



2545

รายงานประจำปี

ANNUAL REPORT

2002

สารบัญ

CONTENTS

ข้อมูลสรุปทางการเงิน	1	Financial Highlights
ข้อมูลทั่วไป	2 - 3	General Information
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	23	Nature of Business
ปัจจัยความเสี่ยง	36 - 37	Risk Factors
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	6 - 19	Share Structure and Management
- คณะกรรมการและผู้บริหาร	6 - 11	Board of Directors and Management
- การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	11 - 13	Directors Appointment
- ค่าตอบแทนผู้บริหาร	15	Executive's Remuneration
- การกำกับดูแลกิจการ	13 - 18	Good Corporate Governance
- การดูแลเรื่องข้อมูลภายใน	14	Protection against the use of insider information
- การควบคุมภายใน	35	Internal Audit
- โครงสร้างการถือหุ้น	22	Shareholders' Structure
- บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	32 - 34	Related Parties Connected Transaction
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	38 - 48	Management Discussion and Analysis
งบการเงิน	50 - 81	Financial Statements

จุดเด่นในรอบปี

FINANCIAL HIGHLIGHT

(หน่วย : พันบาท)

(Unit : Thousand Baht)

	2545 2002	2544 2001	2543 2000	2542 1999
รายได้จากการขาย <i>Total Sales</i>	484,690	435,576	508,478	520,219
รายได้รวม <i>Total Revenues</i>	492,291	444,737	522,650	528,371
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น <i>Gross Profit (Loss)</i>	77,573	64,084	61,820	79,811
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ <i>Net Profit (Loss)</i>	29,811	7,846	17,341	30,738
สินทรัพย์รวม <i>Total Assets</i>	356,566	355,203	409,049	485,016
หนี้สินรวม <i>Total Liabilities</i>	36,849	57,597	91,290	142,578
ส่วนของผู้ถือหุ้น <i>Shareholders' Equity</i>	319,717	297,606	317,759	342,438
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ) <i>Net Profit (Loss) Margin (%)</i>	6.05	1.76	3.32	5.82
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) <i>Return on Equity (%)</i>	9.66	2.55	5.25	9.11
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ) <i>Return on Total Assets (%)</i>	8.38	2.05	3.88	6.57
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) <i>Earning Per Share (Baht)</i>	2.13	0.56	1.24	2.20
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) <i>Dividend per Share (Baht)</i>	2.00	0.55	2.00	3.00
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) <i>Pay Out Ratio (%)</i>	93.93	98.14	161.47	136.36
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท) <i>Book Value (Baht)</i>	22.84	21.26	22.70	24.46

ข้อมูลทั่วไป

GENERAL INFORMATION

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

มีชื่อภาษาอังกฤษว่า PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)

ประกอบธุรกิจหลักประเภทผู้นำเข้าและผู้ผลิต สารเคมีปราบศัตรูพืช

โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

เลขทะเบียนบริษัท บมจ.195

โทรศัพท์ 0 2318 5612-19, 0 2318 0360-9

โทรสาร 0 2318 0367

Email Address : pato1@cscoms.com, pato2@cscoms.com

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาท จำนวนหุ้นสามัญ 14 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10

ไม่มี

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนบริษัท : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้สอบบัญชี : นายเจษฎา หังสพฤกษ์ เลขทะเบียน 3759

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 267/1 ถ. ประชาราษฎร์ ซอย 1 บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

โทรศัพท์ 0 2587 8080 โทรสาร 0 2586 0301

ที่ปรึกษากฎหมาย : สำนักงานทนายความร่มโพธิ์

72 ถนนมหาราช เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200

โทรศัพท์ 0 2221 7511



PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED (PATO)

Pato Chemical Industry Public Co., Ltd. (PATO) is the manufacturer and distributor of Agrochemical products.

The head office is located at 3388 Pato Building, New Petchburi Road, Bangkapi, Huaykwang, Bangkok 10320.

Company Registration No. Bor Mor Jor 195.

Tel : 0 2318 5612-19, 0-2318 0360-9

Fax : 0 2318 0367

E-mail Address : pato1@cscoms.com and pato2@cscoms.com

Registered capital 140 million baht of total 14 million shares. Par value 10 baht per share.

Companies of which Pato hold share greater than 10%

None

References

Register : **Thailand Securities Depository Co., Ltd.**

Auditor : **Mr. Jadesada Hungsapruet Registration No. 3759**

Dhamniti Auditting Co., Ltd. 267/1 Pracharaj sai 1 Road Bangsue, Bangkok 10800

Tel. 0 2587 8080 Fax. 0 2586 0301

Legal Adviser : **Rompoh Law Office**

72 Maharaj Road, Pranakorn, Bangkok 10200

Tel. 0 2221 7511

ประวัติความเป็นมา

COMPANY PROFILE

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2515 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท มีจำนวนหุ้นทั้งหมด 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ทั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้นำเข้า ผู้ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืชในประเทศไทย บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) (Pato Chemical Industry Public Company Limited) เมื่อเดือนตุลาคม 2536 และดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 3,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 55 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทในเดือนกรกฎาคม 2538 เดือนสิงหาคม เปลี่ยนแปลงเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 140 ล้านบาทและได้รับอนุมัติเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเดือน เมษายน ปี 2540 บริษัท Ancom Berhad จำกัด ให้ความสนใจเข้าร่วมถือหุ้นในบริษัท เป็นจำนวนร้อยละ 10.50 ของจำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว และ ในเดือนเมษายน 2541 Nissho Iwai Corporation ได้เข้าซื้อหุ้นจำนวน 1,400,000 หุ้น หรือ 10% และเพิ่มสัดส่วนขึ้นเป็น 2,800,000 หุ้น หรือ 20% ในปี 2543 บริษัทได้จัดตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบเมื่อเดือนธันวาคม 2542

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กุมภาพันธ์ 2544 :

ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย Serconil (Chlorothalonil)

พฤษภาคม 2544 :

ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย Cartap 4 G.

กันยายน 2544 :

บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม (Acron Plastic Industry) เป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,588,077 หุ้น ให้กับผู้ถือหุ้นรายใหม่ ทำให้บริษัทมีเงินลงทุนเหลือเพียง 531,923 หุ้น และสัดส่วนในเงินลงทุนเปลี่ยนแปลงลดลงเหลือเพียงร้อยละ 4.93 เท่านั้น และ บริษัท Acron ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Plastic Precision Industry Co., Ltd.

พฤศจิกายน 2544 :

ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย Dehyde Slug 3.5 G. (Metaldehyde)

มกราคม 2545 :

ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย Hexel (Hexaclonazole)

กุมภาพันธ์ 2545 :

ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย Campus (Fenobucarb)

ตุลาคม 2545 :

ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย M-D 7.76 G. (Butachlor + 2,4-D)

พฤศจิกายน 2545 :

ได้รับการขึ้นทะเบียนผลิตและจำหน่าย Napta (NAA)



Pato Chemical Industry Plc was established on 6 October 1973 to import, formulate, and distribute pesticide in Thailand. Its registered capital was at first 1 million baht with total ordinary shares of 1,000 at par value of 1,000 baht. PATO went public, and changed its name to PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED in October 1993 then continued to sell its ordinary stocks for 3,000,000 shares at Bt 55 per share, valued at Baht 10 per share in July 1995. PATO increased its capital to Baht 140 million. The company has been listed in the Stock Exchange of Thailand in August 1995. In April 1997, ANCOM BERHAD Co Ltd a listed company in Malaysia, has become a major shareholder of 10.50% of the company's total ordinary shares. In April 1998 Nissho Iwai Corporation, Japan took 10% stake of Pato or 1,400,000 shares from minor shareholders and became 20% or 2,800,000 shares in 2000. Audit committee was appointed in December 1999.

IMPORTANT CHANGES AND DEVELOPMENT

February 2001 :

License to be formulator and distributor of Serconil (Chlorothalonil) was approved

May 2001 :

License to be formulator and distributor of Cartap 4 G. was approved

September 2001 :

Pato has disposed its stake in affiliated company, Acron Plastic Industry Co., Ltd. The common shares of 4,588,077 were sold and transferred to a new investor and left with 531,923 shares which represent 4.93%. Acron has now changed its name to Plastic Precision Industry Co., Ltd.

November 2001 :

License to be formulator and distributor of Dehyde Slug 3.5 G. (Metaldehyde) was approved

January 2002 :

License to be formulator and distributor of Hexcel (Hexaclonazole) was approved

February 2002 :

License to be formulator and distributor of Campus (Fenobucarb) was approved

October 2002 :

License to be formulator and distributor of M-D 7.76 G. (Butachlor + 2,4-D) was approved

November 2002 :

License to be formulator and distributor of Napta (NAA) was approved

คณะกรรมการและผู้บริหาร

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT

1. ชื่อ : นายเมธา ตรีลลิต

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ
 จำนวนหุ้นที่ถือ : 1,900,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 13.57
 คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา Chemical Engineering จาก Tunghai University ประเทศไต้หวัน
 ประวัติการทำงาน :
 ปี 2532 - 2544 - ประธานกรรมการ บริษัท อัครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด
 ปี 2527 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด
 ปี 2526 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตีส จำกัด
 ปี 2516 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
 การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

2. ชื่อ : นายชาววุธ พอบาลัย

ตำแหน่ง : กรรมการ
 จำนวนหุ้นที่ถือ : 1,340,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.57
 คุณวุฒิการศึกษา : จบทางด้านเครื่องกล จากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน
 ประวัติการทำงาน :
 ปี 2532 - 2544 - กรรมการ บริษัท อัครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด
 ปี 2526 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด
 ปี 2516 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
 การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

3. ชื่อ : นายบัญชา เจริญวัฒน์กิจ

ตำแหน่ง : กรรมการ
 จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี
 ประวัติการทำงาน :
 ปี 2516 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
 ปี 2541 - 2544 - กรรมการ บริษัท อัครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด
 การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

1. Name : Mr. Metha Trillit

Position : Chairman/President
 Number of Shares : 1,900,000 shares or 13.57 %
 Education : B.Sc. Chemical Engineering, Tunghai University, Taiwan
 Experiences :
 1989 - 2001 - Chairman, Acron Plastic Industry Co., Ltd.
 1984 - Present - Director, Asia Mineral Processing Co., Ltd.
 1983 - Present - Director, Kentex Properties Co., Ltd.
 1973 - Present - Chairman/President, Pato Chemical Industry Plc.
 Number of Share changes during the year : None

2. Name : Mr. Chaovut Pojanalai

Position : Director
 Number of Shares : 1,340,000 shares or 9.57 %
 Education : Mechanic school from China
 Experiences :
 1989 - 2001 - Director, Acron Plastic Industry Co., Ltd.
 1983 - Present - Managing Director, Asia Mineral Processing Co., Ltd.
 1973 - Present - Signatory Director, Pato Chemical Industry Plc.
 Number of Share changes during the year : None

3. Name : Mr. Bancha Choengvitatkit

Position : Director
 Number of Shares : None
 Experiences :
 1973 - Present - Director, Pato Chemical Industry Plc.
 1998 - 2001 - Director, Acron Plastic Industry Co., Ltd.
 Number of Share changes during the year : None



4. ชื่อ : ดร. วิวัฒน์ ตรีลิธ

ตำแหน่ง : กรรมการ/รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและการเงิน

จำนวนหุ้นที่ถือ : 1,400,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ
ที่ USIU, USA
: M.B.A. Rutgers University, USA
: B.Sc. (Chemical Engineering)
University of Rochester, USA

ประวัติการทำงาน :

ปี 2531 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2539 - ปัจจุบัน - รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและการเงิน
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2541 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี จำกัด

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

5. ชื่อ : นายสุวิทย์ เวสารัชชเวศย์

ตำแหน่ง : กรรมการ

จำนวนหุ้นที่ถือ : 803,300 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.74

คุณวุฒิการศึกษา : Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน :

ปี 2535 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท สหวัฒน์ เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด

ปี 2526 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตีส จำกัด

ปี 2532 - 2540 - กรรมการ บริษัท อัครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : เพิ่มขึ้น 540,000 หุ้น

6. ชื่อ : นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์

ตำแหน่ง : กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ

จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา : วิทยาศาสตรบัณฑิต (M.Sc.), Plant Pathology and
Mycology, University of London
: D.I.C. Imperial College
: วิทยาศาสตรบัณฑิต (พฤกษศาสตร์)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน :

ปี 2545 - ปัจจุบัน - ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
(นายปลอด อดิเรกสาร)

ปี 2544 - 2545 - ที่ปรึกษารัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
(ศ.นพ. ดร. กระแส ชนวงค์)

ปี 2541 - ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2536 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2538 - 2539 - ผู้ตรวจราชการกระทรวง, กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

7. ชื่อ : นายเลิศชัย สลายนกุล

ตำแหน่ง : กรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ

จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา : วิทยาศาสตรบัณฑิต (NDSU)

ประวัติการทำงาน :

ปี 2541 - ปัจจุบัน - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2540 - ปัจจุบัน - กรรมการ L.A. Holdings Co., Ltd.

ปี 2536 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท หงษ์แสงไทย จำกัด

ปี 2516 - 2540 - กรรมการ บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ เอ็มซีซี จำกัด (มหาชน)

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

4. Name : Dr. Viwat Trillit

Position : Director/Vice President
Administration and Finance

Number of Shares : 1,400,000 shares or 10%

Education : D.B.A. International Business, USIU, USA
: M.B.A. Rutgers University, USA
: B.Sc. (Chemical Engineering)
University of Rochester, USA

Experiences :

1988 - Present - Director, Pato Chemical Industry Plc.

1996 - Present - Vice President Administration and Finance,
Pato Chemical Industry Plc.

1998 - Present - Director, Plastic Precision Industry Co., Ltd.

Number of Share changes during the year : None

5. Name : Mr. Suvit Wesaratchawest

Position : Director

Number of Shares : 803,300 shares or 5.74%

Education : Mini M.B.A. Thammasart University

Experiences :

1992 - Present - Director, Pato Chemical Industry Plc.

1995 - Present - Director, Sahawat Enterprise Co., Ltd.

1983 - Present - Director, Kentex Properties Co., Ltd.

1989 - 1997 - Director, Acron Plastic Industry Co., Ltd.

Number of Share changes during the year : 540,000 Shares Increased

6. Name : Mr. Chaiwat Chandarasrivongs

Position : Director/Member of Audit Committee

Number of Shares : None

Education : M.Sc. University of London
: D.I.C. Imperial College
: B.Sc. Chulalongkorn University

Experiences :

2002 - Present - Advisor to the Minister of Education
(Mr. Pongphol Adireksarn)

2001 - 2002 - Advisor to the Minister of the office of
the Prime Minister
(Prof. Dr. Krasae Chanavang)

1993 - Present - Director, Pato Chemical Industry Plc.

1998 - Present - Member of Audit Committee,
Pato Chemical Industry Plc.

1995 - 1996 - Inspector General,
Ministry of Agriculture and Cooperative

Number of Share changes during the year : None

7. Name : Mr. Lertchai Leelaryonkul

Position : Independent Director/
Chairman of Audit Committee

Number of Shares : None

Education : Master of Economics (NDSU) U.S.A.

Experiences :

1998 - Present - Chairman of Audit Committee,
Pato Chemical Industry Plc.

1997 - Present - Director, L. A. Holdings Co., Ltd.

1993 - Present - Independent Director, Pato Chemical Industry Plc.

1987 - Present - Director, Hong Sang Thai Co., Ltd.

1973 - 1997 - Director, MCC Plc.

Number of Share changes during the year : None

8. ชื่อ : ดร. จงรัก ปรีชาณนธ์

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาเอกสาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเกี่ยวกับไม้ มหาวิทยาลัยแห่งรัฐนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงาน :

ปี 2540 - ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2536 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2519 - 2534 - ผู้ช่วยศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (อดีตอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 2 สมัย)

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

9. ชื่อ : นายทาเคโอะ นาคะฮาระ

ตำแหน่ง : กรรมการ/รองผู้อำนวยการฝ่ายรักษาการผู้จัดการโรงงาน

จำนวนหุ้นที่ถือ : 100,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.71

คุณวุฒิการศึกษา : B.Sc. สมุทรศาสตร์และวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น

ประวัติการทำงาน :

ปี 2535 - ปัจจุบัน - กรรมการ/รองผู้อำนวยการฝ่ายรักษาการผู้จัดการโรงงาน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2531 - 2532 - กรรมการ บริษัท อัครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

10. ชื่อ : Dato Siew Ka Wei

ตำแหน่ง : กรรมการ

จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา : M.Sc. (Operational Research), Imperial College
B.Sc. (Engineering), Imperial College

ประวัติการทำงาน :

ปี 2541 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2541 - 2543 - กรรมการ บริษัท อัครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด

ปี 2535 - ปัจจุบัน - Deputy Managing Director, Ancom Berhad, Malaysia

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

11. ชื่อ : Mr. Michifumi Watanabe

ตำแหน่ง : กรรมการ

จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา : B.Sc. Kobe University, Japan

ประวัติการทำงาน :

ปี 2544 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2544 - ปัจจุบัน - General Manager, Chemical Department, Nissho Iwai Corp. Tokyo, Japan

ปี 2539 - 2544 - General Manager, Chemical Department, Nissho Iwai America Corp., USA.

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

8. Name : Dr. Chongrak Prichanond

Position : Independent Director/
Member of audit Committee

Number of Shares : None

Education : Ph.D. Science and Wood Technology, New York University, USA.

Experiences :

1997 - Present - Member of Audit Committee, Pato Chemical Industry Plc.

1993 - Present - Independent Director, Pato Chemical Industry Plc.

1976 - 1991 - Assistant Professor (Former President of Kasetsart University for 2 Sessions)

Number of Share changes during the year : None

9. Name : Mr. Takeo Nakahara

Position : Director/Vice President Production

Number of Shares : 100,000 shares or 0.71%

Education : B.Sc. Marine Science,
B.Sc. Chemical Engineering, Tokyo University, Japan

Experiences :

1992 - Present - Director/Vice President Production Pato Chemical Industry Plc.

1988 - 1999 - Director, Acron Plastic Industry Co., Ltd.

Number of Share changes during the year : None

10. Name : Dato Siew Ka Wei

Position : Director

Number of Shares : None

Education : M.Sc. (Operational Research), Imperial College
B.Sc. (Engineering), Imperial College

Experiences :

1998 - Present - Director, Pato Chemical Industry Plc.

1998 - 2000 - Director, Acron Plastic Industry Co., Ltd.

1992 - Present - Deputy Managing Director, Ancom Berhad, Malaysia

Number of Share changes during the year : None

11. Name : Mr. Michifumi Watanabe

Position : Director

Number of Shares : None

Education : B.Sc. Kobe University, Japan

Experiences :

2000 - Present - Director, Pato Chemical Industry Plc.

2000 - Present - General Manager, Chemical Department, Nissho Iwai Corp. Tokyo, Japan

1996 - 2001 - General Manager, Chemical Department, Nissho Iwai America Corp., USA.

Number of Share changes during the year : None



12. ชื่อ : Mr. Masayuki Hashimoto

ตำแหน่ง : กรรมการ

จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา : B.Sc. (Economics) Doshisha University, Japan

ประวัติการทำงาน :

ปี 2544 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2544 - ปัจจุบัน - General Manager, Energy & Chemicals Department, Nissho Iwai (Thailand) Ltd., Part.

ปี 2538 - 2544 - Manager, Chemical and Mineral Department, Fine Chemical Section, Nissho Iwai Corp., Osaka, Japan

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

13.ชื่อ : นายสุเมธ เชงวิวัฒน์กิจ

ตำแหน่ง : รองผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

จำนวนหุ้นที่ถือ : 30,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.21

คุณวุฒิการศึกษา : มัธยมศึกษาตอนปลาย ประเทศมาเลเซีย

ประวัติการทำงาน :

ปี 2535 - ปัจจุบัน - รองผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ปี 2526 - ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตีส จำกัด

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

14. ชื่อ : นายชาญวุฒิ คุณียพันธุ์

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายการตลาด

จำนวนหุ้นที่ถือ : 19,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.14

คุณวุฒิการศึกษา : B.Sc. เอกเกษตรทั่วไป คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน :

ปี 2535 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

15. ชื่อ : นายสุศักดิ์ ขุนกรพิชัย

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

จำนวนหุ้นที่ถือ : ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา : B.Sc. เอกพืชสวน (ไม่ผลเมืองร้อน) คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน :

ปี 2529 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

16. ชื่อ : นายวิสุทธิ วาณิชยธรรณการ

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

จำนวนหุ้นที่ถือ : 1,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01

คุณวุฒิการศึกษา : M.B.A. วิชาเอกการเงิน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการทำงาน :

ปี 2530 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

12. Name : Mr. Masayuki Hashimoto

Position : Director

Number of Shares : None

Education : B.Sc. (Economics) Doshisha University, Japan

Experiences :

2000 - Present - Director, Pato Chemical Industry Plc.

2000 - Present - General Manager, Energy & Chemicals Department, Nissho Iwai (Thailand) Ltd., Part.

1994 - 2001 - Manager, Chemical and Mineral Department, Fine Chemical Section, Nissho Iwai Corp., Osaka, Japan

Number of Share changes during the year : None

13.Name : Mr. Sumet Cheongwiwatkit

Position : Vice President Marketing Director

Number of Shares : 30,000 shares or 0.21%

Education : High School in Penang, Malaysia

Experiences :

1992 - Present - Vice President Marketing, Pato Chemical Industry Plc.

1983 - Present - Director, Kentex Properties Co., Ltd.

Number of Share changes during the year : None

14.Name : Mr. Chanwut Kooniyapantu

Position : Marketing Manager

Number of Shares : 19,000 shares or 0.14%

Education : B.Sc. General Agriculture, Faculty of Agriculture, Kasetsart University

Experiences :

1992 - Present - Marketing Manager, Pato Chemical Industry Plc.

Number of Share changes during the year : None

15. Name : Mr. Chusak Khumsap

Position : Research and Development Manager

Number of Shares : None

Education : B.Sc. Tropical Horticulture, Faculty of Agriculture, Kasetsart University

Experiences :

1986 - Present - Research and Development Manager, Pato Chemical Industry Plc.

Number of Share changes during the year : None

16. Name : Mr. Visut Vanitcharoenkarn

Position : Account Manager

Number of Shares : 1,800 shares or 0.01%

Education : M.B.A. Finance, Bangkok University

Experiences :

1986 - Present - Accounting Manager, Pato Chemical Industry Plc.

Number of Share changes during the year : None

17.ชื่อ	: นายโจเซฟ ฌอง
ตำแหน่ง	: ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
จำนวนหุ้นที่ถือ	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	: M.B.A, UCLA. ประเทศสหรัฐอเมริกา : B.Sc. Economics & Accounting, UCLA., U.S.A.
ประวัติการทำงาน	:
ปี 2539 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2538 - 2540	- กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท อีกรอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด
ปี 2540 - ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ บริษัท พลาสติก พรีเมชั่น อินดัสตรี จำกัด
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี

18.ชื่อ	: นายระพีพร เกียรติธรรม
ตำแหน่ง	: ผู้จัดการเขต
จำนวนหุ้นที่ถือ	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	: M.B.A. มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย : Certificate of Business Development Program, Solihull College, Birmingham, U.K. : B.Sc. คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประวัติการทำงาน	:
ปี 2542 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการเขต บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ปี 2540 - 2541	- ผู้จัดการฝ่ายขายลูกค้าหลัก บริษัท เซนเนก้า เกษตร เอเซียติก จำกัด
ปี 2538 - 2540	- ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ บริษัท เซนเนก้า เกษตร เอเซียติก จำกัด
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา	: ไม่มี

19.ชื่อ	: นางปาริชาติ มนุญรัตน์
ตำแหน่ง	: ผู้จัดการสำนักงาน/เลขานุการบริษัท
จำนวนหุ้นที่ถือ	: 2,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.01
คุณวุฒิการศึกษา	: ปริญญาตรี คณะอักษรศาสตร์ เอกอังกฤษ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน	:
ปี 2539 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการสำนักงาน/เลขานุการบริษัท บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมา	: ลดลง 4,000 หุ้น

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและเป็นบุคคลภายนอก

กรรมการทั้ง 3 ท่าน คือ นายเลิศชัย ลีลาณกุล ดร. จงรัก ปริชาณนท์ และ นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์ มิได้เป็นลูกจ้างหรือพนักงาน ที่ได้รับเงินเดือนจากบริษัทหรือบริษัทในเครือมีอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสามารถดูแลผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้น รายย่อยได้และมีได้ถือหุ้นใดๆ ในบริษัท

17. Name	: Mr. Joseph Ng
Position	: Finance Manager
Number of Shares	: None
Education	: M.B.A, UCLA., U.S.A. : B.Sc. Economics & Accounting, UCLA., U.S.A.
Experiences	:
1996 - Present	- Finance Manager, Pato Chemical Industry Plc.
1995 - 1997	- Director, Acron Plastic Industry Co., Ltd.
1997 - Present	- Managing Director Plastic Precision Industry Co., Ltd.
Number of Share changes during the year	: None

18.Name	: Mr. Rapin Theingthum
Position	: Area Sales Manager
Number of Shares	: None
Education	: MBA Chamber of Commerce University. : Certificate of Business Development Program, Solihull College, Birmingham, U.K. : B.Sc. Faculty of Agriculture, Kasetsart University
Experiences	:
1998 - Present	- Area Sales Manager, Pato Chemical Industry Plc.
1997 - 1998	- Senior Accounting Manager, Zeneca Agro Asiatic Co., Ltd.
1995 - 1997	- Product Manager, Zeneca Agro Asiatic Co., Ltd.
Number of Share changes during the year	: None

19.Name	: Mrs. Parichart Manuthasna
Position	: Office Manager/Company Secretary
Number of Shares	: 2,000 shares or 0.01%
Education	: B.A., Faculty of Arts, Major in English Chulalongkorn University
Experiences	:
1996 - Present	- Office Manger/Company Secretary Pato Chemical Industry Plc.
Number of Share changes during the year	: 4,000 Shares Decreased

Prominent Directors and Independent Directors

Directors, namely Mr. Lertchai Leelayanakul, Dr. Chongrak Prichanont and Mr. Chaiwat Chandarasrivongs are neither the company's executive nor employee who receives salary from the company or its group. They are independent from major shareholders and are well capable to protect the benefits of minority shareholders. They are not current shareholders of the company.

คุณสมบัติผู้บริหาร

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ขอรับรองว่า กรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัททุกท่านเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการในการขออนุญาตเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่และการอนุญาต ฉบับลงวันที่ 18 พฤษภาคม 2535

ประวัติการก่อผิดกฎหมาย

ในระยะ 10 ปีย้อนหลังก่อนวันยื่นคำขออนุญาต คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทไม่มีผู้ใดมีประวัติการถูกพิพากษาถึงที่สุดให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือกระทำความผิดเกี่ยวกับทรัพย์โดยทุจริตหรือกระทำความผิดกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องที่อยู่ระหว่างตัดสิน

หนี้สินระหว่างผู้บริหารกับบริษัท หรือบริษัทในเครือ

- ไม่มี -

บริษัทประกอบด้วย

1. คณะกรรมการ
2. คณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะผู้บริหาร

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 19 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 นายเมธา ตรีลลิต มีอำนาจผูกพันลงนามบริษัทร่วมกับนายเชาว์วุธ พจนาลัย หรือนายทาเคโอะ นาคาฮาร่า พร้อมประทับตราบริษัทเป็นสำคัญ

(1) ขอบเขตอำนาจหน้าที่

- ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน เป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

- ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุม ให้

Qualifications of the Management

Pato Chemical Industry Plc verifies that all of its directors and executives are well qualified by the Public Company Act B.E. 2535 clause 68 and by the announcement of Securities Exchange commission on Rules, Conditions, and Procedure of Public Offering and its Approval dated 18 May 1992.

Records of Unlawful Conduct

During the past 10 years prior to the submission of approval, all of the company's directors and executives has no criminal records of insolvent or unlawful conduct related to assets or misconduct according Stock Exchange of Thailand Act B.E. 2535. The are not currently having any lawsuits pursuing in court.

Loans between management and company or affiliated companies

- None -

The company comprises of :

1. Board of Directors
2. Audit Committee
3. Management team

There are 19 Board of Directors and Management as of December 31, 2002. Mr.Metha Trillit is to co-sign with either Mr.Chaovuth Pojanalai or Mr.Takeo Nakahara with company seal affixed to affect company documents.

(1) Powers and Obligations of the Board of Directors

- The board of directors shall elect one of the directors to be the chairman of the board.

In case the board of directors deems it appropriate, the board may elect one or several directors to be vice-chairman or vice chairmen. The vice-chairman shall have duties stipulated in the articles of association in the businesses assigned by the chairman of the board.

- At a meeting of the board of directors, at least one half of the total number of directors present shall form a quorum. In case the chairman of the board is not present at the meeting or cannot perform his or her duty, and if there is vice-chairman, the vice chairman present at the meeting shall be the chairman of the meeting. If there is no vice-chairman or if there is a vice-chairman who is not present at the meeting or cannot perform his or her duty, the directors present at the meeting shall elect one of the directors to be the chairman of the meeting. Decisions at the meeting shall be made by majority vote. Each

ถือเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

- ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

- กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือผู้ถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือในบริษัทในเครือ

- ประธานกรรมการลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่นในสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท จึงจะมีผลผูกพันบริษัทได้ คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

- กรรมการบริษัทมิได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการสรรหา

- จำนวนกรรมการที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 8 ท่าน

- บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่ต่ำกว่า 5 คน และคณะกรรมการไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

- ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการ มีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม

(1) เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายบุคคลเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดการถอดถอนกรรมการ

- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งใน

director is entitled to one vote, but a director who has interests in any matter shall not be entitled to vote on such matter. In the event of a tie vote, the chairman of the meeting shall have a casting vote.

- No director shall operate any business which has the same nature as and is in competition with the business of the company or become a partner in an ordinary partnership or become a partner with unlimited liability in a limited partnership or become a director of a private company or any other company operating business which has the same nature as and is in competition with the business of the company, unless he or she notifies the shareholder meeting prior to the resolution for his or her appointment.

- A director shall notify the company without delay when the following events occur:

- He or she has a direct or indirect interest in any contract which is made by the company with the other company or shareholders during a fiscal year (if any)

- He or she holds shares or debentures of the company or an affiliated company, and shall indicate the total number of shares increasing or decreasing during a fiscal year (if any).

- The chairman is authorized to cosign with one of the other 2 directors with company's seal to affect company documents or the board of directors shall appoint authorized directors to cosign with company's seal.

(2) Appointment of Directors

- Directors of the company have not been appointed by the nominating committee.

- At present, eight directors represent major shareholders.

- The company shall have a board of directors comprising of at least 5 directors to conduct the business of the company, not less than half of whom shall reside within the Kingdom.

- The directors shall be elected at the shareholder meeting in accordance with the following rules and procedures:

- Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.

- Each shareholder may exercise all the votes he or she has under (1) to elect one or several persons as director or directors but the shareholder shall not allot his or her votes to any person in any number.

สามารถกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภาย หลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ต่อๆ ไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจาก ตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68

แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

(4) ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกจากตำแหน่งก่อน ถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของ จำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวม กันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

- (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก

- ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจาก ถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกผู้ถือหุ้นคนหนึ่งซึ่งมี คุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราช บัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนใน การประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะ เหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของ กรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนน เสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

การรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแล กิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินกิจการและเพื่อเพิ่ม ความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น บริหารงานด้วยความรอบคอบและ ระมัดระวังเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น สามารถตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทได้

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดให้มีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยมีผู้เข้าร่วมประชุมเพื่อ ร่วมพิจารณาวาระต่างๆ และรับทราบผลการดำเนินงานครบองค์ ประชุม บริษัทได้จัดเตรียมเอกสาร รายละเอียดซึ่งผู้ถือหุ้นพึงทราบ ส่งให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาก่อนเข้าประชุม มีการจดบันทึกการ ประชุมถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้

- After the vote, the candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the director positions are filled. Where the votes cast for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceeded, the chairman shall make the decision for the remaining appointment.

Vacancy of Directors

- At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire for the first year. For the second year after the registration of the company, the retirement shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire.

- Apart from vacation upon the expiry of his or her term, a director shall vacate office upon :

- 1) death
- 2) resignation
- 3) lack of qualifications or possession of prohibited characteristics under Section 68; of Public Limited Companies Act BE.2535

4) Removal by a resolution of the shareholder meeting of not less than three quarters of the number shareholders attending the meeting who have the right to vote and who have shares totaling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.

- 5) Removal by a court order.

- In the case of a vacancy in the board of directors for reasons other than the expiration of the director's term of office, the board of directors shall elect a person who has the qualifications and who possesses no prohibited characteristics under Section 68 as the substitute director at the next meeting of the board of directors, unless the remaining term of office of the said director is less than two months. The substitute director shall hold office only for the remaining term of office of the director whom he or she replaces. The resolution of the board of directors shall be by a vote of not less than three-quarters of the number of directors remaining.

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คือ กลุ่มพนักงาน คู่แข่ง เจ้าหนี้การค้า ลูกค้า และสิ่งแวดล้อม เพื่อสังคมที่ดี โดยบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อย่างเคร่งครัด และมีความสัมพันธ์อันดีต่อทุกกลุ่มเสมอมา

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นซึ่งจัดขึ้นในปี 2545 มีการกรรมการและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียง ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิทักท้วงและสอบถามแสดงความคิดเห็นโดยอิสระ

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณบริษัท และดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามแผนที่วางไว้ คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และติดตามผลได้

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาอย่างรอบคอบ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ด้านการเปิดเผยรายการ

- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนที่งบการเงินจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยผู้ที่ยื่นนอกเหนือความรับผิดชอบด้านการจัดทำงบการเงินไม่สามารถรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงินจนกว่างบนั้นจะได้ถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชนอย่างเป็นทางการ นอกจากนี้ผู้บริหารและพนักงานทุกท่านจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อเลขานุการบริษัททันทีที่การถือครองหลักทรัพย์มีการเปลี่ยนแปลงทั้งนี้เพื่อที่จะนำรายงานต่อประธานกรรมการทุกครั้ง

7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการและพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อีกทั้งบริษัทจัดประชุมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

4 ท่าน

Corporate Governance

Report on Corporate Governance adherence

1. Corporate Governance Policy

The company's Board of Directors is aware of the importance of Corporate Governance in increasing operational transparency and shareholder confidence, creating thorough management and acting with caution for the greatest benefit, and which can be subject to auditing.

2. Rights of shareholders

The company holds a general shareholders' meeting for those attending the meeting to jointly consider various agendas and acknowledge operational results. The company prepares documents and details for the knowledge of shareholders and these are sent to shareholders for their consideration before the meeting. The meeting is recorded in a correct and complete manner and can be checked by shareholders.

3. Rights of those with interest

The company places importance on the rights of all groups with an interest. These are employees, rivals, commercial debtors, customers and an environment that promotes good society. Thus the company has always strictly adhered to related stipulated conditions and regulations, and enjoyed a good relationship with all groups.

4. Shareholders meeting

The general shareholders' meeting held in 2002 saw Directors and the Audit Committee attending in full force. The Chairman of the meeting gave shareholders equal rights and freedom to ask questions and express views.

5. Leadership and Vision

The Board of Directors participates in setting policy, business plan and company budget, and in seeing that the Management implements the set plan.

The Board of Directors has set a system for internal control, auditing and monitoring.

6. Conflict of interest

The Board of Directors has received knowledge of items with conflict of interest, and related items. These have come under careful consideration and stock market regulations concerning the revelation of such items, have been adhered to.

7. Work ethics

กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่ 5 ท่าน
กรรมการที่เป็นอิสระ (กรรมการตรวจสอบ) 3 ท่าน

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง
ประธานกรรมการมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 27.17 ของหุ้นทั้งหมด
ประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกัน

10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- คำตอบแทนกรรมการ : บริษัทมิได้จัดให้มีคณะกรรมการคำตอบแทน แต่ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- คำตอบแทนผู้บริหาร : เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน บริษัทมิได้จัดตั้งคณะกรรมการคำตอบแทน แต่เข้าร่วมการทบทวนคำตอบแทนทั้งกับกลุ่มอุตสาหกรรม และนอกกลุ่มอุตสาหกรรมเสมอมาเพื่อนำมาเป็นบรรทัดฐานสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงาน
- คำตอบแทนในปี 2545
คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- คณะกรรมการ จำนวน 12 ท่าน มีการจ่ายเบี้ยประชุมเป็นเงินประมาณ 981,564 บาท

หมายเหตุ : กรรมการได้รับเฉพาะเบี้ยประชุม ไม่มีเงินเดือนประจำ

- เจ้าหน้าที่บริหารระดับผู้จัดการ
ได้คำตอบแทนรวม 7,611,162 บาท

ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น ค่าพาหนะ เงินประกันสังคม ค่าประกันชีวิตและอุบัติเหตุ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี

11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในปี 2545 มีการประชุมปกติ 4 ครั้งและวาระพิเศษ 2 ครั้ง โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูล การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 2.5 ชม โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง และวาระพิเศษ 2 ครั้ง ดังนี้

The company has come out with a written code of ethics for the Board of Directors and employees, to serve as a guideline for those concerned in executing their duties with honesty. The company also holds staff meetings on a regular basis.

8. Balanced composition of Directors who are not management

The company's Board of Directors consists of 12 people

Directors in management 4

Directors representing major shareholders 3

Independent Directors (Audit committee) 3

9. Combining or separating positions

The Chairman of the Board of Directors comes from the major shareholder group which holds 27.17% of total shares.

The Chairman of the Board and the Managing Director is the same person.

10. Executives' Remuneration

Total remuneration for the management of company from rankin "Manager" up for the period of 1 year are as follows;

Cash remuneration

- The Board of directors of 12 persons received meeting allowances total 981,564 Baht

Directors receive only meeting allowanc. Salary has not Been paid.

- Managers received 7,611,162 Baht which includes salary, commission, bonus, car expense, social security expense, accident insurance, provident fund.

Other remuneration

- None

11. Board of Directors meeting

The Board of Directors generally holds a meeting on a quarterly basis and holds special additional sessions when necessary. For 2002, there were 4 regular meetings and 2 special sessions with a clear agenda set in advance. The company's secretary is the person to prepare invitations to meetings and related documents 7 days before the meeting takes place. This is so that the Directors have time to consider and study information. Each meeting takes about two and a half hours. Last year, the Board of Directors held 4 regular meetings and had 2 special sessions as follow :

รายชื่อ Name		การประชุมวาระปกติ Regular Meeting	การประชุมวาระพิเศษ Special Session	รวม Total
1. นายเมธา	ดริลลิต	4/4	2/2	6/6
Mr. Metha	Trillit			
2. ดร.วิวัฒน์	ดริลลิต	4/4	2/2	6/6
Dr. Viwat	Trillit			
3. นายเชาว์วุธ	พจนาลัย	4/4	2/2	6/6
Mr. Chaovutg	Pojanalai			
4. นายทาเคโอะ	นาคาฮาร่า	3/4	2/2	5/6
Mr. Takeo	Nakahara			
5. นายสุวิทย์	เวสารัชเวศย์	4/4	2/2	6/6
Mr. Suvit	Wesaratchawest			
6. Dato Siew	Ka Wei	3/4	2/2	5/6
7. Mr.Masayuki	Hashimoto	3/4	2/2	5/6
8. Mr.Michifumi	Watanabe	3/4	2/2	5/6
9. นายบัญชา	เชิงวิวัฒน์กิจ	3/4	2/2	6/6
Mr. Bancha	Choengwiwatkit			
10. นายชัยวัฒน์	จันทรศรีวงศ์	4/4	2/2	6/6
Mr. Chaiwat	Chandarasrivongs			
11. ดร.จรงัก	ปรีชานนท์	4/4	2/2	6/6
Dr. Chongrak	Prichanont			
12. นายเลิศชัย	ลีลายนกุล	4/4	2/2	6/6
Mr. Lertchai	Leelayonkul			

ทั้งนี้ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

กรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วย :

ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายเลิศชัย ลีลายนกุล

กรรมการตรวจสอบ

ดร.จรงัก ปรีชานนท์

กรรมการตรวจสอบ

Minutes of the meetings recorded and endorsed by directors, so that they can be checked by related parties.

12. Sub-committee

The company's Board of Directors has appointed a sub-committee to help oversee the following operations of the company. The auditing committee was set up on December 17, 1999.

Nemes of members of the Audit Committee are as follows:

Chairman of the Audit Committee

Mr.Lertchai Leelayonkul

Member of the Audit Committee

นายชัยวัฒน์ จันทศรีวงศ์

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

นายวิสุทธิ์ วานิชย์เจริญการ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และ ความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ

2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน

3 สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4 พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

5 พิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิตรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

6 จัดทำกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ

7 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

วาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน
บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับ

Dr.Chongrak Prichanont

Member of the Audit Committee

Mr.Chaiwat Chandarasrivongs

Secretary to the Audit Committee

Mr.Visut Vanijcharoenkam

The Audit Committee of the Company has the scope of duties and responsibilities, and shall report to the company's board of directors as follows:

1 To review the sufficiency, credibility and objectivity of the financial report

2 To review the adequacy and effectiveness of internal control systems and internal audit functions.

3 To review compliance with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the SET, and any other relevant laws.

4 To consider and advise the appointment of the external auditors including the audit fee.

5 To consider compliance with all connected transaction disclosures of the conflict of interests disclosure.

6 To report the activities of the audit committee in the company's annual report, which must be signed by the chairman of the audit committee.

7 To take care of any other matters assigned to it by the board of directors.

Terms for holding office : 3 Years

13. Internal control and auditing system

The company places importance on efficient control at both the management level and operational level. There is supervision to ensure that company assets are used for to bring in benefit and there is separation of duties for work executors, monitoring people and those undertaking evaluation. This is to ensure that a balance is created and there is appropriate check and control. In addition, there is also internal control concerning finances, and the company has set a system whereby a financial report is presented to

บริษัท และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้เต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

14. รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้รายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ บริษัทยังมีได้จัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้นโดยเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้นางปาริชาติ มนูญ์ ศักดิ์ การสำนักงาน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร 0 2318 0360-9 ต่อ

administrators in each responsible department.

The company has an internal auditing division which is responsible for checking that main operations and key financial activities of the company are carried out according to set guidelines and with efficiency. This also includes checking that adherence to the law and regulations concerning the company, are maintained. And to ensure the independence of the internal control unit in fully undertaking auditing and company balance, the Board of Directors has stipulated that the internal control unit report auditing results directly to the Auditing Committee.

14. Board of Directors report

The company's Board of Directors is responsible for the balance sheet of the company, and for financial information appearing in the annual report. The said balance sheet is prepared under an accounting standard certified throughout Thailand, with an appropriate accounting balance that has been practised on a regular basis chosen, and prepared with utmost consideration and estimation. Sufficient key financial information is also provided in remarks included in the balance sheet.

The Board of Directors has seen to it that effective internal control system is maintained, so that there is good reasonable confidence that the recorded financial information is correct, complete and sufficient enough to maintain assets and to be aware of weak spots in order to prevent corrupt or dubious practices.

For this reason, the company's Board of Directors has appointed an Audit Committee which comprises Directors not dealing in management and who are responsible for quality of financial reports and internal control. The views of the Audit Committee on these matters appears in the report by the Audit Committee, which is shown in the annual report.

The Board of Directors views that the company's overall internal control system is at a satisfactory level and is able to create good reasonable confidence in the balance sheet for the company as at December 31, 2002.

118 หรือ e-mail address : pato2@cscoms.com

บุคลากร

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 มีจำนวนทั้งหมด 159 ท่าน บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ ผลตอบแทนรวมของพนักงานทั้งหมด

เป็นเงินเดือน โบนัส คอมมิชชั่น เงินค่าพาหนะ เงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันชีวิตและอุบัติเหตุ เงินประกันสังคม สำหรับปี 2545 รวมทั้งสิ้น 43,163,205 บาท บริษัท มีการพัฒนา พนักงาน โดยส่งเข้าอบรมทางด้านวิชาการต่างๆ ที่สถาบันหรือ องค์กรต่างๆ จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

15. Investor Relations

The Board of Directors places importance on presenting correct, complete, transparent and thorough information in financial reports and in the presentation of general information, as well as vital information concerning company assets. The various information is disseminated via stock market channels and communications. The company has not yet established an investor relations work unit, but has assigned Mrs Parichart Manuthasna, the Office Manager, to undertake contacts with institutional investors, shareholders and as well as analysts and related government sectors. Investors can contact for more information at Tel 0-2318-0360-9 ext 118 or e-mail : pato2@cscoms.com

Personnel

Total Number of Employee as of 31 December 2002 is 159. There has been no significant change of number of employees.

Total remuneration for all employees

Remuneration includes salary, bonus, commission, car allowance, provident fund, social security welfare, Insurance and social security welfare for 2002 are 43,163,205 baht. Employees develop their efficiency with regular participation in seminars.

กลุ่มผู้ถือหุ้น

SHAREHOLDERS

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการส่วนที่สำคัญในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้ถือหุ้น

ตั้งแต่ 31 ธันวาคม 2542 - 31 ธันวาคม 2545

Development of Major Shareholders

from 31 December 1999 - 31 December 2002

ชื่อผู้ถือหุ้น Shareholders	สัญชาติ Nationality	จำนวนหุ้น Number of Share	ร้อยละ %	จำนวนหุ้น Number of Share	ร้อยละ %	จำนวนหุ้น Number of Share	ร้อยละ %	จำนวนหุ้น Number of Share	ร้อยละ %
		ณ 31/12/42 As of 31/1/99		ณ 31/12/43 As of 31/1/00		ณ 31/12/44 As of 31/1/01		ณ 31/12/45 As of 31/1/02	
1. กลุ่มตริลิต/ Trillit Group	ไทย Thai	3,522,500	25.17	3,744,100	26.74	3,764,100	26.89	3,804,100	27.17
2. Ancom Berhad Ancom Berhad	มาเลเซีย Malaysian	1,470,000	10.50	1,470,000	10.50	1,470,000	10.50	1,470,000	10.50
3. Nissho Iwai Corp. Nissho Iwai Corp.	ญี่ปุ่น Japanese	1,400,000	10.00	2,800,000	20.00	2,800,000	20.00	2,800,000	20.00
4. กลุ่มพจนาลัย Pojanalai Group	ไทย Thai	1,340,000	9.57	1,518,000	10.84	1,497,000	10.69	1,507,000	10.76
5. กลุ่มเวสราชะเวสต์ Wesaratchawest Group	ไทย Thai	1,059,400	7.57	1,059,400	7.57	1,111,600	7.94	1,111,600	7.94
6. กลุ่มเชิงวิวัฒน์กิจ Cheongwiwatkit Group	ไทย Thai	889,000	6.35	889,000	6.35	885,700	6.33	885,700	6.33
7. ผู้ถือหุ้นรายอื่น Others		1,326,000	9.46	1,455,500	10.40	2,471,600	17.65	2,421,600	17.30
รวม/Total		14,000,000	100.00	14,000,000	100.00	14,000,000	100.00	14,000,000	100.00
ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)/Paid up Capital (Million baht)			140.00		140.00		140.00		140.00
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)/Registered Capital (Million baht)			140.00		140.00		140.00		140.00
ราคา Par (บาท)/Par (baht)			10.00		10.00		10.00		10.00

หมายเหตุ

1. กลุ่มตามนามสกุลรวมคู่สมรส, บุตร และ พี่น้อง
2. Ancom Berhad คือบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ในประเทศมาเลเซียประกอบธุรกิจในหลายๆ ด้านเช่น สารเคมีกำจัดศัตรูพืช, เคมีอุตสาหกรรม, แก๊สและน้ำมัน, วิศวกรรมที่ปรึกษา, อสังหาริมทรัพย์, การขนส่งทางทะเล เป็นต้น
3. Nissho Iwai Corp. คือบริษัทการค้าใหญ่แห่งประเทศญี่ปุ่นประกอบธุรกิจในหลายด้านและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศญี่ปุ่น

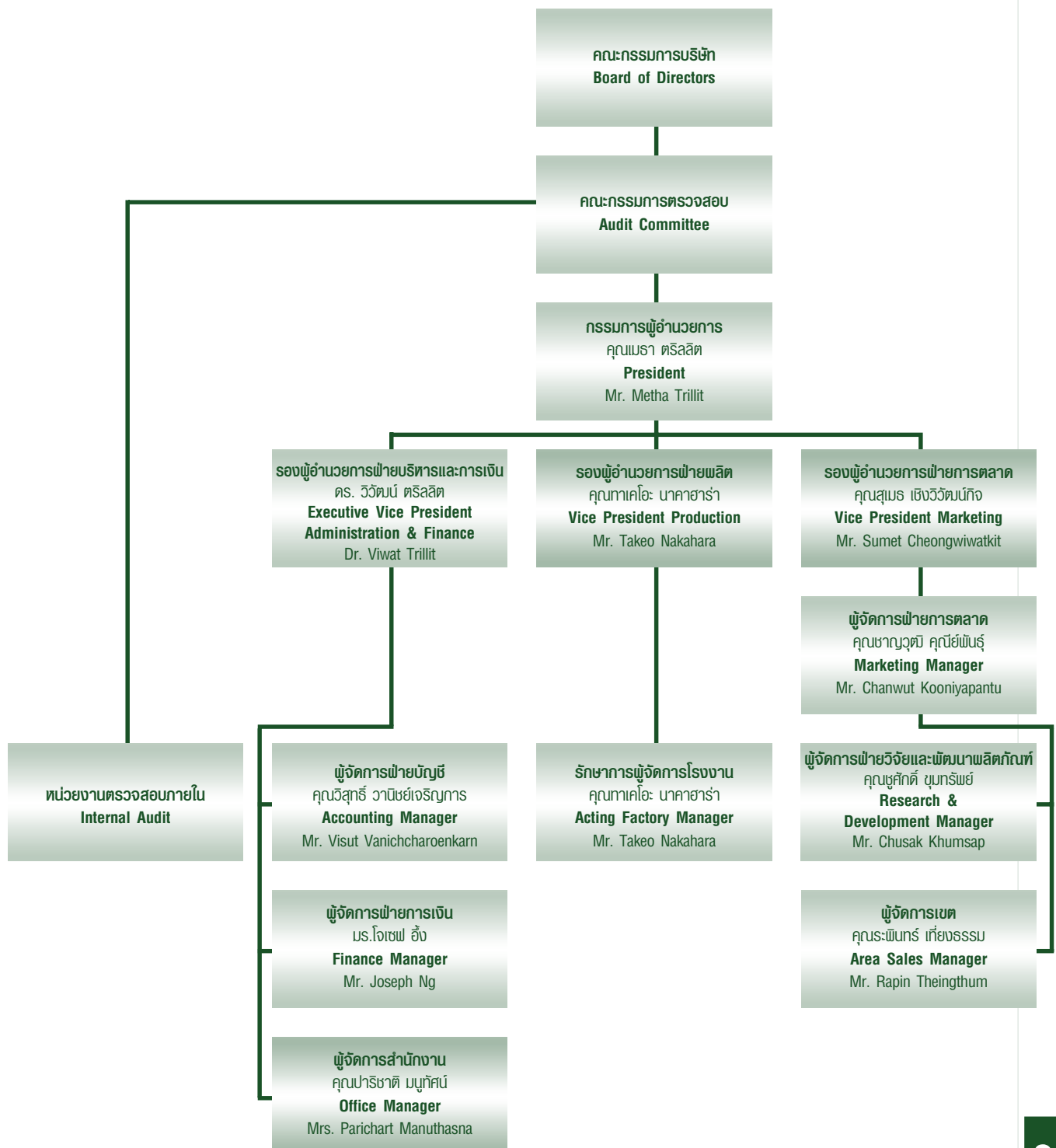
Note :

1. Grouping by family name including spouse, sons and daughters, and siblings
2. Ancom Berhad is a listed company on the Stocks market in Malaysia with fully integrated business such as chemical pesticide, chemical industry, gas and oil, engineering consultancy, real estate, and sea transportation, etc.
3. Nissho Iwai Corp, is a major trading company listed in the stock market of Japan

ผังองค์กร

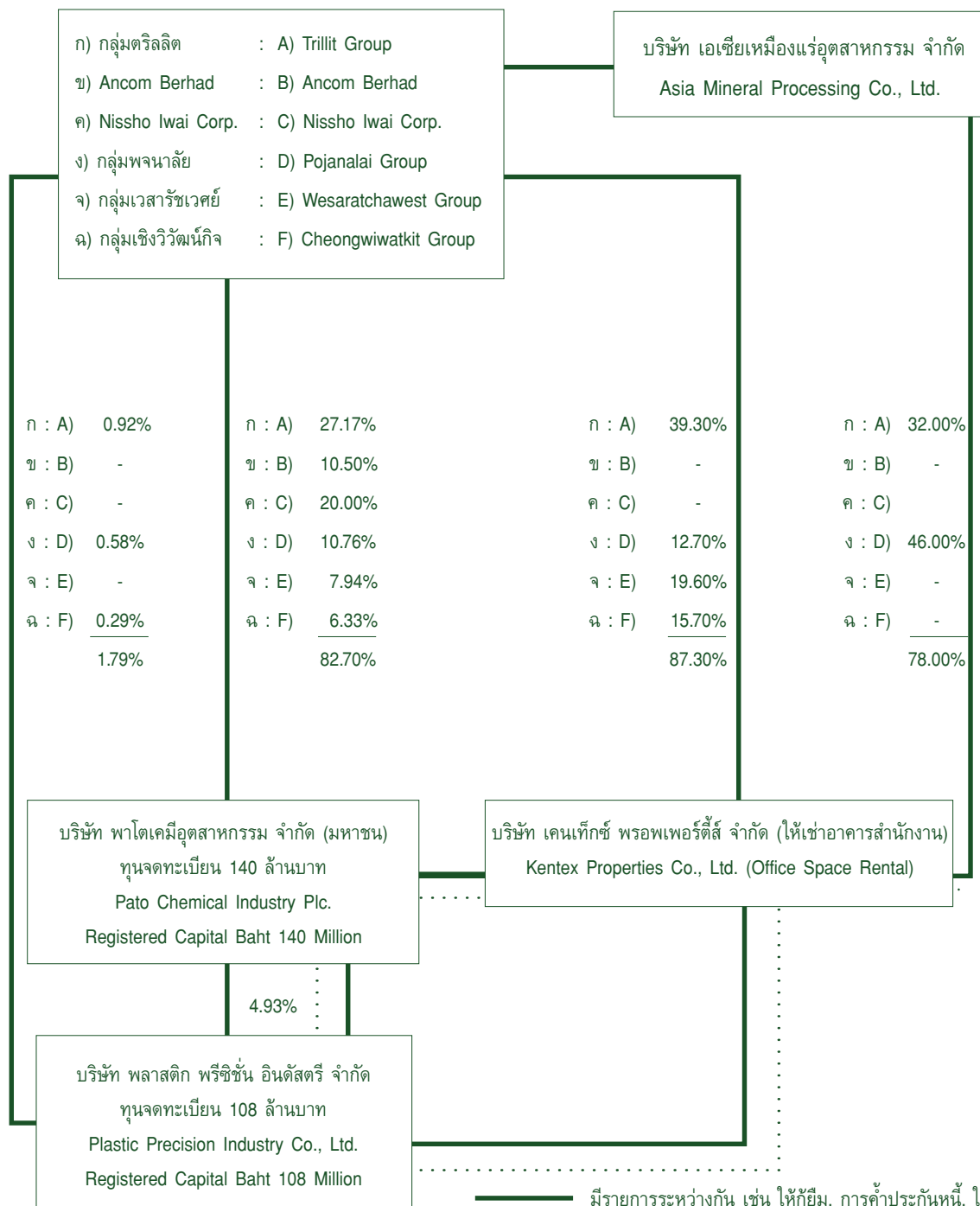
ORGANIZATION CHART

แผนภูมิแสดงการจัดองค์กรของบริษัท ปาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
Organization Chart of Pato Chemical Industry Company Limited





โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท Shareholders' Structure



มีรายการระหว่างกัน เช่น ให้กู้ยืม, การค้ำประกันหนี้, ให้เช่าอาคาร
Connected transaction such as loan, bank guarantee, office space rental

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

NATURE OF BUSINESS

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำเข้า ผู้ผลิต และผู้จัดจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช (Pesticide)

สำหรับรูปแบบที่นำเข้าสามารถแยกออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. รูปเทคนิคอลเกรด (Technical Grade) -TG เป็นผลิตภัณฑ์ ชนิดที่มีความเข้มข้นสูง ต้องนำมาผสมปรุงแต่ง (Formulate) ให้เป็น ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปตามสูตรการผลิตต่อไป
2. รูปผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product) -FP เป็น ผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ได้ทันที การนำเข้า ส่วนใหญ่จะมีทั้งเป็น ของเหลว และของแข็งที่มีขนาดบรรจุใหญ่ ซึ่งการจำหน่ายจะต้องนำไป แบ่งบรรจุ (Repack) ให้มีขนาดเล็กลง

บริษัทได้นำเข้าในรูปของ Technical Grade เกือบ 80% ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด แล้วนำมา Formulate ที่โรงงาน ก่อนทำการจัดจำหน่าย ซึ่งจะทำให้มีต้นทุนของวัตถุดิบต่ำกว่าคู่แข่ง รายอื่นที่นำผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเข้ามาทำการ Repack แล้วจัดจำหน่าย อีกประการหนึ่ง การนำเข้าในรูป TG. จะมีอายุการเก็บนานกว่า ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และที่สำคัญคือสามารถปรุงแต่ง (Formulate) ให้อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมต่อการใช้กับสภาพแวดล้อมภายใน ประเทศได้ ปัจจุบันสารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่มีจำหน่ายทั่วไป จะสามารถแยกออกได้เป็นหลายรูปแบบด้วยกันเช่นชนิดน้ำ ผง หรือเม็ด โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ มีคุณสมบัติขึ้น สอดคล้องการนำไปใช้ การเก็บรักษาและการขนย้าย ให้ความ ปลอดภัยเป็นหลัก และในการผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืชให้ออกมา อยู่ในรูปแบบต่างๆนั้นจะมีส่วนผสมหลักที่สำคัญอยู่ 2 ประเภท คือ สารออกฤทธิ์ (Active Ingredients) ซึ่งได้แก่ตัวสารเคมีเองอัน เป็นส่วนสำคัญที่สุด ดังนั้นในการระบุชื่อสารเคมีกำจัดศัตรูพืชชนิด ใดชนิดหนึ่งให้แน่ชัด จะต้องใช้ชื่อทางเคมี (Chemical Name) ซึ่ง เป็นชื่อสารออกฤทธิ์นั้นๆ อีกส่วนหนึ่งคือสารไม่ออกฤทธิ์ (Inert In- gredients) ซึ่งประกอบด้วยสารชนิดต่างๆ ที่นำมาผสมกับสาร ออกฤทธิ์เพื่อให้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชที่ผลิตขึ้นมานั้นมีคุณสมบัติ ตามวัตถุประสงค์ที่ได้กล่าวแล้ว อนึ่งสารชนิดต่างๆ นั้นจะแตกต่าง กันไปตามรูปแบบของสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้นๆ เช่นตัวทำละลาย (Solvent) สารพาหะ (Carrier) และสารช่วยในเกาะผิวพื้น (Surface Active Agents) หรือสารที่นำเข้ามาเพิ่มเติมอื่นๆ ตามความ จำเป็นและเหมาะสม (Special Additives)

The company is the importer, formulator, and distributor of pesticide.

Major Types of Imports

1. Technical Grade (TG) : is a concentrated substance with needs formulation in final product according to the specified formulas.
2. Finished Product (FP) : is the product ready for use. Most of the imported FP is in liquid and solid form in large size. Therefore, repackaging is needed before distribution.

About 80% of the company's imported products are TG for formulation at the factory before distribution resulted in lower cost of raw materials as compared with other competitors who import finished product for repackaging. TG can be stored for longer period than FP and can be formulated to the requirements which is more suitable for the environment. Chemical pesticide in the market can be in many forms e.g. liquid, powder, and granule for safety transporting in moving and storing. In the production process. The are 2 main ingredients in chemical pesticide; active and inert ingredients. "Active Ingredients" are chemical substance called by its chemical names for different uses of purposes. "Inert Ingredients" are substance to combine with the active chemical to make it in the forms suitable for different types of uses such as solvents, carriers, surfactants, emulsifiers, or any other substance which are added for special purpose called "Special Additives".



โครงสร้างรายได้

REVENUE STRUCTURE

	ดำเนินการโดย	%การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2543		ปี 2544		ปี 2545	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1	PATO							
สารกำจัดแมลง			128.90	24.16	120.76	26.45	130.63	25.95
สารกำจัดวัชพืช			310.25	58.15	267.35	58.55	292.91	58.10
สารกำจัดเชื้อรา			12.88	2.48	21.26	4.66	30.17	6.00
สารกำจัดไร			13.29	2.49	13.87	3.04	15.10	3.00
อื่นๆ			68.20	12.78	33.31	7.30	35.01	6.95
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ			533.52	100.00	456.55	100.00	503.42	100.00
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1	PATO							
สารกำจัดแมลง			-	-	-	-	-	-
สารกำจัดวัชพืช			-	-	-	-	-	-
สารกำจัดเชื้อรา			-	-	-	-	-	-
สารกำจัดไร			-	-	-	-	-	-
อื่นๆ			-	-	-	-	-	-
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ			-	-	-	-	-	-
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ								
สายผลิตภัณฑ์ที่ 1	PATO							
สารกำจัดแมลง			128.90	24.16	120.76	26.46	130.63	25.95
สารกำจัดวัชพืช			310.25	58.15	267.35	58.55	292.51	58.10
สารกำจัดเชื้อรา			12.88	2.42	21.26	4.66	30.17	6.00
สารกำจัดไร			13.29	2.49	13.87	3.04	15.10	3.00
อื่นๆ			68.20	12.78	33.31	7.30	35.01	6.95
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ และต่างประเทศ			533.52	100.00	456.27	100.00	503.42	100.00
หักรับคืนและส่วนลด			27.40	5.14	21.30	4.67	19.00	3.77
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ			506.12	96.84	435.25	97.87	484.42	98.28
มูลค่าการรับจ้างผลิตหรือบรรจุ			2.37	0.45	0.33	0.07	0.27	0.05
รายได้อื่นๆ			14.16	2.71	9.16	2.06	8.23	1.67
รายได้รวม			522.65	100.00	444.74	100.00	492.92	100.00

	Operated by	Percentage of Shares	2000		2001		2002	
			Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%
Local Sales by Products								
Product Line 1	PATO							
Insecticide			128.90	24.16	120.76	26.45	130.63	25.95
Herbicide			310.25	58.15	267.35	58.55	292.91	58.10
Fungicide			12.88	2.48	21.26	4.66	30.17	6.00
Acaricide			13.29	2.49	13.87	3.04	15.10	3.00
Other			68.20	12.78	33.31	7.30	35.01	6.95
Total Local Sales			533.52	100.00	456.55	100.00	503.42	100.00
Export Sales by Products								
Product Line 1	PATO							
Insecticide			-	-	-	-	-	-
Herbicide			-	-	-	-	-	-
Fungicide			-	-	-	-	-	-
Acaricide			-	-	-	-	-	-
Other			-	-	-	-	-	-
Total Export Sales			-	-	-	-	-	-
Local & Export Sales								
Product Line 1	PATO							
Insecticide			128.90	24.16	120.76	26.46	130.63	25.95
Herbicide			310.25	58.15	267.35	58.55	292.51	58.10
Fungicide			12.88	2.42	21.26	4.66	30.17	6.00
Acaricide			13.29	2.49	13.87	3.04	15.10	3.00
Other			68.20	12.78	33.31	7.30	35.01	6.95
Total Local & Export Sales			533.52	100.00	456.27	100.00	503.42	100.00
Less Returned & Discount			27.40	5.14	21.30	4.67	19.00	3.77
Net Sales			506.12	96.84	435.25	97.87	484.42	98.28
Contractor			2.37	0.45	0.33	0.07	0.27	0.05
Other Income			14.16	2.71	9.16	2.06	8.23	1.67
Total Revenue			522.65	100.00	444.74	100.00	492.92	100.00

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

TREND OF INDUSTRY AND COMPETITIVENESS

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

อุตสาหกรรมเคมีเกษตร ได้เริ่มเข้ามามีบทบาทในการปรับปรุงคุณภาพของผลผลิตทางการเกษตรในประเทศไทยราวปี พ.ศ. 2500 โดยการแนะนำและเผยแพร่ในรูปของวิทยากรและธุรกิจของบริษัทข้ามชาติเพียงไม่กี่บริษัทต่อมา ได้มีการเพิ่มจำนวนให้มากขึ้นโดยมีการก่อตั้งบริษัทในประเทศขึ้นตามอุปสงค์ของเกษตรกร

โดยทั่วไปสารเคมีกำจัดศัตรูพืชจะแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ (ในเชิงธุรกิจ) คือ

1. **Specialty Products** : เป็นผลิตภัณฑ์เฉพาะของบริษัทใดบริษัทหนึ่งที่มีลิขสิทธิ์ในการผลิต และจัดจำหน่ายหรือบริษัทนั้นเป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์ใหม่แล้วนำมาผลิตปรุงแต่งเพื่อจำหน่ายในประเทศโดยได้ผ่านขั้นตอนของ Phase-Registration ของฝ่ายควบคุมวัตถุพิษ กองควบคุมพืชและวัสดุการเกษตร กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อขอขึ้นทะเบียนเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ในผลิตภัณฑ์นั้นเรียบร้อยแล้ว ซึ่งระยะเวลาในการดำเนินการวิจัยทำการทดลองและขออนุญาตขึ้นทะเบียนทั้งหมดจะอยู่ระหว่าง 3 - 5 ปี ดังนั้นบริษัทที่มี Specialty Product ส่วนใหญ่จึงสามารถกำหนดราคาขายได้อย่างอิสระ

2. **Commodity Products** : เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีจำหน่ายโดยทั่วไปซึ่งสามารถนำเข้าได้โดยง่าย เพียงแต่ใช้เอกสารรับรองจากประเทศผู้ผลิตก็สามารถสั่งซื้อและนำเข้าได้ ผลิตภัณฑ์จำพวกนี้เป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายส่วนใหญ่จะเป็นการสั่งซื้อในรูป Technical Grade เข้ามาเพื่อทำการผสมปรุงแต่งปริมาณการใช้ภายในประเทศก่อนขึ้นสู่การนำเข้าในรูปของ Finished Products จะแข่งขันกับสภาพตลาดไม่ได้เพราะมีราคาสูง เนื่องจากเป็นสินค้าที่มีคุณสมบัติเหมือนกัน ซึ่งเกิดจากการผลิตภายใต้สูตรการผลิตเดียวกัน การตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้านั้นขึ้นอยู่กับความเชื่อถือในเครื่องหมายการค้าเป็นหลัก

ตารางแสดงจำนวนผลิตภัณฑ์แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์

	Specialty Products (ชนิด)	Commodity Products (ชนิด)	จำนวนรวม (ชนิด)
Technical Grade	9	48	57
Finished Products	8	23	31
รวม	17	71	88
มูลค่ารวม (พันบาท)	136,810	365,600	502,410

Pato Chemical Industry Public Company Limited

The Agrochemical Industry has played a major role in protecting and improving the quality of Thailand's produce since the year 1957 when there was only a few multinational agrochemical companies. These firms had introduced and distributed technical know-how. Soon after, there are many more companies in this business established in Thailand to serve the increasing demand of agriculturists.

In general, there are 2 major types of chemical pesticide (from business aspect)

1. **Specialty product** : this is proprietary product belonging to a particular company which has the patent right to produce and distribute it. It may also refer to a product that is exclusively imported by a national distributor/ formulator. Such product has to go through phase-registration process required by the Ministry of Agriculture. Such process usually involves the submission and approval of complete toxicology data experimental trials which can take up to 3-5 year to complete. Companies with such specialty products can usually set their prices higher than normal due to their monopoly-like advantage.

2. **Commodity product** : this is generic product commonly sold and distributed by many companies. Commodity product can be imported from many manufacturers around the world. It is usually imported in the form of technical grade and then formulated into finished products. Such product is fairly simple to register, requiring only authorization certificate from the manufacturer. Since there is no significant difference in the quality and price, brand loyalty and image are very important factors for commodity products.

Products by types

	Specialty Products (Item)	Commodity Products (Item)	Total (Item)
Technical Grade	9	48	57
Finished Products	8	23	31
Total	17	71	88
Total Value (Thousand Baht)	136,810	365,600	502,410

สัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศปี 2542-2545

Local and Import Purchasing Ratio of 1999-2002

Local Purchasing Ratio of 1999-2002

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ / Raw Material	2542/1999	%	2543/2000	%	2544/2001	%	2545/2002	%
1. Technical Grade	40,516	9.99	80,031	23.58	84,780	26.01	66,995	19.16
2. Solvent	10,819	2.67	11,948	3.52	12,374	3.80	10,866	3.11
3. Emulsifiers	4,107	1.01	3,621	1.06	12,506	3.84	7,095	2.03
4. Auxiliary	10,576	2.61	6,601	1.95	6,835	2.10	7,813	2.23
5. Others	4,312	1.06	47,414	13.97	3,380	1.03	3,532	1.01
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ Total Amount	70,329	17.35	149,615	44.08	119,875	36.78	96,301	27.54

Import Purchasing Ratio of 1999-2002

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ / Raw Material	2542/1999	%	2543/2000	%	2544/2001	%	2545/2002	%
1. Technical Grade	330,323	81.48	182,844	53.87	201,598	61.86	244,082	69.80
2. Solvent	-	-	278	0.08	-	-	179	0.05
3. Emulsifiers	4,775	1.18	6,123	1.81	3,888	1.19	9,135	2.61
4. Auxiliary	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Others	-	-	539	0.16	557	0.17	-	-
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ Total Amount	335,098	82.65	189,784	55.92	206,043	63.22	253,396	72.46

Local and Import Purchasing Ratio of 1999-2002

มูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ (หน่วย : พันบาท)

Value of Purchasing Ratio (Unit : Thousand Baht)

ประเภทวัตถุดิบ / Raw Material	2542/1999	%	2543/2000	%	2544/2001	%	2545/2002	%
1. Technical Grade	370,838	91.47	262,875	77.45	286,378	87.87	311,077	88.96
2. Solvent	10,819	2.67	12,226	3.60	12,374	3.80	11,045	3.16
3. Emulsifiers	8,882	2.19	9,744	2.87	16,394	5.03	16,230	4.64
4. Auxiliary	10,576	2.61	6,601	1.95	6,835	2.10	7,813	2.23
5. Others	4,312	1.06	47,953	14.13	3,937	1.20	3,532	1.01
รวมมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบในประเทศ และต่างประเทศ Total Amount	405,428	100.00	339,399	100.00	325,918	100.00	349,697	100.00

ประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ไม่เคยมีประวัติการทำความผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

การตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด

บริษัทมีจุดเด่นที่ใช้ในการแข่งขัน ดังนี้ คือ

1. ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งได้รับการยอมรับจากลูกค้ามากกว่า 20 ปี
2. กลยุทธ์ในการกำหนดผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าจำหน่าย : นอกจากจะพิจารณาเรื่องการเงินแล้ว บริษัทเป็นผู้พิจารณาผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยจะไม่ให้มีผลิตภัณฑ์ที่ซ้ำกันกับลูกค้าอื่นๆ ของบริษัทที่อยู่ในพื้นที่เดียวกันเพื่อป้องกันเรื่องการตัดราคาขายกันเอง
3. ความได้เปรียบด้านการค้า : เนื่องจากบริษัทผลิตจากเทคนิคอลเกรด เป็นส่วนใหญ่
4. ความสัมพันธ์ทุกระดับของผู้บริหารเข้าถึงลูกค้า
5. ความรวดเร็วและบริการ : รัศมีไม่เกิน 200 กิโลเมตร บริษัทบริการส่งถึงที่หากไกลกว่านั้นจะพิจารณาจากจำนวนการสั่งซื้อเป็นรายๆ ไป ในวงการเคมีเกษตรความรวดเร็วมีความสำคัญมากเนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดมีระยะการขายแตกต่างกัน ดังนั้นต้องทันต่อฤดูกาล (Timing) บางชนิดระยะสั้นมากต้องผลิตและส่งให้ทันมีฉะนั้นอาจสูญเสียตลาดเช่น สารกำจัดวัชพืชต้องทันกับช่วงของฝน สารกำจัดแมลงต้องทันกับการระบาดของแมลง เป็นต้น
6. ความที่มีผลิตภัณฑ์จำหน่ายมากกว่า 58 ชนิด ทำให้บริษัทสามารถขยายตลาด ได้ครอบคลุมพื้นที่การเกษตร และพื้นที่ปลูกที่สำคัญของประเทศ เช่น นาข้าว ไม้ผล พืชผัก ยางพารา ปาล์มน้ำมัน และพืชไร่ ซึ่งจะลดความเสียหายของธุรกิจ อันเกิดจากภัยธรรมชาติ ยังผลให้ การดำเนินการเป็นไปตามความคาดหวัง

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัท

ในอุตสาหกรรมสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนี้จะมีตลาดที่สำคัญคือ ตลาดลูกค้าทั่วไป (Free Market) ซึ่งเป็นตลาดใหญ่ที่สุดและตลาดรองลงมาคือ ตลาด Distributors และ Local Repackers ตามลำดับ สำหรับบริษัทได้เน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในตลาดภูมิภาคโดยบริษัทจะมีการเลือกตัวแทนจำหน่าย ในแต่ละพื้นที่หรือท้องถิ่นเพื่อทำการจำหน่ายให้กับลูกค้ารายย่อยโดยตัวแทนจำหน่ายในเขตพื้นที่เดียวกับบริษัทจะจัดให้จำหน่ายสินค้าคนละชนิดซึ่งวิธีการดังกล่าวจะทำให้บริษัทสามารถจำหน่ายสินค้าได้หลากหลายและลดความเสี่ยงในการที่แขวนธุรกิจไว้กับลูกค้ารายใดรายหนึ่ง อย่างไรก็ตามบริษัท

Records on Environmental Misconduct

None

Marketing

Market strategy is as follows :

The company's competitive advantages are

1. Standard quality of product which is well accepted by the customers for more than 20 years
2. Strategy to specify products for sale by each dealer : Aside from its financial status, the company will limit the products to be distributed by each dealer to prevent price cutting of the company's products among its dealers in the same area.
3. Production cost advantage as the company will produce from technical grade chemical.
4. Good relationship with dealers
5. Fast delivery : within the 200 kilometer radius the company will provide delivery. Dealers outside the radius, the company may deliver depending on order amount. Agrochemical industry pay much importance on prompt delivery. In each particular season, the company will have prompt delivery to meet the demand in time. For example, production and distribution of herbicide should be able to meet the demand during rainy season while insecticide should be able to be delivered promptly during the insects outbreak season.
6. Pato distributes totaling 58 various products, consequently the company will be able to share more market in more planting area for various crops such as rice, fruit, vegetable, para rubber, palm oil and many others. This will reduce risk from natural disaster. Performance of the company will then be as we has expected for.

Types of Customers and its Relationships

In the pesticide industry, there are 2 main markets; general customers market (Free market) which is bigger, and markets for distributors and market for local repackers which is less important respectively. The company emphasizes in customers in rural area. By thorough selection of dealer for each particular area will sell different products to avoid competition. In doing so, the company will be able to sell

ยังมีความจำเป็นที่จะต้องหมั่นตรวจสอบถึงความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้าให้เกิดปัญหา อันอาจจะเป็นอุปสรรคต่อเป้าหมายของบริษัทที่มุ่งจะพัฒนาสินค้าให้มีมากขึ้นและเผยแพร่แนะนำการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชของเกษตรกรให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพได้

สำหรับการคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ก่อนเข้าจะเป็นสิ่งสำคัญเช่นกันซึ่งบริษัทจะพิจารณาจาก

1. สภาพทางการเงิน
2. ตัวแทนจำหน่ายนั้นเป็นผู้กว้างขวาง และเป็นที่รู้จักกันทั่วไปในเขตนั้น
3. ไม่มีสัญญาการรับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกับบริษัทซึ่งเป็นของบริษัทอื่น
4. ความตั้งใจจริงที่จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

variety of products and to reduce the risk of distributor's business. However, the company still needs to check its relationship with the customers to avoid any possible problems. The company aims to develop new products and variety, and, at the same time, aims to distribute the information on proper and efficient use of all pesticides to customers.

Criteria for selection of dealer for each area :

1. Financial status
2. Sales network and its coverage
3. No conflict agreement to sell the same product of different producers
4. Strong intention to commit to the company's products

ตารางแสดงการกระจายการจำหน่ายของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ในตลาดของ อุตสาหกรรมเคมีกำจัดศัตรูพืช ในปี 2544-2545

Product Distribution of Pato Chemical Industry Plc in 2001-2002

พื้นที่/Area	2544/2001		2545/2002	
	จำนวนลูกค้า Number of Customers (ราย)	มูลค่าการจำหน่าย Total Sale (พันบาท)/Thousand Baht	จำนวนลูกค้า Number of Customer (ราย)	มูลค่าการจำหน่าย Total Sale (พันบาท)/Thousand Baht
1. DISTRIBUTORS	71	107,940	74	112,320
2. LOCAL REPACKERS	5	52,320	4	57,880
3. FREE MARKET	376	293,050	387	332,210
รวม/Total	452	453,310	465	502,410

นโยบายราคา

โดยทั่วไปแล้วบริษัทมักจะกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำกว่าในระดับ International และสูงกว่าระดับ Local ด้วยกัน ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลิตภัณฑ์ในประเภทเดียวกัน อย่างไรก็ตามการกำหนดราคาให้สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่นนั้นยังคงต้องเทียบปริมาณการใช้ต่อไร่และผลิตภัณฑ์อื่นที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกันเสมอ นอกจากนั้นนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าของบริษัทนั้นจะพิจารณาเป็นขั้นตอน ได้แก่

1. ผลิตภัณฑ์นั้นมีจำหน่ายในตลาดอยู่แล้วหรือไม่ ถ้ามีวางจำหน่ายแล้วจะทำการเช็คราคาขายของบริษัทอื่น แล้วทำการกำหนดราคาขายของบริษัทให้อยู่ในระดับเฉลี่ยไม่สูงหรือต่ำกว่าบริษัทอื่น

Pricing Policy

In general, the company will set the price at the level, which is slightly higher than average price of its local competitors and slightly lower than average price of the international market, of the same product. Other factors for the price consideration are:

1. If the product already exists in the market, the company will set its price within that product market price range.
2. If the product does not yet exist in the market, the



2. ถ้าผลิตภัณฑ์นั้นยังไม่มีกรวางจำหน่ายในตลาด บริษัท จะทำการวิจัยหรือตรวจสอบถึงคุณภาพ วิธีการใช้ อัตราการใช้ ความสามารถในการกำจัดศัตรูพืชเป็นตัวบ่งบอกถึงราคาว่าจะสูงหรือต่ำโดยเทียบกับราคาของผลิตภัณฑ์ที่เกษตรกรใช้อยู่เดิม

การแข่งขัน

บริษัทที่ทำธุรกิจสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนั้น อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ

1. บริษัทข้ามชาติ (International Companies) เป็นบริษัทที่มีผลิตภัณฑ์เป็นของตนเอง หรือซื้อจากบริษัทอื่นบ้างเล็กน้อย ส่วนใหญ่จะนำเข้าจากต่างประเทศในรูปของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้วจะจ้างบริษัทภายในประเทศเป็นผู้แบ่งบรรจุ (Repack) ให้หรือนำเข้าเป็น Technical Grade เพื่อจำหน่ายต่อให้กับ Local Companies เช่น บริษัท ชินเจนทา, บริษัท ครอปโปรเทคชั่น จำกัด, บริษัท ดาวอะโกรไซแอนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ไบเออร์ ครอปไซน์ จำกัด, บริษัท เอฟ เอ็ม ซี จำกัด, บริษัท มอนซานโต้ จำกัด และบริษัท เฟซอะโกร จำกัด เป็นต้น

2. บริษัทภายในประเทศ (Local Companies) ยังสามารถแบ่งย่อยออกไปได้อีก 4 แบบ

2.1. ประเภทที่มีโรงงานผลิตและปรุงแต่ง พร้อมทั้งทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายเป็นของตนเอง (Formulators-Distributors) ส่วนใหญ่จะซื้อเป็น Technical Grade ได้แก่ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน), บริษัท ลัดดา จำกัด, บริษัท ชูฟพีเรีย จำกัด, บริษัท ที. เจ. ซี เคมี จำกัด, บริษัท เจียไต่ จำกัด, บริษัท ป. เคมีเทค จำกัด, บริษัท เทพวัฒนาเคมี จำกัด และบริษัท ยิบ อินชอย และ แยคส์ จำกัด

2.2 ประเภทที่มีเฉพาะโรงงานผลิตและปรุงแต่ง แต่ไม่มีทีมงานด้านการตลาด (Formulators) เช่น บริษัท ชาร์ป ฟอรัลเลเตอร์ จำกัด, บริษัท เอส. แอน. พี. ฟอรัลเลเตอร์ จำกัด, บริษัท เทพสยาม จำกัด, บริษัท แอ็กโพรแฟ็ค จำกัด, บริษัท เอ็ม ซี อะโกร จำกัด และบริษัท อัลฟ่า อะโกร จำกัด

2.3 ประเภทที่มีโรงงานในลักษณะแบ่งบรรจุแต่ไม่ได้ผลิตและปรุงแต่ง (Repackers) เช่น บริษัท ไฮเทค กรู๊ป จำกัด และบริษัท สมอลแพ็ค จำกัด

2.4 ประเภทที่มีผู้จัดจำหน่ายเพียงอย่างเดียว (Distributors) โดยมีทีมฝ่ายขายและส่งเสริมการขายเช่น บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมีเกษตร จำกัด, บริษัท พิทูลิน จำกัด, บริษัท ป.สุนทรพัฒนา จำกัด, บริษัท โซตัส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด, บริษัท เคโมฟายส์ จำกัด, บริษัท เกษตรแลนด์ จำกัด และบริษัท เอ็ม ที เค จำกัด

company will conduct research on quality; the amount used and instruction for use to determine the efficacy of its product to determine the price in comparison with the pesticide farmers are currently using.

Competitiveness

There are 2 major types of chemical pesticide companies :

1. International Companies. These companies have their own products or buy few products from other companies. Most of them, either, imports finished products for repackaging by local repackers, or import technical grades for resell to local companies eg, Syngenta Co., Ltd., Crop Protection Co., Ltd., Dow Agro Science Co., Ltd., Byer Crop Science Co., Ltd., Monsanto Thailand Co.,Ltd., FMC Co.,Ltd. and Fez Agro Co., Ltd.

2. Local Companies. There are 4 groups as follows :

2.1 Formulators and distributors : These companies have their own factory for formulating and reprocessing, and their own sales and promotion team. Most of them imports technical grade products. eg, Pato Chemcial Industry Plc., Ladda Co., Ltd., Superior Co. Ltd. TJC Co., Ltd., Chai Tai Co., Ltd., P. Chemical Tech Co., Ltd., Tepwatana Co., Ltd. and Yip In Soy & Jacks Co., Ltd.

2.2 Formulators : There companies have their own factory for toll formulating and reprocessing, but do not have their own sales and promotion team eg, Sharp Farmulator Co., Ltd., S&P Formulator Co., Ltd., Tep Siam Co., Ltd., Ag Poly Pack Co., Ltd., MC Agro Co., Ltd. and Alfa Agro Co., Ltd.

2.3 Repackers : These companies have their own packaging facilities. They do not formulate or reprocess products.eg, Hiteh Group Co., Ltd. and Small Pack Co., Ltd.

2.4 Distributors : These companies only have their own sales and promotion team eg,Thai Central Chemical Co., Ltd., Pitsulin Co., Ltd., P.Suntornpatana Co., Ltd., Sotus International Co., Ltd., Chemofly Co., Ltd., Kasetland Co., Ltd. and MTK Co., Ltd.

บริษัทมีนโยบายที่จะขยายส่วนแบ่งตลาดให้มากขึ้นไม่ว่าจะเป็นการเข้าถือครองในส่วนของบริษัทข้ามชาติหรือบริษัทในประเทศด้วยกัน ทั้งนี้เนื่องมาจากความได้เปรียบบริษัทอื่นดังนี้

1. Formulators : โรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูประกอบด้วยเครื่องจักรอันทันสมัยจะทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตมากขึ้น ประกอบกับบริษัทมีรถบรรทุกเพื่อส่งสินค้าอย่างเพียงพอ จึงทำให้สะดวกรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า

2. Repackers & Distributors : บริษัทมีความได้เปรียบในแง่

2.1 ผลผลิตของ บริษัทมีต้นทุนต่ำเนื่องจากนำเข้ามาในรูป Technical Grade

2.2 บริษัทมีทีมงานด้านการตลาดที่มีประสบการณ์ และมีความชำนาญสูง

2.3 ความสามารถในการครอบคลุมพื้นที่การขายอยู่ทั่วประเทศของบริษัทมีมากกว่า

2.4 บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายทั้งในด้านชนิดของสารเคมีและรูปแบบในการนำไปใช้

3. International : บริษัทมีข้อได้เปรียบเช่นเดียวกับข้อได้เปรียบในกลุ่มของ Repackers & Distributors นอกจากนี้ บริษัทยังมีวิธีที่จะเข้าไปครอบครองส่วนแบ่งการตลาดโดย

3.1 เพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทข้ามชาติด้วยเหตุที่บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ดังที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทคาดว่าจะสามารถเข้าไปชิงส่วนแบ่งการตลาดในเบื้องต้นได้ปีละประมาณ 5-10% ของมูลค่าการจำหน่ายของบริษัทซึ่งเป็นเจ้าของผลิตภัณฑ์นั้นๆ และจะเพิ่มขึ้นในปีต่อไป

3.2 บริษัทจะขยายตลาดเข้าไปในพื้นที่ใหม่ (Vergin) อันได้แก่ พื้นที่ทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือหรือพื้นที่ที่อยู่ในช่วงกำลังพัฒนาซึ่งมีสัดส่วนถึง 60% ของพื้นที่ของประเทศไทย โดยทำการส่งนักวิชาการเข้าไปแนะนำเกษตรกรให้รู้จักใช้ผลิตภัณฑ์สารกำจัดศัตรูพืชอย่างถูกวิธี เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการเพิ่มผลผลิตต่อไร่ให้สูงขึ้นและผลิตผลที่ได้มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของตลาด ซึ่งจะส่งผลให้เกษตรกรมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็นต้น

The company has policy to gain more market share from the multinational or local companies in order to strengthen its competitiveness as follows :

1. As compared with other formulators, the company's factory in Bangpoo Industrial Estate is well equipped with modern machinery for higher capacity. Moreover, the company has sufficient trucks for quick delivery to serve customers better.

2. As compared with repackers and distributors, the company's advantages are shown below :

2.1 Lower costs of production from the use of technical grade

2.2 Extensive marketing team with experience and expertise

2.3 Wider coverage of area all over the country

2.4 More product variety of various agrochemical types and uses

3. As compared with multi-national companies, the company's advantages over these companies are the same as those over the repackers and distributors. Moreover, the company has strategy to gain market share by :

3.1 Adding more products of comparable quality to those of the multi-national companies. With lower costs of production. It is expected that the company will be able to achieve more market share, initially, by 5-10% of total sales of such product, and will increase gradually.

3.2 Penetrating into new area i.e. area in the Northeast region, or in developing area of the country which is accounted for 60% of total area of Thailand. The company will send promotion team to the area to introduce the proper the quality of its produce to serve the demand in the market. By this way, farmers will also earn higher income.

To fulfill the special needs of the agricultural sector, the agricultural chemical industry must supply a wide range of products. These can be divided into four main categories : Herbicides, Insecticides, Fungicides, Acaricides & Hormones. Diversification, therefore, is vital to the success and growth of the agricultural chemical industry.

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

RELATED PARTIES CONNECTED

รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทร่วม

และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

บริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

รายการระหว่างกัน :

บริษัทเช่าพื้นที่อาคารพาโตซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ทำการเช่าพื้นที่ของอาคารพาโตเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ตั้ง : อาคารพาโต เลขที่ 3388 ถ.เพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320

กรรมสิทธิ์ในอาคาร

: เป็นของบริษัท เคนเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง)

สาระของสัญญาเช่าโดยสังเขป

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เช่าพื้นที่บริเวณชั้น 1 ของอาคาร พื้นที่ใช้สอย 230 ตร.ม. จ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนๆ ละ 30,000 บาท โดยมีระยะเวลาในการเช่าตั้งแต่ 1 มิ.ย. 2534 - 31 พ.ค. 2564 (มีการปรับค่าเช่าทุก 2 ปี และการปรับราคาแต่ละครั้งจะปรับไม่เกิน 25% ของอัตราค่าเช่าเดิม)

อนึ่ง ในสัญญาเช่า ได้ระบุให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องภาษีโรงเรือนและภาษีที่ดินตามจำนวนที่รับจริงเท่านั้นส่วนภาษีอื่นใดหากมีตลอดถึงค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ และน้ำประปาผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงฝ่ายเดียว

RELATED PARTIES AND CONNECTED

TRANSACTIONS

1. Pato Chemical Industry Plc.

Kentex Properties Co., Ltd.

Connected Transactions :

Pato rents office space in Pato Building, which belongs to Kentex Properties Co., Ltd.

Pato Chemical Industry Plc. have rented the office space in the Pato building for office use with detail as follows ;

Location

: Pato Building, 3388 New Petchburi Road Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10320

Building ownership

: Kentex Properties Co., Ltd. (related company)

Material content of the rent contract

Pato Chemical Industry Plc. has rent the area on the first floor of the building with usable space of 230 sq.meters. Monthly rental fee is baht 30,000. The contract begins from 1 June 1981 to 31 May 2021. Rental fee will be adjustable every 2 years with the maximum adjustment not exceeding 25% of the prevailing rental rate.

Rent contracts indicate that landlord will be responsible for the household and property taxes based on the actual rental fee received. Any other tax and duty including utilities expenses will be responsible by the renter only.

ความเห็นของกรรมการอิสระ:

วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2546

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบสัญญาระหว่างบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งทำกับบริษัท พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด เกี่ยวกับการเช่าอาคารสำนักงานโดยทั่วไปเป็นไปตามสัญญา แต่ปัจจุบันบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ใช้พื้นที่เช่าชั้นที่ 1 และ ชั้นที่ 2 รวมพื้นที่ประมาณ 334 ตารางเมตร นอกจากนี้ บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ยังมีห้องประชุมในบริเวณชั้น 3 พื้นที่ 40 ตารางเมตร ซึ่งทั้งหมดยังมิได้มีการปรับเปลี่ยนค่าเช่าให้เป็นไปตามพื้นที่

อนึ่ง อัตราค่าเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานในพื้นที่ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ ตามที่ได้สอบถาม ปัจจุบันอยู่ในอัตราตารางเมตรละ 150-450 บาท ต่อเดือน

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายเลิศชัย ลีลายนกุล)

กรรมการอิสระ



(ดร.จงรัก ปริชาโนนท์)

กรรมการอิสระ

Opinion of Independent Directors

2 February 2003

We have audited the contract between Pato Chemical Industry Plc. and Kentex Properties Co., Ltd. to rent office space. However, Pato Chemical Industry Plc. has been using the space on the first and second floor totaling 334 sq.meters. Apart from this, Pato also has a meeting room on the third floor of 40 sq.meters. At present, the rent contracts have not yet been amended according to the space utilized.

For your information, rental fee of the office building around New Petchburi Road area at present ranges from Baht 150-450 per square meter per month.

Yours sincerely,



(Mr. Lertchai Leelaryonkul)

Independent Director



(Dr. Chongrak Prichanont)

Independent Director

การเข้าค้ำประกันหนี้ในบริษัทร่วม

บริษัท พาโตเคมีได้ค้ำประกันบริษัทที่เกี่ยวข้องคือ บริษัท อัครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด ปัจจุบันคือ พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี จำกัด ดังนี้

Bank Guarantee

Pato Chemical Industry Public Co., Ltd. provide bank guarantee to related company, Acron Plastic Industry Co., Ltd. or presently called Plastic Precision Industry Co., Ltd. as follows :

ชื่อ Bank	ประเภทกู้ยืม Type of Loan	วงเงิน (ล้านบาท) Credit Loan (Million Baht)	ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2545 Balance as at December 31, 2002	หลักประกัน Collateral
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ Bangkok Bank Plc. (Head Office)	L/G	-	7.98	บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) Pato Chemical Ind. Plc.

การกู้ยืมเงิน

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 16/2543 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2544 มีมติให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทพลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี เพื่อใช้เป็นวงเงินหมุนเวียนในบริษัทวงเงิน 10 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2-7.5 ต่อปี เงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 เท่ากับ 11.75 ล้านบาท ในปี 2545 บริษัท ได้แสดงเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไว้ภายใต้ “สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน” ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7

Loan

Annual General meeting of shareholders No.1/2001 on the 23rd Arit 2001 passed a resolution to provide 10 million baht loan facility to Plastic Precision Industry Co.,Ltd. so as to liquidate cash flow of the company. Interest rate applied range from 2-7.5% per year. The loan as of December 31, 2002 was 11.75 million baht. The loan was indicated under note No.7 of the 2002 year-end financial statement of the company as “non-current assets”

การควบคุมภายใน

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในวันที่ 17 ธันวาคม 2542 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้จัดการฝ่ายบัญชีของบริษัททำหน้าที่เลขานุการที่ประชุม

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คือการสอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอดำเนินการบัญชีที่รับรองทั่วไป สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา อีกทั้งปฏิบัติงานอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกันทั้งสิ้น 4 ครั้ง รวมถึงการประชุมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานงบการเงินของบริษัทให้ถูกต้อง และครบถ้วนตามหลักการบัญชี คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีก่อนที่จะเผยแพร่สู่สาธารณชน

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอผู้สอบบัญชีให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้วเพื่อที่จะทำการเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณารับรองต่อไป



นายเลิศชัย ลีลายนกูล
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
5 กุมภาพันธ์ 2546

Report of the Audit Committee

Report Issued by Audit Committee

The Audit Committee of Pato Chemical Industry Public Company Limited was appointed by the board of directors of the company on December 17, 1999. It is composed of 3 independent directors and company's accounting manager who serves as secretary to the committee.

The duties and responsibilities of the Audit Committee is to review the financial statements to be conformed with the generally accepted accounting principles, review the effectiveness and adequacy of internal control system, review the company's activity to abide by the rules and laws concerned, give recommendation to the Board of Directors to propose an auditor to the shareholders' meeting for appointment, and to execute other duties as assigned by the Board of Directors.

During 2002, the Audit Committee convened 4 meetings with the external auditor to review compliance with accounting and control. It also reviewed quarterly and annual financial statements prior to its publication.

The Audit Committee has presented its recommendation to the Board of Directors to nominate the company's auditor for approval by shareholders' meeting.



(Mr. Lerthai Leelaryonkul)
Chairman of Audit Committee
5 February 2003

ปัจจัยความเสี่ยง

RISK FACTOR

สำหรับธุรกิจสารเคมีกำจัดศัตรูพืชนี้ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญอีกประการหนึ่งนอกเหนือจากการตลาดและการผลิตคือ ธรรมชาติหรือภาวะดิน ฟ้า อากาศ ในแต่ละปีที่จะเอื้ออำนวยต่อการทำเกษตรกรรมได้มากน้อยเพียงไร เนื่องจากสภาพการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อเนื่องเป็นลูกโซ่ให้กับยอดขายของบริษัท กล่าวคือในกรณีเกิดภาวะฝนแล้งเกษตรขาดแคลนน้ำที่ใช้ในการเพาะปลูกผลิตผลที่ได้มีคุณภาพตลอดจนปริมาณลดลงก็จะทำให้ความต้องการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชลดลงตามไปด้วย หรือกรณีที่เกิดโรคระบาดแมลงเข้าทำลายพืชผลในเขตพื้นที่ใดพื้นที่หนึ่ง ทำให้ผลผลิตของพืชผลไม่ทันจำหน่าย ซึ่งบริษัทได้ตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงในด้านนี้เป็นอย่างมาก จึงพยายามทำการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีรูปแบบที่แตกต่างกัน เพื่อสะดวกในการนำไปใช้ เช่น จะใช้สารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำแทนชนิดเม็ดในกรณีที่ขาดแคลนน้ำเป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังทำการผลิตสารกำจัดศัตรูพืชซึ่งสามารถใช้ได้กับพืชหลายชนิด เช่น นาข้าว พืชไร่ พืชสวน ยางพารา และปาล์มน้ำมันเพื่อช่วยให้บริษัทได้รับผลกระทบน้อยลงเมื่อเกิดเหตุการณ์ขัดแย้งกับพืชใดพืชหนึ่ง

ปัจจัยความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการที่บริษัทและบริษัทร่วมได้มีธุรกรรมการนำเข้าสินค้าและการส่งออกสินค้าไปจำหน่าย บริษัทจึงได้บริหารความเสี่ยงทางการเงินทั้งหมด (Fully Hedge) หรือมากที่สุดเท่าที่จะทำได้สำหรับสินค้าที่นำเข้า

ส่วนปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาดและการผลิตนั้น ถ้ามีอยู่บ้างก็ต่ำมากเนื่องจากในส่วนของการตลาดนั้นบริษัทมีเอเยนต์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทกระจายอยู่ทั่วประเทศ นอกจากนี้กลยุทธ์ในการเลือกตัวแทนจำหน่าย บริษัทจะให้จำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์ใดผลิตภัณฑ์หนึ่งของบริษัทไม่มีการซ้ำซ้อน จึงไม่ทำให้เกิดแย่งลูกค้าในกลุ่มตัวแทนจำหน่ายด้วยกันเอง อีกประการหนึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพดีเป็นที่เชื่อถือและได้รับการยอมรับจากเกษตรกรโดยทั่วไปทั้งยังมีราคาถูกกว่าเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ จึงเป็นการง่ายต่อการเสนอขายของตัวแทนจำหน่าย

สำหรับในแง่ของเทคโนโลยีแล้วจะไม่ประสบปัญหาแต่อย่างใด เพราะการผลิตได้ใช้เทคโนโลยีสูงมาก ก่อนข้างจะเน้นไปในด้านความชำนาญ และเทคนิคในการผลิตมากกว่า นอกจากนี้ตั้งแต่กระบวนการนำเข้าการค้นคว้าวิจัยการทดลองผลิต ตลอดถึงการจำหน่ายนั้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุญาตจากกองวัตถุมีพิษ และส่วนราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์นั้นๆ สามารถใช้ได้ตามคุณสมบัติที่ระบุซึ่งจะไม่ก่อให้เกิดอันตรายแก่ผู้ใช้และเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นประการสำคัญ จึงเป็นเหตุให้ ก้าวสู่ธุรกิจประเภทนี้ต้องอาศัยเวลาพอสมควร

Besides the marketing and production risks associated with any type of business, the chemically-based insecticide business is also greatly effected by natural phenomena, such as soil and weather conditions, which vary from year to year. Such factors not only directly effect agricultural activities, but also have a huge impact on the sales of insecticides. Drought is a major hindrance of the cultivation of high quality crops, and it reduces the volume of produce considerably, as well as the demand for insecticides. Conversely, when there has been major crop damage, the demand for insecticides could increase to such an extent that manufacturers are unable to meet the increased demand. In recognition of such risks, therefore, PATO Chemical Industry Plc. has gone to great lengths to research and develop new products, in an effort to minimize the variations in the demand for insecticides caused by such natural crises. For example, in the case of drought, the use of liquid herbicide, instead of granule goes a long way in reducing the impact on PATO Chemical Industry's sales. In addition, the company's new range of insecticides, designed for use with a wide range of crops, such as rice, field crops, orchards, para rubber and oil palm, helps minimize the effect of such natural crises on these crops.

With regard to risk factors concerning foreign exchange rates as a result of the import and export business activities of the company and affiliated companies, the company has taken a Fully Hedged position for all financial risks or for as much as possible for imported products.

The economic crisis has also hit the agricultural chemical business. Following the hikes in the price of agricultural products, due to the changing value of the baht, sales have slumped drastically and export prices, especially of rice, have doubled. Laborers, hailing from the rural areas, have returned home. Aggravating the situation still further is the fact that the area of land used for cultivation has been increased.

Ironically, the very risks which usually effect other businesses the most, i.e. marketing and production, have hardly had any impact at all on this company. Its extensive nationwide network of agents means that this risk is negligible. Furthermore, its distribution strategy, which enables each distributor to sell only one product range to avoid competition among distributors, has proved most successful. But it is

จากปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นปัจจัยความเสี่ยงที่เราให้ความสำคัญและเข้มงวดในช่วงนี้ คือ ปัญหาหนี้สูญ ดังนั้นจึงมีมาตรการเข้ามาดูแลเป็นพิเศษ คือ

1. ควบคุมวงเงินเครดิต
2. พิจารณาการเปิดลูกค้าอย่างรัดกุม
3. ลดเทอมการชำระเงิน (Term of Payment) ให้สั้นลง
4. เน้นตลาดที่ราคาพืชผลดีเป็นหลัก
5. ลดการปล่อยสินเชื่อในพืชที่เห็นว่ามีความเสี่ยงสูง เช่น อ้อย
6. จัดพนักงานออกตลาดมากขึ้น เพื่อให้รู้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์

ปัจจัยอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน

1 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

2 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัทคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ

ปัจจัยอื่นๆ

- ไม่มี -

the company's reputation, amongst farmers, for manufacturing products which are both reliable and of a high quality that has contributed most to the company's success. The fact that its product prices are considerably lower than those of imported products also helps keep the company on solid ground.

The company faces no problems of the technological variety, as its manufacturing processes use only a very limited amount of advanced technology. In the absence of any technological advantages, therefore, expertise and specialized production techniques are emphasized, to give PATO Chemical Industry the edge over its competitors. Whatever processes, whether it be imported, researched and developed, produced or distributed, it has to be authorized by the Agricultural Toxic Substances Division as well as any other relevant government offices, to ensure that all products meet required specifications, and are safe. They must not have any adverse effects on the environment either. It is, therefore, fairly obvious that running such a business requires a great deal of time and effort.

The other risk which the company faces is bad debt. To minimize the risk of accumulating bad debts, PATO Chemical Industry has implemented a number of measures, including:

1. Control of credit balance
2. Strict consideration when opening new market
3. Shortening of payment period
4. Emphasis on crops with high potential and price
5. Reduction of granting credit to high-risk crops, eg. sugar cane
6. More detailed market studies by marketing personnel

Other Factors affected investment decision

1. Legal Cases

- None -

2 Policy on Dividend Payment

Pato Chemical Industry Plc. expects to pay dividend to shareholders not less than 40% of net profit

Other factors

- None -

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

ผลการดำเนินงานของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งในงบการเงิน ปรากฏผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ จำนวน 17.34, 7.85 และ 29.81 ล้านบาท ในปี 2543-2545 ตามลำดับ โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นและลดลงคิดเป็นอัตราร้อยละ (43.58), (54.75) และ 279.95 ตามลำดับ

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นผลมาจากสภาพเศรษฐกิจที่ตกต่ำอย่างต่อเนื่อง ทำให้สภาพคล่องทางการเงินในระบบธุรกิจน้อยลง อำนาจการซื้อของผู้บริโภคลดลง สถาบันการเงินไม่มั่นใจในการปล่อยสินเชื่อ ถึงแม้ธนาคารพาณิชย์พยายามลดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากลงเพื่อเป็นการกระตุ้นการลงทุนก็ตาม

ผลจากการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของสารเคมีกำจัดศัตรูพืช รัฐบาลจึงบังคับใช้กฎหมายห้ามนำเข้าและจำหน่ายสินค้าบางชนิด ทำให้ยอดขายของบริษัทลดลง บริษัทจำเป็นต้องเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อนำมาทดแทนส่วนที่ขาดหายไป เพื่อนำผลิตภัณฑ์ใหม่ออกจำหน่ายสู่ตลาด ซึ่งทำให้เกิดภาวะการแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดที่มีอยู่เดิมในด้านคุณภาพและราคารวมทั้งค่าใช้จ่ายในด้านการตลาดและค่าใช้จ่ายในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพิ่มขึ้น ดังนั้นภาวะการตลาดจึงเกิดการใช้ราคาเป็นเครื่องกำหนดกลยุทธ์สำหรับการแข่งขัน

ราคาพืชผลทางการเกษตรมีราคาคงต่ำลงตั้งแต่ปี 2543 ต่อเนื่องไปจนถึงปี 2545 เนื่องจากผลของอุทกภัยที่เกิดขึ้นทางภาคใต้และภาคอีสานจากสาเหตุของฝนที่มีจำนวนมากในช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 ทำให้ผลผลิตการเกษตรเสียหายอย่างมาก ส่งผลให้กำลังซื้อของเกษตรกรลดลงมาก ในขณะที่เดียวกันผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศมีความผันผวนตลอดเวลา ค่าเงินบาทอ่อนตัวลง ทำให้ราคาวัตถุดิบที่นำเข้ามีราคาสูงขึ้น รวมถึงราคาน้ำมันในตลาดโลกมีแนวโน้มสูงขึ้น จึงมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตบ้าง ด้วยปัจจัยต่างๆที่ได้กล่าวมานี้ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ทำให้ผลการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 3 ปี ปรากฏดังนี้

รายได้จากการขาย ในปี 2543- 2545 จำนวน 508.48, 435.58 และ 484.69 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (2.26), (14.34) และ 11.28 ตามลำดับ

รายได้รวม ในปี 2543-2545 จำนวน 522.65, 444.74 และ 492.92 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ

In the consolidated financial statement of Pato Chemical Industry Public Co. Ltd. net profit (loss) totaled 17.34 ,7.85 and 29.81 million baht in 2000 - 2002 respectively. These figures represent an increase and reduction of (43.58%), (54.75) and 279.95 respectively.

These changes are attributed to the continued economic slump, leading to reduced liquidity in the business system and a reduction in consumers' purchasing power. Although financial institutions reduced the interest rate in a bid to stimulate investment, this was not successful.

As a result of a bid to control the effect of pesticides on the environment, the Government enforced laws prohibiting the import and sale of certain products, causing the company's total sales to fall. It was necessary for the company to urgently develop new products to replace these prohibited products. The period was also marked by competition from rivals with regard to quality and price. Price was used as the basis for formulating competitive strategy. There were also market expenses and increased costs for developing new products. Agricultural produce prices fell from 2000 to 2002 as a result of floods from heavy rain in the South and the Northeast during second and third quarter which caused great damage to farm produce. As a result, farmers had extremely less purchasing power. At the same time, there were fluctuating effects from foreign exchange rates and a weakened baht, causing prices for imported raw materials to rise. Oil prices tend to increase and thus affected our cost. Consequently, performance of the company during the past 3 year were as follows :

Sales revenue during 2000 - 2002 was 508.48, 435.58 and 484.69 million baht respectively, representing increases (reductions) of (2.26%), (14.34%) and 11.28 respectively.

Total revenue during 2000 - 2002 was 522.65, 444.74 and 492.92 million baht, representing increases (reductions) of (1.08%) , (14.91%) and 10.83 respectively.

(1.08), (14.91) และ 10.83 ตามลำดับ

ต้นทุนขาย ในปี 2543 -2545 จำนวน 446.66, 371.49 และ 407.12 ล้านบาท โดยเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 1.42, (16.83) และ 9.59 ตามลำดับ

ปี 2543 ภาวะเศรษฐกิจยังเป็นปัญหาหลักของธุรกิจ ทำให้ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรมีราคาคต่ำ ภาวะแวดล้อมเป็นตัวหลักทำให้เกิดความเสียหายของผลผลิต เช่น อุทกภัย ผลของกฎหมายดังกล่าวข้างต้น ทำให้ยอดการจำหน่ายในผลิตภัณฑ์นั้นๆลดลงจำนวนร้อยละ 18.53 ของยอดขายทั้งหมด การเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เข้าแทนที่ ทำให้เกิดการแข่งขันในด้านราคาและค่าใช้จ่ายด้านการตลาด รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์นั้นๆ ด้วย โดยเป็นผลทำให้ต้นทุนของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวสูงขึ้น และในขณะที่ผลิตภัณฑ์นั้นๆยังอยู่ในช่วงของ Introduction State ทำให้การทำการค้าค่อนข้างน้อยเพื่อวัตถุประสงค์ในการแข่งขันกับคู่แข่งในตลาด ค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลงในปี 2543 ก็ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น

ปี 2544 ภาวะเศรษฐกิจยังเป็นปัญหาต่อเนื่อง ซึ่งมีผลกระทบทำให้ภาวะตลาดซบเซา ผลการจำหน่ายลดลง ราคาผลผลิตทางการเกษตรไม่สู้จะดีนัก อีกทั้งการเกิดอุทกภัยในช่วงกลางปี ทำให้การระบาดของแมลงศัตรูพืชลดลง ในขณะที่เดียวกันวัชพืชกลับเป็นปัญหาใหญ่ของเกษตรกร ดังนั้นส่งผลให้สารกำจัดแมลงศัตรูพืชชนิดเม็ด มียอดจำหน่ายลดลง 0.34 ล้านกิโลกรัม หรือร้อยละ 31.41 เมื่อเทียบกับปี 2543 แต่ยอดจำหน่ายสารกำจัดวัชพืชชนิดเม็ด มียอดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 0.38 ล้านกิโลกรัม หรือร้อยละ 10.37 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว บริษัทจึงได้ปรับกลยุทธ์เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยพยายามที่จะคงไว้ซึ่งยอดการจำหน่าย มีอัตราการลดลงต่ำที่สุด โดยยอดจำนวนการจำหน่ายลดลงเป็นอัตราที่สูงกว่ายอดจำนวนเงินการจำหน่าย จากการที่บริษัทปรับราคาบางผลิตภัณฑ์และการออกผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาด ในขณะเดียวกันบริษัทได้มีการบริหารจัดการทางด้านการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ต้นทุนแรงงานและค่าวัสดุการผลิตลดลงร้อยละ 11.80 รวมทั้งการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งใหม่ ทำให้ราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มลดลง จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นจากปี 2543 ร้อยละ 20.97

ปี 2545 ภาวะเศรษฐกิจเริ่มดีขึ้น จากนโยบายแก้ไขปัญห เศรษฐกิจจากหน่วยงานของรัฐบาล โดยการสนับสนุนการดำเนินงานของธุรกิจขนาดเล็กและขนาดกลางและรวมถึงโครงการหนึ่งตำบล หนึ่ง

Sales costs in 2000 - 2002 were 446.66, 371.49 and 407.12 million baht, representing increases (reductions) of 1.42%, (16.83%) and 9.59% respectively.

In 2000, economic conditions still presented a major problem for businesses, causing agricultural product prices to fall. Environmental conditions, such as the flood and the effect of the laws mentioned above, played a key role in causing total distribution of these products to fall by 18.53% of total sales. By urgently developing new products as replacement, this sparked competition with regard to price and market expenses, including expenses for research and developing the new products, thus leading to higher costs for these products. And as these new products were still within the Introduction State, this meant a smaller profit margin so as to compete with rivals in the market. The weakened baht in 2000 made production costs higher.

In 2001, the economic situation was still a continuing problem, causing a slump in the market and reduced sales. Agricultural prices were not so good and there were floods during the middle of the year, which reduced the spread of harmful insects. Meanwhile, weeds became a major problem for farmers instead. Thus, sales of pellet insecticides dropped by 0.34 million kg, or 31.41%, compared to year 2000. However, sales of pellet herbicides rose by 0.38 million kg or 10.37% compared to last year. The company thus adjusted its strategy in line with the situation, by trying to maintain distribution volume, with the least rate of reduction possible. The distribution volume reduced at a faster rate than total sales value. This was because the company made price adjustments for certain products and launched new products onto the market. At the same time, the company employed efficient management for production. This led labor and production costs to drop by 11.80%. New raw material sources were also procured, setting raw material prices on a downward trend. This made initial profit rates up by 20.97% from year 2000.

In 2002, the economic situation began to improve. Thanks to the Government's policy to solve economic problems at the grassroots, by supporting SME operations and through the



ผลิตภัณฑ์ สินค้าส่วนหนึ่งซึ่งเป็นสินค้าทางการเกษตรได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐบาลเป็นอย่างดี แต่ถึงกระนั้นราคาพืชผลทางการเกษตรยังคงมีราคาไม่สู้ดีนัก อีกทั้งยังมีอุทกภัยในช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 รัฐบาลได้ดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและให้การสนับสนุนทางการเกษตรทุกรูปแบบ เช่นการประกันราคาพืชผลทางการเกษตร การช่วยเหลือทางด้านเมล็ดพันธุ์ ปุ๋ย และสารเคมีกำจัดศัตรูพืช ซึ่งประการหลังนั้นหน่วยงานทางภาครัฐและภาคเอกชนได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่เกษตรกรนำไปใช้ ดังนั้นจึงเกิดนโยบายที่จะตรวจตราและพยายามยับยั้งผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพไม่ได้มาตรฐาน เพื่อจุดประสงค์ที่จะให้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพไม่ได้มาตรฐานหมดไปจากตลาด

จากปัจจัยข้างต้นทำให้ภาวะการระบาดของศัตรูพืชเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นปัญหาใหญ่ของเกษตรกรที่ทำการเพาะปลูกหลังจากเกิดอุทกภัย ดังนั้นส่งผลให้สารกำจัดแมลงศัตรูพืชมียอดการจำหน่ายเพิ่มขึ้นของจำนวนหน่วยที่จำหน่ายร้อยละ 8.61 เมื่อเทียบกับปี 2544 โดยประกอบด้วยการเพิ่มขึ้นของจำนวนสารกำจัดแมลงชนิดเม็ดเท่ากับ 221 ตัน หรือร้อยละ 29.85 เมื่อเทียบกับจำนวนจำหน่ายของสารกำจัดแมลงชนิดเม็ดของปี 2544

ส่วนสารกำจัดวัชพืชก็เช่นกันมียอดการจำหน่ายเพิ่มขึ้นของจำนวนหน่วยที่จำหน่ายร้อยละ 2.62 เมื่อเทียบกับปี 2544 โดยประกอบด้วยการเพิ่มขึ้นของสารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำเท่ากับ 155,000 ลิตร หรือร้อยละ 11.60 และชนิดผงเท่ากับ 159 ตัน หรือร้อยละ 34.91 ในขณะที่ชนิดเม็ดลดลงเล็กน้อย เมื่อเทียบกับจำนวนจำหน่ายของสารกำจัดวัชพืชชนิดน้ำ, ผงและเม็ดในปี 2544 ตามลำดับ

จากการเพิ่มขึ้นของยอดการจำหน่าย ทำให้รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.28 เมื่อเทียบกับปี 2544 โดยบริษัทได้ปรับกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ อีกทั้งบริษัทได้ออกจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่หลายชนิดทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น ปัจจัยภายนอกอีกประการหนึ่งที่ช่วยทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น คือปราบปรามและเข้มงวดเกี่ยวกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้มาตรฐานไม่สามารถจำหน่ายได้ในท้องตลาด

ในขณะเดียวกัน บริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการทางการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ต้นทุนแรงงานและค่าวัสดุการผลิตลดลงร้อยละ 2.32 รวมทั้งจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งใหม่ทำให้ราคาวัตถุดิบเฉลี่ยลดลงร้อยละ 7.19 ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.44 และ 9.59 เมื่อเทียบกับปี 2544 โดยอัตราส่วนการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายน้อยกว่าสัดส่วนการเพิ่มขึ้นของยอดขายได้จากการขายซึ่งเท่ากับร้อยละ 11.28 ดังนั้นจากปัจจัยที่ได้กล่าวมานี้ ทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ

Government's One Tambon, One Product project. A segment of the products - agricultural products - received good government support. However, agricultural prices were still not so good and there were also flood problems during the 3rd and 4th quarters. The Government fully dealt with the problems and gave all forms of agricultural support, such as guaranteeing agricultural prices, giving assistance in the form of seeds, fertilizer and chemicals. With regard to the latter, government and private sector units gave importance to the quality of products used by farmers. Thus, there was a policy to check and curtail products not of standard quality, so that these inferior products would no longer be on the market.

The above factors led to a rise in the outbreak of harmful plant insects, presenting a major problem for farmers engaging in cultivation after the floods. It led to a 8.61% rise in the sales volume of insecticides compared to 2001, of which granule insecticides sales volume rose by 221 tons or 29.85%, compared to 2001.

Sales of herbicides also rose by 2.62%, compared to 2001. This comprised an increase in liquid herbicide of 155,000 liters or 11.60%, and a rise of 159 tons or 34.91% for powder herbicide, while sales of granule herbicide reduced slightly. These figures are respectively in comparison to the sale of liquid, powder and granule herbicide in 2001.

Due to the increase in total sales, income from sales rose by 11.28% compared to 2001, with the company adjusting its marketing strategy in line with the situation and also introducing many new products, leading to a rise in total sales. Another outside factor helping to boost sales was suppression and strict measures against substandard products on the market.

At the same time, the company set an efficient administrative management policy for production. This led to a 2.32% decrease in labor costs and other production costs. Raw materials were also procured from new sources, leading to an average 7.19% decrease in raw material prices. Production and selling costs rose by 3.44% and 9.59% compared to 2001. However, production and selling costs rose at a lower ratio than the increase in total sales income which rose by 11.28%. Therefore, these factors led to a 16% initial profit rate for the

16 เพิ่มขึ้นจากปี 2544 ร้อยละ 8.77

ตารางอัตราการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) ปี 2543-2545

บาท

ปี	รายได้จากการขาย	รายได้รวม	ต้นทุนขาย
2543	(2.26)	(1.08)	1.42
2544	(14.34)	(14.91)	(16.83)
2545	11.28	10.83	9.59

ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร ในปี 2543-2545 จำนวน 53.39, 44.03 และ 47.19 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น, (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (2.15), (17.54) และ 7.20 ตามลำดับ โดยไม่รวม ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายในปี 2543-2545 จำนวน 1.45, 0.27 และ 1.77 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ 262.34, (81.42) และ 556.30 ตามลำดับ

ปี 2543 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง จำนวนร้อยละ 2.15 จากการลดลงของหนี้สูญ ซึ่งลดลงจากปี 2542 จำนวน 2.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 58.27 โดยนโยบายระมัดระวังในการปล่อย Credit ให้แก่ลูกค้า และการจำหน่ายสินค้าในรูปของเงินสด โดยเน้นการให้ส่วนลดในการชำระเงินตามกำหนดเวลา ส่วนดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น จำนวน 1.05 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 262.34 เนื่องจากการนำตัวสัญญาใช้เงินของกรุงไทยธนกิจไปขายลดตัวเงิน จำนวน 0.71 ล้านบาท และ ดอกเบี้ยจ่ายจากการเช่าซื้อรถยนต์ จำนวน 0.23 ล้านบาท

ปี 2544 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลงจำนวน 9.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.54 จากการกำหนดนโยบายในการบริหาร ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่สามารถควบคุมให้ลดลงอย่างมีประสิทธิภาพ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่ลดลง จำนวน 3.41 ล้านบาท แต่ในขณะเดียวกันค่าใช้จ่ายบางประเภทเพิ่มขึ้น เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคาร ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2543 จำนวน 0.85 ล้านบาท, ค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้น 0.20 ล้านบาท, ค่าสมาชิกสมาคมเพิ่มขึ้น จำนวน 0.18 ล้านบาท, หนี้สูญเพิ่มขึ้น จำนวน 0.27 ล้านบาท

ส่วนดอกเบี้ยจ่ายลดลงร้อยละ 81.42 โดยนโยบายที่จะควบคุมค่าใช้จ่าย อีกทั้งอัตราดอกเบี้ยเงินฝากและเงินกู้มีความแตกต่างกันค่อนข้างมาก ดังนั้นบริษัทจึงพยายามที่จะลดการใช้สินเชื่อจากธนาคาร แต่ในขณะเดียวกันดอกเบี้ยจ่ายส่วนใหญ่จะเกิดจากการใช้เงิน L/C, T/R และการเช่าซื้อรถยนต์

company, representing a rise of 8.77% from 2001.

Table showing rate of increases (reduction) during 2000 - 2002 Year

PATO			
Year	Sales Revenue	Consolidated revenue	Cost of Sale
2000	(2.26)	(1.08)	1.42
2001	(14.34)	(14.91)	(16.83)
2002	11.28	10.83	9.59

Sales and services expenses during 2000-2002 totaled 53.39, 44.03 and 47.19 million baht, representing increases (reductions) of (2.15), (17.54%) and 7.20 respectively, not including losses from foreign exchange rates and interest payable.

Interest payable in 2000 - 2002 totaled 1.45, 0.27 and 1.77 million baht, representing increases (reductions) of 262.34% , (81.42%) and 556.30% respectively.

In 2000, sales and administrative costs decreased by 2.15% from a reduction of bad debts which was down by 2.25 million baht from 1999, or 58.27%. The company had a cautious policy for releasing credit to clients and making cash sales, emphasizing on discounts for payments made on time. Meanwhile, interest payable increased by 1.05 million baht, or 262.34%, because a total of 0.71 million baht of Krung Thai promissory notes were sold off at a reduced price, and due to payable interest for car hire-purchases totaling 0.23 million baht.

In 2001, sales and management costs decreased by 9.36 million baht, or 17.54%, due to efficient cost management policies which led to efficient control and reduction. Sales costs and management costs mostly decreased by 3.41 million baht. But at the same time, there was an increase for certain types of costs such as for costs bank fees, which increased by 0.85 million from year 2000, director remuneration which rose by 0.20 million, cost for additional association members amounting to 0.18 million baht and an increase of 0.27 million in bad debts.



ปี 2545 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 3.16 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.20 จากการดำเนินนโยบายในการบริหารค่าใช้จ่ายต่างๆที่สามารถควบคุมให้ลดลงอย่างมีประสิทธิภาพในขณะที่ยอดขายเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่า ซึ่งเป็นการลงทุนในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอย่างคุ้มค่า โดยทำให้สามารถ Generate รายได้ในสัดส่วนที่มากกว่าโดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนใหญ่ลดลงเมื่อเทียบกับปี 2544 แต่ในขณะเดียวกันค่าใช้จ่ายบางประเภทเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว เช่น เงินเดือนและสวัสดิการต่างๆ 1.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.18 , ค่าหนี้สูญเพิ่มขึ้น 2.48 ล้านบาทหรือร้อยละ 14.33 โดยบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากลูกหนี้จากผลของอุทกภัยจึงได้จัดสรรสำรองหนี้สูญเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ส่วนดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น จำนวน 1.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 556.30 เนื่องจากการกำหนดนโยบายการชำระเงินแก่เจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้ต่างประเทศ โดยได้ขยายเวลาของ Term การชำระออกไปในช่วงไตรมาสที่ 2,3 และ 4 ทำให้เกิดภาระดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น

ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งในปี 2544 มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.80 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2545 มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 2.52 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจำนวน 4.32 ล้านบาทหรือร้อยละ 239.56 เนื่องจากความผันผวนของค่าเงินบาทที่อ่อนตัวลงอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น

ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2545 จำนวน 7.03 ล้านบาท ส่วนในปี 2544 ซึ่งบริษัทได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย เกิดผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนทางภาษี จำนวน 49.79 ล้านบาท ซึ่งทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2544 ไม่มียาที่ที่ต้องชำระ อีกทั้งยังมีผลขาดทุนทางภาษีที่สามารถนำมา Credit ภาษี จำนวน 15 ล้านบาท ในปี 2545 จึงทำให้ภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2545 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

จากผลการดำเนินงานดังกล่าวมาแล้ว ทำให้ผลกำไรขั้นต้นในปี 2543-2545 จำนวน 61.82, 64.08 และ 77.57 คิดเป็นร้อยละ 12.16 , 14.71 และ 16.00 ตามลำดับ

กำไรจากการดำเนินงานในปี 2543-2545 จำนวน 15.89, 20.06 และ 32.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.12, 4.61 และ 6.79 ตามลำดับ

กำไรสุทธิในปี 2543-2545 จำนวน 17.34, 7.85 และ 29.81 คิดเป็นร้อยละ 3.32, 1.76 และ 6.05 ตามลำดับ

อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นในปี 2543-2545 จำนวนร้อยละ 5.25, 2.55 และ 9.66 ตามลำดับ

Meanwhile, payable interest decreased by 81.42 % because of cost management policy, and the substantial difference between deposit rates and loan rates. The company thus tried to cut down on bank credit. But at the same time, most of the payable interest came from L/C, T/R credit and from car hire-purchases.

In 2002, sales and management costs rose by 3.16 million baht or 7.20% due to a management cost control policy that led to efficient cost reduction while total sales rose at a higher ratio, with investment in sales and management costs proving to be worthwhile. This led to a higher ratio of income generation, while sales and management costs were also mostly down compared to 2001. However, at the same time certain costs rose from last year, such as a rise of 1.27 million baht for salary and benefits or 0.18%, a rise in irretrievable debts costs of 2.48 million baht or 14.33%. As the company had a policy to protect against risk from flood-ravaged debtors, the company thus increased its reserves from the previous year.

Interest payments, meanwhile, rose by 1.50 million baht or 556.30% due to payment policy to T/R creditors and foreign creditors, under which payment terms were extended in the 2nd, 3rd and 4th quarters, thus leading to the burden of increased interest payments.

With regard to foreign exchange losses, there were foreign exchange profits of 1.80 million baht in 2001, while in 2002 there was a foreign exchange loss of 2.52 million baht, representing a 4.32 million baht difference or a change of 239.56%. This was due to fluctuation of the baht which weakened continuously, leading to increased foreign exchange losses.

Income tax in 2002 came to 7.03 million baht, whereas in 2001 the company sold off its investments in subsidiary companies. This led to a loss in taxes of 49.79 million and thus no income tax payments for 2001. There was also a 15 million baht loss from taxes which could be entered as Credit and this led to an increase in income tax in 2002, compared to the previous year.

The above operational results led to initial profits during 2000 - 2002 to total 61.82, 64.08 and 77.57 million baht



ปี 2543 จากการที่ยอดขายลดลงร้อยละ 2.26 และยอดขายได้รวมลดลงร้อยละ 1.08 ส่วนต้นทุนขายของผลิตภัณฑ์สูงขึ้นเนื่องจากยอดขายประมาณร้อยละ 18 ของยอดขายทั้งหมดเป็นสินค้าใหม่ ซึ่งจำเป็นต้องแข่งขันกับคู่แข่ง และอัตรากำไรขั้นต้นของสินค้านั้นลดลง และอัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงร้อยละ 3.24 แต่ถึงกระนั้นก็ยังทำให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานลดลงเมื่อเทียบกับปี 2542 ส่วนความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนนั้น ในปี 2543 ได้ใช้นโยบายในการป้องกันความเสี่ยงโดยการซื้อ Forward Rate ไว้ 100% ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงหายลงเหลือเพียงเท่ากับปี 2542 คือจำนวน 7.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.43 ของรายได้รวมทั้งนี้บริษัทมีส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทย่อย จำนวน 5.10 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.96 ของรายได้รวม จึงทำให้กำไรสุทธิลดลงเป็นร้อยละ 3.32 ทำให้อัตรามลตอบแทนผู้ถือหุ้นเป็นร้อยละ 5.25

ปี 2544 จากการที่ยอดขายลดลงร้อยละ 14.34 และรายได้รวมลดลงจำนวนร้อยละ 14.91 เนื่องจากอุทกภัยที่เกิดขึ้นในช่วงกลางปี ทำให้อำนาจการซื้อของเกษตรกรลดลง โดยบริษัทได้เล็งเห็นปัญหาดังกล่าวจึงปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในด้านการตลาด เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ทำให้สามารถบริหารให้ยอดการจำหน่ายของแต่ละผลิตภัณฑ์ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น รวมทั้งต้นทุนการผลิตที่สามารถบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นเท่ากับร้อยละ 14.71 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2543 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง จำนวนร้อยละ 4.15 และจากการกำหนดนโยบายลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทำให้บริษัทมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 1.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.41 ของรายได้รวม ในขณะเดียวกัน บริษัทได้ขายหุ้นของบริษัทย่อย จำนวน 4.59 ล้านหุ้น ในปลายไตรมาสที่ 3 ของปี 2544 ซึ่งทำให้เกิดผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุน จำนวน 12.09 ล้านบาท อีกทั้งส่วนได้เสียในขาดทุนของบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นก่อนหน้านี้จำนวน 9.02 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นจำนวน 21.11 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 4.77 ของรายได้รวม จึงทำให้ผลกำไรสุทธิลดลงเป็นร้อยละ 1.76 และทำให้อัตรามลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลงเป็นร้อยละ 2.55

ปี 2545 ยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.28 จากการที่ภาครัฐและเอกชนให้ความช่วยเหลือเกษตรกรหลังเกิดอุทกภัยในไตรมาสที่ 3 และ 4 ทำให้เกษตรกรส่วนมากฟื้นตัวได้เร็วขึ้น ในขณะเดียวกันการเข้มงวดเกี่ยวกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้มาตรฐานมากขึ้น

respectively, representing a percentage of 12.16, 14.71 and 16.00 respectively.

Operational profits in 2000 - 2002 came to 15.89, 20.06 and 32.90 million baht respectively, representing percentage of 3.12, 4.61 and 6.79 respectively.

Net profits in 2000 - 2002 came to 17.34, 7.85 and 29.81 million baht, or a percentage of 3.32, 1.76 and 6.05 respectively.

Return rate for shareholders during 2000 - 2002 were 5.25%, 2.55% and 9.66% respectively.

In 2000, total sales reduced by 2.26% and total revenue reduced by 1.08%. New products accounted for 18% of total sales, pushing product sales costs higher. To remain competitive, it was necessary to reduce gross profit margin of the products. This led to an overall reduction in gross profit margins. S G & A reduced by 3.24%, however, profit was reduced compared to 1999. Risk from forex was reduced by 7.45 million baht or 1.43% with policy to take full 100% forward position. Sharing of profit from subsidiary company was 5.10 million baht or 0.96 % of total revenue. Net profit reduced by 3.32% and return on equity reduced by 5.25%.

In 2001, total sales decreased by 14.34% and consolidated earnings decreased by 14.91% owing to the occurrence of floods in the middle of the year causing farmers to have reduced purchasing power. The company saw these problems and made adjustments in its marketing strategy, in line with the situation. Because of this, the company was able to manage total distribution volume for each product to achieve a higher initial profit rate, and undertook efficient cost management. This made initial profit rates rise by 14.71%, compared to year 2000, and sales costs and management costs decreased by 4.15%. And by setting a policy to reduce risk from foreign exchange rates, the company made a total profit of 1.80 million baht from foreign exchange, or 0.41% of consolidated earnings. At the same time, the company sold off a total of 4.59 million shares in affiliated companies in the 3rd quarter of 2001, leading to a loss from the sale of a total of 12.09 million baht in investments. This is in addition to prior share of losses



ทำให้การแข่งขันในตลาดลดลงเนื่องจากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไม่สามารถจำหน่ายได้รวมถึงการวางกลยุทธ์ทางการตลาดและกลยุทธ์ทางด้านราคาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่ต้นทุนเปลี่ยนแปลงไป ทำให้สามารถครองตลาดได้มากขึ้นอีกทั้งผลิตภัณฑ์ใหม่ที่จะออกจำหน่ายสามารถทำกำไรในอัตราที่สูงขึ้น รวมถึงต้นทุนการผลิตที่มีการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพทำให้ต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นต่ำกว่าสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของยอดขายจึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นสูงขึ้นเท่ากับร้อยละ 16.00

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารซึ่งได้กำหนดนโยบายการบริหารและควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพทำให้เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่ต่ำกว่าสัดส่วนการเพิ่มขึ้นของยอดขายและยังได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการเรียกเก็บชำระหนี้ไม่ได้ โดยจัดสรรหนี้สงสัยจะสูญไว้เพิ่มขึ้น ทำให้กำไรจากการดำเนินงานในปี 2545 สูงขึ้นเท่ากับร้อยละ 6.79

ในขณะเดียวกันจากภาวะค่าเงินบาทผันผวนทำให้นโยบายป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจะกระทำได้อย่าง จึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น และเนื่องจากในปี 2545 ไม่มีผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยจึงทำให้เกิดภาวะการเงินได้นิติบุคคลเพิ่มขึ้นและผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 6.05 และทำให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 9.66

สินทรัพย์รวม ในปี 2543-2545 จำนวน 409.05, 355.20 และ 356.57 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (15.66), (13.16) และ 0.38 ตามลำดับ

หนี้สินรวม ในปี 2543-2545 จำนวน 91.29, 57.07 และ 36.85 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (35.97), (36.91) และ (36.02) ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2543-2545 จำนวน 317.76, 297.61 และ 319.72 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) คิดเป็นร้อยละ (7.21), (6.34) และ 7.43 ตามลำดับ

ปี 2543 ยอดการจำหน่ายของบริษัทลดลงร้อยละ 2.26 ในขณะที่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 508.88 โดยอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 2.47 ในปี 2542 เป็น 2.95 ในปี 2543 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 1.36 ในปี 2542 เป็น 1.91 ในปี 2543 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ร้อยละ 17.84 และสินค้าคงเหลือลดลงร้อยละ 39.97 ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เพิ่มขึ้นจาก 90 วัน ในปี 2542 เป็น 92 วัน ในปี 2543 ระยะเวลาขายสินค้าเร็วขึ้นจาก 116 วันในปี 2542 เป็น 96 วัน ในปี 2543 ในขณะที่ระยะ

of subsidiary companies totaling 9.02 million baht, which brings the overall total to 21.11 million baht, or 4.77% of consolidated earnings. This caused net profit to fall by 1.76% and shareholder return rate to fall by 2.55%.

In 2002, total sales rose by 11.28% which resulted from government and private sector assistance to farmers following flooding during the 3rd and 4th quarters, helping farmers to recover more quickly. At the same time, there were stricter measures against sub-standard products. This led to less market competition as these products could not be sold. In addition to this, an adjustment in marketing and pricing strategies to suit changes in costs, also led to higher market share. This was also coupled with the fact that new products were able to make higher profit rates. There was also efficient management of production costs which led production costs and selling costs to increase at a lower ratio than the rise in total sales. This made initial profit rate rise to 16.00%

Under a set policy for efficient management and control, selling and management costs increased at a lower ratio compared to the rise in total sales. There was also a policy to prevent risk from irretrievable debts and increased reserves were set aside for this, making operational profit for 2002 rise to 6.79%.

At the same time, the baht's fluctuation made it difficult to implement a policy to prevent against foreign exchange risks, and as a result, foreign exchange losses increased. And due to the fact that in 2002, there were no effects from the operations of subsidiary companies, income tax burden was higher and net profit rose 6.05%, leading shareholder returns to increase to 9.66%.

Total assets in 2000-2002 amounting to 409.05, 355.20 and 356.57 million baht respectively, marked an increase (decrease) at a percentage of (15.66), (13.16) and 0.38 respectively.

Total liabilities in 2000-2002 amounting to 91.29, 57.07 and 36.85 million baht, marked an increase (decrease) of (35.97%), (36.91%) and (36.02) respectively.

Shareholder equity in 2000-2002 amounting to 317.76,

เวลาชำระหนี้เร็วขึ้นจาก 74 วัน ในปี 2542 เป็น 63 วัน ในปี 2543 ทำให้ Cash Cycle ลดลงเท่ากับ 125 วัน เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.00 เนื่องจากการเตรียมสินค้าเพื่อรองรับความต้องการของตลาด โดยคำนึงถึงความต้องการที่เหมาะสมทำให้สินค้าคงเหลือลดปริมาณลงในช่วงไตรมาสที่ 1-3 เพื่อเป็นการระบายสินค้าเดิม โดยเฉพาะในไตรมาสที่ 4 ยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบสูงขึ้นเพื่อรองรับความต้องการในปีต่อไป ดังนั้นยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบในปี 2543 ลดลงจากปี 2542 จำนวน 70 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.81

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนลดลงร้อยละ 49.21 จากการซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น และขายลดตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 15.54 ล้านบาท กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาลดลงร้อยละ 365.53 จากการชำระหนี้เงินกู้ยืมจากธนาคาร จำนวน 54.21 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล จำนวน 42 ล้านบาท และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยจำนวน 2 ล้านหุ้นละ 10 จำนวนเงิน 20 ล้าน

ปี 2544 ยอดการจำหน่ายลดลงร้อยละ 14.34 ในขณะที่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 101.57 โดยอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 2.95 ในปี 2543 เป็น 4.26 ในปี 2544 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เพิ่มขึ้นจาก 1.91 ในปี 2543 เป็น 2.56 ในปี 2544 ซึ่งจากการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 9.62 จากปี 2543 และหนี้สินหมุนเวียนลดลงร้อยละ 37.48 ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องดีขึ้น แต่ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดลดลง เนื่องจากการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าเร็วขึ้น โดยระยะเวลาเก็บหนี้เพิ่มขึ้นจาก 92 วันในปี 2543 เป็น 107 วัน ในปี 2544 ระยะเวลาขายสินค้าเร็วขึ้นจาก 66 วันในปี 2543 เป็น 88 วัน ในปี 2544 และระยะเวลาชำระหนี้เร็วขึ้นจาก 63 วันในปี 2543 เป็น 53 วันในปี 2544 ทำให้ Cash Cycle เพิ่มขึ้นเท่ากับ 142 วัน

ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงนั้น ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าที่ลดลงถึงร้อยละ 67.75 ซึ่งจากนโยบายการบริหารสินค้าคงคลังทำให้สินค้าคงคลังที่ประมาณพอเหมาะกับความต้องการ อีกทั้งทำให้ต้นทุนของวัตถุดิบลดลง โดยยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบลดลงจากปี 2543 ร้อยละ 2.86 และยังได้คำนึงถึงระยะเวลาการชำระเงินเพื่อให้เกิดความประหยัดในเรื่องของดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมอื่นๆ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.88 จากการได้รับชำระคืนเงินที่กู้ยืม แก่บริษัทย่อย อีกทั้งบริษัทได้จ่ายเงินเป็นเงินปันผล จำนวน 28 ล้านบาท และการใช้วงเงินสินเชื่อ L/C, T/R ในการสั่งซื้อวัตถุดิบ จำนวน 22.11 ล้านบาท ทำให้เงินกู้ยืมจากธนาคารเพิ่มขึ้นจากปี 2543 ทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหา

297.61 and 319.72 million baht, marked an increase (decrease) of (7.21%) , (6.34%) and 7.43 respectively.

In 2000, the company's total distribution volume decreased by 2.26% while operational cash flow increased by 508.88 %, with liquidity ratio rising from 2.47 in 1999 to 2.95 in year 2000. Quick ratio rose from 1.36 in 1999 to 1.91 in 2000 because of the 17.84% increase in debtors and 39.97% reduction in inventory stocks. Debt collection periods were extended beyond 90 days in 1999, to 91 days in 2000. Products were also sold within a shorter period of time, from within 116 days in 1999, to 96 days in 2000, while debts were repaid faster, from within 74 days in 1999, to 63 days in 2000, reducing the cash cycle to 125 days. Commercial creditors increased by 13.00%. Because there was a preparing of products to meet market demand, with consideration given to suitable demand, inventory stocks decreased during the 1st to 3rd quarters, to clear prior stocks first. . Particularly in the 4th quarter, total raw material orders rose in order to meet demand of the next year. Thus, total raw material orders for 2000 decreased by a total of 70 million baht, or 19.81%, from year 1999.

Cash flow from investment activities decreased by 49.21% from more buying of fixed assets and sale of 15.54 million baht in promissory notes at reduced price. Cash flow from procurement activities decreased by 365.33% from repayment of 54.21 million baht in bank loans, dividend payments totaling 42 million baht and the company also made increased investment in 2 million shares in subsidiary companies, with price per share at 10 baht, amounting to a total of 20 million baht.

In 2001, total distribution volume fell by 14.34% while operational cash flow fell 101.57%, and liquidity ratio rose from 2.95 in 2000 to 4.26 in 2001. Quick ratio rose from 1.91 in 2000, to 2.56 in 2001. The 9.62% reduction in circulating assets from 2000 and the 37.48% fall in circulating liabilities, improved the liquidity ratio. While cash liquidity ratio decreased because of faster payments to trade creditors, with debt collection period extended from 92 days in 2000 to 107 days in 2001. Products

เงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 95.13

ปี 2545 ยอดการจำหน่ายของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.28 ในขณะที่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 3,128.61 โดยอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 4.26 ในปี 2544 เป็น 6.08 ในปี 2545 อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจาก 2.56 ในปี 2544 เป็น 3.67 ในปี 2545 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจาก (0.02) ในปี 2544 เป็น 0.76 ในปี 2545 จากการที่งบการเงินในปี 2545 ได้จำแนกประเภทของลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องไปเป็นประเภทลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องซึ่งมีผลทำให้หนี้สินหมุนเวียนลดลงจากการจำแนกประเภท จำนวน 28.81 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทได้จ่ายชำระเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าเร็วขึ้น จึงทำให้น้ำหนักหนี้สินหมุนเวียนลดลง

ในขณะที่ระยะเวลาเรียกเก็บหนี้เร็วขึ้นจาก 107 วัน ในปี 2544 เป็น 83 วันในปี 2545 ระยะเวลาการขายสินค้าเร็วขึ้นจาก 88 วัน ในปี 2544 เป็น 78 วันในปี 2545 และระยะเวลาชำระหนี้เร็วขึ้นจาก 53 วันในปี 2544 เป็น 17 วันในปี 2545 ทำให้ Cash Cycle เพิ่มขึ้นเท่ากับ 144 วัน

ผลของการวิเคราะห์อัตราส่วนข้างต้นมีแนวโน้มดีขึ้นจากปีที่แล้วเนื่องจากนโยบายในการบริหารสินค้าคงคลังซึ่งจะเห็นว่าการลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 8.15 เพื่อให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาดในช่วงเวลาที่เหมาะสม เพื่อป้องกันไม่ให้มีสินค้าคงคลังมากเกินไป โดยทำให้ค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาเพิ่มขึ้นโดยคำนึงถึง Lead Time ในการบริหารการส่งสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งการกำหนดนโยบายและการบริหารลูกหนี้อย่างเข้มงวดโดยไม่รวมถึงลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้อง ทำให้การเก็บเงินมีระยะเวลาที่เร็วขึ้นส่งผลทำให้สามารถชำระเจ้าหนี้ T/R และเจ้าหนี้การค้าได้เร็วขึ้น สภาพคล่องของบริษัทดีขึ้น ส่งผลให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 126.71 จากการปลดภาระเงินฝากค้ำประกันและได้รับคืนเงินกู้จากบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการขายรถยนต์ของบริษัทรวมจำนวน 11.31 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทได้ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกู้ยืมและซื้อทรัพย์สินรวมจำนวน 8.50 ล้านบาท จึงทำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาโดยสภาพคล่องของบริษัทดีขึ้นจึงได้ชำระเจ้าหนี้ T/R ก่อนถึงกำหนดชำระและได้จ่ายเงินปันผลในปี 2545 รวมจำนวน 20.40 ล้านบาททำให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาลดลงร้อยละ 335.23

เมื่อพิจารณาโครงสร้างเงินทุน ประกอบด้วยหนี้สินต่อส่วน

were also sold within a shorter period of time, from within 66 days in 2000, to 88 days in 2001, and debt repayments were faster, from 63 days in 2000, to 53 days in 2001. Thus in 2001, Cash Cycle increased to 142 days.

The reduced circulating liabilities comprised commercial creditors which decreased by as much as 67.75%. Because of inventory management policy, there was suitable inventory for demand and reduced raw material costs. Total raw material orders decreased by 2.86% from 2000. Consideration was also given to repayment period in order to economize on interest and other fees.

Cash flow from investment activities increased by 47.88% from repayment of loans to subsidiary companies. Also the company paid a total of 28 million baht for dividends and used L/C, T/R credit for ordering 22.11 million baht in raw materials, leading to an increase in bank loans from year 2000, and an increase of 95.13% in cash flow from procurement activities.

In 2002, total sales of the company rose by 11.28% while operational cash flow rose 3,128.61%, with liquidity ratio up from 4.26 in 2001 to 6.08 in 2002. Quick ratio rose from 2.56 in 2001 to 3.67 in 2002. Cash flow liquidity ratio rose from (0.02) in 2001 to 0.76 in 2002 due to classification of related debtor companies to debtors and long-term loans to related companies. The classification led to a reduction in circulating debts totaling 28.81 million baht. The company also made quicker payments to T/R creditors and commercial creditors, leading to a reduction in circulating debts.

Meanwhile, debt collection period was shortened from 107 days in 2001 to 83 days in 2002. Product selling period were also shorter from 88 days in 2001 to 78 days in 2002, and debt payments were also quicker from 53 days in 2001 to 17 days in 2002, making Cash Cycle rise to 144 days.

An analysis of the above ratio showed a trend for improvement from the previous year, as a result of a policy for stock management in which a reduction of 8.15% is seen. This is for sufficiency in meeting market demand at appropriate periods and to prevent excess stocking which would lead to higher storage costs, with consideration given to Lead Time for

ของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 10.33 ต่อ 89.67 ในปี 2545 หรือ Debt to Equity Ratio เท่ากับ 0.12 เท่า ซึ่งลดลงจากปีที่ผ่านมาและเป็นอัตราส่วนที่ต่ำ โดยจากการที่บริษัทบริหารการเงินอย่างระมัดระวัง โดยเฉพาะการนำหนี้สินหมุนเวียนไปลงทุนในสินค้าคงเหลือเพื่อผลตอบแทนสูงสุดโดยคำนึงถึงต้นทุนทางการเงินไม่ให้สูงเกินไปเพื่อที่จะสามารถควบคุมไม่ให้อัตราส่วนสูงเกินไปจนทำให้เกิดความเสี่ยงทางการเงิน

ปัจจัยหลักที่สำคัญและมีผลต่อการดำเนินงานในปี 2546 คาดว่าภาวะเศรษฐกิจจะดีขึ้นเรื่อยๆ โดยรัฐบาลพยายามที่จะให้การสนับสนุนเศรษฐกิจจากหญ้าของประเทศไทยไม่ว่าจะเป็นโครงการหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ซึ่งปัจจุบันก็สามารถที่จะทำให้เกษตรกรมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ผลผลิตของหมู่บ้านสามารถนำออกจำหน่ายในท้องตลาดสร้างรายได้แก่เกษตรกร โครงการพักหนี้เพื่อช่วยเหลือเกษตรกร 3 ปี กองทุนหมู่บ้านซึ่งก็ทำให้เศรษฐกิจจากหญ้าดีขึ้น อีกทั้งการกำหนดนโยบายแทรกแซงและประกันราคาพืชผลทางการเกษตรหรือรับจำนำ ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวข้างต้นเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้เกษตรกรมีฐานะทางการเงินดีขึ้น ในขณะเดียวกันภาครัฐและภาคเอกชนโดยสมาคมอารักขาพืชไทยได้ร่วมกันควบคุมและตรวจตราเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้มาตรฐาน ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเมื่อเกษตรกรนำไปใช้จะทำให้ต้นทุนของเกษตรกรสูงขึ้นและผลผลิตไม่ได้ตามความต้องการ ซึ่งทำให้ผลต่อกำลังซื้อของเกษตรกรลดลง ดังนั้นบริษัทจึงได้เล็งเห็นความสำคัญของปัญหาดังกล่าว ซึ่งในปัจจุบันสามารถควบคุมได้ในระดับหนึ่ง ทำให้ผลิตภัณฑ์ประเภทนี้ออกวางจำหน่ายได้มากขึ้น

ราคาของวัตถุดิบก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อราคาของผลิตภัณฑ์ โดยวัตถุดิบส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งต้องมีการกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ผันผวนตลอดเวลา โดยราคาระดับวัตถุดิบจะสูงหรือต่ำลงขึ้นอยู่กับเสถียรภาพของค่าเงินบาท ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้แต่สามารถที่จะทำให้อัตราความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสียหายจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ เช่น

1. บริษัทมีนโยบายที่จะซื้อ Forward Rate สำหรับเงินตราต่างประเทศในการนำเข้าวัตถุดิบ เพื่อลดความเสี่ยงลงโดยพิจารณาจากภาวะค่าเงินบาทที่เหมาะสม
2. เพิ่มความระมัดระวังในการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เกิดความเหมาะสมกับความต้องการ ซึ่งจะทำให้ลดความเสียหายจากการมีสินค้าคงเหลือมากเกินไปและคำนึงถึง Lead Time เพื่อให้เพียงพอแก่ความต้องการของตลาดและไม่ให้เกิดภาวะวัตถุดิบไม่เพียงพอ
3. พิจารณาการเปิดลูกค้าใหม่และการขยายวงเงินสินเชื่อ

efficient product ordering management, and strict policy and management of debtors, not including related debtor companies. This led to quicker payment collection and as a result quicker payments to T/R creditors and commercial creditors. Company liquidity also became better, creating greater operational cash flow.

Cash flow for investment activities increased 126.71% as a result of the company freeing itself from the burden of deposit guarantor and repayment of loans from related companies, including the sale of company cars totaling 11.31 million baht. At the same time, the company gave loans to related companies and bought assets totaling 8.50 million baht, leading to a rise in cash flow from investment activities compared to the previous year.

Cash flow from procurement activities improved company liquidity and thus the company was able to repay T/R creditors before schedule and give out dividends in 2002 totaling 20.40 million baht. This led to a reduction of 335.23% in cash flow from procurement activities.

The capital structure when taken into consideration, comprised shareholder to debt ratio of 10.33% to 89.67% in 2002 or a Debt to Equity ratio of 0.12 times. This was a reduction from the previous year and is a low ratio, and was the result of cautious financial management by the company, particularly with regard to using circulating debts for investment in remaining products for highest returns possible, and with consideration given to keeping capital costs from going up to high. This was to control the ratio from rising too high and leading to financial risks.

Key factors expected to affect operations in 2003 are improving economic conditions, with the Government trying to support the country's grassroots economy, with projects such as its One Tambon, One Product project, which today has been able to improve farmers' standard of living. Village products can now be sold on the market, creating income for farmers. Farmers have been given a 3-year debt moratorium and a Village Fund has been established. These have improved the conditions of the grassroots economy. The Government also set a policy for intervention and guarantee for agricultural prices or

อย่างละเอียดเพื่อป้องกันการเกิดความเสียหายจากหนี้สูญและปฏิบัติตามนโยบายการเรียกเก็บหนี้ให้ตรงเวลา

4. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีและการใช้สินค้าให้ถูกต้องเพื่อเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิมและทำให้เกิดความปลอดภัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สำหรับปัจจัยดังกล่าวข้างต้นมีผลต่อการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายเพื่อพยายามลดผลกระทบจากปัจจัยต่างๆลง โดยกำหนดหลักการปฏิบัติดังกล่าวมาแล้ว ถึงแม้จะเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ก็ตาม ก็คาดว่านโยบายที่ยึดถือนั้นจะสามารถทำให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

pledging of farm goods. The above are the main factors improving the financial conditions of farmers. At the same time, the government and private sectors, through the Thai Crop Protection Association joined forces to control and check sub-standard products which when used by farmers, lead to higher costs for farmers and yields which do not meet expectations. This, in turn, reduces farmers' purchasing power. The company is aware of the importance of this problem and at present is able to control this problem to a certain level, making sub-standard products more difficult to market.

Raw material prices are another factor affecting product prices. Most raw materials are imported in and thus is affected by fluctuating foreign exchange rates all the time. The rise and fall of raw material prices depends on the stability of the baht. This is an outside factor which cannot be controlled, but risks from foreign exchange damage can be reduced by following measures :

1. Company policy to undertake Forward Rate purchase on foreign exchange for raw material imports to reduce risks with consideration of favorable exchange rate.
2. Practicing more caution when ordering raw materials, seeing that it concurs with needs. This will reduce damage from excessive inventory. However, Lead Time is considered to avoid short of inventory.
3. Making careful consideration before opening new trade accounts and expanding credit lines to prevent damage from bad debts and strictly performing in accordance with collection policy.
4. Disseminate knowledge on technology and correct usage of product to increase yields, promote safety, with no environmental effects.

These above factors affect the company's operations and financial position. Therefore, it is the policy of the company to try and reduce the adverse effects from these various factors through the above mentioned measures. Although, these are outside factors that cannot be controlled, it is expected that this policy will reflect in better operations for the company.

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม Board of Directors and Executive officers

รายชื่อบริษัท Name's company	บริษัท Company	บริษัทย่อย Subsidiary	บริษัทร่วม Affiliated	บริษัทอื่นหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง Related Companies		
รายชื่อ/Name		ไม่มี/None	ไม่มี/None	1	2	3
1. นายเมธา ตรีลลิต/Mr. Metha Trillit	●				●	●
2. นายเชาว์วุธ พงนาลัย/Mr. Chaovut Pojanalai	❖				❖	
3. นายบัญชา เชิงวิวัฒน์กิจ/Mr. Bancha Choengvivatkit	□					□
4. ดร.วิวัฒน์ ตรีลลิต/Dr. Viwat Trillit	❖			□		
5. นายสุวิทย์ เวสารัชเชษฐ์/Mr. Suvit Wesaratchawest	□					□
6. นายชัยวัฒน์ จันทรศรีวงศ์/Mr. Chaiwat Chandarasrivongs	□, ▼					
7. นายเลิศชัย สลายนกุล/Mr. Lertchai Leelaryonkul	□, ▼					
8. ดร.จงรัก ปรีชาแนม/Dr. Chongrak Prichamont	□, ▼					
9. นายทาเคโอะ นาคาฮาระ/Mr. Takeo Nakahara	❖					
10. Mr. Siew Ka Wai	□					
11. Mr. Michifumi Watanabe	□					
12. Mr. Masayuki Hashimoto	□					
13. นายสุเมธ เชิงวิวัฒน์กิจ/Mr. Sumet Choengvivatkit	◆					
14. นายชาญวุฒิ คุนนิยพันธุ์/Mr. Chanwut Kooniyapantu	◆					
15. นายชูศักดิ์ ขุนภักดิ์/Mr. Chusak Khumsap	◆					
16. นายวิสุทธิ์ วาณิชยเจริญการ/Mr. Visut Vanitcharoenkarn	◆					
17. นายโจเซฟ อึ้ง/Mr. Joseph Ng	◆			❖		
18. นายระพีพงศ์ เทียงธรรม/Mr. Rapin Theingthum	◆					
19. นางปาริชาติ มนุทสนา/Mrs. Parichart Manuthasna	◆					

หมายเหตุ

- 1) บริษัท = บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
บริษัทอื่น
- 1 = บริษัท พลาสติก พรีซิชั่น อินดัสตรี จำกัด
2 = บริษัท เอเชียเหมืองแร่อุตสาหกรรม จำกัด
3 = บริษัท เค็นเท็กซ์ พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
- 2) ● = ประธานกรรมการ
❖ = กรรมการบริหาร
□ = กรรมการ
◆ = ผู้จัดการ
▼ = กรรมการตรวจสอบ

NOTE

- 1) Company = Pato Chemical Industry Plc.
Related Company
- 1 = Plastic Precision Industry Co., Ltd.
2 = Asia Mineral Processing Co., Ltd.
3 = Kentex Properties Co., Ltd.
- 2) ● = Chairman
❖ = Executive Director
□ = Director
◆ = Manager
▼ = Audit Committee

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินของบริษัทดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2545

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าผลการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายเจษฎา หังสพฤกษ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ทะเบียนเลขที่ 3759

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 24 มกราคม 2546

REPORT OF INDEPENDENT AUDITOR

To The Shareholders and Board of Directors of
PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the balance sheet of Pato Chemical Industry Public Company Limited as at December 31, 2002, the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. The financial statements of such company for the year ended December 31, 2001; were audited by another auditor whose report dated February 15, 2002, expressed an unqualified opinion on those statements.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Pato Chemical Industry Public Company Limited as at December 31, 2002, the results of its operations, the change in its shareholders' equity and its cash flows for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles.

(Mr. Jadesada Hungsapruet)

Certified Public Accountant

Registration No. 3759

Dharmniti Auditing Company Limited

Bangkok, Thailand

January 24, 2003

งบดุล

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

		บาท	บาท
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2545	2544
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		31,142,755	13,566,227
เงินลงทุนชั่วคราว		464,056	-
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	3	-	10,385,718
- บริษัทอื่น - สุทธิ	4	94,537,958	105,090,674
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	3, 5	-	4,600,000
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	7	9,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	6	83,103,089	90,478,954
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,682,960	6,445,906
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		223,930,818	230,567,479
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		1,406,515	1,406,515
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7	28,813,108	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8	81,474,172	92,103,556
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	9	7,130,864	17,116,739
ภาษีเงินได้รอเรียกคืน		6,488,813	6,488,813
เงินมัดจำและเงินประกัน		82,360	130,475
ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน		7,030,252	7,030,252
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		208,715	359,233
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		132,634,799	124,635,583
รวมสินทรัพย์		356,565,617	355,203,062

BALANCE SHEETS

Pato Chemical Industry Public Company Limited

As at December 31, 2002 and 2001

ASSETS	Note	Baht 2002	Baht 2001
CURRENT ASSETS			
Cash and cash equivalents		31,142,755	13,566,227
Current investments		464,056	-
Accounts and notes receivable - related companies	3	-	10,385,718
Trade account receivable - other companies, net	4	94,537,958	105,090,674
Short-term loan to related company	3, 5	-	4,600,000
Current portion of loan and receivable - related company	7	9,000,000	-
Inventories	6	83,103,089	90,478,954
Other current assets		5,682,960	6,445,906
TOTAL CURRENT ASSETS		223,930,818	230,567,479
NON-CURRENT ASSETS			
Investment in related company		1,406,515	1,406,515
Long-term receivable and loan to related company	7	28,813,108	-
Property, plant and equipment - net	8	81,474,172	92,103,556
Restricted cash fixed deposits	9	7,130,864	17,116,739
Withholding income tax for refund		6,488,813	6,488,813
Deposits and guaranteed		82,360	130,475
Land not used in operation		7,030,252	7,030,252
Other non-current assets		208,715	359,233
TOTAL NON-CURRENT ASSETS		132,634,799	124,635,583
TOTAL ASSETS		356,565,617	355,203,062

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

งบดุล (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมิคอลอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	บาท	บาท
		2545	2544
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10	11,233,530	23,892,212
เจ้าหนี้ตัวเงินจ่ายการค้าและ - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	3	1,952,811	14,558,380
- บริษัทอื่น		10,812,987	11,593,930
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		525,863	972,945
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		13,997	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น			
ภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		12,136,153	5,906,375
อื่นๆ		173,697	148,000
รวมหนี้สินหมุนเวียน		36,849,038	57,071,842
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ		-	525,865
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		-	525,865
รวมหนี้สิน		36,849,038	57,597,707
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		140,000,000	140,000,000
ทุนที่ออกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 14,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท		140,000,000	140,000,000
ส่วนเกินทุน			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		135,000,000	135,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย		14,000,000	14,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		30,716,579	8,605,355
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		319,716,579	297,605,355
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		356,565,617	355,203,062

BALANCE SHEETS (Continued)

Pato Chemical Industry Public Company Limited

As at December 31, 2002 and 2001

		Baht	Baht
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	Note	2002	2001
CURRENT LIABILITIES			
Short-term loans from financial institutions	10	11,233,530	23,892,212
Trade accounts and notes payable - related companies	3	1,952,811	14,558,380
- other companies		10,812,987	11,593,930
Current portion of hire-purchase contracts payable		525,863	972,945
Payables from forward exchange contracts		13,997	-
Other current liabilities			
Accrued income tax and accrued expenses		12,136,153	5,906,375
Others		173,697	148,000
TOTAL CURRENT LIABILITIES		36,849,038	57,071,842
NON-CURRENT LIABILITIES			
Hire-purchase contracts payable - net		-	525,865
TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES		-	525,865
TOTAL LIABILITIES		36,849,038	57,597,707
SHAREHOLDERS' EQUITY			
Share capital			
Authorized share capital			
14,000,000 ordinary shares of Baht 10 par value		140,000,000	140,000,000
Issued fully paid-up share capital			
14,000,000 ordinary shares of Baht 10 par value		140,000,000	140,000,000
Additional paid-in capital			
Premium on ordinary shares		135,000,000	135,000,000
Retained earnings			
Appropriated for			
Legal reserve		14,000,000	14,000,000
Unappropriated		30,716,579	8,605,355
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		319,716,579	297,605,355
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		356,565,617	355,203,062

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

งบกำไรขาดทุน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

		บาท	บาท
หมายเหตุ		2545	2544
รายได้			
รายได้จากการขาย		484,689,937	435,576,030
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	1,803,692
รายได้อื่น		8,230,823	7,357,586
รวมรายได้		492,920,760	444,737,308
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย	3	407,117,031	371,492,394
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		43,691,397	43,165,726
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		2,517,179	-
ค่าตอบแทนกรรมการ		981,564	858,564
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน		-	12,085,949
ส่วนแบ่งผลขาดทุนในบริษัทย่อย		-	9,018,376
รวมค่าใช้จ่าย		454,307,171	436,621,009
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		38,613,589	8,116,299
ดอกเบี้ยจ่าย		1,773,776	270,269
ภาษีเงินได้		7,028,589	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากกิจกรรมตามปกติ		29,811,224	7,846,030
กำไรต่อหุ้น			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากกิจกรรมตามปกติ	11	2.13	0.56

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

STATEMENTS OF INCOME

Pato Chemical Industry Public Company Limited
For the Years Ended December 31, 2002 and 2001

	Note	Baht 2002	Baht 2001
Revenues			
Sales		484,689,937	435,576,030
Gain on exchange rate		-	1,803,692
Other income		8,230,823	7,357,586
Total revenues		492,920,760	444,737,308
Expenses			
Cost of sales	3	407,117,031	371,492,394
Selling and administrative expenses		43,691,397	43,165,726
Loss on exchange rate		2,517,179	-
Director's remuneration		981,564	858,564
Loss on sales of investment		-	12,085,949
Share of loss from investment in a subsidiary		-	9,018,376
Total expenses		454,307,171	436,621,009
Profit (loss) before interest and income tax expenses		38,613,589	8,116,299
Interest expense		1,773,776	270,269
Income tax		7,028,589	-
NET PROFIT (LOSS) FROM ORDINARY ACTIVITIES		29,811,224	7,846,030
BASIC EARNINGS PER SHARE	11		
Net profit (loss) from ordinary activities		2.13	0.56

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

หมายเหตุ	บาท					
	ทุนเรือนหุ้น		กำไรสะสม		รวม	
	ที่ออก	ส่วนเกิน	สำรอง	ยังไม่ได้		
	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	จัดการ		
ยอดคงเหลือต้นงวด 2544	140,000,000	135,000,000	14,000,000	28,759,325	317,759,325	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิงวดปี 2544	-	-	-	7,846,030	7,846,030	
เงินสดปันผลจ่าย	16	-	-	-	(28,000,000)	(28,000,000)
ยอดปลายงวด 2544	140,000,000	135,000,000	14,000,000	8,605,355	297,605,355	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิงวดปี 2545	-	-	-	29,811,224	29,811,224	
เงินสดปันผลจ่าย	16	-	-	-	(7,700,000)	(7,700,000)
ยอดปลายงวด 2545	140,000,000	135,000,000	14,000,000	30,716,579	319,716,579	

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

Pato Chemical Industry Public Company Limited
For the Years Ended December 31, 2002 and 2001

	Note	Baht				
		Share capital issued and paid-up	Premium on Ordinary shares	Retained earnings		Total
				Legal reserve	Un-appropriated	
Beginning balance, 2001		140,000,000	135,000,000	14,000,000	28,759,325	317,759,325
Net profit (loss) for the year 2001		-	-	-	7,846,030	7,846,030
Cash dividend paid	16	-	-	-	(28,000,000)	(28,000,000)
Ending balance 2001		140,000,000	135,000,000	14,000,000	8,605,355	297,605,355
Net profit (loss) for the year 2002		-	-	-	29,811,224	29,811,224
Cash dividend paid	16	-	-	-	(7,700,000)	(7,700,000)
Ending balance, 2002		140,000,000	135,000,000	14,000,000	30,716,579	319,716,579

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

งบกระแสเงินสด

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

	บาท 2545	บาท 2544
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	29,811,224	7,846,030
รายการปรับปรุงกระทบขาดทุนสุทธิเป็นเงินสด		
รับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	128,799	186,492
ส่วนแบ่งผล (กำไร) ขาดทุนสุทธิในบริษัทย่อย	-	9,018,376
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	12,085,949
หนี้สงสัยจะสูญ	4,366,220	1,889,406
ค่าเสื่อมราคา	11,977,051	12,431,914
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	(420,561)	(556,766)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	45,862,733	42,901,401
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า	(9,228,873)	22,053,390
สินค้าคงเหลือ	7,375,865	(2,211,990)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(188,190)	(51,090)
ภาษีเงินได้รอเรียกคืน	-	(6,488,813)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	198,633	(196,018)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า	(13,427,274)	(54,975,503)
ภาษีเงินได้และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	6,229,778	(2,100,586)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(933,253)	(116,135)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	35,889,419	(1,185,344)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	208,655	(12,019,226)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(7,150,643)	4,662,000
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องลดลง (เพิ่มขึ้น)	689,758	-
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	9,985,875	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	420,561	896,494
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(1,347,667)	(3,939,287)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	2,806,539	(10,400,019)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

STATEMENTS OF CASH FLOWS

Pato Chemical Industry Public Company Limited
For the Years Ended December 31, 2002 and 2001

	Baht 2002	Baht 2001
Cash flows from operating activities :		
Net profit (loss)	29,811,224	7,846,030
Adjustments to reconcile net loss to net		
Cash provided by (used in) operating activities		
Unrealized loss on exchange rate	128,799	186,492
Share of (profit) loss in a subsidiary	-	9,018,376
Loss on sales of investments	-	12,085,949
Provision for doubtful accounts	4,366,220	1,889,406
Depreciation	11,977,051	12,431,914
Gain on sales of fixed assets	(420,561)	(556,766)
Income loss from operating before changing in		
Operating assets and liabilities	45,862,733	42,901,401
(Increase) decrease in operating assets		
Trade accounts and notes receivable	(9,228,873)	22,053,390
Inventories	7,375,865	(2,211,990)
Other current assets	(188,190)	(51,090)
Withholding income tax for refund	-	(6,488,813)
Other non-current assets	198,633	(196,018)
Increase (Decrease) in operating liabilities		
Trade accounts and notes payable	(13,427,274)	(54,975,503)
Accrued income tax and accrued expenses	6,229,778	(2,100,586)
Other current liabilities	(933,253)	(116,135)
Net cash provided by (used in) operating activities	35,889,419	(1,185,344)
Cash flows from investing activities :		
Decrease (increase) in current investments	208,655	(12,019,226)
Decrease (increase) in loan to related company	(7,150,643)	4,662,000
Decrease (increase) in long-term loan and receivable - related company	689,758	-
Decrease (increase) in restricted cash fixed deposits	9,985,875	-
Proceeds from disposal of fixed assets	420,561	896,494
Acquisition of fixed assets	(1,347,667)	(3,939,287)
Net cash provided by (used in) investing Activities	2,806,539	(10,400,019)

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

	บาท 2545	บาท 2544
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(12,695,371)	22,110,278
รับเงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,189,679
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(985,873)
จ่ายเงินปันผล	(7,700,000)	(28,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(20,395,371)	(4,685,916)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	18,300,587	(16,271,279)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		
จากเงินฝากสกุลเงินต่างประเทศ	(51,348)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	18,249,239	(16,271,279)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	12,893,516	29,837,506
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	31,142,755	13,566,227
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด ประกอบด้วย		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	31,142,755	12,893,516
เงินฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	-	672,711
รวม	31,142,755	13,566,227
2. เงินสดจ่ายระหว่างงวด		
ดอกเบี้ยจ่าย	1,773,776	205,252
ภาษีเงินได้	3,338,653	7,846,946
3. ในปี 2545 บริษัทได้ออกลูกหนี้การค้า เชื้อรับล่วงหน้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น และดอกเบี้ยค้างรับจำนวนบางส่วน 10,385,718 บาท 15,415,369 บาท 11,750,643 บาท และ 951,136 บาท ตามลำดับ ไปแสดงรวมกันไว้ภายใต้ “ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน” ในงบดุล		

STATEMENTS OF CASH FLOWS (Continued)

Pato Chemical Industry Public Company Limited
For the Years Ended December 31, 2002 and 2001

	Baht 2002	Baht 2001
Cash flows from financing activities		
Increase (decrease) in short-term loans from financial institutions	(12,695,371)	22,110,278
Proceeds from long-term loans	-	2,189,679
Repayment of long-term loans	-	(985,873)
Dividend paid	(7,700,000)	(28,000,000)
Net cash provided by used in financing activities	(20,395,371)	(4,685,916)
Increase (Decrease) In Cash and Cash equivalents	18,300,587	(16,271,279)
Unrealized loss on exchange rate		
on cash in bank in foreign currency	(51,348)	-
Net Increase (Decrease) In Cash and Cash equivalents	18,249,239	(16,271,279)
Cash and Cash Equivalents, beginning of period	12,893,516	29,837,506
Cash and cash equivalents, end of period	31,142,755	13,566,227
<u>Supplemental disclosures of cash flows information :</u>		
1. Cash and cash equivalents at the end of period consist of :-		
Cash in hand and at banks	31,142,755	12,893,516
Fixed deposits not exceed 3 months	-	672,711
Total	31,142,755	13,566,227
2. Cash paid during the period for:		
Interest	1,773,776	205,252
Corporate income tax	3,338,653	7,846,946
3. In 2002, the Company transferred a port of accounts receivable, note receivable, short-term loan and accrued interest income at the amount of Baht 10,385,718, Baht 15,415,369, Baht 11,750,643 and Baht 951,136, respectively, to show under "long-term receivable and loans to related company" in balance sheets		

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

1. เรื่องทั่วไป

- ก) ภูมิลำเนาและสถานะทางกฎหมายของบริษัท
- บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2536 โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ณ เลขที่ 3388 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
- ข) ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก
- บริษัทดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสารเคมีกำจัดศัตรูพืช และรับจ้างผลิตสารเคมีกำจัดศัตรูพืช
- ค) จำนวนพนักงาน
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทมีพนักงานจำนวนประมาณ 159 คน และ 175 คน ตามลำดับ
- ง) ข้อมูลเพิ่มเติมของค่าใช้จ่าย
- รายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมของค่าใช้จ่ายสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 มีดังนี้

	พันบาท	
	2545	2544
ค่าเสื่อมราคา	11,977	12,432
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	43,163	38,979

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- 2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
- งบการเงินของบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งถือปฏิบัติในประเทศไทยและจัดทำขึ้นตามแบบรายการย่อของบริษัทมหาชนจำกัดที่กำหนดไว้ในประกาศกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์
- 2.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย
- บริษัทบันทึกรายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้า และลูกค้ายอมรับสินค้านั้น ด้วยจำนวนที่สุทธิจากส่วนลด
- บริษัทบันทึกรายได้อื่นและค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง
- 2.3 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ
- บริษัทตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยการประมาณจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้
- 2.4 สินค้าคงเหลือ
- วัสดุก่อสร้างคงเหลือและสินค้าคงเหลืออื่นตีราคาในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

2.5 เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้อง (เงินลงทุนทั่วไป)

เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุน และบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น และในกรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

2.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

บริษัทตัดค่าเสื่อมราคา อาคาร และอุปกรณ์ที่ได้มาก่อนปี 2529 ด้วยวิธียอดที่ลดลง ส่วนอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาตั้งแต่ปี 2529 เป็นต้นไปตัดค่าเสื่อมราคาด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

	ปี
อาคาร	20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5
ยานพาหนะ	5-10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5

ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน ตีราคาในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะขายได้สุทธิแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

2.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อาจจะไม่ได้รับคืน เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายของปี

2.8 บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บริษัทหนึ่งมีอำนาจในการควบคุมอีกบริษัทหนึ่งหรือมีอิทธิพลเหนืออีกบริษัทหนึ่งอย่างเป็นทางการในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงาน และรวมถึงบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

2.9 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบดุลได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

ส่วนรายการที่ป้องกันความเสี่ยงด้วยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศจะบันทึกตามอัตราซื้อขยาล่วงหน้า ส่วนเกินหรือส่วนลดจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงบกำไรขาดทุน ตามรายละเอียดของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแต่ละสัญญา

2.10 ภาษีเงินได้

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่ายตามประมวลรัษฎากร

2.11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ และเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งมีอายุครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน โดยไม่รวมรายการเงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกัน

4. ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า - บริษัทอื่น

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544
ลูกหนี้การค้า - ในประเทศ	65,657,799	55,832,379
ตัวเงินรับ	35,725,359	51,737,275
รวม	101,383,158	107,569,654
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,845,200)	(2,478,980)
สุทธิ	94,537,958	105,090,674

ลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาในการเรียกเก็บหนี้ แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	ล้านบาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	-	0.05
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	0.02	0.32
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	6.83	6.98
รวม	6.85	7.35
บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน	6.85	2.48
จำนวนของลูกหนี้ที่มีปัญหา (ราย)	43	44

5. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ บริษัท พลาสติก ปริซึชชั่น อินดัสตรี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อัครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด)		
ยอดคงเหลือยกมาต้นงวด	4,600,000	9,262,000
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้นในระหว่างงวด	11,850,643	3,400,000
เงินให้กู้ยืมลดลงจากการรับชำระในระหว่างงวด	(4,700,000)	(8,062,000)
เงินให้กู้ยืมลดลงในระหว่างงวด		
โอนไปเงินให้กู้ยืมระยะยาว	(11,750,643)	-
ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	-	4,600,000

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท พลาสติก ปริซึชชั่น อินดัสตรี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อัครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด) มีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2 - 7.5 ต่อปี และมีกำหนดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม ทั้งนี้ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2544 ผู้ถือหุ้นอนุมัติวงเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทดังกล่าวในวงเงิน 10 ล้านบาท ในปี 2545 บริษัทได้ออนแสดงเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไว้ภายใต้ "สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน" (ดูหมายเหตุ 7)

6. สินค้าคงเหลือ

	บาท	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2545	ธันวาคม 2544
สินค้าสำเร็จรูป	11,720,775	22,027,899
งานระหว่างทำ	2,033,297	2,167,820
วัตถุดิบและวัสดุบริรรจุ	69,349,017	66,283,235
รวม	83,103,089	90,478,954

7. ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2545	ธันวาคม 2544
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-
รับโอนจากลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	38,502,866	-
รับชำระคืนระหว่างปี	(689,758)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	37,813,108	-
หัก ส่วนของที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(9,000,000)	-
สุทธิ	28,813,108	-

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่ บริษัท พลาสติก ปริซิชัน อินดัสตรี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อัครอน พลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด) ซึ่งได้รวมยอดลูกหนี้การค้า เช็ครับล่วงหน้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 10,385,718 บาท 15,415,369 บาท 11,750,643 บาท และ 951,136 บาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว ตกลงที่จะจ่ายชำระยอดหนี้ที่ค้างงวดรายไตรมาส ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2545 จนถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2548 บริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2 - 7.5 ต่อปี และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 เป็นต้น บริษัทจะไม่มีการคิดดอกเบี้ยสำหรับลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมดังกล่าว

8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	บาท			
	ยอดตามบัญชี	จำนวนที่	จำนวนที่	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 44	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ 31 ธ.ค. 45
ราคาทุน				
ที่ดิน	11,462,000	-	-	11,462,000
อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	93,803,218	-	-	93,803,218
เครื่องจักร	33,804,702	483,879	-	34,288,581
อุปกรณ์โรงงาน	6,547,854	635,380	-	7,183,234
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	15,332,446	228,408	-	15,560,854
ยานพาหนะ	34,579,092	-	913,419	33,665,673
รวม	195,529,312	1,347,667	913,419	195,963,560

	บาท			
	ยอดตามบัญชี	จำนวนที่	จำนวนที่	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 44	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ 31 ธ.ค. 45
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	35,842,896	4,561,287	-	40,404,183
เครื่องจักร	31,039,850	1,182,034	-	32,221,884
อุปกรณ์โรงงาน	2,569,586	510,204	-	3,079,790
เครื่องตกแต่ง ตัดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	13,191,432	805,615	-	13,997,047
ยานพาหนะ	20,781,992	4,917,911	913,419	24,786,484
รวม	103,425,756	11,977,051	913,419	114,489,388
สุทธิ	92,103,556			81,474,172

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักร มูลค่าตามบัญชีรวม 64.86 ล้านบาท และ 69.42 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทได้นำไปจดจำนองค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทมีเครื่องจักร เครื่องตกแต่ง ตัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว จำนวน 30,411,500 บาท 10,804,996 บาท และ 2,023,230 บาท ตามลำดับ

9. เงินฝากประจำที่ติดการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 เงินฝากประจำได้นำไปวางเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 1.5 - 2.0 ต่อปี

10. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2545	ธันวาคม 2544
หนี้สินตามสัญญาทรัพย์สิน	11,233,530	23,892,212
รวม	11,233,530	23,892,212

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 497 ล้านบาท และ 326 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.25 ต่อปี (2544 : ร้อยละ 8.25 ต่อปี) โดยมีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามหมายเหตุ 8 จดจำนองเป็นประกันและ โดยกรรมการบริษัทบางท่านค้ำประกัน

ในปี 2545 บริษัทเสียดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากธนาคารเฉลี่ยในอัตราร้อยละ 4.5 - 5.25 ต่อปี

11. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักในระหว่างงวด

	2545	2544
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	29,811,224	7,846,030
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยระหว่างงวด (หุ้น)	14,000,000	14,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	2.13	0.56

12. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจได้ดังนี้
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

	พันบาท					
	ขายสุทธิ		รับจ้างผลิต		รวม	
	2545	2544	2545	2544	2545	2544
รายได้	484,423	435,246	267	330	484,690	435,576
ต้นทุนขาย	(407,034)	(371,387)	(83)	(105)	(407,117)	(371,492)
กำไรขั้นต้น	77,389	63,859	184	225	77,573	64,084

ต้นทุนขายปันส่วนเข้าส่วนงานทางธุรกิจตามจริง
บริษัทจำหน่ายสารเคมีจำกัดศัตรูพืชภายในประเทศเท่านั้น

13. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2539

ตามระเบียบกองทุน พนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนแต่ละเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

เงินสมทบที่บริษัทจ่ายเข้ากองทุนและบันทึกเป็นค่าใช้จ่าย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 มีจำนวน 1.15 ล้านบาท และ 1.09 ล้านบาท ตามลำดับ

14. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงิน หมายถึง สัญญาใดๆ ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินของกิจการหนึ่งและหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนอีกกิจการหนึ่งเพิ่มขึ้นในเวลาเดียวกัน

ความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (Financial Instruments) ที่มีสาระสำคัญ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีดังต่อไปนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ (Credit risk)

บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานะของลูกค้าที่หลากหลาย โดยจำนวนที่อาจต้องสูญเสียสูงสุดจากการให้สินเชื่อของบริษัทจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ในงบดุล

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest rate risk)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทจะต้องจ่ายชำระดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุ 10)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องหรือความเสี่ยงในการระดมทุน คือความเสี่ยงที่กิจการจะเผชิญกับความยุ่งยากในการระดมทุน ให้เพียงพอและทันเวลาต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเกิดจากการที่กิจการไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ทันเวลาด้วยราคาที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินของบริษัทประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือซึ่งมีสภาพคล่องและเปลี่ยนเป็นเงินสดได้ในมูลค่ายุติธรรม

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign currency risk)

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีเจ้าหนี้ที่รอสตรีชิตส์และเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และเจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องในสกุลเงินเยนญี่ปุ่น บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น จากการจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้ที่รอสตรีชิตส์และเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศบางส่วน อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความเสี่ยงจากเจ้าหนี้การค้าต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ ส่วนที่เหลือบริษัทได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้และยังมีความเสี่ยงในสกุลเงินเยนญี่ปุ่น

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 สรุปได้ดังนี้ :-

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน	วันที่ที่ครบกำหนด
			ตามสัญญา (บาท/เหรียญสหรัฐ)	ตามสัญญา (นับจากวันที่ในงบดุล)
เจ้าหนี้ที่รอสตรีชิตส์	เงินเหรียญสหรัฐ	45,952	43.025	27-1-46

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 สรุปได้ดังนี้ :-

	สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน	วันที่ที่ครบกำหนด
			ตามสัญญา (บาท/เหรียญสหรัฐ)	ตามสัญญา (นับจากวันที่ในงบดุล)
เจ้าหนี้ที่รอสตรีชิตส์	เงินเหรียญสหรัฐ	532,705	44.08 - 45.72	2-1-45 ถึง 8-5-45
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ	เงินเหรียญสหรัฐ	292,722	44.10 - 45.57	7-1-45 ถึง 7-5-45

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน มูลค่ายุติธรรมได้มาจากราคาตลาดที่กำหนดหรือกระแสเงินสดคิดลด

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัท ส่วนใหญ่มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และภาษีเงินได้รอเรียกคืนไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมได้อย่างเหมาะสม ดังนั้นจึงไม่มีการเปิดเผย ข้อมูลดังกล่าว

15. หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นภายหลังและข้อผูกมัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัท

- มีการผูกพันจากการค้าประกันการซื้อสินค้ากับเจ้าหนี้รายหนึ่ง และวงเงินสินเชื่อจากธนาคารให้กับบริษัทย่อยเดิม-บริษัท พลาสติกพีริชชั่น อินดัสตรี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อัครคอน พลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด) จำนวนเงินรวมประมาณ 33.49 ล้านบาท
- มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันบริษัท เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.27 ล้านบาท
- มีสัญญาเช่าอาคารสำนักงานระยะยาว สิ้นสุดวันที่ 31 พฤษภาคม 2564 โดยเสียค่าเช่าเดือนละ 30,000 บาท

16. เงินปันผล

เงินปันผลจ่ายจะไม่รับรู้จนกว่าจะมีการให้สัตยาบันในการประชุมผู้ถือหุ้น

ในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2545 ผู้ถือหุ้นมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2544 จำนวน 14 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 7.7 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 7 พฤษภาคม 2545

ในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2544 ผู้ถือหุ้นมีมติเอกฉันท์อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปี 2543 จำนวน 14 ล้านหุ้นในอัตราหุ้นละ 2 บาท เป็นเงินปันผลจำนวน 28 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 30 เมษายน 2544

17. เสนอการนำเสนอของงบการเงินใหม่และการจัดรายการใหม่

ตั้งแต่ปี 2545 บริษัทได้นำเสนอของงบการเงินตามแบบรายการย่อสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดขึ้นใหม่ตามประกาศกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ ประกาศ ณ วันที่ 14 กันยายน 2544 และบริษัทได้มีการจัดรูปแบบการนำเสนอของงบการเงินสำหรับปี 2544 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปี 2545

NOTE TO FINANCIAL STATEMENTS

Pato Chemical Industry Public Company Limited
December 31, 2002 and 2001

1. GENERAL INFORMATION

a) Address and legal status

The Company has registered to be a limited public company under the Public Company Limited Act with the Ministry of Commerce on October 18, 1993, and its head office is located at 3388, New Petchburi Road, Bangkok, Huaykwang, Bangkok, Thailand.

b) Nature the company's operations

The company is a formulator and importer of pesticide.

c) Number of employees

As at December 31, 2002 and 2001, the company has 159 employees and 175 employees, respectively.

d) Supplemental disclosures of expense information

Supplemental disclosures of expense information for the years ended December 31, 2002 and 2001 are as follows :

	Thousand Baht	
	2002	2001
Depreciation	11,977	12,432
Employee benefit costs	43,163	38,979

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Basis for preparation of financial statements

The financial statements of the Company are prepared in accordance with and comply with accounting principles generally accepted in Thailand and presented accordingly to the Instruction of the Department of Commercial Registration, the Ministry of Commerce, for Public Limited Company.

2.2 Recognition of revenues and expenses

The Company recognizes the revenues on sales upon delivery of products and customer acceptance, net of discounts (if any).

The Company recognizes other income and expenses on the accrual basis.

2.3 Allowance for doubtful accounts

The Company provides allowance for doubtful accounts equal to the estimated collection losses that may be incurred in the collection of all receivables. The estimated losses are based on historical collection experience coupled with a review of the current status of existing receivables.

2.4 Inventories

Construction materials and other inventories are valued at cost (average method) or net realizable value, whichever is lower.

2.5 Long-Term Investments in Shares of Related Company (General Investment)

Long-term investments in shares of related company is stated at cost. The Company recognizes gain or loss on disposal of the investment in the statement of income and also impairment loss on the investment.

2.6 Property, Plant and Equipment And Depreciation

The Company depreciates its buildings and equipment acquired before 1986 by the declining balance method, and buildings and equipment acquired after 1986 by the straight-lining method, over the estimated useful lives of the assets as follows :

	Years
Building	20
Machinery and equipment	5
Transportation equipment	5-10
Furniture, fixtures and office equipment	5

Land not used in operation is valued at cost or net realizable value, whichever is lower.

2.7 Impairment of Assets

Assets are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount of an asset may not be recoverable. Whenever, the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, an impairment loss is recognized in current operations.

2.8 Related companies

Companies are considered to be related if one company has the ability to control the other company or exercise significant influence over the other company in making financial and/or operational decisions. Or, if the major shareholders or executives management of both companies are the same persons.

2.9 Foreign currency conversions

Foreign currency assets and liabilities are converted into Thai Baht at rate of exchange ruling on the balance sheet date. Transactions during the year are translated at rates prevailing on the transaction date.

Gains or losses on exchange are credited or charged to current operations.

The transactions which have been hedged by forward contract agreements are recorded at the forward contract rate. Premium or discount on forward contract agreements are amortized to expenses or income over the period of each contract.

2.10 Income tax

The Company records income tax expense, if any, based on the amount currently payable under the Revenue Code.

2.11 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash and deposits at financial institutions with an original maturity of 3 months or less and excluded cash at banks which are used for guarantee.

3. TRANSACTIONS WITH RELATED COMPANIES

A portion of the Company's assets, liabilities, revenues and expenses across from transactions with certain related companies. These companies are related through common shareholders and/or directorships. The effects of these transactions have already been reflected in the financial statements. The transactions were carried out as follow :

Pricing Policy	Baht	
	2002	2001
Statements of income		
<u>Interest income</u>		
Plastic Precision Industry Co., Ltd.		
(formerly name : Acron Plastic Industry Co., Ltd.) 2% - 7.5% p.a.	1,560,669	382,264
<u>Guarantee income</u>		
Plastic Precision Industry Co., Ltd.		
(formerly name : Acron Plastic Industry Co., Ltd.) Free of charge	-	-
<u>Purchase</u>		
Nissho Iwai Corporation	Market price	
	24,418,385	109,795,396
<u>Rental</u>		
Kentex Properties Co., Ltd.	Baht 130.43	
(formerly name : Kentex Chemical Co., Ltd.) per sq.m.	360,000	360,000

Outstanding balances at the balance sheet dates Baht

	Baht	
	As at December 31, 2002	As at December 31, 2001
<u>Trade account receivable</u>		
Plastic Precision Industry Co., Ltd.		
(formerly name : Acron Plastic Industry Co., Ltd.)	-	10,385,718
Total	-	10,385,718
<u>Short-term loan</u>		
Plastic Precision Industry Co., Ltd.		
(formerly name : Acron Plastic Industry Co., Ltd.)	-	4,600,000
Total	-	4,600,000
<u>Accrud interest income</u>		
Plastic Precision Industry Co., Ltd.		
(formerly name : Acron Plastic Industry Co., Ltd.)	750,959	141,427
Total	750,959	141,427
<u>Long-term receivable and loan</u>		
Plastic Precision Industry Co., Ltd.		
(formerly name : Acron Plastic Industry Co., Ltd.)	37,813,108	-
Total	37,813,108	-
<u>Trade account payable - foreign</u>		
Nissho Iwai Corporation	1,952,811	14,558,380
Total	1,952,811	14,558,380

4. TRADE ACCOUNTS AND NOTES RECEIVABLE - OTHER COMPANIES

	Baht	
	As at December 31, 2002	As at December 31, 2001
Accounts receivable - local	65,657,799	55,832,379
Notes receivable	35,725,359	51,737,275
Total	101,383,158	107,569,654
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(6,845,200)	(2,478,980)
Net	94,537,958	105,090,674

Aging of problem account receivables

	Million Baht	
	As at December 31, 2002	As at December 31, 2001
Over 3 to 6 months	-	0.05
Over 6 to 12 months	0.02	0.32
Over 12 months	6.83	6.98
Total	6.85	7.35
Allowance for doubtful accounts	6.85	2.48
Number of problem account receivables	43	44

5. SHORT-TERM LOANS TO RELATED COMPANIES

	Baht	
	As at December 31, 2002	As at December 31, 2001
Short-term loans to Plastic Precision Industry Co., Ltd. (formerly name : Acron Plastic Industry Co.,Ltd.)		
Balance, beginning of period	4,600,000	9,262,000
Additional loan during the period	11,850,643	3,400,000
Deduction from receive during the period	(4,700,000)	(8,062,000)
Deduction from transfer to long-term loan	(11,750,643)	-
Balance, end of period	-	4,600,000

Short-term loans to Plastic Precision Industry Co., Ltd. (formerly name : Acron Plastic Industry Co.,Ltd.) charged interest at the rate of 2-7.5% per annum and due at call. At the shareholders' meeting held on April 23, 2001, the shareholders resolved the credit line for financial support to such company amounting to Baht 10 million. In 2002, the Company transferred such loans to present under "Non-current Assets" in the balance sheets (See note 7).

6. INVENTORIES

	Baht	
	As at December 31, 2002	As at December 31, 2001
Finish goods	11,720,775	22,027,899
Work in process	2,033,297	2,167,820
Raw material and supplies	69,349,017	66,283,235
Total	83,103,089	90,478,954

7. LONG-TERM RECEIVABLE AND LOAN TO RELATED COMPANY

	Baht	
	As at December 31, 2002	As at December 31, 2001
Balance, beginning of period	-	-
Transfer from short-term loan and receivable	38,502,866	-
Deduction from receive during the period	(689,758)	-
Balance, end of period	37,813,108	-
<u>Less</u> portion due within one year	(9,000,000)	-
Net	28,813,108	-

The above long-term receivable and loan included account receivable, note receivable, short-term loan and accrued interest income - Plastic Precision Industry Co., Ltd. (formerly name : Acron Plastic Industry Co.,Ltd.) at the amount of Baht 10,385,718, Baht 15,415,369, Baht 11,750,643 and Baht 951,136, respectively. Such company has committed to repay every quarter from December 23, 2002 to December 1, 2005. The Company charged interest at 2% - 7.5% per annum, and it will not charge interest on the above receivable and loan since January 1, 2003.

8. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

	Baht			
	Balance December 31, 2001	Addition	Deduction	Balance, December 31, 2002
<u>At Cost</u>				
Land	11,462,000	-	-	11,462,000
Building	93,803,218	-	-	93,803,218
Machinery	33,804,702	483,879	-	34,288,581
Factory equipment	6,547,854	635,380	-	7,183,234
Furniture, Fixtures and office equipment	15,332,446	228,408	-	15,560,854
Vehicles	34,579,092	-	913,419	33,665,673
Total	195,529,312	1,347,667	913,419	195,963,560

	Baht			
	Balance December 31, 2001	Addition	Deduction	Balance, December 31, 2002
<u>Less accumulated depreciation</u>				
Building	35,842,896	4,561,287	-	40,404,183
Machinery	31,039,850	1,182,034	-	32,221,884
Factory equipment	2,569,586	510,204	-	3,079,790
Furniture, Fixtures and Office equipment	13,191,432	805,615	-	13,997,047
Vehicles	20,781,992	4,917,911	913,419	24,786,484
Total	103,425,756	11,977,051	913,419	114,489,388
Net	92,103,556			81,474,172

As at December 31, 2002 and 2001, land, building and machinery at the amount of Baht 64.86 million and Baht 69.42 million, respectively, were mortgaged as collateral against bank overdraft and loans from banks.

As at December 31, 2002, the Company has fully depreciated machinery, furniture fixture and office equipment, and vehicles at the amount of Baht 30,411,500, Baht 10,804,996, Baht 2,023,230, respectively.

9. RESTRICTED CASH FIXED DEPOSITS

As at December 31, 2002 and 2001, deposits at banks has been pledged with banks to secure against loan from bank, interest rate of deposits held at call with bank was 1.5% - 2.0% per annum.

10. SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTION

	Baht	
	As at December 31, 2002	As at December 31, 2001
Liabilities under trust receipts	11,233,530	23,892,212
Total	11,233,530	23,892,212

As at December 31, 2002 and 2001, the Company has the facilities available with bank overdrafts and loans from bank in amount of Baht 497 million and Baht 326 million, respectively, which bear interest at the rate of 8.25 per annum (2001 : 8.25% per annum) which are collateralized by land and buildings (Note 8) and certain directors.

In 2002, the Company carried interest on short-term loans at the average rate of 4.5% - 5.25% per annum.

11. BASIC EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share is computed by dividing net profit (loss) attributable to shareholders by the weighted average number of ordinary shares in issue during the period.

	2002	2001
Net profit (loss) attributable to Common shareholders (Baht)	29,811,224	7,846,030
Weighted average number of ordinary shares in issue (Shares)	14,000,000	14,000,000
Basic earning per share (Baht per share)	2.13	0.56

12. BUSINESS SEGMENT INFORMATION

The Company's segment information are as follows :

For the years ended December 31, 2002 and 2001

	Thousand Baht					
	Sales		Hire		Total	
	2002	2001	2002	2001	2002	2001
Net Sales	484,423	435,246	267	330	484,690	435,576
Cost of sales	(407,034)	(371,387)	(83)	(105)	(407,117)	(371,492)
Gross Profit	77,389	63,859	184	225	77,573	64,084

Cost of sales is allocated to each segment by actual.

The Company sells its products in domestic only.

13. EMPLOYEE'S PROVIDENT FUND

The Company established a contributory registered provident fund in accordance with the provident fund Act, B.E.2530. The provident fund plan was registered on May 29, 1997.

Under the plan, the employees contribute monthly the amounts equivalent 5% of their basic salaries. The Company contributes at the rates of 5% of the employees basic salaries. The Company appointed a fund manager to manage the fund in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No.2 B.E. 2532 issued under the Provident fund Act. B.E. 2530.

The Company's contributions charged to expenses for the years ended December 31, 2002 and 2001 amounted to Baht 1.15 million and Baht 1.09 million, respectively.

14. FINANCIAL INSTRUMENTS

A financial instrument is any contract that gives rise to both a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Risks relating to significant financial instruments held by the company and its risk management policy are summarized as follows.

Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade and notes accounts receivable.

The Company's prudent credit policy and its diversified customer. The maximum credit risk exposure is equal to the book value of accounts receivable in the balance sheet.

Interest rate risk

The interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the company's operations and its cash flows. The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to bank overdrafts and short-term loan from financial institution with a floating interest rate, the details are set out in Note 10.

Liquidity risk

Liquidity risk, or funding risk, is the risk that the Company will encounter difficulty in raising funds to meet commitments associated with financial instruments. Liquidity risk may result from an inability to sell financial assets quickly at close to its fair value.

The Company's financial assets comprises of cash, deposits at financial institutions, accounts receivable and inventories which are liquid and able to sold at close to this fair value when the Company wishes to raise find.

Foreign currency risk

The Company's exposure to foreign currency risk relates to its trust receipts and accounts payable foreign in US dollars and amount due to related companies in Yen. The Company primarily utilizes forward exchange contracts with maturity of less than one year to hedge exchange rate risk relating to the repayment of some of the trust receipts and accounts payable foreign. However, the Company is also exposed to the effect of foreign exchange movements on its remaining accounts payable foreign in US dollars and amount due to related in Yen which are currently not hedged by any derivative financial instruments.

Forward exchange contracts outstanding on December 31, 2002 are summarized below.

	Foreign Currency	Amount	Exchange rates Baht/USD	Maturity
Trust receipts accounts	USD	45,952	43.025	27-1-46

Forward exchange contracts outstanding on December 31, 2001 are summarized below.

	Foreign Currency	Amount	Exchange rates Baht/USD	Maturity
Trust receipts accounts	USD	532,705	44.08 - 45.72	2-1-45 to 8-5-45
Payable foreign	USD	292,722	44.10 - 45.57	7-1-45 to 7-5-45

Fair value of financial instruments

Fair value is defined as the amount at which the instrument could be exchanged in a current transaction between knowledgeable willing parties in an arm's length transaction. Fair values are obtained from quoted market prices or discounted cash flow models.

The carrying values of almost of financial assets and liabilities is approximate their fair values except for long-term investment, long-term receivable and loan to related company and withholding income tax for refund cannot be calculated their fair values, accordingly, no disclose is made.

15. CONTINGENT LIABILITIES AND COMMITMENTS

As at December 31, 2002, the Company:-

- a) was contingently liable for guarantee of purchase from a supplier and credit facilities granted from a bank of a former subsidiary - Plastic Precision Industry Co., Ltd. (formerly name : Acron Plastic Industry Co., Ltd) totaling of Baht 33.49 million.
- b) has the contingent liability from issuing letter of guarantee by a local bank in the amount of Baht 0.27 million.
- c) Has long-term lease agreement covering office space ending May 31, 2021. The rental charges amounted to Baht 30,000 per month\.

16. DIVIDENDS

Dividends payable are not accounted for until they have been ratified at the Shareholders' Meeting.

The Ordinary General Meeting of Shareholders held on April 29, 2002 authorized the dividends which appropriated from net profit and pay to the shareholders on May 7, 2002, 14 million shares, Baht 0.55 each total amount of Baht 7.7 million.

The Ordinary General Meeting of Shareholders held on April 23, 2001 authorized the dividends which appropriated from net profit and pay to the shareholders on April 30, 2001, 14 million shares, Baht 2 each total amount of Baht 28 million.

17. NEW BASIS FOR PRESENTATION OF FINANCIAL STATEMENTS AND RECLASSIFICATION

Since 2002, the financial statements for the year 2002 are newly presented in accordance with the form of financial statements for Public Limited Company which are promulgated by the Instruction of the Department of Commercial Registration, the Ministry of Commerce, on September 14, 2001. Then the Company has changed the presentation of the financial statements for the year 2001 for comparison with the financial statements for the year 2002.



บริษัท พาโตเคมีอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

PATO CHEMICAL INDUSTRY PUBLIC CO., LTD.

3388 อาคารพาโต ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320

โทร 0-2318-5612-20, 0-2318-0360-9, 0-2314-6076-7, 0-2314-4264 แฟกซ์ 0-2318-0367

3388 Pato Building, New Petchburi Rd., Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10320, Thailand

Tel : 0-2318-5612-20, 0-2318-0360-9, 0-2314-6076-7, 0-2314-4264 Fax : 0-2318-0367