รายงานประจำปี 2546
ANNUAL REPORT 2003

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO.,LTD.

สารบัญ

CONTENTS

ข้อมูลสรุปทางการเงิน	1	Financial Highlights
ข้อมูลทั่วไป	2 - 3	General Information
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	23	Nature of Business
ปัจจัยความเสี่ยง	35 - 36	Risk Factors
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	6 - 19	Share Structure and Management
- *คณะกรรมการและผู้บริหาร*	6 - 11	- *Board of Directors and Management*
- *การสรรหากรรมการและผู้บริหาร*	11 - 13	- *Directors Appointment*
- *ค่าตอบแทนผู้บริหาร*	15	- *Executive's Remuneration*
- *การกำกับดูแลกิจการ*	13 - 18	- *Good Corporate Governance*
- *การดูแลเรื่องข้อมูลภายใน*	14 - 15	- *Protection against the use of insider information*
- *การควบคุมภายใน*	34	- *Internal Audit*
- *โครงสร้างการถือหุ้น*	22	- *Shareholders' Structure*
- *บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน*	32 - 33	- *Related Parties Connected Transaction*
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	37 - 48	Management Discussion and Analysis
งบการเงิน	50 - 80	Financial Statements

จุดเด่นในรอบปี

FINANCIAL HIGHLIGHT

(หน่วย : พันบาท)

(Unit : Thousand Baht)

	2546/2003	2545/2002	2544/2001	2543/2000
รายได้จากการขาย *Total Sales*	528,755	484,690	435,576	508,478
รายได้รวม *Total Revenues*	535,385	492,921	444,737	522,650
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น *Gross Profit (Loss)*	100,184	77,573	64,084	61,820
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ *Net Profit (Loss)*	42,860	29,811	7,846	17,341
สินทรัพย์รวม *Total Assets*	407,751	356,566	355,203	409,049
หนี้สินรวม *Total Liabilities*	73,170	36,849	57,597	91,290
ส่วนของผู้ถือหุ้น *Shareholders' Equity*	334,577	319,717	297,606	317,759
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ) *Net Profit (Loss) Margin (%)*	8.45	6.05	1.76	3.32
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) *Return on Equity (%)*	13.10	9.66	2.55	5.25
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ) *Return on Total Assets (%)*	11.22	8.38	2.05	3.88
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) *Earning Per Share (Baht)*	3.06	2.13	0.56	1.24
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) *Dividend per Share (Baht)*	2.80	2.00	0.55	2.00
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) *Pay Out Ratio (%)*	91.46	93.93	98.14	161.47
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท) *Book Value (Baht)*	23.90	22.84	21.26	22.70

ข้อมูลทั่วไป

GENERAL INFORMATION

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

มีชื่อภาษาอังกฤษว่า PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)

ประกอบธุรกิจหลักประเภทผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช

เลขทะเบียนบริษัท บมจ.195

สำนักงานใหญ่ที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9

โทรสาร 0 2318 0367

Email Address : pato1@cscoms.com, pato2@cscoms.com

โรงงาน 569 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 12 ถนนพัฒนา 3 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

โทรศัพท์ 0 2324 0890-1 โทรสาร 0 2324 0187

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาท จำนวนหุ้นสามัญ 14 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10

ไม่มี

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนบริษัท : **บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**

ผู้สอบบัญชี : **นายเจษฎา หัวสพฤกษ์ เลขทะเบียน 3759**

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

267/1 ถ. ประชาราษฎร์ ซอย 1 บางซื่อ กรุงเทพ 10800

โทรศัพท์ 0 2587 8080 โทรสาร 0 2586 0301

ที่ปรึกษากฎหมาย : **สำนักงานทนายความร่มโพธิ์**

72 ถนนมหาราช เขตพระนคร กรุงเทพ 10200

โทรศัพท์ 0 2221 7511

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)

Pato Chemical Industry Public Co., Ltd. (PATO) is the manufacturer and distributor of Agrochemical products.

The head office is located at 3388 Pato Building, New Petchburi Road, Bangkapi, Huaykwang, Bangkok 10310

Company Registration No. Bor Mor Jor 195.

Head office : Pato Building 3388 New Petchburi Road, Bangkapi, Huaykwang, Bangkok 10310

Tel : 0 2318 5612-19, 0-2318 0360-9

Fax : 0 2318 0367

E-mail Address : pato1@cscoms.com and pato2@cscoms.com

Factory : 569 Bangpoo Industrial Estate, Soi 12 Patana 3 Road, Praksa Sub-district, Muang District, Samutprakarn

Tel : 0 2324 0890-1 Fax : 0 2324 0187

Registered capital 140 million baht of total 14 million shares. Par value 10 baht per share.

Companies of which Pato hold share greater than 10%

None

Other References

Register : **Thailand Securities Depository Co., Ltd.**

Auditor : **Mr. Jadesada Hungsapruek Registration No. 3759**

Dhamniti Auditting Co., Ltd.

267/1 Pracharaj sai 1 Road Bangsue, Bangkok 10800

Tel : 0 2587 8080 Fax : 0 2586 0301

Legal Adviser : **Rompoh Law Office**

72 Maharaj Road, Pranakorn, Bangkok 10200

Tel : 0 2221 7511

ประวัติความเป็นมา

COMPANY PROFILE

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันวันที่ 6 ตุลาคม 2515 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท มีจำนวนหุ้นทั้งหมด 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผู้ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในประเทศไทย บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Pato Chemical Industry Public Company Limited) เมื่อเดือนตุลาคม 2536 และดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทในเดือนกรกฎาคม 2538 เดือนสิงหาคมเปลี่ยนแปลงเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาทและได้รับอนุมัติเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเดือน เมษายน ปี 2540 บริษัท Ancom Berhad จำกัด ให้ความสนใจเข้าร่วมถือหุ้นในบริษัทฯ เป็นจำนวนร้อยละ 10.50 ของจำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว และ ในเดือนเมษายน 2541 Nissho Iwai Corporation ได้เข้าซื้อหุ้นจำนวน 1,400,000 หุ้น หรือ 10% และเพิ่มสัดส่วนขึ้นเป็น 2,100,000 หุ้น หรือ 15% รวมถึง Nissho Iwai (Thailsnd) ถือหุ้นอีก 7 แสนหุ้นหรือ 5% ในปี 2543 บริษัทได้จัดตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบเมื่อเดือนธันวาคม 2542 ในปี 2544 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม (Acron Plastic Industry) เป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,588,077 หุ้น ให้กับผู้ถือหุ้นรายใหม่ ทำให้บริษัทมีเงินลงทุนเหลือเพียง 531,923 หุ้น และสัดส่วนในเงินลงทุนเปลี่ยนแปลงลดลงเหลือเพียงร้อยละ 4.93 เท่านั้น และบริษัท Acron ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Plastic Precision Industry Co., Ltd. โดยมีทุนจดทะเบียน 108 ล้านบาท

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

มกราคม 2546 : ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย Patozine 90 (Atrazine 90% WG) Patometryn 80% WG (Ametryn 80% WG)

เมษายน 2546 : ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย Patotap 50 (Cartap Hydrochloride 50% WP)

มิถุนายน 2546 : ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย Gibto (Giberrellic acid 5% SL)

สิงหาคม 2546 : ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย Butus 70 EC (Butachlor + Propanil 70% EC)

ตุลาคม 2546 : ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย Ethephon (Ethephon 52% SL) และ Hera (Quinaphos 25% EC)

ตุลาคม 2546 : Nissho Iwai Corporation ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 2.1 ล้านหุ้นหรือ 15% แจ้งว่าแผนกเคมีของ Nissho Iwai Corporation และ Nichimen Corporation ได้ควบรวมกิจการและตั้งบริษัท NN Chemical Corporation ทำให้รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนเป็น NN Chemical Corporation

พฤศจิกายน 2546 : ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย J.L. Slug (Metaldehyde 20% SC)

ธันวาคม 2546 : ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย Patosave-85 (Carbaryl 85% WP)

ธันวาคม 2546 : Plastic Precision Industry Co., Ltd. (PPIC) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 กับ ผู้ลงทุนต่างชาติ ซึ่งตกลงเข้าซื้อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 4 ล้านหุ้น ที่ราคาพาร์ 10 บาท โดยจะดำเนินการให้แล้วเสร็จก่อนวันที่ 30 เมษายน 2547 เพื่อผลิต extruded PMMA และเคลือบแผ่น cast และ extruded plastic ทุกชนิด เพื่อสนับสนุนโครงการนี้ PPIC ได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่ออย่างเป็นทางการจากสถาบันการเงิน จำนวน 60 ล้านบาท เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2546 ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตเพื่อขายได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2547 บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) จึงเชื่อมั่นว่า PPIC มีความสามารถชำระหนี้ค้างชำระทั้งหมดได้ และบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญากับ PPIC เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 เพื่อปรับระยะเวลาชำระหนี้ค้างชำระจำนวน 30.56 ล้านบาทเป็นรายเดือน จนกว่าภาระหนี้สินจะหมดสิ้นลง โดยมีระยะเวลาปลอดหนี้ 1 ปี และภายใต้สัญญาฉบับดังกล่าว บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้รับข้อเสนอให้มีสิทธิที่จะเลือกแปรงหนี้เป็นทุนได้ในวงเงินไม่เกิน 15 ล้านบาทของจำนวนหนี้ทั้งหมด

Pato Chemical Industry Plc was established on 6 October 1973 to import, formulate, and distribute pesticide in Thailand. Its registered capital was at first 1 million baht with total ordinary shares of 1,000 at par value of 1,000 baht. PATO went public, and changed its name to PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED in October 1993 then continued to sell its ordinary stocks for 3,000,000 shares at Bt 55 per share, valued at Baht 10 per share in July 1995. PATO increased its capital to 140 million Baht. The company has been listed in the Stock Exchange of Thailand in August 1995. In April 1997, ANCOM BERHAD Co Ltd a listed company in Malaysia, has become a major shareholder of 10.50% of the company's total ordinary shares. In April 1998 Nissho Iwai Corporation, Japan took 10% stake of Pato or 1,400,000 shares from minor shareholders and became 15% or 2,100,000 shares while Nissho Iwai (Thailand) took 5% stake or 700,000 shares in 2000. Audit committee was appointed in December 1999. In 2001, Pato has disposed its stake in affiliated company, Acron Plastic Industry Co., Ltd. The common shares of 4,588,077 were sold and transferred to a new investor and left with 531,923 shares which represents 4.93%. Acron has now changed its name to Plastic Precision Industry Co., Ltd. with current registered capital of 108 million Baht.

MAJOR CHANGES AND DEVELOPMENT

January 2003 : License to be formulator and distributor of Patozine 90 (Atrazine 90% WG) Patometryn 80% WG (Ametryn 80% WG)

April 2003 : License to be formulator and distributor of Patotap 50 (Cartap Hydrochloride 50% WP)

June 2003 : License to be formulator and distributor of Gibto (Giberrellic acid 5% SL)

August 2003 : License to be formulator and distributor of Butus 70 EC (Butachlor + Propanil 70% EC)

October 2003 : License to be formulator and distributor of Ethephon (Ethephon 52% SL) และ Hera (Quinaphos 25% EC)

October 2003 : Nissho Iwai Corporation of Japan, a major shareholder of Pato Chemical Industry Plc currently holding 2.1 million shares representing a 15% stake, informs that the chemical department of Nissho Iwai Corporation and Nichimen Corporation of Japan will merge to form NN Chemical Corporation. The name of shareholder of Pato under Nissho Iwai corporation will be changed to NN Chemical Corporation accordingly.

November 2003 : License to be formulator and distributor of J.L. Slug (Metaldehyde 20% SC)

December 2003 : License to be formulator and distributor of Patosave-85 (Carbaryl 85% WP)

December 2003 : Plastic Precision Industry Co., Ltd. (PPIC), a related company of Pato Chemical Industry PCL. (Pato), has successfully made a restructuring agreement with a foreign investor who will subscribe to 4 million newly issued shares at par value of 10 baht per share before April 30, 2003 for the production of extruded PMMA sheets and coating of all types of cast and extruded plastics. In addition, a 60 million baht banking credit facility has been officially approved on December 29, 2003 to support this new project which is expected to start commercial operation in Q3 of 2004. In view of this, Pato is confident that PPIC will have the capability to tepay all its outstanding debts. On December 30, 2003 Pato has signed an agreement with PPIC to reschedule PPIC's payment of the total outstanding debt of 30.56 million baht to Pato with a one-year grace period in monthly installments until the obligations are fully settled. Under this agreement, Pato will be granted an option to convert up to 15 million baht of the outstanding debt into equity.

คณะกรรมการและผู้บริหาร

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT

1. ชื่อ : นายเมธา ตริลลิต

อายุ : 66 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : 1,900,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.57
คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา Chemical Engineering จาก Tunghai University ประเทศไต้หวัน
ประวัติการทำงาน :
ปี 2532 - 2544 - ประธานกรรมการ บริษัท อ๊กครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด
ปี 2527 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด
ปี 2526 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
ปี 2516 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : -

2. ชื่อ : นายเชาว์วุธ พจนาลัย

อายุ : 60 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : 1,340,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.57
คุณวุฒิการศึกษา : จบทางด้านเครื่องกล จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
ประวัติการทำงาน :
ปี 2532 - 2544 - กรรมการ บริษัท อ๊กครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด
ปี 2526 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด
ปี 2516 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : -

3. ชื่อ : นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ

อายุ : 55 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : 307,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.19
คุณวุฒิการศึกษา : ผ่านการอบรม DAP ของสถาบัน IOD
: มัธยมศึกษาปีที่ 3
ประวัติการทำงาน :
ปี 2516 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2533 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ ห้างหุ้นส่วนจำกัดเซ็นต้า ควิลติ้ง
ปี 2516 - ปัจจุบัน - ร้านตั้งจิ้นหยู
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : -

4. ชื่อ : นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์

อายุ : 52 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : 803,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.74
คุณวุฒิการศึกษา : Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน :
ปี 2535 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สหวัฒน์ เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด
ปี 2526 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
ปี 2532 - 2540 - กรรมการ บริษัท อ๊กครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : -

1. Name : Mr. Metha Trillit

Age : 66
Number of Shares : 1,900,000 shares or 13.57 %
Education : B.Sc. Chemical Engineering, Tunghai University, Taiwan
Experiences :
1989 - 2001 - Chairman, Acron Plastic Industry Co., Ltd.
1984 - Present - Director, Asia Mineral Processing Co., Ltd.
1983 - Present - Director, Kentex Properties Co., Ltd.
1973 - Present - Chairman/President, Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
Number of Share changes during the year : -

2. Name : Mr. Chaovut Pojanalai

Age : 60
Number of Shares : 1,340,000 shares or 9.57 %
Education : Mechanic school from China
Experiences :
1989 - 2001 - Director, Acron Plastic Industry Co., Ltd.
1983 - Present - Managing Director, Asia Mineral Processing Co., Ltd.
1973 - Present - Signatory Director, Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
Number of Share changes during the year : -

3. Name : Mr. Surachai Choengvivatkit

Age : 55
Number of Shares : 307,500 or 2.19 %
Education : DAP program from IOD
: M.S. 3
Experiences :
2003 - Present - Director, Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
1973 - Present - Managing Director, Senta Quilting Ltd. Part.
1973 - Present - Managing Director, Tang Jin Yoo Shop
Number of Share changes during the year : -

4. Name : Mr. Suvit Wesaratchawest

Age : 52
Number of Shares : 803,300 shares or 5.74%
Education : Mini M.B.A. Thamasart University
Experiences :
1992 - Present - Director, Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
1995 - Present - Director, Sahawat Enterprise Co., Ltd.
1983 - Present - Director, Kentex Properties Co., Ltd.
1989 - 1997 - Director, Acron Plastic Industry Co., Ltd.
Number of Share changes during the year : -

5. ชื่อ : ดร. วิวัฒน์ ตริลลิต

อายุ : 35 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : 1,400,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10
คุณวุฒิการศึกษา : ผ่านการอบรม DAP ของสถาบัน IOD
: ปริญญาเอก สาขาการบริหารการเงิน ที่ USIU, USA
: MBA Rutgers University, USA
: B.Sc. (Chemical Engineering)
University of Rochester, USA
ประวัติการทำงาน :
ปี 2531 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2539 - ปัจจุบัน - กรรมการรองผู้อำนวยการ/รักษาการผู้จัดการฝ่ายบริหาร
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2541 - 2545 - กรรมการ บริษัท อั๊กครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด
ปัจจุบันคือ บริษัท พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี จำกัด
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : -

6. ชื่อ : นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์

อายุ : 67 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาโท (M.Sc.), Plant Pathology and
Mycology, University of London
: D.I.C. Imperial College
: ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (พฤกษศาสตร์)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน :
ปี 2546 - ปัจจุบัน - ที่ปรึกษา ศ.นพ.ดร.กระแส ชนะวงศ์
ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี
ปี 2545 - 2546 - ที่ปรึกษา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
(นายปองพล อดิเรกสาร)
ปี 2544 - 2545 - ที่ปรึกษา รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
(ศ.นพ. ดร. กระแส ชนะวงศ์)
ปี 2541 - ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2536 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2538 - 2539 - ผู้ตรวจราชการกระทรวง,
กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : -

7. ชื่อ : นายเลิศชัย ลีลายนกุล

อายุ : 65 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา : ผ่านการอบรม DAP ของสถาบัน IOD
ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ (NDSU) สหรัฐอเมริกา
ประวัติการทำงาน :
ปี 2541 - ปัจจุบัน - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2540 - ปัจจุบัน - กรรมการ L.A. Holdings Co., Ltd.
ปี 2536 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท หงษ์แสงไทย จำกัด
ปี 2516 - 2540 - กรรมการ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เอ็มซีซี จำกัด (มหาชน)
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : -

5. Name : Dr. Viwat Trillit

Age : 35
Number of Shares : 1,400,000 shares or 10%
Education : DAP program from IOD
: DBA International Business USIU, USA
: MBA Rutgers University, USA
: B.Sc. (Chemical Engineering)
University of Rochester, USA
Experiences :
1988 - Present - Director, Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
1996 - Present - Vice President/Administration Manager (Acting)
Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
1998 - 2002 - Director, Acron Plastic Industry Co., Ltd.
(Presently called Plastic Precision Industry Co., Ltd.)
Number of Share changes during the year : -

6. Name : Mr. Chaiwat Chandarasrivongs

Age : 67
Number of Shares : None
Education : M.Sc. (Plant Pathology & Mycology)
University of London
: D.I.C. Imperial College
: B.Sc. (Botany)
Chulalongkorn University
Experiences :
2003 - Present - Advisor to Prof. Dr. Krasae Chanawongse
Prime Minister's advisor
2002 - 2003 - Advisor, Minister of Education Ministry
(Mr. Pongphol Adireksarn)
2001 - 2002 - Advisor, Minister to the office of the Prime Minister
(Prof. Dr. Krasae Chanawongse)
1998 - Present - Member of Audit Commitee,
Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
1993 - Present - Director, Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
1995 - 1996 - Inspector General,
Ministry of Agriculture and Co-operative
Number of Share changes during the year : -

7. Name : Mr. Lertchai Leelaryonkul

Age : 65
Number of Shares : None
Education : DAP program from IOD
Master of Economics (NDSU) U.S.A.
Experiences :
1998 - Present - Chairman of Audit Committee,
Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
1997 - Present - Director, L/A Holdings Co., Ltd.
1993 - Present - Independent Director,
Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
1987 - Present - Director, Hong Sang Thai Co., Ltd.
1973 - 1997 - Director, MCC Public Co., Ltd.
Number of Share changes during the year : -

8. ชื่อ : ดร. จงรัก ปรีชานนท์

อายุ : 71 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาเอกสาขาวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีเกี่ยวกับไม้ มหาวิทยาลัยแห่งรัฐนิวยอร์ค ประเทศสหรัฐอเมริกา
ประวัติการทำงาน :
ปี 2540 - ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2536 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2519 - 2534 - ผู้ช่วยศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (อดีตอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2 สมัย)
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : -

9. ชื่อ : Dato Siew Ka Wei

อายุ : 48 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา : M.Sc. (Operational Research), Imperial College
: B.Sc. (Engineering), Imperial College
ประวัติการทำงาน :
ปี 2541 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2541 - 2543 - กรรมการ บริษัท อั๊กครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด
ปี 2538 - 2546 - รองกรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท Ancom Berhad, Malaysia
ปี 2546 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท Ancom Berhad, Malaysia
ปี 2542 - 2545 - กรรมการ Nylex (Malaysia) Berhad, Malaysia
ปี 2545 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการกลุ่ม Nylex (Malaysia) Berhad, Malaysia
ปี 2544 - 2547 - กรรมการ Tamco Corporate Holdings Berhad, Malaysia
ปี 2547 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ Tamco Corporate Holdings Berhad, Malaysia
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : -

10. ชื่อ : Mr. Michifumi Watanabe

อายุ : 51 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา : B.Sc. Kobe University, Japan
ประวัติการทำงาน :
ปี 2544 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2544 - ปัจจุบัน - General Manager, Chemical Department, Nissho Iwai Corp. Tokyo, Japan ปัจจุบันคือ NN Chemical Corporation
ปี 2539 - 2544 - General Manager, Chemical Department, Nissho Iwai America Corp., USA.
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : -

11. ชื่อ : Mr. Masayuki Hashimoto

อายุ : 43 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา : B.Sc. (Economics) Doshisha University, Japan
ประวัติการทำงาน :
ปี 2544 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2544 - ปัจจุบัน - General Manager, Energy & Chemicals Department, Nissho Iwai (Thailand) Ltd. Part
ปี 2538 - 2544 - Manager, Chemical and Mineral Department, Fine Chemical Section, Nissho Iwai Corp., Osaka, Japan
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : -

8. Name : Dr. Chongrak Prichanond

Age : 71
Nuber of Shares : None
Education : Ph.D. Science and Wood Technology, New York University, USA.
Experiences :
1997 - Present - Member of Audit Commitee, Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
1993 - Present - Independent Director, Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
1976 - 1991 - Assistant Professor, Kasetsart University (Former President of Kasetsart University for 2 Sessions)
Number of Share changes during the year : -

9. Name : Dato Siew Ka Wei

Age : 48
Number of Shares : None
Education : M.Sc. (Operational Research), Imperial College
: B.Sc. (Engineering), Imperial College
Experiences :
1998 - Present - Director, Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
1998 - 2000 - Director, Acron Plastic Industry Co., Ltd.
1995 - 2003 - Deputy Group Managing Director, Ancom Berhad, Malaysia
2003 - Present - Group Managing Director, Ancom Berhad, Malaysia
1999 - 2002 - Director, Nylex (Malaysia) Berhad, Malaysia
2002 - Present - Group Managing Director, Nylex (Malaysia) Berhad, Malaysia
2001 - 2004 - Director, Tamco Corporate Holdings Berhad, Malaysia
2004 - Present - Chairman, Tamco Corporate Holdings Berhad, Malaysia
Number of Share changes during the year : -

10. Name : Mr. Michifumi Watanabe

Age : 51
Number of Shares : None
Education : B.Sc. Kobe University, Japan
Experiences :
2000 - Present - Director, Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
2000 - Present - General Manager, Chemical Department, Nissho Iwai Corp. Tokyo, Japan Or NN Chemical Corporation
1996 - 2001 - General Manager, Chemical Department, Nissho Iwai America Corp., USA.
Number of Share changes during the year : -

11.Name : Mr. Masayuki Hashimoto

Age : 43
Number of Shares : None
Education : B.Sc. (Economics) Doshisha University, Japan
Experiences :
2000 - Present - Director, Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
2000 - Present - General Manager, Energy & Chemicals Department, Nissho Iwai (Thailand) Ltd., Part.
1994 - 2001 - Manager, Chemical and Mineral Department, Fine Chemical Section, Nissho Iwai Corp., Osaka, Japan
Number of Share changes during the year : -

12. ชื่อ : นายสุเมธ เชิงวิวัฒน์กิจ

อายุ : 56 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา : มัธยมศึกษาตอนปลาย ประเทศมาเลเซีย
ประวัติการทำงาน :
ปี 2535 - ปัจจุบัน - ที่ปรึกษาฝ่ายการตลาด
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2526 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : ลดลง 30,000 หุ้น

13. ชื่อ : นายชาญวุฒิ คุณียพันธุ์

อายุ : 48 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : 69,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.49
คุณวุฒิการศึกษา : B.Sc. วิชาเอกเกษตรทั่วไป คณะเกษตร
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประวัติการทำงาน :
ปี 2535 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายการตลาด
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : เพิ่มขึ้น 50,000 หุ้น

14. ชื่อ : นายวรัตน์ ลักษ์เสรีสกุล

อายุ : 62 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา : B.Sc. วิศวกรรมเคมี
Nation Chengkung Univerrsity, Taiwan
ประวัติการทำงาน :
ปี 2546 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการโรงงาน
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2541 - 2546 - ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงาน
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : -

15. ชื่อ : นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ

อายุ : 43 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : 1,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01
คุณวุฒิการศึกษา : M.B.A วิชาเอกการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
วิชาเอก บัญชี วิชาโท บริหารธุรกิจ
ประวัติการทำงาน :
ปี 2530 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : -

16. ชื่อ : Mr. Joseph Ng

อายุ : 43 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา : M.B.A.
: Bachelor in Economics & Accounting UCLA, USA
ประวัติการทำงาน :
ปี 2539 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2538 - 2540 - กรรมการรองผู้จัดการ
บริษัท อั๊กครอน พลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด
ปี 2540 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ
บริษัท อั๊กครอน พลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด
ปัจจุบันคือบริษัท พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี จำกัด
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : -

12. Name : Mr. Sumet Cheongwiwatkit

Age : 56
Number of Shares : None
Education : High School in Penang, Malaysia
Experiences :
1992 - Present - Marketing Advisor,
Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
1983 - Present - Director, Kentex Properties Co., Ltd.
Number of Share changes during the year : 30,000 shares reduced

13. Name : Mr. Chanwut Kooniyapantu

Age : 48
Number of Shares : 69,000 shares or 0.49%
Education : B.Sc. General Agriculture, Faculty of Agriculture,
Kasetsart University
Experiences :
1992 - Present - Marketing Manager,
Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
Number of Share changes during the year : 50,000 shares increased

14. Name : Mr. Warat Lapserisakul

Age : 62
Number of Shares : None
Education : B.Sc. Chemical Engneering
National Chengkung Univerrsity, Taiwan
Experiences :
2003 - Present - Factory Manager
Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
1998 - 2003 - Assistan Factory Manager
Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
Number of Share changes during the year : -

15. Name : Mr. Visut Vanitcharoenkarn

Age : 43
Number of Shares : 1,800 shares or 0.01%
Education : M.B.A. Finance, Bangkok University
: Bachelor in Account,
Ramkhamhaeng University
Experiences :
1986 - Present - Accounting Manager,
Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
Number of Share changes during the year : -

16. Name : Mr. Joseph Ng

Age : 43
Number of Shares : None
Education : M.B.A.
: Bachelor in Economics & Accounting UCLA, USA
Experiences :
1996 - Present - Finanee Manager
Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
1995 - 1997 - Director
Acron Plastic Industry Co., Ltd.
1998 - Present - Managing Director
Acron Plastic Industry Co., Ltd.
(Presently called Plastic Precision Industry Co., Ltd.)
Number of Share changes during the year : -

17.ชื่อ : นายระพินทร์ เที่ยงธรรม

อายุ : 45 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา : MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
: Certificate of Business Development Programe, Solihull College, Bermingham, U.K.
: B.Sc. คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประวัติการทำงาน :
ปี 2542 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการเขต บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2540 - 2541 - ผู้จัดการฝ่ายขายลูกค้าหลัก บริษัท เซนเนก้า เกษตร เอเชียติ้ก จำกัด
ปี 2538 - 2540 - ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ บริษัท เซนเนก้า เกษตร เอเชียติ้ก จำกัด
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : -

18.ชื่อ : นายกวินหาญ พลหาญ

อายุ : 37 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขากีฏวิทยา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
: ปริญญาตรี สาขากำจัดศัตรูพืช เทคโนโลยี พระจุลจอมเกล้า ลาดกระบัง
ประวัติการทำงาน :
ปี 2546 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2544 - 2546 - ผู้จัดการฝ่ายส่งเสริมการขาย บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2540 - 2544 - ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท ยิบ อินซอยและแยคส์ จำกัด
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : -

19.ชื่อ : นางปาริชาติ มนูทัศน์

อายุ : 43 ปี
จำนวนหุ้นที่ถือ : 9,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.07
คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี คณะอักษรศาสตร์ วิชาเอก อังกฤษ วิชาโท ศิลปการแสดง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน :
ปี 2539 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการสำนักงาน/เลขานุการบริษัท บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : เพิ่มขึ้น 7,500 หุ้น

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก

กรรมการทั้ง 3 ท่าน คือ นายเลิศชัย ลีลายนกุล ดร. จงรัก ปรีชานนท์ และ นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ มิได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน ที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทในเครือมีอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อยได้และมิได้ถือหุ้นใดๆ ในบริษัท

17. Name : Mr. Rapin Theingthum

Age : 45
Number of Shares : None
Education : MBA Chamber of Commerce University.
: Certificate of Business Development Programe, Solihull College, Bermingham, U.K.
: B.Sc. Faculty of Agriculture, Kasetsart University
Experiences :
1998 - Present - Area Sales Manager, Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
1997 - 1998 - Senior Accounting Manager, Zeneca Agro Asiatic Co., Ltd.
1995 - 1997 - Product Manager, Zeneca Agro Asiatic Co., Ltd.
Number of Share changes during the year : -

18. Name : Mr. Kawinharn Palaharn

Age : 37
Number of Shares : None
Education : M.Sc. Entomology, Kasetsart University
: B.Sc. Plant Management Technology King Mongkut's Institute of Technology Lat Krabang
Experiences :
2003 - Present - Research and Development Manager Pato Chemical Industry Public Co.,Ltd.
2001 - 2003 - Promotion Manager Pato Chemical Industry Public Co.,Ltd.
1997 - 2001 - R & D Officer Yip In Tsoi & Jacks Co.,Ltd.
Number of Share changes during the year : -

19.Name : Mrs. Parichart Manuthasna

Age : 43
Number of Shares : 9,500 shares or 0.07%
Education : B.A., Faculty of Arts, Major in English Minor in Acting Chulalongkorn University
Experiences :
1996 - Present - Office Manger / Company Secretary Pato Chemical Industry Public Co., Ltd.
Number of Share changes during the year : 7,500 shares increased

Prominent Directors and Independent Directors

Directors, namely Mr. Lertchai Leelayanakul, Dr. Chongrak Prichanont and Mr. Chaiwat Chandarasrivongs are neither the company's executive nor employee who receives salary from the company or its group. They are independent from major shareholders and are well capable to protect the benefits of minority shareholders. They are not current shareholders of the company.

คุณสมบัติผู้บริหาร

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ขอรับรองว่ากรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535

ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทไม่มีผู้ใดมีประวัติการถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือกระทำผิดเกี่ยวกับทรัพย์ โดยทุจริตหรือกระทำผิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

หนี้สินระหว่างผู้บริหารกับบริษัท หรือบริษัทในเครือ

- ไม่มี -

บริษัทประกอบด้วย

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะผู้บริหาร

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 19 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 นายเมธา ตริลลิต มีอำนาจผูกพันลงนามบริษัทร่วมกับนายเชาว์วุธ พจนาลัย พร้อมประทับตราบริษัทเป็นสำคัญ

(1) <u>ขอบเขตอำนาจหน้าที่</u>

- ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน เป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

- ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

- ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

- กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือในบริษัทในเครือ

Qualifications of the Management

Pato Chemical Industry Plc verifies that all of its directors and executives are well qualified by the Public Company Act B.E. 2535 clause 68 and by the announcement of Securities Exchange commission on Rules, Conditions, and Procedure of Public Offering and its Approval dated 18 May 1992.

Records of Unlawful Conduct

During the past 10 years prior to the submission of approval, all of the company's directors and executives has no criminal records of insolvent or unlawful conduct related to assets or misconduct according Stock Exchange of Thailand Act B.E. 2535. The are not currently having any lawsuits pursuing in court.

Loans between management and company or affiliated companies

- None -

The company comprises of :

1. Board of Directors
2. Audit Committee
3. Management team

There are 19 Board of Directors and Management as of December 31, 2003. Mr.Metha Trillit is to co-sign with either Mr.Chaovuth Pojanalai with company seal affixed to affect company documents.

(1) <u>Powers and Obligations of the Board of Directors</u>

- The board of directors shall elect one of the directors to be the chairman of the board.

In case the board of directors deems it appropriate, the board may elect one or several directors to be vice-chairman or vice-chairmen. The vice-chairman shall have duties stipulated in the articles of association in the businesses assigned by the chairman of the board.

- At a meeting of the board of directors, at least one half of the total number of directors present shall form a quorum. In case the chairman of the board is not present at the meeting or cannot perform his or her duty, and if there is vice-chairman, the vice chairman present at the meeting shall be the chairman of the meeting. If there is no vice-chairman or if there is a vice-chairman who is not present at the meeting or cannot perform his or her duty, the directors present at the meeting shall elect one of the directors to be the chairman of the meeting. Decisions at the meeting shall be made by majority vote. Each director is entitled to one vote, but a director who has interests in any matter shall not be entitled to vote on such matter. In the event of a tie vote, the chairman of the meeting shall have a casting vote.

- No director shall operate any business which has the same nature as and is in competition with the business of the company or become a partner in an ordinary partnership or become a partner with unlimited liability in a limited partnership or become a director of a private company or any other company operating business which has the same nature as and is in competition with the business of the company, unless he or she notifies the shareholder meeting prior to the resolution for his or her appointment.

- A director shall notify the company without delay when the following events occur:

- He or she has a direct or indirect interest in any contract which is made by the company with the other company or shareholders during a fiscal year (if any).

- ประธานกรรมการลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่นในสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท จึงจะมีผลผูกพันบริษัทได้ คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

2.1 กรรมการบริษัทมิได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา

2.2 จำนวนกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 8 ท่าน

2.3 บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่ต่ำกว่า 5 คน และคณะกรรมการไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

2.4 ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายบุคคลเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การถอดถอนกรรมการ

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อๆ ไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(1) ตาย

(2) ลาออก

(3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

(4) ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

- He or she holds shares or debentures of the company or an affiliated company, and shall indicate the total number of shares increasing or decreasing during a fiscal year (if any).
- The chairman is authorized to cosign with one of the other 2 directors with company's seal to affect company documents or the board of directors shall appoint authorized directors to cosign with company's seal.

(2) Appointment of Directors

2.1 Directors of the company have not been appointed by the nominating committee.

2.2 At present, eight directors represent major shareholders.

2.3 The company shall have a board of directors comprising of at least 5 directors to conduct the business of the company, not less than half of whom shall reside within the Kingdom.

2.4 The directors shall be elected at the shareholder meeting in accordance with the following rules and procedures:

- Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.
- Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as director or directors but the shareholder shall not allot his or her votes to any person in any number.
- After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the chairman shall make the decision for the remaining appointment.

Vacancy of Directors

- At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire for the first year. For the second year after the registration of the company, the retirement shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire.
- Apart from vacation upon the expiry of his or her term, a director shall vacate office upon :

1) death

2) resignation

3) lack of qualifications or possession of prohibited characteristics under Section 68; of Public Limited Companies Act BE.2535

4) Removal by a resolution of the shareholder meeting of not less than three quarters of the number shareholders attending the meeting who have the right to vote and who have shares totaling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.

5) Removal by a court order.

- In the case of a vacancy in the board of directors for reasons other than the expiration of the director's term of office, the board of directors shall elect a person who has the qualifications and who possesses no prohibited characteristics under Section 68 as the substitute director at the next meeting of the board of directors, unless the remaining term of office of the said director is less than two months. The substitute director shall hold office only for the remaining term of office of the director whom he or she replaces. The resolution of the board of directors shall be by a vote of not less than three-quarters of the number of directors remaining.

การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

การรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินกิจการและเพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวังเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทได้

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ถือหุ้น สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องและมั่นคง บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยมีผู้เข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมพิจารณาวาระต่างๆ และรับทราบผลการดำเนินงานครบองค์ประชุม บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ที่ควรจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอ ทันเวลาและเท่าเทียมกัน จึงได้จัดเตรียมเอกสารรายละเอียดซึ่งผู้ถือหุ้นพึงทราบส่งให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาก่อนเข้าประชุม หากผู้ถือหุ้นไม่สามารถ เข้าร่วมประชุมได้ บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะพร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งผู้อื่นเข้าร่วมประชุมได้หรือสามารถแต่งตั้งท่านใดท่านหนึ่งในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมโดยออกเสียงตามที่ผู้ถือหุ้นระบุ อีกทั้งบริษัทมีการจดบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งกลุ่มพนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้การค้า และสิ่งแวดล้อม

พนักงาน บริษัทเน้นความรักสามัคคีในหมู่พนักงาน ทำงานร่วมกันอย่างสงบสุขในบรรยากาศการทำงานที่เอื้ออำนวย และเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาศักยภาพของตนเองและนำความรู้ ความสามารถมาร่วมกันสร้างความก้าวหน้าทั้งต่อตนเองและองค์กร

ลูกค้า บริษัทผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ในราคาที่เป็นธรรม โดยบริษัทได้เข้าร่วมเป็นแกนนำผลักดันให้เกิดโครงการผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานของสมาคมอารักขาพืชไทย รวมถึงพยายามค้นคว้าวิจัยเพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่เหมาะกับภูมิประเทศ ภูมิอากาศ สามารถควบคุมโรค และการระบาดของแมลง วัชพืช ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มผลผลิตให้แก่เกษตรกร ในขณะเดียวกันก็มุ่งเน้นการรณรงค์ให้ความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์อย่างถูกประเภทและวิธีเพื่อให้เกิดความปลอดภัยทั้งแก่เกษตรกรและผู้บริโภค โดยทีมงานซึ่งมีความรู้และประสบการณ์สูง

สิ่งแวดล้อม เนื่องจากทุกฝ่ายให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมจึงได้ย้ายฐานผลิตมาอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู และให้ความร่วมมือกับทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและเอกชน โดยให้ความร่วมมือ ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทตระหนักถึงอันตรายของการใช้สารเคมีอย่างไม่ถูกวิธีและผิดประเภท จึงได้ดำเนินการให้ความรู้แก่ทุกฝ่ายเสมอมา อีกทั้ง พยายามค้นคว้าสรรหาผลิตภัณฑ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดแต่สามารถเพิ่มผลผลิตให้กับเกษตรกรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

Corporate Governance

Report on Corporate Governance adherence

1. Corporate Governance Policy

The company's Board of Directors is aware of the importance of Corporate Governance in increasing operational transparency and shareholder confidence, creating thorough management and acting with caution for the greatest benefit, and which can be subject to auditing.

2. Right of Shareholders

The company is steadfast in its aim to undertake business for the satisfaction of shareholders and provision of good return on a continuous and secure basis. The company holds a general shareholders meeting in which there is a quorum and participants take part in considering various agendas and acknowledge operational results. The company realizes the right of shareholders to receive correct, sufficient, immediate and equal information. Therefore, the company prepares documents and details which shareholders should have knowledge of, and gives these to shareholders for their consideration before the meeting. In the event the shareholder cannot attend the meeting, the company includes a documentary consent of representation together with the invitation to the meeting. With this documentary consent of representation, the shareholder can give power of attorney to another person or a member of the audit committee, to attend the meeting and exercise right to vote according to the wishes of the shareholder. In addition, the company makes a complete and correct record of the meeting, which can be checked by shareholders.

3. Rights of those with interests

The company attaches importance to all affected groups, including employees, customers, competitors, commercial creditors and the environment.

Employees : The company emphasizes unity among employees, working together in a peaceful and facilitating atmosphere, and gives employees the opportunity to develop their potential and to utilize their knowledge and ability to help in creating progress for themselves and the company.

Customers : The company manufactures quality and standard products with a fair price. In this regard, the company joined a core group to help push for the Project for Manufacturing of Quality Products under the Thai Crop Protection Association, including research efforts for more products suited to geographic conditions, climate, and which were disease-controllable with regard to insects and weeds, so as to increase production for farmers. At the same time, through the help of a work team with high knowledge and experience, the company also emphasizes providing knowledge and correct product type usage and correct and method of usage, for the safety of both farmers and consumers.

Environment : As all sides attach importance to the environment, the production base has thus been moved to the Bangpoo Industrial Estate, with cooperation given to all sides of government and private sectors. Cooperation is given by strictly adhering to related conditions and regulations. Moreover, the company realizes the danger of incorrect usage of chemical substances and types, and has thus always undertaken to provide knowledge to all sides. It has also undertaken research to find products that least affect the environment while at the same time effectively increase production for farmers.

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในสถานที่ซึ่งทั้งกรรมการ ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาร่วมประชุมด้วยความสะดวก ก่อนการประชุมบริษัทได้จัดเตรียมเอกสารโดยมอบหมายให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ดำเนินการจัดส่งวาระการประชุมและเอกสารเพื่อการพิจารณาล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง ในการประชุมปี 2546 มีกรรมการและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียง ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมและสอบถามแสดงความคิดเห็นโดยอิสระและอธิบายวิธีการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณบริษัท และดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในและติดตามผลได้

<u>อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ</u>

* ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน เป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

* ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือ ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมี แต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุม เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนนเว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง เป็นเสียงชี้ขาด

* ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทเว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

* กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัทหรือในบริษัทในเครือ

* ประธานกรรมการลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่นในสองท่าน ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท จึงจะมีผลผูกพันบริษัทได้ คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวโยงกัน และได้พิจารณาอย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ด้านการเปิดเผยรายการ

- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร พนักงานรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องมิให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์

Environment : As all sides attach importance to the environment, the production base has thus been moved to the Bangpoo Industrial Estate, with cooperation given to all sides of government and private sectors. Cooperation is given by strictly adhering to related conditions and regulations. Moreover, the company realizes the danger of incorrect usage of chemical substances and types, and has thus always undertaken to provide knowledge to all sides. It has also undertaken research to find products that least affect the environment while at the same time effectively increase production for farmers.

4. Shareholders meeting

The company holds a general shareholders meeting at a location where it is convenient for directors, executives, and shareholders. Before each meeting, the company prepares documents and these are assigned to Thailand securities depository company limited which then undertakes to send the meeting agenda and documents for prior consideration, as is stipulated by stock exchange regulations. Directors and the Audit Committee attended the general shareholders' meeting held in 2003 in full force. The Chairman of the meeting gave shareholders equal rights and freedom to ask questions and express views.

5. Leadership and Vision

The Board of Directors participates in setting policy, business plan and company budget, and in seeing that the Management implements the set plan.

The Board of Directors has set a system for internal control, auditing and monitoring.

<u>Powers and Obligations of the Board of Directors</u>

* The board of directors shall elect one of the directors to be the chairman of the board.

In case the board of directors deems it appropriate, the board may elect one or several directors to be vice- chairman or vice-chairmen. The vice-chairman shall have duties stipulated in the articles of association in the businesses assigned by the chairman of the board.

* At a meeting of the board of directors, at least one half of the total number of directors present shall form a quorum. In case the chairman of the board is not present at the meeting or cannot perform his or her duty, and if there is vice-chairman, the vice-chairman present at the meeting shall be the chairman of the meeting. If there is no vice-chairman or if there is a vice-chairman who is not present at the meeting or cannot perform his or her duty, the directors present at the meeting shall elect one of the directors to be the chairman of the meeting. Decisions at the meeting shall be made by majority vote. Each director is entitled to one vote, but a director who has interests in any matter shall not be entitled to vote on such matter. In the event of a tie vote, the chairman of the meeting shall have a casting vote.

* No director shall operate any business which has the same nature as and is in competition with the business of the company or become a partner in an ordinary partnership or become a partner with unlimited liability in a limited partnership or become a director of a private company or any other company operating business which has the same nature as and is in competition with the business of the company, unless he or she notifies the shareholder meeting prior to the resolution for his or her appointment.

* A director shall notify the company without delay when the following events occur:

- He or she has a direct or indirect interest in any contract

ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยผู้ที่อยู่นอกเหนือความรับผิดชอบด้านการจัดทำงบการเงินไม่สามารถรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินจนกว่างบนั้นจะได้ถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชนอย่างเป็นทางการ นอกจากนี้ผู้บริหารทุกท่านจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัททันทีที่การถือครองหลักทรัพย์มีการเปลี่ยนแปลงทั้งนี้เพื่อที่จะนำรายงานเสนอต่อประธานกรรมการและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วัน ทำการหลังจากวันที่ทำการซื้อหรือขาย

7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ และพนักงาน ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบต่อหน้าที่ และมีระเบียบวินัย อีกทั้งบริษัทจัดประชุมพนักงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างกัน

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3 ท่าน
กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	5 ท่าน
กรรมการตรวจสอบ	3 ท่าน

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 27.24 ของหุ้นทั้งหมด

ถึงแม้ประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกันแต่การบริหารงานต้องดำเนินการภายใต้การอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มต่างๆ รวมถึงกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการสอบทานและถ่วงดุลอำนาจ

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทมิได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการค่าตอบแทน แต่ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ค่าตอบแทนผู้บริหาร : เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน บริษัทมิได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการค่าตอบแทน แต่เข้าร่วมการทำวิจัยค่าตอบแทนทั้งกับกลุ่มอุตสาหกรรมและนอกกลุ่มอุตสาหกรรมเสมอมา เพื่อนำมาเป็นบรรทัดฐานสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงาน
- ค่าตอบแทนในปี 2546

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- คณะกรรมการจำนวน 12 ท่าน มีการจ่ายเบี้ยประชุมเป็นเงินประมาณ 618,056.00 บาท

หมายเหตุ : กรรมการได้รับเฉพาะเบี้ยประชุม ไม่มีเงินเดือนประจำ

- เจ้าหน้าที่บริหารระดับผู้จัดการ

ได้ค่าตอบแทนรวม 7,068,755.00 บาท ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เงินประกันสังคม ค่าประกันชีวิตและอุบัติเหตุ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี

which is made by the company with the other company or shareholders during a fiscal year (if any)

- He or she holds shares or debentures of the company or an affiliated company, and shall indicate the total number of shares increasing or decreasing during a fiscal year (if any).
- The chairman is authorized to cosign with one of the other 2 directors with company's seal to affect company documents or the board of directors shall appoint authorized directors to cosign with company's seal.

6. Conflict of interest

- The Board of Directors has received knowledge of items with conflict of interest, and related items. These have come under careful consideration. Besides, stock market regulations concerning the revelation of such items have been adhered to.
- Protecting against the use of insider information

The company has a policy and method to prevent company executives from using the company's inside information for personal gain or for the purchase of securities before the company's financial statement is disclosed to public. Anyone with no responsibility with compiling the financial statement will have no access to information in the financial statement until that financial statement is officially released to the public. Moreover, all executives and personnel must immediately report to the company secretary of any changes or additions to the securities they hold, so that this information is each time reported to the Chairman of the Board.

7. Work ethics

The company has come out with a written code of ethics for the Board of Directors and employees, to serve as a guideline for those concerned in executing their duties with honesty. The company also holds staff meetings on a regular basis.

8. Balanced composition of Directors who are not management

The company's Board of Directors consists of 11 people

Directors in management	3
Directors representing major shareholders	5
Independent Directors (Audit committee)	3

9. Combining or separating positions

The Chairman of the Board of Directors comes from the major shareholder group which holds 27.24% of total shares.

Although the Chairman and the managing director are the same person, work administration must have the approval of the board which comprises representatives of various major shareholder groups and includes the auditing committee which helps to re-examine and provide a counterbalance

10. Executives' Remuneration

Total remuneration for the management of company from ranking "Manager" up for the period of 1 year are as follows: Cash remuneration

- The Board of directors of 12 persons received meeting allowances total 618,056.00 Baht

Directors receive only meeting allowance.

Salary has not been paid.

- Managers received 7,068,755.00 Baht which includes salary, commission, bonus, car expense, social security expense, accident insurance, provident fund.

Other remuneration - None -

11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปรกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในปี 2546 มีการประชุมปรกติ 4 ครั้งและวาระพิเศษ 5 ครั้ง โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดตรียมหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูล การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2.5 ชั่วโมง โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง และวาระพิเศษ 5 ครั้ง ดังนี้

11. Board of Directors meeting

The Board of Directors generally holds a meeting on a quarterly basis and holds special additional sessions when necessary. For 2003, there were 4 regular meetings and 5 special sessions with a clear agenda set in advance. The company's secretary is the person to prepare invitations to meetings and related documents 7 days before the meeting takes place. This is so that the Directors have time to consider and study information. Each meeting takes about two and a half hours. Last year, the Board of Directors held 4 regular meetings and had 5 special sessions as follows :

รายชื่อ Name	การประชุมวาระปรกติ Regular Meeting	การประชุมวาระพิเศษ Special Session	รวม Total
1. นายเมธา ตริลลิต Mr. Metha Trillit	4/4	5/5	9/9
2. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต Dr. Viwat Trillit	4/4	5/5	9/9
3. นายเชาว์วุธ พจนาลัย Mr. Chaovuth Pojanalai	4/4	5/5	9/9
4. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์ Mr. Suvit Wesaratchawest	2/4	5/5	7/9
5. Dato Siew Ka Wei	3/4	5/5	8/9
6. Mr.Masayuki Hashimoto	2/4	5/5	7/9
7. Mr.Michifumi Watanabe	2/4	5/5	7/9
8. นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ Mr. Surachai Choengwiwatkit	3/4	5/5	8/9
9. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์ Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	4/4	5/5	9/9
10. ดร.จงรัก ปรีชานนท์ Dr. Chongrak Prichanont	4/4	5/5	9/9
11. นายเลิศชัย ลีลายนกุล Mr. Lertchai Leelayonkul	3/4	5/5	8/9

ทั้งนี้ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

Minutes of the meetings recorded and endorsed by directors, so that they can be checked by related parties.

12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

กรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วย :

ประธานกรรมการตรวจสอบ นายเลิศชัย ลีลายนกุล

กรรมการตรวจสอบ ดร.จงรัก ปรีชานนท์

กรรมการตรวจสอบ นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ

2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน

3 สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4 พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

5 พิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

6 จัดทำกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ

7 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วยวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยมีกฎระเบียบการปฏิบัติงานให้ยึดถือเป็นลายลักษณ์อักษร

ในอดีตบริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทเองแต่ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นไปเพื่อความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้เต็มที่บริษัทจึงได้ว่าจ้างบริษัทตรวจสอบบัญชีที่มิใช่รายเดียวกับบริษัทที่ทำการตรวจสอบงบการเงิน ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจยิ่งขึ้นว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในต้องรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

12. Sub-committee

The company's Board of Directors has appointed a sub-committee to help oversee the following operations of the company. The auditing committee was set up on December 17, 1999.

1. Names of members of the Audit Committee are as follows :
   Chairman of the Audit Committee
   Mr.Lertchai Leelayonkul
   Member of the Audit Committee
   Dr.Chongrak Prichanont
   Member of the Audit Committee
   Mr.Chaiwat Chandarasrivongs
   Secretary to the Audit Committee
   Mr.Visut Vanijcharoenkarn
2. The Audit Committee of the Company has the scope of duties and responsibilities, and shall report to the company's board of directors as follows :

2.1 To review the sufficiency, credibility and objectivity of the financial report

2.2 To review the adequacy and effectiveness of internal control systems and internal audit functions.

2.3 To review compliance with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the SET, and any other relevant laws.

2.4 To consider and advise the appointment of the external auditors including the audit fee.

2.5 To consider compliance with all connected transaction disclosures of the conflict of interests disclosure.

2.6 To report the activities of the audit committee in the company's annual report, which must be signed by the chairman of the audit committee.

2.7 To take care of any other matters assigned to it by the board of directors.

3. Terms for holding office : 3 Years

13. Internal control and auditing system

The company places importance on efficient control at both the management level and operational level. There is supervision to ensure that company assets are used for to bring in benefit and there is separation of duties for work executors, monitoring people and those undertaking evaluation. This is to ensure that a balance is created and there is appropriate check and control. In addition, there is also internal control concerning finances, and the company has set a system whereby a financial report is presented to administrators in each responsible department.

In the past, the company had its own internal auditors. However as of 2004, in order for the internal auditing group to be independent and fully undertake auditing and counter-balancing, the company has hired an auditing company that is separate from the company auditing its financial statement, to undertake its internal auditing. This is to increase confidence that the company's main work and major financial activities are being undertaken according to set guidelines and with efficiency. This includes checking that laws and conditions related to the company are adhered to. The internal auditing division must report their findings directly to the audit committee.

14. รายงานคณะกรรมการ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินประจำปี 2546

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีนัยสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้รายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ เนื่องจากบริษัทยังมีผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นจำนวนน้อย จึงยังมิได้จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นางปาริชาติ มนูทัศน์ ผู้จัดการสำนักงาน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่

โทร 0 2318 0360 - 9 ต่อ 118

หรือ e-mail address : pato2@cscoms.com

14. Board of Directors report

The company's Board of Directors is responsible for the consolidated balance sheet of the company, and for financial information appearing in the annual report. The said balance sheet is prepared under an accounting standard certified throughout Thailand, with an appropriate accounting balance that has been practiced on a regular basis chosen, and prepared with utmost consideration and estimation. Sufficient key financial information is also provided in remarks included in the balance sheet.

The Board of Directors has seen to it that effective internal control system is maintained, so that there is good reasonable confidence that the recorded financial information is correct, complete and sufficient enough to maintain assets and to be aware of weak spots in order to prevent corrupt or dubious practices.

For this reason, the company's Board of Directors has appointed an Audit Committee which comprises Directors not dealing in management and who are responsible for quality of financial reports and internal control. The views of the Audit Committee on these matters appears in the report by the Audit Committee, which is shown in the annual report.

The Board of Directors views that the company's overall internal control system is at a satisfactory level and is able to create good reasonable confidence in the consolidated balance sheet for the company as at December 31, 2003.

15. Investor Relations

The Board of Directors places importance on presenting correct, complete, transparent and thorough information in financial reports and in the presentation of general information, as well as vital information concerning company assets. The various information is disseminated via stock market channels and communications. The company has not yet established an investor relations work unit, but has assigned Mrs Parichart Manuthasna, the Office Manager, to undertake contacts with institutional investors, shareholders and as well as analysts and related government sectors. Investors can contact for more information at Tel 0-2318-0360-9 ext 118 or e-mail : pato2@cscoms.com

The Board of the company adheres to the Code of Best Practices as exercised by the Board of listed companies strictly following the guidelines set by the Stock Exchange.

บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมด

ของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 มีทั้งหมด 170 ท่าน

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ผลตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมด

เป็นเงินเดือน โบนัส คอมมิชชั่น เงินค่าพาหนะ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันชีวิตและอุบัติเหตุ เงินประกันสังคม สำหรับปี 2546 รวมทั้งสิ้น 47,209,927.92 บาท

บริษัทมีการพัฒนาพนักงานโดยส่งเข้าอบรมทางด้านวิชาการต่างๆ ที่สถาบันหรือองค์การต่างจัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

Personnel

Total Number of Employee as of 31 December 2003 is 170.

There has been no significant change of number of employees.

Total remuneration for all employees

Remuneration includes salary, bonus, commission, car allowance, provident fund, social security welfare,

Insurance and social security welfare for 2003 is 47,209,927.92 baht.

Employees develop their efficiency with regular participation in seminars.

กลุ่มผู้ถือหุ้น

SHAREHOLDERS

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการส่วนที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวกับกลุ่มผู้ถือหุ้น ตั้งแต่ 31 ธันวาคม 2543 - 31 ธันวาคม 2546
Development of Major Shareholders from 31 December 1900 - 31 December 2003

ชื่อผู้ถือหุ้น Shareholders	สัญชาติ Nationality	จำนวนหุ้น Number of Share	ร้อยละ %	จำนวนหุ้น Number of Share	ร้อยละ %	จำนวนหุ้น Number of Share	ร้อยละ %	จำนวนหุ้น Number of Share	ร้อยละ %
		ณ 31/12/43 As of 31/1/00		ณ 31/12/44 As of 31/1/01		ณ 31/12/45 As of 31/1/02		ณ 31/12/46 As of 31/1/03	
1. กลุ่มตริลลิต/ Trillit Group	ไทย Thai	3,744,100	26.74	3,764,100	26.89	3,804,100	27.17	3,814,100	27.24
2. Ancom Berhad Ancom Berhad	มาเลเซีย Malaysian	1,470,000	10.50	1,470,000	10.50	1,470,000	10.50	1,470,000	10.50
3. NN. Chemical Corp. NN. Chemical Corp.	ญี่ปุ่น Japanese	2,800,000	20.00	2,800,000	20.00	2,800,000	20.00	2,800,000	20.00
4. กลุ่มพจนาลัย Pojanalai Group	ไทย Thai	1,518,000	10.84	1,497,000	10.69	1,507,000	10.76	1,557,000	11.12
5. กลุ่มเวสารัชเวศย์ Wesaratchawest Group	ไทย Thai	1,059,400	7.57	1,111,600	7.94	1,111,600	7.94	1,111,600	7.94
6. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ Cheongwiwatkit Group	ไทย Thai	889,000	6.35	885,700	6.33	885,700	6.33	850,700	6.08
7. ผู้ถือหุ้นรายอื่น Others		1,455,500	10.40	2,471,600	17.65	2,421,600	17.30	2,396,600	17.12
รวม/Total		14,000,000	100.00	14,000,000	100.00	14,000,000	100.00	14,000,000	100.00
ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)/Paid up Capital (Million baht)			140.00		140.00		140.00		140.00
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)/Registered Capital (Million baht)			140.00		140.00		140.00		140.00
ราคา Par (บาท)/Par (baht)			10.00		10.00		10.00		10.00

หมายเหตุ

1. บุคคลที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมคู่สมรส, บุตร และ พี่น้อง

2. Ancom Berhad คือบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ในประเทศมาเลเซียประกอบธุรกิจในหลายๆ ด้าน ประกอบด้วย

2.1 สารเคมีกำจัดศัตรูพืช

2.2 เคมีอุตสาหกรรม

2.3 วิศวกรที่ปรึกษาด้านแก๊ซและน้ำมัน

2.4 อสังหาริมทรัพย์

2.5 การขนส่งทางทะเล

3. NN. Chemical Corp. เกิดจากการรวมกันของ แผนกเคมีของ Nissho Iwai Corporation และ Nichimen Corporation ของประเทศญี่ปุ่น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 100% คือ Global Chemical Holding Inc. โดยมีทุนจดทะเบียน 4,985 ล้านเยน

Note :

1. Grouping by family name including spouse, sons and daughters, and siblings

2. Ancom Berhad is a listed company on the Stocks market in Malaysia with fully integrated business such as :

2.1 Agricultural chemical

2.2 industry chemical

2.3 Engineering Consultancy on Gas and Petrol

2.4 Real Estate

2.5 Sea Ttransportation

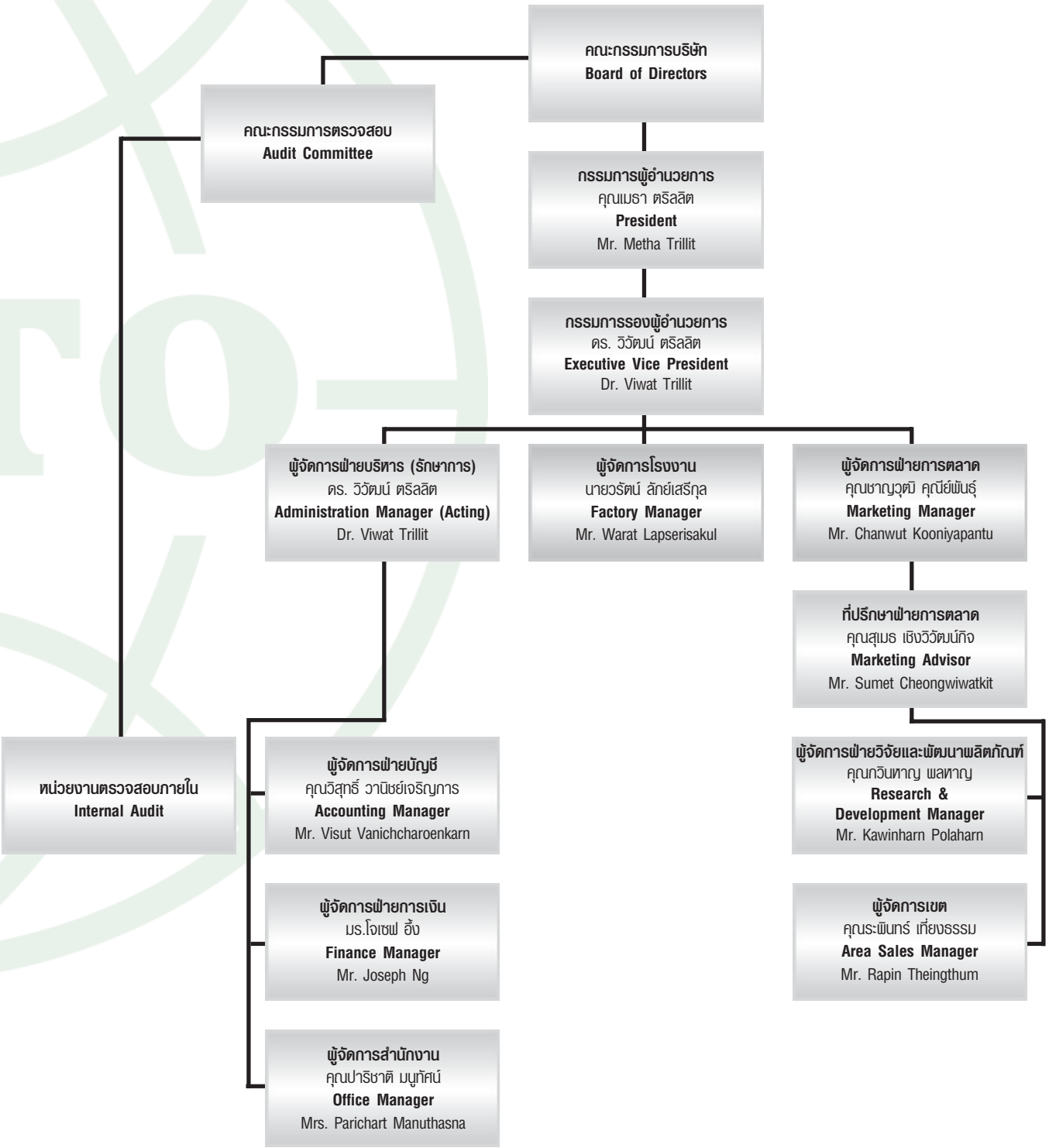
3. NN. Chemical Corporation, a Japanese shareholder. Chemical department of Nissho Iwai Corp and Nichimen Corp has been merged to from a new corporation named. NN chemical Corporation. Major shareholder of 100% is Global Chemical Holding Inc. with registered capital of 4,985 million yen.

การจัดการ

MANAGEMENT

(1) โครงสร้างการจัดการ Management Structure

แผนภูมิแสดงการจัดองค์กรของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Organization Chart of Pato Chemical Industry Company Limited



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

SHAREHOLDERS' STRUCTURE

ก) กลุ่มตริลลิต : A) Trillit Group
ข) Ancom Berhad : B) Ancom Berhad
ค) NN Chemical Corp. : C) Nissho Iwai Corp.
ง) กลุ่มพจนาลัย : D) Pojanalai Group
จ) กลุ่มเวสารัชเวศย์ : E) Wesaratchawest Group
ฉ) กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ : F) Cheongwiwatkit Group

บริษัท เอเซียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด
Asia Mineral Processing Co., Ltd.

ก : A)	0.54%	ก : A)	27.24%	ก : A)	39.30%	ก : A)	32.00%
ข : B)	-	ข : B)	10.50%	ข : B)	-	ข : B)	-
ค : C)	-	ค : C)	20.00%	ค : C)	-	ค : C)	-
ง : D)	0.54%	ง : D)	11.12%	ง : D)	12.70%	ง : D)	46.00%
จ : E)	-	จ : E)	7.94%	จ : E)	19.60%	จ : E)	-
ฉ : F)	0.27%	ฉ : F)	6.08%	ฉ : F)	15.70%	ฉ : F)	-
	1.35%		82.88%		87.30%		78.00%

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ทุนจดทะเบียน 140 ล้านบาท
Pato Chemical Industry Plc.
Registered Capital Baht 140 Million

บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (ให้เช่าอาคารสำนักงาน)
Kentex Properties Co., Ltd. (Office Space Rental)

4.93%

บริษัท พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี จำกัด
ทุนจดทะเบียน 108 ล้านบาท
Plastic Precision Industry Co., Ltd.
Registered Capital Baht 108 Million

. . . . . มีรายการระหว่างกัน เช่น ให้กู้ยืม, การค้ำประกันหนี้, ให้เช่าอาคาร
Connected transaction such as loan, bank guarantee, office space rental

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

NATURE OF BUSINESS

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำเข้า ผู้ผลิต และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide)

สำหรับรูปแบบที่นำเข้าสามารถแยกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. รูปเทคนิคอลเกรด (Technical Grade) -TG เป็นผลิตภัณฑ์ชนิดที่มีความเข้มข้นสูง ต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิตต่อไป

2. รูปผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product) - FP เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ได้ทันที การนำเข้า ส่วนใหญ่จะมีทั้งเป็นของเหลว และของแข็งที่มีขนาดบรรจุใหญ่ ซึ่งการจำหน่ายจะต้องนำไปแบ่งบรรจุ (Repack) ให้มีขนาดเล็กลง บริษัทได้นำเข้าในรูปของ Technical Grade เกือบ 80% ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด แล้วนำมา Formulate ที่โรงงานก่อนทำการจัดจำหน่าย ซึ่งจะทำให้มีต้นทุนของวัตถุดิบต่ำกว่าคู่แข่งรายอื่นที่นำผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเข้ามาทำการ Repack แล้วจัดจำหน่าย อีกประการหนึ่งการนำเข้าในรูป TG. จะมีอายุการเก็บนานกว่าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และที่สำคัญคือสามารถปรุงแต่ง (Formulate) ให้อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมต่อการใช้กับสภาพแวดล้อมภายในประเทศได้ ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายทั่วๆ ไปจะสามารถแยกออกได้เป็นหลายรูปแบบด้วยกันเช่นชนิดน้ำ ผง หรือเม็ด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ มีคุณสมบัติดีขึ้นสะดวกต่อการนำไปใช้ การเก็บรักษาและการขนย้าย ให้มีความปลอดภัยเป็นหลัก และในการผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชให้ออกมาอยู่ในรูปแบบต่างๆนั้นจะมีส่วนผสมหลักที่สำคัญอยู่ 2 ประเภท คือสารออกฤทธิ์ (Active Ingredients) ซึ่งได้แก่ตัวสารเคมีเองอันเป็นส่วนสำคัญที่สุด ดังนั้นในการระบุชื่อสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดใดชนิดหนึ่งให้แน่ชัด จะต้องใช้ชื่อทางเคมี (Chemical Name) ซึ่งเป็นชื่อสารออกฤทธิ์นั้นๆ อีกส่วนหนึ่งคือสารไม่ออกฤทธิ์ (Inert Ingredients) ซึ่งประกอบด้วยสารชนิดต่างๆ ที่นำมาผสมกับสารออกฤทธิ์เพื่อให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ผลิตขึ้นมานั้นมีคุณสมบัติตามวัตถุประสงค์ที่ได้กล่าวแล้ว อนึ่งสารชนิดต่างๆ นั้นจะแตกต่างกันไปตามรูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิดนั้นๆ เช่นตัวทำละลาย (Solvent) สารพาหะ (Carrier) และสารช่วยในเกาะผิวพื้น (Surface Active Agents) หรือสารที่นำเข้ามาเพิ่มเติมอื่นๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม (Special Additives)

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide.

Major Types of Imports

1. Technical Grade (TG) : is a concentrated substance with needs formulation in final product accordingto the specified formulas.

2. Finished Product (FP) : is the product ready for use. Most of the imported FP is in liquid and solid form in large size. Therefore, repackaging is needed before distribution. About 80% of the company's imported products are TG for formulation at the factory before distribution resulted in lower cost of raw materials as compared with other competitors who import finished product for repackaging. TG can be stored for longer period than FP and can be formulated to the requirements which is more suitable for the environment. Chemical pesticide in the market can be in many forms e.g. liquid, powder, and granule for safety transporting in moving and storing. In the production process. The are 2 main ingredients in chemical pesticide; active and inert ingredients. "Active Ingredients" are chemical substance called by its chemical names for different uses of purposes. "Inert Ingredients" are substance to combine with the active chemical to make it in the forms suitable for different types of uses such as solvents, carriers, surfactants, emulsifiers, or any other substance which are added for special purpose called "Special Additives".

โครงสร้างรายได้

REVENUE STRUCTURE

	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้นของบริษัท	ปี 2544		ปี 2545		ปี 2546	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1	PATO							
สารกำจัดแมลง			120.76	26.45	130.63	25.95	171.51	31.08
สารกำจัดวัชพืช			267.35	58.55	292.91	58.10	300.47	54.45
สารกำจัดเชื้อรา			21.26	4.66	30.17	6.00	33.20	6.02
สารกำจัดไร			13.87	3.04	15.10	3.00	17.03	3.08
อื่นๆ			33.31	7.30	35.01	6.95	28.67	5.19
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ			456.55	100.00	503.42	100.00	550.88	99.82
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1	PATO							
สารกำจัดแมลง			-	-	-	-	-	-
สารกำจัดวัชพืช			-	-	-	-	-	-
สารกำจัดเชื้อรา			-	-	-	-	-	-
สารกำจัดไร			-	-	-	-	-	-
อื่นๆ			-	-	-	-	0.98	0.18
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ			-	-	-	-	0.98	0.18
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1	PATO							
สารกำจัดแมลง			120.76	26.46	130.63	25.95	171.51	31.08
สารกำจัดวัชพืช			267.35	58.55	292.51	58.10	300.47	54.45
สารกำจัดเชื้อรา			21.26	4.66	30.17	6.00	33.20	6.02
สารกำจัดไร			13.87	3.04	15.10	3.00	17.03	3.08
อื่นๆ			33.31	7.30	35.01	6.95	29.65	5.37
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ			456.27	100.00	503.42	100.00	551.86	100.00
หักรับคืนและส่วนลด			21.30	4.67	19.00	3.77	23.11	4.19
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ			435.25	97.87	484.42	98.28	528.75	99.07
มูลค่าการรับจ้างผลิตหรือบรรจุ			0.33	0.07	0.27	0.05	-	-
รายได้อื่นๆ			9.16	2.06	8.23	1.67	4.94	0.93
รายได้รวม			444.74	100.00	492.92	100.00	533.69	100.00

	Operated by	Percentage of Shares	2001		2002		2003	
			Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%
Local Sales by Products								
Product Line 1	PATO							
Insecticide			120.76	26.45	130.63	25.95	171.51	
Herbicide			267.35	58.55	292.91	58.10	300.47	
Fungicide			21.26	4.66	30.17	6.00	33.20	
Acaricide			13.87	3.04	15.10	3.00	17.03	
Other			33.31	7.30	35.01	6.95	28.67	
Total Local Sales			456.55	100.00	503.42	100.00	550.88	
Export Sales by Products								
Product Line 1	PATO							
Insecticide			-	-	-	-	-	-
Herbicide			-	-	-	-	-	-
Fungicide			-	-	-	-	-	-
Acaricide			-	-	-	-	-	-
Other			-	-	-	-	0.98	0.18
Total Export Sales			-	-	-	-	0.98	0.18
Local & Export Sales								
Product Line 1	PATO							
Insecticide			120.76	26.46	130.63	25.95	171.51	31.08
Herbicide			267.35	58.55	292.51	58.10	300.47	54.45
Fungicide			21.26	4.66	30.17	6.00	33.20	6.02
Acaricide			13.87	3.04	15.10	3.00	17.03	3.08
Other			33.31	7.30	35.01	6.95	29.65	5.37
Total Local & Export Sales			456.27	100.00	503.42	100.00	551.86	100.00
Less Returned & Discount			21.30	4.67	19.00	3.77	23.11	4.19
Net Sales			435.25	97.87	484.42	98.28	528.75	99.07
Contractor			0.33	0.07	0.27	0.05	-	-
Other Income			9.16	2.06	8.23	1.67	4.94	0.93
Total Revenue			444.74	100.00	492.92	100.00	533.69	100.00

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

TREND OF INDUSTRY AND COMPETITIVENESS

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

อุตสาหกรรมเคมีเกษตร ได้เริ่มเข้ามามีบทบาทในการปรับปรุงคุณภาพของผลผลิตทางการเกษตรในประเทศไทยราวปี พ.ศ. 2500 โดยการแนะนำและเผยแพร่ในรูปของวิทยาการและธุรกิจของบริษัทข้ามชาติเพียงไม่กี่บริษัทต่อมา ได้มีการเพิ่มจำนวนให้มากขึ้นโดยมีการก่อตั้งบริษัทในประเทศขึ้นตามอุปสงค์ของเกษตรกร

โดยทั่วไปสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ (ในเชิงธุรกิจ) คือ

1. Specialty Products : เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะของบริษัทใดบริษัทหนึ่งที่มีลิขสิทธิ์ในการผลิตและจัดจำหน่ายหรือบริษัทนั้นเป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์ใหม่แล้วนำมาผลิตปรุงแต่งเพื่อจำหน่ายในประเทศโดยได้ผ่านขั้นตอนของ Phase-Registration ของฝ่ายควบคุมวัตถุมีพิษ กองควบคุมพืชและวัสดุการเกษตร กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อขอขึ้นทะเบียนเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ในผลิตภัณฑ์นั้นเรียบร้อยแล้ว ซึ่งระยะเวลาในการดำเนินการวิจัยทำการทดลองและขออนุญาตขึ้นทะเบียนทั้งหมดจะอยู่ระหว่าง 3 - 5 ปี ดังนั้นบริษัทที่มี Specialty Product ส่วนใหญ่จึงสามารถกำหนดราคาขายได้อย่างอิสระ

2. Commodity Products : เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีจำหน่ายโดยทั่วๆ ไปซึ่งสามารถนำเข้ามาได้โดยง่าย เพียงแต่ใช้เอกสารรับรองจากประเทศผู้ผลิตก็สามารถสั่งซื้อและนำเข้าได้ ผลิตภัณฑ์จำพวกนี้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายส่วนใหญ่จะเป็นการสั่งซื้อในรูป Technical Grade เข้ามาเพื่อทำการผสมปรุงแต่งปริมาณการใช้ภายในประเทศค่อนข้างสูง การนำเข้ามาในรูปของ Finished Products จะแข่งขันกับสภาพตลาดไม่ได้เพราะมีราคาสูง เนื่องจากเป็นสินค้าที่มีคุณสมบัติเหมือนกัน ซึ่งเกิดจากการผลิตภายใต้สูตรการผลิตเดียวกัน การตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้าจึงขึ้นอยู่กับความเชื่อถือในเครื่องหมายการค้าเป็นหลัก

ตารางแสดงจำนวนผลิตภัณฑ์แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์

	Specialty Products (ชนิด)	Commodity Products (ชนิด)	จำนวนรวม (ชนิด)
Technical Grade	12	59	71
Finished Products	6	21	27
รวม	18	80	98
มูลค่ารวม (พันบาท)	206,981	343,125	505,106

Pato Chemical Industry Public Company Limited

The Agrochemical Industry has played a major role in protecting and improving the quality of Thailand's produce since the year 1957 when there was only a few multinational agrochemical companies. These firms had introduced and distributed technical know-how. Soon after, there are many more companies in this business established in Thailand to serve the increasing demand of agriculturists.

In general, there are 2 major types of chemical pesticide (from business aspect)

1. Specialty product : this is proprietary product belonging to a particular company which has the patent right to produce and distribute it. It may also refer to a product that is exclusively imported by a national distributor/ formulator. Such product has to go through phase-registration process required by the Ministry of Agriculture. Such process usually involves the submission and approval of complete toxicology data experimental trials which can take up to 3-5 year to complete. Companies with such specialty products can usually set their prices higher than normal due to their monopoly-like advantage.

2. Commodity product : this is generic product commonly sold and distributed by many companies. Commodity product can be imported from many manufacturers around the world. It is usually imported in the form of technical grade and then formulated into finished products. Such product is fairly simple to register, requiring only authorization certificate from the manufacturer. Since there is no significant difference in the quality and price, brand loyalty and image are very important factors for commodity products.

Products by types

	Specialty Products (Item)	Commodity Products (Item)	Total (Item)
Technical Grade	12	59	71
Finished Products	6	21	27
Total	18	80	98
Total Value (Thousand Baht)	206,981	343,125	505,106

สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศปี 2543-2546

Local and Import Purchasing Ratio of 2000-2003

Local Purchasing Ratio of 2000-2003

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ / Raw Material	2543/2000	%	2544/2001	%	2545/2002	%	2546/2003	%
1. Technical Grade	80,031	23.58	84,780	26.01	66,995	19.16	85,592	22.80
2. Solvent	11,948	3.52	12,374	3.80	10,866	3.11	16,638	4.43
3. Emulsifiers	3,621	1.06	12,506	3.84	7,095	2.03	9,294	2.48
4. Auxiliary	6,601	1.95	6,835	2.10	7,813	2.23	6,777	1.81
5. Others	47,414	13.97	3,380	1.03	3,532	1.01	3,927	1.05
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ Total Amount	149,615	44.08	119,875	36.78	96,301	27.54	122,228	32.57

Import Purchasing Ratio of 2000-2003

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ / Raw Material	2543/2000	%	2544/2001	%	2545/2002	%	2546/2003	%
1. Technical Grade	182,844	53.87	201,598	61.86	244,082	69.80	250,864	66.83
2. Solvent	278	0.08	-	-	179	0.05	-	-
3. Emulsifiers	6,123	1.81	3,888	1.19	9,135	2.61	2,269	0.60
4. Auxiliary	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Others	539	0.16	557	0.17	-	-	-	-
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ Total Amount	189,784	55.92	206,043	63.22	253,396	72.46	253,133	67.43

Local and Import Purchasing Ratio of 2000-2003

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ / Raw Material	2543/2000	%	2544/2001	%	2545/2002	%	2546/2003	%
1. Technical Grade	262,875	77.45	286,378	87.87	311,077	88.96	336,456	89.63
2. Solvent	12,226	3.60	12,374	3.80	11,045	3.16	16,638	4.43
3. Emulsifiers	9,744	2.87	16,394	5.03	16,230	4.64	11,563	3.08
4. Auxiliary	6,601	1.95	6,835	2.10	7,813	2.23	6,777	1.81
5. Others	47,953	14.13	3,937	1.20	3,532	1.01	3,927	1.05
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ Total Amount	339,399	100.00	325,918	100.00	349,697	100.00	375,361	100.00

ประวัติการกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่เคยมีประวัติกระทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

การตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมีจุดเด่นที่ใช้ในการแข่งขัน ดังนี้ คือ

1. ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพได้มาตรฐานซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้ามากกว่า 20 ปี

2. กลยุทธ์ในการกำหนดผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าจำหน่าย : นอกจากจะพิจารณาเรื่องการเงินแล้ว บริษัทเป็นผู้พิจารณาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยจะไม่ให้มีผลิตภัณฑ์ที่ซ้ำกันกับลูกค้าอื่นๆ ของบริษัทที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันเพื่อป้องกันเรื่องการตัดราคาขายกันเอง

3. ความได้เปรียบด้านการค้า เนื่องจากบริษัทผลิตจากเทคนิคอลเกรด เป็นส่วนใหญ่

4. ความสัมพันธ์ทุกระดับของผู้บริหารเข้าถึงลูกค้า

5. ความรวดเร็วและบริการ รัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร บริษัทบริการส่งถึงที่หากไกลกว่านั้นจะพิจารณาจากจำนวนการสั่งซื้อเป็นรายๆ ไป ในวงการเคมีเกษตรความรวดเร็วมีความสำคัญมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีระยะการขายแตกต่างกัน ดังนั้นต้องทันต่อฤดูกาล (Timing) บางชนิดระยะสั้นมากต้องผลิตและส่งให้ทันมิฉะนั้นอาจสูญเสียตลาดเช่น สารกำจัดวัชพืชต้องทันกับช่วงของฝน สารกำจัดแมลงต้องทันกับการระบาดของแมลง เป็นต้น

6. ความที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายมากกว่า 80 ชนิด ทำให้บริษัทสามารถขยายตลาด ได้ครอบคลุมพื้นที่การเกษตร และพื้นที่ปลูกที่สำคัญของประเทศ เช่น นาข้าว ไม้ผล พืชผัก ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และพืชไร ซึ่งจะลดความเสียหายของธุรกิจ อันเกิดจากภัยธรรมชาติ ยังผลให้ การดำเนินการเป็นไปตามความคาดหมาย

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท

ในอุตสาหกรรมสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนี้จะมีตลาดที่สำคัญคือ ตลาดลูกค้าทั่วๆไป (Free Market) ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ที่สุดและตลาดรองลงมาคือ ตลาด Distributors และ Local Repackers ตามลำดับ สำหรับบริษัทได้เน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในตลาดภูมิภาคโดยบริษัทจะมีการเลือกตัวแทนจำหน่าย ในแต่ละพื้นที่หรือท้องถิ่นเพื่อทำการจำหน่ายให้กับลูกค้ารายย่อยโดยตัวแทนจำหน่ายในเขตพื้นที่เดียวกับบริษัทจะจัดให้จำหน่ายสินค้าคนละชนิดซึ่งวิธีการดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าได้หลากหลายและลดความเสี่ยงในการที่แขวนธุรกิจไว้กับลูกค้ารายใดรายหนึ่ง อย่างไรก็ตามบริษัท

Records on Environmental Misconduct

None

Marketing

Market strategy is as follows :

The company's competitive advantages are

1. Standard quality of product which is well accepted by the customers for more than 20 years

2. Strategy to specify products for sale by each dealer : Aside from its financial status, the company will limit the products to be distributed by each dealer to prevent price cutting of the company's products among its dealers in the same area.

3. Production cost advantage as the company will produce from technical grade chemical.

4. Good relationship with dealers

5. Fast delivery : within the 200 kilometer radius the company will provide delivery. Dealers outside the radius, the company may deliver depending on order amount. Agrochemical industry pay much importance on prompt delivery. In each particular season, the company will have prompt delivery to meet the demand in time. For example, production and distribution of herbicide should be able to meet the demand during rainy season while insecticide should be able to be delivered promptly during the insects outbreak season.

6. Pato distributes totaling 80 various products, consequently the company will be able to share more market in more planting area for various crops such as rice, fruit, vegetable, para rubber, palm oil and many others. This will reduce risk from natural disaster. Performance of the company will then be as we has expected for.

Types of Customers and its Relationships

In the pesticide industry, there are 2 main markets; general customers market (Free market) which is bigger, and markets for distributors and market for local repackers which is less important respectively. The company emphasizes in customers in rural area. By thorough selection of dealer for each particular area will sell different products to avoid competition. In doing so, the company will be able to sell

ยังมีความจำเป็นที่จะต้องหมั่นตรวจสอบถึงความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ามิให้เกิดปัญหา อันอาจจะเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายของบริษัทที่มุ่งจะพัฒนาสินค้าให้มีมากชนิดและเผยแพร่แนะนำการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกรให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพได้

<u>สำหรับการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ค่อนข้างจะเป็นสิ่งสำคัญเช่นกันซึ่งบริษัทจะพิจารณาจาก</u>

1. สภาพทางการเงิน
2. ตัวแทนจำหน่ายนั้นเป็นผู้กว้างขวาง และเป็นที่รู้จักกันทั่วไปในเขตนั้น
3. ไม่มีสัญญาการรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกับบริษัทซึ่งเป็นของบริษัทอื่น
4. ความตั้งใจจริงที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

variety of products and to reduce the risk of distributor's business. However, the company still needs to check its relationship with the customers to avoid any possible problems. The company aims to develop new products and variety, and, at the same time, aims to distribute the information on proper and efficient use of all pesticides to customers.

<u>Criteria for selection of dealer for each area :</u>

1. Financial status
2. Sales network and its coverage
3. No conflict agreement to sell the same product of different producers
4. Strong intention to commit to the company's products

ตารางแสดงการกระจายการจำหน่ายของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ในตลาดของ อุตสาหกรรมเคมีกำจัดศัตรูพืช ในปี 2545-2546
Product Distribution of Pato Chemical Industry Plc in 2002-2003

พื้นที่/Area	2545/2002		2546/2003	
	จำนวนลูกค้า Number of Customers (ราย)	มูลค่าการจำหน่าย Total Sale (พันบาท)/Thousand Baht	จำนวนลูกค้า Number of Customer (ราย)	มูลค่าการจำหน่าย Total Sale (พันบาท)/Thousand Baht
1. DISTRIBUTORS	74	112,320	69	95,143
2. LOCAL REPACKERS	4	57,880	5	67,154
3. FREE MARKET	387	332,210	398	387,796
รวม/Total	465	502,410	472	550,093

<u>นโยบายราคา</u>

โดยทั่วไปแล้วบริษัทมักจะกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำกว่าในระดับ International และสูงกว่าระดับ Local ด้วยกัน ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลิตภัณฑ์ในประเภทเดียวกัน อย่างไรก็ตามการกำหนดราคาให้สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่นนั้นยังคงต้องเทียบปริมาณการใช้ต่อไร่และผลิตภัณฑ์อื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกันเสมอ นอกจากนี้นโยบายในการกำหนดราคาสินค้าของบริษัทนั้นจะพิจารณาเป็นขั้นตอน ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์นั้นมีจำหน่ายในตลาดอยู่แล้วหรือไม่ ถ้ามีวางจำหน่ายแล้วจะทำการเช็คราคาขายของบริษัทอื่น แล้วทำการกำหนดราคาขายของบริษัทให้อยู่ในระดับเฉลี่ยไม่สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่น

<u>Pricing Policy</u>

In general, the company will set the price at the level, which is slightly higher than average price of its local competitors and slightly lower than average price of the international market, of the same product. Other factors for the price consideration are:

1. If the product already exists in the market, the company will set its price within that product market price range.
2. If the product does not yet exist in the market, the

2. ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นยังไม่มีการวางจำหน่ายในตลาด บริษัทจะทำการวิจัยหรือตรวจสอบถึงคุณภาพ วิธีการใช้ อัตราการใช้ความสามารถในการกำจัดศัตรูพืชเป็นตัวบ่งบอกถึงราคาว่าจะสูงหรือต่ำโดยเทียบกับราคาของผลิตภัณฑ์ที่เกษตรกรใช้อยู่เดิม

การแข่งขัน

บริษัทที่ทำธุรกิจสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้น อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. บริษัทข้ามชาติ (International Companies) เป็นบริษัทที่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง หรือซื้อจากบริษัทอื่นบ้างเล็กน้อย ส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้วว่าจ้างบริษัทภายในประเทศเป็นผู้แบ่งบรรจุ (Repack) ให้หรือนำเข้าเป็น Technical Grade เพื่อจำหน่ายต่อให้กับ Local Companies เช่น บริษัท ซินเจนทา ครอปโปรเทคชั่น จำกัด, บริษัท ดาวอะโกรไซแอนส์ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ไบเออร์ ครอปไซน์ จำกัด, บริษัท ดูปองท์ จำกัด, บริษัท มอนซานโต้ จำกัด และบริษัท เฟซ อะโกร จำกัด เป็นต้น

2. บริษัทภายในประเทศ (Local Companies) ยังสามารถแบ่งย่อยออกไปได้อีก 4 แบบ

21. ประเภทมีโรงงานผลิตและปรุงแต่ง พร้อมทั้งทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายเป็นของตัวเอง (Formulators-Distributors) ส่วนใหญ่จะซื้อเป็น Technical Grade ได้แก่ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน), บริษัท ลัดดา จำกัด, บริษัท อินเตอร์ ครอ็พ จำกัด, บริษัท ที. เจ. ซี เคมี จำกัด, บริษัท เจียไต๋ จำกัด, บริษัท ป. เคมีเทค จำกัด, บริษัท เทพวัฒนาเคมี จำกัด และบริษัท ยิบอินซอย และ แยคส์ จำกัด, บริษัท สหายเกษตร เคมีภัณฑ์ จำกัด

2.2 ประเภทที่มีเฉพาะโรงงานผลิตและปรุงแต่ง แต่ไม่มีทีมงานด้านการตลาด (Formulators) เช่น บริษัท ชาร์ป ฟอร์มูเลเตอร์ จำกัด, บริษัท เอส. แอน. พี. ฟอร์มูเลเตอร์ จำกัด, บริษัท เทพสยาม จำกัด, บริษัท แอ็กโพรีแพ็ค จำกัด, บริษัท เอ็ม ซี อะโกร จำกัด และบริษัท อัลฟ่า อะโกร จำกัด

2.3 ประเภทที่มีโรงงานในลักษณะแบ่งบรรจุแต่ไม่ได้ผลิตและปรุงแต่ง (Repackers) เช่น บริษัท ไฮเทค กรุ๊ป จำกัด และบริษัท สมอลแพ็ค จำกัด

2.4 ประเภทที่มีผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว (Distributors) โดยมีทีมฝ่ายขายและส่งทีมส่งเสริมการขายเช่น บริษัท ไทยเซ็นทรัล เคมีเกษตร จำกัด, บริษัท พิทสุลิน จำกัด, บริษัท อกริเทค จำกัด, บริษัท โซตัส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, บริษัท เคโมฟายส์ จำกัด, บริษัท เกษตรแลนด์ จำกัด และบริษัท เอ็ม ที เค จำกัด บริษัท สุพรีเดอร์ม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

company will conduct research on quality; the amount used and instruction for use to determine the efficacy of its product to determine the price in comparison with the pesticide farmers are currently using.

Competitiveness

There are 2 major types of chemical pesticide companies:

1. International Companies. These companies have their own products or buy few products from other companies. Most of them, either, imports finished products for repackaging by local repackers, or import technical grades for resell to local companies eg, Syngenta Crop Protection Co., Ltd., Dow Agro Science Co., Ltd., Byer Crop Zone Co., Ltd., Monsanto Thailand Co.,Ltd., Dupont (Thailand) Co., Ltd., Fez Agro Co., Ltd.

2. Local Companies. There are 4 groups as follows :

2.1 Formulators and distributors : These companies have their own factory for formulating and reprocessing, and their own sales and promotion team. Most of them imports technical grade products. eg, Pato Chemcial Industry Plc., Ladda Co., Ltd., Intercrop Co., Ltd. TJC Co., Ltd., P. Chemical Tech Co., Ltd., Tepwatana Co., Ltd., Yip In Soy & Jacks Co., Ltd., Sahaikaset Co., Ltd.

2.2 Formulators : There companies have their own factory for toll formulating and reprocessing, but do not have their own sales and promotion team eg, Sharp Farmulator Co., Ltd., S&P Formulator Co., Ltd., Tep Siam Co., Ltd., Ag Poly Pack Co., Ltd., MC Agro Co., Ltd. and Alfa Agro Co., Ltd.

2.3 Repackers : These companies have their own packaging facilities. They do not formulate or reprocess products.eg, Hitech Group Co., Ltd. and Small Pack Co., Ltd.

2.4 Distributors : These companies only have their own sales and promotion team eg,Thai Central Chemical Co., Ltd., Pitsulin Co., Ltd., Agritech Co., Ltd., Sotus Intornational Co., Ltd., Chemofly Co., Ltd., Kasetland Co., Ltd., M.T.K. Co., Ltd., Suprederm International Co., Ltd.

The company has policy to gain more market share from the multinational or local companies in order to strengthen its competitiveness as follows :

บริษัทมีนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดให้มากขึ้นไม่ว่าจะเป็นการเข้าถือครองในส่วนของบริษัทข้ามชาติหรือบริษัทในประเทศด้วยกัน ทั้งนี้เนื่องมาจากความได้เปรียบบริษัทอื่นดังนี้

1. Formulators : โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูประกอบด้วยเครื่องจักรอันทันสมัยจะทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตมากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีรถบรรทุกเพื่อส่งสินค้าอย่างเพียงพอ จึงทำให้สะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า

2. Repackers & Distributors : บริษัทมีความได้เปรียบในแง่

2.1 ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีต้นทุนต่ำเนื่องจากนำเข้ามาในรูป Technical Grade

2.2 บริษัทมีทีมงานด้านการตลาดที่มีประสบการณ์ และมีความชำนาญสูง

2.3 ความสามารถในการครอบคลุมพื้นที่การขายอยู่ทั่วประเทศของบริษัทมีมากกว่า

2.4 บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งในด้านชนิดของสารเคมีและรูปแบบในการนำไปใช้

3. International : บริษัทมีข้อได้เปรียบเช่นเดียวกับข้อได้เปรียบในกลุ่มของ Repackers & Distributors นอกจากนี้ บริษัทยังมีวิธีที่จะเข้าไปครอบครองส่วนแบ่งการตลาดโดย

3.1 เพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทข้ามชาติด้วยเหตุที่บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทคาดว่าจะสามารถเข้าไปชิงส่วนแบ่งการตลาดในเบื้องต้นได้ปีละประมาณ 5-10% ของมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์นั้นๆ และจะเพิ่มขึ้นในปีต่อๆ ไป

3.2 บริษัทจะขยายตลาดเข้าไปในพื้นที่ใหม่ (Vergin) อันได้แก่ พื้นที่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือหรือพื้นที่ที่อยู่ในช่วงกำลังพัฒนาซึ่งมีสัดส่วนถึง 60% ของพื้นที่ของประเทศไทย โดยทำการส่งนักวิชาการเข้าไปแนะนำเกษตรกรให้รู้จักใช้ผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชอย่างถูกวิธี เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้นและผลิตผลที่ได้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาด ซึ่งจะส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็นต้น

1. As compared with other formulators, the company's factory in Bangpoo Industrial Estate is well equipped with modern machinery for higher capacity. Moreover, the company has sufficient trucks for quick delivery to serve customers better.

2. As compared with repackers and distributors, the company's advantages are shown below :

2.1 Lower costs of production from the use of technical grade

2.2 Extensive marketing team with experience and expertise

2.3 Wider coverage of area all over the country

2.4 More product variety of various agrochemical types and uses

3. As compared with multi-national companies, the company's advantages over these companies are the same as those over the repackers and distributors. Moreover, the company has strategy to gain market share by :

3.1 Adding more products of comparable quality to those of the multi-national companies. With lower costs of production. It is expected that the company will be able to achieve more market share, initially, by 5-10% of total sales of such product, and will increase gradually.

3.2 Penetrating into new area i.e. area in the Northeast region, or in developing area of the country which is accounted for 60% of total area of Thailand. The company will send promotion team to the area to introduce the proper the quality of its produce to serve the demand in the market. By this way, farmers will also earn higher income.

To fulfill the special needs of the agricultural sector, the agricultural chemical industry must supply a wide range of products. These can be divided into four main categories : Herbicides, Insecticides, Fungicides, Acaricides & Hormones. Diversification, therefore, is vital to the success and growth of the agricultural chemical industry.

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

RELATED PARTIES CONNECTED & TRANSACTION

รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
   บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตีส์ จำกัด

   รายการระหว่างกัน :

   บริษัทเช่าพื้นที่อาคารพาโตซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตีส์ จำกัด เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ทำการเช่าพื้นที่ของอาคารพาโตเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ตั้ง

: อาคารพาโต เลขที่ 3388 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310

กรรมสิทธิ์ในตัวอาคาร

: เป็นของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตีส์ จำกัด (เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง)

สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 1 ของอาคาร พื้นที่ใช้สอย 230 ตร.ม. จ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 30,000 บาท โดยมีระยะเวลาในการเช่าตั้งแต่ 1 มิ.ย. 2534 - 31 พ.ค. 2564 (มีการปรับค่าเช่าทุกๆ 2 ปี และการปรับราคาแต่ละครั้งจะปรับไม่เกิน 25% ของอัตราค่าเช่าเดิม)

อนึ่ง ในสัญญาเช่า ได้ระบุให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องภาษีโรงเรือนและภาษีที่ดินตามจำนวนที่รับจริงเท่านั้นส่วนภาษีอื่นใดหากมีตลอดถึงค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ และน้ำประปาผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงฝ่ายเดียว

ปัจจุบัน บริษัทใช้พื้นที่เช่าจริงชั้นที่ 1 และชั้นที่ 2 รวมพื้นที่ประมาณ 334 ตารางเมตร และใช้ห้องประชุมที่ชั้น 3 พื้นที่ 40 ตารางเมตร ซึ่งทั้งหมดยังมิได้มีการปรับค่าเช่าให้เป็นตามพื้นที่ และยังมิเคยปรับค่าเช่าตามที่สัญญาอนุมัติแต่อย่างใด

RELATED PARTIES AND CONNECTED TRANSACTIONS

1. Pato Chemical Industry Plc.
   Kentex Properties Co., Ltd.

   Connected Transactions :

   Pato rents office space in Pato Building, which belongs to Kentex Properties Co., Ltd.

Pato Chemical Industry Plc. have rented the office space in the Pato building for office use with detail as follows ;

Location

: Pato Building, 3388 New Petchburi Road Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310

Building ownership

: Kentex Properties Co., Ltd. (related company)

Material content of the rent contract

Pato Chemical Industry Plc. has rent the area on the first floor of the building with usable space of 230 sq.meters. Monthly rental fee is baht 30,000. The contract begins from 1 June 1981 to 31 May 2021. Rental fee will be adjustable every 2 years with the maximum adjustment not exceeding 25% of the prevailing rental rate.

Rent contracts indicate that landlord will be responsible for the household and property taxes based on the actual rental fee received. Any other tax and duty including utilities expenses will be responsible by the renter only.

Presently, Pato has been using the space on the first and second floor totaling 334 square meters, and meeting room on the third floor of about 40 square meters. The rental fee has not yet been adjusted according to space utilized or adjusted the rental fee as allowed by contract.

การเข้าค้ำประกันหนี้ในบริษัทร่วม

บริษัท พาโตเคมีได้ค้ำปประกันบริษัทที่เกี่ยวข้องคือ บริษัท อั๊กครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด ปัจจุบันคือ พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี จำกัด ดังนี้

Bank Guarantee

Pato Chemical Industry Public Co., Ltd. provide bank guarantee to related company, Acron Plastic Industry Co., Ltd. or presently called Plastic Precision Industry Co., Ltd. as follows:

ชื่อ Bank	ประเภทกู้ยืม Type of Loan	วงเงิน (ล้านบาท) Credit Loan (Million Baht)	ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2546 Balance as at December 31, 2003	หลักประกัน Collateral
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ Bangkok Bank Plc. (Head Office)	L/G	-	7.98	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) Pato Chemical Ind. Plc.

การกู้ยืมเงิน

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 บริษัท พาโตเคมี อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 16/2543 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2544 มีมติให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทพลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี เพื่อใช้เป็นวงเงินหมุนเวียนในบริษัทวงเงิน 10 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2-7.5 ต่อปี เงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 เท่ากับ 3.06 ล้านบาท ในงบปี 2546 บริษัทได้แสดงเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไว้ภายใต้ "สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน" ตามหมายเหตุประงอบงบการเงิน ข้อ 6

Loan to Related Company

Annual General meeting of sharcholders No.1/2001 on the 23rd Aril 2001 passed a resolution to provide 10 million baht loan facility to Plastic Precision Industry Co.,Ltd. so as to liquidate cash flow of the company. Interest rate applied range from 2-7.5% per year. The loan as of December 31, 2003 was 3.06 million baht. The loan was indicated under note No.6 of the 2003 year-end financial statement of the company as "non-current assets".

การควบคุมภายใน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้จัดการฝ่ายบัญชีของบริษัททำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คือการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อีกทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 4 ครั้ง รวมถึงการประชุมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานงบการเงินของบริษัทให้ถูกต้อง และครบถ้วนตามหลักการบัญชี คณะกรรมได้ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีก่อนที่จะเผยแพร่สู่สาธารณชน

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอผู้สอบบัญชีให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยเพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป

นายเลิศชัย ลีลายนกุล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

28 กุมภาพันธ์ 2547

Report of the Audit Commitee

Report Issued by Audit Committee

The Audit Committee of Pato Chemical Industry Public Company Limited was appointed by the board of directors of the company on December 17, 1999. It is composed of 3 independent directors and company's accounting manager who serves as secretary to the committee.

The duties and responsibilities of the Audit Committee is to review the financial statements to be conformed with the generally accepted accounting principles, review the effectiveness and adequacy of internal control system, review the company's activity to abide by the rules and laws concerned, give recommendation to the Board of Directors to propose an auditor to the shareholders' meeting for appointment, and to execute other duties as assigned by the Board of Directors.

During 2003, the Audit Committee convened 4 meetings with the external auditor to review compliance with accounting and control. It also reviewed quarterly and annual financial statements prior to its publication.

The Audit Committee has presented its recommendation to the Board of Directors to nominate the company's auditor for approval by shareholders' meeting.

(Mr.Lerthai Leelaryonkul)

Chairman of Audit Committee

28 February 2004

ปัจจัยความเสี่ยง

RISK FACTOR

1. ปัจจัยความเสี่ยงด้านธรรมชาติหรือภาวะดิน ฟ้า อากาศ ในแต่ละปีที่จะเอื้ออำนวยต่อการทำเกษตรกรรมได้มากน้อยเพียงไร เนื่องจากสภาพการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นลูกโซ่ให้กับยอดจำหน่ายของบริษัท กล่าวคือในกรณีเกิดภาวะฝนแล้ง เกษตรขาดแคลนน้ำที่ใช้ในการเพาะปลูก ผลิตผลที่ได้มีคุณภาพตลอดจนปริมาณลดลงก็จะทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงตามไปด้วยหรือกรณีที่เกิดโรคระบาด แมลงเข้าทำลายพืชผลในเขตพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ผลิตไม่ทันจำหน่าย ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างมาก จึงพยายามทำการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีรูปแบบที่แตกต่างกันเพื่อสะดวกในการนำไปใช้ เช่น จะใช้สารกำจัดวัชพืช ชนิดน้ำแทนชนิดเม็ดในกรณีที่ขาดแคลนน้ำเป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชซึ่งสามารถใช้ได้กับพืชหลายชนิด เช่น นาข้าว พืชไร่ พืชสวน ยางพารา และปาล์มน้ำมัน เพื่อช่วยให้บริษัทได้รับผลกระทบน้อยลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ข้างต้นกับพืชใดพืชหนึ่ง

2. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการตลาดและการผลิตมีอยู่บ้างแต่ก็ต่ำมาก เนื่องจากในส่วนของการตลาดนั้นบริษัทมีเอเย่นต์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทกระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้กลยุทธ์ในการเลือกตัวแทนจำหน่าย บริษัทจะให้จำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งของบริษัทไม่มีการซ้ำซ้อนจึงไม่ทำให้เกิดแย่งลูกค้าในกลุ่มตัวแทนจำหน่ายด้วยกันเอง อีกประการหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีเป็นที่เชื่อถือและได้รับการยอมรับจากเกษตรกรโดยทั่วไปทั้งยังมีราคาถูกกว่าเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงเป็นการง่ายต่อการเสนอขายของตัวแทนจำหน่าย

3. ปัจจัยความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ไม่ประสบปัญหาแต่อย่างใด เพราะการผลิตมิได้ใช้เทคโนโลยีสูงมากค่อนข้างจะเน้นไปในด้านความชำนาญและเทคนิคในการผลิตมากกว่า นอกจากนี้ตั้งแต่กระบวนการนำเข้า การค้นคว้าวิจัย การทดลองผลิต ตลอดถึงการจำหน่ายนั้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุญาตจากกองวัตถุมีพิษ และส่วนราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์นั้นๆ สามารถใช้ได้ตามคุณสมบัติที่ระบุ ซึ่งจะไม่ก่อให้เกิดอันตรายแก่ผู้ใช้และเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประการสำคัญ จึงเป็นเหตุให้ก้าวสู่ธุรกิจประเภทนี้ต้องอาศัยเวลาพอสมควร

4. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อของบริษัทจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ในงบดุล จึงมีมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงดังนี้

1. Natural phenomena risk, such ans soil and weather condition, which vary from year to year, not only directly effect agricultural activities, but also have a huge impact on the sales of insecticides, Drought is a major hindrance of the cultivation of high quality crops, and it reduces the volume of produce considerably, as well as the demand for insecticides. Conversely, when there has been major crop damage, the demand for insecticides could increase to such an estent that manufacturers are unable to meet the increased demand.

In recognition of such risks, therefore, PATO Chemical Industry Plc. has gone to great lengths to research and develop new products, in an effort to minimize the variations in the demand for insecticides caused by such natural crises. For example, in the case of drought, the use of liquid weed killers, instead of pills, goes a long way in reducing the impact on PATO Chemical Industry's sales, In addition, the company's new range of insecticides, designed for use with a wide range of crops, such as rice, field crops, orchards, para rubber and oil palm, helps minimize the effect of such natural crises on these crops.

2. Marketing and production risk has hardly had any impact at all on this company. Its extensive nationwide network of agents means that this risk is negligible. Furthermore, its distribution staregy, which enables each distribtor to sell only one product range to avoid competition among distributors, has proved most successful, But it is the company's reputation, amongst farmers, for manufacturing products which are both reliable and of a high quality that has contributed most to the company's success. The fact that its product prices are considerably lower than those of imported products also helps keep the company on solid ground.

3. Technology risk, as manufacturing processes use only a very limited amount of advanced technology. In the absence of any technological advantages, therefor, expertise and specialized production techniques are empasized, to give PATO Chemical Industry the edge over its competitors. Whatever the processes, whether import, research and development, production or distribution, it has to be authorized by the Agricultural Toxic Substances Division as well as any other relevant government offices, to ensure that all products meet required specifications, and are safe. They must mot have any adverse effects on the environment either. It is, therefore, fairly obvious that running such a business requires a great deal of time and effort.

4.1 ควบคุมวงเงินเครดิต

4.2 พิจารณาการเปิดลูกค้าอย่างรัดกุม

4.3 ลดเทอมการชำระเงิน (Term of Payment) ให้สั้นลง

4.4 เน้นตลาดที่ราคาพืชผลดีเป็นหลัก

4.5 ลดการปล่อยสินเชื่อในพืชที่เห็นว่ามีความเสี่ยงสูง เช่น อ้อย

4.6 จัดพนักงานออกตลาดมากขึ้น เพื่อให้รู้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์

5. ปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการที่บริษัทมีธุรกรรมการนำเข้าสินค้า บริษัทจึงได้บริหารความเสี่ยงโดยทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วนสำหรับสินค้าที่นำเข้า

6. ปัจจัยความเสี่ยงด้านการประกาศยกเลิกให้นำเข้าวัตถุอันตรายที่จัดอยู่บัญชีเฝ้าระวังการใช้ตามแนวทางการควบคุมและการใช้สารเคมีภัณฑ์เกษตรอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัยต่อผู้บริโภคของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ บริษัทจึงต้องทำการวิจัย ค้นคว้าหาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อทดแทนผลิตภัณฑ์ที่ถูกประกาศให้เป็นวัตถุอันตรายและยกเลิกการนำเข้า ซึ่งสารที่ค้นคว้าเพื่อนำเข้าใหม่จะต้องไม่ก่อให้เกิดสารพิษตกค้างเป็นอันตรายต่อเกษตรกร สิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้บริโภค

ปัจจัยอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน

1. ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2546 บริษัทมีคดีถูกฟ้องร้องในฐานะผู้ค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยเดิม คือ บริษัท พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี้ จำกัด มูลหนี้ตามคำฟ้อง รวมดอกเบี้ย มีจำนวนเงินประมาณ 25.82 ล้านบาท โดยบริษัทได้ปฏิเสธความรับผิดมูลหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันตามคำฟ้องดังกล่าว เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2545 ไม่ผ่านมติให้เข้าค้ำประกันหนี้สำหรับบริษัท PPIC และบริษัทได้ดำเนินการต่อสู้คดีโดยผู้เชี่ยวชาญทางด้านกฎหมายเนื่องจากผลของคดียังไม่มีความแน่นอน บริษัทจึงไม่สามารถตั้งค่าเผื่อสำรองหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ

4. Credit risk, the company is exposed to credit risk rimarily with respect to trade and notes accounts receivable. The company's prudent credit policy and its diversified customers. The maximum credit risk exposure is equal to the book value of accounts recivable in the balance sheet. To minimize the risk of accumulating bad debts, PATO Chemical Industry has implemented a number of measures, including:

4.1 Control of credit balance

4.2 Strict consideration when opening new market

4.3 Shortening of payment period

4.4 Emphasis on crops with high potential and price, eg. rice

4.5 Reduction of granting credit to high-risk crops, eg. sugar cane

4.6 More detailed market studies by marketing personnel

5. Foreign currency risk relates from import activities of the company. The company primarily utilizes some forward exchange contracts for imported products.

6. Risk factors concerning the announcerment banning the import of toxic substances which come under watching list of chemical to be used with caution in accordance with guidelines by the Ministry of Agriculture and Cooperatives for effective control and use of agrochemicals for the safety of consumers. The company has conducted research and analysis to find a new product to replace the previous product that has since been declared dangerous and banned from import. The new researched products to be imported will not leave toxic residue and will be safe to farmers, the environment as well as consumers.

Othe Factors affected investment decision

1. Lawsuit

One December 9, 2003 the Company was sued as an alleged guarantor of the former subsidiary Plastic Precision Industry Co., Ltd. (PPIC) for the outstanding debt plus interest of 25.82 milion baht. The company has denied the allegation and hired a professional law firm for defense due to the fact that the proposed guarantee for PPIC failed to meet the approval at the Annual General Shareholders' Meeting held on April 29, 2002. Since the outcome of this lawsuit cannot be ascertained at present, the Company is not able to set any loss provision for this case in the financial statement.

2. Policy on Dividend Payment

Pato Chemical Industry Plc. expects to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ผลการดำเนินงานของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งในงบการเงิน ปรากฏผลกำไร (ขาดทุน)สุทธิ จำนวน 7.85, 29.81 และ 42.86 ล้านบาท ในปี 2544 - 2546 ตามลำดับ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นและลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ (54.75), 279.95 และ 43.77 ตามลำดับ

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นผลมาจากสภาพเศรษฐกิจที่ตกต่ำอย่างต่อเนื่อง ทำให้สภาพคล่องทางการเงินในระบบธุรกิจน้อยลง อำนาจการซื้อของผู้บริโภคลดลง สถาบันการเงินไม่มั่นใจในการปล่อยสินเชื่อ ถึงแม้ธนาคารพาณิชย์พยายามลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากลงเพื่อเป็นการกระตุ้นการลงทุนก็ตาม

ผลจากการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของสารเคมีกำจัดศัตรูพืช รัฐบาลจึงบังคับใช้กฎหมายห้ามนำเข้าและจำหน่ายสินค้าบางชนิด ทำให้ยอดการจำหน่ายของบริษัทลดลง บริษัทจำเป็นต้องเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อนำมาทดแทนส่วนที่ขาดหายไป เพื่อนำผลิตภัณฑ์ใหม่ออกจำหน่ายสู่ตลาด ซึ่งทำให้เกิดภาวะการแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดที่มีอยู่เดิมในด้านคุณภาพและราคารวมทั้งค่าใช้จ่ายในด้านการตลาดและค่าใช้จ่ายในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เพิ่มขึ้น ดังนั้นภาวะการตลาดจึงเกิดการใช้ราคาเป็นเครื่องกำหนดกลยุทธ์สำหรับการแข่งขัน

ราคาพืชผลทางการเกษตรมีราคาตกต่ำลงตั้งแต่ปี 2543 ต่อเนื่องไปจนถึงปี 2545 เนื่องจากผลของอุทกภัยที่เกิดขึ้นทางภาคใต้และภาคอีสานจากสาเหตุของฝนที่มีจำนวนมากในช่วงไตรมาสที่ 3และ 4 ทำให้ผลผลิตการเกษตรเสียหายอย่างมาก ส่งผลให้กำลังซื้อของเกษตรกรลดลงมาก ในขณะเดียวกันผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศมีความผันผวนตลอดเวลา ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ทำให้ราคาวัตถุดิบที่นำเข้ามีราคาสูงขึ้นรวมถึงราคาน้ำมันในตลาดโลกมีแนวโน้มสูงขึ้นจึงมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตบ้าง

ส่วนในปี 2546 เศรษฐกิจโดยรวมดีขึ้น GDP มีอัตราขยายตัวสูงขึ้น ผลผลิตทางการเกษตรขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.39 เนื่องจากผลของอุทกภัยในปี 2545 ที่เริ่มฟื้นตัว อีกทั้งสภาพดิน ฟ้า อากาศ เอื้ออำนวย แม้ว่าบางพื้นที่ในภาคอีสานและภาคใต้จะประสบปัญหาอุทกภัย ซึ่งทำความเสียหายแก่ผลผลิตทางการเกษตรบางส่วนก็ตาม รัฐบาลตระหนักถึงความเดือดร้อนจึงมีนโยบายช่วยเหลือและสนับสนุนทางด้านการเกษตรอย่างเต็มที่ทั้งในด้านการผลิต การตลาดและการเงิน จนถึงการแปรรูปสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร ซึ่งนำไปสู่ความสำเร็จของโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ให้สามารถส่งออกไปขายยังต่างประเทศ ด้วยนโยบายดังกล่าวทำให้ผลผลิตทางการเกษตรมีราคาที่สูงขึ้น ซึ่งเป็นสิ่งที่จูงใจในการขยายการผลิตของเกษตรกร รวมทั้งการแข็งค่าของเงินบาทและการแสวงหาแหล่งวัตถุดิบแห่งใหม่ที่มีราคาต่ำกว่า ทำให้ต้นทุน

In the consolidated financial statement of Pato Chemical Industry Public Co., Ltd., net profit (loss) totaled 7.85, 29.81 and 42.86 million baht in 2001 - 2003 respectively. These figures represent an increase and reduction of (54.75), 279.95 and 43.77 respectively.

These changes are attributed to the continued economic slump, leading to reduced liquidity in the business system and a reduction in consumers' purchasing power. Although financial institutions reduced the interest rate in a bid to stimulate investment, this was not successful.

As a result of a bid to control the effect of pesticides on the environment, the Government enforced laws prohibiting the import and sale of certain products, causing the company's total sales to fall. It was necessary for the company to urgently develop new products to replace these prohibited products. The period was also marked by competition from rivals with regard to quality and price. Price was used as the basis for formulating competitive strategy. There were also market expenses and increased costs for developing new products.

Agricultural produce prices fell from 2000 to 2002 as a result of floods from heavy rain in the South and the Northeast during second and third quarter which caused great damage to farm produce. As a result, farmers had extremely less purchasing power. At the same time, there were fluctuating effects from foreign exchange rates and a weakened baht, causing prices for imported raw materials to rise. Oil prices tend to increase and thus affected our cost. Consequently, performance of the company during the past 3 year were as follows :

Sales revenue during 2001 - 2003 was 435.58, 484.69 and 528.76 million baht respectively, representing increases (reductions) of (14.34%), 11.28% and 9.09% respectively.

Total revenue during 2001 - 2003 was 444.74, 492.92, and 535.39 million baht, representing increases (reductions) of (14.91%),10.83%, and 8.61% respectively.

Sales costs in 2001 - 2003 were 371.49, 407.12 and 428.57 million baht, representing increases (reductions) of (16.83%), 9.59%, and 5.27% respectively.

In 2001, the economic situation was still a continuing problem, causing a slump in the market and reduced sales. Agricultural prices

วัตถุดิบที่นำเข้ามีราคาลดลง ด้วยปัจจัยต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปี ปรากฏดังนี้

รายได้จากการขาย ในปี 2544- 2546 จำนวน 435.58, 484.69 และ 528.76 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (14.34), 11.28 และ 9.09 ตามลำดับ

รายได้รวม ในปี 2544 - 2546 จำนวน 444.74, 492.92 และ 535.39 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (14.91), 10.83 และ 8.61 ตามลำดับ

ต้นทุนขาย ในปี 2544 - 2546 จำนวน 371.49, 407.12 และ 428.57 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (16.83), 9.59 และ 5.27 ตามลำดับ

ปี 2544 ภาวะเศรษฐกิจยังเป็นปัญหาต่อเนื่อง ซึ่งมีผลกระทบทำให้ภาวะตลาดซบเซา ผลการจำหน่ายลดลง ราคาผลผลิตทางการเกษตรไม่สู้จะดีนัก อีกทั้งการเกิดอุทกภัยในช่วงกลางปี ทำให้การระบาดของแมลงศัตรูพืชลดลง ในขณะเดียวกันวัชพืชกลับเป็นปัญหาใหญ่ของเกษตรกร ดังนั้นส่งผลให้สารกำจัดแมลงศัตรูพืชชนิดเม็ด มียอดจำหน่ายลดลง 0.34 ล้านกิโลกรัม หรือร้อยละ 31.41 เมื่อเทียบกับปี 2543 แต่ยอดจำหน่ายสารกำจัดวัชพืชชนิดเม็ด มียอดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 0.38 ล้านกิโลกรัม หรือร้อยละ 10.37 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว บริษัทจึงได้ปรับกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยพยายามที่จะคงไว้ซึ่งยอดการจำหน่าย มีอัตราการลดลงต่ำที่สุด โดยยอดจำนวนการจำหน่ายลดลงเป็นอัตราที่สูงกว่ายอดจำนวนเงินการจำหน่าย จากการที่บริษัทปรับราคาบางผลิตภัณฑ์และการออกผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาด ในขณะเดียวกันบริษัทได้มีการบริหารจัดการทางด้านการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ต้นทุนแรงงานและโสหุ้ยการผลิตลดลงร้อยละ 11.80 รวมทั้งการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งใหม่ ทำให้ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มลดลง จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นจากปี 2543 ร้อยละ 20.97

ปี 2545 ภาวะเศรษฐกิจเริ่มดีขึ้น จากนโยบายแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจรากหญ้าของรัฐบาล โดยการสนับสนุนการดำเนินงานของธุรกิจขนาดเล็กและขนาดกลางและรวมถึงโครงการหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ สินค้าส่วนหนึ่งซึ่งเป็นสินค้าทางด้านการเกษตรได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐบาลเป็นอย่างดี แต่ถึงกระนั้นราคาพืชผลทางการเกษตรยังคงมีราคาไม่สู้ดีนัก อีกทั้งยังมีอุทกภัยในช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 รัฐบาลได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างเต็มที่และให้การสนับสนุนทางด้านการเกษตรทุกรูปแบบ เช่นการประกันราคาพืชผลทางการเกษตร การช่วยเหลือทางด้านเมล็ดพันธ์ ปุ๋ย และสารเคมีกำจัดศัตรูพืช ซึ่งประการหลังนั้นหน่วยงานทางภาครัฐและภาคเอกชนได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่เกษตรกรนำไปใช้ ดังนั้นจึงเกิดนโยบายที่จะตรวจตราและพยายามยับยั้งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพไม่ได้มาตรฐาน เพื่อจุดประสงค์ที่จะให้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพไม่ได้มาตรฐานหมดไปจากตลาด

were not so good and there were floods during the middle of the year, which reduced the spread of harmful insects. Meanwhile, weeds became a major problem for farmers instead. Thus, sales of pellet insecticides dropped by 0.34 million kg, or 31.41%, compared to year 2000. However, sales of granule herbicides rose by 0.38 million kg or 10.37% compared to last year. The company thus adjusted its strategy in line with the situation, by trying to maintain distribution volume, with the least rate of reduction possible. The distribution volume reduced at a faster rate than total sales value. This was because the company made price adjustments for certain products and launched new products onto the market. At the same time, the company employed efficient management for production. This led labor and production costs to drop by 11.80%. New raw material sources were also procured, setting raw material prices on a downward trend. This made initial profit rates up by 20.97% from year 2000.

In 2002, the economic situation began to improve. Thanks to the Government's policy to solve economic problems at the grassroots, by supporting SME operations and through the Government's One Tambon, One Product project. A segment of the product - agricultural products - received good government support. However, agricultural prices were still not so good and there were also flood problems during the 3rd and 4th quarters. The Government fully dealt with the problems and gave all forms of agricultural support, such as guaranteeing agricultural prices, giving assistance in the form of seeds, fertilizer and chemicals. With regard to the latter, government and private sector units gave importance to the quality of products used by farmers. Thus, there was a policy to check and curtail products not of standard quality, so that these inferior products would no longer be on the market.

The above factors led to a rise in the outbreak of harmful plant insects, presenting a major problem for farmers engaging in cultivation after the floods. It led to a 8.61% rise in the sales volume of insecticides compared to 2001, of which granule insecticides sales volume rose by 221 tons or 29.85%, compared to 2001.

Sales of herbicides also rose by 2.62%, compared to 2001. This comprised an increase in liquid herbicide of 155,000 liters or 11.60%, and a rise of 159 tons or 34.91% for powder herbicide, while sales of granule herbicide reduced slightly. These figures are respectively in comparison to the sale of liquid, powder and granule herbicide in 2001.

จากปัจจัยข้างต้นทำให้ภาวะการระบาดของศัตรูพืชเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นปัญหาใหญ่ของเกษตรกรที่ทำการเพาะปลูกหลังจากเกิดอุทกภัย ดังนั้นส่งผลให้สารกำจัดแมลงศัตรูพืชมียอดการจำหน่ายเพิ่มขึ้นของจำนวนหน่วยที่จำหน่ายร้อยละ 8.61 เมื่อเทียบกับปี 2544 โดยประกอบด้วยการเพิ่มขึ้นของจำนวนสารกำจัดแมลงชนิดเม็ดเท่ากับ 221 ตัน หรือร้อยละ 29.85 เมื่อเทียบกับจำนวนจำหน่ายของสารกำจัดแมลงชนิดเม็ดของปี 2544

ส่วนสารกำจัดวัชพืชก็เช่นกันมียอดการจำหน่ายเพิ่มขึ้นของจำนวนหน่วยที่จำหน่ายร้อยละ 2.62 เมื่อเทียบกับปี 2544 โดยประกอบด้วยการเพิ่มขึ้นของสารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำเท่ากับ 155,000 ลิตร หรือร้อยละ 11.60 และชนิดผงเท่ากับ 159 ตัน หรือร้อยละ 34.91 ในขณะที่ชนิดเม็ดลดลงเล็กน้อย เมื่อเทียบกับจำนวนจำหน่ายของสารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำ, ผงและเม็ดในปี 2544 ตามลำดับ

จากการเพิ่มขึ้นของยอดการจำหน่าย ทำให้รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.28 เมื่อเทียบกับปี 2544 โดยบริษัทได้ปรับกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์อีกทั้งบริษัทได้ออกจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่หลายชนิดทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น ปัจจัยภายนอกอีกประการหนึ่งที่ช่วยทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น คือปราบปรามและเข้มงวดเกี่ยวกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้มาตรฐานไม่สามารถจำหน่ายได้ในท้องตลาด

ในขณะเดียวกัน บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการทางด้านการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ต้นทุนแรงงานและโสหุ้ยการผลิตลดลงร้อยละ 2.32 รวมทั้งจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งใหม่ทำให้ราคาวัตถุดิบเฉลี่ยลดลงร้อยละ 7.19 ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.44 และ 9.59 เมื่อเทียบกับปี 2544 โดยอัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายน้อยกว่าสัดส่วนการเพิ่มขึ้นของยอดรายได้จากการขายซึ่งเท่ากับร้อยละ 11.28 ดังนั้นจากปัจจัยที่ได้กล่าวมานี้ ทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 16 เพิ่มขึ้นจากปี 2544 ร้อยละ 8.77

ปี 2546 ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมได้ขยายตัวสูงขึ้น ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 5.61 โดยในส่วนของการผลิตทางการเกษตร อาหารและแปรรูปเกษตรขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.39 ทั้งนี้เป็นผลมาจากปัจจัยต่างๆในด้านการผลิตที่เอื้ออำนวย โดยเฉพาะนโยบายของรัฐบาลที่ให้การสนับสนุนภาคการเกษตรอย่างเต็มที่ ไม่ว่าการแก้ไขปัญหาและความช่วยเหลือเกษตรกรหลังการเกิดอุทกภัย การสนับสนุนทางด้านการเงินให้แก่เกษตรกรเพื่อการพัฒนาคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพในด้านการผลิต ซึ่งจะนำไปสู่การพัฒนาสินค้าแปรรูปทางการเกษตรที่จะนำไปสู่การแข่งขันในตลาดโลก เช่นการให้การสนับสนุนโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่สามารถพัฒนาไปสู่การเป็นสินค้าส่งออก

จากปัจจัยข้างต้น ทำให้ภาคการเกษตรไม่ว่าจะเป็นสาขาพืชหรือสาขาการแปรรูปสินค้าเกษตรนั้นมีการผลิตที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.64 และ 4.66 เนื่องจากผลผลิตทางการเกษตรมีราคาดีขึ้น ในขณะที่การ

Due to the increase in total sales, income from sales rose by 11.28% compared to 2001, with the company adjusting its marketing strategy in line with the situation and also introducing many new products, leading to a rise in total sales. Another outside factor helping to boost sales was suppression and strict measures against substandard products on the market.

At the same time, the company set an efficient administrative management policy for production. This lead to a 2.32% decrease in labor costs and other production costs. Raw materials were also procured from new sources, leading to an average 7.19% decrease in raw material prices. Production and selling costs rose by 3.44% and 9.59% compared to 2001. However, production and selling costs rose at a lower ratio than the increase in total sales income which rose by 11.28%. Therefore, these factors led to a 16% initial profit rate for the company, representing a rise of 8.77% from 2001.

In 2003, The overall economy expanded. Gross Domestic Product expanded by 5.61 %, with expansion in agricultural production, food production and agricultural processed goods rising at a rate of 4.39%. This was the result of various favorable production factors, particularly government policy fully supporting the agricultural sector, such as solving farm problems and providing assistance to farmers after flooding, and provision of financial support for farmers to develop quality production efficiency. This would inevitably lead to development in processing agricultural goods and to competing on the world market. An example is support for the One Tambon, One Product project that has the potential for developing export products.

The above factors led to an expansion of 4.64% and 4.66% respectively for plants and processed agricultural goods. Because of higher agricultural prices, and at the same time government measures and policy to increase the value of agricultural produce which also supported expansion in the output of agricultural processing sector, farmers were able to enjoy a better financial position and higher purchasing power.

Total sales rose by 44.06 million baht or 9.9% compared to the year 2002. This is due to the spread of plant pests, a major problem for farmers beginning their planting after the floods. This led to an increase of 62.63% in the sales of pesticides compared to 2002, with a 97.06% rise seen in the sale of granule pesticide and 78.25% rise in the sale of powder pesticide compared to 2002. This led to initial total sales to rise by 36.68 million baht or an increase of 28.09%. At the same time, total sales of herbicides rose by 0.92% compared to 2002. Under this increase, liquid

ขยายตัวของการผลิตสาขาแปรรูปสินค้าเกษตรได้รับการสนับสนุนจากมาตรการและนโยบายของรัฐบาลเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลผลิตทางการเกษตร ทำให้เกษตรกรมีฐานะทางการเงินดีขึ้นจึงมีอำนาจการซื้อเพิ่มขึ้น

ยอดรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น จำนวน 44.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.09 เมื่อเทียบกับปี 2545 เนื่องจากเกิดภาวะการระบาดของศัตรูพืช ซึ่งเป็นปัญหาใหญ่ของเกษตรกรที่เริ่มทำการปลูกพืชหลังการเกิดอุทกภัย ดังนั้นส่งผลให้สารกำจัดแมลงศัตรูพืชมียอดการจำหน่ายเพิ่มขึ้นของจำนวนหน่วยร้อยละ 62.63 เมื่อเทียบกับปี 2545 โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของสารกำจัดแมลงชนิดเม็ดและผง จำนวนร้อยละ 97.06 และ 78.25 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2545 ซึ่งทำให้ยอดขายขั้นต้นร้อยละ 36.68 ล้านบาทหรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.09 ในขณะเดียวกันสารกำจัดวัชพืชมียอดการจำหน่ายเพิ่มขึ้นของจำนวนหน่วยร้อยละ 0.92 เมื่อเทียบกับปี 2545 โดยเพิ่มขึ้นในส่วนของสารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำจำนวนร้อยละ 21.27 ส่วนชนิดเม็ดและผงมีจำนวนลดลงร้อยละ 5.55 และ 7.37 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2545 ซึ่งทำให้ยอดขายขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 7.95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.72 และสารกำจัดเชื้อราชนิดน้ำมียอดการจำหน่ายเพิ่มขึ้นของจำนวนหน่วยร้อยละ 60.18 และทำให้ยอดขายขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 7.51 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 62.46 แต่ในขณะที่สารกำจัดเชื้อราชนิดผงมียอดการจำหน่ายและยอดขายขั้นต้นลดลงเล็กน้อย

ดังนั้นจากการเพิ่มขึ้นของยอดการจำหน่ายทำให้รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นนั้นเกิดจากปัจจัยการระบาดของศัตรูพืชและการเริ่มเพาะปลูกพืชหลังจากการเกิดอุทกภัยที่ทำให้การใช้สารกำจัดศัตรูพืชเพิ่มขึ้น โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น อีกทั้งบริษัทได้ออกจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่หลายชนิดหลายประเภทให้เหมาะสมกับช่วงเวลาเพื่อรองรับความต้องการของตลาด และปัจจัยภายนอกอีกประการหนึ่งที่ช่วยให้ยอดขายเพิ่มขึ้น คือการปราบปรามและเข้มงวดเกี่ยวกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้มาตรฐานโดยภาครัฐบาลและภาคเอกชนนั้นทำให้สินค้าที่ไม่ได้คุณภาพมาตรฐานไม่สามารถจำหน่ายได้ในท้องตลาด

ในส่วนของปัจจัยการผลิตมีผลกระทบกับการดำเนินงาน โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการทางด้านการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพตั้งแต่การแสวงหาแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและราคาต้นทุนที่ต่ำกว่า โดยเฉลี่ยราคาวัตถุดิบลดลงโดยประมาณร้อยละ 8.25 ซึ่งทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.78 และ 5.27 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2545 โดยอัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายน้อยกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของยอดรายได้จากการขายซึ่งเท่ากับร้อยละ 9.09 ทั้งนี้การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิตจากการใช้วัตถุดิบในการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.76 ต้นทุนแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.27 และโสหุ้ยการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.68 โดยการเพิ่มขึ้นเนื่องจากความต้องการในตลาดสูงขึ้น ดังนั้นจึงทำให้จำนวนการผลิตและการจำหน่ายสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีผลกำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 18.95 เปลี่ยนแปลงเพิ่ม

herbicide increased by 21.27%, while granule and powder herbicide fell by 5.55% and 7.37% respectively compared to 2002. This caused initial total sales to rise by 7.95 million baht or 2.72%. Sales of liquid fungicide rose by 60.18%, ca using initial sales to rise by 7.51 million baht, representing an increase of 62.46%. However at the same time, there was a slight fall in total sales and retailing of powder fungicide.

Thus, the rise in total sales and rise in earnings from the increase in sales, was due to the outbreak of plant pests and the beginning of planting following the floods, which led to increased use of pesticides. The company devised a marketing strategy in accordance with the prevailing situation. In addition, the company also introduced many new products and product types to suit market demand during the time. Another outside factor helping to increase sales is the suppression and strict supervision by both government and private sectors over sub-standard products. This prevented sub-standard products from being sold on the market.

Production factors had an effect on operations. The company set a policy for efficient management of production by searching for sources of quality and lower cost raw materials. Raw material prices on average decreased by about 8.25%, leading production costs and sales costs to rise by 7.78% and 5.27% respectively compared to 2002. The rate of increase for production and sales costs was smaller than the rate of increase for total sales income which amounted to 9.09%. Production costs in utilization of raw materials rose by 7.76%, labor costs rose by 14.27% and other costs rose by 1.68%. This resulted from higher market demand, which in turn raised production output and retail, giving the company initial profits of 18.95%, representing a rise of 18.44% from 2002.

Table showing rate of increases (reduction) during 2001 - 2003

PATO

Year	Sales Revenue	Consolidated revenue	Cost of Sale
2001	(14.34)	(14.91)	(16.83)
2002	11.28	10.83	9.59
2003	9.09	8.61	5.27

Sales and services expenses during 2001 - 2003 totaled 44.03, 47.19, and 46.10 million baht, representing increases (reductions) of (17.54%), 7.20%, and (2.39%) respectively, not including losses from foreign exchange rates and interest payable.

Interest payable in 2001- 2003 totaled 0.27, 1.77 and 1.08 million baht, representing increases (reductions) of (81.42%), 557.04% and (38.90%) respectively.

ขึ้นจากปี 2545 คิดเป็นร้อยละ 18.44

ตารางอัตราการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ปี 2544-2546

พาโต

ปี	รายได้จากการขาย	รายได้รวม	ต้นทุนขาย
2544	(14.34)	(14.91)	(16.83)
2545	11.28	10.83	9.59
2546	9.09	8.61	5.27

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2544-2546 จำนวน 44.03, 47.19 และ 46.10 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น, (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (17.54), 7.20 และ (2.39) ตามลำดับ โดยไม่รวมดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายในปี 2544-2546 จำนวน 0.27, 1.77 และ 1.08 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (81.42), 557.04 และ (38.90) ตามลำดับ

ปี 2544 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลงจำนวน 9.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.54 จากการกำหนดนโยบายในการบริหารค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่สามารถควบคุมให้ลดลงอย่างมีประสิทธิภาพ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่ลดลง จำนวน 3.41 ล้านบาท แต่ในขณะเดียวกันค่าใช้จ่ายบางประเภทเพิ่มขึ้น เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคาร ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2543 จำนวน 0.85 ล้านบาท, ค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้น 0.20 ล้านบาท, ค่าสมาชิกสมาคมเพิ่มขึ้น จำนวน 0.18 ล้านบาท, หนี้สูญเพิ่มขึ้น จำนวน 0.27 ล้านบาท

ส่วนดอกเบี้ยจ่ายลดลงร้อยละ 81.42 โดยนโยบายที่จะควบคุมค่าใช้จ่าย อีกทั้งอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและเงินกู้มีความแตกต่างกันค่อนข้างมาก ดังนั้นบริษัทจึงพยายามที่จะลดการใช้สินเชื่อจากธนาคาร แต่ในขณะเดียวกันดอกเบี้ยจ่ายส่วนใหญ่จะเกิดจากการใช้วงเงิน L/C, T/R และการเช่าซื้อรถยนต์

ปี 2545 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 3.16 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.20 จากการดำเนินนโยบายในการบริหารค่าใช้จ่ายต่างๆที่สามารถควบคุมให้ลดลงอย่างมีประสิทธิภาพในขณะที่ยอดขายเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่า ซึ่งเป็นการลงทุนในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอย่างคุ้มค่า โดยทำให้สามารถ Generateรายได้ในสัดส่วนที่มากกว่าโดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2544 แต่ในขณะเดียวกันค่าใช้จ่ายบางประเภทเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว เช่น เงินเดือนและสวัสดิการต่างๆ 1.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.18 , ค่าหนี้สูญเพิ่มขึ้น 2.48 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.33 โดยบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากลูกหนี้จากผลของอุทกภัยจึงได้จัดสรรสำรองหนี้สูญเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ส่วนดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น จำนวน 1.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 557.04 เนื่องจากการกำหนดนโยบายการชำระเงินแก่เจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศ โดยได้ขยายเวลาของ Term การชำระออกไปในช่วงไตรมาสที่

In 2001, sales and management costs decreased by 9.36 million baht, or 17.54%, due to efficient cost management policies which led to efficient control and reduction. Sales costs and management costs mostly decreased by 3.41 million baht. But at the same time, there was an increase for certain types of costs such as for costs bank fees, which increased by 0.85 million from year 2000, director remuneration which rose by 0.20 million, cost for additional association members amounting to 0.18 million baht and an increase of 0.27 million in bad debts.

Meanwhile, payable interest decreased by 81.42 % because of cost management policy, and the substantial difference between deposit rates and loan rates. The company thus tried to cut down on bank credit. But at the same time, most of the payable interest came from L/C, T/R credit and from car hire-purchases.

In 2002, sales and management costs rose by 3.16 million baht or 7.20% due to a management cost control policy that led to efficient cost reduction while total sales rose at a higher ratio, with investment in sales and management costs proving to be worthwhile. This led to a higher ratio of income generation, while sales and management costs were also mostly down compared to 2001. However, at the same time certain costs rose from last year, such as a rise of 1.27 million baht for salary and benefits or 0.18%, a rise in irretrievable debts costs of 2.48 million baht or 14.33%. As the company had a policy to protect against risk from flood-ravaged debtors, the company thus increased its reserves from the previous year.

Interest payments, meanwhile, rose by 1.50 million baht or 557.04% due to payment policy to T/R creditors and foreign creditors, under which payment terms were extended in the 2nd, 3rd and 4th quarters, thus leading to the burden of increased interest payments.

With regard to foreign exchange losses, there were foreign exchange profits of 1.80 million baht in 2001, while in 2002 there was a foreign exchange loss of 2.52 million baht, representing a 4.32 million baht difference or a change of 239.56%. This was due to fluctuation of the baht which weakened continuously, leading to increased foreign exchange losses.

Income tax in 2002 came to 7.03 million baht, whereas in 2001 the company sold off its investments in subsidiary companies. This led to a loss in taxes of 49.79 million and thus no income tax payments for 2001. There was also a 15 million baht loss from taxes which could be entered as Credit and this led to an increase in income tax in 2002, compared to the previous year.

2,3 และ 4 ทำให้เกิดภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น

ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งในปี 2544 มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 1.80 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2545 มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.52 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 4.32 ล้านบาทหรือร้อยละ 239.56 เนื่องจากความผันผวนของค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น

ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2545 จำนวน 7.03 ล้านบาท ส่วนในปี 2544 ซึ่งบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย เกิดผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนทางภาษี จำนวน 49.79 ล้านบาท ซึ่งทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2544 ไม่มีภาษีที่ต้องชำระ อีกทั้งยังมีผลขาดทุนทางภาษีที่สามารถนำมา Credit จำนวน 15 ล้านบาท ในปี 2545 จึงทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2545 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

ปี 2546 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงจำนวน 1.13 ล้านบาทหรือร้อยละ 2.39 เมื่อเทียบกับปี 2545 แต่เมื่อพิจารณาไม่รวมรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญและผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนแล้ว จะเห็นว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2545 จำนวน 40.31 ล้านบาท และในปี 2546 จำนวน 45.05 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 4.74 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.76 จากการดำเนินนโยบายในการบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆให้เพิ่มขึ้นน้อยที่สุดและให้คุ้มค่ากับการลงทุนเพื่อ Generate รายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด แต่เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายบางรายการที่เพิ่มขึ้นโดยไม่สามารถควบคุมได้และเป็นผลมาจากการบริหารลูกหนี้ คือผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ที่ต้องรับรู้เป็นผลขาดทุนตามมูลค่าเงินปัจจุบัน (Net Present Value : NPV) จากการขยายสัญญาการชำระเป็นจำนวน 2.38 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 0.44 ของรายได้รวม ใน ขณะเดียวกันค่าใช้จ่ายเงินเดือนและค่าสวัสดิการต่างๆ รวมทั้งค่านายหน้าเพิ่มขึ้นจำนวน 1.89 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.35 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายอื่นๆเพิ่มขึ้น 0.47 ล้านบาทหรือร้อยละ 0.09 ของรายได้รวม

รายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเปลี่ยนแปลงลดลงจำนวน 3.32 ล้านบาทหรือร้อยละ 75.93 เนื่องจากบริษัทมีนโยบายป้องกันและลดความเสี่ยงเกี่ยวกับลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกเก็บได้ ด้วยการบริหารลูกหนี้อย่างมีประสิทธิภาพและระมัดระวังในการคัดเลือกลูกค้าที่ดี เพื่อให้สินเชื่อทางการค้า ซึ่งทำให้สามารถควบคุมและลดจำนวนหนี้สูญลง

ส่วนผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2545 มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.52 ล้านบาท และในปี 2546 มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.69 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 4.21 ล้านบาท หรือร้อยละ 167.30 เนื่องจากค่าของเงินบาทแข็งตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉลี่ยลดลงจากต้นปี 2546 จนถึงสิ้นปี 2546 จำนวน 3 บาทต่อดอลลาร์ และจากการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพจึงทำให้มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น

In 2003, sales and management costs fell by 1.13 million baht or 2.39% compared to 2002. However, if bad and doubtful debts, and foreign exchange profits are not taken into consideration, it can be seen that sales and management costs amounting to 40.31 million baht in 2002 and 45.05 million baht in 2003, represent a rise of 4.74 million baht or 11.76%. This was the result of a policy to manage and control various costs to rise at only the minimum and make investment worthwhile so as to generate income with the highest efficiency.

However, there were certain rising costs which could not be controlled and which came from debtor management. Loss from debt restructuring was acknowledged in the form of Net Present Value (NPV) which came from extending payment contracts worth 2.38 million baht or 0.44% of total income. At the same time, salary costs and various benefits, including commission, rose by 1.89 million baht or 0.35% of total income. Other costs rose by 0.47 million baht or 0.09% of total income.

Bad debts and doubtful debts fell by 3.32 million baht or 75.93% due to the company's policy to protect against and reduce risks involving bad debtors, through efficient debtor management and exercising caution in selecting good customers to extend commercial credit. This was able to control and reduce bad debts.

As for profits (loss) from foreign exchange in 2002, there was a loss of 2.52 million baht and in 2003, foreign exchange profits amounted to 1.69 million baht, a rise of 4.21 million baht or 167.30%. This was the result of a continually stronger baht, with an average exchange rate from the beginning of 2003 to the end of 2003 that was 3 baht less to the dollar. Efficient risk management also pushed foreign exchange profits higher.

Corporate income tax in 2002 amounted to 7.03 million baht and in 2003 amounted to 16.77 million baht. This represented an increase of 9.74 million baht or 138.55%. These came as a result of company loss in 2002 from the sale of tax investment money amounting to 15 million baht that crossed over from 2001, which then led to a decrease in corporate income tax. In 2003, net profits rose, causing corporate taxes to increase from that of the previous year.

The above operational results led to initial profits during 2001 - 2003 to total 64.08, 77.57 million and 100.18 million baht respectively, representing a percentage of 14.71, 16.00 and 18.95 respectively.

Operational profits in 2001 - 2003 came to 21.86, 30.38 and 55.78 million baht respectively, representing percentage of 5.02, 6.27 and 10.55 respectively.

ภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2545 จำนวน 7.03 ล้านบาทและปี 2546 จำนวน 16.77 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 9.74 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 138.55 เนื่องจากในปี 2545 บริษัทมีผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนทางภาษีที่ยกมาจากปี 2544 จำนวน 15 ล้านบาท ดังนั้นจึงทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง ส่วนในปี 2546 กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น จึงทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

จากผลการดำเนินงานดังได้กล่าวมาแล้ว ทำให้ผลกำไรขั้นต้น ในปี 2544-2546 จำนวน 64.08, 77.57 และ 100.18 คิดเป็นร้อยละ 14.71, 16.00 และ 18.95 ตามลำดับ

กำไรจากการดำเนินงานในปี 2544-2546 จำนวน 21.86, 30.38 และ 55.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.02, 6.27 และ 10.55 ตามลำดับ

กำไรสุทธิในปี 2544-2546 จำนวน 7.85, 29.81 และ 42.86 คิดเป็นร้อยละ 1.76, 6.05 และ 8.01 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2544-2546 จำนวนร้อยละ 2.55, 9.66 และ 13.10 ตามลำดับ

ปี 2544 จากการที่ยอดขายลดลงร้อยละ 14.34 และรายได้รวมลดลงจำนวนร้อยละ 14.91 เนื่องจากอุทกภัยที่เกิดขึ้นในช่วงกลางปี ทำให้อำนาจการซื้อของเกษตรกรลดลง โดยบริษัทได้เล็งเห็นปัญหาดังกล่าวจึงปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในด้านการตลาด เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทำให้สามารถบริหารให้ยอดการจำหน่ายของแต่ละผลิตภัณฑ์ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น รวมทั้งต้นทุนการผลิตที่สามารถบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นเท่ากับร้อยละ 14.71 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2543 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง จำนวนร้อยละ 4.15 และจากการกำหนดนโยบายลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทำให้บริษัทมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 1.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.41 ของรายได้รวม ในขณะเดียวกัน บริษัทได้ขายหุ้นของบริษัทย่อย จำนวน 4.59 ล้านหุ้น ในปลายไตรมาสที่ 3 ของปี 2544 ซึ่งทำให้เกิดผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุน จำนวน 12.09 ล้านบาท อีกทั้งส่วนได้เสียในขาดทุนของบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นก่อนหน้านั้นจำนวน 9.02 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นจำนวน 21.11 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4.77 ของรายได้รวม จึงทำให้ผลกำไรสุทธิลดลงเป็นร้อยละ 1.76 และทำให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงเป็นร้อยละ 2.55

ปี 2545 ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.28 จากการที่ภาครัฐและเอกชนให้ความช่วยเหลือเกษตรกรหลังเกิดอุทกภัยในไตรมาสที่ 3 และ 4 ทำให้เกษตรกรส่วนมากฟื้นตัวได้เร็วขึ้น ในขณะเดียวกันการเข้มงวดเกี่ยวกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้มาตรฐานมากขึ้น ทำให้การแข่งขันในตลาดลดลงเนื่องจากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไม่สามารถจำหน่ายได้รวมถึงการวางกลยุทธ์ทางการตลาดและกลยุทธ์ทางด้านราคาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่ต้นทุนเปลี่ยนแปลงไปทำให้สามารถครองตลาดได้มากขึ้นอีกทั้งผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ออกจำหน่ายสามารถทำกำไรในอัตราที่สูงขึ้นรวมถึงต้นทุนการผลิตที่มีการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพทำให้ต้นทุน

Net profits in 2001 - 2003 came to 7.85, 29.81 and 42.86 million baht, or a percentage of 1.76, 6.05 and 10.55 respectively.

Return on equity during 2001 - 2003 were 2.55%, 9.66%, and 13.10 respectively.

In 2001, total sales decreased by 14.34% and consolidated earnings decreased by 14.91% owing to the occurrence of floods in the middle of the year causing farmers to have reduced purchasing power. The company saw these problems and made adjustments in its marketing strategy, in line with the situation. Because of this, the company was able to manage total distribution volume for each product to achieve a higher initial profit rate, and undertook efficient cost management. This made initial profit rates rise by 14.71%, compared to year 2000, and sales costs and management costs decreased by 4.15%. And by setting a policy to reduce risk from foreign exchange rates, the company made a total profit of 1.80 million baht from foreign exchange, or 0.41% of consolidated earnings. At the same time, the company sold off a total of 4.59 million shares in affiliated companies in the 3rd quarter of 2001, leading to a loss from the sale of a total of 12.09 million baht in investments. This is in addition to prior share of losses of subsidiary companies totaling 9.02 million baht, which brings the overall total to 21.11 million baht, or 4.77% of consolidated earnings. This caused net profit to fall by 1.76% and shareholder return rate to fall by 2.55%.

In 2002, total sales rose by 11.28% which resulted from government and private sector assistance to farmers following flooding during the 3rd and 4th quarters, helping farmers to recover more quickly. At the same time, there were stricter measures against substandard products. This led to less market competition as these products could not be sold. In addition to this, an adjustment in marketing and pricing strategies to suit changes in costs, also led to higher market share. This was also coupled with the fact that new products were able to make higher profit rates. There was also efficient management of production costs which led production costs and selling costs to increase at a lower ratio than the rise in total sales. This made initial profit rate rise to 16.00%

Under a set policy for efficient management and control, selling and management costs increased at a lower ratio compared to the rise in total sales. There was also a policy to prevent risk from irretrievable debts and increased reserves were set aside for this, making operational profit for 2002 rise to 6.79%.

At the same time, the baht's fluctuation made it difficult to implement a policy to prevent against foreign exchange risks, and as

การผลิตและต้นทุนขายมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นต่ำกว่าสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของยอดขายจึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นเท่ากับร้อยละ 16.00

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารซึ่งได้กำหนดนโยบายการบริหารและควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพทำให้เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่ต่ำกว่าสัดส่วนการเพิ่มขึ้นของยอดขายและยังได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากการเรียกเก็บชำระหนี้ไม่ได้ โดยจัดสรรหนี้สงสัยจะสูญไว้เพิ่มขึ้นทำให้กำไรจากการดำเนินงานในปี 2545 สูงขึ้นเท่ากับร้อยละ 6.79

ในขณะเดียวกันจากภาวะค่าเงินบาทผันผวนทำให้นโยบายป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะกระทำได้ยากจึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น และเนื่องจากในปี 2545 ไม่มีผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยจึงทำให้เกิดภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นและผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 6.05 และทำให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 9.66

ปี 2546 ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.09 ผลจากนโยบายของภาครัฐที่ให้การสนับสนุนช่วยเหลือแก่เกษตรกรทั้งในด้านการผลิต การตลาดและการเงิน ทำให้ราคาของผลผลิตทางการเกษตรมีราคาสูงขึ้น ส่งผลให้เกษตรกรมีฐานะการเงินดีขึ้น ในขณะเดียวกันผลจากการปราบปรามและคุมเข้มในสินค้าที่ไม่ได้มาตรฐาน ทำให้การแข่งขันในตลาดลดลงเนื่องจากไม่สามารถนำออกจำหน่ายได้ รวมทั้งการกำหนดกลยุทธ์ทางด้านการตลาดและทางด้านราคาให้สอดคล้องกับภาวะของตลาดที่มีต้นทุนวัตถุดิบเปลี่ยนแปลงลดลงเนื่องจากการแสวงหาแหล่งวัตถุดิบที่มีราคาต่ำกว่าและมีคุณภาพดี รวมถึงความมีเสถียรภาพของค่าเงินบาททำให้ต้นทุนวัตถุดิบลดลง บริษัทจึงสามารถกำหนดราคาได้อย่างเหมาะสมและสามารถครองส่วนแบ่งตลาดมากขึ้น บริษัทมีการบริหารจัดการด้านการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่ต่ำกว่าสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของยอดขาย บริษัทฯจึงมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นเท่ากับร้อยละ 18.95

ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร โดยรวมมีจำนวนลดลงดังได้กล่าวมาแล้วโดยบริษัทมีนโยบายในการบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆให้เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่ต่ำที่สุดและคุ้มค่ากับการลงทุนมากที่สุด เพื่อทำให้รายได้เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด อีกทั้งยังมีนโยบายในการบริหารลูกหนี้อย่างระมัดระวัง เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บหนี้ไม่ได้ โดยในปี 2546 หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญลดลงมากดังนั้นจึงทำให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานในปี 2546 สูงขึ้นเท่ากับร้อยละ 55.78

ในขณะเดียวกัน ภาวะค่าเงินบาทมีเสถียรภาพมากขึ้น บริษัทมีนโยบายในการบริหารและป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ในปี 2546 มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสูงขึ้น จึงทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 8.01 และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2546 สูงขึ้นเท่ากับร้อยละ 13.10

a result, foreign exchange losses increased. And due to the fact that in 2002, there were no effects from the operations of subsidiary companies, income tax burden was higher and net profit rose 6.05%, leading shareholder returns to increase to 9.66%.

In 2003, total sales rose by 9.09%, due to government policy to support and assist farmers in production, marketing and finances. This led to higher agricultural prices and improved the financial position of farmers. At the same time, suppression and control of sub-standard products led to less market competition. Marketing and pricing strategies were devised in accordance with market conditions in which raw material prices were lower because of new sources of cheaper and good quality raw materials. The stability of the baht also reduced raw material costs. The company was thus able to set suitable prices and gain a greater share of the market. The company also had efficient production management and this made production costs and sales costs to rise at a lower rate than total sales. As a result, the company saw initial profits rise by 18.95%.

Overall sales and management costs fell, as already stated, with the company's policy to manage and control costs to rise at only the minimum rate and make investment most worthwhile, so as to make the most efficient income generation. There was also a policy for careful debtor management so as to reduce risk of bad debts, with a great reduction bad debts and doubtful debts seen in 2003. This resulted in the company seeing operational profit in 2003 increase by 55.78%.

At the same time, the increased stability of the baht and company policy for efficient management of foreign exchange risks, led to higher foreign exchange profits in 2003. The company's net profits thus rose by 8.01% and return of equity in 2003 rose by 13.10%.

Total assets in 2001-2003 amounting to 355.20, 356.57 and 407.75 million baht respectively, marked an increase (decrease) at a percentage of (13.16), 0.38 and 14.35 respectively.

Total liabilities in 2001-2003 amounting to 57.07, 36.85, and 73.17 million baht, marked an increase (decrease) of (36.91%), (36.02), 98.58 and respectively.

Shareholder equity in 2001-2003 amounting to 297.61, 319.72 and 334.58 million baht, marked an increase (decrease) of (6.34%), 7.43%, and 4.65% respectively.

In 2001, total distribution volume fell by 14.34% while operational cash flow fell 101.57%, and liquidity ratio rose from 2.95 in 2000 to 4.26 in 2001. Quick ratio rose from 1.91 in 2000, to 2.56 in 2001. The 9.62% reduction in circulating assets from

สินทรัพย์รวม ในปี 2544-2546 จำนวน 355.20, 356.57 และ 407.75 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (13.16), 0.38 และ 14.35 ตามลำดับ

หนี้สินรวม ในปี 2544-2546 จำนวน 57.60, 36.85 และ 73.17 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (36.91), (36.02) และ 98.58 ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2544-2546 จำนวน 297.61, 319.72 และ 334.58 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (6.34), 7.43 และ 4.65 ตามลำดับ

ปี 2544 ยอดการจำหน่ายลดลงร้อยละ 14.34 ในขณะที่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 101.57 โดยอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 2.95 ในปี 2543 เป็น 4.26 ในปี 2544 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เพิ่มขึ้นจาก 1.91 ในปี 2543 เป็น 2.56 ในปี 2544 ซึ่งจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 9.62 จากปี 2543 และหนี้สินหมุนเวียนลดลงร้อยละ 37.48 ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องดีขึ้น แต่ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดลดลง เนื่องจากการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าเร็วขึ้น โดยระยะเวลาเก็บหนี้นานขึ้นจาก 91 วันในปี 2543 เป็น 105 วันในปี 2544 ระยะเวลาขายสินค้าเร็วขึ้นจาก 95 วันในปี 2543 เป็น 87 วัน ในปี 2544 และระยะเวลาชำระหนี้เร็วขึ้นจาก 62 วันในปี 2543 เป็น 52 วันในปี 2544 ทำให้ Cash Cycle เพิ่มขึ้นเท่ากับ 140 วัน

ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงนั้น ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าที่ลดลงถึงร้อยละ 67.75 ซึ่งจากนโยบายการบริหารสินค้าคงคลังทำให้สินค้าคงคลังที่ประมาณพอเหมาะกับความต้องการ อีกทั้งทำให้ต้นทุนของวัตถุดิบลดลง โดยยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบลดลงจากปี 2543 ร้อยละ 2.86 และยังได้คำนึงถึงระยะเวลาการชำระเงินเพื่อให้เกิดความประหยัดในเรื่องของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมอื่นๆ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.88 จากการได้รับชำระคืนเงินที่ให้กู้ แก่บริษัทย่อย อีกทั้งบริษัทได้จ่ายเงินเป็นเงินปันผล จำนวน 28 ล้านบาท และการใช้วงเงินสินเชื่อ L/C, T/R ในการสั่งซื้อวัตถุดิบ จำนวน 22.11 ล้านบาท ทำให้เงินกู้ยืมจากธนาคารเพิ่มขึ้นจากปี 2543 ทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 95.13

ในปี 2545 ยอดการจำหน่ายของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.28 ในขณะที่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 3,128.61 โดยอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 4.26 ในปี 2544 เป็น 6.08 ในปี 2545 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 2.56 ในปี 2544 เป็น 3.67 ในปี 2545 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก (0.02) ในปี 2544 เป็น 0.76 ในปี 2545 จากการที่งบการเงินในปี 2545 ได้จำแนกประเภทของลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องไปเป็นประเภทลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลทำให้หนี้สินหมุนเวียนลดลงจากการจำแนกประเภท จำนวน 28.81 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทได้จ่ายชำระเจ้าหนี้

2000 and the 37.48% fall in circulating liabilities, improved the liquidity ratio. While cash liquidity ratio decreased because of faster payments to trade creditors, with debt collection period extended from 92 days in 2000 to 107 days in 2001. Products were also sold within a shorter period of time, from within 66 days in 2000, to 88 days in 2001, and debt repayments were faster, from 63 days in 2000, to 53 days in 2001. Thus in 2001, Cash Cycle increased to 142 days.

The reduced circulating liabilities comprised commercial creditors which decreased by as much as 67.75%. Because of inventory management policy, there was suitable inventory for demand and reduced raw material costs. Total raw material orders decreased by 2.86% from 2000. Consideration was also given to repayment period in order to economize on interest and other fees.

Cash flow from investment activities increased by 47.88% from repayment of loans to subsidiary companies. Also the company paid a total of 28 million baht for dividends and used L/C, T/R credit for ordering 22.11 million baht in raw materials, leading to an increase in bank loans from year 2000, and an increase of 95.13% in cash flow from procurement activities.

In 2002, total sales of the company rose by 11.28% while operational cash flow rose 3,128.61%, with liquidity ratio up from 4.26 in 2001 to 6.08 in 2002. Quick ratio rose from 2.56 in 2001 to 3.67 in 2002. Cash flow liquidity ratio rose from (0.02) in 2001 to 0.76 in 2002 due to classification of related debtor companies to debtors and long-term loans to related companies. The classification led to a reduction in circulating debts totaling 28.81 million baht. The company also made quicker payments to T/R creditors and commercial creditors, leading to a reduction in circulating debts.

Meanwhile, debt collection period was shortened from 107 days in 2001 to 83 days in 2002. Product selling period were also shorter from 88 days in 2001 to 78 days in 2002, and debt payments were also quicker from 53 days in 2001 to 17 days in 2002, making Cash Cycle rise to 144 days.

An analysis of the above ratio showed a trend for improvement from the previous year, as a result of a policy for stock management in which a reduction of 8.15% is seen. This is for sufficiency in meeting market demand at appropriate periods and to prevent excess stocking which would lead to higher storage costs, with consideration given to Lead Time for efficient product ordering management, and strict policy and management of debtors, not including related debtor companies. This led to quicker payment

T/R และเจ้าหนี้การค้าเร็วขึ้น จึงทำให้หนี้สินหมุนเวียนลดลง

ในขณะที่ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เร็วขึ้นจาก 105 วัน ในปี 2544 เป็น 81 วันในปี 2545 ระยะเวลาการขายสินค้าเร็วขึ้นจาก 87 วันในปี 2544 เป็น 77 วันในปี 2545 และระยะเวลาชำระหนี้เร็วขึ้นจาก 52 วันในปี 2544 เป็น 17 วันในปี 2545 ทำให้ Cash Cycle เพิ่มขึ้นเท่ากับ 141 วัน

ผลของการวิเคราะห์อัตราส่วนข้างต้นมีแนวโน้มดีขึ้นจากปีที่แล้ว เนื่องจากนโยบายในการบริหารสินค้าคงคลังซึ่งจะเห็นว่าลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 8.15 เพื่อให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาดในช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อป้องกันไม่ให้มีสินค้าคงคลังมากเกินไปโดยทำให้ค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาเพิ่มขึ้นโดยคำนึงถึง Lead Time ในการบริหารการสั่งสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งการกำหนดนโยบายและการบริหารลูกหนี้อย่างเข้มงวดโดยไม่รวมถึงลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทำให้การเก็บเงินมีระยะเวลาที่เร็วขึ้นส่งผลทำให้สามารถชำระเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าได้เร็วขึ้น สภาพคล่องของบริษัทดีขึ้น ส่งผลให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 126.71 จากการปลดภาระเงินฝากค้ำประกันและได้รับคืนเงินกู้จากบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการขายรถยนต์ของบริษัทรวมจำนวน 11.31 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทได้ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกู้ยืมและซื้อทรัพย์สินรวมจำนวน 8.50 ล้านบาท จึงทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาโดยสภาพคล่องของบริษัทดีขึ้น จึงได้ชำระเจ้าหนี้ T/R ก่อนถึงกำหนดชำระและได้จ่ายเงินปันผลในปี 2545 รวมจำนวน 20.40 ล้านบาททำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาลดลงร้อยละ 335.23

ในปี 2546 ยอดรายได้จากการขายของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.09 ในขณะที่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 35.04 โดยอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจาก 6.08 ในปี 2545 เป็น 3.98 ในปี 2546 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลงจาก 3.67 ในปี 2545 เป็น 2.76 ในปี 2546 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 0.76 ในปี 2545 เป็น 0.88 ในปี 2546 จากผลการขายเพิ่มขึ้นทำให้สินค้าคงคลังและลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 285.91 โดยจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับความต้องการของตลาดสูงขึ้นจึงทำให้อัตราส่วนมีแนวโน้มลดลง

ในขณะที่ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เร็วขึ้นจาก 81 วันในปี 2545 เป็น 71 วันในปี 2546 ระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ยเร็วขึ้นจาก 77 วันในปี 2545 เป็น 71 วันในปี 2546 และระยะเวลาชำระหนี้เร็วขึ้นจาก 17 วันในปี 2545 เป็น 11 วันในปี 2546 จึงทำให้ Cash Cycle ลดลงเท่ากับ 131 วัน

ผลของการวิเคราะห์อัตราส่วนสภาพคล่องข้างต้นมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายและการกำหนดนโยบายในการบริหารสินค้าคงคลัง ซึ่งจะพบว่าสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 3.53 จากปี 2545

collection and as a result quicker payments to T/R creditors and commercial creditors. Company liquidity also became better, creating greater operational cash flow.

Cash flow for investment activities increased 126.71% as a result of the company freeing itself from the burden of deposit guarantor and repayment of loans from related companies, including the sale of company cars totaling 11.31 million baht. At the same time, the company gave loans to related companies and bought assets totaling 8.50 million baht, leading to a rise in cash flow from investment activities compared to the previous year.

Cash flow from procurement activities improved company liquidity and thus the company was able to repay T/R creditors before schedule and give out dividends in 2002 totaling 20.40 million baht. This led to a reduction of 335.23% in cash flow from procurement activities.

In 2003, company sales income rose by 9.09% while cash flow from operations rose by 35.04%, with liquidity ratio falling from 6.08 in 2002 to 3.98 in 2003. Fast liquidity fell from 3.67 in 2002 to 2.76 in 2003. Current ratio rose from 0.76 in 2002 to 0.88 in 2003. Higher sales led to an increase in stocks and commercial debtors. Also overdrawing and loans from financial institutions rose by 285.91% as a result of raw material purchase orders to meet higher market needs. This thus caused a downward trend in the ratio.

Meanwhile, debt collection was faster. From 81 days in 2002, it dropped to 71 days in 2003. Sales duration on average was also faster from 77 days in 2002 to 71 days in 2003 and debt payments were also faster, from 17 days in 2002 to 11 days in 2003, thus reducing the cash cycle to 131 days.

Analysis results show a downward trend in the liquidity ratio due to increased total sales and inventory management policy. As a result, inventory were found to have risen by only 3.53% from the year 2002, while total sales rose by 9.09%. Thus it can be seen that the company managed to keep inventory within market demand so as to reduce inventory costs and avoid the problem of deteriorated goods. The company also made purchase orders according to market demand periods, taking into consideration lead time. This led to efficient management of inventory.

The company laid down a cautious policy and management of debtors, which did not include debtors of related companies. This led to faster collection and enabled the company to make faster payments to T/R and commercial creditors. Thus with this improved liquidity, there was increased operational cash flow.

ในขณะที่ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.09 จะเห็นว่าบริษัทบริหารสินค้าคงคลังไม่ให้มีปริมาณมากเกินความต้องการของตลาดเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บรักษาและหลีกเลี่ยงสินค้าเสื่อมคุณภาพ รวมถึงการสั่งซื้อที่ตรงตามช่วงเวลาที่ตลาดต้องการโดยคำนึงถึง Lead Time จึงทำให้การบริหารสินค้าคงคลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทกำหนดนโยบายและการบริหารลูกหนี้อย่างระมัดระวังโดยไม่รวมถึงลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทำให้การเรียกเก็บมีระยะเวลาที่เร็วขึ้นส่งผลทำให้บริษัทมีความสามารถในการชำระเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าได้เร็วขึ้น ดังนั้นสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทดีขึ้นทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 386.85 เนื่องจากการปลดภาระเงินฝากค้ำประกันและได้รับคืนเงินกู้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องรวมถึงการขายรถยนต์ของบริษัทที่หมดสภาพรวมจำนวน 16.82 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทได้จัดซื้อรถยนต์จำนวน 3.16 ล้านบาท โดยการเช่าซื้อเข้าทดแทนของเดิม จึงทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 120.51 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้นจึงทำให้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นมาก ในขณะที่บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินดี ได้จ่ายเงินปันผลเป็นจำนวน 28 ล้านบาท และจ่ายชำระเจ้าหนี้เช่าซื้อรถยนต์ จำนวน 0.38 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วยหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.22 เท่าในปี 2546 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มสูงขึ้นมาก โดยการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น แต่อัตราส่วนดังกล่าวก็ยังเป็นอัตราส่วนที่ต่ำมาก จากการที่บริษัทบริหารการเงินอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีนโยบายนำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินทรัพย์หมุนเวียนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด โดยคำนึงถึงต้นทุนทางการเงินไม่ให้สูงเกินไปและสามารถให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นสูงสุดโดยที่จะคงไว้ซึ่งอัตราส่วนที่ไม่ให้สูงเกินไปจนทำให้บริษัทเกิดความเสี่ยงทางการเงินได้

ปัจจัยหลักที่สำคัญและมีผลต่อการดำเนินงานในปี 2547 คาดว่าเศรษฐกิจโดยรวมยังคงขยายตัวต่อเนื่องจากปี 2546 โดยมีปัจจัยที่เป็นบวกหลายด้าน รวมทั้งการผลักดันนโยบายต่างๆของภาครัฐ ทั้งทางด้านธุรกิจขนาดใหญ่และขนาดย่อมตลอดจนด้านประชาชนในชนบทที่จะช่วยสนับสนุนการขยายตัวของ GDP ในให้สามารถเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ได้

สำหรับการผลิตในภาคเกษตร รัฐบาลให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ต่อไปในทุกๆด้าน เช่น

1. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีทางการผลิตโดยให้ความรู้แก่เกษตรกรและการให้พันธุ์พืชที่ดีเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลผลิต

2. ด้านการตลาดยังช่วยในการดูแลผลผลิตมิให้มีราคาตกต่ำโดยการรับจำนำสินค้าเกษตร เพื่อประกันราคาสินค้าเกษตรไม่ให้ตกต่ำและ

Cash flow from investment activities rose by 386.85% due to the relieving of guarantee funds and payment of loans from related companies, including the sale of worn-out company cars which totaled 16.82 million baht. Meanwhile, the company spent only 3.16 million on car purchases, using hire-purchase to replace the old lot. This led to increased cash flow from investment activities compared to the previous year.

Cash flow from financial procurement activities rose by 120.51% because of raw material purchase orders to meet increased market demand. This led to increased loans from financial institutions, while the company enjoyed good liquidity. The company paid out 28 million baht in dividends and paid car hire-purchase creditors a total of 0.38 million.

When taking into account investment structure and that the ratio of debts to shareholder was 0.22 times in 2003, this represented an increase from the previous year. There was also a big increase in loans from financial institutions due to increased purchases of raw materials from abroad. However, this ratio was still a very low ratio and reflected the company's careful and efficient management of funds. The company had a policy of using rotating debts to invest in rotating assets so as to get the highest returns, taking into consideration that outlay capital should not be excessive and should provide the greatest return to the shareholder. The company also kept the ratio from becoming too high for fear of financial risk to the company.

For the main factors that are important and bear effect on operations in 2004, it is expected that the overall economy will continue to expand from 2003, with positive factors on many sides. These include various supporting policies in the government sector, as well as in major and small business operations, and people in rural areas, all of which will help in enabling the GDP to be able to increase by 8%.

In agricultural sector production, the Government will continue to provide its full support in all areas such as:

1. Technology development - Developing production technology by educating farmers and providing good plant breeds in order to further develop quality of output.

2. Marketing - Helping to sustain agricultural prices by providing farmers with loans using their agricultural goods as collateral. This will keep agricultural prices from falling too low and let market forces operate on their own.

3. Finances - Providing loan support which might in the form of a village fund, low-interest loans and loans derived from

ให้สามารถเป็นไปตามธรรมชาติของกลไกตลาด

3. ด้านการเงิน โดยให้การสนับสนุนทางด้านเงินกู้ต่างๆเป็นกองทุนหมู่บ้าน เงินกู้ดอกเบี้ยต่ำและการให้กู้ยืมโดยแปลงสินทรัพย์เป็นทุนเพื่อสร้างโอกาสให้แก่เกษตรกร

4. ส่งเสริมแปรรูปสินค้าทางการเกษตร โดยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้า เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพสินค้าและนำสู่ตลาดโลก เช่น โครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจนก้าวสู่ตลาดโลกเป็นสินค้าส่งออกของประเทศแล้วในขณะนี้

โดยปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยหลักที่จะทำให้การผลิตภาคเกษตรมีการขยายตัวทำให้เกษตรกรมีฐานะและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ในขณะเดียวกันภาครัฐและภาคเอกชนโดยสมาคมอารักขาพืชไทยได้ร่วมมือกันควบคุมและตรวจตราผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพไม่ได้ตามมาตรฐาน ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่สร้างความเสียหายแก่เกษตรกรทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นแต่คุณภาพของผลผลิตต่ำลง ดังนั้นบริษัทจึงได้เล็งเห็นความสำคัญของปัญหาดังกล่าว ซึ่งในปัจจุบันสามารถควบคุมได้ในระดับหนึ่งทำให้ผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ไม่สามารถออกวางจำหน่ายได้

ราคาของวัตถุดิบก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อราคาของผลิตภัณฑ์ โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งต้องมีผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ผันผวนตลอดเวลา โดยราคาวัตถุดิบจะสูงหรือต่ำลงขึ้นอยู่กับเสถียรภาพของค่าเงินบาท ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้แต่สามารถที่จะทำให้ลด

ความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสียหายจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ เช่น

1. บริษัทมีนโยบายที่จะซื้อ Forward Rate สำหรับเงินตราต่างประเทศ ในการนำเข้าวัตถุดิบ เพื่อลดความเสี่ยงลงโดยพิจารณาจากภาวะค่าเงินบาทที่เหมาะสม

2. เพิ่มความระมัดระวังในการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เกิดความเหมาะสมกับความต้องการ ซึ่งจะทำให้ลดความเสียหายจากการมีสินค้าคงเหลือมากจนเกินไปและคำนึงถึง Lead Time เพื่อให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาดและไม่ให้เกิดภาวะวัตถุดิบไม่เพียงพอ

3. พิจารณาการเปิดลูกค้าใหม่และการขยายวงเงินสินเชื่ออย่างละเอียดเพื่อป้องกันการเกิดความเสียหายจากหนี้สูญและปฏิบัติตามนโยบายการเรียกเก็บหนี้ให้ตรงเวลา

4. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการใช้สินค้าให้ถูกต้องเพื่อเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิมและทำให้เกิดความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สำหรับปัจจัยดังกล่าวข้างต้นมีผลต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายเพื่อพยายามลดผลกระทบจากปัจจัยต่างๆลง โดยกำหนดหลักการปฏิบัติดังได้กล่าวมาแล้ว ถึงแม้จะเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ก็ตาม ก็คาดว่านโยบายที่ยึดถือนั้นจะสามารถทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

transforming assets into capital, so as to create opportunity for farmers.

4. Promote agricultural processing - This is done by creating added value to products which would develop product quality and enable it to go on world markers, such as through the One Tambon One Product Project (OTOP). Products under this project have now become export products going onto world markets.

These are the main factors improving the financial conditions of farmers. At the same time, the government and private sectors, through the Thai Crop Protection Association joined forces to control and check sub-standard products which when used by farmers, lead to higher costs for farmers and yields which do not meet expectations. This, in turn, reduces farmers' purchasing power. The company is aware of the importance of this problem and at present is able to control this problem to a certain level, making sub-standard products more difficult to market.

Raw material prices are another factor affecting product prices. Most raw materials are imported and thus is affected by fluctuating foreign exchange rates all the time. The rise and fall of raw material prices depends on the stability of the baht. This is an outside factor which cannot be controlled, but risks from foreign exchange damage can be reduced by following measures :

1. Company policy to undertake Forward Rate purchase on foreign exchange for raw material imports to reduce risks with consideration of favorable exchange rate.

2. Practicing more caution when ordering raw materials, seeing that it concords with needs. This will reduce damage from excessive inventory. However, Lead Time is considered to avoid short of inventory.

3. Making careful consideration before opening new trade accounts and expanding credit lines to prevent damage from bad debts and strictly performing in accordance with collection policy.

4. Disseminate knowledge on technology and correct usage of product to increase yields, promote safety, with no environmental effects.

These above factors affect the company's operations and financial position. Therefore, it is the policy of the company to try and reduce the adverse effects from these various factors through the above mentioned measures. Although, these are outside factors that cannot be controlled, it is expected that this policy will reflect in better operations for the company.

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม
Board of Directors and Executive officers

รายชื่อบริษัท Name's company	บริษัท Company	บริษัทย่อย Subsidiary	บริษัทร่วม Affiliated	บริษัทอื่นหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง Related Companies		
รายชื่อ/Name		ไม่มี/None	ไม่มี/None	1	2	3
1. นายเมธา ตริลลิต/Mr. Metha Trillit	●				❖	●
2. นายเชาว์วุธ พจนาลัย/Mr. Chaovut Pojanalai	❖				●	
3. นายสุรชัย เชิงวิวัฒน์กิจ/Mr. Surachai Choengvivatkit	❒					
4. ดร.วิวัฒน์ ตริลลิต/Dr. Viwat Trillit	❖					
5. นายสุวิทย์ เวสารัชเวศย์/Mr. Suvit Wesaratchawest	❒					❒
6. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์/Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	❒, ▼					
7. นายเลิศชัย ลีลายนกุล/Mr. Lertchai Leelaryonkul	❒, ▼					
8. ดร.จงรัก ปรีชานนท์/Dr. Chongrak Pricharnont	❒, ▼					
9. Dato Siew Ka Wai	❒					
10. Mr. Michifumi Watanabe	❒					
11. Mr. Masayuki Hashimoto	❒					
12. นายสุเมธ เชิงวิวัฒน์กิจ/Mr. Sumet Choengvivatkit	◆					❒
13. นายชาญวุฒิ คุณีย์พันธุ์/Mr. Chanwut Kooniyapantu	◆					
14. นายวรัตน์ ลักษ์เสรีสกุล/Mr. Warat Lapserisakul	◆					
15. นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ/Mr. Visut Vanitcharoenkarn	◆					
16. นายโจเซฟ อึ้ง/Mr. Joseph Ng	◆			❖		
17. นายระพินทร์ เที่ยงธรรม/Mr. Rapin Theingthum	◆					
18. นายกวินทาญ พลหาญ/Mr. Kawinharn Polaharn	◆					
19. นางปาริชาติ มนูทัศน์/Mrs. Parichart Manuthasna	◆					

หมายเหตุ

1) บริษัท = บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

1 = บริษัท พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อั๊กครอนพลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด)

2 = บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด

3 = บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

2) ● = ประธานกรรมการ

❖ = กรรมการบริหาร

❒ = กรรมการ

◆ = ผู้จัดการ

▼ = กรรมการตรวจสอบ

NOTE

1) Company = Pato Chemical Industry Plc.

Related Company

1 = Plastic Precision Industry Co., Ltd. (Previously called Acron Plastic Industry Co., Ltd.

2 = Asia Mineral Processing Co., Ltd.

3 = Kentex Properties Co., Ltd.

2) ● = President

❖ = Executive Director

❒ = Director

◆ = Manager

▼ = Audit Committee

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยไม่ได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2546 บริษัทมีคดีถูกฟ้องร้องในฐานะผู้ค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยเดิม บริษัท พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี้ จำกัด มูลหนี้ตามคำฟ้องรวมดอกเบี้ยมีจำนวนเงินประมาณ 25.82 ล้านบาท โดยบริษัทได้ปฏิเสธความรับผิดมูลหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันตามคำฟ้องดังกล่าว และได้ทำการวางแผนกำหนดข้อต่อสู้คดีอย่างเต็มที่โดยผู้เชี่ยวชาญทางกฎหมาย ผลของคดีและจำนวนความเสียหาย (ถ้ามี) ยังไม่สามารถประเมินได้ในขณะนี้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่สามารถตั้งค่าเผื่อสำรองหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน

(นายเจษฎา หัวสพฤกษ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ทะเบียนเลขที่ 3759

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2547

REPORT OF THE AUDITOR

To The Shareholders and Board of Directors of
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the balance sheet of Pato Chemical Industry Public Company Limited as at December 31, 2003 and 2002, the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Pato Chemical Industry Public Company Limited as at December 31, 2003 and 2002, the results of its operations, the change in its shareholders' equity and its cash flows for the years then ended, in accordance with generally accepted accounting principles.

Without qualifying my opinion I draw attention to Note 16 to the financial statements, on December 9, 2003, the Company was sued as an alleged guarantor of the former subsidiary, Plastic Precision Industry Co., Ltd. for the outstanding debt plus interest of Baht 25.82 million. The Company has denied the allegation and hired a professional law firm to defend this case. Since the loss from the outcome of this lawsuit (if any) cannot be estimated at present, the Company is not able to set a loss provision for this case in the financial statement.

Jadesada Hungsapruek

(Mr. Jadesada Hungsapruek)
Certified Public Accountant
Registration No. 3759

Dharmniti Auditing Company Limited
Bangkok, Thailand
February 28, 2004

งบดุล

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

สินทรัพย์	หมายเหตุ	บาท 2546	2545
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		97,360,301	31,142,755
เงินลงทุนชั่วคราว		-	464,056
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า - สุทธิ	4	103,394,867	94,537,958
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้อง ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6	-	9,000,000
สินค้าคงเหลือ	5	86,032,991	83,103,089
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,493,175	5,682,960
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		289,281,334	223,930,818
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		1,406,515	1,406,515
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	6	29,183,370	28,813,108
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	7	74,241,176	81,474,172
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน		-	7,130,864
ภาษีเงินได้รอเรียกคืน		6,488,813	6,488,813
เงินมัดจำและเงินประกัน		4,000	82,360
ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน		7,030,252	7,030,252
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		115,394	208,715
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		118,469,520	132,634,799
รวมสินทรัพย์		407,750,854	356,565,617

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED
AS AT DECEMBER 31, 2003 AND 2002

ASSETS	Note	Baht 2003	Baht 2002
CURRENT ASSETS			
Cash and cash equivalents		97,360,301	31,142,755
Current investments		-	464,056
Trade accounts receivable, net	4	103,394,867	94,537,958
Current portion of loan and receivable - related company	6	-	9,000,000
Inventories	5	86,032,991	83,103,089
Other current assets		2,493,175	5,682,960
TOTAL CURRENT ASSETS		289,281,334	223,930,818
NON-CURRENT ASSETS			
Investment in related company		1,406,515	1,406,515
Long-term receivable and loan to related company	6	29,183,370	28,813,108
Property, plant and equipment - net	7	74,241,176	81,474,172
Restricted cash fixed deposits		-	7,130,864
Withholding income tax for refund		6,488,813	6,488,813
Deposits and guaranteed		4,000	82,360
Land not used in operation		7,030,252	7,030,252
Other non-current assets		115,394	208,715
TOTAL NON-CURRENT ASSETS		118,469,520	132,634,799
TOTAL ASSETS		407,750,854	356,565,617

Notes to financial statements form an intergral part of these statements.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	บาท 2546	2545
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8	43,349,561	11,233,530
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3	1,430,561	1,952,811
- บริษัทอื่น		11,668,638	10,812,987
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	901,716	525,863
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		-	13,997
ภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		15,179,789	12,136,153
อื่นๆ		199,688	173,697
รวมหนี้สินหมุนเวียน		72,729,953	36,849,038
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	9	444,117	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		444,117	-
รวมหนี้สิน		73,174,070	36,849,038
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		140,000,000	140,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		140,000,000	140,000,000
ส่วนเกินทุน			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		135,000,000	135,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย		14,000,000	14,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		45,576,784	30,716,579
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		334,576,784	319,716,579
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		407,750,854	356,565,617

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED
AS AT DECEMBER 31, 2003 AND 2002

		Baht	
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	**Note**	**2003**	**2002**
CURRENT LIABILITIES			
Short-term loans from financial institutions	8	43,349,561	11,233,530
Trade accounts payable - related companies	3	1,430,561	1,952,811
- other companies		11,668,638	10,812,987
Current portion of hire-purchase contracts payable	9	901,716	525,863
Payables from forward exchange contracts		-	13,997
Other current liabilities			
Accrued income tax and accrued expenses		15,179,789	12,136,153
Others		199,688	173,697
TOTAL CURRENT LIABILITIES		72,729,953	36,849,038
NON-CURRENT LIABILITIES			
Hire-purchase contracts payable	9	444,117	-
TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES		444,117	-
TOTAL LIABILITIES		73,174,070	36,849,038
Share capital			
Authorized share capital			
14,000,000 ordinary shares of Baht 10 par value		140,000,000	140,000,000
Issued and fully paid-up share capital			
14,000,000 ordinary shares of Baht 10 par value		140,000,000	140,000,000
Additional paid-in capital			
Premium on share capital		135,000,000	135,000,000
Retained earnings			
Appropriated for legal reserve		14,000,000	14,000,000
Unappropriated		45,576,784	30,716,579
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		334,576,784	319,716,579
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		407,750,854	356,565,617

Notes to financial statements form an intergral part of these statements.

งบกำไรขาดทุน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

		บาท	
	หมายเหตุ	2546	2545
รายได้			
รายได้จากการขาย		528,754,678	484,689,937
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		1,694,361	-
รายได้อื่น		4,936,260	8,230,823
รวมรายได้		535,385,299	492,920,760
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย	3	428,571,273	407,117,031
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		45,483,831	43,691,397
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	2,517,179
ค่าตอบแทนกรรมการ		618,056	981,564
รวมค่าใช้จ่าย		474,673,160	454,307,171
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		60,712,139	38,613,589
ดอกเบี้ยจ่าย		1,083,929	1,773,776
ภาษีเงินได้		16,768,005	7,028,589
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากกิจกรรมตามปกติ		42,860,205	29,811,224
กำไรต่อหุ้น	10		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากกิจกรรมตามปกติ		3.06	2.13

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2003 AND 2002

	Note	Baht 2003	Baht 2002
Revenues			
Sales		528,754,678	484,689,937
Gain on exchange rate		1,694,361	-
Other income		4,936,260	8,230,823
Total revenues		535,385,299	492,920,760
Expenses			
Cost of sales	3	428,571,273	407,117,031
Selling and administrative expenses		45,483,831	43,691,397
Loss on exchange rate		-	2,517,179
Directors' remuneration		618,056	981,564
Total expenses		474,673,160	454,307,171
Profit (loss) before interest and income tax expenses		60,712,139	38,613,589
Interest expense		1,083,929	1,773,776
Income tax expenses		16,768,005	7,028,589
NET PROFIT (LOSS) FROM ORDINARY ACTIVITES		42,860,205	29,811,224
BASIC EARNINGS PER SHARE	10		
Net profit (loss) from ordinary activities		3.06	2.13

Notes to financial statements form an intergral part of these statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

		บาท				
		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว		กำไรสะสม		
				สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
	หมายเหตุ		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น			รวม
ยอดคงเหลือต้นงวด 2545		140,000,000	135,000,000	14,000,000	8,605,355	297,605,355
กำไรสุทธิงวดปี 2545		-	-	-	29,811,224	29,811,224
เงินสดปันผลจ่าย	15	-	-	-	(7,700,000)	(7,700,000)
ยอดปลายงวด 2545		140,000,000	135,000,000	14,000,000	30,716,579	319,716,579
กำไรสุทธิงวดปี 2546		-	-	-	42,860,205	42,860,205
เงินปันผลจ่าย	15	-	-	-	(28,000,000)	(28,000,000)
ยอดปลายงวด 2546		140,000,000	135,000,000	14,000,000	45,576,784	334,576,784

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2003 AND 2002

		Baht				
		Share capital issued and paid-up	Premium on ordinary share	Retained earnings (deficits)		
	Note			Legal reserve	Unappropiated	Total
Beginning balance, 2002		140,000,000	135,000,000	14,000,000	8,605,355	297,605,355
Net profit for the year 2002		-	-	-	29,811,224	29,811,224
Cash dividend paid	15	-	-	-	(7,700,000)	(7,700,000)
Ending balance, 2002		140,000,000	135,000,000	14,000,000	30,716,579	319,716,579
Net profit for the year 2003		-	-	-	42,860,205	42,860,205
Cash dividend paid	15	-	-	-	(28,000,000)	(28,000,000)
Ending balance, 2003		140,000,000	135,000,000	14,000,000	45,576,784	334,576,784

Notes to financial statements form an intergral part of these statements.

งบกระแสเงินสด

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	บาท	
	2546	**2545**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	42,860,205	29,811,224
รายการปรับปรุงกระทบขาดทุนสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(352,813)	128,799
หนี้สงสัยจะสูญ	1,050,739	4,366,220
ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	2,380,698	-
- ค่าเสื่อมราคา	11,194,133	11,977,051
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	(1,754,596)	(420,561)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	55,378,366	45,862,733
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับการค้า	(9,907,648)	(9,228,873)
สินค้าคงเหลือ	(2,929,902)	7,375,865
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,438,825	(188,190)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	89,829	198,633
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและตั๋วเงินจ่ายการค้า	341,580	(13,427,274)
ภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,043,636	6,229,778
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,994	39,694
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	48,466,680	36,862,366
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	464,056	208,655
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	(7,150,643)
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	7,000,000	689,758
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	7,130,864	9,985,875
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	2,228,972	420,561
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(3,157,976)	(1,347,667)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	13,665,916	2,806,539

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

STATEMENTS OF CASH FLOWS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2003 AND 2002

	Note	Baht	
		2003	2002
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES			
Net profit (loss)		42,860,205	29,811,224
Adjustments to reconcile net loss to net			
Cash provided by (used in) operating activities			
Unrealized (gain) loss on exchange rate		(352,813)	128,799
Provision for doubtful accounts		1,050,739	4,366,220
Loss on debt restructuring		2,380,698	-
Depreciation		11,194,133	11,977,051
Gain on disposal of fixed assets		(1,754,596)	(420,561)
Income loss from operating before changing in operating assets and liabilities		55,378,366	45,862,733
(Increase) decrease in operating assets			
Trade accounts and note receivable		(9,907,648)	(9,228,873)
Inventories		(2,929,902)	7,375,865
Other current assets		2,438,825	(188,190)
Other non-current assets		89,829	198,633
Increase (Decrease) in operating liabilities			
Trade accounts and note payable		341,580	(13,427,274)
Accured income tax and accured expenses		3,043,636	6,229,778
Other current liabilities		11,994	39,694
Net cash provided by (used in) operating activities		48,466,680	36,862,366
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES			
Decrease (increase) in current investments		464,056	208,655
Decrease (increase) in loan to related company		-	(7,150,643)
Decrease (increase) in long-term loan and receivable - related company		7,000,000	689,758
Decrease (increase) in restricted cash fixed deposits		7,130,864	9,985,875
Proceeds from disposal of fixed assets		2,228,972	420,561
Acquisition of fixed assets		(3,157,976)	(1,347,667)
Net cash provided by (used in) investing activities		13,665,916	2,806,539

Notes to financial statements form an intergral part of these statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	บาท	
	2546	**2545**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	32,557,767	(12,695,371)
จ่ายชำระเจ้าหนี้เช่าซื้อ	(375,715)	(972,947)
จ่ายเงินปันผล	(28,000,000)	(7,700,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	4,182,052	(21,368,318)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	66,314,648	18,300,587
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		
จากเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ	(97,102)	(51,348)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	66,217,546	18,249,239
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	31,142,755	12,893,516
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	97,360,301	31,142,755
<u>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</u>		
1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด ประกอบด้วย		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	57,308,767	31,142,755
ตั๋วสัญญาใช้เงินอายุไม่เกิน 3 เดือน	40,051,534	-
รวม	97,360,301	31,142,755
2. เงินสดจ่ายระหว่างงวด		
ดอกเบี้ยจ่าย	1,083,929	1,773,776
ภาษีเงินได้	10,345,818	3,338,653
3. ในปี 2545 บริษัทได้โอนลูกหนี้การค้า เช็ครับล่วงหน้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างรับจำนวนบางส่วน 10,385,718 บาท 15,415,369 บาท 11,750,643 บาท และ 951,136 บาท ตามลำดับ ไปแสดงรวมกันไว้ภายใต้ "ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน" ในงบดุล		
4. ในปี 2546 บริษัทซื้อทรัพย์สินโดยการทำสัญญาเช่าซื้อ จำนวน 1,803,400 บาท		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2003 AND 2002

	Note	Baht 2003	Baht 2002
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES			
Increase (decrease) in short-term loans from financial institutions		32,557,767	(12,695,371)
Repayment of hire-purchase contract payable		(375,715)	(972,947)
Dividend paid		(28,000,000)	(7,700,000)
Net cash provided by (used in) financing activities		4,182,052	(21,368,318)
Increase (Decrease) In Cash and Cash equivalents		66,314,648	18,300,587
Unrealized loss on exchange rate on cash in bank in foreign currency		(97,102)	(51,348)
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS		66,217,546	18,249,239
CASH AND CASH EQUIVALENTS, BEGINNING OF PERIOD		31,142,755	12,893,516
CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF PERIOD		97,360,301	31,142,755
Supplemental disclosures of cash flows information			
1. Cash paid during the period			
Cash in hand and at banks		57,308,767	31,142,755
Promissory note not exceed 3 months		40,051,534	-
Total		97,360,301	31,142,755
2. Cash paid during the period for :			
Interest		1,083,929	1,773,776
Corporate income tax		10,345,818	3,338,653
3. In 2002, the Company transferred a port of accounts receivable, note receivable, short-term loan and accrued interest income at the amount of Baht 10,385,718 Baht 15,415,369, Baht 11,750,643 and Baht 951,136, respectively, to show under “long-term receivable and loans to related compay” in balance sheets.			
4. In 2003, The Company had entered into hire-purchase contract for certain fixed assets amounting of Baht 1,803,400.			

Notes to financial statements form an intergral part of these statements.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

1. เรื่องทั่วไป

ก) ภูมิลำเนาและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2536 โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ณ เลขที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

ข) ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และรับจ้างผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืช

ค) จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทมีพนักงานจำนวนประมาณ 170 คน และ 159 คน ตามลำดับ

ง) ข้อมูลเพิ่มเติมของค่าใช้จ่าย

รายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมของค่าใช้จ่ายสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 มีดังนี้

	พันบาท	
	2546	2545
ค่าเสื่อมราคา	11,194	11,977
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	46,506	43,163

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งถือปฏิบัติในประเทศไทย และจัดทำขึ้นตามแบบรายการย่อของบริษัทมหาชนจำกัดที่กำหนดไว้ในประกาศกรมทะเบียนการค้ากระทรวงพาณิชย์

2.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

บริษัทบันทึกรายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้า และลูกค้ายอมรับสินค้านั้น ด้วยจำนวนที่สุทธิจากส่วนลดบริษัทบันทึกรายได้อื่นและค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

2.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยการประมาณจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้

2.4 สินค้าคงเหลือ

วัสดุก่อสร้างคงเหลือและสินค้าคงเหลืออื่นตีราคาในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

2.5 เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้อง (เงินลงทุนทั่วไป)

เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุน และบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น และในกรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

2.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

บริษัทตัดค่าเสื่อมราคา อาคาร และอุปกรณ์ที่ได้มาก่อนปี 2529 ด้วยวิธียอดที่ลดลง ส่วนอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2529 เป็นต้นไปตัดค่าเสื่อมราคาด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	ปี
อาคาร	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5-10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5

ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน ตีราคาในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะขายได้สุทธิแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

2.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืน เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายของปี

2.8 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

2.9 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบดุลได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

ส่วนรายการที่ป้องกันความเสี่ยงด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะบันทึกตามอัตราซื้อขายล่วงหน้า ส่วนเกินหรือส่วนลดจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงบกำไรขาดทุน ตามรายละเอียดของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแต่ละสัญญา

2.10 การใช้ประมาณการทางการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณตั้งข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้ที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

2.11 สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในความเป็นเจ้าของในทรัพย์สินให้กับบริษัท และบริษัทมีความตั้งใจที่ใช้สิทธิในการซื้อทรัพย์สินเมื่อถึงวันที่ครบกำหนดของสัญญาเช่าถูกบันทึกเป็นสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันเริ่มต้นสัญญาเช่าทางการเงิน ต้นทุนของทรัพย์สินถูกบันทึกไว้พร้อมกับภาระผูกพันสำหรับการจ่ายค่าเช่าในอนาคตโดยไม่รวมจำนวนดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายทางการเงิน บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรง ตลอดระยะเวลาของการเช่า

2.12 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทจะบันทึกการจ่ายชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของการเช่า

2.13 ภาษีเงินได้

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่ายตามประมวลรัษฎากร

2.14 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ และเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งมีอายุครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน โดยไม่รวมรายการเงินฝากธนาคารที่มีการค้ำประกัน

3. รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทเกิดขึ้นจากรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่ง บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการ ซึ่งเป็นผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญร่วมกัน ผลของรายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินนี้แล้ว ซึ่งสรุปรายการที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

	ลักษณะความสัมพันธ์	นโยบายราคา	บาท 2546	บาท 2545
<u>รายการในงบกำไรขาดทุน</u>				
<u>ดอกเบี้ยรับ</u>				
บจ. พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี้ (เดิมชื่อ บจ. อั๊กครอน พลาสติก อุตสาหกรรม)	การลงทุน	2%-7.5% ต่อปี และไม่มีการคิดดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 เป็นต้นไป	-	1,560,669
<u>รายได้ค่าธรรมเนียมค้ำประกัน</u>				
บจ. พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี้ (เดิมชื่อ บจ. อั๊กครอน พลาสติก อุตสาหกรรม)	การลงทุน	ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม	-	-
<u>การซื้อสินค้า</u>				
บจ. เอ็น.เอ็น. เคมีคัล คอร์ปอเรชั่น (เดิมชื่อ บจ. นิชโช อีวาย คอร์ปอเรชั่น)	ผู้ถือหุ้น	ราคาตลาดทั่วไป	15,760,017	24,418,385
<u>ค่าเช่า</u>				
บจ. เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ (เดิมชื่อ บจ. เคนเท็กซ์ เคมีคัล)	กรรมการร่วมกัน	130.43 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน	360,000	360,000

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบดุล		
ดอกเบี้ยค้างรับ		
บจ. พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี้		
(เดิมชื่อ บจ. อั๊กครอน พลาสติก อุตสาหกรรม)	-	750,959
รวม	-	750,959
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาว		
บจ. พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี้		
(เดิมชื่อ บจ. อั๊กครอน พลาสติก อุตสาหกรรม)	29,183,370	37,813,108
รวม	29,183,370	37,813,108
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ		
บจ. เอ็น.เอ็น. เคมีคัล คอร์ปอเรชั่น		
(เดิมชื่อ บจ. นิชโช อีวาย คอร์ปอเรชั่น)	1,430,561	1,952,811
รวม	1,430,561	1,952,811

4. ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า - บริษัทอื่น

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545
ลูกหนี้การค้า - ในประเทศ	64,226,033	65,657,799
ตั๋วเงินรับ	47,064,773	35,725,359
รวม	111,290,806	101,383,158
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,895,939)	(6,845,200)
สุทธิ	103,394,867	94,537,958

ลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาในการเรียกเก็บหนี้ แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	ล้านบาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	2.68	-
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	-	0.02
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	6.85	6.83
รวม	9.53	6.85
บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน	7.90	6.85
จำนวนของลูกหนี้ที่มีปัญหา (ราย)	44	43

5. สินค้าคงเหลือ

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545
สินค้าสำเร็จรูป	11,249,347	11,720,775
งานระหว่างทำ	1,486,818	2,033,297
วัตถุดิบและวัสดุบรรจุ	71,060,380	69,349,017
สินค้าระหว่างทาง	2,236,446	-
รวม	86,032,991	83,103,089

6. ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	37,813,108	-
รับโอนจากลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	750,960	38,502,866
รับชำระคืนระหว่างปี	(7,000,000)	(689,758)
ปรับขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	(2,380,698)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	29,183,370	37,813,108
หัก ส่วนของที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	(9,000,000)
สุทธิ	29,183,370	28,813,108

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ บริษัท พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อั๊กครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด) ซึ่งได้รวมยอดลูกหนี้การค้า เช็ครับล่วงหน้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 10,385,718 บาท 15,415,369 บาท 11,750,643 บาท และ 1,702,096 บาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ตกลงที่จะจ่ายชำระยอดหนี้ที่ค้างเป็นงวดรายไตรมาส ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2545 จนถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2548 บริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2 - 7.5 ต่อปี และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 เป็นต้น บริษัทจะไม่มีการคิดดอกเบี้ยสำหรับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมดังกล่าว

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2546 บริษัทได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงตารางการจ่ายชำระคืนเงินกู้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันข้างต้น โดยบริษัทจะได้รับชำระคืนเป็นงวดรายเดือนๆ ละ 1,000,000 บาท จำนวน 30 งวด และงวดสุดท้าย จำนวน 564,069 บาท เริ่มตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2548 โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ยจากการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุน จำนวน 2,380,698 บาท ซึ่งเป็นผลแตกต่างระหว่างมูลค่าปัจจุบันของหนี้ที่จะได้รับคืนจำนวน 29,183,370 บาท (อัตราคิดลด 3.53% - อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัญญาเดิม) กับมูลหนี้ตามบัญชีก่อนปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 30,564,068 บาท และนอกจากนี้บริษัทได้รับสิทธิที่จะขอแปลงหนี้เป็นทุนของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ในราคาที่ตราไว้ (ปัจจุบันหุ้นละ 10 บาท) ในวงเงิน 15 ล้านบาท โดยมีอายุ 2 ปี นับแต่วันที่ลงนามในสัญญา และหากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ผิดนัดชำระหนี้ บริษัทมีสิทธิที่จะขอเรียกคืนเงินกู้ทั้งจำนวน พร้อมอัตราดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทได้พิจารณาข้อมูลประมาณการกระแสเงินสดที่จะใช้ในการดำเนินงาน และการจ่ายชำระคืนเงินกู้จาก บริษัท พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี้ จำกัด เพื่อประกอบการพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ นอกจากนี้บริษัทดังกล่าวได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 70 ล้านบาท ตลอดจนได้มีการลงนามในบันทึกความเข้าใจกับผู้ที่จะร่วมทุนรายใหม่ ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าบริษัทจะได้รับชำระหนี้คืนครบถ้วน ดังนั้นจึงไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ทั้งนี้ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2544 ผู้ถือหุ้นอนุมัติเงินกู้ยืมแก่บริษัทดังกล่าวในวงเงิน 10 ล้านบาท

7. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	บาท			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 45	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 46
<u>ราคาทุน</u>				
ที่ดิน	11,462,000	-	-	11,462,000
อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	93,803,218	-	-	93,803,218
เครื่องจักร	34,288,581	281,703	-	34,570,284
อุปกรณ์โรงงาน	7,183,234	757,954	-	7,941,188
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	15,560,854	298,616	168,380	15,691,090
ยานพาหนะ	33,665,673	3,097,240	5,289,422	31,473,491
รวม	195,963,560	4,435,513	5,457,802	194,941,271
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	40,404,183	4,557,394	-	44,961,577
เครื่องจักร	32,221,884	956,981	-	33,178,865
อุปกรณ์โรงงาน	3,079,790	612,836	-	3,692,626
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	13,997,047	693,127	168,380	14,521,794
ยานพาหนะ	24,786,484	4,373,795	4,815,046	24,345,233
รวม	114,489,388	11,194,133	4,983,426	120,700,095
สุทธิ	81,474,172			74,241,176

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร มูลค่าตามบัญชีรวม 60.30 ล้านบาท และ 64.86 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทได้นำไปจดจำนองค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีเครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว จำนวน 30,535,462 บาท 9,686,181 บาท 341,993 บาท และ 7,876,528 บาท ตามลำดับ

8. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545
หนี้สินตามสัญญาทรัสตรีซีทส์	43,349,561	11,233,530
รวม	43,349,561	11,233,530

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 522 ล้านบาท และ 497 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.25 ต่อปี (2545 : ร้อยละ 8.25 ต่อปี)โดยมีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามหมายเหตุ 7 จดจำนองเป็นประกันและโดยกรรมการบริษัทบางท่านค้ำประกัน

ในปี 2546 บริษัทเสียดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากธนาคารเฉลี่ยในอัตราร้อยละ 4.5 - 5.25 ต่อปี

9. เจ้าหนี้เช่าซื้อ

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	1,427,685	525,863
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(901,716)	(525,863)
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(81,852)	-
รวม	444,117	-

กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าซื้อจะโอนกรรมสิทธิ์เป็นของบริษัท เมื่อบริษัทได้ชำระโอนงวดสุดท้ายแล้ว

10. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักในระหว่างงวด

		2546	2545
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	(บาท)	42,860,205	29,811,224
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยระหว่างงวด	(หุ้น)	14,000,000	14,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	3.06	2.13

11. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ยอดขายเกือบทั้งหมดของบริษัทเกิดจากการจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชภายในประเทศเท่านั้น ดังนั้นจึงถือว่าบริษัทมีส่วนงานทางธุรกิจและทางภูมิศาสตร์เพียงอย่างเดียว

12. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2539

ตามระเบียบกองทุน พนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนแต่ละเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินสมทบที่บริษัทจ่ายเข้ากองทุนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 มีจำนวน 1.15 ล้านบาท และ 0.87 ล้านบาท ตามลำดับ

13. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงิน หมายถึง สัญญาใดๆ ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินของกิจการหนึ่งและหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนอีกกิจการหนึ่งเพิ่มขึ้นในเวลาเดียวกัน

ความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (Financial Instruments) ที่มีสาระสำคัญ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ (Credit risk)

บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานะของลูกค้าที่หลากหลาย โดยจำนวนที่อาจต้องสูญเสียสูงสุดจากการให้สินเชื่อของบริษัทจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ในงบดุล

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest rate risk)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทจะต้องจ่ายชำระดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุ 8)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องหรือความเสี่ยงในการระดมทุน คือความเสี่ยงที่กิจการจะเผชิญกับความยุ่งยากในการระดมทุน ให้เพียงพอและทันเวลาต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเกิดจากการที่กิจการไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ทันเวลาด้วยราคาที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือซึ่งมีสภาพคล่องและเปลี่ยนเป็นเงินได้เร็วในมูลค่ายุติธรรม

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign currency risk)

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีเจ้าหนี้ทรัสตรีซีทส์และเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และเจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องในสกุลเงินเยนญี่ปุ่น บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ทรัสตรีซีทส์และเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางส่วน อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความเสี่ยงจากเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ส่วนที่เหลือบริษัทมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้และยังมีความเสี่ยงในสกุลเงินเยนญี่ปุ่น

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 สรุปได้ดังนี้ :-

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาท/เหรียญสหรัฐ)	วันที่ที่ครบกำหนดตามสัญญา (นับจากวันที่ในงบดุล)
เจ้าหนี้ทรัสตรีซีทส์	เงินเหรียญสหรัฐฯ	-	-	-

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 สรุปได้ดังนี้ :-

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (บาท/เหรียญสหรัฐ)	วันที่ที่ครบกำหนดตามสัญญา (นับจากวันที่ในงบดุล)
เจ้าหนี้ทรัสตรีซีทส์	เงินเหรียญสหรัฐฯ	45,952	43.025	27-1-46

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน มูลค่ายุติธรรมได้มาจากราคาตลาดที่กำหนดหรือกระแสเงินสดคิดลด

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัท ส่วนใหญ่มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และภาษีเงินได้รอเรียกคืนไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมได้อย่างเหมาะสม ดังนั้นจึงไม่มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

14. หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นภายหน้าและข้อผูกมัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัท

ก) มีภาระผูกพันจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารให้กับบริษัทย่อยเดิม-บริษัท พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี้ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท อั๊กครอน พลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด) จำนวนเงินรวมประมาณ 19.99 ล้านบาท

ข) มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันบริษัท เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.23 ล้านบาท

ค) มีสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระยะยาว สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 โดยเสียค่าเช่าเดือนละ 30,000 บาท

15. เงินปันผล

ในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2546 ผู้ถือหุ้นมีมติเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2545 จำนวน 14 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 2 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 28 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 10 เมษายน 2546

เงินปันผลจ่ายจะไม่รับรู้จนกว่าจะมีการให้สัตยาบันในการประชุมผู้ถือหุ้น

ในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2545 ผู้ถือหุ้นมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2544 จำนวน 14 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 7.7 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 7 พฤษภาคม 2545

16. คดีความ

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2546 บริษัทมีคดีถูกฟ้องร้องในฐานะผู้ค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยเดิม บริษัท พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี้ จำกัด มูลหนี้ตามคำฟ้องรวมดอกเบี้ย มีจำนวนเงินประมาณ 25.82 ล้านบาท โดยบริษัทได้ปฏิเสธความรับผิดมูลหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันตามคำฟ้องดังกล่าว และได้ทำการวางแผนกำหนดข้อต่อสู้คดีอย่างเต็มที่โดยผู้เชี่ยวชาญทางกฎหมาย ผลของคดีและจำนวนความเสียหาย (ถ้ามี) ยังไม่สามารถประเมินได้ในขณะนี้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่สามารถตั้งค่าเผื่อสำรองหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED
DECEMBER 31, 2003 AND 2002

1. GENERAL INFORMATION

a) Address and legal status

The Company has registered to be a limited public company under the Public Company Limited Act with the Ministry of Commerce on October 18, 1993, and its head office is located at 3388, New Petchburi Road, Bangkapi, Huaykwang, Bangkok, Thailand.

b) Nature the company's operations

The company is a formulator and importer of pesticide.

c) Number of employees

As at December 31, 2003 and 2002, the company has 170 employees and 159 employees, respectively.

d) Supplemental disclosures of expense information

Supplemental disclosures of expense information for the years ended December 31, 2003 and 2002 are as follows:

	Thousand Baht	
	2003	2002
Depreciation	11,194	11,977
Employee benefit costs	46,506	43,163

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Basis for preparation of financial statements

The financial statements of the Company are prepared in accordance with and comply with accounting principles generally accepted in Thailand and presented accordingly to the Instruction of the Department of Commercial Registration, the Ministry of Commerce, for Public Limited Company.

2.2 Recognition of revenues and expenses

The Company recognizes the revenues on sales upon delivery of products and customer acceptance, net of discounts (if any).

The Company recognizes other income and expenses on the accrual basis.

2.3 Allowance for doubtful accounts

The Company provides allowance for doubtful accounts equal to the estimated collection losses that may be incurred in the collection of all receivables. The estimated losses are based on historical collection experience coupled with a review of the current status of existing receivables.

2.4 Inventories

Construction materials and other inventories are valued at cost (average method) or net realizable value, whichever is lower.

2.5 Long-Term Investments in Shares of Related Company (General Investment)

Long-term investments in shares of related company is stated at cost. The Company recognizes gain or loss on disposal of the investment in the statement of income and also impairment loss on the investment.

2.6 Property, Plant and Equipment and Depreciation

The Company depreciates its buildings and equipment acquired before 1986 by the declining balance method, and buildings and equipment acquired after 1986 by the straight-line method, over the estimated useful lives of the assets as follows :

	Years
Building	20
Machinery and equipment	5
Transportation equipment	5-10
Furniture, fixtures and office equipment	5

Land not used in operation is valued at cost or net realizable value, whichever is lower.

2.7 Impairment of Assets

Assets are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount of an asset may not be recoverable. Whenever, the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, an impairment loss is recognized in current operations.

2.8 Related parties

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

2.9 Foreign currency conversions

Foreign currency assets and liabilities are converted into Thai Baht at rate of exchange ruling on the balance sheet date. Transactions during the year are translated at rates prevailing on the transaction date.

Gains or losses on exchange are credited or charged to current operations.

The transactions which have been hedged by forward contract agreements are recorded at the forward contract rate. Premium or discount on forward contract agreements are amortized to expenses or income over the period of each contract.

2.10 Using of Accounting Estimation

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities. Actual results may differ from those estimates.

2.11 Finance Lease

Leases of assets that substantially transfer to the Company all the rewards and risks of ownership of assets and that the Company intends to exercise the option of the leases to purchase the assets at the expiration of the lease term, are accounted for as finance leases.

At the inception of a finance lease, the cost of the asset is recorded together with the obligation, excluding the interest element, to pay future rentals. Finance charges are charged to the current period operations in proportion to the capital balances outstanding.

2.12 Operating Lease

Lease of assets under which all the risks and rewards of ownership are effectively retained by the lessor are classified as operating lease. Lease payments under an operating lease are recognized as expense on a straight-line basis over the lease term.

2.13 Income tax

The Company records income tax expense, if any, based on the amount currently payable under the Revenue Code.

2.14 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash and deposits at financial institutions with an original maturity of 3 months or less and excluded cash at banks which are used for guarantee.

3. TRANSACTIONS WITH RELATED COMPANIES

A portion of the Company's assets, liabilities, revenues and expenses across from transactions with certain related companies, These companies are related through common shareholders and/or directorships, The effects of these transactions have already been reflected in the financial statements.

The transactions were carried out as follow :

			Baht	
	Relationship	Pricing Policy	2003	2002
Statements of income				
Interest income				
Plastic Precision Industry Co., Ltd. (formerly name : Acron Plastic Industry Co., Ltd.)	Investment	2%-7.5% p.a.	-	1,560,669
Guarantee income				
Plastic Precision Industry Co., Ltd. (formerly name : Acron Plastic Industry Co., Ltd.)	Investment	Free of charge	-	-
Purchase				
NN Chemical Corporation (formerly name : Nissho Iwai Corporation)	Shareholder	Market price	15,760,017	24,418,385
Rental				
Kentex Properties Co., Ltd. (formerly name : Kentex Chemical Co., Ltd.)	Co-director	Baht 130.43 Per sq.m. Per month	360,000	360,000

Outstanding balances at the balance sheet dates

	Baht	
	As at December 31, 2003	As at December 31,2002
Accrued interest income		
Plastic Precision Industry Co., Ltd. (formerly name : Acron Plastic Industry Co., Ltd.)	-	750,959
Total	-	750,959
Long-term receivable and loan		
Plastic Precision Industry Co., Ltd. (formerly name : Acron Plastic Industry Co., Ltd.)	29,183,370	37,813,108
Total	29,183,370	37,813,108
Trade account payable - foreign		
NN Chemical Corporation (formerly name : Nissho Iwai Corporation)	1,430,561	1,952,811
Total	1,430,561	1,952,811

4. TRADE ACCOUNTS AND NOTES RECEIVABLE - OTHER COMPANIES

	Baht	
	As at December 31, 2003	As at December 31,2002
Accounts receivable - local	64,226,033	65,657,799
Notes receivable	47,064,773	35,725,359
Total	111,290,806	101,383,158
Less Allowance for doubtful accounts	(7,895,939)	(6,845,200)
Net	103,394,867	94,537,958

Aging of problem account receivables

	Million Baht	
	As at December 31, 2003	As at December 31,2002
Over 3 to 6 months	2.68	-
Over 6 to 12 months	-	0.02
Over 12 months	6.85	6.83
Total	9.53	6.85
Allowance for doubtful accounts	7.90	6.85
Number of problem account receivables	44	43

5. INVENTORIES

	Baht	
	As at December 31, 2003	As at December 31,2002
Finished goods	11,249,347	11,720,775
Work in process	1,486,818	2,033,297
Raw material and supplies	71,060,380	69,349,017
Goods in-transit	2,236,446	-
Total	86,032,991	83,103,089

6. LONG-TERM RECEIVABLE AND LOAN TO RELATED COMPANYบาท

	Baht	
	As at December 31, 2003	As at December 31,2002
Balance, beginning of period	37,813,108	-
Transfer from short-term loan and receivable	750,960	38,502,866
Deduction from receive during the period	(7,000,000)	(689,758)
Lose on debt restructuring	(2,380,698)	-
Balance, end of period	29,183,370	37,813,108
Less portion due within one year	-	(9,000,000)
Net	29,183,370	28,813,108

The above long-term receivable and loan included account receivable, note receivable, short-term loan and accrued interest income - Plastic Precision Industry Co., Ltd. (formerly name : Acron Plastic Industry Co.,Ltd.) (PPIC) at the amount of Baht 10,385,718, Baht 15,415,369, Baht 11,750,643 and Baht 1,702,096, respectively. PPIC has committed to repay every quarter from December 23, 2002 to December 1, 2005. The Company charged interest at 2% - 7.5% per annum, and it will not charge interest on the above receivable and loan since January 1, 2003.

On December 30, 2003, the Company entered into a debt payment reschedule agreement with PPIC. The PPIC will repay to the company by monthly installment at Baht 1,000,000 totalling 30 installments and the final installment at Baht 564,069 starting on January 5, 2005. without interest charging. The Company recorded loss on debt restructuring of Baht 2,380,698 in the statement of income. This was a difference between present value of debts of Baht 29,183,370 (Discounted by interest at 3.53% per annum - effective interest rate of former agreement) and book value of debt before restructuring of Baht 31,564,068. In addition, the Company has a option to convert up to Baht 15 million of the outstanding debt into ordinary shares with a conversion price at the par value (presently at Baht 10 per share) within two years from the signing of this agreement. If PPIC fails to perform, the total outstanding debt shall become immediately due and shall pay in full with default interest at the rate 7.5% per annum.

For the consideration of booking a loss provision for the outstanding debt of PPIC the Company has reviewed the cashflow projection and debt repayment schedule provided by PPIC. Moreover, Plastic Precision Industry Co., Ltd. was able to obtain a Baht 70 million banking facility from a Thai commercial bank and also signed a restructuring/capital increase agreement with a foreign investor. The Company's management believes that the Company will receive all debt payment in due time. Therefore, no loss provision is booked in the income statement.

At the shareholders' meeting held on April 23, 2001, the shareholders resolved the credit line for financial support to such company amounting to Baht 10 million.

7. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

	Baht			
	Balance December 31,2002	Addition	Deduction	Balance December 31,2003
At Cost				
Land	11,462,000	-	-	11,462,000
Building	93,803,218	-	-	93,803,218
Machinery	34,288,581	281,703	-	34,570,284
Factory equipment	7,183,234	757,954	-	7,941,188
Furniture, Fixtures and office equipment	15,560,854	298,616	168,380	15,691,090
Vehicles	33,665,673	3,097,240	5,289,422	31,473,491
Total	195,963,560	4,435,513	5,457,802	194,941,271
Less accumulated depreciation				
Building	40,404,183	4,557,394	-	44,961,577
Machinery	32,221,884	956,981	-	33,178,865
Factory equipment	3,079,790	612,836	-	3,692,626
Furniture, Fixtures and office equipment	13,997,047	693,127	168,380	14,521,794
Vehicles	24,786,484	4,373,795	4,815,046	24,345,233
Total	114,489,388	11,194,133	4,983,426	120,700,095
Net	81,474,172			74,241,176

As at December 31, 2003 and 2002, land, building and machinery at the amount of Baht 60.30 million and Baht 64.86 million, respectively, were mortgaged as collateral against bank overdraft and loans from banks.

As at December 31, 2003, the Company has fully depreciated machinery, factory equipment, furniture fixture and office equipment, and vehicles at the amount of Baht 30,535,462 Baht 9,686,181 Baht 341,993 Baht 7,876,528, respectively.

8. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTION

	Baht	
	As at December 31, 2003	As at December 31,2002
Liabilities under trust receipts	43,349,561	11,233,530
Total	43,349,561	11,233,530

As at December 31, 2003 and 2002, the Company has the facilities available with bank overdrafts and loans from bank in amount of Baht 522 million and Baht 497 million, respectively, which bear interest at the rate of 8.25 per annum (2002 : 8.25% per annum) which are collateralized by land and buildings (Note 7) and certain directors.

In 2003, the Company carried interest on short-term loans at the average rate of 4.5% - 5.25% per annum.

9. HIRE-PURCHASE CONTRACTS PAYABLE

	Baht	
	As at December 31, 2003	As at December 31,2002
Hire-purchase contracts payable	1,427,685	525,863
Less current portion of hire - purchase	(901,716)	(525,863)
Less differed interest	(81,852)	-
Net	444,117	-

The ownership on the assets purchase under hire-purchase contracts will be transferred to the Company when the last installment has been paid.

10. BASIC EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share is computed by dividing net profit (loss) attributable to shareholders by the weighted average number of ordinary shares in issue during the period.

	2003	2002
Net profit (loss) attributable to ordinary shareholders (Baht)	42,860,205	29,811,224
Weighted average number of ordinary shares in issue (Shares)	14,000,000	14,000,000
Basic earning per share (Baht per share)	3.06	2.13

11. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

Almost all of the Company's agrochemical sales are in domestic market. Accordingly, the Company has are business segment and one geographic segment.

12. EMPLOYEE'S PROVIDENT FUND

The Company established a contributory registered provident fund in accordance with the provident fund Act, B.E.2530. The provident fund plan was registered on May 29, 1997.

Under the plan, the employees contribute monthly the amounts equivalent 5% of their basic salaries. The Company contributes at the rates of 5% of the employees basic salaries. The Company appointed a fund manager to manage the fund in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No.2 B.E. 2532 issued under the Provident fund Act. B.E. 2530.

The Company's contributions charged to expenses for the years ended December 31, 2003 and 2002 amounted to Baht 1.15 million and Baht 0.87 million, respectively.

13. FINANCIAL INSTRUMENTS

A financial instrument is any contract that gives rise to both a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Risks relating to significant financial instruments held by the company and its risk management policy are summarized as follows.

Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and notes accounts receivable. The Company's prudent credit policy and its diversified customer. The maximum credit risk exposure is equal to the book value of accounts receivable in the balance sheet.

Interest rate risk

The interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the company's operations and its cash flows The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to bank overdrafts and short-term loan from financial institution with a floating interest rate, the details are set out in Note 8.

Liquidity risk

Liquidity risk, or funding risk, is the risk that the Company will encounter difficulty in raising funds to meet commitments associated with financial instruments. Liquidity risk may result from an inability to sell financial assets quickly at close to its fair value.

The Company's financial assets comprises of cash, deposits at financial institutions, accounts receivable and inventories which are liquid and able to sold at close to this fair value when the Company wishes to raise find.

Foreign currency risk

The Company's exposure to foreign currency risk relates to its trust receipts and accounts payable foreign in US dollars and amount due to related companies in Yen. The Company primarily utilizes forward exchange contracts with maturity of less than one year to hedge exchange rate risk relating to the repayment of some of the trust receipts and accounts payable foreign, However, the Company is also exposed to the effect of foreign exchange movements on its remaining accounts payable foreign in US dollars and amount due to related in Yen which are currently not hedged by any derivative financial instruments.

Forward exchange contracts outstanding on December 31, 2003 are summarized below.

			Exchange rates	
	Foreign Currency	Amount	Baht/USD	Maturity
Trust receipts accounts	USD	-	-	-

Forward exchange contracts outstanding on December 31, 2002 are summarized below.

			Exchange rates	
	Foreign Currency	Amount	Baht/USD	Maturity
Trust receipts accounts	USD	45,952	43.025	27-1-46

Fair value of financial instruments

Fair value is defined as the amount at which the instrument could be exchanged in a current transaction between knowledgeable willing parties in an arm's length transaction. Fair values are obtained from quoted market prices or discounted cash flow models.

The carrying values of almost of financial assets and liabilities is approximate their fair values except for long-term investment, long-term receivable and loan to related company and withholding income tax for refund cannot be calculated their fair values, accordingly, no disclose is made.

14. CONTINGENT LIABILITIES AND COMMITMENTS

As at December 31, 2003 and 2002, the Company:-

a) was contingently liable for guarantee of purchase from credit facilities granted from a bank of a former subsidiary - Plastic Precision Industry Co., Ltd. (formerly name : Acron Plastic Industry Co., Ltd) totaling of Baht 19.99 million.

b) has the contingent liability from issuing letter of guarantee by a local bank in the amount of Baht 0.23 million.

c) Has long-term lease agreement covering office space ending May 31, 2021. The rental charges amounted to Baht 30,000 per month.

15. DIVIDENDS

Dividends payable are not accounted for until they have been ratified at the Shareholders' Meeting. The Ordinary General Meeting of Shareholders held on April 3, 2003 authorized the dividends which appropriated from net profit and pay to the shareholders on April 10, 2003, 14 million shares, Baht 2 each total amount of Baht 28 million.

The Ordinary General Meeting of Shareholders held on April 29, 2002 authorized the dividends which appropriated from net profit and pay to the shareholders on May 7, 2002, 14 million shares, Baht 0.55 each total amount of Baht 7.7 million.

16. LAWSUIT

On December 9, 2003, the Company was sued as an alleged guarantor of the former subsidiary Plastic Precision Industry Co., Ltd. for the outstanding debt plus interest of Baht 25.82 million. The Company has denied the allegation and hired a professional law firm to defend this case. Since the loss from the outcome of this lawsuit (if any) cannot be estimated at present, the Company is not able to set a loss provision for this case in the financial statement.

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO.,LTD.

3388 อาคารพาโต ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ10320
โทร: 0-2318-5612-20, 0-2318-0360-9, 0-2314-6076-7, 0-2314-4264 แฟ็กซ์: 0-2318-0367
3388 Pato Building,New Petchburi Rd., Bangkapi,Huay Kwang, Bangkok 10320 Thailand
Tel: 0-2318-5612-20, 0-2318-0360-9, 0-2314-6076-7, 0-2314-4264 Fax: 0-2318-0367