



บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
EMC PUBLIC COMPANY LIMITED

“Dedication to Engineering Excellence”



รายงานประจำปี 2554  
ANNUAL REPORT 2011

# สารบัญ

## contents

2	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท
3	สารจากประธานกรรมการบริษัท
4	ประวัติกรรมการและผู้บริหาร
11	โครงสร้างองค์กร
12	กิจกรรมเพื่อสังคม
13	ข้อมูลทั่วไป
15	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
22	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
25	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
44	ปัจจัยความเสี่ยง
46	รายการระหว่างกัน
48	คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน
54	คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
55	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
58	งบแสดงฐานะการเงิน
92	Summary of Financial Information
93	Message from the Chairman
94	Organization Chart
97	General Information
99	Nature of Business
105	Significant Changes and Development
108	Shareholding and Management Structures
127	Risk Factors
129	Connected Transactions
131	Management Discussion and Analysis
139	Audit Fee
141	Report of Certified Public Accountant
142	Statements of Financial Position

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

	งบการเงินรวม					
	2554		2553		2552	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	2,593.25	20.28	2,156.88	9.38	1,971.99	(2.62)
หนี้สินรวม	1,716.79	30.59	1,314.63	24.37	1,057.03	5.11
ส่วนของผู้ถือหุ้น	876.47	4.06	842.25	(7.95)	914.96	(10.25)
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	3,472.91	51.84	2,287.20	(19.70)	2,848.32	4.07
กำไรขั้นต้น	156.50	7,847.52	(2.02)	(102.07)	97.46	(48.07)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	21.51	129.93	(71.36)	20.24	(89.46)	(190.58)

อัตราส่วนทางการเงิน		2554	2553	2552*
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	4.51	(0.09)	3.42
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	0.61	(3.04)	(3.12)
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น	(%)	2.45	(8.47)	(9.78)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	0.83	(3.31)	(4.54)
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	1.35	1.09	1.46
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.96	1.56	1.16

	2554		2553		2552	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งานภาครัฐ	1,359.10	39.13	548.10	23.96	63.29	2.22
งานภาคเอกชน	2,113.81	60.87	1,739.10	76.04	2,782.97	97.71
งานต่างประเทศ	-	-	-	-	2.06	0.07
รวมรายได้จากการก่อสร้าง	3,472.91	100.00	2,287.20	100.00	2,848.32	100.00

\*ในปี 2552 บริษัททำการรวมมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 0.10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท



ในปี 2554 แม้ว่าสถานการณ์ทางการเมืองจะผ่านไปได้อย่างดี แต่วิกฤตการณ์มหาอุทกภัยครั้งใหญ่ที่สุดของประเทศไทยได้ก่อให้เกิดผลกระทบทางเศรษฐกิจรวมถึงธุรกิจการก่อสร้างอย่างรุนแรง โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 4 ของปี ทำให้หลายๆ โครงการเกิดความล่าช้าในการดำเนินการก่อสร้าง ส่งผลต่อการรับรู้รายได้ในไตรมาสสุดท้ายของปี อย่างไรก็ตามจากผลการดำเนินงานที่ดีตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ถึงไตรมาสที่ 3 รวมถึงการวางแผนที่ดีในการรับมือต่อมหาอุทกภัยดังกล่าว ทำให้บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) สามารถผ่านวิกฤตการณ์ดังกล่าวมาได้ด้วยดี ด้วยยอดรับรู้รายได้ที่สูงสุดตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทมา รวมถึงผลการดำเนินงานที่เริ่มกลับมามีกำไรอีกครั้ง

สำหรับปี 2555 แม้ว่าแนวทางการแก้ไขปัญหาวิกฤตทางเศรษฐกิจและการเงินในกลุ่มประเทศสหภาพยุโรปจะมีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และเศรษฐกิจการเมืองของประเทศอยู่ในภาวะการฟื้นตัวดีขึ้น บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ยังคงดำเนินการขยายธุรกิจด้วยความระมัดระวัง การควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยงทั้งในเรื่องของการตลาด และการเงิน รวมทั้งสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ยังคงเป็นกลยุทธ์หลักในการดำเนินงานของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบข้อมูลในการควบคุมการดำเนินงาน เพื่อให้การติดตามประเมินผลการดำเนินงานเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

ในโอกาสนี้ ผมและคณะผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนสถาบันการเงินที่ให้โอกาส ให้ความเชื่อมั่น และสนับสนุนแก่ทางบริษัทฯ ด้วยดีมาโดยตลอด พร้อมกันนี้ คณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะทุ่มเทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามหลัก บรรษัทภิบาล เพื่อสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

นายชนะชัย ลีนะบรรจง  
ประธานกรรมการบริษัท

## ประวัติกรรมการและผู้บริหาร



นายชนะชัย ลีนะบรรจง

อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 17.22%

### ตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท,  
ประธานกรรมการบริหาร,  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง 2550 — ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหาร ระดับสูงปีการศึกษา 2552 - 2553 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า : หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 23 ปีการศึกษา 2553 - 2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาป้องกันประเทศ
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 66/2551, FND รุ่น 25/2550
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี



นายเชตศักดิ์ วิฑูราภรณ์

อายุ 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

### ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท,  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาตรี วศบ. (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง 2550 — ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน, กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2537 — 2550	: กรรมการผู้จัดการ บริษัท บิวเทค จำกัด - พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537 — 2550	: กรรมการ บริษัท เซดโก้ เอช วี จำกัด - รับเหมาก่อสร้าง
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 77/2551
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี





นายไพบูลย์ ทองระอา

อายุ 53 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.18%

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท, กรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน

: กรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2550 — ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2542 — 2549

: กรรมการ  
บริษัท ไตรโพลีคอน จำกัด  
- รับเหมาก่อสร้าง

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

: DAP รุ่น 66/2550

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี



นายศิริพงษ์ ว่องวุฒิพรชัย

อายุ 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.74%

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท, กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2550 — ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท,  
กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2549 — 2550

: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการตลาด  
บริษัท กระดาษศรีสยาม จำกัด (มหาชน)  
- ผลิตและจำหน่ายกระดาษ

2545 — 2548

: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สื่อธุรกิจสิ่งพิมพ์  
บริษัท ทราฟฟิกคอร์เนอร์ พับลิชชิง จำกัด  
- สื่อสิ่งพิมพ์

2539 — 2544

: รองประธานสายงานขาย  
บริษัท นิปปอนเพนต์ (ประเทศไทย) จำกัด  
- ผลิตและจำหน่ายสี

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

: DAP รุ่น 21/2547, FND รุ่น 19/2548

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี



นายสมภาพ พรหมพนาพิทักษ์

อายุ 44 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท,  
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส  
สายงานบัญชีการเงิน,  
เลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการบริหารจัดการ  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
: Master Business Administration (Finance)  
California State University  
: ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (ภาควิชาภาษาอังกฤษ)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2551 — ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

2550 — ปัจจุบัน

: รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีการเงิน  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2552 — 2554

: กรรมการบริษัท  
บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)  
- ถือหุ้นในบริษัทอื่น

2548 — 2550

: ผู้อำนวยการอาวุโส สายการบริหารการลงทุน  
บริษัท เอสซีบี ซีเอส จำกัด  
- การเงินและธนาคาร

2547 — 2548

: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการบัญชีและการเงิน  
บริษัท ทราฟฟิคคอร์เนอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
- บันเทิง

2546 — 2547

: ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)  
- บันเทิง

2543 — 2546

: นักวิเคราะห์อาวุโส  
บริษัท เดลต้าเอสไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด  
- บริหารกองทุน

2539 — 2543

: ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงิน  
บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
- โทรคมนาคม

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

: DCP รุ่น 106/2551, CSP 31/2553,  
Exam-Diploma Examinations 24/2552

การอบรมหลักสูตรของสมาคม

: TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



ดร.จุไรรัตน์ ร่มลำดวน (คุณหะ)

อายุ 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการตรวจสอบ,  
กรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์บัญชีบัณฑิต  
Pennsylvania State University  
: ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
: ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2554 — ปัจจุบัน

: กรรมการและกรรมการบริหาร  
บริษัท ริเวนเดลล์ จำกัด  
- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2552 — ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท  
บริษัท ธนาสิริกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2550 — ปัจจุบัน

: ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2550 — ปัจจุบัน

: กรรมการ และกรรมการบริหาร  
Value Focus Group, UK  
- Business Advisory

2550 — ปัจจุบัน

: หัวหน้ากรรมการ และกรรมการบริหาร  
บริษัท มิลล์ แอนด์ ไวน์ สโตน จำกัด  
- Audit and Assurance

2550 — ปัจจุบัน

: กรรมการ และกรรมการบริหาร  
บริษัท ฟิอาร์ที แฟคเตอร์ จำกัด  
เดิมเป็นธุรกิจบริการสินเชื่อแฟคเตอร์  
ปี 2553 เปลี่ยนเป็นพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2547 — 2549

: กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ  
บริษัท กระดาษศรีสยาม จำกัด (มหาชน)  
- Paper Manufacturing

2544 — 2546

: กรรมการ และรองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงิน  
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)  
- Entertainment and Media

2532 — 2545

: รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงิน  
กลุ่มบริษัท ชินวัตรคอมพิวเตอร์ แอนด์คอมมิวนิเคชั่นส์  
- Telecommunications

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: Advance Management Program  
Wharton, University of Pennsylvania  
: High Diploma in Auditing, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

: DAP รุ่น 46/2548, DCP รุ่น 81/2549, ACP รุ่น 21/2550,  
MIA รุ่น 2/2551, RCP รุ่น 20/2551

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา : ไม่มี



นางนิรุช ณ ระนอง

อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2550 — ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2548 — ปัจจุบัน

: กรรมการ  
บริษัท ไลฟ์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
- สื่อและสิ่งพิมพ์

2542 — ปัจจุบัน

: ผู้อำนวยการอาวุโส  
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด  
- เงินทุนและหลักทรัพย์

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

: DAP รุ่น 48/2549, DCP รุ่น 69/2549,  
ACP รุ่น 16/2550

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี





นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข

อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาคำตอบแทน,  
กรรมการบริษัท,  
กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- : ปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม
- : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3733
- : ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- : ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2550 - ปัจจุบัน

- : กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2547 - ปัจจุบัน

ปัจจุบัน

- : กรรมการ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
- : ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ รองประธานมูลนิธิสมาคมที่ 2 (ท่าน รศ.ดร.ทัศนาศ บุญทอง)
- : กรรมการและเลขานุการ กองทุนพระราชทานเพื่อสงเคราะห์คนไข้ยากไร้ ในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ประจำศูนย์การแพทย์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องครักษ์
- : กรรมการบริหารหลักสูตรคณะแพทยศาสตร์ ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องครักษ์
- : ที่ปรึกษาศูนย์การแพทย์ด้านการคลัง ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องครักษ์

- : กรรมการและเหรัญญิก สมาคมวิจยวิศวกรรมชีวการแพทย์ไทย
- สมาคมเพื่อประโยชน์อย่างยิ่งย่นต่อการการศึกษาและสาธารณสุขของประเทศ

- : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการดำเนินงาน ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องครักษ์

- : กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี

- : กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศูนย์การได้ยินดีเมต จำกัด
- นำเข้าและจำหน่ายเครื่องช่วยฟัง

- : กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดุลิตเมต จำกัด - ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยา

- : กรรมการบริหาร บริษัท เฮลซ์ เทคดิง (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตน้ำหวาน

2550 - 2553

- : กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท อิงเปา แอสเสทจำกัด (มหาชน)
- ผลิตผลิตภัณฑ์สิ่งทอและส่งออก

2550 - 2551

- : ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป

2548 - 2551

- : กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ส่วนงานรัฐวิสาหกิจ

2536 - 2550

- : กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ไทยซิลค์ จำกัด - จำหน่ายผ้าไหม

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

- : ที่ปรึกษาและวางแผนด้านภาษี, ที่ปรึกษาด้านบัญชีการเงิน
- : ผู้ตรวจสอบด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า, อุตสาหกรรมสิ่งทอ, อุตสาหกรรมเหล็ก, อุตสาหกรรมโรงแรม, อุตสาหกรรมเครื่องอัญมณี, อุตสาหกรรมรถยนต์, เงินทุนหลักทรัพย์, เชื้อเชื้อ และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ว่าระบบและพัฒนา ระบบปฏิบัติงานและระบบบัญชีเกี่ยวกับอุตสาหกรรมไฟฟ้า, อุตสาหกรรมสิ่งทอ, อุตสาหกรรมเหล็ก และโรงแรม
- : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาด English for Academic and Research Communication the University of Queensland, Australia
- : การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- : Strategic Management Workshop University of California, Berkeley

การอบรมหลักสูตรของสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- : DAP รุ่น 28/2547, DCP รุ่น 53/2548, ACP รุ่น 5/2548, MIR รุ่น 3/2551, MIA รุ่น 2/2551, RCP รุ่น 18/2551, R-CDC 3/2551 Director Diploma Examination 18/2548 (Fellow member) Current Issue Seminar 1/2551

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายใน  
ระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- : ไม่มี



นายชูพงศ์ อินตราวงษ์

อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท,  
กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) University of Detroit, USA

: ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2551 - ปัจจุบัน

: กรรมการผู้จัดการ  
บริษัทหลักทรัพย์ คันทรีกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
- เงินทุนและหลักทรัพย์

2550 - ปัจจุบัน

: กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2547 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2550 - 2551

: กรรมการผู้จัดการ  
บริษัทหลักทรัพย์ เคทีซีมีโก้ จำกัด  
- เงินทุนและหลักทรัพย์

2546 - 2550

: รองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัทหลักทรัพย์ ซีมีโก้ จำกัด (มหาชน)  
- เงินทุนและหลักทรัพย์

2544 - 2546

: กรรมการบริหาร  
บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป จำกัด (มหาชน)  
- เงินทุนและหลักทรัพย์

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

: DCP รุ่น 19/2545, ACP รุ่น 21/2550, MFR รุ่น 6/2551,  
MIR รุ่น 3/2551

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี



นายตฤณ ปิมหทัยวุฒิ

อายุ 33 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: ปริญญาโท Project Management Engineer  
University of New South Wales, Sydney, Australia

: ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิรินคร  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553 - ปัจจุบัน

: กรรมการอิสระ  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2552 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท  
บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
- การผลิตชิ้นส่วน

2550 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2548 - ปัจจุบัน

: หัวหน้าวิศวกร  
เลกซ์สกรู๊ป บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

: DAP รุ่น 72/2551

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี

## ประวัติกรรมการและผู้บริหาร



นายปณณัฏฐ์ ศรีว่องไทย

อายุ 49 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: นิติศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง  
2553 - ปัจจุบัน

: กรรมการอิสระ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2551 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

ปัจจุบัน

: กรรมการ  
มูลนิธิพิพิธภัณฑ์ วังวรดิศ  
- มูลนิธิ

ปัจจุบัน

: ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ  
บริษัท ไทยคอปเปอร์ อินดัสตรี้ จำกัด (มหาชน)  
- อุตสาหกรรมผลิตทองแดง  
: มูลนิธิหม่อมเจ้าหญิงพูนพิศมัยดิศกุล - มูลนิธิ  
: บริษัท คิมเบอร์ลีย์ - คลีค ประเทศไทย จำกัด  
- ผลิตและจำหน่ายกระดาษ  
: บริษัท เปาเงินจง จำกัด และบริษัทในเครือ  
- สร้างภาพยนตร์ ละคร  
: บริษัท โซดฟิวเจอร์ จำกัด เจ้าของโรงแรมอมารีเวิลด์  
รีสอร์ท แอนด์ สปา - กิจการโรงแรม  
: ห้างโชค กระบี่ และบริษัทในเครือ  
- ห้างสรรพสินค้า  
: บริษัท อามิก้า คอนสตรัคชั่น สเปซ สตรัคเจอร์ จำกัด  
และบริษัทในเครือ - รับเหมาก่อสร้าง  
: บริษัท โพสท์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) และ  
บริษัทในเครือหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์  
- หนังสือพิมพ์, วารสาร  
: บริษัทเอกชนอีกหลายบริษัท  
: เจ้าของสำนักงาน  
สำนักงานทนายความ ศรีว่องไทย  
- ทนายความ

2532 - ปัจจุบัน

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

: DAP รุ่น 72/2551

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี



นายก่อเกียรติ นิพัทธ์นันทร

อายุ 49 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส  
สายงานวิศวกรรมก่อสร้าง

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา  
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง  
2553 - ปัจจุบัน

: รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานวิศวกรรมก่อสร้าง  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2550 - 2552

: รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรมก่อสร้าง  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2549 - 2550

: ประกอบธุรกิจส่วนตัว  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

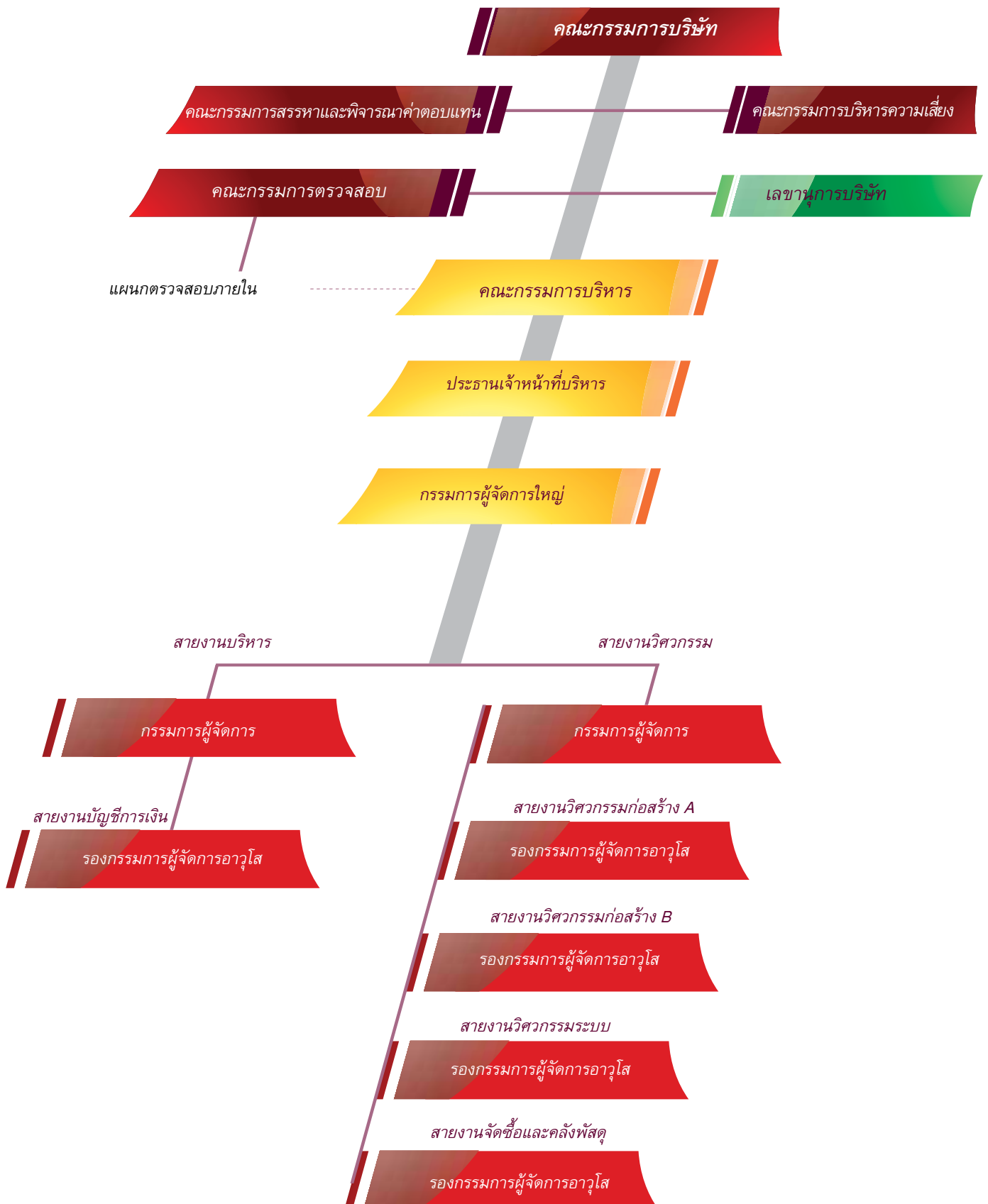
: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

: ไม่มี

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี



ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นอกเหนือจากที่ได้มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจก่อสร้างอย่างครบวงจร ให้เป็นหนึ่งในห้าของ วงการอุตสาหกรรมก่อสร้างแล้ว ยังดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลของบริษัท และตั้งอยู่บนความถูกต้อง ตรงเวลาและชัดเจน อีเอ็มซี ยังให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการช่วยเหลือสังคมในรูปแบบต่างๆ ด้วยการเป็นแสดงถึงความเป็นห่วงในการรับผิดชอบต่อสังคมหรือ Corporate social Responsibility (CSR) โดยได้คิดและริเริ่มทำกิจกรรมเพื่อสังคมด้านต่างๆ ทั้งการให้ทุนสนับสนุนแก่เด็กด้อยโอกาสในด้านการเรียน การสำนึกถึงสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมการศึกษา อย่าง สม่าเสมอและอย่างต่อเนื่อง

โดยอีเอ็มซี ได้กำหนดให้การดำเนินกิจกรรม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อได้สร้างสรรค์กิจกรรมทางสังคมได้อย่างเต็มที่ และยังคงเล็งเห็นถึงการศึกษาคือเป็นสิ่งที่สำคัญของคนชาติ และทุกกิจกรรมต้องมีการศึกษาแนวทางเพื่อวัดผลความสำเร็จของกิจกรรมอย่างต่อเนื่องเสมอมา

โดยได้มีกิจกรรมเพื่อสังคมแบ่งเป็นโครงการหลักๆดังนี้

### 1. โครงการเพื่อน้องที่ห่างไกล

อีเอ็มซี ได้จัดทำโครงการเพื่อน้องที่ห่างไกลขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 เพราะเล็งเห็นถึงความสำคัญของเยาวชนพื้นที่ชนบทห่างไกลเมือง ที่ขาดอุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์ อุปกรณ์กีฬา ด้วยการนำสิ่งของของชม และ อุปกรณ์ที่จำเป็นต่างๆรวมถึงการซ่อมแซมอาคารเรียน ปรับปรุงอาคารเรียน ทาสีผนังอาคาร และ สร้างห้องน้ำ โดยทาง อีเอ็มซี ได้จัดโครงการขึ้นเพื่อน้องๆที่ห่างไกลอย่างต่อเนื่องมาตลอดระยะเวลา กว่า 8 ปี

### 2. โครงการสนับสนุนเด็กเรียนดีแต่ขาดทุนทรัพย์

เป็นโครงการที่บริษัทมุ่งหวัง ที่จะมีส่วนร่วม ในการพัฒนาสังคม อีเอ็มซี ได้มีการบริจาคเงิน เพื่อนำไปเป็นทุนการศึกษาเด็กเรียนดีแต่ขาดทุนทรัพย์โดยสนับสนุนทุนการศึกษาให้กับน้องๆ ต่อเนื่องกันเป็นปีที่ 2

### 3. โครงการบรรเทาสาธารณภัย

ด้วยความห่วงใยคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้ประสบภัยปัญหาภัยธรรมชาติ อีเอ็มซี จึงร่วมใจผนึกกำลังร่วมกับสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ด้วยการแจกถุงยังชีพ จำนวน 1,000 ถุง มูลค่า 600,000 บาท ให้แก่พล.ต.อ. เพ็ญพันธ์ ดามาพงศ์ ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ นำโดยคุณชนะชัย สีนะบรรจง ประธานกรรมการบริษัท ได้อาสาลงเรือเข้าไปแจกถุงยังชีพให้กับพี่น้อง ประชาชนในถนนสรองประภา และ เขตทวีวัฒนา

### 4. โครงการราษฎร์รวมใจได้เบื่องพระยุคลบาท

อีเอ็มซี ได้สนับสนุนงบประมาณ เพื่อเข้าร่วมโครงการ “ราษฎร์รวมใจ ได้เบื่องพระยุคลบาท เฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา องค์ราชัน” ซึ่งได้ดำเนินโครงการตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2554 ถึง 31 ธันวาคม 2554 เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา 5 ธันวาคม 2554 โดยกองพลพัฒนาที่ 1 ได้นางบประมาณ ไปใช้ประโยชน์ในการซ่อมแซมบ้านของผู้ขาดแคลน ตามโครงการ “ซ่อมแซมบ้านของผู้ขาดแคลน เฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา องค์ราชัน” เพื่อให้ประชาชนและผู้ยากไร้ได้มีสภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดียิ่งขึ้นต่อไป

นอกจากกิจกรรมที่สังคมต่างๆที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น ในปี 2554 ที่ผ่านมามีอีเอ็มซีได้ร่วมสนับสนุนกิจกรรม คนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล โดยการเข้าร่วมบริจาค “โครงการคอมพิวเตอร์พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง” เพื่อที่สมาคมฯ นำไปรีไซเคิลแปลงเป็นเงินบริจาค เพื่อนำมาดำเนินการต่างๆ ของสมาคมฯ



## 1. รายละเอียดบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	140/66-67 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและการวางระบบไฟฟ้าเครื่องกลในแขนงต่าง ๆ ที่ครบวงจร
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107538000321
โทรศัพท์	:	02-6156100
โทรสาร	:	02-6156128 - 30
Website	:	www.emc.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	724,343,476 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	586,538,043 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	:	1 บาท ต่อหุ้น
จำนวนหุ้นที่ซื้อคืน	:	16,118,010 หุ้น (จำหน่ายหมดเดือนกุมภาพันธ์ 2555)

## 2. นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ เลขที่ 140/66-67 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	รับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	49
บริษัท บีโอาร์ ก่อสร้าง จำกัด - สำนักงานใหญ่ เลขที่ 120/1 หมู่ที่ 3 ตำบลนครชุม อำเภอมะเณร จังหวัดกำแพงเพชร - สำนักงานสาขา เลขที่ 140/43 อาคาร ไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	รับเหมาก่อสร้าง	60,000,000	1,000	60,000,000	51

## 3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 02-229-2800 โทรสาร : 02-654-5427  
Call Center : 02-229-2888  
Website : www.tsdr.co.th

## ผู้สอบบัญชี

- นายอภิชาติ สายะสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4229 หรือ
- นางสาววลีรัตน์ อัครศรีสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4411 หรือ
- นายสุนทร สาระขวัญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4869

บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 175 สารคดีทาวเวอร์ ชั้น 21/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 02-679-5400 โทรสาร 02-679-5008  
Website : [www.bakertillythailand.com](http://www.bakertillythailand.com)

## ที่ปรึกษา

- บริษัท สำนักกฎหมาย อินดิเพนเดนซ์ จำกัด  
เลขที่ 31 อาคารพญาไท ชั้น 8 ถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 02-642-7642 โทรสาร 02-642-7649
- บริษัท สำนักงานกฎหมาย-บัญชี ไอ.ที จำกัด  
เลขที่ 38/2 ซอยลาดพร้าว 94 ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 02-514-3203-5 โทรสาร 02-514-3206
- บริษัท ชินเดช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด  
เลขที่ 140/22 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 02-231-6083-7 โทรสาร 02-231-6491
- บริษัท สุนทรเทพ แอนด์ พาร์ตเนอร์ส จำกัด  
เลขที่ 52/16 อาคารสีลมคอนโดมิเนียม ชั้น 6 ซอยศาลาแดง 2 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 02-236-5906-8 โทรสาร 02-236-6909
- บริษัท ฟาร์อีสท์ อินเตอร์เนชั่นแนล ลีเกิ้ล จำกัด  
เลขที่ 121/75 อาคารอาร์.เอส.ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 02-641-3181 โทรสาร 02-641-3799
- บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด  
เลขที่ 999/9 ชั้น 26 อาคาร ดี ออฟฟิศเสสแอทเซ็นทรัลเวิลด์ ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 02-646-1888 โทรสาร 02-646-1919
- บริษัท สำนักกฎหมายอรุณแสง จำกัด  
เลขที่ 130 ซอยอินทราภรณ์ แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 02-538-0230 โทรสาร 02-933-8339

## ประวัติความเป็นมา

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เดิมใช้ชื่อว่าห้างหุ้นส่วนจำกัด อี เอ็ม ซี เอ็นจิเนียริง ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2522 ต่อมาได้มีการขยายกิจการและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อีเอ็มซี จำกัด เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2531 มีทุนจดทะเบียนเริ่มจัดตั้ง 2,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการรับเหมาก่อสร้างและรับจ้างติดตั้งงานระบบไฟฟ้าและประปา

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2538 และเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2539 ในหมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

## ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและการวางระบบไฟฟ้าเครื่องกลในแขนงต่าง ๆ ที่ครบวงจร โดยแบ่งสายงานเป็น 2 สายหลัก คือ งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล โดยมีลักษณะงานในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารพาณิชย์ อาคารที่อยู่อาศัย สถาบันการศึกษา งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างวิศวกรรมโยธา เป็นต้น ซึ่งบริษัทให้บริการตั้งแต่งานสถาปัตยกรรม จนถึงการก่อสร้างอาคารจนเสร็จสมบูรณ์ สำหรับงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลของบริษัทประกอบด้วยการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสุขาภิบาล รวมถึงระบบป้องกันอัคคีภัยและดับเพลิง ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ โดยลูกค้าของบริษัทประกอบด้วยลูกค้าจากทั้งภาครัฐบาลและเอกชน

## กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

### 1. บริษัทรับเหมางานระบบชั้นนำของประเทศ

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมไฟฟ้า เครื่องกล และสุขาภิบาล ครบวงจร มีประสบการณ์และผลงานทางด้านงานระบบเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ โดยเน้นการทำงานที่มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพและส่งมอบได้ตรงตามกำหนด ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ที่ได้นำมาใช้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการเดิม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาระบบการควบคุมต้นทุนทางด้านบัญชี เพื่อให้สามารถติดตามสถานะของต้นทุนได้ตลอดเวลา มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง จัดฝึกอบรมเฉพาะให้กับทีมงานตามผลงาน ภายใต้แนวคิดการบริหารงานแบบธรรมาภิบาล บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพเป็นนโยบายสำคัญในการทำงาน

### 2. บริษัทรับเหมาก่อสร้างครบวงจร

บริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างหลากหลายรูปแบบ ประกอบด้วยงานอาคารสูง อาคารสำนักงาน อาคารโรงงานต่าง ๆ ส่งผลให้บริษัทเป็นแหล่งรวมผู้บริหารและวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีศักยภาพในการผลักดันงานของบริษัทฯ และการพัฒนาประสิทธิภาพของงาน เริ่มที่จะสามารถประหยัดต้นทุนและลดค่าใช้จ่ายได้ตามนโยบายที่วางไว้ จากประสบการณ์ด้านการก่อสร้างครบวงจร บริษัทฯ จึงมีความพร้อมในการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่หรืองานรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการขยายงานก่อสร้างในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ศูนย์การค้าขนาดเล็กในรูปแบบของ Community Mall รวมทั้งกลุ่มโรงงาน จากเดิมที่เป็นอาคารสูงทั้งในรูปแบบของคอนโดมิเนียมและโรงแรม เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน

### 3. ขยายกลุ่มเป้าหมายสู่งานภาครัฐ

เพื่อรองรับนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ทางบริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อขยายงานก่อสร้างจากภาคเอกชนไปสู่ภาครัฐมากขึ้น ทั้งนี้การขยายตลาดสู่ภาครัฐยังช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินงานจากเดิมที่เป็นงานภาคเอกชนเป็นหลัก รวมทั้งงานในภาครัฐจะได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินเป็นอย่างดี

### 4. นโยบายคุณภาพ ประสิทธิภาพ ตรงตามเวลา และความปลอดภัยในการทำงาน

นโยบายหลักในการดำเนินงานของบริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลงานที่มีคุณภาพ การปฏิบัติงานของพนักงานเป็นไปอย่างปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และแล้วเสร็จทันตามกำหนด ตามมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีระบบตรวจสอบภายในที่ดี มีการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และโปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อใช้ตรวจสอบสถานะของงานก่อสร้างได้ตลอดเวลา ซึ่งจะทำให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับข้อมูลที่แม่นยำชัดเจน และสามารถตัดสินใจได้ทันต่อเหตุการณ์

### 5. พันธมิตรทางการค้า

พันธมิตรทางการค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขันกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้จะสร้างพันธมิตรเพื่อรับงานภายในประเทศแล้ว บริษัทฯ ได้เริ่มขยายงานด้านวิศวกรรมระบบไปยังต่างประเทศแล้ว

### 6. การได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า

จากผลงานที่มีคุณภาพตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้าให้การยอมรับและเชิญเข้าร่วมการประมูลงานใหม่ๆอย่างต่อเนื่องทั้งจากลูกค้ารายเดิม ลูกค้าใหม่ที่ได้รับการแนะนำจากลูกค้ารายเดิมและลูกค้ารายใหม่ที่ได้เห็นผลงานของบริษัทฯ

### 7. ทีมงานบริหารที่มีประสบการณ์สูง

นอกเหนือจากความสามารถด้านการบริหารแล้ว ทีมงานบริหารของบริษัทฯ ได้สั่งสมความรู้และประสบการณ์การทำงานด้านวิศวกรรมมาเป็นระยะเวลายาวนาน และพัฒนาระบบการบริหารงานอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพของงาน ลดต้นทุน ได้ผลงานที่มีคุณภาพและรวดเร็ว

### 8. นโยบายการกำหนดราคาของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาอิงกับราคาดตลาด โดยการคำนวณราคาค่าต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าจ้างแรงงาน ค่าใช้จ่ายในการผลิต และกำไรขั้นต้น บนพื้นฐานของเหตุผล และความยุติธรรมต่อผู้บริโภค

## ลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน โดยปกติการกำหนดสัดส่วนรายได้ที่แน่นอนระหว่างลูกค้า 2 กลุ่มนี้ทำได้ค่อนข้างยาก เนื่องจากรูปแบบของธุรกิจประเภทนี้จะมีลักษณะงานเป็นรายโครงการ มีการเปิดประมูลงานในช่วงเวลาที่ไม่แน่นอน กล่าวคือ ประเภทของลูกค้าของบริษัทฯ ณ ขณะใดขณะหนึ่งจะขึ้นอยู่กับรูปแบบงานในแต่ละโครงการ และช่วงเวลาที่เปิดประมูล

ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา การจัดสรรงบประมาณการก่อสร้างในภาครัฐมีจำนวนสูงขึ้นอย่างเด่นชัด เมื่อเทียบกับ 2-3 ปีที่ผ่านมา ทำให้เป็นโอกาสของบริษัทที่จะขยายกลุ่มเป้าหมายจากเดิมที่เป็นงานภาคเอกชน มาเป็นงานภาครัฐได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทสามารถรักษาระดับของงานก่อสร้างในมือ (Backlog) ได้เป็นอย่างดี โดยมีสัดส่วนงานภาครัฐเพิ่มขึ้นอีก 30%

## การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการจะต้องเข้าถึงลูกค้าโดยตรงเป็นส่วนใหญ่ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งแผนกพัฒนาธุรกิจ (Business Development : BD) เพื่อติดตามข่าวสารในการเปิดประมูลงานของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยที่บริษัทฯ สามารถรับงานภาคเอกชนได้อย่างไม่มีข้อจำกัดในเรื่องของมูลค่าโครงการ ขณะที่โครงการของภาครัฐนั้น จะมีข้อกำหนดในการเข้าประมูลงานที่เข้มงวดกว่าภาคเอกชน โดยเฉพาะการกำหนดผลงานอ้างอิงที่เคยทำกับภาครัฐ บริษัทฯ จึงมีนโยบายสะสมผลงานเพื่อใช้สำหรับประมูลงานภาครัฐ การแข่งขันเพื่อรักษาช่องทางการจัดจำหน่ายงานภาคเอกชน บริษัทฯ มีนโยบายรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่าง เจ้าของโครงการ โดยมีการประเมินผลเป็นระยะๆ เพื่อรักษาสถานลูกค้าเก่าไว้ให้เหนียวแน่น และเพิ่มลูกค้าใหม่ด้วยการรักษาคุณภาพของงาน และสร้างผลงานที่ดี

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

### กำลังการผลิต

กำลังการผลิตของธุรกิจในอุตสาหกรรมวิศวกรรมก่อสร้างและด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลไม่สามารถที่จะคำนวณเป็นตัวเลขได้อย่างชัดเจน เนื่องจากกำลังการผลิตของธุรกิจประเภทนี้มีปัจจัยหลายปัจจัยที่เป็นตัวแปร เช่น

- จำนวนวิศวกร ได้แก่ วิศวกรระดับผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) วิศวกรระดับผู้จัดการโครงการ (Project Manager) วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) และวิศวกรประจำหน่วย (Engineer)
- จำนวนผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) ที่มีความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้าง และติดตั้งงานวิศวกรรมแต่ละประเภท

บริษัทฯ จะบริหารจำนวนวิศวกรและจำนวนผู้รับเหมาช่วงในแต่ละโครงการเพื่อให้โครงการทั้งหมดที่บริษัทกำลังดำเนินการอยู่ในขณะหนึ่งสามารถส่งมอบได้ภายในกำหนดเวลา โดยโครงการจะต้องมีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

## ข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุดิบ

### ก) วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงาน

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล สามารถแบ่งตามสายงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้



ระบบไฟฟ้า : สายไฟฟ้า ท่อไฟฟ้า หม้อแปลงไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า BUS DUCT ตู้จ่ายไฟฟ้า ปลั๊กไฟ โคมไฟ อุปกรณ์ระบบสื่อสาร อุปกรณ์แจ้งเหตุเพลิงไหม้ อุปกรณ์ระบบเสียงอุปกรณ์ระบบเสาอากาศที่วี อุปกรณ์ระบบโทรศัพท์วงจรปิด อุปกรณ์ระบบรักษาความปลอดภัย

ระบบสุขาภิบาลและดับเพลิง : ท่อพีวีซี ท่อเหล็กอาบสังกะสี ท่อเหล็กดำ วาล์วเปิดปิดน้ำ บั๊มน้ำ ถังบำบัดน้ำเสีย สุขภัณฑ์ ถังดับเพลิง ตู้เก็บสายดับเพลิง หัวจ่ายน้ำดับเพลิง บั๊มจ่ายน้ำดับเพลิง

ระบบปรับอากาศ : ท่อน้ำ ท่อน้ำยาแอร์ ท่อลมเย็น ท่อลมระบายอากาศ หัวจ่ายลมเย็นเครื่องปรับอากาศ พัดลมระบายอากาศ หอพักลมเย็น เครื่องผลิตน้ำเย็น บั๊มน้ำเย็น

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป งานวิศวกรรมก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน และงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม และงานด้านวิศวกรรมในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและพลังงาน จะเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ใช้ในการก่อสร้าง เช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ คอนกรีต ปูนซีเมนต์ วัสดุผิวพื้น วัสดุผนังและผิวพื้น วัสดุบัวเชิงผนัง วัสดุฝ้า ไม้ ประตุน้ำต่าง สี วัสดุประกอบหลังคา แต่จะมีวัตถุดิบบางชนิดที่จะแตกต่างกันไปตามลักษณะของสายงานและความต้องการของลูกค้า

## ข) การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบทั้งหมดจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบภายในประเทศ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ผลิตภายในประเทศ และตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ โดยวัตถุดิบที่บริษัทสั่งซื้อจากผู้ผลิตวัตถุดิบภายในประเทศส่วนใหญ่จะเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ใช้ในงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล และงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไปเป็นหลัก เช่น เหล็ก ปูน สายไฟ ท่อพีวีซี ท่อน้ำ เป็นต้น ส่วนวัตถุดิบที่บริษัทสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ จะเป็นวัตถุดิบที่มีลักษณะพิเศษตามความต้องการของลูกค้า เช่น วัตถุดิบที่มีความหยาบหยาบ มีราคาแพง ตัวอย่างเช่น โคมไฟ หม้อแปลงไฟฟ้า สวิตช์แรงสูง เครื่องทำความเย็น บั๊มดับเพลิง ตู้สัญญาณเตือนไฟ

## ภาวะและแนวโน้มของอุตสาหกรรม

ภาวะของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไปจะเปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกันกับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างภายในประเทศ ขณะที่ภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างจะเปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกับอัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (Gross Domestic Products: GDP) หากพิจารณาตามประเภทของการลงทุนจะพบว่าการลงทุนในอุตสาหกรรมการก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชนโดยทั่วไปจะมีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ตรงกันข้าม กล่าวคือ ในขณะที่ระบบเศรษฐกิจอยู่ในช่วงขยายตัว การลงทุนในภาคการก่อสร้างของภาคเอกชนจะมีปริมาณสูง ในขณะที่ภาครัฐจะลดการลงทุนในภาคการก่อสร้างลงเพื่อชะลอความร้อนแรงของระบบเศรษฐกิจและควบคุมระดับราคา (เงินเฟ้อ) ไม่ให้อยู่ในระดับที่สูงจนเป็นอันตรายต่อเสถียรภาพของระบบเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม ในทางตรงข้าม เมื่อระบบเศรษฐกิจอยู่ในช่วงชะลอตัวหรืออยู่ในภาวะถดถอย การลงทุนในภาคการก่อสร้างของภาคเอกชนจะมีปริมาณลดลง ทางภาครัฐจึงต้องเข้ามากระตุ้นระบบเศรษฐกิจผ่านการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้าง

มูลค่าของอุตสาหกรรมการก่อสร้างมาจากการลงทุนของภาครัฐประมาณร้อยละ 60-70 ของมูลค่าการก่อสร้างรวมทั้งหมด ส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 30-40 เป็นการลงทุนที่มาจากภาคเอกชน ทั้งนี้เนื่องจากการใช้นโยบายกระตุ้นภาคการก่อสร้างของภาครัฐ และคาดว่า การลงทุนของภาครัฐก็ยังคงจะเป็นปัจจัยหลักที่จะผลักดันการเติบโตของอุตสาหกรรมการก่อสร้างในอนาคต ซึ่งเป็นผลมาจากโครงการลงทุนของภาครัฐที่จะเริ่มดำเนินการในอนาคต และโครงการต่อเนื่องที่อยู่ในระหว่างการดำเนินงานโดยเฉพาะการลงทุนในภาคการคมนาคมขนส่ง และงานพัฒนาระบบสาธารณสุขและการศึกษาที่ยังจะเป็นแรงผลักดันที่สำคัญในภาคการก่อสร้างของภาครัฐ

## ผลงานที่ดำเนินการในปี 2554

ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ความคืบหน้า (%)
งานปรับปรุงอาคารยูไนเต็ด เซ็นเตอร์ เทสโก้โลตัส ประชาอุทิศ	ถ.สีลม	Civil, M&E	75.9	60.9
เทสโก้โลตัส บึงกาฬ	ถ.ประชาอุทิศ	Civil, Architecture	58.0	100.0
เทสโก้โลตัส แพรกษา	จ.บึงกาฬ	Civil, M&E, Architecture	157.3	100.0
เทสโก้โลตัส คลองด่าน	จ.สมุทรปราการ	Civil	16.0	97.2
เทสโก้โลตัส บ้านบึง	จ.สมุทรปราการ	Civil, Architecture	25.7	62.6
เดอะคริส เอ็กซ์ตริ่า 4	จ.ชลบุรี	Civil, Architecture	156.2	10.7
เดอะวอลล์ เกษตร-นวมินทร์	ถ.รัชดาภิเษก	Civil, M&E	134.8	56.2
อาคารโชว์รูม สำนักงาน และศูนย์บริการ BMW พระราม 3	ถ.เกษตร- นวมินทร์	Civil, M&E, Architecture	375.0	61.6
อาคารโชว์รูม สำนักงาน และศูนย์บริการ BMW ลาดพร้าว	ถ.พระราม 3	Civil, M&E, Architecture	113.4	69.0
แอร์พอร์ตลิงค์	ถ.ลาดพร้าว	Civil, M&E, Architecture	68.5	73.0
ขยายเชื่อมโยงเคเบิลใยแก้วพื้นที่ภาคใต้	ถ.รามคำแหง	Civil, M&E, Architecture	875.3	21.6
TBSN Factory — Bridgestone	ภาคใต้ตอนบน ตรัง กระบี่ พังงา ภูเก็ต สุราษฎร์ธานี ภาคใต้ตอนล่าง สงขลา พัทลุง	M&E	29.9	15.0
สาธารณูปโภคระบบไฟฟ้าสำหรับพื้นที่ สระบุรี	จ.สระบุรี	Civil	23.5	58.7
งานปรับปรุงฮอติเต็ อินน์ รีสอร์ท รีเจนท์ ชะอำ เฟส 6	จ.สระบุรี	M&E	16.9	100.0
	จ.เพชรบุรี	M&E	9.1	100.0

Civil — งานโครงสร้าง

M&E — งานระบบ

Architecture — งานสถาปัตยกรรม

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทมีโครงการเดิมที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน คิดเป็นมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 6,797.9 ล้านบาท โดยมีมูลค่างานคงเหลือทั้งสิ้น 3,047.4 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	มูลค่าสัญญา รวมงานเพิ่ม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)
งานปรับปรุงอาคารยูไนเต็ด เซ็นเตอร์	75.9	29.9
เทสโก้โลตัส แพรกษา	16.0	1.1
เทสโก้โลตัส คลองด่าน	25.7	9.6
เทสโก้โลตัส บ้านบึง	156.2	139.1
เดอะคริส เอ็กซ์ตริ่า 4	134.8	58.8
เดอะวอลล์ด เกษตร-นวมินทร์	375.0	252.5
อาคารโชว์รูม สำนักงาน และศูนย์บริการ BMW พระราม 3	113.4	35.3
อาคารโชว์รูม สำนักงาน และศูนย์บริการ BMW ลาดพร้าว	68.5	18.2
แอร์พอร์ตลิงค์	875.3	686.9
ขายเชื่อมโยงเคเบิลใยแก้วพื้นที่ภาคใต้	29.9	25.7
TBSN Factory — Bridgestone	23.5	9.6
ชุมชนเมือง ปัตตานี ระยะที่ 1	124.1	71.7
รูสมิแล-ปัตตานี	129.5	83.5
Index Living Mall ราชพฤกษ์	379.8	57.8
อาคารสหวิชานานาชาติ (จุฬารุงเทพ)	792.9	693.4
The Breeze	606.7	432.3
Ample Tower Renovation	540.3	21.4
มหาวิทยาลัยนเรศวรอาคาร 84 ปี	835.7	307.1
Shibuya 19 M&E	206.5	16.1
บ้านพักอาศัย 7 ชั้น	165.8	78.1
Shibuya 19 Civil	398.0	7.5
Aloft Hotel M&E	256.8	7.5
Aloft Hotel Civil	467.6	4.3
รวม	6,797.9	3,047.4

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้รวมของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) รอบระยะเวลา 3 ปี แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2554		2553		2552		2554		2553		2552	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้												
รายได้จากการ รับเหมาก่อสร้าง	3,472.91	99.06	2,287.20	97.59	2,848.32	99.20	2,884.23	98.76	2,016.01	94.48	2,844.90	99.20
รายได้อื่น												
ดอกเบี้ยรับ	6.67	0.19	3.56	0.15	9.83	0.34	6.81	0.23	4.12	0.19	9.85	0.34
อื่น ๆ	26.16	0.75	52.93	2.26	13.08	0.46	29.36	1.00	113.70	5.33	13.12	0.46
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,505.74</b>	<b>100.00</b>	<b>2,343.69</b>	<b>100.00</b>	<b>2,871.23</b>	<b>100.00</b>	<b>2,920.40</b>	<b>100</b>	<b>2,133.83</b>	<b>100.00</b>	<b>2,867.87</b>	<b>100.00</b>
อัตราการใช้ รายได้												
อัตราการใช้ รายได้		49.58		(18.37)		3.48		36.86		(25.60)		3.36

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการจัดการ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างเงินทุน อย่างมีนัยสำคัญ รอบ 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

### ปี 2552 การเปลี่ยนแปลงการจัดการ

กำหนดชื่อและจำนวนกรรมการกระทำการแทนบริษัท

นางณิรนุช ณ ระนอง หรือนายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย หรือนายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชนะชัย ลีณะบรรจง หรือนายไพบูลย์ ทองระอา หรือนายเชิดศักดิ์ วิฑูรธารณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท

### โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 9 เมษายน 2552 (ทุนชำระแล้ว 586,319,361 บาท)

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1.	นายชนะชัย ลีณะบรรจง	607,519,600	10.36
2.	บริษัท อีสเทิร์นไวร์ จำกัด (มหาชน)	352,219,700	6.01
3.	นายกรวุฒิ ลีณะบรรจง	240,500,000	4.10
4.	บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	161,180,100	2.75
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	155,793,882	2.66
6.	นายวุฒิชัย ลีณะบรรจง	122,369,000	2.09
7.	น.ส.พพรพรรณ เทพตระการพร	93,105,840	1.59
8.	นายณัฐพงษ์ พันธุ์รัตนมงคล	70,000,000	1.19
9.	นายสุเมธ แซ่มประสิทธิ์	66,000,000	1.13
10.	นายอนุภาพ กิตติกุล	50,835,000	0.87

### โครงสร้างเงินทุน

#### ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญเกี่ยวกับโครงสร้างเงินทุน

- อนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 0.10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท โดยทุนจดทะเบียนและทุนชำระของบริษัทจะคงเดิม คือ 724,343,476 บาท และ 586,319,361 บาท ตามลำดับและเป็นการรวมหุ้นสามัญของบริษัทจาก 7,243,434,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เป็น 724,343,476 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และ 5,863,193,610 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เป็น 586,319,361 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- อนุมัติการปรับจำนวนหุ้นที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ และจำนวนของใบสำคัญแสดงสิทธิ และราคาการใช้สิทธิของ EMC-W2 ให้สอดคล้องกับมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทที่ได้เปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	เดิม	ใหม่
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	1,378,262,892	137,826,289
ราคาการใช้สิทธิ	0.20 บาท/หุ้น	2 บาท/หุ้น
จำนวนหุ้นรองรับการใช้สิทธิ	1,378,262,892	137,826,289
มูลค่าที่ตราไว้	0.10 บาท/หุ้น	1 บาท/หุ้น



## ปี 2553 การเปลี่ยนแปลงการจัดการ

- แต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มเติม เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่
  1. นายตฤณ ปิ่นมัทยวุฒิ
  2. นายปณณณธีร์ ศรีว่องไทย
- นายเคนโนะซูเกะ โอชิโอะ กรรมการบริษัทได้แจ้งลาออกโดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2553 เป็นต้นไป

### โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 8 เมษายน 2553 (ทุนชำระแล้ว 586,319,361 บาท)

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1.	นายชนะชัย ลีณะบรรจง	69,144,760	11.79
2.	บมจ.แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค	35,214,670	6.01
3.	นายกรวุฒิ ลีณะบรรจง	24,050,000	4.10
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	22,417,438	3.82
5.	นายเดชขจร วีริวิจารณ์ญาณกุล	19,173,600	3.27
6.	บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	16,118,010	2.75
7.	นายถาวร เสรีดีเลิศ	14,769,800	2.52
8.	นายประกาศ เสดะพงษ์สัตย์	8,000,000	1.36
9.	น.ส.พรพรรณ เทพตระการพร	7,710,584	1.32
10.	น.ส.ศุภสร โชคชัยณรงค์	7,449,600	1.27

### โครงสร้างเงินทุน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิของใบอนุญาตในการก่อสร้างงานโยธา

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2554

- มกราคม - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท เป็นดังนี้ กำหนดชื่อและจำนวนกรรมการกระทำการแทนบริษัท  
นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย หรือนายสมภาพ พรหมพนาพิทักษ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชนะชัย ลีณะบรรจง หรือนายไพบูลย์ ทองระอา หรือนายเชิดศักดิ์ วิฑูรธารณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท
- เมษายน - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เอ็ม.วัน.พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
  - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 มีมติสำคัญ ดังนี้
    - o แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ เรื่อง วัตถุประสงค์ของบริษัท จากเดิม 53 ข้อ เป็น 61 ข้อ
    - o แก้ไขปรับปรุงข้อบังคับของบริษัท 2 ข้อ

**โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 12 เมษายน 2554 (ทุนชำระแล้ว 586,319,361 บาท)**

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1.	นายชนะชัย ลีนะบรรจง	88,000,000	15.01
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	54,020,238	9.21
3.	บมจ. แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค	49,716,570	8.48
4.	นายวรวิทย์ ลีนะบรรจง	25,801,700	4.40
5.	นายกรวุฒิ ลีนะบรรจง	24,050,000	4.10
6.	บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	16,118,010	2.75
7.	นายสุรศักดิ์ เทวอักษร	15,668,200	2.67
8.	นายวรวิทย์ ลีนะบรรจง	14,388,000	2.45
9.	นายประภาส เสตะพงษ์สัตย์	11,000,000	1.88
10.	นางแพรวพกา สุวรรณโพธิ์	8,800,000	1.50

สิงหาคม - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน โดยกำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน ตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2554 ถึง วันที่ 6 มีนาคม 2555

กันยายน - เปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 586,319,361 บาท เป็น 586,538,043 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ EMC-W2 จำนวน 218,682 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2 (EMC-W2)**

กำหนดวันที่ 25 สิงหาคม 2552 เป็นวันใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท EMC-W2 ครั้งแรก และสามารถใช้อัตราในครั้งต่อไปได้ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของทุกปี และกำหนดวันที่ 24 สิงหาคม 2554 เป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย

ณ 31 ธันวาคม 2553 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ มีจำนวน 137,826,289 หน่วย

ณ 24 สิงหาคม 2554 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ได้มีผู้มาใช้สิทธิจำนวน 218,682 หน่วย คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 137,607,607 หน่วย

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### 1. ผู้ถือหุ้น หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 724,373,476 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 724,373,476 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทุนเรียกชำระแล้ว 586,538,043 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 586,538,043 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท ณ วันที่ 3 มิถุนายน 2554 ซึ่งเป็นข้อมูลการปิดสมุดครั้งล่าสุด จัดทำโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ทั้งนี้ไม่นับส่วนที่ปรากฏในชื่อศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก และส่วนของหุ้นที่บริษัทซื้อคืน

ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มสินะบรรจง*	136,143,261	23.21
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	72,599,838	12.38
3. บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিียร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	47,504,070	8.10
4. นายกรวุฒิ สินะบรรจง	24,050,000	4.10
5. บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	16,118,010	2.75
6. นายสุรศักดิ์ เทวอักษร	15,100,000	2.57
7. นายถาวร เสรีดีเลิศ	13,266,800	2.26
8. นายประภาส เสดะพงษ์สัตย์	11,000,000	1.87
9. น.ส.ธัญลักษณ์ อธิกไพบูลย์	9,406,900	1.60
10. น.ส.ศุภสร โชคชัยณรงค์	7,992,200	1.36
* กลุ่มสินะบรรจง (มาตรา 258)		
- นายชนะชัย สินะบรรจง	94,377,400	
- นายวรวิทย์ สินะบรรจง	38,294,500	
- น.ส.ภาณุชา สินะบรรจง	3,171,361	
- น.ส.วิมล สินะบรรจง	300,000	

ส่วนบุคคลที่เป็นญาติกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ระบุไว้ข้างต้นแต่ไม่เข้าเงื่อนไขตามมาตรา 258 ประกอบด้วย

1. นายกรวุฒิ	สินะบรรจง	24,050,000	4.10
--------------	-----------	------------	------

## ใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายชื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2 (EMC-W2) 10 รายแรกของบริษัท ณ วันที่ 3 มิถุนายน 2554 ซึ่งเป็นข้อมูลการปิดสมุดครั้งล่าสุด จัดทำโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ - สกุล	จำนวนหน่วย
1. นางแพรวผกา สุวรรณโพธิ์	12,800,000
2. Mr.HsingChung Yen	4,677,100
3. นายสุวิทย์ ยอดสุรางค์	4,600,000
4. นายโสภณ ถาวรกิจพาณิชย์	4,500,200
5. น.ส.จุฑาทิพย์ วรรัตนกุล	3,800,000
6. นางมัลลิกา ลิ้มนันทรักษ์	3,600,000
7. น.ส.จีเจิน แซ่จาง	3,250,000
8. นายนวนันต์สิงห์ ตูวา	3,219,000
9. น.ส.แสงจันทร์ โลหะชิตรานนท์	3,141,500
10. นายสุเมธ ธรรมโชติ	3,093,700

ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2554 ใบสำคัญแสดงสิทธิพินสภาพเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

## 2. การจัดการ

### 2.1 โครงสร้างการจัดการ

รายชื่อ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละคณะ และรายชื่อผู้บริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ของกรรมการแต่ละชุด ดังต่อไปนี้

#### 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2555 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1.	นายชนะชัย สีนะบรรจง	ประธานกรรมการบริษัท	27 เมษายน 2550
2.	นายเชิดศักดิ์ วิฑูราภรณ์	กรรมการ	14 พฤศจิกายน 2550
3.	นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการ	21 สิงหาคม 2550
4.	นายไพบูลย์ ทองระอา	กรรมการ	11 พฤษภาคม 2550
5.	นางณิรนุช ณ ระนอง	กรรมการ	13 กันยายน 2550
6.	นายสมภาพ พรหมพนาพิทักษ์	กรรมการ	11 สิงหาคม 2551
		และเลขานุการบริษัท	1 กันยายน 2551
7.	ดร.จุไรรัตน์ ร่มลำดวน (อุณหกะ)	ประธานกรรมการตรวจสอบและอิสระ	13 กันยายน 2550
8.	นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	กรรมการตรวจสอบและอิสระ	21 สิงหาคม 2550*
9.	นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร	กรรมการตรวจสอบและอิสระ	21 สิงหาคม 2550*
10.	นายตฤณ ปิรมหัทย์วุฒิ	กรรมการอิสระ**	13 กันยายน 2551**
11.	นายบัณฑิตธีร์ ศรีว่องไทย	กรรมการอิสระ	24 เมษายน 2551**

เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท : นางสาวนฐาภรณ์ เทียงประเทศ

\* เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่ปี 2547

\*\* ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

“นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย หรือ นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์ คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชนะชัย ลีเนบรจจ หรือ นายไพบูลย์ ทองระอา หรือ นายเชิดศักดิ์ วิฑูราภรณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท”

## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
  2. กำหนดนโยบายการดำเนินงานธุรกิจ แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
  3. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด
  4. พิจารณานุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การลงทุนในธุรกิจใหม่หรือลงทุนในบริษัทอื่น ที่ต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
5. พิจารณานุมัติงบประมาณการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป จากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป
  6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
  7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
  8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
  9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

10. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม รวม 7 ครั้ง

## 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2555 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นางสุนีย์ ตรีไชยชนะสุข	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	ดร. จุไรรัตน์ ร่มลำตวน (อุณหะ)	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4.	นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาสรรหา ประเมิน คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ตามที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. พิจารณาเสนอบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง
4. พิจารณาทบทวนเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระและเสนอขออนุมัติเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาและทบทวนโครงสร้างระบบการจ่ายเงินเดือนของบริษัท ตลอดจนเสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
6. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ฝ่ายจัดการ โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ
7. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของเจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2554 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุม รวม 1 ครั้ง

### 3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2555 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังมีรายนามต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	ดร. จุไรรัตน์ ร่มลำตวน (อุณหกะ)	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร	กรรมการตรวจสอบ

เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ : นายสมภาค กิริติพงษ์วุฒิ

กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ กรรมการลำดับที่ 3 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบริหารและการลงทุน

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- พิจารณาการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อย่างเคร่งครัด และรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- พิจารณางบการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป การสอบทานงบการเงินเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลทางการเงินให้มีความสมบูรณ์ เชื่อถือได้และมีความโปร่งใส โดยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอค่าตอบแทน และประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดอย่างน้อย ดังนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย



- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 12 ครั้ง

#### 4. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2555 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยคณะกรรมการดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายชนะชัย ลีนะบรรจง	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายเชิดศักดิ์ วิฑูราภรณ์	กรรมการบริหาร
3.	นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการบริหาร
4.	นายไพบุลย์ ทองระอา	กรรมการบริหาร
5.	นายสมภาพ พรหมพนาพิทักษ์	กรรมการบริหาร
6.	นายก่อเกียรติ นิพัทธ์นันท์พร	กรรมการบริหาร
7.	นายภัทรธรรณต์ สุทธิสีสังข์	กรรมการบริหาร
8.	นายณัฐ อูปถัมภ์กุล	กรรมการบริหาร
9.	นางวนิดา พ่วงบุญมาก	กรรมการบริหาร

เลขานุการ คณะกรรมการบริหาร : นางสาวนฤภรณ์ เทียงประเทศ

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมายเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในการประชุมคราวต่อไป
4. พิจารณาอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบรายการเกี่ยวกับการลงทุน การบริหารการเงิน การบริหารงานทั่วไป การจัดจ้างและจัดซื้อ และรายการอื่นใดที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. ให้คำแนะนำการขยายธุรกิจและการร่วมทุนกับบุคคลอื่นภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ / เพื่อทราบ ในการประชุมคราวต่อไป
7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

9. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร และ/หรือการมอบอำนาจช่วง ต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ในปี 2554 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม รวม 8 ครั้ง

## 5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2555 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายเชตศักดิ์ วิฑูราภรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายไพบุลย์ ทองระอา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายสมภาพ พรหมพนาพิทักษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายก่อเกียรติ นิพัทธ์นันท์พร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นายพินิจ กานตีกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายกรกฤษ ประครองวิทยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	นายณัฐ อุตม์ภากุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9.	นางวนิดา พ่วงบุญมาก	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10.	นางสาวปิยดา สุขสมัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง

เลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : นางสาววัลลภา สร้อยทอง

## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดแนวทางในการบริหารและกรอบดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง
- ประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก
- เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

ในปี 2554 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม รวม 1 ครั้ง อย่างไรก็ตามบริษัทมีคณะทำงานเกี่ยวกับการติดตามหนี้ ซึ่งถือเป็นการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ได้มีการประชุมสม่ำเสมอ 2 วันต่อสัปดาห์

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2555 คณะผู้บริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายชนะชัย ลีนะบรรจง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายเชิดศักดิ์ วิฑูราภรณ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร
4.	นายไพบุลย์ ทองระอา	กรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม
5.	นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีการเงิน
6.	นายก่อเกียรติ นิพัทธ์นันทร	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานวิศวกรรมก่อสร้าง
7.	นายพินิจ กานติกุล	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานเทคนิควิศวกรรม รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายประเมินราคางานก่อสร้าง
8.	นายกฤษณะ สง่าแสง	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายประเมินราคา งานระบบ

เลขานุการ คณะผู้บริหาร : นางเพ็ญเพ็ชร อิมจรรยา

หมายเหตุ ลำดับที่ 1-6 เป็นผู้บริหาร 4 รายแรก ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2554 คณะผู้บริหารมีการประชุม รวม 25 ครั้ง

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทอีกตำแหน่งหนึ่ง ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2551 โดยเลขานุการบริษัทจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ
2. จัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
3. จัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
4. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. เก็บรักษาและส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
6. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กฎหมายและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## จำนวนครั้งของการประชุมของคณะกรรมการ

ในปี 2554 กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 ครั้ง คณะกรรมการบริหาร 8 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล		สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554	คณะกรรมการ บริษัท  (7 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน (12 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (1 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (8 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (1 ครั้ง)
นายชนะชัย	สินะบรรจง	เข้า	5	-	-	6	-
นายเชิดศักดิ์	วิฑูราภรณ์	เข้า	5	-	-	7	1
นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	เข้า	7	-	1	7	1
นายไพบุลย์	ทองระอา	เข้า	7	-	-	8	1
นายบุญชัย	สุรพัทธ์ภิญโญ	เข้า	7	-	-	8	1
นายสมภาพ	พรหมพนาพิทักษ์	เข้า	7	12	-	8	1
นายตฤณ	ปิมหทัยวุฒิ	เข้า	6	-	-	-	-
นายปณณณธีร์	ศรีว่องไทย	เข้า	7	-	-	-	-
นางณิรุษ	ณ ระนอง	เข้า	7	-	-	-	-
ดร.จุไรรัตน์	อุณหกะ	เข้า	7	12	1	-	-
นางสุนีย์	ศรีไชยธนะสุข	ไม่เข้า	7	12	1	-	-
นายชูพงศ์	ธนะเศรษฐกร	ไม่เข้า	7	12	1	-	-
นายก่อเกียรติ	นิพัทธ์นันทพร	ไม่เข้า	-	-	-	6	1
นายพรชัย	สุวรรณบรรณ*	ไม่เข้า	-	-	-	6	1
นายธงชัย	เหรียญประเสริฐ	เข้า	-	-	-	7	-
นายพินิจ	กานติกุล	เข้า	-	-	-	-	1
นายกรกฤช	ประคองวิทยา	เข้า	-	-	-	-	1

\* ลาออกจากกรรมการบริหาร เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2554

## การประชุมของกรรมการร่วมกับผู้สอบบัญชี

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง

## 2.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ตามที่บริษัทต้องการ มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท และนำเสนอขออนุมัติ ต่อคณะกรรมการบริษัท/ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลที่ได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้ตรงออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกหรือปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีถัดไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หมายถึงการทำการรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน)

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ

- ผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือ ไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับ เงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบ กิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## 2.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2554 ภายในวงเงิน 4,000,000 บาท รายละเอียดดังนี้

### เบี้ยประชุม

- ประธานคณะกรรมการบริษัท, ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าเบี้ยประชุม 30,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าประชุม
- กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าประชุม

### ค่าตอบแทนอื่น ๆ ของคณะกรรมการ

- ไม่เกินอัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ
- สำหรับกรรมการที่อยู่ในวาระไม่ครบปี ให้จ่ายตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปีนั้น

บริษัทจ่ายค่าเบี้ยประชุมกรรมการปี 2554 จำนวนรวม 2.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.36 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 14.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวน 2.20 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายเป็นรายบุคคล ดังนี้

### ค่าเบี้ยประชุมรวม

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุมประจำปี 2554
นายชนะชัย ลีนะบรรจง	ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร	150,000
นายเชิดศักดิ์ วิฑูรธารณ์	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	100,000
นายไพบุลย์ ทองระอา	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง	140,000
นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	160,000
นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง	140,000
นายบุญชัย สุรพักตร์ภิญโญ	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง	140,000

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม ประจำปี 2554
นายตฤณ	ปิ่นมัทยวุฒิ	กรรมการอิสระ	120,000
นายบัณฑิตธีร์	ศรีว่องไทย	กรรมการอิสระ	140,000
นางณิรุต	ณ ระนอง	กรรมการบริษัท	140,000
ดร.จุไรรัตน์	อุณหกะ	ประธานกรรมการตรวจสอบและอิสระ, กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	520,000
นางสุนีย์	ศรีไชยชนะสุข	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบและอิสระ	410,000
นายชูพงศ์	ธนเศรษฐกร	กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบและอิสระ	400,000
รวมค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน			2,560,000

#### ค่าตอบแทนอื่น ๆ

- ไม่มี -

#### ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนรวมในรูปเงินเดือน และรายได้อื่น ๆ รวมทั้งสิ้น 23.35 ล้านบาท ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจำนวน 9 คน

## 2.4 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและการมีบรรษัทภิบาลที่ดี โดยได้นำหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยกำหนดนโยบาย ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะบริหารงานของบริษัทด้วยความรอบคอบ และมีตระหนักภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และดูแลมิให้เกิดปัญหาขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. คณะกรรมการบริษัทดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน
3. คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ให้ปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมายและเป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะเรื่อง อันประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และอนุคณะกรรมการต่าง ๆ ซึ่งได้มีการมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการทุกคณะไว้อย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำ โดยมีการกำหนดการประชุมและวาระไว้อย่างชัดเจน
6. คณะผู้บริหาร มีการประชุมเพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินการโดยละเอียดของทุกโครงการ อย่างสม่ำเสมอทุกสัปดาห์ และอาจมีการประชุมพิเศษตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดการประชุมและระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน



7. คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายใน ทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้นำหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม แบ่งออกเป็น 4 ข้อหลัก ซึ่งครอบคลุมแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการทั้ง 5 หมวด ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

- สิทธิในการได้รับใบหุ้น โอนหุ้น และสิทธิในการรับทราบข้อมูล ผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท การแต่งตั้งกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นต้น
- บริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

### การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในวัน เวลา และสถานที่ สะดวกและเหมาะสม มีการกำหนดขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การจัดส่งเอกสารขั้นตอนในการดำเนินการประชุม
- บริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบและมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วัน หรือ 14 วัน (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลใน Web Site ของบริษัท นอกจากนี้ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน รวมทั้งเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นทางเลือกในการรับมอบฉันทะ โดยมีข้อมูลเกี่ยวกับการกรรมการอิสระที่เป็นผู้รับมอบฉันทะ เช่น ชื่อ ประวัติ ที่อยู่ ข้อมูลการถือหุ้น และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมระบุไว้ เพื่อประกอบการตัดสินใจ
- ประธานที่ประชุมได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบหลักเกณฑ์และวิธีการลงคะแนนเสียง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทำการสอบถามในประเด็นข้อสงสัยต่างๆ ในระหว่างการประชุมพร้อมทั้งให้กรรมการ/ผู้บริหาร ได้ชี้แจงประเด็นข้อสงสัยนั้นอย่างเหมาะสมและเพียงพอรวมถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน
- บริษัทจัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียง แจกให้ผู้เข้าร่วมประชุม ลงคะแนนเสียงทุกวาระ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีการสอบถามถึงประเด็นข้อสงสัยต่างๆ ในระหว่างการประชุมได้อย่างเพียงพอ และเท่าเทียมกัน
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน ซึ่งมีรายละเอียดเพียงพอ รวมทั้งคำถามและคำตอบที่เกิดขึ้นในที่ประชุม ตลอดจนการจัดส่งรายงานการประชุมให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งไม่ได้กำหนดวิธีการสำหรับให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อกรรมการ บริษัทที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยบริษัทฯ จะพิจารณาให้มีการดำเนินการดังกล่าวภายหลัง

## 2. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ดูแลและคำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย และบริษัทฯ ได้แลกเปลี่ยนข้อมูล และรับฟังคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก ดังนี้

### • พนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบจ่ายผลตอบแทนตามผลงานของแต่ละบุคคล นอกเหนือไปจากเงินเดือนตามปกติ โดยมีตัววัดที่ชัดเจนและเป็นธรรม ซึ่งก่อให้เกิดการบูรณาการทางความสามารถของพนักงานในระดับชั้นต่างๆ นำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ ในองค์กรรวม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุ สวัสดิการการรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงการให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานเข้ามาดูแลโดยเฉพาะ ประกาศเป็นนโยบาย และนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดหาบุคลากร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ ระดับหัวหน้างาน และระดับบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยประจำโครงการต่างๆ ทุกโครงการ ซึ่งคณะกรรมการฯ มีหน้าที่โดยตรงในการผลักดันนโยบายจากส่วนกลางให้บรรลุเป้าหมาย ติดตามผลการดำเนินงาน และรายงานต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานทุกไตรมาส ซึ่งหมายรวมถึง การฝึกอบรมพนักงานและคนงานในโครงการให้ตระหนักถึงความปลอดภัย การวิเคราะห์และประเมินจุดทำงานที่เสี่ยงต่ออันตรายเพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดอุบัติเหตุ การตรวจสอบอุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ ก่อนนำไปใช้งานจริง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคล โดยส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ระดับ เช่น การส่งบุคลากรทุกระดับ เข้าฝึกอบรม/สัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และสามารถนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานได้ในอนาคต, การจัดฝึกอบรมพัฒนาฝีมือแรงงานร่วมกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงานอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น และบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสุขภาพและพลาณามัยของพนักงาน จึงได้กำหนดให้พนักงานเข้ารับการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง

### • ผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ทำการบริหารงานทุกโครงการอย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อให้ทุกโครงการมีผลกำไร และนำผลกำไรนั้นไปจัดสรรเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

### • ลูกค้า

บริษัทได้บริหารโครงการต่าง ๆ อย่างมีคุณภาพ และประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการบริหารเวลาและงบประมาณเป็นสำคัญ นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้ทำการสื่อสารกับลูกค้า โดยกำหนดวิธีการปฏิบัติและดัชนีชี้วัดอย่างชัดเจน เพื่อทำการพัฒนาระบบและคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

### • คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทได้จัดทำข้อตกลงหรือสัญญา เพื่อบรรลุถึงเงื่อนไขต่างๆ อย่างครบถ้วนก่อนการดำเนินการจริง และบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงหรือสัญญานั้นๆ อย่างเคร่งครัด

### • คู่แข่งทางการค้า

บริษัทได้ทำการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริตและโปร่งใส โดยใช้ข้อได้เปรียบในระบบการจัดการและการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ เข้าประมูลโครงการต่างๆ

### • สังคมส่วนรวม

บริษัทได้ทำการบริหารโครงการต่างๆ โดยคำนึงถึงระบบการจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ดังที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการบริหารความสัมพันธ์กับผู้ถือครองอาคาร และที่ดินในบริเวณใกล้เคียง

## 3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งในส่วนข้อมูลทางการเงินและที่มีใช้ทางการเงินที่มีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสารสนเทศ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ผ่านทางสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ Website ของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยถูกสำนักงานกสท. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อรายงานงบการเงินของบริษัทฯ โดยที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการแสดงฐานะการเงิน รายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดเป็นจริงและสมเหตุสมผล สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อผูกพันที่มีไว้กับบุคคลภายนอกและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบัญชี ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และแสดงไว้ในรายงานประจำปี

## 4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทที่เข้มงวดเพิ่มขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการของบริษัทจะมีบทบาทดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะให้ความเห็นชอบในการกำหนดดัชนีชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Index : KPIs) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ไว้ตั้งแต่ต้นปี รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะๆ โดยในช่วงสิ้นปี คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอผลการดำเนินงานในส่วนที่เป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามระบบข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี

- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบายและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพรวมทั้งการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายใน ที่ต้องรายงานผลการปฏิบัติงาน ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อถ่วงดุลและพิจารณาเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนด ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการต่าง ๆ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตามโครงสร้างการจัดการ รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายที่กำหนด บริษัทได้วางแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

#### 4.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนรวม 11 คน ประกอบด้วยกรรมการที่มีอำนาจควบคุมจำนวน 5 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน กรรมการอิสระ 5 คน ทั้งนี้กรรมการอิสระมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบ ในแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

#### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทมิได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดบทบาท อำนาจ และหน้าที่ความรับผิดชอบที่แยกจากกันอย่างชัดเจนระหว่างประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่นอกจากนี้บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 คน และถือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่จะทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทอีกตำแหน่งหนึ่ง โดยเลขานุการบริษัทจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อ 2.1

#### 4.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 4.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

รายละเอียดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด (รายละเอียดตามโครงสร้างการจัดการ ข้อ 2.1)

#### 4.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดวันเวลาประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งจะกำหนดวาระหลัก และวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ อีกทั้งมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมล่วงหน้า

หน้าเป็นระยะเวลา 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้อาจจะมีการประชุมเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ ตามความจำเป็นและเร่งด่วน โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการยืนยันกำหนดนัดหมายการประชุมแต่ละครั้ง หรือทำการนัดหมายใหม่ในกรณีที่มีการเลื่อนกำหนดเดิม หรือเรียกประชุมวาระเร่งด่วน และทำการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมจัดส่งให้กรรมการ การประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ซึ่งกรรมการทุกท่านมีอิสระในการให้ความเห็น และเสนอแนะแนวทางการปฏิบัติ ซึ่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน ดำเนินการส่งรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งจัดเก็บรักษา รายงานการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมกรรมการ เพื่อพร้อมสำหรับการตรวจสอบจากคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้ตรวจสอบบัญชี และผู้ที่เกี่ยวข้อง

#### 4.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ความทุ่มเทและเพื่อปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่อาจมีของคณะกรรมการทั้งหมด

#### 4.6 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้ทำหน้าที่กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งอยู่ในระดับที่สูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้

#### 4.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการสัมมนาและอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

### 2.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน ดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - คณะกรรมการบริษัทร่วมพิจารณากับคณะกรรมการตรวจสอบในรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
  - การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- การซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรายงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัท ตามมาตรา 89/14 แห่งพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือ

บุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่เผยแพร่ผลการเงินต่อสาธารณชน

## 2.6 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2555 วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ได้เข้าร่วมประชุมด้วยกัน เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสม ในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันผู้บริหารอาจนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ประโยชน์ส่วนตน โดยได้ทำการประเมินการปกป้องคุ้มครองผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในหัวข้อหลัก ๆ ดังนี้

### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลได้ โดยกำหนดไว้ในวัตถุประสงค์คุณภาพของบริษัท มีการกำหนดดัชนีชี้วัดเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน จัดทำคู่มือคุณภาพซึ่งเป็นเอกสารระดับนโยบายจากผู้บริหารไปสู่ระดับปฏิบัติงาน กำหนดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถควบคุมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบอย่างต่อเนื่องให้เป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าว เช่น นำระบบ ISO 9001-2008 มาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินงานและวางแผน มีระบบควบคุมการจัดซื้อ การทำธุรกรรมด้านการเงินและการบริหารทั่วไปที่รัดกุมสามารถป้องกันการทุจริตได้เป็นอย่างดี นำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระบบออนไลน์ที่สามารถเชื่อมโยงการทำงานมาใช้ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รวดเร็วทั้งสำนักงานใหญ่และหน่วยงานโครงการต่างๆ ของบริษัท ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจในการบริหารงาน และทำการปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของผลสัมฤทธิ์ในการทำงานของพนักงาน บริษัทจึงทำการทบทวนเป้าหมายในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ มีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจแก่พนักงานอย่างสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ให้ผลตอบแทนที่สามารถจูงใจให้พนักงานทำงานอย่างเต็มประสิทธิภาพและสามารถสร้างผลกำไรสูงสุดให้แก่บริษัท นอกจากนี้ เพื่อประโยชน์ขององค์กรในระยะยาว บริษัทมีข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรรวมทั้งบทลงโทษของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการกำหนดหลักจริยธรรมที่ละเอียดยิ่งขึ้นสำหรับพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในอนาคต บริษัทยังยึดมั่นในคุณธรรมต่อคู่ค้า ให้การดูแลและสนับสนุนการทำงาน ชำระเงินตรงต่อเวลา ไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า

### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทจัดให้มีการประชุมเพื่อการประเมินปัจจัยความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายในและภายนอก ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีการนำปัญหาต่างๆ เข้าพิจารณาและวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ที่เป็นปัจจัยความเสี่ยงในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อจะได้กำหนดมาตรการแก้ไขและป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทมีการกำหนดมาตรการ ขั้นตอน รวมทั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบ ในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง เพื่อจะได้นำมาปฏิบัติและป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดอบรมพนักงานที่เกี่ยวข้องให้รับทราบมาตรการบริหารความเสี่ยงและถือปฏิบัติตามที่กำหนดไว้

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร โดยแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติรายการตามลำดับสายงานและมีการตรวจสอบอย่างเข้มงวด มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน โดยแบ่งแยกหน่วยงานผู้มีหน้าที่กำกับดูแลอย่างชัดเจน กรณีที่บริษัทมีธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร



หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการผู้มีหน้าที่กำกับดูแลและจะมีการประชุมพิจารณากรณีที่เกิดขึ้นเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญและพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงและเกียรติภูมิของบริษัท รวมถึงการทำธุรกรรมทุกรายการ ได้แจ้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ว่าเป็นธุรกิจปกติของบริษัทหรือไม่

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทจัดให้มีการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างเพียงพอและมีคุณภาพเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยได้กำหนดคุณสมบัติของข้อมูลที่มีคุณภาพ มีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอต่อการตัดสินใจ มีความถูกต้องสมบูรณ์ มีความเป็นปัจจุบัน มีรูปแบบที่เข้าใจง่าย และมีการจัดเก็บที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่จะช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการจะได้รับหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด รายงานการประชุมมีรายละเอียดที่ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่าง ๆ มีการจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้ตรวจสอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน เพื่อติดตามการบริหารงานของคณะผู้บริหาร โดยคณะผู้บริหารจะมีการประชุมเป็นประจำทุกสัปดาห์ ซึ่งจะมีการนำเสนอข้อมูลเพื่อให้ผู้บริหารพิจารณาอย่างครบถ้วนทุกแง่มุม ทั้งข้อมูลด้านการบริหาร ข้อมูลทางเทคนิค ด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย เป็นต้น

#### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ มีคณะกรรมการติดตามการปฏิบัติงาน ทบทวนและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ตามขั้นตอนที่ระบุไว้ในระเบียบปฏิบัติของระบบ ISO 9001-2008 กรณีที่ผลการดำเนินงานมีความบกพร่องและแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริหารมีการอำนาจสั่งการให้ดำเนินการแก้ไขได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะมีการประชุมชี้แจงติดตามการดำเนินงานอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระที่จะตรวจสอบ ซักถามข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดนโยบายให้ฝ่ายบริหารรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันที ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีการทุจริต มีการฝ่าฝืนกฎหมาย และ/หรือมีการกระทำที่ผิดปกติใด ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะทางการเงินของบริษัท

### 3. นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ



### ความเสี่ยงจากต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างสูงขึ้น

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจหลักรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้างที่ผันผวนอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัท หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้าง หลังจากที่ได้รับงานโครงการแล้ว ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยการทำข้อตกลงล่วงหน้ากับผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ว่าจะซื้อขายวัสดุอุปกรณ์ในราคาและระยะเวลาที่ตกลงกันหากบริษัทได้รับเลือกให้ดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทมีการลดความเสี่ยงดังกล่าวจากนโยบายการบริหารงานอย่างเป็นระบบ การควบคุมต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ให้ได้ตามราคาที่ทำข้อตกลงไว้ รวมถึงการติดตามการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มราคาวัตถุดิบ เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจกำหนดราคาประมูลงานของบริษัท ดังนั้นจึงทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างที่สูงขึ้นได้ระดับหนึ่ง

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงขึ้น

จากการที่ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลมีการแข่งขันที่สูงขึ้น รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้าง ส่งผลให้ในปัจจุบันมีการแข่งขันประมูลงานสูงขึ้นกว่าเดิม ทำให้ผู้รับเหมาบางรายอาจลดราคามูลค่างานลงเพื่อให้ชนะประมูล การแข่งขันดังกล่าวอาจทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทมีการลดความเสี่ยงประเภทนี้ โดยการเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถควบคุมได้ เพื่อให้ได้กำไรขั้นต้นในอัตราที่เหมาะสม รวมถึงการพัฒนาความสามารถของบุคลากร และระบบการทำงานที่สามารถรองรับกับลูกค้าให้ดีขึ้น เพื่อให้ความมั่นใจและเชื่อถือผลงานของบริษัท นอกจากนี้จากการที่บริษัทได้เข้าดำเนินงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลหลายโครงการในช่วงที่ผ่านมา ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือจากบริษัทวิศวกรที่ปรึกษารวมถึงเจ้าของโครงการต่างๆ ซึ่งเห็นถึงศักยภาพและคุณภาพงานของบริษัท จึงเสนอให้บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ๆ เสมอ

### ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

ความล่าช้าของโครงการอาจเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ ได้แก่ ความล่าช้าที่เกิดจากเจ้าของโครงการขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่อง หรือจากการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและระบบงานวิศวกรรม ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทต้องรับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในการดำเนินงานโครงการ เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค และต้นทุนทางด้านการบริหารและทางการเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ความล่าช้าของโครงการอาจเกิดจากความล่าช้าในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งบริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกเรียกหรือจ่ายค่าเสียหายจากเจ้าของโครงการ อย่างไรก็ตามบริษัทพยายามจัดการวางระบบการทำงานอย่างชัดเจน มีการติดตามการทำงานให้เป็นไปตามแผนงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการชี้แจงและสื่อสารให้กับเจ้าของโครงการถึงสาเหตุของการล่าช้า และวิธีการแก้ไขปัญหาดังกล่าว อีกทั้งบริษัทจะบริหารงานให้ทันต่อเวลา โดยมีจำนวนวิศวกรที่เพียงพอและมีประสบการณ์ และการมีเครื่องมือและวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับความต้องการ

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไปและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลของบริษัท เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการออกแบบ วางแผน และควบคุมการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ซึ่งได้แก่ วิศวกรในระดับผู้อำนวยการโครงการ ผู้จัดการโครงการ และวิศวกรผู้ควบคุมงาน ดังนั้นหากบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทได้ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดีและมีการให้ผลตอบแทนพนักงานอย่างเหมาะสม

## ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระเงินหรือได้รับชำระเงินล่าช้า

ลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ คือ ผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐบาลและ ผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานของภาคเอกชน ซึ่งผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานของภาคเอกชนจะมีความเสี่ยงในเรื่องการชำระเงิน ในกรณีที่ลูกค้าเกิดประสพปัญหาทางการเงิน บริษัทได้พยายามลดความเสี่ยงด้วยการตรวจสอบสถานะทางการเงิน รวมถึงความน่าเชื่อถือของเจ้าของโครงการที่บริษัทจะเข้าร่วมประมูลงานอย่างละเอียด รวมทั้งบริษัทได้ทำการตรวจสอบสถานะของลูกค้ารายนั้นผ่านธนาคารซึ่งบริษัทขอสินเชื่อ

บริษัทฯ จะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและวิเคราะห์อายุหนี้

## ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการคาดการณ์และคดีฟ้องร้องที่อาจจะเกิดขึ้น

แม้ว่าบริษัทได้มีการคำนวณราคาโดยเผื่อค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเพื่อรองรับความเสี่ยง (Contingency Cost) ไว้แล้ว ทุกครั้ง แต่เนื่องจากบางครั้งมีข้อจำกัดในด้านระยะเวลาในการเตรียมการแก้ไขสถานการณ์ หรือมีเหตุการณ์ซึ่งไม่สามารถคาดหมายได้ล่วงหน้าเกิดขึ้น เช่น น้ำท่วม อัคคีภัย หรือภัยธรรมชาติต่างๆ เป็นต้น ทำให้เกิดความเสียหายกับงานโดยไม่สามารถเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างได้ โดยหากเกิดกรณีที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทสามารถขอให้เจ้าของโครงการขยายระยะเวลาการก่อสร้างได้ เนื่องจากเป็นเหตุการณ์สุดวิสัย นอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการดำเนินงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกล ซึ่งบริษัทได้เตรียมมาตรการป้องกันโดยมีการศึกษาถึงสภาพแวดล้อมของสถานที่ก่อนการก่อสร้างเพื่อเป็นการเก็บข้อมูลไว้ในกรณีที่จำเป็น บริษัทมีการป้องกันผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมบริเวณสถานที่ก่อสร้างอย่างรัดกุม เช่น การให้ข้อมูลและทำความเข้าใจกับผู้อยู่อาศัยบริเวณรอบสถานที่ก่อสร้างของบริษัท การติดตั้งผ้าใบกันฝุ่นรอบบริเวณก่อสร้าง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการดำเนินงานอันก่อให้เกิดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเน้นมาตรฐานความปลอดภัยโดยเคร่งครัดในการทำงาน

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์		ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ	2552	2553	2554	ยอดเจ้าหนี้ / ลูกหนี้ คงค้าง 31 ธ.ค. 54
1. บจ. บีโออีก่อสร้าง		บริษัทย่อย	1. รายได้จากกรรับเหมาก่อสร้าง ที่เรียกเก็บจากบริษัทย่อยจากการรับก่อสร้างโครงการของบริษัทย่อย 2. รายได้ค่าดำเนินการซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากบริษัทย่อย จากการให้บริการบริหารโครงการของบริษัทย่อย 3. ดอกเบี้ยรับซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เพื่อให้ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้แก่บริษัทย่อยโดยกำหนดราคาค่าบริการเป็นราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน รายการที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการบริหารโครงการที่บริษัทฯ ให้แก่บริษัทย่อยโดยกำหนดราคาค่าบริการเป็นราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งบริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี	-	-	91,379	25,677
2. กิจการร่วมค้า อีเอ็มซี และ เพาเวอร์ไลน์		กิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทและ บมจ. เพาเวอร์ไลน์เอ็นจิเนียริง	1. ค่าดอกเบี้ยรับซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ที่บริษัทให้กิจการร่วมค้ากู้ยืม เพื่อใช้ในการดำเนินงาน 2. รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการซึ่งบริษัท เรียก เก็บจากกิจการร่วมค้า 3. รายได้ค่าดำเนินการซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากกิจการร่วมค้า จากการให้บริการงานสำนักงานต่าง ๆ ให้แก่กิจการร่วมค้า 4. ดอกเบี้ยจ่ายซึ่งบริษัทจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการร่วมค้ากู้ยืม ที่บริษัทฯ นำมาเพื่อใช้ในการดำเนินงาน	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า ซึ่งบริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี รายการที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการปรึกษาโครงการที่บริษัทฯ ให้แก่กิจการร่วมค้าโดยกำหนดราคาค่าบริการเป็นราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน รายการที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการในส่วนงานสำนักงานที่บริษัทฯ ให้แก่กิจการร่วมค้า โดยกำหนดราคาค่าบริการเป็นราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี	28	591	-	-
					-	46,721	85,454	15,838
					50	4,344	3,252	-
					-	-	0.1	0.1

หน่วย : พันบาท

## รายการระหว่างกัน(ต่อ)

รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

หน่วย : พันบาท

บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ในการทำการรายการ	2552 งบการเงิน เฉพาะกิจการ	2553 งบการเงิน เฉพาะกิจการ	2554 งบการเงิน เฉพาะกิจการ	ยอดเจ้าหนี้ / ลูกหนี้ คงค้าง 31 ธ.ค. 54
3. บมจ. ระยองไวร์ อินดัสตรียส์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1. วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ที่บริษัทซื้อจาก บริษัท ระยอง ไวร์ อินดัสตรียส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการของบริษัท	รายการที่เกิดขึ้นเป็นค่าวัสดุซึ่งใช้ในการ ก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดย การกำหนดราคาตามราคาดตลาด	-	4,880	1,892	1,058
4. บมจ. เออีวิทยา	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1. วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ที่บริษัทซื้อจาก บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในการ ก่อสร้างโครงการของบริษัท	รายการที่เกิดขึ้นเป็นค่าวัสดุซึ่งใช้ในการ ก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดย การกำหนดราคาตามราคาดตลาด	-	-	8,160	86,195

### ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาวและสัญญาก่อสร้าง ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาบริการร่วมค้ากับบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) โดยมีส่วนแบ่งร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ เพื่อดำเนินงานก่อสร้างโครงการของส่วนราชการแห่งหนึ่งในจังหวัดเชียงใหม่ และในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท บีโอรี ก่อสร้าง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการตามสัญญาบริการและสัญญาก่อสร้างโดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 (บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า รวมกันเรียกว่ากลุ่มบริษัทฯ)

ในปี 2554 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและรายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการรวม 2,974.34 ล้านบาทและ 3,472.91 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งเป็นรายได้จากสองสายงานหลักได้แก่สายงานก่อสร้างทั่วไปและสายงานก่อสร้างงานระบบ และมีต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการคิดเป็นจำนวน 2,833.58 ล้านบาทและ 3,316.41 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 140.76 ล้านบาทและ 156.50 ล้านบาทหรือคิดเป็นสัดส่วนกำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 5

ค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารรวมกับค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทคิดเป็นจำนวน 108.89 ล้านบาทและ 108.45 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 3.8 และร้อยละ 3.1 จากยอดรายได้ และในปี 2554 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เงินประกันผลงานและลูกหนี้อื่นซึ่งบริษัทฯ เคยตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ในปี 2552 จึงมีการโอนกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากเงินที่ได้รับในระหว่างปีเป็นจำนวน 21.68 ล้านบาท และได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระหนี้ซึ่งอยู่ระหว่างการติดตามการรับชำระหนี้โดยผู้บริหารของบริษัทฯ เพิ่มเติมอีกระหว่างปีเป็นจำนวน 35.04 ล้านบาท นอกจากนี้ในปี 2554 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ยังมีการรับรู้ผลสะสมจากการแปลงค่าเงินของสาขาในต่างประเทศของบริษัทฯ เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินอีกเป็นจำนวน 12.67 ล้านบาท

แม้ว่าในปี 2554 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จะมีรายได้การรับเหมาก่อสร้างและค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากและการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่มีสัดส่วนมากกว่าการเพิ่มขึ้นของต้นทุน แต่การตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและการรับรู้ผลสะสมจากการแปลงค่าเงินของสาขาในต่างประเทศของบริษัทฯ ตามที่กล่าวในวรรคก่อน จึงมีผลทำให้บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นกำไรสุทธิเป็นจำนวน 12.98 ล้านบาท และ 21.51 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.5 และ ร้อยละ 0.6 จากยอดรายได้ตามลำดับ

### รายได้

ในปี 2554 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการรวม 3,472.91 ล้านบาทเทียบกับปีก่อนเพิ่มขึ้น 1,185.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.84 สาเหตุมาจากในช่วงปลายปี 2553 โครงการส่วนใหญ่ที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่เป็นช่วงเริ่มต้นโครงการทำให้มีการรับรู้รายได้ไม่สูงนัก ประกอบกับตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปีนี้บริษัทฯ พยายามเร่งรัดงานก่อสร้างในหลายโครงการ เพื่อให้เสร็จทันกำหนดส่งมอบงานในช่วงปลายปี 2554 และต้นปี 2555 นอกจากนี้การที่บริษัทฯ ขยายการรับงานเข้าไปยังธุรกิจค้าปลีกโดยเฉพาะกลุ่ม Modern Trade และ Community Mall ซึ่งใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างไม่นานนักทำให้ในปีนี้บริษัทฯ รับรู้รายได้เพิ่มขึ้นมาก

รายได้อื่นสำหรับปี 2554 ของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 36.83 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 6.67 ล้านบาท รายได้จากการโอนกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 21.68 ล้านบาท รายได้ค่าปรับเงินเพิ่มจากการจ่ายชำระล่าช้าจำนวน 4.00 และรายได้อื่นจำนวน 4.48 ล้านบาท

## ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ

ในปี 2554 กลุ่มบริษัท มีต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการรวมทั้งสิ้น 3,316.41 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนเพิ่มขึ้น 1,027.19 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 44.9 ซึ่งเป็นผลมาจากสัดส่วนของรายได้ที่รับรู้ในระหว่างปีที่เพิ่มขึ้น มีอัตราส่วนของกำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 4.5 ซึ่งอาจเป็นอัตราส่วนที่ไม่สูงนักเนื่องจากในปัจจุบันสัดส่วนการรับงานก่อสร้างของกลุ่มบริษัทเน้นไปในส่วนของการก่อสร้างทั่วไป (Civil) ซึ่งโดยปกติมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นไม่สูงนัก ประกอบกับภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ค่อนข้างสูงทำให้งานที่กลุ่มบริษัท ที่ได้รับมามีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นไม่มาก ทางกลุ่มบริษัท จึงต้องใช้นโยบายการควบคุมงบประมาณอย่างเข้มงวดและมีประสิทธิภาพเพื่อให้สามารถทำกำไรจากโครงการที่รับมาดำเนินการได้

## ค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหาร

ค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารสำหรับปี 2554 จำนวนรวม 88.44 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคา ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.5 ของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งหากเทียบกับปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารเป็นจำนวน 68.33 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.57 ของรายได้รวม จะเห็นได้ว่าจำนวนค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารเพิ่มขึ้นจากการปีก่อนเนื่องจากในระหว่างปีกลุ่มบริษัท มีการขยายงานค่อนข้างมากจึงมีความจำเป็นต้องเพิ่มจำนวนบุคลากรเพื่อรองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ทางกลุ่มบริษัท ยังมีการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 ที่มีเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2554 อีกเป็นจำนวน 7.13 ล้านบาท

## ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและการโอนกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2554 กลุ่มบริษัท มีการโอนกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้คงค้างที่เกี่ยวกับโครงการหนึ่งที่กลุ่มบริษัท ให้อยู่ยืมเงินและดำเนินการก่อสร้างแต่เจ้าของโครงการประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง ที่กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนในปี 2552 เนื่องจากมีการรับชำระหนี้บางส่วนในระหว่างปี จำนวนรวมทั้งสิ้น 21.68 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า	18.64
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	0.91
ลูกหนี้อื่น (ลูกหนี้ค่าปรับเงินเพิ่มจากการจ่ายชำระล่าช้า)	2.13
	21.68

นอกจากนี้ในระหว่างปี 2554 กลุ่มบริษัท ทำการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ค้างชำระเป็นระยะเวลานานอีกเป็นจำนวน 35.04 ล้านบาท

## ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2554 กลุ่มบริษัท มีต้นทุนทางการเงินรวมเป็นจำนวน 11.34 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนเพิ่มขึ้น เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยและตามสัญญาก่อสร้างโครงการราชการส่วนใหญ่ที่กลุ่มบริษัทรับก่อสร้างให้ นั้นไม่มีการจ่ายเงินล่วงหน้า ทางกลุ่มบริษัท จึงจำเป็นต้องใช้วงเงินสินเชื่อที่กลุ่มบริษัท มีอยู่ในการดำเนินการช่วงแรกของโครงการซึ่งเป็นเหตุให้มีต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้น

## โอนผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ในปี 2554 กลุ่มบริษัทฯ มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการโอนผลสะสมจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ที่เกิดจากการแปลงค่าเงินของสาขาในต่างประเทศในอดีตจำนวน 12.67 ล้านบาท ซึ่งในปีก่อนรับรู้เป็นรายการปรับปรุง ในส่วนของเจ้าของ เนื่องจากการก่อสร้างโครงการในต่างประเทศของสาขาของบริษัทฯ ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว

### ภาษีเงินได้นิติบุคคล

แม้ว่าปี 2554 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นกำไรสุทธิแต่ไม่มีภาระภาษีเงินได้ที่ต้องชำระเนื่องจากการใช้ประโยชน์ จากผลขาดทุนสะสมของปีก่อน แต่ผลกำไรจากการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะขาดทุนไม่มี ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมของปีก่อน จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีภาระต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีนี้เป็นจำนวน 4.29 ล้านบาท

### ฐานะทางการเงิน สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 2,156.88 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 2,593.25 ล้านบาทในปี 2554 หรือ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 436.37 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 20.28 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนซึ่ง ส่วนใหญ่เป็น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวน 176.67 ล้านบาท และลูกหนี้ประเภทต่างๆ ซึ่งได้แก่ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้าเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,099.89 ล้านบาท รวมสินทรัพย์ หมุนเวียนทั้งหมดเป็นจำนวน 2,095.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 80.79 ของสินทรัพย์รวม อีกส่วนหนึ่งเป็นสินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ฝากประจำกับสถาบันการเงิน หลายแห่งเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับจากสถาบันการเงินเป็นจำนวน 341.87 ล้านบาท และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิเป็นจำนวน 122.46 ล้านบาท รวมกลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมทั้งสิ้น 498.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.21 ของสินทรัพย์รวม

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้

ในปี 2554 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เป็นจำนวน 176.67 ล้านบาทและเงินลงทุนในเงิน ฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ เป็นจำนวน 341.87 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนลดลง เนื่องจากโครงการก่อสร้างหลาย โครงการที่กลุ่มบริษัทฯ รับงานมาในระหว่างปีไม่มีการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ทำให้ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนของกลุ่ม บริษัทฯ ลงทุนในการดำเนินการก่อสร้างในช่วงต้นของโครงการเป็นจำนวนมาก

### ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าสุทธิหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 139.77 ล้าน บาทแล้วเป็นจำนวน 349.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 เป็นจำนวน 10.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.15 การเพิ่มขึ้น ของลูกหนี้การค้าเป็นไปตามยอดรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากสถานการณ์อุทกภัย ครั้งใหญ่ของประเทศที่เกิดขึ้นในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปี 2554 ทำให้การดำเนินการก่อสร้างโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ หลายโครงการหยุดชะงักไปบ้าง ส่งผลให้ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีนี้ผลงานที่กลุ่มบริษัทฯ ออกใบแจ้งหนี้ให้ผู้ว่าจ้างจึงไม่ มากนัก

หากพิจารณาจากตารางแสดงอายุหนี้ที่แสดงไว้จะเห็นว่าลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ กว่าร้อยละ 56 เป็น ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน จะเห็นได้ว่าในปี 2554 สัดส่วนของลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน กำหนดระยะเวลาการชำระหนี้มีจำนวนมากขึ้นกว่าปีก่อนเล็กน้อยเนื่องจากปัญหาในด้านสภาพคล่องและการดำเนินการทาง ด้านสินเชื่อของเจ้าของโครงการบางโครงการ อย่างไรก็ตามทางฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ก็มีความเชื่อมั่นว่าลูกหนี้การค้าดังกล่าวจะได้รับชำระอย่างครบถ้วน เพราะทางผู้บริหารได้เร่งประสานงานกับทางเจ้าของโครงการที่มียอดหนี้ค้างชำระเป็น รายโครงการ และพิจารณาแยกอายุลูกหนี้ของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้เพื่อลดความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจาก ลูกหนี้ไม่ได้ ทางบริษัทฯ ยังมียุทธศาสตร์ในการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้อย่างละเอียดก่อนพิจารณา รับงานจากลูกหนี้รายดังกล่าว และพยายามเพิ่มสัดส่วนการรับงานจากหน่วยงานราชการซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงิน



จากลูกหนี้ และในระหว่างปีทางกลุ่มบริษัท ยังได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมอีกเป็นจำนวน 35.04 ล้านบาท

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2554		2553		2552		2554		2553		2552	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	159.47	32.6	221.33	47.9	192.53	35.0	143.12	28.8	221.33	47.9	192.53	35.2
ค้างชำระ												
ไม่เกิน 3 เดือน	115.62	23.7	70.65	15.3	207.38	38.0	115.62	23.2	70.65	15.3	38.0	15.2
3 - 6 เดือน	21.58	4.4	30.11	6.5	3.60	1.0	35.59	7.1	30.11	6.5	0.7	5.0
6 - 12 เดือน	40.27	8.2	13.24	2.9	32.42	6.0	51.93	10.4	13.24	2.9	5.9	0.6
มากกว่า 12 เดือน	151.93	31.1	126.45	27.4	110.37	20.0	151.93	30.5	124.45	27.4	20.2	10.9
รวม	488.87	100.0	461.78	100.0	546.30	100.0	498.19	100.0	461.78	100.0	546.30	100.0
หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(139.78)	(28.6)	(123.33)	(26.7)	(115.50)	(21.0)	(139.77)	(28.1)	(123.33)	(26.7)	(21.1)	(11.2)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	349.09	71.4	338.45	73.3	430.80	79.0	358.42	71.9	338.45	73.3	430.80	78.9

### ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ — สุทธิ

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บสำหรับงานก่อสร้างในปี 2554 ของกลุ่มบริษัท จำนวน 470.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 เป็นจำนวน 82.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.1 เนื่องจากสถานการณ์อุทกภัยครั้งใหญ่ของประเทศที่เกิดขึ้นในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปี 2554 ทำให้มีผลงานการก่อสร้างของกลุ่มบริษัท หลายโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วแต่ยังไม่สามารถออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บค่าบริการงานก่อสร้างได้ทันภายในปี 2554 ต้องออกใบแจ้งหนี้ในปี 2555

### ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า

ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้าสุทธิของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 280.21 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากยอดคงเหลือสุทธิของปี 2553 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของผลงานการก่อสร้างที่กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการก่อสร้างในระหว่างปี

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในระหว่างปี 2554 กลุ่มบริษัท มีการขยายตัวทางธุรกิจค่อนข้างสูง สามารถประมูลรับงานโครงการก่อสร้างใหญ่ๆ ได้หลายโครงการ ซึ่งเมื่อฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าการที่กลุ่มบริษัท จะลงทุนซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้สำหรับโครงการก่อสร้างเองจะเป็นการประหยัดต้นทุนการก่อสร้างโดยรวมของกลุ่มบริษัท มากกว่าการเช่าทรัพย์สินเพื่อใช้ในการดำเนินการ ดังนั้นในปีนี้กลุ่มบริษัท จึงมีการลงทุนในการซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยเฉพาะเครื่องมือและอุปกรณ์เป็นจำนวนมาก

### หนี้สิน

หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 1,314.63 ล้านบาทในปี 2553 เป็น 1,716.79 ล้านบาทในปี 2554 เพิ่มขึ้น 402.16 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 30.59 หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัท กว่าร้อยละ 90 เป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ส่วนที่เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน แม้ว่าสัดส่วนของหนี้สินหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท มีเป็นสัดส่วนที่สูง แต่หากเทียบกับสินทรัพย์หมุนเวียนที่กลุ่มบริษัท มีอยู่จะพบว่าจำนวนที่มากกว่าหนี้สินหมุนเวียนค่อนข้างมาก ซึ่งจะไม่เกิดปัญหาเรื่องสภาพคล่องในอนาคต

## เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในปี 2554 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากโครงการก่อสร้างหลายโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้งานมาในระหว่างปีไม่มีการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง ทำให้ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ และเงินที่ได้จากการใช้วงเงินสินเชื่อที่ทางกลุ่มบริษัทฯ ทำไว้กับสถาบันการเงินลงทุนในการดำเนินการก่อสร้างในช่วงต้นของโครงการเป็นจำนวนมาก

## เจ้าหนี้การค้า และ ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ยอดคงเหลือของบัญชีเจ้าหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 735.42 ล้านบาท และยอดคงเหลือของบัญชีต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจำนวน 341.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนค่อนข้างมาก ซึ่งสาเหตุที่ทำให้บัญชีทั้งสองมียอดเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างโครงการใหม่หลายโครงการในช่วงปลายปี 2554 ทำให้ในช่วงปลายปีมีการใช้วัสดุก่อสร้างหลัก ซึ่งได้แก่ เหล็ก ปูนและคอนกรีต ในการดำเนินการก่อสร้างเป็นจำนวนมาก เจ้าหนี้การค้าหลายรายไม่สามารถเบิกผลงานที่ได้ทำเสร็จหรือออกใบแจ้งหนี้ค่าสินค้าส่งให้กับกลุ่มบริษัทฯ ได้ทันภายในปี 2554 อย่างไรก็ตามทาง กลุ่มบริษัทฯ ก็ได้ทำการตั้งค้างจ่ายสำหรับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งส่วนที่เป็นค่าแรงงานและค่าวัสดุไว้แล้วอย่างครบถ้วนในบัญชีต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

## ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง

ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างจำนวน 1.00 ล้านบาท เป็นการตั้งสำรองเพื่อรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการบางโครงการในประเทศตามมาตรฐานการบัญชี ที่ให้รับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวนทันทีที่กลุ่มบริษัทฯ พบว่ามีความเป็นไปได้ที่ต้นทุนการก่อสร้างจะมากกว่ารายได้ค่าก่อสร้าง ซึ่งในระหว่างปี 2555 ทางกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการก่อสร้างโครงการดังกล่าวให้แล้วเสร็จ ซึ่งจะเป็นผลให้มีการกลับรายการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวนนี้ทั้งจำนวน

## ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทไอเอ็มซีได้เริ่มถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงานซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯต้องรับรู้ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุไว้ในงบการเงิน โดยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวนเงิน 8.1 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปีซึ่งในระหว่างปีรับรู้ทั้งสิ้นเป็นจำนวน 1.62 ล้านบาทและรับรู้ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุสำหรับต้นทุนบริการปัจจุบันอีกเป็นจำนวน 5.51 ล้านบาท (รวมต้นทุนดอกเบี้ยไว้เป็นจำนวน 0.32 ล้านบาท)

## ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของเจ้าของเท่ากับ 876.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่มีส่วนของถือหุ้นทั้งสิ้น 842.25 ล้านบาทเป็นจำนวน 34.22 ล้านบาท สาเหตุมาจากผลประกอบการประจำปีที่เป็นกำไรของกลุ่มบริษัทฯ

## สภาพคล่องกระแสเงินสด :

เนื่องจากภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างตั้งแต่ปี 2552 มีค่อนข้างสูง ทำให้อัตราส่วนกำไรขั้นต้นของงานรับเหมาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทฯ รับมาดำเนินการมีจำนวนไม่สูงนัก ทำให้ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิในระหว่างปีติดลบซึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนในช่วงเริ่มต้นโครงการก่อสร้างที่ไม่ได้รับเงินล่วงหน้า และมีการลงทุนซื้อสินทรัพย์ถาวรเพื่อใช้ในการก่อสร้างเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ พยายามบริหารจัดการให้เกิดสภาพคล่องภายในองค์กรให้ได้มากที่สุดโดยพยายามจัดดำเนินการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินเพื่อนำเงินสดมาใช้หมุนเวียนในกิจการ ทำให้ให้มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นจำนวน 73.97 ล้านบาท พร้อมทั้งพยายามดำเนินการเพื่อเร่งรัดการเก็บเงินจากลูกค้าประเภทต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ และเร่งรัดดำเนินงานก่อสร้าง

เพื่อเรียกเก็บเงินให้ได้มากที่สุด เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดสภาพคล่องในอนาคต

		2554	2553	2552
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.33	1.42	1.43
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	35.26	59.08	58.86
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	58.70	51.84	42.44

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ดี คือมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพียงพอที่จะจ่ายชำระหนี้สินหมุนเวียน พิจารณาได้จากอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ที่มากกว่า 1 ทุกปี

## แหล่งที่มาของเงินทุน

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2554		2553		2552		2554		2553		2552	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
หนี้สินหมุนเวียน	1,573.08	60.66	1,193.13	55.32	929.37	47.13	1,389.59	58.04	995.36	50.81	925.15	47.02
หนี้สินไม่หมุนเวียน	143.71	5.54	121.50	5.63	127.66	6.47	135.42	5.65	120.22	6.14	127.66	6.49
หนี้สินรวม	1,716.79	66.20	1,314.63	60.95	1,057.03	53.6	1,525.01	63.69	1,115.58	56.94	1,052.81	53.50
ส่วนของผู้ถือหุ้น	876.46	33.80	842.25	39.05	914.96	46.4	869.18	36.30	843.48	43.06	914.96	46.50
รวม	2,593.25	100.00	2,156.88	100.00	1,971.99	100.00	2,394.19	100.00	1,959.06	100.00	1,967.77	100.00

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่าแหล่งเงินทุนของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนหนึ่งคือประมาณร้อยละ 50 มาจากหนี้สินหมุนเวียน เนื่องมาจากลักษณะการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมากเพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้าง การจ่ายค่าจ้างและค่าแรงการก่อสร้างโครงการต่างๆ เพื่อส่งมอบให้กับลูกค้า ลักษณะของเงินทุนส่วนมากจึงอยู่ในรูปของสินเชื่อที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และ เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา (ซึ่งถือเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบการเงิน)

## ภาระผูกพัน

ภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวหลายฉบับเพื่อเช่าที่ทำกร สิ่งอำนวยความสะดวก อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ ซึ่งสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลาเช่าสิ้นสุดในระยะเวลาต่างๆ กัน จนถึงปี 2559 โดยเสียค่าเช่ารวมในปี 2555 จำนวน 3.29 ล้านบาทและปี 2556 — 2559 จำนวน 4.39 ล้านบาท

## หนังสือค้ำประกัน

- บริษัท และกิจการร่วมค้ามีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัทและกิจการร่วมค้า ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ โดยมียอดคงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นจำนวน 794.4 ล้านบาท และยอดคงเหลือของกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีหนังสือค้ำประกันทั้งสิ้นเป็นจำนวน 396.5 ล้านบาท

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ได้นำเงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้จำนวนเงิน 42 ล้านบาท เป็นหลักทรัพย์ประกันให้กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัทฯ ย่อยเป็นจำนวนเงินรวม 83.9 ล้านบาท

**ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต**

ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคตของกลุ่มบริษัท คือความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างราคาน้ำมัน ภาวะเศรษฐกิจของประเทศและนโยบายของภาครัฐบาล เป็นต้น ราคาวัสดุก่อสร้างมีผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการก่อสร้างของบริษัท โดยเฉพาะสินค้าประเภท เหล็ก ปูน คอนกรีต สายไฟ ซึ่งเป็นวัสดุหลักที่ใช้ในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตามบริษัทจะทำการติดตามภาวะราคาวัสดุก่อสร้างอย่างใกล้ชิดเพื่อประโยชน์ในการวางแผนงานการจัดซื้อให้มีประสิทธิภาพเพื่อควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ในแต่ละโครงการ

ภาวะเศรษฐกิจและนโยบายของภาครัฐบาลของประเทศถือได้ว่าเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท หากภาวะเศรษฐกิจของประเทศมีแนวโน้มดีขึ้นการลงทุนมีการขยายตัว ทั้งในภาครัฐและภาคเอกชนจะส่งผลให้ปริมาณงานของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น นอกจากนี้จากนโยบายของภาครัฐบาลที่จะให้มีการก่อสร้างระบบขนส่งมวลชนและระบบคมนาคมของประเทศในอนาคตอันใกล้จะส่งผลให้มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัท หากกลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมในการดำเนินงานดังกล่าว

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1. คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

กลุ่มบริษัท อีเอ็มซี จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2554 จำนวน 1.95 ล้านบาท

### 2. ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -

เรียน ผู้ถือหุ้นบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ และขอบเขตตามข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตามหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางอีกด้วย ในปี 2554 ได้มีการจัดประชุมตามวาระปกติจำนวน 12 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง นอกจากนี้ได้มีผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วย ได้แก่ ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี แผนกการเงิน ฝ่ายกฎหมาย แผนกตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง เพื่อหารือ แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ติดตามการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด และมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมิได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหาร หรือพนักงานของบริษัท จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

1. ดร. จุไรรัตน์	ร่มลำดวน (อุณหะ)	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสุนีย์	ศรีไชยธนะสุข	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชูพงศ์	ธนเศรษฐกร	กรรมการตรวจสอบ

#### สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อย่างเคร่งครัด และรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผลการตรวจสอบพบว่า รายการต่าง ๆ เป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจ การค้าปกติทั่วไป รวมถึงมีการเปิดเผยและปฏิบัติเป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางที่ ตลท. กำหนด ได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน
2. พิจารณางบการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร ก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป การสอบทานงบการเงินเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลทางการเงินให้มีความสมบูรณ์ เชื่อถือได้และมีความโปร่งใส โดยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการรายงานทางบัญชีและการเงินของบริษัท มีการควบคุมที่เพียงพอให้รายงานทางการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนด และบริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อประโยชน์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ใช้งบการเงินในการตัดสินใจลงทุน
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากรายงานการตรวจสอบของบริษัท เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2555 มีความเห็นว่า การควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญ
4. สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยได้พิจารณาขอบเขต ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระและสิทธิในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้แก่ พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด, พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ข้อกำหนดของสำนักงาน กสท. รวมถึงภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้บังเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของธุรกิจของบริษัท ด้วยความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้นักลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอค่าตอบแทน และประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ผลงานและประสิทธิภาพของผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมของค่าตอบแทน

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ พิจารณาอย่างรอบคอบ และมีความเป็นอิสระเพียงพอ โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลทั้งจากฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม เพื่อประโยชน์ต่อนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีจริยธรรม และความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพ และได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้



(นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข)  
กรรมการตรวจสอบ



(นายชูพงศ์ ชนเศรษฐกร)  
กรรมการตรวจสอบ



(ดร.จุไรรัตน์ อุณหกะ)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าและของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ของกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ซึ่งสินทรัพย์รวมของกิจการร่วมค้านี้คิดเป็นร้อยละ 5.6 ของยอดสินทรัพย์รวมในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 รายได้รวมของกิจการร่วมค้านี้คิดเป็นร้อยละ 14.4 ของรายได้รวมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 งบการเงินของกิจการร่วมค้านี้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งข้าพเจ้าได้รับรายงานการสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชีอื่นนั้นแล้ว ดังนั้นการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการร่วมค้าดังกล่าวในงบการเงินรวมได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าและของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอีกท่านหนึ่งในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า โดยได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 2 และ 14 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับ เพื่อจัดทำและนำเสนอ งบการเงิน งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับได้แสดงตามรูปแบบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน บริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าจะรับรู้ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวนเงิน 8.1 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554

อภิชาติ กอ.สี

(นายอภิชาติ สายะสิต)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 4229

บริษัท เบเคอร์ ทิลลี ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		176,668,550	342,234,081	119,693,216	288,423,983
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ					
- บริษัทย่อย	3, 4	-	-	25,677,000	-
- บริษัทอื่น	4, 6, 12, 27	349,094,292	338,446,877	332,742,292	338,446,877
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ	5, 12, 21, 27	470,589,522	388,516,168	365,397,902	302,323,088
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ	4, 6	280,208,705	232,084,642	280,208,705	232,084,642
ลูกหนี้อื่นกิจการร่วมค้าและบริษัทย่อย	3	-	-	18,521,341	29,096,738
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ	3	-	-	29,208,596	8,213,343
งานระหว่างทำ		389,195,490	110,270,528	370,467,294	74,018,788
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	7	211,660,166	135,542,373	206,369,347	132,417,135
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์	3	105,375,562	59,917,957	88,160,469	43,698,725
- เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง	13	58,019,992	61,787,616	45,446,381	52,652,784
- อื่น ๆ - สุทธิ	4	54,282,902	26,428,462	44,274,053	16,114,046
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,095,095,181</b>	<b>1,695,228,704</b>	<b>1,926,166,596</b>	<b>1,517,490,149</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้	8, 12, 27	341,873,963	329,244,880	314,818,848	312,010,551
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	9	12,274,047	274,047	12,274,047	274,047
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	3,600,000	3,600,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11, 12	122,462,275	115,318,830	121,122,469	114,064,667
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10	21,548,125	16,813,498	16,203,401	11,623,203
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>498,158,410</b>	<b>461,651,255</b>	<b>468,018,765</b>	<b>441,572,468</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,593,253,591</b>	<b>2,156,879,959</b>	<b>2,394,185,361</b>	<b>1,959,062,617</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน(ต่อ)



บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเจ้าหนี้การค้า	4, 5, 11, 12	172,553,396	89,902,555	172,553,396	89,902,555
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3	87,757,348	-	87,757,348	-
- บริษัทอื่น		647,664,527	346,081,194	583,781,515	307,423,245
ส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเข้าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	214,552	639,525	214,552	639,525
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ		341,846,877	365,548,675	276,082,072	365,548,675
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	13	235,737,724	314,050,159	179,280,712	155,520,386
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้า	3	-	-	15,000,000	-
เงินปันผลค้างจ่าย		2,825,721	2,826,045	2,825,721	2,826,045
ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง		1,000,000	986,943	1,000,000	986,943
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		83,482,615	73,092,999	71,094,497	72,512,320
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,573,082,760</b>	<b>1,193,128,095</b>	<b>1,389,589,813</b>	<b>995,359,694</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา	3	136,337,294	120,649,632	128,052,143	119,364,896
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11	241,215	854,897	241,215	854,897
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	2, 14	7,126,612	-	7,126,612	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>143,705,121</b>	<b>121,504,529</b>	<b>135,419,970</b>	<b>120,219,793</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,716,787,881</b>	<b>1,314,632,624</b>	<b>1,525,009,783</b>	<b>1,115,579,487</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	15, 16, 28				
- ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ 724,343,476 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		724,343,476	724,343,476	724,343,476	724,343,476
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว (หุ้นสามัญ 586,538,043 หุ้น ในปี 2554 และหุ้นสามัญ 586,319,361 หุ้น ในปี 2553 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		586,538,043	586,319,361	586,538,043	586,319,361
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		248,577,007	248,358,325	248,577,007	248,358,325
หุ้นทุนซื้อคืน	16, 18	(21,765,010)	(21,765,010)	(21,765,010)	(21,765,010)
ผลสะสมจากการแปลงค่าการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	2	-	(12,270,568)	-	(12,270,568)
กำไรสะสม					
- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	17	15,932,110	15,282,884	15,932,110	15,282,884
- จัดสรรเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน	16, 18	21,765,010	21,765,010	21,765,010	21,765,010
- ยังไม่ได้จัดสรร		25,364,163	5,877,932	18,128,418	5,793,128
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b>		<b>876,411,323</b>	<b>843,567,934</b>	<b>869,175,578</b>	<b>843,483,130</b>
<b>ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>		<b>54,387</b>	<b>(1,320,599)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>876,465,710</b>	<b>842,247,335</b>	<b>869,175,578</b>	<b>843,483,130</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,593,253,591</b>	<b>2,156,879,959</b>	<b>2,394,185,361</b>	<b>1,959,062,617</b>

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	3, 21	3,472,905,447	2,287,199,551	2,884,232,497
รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ	3	-	-	90,109,596
<b>รวมรายได้</b>		3,472,905,447	2,287,199,551	2,974,342,093
ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ	3, 21	3,316,410,335	2,289,215,581	2,833,579,506
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>		156,495,112	(2,016,030)	140,762,587
ดอกเบี้ยรับ	3, 4	6,674,594	3,557,342	6,809,947
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	4	21,676,263	48,419,562	21,676,263
รายได้ค่าปรับเงินเพิ่มจากการจ่ายชำระล่าช้า	4	3,999,963	-	3,999,963
รายได้อื่น	3	4,479,152	4,509,343	7,681,484
ค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหาร		(88,441,433)	(68,333,323)	(88,883,358)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	4, 5	(35,044,006)	(27,419,153)	(35,044,006)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	24	(20,014,008)	(21,270,591)	(20,014,008)
ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง		(13,057)	(986,943)	(13,057)
โอนปิดผลสะสมจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	2	(12,270,568)	-	(12,270,568)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(400,889)	-	(400,889)
ต้นทุนทางการเงิน	3	(11,335,960)	(7,469,098)	(11,319,842)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี</b>		25,805,163	(71,008,891)	12,984,516
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(4,294,720)	(349,135)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		21,510,443	(71,358,026)	12,984,516
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
ผลสะสมจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		-	(512,374)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		21,510,443	(71,870,400)	12,984,516
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	20	20,135,457	(70,875,053)	12,984,516
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,374,986	(482,973)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>		21,510,443	(71,358,026)	12,984,516
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		20,135,457	(71,387,427)	12,984,516
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,374,986	(482,973)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		21,510,443	(71,870,400)	12,984,516
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>	19			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.04	(0.12)	0.02
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด		0.04	(0.12)	0.02

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

## หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น(ต่อ)

บริษัท อีไอซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)									
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	หุ้นกู้ซื้อคืน	ผลสะสมจาก การแปลงค่า งบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	กำไรสะสม			รวม
						จัดสรรเป็น สำรอง สำหรับ หุ้นกู้ซื้อคืน	จัดสรรเป็น สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553</b>		586,319,361	248,358,325	(21,765,010)	(11,758,194)	21,765,010	15,282,884	76,762,356	914,964,732
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	(512,374)	-	-	(70,969,228)	(71,481,602)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>		586,319,361	248,358,325	(21,765,010)	(12,270,568)	21,765,010	15,282,884	5,793,128	843,483,130
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	15	218,682	218,682	-	-	-	-	-	437,364
<b>สำรองตามกฎหมาย</b>	17	-	-	-	-	-	649,226	(649,226)	-
โอนกำไรสุทธิสะสมจากการแปลงค่าการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	2	-	-	-	12,270,568	-	-	-	12,270,568
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	12,984,516	12,984,516
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>		586,577,007	248,577,007	(21,765,010)	-	21,765,010	15,932,110	18,128,418	869,175,578

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท เอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	21,510,443	(71,358,026)	12,984,516	(70,969,228)
รายการปรับกระทบขาดทุนสุทธิเป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคา	24,907,828	22,874,824	24,542,272	22,668,490
ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง - สุทธิ	13,057	986,943	13,057	986,943
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	7,126,612	-	7,126,612	-
ค่าเผื่อ (กลับรายการ) หนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ	13,367,743	(21,000,409)	13,367,743	(21,000,409)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(2,037,088)	330,210	(2,037,088)	330,210
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	30,508	-	30,508
โอนปิดผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	12,270,568	-	12,270,568	-
ดอกเบี้ยรับ	(6,674,594)	(3,557,342)	(6,809,947)	(4,121,957)
ดอกเบี้ยจ่าย	8,084,055	3,477,561	8,083,708	3,477,561
ภาษีเงินได้	4,294,720	349,135	-	-
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):</b>				
ลูกหนี้การค้า	(26,960,652)	84,391,441	(36,285,652)	84,391,441
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	(82,073,354)	(120,619,307)	(63,074,814)	(37,846,427)
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า	(47,210,602)	2,646,123	(47,210,602)	2,646,123
เงินตรองแก่กิจการร่วมค้า	-	-	-	10,116,000
ลูกหนี้อื่นกิจการร่วมค้าและบริษัทย่อย	-	-	10,575,397	(26,341,230)
งานระหว่างทำ	(278,924,961)	(43,555,395)	(296,448,506)	(11,961,280)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(78,636,381)	(63,604,547)	(70,340,329)	(32,099,439)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,734,628)	(4,947,625)	(4,580,198)	80,970
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):</b>				
เจ้าหนี้การค้า	396,565,831	32,888,170	371,340,768	(1,589,508)
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	(23,701,798)	75,952,460	(89,466,603)	75,952,460
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(78,312,435)	158,194,744	23,760,326	(335,029)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,389,616	3,180,270	(1,417,823)	2,643,357
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา	15,687,663	(6,633,965)	8,687,247	(7,918,701)
รับคืนเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	63,172,079	-	63,172,079
จ่ายภาษีเงินได้	(76,117,794)	(60,506,340)	(73,952,212)	(57,032,066)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(191,166,151)</b>	<b>52,691,512</b>	<b>(198,871,560)</b>	<b>(4,719,132)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด(ต่อ)

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(21,495,254)	(60,000,000)
เงินสดรับจากการรับชำระคืนของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการร่วมค้าและบริษัทย่อย	-	-	500,000	56,000,000
เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(12,629,083)	(12,094,158)	(2,808,297)	(2,219,390)
ซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(12,000,000)	-	(12,000,000)	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(3,600,000)
เงินสดรับจากการรับชำระคืนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	30,000,000	-	30,000,000
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	(837,626)	-	-
ผลสะสมจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	(512,374)	-	(512,374)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(34,250,421)	(14,107,962)	(33,799,221)	(12,859,538)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	4,236,238	1,368,695	4,236,238	1,368,695
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	6,278,716	5,211,175	6,541,810	5,580,104
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(48,364,550)</b>	<b>9,027,750</b>	<b>(58,824,724)</b>	<b>13,757,497</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	82,650,841	(5,859,857)	82,650,841	(5,859,857)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	-	-	15,000,000	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินลดลง	(1,038,655)	(1,106,394)	(1,038,655)	(1,106,394)
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	437,364	-	437,364	-
จ่ายเงินปันผล	(325)	(1,377)	(325)	(1,377)
จ่ายดอกเบี้ย	(8,084,055)	(3,477,561)	(8,083,708)	(3,477,561)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>73,965,170</b>	<b>(10,445,189)</b>	<b>88,965,517</b>	<b>(10,445,189)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>(165,565,531)</b>	<b>51,274,073</b>	<b>(168,730,767)</b>	<b>(1,406,824)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>342,234,081</b>	<b>290,960,008</b>	<b>288,423,983</b>	<b>289,830,807</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>176,668,550</b>	<b>342,234,081</b>	<b>119,693,216</b>	<b>288,423,983</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมงบกระแสเงินสด</b>				
1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย				
- เงินสด	11,367,314	8,099,016	11,064,864	7,786,766
- เงินฝากธนาคาร	165,301,236	334,135,065	108,628,352	280,637,217
<b>รวม</b>	<b>176,668,550</b>	<b>342,234,081</b>	<b>119,693,216</b>	<b>288,423,983</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### บริษัท

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2538 บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาวและสัญญาก่อสร้าง

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 140/66-67 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

ที่อยู่ของสาขที่ตั้งอยู่ที่ CMU Project Site Office C.R. No. 35769 Al Rayyan P.O. Box 24082 Doha, Qatar

### บริษัทย่อย

บริษัท บี อาร์ ก่อสร้าง จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2521 และเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 51 บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาวและสัญญาก่อสร้าง

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทย่อยตั้งอยู่เลขที่ 120/1 หมู่ที่ 3 ตำบลนครชุม อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร 62000 ประเทศไทย

ที่อยู่ของสำนักงานบริหารของบริษัทย่อยตั้งอยู่ที่ 140/43 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

### กิจการร่วมค้า

บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2552 โดยมีส่วนแบ่งร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ เพื่อดำเนินงานก่อสร้างโครงการศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ จังหวัดเชียงใหม่ กิจการร่วมค้าได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมสรรพากรเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2552

กิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาจ้างแบบปรับราคาได้กับสำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและการกีฬา เพื่อรับจ้างทำงานก่อสร้างศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ จังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552 โดยมีกำหนดงานแล้วเสร็จภายใน 730 วัน และได้รับการอนุมัติให้ขยายระยะเวลาออกไปจนสิ้นสุดวันที่ 1 มีนาคม 2555

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของกิจการร่วมค้าตั้งอยู่เลขที่ 140/66-67 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

บริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี”)

หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ทั้งนี้ งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการมีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทยเท่านั้น

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

ข) งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

## บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทการควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย ในการพิจารณาเรื่องการควบคุมได้พิจารณาถึงสิทธิในการออกเสียงที่จะได้มาในปัจจุบัน ไม่ว่าพึงได้จากการใช้สิทธิหรือจากการแปลงสภาพตราสาร งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ใน งบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

## กิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้าเป็นกิจการที่บริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญา งบการเงินรวมได้รวมสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้า โดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วนและนำเฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทมารวมกับรายการชนิดเดียวกันตามเกณฑ์แต่ละบรรทัดนับแต่วันที่มีการร่วมควบคุมจนถึงวันที่การร่วมควบคุมสิ้นสุดลง

งบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ได้รวมงบการเงินของกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี ดังนี้

		สัดส่วน (ร้อยละ)	
		2554	2553
<b>บริษัทย่อย</b>			
บริษัท ปิอาร์ ก่อสร้าง จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	51	51
<b>กิจการร่วมค้า (รวมตามสัดส่วน)</b>			
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)			
และบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)			
(ชื่อตามที่จดทะเบียน “กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์”)			
	รับเหมาก่อสร้าง	49	49

รายการบัญชีระหว่างกลุ่มบริษัทอีเอ็มซีที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

รายการของกิจการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

	พันบาท	
	2554	2553
สินทรัพย์หมุนเวียน	110,867	129,541
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,309	1,215
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22,765	17,945
หนี้สินหมุนเวียน	119,488	133,425
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8,008	1,013
รายได้	532,990	246,972
ค่าใช้จ่าย	437,852	198,610

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งนี้กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้ใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เช่นเดียวกับที่ใช้สำหรับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ยกเว้นที่จะกล่าวต่อไป

### ก. การนำเสนองบการเงิน

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงินที่ปรับปรุงใหม่ ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่นี้ งบการเงินประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสด
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ทั้งนี้ เป็นผลให้กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีแสดงการเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงการเปลี่ยนแปลงทั้งหมดที่ไม่ใช่ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การแสดงรายการดังกล่าวได้ถือปฏิบัติ ณ วันที่และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทได้แสดงรูปแบบใหม่สำหรับข้อมูลเปรียบเทียบทั้งหมดเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีนี้มีผลต่อการแสดงรายการเท่านั้น จึงไม่มีผลต่อการ (ขาดทุน) ต่อหุ้น

### ข. การบัญชีสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้เริ่มถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ภายใต้มาตรฐานการบัญชีใหม่ฉบับนี้ ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ คำนวณจากการประมาณจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรได้รับเป็นการตอบแทนสำหรับบริการที่พนักงานให้ในงวดปัจจุบันและในงวดก่อน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดช่วงอายุงานเฉลี่ยจนกว่าผลประโยชน์ที่ปรับเปลี่ยนนั้นจะตกเป็นสิทธิขาดของพนักงาน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีรับรู้กำไรขาดทุนจากการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์ของโครงการเมื่อมีการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์เกิดขึ้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ดังกล่าว กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวนเงิน 8.1 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554

## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดในมือเป็นเงินที่กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีเก็บไว้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป ส่วนรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำระยะสั้นและเงินฝากกระแสรายวัน ซึ่งเป็นเงินลงทุนที่มีสภาพคล่องสูงและพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่แน่นอนและมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

## ลูกหนี้และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยการประมาณจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่การวิเคราะห์ฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้

## งานระหว่างทำ

งานระหว่างทำประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมา ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## เงินลงทุนในหุ้นทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ต้นทุนของเงินลงทุนที่จำหน่ายในระหว่างปีคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ถ้ามี)

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) เมื่อสินทรัพย์ถูกขายหรือตัดออกจากบัญชี ต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกตัดออกจากบัญชี กำไรหรือขาดทุนจากการขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์จะบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

	ปี
อาคาร	20
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5
เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	5

## การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่า

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยที่การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะรับรู้ผลขาดทุนจากการ ด้อยค่าโดยการลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และบันทึกการปรับลดมูลค่าในงบกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์เหล่านั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นมา ก่อน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อน ๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อย ค่าดังกล่าวจะไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกไว้ในบัญชีโอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า หรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์แล้วแต่กรณี ทั้งนี้จำนวนเงินที่เกิดจากการกลับรายการนี้จะต้องไม่สูง กว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือรายการจ่ายตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง)

## ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในบัญชีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ภายหลัง จากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีบันทึกประมาณการหนี้สินตามภาระหนี้สินตามกฎหมาย หรือความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดภาระหนี้สินจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ตามภาระหนี้สินดังกล่าวและสามารถ ประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทจะพิจารณามูลค่าของประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและ ปรับปรุงมูลค่าของประมาณการหนี้สินตามประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในปัจจุบัน ในกรณีที่มูลค่าของเงินถูกกระทบอย่างเป็น สำคัญสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของเวลา จำนวนเงินประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพื่อชำระหนี้สินจะบันทึกด้วยมูลค่า ปัจจุบัน

## การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณ การและ ข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าว ผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริง จึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

การประมาณการและข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำงบการเงินนี้ได้มีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ การเปลี่ยนแปลง การประมาณการทางบัญชีจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงก็ต่อเมื่อผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่องวดบัญชีนั้น หรือจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือในงวดอนาคตถ้าผลของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่อทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

## การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตามวิธีอัตราร้อยละของงานที่แล้วเสร็จ อัตราร้อยละของงานที่แล้ว เสร็จนี้จะประเมินโดยวิศวกรโครงการของบริษัทควบคู่กับการพิจารณาต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดของโครงการ ที่ประมาณไว้ ซึ่งต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้ขึ้นโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของกลุ่ม บริษัทอีเอ็มซี ซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้ ส่วนต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่มิใช่เหตุการณ์ชี้ให้เห็นว่า ต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้สูงกว่ารายได้ทั้งหมดจากสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะบันทึกผลขาดทุนที่อาจ เกิดขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น

ดอกเบี้ยรับรู้ เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

## ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา

รายการในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายจ่ายนั้น ส่วนรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนได้บันทึกรวมไว้ในบัญชีอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

## สัญญาเช่าการเงิน

การเข้าซึ่งกลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้รับส่วนใหญ่นองความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน สินทรัพย์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นต้นทุนทางการเงินและส่วนที่หักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ต้นทุนทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนในกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ยังคงเป็นของผู้ให้เช่าจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดจากสัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าวจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในการทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศในระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งคงอยู่ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบการเงินของสาขาในต่างประเทศ จัดทำขึ้นโดยใช้เงินสกุลท้องถิ่นซึ่งเป็นหน่วยเงินตราซึ่งใช้ในการรายงาน ในการจัดทำงบการเงิน งบการเงินดังกล่าวได้ถูกแปลงค่าเป็นเงินบาท ดังนี้ ก) สินทรัพย์และหนี้สินใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยของธนาคาร ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และ ข) รายได้และค่าใช้จ่ายใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายปี ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกไว้เป็น “ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ภายใต้ “ส่วนของเจ้าของ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในปี 2554 สาขาในต่างประเทศอยู่ระหว่างการชำระบัญชีเพื่อเลิกกิจการ ดังนั้น บริษัทจึงโอนผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวนเงิน 12.7 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

## ภาษีเงินได้

บริษัทตั้งสำรองภาษีเงินได้ไว้เท่ากับจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามประมวลรัษฎากร บริษัทไม่มีภาษีที่ต้องชำระในปี 2554 เนื่องจากการใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมา

## กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

## 3. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดขึ้นจากรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้

เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน รายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินเกิดขึ้นโดยใช้ราคาตามปกติธุรกิจโดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้สำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2554
<b>ลูกหนี้การค้า :</b>				
บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด	-	25,677	-	25,677
<b>ลูกหนี้อื่น :</b>				
กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์	16,458	95,683	(96,303)	15,838
บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด	12,639	4,950	(14,906)	2,683
<b>รวม</b>	29,097	100,633	(111,209)	18,521
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น:</b>				
บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด	8,000	20,500	(500)	28,000
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ :</b>				
บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด	213	995	-	1,208
<b>รวม</b>	8,213	21,495	(500)	29,208
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์ :</b>				
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรียส์ จำกัด (มหาชน)	341	-	(341)	-
<b>เจ้าหนี้การค้า :</b>				
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรียส์ จำกัด (มหาชน)	-	2,365	(1,307)	1,058
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	94,221	(7,522)	86,699
<b>รวม</b>	-	96,586	(8,829)	87,757
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก:</b>				
กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์	-	15,000	-	15,000
<b>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน:</b>				
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	680	-	680



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2554
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์ :</b>				
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	519	327	(846)	-
<b>เจ้าหนี้การค้า :</b>				
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	-	2,365	(1,307)	1,058
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	94,221	(7,522)	86,699
<b>รวม</b>	-	96,586	(8,829)	87,757
<b>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน:</b>				
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	680	-	680

รายการซึ่งมีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

	ความสัมพันธ์	นโยบายการกำหนดราคา	พันบาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2554	2553	2554	2553
<b>บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด :</b>	บริษัทย่อย					
- รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง		ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	91,379	-
- ดอกเบี้ยรับ		ร้อยละ 6.5 ต่อปี	-	-	995	222
- ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ		ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	4,626	14,003
<b>กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ :</b>	กิจการร่วมค้า					
- ดอกเบี้ยรับ		ร้อยละ 6 ต่อปี	-	-	-	592
- รายได้อื่น		ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	3,252	4,344
- ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ		ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	85,454	46,721
- ดอกเบี้ยจ่าย		ร้อยละ 7 ต่อปี	-	-	98	-
<b>บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) :</b>	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน					
- ต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง		ราคาลาด	1,892	6,501	1,892	4,880
<b>บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) :</b>	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน					
- ต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง		ราคาลาด	8,160	-	8,160	-

#### 4. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

การวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
• อยู่ในกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้	159,468	221,331	143,116	221,331
• ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้				
- น้อยกว่า 3 เดือน	115,616	70,649	115,616	70,649
- มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	21,580	30,107	35,592	30,107
- มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	40,269	13,241	51,934	13,241
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	151,935	126,446	151,935	126,446
รวม	488,868	461,774	498,193	461,774
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(139,774)	(123,328)	(139,774)	(123,328)
สุทธิ	349,094	338,446	358,419	338,446

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระนานมากกว่า 6 เดือนในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซึ่งมีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 204 ล้านบาท ประกอบด้วย

	พันบาท	สถานะของลูกหนี้
ก. โครงการ Kool Residence	17,496	บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงิน 17.5 ล้านบาท ตามที่อธิบายไว้ในวรรคต่อไป
ข. โครงการ The College of Business and Computer Science	2,672	บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงิน 2.6 ล้านบาท ตามที่อธิบายไว้ในวรรคต่อไป
ค. โครงการสถานปฏิบัติธรรมและศูนย์ศึกษามหายาน โฟว กวง เซิน	22,200	บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวนเงิน 20.7 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนเงิน 1.5 ล้านบาท)
ง. โครงการ Royal Maneeya Tower	26,802	บริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 1 ปี จำนวนเงิน 26.8 ล้านบาทไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554
จ. โครงการ 59 Heritage Condominium Tower B	4,806	บริษัทได้ตั้งสำรองค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 1 ปี จำนวนเงิน 4.3 ล้านบาทไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554
ฉ. โครงการ The Breeze	30,350	ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการติดตามการรับชำระหนี้จากโครงการนี้และคาดว่าจะได้รับชำระทั้งหมดภายในปี 2555
ช. โครงการมาลิบู เขาเต่า	9,463	ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการติดตามการรับชำระหนี้จากโครงการนี้และคาดว่าจะได้รับชำระทั้งหมดภายในปี 2555
ซ. โครงการอื่นๆ	90,080	บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงิน 67.8 ล้านบาท ผู้บริหารเชื่อว่าค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้
รวม	203,869	

## โครงการ Kool Residence

เจ้าของโครงการได้รับการเสนอซื้อโครงการ Kool Residence จากบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง (“ผู้ซื้อ”) ซึ่งผู้ซื้อได้รับการอนุมัติสินเชื่อจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งต่อมา บริษัท เจ้าของโครงการและผู้ซื้อได้จัดทำบันทึกข้อตกลงฉบับลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 เพื่อที่จะให้การชำระลูกหนี้การค้าทั้งจำนวนและตัวสัญญาใช้เงินจนเสร็จตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุไว้ในบันทึกข้อตกลงดังกล่าว ในการนี้ ผู้ซื้อตกลงที่จะชำระลูกหนี้การค้าและจ่ายชำระคืนตัวสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัทตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) จ่ายชำระคืนลูกหนี้การค้าเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท ภายในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2553 สำหรับลูกหนี้การค้าส่วนที่เหลือจะทำการชำระคืน ภายหลังที่ ผู้ซื้อ เจ้าของโครงการ และบริษัท ได้ตรวจสอบยอดหนี้ค้างชำระผลงาน ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมและความเสียหายอันเกิดจากการชำระค่าก่อสร้างล่าช้าของเจ้าของโครงการ ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2553 ผู้ซื้อได้ตกลงที่จะชำระหนี้ให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงินรวม 29.7 ล้านบาท โดยแบ่งจ่ายชำระเป็นงวดรายเดือนรวม 15 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมกราคม 2554
- 2) จ่ายชำระคืนตัวสัญญาใช้เงินจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาทเป็นงวดรายเดือนรวม 6 งวด ๆ ละ 5 ล้านบาท โดยเริ่มจ่ายชำระคืนในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งถึงไตรมาสที่สามของปี 2553 ในการนี้ ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้เปลี่ยนชื่อจากผู้กู้เดิมไปเป็นชื่อของผู้ซื้อแล้ว บริษัทได้รับชำระคืนเงินงวดสุดท้ายในไตรมาสที่สองของปี 2553

เนื่องจากมูลหนี้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าวได้ค้างชำระเป็นระยะเวลานานและการที่คู่สัญญาทุกฝ่ายจะปฏิบัติตามเงื่อนไขของบันทึกข้อตกลงดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนยังไม่สามารถทราบได้ในขณะนั้น ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับมูลหนี้ดังกล่าวไว้เต็มจำนวนเป็นจำนวนเงินรวม 91.0 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทมียอดลูกหนี้ค้างค้างทั้งสิ้นที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าวจำนวนเงินรวม 21.0 ล้านบาท และ 42.6 ล้านบาท ตามลำดับโดยมีรายละเอียดการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ได้รับชำระ	31 ธันวาคม 2554
- ลูกหนี้การค้า	36,130	-	(18,635)	17,495
- ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	4,434	-	(913)	3,521
- ลูกหนี้ค่าปรับเงินเพิ่มจากการจ่ายชำระล่าช้า (รวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	2,032	3,999	(6,031)	-
รวม	42,596	3,999	(25,579)	21,016

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทได้รับชำระเงินจากผู้ซื้อจำนวนเงินรวม 25.6 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทได้บันทึกกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการได้รับชำระคืนหนี้ดังกล่าวจำนวนเงิน 21.6 ล้านบาท (สุทธิจากค่าปรับเงินเพิ่มจากการจ่ายชำระล่าช้าเพิ่มเติมจำนวน 4 ล้านบาท) ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

## โครงการ The College of Business and Computer Science

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2552 ผู้รับเหมาของโครงการ The College of Business and Computer Science ในประเทศกาตาร์ (ผู้ว่าจ้าง) ได้มีจดหมายและหนังสือตรวจรับงานส่งให้บริษัทเพื่อเซ็นรับทราบค่าจ้างงานก่อสร้างที่ผู้ว่าจ้างได้อนุมัติร้อยละ 99.99 ของมูลค่าโครงการเป็นจำนวนเงิน 36.5 ล้าน Qatari Riyals (คิดเป็นจำนวนเงิน 310.5 ล้านบาท) บริษัทได้เซ็นรับทราบในเอกสารดังกล่าวและส่งกลับให้แก่ผู้ว่าจ้างแล้วต่อมาเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2552 ผู้ว่าจ้างได้ส่งจดหมายอีกฉบับเพื่อทำความเข้าใจกับบริษัทเพื่อนำลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าของผู้ว่าจ้างดังกล่าวมาหักกลบหนี้กันเป็นจำนวนเงิน 3.1 ล้าน Qatari Riyals (คิดเป็นจำนวนเงิน 25.7 ล้านบาท) ซึ่งเป็นผลให้บัญชีลูกหนี้การค้า ผู้ว่าจ้าง - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มียอดคงเหลือเท่ากับ 0.3 ล้าน Qatari Riyals เนื่องจากลูกหนี้การค้าดังกล่าวได้ค้างชำระเป็นระยะเวลานานมากกว่าหนึ่งปี ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนเป็นจำนวนเงินรวม 2.6 ล้านบาทไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

บริษัทได้ทำการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทบางรายการจำนวนเงินรวม 103.7 ล้านบาท และ 60.4 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12 และ 27 บริษัทบันทึกการขายลดลูกหนี้การค้าจำนวนเงิน 36.5 ล้านบาทไว้ในบัญชี “เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน” ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12

## 5. ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
• โครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ	470,590	388,657	365,398	302,464
• โครงการที่หยุดชะงักมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	72,731	72,583	72,731	72,583
รวม	543,321	461,240	438,129	375,047
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(72,731)	(72,724)	(72,731)	(72,724)
สุทธิ	470,590	388,516	365,398	302,323

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บของโครงการที่หยุดชะงักจำนวนเงินรวม 72.7 ล้านบาท ผู้บริหารเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้

บริษัทได้ทำการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บของบริษัทบางรายการเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12 และ 27

## 6. ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ

ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
• เงินประกันผลงาน	283,729	236,518	283,729	236,518
• ส่วนของเงินประกันผลงานที่ค้างชำระเกินกำหนด	895	895	895	895
รวม	284,624	237,413	284,624	237,413
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 4)	(4,415)	(5,328)	(4,415)	(5,328)
สุทธิ	280,209	232,085	280,209	232,085

บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้เงินประกันผลงานที่ค้างชำระเกิน 12 เดือนและโครงการ Kool Residence ตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุ 4 จำนวนเงินรวม 4.4 ล้านบาท และ 5.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ตามลำดับ ผู้บริหารเชื่อว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้

## 7. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
• ถูกหักไว้ในระหว่างปี 2552	75,385	75,385	75,385	75,385
• ถูกหักไว้ในระหว่างปี 2553	60,130	60,157	57,032	57,032
• ถูกหักไว้ในระหว่างปี 2554	76,145	-	73,952	-
รวม	211,660	135,542	206,369	132,417

บริษัทอยู่ในระหว่างการขอคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2552 จำนวนเงิน 75.4 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี ได้ยื่นขอคืนเงินจากกรมสรรพากรสำหรับภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2553 จำนวนเงินรวม 60.1 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวม และ จำนวนเงินรวม 57.0 ล้านบาทสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ และมีความตั้งใจที่จะขอคืนเงินจากกรมสรรพากรสำหรับภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2554 จำนวนเงินรวม 76.1 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวม และจำนวนเงินรวม 74.0 ล้านบาท สำหรับ งบการเงินเฉพาะกิจการ ในการนี้ กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี เชื่อมั่นว่าในที่สุดแล้วจะได้รับเงินภาษีคืนเต็มจำนวน ดังนั้นกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี จึงไม่ได้ตั้งค่าเผื่อสำหรับการไม่ได้รับเงินภาษีคืนไว้ในบัญชี

## 8. เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ของบริษัทเป็นเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินหลายแห่ง (ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 1.87 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 1.5 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553) เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงินดังกล่าวและหนังสือค้ำประกันที่สถาบันการเงินออกให้ในนามของบริษัทและของบริษัทย่อย (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 27)

เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ของกิจการรวมค่าที่รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่

31 ธันวาคม 2554 และ 2553 จำนวนเงิน 22.1 ล้านบาทและ 17.2 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินฝากประจำกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง (มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.49 ถึงร้อยละ 1.85 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ตามลำดับ) เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันให้กับสถาบันการเงินจากการออกหนังสือค้ำประกันแก่กิจการร่วมค้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 27

## 9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ				
บริษัท เอ็ม.วัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	12,000	-	12,000	-
บริษัท เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	10,000	10,000	10,000	10,000
บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	5,000	5,000	5,000	5,000
บริษัท บางกอกคลับ จำกัด	1,000	1,000	1,000	1,000
อื่น ๆ	65	65	65	65
รวม	28,065	16,065	28,065	16,065
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(15,791)	(15,791)	(15,791)	(15,791)
สุทธิ	12,274	274	12,274	274

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2540 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวน 150,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 130 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) รวมมูลค่า 19.5 ล้านบาท โดยได้ชำระเงินงวดแรก ณ วันโอนหุ้นจำนวน 10 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จำนวนเงินที่เหลือ 9.5 ล้านบาท บริษัทไม่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ขายหุ้นแล้ว เนื่องจากหนี้ดังกล่าวขาดอายุความฟ้องร้องตามกฎหมายประมวลแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 193/14

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2554 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม.วัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 120,000 หุ้น ในราคา ตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 12.0 ล้านบาท บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามวิธีราคาทุน เนื่องจากบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าว

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เงินลงทุนในบริษัทย่อยมีดังนี้

	จดทะเบียนในประเทศ	ประเภทของธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	(พันบาท) วิธีราคาทุน (งบการเงินเฉพาะกิจการ)
บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด	ประเทศไทย	รับเหมาก่อสร้าง	60	51	3,600

ในเดือนมกราคม 2553 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด และมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 โดยบริษัทชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 3.6 ล้านบาท ในการนี้บริษัทได้บันทึกค่าความนิยมจำนวนเงิน 4.5 ล้านบาท ไว้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

งบการเงินรวม (พันบาท)							
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	31,413	50,499	28,400	37,191	35,080	24,459	207,042
เพิ่มขึ้น	-	-	-	6,117	6,407	1,738	14,262
จำหน่าย	-	-	-	(3,414)	(1,843)	(1,719)	(6,976)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	(89)	(89)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	31,413	50,499	28,400	39,894	39,644	24,389	214,239
เพิ่มขึ้น	-	-	139	21,945	10,914	1,260	34,258
จำหน่าย	(1,487)	-	-	-	(896)	(1,700)	(4,083)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	29,926	50,499	28,539	61,839	49,662	23,949	244,414
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	-	9,167	10,727	23,977	20,062	17,324	81,257
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,525	5,680	4,793	6,608	3,268	22,874
จำหน่าย	-	-	-	(2,021)	(1,449)	(1,719)	(5,189)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	20	8	(50)	(22)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	11,692	16,407	26,769	25,229	18,823	98,920
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,525	5,687	6,550	6,985	3,160	24,907
จำหน่าย	-	-	-	-	(637)	(1,238)	(1,875)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	14,217	22,094	33,319	31,577	20,745	121,952
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	29,926	36,282	6,445	28,520	18,085	3,204	122,462
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	31,413	38,807	11,993	13,125	14,415	5,566	115,319



งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)							
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	31,413	50,499	28,400	37,059	34,997	24,459	206,827
เพิ่มขึ้น	-	-	-	5,473	5,802	1,738	13,013
จำหน่าย	-	-	-	(3,414)	(1,843)	(1,719)	(6,976)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	(89)	(89)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	31,413	50,499	28,400	39,118	38,956	24,389	212,775
เพิ่มขึ้น	-	-	139	21,515	10,893	1,260	33,807
จำหน่าย	(1,487)	-	-	-	(896)	(1,700)	(4,083)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	29,926	50,499	28,539	60,633	48,953	23,949	242,499
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2553	-	9,167	10,727	23,975	20,061	17,324	81,254
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,525	5,680	4,679	6,516	3,268	22,668
จำหน่าย	-	-	-	(2,021)	(1,449)	(1,719)	(5,189)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	20	8	(50)	(22)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	11,692	16,407	26,653	25,136	18,823	98,711
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,525	5,687	6,339	6,830	3,160	24,541
จำหน่าย	-	-	-	-	(637)	(1,238)	(1,875)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	14,217	22,094	32,992	31,329	20,745	121,377
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	29,926	36,282	6,445	27,641	17,624	3,204	121,122
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	31,413	38,807	11,993	12,465	13,820	5,566	114,064

บริษัทมีสัญญาเช่าการเงินหลายฉบับกับบริษัทอิสระซึ่งแห่งหนึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะ

บริษัทได้นำที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 จำนวนเงิน 66.2 ล้านบาท และ 68.7 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรบางรายการของบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีจำนวนเงินรวมประมาณ 36.8 ล้านบาท และ 28.1 ล้านบาท ตามลำดับ

## 12. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประเภทเงินกู้ยืม	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ		วัตถุประสงค์	อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขการชำระ	หลักประกัน
	2554	2553				
เงินเบิกเกินบัญชี (วงเงิน 40 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 35 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553)	33,864	11,749	เพื่อเป็นเงิน ทุนหมุนเวียน ในการประกอบ ธุรกิจ	MOR และ MLR ต่อปี (7.60% - 8.625 % ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 6.00% - 7.25% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553)	-	ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้างบนที่ดินเขต ประเวศ เงินฝากประจำ และกรรมการของบริษัท ท่านหนึ่ง
ตั๋วสัญญาใช้เงิน - ธนาคารกสิกรไทย	45,354	78,153	เพื่อเป็นเงิน ทุนหมุนเวียน ในการประกอบ ธุรกิจ	MOR และ MLR ต่อปี (7.25% -7.60% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 6.00% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553)	ชำระดอกเบี้ยทุก สิ้นเดือน และ เมื่อครบกำหนด วันที่ในตั๋วสัญญา ใช้เงิน	ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อม อาคารบนที่ดินที่อาคาร ไอทีเอฟชั้น 28-30 เป็น จำนวนเงิน 40 ล้านบาท และ ในส่วนที่เหลือค้ำ ประกันโดยการโอนสิทธิ การรับเงินจากลูกหนี้การ ค้าของบริษัทตามที่กล่าว ไว้ในหมายเหตุ 4 และ 5
ตั๋วสัญญาใช้เงิน - ธนาคารกรุงไทย	56,880	-	เพื่อเป็นเงิน ทุนหมุนเวียน ในการประกอบ ธุรกิจ	MOR - 0.25% ต่อปี (7.25% - 7.50% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)	ชำระดอกเบี้ยทุก สิ้นเดือน และ เมื่อครบกำหนด วันที่ในตั๋วสัญญา ใช้เงิน	ค้ำประกันโดยการโอนสิทธิ การรับเงินจากลูกหนี้การ ค้าของบริษัทตามที่กล่าว ไว้ในหมายเหตุ 4 และ 5 และ กรรมการของบริษัท ท่านหนึ่ง
สินเชื่อแฟคตอริง - ธนาคารออมสิน	36,455	-	เพื่อเป็นเงิน ทุนหมุนเวียน ในการประกอบ ธุรกิจ	MOR + 1.00% ต่อปี (8.125% - 8.5% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554)	ชำระดอกเบี้ย เมื่อผู้กู้นำตัว สัญญาใช้เงินมา ขายลด	ค้ำประกันโดยการโอนสิทธิ การรับเงินจากลูกหนี้การ ค้าของบริษัทตามที่กล่าว ไว้ในหมายเหตุ 4 และ 5
รวม	172,553	89,902				

ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นภายใต้วงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินบางแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 438 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทได้มีวงเงินสินเชื่อจากการขายลดลูกหนี้การค้ากับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 100 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทมีวงเงินหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในอดีตแห่งหนึ่งจำนวนเงินรวม 350 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยอดีตกรรมการของบริษัทท่านหนึ่งและที่ดินบางส่วนและอาคารที่อยู่บนที่ดินดังกล่าวตามหมายเหตุ 11 ซึ่งบริษัทได้เบิกใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 3.9 ล้านบาท

### 13. เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงในอัตราร้อยละต่าง ๆ กันของจำนวนเงินในสัญญาเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงนี้จะถูกหักจากจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากผู้รับเหมาช่วงตามอัตราร้อยละที่ตกลงกัน

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าในอัตราร้อยละต่าง ๆ กันของจำนวนเงินรวมตามสัญญารับเหมาก่อสร้าง เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้านี้จะถูกหักจากจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าตามอัตราร้อยละที่ตกลงกัน

### 14. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	-
รับรู้ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ (หมายเหตุ 2 ข)	1,618
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,193
ต้นทุนดอกเบี้ย	316
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	7,127

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6,811
ต้นทุนดอกเบี้ย	316
รวม	7,127

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.9079
อัตราการเพิ่มของเงินเดือนที่คาดว่าจะ	ร้อยละ 5.00
อัตรามรณะ	ตามตารางอัตรามรณะปี 2551

## 15. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2551 คณะกรรมการได้มีมติกำหนดให้วันที่ 25 สิงหาคม 2551 เป็นวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“EMC-W2”) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวนไม่เกิน 1,380,241,150 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 4 หุ้น อัตราการใช้สิทธิ คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจะเท่ากับ 0.20 บาทต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ระยะเวลาการใช้สิทธิเมื่อครบกำหนด 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหรือวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายนและธันวาคมของแต่ละปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2551 บริษัทได้รับอนุญาตให้เริ่มทำการซื้อขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“EMC-W2”) จำนวน 1,378,262,892 หน่วย จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้มีการปรับเปลี่ยนจำนวนและราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ EMC- W2 ดังนี้

	เดิม	ใหม่
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย)	1,378,262,892	137,826,289
ราคาการใช้สิทธิ	0.20 บาท / หุ้น	2 บาท / หุ้น
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ (หุ้น)	1,378,262,892	137,826,289
มูลค่าที่ตราไว้	0.10 บาท / หุ้น	1 บาท / หุ้น

จำนวนคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น มีจำนวน 137,826,289 หน่วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวได้ครบกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2554 โดยมีจำนวนหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิจำนวน 218,682 หน่วย (คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดอายุจำนวน 137,805,433 หน่วย)

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและชำระแล้วที่เป็นผลจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจากเดิมหุ้นสามัญจำนวน 586,319,361 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพิ่มเป็นหุ้นสามัญจำนวน 586,538,043 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2554 บริษัทได้รับส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวจำนวนเงิน 218,682 บาท

## 16. หุ้นทุนซื้อคืน

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายคืนเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 192 ล้านบาท และจำนวนหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาในการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2551 ถึงวันที่ 7 มีนาคม 2552

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้แก่วงเงินการซื้อคืนหุ้นสามัญจากเดิมจำนวนเงินไม่เกิน 192 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 145 ล้านบาท

จนถึงวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการซื้อคืน บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญคืนเป็นจำนวน 16,118,010 หุ้น คิดเป็นเงินรวม 21.8 ล้านบาท

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2554 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนโดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. จำนวนหุ้นที่จะจำหน่ายคืนมีจำนวน 16,118,010 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.75 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
2. วิธีการในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนคือจำหน่ายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2554 ถึง วันที่ 6 มีนาคม 2555
3. ราคาเสนอขายหุ้นสามัญต้องไม่น้อยกว่าราคาปิดของหุ้นสามัญเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนหน้านั้น หักด้วยจำนวนร้อยละ 15 ของราคาปิดเฉลี่ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทยังมิได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวไปทั้งหมดในระหว่างเดือนมกราคม 2555 และกุมภาพันธ์ 2555 โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท

## 17. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรเป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของเงินทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 18. สำรองสำหรับหุ้นซื้อคืน

เพื่อให้เป็นไปตามบันทึกของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา เลขที่ 756/2547 บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้หมดภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปีนับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมด แล้วแต่กรณี ซึ่งเป็นตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 สำรองดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 19. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับแต่ละปีด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 คำนวณได้ดังนี้

	ล้านหุ้น	
	2554	2553
จำนวนหุ้นที่มีอยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม	586.3	586.3
ผลกระทบจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นในระหว่างปี	0.1	-
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	586.4	586.3

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับแต่ละปีหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด และจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปีหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด

จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด) สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 คำนวณได้ดังนี้

	ล้านหุ้น	
	2554	2553
จำนวนหุ้นตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี (ขั้นพื้นฐาน)	586.4	586.3
ผลกระทบจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นในระหว่างปี	-	-
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	586.4	586.3

บริษัทไม่ได้แสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดของผลกระทบจากสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น เนื่องจากราคาที่ต้องจ่ายซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 และสิทธิที่จะซื้อหุ้นดังกล่าวได้ครบกำหนดการใช้สิทธิแล้วเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2554

## 20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียน

บริษัทมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประเภทจ่ายสมทบสำหรับพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 การเข้าเป็นสมาชิกกองทุนเป็นไปตามความสมัครใจของพนักงาน โดยพนักงานจ่ายสะสมและบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 และ 3 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริหารโดยผู้จัดการกองทุนตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินรวมประมาณ 1.7 ล้านบาท และ 1.6 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ตามลำดับ

## 21. สัญญารับเหมาก่อสร้างที่อยู่ระหว่างทำ

ข้อมูลสำคัญสำหรับสัญญารับเหมาก่อสร้างที่อยู่ระหว่างทำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	8,811,417	7,431,636	7,889,678	7,161,771
ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	199,258	194,160	178,294	189,417
รายได้จากการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	9,010,675	7,625,796	8,067,972	7,351,188
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้าง	(8,540,085)	(7,237,280)	(7,702,574)	(7,048,865)
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ	470,590	388,516	365,398	302,323

## 22. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์ เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ เงินลงทุนระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้าและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุ 2

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนให้มีจำนวนเพียงพอและทันเวลาเพื่อจ่ายชำระหนี้สำหรับภาระผูกพันตามที่กำหนดไว้ในงบการเงิน จากการประเมินฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี ข้อมูลเหล่านี้ชี้ให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทอีเอ็มซีไม่มีปัญหาความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีไม่มีรายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีจำนวนเงินซึ่งมีสาระสำคัญซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของคู่ค้า

ราคาตามบัญชีของลูกหนี้ที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินและงบแสดงฐานะการเงินรวมสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) เป็นมูลค่าสูงสุดที่เกิดจากความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วแลกเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่บริษัทอื่น และ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ผู้บริหารพิจารณาว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยมีน้อย บริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	2554 (พันบาท)						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,446	-	-	160,856	11,367	176,669	0.25 - 1.50
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	-	-	349,094	349,094	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ	-	-	-	-	280,209	280,209	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์	-	-	-	-	105,375	105,375	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง	-	-	-	-	58,020	58,020	-
เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้	324,608	-	-	17,266	-	341,874	0.5 - 1.87
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	12,274	12,274	-
รวม	329,054	-	-	178,122	816,339	1,323,515	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	172,553	-	172,553	6.00 - 7.60
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	735,422	735,422	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-	235,738	235,738	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	136,337	136,337	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	215	241	-	-	-	456	5.01 - 6.85
รวม	215	241	-	172,553	1,107,497	1,280,506	



งบการเงินรวม						
2553 (พันบาท)						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
9,170	-	-	270,460	62,604	342,234	0.12 - 1.25
-	-	-	-	338,447	338,447	-
-	-	-	-	232,085	232,085	-
-	-	-	-	59,918	59,918	-
-	-	-	-	61,788	61,788	-
312,086	-	-	17,159	-	329,245	0.5 - 1.50
-	-	-	-	274	274	-
321,256	-	-	287,619	755,116	1,363,991	
-	-	-	89,903	-	89,903	6.0 - 7.25
-	-	-	-	346,081	346,081	-
-	-	-	-	314,050	314,050	-
-	-	-	-	120,650	120,650	-
640	855	-	-	-	1,495	5.01 - 6.85
640	855	-	89,903	780,781	872,179	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	2554 (พันบาท)						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,446	-	-	103,880	11,367	119,693	0.25 - 1.50
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	-	-	358,419	358,419	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ	-	-	-	-	280,209	280,209	-
ลูกหนี้อื่นกิจการร่วมค้าและบริษัทย่อย	-	-	-	-	18,521	18,521	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้าและ บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ	28,000	-	-	-	1,209	29,209	6.50 - 6.87
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์	-	-	-	-	88,160	88,160	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง	-	-	-	-	45,446	45,446	-
เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัด ในการใช้	297,553	-	-	17,266	-	314,819	0.5 - 1.87
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	274	274	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	3,600	3,600	-
รวม	329,999	-	-	121,146	807,205	1,258,350	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	172,553	-	172,553	6.00 - 7.60
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	671,539	671,539	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-	179,281	179,281	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้า	15,000	-	-	-	-	15,000	7.00
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	128,052	128,052	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	215	241	-	-	-	456	5.01 - 6.85
รวม	15,215	241	-	172,553	978,872	1,166,881	

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2553 (พันบาท)						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
11	-	-	226,122	62,291	288,424	0.12 - 1.25
-	-	-	-	338,447	338,447	-
-	-	-	-	232,085	232,085	-
-	-	-	-	29,097	29,097	-
8,213	-	-	-	-	8,213	6.50
-	-	-	-	43,699	43,699	-
-	-	-	-	52,653	52,653	-
294,852	-	-	17,159	-	312,011	-
-	-	-	-	274	274	-
-	-	-	-	3,600	3,600	-
303,076	-	-	243,281	762,146	1,308,503	-
-	-	-	89,902	-	89,902	6.00 - 7.25
-	-	-	-	307,423	307,423	-
-	-	-	-	155,520	155,520	-
-	-	-	-	119,365	119,365	-
640	855	-	-	-	1,495	5.01 - 6.85
640	855	-	89,902	582,308	673,705	

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมหมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน บริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น : มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ : หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด มูลค่ายุติธรรม ไม่สามารถคำนวณได้อย่างเหมาะสม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว หรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่มีราคาขายในตลาด: มูลค่ายุติธรรมที่สามารถคำนวณได้อย่างมีเหตุผลคำนวณจากสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุนดังกล่าวซึ่งมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมได้อย่างเหมาะสมเนื่องจากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในตลาดได้

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ได้แก่

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
การเปลี่ยนแปลงในงานระหว่างทำ	(278,925)	(43,555)	(296,449)	(11,961)
ค่าอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้างใช้ไป	1,548,070	918,154	1,305,060	757,504
ค่าจ้างผู้เหมาช่วง	1,239,894	811,633	1,140,379	787,107
ค่าแรงงานทางตรง	286,565	154,874	286,468	153,712
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	243,400	231,530	237,819	230,843
ค่าเสื่อมราคา	24,907	22,875	24,542	22,668
ค่าใช้จ่ายอื่น	408,684	311,715	292,386	257,660
รวม	3,472,595	2,407,226	2,990,205	2,197,533

## 24. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2554	2553
เงินเดือน	17,454	18,450
เบี้ยประชุม	2,560	2,200
อื่นๆ	-	621
รวม	20,014	21,271

## 25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีไม่ได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานไว้ในงบการเงินนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทอีเอ็มซีดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจ คือ การให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวเพียงธุรกิจเดียว นอกจากนี้ฝ่ายบริหารก็ถือว่า เมื่อพิจารณาถึงเกณฑ์ทำเลที่ตั้งของการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอีเอ็มซีและเกณฑ์ตลาดแล้ว กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว เนื่องจากกลุ่มบริษัทอีเอ็มซีไม่มีรายได้จากการดำเนินธุรกิจของส่วนงานในต่างประเทศ และสินทรัพย์รวมของส่วนงานในต่างประเทศไม่มีนัยสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

## 26. สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวหลายฉบับเพื่อเช่าที่ทำการรวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวก อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ ซึ่งสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลาเช่าสิ้นสุดในระยะเวลาต่าง ๆ กัน จนถึงปี 2559 ดังนี้

ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ล้านบาท
2555	3.29
2556	1.80
2557	1.23
2558	0.79
2559	0.57

## 27. อื่น ๆ

ก บริษัทและกิจการร่วมค้ามีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัทและกิจการร่วมค้า ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจโดยมียอดคงเหลือของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวนเงิน 794.4 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวนเงิน 760.2 ล้านบาท และจำนวนเงิน 0.48 ล้านเหรียญสหรัฐ และยอดคงเหลือของกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 จำนวนเงิน 396.5 ล้านบาท และ 380.2 ล้านบาทตามลำดับ

หนังสือค้ำประกันดังกล่าว ค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า รวมทั้งการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4 5 และ 8

ข ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทได้มีการนำเงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้จำนวนเงิน 42 ล้านบาท ซึ่งใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันจากการที่ธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวม 83.9 ล้านบาท

ค บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวนหลายคดี ซึ่งผลที่สุดของคดีดังกล่าวไม่สามารถทราบได้ในขณะนี้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทถูกฟ้องจากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ในข้อหาที่ทำให้เกิดเพลิงไหม้อาคารครัวการบิน ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ได้เรียกร้องให้บริษัทชำระค่าเสียหายจำนวน 73.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันที่เกิดเหตุ (วันที่ 18 มกราคม 2549) จนถึงวันฟ้องจำนวน 11.1 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 84.2 ล้านบาท โดยคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าไม่มีหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้นจากผลของคดี บริษัทจึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี

- 2) บริษัทถูกฟ้องร้องจากบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ในคดีความซึ่งขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 21 ซึ่งบัญญัติห้ามมิให้บริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือห้างหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด ซึ่งอาจมีผลทำให้การจัดตั้งกิจการร่วมค้า อีเอ็มซี และเพาเวอร์ไลน์ เป็นโมฆะ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีผลการตัดสินคดีที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น เนื่องจากการจัดตั้งกิจการร่วมค้าของบริษัทมหาชนนั้นได้จัดตั้งกันอย่างแพร่หลายในประเทศไทย
- 3) บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งในข้อหาผิดสัญญาเป็นจำนวนเงิน 8.3 ล้านบาท โดยคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้นจากผลของคดี บริษัทจึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี
- 4) บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากผู้รับเหมาช่วงหลายรายในข้อหาผิดสัญญาจ้างเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 62.1 ล้านบาท โดยคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้นจากผลของคดี บริษัทจึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี

## 28. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติดังนี้

ก ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 724.3 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 724,343,476 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 586.5 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 586,538,043 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 137,805,433 หุ้น

ข เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (EMC-W3) จำนวน 293,269,021 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งจัดสรรตามสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจะเท่ากับ 1.5 บาทต่อหุ้น

ค เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 586.5 ล้านบาท (แบ่งเป็น 586,538,043 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 879.8 ล้านบาท (แบ่งเป็น 879,807,064 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 293,269,021 หุ้นสามัญ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้มติดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 29. การอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2555







## Summary of financial Information

	Consolidated Financial Statements				Separate Financial Statements	
	2011		2010		2009	
	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%
Total Assets	2,593.25	20.28	2,156.88	9.38	1,971.99	(2.62)
Total Liabilities	1,716.79	30.59	1,314.63	24.37	1,057.03	5.11
Shareholders' Equity	876.47	4.06	842.25	(7.95)	914.96	(10.25)
Revenue from Construction	3,472.91	51.84	2,287.20	(19.70)	2,848.32	4.07
Gross Profit	156.50	7847.52	(2.02)	(102.07)	97.46	(48.07)
Net Profit (Loss)	21.51	129.93	(71.36)	20.24	(89.46)	(190.58)

Financial Ratio		2011	2010	2009**
Gross Profit Margin	(%)	4.51	(0.09)	3.42
Net Profit Margin	(%)	0.61	(3.04)	(3.12)
Return on Equity	(%)	2.45	(8.47)	(9.78)
Return on Asset	(%)	0.83	(3.31)	(4.54)
Total Assets Turnover	(Times)	1.35	1.09	1.46
Debt to Equity Ratio	(Times)	1.96	1.56	1.16

	2011		2010		2009	
	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%
Governmental Sector	1,359.10	39.13	548.10	23.96	63.29	2.22
Private Sector	2,113.81	60.87	1,739.10	76.04	2,782.97	97.71
Oversea	-	-	-	-	2.06	0.07
Total Revenue from Construction	3,472.91	100.00	2,287.20	100.00	2,848.32	100.00

\* In 2008, EMC changed of the issued value of the share from 1 baht each to 0.10 baht each





In the year 2011 although political situation has been well settled, but crisis of the largest flood in Thailand has caused serious impact to economy including construction business especially in the 4th quarters of the year. It has made many project to have delay in executing construction and affects recognition of income in the last quarter of the year. However, from good operational achievement from the 1st quarter to the 3rd quarter including good planning to respond with such large flood, it has enabled EMC Public Company Limited able to pass through the crisis well with highest amount of recognized income since establishment of the company including achievement, which has come back to have profit again.

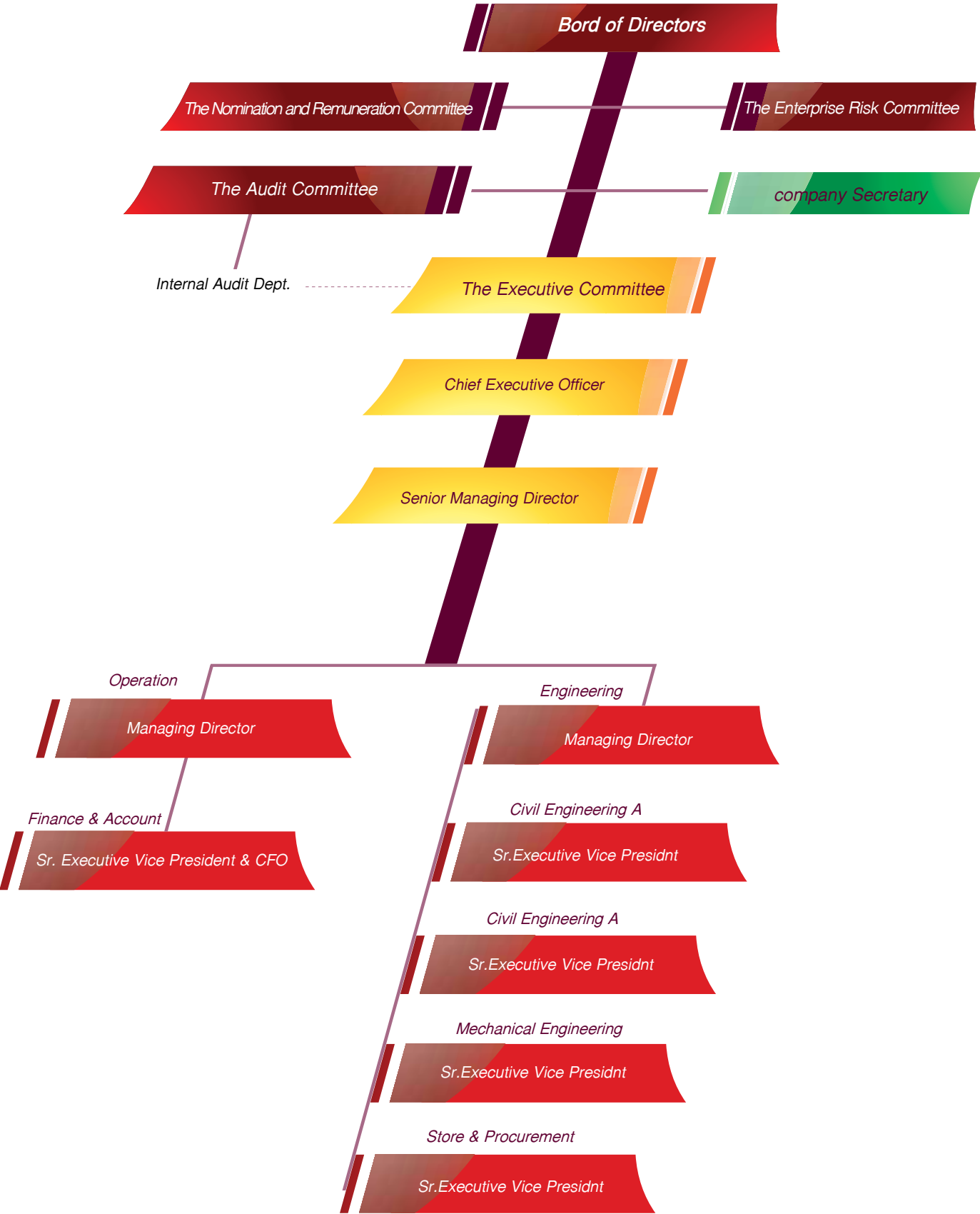
In 2012, although guideline for solving problem of economical and financial crisis in group of countries in European Union will has more significance and economy and politic in country is in better situation, EMC Public Company Limited is still operating to expand business carefully. Control of operating cost and management of risk in both marketing and finance including creating of satisfaction to customers will still be main strategy in operation of company business simultaneously with development of information in controlling the operation to ensure that there will be follow-up and evaluation operational achievement will be processed speedily and effectively.

In this opportunity, I and executive team as well as employees of EMC Public Company Limited would like to thank shareholders, customers, business alliance as well as financial institutes , who give us opportunity, give confidence and give good support to the company at all times. Together with this message, the executive team and all employees will devote themselves in performing duties with their full ability according to principle of good governance in order to create sustainable growth further.



(Mr. Chanachai Leenabanchong)  
Chairman of Directors' Board

Organization Chart



## 1. Company Information

Company Name	:	EMC Public Company Limited
Type of Business	:	Provide integrated civil and mechanical and electrical construction service
Registration No.	:	0107538000321
Head Office	:	28-30 Floor, ITF Tower, 140/66-67 Silom Road, Suriyawong, Bangrak, Bangkok 10500
Telephone	:	02-615-6100
Facsimile	:	02-615-6128 - 30
Website	:	www.emc.co.th
Registered Capital	:	724,343,476 Baht
Paid-up Capital	:	586,538,043 Baht
Par value	:	1 Baht per share
Treasury Stock	:	16,118,010 shares (Sold out in February 2012)

## 2. Juristic persons, which the Company holds more than 10% of shares

Subsidiary	Type of Business	Registered Capital (Baht)	Paid-up Capital (Baht)	Par Value (Baht)	% of share
<b>Joint Venture EMC &amp; Power Line</b> 28-30 Floor, ITF Tower, 140/66-67 Silom Road, Suriyawong, Bangrak, Bangkok 10500	Construction service	-	-	-	49
<b>BR Construction Company Limited</b> <b>Head Office :</b> 120/1 Moo 3, Nakornchum, Muang Kamphaengphet <b>Branch :</b> 20 Floor, ITF Tower, 140/43 Silom Road, Suriyawong, Bangrak, Bangkok 10500	Construction service	60,000,000	60,000,000	1,000	51

## 3. Other References

### Company Registrar

- Thailand Securities Depository Co., Ltd.  
62 The Stock Exchange of Thailand Building,  
Ratchadaphisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110  
Telephone 02-229-2800 Facsimile 02-654-5427 Call Center 02-229-2888  
Website : www.tsd.co.th

## Auditor

1. Mr. Apichart Sayasit CPA no. 4229 or
  2. Ms. Waleerat Akkarasrisawad CPA no. 4411 or
  3. Mr. Sonthorn Sarakwan CPA no. 4869
- Baker Tilly Audit and Advisory Services (Thailand) Ltd.  
Level 21/1 Sathorn City Tower,  
175 South Sathorn Road, Sathorn, Bangkok 10120  
Telephone 02-679-5400 Facsimile 02-679-5008  
Website : [www.bakertillythailand.com](http://www.bakertillythailand.com)

## Legal Counsels

- Independent Law Office  
8 Floor, Phayathai Building,  
31, Phayathai Road, Ratchathewi, Bangkok 10400  
Telephone 02-642-7642 Facsimile 02-642-7649
- IT Law and Accounting Co., Ltd.  
38/2 Soi Ladprao 94, Ladprao Road, Wangthonglang, Bangkok 10310  
Telephone 02-514-3203-5 Facsimile 02-514-3206
- Chinnadej & Associates Co., Ltd.  
12 Floor, ITF Tower, 140/22 Silom Road, Suriyawong, Bangrak, Bangkok 10500  
Telephone 02-231-6083-7 Facsimile 02-231-6491
- Soonthornthep & Partners Co.,Ltd.  
6 Floor, Silom Condominium  
52/16 Soi Saladaeng 2, Silom Road, Bangrak, Bangkok 10500  
Telephone 02-236-5906-8 Facsimile 02-236-6909
- FarEast International Legal Co.,Ltd.  
24 Floor, RS Tower,  
121/75, Ratchadaphisek Road, DinDaeng, Bangkok 10400  
Telephone 02-641-3181 Facsimile 02-641-3799
- Siam Premier International Law Office Ltd.  
26 Floor, The Offices at Central World,  
999/9 Rama 1 Road, Pathumwan, Bangkok 10330  
Telephone 02-646-1888 Facsimile 02-646-1919
- Arunsaeng Law Office by Mr.Sakchai Arunsaeng  
130 Soi Intraporn, Plup-pla, Wangthonglang, Bangkok 10310  
Telephone 02-538-0230 Facsimile 02-933-8339

EMC Public Co., Ltd. (“EMC” or “the Company”), formerly named EMC Engineering Ltd., Part., was founded on April 4, 1979. The business was later expanded and registered under the named EMC Co.,Ltd. on March 1, 1988 with an initial registered capital of 2,000,000 baht. Objectives of the Company establishment were to provide construction contracting services in civil construction and installation of electrical and plumbing systems.

EMC was transformed into a public company on June 9, 1995 and listed on the Stock Exchange of Thailand on May 15, 1996 in Property Development sector.

### **Business Overview**

EMC Public Co., Ltd. operates the business on civil engineering and layouts electrical, mechanical systems in full scale, divided into 2 major lines, namely: Civil Engineering, as well as commercial buildings, residential buildings, institutions, industrial etc. Electrical and Mechanical Engineering, provided infrastructure installation such as design and installation of electrical system, fire protection system, plumbing and sanitary system and air conditioning and ventilation system.

### **Strategy and competition**

#### **1. Nation-class, leading system contractor**

EMC is a leading contractor for electrical, mechanical and sanitation system engineering. Its credentials and achievements in system works have earned acceptability across the nation. The Company focuses on efficient and quality works with punctual delivery under the management certification of ISO 9001:2008, where the existing work systems have been developed and upgraded.

The Company has also developed its cost control and accounting system to allow for consistent monitoring of the cost status. Its personnel development has been an on-going process, with performance-based compensation and under good corporate governance principles. Its strategies have been set out mainly with a view to cost reduction and efficiency improvement.

#### **2. Fully integrated service provider**

The Company has thus become a source of capable and experienced executives and engineers with potential to push for project achievements. Its efficiency improvement efforts have started to bear fruit as its cost reduction and expense saving have been achieved as planned. With such full-fledged contractor services, the Company has been well prepared for contract mega-projects or turn-key projects.

Other than that, another policy of the Company is for expansion of the construction in various styles, such as small sized mall in the form of community mall, as well as factory group in order for reducing risks in work operations.

#### **3. Extend target group to government**

To support stimulate economic policy of government, the company has established team for extended target group from private sector to governmental sector. Extension target group will reduce the operation risk of private sector and project for government will have better support credit facilities from financial institution.



#### **4. Policy on quality, efficiency and punctuality, as well as security at workplace**

The Company has instituted the key policy of producing quality works by staff with efficient and secure performance and completed as scheduled, being up to the standard of the ISO 9001:2008 certification. It also has good internal audit system in place, with development of computer system and software programs to ensure consistent monitoring of construction work status. This has allowed for top executives' access to clear and accurate information for timely decision making.

#### **5. Business alliance**

Business alliance is a key factor in competing with construction companies, both local and overseas. Besides collaborating with its alliances for local projects, EMC has expanded its work scope to overseas markets with its system engineering works.

#### **6. Clients' confidence and trust**

Having projects completed with high quality all along, the Company has gained full confidence and trust with consistent bidding invitations by the existing clients, the new clients as recommended by the existing ones, and the new clients who have seen its past achievements.

#### **7. Executives with keen experience**

Besides the managerial expertise, the Company's management team has accumulated knowledge and long-time experience in engineering contractor works with on-going management system development to enhance work efficiency, cut down cost and ensure generation of quality works in a rapid pace.

#### **8. Pricing policy**

The Company has instituted a marked to market pricing policy, with calculation of raw material cost plus wages, miscellaneous expenses and gross profit margin pursuant to the criteria and with due regards to reasonableness and fairness to the consumers.

### **Target customer profile**

EMC's target customers can be classified into 2 groups, one being government agencies and state enterprises, and the other being private sector customers. The revenue proportion between these 2 groups is indefinite, as the Company's business operations are of the project by project nature. Project bidding may take place at any time, and the type of customers will depend on the nature of the project and the time of the bidding on a case by case basis.

Since 2009, budgeting allocation for construction in government project was significantly increased more than 2-3 year ago. This is the opportunity to extend group of customer from private sector to governmental sector with higher efficiency, result of company can keep the good backlog quantity with increasing 30% of government project.

## Distribution and distribution channels

In the construction contractor business, direct contacts with the customers are the main channel for the contractors. The Company set up Business Development Department to follow up latest news on the bidding invitations by both the public and private sectors. The Company may acquire private projects in an unlimited contract value, but for public projects, there are stricter requirements. Particularly, past track records with public sector projects are required. The Company has thus compiled its achievements for use in the bidding for government projects. To retain its private sector distribution channels, the Company has a policy of maintaining good relationship with the project owners, with assessment conducted from time to time to retain the existing customer base, while the new customer base is expanded through generation of quality contract works and reliable track records.

## Sourcing of the product

### • Capacity to produce

Capacity of business in construction engineering and mechanical and electrical engineering unable to calculate in a figure clearly because of production capacity of this type of business have many variable factors such as

Number of engineer	which are project director, project manager, project engineer and engineer.
Number of sub-contractor	who have talent, experience and expertise in the construction and installation engineering for each type.

The company will manage the number of engineers and the number of sub-contractor each projects for deliver within the determinate time and serve demand of customers.

### • Raw material

#### a. The main raw material used in construction

Main raw material used in the electrical and mechanical engineering can be classified as division as the details in the following :

Electrical system	electrical cable, electrical pipe, transformer BUS DUCT, electricity generator, plug, lamp, communications equipment, fire alarm equipment, audio equipment, TV antenna equipment, CCTV equipment, security devices.
Sanitation and Fire	PVC pipe, galvanized steel pipe, black iron pipe, turn off water valves, water pump, septic toilet tank, fire cabinet, fire line, Fire water dispenser, fire pumps, water supply.
Air conditioning	Water pipes, refrigerant piping, air duct, air duct ventilation, air nozzle air conditioning, ventilation fan, the tower just air, cold water machine, water pump.

The main raw material used in the engineering construction general, construction engineering, infrastructure and environmental engineering and engineering in the petrochemical industry and energy is a common material used in construction such as concrete, cement, steel, rebar, surface materials, wall surfaces and materials, lotus wall oriented material, ceiling materials, wood, composite roof, window and door, color. But with some material that will vary according to their career and the needs of customers.

#### **b. Sourcing of raw materials**

The company purchased all raw materials from domestic supplier; these included the domestic manufacturers and distributors within the country. Most of the material that the company purchases from manufacturers are common material used in electrical and mechanical engineering and general construction engineering such as steel, cement, electricity wire, PVC pipe etc. The raw material that company purchase from local distributors are the material's that characteristic needs of customers such as expensive luxury such as lamp, transformer, switches, high power pump, refrigerator, fire cabinet, fire alarms.

#### **Industry and competition**

General construction contracting normally changes and moves in the same direction as domestic construction industry, which expands in line with the GDP growth. By type of investments, investments in public construction and those in private construction are generally in the contrasting direction. That is, when the economy is buoyant, private sector investments in construction will be in high volume, but the public sector will scale down the construction investments to cool down the economy and control the inflation at the level that will not impair the overall economic stability. On the contrary, amid the economic slowdown or downturn, private sector construction investments are in meager volume, prompting the government sector to step up investments particularly in construction industry to stimulate the economy.

Value of construction industry derived from investment of State Sector approximately 60-70% of total construction value, the remaining 30-40% is investment from Private Sector. State Sector has policy for stimulating construction and is expected as major factor to push the growth of construction industry in the future, due to investment project which is going to start in the future and projects in progress, especially investment in transportation, health system development and education which is still the important pushing strength in construction sector of the State.

## Project Awarded in 2011

Project Name	Location	Scope of work	Contract Value (Million Baht)	Progress (%)
United Center - Renovate	Silom Road	Civil, M&E	75.9	60.9
Tesco Lotus — Pracha-u-thit	Pracha-u-thit	Civil, Architecture	58.0	100.0
Tesco Lotus — Bungkan	Bungkan	Civil, M&E, Architecture	157.3	100.0
Tesco Lotus — Praksa	Samutprakan	Civil	16.0	97.2
Tesco Lotus — Khlong Dan	Samutprakan	Civil, Architecture	25.7	62.6
Tesco Lotus — Banbung	Chonburi	Civil, Architecture	156.2	10.7
Kris Extra 4	Rachadapisek Road	Civil, M&E, Architecture	134.8	56.2
The Walk — Kaset Navamin	Kaset Navamin Road	Civil, M&E, Architecture	375.0	61.6
Showroom, Office, Service BMW — Rama III	Rama III Road	Civil, M&E, Architecture	113.4	69.0
Showroom, Office, Service BMW — Ladprao	Ladprao Road	Civil, M&E, Architecture	68.5	73.0
Airport Link	Ramkamhaeng Road	Civil, M&E, Architecture	875.3	21.6
The fiber optic cable link	<u>South</u> Trang,Kra-bi Pang-nga, Phuket	M&E	29.9	15.0
	Surathani, Songkla Pattalung			
TBSN Factory — Bridgestone	Saraburi	Civil	23.5	58.7
Electric utilities	Saraburi	M&E	16.9	100.0
Holiday Inn Resort — Phase 6	Petchburi	M&E	9.1	100.0

## Work in Progress

The company has on-going projects. The contract value is 6,797.9 million Baht, remain value 3,047.4 million baht as follows:

Project	Contract Value (Million Baht)	Backlog (Million Baht)
United Center - Renovate	75.9	29.9
Tesco Lotus — Praksa	16.0	1.1
Tesco Lotus — Khlong Dan	25.7	9.6
Tesco Lotus — Banbung	156.2	139.1
Kris Extra 4	134.8	58.8
The Walk — Kaset Navamin	375.0	252.5
Showroom, Office, Service BMW — Rama III	113.4	35.3
Showroom, Office, Service BMW — Ladprao	68.5	18.2
Airport Link	875.3	686.9
The fiber optic cable link	29.9	25.7
TBSN Factory — Bridgestone	23.5	9.6
Muang, Pattanee	124.1	71.7
Rusamilae, Pattanee	129.5	83.5
Index Living Mall — Ratchapruak	379.8	57.8
United international school Building, Chulalongkorn U.	792.9	693.4
The Breeze	606.7	432.3
Ample Tower Renovation	540.3	21.4
84 Anniversary Commemoration Building, Naresuan University	835.7	307.1
Shibuya 19 M&E	206.5	16.1
Shibuya 19 Civil	398.0	7.5
Residence 7 Floor	165.8	78.1
Aloft Hotel M&E	256.8	7.5
Aloft Hotel Civil	467.6	4.3
<b>Total</b>	<b>6,797.9</b>	<b>3,047.4</b>

## Revenue Structure

Consolidated revenue structure of EMC Public Co., Ltd., dating back 3 years (2009-2011) can be classified types of core businesses as follows:

รายการ	Consolidated						Separate Financial Statements					
	2011		2010		2009		2011		2010		2009	
	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%
Revenues												
Revenue of sales and Construction	3,472.91	99.06%	2,287.20	97.59	2,848.32	99.20	2,884.23	98.76%	2,016.01	94.48	2,844.90	99.20
Other revenue												
Interest income	6.67	0.19%	3.56	0.15	9.83	0.34	6.81	0.23%	4.12	0.19	9.85	0.34
Others	26.16	0.75%	52.93	2.26	13.08	0.46	29.36	1.00%	113.70	5.33	13.12	0.46
Total revenue	3,505.74	100%	2,343.69	100.00	2,871.23	100.00	2,920.40	100%	2,133.83	100.00	2,867.87	100.00
Revenue increase (decrease) ratio		49.58%		(18.37)		3.48		36.86		(25.60)		3.36

## 2009 Authorized Directors to sign on behalf of the company

Mrs. Neeranuch Na-Ranong or Mr. Siriphong Vongvuttipornchai or Mr. Somphop Prompanapitak had to sign with Mr. Chanachai Leenabanchong or Mr. Paiboon Thong-Ra-Ar or Mr. Chirdsak Vitooraporn with the seal of the company.

## The structure of the major shareholders on 9 April 2009 (with the paid-up capital of 586,319,361 baht)

No.	Name-Surname	Shares	%
1.	Mr.Chanachai Leenabanchong	607,519,600	10.36
2.	Easternwire Public Co.,Ltd.	352,219,700	6.01
3.	Mr.Koravut Leenabanchong	240,500,000	4.10
4.	EMC Public Co.,Ltd. (Treasury Stock)	161,180,100	2.75
5.	Thai NVDR Co.,Ltd.	155,793,882	2.66
6.	Mr.Wutthichai Leenabanchong	122,369,000	2.09
7.	Ms.Pornpan Theptrakarnporn	93,105,840	1.59
8.	Mr.Nattapong Panratanamongkol	70,000,000	1.19
9.	Mr.Sumit Champrasit	66,000,000	1.13
10.	Mr.Anupap Kittikul	50,835,000	0.87

## Capital Restructure

The 2009 Annual General Meeting of shareholder of the company has passed the resolutions about capital structure as follows:

- Approved the change of the par value from 0.10 baht per share to 1.00 baht per share whereas registered capital and paid-up capital would remain no change at 724,343,476 baht and 586,319,361 baht respectively; thus number of share 7,243,434,760 shares worth 0.10 baht each changed to 724,343,476 shares worth 1.00 baht each and number of share 5,863,193,610 shares worth 0.10 baht each changed to 586,319,361 shares worth 1.00 baht each.
- Approved the change of reserved stock for support the exercise from warrant holder, the number of warrant and exercise price of EMC-W2 to be in line of par value that was changed as follows :

	Former	New
The number of warrant	1,378,262,892	137,826,289
Exercise price	0.20 baht/share	2 baht/share
The number of share	1,378,262,892	137,826,289
Par Value	0.10 baht/share	1 baht/share

## 2010 Management changes

- The appointment of existing directors, whom holding qualifications in line with Qualifications of Independent Directors specified of the Notification of Capital Market Supervisory Board, as the following
  1. Mr.Trin Pimhataivut
  2. Mr.Pannatee Sriwongthai
- Mr. Kennosuke Ochiai has resigned as director of the Company.

**The structure of the major shareholders on 8 April 2010 (with the paid-up capital of 586,319,361 baht)**

		Shares	%
1.	Mr.Chanachai Leenabanchong	69,144,760	11.79
2.	Capital Engineering Network Public Co.,Ltd.	35,214,670	6.01
3.	Mr.Koravut Leenabanchong	24,050,000	4.10
4.	Thai NVDR Co.,Ltd.	22,417,438	3.82
5.	Mr.Detchkajorn Teeravijaranayankul	19,173,600	3.27
6.	EMC Public Co.,Ltd. (Treasury Stock)	16,118,010	2.75
7.	Mr.Tavorn Serideelert	14,769,800	2.52
8.	Mr.Prapas Setapongsat	8,000,000	1.36
9.	Ms.Pornpan Theptrakarnporn	7,710,584	1.32
10.	Ms.Supasorn Chokchainarong	7,449,600	1.27

**Capital Restructure**

The invest in BR Construction Co.,Ltd. to portion 51% for taking the right on license of civil construction

**2011**

- January - Authorized Directors to sign on behalf of the company  
Mr.Siriphong Vongvuttipornchai or Mr.Somphop Prompanapitak had to sign with Mr.Chanachai Leenabanchong or Mr. Paiboon Thong-Ra-Ar or Mr.Chirdsak Vitooraporn with the seal of the company.
- April - April The invest in M 1 Property Co.,Ltd. to portion 10% for invest in Real Estate.  
The 2010 Annual General Meeting of shareholder of the company has passed the resolutions about capital structure as follows:
- The amendment of Memorandum no.3 of the Objective of the company from 53 to 61 items.
  - The amendment of Article of Association article 10 and article 11.

**The structure of the major shareholders on 12 April 2011 (with the paid-up capital of 586,319,361 baht)**

		Shares	%
1.	Mr.Chanachai Leenabanchong	88,000,000	15.01
2.	Thai NVDR Co.,Ltd.	54,020,238	9.21
3.	Capital Engineering Network Public Co.,Ltd.	49,716,570	8.48
4.	Mr.Worawit Leenabanchong	25,801,700	4.40
5.	Mr.Koravut Leenabanchong	24,050,000	4.10
6.	EMC Public Co.,Ltd. (Treasury Stock)	16,118,010	2.75
7.	Mr.Surasak Devaaksorn	15,668,200	2.67
8.	Mr.Worawit Leenabanchong	14,388,000	2.45
9.	Mr.Prapas Setapongsat	11,000,000	1.88
10.	Ms.Prewpaka Suwanpho	8,800,000	1.50



- August - The Board of director approved on the resale of share repurchased. The period for the resale of shares will be from 25 August 2011 to 6 March 2012
- September - The Company registered the change in its paid-up capital from Baht 586,319,361 to Baht 586,583,043. That change results from the exercise of the Company warrants issued exist shareholders.

**Warrant 2 : 137,826,289 units**

The date of first exercise date of EMC-W2 to be on August 25, 2009, which warrants are exercisable on the last business day of every quarter or on the last business day of March, June, September, and December of each year. And the final exercise date on August 24, 2011.

As of 31 December 2010, the number of remaining unexercised warrants : 137,826,289 units

As of 24 August 2011, the number of remaining unexercised warrants : 137,607,607 units.

# Shareholding and Management Structures

## 1. Shareholding

### Ordinary shares

On December 31, 2011, The company has registered capital of 724,373,476 baht which divided into ordinary shares totally 724,373,476 shares at par value of 1 baht per share. Paid — up capital 586,538,043 baht divided into ordinary shares totally 586,538,043 shares at par value of 1 baht per share

Name list of the top 10 shareholders on record as of June 3, 2011 by Thailand Securities Depository Co.,Ltd. but do not include Thailand Securities Depository Co.,Ltd. for Depositors and treasury stock.

	Name-Surname	No. of shares	%
1.	Leenabanchong Group*	136,143,261	23.21
2.	Thai NVDR Co.,Ltd.	72,599,838	12.38
3.	Capital Engineering Network Public Co.,Ltd.	47,504,070	8.10
4.	Mr.Koravut Leenabanchong	24,050,000	4.10
5.	EMC Public Co.,Ltd. (Treasury Stock)	16,118,010	2.75
6.	Mr.Surasak Dheva-aksorn	15,100,000	2.57
7.	Mr.Thavorn Sereedelert	13,266,800	2.26
8.	Mr.Prapas Setapongsat	11,000,000	1.87
9.	Ms.Tanyaluck Atikapaiboon	9,406,900	1.60
10.	Ms.Supasorn Chokchainarong	7,992,200	1.36

\* Connected Person Only

- Mr.Chanachai	Leenabanchong	94,377,400
- Mr.Worawit	Leenabanchong	38,294,500
- Ms.Phanicha	Leenabanchong	3,171,361
- Ms.Wimol	Leenabanchong	300,000

Other persons that are related to the major shareholders specified above but do not fall into the connected person are

1.	Mr.Koravut	Leenabanchong	24,050,000	4.10
----	------------	---------------	------------	------

### Warrant

Name list of the top 10 warrant holders (EMC-W2) on record as of June 3, 2011 by Thailand Securities Depository Co.,Ltd.

	Name	Surname	No. of Units
1.	Mrs.Preawpaka	Suwanpho	12,800,000
2.	Mr.Hsing-Chung	Yen	4,677,100
3.	Mr.Suwit	Yodsurang	4,600,000
4.	Mr.Sophon	Thavornkijpanich	4,500,200
5.	Ms.Juthatip	Voratanakul	3,800,000
6.	Mrs.Mallika	Limnantarak	3,600,000
7.	Ms.Jeejern	Sae-Jang	3,250,000
8.	Mr.Navanansing	Duwa	3,219,000
9.	Ms.Saengchan	Lohachitranon	3,141,500
10.	Mr.Sumet	Thammachot	3,093,700

Delisting Date : 25 August 2011

## 2. Management

### 2.1 Management Structure

The management structure consisted of 5 committees, i.e. the Board of Directors, the Nomination and Remuneration Committee, the Audit Committee, the Executive Committee and the Enterprise Risk Committee along with the management team as follows :

#### 1. The Board of Director

On March 1, 2012, the Board of Directors composed of 11 members below:

			<u>Date of appointment</u>
1.	Mr.Chanachai Leenabanchong	Chairman of the Board	27 April 2007
2.	Mr.Chirdsak Vitooraporn	Director	14 November 2007
3.	Mr.Paiboon Thong-ra-ar	Director	11 May 2007
4.	Mr.Siriphong Vongvuttipornchai	Director	21 August 2007
5.	Mrs.Neeranuch Na-ranong	Director	13 September 2007
6.	Mr.Somphop Prompanapitak	Director, Secretary Company	11 August 2008 1 September 2008
7.	Dr.Jurairat Uhaka	Chairman of the Audit Committee	
		and Independent Director	13 September 2007
8.	Mrs.Sunee Sornchaitanasuk	Member of the Audit Committee and Independent Director	21 August 2007*
9.	Mr.Chuphong Tanasettakorn	Member of the Audit Committee and Independent Director	21 August 2007*
10.	Mr.Trin Pimhataivut	Independent Director**	13 September 2007
11.	Mr.Pannatee Sriwongtha	Independent Director**	24 April 2008

Secretary of the Board of Director : Ms.Nottaporn Thiengprathes

\* These two directors have taken their offices since 2004

\*\* The Annual General Meeting of Shareholder approved the appointment to Independent Director on 29 April 2010.

#### Authorized Directors

The directors authorized to sign and execute on behalf of the Company are Mr.Siriphong Vongvuttipornchai or Mr.Somphop Prompanapitak co-sign with Mr.Chanachai Leenabanchong or Mr.Paiboon Thong - ra-ar or Mr.Chirdsak Witooraporn with the Company's seal affixed.

#### Scope of authority, duties and responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors has the authority and duty to ensure the Company's operations in compliance with the relevant laws, and the Company's objectives and articles of association, together with the resolutions of the shareholders' meeting, with integrity and prudence and with due regard for the interests of all the stakeholders.

1. The Board of Directors has the authority, and duty to ensure the Company's operations to be in compliance with the relevant laws, the Company's objectives, and articles of association, as well as the resolutions of the shareholders' meeting with integrity and prudence and due regard for the interests of all the stakeholders.
2. Prescribe business operation policy , work planning and annual budget of the Company, supervise administration of Management Department to be in accordance with policy set forth with efficiency in order for increase of ultimate value to the Company and the shareholders.
3. To ensure that the Company complies with announcement, requirements, and guidelines to follow relating to Stock Exchange of Thailand, Office of the Securities Exchange Commission, and to take any steps prescribed by relevant laws.
4. To consider approval and/or give comment to related transactions, purchase or sale important assets, investment in new enterprise, or in other companies that must comply with rules and standard of Stock Exchange of Thailand, or laws relating to business of the Company.

Except the following matters: Board of Directors, as prescribed by laws, to obtain approval of Shareholders Meeting before taking action on the issues, such as increase or decrease of capital, issuance of debentures, sale or transfer of the Company's business, in whole or in important part to others, or purchase or taking transfer of business of another company, amendment made to memorandum of association or articles of association, for example.

5. To consider approval of financial statements of each quarter, and for each year reviewed and audited by the auditor and passed the approval of Audit Committee before revealing the information to Stock Exchange of Thailand and general public.
6. To consider administrative work structure, appoint administrative committee, chairman of executive officers, managing director, and other Board of Directors as deemed fit.
7. To follow up the operating result to be in accordance with work planning and the budget continuously.
8. Directors must not be engaged in business operation that has the same condition and in competition with the business of the Company, or become partner in ordinary partnership or unlimited liability partner in a limited partnership, or a director of private company, or another company having similar business operation, and in competition with the business of the Company, whether for own interest or for the benefit of others, with prior notice served to the Shareholders' Meeting before the resolution is passed for appointment.
9. The director must notify the Company without delay, if he is an interested person, directly or indirectly in the Agreement made by the Company, or holding share or other asset either increase or decrease in the Company or affiliate.
10. Board of Directors may assign authority to a director or more than one director, or any other person to act on behalf of the Board of Directors under the supervision of the Board, or to authorize such person to have the power as deemed fit by the Board of Director and within the period of time deemed appropriate by the Board, whose power may be revoked or amended by the Board.

The Board of Directors may authorize Administrative Committee to have the power in performing duties with detailed scope of authority and duties. Characteristics of Such authorization must not be for the Administrative Committee to be able to consider and approve the lists that the Administrative Committee, or a person who has the conflict of interest made with the Company of its subsidiaries, except approval on lists made in compliance with policy and standard that have already been approved by the Board of Directors of the Company.

In 2011, altogether 7 Board meetings were held.

## 2. The Nomination and Remuneration Committee

On March 1, 2012, the Nomination and Remuneration Committee composed of 4 members below:

- |                 |                   |  |
|-----------------|-------------------|--|
| 1. Mrs.Sunee    | Sornchaitanasuk   | Chairman of the Remuneration Committee |
| 2. Dr.Jurairat  | Uhaka             | Remuneration director                  |
| 3. Mr.Chuphong  | Tanasettakorn     | Remuneration director                  |
| 4. Mr.Siriphong | Vongvuttipornchai | Remuneration director                  |

### Scope of authority, duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

1. To identify, evaluate and recruit individuals qualified for Board of Director
2. To consider nominees for directorships proposed by the shareholders
3. To recommend for the Board nominees to be proposed for election at the shareholders' meetings or to be elected by the Board to fill vacancies
4. To Periodically review the Company's standards of director independence and recommend any proposed changes to the Board for approval
5. To consider and review the structure of salary and wage payment of the Company, and propose directions and methods for payments of remuneration to the Board of Directors and various committees appointed by the Board.
6. To propose policy on consideration of management remuneration in line with the Company's operating results and performance of the management.
7. To consider budgets for increase in salaries and wages, changes in salaries and wages as well as other remuneration, and annual bonus payments for senior executives before submission to the Board of Directors.

In 2011, altogether 1 the Nomination and Remuneration Committee meetings were held.

## 3. The Audit Committee

On March 1, 2012, audit committee consisted of independent committee 3 persons and have all characteristic as prescribed of committee of capital market commission and the Stock Exchange of Thailand which the name as the following :

- |                |                 |                                 |
|----------------|-----------------|---------------------------------|
| 1. Dr.Jurairat | Uhaka           | Chairman of the Audit Committee |
| 2. Mrs.Sunee   | Sornchaitanasuk | Audit director                  |
| 3. Mr.Chuphong | Tanasettakorn   | Audit director                  |

Secretary of the Audit Committee : Mr.Sompark Kiratipongwut

Committee member Nos. 1 and 2 shall be knowledgeable persons who have substantial experience to perform their duties in making the review the credibility of financial statements.

### Scope of authority, duties and responsibilities of Audit Committee

1. To make consideration for revealing the inter-transaction which may have conflict of interest to ensure performance of the Company to be strictly in compliance with rules and requirements of Stock Exchange of Thailand, and justification of such lists to be of ultimate benefit of the Company.

2. To make consideration of financial statements of each quarter and of each year that have been reviewed and audited by the auditor in conjunction with the auditor and Management before revealing the information to Stock Exchange of Thailand and general public. To review financial statements for correctness of financial information for completeness, reliability and transparency to be in accordance with accounting standard and relevant laws and requirements.
3. To ensure that the Company has internal control, and internal audit systems, and to make consideration of the independence of the internal auditing unit, as well as agreement in consideration of appointment, reshuffle, employment termination of internal unit chief, or other work units responsible for internal audit, including review of risk administration of the Company
4. To review lists of internal audit concerning operation of the Company to be consistent with work planning set forth for work units to have better internal audit system in order to facilitate efficient business management.
5. To review compliance of Company's compliance with the law concerning assets and Stock Exchange Market, requirements of Stock Exchange Market of Thailand and related laws.
6. To consider selection, propose appointment, offer remuneration and assess work result of auditor of the Company, including participating in the meeting with the auditor at least once a year without Management in the meeting.
7. Make list of supervision on the performance of the Audit Committee by revealing in annual report of the Company to be signed by Chairman of the Audit Committee, which must be comprising the information required by Stock Exchange of Thailand at least as follows :
  - Comments on correctness, completeness, reliability of financial statements of the Company.
  - Comments concerning sufficiency of internal control of the Company.
  - Comments on performance in compliance with law concerning assets and Stock Exchange, requirement of Stock Exchange, or law relating to the business of the Company.
  - Comment on suitability of the accounting auditor.
  - Comments on lists that may have conflict of interest.
  - Number of meetings of Audit Committee and attendance of each committee member.
  - Comment of observation as a whole received by the Audit Committee from duty performance according to rules and regulations.
  - Other lists that should be notified to the shareholders and general investors within the scope of duties and responsibility assigned by the Board of Directors.
8. Any other performance as assigned by the Board of Director with approval of Audit Committee

In 2011, the Audit Committee had 12 meetings altogether.

#### 4. The Executive Committee

On March 1, 2012 , the Executive Committee composed of 8 members below:

- |    |              |                   |                                     |
|----|--------------|-------------------|-------------------------------------|
| 1. | Mr.Chanachai | Leenabanchong     | Chairman of the executive committee |
| 2. | Mr.Chirdsak  | Vitooraporn       | Executive director                  |
| 3. | Mr.Siriphong | Vongvuttipornchai | Executive director                  |
| 4. | Mr.Paiboon   | Thong-ra-ar       | Executive director                  |
| 5. | Mr.Somphop   | Prompanapitak     | Executive director                  |
| 6. | Mr.Korkiat   | Nipatnantaporn    | Executive director                  |
| 7. | Mr.Pinit     | Karntikul         | Executive director                  |

8.	Mr.Krissana	Sangasang	Executive director
9.	Mr.Kornkrit	Prakongwitaya	Executive director
10.	Mr.Patanat	Suthisisang	Executive director
11.	Mr.Nutt	Upathambhakul	Executive director
12.	Mrs. Wanida	Puangboonmark	Executive director

Secretary of the Executive Committee : Ms.Nottaporn Thiengprathes

#### Scope, authority, duties, and responsibilities of the Executive Committee

1. To carry out and administer the business of the Company in accordance with objectives, regulations, policy, requirements, orders, and resolution of Board of Directors Meeting, and/or resolution of Shareholders Meeting.
2. To consider setting up policy, direction, and strategies, plan for operating business and annual budget of the Company, administration of human resources, investment on information technology, work expansion, public relation, and supervision of works carried out by Working Team appointed to achieve the target for submission to the Board of Directors Meeting for its approval.
3. To consider budget allocation for the year as proposed by Management before submission to Board of Directors for its approval. This includes consideration and approval of change and addition of annual budget while there is no Board of Directors meeting held, but will have to be under scope of duty approved by the Board of Director and to be submitted to the next Board of Directors meeting.
4. To consider approval, and/or give comment on lists concerning investment, financial administration, general works administration, employment and purchasing and any other list relating to the business of the Company under the scope of authority approved by the Board of Directors.
5. To consider approval of important investments, set up in annual budget as assigned by the Board of Directors, or used to be approved in principle by the Board.
6. To give comment on business expansion and joint investment with other persons within the scope of authority approved by the Board of Directors and submit it to the Board of Directors for approval/ acknowledgement in the next meeting.
7. To be advising committee to Management concerning policies on finance, marketing, management of personnel administration, and other performances.
8. To consider profit and loss of the Company, proposal for payment of interim dividend or annual dividend for submission to the Board of Directors for approval.
9. Executive Committee may sub-authorize one or more than one director, or any person to perform any act under the supervision of Executive Committee, or to empower them and within the period of time as the Committee deems fit. The Committee may revoke, change or make amendment to the power given to them as appropriate.

In this regard, the power of Executive Committee, and/or sub-authority must not be for approval of inter- transactions, or and list that may have conflict of interest, or with interested person who may have conflict with the Committee, or conflict of interest in any other manner with the Company or its subsidiaries according to rules of Stock Exchange of Thailand, and/or announcement of Office of Securities Exchange Commission and the Stock Exchange. Approval of such lists must be submitted to Board of Directors Meeting and/or Shareholders Meeting for consideration and approval in accordance with articles of association or related law.



In 2011, altogether 8 Executive Committee meetings were held.

## 5. The Enterprise Risk Committee

On March 1, 2012, The Enterprise Risk Committee composed of 9 members below:

1.	Mr.Siriphong	Vongvuttipornchai	Chairman of the enterprise risk committee
2.	Mr.Chirdsak	Vitooraporn	Enterprise risk director
3.	Mr.Paiboon	Thong-ra-ar	Enterprise risk director
4.	Mr.Somphop	Prompanapitak	Enterprise risk director
5.	Mr.Korkiat	Nipatnantaporn	Enterprise risk director
6.	Mr.Pinit	Karntikul	Enterprise risk director
7.	Mr.Kornkit	Prakongwitaya	Enterprise risk director
8.	Mr.Nutt	Upathambhakul	Enterprise risk director
9.	Mrs.Wanida	Puangboonmark	Enterprise risk director
10.	Ms.Piyada	Sooksamai	Enterprise risk director

Secretary of the risk committee: Ms.Wanlapa Sroythong

### Scope of authority, duties and responsibilities of the Enterprise Risk Committee

1. To set up guidelines of administration and frame of risk administration performance.
2. To assess risks, both from internal and external factors.
3. To propose method of prevention and mitigation of risks to be at acceptable level.
4. To follow up, assess the result, and improve work planning for reduction of risks continuously and suitably with business operation circumstances.
5. To review substantiality of the policy and risk administration system, including efficiency of the system and compliance with the policy set forth.

In 2011, altogether 1 Enterprise Risk Committee meetings were held. However, the Company have management team, altogether 2 days per week.

## 6. Management Team

On March 1, 2012,, Management Team composed of below:

1.	Mr.Chanachai	Leenabanchong	Chief Executive Officer
2.	Mr.Chirdsak	Vitooraporn	Senior Managing Director
3.	Mr.Siriphong	Vongvuttipornchai	Managing Director - Operation
4.	Mr.Paiboon	Thong-ra-ar	Managing Director - Engineering
5.	Mr.Somphop	Prompanapitak	Senior Executive Vice President & CFO
6.	Mr.Korkiat	Nipatnantaporn	Senior Executive Vice President - Civil Engineering
7.	Mr.Pinit	Karntikul	Executive Vice President - Technical Engineering Acting - Executive Vice President - Civil Estimation
8.	Mr.Krissana	Sa-ngar-sang	Executive Vice President - Mechanical & Electrical Estimation

Secretary of the Management Team : Mrs.Peangpetch Imchanya

In 2011, altogether 25 Management team meetings were held.

Note : The names in no. 1-6 are executives according to the definition of the "management" of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

## Company secretary

The Board of Director have resolution to appoint Mr.Somphop Prompanapitak to be another company secretary and there has effect since 1 September, 2008 by the company secretary will report directly to the Board.

## Duties and responsibility in the named of Company or The Board of Director

1. Organize the registered of Directors.
2. Organize the invitation to the Board, minute meeting and annual report of the company.
3. Organize the invitation to the shareholder's meeting and minute of shareholder's meeting.
4. To follow the operating as the resolution of the board's meeting and resolution of shareholders' meeting .
5. To file and copy the report of the interest of the company's director and executive or a related person's interest in relation to management of the company to the Chairman of the Board and Chairman of the Audit Committee.
6. Perform any other actions specified in the Securities and Exchange Act (No.4) B.E.2551 or related laws and regulations including notifications from the Capital Market Supervisory Board.

## Total number of The Board of Director's meeting

In year 2011 Each directors have been participated in the AGM 1 time and Board of Directors 7 times , Audit committee 12 times, the Nomination and Remuneration Committee 1 time , Executive committee 8 times, Enterprise Risk Management committee 1 times by having the details of participation of each directors as following :

Name-Surname		AGM 2011	Board of Director (7 times)	The Nomination & Remuneration (12 time)	The Audit Committee (1 times)	The Executive Committee (8 times)	The Enterprise Risk Committee (1 times)
Mr.Chanachai	Leenabanchong	Attend	5	-	-	6	-
Mr.Chirdsak	Vitooraporn	Attend	5	-	-	7	1
Mr.Siriphong	Vongvuttipornchai	Attend	7	-	1	7	1
Mr.Paiboon	Thong-ra-ar	Attend	7	-	-	8	1
Mr.Boonchai	Surapakpinyo	Attend	7	-	-	8	1
Mr.Somphop	Prompanapitak	Attend	7	12	-	8	1
Mr.Trin	Pimhataivut	Attend	6	-	-	-	-
Mr.Pannatee	Sriwongthai	Attend	7	-	-	-	-
Mrs.Neeranuch	Na-ranong	Attend	7	-	-	-	-
Dr.Jurairat	Unhaka	Attend	7	12	1	-	-
Mrs.Sunee	Sornchaitanasuk	No	7	12	1	-	-
Mr.Chupong	Tanasettagorn	No	7	12	1	-	-
Mr.Korkiat	Nipatnantaporn	No	-	-	-	6	1
Mr.Pornchai	Suwanban*	No	-	-	-	6	1
Mr.Thongchai	Reanprasert	Attend	-	-	-	7	2
Mr.Pinit	Kantikul	Attend	-	-	-	-	1
Mr.Kornkit	Prakongwittaya	Attend	-	-	-	-	1

\* assign from executive as of November 2011

## The meeting of director and auditor

In year 2011 , Audit committee have participated in the meeting with auditors by no management group came to participate 1 time.

## 2.2 Recruitment of director and the management

The Company does not have a Nomination Committee to select persons for nomination as directors or the management. Recruitment of such persons shall be conducted jointly by the major shareholders and/or representatives of the major shareholders, qualified persons in the relevant areas, and independent directors, as well as having the Company's directors and the management propose the qualified persons with experience in and potential for supporting the Company's business operations. Their qualifications must fully conform to the criteria of the Public Limited Companies Act B.E. 2535. They will conduct a joint screening process before proposing to the shareholders. The criteria for selection of directors are as follows:

1. Each shareholder has the number of vote equal to the number of shares held.
2. Each shareholder may exercise all votes applicable under (1) in voting for one or more persons to be directors but the votes cannot be split unequally, or specifically, for any particular nominee.
3. The persons obtaining the highest number of votes are, in the descending order, elected as directors to fill the number of seats available until the required number is met. In case of equality of votes and the number of elected directors will exceed the number of slots available at that time, the chairman of the meeting shall exercise the decisive vote.
4. At each annual general meeting of shareholders, one-third of the board members are required to retire. If the total number of members is not a multiple of three, the number of directors nearest to one-third shall retire. The directors to retire from office in the first and second years after the registration of the Company shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the longest-serving directors shall retire, but if they vacate office under this condition, they may be re-elected.
5. The shareholders' meeting may vote for one director out of the position before the due date with the vote is not less than three-fourth of the shareholders who attend the meeting and have right to vote . And each has its share not less than half of the number of shareholder who come to the meeting and have right to do that.

## Nominate of Independent Directors

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for nominating director who a qualified and independent according to the board's policy and the definition of the Capital Market Supervisory Board, as the following :

1. Not hold shares exceeding 1 percent of the total number of voting shares of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person including shares held by related persons of the independent director.
2. Not be nor have been an executive director, officer, employee, controlling person or advisor who receives a salary of the Company, its parent company, subsidiary, same-level subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person, unless the foregoing status ended not less than 2 years prior to the date of appointment. This restriction shall not apply to an independent director who has been a government officer or an advisor to a government authority that is a major shareholder or controlling person of the Company.

3. Not be a person related by blood or registration under law, such as a father, mother, spouse, sibling or child, including spouses of children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executives or controlling persons of the Company or its subsidiaries.
4. Not have nor have had a business relationship in the amount of 3 percent or more of the net tangible assets of the Company or 20 million baht or more, whichever is lower with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person, in a manner which may interfere with his or her independent judgment, and neither being nor having been a substantial shareholder or controlling person of any entity having business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person who may have a conflict of interest unless the foregoing status ended not less than 2 years prior to the date of appointment.

(The business relationship mentioned above includes any normal business transaction, rental or lease of immovable property, transaction relating to assets or services or grant or receipt of financial assistance through receiving or extending loan, guarantee, providing assets as collateral, including any other similar actions, which result in the Company or its counterparty being subject to indebtedness payable to the other party. The amount of such indebtedness shall be calculated according to the calculation method for the value of connected transactions under the Notification of the Capital Market Supervising Committee : Rules on Connected transaction).

5. Neither be nor have been an auditor of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person nor be a substantial shareholder, controlling person or partner of an audit firm which employs auditors of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship ended not less 2 years from the date of appointment.
6. Neither be nor have been any kind of professional advisor including a legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding 2 million baht from the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person, and neither be nor have been a substantial shareholder, controlling person or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship ended not less than 2 years from the date of appointment.
7. Not be appointed as a representative of the Company's directors, the major shareholder or any other shareholder who is a related person to the major shareholder.
8. Not conduct any business which of the same nature as the Company's or its subsidiaries' businesses and is in competition with them in any material respect, nor be a substantial partner, shareholder holding more than 1 percent of the voting shares, director (having management role), employee, officer or advisor (obtaining a regular salary) of any company whose business is of the same nature as the Company's or its subsidiaries' businesses, and is in competition with them in any material respect.
9. Not have any characteristics which make him or her incapable of expressing independent opinions with regard to the Company's business affairs.

## 2.3 Remuneration to Director and Management

In AGM of shareholders year 2011 on April 29, 2011 shareholders approved the the determination of directors' remunerations for 2011 be limited not to exceed Baht 4,000,000. The details are as follows:

### Meeting allowance

- Chairman of Board, Chairman of Nomination and Remuneration, Chairman of audit committee will be meeting up to 30,000 baht per meeting.
- Committee member of Board, Nomination and Remuneration, audit will be meeting up to 20,000 baht per meeting.

### Other remunerations

- Other remunerations shall not exceed 1% of net profit.
- The director unable to complete one year term shall receive the remuneration in the proportion of time being in the position.

Company paid the remuneration to director's meeting year 2011 amount 2.56 million baht which is increase 0.36 million baht representing 14.1 percent compared to year 2010, there were 2.20 million baht with of the detail as following :

Name/Surname		Position	remuneration
Mr.Chanachai	Leenabanchong	Chairman of the Board Chairman of the Executive Committee	150,000
Mr.Chirdsak	Vitooraporn	Director, Executive Director, Chairman of the Enterprise Risk	100,000
Mr.Paiboon	Thong-ra-ar	Director, Executive Director, Enterprise Risk Director	140,000
Mr.Siriphong	Vongvuttipornchai	Director, Executive Director, Enterprise Risk Director, Remuneration Director	160,000
Mr.Somphop	Prompanapitak	Director, Executive Director, Enterprise Risk Director	140,000
Mr.Boonchai	Surapakpinyo	Director, Executive Director, Enterprise Risk Director	140,000
Mr.Trin	Pimhataivut	Independent Director	120,000
Mr.Pannatee	Sriwongthai	Independent Director	140,000
Mrs.Neeranuch	Na-ranong	Director	140,000
Dr.Jurairat	Unhaka	Chairman of the Audit Committee, Independent Director, Remuneration Director	520,000
Mrs.Sunee	Sornchaitanasuk	Chairman of the Nomination and Remuneration Committee , Audit Director, Independent Director	410,000
Mr.Chupong	Tanasettagorn	Independent Director, Nomination and Remuneration Committee, Audit Director	400,000
Total			2,560,000

### Other

- None

### Remuneration for the management

The remuneration in form of salary and others was in a total amount of 23.35 Million Baht. This comprised remuneration for 9 senior executives.

## 2.4 Corporate Governance

The Board of Directors has realized the importance of good corporate governance to ensure continued growth and stability in the Company's operations, which will bring about maximum benefits to the Company and the shareholders in overall. It has set out the policy on good corporate governance as follows :

1. The Board will administer the Company with prudence and care in the purview of laws and business ethics, and with adequate efficiency and accountability for the optimum benefits to the shareholders and ensure that there is no conflict of interest.
2. The Board will run the Company's business with transparency, accountability, and adequate disclosure of data for the trust and confidence of shareholders, investors and all parties concerned.
3. The Board ensures that treatment to shareholders and stakeholders is on a equitable and fairness basis, in compliance with the relevant laws and rules and regulations of the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand and other relevant laws.
4. The Board will have specific committees set up to consider relevant issues efficiently, comprising the Audit Committee, the Remuneration Committee, the Enterprise Risk Committee and the sub committee clearly delegate duties and responsibilities to these committees.
5. The Board will have meetings held regularly, and with the meeting schedule and agenda clearly set out in advance.
6. The Management Team will have meetings held to monitor and supervise the implementation of all projects in detail and regularly every week, with special meeting determined when necessary, and with the meeting schedule and agenda clearly set out in advance.
7. The Board realizes the importance of internal control system, covering the finance, operations and corporate governance, and will have an internal audit work unit set up as a separate work unit.

### Compliance with corporate governance policy

The company has used principle and practice consistent with good corporate governance to use in the management responsibilities which have been assigned to highest benefit to the company and its shareholders as a whole which is divided into 4 mains which cover good practical on corporate governance in 5 section as following :

#### 1. Right of shareholders and to treat shareholders equally

The Board recognized the right of shareholders and comply to all shareholders equitably. The shareholders.

- The right to receive the share certificate, transferring the share and right to receive information and operating performance regularly and on time.
- The right to attend shareholders' meeting for comment and giving suggestion and join to give decision making considering major change such as the amended memorandum and regulation to appoint the directors , auditor etc.
- The company has issued guideline to preserve and protection the internal information by determinate the policy and method to not let committee and employee and also spouse and children with immature of such person bring the internal information to use for their benefit before the information will be disclosed to the public.

## Shareholder's Meeting

- The Company has held shareholders' meetings at the date, time and place convenient for the shareholders. The procedures for the meetings have been determined according to the law, starting from sending notices, documents, agenda and proceedings.
- The management will send to the shareholders 7 days or 14 days prior to the date of meeting notices with information according to each agenda supported by opinions of the Board and accompanied by minutes of the meetings so that shareholders can have enough time to study the issues on the agenda. Moreover, proxy forms will be enclosed with the notices for the shareholders who will have proxies attend the meetings on their behalf, thereby the shareholders may choose to have the independent directors as their proxies, to support which profile of such directors, i.e. their name, background, address and shareholding status as well as the frequency of meeting attendance.
- Chairman of meeting was explained to shareholders about criteria and how to vote and allow shareholder to ask questions on various issues during the meeting, including let directors /executives to clarify the issue and questions with appropriate and adequate for exchanging the idea between each others.
- The company provided a card vote to distribute to the attendees to vote all agenda and allow shareholders to ask questions that matter during the conference as adequate and equally.
- The company open the chance to allow shareholders to use the right in appointment to director individually.
- The company has conducted the annual shareholder report to be completed within 14 days which has enough details as well as question and answer that arise in the meeting thoroughly the deliver of the report as the criteria of securities and exchange commission , the stock exchange of Thailand and other relevant law.

However, The company has not yet give a chance to minority shareholders to propose additional agenda to let the shareholder's meeting considerate before the annual shareholder's meeting. It does not set the way for minority shareholder to nominate the directors who representing shareholders who doesn't comply with principle set by the stock exchange of Thailand, the company will consider that action later.

## 2. Rights of stakeholders

The Company places importance to all stakeholders. It has exchanged data with and paid attention to the suggestions of both internal and external stakeholders. The stakeholders are classified into six groups below

### 1. Employees

The Company has put in place, in addition to salary, incentive payment system based on the individual employees' performance. The indicators used for measurement must be clear and fair, to bring about integration of the competency of the employees at all levels and hence the success of the Company as a whole.

The Company has also made available welfare packages for the employees, such as accident insurance coverage, health care benefit and provident fund. There is an arrangement regarding security, sanitation and environment at the workplace, with a specific work unit set up to take charge of this issue, and with policy set out and strict implementation thereof. Personnel



have been recruited for such jobs as security, professional, supervisors and management levels, with appointment of the security and sanitation committee for each project. Such committee has direct duty of pushing for and materializing the policy, following up the operating result and reporting to the Department of Labor Protection and Welfare on a quarterly basis. This also includes training for staff and workers in each project to stimulate their awareness of security, analysis and assessment of the workplace to identify any possible risk so as to prevent any accidents, inspection of tools and equipment before use, etc.

In addition, the Company has undertaken on-going personnel development at all levels, for example, sending the employee to participate in other courses, skill development training in collaboration with Department of Skill Development, and so on.

With awareness of the employees' health, the Company has consistently arranged annual health check-up for the employees.

## **2. Shareholders**

The Company has managed all projects with full efficiency to ensure profitability and appropriation of profit for dividend payment to the shareholders regularly and consistently.

## **3. Clients**

The Company has managed all the projects with quality and efficiency, and with focus on time and budget management. Communication with the clients has been made, and procedure and indicators have been instituted clearly to ensure on-going system and quality development.

## **4. Trade partners and creditors**

The Company has entered into agreements or contracts, whereby terms and conditions are clearly indicated, before the project implementation. The Company has strictly complied with such agreements or contracts.

## **5. Competitors**

The Company compete with its peers honestly and transparently, making use of its advantage in efficient management system to bid for the projects.

## **6. The society**

The Company has managed the projects with due regard for the security, sanitation and environment management system as described above. It also nurture relationship with the owners of the land and buildings nearby. Cooperation has also been rendered to the government sector in the solution of the flood problem in several areas.

## **3. Disclosure the information and transparency**

The Board of Directors is fully aware of the rights of shareholders to access accurate, adequate and timely information on an equitable basis. In the information section of financial and non-financial factor which affecting decision making process of shareholder and investors and related to acknowledge equally. The Board has focused and abided by all the information. The company has published the information, annual statement, annual report to shareholders, investors, and relevant through media distribution of Foreign Exchange and company's website in the past year. The company has not been to SEC office or SET's operation due to disclose the thing is not required.

### **Board of Director's report**

Board of Directors is responsible for financial statements of the Company, and financial information technology appeared in annual report. Such financial statements prepared according to accounting standard acceptable across Thailand and uses careful discretion and best estimation in preparation, including revelation of information substantially in Notes to Financial Statements for creating confidence of interested persons. In the past, Board of Directors appointed Audit Committee comprising Independent committees as resource persons, fully qualified according to requirements of Stock Exchange of Thailand to have the duties of making review of financial report and internal control system of the Company to ensure confidence of showing financial status, revenue and expenses and cash flow is actual and justified. To review performance in conformity with requirements of Stock Exchange of Thailand, obligations with outsiders and related laws by preparing record of information correctly and completely for retaining assets, including prevention of dishonest activities and irregularities of practice with meetings held with Accounting Department. Comments of Audit Committee appeared in Audit Committee Report and in Annul Report.

### **4. Responsibilities of Board**

The Company maintains a policy whereby the Board of Directors undertakes more stringent roles to be in full compliance with good corporate governance, as follows:

- The Board has participatory role in defining visions, missions, strategy, goals, business plans and budgets, to ensure that the management fulfills the business plans within the specified budgets with efficiency and effectiveness to achieve maximum economic value for the operations and optimum stability for the shareholders.

By this, the Board will consider and approve the key performance indicators (KPIs) for financial and other plans during the early period of the year and monitor the operations from time to time. At the end of the year, the management will present the operating results under its responsibility in accordance with the annual performance evaluation system.

- The Board will put in place effective the Enterprise Risk Committee, internal control, internal audit, and the follow-up procedure of which on a regular basis, at the Audit Committee's meetings before submission to the Board of Directors' meetings for final resolution.
- The Board has to clearly define and separate the role, duty and responsibility for the Board, the Audit Committee and the management in accordance with the management structure. There should be regular communications of the role, duty and responsibility for the Board, the management and the employees.
- The Board is required to supervise and ensure that the management fulfills the business objectives under clearly defined policy. This does not include cases of conflicts of interests and the transactions where opinions of the shareholders have to be sought under the rules and regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

To do the duties of the Board of Directors effectively and efficiency as policy set, the company has set the following guidelines.

#### 4.1 Composition of Board of Directors

The Board of Directors is composed of 11 directors, of whom 5 directors are in controlling person and 1 director is non management and 5 are independent directors. The independence director have component and feature and responsibilities in the way of office's securities and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand as set.

#### Aggregation and segregation of positions

The Chairman is not the same person as the Senior Managing Director. The Company has clearly defined separate roles, authority and scope of responsibilities for them. Besides, it has formed the Audit Committee comprising three independent directors to counter balance and review the Company's management, which is independent committee 3 persons and representative as minority shareholders to act in corporate governance the company with accuracy and transparency.

#### Company secretary

The Board of Director have resolution to appoint Mr.Somphop Prompanapitak to be Company Secretary by the company secretary will report directly to the Board, the duties and responsibilities as in 2.1

#### 4.2 Sub committees

The Board of Directors has appointed 4 Sub committees, comprising the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Executive Committee and the Enterprise Risk Committee.

#### 4.3 Roles and duties, and responsibilities of the Board

The Detail of authority, duties and responsibilities of the Board of each committee (the detail is on the management structure 2.1)

#### 4.4 Board of Directors Meeting

The Company fixed dates and times for the meeting to be held for the whole year in advance with main agenda, consideration agenda and follow-up of routine operation. Letters of invitation to the meetings shall be sent accompanies with agenda and supporting documents 7 days in advance of the meetings, allowing time adequately for the Board of Directors to study information before attending the meetings. There may be additional meetings for consideration of important incidents according to necessity and urgency. In this regard, the Company has the duty to confirm each appointment for the meeting, or making new appointment in case of postponement of the former appointment date, or calling for the meeting in urgency, and making preparation of supporting documents for delivery to the directors.

In each meeting, it takes about 2 hours for each independent director in giving his comments, and proposing the guidelines for practice, to be recorded by Secretary to the Board of Directors, and prepare minutes of meeting for completion within 14 days, sending the minutes certified by the Board of Directors, and maintaining minutes of the meeting and supporting documents to be ready for inspection by the Board of Directors, shareholders, accounting auditor, and related persons.

#### 4.5 Self-evaluation of Board

Directors has evaluated the performance of the Board to increase performance, dedication to improve the deficiencies of the whole Board.

#### 4.6 Remuneration for directors and the management

The Board has appointed the Nomination and Remuneration Committee to map out a clear policy on remuneration for directors and the management with transparency and fairness. By this, their remuneration will be on a par with that of the industry and commensurate with their assigned duties and responsibilities. The rate will also be attractive enough to retain the directors with the desired qualifications. In 2010, the Company paid remuneration to the Board of Directors and the management as detailed in Item 2.3 on remuneration.

#### 4.7 Directors, executives, relevant development

Company promote and facilitate to the seminar and various training course of Thai Institution of Directors, Thai Listed company association and to educate stakeholders in corporate governance such as audit committee, directors, executives, secretary etc. for improving operation continuously.

### 2.5 Conflict of interests

In order to prevent conflict of interests, the Board performs with due care in case of possible conflict of interests, and determines the policy and procedures to prevent the directors, executives, and employees as well as their spouses and minors from making use of inside information for their own interests before disclosure to the public, as follows :

- Issues of possible conflict of interests :

The Board in collaboration with the Audit Committee acknowledges transactions with conflict of interests and connected transactions, and prudently considers the appropriateness thereof, as well as ensures the compliance with the rules of the Stock Exchange of Thailand in terms of prices and conditions on an arm's length basis.
- Supervision on use of inside information:
  - In purchase, sale, or transfer of securities, the Board members and the management including spouses and minors are required to report changes in securities holding to the Office of the Securities and Exchange Commission under Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and other relevant issues.
  - determined to the directors and executive to report of the interest of the company's director and executive or a related person's interest in relation to management of the company under section 89/14 act of securities and exchange commission year 1992 and announced of the committee of capital market.
  - The management or work units with access to inside information are not permitted to disclose such information to outsiders or those not concerned, or to engage in transactions of the Company's securities in a one month period prior to disclosure of financial statements to the public.

## 2.6 Internal control

Three members of the Audit Committee attended the meeting to assess the Company's internal control system through inquiries with the management members and considered that the Company's internal control system was appropriate and adequate. In the transactions with major shareholders, directors, executives and the parties concerned, the Company can prevent the executives' use of the Company's assets for their own interests. The protection of the Company's interests is undertaken in the following areas:

### 1. Organizational and environmental control

EMC has formulated clear and measurable business operational targets as part of its corporate quality objectives. It has worked out relevant indices as guidelines for staff's performance, and quality handbook has been prepared as a policy-level, top-down document for the staff to follow. The Company has instituted the organization structure that allows for efficient operational control using, for example, the ISO 9001-2008 as a tool in the planning and operations. There is strict control of purchasing, financial transactions and general administration that can well prevent any misconduct. On-line computer program has been adopted, linking all work units in the work process, hence rapidity in access to information for both the head office and the work units at project sites and benefit to management decision making. Improvement to the system will be made on a systematic and on-going basis.

Having realized the importance of the personnel performance achievement, the Company has regularly reviewed its operational targets, with analysis of staff incentive schemes that are reasonable with the shareholders' interests taken into account. These schemes are meant to motivate the staff to perform their duties with dedication and best efforts, to bring about maximum profit to the organization. Also on the long run basis, the Company has adhered to the code of ethics toward its trade partners, with due care for the works in hand, punctual payments and fair treatment for the trade partners.

### 2. Risk management

Meetings are held by the Company consistently to assess the risk factors, both internal and external, that may pose material impacts on its operations. Problems arising are addressed and analysis of the events that are risk factors are made at the Enterprise Risk Committee meeting, to figure out measures to follow up the risk factors and the implementation to prevent any possible risks. The Company has provided training to the relevant staff for them to be aware of and perform in accord with the risk management measures set forth.

### 3. Management control

EMC has mapped out clearly and in writing the scope of authority and approval limits of the executives of each level. The authority in the approval of transactions is delegated in the supervision lines under strict inspection. The Company has account entry documents and those of information memorandum filed and assets registered with certain work units assigned to take charge. Transactions with major shareholders, directors, executives or persons relevant thereto are subject to consideration by the concerned board or committees to prevent any abuse of power for own benefits, taking into account the Company's optimum benefits and treating them just like transactions with outside parties.

Moreover, the Company has taken measures to ensure that it complies with relevant laws to reduce business risk and retain its good reputation.

#### **4. Information and communication**

The Company has made available key information that is adequate and of good quality to support the decision making of directors, executives, shareholders or concerned persons. Information as such should be that with contents necessary for decision making; being accurate, complete and updated; having understandable format; and having good filing. This will allow for efficient internal control. Before each Board of Directors' meeting, the directors will receive the notices together with meeting documents at least within the minimum time limit set out by the law. There are reasonable details in the minutes so that the shareholders can look into the way the directors perform their duties. There is complete and categorized filing of account entry documents. The Executive Committee will monitor the operations of the work units, with meetings held weekly to discuss the progress, problems and obstacles arisen and complete and well rounded information proposed to support consideration, covering such areas as administration, technical competence, finance — accounting, and law, etc.

#### **5. Monitoring**

The Company has set out business operational targets, to achieve which the Board of Directors will regularly monitor and supervise the operations, review and compare the performance of the management with the targets. This is in line with the procedure and practice under the ISO 9001-2008. In case of any irregularities and deviations from the targets set forth, the Board will give instructions for any rectification within a reasonable period of time. There are presentations and follow-up of operations by the relevant work units. The Company will ensure that there is inspection of implementation under the internal control system on a regular basis, the result of which is reported directly to the Board of Directors or the Audit Committee. It also has a policy for the management to report to the Board in case of any events that are or may be regarded as misconduct, violation of the laws and or any irregularities that may materially affect the reputation and the financial status of the Company.

### **3. Policy on Dividend Payment**

The Company has the policy on a dividend payment of at least 40% of the net profit.

### **Risk form high cost of equipment for using in construction**

Due to the company work construction engineering as a main, the changing fluctuation of construction equipment's price or the company might have taking risk form adjust the high price in construction equipment after contract award which it affect to the production cost and profit of company. The company has policy to management this kind of risk by the Company enters into forward purchase contracts with suppliers to deal under committed prices and delivery terms for some main materials and equipment. Moreover, the Company proceeds on risk reduction measures by determining systematic management policies as well as controlling material and equipment costs based on the agreed prices, terms, and conditions including with follow the changing price closely to estimate the situation and trend of raw material's price. For consider in the bid of the company. These strategies enable the Company to reduce risk from construction equipment in a level.

### **The risk from higher competitive**

The intensifying competition in construction industry and the rising number of contractors nowadays result in severely bidding competition that some contractors may dump their prices down to overcome the tenders, and such competition may diminish the Company's gross profit margin. However, the company has plan to reducing this risk by choosing to bid in the job that company has an expertise and can control it for making primary profit. Including with development the human resource and operating system to serve the customers' requirement better for them trust in performance. The company had been into many construction and electrical and mechanical engineering project, the company had received trustworthy from consultant engineering and project owner which they can see our abilities and quality of the company. Therefore, they offer us to bid in the new project always.

### **Risk from delay of the project**

The reason of delay may occur with many reasons such as the delay from the owner of the project lack of capital and liquidity or changing of construction plan or engineering system which might result the company to increase expense in project such as utility, worker salary, and cost of administration and finance etc. In addition, project delay may be caused by delay in operation. That is the reason the company has risk from the project delay from the owner. However, the company tries to set up the management, monitor plan, including the clarification and communication to the owner for the reason of delay and how to fix the problem. Furthermore, the company will manage to cope within the time. The number of engineer and experienced have enough and equipment and material for construction is adequate and effective as demanded.

Business of construction contractor and general electrical and chemical engineering is this business that require people with expertise in the designing , planning and construction as a planned which is the engineers in project director, project manager and engineer taskmaster. If these company lose these personnel may affect the performance and competitiveness of the company. The company has a policy of good human resource management and the return to employee properly.

### **The risk of not receiving payment or delay payment**

The Company's clients are generally classified based on two major categories, namely public sector and private sector. Employers in private sector may generate the risk from late payment or non-payment when they encounter financial difficulties. To reduce this kind of risk, the Company proceeds on thoroughly checking financial status and creditability of project owners prior to tenders particularly with the banks that the Company seeks credit facilities to undertake the projects. The Company will record Bad Debt Allowance for the loss that may occur from non-payment by the debtor, considering collection experience and duration of the debt.



**Risk from force majeure and possible litigations**

Even budgets for contingencies are regularly set in the price determinations, the Company could adversely affected from force majeure especially when it encounters time constraints to resolve problems arise from crisis such as floods or natural disaster, etc. which emerge the Company to damage losses and are typically unable to claim for compensation from project owners. In such cases, the Company may request for extension of construction schedule referring to such unpredictable situations.

In addition, the Company may be exposed to litigation risk and claims resulting from environmental damages at sites. To prevent this kind of risk, the Company intensively conducts preventive measures starting from environmental study to collect necessary information before mobilization, preparation of environmental protection, exchange information with surrounding communities to create good understanding and relationship, installation of canvas to contain dust over sites along with the intensive implementation of Safety Standards.

## Connected Transactions

Unit: MB

Person who may have conflict interest	Relationship	Transactions	Necessity and reason of the item	2009	2010	2011	Accrued creditor/debtor as at 31 December 2011
1. BR Construction Co., Ltd..	Subsidiary	1. Income from construction service which the company had demanded from minor company due to the company had provided construction service the project of minor company	The incurred item was construction service which the company had provided the minor company by determining the service charge according to the price mutually agreed contract	-	-	91,379	25,677
		2. Income from operation which the company had demanded from minor company due to the company had provided service and managed the project of minor company	The incurred item was service and project management which the company had provided the minor company by determining the service charge according to the price mutually agreed contract	-	14,003	4,626	2,683
		3. Interest income which the company demanded from short term loan granted for use in business operation of minor companies	The incurred item was loan to use in business operation of minor company which the company charged 6.5% interest per year	-	222	995	1,208
2. EMC and Power Line Joint Venture	Joint Venture between the company and Power Line Engineering Public Co., Ltd.	1. Interest income which the company had demanded from short term loan which the company had granted to joint venture for use in business operation.	The incurred item was loan for use in business operation of the joint venture which the company charged interest 6% per year.	28	591	-	-

## Connected Transactions

Unit: MB							
Person who may have conflict interest	Relationship	Transactions	Necessity and reason of the item	2009	2010	2011	Accrued creditor/debtor as at 31 December 2011
2. EMC and Power Line Joint Venture	Joint Venture between the company and Power Line Engineering Public Co., Ltd.	2. Income from project consultant fee which the company had demanded from joint venture.	The incurred item was project consultant fee which the company had provided to the joint venture by determining service charge at the price according to the mutually agreed contract.	-	46,721	85,454	15,838
		3. Income from operation which the company had demanded from joint venture due to the company had provided service in office work of joint venture.	The incurred item was office work service which the company had provided to the joint venture by determining service charge at the price according to mutually agreed contract.	50	4,344	3,252	-
		4. Interest paid for short term loan which the company use in business operation.	The incurred item was loan to use in business operation of company which charged 7% interest per year	-	-	0.1	0.1
3. Rayong Wire Industries Public Co., Ltd.	Co-shareholder	1. Material used in construction which the company had purchased from Rayong Wire Industries Public Co., Ltd. for use in construction project of the company.	The incurred item was the cost of material used in construction which was normal business of the company by determining price according to market price.	-	4,880	1,892	1,058
4. UA Withya Public Co.,Ltd.	Co-shareholder	1. Material used in construction which the company had purchased from UA Withya Public Co., Ltd. for use in construction project of the company.	The incurred item was the cost of material used in construction which was normal business of the company by determining price according to market price.	-	-	8,160	86,195

### Overview

EMC Public Co., Ltd., has engaged main business in providing service according to long term service contract and construction contract. During 2009, the company had entered in the joint venture contract with Power Line Engineering Public Co., Ltd. subject to 49% and 51% dividends respectively, to undertake the construction project of one government department in Chiangmai Province. And in 2010, the company had also invested in BR Construction Co., Ltd., who engaged main business in providing service according to the Service Contract and Construction Contract subject to the investment proportion of 51% (The company, affiliates and joint venture, hereinafter inclusively referred to as “Group of Companies”).

In 2011, the company and group of companies had total income from construction contract and income from project consultant fee 2,974.34 million baht and 3,472.91 million baht respectively which was income derived from two main lines of business; those are general construction and business line of system construction and had cost of construction contract and cost of project consultant fee in amount of 2,833.58 million baht and 3,316.41 million baht and had initial profit in amount of 140.76 million baht and 156.50 million baht or calculated to be proportion of initial profit of about 5 %.

General expenses and administrative expenses plus remuneration of the company’s executive and group of companies were 108.89 million baht and 108.45 million baht respectively or 3.8% and 3.1% of total income. And in 2011, the company and group of companies had received debt payment from account receivable, performance guarantee debtor and other debtors, for which the company had set prospective bad debt allowance in year 2009 and, therefore, there had been re-transfer of the reserved prospective bad debt allowance from money received during the year in amount of 21.68 million baht and also set up reserves for suspected bad debt allowance for long term unpaid debtors, who are in duration of follow-up for additional payment by company executive during the year in amount of 35.04 million baht. Besides this, the company and group of companies had realized accumulated result from conversion of cost of financial statements of branches of the company in foreign country to be expenses in financial statements again in amount of 12.67 million baht.

Although in the year 2011, the company and group of companies had income from construction contract and consultant fee increased in large amount and the increase of income had proportion, which was more than the cost increase, but setting of prospective bad debt allowance and realization of accumulated result from conversion of financial statement in company branch in foreign country as mentioned in previous paragraph. Therefore, it had caused the company and group of companies to operational result as net profit in amount of 12.98 million baht and 21.51 million baht respectively or calculated to be 0.5% and 0.6% respectively.

### Income

In 2011, the group of companies had income from construction contract and project consultant fee in total of 3,472.91 million baht, which, when comparing with the preceding year, had increased by 1,185.71 million baht or calculated to be 51.84 %. The cause was that at ending of the year 2010, most of projects operated by the company, was period of beginning of the project and resulted in not high recognition of income plus commencing from the 2<sup>nd</sup> quarter of this year, the company had tried to accelerate construction work in many projects to complete within schedule for delivery at end of the year 2011 and beginning of the year 2012. In addition, the act that the company had expanded work to retailing business, especially, group of Modern Trade and Community Mall, which used not too long time for construction and it had made, in this year, recognition of increased income.

Other income for year 2011, group of companies is in total amount of 36.83 million baht, which consists of received interest in amount of 6.67 million baht, income from re-transfer of prospected bad debt allowance of 21.68 million baht, income from fine for late payment in amount of 4.00 and other income in amount of 4.48 million baht.

#### **Cost of Construction Contract and Cost of project Consultant fee**

In year 2011, group of companies had construction cost and project consultant fee cost in total of 3,316.41 million baht, which, when comparing with the preceding year, increased by 1,027.19 million baht or calculated to be 44.9 %, which was result from proportion of the increased income realized during the year had ratio of initial profit of about 4.5 %, which might be not too high ratio because, now, proportion of receiving of construction work of group of companies is stressed in part of civil construction, which normally has not too high initial profit. With rather high competition in construction industry, it had made work, which group of companies had received, had made not much initial profit. Group of companies must, therefore, use policy of budget control, which is strict and efficient in order to be able to make profit from the operated projects.

#### **General and Administrative Expenses**

General and administrative expenses for the year 2011, amount 88.44 million baht consist of salary, public utilities, depreciation, professional fees and other miscellaneous expenses calculated as proportion of 2.5 % of income from construction contract, which, if compares with the preceding year, which had general and administrative expenses in amount of 68.33 million baht or 3.57 % of total income. It would be seen that amount of general and administrative expenses increased from the preceding year, because during the year, group of companies had rather much work expansion and, therefore, needed to increase number of personnel to cope with the increased work volume. Besides this, group of companies had set up reserve for expenses concerning benefits of employees upon retirement according to Thai Accounting Standard No.19, of which enforcement had begun since year 2011 in amount of 7.13 million baht.

#### **Prospective bad debt allowance and re-transfer of the prospective bad debt allowance**

In 2011, group of companies had re-transferred the prospective bad debt allowance for accrued bad debt concerning one project, which group of companies gave loan and executed construction, but project owner had faced with problem of liquidity, for which group of companies had set prospective bad debt allowance in whole amount in year 2009, because there had been receipt of debt payment in some part during the year, in total amount of 21.68 million baht with following details:

	Million baht
Account receivable	18.64
Debtor from performance guarantee	0.91
Other debts (Additional fine for late payment)	2.13
	21.68

In addition, during 2011 group of companies set prospective bad debt allowance for debt from construction cost, which had not been paid for long time in amount of 35.04 million baht.

## Financial cost

In year 2011, group of companies had total financial cost in amount of 11.34 million baht, which, had increased, when compared with the preceding year, because increase of interest rate and, according to construction contracts, of which most of them were Government projects, which group of companies received for construction, had no advance payment. Therefore, group of companies needed to use existing credit in operation at beginning of projects, which was cause for having high financial cost.

## Transfer accumulated result from conversion of financial statement, which are in foreign currency

In year 2011, group of companies had realized loss from transfer of accumulated result from conversion of financial statement, which are in foreign currency incurred from conversion of financial statement of branch in foreign country in the past in amount of 12.67 million baht, which, in the preceding year, realized as adjusted item in owners' equity, because construction of projects in foreign country of company's branch had been completed.

## Corporate tax

Although in 2011, the company had operational result in net profit but had no burden of payable income tax because the company used benefit from accumulated loss of previous years, but profit from operation of Joint Venture Company and company's minor company had loss without benefit from accumulated loss of previous years. Therefore, group of companies had burden to pay corporate income tax for this year in amount of 4.29 million baht.

## Financial Status

### Asset

Total asset of group of companies increased from 2,156.88 million baht in year 2010 to 2,593.25 million baht in year 2011 or increased from preceding year by 436.37 million baht or 20.28 %. Total asset of group of companies was divided into current asset, most of which was cash and cash equivalent in amount of 176.67 million baht and several types of debtors, such as, account receivable, unrealized account receivable and performance guarantee from customers in total amount of 1,099.89 million baht and total current asset of 2,095.10 million baht or 80.79 % of total asset. The other part was non-current, most of which was investment in fixed account with restriction for use and group of companies had fixed deposit with many financial institutes to use as Securities for guarantee of credit amount, which group of companies had received from financial institutes in amount of 341.87 million baht and net land, building and equipment in amount of 122.46 million baht. Group of companies had total non-current asset in amount of 498.16 million baht or 19.21 % of total asset.

### Cash and cash equivalent and investment in fixed deposit with restriction of use

In 2011 group of companies had cash and cash equivalent in amount of 176.67 million baht and cash invested in fixed deposit with restriction for use in amount of 341.87 million baht, which decreased when compared with the preceding year, because many construction projects, which group of companies accepted during the year had no advance payment of construction cost and group of companies had to use large amount of current capital to invest in operation of construction at beginning of projects.

## Account receivable

As at 31 December 2011, group of companies had net account receivable, after deducted by prospective bad debt allowance amount 139.77 million baht, in amount of 349.09 million baht, increased from year 2010, by amount of 10.65 million baht or 3.15 %. The increase of account receivable was in accordance with the increased income from construction contract of group of companies, but because of huge flood situation of the country, which had occurred during the forth quarter of the year 2011, it made operations of several construct projects of group of companies to be interrupted and this resulted in that group of companies could not issue many invoices to employers on achievement during the last quarter of this year.

In consideration from table of debt period, it indicated that most account receivable of more than 56% was account receivable, whose debt was still not due and unpaid not more than 3 months. It can be seen that in 2011, proportion of overdue payment debtor and debt payment period was slightly more than the preceding year due to problem on fluency and credit management of some project owner. However, management of the company had confidence that such account receivable shall be completely paid, because executive had accelerated coordination with project owner, who had unpaid debt for each project individually and consider separating period of debt of the company closely. In addition, in order to reduce risk in failure for demanding payment from debtor, the company also had policy to carefully consider the ability to pay debt of debtors before accepting work from those debtors and tried to increase proportion of work acceptance from government agencies to reduce risk in demanding for payment from debtors and during the year, group of companies also had set additional prospective bad debt allowance in amount of 35.04 million baht.

(Unit: million baht)

	Consolidated Financial Statements						Separate Financial Statements					
	2011		2010		2009		2011		2010		2009	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Undue debt	159.47	32.6	221.33	47.9	192.53	35.0	143.12	28.8	221.33	47.9	192.53	35.2
Unpaid												
Not exceeding 3 months	115.62	23.7	70.65	15.3	207.38	38.0	115.62	23.2	70.65	15.3	38.0	15.2
3-6 months	21.58	4.4	30.11	6.5	3.60	1.0	35.59	7.1	30.11	6.5	0.7	5.0
6-12 months	40.27	8.2	13.24	2.9	32.42	6.0	51.93	10.4	13.24	2.9	5.9	0.6
More than 12 months	151.93	31.1	126.45	27.4	110.37	20.0	151.93	30.5	124.45	27.4	20.2	10.9
Total	488.87	100.0	461.78	100.0	546.30	100.0	498.19	100.0	461.78	100.0	546.30	100.0
Less allowance for prospective bad debt	(139.78)	(28.6)	(123.33)	(26.7)	(115.50)	(21.0)	(139.77)	(28.1)	(123.33)	(26.7)	(21.1)	(11.2)
Account receivable - net	349.09	71.4	338.45	73.3	430.80	79.0	358.42	71.9	338.45	73.3	430.80	78.9

## Unrealized account receivable-net

Unrealized account receivable for construction work in 2011 of group of companies in total amount of 470.59 million increased from the year 2010 in amount of 82.07 million baht or calculated to be 21.1% due to huge flood situation of country occurred during the forth quarter of the year 2011, thus resulted in that there was achievement of construction of group of companies in many projects, which had been completed, but was not able to issue invoice to demand for cost of construction in time within the year 2011 and must issue invoice in year 2012.



### **Performance guarantee debt from customers**

Performance guarantee debt from customers of group of companies as at 31 December 2011, amount 280.21 million baht, changed to be increased from net balance of year 2010 due to increase of construction achievement, which group of companies and operated construction during to year.

### **Land, building and equipment**

During the year 2011, group of companies had rather high expansion of business and could bid for several large construction projects, which, when management considers and sees that buying all tools and equipment to use for construction projects by the company, shall be saving of construction cost of total group of companies more than hiring of asset to use in operation. Therefore, in this year group of companies had to invest in buying permanent asset, especially, tools and equipments in large quantity.

### **Liabilities**

Total liabilities of group of companies were increased from 1,314.63 million baht in year 2010 to be 1,716.79 million baht increased by 402.16 million baht or calculated to be 30.59% of total liabilities of group of companies, of which more than 90% was current liabilities and most of them was account receivable, non-realized construction cost, advance payment from customers and overdraw and short term loan from financial institute. Most non-current liabilities were liabilities from performance guarantee. Although proportion of current liabilities of group of companies had high proportion, but when comparing with the current liabilities, which group of companies had, it was found that it was likely to be much higher than current liabilities, which shall not cause problem concerning fluency in future.

### **Overdraw and short term loan from financial institute**

In the year 2011, overdraw and short term loan from financial institute had increased from the preceding year because many construction projects, which group of companies accepted during the year had no advance payment for construction and group of companies must use current capital of group of companies and used credit, which group of companies made with financial institute, in operation of construction at beginning of project in large amount.

### **Account payable and unrealized construction cost**

As at 31 December 2011, the balance of account payable of group of companies total 735.42 million baht and balance of unrealized construction cost amount 341.85 million baht increased in rather much more than amount from preceding year. The cause that both accounts had increased the balance from the preceding year was because the group of companies had accepted new projects at the end of year 2010, which made the group of companies to use main construction material, such as steel, cement and concrete in large quantity for operating the construction. Several debtors were unable to withdraw cost of finish work or unable to issue and deliver invoices for goods to group of companies within the year 2011. However, group of companies had set accrued expense for construction cost in both part for wage and part for material cost completely in unrealized construction cost account.

### **Loss estimation expected to be incurred from construction project**

Loss estimation expected to be incurred from construction project 1.00 million baht was reserved to realize loss expected to be incurred of some project in country according to accounting standard required to realize loss expected to be incurred in whole amount immediately when group of companies found that it was possible that construction cost would be higher than income from construction. During 2012, the group of companies shall complete such construction project, which will result reverse the whole amount of estimated loss expected to be incurred.

### Estimated liabilities for benefits of employees on retirement

Since 1 January 2011, EMC Company Group had commenced adoption of Accounting Standard No.19 regarding employee's benefits, which results in requiring group of companies to realize obligation concerning benefits of employees when they retire, in financial statements by realizing liabilities estimation for employees' benefits upon retirement until 31 December 2010 in amount of 8.1 million baht as expense in completed profit/loss statement by straight-line method within time period of 5 years, which, during the year, realizes total amount of 1.62 million baht and realizes obligation concerning employees' benefits upon retirement for additional current service cost in amount of 5.51 million baht (including interest cost in amount of 0.32 million baht).

### Owners' Equity

As at 31 December 2011, owners' equity was equal to 876.47 million baht increased from 31 December 2010, which had shareholders' equity in total of 842.25 million baht, in amount of 34.22 million baht. Such was caused by annual operational achievement, which was profit of group of companies.

### Liquidity

#### Cash flow:

Due to competition condition in construction industry since 2009 was quite high; it had made initial profit ratio of construction work, which group of companies accepted for operation had not much amount and it had made group of companies to have net cash flow acquired from net business operation during the year to be minus, which was result from investment at beginning of construction project without advance payment and had to invest in buying permanent asset for use in construction in large quantity. However, management of group of companies had tried to manage business to create liquidity in the organization as much as possible by trying to process request for credit from financial institute to obtain cash to circulate in the business. It had made the cash acquired from provision of cash to be in amount of 73.97 million baht and also tried to accelerate collection of money from debtor of all types of group of companies and accelerated operation of construction in order to collect money as much as possible to reduce risk, which may occur from lack of liquidity in future.

	2011	2010	2009
Liquidity ratio (times)	1.33	1.42	1.43
Average time of debt payment request (days)		59.08	58.86
Average time of debt payment (days)		51.84	42.44

From the above table, it showed that the group of companies had good fluency, namely, had current asset sufficiently to pay for current liabilities as it is considered from fluency ratio of the company that more than 1 in every years.

## Source of capital

(Unit : million baht)

	Consolidated Financial Statements						Separate Financial Statements					
	2010		2009		2008		2010		2009		2008	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Current liabilities	1,573.08	60.66	1,193.13	55.32	929.37	47.13	1,389.59	58.04	995.36	50.81	925.15	47.02
Non-current liabilities	143.71	5.54	121.5	5.63	127.66	6.47	135.42	5.6562	120.22	6.14	127.66	6.49
Total liabilities	1,716.79	66.20	1,314.63	60.95	1,057.03	53.6	1,525.01	63.696	1,115.58	56.94	1,052.81	53.5
Shareholders' equity	876.46	33.80	842.25	39.05	914.96	46.4	869.18	36.304	843.48	43.06	914.96	46.5
Total	2,593.25	100.00	2,156.88	100.00	1,971.99	100.00	2,394.19	100.00	1,959.06	100.00	1,967.77	100.00

From the above table, it can be seen that a part, which is about 50% of capital sources of group of companies came from current liabilities because nature of business operation of group of companies must use large amount of capital to buy construction material and equipments, payment of wage and labor cost of all project construction to deliver to customers. Nature of most of capital were in the form of credit received from account payable, advance payment from customers, unrealized construction cost, overdraw and short term loan from financial institute and creditor of work performance guarantee from contractor which is deemed as non-current liabilities in the Financial Statement).

## Obligation

Obligations of group of companies as at 31 December 2011 was obligation according to many long term rental agreements for rental of office, facilities, office equipments and vehicle and those agreements have different expiring dates until the year 2016 by paying the total rent in the year 2012 in amount of 3.29 million baht and in the years 2013 — 2016 in amount of 4.39 million baht.

## Guarantee Letter

- The company and joint venture had guarantee letter issued by financial institute in the name of the company and joint venture which was related to certain business obligation with its balance as at 31 December 2011 was 794.4 million baht. The balance of joint venture as at 31 December 2011 was guarantee letters total 396.5 million baht.
- As at 31 December 2011, the company had invested in fixed deposit with restriction for use total 42 million baht as security to one domestic bank for the issuance of Letter of Guarantee to minor company total 83.9 million baht.

## Factors and main influence which may impact the operation and financial status in the future

The factor duly influenced the business operation or financial status of group of the companies in the future are fluctuated price of construction material, oil price, national economic situation and policies of government sector, etc. Cost of construction material had directly impacted the construction cost of the company especially steel, mortar, concrete, wire which were main material used in construction. However, the company shall closely follow up for benefit to efficiently plan the purchase to control cost according to the prescribed goal of each project.

The economic situation and policy of government sector of the country is regarded as one factor impacting business operation of the company. The economic situation of the country is trended to be recovered and expansion of investment both in private and public sector shall increase works of group of companies. In addition, from policy of government to construct mass transit system and communication system of the country in the near future shall create more activities connecting to construction work which shall be good to the operation of the company if the company shall have joined in such activities.

## **Audit Fee**

### **1. Audit Fee**

The EMC Group paid 1,950,000 Baht audit fee.

### **2. Non-Audit Fee**

- None -

To the Shareholders of EMC Public Company Limited

The Audit Committee has performed duties pursuant to the scope of authority and duties of the Audit Committee Charter prescribed by the Stock Exchange of Thailand (“the SET”) and the relevant laws, and as assigned by the Board of Directors, based on the good governance principles. For 2011, the Audit Committee had arranged 12 meetings with full attendance from members and the management and other concerned parties from the Accounting, Finance, Legal and Internal Audit Department. The Audit Committee appropriately discuss and shared and efficient monitoring and audit. The auditor of the Company attended the meeting regarding the matters concerned.

The Audit Committee is composed of three independent directors who are neither executives nor employees, namely

1.	Dr. Jurairat	Uhaka	Chairman of the Audit Committee
2.	Mrs. Sunee	Sornchaitanasuk	Member of the Audit Committee
3.	Mr. Chupong	Tanasettakorn	Member of the Audit Committee

## Duties and responsibilities of the Audit Committee can be summarised as follows:

1. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange’s regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company. Based on the revision, all transactions are in accordance with normal courses of business and are revealed and practiced, following rules and directions drawn by the Stock Exchange of Thailand precisely.
2. To review the Company’s quarterly financial reports and annual reports that have been reviewed and audited by authorized auditor with the authorized auditor and the Company’s management, prior to disclosure to The Stock Exchange of Thailand and ordinary persons. Financial report review shall be conducted, in accordance with applied accounting standards as well as related laws and regulations, to ensure that reviewed financial information is accurate, complete, credible and transparent. The Audit Committee came to the conclusion that internal control of the financial reporting process was adequate enough to ensure that such financial statements represented the Company’s financial status and operating results accurately, that they were in accordance with legally defined accounting principles, and that they were adequately and promptly disclosed for the benefit of shareholders, investors and users of such statements when making investment decisions.
3. To review the Company’s internal control system and internal audit system, to determine an internal audit unit’s independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit, to review the Company’s enter prise risk management system. The audit committee reviewed sufficiency of the Company’s internal audit system from the audit report dated January 26, 2011 and concluded that the Company’s internal audit system is sufficient to provent and reduce probably risks and that no material weakness is present.
4. To review the Company’s internal audit report that involves the Company’s operations in relation to its plan, reviewed the mission, scope of work, accountability and responsibility, independence, and authority of internal audit activities to ensure that every business units possess better internal control system which will enhance their operations’ effectiveness and efficiency.
5. To review the Company’s compliance with the law on securities and exchange, the Exchange’s regulations, and the laws relating to the Company’s business such as the Public Company Act, Securities and Exchange acts, Regulations of the Securities and Exchange Commission, and business

commitments with third party agreements. The audit committee concluded that the Company operates in adherence to all related laws and regulations strictly and acts in favor of all stakeholders equally with transparency in order to maintain investors and stakeholders' trust in the Company's operation.

6. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration.

In 2011, the Audit Committee exercised its judgment and independently fulfilled its duties and responsibilities with sufficient competency, circumspections and full access to information from Management, employees and relevant parties. The Audit Committee also gave comment and recommendation on the equitable treatment of stakeholders.

In summary, the Audit Committee gave judgment that the Board of Directors, Management and executive directors have operated with an ethical mind and have had the intention of performing duties professionally to achieve the Company's goals. Furthermore, the Company has committed itself to an importance of business principle under effective corporate governance.



(Mrs.Sunee Sornchaitanasuk)  
Member of the Audit Committee



(Mr.Chupong Tanasettakorn)  
Member of the Audit Committee



(Dr.Jurairat Uhaka)  
Chairman of the Audit Committee

**To the Shareholders of EMC Public Company Limited**

I have audited the accompanying consolidated statement of financial position and the separate statement of financial position of EMC Public Company Limited, its subsidiary and joint venture and of EMC Public Company Limited as at December 31, 2011, and the consolidated statement of comprehensive income and the separate statement of comprehensive income, the consolidated statement of changes in equity and the separate statement of changes in equity and the consolidated statement of cash flows and the separate statement of cash flows for the year then ended. The management of the Company is responsible for the correctness and completeness of information presented in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits. I did not audit the financial statements for the year ended December 31, 2011 of a joint venture. The total assets in this joint venture represented 5.6% of the total assets in the consolidated statement of financial position as at December 31, 2011. The total revenues of this joint venture represented 14.4% of the total revenues in the consolidated statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2011. The financial statements of such joint venture were audited by other auditor whose report has been furnished to me and my opinion, insofar as it relates to the amounts included for this joint venture, is based solely on the report of the other auditor. The financial statements for the year ended December 31, 2010 of EMC Public Company Limited, its subsidiary and joint venture, and of EMC Public Company Limited which are presented for comparative purposes, were audited by another auditor who is an auditor in my firm whose report dated February 28, 2011, expresses an unqualified opinion on those financial statements.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits and the report of other auditor provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, based on my audits and the report of other auditor, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial positions of EMC Public Company Limited, its subsidiary and joint venture and of EMC Public Company Limited as at December 31, 2011, and the results of their operations and their cash flows for the year then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

As discussed in Notes 2 and 14 to the financial statements, starting on January 1, 2011, the Company, its subsidiary and joint venture apply certain new and revised financial reporting standards for the preparation and presentation on the financial statements. The consolidated financial statements and the separate financial statements for the year ended December 31, 2010, which are presented for comparative purpose, are presented in a new format to conform with the presentation of the consolidated financial statements and the separate financial statements for the year ended December 31, 2011. In addition, consequent to the adoption of Thai Accounting Standard No. 19 "Employee Benefits", the retirement benefit obligation of the Company, its subsidiary and joint venture up to December 31, 2010 of Baht 8.1 million will be recorded as expense in the consolidated statement of comprehensive income and the separate statement of comprehensive income on the straight-line basis over a period of 5 years starting January 1, 2011.



(Mr. Apichart Sayasit)  
Certified Public Accountant  
Registration No. 4229

Baker Tilly Audit and Advisory Services (Thailand) Ltd.  
Bangkok  
February 29, 2012



# STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

EMC PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARY AND JOINT VENTURE  
AS AT DECEMBER 31, 2011 AND 2010

## ASSETS

(In Baht)

		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	Notes	2011	2010	2011	2010
<b>CURRENT ASSETS</b>					
Cash and cash equivalents		176,668,550	342,234,081	119,693,216	288,423,983
Trade account receivables - net					
- Subsidiary company	3, 4	-	-	25,677,000	-
- Other companies	4, 6, 12, 27	349,094,292	338,446,877	332,742,292	338,446,877
Unbilled trade receivables - net	5, 12, 21, 27	470,589,522	388,516,168	365,397,902	302,323,088
Retention receivable from customers - net	4, 6	280,208,705	232,084,642	280,208,705	232,084,642
Other receivables from joint venture and subsidiary	3	-	-	18,521,341	29,096,738
Short-term loans to subsidiary and interest receivable	3	-	-	29,208,596	8,213,343
Work in progress		389,195,490	110,270,528	370,467,294	74,018,788
Other current assets					
- Withholding tax deducted at source	7	211,660,166	135,542,373	206,369,347	132,417,135
- Advance payments for purchase of supplies	3	105,375,562	59,917,957	88,160,469	43,698,725
- Advance payments to sub - contractors	13	58,019,992	61,787,616	45,446,381	52,652,784
- Others - net	4	54,282,902	26,428,462	44,274,053	16,114,046
<b>Total Current Assets</b>		<b>2,095,095,181</b>	<b>1,695,228,704</b>	<b>1,926,166,596</b>	<b>1,517,490,149</b>
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>					
Investments in restricted fixed deposits	8, 12, 27	341,873,963	329,244,880	314,818,848	312,010,551
Other long-term investments - net	9	12,274,047	274,047	12,274,047	274,047
Investment in subsidiary company	10	-	-	3,600,000	3,600,000
Property, plant and equipment - net	11, 12	122,462,275	115,318,830	121,122,469	114,064,667
Other non-current assets	10	21,548,125	16,813,498	16,203,401	11,623,203
<b>Total Non-Current Assets</b>		<b>498,158,410</b>	<b>461,651,255</b>	<b>468,018,765</b>	<b>441,572,468</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>					
		<b>2,593,253,591</b>	<b>2,156,879,959</b>	<b>2,394,185,361</b>	<b>1,959,062,617</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

# STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION



EMC PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARY AND JOINT VENTURE  
AS AT DECEMBER 31, 2011 AND 2010

## LIABILITIES AND EQUITY

(In Baht)

		Consolidated	Financial Statements	Separate Financial Statements	
	Notes	2011	2010	2011	2010
CURRENT LIABILITIES					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	4, 5, 11, 12	172,553,396	89,902,555	172,553,396	89,902,555
Trade account payables					
- Related parties	3	87,757,348	-	87,757,348	-
- Other companies		647,664,527	346,081,194	583,781,515	307,423,245
Current portion of liabilities under finance lease contracts	11	214,552	639,525	214,552	639,525
Unbilled construction cost payables		341,846,877	365,548,675	276,082,072	365,548,675
Advances received from customers	13	235,737,724	314,050,159	179,280,712	155,520,386
Short-term loan from joint venture	3	-	-	15,000,000	-
Accrued dividends		2,825,721	2,826,045	2,825,721	2,826,045
Provision for loss on construction projects		1,000,000	986,943	1,000,000	986,943
Other current liabilities		83,482,615	73,092,999	71,094,497	72,512,320
Total Current Liabilities		1,573,082,760	1,193,128,095	1,389,589,813	995,359,694
NON-CURRENT LIABILITIES					
Retention payable from contractors	3	136,337,294	120,649,632	128,052,143	119,364,896
Liabilities under finance lease contracts - net of current portion	11	241,215	854,897	241,215	854,897
Provision for employee retirement benefit	2, 14	7,126,612	-	7,126,612	-
Total Non-Current Liabilities		143,705,121	121,504,529	135,419,970	120,219,793
Total Liabilities		1,716,787,881	1,314,632,624	1,525,009,783	1,115,579,487
EQUITY					
Share capital	15, 16, 28				
- Authorized share capital, common share					
724,343,476 shares at Baht 1 par value		724,343,476	724,343,476	724,343,476	724,343,476
- Issued and paid-up share capital, common share 586,538,043 shares					
in 2011 and 586,319,361 shares in 2010 at Baht 1 per share		586,538,043	586,319,361	586,538,043	586,319,361
Premium on share capital		248,577,007	248,358,325	248,577,007	248,358,325
Treasury stocks	16, 18	(21,765,010)	(21,765,010)	(21,765,010)	(21,765,010)
Cumulative translation adjustments	2	-	(12,270,568)	-	(12,270,568)
Retained earnings					
- Appropriated for legal reserve	17	15,932,110	15,282,884	15,932,110	15,282,884
-Appropriated for treasury stocks	16, 18	21,765,010	21,765,010	21,765,010	21,765,010
- Unappropriated		25,364,163	5,877,932	18,128,418	5,793,128
Equity Attributable to Owners of the Parent		876,411,323	843,567,934	869,175,578	843,483,130
Non-controlling interests		54,387	(1,320,599)	-	-
Total Equity		876,465,710	842,247,335	869,175,578	843,483,130
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY		2,593,253,591	2,156,879,959	2,394,185,361	1,959,062,617

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

# STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

EMC PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARY AND JOINT VENTURE  
AS AT DECEMBER 31, 2011 AND 2010

(In Baht)

		Consolidated	Financial Statements	Separate Financial Statements	
	Notes	2011	2010	2011	2010
<b>REVENUES</b>					
Revenue from construction	3, 21	3,472,905,447	2,287,199,551	2,884,232,497	2,016,011,301
Project consultant fees	3	-	-	90,109,596	60,723,586
<b>Total Revenues</b>		<b>3,472,905,447</b>	<b>2,287,199,551</b>	<b>2,974,342,093</b>	<b>2,076,734,887</b>
Costs of construction and project consultant	3, 21	3,316,410,335	2,289,215,581	2,833,579,506	2,080,216,251
<b>Gross Profit (Loss)</b>		<b>156,495,112</b>	<b>(2,016,030)</b>	<b>140,762,587</b>	<b>(3,481,364)</b>
Interest income	3, 4	6,674,594	3,557,342	6,809,947	4,121,957
Reversal of allowance for doubtful accounts	4	21,676,263	48,419,562	21,676,263	48,419,562
Surcharge income from default in payment	4	3,999,963	-	3,999,963	-
Other income	3	4,479,152	4,509,343	7,681,484	4,553,944
General and administrative expenses		(88,441,433)	(68,333,323)	(88,883,358)	(67,640,310)
Allowance for doubtful accounts	4, 5	(35,044,006)	(27,419,153)	(35,044,006)	(27,419,153)
Management benefit expenses	24	(20,014,008)	(21,270,591)	(20,014,008)	(21,270,591)
Provision for loss from construction projects		(13,057)	(986,943)	(13,057)	(986,943)
Derecognition of cumulative translation adjustments	2	(12,270,568)	-	(12,270,568)	-
Loss on foreign exchange rate		(400,889)	-	(400,889)	-
Finance costs	3	(11,335,960)	(7,469,098)	(11,319,842)	(7,266,330)
<b>Profit (Loss) before Tax</b>		<b>25,805,163</b>	<b>(71,008,891)</b>	<b>12,984,516</b>	<b>(70,969,228)</b>
Income tax expense		(4,294,720)	(349,135)	-	-
<b>PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR</b>		<b>21,510,443</b>	<b>(71,358,026)</b>	<b>12,984,516</b>	<b>(70,969,228)</b>
Other comprehensive loss		-	(512,374)	-	-
<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR</b>		<b>21,510,443</b>	<b>(71,870,400)</b>	<b>12,984,516</b>	<b>(70,969,228)</b>
Profit (loss) for the year attributable to:					
Owners of the parent		20,135,457	(70,875,053)	12,984,516	(70,969,228)
Non-controlling interests		1,374,986	(482,973)	-	-
<b>Profit (loss) for the year</b>		<b>21,510,443</b>	<b>(71,358,026)</b>	<b>12,984,516</b>	<b>(70,969,228)</b>
Total comprehensive income (loss) for the year attributable to:					
Owners of the parent		20,135,457	(71,387,427)	12,984,516	(70,969,228)
Non-controlling interests		1,374,986	(482,973)	-	-
<b>Total comprehensive income (loss) for the year</b>		<b>21,510,443</b>	<b>(71,870,400)</b>	<b>12,984,516</b>	<b>(70,969,228)</b>
<b>Earnings (Loss) per Share</b>					
Basic earnings (loss) per share		0.04	(0.12)	0.02	(0.12)
Diluted earnings (loss) per share		0.04	(0.12)	0.02	(0.12)

## STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY

EMC PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARY AND JOINT VENTURE  
FOR EACH OF THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

### Consolidated Financial Statements (In Baht)

	Notes	Share Capital -Issued and Paid-up	Premium on Common Shares	Treasury Stocks	Cumulative Translation Adjustments	Retained Earnings			Equity attributable to owners of the parent	Non-controlling interests	Total
						Appropriated for Legal Reserve	Appropriated for Treasury Stocks	Unappropriated			
Balance as at January 1, 2010		586,319,361	248,358,325	(21,765,010)	(11,758,194)	15,282,884	21,765,010	76,752,985	914,955,361	(837,626)	914,117,735
Total comprehensive loss for the year		-	-	-	(512,374)	-	-	(70,875,053)	(71,387,427)	(482,973)	(71,870,400)
Balance as at December 31, 2010		586,319,361	248,358,325	(21,765,010)	(12,270,568)	15,282,884	21,765,010	5,877,932	843,567,934	(1,320,599)	842,247,335
Increase in share capital from the exercised warrants	15	218,682	218,682	-	-	-	-	-	437,364	-	437,364
Legal reserve	17	-	-	-	-	649,226	-	(649,226)	-	-	-
Derecognition of cumulative translation adjustments	2	-	-	-	12,270,568	-	-	-	12,270,568	-	12,270,568
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	-	-	20,135,457	20,135,457	1,374,986	21,510,443
Balance as at December 31, 2011		586,538,043	248,577,007	(21,765,010)	-	15,932,110	21,765,010	25,364,163	876,411,323	54,387	876,465,710

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY (Continue)

EMC PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARY AND JOINT VENTURE  
FOR EACH OF THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

### Consolidated Financial Statements (In Baht)

	Notes	Retained Earnings							
		Share Capital -Issued and Paid-up	Premium on Common Shares capital	Treasury Stocks	Cumulative Translation Adjustments	Appropriated for Legal Reserve	Appropriated for Treasury Stocks	Unappropriated	Total
Balance as at January 1, 2010		586,319,361	248,358,325	(21,765,010)	(11,758,194)	15,282,884	21,765,010	76,762,356	914,964,732
Total comprehensive loss for the year		-	-	-	(512,374)	-	-	(70,969,228)	(71,481,602)
Balance as at December 31, 2010		586,319,361	248,358,325	(21,765,010)	(12,270,568)	15,282,884	21,765,010	5,793,128	843,483,130
Increase in share capital from the exercised warrants	15	218,682	218,682	-	-	-	-	-	437,364
Legal reserve	17	-	-	-	-	649,226	-	(649,226)	-
Derecognition of cumulative translation adjustments	2	-	-	-	12,270,568	-	-	-	12,270,568
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	-	-	12,984,516	12,984,516
Balance as at December 31, 2011		586,538,043	248,577,007	(21,765,010)	-	15,932,110	21,765,010	18,128,418	869,175,578

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

# Statements of Cash Flows



EMC PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARY AND JOINT VENTURE  
AS AT DECEMBER 31, 2011 AND 2010

(In Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2011	2010	2011	2010
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
Profit (loss) for the year	21,510,443	(71,358,026)	12,984,516	(70,969,228)
Adjustments to reconcile profit (loss) for the year to net cash provided by (used in) operating activities:				
Depreciation	24,907,828	22,874,824	24,542,272	22,668,490
Provision for loss on construction projects - net	13,057	986,943	13,057	986,943
Provision for employee retirement benefit	7,126,612	-	7,126,612	-
Allowance for (reversal of) doubtful accounts - net	13,367,743	(21,000,409)	13,367,743	(21,000,409)
Loss (gain) on sales of fixed assets	(2,037,088)	330,210	(2,037,088)	330,210
Written-off withholding tax deducted at source	-	30,508	-	30,508
Derecognition of cumulative translation adjustments	12,270,568	-	12,270,568	-
Interest income	(6,674,594)	(3,557,342)	(6,809,947)	(4,121,957)
Interest expense	8,084,055	3,477,561	8,083,708	3,477,561
Income tax	4,294,720	349,135	-	-
<b>Decrease (increase) in operating assets:</b>				
Trade account receivables	(26,960,652)	84,391,441	(36,285,652)	84,391,441
Unbilled trade receivables	(82,073,354)	(120,619,307)	(63,074,814)	(37,846,427)
Retention receivable from customers	(47,210,602)	2,646,123	(47,210,602)	2,646,123
Advance payments to joint venture	-	-	-	10,116,000
Other receivables from joint venture and subsidiary	-	-	10,575,397	(26,341,230)
Work in progress	(278,924,961)	(43,555,395)	(296,448,506)	(11,961,280)
Other current assets	(78,636,381)	(63,604,547)	(70,340,329)	(32,099,439)
Other non-current assets	(4,734,628)	(4,947,625)	(4,580,198)	80,970
<b>Increase (decrease) in operating liabilities:</b>				
Trade account payables	396,565,831	32,888,170	371,340,768	(1,589,508)
Unbilled construction cost payables	(23,701,798)	75,952,460	(89,466,603)	75,952,460
Advances received from customers	(78,312,435)	158,194,744	23,760,326	(335,029)
Other current liabilities	10,389,616	3,180,270	(1,417,823)	2,643,357
Retention payable from contractors	15,687,663	(6,633,965)	8,687,247	(7,918,701)
Cash refund from withholding tax deducted at source	-	63,172,079	-	63,172,079
Income tax paid	(76,117,794)	(60,506,340)	(73,952,212)	(57,032,066)
<b>Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities</b>	<b>(191,166,151)</b>	<b>52,691,512</b>	<b>(198,871,560)</b>	<b>(4,719,132)</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## Statements of Cash Flows (Continue)

EMC PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARY AND JOINT VENTURE  
AS AT DECEMBER 31, 2011 AND 2010

(In Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2011	2010	2011	2010
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES:</b>				
Increase in short-term loans to joint venture and subsidiary	-	-	(21,495,254)	(60,000,000)
Cash receipts from repayment of short-term loans to joint venture and subsidiary	-	-	500,000	56,000,000
Increase in investments in restricted fixed deposits	(12,629,083)	(12,094,158)	(2,808,297)	(2,219,390)
Purchase of other long-term investment	(12,000,000)	-	(12,000,000)	-
Purchase of investment in subsidiary company	-	-	-	(3,600,000)
Cash receipts from repayment of long-term loans to other company	-	30,000,000	-	30,000,000
Non-controlling interests	-	(837,626)	-	-
Cumulative translation adjustments	-	(512,374)	-	(512,374)
Acquisition of property, plant and equipment	(34,250,421)	(14,107,962)	(33,799,221)	(12,859,538)
Proceeds from sales of fixed assets	4,236,238	1,368,695	4,236,238	1,368,695
Interest received	6,278,716	5,211,175	6,541,810	5,580,104
<b>Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities</b>	<b>(48,364,550)</b>	<b>9,027,750</b>	<b>(58,824,724)</b>	<b>13,757,497</b>
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES:</b>				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	82,650,841	(5,859,857)	82,650,841	(5,859,857)
Increase in short-term loan from joint venture	-	-	15,000,000	-
Decrease in finance lease contracts	(1,038,655)	(1,106,394)	(1,038,655)	(1,106,394)
Increase in share capital from exercised warrants	437,364	-	437,364	-
Dividend paid	(325)	(1,377)	(325)	(1,377)
Interest paid	(8,084,055)	(3,477,561)	(8,083,708)	(3,477,561)
<b>Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities</b>	<b>73,965,170</b>	<b>(10,445,189)</b>	<b>88,965,517</b>	<b>(10,445,189)</b>
<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>	<b>(165,565,531)</b>	<b>51,274,073</b>	<b>(168,730,767)</b>	<b>(1,406,824)</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR</b>	<b>342,234,081</b>	<b>290,960,008</b>	<b>288,423,983</b>	<b>289,830,807</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>	<b>176,668,550</b>	<b>342,234,081</b>	<b>119,693,216</b>	<b>288,423,983</b>
<b>Additional cash flow information :</b>				
1) Cash and cash equivalents consisted of:				
- Cash on hand	11,367,314	8,099,016	11,064,864	7,786,766
- Deposits at banks	165,301,236	334,135,065	108,628,352	280,637,217
<b>Total</b>	<b>176,668,550</b>	<b>342,234,081</b>	<b>119,693,216</b>	<b>288,423,983</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements



EMC PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARY AND JOINT VENTURE  
DECEMBER 31, 2010 AND 2009

## 1. GENERAL

### The Company

EMC Public Company Limited (“the Company”), incorporated in Thailand, was listed on the Stock Exchange of Thailand on June 9, 1995. The Company is engaged in the provision of services under long-term service agreements and construction agreements.

The registered office address of the Company is located at 28th-30th Floor, ITF Tower, 140/66-67 Silom Road, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand.

The Company’s branch is located at CMU Project Site Office C.R. No. 35769 Al Rayyan P.O. Box 24082 Doha, Qatar.

### The Subsidiary Company

BR Construction Co., Ltd., the 51% - owned subsidiary of EMC Public Company Limited, was incorporated as a limited company in Thailand on December 22, 1978. The subsidiary company is engaged in the provision of services under long-term service agreements and construction agreements.

The registered office address of the subsidiary company is located at 120/1 Moo 3 Nakhon Chum, Amphur Muang, Kamphaengphet Province 62000, Thailand.

The subsidiary company’s administrative office is located at 20th Floor, ITF Tower, 140/43 Silom Road, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand.

### The Joint Venture

The Company has entered into Joint Venture Agreement dated June 20, 2009 with Power Line Engineering Public Company Limited with participating interests at 49% and 51%, respectively, for the construction of the Chiangmai International Convention and Exhibition Centre. The Joint Venture was registered with the Revenue Department on September 22, 2009.

The joint venture has entered into hire agreement with price adjustment condition agreement with the Office of Permanent Secretary Ministry of Tourism and Sports on September 30, 2009, to construct the Chiangmai International Convention and Exhibition Centre for the completion period of 730 days and has been approved to extend until March 1, 2012.

The registered office address of the joint venture is located at 28th-30th Floor, ITF Tower, 140/66-67 Silom Road, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand.

The Company, its subsidiary company and joint venture (together referred to as “the EMC Group”)

### Basis for Preparation of Financial Statements and Principles of Consolidation

a) The statutory financial statements are prepared in Thai Baht and in the Thai language in conformity with generally accepted accounting principles in Thailand. Accordingly, the consolidated financial statements and separate financial statements are intended solely to present the financial positions, results of operations and cash flows in accordance with accounting principles and practices generally accepted in Thailand.

The accompanying financial statements are prepared under the historical cost convention except for those specified in the notes to the financial statements.

For the convenience of the readers, an English translation of the financial statements has been prepared from the Thai language statutory financial statements, which are issued for domestic financial reporting purposes.

b) The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company, its subsidiary company and joint venture.

## Subsidiary Company

Subsidiary company is that entity controlled by the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. In assessing control, potential voting rights that are presently exercisable or convertible are taken into account. The financial statements of the subsidiary company are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

## Joint Venture

Joint venture is that entity over whose activities the Company has joint control, established by contractual agreement. The consolidated financial statements include only the Company's proportionate share of the joint venture's assets, liabilities, revenues and expenses with items of a similar nature on a line by line basis, from the date that joint control commences until the date that joint control ceases.

The accompanying consolidated financial statements for each of the years ended December 31, 2011 and 2010, included the financial statements of EMC Group as follows:

	Nature of Business	Proportionate of Share (%)	
		2011	2010
Subsidiary Company			
BR Construction Co., Ltd.	Construction	51	51
Joint venture (proportionate consolidation)			
EMC Public Company Limited and Power Line Engineering Public Company Limited (the registered name is “JV EMC – PLE”)	Construction	49	49

Significant transactions among the EMC Group have been eliminated in the consolidated financial statements.

Transactions of joint venture, which were included in the consolidated financial statements for each of the years ended December 31, 2011 and 2010, were as follows:

	In Thousand Baht	
	2011	2010
Current assets	110,867	129,541
Property, plant and equipment — net	1,309	1,215
Other non-current assets	22,765	17,945
Current liabilities	119,488	133,425
Other non-current liabilities	8,008	1,013
Revenues	532,990	246,972
Expenses	437,852	198,610

## 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The financial statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles. Accounting policies that have been applied to the preparation of the financial statements for the year ended December 31, 2011 are similar to those have been applied to the financial statements for the year ended December 31, 2010, except as discussed below.

### a) Presentation of Financial Statements

The EMC Group applies revised TAS 1 “Presentation of Financial Statements”, which became effective as of January 1, 2011. Under the revised standard, the financial statements consist of:

- The statement of financial position
- The statement of comprehensive income
- The statement of changes in equity
- The statement of cash flows
- Notes to financial statements

As a result, the EMC Group presents all owner changes in equity in the statement of changes in equity, whereas all non-owner changes in equity are presented in the statement of comprehensive income. This presentation has been applied in these financial statements as of and for the year ended December 31, 2011. All comparative information has been re-presented so that it also is in conformity with the revised standard. Since the change in accounting policy only impacts presentation aspects, there is no impact on earnings (loss) per share.

### b) Accounting for Employee Benefits

Starting January 1, 2011, the EMC Group applies TAS 19 “Employee Benefits”, which became effective as of January 1, 2011. Under the new accounting standard, the EMC Group’s employee retirement benefit obligation is calculated by estimating the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods by the projected unit credit method determined by a professionally qualified independent actuary. The projected unit credit method considers each period of service as giving rise to an additional unit of benefit entitlement and measures each unit separately to build up the final obligation. Past service costs are recognized on a straight-line basis over the average period until the amended benefits become vested. Gains or losses on the curtailment or settlement of retirement benefits are recognized when the curtailment or settlement occurs. Actuarial gains or losses are recognized immediately to the statement of comprehensive income. The defined benefit obligations are measured at the present value of estimated future cash flows using a discount rate that is similar to the government bonds.

According to such new accounting standard, the EMC Group’s employee retirement benefit obligation up to December 31, 2010 amounting to Baht 8.1 million will be recorded as an expense in the statement of comprehensive income on the straight-line basis over a period of 5 years starting January 1, 2011.

## Cash and Cash Equivalents

Cash on hand is kept for general use within the EMC Group. Cash equivalents are savings deposits, short-term fixed deposits and current accounts highly liquid investment that are readily convertible to known amount of cash and that are subject to an insignificant risk of change in value.

## Accounts Receivable and Allowance for Doubtful Accounts

Accounts receivable are stated at invoice amount net of allowance for doubtful accounts.

The EMC Group provides an allowance for doubtful accounts equal to the estimated collection losses that may be incurred in the collection of all receivables. The estimated losses are based on historical collection experience coupled with a review of the current status of existing receivables.

## Work in Progress

Work in progress comprises the costs of materials, labor, contractor charges, services and overheads, values at the lower of cost and net realizable value

## Investment in Shares

Investments in non-marketable equity securities, which the Company holds as other investments, are valued at cost net of allowance for impairment loss.

Investment in subsidiary company in the separate financial statements is accounted for using the cost method less allowance for impairment loss (if any).

The cost of investments disposed of during the year is determined by the weighted average method (if any).

## Property, Plant and Equipment

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment loss (if any). When assets are sold or retired, their cost and accumulated depreciations are eliminated from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the statements of comprehensive income.

## Depreciation

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the following estimated useful lives:

	Years
Buildings	20
Building improvements	5
Tools, machinery and equipment	5 - 10
Furniture, fixtures and office equipment	3 - 10
Vehicles	5

## Impairment of Assets

The EMC Group reviews the impairment of assets whenever events or changes in circumstances indicate that the recoverable amount (the higher of asset's selling price or value in use) of assets is below the carrying amount. The review is made for individual assets or for the cash-generating unit.

If the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount, the EMC Group recognizes the impairment losses by reducing the carrying value of the asset to its recoverable amount and recording the devaluation in statements of comprehensive income or reducing revaluation increment in assets in case that those assets were previously revalued. The reversal of impairment losses recognized in prior years is recorded as part of reversal of allowance for impairment or as a revaluation increment in assets when there is an indication that the impairment losses recognized for the assets no longer exist or are decreased. Such a reversal should not exceed the carrying amount that would have been determined (net of the associated depreciation or amortization).

## Goodwill

Goodwill that arises upon the acquisition of subsidiary is included in other non-current asset. Goodwill is measured as the fair value of the consideration transferred including the recognised amount of any non-controlling interest in the acquiree, less the net recognised amount (generally fair value) of the identifiable assets acquired and liabilities assumed, all measured as of the acquisition date. Subsequent to initial recognition, goodwill is measured at cost less allowance for impairment loss (if any). In respect of equity-accounted investees, the carrying amount of goodwill is included in the carrying amount of the investment, and an impairment loss on such an investment is not allocated to any asset, including goodwill, that forms part of the carrying amount of the equity-accounted investee.

## Provision

A provision is recognized when the EMC Group has a present legal or constructive obligation as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. A provision is reviewed at the statement of financial position and adjusted to reflect the current best estimate. Where the effect of the time value of money is material, the amount of a provision is the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation.

## Use of Estimates

In order to prepare financial statements in conformity with generally accepted accounting standards in Thailand, the management needs to make estimates and set assumptions that affect income, expenditure, assets and liabilities in order to disclose information on the valuation of assets, liabilities and contingent liabilities. Actual outcomes may, therefore, differ from the estimates used.

The estimates and underlying assumptions used in the preparation of these financial statements are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised if the revision affects only that period or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.

## Revenue Recognition and Expenses

The EMC Group recognizes revenue from construction contracts by the percentage of completion method. The percentage of completion is computed based on the estimation of the project engineer together with the consideration of actual cost of work performed and the estimated total cost of the project. The estimated total cost is determined by the EMC Group's project engineers or its responsible person, which is subject to change. The related actual costs are taken up as incurred on an accrual basis. Expected loss on each project is provided and charged as expense in the period when the estimated total costs of the project exceed its total contracted income.

Interest income is recognized on a time proportion basis that reflects the effective yield on the asset.

Other income is recorded based on an accrual basis.

Expenses are recorded based on an accrual basis.

## Repair and Maintenance

Expenditures on repair and maintenance are charged to expense at the expenditures are incurred. Expenditures of a capital nature are added to the related plant and equipment.

## Finance Lease

Leases in terms of which the EMC Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Assets acquired by way of finance leases are capitalized at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the statement of comprehensive income.

## Operating Lease

Leases of assets under which all the risks and rewards of ownership are effectively retained by the lessor are classified as operating leases. Lease payments under an operating lease are recognized as an expense on a straight-line basis over the lease term.

## Finance Costs

Interest expenses and similar costs are charged to the statement of comprehensive income for the period in which they are incurred. The interest component of finance lease payments is recognized in the statement of comprehensive income using the effective interest rate method.

## Foreign Currency Transactions and Translation of Foreign Currency Financial Statements

Foreign currency transactions throughout the year are recorded in the accounts at the rates prevailing at the dates of transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the end of the years are translated into Baht at the prevailing rates at that date. Gains or losses from translations are credited or charged to the statements of comprehensive income.

The financial statements of the foreign branch have been prepared in their local currency, the reporting currency. These financial statements have been translated into Thai Baht as follows: a) assets and liabilities - at the average prevailing bank's rates at the statement of financial position and b) revenues and expenses - at the yearly average exchange rates. Net exchange arising from the translation is presented as "Cumulative translation adjustments" under the "Equity" in the statement of financial position.

In 2011, the foreign branch is in the process of liquidation, hence, the Company reclassified cumulative translation adjustments of Baht 12.7 million to charge as an expense in the statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2011.

## Income Tax

The provision for income tax is based on the amount currently payable according to the Revenue Code. The Company has no tax payable in 2011 due to the utilization of tax loss carry forward.

## Earnings (Loss) per Share

Earnings (loss) per share is determined by dividing profit (loss) for the year by the weighted average number of shares outstanding during the year.

## 3. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

A portion of the Company's assets, liabilities, revenues and expenses arose from transactions with related companies. These companies are related through common shareholdings and/or directorships. The significant transactions with related companies as included in the financial statements are determined at the prices in line with those occur in the normal course of business based on the market price in general or the price as stipulated in the agreement if no market price exists.

Balances with related parties as at December 31, 2011 and 2010 are as follows:

Balances with related parties as at December 31, 2011 and 2010 are as follows:

	Separate Financial Statements (In Thousand Baht)			
	December 31, 2010	Increase	Decrease	December 31, 2011
<b>Trade account receivable :</b>				
BR Construction Co., Ltd.	-	25,677	-	25,677
<b>Other receivables :</b>				
JV EMC-PLE	16,458	95,683	(96,303)	15,838
BR Construction Co., Ltd.	12,639	4,950	(14,906)	2,683
<b>Total</b>	<b>29,097</b>	<b>100,633</b>	<b>(111,209)</b>	<b>18,521</b>
<b>Short-term loans to :</b>				
BR Construction Co., Ltd.	8,000	20,500	(500)	28,000
Interest receivable :				
BR Construction Co., Ltd.	213	995	-	1,208
<b>Total</b>	<b>8,213</b>	<b>21,495</b>	<b>(500)</b>	<b>29,208</b>

Separate Financial Statements (In Thousand Baht)				
	December 31, 2010	Increase	Decrease	December 31, 2011
<b>Advance payments for purchases of supplies :</b>				
Rayong Wire Industry Public Company Limited	341	-	(341)	-
<b>Trade account payables :</b>				
Rayong Wire Industry Public Company Limited	-	2,365	(1,307)	1,058
Ua WithYa Public Company Limited	-	94,221	(7,522)	86,699
<b>Total</b>	-	96,586	(8,829)	87,757
<b>Short-term loan from :</b>				
JV EMC-PLE	-	15,000	-	15,000
<b>Retention payable from contractor :</b>				
Ua WithYa Public Company Limited	-	680	-	680

Balances with related parties as at December 31, 2011 and 2010 are as follows:

Consolidated Financial Statements (In Thousand Baht)				
	December 31, 2010	Increase	Decrease	December 31, 2011
<b>Advance payments for purchases of supplies :</b>				
Rayong Wire Industry Public Company Limited	519	327	(846)	-
<b>Trade account payables :</b>				
Rayong Wire Industry Public Company Limited	-	2,365	(1,307)	1,058
Ua WithYa Public Company Limited	-	94,221	(7,522)	86,699
<b>Total</b>	-	96,586	(8,829)	87,757
<b>Retention payable from contractor :</b>				
Ua WithYa Public Company Limited	-	680	-	680

Significant transactions with the related parties for each of the years ended December 31, 2011 and 2010 are as follows:

			In Thousand Baht			
			Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	Relationship	Pricing Policy	2011	2010	2011	2010
<b>BR Construction Co., Ltd. :</b>	Subsidiary company					
- Revenue from construction		Agreed upon contract price	-	-	91,379	-
- Interest income		6.5% per annum	-	-	995	222
- Project consultant fee		Agreed upon contract price	-	-	4,626	14,003



Significant transactions with the related parties for each of the years ended December 31, 2011 and 2010 are as follows:

		In Thousand Baht			
		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	Relationship	Pricing Policy	2011	2010	2011 2010
<b>JV EMC - PLE :</b>	Joint venture				
- Interest income		6% per annum	-	-	- 592
- Other income		Agreed upon contract price	-	-	3,252 4,344
- Project consultant fee		Agreed upon contract price	-	-	85,454 46,721
- Interest expense		7% per annum	-	-	98 -
<b>Rayong Wire Industry Public Company Limited :</b>	Common shareholders and director				
- Cost of construction		Market price	1,892	6,501	1,892 4,880
<b>Ua WithYa Public Company Limited :</b>	Common shareholders and director				
- Cost of construction		Market price	8,160	-	8,160 -

#### 4. TRADE ACCOUNT RECEIVABLES - Net

As at December 31, 2011 and 2010, the aging analyses of trade account receivables are detailed as follows:

		In Thousand Baht			
		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2011	2010	2011	2010
• Within credit-term		159,468	221,331	143,116	221,331
• Periods over credit-term					
- Not over 3 months		115,616	70,649	115,616	70,649
- Over 3 months to 6 months		21,580	30,107	35,592	30,107
- Over 6 months to 12 months		40,269	13,241	51,934	13,241
- Over 12 months		151,935	126,446	151,935	126,446
Total		488,868	461,774	498,193	461,774
Less: Allowance for doubtful accounts		(139,774)	(123,328)	(139,774)	(123,328)
Net		349,094	338,446	358,419	338,446

Trade account receivables who have been long outstanding for over 6 months in the separate statement of financial position as at December 31, 2011 totalling Baht 204 million consisted of:

	In Thousand Baht	Status of the Receivable
a) Kool Residence Project	17,496	The Company has provided an allowance for doubtful account of Baht 17.5 million as discussed in the following paragraph.
b) The College of Business and Computer Science Project	2,672	The Company has provided an allowance for doubtful account of Baht 2.6 million as discussed in the following paragraph.
c) Fo Guang Shan Monastery Project	22,200	The Company has provided an allowance for doubtful account of Baht 20.7 million (excluding value added tax of Baht 1.5 million)
d) Royal Maneeya Tower Project	26,802	The Company has provided an allowance for doubtful account for amounts outstanding over one year of Baht 26.8 million in the consolidated statement of comprehensive income and the separate statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2011.
e) 59 Heritage Condominium Tower B Project	4,806	The Company has provided an allowance for doubtful account for amounts outstanding over one year of Baht 4.3 million in the consolidated statement of comprehensive income and the separate statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2011.
f) The Breeze Project	30,350	The management is now following up the collection from this project and expects to receive the full amount within the year 2012.
g) Malibu Khao Tao Project	9,463	The management is now following up the collection from this project and expects to receive the full amount within the year 2012.
h) Other projects	90,080	The Company has provided an allowance for doubtful accounts of Baht 67.8 million. The management believes that such allowance is adequate to absorb possible losses on doubtful accounts.
Total	203,869	

## Kool Residence Project

The project owner received an offer from a local company ("buyer") for taking over the Kool Residence Project. The buyer has obtained an approval on credit facilities from a local bank. The Company, the project owner and the buyer entered into the memorandum of understanding (MOU) dated February 26, 2010 in order to fully settle trade account receivable and promissory notes according to terms and condition as specified in this MOU. In this connection, the buyer agrees to settle trade account receivable and repay promissory to the Company as follows:

1. Make payments for trade account receivable of Baht 30 million within the first quarter of 2010 whereby the remaining balance of trade account receivable will be paid after the buyer, the project owner and the Company examine the outstanding balance, performance of works, additional expenses and damages incurred from the delay payments by the project owner. During the fourth quarter of 2010, the buyer has agreed to pay to the Company totalling Baht 29.7 million at 15 monthly installments starting in January 2011.
2. Make repayment for promissory notes totalling Baht 30 million at 6 monthly equal installments of Baht 5 million per month starting during the first quarter to the third quarter of 2010. In this connection, the issuer's name of such promissory notes was changed from the original borrower to the buyer. The Company received the last installment in the fourth quarter of 2010.

Since all receivables related to such project have been long outstanding and the ability to fully comply with the conditions of the MOU by all parties cannot be determined at that time, the Company set up an allowance for doubtful account in full totalling Baht 91.0 million in the consolidated statement of comprehensive income and the separate statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2009.

As at December 31, 2011 and 2010, the receivables related to this project totalled Baht 21.0 million and Baht 42.6 million, respectively, which have details as follows:

	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements (In Thousand Baht)			
	December 31, 2010	Additions	Collections	December 31, 2011
- Trade account receivable	36,130	-	(18,635)	17,495
- Retention receivable	4,434	-	(913)	3,521
- Receivable on surcharge income from default in payment (included in other current assets)	2,032	3,999	(6,031)	-
Total	42,596	3,999	(25,579)	21,016

During the year ended December 31, 2011, the Company obtained cash collections from the buyer totalling Baht 25.6 million. Hence, the Company has recorded the reversal of allowance for doubtful account from such collections of Baht 21.6 million (net of additional surcharge from default in payment of Baht 4 million) in the consolidated statement of comprehensive income and the separate statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2011.

### The College of Business and Computer Science Project

On October 12, 2009, the contractor of the College of Business and Computer Science Project in Qatar (Contractor) issued a letter and payment application to the Company to acknowledge and approve the progress of works at the completion of 99.99% of the total project amounting to Qatari Riyals 36.5 million (equivalent to Baht 310.5 million). The Company has signed the acknowledgement and sent back the letter to the Contractor. Later, on October 31, 2009, the Contractor issued another letter to agree for settlement by offsetting the balances of trade receivable from the Contractor with trade payable to the Contractor of Qatari Riyals 3.1 million (equivalent to Baht 25.7 million). As a consequence, the outstanding balance of trade receivable from the Contractor - net as at December 31, 2011 and 2010 was Qatari Riyals 0.3 million. Since such trade receivable has been long outstanding for more than one year, the Company set up an allowance for doubtful account in full totaling Baht 2.6 million in the consolidated statement of comprehensive income and the separate statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2010.

The Company has transferred the rights over collections from certain trade account receivables of the Company totalling Baht 103.7 million and Baht 60.4 million as at December 31, 2011 and 2010, respectively, as collateral for credit facilities from financial institution as discussed in Notes 12 and 27. The Company recorded the discounted sale of trade receivable of Baht 36.5 million in the account "Short-term loans from financial institutions" as discussed in Note 12.

## 5. UNBILLED TRADE RECEIVABLES - Net

As at December 31, 2011 and 2010, the unbilled trade receivables are detailed as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2011	2010	2011	2010
• On - going construction projects	470,590	388,657	365,398	302,464
• Projects suspended over 12 months	72,731	72,583	72,731	72,583
Total	543,321	461,240	438,129	375,047
Less: Allowance for doubtful accounts	(72,731)	(72,724)	(72,731)	(72,724)
Net	470,590	388,516	365,398	302,323

As at December 31, 2011 and 2010, the Company has provided an allowance for doubtful accounts on unbilled trade receivable of suspend projects totalling Baht 72.7 million. The management believes that such allowance is adequate to absorb possible losses on doubtful account.

The Company has transferred the rights over collections from certain unbilled trade receivables of the Company as collateral for credit facilities from financial institution as discussed in Notes 12 and 27.

## 6. RETENTION RECEIVABLE FROM CUSTOMERS - Net

As at December 31, 2011 and 2010, the retention receivables from customers are detailed as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2011	2010	2011	2010
• On - going construction projects	283,729	236,518	283,729	236,518
• Retention receivable outstanding over credit-term - Over 12 months	895	895	895	895
Total	284,624	237,413	284,624	237,413
Less: Allowance for doubtful accounts	(4,415)	(5,328)	(4,415)	(5,328)
Net	280,209	232,085	280,209	232,085

The Company has provided an allowance for doubtful accounts on retention receivable outstanding more than 12 months and Kool Residence project as discussed in Note 4 totalling Baht 4.4 million and Baht 5.3 million as at December 31, 2011 and 2010, respectively. The management believes that such allowance is adequate to absorb possible losses on doubtful accounts.

## 7. WITHHOLDING TAX DEDUCTED AT SOURCE

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2011	2010	2011	2010
• Deducted during the year 2009	75,385	75,385	75,385	75,385
• Deducted during the year 2010	60,130	60,157	57,032	57,032
• Deducted during the year 2011	76,145	-	73,952	-
Total	211,660	135,542	206,369	206,369

The Company is in the process of refunding withholding income tax deducted at source during the year 2009 of Baht 75.4 million. In addition, the EMC Group has requested to refund from the Revenue Department for withholding income tax deducted at source incurred during the year 2010 totalling Baht 60.1 million in the consolidated financial statements and totalling Baht 57.0 million in the separate financial statements and have an intention to refund from the Revenue Department for withholding income tax deducted at source incurred during the year 2011 totalling Baht 76.1 million in the consolidated financial statements and totalling Baht 74.0 million in the separate financial statements. In this regard, the EMC Group believes that they will finally be refundable in full. Hence, the EMC Group did not set up any allowance for non-refundable income tax in the accounts.

## 8. INVESTMENTS IN RESTRICTED FIXED DEPOSITS

Investments in restricted fixed deposits of the Company represent the fixed deposits with several financial institutions (bear interest at the rates of 0.50% to 1.87% per annum as at December 31, 2011 and 0.5% to 1.5% per annum as at December 31, 2010) which have been pledged as collateral for credit facilities from such financial institutions and letters of guarantee issued by financial institutions for the Company and subsidiary company (as discussed in Note 27).

Investments in restricted fixed deposits of the Joint Venture, which were included in the consolidated statement of financial position as at December 31, 2011 and 2010 of Baht 22.1 million and Baht 17.2 million, respectively, represent fixed deposits with a local bank (bear interest at the rate of 1.49% to 1.85% per annum and 0.5% per annum as at December 31, 2011 and 2010, respectively), which have been pledged as collateral for a letter of guarantee issued by a financial institution on behalf of the joint venture as discussed in Note 27.

## 9. OTHER LONG - TERM INVESTMENTS - Net

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2011	2010	2011	2010
Investments in common shares:				
M. One Property Company Limited	12,000	-	12,000	-
Wave Development Company Limited	10,000	10,000	10,000	10,000
Thai Medical Center Public Company Limited	5,000	5,000	5,000	5,000
The Bangkok Club Company Limited	1,000	1,000	1,000	1,000

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2011	2010	2011	2010
Others	65	65	65	65
Total	28,065	16,065	28,065	16,065
Less : Allowance for impairment of investments	(15,791)	(15,791)	(15,791)	(15,791)
Net	12,274	274	12,274	274

On February 3, 1997, the Company purchased 150,000 common shares of Wave Development Company Limited at Baht 130 each (par value of Baht 100 each) totalling Baht 19.5 million, and made an initial payment of Baht 10 million. However, the Company is not obliged to pay the remaining amount of Baht 9.5 million because of the lapse of the period of prescription for claim according to the Civil and Commercial Code Section 193/14.

During the second quarter of 2011, the Company invested in common shares of M. One Property Company Limited 120,000 shares at par value of Baht 100 each totalling Baht 12.0 million and has percentage of ownership of 10% of its share capital. The Company recorded the investment in such company at cost method because the Company has no significant influence in such company.

## 10. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANY

As at December 31, 2011 and 2010, the investment in subsidiary company is as follows:

	Country of Registration	Type of Business	Paid-up Share Capital (Million Baht)	Percentage of Ownership	(In Thousand Baht) Cost Value (Separate Financial Statements)
BR Construction Co., Ltd.	Thailand	Construction	60	51	3,600

In January 2010, the Company invested in shares of BR Construction Co., Ltd. and has percentage of ownership of 51%. The Company paid for these shares of Baht 3.6 million. In this regard, the Company recorded goodwill of Baht 4.5 million as a part of other non-current assets in the consolidated statements of financial position as at December 31, 2011 and 2010.

## 11. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - Net

Consolidated Financial Statements (In Thousand Baht)							
	Land	Buildings	Building improve- ments	Tools, machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Total
<b>Cost</b>							
As at January 1, 2010	31,413	50,499	28,400	37,191	35,080	24,459	207,042
Additions	-	-	-	6,117	6,407	1,738	14,262
Disposals	-	-	-	(3,414)	(1,843)	(1,719)	(6,976)
Translation adjustment	-	-	-	-	-	(89)	(89)
<b>As at December 31, 2010</b>	<b>31,413</b>	<b>50,499</b>	<b>28,400</b>	<b>39,894</b>	<b>39,644</b>	<b>24,389</b>	<b>214,239</b>
Additions	-	-	139	21,945	10,914	1,260	34,258
Disposals	(1,487)	-	-	-	(896)	(1,700)	(4,083)
<b>As at December 31, 2011</b>	<b>29,926</b>	<b>50,499</b>	<b>28,539</b>	<b>61,839</b>	<b>49,662</b>	<b>23,949</b>	<b>244,414</b>
<b>Accumulated Depreciation</b>							
As at January 1, 2010	-	9,167	10,727	23,977	20,062	17,324	81,257
Depreciation charge for the year	-	2,525	5,680	4,793	6,608	3,268	22,874
Disposals	-	-	-	(2,021)	(1,449)	(1,719)	(5,189)
Translation adjustment	-	-	-	20	8	(50)	(22)
<b>As at December 31, 2010</b>	<b>-</b>	<b>11,692</b>	<b>16,407</b>	<b>26,769</b>	<b>25,229</b>	<b>18,823</b>	<b>98,920</b>
Depreciation charge for the year	-	2,525	5,687	6,550	6,985	3,160	24,907
Disposals	-	-	-	-	(637)	(1,238)	(1,875)
<b>As at December 31, 2011</b>	<b>-</b>	<b>14,217</b>	<b>22,094</b>	<b>33,319</b>	<b>31,577</b>	<b>20,745</b>	<b>121,952</b>
<b>Net Book Value</b>							
<b>As at December 31, 2011</b>	<b>29,926</b>	<b>36,282</b>	<b>6,445</b>	<b>28,520</b>	<b>18,085</b>	<b>3,204</b>	<b>122,462</b>
<b>As at December 31, 2010</b>	<b>31,413</b>	<b>38,807</b>	<b>11,993</b>	<b>13,125</b>	<b>14,415</b>	<b>5,566</b>	<b>115,319</b>



Separate Financial Statements (In Thousand Baht)

	Land	Buildings	Building improve- ments	Tools, machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Total
<b>Cost</b>							
As at January 1, 2010	31,413	50,499	28,400	37,059	34,997	24,459	206,827
Additions	-	-	-	5,473	5,802	1,738	13,013
Disposals	-	-	-	(3,414)	(1,843)	(1,719)	(6,976)
Translation adjustment	-	-	-	-	-	(89)	(89)
As at December 31, 2010	31,413	50,499	28,400	39,118	38,956	24,389	212,775
Additions	-	-	139	21,515	10,893	1,260	33,807
Disposals	(1,487)	-	-	-	(896)	(1,700)	(4,083)
As at December 31, 2011	29,926	50,499	28,539	60,633	48,953	23,949	242,499
<b>Accumulated</b>							
As at January 1, 2010	-	9,167	10,727	23,975	20,061	17,324	81,254
Depreciation charge for the year	-	2,525	5,680	4,679	6,516	3,268	22,668
Disposals	-	-	-	(2,021)	(1,449)	(1,719)	(5,189)
Translation adjustment	-	-	-	20	8	(50)	(22)
As at December 31, 2010	-	11,692	16,407	26,653	25,136	18,823	98,711
Depreciation charge for the year	-	2,525	5,687	6,339	6,830	3,160	24,541
Disposals	-	-	-	-	(637)	(1,238)	(1,875)
As at December 31, 2011	-	14,217	22,094	32,992	31,329	20,745	121,377
<b>Net Book Value</b>							
As at December 31, 2011	29,926	36,282	6,445	27,641	17,624	3,204	121,122
As at December 31, 2010	31,413	38,807	11,993	12,465	13,820	5,566	114,064

The Company has various finance lease contracts with a leasing company covering certain vehicles.

Certain plots of land, building and construction thereon, which had carrying value as at December 31, 2011 and 2010 of 66.2 million and Baht 68.7 million, respectively, were mortgaged as guarantee for credit facilities obtained from those financial institutions as discussed in Note 12.

The gross carrying amounts of the Company's fixed assets totalling approximately Baht 36.8 million and Baht 28.1 million were fully depreciated as at December 31, 2011 and 2010, respectively, but these items are still in active use.

## 12. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Consolidated and separate financial statements (In Thousand Baht)						
Type of Loan	2011	2010	Objective	Interest Rate	Payment Conditions	Securities
Bank overdraft (Credit line of Baht 40 million as at December 31, 2011 and Baht 35 million as at December 31, 2010)	33,864	11,749	To use as working capital	MOR and MLR per annum (7.60% - 8.625% as at December 31, 2011 and 6.00% - 7.25% as at December 31, 2010)	-	Secured by land and building at Prawate District, fixed deposit and a director of the Company.
Promissory notes - Kasikorn Bank	45,354	78,153	To use as working capital	MOR and MLR per annum (7.25% - 7.60% per annum as at December 31, 2011 and 6.00% per annum as at December 31, 2010)	Interest is payable on end of each month and on promissory notes' maturity dates	Secured by land, building at ITF Tower, 28th - 30th floors of Baht 40 million and the remaining amount secured by transfer of the rights over collections from trade receivables of the Company as discussed in Notes 4 and 5.
Promissory notes - Krung Thai Bank	56,880	-	To use as working capital	MOR - 0.25% per annum (7.25%-7.50% per annum as at December 31, 2011)	Interest is payable on end of each month and on promissory notes' maturity dates	Secured by transfer of the rights over collections from trade receivables of the Company as discussed in Notes 4 and 5 and a director of the Company.
Factoring credit facilities - Government Savings Bank	36,455	-	To use as working capital	MOR +1.00% per annum (8.125% - 8.5% per annum as at December 31, 2011)	Interest is payable on the date when the borrower take a promissory note to discount sale.	Secured by transfer of the rights over collections from trade receivables of the Company as discussed in Notes 4 and 5.
Total	<u>172,553</u>	<u>89,902</u>				

These promissory notes represent short-term loans obtained under credit facilities from certain financial institutions totalling Baht 438 million. In addition, the Company obtained credit facility of Baht 100 million from a local financial institution for the discounted sale of trade account receivables.

As at December 31, 2011 and 2010, the Company had bank guarantee facilities totalling Baht 350 million with a former related financial institution, which are guaranteed by a former director of the Company and some plots of land and buildings thereon as discussed in Note 11. The Company has utilized the bank guarantee facilities of Baht 3.9 million.

### 13. ADVANCE PAYMENTS TO SUB-CONTRACTORS AND ADVANCES RECEIVED FROM CUSTOMERS

Advance payments to sub-contractors represent cash payments to sub-contractors at various percentages of total construction prices. These advance payments to sub-contractors will be deducted at the agreed percentages from the progress billings from the sub-contractors.

Advances received from customers represent cash advances from customers at various percentages of total construction contract prices. These advances received from customers will be deducted at the agreed percentages from the progress billings to the customers.

### 14. PROVISION FOR EMPLOYEE RETIREMENT BENEFIT

	Consolidated Financial Statements / Separate Financial Statements (In Thousand Baht)
Provision for employee retirement benefit as at January 1, 2011	-
Recognized employee retirement benefit obligation (Note 2 b)	1,618
Current service cost	5,193
Interest cost	316
Provision for employee retirement benefit as at December 31, 2011	7,127

Expenses recognized in the statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2011 are as follows:

	Consolidated Financial Statements / Separate Financial Statements (In Thousand Baht)
Current service cost	6,811
Interest cost	316
Total	7,127

#### Actuarial assumptions:

Discount rate	3.9079%
Future salary increase	5.00%
Mortality rate	based on Thai Mortality Table 2008

## 15. WARRANTS

At the Board of Directors' meeting no. 5/2008 held on August 11, 2008, the Board of Directors unanimously resolved to issue 1,380,241,150 warrants ("EMC-W2") with the exercise period of 3 years after the date of issuance on August 25, 2008 to the existing shareholders at no cost in the proportion ratio of 1 warrant per 4 common shares. The warrants represented an identified bearer and transferable warrants at the exercise price of Baht 0.20 per share subject to the adjustment of the exercised price in accordance with the terms of adjustments of exercise price. The warrants are to be exercisable in a ratio of 1 warrant per 1 common share. The exercise period begins 1 year after the date of issuance and the warrants can be exercised on the last working day of each quarter, or the last working day of March, June, September and December of each year throughout the life of the warrants.

On September 24, 2008, the Stock Exchange of Thailand authorized the trade of the warrants ("EMC-W2") of 1,378,262,892 units issued by the Company.

On April 30, 2009, the shareholders passed the resolution to approve the adjustment of the numbers and exercise price of the Company's listed warrant, EMC-W2 as follows:

	Old	New
Number of warrants (Units)	1,378,262,892	137,826,289
Exercise price	Baht 0.20 /share	Baht 2 /share
Underlying shares (Shares)	1,378,262,892	137,826,289
Value per share	Baht 0.10 /share	Baht 1 /share

Outstanding numbers of warrants were 137,826,289 units as at December 31, 2010, the final date that such warrant can be exercised was on August 24, 2011 and the numbers of exercised warrants on that date were totalling 218,682 units (the remaining expired warrants are 137,805,433 units).

The Company has registered the change on issued and paid-up share capital resulted from the exercised warrants from 586,319,361 common shares at Baht 1 par value to be 586,538,043 common shares at Baht 1 par value with the Ministry of Commerce on September 2, 2011. The Company had additional premium on share capital of Baht 218,682 from such exercised warrants.

## 16. TREASURY STOCKS

At the Board of Directors' meeting no. 6/2008 held on August 22, 2008, the Board of Directors unanimously resolved to repurchase the issued common shares in the amount of not exceeding Baht 192 million and not more than 10% of total issued shares for the period during September 8, 2008 to March 7, 2009.

At the Board of Directors' meeting no. 7/2008 held on November 14, 2008, the Board of Directors unanimously resolved to revise the repurchase of the issued common shares from the amount not exceeding Baht 192 million to the amount not exceeding of Baht 145 million.

The Company repurchased its common shares up to date of expiration of 16,118,010 shares totalling Baht 21.8 million.

At the Board of Directors' meeting no. 6/2011 held on August 11, 2011, the Board of Directors unanimously resolved to dispose the treasury stocks with the details as follows:

1. Number of shares to be resold of 16,118,010 shares or equivalent to 2.75% of the total of paid-up capital.
2. Procedure for shares resold: on the Stock Exchange of Thailand, the period for the resale of shares will be from August 25, 2011 to March 6, 2012.
3. The offered price for disposal of treasury stocks must not be less than the average closing price of those shares for the preceding 5 business days, less an amount of 15% of such average closing price.

As at December 31, 2011, the Company had not resold the treasury stocks. However, the Company sold all of such treasury stocks during January 2012 and February 2012 by having premium on share capital of Baht 6 million.

## 17. LEGAL RESERVE

Under the provision of the Public Company Limited Act B.E. 2535, the Company is required to set aside as reserve fund at least 5% of its annual net profit after deduction of the deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10% of authorized share capital. The reserve is not available for dividend distribution.

## 18. APPROPRIATED FOR TREASURY STOCKS

The Company has set up reserve for treasury stocks in accordance with memorandum of the Office of the Council of State of Thailand No. 756/2004 by appropriation of retained earnings to reserve for treasury stocks with the same amounts of treasury stocks. The reserve for treasury stocks will be reversed provided that all treasury stocks sold out within 3 years from the acquisition date of treasury stocks or decrease of the paid-up share capital in respect of the outstanding treasury stocks. The reserves for treasury stocks are not allowed for dividend declaration in accordance with the Public Limited Companies Act (No. 2) B.E. 2544.

## 19. EARNINGS (LOSS) PER SHARE

Basic earnings (loss) per share are determined by dividing the profit (loss) for each of the years by the weighted average number of shares outstanding during the year.

Weighted average numbers of shares (basic) for each of the years ended December 31, 2011 and 2010 are as follows:

	In Million Shares	
	2011	2010
Number of shares outstanding as at January 1	586.3	586.3
Effect of warrants exercised during the year	0.1	-
Weighted average number of share (basic)	586.4	586.3

The calculations of diluted earnings (loss) per share for each of the years were based on the profit (loss) for the year after adjusting for the effects of all dilutive potential common shares and the weighted average number of common shares outstanding during the year after adjusting for the effects of all dilutive potential common shares.

Weighted average number of shares (diluted) for each of the years ended December 31, 2011 and 2010 are as follows:

	In Million Shares	
	2011	2010
Weighted average number of shares outstanding during the years (basic)	586.4	586.3
Effect of warrants exercised during the year	-	-
Weighted average number of share outstanding during the years (diluted)	586.4	586.3

The Company does not present dilutive earnings (loss) per share for effect of shares options on issue because the exercise price of warrant is higher than the average fair value of common share during the years ended December 31, 2011 and 2010 and such warrants were expired on August 24, 2011.

## 20. REGISTERED PROVIDENT FUND

The Company has contributory provident funds for their employees in accordance with the terms and conditions prescribed in the Provident Fund Act B.E. 2530. Membership to the funds is voluntarily. Contributions are made monthly by the employees and by the Company at 2% and 3% of the employees' basic salaries. The provident funds are managed by a Fund Manager in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No. 2 (B.E. 2532) issued under the Provident Fund Act B.E. 2530.

The Company contributed to the fund totalling approximately Baht 1.7 million and Baht 1.6 million for each of the years ended December 31, 2011 and 2010, respectively.

## 21. CONSTRUCTION CONTRACTS IN PROGRESS

The significant information of the construction contracts, which were in progress as at December 31, 2011 and 2010, were as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate Financial Statements	
	2011	2010	2011	2010
Aggregate amount of construction costs incurred to date	8,811,417	7,431,636	7,889,678	7,161,771
Adjust with the recognised profits to date	199,258	194,160	178,294	189,417
Aggregate amount of construction revenues incurred to date	9,010,675	7,625,796	8,067,972	7,351,188
Less : Sum of progress billings	(8,540,085)	(7,237,280)	(7,702,574)	(7,048,865)
Unbilled trade receivables	470,590	388,516	365,398	302,323

## 22. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial assets and financial liabilities carried on the consolidated statements of financial position and the separate statements of financial position include cash and cash equivalents, short-term investments, trade and other account receivables, short-term loans, advance payments for purchase of supplier, advance payments to sub-contractors, investments in restricted fixed deposits, long-term investments, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, trade and other account payables, advances received from customers, short-term loan from joint venture and liabilities under finance lease contracts. The accounting policies on recognition and measurement of these items are disclosed in the respective accounting policies in Note 2.

### Liquidity Risk

Liquidity risk arises from the problem in raising funds adequately and in time to meet commitments as indicated in the financial statements. Based on the assessment of the EMC Group's current financial position and results of operations, the EMC Group does not face liquidity risk.

### Foreign Currency Risk

The EMC Group does not have significant amount of commercial transactions in foreign currency, giving rise to exposure risk from changes in foreign exchange rates.

### Credit Risk

Credit risk is the risk that a counterparty is unable or unwilling to meet a commitment that it entered into with the EMC Group. The risk is controlled by the application of credit approvals and monitoring procedures.

The carrying amount of accounts receivable recorded in the statement of financial position and consolidated statement of financial position net of allowance for doubtful accounts (if any), represents the maximum exposure to credit risk.

### Interest Rate Risk

Interest rate risk arises from the fluctuation of market interest rates, which may have an impact to current and future operations of the Company. The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits at financial institutions short-term investment in promissory note, short — term and long-term loan to other company, bank overdrafts and short - term loans from financial institutions. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate. The management considers that the interest rate risk is minimal, hence, the Company has no hedging agreement to protect against such risk.

Significant financial assets and liabilities as at December 31, 2011 and 2010, classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

Consolidated Financial Statements							
2011 (In Thousand Baht)							
Fixed interest rates							
	Within 1 year	1- 5 years	Over 5 years	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate (% p.a.)
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalents	4,446	-	-	160,856	11,367	176,669	0.25 - 1.50
Trade account receivables - net	-	-	-	-	349,094	349,094	-
Retention receivable from customers - net	-	-	-	-	280,209	280,209	-
Advance payments for purchase of supplies	-	-	-	-	105,375	105,375	-
Advance payments to sub-contractors	-	-	-	-	58,020	58,020	-
Investments in restricted fixed deposits	324,608	-	-	17,266	-	341,874	0.5 - 1.87
Other long-term investments - net	-	-	-	-	12,274	12,274	-
Total	329,054	-	-	178,122	816,339	1,323,515	
<b>Financial liabilities</b>							
Bank overdrafts and short-term loans							
from financial institutions	-	-	-	172,553	-	172,553	6.00 - 7.60
Trade account payables	-	-	-	-	735,422	735,422	-
Advance received from customers	-	-	-	-	235,738	235,738	-
Retention payable from contractors	-	-	-	-	136,337	136,337	-
Liabilities under finance lease contracts		241	-	-	-	456	5.01 - 6.85
Total	215	241	-	172,553	1,107,497	1,280,506	
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalents	9,170	-	-	270,460	62,604	342,234	0.12 - 1.25
Trade account receivables - net	-	-	-	-	338,447	338,447	-
Retention receivable from customers - net	-	-	-	-	232,085	232,085	-
Advance payments for purchase of supplies	-	-	-	-	59,918	59,918	-
Advance payments to sub-contractors	-	-	-	-	61,788	61,788	-
Investments in restricted fixed deposits	312,086	-	-	17,159	-	329,245	0.5 - 1.50
Other long-term investments - net	-	-	-	-	274	274	-
Total	321,256	-	-	287,619	755,116	1,363,991	



Consolidated Financial Statements							
2011 (In Thousand Baht)							
Fixed interest rates							
	Within 1 year	1- 5 years	Over 5 years	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate (% p.a.)
<b>Financial liabilities</b>							
Bank overdrafts and short-term loans							
from financial institutions	-	-	-	89,903	-	89,903	6.0 - 7.25
Trade account payables	-	-	-	-	346,081	346,081	-
Advance received from customers	-	-	-	-	314,050	314,050	-
Retention payable from contractors	-	-	-	-	120,650	120,650	-
Liabilities under finance lease contracts		855	-	-	-	1,495	5.01 - 6.85
<b>Total</b>	<b>640</b>	<b>855</b>	<b>-</b>	<b>89,903</b>	<b>780,781</b>	<b>872,179</b>	
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalents	4,446	-	-	103,880	11,367	119,693	0.25 - 1.50
Trade account receivables - net	-	-	-	-	358,419	358,419	-
Retention receivable from	-	-	-	-	280,209	280,209	-
customers - net	-	-	-	-	18,521	18,521	-
Other receivables from joint venture and subsidiary	28,000	-	-	-	1,209	29,209	6.50 - 6.87
Short-term loans to joint venture and	-	-	-	-	88,160	88,160	-
Advance payments for purchase of Supplies	-	-	-	-	45,446	45,446	-
Investments in restricted fixed deposits	297,553	-	-	17,266	-	314,819	0.5 - 1.87
Other long-term investments - net	-	-	-	-	274	274	-
<b>Investment in subsidiary company</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,600</b>	<b>3,600</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>	<b>329,999</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>121,146</b>	<b>807,205</b>	<b>1,258,350</b>	
<b>Financial liabilities</b>							
Bank overdrafts and short-term loans							
from financial institutions	-	-	-	172,553	-	172,553	6.00 - 7.60
Trade account payables	-	-	-	-	671,539	671,539	-
Advance received from customers	-	-	-	-	179,281	179,281	-
Short-term loan from joint venture	15,000	-	-	-	-	15,000	7.00
Retention payable from contractors	-	-	-	-	128,052	128,052	-
Liabilities under finance lease contracts		241	-	-	-	456	5.01 - 6.85
<b>Total</b>	<b>15,215</b>	<b>241</b>	<b>-</b>	<b>172,553</b>	<b>978,872</b>	<b>1,166,881</b>	

	Consolidated Financial Statements						Effective interest rate (% p.a.)
	2011 (In Thousand Baht)						
	Fixed interest rates						
	Within 1 year	1- 5 years	Over 5 years	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	
<b>Financial assets</b>							
<b>Cash and cash equivalents</b>							
Trade account receivables — net	11	-	-	226,122	62,291	288,424	0.12 - 1.25
Retention receivable from	-	-	-	-	338,447	338,447	-
customers - net	-	-	-	-	232,085	232,085	-
Other receivables from joint venture and subsidiary	-	-	-	-	29,097	29,097	-
Short-term loans to joint venture and subsidiary and interest receivable	8,213	-	-	-	-	8,213	6.50
Advance payments for purchase of Supplies	-	-	-	-	43,699	43,699	-
Advance payments to sub-contractors	-	-	-	-	52,653	52,653	-
Investments in restricted fixed deposits	294,852	-	-	17,159	-	312,011	-
Other long-term investments - net	-	-	-	-	274	274	-
Investment in subsidiary company	-	-	-	-	3,600	3,600	-
Total	303,076	-	-	243,281	762,146	1,308,503	-
<b>Financial liabilities</b>							
<b>Bank overdrafts and short-term loans</b>							
from financial institutions	-	-	-	89,902	-	89,902	6.00 - 7.25
Trade account payables	-	-	-	-	307,423	307,423	-
Advance received from customers	-	-	-	-	155,520	155,520	-
Retention payable from contractors	-	-	-	-	119,365	119,365	-
Liabilities under finance lease contracts		855	-	-	-	1,495	5.01 - 6.85
Total	640	855	-	89,902	582,308	673,705	

## Fair Value of Financial Instruments

Fair value is defined as the amount at which the instrument could be exchanged in a current transaction between knowledgeable willing parties in an arm's length transaction. The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of each class of financial instruments.

Trade and other account receivables, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions and trade and other account payables - the carrying values approximate their fair values due to the relatively short-term maturity of these financial instruments.

Investments in securities - the fair value of non-marketable securities cannot be properly calculated.

The fair value of cash and cash equivalents and investment in restricted fixed deposits - the aggregate carrying values are insignificantly different from their aggregate fair value because these financial assets have floating interest rate or fixed interest rate, which approximately market rate.

Investments in subsidiary company, for which there are no quoted market prices - a reasonable estimate of fair value, which has been calculated, based on the underlying net asset base for such investments, approximate their fair values.

Liabilities under finance lease contracts, which bear interest at the fixed rates, cannot be calculated fair value properly because of no market floating interest rates.

## 23. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature for each of the years ended December 31, 2011 and 2010 are as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2011	2010	2011	2010
Change in work in process	(278,925)	(43,555)	(296,449)	(11,961)
Supplies and construction materials used	1,548,070	918,154	1,305,060	757,504
Sub-contractors expenses	1,239,894	811,633	1,140,379	787,107
Direct labor expenses	286,565	154,874	286,468	153,712
Employee benefit expenses	243,400	231,530	237,819	230,843
Depreciation	24,907	22,875	24,542	22,668
Other expenses	408,684	311,715	292,386	257,660
Total	3,472,595	2,407,226	2,990,205	2,197,533

## 24. MANAGEMENT BENEFIT EXPENSES

The monetary management benefit expenses for each of years ended December 31, 2011 and 2010 are as follows:

Type of Remunerations	Consolidated Financial Statements / Separate Financial Statements (In Thousand Baht)	
	2011	2010
Salaries	17,454	18,450
Meeting allowances	2,560	2,200
Others	-	621
Total	20,014	21,271

## 25. SEGMENT FINANCIAL INFORMATION

EMC Group does not present segment financial information in the financial statements since EMC Group's core business is engaged in only one business, long-term construction services. The management determined that EMC Group has only one industry segment. Moreover, in term of operating locations and market areas, the management also determined that EMC Group has only one geographical segment since EMC Group has no revenue from overseas operation and its total assets immaterial to the consolidated financial statements and the separate financial statements.

## 26. LONG-TERM LEASE CONTRACTS

The Company has entered into various long-term lease contracts to rent office space and facilities, office equipment and vehicles. The agreements have the term for certain periods expiring in 2016 as follows :

Year ended December 31,	In Million Baht
2012	3.29
2013	1.80
2014	1.23
2015	0.79
2016	0.57

## 27. OTHERS

- a. The Company and the Joint Venture had outstanding letters of guarantee issued by financial institutions on behalf of the Company and the Joint Venture in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business. The Company had outstanding letters of guarantee of Baht 794.4 million as at December 31, 2011 and of Baht 760.2 million and US\$ 0.48 million as at December 31, 2010. The Joint Venture had outstanding letter of guarantee of Baht 396.5 million and Baht 380.2 million as at December 31, 2011 and 2010, respectively. The letters of guarantee are guaranteed by the fixed deposits of the Company, its subsidiary and the Joint Venture and the transfer of the rights over collection from trade receivables of the Company as discussed in Notes 4, 5 and 8.
- b. As at December 31, 2011 and 2010, the Company had investments in restricted fixed deposits of Baht 42 million, which has been pledged as collateral for a letter of guarantee issued by a local bank on behalf of its subsidiary company of Baht 83.9 million.
- c. The Company was sued for the damages of certain litigation cases, which the ultimate outcome cannot presently be determined. The details are as follows:
  - a) On February 1, 2008, the Company has been claimed for the losses from the fire event at the Thai Airways' Kitchen Department at the Suvarnabhumi Airport. Thai Airway International Public Company Limited has requested for indemnities from the fire event in the amount of Baht 73.1 million plus interest charges at the rate of 7.5% per annum from the date of fire event (January 18, 2006) to the litigation date of Baht 11.1 million, totalling Baht 84.2 million. The case is currently being determined by of the Civil Court. However, the Company's management believes that no material liability is likely to arise as a result of the case; accordingly, no provision for any liability that may result has been made in the accounts.
  - b) The Company was sued from a local company for the case of contrary to the Public Limited Company Act B.E. 2535 Section 21, which states that the public company shall not become a partner in any registered ordinary partnership, nor shall it become a partner of unlimited partner in any limited partnership. This will result to be an invalid for establishment of JV EMC-PLE. However, the Company's management believes that there would not be material effect from this case since the establishment of joint venture between public companies is the normal practice in Thailand.
  - c) The Company was sued from a government agency for the damage from the breach of agreement of Baht 8.3 million. The case is currently being determined by of the Civil Court. However, the Company's management believes that no material liability is likely to arise as a result of the case; accordingly, no provision for any liability that may result has been made in the accounts.
  - d) The Company was sued from certain subcontractors for the damage from the breach of agreements totalling approximately Baht 62.1 million. These cases are currently being determined by of the Civil Court. However, the Company's management believes that no material liability is likely to arise as a result of the case; accordingly, no provision for any liability that may result has been made in the accounts.

## **28. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD**

At the Board of Directors' meeting held on February 29, 2012, the Board passed the resolutions as follows:

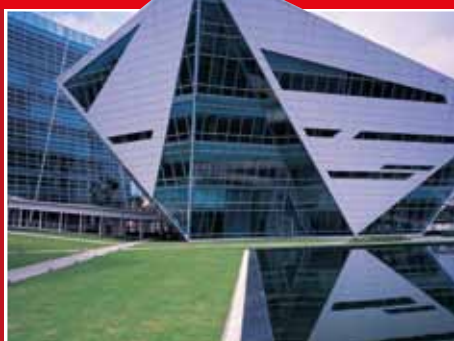
- a. Decrease the share capital of the Company from Baht 724.3 million (divided into 724,343,476 common shares at Baht 1 par value) to be Baht 586.5 million (divided into 586,538,043 common shares at Baht 1 par value) by the reduction of the common shares of 137,805,433 shares that have not been issued.
- b. Issue 293,269,021 warrants ("EMC-W3") to the existing shareholders of the Company at no cost in the proportionate ratio of 1 warrant per 2 common shares and the exercise price of Baht 1.5 per share.
- c. Increase the share capital of the Company from Baht 586.5 million (divided into 586,538,043 common shares at Baht 1 par value) to be Baht 879.8 million (divided into 879,807,064 common shares at Baht 1 par value) by issuance of new common shares of 293,269,021 shares at Baht 1 par value to reserve for the exercise of warrants that will issue to the shareholders of the Company.

The above resolutions shall be approved by the shareholders' meeting.

## **29. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS**

The Company's Board of Directors have authorized these financial statements for issue on February 29, 2012.

[WWW.EMC.CO.TH](http://WWW.EMC.CO.TH)



บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
140/66-67 อาคาร ไอทีเอฟ ทาวเวอร์  
ชั้น 28-30 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์  
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : +66 2615 6100  
โทรสาร : +66 2615 6128 - 30