

รายงานประจำปี 2548 • 2005 Annual Report



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.

จุดเด่นในรอบปี	2
FINANCIAL HIGHLIGHT	
ข้อมูลทั่วไป	3
GENERAL INFORMATION	
ประวัติความเป็นมา	4
COMPANY PROFILE	
คณะกรรมการและผู้บริหาร	6
BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT	
กลุ่มผู้ถือหุ้น	24
SHAREHOLDERS	
โครงสร้างการจัดการ	25
MANAGEMENT STRUCTURE	
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	26
SHAREHOLDERS' STRUCTURE	
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	27
NATURE OF BUSINESS	
โครงสร้างรายได้	28
REVENUE STRUCTURE	
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	30
TREND OF INDUSTRY AND COMPETITIVENESS	
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	36
RELATED PARTIES CONNECTED & TRANSACTION	
การควบคุมภายใน	37
INTERNAL CONTROL	
ปัจจัยเสี่ยง	38
RISK FACTOR	
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	40
MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS	
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	61
AUDITOR'S REPORT AND FINANCIAL STATEMENTS	



สารบัญ

c o n t e n t s



จุดเด่นในรอบปี

FINANCIAL HIGHLIGHT

(หน่วย : พันบาท) (Unit : Thousand Baht)	2548 2005	2547 2004	2546 2003	2545 2002	2544 2001	
รายได้จากการขาย Total Sales	535,019	558,963	528,755	484,690	435,576	
รายได้รวม Total Revenues	538,793	562,930	535,385	492,921	444,737	
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น Gross Profit (Loss)	132,334	133,717	100,184	77,573	64,084	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net Profit (Loss)	61,460	17,892	42,860	29,811	7,846	
สินทรัพย์รวม Total Assets	440,433	419,498	407,751	356,566	355,203	
หนี้สินรวม Total Liabilities	89,505	106,229	73,174	36,849	57,597	
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Equity	350,928	313,269	334,577	319,717	297,606	
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ) Net Profit (Loss) Margin (%)	11.41	3.18	8.01	6.05	1.76	
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) Return on Equity (%)	18.51	5.52	13.10	9.66	2.55	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ) Return on Total Assets (%)	14.29	4.33	11.22	8.38	2.05	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) Earning Per Share (Baht)	4.39	1.28	3.06	2.13	0.56	
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) Dividend Per Share (Baht)	4.00	1.70	2.80	2.00	0.55	
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) Pay Out Ratio (%)	91.12	133.02	91.46	93.93	98.14	
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท) Book Value (Baht)	25.07	22.38	23.90	22.84	21.26	

ข้อมูลทั่วไป GENERAL INFORMATION



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)

ประกอบธุรกิจหลักประเภทผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช

เลขทะเบียนบริษัท 0107536001214 (เดิมเลขที่บมจ.195)

สำนักงานใหญ่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9 โทรสาร 0 2318 0367

Email Address : pato1@cscsoms.com, pato2@cscsoms.com

โรงงาน 569 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

โทรศัพท์ 0 2324 0890-1 โทรสาร 0 2324 0187

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาท จำนวนหุ้นสามัญ 14 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นเกินร้อยละ 10

ไม่มี

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนบริษัท : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้สอบบัญชี : นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์ เลขทะเบียน 218 หรือนายวิชัย จตุรานนท์ เลขทะเบียน 2431

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด

790/12 ทองหล่อทาวเวอร์ ซอยทองหล่อ 18 สุขุมวิท 55 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0 2381 8016 โทรสาร 0 2381 5716

ที่ปรึกษากฎหมาย : สำนักงานทนายความร่มโพธิ์

719/86 หมู่ที่ 10 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองแขม เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160

โทรศัพท์ 0 2812 1756, 0 1494 9224

Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.

Pato Chemical Industry Public Co., Ltd. (PATO) is the manufacturer and distributor of Agrochemical products.

Company Registration 0107536001214 (Previously Bor Mor Jor 195)

Head office : Pato Building 3388 New Petchburi Road, Bangkok, Huaykwang, Bangkok 10310.

Tel : 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9 Fax : 0 2318 0367

Email Address : pato1@cscsoms.com and pato2@cscsoms.com

Factory : 569 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-district, Muang District, Samutprakarn

Tel : 0 2324 0890-1 Fax : 0 2324 0187

Registered capital 108 million baht of total 10.8 million shares. Par value 10 baht per share.

Companies of which Pato hold share greater than 10%

None

Other References

Registrar : Thailand Securities Depository Co., Ltd.

Auditor : Mr.Pradit Rodloytook Registration No. 218 or Mr.Vichai Jaturanon Registration No. 2431

AST Master Co., Ltd.

790/12 Thonmglor Tower Soi Thonglor 18 Sukhumvit 55, Klongtoey. Bangkok 10110

Tel : 0 2381 8016 Fax : 0 2381 5716

Legal Adviser : Rompoh Law Office

719/86 Moo 10 Petkasem Road, Nongkam, Bangkok 10160

Tel : 0 2812 1756, 0 1494 9224



ประวัติความเป็นมา COMPANY PROFILE

ประวัติความเป็นมา และการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2515 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท มีจำนวนหุ้นทั้งหมด 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผู้ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในประเทศไทย บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท พาโตเคมี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Pato Chemical Industry Public Company Limited) เมื่อเดือนตุลาคม 2536 และดำเนินการเสนอขาย หุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในเดือนกรกฎาคม 2538 เดือนสิงหาคม เปลี่ยนแปลงเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาท และได้รับอนุมัติเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเดือนเมษายน ปี 2540 ในเดือนเมษายน 2541 Nissho Iwai Corporation (ปัจจุบันคือ Sojitz Chemical Corporation) ได้เข้าซื้อหุ้นจำนวน 1,400,000 หุ้น หรือร้อยละ 10 และเพิ่มสัดส่วนขึ้นเป็น 2,100,000 หุ้น หรือร้อยละ 15 รวมถึง Nissho Iwai (Thailand) ถือหุ้นอีก 7 แสนหุ้น หรือร้อยละ 5 ในปี 2543 บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อเดือนธันวาคม 2542 ในปี 2544 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม (Acron Plastic Industry) เป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,588,077 หุ้น ให้กับผู้ถือหุ้นรายใหม่ ทำให้บริษัทมีเงินลงทุนเหลือเพียง 531,923 หุ้น และสัดส่วนในเงินลงทุนเปลี่ยนแปลงลดลงเหลือเพียงร้อยละ 4.63 และ บริษัท Acron ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Plastic Precision Industry Co., Ltd. โดยมีทุนจดทะเบียนปัจจุบัน 115 ล้านบาท

Pato Chemical Industry Plc was established on 6 October 1973 to import, formulate, and distribute pesticide in Thailand. Its registered capital was at first 1 million baht with total ordinary shares of 1,000 at par value of 1,000 baht. PATO went public and changed its name to PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED in October 1993 then continued to sell its ordinary stocks for 3,000,000 shares at Bt 55 per share, valued at Baht 10 per share in July 1995. PATO increased its capital to Baht 140 million. The company has been listed in the Stock Exchange of Thailand in August 1995. In April 1998 Nissho Iwai Corporation (Presently called Sojitz Chemical Corporation), Japan took 10% stake of Pato or 1,400,000 shares from minor shareholders and became 15% or 2,100,000 shares while Nissho Iwai (Thailand) took 5% stake or 700,000 shares in 2000. Audit committee was appointed in December 1999. In 2001, Pato has disposed its stake in affiliated company, Acron Plastic Industry Co., Ltd. The common shares of 4,588,077 were sold and transferred to a new investor and left with 531,923 shares which represents 4.63%. Acron has now changed its name to Plastic Precision Industry Co., Ltd. with current registered capital of 115 million baht.



การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปี 2548

- กุมภาพันธ์ 2548 : ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย เมทลดีไฮด์ 200 (metaldehyde 20% SL)
- มีนาคม 2548 : ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย เมทลดีไฮด์ 3.5 จี (metaldehyde 3.5% GR)
- เมษายน 2548 : ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2548 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้งนางวันทนา พจนาลัย เป็นกรรมการเพิ่มเติม พร้อมมีอำนาจร่วมลงนามผูกพันบริษัท และแต่งตั้งบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี
- เมษายน 2548 : จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2546 จำนวน 1.70 บาทต่อหุ้น
- เมษายน 2548 : ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย พาโตซีน 80 (atrazine 80% WP) และพาโตมีทริน 80 (ametryn 80% WP)
- มิถุนายน 2548 : ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย พาลาเด้ (butachlor 5% GR)
- กันยายน 2548 : Nissho Iwai (Thailand) Ltd. Part. ผู้ถือหุ้นร้อยละ 5 หรือ 700,000 หุ้น ได้ขายหุ้นทั้งหมดให้กับผู้บริหารและพนักงานของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- กันยายน 2548 : ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย พาโรไซด์ 50 (captan 50% WP)
- ตุลาคม 2548 : NN Chemical Corp. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 15 ได้แจ้งเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น Sojitz Chemical Corp.
- พฤศจิกายน 2548 : แต่งตั้ง Mr.Masahiko Nishizawa เป็นกรรมการแทน Mr.Nobuie Kimura ที่ขอลาออก
- ธันวาคม 2548 : ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย จีบีโต้ (Gibberellic acid 5% SL)

Major changes and development

- February 2005 : License to be formulator and distributor of metaldehyde 200 (metaldehyde 20% SL)
- March 2005 : License to be formulator and distributor of metaldehyde 3.5G (metaldehyde 3.5% GR)
- April 2005 : 2005 Annual General Meeting of Shareholders where the meeting appointed additional Director, Mrs.Wantana Pojanalai as signatory director. AST Master Co., Ltd. was appointed to be auditor.
- April 2005 : Dividend payment of 1.70 baht per share
- April 2005 : License to be formulator and distributor of Patozine 80 (atrazine 80% WP)
: and Patometryn 80 (ametryn 80% WP)
- June 2005 : License to be formulator and distributor of Palate (butachlor 5% GR)
- September 2005 : Nissho Iwai (Thailand) Ltd. Part divest its 5% stake or 700,000 shares to management and staff of Pato Chemical Industry Plc.
- September 2005 : License to be formulator and distributor of Patocide 50 (captan 50% WP)
- October 2005 : NN Chemical Corp., a major shareholder of 15% o change its company name to be Sojitz Chemical Corp.
- November 2005 : Mr.Masahiko Nishizawa was appointed to replace director resigned, Mr.Nonuie Kimura.
- December 2005 : License to be formulator and distributor of Gibto (gibberellic acid 5% SL)















นิยามของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่ให้บริการด้านวิชาชีพ หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การสรรหา กรรมการและผู้บริหาร

- กรรมการบริษัทมิได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา
- จำนวนกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 8 ท่าน
- บริษัท มีคณะกรรมการของบริษัท ไม่ต่ำกว่า 5 คน และคณะกรรมการไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการมีหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายบุคคลเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

Definition of Independent Directors

1. Holding shares not more than 5% of total voting shares of the company, the affiliated companies, holding companies or the person who may have the conflict (counting of the person concerned according to Section 258 of Securities Law)
2. No participation in management including employee, staff, business consultant who receives permanent salary or the person who has the power to control the company or affiliated companies, holding companies or the person who has the conflict of interests unless the said benefit or interest has passed over one year.
3. No business relations, nor benefits nor interests direct or indirect both financial and management aspect of the company, affiliated companies, holding companies or the person who may have the conflict of interests up to the level of lacking independence.
4. Not the close relatives of the executive, the major shareholders of the company, affiliated companies, holding companies or the person who may have the conflict of interests and is not appointed to be the representative to protect the benefit of the director or major shareholders.

Appointment of Directors

- Directors of the company have not do been appointed by the nominating committee.
- At present, eight directors represent major shareholders.
- The company shall have a board of directors comprising of at least 5 directors to conduct the business of the company, not less than half of whom shall reside within the Kingdom.
- The directors shall be elected at the shareholder meeting in accordance with the following rules and procedures:
 - Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.
 - Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as director or directors but the shareholder shall not allot his or her votes to any person in any number.



- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การถอดถอนกรรมการ

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - 1) ตาย
 - 2) ลาออก
 - 3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
 - 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการ เลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่ วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ทดแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

- After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the chairman shall make the decision for the remaining appointment.

Vacancy of Directors

- At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire for the first year. For the second year after the registration of the company, the retirement shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire.
- Apart from vacation upon the expiry of his or her term, a director shall vacate office upon:
 - 1) death;
 - 2) resignation;
 - 3) lack of qualifications or possession of prohibited characteristics under Section 68; of Public Limited Companies Act BE.2535
 - 4) Removal by a resolution of the shareholder meeting of not less than three quarters of the number shareholders attending the meeting who have the right to vote and who have shares totalling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.
 - 5) Removal by a court order.
- In the case of a vacancy in the board of directors for reasons other than the expiration of the director's term of office, the board of directors shall elect a person who has the qualifications and who possesses no prohibited characteristics under Section 68 as the substitute director at the next meeting of the board of directors, unless the remaining term of office of the said director is less than two months. The substitute director shall hold office only for the remaining term of office of the director whom he or she replaces. The resolution of the board of directors shall be by a vote of not less than three-quarters of the number of directors remaining.



การกำกับดูแลกิจการ

การรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินกิจการและเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวังเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบ การดำเนินงานของบริษัทได้ บริษัทมีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษรและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องและมั่นคง บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาหารือต่างๆ และรับทราบผลการดำเนินงาน โดยคำนึงว่าผู้เข้าร่วมประชุมควรจะได้รับ ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน จึงได้จัดเตรียมเอกสาร รายละเอียดซึ่งผู้ถือหุ้นพึงทราบส่งให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาก่อนเข้าประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้หรือสามารถแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมโดยออกเสียงตามผู้ถือหุ้นระบุ บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง

การออกเสียงลงคะแนนนับ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง เท่ากันหมดทุกราย และหากมีรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีผู้ได้รับผลประโยชน์ในบางวาระจะแจ้งรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถออกเสียงได้

บริษัทมีการจัดบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มพนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้การค้า และสิ่งแวดล้อม พนักงาน บริษัทเน้นความรักสามัคคีในหมู่พนักงาน ทำงานร่วมกันอย่างสงบสุขในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเองและนำความรู้ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร

Report on Corporate Governance adherence

1. Corporate Governance Policy

The company's Board of Directors is aware of the importance of Corporate Governance in increasing operational transparency and shareholder confidence, creating thorough management and acting with caution for the greatest benefit, and which can be subject to auditing.

2. Right of Shareholders

The company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company holds a general shareholders meeting in which there is a quorum and participants take part in considering various agendas and acknowledge operational results. The company realizes the right of shareholders to receive correct, sufficient, immediate and equal information. Therefore, the company prepares documents and details which shareholders should have knowledge of, and gives these to shareholders for their consideration before the meeting. In the event the shareholder cannot attend the meeting, the company includes a documentary consent of representation together with the invitation to the meeting. With this documentary consent of representation, the shareholder can give power of attorney to another person or a member of the audit committee, to attend the meeting and exercise right to vote according to the wishes of the shareholder. In addition, the company makes a complete and correct record of the meeting, which can be checked by shareholders.

3. Rights of Stakeholders

The company attaches importance to all affected groups, including employees, customers, competitors, commercial creditors and the environment.

Employees: The company emphasizes unity among employees, working together in a peaceful and facilitating atmosphere, and gives employees the opportunity to develop their potential and to utilize their knowledge and ability to help in creating progress for themselves and the company.

Customers: The company manufactures quality and standard products with a fair price. In this regard, the company joined a core group to help push for the Project for Manufacturing of Quality Products under the Thai Crop



ลูกค้า บริษัทผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานในราคาที่เป็นธรรม โดยบริษัทได้เข้าร่วมเป็นแกนนำผลักดันให้เกิดโครงการผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานของสมาคมอารักขาพืชไทย รวมถึงพยายามค้นคว้าวิจัยเพื่อเพิ่มผลผลิตที่เหมาะสมกับภูมิประเทศ ภูมิอากาศ สามารถควบคุมโรค และการระบาดของแมลง วัชพืช ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มผลผลิตให้แก่เกษตรกร ในขณะเดียวกัน ก็มุ่งเน้นการรณรงค์ให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างถูกประเภทและวิธีเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งแก่เกษตรกรและผู้บริโภค โดยทีมงานซึ่งมีความรู้และประสบการณ์สูง

สิ่งแวดล้อม เนื่องจากทุกฝ่ายให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมจึงได้ย้ายฐานผลิตมาอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู และให้ความร่วมมือกับทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชน โดยให้ความร่วมมือ ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทเองตระหนักถึงอันตรายของการใช้สารเคมีอย่างไม่ถูกวิธีและผิดประเภทจึงได้ดำเนินการให้ความรู้แก่ทุกฝ่ายเสมอมา อีกทั้ง พยายามค้นคว้าสรรหาผลิตภัณฑ์ที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แต่สามารถเพิ่มผลผลิตให้กับเกษตรกรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในสถานที่ซึ่งทั้งกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้น สามารถเดินทางมาร่วมประชุมด้วยความสะดวก ก่อนการประชุมบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารโดยมอบหมายให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ดำเนินการจัดส่งวาระการประชุมและเอกสารเพื่อการพิจารณาล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง ในการประชุมปี 2548 มีกรรมการและกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียง ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมและสอบถามแสดงความคิดเห็นโดยอิสระ และอธิบายวิธีการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน และประธานได้แจ้งที่ประชุมทราบว่าเป็นวาระนั้นๆ มีผู้ถือหุ้นลงมติเห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงอย่างละกี่เสียง

ในการประชุมมีผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาทางกฎหมายเข้าร่วมสังเกตการณ์

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณบริษัท และดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และติดตามผลได้

Protection Association, including research efforts for more products suited to geographic conditions, climate, and which were disease-controllable with regard to insects and weeds, so as to increase production for farmers. At the same time, through the help of a work team with high knowledge and experience, the company also emphasizes providing knowledge and correct product type usage and correct and method of usage, for the safety of both farmers and consumers.

Environment: As all sides attach importance to the environment, the production base has thus been moved to the Bangpoo Industrial Estate, with cooperation given to all sides of government and private sectors. Cooperation is given by strictly adhering to related conditions and regulations. Moreover, the company realizes the danger of incorrect usage of chemical substances and types, and has thus always undertaken to provide knowledge to all sides. It has also undertaken research to find products that least affect the environment while at the same time effectively increase production for farmers.

4. Shareholders' meeting

The company holds a general shareholders meeting at a location where it is convenient for directors, executives, and shareholders. Before each meeting, the company prepares documents and these are assigned to Thailand securities depository company limited which then undertakes to send the meeting agenda and documents for prior consideration, as is stipulated by stock exchange regulations. Directors and the Audit Committee attended the general shareholders's meeting held in 2005 in full force. The Chairman of the meeting gave shareholders equal rights and freedom to ask questions and express views.

The auditor and legal advisor also attended the meeting for observation.

5. Leadership and Vision

The Board of Directors participates in setting policy, business plan and company budget, and in seeing that the Management implements the set plan.

The Board of Directors has set a system for internal control, auditing and monitoring.



อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและรักษาผลประโยชน์ของบริษัทบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนด
3. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
4. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสและในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
5. จัดให้มีการควบคุมและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. มอบอำนาจดำเนินการให้กรรมการผู้จัดการ ในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนในการทำงาน
7. พิจารณามติงบประมาณในการลงทุนและในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี
8. ให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง
9. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ข้อมูล และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนถูกต้องและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
10. ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

Power and Obligation of the Board of Directors

1. To supervise and manage in order to make sure that the operations of the company are in accordance with the law, the objectives and Articles of Association of the company as well as the resolution of the Shareholders' Meeting, and to protect the company's interest based on good corporate governance.
2. To establish the policy and operation direction of the company and to supervise the management to operate as approved plan.
3. To make the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Annual Ordinary Shareholders' Meeting within 4 months as from the end of the fiscal year of the company and the arrangement of the Shareholders' Meeting as an Extraordinary Shareholders' Meeting when necessary.
4. To hold the Board of Directors' Meeting every three months and not less than half of the directors will attend the meeting. The resolutions of any meeting of directors are decided by the majority of votes, in case of an equality of votes, the chairman has a casting vote.
5. To make an arrangement of the balance-sheet and the profit and loss statement as at the end of the fiscal year of the company in order to present to the General Ordinary Shareholder's Meeting to scrutinize the balance-sheet and the profit and loss statement, and the Board of Directors shall have the auditor to finish the auditing prior to the presentation to the Shareholders' Meeting.
6. To assign the power of management to the Managing Director to carry out the business of the company including the power to appoint or remove the staff of the company as well as the fixing of the remuneration.
7. To scrutinize and approve the annual budget for investment and for business operation of the company.
8. To implement the internal control and internal audit including financial control system, operation and to supervise the performance as well as risk control and risk management.



11. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดแนวทางการกลยุทธ์และดำเนินงานบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพสูงสุด
2. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนและงบประมาณประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
3. ลงนามในเอกสารผูกพันบริษัทตามที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ
4. พิจารณาอนุมัติการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
5. จัดสรรทรัพยากรและสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. พิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

9. To make an arrangement of financial information report, information and general information important for the shareholders properly, completely and sufficiently together with the verification of the report.

10. A director must not, without the notification to the general meeting of shareholders prior to the appointment, undertake commercial transactions, nor he or she be a partner or a shareholder in another juristic person of the same nature as and compete with that of the company.

11. The director who has a special interest in the contract entered with the company or the increase or decrease of the shareholders or of the debentures of the company, must notify the company without delay.

The Power and Obligations of Executive Directors

1. To establish the strategic directions and business operation with highest effectiveness and efficiency.
2. To evaluate and to scrutinize the investment project and annual budget in order to be approved by the Board of Directors.
3. To sign in the documents binding on the company as appointed by the Board of Directors.
4. To consider and approve the executing of forward contract as risk management of currency and foreign exchange.
5. To allot the resources and recruit the personnel of potential for the highest benefit of the company.

The Power and Obligations of Audit Committee

1. To review the sufficiency, credibility and objectivity of the financial report
2. To review the adequacy and effectiveness of internal control systems and internal audit functions.
3. To review compliance with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the SET, and any other relevant laws.
4. To consider and advise the appointment of the external auditors including the audit fee.
5. To consider compliance with all connected transaction disclosures of the conflict of interests disclosure.



6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาอย่างรอบคอบ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ด้านการเปิดเผยรายการ

- การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องมิให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยผู้ที่ยุ่่นอกเหนือความรับผิดชอบด้านการจัดทำงบการเงินไม่สามารถรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินจนกว่างบนั้นจะถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชนอย่างเป็นทางการ นอกจากนี้ผู้บริหารทุกท่านจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัททันทีที่การถือครองหลักทรัพย์มีการเปลี่ยนแปลงทั้งนี้เพื่อที่จะนำรายงานเสนอต่อประธานกรรมการและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วัน ทำการหลังจากวันที่ทำการซื้อหรือขาย

7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ และพนักงาน ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบต่อหน้าที่ และมีระเบียบวินัย อีกทั้งบริษัทจัดประชุมพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างกัน

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่านคือ

- นายเมธา ตรีลลิต
- ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต
- นางวันทนา พจนาลัย

6. To report the activities of the audit committee in the company's annual report, which must be signed by the chairman of the audit committee.

7. To take care of any other matters assigned to it by the board of directors.

6. Conflict of interest

- The Board of Directors has received knowledge of items with conflict of interest, and related items. These have come under careful consideration. Besides, stock market regulations concerning the revelation of such items have been adhered to.

- Protecting against the use of insider information

The company has a policy and method to prevent company executives from using the company's inside information for personal gain or for the purchase of securities before the company's financial statement is disclosed to public. Anyone with no responsibility with compiling the financial statement will have no access to information in the financial statement until that financial statement is officially released to the public. Moreover, all executives and personnel must immediately report to the company secretary of any changes or additions to the securities they hold, so that this information is each time reported to the Chairman of the Board.

7. Work ethics

The company has come out with a written code of ethics for the Board of Directors and employees, to serve as a guideline for those concerned in executing their duties with honesty. The company also holds staff meetings on a regular basis.

8. Balanced composition of Directors who are not management

The company's Board of Directors consists of 12 people



กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 ท่านคือ

- นายเชาว์วุธ พจนาลัย
- นางสาวรัชนี ตริลลิต
- นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์
- Mr.Masayuki Hashimoto
- นายสุรัชย์ เขิงวิวัฒน์กิจ
- Mr.Masahiko Nishizawa

กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่านคือ

- นายเลิศชัย ลีลายนกุล
- นายชัยวัฒน์ จันทร์ศรีวงศ์
- ดร.จงรัก ปรีชานนท์

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 36.50 ของหุ้นทั้งหมด

ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการมิได้เป็นบุคคลเดียวกัน การบริหารงานต้องดำเนินการภายใต้การอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มต่างๆ รวมถึงกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการสอบทานและถ่วงดุลอำนาจ

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทมิได้จัดทำมีคณะกรรมการค่าตอบแทน แต่ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ค่าตอบแทน

ในปี 2548

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คณะกรรมการ จำนวน 12 ท่าน ได้รับเฉพาะเบี้ยประชุมครั้งละ 5,000 บาท

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนเดือนละ 20,463 บาท รวม 245,556 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ ค่าตอบแทนเดือนละ 10,000 บาท รวมท่านละ 120,000 บาท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามเฉพาะนางวันทนา พจนาลัย ค่าตอบแทนเดือนละ 15,000 บาท รวม 180,000 บาท

รวมเป็นค่าตอบแทนทั้งสิ้นสำหรับคณะกรรมการ 12 ท่าน ในปี 2548 จำนวน 850,556 บาท

3 Executive Directors namely ;

- Mr.Metha Trillit
- Dr.Viwat Trillit
- Mrs.Wantana Pojanalai

6 Non-Executive Directors namely ;

- Mr.Chaovuth Pojanalai
- Ms.Ratchanee Trillit
- Mr.Suvit Vesaratcharwest
- Mr.Masayuki Hashimoto
- Mr.Surachai Cheonvivatkit
- Mr.Masahiko Nishizawa

3 Member of Audit Committee namely ;

- Mr.Lertchai Leelayonkul
- Mr.Chaiwat Chandarasirvongs
- Dr.Chongrak Prichanont

9. Aggregation and Segregation of Positions

The Chairman of the Board of Directors comes from the major shareholder group which holds 36.50% of total shares.

The Chairman and the managing director are not the same person, Work and administration must have the approval of the board which comprises representatives of various major shareholder groups and includes the auditing committee which helps to re-examine and provide a counter-balance

10. Executives' Remuneration

Total remuneration for the management of company from ranking "Manager" up for the period of 1 year are as follows: Cash remuneration



- ค่าตอบแทนผู้บริหาร : เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน และเป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม

เจ้าหน้าที่บริหารระดับผู้จัดการ ได้ค่าตอบแทนรวม 6,509,862 บาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เงินประกันสังคม ค่าประกันชีวิตและอุบัติเหตุ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี

11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในปี 2548 มีการประชุมปกติ 4 ครั้ง และวาระพิเศษ 1 ครั้ง โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูลการประชุมแต่ละครั้ง ใช้เวลาประมาณ 2.5 ชม. โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง และวาระพิเศษ 1 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ		การประชุมวาระปกติ	การประชุมวาระพิเศษ	รวม
1. นายเมธา	ตรีลลิต	4/4	1/1	5/5
2. ดร.วิวัฒน์	ตรีลลิต	4/4	1/1	5/5
3. นางวันทนา	พจนาลัย	4/4	1/1	5/5
4. นายเชาว์วุธ	พจนาลัย	4/4	1/1	5/5
5. นายสุวิทย์	เวสารัชเวศย์	2/4	1/1	3/5
6. นายสุรัชย์	เชิงวิวัฒน์กิจ	3/4	1/1	4/5
7. นางสาวรัชนี	ตรีลลิต	4/4	1/1	4/5

- The Board of directors of 12 persons received meeting allowances at 5,000 Baht/meeting Chairman of audit committee' remuneration 20,463 baht/month totaling 245,556 baht Member of audit committee's remuneration 10,000 baht/month totaling 120,000 baht per person. Signatory Director, Mr.Wantana Pojanalai's remuneration 15,000 baht/month totaling 180,000 baht

Total remuneration for 12 directors in 2005 was 850,556 Baht

Directors receive only meeting allowance. Salary has not been paid.

- Managers received 6,509,862.00 Baht which includes salary, commission, bonus, car expense, social security expense, accident insurance, provident fund.

Other remuneration

- None

11. Board of Directors meeting

The Board of Directors generally holds a meeting on a quarterly basis and holds special additional sessions when necessary. For 2005, there were 4 regular meetings and 1 special sessions with a clear agenda set in advance. The company's secretary is the person to prepare invitations to meetings and related documents 7 days before the meeting takes place. This is so that the Directors have time to consider and study information. Each meeting takes about two and a half hours. Last year, the Board of Directors held 4 regular meetings and had 1 special sessions as follows :

Name		Regular Meeting	Special Session	Total
1. Mr.Metha	Trillit	4/4	1/1	5/5
2. Dr.Viwat	Trillit	4/4	1/1	5/5
3. Mrs.Wantana	Pojanalai	4/4	1/1	5/5
4. Mr.Chaovuth	Pojanalai	4/4	1/1	5/5
5. Mr.Suvit	Wesaratchawest	2/4	1/1	3/5
6. Mr.Surachai	Choengvivatkit	3/4	1/1	4/5



รายชื่อ	การประชุมวาระปกติ	การประชุมวาระพิเศษ	รวม
8. Mr.Masayuki Hashimoto	2/4	1/1	3/5
9. Mr.Masahiko Nishizawa	1/4	0/1	1/5
10. นายเลิศชัย ลีลายนกุล	4/4	1/1	5/5
11. นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์	4/4	1/1	5/5
12. ดร.จกรัก ปริชานนท์	3/4	1/1	4/5

Mr.Masahiko Nishizawa ได้รับแต่งตั้งในเดือน พฤศจิกายน 2548

ทั้งนี้ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

12. คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการซึ่งมิได้เป็นกรรมการบริหาร และเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

กรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วย :

ประธานกรรมการตรวจสอบ	นายเลิศชัย ลีลายนกุล
กรรมการตรวจสอบ	ดร.จกรัก ปริชานนท์
กรรมการตรวจสอบ	นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	นายวิสุทธิ วานิชย์เจริญการ
วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี	

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิด

Name	Regular Meeting	Special Session	Total
7. Ms.Ratchanee Trillit	4/4	1/1	4/5
8. Mr.Masayuki Hashimoto	2/4	1/1	3/5
9. Mr.Masahiko Nishizawa	1/4	0/1	1/5
10. Mr.Lertchai Leelayonkul	4/4	1/1	5/5
11. Mr.Chaiwat Chandarasivongse	4/4	1/1	5/5
12. Dr.Chongrak Prichanont	3/4	1/1	4/5

Mr.Masahiko Nishizawa was appointed to be director in November 2005

Minutes of the meetings have been recorded and endorsed by directors, so that they can be checked by related parties.

12. Sub-committee

The company's Board of Directors has appointed a sub-committee to help oversee the following operations of the company. The auditing committee was set up on December 17, 1999.

Names of members of the Audit Committee are as follows :

Chairman of the Audit Committee	Mr.Lertchai Leelayonkul
Member of the Audit Committee	Dr.Chongrak Prichanont
Member of the Audit Committee	Mr.Chaiwat Chandarasivongs
Secretary to the Audit Committee	Mr.Visut Vanijcharoenkarn
Terms for holding office : 3 Years	

13. Internal control and auditing system

The company places importance on efficient control at both the management level and operational level. There is supervision to ensure that company assets are used for to bring in benefit and there is separation of duties for



การถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยมีกฎระเบียบการปฏิบัติงานให้ยึดถือเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

14. รายงานคณะกรรมการ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินประจำปี 2548

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปีทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกตินั้นสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้รายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

นายเมธา ตริลลิต
(ประธานกรรมการ)

work executors, monitoring people and those undertaking evaluation. This is to ensure that a balance is created and there is appropriate check and control. In addition, there is also internal control concerning finances, and the company has set a system whereby a financial report is presented to administrators in each responsible department and adhere to written regulation set. The internal auditing division must report their findings directly to the audit committee.

14. Board of Directors report

The company's Board of Directors is responsible for the balance sheet of the company, and for financial information appearing in the annual report. The said balance sheet is prepared under an accounting standard certified throughout Thailand, with an appropriate accounting balance that has been practiced on a regular basis chosen, and prepared with utmost consideration and estimation. Sufficient key financial information is also provided in remarks included in the balance sheet.

The Board of Directors has seen to it that effective internal control system is maintained, so that there is good reasonable confidence that the recorded financial information is correct, complete and sufficient enough to maintain assets and to be aware of weak spots in order to prevent corrupt or dubious practices.

For this reason, the company's Board of Directors has appointed an Audit Committee which comprises Directors not dealing in management and who are responsible for quality of financial reports and internal control. The views of the Audit Committee on these matters appears in the report by the Audit Committee, which is shown in the annual report.

The Board of Directors views that the company's overall internal control system is at a satisfactory level and is able to create good reasonable confidence in the consolidated balance sheet for the company as at December 31, 2005.

Mr.Metha Trillit
(President)



15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์เนื่องจากบริษัทยังมีผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นจำนวนน้อยจึงยังมิได้จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นางปาริชาติ มนุทัศน์ ผู้จัดการสำนักงาน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร 0 2318 0360 - 9 ต่อ 118 หรือ e-mail address : pato2@cscsoms.com

บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีทั้งหมด 172 ท่าน บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ผลตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมด

เป็นเงินเดือน โบนัส คอมมิชชั่น เงินค่าพาหนะ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันชีวิตและอุบัติเหตุ เงินประกันสังคม สำหรับปี 2548 รวมทั้งสิ้น 47,153,091.43 บาท

บริษัทมีการพัฒนาพนักงานโดยส่งเข้าอบรมทางด้านวิชาการต่างๆ ที่สถาบันหรือองค์กรต่างจัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

15. Investor Relations

The Board of Directors places importance on presenting correct, complete, transparent and thorough information in financial reports and in the presentation of general information, as well as vital information concerning company assets. The various information is disseminated via stock market channels and communications. The company has not yet established an investor relations work unit, but has assigned Mrs Parichart Manuthasna, the Office Manager, to undertake contacts with institutional investors, shareholders and as well as analysts and related government sectors. Investors can contact for more information at Tel 0 2318 0360-9 ext 118 or e-mail daadress : pato2@cscsoms.com

The Board of the company adheres to the Code of Best Practices as exercised by the Board of listed companies strictly following the guidelines set by the Stock Exchange.

Personnel

Total Number of Employee as of 31 December 2005 is 172.

There has been no significant change of number of employees.

Total remuneration for all employees

Remuneration includes salary, bonus, commission, car allowance, provident fund, social security welfare, Insurance and social security welfare for 2005 is 47,153,091.43 baht.

Employees develop their efficiency with regular participation in seminars.



กลุ่มผู้ถือหุ้น SHAREHOLDERS

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้ถือหุ้น
ตั้งแต่ 31 ธันวาคม 2545 - 31 ธันวาคม 2548

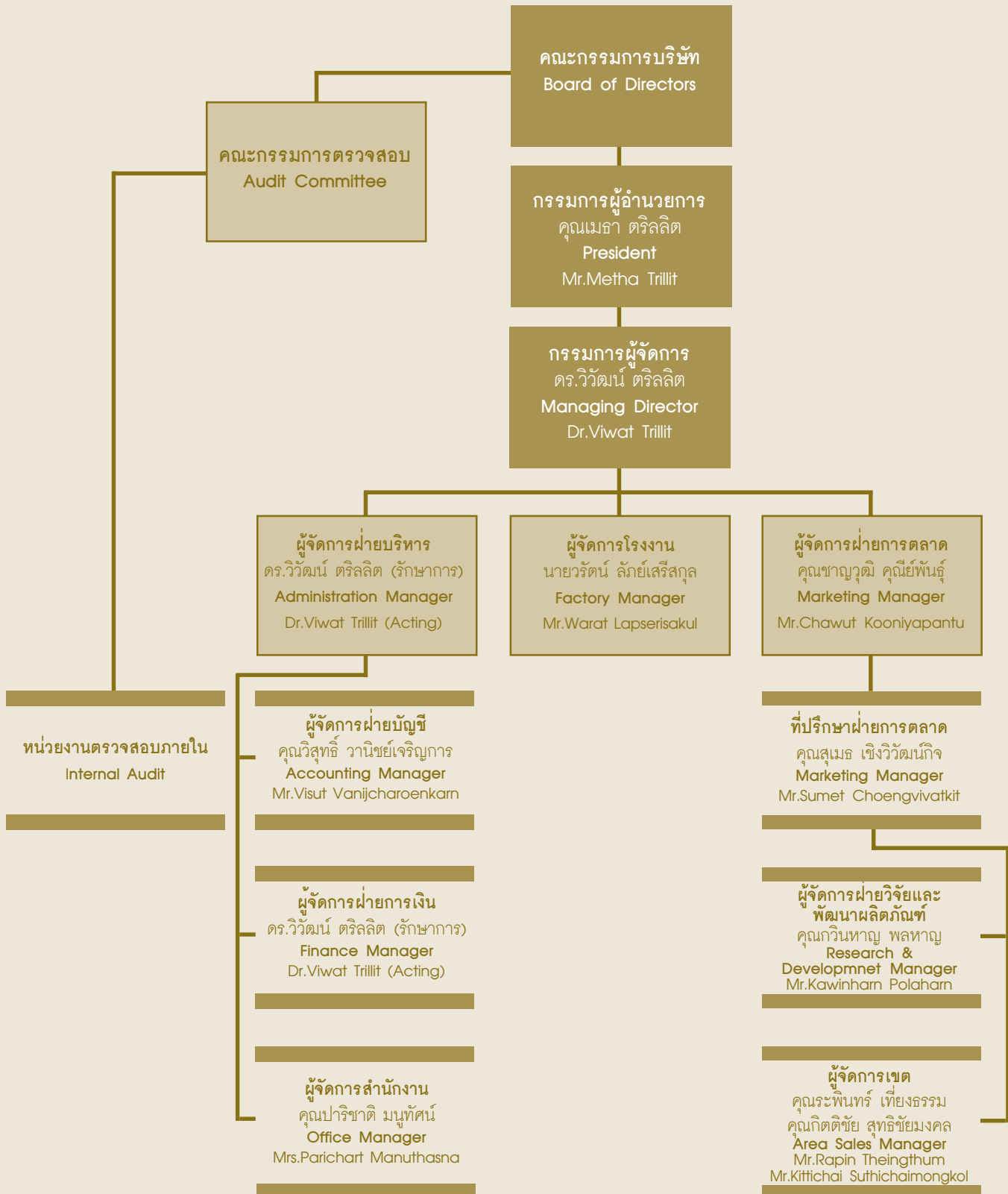
Development of major shareholders
from 31 December 2002 - 31 December 2005

ชื่อผู้ถือหุ้น Shareholders	สัญชาติ Nationality	จำนวนหุ้น Number	ร้อยละ %	จำนวนหุ้น Number	ร้อยละ %	จำนวนหุ้น Number	ร้อยละ %	จำนวนหุ้น Number	ร้อยละ %
		of Shares		of Shares		of Shares		of Shares	
		ณ 31/12/45 As of 31/12/02		ณ 31/12/46 As of 31/12/03		ณ 31/12/47 As of 31/12/04		ณ 31/12/48 As of 31/12/05	
1. กลุ่มตริลิต Trillit Group	ไทย Thai	3,804,100	27.17	3,814,100	27.24	4,810,000	34.36	5,110,000	36.50
2. Ancom Berhad	Malaysian	1,470,000	10.50	1,470,000	10.50	0	0	0	0
3. Sojitz Corp.	Japanese	2,800,000	20.00	2,800,000	20.00	2,800,000	20.00	2,100,000	15.00
4. กลุ่มพจนาลัย Pojanalai Group	ไทย Thai	1,507,000	10.76	1,557,000	11.12	1,557,000	11.12	1,657,000	11.84
5. กลุ่มเวสราชะเวส Wesaratchawest Group	ไทย Thai	1,111,600	7.94	1,111,600	7.94	1,111,600	7.94	1,111,600	7.94
6. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ Cheongwiwatkit Group	ไทย Thai	885,700	6.33	850,700	6.08	850,700	6.08	850,700	6.08
7. ผู้ถือหุ้นรายอื่น Others		2,421,600	17.30	2,396,600	17.12	2,870,700	20.50	3,170,700	22.64
รวม Total		14,000,000	100.00	14,000,000	100.00	14,000,000	100.00	14,000,000	100.00
ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid up Capital (Million baht)			140.00		140.00		140.00		140.00
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) Registered Capital (Million baht)			140.00		140.00		140.00		140.00
ราคา (บาท) Par (Baht)			10.00		10.00		10.00		10.00

โครงสร้างการจัดการ MANAGEMENT STRUCTURE



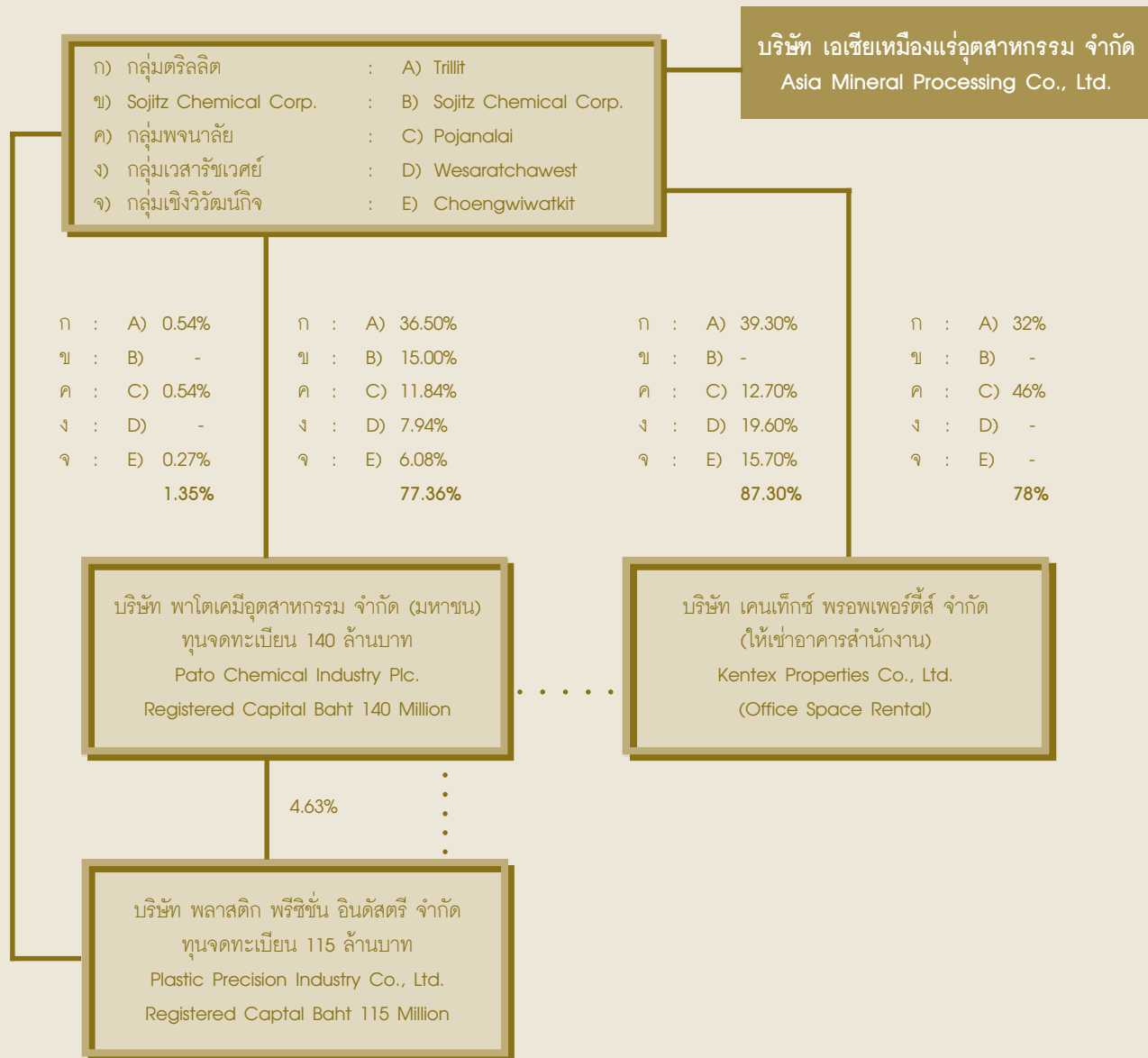
แผนภูมิแสดงการจัดองค์กรของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Organization Chart of Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.





โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

SHAREHOLDERS' STRUCTURE



- • • • มีรายการระหว่างกัน เช่น ให้กู้ยืม, การค้ำประกันหนี้, ให้เช่าอาคาร
Connected transaction such as loan, bank guarantee, office space rental

ลักษณะการประกอบธุรกิจ NATURE OF BUSINESS



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำเข้า (Importer) ผู้ผลิต (Formulator) และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide) สำหรับรูปแบบที่นำเข้าสามารถแยกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. **รูปเทคนิคคอลเกรด (Technical Grade) - TG** เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความเข้มข้นสูงต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิตต่อไป

2. **รูปผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product) - FP** เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ได้ทันที การนำเข้า ส่วนใหญ่จะมีทั้งเป็นของเหลวและของแข็งที่มีขนาดบรรจุใหญ่ ซึ่งการจำหน่ายจะต้องนำไปแบ่งบรรจุ (Repack) ให้มีขนาดเล็กลง บริษัทได้นำเข้าในรูปแบบของ Technical Grade เกือบร้อยละ 80 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด แล้วนำมา Formulate ที่โรงงานก่อนทำการจัดจำหน่าย ซึ่งจะทำให้ต้นทุนของวัตถุดิบต่ำกว่าคู่แข่งรายอื่นที่นำผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเข้ามาทำการ Repack แล้วจัดจำหน่าย อีกประการหนึ่ง การนำเข้าในรูปแบบ TG. จะมีอายุการเก็บนานกว่าผลิตภัณฑ์ สำเร็จรูปและที่สำคัญคือสามารถปรุงแต่ง (Formulate) ให้อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมต่อการใช้กับสภาพแวดล้อมภายในประเทศได้ ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายทั่วไปจะสามารถแยกออกได้เป็นหลายรูปแบบด้วยกันเช่นชนิดน้ำ ผง หรือเม็ด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ มีคุณสมบัติขึ้น สะดวกต่อการนำไปใช้ การเก็บรักษาและการขนย้าย ให้มีความปลอดภัยเป็นหลัก และในการผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชให้ออกมาอยู่ในรูปแบบต่างๆ นั้นจะมีส่วนผสมหลักที่สำคัญอยู่ 2 ประเภท คือสารออกฤทธิ์ (Active Ingredients) ซึ่งได้แก่ตัวสารเคมีเองอันเป็นส่วนสำคัญที่สุด ดังนั้นในการระบุชื่อสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดใดชนิดหนึ่ง ให้แน่ชัด จะต้องใช้ชื่อทางเคมี (Chemical Name) ซึ่งเป็นชื่อสารออกฤทธิ์นั้นๆ อีกส่วนหนึ่งคือสารไม่ออกฤทธิ์ (Inert Ingredients) ซึ่งประกอบด้วยสารชนิดต่างๆ ที่นำมาผสม กับสารออกฤทธิ์เพื่อให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ผลิตขึ้นมานั้นมีคุณสมบัติตามวัตถุประสงค์ที่ได้กล่าวแล้ว อนึ่งสารชนิดต่างๆ นั้นจะแตกต่างกันไปตามรูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืช ชนิดนั้นๆ เช่น ตัวทำละลาย (Solvent) สารพาหะ (Carrier) และสารช่วยในเกาะผิวพื้น (Surface Active Agents) หรือสารที่นำเข้ามาเพิ่มเติมอื่นๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม (Special Additives)

.....

Pato Chemical Industry Plc. is the importer, formulator, and distributor of pesticide.

Major Types of Imports

1. **Technical Grade (TG)** : is a concentrated substance with needs formulation in final product according to the specified formulas.

2. **Finished Product (FP)** : FP is the product ready for use. Most of the imported FD is in liquid and solid form in large size. Therefore, repackaging is needed before distribution.

About 80% of the company's imported products are TG for formulation at the factory before distribution resulted in lower cost of raw materials as compared with other competitors who import finished product for repackaging. TG can be stored for longer period than FP and can be formulated to the requirements which is more suitable for the environment. Chemical pesticide in the market can be in many forms e.g. liquid, power, and tablet for safety and ease in moving and storing. In the production process, there are 2 main ingredients in chemical pesticide; active and inert ingredients. "Active Ingredients" are chemical substance called by its chemical names for different uses of purposes. "Inert Ingredients" are substance to combine with the active chemical to make it in the forms suitable for different types of uses such as solvents, carriers, surfactants, emulsifiers, or any other substance which are added for special purpose called "Special Additives".



โครงสร้างรายได้ REVENUE STRUCTURE

	ดำเนินการโดย Operated by	%การถือหุ้น ของบริษัท Percentage of Shares	ปี 2546 2003		ปี 2547 2004		ปี 2548 2005	
			ล้านบาท Mil.Baht	%	ล้านบาท Mil.Baht	%	ล้านบาท Mil.Baht	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Local Sales by Products								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง Insecticide			171.51	31.08	164.13	28.18	178.21	32.01
สารกำจัดวัชพืช Herbicide			300.47	54.45	301.27	51.73	261.32	46.94
สารกำจัดเชื้อรา Fungicide			33.20	6.02	37.93	6.51	42.31	7.60
สารกำจัดไร Acaricide			17.03	3.08	20.97	3.60	22.07	3.97
อื่นๆ Other			28.67	5.19	58.10	9.98	52.77	9.48
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Total Local Sales			550.88	99.82	582.40	100.00	556.68	100.00
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ Export Sales by Products								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง Insecticide			-	-	-	-	-	-
สารกำจัดวัชพืช Herbicide			-	-	-	-	-	-
สารกำจัดเชื้อรา Fungicide			-	-	-	-	-	-
สารกำจัดไร Acaricide			-	-	-	-	-	-
อื่นๆ Other			0.98	0.18	-	-	-	-
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ Total Export sales			0.98	0.18	-	-	-	-



	ดำเนินการโดย Operated by	%การถือหุ้น ของบริษัท Percentage of Shares	ปี 2546 2003		ปี 2547 2004		ปี 2548 2005	
			ล้านบาท Mil.Baht	%	ล้านบาท Mil.Baht	%	ล้านบาท Mil.Baht	%
มูลค่าการจำหน่ายในและต่างประเทศ Local & Export Sales								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1 Product Line 1	PATO							
สารกำจัดแมลง Insecticide			171.51	31.08	164.13	28.18	178.21	32.01
สารกำจัดวัชพืช Herbicide			300.47	54.45	301.27	51.73	261.32	46.94
สารกำจัดเชื้อรา Fungicide			33.20	6.02	37.90	6.51	42.31	7.60
สารกำจัดไร Acaricide			17.03	3.08	20.97	3.60	22.07	3.97
อื่นๆ Other			28.67	5.19	58.10	9.98	52.77	9.48
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศ Total Local & Export sales			551.86	100.00	582.00	100.00	556.68	100.00
หักรับคืนและส่วนลด Less returned & Discount			23.11	4.19	23.44	4.02	21.66	3.89
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ Net Sales			528.75	99.07	558.96	99.30	535.02	99.30
มูลค่าการรับจ้างผลิตหรือบรรจุ Contractor			-	-	-	-	-	-
รายได้อื่นๆ Other Income			4.94	0.93	3.97	0.70	3.77	0.70
รายได้รวม Total Revenue			533.60	100.00	562.93	100	538.79	100.00



ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน TREND OF INDUSTRY AND COMPETITIVENESS

ลักษณะผลิตภัณฑ์

โดยทั่วไปสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ (ในเชิงธุรกิจ) คือ

1. **Specialty Products** : เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะของบริษัทใดบริษัทหนึ่งที่มีลิขสิทธิ์ในการผลิตและจัดจำหน่ายหรือบริษัทนั้นเป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์ใหม่แล้วนำมาผลิตปรุงแต่งเพื่อจำหน่ายในประเทศโดยได้ผ่านขั้นตอนของ Phase-Registration ของฝ่ายควบคุมวัตถุ มีพิษ กองควบคุมพืชและวัสดุการเกษตร กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตร และสหกรณ์เพื่อขอขึ้นทะเบียนเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ในผลิตภัณฑ์นั้นเรียบร้อยแล้ว ซึ่งระยะเวลาในการดำเนินการวิจัยทำการทดลองและขออนุญาตขึ้นทะเบียนทั้งหมดจะอยู่ระหว่าง 3 - 5 ปี ดังนั้นบริษัทที่มี Specialty Product ส่วนใหญ่จึงสามารถกำหนดราคาขายได้อย่างอิสระ

2. **Commodity Products** : เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีจำหน่ายโดยทั่วๆ ไปซึ่งสามารถนำเข้ามาได้โดยง่ายเพียง แต่ใช้เอกสารรับรองจากประเทศผู้ผลิตก็สามารถสั่งซื้อและนำเข้าได้ผลิตภัณฑ์จำพวกนี้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายส่วนใหญ่จะเป็นการสั่งซื้อในรูปแบบ Technical Grade เข้ามาเพื่อทำการผสมปรุงแต่งปริมาณการใช้ภายในประเทศค่อนข้างสูง การนำเข้ามาในรูปแบบของ Finished Products จะแข่งขันกับสภาพตลาดไม่ได้เพราะมีราคาสูง เนื่องจากเป็นสินค้าที่มีคุณสมบัติเหมือนกัน ซึ่งเกิดจากการผลิตภายใต้สูตรการผลิตเดียวกัน การตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้าจึงขึ้นอยู่กับความเชื่อถือในเครื่องหมายการค้าเป็นหลัก

ตารางแสดงจำนวนผลิตภัณฑ์แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์

	Specialty Products (ชนิด)	Commodity Products (ชนิด)	จำนวนรวม (ชนิด)
Technical Grade	13	46	59
Finished Products	7	24	31
รวม	20	70	90
มูลค่ารวม (พันบาท)	281,812	274,850	556,669

Product Characteristic

In general, there are 2 major types of chemical pesticide (from business aspect)

1. **Specialty product** : this is proprietary product belonging to a particular company which has the patent right to produce and distribute it. It may also refer to a product that is exclusively imported by a national distributor/formulator. Such product has to go through phase-registration process required by the Ministry of Agriculture. Such process usually involves the submission and approval of complete toxicology data experimental trials which can take up to 3-5 year to complete. Companies with such specialty products can usually set their prices higher than normal due to their monopoly-like advantage.

2. **Commodity product** : this is generic product commonly sold and distributed by many companies. Commodity product can be imported from many manufacturers around the world. It is usually imported in the form of technical grade and then formulated into finished products. Such product is fairly simple to register, requiring only authorization certificate from the manufacturer. Since there is no significant difference in the quality and price, brand loyalty and image are very important factors for commodity products.

Products by types

	Specialty Products (Item)	Commodity Products (Item)	Total (Item)
Technical Grade	13	46	59
Finished Products	7	24	31
Total	20	70	90
Total Value (Thousand Baht)	281,812	274,850	556,669



สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศในช่วงปี 2545 - 2548

Local Purchasing Ratio of 2002 - 2005

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2545 2002	%	ปี 2546 2003	%	ปี 2547 2004	%	ปี 2548 2005	%
1. Technical Grade	66,995	19.16	85,592	22.80	11,515	2.90	16,458	4.72
2. Solvent	10,866	3.11	16,638	4.43	16,279	4.11	13,780	3.95
3. Emulsifiers	7,095	2.03	9,294	2.48	7,256	1.83	5,571	1.60
4. Auxiliary	7,813	2.23	6,777	1.81	8,543	2.15	7,690	2.20
5. Others	3,532	1.01	3,927	1.05	5,002	1.26	6,102	1.75
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบในประเทศ Total Amount	96,301	27.54	122,228	32.57	48,595	12.25	49,601	14.22

Import Purchasing Ratio of 2002 - 2005

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2545 2002	%	ปี 2546 2003	%	ปี 2547 2004	%	ปี 2548 2005	%
1. Technical Grade	244,082	69.80	250,864	66.83	340,919	85.96	282,697	81.05
2. Solvent	179	0.05	-	-	-	-	-	-
3. Emulsifiers	9,135	2.61	2,269	0.60	6,251	1.58	15,470	4.44
4. Auxiliary	-	-	-	-	-	-	442	0.13
5. Others	-	-	-	-	839	0.21	560	0.16
รวมมูลค่าการสั่งซื้อ วัตถุดิบต่างประเทศ Total Amount	253,396	72.46	253,133	67.43	348,009	87.75	299,169	85.78

Local and Import Purchasing Ratio of 2002 - 2005

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ Raw Material	ปี 2545 2002	%	ปี 2546 2003	%	ปี 2547 2004	%	ปี 2548 2005	%
1. Technical Grade	311,077	88.96	336,456	89.63	352,434	88.86	299,155	85.77
2. Solvent	11,045	3.16	16,638	4.43	16,279	4.11	13,780	3.95
3. Emulsifiers	16,230	4.64	11,563	3.08	13,507	3.41	21,041	6.04
4. Auxiliary	7,813	2.23	6,777	1.81	8,543	2.15	8,132	2.33
5. Others	3,532	1.01	3,927	1.05	5,841	1.47	6,662	1.91
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบ ในประเทศและต่างประเทศ Total Amount	349,697	100.00	375,361	100.00	396,604	100.00	348,770	100.00



ประวัติการกระทำคามผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่เคยมีประวัติการกระทำคามผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมีจุดเด่นที่ใช้ในการแข่งขัน ดังนี้ คือ

1. ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้ามากกว่า 20 ปี
2. กลยุทธ์ในการกำหนดผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าจำหน่าย นอกจากจะพิจารณาเรื่องการเงินแล้ว บริษัทเป็นผู้พิจารณาผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้า โดยจะไม่ให้มีผลิตภัณฑ์ที่ซ้ำกันกับลูกค้าอื่นๆ ของบริษัทที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันเพื่อป้องกันเรื่องการตัดราคาขายกันเอง
3. ความได้เปรียบด้านการค้า เนื่องจากบริษัทผลิตจากเทคนิคอลเกรด เป็นส่วนใหญ่
4. ความสัมพันธ์ทุกระดับของผู้บริหารเข้าถึงลูกค้า
5. ความรวดเร็วและบริการ รัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร บริษัทบริการส่งถึงที่หากไกลกว่านั้นจะพิจารณาจากจำนวนการสั่งซื้อเป็นรายๆ ไป ในวงการเคมีเกษตรความเร็วมีความสำคัญมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีระยะเวลา ขายแตกต่างกัน ดังนั้นต้องทันต่อฤดูกาล (Timing) บางชนิดระยะสั้นมากต้องผลิตและส่งให้ทันมิฉะนั้นอาจสูญเสียดลาด เช่นสารกำจัดวัชพืชต้องทันกับช่วงของฝนสารกำจัดแมลงต้องทันกับการระบาดของแมลง เป็นต้น
6. ความที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายมากกว่า 80 ชนิด ทำให้บริษัท สามารถขยายตลาด ได้ครอบคลุมพื้นที่การเกษตร และพื้นที่ปลูกที่สำคัญของประเทศ เช่นนาข้าว ไม้ผล พืชผัก ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และพืชไร่ ซึ่งจะลดความเสียหายของธุรกิจ อันเกิดจากภัยธรรมชาติยังผลให้การดำเนินการเป็นไปตามความคาดหมาย

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท

ในอุตสาหกรรมสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะมีตลาดที่สำคัญคือตลาดลูกค้าทั่วไป (Free Market) ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ที่สุดและตลาดรองลงมาคือ ตลาด Distributors และ Local Repackers ตามลำดับ สำหรับบริษัทได้นั้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในตลาดภูมิภาคโดยบริษัทจะมีการเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่หรือท้องถิ่นเพื่อทำการจำหน่ายให้กับลูกค้ารายย่อยโดยตัวแทนจำหน่ายในเขตพื้นที่

Legal Case against Environmental Misconduct

PATO has never been sued against environmental misconduct.

Marketing and Competition

Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.

Market strategy is as follows :

The company's competitive advantages are

1. Standard quality of product which is well accepted by the customers for more than 20 years.
2. Strategy to specify products for sale by each dealer : Aside from its financial status, the company will limit the products to be distributed by each dealer to prevent price cutting of the company's products among its dealers in the same area.
3. Production cost advantage as the company will produce from technical grade chemical.
4. Good relationship with dealers
5. Fast delivery : within the 200 kilometer radius the company will provide delivery. Dealers outside the radius, the company may deliver depending on order amount. Agrochemical industry pay much importance on prompt delivery. In each particular season, the company will have prompt delivery to meet the demand in time. For example, production and distribution of herbicide should be able to meet the demand during rainy season while insecticide should be able to be delivered promptly during the insects outbreak season.
6. Pato distributes totaling 80 various products, consequently the company will be able to share more market in more planting area for various crops such as rice, fruit, vegetable, para rubber, palm oil and many others. This will reduce risk from natural disaster. Performance of the company will then be as we has expected for.



เดียวกับบริษัทจะจัดให้จำหน่ายสินค้าคนละชนิดซึ่งวิธีการดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าได้หลากหลายและลดความเสี่ยงในการที่แขนธุรกิจไว้กับลูกค้ารายใดรายหนึ่ง อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความจำเป็นที่จะต้องหมั่นตรวจสอบถึงความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ามิให้เกิดปัญหา อันอาจจะเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายของบริษัทที่มุ่งจะพัฒนาสินค้าให้มีมากขึ้นและเผยแพร่แนะนำการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกรให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพได้

ตารางแสดงการกระจายการจำหน่ายของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ในตลาดของ อุตสาหกรรมเคมีกำจัดศัตรูพืช ในปี 2545 - 2548

พื้นที่	ปี 2545		ปี 2546		ปี 2547		ปี 2548	
	จำนวนลูกค้า (ราย)	มูลค่าจำหน่าย (ล้านบาท)	จำนวนลูกค้า (ราย)	มูลค่าจำหน่าย (ล้านบาท)	จำนวนลูกค้า (ราย)	มูลค่าจำหน่าย (ล้านบาท)	จำนวนลูกค้า (ราย)	มูลค่าจำหน่าย (ล้านบาท)
1. DISTRIBUTORS	74	112,320	69	95,143	65	106,019	55	89.51
2. LOCAL REPACKERS	4	57,880	5	67,154	4	63,202	11	46.20
3. FREE MARKET	387	332,210	398	387,796	391	413,148	397	420.95
รวม	465	502,410	472	550,093	460	582,369	463	556.66

สัดส่วนการขายแก่ลูกค้าใหญ่ 10 รายแรกโดยยอดขายรวม ปี 2548 และ ระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

(หน่วย : เปอร์เซ็นต์)

ลูกค้า/Customers	ปี 2545	ปี 2546	ปี 2547	ปี 2548
ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก	25.34	28.07	23.60	21.95
ลูกค้าอื่นๆ	74.66	71.93	76.40	78.05
รวม	100.00	100.00	100.00	100.00

Types of Customers and its Relationships

In the pesticide industry, there are 2 main markets; general customers market (Free market) which is bigger, and markets for distributors and market for local repackers which is less important respectively. The company emphasizes in customers in rural area. By thorough selection of dealer for each particular area will sell different products to avoid competition. In doing so, the company will be able to sell variety of products and to reduce the risk of distributor's business. However, the company still needs to check its relationship with the customers to avoid any possible problems. The company aims to develop new products and variety, and, at the same time, aims to distribute the information on proper and efficient use of all pesticides to customers.

Product Distribution of Pato Chemical Industry Plc in 2002-2005

Area	2002		2003		2004		2005	
	Number of Customers	Total Sale Thousand Baht	Number of Customers	Total Sale Thousand Baht	Number of Customers	Total Sale Thousand Baht	Number of Customers	Total Sale Thousand Baht
1. DISTRIBUTORS	74	112,320	69	95,143	65	106,019	55	89.51
2. LOCAL REPACKERS	4	57,880	5	67,154	4	63,202	11	46.20
3. FREE MARKET	387	332,210	398	387,796	391	413,148	397	420.95
Total	465	502,410	472	550,093	460	582,369	463	556.66

Customers	2002	2003	2004	2005
10 Major Customers	25.34	28.07	23.60	21.95
Others	74.66	71.93	76.40	78.05
Total	100.00	100.00	100.00	100.00



นโยบายราคา

โดยทั่วไปแล้วบริษัทมักจะกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำกว่าในระดับ International และสูงกว่าระดับ Local ด้วยกัน ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลิตภัณฑ์ในประเภทเดียวกัน อย่างไรก็ตามการกำหนดราคาให้สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่นนั้นยังคงต้องเทียบปริมาณการใช้ต่อไร่ และผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกันเสมอ นอกจากนั้นนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าของบริษัทนั้นจะพิจารณาเป็นขั้นตอน ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์นั้นมีจำหน่ายในตลาดอยู่แล้วหรือไม่ ถ้ามีวางจำหน่ายแล้วจะทำการเช็คราคาขายของบริษัทอื่นแล้วทำการกำหนดราคาขายของบริษัทให้อยู่ในระดับเฉลี่ยไม่สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่น
2. ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นยังไม่มีวางจำหน่ายในตลาด บริษัทจะทำการวิจัยหรือตรวจสอบถึงคุณภาพ วิธีการใช้อัตราการใช้ความสามารถในการกำจัดศัตรูพืชเป็นตัวบ่งบอกถึงราคาว่าจะสูงหรือต่ำโดยเทียบกับราคา ของผลิตภัณฑ์ที่เกษตรกรใช้อยู่เดิม

การแข่งขัน

บริษัทที่ทำธุรกิจสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้น อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. **บริษัทข้ามชาติ (International Companies)** เป็นบริษัทที่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเองหรือ ซื้อจากบริษัทอื่นบ้างเล็กน้อย ส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้วจากบริษัทภายในประเทศเป็นผู้แบ่งบรรจุ (Repack) ให้หรือนำเข้าเป็น Technical Grade เพื่อจำหน่ายต่อไปกับ Local Companies
2. **บริษัทภายในประเทศ (Local Companies)** ยังสามารถแบ่งย่อยออกไปได้อีก 4 แบบ
 - 2.1 ประเภทที่มีโรงงานผลิตและปรุงแต่ง พร้อมทั้งมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายเป็นของตัวเอง Formulators - Distributors ส่วนใหญ่จะซื้อเป็น Technical Grade ได้แก่ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
 - 2.2 ประเภทที่มีเฉพาะโรงงานผลิตและปรุงแต่ง (Formulators) แต่ไม่มีทีมงานด้านการตลาด
 - 2.3 ประเภทที่มีโรงงานในลักษณะแบ่งบรรจุแต่ไม่ได้ผลิตและปรุงแต่ง (Repackers)
 - 2.4 ประเภทที่มีผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว (Distributors) โดยมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายบริษัทมีนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดให้มากขึ้นไม่ว่าจะเป็นการเข้าถือครองในส่วนของบริษัทข้ามชาติหรือบริษัทในประเทศด้วยกันทั้งนี้เนื่องจากความได้เปรียบบริษัทอื่นดังนี้

Pricing Policy

In general, the company will set the price at the level, which is slightly higher than average price of its local competitors and slightly lower than average price of the international market, of the same product. Other factors for the price consideration are:

1. If the product already exists in the market, the company will set its price within that product market price range.
2. If the product does not yet exist in the market, the company will conduct research on quality; the amount used and instruction for use to determine the efficacy of its product to determine the price in comparison with the pesticide farmers are currently using.

Competition

There are 2 major types of chemical pesticide companies:

1. **International Companies.** These companies have their own products or buy few products from other companies. Most of them, either, imports finished products for repackaging by local repackers, or import technical grades for resell to local companies.
2. **Local Companies.** There are 4 groups as follows :
 - 2.1 Formulators and distributors : These companies have their own factory for formulating and reprocessing, and their own sales and promotion team. Most of them imports technical grade products. eg, Pato Chemical Industry Plc.
 - 2.2 Formulators : These companies have their own factory for toll formulating and reprocessing, but do not have their own sales and promotion team.
 - 2.3 Repackers : These companies have their own packaging facilities. They do not formulate or reprocess products.
 - 2.4 Distributors : These companies only have their own sales and promotion team.



1. Formulators : โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูประกอบด้วยเครื่องจักร อันทันสมัยจะทำให้ บริษัทที่กำลังการผลิตมากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีรถบรรทุก เพื่อส่งสินค้าอย่างเพียงพอจึงทำให้สะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า อีกทั้งมีความสามารถผลิต และปรุงแต่ง ในหลายรูปแบบทั้งในรูปแบบน้ำมัน (EC), แบบผงละลายน้ำ (SP), แบบผงผสมน้ำ (WP) และโดยเฉพาะรูปแบบเม็ด (G) เป็นอันดับหนึ่งของประเทศ

2. Formulator & Distributors : บริษัทมีความได้เปรียบในแง่

- 2.1 ผลิตรถยนต์ของบริษัทมีต้นทุนต่ำเนื่องจากนำเข้ามาในรูปแบบ Technical Grade
- 2.2 บริษัทมีทีมงานด้านการตลาดที่มีประสบการณ์ และมีความชำนาญสูง
- 2.3 ความสามารถในการครอบคลุมพื้นที่การขายอยู่ทั่วประเทศของบริษัทมีมากกว่า
- 2.4 บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งในด้านชนิดของสารเคมีและรูปแบบในการนำไปใช้

3. Distributor : บริษัทมีข้อได้เปรียบเช่นเดียวกับข้อได้เปรียบในกลุ่มของ Formulators & Distributors นอกจากนี้บริษัทยังมีวิธีที่จะเข้าไปครอบครองส่วนแบ่งการตลาดโดย

3.1 เพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทข้ามชาติด้วยเหตุที่บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ดังที่ ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทคาดว่าจะสามารถเข้าไปชิงส่วนแบ่งการตลาดในเบื้องต้นได้ปีละประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่า การจำหน่ายของบริษัทซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์นั้นๆ และจะเพิ่มขึ้นในปีต่อไป

3.2 บริษัทจะขยายตลาดเข้าไปในพื้นที่ใหม่ (Vergin) อันได้แก่ พื้นที่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือหรือพื้นที่ที่อยู่ในช่วงกำลัง พัฒนาซึ่งมีสัดส่วนถึงร้อยละ 60 ของพื้นที่ของประเทศไทย โดยทำการส่งนักวิชาการเข้าไปแนะนำเกษตรกรให้รู้จักใช้ผลิตภัณฑ์สารกำจัด ศัตรูพืชอย่างถูกวิธีเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้นและผลิตผลที่ได้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาดซึ่งจะ ส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็นต้น

The company has policy to gain more market share from the multinational or local companies in order to strengthen its competitiveness as follows:

1. As compared with other formulators, the company's factory in Bangpoo Industrial Estate is well equipped with modern machinery for higher capacity. Moreover, the company has sufficient trucks for quick delivery to serve customers better. In addition, many types of formulation such as Emulsifiable Concentrate (EC) Suspension Concentrate (SP), Wettable Powder(WP) and Granule (G) are available.

2. As compared with Formulators and Distributors, the company's advantages are shown below :

- 2.1 Lower costs of production from the use of technical grade
- 2.2 Extensive marketing team with experience and expertise
- 2.3 Wider coverage of area all over the country
- 2.4 More product variety of various agrochemical types and uses

3. As compared with Distributor, the company's advantages over these companies are the same as those over the Formulator and Distributors. Moreover, the company has strategy to gain market share by:

3.1 Adding more products of comparable quality to those of the multi-national companies. With lower costs of production. It is expected that the company will be able to achieve more market share, initially, by 5-10% of total sales of such product, and will increase gradually.

3.2 Penetrating into new area i.e. area in the Northeast region, or in developing area of the country which is accounted for 60% of total area of Thailand. The company will send promotion team to the area to introduce the proper the quality of its produce to serve the demand in the market. By this way, farmers will also earn higher income.



บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

RELATED PARTIES CONNECTED & TRANSACTION

1. การเช่าสถานที่

บริษัท

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
บริษัท เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

รายการระหว่างกัน

บริษัทเช่าพื้นที่อาคารพาโตซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เคนเท็กซ์พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่ของอาคารพาโตเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ตั้ง : อาคารพาโต เลขที่ 3388 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320
กรรมสิทธิ์ในตัวอาคาร : เป็นของบริษัท เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง)
สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป : บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 1 ของ อาคาร พื้นที่ใช้สอย 230 ตร.ม. จ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 30,000 บาท โดยมี ระยะเวลาในการเช่าตั้งแต่ 1 มิ.ย. 2534 - 31 พ.ค. 2564 มีการปรับค่าเช่าทุกๆ 2 ปี และการปรับราคาแต่ละครั้งจะปรับไม่เกินร้อยละ 25 ของอัตราค่าเช่าเดิม)
อนึ่ง ในสัญญาเช่า ได้ระบุให้ผู้ใช้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องภาษีโรงเรือนและภาษีที่ดินตามจำนวนที่รับจริงเท่านั้น ส่วนภาษีอื่นใดหากมีตลอดถึงค่าน้ำไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์ และน้ำประปาเช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงฝ่ายเดียว
ปัจจุบัน บริษัทใช้พื้นที่เช่าจริงชั้นที่ 1 ชั้นที่ 2 และชั้น 3 รวมพื้นที่ 745.82 ตารางเมตร และมีการปรับค่าเช่าในเดือน ตุลาคม 2547 เป็น 50,000 บาท ต่อเดือน

2. การเข้าค้าประกันหนี้ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ไม่มี

3. การกู้ยืมเงิน

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 16/2543 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2544 มีมติให้บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท พลาสติค พรีซิชัน อินดสตรี้ เพื่อใช้เป็นวงเงินหมุนเวียนในบริษัท วงเงิน 10 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2-7.5 ต่อปี เงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 เท่ากับ 3.06 ล้านบาท ในปี 2546 บริษัทได้แสดงเงินกู้ยืมดังกล่าวไว้อย่างไรก็ตาม “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัท พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวไม่สามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามสัญญาได้ ในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2549 บริษัทจึงได้ดำเนินการฟ้องร้องต่อศาลแพ่ง และคดีอยู่ระหว่างการพิจารณา

Related Parties and Connected Transaction.

1. Space Rent

Company

Pato Chemical Industry Plc.
Kentex Properties Co., Ltd.

Connected Transaction

Pato rents office space in Pato Building, which belongs to Kentex Properties Co., Ltd.

Location : Pato Building, 3388 New Petchburi Road Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10320
Building ownership : Kentex Properties Co., Ltd. (a related company)
Significant Content : Pato Chemical Industry Plc rents the first floor of the building with usable space of 230 sq.metre Monthly rental fee is baht 30,000. The contract begins from 1 June 1991 to 31 May 2021. Rental fees is adjustable every 2 years. Each adjustment shall not exceed 25% of the prevailing rental rate.

Note : Both rent contracts indicate that landlord will be responsible for the household and property taxes based on the actual rental fee received. Any other tax and duty including utilities expenses will be responsible by the renter only.

Presently, Pato has been using the space on the first and second floor totaling 745.82 square meters. The rental fee has been adjusted to 50,000 baht per month since October 2005

2. Bank Guarantee For Related Company

- None -

3. Loan to Related Company

Annual General meeting of shareholders No.1/2001 on the 23rd April 2001 passed a resolution to provide 10 million baht loan facility to Plastic Precision Industry Co., Ltd. so as to liquidate cash flow of the company. Interest rate applied range from 2-7.5% per year. The loan as of December 31, 2004 was 3.06 million baht. The loan was indicated in the 2003 year-end financial statement of the company as “non-current assets”. The company filed a civil lawsuit against PPIC on November 25, 2005. The case is still under consideration.



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้จัดการฝ่ายบัญชีของบริษัททำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบคือการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อีกทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในระหว่างปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและกรรมการบริหารรวม 4 ครั้งเพื่อสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้มีมาตรฐานตรงตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการสอบทานงบการเงินของบริษัทให้ถูกต้องและครบถ้วนตามหลักการบัญชีก่อนที่จะเผยแพร่สู่สาธารณะชน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเสนอผู้สอบบัญชีคือ นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์หรือนายวิชัย จตุรานนท์ จากบริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด ให้แก่ คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป

(นายเลิศชัย ลีลายนกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

17 กุมภาพันธ์ 2549

Report of the Audit Committee

The Audit Committee of Pato Chemical Industry Public Company Limited was appointed by the Board of Directors of the Company on December 17, 1999. It is composed of 3 Independent Directors and Company's Accounting Manager who serves as secretary to the Committee.

The duties and responsibilities of the Audit Committee are to review the financial statements to be conformed to the generally accepted accounting principles, to review the effectiveness and adequacy of internal control system, to review the Company's activities to abide by the rules and laws concerned, to give recommendation to the Board of Directors to propose an external auditor to the shareholders' meeting for appointment, and to execute any other duties as assigned by the Board of Directors.

During 2005, the Audit Committee convened 4 meetings with the external auditor and the Executive Directors to review the Company's operation in compliance with standard set for the mentioned objectives. It also reviewed the Company's financial statements prior to its publication.

The Audit Committee has presented its recommendation to the Board of Directors to nominate Mr. Pradit Rodloytook or Mr. Vichai Jaturanon from AST Master Co., Ltd. to be the Company's auditor for approval by the shareholders' meeting.

(Mr. Lerthai Leelaryonkul)

Chairman of Audit Committee

17 February 2006



ปัจจัยเสี่ยง RISK FACTOR

1. **ปัจจัยความเสี่ยงด้านธรรมชาติหรือภาวะดิน ฟ้า อากาศ** ในแต่ละปีที่จะเอื้ออำนวยต่อการทำเกษตรกรรมได้มากน้อยเพียงไร เนื่องจากสภาพการณดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นลูกโซ่ให้กับยอดขายของบริษัท กล่าวคือในกรณีเกิดภาวะฝนแล้ง เกษตรขาดแคลนน้ำที่ใช้ในการเพาะปลูกผลผลิตที่ได้มีคุณภาพลดลงจนปริมาณลดลงก็จะทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงตามไปด้วยหรือกรณีที่เกิดโรคระบาดแมลงเข้าทำลายพืชผลในเขตพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง ทำให้ผลผลิตของบริษัทยังไม่ทันจำหน่าย ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างมาก จึงพยายามทำการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้มีรูปแบบที่แตกต่างกันเพื่อสะดวกในการนำไปใช้ เช่น จะใช้สารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำแทนชนิดเม็ดในกรณีที่ขาดแคลนน้ำ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชซึ่งสามารถใช้ได้กับพืชหลายชนิด เช่น นาข้าว พืชไร่ พืชสวน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เพื่อช่วยให้บริษัทได้รับผลกระทบน้อยลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ทางต้นกับพืชใดพืชหนึ่ง

2. **ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาดและการผลิต** มีอยู่บ้างแต่ก็ต่ำมากเนื่องจากในส่วนของการตลาดนั้นบริษัทมีเอเยนต์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทกระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้กลยุทธ์ในการเลือกตัวแทนจำหน่าย บริษัทจะให้จำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งของบริษัทไม่มีการซ้ำซ้อนจึงไม่ทำให้เกิดแย่งลูกค้าในกลุ่มตัวแทนจำหน่ายด้วยกันเอง อีกประการหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีเป็นที่เชื่อถือและได้รับการยอมรับจากเกษตรกรโดยทั่วไปทั้งยังมีราคาถูกกว่าเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์เดียวกันที่นำเข้ามาจากต่างประเทศจึงเป็นการจ่ายต่อการเสนอขายของตัวแทนจำหน่าย

3. **ปัจจัยความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี** ไม่ประสบปัญหาแต่อย่างใด เพราะการผลิตมิได้ใช้เทคโนโลยีสูงมากค่อนข้างจะเน้นไปในด้านความชำนาญและเทคนิคในการผลิตมากกว่า นอกจากนี้ตั้งแต่กระบวนการนำเข้าการค้นคว้าวิจัยการทดลองผลิต ตลอดจนการจำหน่ายนั้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุญาตจากกองวัตถุมีพิษ และส่วนราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์นั้น ๆ สามารถใช้ได้ตามคุณสมบัติที่ระบุ ซึ่งจะก่อให้เกิดอันตรายแก่ผู้ใช้และเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประการสำคัญ จึงเป็นเหตุให้การสุจริตกิจประเภทนี้ต้องอาศัยเวลาพอสมควร

4. **ปัจจัยความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ** บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานะของลูกค้าที่หลากหลาย โดยจำนวนที่อาจต้องสูญเสียสูงสุดจากการให้สินเชื่อของบริษัทจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนึ่งในงบดุล จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงดังนี้

- 4.1 ควบคุมวงเงินเครดิต
- 4.2 พิจารณาการเปิดลูกค้าอย่างรัดกุม
- 4.3 ลดเทอมการชำระเงิน (Term of Payment) ให้สั้นลง
- 4.4 เน้นตลาดที่ราคาพืชผลดีเป็นหลัก

1. **Natural phenomena risk**, such as soil and weather conditions, which vary from year to year, not only directly effect agricultural activities, but also have a huge impact on the sales of insecticides. Drought is a major hindrance of the cultivation of high quality crops, and it reduces the volume of produce considerably, as well as the demand for insecticides. Conversely, when there has been major crop damage, the demand for insecticides could increase to such an extent that manufacturers are unable to meet the increased demand.

In recognition of such risks, therefore, PATO Chemical Industry Plc. has gone to great lengths to research and develop new products, in an effort to minimize the variations in the demand for insecticides caused by such natural crises. For example, in the case of drought, the use of liquid weed killers, instead of pills, goes a long way in reducing the impact on PATO Chemical Industry's sales. In addition, the company's new range of insecticides, designed for use with a wide range of crops, such as rice, field crops, orchards, para rubber and oil palm, helps minimize the effect of such natural crises on these crops.

2. **Marketing and production risk** has hardly had any impact at all on this company. Its extensive nationwide network of agents means that this risk is negligible. Furthermore, its distribution strategy, which enables each distributor to sell only one product range to avoid competition among distributors, has proved most successful. But it is the company's reputation, amongst farmers, for manufacturing products which are both reliable and of a high quality that has contributed most to the company's success. The fact that its product prices are considerably lower than those of imported products also helps keep the company on solid ground.

3. **Technology risk**, as manufacturing processes use only a very limited amount of advanced technology. In the absence of any technological advantages, therefore, expertise and specialized production techniques are emphasized, to give PATO Chemical Industry the edge over its competitors. Whatever the processes, import, research and development, production or distribution, it has to be authorized by the Agricultural Toxic Substances Division as well as any other relevant government offices, to ensure that all products meet required specifications, and are safe. They must not have any adverse effects on the environment either. It is, therefore, fairly obvious that running such a business requires a great deal of time and effort.

4. **Credit risk**, the company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and notes accounts receivable. The company's prudent credit policy and its diversified customers. The maximum credit risk exposure is equal to the book value of accounts receivable in the balance sheet. To minimize the risk of accumulating bad debts, PATO Chemical Industry has implemented a number of measures, including:

- 4.1 Control of credit balance
- 4.2 Strict consideration when opening new market



4.5 ลดการปล่อยสินเชื่อในพืชที่เห็นว่ามีความเสี่ยงสูง เช่น อ้อย

4.6 จัดพนักงานออกตลาดมากขึ้น เพื่อให้รู้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์

5. **ปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ** จากการที่บริษัทมีธุรกรรมการนำเข้าสินค้า บริษัทจึงได้บริหารความเสี่ยงโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วนสำหรับสินค้าที่นำเข้า

6. **ปัจจัยความเสี่ยงด้านการประกาศยกเลิก** ให้นำเข้าวัตถุดิบทรายที่จัดอยู่บัญชีเผื่อระวังการใช้ตามแนวทางการควบคุมและการใช้สารเคมีภัณฑ์เกษตรอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัยต่อผู้บริโภคของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ บริษัทจึงต้องทำการวิจัยค้นคว้าหาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์ที่ถูกประกาศให้เป็นวัตถุดิบทรายและยกเลิกการนำเข้า ซึ่งสารที่ค้นคว้าเพื่อนำเข้าใหม่จะต้องไม่ก่อให้เกิดสารพิษตกค้าง เป็นอันตรายต่อเกษตรกร สิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้บริโภค

ปัจจัยอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน

1. เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2546 บริษัทมีคดีถูกฟ้องร้องในฐานะผู้ค้ำประกันให้กับบริษัทยอนเดิม (บริษัท พลาสติค พรซิชั่น อีสต์สตร์ จำกัด) มูลหนี้ตามคำฟ้องรวมดอกเบี้ยจำนวนเงินประมาณ 25.82 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2547 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษายกฟ้องบริษัทในฐานะผู้ค้ำประกันในมูลหนี้ตามคำฟ้อง คู่กรณีของบริษัทได้อนุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งดังกล่าวเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2547 และต่อมาในระหว่างการวินิจฉัยของศาลอุทธรณ์ คู่กรณีของบริษัทได้ยื่นคำร้องขอถอนอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2548 คดีจึงถึงที่สุดแล้วบริษัทไม่ต้องรับผิดชอบตามคำฟ้องใดๆ ในคดีนี้ทั้งสิ้น

2. วันที่ 10 มิถุนายน 2547 บริษัทมีคดีถูกฟ้องร้องในฐานะผู้ค้ำประกันให้กับบริษัทยอนเดิม (บริษัท พลาสติค พรซิชั่น อีสต์สตร์ จำกัด) มูลหนี้ตามคำฟ้องรวมดอกเบี้ยจำนวนเงินประมาณ 37.52 ล้านบาท บริษัทได้ปฏิเสธความรับผิดชอบตามคำฟ้องดังกล่าวและได้ทำการวางแผนกำหนดขอต่อสู้คดีอย่างเต็มที่ โดยผู้เชี่ยวชาญทางกฎหมาย ฝ่ายบริหาร และทนายความของบริษัทเชื่อว่าไม่มีผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัทเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว ดังนั้นบริษัทจึงไม่มีการตั้งสำรองสำหรับความเสียหายจากคดีความดังกล่าวไว้ในบัญชี

3. วันที่ 8 ตุลาคม 2547 บริษัทถูกฟ้องร้องโดยสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในคดีผิดสัญญาซื้อขายหุ้น มูลหนี้ตามคำฟ้องมีจำนวนเงิน 21.40 ล้านบาท เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2548 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บริษัทดำเนินการซื้อหุ้นกลับคืนตามมูลค่าที่ตกลงตามสัญญา พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 นับแต่วันที่บริษัทได้รับเงินค้ำหุ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2548 บริษัทได้เจรจากับสถาบันการเงินเพื่อขอชำระหนี้ และเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2549 สถาบันการเงินได้ตกลงลดหย่อนหนี้ในส่วนของดอกเบี้ยให้คงเหลือเพียง 4,500,000 บาท พร้อมทั้งยกเว้นเงินค้ำหุ้นและนัดชำระหนี้วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2549 จำนวน 16,500,000 บาท ดังนั้นบริษัทได้บันทึกภาระหนี้สินที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 16,500,000 บาท ไว้ในบัญชี “เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน”

4.3 Shortening of payment period

4.4 Emphasis on crops with high potential and price, eg. rice

4.5 Reduction of granting credit to high-risk crops, eg. sugar cane

4.6 More detailed market studies by marketing personnel

5. **Foreign currency risk** relates from import activities of the company. The company primarily utilizes some forward exchange contracts for imported products.

6. **Risk factors** concerning the announcement banning the import of toxic substances which come under watching list of chemical to be used with caution in accordance with guidelines by the Ministry of Agriculture and Cooperatives for effective control and use of agrochemicals for the safety of consumers. The company has conducted research and analysis to find a new product to replace the previous product that has since been declared dangerous and banned from import. The new researched products to be imported will not leave toxic residue and will be safe to farmers, the environment as well as consumers.

Other Factors :

1. On December 9, 2003, the Company was sued as an alleged guarantor of the former subsidiary (Plastic Precision Industry Co., Ltd.) for the outstanding debt plus interest of totaling Baht 25.82 million. On October 15, 2004 the civil court passed a sentence to dismiss the case for the company as guarantor. The parties in dispute has appealed the adjudication of the court of the first appearance on December 23, 2004. During the case pending appeal, the party in dispute had withdrawn the case from the court on September 8, 2005. The case had then been finalized. The company is not liable to any responsibility according to the plaint.

2. On June 10, 2004, the Company was sued as an alleged guarantor of former subsidiary (Plastic Precision Co., Ltd.) for the outstanding debt plus interest of totaling Baht 37.52 million baht. The company denied the case and hired a professional law firm to contend the case. The Company's management and its lawyer believe that the Company will not suffer any significant losses as a result of the above litigation and the Company has therefore not made any loss provision against the lawsuits in its accounts.

3. On October 8, 2004, the Company was sued by a financial institution for the case of breaching the sale of shares agreement. The amount in dispute is Baht 21.40 million. On October 20, 2005, the civil court has passed the judgment for the Company to buy back shares at the agreed price plus interest rate of 7.5% per annum since the date that Company received payment for the share purchase. On December 20, 2005, the company had negotiated with the financial institution to make payment. On January 24, 2006, the financial institution agreed to give hair-cut on interest payable to be 4,500,000 baht and lawyer fee was also exempted. Payment of 16,500,000 baht was made on February 8, 2006. The company has therefore recorded liabilities of 16,500,000 baht under "Payable from Investment Acquisition"



คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ผลการดำเนินงานของบริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งในงบการเงิน ปรากฏผลกำไร (ขาดทุนสุทธิ) จำนวน 42.86, 17.89 และ 61.46 ล้านบาท ในปี 2546 - 2548 ตามลำดับ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นและลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ 42.77, (58.25) และ 243.51 ตามลำดับ

ในปี 2546 เศรษฐกิจโดยรวมดีขึ้น GDP มีอัตราขยายตัวสูงขึ้น ผลผลิตทางการเกษตรขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.39 เนื่องจากผลของอุทกภัยในปี 2545 ที่เริ่มฟื้นตัว อีกทั้งสภาพดิน ฟ้า อากาศ เอื้ออำนวย แม้ว่าบางพื้นที่ในภาคอีสานและภาคใต้จะประสบปัญหาอุทกภัย ซึ่งทำความเสียหายแก่ผลผลิตทางการเกษตรบางส่วนก็ตาม รัฐบาลตระหนักถึงความเดือดร้อนจึงมีนโยบายช่วยเหลือและสนับสนุนทางการเกษตรอย่างเต็มที่ทั้งในด้านการผลิต การตลาดและการเงิน จนถึงการแปรรูปสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร ซึ่งนำไปสู่ความสำเร็จของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ให้สามารถส่งออกไปยังต่างประเทศ ด้วยนโยบายดังกล่าวทำให้ผลผลิตทางการเกษตรมีราคาที่สูงขึ้น ซึ่งเป็นสิ่งที่มุ่งใจในการขยายการผลิตของเกษตรกร รวมทั้งการแข็งค่าของเงินบาทและการแสวงหาแหล่งวัตถุดิบแทนใหม่ที่มีราคาต่ำกว่า ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบที่นำเข้ามามีราคาลดลง

ในปี 2547 เสถียรภาพเศรษฐกิจโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดี ถึงแม้ว่าการขยายตัวทางเศรษฐกิจจะอยู่ในเกณฑ์ที่ต่ำกว่าปีที่แล้ว อัตราเงินเฟ้ออยู่ในระดับต่ำโดยภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวลงบ้างในช่วงครึ่งหลังของปี จากผลของเหตุการณ์ความไม่สงบทางภาคใต้ ภัยจากเหตุการณ์ธรรมชาติสึนามิ ไข้หวัดนกและภาวะภัยแล้งในหลายพื้นที่ ซึ่งทำให้ผลผลิตทางการเกษตรส่วนใหญ่มีปริมาณลดลง ที่สำคัญได้แก่ ข้าว ปาล์มน้ำมัน และอ้อย อย่างไรก็ตามภาวะแล้งทำให้ผลผลิตยางพารามากขึ้น ราคาสินค้าเกษตรเพิ่มสูงขึ้น ได้แก่ ข้าว ราคาเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 6-17 ทำให้เกษตรกรมีรายได้จากการจำหน่ายพืชผลหลักมากขึ้น อีกทั้งภาครัฐยังคงตระหนักถึงความเดือดร้อนในปัญหาและอุปสรรคต่างๆของภาคการเกษตร จึงมีนโยบายช่วยเหลือและสนับสนุนทางการเกษตรอย่างเต็มที่ ทั้งในด้านการผลิตและปัจจัยการผลิต การตลาดและการเงิน จนถึงการแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรครบวงจรเพื่อการส่งออก ซึ่งจะเป็นผลทำให้ราคาผลผลิตทางการเกษตรสูงขึ้น รวมถึงนโยบายการตรึงราคาน้ำมันดีเซล ทำให้ต้นทุนของวัตถุดิบที่นำเข้ามามีราคาลดลง

ในภาวะเศรษฐกิจของประเทศในปี 2548 ซึ่งมีแนวโน้มชะลอตัวจากปีที่แล้ว สืบเนื่องมาจากหลายปัจจัยที่ทำให้การขยายตัวลดลง รวมทั้งการผลิตภาคการเกษตรและนอกภาคการเกษตร เช่น ปัญหาภัยแล้งที่ยืดเยื้อจากปลายปี 2547 จนถึงกลางปี 2548 และอุทกภัยในปลายปี 2548 กรณีธรณีพิบัติภัย (สึนามิ) ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้ม

Management Discussion and Analysis

In the financial statement of Pato Chemical Industry Public Co., Ltd. indicated net profit (loss) totaled 42.86, 17.89 and 61.46 million baht in 2003-2005 respectively. These figures represent an increase and reduction of 43.77, (58.26), and 243.51 respectively.

In 2003, The overall economy improved as well as the expansion of Gross Domestic Product. The agricultural production, food production and agricultural processed goods rose at a rate of 4.39%. The situation after the big floods in 2002 improved. The fine weather contributed to cultivation even though there were still some floods in the northeast and the south leading to damages of some agricultural produces. The government realized the problems and gave all form of supports on production, marketing, and finances. Complete cycle of agriculture processing sector resulted in the success of One Tambon One Product Project. The OTOP project has the potential for developing export products The above mentioned policy led to the increase of value of agricultural produce which also supported the expansion of agricultural sector. The strengthen of the baht and a policy of efficient management by searching for sources of quality at lower price led to the decrease of cost of raw materials.

In 2004, the overall economic stability is good, though the economic growth rate is lower compared to last year. The inflation rate was low by a slight economic situation slowdown in the second half of the year resulting from the insurgency in the South, tsunami disaster, bird flu and the drought in various areas. As a result most of quantity of the agricultural product decreased, for instance, rice, palm oil and sugarcane. Despite the drought, the production of para rubber increased. The prices of agricultural products such as rice, rose by the average percentage of 6 - 17. The farmers earned more income from the sales of the main agricultural produces. The government fully dealt with the problems and gave all forms of agricultural support by providing assistances for production, marketing and finances as well as developing the complete processing agricultural goods to compete on the world market. As a result, the prices of agricultural products were higher. The policy to control the prices of diesel oil made the cost of imported material decreased as well.



สูงขึ้นและอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ปัญหาความไม่สงบใน 3 จังหวัดภาคใต้ จากปัจจัยดังกล่าวเป็นผลทำให้การใช้จ่ายเพื่อการบริโภคและการขยายการลงทุนของภาคเอกชนลดลง

ส่วนในภาคการเกษตรถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย ซึ่งทำให้เกิดปัญหา Supply Shock ผลผลิตทางการเกษตรลดลงมากในช่วงครึ่งปีแรก แต่ก็ส่งผลทำให้ราคาโดยรวมปรับตัวสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาค่อนข้างมาก มูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตรขยายตัวเพิ่มขึ้น ถึงแม้ในครึ่งหลังของปี 2548 จะมีปริมาณน้ำมากเพียงพอแก่การเพาะปลูกจนถึงในบางพื้นที่เกิดอุทกภัยก็ตาม แต่ก็สร้างความเสียหายไม่มากนัก จึงทำให้ภาคการผลิตการเกษตรมีมูลค่าขยายตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามในภาพรวมการขยายตัวของเศรษฐกิจภาคเกษตรยังคงมีการขยายตัวที่ต่ำกว่าปีที่แล้ว

ด้วยปัจจัยต่างๆที่ได้กล่าวมานี้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมาปรากฏดังนี้

รายได้จากการขาย ในปี 2546 - 2548 จำนวน 528.76, 558.96 และ 535.02 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 9.09, 5.71 และ (4.28) ตามลำดับ

รายได้รวม ในปี 2546 - 2548 จำนวน 535.39, 562.93 และ 538.79 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 8.61, 5.14 และ (4.29) ตามลำดับ

ต้นทุนขาย ในปี 2546 - 2548 จำนวน 428.57, 425.25 และ 402.68 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 5.27, (0.78) และ (5.31) ตามลำดับ

ปี 2546 ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมได้ขยายตัวสูงขึ้น ผลผลิตทั้งหมดรวมภายในประเทศมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 5.61 โดยในส่วนของภาคการผลิตทางการเกษตร อาหารและแปรรูปเกษตรขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.39 ทั้งนี้เป็นผลมาจากปัจจัยต่างๆ ในด้านการผลิตที่เอื้ออำนวย โดยเฉพาะนโยบายของรัฐบาลที่ให้การสนับสนุนภาคการเกษตรอย่างเต็มที่ ไม่ว่าจะเป็นการแก้ไขปัญหาและความช่วยเหลือเกษตรกรหลังการเกิดอุทกภัย การสนับสนุนทางการเงินให้แก่เกษตรกรเพื่อการพัฒนาคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพในด้านการผลิต ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาสินค้าแปรรูปทางการเกษตรที่จะนำไปสู่การแข่งขันในตลาดโลก เช่นการให้การสนับสนุนโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่สามารถพัฒนาไปสู่การเป็นสินค้าส่งออก

Thailand's economic situation for 2005 was on a slow-down trend from the previous year, with decreased expansion in both agricultural and non-agricultural production, owing to factors such as the prolonged drought from year-end 2004 to mid-2005, floods at year-end 2005, tsunami disaster, continued rise in world oil prices, higher interest rates, higher inflation rate, and the unrest in the 3 southern provinces. These factors led to reduced buying consumption and decreased expansion in private sector investment.

Although the agricultural sector was affected by many factors leading to a Supply Shock with agricultural production greatly reduced in the first half of the year, overall prices increased considerably from the previous year and value of agricultural exports rose. Although in the latter half of 2005, there was sufficient water for cultivation and even flooding in some areas, the damage was not great. This led to increased value in the agricultural production sector. However, in the overall picture for economic expansion, the agricultural sector expanded less than the last year.

Consequently, performance of the company during the past 3 year were as follows :

Sales revenue during 2003-2005 was 528.76, 558.96, and 535.02 million baht respectively, representing increases (reductions) of 9.09%, 5.71%, and (4.28%) respectively.

Total revenue during 2003-2005 was 535.39, 562.93, and 538.79 million baht, representing increases (reductions) of 8.61%, 5.14%, and (4.29%) respectively.

Cost of Sales in 2003-2005 was 428.57, 425.25, and 402.68 million baht, representing increases (reductions) of 5.27%, (0.78%) and (5.31%) respectively.

In 2003, The overall economy expanded. Gross Domestic Product expanded by 5.61%, with expansion in agricultural production, food production and agricultural processed goods rising at a rate of 4.39%. This was the result of various favorable production factors, particularly government policy fully supporting the agricultural sector, such as solving farm problems and providing assistance to farmers after flooding, and provision of financial support for farmers to develop quality production efficiency. This would inevitably lead to development in processing agricultural goods and to competing on the world market. An example is support for the One Tambon, One Product project that has the potential for developing export products.



จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ภาคการเกษตรไม่ว่าจะเป็นสาขาพืชหรือสาขาการแปรรูปสินค้าเกษตรนั้นมีการผลิตที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.64 และ 4.66 เนื่องจากผลผลิตทางการเกษตรมีราคาดีขึ้น ในขณะที่การขยายตัวของการผลิตสาขาแปรรูปสินค้าเกษตรได้รับการสนับสนุนจากมาตรการและนโยบายของรัฐบาลเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลผลิตทางการเกษตร ทำให้เกษตรกรมีฐานะทางการเงินดีขึ้นจึงมีอำนาจการซื้อเพิ่มขึ้น

ยอดขายได้จากการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 44.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.09 เมื่อเทียบกับปี 2545 เนื่องจากเกิดภาวะการระบาดของศัตรูพืชซึ่งเป็นปัญหาใหญ่ของเกษตรกรที่เริ่มทำการปลูกพืชหลังการเกิดอุทกภัย ดังนั้นส่งผลให้สารกำจัดแมลงชนิดเม็ดและผง จำนวนร้อยละ 97.06 และ 78.25 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2545 ซึ่งทำให้ยอดขายขั้นต้นร้อยละ 36.68 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.09 ในขณะเดียวกันสารกำจัดวัชพืชมียอดขายเพิ่มขึ้นของจำนวนหน่วยร้อยละ 0.92 เมื่อเทียบกับปี 2545 โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของการกำจัดวัชพืชชนิดน้ำจำนวนร้อยละ 21.27 ส่วนชนิดเม็ดและผงมีจำนวนลดลงร้อยละ 5.55 และ 7.37 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2545 ซึ่งทำให้ยอดขายขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 7.95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.72 และสารกำจัดเชื้อราชนิดน้ำมียอดขายเพิ่มขึ้นของจำนวนหน่วยร้อยละ 60.18 และทำให้ยอดขายขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 7.51 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.46 แต่ในขณะที่สารกำจัดเชื้อราชนิดผงมียอดขายจำหน่ายและยอดขายขั้นต้นลดลงเล็กน้อย

ดังนั้นจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายทำให้รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นนั้นเกิดจากปัจจัยการระบาดของศัตรูพืชและการเริ่มเพาะปลูกพืชหลังจากการเกิดอุทกภัยที่ทำให้การใช้สารกำจัดศัตรูพืชเพิ่มขึ้น โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น อีกทั้งบริษัทได้ออกจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่หลายชนิดหลายประเภทให้เหมาะสมกับช่วงเวลาเพื่อรองรับความต้องการของตลาด และปัจจัยภายนอกอีกประการหนึ่งที่ช่วยให้ยอดขายเพิ่มขึ้น คือการปราบปรามและเข้มงวดเกี่ยวกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้มาตรฐานโดยภาครัฐบาลและภาคเอกชนนั้นทำให้สินค้าที่ไม่ได้คุณภาพมาตรฐานไม่สามารถจำหน่ายได้ในท้องตลาด

ในส่วนของบริษัทการผลิตมีผลกระทบกับการดำเนินงาน โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการทางด้านการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพตั้งแต่การแสวงหาแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและราคาต้นทุนที่ต่ำกว่า โดยเฉลี่ยราคาวัตถุดิบลดลงโดยประมาณร้อยละ 8.25 ซึ่งทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.78 และ 5.27 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2545 โดยอัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของ

.....
The above factors led to an expansion of 4.64% and 4.66% respectively for plants and processed agricultural goods. Because of higher agricultural prices, and at the same time government measures and policy to increase the value of agricultural produce which also supported expansion in the output of agricultural processing sector, farmers were able to enjoy a better financial position and higher purchasing power.

Total sales rose by 44.06 million baht or 9.09% compared to the year 2002. This is due to the spread of plant pests, a major problem for farmers beginning their planting after the floods. This led to an increase of 62.63% in the sales of pesticides compared to 2002, with a 97.06% rise seen in the sale of granule pesticide and 78.25% rise in the sale of powder pesticide compared to 2002. This led to initial total sales to rise by 36.68 million baht or an increase of 28.09%. At the same time, total sales of herbicides rose by 0.92% compared to 2002. Under this increase, liquid herbicide increased by 21.27%, while granule and powder herbicide fell by 5.55% and 7.37% respectively compared to 2002. This caused initial total sales to rise by 7.95 million baht or 2.72%. Sales of liquid fungicide rose by 60.18%, causing initial sales to rise by 7.51 million baht, representing an increase of 62.46%. However at the same time, there was a slight fall in total sales and retailing of powder fungicide.

Thus, the rise in total sales and rise in earnings from the increase in sales, was due to the outbreak of plant pests and the beginning of planting following the floods, which led to increased use of pesticides. The company devised a marketing strategy in accordance with the prevailing situation. In addition, the company also introduced many new products and product types to suit market demand during the time. Another outside factor helping to increase sales is the suppression and strict supervision by both government and private sectors over sub-standard products. This prevented sub-standard products from being sold on the market.

Production factors had an effect on operations. The company set a policy for efficient management of production by searching for sources of quality and lower cost raw materials. Raw material prices on average decreased by about 8.25%, leading production costs and sales costs to rise by 7.78% and 5.27% respectively compared to 2002. The rate of increase for production and sales costs was smaller than the rate of increase for total sales income which amounted to 9.09%. Production costs in utilization of raw materials rose by 7.76%, labor costs rose by 14.27% and other



ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายน้อยกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขายได้จากการขายซึ่งเท่ากับร้อยละ 9.09 ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิตจากการใช้วัตถุดิบในการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.76 ต้นทุนแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.27 และเสียห่วยการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.68 โดยการเพิ่มขึ้นเนื่องจากความต้องการในตลาดสูงขึ้น ดังนั้นจึงทำให้จำนวนการผลิตและการจำหน่ายสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีผลกำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 18.95 เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปี 2545 คิดเป็นร้อยละ 18.44

ปี 2547 ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ดี แม้ภาคการผลิตทางการเกษตรมีปริมาณผลผลิตทางการเกษตรที่ต่ำลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเกิดภาวะภัยแล้งอย่างรุนแรงในรอบ 30 ปี ทำให้เกิดปัญหาน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูก พืชผลทางการเกษตรเสียหายเป็นจำนวนมาก เกษตรกรประสบปัญหาต่างๆ มากมาย โดยรัฐบาลมีนโยบายให้ความช่วยเหลือแก่ภาคการเกษตรในทุกๆ ด้านอย่างเต็มที่ จะเห็นได้จากราคาของผลผลิตทางการเกษตรมีราคาสูงขึ้น เช่น ยางพาราและข้าว ซึ่งเป็นพืชเศรษฐกิจหลักของประเทศ ราคาข้าวส่งออกปรับตัวเพิ่มขึ้นระดับร้อยละ 6-17 ทั้งนี้ปัจจัยที่ทำให้ราคาข้าวสูงขึ้นในปีนี้เป็นส่วนหนึ่งเกิดจากนโยบายผลักดันราคาข้าวเปลือกภายในประเทศของรัฐบาล อีกทั้งยังสามารถผลักดันให้ประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกข้าวอันดับหนึ่งของโลก โดยส่งออกเกินเป้าหมายที่กำหนดไว้สูงกว่าคู่แข่งหลายๆ ประเทศที่มีศักยภาพในการผลิตสูง เช่น จีน เวียดนาม สหรัฐอเมริกา ซึ่งทั้งหมดนี้ต้องประสบกับปัญหาร้ายธรรมชาติจากภาวะคลื่นความร้อน จึงทำให้ปริมาณการผลิตลดลงมาก ขณะที่ความต้องการบริโภคข้าวมีปริมาณมากขึ้น

อีกทั้งการช่วยเหลือทางด้านการตลาดและการเงิน รัฐบาลให้ความช่วยเหลือทางด้านสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ เพื่อสนับสนุนการผลิตทางการเกษตรและการแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลผลิตทางการเกษตร โดยมีต้นทุนที่ต่ำลงและสามารถแข่งขันได้ในตลาด จากนโยบายและความช่วยเหลือดังกล่าวส่งผลให้เกษตรกรมีฐานะทางการเงินที่ดีขึ้น อันจากการซื้อเพิ่มขึ้นเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ของตนเองให้ดีขึ้น

จากปัจจัยข้างต้น ยอดรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจำนวน 30.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.71 ซึ่งเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดขายที่น้อยลงกว่าปี 2546 เนื่องจากการเกิดภัยแล้ง ฝนไม่ตกตามฤดูกาล จึงเกิดปัญหาน้ำไม่เพียงพอต่อการเพาะปลูกในหลายๆ พื้นที่ ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรมีปริมาณลดลงแต่ด้วยนโยบายรัฐบาลที่สนับสนุนและช่วยเหลือภาคการเกษตรผลักดันราคาผลผลิตทางการเกษตรให้มีราคาสูงขึ้น ในขณะที่บริษัทได้ออกจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่หลายชนิด หลายประเภท เพื่อตอบสนองความต้องการของเกษตรกร

costs rose by 1.68%. This resulted from higher market demand, which in turn raised production output and retail, giving the company initial profits of 18.95%, representing a rise of 18.44% from 2002.

In 2004, the overall economic situation was good despite the decrease of agricultural produces. This was due to severe drought which was the worst in 30 years, and led to lack of water for cultivation. As a result agricultural produces were damaged. The farmers faced many problems and at the same time. The government set a policy to support and help the agricultural sector in general and thereby strengthening the prices of agricultural produce, such as para rubber and rice which are the main economic crops. The prices of exporting rice rose by 6-17%. The increasing prices of the rice contributed to the policy of the government to help supporting the prices of the paddy in the country as well as the policy to push Thailand to be the first rice exporting country. The export quotas were above the target and they were higher than many competing countries of potential productivity such as China, Vietnam, and United States. These countries suffered from natural disaster of heat wave resulting in lower production while the demand was higher.

As for the marketing and financial assistance, the government offered low interest loans to support the agricultural sector and processed agricultural products so as to get value-added agricultural products with low cost for competition. From the said policy and assistance resulted in better financial situation and increased purchasing power of farmers and the development of their products.

From the above mentioned factors, the sales revenue increased by 30.21 million Baht or 5.71%. Such increase was in the lower rate compared to 2003. The severe draught led to lack of water for cultivation in many areas. As a result, agricultural produces were reduced. With the policy of the government to support and help agricultural sector in general and thereby strengthening the price of agricultural produces. At the same time, the company launched many new products to meet demand of the farmers.

Thus in 2004, the total sales of insecticides increased by 4.47 per unit compared to last year. This was a reduction in the part of liquid and powder form of insecticides by 23.93% and 18.47% per unit. The granule insecticides increased by 18.38% per unit. This led the overall sales of insecticides dropped by 3.19 million baht or 1.91%.



ดังนั้นในปี 2547 ยอดการจำหน่ายสารกำจัดแมลงศัตรูพืชเพิ่มขึ้นของจำนวนหน่วยร้อยละ 4.47 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยลดลงในส่วนของการกำจัดแมลงศัตรูพืชชนิดน้ำและผงร้อยละ 23.93 และ 18.47 ของจำนวนหน่วย ในขณะที่สารกำจัดแมลงศัตรูพืชเม็ดเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.38 ของจำนวนหน่วย ซึ่งทำให้อยอดการจำหน่ายสารกำจัดแมลงศัตรูพืชโดยรวมลดลง 3.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.91

ยอดการจำหน่ายสารกำจัดวัชพืชเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.68 ของจำนวนหน่วย เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยลดลงในส่วนของการกำจัดวัชพืชชนิดน้ำร้อยละ 11.76 ของจำนวนหน่วย และเพิ่มขึ้นในส่วนของการกำจัดวัชพืชชนิดเม็ดและผงร้อยละ 19.49 และ 14.19 ตามลำดับ ทำให้อยอดการจำหน่ายสารกำจัดวัชพืชโดยรวมเพิ่มขึ้น 0.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.27

ยอดการจำหน่ายสารกำจัดเชื้อราเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.80 ของจำนวนหน่วย เมื่อเทียบกับปีที่แล้วโดยเพิ่มขึ้นในส่วนของการกำจัดเชื้อราชนิดน้ำเพิ่มร้อยละ 40.57 ของจำนวนหน่วยและลดลงในส่วนของการกำจัดเชื้อราชนิดผงร้อยละ 15.18 ของจำนวนหน่วย ซึ่งทำให้อยอดการจำหน่ายสารกำจัดเชื้อรา โดยรวมเพิ่มขึ้น 4.73 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.24

ยอดการจำหน่ายสารกำจัดไรศัตรูพืชเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.48 ของจำนวนหน่วย หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 3.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.15 ส่วนยอดการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น ๆ นั้นมียอดการจำหน่ายโดยรวมเพิ่มขึ้น 24.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 71.67

จากการเพิ่มขึ้นของยอดการจำหน่ายในสภาวะภัยแล้ง ปริมาณผลผลิตลดลงก็ยังเพิ่มขึ้นอย่างเป็นที่น่าพอใจด้วยการที่บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและการนำสินค้าชนิดใหม่ออกจำหน่ายในช่วงเวลาที่เหมาะสม

ปัจจัยการผลิตเป็นส่วนหนึ่งที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการทางด้านการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพตั้งแต่การแสวงหาแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและราคาต้นทุนที่ต่ำกว่าเพื่อการทดแทนในปี 2547 ราคาน้ำมันตลาดโลกสูงขึ้นมาก จนมีผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบสูงขึ้นเฉลี่ยโดยประมาณร้อยละ 18 ในปลายไตรมาสที่ 4 ซึ่งทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายเพิ่มสูงขึ้น ดังนั้นบริษัทได้บริหารการสั่งซื้อให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด เพื่อเป็นการชะลอผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นให้มีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายให้น้อยที่สุด อีกทั้งค่าเงินบาทในปลายปี 2547 มีค่าแข็งขึ้น ทำให้เป็นการช่วยลดความรุนแรงของราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นได้บ้าง ในขณะที่บริษัทใช้ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการตราสินค้าคงเหลือ ดังนั้นในไตรมาสที่ 4 จึงไม่มีผลกระทบจากราคาวัตถุดิบ ซึ่งคาดว่าจะเริ่มมีผลกระทบในปี 2548 ซึ่งจะทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายสูงขึ้นบ้าง ในส่วนของค่าแรงงานและค่าใช้จ่ายในการผลิต บริษัทได้กำหนดนโยบายบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถลดลงร้อยละ 1 ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายลดลงร้อยละ 0.95 และ 0.78 ตามลำดับ กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 33.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.47 เมื่อเทียบกับปี

The sales of granule herbicides increased by 9.68% per unit compared to last year. This was a drop of liquid herbicides by 11.76% per unit. The granule and powder herbicides increased by 19.49% and 14.19% respectively. This led to an increase of overall sales of herbicides by 0.81 million baht or 0.27%.

The sales of fungicides increased by 0.80% per unit compared to last year. This was an increase of liquid fungicide by 40.57% per unit and a drop of powder fungicides by 15.18% per unit. This led to an increase of overall sales of fungicides by 4.73 million baht or 14.24%.

The sales of acaricides increased by 25.48% per unit or increased 3.94 million Baht or 23.15%. The overall sales of other products increased by 24.26 million Baht or 71.67%.

Despite the draught and the drop of the quantity of agricultural produces, the sales were satisfactorily increased. This was because the marketing strategy was in line with the situation and the launch of new products at appropriate time.

Production factors had an effect on operations. The company set a policy for efficient management of production by searching for sources of quality and lower cost raw materials in 2004. The price of the world oil market rose much higher and led to an increase of price of raw materials by about 18% at the end of the 4th quarter. As a result, production costs and sales costs rose. The company managed the procurement appropriate to the market demand so as to cushion the impact of the rising prices of raw material and to minimize the impact against the production and sales cost as much as possible. Moreover, the strengthen of the baht value at the end of 2004 helped minimize the effect of the price rise of the raw materials. The weighted average method was applied for inventories, then there were no impact from the price rise of raw materials in 2004 but it was anticipated of the impact in 2005. As for the labor cost and overhead cost, the company set an efficient administrative management policy and led to a decrease of 1%. Production cost and sales cost decreased by 0.95% and 0.78% respectively. Gross profit rose by 33.53 million Baht or 33.47% compared to last year. Other income excluding forex gain (loss) dropped by 0.97 million Baht or 19.64% due to the reduction of rebate and interest receivable and led to a drop of total income compared to last year.



ที่แล้ว ส่วนรายได้อื่นๆ ไม่รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงจำนวน 0.97 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.64 เนื่องจากส่วนลดรับและดอกเบี้ยรับลดลง จึงทำให้รายได้รวมลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ปี 2548 ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ภายใต้ปัจจัยที่เป็นสาเหตุให้การขยายชะลอตัว เช่น ปัญหาภาวะแห้งแล้งอย่างรุนแรงต่อเนื่องมาจากปลายปี 2547 จนถึงเดือนกันยายน 2548 ทำให้เกิดปัญหากับระบบชลประทานเพื่อการเกษตร น้ำในเขื่อนต่างๆ อยู่ในระดับต่ำกว่าที่เคยผ่านมา และไม่เพียงพอแก่การเพาะปลูก พื้นที่การเกษตรและพืชผลทางการเกษตรเสียหาย ทำให้เกษตรกรประสบปัญหาต่างๆ มากมาย การเพาะปลูกไม่ตรงตามกำหนดเวลา ถึงแม้ทางภาครัฐจะให้ความช่วยเหลือในทุกด้าน รวมถึงการทำฝนเทียมตามพระราชดำริ เพื่อช่วยเพิ่มปริมาณน้ำในเขื่อนก็ตาม แต่ก็สามารถลดความรุนแรงของปัญหาความแห้งแล้งได้เพียงระดับหนึ่งเท่านั้น จนกระทั่งในเดือนกันยายน ปัญหาย้ายแล้งจึงได้บรรเทาลง และพื้นที่ทางการเกษตรเสียหายเนื่องจากเกิดอุทกภัยจากสาเหตุทั้งหมดทำให้เกิดปัญหา Supply Shock ในภาคเกษตร ผลผลิตทางการเกษตรลดลง มูลค่าการผลิตโดยรวมของปี 2548 ยังคงขยายตัวลดลงร้อยละ 2.72 อย่างไรก็ตามทำให้ราคาสินค้าเกษตรโดยรวมขยับสูงขึ้น เช่น ข้าวผลผลิตโดยรวมสูงขึ้นเพียงเล็กน้อยร้อยละ 0.4 และราคาขายข้าวเปลือกเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 20.5 - 23.6 โดยเป็นผลจากมาตรการรับจำนำข้าวเปลือกของรัฐบาล

จากปัจจัยข้างต้นทำให้ยอดขายได้จากการขายลดลงจำนวน 23.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.28 ในขณะที่บริษัทได้ออกจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ พร้อมทั้งการใช้กลยุทธ์การตลาดในด้านราคาและการกระตุ้นยอดขายโดยการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาส่งแบ่งการตลาดไว้และเพื่อสนองความต้องการของตลาด

ดังนั้นในปี 2548 ยอดการจำหน่ายสารเคมีกำจัดแมลงศัตรูพืชจำนวนหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.14 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งทำให้ยอดการจำหน่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.58

ยอดการจำหน่ายสารเคมีกำจัดวัชพืชจำนวนหน่วยลดลงร้อยละ 16.51 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งทำให้ยอดการจำหน่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.26

ยอดการจำหน่ายสารเคมีกำจัดเชื้อราจำนวนหน่วยลดลงร้อยละ 3.93 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของสารเคมีกำจัดเชื้อราชนิดน้ำจำนวนหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.18 และลดลงในส่วนของชนิดผงจำนวนร้อยละ 25.31 ซึ่งทำให้ยอดการจำหน่ายโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.57

Year 2005 There was expansion in the overall economic situation, amid factors slowing down the expansion such as the prolonged severe drought from year end 2004 to September 2005. The led to irrigation problems, lower than normal water level at dams and thus insufficient water for cultivation. Agricultural areas and produce were damaged and farmers faced a multitude of problems. Cultivation was not on schedule. Although, the government sector provided assistance in all areas, including His Majesty the King's rain-making initiative to increase the water level in dams, this could only ease the severe drought problem to a certain level. The drought problem eased in September and then agricultural areas were damaged by floodwaters. This resulted in a Supply Shock with decreased agricultural output. Overall production value for 2005 expanded less by a percentage of 2.72. However, this led to overall agricultural prices to rise. For example, overall rice output increased slightly by 0.4% and the selling price for pre-milled rice rose an average of 20.5 - 23.6%, as a result of the government rice mortgaging scheme.

The above factors caused total sales revenue to decrease by 23.94 million baht or 4.28%, while at the same time the company launched a new product, as well as used marketing strategies with regard to prices and stimulated total sales through sales promotion, in order to maintain market share and supply market demand.

Consequently, in 2005 the total number of insecticide units sold rose by 10.14 per cent compared to the last year, which led total sales to increase by 8.58%.

Total number of herbicide units sold decreased by 16.51% compared to the last year, leading total sales to rise by 13.26 per cent.

Total number of fungicide units sold decreased by 3.93% compared to the last year. The number of liquid fungicide units sold rose by 28.18%, while powder fungicide units sold decreased by 25.31%, causing total overall sales to increase by 11.57%.

The number of acaricide units sold fell by 17.72 % compared to the last year, leading to a rise of 5.25% in total overall sales, as a result of value-added product improvement.



ยอดการจำหน่ายสารเคมีกำจัดโรคพืชจำนวนหน่วยลดลงร้อยละ 17.72 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งทำให้ยอดการจำหน่ายโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.25 เนื่องจากการปรับปรุงผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้ามากขึ้นทำให้ยอดขายสูงขึ้น

ปัจจัยในด้านการผลิตราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มสูงขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก การสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อรองรับความต้องการของตลาดมีความสำคัญมาก รวมทั้งเป็นการลดผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น และลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่เงินบาทอ่อนตัวลงตลอดมา ซึ่งเป็นสาเหตุให้ราคาค้นทุนวัตถุดิบถั่วเฉลี่ยเพิ่มขึ้น การแสวงหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพและราคาต้นทุนต่ำกว่าเพื่อนำมาทดแทนในการผลิต อีกทั้งบริษัทมีนโยบายในการบริหารค่าแรงงานและเสียหยาการผลิตให้ประหยัดและคุ้มค่าที่สุดในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน จึงทำให้ต้นทุนการผลิต และต้นทุนขายลดลงร้อยละ 4.41 และ 5.31 ตามลำดับ ซึ่งทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.81 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ส่วนรายได้อื่นๆ โดยไม่รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ลดลงจำนวน 0.19 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.85 เนื่องจากรายได้จาก REBATE และรายได้เบ็ดเตล็ดลดลง จึงทำให้รายได้รวมมีจำนวนลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ตารางอัตรการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ ปี 2546 - 2548

ปี	รายได้จากการขาย	รายได้รวม	ต้นทุนขาย
2546	9.09	8.61	5.27
2547	5.71	5.14	0.78
2548	(4.28)	(4.29)	(5.31)

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2546 - 2548 จำนวน 46.10, 94.06 และ 5.74 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (2.39), (104.03) และ (44.99) ตามลำดับ โดยไม่รวมดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายในปี 2546-2548 จำนวน 1.08, 1.71 และ 2.51 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (38.90), 58.19 และ 46.30 ตามลำดับ

With regard to production factors, raw material prices were on an upward trend in line with world oil prices. Forward purchasing of raw materials was very important, as this lessened the impact from high raw material prices and exchange rate fluctuations, which saw the baht weaken continually and thus caused average cost price for raw materials to increase. Seeking quality raw materials with lower-cost price for production, combined with company policy to efficiently manage and economise on labour costs and production expenses, led to production costs and sales costs to reduce by 4.41% and 5.31% respectively. This caused initial profits to rise by 0.81% compared to the last year.

Other income, not including profit (loss) from exchange rates, decreased by 0.19 million baht or by 4.85% as a result of a fall in income from rebate and interest receivable. This caused gross income to decrease compared to the last year.

Table showing rate of increases (reduction) during 2003 - 2005

Year	Sales Revenue	Consolidated revenue	Cost of Sale
2003	9.09	8.61	5.27
2004	5.71	5.14	0.78
2005	(4.28)	(4.29)	(5.31)

Sales and General Administrative expenses during 2003 - 2005 totaled 46.10, 94.06 and 5.74 million baht, representing increases (reductions) of (2.39%), (104.03%) and (44.99%) respectively, not including interest payable.

Interest payable in 2003 - 2005 totaled 1.08, 1.71, and 2.51 million baht, representing increases (reductions) of (38.90%), 58.19%, and 46.30% respectively.

In 2003, sales and management costs fell by 1.13 million baht or 2.39% compared to 2002. However, if bad and doubtful debts, and foreign exchange profits are not taken into consideration, it can be seen that sales and management costs amounting to 40.31 million baht in 2002 and 45.05 million baht in 2003, represent a rise of 4.74 million baht or 11.76%.



ปี 2546 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจำนวน 1.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.39 เมื่อเทียบกับปี 2545 แต่เมื่อพิจารณาไม่รวมรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนแล้ว จะเห็นว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2545 จำนวน 40.31 ล้านบาท และในปี 2546 จำนวน 45.05 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 4.74 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.76 จากการดำเนินนโยบายในการบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เพิ่มขึ้นน้อยที่สุดและให้คุ้มค่ากับการลงทุนเพื่อ Generate รายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด แต่เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายบางรายการที่เพิ่มขึ้นโดยไม่สามารถควบคุมได้และเป็นผลมาจากการบริหารลูกหนี้ คือผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ที่ต้องรับรู้เป็นผลขาดทุนตามมูลค่าเงินปัจจุบัน (Net Present Value : NPV) จากการขายสัญญาการชำระเป็นจำนวน 2.38 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 0.44 ของรายได้รวม ในขณะที่วงเงินค่าใช้จ่ายเงินเดือนและค่าสวัสดิการต่างๆ รวมทั้งค่านายหน้าเพิ่มขึ้นจำนวน 1.89 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.35 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพิ่มขึ้น 0.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.09 ของรายได้รวม

รายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 3.32 ล้านบาท หรือร้อยละ 75.93 เนื่องจากบริษัทมีนโยบายป้องกันและลดความเสี่ยงเกี่ยวกับลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกเก็บได้ ด้วยการบริหารลูกหนี้อย่างมีประสิทธิภาพและระมัดระวังในการคัดเลือกลูกค้าที่ดี เพื่อให้สิ้นเชิงทางการค้า ซึ่งทำให้สามารถควบคุมและลดจำนวนหนี้สูญลง

ส่วนผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2545 มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.52 ล้านบาท และในปี 2546 มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.69 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 4.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 167.30 เนื่องจากค่าของเงินบาทแข็งตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉลี่ยลดลงจากต้นปี 2546 จนถึงสิ้นปี 2546 จำนวน 3 บาทต่อดอลลาร์ และจากการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพจึงทำให้มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น

ภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2545 จำนวน 7.03 ล้านบาท และปี 2546 จำนวน 16.77 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 9.74 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 138.55 เนื่องจากในปี 2545 บริษัทมีผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนทางภาษีที่ยกมาจากรปี 2544 จำนวน 15 ล้านบาท ดังนั้นจึงทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง ส่วนในปี 2546 กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น จึงทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

ปี 2547 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น จำนวน 47.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 104.03 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งเมื่อพิจารณาไม่รวมรายการหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 32.88 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้า จำนวน 3.70 ล้านบาท

This was the result of a policy to manage and control various costs to rise at only the minimum and make investment worthwhile so as to generate income with the highest efficiency.

However, there were certain rising costs which could not be controlled and which came from debtor management. Loss from debt restructuring was acknowledged in the form of Net Present Value (NPV) which came from extending payment contracts worth 2.38 million baht or 0.44% of total income. At the same time, salary costs and various benefits, including commission, rose by 1.89 million baht or 0.35% of total income. Other costs rose by 0.47 million baht or 0.09% of total income.

Bad debts and doubtful debts fell by 3.32 million baht or 75.93% due to the company's policy to protect against and reduce risks involving bad debtors, through efficient debtor management and exercising caution in selecting good customers to extend commercial credit. This was able to control and reduce bad debts.

As for profits (loss) from foreign exchange in 2002, there was a loss of 2.52 million baht and in 2003, foreign exchange profits amounted to 1.69 million baht, a rise of 4.21 million baht or 167.30%. This was the result of a continually stronger baht, with an average exchange rate from the beginning of 2003 to the end of 2003 that was 3 baht less to the dollar. Efficient risk management also pushed foreign exchange profits higher.

Corporate income tax in 2002 amounted to 7.03 million baht and in 2003 amounted to 16.77 million baht. This represented an increase of 9.74 million baht or 138.55%. These came as a result of company loss in 2002 from the sale of tax investment money amounting to 15 million baht that crossed over from 2001, which then led to a decrease in corporate income tax. In 2003, net profits rose, causing corporate taxes to increase from that of the previous year.

In 2004, the sales and management expenses increased by 47.96 million baht or 104.03% compared to last year. However, if bad or doubtful debts of 32.88 million baht comprising of the doubtful debt from account receivable amounting to 3.70 million baht, the doubtful debt from the long term loan to affiliated companies amounting to 29.18 million baht, the impairment from investment amounting to 15.79 million baht which was the special particulars and the forex loss amounting to 2.47 million baht were not taken in to consideration, it can be seen that the sales and management expenses in 2004 amounting to 42.92 million baht and in 2003 amounting to 45.05 million baht decreased



หนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง จำนวน 29.18 ล้านบาท รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน จำนวน 15.79 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการพิเศษและรายการผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 2.47 ล้านบาท

จะเห็นว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2547 เป็นจำนวน 42.92 ล้านบาท และในปี 2546 เป็นจำนวน 45.05 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 2.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.73 สืบเนื่องจากการดำเนินนโยบายบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้ลดลงและคุมค่าที่สุดเพื่อการสร้างรายได้ที่มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะนโยบายในการบริหารลูกหนี้อย่างระมัดระวังคัดเลือกลูกค้าที่ดีและให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยง การเกิดหนี้สูญ ซึ่งในปี 2547 ได้พิจารณาทั้งหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 3.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.87 ของลูกหนี้ทั้งหมดหรือร้อยละ 0.66 ของรายได้จากการขายในปี 2547 ส่วนรายการหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทพิจารณาเห็นว่ามีความเสี่ยงในการที่จะไม่ได้รับชำระหนี้ตามสัญญา ดังนั้นเพื่อมิให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทในอนาคตจึงพิจารณาตั้งหนี้สงสัยจะสูญในจำนวน 29.18 ล้านบาท อีกทั้งในปี 2547 บริษัทคาดว่าจะดำเนินการซื้อหุ้นกลับคืนตามสัญญากับบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ปัจจุบันคือธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)) ในจำนวน 600,000 หุ้น รวมเป็นเงิน 17.05 ล้านบาท และในระหว่างนั้นเงินจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 15.79 ล้านบาท บริษัทฯ จึงพิจารณาบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน

ส่วนผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2547 เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.47 ล้านบาท และในปี 2546 เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.69 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 4.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 245.86 เนื่องจากค่าของเงินบาทมีความผันผวนในระหว่างปี โดยเฉลี่ยค่าเงินบาทอยู่ระหว่าง 39 บาทต่อดอลลาร์ แต่ในช่วงไตรมาสที่ 2 และ 3 ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงทำให้ค่าเงินบาทเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 41.71 บาทต่อดอลลาร์ จึงเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงไตรมาสที่ 2 และ 3 จำนวน 4.12 ล้านบาท ส่วนในไตรมาสอื่นๆ นั้น ค่าเงินบาทแข็งตัวจึงทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 1.65 ล้านบาท และจากการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อลดความเสี่ยง โดยการทำ Forward Contract เมื่อมีความผันผวนของค่าเงินบาทตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้นให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากที่สุด

ดอกเบี้ยจ่ายในปี 2547 จำนวน 1.71 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 0.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 57.19 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากการบริหารเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศให้เหมาะสมกับสถานะทางการเงินในขณะนั้นๆ โดยคำนึงถึงสถานะของค่าเงินบาท โดยให้ขยายเวลาของ Term การชำระหนี้ยาวขึ้นจึงทำให้เกิดการดอกเบี้ยจ่ายที่เพิ่มขึ้น

by 2.13 million Baht or 4.73%. This was the result of a policy to manage and control various cost to be lessened and worthwhile in order to generate income with highest efficiency, especially the policy through efficient debtor management and exercising caution in selecting good customers to extend appropriate credit to reduce the risk of bad debt. In 2004, the company booked a provision for bad debts of 3.70 million Baht or 2.87% of total debtors. This represented 0.66% of total revenue of 2004. As for the doubtful debt of long term loan to affiliated companies, the company considered the potential risk of nonperformance of the contract and in order to prevent against damage to the company in the future, the company booked provision for bad debt amounting to 29.18 million baht. In addition, in 2004, the company anticipated to buy back 600,000 shares under the contract with IFCT (currently called Thai Military Bank PLC) at the price of 17.05 million Baht and impairment from investment of 15.79 million Baht was booked.

As for forex gain (loss) in 2004, there was a loss of 2.47 million Baht and in 2004 while it was a forex gain of 1.69 million baht in 2003. This represented a decrease of 4.16 million Baht or 245.86% resulting from the fluctuation of the baht during the year. The average exchange rate was at 39 baht per one dollar while in the 2nd and 3rd, the bath was weakened to the average exchange rate of 41.71 Baht per one dollar and led to forex loss in the 2nd and 3rd quarter amounting to 4.12 million Baht. As for another quarters, the baht strengthened and it led to forex gain of 1.65 million baht. The company set up the policy to reduce the risk from exchange rate by appropriately and with efficiency executing forward contract when the fluctuation of the baht happened.

Interest payments of 1.71 million baht or 0.63 million baht increased or an increase of 57.19% compared to last year was due to payment policy to T/R creditors and foreign creditors in line with finance situation and the exchange rate. The extension of T/R credit led to an increase in interest payments.

Income tax in 2004 came to 24.01 million baht, whereas in 2003 it was 16.77. The increase of 7.24 million baht or an increase of 43.21% resulting from less income tax of 0.90 million baht paid for divestment of shares in 2002. The company booked provision for bad debts of 32.88 million baht and impairment from investment of 15.79 million baht thus increased burden of income tax.



ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2547 จำนวน 24.01 ล้านบาท และในปี 2546 จำนวน 16.77 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 7.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 43.21 เนื่องจากในปี 2547 บริษัทชำระภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มเติมจากผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในปี 2545 จำนวน 0.90 ล้านบาท บริษัทมีผลจากการตั้งหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 32.88 และผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน จำนวน 15.79 ล้านบาท ดังนั้นจึงทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

ปี 2548 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งพิจารณารวมรายการหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 33.88 ล้านบาท และรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 15.79 ล้านบาท ที่เกิดขึ้น ในปี 2547 และรายการหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 0.06 ล้านบาท และรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 1.88 ล้านบาท ที่เกิดขึ้นในปี 2548 ซึ่งทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2547 เป็นจำนวน 94.06 ล้านบาท และในปี 2548 จำนวน 51.74 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 42.32 ล้านบาท หรือร้อยละ 44.99 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบผลการดำเนินงานโดยไม่รวมรายการ หนี้สงสัยจะสูญ และรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน จะพบว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสุทธิ ในปี 2547 เป็นจำนวน 45.39 ล้านบาท และในปี 2548 จำนวน 49.57 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 0.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.85 เนื่องจากปัญหาภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นผ่นมาตลอดทั้งปีที่ผ่านมา ไม่ว่าจะเป็นภัยแล้ง อุทกภัย ที่ทำให้ผลผลิตเสียหาย กำลังซื้อของเกษตรกรลดลงในช่วงแรกและเป็นสาเหตุทำให้เกิดปัญหา Supply Shock ในภาคเกษตร ผลผลิตทางการเกษตรลดลง ทำให้ราคาสินค้าเกษตรโดยรวมขยับสูงขึ้นก็ตามในช่วงหลังจากที่เกษตรกรเริ่มฟื้นตัวได้แต่กำลังซื้อก็ยังไม่เหมือนเดิม ดังนั้นบริษัทต้องกำหนดนโยบายเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรอย่างเต็มที่เพื่อลดความรุนแรงของปัญหาของเกษตรกรและเพื่อเป็นการรักษายอดขายและส่วนแบ่งตลาด ทำให้ค่าส่งเสริมการขาย ค่าเบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทางค่า Commission และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น

ส่วนผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งในปี 2547 จำนวน (2.47) ล้านบาท และในปี 2548 จำนวน (4.52) ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 2.05 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 82.97 เนื่องจากค่าเงินบาทอ่อนตัวลงอย่างต่อเนื่องตลอดมา โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 4 เงินบาทอ่อนตัวอย่างมาก โดยเฉลี่ยในไตรมาสแรก 2548 ประมาณ 38-39 บาทต่อดอลลาร์ จนกระทั่งโดยเฉลี่ยในไตรมาสสุดท้ายอ่อนตัวลงประมาณ 41.43 บาทต่อดอลลาร์ ซึ่งทำให้เกิดภาระของผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงเพิ่มขึ้น

For the year 2005, sales and management expenses when taking into account bad or doubtful debts amounting to 33.88 million baht and loss suffered from impairment of investment amounting to 15.79 million baht in 2004, as well as bad or doubtful debts totaling 0.06 million baht and loss on impairment of investment of 1.88 million baht in 2005, led to sales and management expenses in 2004 to be 94.06 million baht and to be 51.74 million baht in 2005, representing a reduction of 42.32 million baht or a fall of 44.99% from the last year.

If bad or doubtful debts and impairment from investment are not taken into account when comparing operational results, net sales and management expenses were found to total 45.39 million baht in 2004 and total 49.57 million baht in 2005, representing an increase of 0.90 million baht or a rise of 1.85%. This was the result of natural disasters throughout last year such as drought and flooding which damaged produce and initially decreased agricultural purchasing power, causing a Supply Shock in the agricultural sector. Agricultural output fell, and although this caused overall agricultural prices to move higher after farmers recovered, purchasing power did not return to previous levels. The company therefore had to devise a policy to fully help farmers in order to ease the severity of the agricultural problem and to maintain sales and market share. As a result, there was an increase in expenses for sales promotions, special allowances and transportation costs, commission fees and foreign exchange loss.

Profit (loss) from foreign exchange rates came to (2.47) million baht in 2004 and totaled (4.52) million baht in 2005, representing an increase of 2.05 million baht or 82.97%. This was caused by the continued weakening of the baht, which weakened particularly in the 4th quarter. In the first quarter of 2005, the average rate was 38-39 baht to the Dollar, while in the last quarter, the baht weakened to an average of 41.43 baht to the Dollar. This caused an increase in forex loss.

Interest payable in 2004 totaled 1.71 million baht and came to 2.51 million baht in 2005, representing an increase of 0.80 million baht or 46.30%. This was the result of increased foreign raw material purchase orders, and managing T/R creditors and foreign creditors in accordance to financial status and value of the Baht at that time through expansion of payment term. However, managing risks from the continuing fluctuations in the foreign exchange rate, caused interest payable burden to increase.



ดอกเบี๋ยจ่าย ในปี 2547 จำนวน 1.71 ล้านบาท และในปี 2548 จำนวน 2.51 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 0.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.30 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น และจากการบริหารเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศให้เหมาะสมกับสถานะทางการเงินและค่าของเงินบาทในขณะนั้นๆ โดยการขยาย Term การชำระเงิน แต่เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่มีความผันผวนตลอดเวลา จึงทำให้เกิดภาระดอกเบี๋ยจ่ายเพิ่มขึ้น

ภาษีเงินได้นิติบุคคล ในปี 2547 จำนวน 24.01 ล้านบาท และในปี 2548 จำนวน 20.39 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 3.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.07 เนื่องจากในปี 2548 ได้ตัดบัญชีหนี้สูญหลังจากสิ้นสุดของคดี จำนวน 4.75 ล้านบาท และการปรับปรุงบัญชีผลขาดทุนจากการค้อยค่าของเงินลงทุนที่ได้บันทึกบัญชีเกินจากการที่ได้มีข้อตกลงลดหนี้กับสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นในอนาคດ จำนวน 3.08 ล้านบาท ซึ่งจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี ทำให้สามารถประหยัดภาษีเงินได้นิติบุคคลได้

จากผลการดำเนินงานดังกล่าวมาแล้ว ทำให้ผลกำไรขั้นต้น ในปี 2546-2548 จำนวน 100.18, 133.72 และ 132.33 คิดเป็นร้อยละ 18.95, 33.47 และ (1.03) ตามลำดับ

กำไรจากการดำเนินงานในปี 2546-2548 จำนวน 55.78, 39.65 และ 80.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.55, 7.09 และ 15.06 ตามลำดับ

กำไรสุทธิในปี 2546-2548 จำนวน 42.86, 17.89 และ 61.46 คิดเป็นร้อยละ 8.01, 3.18 และ 11.41 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2546-2548 จำนวนร้อยละ 13.10, 5.52 และ 18.51 ตามลำดับ

ปี 2546 ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.09 ผลจากนโยบายของภาครัฐที่ให้การสนับสนุนช่วยเหลือเกษตรกรทั้งในด้านการผลิต การตลาดและการเงิน ทำให้ราคาของผลผลิตทางการเกษตรมีราคาสูงขึ้น ส่งผลให้เกษตรกรมีฐานะการเงินดีขึ้น ในขณะที่เดียวกันผลจากการปราบปรามและคุมเข้มในสินค้าที่ไม่ได้มาตรฐาน ทำให้การแข่งขันในตลาดลดลงเนื่องจากไม่สามารถนำออกจำหน่ายได้ รวมทั้งการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดและทางด้านราคาให้สอดคล้องกับภาวะของตลาดที่มีต้นทุนวัตถุดิบเปลี่ยนแปลงลดลง เนื่องจากการแสวงหาแหล่งวัตถุดิบที่มีราคาต่ำกว่าและมีคุณภาพดี รวมถึงความมีเสถียรภาพของค่าเงินบาท ทำให้ต้นทุนวัตถุดิบลดลง บริษัทจึงสามารถกำหนดราคาได้อย่างเหมาะสมและสามารถครองส่วนแบ่งตลาดมากขึ้น บริษัทมีการบริหารจัดการด้านการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่ต่ำกว่าสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของยอดขาย บริษัทฯจึงมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นเป็นร้อยละ 18.95

Corporate income tax for 2004 totaled 24.01 million baht and came to 20.39 million baht in 2005, representing a reduction of 3.62 million baht or a fall of 15.07%. This was the result of writing off 4.75 million baht in bad debts following the end of a lawsuit, and an adjustment in the account showing loss from impairment of investment which was over booked. An agreement on debt reduction made with a financial institution, entitled 3.08 million baht in future debt to tax privileges, thus easing corporate income tax.

The above operational results led to gross profit during 2003- 2005 to total 100.18, 133.72, and 132.33 million baht respectively, representing a percentage of 18.95, 33.47, and (1.03%) respectively.

Operational profits in 2003-2005 came to 55.78, 39.65 and 80.59 million baht respectively, representing percentage of 10.55, 7.09 and 15.06 respectively.

Net profits in 2003 - 2005 came to 42.86, 17.89, and 61.46 million baht, or a percentage of 8.01, 3.18, and 11.41 respectively.

Return on equity during 2003-2005 were 13.10%, 5.52%, and 18.51% respectively.

In 2003, total sales rose by 9.09%, due to government policy to support and assist farmers in production, marketing and finances. This led to higher agricultural prices and improved the financial position of farmers. At the same time, suppression and control of sub-standard products led to less market competition. Marketing and pricing strategies were devised in accordance with market conditions in which raw material prices were lower because of new sources of cheaper and good quality raw materials. The stability of the baht also reduced raw material costs. The company was thus able to set suitable prices and gain a greater share of the market. The company also had efficient production management and this made production costs and sales costs to rise at a lower rate than total sales. As a result, the company saw initial profits rise by 18.95%.

Overall sales and management costs fell, as already stated, with the company's policy to manage and control costs to rise at only the minimum rate and make investment most worthwhile, so as to make the most efficient income generation. There was also a policy for careful debtor management so as to reduce risk of bad debts, with a great



ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร โดยรวมมีจำนวนลดลง ดังได้กล่าวมาแล้วโดยบริษัทมีนโยบายในการบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่ต่ำที่สุดและคุ้มค่ากับการลงทุนมากที่สุด เพื่อให้รายได้เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด อีกทั้งยังมีนโยบายในการบริหารลูกหนี้อย่างระมัดระวัง เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บหนี้ไม่ได้ โดยในปี 2546 หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญลดลงมาก ดังนั้นจึงทำให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2546 สูงขึ้นเป็นร้อยละ 10.55

ในขณะเดียวกัน ภาวะค่าเงินบาทมีเสถียรภาพมากขึ้น บริษัทมีนโยบายในการบริหารและป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ในปี 2546 มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสูงขึ้น จึงทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 8.03 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2546 สูงขึ้นเป็นร้อยละ 13.10

ปี 2547 ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.71 ซึ่งเพิ่มขึ้นในอัตราที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากปัญหาจากภัยธรรมชาติ ซึ่งรัฐบาลได้ให้การสนับสนุนช่วยเหลือเกษตรกร ทั้งในด้านการผลิต การตลาดและการเงิน ทำให้ราคาของผลผลิตทางการเกษตรมีราคาสูงถึงแม้ปริมาณของผลผลิตในปีนี้จะลดลงก็ตาม เกษตรกรมีฐานะการเงินที่ดีขึ้น อีกทั้งบริษัทยังได้กำหนดกลยุทธ์ในการผลิตและการตลาด ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น พยายามลดต้นทุนการผลิตให้มากที่สุด ในขณะที่ราคาน้ำมันในตลาดโลกสูงขึ้นมาก โดยการแสวงหาแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพดีและราคาต่ำกว่ามาทดแทน และคำนึงถึงสถานการณ์ของค่าเงินบาท เพื่อมิให้เกิดผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่จะทำให้ต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น อีกทั้งยังสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการผลิตและค่าแรงงานให้มีอัตราที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ส่วนในด้านการตลาดบริษัทได้นำผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่หลายชนิดออกจำหน่ายทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีหลายหลายและตรงความต้องการของตลาด จึงทำให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 33.47

ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีจำนวนเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทคาดว่าจะมีหนี้ที่ไม่สามารถเรียกเก็บได้ จำนวน 32.88 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน จำนวน 15.79 ล้านบาท เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากหนี้สงสัยจะสูญและผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน บริษัทจึงพิจารณาบันทึกปรับผลกระทบทั้ง 2 ในปีนี้ ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารนอกเหนือจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการบริหารและควบคุมให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นน้อยที่สุด เพื่อให้คุ้มค่ากับการลงทุนและสามารถสร้างรายได้มีประสิทธิภาพที่สุด รวมถึงนโยบายการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าอย่างระมัดระวังและรอบคอบ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเรียกเก็บหนี้ไม่ได้ อีกทั้งนโยบายในการบริหารและป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ในภาวะเงินบาทผันผวนโดยการทำ Forward Contract เพื่อลดผลกระทบอันอาจจะเกิดขึ้น จึงทำให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2547 ลดลงเป็นร้อยละ 7.09

reduction bad debts and doubtful debts seen in 2003. This resulted in the company seeing operational profit in 2003 increase by 55%.

At the same time, the increased stability of the baht and company policy for efficient management of foreign exchange risks, led to higher foreign exchange profits in 2003. The company's net profits thus rose by 8.03% and return of equity in 2003 rose by 13.10%.

In 2004, total sales increased by 5.71%, the increase at the rate of diminishing compared to last year. Due to the problem of natural disaster but the government's assistance extended to the farmers both the production, marketing and financing made the prices of agricultural produce high, though the quantity of produce was low. The farmers had good financial status. The company set up production and marketing strategies to suit the situation and the effort to reduce the cost of production as much as possible. While the oil prices in the world market rose higher, by seeking raw material sources with good quality but low cost to replace, and the realization of the value of the baht in order to prevent the impact of exchange rate to push the cost of raw material higher, as well as to control and lower the production and labor expenses compared to last year. As for the marketing, the company launched various kinds of new products to the market causing the gross profit of the company increased by 33.47%.

As for the increase of sales and management costs, since the company anticipated the bad debt amounting to 32.88 million Baht and the loss of impairment of investment amounting to 15.79 million Baht in order to reduce the risk of doubtful debt and the loss of impairment of the capital, the company acknowledged these impacts in this year. As for the sales and management expenses apart from this, the company had the policy to manage and control the expenses to be increased as less as possible in order to make it worth investing and to generate income with the highest efficiency, including the policy of cautious and careful account receivable management in order to reduce the risk of uncollectible debt, as well as the policy of risk management and risk protection from foreign exchange rate with efficiency in the situation of fluctuation by executing forward contract to cushion the impact made the company to have profit from the operation in 2004 lower at 7.09%.



ดอกเบี๋ยจ่ายในปี 2547 เพิ่มขึ้นจากการขยายระยะเวลาชำระหนี้ของเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศ ทำให้เกิดภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น ส่วนภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นจากการบันทึกหนี้สงสัยจะสูญและผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนที่ทำให้กำไรสุทธิทางภาษีเพิ่มขึ้น จึงทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิลดลงเป็นร้อยละ 3.18 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2547 ลดลงเป็นร้อยละ 5.52

ปี 2548 ยอดขายลดลงร้อยละ 4.28 ในภาวะเศรษฐกิจของประเทศชะลอตัวจากปีที่แล้ว สืบเนื่องมาจากหลายปัจจัยที่ทำให้การขยายตัวลดลง รวมทั้งการผลิภาคการเกษตรและนอกภาคการเกษตร เช่น ปัญหาภัยแล้งและอุทกภัยในปลายปี 2548 ผลกระทบจากกรณีธรณีพิบัติภัย (สึนามิ) ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มสูงขึ้นและอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น ภาครัฐจะให้ความช่วยเหลือในทุกด้าน ทั้งในด้านการผลิต การตลาดและการเงิน แก่เกษตรกร เพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบจากปัญหาต่างๆ

ภาคการเกษตรถึงแม้จะได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย ซึ่งทำให้เกิดปัญหา Supply Shock ผลผลิตทางการเกษตรลดลงมาก ส่งผลทำให้ราคาโดยรวมปรับตัวสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาค่อนข้างมาก มูลค่าการส่งออกสินค้าเกษตรขยายตัวเพิ่มขึ้น ถึงแม้ในครึ่งหลังของปี 2548 จะมีปริมาณน้ำมากเพียงพอแก่การเพาะปลูกจนถึงในบางพื้นที่เกิดอุทกภัยก็ตาม แต่ก็สร้างความเสียหายไม่มากนัก จึงทำให้ภาคการผลิตการเกษตรมีมูลค่าขยายตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามในภาพรวมการขยายตัวของเศรษฐกิจภาคเกษตรยังคงมีการขยายตัวที่ต่ำกว่าปีที่แล้ว

จากปัจจัยข้างต้น บริษัทตระหนักถึงผลกระทบต่อยอดขายจึงได้ออกจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ พร้อมทั้งการแก้ไขยุทธการตลาดในด้านราคาและการกระตุ้นยอดขายโดยการส่งเสริมการขาย เพื่อรักษาสวนแบ่งการตลาดไว้และเพื่อสนองความต้องการของตลาด ในขณะที่ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มสูงขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมถึงผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่เป็นบาทอ่อนตัวลงตลอดมา ซึ่งเป็นสาเหตุให้ราคาค่าต้นทุนวัตถุดิบถั่วเฉลี่ยเพิ่มสูงขึ้น การแสวงหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพและราคาค่าต้นทุนต่ำกว่าเพื่อนำมาทดแทนในการผลิต อีกทั้งบริษัทมีนโยบายในการบริหารค่าแรงงานและค่าวัสดุการผลิตให้ประหยัดและคุ้มค่าที่สุดในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน จึงทำให้ต้นทุนการผลิต และต้นทุนขายลดลงร้อยละ 4.41 และ 5.31 ตามลำดับ ซึ่งทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.81 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

The interest payable in 2004 increased from the extension of the performance of T/R creditors and foreign creditors. It made the increase of the burden of interests. The corporate income tax increased from the doubtful debt entry and the loss of impairment of capital which made the net profit of taxation higher. It made the company to have the profit decreased by 3.18% and return of equity in 2004 decreased by 5.52%.

In 2005, total sales fell by 4.28% amid an economic slow-down from the last year. Many factors were responsible for the reduced expansion in both agricultural and non-agricultural output, such as the problem of drought and flooding at year-end 2005, effects from the tsunami disaster, continued rise in world oil prices, higher interest rates and increased rate of inflation. The government sector gave farmers assistance in all areas, including production, marketing and finances in order to ease the effects from these various problems.

Although the agricultural sector was affected by many factors which caused a Supply Shock, with agricultural output greatly reduced, overall prices rose considerably from the previous year, with increased expansion in export value of agricultural products. In the second half of 2005, there was sufficient water for cultivation and even though there was flooding in some areas, the damage was not great. Thus the agricultural sector saw increased expansion in its value. However, in the overall picture, the economic expansion in the agricultural sector was still less than the last year.

Because of these above factors, the company was aware of their effect on total sales and thus launched a new product as well as used marketing strategies on prices and boosted sales through promotion campaigns, in order to maintain market share and meet market needs. While at the same time, raw material prices rose with world oil prices, and effects were felt from the continual weakening of the baht. This was the reason for raw material costs to rise on average. Thus quality raw materials at lower cost were instead sought for production and the company devised a policy to efficiently manage and economise on labour costs and production costs in line with the current economic situation. This resulted in production costs and sales costs to fall by 4.41% and 5.31% respectively, and initial profits to increase by 0.81% compared to the last year.



ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งพิจารณารวมรายการหนี้สงสัยจะสูญ และรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนที่เกิดขึ้น ในปี 2547 และในปี 2548 ซึ่งทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2547 เป็นจำนวน 94.06 ล้านบาท และในปี 2548 จำนวน 51.74 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 42.32 ล้านบาท หรือร้อยละ 44.99 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบผลการดำเนินงานโดยไม่รวมรายการ หนี้สงสัยจะสูญ และรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน จะพบว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสุทธิ ในปี 2547 เป็นจำนวน 45.39 ล้านบาท และในปี 2548 จำนวน 49.57 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 0.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.85 เนื่องจากเกิดปัญหาตั้งดอกเบี้ยค้างต้นซึ่งมีผลกระทบต่อยอดขายและผลการดำเนินงานของบริษัท ในขณะที่มีนโยบายการตลาดเพื่อรักษายอดขายและส่วนแบ่งการตลาด บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารและควบคุมให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นน้อยที่สุด เพื่อให้ต้นทุนในการลงทุนและสามารถสร้างรายได้ที่มีประสิทธิภาพที่สุด ถึงแม้ว่าค่าใช้จ่ายบางอย่างที่จำเป็นในการที่จะทำให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้จะสูงขึ้นแต่ก็เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เช่นค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย ค่าเบี้ยเลี้ยงและพาหนะเดินทางค่า Commission และผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น อีกทั้งมีการบริหารควบคุมลูกหนี้การค้าอย่างระมัดระวัง เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ จากนโยบายในการบริหารและควบคุมที่มีประสิทธิภาพทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.81 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว และอัตรากำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.97 (เปรียบเทียบรวมรายการหนี้สงสัยจะสูญ และรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ที่เกิดขึ้น ในปี 2547)

ดอกเบี้ยจ่าย ในปี 2548 เพิ่มขึ้น 0.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.30 เนื่องจากการบริหารเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศให้เหมาะสมกับสถานะทางการเงินและค่าของเงินบาทในขณะนั้นๆ โดยการขยาย Term การชำระเงิน จึงทำให้เกิดภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น

ภาษีเงินได้นิติบุคคล ในปี 2548 จำนวน 20.39 ล้านบาท ลดลง 3.62 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.07 เนื่องจากในปี 2548 ได้ตัดบัญชีหนี้สูญหลังจากสิ้นสุดของคดี และการปรับปรุงบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนที่ได้บันทึกบัญชีเนื่องจากการที่ได้มีข้อตกลงลดหนี้กับสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นในอดีต ซึ่งจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี ทำให้สามารถประหยัดภาษีเงินได้นิติบุคคลได้ จึงทำให้บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิเป็นร้อยละ 11.41 เพิ่มขึ้นจากปี 2547 คิดเป็นร้อยละ 243.51 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2548 เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วเป็นร้อยละ 18.51

สินทรัพย์รวม ในปี 2546-2548 จำนวน 407.75, 419.50 และ 440.43 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 14.35, 2.88 และ 4.99 ตามลำดับ

Sales and management expenses, when taking into consideration bad or doubtful debts and impairment from investment in 2004 and 2005, totaled 94.06 million baht in 2004 and 51.74 million baht in 2005, representing a reduction of 42.32 million baht or a fall of 44.99% when compared to the last year.

And when comparing operational results, without taking into account bad or doubtful debts and impairment from investment, net sales and management expenses in 2004 can be seen at 45.39 million baht and 49.57 million baht in 2005, representing an increase of 0.90 million baht or an increase of 1.85%. This was because of effects from the above mentioned problems on the company's total sales and operational results. While the company devised a marketing policy to maintain sales and market share, it also had a policy to manage and control expenses to rise at the minimum rate, in order to make the most of investment and most efficiently create income. Although certain expenses increased, they were necessary to reach set targets and were used effectively. Such expenses include sales promotions, special allowances, commission fees and increased loss from foreign exchange rates. The company also carefully managed trade debtors to reduce risk of non-payment. Because of the company's efficient management and control, initial profits rose by 0.81% compared to the last year and operational profit rates increased by 7.97% (compared including bad or doubtful debts and impairment from investment in 2004).

Interest payable in 2005 increased by 0.80 million baht or by 46.30% as a result of managing T/R creditors and foreign creditors in accordance with financial status and value of the baht at that time by expanding payment term and thus increased interest payable burden.

Corporate income tax in 2005 totaled 20.39 million baht, representing a decrease of 3.62 million baht or a fall of 15.07%. This resulted from the writing off of bad or doubtful debts following the end of a lawsuit and an adjustment of an over-written account showing impairment of investment, in line with a debt reduction agreement with a financial institution under which future debt was entitled to tax privileges, thus enabling the company to save on corporate income tax. Thus the company's net profit rate was 11.41%, up by 243.51% from 2004, and shareholder dividend rate also rose by 18.51% from the last year.



หนี้สินรวม ในปี 2546-2548 จำนวน 73.17, 106.23 และ 89.50 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 98.59, 45.18 และ (15.74) ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2546-2548 จำนวน 334.58, 313.27 และ 350.93 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 4.65, (6.37) และ 12.02 ตามลำดับ

ในปี 2546 ยอดรายได้จากการขายของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.09 ในขณะที่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.04 โดยอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 6.08 ในปี 2545 เป็น 3.98 ในปี 2546 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 3.67 ในปี 2545 เป็น 2.76 ในปี 2546 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 0.76 ในปี 2545 เป็น 0.88 ในปี 2546 จากยอดการขายเพิ่มขึ้นทำให้สินค้าคงคลังและลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 285.91 โดยจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับความต้องการของตลาดสูงขึ้น จึงทำให้อัตราส่วนมีแนวโน้มลดลง

ในขณะที่ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เร็วขึ้นจาก 81 วันในปี 2545 เป็น 71 วันในปี 2546 ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเร็วขึ้นจาก 77 วันในปี 2545 เป็น 71 วันในปี 2546 และระยะเวลาชำระหนี้เร็วขึ้นจาก 17 วันในปี 2545 เป็น 11 วันในปี 2546 จึงทำให้ Cash Cycle ลดลงเท่ากับ 131 วัน

ผลของการวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่องข้างต้นมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายและการกำหนดนโยบายในการบริหารสินค้าคงคลัง ซึ่งจะพบว่าสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 3.53 จากปี 2545 ในขณะที่ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.09 จะเห็นว่าบริษัทบริหารสินค้าคงคลังไม่ให้มีปริมาณมากเกินไปเกินความต้องการของตลาดเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บรักษาและหลีกเลี่ยงสินค้าเสื่อมคุณภาพ รวมถึงการสั่งซื้อที่ตรงตามช่วงเวลาที่ต้องการโดยคำนึงถึง Lead Time จึงทำให้การบริหารสินค้าคงคลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทกำหนดนโยบายและการบริหารลูกหนี้อย่างระมัดระวังโดยไม่รวมถึงลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทำให้การเรียกเก็บมีระยะเวลาที่เร็วขึ้นส่งผลทำให้บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าได้เร็วขึ้น ดังนั้นสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทดีขึ้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

.....
Total assets in 2003-2005 amounting to 407.75, 419.50, and 440.43 million baht respectively, marked an increase (decrease) at a percentage of 14.35, 2.88, and 4.99 respectively.

Total liabilities in 2003-2005 amounting to 73.17, 106.23 and 89.50 million baht, marked an increase (decrease) of 98.59%, 45.18%, and (15.74%) respectively.

Shareholder equity in 2003-2005 amounting to 334.58, 313.27 and 350.93 million baht, marked an increase (decrease) of 4.65%, (6.37%), and 12.02% respectively.

In 2003, company sales income rose by 9.09% while cash flow from operations rose by 35.04%, with liquidity ratio falling from 6.08 in 2002 to 3.98 in 2003. Fast liquidity fell from 3.67 in 2002 to 2.76 in 2003. Current ratio rose from 0.76 in 2002 to 0.88 in 2003. Higher sales led to an increase in stocks and commercial debtors. Also overdrawing and loans from financial institutions rose by 285.91% as a result of raw material purchase orders to meet higher market needs. This thus caused a downward trend in the ratio.

Meanwhile, debt collection was faster. From 81 days in 2002, it dropped to 71 days in 2003. Sales duration on average was also faster from 77 days in 2002 to 71 days in 2003 and debt payments were also faster, from 17 days in 2002 to 11 days in 2003, thus reducing the cash cycle to 131 days.

Analysis results show a downward trend in the liquidity ratio due to increased total sales and inventory management policy. As a result, inventory were found to have risen by only 3.53% from the year 2002, while total sales rose by 9.09%. Thus it can be seen that the company managed to keep inventory within market demand so as to reduce inventory costs and avoid the problem of deteriorated goods. The company also made purchase orders according to market demand periods, taking into consideration lead time. This led to efficient management of inventory.

The company laid down a cautious policy and management of debtors, which did not include debtors of related companies. This led to faster collection and enabled the company to make faster payments to T/R and commercial creditors. Thus with this improved liquidity, there was increased operational cash flow.

Cash flow from investment activities rose by 386.85% due to the relieving of guarantee funds and payment of loans from related companies, including the sale of worn-out company cars which totaled 16.82 million baht. Meanwhile,



กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 386.85 เนื่องจากการปลดภาระเงินฝากค้ำประกันและได้รับคืนเงินกู้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องรวมถึงการขายรถยนต์ของบริษัททั้งหมดสภาพรวมจำนวน 16.82 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทได้จัดซื้อรถยนต์จำนวน 3.16 ล้านบาท โดยการเช่าซื้อเข้าทดแทนของเดิม จึงทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 120.51 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้น จึงทำให้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นมาก ในขณะที่บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินดี ได้จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวน 28 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้เข้าซื้อรถยนต์ จำนวน 0.38 ล้านบาท

ในปี 2547 ยอดขายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.71 ในขณะที่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 27.66 โดยอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 3.98 ในปี 2546 เป็น 3.78 ในปี 2547 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 2.76 ในปี 2546 เป็น 2.41 ในปี 2547 อัตราส่วนสภาพคล่องเงินสดลดลงจาก 0.89 ในปี 2546 เป็น 0.43 ในปี 2547 จากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 3 และ 4 ทำให้สินค้าคงคลังและลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นในปลายปี อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.96 และเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 60.07 โดยจากการสั่งซื้อวัตถุดิบในไตรมาสที่ 3 และ 4 เนื่องจากมีแนวโน้มของราคาวัตถุดิบจะปรับสูงขึ้นและเพื่อรองรับความต้องการของตลาด จึงทำให้อัตราส่วนมีแนวโน้มลดลง

ในขณะที่ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้ยาวขึ้นจาก 71 วันในปี 2546 เป็น 75 วัน ในปี 2547 ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยยาวขึ้นจาก 71 วันในปี 2546 เป็น 87 วัน ในปี 2547 และระยะเวลาชำระหนี้ยาวขึ้นจาก 11 วันในปี 2546 เป็น 32 วันในปี 2547 จึงทำให้ Cash Cycle ลดลงเท่ากับ 130 วัน

ผลการวิเคราะห์ให้อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มลดลงเล็กน้อย เนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้นในอัตราที่ต่ำกว่าปีที่แล้ว โดยยอดขายจะเพิ่มขึ้นจะอยู่ในช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 ร้อยละ 27.88 และ 36.61 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว อีกทั้งสถานการณ์ของราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มที่จะปรับตัวสูงขึ้นจากผลกระทบราคาน้ำมัน ซึ่งพบว่าการสั่งซื้อวัตถุดิบสูงขึ้นในไตรมาสที่ 3 เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น จึงทำให้สินค้าคงคลังมีปริมาณเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.23 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้นในไตรมาสดังกล่าว โดยยอดขายในไตรมาสที่ 3 และ 4 เทียบกับร้อยละ 51.06 ของยอดขายทั้งปี จึงทำให้ยอดลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.39 ดังนั้นระยะเวลาเรียกเก็บหนี้และระยะเวลายาวขึ้นเฉลี่ยมีระยะเวลายาวขึ้น เนื่องจากการขาย

the company spent only 3.16 million on car purchases, using hire-purchase to replace the old lot. This led to increased cash flow from investment activities compared to the previous year.

Cash flow from financial procurement activities rose by 120.51% because of raw material purchase orders to meet increased market demand. This led to increased loans from financial institutions, while the company enjoyed good liquidity. The company paid out 28 million baht in dividends and paid car hire-purchase creditors a total of 0.38 million.

In 2004, total revenue rose by 5.71%, while cash flow from operation decreased by 27.66%, with liquidity ratio decreased from 3.98 in 2003 to 3.78 in 2004. Quick ratio decreased from 2.76 in 2003 to 2.41 in 2004. Cash liquidity ratio decreased from 0.89 in 2003 to 0.43 in 2004. The increase in total sales during the 3rd and 4th quarters led to an increase of inventory and account receivables at the end of the year. Overdrawing and short term loans from financial institutions rose by 3.96%, and account payables rose by 60.07% as a result of raw material purchased during the 3rd and 4th quarters prevailing the price of raw materials to rise and to meet higher market demand. This thus caused a downward trend in the ratio.

Meanwhile, debt collection was extended from 71 days in 2003 to 75 days in 2004. Sales duration on average was longer from 71 days in 2003 to 87 days in 2004, and debt payment was also longer from 11 days in 2003 to 32 days in 2004, thus reducing the cash cycle to 130 days.

Analysis results showed a downward in the liquidity ratio due to lower increase of total sales compared to last year. Total sales during the 3rd and 4th rose by 27.88% and 36.61% respectively compared to last year. The situation of raw material prices tended to rise resulting from oil prices. Thus it can be seen that raw material purchased was higher in the 3rd quarter to avoid the increase of raw material prices. As a result, the inventory increased by 39.23% compared to last year so as to meet the increasing demand in the said quarter. Total sales in the 3rd and 4th quarters were 51.06% of total sales of the year. Total account receivables increased by 24.39% consequently. This also led to longer collection and selling period. As sales and the purchasing of raw materials, T/R creditors, and account payables were all in the



และการสั่งซื้อวัตถุดิบเกิดขึ้นในครึ่งหลังของปี 2547 รวมถึงเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าที่เกิดขึ้นในครึ่งหลังของปี 2547 เช่นกัน ทำให้ระยะการชำระหนี้ยาวนานขึ้น ดังนั้นสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทลดลง ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนลดลงร้อยละ 250.35 จากการที่บริษัทจัดซื้อรถยนต์และเครื่องจักรเข้าทดแทนของเดิมซึ่งหมดสภาพการใช้งานโดยได้จำหน่ายรถยนต์เก่าไป

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงร้อยละ 1,034.94 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับความต้องการของตลาด จึงทำให้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นและบริษัทพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนเงิน 39.20 ล้านบาท

ปี 2548 ยอดรายได้จากการขายลดลงร้อยละ 4.28 ในขณะที่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.22 อัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 3.78 ในปี 2547 เป็น 4.02 ในปี 2548 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 2.41 ในปี 2547 เป็น 2.46 ในปี 2548 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 0.43 ในปี 2547 เป็น 0.64 ในปี 2548 ผลจากยอดขายที่ลดลงในไตรมาสที่ 3 และ 4 ทำให้สินค้าคงคลังคงเหลือเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ในขณะที่ลูกหนี้การค้าลดลงในอัตราเดียวกันกับยอดขาย ลดลงร้อยละ 4.29 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว อีกทั้งการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าร้อยละ 32.82 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบในปี 2548 ลดลง จำนวน 41.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.68

ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยยาวขึ้นจาก 75 วันในปี 2547 เป็น 85 วันในปี 2548 ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยยาวขึ้นจาก 87 วันในปี 2547 เป็น 124 วันในปี 2548 ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยยาวขึ้นจาก 32 วันในปี 2547 เป็น 37 วันในปี 2548 ทำให้ Cash Cycle เพิ่มขึ้นเท่ากับ 171 วัน

จากการวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่องมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องจากยอดขายลดลงจากผลกระทบของปัจจัยปัญหาทางธรรมชาติที่เกิดขึ้นในปี 2548 อีกทั้งแนวโน้มของราคาต้นทุนวัตถุดิบที่สูงขึ้น ไม่ว่าจะเกิดจากภาวะราคาน้ำมันโลก หรือ ความผันผวนของค่าเงินบาทก็ตาม ทำให้บริษัทฯ ตระหนักถึงการบริหารการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เหมาะสมกับเวลาที่ตลาดต้องการ เพื่อหลีกเลี่ยงสินค้าคงคลังมากเกินไป จะทำให้เกิดต้นทุนในการจัดเก็บ อย่างไรก็ตามผลของปัญหาทางธรรมชาติก็เป็นปัจจัยที่ยากจะคาดการณ์ได้ ทำให้ยอดขายของบริษัทฯ ไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง จึงทำให้สินค้าคงคลังคงเหลือมากเกินไป ซึ่งจะได้เตรียมไว้สำหรับความต้องการของตลาดต่อไป ลูกหนี้การค้าลดลงในอัตราเดียวกันกับยอดขายเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยเป็นลูกหนี้การค้าจากการขายส่วนในไตรมาสที่ 4 และไตรมาสที่ 3 เล็กน้อย

second half of 2004, resulting in longer payment period. The decrease in financial liquidity of the company led to the decrease in operational cash flow.

Cash flow from investment activities decreased by 250.35% due to the hire- purchase of cars and machines to replace the worn-out ones and sold out the old lot.

Cash flow for procurement activities decreased by 1,034.94%, because of raw material purchase orders to meet market demand and thus increasing short-term loans from financial institutions. The company paid out 39.20 million baht in dividends.

In 2005, total revenue from sales fell by 4.28% while operational cash flow rose by 62.22%, liquidity ratio increased from 3.78 in 2004 to 4.02 in 2005. Quick ratio increased from 2.41 in 2004 to 2.46 in 2005. Cash liquidity ratio rose from 0.43 in 2004 to 0.64 in 2005. Because of a reduction in total sales in the 3rd and 4th quarters, inventory increased in comparison to the last year, while trade debtors fell at the same rate of 4.29% as total sales, compared to the last year. Short-term loans from financial institutions and trade creditors also fell 32.82% as a result of raw material purchase orders in 2005 falling by 41.54 million baht or 9.68%.

The average debt collection period was extended from 75 days in 2004 to 85 days in 2005. Product selling period was longer on average from 87 days in 2004 to 124 days in 2005. Debt payment period was on average longer from 32 days in 2004 to 37 days in 2005, causing Cash Cycle to increase to 171 days.

From an analysis of the rising trend in the liquidity ratio resulting from reduced total sales as affected by natural disaster problems in 2005, as well as higher raw material costs seen as a consequence of world oil prices and baht fluctuation, the company undertook proper management of raw material purchasing orders to coincide with market demand and thus avoid the problem of excess inventory and storage costs. However, the effects of natural disaster problems are factors that are difficult to anticipate, the company's total sales therefore did not go as expected and thus there was still excess inventory, which will be utilised for future market needs. Trade debtors decreased at the same rate as total sales compared to the last year, with only a slight number of them being trade debtors from sales in 4th and 3rd quarters. Thus the debt collection period and product selling period rose on average. The decrease in short-term



เท่านั้น ดังนั้นจึงทำให้ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้และระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น อีกทั้งการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้า ร้อยละ 32.82 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบในปี 2548 ลดลง จำนวน 41.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.68 และจากการบริหารเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศให้เหมาะสมกับสถานะทางการเงินและค่าของเงินบาทในขณะนั้นๆ โดยการขยาย Term การชำระเงิน ทำให้ระยะเวลาการชำระหนี้เพิ่มขึ้น ดังนั้นสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯเพิ่มขึ้น ทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนลดลงร้อยละ 32.92 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากการที่บริษัทจัดซื้อรถยนต์และเครื่องจักรเพิ่มเติมเพื่อทดแทนของเดิมที่หมดสภาพการใช้งานลงโดยได้จำหน่ายรถยนต์เก่าไป

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.11 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว จากการสั่งซื้อวัตถุดิบลดลงจากปี 2547 จึงทำให้เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง และจากการจ่ายเงินปันผลจำนวนเงิน 23.80 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2547 จำนวน 15.40 ล้านบาท จึงทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นจำนวน 10.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.93

พิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วยหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.26 เท่า ในปี 2548 ซึ่งลดลงจากปีที่ผ่านมาจากการลดลงของเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้การค้า จำนวน 21.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.82 และการลดลงของเจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน เนื่องจากการได้รับการตกลงลดหนี้จากสถาบันการเงิน ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมาก อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 31.81 เท่าในปี 2548 โดยบริษัทบริหารการเงินอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพมากที่สุด โดยคำนึงถึงการดอกเบี้ยที่จะเกิดขึ้น อีกทั้งบริษัทมีนโยบายนำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในทรัพย์สินหมุนเวียนเพื่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุด และไม่ทำให้งบดุลทางการเงินสูงเกินไปและสามารถให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นสูงสุด โดยจะคงไว้ซึ่งอัตราส่วนไม่ให้สูงเกินไปจนทำให้บริษัทฯ เกิดความเสี่ยงทางการเงินได้

ปัจจัยหลักที่สำคัญและมีผลต่อการดำเนินงานในปี 2549 คาดว่าเศรษฐกิจโดยรวมยังคงขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2548 โดยเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวต่อเนื่อง จากการบริหารจัดการ จากการนำเข้าและการส่งออก รวมถึงปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจ คือ แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ย และการเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเฟ้อ และราคาน้ำมันในตลาดโลก

loans from financial institutions and trade creditors by 32.82 % as a result of a decrease in raw material purchase orders by 41.54 million baht or 9.68%, combined with managing T/R creditors and foreign creditors in accordance with financial situation and baht value through extension of payment term, these increased debt payment period. Thus the company's financial liquidity increased, and there was more cash flow from operations.

Cash flow from investment activities decreased by 32.92% compared to the last year as a result of the company buying additional cars and machinery to replace those which were worn out and thus sold off.

Cash flow from financial procurement activities rose by 4.11% compared to the last year as a result of reduced raw material purchase orders from 2004. This reduced short term loans from financial institutions. Cash flow from financial procurement activities also rose from a reduced dividend payout of 23.80 million, down by 15.40 million baht from 2004. This caused cash and entries equivalent to cash, to rise by 10.31 million baht or by 11.93%.

With regard to capital structure, the ratio of debt to shareholders was equivalent to 0.26 times in 2005, which showed a reduction from the previous year. This came from a reduction in short-term loans from financial institutions and trade creditors of 21.67 million baht or a fall of 32.82%, and also from a reduction of creditors through investment purchase following a debt reduction agreement with a financial institution. This is considered a very low ratio. The ratio for interest payment ability was 31.81 times in 2005, with the company undertaking the most careful and efficient financial management as possible taking into consideration resulting interest burden. Furthermore, the company had a policy to use rotating liabilities to invest in assets in order to gain the highest return. The company also endeavored not to create excessive financial costs and was able to give shareholders the highest return, with the company also keeping the ratio from becoming too high in order to prevent the company from financial risk.

A key factor and one which will bear effect on operational results in 2006, it is expected that overall economy will still expand further from 2005, as a result of the continued expansion in the world economy, management administration, imports and exports. Other risk factors affecting economic conditions are the trend for higher interest rates, increased inflation rate and world oil prices.



ส่วนในภาคเกษตรแนวโน้มขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2548 เนื่องจากราคาสินค้าเกษตรโดยรวมในปี 2548 สูงขึ้น ซึ่งเป็นสิ่งจูงใจให้เกษตรกรขยายพื้นที่การเกษตร และให้ความเอาใจใส่ในผลผลิตเป็นอย่างดี ประกอบกับนโยบายทางภาครัฐกำหนดยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างสินค้าเกษตรใน 3 กลุ่มสินค้าคือ

1. กลุ่มสร้างรายได้จากการส่งออก เช่น ข้าว ยางพารา กุ้ง ไก่
2. กลุ่มที่มีโอกาสและกลุ่มทดแทนพลังงาน เช่น ปาล์มน้ำมัน อ้อย มันสำปะหลัง
3. กลุ่มปรับโครงสร้างการผลิต เช่น ผัก และผลไม้

ทั้งนี้เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตเพื่อการแข่งขันของประเทศ พร้อมทั้งการแก้ไขปัญหาความยากจนของเกษตรกรการบริหารการนำเข้าและส่งออก และการพัฒนาคุณภาพและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าเกษตร

สำหรับการผลิตในภาคเกษตร รัฐบาลให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ต่อไปในทุกๆด้าน เช่น

1. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีทางการผลิตโดยให้ความรู้แก่เกษตรกรและการให้พันธุ์พืชที่ดีเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลผลิต
2. ด้านการตลาดยังช่วยในการดูแลผลผลิตให้มีราคาตกต่ำโดยการรับจำนำสินค้าเกษตร เพื่อประกันราคาสินค้าเกษตรไม่ให้ตกต่ำและให้สามารถเป็นไปตามธรรมชาติของกลไกตลาด อีกทั้งยังหาช่องทางทางการตลาดในต่างประเทศ
3. ด้านการเงิน โดยให้การสนับสนุนทางด้านเงินกู้ต่างๆ เช่น กองทุนหมู่บ้าน เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำและการให้กู้ยืมโดยแปลงสินทรัพย์เป็นทุน เพื่อสร้างโอกาสให้แก่เกษตรกร
4. ส่งเสริมแปรรูปสินค้าทางการเกษตร โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสินค้าและนำสู่ตลาดโลก เช่น โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจนก้าวสู่ตลาดโลกเป็นสินค้าส่งออกของประเทศแล้วในขณะนี้

โดยปัจจุบันที่ภาครัฐให้การสนับสนุนในด้านการผลิตและการกำหนดยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างสินค้าเกษตรเพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาดและเพื่อการแข่งขันของประเทศ จะทำให้เกษตรกรมีฐานะและความเป็นอยู่ดีขึ้น ในส่วนของภาคเอกชนโดยสมาคมอารักขาพืชได้ร่วมมือกับภาครัฐเพื่อควบคุมและตรวจตราคุณภาพของสินค้าให้ได้มาตรฐาน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสร้างคุณภาพของสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพดีตามความต้องการของตลาด ทำให้ออเดอร์ขายของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น

The agricultural sector is expected to expand from 2005 as overall agricultural prices rose in 2005. This is an incentive for farmers to expand cultivation areas and look after their crops well. In addition, the government sector has a strategy policy to restructure agricultural products into three groups of :

1. Those creating income from exports such as rice, para rubber, prawns, chicken.
2. Products with potential and energy-source products such as palm oil, sugarcane, cassava.
3. Production restructuring products such as vegetables and fruits.

These are undertaken with the aim to increase the country's production capacity and its competitiveness, as well as solving the problem of poverty among farmers, managing imports and exports, developing quality and creating value-added agricultural products.

In agricultural sector production, the Government will continue to provide its full support in all areas such as:

1. Technology development - Developing production technology by educating farmers and providing good plant breeds in order to further develop quality of output.
2. Marketing - Helping to sustain agricultural prices by providing farmers with loans using their agricultural goods as collateral. This will keep agricultural prices from falling too low and let market forces operate on their own.
3. Finances' Providing loan support which might in the form of a village fund, low-interest loans and loans derived from transforming assets into capital, so as to create opportunity for farmers.
4. Promote agricultural processing' This is done by creating added value to products which would develop product quality and enable to export, such as through the One Tambon One Product Project (OTOP). Products under this project have now become products going onto world markets.



ราคาวัตถุดิบที่มีแนวโน้มสูงขึ้นตามภาวะตลาดโลก เป็นปัจจัยเสี่ยงที่มีผลทำให้ต้นทุนผลิตภัณฑ์สูงขึ้นไม่ว่าจะเกิดจากราคาน้ำมันที่สูงขึ้น ค่าเงินบาทผันผวนและอ่อนค่าลง ปัญหาภัยแล้ง และอุทกภัย ซึ่งปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ บริษัทฯ มีแนวนโยบายในการที่จะลดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงให้บรรเทาลงได้ เช่น

1. บริษัทมีนโยบายที่จะซื้อ Forward Rate สำหรับเงินตราต่างประเทศ ในการนำเข้าวัตถุดิบ เพื่อลดความเสี่ยงลงโดยพิจารณาจากภาวะค่าเงินบาทที่เหมาะสม
2. เพิ่มความระมัดระวังในการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เกิดความเหมาะสมกับความต้องการ ซึ่งจะช่วยให้ลดความเสียหายจากการมีสินค้าคงเหลือมากเกินไปและคำนึงถึง Lead Time เพื่อให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาดและไม่ให้เกิดภาวะวัตถุดิบไม่เพียงพอ
3. พิจารณาการเปิดลูกค้าใหม่และการขยายวงเงินสินเชื่ออย่างละเอียดเพื่อป้องกันการเกิดความเสียหายจากหนี้สูญและปฏิบัติตามนโยบายการเรียกเก็บหนี้ให้ตรงเวลา
4. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการใช้สินค้าให้ถูกต้องเพื่อเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิมและทำให้เกิดความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สำหรับปัจจัยดังกล่าวข้างต้นมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายเพื่อพยายามลดผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ลง โดยกำหนดหลักการปฏิบัติดังกล่าวนำมาแล้ว ถึงแม้จะเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ก็ตาม ก็คาดว่านโยบายที่ยึดถือนั้นจะสามารถทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

Government support on production and its strategy to restructure agricultural products to make it in line with market needs and create competitiveness for the country, will improve farmers' situation and living standards. On the part of the private sector, the Thai Crop Protection Association is joining hands with the government sector to control and check against sub-standard products. This is important in order create good quality agricultural products meeting market needs. This will increase company sales.

Raw material prices rising higher with world market conditions are a risk factor, making the cost price of products higher. Higher oil prices, baht fluctuation and weakening, drought and flooding, are also external factors which cannot be controlled. However, the company has devised a policy to ease the effects from these risk factors.

1. Company policy to undertake Forward Rate purchase on foreign exchange for raw material imports to reduce risks with consideration of favorable exchange rate.
2. Practicing more caution when ordering raw materials, seeing that it concords with needs. This will reduce damage from excessive inventory. However, lead Time is considered to avoid short of inventory.
3. Making careful consideration before opening new trade accounts and expanding credit lines to prevent damage from bad debts and strictly performing in accordance with collection policy.
4. Disseminate knowledge on technology and correct usage of product to increase yields, promote safety, with no environmental effects.

These above factors affect the company's operations and financial position. Therefore, it is the policy of the company to try and reduce the adverse effects from these various factors through the above mentioned measures. Although, these are outside factors that cannot be controlled, it is expected that this policy will reflect in better operations for the company.



รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

Board of Directors and Management Team

รายชื่อบริษัท Company Name	บริษัท Company	บริษัทย่อย Subsidiary	บริษัทร่วม Affiliated	บริษัทที่เกี่ยวข้อง Related Companies		
รายชื่อ Name		ไม่มี Company None	ไม่มี Company None	1	2	3
1. นายเมธา ตริลลิต/Mr.Metha Trillit	○					○
2. นางวันทนา พจนาลัย/Mrs.Wantana Pojanalai						
3. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต/Dr.Viwat Trillit						
4. นายเชาว์วุธ พจนาลัย/Mr.Chaovuth Pojanalai	●				○	
5. นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ/Mr.Surachai Choengvivatkit	●					
6. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์/Mr.Suvit Wesaratchawest	●					●
7. นางสาวรัชณี ตริลลิต/Ms.Ratchanee Trillit	●					
8. Mr.Masahiko Nishizawa	●					
9. Mr.Masayuki Hashimoto	●					
10. นายเลิศชัย ลีลายนกุล/Mr.Lertchai Leelayonkul	●*					
11. นายชัยวัฒน์ จันทระศรีวงศ์/Mr.Chaiwat Chandarasivongs	●*					
12. ดร.จงรัก ปรีชานนท์/Dr.Chongrak Prichanont	●*					
13. นายสุเมธ เชิงวิวัฒน์กิจ/Mr.Sumet Choengwiwatkit	○					●
14. นายชาญวุฒิ คุณิย์พันธุ์/Mr.Chanwut Kooniyapantu	○					
15. นายวรัตน์ ล้ายเสรีสกุล/Mr.Warat Lapserisakul	○					
16. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ/Mr.Visut Vanitcharoenkarn	○					
17. นายระพีพันธุ์ เทียงธรรม/Mr.Rapin Theingthum	○					
18. นายกวินหาญ พลหาญ/Mr.Kawinharn Polaharn	○					
19. นายกิตติชัย สุธชัยมงคล/Mr.Kittichai Suthichaimongkol	○					
20. นางปาริชาติ มนุทัศน์/Mrs.Parichart Manuthasna	○					

- หมายเหตุ/Remark**
- 1) บริษัท/Company = บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)/Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
- บริษัทอื่น 1. = บริษัท พลาสติก พรีซิชั่น อุตสาหกรรม จำกัด
- Related Company = Plastic Precision Industry Co., Ltd.
(เดิมชื่อบริษัท อัครอนพลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด)
(Previously called Acron Plastic Industry Co., Ltd.)
2. = บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด/Asia Mineral Industry Co., Ltd.
3. = บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด/Kentex Properties Co., Ltd.
- 2) ○ = ประธานกรรมการ/President
- = กรรมการบริหาร/Executive Director
- = กรรมการผู้จัดการ/Director
- = ผู้จัดการ/Manager
- * = กรรมการตรวจสอบ/Audit Committee



เสนอ คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลใน งบการเงินการประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวมข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายประดิษฐ์ รอดลอยทุกข์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 218

บริษัท เอเอสที มาสเตอร์ จำกัด
21 กุมภาพันธ์ 2549



		บาท	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2548	2547
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	96,736,320	86,429,311
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6	123,090,922	128,614,411
สินค้าคงเหลือ	7	138,166,776	119,781,112
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,948,343	2,230,489
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		359,942,361	337,055,323
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	8	-	2,660,865
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	4.1,9	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	10	79,728,586	72,512,550
ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน		-	7,030,252
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		762,501	238,997
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		80,491,087	82,442,664

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



		บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2548	2547
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	31,834,966	45,066,724
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4.1	11,430,234	4,821,908
- บริษัทอื่น		10,930,609	16,145,627
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	8, 21.2	16,500,000	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	-	495,813
หนี้สินหมุนเวียนอื่น			
ภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		18,167,292	22,414,458
อื่นๆ		641,853	236,982
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น		18,809,145	22,651,440
รวมหนี้สินหมุนเวียน		89,504,954	89,181,512
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	8,21.2	-	17,047,890
รวมหนี้สิน		89,504,954	106,229,402
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		140,000,000	140,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		140,000,000	140,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		135,000,000	135,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	13	14,000,000	14,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		61,928,494	24,268,585
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		350,928,494	313,268,585
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		440,433,448	419,497,987

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



		บาท	
	หมายเหตุ	2548	2547
รายได้			
รายได้จากการขาย		535,019,328	558,963,185
รายได้อื่น		3,774,158	3,966,561
รวมรายได้		538,793,486	562,929,746
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย		402,685,640	425,246,249
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		48,719,624	44,621,516
หนี้สงสัยจะสูญ		61,485	32,878,813
ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน	8	2,112,975	15,793,540
ค่าตอบแทนกรรมการ		850,556	769,200
รวมค่าใช้จ่าย		454,430,280	519,309,318
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		84,363,206	43,620,428
ดอกเบี้ยจ่าย		(2,508,594)	(1,714,686)
ภาษีเงินได้	15	(20,394,703)	(24,013,941)
กำไรสุทธิ		61,459,909	17,891,801
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรสุทธิ		4.39	1.28
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(หุ้น)	14,000,000	14,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547



หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
			สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	140,000,000	135,000,000	14,000,000	45,576,784	334,576,784
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(39,200,000)	(39,200,000)
กำไรสุทธิ	-	-	-	17,891,801	17,891,801
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	140,000,000	135,000,000	14,000,000	24,268,585	313,268,585
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	140,000,000	135,000,000	14,000,000	24,268,585	313,268,585
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(23,800,000)	(23,800,000)
กำไรสุทธิ	-	-	-	61,459,909	61,459,909
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	140,000,000	135,000,000	14,000,000	61,928,494	350,928,494

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



	บาท	
	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	61,459,909	17,891,801
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	61,485	32,878,813
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเข้าซื้อ	30,156	51,696
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(147,867)	861,522
ขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุน	2,112,975	15,793,540
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(2,047,993)	(1,721,991)
ค่าเสื่อมราคา	11,005,490	10,329,455
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	72,474,155	76,084,836
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้า	5,462,004	(28,914,987)
สินค้าคงเหลือ	(18,385,664)	(33,748,121)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	282,146	262,686
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(523,504)	6,369,210
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6,625,762	3,259,614
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	(5,215,018)	4,476,989
ภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(4,247,166)	7,234,669
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	404,871	37,294
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	56,877,586	35,062,190

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



	บาท	
	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	2,048,000	1,722,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(11,191,281)	(8,600,838)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(9,143,281)	(6,878,838)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(13,164,500)	1,002,116
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าซื้อ	(525,969)	(901,716)
จ่ายเงินปันผล	(23,800,000)	(39,200,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(37,490,469)	(39,099,600)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	10,243,836	(10,916,248)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ	63,173	(14,742)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	10,307,009	(10,930,990)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	86,429,311	97,360,301
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	96,736,320	86,429,311
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
1. เงินสดจ่ายระหว่างงวด		
ดอกเบี้ยจ่าย	2,508,594	1,714,686
ภาษีเงินได้	24,106,499	17,479,572
2. เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
รายละเอียดเงินลงทุนที่ได้มาในระหว่างปีมีดังนี้		
เงินลงทุนที่ได้มาในระหว่างปี	-	17,047,890
หัก ประมาณการหนี้สินจากคดีความ (หมายเหตุ 8)	-	(17,047,890)
เงินลงทุนที่ได้มาโดยการชำระเป็นเงินสด	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท พตทเคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2536 บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และรับจ้างผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชโดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ ตระกูลตริลิตซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 36.5

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินของบริษัทมีดังนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน เงินสดเป็นเงินที่บริษัทเก็บไว้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป ส่วนเงินฝากสถาบันการเงินนั้นรวมถึงเงินฝากออมทรัพย์ระยะสั้น ซึ่งเป็นเงินลงทุนที่มีสภาพคล่องสูง และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนเมื่อครบกำหนดภายในสาม (3) เดือน หรือน้อยกว่าซึ่งมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาที่ระบุไว้ในใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

3.3 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญไว้เท่ากับจำนวนที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าไม่ได้ ทั้งนี้โดยประมาณจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และการพิจารณาฐานะของลูกหนี้ในปัจจุบัน

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดย วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าภาษีอากร ค่าขนส่งหักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ ประกอบด้วย ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียในการผลิต ซึ่งบันทึกตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปและค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกค่าเผื่อนสำหรับบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

3.5 เงินลงทุน

บริษัทบันทึกเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เป็นเงินลงทุนทั่วไปในราคาทุนและบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นและในกรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่าบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน สินทรัพย์ทุกประเภทยกเว้นที่ดินแสดงในงบดุลด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	จำนวนปี
อาคาร	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	5

เมื่อมีการขายหรือเลิกใช้งานสินทรัพย์ บริษัทจะบันทึกดีดราคาทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านั้นในงบกำไรขาดทุน

อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้งแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้นจะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

3.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืนหรือเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การประเมิน



จะพิจารณาสิทธิแต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสิทธิที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสิทธิเกินกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิที่รับรู้ในงวดก่อนๆ โดยบันทึกเป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิหมดไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

3.8 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นในระหว่างปีบันทึกไว้ในบัญชีเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของสิทธิและหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้นส่วนรายการที่ได้ทำสัญญาเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้ บริษัทบันทึกตามอัตราล่วงหน้าตามสัญญาสุทธิจากค่าธรรมเนียมสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังไม่ได้ตัดบัญชีกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในผลการดำเนินงานของแต่ละปี

3.9 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสิทธิแยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้อย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

3.10 การรับรู้รายได้

บริษัทรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการส่งมอบและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปยังลูกค้าแล้ว

3.11 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วในระหว่างปีของแต่ละปี ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

3.12 เครื่องมือทางการเงิน

สิทธิทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า เงินฝากประจำ และลูกหนี้อื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการซื้อ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งนโยบายบัญชีเฉพาะรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

4. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง สิทธิ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งเกิดจากรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวบริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและ/หรือมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน ผลของรายการดังกล่าวได้รวมไว้ในงบการเงินนี้ตามเกณฑ์ที่ได้พิจารณาร่วมกันว่าเป็นไปตามปกติในทางการค้าระหว่างบริษัท บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าอื่นๆ

	ลักษณะความสัมพันธ์	นโยบายราคา	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :			
บจ. พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี	ถือหุ้นโดยบริษัท	เงินกู้ยืม	ไม่คิดดอกเบี้ย
บจ. เอ็น.เอ็น. เคมีคัล คอร์ปอเรชั่น	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท	ซื้อสินค้า	ราคาปกติธุรกิจเท่ากับราคาที่ได้รับจากคู่ค้ารายอื่น
บจ. เคนเท็กซ์ พร็อพเพอร์ตี้ส์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ค่าเช่า	ราคาตามที่ตกลงร่วมกันตามสัญญา

4.1 ยอดคงเหลือระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท	
	2548	2547
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาว		
บจ. พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี	29,183,370	29,183,370
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(29,183,370)	(29,183,370)
สุทธิ	-	-
เจ้าหนี้การค้า		
บจ. เอ็น.เอ็น. เคมีคัล คอร์ปอเรชั่น	11,430,234	4,821,908



4.2 รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีดังนี้

	บาท	
	2548	2547
การซื้อสินค้า		
บจ. เอ็น.เอ็น. เคมีคัล คอร์ปอเรชั่น	23,504,624	21,197,668
ค่าเช่า		
บจ. เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์	600,000	420,000

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	บาท	
	2548	2547
เงินสด	188,078	311,167
เงินฝากออมทรัพย์	28,278,510	78,068,907
เงินฝากกระแสรายวัน	8,269,732	8,026,884
เงินฝากประจำ	50,000,000	22,353
รวม	96,736,320	86,429,311

เงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.375 - 3.75 ต่อปี (ปี 2547 : ร้อยละ 0.075 - 1.50 ต่อปี)

6. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	บาท	
	2548	2547
ลูกหนี้การค้า	76,138,006	91,073,905
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	53,664,450	48,936,737
รวม	129,802,456	140,010,642
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(6,711,534)	(11,396,231)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	123,090,922	128,614,411

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท	
	2548	2547
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	123,015,482	128,326,728
ค้างชำระ : น้อยกว่า 3 เดือน	80,140	-
6 - 12 เดือน	-	5,641,344
มากกว่า 12 เดือน	6,706,834	6,042,570
รวม	129,802,456	140,010,642
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(6,711,534)	(11,396,231)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	123,090,922	128,614,411

7. สินค้าคงเหลือ

	บาท	
	2548	2547
สินค้าสำเร็จรูป	11,985,600	10,276,583
งานระหว่างทำ	1,474,857	1,075,296
วัตถุดิบและวัสดุบริจ	124,706,319	108,429,233
รวม	138,166,776	119,781,112



8. เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

	บาท	
	2548	2547
เงินลงทุน	17,906,515	18,454,405
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน	(17,906,515)	(15,793,540)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	2,660,865
รายการเคลื่อนไหวระหว่างงวด		
ยอดยกมา ณ วันต้นปี-สุทธิ	2,660,865	1,406,515
ต้นทุนการได้มาซึ่งเงินลงทุน		
- มูลค่าเงินลงทุน	-	12,000,000
- ประมาณการดอกเบี้ย	(547,890)	5,047,890
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน	(2,112,975)	(15,793,540)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี-สุทธิ	-	2,660,865
จำนวนหุ้น	1,131,923	1,131,923
สัดส่วนเงินลงทุน	9.8%	9.8%

ตามสัญญาวันที่ 17 กรกฎาคม 2540 ระหว่างบริษัทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง บริษัทได้ขายหุ้นของบริษัท อีกรอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พลาสติก พรีซัน อินดัสตรี จำกัด) ที่บริษัทถือครองอยู่ จำนวน 600,000 หุ้น ๆ ละ 20 บาท เป็นจำนวนเงิน 12,000,000 บาท โดยมีข้อตกลงว่าบริษัทจะดำเนินการให้หุ้นของบริษัท อีกรอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ภายใน 5 ปี นับแต่วันที่ชำระราคาหุ้นตามสัญญา หากไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาดังกล่าวได้ บริษัทจะซื้อหุ้นดังกล่าวกลับคืนในราคาเท่ากับราคาหุ้นตามสัญญา (20 บาท) พร้อมด้วยค่าใช้จ่ายที่ได้ใช้ไปเกี่ยวกับหุ้นตามสัญญาตลอดระยะเวลาที่ถือหุ้น

เนื่องจากบริษัทไม่สามารถดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวได้ เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2547 บริษัทถูกฟ้องร้องโดยสถาบันการเงินดังกล่าว ในคดีสัญญาซื้อขายหุ้น ซึ่งบริษัทต้องดำเนินการซื้อหุ้นกลับคืนตามมูลค่าที่ตกลงตามสัญญาคิดเป็นเงินจำนวน 12,000,000 บาท พร้อมดอกเบี้ย 9,396,743 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 21,396,743 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทบันทึกรายการเพิ่มขึ้นของบัญชีเงินลงทุนและประมาณการหนี้สินจากคดีความเป็นจำนวนทั้งสิ้น 17,047,890 บาท ซึ่งคำนวณจากค่าหุ้นจำนวน 600,000 หุ้น เป็นเงินจำนวน 12,000,000 บาท พร้อมดอกเบี้ย 5,047,890 บาท (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี)

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2548 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บริษัทดำเนินการซื้อหุ้นกลับคืนตามมูลค่าที่ตกลงตามสัญญา พร้อมชำระดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่บริษัทได้รับเงินค่าหุ้น (วันที่ 28 กรกฎาคม 2540) ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2548 บริษัทได้เจรจากับสถาบันการเงินเพื่อขอชำระเงิน และเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2549 สถาบันการเงินได้ตกลงลดหย่อนหนี้ในส่วนดอกเบี้ยให้คงเหลือเพียง 4,500,000 บาท พร้อมทั้งยกเว้นเงินค่าทนายความ และนัดชำระเงินวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2549 จำนวนเงิน 16,500,000 บาท ดังนั้นบริษัทได้บันทึกภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 16,500,000 บาท ไว้ในบัญชี “เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน” และบันทึกผลต่างของดอกเบี้ยที่บริษัทประมาณการไว้เดิมกับดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายชำระลดลง 547,890 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัท อีกรอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด ทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทดังกล่าว ประสบปัญหาขาดทุนจากการดำเนินงานจากอดีตถึงปัจจุบันและมีสภาพทุนสะสมเกินทุน

9. ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง

	บาท	
	2548	2547
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาว	29,183,370	29,183,370
หัก ค่าเผื่อน้ำหนักสัญญา	(29,183,370)	(29,183,370)
สุทธิ	-	-

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ บริษัท พลาสติก พรีซัน อินดัสตรี จำกัด เกิดจากการปรับโครงสร้างหนี้ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 บริษัทได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงตารางการจ่ายชำระคืนเงินกู้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันข้างต้น โดยบริษัทจะได้รับชำระคืนเป็นงวดรายเดือน เดือนละ 1,000,000 บาท จำนวน 30 งวด และงวดสุดท้าย จำนวน 564,069 บาท เริ่มตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2548 และไม่มีภาระดอกเบี้ยจากการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว บริษัทได้บันทึกหนี้ตามมูลค่าปัจจุบันของหนี้ที่ได้รับคืนจำนวน 29,183,370 บาท (อัตราคิดลดร้อยละ 3.53 อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัญญาเดิม) นอกจากนี้ บริษัทได้รับสิทธิที่จะขอแปลงหนี้เป็นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ในราคาที่ตราไว้ (ปัจจุบันหุ้นละ 10 บาท) ในวงเงิน 15 ล้านบาท โดยมีอายุ 2 ปี นับแต่วันที่ลงนามในสัญญา และหากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ผิดนัดชำระหนี้ บริษัทมีสิทธิที่จะขอเรียกคืนเงินกู้ทั้งจำนวน พร้อมอัตราดอกเบี้ยผิวนัดในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี



บริษัทพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแล้วทั้งจำนวนเนื่องจากบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวไม่สามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ตามสัญญาได้

ในปี 2548 บริษัทได้แต่งตั้งทนายความเพื่อดำเนินการทางกฎหมายต่อบริษัท พลาสติก พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสตรี จำกัด และได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลแพ่งเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2548 ซึ่งคดีอยู่ระหว่างนัดพิจารณาคดี ผลของคดียังไม่ถึงที่สุด

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์และ เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547							
ราคาทุน	11,462,000	93,803,218	43,393,314	32,603,994	17,178,708	-	198,441,234
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(49,515,272)	(38,323,012)	(22,946,029)	(15,144,371)	-	(125,928,684)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	11,462,000	44,287,946	5,070,302	9,657,965	2,034,337	-	72,512,550
รายการระหว่างปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548							
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	11,462,000	44,287,946	5,070,302	9,657,965	2,034,337	-	72,512,550
บวก ซื้อสินทรัพย์	-	-	852,736	9,408,043	580,502	350,000	11,191,281
รับโอนที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	7,030,252	-	-	-	-	-	7,030,252
หัก จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(7)	-	-	(7)
ค่าเสื่อมราคา	-	(4,550,184)	(1,307,006)	(4,480,176)	(668,124)	-	(11,005,490)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีสิ้นปี	18,492,252	39,737,762	4,616,032	14,585,825	1,946,715	350,000	79,728,586
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548							
ราคาทุน	18,492,252	93,803,218	44,246,050	36,771,166	17,759,210	350,000	211,421,896
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(54,065,456)	(39,630,018)	(22,185,341)	(15,812,495)	-	(131,693,310)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	18,492,252	39,737,762	4,616,032	14,585,825	1,946,715	350,000	79,728,586

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ที่ดินและอาคาร มูลค่าตามบัญชีประมาณ 51.2 ล้านบาท และ 55.75 ล้านบาท บริษัทได้นำไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 11

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มูลค่าตามราคาทุนของสินทรัพย์ถาวรที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีจำนวนเงินประมาณ 81.2 ล้านบาท และ 70.2 ล้านบาท ตามลำดับ

11. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท	
	2548	2547
หนี้สินตามสัญญาทวิตรีชีส์	31,834,966	45,066,724

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 583 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25-7.00 ต่อปี (2547 : ร้อยละ 7 ต่อปี) โดยมีที่ดินและอาคารตามหมายเหตุ 10 จดจำนองเป็นประกันและกรรมการบริษัทบางท่านค้ำประกัน

12. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ

	บาท	
	2548	2547
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	-	525,969
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อตลอดบัญชี	-	(30,156)
หัก หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อที่ครบภายใน 1 ปี (สุทธิจากดอกเบี้ยตลอดบัญชีจำนวน 30,156 บาท)	-	(495,813)
สุทธิ	-	-

กรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าซื้อนี้จะโอนเป็นของบริษัทเมื่อได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว



13. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของ กำไรสุทธิประจำปีจนกว่าสำรองจะมีจำนวน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายปันผลได้

14. เงินปันผล

ในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2548 ผู้ถือหุ้นมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2547 จำนวน 14 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.70 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 23.80 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 18 เมษายน 2548

ในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2547 ผู้ถือหุ้นมีมติเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2546 จำนวน 14 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.80 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 39.20 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 4 พฤษภาคม 2547

15. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่แสดงในงบการเงินคำนวณขึ้นจากกำไรสุทธิสำหรับปีของบริษัทหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถถือเป็น ค่าใช้จ่ายทางภาษี

16. ค่าใช้จ่ายพนักงาน

	บาท	
	2548	2547
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	47,153,091	45,340,004
จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม (คน)	172	169

17. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในส่วนงานทางธุรกิจเดียวและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

18. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2539

ตามระเบียบกองทุน พนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนแต่ละเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินสมทบที่บริษัทจ่ายกองทุนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีจำนวน 1.22 ล้านบาท และ 1.01 ล้านบาท ตามลำดับ

19. เครื่องมือทางการเงิน

19.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

19.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทซึ่งมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทจะต้องจ่ายชำระ ดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามหมายเหตุ 11

19.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมาก ราย ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น



19.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องหรือความเสี่ยงในการระดมทุน คือความเสี่ยงที่กิจการจะเผชิญกับความยุ่งยากในการระดมทุนให้เพียงพอและทันเวลาต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเกิดจากการที่กิจการไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ทันเวลาด้วยราคาใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม สินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคารลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือซึ่งมีสภาพคล่องและเปลี่ยนเป็นเงินได้เร็วในมูลค่ายุติธรรม

19.5 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีเจ้าหนี้ที่สหรัฐและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น จากการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ที่สหรัฐและเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางส่วน อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความเสี่ยงจากเจ้าหนี้ที่สหรัฐในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ซึ่งมีได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	เหรียญสหรัฐอเมริกา	32,587
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	เหรียญสหรัฐอเมริกา	773,170
เจ้าหนี้การค้า	เหรียญสหรัฐอเมริกา	277,604

19.6 มูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัท ส่วนใหญ่มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและภาษีเงินได้รอเรียกคืนไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมได้อย่างเหมาะสม ดังนั้นจึงไม่มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

20. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัท

ก) มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.23 ล้านบาท

ข) ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระยะยาว สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 โดยเสียค่าเช่าเดือนละ 50,000 บาท

21. คดีความ

21.1 วันที่ 10 มิถุนายน 2547 บริษัทมีคดีถูกฟ้องร้องในฐานะผู้ค้าประกันให้กับบริษัทย่อยเดิม (บริษัท พลาสติก พรินซ์ อินดัสตรี จำกัด) มูลหนี้ตามคำฟ้องรวมดอกเบี้ยมีจำนวนเงินประมาณ 37.52 ล้านบาท บริษัทได้ปฏิเสธความรับผิดชอบตามคำฟ้องดังกล่าวและได้ทำการวางแผนกำหนดข้อต่อสู้คดีอย่างเต็มที่โดยผู้เชี่ยวชาญทางกฎหมาย ฝ่ายบริหารและทนายความของบริษัทเชื่อว่าไม่มีผลเสียหายที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัทเกิดขึ้นจากคดีดังกล่าว ดังนั้นบริษัทจึงไม่มีการตั้งสำรองสำหรับความเสียหายจากคดีความดังกล่าวไว้ในบัญชี

21.2 วันที่ 8 ตุลาคม 2547 บริษัทถูกฟ้องร้องโดยสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในคดีผิดสัญญาซื้อขายหุ้น มูลหนี้ตามคำฟ้องมีจำนวนเงิน 21.40 ล้านบาท เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2548 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้บริษัทดำเนินการซื้อหุ้นกลับคืนตามมูลค่าที่ตกลงตามสัญญาพร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 นับแต่วันที่บริษัทได้รับเงินค่าหุ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2548 บริษัทได้เจรจากับสถาบันการเงินเพื่อขอชำระหนี้ และเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2549 สถาบันการเงินได้ตกลงลดหย่อนหนี้ในส่วนดอกเบี้ยให้คงเหลือเพียง 4,500,000 บาท พร้อมทั้งยกเว้นเงินค่าทนายความและนัดชำระหนี้วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2549 จำนวนเงิน 16,500,000 บาท ดังนั้นบริษัทได้บันทึกภาระหนี้สินที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 16,500,000 บาท ไว้ในบัญชี “เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน”

22. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากกรรมการของบริษัทแล้ว

REPORT OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT



To The Board of Directors and Shareholders' of
Pato Chemical Industry Public Company Limited

I have audited the balance sheet as at December 31, 2005 and 2004, the statements of income, changes in shareholders' equity, and cash flow for the years then ended of Pato Chemical Industry Public Company Limited. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Pato Chemical Industry Public Company Limited as at December 31, 2005 and 2004, the result of its operation and its cash flow for the years then ended in conformity with generally accepted accounting principles.



(PRADIT RODLOYTUB)

Certified Public Accountant

Registration No. 218

Ast Master Co., Ltd.

February 21, 2006



PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

BALANCE SHEETS

AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004

		In Baht	
ASSETS	NOTES	2005	2004
CURRENT ASSETS			
Cash and Cash Equivalents	5	96,736,320	86,429,311
Account Receivable - Net	6	123,090,922	128,614,411
Inventories	7	138,166,776	119,781,112
Other Current Assets		1,948,343	2,230,489
Total Current Assets		359,942,361	337,055,323
NON - CURRENT ASSETS			
Investment In Related Company - Net	8	-	2,660,865
Long - term Receivable and Loan to Related Company - Net	4.1,9	-	-
Property, Plant and Equipment - Net	10	79,728,586	72,512,550
Land Not Used In Operation		-	7,030,252
Other Non - Current Assets		762,501	238,997
Total Non - Current Assets		80,491,087	82,442,664
TOTAL ASSETS		440,433,448	419,497,987

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED
BALANCE SHEETS (CONTINUED)
AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004



		In Baht	
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	Notes	2005	2004
CURRENT LIABILITIES			
Short - Term Loans from Financial Institutions	11	31,834,966	45,066,724
Accounts Payable - Related Company	4.1	11,430,234	4,821,908
- Other Companies		10,930,609	16,145,627
Payable from Investment Acquisition	8, 21.2	16,500,000	-
Current Portion of Hire - Purchase Contracts Payable	12	-	495,813
Other Current Liabilities			
Accrued Income Tax and Accrued Expenses		18,167,292	22,414,458
Others		641,853	236,982
Total Other Current Liabilities		18,809,145	22,651,440
Total Current Liabilities		89,504,954	89,181,512
NON - CURRENT LIABILITIES			
Provision for Liabilities from Lawsuit	8, 21.2	-	17,047,890
Total Liabilities		89,504,954	106,229,402
SHAREHOLDERS' EQUITY			
Share Capital			
Authorized Share Capital			
14,000,000 Ordinary Shares of Baht 10 Par Value		140,000,000	140,000,000
Issued and Paid - Up Share Capital			
14,000,000 Ordinary Shares of Baht 10 Par Value		140,000,000	140,000,000
Premium on Share Capital		135,000,000	135,000,000
Retained Earnings			
Appropriated for Legal Reserve	13	14,000,000	14,000,000
Unappropriated		61,928,494	24,268,585
Total Shareholders' Equity		350,928,494	313,268,585
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		440,433,448	419,497,987

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED
STATEMENT OF INCOME
 FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

		In Baht	
	Notes	2005	2004
REVENUES			
Sales		535,019,328	558,963,185
Other Income		3,774,158	3,966,561
Total Revenues		538,793,486	562,929,746
EXPENSES			
Cost of Sales		402,685,640	425,246,249
Selling and Administrative Expenses		48,719,624	44,621,516
Provision for Doubtful Accounts		61,485	32,878,813
Loss on diminution of Investment	8	2,112,975	15,793,540
Directors' Remuneration		850,556	769,200
Total Expenses		454,430,280	519,309,318
Income Before Interest Expense and Income Tax		84,363,206	43,620,428
Interest Expense		(2,508,594)	(1,714,686)
Income Tax	15	(20,394,703)	(24,013,941)
Net Income		61,459,909	17,891,801
Basic Earnings Per Share			
Net Income		4.39	1.28
Weighted average number of ordinary shares	(shares)	14,000,000	14,000,000

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004



Note	Issued and Paid - up Share Capital	Premium on Share Capital	Retained earnings		Total
			Appropriated for Legal Reserve	Unappropriated	
Balance as at January 1, 2004	140,000,000	135,000,000	14,000,000	45,576,784	334,576,784
Dividends paid 14	-	-	-	(39,200,000)	(39,200,000)
Net income	-	-	-	17,891,801	17,891,801
Balance as at December 31, 2004	140,000,000	135,000,000	14,000,000	24,268,585	313,268,585
Balance as at January 1, 2005	140,000,000	135,000,000	14,000,000	24,268,585	313,268,585
Dividends paid 14	-	-	-	(23,800,000)	(23,800,000)
Net income	-	-	-	61,459,909	61,459,909
Balance as at December 31, 2005	140,000,000	135,000,000	14,000,000	61,928,494	350,928,494

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENT OF CASH FLOWS

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

	In Baht	
	2005	2004
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
Net Income	61,459,909	17,891,801
Adjustments to Reconcile Net Income to Net Cash		
Provided by Operating Activities	61,485	32,878,813
Provision for Doubtful Accounts and Bad debt	30,156	51,696
Interest Expense Under Hire - Purchase Contracts	(147,867)	861,522
Unrealized Loss (gain) on Exchange Rate	2,112,975	15,793,540
Loss on diminution of Investment	(2,047,993)	(1,721,991)
Gain on Disposal of Fixed Assets	11,005,490	10,329,455
Depreciation		
Income Before Changes in Operating Assets and Liabilities	72,474,155	76,084,836
Decrease (Increase) in Operating Assets		
Accounts Receivable	5,462,004	(28,914,987)
Inventories	(18,385,664)	(33,748,121)
Other Current Assets	282,146	262,686
Other Non - Current Assets	(523,504)	6,369,210
Increase (Decrease) in Operating Liabilities		
Accounts Payable - Related Company	6,625,762	3,259,614
Accounts Payable - Other Companies	(5,215,018)	4,476,989
Accrued Income Tax and Accrued Expenses	(4,247,166)	7,234,669
Other Current Liabilities	404,871	37,294
Net Cash Provided by Operating Activities	56,877,586	35,062,190

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004



	In Baht	
	2005	2004
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES		
Proceeds from Disposal of Fixed Assets	2,048,000	1,722,000
Acquisition of Fixed Assets	(11,191,281)	(8,600,838)
Net Cash Used In Investing Activities	(9,143,281)	(6,878,838)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		
Increase in Short-Term Loan from Financial Institutions	(13,164,500)	1,002,116
Repayment of Hire - Purchase Contracts Payable	(525,969)	(901,716)
Dividends Paid	(23,800,000)	(39,200,000)
Net Cash Used In Financing Activities	(37,490,469)	(39,099,600)
Decrease In Cash and Cash Equivalents	10,243,836	(10,916,248)
Unrealized Gain (Loss) on Exchange Rate on Cash at Bank In Foreign Currency	63,173	(14,742)
Net Decrease In Cash and Cash Equivalents	10,307,009	(10,930,990)
Cash and Cash Equivalents, Beginning of years	86,429,311	97,360,301
Cash and Cash Equivalents, Ending of years	96,736,320	86,429,311
Supplement Disclosures of Cash Flows Information		
1. Cash Paid During the years for		
Interest Expense	2,508,594	1,714,686
Income Tax	24,106,499	17,479,572
2. Investment in related company		
Detail of acquisition of investment during the year as follows :		
Acquisition of investment during the year	-	17,047,890
Less Provision for liabilities from lawsuit (Note 8)	-	(17,047,890)
Acquisition of Investment paid by cash	-	-

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**1. GENERAL INFORMATION**

Pato Chemical Industry Public Company Limited was a public company limited and was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1993. The Company is engaged in business of formulating and distributing of pesticide. The major shareholders is Trillit family, the percentage of holdings are 36.5%

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The financial statements have been prepared in accordance with the Thai Generally Accepted Accounting Principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Accounting Standards issued under the Accounting Profession Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act B.E. 2535.

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The principle accounting policies adopted in the preparation of the financial statements are as follows:

3.1 Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents include cash on hand and deposits at financial institutions. The Company maintain cash on hand for general use. Deposits at financial institutions, including short - term saving deposits, are highly liquid investments that are readily convertible to known amounts with original maturities of three (3) months or less and that are subject to an insignificant risk of change in value.

3.2 Accounts Receivable

Accounts receivable are carried at original invoice amount less allowance for doubtful accounts.

3.3 Allowance For Doubtful Accounts

The Company provide allowance for doubtful accounts equal to the estimated losses that may be incurred in the collection of receivables. The estimated losses are based on the collection experiences and the review of the current status of the existing receivables.

3.4 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the the weighted average method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Provision is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

3.5 Investments

Long-term investments in shares of related company is stated at cost. The Company recognizes gain or loss on disposal of the investment in the statement of income and also impairment loss on the investment.

3.6 Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment are initially recorded at cost. All assets except for land are stated at historical cost less accumulated depreciation.

Depreciation of property and equipment are calculated on the straight line method over their estimated useful lives are as follows :

	No. of Years
Buildings	20
Machinery and equipment	5
Vehicles	5-10
Office equipment and fixtures	5

When assets are sold or retired, the Company will eliminated their costs and accumulated depreciation from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the statements of income.

Building-in-progress and machinery under installation are stated at cost. These assets are not depreciated until such time as the relevant assets are completed and ready for their intended operational use.



3.7 Impairment of Assets

The Company reviewed the impairment of assets whenever events or changes in circumstances indicate that the recoverable amount of assets is below the carrying amount (the higher of an assets selling price or value in use). The review is made for individual assets or the cash generating unit.

In case that the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount, the Company recognize the impairment losses in the statements of income. The reversal of impairment losses recognized in prior years is recorded as other income when there is an indication that the impairment losses recognized for the assets no longer exist or are decreased.

3.8 Foreign Currency Transactions

Transactions in foreign currencies throughout the years are recorded in Baht at rates prevailing at the date of transactions. Outstanding foreign currency balances of assets and liabilities at the balance sheet dates are translated into Baht at the prevailing bank rates as of those dates. Transactions cover by foreign currency forward exchange contracts which are recorded at Forward rates adjusted with unamortized premium. Gain or loss is credited or charged to current operations.

3.9 Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, for example under an insurance contract, the reimbursement is recognised as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

3.10 Revenue Recognition

The Company recognized sales as income when goods are delivered and the risks and rewards are transferred to customers.

3.11 Basic Earnings per Share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income by weighted average number of paid - up common shares during the years.

3.12 Financial instruments

Financial assets carried on the balance sheet include cash and cash equivalents, short-term investments, trade accounts receivable and advance to related companies. Financial liabilities carried on the balance sheet include short-term loans from banks, trade accounts payable, accrued income tax and accrued expenses. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each item.

4. TRANSACTION WITH RELATED PARTIES

The Company have certain transactions with its related companies. A portion of assets, liabilities, revenues and expenses arose from transactions with said related companies. These related companies are related through common shareholding and/or directorships. The effects of these transactions are reflected in the accompanying financial statements on the bases mutually considered by the companies concerned, and other entities, normal course of business.

	Relation Ships	Pricing policy	
Related companies :			
Plastic Precision Industry Co., Ltd.	Shareholding	Loan	Non bearing interest
NN Chemical Corporation Co., Ltd.	Shareholder of the company	Purchase	At normal business prices, as same as other entities.
Kentex Properties Co., Ltd.	Shareholder ship	Rental	At contract price which had been agreed upon

4.1 Balances of transactions with related companies

	In Baht	
	2005	2004
Long - Term Receivable and Loan to Plastic Precision Industry Co., Ltd.	29,183,370	29,183,370
Less Allowance for Doubtful Accounts	(29,183,370)	(29,183,370)
Net	-	-
Account Payable NN Chemical Corporation Co., Ltd.	11,430,234	4,821,908



4.2 Related Companies Transactions

Related Companies transactions for the years ended December 31, 2005 and 2004 are as follows:

	In Baht	
	2005	2004
Purchase		
NN Chemical Corporation Co.,Ltd.	23,504,624	21,197,668
Rental		
Kentex Properties Co.,Ltd.	600,000	420,000

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	In Baht	
	2005	2004
Cash on hand	188,078	311,167
Savings account	28,278,510	78,068,907
Current account	8,269,732	8,026,884
Fixed deposits	50,000,000	22,353
Total	96,736,320	86,429,311

The weighted average effective interest rates of deposits at financial institutions were 0.375% - 3.75% per annum (2004: 0.075% - 1.50% per annum)

6. ACCOUNTS RECEIVABLE - NET

	In Baht	
	2005	2004
Accounts Receivable	76,138,006	91,073,905
Post Dated Cheques	53,664,450	48,936,737
Total	129,802,456	140,010,642
Less Allowance for Doubtful Accounts	(6,711,534)	(11,396,231)
Accounts Receivable - Net	123,090,922	128,614,411

Aging of accounts receivable are as follow:

	In Baht	
	2005	2004
Not Yet Due	123,015,482	128,326,728
Current : Less than 3 months	80,140	-
6 - 12 months	-	5,641,344
More than 12 months	6,706,834	6,042,570
Total	129,802,456	140,010,642
Less Allowance for Doubtful Accounts	(6,711,534)	(11,396,231)
Accounts Receivable - Net	123,090,922	128,614,411

7. INVENTORIES

	In Baht	
	2005	2004
Finished Goods	11,985,600	10,276,583
Work In Process	1,474,857	1,075,296
Raw Material and Packaging Supplies	124,706,319	108,429,233
Total	138,166,776	119,781,112



8. INVESTMENT IN RELATED COMPANY

	In Baht	
	2005	2004
Investment	17,906,515	18,454,405
Less Allowance for Diminution of Investment	(17,906,515)	(15,793,540)
Net Book Value	-	2,660,865
Transaction during the years		
Balance, beginning of years, net	2,660,865	1,406,515
Acquisition cost of investments		
- Investments	-	12,000,000
- Estimated interest	(547,890)	5,047,890
Less Allowance for Diminution of Investment	(2,112,975)	(15,793,540)
Balance, ending of years, net	-	2,660,865
Number of Shares	1,131,923	1,131,923
Proportion of Share Holding	9.8%	9.8%

According to an agreement between the Company and a financial institution dated July 17, 1997, the Company sold its 600,000 common shares of Acron Plastic Industry Co., Ltd (currently called Plastic Precision Co., Ltd.) at Baht 20 per share totaling Baht 12,000,000 under a condition that the Company would get Acron Plastic Industry Co., Ltd. listed in the Stock Exchange of Thailand within 5 years from the date on which the shares have been paid up. If the Company could not comply with the agreement, the Company would agree to buy back those shares under agreed price (Baht 20) plus related expenses occurred during the holding period.

Due to the failure of the Company to comply with the agreement, therefore on October 8, 2004 the financial institution filed a lawsuit against the Company on the case of breaching the sale of shares agreement buy-back at agreed price of Baht 12,000,000 plus interest of Baht 9,396,743 totaling Baht 21,396,743. As at December 31, 2004 the Company recorded the increase of investment and Provision for liabilities from lawsuit of Baht 17,047,890 which calculated from 600,000 shares at price of Baht 12,000,000 plus interest rate 6.5% per annum amount to Baht 5,047,890. On October 20, 2005, the civil court has delivered judgment for the Company to buy back at agreed price plus interest rate of 7.5% per annum calculating from the date that the Company received payment from the share purchase (July 28, 1997). On 20 December 2005 the Company had negotiated with the financial institution to make payment. On 24 January 2006 the financial institution agreed to give hair-cut on interest payable to be 4,500,000 baht and lawyer fee was also exempted. Payment of 16,500,000 baht was made on 8 February 2006. The company has therefore recorded liabilities of 16,500,000 baht under "Payable from Investment Acquisition". The company also recorded less interest payable between projected and actual of 547,890 baht.

As at December 31, 2005, the Company recorded full provision for diminution of investment in Acron Plastic Industry as the Company realized that the mentioned company faces operating loss and capital deficiency.

9. LONG-TERM RECEIVABLE AND LOAN TO RELATED COMPANY - NET

	In Baht	
	2005	2004
Long - term receivable and loan	29,183,370	29,183,370
Less Allowance for doubtful accounts	(29,183,370)	(29,183,370)
Net	-	-

Long- term receivable and loan to Plastic Precision Co., Ltd. arisen from the debt payment reschedule agreement made on December 30, 2003. The condition in the agreement stated that the PPIC will repay to the Company by monthly installment at Baht 1,000,000 totaling 30 installments and the final installments at Baht 564,069 starting on January 5, 2005 with no interest charged. The Company recorded the present value of debts of Baht 29,183,370 (Discounted by interest at 3.53% per annum - effective interest rate of former agreement). In addition, the Company has an option to convert up to Baht 15 million of the outstanding debt into ordinary shares with a conversion price at the par value (presently at Baht 10 per share) within two years from the signing of the agreement. If PPIC fails to perform, the total outstanding debt shall become immediately due and shall pay in full with default interest at the rate 7.5% per annum.



PPIC failed to make a payment under the condition in the agreement, therefore, the Company set up a full provision for doubtful account against the Long - term receivable and loan to related Company.

In the year 2005 the company appointed a lawyer to file a civil lawsuit against Plastic Precision Industry Co., Ltd. on November 25,2005. The case is still under consideration and the result has not yet been finalized

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

In Baht							
	Land	Building	Machinery and equipment	Vehicle	Office equipment and fixtures	Building in progress	Total
At December 31, 2004							
Cost	11,462,000	93,803,218	43,393,314	32,603,994	17,178,708	-	198,441,234
Less Accumulated Depreciation	-	(49,515,272)	(38,323,012)	(22,946,029)	(15,144,371)	-	(125,928,684)
Net book amount	11,462,000	44,287,946	5,070,302	9,657,965	2,034,337	-	72,512,550
For the year ended December 31,2005							
Opening net book amount	11,462,000	44,287,946	5,070,302	9,657,965	2,034,337	-	72,512,550
Add Acquisition	-	-	852,736	9,408,043	580,502	350,000	11,191,281
Transfers form land not used in operations	7,030,252	-	-	-	-	-	7,030,252
Less Disposals	-	-	-	(7)	-	-	(7)
Depreciation charge	-	(4,550,184)	(1,307,006)	(4,480,176)	(668,124)	-	(11,005,490)
Net book amount	18,492,252	39,737,762	4,616,032	14,585,825	1,946,715	350,000	79,728,586
For the year ended December 31,2005							
Cost	18,492,252	93,803,218	44,246,050	36,771,166	17,759,210	350,000	211,421,896
Less Accumulated Depreciation	-	(54,065,456)	(39,630,018)	(22,185,341)	(15,812,495)	-	(131,693,310)
Net book amount	18,492,252	39,737,762	4,616,032	14,585,825	1,946,715	350,000	79,728,586

As at December 31, 2005 and 2004 land and building at the approximately amount of Baht 51.2 and 55.7 million were mortgaged as collateral against short - term loan from financial institutions (Note 11).

As at December 31,2005 and 2004, the company has fully depreciated fixed assets at the amount of Baht 81.2 and 70.2 million respectively.

11. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

In Baht		
	2005	2004
Liabilities under trust receipts	31,834,966	45,066,724

As at December 31, 2005 and 2004, the Company has the facilities available with bank overdrafts and loans from banks in the amount of Baht 583 million, which bear interest at the rate of 6.25 - 7.00% per annum (2004 : 7% per annum) which are collateralized by land, buildings and machinery (Note 10) and certain directors.

12. LIABILITIES UNDER HIRE - PURCHASE CONTRACTS - NET

In Baht		
	2005	2004
Liabilities under hire - purchase contracts	-	525,969
Less Deferred Interest	-	(30,156)
Less Current portion of liabilities under hire-purchase contracts (net deferred interest amount Baht 30,156)	-	(495,813)
Net	-	-

The ownership of the assets under hire - purchase contracts will be transferred to the Company when the last installment is paid.



13. LEGAL RESERVE

The legal reserve of the Company was established in accordance with the provisions of the Thai public Company Limited Act B.E. 2535, which requires the appropriation as legal reserve of at least 5% of net income for the year until the reserve reaches 10% of the authorised share capital. This reserve is not available for dividend distribution.

14. DIVIDENDS

The Ordinary General Meeting of Shareholders held on April 5, 2005 authorized the dividends which appropriated from net income for the year 2004 and pay to the shareholders on April 18, 2005, 14 million shares, Baht 1.70 each total amount of Baht 23.80 million.

The Ordinary General Meeting of Shareholders held on April 21, 2004 authorized the dividends which appropriated from net income for the year 2003 and pay to the shareholders on May 4, 2004, 14 million shares, Baht 2.80 each total amount of Baht 39.20 million.

15. CORPORATE INCOME TAX

Corporate income tax has been calculated from net income for the period after adding back certain disallowable expenses for tax computation purpose.

16. STAFF COST AND NUMBER OF EMPLOYEE

	In Baht	
	2005	2004
Staff costs (Baht)	47,153,091	45,340,004
Number of employees as at December 31, (persons)	172	169

17. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

The Company engaged in a business of formulating and distributing of pesticide. The Company operate in one geographical area in Thailand. Therefore, these financial statements do not present the financial information by segment.

18. EMPLOYEE'S PROVIDENT FUND

The Company established a contributory registered provident fund in accordance with the provident fund Act, B.E. 2530. The provident fund plan was registered on May 29, 1996.

Under the plan, the employees contribute monthly the amounts equivalent 5% of their basic salaries. The Company contributes at the rates of 5% of the employees basic salaries. The Company appointed a fund manager to manage the fund in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No.2 B.E. 2532 issued under the Provident fund Act. B.E. 2530.

The Company's contributions charged to expenses for the years ended December 31, 2005 and 2004 amounted to Baht 1.22 million and Baht 1.01 million, respectively.

19. FINANCIAL INSTRUMENTS

19.1 Financial risk management policies

The Company is exposed to risks from changes in market interest rates and from nonperformance of contractual obligations by business counterparts. However, the Company do not use of financial derivative instruments to manage such risks. The Company does not hold or issue derivative instruments for speculative or trading purposes.

19.2 Interest rate risk

The interest rate risk is the risk that future movements in market. Interest rates will affect the results of the Company's operations and its cash flows. The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to short-term loan from financial institution with a floating interest rate, the details are set out in Note 11.

19.3 Credit risk

The Company are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts. However, due to many entities in the Company's customers base, the Company does not anticipate material losses from their debt collection.



19.4 Liquidity risk

Liquidity risk, or funding risk, is the risk that the Company will encounter difficulty in raising funds to meet commitments associated with financial instruments. Liquidity risk may result from an inability to sell financial assets quickly at close to its fair value. The Company's financial assets comprises of cash, deposits at financial institutions, accounts receivable and inventories which are liquid and able to sold at close to this fair value when the Company wishes to raise fund.

19.5 Foreign Currency Risk

The Company's exposure to foreign currency risk relates to its trust receipts and accounts payable foreign in US dollars. The Company primarily utilizes forward exchange contracts to hedge exchange rate risk relating to the repayment of some of the trust receipts and accounts payable foreign. However, the Company is also exposed to the effect of foreign exchange movements on its remaining accounts payable foreign in U.S. dollars which are currently not hedged by any derivative financial instruments.

As at December 31, 2005, assets and liabilities of the Company which are not hedged as follows :

	Currencies	Amount
Cash and cash equivalents	U.S. Dollars	32,587
Short-term loans from financial Institutions	U.S. Dollars	773,170
Account Payable	U.S. Dollars	277,604

19.6 Fair value of financial instruments

The carrying values of almost of financial assets and liabilities is approximate their fair values except for long - term investment, long - term receivable and loan to related company and withholding income tax for refund cannot be calculated their fair values, accordingly, no disclose is made.

20. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

As at December 31, 2005, the Company:-

- Has the contingent liability from issuing letter of guarantee in electricity by a local bank in the amount of Baht 0.23 million.
- Has long - term lease agreement covering office space ending May 31, 2021. The rental charges amounted to Baht 50,000 per month.

21. LAWSUITS

- On June 10, 2004, the Company was sued as an alleged guarantor of former subsidiary (Plastic Precision Co., Ltd) for the outstanding debt plus interest of totaling Baht 37.52 million baht. The company denied the case and hired a professional law firm to content the case. The Company's management and its lawyer believe that the Company will not suffer any significant losses as a result of the above litigation and the Company has therefore not made any loss provision against the lawsuits in its accounts.
- On October 8, 2004, the Company was sued by a financial institution for the case of breaching the sale of shares agreement. The amount in dispute is Baht 21.40 million. On October 20, 2005, the civil court has passed the judgment for the Company to buy back shares at the agreed price plus interest rate of 7.5% per annum since the date that Company received payment for the share purchase. On 20 December 2005, the company had negotiated with the financial institution to make payment. On 24 January 2006 the financial institution agreed to give hair-cut on interest payable to be 4,500,000 baht and lawyer fee was also exempted. Payment of 16,500,000 baht was made on 8 February 2006. The company has therefore recorded liabilities of 16,500,000 baht under "Payable from Investment Acquisition"

22. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements have been approved by the directors of the company.



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.

3388 อาคารพาโต ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320

โทร : 0 2318 5612-20, 0 2318 0360-9, 0 2314 6076-7, 0 2314 4264 แฟกซ์ : 0 2318 0367

3388 Pato Building, New Petchburi Rd., Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10320 Thailand

Tel : 0 2318 5612-20, 0 2318 0360-9, 0 2314 6076-7, 0 2314 4264 Fax : 0 2318 0367