บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO.,LTD.

2010

Annual Report

2553

รายงานประจำปี

สารบัญ Contents

จุดเด่นรอบปี	Financial Highlight	2
รายงานคณะกรรมการ	Board of Directors report	3
ข้อมูลทั่วไป	General Information	4
ประวัติความเป็นมา	Company Profile	5
คณะกรรมการและผู้บริหาร	Board of Directors and Management	6
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	Good Corporate Governance	16
กลุ่มผู้ถือหุ้น	Shareholders	30
การจัดการ	Management	31
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	Shareholders' Structure	32
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	Nature of Business	33
โครงสร้างรายได้	Revenue Structure	34
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	Trend of Industry and Competitiveness	36
รายการระหว่างกัน	Connected Transaction	44
การควบคุมภายใน	Internal Control	45
ปัจจัยความเสี่ยง	Risk Factors	46
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	Management Discussion and Analysis	49
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	Report of Certified Public Accountant	74
งบการเงิน	Financial Statements	76
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	Notes to Financial Statement	88

(หน่วย : พันบาท) (Unit : Thousand Baht)	2553 2010	2552 2009	2551 2008	2550 2007	2549 2006
รายได้จากการขาย Total Sales	896,356	851,616	758,032	620,541	600,728
รายได้รวม Total Revenues	910,483	861,550	761,446	632,169	606,070
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น Gross Profit (Loss)	326,703	259,619	220,621	162,123	150,368
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net Profit (Loss)	183,743	157,139	112,776	80,210	47,122
สินทรัพย์รวม Total Assets	742,114	624,519	473,942	532,512	466,317
หนี้สินรวม Total Liabilities	223,196	156,344	57,906	162,752	124,267
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Equity	518,918	468,175	416,036	369,760	342,050
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net profit (Loss) Margin (%)	20.18	18.24	14.81	12.69	7.78
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Equity (%)	37.23	35.54	28.70	22.54	13.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม Return on Total Assets (%)	26.89	28.61	22.41	16.06	10.39
มูลค่าที่ตราไว้ Par Value	1.00	1.00	10.00	10.00	10.00
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) Earnings per Share (Baht)	1.31	1.12	8.06	5.73	3.37
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) Dividend Per Share (Baht)	1.12	0.95	7.50	4.75	3.75
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) Payout Ratio (%)	85.34	84.64	93.10	82.91	111.41
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) Book Value per Share (Baht)	3.34	3.34	29.72	26.41	24.43

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีนัยสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้รายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

The company's Board of Directors is responsible for the balance sheet of the company, and for financial information appearing in the annual report. The said balance sheet is prepared under an accounting standard certified throughout Thailand, with an appropriate accounting balance that has been practiced on a regular basis chosen, and prepared with utmost consideration and estimation. Sufficient key financial information is also provided in remarks included in the balance sheet.

The Board of Directors has seen to it that effective internal control system is maintained, so that there is good reasonable confidence that the recorded financial information is correct, complete and sufficient enough to maintain assets and to be aware of weak spots in order to prevent corrupt or dubious practices.

For this reason, the company's Board of Directors has appointed an Audit Committee which comprises Directors not dealing in management and who are responsible for quality of financial reports and internal control. The views of the Audit Committee on these matters appears in the report by the Audit Committee, which is shown in the annual report.

The Board of Directors views that the company's overall internal control system is at a satisfactory level and is able to create good reasonable confidence in the consolidated balance sheet for the company as at December 31, 2010.

(นายเมธา ตริลลิต)
ประธานกรรมการ

(Mr.Metha Trillit)
President

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)

ประกอบธุรกิจหลัก ประเภทผู้นำเข้าและผู้ผลิตสารเคมีปราบศัตรูพืช

เลขทะเบียนบริษัท 0107536001214

สำนักงานใหญ่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9

โทรสาร 0 2318 0367

Email Address : pato1@cscoms.com, pato2@cscoms.com, mailbox@patochemical.com

โรงงาน 569 นิคมอุตสาหกรรม บางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

โทรศัพท์ 0 2324 0890-1 โทรสาร 0 2324 0187

Website เพื่อผู้ถือหุ้น **www.patochemical.com**

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาท จำนวนหุ้นสามัญ 140 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

นิติบุคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10

ไม่มี

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนบริษัท :

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้สอบบัญชี :

นายประดิษฐ รอดลอยทุกข์ เลขทะเบียน 218 หรือ

นางสาวนงราม เลาหอารีดิลก เลขทะเบียน 4334

บริษัท เอ เอส ที มาสเตอร์ จำกัด

790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18

สุขุมวิท 55 เขตคลองเตย กรุงเทพ 10110

โทร 0 2185 0342, 0 2714 8842-3 โทรสาร 0 2185 0225

ที่ปรึกษากฎหมาย :

สำนักงานทนายความร่มโพธิ์

719/86 หมู่ที่ 10 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองแขม

เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160

โทร 0 2812 1756, 0 814 949 224

Pato Chemical Industry Public Co.,Ltd

Pato Chemical Industry Public Co.,Ltd. (PATO) is the manufacturer and distributor of Agrochemical products.

Company Registration No. 0107536001214

Head office : Pato Building 3388 New Petchburi Road, Bangkapi, Huaykwang, Bangkok 10310.

Tel : 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9

Fax : 0 2318 0367

Email Address : pato1@cscoms.com, pato2@cscoms.com, and mailbox@patochemical.com

Factory : 569 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub - district, Muang District, Samutprakarn Tel : 02 324 0890-1 Fax : 02 324 0187

Website for Shareholders : **www.patochemical.com**

Registered capital 140 million baht of total 140 million shares. Par value 1 baht per share.

Companies of which Pato hold share greater than 10%

None

Other References

Registrar :

Thailand Securities Depository Co.,Ltd.

Auditor :

Mr. Pradit Rodroytook Registration No. 218 or

Ms. Nongram Laoha-Areedilok Registration No. 4334

AST Master Co.,Ltd.

790/12 Thonglor Tower Soi Thonglor 18

Sukhumvit 55, Klongtoey, Bangkok 10110

Tel : 0 2185 0342, 0 2714 8842-3 Fax : 0 2185 0225

Legal Advisor :

Rompoh Law Office

719/86 Moo 10 Petkasem Road Nongkam, Bangkok

Tel : 0 2812 1756, 0 81494 9224

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันวันที่ 6 ตุลาคม 2515 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท มีจำนวนหุ้นทั้งหมด 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผู้ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในประเทศไทย บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดโดยใช้ชื่อว่า บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Pato Chemical Industry Public Company Limited) เมื่อเดือนตุลาคม 2536 และดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทในเดือนกรกฎาคม 2538 เดือนสิงหาคมเปลี่ยนแปลงเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาทและได้รับอนุมัติเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนสิงหาคม 2538 ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นปี 2552 อนุมัติให้ลดมูลค่าที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาทเป็น 1 บาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 140 ล้านหุ้น

Pato Chemical Industry Plc. was established on 6 October 1973 to import, formulate, and distribute pesticide in Thailand. Its initial registered capital was 1 million baht with 1,000 ordinary shares at par value of 1,000 baht per share. PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED in October 1993 then continued to sell its ordinary stocks for 3,000,000 shares at Bt 55 per share, valued at Baht 10 per share in July 1995, PATO increased its capital to Baht 140 million. The company has been listed in the Stock Exchange of Thailand in August 1995. Resolution of shareholders' meeting in 2009 approved share split from 10 baht per share to 1 baht per share. The ordinary shares of the company are then 140,000,000 shares.

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

มกราคม 2553	:	Sojitz corporation ผู้ถือหุ้นรายใหญ่จากประเทศญี่ปุ่น ลดสัดส่วนการลงทุนจากเดิมที่ ถือครองอยู่ 15% เป็นน้อยกว่า 10%
กุมภาพันธ์ 2553	:	Mr. Masahiko Nishizawa ลาออกจากการเป็นกรรมการ
เมษายน 2553	:	Sojitz corporation ลดสัดส่วนการลงทุน ทั้งหมดในบริษัท
เมษายน 2553	:	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 มีมติลดจำนวนกรรมการเหลือ 11 ท่าน
	:	แต่งตั้ง นายประดิษฐ รอดลอดยทุกข์ เลขทะเบียน 218 หรือ นางสาว นงราม เลาหอารีดิลก เลขทะเบียน 4334 จากบริษัท เอเอส ที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ปี 2553
	:	ที่ประชุมอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 จำนวน 0.95 บาทต่อหุ้น
พฤษภาคม 2553	:	Write off เงินลงทุนในบริษัท PPIC

Major Changes and Development

January 2010	:	Sojitz Corporation, major shareholders from Japan has divested its 15% stake to less than 10%.
February 2010	:	Mr.Masahiko Nishizawa resigned from being member of the board of directors.
April 2010	:	Sojitz Corporation divested total stake in PATO
	:	2010 Annual General Meeting of Shareholders where the meeting appointed Mr. Pradit Rodloytook Registration No. 218 or Ms. Nongram Laoha-areedilok
	:	Registration No. 4334 from AST Master Co.,Ltd to be the Company's auditor for 2010.
	:	Dividend payment for the 2009 performance to 140,000,000 shares at 0.95 baht per share.
May 2010	:	Write off investment in PPIC.

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม
Board of Directors and Management Team

รายชื่อบริษัท Company Name รายชื่อ / Name	บริษัท Company	บริษัทย่อย ไม่มี Subsidiary Company None	บริษัทร่วม ไม่มี Affiliated Company None	บริษัทที่เกี่ยวข้อง Related Companies	
				1	2
1. นายเมธา ตริลลิต / Mr. Metha Trillit	○□				○□
2. นางวันทนา พจนาลัย / Mrs. Wantana Pojanalai	●			□	□
3. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต / Dr. Viwat Trillit	□				
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย / Mr. Chaovuth Pojanalai	●			○	
5. นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ / Mr. Surachai Choengvivatkit	●				
6. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ / Mr. Suvit Wesaratchawest	●				●
7. นางสาวรัชนี ตริลลิต / Ms. Ratchanee Trillit	●				
8. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล / Mr. Lertchai Leelayonkul	●				
9. นายเลิศชัย ลีลายนกุล / Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	●★				
10. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ / Dr. Chongrak Prichanont	●★				
11. ดร.จงรัก ปรีชานนท์ / Mr. Sahai Supsoontornkul	●★				
12. นายชาญวุฒิ คุณีย์พันธุ์ / Mr. Chanwut Kooniyapantu	∅				
13. นายวรัตน์ ลัภย์เสรีสกุล / Mr. Warat Lapserisakul	∅				
14. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ / Mr. Visut Vanitcharoenkarn	∅				
15. นายกวินหาญ พลหาญ / Mr. Kawinharn Polaharn	∅				
16. นายสายันต์ วันอารีย์ / Mr. Sayan Wanaree	∅				
17. นางปาริชาติ มนูทัศน์ / Mrs. Parichart Manuthasna	∅@				

หมายเหตุ

1) บริษัท = บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น 1. = บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด
2. = บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

2) ○ = ประธานกรรมการ
□ = กรรมการบริหาร
● = กรรมการ
∅ = ผู้จัดการ
★ = กรรมการตรวจสอบ
@ = เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ

1) Company = Pato Chemical Industry Plc.
Related Company 1. = Asia Mineral Industry Co., Ltd.
2. = Kentex Properties Co., Ltd.

2) ○ = President
□ = Executive Director
● = Director
∅ = Manager
★ = Audit Committee
@ = Company Secretary

คณะกรรมการบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรมจำกัด (มหาชน)
Board of Directors of Pato Chemical Industry Plc.

จากซ้ายบน	Upper Row from Left	จากซ้ายล่าง	Lower Row from Left
นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์	Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	นางสาวรัชนี ตริลลิต	Ms. Ratchanee Trillit
นายเลิศชัย ลีลายนกุล	Mr. Lertchai Leelayonkul	นางวันทนา พจนาลัย	Mrs. Wantana Pojnalai
นายเมธา ตริลลิต	Mr. Metha Trillit	ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต	Dr. Viwat Trillit
ดร. จงรัก ปรีชานนท์	Dr. Chongrak Prichanont	นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ	Mr. Surachai Choengwiwatkit
นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล	Mr. Sahai Supsoontornkul	นายเชาว์วุธ พจนาลัย	Mr. Chaovuth Pojanalai
		นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์	Mr. Suvit Wesaratchawest

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage Of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายเมธา ตริลลิต	73	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาตรีสาขา Chemical Engineering จาก Tunghai University ประเทศไต้หวัน	21,000,000 หุ้น หรือ 15.00%	บิดา นายวิวัฒน์ ตริลลิต และ นางสาวรัชนี ตริลลิต	ปี 2527 - 2550 ปี 2526 - ปัจจุบัน ปี 2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ / กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Mr. Metha Trillit	73	DAP 36/2005 from IOD B. Sc. in Chemical Engineering, Tunghai University, Taiwan	21,000,000 shares or 15.00%	Father of Dr. Viwat and Ms. Ratchanee Trillit	1984 - 2006 1983 - Present 1973 - Present	Director Director Chairman / President Signatory Director	Asia Mineral Processing Co., Ltd. Kentex Properties Co., Ltd. Pato Chemical Industry Plc.
นายเชาว์วุธ พจนาลัย	67	ผ่านการอบรม DAP สถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 จบด้านเครื่องกลจากประเทศ สาธารณรัฐประชาชนจีน	4,500,000 หุ้น หรือ 3.21%	สามี นางวันทนา พจนาลัย	ปี 2526 - ปัจจุบัน ปี 2516 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัทเอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Mr. Chaovut Pojanalai	67	DAP 36/2005 from IOD Mechanics School in China	4,500,000 shares or 3.21 %	Mrs.Wantana Pojanalai's husband	1983 - Present 1973 - Present	Managing Director Director	Asia Mineral Processing Co., Ltd. Pato Chemical Industry Plc.
นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ	62	ผ่านการอบรม DAP ของ สถาบัน IOD รุ่นที่ 36/2005 มัธยมศึกษา ปีที่ 3	3,471,350 หุ้น หรือ 2.48%	-	ปี 2516 - ปัจจุบัน ปี 2533 - ปัจจุบัน ปี 2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ห้างหุ้นส่วนจำกัดเซ็นต้า ควิลติ้ง ร้าน ตั้งจิ้นหยู
Mr. Surachai Choengvivatkit	62	DAP 36/2005 from IOD Secondary School (M.S. 3)	3,471,350 shares or 2.48%	-	2003 - Present 1973 - Present 1973 - Present	Director Managing Director Managing Director	Pato Chemical Industry Plc Senta Quilting Ltd. Part. Tang Jin Yoo Shop
นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์	59	Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	8,033,000 หุ้น หรือ 5.74%	-	ปี 2535 - ปัจจุบัน ปี 2538 - ปัจจุบัน ปี 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ กรรมการ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท สหวัฒน์ เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
Mr. Suvit Wesaratchawest	59	Mini MBA, Thammasart University	8,033,000 shares or 5.74%	-	1992 - Present 1995 - Present 1983 - Present	Signatory Director Director Director	Pato Chemical Industry Plc. Sahawat Enterprise Co., Ltd. Kentex Properties Co., Ltd.

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage Of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต	42	ผ่านการอบรม DAP 2004 ของสถาบัน IOD ปริญญาเอก สาขาธุรกิจ ระหว่างประเทศ USIU, USA MBA Rutgers University,USA B.S(Chemical Engineering) University of Rochester, USA	15,000,000 หุ้น หรือ 10.71% ลดลง 1,280,800 หุ้น	บุตร นายเมธา ตริลลิต พี่ชาย นางสาวรัชนี ตริลลิต	ปี 2547 - ปัจจุบัน ปี 2531 - 2547	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการผู้จัดการ/รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริหาร/การเงิน กรรมการรองผู้อำนวยการ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Dr. Viwat Trillit	42	DAP 2004 from IOD DBA International Business, USIU, USA MBA., Rutgers University, USA B. Sc. in Chemical Engineering, University of Rochester, USA	15,000,000 Shares or 10.71% 1,280,800 shares decreased	Mr.Metha Trillit's Son Ms.Ratchanee Trillit's Brother	2004 - Present 1988 - 2004	Managing Director/ Signatory Director Administration Manager/ (Acting) Director / Vice President	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc.
นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์	74	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาโท (M.Sc.) Plant Pathology and Mycology University of London D.I.C. Imperial College ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (พฤกษศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2545 - 2546 2544 - 2545 ปี 2541 - ปัจจุบัน ปี 2536 - ปัจจุบัน ปี 2538 - 2539	ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ผู้ตรวจราชการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ นายปองพล อดิเรกสาร รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ศ.นพ. ดร. กระแส ชนะวงศ์ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	74	DAP 36/2005 from IOD M. Sc. in Plant Pathology & Mycology, University of London D.I.C. Imperial College B. Sc. In Botany, Chulalongkorn University	-	-	2002 - 2003 2001 - 2002 1998 - Present 1993 - Present 1995 - 1996	Advisor Advisor Audit Committee Member Independent Director Inspector General	Minister of Education Ministry Mr. Pongphol Adireksarn Minister to the Office of the Prime Minister (Prof. Dr. Krasae Chanawongse) Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Ministry of Agriculture and Co - operative

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage Of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายเลิศชัย ลีลานกุล	72	ผ่านการอบรม Director Certification Program และ Audit Committee Program ของสถาบัน IOD ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (NDSU) สหรัฐอเมริกา เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	ปี2540 - ปัจจุบัน ปี 2547 - ปัจจุบัน ปี 2547 - ปัจจุบัน ปี 2540 - ปัจจุบัน ปี 2530 - ปัจจุบัน ปี 2522 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บมจ. รสาพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเมนท์ (บริษัทจดทะเบียนในตลาดตลาดหลักทรัพย์) บริษัท บุญแสงไทย จำกัด L.A. Holdings Co.,Ltd. บริษัท หงษ์แสงไทย จำกัด บริษัท ไขทัศน์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
Mr. Lertchai Leelayonkul	72	Director Certification Program and Audit Committee Program of IOD Master of Economics NDSU USA Bachelor in Economics Thammasat University	-	-	1998 - Present 2004 - Present 2004 - Present 1997 - Present 1987 - Present 1979 - Present	Independent Director Chairman of Audit Committee Independent Director Chairman of Audit Committee Director Director Director Director	Pato Chemical Industry Plc. Rasa Property Development Plc. (Listed company in the SET) Boonsangthai Co., Ltd. L/A Holdings Co., Ltd. Hong Sang Thai Co., Ltd. Kaitas Development Co.,Ltd.
ดร. จงรัก ปรีชานนท์	78	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปริญญาเอกสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเกี่ยวกับไม้ มหาวิทยาลัยแห่งรัฐนิวยอร์ค ประเทศสหรัฐอเมริกา	-	-	ปี 2540 - ปัจจุบัน ปี 2536 - ปัจจุบัน ปี 2519 - 2534	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ (อดีตอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2 สมัย	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
Dr. Chongrak Prichanond	78	DAP 36/2005 from IOD Ph.D. in Science and Woods Technology, New York University, USA	-	-	1997 - Present 1993 - Present 1976 - 1991	Member of Audit Committee Independent Director Assistant Professor (Former President of Kasetsart University for 2 Sessions)	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc. Kasetsart University

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage Of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นาย สหาย ทรัพย์สุนทรกุล	70	ผ่านการอบรม DAP และ DCP จากสถาบัน IOD ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา วุฒิบัตรวิชาการทหารชั้นสูง วิทยาลัยการทัพบก ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. รุ่นที่ 368 หลักสูตรนักบริหารระดับสูง คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารศาสตร์	-	-	ปี 2552 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปี 2546 - 2550 ปี 2537 - 2545 ปี 2543	กรรมการอิสระ คณบดีปัจจุบัน อุปนายก กรรมการตรวจสอบและประเมินผล ประธานกรรมการ รองอัยการสูงสุด กรรมการกฤษฎีกา (คณะ 7)	บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม คณะนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัย รัตนบัณฑิต วิทยาลัยตาปี จังหวัดสุราษฎร์ธานี กระทรวงแรงงาน บริษัท บมจ. ชันไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง สำนักงานอัยการสูงสุด สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
Mr. Sahai Supsoontornkul	70	DAP and DCP from IOD Bachelor of Law, Thammasart University Thai Barrister, Bar Association Certificate, Royal Thai Army War College Certificate, National Defense College NDC class 368 Certificate, Executive Leadership Program National Institute of Development Administration (NIDA)	-	-	2009 - Present Present Present Present 2003 - 2007 1994 - 2002 2000	Independent Director Dean Vice President Evaluation and Audit Committee President Deputy Attorney - General Committee of the Office of the Attorney - General (Committee7)	Pato Chemical Industry Plc. Faculty of Law, Ratana Bundit University Tapee College, Suratthani Labor Ministry Shun Thai Rubber Gloves Industry Public Company Limited Office of the Attorney - General Office of the Council of State

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage Of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นางสาวรัชนี ตริลลิต	39	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 Master of Arts in Philosophy The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT) Department of English Language Studies, New School University Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University, USA	11,500,000 หุ้นหรือ 8.21%	บุตรี นายเมธา ตริลลิต น้องสาว ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต	ปี 2547 - ปัจจุบัน ปี 2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ อาจารย์พิเศษ	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) คณะสังคมศาสตร์ ภาควิชาสังคมวิทยา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ (ประสานมิตร)
Ms.Ratchanee Trillit	39	DAP 36/2005 from IOD Master of Arts in Philosophy, The Graduate Faculty of Political and Social Science, New School University, New York, USA Certificate in English Language Teaching (ELT), Department of English Language Studies, New School University, USA Bachelor of Arts in Sociology, The New School for Social Science, New School University, USA	11,500,000 Shares or 8.21%	Mr.Metha Trillit's Daughter and Dr.Viwat Trillit's Sister	2004 - Present 2002 - Present	Director Special Instructor	Pato Chemical Industry Plc. Faculty of Social Science / Department of Sociology Srinakharin Wirot University (Prasarnmitr)

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage Of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นางวันทนา พจนาลัย	57	ผ่านการอบรม DAP รุ่นที่ 36/2005 ปวส. พาณิชยการสีลม	7,000,000 หุ้น หรือ 5.00% ลดลง 727,000 หุ้น	ภรรยา นายเชาว์วุธ พจนาลัย	2548 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท เอเซียเหมืองแร่ อุตสาหกรรม จำกัด บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
Mrs.Wantana Pojanalai	57	DAP 36/2005 from IOD Silom Panichayakarn	7,000,000 shares or 5.00% 727,000 shares decreased	Mr.Chaovut Pojanalai's wife	2005 - Present 1983 - Present 1983 - Present	Signatory Director Executive Director Executive Director	Pato Chemical Industry Plc. Asia Mineral Processing Co., Ltd. Kentex Property Co., Ltd.
นายชาญวุฒิ คุณีย์พันธุ์	55	B. Sc. วิชาเอกเกษตรทั่วไป คณะเกษตร มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	34,500 หุ้น หรือ 0.02% ลดลง 352,400 หุ้น	-	ปี 2535 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Mr. Chanwut Kooniyaphantu	55	B. Sc. in General Agriculture Faculty of Agriculture Kasetsart University	34,500 Shares or 0.02% 352,400 shares Decreased	-	1992 - Present	Marketing Manager	Pato Chemical Industry Plc.
นายวรัตน์ ลัภย์เสรีสกุล	69	B. Sc.วิศวกรรมเคมี National Chengkung University, Taiwan	-	-	ปี 2546 - ปัจจุบัน ปี 2541 - 2546	ผู้จัดการโรงงาน ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงาน	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Mr. Warat Lapserisakul	69	B. Sc. in Chemical Engineering National Chengkung University, Taiwan	-	-	2003 - Present 1998 - 2003	Factory Manager Assistant Factory Manager	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc.

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage Of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ	50	M.B.A วิชาเอกการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง วิชาเอกบัญชี โทบริหารธุรกิจ	3,000 หุ้น หรือ 0.002%	-	ปี 2530 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Mr. Visut Vanichcharoenkarn	50	M.B.A in Finance, Bangkok University Bachelor in Accounting, Ramkamhaeng University	3,000 shares or 0.002%	-	1986 - Present	Account Manager	Pato Chemical Industry Plc.
นายกวินหาญ พลหาญ	45	ปริญญาโท สาขา กีฏวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี สาขากำจัดศัตรูพืช เทคโนโลยี พระจุลจอมเกล้า ลาดกระบัง	-	-	ปี 2546 - ปัจจุบัน ปี 2544 - 2546 ปี 2540 - 2544	ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์ ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมการขาย ฝ่ายวิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท ยิบ อินซอยและ แยคส์ จำกัด
Mr. Kawinharn Palaharn	45	M. Sc. in Entomology, Kasetsart University B Sc. in Plant Management Technology,King Mongkut's Institute of Technology. Lat Krabang	-	-	2003 - Present 2001 - 2003 1997 - 2001	Research and Development Manager Promotion Manager R & D Officer	Pato Chemical Industry Plc Pato Chemical Industry Plc Yip In Tsoi & Jacks Co., Ltd.
นายสายันต์ วันอารีย์	43	B Sc. วิทยาศาสตร์บัณฑิต คณะศึกษาศาสตร์ - เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	-	ปี 2550 - ปัจจุบัน ปี 2540 - 2550	ผู้จัดการฝ่ายขายเขต 2 ผู้แทนฝ่ายขายอาวุโส	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Mr. Sayan Wan - Aree	43	B. Sc. Faculty of Education - Agriculture, Kasetsart University	-	-	2007 - Present 1997 - 2007	Sales manager Senior Salessperson	Pato Chemical Industry Plc. Pato Chemical Industry Plc.

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท Percentage Of Shares	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร Relation Between Management	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง / 5 Years Experiences		
					ช่วงเวลา Duration	ตำแหน่ง Position	บริษัท/ประเภทธุรกิจ Company/Type of Business
นางปาริชาติ มนูทัศน์	50	MBA มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช B.A. คณะอักษรศาสตร์ วิชาเอก อังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Corporate Secretary Development Program คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	231,600 หุ้น หรือ 0.17%	-	ปี 2539 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักงาน เลขานุการบริษัท	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Mrs. Parichart Manuthasna	50	M.B.A. Sukhothai Thammathirat Open University B.A. Faculty of Arts Chulalongkorn University Corporate Secretary Development Program Faculty of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University	231,600 Shares or 0.17%	-	1996 - Present	Office Manager/ Company Secretary	Pato Chemical Industry Plc.

สิทธิของผู้ถือหุ้น

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินกิจการและเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวังเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทได้ บริษัทมีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องและมั่นคง บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาวาระต่างๆ และรับทราบผลการดำเนินงาน โดยคำนึงว่าผู้เข้าร่วมประชุมควรจะได้รับ ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ในปี 2553 บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีในวันที่ 20 เมษายน 2553 และได้จัดเตรียมเอกสาร รายละเอียดซึ่งผู้ถือหุ้นพึงทราบส่งให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาก่อนเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้หรือสามารถแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมโดยออกสียงตามที่ผู้ถือหุ้นระบุ บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง

การออกเสียงลงคะแนนนับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง เท่ากันหมดทุกราย และหากมีรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือมีผู้ได้รับผลประโยชน์ในบางวาระจะแจ้งรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถออกเสียงได้

บริษัทมีการจดบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในสถานที่ซึ่งทั้งกรรมการ ผู้บริหารและ ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาร่วมประชุมด้วยความสะดวก ก่อนการประชุมบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารโดยมอบหมายให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ดำเนินการจัดส่งวาระการประชุมและเอกสารเพื่อการพิจารณาล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง ในการประชุมปี 2553 มีกรรมการและกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียง

ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมและสอบถาม แสดงความคิดเห็นโดยอิสระ และอธิบายวิธีการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน และประธานได้แจ้งที่ประชุมทราบว่าในวาระนั้นๆ มีผู้ถือหุ้นลงมติเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกสียงอย่างละกี่เสียง

Corporate Governance Policy

The company's Board of Directors is aware of the importance of Corporate Governance in increasing operational transparency and shareholder confidence, creating thorough management and acting with caution for the greatest benefit, and which can be subject to auditing. The company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company holds a general shareholders meeting in which there is a quorum and participants take part in considering various agendas and acknowledge operational results. The company realizes the right of shareholders to receive correct, sufficient, immediate and equal information. In 2010 the company conduct annual general meeting of shareholders on April 20, 2010. Therefore, the company prepares documents and details which shareholders should have knowledge of, and gives these to shareholders for their consideration at least 14 day before the meeting. In the event the shareholder cannot attend the meeting, the company includes a documentary consent of representation together with the invitation to the meeting. With this documentary consent of representation, the shareholder can give power of attorney to another person or a member of the audit committee, to attend the meeting and exercise right to vote according to the wishes of the shareholder. Registration procedure is opened at least 1 hour before the meeting time.

In voting, one share is equally entitled to one vote. For any connected transaction agendas, interested shareholders will be informed to abstain from voting.

In addition, the company makes a complete and correct record of the meeting, which can be checked by shareholders.

Equitable Treatment of Shareholders

The company holds a general shareholders meeting at a location where it is convenient for directors, executives, and shareholders. Before each meeting, the company prepares documents and these are assigned to Thailand securities depository company limited which then undertakes to send the meeting agenda and documents for prior consideration, as is stipulated by stock exchange regulations. Directors, the Audit Committee and managements attended the general shareholders' meeting held in 2010 in full force.

ในการประชุมมีผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาทางกฎหมายเข้าร่วมสังเกตการณ์

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาได้ ก่อนเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี โดยทางไปรษณีย์ หรือแฟกซ์ หรือ e-mail : auditcom.pato@gmail.com บริษัทได้แจ้งผู้ถือหุ้นถึงการเสนอ

วาระการประชุม หรือเสนอรายชื่อกรรมการผ่าน website ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2553

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน และได้พิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ด้านการเปิดเผยรายการ ในปี 2552 ตามมาตรา 89/14 ของพรบ. หลักทรัพย์ บริษัทดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหาร จัดส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารครั้งแรก ต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการ เพื่อลงชื่อรับทราบ และจัดทำรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บรายงานดังกล่าว

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มพนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้การค้า สิ่งแวดล้อม และ สังคม ดังนี้

พนักงาน บริษัทเน้นความรักสามัคคีในหมู่พนักงาน ทำงานร่วมกันอย่างสงบสุขในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเอง และนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร จึงจัดให้มีการอบรมและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง บริษัทจัดให้มีผลตอบแทน สวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมแก่พนักงาน เช่น จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี ประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตและสุขภาพ สวัสดิการรถรับส่ง โรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะ ราคายุติธรรมและพร้อมบริการข้าวฟรี สถานที่ออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ โบนัส เบี้ยขยัน งานเลี้ยงสังสรรค์และการท่องเที่ยวประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อตรวจสอบความปลอดภัยของที่ทำงานสม่ำเสมอทั้งด้านความร้อน แสง เสียง รวมถึงการตรวจสอบเครื่องมือเครื่องจักรในการทำงานสม่ำเสมอ

The Chairman of the meeting gave shareholders equal rights and freedom to ask questions and express views and voting procedure was clearly explained. The chairman also announced number of votes; approve, disapprove and abstain from voting. The auditor and legal advisor also observed the meeting.

Shareholders will be able to propose any agendas to the board for consideration before February of every year by mail, fax or e-mail : auditcom.pato@gmail.com. The company has made an announcement to shareholders to propose agendas or nominate director through website of the SET on December 15, 2010.

Conflict of interest

- The Board of Directors has received knowledge of items with conflict of interest, and related items. These have come under careful consideration. Besides, stock market regulations concerning the revelation of such items have been adhered to. In 2009, as required by Section 89/14 of the Securities and Exchange Act, all directors and managements are to submit their first report on interest of Directors, Executives to Chairman of Audit committee and Chairman of the Board of Directors to sign for acknowledgement. The reports must be submitted for every change. The Company secretary will be responsible for the filing of the report.

Role of Stakeholders

The company attaches importance to all affected groups, including employees, customers, competitors, commercial creditors, environment and society.

Employees : The company emphasizes unity among employees, working together in a peaceful and facilitating atmosphere, and gives employees the opportunity to develop their potential and to utilize their knowledge and ability to help in creating progress for themselves and the company. The company provides reasonable and fair compensation and fringe benefits to the employee for example annual check up, health and life insurance, transportation, hygienic canteen with fair price and free rice, sport facilities, bonus, hardship allowance, annual party and excursion, and provident fund. For security reason, the company has established Safety, Occupational Health and Environment Committee to regularly control safety such as heat, light, and sound including machineries survey and maintenance.

ลูกค้า บริษัทผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ในราคาที่เป็นธรรม โดยบริษัทได้เข้าร่วมเป็นแกนนำผลักดันให้เกิดโครงการผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานของสมาคมอารักขาพืชไทย สินค้าอยู่ในความควบคุมดูแลตรวจสอบด้านคุณภาพจากภาครัฐ คือ สำนักควบคุมพืชและวัสดุทางการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ บริษัทพยามยามค้นคว้าวิจัยเพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่เหมาะกับภูมิประเทศ ภูมิอากาศ สามารถควบคุมโรค และการระบาดของแมลง วัชพืช ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มผลผลิตให้แก่เกษตรกร ในขณะเดียวกันก็มุ่งเน้นการรณรงค์ให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างถูกประเภทและวิธีเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งแก่เกษตรกรและผู้บริโภค รวมถึงรับติชม และ คำร้องเรียนด้านผลิตภัณฑ์ โดยทีมงานซึ่งมีความรู้และประสบการณ์สูง ซึ่งออกพื้นที่พบลูกค้าเป็นประจำทุกเดือน

คู่แข่งทางการค้า บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าตามหลักสากลพึงปฏิบัติ และอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมาย และบริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหนี้ทางการค้า บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีวินัยทางการเงินปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกทางการค้า และชำระเงินตามกำหนดเวลาอย่างเคร่งครัดเสมอมา

สิ่งแวดล้อม เนื่องจากทุกฝ่ายให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมจึงได้ย้ายฐานผลิตมาอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู และให้ความร่วมมือกับกับทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชน โดยปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย ชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการว่าจ้างบริษัทที่ได้มาตรฐานในการกำจัดขยะ น้ำเสีย อย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ

นอกจากนี้บริษัทเองตระหนักถึงอันตรายของการใช้สารเคมีอย่างไม่ถูกวิธีและผิดประเภท จึงได้ดำเนินการให้ความรู้แก่ทุกฝ่ายเสมอมา อีกทั้ง พยายามค้นคว้าสรรหาผลิตภัณฑ์ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่สามารถเพิ่มผลผลิตให้กับเกษตรกรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สังคม บริษัทสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมเสมอมาโดยในปี 2553 บริษัทได้สนับสนุนงบประมาณเพื่อการช่วยเหลือทางสังคม เช่น

จัดทำห้องปฏิบัติการทางภาษา โรงเรียนวัดอุทัยธาราม

ทุนการศึกษา นักศึกษาบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหิดล

คอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ โทรทัศน์ เครื่องล่น DVD โรงเรียน วัดอุทัยธาราม

Customer : The company manufactures quality and standard products with a fair price. In this regard, the company joined a core group to help push for the Project for Manufacturing of Quality Products under the Thai Crop Protection Association. The products must pass standard of the Office of Agricultural Regulation, Ministry of Agriculture and Cooperatives. The company researches for more products to suite geographic conditions, climate, and which are disease - controllable with regard to insects and weeds, so as to increase production for farmers. At the same time, through the help of a work team with high knowledge and experience, the company also emphasizes providing knowledge and correct product type usage and correct and method of usage, for the safety of both farmers. The team will also report any complaint from customers every month.

Competitor : The company treats competitor as per normal practice and follow frameworks according to law. The company has never got into any legal case with competitors.

Commercial Creditor : The company complies with all trade agreements made with creditors and also makes on time payment.

Environment : As all sides attach importance to the environment, the production base has thus been moved to the Bangpoo Industrial Estate, with cooperation given to all sides of government and private sectors. Cooperation is given by strictly adhering to related conditions and regulations regarding Safety, Occupational Health and Environment. The company hire a professional company to handle wastes and pollutants.

Moreover, the company realizes the danger of incorrect usage of chemical substances and types, and has thus always undertaken to provide knowledge to all parties. It has also undertaken research to find products that least affect the environment while at the same time effectively increase production for farmers.

Social : The company is attentive to social by supporting social activities. Major activities in 2010 include :

Sound Lab for Wat Uthai Tharam School

Scholarship for Graduate School, Mahidol University

Computers, Printers, TV, and DVD player for Wat Uhtaitharam School

Presents for children on Children Day at Jamjan Vitaya School Wat Phasee School, and Uthai Tharam School

Scholarships to underprivileged students with good academic records at Pratuangwit Urupong school.

Wachirawet College Foundation

Foundation for Slum Child Care

จัดหาของขวัญสำหรับจัดงานวันเด็ก เช่น โรงเรียนแจ่มจันทร โรงเรียนวัดภาษี โรงเรียนวัดอุทัยธาราม

ทุนการศึกษานักเรียนเรียนดีแต่ยากจน โรงเรียนประเทืองวิทย์อุรุพงษ์

มูลนิธิวชิรเวชวิทยาลัย

มูลนิธิเด็กอ่อนในสลัม

เพื่อเป็นการปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีของเยาวชนต่อการทำประโยชน์เพื่อสังคม บริษัทจึงร่วมสนับสนุนโครงการค่ายอาสาสมัครของนิสิต นักศึกษาในหลายๆ สถาบันการศึกษา

นอกจากนี้บริษัทได้ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นอาสาสมัครช่วยจัดห้องสมุด และการจัดการสอนเสริมวิชาภาษาอังกฤษให้แก่เด็กโรงเรียนวัดอุทัยธารามในช่วงพักเที่ยงวันธรรมดา และการสอนพิเศษวันเสาร์

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถ ติชม ส่งข้อสอบถาม หรือ ร้องเรียนผ่านคณะกรรมการตรวจสอบได้ที่ คณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. พาโตเคมีอุตสาหกรรม อาคาร พาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ บางกะปิ ห้วยขวาง กรุงเทพ 10310 ทางแฟกซ์ 02 3180367 หรือ e-mail ที่ auditcom.pato@gmail.com

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ และพนักงาน ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบต่อหน้าที่ และมีระเบียบวินัย อีกทั้งบริษัทจัดประชุมพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างกัน

ผู้ที่สนใจสามารถรับทราบจริยธรรมธุรกิจของบริษัทที่ website : www.patochemical.com

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยมีกฎระเบียบการปฏิบัติงานให้ยึดถือเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

Sponsorship to university students for many voluntary camps to raise social awareness and to practice outdoor learning.

In addition, the company encourage employees to join social activities such as - Help arranging book in order at the library, teach English for students at Wat Uthai Tharam School during lunch time on weekday and special Saturday classes.

The company provides complain channel for stakeholders through audit committee by mail to Audit Committee, Pato Chemical Industry Plc. Pato Building, 3388 New Petchburi Rd. Bangkapi, Huaykwang, Bangkok 10310, Fax 02 3180367 or e-mail : auditcom.pato@gmail.com

Work ethics

The company has come out with a written code of ethics for the Board of Directors and employees, to serve as a guideline for those concerned in executing their duties with honesty. The company also holds staff meetings on a regular basis. Please visit our website www. patochemical. com for details of work ethics of the company.

Internal control and auditing system

The company places importance on efficient control at both the management level and operational level. There is supervision to ensure that company assets are used for to bring in benefit and there is separation of duties for work executors, monitoring people and those undertaking evaluation. This is to ensure that a balance is created and there is appropriate check and control. In addition, there is also internal control concerning finances, and the company has set a system whereby a financial report is presented to administrators in each responsible department and adhere to written regulation set. The internal auditing division must report their findings directly to the audit committee.

Protecting against the use of insider information

The company has a policy and method to prevent company executives from using the company's inside information for personal gain or for the purchase of securities before the company's financial statement is disclosed to public. Anyone with no responsibility with compiling the financial statement will have no access to information in the financial statement until that financial statement is officially released to the public. Moreover, all executives and personnel must immediately report to the company secretary of any changes or additions to the securities they hold, so that this information is each time reported to the Chairman of the Board.

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องมิให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยผู้ที่อยู่นอกเหนือความรับผิดชอบด้านการจัดทำงบการเงินไม่สามารถรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินจนกว่างบนั้นจะได้ถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชนอย่างเป็นทางการ นอกจากนี้ผู้บริหารทุกท่านจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัททันทีที่การถือครองหลักทรัพย์มีการเปลี่ยนแปลงทั้งนี้เพื่อที่จะนำรายงานเสนอต่อประธานกรรมการและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วัน ทำการหลังจากวันที่ทำการซื้อหรือขาย

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากบริษัทยังมีผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นจำนวนน้อยจึงยังมิได้จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นางปาริชาติ มนูทัศน์ ผู้จัดการสำนักงาน และเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร 0 2318 0360 - 9 ต่อ 118 หรือ e-mail address : pato2@cscoms.com ; mailbox@patochemical.com

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจและงบประมาณบริษัท และดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และติดตามผลได้

การสรรหา กรรมการและผู้บริหาร

- กรรมการบริษัทมิได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา แต่คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ5 เป็นผู้เสนอชื่อ โดยผ่านขั้นตอนการพิจารณาจากคณะกรรมการร่วมกัน จากนั้นนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- จำนวนกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 7 ท่าน
- บริษัท มีคณะกรรมการของบริษัท ไม่ต่ำกว่า 5 คน และคณะกรรมการไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

Investor Relations

The Board of Directors places importance on presenting correct, complete, transparent and thorough information in financial reports and in the presentation of general information, as well as vital information concerning company assets. The various information is disseminated via stock market channels and communications. The company has not yet established an investor relations work unit, but has assigned Mrs.Parichart Manuthasna, the Office Manager and Company Secretary, to undertake contacts with institutional investors, shareholders and as well as analysts and related government sectors. Investors can contact for more information at Tel 0-2318-0360-9 ext 118 or e-mail : pato2@cscoms.com ; mailbox@patochemical.com

Appointment of Directors

- The selection of director has not been undertaken by the nominating committee but the board of directors or shareholders holding more than 5 % of shares desires to nominate such through the process of joint consideration of the board of directors and then to propose to the shareholders to consider and appoint in the annual meeting of shareholders.
- Presently, seven directors represent major shareholders.
- The company shall have a board of directors comprising of at least 5 directors to conduct the business of the company, not less than half of whom shall reside within the Kingdom.
- The directors shall be elected at the shareholder meeting in accordance with the following rules and procedures:
  - Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.
  - Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as director or directors but the shareholder shall not allot his or her votes to any person in any number.
  - After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the chairman shall make the decision for the remaining appointment.

- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลาย บุคคลเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การถอดถอนกรรมการ

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อๆไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
  (1) ตาย
  (2) ลาออก
  (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
  (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น
  (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการ เลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

Vacancy of Directors

- At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire for the first year. For the second year after the registration of the company, the retirement shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire.
- Apart from vacation upon the expiry of his or her term, a director shall vacate office upon:
  1) death;
  2) resignation;
  3) lack of qualifications or possession of prohibited characteristics under Section 68 ; of Public Limited Companies Act BE.2535
  4) Removal by a resolution of the shareholder meeting of not less than three quarters of the number shareholders attending the meeting who have the right to vote and who have shares totaling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.
  5) Removal by a court order.
- In the case of a vacancy in the board of directors for reasons other than the expiration of the director's term of office, the board of directors shall elect a person who has the qualifications and who possesses no prohibited characteristics under Section 68 as the substitute director at the next meeting of the board of directors, unless the remaining term of office of the said director is less than two months. The substitute director shall hold office only for the remaining term of office of the director whom he or she replaces. The resolution of the board of directors shall be by a vote of not less than three-quarters of the number of directors remaining.

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนด

3. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัยเมื่อมีความจำเป็น

4. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสและในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

5. จัดให้มีทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6. มอบอำนาจดำเนินการให้กรรมการผู้จัดการ ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนในการทำงาน

7. พิจารณาอนุมัติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี

8. ให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง

9. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน

10. ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

11. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

Power and Obligation of the Board of Directors

1 To supervise and manage in order to make sure that the operations of the company are in accordance with the law, the objectives and Articles of Association of the company as well as the resolution of the Shareholders' Meeting, and to protect the company's interest based on good corporate governance.

1. To establish the policy and operation direction of the company and to supervise the management to operate as approved plan.

2. To make the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Annual Ordinary Shareholders' Meeting within 4 months as from the end of the fiscal year of the company and the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Extraordinary Shareholders' Meeting when necessary.

3. To hold the Board of Directors' Meeting every three months and not less than half of the directors will attend the meeting. The resolutions of any meeting of directors are decided by the majority of votes, in case of an equality of votes, the chairman has a casting vote.

4. To make an arrangement of the balance - sheet and the profit and loss statement as at the end of the fiscal year of the company in order to present to the General Ordinary Shareholder's Meeting to scrutinize the balance - sheet and the profit and loss statement, and the Board of Directors shall have the auditor to finish the auditing prior to the presentation to the Shareholders' Meeting.

5. To assign the power of management to the Managing Director to carry out the business of the company including the power to appoint or remove the staff of the company as well as the fixing of the remuneration.

6. To scrutinize and approve the annual budget for investment and for business operation of the company.

7. To implement the internal control and internal audit including financial control system, operation and to supervise the performance as well as risk control and risk management.

8. To make an arrangement of financial information report, information and general information important for the shareholders properly, completely and sufficiently together with the verification of the report.

9. A director must not, without the notification to the general meeting of shareholders prior to the appointment, undertake commercial transactions, nor he or she be a partner or a shareholder in another juristic person of the same nature as and compete with that of the company.

10. The director who has a special interest in the contract entered with the company or the increase or decrease of the shareholders or of the debentures of the company, must notify the company without delay.

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดแนวทางกลยุทธ์และดำเนินงานบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิสูงสุด
2. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนและงบประมาณประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
3. ลงนามในเอกสารผูกพันบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ
4. พิจารณาอนุมัติการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การซื้อขายเงินตราระว่างประเทศล่วงหน้า
5. จัดสรรทรัพยากรและสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

The Power and Obligations of Executive Directors

1. To establish the strategic directions and business operation with highest effectiveness and efficiency.
2 To evaluate and to scrutinize the investment project and annual budget in order to be approved by the Board of Directors.
3. To sign in the documents binding on the company as appointed by the Board of Directors.
4. To consider and approve the executing of forward contract as risk management of currency and foreign exchange.
5. To allot the resources and recruit the personnel of potential for the highest benefit of the company.

สรุปวงเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ

Summary of Significant Transaction Approved

วงเงินอนุมัติ Transaction approved	คณะกรรมการ Board of Directors	กรรมการผู้อำนวยการและกรรมการผู้จัดการ President and Managing Director
1. การอนุมัติการจัดซื้อ จัดหา และจัดจ้าง ต่อครั้ง Approval for purchasing and procurement per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht
2. การอนุมัติการจำหน่ายพัสดุคงคลัง ทรัพย์สินถาวรต่อครั้ง Approval for sale of inventories, and fix assets per transaction	มากกว่า 40 ล้านบาท Above 40 Million Baht	ไม่เกิน 40 ล้านบาท Less than 40 million baht

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่านคือ

- นายเมธา ตริลลิต
- ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต

กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 ท่านคือ

- นางวันทนา พจนาลัย
- นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์
- นายเชาว์วุธ พจนาลัย
- นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ
- นางสาวรัชนี ตริลลิต
- นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล

กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่านคือ

- นายเลิศชัย ลีลายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท
- นายชัยวัฒน์ จันทร์ศรีวงศ์
- ดร.จงรัก ปรีชานนท์

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 35.79 ของหุ้นทั้งหมด

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน การบริหารงานต้องดำเนินการภายใต้การอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มต่างๆ รวมถึงกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการสอบทานและถ่วงดุลอำนาจ

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการซึ่งมิได้เป็นกรรมการบริหาร และเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

กรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วย :

ประธานกรรมการตรวจสอบ	นายเลิศชัย ลีลายนกุล
กรรมการตรวจสอบ	ดร.จงรัก ปรีชานนท์
กรรมการตรวจสอบ	นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์
เลขานุการ	นางสาวนวพร โพธิ์ไทย
คณะกรรมการตรวจสอบ	(ผู้ตรวจสอบภายใน)

วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

มีการต่อวาระครั้งล่าสุดเมื่อปี 2552 และ นายเลิศชัย ลีลายนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

Balanced composition of Directors who are not management

The company's Board consists of 11 directors

2 Executive Directors namely ;

- Mr. Metha Trillit
- Dr. Viwat Trillit

6 Non-Executive Directors namely ;

- Mrs. Wantana Pojanalai
- Mr.Chaovuth Pojanalai
- Mr. Suvit Vesaratchawest
- Mr.Surachai Cheongvivatkit
- Ms.Ratchanee Trillit
- Mr. Sahai Supsoontornkul

3 Members of Audit Committee who are independent directors namely ;

- Mr.Lertchai Leelayonkul : A qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.
- Mr. Chaiwat Chandarasirvongs
- Dr. Chongrak Prichanont

Aggregation and Segregation of Positions

The Chairman of the Board of Directors comes from the major shareholder group which holds 35.79 % of total shares.

The Chairman and the managing director are not the same person. All work and administration must have the approval from the board which comprises representatives of various major shareholder groups and includes the auditing committee which helps to re - examine and provide a counter - balance

Sub-committee

The company's Board of Directors has appointed a sub-committee to help oversee the following operations of the company. The auditing committee was set up on December 17, 1999.

Names of members of the Audit Committee are as follows :

Chairman of the Audit Committee	Mr.Lertchai Leelayonkul
Member of the Audit Committee	Dr.Chongrak Prichanont
Member of the Audit Committee	Mr.Chaiwat Chandarasrivongs
Secretary to the Audit Committee	Ms. Navaporn Phothai (Internal Audit)

Terms for holding office : 3 Years

Latest renewal of terms for holding office is 2009. Mr.Lertchai Leelayonul is a qualified audit committee with accounting experiences to perform review of financial statements of the company.

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)

2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน เป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และช่วง 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง)

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์

- ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
  - o ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
  - o ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
    - กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
    - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น : มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
- ความสัมพันธ์ทางการค้า/ธุรกิจ
  - o ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปรกติ รายการเช่า / ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ / บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
  - o ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่ารายการ 20 ล้านบาท หรือ 3% ของ NTA ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง 6 เดือน ก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย

(ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระได้แก่ผู้ถือ หุ้นใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นเป็นกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหาร หรือ partner ของนิติบุคคลนั้น

Definition of Independent Directors

1. Holding shares not more than 1% of total voting shares of the company, the affiliated company, the associated companies or person who may have the conflict of interests (counting of the person concerned according to Section 258 of Securities and Exchange Act).

2. No participation in management including employee, staff, business consultant who receives permanent salary or the person who has the power to control the company, parent company, subsidiary company, associated company or subsidiary companies in the same level or juristic person which may have the conflict of interests (at present and 2 years period prior to an appointment).

3. No blood relations, nor by way of registration in the manner of father or mother, spouses, brothers and sisters of full blood and legitimate child including spouse of legitimate child and executive, major shareholders or person who has power to control or person who is supposed to be nominated as an executive or person who has power to control the company or subsidiary companies.

4. Business relation with the company

(a) Nature of relation

- Relation in the manner of professional service
  - o Nature of relation: Auditor, person who renders professional service, such as legal consultant, financial consultant, properties appraiser etc.
  - o Key definition included in the meaning of dependence
    - In case of auditor: Not allowed in all respects.
    - In case of person who renders professional service : Value of transaction more than 2 million baht per year.
- Commercial/business relations
  - o Nature of relation : Extending to all kinds of business transactions, i.e. normal transactions, transaction of letting/ renting, transaction relating to asset/ service and transaction of giving or receiving financial assistance.
  - o Key definition included in the meaning of dependence: value of transaction 20 million Baht or 3% of NTA of the company whichever is lower. In this matter, to consider the value of transactions, it is to include transactions during 6 months prior to the day of doing this transaction.

(ค) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

(ง) ข้อยกเว้น : กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์

5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ ตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
2. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน
5. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด
6. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทดังต่อไปนี้

(1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

(2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย

(b) In case of nature of relation under (a) with juristic person, person deemed to be dependent i.e. major shareholders, director (except independent directors/audit committee) and executive or partners of such juristic person.

(c) In case of nature of relation under (a) and (b): at present and 2-year period prior to appointment.

(d) Exception: In case of necessity or suitability which rarely happens, independent directors/audit committee may have relation more than level of key definition prescribed during in office with prior approval of the board of directors and such resolution must be unanimous.

5. Not a director appointed as proxy of the company, major shareholders or shareholder related to major shareholders of the company.

6. No any qualifications not be able to give an opinion independently.

7. Independent director who has the qualifications according to 1-6 may be appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, associated company, subsidiary company of the same level or juristic person which may have conflict of interests by collective decision.

Qualifications of Audit Committee

1. Appointed by the board of directors or shareholders
2. All Audit Committee must be independent director.
3. Not a director appointed by the board of directors to make decision in the business of the company, parent company, subsidiary company, associated company of the same level or the person who may have the conflict of interests.
4. Not a director of the parent company, affiliated companies or affiliated companies of the same level.
5. Having duties prescribed by the Securities Exchange.
6. At least 1 Audit Committee shall have knowledge and experience sufficient to perform his duties to review the reliability of financial statement.

The Power and Obligations of Audit Committee

An audit committee has the duties as delegated by the Company's board of directors, as follows:

(1) to review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate;

เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

(3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(5) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(6.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(6.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

(6.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(6.4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

(6.5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(6.6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(6.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)

(6.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทมิได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการค่าตอบแทน แต่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการเอง และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2553 ดังนี้

(2) to review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit;

(3) to review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business;

(4) to consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year;

(5) to review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company;

(6) to prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:

(6.1) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,

(6.2) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,

(6.3) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,

(6.4) an opinion on the suitability of an auditor,

(6.5) an opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,

(6.6) the number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,

(6.7) an opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and

(6.8) other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors

(7) to perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการ จำนวน 11 ท่าน ได้รับเฉพาะเบี้ยประชุมครั้งละ 7,000 บาท

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนเดือนละ 20,000 บาท รวม 240,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนเดือนละ 10,000 บาท รวมท่านละ 120,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 3,000 บาท รวม 36,000 บาท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามเฉพาะนางวันทนา พจนาลัย ค่าตอบแทนเดือนละ 15,000 บาท รวม 180,000 บาท

รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งสิ้นสำหรับคณะกรรมการ 11 ท่าน ในปี 2553 จำนวน 1,117,000.00 บาท

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร : เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และเป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม

เจ้าหน้าที่บริหารระดับผู้จัดการ ได้ค่าตอบแทนรวม 13,004,106.33 บาท ซึ่ง ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เงินประกันสังคม ค่าประกันชีวิตและอุบัติเหตุ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี

บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีทั้งหมด 202 ท่าน โดยแบ่งออกเป็น ฝ่ายบริหารงาน 79 ท่าน และฝ่ายการผลิต 123 ท่าน บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ผลตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมด

เป็นเงินเดือน โบนัส คอมมิชชั่น เงินค่าพาหนะ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันชีวิตและอุบัติเหตุ เงินประกันสังคม สำหรับปี 2553 รวมทั้งสิ้น 75,855,284.00 บาท

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

- จัดให้มีการพัฒนาบุคลากรของบริษัททั้งในด้านความรู้และวิชาชีพ โดยจัดให้มีการอบรม ณ หน่วยงานทุกปี
- ส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานภายนอกต่างๆ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงเป็นประจำ และเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อความก้าวหน้าในอาชีพ

Executives' Remuneration

Remuneration for directors : There is no remuneration committee. The remuneration of directors was considered by the board of directors and was approved in 2010 shareholders' meeting as follows :

The Board of directors of 11 persons received meeting allowances at 7,000 Baht/meeting.

Chairman of audit committee' remuneration 20,000 baht/month totaling 240,000 baht.

Member of audit committee's remuneration 10,000 baht/month totaling 120,000 baht per person.

Meeting Allowance for audit committee members at 3,000 Baht/meeting totaling 36,000 baht.

Signatory Director, Mr.Wantana Pojanalai's remuneration 15,000 baht/month totaling 180,000 baht.

Total remuneration for 11 directors in 2010 was 1,117,000.00 baht

Remuneration for managements : The remuneration was set in line with the industry and in accordance with the policy set by directors based on company and individual performance.

- Managers received 13,004,106.33 baht which includes salary, commission, bonus, car expense, social security expense, life, accident and health insurance, and provident fund.

Other remuneration

- None

Personnel

Total Number of Employees as of 31 December 2010 was 202. 79 employees were in operating department and 123 were in manufacturing department.

There has been no significant change of number of employees.

Total remuneration for all employees

Remuneration includes salary, bonus, commission, car allowance, provident fund, social security welfare, Insurance and social security welfare for 2010 is 75,855,284.00 baht.

Personnel Development Policy

- The company arranges training and seminar programs to develop knowledge and skills for employees at the working place every year
- The company encourages employees to attend training and seminar arranged by various organizations to update their knowledge and skills and equip themselves for career progression.

ประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปรกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดตรียมหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูล การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2.5 ชม. โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง ดังนี้

Board of Directors meeting

The Board of Directors generally holds a meeting on a quarterly basis and holds special additional sessions when necessary with a clear agenda set in advance. The company's secretary is the person to prepare invitations to meetings and related documents 7 days before the meeting takes place. This is so that the Directors have time to consider and study information. Each meeting takes about two and a half hours. In 2010, the Board of Directors held 4 regular meetings as follows :

รายชื่อ Name	การประชุมวาระปรกติ Regular Meeting	การประชุมวาระพิเศษ Special Session	รวม Total
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	4/4	-	4/4
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	4/4	-	4/4
3. นางวันทนา พจนาลัย Mrs. Wantana Pojanalai	4/4	-	4/4
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr. Chaovuth Pojanalai	4/4	-	4/4
5. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ Mr. Suvit Vesaratchawest	4/4	-	4/4
6. นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ Mr. Surachai Choengvivatkit	4/4	-	4/4
7. นางสาวรัชนี ตริลลิต Ms. Ratchanee Trillit	4/4	-	4/4
8. นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	4/4	-	4/4
9. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongse	4/4	-	4/4
10. ดร.จงรัก ปรีชานนท์ Dr. Chongrak Prichanont	4/4	-	4/4
11. นายสหาย ทรัพย์สุนทรกุล Mr.Sahai Supsoontornkul	3/4	-	3/4

ทั้งนี้ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

Minutes of the meetings have been recorded and endorsed by directors, so that they can be checked by related parties.

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้นตั้งแต่ 31 ธันวาคม 2550 - 30 ธันวาคม 2553

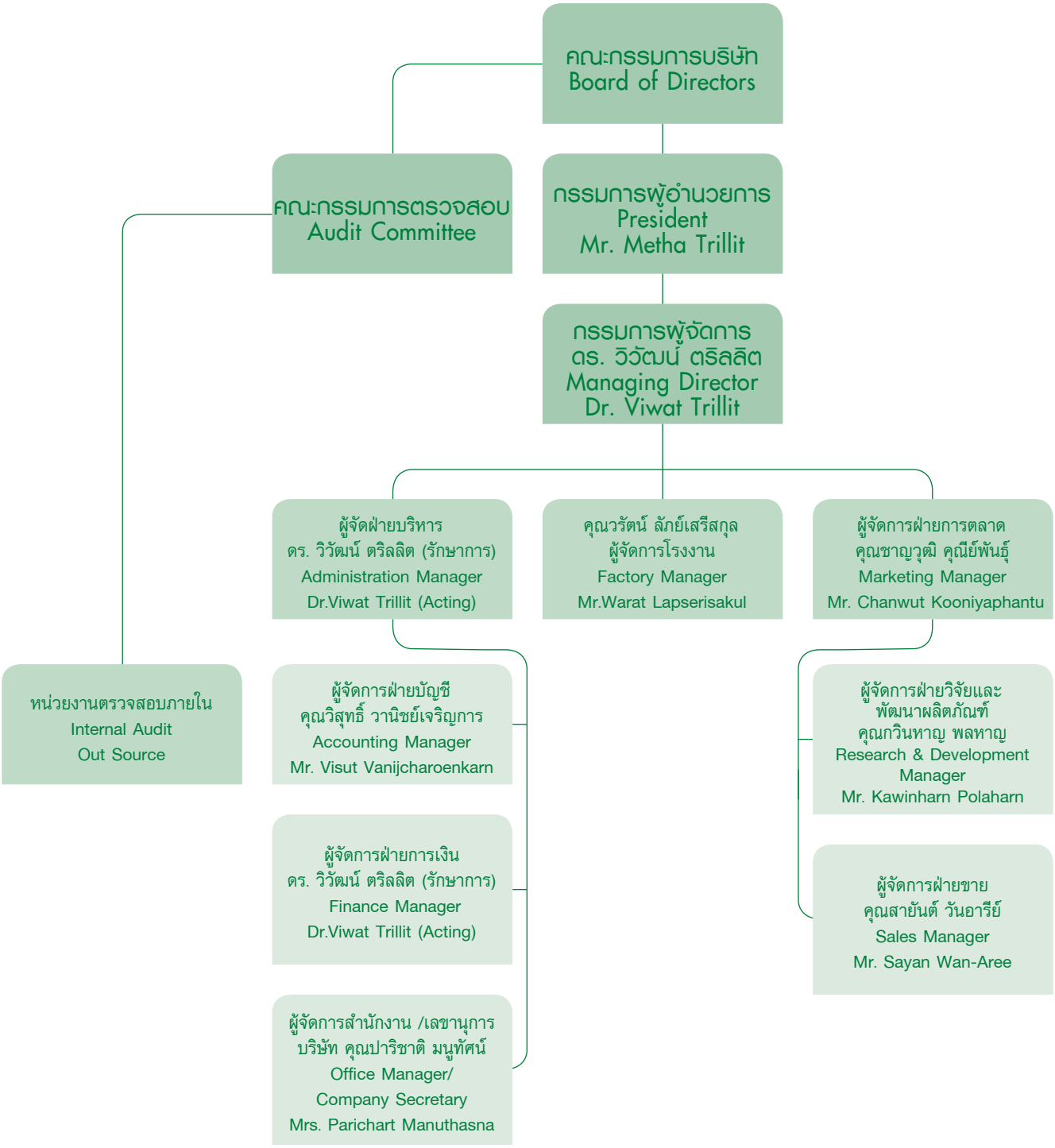
Development of major shareholders from 31 December 2007 - 30 December 2010

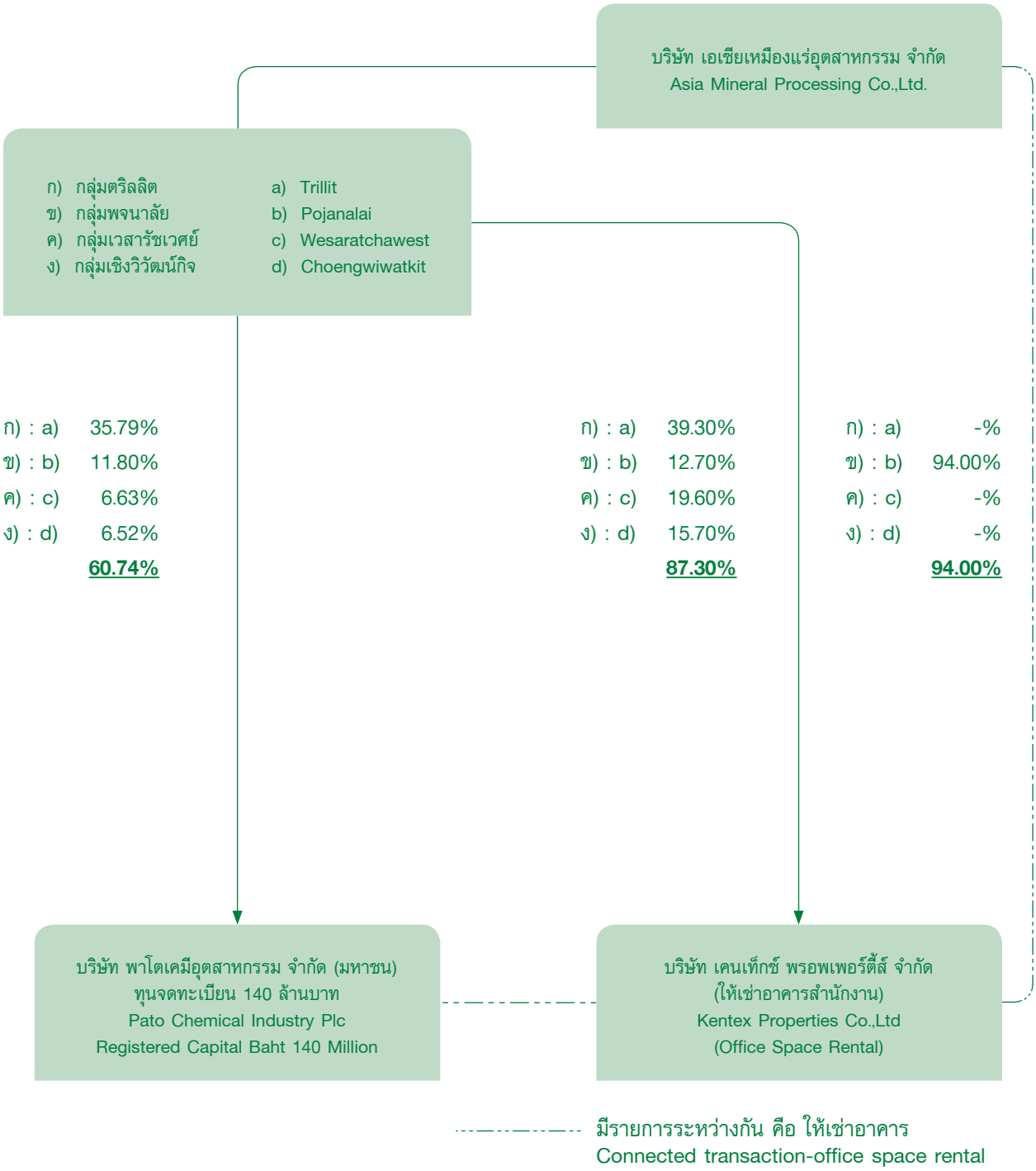
ชื่อผู้ถือหุ้น Shareholders	สัญชาติ Nationality	จำนวนหุ้น ณ 31/12/50 Number of Share As of 31/12/07	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 31/12/51 Number of Share As of 31/12/08	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 29/01/53 Number of Share As of 29/01/10	ร้อยละ Percentage	จำนวนหุ้น ณ 30/12/53 Number of Share As of 30/12/10	ร้อยละ Percentage
1. กลุ่มตริลลิต Trillit Group	ไทย Thai	5,010,000	35.79	5,267,700	37.63	51,298,000	36.64	50,100,000	35.79
2. Sojitz Corp.	ญี่ปุ่น Japanese	2,100,000	15.00	2,100,000	15.00	11,763,400	8.40	0	0
3. กลุ่มพจนาลัย Pojanalai Group	ไทย Thai	1,670,000	11.93	1,813,700	12.96	17,227,000	12.31	16,516,300	11.80
4. กลุ่มเวสารัชเวศย์ Wesaratchawest Group	ไทย Thai	1,111,600	7.94	1,111,600	7.94	10,470,400	7.47	9,283,900	6.63
5. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ Cheongwiwatkit Group	ไทย Thai	850,700	6.08	931,885	6.66	9,061,850	6.47	9,128,850	6.52
6. ผู้ถือหุ้นรายอื่น Others		3,257,700	23.27	2,775,115	19.81	40,179,350	28.69	54,970,950	39.26
รวม / Total		14,000,000	100.00	14,000,000	100.00	14,000,000	100.0	140,000,000	100.00
ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid up Capital (Million baht)			140.00		140		140		140
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) Registered Capital (Million baht)			140.00		140		140		140
ราคา Par (บาท) Par (baht)			10.00		10.00		1.00		1.00

โครงสร้างการจัดการ / Management Structure

แผนภูมิแสดงการจัดองค์กรของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

Organization Chart of Pato Chemical Industry Public Co.,Ltd.




บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด
Asia Mineral Processing Co.,Ltd.
ก) กลุ่มตริลลิต a) Trillit
ข) กลุ่มพจนาลัย b) Pojanalai
ค) กลุ่มเวสารัชเวศย์ c) Wesaratchawest
ง) กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ d) Choengwiwatkit
ก) : a) 35.79%
ข) : b) 11.80%
ค) : c) 6.63%
ง) : d) 6.52%
60.74%
ก) : a) 39.30%
ข) : b) 12.70%
ค) : c) 19.60%
ง) : d) 15.70%
87.30%
ก) : a) -%
ข) : b) 94.00%
ค) : c) -%
ง) : d) -%
94.00%
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ทุนจดทะเบียน 140 ล้านบาท
Pato Chemical Industry Plc
Registered Capital Baht 140 Million
บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
(ให้เช่าอาคารสำนักงาน)
Kentex Properties Co.,Ltd
(Office Space Rental)
มีรายการระหว่างกัน คือ ให้เช่าอาคาร
Connected transaction-office space rental

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำเข้า (Importer) ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) สำหรับรูปแบบที่นำเข้าสามารถแยกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. รูปเทคนิคอลเกรด (Technical Grade) – TG เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิตต่อไป

2.รูปผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product) – FP เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ได้ทันที การนำเข้าส่วนใหญ่จะมีทั้งเป็นของเหลวและของแข็งที่มีขนาดบรรจุใหญ่ ซึ่งการจำหน่ายจะต้องนำไปแบ่งบรรจุ (Repack) ให้มีขนาดเล็กลง บริษัทได้นำเข้าในรูปของ Technical Grade เกือบ 80% ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด แล้วนำมา Formulate ที่โรงงานก่อนทำการจัดจำหน่าย ซึ่งจะทำให้มีต้นทุนของวัตถุดิบต่ำกว่าคู่แข่งรายอื่นที่นำผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเข้ามาทำการ Repack แล้วจัดจำหน่าย อีกประการหนึ่งการนำเข้าในรูป TG. จะมีอายุการเก็บนานกว่าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และที่สำคัญคือสามารถปรุงแต่ง (Formulate) ให้อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมต่อการใช้กับสภาพแวดล้อมภายในประเทศได้ ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายทั่วๆไปจะสามารถแยกออกได้เป็นหลายรูปแบบด้วยกันเช่นชนิดน้ำ ผง หรือเม็ด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ มีคุณสมบัติดีขึ้นสะดวกต่อการนำไปใช้ การเก็บรักษาและการขนย้าย ให้มีความปลอดภัยเป็นหลัก และในการผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชให้ออกมาอยู่ในรูปแบบต่างๆนั้นจะมีส่วนผสมหลักที่สำคัญอยู่ 2 ประเภท คือสารออกฤทธิ์ (Active Ingredients) ซึ่งได้แก่ตัวสารเคมีเองอันเป็นส่วนสำคัญที่สุด ดังนั้นในการระบุชื่อสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดใดชนิดหนึ่ง ให้แน่ชัด จะต้องใช้ชื่อทางเคมี (Chemical Name) ซึ่งเป็นชื่อสารออกฤทธิ์นั้นๆ อีกส่วนหนึ่งคือสารไม่ออกฤทธิ์ (Inert Ingredients) ซึ่งประกอบด้วยสารชนิดต่างๆ ที่นำมาผสมกับสารออกฤทธิ์เพื่อให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ผลิตขึ้นมานั้นมีคุณสมบัติตามวัตถุประสงค์ที่ได้กล่าวแล้ว อนึ่งสารชนิดต่างๆนั้นจะแตกต่างกันไปตามรูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดนั้นๆ เช่นตัวทำละลาย (Solvent) สารพาหะ (Carrier) และสารช่วยในเกาะผิวพื้น (Surface Active Agents) หรือสารที่นำเข้ามาเพิ่มเติมอื่นๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม (Special Additives)

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide.

Major Type of Imports

1. Technical Grade (TG) : is a concentrated chemicals which are used in formulations to produce final products according to the specified formulas

2. Finished Product (FP) : is the product ready for use. Most of the imported FD is in liquid and solid form in bulk sizes. Therefore, repackaging is needed before distribution.

About 80% of the company's imported products are TG for formulation at the factory before distribution resulted in lower cost of raw material as compared with other competitors who import finished product for repackaging. TG has longer shelf-life than FP and can be formulated according to the requirements which is more suitable for the environment. Chemical pesticide in the market can be in many forms e.g. liquid, power, and granule for safety in moving and storing. In the production process, there are 2 main ingredients in chemical pesticide; active and inert ingredients. “Active Ingredients” are chemical substance called by its chemical names for different uses of purposes. “Inert Ingredients” are substance to combine with the active chemical to make it in the forms suitable for different types for uses such as solvents, carriers, surfactants, emulsifiers, or any other substance which are added for special purpose called “Special Additives”.

	ดำเนินการโดย Operated	% การถือหุ้นของบริษัท Percentagee Of Shares	ปี 2551 2008		ปี 2552 2009		ปี 2553 2010	
			ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Local Sales by Products								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง Insecticide			193.79	25.28	322.07	37.50	458.85	50.64
สารกำจัดวัชพืช Herbicide			402.08	52.45	365.56	42.57	306.94	33.87
สารกำจัดเชื้อรา Fungicide			74.42	9.71	103.44	12.04	88.11	9.72
สารกำจัดไร Acaricide			21.62	2.82	21.51	2.51	20.64	2.28
อื่นๆ Other			74.67	9.74	46.21	5.38	31.65	3.49
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Total Local Sale			766.58	100	858.78	100	906.19	100
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ Export Sales by Products								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง Insecticide			-	-	-	-	-	-
สารกำจัดวัชพืช Herbicide			-	-	-	-	-	-
สารกำจัดเชื้อรา Fungicide			-	-	-	-	-	-
สารกำจัดไร Acaricide			-	-	-	-	-	-
อื่นๆ Other			-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ Total Export sales			-	-	-	-	-	-

	ดำเนินการโดย Operated	% การถือหุ้นของบริษัท Percentagee Of Shares	ปี 2551 2008		ปี 2552 2009		ปี 2553 2010	
			ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%	ล้านบาท Mil Baht	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ Local & Export Sales								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง Insecticide			193.79	25.28	322.07	37.50	458.85	50.64
สารกำจัดวัชพืช Herbicide			402.08	52.45	365.56	42.57	306.94	33.87
สารกำจัดเชื้อรา Fungicide			74.42	9.71	103.44	12.04	88.11	9.72
สารกำจัดไร Acaricide			21.62	2.82	21.51	2.51	20.64	2.28
อื่นๆ Other			74.67	9.74	46.21	5.38	31.65	3.49
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ Total Local & Export sales			766.58	100	858.78	100	906.19	100
หักรับคืนและส่วนลด Less returned & Discount			8.55	1.11	7.16	0.83	9.83	1.09
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ Net Sales			758.03	99.55	851.62	98.85	896.36	98.45
มูลค่าการรับจ้างผลิตหรือบรรจุ Contractor			-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ Other Income			3.41	0.45	9.93	1.15	14.12	1.55
รายได้รวม Total Revenue			761.44	100	861.55	100	910.48	100

การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ ลักษณะผลิตภัณฑ์

โดยทั่วไปสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ (ในเชิงธุรกิจ) คือ

1. Specialty Products : เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะของบริษัทใดบริษัทหนึ่งที่มีลิขสิทธิ์ในการผลิตและจัดจำหน่ายหรือบริษัทนั้นเป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์ใหม่แล้วนำมาผลิตปรุงแต่งเพื่อจำหน่ายในประเทศโดยได้ผ่านขั้นตอนของ Phase - Registration ของฝ่ายควบคุมวัตถุมีพิษ กองควบคุมพืชและวัสดุการเกษตร กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตร และสหกรณ์ เพื่อขอขึ้นทะเบียนเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ในผลิตภัณฑ์นั้นเรียบร้อยแล้ว ซึ่งระยะเวลาในการดำเนินการวิจัยทำการ ทดลองและขออนุญาตขึ้นทะเบียนทั้งหมดจะอยู่ระหว่าง 3 - 5 ปี

2. Commodity Products : เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีจำหน่ายโดยทั่ว ๆ ไปซึ่งสามารถนำเข้ามาได้โดยง่ายเพียง แต่ใช้เอกสารรับรองจากประเทศผู้ผลิตก็สามารถสั่งซื้อและนำเข้าได้ผลิตภัณฑ์จำพวกนี้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายส่วนใหญ่จะเป็นการสั่งซื้อในรูป Technical Grade เข้ามาเพื่อทำการผสมปรุงแต่งปริมาณการใช้ภายในประเทศค่อนข้างสูง การนำเข้ามาในรูปของ Finished Products จะแข่งขันกับสภาพตลาดไม่ได้เพราะมีราคาสูง เนื่องจากเป็นสินค้าที่มีคุณสมบัติเหมือนกัน ซึ่งเกิดจากการผลิตภายใต้สูตรการผลิตเดียวกัน การตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้าจึงขึ้นอยู่กับความเชื่อถือในเครื่องหมายการค้าเป็นหลัก

Product Characteristic

In general, there are 2 major types of chemical pesticide (from business aspect)

1. Specialty product : this is proprietary product belonging to a particular company which has the patent right to produce and distribute it. It may also refer to a product that is exclusively imported by a national distributor/formulator. Such product has to go through phase-registration process required by the Ministry of Agriculture. Such process usually involves the submission and approval of complete toxicology data experimental trials which can take up to 3 - 5 year to complete.

2. Commodity product : this is generic product commonly sold and distributed by many companies. Commodity product can be imported from many manufacturers around the world. It is usually imported in the form of technical grade and then formulated into finished products. Such product is fairly simple to register, requiring only authorization certificate from the manufacturer. Since there is no significant difference in the quality and price, brand loyalty and image are very important factors for commodity products.

ตารางแสดงจำนวนผลิตภัณฑ์แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์
Products by types

	Specialty Products (ชนิด)	Commodity Products (ชนิด)	จำนวนรวม (ชนิด) Total
Technical Grade	13	37	50
Finished Products	5	35	40
รวม Total	18	72	90
มูลค่ารวม (ล้านบาท) Total Value (Million Baht)	579.20	326.21	905.41

กลยุทธทางการตลาด

บริษัทมีจุดเด่นที่ใช้ในการแข่งขัน ดังนี้ คือ

1. ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้ามากกว่า 30 ปี

2. กลยุทธ์ในการกำหนดผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าจำหน่าย นอกจากจะพิจารณาเรื่องการเงินแล้ว บริษัทเป็นผู้พิจารณาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยจะไม่ให้มีผลิตภัณฑ์ที่ซ้ำกันกับลูกค้าอื่น ๆ ของบริษัทที่อยู่ใน พื้นที่เดียวกันเพื่อป้องกันเรื่องการตัดราคาขายกันเอง

3. ความได้เปรียบด้านราคา เนื่องจากบริษัทผลิตจากเทคนิคอลเกรด เป็นส่วนใหญ่

4. ความสัมพันธ์ทุกระดับของผู้บริหารเข้าถึงลูกค้า

5. ความรวดเร็วและบริการ รัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร บริษัทบริการส่งถึงที่หากไกลกว่านั้นจะพิจารณาจากจำนวนการสั่งซื้อเป็นรายๆไป ในวงการเคมีเกษตรความรวดเร็วมีความสำคัญมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีช่วงระยะการจำหน่าย ดังนั้นต้องทันต่อฤดูกาล (Timing) บางชนิดระยะสั้นมากต้องผลิตและส่งให้ทันมิฉะนั้นอาจสูญเสียตลาดเช่น สารกำจัดวัชพืชต้องทันกับช่วงของฝน สารกำจัดแมลงต้องทันกับการระบาดของแมลงเป็นต้น

6. ความที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายมากกว่า 80 ชนิด ทำให้บริษัทสามารถขยายตลาด ได้ครอบคลุมพื้นที่การเกษตร และพื้นที่ปลูกที่สำคัญของประเทศ เช่นนาข้าว ไม้ผล พืชผัก ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และพืชไร่ ซึ่งจะลดความเสียหายของธุรกิจ อันเกิดจากภัยธรรมชาติ ยังผลให้ การดำเนินการเป็นไปตามความคาดหมาย

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะของลูกค้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท คือ

1. ตลาดของบริษัทตัวแทนจำหน่าย (Distributors) เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง อยู่ในต่างจังหวัดและส่วนใหญ่อยู่ในกรุงเทพมหานคร โดยสั่งซื้อในลักษณะให้บริษัทบรรจุเสร็จภายใต้ฉลาก ภาชนะบรรจุ เครื่องหมายการค้าของตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตและขึ้นทะเบียนโดยบริษัทฯเป็นผู้ผลิต

2. ตลาดของบริษัทแบ่งบรรจุ (Local Repackers) บริษัทเหล่านี้จะมีโรงงานแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์ของตนเอง โดยจะจัดซื้อสินค้าจากผู้ผลิตเพื่อนำไปแบ่งบรรจุและจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของตนเอง ทั้งนี้บริษัทนั้น ๆ จะเป็นผู้ขึ้นทะเบียนเองแต่จะต้องได้รับหนังสือรับรองการซื้อขายจากผู้ผลิตด้วย

Market strategy :

The company's competitive advantages are

1. Standard quality of product which is well accepted by the customers for more than 30 years

2. Strategy to specify products for sale by each dealer : Aside from its financial status, the company will limit the products to be distributed by each dealer to prevent price cutting of the company's products among its dealers in the same area.

3. Price advantage as the company will produce from technical grade chemical.

4. Good relationship with dealers

5. Fast delivery : within the 200 kilometer radius the company will provide delivery. Dealers outside the radius, the company may deliver depending on order amount. Agrochemical industry pay much importance on prompt delivery. In each particular season, the company will have prompt delivery to meet the demand in time. For example, production and distribution of herbicide should be able to meet the demand during rainy season while insecticide should be able to be delivered promptly during the insects outbreak season.

6. Pato distributes totaling 80 various products, consequently the company will be able to share more market in more planting area for various crops such as rice, fruit, vegetable, para rubber, palm oil and many others. This will reduce risk from natural disaster. Performance of the company will then be as we has expected for.

There are 3 main of distribution channels :

1. Distributors : They are mostly in Bangkok and distribute products under their own brand to dealers. They have Pato formulated, packed under distributors' registered label and brand.

2. Local Repackers : They are packaging companies who purchase the products from producer to repackage and distribute under their own brand. These companies will register the pesticide by themselves by getting the authorization certificate from the formulator/manufacturer.

3. ตลาดของลูกค้าโดยทั่วๆไป (Dealers or Free Market) หมายถึงตัวแทนจำหน่ายที่ขายส่งและขายปลีก ส่วนใหญ่ในต่างจังหวัดและบางส่วนอยู่ในกรุงเทพมหานคร จำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าตราลูกโลก พาโต

อนึ่ง สัดส่วนการจำหน่ายระหว่าง Distributors : Local Repackers : Dealers ในปัจจุบันเป็น 22 : 7 : 71 ตามลำดับ โดยสัดส่วนตลาดลูกค้าทั่ว ๆ ไป มีการกระจาย

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท

ในอุตสาหกรรมสารกำจัดศัตรูพืชนี้จะมีตลาดที่สำคัญคือ ตลาดลูกค้าทั่ว ๆ ไป (Free Market) ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ที่สุดและตลาดรองลงมาคือ ตลาด Distributors และ Local Repackers ตามลำดับ สำหรับบริษัทได้เน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในตลาดภูมิภาคโดยบริษัทจะมีการเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่หรือท้องถิ่นเพื่อทำการจำหน่ายให้กับลูกค้ารายย่อยโดยตัวแทนจำหน่ายในเขตพื้นที่เดียวกับบริษัทจะจัดให้จำหน่ายสินค้าคนละชนิดซึ่งวิธีการดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าได้หลากหลายและลดความเสี่ยงในการที่แขวนธุรกิจไว้กับลูกค้ารายใดรายหนึ่ง อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความจำเป็นที่จะต้องหมั่นตรวจสอบถึงความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ามิให้เกิดปัญหา อันอาจจะเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายของบริษัทที่มุ่งจะพัฒนาสินค้าให้มีมากชนิดและเผยแพร่แนะนำการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกรให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพได้

สำหรับการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ค่อนข้างจะเป็นสิ่งสำคัญเช่นกันซึ่งบริษัทจะพิจารณาจาก

1. สภาพทางการเงิน
2. ตัวแทนจำหน่ายนั้นเป็นผู้กว้างขวาง และเป็นที่รู้จักกันทั่วไปในเขตนั้น
3. ไม่มีสัญญาการรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกับบริษัทซึ่งเป็นของบริษัทอื่น
4. ความตั้งใจจริงที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

3. Dealers or Free Market : They are small dealers or retailers in the upcountry and some in Bangkok who sell pesticides to the end users under Pato Globe Trade Mark.

Sales contribution for Distributors : Local Repackers : Dealers currently is 22 : 7 : 71

Types of Customers and its Relationships

In the pesticide industry, there are 2 main markets; general customers market (Free market) which is bigger, and markets for distributors and market for local repackers which is less important respectively. The company emphasizes in customers in rural area. By thorough selection of dealer for each particular area will sell different products to avoid competition. In doing so, the company will be able to sell variety of products and to reduce the risk of distributor's business. However, the company still needs to check its relationship with the customers to avoid any possible problems. The company aims to develop new products and variety, and, at the same time, aims to distribute the information on proper and efficient use of all pesticides to customers.

Criteria for selection of dealer for each are :

1. Financial status
2. Sales network and its coverage
3. No conflict agreement to sell the same product of different producers
4. Strong intention to commit to the company's products

ตารางแสดงการกระจายการจำหน่ายของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ในตลาดของ อุตสาหกรรมเคมีกำจัดศัตรูพืช ในปี 2550 - 2553
Product Distribution of Pato Chemical Industry Plc in 2007 - 2010

พื้นที่ Area	ปี 2550 2007		ปี 2551 2008		ปี 2552 2009		ปี 2553 2010	
	จำนวนลูกค้า (ราย) Number of Customers	มูลค่าการจำหน่าย (พันบาท) Number of Customers	จำนวนลูกค้า (ราย) Number of Customers	มูลค่าการจำหน่าย (พันบาท) Total Sale Thousand Baht	จำนวนลูกค้า (ราย) Number of Customers	มูลค่าการจำหน่าย (พันบาท) Total Sale Thousand Baht	จำนวนลูกค้า (ราย) Number of Customers	มูลค่าการจำหน่าย (พันบาท) Tota Sale Thousand Baht
1. DISTRIBUTORS	19	83.00	14	113.41	24	158.39	25	196.34
2. LOCALREPACKERS	2	60.99	18	95.86	31	97.63	24	57.89
3. FREE MARKET	417	482.13	460	556.32	428	603.01	431	651.18
รวม / Total	463	626.12	492	765.59	483	858.79	480	905.41

สัดส่วนการขายแก่ลูกค้าใหญ่ 10 รายแรกต่อยอดขายรวม ปี 2553 และ ระยะ 3 ปีที่ผ่านมา
Percentage of 10 major customers in 2007-2010

(หน่วย : เปอร์เซนต์)

ลูกค้า Customers	ปี 2550 2007	ปี 2551 2008	ปี 2552 2009	ปี 2553 2010
ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก 10 Major Customers	23.00	26.17	21.48	22.60
ลูกค้าอื่นๆ Others	77.00	73.83	78.52	77.40
รวม / Total	100.00	100.00	100.00	100.00

หมายเหตุ : ไม่มีลูกค้ารายใดมีสัดส่วนการขายเกิน 10% ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานาน และมีประวัติการชำระเงินที่ดีอย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็มีนโยบายลดความเสี่ยงด้วยการขยายฐานลูกค้าออกไปอีก โดย มีนโยบาย การคัดเลือกลูกค้าที่เคร่งครัด

Note : There is no customer whose accounts of greater than 10%. Most customers are of long connection and of good payment. However, new customer is strictly selected to avoid bad debt.

นโยบายราคา

โดยทั่วไปแล้วบริษัทมักจะกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำกว่าในระดับ International และสูงกว่าระดับ Local ด้วยกัน ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลิตภัณฑ์ในประเภทเดียวกัน อย่างไรก็ตาม การกำหนดราคาให้สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่นนั้นยังคงต้องเทียบปริมาณการใช้ต่อไร่และผลิตภัณฑ์อื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกันเสมอ นอกจากนี้นโยบายในการกำหนดราคาสินค้าของบริษัทนั้นจะพิจารณาเป็นขั้นตอน ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์นั้นมีจำหน่ายในตลาดอยู่แล้วหรือไม่ ถ้ามีวางจำหน่ายแล้วจะทำการเช็คราคาขายของ บริษัทอื่นแล้วทำการกำหนดราคาขายของบริษัทให้อยู่ในระดับเฉลี่ยไม่สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่น

2. ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นยังไม่มีการวางจำหน่ายในตลาด บริษัทจะทำการวิจัยหรือตรวจสอบถึงคุณภาพ วิธีการใช้อัตราการใช้ความสามารถในการกำจัดศัตรูพืชเป็นตัวบ่งบอกถึงราคาว่าจะสูงหรือต่ำโดยเทียบกับราคา ของผลิตภัณฑ์ที่เกษตรกรใช้อยู่เดิม

การแข่งขัน

บริษัทที่ทำธุรกิจสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้น อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ คือ

1. บริษัทข้ามชาติ (International Companies) เป็นบริษัทที่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเองหรือ ซื้อจากบริษัทอื่นบ้างเล็กน้อยส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้วว่าจ้างบริษัทภายในประเทศเป็นผู้แบ่งบรรจุ (Repack) ให้หรือนำเข้าเป็น Technical Grade เพื่อจำหน่ายต่อให้กับ Local Companies เช่น บริษัท ซินเจนทา ครอปโปรเทคชั่นจำกัด บริษัท ดาวอะโกรไซแอนส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไบเออร์ ครอปไซน์ จำกัด บริษัท ดูปองท์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท บี เอ เอฟ เอส (ไทย) จำกัด และ บริษัทอริสต้า ไลฟ์ซายน์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

2. บริษัทภายในประเทศ (Local Companies) ยังสามารถแบ่งย่อยออกไปได้อีก 4 แบบ

2.1 ประเภทมีโรงงานผลิตและปรุงแต่ง พร้อมทั้งมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายเป็นของตัวเอง (Formulators - Distributors) ส่วนใหญ่จะซื้อเป็น Technical Grade ได้แก่ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส. แอน. พี. ฟอร์มูเลเตอร์ จำกัด บริษัท ซาโกร (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ที. เจ. ซี เคมี จำกัด บริษัท เจียไต๋ จำกัด บริษัท ป. เคมีเทค จำกัด บริษัท เทพวัฒนาเคมี จำกัด บริษัท ยิบอินซอย และ แย็คส์ จำกัด บริษัท สหายเกษตร เคมีภัณฑ์จำกัด บริษัท เอราวัณเคมีเกษตร จำกัด บริษัท โฟโมไทย คอร์เปอเรชั่น จำกัด

Pricing Policy

In general, the company will set the price at the level, which is slightly higher than average price of its local competitors and slightly lower than average price of the international market, of the same product. Other factors for the price consideration are :

1. If the product already exists in the market, the company will set its price within that product market price range.

2. If the product does not yet exist in the market, the company will conduct research on quality; the amount used and instruction for use to determine the efficacy of its product to determine the price in comparison with the pesticide farmers are currently using.

Competition

There are 2 major types of chemical pesticide companies:

1. International Companies. These companies have their own products or buy few products from other companies. Most of them, either, imports finished products for repackaging by local repackers, or import technical grades for resell to local companies eg, Syngenta Crop Protection Co.,Ltd. Dow Agro Science Co.,Ltd. Byer Crop Zone Co.,Ltd. BAFS (Thai) Co.,Ltd. Dupont (Thailand) Co.,Ltd. Arista Life Science (Thailand) Co.,Ltd.

2. Local Companies. There are 4 groups as follows :

2.1 Formulators and distributors : These companies have their own factory for formulating and reprocessing, and their own sales and promotion team. Most of them imports technical grade products. eg, Pato Chemcial Industry Plc., S & P Formulator Co.,Ltd., Zagro (Thailand) Co.Ltd. TJC Co.,Ltd. P. Chemical Tech Co.,Ltd. Tepwatana Co.,Ltd. Yip In Soy & Jacks Co.,Ltd. Sahaikaset Co.,Ltd., Erawan Chemical and Formothai Corp.

2.2 ประเภทที่มีเฉพาะโรงงานผลิตและปรุงแต่ง (Formulators) แต่ไม่มีทีมงานด้านการตลาด เช่น บริษัท ชาร์ป ฟอร์มูเลเตอร์ จำกัด บริษัท ลัดดา จำกัด, บริษัท เทพสยาม จำกัด บริษัท คิวแฟค จำกัด บริษัท แอ็กโพลีแพ็ค จำกัด บริษัท เอ็ม ซี อะโกร จำกัด บริษัท อัลฟ่า อะโกร จำกัด บริษัท โกลบอลครอ็พ จำกัด และบริษัทแก๊พ จำกัด

2.3 ประเภทที่มีผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว (Distributors) โดยมีทีมฝ่ายขายและส่งทีมส่งเสริมการขาย เช่น บริษัท พิทสุลิน จำกัด บริษัท อกริเทค จำกัด บริษัท โซตัส อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เคโมฟายส์ จำกัด บริษัทเกษตรแลนด์ จำกัด บริษัท เอ็ม ที เค จำกัด บริษัท สุพรีเดอร์ม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เซ็นทรัลการเกษตร จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนอโกร จำกัด บริษัท บาก้า จำกัด บริษัท เคมิเฟอร์ จำกัด บริษัท ไจแอนท์ไทย จำกัด และบริษัท นูโปรครอป จำกัด

บริษัทมีนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดให้มากขึ้นไม่ว่าจะเป็นการเข้าถือครองในส่วนของบริษัทข้ามชาติหรือบริษัทในประเทศด้วยกันทั้งนี้เนื่องมาจากความได้เปรียบบริษัทอื่นดังนี้

1. Formulators : โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ประกอบด้วยเครื่องจักร อันทันสมัยจะทำให้ บริษัทมี กำลังการผลิตมากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีรถบรรทุก เพื่อส่งสินค้าอย่างเพียงพอจึงทำให้สะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า อีกทั้งมีความสามารถผลิตและปรุงแต่ง ในหลายรูปแบบทั้งในรูปแบบน้ำมัน (EC), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบผงผสมน้ำ (WP) และโดยเฉพาะรูปแบบเม็ด (G) เป็นอันดับหนึ่งของประเทศ

2. Formulator & Distributors : บริษัทมีความได้เปรียบในแง่

2.1 ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีต้นทุนต่ำเนื่องจากนำเข้ามาในรูป Technical Grade

2.2 บริษัทมีทีมงานด้านการตลาดที่มีประสบการณ์และมีความชำนาญสูง

2.3 ความสามารถในการครอบคลุมพื้นที่การขายอยู่ทั่วประเทศของบริษัทมีมากกว่า

2.4 บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งในด้านชนิดของสารเคมีและรูปแบบในการนำไปใช้

3. Distributor : บริษัทมีข้อได้เปรียบเช่นเดียวกับข้อได้เปรียบในกลุ่มของ Formulators & Distributors นอกจากนี้บริษัทยังมีวิธีที่จะเข้าไปครอบครองส่วนแบ่งการตลาดโดย

3.1 เพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทข้ามชาติด้วยเหตุที่บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ดังที่ ได้กล่าวมา แล้วข้างต้น บริษัทคาดว่าจะสามารถเข้าไปชิงส่วนแบ่งการตลาดในเบื้องต้นได้ปีละประมาณ 5 - 10% ของมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์นั้นๆ และจะเพิ่มขึ้นในปีต่อๆไป

2.2 Formulators : These companies have their own factory for toll formulating and reprocessing, but do not have their own sales and promotion team eg, Sharp Formulator Co.,Ltd., Ladda Co.,Ltd., Tep Siam Co.,Ltd., Q-Fac Co.,Ltd., Ag Poly Pack Co.,Ltd., MC Agro Co.,Ltd., Alfa Agro Co.,Ltd., Global Crop Co.,Ltd. and GAP Co.,Ltd.

2.3 Distributors : These companies only have their own sales and promotion team eg. Pitsulin Co.,Ltd., Agritech Co.,Ltd. Sotus International Co.,Ltd. Chemofly Co.,Ltd. Kasetland Co.,Ltd. Suprederm International Co.,Ltd., Central Karnkaset Co.,Ltd., Union Agro Co.,Ltd., Baka Co.,Ltd., Chemifer Co.,Ltd., Giant Thai Co.,Ltd. and Nuprocrop Co.,Ltd.

The company has policy to gain more market share from the multinational or local companies in order to strengthen its competitiveness as follows:

1. Compared with other formulators, the company's factory in Bangpoo Industrial Estate is well equipped with modern machinery for higher capacity. Moreover, the company has sufficient trucks for quick delivery to serve customers better. In addition, many types of formulation such as Emulsifiable Concentrate (EC) Suspension Concentrate(SP), Wettable Powder(WP) and Granule (G) are available.

2. Compared with Formulators and Distributors, the company's advantages are shown below :

2.1 Lower costs of production from the use of technical grade

2.2 Extensive marketing team with experience and expertise

2.3 Wider coverage of area all over the country

2.4 More product variety of various agrochemical types and uses

3. Compared with Distributor, the company's advantages over these companies are the same as those over the Formulator and Distributors. Moreover, the company has strategy to gain market share by :

3.1 Adding more products of comparable quality to those of the multi - national companies. With lower costs of production. It is expected that the company will be able to achieve more market share, initially, by 5 - 10% of total sales of such product, and will increase gradually.

3.2 บริษัทจะขยายตลาดเข้าไปในพื้นที่ใหม่ (Vergin) อันได้แก่ พื้นที่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือหรือพื้นที่ที่อยู่ในช่วงกำลังพัฒนาซึ่งมีสัดส่วนถึง 60% ของพื้นที่ของประเทศไทย โดยทำการส่งนักวิชาการเข้าไปแนะนำเกษตรกรให้รู้จักใช้ผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชอย่างถูกวิธีเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้นและผลิตผลที่ได้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาดซึ่งจะส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็นต้น

3.2 Penetrating into new area i.e. area in the Northeast region, or in developing area of the country which is accounted for 60% of total area of Thailand. The company will send promotion team to the area to introduce the proper the quality of its produce to serve the demand in the market. By this way, farmers will also earn higher income.

สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศในช่วงปี 2550 - 2553

Local Purchasing Ratio of 2007-2010

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2550 2007	%	ปี 2551 2008	%	ปี 2552 2009	%	ปี 2553 2010	%
1. Technical Grade	12,174	2.71	13,067	2.70	9,897	2.31	124,447	22.68
2. Solvent	13,985	3.11	18,825	3.89	15,670	3.65	18,497	3.37
3. Emulsifiers	3,620	0.81	6,492	1.34	5,648	1.32	9,454	1.72
4. Auxiliary	10,063	2.24	10,287	2.13	13,152	3.07	18,114	3.30
5. Others	6,656	1.48	8,114	1.68	11,209	2.61	15,544	2.83
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ Total Amount	46,498	10.35	56,785	11.74	55,576	12.96	186,056	33.90

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Import Purchasing Ratio of 2007 - 2010

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2550 2007	%	ปี 2551 2008	%	ปี 2552 2009	%	ปี 2553 2010	%
1. Technical Grade	368,139	81.99	402,187	83.12	363,150	84.69	339,822	61.93
2. Solvent	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Emulsifiers	33,163	7.38	24,141	4.99	9,356	2.18	21,592	3.94
4. Auxiliary	250	0.06	162	0.03	182	0.04	179	0.03
5. Others	978	0.22	588	0.12	542	0.13	1,102	0.20
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ Total Amount	402,530	89.65	427,078	88.26	373,230	87.04	362,695	66.10

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Local and Import Purchasing Ratio of 2007 - 2010

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2550 2007	%	ปี 2551 2008	%	ปี 2552 2009	%	ปี 2553 2010	%
1. Technical Grade	380,313	87.70	415,254	85.82	373,047	87.00	464,269	84.61
2. Solvent	13,985	3.11	18,825	3.89	15,670	3.65	18,497	3.37
3. Emulsifiers	36,783	8.19	30,633	6.33	15,004	3.50	31,046	5.66
4. Auxiliary	10,313	2.30	10,449	2.16	13,334	3.11	18,293	3.33
5. Others	7,634	1.70	8,702	1.80	11,751	2.74	16,646	3.03
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ Total Amount	449,028	100	483,863	100	428,806	100	548,751	100

การเช่าสถานที่

บริษัท Company	บริษัท Company	รายการระหว่างกัน Connected Transaction
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) Pato Chemical Industry Plc.	บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด Kentex Properties Co,Ltd	- บริษัทเช่าพื้นที่อาคารพาโตซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จก.เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน - Pato rents office space in Pato Building, which belongs to Kentex Properties Co.,Ltd.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ของอาคารพาโตเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

Pato rents office space in Pato Building as per following details :

ที่ตั้ง Location	อาคารพาโต เลขที่ 3388 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 Pato Building, 3388 New Petchburi Road Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
กรรมสิทธิ์ในตัวอาคาร Building ownership	เป็นของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง) Kentex Properties Co Ltd (a related company)
สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป Significant Content of the rent contract	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 1 ของ อาคาร พื้นที่ใช้สอย 230 ตร.ม. จ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือน ๆ ละ 30,000 บาท โดยมีระยะเวลาในการเช่าตั้งแต่ 1 มิ.ย. 2534 - 31 พ.ค. 2564 มีการปรับค่า เช่าทุก ๆ 2 ปี และการปรับราคาแต่ละครั้งจะปรับไม่เกิน 25% ของอัตราค่าเช่าเดิม) Pato Chemical Industry Plc rents the first floor of the building with usable space of 230 sq. meter Monthly rental fee is baht 30,000. The contract begins from 1 June 1991 to 31 May 2021. Rental fee is adjustable every 2 years. Each adjustment shall not exceed 25% of the prevailing rental rate.

อนึ่ง ในสัญญาเช่า ได้ระบุให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องภาษีโรงเรือนและภาษีที่ดินตามจำนวนที่รับจริงเท่านั้นส่วนภาษีอื่นใดหากมีตลอดถึงค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์ และน้ำประปาผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงฝ่ายเดียว

ปัจจุบัน บริษัทใช้พื้นที่เช่าจริงชั้นที่ 1 ถึง ชั้น 3 รวมพื้นที่ 745.82 ตารางเมตร และมีการปรับค่าเช่าในเดือน พฤษภาคม 2549 เป็น 70,000 บาท ต่อเดือน และยังไม่มีการปรับขึ้นค่าเช่าใหม่จนทุกวันนี้

Note: Both rent contracts indicate that landlord will be responsible for the household and property taxes based on the actual rental fee received. Any other tax and duty including utilities expenses will be responsible by the renter only.

Presently, Pato has been using the space on the first, to the third floor totaling 745.82 square meters. The rental fee has been adjusted to 70,000 baht per month since May 2006. There have not been any adjustments for the rental fee so far.

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้จัดการฝ่ายบัญชีของบริษัททำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบคือการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อีกทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดจ้างที่ปรึกษาเข้าดำเนินการ การประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทและสอบทานระบบการควบคุมภายในตามความสำคัญของความเสี่ยงที่ได้ประเมินไว้

ในระหว่างปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและกรรมการบริหารรวม 4 ครั้งเพื่อสอบทานผลการประเมินความเสี่ยง แผนการตรวจสอบประจำปี และผลการสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้มีมาตรฐานตรงตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการสอบทานงบการเงินของบริษัทให้ถูกต้องและครบถ้วนตามหลักการบัญชีก่อนที่จะเผยแพร่สู่สาธารณชน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชี คือ นายประดิษฐ รอดลอยทุกข์ หรือ นางสาวนงราม เลาหอารีดิลก จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ ให้แก่ คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยเพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียกับผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีค่าสอบบัญชีปีละประมาณ 430,000 บาท และไม่มีค่าบริการอื่นๆ

(นาย เลิศชัย ลีลายนกุล)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
24 กุมภาพันธ์ 2554

Report of the Audit Committee

The Audit Committee of Pato Chemical Industry Public Company Limited was appointed by the Board of Directors of the Company on December 17, 1999. It is composed of 3 Independent Directors and Internal Auditor serves as secretary to the Committee.

The duties and responsibilities of the Audit Committee are to review the financial statements to be conformed to the generally accepted accounting principles, to review the effectiveness and adequacy of internal control system, to review the Company's activities to abide by the rules and laws concerned, to give recommendation to the Board of Directors to propose an external auditor to the shareholders' meeting for appointment, and to execute any other duties as assigned by the Board of Directors. The board of directors by the audit committee undertook the hiring of advisor to evaluate risks of all business units of the company and reviewed the internal control relatively with the significant risk level evaluated.

During 2010, the Audit Committee convened 4 meetings with the external auditor and the Executive Directors to review the Company's risk evaluation result, annual audit plan, and the result of internal control to be in compliance with standard set for the mentioned objectives. It also reviewed the Company's financial statements prior to its publication.

The Audit Committee has presented its recommendation to the Board of Directors to nominate Mr. Pradit Rodloytook or Ms. Nongram Laoha-areedilok from AST Master Co.,Ltd to be the Company's auditor for approval by the shareholders' meeting. The auditors proposed are independent and has no relations or interest with any managements or major shareholders. Annual auditing fee is about 430,000 baht without any other fee.

(Mr.Lerthai Leelaryonkul)
Chairman of Audit Committee
24 February 2011

1. ปัจจัยความเสี่ยงด้านธรรมชาติหรือภาวะดิน ฟ้า อากาศ ในแต่ละปีที่จะเอื้ออำนวยต่อการทำเกษตรกรรมได้มากน้อยเพียงไร เนื่องจากสภาพการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นลูกโซ่ให้กับยอดจำหน่ายของบริษัท กล่าวคือในกรณีเกิดภาวะฝนแล้ง เกษตรขาดแคลนน้ำที่ใช้ในการเพาะปลูกผลิตผลที่ได้มีคุณภาพตลอดจนปริมาณลดลงก็จะทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงตามไปด้วยหรือกรณีที่เกิดโรคระบาดแมลงเข้าทำลายพืชผลในเขตพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทผลิตไม่ทันจำหน่าย ซึ่งบริษัทได้ตะหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างมาก จึงพยายามทำการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีรูปแบบที่แตกต่างกัน เพื่อสะดวกในการนำไปใช้ เช่นจะใช้สารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำแทนชนิดเม็ดในกรณีที่ขาดแคลนน้ำเป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชซึ่งสามารถใช้ได้กับพืชหลายชนิด เช่น นาข้าว พืชไร่ พืชสวน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เพื่อช่วยให้บริษัทได้รับผลกระทบน้อยลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ข้างต้นกับพืชใดพืชหนึ่ง

2. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาดและการผลิต ซึ่งมีอยู่บ้างแต่ก็ต่ำมากเนื่องจากในส่วนของการตลาดนั้นบริษัทมีเอเย่นต์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทกระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้กลยุทธ์ในการเลือกตัวแทนจำหน่าย บริษัทจะให้จำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งของบริษัทไม่มีการซ้ำซ้อนจึงไม่ทำให้เกิดแย่งลูกค้าในกลุ่มตัวแทนจำหน่ายด้วยกันเอง อีกประการหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีเป็นที่เชื่อถือและได้รับการยอมรับจากเกษตรกรโดยทั่วไปทั้งยังมีราคาถูกกว่าเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงเป็นการง่ายต่อการเสนอขายของตัวแทนจำหน่าย

3. ปัจจัยความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ไม่ประสบปัญหาแต่อย่างใด เพราะการผลิตมิได้ใช้เทคโนโลยีสูงมากค่อนข้างจะเน้นไปในด้านความชำนาญและเทคนิคในการผลิตมากกว่า นอกจากนี้ตั้งแต่กระบวนการนำเข้าการค้นคว้าวิจัยการทดลองผลิต ตลอดถึงการจำหน่ายนั้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุญาตจากกรมวิชาการเกษตร และส่วนราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์นั้นๆ สามารถใช้ได้ตามคุณสมบัติที่ระบุ ซึ่งจะไม่ก่อให้เกิดอันตรายแก่ผู้ใช้และเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประการสำคัญ

1. Natural phenomena risk, such as soil and weather conditions, which vary from year to year, not only directly effect agricultural activities, but also have a huge impact on the sales of insecticides. Drought is a major hindrance of the cultivation of high quality crops, and it reduces the volume of produce considerably, as well as the demand for insecticides. Conversely, when there has been major crop damage, the demand for insecticides could increase to such an extent that manufacturers are unable to meet the increased demand.

In recognition of such risks, therefore, PATO Chemical Industry Plc. has gone to great lengths to research and develop new products, in an effort to minimize the variations in the demand for insecticides caused by such natural crises. For example, in the case of drought, the use of liquid weed killers, instead of granules, goes a long way in reducing the impact on PATO Chemical Industry's sales. In addition, the company's new range of insecticides, designed for use with a wide range of crops, such as rice, field crops, orchards, para rubber, and oil palm, helps minimize the effect of such natural crisis on these crops.

2. Marketing and production risk has hardly had any impact at all for the Company. Its extensive nationwide network of agents means that this risk is negligible. Furthermore, its distribution strategy, which enables each distributor to sell only one product range to avoid competition among distributors, has proved most successful. But it is the company's reputation, amongst farmers, for manufacturing products which are both reliable and of a high quality that has contributed most to the company's success. The fact that its product prices are considerably lower than those of imported products also helps keep the company on solid ground.

3. Technology risk, as manufacturing processes use only a very limited amount of advanced technology. In the absence of any technological advantages, therefore, expertise and specialized production techniques are emphasized, to give PATO Chemical Industry the edge over its competitors. Whatever the processes, import, research and development, production or distribution, it has to be authorized by the Agricultural Department as well as any other relevant government offices, to ensure that all products meet required specifications, and are safe. They must not have any adverse effects on the environment.

4. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานะของลูกค้าที่หลากหลาย โดยจำนวนที่อาจต้องสูญเสียสูงสุดจากการให้สินเชื่อของบริษัทจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ในงบดุล จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงดังนี้

4.1 ควบคุมวงเงินเครดิต
4.2 พิจารณาการเปิดลูกค้าอย่างรัดกุม
4.3 ลดเทอมการชำระเงิน (Term of Payment) ให้สั้นลง
4.4 น้นตลาดที่ราคาพืชผลดีเป็นหลัก
4.5 ลดการปล่อยสินเชื่อในพืชที่เห็นว่ามีความเสี่ยงสูงตามสถานการณ์
4.6 จัดพนักงานออกตลาดมากขึ้น เพื่อให้รู้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์

5. ปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการที่บริษัทมีธุรกรรมการนำเข้าสินค้า บริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดการเงินระหว่างประเทศอย่างใกล้ชิด และใช้เครื่องมือทางการเงินในการบริหารความเสี่ยง

6. ปัจจัยความเสี่ยงตามประกาศพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พศ. 2551 ของ กระทรวงเกษตร และสหกรณ์ เรื่องการขึ้นทะเบียนวัตถุอันตราย ซึ่งประกาศนี้จะทำให้ทะเบียนวัตถุอันตรายปัจจุบันที่บริษัทมีอยู่ทั้งหมดจะหมดอายุลงในวันที่ 23 เดือนสิงหาคม 2554 แต่ทั้งนี้ก็ยังมีการเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมเงื่อนไข วิธีการปฏิบัติ เอกสารที่ใช้ประกอบการยื่นขอและกรอบเวลา ซึ่งยังมีการโต้แย้งและขอความชัดเจนในการปฏิบัติจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ และยังไม่มีอะไรที่ชัดเจนถึงทุกวันนี้ รวมถึงข่าวการผ่อนผันวันหมดอายุของทะเบียน อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทได้เริ่มดำเนินการเตรียมเอกสารข้อมูลสำหรับการขึ้นทะเบียนใหม่และ พร้อมที่จะปฏิบัติตามประกาศหากมีความชัดเจน

4. Credit risk, the company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and notes accounts receivables. The company's prudent credit policy and its diversified customers. The maximum credit risk exposure is equal to the book value of accounts receivable in the balance sheet. To minimize the risk of accumulating bad debts, PATO Chemical Industry has implemented a number of measures, including:

4.1 Control of credit balance
4.2 Strict consideration when opening new market
4.3 Shortening of payment period
4.4 Emphasis on crops with high potential and price, eg. rice
4.5 Reduction of granting credit to high-risk crops, eg. sugar cane
4.6 More detailed market studies by marketing personnel

5. Foreign currency risk relates from import activities of the company. The company primarily closely monitor movements of foreign exchange market and primarily of utilizes monetary instruments to manage risks.

6. Risk factors concerning the Hazardous Substance Act (No. 3) B.E. 2551 announced by the Ministry of Agriculture and Cooperatives. The effective of the announcement will lead to the expiration of all product registrations of the company by August 23, 2011. There will be amendments and the increasing of conditions regarding procedure, supporting documents, and timeline of the new registration. The issue is so far under discussion and need a clearer explanation from the responsible units and there is no explicit information currently. The rumour about the postponement of the expiration of the registration deadline is also unverified. However, to minimize the risk, the company has already prepared supporting documents for the new registration and we are wholeheartedly ready to follow the regulation once it is clear.

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) บริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ

Policy on Dividend Payment

Pato Chemical Industry Plc. expects to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit

อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2550-2553

Dividend Payout Ratio for 2007-2010 Operational Result

ปี Year	เงินปันผลจ่าย ล้านบาท Total Dividend Paid Mil. Baht	เงินปันผลต่อหุ้น บาท Dividend per Share Baht	ร้อยละของกำไรสุทธิ Percentage of Net Profit
2550 / 2007	66.50	4.75	82.91
2551 / 2008	105.00	7.50	93.10
2552 / 2009	133.00	0.95	84.64
2553 / 2010	156.80	1.12	85.34

หมายเหตุ :

- มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ปี 2550-2551 = 10 บาทต่อหุ้น
- มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ปี 2552 เป็นต้นมา = 1 บาทต่อหุ้น

Remark :

- Par Value in 2007-2008 = 10 Baht per share
- Par Value in 2009 onwards = 1 Baht per share

ผลการดำเนินงานของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งในงบการเงิน ปรากฏผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวน 112.78, 157.14 และ 183.74 ล้านบาท ในปี 2551-2553 ตามลำดับโดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นคิดเป็นอัตราร้อยละ 40.60, 39.34 และ 16.93 ตามลำดับ

การวิเคราะห์ตัวเลขหน่วย : พันบาท

ปี 2551 ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมขยายตัวอยู่ในเกณฑ์ดีในช่วงครึ่งปีแรก ถึงแม้จะมีเหตุการณ์และปัจจัยหลายๆด้าน ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ที่มีผลกระทบกับระบบเศรษฐกิจของประเทศ เช่น ปัญหาทางด้านการเมืองภายในประเทศ ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงวิกฤติการเงินของสหรัฐอเมริกา ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น เป็นต้น กลับส่งผลกระทบไม่รุนแรงและยังเป็นปัจจัยบวกให้เกิดการขยายตัวของเศรษฐกิจไม่ว่าจะเป็นภาคการส่งออกที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากความต้องการในสินค้าทางการเกษตรมากขึ้น ราคาสินค้าทางการเกษตรส่วนใหญ่จึงสูงขึ้น ส่งผลให้ภาคการผลิตขยายตัวเพิ่มขึ้น

ในขณะที่ช่วงปีหลัง เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาเข้าสู่ภาวะถดถอยจากวิกฤติการเงิน ซึ่งทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคในตลาดต่างประเทศลดลง รวมถึงความต้องการบริโภคน้ำมัน ดังนั้นราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกจึงเริ่มลดลงอย่างมาก ทำให้ภาคการส่งออก หดตัวลงส่งผลไปยังภาคการผลิตและราคาสินค้าทางการเกษตรตกต่ำ อีกทั้งสภาวะอุทกภัยที่เกิดต่อเนื่องยาวนานจนถึงปลายไตรมาสที่ 4 ทำให้ความต้องการของผู้บริโภคภายในประเทศลดลง แต่ถึงอย่างไรก็ตามภาคการผลิตทางการเกษตรในปี 2551 ในภาพรวมยังขยายตัวประมาณร้อยละ 4.4 จากสภาพดินฟ้าอากาศที่เอื้ออำนวย ถึงแม้จะเกิดภาวะฝนแล้งและเกิดอุทกภัยบ้างในบางพื้นที่ก็ยังไม่ส่งผลกระทบต่อภาคการเกษตรโดยรวมมากนัก และถึงแม้ความต้องการสินค้าเกษตรในต่างประเทศจะลดลง แต่เนื่องจากราคาสินค้าเกษตรอยู่ในเกณฑ์ดี ในช่วงต้นปีทำให้ดัชนีราคาสินค้าเกษตรเฉลี่ยทั้งปียังขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วถึงร้อยละ 23.90 ถึงเป็นสิ่งจูงใจให้เกษตรกรทำการขยายการผลิตอย่างต่อเนื่อง

ปี 2552 ภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยมีผลต่อเนื่องจากปี 2551 ทำให้อัตราการขยายตัวในปี 2552 ลดลง กำลังซื้อของผู้บริโภคต่างประเทศชะลอตัวลง ซึ่งมีผลกระทบต่อโครงสร้างการผลิตทางการเกษตรของไทยที่ต้องพึ่งพิงการส่งออกเป็นหลัก ประกอบกับค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องจากต้นปี 2552 เฉลี่ยมีค่าเท่ากับ 35 บาทต่อดอลลาร์ และแข็งค่าขึ้นจนกระทั่งปลายปี มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 33 บาทต่อดอลลาร์ ซึ่งเป็นผลทำให้การแข่งขันในตลาดโลกของไทยลดลง ส่งผลกระทบถึงภาคการผลิตต้องหดตัวตามไปด้วย

In the financial statement of Pato Chemical Industry Plc. indicated net profit (loss) totaled 112.78, 157.14, and 183.74 million Baht in 2008 - 2010 respectively. These figures represent an increase percentage of 40.60, 39.34, and 16.93 respectively.

(Unit : 1,000 Baht)

In 2008, overall economic growth was good during the first half of the year, despite incidences and factors on many fronts, both from within the country and from outside the country which affected the country's economic system. These included domestic political problems, higher oil prices, the US financial crisis and the appreciation of the Baht. However, the effects were not severe and proved a positive factor in spurring economic expansion through increased exports as a result of higher demand for agricultural products. Prices for agricultural products were thus mostly higher, leading to an expansion in the production sector.

However in the second half of the year, the world economy and US economy fell into a recession as a result of a financial crisis. This led consumers in foreign markets to have reduced purchasing power, and there was less demand for oil. As a result, crude oil prices on the world market fell steeply, leading to a contraction in the export sector, adversely affecting the production sector and causing lower agricultural product prices. In addition, continuous flooding lasting until the end of the 4th quarter, caused a decrease in domestic consumer demand. However, in the overall picture, the agricultural production sector in 2008 expanded by 4.4% because of favorable weather conditions. Although there was some drought and flooding in certain areas, this did not greatly affect the agricultural sector as a whole. And even though foreign markets had reduced demand for agricultural products, agricultural product prices were good during the beginning of the year, leading the price index for farm goods to expand by as much as 23.90% from the previous year, and thus became an incentive for farmers to continue expanding production.

In 2009, the world economic recession which began in 2008 continued to have a severe effect on Thailand's economy, resulting in lower growth rate in 2009 and weaker purchase power of overseas consumers. This affected the structure of the Thai agricultural production which heavily relies on exports. In addition, the Baht continued to appreciate, from an average of 35 Baht per dollar at the beginning of 2009 to an average of 33 Baht per dollar at the end of the year. As a result, Thailand's competitive advantage decreased in the global market, leading to a reduction in the manufacturing sector.

ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกยังผันผวนทำให้ต้นทุนการผลิตสินค้าสูงขึ้น อัตราเงินเฟ้อในปี 2552 มีแนวโน้มลดลง ซึ่งสะท้อนถึงการบริโภคและการใช้จ่ายของประชาชนในประเทศชะลอตัวลง จึงไม่เป็นการกระตุ้นภาคการผลิตให้เพิ่มขึ้นเลย แต่ในปี 2552 นั้นสภาพดินฟ้าอากาศยังเอื้ออำนวยแก่การเพาะปลูก ถึงแม้บางพื้นที่จะมีอุทกภัยบ้างก็เป็นเพียงระยะสั้นๆ ทำให้กระทบต่อผลผลิตไม่รุนแรงนัก

อย่างไรก็ตาม ภาครัฐยังคงมีนโยบายและมาตรการในด้านต่าง ๆ เช่น ด้านจัดหาแหล่งน้ำ โครงการประกันราคา และโครงการประกันรายได้เกษตรกร ซึ่งเป็นการช่วยส่งเสริมการผลิตในภาคเกษตรและพยุงราคาสินค้าเกษตรไม่ตกต่ำมากนัก ในช่วงเวลาของการเก็บเกี่ยว ส่งผลให้ราคาสินค้าเกษตรหลายชนิดในปี 2552 ยังอยู่ในเกณฑ์ดี แม้ว่าราคาจะลดลงบ้างเมื่อเทียบกับปี 2551 ซึ่งราคาสินค้าเกษตรอยู่ในระดับสูงมาก ดังนั้นอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภาคเกษตรจึงลดลงร้อยละ 0.23 เมื่อเทียบกับปี 2551

<u>ปี 2553</u> ภาวะเศรษฐกิจมีการฟื้นตัวจากวิกฤติเศรษฐกิจตั้งแต่ปลายปี 2552 โดยการดำเนินนโยบายและมาตรการทางด้านการเงินและการคลังของประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ทำให้เศรษฐกิจโลกขยายตัวในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2553 และยังคงส่งผลต่อเนื่องไปยังครึ่งปีหลังของปี เป็นผลทำให้ภาพรวมของทั้งปีภาวะเศรษฐกิจยังคงขยายตัวต่อไปได้

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยยังคงขยายตัวตามภาวะเศรษฐกิจโลกซึ่งส่งผลมาจากภาคการบริโภคภายในประเทศและการส่งออกของภาคเอกชนรวมถึงภาคการท่องเที่ยวที่ยังคงขยายตัวสูงขึ้น โดยอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของไทยในปี 2553 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 ถึงแม้ในช่วงต้นปีจะประสบปัญหาภัยแล้งโดยระดับน้ำในเขื่อนหลักๆ หลายเขื่อน ต่ำสุดในรอบหลายปีที่ผ่านมาศัตรูพืชระบาดทำให้ผลผลิตทางการเกษตรเสียหาย และยังเกิดอุทกภัยรุนแรงในช่วงปลายปีในหลาย ๆ จังหวัดทั่วประเทศ ซึ่งทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชน ได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลืออย่างเร่งด่วน โดยภาครัฐมีนโยบายและมาตรการต่าง ๆ เช่น ด้านการเงินเพื่อผ่อนปรนภาระหนี้สิน การจ่ายเงินชดเชย และ เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ การประกันราคาพืชผล และการประกันรายได้เกษตรกร เป็นต้น ผลผลิตทางการเกษตรได้รับผลกระทบโดยรวมทำให้ปริมาณผลผลิตลดลง อย่างไรก็ตามความต้องการบริโภคภายในประเทศและตลาดโลกที่เพิ่มขึ้นทำให้ราคาสินค้าทางการเกษตรยังคงปรับตัวสูงขึ้น

While the global crude oil prices were fluctuating, causing production costs to rise, the inflation rate in 2009 was on the downward trend, which is a mere reflection of the population's decreased consumption and spending, and in no way stimulated the production the sector. On the upside, the 2009 weather conditions were kind to farming. Although short flooding occurred in some areas, its impact on production was not severe.

Meanwhile, the government launched several measures and policies such as provision of water sources, the price guarantee scheme, and the income guarantee scheme, which supported production as well as the selling prices in the agricultural sector. As a result, the prices of several agricultural products in 2009 were satisfactory despite being lower than in 2008 during which the prices were extremely high. This led to a year-on-year decrease of 0.23% in agricultural gross domestic product (GDP).

<u>In 2010,</u> overall economic situation had recovered from pending economic depression since the end of the year 2009. Upon monetary and financial policy and measures of the countries all over the world helped boost the world economy in the first half of the year 2009, and continuously influenced to the second half of the year which made overall economic situation were in the state of further expansion.

The economic situation of Thailand had still expanded corresponding with global economic situation resulting from domestic consumption growth rate and export of private sector as well as the higher growth of tourism. The economic growth rate of thailand was at 7.8 % despite the draught crisis where water levels of many major dams were at their minimum levels at the beginning of the year. The pest outbreak caused damage to agricultural product coupled with the heavy flood at the end of the year in the provinces all over the country. Concert effort of both public and private sector were made for emergency aid and assistance. The public sector implemented various kinds of policies and measures, the relaxation for debts burden, compensation, low interest rate loan, price guarantee for agricultural product and farmers, for instance. Overall affected agricultural product had caused lower production rate. However, higher demand for agricultural products locally and worldwide helped push up its prices.

(จากข้อมูล สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรปี 2553 ดัชนีผลผลิตสินค้าเกษตร ลดลงจากปี 2552 ร้อยละ 2.1 อยู่ที่ 109.9 และดัชนีราคาที่เกษตรกรรายได้เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ร้อยละ 22.8 อยู่ที่ 155.4)

ด้วยปัจจัยต่าง ๆ ที่ได้กล่าวมานี้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมาปรากฏดังนี้

รายได้จากการขาย ในปี 2551-2553 จำนวน 758.03, 851.62 และ 896.36 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 22.16, 12.35 และ 5.25 ตามลำดับ

รายได้รวม ในปี 2551-2553 จำนวน 761.44, 861.55 และ 910.48 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 20.45, 13.15 และ 5.68 ตามลำดับ

ต้นทุนขาย ในปี 2551-2553 จำนวน 537.41, 592 และ 569.65 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 17.23, 9.91 และ (3.77) ตามลำดับ (ปี 2551 จำนวนใหม่ 538.61 ล้าน ซึ่งใช้เปรียบเทียบกับปี 2552)

ในปี 2551 บริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินปี 2550 เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2551 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้น (จำนวนเดิม 459.56 ล้านบาท) และในปี 2552 บริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีในงบกำไรขาดทุน ปี 2551 อีกครั้งเพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2552 ซึ่งไม่มีผลต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้น แต่มีผลกระทบต่อการวิเคราะห์ในปี 2551 เดิม ดังนั้นเพื่อความเข้าใจจึงขอใช้การวิเคราะห์ ปี 2551 เดิมเป็นบรรทัดฐาน ดังนั้นการวิเคราะห์ในส่วนของค่าใช้จ่ายอาจเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย

<u>ปี 2551</u> จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอย ปีผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยอย่างรุนแรงในไตรมาสที่ 3 และ 4 อีกทั้งปัจจัยภายในประเทศ เช่น ปัญหาทางด้านการเมืองและผลจากอุทกภัยที่เกิดขึ้น ทำให้ความต้องการในตลาดต่างประเทศลดลง ซึ่งส่งผลให้ภาคการส่งออกหดตัวลง ราคาสินค้าที่เคยอยู่ในเกณฑ์ดีก็มีแนวโน้มลดลง จนไม่สามารถเป็นสิ่งจูงใจในการขยายการผลิตภาคเกษตร ในภาคการผลิตอื่น ๆ ก็มีผลกระทบ เช่น มี ภาวะการว่างงานที่เพิ่มขึ้นจากการปลดคนงานของอุตสาหกรรม เป็นต้น ทำให้อัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมที่ในช่วงครึ่งปีแรกคาดว่า จะเพิ่มขึ้นมาก แต่เมื่อประสบกับวิกฤติเศรษฐกิจในครึ่งปีหลังทำให้อัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.26 เท่านั้น

(Office of Agricultural Economics reported a reduction of agricultural production index by 2.1% in 2009 to 109.9 in 2010 and an increase of agricultural product price index by 22.8% in 2009 to 155.4 in 2011)

Consequently, performance of the company during the past 3 years were as follows :

Sales revenue during 2008 - 2010 was 758.03, 851.62, and 896.36 million Baht respectively, representing increases of 22.16%, 12.35%, and 5.25% respectively.

Total revenue during 2008 - 2010 was 761.44, 861.55, and 910.48 million Baht, representing increases of 20.45%, 13.15%, and 5.68% respectively.

Cost of Sales in 2008 - 2010 was 537.41, 592.00, and 569.65 million Baht, representing increases (decrease) of 17.23%, 9.91%, and (3.77%) respectively. (For comparison with 2009, new amount for 2008 is 538.61 million Baht)

(In 2009, the company adjusted some categories in balance sheet of 2008 again to be in line with financial statements of 2009. The adjustment did not affect net profit or shareholders' equity but affected the previous analysis in 2008. For better understanding, the 2008 financial statements analysis is used as standard. There will be small change on expenses.)

<u>In 2008,</u> the world economic recession had a severe effect on Thailand's economy during the 3rd and 4th quarters. In addition, domestic factors such as political problems and effects from flooding led to less demand in foreign markets and thus a contraction in the export sector. Product prices, which were once good, were on such a downward trend that there was no incentive for expanding production in the agricultural sector. Other production sectors were also affected as seen by increased unemployment resulting from industrial workers being laid off. As a consequence, the gross domestic product (GDP) in the first half of the year did not increase greatly as had been expected. The financial crisis in the second half of the year caused the GDP to expand by a mere 2.26%.

ดังนั้นในช่วง ม.ค. - มิ.ย. 2551 จากราคาสินค้าทางการเกษตรที่ราคาที่สูงขึ้นมาก เนื่องจากความต้องการในตลาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพราะหลาย ๆ ประเทศประสบปัญหาภัยธรรมชาติ ทำให้ผลผลิตสินค้าเกษตรลดลงหลายชนิด โดยเฉพาะ ข้าว ในตลาดโลกลดลง ขณะเดียวกันสินค้าเกษตรในกลุ่มพืชพลังงานทดแทน เช่น ปาล์มน้ำมัน มันสำปะหลัง และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ เป็นที่ต้องการของตลาดต่างประเทศมาก สืบเนื่องจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกสูงขึ้น ด้วยปัจจัยข้างต้นทำให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีแรกเพิ่มขึ้นจากจำนวน 189.61 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 57.56 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกับปีที่ผ่านมา

ในขณะที่ช่วงครึ่งปีหลังผลกระทบจากวิกฤติการทางการเงินทำให้เศรษฐกิจถดถอย ส่งผลให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีหลังลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่ถึงอย่างไร ยอดขายโดยรวมทั้งปียังคงเพิ่มขึ้นจำนวน 137.49 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.16 จากการจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชทุกประเภทเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 15.70 แต่เนื่องจากภาวะวิกฤติเศรษฐกิจยังคงมีผลกระทบอย่างต่อเนื่อง จึงจำเป็นต้องวางกลยุทธ์ทางการตลาดและเน้นส่งเสริมการขายในทุกๆด้านให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อกระตุ้นความต้องการในสินค้าและเพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้

ปัญหาราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ผันผวนจากสูงที่สุดและลดลงต่ำที่สุด เป็นภาวการณ์ที่ทุกที่จะบริหารการสั่งซื้อวัตถุดิบให้มีปริมาณที่เพียงพอ และรองรับความต้องการของตลาดที่มีแนวโน้มลดลง อีกทั้งปัญหาทางเศรษฐกิจทำให้ค่าเงินบาทผันผวน จึงเป็นสาเหตุที่ทำให้ราคาวัตถุดิบมีราคาสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีแรกและลดต่ำลงในช่วงครึ่งปีหลัง

ดังนั้นการสั่งซื้อวัตถุดิบในช่วงครึ่งปีแรก จึงมีมูลค่าสูงกว่าในช่วงครึ่งปีหลัง เนื่องจากการชะลอตัวของความต้องการในตลาดทำให้ต้องชะลอการสั่งซื้อวัตถุดิบลง เพื่อให้สัมพันธ์กับภาวะของตลาดในปัจจุบัน และหลีกเลี่ยงปริมาณสินค้าคงเหลือสูงเกินไป ทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบในปี 2551 เพิ่มขึ้น จำนวน 36 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.32 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบเฉลี่ยเพิ่มขึ้นสูงร้อยละ 6.60 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทำให้มูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 20.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.40 ในด้านการบริหารค่าแรงงานและโสหุ้ยในการผลิต บริษัทได้กำหนดนโยบายและเน้นการบริหารอย่างประหยัด คุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด ในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน โดยในปี 2551 จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เพื่อให้เพียงพอต่อกระบวนการผลิต ทำให้ค่าแรงงานในการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.91 และโสหุ้ยการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.45 เมื่อเปรียบเทียบ

Agricultural product prices during the period January to June 2008, rose greatly due to the continued increase in demand for agricultural products. This was because many countries encountered natural disasters leading to a shortfall in many agricultural products, particularly a shortfall in rice on the global market. At the same time, alternative energy agricultural products such as palm oil, cassava and animal feed corn, were in high demand in foreign markets because of rising crude oil prices on global markets. These above factors led total sales in the first half of the year to rise by 189.61 million bah or increased by 57.56% compared to the same period in the previous year.

Meanwhile, the financial crisis in the second half of the year led to an economic recession, causing a reduction in total sales in the second half of the year when compared to the previous year. However, overall total sales for the entire year still rose by 137.49 million Baht or by 22.16% as a result of an average increase of 15.70% in the sale of all types of chemical pesticides. However, as the effects of the economic crisis continued to be felt, it became necessary to lay down a marketing strategy and emphasize on sales promotion in all areas as was suitable to current conditions, in order to stimulate product demand and maintain market share.

Because of the problem of oil prices fluctuating to their highest level and lowest level on the world market, raw material orders had to be managed to ensure sufficient level and ability to accommodate market demand which was on a downward trend. Moreover, economic problems caused fluctuation in the value of the Baht, leading to higher raw material prices in the first half of the year and lower raw material prices in the second half of the year.

Therefore, the value of raw material purchase orders was higher for the first half of the year than for the second half of the year. A slow-down in market demand led to a slow-down in raw material procurement, in line with the current market conditions at the time and avoid excessive inventory. As a result, raw material purchase orders in 2008 rose by 36 million Baht or by 7.32% compared to the previous year. The total value of raw materials purchase orders rose by 6.60% compared to the previous year and the value of inventory rose by 20.86 million Baht from the previous year, or by 13.40%. As for labor cost management and other production expenses or income, the company set a policy that emphasized the most economic, cost-effective and efficient management under the current economic conditions at the time.

กับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของค่าแรงงาน ค่าล่วงเวลาและค่าเบี้ยขยัน รวมถึงค่าสวัสดิการพนักงาน และในส่วนของโสหุ้ยการผลิตเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับยานพาหนะที่สูงขึ้น ค่าไฟฟ้าที่ใช้ในการผลิตเพิ่มขึ้น ค่าวัสดุสิ้นเปลืองและค่าบริการต่าง ๆ ซึ่งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงงานและโสหุ้ยการผลิตทั้งหมดนี้สืบเนื่องมาจากยอดขายที่สูงขึ้น ในภาวะด้านการตลาดที่มีการแข่งขันสูง และอยู่ในช่วงภาวะความต้องการของตลาดชะลอตัวลง จึงจำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งการตลาดไว้ดังนั้น ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายจึงเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.64 และ 17.23 ตามลำดับ ซึ่งอัตราการเพิ่มขึ้นยังเป็นอัตราที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.08 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

ส่วนรายได้อื่น ๆ โดยไม่รวมผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและการกลับรายการ หนี้สงสัยจะสูญ เงินให้กู้ยืม พบว่าในปี 2551 มีรายได้อื่นๆ จำนวน 3.41 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 0.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.22 โดยเกิดจากรายได้จากการลงทุนในตราสารหนี้เพิ่มขึ้น ดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น รายได้จากการขายรถยนต์เก่า และเบ็ดเตล็ด

<u>ปี 2552</u> ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงถดถอยต่อเนื่อง ซึ่งทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจของไทยลดลง ทั้งปัจจัยภายนอกและภายในประเทศ มีผลกระทบต่อโครงสร้างการผลิตภาคการเกษตรของไทยอย่างมาก การส่งออกลดลง ราคาสินค้าลดลงจากปี 2551 ซึ่งเป็นเหตุให้ไม่สามารถจูงใจในการขยายการผลิตภาคเกษตร ด้วยปัจจัยข้างต้นเป็นผลทำให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีแรกจำนวน 446.15 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 72.87 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.04 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

ในส่วนของยอดขายครึ่งปีหลัง ถึงแม้จะมีผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจบ้าง แต่ภาวะภูมิอากาศกลับเอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูกอย่างมาก อีกทั้งยังมีการระบาดของเพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลและโรคใบไหม้ในนาข้าวอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดความต้องการสินค้าของบริษัทเพิ่มขึ้น จึงเป็นผลทำให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีหลังจำนวน 405.47 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 166.45 ล้านบาทหรือร้อยละ 69.64 ซึ่งส่งผลทำให้ยอดขายทั้งปี จำนวน 815.62 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 93.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.35

ในด้านต้นทุนขายปี 2552 จำนวน 592.00 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 53.39 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.91 ซึ่งพบว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย แสดงให้เห็นถึงความมีประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน โดยในช่วงครึ่งปีแรก

As a result, in 2008 there was only a slight increase in the number of workers to meet production process needs. Thus, labor costs for production rose by 19.91% and other production expenses rose by 2.45% compared to the previous year. This increase came from labor costs, overtime costs and worker rewards as well as employee benefits. As for the increase in other production costs, this came from higher transport expenses, higher electricity expenses for production, material waste expenses and expenses for various other services. The increase in the expenses for raw materials, labor and other production expenses was the result of higher total sales, amid high competition on the market coupled with a slow-down in demand on the market, making it necessary to maintain market share. Thus, production and sales costs rose by 20.64% and 17.23% respectively. The rate of this rise however, was still lower than the rise in total sales with initial profits rising by 36.08%, compared to the previous year.

As for other income apart from foreign exchange income, income from bad debt reversal and loans, it was found that in 2008 there was 3.41 million Baht in other income, representing an increase of 0.40 million Baht or 13.22%. This came from increased investment in debt instruments, increase in interest receivable, income from sale of old vehicles and miscellaneous.

<u>In 2009</u>, as the world economy continued to go into recession, the growth rate of Thailand's economy went down. Both domestic and overseas factors affected the agricultural production structure immensely. Exports decreased inline with product prices which created no incentive for expansion of production. As a result, total sales in the first half of the year amounted to 446.15 million Baht, a drop of 72.87 million or 14.04% when compared with the previous year.

In the second half of year, despite the impact from the financial crisis, the weather conditions were very beneficial to farming. Together with the ongoing outbreaks of Brown Plant Hoppers and Blast Diseases in rice fields, these factors led to a rise in the demands for the company's products. Consequently, total sales in the second half of the year amounted to 405.47 million Baht, a decrease of 166.45 million Baht or 69.64%, resulting in the sales for the entire year of 815.62 million Baht, a rise of 93.58 million Baht or 12.35%.

Sales costs of 2009 amounted to 592 million Baht, an increase of 53.39 million Baht or 9.91%. It is noted that the risen sales costs were lower than the increased sales, showing effectiveness in cost management. During the first half of the year, the company slowed down its

บริษัทฯ ได้ชะลอการสั่งซื้อวัตถุดิบลง เนื่องจากบริษัทยังคงมีสินค้าคงคลังและเพื่อให้ปริมาณวัตถุดิบสัมพันธ์กับปริมาณความต้องการสินค้าในตลาดโดยไม่ให้สินค้าคงคลังสูงเกินความจำเป็น ทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบลดลงจากปีที่แล้วถึงร้อยละ 39.65 จนกระทั่งความต้องการสินค้าในตลาดของครึ่งปีหลังสูงขึ้นอย่างมาก ทำให้ยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาถึงร้อยละ 67.11 เพื่อให้สามารถรองรับความต้องการสินค้าในตลาดอย่างเพียงพอ อย่างไรก็ตามการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งปี 2552 ยังคงลดลงร้อยละ 9.64 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มลดลงถึงคงที่ ซึ่งในขณะนี้ต้นทุนวัตถุดิบในปีที่แล้วมีราคาสูงกว่า ในด้านการบริหารแรงงานและโสหุ้ยในการผลิต บริษัทได้กำหนดนโยบาย การบริหารอย่างประหยัดคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุดในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน โดยในปี 2552 จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย เพื่อให้เพียงพอแก่กระบวนการผลิต ทำให้ค่าแรงงานในการผลิตเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 5.73 และโสหุ้ยการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.23 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของค่าแรงงาน ค่าล่วงเวลาและค่าเบี้ยขยันรวมถึงค่าสวัสดิการพนักงาน และในส่วนของโสหุ้ยการผลิตเพิ่มขึ้น จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับยานพาหนะ ค่าไฟฟ้า น้ำประปาที่ใช้ในการผลิต ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ซึ่งการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงงานและโสหุ้ยการผลิตทั้งหมดนี้สืบเนื่องมากจากยอดขายที่สูงขึ้น ในภาวะด้านการตลาดที่มีการแข่งขันสูงขึ้นและอยู่ในช่วงความต้องการของตลาดที่สูงขึ้นด้วย จึงจำเป็นที่จะต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ จึงทำให้ต้นทุนการผลิต และต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.43 และ 9.91 ตามลำดับ ซึ่งยังคงเป็นอัตราเพิ่มขึ้นที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.32 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2552 จำนวน 5.82 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 2.41 ล้านบาทหรือร้อยละ 70.49 โดยเกิดจากรายได้จากการลงทุนในตราสารหนี้เพิ่มขึ้นและรายได้จากการขายรถยนต์เก่า

<u>ปี 2553</u> ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงเติบโตขึ้นจากปลายปี 2552 ซึ่งทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยเพิ่มขึ้น ทั้งจากปัจจัยภายนอกและภายในประเทศที่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการผลิตภาคการเกษตรของไทยอย่างมาก ความต้องการบริโภคในตลาดโลกและตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้น แต่ผลผลิตทางการเกษตรหลักๆ เช่น ข้าว ปาล์มน้ำมัน และมันสำปะหลัง ได้รับผลกระทบจากปัญหาภัยแล้ง ศัตรูพืชและโรคระบาดตอนช่วงต้นปีถึงกลางปี 2553 และในช่วงปลายปี 2553 ก็ยังประสบกับภาวะอุทกภัยครอบคลุมพื้นที่เกือบทั้งประเทศ จากปัญหาภัยธรรมชาติดังกล่าวส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตทางการเกษตรอย่างมาก โดยเฉพาะทั้งข้าวนาปี และนาปรัง

raw material purchases due to remaining inventory and for the purpose of maintaining a balance between the amount of raw materials and market demands. This caused the amount of raw material purchases to fall down by 39.65% year-on-year. However, market demands for the company's products increased drastically in the second half of the year, causing the raw material purchases to go up by 67.11% in order to sufficiently support the market demands. However, the total purchases for the entire year still dropped by 9.64% compared with the previous year. The prices of raw materials tended to fall between downward and stable, and last year's raw material costs were higher than those as of now. As for labor cost management and other production expenses, the company set a policy that emphasized the most economic, cost-effective and efficient management under the current economic conditions at the time. As a result, in 2009 there was only a slight increase in the number of workers to meet production needs. Thus, labor costs for production rose only by 5.73% and other production expenses rose by 6.23% compared with the previous year. The increase in labor costs for production is due to labor costs, overtime costs and worker rewards as well as employee benefits. Meanwhile, the increase in other production costs is due to transport expenses, electricity and water fees and material waste expenses. Such increases are a result of higher total sales, amid high market competition coupled with increased market demands, making it necessary to maintain market share. Thus, production and sales costs rose by 4.43% and 9.91%, respectively. Such increases in costs, however, are still lower than the rise in total sales with initial profits increasing by18.32%, compared with the previous year.

Other income in 2009 totaled 5.82 million Baht, a decrease of 2.41 million Baht or 70.49% due to increased investments in debt instruments and income from sales of old vehicles.

<u>In 2010,</u> the world economy was still growing from the end of 2009 and the growth rate of Thai economy was higher resulting from both external and internal factors which affected the structure of Thai agricultural products immensely. The demand of consumption of the international and local market increased while production of agricultural product such as rice, palm oil and cassava were affected by the drought, the outbreak of pest and disease during the first half of 2010. Besides severe floods during the second half of the year led to the decrease of agricultural production especially yearlypaddy and off-season paddy.

จากปัจจัยข้างต้นที่มีผลผลิตทางเกษตรลดลง แต่เนื่องจากความต้องการบริโภคเพิ่มขึ้น จึงทำให้ราคาสินค้ายังคงอยู่ในเกณฑ์ดี โดยเฉพาะยางพารา อ้อยโรงงาน และปาล์มน้ำมัน ยกเว้น ราคาข้าวกลับลดลง จากราคาข้าวในต่างประเทศอ่อนตัวลง จึงส่งผลให้ยอดขายในปี 2553 จำนวน 896.36 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 44.74 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.25

ในด้านต้นทุนขายปี 2553 จำนวน 569.65 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 22.32 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.77 ซึ่งพบว่าต้นทุนขายมีอัตราลดลง เมื่อเทียบกับอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย โดยแสดงให้เห็นถึงการดำเนินนโยบายและการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่มีผลทำให้ต้นทุนขายลดลง การสั่งซื้อวัตถุดิบซึ่งนำไปสู่สินค้าคงคลังที่มีปริมาณเพียงพอต่อความต้องการการสินค้าตลาด โดยราคาวัตถุดิบซึ่งผันผวนไปตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่มีแน้วโน้มเพิ่มขึ้นจึงทำให้ราคาวัตถุดิบที่ยังไม่รวมต้นทุนสั่งซื้อเฉลี่ยสูงขึ้นร้อยละ 10-15 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว แต่เนื่องจากปัญหาด้านเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา ทำให้เงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ตั้งแต่ช่วงต้นปีอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 33.52 บาท/ดอลลาร์จนกระทั่งช่วงปลายปี อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยอยู่ที่ 30.29 บาท/ดอลลาร์ ส่งผลในราคาวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศมีราคาเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยหรือลดลง วัตถุดิบบางตัวมีราคาไม่เปลี่ยนแปลง แต่ได้รับผลจากเงินบาทแข็งค่า จึงทำให้ต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตลดลงร้อยละ 11.14 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ส่วนในด้านต้นทุนแรงงาน การตลาดและโสหุ้ยในการผลิตนั้น บริษัทได้กำหนดนโยบาย และการบริหารอย่างประหยัดคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุดในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน โดยปี 2553 มีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้น เพื่อให้เพียงพอแก่กระบานการผลิต ทำให้ค่าแรงงานในการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.93 และโสหุ้ยการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.82 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของค่าแรงและค่าล่วงเวลาและค่าเบี้ยขยัน รวมถึงค่าสวัสดิการพนักงานต่างๆ และในส่วนของโสหุ้ยการผลิตเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับค่าไฟฟ้า น้ำประปา ที่ใช้ในการผลิต ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ค่าซ่อมแซมเครื่องจักร ซึ่งการเพิ่มขึ้นของค่าแรงงานและโสหุ้ยการผลิตนั้น จากยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น ในภาวะด้านการตลาดที่มีการแข่งขันสูงขึ้น และอยู่ในช่วงความต้องการของตลาดเพิ่มสูงขึ้น หลังจากภัยแล้ง เพราะอุทกภัย ดังนั้นบริษัทจึงจำเป็นต้องรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด อีกทั้งภาวะของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ส่งผลทำให้ต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

From the abovementioned factors which led to the decrease of agricultural products, but since the consumption demand was increasing helping to maintain the good price especially for rubber, factory cane and palm oil. On the contrary, the rice prices reduced as a result of the lower prices abroad. The sales volume in 2009 thus totaled 896.36 million Baht, an increase of 44.74 million Baht or 5.25 % year-on-year.

The cost of sales in 2010 amounted to 569.65 million Baht, a decrease of 22.32 Baht or 3.77 %. It was found that the cost of sales were lower when compared with the increase of sales volume showing the efficiency of the policy and cost management undertaken including other factors causing lower cost of sales. The purchase of raw materials led to the sufficient inventory to meet the market demands.

The fluctuation of the prices of raw materials variable by the oil prices in the world market which tended to increase, made the average prices of raw materials excluding the purchase order cost higher by 10-15 % year-on year. Accordingly, the economic problems in US economy led to Baht strong against the dollar. Since the beginning of the year, the average exchange rate was at 33.52 Baht to a dollar. It was until the end of the year, the average exchange rate was at 30.29 Baht to a dollar causing the prices of raw materials from overseas were between slightly increase and downward trend. The prices of some raw materials were not changed but the influence of the strong Baht causing the cost of raw materials used for production lower by 11.14 % when comparing with last year. As for labor cost, marketing and production costs, the Company set the most economical, effective and efficient policy and management for current economic situation. In 2010, the number of employees increased to meet production process needs. Thus labor cost for production increased by 8.93 % and the production cost increased by 9.82 % year-on- year. This increase came from labor cost, overtime cost and diligent allowances as well as employee benefit. Meanwhile, the increase in other production costs incurred from electricity and water fees, material waste expenses and machine repairing expenses. Such increases were from the reason of higher total sales volume under market circumstances of high competition coupled with increase in market demands after the draught and flood. It is necessary for the Company to maintain the market share. Furthermore, the currency exchange rate which affected the average

เฉลี่ยลดลง จึงเป็นผลทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายลดลงร้อยละ 0.29 และ 3.77 ตามลำดับ และทำให้อัตรากำไรขั้นต้นปี 2553 จำนวนร้อยละ 36.45 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.84 จากปี 2552

ส่วนรายได้อื่นๆ ในปี 2553 จำนวน 7.75 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.93 ล้านบาทหรือร้อยละ 33.16 โดยเกิดจากรายได้จากการลงทุนในตราสารหนี้เพิ่มขึ้นและรายได้จากการขายรถยนต์เก่า

cost of raw materials was reduced resulting production and sales costs to be reduced by 0.29 and 3.77 % respectively. The gross profit for 2010 amounted to 36.45 %, an increase of 25.84 % from 2009.

As for other incomes for 2010 amounted to 7.75 million Baht, an increase of 1.93 million Baht or 33.16 % which originated from an increase of investment in bonds and income from the sale of used vehicles.

ตารางอัตราการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ ปี 2551-2553

Table showing rate of increases (reduction) during 2008 - 2010

ปี Year	PATO		
	รายได้จากการขาย Sales Revenue	รายได้รวม Total revenue	ต้นทุนขาย Cost of Sale
2551/2008	22.16	20.45	17.23
2552/2009	12.35	13.15	9.91
2553/2010	5.25	5.68	(3.77)

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2551-2553 จำนวน 66.19, 70.06 และ 94.10 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 18.15, 7.80 และ 34.31 ตามลำดับ โดยไม่รวมดอกเบี้ยจ่ายหรือค่าใช้จ่ายทางการเงิน (ในปี 2551 จำนวนใหม่ 64.99 ล้านบาทเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบกับปี 2552)

ดอกเบี้ยจ่ายหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2551-2553 จำนวน 6.22, 0.93 และ 1.52 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 41.27, (85.02) และ 63.20 ตามลำดับ

<u>ปี 2551</u> ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ได้ถูกจัดประเภทรายการบัญชี ในงบการเงินปี 2550 เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2551 โดยแยกประเภทค่าใช้จ่ายขายและบริหาร ดังนี้

Sales and General Administrative expenses during 2008-2010 totaled 66.19, 70.06, and 94.10 million Baht, representing increases of 18.15%, 7.80%, and 34.31% respectively, not including interest payable or financial cost. New amount in 2008 for comparison with 2009 is 64.99 million Baht.

Interest payable or finance cost in 2008 - 2010 totaled 6.22, 0.93, and 1.52 million Baht, representing increases of 41.27%, (85.02%), and 63.20% respectively.

<u>In 2008</u>, expenses for sales and administration are shown in the 2007 financial statement corresponding with the 2008 financial statement, with sales and administrative expenses listed in the following separate categories.

	2551/2008	2550/2007
ค่าใช้จ่ายในการขาย Sales expenses	26,362,818	20,563,922
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร Management expenses	24,629,541	20,834,020
ค่าตอบแทนผู้บริหาร Management remuneration	15,197,250	14,626,699
รวมค่าใช้จ่าย Total expenses	66,189,609	56,024,641

เมื่อพิจารณาแยกประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นจำนวน 5.80 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.20 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา พบว่า จากยอดการจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นมากเป็นผลทำให้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการตลาดเพิ่มขึ้น เช่น ค่า Commission เพิ่มขึ้น ค่าพาหนะเดินทางเพิ่มขึ้น ค่าขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้น และค่าส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น จากการกระตุ้น แรงจูงใจในความต้องการของตลาด ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 3.80 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.22 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยมีสาเหตุหลักๆ เช่น หนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้า ในปี 2551 จำนวน 2.15 ล้านบาท ขณะที่ปี 2550 มีหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าเพียง 0.06 ล้านบาทเท่านั้น ซึ่งเป็นผลจากปัญหาเศรษฐกิจทำให้เกิดการขาดสภาพคล่อง โดยบริษัทฯ ได้ระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่ออย่างมาก และ คำนึงถึงความเหมาะสมแก่ลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ดีสัดส่วนของหนี้สงสัยจะสูญยังคงมีอัตราที่ต่ำมาก

ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2551 จำนวน (0.73) ล้านบาท และในปี 2550 จำนวน 3.63 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงอยู่ในส่วนของรายได้ แต่เมื่อนำมาเปรียบเทียบกัน พบว่ามีการเปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 4.36 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 120.21 เนื่องจากผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจ sub-prime ทำให้อัตราแลกเปลี่ยนผันผวนอย่างรุนแรงในระหว่างปี รวมทั้งผลกระทบจากการขาดความเชื่อมั่นในทางธุรกิจ ของปัญหาด้านการเมืองในประเทศ ทำให้เงินบาทอ่อนค่าลง และเกิดภาวะผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ในไตรมาสที่ 3 และ 4 แต่ถึงอย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นถึงผลกระทบจาดความผันผวนของค่าเงินบาท จึงดำเนินนโยบายป้องกันความเสี่ยง โดยการทำ T/R เพื่อขยายการชำระหนี้ต่างประเทศออกไป และการทำ Forward Contract ไว้ล่วงหน้า เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคต โดยทั้งนี้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 0.53 ล้านบาท จากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีของเจ้าหนี้ T/R คงเหลือ

ค่าใช้จ่ายในการบริจาคเพื่อการศึกษา โดยในปี 2551 บริษัทฯ มีนโยบายตอบแทนสังคมโดยการสนับสนุนอุปกรณ์การศึกษาแก่โรงเรียนที่ขาดแคลนใน ก.ท.ม. จำนวน 5 โรงเรียน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 0.51 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 4 ได้แก่ คอมพิวเตอร์, โสตทัศนูปอุปกรณ์, อุปกรณ์การเรียน และอุปกรณ์สนามเด็กเล่น เป็นต้น จึงทำให้ค่าใช้จ่ายการบริจาคเพิ่มขึ้น จำนวน 0.62 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

When these expenses are considered as separate items, sales expenses rose by 5.80 million Baht or by 28.20% compared to the previous year. It was found that the big increase in total sales led to higher expenses for marketing such as higher commission costs, increased travel and transport expenses and higher expenses for sales promotion in order to stimulate and create incentives for market demand. Management costs, meanwhile rose by 3.80 million Baht or by 18.22% compared to the previous year. This came mainly from bad debts of trade debtors in 2008 totaling 2.15 million, whereas in 2007, such bad debts totaled only 0.06 million Baht. This was caused by economic problems which led to poor liquidity. The company thus was very careful in releasing credit and considered each customer's suitability. Anyhow, the bad debt ratio was still very low.

Profit (loss) from exchange rate in 2008 totaling (0.73) million Baht and totaling 3.63 million Baht in 2007, is shown as income. When these figures are compared against each other, it shows a fall of 4.36 million Baht or a fall of 120.21%. This came from adverse effects from the sub-prime economic crisis which caused extreme fluctuations in the exchange rate during the year. In addition, there were effects from a loss of confidence in business and internal political problems. This caused the Baht to weaken and the exchange loss in the 3rd and 4th quarters. Anyhow, the company perceived the effects from the fluctuation in the value of the Baht and therefore, undertook a risk prevention policy by making T/R to extend payment term of foreign debts and making in advance Forward Contracts in order to minimize future exchange rate risks. As a result, there was 0.53 million Baht registered as loss that had not yet been incurred following an adjustment in the exchange rate as at the end of the year for remaining T/R payables.

As for expenses for CSR in 2008, the company had a policy to give back to society by giving a total of 0.51 million Baht in the 4th quarter for 5 schools in need in Bangkok. The money was used to support the purchase of educational equipment which included computers, audio-visual equipment, education equipment and playground equipment, thus increasing donation expenses by 0.62 million compared to the previous year.

ค่าใช้จ่ายทางด้านกฎหมายเพิ่มขึ้นจำนวน 0.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 291.24 จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการฟ้องร้องเพื่อใช้สิทธิไล่เบี้ยในฐานะผู้ค้ำประกัน จำนวน 34.22 ล้านบาท ต่อ บริษัท พลาสติก พรีซิชั่น อันดัสตรี้ จำกัด (Plastic Precision Industry Co.,Ltd.) โดยทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการดังกล่าว

ค่าตอบแทนผู้บริหารได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีใหม่ ในปี 2551 และ 2550 โดยค่าตอบแทนผู้บริหารดังกล่าวเพิ่มขึ้น จำนวน 0.57 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.90 จากการเพิ่มขึ้นของเบี้ยประชุมกรรมการบริหารและค่าตอบแทนของผู้บริหารที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายทางการเงินหรือดอกเบี้ยจ่ายในปี 2551 จำนวน 6.22 ล้านบาท ในปี 2550 จำนวน 4.40 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 1.82 ล้านบาทหรือร้อยละ 41.27 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากการบริหารเจ้าหนี้ต่างประเทศโดยการทำ T/R ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินและค่าเงินบาทในขณะนั้น ซึ่งในปี 2551 จำนวนเจ้าหนี้ T/R ที่ชำระมีจำนวนถึง 14.82 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยการขยาย Term การชำระเงินนั้นทำให้เกิดภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2551 จำนวน 38.85 ล้านบาท และในปี 2550 จำนวน 33.11 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 5.74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.32 โดยในปี 2551 ยอดกำไรสุทธิก่อนภาษี เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากนโยบายของรัฐบาลที่จะช่วยภาคเอกชน จึงประกาศลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 30 เป็น ร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิ จึงเป็นปัจจัยบวกต่อเงินได้นิติบุคคลในปี 2551 นี้ แต่ในปี 2550 มีรายการบวกกลับจากค่าเผื่อสงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืม ซึ่งบริษัทฯ ได้สำรองเผื่อไว้เต็มจำนวนแล้ว จึงทำให้เป็นปัจจัยบวกต่อภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2550 ดังนั้นจากปัจจัยข้างต้นทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นในอัตราไม่มากนัก

<u>ปี 2552</u> ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ได้ถูกจัดประเภทรายการบัญชี ในงบการเงินปี 2551 เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปี 2552 โดยแยกประเภทค่าใช้จ่ายขายและบริหารดังนี้

Legal expenses rose by 0.66 million Baht or by 291.24% due to a lawsuit undertaken by the company which was exercising its right as guarantor for 34.22 million Baht, against the Plastic Precision Industry Co. Ltd.

In 2007 and 2008, management remuneration was re-categorized in the account books, with management remuneration expenses rising 0.57 million Baht or 3.90% due to an increase in meeting allowance and management remuneration.

Finance costs or interest payable in 2008 totaled 6.22 million Baht and in 2007 totaled 4.40 million Baht, showing an increase of 1.82 million Baht or a rise of 41.27% compared to the previous year. This was due to management of foreign creditors by making T/R suitable to the financial situation and Baht value at that time. In 2008, the number of T/R creditor payments totaled 14.82 million dollars. This extended term of payment increased interest payable burden.

Corporate tax in 2008 totaled 38.85 million Baht and in 2007 totaled 33.11 million Baht, representing an increase of 5.74 million Baht or a rise of 17.32%, with an increase in total net profit before taxes in 2008. It was government policy to help the private sector and thus the government announced a reduction in corporate tax rate from 30% to 25% of net profit. This became a positive factor for corporate income in 2008. In addition in 2007 a contingent liability was reversed and added back And as the company had already set aside full reserves for contingent liabilities, this was a positive factor for corporate income in 2007. Thus these above factors helped corporate taxes to rise only slightly.

<u>In 2009</u>, selling and administrative expenses have been reclassified in the 2008 financial statements to conform to those of 2009 by separating selling expenses from administrative expenses as follows

	2552/2008	2551/2007
ค่าใช้จ่ายในการขาย **Sales expenses**	38,680,290	32,283,362
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร **Management expenses**	26,145,121	27,535,102
ค่าตอบแทนผู้บริหาร **Management remuneration**	5,236,000	5,172,829
รวมค่าใช้จ่าย **Total expenses**	70,061,411	64,991,293

เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชี ค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 38.68 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 6.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.81 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา สืบเนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นมาก ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการตลาดเพิ่มขึ้น เช่น ค่า Commission ค่าขนส่งสินค้า และค่าส่งเสริมการขาย ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 26.14 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 1.39 ล้านบาทหรือร้อยละ (5.05) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น เช่น ค่าสวัสดิการต่างๆ ในขณะที่ค่าใช้จ่ายบางรายการลดลง เช่น หนี้สงสัยจะสูญลดลง จำนวน 2.12 ล้านบาท หรือร้อยละ (98.70), รายการรับคืนจากหนี้สูญ จำนวน 1.02 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการปล่อยสินเชื่อให้แก่ลูกค้าอย่างระมัดระวัง และคำนึงถึงความเหมาะสมแก่ลูกค้าแต่ละรายในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันซึ่งเป็นผลทำให้สัดส่วนของหนี้สงสัยจะสูญในแต่ละปีมีอัตราส่วนที่ต่ำมาก ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการบริหารลูกหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ

ผลกำไร จากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2552 จำนวน 4.11 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 4.84 ล้านบาทหรือร้อยละ 661.19 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งได้แสดงอยู่ในส่วนของรายได้ เนื่องจากผลกระทบภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยต่อเนื่องทำให้อัตราแลกเปลี่ยนผันผวน ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นมาโดยตลอดเฉลี่ย 35 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์ เมื่อต้นปี 2552 จนกระทั่งปลายปี 2552 เฉลี่ยเท่ากับ 33 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์ จึงทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง จำนวน 3.33 ล้านบาท และผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 0.78 ล้านบาท จากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปีของเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศอื่นๆ คงเหลือ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีใหม่ในปี 2552 และ 2551 โดยค่าตอบแทนผู้บริหารเพิ่มขึ้น จำนวน 0.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.22 จากการแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มขึ้น 1 ท่าน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินหรือดอกเบี้ยจ่าย ในปี 2552 จำนวน 0.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง จำนวน 5.29 ล้านบาทหรือร้อยละ (85.02) เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาผลสืบเนื่องมาจากการแข็งค่าของเงินบาท ทำให้การบริหารในการชำระเงินแก่เจ้าหนี้ T/R และต่างประเทศต้องเหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินและค่าเงินบาทที่ทำให้บริษัทได้ประโยชน์มากที่สุดในขณะนั้น โดยเฉพาะการชำระเงินตาม Term ที่กำหนด ทำให้บริษัทฯ ประหยัดดอกเบี้ยได้อย่างมาก จึงทำให้ภาระดอกเบี้ยจ่ายลดลง

Selling expenses amounted to 38.68 million Baht, a rise of 6.40 million Baht or 19.81% compared to the previous year. This is due to increased sales as a result of increased marketing expenses such as commission fees, freight expenses and promotional expenses. Administrative expenses totaled 26.14 million Baht, a year-on-year drop of 1.39 million Baht or (5.05)%. This is a result of an offset between some increased expenses such as employee benefits, and some decreased expenses such as doubtful accounts which decreased by 2.12 million Baht or (98.70)% and a recoverable amount from doubtful accounts of 1.02 million Baht. The company has a policy to be cautious in giving loans to customers and in considering the suitability of each customer under the current economic circumstance. This results in a very small portion of doubtful accounts in each year, which shows the company's effective management of accounts receivable.

Gain on foreign exchange of 2009 amounted to 4.11 million Baht, a hike of 4.84 million Baht or 661.19% compared with the previous year, shown under the caption of Revenues. The ongoing economic recession is responsible for the volatility of foreign exchange rates. The Baht continued to appreciate, from an average of 35 Baht per dollar at the beginning of 2009 to an average of 33 Baht per dollar at the end of the year. This led to realized gain on exchange of 3.33 million Baht and unrealized gain on exchange of 0.78 million Baht based on adjustment of exchange rates as at year end on T/R and outstanding overseas accounts payable.

Remuneration to senior executives has been reclassified in 2009 and 2008. The remuneration went up by 0.06 million Baht or 1.22% due to an appointment of one additional independent committee member.

Financial expenses or interest in 2009 amounted to 0.93 million Baht, a year-on-year drop of 5.29 million Baht or (85.02)% due to the appreciation of the Baht. The company managed its payment to T/R and overseas accounts payable to suit the financial situation and the appreciation of the Baht in order to maximize the company's interest at the moment by complying with the payment terms. This results in low interest.

ปี 2553 เมื่อพิจารณาตามประเภทรายการบัญชีค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 58.76 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 20.08 ล้านบาทหรือร้อยละ 51.91 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาเนื่องมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขายและการตลาดก็เพิ่มขึ้นด้วย เช่น ค่า commission ค่าขนส่งสินค้า ค่าพาหนะ และค่าส่งเสริมการขาย ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 29.83 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 3.68 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.07 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น เช่น สวัสดิการต่างๆ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด และค่าบริจาคเพื่อการศึกษา รวมถึงรายการรับคืนจากหนี้สูญ จำนวน 1.18 ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้บริหารปี 2553 จำนวน 5.52 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 0.28 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.34 ตามนโยบายการปรับเงินเดือนผู้บริหารเฉลี่ยร้อยละ 5

ผลกำไร จากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2553 จำนวน 6.37 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 2.26 ล้านบาทหรือร้อยละ 54.99 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งได้แสดงอยู่ในส่วนของรายได้เนื่องจากผลกระทบภาวะเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา ทำให้อัตราแลกเปลี่ยนผันผวนตลอดทั้งปี ค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ แข็งค่าขึ้นเรื่อย ๆ จนกระทั่งสิ้นปี 2553 เท่ากับ 30.29 บาท/ดอลลาร์ จึงทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงจำนวน 3.48 ล้านบาท และเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจำนวน 1.22 ล้านบาท จากการปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน ณ.วันสิ้นปีของเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศอื่น ๆ คงเหลือ

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2553 จำนวน 1.52 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 0.59 ล้านบาทหรือร้อยละ 63.20 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วมา ผลสืบเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาททำให้การบริหารการเงินในการชำระเงินเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศอื่น ๆ นั้นต้องมีความระมัดระวังเพื่อความเหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินที่ผันผวนตลอดเวลา และเพื่อให้ได้ค่าเงินบาทที่ทำให้บริษัทประหยัดและได้ประโยชน์มากที่สุดในขณะนั้น โดยเฉพาะการชำระเงินตาม Term ที่กำหนดหรือขยาย Term ออกไปอาจทำให้บริษัทต้องรับภาระต้นทุนทางการเงินบ้าง แต่ก็คุ้มค่ากับการที่ได้ชำระในอัตราแลกเปลี่ยนที่ต่ำซึ่งทำให้บริษัทได้ประโยชน์มากกว่า

จากผลการดำเนินงานดังได้กล่าวมาแล้ว ทำให้ผลกำไรขั้นต้นในปี 2551-2553 จำนวน 220.62, 259.62 และ 326.70 คิดเป็นร้อยละ 29.10, 30.49 และ 36.45 ตามลำดับ (ปี 2551 จำนวนใหม่ 219.42 ล้านบาท ซึ่งใช้เปรียบเทียบกับปี 2552)

In 2010, cost of sales totaled 58.76 million Baht, representing an increase of 20.08 million Baht or an increase of 51.91 % compared with the previous year. As a result of the increase in total sales volume, there was a rise in various costs particularly those involving commission, transportations, vehicle, and sales promotion and marketing totaled 29.83 million Baht or an increase of 3.68 million Baht representing an increase of 14.07% compared to the previous year. The increases in administrative expenses were from employee benefits, miscellaneous expenses, donation for education, and a recoverable amount from bad debts of 1.18 million Baht.

Management remunerations in 2010 totaled 5.52 million Baht or an increase of 0.28 million Baht representing an increase of 5.34 %, in line with company's policy to adjust the management salary by 5 %.

As for profit from exchange rates in 2010 totaling 6.37 million Baht booked in a part of revenue, this showed an increase of 2.26 million Baht or 54.99 % compared to the previous year. This resulted from the US economy which led to a fluctuating exchange rate throughout the year. The Baht strengthened at 30.29 Baht to a dollar by the end of 2010. The company booked a realized forex gain of 3.48 million Baht and 1.22 million Baht unrealized loss resulting from exchange rate adjustment by T/R payables left at year end.

Financial cost in 2010 totaled 1.52 million Baht, reflecting an increase of 10.59 million Baht or an increase of 63.20 % compared to the previous year. As the consequence of the strengthening of the Baht against dollar, a prudent and appropriate management of T/R payables in light of the financial situation and fluctuating Baht value at the time was implemented to economize and to maximize the company's interest. This was arranged by making performance in accordance with the terms of payment or otherwise extension of terms of payment which may lead to a slightly increase of interest payable burden. However, this was more beneficial to the company as it was able to pay at a lower rate of exchange.

The above operational results led to gross profit during 2008-2010 to total 220.62, 259.62, and 326.70 million Baht respectively, representing a percentage of 29.10, 30.49, and 36.45 respectively. (The 2008 new amount of 219.42 is used for the comparison with 2009)

กำไรจากการดำเนินงานในปี 2551-2553 จำนวน 154.43, 189.56 และ 232.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.37, 22.26 และ 25.95 ตามลำดับ

กำไรสุทธิในปี 2551-2553 จำนวน 112.78, 157.14 และ 183.74 คิดเป็นร้อยละ 14.81, 18.24 และ 20.18 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2551-2553 จำนวนร้อยละ 28.70, 35.34 และ 37.23 ตามลำดับ

ในปี 2551 จากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศชะลอตัว โดยมีอัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวม ร้อยละ 2.26 ซึ่งเกิดจากปัจจัยต่าง ๆ หลายด้านดังได้กล่าวข้างต้น โดยในช่วงครึ่งปีแรกนั้น วิกฤติการณ์ต่างๆที่เกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นวิกฤติทางการเงินของสหรัฐอเมริกา จนกระทั่งทำให้กลายเป็นวิกฤติเศรษฐกิจของโลก ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกสูงขึ้น วิกฤติทางภัยธรรมชาติที่ต่างประเทศประสบ ทำให้สินค้าทางการเกษตรลดลงกลับเป็นปัจจัยบวกให้กับประเทศไทยโดยทำให้ราคาสินค้าทางการเกษตรของไทยซึ่งมีความต้องการของต่างประเทศสูงขึ้น รวมถึงพืชเกษตรที่ทดแทนพลังงานก็พลอยได้รับความนิยมไปด้วย เนื่องจากราคาน้ำมันสูงขึ้น ยอดขายในช่วงครึ่งปีแรกจึงเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 57.50 เมื่อเปรียบเทียบในช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่ผ่านมา

ในช่วงครึ่งปีหลังเศรษฐกิจโดยรวมทั่วโลกได้รับผลกระทบจากวิกฤติต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น ทำให้ความต้องการในตลาดโลกลดลงอย่างรุนแรง ราคาน้ำมันในตลาดโลกลดลงอย่างมาก เนื่องจากการลดลงของการบริโภคจริง เป็นผลให้การส่งออกหดตัวลงอย่างต่อเนื่อง ภาคการผลิตทางการเกษตรของประเทศลดลง ราคาสินค้าทางการเกษตรที่เคยได้ราคาดีในช่วงแรกกลับลดลงอย่างมาก รวมถึงปัจจัยภายในประเทศทั้งทางด้านการเมือง อุทกภัยและเศรษฐกิจ ทำให้ยอดการจำหน่ายลดลงถึงร้อยละ 17.90 เมื่อเปรียบเทียบในช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่ผ่านมา

แต่ถึงอย่างไรผลการดำเนินงานทั้ง 12 เดือน ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มียอดขายสูงขึ้นถึงร้อยละ 22.16 และจากปัจจัยที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้ราคาต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ยสูงขึ้นอยู่ในช่วงร้อยละ 6.60 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ขณะที่ความต้องการในตลาดลดลงอย่างต่อเนื่อง การแข่งขันในด้านการตลาดสูงมาก กลยุทธ์ในด้านราคาจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นและหลีกเลี่ยงไม่ได้ เพื่อรักษาส่วนแบ่งการตลาดให้ได้มากที่สุด การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบายในการบริหารอย่างประหยัดและคุ้มค่าในสภาวะปัจจุบัน ทำให้ต้นทุนทางด้านแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.91 และโสหุ้ยการผลิต เพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2.45 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

Operational profits in 2008 - 2010 came to 154.43, 189.56, and 232.60 million Baht respectively, representing a percentage of 20.37, 22.26, and 25.95 respectively.

Net profits in 2008 - 2010 came to 112.78, 157.14, and 183.74 million Baht, or a percentage of 14.81, 18.24, and 20.18 respectively.

Return on equity during 2008 - 2010 were 28.70%, 35.54%, and 37.23% respectively.

In 2008, the country's overall economy experienced a slow-down with GDP growth rate at 2.26% as a result of the various factors on many fronts mentioned above. In the first half of the year, the various crises that took place such as the US financial crisis which turned into a global economic crisis, rising crude oil prices on the global market, and natural disasters in foreign countries, caused a reduction in agricultural products. This instead proved positive for Thailand by increasing foreign demand for Thai agricultural products and thus higher prices for the farm goods. Alternative energy farm goods were also in higher demand as oil prices rose. Total sales in the first half thus increased by as much as 57.50% compared to the same period in the previous year.

In the second half of the year, the overall global economy was affected by the various crises mentioned above, leading to a severe reduction in global demand. World oil prices tumbled because of a drop in actual consumption. This also caused a continued contraction in exports. Production in the country's agricultural sector also dropped. Prices for agricultural products which were once good in the beginning, fell sharply. There were also other domestic factors. These included political factors, flooding and economic factors, leading total sales to fall by as much as 17.90% compared to the same period of the previous year.

Despite this, operational results for the entire 12 months were still good, with total sales increasing by as much as 22.16%, and from the above-mentioned factors, average raw material costs rose by 6.60% compared to the previous year. At the same time, demand on the market continued to fall and competition on the market was very high. Thus pricing strategy was necessary and unavoidable in order to maintain as much market share as possible. Efficient cost management enabled the company to compete with its rivals on the market. The company undertook a policy for economic and cost-effective management in the current situation, leading labor costs to rise by 19.91% and other production expenses rose by only 2.45% compared to the previous year. Production costs and sales costs rose

โดยต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.64 และ 17.23 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราเพิ่มขึ้นของยอดขาย ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 29.10 ของยอดขายสุทธิ และเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งในปี 2551 ให้มีการจัดประเภทรายการบัญชีใหม่เพื่อให้ ปี 2550 ได้สอดคล้องและสามารถเปรียบเทียบกันได้นั้น รวมถึงค่าตอบแทนผู้บริหารด้วยนั้น โดยสรุปในปี 2551 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น จำนวน 10.16 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.14 โดยไม่รวมจำนวนกลับรายการเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืม และ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่แสดงไว้ในประเภทรายได้ในปี 2550 ซึ่งจากการที่ยอดขายเพิ่มขึ้นในภาวะที่ระบบเศรษฐกิจชะลอตัว ทำให้บริษัทฯ ปรับกลยุทธ์ ในด้านการบริหารการลงทุนในด้านค่าใช้จ่ายในส่วนของการขาย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพอย่างคุ้มค่าที่สุด โดยเน้นหลักไปยังการส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นแรงจูงใจแก่ลูกค้าให้ได้มากที่สุด โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 3 และ 4 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมถึงค่าตอบแทนผู้บริหารยังมีอัตราการเพิ่มขึ้นที่ต่ำกว่าการเพิ่มขึ้นของยอดขาย จึงทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานในปี 2551 เท่ากับร้อยละ 20.37 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ส่วนกำไร จากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มสูงขึ้นมากเนื่องจากปัญหาทางการเงินของสหรัฐอเมริกา ทำให้มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจของไทยเป็นอย่างมาก ค่าเงินบาทผันผวน โดยเงินบาทแข็งค่าเมื่อช่วงครึ่งปีแรกและอ่อนตัวลงในช่วงครึ่งปีหลังจากการขาดความเชื่อมั่นทางธุรกิจ จึงมีการเทขายหุ้นอย่างหนักของนักลงทุนต่างชาติ จึงเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

และผลจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของค่าเงินบาท ทำให้บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงจากความเสียหายของค่าเงินบาท จึงจำเป็นที่จะต้องติดตามภาวะของค่าเงินตลอดเวลา เมื่อการบริหารการชำระเงินของเจ้าหนี้ต่างประเทศ โดยการขยาย Term การชำระเงินให้เหมาะสมกับสถานการณ์ของค่าเงินบาทในขณะนั้น อีกทั้งในปี 2551 การสั่งซื้อวัตถุดิบมีจำนวนเพิ่มขึ้นมาก ดังนั้นจึงเกิดภาวะดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น ซึ่งในที่นี้หมายถึง ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นไม่มากนักเมื่อเปรียบเทียบกับเงินได้สุทธิก่อนภาษี เนื่องจากในปี 2551 มีการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิเป็นร้อยละ 25 อีกทั้งในปี 2550 มีรายการกลับรายการค่าเผื่อ

by 20.64% and 17.23% respectively, but which was still a lower rate than the rise in total sales. This caused initial profits to be equal to 29.10% of net total sales, representing an increase from the previous year.

Selling and administrative expenses in 2008 were reclassified in the financial statements, so that it would correspond with 2007 and a comparison could be made, including with management remuneration which it can be concluded that in 2008, there was an increase of 10.16million Baht or a rise of 18.14%, not including the reversal of loan bad-debts and foreign exchange profits shown under income in 2007. With the rise in total sales amid the economic slow-own, the company adjusted its strategy for management of investments in sales expenses in order to ensure utmost efficiency, emphasizing on sales promotion to stimulate the most incentives in customers, particularly in the 3rd and 4th quarters. However, the increase in expenses for sales and management, including management remuneration was still at a lower rate than the rise in total sales. This made operational profit rate in 2008 to be equal to 20.37%, reflecting an increase from the previous year.

Profit from exchange rate meanwhile rose sharply due to the US sub-prime crisis. This severely affected the Thai economy. There were fluctuations in the Baht, with the Baht strengthening in the first half of the year and weakening in he second half of the year as a result of lack of business confidence. Foreign investors thus sold off a lot of stocks and this was thus the factor for the exchange rate loss.

As a result of the fluctuation in the Baht exchange rate, the company undertook a policy to management damage risk from the Baht's value. Thus, making it necessary to continually monitor the value of the Baht. There was management of payment to foreign creditors by expanding payment term to correspond with the Baht value situation at the time and also in 2008, there was an increase in raw material purchase orders. These were factors increasing interest payable thus increased, which in this case, means financial expenses.

Corporate tax meanwhile rose only slightly compared to net income before tax. This was because in 2008, there was a change in the corporate tax rate from 30% of net profit to 25%. Also in 2007 there was a reversal

สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืม ซึ่งบริษัท ได้สำรองค่าเผื่อไว้เต็มจำนวนแล้ว ทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.32

ด้วยปัจจัยหลักๆทั้งหมดที่ได้กล่าวมาแล้วนั้นทำให้บริษัท มีผลการดำเนินงานที่ดีจึงนำไปสู่อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นซึ่งเท่ากับ 28.70 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ในปี 2552 จากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมถดถอยต่อเนื่อง จนมีผลทำให้อัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมลดลง ถึงแม้ในไตรมาสที่ 4 จะมียอดการส่งออกเพิ่มขึ้นก็ตาม ทั้งนี้เกิดจากปัจจัยต่างๆ ดังได้กล่าวข้างต้น โดยในช่วงครึ่งปีแรกนั้น ผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจต่างๆ ที่เกิดขึ้นไม่ว่าทั้งในและนอกประเทศอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ความต้องการของตลาดโลกลดน้อยลง สินค้าเกษตรลดลง ส่งผลกระทบไปถึงโครงสร้างภาคการผลิตทางการเกษตรในประเทศให้ลดลงตามไปด้วย ราคาสินค้าทางการเกษตรลดลงต่ำกว่าปี 2551 เล็กน้อยแต่ยังถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดี แต่ปริมาณความต้องการลดลง ทำให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีแรกลดลง ในขณะที่วิกฤติเศรษฐกิจยังคงมีอยู่นั้น การระบาดของเพลี้ยกระโดดสีน้ำตาลและโรคใบไหม้ในนาข้าวก็ทวีความรุนแรงมากขึ้น ความต้องการสินค้าของบริษัทฯ ก็ยิ่งเพิ่มจำนวนมากขึ้น จึงทำให้ยอดขายในช่วงครึ่งปีหลังเพิ่มขึ้นอย่างมาก ผลการดำเนินงานในปี 2552 ยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มียอดขายสูงขึ้นถึงร้อยละ 12.35 จากปัจจัยที่ได้กล่าวมาแล้ว รวมถึงการกำหนดนโยบายการบริหารทั้งในด้านการผลิต ในภาวะการแข่งขันในด้านการตลาดที่สูงมาก โดยเฉพาะการแข่งขันทางด้านราคาทำให้บริษัทจำเป็นต้องพยายามรักษาส่วนแบ่งการตลาดให้ได้มากที่สุด การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้บริษัทสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ โดยบริษัทดำเนินนโยบายในการบริหารอย่างประหยัดและคุ้มค่าที่สุดในสภาวะปัจจุบัน จึงทำให้ต้นทุนวัตถุดิบ, ต้นทุนทางด้านแรงงานและโสหุ้ยการผลิต เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.32, 5.73 และ 6.23 ตามลำดับ ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขาย เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.43 และ 9.91 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขาย การเพิ่มขึ้นของต้นทุนยังคงอยู่ในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 30.49 ของยอดขายสุทธิ และเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น ร้อยละ 18.32 จากปีที่แล้ว

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2552 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 5.07 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.80 ซึ่งเกิดจากการที่ยอดขายเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ ยังคงกำหนดนโยบายการลงทุน ด้านค่าใช้จ่ายในส่วนของการขายอย่างประหยัดคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุด โดยเน้นหนักไปยังการส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นความต้องการ

of loan bad-debts which the company had already set aside reserves for, leading to an increase of 17.32% in corporate taxes.

As a result of these main factors, the company had good operational results leading to a shareholder return of 28.70, an increase from the previous year.

In 2009, The ongoing economic recession led to lower growth rate of GDP despite a rise in exports during the fourth quarter. Many factors mentioned above are also attributable to such decrease. During the first half of the year, the global financial crisis had an ongoing severe effect on both Thailand and overseas, causing the world market demands for agricultural products to lower, which led to lower domestic agricultural production. The selling prices of agricultural products slightly decreased yet are still satisfactory. However, due to the decrease in demand, sales in the first half of the year dropped. As the financial crisis continued, the outbreak of Brown Plant Hoppers and Blast Diseases intensified. This results in an increase in demands for the company's products, which consequently led to a drastic hike in sales during the second half of the year, leading to satisfactory operating results for the entire year of 2009, with a 12.35% rise in sales. Due to the factors mentioned above, management policies in terms of production and the high market competition, especially in terms of pricing, it is necessary for the company to maintain its market share. Effective cost management is the solution that would enable the company to compete in the market. As a result, the company set a policy that emphasized the most economic, cost-effective and efficient management under the current economic conditions at the time. This led to increases of 4.32%, 5.73% and 6.23% in material costs, labor costs and overhead costs, respectively. Increases of 4.43% and 9.1% in cost of production and cost of sales, respectively, are due to the rise in sales. The increase of costs is still lower than the increase in sales, resulting in initial profits of 30.49% of the total net profits, a 18.32% rise compared with the previous year.

Selling and administrative expenses increased by 5.07 million Baht or 7.8% in 2009 due to a rise in sales. Consequently, the company maintained its economic and cost-effective policy in investments and selling expenses to maximize income by emphasizing promotional activities

สินค้าให้ได้มากที่สุด โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 3 และ 4 ซึ่งการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร รวมถึงค่าตอบแทนผู้บริหารยังมีอัตราการเพิ่มขึ้นที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขาย จึงทำให้อัตราผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2552 เท่ากับร้อยละ 22.75 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ผลกำไร จากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากเงินบาทแข็งค่าขึ้นมาโดยตลอด ทำให้เป็นผลดีต่อบริษัทฯ ทั้งในด้านของผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้วยังทำให้ต้นทุนวัตถุดิบลดลง อีกทั้งยังส่งผลถึงการบริหารจัดการด้านการชำระเงินแก่เจ้าหนี้ต่างประเทศ และเจ้าหนี้ T/R ซึ่งยังคงได้รับผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้ว โดยการคำนึงถึงภาวะตลาดเงิน และค่าเงินบาทในขณะนั้น จึงทำให้การชำระอยู่ใน Term การชำระโดยส่งผลให้สามารถประหยัดดอกเบี้ยจ่ายไปได้ ทำให้ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงอย่างมาก

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นเพียง 2.57 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.61 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยในปี 2552 มีรายการ Credit ภาษีจากการบังคับคดี จำนวน 34.22 ล้านบาทและการชำระหนี้สูญที่ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อไว้เต็มจำนวนแล้ว จำนวน 1.05 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวมีผลทำให้ค่าภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย ด้วยปัจจัยหลัก ๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น ทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดี จึงนำไปสู่อัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 18.24 และ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 35.54 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

<u>ปี 2553</u> ภาวะเศรษฐกิจของไทยโดยรวมมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 ซึ่งส่งผลมาจากภาคการบริโภคภายในประเทศและส่งออกของภาคเอกชน รวมถึงการท่องเที่ยวที่ยังขยายตัวเพิ่มขึ้น แต่ก็มีปัจจัยภายในประเทศและภายนอกประเทศที่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรของไทยอย่างมาก แต่เนื่องจากความต้องการบริโภคในตลาดโลก และตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้น ในขณะที่ภาคการผลิตต้องประสบกับปัญหาภัยแล้ง ศัตรูพืชระบาด ทำให้ผลผลิตเสียหาย และยังเกิดอุทกภัยครอบคลุมพื้นที่จำนวนมาก ทำให้ผลผลิตลดลงโดยเฉพาะข้าวนาปี และข้าวนาปรัง แต่ความต้องการบริโภคดังได้กล่าวมาแล้วนั้น ยังมีจำนวนมากจึงทำให้ราคาสินค้ายังคงอยู่ในเกณฑ์ดีโดยเฉพาะยางพารา อ้อยโรงงาน และปาล์มน้ำมัน ยกเว้น ราคาข้าวกลับลดลงจากราคาในตลาดต่างประเทศอ่อนตัว

จากปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นช่วงปลายปี 2553 ทำให้เกษตรกรทำการเพาะปลูกล่าช้ากว่าปกติ จึงมีผลกระทบต่อยอดขายของไตรมาสที่ 4 แต่ถึงอย่างไรก็ตามยอดขายโดยรวมยังคงเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 5.25 ในขณะที่ปัจจัยทางด้านการผลิต

to stimulate demands, especially during the third and fourth quarter. The increase in selling and administrative expenses along with remuneration to senior executives is lower than the rise in sales, leading to an increase of 22.75% in operating profits of 2009, compared with the previous year.

Gain on exchange increased due to the appreciation of the Baht, resulting in a positive effect on gain on exchange and lower material costs. It also had a positive impact on payment to overseas and T/R accounts payable under the financial condition and the value of the Baht at the time. As a result, the company was able to comply the terms of payment, saving the burden of interest payment which decreased financial expenses substantially.

Corporate income tax payable increased slightly by 2.57 million Baht or 6.61%, compared with the previous year. In 2009, there was a tax credit as a result of a lawsuit amounting to 34.22 million Baht, and payment of debts for which the company made a full allowance totaling 10.05 million Baht. Such transactions slightly increased corporate income tax payable.

Due to the factors mentioned above, the company had satisfactory operating results, leading to increases of 18.24% and 35.54% in net profits and return on shareholders' equity, respectively, compared with the previous year.

<u>In 2010</u>, the overall economic situation expanded by 7.8 % as a result of the increase of domestic consumption, export of private sector and tourism. There were internal and external factors affecting the structure of Thai agricultural production, however, the consumption demand of the overseas and local market increased. Production sector confronted with the drought, the outbreak of pest, diseases, and severe floods in many areas resulting in lower production especially yearly paddy and off-season paddy.

Consumption demand was still high leading to high agricultural product prices particularly for sugarcane and palm oil. On the contrary, prices of paddy were reduced due to the decline of the prices in the world market. Floods during the end of Q4 resulting the delay in cultivation season and thus affected Q4 sales of the company. However, total sales still increased by 5.25 %. Meanwhile, aforementioned production factors coupled

ดังได้กล่าวมาแล้วนั้นรวมถึงการกำหนดนโยบายด้านการบริหาร การผลิต ด้านการตลาด ซึ่งอยู่ในภาวะที่มีการแข่งขันสูงมาก โดยเฉพาะการแข่งขันทางด้านราคาทำให้บริษัทจำเป็นที่จะต้องใช้กลยุทธ์ทางการตลาด ทั้งด้านการส่งเสริมการขายและอื่น ๆ เพื่อที่จะรักษาส่วนแบ่งการตลาดให้ได้มากที่สุด การบริหารต้นทุนก็เป็นสิ่งที่บริษัทได้เน้นหนักในความสำคัญเพื่อที่จะช่วยให้สามารถการแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดได้ โดยดำเนินการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ประหยัดและคุ้มค่าที่สุดในภาวะปัจจุบัน จึงทำให้ต้นทุนวัตถุดิบต้นทุนทางด้านแรงงานและต้นทุนโสหุ้ยการผลิตเพิ่มขึ้น(ลดลง) ร้อยละ (11.14), 8.93 และ 9.82 ตามลำดับ ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายลดลงร้อยละ 0.29 และ 3.77 ตามลำดับซึ่งอัตราการเปลี่ยนแปลงตามต้นทุนขายอยู่ในอัตราที่ต่ำกว่าอัตราการเพิ่มของยอดขาย จึงเป็นผลทำให้กำไรขั้นต้นปี 2553 จำนวน 326.70 ล้านบาทหรือร้อยละ 36.45 ของยอดขายสุทธิและเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 67.08 ล้านบาทหรือร้อยละ 25.84 เมื่อเปรียบเทียบปีที่แล้ว

ค่าใช้จ่ายการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2553 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 20.08 ล้านบาทและ 3.68 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.91 และ 14.07 ตามลำดับเมื่อเปรียบเทียบปีที่แล้ว ซึ่งจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นรวมถึงนโยบายด้านการตลาดที่ต้องแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดเพื่อการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดให้มากที่สุด

รวมถึงนโยบายด้านการบริหาร ซึ่งยังคงเน้นถึงการลงทุนด้านค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้เป็นไปอย่างประหยัดคุ้มค่า และมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพื่อสร้างรายได้สูงสุด โดยยังคงเน้นหนักไปยังการส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นความต้องการสินค้าให้ได้มากที่สุดในทุก ๆ ไตรมาส จึงทำให้กำไรจากการดำเนินงานในปี 2553 จำนวน 232.60 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 25.95 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 43.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.71 เมื่อเปรียบเทียบปีที่แล้ว

ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้นจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นมาโดยตลอดทำให้การบริหารจัดการด้านการชำระเงินแก่เจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศต้องคำนึงถึงความเหมาะสมกับสถานการณ์ของตลาดเงิน และค่าเงินบาทในขณะนั้นที่จะทำให้บริษัทเกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้นการบริหาร Term การชำระเงินในบางครั้งอาจจะต้องรับภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นบ้างก็ตาม แต่เมื่อเปรียบเทียบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้วพบว่า คุ้มค่ากว่าดอกเบี้ยจ่าย

ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 20.04 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 48.39เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาโดยในปี 2552 มีรายการ credit ภาษีจากการบังคับคดีจำนวน 34.22 ล้านบาท

with policies set on management, production and marketing situation which was at high competition on prices, it was inevitable for the company to use marketing strategy in sales promotion and others to maintain the market share as much as possible. The company also focused on efficient and cost-effective management along with current situation, in order to be competitive cost-wise and to effectively maintain market share. This led to a rise (fall) of raw material cost, labor cost and overhead cost by (11.4), 8.93, and 9.82 % respectively. Production cost and selling cost decreased by 0.29 and 3.77 % respectively. The changing rate of selling cost was at the lower rate than the increase of total sales volume. The gross profit in 2010 equaled to 326.70 million Baht or 36.45 % of net sales volume. The increase amount of 67.8 million Baht reflected an increase of 25.84 % from the previous year.

Selling and administrative expenses in 2010 showed an increase of 20.08 million Baht and 3.68 million Baht or 51.91 and 14.07 % respectively from the previous year. The result of the increase of total sales volume and the marketing policy able to compete with competitor helped the company to maintain market share. The company policy on efficient and cost-effective management to maximize revenue and sales promotion to stimulate product demand in every quarter led to an operational profit of 232.60 million Baht in 2010. The 43.04 million Baht represented a 22.71 % increase over last year.

Profit from exchange rates increased from the continuing appreciation of the Baht value. Performance management on T/R payables in light of the financial situation and the Baht value at the time was implemented for forex gain. Therefore, the management on terms of payment may lead to some increase of interest payable burden, on the other hand, it was found worth doing so when compared to forex gain.

Corporate income tax increased by 20.04 million Baht or an increase of 48.39 million Baht over last year. There was a tax credit of 34.22 million Baht in 2009 from an execution of the legal case.

ส่วนในปี 2553 ยังคงมีรายการรับคืนจากหนี้สูญจำนวน 1.18 ล้านบาทอีกทั้งการผลดำเนินงานทำให้กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น ซึ่งตามปัจจัยข้างต้นทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2553 เพิ่มขึ้น

ด้วยปัจจัยหลัก ๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วนั้นทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจึงนำไปสู่กำไรสุทธิปี 2553 จำนวน 183.74 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 20.18 ของรายได้รวมและเปรียบเทียบเพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 26.60 ล้านบาทหรือร้อยละ 16.93 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 37.23 โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

สินทรัพย์รวม ในปี 2551-2553 จำนวน 473.94, 624.52 และ 742.11 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (11.00), 31.77 และ 18.23 ตามลำดับ

หนี้สินรวม ในปี 2551-2553 จำนวน 57.91, 156.41 และ 223.20 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (64.42) , 170 และ 42.76 ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2551-2553 จำนวน 416.04, 468.17 และ 518.92 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 12.52, 12.53 และ 10.84 ตามลำดับ

<u>ปี 2551</u> จากยอดรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.16 ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 515.46 โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 2.81 เท่าในปี 2550 เป็น 7.04 เท่าในปี 2551 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 1.84 เท่าปี 2550 เป็น 3.95 เท่าในปี 2551 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 0.13 เท่าเป็น 1.02 เท่าในปี 2551 ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 77 วัน เป็น 54 วัน ในปี 2551 ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 99 วันเป็น 111 วัน ในปี 2551 ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 75 วันเป็น 52 วัน ในปี 2551 ทำให้ Cash Cycle เท่า 113 วัน

จากการวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้นและการเรียบเก็บหนี้ยังอยู่ในเกณฑ์ดี อัตราส่วนของหนี้สงสัยจะสูญน้อยมาก ทำให้ลูกหนี้คงเหลือลดลงร้อยละ 31.28 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ในขณะที่วิกฤติเศรษฐกิจทำให้ครึ่งปีหลังมีผลกระทบต่อสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น ดังนั้นจึงทำให้อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือจึงสูงขึ้น แต่ก็ไม่มากนัก และเป็นเพียงชั่วระยะเวลาสั้นๆเท่านั้น เนื่องจากความต้องการในช่วงไตรมาสที่ 4 ลดลงต่อเนื่อง จากการเรียกเก็บหนี้ได้เร็วขึ้น บริษัทฯ จึงมีสภาพคล่องเงินสดที่ค่อนข้างมาก และในช่วงที่ค่าเงินบาทผันผวนจึงจ่ายชำระเจ้าหนี้ T/R เพื่อลดความเสี่ยงจากค่าเงินบาท

In 2010, there was repayment of bad debt totaled 1.18 million Baht. In addition, the good operational result made an increase of higher profit before taxation and thus led to a higher corporate income tax in 2010.

As a result of these main factors, the company had good operational results leading to a net profit of 183.74 million Baht, representing a percentage of 20.18 of total revenue. The increase of 26.60 million Baht over 2009 operation results represented a percentage of 16.93%. Return on shareholder's equity was 37.23 %, an increase from the previous year.

Total assets in 2008-2010 amounting to 473.94, 624.52, and 742.11 million Baht respectively, marked an increase (decrease) at a percentage of (11.00), 31.77, and 18.23 respectively.

Total liabilities in 2008-2010 amounting to 57.91, 156.34, and 223.20 million Baht, marked an increase (decrease) of (64.42%), 170%, and 42.76% respectively.

Shareholder equity in 2008-2010 amounting to 416.04, 468.17, 518.92 million Baht, marked an increase of 12.52%, 12.53%, 10.84% respectively.

<u>In 2008,</u> as sales revenue rose by 22.16%, operational cash flow thus increased by 515.46%, with liquidity ratio up from 2.81 times in 2007 to 7.04 times in 2008. Quick ratio rose from 1.84 times in 2007 to 3.95 times in 2008. Cash liquidity ratio rose from 0.13 times to 1.02 times in 2008. Average debt collection period decreased from 77 days to 54 days in 2008. Average sales duration period rose from 99 days to 111 days in 2008. Average debt payment period decreased from 75 days to 52 days in 2008, thus making cash cycle equal to 113 days.

Analysis of the liquidity ratio showed an upward trend, as total sales rose and debt collection was still at a good level. Bad debt ratio was very low and thus the number of remaining debtors reduced by 31.28% compared to last year.

Meanwhile, the economic crisis caused the second half of the year to affect inventory goods which increased. Thus, the rotating ratio for inventory rose higher. However this increase was not great and lasted only a short period of time as demand in the 4th quarter continued to fall as a result of quicker debt collection. Thus the company had considerable cash liquidity. As a consequence, during the period of the Baht fluctuation, payment was made to T/R payables in order to reduce risk from the Baht's value.

ทำให้เงินกู้ยืมระยะนั้น จากสถาบันการเงินลดลงถึงร้อยละ 76.13 และเจ้าหนี้การค้าลดลงร้อยละ 23.67 อีกทั้งค่าภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายลดลงร้อยละ 31.02 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ทั้งหมดจึงเป็นปัจจัยหลัก ๆที่ทำให้สินทรัพย์หมุนเวียนในปี 2551 เพิ่มขึ้น และหนี้สินหมุนเวียนในปี 2551 ลดลง เป็นผลทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มอยู่ในเกณฑ์ดี และทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นด้วย

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.47 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนเงินลงทุนชั่วคราว จำนวน 40 ล้านบาท จากปี 2550 และได้ซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์เพิ่มเติมจำนวน 2.00 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 72.18 ทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 1,805.43 เนื่องจากในปี 2551 การสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.32% ดังนั้นจึงมีการจ่ายชำระเจ้าหนี้ต่างประเทศเพิ่มขึ้น อีกทั้งการจ่ายเงินปันผลจำนวน 66.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จึงทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลงลงจำนวน 28.80 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.52

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วย หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.14 เท่า ในปี 2551 จาก 0.44 เท่าในปี 2550 โดยการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งประกอบด้วยรายการหลัก ๆ ได้แก่ เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้า รวมถึงภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง ทำให้หนี้สินรวมลดลงร้อยละ 64.42 ในขณะที่บริษัทมีผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 40.60 จึงทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.52 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา และถือว่าอัตราส่วนดังกล่าวเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมาก

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเท่ากับ 25.37 เท่าในปี 2551 จาก 12.68 เท่าในปี 2550 ซึ่งแสดงให้เข้าถึงฐานะทางการเงินของบริษัทฯ มีความมั่นคงสูงมาก อีกทั้งอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเท่ากับร้อยละ 22.41 เท่าและ 177.51 เท่าในปี 2551 เพิ่มขึ้นจาก 16.06 เท่าและ 117.75 เท่าในปี 2550 อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เท่ากับ 151.31 เท่า ในปี 2551 เพิ่มขึ้นจาก 126.58 เท่าในปี 2550 บริษัทได้กำหนดนโยบายในการบริหารการเงินอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพที่สุด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่ต่ำและมีผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด ทั้งในด้านการนำไปลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวจะเน้นหนักในด้านความเสี่ยงต่ำ และให้ผลตอบแทนที่ดี อีกทั้งยังคำนึงถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ และภาวะดอกเบี้ยจ่ายที่เกิดจากการขยาย

Because of this, loans from financial institutions during that period fell by 76.13% and account payables reduced by 23.67%. Income tax and expenses decreased by 31.02% compared to the previous year. All these were the main factors causing rotating assets in 2008 to increase and rotating debts in 2008 to fall. Because of this, the liquidity ratio trend was good and operational cash flow increased.

Cash flow from investment activities rose by 28.47% compared to the previous year, with the company making a temporary financial investment of 40 million Baht from 2007 and a 2.00 million Baht purchase of additional equipment machinery, or representing a rise of 72.18% and thus increased cash flow from investment activities.

Cash flow from financial procurement activities rose by 1805.43% due to the fact that in 2008 raw material procurement orders from abroad rose by 7.32%. As a result, there was more payment to foreign creditors. In addition, there was a 66.50 million Baht increase in dividend payout from the previous year. This caused cash and cash-equivalent item to fall by 28.80 million Baht, or by 17.52%.

The investment structure consisted a debt to equity ratio equal to 0.14 times in 2008, from 0.44 times in 2007. This came from a reduction in rotating debts composing mainly of short-term loans from financial institutions and account payables, including a reduction in income tax and outstanding expenses. This caused total debts to drop by 64.42%, while the company saw a 40.60% increase in net profits. This increased stockholders' share by 12.52% compared to the previous year. The said ratio is considered to be very low.

The ratio for interest payment capability rose to 25.37 times in 2008 from 12.68 times in 2007. This shows the company's very high financial stability. Moreover, returns on assets and fixed assets was equal to 22.41 times and 177.51 times in 2008, up from 16.06 times and 117.75 times in 2007. The rotating assets ratio was 151.31 times in 2008, an increase from 126.58 times in 2007. This led the company to lay down a policy for the most cautious and efficient financial management, bearing in mind low risk and the most worthwhile returns. For temporary investments, emphasis was on low risk and best returns. The company also bore in mind risks from exchange rates amid the economic crisis and the burden of payable interest resulting from the extension of debt

ระยะเวลาการชำระหนี้ในอนาคตโดยการทำ Forward Contract เพื่อให้มีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ต่ำและระยะเวลาการชำระที่เหมาะสมเพื่อประโยชน์สูงสุด บริษัทยังคงดำเนินนโยบายในการนำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียนเพื่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุด และทำให้ต้นทุนทางการเงินต่ำลง โดยยังสามารถให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนต่างๆ ทางการเงินที่สำคัญให้ดีที่สุด และทำให้บริษัทฯ มีเสถียรภาพที่มั่นคงสูงสุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานในปี 2551 ดังกล่าวข้างต้น

ปี 2552 จากยอดรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.35 ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 87.01 โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 7.04 เท่าในปี 2551 เป็น 3.56 เท่าในปี 2552 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 3.95 เท่าในปี 2551 เป็น 2.89 เท่าในปี 2552 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 1.02 เท่าในปี 2551 เป็น 1.97 เท่าในปี 2552 ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 54 วัน ในปี 2551 และ 2552 ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลดลงจาก 111 วันในปี 2551 เป็น 85 วันในปี 2552 ระยะเวลาชำระหนี้ลดลงจาก 52 วันในปี 2551 เป็น 47 วันในปี 2552 ทำให้ Cash Cycle เท่ากับ 92 วัน

จากการวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มที่ลดลง เนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้น ทำให้การสั่งซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่ของปี 2552 อยู่ในไตรมาสที่ 3 และ 4 ซึ่งยังคงมีสถานะเป็นเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้บริษัทอื่นๆ ทำให้หนี้สินเพิ่มขึ้นในช่วงดังกล่าว ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มลดลง นอกจากนั้นอัตราส่วนอื่น ๆ มีแนวโน้มดีขึ้น อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดสูงขึ้น เช่น ระยะการเก็บหนี้เท่าเดิม แต่ในขณะที่ยอดขายสูงขึ้นพบว่าการเก็บหนี้เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทมีสภาพคล่องเงินสดค่อนข้างมาก อัตราหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือมีแนวโน้มที่เร็วขึ้น เกิดจากการบริหารการสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสมกับความต้องการในตลาด ทำให้จำนวนสินค้าคงเหลือลดลงถึงร้อยละ 41.84 จากปีที่แล้ว ระยะเวลาการชำระหนี้มีแนวโน้มที่เร็วขึ้น เนื่องจากสภาพคล่องเงินสดของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดี อีกทั้งเงินบาทแข็งค่าขึ้น ทำให้การชำระเงินเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้บริษัทอื่นนั้นเป็นไปตาม Term ที่กำหนด จากปัจจัยหลักๆ ที่ทำให้สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเช่นกัน การสั่งซื้อวัตถุดิบในไตรมาสที่ 3 และ 4 ที่เพิ่มขึ้น เป็นผลทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องและสภาพคล่องหมุนเร็ว มีแนวโน้มลดลง แต่ก็ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี ส่วนอัตราส่วนสภาพคล่องอื่นๆ มีแนวโน้มที่ดี จึงทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

payments in. Thus Forward Contracts were made so that the effects from the exchange rate would be low, with appropriate payment period for the most benefit. The company still had the policy of bringing rotating debts for investment in rotating assets in order to achieve the highest return and reduce financial costs, while shareholders were still given the highest return. Key financial ratios were also maintained to their best, enabling the company to be the most stable and secure. Thus operational results in 2008 were achieved as mentioned above.

In 2009, revenues from sales increased by 12.35% in line with cash flows which went up by 87.01%. The current ratio decreased from 7.04 times in 2008 to 3.56 times in 2009. The quick ratio also decreased from 3.95 times in 2008 to 2.89 times in 2009. The liquidity of cash flow increased from 1.02 times in 2008 to 1.97 times in 2009. The collection period remained at 54 days in 2008 and 2009. The average sales time went down from 111 days in 2008 to 85 days in 2009. The payment period went down from 52 days in 2008 to 47 days in 2009, resulting in the cash cycle of 92 days.

In analysis, the current ratio is on downward trend as a result of an increase in sales, which caused the majority of raw material purchases to be made during the third and fourth quarters. This increased T/R and other accounts payable, resulting in an increase in liabilities during such periods. As a result, the current ratio is on downward trend. However, other ratios are on upward trend. The liquidity of cash flow increased as evidenced by the fact that the collection period remained the same while sales increased. The company was able to collect more debts, resulting in reasonably high liquidity in cash. Inventory turnover accelerated as a result of good management that balanced the raw material purchases and market demands. This led to a 41.84% drop from last year. The payment period also accelerated since the company's liquidity is satisfactory. In addition, partially due to the appreciation of the Baht, the company was able to comply with terms of payment of T/R and other accounts payable. The abovementioned factors increased current assets. Meanwhile, current liabilities also increased because of the rise in raw material purchases during the third and fourth quarters, which led to decreases in current and quick ratios, yet remained satisfactory. Other ratios adjusted in a positive way, resulting in higher cash flows from operating activities.

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน เพิ่มขึ้นร้อยละ 204.56 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยบริษัทฯ ได้ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น จำนวน 124 ล้านบาทในปี 2552 และซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์และยานพาหนะ จำนวน 10.67 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ลดลงร้อยละ 65.89 เนื่องจากในช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 เจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศเพิ่มขึ้นมากจากการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น อีกทั้งการจ่ายเงินปันผล จำนวน 105 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว ในขณะที่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลง

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วย อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.14 เท่า ในปี 2551 เป็น 0.33 เท่าในปี 2552 โดยการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้บริษัทอื่นจากการสั่งซื้อวัตถุดิบในช่วงครึ่งปีหลัง อีกทั้งจากภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น จึงเป็นผลทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้น จากปีที่ผ่านมาแต่ก็ถือว่าอัตราส่วนดังกล่าวเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมากและอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 25.37 เท่าในปี 2551 เป็น 271.59 เท่าในปี 2552 โดยบริษัทมีสภาพคล่องเงินสดค่อนข้างสูง ดอกเบี้ยจ่ายจึงมีจำนวนลดลง อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นร้อยละจาก 22.41 และ 177.51 ในปี 2551 เป็น 28.61 และ 252.29 ในปี 2552 อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจาก 151.31 เท่าในปี 2551 เป็น 156.86 เท่าของปี 2552 โดยผลตอบแทนจากบริหารสินทรัพย์ต่างๆ สามารถสร้างรายได้และนำไปสู่ผลกำไรสุทธิอย่างมีประสิทธิภาพ

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏอยู่นั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการบริหารการเงินอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่ต่ำและมีผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด ทั้งในด้านการนำไปลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว ซึ่งเน้นหนักในด้านความเสี่ยงต่ำและให้ผลตอบแทนที่ดี อีกทั้งคำนึงถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย และภาวะดอกเบี้ยที่อาจเกิดจากการขยายเวลาการชำระหนี้ในอนาคต โดยการทำ Forward Contract เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทยังคงดำเนินนโยบายในการนำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียน เพื่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุด และทำให้ต้นทุนทางการเงินต่ำสุด โดยยังสามารถให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด

Cash flows from financing activities decreased by 65.89% because of increases in T/R and overseas accounts payable during the third and fourth quarters, as a result of high domestic and overseas purchases of raw materials. In addition, the company paid a dividend of 105 million Baht, an increase from last year, coupled with a rise in cash flows from operating activities. This led to a decrease in financing activities.

Regarding the funding structure, the debt/equity ratio increased from 0.14 times in 2008 to 0.33 times in 2009. This is due to increases in T/R and other accounts payable as a result of raw material purchases during the second half of the year, and higher corporate income tax payable and accrued expenses. Although the debt/equity ratio increased compared with last year, it is considered very low and remained satisfactory.

Interest payment coverage surged from 25.37 times in 2008 to 271.59 times in 2009. This is due to the company's high liquidity in cash which resulted in lower interest. Return on total assets and return on fixed assets increased from 22.41% and 117.51% in 2008 to 28.61% and 252.29% in 2009, respectively. Total assets turnover went up from 151.31 times in 2008 to 156.86 times in 2009. Return on asset management generated revenue and net profits effectively.

Based on the current funding structure, the company set a financial management policy with utmost caution and effectiveness, focusing on low risk, high return. This principle of low risk, high return is applied to even temporary investments. The company also considered risks from foreign exchange during the recession and potential interest arising from debt payment extension in the future. As a result, it entered into a forward contract to prevent potential risk at a suitable period to maximize its benefits. The company continued to invest current liabilities in current assets to maximize return and incur the least financial costs while still able to optimize return on network. The company followed its policy to maintain the best ratios for key financial ratios and to achieve

และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญๆ ให้ดีที่สุด และทำให้บริษัทฯ มีเสถียรภาพที่มั่นคงสูงสุด ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลการดำเนินงานในปี 2552 ดังกล่าวข้างต้น

ปี 2553 จากยอดรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 5.25 จึงมีผลทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 37.61 โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 3.56 เท่าในปี2552 เป็น 3.01 เท่าในปี 2553 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 2.89 เท่าในปี 2552 เป็น 2.20 เท่าในปี 2553 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดลดลงจาก 1.97 เท่าในปี 2552 เป็น 0.69 เท่าในปี 2553 ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 54 วันในปี 2552 เป็น 65 วันในปี 2553 ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 85 วันในปี 2552 เป็น 88 วันในปี 2553 ระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นจาก 47 วันในปี 2552 เป็น 88 วันในปี 2553 ทำให้ cash cycle เท่ากับ 65 วัน

จากการวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากสินค้าคงเหลือปี 2553 จำนวน 175.27 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 70.71 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบปี 2553 จำนวน 596.05 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2552 ร้อยละ 25.26 และการสั่งซื้อส่วนใหญ่เป็นช่วงไตรมาส 4 เป็นจำนวน 195.52 ล้านบาทหรือร้อยละ 32.80 ของการสั่งซื้อทั้งปี ซึ่งยังคงมีสถานะเป็นเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศ ทำให้หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2553 ส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มลดลง รวมถึงกระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง ซึ่งระยะเวลาการเก็บหนี้ และอัตราการหมุนเวียนสินค้าคงเหลือจะช้าลง การจ่ายชำระเจ้าหนี้จากอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ก็ช้าลงเช่นกัน ทำให้กระแสเงินสดลดลง โดยสาเหตุหลักคือการสั่งซื้อวัตถุดิบเป็นจำนวนมากในไตรมาส 4 เพื่อเตรียมการผลิตให้เพียงพอภายใต้ระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 เพื่อปรับปรุงพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ.2535 ซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อ 23 สิงหาคม 2551 นั้นและจะทำให้ใบอนุญาตผลิต นำเข้า ส่งออกหรือมีไว้ครอบครองซึ่งวัตถุอันตรายที่มีอยู่สามารถใช้ต่อได้จนสิ้นอายุและใบสำคัญการขึ้นทะเบียนวัตถุอันตรายหรือใบรับแจ้งการดำเนินการผลิต นำเข้าส่งออก หรือมีไว้ในครอบครองคงใช้ต่อไปอีก 3 ปี นับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ ซึ่งในปี 2554 จึงเป็นปีที่ใบอนุญาตต่าง ๆ ที่กล่าวข้างต้นจะหมดสิ้นอายุลง จึงเป็นเหตุผลที่บริษัทจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นและทำให้สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นอย่างมากเพื่อรองรับการผลิตและความต้องการทางตลาดก่อนที่ใบอนุญาตจะสิ้นอายุ ถึงอย่างไรอัตราส่วนสภาพคล่องทั้งหมดคงมีแนวโน้มที่ลดลงแต่ก็เพียงเล็กน้อยเท่านั้น

highest stability. Consequently, it led to the operating results of the year 2009 as described above.

In 2010, as sales revenue rose only by 5.25%, operational cash flow thus decreased by 37.61%, with current ratio decreased from 3.56 times in 2009 to 3.01 times in 2010. Quick ratio decreased from 2.89 times in 2009 to 2.20 times in 2010. Cash flow ratio decreased from 1.97 times in 2009 to 0.69 in 2010. Average debt collection period rose from 54 days in 2009 to 65 days in 2010. Average inventory turnover period rose from 85 days in 2009 to 88 days in 2010. Average payment period rose from 47 days in 2009 to 88 days in 2010, thus making cash cycle equaled to 65 days.

Analysis of the current ratio showed a downward trend as inventories in 2010 totaled 175.27 million baht, or an increase of 70.71% compared to the previous year. The procurement of raw material in 2010 amounting to 596.5 million baht showed an increase of 25.26% compared to 2009. Most of them were made in Q4 totaling 195.52 million baht which represented 32.80 of the whole year purchase. They still remained under T/R and outstanding overseas accounts payable which resulted in an increase in current liabilities in 2010. Liquidity ratio and cash flows from operating activities tended to decrease consequently. Debt collection period and inventories turnover were slow down and resulting in lower cash cycle. The main reasons were for the stocking up of raw materials to meet production demand under new Hazardous Substance Act (No.3) B.E. 2551, the revision of Hazardous Substance Act B.E. 2535, enforced on August 23, 2008 provided that manufacturing permit, import permit, export permit and having in possession permit will be valid through the expiration date of such permits. Certificate of hazardous substance registration, certificates of notification for production, import, export or having in possession will be valid for another 3 years from the date of effectiveness. In 2011, all certificates and permits will be expired, the company has to purchase raw materials to fulfill production and marketing demand before the expiration date of permits and certificates. However, most liquidity ratio tended to drop only slightly.

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ลดลงร้อยละ 63.24 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาโดยบริษัทได้ลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจำนวน 37 ล้านบาทในปี 2553 และจัดซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวน 6.23 ล้านบาท และยังจ่ายชำระเกี่ยวกับค่าดำเนินการขึ้นทะเบียนใหม่ตามพระราชบัญญัติที่ได้กล่าวข้างต้นซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินงานจำนวน 6.16 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 80.16 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ T/R ในช่วงไตรมาสที่ 4 ซึ่งมีการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นอีกทั้งการจ่ายเงินปันผล จำนวน 133 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

พิจารณาโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วย อัตราส่วนหนี้สินต่อสัดส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.33 เท่าในปี 2552 เป็น 0.43 เท่าในปี 2553 โดยการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้อื่น ๆ จากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง อีกทั้งภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้นจาการขายที่เพิ่มขึ้นจึงทำให้อัตราส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา แต่ก็ยังถือว่าอัตราส่วนดังกล่าวเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมากและอยู่ในเกณฑ์ที่ดี

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลงจาก 271.59 เท่าในปี 2552 เป็น 127.87 เท่าในปี 2553 กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงค่อนข้างมากจากนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบอีกทั้งต้นทุนทางการเงินมีจำนวนเพิ่มขึ้น ทำให้อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลง และยังส่งผลทำให้อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงจากร้อยละ 28.61 ในปี 2552 เป็นร้อยละ 26.89 ในปี 2553 ส่วนอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นร้อยละ 252.29 ในปี 2552 เป็นร้อยละ 298.67 ในปี 2553 จากการที่มีการเพิ่มเติมเครื่องจักรและอุปกรณ์ และยานพาหนะไม่มากนัก อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ลดลงจาก 156.86 เท่าในปี 2552 เป็น 133.24 เท่าในปี 2553 โดยอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานลดลงบ้างเล็กน้อยแต่ก็ยังสามารถสร้างรายได้และนำไปสู่ผลการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

จากโครงสร้างเงินทุนที่ปรากฏอยู่ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายในการบริหารการเงินอย่างระมัดระวัง รอบคอบ และมีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงความเสี่ยงในทุก ๆ ด้านที่อาจจะเกิดขึ้นให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานน้อยที่สุด และยังสามารถสร้างผลตอบแทนที่คุ้มค่ามากที่สุดในสถานการณ์ปัจจุบัน ทั้งในด้านการลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว การวางแผนและนโยบายสั่งซื้อวัตถุดิบที่ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบต่ำและมีคุณภาพดี รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกที่อาจจะเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน และการบริหาร Term การชำระเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศ ซึ่ง

Cash flow from investing activities decreased by 63.24% compared to the previous year. The company increased a temporary financial investment in 2010 by 37 million Baht, a purchase of additional equipment machinery and vehicles by 6.23 million baht, and expenses for the new registration according to new above mentioned act by 6.16 million Baht.

Cash flow from financing activities rose by 80.16% compared to the previous year due to raw material procurement orders from abroad rose in Q4. In addition, there was a 133 million Baht dividend payout, a higher amount than the previous year.

The investment structure consisted a debt to equity ratio rose from 0.33 times in 2009 to 0.43 times in 2010. This came from T/R payables and other account payables for the procurement of raw materials during second half of the year, coupled with the increase in accrued corporate income tax and outstanding expenses from the increase in total revenue. The company saw an increase in shareholders' compared to the previous year. The said ratio is considered to be very low and is in good position.

The interest coverage ratio dropped from 271.59 times in 2009 to 127.87 times in 2010. cash flows form operating activities decreased immensely from the policy to purchase raw materials and thus led to an increase in financial cost and a decrease in interest coverage. The return on assets decreased from 28.61% in 2009 to 26.89 in 2010. The returned on fixed assets increased from 252.29% in 2009 to 298.67% in 2010 due to a slightly increase in machinery, equipments, and vehicles. The return on assets ratio decreased from 156.86 times in 2009 to 133.24 times in 2010. Although there was a slight decrease in efficiency ratio, the company is still able to generate income resulting in efficiency operating result.

From above mentioned investment structure, the company manages to lay down a policy for the most cautious and efficient financial management, bearing in mind low risk and the most worthwhile returns in current situation for temporary investments and plan set for the purchasing of raw materials of low price but at good quality. The company also bear in mind internal and external factors such as exchange rates, payment term management, T/R payables and outstanding overseas

อาจจะ ทำให้เกิดภาระต้นทุนการเงินในอนาคต อีกทั้งยังกำหนดนโยบายในการทำ Forward contract เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในระยะเวลาที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดความประหยัดและเกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทยังคงเนินนโยบายในการชำระหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียนเพื่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุด และทำให้ต้นทุนทางการเงินต่ำสุด โดยยังสามารถให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด และยังคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ๆ ดังนั้นจึงได้ปรากฏผลดำเนินงานในปี 2553 ดังได้กล่าวข้างต้น

ปัจจัยหลักที่สำคัญและมีผลต่อการดำเนินงานในปี 2554 ภาวะเศรษฐกิจยังคงมีปัญหาค่าเงินบาทและราคาน้ำมัน ซึ่งคาดว่าการขยายตัวจะอยู่ในช่วงร้อยละ 3.5-4.5 ซึ่งลดลงจากปี 2553 เศรษฐกิจภาคเกษตรคาดว่าจะขายตัวในช่วงแคบเนื่องจากผลผลิตและราคาสินค้าเกษตรส่วนใหญ่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เพราะความต้องการบริโภคในตลาดยังคงสูงขึ้น อย่างไรก็ตามยังคงมีปัจจัยเสี่ยงในด้านการผลิตทางการเกษตรที่เป็นอุปสรรคเช่น ภาวะภัยแล้ง ศัตรูพืชระบาด และอุทกภัยที่เกิดขึ้นทุกปี รวมถึงผลของการบังคับใช้พระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ที่จะบังคับใช้ปี 2554 ปัจจัยทั้งหมดนี้มีผลต่ออุปสงค์และอุปทานในประเทศที่เปลี่ยนแปลงไป แต่อย่างไรก็ดียังมีปัจจัยบวกที่สำคัญ ๆ และเป็นผลดีต่อภาคการเกษตรทั้งในด้านการผลิตและราคา เช่น โครงการการประกันรายได้เกษตรกรของรัฐบาลในสินค้าเกษตรที่สำคัญเช่น ข้าว มันสำปะหลัง ยางพารา อ้อย เป็นต้น เพื่อช่วยให้ระดับราคาสินค้าอยู่ในเกณฑ์ดี และสามารถจูงใจให้แก่เกษตรกรขยายการผลิต รวมถึงการดำเนินงานและมาตรการต่าง ๆ ของรัฐที่ช่วยสนับสนุนการผลิตทางการเกษตรอย่างต่อเนื่องทั้งจากงบตามแผนงานปรกติ หรือแผนปฏิบัติการไทยเข้มแข็ง

สำหรับการผลิตในภาคเกษตร รัฐบาลให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ต่อไปในทุกๆด้าน เช่น

1. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีทางการผลิตโดยให้ความรู้แก่เกษตรกรและการให้พันธุ์พืชที่ดีเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลผลิตเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน

2. ด้านการตลาดยังช่วยในการดูแลผลผลิตมิให้มีราคาตกต่ำโดยการรับจำนำสินค้าเกษตร เพื่อประกันราคาสินค้าเกษตรไม่ให้ตกต่ำและให้สามารถเป็นไปตามธรรมชาติของกลไกตลาดอีกทั้งยังหาช่องทางการตลาดในต่างประเทศ

3. ด้านการเงิน โดยให้การสนับสนุนทางด้านเงินกู้ต่างๆเช่น กองทุนหมู่บ้าน เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำเพื่อสร้างโอกาสให้แก่เกษตรกร

accounts which will lead to financial cost in the future. Forward Contracts are applied to avoid risks at appropriate period for the most benefit.

The company still has the policy of bringing current liabilities for investment in current assets in order to achieve the highest return and reduce financial costs, while shareholders are still given the highest return. Key financial ratios are also maintained to their best. Thus operational results in 2010 were achieved as mentioned above.

Key impacts on operational result in 2011, the economic situation still dominate by the problem of currency rate and oil prices, is expected to expand in the range of 3.4-3.5%, a decrease from 2010. The agricultural sector is expected to grow in narrow range since most of the agricultural products and agriculture prices are tended to increase by the high demand of consumption of the market. However, there is still risk factor for agricultural production e.g. draught crisis, pest outbreak and annual flood including the outcome of the enforcement of The Hazardous Substance Act B.E. 2551, effective in 2011. These factors have an effect on the demand and supply in the country. On the other hand, there are important positive factor beneficial to agricultural sector both production and prices; the Income Guarantee for Farmers Project of the government for agricultural products such as rice, cassava, rubber, sugarcane are for instance. These are incentive for farmers to expand production. In addition, there are several state measures and schemes that support agricultural products under regular plan and Operation of Strong Thailand Project.

In agricultural sector production, the Government will continue to provide its full support in all areas such as:

1. Technology development - Developing production technology by educating farmers and providing good plant breeds in order to further develop quality of output and create competitive capability.

2. Marketing - Helping to sustain agricultural prices by providing farmers with loans using their agricultural goods as collateral. This will keep agricultural prices from falling too low and let market forces operate on their own.

3. Finances - Providing loan support which might be in the form of a village fund, low-interest loans so as to create opportunity for farmers.

4. ส่งเสริมแปรรูปสินค้าทางการเกษตร โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสินค้าและนำสู่ตลาดโลก

โดยปัจจัยที่ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านการผลิตและการกำหนดยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างสินค้าเกษตรเพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดและเพื่อการแข่งขันของประเทศ จะทำให้เกษตรกรมีฐานะและความเป็นอยู่ดีขึ้น

ราคาวัตถุดิบที่มีแนวโน้มสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลก เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีผลทำให้ต้นทุนผลิตภัณฑ์สูงขึ้นไม่ว่าจะเกิดจากภาวะเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันที่สูงขึ้น ค่าเงินบาทผันผวน ปัญหาภัยแล้งและอุทกภัย กฎระเบียบใหม่ที่ภาครัฐกำหนดบังคับใช้ในระยะเวลาอันใกล้นี้ ซึ่งปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ บริษัทฯ มีแนวนโยบายในการที่จะลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงให้บรรเทาลงได้ เช่น

1. บริษัทมีนโยบายในการบริหารเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวกับการนำเข้าวัตถุดิบเช่น การขยายเวลาการชำระ เพื่อลดความเสี่ยงลงโดยพิจารณาจากภาวะค่าเงินบาทที่เหมาะสม

2. เพิ่มความระมัดระวังในการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เกิดความเหมาะสมกับความต้องการ ซึ่งจะทำให้ลดความเสียหายจากการมีสินค้าคงเหลือมากจนเกินไปและคำนึงถึง Lead Time เพื่อให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาดและไม่ให้เกิดภาวะวัตถุดิบไม่เพียงพอ

3. พิจารณาการเปิดลูกค้าใหม่และการขยายวงเงินสินเชื่ออย่างละเอียดเพื่อป้องกันการเกิดความเสียหายจากหนี้สูญและปฏิบัติตามนโยบายการเรียกเก็บหนี้ให้ตรงเวลา

4. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการใช้สินค้าให้ถูกต้องเพื่อเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิมและทำให้เกิดความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

5. กำหนดวงเงินงบประมาณในการรองรับพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ที่จะมีผลบังคับใช้และกำหนดแผนการปฏิบัติงานเพื่อความถูกต้อง

สำหรับปัจจัยดังกล่าวข้างต้นมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายเพื่อพยายามลดผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆลง โดยกำหนดหลักการปฏิบัติดังได้กล่าวมาแล้ว ถึงแม้จะเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ก็ตาม ก็คาดว่านโยบายที่ยึดถือนั้นจะสามารถทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

4. Promote agricultural processing - This is done by creating added value to products which would develop product quality and enable to export.

Government support on production and its strategy to restructure agricultural products to make it in line with market needs and create competitiveness for the country, will improve farmers' situation and living standards.

Raw material prices rising higher with world market conditions are a risk factor, making the cost price of products higher. Higher oil prices, Baht fluctuation and weakening, drought and flooding, and the new regulation from the government to be enforced recently are also external factors which are beyond control. However, the company has devised a policy to ease the effects from these risk factors.

1. Company policy to manage forex on raw material imports, for example, with an extension of account payable to reduce risks and the consideration of favorable exchange rate.

2. Practicing more caution when ordering raw materials, seeing that it concords with needs. This will reduce damage from excessive inventory. However, lead Time is considered to avoid short of inventory.

3. Making careful consideration before opening new trade accounts and expanding credit lines to prevent damage from bad debts and strictly performing in accordance with collection policy.

4. Disseminate knowledge on technology and correct usage of product to increase yields, promote safety, with no environmental effects.

5. Setting budget and operation plan so as to comply with the Hazardous substance Act (No.3) B.E. 2551 to be enforced.

These above factors affect the company's operations and financial position. Therefore, it is the policy of the company to try and reduce the adverse effects from these various factors through the above mentioned measures. Although, these are outside factors that cannot be controlled, it is expected that this policy will reflect in better operations for the company.

เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของ
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินถึงความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ **บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)** โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางสาวนงราม เลาหอารีดิลก)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4334

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

To The Board of Directors and Shareholders of

Pato Chemical Industry Public Company Limited

I have audited the balance sheets as at December 31, 2010 and 2009, the statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended of Pato Chemical Industry Public Company Limited. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of **Pato Chemical Industry Public Company Limited.** as at December 31, 2010 and 2009, the results of its operations and cash flows for the years then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

(NONGRAM LAOHAAREEDILOK)
Certified Public Accountant
Registration No. 4334

Ast Master Co., Ltd.
February 24, 2011

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

		บาท	
สินทรัพย์	**หมายเหตุ**	**2553**	**2552**
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	33,388,133	37,187,413
เงินลงทุนชั่วคราว	7	295,198,085	253,485,895
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	8	163,006,005	161,176,907
สินค้าคงเหลือ	9	175,273,625	102,674,452
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		2,577,500	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,936,963	2,495,242
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		671,380,311	557,019,909
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ -สุทธิ	10	64,012,039	67,379,712
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	6,155,281	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		566,326	119,870
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		70,733,646	67,499,582
รวมสินทรัพย์		742,113,957	624,519,491

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

As at December 31, 2010 and 2009

		In Baht	
ASSETS	**Notes**	**2010**	**2009**
CURRENT ASSETS			
Cash and cash equivalents	6	33,388,133	37,187,413
Short - term investments	7	295,198,085	253,485,895
Trade accounts receivable - net	8	163,006,005	161,176,907
Inventories	9	175,273,625	102,674,452
Advances for inventories		2,577,500	-
Other current assets		1,936,963	2,495,242
Total current assets		671,380,311	557,019,909
NON - CURRENT ASSETS			
Property, plant and equipment - net	10	64,012,039	67,379,712
Intangible assets	11	6,155,281	-
Other non - current assets		566,326	119,870
Total non - current assets		70,733,646	67,499,582
TOTAL ASSETS		742,113,957	624,519,491

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	บาท 2553	2552
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	127,698,117	80,440,203
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น		35,820,115	33,684,314
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	86,725
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		33,098,485	27,287,348
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		26,180,832	14,644,021
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		398,169	201,515
รวมหนี้สินหมุนเวียน		223,195,718	156,344,126
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น - มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 140,000,000 หุ้น		140,000,000	140,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 140,000,000 หุ้น		140,000,000	140,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		135,000,000	135,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	13	14,000,000	14,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		229,918,239	179,175,365
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		518,918,239	468,175,365
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		742,113,957	624,519,491

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

As at December 31, 2010 and 2009

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	Notes	In Baht 2010	2009
CURRENT LIABILITIES			
Short - term loans from financial institutions	12	127,698,117	80,440,203
Trade accounts payable - other companies		35,820,115	33,684,314
Current portion of liabilities under hire purchase agreements		-	86,725
Accrued income tax		33,098,485	27,287,348
Accrued expenses		26,180,832	14,644,021
Other current liabilities		398,169	201,515
Total current liabilities		223,195,718	156,344,126
SHAREHOLDERS' EQUITY			
Share capital - Baht 1 each			
Authorized shares capital			
140,000,000 ordinary shares		140,000,000	140,000,000
Issued and paid - up share capital			
140,000,000 ordinary shares		140,000,000	140,000,000
Premium on share capital		135,000,000	135,000,000
Retained earnings			
Appropriated for legal reserve	13	14,000,000	14,000,000
Unappropriated		229,918,239	179,175,365
Total shareholders' equity		518,918,239	468,175,365
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		742,113,957	624,519,491

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

		บาท	
	หมายเหตุ	**2553**	**2552**
รายได้จากการขาย		896,356,305	851,616,067
ต้นทุนขาย		(569,652,752)	(591,997,186)
กำไรขั้นต้น		326,703,553	259,618,881
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		6,375,439	4,113,506
รายได้อื่น		7,751,329	5,820,617
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		340,830,321	269,553,004
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(58,761,984)	(38,680,290)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(29,826,374)	(26,145,121)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	15	(5,515,000)	(5,236,000)
รวมค่าใช้จ่าย		(94,103,358)	(70,061,411)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		246,726,963	199,491,593
ต้นทุนทางการเงิน		(1,521,085)	(931,758)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		245,205,878	198,559,835
ภาษีเงินได้	17	(61,463,004)	(41,420,517)
กำไรสุทธิ		183,742,874	157,139,318
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรสุทธิ		1.31	1.12
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		140,000,000	140,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

For The Years Ended December 31, 2010 and 2009

	Notes	In Baht 2010	2009
Sales		896,356,305	851,616,067
Cost of sales		(569,652,752)	(591,997,186)
Gross profit		326,703,553	259,618,881
Gain on exchange rate		6,375,439	4,113,506
Other income		7,751,329	5,820,617
Profit before expenses		340,830,321	269,553,004
Selling expenses		(58,761,984)	(38,680,290)
Administrative expenses		(29,826,374)	(26,145,121)
Managements' remuneration	15	(5,515,000)	(5,236,000)
Total expenses		(94,103,358)	(70,061,411)
Profit before finance costs and income tax		246,726,963	199,491,593
Finance costs		(1,521,085)	(931,758)
Profit before income tax		245,205,878	198,559,835
Income tax	17	(61,463,004)	(41,420,517)
Net profit		183,742,874	157,139,318
Basic earnings per share			
Net profit		1.31	1.12
Weighted average number of ordinary shares (shares)		140,000,000	140,000,000

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

		บาท				
		ทุนที่ออก		กำไรสะสม		
	หมายเหตุ	และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552		140,000,000	135,000,000	14,000,000	127,036,047	416,036,047
กำไรสุทธิ		-	-	-	157,139,318	157,139,318
เงินปันผลจ่าย	14	-	-	-	(105,000,000)	(105,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		140,000,000	135,000,000	14,000,000	179,175,365	468,175,365
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553		140,000,000	135,000,000	14,000,000	179,175,365	468,175,365
กำไรสุทธิ		-	-	-	183,742,874	183,742,874
เงินปันผลจ่าย	14	-	-	-		
					(133,000,000)	(133,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		140,000,000	135,000,000	14,000,000	229,918,239	518,918,239

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

For The Years Ended December 31, 2010 and 2009

		In Baht				
		Issued and		Retained earnings		
		paid - up	Premium on	Appropriated		
	Note	share	share	for legal	Unappro	Total
		capital	capital	reserve	priated	
Balance as at January 1, 2009		140,000,000	135,000,000	14,000,000	127,036,047	416,036,047
Net profit		-	-	-	157,139,318	157,139,318
Dividends paid	14	-	-	-	(105,000,000)	(105,000,000)
Balance as at December 31, 2009		140,000,000	135,000,000	14,000,000	179,175,365	468,175,365
Balance as at January 1, 2010		140,000,000	135,000,000	14,000,000	179,175,365	468,175,365
Net profit		-	-	-	183,742,874	183,742,874
Dividends paid	14	-	-	-	(133,000,000)	(133,000,000)
Balance as at December 31, 2010		140,000,000	135,000,000	14,000,000	229,918,239	518,918,239

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	บาท	
	2553	**2552**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	245,205,878	198,559,835
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	(1,179,060)	(1,023,420)
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	185,971	(254,413)
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(4,865,899)	(699,436)
ขาดทุน(กำไร)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	270,640	(1,921,332)
กำไรจากการจำหน่ายยานพาหนะ	(2,874,992)	(2,002,492)
ค่าเสื่อมราคา	12,472,663	11,998,147
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,521,085	931,758
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	250,736,286	205,588,647
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้า	(650,038)	(67,283,229)
สินค้าคงเหลือ	(72,599,173)	73,854,856
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(2,577,500)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	558,279	(626,371)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(446,456)	274,810
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(10,444,593)
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	1,920,670	28,391,871
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	11,536,811	3,605,059
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	196,654	178,710
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	188,675,533	233,539,760
จ่ายดอกเบี้ย	(1,521,085)	(931,758)
จ่ายภาษีเงินได้	(55,651,867)	(21,835,707)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	131,502,581	210,772,295

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED
For The Years Ended December 31, 2010 and 2009

	In Baht	
	2010	**2009**
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
Profit before income tax	245,205,878	198,559,835
Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by operating activities		
Bad debt and doubtful accounts(reversal)	(1,179,060)	(1,023,420)
Unrealized loss(gain) on exchange rate	185,971	(254,413)
Gain on disposal of short - term investments	(4,865,899)	(699,436)
Unrealized loss(gain) from changes in value of investments	270,640	(1,921,332)
Gain on disposal of vehicles	(2,874,992)	(2,002,492)
Depreciation	12,472,663	11,998,147
Interest expenses	1,521,085	931,758
Profit from operational activities before change in operational assets and liabilities	250,736,286	205,588,647
Decrease(increase) in operational assets		
Trade accounts receivable	(650,038)	(67,283,229)
Inventories	(72,599,173)	73,854,856
Advance for Inventories	(2,577,500)	-
Other current assets	558,279	(626,371)
Other non - current assets	(446,456)	274,810
Increase(decrease) in operational liabilities		
Trade accounts payable - related company	-	(10,444,593)
Trade accounts payable - other companies	1,920,670	28,391,871
Accrued expenses	11,536,811	3,605,059
Other current liabilities	196,654	178,710
Cash receipt from operations	188,675,533	233,539,760
Interest paid	(1,521,085)	(931,758)
Income tax paid	(55,651,867)	(21,835,707)
Net cash provided by operating activities	131,502,581	210,772,295

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

	บาท	
	2553	**2552**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราว	(322,102,889)	(348,336,535)
เงินสดรับจากการรับคืนเงินลงทุนชั่วคราว	284,985,958	224,336,536
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และยานพาหนะ	(9,104,998)	(12,674,129)
เงินสดรับจากการจำหน่ายยานพาหนะ	2,875,000	2,002,500
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,155,281)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(49,502,210)	(134,671,628)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	47,287,074	57,502,308
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(86,725)	(125,782)
จ่ายเงินปันผล	(133,000,000)	(105,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(85,799,651)	(47,623,474)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(3,799,280)	28,477,193
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	37,187,413	8,710,220
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	33,388,133	37,187,413

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

For The Years Ended December 31, 2010 and 2009

	In Baht	
	2010	**2009**
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES		
Cash paid for investing in short - term investments	(322,102,889)	(348,336,535)
Proceeds from disposal of short - term investments	284,985,958	224,336,536
Cash paid for acquisition of equipment and vehicles	(9,104,998)	(12,674,129)
Proceeds from disposal of vehicles	2,875,000	2,002,500
Cash paid for acquisition of intangible asset	(6,155,281)	-
Net cash used in investing activities	(49,502,210)	(134,671,628)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		
Increase in short - term loan from financial institutions	47,287,074	57,502,308
Repayment of liabilities under hire purchase agreements	(86,725)	(125,782)
Dividends paid	(133,000,000)	(105,000,000)
Net cash used in financing activities	(85,799,651)	(47,623,474)
Net increase(decrease) in cash and cash equivalents	(3,799,280)	28,477,193
Cash and cash equivalents, beginning of year	37,187,413	8,710,220
Cash and cash equivalents, end of year	33,388,133	37,187,413

The notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2536 บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และรับจ้างผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืช โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลตริลลิตซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 36

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ที่ เลขที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการและกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้องอันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็น อย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินจึงได้มีการแปลงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินที่จัดทำเป็นภาษาไทย

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีและแม่บทการบัญชีที่มีการปรับปรุง

ก) แม่บทการบัญชี

แม่บทการบัญชีฉบับปรับปรุงซึ่งประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2553 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2553

ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง

มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง ซึ่งประกาศโดยสภาวิชา ชีพบัญชีฯ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 และวันที่ 1 มกราคม 2556 แลบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้มีดังต่อไปนี้

<u>มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554</u>

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาก่อสร้าง

1. GENERAL INFORMATION

Pato Chemical Industry Public Company Limited was a public company limited and was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1993. The Company is engaged in business of formulating and distributing of pesticide. The major shareholders is Trillit family, with holdings of 36%.

The address of its registered office is at 3388 New Petchburi Road, Bangkapi, Huai Khwang Bangkok.

2. BASIS OF FINANCIAL STATEMENT PREPARATION

The financial statements have been prepared in accordance with the Thai Generally Accepted Accounting Principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Accounting Standards issued under the Accounting Profession Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act B.E. 2535.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses in the reported periods. Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results may differ from those estimates.

The Company financial statements have been prepared under the historical cost convention expect as disclosed in the accounting policies below.

For the convenience of the user, an English translation of the financial statements has been prepared from the financial statements that are issued in the Thai language.

3. ADOPTION OF NEW ACCOUNTING STANDARDS

New accounting standards, new financial reporting standards, amendments to accounting standards and accounting framework

a) Accounting framework

The amendment of the accounting framework was announced by the Federation of Accounting Professions on May 26, 2010 with effect on May 26, 2010.

b) New accounting standards, new financial reporting standards and amendments to accounting standards

The following new accounting standards, new financial reporting standards and amendments to accounting standards were announced by the Federation of Accounting Professions and are mandatory for the accounting periods beginning on or after January 1, 2011 and January 1, 2013. The Company has elected not to early adopt these standards.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องรายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	เรื่องการบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อ ออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องกำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการรวมธุรกิจ

<u>มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554</u>

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	เรื่องการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	เรื่องสัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

<u>มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556</u>

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ต่องบการเงินของบริษัท ซึ่งมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับบริษัทสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

3. ADOPTION OF NEW ACCOUNTING STANDARDS (CON'T)

Effective for the period beginning on or after January 1, 2011

TAS 1 (Revised 2009)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (Revised 2009)	Inventories
TAS 7 (Revised 2009)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (Revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (Revised 2009)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (Revised 2009)	Construction Contracts
TAS 16 (Revised 2009)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (Revised 2009)	Leases
TAS 18 (Revised 2009)	Revenue
TAS 19	Employee Benefits
TAS 23 (Revised 2009)	Borrowing Costs
TAS 24 (Revised 2009)	Related Party Disclosures
TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (Revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements
TAS 28 (Revised 2009)	Investments in Associates
TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 31 (Revised 2009)	Interests in Joint Ventures
TAS 33 (Revised 2009)	Earnings per Share
TAS 34 (Revised 2009)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (Revised 2009)	Impairment of Assets
TAS 37 (Revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (Revised 2009)	Intangible Assets
TAS 40 (Revised 2009)	Investment Property
TFRS 2	Shared-based Payment
TFRS 3 (Revised 2009)	Business Combinations
TFRS 5 (Revised 2009)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
TFRIC 15	Agreements for the Construction of Real Estate

Effective for the period beginning on or after January 1, 2013

TAS 12	Income taxes
TAS 20 (Revised 2009)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (Revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

Management has presently determined the effects from adoptions of the new accounting standards on the financial statements of the Company. Significant accounting standards for which having direct effect to the Company is as follows:

TAS 16 (revised 2009) - Property, plant and equipment

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 และกระทบต่อบริษัท ดังนี้

(ก) ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และอาจมี การคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี

(ข) การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ

(ค) มูลค่าคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมี การสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) อนุญาตให้กิจการเลือกปรับไปข้างหน้าสำหรับปีที่เริ่มนำมาถือปฏิบัติ บริษัทเลือกที่จะใช้ทางเลือกดังกล่าว ซึ่งผู้บริหารพิจารณาแล้วไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีไทย เรื่องผลประโยชน์ของพนักงานให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกบัญชีผลประโยชน์หลังออกจากงานภายใต้โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น และผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจนกว่าจะเกิดค่าใช้จ่ายขึ้น ซึ่งตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ กำหนดให้ต้องทยอยรับรู้ค่าใช้จ่ายและประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ตามระยะเวลาตั้งแต่วันที่พนักงานเริ่มให้บริการ ซึ่งกำหนดให้มีข้อสมมติฐานในการคำนวณตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยเพื่อประเมินภาระผูกพันและค่าใช้จ่ายของผลประโยชน์ระยะยาว รวมถึงกำหนดให้ใช้วิธีการคิดลดผลประโยชน์เนื่องจากกำหนดเวลาการจ่ายชำระผลประโยชน์ดังกล่าวจะเกิดขึ้นภายหลังจากที่พนักงานได้ให้บริการเป็นเวลานาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานและยังไม่สามารถสรุปผลได้ในขณะนี้

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินของบริษัทมีดังนี้

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.2 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนรวมซึ่งบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

บริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาที่ระบุไว้ในใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

4.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เท่ากับจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยประมาณจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และการพิจารณาฐานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

The principal changes introduced by the revised TAS 16 and affecting the Company is that

(a) Costs of asset dismantlement, removal and restoration have to be included as asset costs and subject to annual depreciation.

(b) The depreciation charge has to be determined separately for each significant part of an asset

(c) In determining the depreciable amount, the residual value of an item of property, plant and equipment has to be measured at the amount estimated receivable currently for the asset if the asset were already of the age and in the condition expected at the end of its useful life. Furthermore, the residual value and useful life of an asset have to be reviewed at least at each financial year-end.

The revised TAS 16 (revised 2009) permits as a transitional provision that these changes may be introduced prospectively from the year of introduction. The Company intends to adopt this transitional provision which the management has already determined that no any material impact on the financial statements.

TAS 19 - Employee benefits

The accounting standard, Employee Benefits has been in effect for financial periods beginning on or after January 1, 2011. The Company therefore has not presently accounted for the costs of post-employment benefits under defined benefit plans; other long-term employee benefits; and termination benefits until such costs are incurred. This accounting standard includes the requirements to recognise expenses and provision for employee benefits in the period in which the service is performed. The standard requires actuarial assumptions to measure the obligations and expenses of long-term benefits and to measure on a discounted basis due to the settlement of these benefits would incur in the subsequent years of services.

Management is still evaluating the liability for employee benefits and has yet to reach a conclusion.

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The principle accounting policies adopted in the preparation of the financial statements are as follows:

4.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.2 Short – term investment

Investments in unit trusts of mutual funds which the Company holds as investments in securities held for trading are determined at fair value. Gains or losses arising from changes in the value of securities are included in statement of income.

The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

4.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are carried at original invoice amount less allowance for doubtful accounts.

4.4 Allowance for doubtful accounts

The Company provide allowance for doubtful accounts equal to the estimated losses that may be incurred in the collection of receivables. The estimated losses are based on the collection experiences and the review of the current status of the existing receivables.

4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดย วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษี อากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าโสหุ้ยในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกเท่าที่จำเป็นสำหรับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบดุลด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10-20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกตัดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในงบกำไรขาดทุน

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ต้นทุนการได้มาซึ่งสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ค่าใช้จ่ายโดยตรงในการได้มาซึ่งใบอนุญาตในการประกอบกิจการ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงตามราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน ซึ่งคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตที่ได้รับเป็นระยะเวลา 6 ปี

4.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืนหรือเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมินจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนๆ โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

4.9 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในงบกำไรขาดทุน

4.5 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the weighted average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses.Provision is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

4.6 Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are initially recorded at cost. All assets except for land are stated at historical cost less accumulated depreciation.

Depreciation of plant and equipment are calculated on the straight line method over their estimated useful lives are as follows :

	No. of Years
Buildings and building improvement	10-20
Machinery and equipment	5
Vehicles	5-10
Office equipment and fixtures	5

When assets are sold or retired, the Company will eliminated their costs and accumulated depreciation from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the statements of income.

4.7 Intangible assets

Intangible assets acquisition costs consist of expenses incurred directly in relation to obtaining the license for operation. Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization and allowance for impairment (if any). Amortization of intangible assets, which has been computed using the straight-line method over the license periods of 6 years.

4.8 Impairment of assets

The Company reviewed the impairment of assets whenever events or changes in circumstances indicate that the recoverable amount of assets is below the carrying amount (the higher of an assets selling price or value in use). The review is made for individual assets or the cash generating unit.

In case that the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount, the Company recognize the impairment losses in the statements of income. The reversal of impairment losses recognized in prior years is recorded as other income when there is an indication that the impairment losses recognized for the assets no longer exist or are decreased.

4.9 Foreign currency transactions

Foreign currency transactions are translated into Thai Baht using the exchange rates prevailing at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated to Thai Baht at the exchange rate prevailing at the balance sheet date. Gains and losses resulting from the settlement of foreign currency transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, are recognized in the statements of income.

4.10 การบัญชีสำหรับสัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า สัญญาระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

4.11 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

4.12 การรับรู้รายได้

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการส่งมอบและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปยังลูกค้าแล้ว

ดอกเบี้ยรับรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

4.13 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี

4.14 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว และลูกหนี้การค้า หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายบัญชีเฉพาะรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

4.15 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

4.10 Accounting for leases - where a company is the lessee

Leases of assets which substantially transfer all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to the statement of income over the lease period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated the useful life of the asset.

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the less or) are charged to the statement of income on a straight-line basis over the period of the lease.

4.11 Provisions

Provisions are recognized when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognized as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

4.12 Revenue recognition

The Company recognized sales as income when goods are delivered and the risks and rewards are transferred to customers.

Interest income is recognized on a time proportion basis that reflects the effective yield on the asset.

4.13 Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income by weighted average number of paid - up ordinary shares during the years.

4.14 Financial instruments

Financial assets carried on the balance sheet include cash and cash equivalents, short-term investment and trade accounts receivable. Financial liabilities carried on the balance sheet include short-term loans from banks, trade accounts payable, accrued income tax and accrued expenses. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each item.

4.15 Related parties

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

5. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์และนโยบายในการกำหนดราคา

	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :	
Sojitz Corporation	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท
บจ. เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บจ. เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
	นโยบายราคา
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	ราคาทุน
ซื้อสินค้า	ราคาปกติธุรกิจเท่ากับราคาที่ได้รับจากคู่ค้ารายอื่น
ค่าเช่าจ่าย	ราคาที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

5.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท	
	2553	**2552**
รายได้ค่าสาธารณูปโภค		
บจ. เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม	48,854	44,015
การซื้อสินค้า		
Sojitz Corporation	-	53,313,183
ค่าเช่าจ่าย		
บจ. เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์	840,000	840,000

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท	
	2553	**2552**
เงินสด	199,660	283,228
เงินฝากธนาคาร – ออมทรัพย์	1,649,513	11,624,800
เงินฝากธนาคาร – กระแสรายวัน	31,538,960	15,279,385
เงินฝากประจำ	-	10,000,000
รวม	33,388,133	37,187,413

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.50 - 0.55 ต่อปี (2552 : ร้อยละ 0.50 - 0.55 ต่อปี)

5. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

5.1 Relationships and pricing policies

	Relationships
Related companies :	
Sojitz Corporation	Shareholder of the Company
Kentex Properties Co.,Ltd.	Common Shareholders and Directors
Asia Mineral Processing Co.,Ltd.	Common Shareholders and Directors
	Pricing policy
Facilities charge income	At cost
Purchase	At normal business prices, as same as other entities
Rental	At contract price which had been agreed upon

5.2 Revenue and expenses transactions between related parties

	In Baht	
	2010	2009
Facilities charge		
Asia Mineral Processing Co.,Ltd.	48,854	44,015
Purchase		
Sojitz Corporation	-	53,313,183
Rental expenses		
Kentex Properties Co.,Ltd.	840,000	840,000

6. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	In Baht	
	2010	2009
Cash on hand	199,660	283,228
Saving Accounts	1,649,513	11,624,800
Current Accounts	31,538,960	15,279,385
Fixed deposits	-	10,000,000
Total	33,388,133	37,187,413

The weighted average effective interest rates of deposits at financial institutions were 0.50% 0.55% per annum (2009: 0.50% – 0.55% per annum)

7. เงินลงทุนชั่วคราว

	บาท	
	2553	2552
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนชนิดรับซื้อคืน		
หน่วยลงทุน – ราคาทุน	293,411,463	251,428,633
ปรับปรุง : กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	1,786,622	2,057,262
หน่วยลงทุน – ราคายุติธรรม	295,198,085	253,485,895

8. ลูกหนี้การค้า – สุทธิ

	บาท	
	2553	2552
ลูกหนี้การค้า	96,043,838	103,328,717
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	66,986,767	61,620,452
รวม	163,030,605	164,949,169
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(24,600)	(3,772,262)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	163,006,005	161,176,907

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	2553	2552
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	156,921,792	157,957,970
ค้างชำระ : น้อยกว่า 3 เดือน	6,084,213	2,804,167
6 – 12 เดือน	-	2,220
มากกว่า 12 เดือน	24,600	4,184,812
รวม	163,030,605	164,949,169
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(24,600)	(3,772,262)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	163,006,005	161,176,907

9. สินค้าคงเหลือ

	บาท	
	2553	2552
สินค้าสำเร็จรูป	10,962,934	6,161,113
งานระหว่างทำ	2,345,874	2,346,974
วัตถุดิบและวัสดุบรรจุ	161,964,817	94,166,365
รวม	175,273,625	102,674,452

7. SHORT - TERM INVESTMENTS

	In Baht	
	2010	2009
Investment in unit trusts of open-end mutual fund		
Unit trusts – at cost	293,411,463	251,428,633
Adjust : Unrealized gains from change in value of investments	1,786,622	2,057,262
Unit trusts – at fair value	295,198,085	253,485,895

8. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE - NET

	In Baht	
	2010	2009
Trade accounts receivable	96,043,838	103,328,717
Post dated cheques	66,986,767	61,620,452
Total	163,030,605	164,949,169
Less Allowance for doubtful accounts	(24,600)	(3,772,262)
Trade accounts receivable – net	163,006,005	161,176,907

Aging of trade accounts receivable are as follow:

	In Baht	
	2010	2009
Not yet due	156,921,792	157,957,970
Overdue : Less than 3 months	6,084,213	2,804,167
6 – 12 months	-	2,220
More than 12 months	24,600	4,184,812
Total	163,030,605	164,949,169
Less Allowance for doubtful accounts	(24,600)	(3,772,262)
Trade accounts receivable - Net	163,006,005	161,176,907

9. INVENTORIES

	In Baht	
	2010	2009
Finished Goods	10,962,934	6,161,113
Work In Process	2,345,874	2,346,974
Raw Material and Packaging Supplies	161,964,817	94,166,365
Total	175,273,625	102,674,452

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

	บาท					
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552						
ราคาทุน	18,492,252	94,213,177	51,484,104	44,170,604	20,305,328	228,665,465
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(72,766,110)	(45,661,219)	(23,775,661)	(19,082,763)	(161,285,753)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	18,492,252	21,447,067	5,822,885	20,394,943	1,222,565	67,379,712
รายการระหว่างปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2553						
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	18,492,252	21,447,067	5,822,885	20,394,943	1,222,565	67,379,712
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	107,000	1,896,014	6,537,000	564,984	9,104,998
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(8)	-	(8)
ค่าเสื่อมราคา	-	(4,449,824)	(2,014,126)	(5,421,368)	(587,345)	(12,472,663)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	18,492,252	17,104,243	5,704,773	21,510,567	1,200,204	64,102,039
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553						
ราคาทุน	18,492,252	94,320,177	53,380,118	44,106,904	20,870,312	231,169,763
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(77,215,934)	(47,675,345)	(22,596,337)	(19,670,108)	(167,157,724)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	18,492,252	17,104,243	5,704,773	21,510,567	1,200,204	64,012,039

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มูลค่าตามราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีจำนวนเงินประมาณ 73.23 ล้านบาท และ 69.06 ล้านบาทตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ยานพาหนะภายใต้สัญญาเช่าซื้อที่บริษัทเป็นผู้เช่าได้รวมแสดงในรายการข้างต้น มีมูลค่าตามบัญชีประมาณ 0.27 ล้านบาท

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายโดยตรงในการได้มาซึ่งใบอนุญาตในการประกอบกิจการ โดยบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 21

12. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท	
	2553	2552
หนี้สินตามสัญญาทรัสต์รีซีท	127,698,117	80,440,203

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 1,043 ล้านบาท และ 1,255 ล้านบาทตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.65 – 1.77 ต่อปี (ปี 2552 : ร้อยละ 1.70– 3.00 ต่อปี)

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT – NET

In Baht

	Land	Building and building improvement	Machinery and equipment	Vehicles	Office equipment and fixtures	Total
At December 31, 2009						
Cost	18,492,252	94,213,177	51,484,104	44,170,604	20,305,328	228,665,465
Less Accumulated depreciation	-	(72,766,110)	(45,661,219)	(23,775,661)	(19,082,763)	(161,285,753)
Net book amount	18,492,252	21,447,067	5,822,885	20,394,943	1,222,565	67,379,712
Transaction for the year ended December 31, 2010						
Opening net book amount	18,492,252	21,447,067	5,822,885	20,394,943	1,222,565	67,379,712
Add Acquisition	-	107,000	1,896,014	6,537,000	564,984	9,104,998
Less Disposals	-	-	-	(8)	-	(8)
Depreciation	-	(4,449,824)	(2,014,126)	(5,421,368)	(587,345)	(12,472,663)
Closing net book amount	18,492,252	17,104,243	5,704,773	21,510,567	1,200,204	64,102,039
At December 31, 2010						
Cost	18,492,252	94,320,177	53,380,118	44,106,904	20,870,312	231,169,763
Less Accumulated depreciation	-	(77,215,934)	(47,675,345)	(22,596,337)	(19,670,108)	(167,157,724)
Net book amount	18,492,252	17,104,243	5,704,773	21,510,567	1,200,204	64,012,039

As at December 31, 2010 and 2009, the Company has fully depreciated building and equipment at the amounting to Baht 73.23 million and Baht 69.06 million, respectively.

As at December 31, 2009, the Company had vehicle acquired under hire purchase agreements, with net book value amounting to Baht 0.27 million.

11. INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets consist of expenses incurred directly in relation to obtaining the license for operation. The company must comply with regulation of the Hazardous Substance Act (No. 3) B.E 2551, as described in Note 21.

12. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

In Baht

	2010	2009
Liabilities under trust receipts	127,698,117	80,440,203

As at December 31, 2010 and 2009, the Company has the facilities available with bank overdrafts and loans from banks in the amount of Baht 1,043 million and Baht 1,255 million, respectively, which bear interest at the rate of 1.65% – 1.77% per annum (2009 : 1.70% - 3.00% per annum).

13. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักขาดทุนสะสมต้นปี (ถ้ามี) จนกว่าสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

14. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2552 จำนวน 140 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.95 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 133 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 30 เมษายน 2553

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2551 จำนวน 14 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 105 ล้านบาท บริษัทจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 21 เมษายน 2552

15. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

	บาท	
	2553	**2552**
การเปลี่ยนแปลงในวัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป	(72,599,173)	73,854,857
ซื้อวัตถุดิบ	548,750,757	428,832,928
ค่าเสื่อมราคา	12,472,663	11,998,147
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	72,629,187	62,103,073
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		
- บันทึกรวมอยู่ในต้นทุนขาย	878,000	863,600
- บันทึกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย	3,226,097	4,362,091
- บันทึกรวมอยู่ในค่าตอบแทนผู้บริหาร	5,515,000	5,236,000

16. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในส่วนงานทางธุรกิจเดียวและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

17. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปีหลังจากบวกกลับด้วยสำรองและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากรฉบับที่ 475 พ.ศ. 2551 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2551 ให้สิทธิแก่บริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยลดอัตราภาษีเงินได้จากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551

13. LEGAL RESERVE

The legal reserve of the Company was established in accordance with the provisions of the Thai public Company Limited Act B.E. 2535, which requires the appropriation as legal reserve of at least 5% of net income for the year until the reserve reaches 10% of the authorized share capital. This reserve is not available for dividend distribution.

14. DIVIDENDS PAID

The Ordinary Meeting of Shareholders held on April 20, 2010, the shareholders were unanimously approved the payment of dividends from operations for the year 2009 to the shareholders for 140 million shares at Baht 0.95 per share totaling Baht 133 million. Such dividends paid on April 30, 2010.

The Ordinary Meeting of Shareholders held on April 9, 2009, the shareholders were unanimously approved the payment of dividends from operations for the year 2008 to the shareholders for 14 million shares at Baht 7.50 per share totaling Baht 105 million. Such dividends paid on April 21, 2009.

15. EXPENSE BY NATURE

Significant expenses by nature are as follows :

	In Baht	
	2010	2009
Changes in raw material, work in process and finished goods	(72,599,173)	73,854,857
Purchase raw material	548,750,757	428,832,928
Depreciation	12,472,663	11,998,147
Staff costs	72,629,187	62,103,073
Management's remuneration		
- Group as cost of sales	878,000	863,600
- Group as selling expenses	3,226,097	4,362,091
- Group as managements' remuneration	5,515,000	5,236,000

16. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

The Company engaged in a business of formulating and distributing of pesticide. The Company operate in one geographical area in Thailand. Therefore, these financial statements do not present the financial information by segment.

17. CORPORATION INCOME TAX

Corporation income tax has been calculated on net income for the year after adding back reserve provisions and expenses which are disallowable for tax computation purpose

Royal Decree No. 475 B.E. 2551 dated 6 August 2008 grants companies listed on the Stock Exchange of Thailand a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 25% for taxable profit not exceeding Baht 300 million for the three consecutive accounting periods beginning on or after January 1, 2008.

18. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2539

ตามระเบียบกองทุน พนักงานจ่ายสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนแต่ละเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530
เงินสมทบที่บริษัทจ่ายกองทุนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีจำนวน 1.58 ล้านบาท และ 1.53 ล้านบาท ตามลำดับ

19. เครื่องมือทางการเงิน

19.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อ การค้า

19.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากและหนี้สินกับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ ดังนั้นบริษัทจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

19.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจาก บริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น บริษัทได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอาศัยการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้ที่คงค้างอยู่ ณ วันสิ้นปี

19.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางส่วน อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความเสี่ยงจากเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทและเจ้าหนี้การค้าในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกาและเงินเยนญี่ปุ่น ซึ่งมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

18. EMPLOYEE'S PROVIDENT FUND

The Company established a contributory registered provident fund in accordance with the provident fund Act, B.E.2530. The provident fund plan was registered on May 29, 1996.

Under the plan, the employees contribute monthly the amounts equivalent 5% of their basic salaries. The Company contributes at the rates of 5% of the employees basic salaries. The Company appointed a fund manager to manage the fund in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No.2 B.E. 2532 issued under the Provident fund Act. B.E. 2530.

The Company's contributions charged to expenses for the years ended December 31, 2010 and 2009 amounted to Baht 1.58 million and Baht 1.53 million, respectively.

19. FINANCIAL INSTRUMENTS

19.1 Financial risk management policies

The Company is exposed to risks from changes in market interest rates and from nonperformance of contractual obligations by business counterparts. However, the Company does not use financial derivative instruments to manage such risks. The Company does not hold or issue derivative instruments for speculative or trading purposes.

19.2 Interest rate risk

The Company was exposed to interest risks because it held deposits to and loan from financial institutions. However, such financial assets and liabilities are short-term, the Company believed that the future fluctuation on market interest rate would not provided significant effect to their operation and cash flow; therefore, no financial derivative was adopted to manage such risks.

19.3 Credit risk

The Company was exposed to interest risks because it held deposits to and loan from financial institutions. However, such financial assets and liabilities are short-term, the Company believed that the future fluctuation on market interest rate would not provided significant effect to their operation and cash flow; therefore, no financial derivative was adopted to manage such risks.

19.4 Foreign Currency Risk

The Company exposures to foreign currency risk relates primarily to their business transactions which are denominated in foreign currencies. The Company has policies to hedge such risks by using derivative financial instruments. The Company primarily utilizes forward exchange contracts to hedge exchange rate risk relating to the repayment all of the trust receipts and accounts payable foreign, However, the Company is also exposed to the effect of foreign exchange movements on its remaining trust receipts and accounts payable foreign in US. Dollars and YEN which are currently not hedged by any derivative financial instruments.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีหนี้สินที่ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เหรียญสหรัฐอเมริกา	4,442,058
เจ้าหนี้การค้า	เหรียญสหรัฐอเมริกา	178,507
เจ้าหนี้การค้า	เยนญี่ปุ่น	35,708,000

19.5 มูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน อันได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า เงินกู้ยืม เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

20. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท

ก) มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระยะยาวสิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 โดยเสียค่าเช่าเดือนละ 70,000 บาท

ข) บริษัทมีภาระผูกพันจากการเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต เพื่อสั่งซื้อสินค้าจำนวนเงิน 227,084 เหรียญสหรัฐอเมริกา

ค) มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 309,600 บาท

21. พระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 ได้มีการออกพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2551 เพื่อปรับปรุง พระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ. 2535 ที่มีอยู่เดิมให้มีความเข้มงวดในการควบคุมกำกับดูแลสารเคมีทางการเกษตร ทุกขั้นตอนตั้งแต่การขึ้นทะเบียน การนำเข้า การจำหน่าย โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 23 สิงหาคม 2551 พระราชบัญญัติดังกล่าวมีการกำหนดให้ใบอนุญาตผลิต นำเข้า ส่งออกหรือมีไว้ในครอบครองซึ่งวัตถุอัตรายที่มีอยู่เดิมสามารถใช้ต่อได้จนสิ้นอายุ และใบสำคัญ การขึ้นทะเบียนวัตถุอันตราย หรือใบรับแจ้งการดำเนินการผลิต นำเข้า ส่งออก หรือมีไว้ในครอบครองคงใช้ได้ต่อไปอีกสามปีนับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ

บริษัทได้เริ่มดำเนินการเตรียมเอกสารข้อมูลเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการขึ้นทะเบียนใหม่และบริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถปฏิบัติตาม กฎระเบียบและหลักเกณฑ์ใหม่ที่ออกมาได้

22. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.43:1 (31 ธันวาคม 2552: 0.33:1)

23. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554

As at December 31, 2010, liabilities of the Company which are not hedged as follows :

	Currency	Amount
Short-term loans from financial Institutions	U.S. Dollars	4,442,058
Trade account Payable	U.S. Dollars	178,507
Trade account Payable	YEN	35,708,000

19.5 Fair value

The financial assets and liabilities include cash and cash equivalents, short – term investment, trade accounts receivable, loan to, trade accounts payable, income tax and accrued expenses. Their carried values approximate to their fair values.

20. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As at December 31, 2010, the Company:-

a) Has long - term lease agreement covering office space ending May 31, 2021. The rental charges amounted to Baht 70,000 per months

b) Has the contingent liability from letters of credit issued by banks for payment of goods to suppliers amounting of USD 227,084.

c) Has contingent liabilities from letters of guarantee issued by banks for the payment of electricity amounting to Baht 309,600.

21. THE HAZARDOUS SUBSTANCE ACT (No. 3) B.E 2551

The Hazardous Substance Act (No. 3) B.E 2551 given on February 25, 2008 is the revision of the previous Hazardous Substance Act B.E 2535 in order to put agrochemicals under rigid control in every single steps from registration, import, and sale. The effective date which was August 23, 2008 provided that manufacturing permit, import permit, export permit and having in possession permit will be valid through the expiration dates of such permits. The certificate of registration and the certificate of notification for production, import, export or having in possession will be valid for another 3 years from the date of effectiveness.

The company has already prepared supporting documents for the new registration and confidently believes to be ready to follow the new regulation.

22. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.
According to the balance sheet as at December 31, 2010, the Company's debt-to-equity ratio was 0.43:1(December 31, 2009: 0.33:1)

23. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorized for issue by the Board of Directors on February 24, 2011.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED.

อาคารพาโต 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9 โทรสาร 0 2318 0367

Pato Building, 3388 New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310 Thailand
Tel : 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9 Fax : 0 2318 0367