



ข้อมูลทั่วไป	2
รายงานของคณะกรรมการบริษัท	6
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	8
วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน	9
สรุปข้อมูลงบการเงินห้าปี	10
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
ผู้ถือหุ้น	16
พนักงาน	17
คณะกรรมการบริษัท	18
คณะผู้บริหาร	21
โครงสร้างการจัดการ	24
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	30
รายการระหว่างกัน	34
ปัจจัยเสี่ยง	38
รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน	42
คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลดำเนินงาน	43
งบการเงิน	54



## บริษัท

### บริษัท สแกนดิเนเวียลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ชั้น 20 อาคารทูแปซิฟิคเพลส

142 ถนนสุขุมวิท

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

ประเภทธุรกิจ: ธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์และสัญญาเช่าแบบลีสซิ่ง

เลขทะเบียนบริษัท: บมจ. 475

โทรศัพท์: 02 6532533-49

โทรสาร: 02 6532531-2

จำนวนหุ้นทั้งหมด

ที่ออกจำหน่ายได้แล้ว: 60,000,000 หุ้น

มูลค่าตราไว้หน่วยละ: 10 บาท

มูลค่าที่ชำระแล้ว: 600,000,000 บาท

ชนิดของหุ้น: หุ้นสามัญ



## บริษัท ย่อย

### บริษัท สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด

ชั้น 1 อาคารศุภาลัยเพลส

179/339 ซอยสุขุมวิท 39 ถนนสุขุมวิท

แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

ประเภทธุรกิจ:	ธุรกิจรถเช่าพร้อมบริการซ่อมบำรุง
เลขทะเบียนบริษัท:	(5) 919/2540
โทรศัพท์:	02 6620991-3
โทรสาร:	02 6620941
จำนวนหุ้นทั้งหมด	
ที่ออกจำหน่ายได้แล้ว:	6,000,000 หุ้น
มูลค่าตราไว้หน่วยละ:	10 บาท
มูลค่าที่ชำระแล้ว:	60,000,000 บาท
จำนวนหุ้นที่ถือ:	5,999,493 หุ้น
อัตราการถือหุ้น:	ร้อยละ 99.99
ชนิดของหุ้น:	หุ้นสามัญ

### บริษัท สแกนเอเอ็มซี จำกัด

ชั้น 20 อาคารทูแปซิฟิกเพลส

142 ถนนสุขุมวิท

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

ประเภทธุรกิจ:	บริหารสินทรัพย์ที่ได้มาจากการรับโอนหนี้จากเจ้าหนี้บางราย ของบมจ. สแกนดิเนเวียลีสซิ่ง
เลขทะเบียนบริษัท:	(5) 1621/2543
โทรศัพท์:	02 6532533-49
โทรสาร:	02 6532531-2
จำนวนหุ้นทั้งหมด	
ที่ออกจำหน่ายได้แล้ว:	60,000,000 หุ้น
มูลค่าตราไว้หน่วยละ:	10 บาท
มูลค่าที่ชำระแล้ว:	600,000,000 บาท
จำนวนหุ้นที่ถือ:	59,999,993 หุ้น
อัตราการถือหุ้น:	ร้อยละ 99.99
ชนิดของหุ้น:	หุ้นสามัญ



## บริษัท ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด

ชั้น 20 อาคารทูแปซิฟิกเพลส

142 ถนนสุขุมวิท

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

### ประเภทธุรกิจ:

บริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายไทยและตามพระราชกำหนดนิติบุคคล  
เฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540  
มีวัตถุประสงค์เพื่อออกหุ้นกู้และนำเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้ไปซื้อ  
สิทธิเรียกร้องในเงินได้ค่าเช่ารถยนต์จากบมจ. สแกนดิเนเวียสิสซิ่ง

### เลขทะเบียนบริษัท:

0107554709024

### โทรศัพท์:

02 6532533-49

### โทรสาร:

02 6532531-2

### จำนวนหุ้นทั้งหมด:

ที่ออกจำหน่ายได้แล้ว:

1,000 หุ้น

### มูลค่าตราไว้หน่วยละ:

10 บาท

### มูลค่าที่ชำระแล้ว:

10,000 บาท

### จำนวนหุ้นที่ถือ:

260 หุ้นสามัญ

### อัตราดอกเบี้ย:

ร้อยละ 26

### ชนิดของหุ้น:

หุ้นสามัญ จำนวน 260 หุ้น

หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 740 หุ้น

### ผู้แทนผู้ถือหุ้น:

นายทะเบียนหุ้น:

ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้น:

ตัวแทนสำรองเรียกเก็บหนี้: ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

### ตัวแทนเรียกเก็บหนี้:

บริษัท สแกนดิเนเวียสิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

### ผู้ให้บริการงานธุรการ:

บริษัท สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด



## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 4 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

62 ถนนรัชดาภิเษก

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์: 02 3591200

โทรสาร: 02 3591262-3

## ผู้สอบบัญชี

นางสุดจิตร บุญประกอบ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2991

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ชั้น 21-22 เอ็มไพร์ทาวเวอร์

195 ถนนสาทรใต้

แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์: 02 6772000

โทรสาร: 02 6672220-3



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ถึงแม้ว่าค่าน้ำมันมีการปรับตัวสูงขึ้นมาโดยตลอดปี 2548 แต่ยอดขายรถยนต์ของปีจำนวนกว่า 700,000 คัน นับว่าสูงสุดเป็นประวัติการณ์เมื่อเทียบกับปีก่อนๆ ในอดีต ยอดขายนี้เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 12.4 จากปี 2547 โดยยอดขายของรถยนต์เพื่อการพาณิชย์เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 23.6 ในขณะที่ยอดขายของรถยนต์นั่งมีอัตราการลดลงร้อยละ 10 การสนับสนุนสินเชื่อเช่าซื้อจากบริษัทลิสซิ่งและธนาคารพาณิชย์เป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยเพิ่มยอดขายข้างต้น โดยเฉพาะบริษัทลิสซิ่งของค่ายรถยนต์เองที่มีบริษัทแม่ในต่างประเทศเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งช่วยในการระดมเงินกู้ที่มีต้นทุนต่ำ ในขณะที่ธนาคารพาณิชย์ก็มีต้นทุนทางการเงินต่ำเช่นกัน จากเงินฝาก แหล่งสนับสนุนทั้งสองช่วยให้การเช่าซื้อรถยนต์อยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีเงินดาวน์น้อย ผ่อนนาน และมีอัตราดอกเบี้ยต่ำ ซึ่งช่วยให้ผู้ซื้อรถยนต์ตัดสินใจซื้อได้ง่ายขึ้น

การออกหุ้นกู้จำนวน 800 ล้านบาทโดยการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ (securitization) ในปี 2547 ประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี ผลการเก็บเงินของลูกหนี้ที่ใช้เป็นหลักทรัพย์ดีมากจนสามารถไถ่ถอนหุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระวันที่ 16 สิงหาคม 2551 คืบหน้ากำหนด หุ้นกู้ที่เหลือยังได้รับการปรับเพิ่มความน่าเชื่อถือจาก A-(tha) เป็น A+(tha) อย่างไรก็ดี ด้วยปริมาณลูกหนี้ที่มีจำกัดกับการกู้เงินโดยผ่านกระบวนการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์เช่นเดิมจะทำให้ต้นทุนทางการเงินแพง ไม่คุ้มกับดอกเบี้ยรับที่ได้จากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อ อัตราดอกเบี้ยในตลาดมีการปรับตัวขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้เงินกู้ในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของบริษัทมีต้นทุนสูงขึ้น ขณะที่ดอกเบี้ยเช่าซื้อเพิ่มขึ้นในอัตราที่ช้ากว่าเนื่องจากภาวะการแข่งขันอย่างรุนแรงของผู้ประกอบการที่กล่าวข้างต้น สิ่งเหล่านี้เป็นข้อเสียเปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับ บริษัทอื่น ทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องรักษาเงินสดไว้ให้เพียงพอและบริหารเงินที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ

การเพิ่มปริมาณธุรกิจใหม่ในปี 2548 จึงทำได้อย่างจำกัดเพียง 1,000 ล้านบาทโดยประมาณ เทียบกับปีก่อนลดลงร้อยละ 39 ยอดลูกหนี้คงเหลือลดลงร้อยละ 15 จากปีก่อนเหลือ 1,792 ล้านบาท และสินทรัพย์รวมลดลงร้อยละ 18 เหลือ 2,347 ล้านบาท รายได้ที่ลดลงในขณะที่ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นผลให้บริษัทมีขาดทุนสุทธิในปีนี้อาจมีจำนวน 32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 60 ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงร้อยละ 4 เหลือ 819 ล้านบาท หรือ 13.65 บาทต่อหุ้น

หนึ่งในระหว่างปี 2548 บริษัทได้รับแจ้งจากบมจ.ธนาคารทหารไทย ในฐานะตัวแทนเจ้าหนี้เงินกู้ถึงเรื่องการถ่ายโอนหนี้ที่เกิดจากการซื้อหนี้ของบริษัทฯ จากเจ้าหนี้เดิมไปยังผู้รับโอน ซึ่งยังไม่ชัดเจนว่าสถานภาพของผู้รับโอนนั้นเป็นผู้มีสิทธิตามสัญญาเงินกู้หรือไม่ อาจสร้างความเสียหายให้กับบริษัทฯ ได้ คณะกรรมการฯ จึงมีมติให้ชะลอชำระคืนเงินต้น และดอกเบี้ยกับผู้รับโอนกลุ่มนี้เมื่อครบกำหนดชำระจนกว่าจะได้ข้อยุติแน่ชัดว่ากลุ่มผู้รับโอนมีสิทธิครบถ้วนสมบูรณ์ตามสัญญาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายเกิดขึ้น การโอนหนี้จากเจ้าหนี้บางรายทำให้บริษัทฯ ใช้เงินจำนวน 127 ล้านบาทในการเข้าร่วม



ในสิทธิในหนี้เงินกู้ยืมของบริษัท(fund participation)จำนวน 4.5 ล้านบาท การมีสิทธิร่วมในหนี้เงินกู้ยืมนี้จะให้ประโยชน์กับบริษัทประมาณ 50 ล้านบาท เมื่อหนี้เงินกู้ยืมครบกำหนดสัญญา

เพื่อเป็นการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีในเรื่องทำประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน บริษัทฯได้บริจาคเงินจำนวน 1 ล้านบาทในเดือนธันวาคม 2548 ให้กับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เพื่อสร้างหอประวัติศาสตร์เกียรติยศแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ในปี 2549 บริษัทฯวางแนวทางการดำเนินงานไว้ดังนี้

- เร่งหาผู้ร่วมทุนที่เหมาะสมเพื่อเพิ่มศักยภาพในการระดมทุนและมีต้นทุนทางการเงินต่ำ
- รักษาเงินสดไว้ให้มีสภาพคล่องอย่างเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ
- การปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อ บริษัทฯจะเน้นคุณภาพของลูกค้าเป็นหลัก ส่วนเรื่องการเสนอดอกเบี้ยในอัตราที่ต่ำเพื่อเอาชนะคู่แข่งเป็นเรื่องรอง
- ปรับปรุงระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและไว้วางใจงานในอนาคต
- พัฒนาบุคลากร โดยจัดหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับลักษณะงานโดยตรงเพื่อเรียนรู้และนำไปใช้ประโยชน์มุ่งหวังให้ลูกค้าได้รับบริการที่ดี

คณะกรรมการขอขอบคุณลูกค้า เจ้าหนี้สถาบันการเงิน ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯด้วยดี รวมทั้งขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ทุ่มเทกำลังสติปัญญาในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ และที่ขาดไม่ได้คือขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนคณะกรรมการมาโดยตลอด และหวังว่า จะยังได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่ายต่อไปเช่นเดิม

ดร.พนัส ลิ้มเสถียร

ประธานกรรมการ

นายวินิต ลิ้มฤทธิ์บริหาร

กรรมการผู้จัดการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี พ.ศ.2548 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่มีตำแหน่งหน้าที่ในการบริหารสามคน คือ ดร.พนัส ลิ้มเสถียร ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์ ดร.ทัศเดช อรุณสมบัติ และรองศาสตราจารย์พิเศษ เสตเสถียร กรรมการตรวจสอบ ให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่ง

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่รับผิดชอบในเรื่องเกี่ยวกับการสอบทานการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทฯ ให้ครบถ้วนและถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป การสอบทาน การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลรวมทั้งงานอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมาย คณะกรรมการตรวจสอบสามารถติดต่อและประชุมปรึกษาหารือกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทฯ ได้โดยไม่มีข้อจำกัด

ในปีพ.ศ. 2548 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งการสอบทานการเปิดเผยการทำรายการระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันร่วมกับผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทฯ หรือกับฝ่ายบริหารเพื่อสอบทานกระบวนการจัดทำงบการเงินการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอข้อปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณกิจของบริษัทฯ ภายใต้นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ประกาศเป็นนโยบายบริษัทฯ และนำไปสู่การปฏิบัติ

สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ ประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัทฯ แล้ว เห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เสนอให้แต่งตั้ง นายโสภณ เพิ่มศิริวัลลภ หรือนางสาวรุ่งนา เลิศสุวรรณกุล หรือนางสาวสุมาลี ธีรวิวัฒน์ติต แห่งบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2549 ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้นำเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาในการประชุมสามัญประจำปีต่อไป

(ดร.พนัส ลิ้มเสถียร )

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

22 กุมภาพันธ์ 2549





	2005	2004	2003
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (สัญญาเช่าดำเนินงาน)	5.92%	3.15%	15.34%
อัตราดอกเบี้ยรับ	6.88%	6.53%	7.92%
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	5.01%	2.78%	0.58%
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	1.88%	3.75%	7.34%
อัตรากำไรสุทธิ	(15.51%)	(8.07%)	20.59%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(3.86%)	(2.30%)	6.89%

#### อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	(1.23%)	(0.79%)	2.64%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	7.95%	9.80%	12.84%

#### อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.87	2.39	1.45
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้	1.10	1.28	1.59
อัตราการจ่ายเงินปันผล	0.00%	0.00%	0.00%

#### ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราการเติบโต

##### ข้อมูลต่อหุ้น

มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	13.65	14.19	14.52
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น	(0.54)	(0.33)	0.97
เงินปันผลต่อหุ้น	0.00	0.00	0.00

##### อัตราการเติบโต

สินทรัพย์รวม	(18.55%)	34.98%	(5.13%)
หนี้สินรวม	(24.73%)	60.66%	(12.07%)
รายได้จากการขายและบริการ	(15.37%)	(12.74%)	(22.55%)
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	(26.99%)	10.56%	(8.87%)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(62.53%)	(134.21%)	155.96%



หน่วย : พันบาท

	2548	2547	2546	2545	2544
<b>สถานะทางการเงิน</b>					
<b>งบดุล</b>					
เงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้น	234,478	516,235	84,233	380,309	567,513
ลูกหนี้					
- ลูกหนี้จากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	1,671,611	1,966,175	1,833,017	1,900,768	1,927,930
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(53,337)	(80,083)	(106,995)	(286,820)	(370,187)
รวมลูกหนี้ - ลูกหนี้	1,618,274	1,886,092	1,726,022	1,613,948	1,557,743
สัดส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อลูกหนี้					
- ลูกหนี้จากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	3.19%	4.07%	5.84%	15.09%	19.20%
สินทรัพย์รวม	2,347,610	2,882,185	2,135,244	2,250,784	2,327,589
เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว	1,410,585	1,855,558	1,106,858	1,168,078	1,367,238
ส่วนของผู้ถือหุ้น	819,026	851,273	871,113	813,120	790,463

**รายได้และค่าใช้จ่าย**

รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	71,224	72,224	114,034	111,096	142,914
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	10,747	12,697	18,202	23,728	31,844
รายได้จากสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์	38,633	33,063	-	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าและบริการ	27,781	49,809	70,746	75,672	55,477
รายได้จากดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ	41,356	44,687	31,722	69,724	79,591
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ/(หนี้สงสัยจะสูญ)	18,225	29,030	18,374	83,367	78,774
<b>รายได้รวม</b>	<b>207,966</b>	<b>241,510</b>	<b>253,078</b>	<b>363,587</b>	<b>388,600</b>
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	67,203	44,865	33,157	72,403	103,829
ต้นทุนในการดำเนินงานและบริหาร	156,848	214,397	195,434	211,574	193,709
ขาดทุน/(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยน	15,175	(4,224)	(28,523)	25,885	15,170
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีและก่อนรายการพิเศษ</b>	<b>(31,260)</b>	<b>(13,528)</b>	<b>53,010</b>	<b>53,725</b>	<b>75,892</b>
รายการพิเศษ	-	-	4,982	-	-
ภาษีเงินได้	987	6,312	-	31,068	18,246
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>(32,247)</b>	<b>(19,840)</b>	<b>57,992</b>	<b>22,657</b>	<b>57,646</b>



		หน่วย : พันบาท				
		2548	2547	2546	2545	2544
<b>การดำเนินงาน</b>						
<b>ปริมาณธุรกิจใหม่ - เช่าซื้อ</b>						
ลูกหนี้		1,022,937	1,628,146	1,533,111	1,457,685	1,595,805
มูลค่าทรัพย์สิน		937,216	1,490,142	1,371,795	1,332,003	1,470,864
<b>ปริมาณธุรกิจใหม่ - เช่าการเงิน</b>						
ลูกหนี้		73,299	119,794	108,054	116,350	156,121
มูลค่าทรัพย์สิน		65,370	105,838	95,942	101,586	132,587
<b>ปริมาณธุรกิจใหม่</b>						
- สินเชื่อเพื่อการจัดซื้อรถยนต์ไว้จำหน่าย		28,707	81,914	46,972	22,043	87,354
<b>จำนวนพนักงาน</b>						
		83	80	82	88	90



### บริษัท สแกนดิเนเวียสัสซิง จำกัด (มหาชน)

ปี 2548 บริษัทฯ ให้บริการสินเชื่อเพื่อการซื้อรถยนต์ รวมทั้งสิ้น 1,030 ล้านบาท ลดลงจากปี 2547 ในอัตราร้อยละ 38.6 โดยมีรายละเอียดแยกตามประเภทการปล่อยสินเชื่อดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ปี 2547	(%)	ปี 2547	(%)	เปลี่ยนแปลง(%)
<b>สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์</b>					
รถใหม่	859	83.4	1,258	74.97	(31.7)
รถมือสอง	78	7.6	232	13.83	(66.4)
<b>สินเชื่อเช่าการเงินและเช่าดำเนินงาน</b>	65	6.3	206	6.32	(38.7)
<b>สินเชื่อเพื่อจัดซื้อรถยนต์ไว้จำหน่าย</b>	28	2.7	82	4.82	(65.8)
<b>รวมมูลค่า</b>	1,030	100.0	1,678	100.0	(38.6)

### สภาวะการแข่งขันในธุรกิจ

บริษัทมีปริมาณการปล่อยสินเชื่อรวมลดลงเทียบกับปีก่อนในอัตราร้อยละ 38.6 เนื่องจาก

1. สภาวะการแข่งขันในตลาดที่รุนแรงอยู่แล้วได้ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้นเมื่อมีผู้ประกอบการรายใหม่คือธนาคารพาณิชย์เข้ามาร่วมทำธุรกิจด้วย ธนาคารพาณิชย์มีความได้เปรียบในการระดมเงินทุนและมีฐานลูกค้ามากกว่า อีกทั้งเสนอเงื่อนไขการปล่อยสินเชื่อที่จูงใจโดยเสนออัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ จนบริษัทฯ ไม่สามารถเข้าไปแข่งขันได้ จึงยังคงต้องเน้นจุดยืนในการปล่อยสินเชื่อแก่ลูกค้าที่คุณภาพดี จึงทำให้ปริมาณการปล่อยสินเชื่อลดลง
2. เนื่องจากการระดมเงินทุนของบริษัทยังคงเป็นปัญหา บริษัทฯ จึงเลือกปล่อยสินเชื่อสำหรับรถเพื่อการพาณิชย์ ซึ่งมีผลตอบแทนและคุณภาพสินเชื่อดีกว่าการปล่อยสินเชื่อรถมือสองที่มีปริมาณลดลงจากปีก่อนมาก คือเหลือเพียงอัตราร้อยละ 7.5 ของปริมาณการปล่อยสินเชื่อทั้งปี
3. ปริมาณการปล่อยสินเชื่อเช่าการเงินและการดำเนินงานลดลงเหลืออัตราร้อยละ 6.3 ของปริมาณสินเชื่อรวมทั้งปี ทั้งนี้เพราะปริมาณการขายรถบรรทุกจำนวนลดลงกว่าเดิม เนื่องจากภาวะราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่สูงขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อปริมาณการปล่อยสินเชื่อเช่าการเงินของบริษัทฯ ในส่วนของรถบรรทุกดังกล่าว ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นนิติบุคคลที่ซื้อรถในลักษณะสินเชื่อแบบเช่าเพื่อใช้เป็นรถประจำตำแหน่ง โดยเฉพาะรถ Volvo มีปริมาณการขายลดลงอย่างมาก แม้กระทั่งรถบรรทุกของค่ายญี่ปุ่นเองก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน นอกจากปริมาณ



ความต้องการที่ลดลงแล้ว อัตราดอกเบี้ยระหว่างสินเชื่อเข้าซื้อยังต่ำกว่าสินเชื่อเช่าการเงิน ดังนั้นปริมาณการใช้สินเชื่อเช่าการเงินจึงไม่เป็นที่ต้องการของผู้บริโภคเท่าที่ควร

4. บริษัทฯลดการปล่อยสินเชื่อเพื่อจัดซื้อรถยนต์ไว้จำหน่ายเหลืออัตราร้อยละ 2.7 ของปริมาณการปล่อยสินเชื่อโดยรวม

### ภาวะตลาดโดยรวม

ธุรกิจเข้าซื้อยังคงขยายตัวต่อเนื่องตามปริมาณการขายรถที่เพิ่มขึ้นตามความเติบโตทางเศรษฐกิจของไทย สำหรับสัดส่วนการครองตลาดของบริษัทฯนั้นว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำเมื่อเทียบกับยอดการขายรถยนต์ในประเทศ บริษัทฯจึงมุ่งที่จะเพิ่มปริมาณธุรกิจนี้เมื่อสามารถระดมทุนเพิ่มเติมได้

### บริษัท สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด

ดำเนินธุรกิจให้เช่ารถยนต์ประเภทสัญญาเช่าดำเนินงานพร้อมบริการซ่อมบำรุงแก่ลูกค้านิติบุคคล ด้วยเงินทุนที่มีอย่างจำกัด คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้หยุดเพิ่มธุรกิจใหม่แล้ว

ผลการดำเนินงานในปี 2548 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. สินทรัพย์รวม 54 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 86 ล้านบาท ประกอบด้วย
  - 1.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 28 ล้านบาท เกิดจากการจัดเก็บค่าเช่าตามสัญญาเช่า คิดเป็นร้อยละ 52 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากจำนวน 20 ล้านบาทของปีก่อน
  - 1.2 รถยนต์เพื่อให้เช่าและเพื่อใช้ทดแทนระหว่างการซ่อมแซมจำนวน 22 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 55 จากจำนวน 49 ล้านบาทของปี 2547 เนื่องจากบริษัทฯ ได้จำหน่ายรถยนต์เมื่อครบกำหนดสัญญาออกไป ปัจจุบันบริษัทฯ มีลูกหนี้สัญญาเช่าดำเนินงานคงเหลือจำนวน 51 สัญญา เป็นมูลค่า 11 ล้านบาท
  - 1.3 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหนี้สัญญาเช่าเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 7 ล้านบาท ทำให้สินทรัพย์รวมลดลง
2. หนี้สินรวมจำนวน 9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 32 ล้านบาท เพราะหนี้จากสัญญาเช่าซื้อมีจำนวนลดลง
3. บริษัทฯ มีรายได้รวม 33 ล้านบาท 26 ล้านบาทในจำนวนนั้นเป็นรายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่า เทียบกับจำนวน 65 ล้านบาทของปี 2547 ลดลงร้อยละ 49 เนื่องจากจำนวนลูกหนี้ลดลง
4. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจำนวน 40 ล้านบาท ร้อยละ 65 เป็นค่าเสื่อมราคารถยนต์ให้เช่าและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดจากรถยนต์ให้เช่า เช่น ค่าบำรุงรักษา ค่าประกันภัย และค่าทะเบียน เป็นต้น
5. บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 9 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเกิดจากการจำหน่ายหนี้สัญญาเช่าเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 7 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถใช้ประโยชน์จากรายการนี้ได้อีกในอนาคต
6. ผลขาดทุนเป็น 1.4 บาทต่อหุ้น เทียบกับผลกำไร 0.7 บาทต่อหุ้นในปีก่อน ทำให้มูลค่าต่อหุ้นเหลือ 7.49 บาท



### บริษัท สแกนเอเชีย จำกัด

เป็นบริษัทย่อยที่ก่อตั้งขึ้นเพื่อซื้อหนี้เงินกู้ยืมจากเจ้าหนี้ธนาคารของ สแกนดิเนเวียลีสซิง การซื้อหนี้คืนและการยกหนี้กลับคืนให้กับบริษัทแม่ได้เสร็จสิ้นตั้งแต่ปี 2546 ดังนั้นจึงไม่มีการทำธุรกรรมได้อีก ณ สิ้นปีมูลค่าต่อหุ้นของบริษัทฯ คือ (0.99) บาท

### บริษัท ออโต้ รีซีฟอเบิล เอสพีวี จำกัด

จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายไทยเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 เพื่อประกอบธุรกิจตามพระราชกำหนดนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ พ.ศ. 2540 (securitization) โดยดำเนินการตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้กฎหมายดังกล่าวกับกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 บาท ชำระแล้วเต็มจำนวน โดยแบ่งออกเป็นหุ้นทั้งสิ้นจำนวน 1,000 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 260 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 740 หุ้น โดย สแกนดิเนเวียลีสซิง ถือหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 100 และเสนอขายหุ้นกู้ที่ออกใหม่ให้แก่นักลงทุน 13 ประเภท ตามประกาศ ก.ล.ต. ฉบับที่ กจ.44/2543 แล้วนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ไปซื้อสิทธิเรียกร้องในเงินได้จากค่าเช่าซื้อรถยนต์จาก สแกนดิเนเวียลีสซิง และเป็นการเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนให้แก่ สแกนดิเนเวียลีสซิง ในการทำธุรกิจเช่าซื้อ

ผลการดำเนินงานในปี 2548 สรุปได้ดังนี้

1. สินทรัพย์รวม 515 ล้านบาท ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้จำนวน 202 ล้านบาท และสิทธิเรียกร้องฯ สรุทิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญแล้วจำนวน 304 ล้านบาท ซึ่งมีอายุคงเหลือเฉลี่ย 13-24 เดือน และมีมูลค่าเงินต้นคงเหลือเฉลี่ยไม่เกิน 500,000 บาท
2. เงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้หนี้ ส่วนหนึ่งได้ถูกสำรองไว้เพื่อการชำระภาษี ค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายต่างๆ ดอกเบี้ยหุ้นกู้ และเงินต้น
3. สิทธิเรียกร้องฯ 304 ล้านบาท มีจำนวน 1,837 สัญญา ลดลงจาก 2,971 สัญญาของปีก่อน
4. บริษัทฯ ได้ประมาณค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญโดยวิธีเดียวกับ สแกนดิเนเวียลีสซิง และได้บันทึกไว้ในงบการเงินรวมของ สแกนดิเนเวียลีสซิง แล้วเป็นจำนวน 5 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548 สิทธิเรียกร้องฯ ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 7 วันมีจำนวน 1,593 สัญญา มีมูลค่าสรุทิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้จำนวน 259 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 84 ของสิทธิเรียกร้องฯ
5. บริษัทฯ มีเงินกู้อยู่ด้วยสิทธิระยะยาวกับ สแกนดิเนเวียลีสซิง คงเหลือจำนวน 200 ล้านบาท และบริษัทแม่ได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของเงินกู้เท่ากับค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของสิทธิเรียกร้องฯ จำนวน 5 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเมื่อบริษัทฯ ได้ชำระคืนหุ้นกู้และค่าใช้จ่ายอื่นของโครงการครบถ้วนแล้ว
6. หุ้นกู้คงเหลือมีจำนวน 299 ล้านบาท ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในปี 2549 มีจำนวน 247 ล้านบาทและส่วนที่ครบกำหนดชำระครั้งสุดท้ายในเดือนมกราคม 2550 มีจำนวน 52 ล้านบาท



7. บริษัทฯมีรายได้รวม 42 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากสิทธิเรียกร้องจำนวน 39 ล้านบาท และรายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนจำนวน 1 ล้านบาท
8. ร้อยละ 71 ของรายได้รวม เป็นค่าดอกเบี้ยของสัญญาเงินกู้ด้วยสิทธิฯ กับหุ้นกู้ และร้อยละ 17 เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน
9. บริษัทฯมีกำไรสุทธิ 3 ล้านบาท หรือ 12,067 บาทต่อหุ้นสามัญ

#### เงื่อนไขสำคัญในการดำรงคุณภาพของสิทธิเรียกร้องฯ

ตลอดระยะเวลาที่ยังมีหนี้คงค้างภายใต้หุ้นกู้ บริษัทฯมีเงื่อนไขสำคัญในการดำรงคุณภาพของสิทธิเรียกร้องฯดังนี้

อัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา	อัตราที่เกิดขึ้นจริง
1. สัดส่วนของสิทธิเรียกร้องที่เป็นหนี้เสียต่อเงินต้นคงค้างรวมของสิทธิเรียกร้องทั้งหมดมิให้เกินร้อยละ 10	ร้อยละ 0.91
2. อัตราส่วนความสามารถในการเรียกเก็บหนี้โดยเฉลี่ยมิให้น้อยกว่าร้อยละ 85	ร้อยละ 92.96

จากอัตราที่เกิดขึ้นจริงข้างต้น แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯมีระบบการจัดเก็บหนี้ที่มีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถดำรงคุณภาพของสิทธิเรียกร้องฯได้ตามสัญญา บริษัทฯจึงเชื่อมั่นว่าจะไม่มีผลกระทบใดๆต่อการดำรงฐานะการเงิน

#### โครงสร้างรายได้แบ่งตามประเภทการประกอบธุรกิจ

(หน่วย : ล้านบาท)								
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัทฯ	รายได้					
			2546	%	2547	%	2548	%
เช่าซื้อ	สแกนดิเนเวียลีส์ซิ่ง	100.00	114	56	74	44	72	49
เช่าการเงิน	สแกนดิเนเวียลีส์ซิ่ง	100.00	18	9	13	8	11	7
เช่าดำเนินงาน	สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส	99.99	71	35	48	28	26	18
บริหารหนี้	สแกนเอเอ็มซี	99.99	0	0	0	0	0	0
สิทธิเรียกร้องฯ								
จากสัญญาเช่าซื้อ	ออโต้ รีซีฟเอเบิลส์ เอสพีวี	26.00	0	0	33	20	39	26
รวม			203	100	168	100	148	100

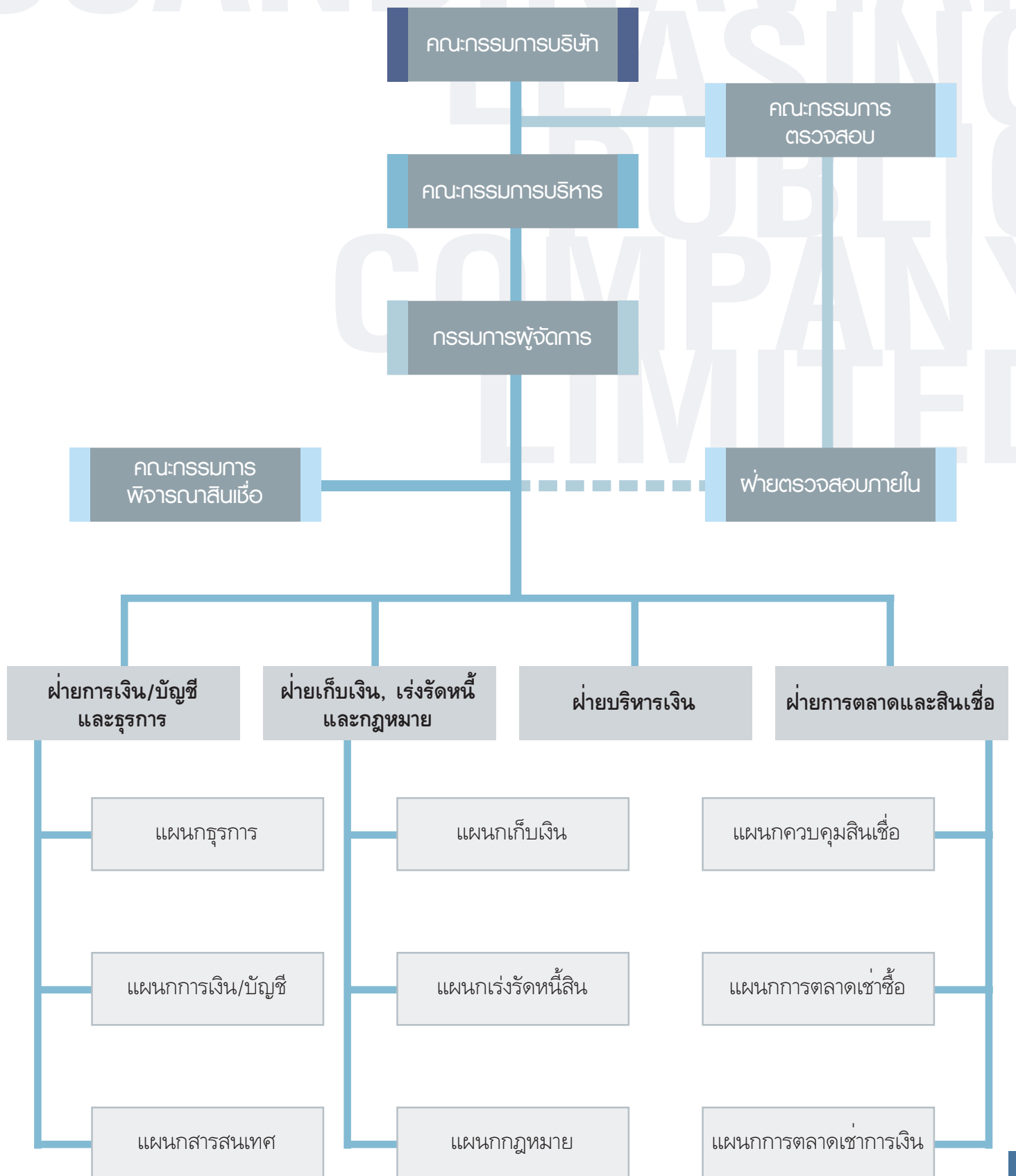


ลำดับที่	ชื่อ	จำนวนหุ้น	%
1.	บริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน) <sup>(1)</sup>	29,940,000	49.90
2.	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (เพื่อผู้ฝากชาวไทย)	23,842,801	39.74
3.	บริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์ พาร์ท แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด	3,562,717	5.94
4.	บริษัท สวีนิ โฮลดิ้ง ปิ.วี.	1,849,970	3.08
5.	นายปัญญา เสนาดิลัย	200,001	0.33
6.	นายธีรุต สิมะเสถียร	100,000	0.17
7.	Mr. Lars Davidsson	50,000	0.08
8.	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (เพื่อผู้ฝากชาวต่างชาติ)	42,100	0.07
9.	นายสุรสิทธิ์ ตียะวัชรพงศ์	25,000	0.04
10.	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	387,411	0.65
<b>รวม</b>		<b>60,000,000</b>	<b>100.00</b>

<sup>(1)</sup> สัดส่วนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน) คือ

1. บริษัท เอ็น อาร์ ซี บิสซิเนส จำกัด	ร้อยละ 58.18
2. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (เพื่อผู้ฝากชาวไทย)	ร้อยละ 20.45
3. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (เพื่อผู้ฝากชาวต่างชาติ)	ร้อยละ 16.15
4. Pamper Cloud Trading Company Limited	ร้อยละ 3.41
5. นางจุไรรัตน์ อี.โบโนเรริน	ร้อยละ 1.11







## คณะกรรมการบริษัท

### ดร.พนัส สิมะเสถียร

ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

**วุฒิการศึกษา:** ปริญญาเอก(บัญชี) มหาวิทยาลัย Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา  
**ตำแหน่งอื่นๆ:** ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)  
 ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด  
 รองประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
 กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
**จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548:** ไม่เปลี่ยนแปลง

### นายไชยมอน แอร์สวาร์ธิน โบโบเก็น

รองประธานกรรมการและกรรมการบริหาร

**วุฒิการศึกษา:** ปริญญาตรี(เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัย Adelaide ประเทศออสเตรเลีย  
**ตำแหน่งอื่นๆ:** กรรมการ บริษัท สแกนทราฟสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด  
 กรรมการ บริษัท สแกนเอเอ็มซี จำกัด  
 กรรมการ บริษัท โพรลิกแคปปิตอล จำกัด  
 ประธานกรรมการ บริษัท สวีเดนมอเตอร์ส จำกัด (มหาชน)  
 กรรมการ บริษัท เอ็น อาร์ ซี บิลซิเนส จำกัด  
**จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548:** ไม่เปลี่ยนแปลง

### นายเอกกมล คีรีวัฒน์

กรรมการและประธานกรรมการบริหาร

**วุฒิการศึกษา:** ปริญญาโท(บริหารธุรกิจ) Harvard Graduate School of Business Administration, สหรัฐอเมริกา  
**ตำแหน่งอื่นๆ:** กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด  
**จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548:** ไม่เปลี่ยนแปลง



## นายวิวัฒน์ สัมฤทธิ์ปรีชา

### กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร

วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท(บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัย Indiana ประเทศสหรัฐอเมริกา  
ตำแหน่งอื่นๆ: กรรมการ บริษัท สแกนเอเอ็มซี จำกัด  
กรรมการ บริษัท สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด  
กรรมการ บริษัท โพรลิกแคปปิตอล จำกัด  
กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ บริษัท เอ็น อาร์ ซี บิสซิเนส จำกัด

จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548: ไม่เปลี่ยนแปลง

## นายแมกซ์ แอนเดอร์ส ลุนด์ควิสต์

### กรรมการและกรรมการบริหาร

วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท(บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัย Stockholm School of Economics  
ประเทศสวีเดน

ตำแหน่งอื่นๆ: กรรมการผู้จัดการ บริษัท จัดหางาน แปซิฟิค 2000 จำกัด

จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548: ไม่เปลี่ยนแปลง

## นายประเสริฐ ภัทรดิลก

### กรรมการและกรรมการบริหาร

วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท(บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งอื่นๆ: กรรมการ บริษัท สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด  
กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท แอดไวเซอร์ พลัส จำกัด  
กรรมการวิชาการ ชมรมวานิชชนกิจ

กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บุติคนิวซิติ จำกัด (มหาชน)

จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548: ไม่เปลี่ยนแปลง



### ศาสตราจารย์ ดร. กศเดช อรุณสมบัติ

#### กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

**วุฒิการศึกษา:** ปริญญาเอก(การบริหาร) มหาวิทยาลัย Oxford ประเทศอังกฤษ  
**ตำแหน่งอื่นๆ:** ประธานกรรมการ โครงการปริญญาโทและปริญญาเอกทางการตลาด  
(หลักสูตรนานาชาติ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ประธานกรรมการบริหารและรองประธานกรรมการ  
บริษัท ไอซิส พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด  
**จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548:** ไม่เปลี่ยนแปลง

### รองศาสตราจารย์พิเศษ เสตเสถียร

#### กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

**วุฒิการศึกษา:** ปริญญาโท(กฎหมาย) มหาวิทยาลัย Columbia ประเทศสหรัฐอเมริกา  
เนติบัณฑิตไทย  
**ตำแหน่งอื่นๆ:** ที่ปรึกษา สมาคมบริษัทหลักทรัพย์  
กรรมการกฎหมาย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
**จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548:** ไม่เปลี่ยนแปลง

### นายราฟ ไมเคิล ปีเตอร์ วาร์น

#### กรรมการ

**วุฒิการศึกษา:** ปริญญาตรี(เศรษฐศาสตร์) Helsinki School of Economics ประเทศฟินแลนด์  
**ตำแหน่งอื่นๆ:** กรรมการ บริษัท อาร์ เอ็ม พี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
กรรมการ บริษัท สแกนทราฟสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด  
กรรมการ บริษัท สแกนเอเอ็มซี จำกัด  
**จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548:** ไม่เปลี่ยนแปลง



## คณะผู้บริหาร

### นายวินิต สัมฤทธิ์ปรีชา

กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร

วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท(บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัย Indiana ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งอื่นๆ: กรรมการ บริษัท สแกนเอเอ็มซี จำกัด  
กรรมการ บริษัท สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด  
กรรมการ บริษัท โปรลิฟิคแคปปิตอล จำกัด  
กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ บริษัท เอ็น อาร์ ซี บิสซิเนส จำกัด

จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548: ไม่เปลี่ยนแปลง

### นางสาวพวงทิพย์ ปันสุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ(สายงานบัญชีและธุรการ)

วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี(บัญชี) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ตำแหน่งอื่นๆ: กรรมการ บริษัท สแกนเอเอ็มซี จำกัด  
กรรมการ บริษัท สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด  
กรรมการ บริษัท โปรลิฟิคแคปปิตอล จำกัด  
กรรมการ บริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ บริษัท เอ็น อาร์ ซี บิสซิเนส จำกัด

จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548: ไม่เปลี่ยนแปลง

### นางสาววรากรณ์ มากคำ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ(สายงานการตลาด)

วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท(บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาโท(การตลาด) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งอื่นๆ: กรรมการ บริษัท สแกนเอเอ็มซี จำกัด  
กรรมการ บริษัท โปรลิฟิคแคปปิตอล จำกัด

จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548: ไม่เปลี่ยนแปลง



## นายเกริกชัย ไชยธรรม

ผู้อำนวยการฝ่ายเก็บเงิน/เร่งรัดหนี้สิน/กฎหมาย

วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี(กฎหมาย) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งอื่นๆ: กรรมการ บริษัท โปรรีฟิคแคปปิตอล จำกัด  
กรรมการและเลขาธิการ สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย

จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548: ไม่เปลี่ยนแปลง

## นายอริพัฒน์ กันธฤติ

ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ

วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท(บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ปริญญาตรี(กฎหมาย) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ตำแหน่งอื่นๆ: -

จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548: ไม่เปลี่ยนแปลง

## นายชาญ กล่อมศิริ

ผู้จัดการฝ่ายการตลาด (1)

วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี(กฎหมาย) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งอื่นๆ: -

จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548: ไม่เปลี่ยนแปลง

## นางสาวพุลศรี หวังสุนทรพร

ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี

วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท(บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
ปริญญาตรี(บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ตำแหน่งอื่นๆ: กรรมการ บริษัท โปรรีฟิคแคปปิตอล จำกัด  
กรรมการ บริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน)  
(ลาออกเมื่อเดือนมีนาคม 2548)

จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548: ไม่เปลี่ยนแปลง



### นายกฤษพิเชฐ ศรีสันติสุข

ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย

วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี(กฎหมาย) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา

ตำแหน่งอื่นๆ: -

จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548: ไม่เปลี่ยนแปลง

### นายประเสริฐ สุขเจริญชัยกุล

ผู้จัดการฝ่ายการตลาด (2)

วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท(บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัย La Vern ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตำแหน่งอื่นๆ: -

จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี 2548: ไม่เปลี่ยนแปลง

### นายสุรชัย ธีระสนธิกุล

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท(บัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปริญญาโท(บริหารธุรกิจ) (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ปริญญาตรี(บัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งอื่นๆ: -

จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือเพิ่มขึ้น(ลดลง) ระหว่างปี 2548: ไม่เปลี่ยนแปลง



โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการสามชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริษัท (จำนวนเก้าท่าน)

- |                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| 1. ดร.พนัส ลิ้มเสถียร               | ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 2. นายไชมอน แอร์สวาร์เรน โปโนเทิน   | รองประธานกรรมการและกรรมการบริหาร                    |
| 3. นายเอกกมล คีรีวัฒน์              | กรรมการและประธานกรรมการบริหาร                       |
| 4. นายวินิต ลัมฤทธิ์ปรีชา           | กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร                    |
| 5. นายแมทส์ แอนเดอร์ส ลุนด์ควิสท์   | กรรมการและกรรมการบริหาร                             |
| 6. นายประเสริฐ ภัทรดิลก             | กรรมการและกรรมการบริหาร                             |
| 7. ศาสตราจารย์ ดร.ทิศเดช อรุณสมบัติ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ                       |
| 8. รองศาสตราจารย์พิเศษ เสตเสถียร    | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ                       |
| 9. นายราฟ ไมเคิล ปีเตอร์ วาร์น      | กรรมการ   |

## เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

นายแมทส์ แอนเดอร์ส ลุนด์ควิสท์

## การแต่งตั้ง

บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทตามข้อบังคับของบริษัทฯ โดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ และให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสม

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกเหนือจากการออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมซึ่งไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการในคราวถัดไป (เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือน) และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้าแทน

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัทฯ กำหนดกรอบการบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินการให้บริษัทฯ ควบคุมและตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่สามารถทำงานได้อย่างมีอิสระ และรายงานการตรวจสอบภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ควบคุมการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ





- ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเอื้อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น
- กำหนดนโยบายการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง
  - เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และได้มาตรฐาน
  - มีอำนาจและหน้าที่ในการเลือกตั้งกรรมการบริหารและกรรมการตรวจสอบ พร้อมทั้งมอบและกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อให้การบริหารกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  - จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายในสี่เดือนนับแต่วันปิดบัญชีประจำปี และ/หรือจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อมีผู้ถือหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าร้องขอ
  - จัดทำงบดุลและงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้พิจารณาอนุมัติ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายไชมอน แอร์สวาร์เรน โปโนเทิน นายวินิต สัมฤทธิ์ปรีชา นายราฟ ไมเคิล ปีเตอร์ วาร์น โดยกรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือนายไชมอน แอร์สวาร์เรน โปโนเทิน หรือนายวินิต สัมฤทธิ์ปรีชา หรือนายราฟ ไมเคิล ปีเตอร์ วาร์น ลงลายมือชื่อร่วมกับนายแมทส์ แอนเดอร์ส ลุนด์ควิสท์ หรือนายประเสริฐ ภัทรดิลก รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### การประชุมคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมา กรรมการแต่ละคนมีการเข้าประชุมดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนครั้งที่จัดประชุม
ดร.พนัส สิมะเสถียร	9	9
นายไชมอน แอร์สวาร์เรน โปโนเทิน	9	9
นายเอกกมล คีรีวัฒน์	9	9
นายวินิต สัมฤทธิ์ปรีชา	9	9
นายแมทส์ แอนเดอร์ส ลุนด์ควิสท์	9	9
นายประเสริฐ ภัทรดิลก	9	9
ศาสตราจารย์ ดร. ทศเดช อรุณสมบัติ	6	9
รองศาสตราจารย์พิเศษ เสตเสถียร	6	9
นายราฟ ไมเคิล ปีเตอร์ วาร์น	8	9



บริษัทกำหนดนิยาม "กรรมการอิสระ" ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่าหนึ่งปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ และบริษัทร่วม
5. ไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
6. ไม่เป็นบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

## คณะกรรมการบริหาร (จำนวนห้าท่าน)

- |                                    |                        |
|------------------------------------|------------------------|
| 1. นายเอกกมล คีรีวัฒน์             | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 2. นายไชมอน แอร์สวาร์เร็น โปโนเทิน |                        |
| 3. นายวินิต สัมฤทธิ์ปรีชา          |                        |
| 4. นายแมทส์ แอนเดอร์ส ลุนด์ควิสท์  |                        |
| 5. นายประเสริฐ ภัทรดิลก            |                        |

## เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

นายแมทส์ แอนเดอร์ส ลุนด์ควิสท์

## การแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

## อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. รับผิดชอบอำนาจและกระทำการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯมอบหมายในการกำกับดูแล บริหาร จัดการ ควบคุม กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. กำหนดขอบเขตอำนาจในการอนุมัติและสั่งการของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ด้วยความระมัดระวัง โดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมอันอาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร
3. ทบทวนและกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงในด้านที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงทางการเงิน การตลาด ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงในการบริหารหนี้และจัดเก็บหนี้
4. พิจารณาอนุมัติสินเชื่อต่อรายในวงเงินตั้งแต่ 15 ล้านบาท ถึง 60 ล้านบาท



ในรอบปีที่ผ่านมา กรรมการแต่ละคนมีการเข้าประชุมดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนครั้งที่จัดประชุม
นายเอกกมล คีรีวัฒน์	13	13
นายไชมอน แอร์สวาร์เรน โบโนเทิน	13	13
นายวินิต สัมฤทธิ์ปรีชา	13	13
นายแมทส์ แอนเดอร์ส ลุนด์ควิสท์	13	13
นายประเสริฐ ภัทรดิลก	13	13

## คณะกรรมการตรวจสอบ (จำนวนสามคน)

- |                                     |                  |
|-------------------------------------|------------------|
| 1. ดร.พนัส ลิ้มเสถียร               | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. ศาสตราจารย์ ดร.ทิศเดช อรุณสมบัติ | กรรมการตรวจสอบ   |
| 3. รองศาสตราจารย์พิเศษ เสตเสถียร    | กรรมการตรวจสอบ   |

**หมายเหตุ** คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกหนึ่งวาระ ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2548 วันที่ 14 พฤศจิกายน 2548

## เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นายสุรัชย์ วีระสนธิกุล

## การแต่งตั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งสองปี กรรมการตรวจสอบที่ครบกำหนดวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ารับตำแหน่งอีกได้ หากคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นเหมาะสม

## อำนาจหน้าที่

1. สอบทานให้ข้อมูลที่เปิดเผยในงบการเงินที่จัดทำโดยบริษัทฯ ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน ถูกต้อง และเชื่อถือได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
5. สอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่าถูกต้องและครบถ้วน



- จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- ปฏิบัติการอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทฯมอบหมาย

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบแต่ละคนได้เข้าประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีอิสระ และผู้ตรวจสอบภายในดังนี้

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนครั้งที่จัดประชุม
ดร.พนัส ลิ้มเสถียร	4	4
ศาสตราจารย์ ดร.ศักดิ์เดช อรุณสมบัติ	3	4
รองศาสตราจารย์พิเศษ เสตเสถียร	4	4

**หมายเหตุ** ผู้สอบบัญชีอิสระเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนสองครั้ง คือครั้งที่ 1/2548 และครั้งที่ 4/2548

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯเป็นผู้สรรหาและแต่งตั้งกรรมการกับผู้บริหาร

## คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

- คำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯกำหนดคำตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมและโดยสอดคล้องกับการรับผิดชอบของงาน รวมถึงสถานะการเงินของบริษัทฯ
- คำตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯกำหนด ซึ่งเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ตำแหน่ง	จำนวน	ประเภทคำตอบแทน	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	คำตอบแทนอื่นๆ
กรรมการ	9	ค่าเบี้ยประชุมและบำเหน็จ	3.59 ล้านบาท	—
ผู้บริหาร	10	เงินเดือนและโบนัส	22.09 ล้านบาท	—



ค่าตอบแทน (ค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จ) ในปี 2548

กรรมการ	จำนวนเงิน (บาท)
ดร.พนัส ลิ้มเสถียร	663,000
นายไข่มอน แอร์สวาร์เรน โปโนเทิน	439,000
นายเอกกมล คีรีวัฒน์	439,000
นายแมทส์ แอนเดอร์ส ลุนด์ควิสท์	769,000
นายประเสริฐ ภัทรดิลก	439,000
ศาสตราจารย์ ดร.ทศเดช อรุณสมบัติ	283,000
รองศาสตราจารย์พิเศษ เสตเสถียร	295,000
นายราฟ ไมเคิล ปีเตอร์ วาร์น	271,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>3,598,000</b>



## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท สแกนดิเนเวียลีสซิง จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักดีถึงบทบาทและหน้าที่รับผิดชอบในการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะสร้างความเชื่อถือให้เกิดขึ้นแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

ที่ประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 7/2004 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2547 ได้มีมติประกาศใช้นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการบริษัทฯ โดยกำหนดให้สอดคล้องกับแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจำนวนสิบห้าข้อของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

1. คณะกรรมการฯ จะคุ้มครองผลประโยชน์ทุกประการของผู้ถือหุ้น อีกทั้งดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับการปฏิบัติและรับทราบข้อมูลจากบริษัทอย่างโปร่งใสและเท่าเทียมกัน
2. คณะกรรมการฯ จะกำกับดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายและแนวทางปฏิบัติที่ดีตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. คณะกรรมการฯ จะคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ โดยยึดถือหลักจรรยาบรรณกิจและการปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมาย
4. คณะกรรมการฯ จะรับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจดังกล่าว
5. คณะกรรมการฯ จะต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่าสามคน
6. คณะกรรมการฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการย่อยที่มีบทบาทหน้าที่เฉพาะต่างชุดกันไป เพื่อศึกษาและกลั่นกรองงานก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น ทั้งนี้อาจเพิ่มคณะกรรมการย่อยชุดอื่นๆ ที่เห็นสมควร
7. คณะกรรมการฯ เห็นควรให้สรรหาต่างบุคคลมาดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการฯ จะกำหนดและกระจายอำนาจหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งให้ชัดเจน เพื่อไม่ให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจและหน้าที่โดยไม่จำกัด
8. คณะกรรมการฯ จะประชุมอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และมีการประชุมเพิ่มเติมหากจำเป็น โดยกำหนดการประชุมล่วงหน้า กำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน และนำส่งเอกสารประกอบการประชุมก่อนถึงวันกำหนด เพื่อให้กรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างรอบคอบและเพียงพอ
9. คณะกรรมการบริหารจะต้องประชุมเป็นประจำทุกเดือน และมีการประชุมพิเศษได้หากจำเป็นโดยกำหนดการประชุมล่วงหน้า มีวาระการประชุมที่ชัดเจน และนำส่งเอกสารประกอบการประชุมก่อนถึงวันกำหนด เพื่อให้กรรมการบริหารได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างรอบคอบและเพียงพอ
10. คณะกรรมการฯ จะทำหน้าที่พิจารณาตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารด้วยความเหมาะสม โปร่งใส และปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้โดยต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย



11. คณะกรรมการฯ จะดูแลและจัดวางแนวทางเกี่ยวกับจรรยาบรรณกิจในการดำเนินงาน ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการกับพนักงาน และสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับทราบ
12. คณะกรรมการฯ จะกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการกำกับดูแลบริษัทฯ เพื่อขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ระหว่างคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และอิสระ ภายในกรอบจรรยาบรรณที่ดี ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
13. คณะกรรมการฯ จะทบทวนและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมทางการเงินกับการดำเนินงานภายใน และกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง การให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้ากับรายการผิดปกติทั้งปวง ทั้งนี้ โดยจะจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการด้วย
14. คณะกรรมการฯ จะทำรายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตนต่อรายงานทางการเงิน โดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีอิสระในรายงานประจำปี ตลอดจนรายงานเรื่องสำคัญอื่นๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการฯ ของบริษัทจดทะเบียนที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ
15. คณะกรรมการฯ จะกำกับดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ทันเวลา และโปร่งใส โดยมีหน่วยงานโดยเฉพาะเพื่อเป็นตัวแทนในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

### นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสมอภาค และดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับความเป็นธรรม โดย

1. ดูแลให้ลูกค้าผู้ใช้บริการของบริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม
2. ดูแลให้ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นเจ้าของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในอัตราที่เหมาะสม
3. ดูแลให้พนักงานทุกคนได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการจากการทำงานในระดับที่เหมาะสมและได้รับการฝึกอบรมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
4. ดูแลให้ผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ เช่น คู่ค้า ได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม

### นโยบายจรรยาบรรณ

เพื่อเป็นการส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ ลงมติเห็นชอบนโยบายจรรยาบรรณที่เสนอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2548 ซึ่งกล่าวถึง

1. อุดมการณ์บริษัทที่ส่งเสริมให้กรรมการกับพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายบ้านเมืองและกฎระเบียบของบริษัทฯ
2. จรรยาบรรณของบริษัทฯ เช่น การปฏิบัติอย่างเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสังคมและประเทศชาติ การหาผลประโยชน์ทางธุรกิจในทางที่ชอบและเปิดเผย และการไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด



3. ข้อพึงประพฤติปฏิบัติของกรรมการและพนักงานทุกคน เช่น การรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ การรักษาความลับของข้อมูลลูกค้า การห้ามใช้ข้อมูลภายในหาผลประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท การห้ามรับของขวัญ เป็นต้น

จรรยาบรรณดังกล่าวได้รับการเผยแพร่แก่กรรมการบริษัทฯ กับพนักงานทุกคน รวมทั้งให้ยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

### ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ถือเป็นนโยบายหลักประการหนึ่งที่ต้องสร้างเสริมให้บริษัทฯ พัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น เนื่องจากตระหนักว่าระบบการควบคุมภายในที่ดีจะป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นแก่ทรัพย์สินของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย อีกทั้งยังนำไปสู่ผลประกอบการที่ดีและความเจริญก้าวหน้าของบริษัทฯ โดยดำเนินการผ่านกลไกที่สำคัญ คือ

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ กับบริษัทย่อยโดยทบทวนผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในกับผู้สอบบัญชีอิสระ พร้อมทั้งหารือแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีอิสระ และฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส
2. ฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งรับผิดชอบเกี่ยวกับการประเมินและตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ กับบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่างๆ รวมทั้งทำรายงานการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ

### การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการรายงานการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือผู้บริหารต้องรายงานการถือหุ้นบริษัทฯ กับการซื้อขายหุ้นในแต่ละครั้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในระยะเวลาที่กำหนด หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ กับตามมาตรา 59 ผู้บริหารจะต้องรับโทษตามมาตรา 275 แห่งพรบ.ดังกล่าว นอกจากนี้ ผู้บริหารยังต้องถือปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรา 241 แห่งพรบ. ดังกล่าวที่เกี่ยวข้องห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลักเล็งหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 21 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน และ 1 วันภายหลังการเปิดเผยงบการเงินแล้ว หากฝ่าฝืนจะต้องรับโทษตามมาตรา 296 แห่งพรบ.ดังกล่าวเช่นกัน

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญสูงสุดต่อการบริหารความเสี่ยงและทำการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมการปฏิบัติงานทั่วทั้งองค์กร โดยเริ่มจากการปูพื้นฐานความรู้ให้กับบุคลากรตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เข้าสัมมนาในหัวข้อ แนวทางการบริหารความเสี่ยง(Enterprise Risk Management Framework) ของ COSO ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ แนวทางดังกล่าวได้รับการพัฒนาเป็นแนวทาง





บริหารความเสี่ยงที่มีมาตรฐานในระดับสากล เมื่อเดือนกันยายน 2547 ซึ่งตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้สนับสนุนให้บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นำไปพัฒนาเพื่อใช้ให้เหมาะสมกับสภาพของธุรกิจนั้นๆ โดยฝ่ายบริหารมีมาตรการควบคุมบริหารจัดการและติดตามอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งส่งเสริมและกระตุ้นให้พนักงานทุกคนเรียนรู้วัฒนธรรมการทำงานใหม่ โดยให้ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงในทุกขั้นตอนการทำงาน

### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯต่อนักลงทุนและสาธารณชนทั่วไปผ่านช่องทางต่างๆดังนี้

1. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - 1.1 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
  - 1.2 งบการเงินของบริษัทฯรายไตรมาสกับรายงานประจำปี
  - 1.3 เอกสารแจ้งมติคณะกรรมการบริษัทฯและเรื่องอื่นๆ
2. สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. กระทรวงพาณิชย์
4. การพบปะเพื่อให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัว
5. จัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์(Investor Relations) ได้สังกัดฝ่ายบัญชี การเงิน และธุรการ เพื่อให้ข้อมูลบริษัทที่ถูกต้องและอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งนักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อโดยตรงได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02-653-2533-49 ต่อ 113, 178 หรือ email: [investor\\_relations@scanleasing.co.th](mailto:investor_relations@scanleasing.co.th)



บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องทั้งสิ้นจำนวนสี่แห่ง คือบริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด บริษัท สแกนเอเอ็มซี จำกัด และบริษัท ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด การเกี่ยวข้องกันเป็นไปตามการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกร่วมกัน รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นการดำเนินการธุรกิจโดยปกติและได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอนปกติเช่นการกำกับบัญชีโดยทั่วไป การกำหนดเงื่อนไขทางการค้ากับราคาเป็นไปตามราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา(หากไม่มีราคาตลาดรองรับ) ดังนั้นจึงสอดคล้องกับมาตรฐานระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯและไม่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ปริมาณรายการที่เกิดขึ้นระหว่างกันและยอดคงเหลือตลอดงวดบัญชีปี 2548 ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ของงบการเงินประจำปี

### สรุปความสัมพันธ์ของรายการระหว่างกันดังนี้

ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้น ที่ถือ	ความสัมพันธ์ ลักษณะรายการ ระหว่างกัน	ประเภทธุรกิจ	รายการที่เกิดขึ้น	เงื่อนไขและนโยบาย การกำหนดราคา
บมจ.สวีเดน มอเตอร์ส์	29.94 ล้านหุ้น สัดส่วน 49.90%	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งมีผู้บริหาร เป็นกรรมการ ของบริษัทฯ และมีผู้บริหาร ของบริษัทฯ เป็นกรรมการ	ตัวแทนจำหน่าย รถยนต์และอุปกรณ์ Volvo รวมทั้ง ศูนย์ซ่อมบำรุง	เป็นลูกหนี้และ เจ้าหนี้การค้า ระหว่างกัน	เงื่อนไขเป็นไปตาม การค้าปกติและเป็นไป ตามราคาตลาด
บจ.สแกน ทรานสปอร์ต เซอร์วิส	5.99 ล้านหุ้น สัดส่วน 99.99%	เป็นบริษัทย่อย และมีผู้บริหารของ บริษัทเป็นกรรมการ	ให้เช่ารถยนต์	เป็นลูกหนี้ตามสัญญา เช่าซื้อ	เงื่อนไขเป็นไปตาม การค้าปกติและเป็นไป ตามราคาตลาด
บจ.สแกน เอเอ็มซี	59.99 ล้านหุ้น สัดส่วน 99.99%	เป็นบริษัทย่อย และมีผู้บริหารของ บริษัทเป็นกรรมการ	บริหารสินทรัพย์	เป็นลูกหนี้เงินกู้ยืม และค่าใช้จ่ายใน การบริหารและจัดการ	เงื่อนไขเป็นไปตาม การค้าปกติและเป็นไป ตามราคาตลาด
บจ.ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี	260 หุ้น สัดส่วน 26%	เป็นบริษัทในเครือ ไม่มีกรรมกร่วมกัน	นิติบุคคลเฉพาะกิจ ตามพระราชกำหนด นิติบุคคลเฉพาะกิจ เพื่อการแปลง สินทรัพย์ เป็นหลักทรัพย์	เป็นลูกหนี้เงินกู้ยืม ดอกเบี้ยคงค้าง และรายการค้าอื่นๆ	เงื่อนไขเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ของ โครงการแปลงสินทรัพย์ เป็นหลักทรัพย์และ เป็นไปตามราคาตลาด



รายละเอียดการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและความเป็นมาของรายการมีดังนี้

### บริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และอุปกรณ์อะไหล่ของรถยนต์ยี่ห้อ **Volvo** รวมทั้งให้บริการซ่อมบำรุง ฌ ลิ่นงวด บริษัทมีรายการเจ้าหนี้การค้าค้างค้างจำนวน 9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 71 ของเจ้าหนี้การค้าทั้งหมด ยอดเจ้าหนี้การค้าเกิดขึ้นเพราะลูกค้าซื้อรถยนต์ **Volvo** จาก สวีเดนมอเตอร์ส์ แล้วนำรถดังกล่าวมาทำสัญญาเช่าซื้อ/เช่ากับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯจะชำระเงินค่ารถยนต์ให้ สวีเดนมอเตอร์ส์ โดยมีเงื่อนไขการค้าและการชำระเงิน เช่นเดียวกับบริษัทจำหน่ายรถยนต์รายอื่นที่เป็นเจ้าหนี้การค้าของบริษัท

นอกจากนี้บริษัทฯยังมีรายการรับรู้รายได้เงินอุดหนุนจำนวน 7 ล้านบาท ที่ สวีเดนมอเตอร์ส์ มอบให้ลูกค้าที่ซื้อรถ **Volvo** เพื่อเป็นการสนับสนุนการขาย ซึ่งส่วนใหญ่ให้เป็นส่วนลดทดแทนค่าดอกเบี้ยในสัญญาเช่าซื้อเงินอุดหนุนนี้ บริษัทได้นำมาทยอยบันทึกรับรู้เป็นรายได้จากสัญญาเช่าซื้อ เป็นเกณฑ์สิทธิตลอดอายุสัญญาเช่าซื้อ ฌ ลิ่นงวด บริษัทมียอดคงเหลือของรายได้เงินอุดหนุนรอตัดจ่ายอีกจำนวน 11 ล้านบาท รายการระหว่างกัน เช่นนี้ ไม่ว่าจะเป็นผู้ประกอบการเช่าซื้อรายใด สวีเดนมอเตอร์ส์ ให้เงื่อนไขเดียวกันหมด

### บริษัท สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด

ประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์ประเภทสัญญาเช่าดำเนินงาน พร้อมบริการซ่อมบำรุงแก่ลูกค้านิติบุคคลที่ประสงค์จะใช้รถยนต์ในงานธุรกิจ

บริษัทฯให้สินเชื่อเช่าซื้อแก่ สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส ตามเงื่อนไขของการให้สินเชื่อปกติโดยทั่วไป ไม่ว่าจะเป็นอัตราเงินดาวน์ อัตราดอกเบี้ย ระยะเวลา และเงื่อนไขการชำระเงินต่างๆ นอกจากนี้ยังมีการกำหนดวงเงินสินเชื่อเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่นโดยผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามกฎหมายระเบียบของบริษัททุกประการ

ฌ ลิ่นงวดปี 2548 สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส มียอดหนี้คงเหลือตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 5 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนคงค้างกับบริษัทฯจำนวน 3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.2 ของลูกหนี้สุทธิตั้งหมดของ บริษัทฯและมีรายได้ตามสัญญาเช่าซื้อจาก สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำนวน 0.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.7 ของรายได้จากสัญญาเช่าซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ อนึ่ง ในปี 2548 บริษัทฯไม่มีการทำสัญญาเช่าซื้อใหม่กับ สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส

สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส ได้หยุดการเพิ่มธุรกิจใหม่ในปี 2548 แต่ยังต้องติดตามการเก็บหนี้จากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ให้บริการซ่อมบำรุง และจัดหาทดแทน บริษัทฯจึงยังคงทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาในด้านดังกล่าว โดยมีสัญญารายเดือนระหว่างกัน และค่าตอบแทนประจำปี 2548 เป็นเงินจำนวน 3 ล้านบาท

บริษัทฯได้บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจาก สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำนวน 9 ล้านบาท ในปี 2548 บริษัทฯมีเงินลงทุนคงเหลือจำนวน 45 ล้านบาท



### บริษัท สแกนเอเอ็มซี จำกัด

เป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์โดยซื้อหนี้ในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทฯคืนจากเจ้าหนี้เงินกู้ยืมที่เป็นสถาบันการเงินต่างๆด้วยอัตราส่วนลดตั้งแต่ปีพ.ศ. 2543 ถึง 2545 บริษัทย่อยแห่งนี้เคยมีสถานะภาพเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทฯ แต่เนื่องจากในปี 2546 สแกนเอเอ็มซี ได้ยกภาระหนี้เงินกู้ยืมทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ จึงทำให้ สแกนเอเอ็มซี หมดสภาพเป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ณ สิ้นงวดปี 2546

สแกนเอเอ็มซีไม่ได้ประกอบธุรกิจใดอีกในปี 2547 เป็นต้นมา แต่ยังมีรายการระหว่างกันคงเหลือเป็น รายการลูกหนี้สุทธิจำนวน 0.6 ล้านบาท เกิดจากผลขาดทุนของเงินลงทุนของบริษัทฯใน สแกนเอเอ็มซี จำนวน 59 ล้านบาท หักกลบสุทธิกับรายการลูกหนี้ค้างชำระของ สแกนเอเอ็มซี จำนวน 60 ล้านบาท รายการลูกหนี้ค้างชำระประกอบด้วยค่าบริการค้างจ่ายจากสัญญาบริการจำนวน 48 ล้านบาท เพื่อดูแลผลประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ สแกนเอเอ็มซี ได้ลงทุนไว้ รวมทั้งการวางแผนและพัฒนาการลงทุนเพิ่ม (ได้มีการยกเลิกสัญญาบริการแล้วตั้งแต่ปี 2546) และเงินกู้ยืมเพื่อใช้ในการชำระค่าภาษีและค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่างๆจำนวน 12 ล้านบาท

บริษัทฯได้บันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจาก สแกนเอเอ็มซี จำนวน 0.6 ล้านบาทในปี 2548

### บริษัท ออโต้ รีชีฟเอเบิล เอสพีวี จำกัด

เป็นนิติบุคคลเฉพาะกิจที่จัดตั้งในปี 2547 เพื่อโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ นำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้ไปซื้อสิทธิเรียกร้องในเงินได้ค่าเช่าซื้อรถยนต์จากบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการฯ การดำเนินการใดที่เป็นสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับโครงการฯจะต้องได้มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือได้รับความยินยอมล่วงหน้าเป็นหนังสือจากผู้แทนผู้ถือหุ้นก่อน

เพื่อให้ดำเนินการได้ตามโครงการฯ บริษัทฯได้มีการทำสัญญาระหว่างกันกับ ออโต้ รีชีฟเอเบิล เอสพีวี เช่น สัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้อง สัญญาแต่งตั้งตัวแทนเรียกเก็บหนี้ สัญญาเงินกู้ด้อยสิทธิระยะสั้นและสัญญาเงินกู้ด้อยสิทธิระยะยาว เป็นต้น

ณ สิ้นปี ออโต้ รีชีฟเอเบิล เอสพีวี มียอดคงเหลือเป็นลูกหนี้ค่าดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 2 ล้านบาทที่เกิดจากเงินกู้ยืมจำนวน 200 ล้านบาทตามสัญญาเงินกู้ด้อยสิทธิระยะยาว

นอกจากนี้ ออโต้ รีชีฟเอเบิล เอสพีวี ยังเป็นลูกหนี้เงินกู้ยืมสุทธิอีกจำนวน 195 ล้านบาท เกิดจากเงินให้กู้ยืมของบริษัทฯตามสัญญาเงินกู้ด้อยสิทธิระยะยาวจำนวน 215 ล้านบาทเมื่อเริ่มต้นสัญญา ซึ่งเงินกู้ที่ได้รับนี้ ออโต้ รีชีฟเอเบิล เอสพีวี ได้นำไปชำระราคาส่วนที่เหลือให้กับบริษัทฯสำหรับการซื้อสิทธิเรียกร้องของบริษัทฯ รายละเอียดการชำระคืนเงินกู้และอัตราดอกเบี้ยได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี สุทธิกับค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของสิทธิเรียกร้องไว้แล้วจำนวน 5 ล้านบาท สาเหตุที่ต้องสุทธิตามค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของสิทธิเรียกร้องจำนวนนี้ เนื่องจากบริษัทฯจะได้รับคืนเงินกู้ก็ต่อเมื่อได้มีการชำระหนี้หุ้นกู้ ค่าใช้จ่ายและค่าธรรมเนียมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการฯอย่างครบถ้วน ดังนั้น หากสิทธิเรียกร้อง



มีคุณภาพด้อยลง ก็จะมีผลทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินกู้กลับคืนลดลงด้วยเช่นกัน ปี 2548 บริษัทฯมีรายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 11 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2548 บริษัทฯ มีรายการเจ้าหนี้การค้าค้างกับ ออโต้ รีซีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำนวน 5 ล้านบาท เกิดจากสิทธิเรียกร้องที่ด้อยคุณภาพซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดรถยนต์กลับคืนและจำหน่ายไปแล้วแต่ยังมีส่วนต่างความเสียหายที่บริษัทฯ จะต้องชำระคืนแก่ ออโต้ รีซีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำนวน 7 ล้านบาท สหรักับค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น ค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ หรือค่าธรรมเนียมอื่นใดที่ไม่ใช่ค่างวด เช่าซื้อที่ ออโต้ รีซีฟเอเบิลส์ เอสพีวี ได้รับมาพร้อมกับเงินค่างวดเช่าซื้อ และจะต้องส่งคืนให้กับบริษัทฯ อีก จำนวน 2 ล้านบาท

ในปี 2548 บริษัทฯมีรายได้ค่าบริการตามสัญญาแต่งตั้งตัวแทนเรียกเก็บหนี้ ซึ่งเป็นสัญญาให้บริการงานเรียกเก็บหนี้ค่างวดเช่าซื้อจากสิทธิเรียกร้องและงานธุรการอื่นที่เกี่ยวข้อง ณ สิ้นปี บริษัทฯมีรายได้จากส่วนนี้จำนวน 3 ล้านบาท

บริษัทฯได้บันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียจาก ออโต้ รีซีฟเอเบิลส์ เอสพีวี แล้วจำนวน 4 ล้านบาท ในปี 2548 บริษัทฯมีเงินลงทุนคงเหลือจำนวน 15 ล้านบาท



### ความเสี่ยงจากกลไกตลาด

ปัจจัยเสี่ยงคือราคาเชื้อเพลิงและอัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทำให้กำลังซื้อลดลง ซึ่งมีผลให้ปริมาณการขายรถยนต์เติบโตขึ้นในอัตราที่ลดลง โดยเฉพาะรถบรรทุก ผู้บริโภคเริ่มหันความสนใจสู่รถขนาดเล็กและรถเพื่อการพาณิชย์มากขึ้น ปริมาณการขายรถที่ลดลงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบกับบริษัทฯ ทั้งนี้เพราะบริษัทฯ ปลอยสินเชื่ออย่างมากเมื่อเทียบกับปริมาณการขายรถในตลาด และบริษัทฯ ยังคงเลือกปล่อยสินเชื่อแก่ยี่ห้อรถที่มีส่วนแบ่งในตลาดสูง คือ Toyota กับ Isuzu เป็นสำคัญ

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรง

การที่คู่แข่งในธุรกิจเช่าซื้อมีจำนวนมาก และหลายรายมีแหล่งเงินทุนและต้นทุนที่ถูก จึงสามารถกำหนดทิศทางของตลาดได้ และมักเป็นผู้นำในการเสนอเงื่อนไขที่จูงใจ รวมทั้งการให้อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ บริษัทฯ ซึ่งอยู่ในฐานะผู้ตามจึงทำตลาดได้ยากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามปรับปรุงระบบการทำงานและอบรมพนักงานการตลาดในการเป็นผู้ให้บริการที่ดีแก่ผู้ค้ารถและลูกค้าสินเชื่อ อีกทั้งอาศัยความเป็นบริษัทขนาดเล็กที่มีข้อดีคือยืดหยุ่นได้และทำงานคล่องตัวกว่ามาใช้แข่งขันในตลาด

### ความเสี่ยงจากความด้อยมูลค่าของรถยนต์ที่ให้เช่าซื้อ

บริษัทฯ ไม่เพียงแต่ยึดถือคุณภาพรถหนึ่งกับความสามารถในการชำระหนี้ เป็นหลักการสำคัญในการวิเคราะห์และอนุมัติสินเชื่อเช่าซื้อเท่านั้น ยังพิจารณาถึงยี่ห้อ ประเภท รุ่น และปีของรถยนต์ที่ให้เช่าซื้อด้วย ทั้งนี้หากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าหนึ่งลดลงในอนาคต บริษัทฯ ยังสามารถยึดรถยนต์กลับคืนและจำหน่ายออกในราคาตลาดที่ไม่ต่ำเกินไปจนทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ การลดความเสี่ยงอย่างหนึ่งของบริษัทฯ คือ ใช้นโยบายให้สินเชื่อแก่รถยนต์ที่มีความต้องการสูงและได้รับความนิยมจากผู้บริโภคภายในประเทศ

การให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้วมีระดับความเสี่ยงของคุณภาพรถยนต์ที่ด้อยมูลค่าแตกต่างกัน กรณีรถยนต์ใหม่ บริษัทฯ เน้นที่ยี่ห้อและรุ่นเป็นหลัก ส่วนกรณีรถยนต์ใช้แล้ว บริษัทฯ พิจารณาถึงปีกับสภาพของรถยนต์ประกอบด้วย ดังนั้นความเสี่ยงของรถยนต์ใช้แล้วจะสูงกว่า หากบริษัทฯ ไม่มีรอบรู้หรือชำนาญในการตรวจสอบสภาพของรถยนต์ อาจจะทำให้สินเชื่อที่อนุมัตินั้นสูงเกินกว่ามูลค่าที่แท้จริง เพื่อลดภาวะความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดอบรมพนักงานให้มีความชำนาญในการวิเคราะห์สภาพของรถยนต์ รู้ถึงมาตรฐานราคากลางที่เหมาะสมของรถยนต์แต่ละรุ่น ตรวจสอบและติดตามศึกษาความเคลื่อนไหวในตลาดรถยนต์ เนื่องจากรถยนต์เป็นสินทรัพย์เทคโนโลยีที่ความต้องการของผู้บริโภคจะเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา นอกจากนี้การลดปริมาณการให้สินเชื่อประเภทนี้ก็เป็นอีกแนวทางหนึ่งในการลดความเสี่ยง ถึงแม้ว่าการให้สินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วจะมีผลตอบแทนสูงกว่าของรถยนต์ใหม่ก็ตาม หากบริษัทฯ ไม่สามารถเก็บค่ามัดจำได้ตามเป้าหมาย อาจทำให้มีปัญหาด้านเงินทุนหมุนเวียน

### ความเสี่ยงในการบริหารลูกหนี้และการจัดเก็บหนี้

ในการอำนวยความสะดวกเช่าซื้อรถยนต์นั้น การพิจารณาเครดิตลูกค้าอย่างระมัดระวัง รอบคอบ และรวดเร็ว เพื่อให้ได้มาซึ่งลูกค้าที่มีคุณภาพ นับว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจนี้ ความสำคัญรองมาก็คือกระบวนการ



การจัดเก็บหนี้และบริหารหนี้ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดและเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้ตั้งไว้ ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงได้ทุ่มเททั้งด้านระบบการรายงาน การประมวลผล และระบบการควบคุม การบริหารหนี้ เพื่อให้สามารถติดตามความเคลื่อนไหวและรับรู้สถานการณ์ของลูกค้าในระหว่างการทำธุรกรรมสินเชื่อได้ทุกขณะ อันส่งผลให้สามารถแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้ถูกต้องตามสภาพของแต่ละปัญหาและทันต่อเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเน้นคุณภาพของบุคลากรในด้านการจัดเก็บหนี้ เพื่อให้งานดังกล่าวไปเป็นอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดฝึกอบรมด้านเทคนิคและวิธีการใหม่ๆ เพื่อรับมือในทุกสถานการณ์ที่เกิดขึ้นได้ทันทั้งนี้ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังยึดนโยบายการให้บริการที่เน้นเรื่องสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าผู้รับบริการ

ด้วยการบริหารและดำเนินการดังที่กล่าวไป บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถดำเนินการด้านการบริหารหนี้และจัดเก็บหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ทุกประการ

### ความเสี่ยงจากต้นทุนการเงินที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ในการประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ บริษัทฯ ได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาที่มีระยะเวลาตั้งแต่สิบสองเดือนขึ้นไป แตกต่างกับโครงสร้างต้นทุนการเงินของบริษัทฯ อันประกอบด้วยเงินกู้ยืมจำนวน 1,111 ล้านบาทที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายเป็นอัตราลอยตัวกับหุ้นกู้จำนวน 299 ล้านบาทที่เป็นอัตราคงที่ นอกจากนี้ อัตราดอกเบี้ยในตลาดได้เพิ่มสูงขึ้นเป็นลำดับในปี 2548 และมีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นอีก บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงด้านต้นทุนการเงินสูงกว่ารายได้ดอกเบี้ยรับจากสัญญาเช่าซื้อ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถเพิ่มอัตราดอกเบี้ยจากลูกหนี้ได้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้วางแนวทางดังต่อไปนี้

1. เนื่องจากดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายมีส่วนต่างลดลง บริษัทฯ จึงเน้นเรื่องการจัดเก็บหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดปัญหานี้ด้วยคุณภาพที่ทำให้ผลตอบแทนลดลง
2. กรณีการให้สินเชื่อใหม่ บริษัทฯ จะไม่ใช้นโยบายลดอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีข้อจำกัดทางต้นทุนการเงินดังกล่าว แต่จะเน้นคุณภาพลูกหนี้เป็นหลัก
3. การบริหารโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสม ปัจจุบันแหล่งเงินทุนทั้งสองประเภทมีจำนวนรวม 1,410 ล้านบาท กว่าร้อยละ 79 เป็นเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงของแหล่งเงินทุนที่อัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีแนวโน้มสูงขึ้น บริษัทฯ ต้องพยายามเพิ่มสัดส่วนของแหล่งเงินทุนที่ให้อัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย

### ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนอย่างเพียงพอ

หลังจากวิกฤตการณ์ปี 2540 เป็นต้นมา บริษัทฯ ไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนใหม่ได้เลย ตลอดระยะเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ได้ใช้กระแสเงินสดรับจากลูกหนี้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน จนกระทั่งเดือนสิงหาคม 2547 บริษัทฯ ได้ระดมเงินทุนโดยการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ผ่านการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ ย่อยจำนวน 800 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548 หุ้นกู้มีจำนวนคงค้างทั้งสิ้น 299 ล้านบาท อย่างไรก็ดี เงินทุนจำนวนดังกล่าวไม่เพียงพอกับความต้องการของสินเชื่อเช่าซื้อที่มีอยู่ อีกทั้งการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์นั้นก็มีโครงสร้างที่ซับซ้อนและมีค่าใช้จ่ายสูง ต้นทุนที่ได้มาจึงไม่คุ้มค่าต่อการดำเนินการ เพื่อลดปัญหานี้ บริษัทฯ จึงได้พิจารณาแนวทางอื่นๆ ที่ไม่ซับซ้อนควบคู่ไปด้วย เช่น การกู้ยืมเงินจากธนาคารโดยตรง





ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถระดมเงินทุนใหม่ได้ บริษัทฯ จะมีความเสี่ยงในด้านการดำเนินงาน ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณการให้สินเชื่อลดลง ทำให้สินทรัพย์ของบริษัทฯ ลดลงตามไปด้วย

### ความเสี่ยงจากการไม่สามารถชำระคืนเงินกู้ยืม

บริษัทฯ มีภาระต้องชำระคืนเงินต้นในจำนวนที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งทยอยครบกำหนดชำระทุกหกเดือนตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2548 เป็นต้นมา ปัจจุบันบริษัทฯ อาศัยเงินทุนหมุนเวียนจากกระแสเงินสดที่ได้รับจากลูกหนี้เป็นหลัก หากบริษัทฯ ไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมได้ ก็ต้องลดปริมาณการทำธุรกิจลง เพื่อจัดสรรให้มีกระแสเงินสดเพียงพอต่อการชำระหนี้เงินกู้ยืม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ พยายามลดความเสี่ยงโดยการควบคุมคุณภาพของลูกหนี้ เพื่อให้ดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องได้

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ สิ้นปี 2548 บริษัทฯ ยังคงมีหนี้เงินกู้ยืมตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ฉบับทดแทนที่เป็นสกุลเหรียญสหรัฐจำนวน 19 ล้านดอลลาร์ และได้ทำสัญญาประกันความเสี่ยงไว้แล้วจำนวน 11 ล้านดอลลาร์ หรือร้อยละ 57 ของเงินกู้ยืมสกุลเหรียญสหรัฐ บริษัทฯ จึงยังคงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงค่าเงินบาทต่อเหรียญสหรัฐ ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### ความเสี่ยงจากการที่ต้องชำระค่าอัตราดอกเบี้ยผิดนัด

ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับทดแทน บริษัทฯ มีเจ้าหนี้เงินกู้ยืมเป็นสถาบันการเงินทั้งสิ้น แต่ในช่วงต้นปี 2548 เจ้าหนี้เดิมของบริษัทฯ ได้โอนหนี้ของบริษัทฯ ให้แก่ผู้รับโอนกลุ่มใหม่ซึ่งไม่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามสัญญา ดังนั้น บริษัทฯ จึงรักษาสีทธิโดยชะลอการชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยที่ครบกำหนดให้ผู้รับโอนรายใหม่กลุ่มนั้น จนกว่าจะมีข้อพิสูจน์ว่าผู้รับโอนดังกล่าวมีสิทธิตามสัญญา

จำนวนหนี้เงินกู้ยืมที่อยู่ในระหว่างกรณีพิพาทมีจำนวน 16.35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 73.09 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกเงินต้นที่ครบกำหนดชำระจำนวน 37.3 ล้านบาทไว้ในรายการหนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และบันทึกค่าดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 21.6 ล้านบาทไว้ในรายการดอกเบี้ยค้างจ่ายในงบการเงินด้วย ดังนั้นหากมีข้อยุติว่าผู้รับโอนมีสิทธิตามสัญญา บริษัทฯ อาจมีภาระดอกเบี้ยผิดนัดจำนวน 67,885 บาท เพื่อลดความเสี่ยงในการชำระค่าอัตราดอกเบี้ยผิดนัดดังกล่าว บริษัทฯ จะต้องริบหาข้อยุติในเรื่องนี้

### ความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการทำสัญญา Fund Participation

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับ Asian Advisory Group Pte Ltd (AAG) เพื่อให้มีสิทธิร่วมในหนี้เงินกู้ยืมบางส่วนของบริษัทฯ ภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับทดแทน จากสัญญาดังกล่าวนี้นี้ บริษัทฯ มีสิทธิร่วมสำหรับหนี้เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ที่ AAG ชื้อจากเจ้าหนี้รายหนึ่ง (มูลค่าหนี้เงินกู้ยืมจำนวน 4.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เป็นจำนวนเงิน 2.94 ล้านดอลลาร์สหรัฐ





จากการปรึกษากับที่ปรึกษาทางการเงินก่อนและที่ปรึกษากฎหมาย บริษัทฯมั่นใจว่าการทำสัญญาฉบับนี้นอกจากจะไม่มีผลกระทบต่อข้อกำหนดในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้แล้ว บริษัทฯยังมีสิทธิ์ร่วมและได้รับประโยชน์เมื่อ AAG ได้รับชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยคืนจากบริษัทฯ ในฐานะลูกหนี้เงินกู้ยืมอีกด้วย



คณะกรรมการบริษัท สแกนดิเนเวียลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีฉบับนี้ งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีเป็นไปโดยถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้ทราบถึงจุดอ่อน อันจะสามารถป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ ระบบการควบคุมภายในยังได้รับการสอบทานถึงความมีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

คณะกรรมการฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมสามคนเป็นผู้กำกับดูแลและสอบทานเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548



(ดร.พนัส ลิ้มเสถียร)

ประธานกรรมการ



(นายวินิต สัมฤทธิ์ปรีชา)

กรรมการผู้จัดการ



( นางสาวพวงทิพย์ ปิ่นสุข )

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - ฝ่ายการเงิน/บัญชีและธุรการ



## ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2548 บริษัทฯยังคงประสบปัญหาเรื่องเงินทุนที่มีจำกัด ถึงแม้ว่าการออกหุ้นกู้ของโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ในปี 2547 ทำให้บริษัทฯสามารถดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่องได้ช่วงระยะหนึ่ง แต่เงินทุนอันจำกัดนี้ทำให้จำนวนธุรกิจใหม่ที่เกิดขึ้นในปี 2548 ลดลงร้อยละ 39 จากปีก่อน มีผลให้ขนาดของสินทรัพย์รวมลดลงร้อยละ 18

จากต้นทุนการเงินที่เพิ่มขึ้นในขณะที่รายได้ดอกเบี้ยรับจากสินเชื่อเช่าซื้อกลับน้อยลง ทำให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยลดลง บริษัทฯจึงมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 62

## ผลการดำเนินงาน

### รายได้

ปี 2548 บริษัทฯมีรายได้รวมทั้งสิ้น 208 ล้านบาท เทียบกับ 246 ล้านบาทในปีที่แล้ว ลดลงร้อยละ 15 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. บริษัทฯมีรายได้หลักจากสัญญาเช่าซื้อจำนวน 71 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34 ของรายได้รวม เทียบกับจำนวน 72 ล้านบาท ของปี 2547 ลดลงร้อยละ 1 บริษัทฯมีดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้ในอัตราร้อยละ 6.9 สูงขึ้นจากร้อยละ 6.5 ของปีก่อน เป็นผลจากภาวะอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นตลอดทั้งปี แต่ปริมาณธุรกิจใหม่ที่ลดลงจากปี 2547 ถึงร้อยละ 39 ทำให้รายได้จากลูกหนี้เช่าซื้อคงเหลือทั้งสิ้นมีปริมาณลดลงด้วย
2. รายได้จากสัญญาเช่าการเงินจำนวน 11 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนจำนวน 13 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 เกิดจากสินเชื่อเช่าการเงินไม่ได้รับความนิยมเท่าที่ควร
3. รายได้ดอกเบี้ยจากสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์จำนวน 39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19 ของรายได้รวม เทียบกับจำนวน 33 ล้านบาทในปีก่อน เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 เนื่องจาก ออโต้ รีซีฟเอเบิลส์ เอสพีวี ได้รับรู้รายได้ของสิทธิเรียกร้องฯเต็มทั้งปีเทียบกับการรับรู้รายได้เพียงหกเดือนในปี 2547
4. รายได้จากสัญญาเช่าและบริการจำนวน 28 ล้านบาทหรือร้อยละ 13 ของรายได้รวมมาจากการดำเนินงานของ สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส เทียบกับจำนวน 50 ล้านบาทของปีก่อน ลดลงร้อยละ 44 เนื่องจากบริษัทย่อยแห่งนี้ได้ชะลอการทำธุรกิจลง อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นกลับเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 6 เทียบกับปีก่อนร้อยละ 3 เป็นผลจากการลดลงของค่าเสื่อมราคา รวมทั้งค่าใช้จ่ายต่างๆของรถยนต์ให้เช่าที่ครบกำหนดสัญญาและได้จำหน่ายไปในระหว่างปี
5. รายได้จากการกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญในปีนี้มีจำนวน 18 ล้านบาทหรือร้อยละ 9 ของรายได้รวม เทียบกับจำนวน 29 ล้านบาทในปี 2547 ลดลงร้อยละ 37 เนื่องจากลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้รายย่อย ต่างจากปีก่อนที่มาจากลูกหนี้รายใหญ่ (ความโดยละเอียดได้เปิดเผยในหัวข้อคุณภาพลูกหนี้และความเพียงพอของการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)



นอกจากการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามอัตราที่ได้กำหนดไว้แล้ว บริษัทฯยังเพิ่มการสำรองฯ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระรายบุคคลที่มีแนวโน้มไม่สามารถชำระหนี้ได้สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนด เพื่อให้ครอบคลุมกับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากลูกหนี้รายดังกล่าว

6. จากการอ่อนค่าของเงินบาทต่อสกุลเหรียญสหรัฐฯ ทำให้บริษัทฯมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจำนวน 15 ล้านบาทของหนี้เงินกู้ยืมที่ยังไม่ครบกำหนดชำระที่เป็นเงินเหรียญสหรัฐฯ เทียบกับผลกำไรในปีก่อนจำนวน 4 ล้านบาท บริษัทฯได้บันทึกหนี้เงินกู้ยืมที่มีได้ทำประกันความเสี่ยงจำนวน 8 ล้านเหรียญสหรัฐฯด้วยอัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ สิ้นปี 2548 ที่ 1 เหรียญสหรัฐฯ เท่ากับ 41.1746 บาท
7. รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้ค่าบริการ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น มีจำนวนรวม 41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 ของรายได้รวม ลดลงจากจำนวน 45 ล้านบาทของปีที่แล้ว หรือลดลงร้อยละ 7 เนื่องจากกำไรจากการขายทรัพย์สินให้เข้าของ สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส ลดลง

### ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวมในปี 2548 จำนวน 172 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 214 ล้านบาทในปีก่อน ลดลงร้อยละ 20 ตามรายละเอียดต่อไปนี้

1. ค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้และผลขาดทุนจากการยึดและจำหน่ายทรัพย์สินยึดในปีนี้มีจำนวน 14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร เทียบกับจำนวน 47 ล้านบาทในปีก่อน ประกอบด้วย
  - 1.1 ผลกำไรจากการจำหน่ายเครื่องจักรที่ยึดได้จำนวน 2 ล้านในปีนี้ เทียบกับผลขาดทุนฯในปีก่อนจำนวน 39 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯสามารถจัดเก็บหนี้และจำหน่ายสินทรัพย์ที่ยึดได้จากลูกหนี้รายใหญ่เป็นจำนวนมาก
  - 1.2 ผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยนต์ที่ยึดจำนวน 16 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 9 ล้านบาทในปี 2547 เพิ่มขึ้นร้อยละ 83 เนื่องจากมูลค่าตลาดที่ลดลงของรถยนต์ทำให้เงินจากการจำหน่ายรถยนต์ที่ยึดได้ต่ำกว่าค่างวดค้างชำระ
2. ในปี 2548 บริษัทฯไม่มีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ผ่านโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ แต่ในปี 2547 มีค่าใช้จ่ายจำนวน 10 ล้านบาทจากการนี้
3. บริษัทฯบันทึกค่าใช้จ่ายภาษีรถยนต์ค้างชำระของลูกหนี้เข้าซื้อจำนวน 1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับจำนวน 3 ล้านบาทในปีก่อน ลดลงร้อยละ 60 ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าภาษีประจำปีเรียกเก็บจากผู้มีชื่อเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในคู่มือจดทะเบียนรถ ซึ่งบริษัทฯต้องชำระเพิ่มเติมแก่กรมการขนส่งทางบก แต่เนื่องจากการเรียกเก็บย้อนหลัง จึงได้มีบันทึกความตกลงขอชำระภาษีค้างชำระ โดยได้สิทธิผ่อนชำระเป็นเวลาห้าปี ซึ่งเป็นการบรรเทาภาระภาษีของบริษัทฯ



4. จากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารรวมจำนวน 153 ล้านบาท ร้อยละ 24 หรือ 37 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายของ สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส ซึ่งร้อยละ 54 จากจำนวนนั้นเป็นค่าเสื่อมราคารถยนต์ให้เช่าที่ลดลงร้อยละ 45 จากปีก่อน

ในปี 2548 สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส ยังมียอดหนี้สูญที่เกิดจากภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 7 ล้านบาท หรือร้อยละ 18 เนื่องจากบริษัทย่อยแห่งนี้ไม่สามารถใช้ประโยชน์จากภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้อีกในอนาคต นอกจากนี้ ยังมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานทั่วไป เช่น ค่าบำรุงรักษารถยนต์ ค่าประกัน เป็นต้น คิดเป็นร้อยละ 15 ของค่าใช้จ่ายรวม

5. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารของ ออโต้ รีซีฟเอเบิลส์ เอสพีวี ประกอบด้วยค่าธรรมเนียมต่างๆ ที่เกี่ยวกับหุ้นกู้กับค่าใช้จ่ายในการบริหารสินทรัพย์ของสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ของโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์จำนวนทั้งสิ้น 2 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทฯ

### ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายรวมปี 2548 มีจำนวน 67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22 ล้านบาทจากปีก่อน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 50 นับเป็น สัดส่วนร้อยละ 32 ของรายได้รวมหรือร้อยละ 28 ของค่าใช้จ่ายรวม

### ส่วนประกอบของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท	ปี 2548	(%)	ปี 2547	(%)	เปลี่ยนแปลง (%)
สแกนดิเนเวียลีสซิง	46	69	31	68	51
สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส	1	1	2	5	(64)
สแกนเอเอ็มซี	0	0	0	0	(100)
ออโต้ รีซีฟเอเบิลส์ เอสพีวี	20	30	12	27	66
<b>รวม</b>	<b>67</b>	<b>100</b>	<b>45</b>	<b>100</b>	<b>50</b>

จำนวน 46 ล้านบาทหรือร้อยละ 69 ของดอกเบี้ยจ่ายทั้งหมด เป็นดอกเบี้ยที่เกิดจากหนี้เงินกู้ยืมจำนวน 1,111 ล้านบาทของบริษัทฯเอง ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 51 ส่วนค่าใช้จ่ายของ ออโต้ รีซีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำนวน 20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 66 จากปีก่อน เป็นดอกเบี้ยจ่ายทั้งปีของหุ้นกู้ เทียบกับหกเดือนของปี 2547

นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่ายของ สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส ลดลงร้อยละ 64 ซึ่งเกิดจากการเช่าซื้อรถยนต์ไว้ให้เช่าที่ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากสัญญาเช่าซื้อได้ทยอยครบกำหนดลง ปัจจุบันบริษัทมีหนี้ค้างชำระอยู่จำนวน 5 ล้านบาท



สรุปผลการดำเนินงาน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกำไรขาดทุน	ปี 2548	(%)	ปี 2547	(%)	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้รวม	208	100	246	100	(15)
หัก: ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน					
และบริหาร	172	83	214	87	(20)
กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	36	17	32	13	13
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	67	32	45	18	49
กำไร (ขาดทุน)					
หลังหักค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-31	-15	-13	5	138
ภาษีเงินได้	1	0	6	2	(83)
ขาดทุนสุทธิ	-32	-15	-19	-8	68

บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิในปีนี้อาจเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาทจากปีก่อนหรือร้อยละ 68 เนื่องจากรายได้รวมลดลงร้อยละ 15 และดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 50 ถึงแม้ว่าอัตราดอกเบี้ยรับเฉลี่ยจากลูกหนี้เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.5 เป็นร้อยละ 6.9 แต่จำนวนลูกหนี้คงเหลือกลับลดลงถึงร้อยละ 15 เนื่องจากบริษัทไม่สามารถเพิ่มปริมาณธุรกิจใหม่ได้ ดังนั้นรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้จึงลดลงด้วย

ดอกเบี้ยจ่ายคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32 ของรายได้รวม เทียบกับสัดส่วนร้อยละ 18 ของปีก่อน อัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นและปริมาณหนี้เงินกู้ยืมคงเหลือของบริษัทฯ ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มมากขึ้นจากอัตราเฉลี่ยร้อยละ 2.8 เป็น 5.0 และแม้ว่าบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น แต่ก็ยังต่ำกว่าดอกเบี้ยจ่ายที่เพิ่มขึ้น ทำให้ผลต่างเฉลี่ยระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและจ่ายลดลงจากร้อยละ 3.7 ของปีที่แล้วเป็นร้อยละ 1.9 ในปี 2548

จากส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยหรือผลตอบแทนมีจำนวนลดลง เป็นผลให้บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิเพิ่มเป็นร้อยละ 15.5 เมื่อเทียบกับรายได้รวม ทำให้อัตราขาดทุนต่อส่วนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 3.9 เทียบกับร้อยละ 2.3 ของปีก่อน

## ฐานะการเงิน

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินลงทุนชั่วคราว

บริษัทมีเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว จำนวนทั้งสิ้น 234 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ของสินทรัพย์รวม เทียบกับจำนวน 516 ล้านบาทของปีก่อน ลดลงร้อยละ 55 เนื่องจากบริษัทได้นำเงินทุนที่เกิดจากการออกหุ้นกู้ตามโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์จำนวน 800 ล้านบาท ในปีที่แล้วมาขยายสินเชื่อเพิ่มในปี 2548



### สิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อ

เดือนสิงหาคม 2547 บริษัทฯได้โอนสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อให้แก่ ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี ที่มีมูลค่าเงินต้นตามบัญชีจำนวน 1,000 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2548 ยอดคงเหลือสุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีจำนวน 304 ล้านบาท จาก 1,837 สัญญา เป็นสัดส่วนร้อยละ 13 ของทรัพย์สินรวม เทียบกับสิ้นปีก่อนจำนวน 725 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 58 เนื่องจากการจัดเก็บหนี้ที่มีประสิทธิภาพ

### ลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทมีลูกหนี้คงเหลือ ลูกหนี้ที่อยู่ในระหว่างการดำเนินคดี สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 1,314 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 56 ของสินทรัพย์รวม เทียบกับจำนวน 1,162 ล้านบาทในปีก่อน เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 อันประกอบด้วยประเภทสัญญาดังนี้

ประเภทสัญญา	ปี 2548		ปี 2547		เปลี่ยนแปลง (%)
	ล้านบาท	สัญญา	ล้านบาท	สัญญา	
เช่าซื้อ	1,128	2,296	935	1,686	21
เช่าการเงิน	186	359	227	420	(18)
<b>รวม</b>	<b>1,314</b>	<b>2,655</b>	<b>1,162</b>	<b>2,106</b>	<b>13</b>

จำนวนลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นรถยนต์กว่าร้อยละ 98 แบ่งเป็นประเภทรถยนต์ใหม่จำนวนร้อยละ 81 ของลูกหนี้รวม บริษัทฯเน้นให้สินเชื่อรถยนต์ใหม่เป็นหลัก เนื่องจากหนี้ด้อยคุณภาพมีจำนวนน้อยกว่ารถยนต์ใช้แล้ว และการด้อยค่าของมูลค่าสินทรัพย์ก็ต่ำกว่าด้วยเช่นกัน

### คุณภาพลูกหนี้และความเพียงพอของการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯได้ใช้หลักเกณฑ์ประมาณการการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้ทางเลือกที่กำหนดไว้ในวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย (ปัจจุบันเป็นสภาวิชาชีพบัญชี) เรื่องการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่ออุปโภคและบริโภค โดยบริษัทฯพิจารณาการจัดชั้นลูกหนี้และกำหนดอัตราใหม่ มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญด้วยอัตราใหม่สำหรับยอดเงินต้น ในแต่ละลำดับชั้นโดยไม่หักหลักประกัน (ยกเว้นเงินรับล่วงหน้าเพื่อสิทธิการซื้อเพื่อเลือกของสัญญาเช่าการเงิน) ทั้งนี้ได้มีการเปรียบเทียบและพิจารณาประวัติหนี้เสียที่เกิดขึ้นย้อนหลังเป็นรายปี นอกจากนี้ บริษัทฯยังพิจารณาประวัติการชำระหนี้และตรวจสอบลูกหนี้รายตัวประกอบด้วย หากพบว่าลูกหนี้รายใดไม่สามารถที่จะชำระหนี้ได้ บริษัทฯก็สำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นอีก



ตารางอัตราร้อยละที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	อัตราร้อยละที่ใช้
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระถึงค้างชำระไม่เกิน 7 วัน	0.5
ค้างชำระมากกว่า 7-90 วัน	1.0
ค้างชำระมากกว่า 90-180 วัน	20.0
ค้างชำระมากกว่า 180 วัน	100.0
ลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดี	100.0

รายละเอียดลูกหนี้แยกตามอายุการค้างชำระและตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

	ปี 2548			ปี 2547		
	ยอดคงเหลือ ของหนี้สุทธิตาม ดอกเบี้ยที่ยัง ไม่ถือเป็นรายได้			ยอดคงเหลือ ของหนี้สุทธิตาม ดอกเบี้ยที่ยัง ไม่ถือเป็นรายได้		
	จำนวนสัญญา	(ล้านบาท)	(%)	จำนวนสัญญา	(ล้านบาท)	(%)
ยังไม่ครบกำหนดชำระ						
ถึงค้างชำระไม่เกิน 7 วัน	3,866	1,467.1	88	4,333	1,710.3	87
ค้างชำระมากกว่า 7-90วัน	469	144.3	9	528	161.9	8
ค้างชำระมากกว่า 90-180 วัน	69	18.0	1	89	25.8	1
ค้างชำระมากกว่า 180 วัน	64	24.6	1	86	34.7	2
<b>รวมลูกหนี้</b>	<b>4,468</b>	<b>1,653.9</b>	<b>99</b>	<b>5,036</b>	<b>1,932.7</b>	<b>98</b>
ลูกหนี้ที่อยู่ระหว่าง การดำเนินคดี	24	19.5	1	41	34.9	2
<b>รวมลูกหนี้ทั้งสิ้น</b>	<b>4,492</b>	<b>1,673.4</b>	<b>100</b>	<b>5,077</b>	<b>1,967.6</b>	<b>100</b>
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		53.3	3		80.1	4
<b>มูลค่าลูกหนี้สุทธิ</b>		<b>1,620.1</b>			<b>1,887.5</b>	

ลูกหนี้สุทธิตามดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ของบริษัทฯมีจำนวน 1,673 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้ที่ชำระตามกำหนดและไม่เกิน 7 วันจำนวน 1,467 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88 เทียบกับปีก่อนจำนวน 1,710 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87 ของลูกหนี้รวม และจำนวน 144 ล้านบาทหรือร้อยละ 9 เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 7 ถึง 90 วัน เมื่อเทียบกับกลุ่มเดียวกันของปีก่อนจำนวน 162 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11 นอกจากนี้ ยังมีลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หรือร้อยละ 3 ประกอบด้วยลูกหนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 90 วันขึ้นไปจำนวน 43 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2 เทียบกับจำนวน 61 ล้านบาทของปี 2547 ลดลงร้อยละ 31





และยังมีลูกหนี้ที่อยู่ ระหว่างการดำเนินคดีอีกจำนวน 19 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 ในปีนี้ เทียบจำนวน 35 ล้านบาทของปีที่แล้ว บริษัทฯ ได้หยุดการรับรู้รายได้ของลูกหนี้กลุ่มที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้และได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามอัตราร้อยละที่ได้กำหนดไว้

บริษัทฯ ได้ประมาณการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวมทั้งสิ้นจำนวน 53 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 3 ของลูกหนี้ รวมหรือร้อยละ 96 ของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ เทียบกับจำนวน 80 ล้านบาทของปี 2547 คิดเป็นร้อยละ 4 ของลูกหนี้รวม หรือร้อยละ 91 ของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

### เงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้มีจำนวนรวม 283 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 ของสินทรัพย์รวม แบ่งเป็นส่วนของบริษัทฯเอง 80 ล้านบาท และ 65 ล้านบาทของจำนวนนี้ถูกใช้เป็นหลักประกันสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจำนวน 11 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และอีก 15 ล้านบาทสำรองไว้เป็นหลักประกันค่าดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ ส่วนจำนวน 203 ล้านบาทเป็นเงินลงทุนของ ออโต้ ริชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี ที่สำรองไว้เป็นค่าภาษีค่าดำเนินการ เงินต้น และดอกเบี้ยหุ้นกู้ ตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้

### สินทรัพย์อื่นๆ

สินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนรวมจำนวน 212 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 ของสินทรัพย์รวม เทียบกับจำนวน 154 ล้านบาทในปี 2547 เพิ่มขึ้นร้อยละ 38 โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วยรถยนต์และเครื่องจักรที่ยึดคืนจากลูกหนี้ที่ค้างชำระค้างงวดจำนวน 30 รายการ มีมูลค่าสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากราคาทรัพย์สินรอการขายลดลงจำนวน 10 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 ของสินทรัพย์อื่น เทียบกับจำนวน 28 รายการ มูลค่า 8 ล้านบาทของปีก่อน เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 บริษัทฯ ได้บันทึกผลขาดทุนจากการจำหน่ายและประเมินราคาของทรัพย์สินเหล่านี้ตามราคาตลาดที่คาดว่าจะจำหน่ายได้ไว้แล้วเป็นจำนวน 14 ล้านบาท
2. สินเชื่อเพื่อจัดซื้อรถยนต์ไว้จำหน่ายมีจำนวน 9 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 ของสินทรัพย์อื่น เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 7 ล้านบาท
3. ยานพาหนะเพื่อให้เช่ามีจำนวน 27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 ของสินทรัพย์อื่น ส่วนที่ดำเนินการโดย สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส มีมูลค่าสุทธิ 22 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 48 ล้านบาทในปีก่อน ลดลง ร้อยละ 54 เนื่องมาจากการหยุดขยายธุรกิจของบริษัทย่อยแห่งนี้
4. สิทธิร่วมในหนี้เงินกู้ยืมของบริษัทฯมีจำนวน 127 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60 ของสินทรัพย์อื่น เกิดจากการที่บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเพื่อให้มีสิทธิร่วมในหนี้เงินกู้ยืมบางส่วนของบริษัทฯภายใต้สัญญาเงินกู้ ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เป็นระยะเวลาสองปี เมื่อมีการชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยจากลูกหนี้



5. ลูกหนี้ที่ศาลได้พิพากษาให้บริษัทชำระคดีมีทั้งสิ้น 218 คดี คิดเป็นเงินจำนวน 138 ล้านบาท หรือร้อยละ 65 ของสินทรัพย์อื่น ถึงแม้ว่าบริษัทจะชนะคดี แต่ยังต้องใช้เวลาในการเรียกเก็บจากลูกหนี้ตามคำพิพากษาต่อไป ดังนั้นบริษัทจึงได้สำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวน
6. ค่าใช้จ่ายนายหน้ารอดตัดจ่ายจำนวน 10 ล้านบาท เทียบกับจำนวน 13 ล้านบาทของปีก่อน ลดลงร้อยละ 23 ตามปริมาณธุรกิจใหม่ที่ลดลง
7. สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส ได้บันทึกจำหน่ายหนี้สูญอันเกิดจากภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีออกจากรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 7 ล้านบาท เพราะไม่สามารถใช้ประโยชน์จากภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีได้อีกในอนาคต

### หนี้สิน

ณ สิ้นปี บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 1,528 ล้านบาท ร้อยละ 34 เป็นหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 521 ล้านบาท เทียบกับ 2,031 ล้านบาทในปีก่อน ลดลงร้อยละ 25 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. เงินกู้ยืมจากเจ้าหนี้ธนาคารรวม ณ สิ้นปี มีจำนวนทั้งสิ้น 1,111 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 73 ของหนี้สินรวม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมสกุลบาท 341 ล้านบาท สกุลเหรียญสหรัฐจำนวน 19 ล้านเหรียญฯ ในปี 2548 บริษัทมีหนี้ที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาเป็นจำนวนร้อยละ 5 ของเงินกู้ แต่เนื่องจากหนี้ของบริษัทบางส่วนได้มีการถ่ายโอนจากเจ้าหนี้เดิมไปยังผู้รับโอน ซึ่งยังไม่ชัดเจนว่าสถานะภาพของผู้รับโอนนั้นเป็นผู้มีสิทธิตามสัญญาเงินกู้หรือไม่ ดังนั้นบริษัทจึงชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเฉพาะเจ้าหนี้ที่มีสิทธิครบถ้วน คิดเป็นเงินต้นที่ครบกำหนดจำนวน 14 ล้านบาทและ 0.12 ล้านเหรียญฯ โดยชะลอการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยให้กับกลุ่มผู้รับโอนที่กำลังอยู่ในระหว่างการพิจารณาคุณสมบัติ จำนวนหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยของกลุ่มผู้รับโอนดังกล่าวนี้มีจำนวน 5 ล้านบาทและ 1.2 ล้านเหรียญฯ ซึ่งบริษัทได้บันทึกเงินต้นจำนวนดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของหนี้ที่ถึงกำหนด ชำระในหนึ่งปีไว้ในงบดุลแล้ว และจะชำระหนี้เมื่อได้ข้อยุติแน่ชัดว่ากลุ่มผู้รับโอนมีสิทธิครบถ้วนสมบูรณ์ตามสัญญา

สัญญาเงินกู้ยืมฉบับนี้มีระยะเวลา 7 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 ถึง 31 ธันวาคม 2552 โดยปลอดการชำระเงินต้น 3 ปีแรก และชำระเงินต้นทุกๆครึ่งปี โดยเริ่มงวดแรกในวันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 55 ล้านบาท ในปี 2549 มีหนี้ที่ครบกำหนดชำระตามสัญญาร้อยละ 15 ของเงินต้น (รายละเอียดของเงินกู้ยืมมีระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี)

2. หุ้นกู้จำนวน 800 ล้านบาทที่ออกโดย ออโต้ ริชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี เพื่อจำหน่ายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันในปี 2547 ประกอบด้วยหุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 650 ล้าน และชุดที่ 2 จำนวน 150 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดทยอยชำระคืนเงินต้นจากกระแสรายรับจากสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ที่ออกภายใต้กฎหมายว่าด้วยนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ บริษัทได้อนสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อ



รถยนต์ให้แก่ ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี เพื่อใช้ในการระดมทุนออกหุ้นกู้ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 1,000 ล้านบาท กระแสเงินสดที่ได้รับจากสิทธิเรียกร้องฯจะใช้ชำระหนี้หุ้นกู้และค่าดอกเบี้ย รวมทั้งค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกิดขึ้นและเกี่ยวข้องกับโครงการ

ณ สิ้นปี 2548 หุ้นกู้มียอดคงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 299 ล้านบาท หรือร้อยละ 20 ของ หนี้สินรวม ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 59 ส่วนที่ครบกำหนดชำระในปี 2549 มีจำนวน 247 ล้านบาท เทียบกับมูลค่าสิทธิเรียกร้องฯ คงเหลือจำนวน 304 ล้านบาทและเงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้อีกจำนวน 202 ล้านบาท

3. เงินรับล่วงหน้าเพื่อสิทธิการซื้อเพื่อเลือกและเงินวางประกันการเข้านั้นเป็นเงินวางประกันตามสัญญาเช่า การเงินที่ลูกหนี้ได้ชำระล่วงหน้าเพื่อสิทธิการซื้อทรัพย์สินให้เช่า เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า มีจำนวน 51 ล้านบาท ในปีนี้ เทียบกับ 63 ล้านบาทในปีที่แล้ว ลดลงร้อยละ 19 เนื่องจากสัญญาเช่าการเงินคงเหลือมีจำนวนน้อยลง
4. บริษัทามีเจ้าหนี้การค้าจำนวน 12 ล้านบาทหรือจำนวนร้อยละ 1 ของหนี้สินรวม เทียบกับจำนวน 61 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 80 เพราะสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ของบริษัทฯลดลงในช่วงปลายปี
5. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อซึ่ง สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส ได้ทำไว้กับบริษัทผู้ให้เช่าซื้อ มีจำนวน 5 ล้านบาท ลดลงจากปี 2547 ถึงร้อยละ 74 เนื่องจากการลดลงของปริมาณธุรกิจใหม่ของบริษัทย่อยแห่งนี้

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

สิ้นปี 2548 บริษัทามีขาดทุนสุทธิจำนวน 32 ล้านบาท หรือขาดทุนต่อหุ้น 0.54 บาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ ลดลงเหลือ 819 ล้านบาท จากปีก่อนจำนวน 851 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 4 โดยมีมูลค่าตามบัญชี ต่อหุ้นจำนวน 13.65 บาท เทียบกับ 14.19 บาทในปีก่อน ทำให้ผลขาดทุนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.3 เป็นร้อยละ 3.9 ในปีนี้

### สภาพคล่องและโครงสร้างแหล่งเงินทุน

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิระหว่างปีลดลง 81 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

1. เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 138 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเก็บหนี้ค้างวัดตามสัญญาเช่าซื้อ สิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ และจากการดำเนินงานบางส่วน บริษัทฯ ได้ใช้เงินนี้ในการขยายธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ การชำระค่าดอกเบี้ยเงินกู้ และการทำสัญญาสิทธิร่วมในหนี้เงินกู้ยืมของบริษัทฯ
2. เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 255 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการถอนเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและการชำระคืนหุ้นกู้ของ ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี



- เงินสดสุทธิที่ใช้ในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 475 ล้านบาท แบ่งเป็นการจ่ายเงินคืนหนี้เงินกู้ของบริษัทจำนวน 19 ล้านบาท จ่ายคืนหุ้นกู้ของ ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำนวน 438 ล้านบาท และจ่ายเงินคืนหนี้สัญญาเช่าซื้อของ สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำนวน 14 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทยังมีเงินสดที่ใช้ไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของสัญญาประกันความเสี่ยงล่วงหน้าอีกจำนวน 3 ล้านบาท

ณ สิ้นปี บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 234 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26 จากจำนวน 316 ล้านบาทของปี 2547 รวมกับประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ในปี 2549 อีกจำนวน 720 ล้านบาท เงินจำนวนนี้แบ่งเป็นส่วนของบริษัทจำนวน 507 ล้านบาทและของ ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำนวน 213 ล้านบาท ประมาณการจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในปี 2549 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 954 ล้านบาท ซึ่งเมื่อหักภาระหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 459 ล้านบาท ซึ่งแบ่งเป็นส่วนเงินกู้ยืมของบริษัทจำนวน 207 ล้านบาท ส่วนหุ้นกู้ของ ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำนวน 248 ล้านบาท กับส่วนหนี้สัญญาเช่าซื้อของ สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำนวน 4 ล้านบาทแล้ว บริษัทมีเงินสดคงเหลือเพื่อการขยายธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อได้อีกประมาณ 495 ล้านบาท

บริษัทจะต้องเร่งหาแหล่งเงินทุนใหม่โดยเร็ว มิฉะนั้นอาจประสบปัญหาสภาพคล่องในอนาคตเพราะเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทในปัจจุบันได้มาจากการจัดเก็บหนี้ค้างงวดเพียงอย่างเดียว

### ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินอนาคต

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 2.4 เท่าในปีก่อนเป็น 1.9 เท่าในปีนี้ ซึ่งเป็นผลจากการทยอยชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมของบริษัทกับหนี้หุ้นกู้ของ ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี บริษัทยังสามารถระดมเงินกู้เพิ่มได้ หากไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงจากความไม่เพียงพอของส่วนผู้ถือหุ้นและไม่ขัดต่อข้อจำกัดในเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ซึ่งยินยอมให้บริษัทกู้ยืมเงินเพิ่มได้ตราบเท่าที่อัตราส่วนเงินกู้ต่อส่วนผู้ถือหุ้นไม่เกิน 7 เท่า

นอกจากนี้ ปัจจัยการแข่งขันในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ยังเป็นไปในรูปของการลดอัตราดอกเบี้ย แม้ว่าแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยตลาดจะเพิ่มขึ้นก็ตาม การที่บริษัทชะลอการขยายธุรกิจ เนื่องจากเห็นว่าการแข่งขันลดอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นผลดีกับผลการดำเนินงานของบริษัท เพราะรายได้ที่ได้รับไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ซึ่งเห็นได้จากอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.8 เป็นร้อยละ 1.2 ในปีนี้ อย่างไรก็ตาม การขยายสินเชื่อเช่าซื้อที่ลดลงในสภาวะที่ผลตอบแทนอัตราดอกเบี้ยลดลงมีผลทำให้บริษัทเสี่ยงต่อการมีกระแสเงินในอนาคตไม่เพียงพอ เนื่องจากอัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ปัจจุบันได้ลดลงจาก 1.3 เท่าในปีก่อนเป็น 1.1 เท่าในปีนี้ ซึ่งสอดคล้องกับขนาดของสินทรัพย์ที่ลดลงมาจากปีก่อน

การเน้นบริหารคุณภาพลูกหนี้ยังคงเป็นปัจจัยหลักที่มีผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัท และช่วยลดปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพที่ส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่บริษัทจะได้รับในอนาคต ตราบใดที่บริษัทยังไม่สามารถ



หาแหล่งเงินทุนใหม่ได้ บริษัทฯต้องบริหารกระแสเงินสดที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ได้ผลตอบแทนมากที่สุดและเกิดความเสี่ยงน้อยที่สุด

### คำตอบแทนการสอบบัญชี

#### คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

ปี 2548 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 2.02 ล้านบาท

#### ค่าบริการอื่น

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการใช้งานบริการอื่น



## งบการเงิน และ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547



เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สแกนดิเนเวียลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 และงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สแกนดิเนเวียลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีเฉพาะบริษัท สแกนดิเนเวียลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท สแกนดิเนเวียลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท สแกนดิเนเวียลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน 17 เกี่ยวกับการที่บริษัททำสัญญา Fund Participation Agreement กับ Asian Advisory Group Pte Ltd จำนวนเงิน 120.4 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงิน 15) ปัจจุบันยังมีความไม่แน่นอนว่า การทำสัญญา Fund Participation Agreement จะเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่หรือไม่ งบการเงินนี้ไม่ได้รวมรายการปรับปรุงที่อาจจะเกิดขึ้นจากผลของความไม่แน่นอนดังกล่าว

(นางสุดจิตร์ บุญประกอบ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 2991

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ 2549



สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2548	2547	2548	2547
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	234,477,859	315,813,342	204,045,568	292,705,364
เงินลงทุนชั่วคราว		-	200,422,210	-	200,422,210
สิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อ					
รถยนต์ - สุทธิ	7	212,937,895	373,635,112	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	5, 8	426,831,795	310,007,534	429,928,308	318,732,136
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	9	80,481,146	93,994,906	80,481,146	93,994,906
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	2,611,040	5,172,098
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5	-	-	-	209,662,280
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	10	10,010,985	13,532,444	9,808,411	8,291,963
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม		-	12,181,699	-	11,921,372
เงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้					
- เงินฝากธนาคาร	14 (ข)	92,281,009	64,521,285	-	-
- ตัวแลกเงิน	14 (ข)	109,897,477	179,923,153	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		17,806,742	16,358,278	15,841,964	14,448,084
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,184,724,908</b>	<b>1,580,389,963</b>	<b>742,716,437</b>	<b>1,155,350,413</b>





สินทรัพย์

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
หมายเหตุ		2548	2547	2548	2547
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญา					
เช่าซื้อรถยนต์ - สุทธิ	7	91,266,363	351,009,274	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	5, 8	701,310,471	624,631,545	701,631,510	628,172,977
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	9	105,446,634	132,813,740	105,446,634	132,813,740
เงินให้กู้ยืมระยะยาว					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5	-	-	195,465,496	-
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	11	-	-	60,142,231	64,753,577
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
- กองทุนรวมบัวหลวงทุนทวี		-	20,000,000	-	20,000,000
อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	16,432,213	13,949,871	15,794,097	12,913,792
ยานพาหนะเพื่อให้เช่า - สุทธิ	13	27,004,439	54,625,597	5,151,093	5,951,093
เงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้					
- ตัวสัญญาใช้เงิน	14 (ก)	80,000,000	80,000,000	80,000,000	80,000,000
- เงินฝากธนาคาร	14 (ข)	611,288	609,025	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15	140,813,521	24,156,239	138,806,514	15,379,189
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,162,884,929	1,301,795,291	1,302,437,575	959,984,368
รวมสินทรัพย์		2,347,609,837	2,882,185,254	2,045,154,012	2,115,334,781



หนี้สินและส่วนของปู้ถือหุ้บ

หนี้สินหมุ่บเวียบ	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2548	2547	2548	2547
เจ้าหนี้การค้า					
- กิจการที่เกี่ยวข้อกัน	5	8,835,817	25,179,576	13,618,030	25,179,576
- บริษัทอื่น		3,649,679	35,949,124	3,619,693	35,936,997
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	4,262,823	14,001,239	-	-
หุ้บกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	247,500,000	312,000,000	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	206,999,876	54,620,136	206,999,876	54,620,136
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	17	23,848,726	5,645,824	21,696,069	189,813
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		436,544	3,568,104	-	-
เจ้าหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม		1,789,736	-	1,747,632	-
รายได้เงินอุดหนุนรอตัดจ่าย - สุทธิ	5	11,305,783	9,675,484	11,305,782	9,675,484
หนี้สินหมุ่บเวียบอื่น		12,166,830	13,480,737	11,681,993	12,461,304
<b>รวมหนี้สินหมุ่บเวียบ</b>		<b>520,795,814</b>	<b>474,120,224</b>	<b>270,669,075</b>	<b>138,063,310</b>
หนี้สินไม่หมุ่บเวียบ					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ					
ที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	18	329,086	4,843,559	-	-
หุ้บกู้ที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	16	52,000,000	425,950,000	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่ที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	17	904,084,923	1,062,988,259	904,084,923	1,062,988,259
เงินรับล่วงหน้าเพื่อสิทธิการซื้อ					
เพื่อเลือกและเงินวางประกันการเช่า	9	51,373,848	63,010,471	51,373,848	63,010,471
<b>รวมหนี้สินไม่หมุ่บเวียบ</b>		<b>1,007,787,857</b>	<b>1,556,792,289</b>	<b>955,458,771</b>	<b>1,125,998,730</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,528,583,671</b>	<b>2,030,912,513</b>	<b>1,226,127,846</b>	<b>1,264,062,040</b>



## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2548	2547	2548	2547	
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	19	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	19	600,000,000	600,000,000	600,000,000	600,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		132,816,567	132,816,567	132,816,567	132,816,567
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	20	6,914,822	6,914,822	6,914,822	6,914,822
ยังไม่ได้จัดสรร		79,294,777	111,541,352	79,294,777	111,541,352
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		819,026,166	851,272,741	819,026,166	851,272,741
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		2,347,609,837	2,882,185,254	2,045,154,012	2,115,334,781



	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2548	2547	2548	2547
รายได้					
รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	5	71,224,228	72,223,750	71,769,065	73,691,095
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	5	10,746,607	12,696,916	10,746,607	12,718,897
รายได้ดอกเบี้ยจากสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์		38,632,754	33,063,488	—	—
รายได้จากสัญญาเช่าและบริการ		27,781,123	49,809,115	2,245,200	1,810,200
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ		18,224,987	29,029,991	18,224,987	29,029,991
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน					
เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ		—	4,223,518	—	4,223,518
รายได้ค่าบริการ	5	3,978,558	2,424,921	5,691,758	4,729,121
ดอกเบี้ยรับ	5	8,377,108	5,673,406	18,111,241	8,372,817
รายได้อื่น	5, 23	29,001,260	36,588,828	25,854,002	22,549,413
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	5	—	—	3,989,894	15,242,351
รวมรายได้		207,966,625	245,733,933	156,632,754	172,367,403
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร	24	153,249,265	211,265,013	114,506,348	156,459,990
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน					
เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ		15,175,503	—	15,175,503	—
ผลตอบแทนกรรมการ	25	3,598,000	3,132,000	3,598,000	3,132,000
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	5	—	—	9,261,181	1,989,635
รวมค่าใช้จ่าย		172,022,768	214,397,013	142,541,032	161,581,625
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้					
		35,943,857	31,336,920	14,091,722	10,785,778
ดอกเบี้ยจ่าย		67,202,953	44,864,806	46,338,297	30,626,036
ภาษีเงินได้		987,479	6,312,372	—	—
ขาดทุนสุทธิ	26	(32,246,575)	(19,840,258)	(32,246,575)	(19,840,258)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
		(0.54)	(0.33)	(0.54)	(0.33)



		บาท				
		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะบริษัท				
		ทุนเรือนหุ้น		กำไรสะสม		
		ที่ออกและ	ส่วนเกิน	สำรองตาม	ยังไม่ได้	รวมส่วน
		ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	กฎหมาย	จัดสรร	ของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547		600,000,000	132,816,567	6,914,822	131,381,610	871,112,999
ขาดทุนสุทธิ		—	—	—	(19,840,258)	(19,840,258)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547		600,000,000	132,816,567	6,914,822	111,541,352	851,272,741
ขาดทุนสุทธิ		—	—	—	(32,246,575)	(32,246,575)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		600,000,000	132,816,567	6,914,822	79,294,777	819,026,166



	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนสุทธิ	(32,246,575)	(19,840,258)	(32,246,575)	(19,840,258)
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	35,485,547	53,639,052	15,065,061	15,639,045
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ	(18,224,987)	(29,029,991)	(18,224,987)	(29,029,991)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร)				
จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	5,271,287	(13,252,716)
ขาดทุนจากการประเมินราคาทรัพย์สินรอการขาย	13,273,617	7,469,467	13,472,444	7,270,640
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(937,401)	(465,493)	(930,395)	(790,921)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(4,420,280)	26,359,323	419,793	40,274,953
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น - สุทธิ	15,639,085	(4,192,464)	15,639,085	(4,192,464)
<b>กำไร(ขาดทุน) ได้มาจาก (ใช้ไปใน)</b>				
<b>    จากการดำเนินงาน ก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	8,569,006	33,939,636	(1,534,287)	(3,921,712)
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
สิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์	421,243,344	(729,982,106)	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(213,197,797)	496,001,063	(204,349,316)	513,339,690
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	38,427,578	31,865,155	38,427,578	33,787,073
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,247,473	277,116
ทรัพย์สินรอการขาย	42,276,212	53,590,370	24,294,118	22,267,809
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	12,181,699	(12,181,699)	11,921,372	(11,921,372)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,448,464)	4,248,268	(740,234)	(767,177)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(126,542,882)	(10,992,049)	(133,312,925)	(10,903,183)



	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	(16,343,759)	20,410,303	(11,561,546)	20,410,303
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	(32,299,445)	23,552,034	(32,317,304)	23,539,907
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	18,202,903	5,493,912	21,506,256	37,901
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(3,131,560)	2,582,654	-	-
เจ้าหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	1,789,736	(3,157,712)	1,747,632	(3,157,712)
รายได้เงินอุดหนุนรอตัดจ่าย	1,630,299	9,675,484	1,630,299	9,675,484
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,313,906)	3,797,787	(779,311)	4,659,112
เงินรับล่วงหน้าเพื่อสิทธิการซื้อเพื่อเลือก และเงินวางประกันการเช่า	(11,636,623)	(23,294,877)	(11,636,623)	(23,294,877)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)</b>				
<b>กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>138,406,341</b>	<b>(94,451,777)</b>	<b>(295,456,818)</b>	<b>574,028,362</b>

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	15,000,000	(215,000,000)
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	-	(2,600)
เงินลงทุนชั่วคราว	200,422,210	(200,422,210)	200,422,210	(200,422,210)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - กองทุนรวมบัวหลวงทุนทวี	20,000,000	-	20,000,000	-
เงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้	42,263,688	(199,446,695)	-	45,000,000
ขายอุปกรณ์	1,169,626	2,387,037	1,162,617	1,686,103
ซื้ออุปกรณ์	(8,271,539)	(8,576,051)	(7,164,885)	(8,561,929)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>255,583,985</b>	<b>(406,057,919)</b>	<b>229,419,942</b>	<b>(377,300,636)</b>

#### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	(14,252,889)	(20,978,137)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	800,000,000	-	-
จ่ายคืนหุ้นกู้	(438,450,000)	(62,050,000)	-	-
จ่ายคืนหนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่	(19,162,798)	-	(19,162,798)	-
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(3,460,122)	15,118,072	(3,460,122)	15,118,072
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(475,325,809)</b>	<b>732,089,935</b>	<b>(22,622,920)</b>	<b>15,118,072</b>



	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(81,335,483)	231,580,239	(88,659,796)	211,845,798
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	315,813,342	84,233,103	292,705,364	80,859,566
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	234,477,859	315,813,342	204,045,568	292,705,364

## รายการที่รวมอยู่ในกระแสเงินสด

## จากกิจกรรมดำเนินงาน

ดอกเบี้ยรับ	9,156,856	4,581,404	19,545,039	4,668,265
ดอกเบี้ยจ่าย	(49,000,050)	(39,370,894)	(24,832,041)	(30,588,135)
ภาษีเงินได้จ่าย	(4,661,464)	(5,292,540)	(762,415)	(1,986,376)

## รายการที่ไม่กระทบเงินสด

ทรัพย์สินรอการขายโอนมาจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่าการเงิน	44,134,826	73,055,608	44,134,826	73,055,608
---	------------	------------	------------	------------





หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	เกณฑ์การพิจารณาค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
5	รายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและยอดคงเหลือ
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	สิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ - สุทธิ
8	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ
9	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ
10	ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ
11	เงินลงทุนบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย
12	อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ
13	ยานพาหนะเพื่อให้เช่า - สุทธิ
14	เงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้
15	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
16	หุ้นกู้
17	หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่
18	หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ
19	ทุนจดทะเบียน
20	สำรองตามกฎหมาย
21	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
22	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
23	รายได้อื่น
24	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร
25	ผลตอบแทนกรรมการ
26	ภาษีเงินได้
27	ขาดทุนต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน
28	เครื่องมือทางการเงิน
29	ภาระผูกพัน
30	การจัดประเภทบัญชีใหม่



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้  
งบการเงินได้รับอนุมัติเพื่อเผยแพร่จากกรรมการเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2549

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สแกนดิเนเวียลิสซิง จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู  
จดทะเบียน ตั้งอยู่ที่เลขที่ 142 ชั้น 20 อาคารทูแปซิฟิคเพลส ถนนสุขุมวิท เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร  
ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2537

บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีคือ บริษัท สวีเดน มอเตอร์ส จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทดังกล่าวเป็น  
นิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท บริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการด้านสินเชื่อ  
แก่บุคคลธรรมดาและนิติบุคคลในรูปแบบของการให้เช่าซื้อ ลีสซิง ธุรกิจรถเช่าและบริการซ่อมบำรุง  
บริหารสินทรัพย์และนิติบุคคลเฉพาะกิจ

กลุ่มบริษัทมีพนักงานจำนวน 83 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 (2547: 80 คน) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน  
ของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวน 54 ล้านบาท (2547: 50 ล้านบาท)

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับ  
ภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย ("มาตรฐานการบัญชี") รวมถึงการการตีความและแนวปฏิบัติทาง  
การบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีและจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

ในปี 2548 กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 52 เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 53 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน



งบการเงินแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นเรื่องที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่นิติบุคคล จัดตั้งขึ้น	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	
			2548	2547
บริษัท สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด	ธุรกิจรถเช่าและ	ประเทศไทย		
	บริการซ่อมบำรุง	ประเทศไทย	99.99%	99.99%
บริษัท สแกนเอเอ็มซี จำกัด	บริหารสินทรัพย์	ประเทศไทย	99.99%	99.99%
บริษัท ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด	นิติบุคคลเฉพาะกิจ		100.00%	100.00%

รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการทำงบการเงินรวม

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### (ก) เกณฑ์ในการทำงบการเงินรวม

##### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับตั้งแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง



## (ข) รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

## (ค) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อการค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจะถือเป็นรายการเพื่อค้า

## (ง) การป้องกันความเสี่ยง

เงินกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้ แปลงค่าเป็นเงินบาทในอัตราที่ระบุในสัญญา ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้านี้ได้บันทึกยอดบัญชีไว้และตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

## (จ) เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียกและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

## (ฉ) สิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์, ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน และลูกหนี้อื่น ๆ

สิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์, ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน และลูกหนี้อื่น ๆ (รวมยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) แสดงในมูลค่าตามสัญญาหักด้วยดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ อายุของลูกหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ



## (๖) ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย ตีราคาด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างยอดลูกหนี้คงเหลือตามบัญชีสุทธิตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากการขายทรัพย์สินนั้น

## (๖) เงินลงทุน

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

### เงินลงทุนในตราสารหนี้

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนกว่าครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้ นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย และแสดงในราคายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้ได้แยกแสดงเป็น "เงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้" ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่ในงบดุล

### การจำหน่ายเงินลงทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

## (๗) อาคารและอุปกรณ์ และยานพาหนะเพื่อให้เช่า

### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

อาคารและอุปกรณ์ และยานพาหนะเพื่อให้เช่าแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์



### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคามันถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะเพื่อให้เช่า	5 ปี

### (ง) ค่าขายหน้าจ่ายล่วงหน้า

ค่าขายหน้าจ่ายล่วงหน้า ตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายตามจำนวนงวดการผ่อนชำระโดยวิธีผลรวมจำนวนตัวเลข

### (จ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน



## (ง) หนี้สินประเภทมีดอกเบีย

หนี้สินประเภทมีดอกเบียบันทึกในราคาทุนเริ่มแรกหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินประเภทมีดอกเบียจะบันทึกโดยวิธีต้นทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับจากการกู้ยืมเงินและยอดเงินเมื่อถึงกำหนดชำระบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบียที่แท้จริง

## (จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (รวมยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) แสดงในราคาทุน

## (ข) ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

## (ค) รายได้

### การบันทึกรายได้จากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทบันทึกรายได้จากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินเป็นดอกเบียที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และรับรู้รายได้ตามจำนวนงวดการผ่อนชำระโดยวิธีผลรวมจำนวนตัวเลข การบันทึกรายได้จากการผ่อนชำระแต่ละงวดใช้เกณฑ์สิทธิ (บันทึกในวันที่ครบกำหนดชำระงวด โดยไม่คำนึงว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่) และก่อนวันที่ 1 กรกฎาคม 2547 บริษัทหยุดรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินเมื่อฟ้องร้องดำเนินคดีกับลูกหนี้หรือยึดทรัพย์สิน บริษัทมีนโยบายการฟ้องร้องดำเนินคดีและยึดทรัพย์สินในกรณีที่ลูกหนี้หยุดการชำระค่างวดตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2547 บริษัทหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดติดต่อกันเกินกว่า 90 วันขึ้นไปนับแต่วันครบกำหนดชำระตามสัญญา ยกเว้นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้อาจจะไม่สามารถจ่ายชำระได้ให้หยุดการรับรู้รายได้ทันที

### รายได้ดอกเบียจากสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์

บริษัทย่อยบันทึกรายได้ดอกเบียจากสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ ตามจำนวนงวดการผ่อนชำระโดยวิธีผลรวมจำนวนตัวเลขซึ่งใกล้เคียงกับวิธีอัตราดอกเบียที่แท้จริง การบันทึกรายได้ดอกเบียใช้เกณฑ์สิทธิ



(บันทึกในวันที่ครบกำหนดชำระค่างวด โดยไม่คำนึงว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่) บริษัททยอยหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดติดต่อกันเกินกว่า 90 วันขึ้นไปนับแต่วันครบกำหนดชำระตามสัญญา

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่า รับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา

#### ดอกเบียรับ

ดอกเบียรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### (ณ) ค่าใช้จ่าย

#### สัญญาเช่าดำเนินการ

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินการบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

#### รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบียจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

### (อ) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล ตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อนๆ

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีโดยวิธีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปนี้อาจได้ถูกนำมาพิจารณาได้แก่ การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี และผลต่างที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับ





รายการในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากการเคลื่อนไหวที่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์และหนี้สินตามบัญชี โดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากการตั้งสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4 เกณฑ์การพิจารณาค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยใช้ทางเลือกที่กำหนดในวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่กำหนด โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย เรื่องการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่ออุปโภคและบริโภค (Consumer finance) โดยกลุ่มบริษัทประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจากจำนวนงวดที่ค้างชำระคูณด้วยอัตราร้อยละตามตารางด้านล่าง สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ อัตราการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นอัตราร้อยละของลูกหนี้สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และเงินประกันตามสัญญาเช่าซื้อ (ถ้ามี) สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน อัตราการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นอัตราร้อยละของลูกหนี้สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และเงินรับล่วงหน้าจากผู้เช่าเพื่อสิทธิการซื้อเพื่อเลือกของสัญญาเช่าการเงิน อัตราร้อยละที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นดังนี้

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	อัตราร้อยละที่ใช้
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระถึงค้างชำระไม่เกิน 7 วัน	0.5
ค้างชำระมากกว่า 7 วัน ถึง 90 วัน	1.0
ค้างชำระมากกว่า 90 วัน ถึง 180 วัน	20.0
ค้างชำระมากกว่า 180 วัน	100.0
ลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดี	100.0

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินรายนั้นๆ จะไม่สามารถชำระหนี้ได้

วิธีการคำนวณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัทแตกต่างไปจากวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย วิธีปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวกำหนดให้กลุ่มบริษัทตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวดขึ้นไปโดยไม่นำหลักประกันมาหักจากยอดหนี้คงเหลือ และพิจารณาการตั้งสำรองเป็นการทั่วไปสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระน้อยกว่า 3 งวด หากกลุ่มบริษัทตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามวิธีปฏิบัติที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



โดยไม่พิจารณาการตั้งสำรองเป็นการทั่วไป สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระน้อยกว่า 3 งวด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จะสูงขึ้นเป็นจำนวนเงิน 2.8 ล้านบาท (2547: 9.5 ล้านบาท) อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีการพิจารณาตั้งสำรองเป็นการทั่วไป (General reserve) เพิ่มขึ้นมีความเพียงพอแล้ว เนื่องจากการให้สินเชื่อรถยนต์ไม่ใช่สินเชื่อเพื่ออุปโภคและบริโภค นอกจากนี้ จากสถิติของหนี้สูญที่เกิดขึ้นจริงในอดีตจากช่วง 5 ปีที่ผ่านมาพบว่ากลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากหนี้สูญที่เกิดขึ้นจริงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 เฉลี่ยประมาณร้อยละ 1.48 (2547: ร้อยละ 1.54) ของมูลค่าการให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 กลุ่มบริษัทมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามบัญชี สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินประมาณร้อยละ 10.87 (2547: ร้อยละ 10.48) ของยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบี้ยยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และเงินวางประกันโดยไม่หักหลักประกัน ทั้งนี้ การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของบริษัทมีอัตราที่สูงกว่าผลขาดทุนจริงในอดีตจากช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกลุ่มบริษัทยังมีลูกหนี้ที่เกิดจากสินเชื่อประเภทเครื่องจักรซึ่งกลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนแล้ว เนื่องจากสินเชื่อประเภทเครื่องจักรมีผลขาดทุนจากการเรียกเก็บหนี้สูงกว่าลูกหนี้ที่เกิดจากสินเชื่อประเภทรถยนต์ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการให้สินเชื่อประเภทเครื่องจักรแล้วตั้งแต่ปี 2541 เป็นต้นมา ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ที่เกิดจากสินเชื่อประเภทรถยนต์มากกว่าร้อยละ 95

## 5 รายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกับและยอดคงเหลือ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่กิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการรวมกัน รายการบัญชีระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้:

### นโยบายกำหนดราคา

รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ราคาตลาด

รายได้ค่าบริการ

ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา



รายการสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
<b>รายได้</b>				
รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	—	—	545	1,489
รายได้ค่าบริการ	—	—	2,700	3,600
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	—	—	3,990	15,242
ดอกเบี้ยรับ	—	—	11,007	3,241
รายได้อื่น	—	—	2,992	1,129

<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	—	—	9,261	1,990

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ</b>				
– สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้				
บริษัท สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด	—	—	3,418	12,266
<b>ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท สแกนเอเอ็มซี จำกัด	—	—	652	732
บริษัท ออโต้ รีซีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด	—	—	1,959	4,440
<b>รวม</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>2,611</b>	<b>5,172</b>

<b>เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ออโต้ รีซีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด	—	—	195,465	209,662



รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547
ณ วันที่ 1 มกราคม	215,000	–
เพิ่มขึ้น	–	215,000
ลดลง	(15,000)	–
หัก ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ	(4,535)	(5,338)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	195,465	209,662

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
<b>เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท สวีเดน มอเตอร์ส จำกัด (มหาชน)	8,836	25,180	8,836	25,180
บริษัท ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด	–	–	4,782	–
<b>รวม</b>	<b>8,836</b>	<b>25,180</b>	<b>13,618</b>	<b>25,180</b>

#### รายได้เงินอุดหนุนรอตัดจ่าย – สุทธิ

บริษัท สวีเดน มอเตอร์ส จำกัด (มหาชน)	11,306	9,675	11,306	9,675
--------------------------------------	--------	-------	--------	-------

บริษัทคิดดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจากลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2548 และ 2547 ในอัตราตลาด ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเวลาที่ทำสัญญา อายุของสัญญาเช่า จำนวนเงินวางประกันการเช่า และชนิดของทรัพย์สินที่ให้เช่า

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2547 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด ซึ่งจดทะเบียนภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์แห่งประเทศไทย เพื่อประกอบการเป็นนิติบุคคลเฉพาะกิจภายใต้กฎหมายว่าด้วยนิติบุคคลเฉพาะกิจเพื่อโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ตามที่ได้รับการอนุมัติโครงการจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2547 สินทรัพย์ที่แปลงเป็นหลักทรัพย์คือ สิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ โดยมีสัญญาที่สำคัญระหว่างบริษัทและบริษัท ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด ดังนี้



## (ก) สัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้อง

บริษัทได้ทำสัญญาจำหน่ายสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์กับบริษัท ออโต้ รีซีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด ซึ่งรับซื้อและรับโอนสิทธิเรียกร้องดังกล่าวที่ได้รับการคัดเลือกแล้วของบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติที่สำคัญดังนี้

- เป็นสิทธิเรียกร้องที่เกิดขึ้นภายใต้สัญญาเช่าซื้อ ซึ่งผู้เช่าซื้อได้ชำระค่างวดเช่าซื้อแล้วเป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 งวดก่อนหน้าวันที่ 30 มิถุนายน 2547 (วัน Cut-off Date) และสัญญาเช่าซื้อดังกล่าวมีอายุคงเหลือไม่เกิน 48 เดือน
- เป็นสิทธิเรียกร้องที่ได้รับอัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อที่แท้จริง (Effective Rate) ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ต่อปี
- เป็นสิทธิเรียกร้องที่มีมูลค่าเงินต้นคงเหลือไม่เกิน 2.5 ล้านบาท
- เป็นสิทธิเรียกร้องที่มีการค้างชำระค่างวดเช่าซื้อไม่เกิน 30 วัน นับจากวันครบกำหนดชำระครั้งแรก โดยไม่รวมถึงกรณีที่มีการขยายระยะเวลาการชำระเงิน

นอกจากนี้ ณ วัน Cut-off Date สัดส่วนของมูลค่าคงค้างของสิทธิเรียกร้องที่เป็นรถยนต์เก่าจะต้องไม่เกินร้อยละ 35 ของมูลค่าคงค้างของสิทธิเรียกร้องทั้งหมด

ข้อมูลที่สำคัญของสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ที่โอน สรุปได้ดังนี้

- มูลค่าทางบัญชี (เงินต้นคงค้าง) ณ วัน Cut-off Date เท่ากับ 1,000,033,126 บาท
- จำนวนสัญญาเท่ากับ 3,390 สัญญา
- มูลค่าทางบัญชีโดยเฉลี่ยของสิทธิเรียกร้องเท่ากับ 294,995 บาท ต่อสัญญา
- ระยะเวลาที่เหลือของสัญญาโดยส่วนใหญ่อยู่ในระหว่าง 25 เดือน - 48 เดือน
- อัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อที่แท้จริง (Effective Rate) โดยเฉลี่ยของสัญญาที่โอนทั้งหมดเท่ากับร้อยละ 7.41 ต่อปี
- ระยะเวลาค้างชำระของสัญญาโดยส่วนใหญ่อยู่ในระหว่าง 0 - 9 วัน

ตามสัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์กับบริษัท ออโต้ รีซีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด ในช่วงระยะเวลาของโครงการจะไม่มีการซื้อขายสิทธิเรียกร้องเพิ่มเติมหรือซื้อคืนสิทธิเรียกร้อง ยกเว้นแต่

- สิทธิเรียกร้องที่มีการซื้อขายกันนั้นเป็นสิทธิที่ไม่เข้าตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้อง บริษัทมีหน้าที่ต้องซื้อสิทธิเรียกร้องรายดังกล่าวกลับคืนมาจากบริษัทย่อยในราคาเท่ากับมูลค่าสุทธิทางบัญชี (สิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์หักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) หรือ
- สิทธิในการซื้อคืนสิทธิเรียกร้องที่เป็นหนี้เสีย ทั้งนี้ หนี้เสียหมายถึงสิทธิเรียกร้องที่ค้างชำระเกิน 120 วันขึ้นไป นับจากวันที่สิทธิเรียกร้องนั้นๆ ถึงกำหนดชำระในราคาเท่ากับมูลค่าสุทธิทางบัญชี (สิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อ รถยนต์หักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้) ของสิทธิเรียกร้องที่เป็นหนี้เสียดังกล่าว



ภายใต้สัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องกับบริษัท ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด บริษัทซื้อคืนสิทธิเรียกร้องที่เป็นหนี้เสียซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ทั้งหมดรวม 9.8 ล้านบาท (2547: 2.0 ล้านบาท) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ยอดคงค้างของสิทธิเรียกร้องที่เป็นหนี้เสียดังกล่าวมีจำนวนรวม 4.9 ล้านบาท (2547: 2.0 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ยอดรวมเงินต้นคงค้างของสิทธิเรียกร้องที่จำหน่ายให้แก่บริษัท ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด และบริหารโดยบริษัทเป็นจำนวนเงิน 308.8 ล้านบาท (2547: 724.6 ล้านบาท)

## (ข) สัญญาแต่งตั้งตัวแทนเรียกเก็บหนี้

สัญญาแต่งตั้งตัวแทนเรียกเก็บหนี้เป็นสัญญาที่ทำขึ้นระหว่างบริษัท ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด (ผู้ว่าจ้างและผู้ออกหุ้นกู้) และบริษัท (ตัวแทนเรียกเก็บหนี้) และธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (ตัวแทนสำรองเรียกเก็บหนี้) เพื่อกำหนดหน้าที่ของตัวแทนเรียกเก็บหนี้ในการเรียกเก็บหนี้ค้างงวดเช่าซื้อภายใต้สิทธิเรียกร้องที่ได้มีการซื้อขายกันแทนผู้ออกหุ้นกู้และนำเงินค้างงวดเช่าซื้อที่เก็บได้เข้าบัญชีเพื่อรับค้างงวดเช่าซื้อของผู้ออกหุ้นกู้ นอกจากนี้ ตัวแทนเรียกเก็บหนี้ยังคงมีหน้าที่อื่นๆ เช่น การให้บริการงานธุรการบางอย่าง (เช่น การจัดเก็บข้อมูลหลักฐานเกี่ยวกับค้างงวดเช่าซื้อและการจัดทำรายงานรายรับของผู้ออกหุ้นกู้) และการให้บริการงานบริหารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิเรียกร้องที่ซื้อขายกัน บริษัทตกลงที่จะจ่ายค่าบริการตามสัญญาเป็นจำนวน 3 ล้านบาทต่อปี นอกจากนี้ ภายใต้สัญญา คู่สัญญาได้แต่งตั้งตัวแทนสำรองเรียกเก็บหนี้ไว้ในกรณีที่ตัวแทนเรียกเก็บหนี้ไม่สามารถทำหน้าที่ของตัวแทนเรียกเก็บหนี้ได้เนื่องจากมีเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งเกิดขึ้นตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ซึ่งจะ使得ตัวแทนสำรองเรียกเก็บหนี้เข้ามาทำหน้าที่ตัวแทนเรียกเก็บหนี้ชั่วคราวแทนโดยทันที จนกว่าผู้ออกหุ้นกู้จะหาตัวแทนเรียกเก็บหนี้รายใหม่เข้ามาปฏิบัติหน้าที่แทนได้

## (ค) สัญญาเงินกู้ด้วยสิทธิระยะสั้นและสัญญาเงินกู้ด้วยสิทธิระยะยาว

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2547 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ด้วยสิทธิระยะสั้นกับบริษัท ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด (ผู้กู้) จำนวนเงิน 215 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 3 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนด 6 เดือน โดยแบ่งการชำระเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- หนี้เงินต้นจำนวน 15 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยทั้งหมดจะชำระจากเงินสดที่ได้รับจากสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์



- หนี้เงินต้นจำนวน 200 ล้านบาท จะถูกเปลี่ยนการชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้นเป็นเงินกู้ด้วยสิทธิระยะยาวจำนวน 200 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2548 โดยบริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ด้วยสิทธิระยะยาวดังกล่าวในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2548 เงินกู้ด้วยสิทธิระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เงินต้นครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 4 ปี ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับชำระคืนก็ต่อเมื่อผู้กู้ได้ชำระหนี้หุ้นกู้, ค่าใช้จ่ายและค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์อย่างครบถ้วนแล้ว ดังนั้น หากสิทธิเรียกร้องมีคุณภาพด้อยลงก็จะมีผลทำให้บริษัทได้รับเงินกู้กลับคืนลดลงด้วยเช่นกัน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินกู้เท่ากับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสิทธิเรียกร้องจำนวน 4.5 ล้านบาท (2547: 5.3 ล้านบาท)

เงื่อนไขสำคัญในการดำรงฐานะการเงินที่มีผลทำให้ผู้กู้จะต้องหยุดชำระหนี้ทั้งหมดภายใต้สัญญา เงินกู้ด้วยสิทธิระยะสั้นและระยะยาวให้แก่บริษัท คือ

- กรณีอัตราส่วนของ "สิทธิเรียกร้องที่เป็นหนี้เสีย" ต่อ "เงินต้นคงค้างรวมของสิทธิเรียกร้องทั้งหมด" มีจำนวนร้อยละ 10 ขึ้นไป และไม่สามารถปรับปรุงอัตราส่วนดังกล่าวให้ดีขึ้นได้ภายใน 30 วัน สิทธิเรียกร้องที่เป็นหนี้เสียหมายถึง ผลรวมของจำนวนเงินต้นคงค้างของสิทธิเรียกร้องซึ่งมีจำนวนเงินต้นคงค้างมากกว่า 100 บาทและที่ค้างชำระเกิน 120 วันขึ้นไปนับจากวันที่สิทธิเรียกร้องนั้น ๆ ถึงกำหนดชำระ
- กรณีค่าเฉลี่ยของ "อัตราส่วนความสามารถในการเรียกเก็บหนี้" น้อยกว่าร้อยละ 85 โดยเฉลี่ยจากอัตราส่วนความสามารถในการเรียกเก็บหนี้ในแต่ละเดือนเป็นเวลา 3 เดือน ทั้งนี้อัตราส่วนความสามารถในการเรียกเก็บหนี้หมายถึง ผลรวมของจำนวนเงินต้นคงค้างของสิทธิเรียกร้องทั้งหมดที่สามารถเรียกเก็บได้จริงในแต่ละเดือนนั้นๆ หาดด้วยผลรวมของจำนวนเงินต้นคงค้างของสิทธิเรียกร้องดังกล่าวที่ถึงกำหนดชำระในเดือนนั้น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อให้บริการจัดการกับบริษัท สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด ซึ่งครอบคลุมถึงการให้คำปรึกษาด้านการบริหารธุรกิจทั่วไป คำปรึกษาด้านการเงิน ระบบการดำเนินงาน การเงินและการจัดการ



## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เงินฝากธนาคารและเงินสด	79,478	115,708	49,046	92,600
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีกำหนดไม่เกิน 3 เดือน	155,000	200,105	155,000	200,105
<b>รวม</b>	<b>234,478</b>	<b>315,813</b>	<b>204,046</b>	<b>292,705</b>

## 7 สิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ - สุทธิ

	พันบาท			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี	
	2548	2547	2548	2547
<b>งบการเงินรวม</b>				
สิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์	231,357	417,947	94,209	370,096
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(13,815)	(38,883)	(2,943)	(19,087)
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(4,534)	(5,338)	—	—
หัก บัญชีพักเงินรับจากลูกหนี้	(70)	(91)	—	—
<b>รวม</b>	<b>212,938</b>	<b>373,635</b>	<b>91,266</b>	<b>351,009</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์แยกตามอายุหนี้ดังนี้





	พันบาท				พันบาท	
	จำนวน สัญญา	สิทธิ เรียกร้อง ภายใต้สัญญา เข้าชื้อรถยนต์ คงเหลือ	ดอกเบี้ย ที่ยังไม่ได้ เป็นรายได้	สุทธิ	อัตรา ร้อยละ ของค่าเพื่อ หนี้สงสัย จะสูญ	ค่าเพื่อ หนี้สงสัย จะสูญ
<b>31 ธันวาคม 2548</b>						
<b>งบการเงินรวม</b>						
สิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญา						
เข้าชื้อรถยนต์ค้างชำระ:						
- ยังไม่ครบกำหนดชำระถึง ค้างชำระไม่เกิน 7 วัน	1,593	273,363	(13,850)	259,513	0.5	1,297
- ค้างชำระมากกว่า 7 วัน ถึง 90 วัน	221	46,226	(2,555)	43,671	1.0	437
- ค้างชำระมากกว่า 90 วัน ถึง 180 วัน	17	4,460	(234)	4,226	20.0	845
- ค้างชำระมากกว่า 180 วัน	6	1,517	(119)	1,398	100.0	1,398
<b>รวม</b>	<b>1,837</b>	<b>325,566</b>	<b>(16,758)</b>	<b>308,808</b>		<b>3,977</b>
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติม						557
<b>รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</b>						<b>4,534</b>

<b>31 ธันวาคม 2547</b>						
<b>งบการเงินรวม</b>						
สิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญา						
เข้าชื้อรถยนต์ค้างชำระ:						
- ยังไม่ครบกำหนดชำระถึง ค้างชำระไม่เกิน 7 วัน	2,640	685,689	(49,453)	636,236	0.5	3,181
- ค้างชำระมากกว่า 7 วัน ถึง 90 วัน	315	98,760	(8,208)	90,552	1.0	906
- ค้างชำระมากกว่า 90 วัน ถึง 180 วัน	16	3,594	(309)	3,285	20.0	657
- ค้างชำระมากกว่า 180 วัน	-	-	-	-	100.0	-
<b>รวม</b>	<b>2,971</b>	<b>788,043</b>	<b>(57,970)</b>	<b>730,073</b>		<b>4,744</b>
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติม						594
<b>รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</b>						<b>5,338</b>



## 8 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ

	พันบาท			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ:		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ:	
	ในหนึ่งปี		เกินกว่าหนึ่งปี	
	2548	2547	2548	2547
<b>งบการเงินรวม</b>				
สิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	497,879	391,257	744,123	667,423
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(50,932)	(42,525)	(42,813)	(42,791)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18,340)	(37,362)	–	–
หัก บัญชีพักเงินรับจากลูกหนี้	(1,775)	(1,362)	–	–
<b>สุทธิ</b>	<b>426,832</b>	<b>310,008</b>	<b>701,310</b>	<b>624,632</b>

	พันบาท			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ:		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ:	
	ในหนึ่งปี		เกินกว่าหนึ่งปี	
	2548	2547	2548	2547
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
– บริษัทย่อย				
บริษัท สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด	3,200	9,272	324	3,649
– บริษัทอื่น ๆ	497,879	391,257	744,124	667,423
<b>รวม</b>	<b>501,079</b>	<b>400,529</b>	<b>744,448</b>	<b>671,072</b>
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(51,036)	(43,073)	(42,816)	(42,899)
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18,340)	(37,362)	–	–
หัก บัญชีพักเงินรับจากลูกหนี้	(1,775)	(1,362)	–	–
<b>สุทธิ</b>	<b>429,928</b>	<b>318,732</b>	<b>701,632</b>	<b>628,173</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	พันบาท				พันบาท	
	จำนวน สัญญา	ลูกหนี้ คงเหลือ	ดอกเบี้ย ที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	สุทธิ	อัตรา ร้อยละ ของค่าเพื่อ หนี้สงสัย	ค่าเพื่อ หนี้สงสัย
					จะสูญเสีย	จะสูญเสีย
<b>31 ธันวาคม 2548</b>						
<b>งบการเงินรวม</b>						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ:						
- ยังไม่ถึงกำหนดชำระถึง ค้างชำระไม่เกิน 7 วัน	1,965	1,111,154	(83,792)	1,027,362	0.5	5,137
- ค้างชำระมากกว่า 7 วัน ถึง 90 วัน	247	109,308	(9,192)	100,116	1.0	1,001
- ค้างชำระมากกว่า 90 วัน ถึง 180 วัน	51	12,332	(737)	11,595	20.0	2,319
- ค้างชำระมากกว่า 180 วัน	15	1,409	(24)	1,385	100.0	1,385
ลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดี:						
- ดำเนินคดีในระหว่างปี 2537 ถึงปี 2548	18	7,799	-	7,799	100.0	7,799
<b>รวม</b>	<b>2,296</b>	<b>1,242,002</b>	<b>(93,745)</b>	<b>1,148,257</b>		<b>17,641</b>
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติม						699
<b>รวมค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>						<b>18,340</b>



	พันบาท				พันบาท	
	จำนวน สัญญา	ลูกหนี้ คงเหลือ	ดอกเบี้ย ที่ยังไม่ได้ เป็นรายได้	สุทธิ	อัตรา ร้อยละ ของค่าเพื่อ หนี้สงสัย จะสูญ	ค่าเพื่อ หนี้สงสัย จะสูญ
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ:						
- ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ถึงค้างชำระไม่เกิน 7 วัน	1,990	1,114,678	(83,899)	1,030,779	0.5	5,154
- ค้างชำระมากกว่า 7 วัน ถึง 90 วัน	247	109,309	(9,192)	100,117	1.0	1,001
- ค้างชำระมากกว่า 90 วัน ถึง 180 วัน	51	12,332	(737)	11,595	20.0	2,319
- ค้างชำระมากกว่า 180 วัน	15	1,409	(24)	1,385	100.0	1,385
ลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดี:						
- ดำเนินคดีในระหว่างปี 2537 ถึงปี 2548	18	7,799	-	7,799	100.0	7,799
<b>รวม</b>	<b>2,321</b>	<b>1,245,527</b>	<b>(93,852)</b>	<b>1,151,675</b>		<b>17,658</b>
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติม						682
<b>รวมค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>						<b>18,340</b>



	พันธบาท				อัตรา	
	จำนวน	ลูกหนี้	ดอกเบี้ย		ร้อยละ	
	สัญญา	คงเหลือ	ที่ยังไม่ได้	สุทธิ	ของค่าเพื่อ	ค่าเพื่อ
			เป็นรายได้		หนี้สงสัย	หนี้สงสัย
					จะสูญ	จะสูญ
<b>31 ธันวาคม 2547</b>						
<b>งบการเงินรวม</b>						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ:						
- ยังไม่ถึงกำหนดชำระถึง						
ค้างชำระไม่เกิน 7 วัน	1,344	931,142	(76,104)	855,038	0.5	4,275
- ค้างชำระมากกว่า 7 วัน						
ถึง 90 วัน	211	75,271	(6,660)	68,611	1.0	686
- ค้างชำระมากกว่า 90 วัน						
ถึง 180 วัน	73	24,661	(2,099)	22,562	20.0	4,513
- ค้างชำระมากกว่า 180 วัน	28	6,906	(453)	6,453	100.0	6,453
ลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดี:						
- ดำเนินคดีในระหว่างปี 2537						
ถึงปี 2547	30	20,700	-	20,700	100.0	20,700
<b>รวม</b>	<b>1,686</b>	<b>1,058,680</b>	<b>(85,316)</b>	<b>973,364</b>		<b>36,627</b>
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติม						735
<b>รวมค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>						<b>37,362</b>



	พันบาท				พันบาท	
	จำนวน สัญญา	ลูกหนี้ คงเหลือ	ดอกเบี้ย ที่ยังไม่ถึง เป็นรายได้	สุทธิ	อัตรา ร้อยละ ของค่าเพื่อ หนี้สงสัย จะสูญ	ค่าเพื่อ หนี้สงสัย จะสูญ
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ:						
- ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ถึงค้างชำระไม่เกิน 7 วัน	1,378	944,063	(76,760)	867,303	0.5	4,337
- ค้างชำระมากกว่า 7 วัน ถึง 90 วัน	211	75,271	(6,660)	68,611	1.0	686
- ค้างชำระมากกว่า 90 วัน ถึง 180 วัน	73	24,661	(2,099)	22,562	20.0	4,513
- ค้างชำระมากกว่า 180 วัน	28	6,906	(453)	6,453	100.0	6,453
ลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดี:						
- ดำเนินคดีในระหว่างปี 2537 ถึงปี 2547	30	20,700	-	20,700	100.0	20,700
<b>รวม</b>	<b>1,720</b>	<b>1,071,601</b>	<b>(85,972)</b>	<b>985,629</b>		<b>36,689</b>
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติม						673
<b>รวมค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>						<b>37,362</b>

## 9 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

	พันบาท			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี	
	2548	2547	2548	2547
<b>งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	116,646	139,110	109,457	138,293
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(5,703)	(7,732)	(4,010)	(5,479)
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(30,462)	(37,383)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>80,481</b>	<b>93,995</b>	<b>105,447</b>	<b>132,814</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ยอดคงเหลือของลูกค้านี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	พันบาท					อัตรา	
	จำนวน	ลูกหนี้	เงินวาง	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ร้อยละ	ค่าเพื่อ
	สัญญา	คงเหลือ	ประกัน	ที่ยังไม่ได้	สุทธิ	หนี้สงสัย	หนี้สงสัย
				เป็นรายได้		จะสูญ	จะสูญ
<b>31 ธันวาคม 2548</b>							
<b>งบการเงินรวม/</b>							
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>							
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน:							
- ยังไม่ถึงกำหนดชำระถึง							
ค้างชำระไม่เกิน 7 วัน	308	189,694	(44,176)	(9,491)	136,027	0.5	680
- ค้างชำระมากกว่า 7 วัน							
ถึง 90 วัน	1	589	(94)	(27)	468	1.0	4
- ค้างชำระมากกว่า 90 วัน							
ถึง 180 วัน	1	2,377	-	(195)	2,182	20.0	436
- ค้างชำระมากกว่า 180 วัน	43	21,784	(7,104)	-	14,680	100.0	14,680
ลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดี:							
- ดำเนินคดีในระหว่างปี 2537							
ถึงปี 2548	6	11,659	-	-	11,659	100.0	11,659
<b>รวม</b>	<b>359</b>	<b>226,103</b>	<b>(51,374)</b>	<b>(9,713)</b>	<b>165,016</b>		<b>27,459</b>
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติม							3,003
<b>รวมค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>							<b>30,462</b>



	พันบาท					พันบาท	
	จำนวน สัญญา	ลูกหนี้ คงเหลือ	เงินวาง ประกัน	ดอกเบี้ย ที่ยังไม่ถือ เป็นรายได้	สุทธิ	อัตรา	ค่าเพื่อ หนี้สงสัย
						ร้อยละ	
						ของค่าเพื่อ หนี้สงสัย	
31 ธันวาคม 2547						จะสูญเสีย	จะสูญเสีย
<b>งบการเงินรวม/</b>							
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>							
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน:							
- ยังไม่ถึงกำหนดชำระถึง ค้างชำระไม่เกิน 7 วัน	349	231,918	(55,764)	(12,863)	163,291	0.5	816
- ค้างชำระมากกว่า 7 วัน ถึง 90 วัน	2	3,093	(143)	(344)	2,606	1.0	26
- ค้างชำระมากกว่า 90 วัน ถึง 180 วัน	-	-	-	-	-	20.0	-
- ค้างชำระมากกว่า 180 วัน	58	28,201	(7,104)	(4)	21,093	100.0	21,093
ลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการดำเนินคดี:							
- ดำเนินคดีในระหว่างปี 2537 ถึงปี 2547	11	14,191	-	-	14,191	100.0	14,191
<b>รวม</b>	<b>420</b>	<b>277,403</b>	<b>(63,011)</b>	<b>(13,211)</b>	<b>201,181</b>		<b>36,126</b>
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติม							1,257
<b>รวมค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>							<b>37,383</b>

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่าการเงินบางราย ผู้เช่ามีสิทธิเพื่อเลือกที่จะซื้อทรัพย์สินที่เช่า ณ วันสิ้นสุดสัญญาเช่า  
ในการนี้ ผู้เช่าต้องจ่ายเงินจำนวนหนึ่งเพื่อเป็นการค้ำประกันการใช้สิทธิเพื่อเลือกซื้อดังกล่าว  
ซึ่งบริษัทได้แสดงไว้ภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบดุล





## 10 กรณียสินรอการขาย - สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
ยานพาหนะและเครื่องจักร	11,841	15,749	11,638	10,310
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากราคาทรัพย์สิน รอการขายที่ลดลง	(1,830)	(2,217)	(1,830)	(2,018)
<b>สุทธิ</b>	<b>10,011</b>	<b>13,532</b>	<b>9,808</b>	<b>8,292</b>

## 11 เงินลงทุนบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย

	พันบาท									
	งบการเงินเฉพาะบริษัท									
	สัดส่วน									
	ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
	2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547
<b>บริษัทย่อย</b>										
บริษัท สแกนทราเวลสปอร์ต										
เซอร์วิส จำกัด	99.99%	99.99%	60,000	60,000	60,000	60,000	44,920	53,521	-	-
บริษัท สแกนเอเอ็มซี										
จำกัด	99.99%	99.99%	600,000	600,000	600,000	600,000	-	-	-	-
บริษัท ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์										
เอสพีวี จำกัด	100.00%	100.00%	3	3	3	3	15,222	11,233	-	-
					<b>660,003</b>	<b>660,003</b>	<b>60,142</b>	<b>64,754</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## 12 อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ		
	ยานพาหนะ	เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	32,708	26,069	58,777
เพิ่มขึ้น	4,743	716	5,459
จำหน่าย	9,453	—	9,453
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547</b>	<b>27,998</b>	<b>26,785</b>	<b>54,783</b>
เพิ่มขึ้น	6,250	1,358	7,608
จำหน่าย	3,894	122	4,016
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</b>	<b>30,354</b>	<b>28,021</b>	<b>58,375</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	17,387	24,448	41,835
ค่าเสื่อมราคาส่งสำหรับปี	5,743	787	6,530
จำหน่าย	7,532	—	7,532
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547</b>	<b>15,598</b>	<b>25,235</b>	<b>40,833</b>
ค่าเสื่อมราคาส่งสำหรับปี	4,167	727	4,894
จำหน่าย	3,662	122	3,784
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</b>	<b>16,103</b>	<b>25,840</b>	<b>41,943</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	12,400	1,550	13,950
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	14,251	2,181	16,432



	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	เครื่องตกแต่ง		
	ติดตั้งและ		
	ยานพาหนะ	เครื่องใช้สำนักงาน	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	26,547	25,231	51,778
เพิ่มขึ้น	4,848	709	5,557
จำหน่าย	5,672	—	5,672
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547</b>	<b>25,723</b>	<b>25,940</b>	<b>51,663</b>
เพิ่มขึ้น	6,250	1,242	7,492
จำหน่าย	3,894	—	3,894
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</b>	<b>28,079</b>	<b>27,182</b>	<b>55,261</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	14,442	23,859	38,301
ค่าเสื่อมราคาลงสำหรับปี	4,595	630	5,225
จำหน่าย	4,777	—	4,777
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547</b>	<b>14,260</b>	<b>24,489</b>	<b>38,749</b>
ค่าเสื่อมราคาลงสำหรับปี	3,712	668	4,380
จำหน่าย	3,662	—	3,662
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</b>	<b>14,310</b>	<b>25,157</b>	<b>39,467</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547</b>	<b>11,463</b>	<b>1,451</b>	<b>12,914</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</b>	<b>13,769</b>	<b>2,025</b>	<b>15,794</b>



### 13 ยานพาหนะเพื่อให้เช่า - สุทธิ

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
<b>ราคาทุน</b>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	217,140	3,811
เพิ่มขึ้น	3,454	3,005
จำหน่าย	97,608	—
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547</b>	<b>122,986</b>	<b>6,816</b>
เพิ่มขึ้น	990	—
จำหน่าย	31,388	—
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</b>	<b>92,588</b>	<b>6,816</b>

### ค่าเสื่อมราคาสะสม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	105,197	148
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	37,484	717
จำหน่าย	74,321	—
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547</b>	<b>68,360</b>	<b>865</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	20,706	800
จำหน่าย	23,482	—
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</b>	<b>65,584</b>	<b>1,665</b>

### มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	54,626	5,951
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	27,004	5,151

### 14 เงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้

#### (ก) ตัวสัญญาใช้เงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ตัวสัญญาใช้เงินของบริษัทจำนวน 15 ล้านบาท ได้นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันบัญชีที่สำรองไว้เพื่อชำระดอกเบี้ยเงินกู้ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่ของบริษัท (ดูหมายเหตุ 17) และตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 65 ล้านบาท ได้นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) (ดูหมายเหตุ 17)



## (ข) เงินฝากธนาคารและตั๋วแลกเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้ประกอบด้วยเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวันและตั๋วแลกเงินที่มีวันครบกำหนดนับจากวันที่ฝากภายใน 1 เดือน ตามข้อกำหนดของการออกหุ้นกู้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ออโต้ รีซีฟเอเบิล เอสพีวี จำกัด) บริษัทย่อยจะต้องจัดให้มีเงินส่วนหนึ่งไว้เพื่อสำรองการชำระภาษี ค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายต่างๆ ดอกเบี้ยหุ้นกู้หุ้นกู้ และสำรองเพื่อการชำระหนี้คงค้างตามสัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์จำนวนเงินรวม 65 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 16)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง (บริษัท สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด) จำนวน 0.6 ล้านบาท ได้จำนำไว้กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันในการที่ธนาคารดังกล่าวออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยต่อรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง

## 15 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
สิทธิร่วมในหนี้เงินกู้ยืมของบริษัท	120,365	—	120,365	—
ลูกหนี้ที่ศาลได้พิพากษาให้บริษัทชนะคดี	138,486	134,988	138,486	134,988
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(138,486)	(134,988)	(138,486)	(134,988)
อื่นๆ	20,449	24,156	18,442	15,379
<b>รวม</b>	<b>140,814</b>	<b>24,156</b>	<b>138,807</b>	<b>15,379</b>

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2548 บริษัทได้ทำสัญญา Fund Participation Agreement กับ Asian Advisory Group Pte Ltd (AAG) เพื่อให้มีสิทธิร่วมในหนี้เงินกู้ยืมบางส่วนของบริษัทภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่ (หมายเหตุ 17) ภายใต้สัญญา Fund Participation Agreement บริษัทมีสิทธิร่วมเป็นจำนวนเงิน 2.94 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 120.4 ล้านบาท เมื่อใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี สำหรับหนี้เงินกู้ยืมของบริษัทที่ AAG ซื้อจากเจ้าหนี้รายหนึ่ง บริษัทบันทึกรายการนี้เป็นสิทธิร่วมในหนี้เงินกู้ยืมของบริษัท บริษัทจะได้รับประโยชน์จากการเข้าร่วมทำสัญญาครั้งนี้เมื่อ AAG ได้รับชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยคืนจากบริษัทในฐานะลูกหนี้เงินกู้ยืม สัญญานี้มีกำหนดเวลา 2 ปี หรือสามารถขยายระยะเวลาของสัญญาได้หากมีการตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและ AAG สัญญา Fund Participation Agreement นี้มีผลบังคับและหากจะมีการตีความจะเป็นไปตามกฎหมายแห่งประเทศอังกฤษ



## 16 หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2547 บริษัทย่อย (บริษัท ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด) ได้ออกหุ้นกู้ระยะยาว ชนิดไม่มีหลักประกันจำนวน 2 ชุด ดังนี้

**ชุดที่ 1** หุ้นกู้ชนิดทยอยชำระคืนเงินต้นจากกระแสรายรับจากสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ จำนวน 650,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท จำนวน 650 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี 5 เดือน อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 4 ต่อปี โดยมีกำหนดวันจ่ายชำระคืนเงินกู้ ดังนี้

วันที่	จำนวนเงินที่จะต้องชำระ (ล้านบาท)
28 ตุลาคม 2547	52
28 มกราคม 2548	78
28 เมษายน 2548	78
28 กรกฎาคม 2548	78
28 ตุลาคม 2548	78
28 มกราคม 2549	65
28 เมษายน 2549	65
28 กรกฎาคม 2549	52
28 ตุลาคม 2549	52
28 มกราคม 2550	52
	<b>650</b>

**ชุดที่ 2** หุ้นกู้ชนิดทยอยชำระคืนเงินต้นจากกระแสรายรับตามการจัดสรรเงินตามลำดับ (เมื่อเทียบกับหุ้นกู้ชุดที่ 1) จากสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์จำนวน 150,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท จำนวน 150 ล้านบาท หุ้นกู้ชนิดทยอยชำระคืนเงินต้นดังกล่าวมีอายุ 4 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 16 สิงหาคม 2551 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.80 ต่อปี ซึ่งบริษัทย่อยอาจชำระคืนเงินต้นก่อนวันครบกำหนดดังกล่าวได้ โดยชำระในวันเดียวกับวันที่ครบกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นของหุ้นกู้ชุดที่ 1 และจำนวนเงินที่จะต้องชำระคืนเท่ากับจำนวนเงินสดคงเหลือของบริษัท ณ วันทำการแรกของเดือนที่มีการจ่ายชำระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสำรองเพื่อการชำระภาษี ค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายต่างๆ ดอกเบี้ยหุ้นกู้ หุ้นกู้ และสำรองเพื่อการชำระหนี้คงค้างตามสัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ (ดูหมายเหตุ 14 (ข)) และหักด้วยจำนวนเงิน 10,000 บาท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 จนถึงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2549 (วันที่งบการเงินได้รับอนุมัติเพื่อเผยแพร่จากกรรมการ) บริษัท ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด ได้จ่ายชำระคืนเงินต้นของหุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 13.5 ล้านบาท

หุ้นกู้นี้ดังกล่าวมีกำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก 3 เดือน เริ่มงวดแรกวันที่ 28 ตุลาคม 2547



ภายใต้ข้อกำหนดของการออกหุ้นกู้ บริษัท ออโต้ รีชีฟเอเบิลส์ เอสพีวี จำกัด จะต้องจัดให้มีเงินสำรองเพื่อการชำระภาษี ค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายต่างๆ ดอกเบี้ยหุ้นกู้ หุ้นกู้ และสำรองเพื่อการชำระหนี้คงค้างตามสัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ อย่างไรก็ตาม วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทย่อยไม่มีหนี้คงค้างตามสัญญาซื้อขายสิทธิเรียกร้องภายใต้สัญญาเช่าซื้อรถยนต์แล้ว

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ:		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ:		รวม	
	ในหนึ่งปี		เกินหนึ่งปี			
	2548	2547	2548	2547	2548	2547
หุ้นกู้ชุดที่ 1	234,000	312,000	52,000	286,000	286,000	598,000
หุ้นกู้ชุดที่ 2	13,500	—	—	139,950	13,500	139,950
<b>รวม</b>	<b>247,500</b>	<b>312,000</b>	<b>52,000</b>	<b>425,950</b>	<b>299,500</b>	<b>737,950</b>

## 17 หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	สกุลเงินตราต่างประเทศ	เทียบเท่าเป็นเงินบาท
<b>31 ธันวาคม 2548</b>		
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่		
ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ 2 สกุล:		
เหรียญสหรัฐ	18,683	770,016
เงินบาท		341,068
<b>รวม</b>		<b>1,111,084</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี		(206,999)
<b>สุทธิ</b>		<b>904,085</b>

<b>31 ธันวาคม 2547</b>		
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่		
ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ 2 สกุล:		
เหรียญสหรัฐ	18,806	762,435
เงินบาท		355,173
<b>รวม</b>		<b>1,117,608</b>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี		(54,620)
<b>สุทธิ</b>		<b>1,062,988</b>



หนี้สินภายใต้สัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่ (Replacement Restructuring Agreement) ตามสัญญาลงวันที่ 21 มีนาคม 2546 มีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

ก) เงินกู้มีระยะเวลา 7 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 ถึง 31 ธันวาคม 2552 ปลอดการชำระคืนเงินต้น 3 ปีแรก มีการชำระคืนเงินต้นทุก ๆ ครึ่งปี เริ่มงวดแรกวันที่ 31 ธันวาคม 2548

ข) ชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส โดยมีอัตราดอกเบี้ยดังนี้

เงินกู้	ช่วงปี 2546 - 2548	ช่วงปี 2549 - 2550	ช่วงปี 2551 - 2552
355.2 ล้านบาท	คงที่ร้อยละ 4, MLR - ร้อยละ 3.5	MLR - ร้อยละ 2.0	MLR - ร้อยละ 1.0 หรือ MLR - ร้อยละ 2.0*
18.8 ล้านเหรียญสหรัฐ	LIBOR + ร้อยละ 0.625	LIBOR + ร้อยละ 1.5	LIBOR + ร้อยละ 2.5 หรือ LIBOR + ร้อยละ 1.5*

\* หากเจ้าหนี้เลือกอัตรานี้ เจ้าหนี้จะได้รับ maturity fee เมื่อสิ้นสุดสัญญาเงินกู้ในอัตราร้อยละ 2.5 ของยอดเงินต้น ณ วันเริ่มต้นสัญญา

บริษัทได้จ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระและค้างจ่ายในระหว่างปี 2548 ให้แก่เจ้าหนี้ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่ ยกเว้นส่วนของดอกเบี้ยและเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระและค้างจ่ายของหนี้ที่ถูกโอนจากเจ้าหนี้เดิมไปยังบริษัท 4 แห่ง ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาว่า ผู้รับโอนมีสิทธิรับโอนหนี้ภายใต้สัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่หรือไม่ ปัจจุบันบริษัทไม่ได้เปิดบัญชี escrow account ให้เท่ากับดอกเบี้ยและเงินต้นที่จะต้องจ่าย เนื่องจากยังไม่มีข้อยุติในเรื่องนี้จากฝ่ายเจ้าหนี้ บริษัทไม่ได้พิจารณาว่าการจ่ายชำระล่าช้าเป็นการผิดนัดชำระภายใต้สัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่ ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระในเดือนธันวาคม 2548 ของเจ้าหนี้ดังกล่าวข้างต้นเป็นส่วนหนึ่งของหนี้ที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีจำนวนเงินรวม 37.3 ล้านบาท และบันทึกดอกเบี้ยค้างจ่ายในงบการเงินตามอัตราดอกเบี้ยปกติตามสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่จำนวน 21.6 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 อย่างไรก็ตาม หากถือว่าการจ่ายชำระดอกเบี้ยล่าช้าเป็นการผิดนัดชำระภายใต้สัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่ และจะต้องจ่ายชำระอัตราดอกเบี้ยผิดนัดชำระแล้วนั้น ดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเป็นจำนวน 67,885 บาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548





เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2548 บริษัทได้ทำสัญญา Fund Participation Agreement กับ Asian Advisory Group Pte Ltd (AAG) (หมายเหตุ 15) เพื่อให้มีสิทธิร่วมในหนี้เงินกู้ยืมบางส่วนของบริษัทภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่ ภายใต้สัญญา Fund Participation Agreement บริษัทมีสิทธิร่วมเป็นจำนวนเงิน 2.94 ล้านบาท (ประกอบด้วยเงินต้นจำนวน 2.84 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 0.1 ล้านบาท) หรือเทียบเท่า 120.4 ล้านบาท เมื่อใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี สำหรับหนี้เงินกู้ยืมของบริษัทที่ AAG ซื้อจากเจ้าหนี้รายหนึ่ง (มูลค่าหนี้เงินกู้ยืมจำนวน 4.5 ล้านบาท) ปัจจุบันยังมีความไม่แน่นอนว่า การทำสัญญา Fund Participation Agreement เป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่หรือไม่

ภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการ เช่น ยอดคงเหลือในบัญชีที่สำรองไว้เพื่อชำระดอกเบี้ยอย่างน้อยจะต้องเท่ากับจำนวนสองเท่าของดอกเบี้ยที่จะต้องชำระ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ค่าประกันโดยตัวสัญญาใช้เงินจำนวนเงิน 15 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 14 (ก)) อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่เกิน 7 ต่อ 1 และบริษัทจะเริ่มจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทได้ตั้งแต่ปี 2549 ในอัตราไม่เกินร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ เป็นต้น สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่นี้มีผลบังคับและหากจะมีการตีความจะเป็นไปตามกฎหมายแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทได้ประกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยโดยทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หนึ่งฉบับ จำนวน 10.7 ล้านบาท ซึ่งค่าประกันโดยตัวสัญญาใช้เงินจำนวนเงิน 65 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 14 (ก))

## 18 หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี	
	2548	2547	2548	2547
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	4,381	14,779	336	4,974
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(118)	(778)	(7)	(131)
<b>สุทธิ</b>	<b>4,263</b>	<b>14,001</b>	<b>329</b>	<b>4,843</b>



## 19 ทุนจดทะเบียน

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	(พันธัน/พันธบาท)			
		2548		2547	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	60,000	600,000	60,000	600,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	60,000	600,000	60,000	600,000

### หุ้นที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	60,000	600,000	60,000	600,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	60,000	600,000	60,000	600,000

## 20 สรรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 21 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจให้เช่าซื้อและให้เช่า และในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว คือ ในประเทศไทย



## 22 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนให้แก่พนักงานแต่ละรายตามจำนวนปีที่ทำงานด้วยอัตราที่กำหนดไว้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 23 รายได้อื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
รายได้ชดเชยค่าเสียหาย	12,642	8,223	12,632	8,179
ค่าบริการรับจากส่วนงานประกันภัย	4,251	5,632	4,251	5,632
รายได้ค่าปรับชำระล่าช้า	3,908	4,029	2,768	3,645
รายได้จากการที่ลูกหนี้ฟ้องร้องที่ตัดบัญชีไปแล้ว กลับมาชำระใหม่	3,081	—	2,703	—
ค่าบริการรับจากส่วนงานทะเบียน	1,615	1,337	1,615	1,337
อื่นๆ	3,504	17,368	1,885	3,756
<b>รวม</b>	<b>29,001</b>	<b>36,589</b>	<b>25,854</b>	<b>22,549</b>

## 24 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เงินเดือนและค่าจ้าง	46,895	43,354	44,962	41,641
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน				
รอการขาย - ธุรกิจเข้าซื้อ	15,984	8,748	15,984	8,748
ค่านายหน้า	10,760	10,065	10,673	10,227
ค่าเช่า	5,870	5,351	5,677	5,159
ค่าเสื่อมราคา	25,600	44,014	5,180	5,942
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	500	10,523	500	10,523
ขาดทุน (กำไร) จากการขายทรัพย์สิน				
รอการขาย - ธุรกิจให้เช่า	(2,091)	38,798	(2,091)	38,798
อื่นๆ	49,731	50,412	33,621	35,422
<b>รวม</b>	<b>153,249</b>	<b>211,265</b>	<b>114,506</b>	<b>156,460</b>



## 25 ผลตอบแทนกรรมการ

ผลตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัท ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท ทั้งนี้ ผลตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย เบี้ยประชุมกรรมการและบำเหน็จค่าตอบแทนกรรมการตามที่ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท

## 26 ภาษีเงินได้

ในงบการเงินเฉพาะบริษัทไม่มีภาษีเงินได้ต้องชำระสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เนื่องจากการใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมาจากรายปีก่อน

## 27 ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณจากขาดทุนสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 32.2 ล้านบาท (2547 : 19.8 ล้านบาท) และหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 60 ล้านหุ้น (2547: 60 ล้านหุ้น)

## 28 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านราคาและด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	พันบาท					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด		อัตราดอกเบี้ย คงที่ถ่วงเฉลี่ย (ร้อยละ)	
	2548	2547	2548	2547	2548	2547
<b>งบการเงินรวม</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>						
เงินฝากธนาคาร	-	-	79,478	114,927	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	155,000	200,105	-	-	3.41	1.57
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>	-	200,422	-	-	-	1.50
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>						
- กองทุนรวมบัวหลวงทุนทวี	-	-	-	20,000	-	-
<b>เงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้</b>						
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	80,000	80,000	-	-	1.50	1.25
เงินฝากธนาคาร	611	609	92,281	64,491	0.375	0.375
ตั๋วแลกเงิน	109,897	179,923	-	-	3.10	3.10
<b>รวม</b>	<b>345,508</b>	<b>661,059</b>	<b>171,759</b>	<b>199,418</b>		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
หุ้นกู้	299,500	737,950	-	-	4.04	4.15
<b>หนี้สินภายใต้สัญญา</b>						
ปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่	267,981	282,085	843,104	835,523	4.00	4.00
<b>รวม</b>	<b>567,481</b>	<b>1,020,035</b>	<b>843,104</b>	<b>835,523</b>		



	พันบาท					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด		อัตราดอกเบี้ยคงที่ถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	
	2548	2547	2548	2547	2548	2547
<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>						
เงินฝากธนาคาร	-	-	49,046	94,413	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	155,000	200,105	-	-	3.41	1.57
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>	-	200,422	-	-	-	1.50
<b>เงินลงทุนระยะยาวอื่น</b>						
- กองทุนรวมบัวหลวงทุนทวี	-	-	-	20,000	-	-
<b>เงินลงทุนที่มีข้อจำกัดในการใช้</b>						
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	80,000	80,000	-	-	1.50	1.25
<b>รวม</b>	<b>235,000</b>	<b>480,527</b>	<b>49,046</b>	<b>114,413</b>		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้	267,981	282,085	843,104	835,523	4.00	4.00

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ทั้งหมด (ยกเว้นเงินลงทุนในกองทุนรวมบัวหลวงทุนทวีซึ่งไม่มีระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่) มีระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ภายในหนึ่งปี

#### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีระยะเวลาที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	(หน่วย: พัน)			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	2548		2547	
	เหรียญ สหรัฐ	เทียบเท่า เป็นเงินบาท	เหรียญ สหรัฐ	เทียบเท่า เป็นเงินบาท
<b>สินทรัพย์</b>				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	234	9,643	334	13,045
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่	18,683	770,016	18,806	762,435
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	493	20,318	3	120
<b>รวม</b>	<b>19,176</b>	<b>790,334</b>	<b>18,809</b>	<b>762,555</b>

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อและติดตามความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้า

### ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนิน งานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินในขณะนี้ ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกันในราคาตลาด ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาสถานการณ์ปัจจุบันของต้นทุนที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนหรือชำระหนี้สินภายใต้เครื่องมือทางการเงิน



กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเจ้าหนี้การค้า

มูลค่ายุติธรรมมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

ลูกหนี้

มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนระยะยาว

เงินลงทุนระยะยาวในกองทุนรวมบัวหลวงทุนทวีซึ่งถือไว้เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายได้แสดงไว้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

หนี้สิน

หุ้นกู้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

บริษัทไม่สามารถกำหนดมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่ได้ เนื่องจากบริษัทไม่สามารถหาอัตราคิดลดที่เหมาะสมสำหรับหนี้สินดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม ร้อยละ 76 ของหนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เป็นเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

## 29 การผูกพัน

ก) การผูกพันภายใต้สัญญาเช่าอาคารและสิ่งอำนวยความสะดวก มีดังนี้

	พันธภาพ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
<b>การผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในระยะเวลา 1 ปี	2,172	6,070	1,961	5,883
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงสองปี	—	1,961	—	1,961
<b>รวม</b>	<b>2,172</b>	<b>8,031</b>	<b>1,961</b>	<b>7,844</b>





ข) ภาระผูกพันภายใต้สัญญาเช่าพาหนะจำนวน 4 คัน มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
<b>ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในระยะเวลา 1 ปี	2,259	3,021	2,145	2,339
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีถึงสองปี	–	2,259	–	2,145
<b>รวม</b>	<b>2,259</b>	<b>5,280</b>	<b>2,145</b>	<b>4,484</b>

### 30 การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทได้จัดประเภทบัญชีบางรายการในงบการเงินปี 2547 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปี 2548