	134,400.00	67,200.00
เจ้าหนี้อื่นต่างประเทศ				
ยูโร	100,000.00	100,000.00	75,000.00	75,000.00

#### 23.4 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุล ประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินฝากประจำ ลูกหนี้การค้าหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุล ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามที่แสดงในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

#### 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจส่วนงานทางธุรกิจส่วนใหญ่ผลิตคอนกรีตใช้ในการก่อสร้าง มีส่วนงานภูมิศาสตร์ในประเทศและต่างประเทศจากการส่งออก ซึ่งส่วนงานภูมิศาสตร์ต่างประเทศ มียอดขายไม่เกินร้อยละ 10 ของยอดขายโดยรวมจึงไม่ได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

#### 25. สิทธิและประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิและประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1607(2)/2547 ลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2547 และเลขที่ 1933(2)/2547 ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2547 และของบริษัทย่อยตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 2065(2)/2547 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2547 สำหรับกิจการผลิตคอนกรีตมวลเบา ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิและประโยชน์ดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนด 7 ปี และ 8 ปี ตามลำดับ นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

#### 26. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีโดยการอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมบริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลโดยคำนวณขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปีปรับปรุงด้วยรายการต่าง ๆ ตามบทบัญญัติแห่งประมวลรัษฎากร

#### 27. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2553



**แข็งแกร่งคุ้มค่า  
ต้องความหนา  
7.5 ซม.**

**เลือกอิฐมวลเบาสำหรับผนังบ้าน  
เลือกความหนา 7.5 ซม. เดิม**

เพราะเป็น...ความหนาที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจาก มอก.  
จึงมั่นใจได้ในความแข็งแรง ประหยัดงบประมาณ และเวลาในการ  
ก่อสร้าง ด้วยเนื้อวัสดุที่หนาเดิม 7.5 ซม. สามารถวางได้ง่าย  
เพียงขึ้นเดียวจึงประหยัดปูนฉาบ ประหยัดเวลา งานเสร็จเร็วกว่า  
เลือกผนังอิฐมวลเบาสำหรับบ้านและอาคาร อย่าลืมระบุ  
**อิฐมวลเบา Q-CON 7.5 ซม.** เท่านั้น คุณภาพและความหนา  
ที่มี มอก. รับประกัน!

\*7.5 ซม. เป็นความหนาต่ำสุดของอิฐมวลเบาที่ มอก. รับรอง

## บริษัท ควอลิตีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน 144 หมู่ 16 ถ.อุดมสรยุทธ์ ต.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160  
โทรศัพท์ 0-3525-8999, 0-3522-1271 โทรสาร 0-3522-1270, 0-3522-1273  
www.qcon.co.th e-mail : qcon@qcon.co.th

## QUALITY CONSTRUCTION PRODUCTS PUBLIC COMPANY LIMITED

Bangpa-in Industrial Estate, 144 Moo 16, Udomsornayuth Road, Bangkrasan, Bangpa-in, Ayutthaya 13160  
CALL CENTER Tel. 0-3525-8999, 0-3522-1271 Fax. 0-3522-1270, 0-3522-1273  
www.qcon.co.th e-mail : qcon@qcon.co.th

