



## รายงานประจำปี 2547



2547

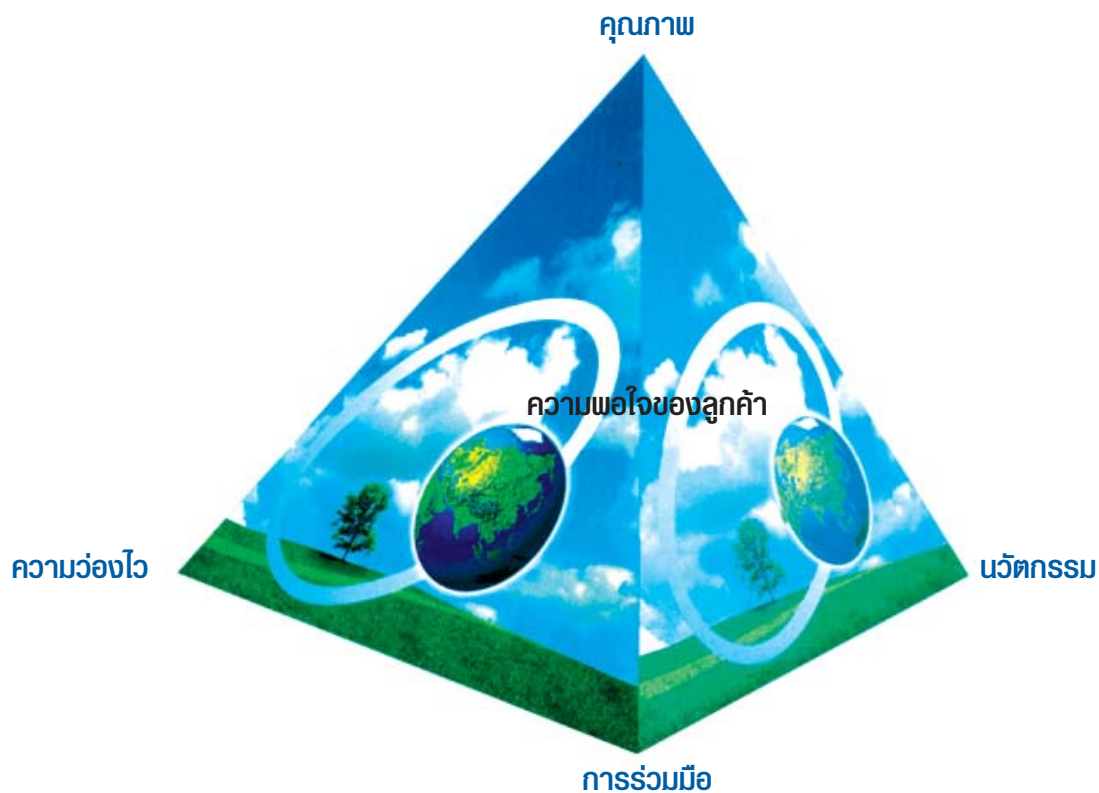


บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
DELTA ELECTRONICS (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

# สารบัญ

วัฒนธรรมเตลต้า	1
สารจากประธานกรรมการ	2
คณะกรรมการบริษัท	3-5
คณะกรรมการบริหาร	6
คณะกรรมการตรวจสอบ	6
คณะผู้บริหาร	7-10
ผังองค์กร	11
การกำกับดูแลกิจการ	12-14
การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	15
การควบคุมภายใน	15
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	16
ประวัติความเป็นมาจากอดีตถึงปัจจุบัน	17-18
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	19
โครงสร้างรายได้	19
ข้อมูลทั่วไป	20
ลักษณะโครงสร้างธุรกิจ	21
- ความสัมพันธ์ของบริษัท เตลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กับกลุ่มบริษัทเตลต้า	21
- การจัดตั้งและประวัติการพัฒนา	22
- ลักษณะการดำเนินธุรกิจในปี 2547	23-24
- มุมมองธุรกิจในปี 2548	24-25
- กำลังการผลิต	26
จุดเด่นในรอบปี	27
สวิตช์ชิงเฟาเวอร์ ชัพพลาย อแดปเตอร์ และดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์	28
มอเนเตอร์ และกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทจอแสดงผลภาพ	29
กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (คอมโพเนนท์)	30
ผลิตภัณฑ์ DES	31
การวิจัยและพัฒนา	32
บทวิเคราะห์ทางการเงิน	33
- ยอดขายและการทำกำไร	33-34
- งบดุล	34
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	35
- ภาวะอุตสาหกรรมปี 2547	35
- ภาวะอุตสาหกรรมปี 2548	35
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	36
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	37
นโยบายการลงทุนปี 2547	37
บุคลากร	38
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	39
ปัจจัยความเสี่ยง	40-41
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน	42-66

## วัฒนธรรมเดลต้า



### คุณภาพ

ทำสิ่งที่ถูกต้องให้ถูกต้องตั้งแต่ครั้งแรก

### ความห่วงใย

ไวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม และลงมือปฏิบัติได้อย่างฉับไว

### นวัตกรรม

เป็นผู้นำและพัฒนาสินค้าใหม่เข้ามาแข่งขันในตลาด

### ความพอใจของลูกค้า

เข้าใจและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างถ่องแท้

### การร่วมมือ

ติดต่อสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ และร่วมมือทำงานกันเป็นทีม

## สารจากประธานกรรมการ



### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

นับเป็นเวลาหนึ่งปีครึ่งหลังจากที่บริษัทฯ ได้ทำการควบรวมกิจการกับกลุ่มบริษัทเดลต้าเอนเนอร์ยีซิสเต็ม หรือที่เรียกโดยย่อว่า “DES” เมื่อเดือนมิถุนายน 2546 ซึ่งถือเป็นกลยุทธ์สำคัญที่ผลักดันให้บริษัทฯ ก้าวขึ้นไปสู่การเป็นผู้ผลิตสินค้าเทคโนโลยีที่สูงขึ้นอีกระดับขั้นหนึ่ง และยังเป็นการเปิดตลาดสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายให้กว้างขึ้นในอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมโทรคมนาคม และอุตสาหกรรมการติดต่อสื่อสาร นอกจากนี้ในช่วงเวลาที่ผ่านมามีบริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าของ DES โดยการพัฒนาสินค้าในรูปแบบต่างๆ การย้ายฐานการผลิตจากภาคพื้นยุโรปมาในประเทศไทยยังสามารถช่วยลูกค้าลดต้นทุนและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันอีกด้วย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็ยังต้องปรับปรุงวิธีการจัดเก็บฐานข้อมูลต่างๆ ของ DES ให้สอดคล้องกับระบบที่เป็นอยู่เพื่อให้ได้ข้อมูลเชิงลึก ซึ่งจะทำให้ฝ่ายบริหารสามารถนำข้อมูลนั้นมาวิเคราะห์ผลประกอบการได้อย่างถูกต้อง ซึ่งผลประกอบการในครึ่งปีหลังของปี 2547 ก็เป็นข้อพิสูจน์อันดีให้เห็นแล้วว่า DES ได้ผ่านช่วงเวลาอันวิกฤตที่สุดมาแล้ว

จากแผนงานการควบกิจการ DES ที่บริษัทฯ วางไว้ ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนเพื่อให้การควบรวมกิจการและการดำเนินงานในอนาคตของ DES สำเร็จราบรื่นตามจุดมุ่งหมายที่วางไว้ บริษัทฯ คาดว่าค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนดังกล่าวที่บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองในงบการเงินของปี 2546 และ 2547 นั้น จะเพียงพอต่อการดำเนินงานในด้านการพัฒนาระดับเทคโนโลยี การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การขยายตลาด และการลดต้นทุนการผลิต แม้ว่าการพัฒนาสินค้าและระดับเทคโนโลยีนั้นจะใช้เวลามากกว่า 2 ปี จึงจะพร้อมก็ตาม

สำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับคอมพิวเตอร์ของเดลต้าประเทศไทยในขณะนี้ อาจกล่าวได้ว่าปี 2547 เป็นปีที่ดีสำหรับบริษัทฯ อีกปีหนึ่ง จากการที่บริษัทฯ มีการเตรียมองค์กรสำหรับรองรับการฟื้นตัวทางด้านเศรษฐกิจ และความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยีไวล่วงหน้า ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ สามารถนำเสนอขายสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงสุดตลาดได้ทันที ทั้งนี้การผสมผสานเทคโนโลยีของ DES ทำให้สินค้าเพาเวอร์ซัพพลาย ของบริษัทฯ มีความหลากหลายมากขึ้นในการให้บริการลูกค้าทั้งเก่าและใหม่ได้ดีกว่าในระยะยาว ประกอบกับเครือข่ายธุรกิจอันมั่นคงของ DES ที่มีกระจายอยู่ตามที่ต่างๆ ทั่วโลก โดยเฉพาะในยุโรปก็ช่วยการกระจายสินค้าได้ดีขึ้น สำหรับกลุ่มธุรกิจสินค้าจอแสดงผล อาจกล่าวได้ว่าราคาที่สูงขึ้นของจอแอลซีดี ส่งผลดีให้กับยอดขายจอซีอาร์ทีอย่างมาก แม้จะเป็นช่วงระยะเวลาสั้นก็ตาม

ในปี 2548 นี้ บริษัทฯ ยังคงมีการพัฒนาสินค้าอีกจำนวนมากด้วยเทคโนโลยีของ DES ต่อไปเพื่อปูทางสำหรับการขยายธุรกิจในปี 2549 ซึ่งหมายถึงการที่บริษัทฯ ยังต้องมีค่าใช้จ่ายในส่วนของการออกแบบวิจัยและพัฒนาที่สูงอยู่ต่อไป ด้วยวิธีการใหม่ที่เรานำเสนอขายสินค้าไปยังบริษัทผู้ให้บริการโทรคมนาคมและหน่วยงานรัฐบาลในท้องถิ่นแต่ละประเทศโดยตรง กิจการของ DES น่าจะเติบโตได้อย่างรวดเร็วภายในระยะเวลาไม่กี่ปีข้างหน้าหากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกเอื้ออำนวย สำหรับธุรกิจเครื่องคอมพิวเตอร์และดาต้าคอม บริษัทฯ น่าจะสามารถนำความสามารถของ DES และกำลังการผลิตในเมืองไทยมาเพิ่มผลกำไรและยอดขายได้เป็นอย่างดี

นับตั้งแต่การควบรวมกิจการของ DES เป็นต้นมา พนักงานทุกคนในเดลต้า และทีมงานจาก DES ได้ทำงานเต็มความสามารถอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การรวมบริษัทเป็นไปตามแผนที่วางไว้ บริษัทฯ ขอขอบคุณพนักงานทุกคนเป็นอย่างมากสำหรับความร่วมมือร่วมใจ และความอดทนในการทำงาน ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเรายังได้รับความช่วยเหลือและสนับสนุนเป็นอย่างดีจากลูกค้าผู้มีอุปการะคุณทุกท่าน ชัฟฟลายเออร์ รวมถึงหน่วยงานราชการ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าช่วงเวลาวิกฤตที่สุดได้ผ่านพ้นไปแล้ว จึงหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะได้รับการสนับสนุนด้วยดีจากทุกท่านเช่นนี้ตลอดไป ท้ายที่สุดนี้ บริษัทฯ ขอขอบคุณอย่างจริงใจ มายังผู้ถือหุ้นทุกท่านที่เข้าใจในสถานการณ์ของบริษัทฯ มีความอดทน และ ให้ความไว้วางใจในทีมงานบริหารของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา

ขอแสดงความนับถือ



อึ้ง กวง มิ่ง (เจมส์)  
ประธานกรรมการ

## คณะกรรมการบริษัท



1. นายอึ้ง กวง มิ่ง  
ประธานกรรมการ
2. นายทวัช ทมึง เจ็๋ง  
รองประธานกรรมการ
3. นายชู ชี ทยวน  
กรรมการ
4. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ  
กรรมการ
5. นางสาวนิรมล ตันติพูนธรรม  
กรรมการ
6. รองศาสตราจารย์ วุฒิชัย กปิลกาญจน์  
กรรมการอิสระ
7. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วรณี พรรณเชษฐ์  
กรรมการอิสระ
8. ศาสตราจารย์ สุภาพรรณ รัตนากรณ์  
กรรมการอิสระ



## คณะกรรมการบริษัท

### 1. ชื่อ : นายอึ้ง กวง มั่ง

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการบริษัท/  
ประธานบริหาร/กรรมการบริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ : 4,000,000 หุ้น  
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2546)

สัดส่วนการถือหุ้น : 0.34 %

ประสบการณ์ในการทำงาน

2517-2529 - ผู้จัดการส่วน  
บริษัท ฟิลิปส์ สิงคโปร์ จำกัด

2529-2532 - ผู้จัดการทั่วไป  
บริษัท ทอมสัน ออติโอ มาเลเซีย จำกัด

2533-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริษัท  
และประธานบริหาร  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

2547-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

### 2. ชื่อ : นายทวัน ทิมมิ่ง เจ็ง

ตำแหน่ง : รองประธานกรรมการบริษัท/  
รองประธานบริหาร/  
ประธานกรรมการบริหาร

จำนวนหุ้นที่ถือ : 4,000,010 หุ้น  
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2546)

สัดส่วนการถือหุ้น : 0.34 %

ประสบการณ์ในการทำงาน

2514-2529 - ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมการผลิต  
บริษัท อาซีเอ ใต้หวัน จำกัด

2530-2532 - ผู้จัดการโรงงาน  
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ใต้หวัน

2533-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการบริษัทและ  
รองประธานบริหาร  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

2542-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

### 3. ชื่อ : นายชู ชี ทวยน

ตำแหน่ง : กรรมการบริษัท

จำนวนหุ้นที่ถือ : 2,000,000 หุ้น  
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2546)

สัดส่วนการถือหุ้น : 0.17 %

ประสบการณ์ในการทำงาน

2519-2528 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
บริษัท กู๊ดเยียร์ ใต้หวัน จำกัด

2529-ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน  
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ใต้หวัน

2531-ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

### 4. ชื่อ : นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ

ตำแหน่ง : กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/  
ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

จำนวนหุ้นที่ถือ : 2,008,800 หุ้น  
(เปลี่ยนแปลงจากปี 2546 เพิ่มขึ้น 8,800 หุ้น)

สัดส่วนการถือหุ้น : 0.17 %

ประสบการณ์ในการทำงาน

2532-2534 - รองประธานบริหาร  
บริษัท ไทยเซเก็ทซีโด้ จำกัด

2534-2536 - ผู้จัดการโรงงาน  
บมจ. เทเลเทค (ประเทศไทย)

2536-ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

2537-ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

2542-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

**5. ชื่อ : นางสาวนิรมล ตันตัญญุธรรม**

ตำแหน่ง : กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/  
ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

จำนวนหุ้นที่ถือ : 2,000,000 หุ้น  
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2546)

สัดส่วนการถือหุ้น : 0.17%

ประสบการณ์ในการทำงาน

2532-2533 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บริษัท รีฟริเจอเรชั่น คอมโพเนนท์ จำกัด

2533-2534 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุน  
บริษัท อีทีเอ (ประเทศไทย) จำกัด

2534-ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

2537-ปัจจุบัน - กรรมการบริษัท  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

2542-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

**7. ชื่อ : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วรณี พรรณเชษฐ์**

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

จำนวนหุ้นที่ถือ : -ไม่มี-  
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2546)

สัดส่วนการถือหุ้น : -ไม่มี-

ประสบการณ์ในการทำงาน

2502-2540 - ผู้ช่วยศาสตราจารย์  
รองคณบดีฝ่ายวิชาการ  
รองคณบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2542-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย  
- ข้าราชการบำนาญ

**6. ชื่อ : รองศาสตราจารย์ วุฒิชัย กปิลกาญจน์**

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

จำนวนหุ้นที่ถือ : -ไม่มี-  
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2546)

สัดส่วนการถือหุ้น : -ไม่มี-

ประสบการณ์ในการทำงาน

2532-2533 - เลขานุการ คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2533-2535 - รองคณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2535-2545 - คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2537-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

2542-ปัจจุบัน - กรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

2545-ปัจจุบัน - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2546-ปัจจุบัน - อนุกรรมการประชาสัมพันธ์ สภาวิศวกร

ปัจจุบัน - กรรมการที่ปรึกษา ประจำปี 2548-2549  
สมาคมวิศวกรรมปรับอากาศแห่งประเทศไทย

**8. ชื่อ : ศาสตราจารย์ สุภาพรรณ รัตนกรณ**

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

จำนวนหุ้นที่ถือ : -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้น : -ไม่มี-

ประสบการณ์ในการทำงาน

2509-2547 - อาจารย์ประจำภาควิชาการบัญชี  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- อดีตกรรมการสภามหาวิทยาลัย

- อดีตรองคณบดีฝ่ายบริหาร

- อดีตหัวหน้าภาควิชาการบัญชี

- อดีตกรรมการประจำคณะ

- อดีตกรรมการประจำภาควิชาการบัญชี  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- อดีตผู้สอบบัญชีกิตติมศักดิ์  
มูลนิธิวัดญาณสังวราราม

ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ  
ของ 3 บริษัทดังนี้  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
บมจ. เชียงใหม่ไฟรเซนฟูดส์  
บริษัท Glow SPP จำกัด

- นายกสมาคมการบัญชีไทย

- ผู้สอบบัญชีกิตติมศักดิ์  
มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนสุตาฯ

- ทรัพย์สินมูลนิธิวัดญาณสังวราราม

- ข้าราชการบำนาญจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 11 มีนาคม 2548

- |                             |                     |
|-----------------------------|---------------------|
| 1. นายทวิง ทมิ้ง เจ็ง       | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายอึ้ง กวง มั่ง         | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายเซีย เท็ง เซียน       | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ      | กรรมการบริหาร       |
| 5. นายทยู เป้อ เทวิน        | กรรมการบริหาร       |
| 6. นายเตอ ไซ์ เซิน          | กรรมการบริหาร       |
| 7. นางสาวนิรมล ตันติบุญธรรม | กรรมการบริหาร       |
| 8. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา    | กรรมการบริหาร       |
| 9. นายมานะ ตั้งชาติศิริ     | กรรมการบริหาร       |

หมายเหตุ : ข้อมูลของคณะกรรมการบริหาร โปรดดูในคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

## คณะกรรมการตรวจสอบ

- |  |                      |
|--|----------------------|
| 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ นางวโรณี พรรณเชษฐ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. รองศาสตราจารย์ นายวุฒิชัย กปิลกาญจน์  | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. ศาสตราจารย์ สุภาพรรณ รัตนากรณ์        | กรรมการตรวจสอบ       |

หมายเหตุ : ข้อมูลของ คณะกรรมการตรวจสอบ โปรดดูในคณะกรรมการบริษัท



## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 11 มีนาคม 2548

### 1. ชื่อ : นายอึ้ง กวง มั่ง

**ตำแหน่ง :** ประธานกรรมการบริษัท/  
ประธานบริหาร/กรรมการบริหาร

**จำนวนหุ้นที่ถือ :** 4,000,000 หุ้น  
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2546)

**สัดส่วนการถือหุ้น :** 0.34 %

**ประสบการณ์ในการทำงาน**

2517-2529 - ผู้จัดการส่วน บริษัท ฟิลิปส์ สิงคโปร์ จำกัด

2529-2532 - ผู้จัดการทั่วไป  
บริษัท ทอมสัน ออดิโอ มาเลเซีย จำกัด

2533-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริษัทและ  
ประธานบริหาร  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

2547-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

### 2. ชื่อ : นายท้วง ทมิ่ง เจ็ญ

**ตำแหน่ง :** รองประธานกรรมการบริษัท/  
รองประธานบริหาร/  
ประธานกรรมการบริหาร

**จำนวนหุ้นที่ถือ :** 4,000,010 หุ้น  
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2546)

**สัดส่วนการถือหุ้น :** 0.34%

**ประสบการณ์ในการทำงาน**

2514-2529 - ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมการผลิต  
บริษัท อาซีเอ ใต้หวัน จำกัด

2530-2532 - ผู้จัดการโรงงาน  
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ใต้หวัน

2533-ปัจจุบัน - รองประธานกรรมการบริษัทและ  
รองประธานบริหาร  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

2542-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

### 3. ชื่อ : นายเชย เต็ง เชียน

**ตำแหน่ง :** กรรมการบริหาร/  
ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการด้านการตลาด

**จำนวนหุ้นที่ถือ :** 124,055 หุ้น

**สัดส่วนการถือหุ้น :** 0.01%

**ประสบการณ์ในการทำงาน**

2529-2541 - ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท ฟิลิปส์ พาสส์ฟ  
คอมโพเนนท์ จำกัด ใต้หวัน

2541-2545 - หัวหน้าฝ่ายธุรกิจผลิตภัณฑ์ แอแดปเตอร์/  
ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายธุรกิจ เพาเวอร์  
ซัพพลาย สำหรับ คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล  
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ใต้หวัน

2546-ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการด้านการตลาด  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

2547-ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร  
บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม  
(สวิสเซอร์แลนด์ ) เอเชีย จำกัด

- กรรมการบริหาร  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

### 4. ชื่อ : นายอนุสรณ์ มุทราธิส

**ตำแหน่ง :** กรรมการบริหาร/กรรมการบริหาร/  
ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

**จำนวนหุ้นที่ถือ :** 2,008,800 หุ้น (เปลี่ยนแปลงจาก  
ปี 2546 เพิ่มขึ้น 8,800 หุ้น)

**สัดส่วนการถือหุ้น :** 0.17%

**ประสบการณ์ในการทำงาน**

2532-2534 - รองประธานบริหาร  
บริษัท ไทยเซเก็คซีโด จำกัด

2534-2536 - ผู้จัดการโรงงาน  
บมจ. เทเลเทค (ประเทศไทย)

2536-ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

2537-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

2542-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

<b>5. ชื่อ</b>	<b>: นายพยุ เปอ เทวิน</b>
ตำแหน่ง	: กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
จำนวนหุ้นที่ถือ	: 10 หุ้น (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2546)
สัดส่วนการถือหุ้น	: 0.00%
ประสบการณ์ในการทำงาน	
2532-2533	- หัวหน้าส่วนบัญชี บริษัท ทูเนค กรุ๊ป จำกัด ไต้หวัน
2533-2534	- ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ จำกัด ไต้หวัน
2534-ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2542-ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

<b>6. ชื่อ</b>	<b>: นายเตอ ไซ์ เซิน</b>
ตำแหน่ง	: กรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
จำนวนหุ้นที่ถือ	: 20,000 หุ้น
สัดส่วนการถือหุ้น	: 0.00%
ประสบการณ์ในการทำงาน	
2517-2537	- ผู้จัดการฝ่ายการผลิต ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม ผู้จัดการโครงการ/ผู้จัดการฝ่ายคุณภาพ บริษัท ฟิลิปส์ สิงคโปร์ จำกัด
2538-2540	- ผู้จัดการโรงงานมอนิเตอร์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2541-2542	- ผู้จัดการโรงงานสวิตช์ชิง เพาเวอร์ ซัพพลาย บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2542-ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2547-ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

<b>7. ชื่อ</b>	<b>: นายดิเคียร์ ชัมเบ็ก</b>
ตำแหน่ง	: ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
ประสบการณ์ในการทำงาน	
2528-2532	- วิศวกร ฝ่ายวิศวกรรมการผลิต บริษัท ทอมสัน ฝรั่งเศส จำกัด
2532-2537	- วิศวกรอาวุโส บริษัท ฮิวเลตต์-แพคการ์ด ฝรั่งเศส จำกัด
2537-2541	- ผู้จัดการวิศวกรรม ฝ่ายจัดหา บริษัท ฮิวเลตต์-แพคการ์ด สิงคโปร์ จำกัด
2541-2545	- ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายวิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ ซัพพลาย บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2545-ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม ผลิตภัณฑ์ เพาเวอร์ ซัพพลาย บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

<b>8. ชื่อ</b>	<b>: นางสาวเสาวณีย์ กอสุราษฎร์</b>
ตำแหน่ง	: ผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง
ประสบการณ์ในการทำงาน	
2529-2531	- นักโปรแกรมระบบงานทางธุรกิจ บจก. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลแลบอราทอรีส์
2531-2532	- นักออกแบบอาวุโส ระบบงานธุรกิจ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ นวชนกิจ จำกัด
2532-2538	- ผู้จัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ บจก.ไทยตาบิชิ อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2539-2540	- ผู้จัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ไทยเซ็นทรัลเคมี จำกัด (มหาชน)
2540-2547	- ผู้จัดการอาวุโส เทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2547- ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการ เทคโนโลยีสารสนเทศ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) และเดลต้า เอนเนอจี ซีเอสเอ็ม (สวิสเซอร์แลนด์) เอเชีย จำกัด

<b>9. ชื่อ</b>	<b>: นายเสรี ศรีสดใส</b>
ตำแหน่ง	: ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาอุตสาหกรรม
ประสบการณ์ในการทำงาน	
2529-2533	- รองผู้จัดการแผนกกล่อง บริษัท มินิแปไทย จำกัด
2533-2536	- ผู้จัดการโรงงาน บริษัท เออีว่า (ประเทศไทย) จำกัด
2536-2540	- ผู้จัดการฝ่ายการผลิต บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2541-ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาอุตสาหกรรม บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

**10. ชื่อ : นายชง โค คอก**

ตำแหน่ง : ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายควบคุมคุณภาพ  
ประสบการณ์ในการทำงาน

- 2540-2544 - วิศวกรด้านการพัฒนา (อาเซียน)  
บริษัท คอมแพค เอเชีย ฟิสิกส์ จำกัด
- 2544-2546 - วิศวกรอาวุโส (เอเชีย โอพีโอ)  
บริษัท คอมแพค เอเชีย ฟิสิกส์ จำกัด
- 2546-2547 - ผู้จัดการ Commodity (เอเชีย โอพีโอ)  
บจก. ฮิวเลตต์-แพคการ์ด ฟาอีสท์ ฟิสิกส์
- 2544-ปัจจุบัน - ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายควบคุมคุณภาพ  
บมจ. เดลต้าอีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

**11. ชื่อ : นางสุวรรณี สุริยตวันพงษ์**

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน/  
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ประสบการณ์ในการทำงาน

- 2523-2532 - สมุห์บัญชี  
บริษัท เซ็นทรัลกาสิโนแห่งประเทศไทย จำกัด
- 2532-2534 - หัวหน้าแผนกบัญชีทั่วไป  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2534-2537 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ.พัฒนกุล
- 2538-2543 - ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ  
บมจ.เอกรังวิวิศวกรรม
- 2543-2545 - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บมจ. เทคโนโลยีแอปพลิเคชันส์
- 2545-ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและ  
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

**12. ชื่อ : นายเย่ ชี ฉาย**

ตำแหน่ง : ผู้จัดการโรงงานมอนิเตอร์  
ประสบการณ์ในการทำงาน

- 2527-2529 - วิศวกร  
บริษัท ไฮ-ซินเซียร์ที อีเลคทรอนิกส์ จำกัด
- 2529-2543 - ผู้จัดการด้านโปรแกรม OEM  
บริษัท ฟิลิปส์ อีเลคทรอนิกส์ (ไต้หวัน) จำกัด
- 2543-2546 - ผู้จัดการโครงการ  
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ไต้หวัน
- 2546-ปัจจุบัน - ผู้จัดการโรงงานมอนิเตอร์  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

**13. ชื่อ : นายซิม กุย เกียง**

ตำแหน่ง : ผู้จัดการโรงงานสวิตซ์ซิง เพาเวอร์ ชัพพลาย  
ประสบการณ์ในการทำงาน

- 2525-2533 - ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมการผลิต  
บริษัท ทีซีอี (ทีวี) สิงคโปร์ จำกัด
- 2534-2537 - ผู้จัดการฝ่ายการผลิต  
บริษัท ฟิฟี่ ทอมสัน อินโดนีเซีย จำกัด
- 2538-2541 - ผู้จัดการฝ่ายประสานงานวิศวกรรมการผลิต  
บริษัท ฟิฟี่ จำกัด สิงคโปร์
- 2541-2542 - ผู้จัดการฝ่ายการผลิต  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2543-ปัจจุบัน - ผู้จัดการโรงงานสวิตซ์ซิง เพาเวอร์ ชัพพลาย  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

**14. ชื่อ : นายวิชัย ศักดิ์สุริยา**

ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร/ผู้จัดการโรงงานอแดปเตอร์  
ประสบการณ์ในการทำงาน

- 2531-2542 - ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2543-ปัจจุบัน - ผู้จัดการโรงงานอแดปเตอร์  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2544-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

**15. ชื่อ : นายทวิ เร็น จือ**

ตำแหน่ง : ผู้จัดการโรงงานอีเอ็มไอ ฟิวเตอร์  
ประสบการณ์ในการทำงาน

- 2528-2530 - วิศวกรฝ่ายควบคุมคุณภาพ  
บริษัท ไต้หวัน อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ไต้หวัน
- 2530-2537 - วิศวกรอาวุโสฝ่ายควบคุมคุณภาพ  
บริษัท โลออน อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ไต้หวัน
- 2537-2539 - ผู้จัดการฝ่ายรับรองคุณภาพ  
บริษัท ซีโคเนีย อีเลคโทรนิคส์  
(ประเทศไทย) จำกัด
- 2539-2541 - ผู้จัดการฝ่ายรับรองคุณภาพ  
โรงงานมอร์นิตอร์  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2541-2542 - รักษาการผู้จัดการ อาร์แอนดีดี สวิตซ์ซิง  
พาวเวอร์ ชัพพลาย  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2542-2544 - ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมคุณภาพ  
โรงงานสวิตซ์ซิง พาวเวอร์ ชัพพลาย  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2545-ปัจจุบัน - ผู้จัดการโรงงานอีเอ็มไอ ฟิวเตอร์  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## 16. ชื่อ : นายมานะ ตั้งชาติศิริ

ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร/ ผู้จัดการโรงงานแมกเนติก  
ประสบการณ์ในการทำงาน

- 2533-2539 - ผู้จัดการส่วนสนับสนุนทางเทคนิคและวิศวกรรม  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2540-ปัจจุบัน - ผู้จัดการโรงงานแมกเนติก  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2547-ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## 17. ชื่อ : นายเทียน ชูณ อี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการโรงงานพัฒนาบะบายอากาศ  
ประสบการณ์ในการทำงาน

- 2531-2532 - เจ้าหน้าที่ฝ่ายการวางแผนการผลิต  
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ได้หวัน
- 2532-2534 - หัวหน้าฝ่ายการวางแผนการผลิตและควบคุมวัตถุดิบ  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2534-2537 - ผู้จัดการฝ่ายการวางแผนการผลิตและควบคุมวัตถุดิบ  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2537-2541 - ผู้จัดการฝ่ายวัตถุดิบ  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2541-2542 - ผู้จัดการโครงการ  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2543-2545 - ผู้จัดการโรงงานอีเอ็มไอ ฟิวเตอร์  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2545- ปัจจุบัน - ผู้จัดการโรงงานพัฒนาบะบายอากาศ  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## 18. ชื่อ : นายเจียง เจีย อี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายควบคุมคุณภาพ  
ประสบการณ์ในการทำงาน

- 2526-2535 - วิศวกร  
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ จำกัด
- 2536-2539 - ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์(ประเทศไทย)
- 2540-2542 - ผู้จัดการโรงงานอีเอ็มไอ ฟิวเตอร์  
บมจ. เดลต้าอีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2543-2544 - ผู้จัดการโรงงานพัฒนาบะบายอากาศ  
บมจ. เดลต้าอีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2544-ปัจจุบัน - ผู้จัดการโรงงานเอ็มทีเอส  
บมจ. เดลต้าอีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## 19. ชื่อ : นายหยาง ทิมิง ฟาง

ตำแหน่ง : ผู้จัดการโรงงานดีซี ดีซี  
ประสบการณ์ในการทำงาน

- 2523-2524 - ผู้ช่วยอาจารย์สถาบัน เอ็นทีไอที
- 2524-2528 - วิศวกรอุตสาหกรรม  
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ได้หวัน
- 2528-2538 - ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกเอ็มอีเอส  
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ได้หวัน
- 2538-2544 - ผู้จัดการแผนกเอ็มอีเอส  
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ได้หวัน
- 2544-ปัจจุบัน - ผู้จัดการโรงงานดีซี ดีซี  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

**หมายเหตุ :** คณะผู้บริหารของ บริษัท เดลต้า เอนเนอจี ซีเอสเอ็ม (สวิสเซอร์แลนด์) เอจี จำกัด (DES) อยู่ในระหว่างการปรับปรุง

### การสรรหากรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และผู้บริหาร

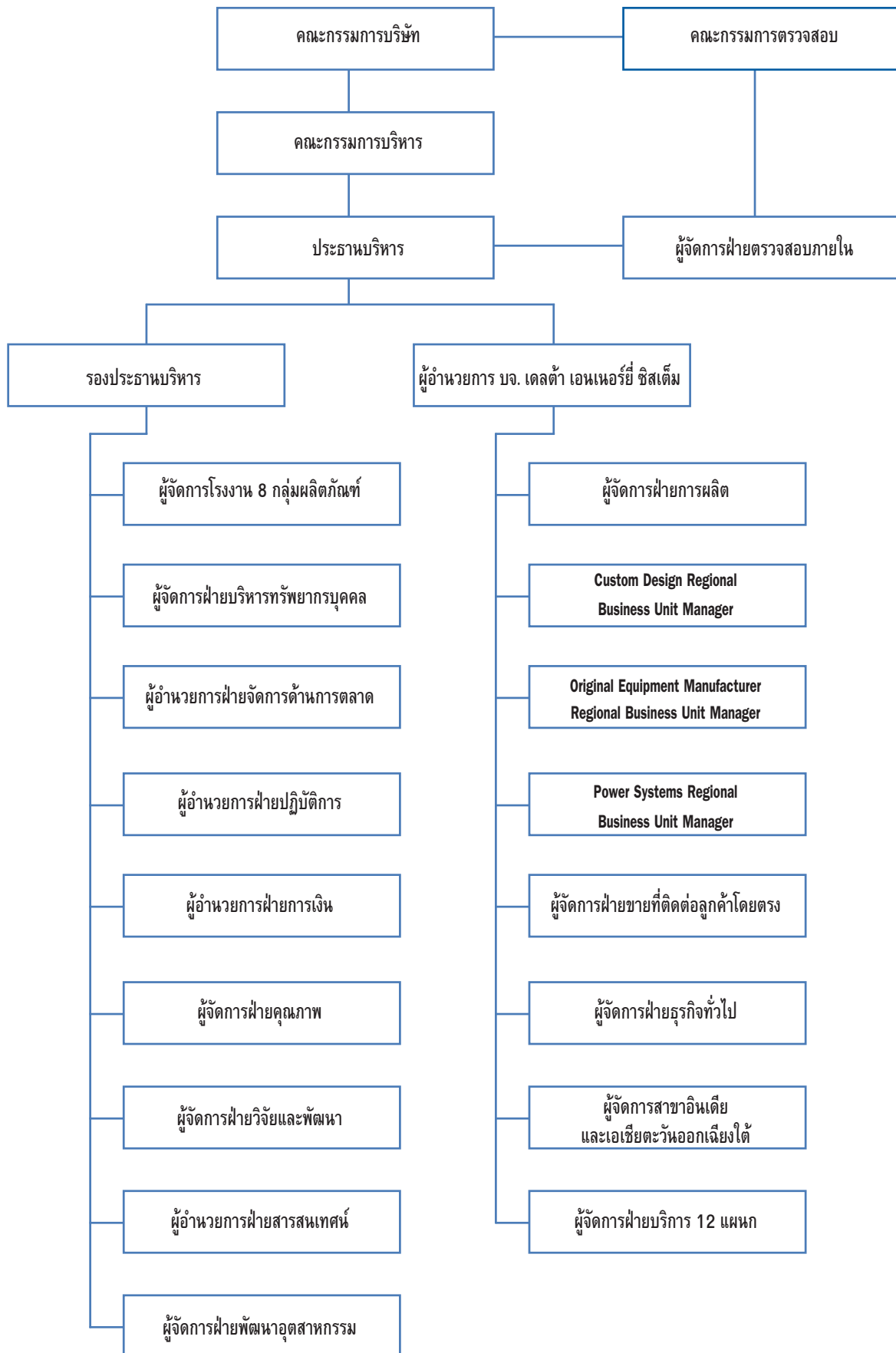
คณะกรรมการบริษัท จะเป็นผู้คัดเลือกกรรมการและเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานอมนัด ทั้งนี้จะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ส่วนการคัดเลือกกรรมการบริหารและผู้บริหารนั้น คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณานอมนัด

### คำตอบแทน

- ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท 8 ราย  
เท่ากับ 9,131,316 บาท ในปี 2547
- ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร 9 ราย  
เท่ากับ 12,867,136 บาท ในปี 2547
- ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร 19 ราย  
เท่ากับ 21,788,383 บาท ในปี 2547

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท กรรมการบริหารและผู้บริหารนี้ ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเบี้ยประชุมกรรมการอิสระ

## ผังองค์กร



## การกำกับดูแลกิจการ



### หลักการข้อ 1 นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งหมายที่จะให้ประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่เปิดเผยทั่วไปในองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนยึดมั่นและตระหนักถึงการให้ความสำคัญต่อลูกค้า ในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดีเลิศเชื่อถือได้ การรักษาสภาพแวดล้อมและการมีส่วนร่วมในสังคม บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

### หลักการข้อ 2 และ 4 สิทธิของผู้ถือหุ้น และการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2547 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง โดยการประชุมได้จัดขึ้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ก่อนการประชุมบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม หนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้คำนึงถึงสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยอย่างทั่วถึงและรอบคอบ โดยในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามรายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### หลักการข้อ 3 สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

คณะกรรมการบริษัท ได้เห็นความสำคัญและคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยให้ความเท่าเทียมกันในการให้โอกาสและปฏิบัติอย่างเสมอภาคตามแต่ละกลุ่ม

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่องสังคมในการสนับสนุนกิจกรรมที่ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

### หลักการข้อ 5 กาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ได้เห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจนว่า บริษัทฯ จะเป็นผู้นำนวัตกรรมมาใช้ในการผลิตสินค้าที่ประหยัดพลังงาน เพื่อคุณภาพที่ดีขึ้นของชีวิต ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดเป้าหมายรวมทั้งดำเนินการให้เป็นไปตามงบประมาณและแผนงานที่ตั้งไว้ให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด





#### หลักการข้อ 6 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้มีนโยบายเข้มงวดในการเก็บรักษา การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ตลอดจนบทลงโทษ โดยได้แจ้งให้กรรมการ พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ทราบ คณะกรรมการได้รับทราบถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันและได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ ทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกันมีราคาที่เหมาะสม มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในงบการเงิน

#### หลักการข้อ 7 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจและการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องบริษัท ทั้งคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานต้องคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตเป็นหลัก

#### หลักการข้อ 8 การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ข้อ 10 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร และ ข้อ 11 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่านประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งถือเป็นความถ่วงดุลของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2547 มีการประชุมคณะกรรมการรวมทั้งหมด 8 ครั้ง โดยการประชุมได้จัดขึ้นที่สำนักงานของบริษัทฯ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู ก่อนการประชุมบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ทราบล่วงหน้า ในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท 8 ราย เท่ากับ 9,131,316 บาท ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหาร 9 ราย เท่ากับ 12,867,136 บาทและค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร 19 ราย เท่ากับ 21,788,383 บาท

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท กรรมการบริหารและผู้บริหารนี้ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเบี้ยประชุมกรรมการอิสระ

#### หลักการข้อ 9 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารเพื่อให้มีการคานอำนาจกัน มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดให้เป็นไปตามข้อบังคับที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนมีการกำหนดวงเงินอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อไม่ให้คนหนึ่งคนใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด



### หลักการข้อ 12 คณะอนุกรรมการ

บริษัทฯ มีอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่

- คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่หลักในการรับผิดชอบในการบริหารธุรกิจที่เป็นไปตามปกติรวมทั้งอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากกรรมการบริษัท

- คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อปี 2542 คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน มีหน้าที่หลักคือ สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน แต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี มีการประชุมโดยสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลติดตามและสอบทานกิจการ ในปี 2547 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 12 ครั้ง ตลอดจนจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยในรายงานประจำปี วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบนั้นเป็นไปตามกฎข้อบังคับของบริษัทฯ

### หลักการข้อ 13 ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อหน้าที่รับผิดชอบระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ มีแผนกตรวจสอบภายในที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดำเนินการติดตามให้มีการปฏิบัติตามระบบและแผนงานที่วางไว้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่ดีในการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ

### หลักการข้อ 14 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปีให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ

### หลักการข้อ 15 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป บริษัทฯ ยังจัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนที่เป็นสถาบันผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ทั่วไป บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลต่างๆ โดยผ่าน Website บริษัทฯ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com)

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้ข้อมูลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารระดับกลางถึงสูงที่เกี่ยวข้องภายในแผนกหรือโรงงานเท่านั้น สำหรับงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบแล้วนั้น จะถูกเก็บรักษาไว้ที่ผู้บริหารระดับสูงของสำนักประธานกรรมการ แผนกบัญชีและการเงิน ทั้งก่อนและหลังการประกาศสู่สาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อมูลที่เป็นความลับอื่นๆ ของบริษัทฯ ในส่วนของการดำเนินงานในช่วงเวลานั้นๆ จะมีการจัดประชุมเพื่อพิจารณา แก้ไขและปรับปรุงเฉพาะระดับผู้จัดการแผนกและผู้จัดการโรงงานขึ้นไปเท่านั้น ในช่วง 9 ปีที่ผ่านมา หลังจากบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ไม่เคยประสบกับปัญหาการรั่วไหลของข้อมูลภายในเลย เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายเข้มงวดในการนี้ อีกทั้งได้รับความร่วมมืออย่างดียิ่งจากผู้บริหารระดับสูงทุกท่าน หากเกิดกรณีการใช้ข้อมูลภายในไปในทางที่ไม่สมควร ฝ่ายบริหารจะมีบทลงโทษบุคคลผู้นั้น ในการพิจารณาผลงานเพื่อจัดสรรโบนัสให้ผู้บริหาร ณ สิ้นปี และสืบเนื่องจากวัฒนธรรมขององค์กรเอง บุคคลผู้ซึ่งกระทำความผิดจะไม่ได้รับการยอมรับและเป็นที่รังเกียจของผู้ร่วมงาน ส่งผลทำให้ไม่ได้รับความร่วมมือใดๆ ทั้งจากผู้ร่วมงานและจากกลุ่มบริษัทเดลต้าทั้งหมด อันถือว่าเป็นบทลงโทษซึ่งรุนแรงที่สุดที่บุคคลผู้หนึ่งจะพึงได้รับ

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในมาเป็นหลายปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการควบคู่ไปกับการป้องกันและค้นหาความบกพร่องและความผิดพลาดที่เกิดขึ้น แม้ว่าจะระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จะเป็นที่น่าพอใจในระดับหนึ่ง แต่คณะกรรมการควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการก็ยังพยายามที่จะพัฒนาระบบให้ดีขึ้นต่อไป โครงสร้างการควบคุมภายในของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 ระดับดังต่อไปนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบไปด้วย กรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ นางวัชรนี พรหมเชษฐ์ นายวุฒิชัย กปิลาภญจน์ และนางสุภาพรรณ รัตนภรณ์ ล้วนแต่เป็นกรรมการอิสระจากภายนอก ซึ่งเป็นตัวแทนของสาธารณะชน มีหน้าที่สอดส่องดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยผ่านแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายการระหว่างกัน ของบริษัทฯ กับบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องในเครือเดลต้า

### 2. แผนกควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกควบคุมภายในขึ้นในปี 2542 เพื่อทำงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการวางระบบตรวจสอบและรายงานเพื่อการควบคุมที่ดี อันประกอบไปด้วยการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยทั้งภายนอกและภายใน อันจะมีผลต่อบริษัทฯ ทั้งในแง่ของการเจริญเติบโต ความสามารถในการทำกำไร และสถานะภาพทางการเงินทั้งในปัจจุบันและอนาคตของบริษัทฯ การประเมินความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมของการตรวจสอบภายในบริษัท รวมถึงระบบต่างๆ ภายในบริษัท ทั้งในการผลิตและการจัดการ จุดควบคุมของการจัดการจะรวมถึงลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า การเก็บสินค้า การสั่งซื้อวัตถุดิบ การนำเข้าและส่งออก การลงบัญชี รายการทรัพย์สิน การวิเคราะห์ต้นทุนการผลิต และบุคลากร

### 3. การประเมินผลด้วยตนเอง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกลุ่มเจ้าหน้าที่ในแต่ละแผนกขึ้นเพื่อตรวจสอบการดำเนินการของแผนกอื่น เพื่อให้การปรับปรุงเป็นไปอย่างรวดเร็วและทันสถานการณ์ในระดับพนักงาน อย่างไรก็ตามหากพบว่าข้อบกพร่องมีความสำคัญ ต่อการดำเนินงานในภาพรวม ก็จะมีการรายงานสู่ระดับจัดการต่อไป เพื่อที่จะดำเนินการแก้ไขหรือจัดผลร้ายที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต จากข้อบกพร่องเหล่านั้น เมื่อระบบรายงานเริ่มมีผลในทางปฏิบัติฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบจึงหวังว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ที่ถูกจัดตั้งขึ้นอย่างเหมาะสมจะนำองค์กรไปในทางที่ดีขึ้น

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทฯ รวม 3 คน คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์วรัญเฑียร พรหมเชษฐ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์วุฒิชัย กปิลกาญจน์ และศาสตราจารย์สุภาพรพรณ รัตนภรณ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่สำหรับการเงินเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2547 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 โดยมีนางสุวรรณณี สุจริตวณิชพงศ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ใน “ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” ซึ่งสรุปเป็นประเด็นสำคัญๆ ได้ดังต่อไปนี้

1. สอบทานระบบการควบคุมภายใน ซึ่งการสอบทานดำเนินการโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท และผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะตามที่เห็นสมควร
2. สอบทานการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่การวางแผนการตรวจสอบการปฏิบัติงานตรวจสอบ การรายงานผลการตรวจสอบ และการติดตามผล คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อช่วยให้การตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
3. สอบทาน และให้ความเห็นชอบงบการเงินของบริษัท ทั้งงบรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีก่อนนำเสนอ คณะกรรมการบริษัท โดยได้ร่วมประชุมพิจารณาผลการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายใน และกับผู้สอบบัญชี ของบริษัท อย่างเป็นอิสระ
4. สอบทานการปฏิบัติงานจากการสอบถามผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ
5. พิจารณา และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีการเงิน 2547 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมกันรวม 12 ครั้ง และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และพยายามจัดให้มีระบบการกำกับดูแลที่ดี



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วรัญเฑียร พรหมเชษฐ์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

## ประวัติความเป็นมาจากอดีตถึงปัจจุบัน

พฤศจิกายน	2530	บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในผลิตภัณฑ์ แมกเนติก อีเอ็มไอ ฟิวเตอร์ สวิตช์ซิ่ง เพาเวอร์ ชัฟฟลาย อแดปเตอร์ และอิเล็กทรอนิกส์บาลาสต์
มกราคม	2533	บริษัทฯ ได้เริ่มทำการผลิต แมกเนติก และอีเอ็มไอ ฟิวเตอร์
มกราคม	2534	บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกวิจัยและพัฒนา สำหรับผลิตภัณฑ์ แมกเนติก อีเอ็มไอ ฟิวเตอร์
มิถุนายน	2535	บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในผลิตภัณฑ์ จอแสดงภาพ
มกราคม	2536	บริษัทฯ ได้รับรางวัลโรงงานดีเด่นจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
สิงหาคม	2536	บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกวิจัยและพัฒนา สำหรับผลิตภัณฑ์ จอแสดงภาพ และ สวิตช์ซิ่ง เพาเวอร์ ชัฟฟลาย
มีนาคม	2537	บริษัทฯ ได้ตั้งโรงงานแห่งที่ 2
มิถุนายน	2537	บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินจำนวน 4 ไร่ เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 3
กรกฎาคม	2537	บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินพร้อมอาคาร จำนวน 3 ไร่ เพื่อใช้ในการจัดตั้งโรงงานแห่งที่ 4 สำหรับผลิตภัณฑ์ อีเอ็มไอ ฟิวเตอร์
สิงหาคม	2537	บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ซึ่งตรวจสอบและประเมินโดยบริษัท Det Norske Veritas (DNV) จากประเทศนอร์เวย์
มีนาคม	2538	ได้รับรางวัล President จากไทยธุรกิจ
กรกฎาคม	2538	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
กรกฎาคม	2539	ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัยในการทำงานจากคณะกรรมการจัดงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน
พฤศจิกายน	2540	จัดตั้งบริษัท ดีอีที อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด ที่เกาะเคย์แมน วัตถุประสงค์ เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น
กุมภาพันธ์	2541	ได้รับรางวัล โรงงานดีเด่น จากกระทรวงแรงงานและสังคม
มีนาคม	2541	บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก จำนวนเงิน 800,000,000 บาท เป็น 1,200,000,000 บาท วัตถุประสงค์ เพื่อจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนในการขยายธุรกิจและการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ แก่กรรมการและพนักงาน
ตุลาคม	2541	ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งตรวจสอบประเมินโดย บริษัท SGS Yarsley International Certification Services Limited.
มิถุนายน	2542	ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ขายโรงงานแห่งที่ 4 เป็นจำนวนเงิน 33.2 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับราคามูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2542
ตุลาคม	2542	ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ดีอีที โลจิสติกส์ (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศสหรัฐ
กรกฎาคม	2543	ตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้ไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 4,032,000 หน่วย เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 6 กรกฎาคม 2543
สิงหาคม	2543	ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ขายโรงงานแห่งที่ 2/1 เป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับราคามูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่
ตุลาคม	2543	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจาก จำนวนเงิน 1,039,500,000 บาท เป็น 1,050,387,500 บาท เนื่องจากมีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิของพนักงาน
มกราคม	2544	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจาก จำนวนเงิน 1,050,387,500 บาท เป็น 1,065,718,680 บาท เนื่องจากมีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิของพนักงาน
เมษายน	2544	- บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจาก จำนวนเงิน 1,065,718,680 บาท เป็น 1,072,496,030 บาท เนื่องจากมีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิของพนักงาน - บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจาก จำนวนเงิน 1,072,496,030 บาท เป็น 1,179,745,630 บาท เพื่อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
กรกฎาคม	2544	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจาก จำนวนเงิน 1,179,745,630 บาท เป็น 1,187,932,310 บาท เนื่องจากมีการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิของพนักงาน



- ตุลาคม 2544** - บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจาก จำนวนเงิน 1,187,932,310 บาท เป็น 1,188,042,920 เนื่องจากการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิของพนักงาน
- ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4 และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 4 และบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงข้อมูลดังกล่าวต่อกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2544
- พฤศจิกายน 2544** ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แจ้งหลักทรัพย์ DELTA มีการซื้อขายตามมูลค่าใหม่คือ จากมูลค่าละ 10 บาท เป็น 1 บาท
- มกราคม 2545** บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจาก จำนวนเงิน 1,188,042,920 บาท เป็น 1,188,073,776 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิของพนักงาน
- กุมภาพันธ์ 2545** บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการผลิตพัฒนาระบายอากาศที่โรงงานใหม่แห่งที่ 6 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2545 ตั้งอยู่ที่เลขที่ 111 หมู่ 9 นิคมอุตสาหกรรมเวลโกร์ ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางวัว อำเภอบางปะกง จังหวัด ฉะเชิงเทรา
- เมษายน 2545** บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจาก จำนวนเงิน 1,188,073,776 บาท เป็น 1,188,086,346 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิของพนักงาน
- กรกฎาคม 2545** บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วจาก จำนวนเงิน 1,188,086,346 บาท เป็น 1,188,102,115 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิของพนักงาน
- เมษายน 2546** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญและสินทรัพย์ใน บริษัท แอสคอม เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม คิดเป็นจำนวนเงินโดยประมาณ 6,300 ล้านบาท
- มกราคม 2547** - โรงงานแมกเนติก ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ฉบับ 2000 (มาตรฐานคุณภาพ) จาก AFAQ
- โรงงานพัฒนาระบายอากาศ ได้รับใบรับรองด้านอุตสาหกรรมยานยนต์
- กุมภาพันธ์ 2547** โรงงานแมกเนติก ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO/TS16949 ฉบับ 2002 (มาตรฐานคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์) จาก AFAQ
- มีนาคม 2547** บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตผลิตภัณฑ์ พัฒนสำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคมที่โรงงานแห่งที่ 6 นิคมอุตสาหกรรมเวลโกร์
- มิถุนายน 2547** ได้รับรางวัลด้านแรงงานสัมพันธ์ ประจำปี 2547 ประเภทสถานประกอบการกิจการขนาดใหญ่ มีสหภาพแรงงาน จากกระทรวงแรงงาน
- กรกฎาคม 2547** - โรงงานพัฒนาระบายอากาศ ได้รับใบรับรองด้านสื่อสารโทรคมนาคม
- โรงงานพัฒนาระบายอากาศ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO/TS16949 ฉบับ 2002 (มาตรฐานคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์) จาก AFAQ
  - บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในโครงการส่งเสริมการลงทุน เพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ในผลิตภัณฑ์ electro แมกเนติก สวิตซ์ชิง เพาเวอร์ ชิปพลาซมี อีเอ็มไอ ไฟเตอร์ จอภาพแสดงผลและเครื่องรับโทรทัศน์
- สิงหาคม 2547** - กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานได้ประกาศว่า สถานประกอบการแห่งนี้เป็น สถานประกอบการที่ดีเด่นตามโครงการโรงงานสีเขียว เจริญพระเกียรติ สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคล เฉลิมพระชนพรรษา 6 รอบ
- โรงงานแมกเนติก ได้รับใบรับรองมาตรฐาน OHSAS18001 ฉบับ 1999 (มาตรฐานด้านความปลอดภัย) จาก BVQI
  - บริษัทฯ ได้รับรางวัล ผู้ผลิตยอดเยี่ยมจากลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้ารายใหญ่
- กันยายน 2547** โรงงานพัฒนาระบายอากาศ ได้รับใบรับรอง Green Partner
- ตุลาคม 2547** - โรงงานแมกเนติก ได้ผ่านการตรวจติดตามและได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ฉบับ 1996 (มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม) จาก BVQI
- โรงงานพัฒนาระบายอากาศ ได้รับใบรับรองให้เป็นผู้ส่งมอบชิ้นหนึ่งในด้านอุตสาหกรรมยานยนต์
  - เริ่มการจัดส่งผลิตภัณฑ์ ระบบการจ่ายไฟสำหรับประเภทการสื่อสารโทรคมนาคมสู่ตลาดภายในประเทศ



## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 8 มีนาคม 2547

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. Citibank Nominees Singapore Pte Ltd-S.A PBG Clients SG (For Deltron Holding Ltd.)	527,275,420	44.38
2. Citibank Nominees Singapore Pte Ltd-S.A PBG Clients SG (For Delta International Holding Ltd.)	180,984,450	15.23
3. Delta Electronics Inc.	69,128,140	5.82
4. HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd.	39,809,230	3.35
5. State Street Bank and Trust Company	18,692,656	1.57
6. Boston Safe Deposit and Trust Company	17,886,730	1.51
7. ABN AMRO Bank N.V. Singapore Branch	17,151,750	1.44
8. Littledown Nominees Limited 5	9,601,800	0.81
9. Goldman Sachs International	9,273,600	0.78
10. Morgan Stanley & Co International Limited	9,149,400	0.77

## โครงสร้างรายได้

หน่วย : พันบาท

ผลิตภัณฑ์	2547		2546		2545	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
สวิตช์ชิง เพาเวอร์ ซัพพลาย	19,419,659	40.29	12,776,765	31.19	8,436,822	20.81
อแดปเตอร์	6,557,642	13.66	8,529,752	20.82	8,630,692	21.29
ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์	3,409,265	7.07	2,372,347	5.79	1,973,088	4.87
ซีอาที-มอนิเตอร์	5,009,872	10.39	5,401,448	13.19	6,978,343	17.21
แอลซีดี-มอนิเตอร์	10,272,015	21.31	8,788,676	21.46	12,030,414	29.67
พัดลมระบายอากาศ	2,062,802	4.28	1,906,885	4.66	1,194,239	2.95
อีเอ็มไอ ฟิวเตอร์	789,202	1.64	725,537	1.77	807,698	1.99
แมกเนติก	678,336	1.41	459,590	1.12	490,884	1.21
ยอดรวม	48,198,793	100	40,961,000	100	40,542,180	100

หมายเหตุ : รายได้จากการขายในปี 2546 และ 2547 มาจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ซึ่งรวมบริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สวิสเซอร์แลนด์) เอจี จำกัด ไว้ด้วย

## ข้อมูลทั่วไป

### บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

- ที่อยู่ตามทะเบียน :** 714 หมู่ 4 ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ : (662) 709-3200  
โทรสาร : (662) 324-0243
- ที่อยู่ติดต่อ :** 909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู เขตส่งออก ตำบลแพรกษา  
อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ : (662) 709-2800  
โทรสาร : (662) 709-3790
- Home Page :** [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com)
- ทุนจดทะเบียน :** ห้าสิบล้าน 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- ทุนเรียกชำระแล้ว :** ห้าสิบล้าน 1,188,102,115 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- บุคคลอ้างอิงอื่น :**
- ผู้สอบบัญชี**  
บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : (662) 264-0777, (662) 661-9190  
โทรสาร : (662) 264-0789, (662) 661-9192
  - ที่ปรึกษาทางการเงินในการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงาน**  
บริษัท หลักทรัพย์ สินเอเชีย จำกัด  
ชั้น 11 อาคารเอ็มโพเรียม 622 ถนนสุขุมวิท 24 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : (662) 658-9000  
โทรสาร : (662) 658-9159
  - นายทะเบียนหลักทรัพย์**  
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : (662) 229-2800  
โทรสาร : (662) 359-1259

## ลักษณะโครงสร้างธุรกิจ

### ความสัมพันธ์ของ บริษัท เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กับกลุ่มบริษัทเดลต้า

กลุ่มบริษัทเดลต้าได้ถือกำเนิดขึ้นเป็นครั้งแรกในปี พ.ศ. 2514 โดยมีบริษัทเดลต้าอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (บริษัทเดลต้าไต้หวัน) ในประเทศไต้หวันเป็นบริษัทแรกในกลุ่ม โดยมีธุรกิจหลักคือ การผลิต คอยล์สำหรับเครื่องรับโทรทัศน์ ตลอดระยะเวลากว่า 30 ปี ที่ผ่านมามีบริษัทเดลต้าไต้หวันได้ใช้ประสบการณ์และความชำนาญ จากการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าวมาพัฒนาเป็น ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทเดลต้าในปัจจุบัน อันได้แก่ กลุ่มธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลาย และในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทเดลต้าก็ได้มีการสร้างกลุ่มธุรกิจหลักอื่นๆ 4 กลุ่มควบคู่กันไปเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงด้านธุรกิจของกลุ่มนั่นเอง กลุ่มธุรกิจหลักอื่นๆ ได้แก่กลุ่มธุรกิจจอแสดงผล กลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ กลุ่มธุรกิจสินค้าเน็ตเวคกิ้ง และกลุ่มธุรกิจสินค้าอื่นๆ ในขณะที่กว่าร้อยละ 50 ของปริมาณธุรกิจของกลุ่มบริษัทเดลต้ายังมาจากกลุ่มธุรกิจสินค้าเพาเวอร์ซัพพลาย ในอนาคตกลุ่มบริษัทเดลต้าได้จัดวางนโยบายให้บริษัทเดลต้าไต้หวัน มุ่งเน้นพัฒนากลุ่มธุรกิจหลักเพียง 3 กลุ่มในอนาคตอันได้แก่ กลุ่มธุรกิจสินค้าเพาเวอร์ซัพพลาย กลุ่มธุรกิจสินค้าจอแสดงผล และกลุ่มธุรกิจสินค้าชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์เท่านั้น กลุ่มธุรกิจสินค้าหลักอื่นๆ จะอยู่ภายใต้บริษัทอื่นของกลุ่ม เช่น กลุ่มธุรกิจสินค้าเน็ตเวคกิ้งปัจจุบันอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทเดลต้าเน็ตเวค เป็นต้น อนึ่งธุรกิจของกลุ่มบริษัทเดลต้าในปัจจุบันยังคงพึ่งพาอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ ด้วยตระหนักถึงความเสี่ยงในการพึ่งพาดังกล่าวกลุ่มบริษัทเดลต้าจึงวางนโยบายซึ่งได้ดำเนินการไปแล้วบางส่วนที่จะขยายสินค้าของกลุ่มบริษัทเดลต้าเข้าไปในอุตสาหกรรมอื่นๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมสื่อสารโทรคมนาคม และอุตสาหกรรมสินค้าอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภค การที่จะบรรลุซึ่งนโยบายดังกล่าว กลุ่มบริษัทเดลต้าได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระดับของเทคโนโลยีของสินค้าในกลุ่มเพื่อให้สินค้าของกลุ่มสามารถสนองความต้องการได้ดีขึ้นทั้งในแง่ประสิทธิภาพและราคา

ปัจจุบันนี้ขนาดของธุรกิจของบริษัทเดลต้าไต้หวันนั้นใหญ่เป็นสองเท่าของขนาดบริษัทเดลต้าอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดลต้าประเทศไทย หรือ บริษัทฯ) โดยที่บทบาทของบริษัทเดลต้าประเทศไทยในกลุ่มบริษัทเดลต้าก็มีการเปลี่ยนแปลงไปตามระยะเวลา ในช่วงระหว่างปี พ.ศ. 2533 -2538 บทบาทของบริษัทเดลต้าประเทศไทยคือการเป็นฐานการผลิตสินค้าที่มีต้นทุนต่ำและมีเทคโนโลยีไม่สูงนัก จากการที่ประเทศไทยมีค่าแรงและต้นทุนของที่ดินถูกกว่าประเทศไต้หวันอย่างมากในขณะนั้น หลังจากปี พ.ศ. 2538 ประเทศไทยได้มีการพัฒนาฝีมือแรงงานมากขึ้น จนทำให้สามารถออกแบบและพัฒนาสินค้าทั่วๆ ไปได้มากขึ้น บทบาทของบริษัทเดลต้าประเทศไทยจึงเปลี่ยนแปลงไปเป็นฐานการผลิตที่สองเพื่อรองรับการผลิตสินค้าที่มียอดขายครั้งละจำนวนมากๆ อย่างไรก็ดีเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศไต้หวันแล้วความสามารถในการออกแบบวิจัยพัฒนาของวิศวกรคนไทยก็ยังมีความจำกัดอยู่มาก บริษัทเดลต้าประเทศไทยจึงสามารถรองรับการขยายตัวของสินค้าพิเศษได้เพียงบางประเภทเท่านั้น อย่างไรก็ดีการแข่งขันที่รุนแรงมากในอุตสาหกรรมห่วงโซ่อุปทานอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้กลุ่มบริษัทเดลต้าต้องทำการช่วยเหลือ พัฒนา ปรับปรุงความสามารถในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยการส่งผ่านเทคโนโลยีมากขึ้น โดยมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าเพื่ออุตสาหกรรมสื่อสารโทรคมนาคม และสินค้าอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภคมากขึ้น อีกนัยหนึ่ง จะเห็นได้ว่ากลุ่มบริษัทเดลต้ากำลังอยู่ในระหว่างการเปลี่ยนแปลงลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มจากการเป็นบริษัทที่มุ่งเน้นการให้บริการด้านการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ไปสู่ธุรกิจที่มุ่งเน้นการให้บริการพัฒนาสินค้าพิเศษที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงมากขึ้น แม้ว่ากระบวนการในการแปลงธุรกิจดังกล่าวจะใช้เวลาหลายปี แต่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเดลต้าก็มั่นใจว่าการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว น่าจะประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีในอนาคตอันใกล้ โดยคำนึงจากประสบการณ์และความสามารถของฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทในกลุ่ม ประกอบกับความพร้อมในเรื่องเทคโนโลยีในด้านเทคโนโลยีที่มีหลากหลายรูปแบบสำหรับหลากหลายผลิตภัณฑ์ ซึ่งกลุ่มบริษัทเดลต้าไต้หวันได้มีการลงทุนไว้แล้ว

การผสมผสานความสามารถในหน่วยวิจัยและพัฒนา ตลอดจนเครือข่ายการให้บริการของกลุ่มบริษัทเดลต้า แก่บริษัทเดลต้าประเทศไทยมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจให้ได้ประสบความสำเร็จทั้งของบริษัทฯ และกลุ่มเดลต้าเอง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อบริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัทเดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม เมื่อปี 2546 เพราะศักยภาพของ DES ครอบคลุมในระดับเทคโนโลยีที่กว้างขวางกว่าเดิมและเครือข่ายการให้บริการที่ครอบคลุมพื้นที่กว้างขวางมากขึ้น โดยเฉพาะในยุโรป โดยเน้นบริษัทโทรคมนาคมในยุโรปซึ่งเป็นตลาดใหม่ของกลุ่มเดลต้า

## การจัดตั้งและประวัติการพัฒนา

บริษัทเดลต้าประเทศไทยได้ถูกจัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2531 เพื่ออาศัยแรงงานที่มีต้นทุนต่ำในการทดแทนปัญหาการขาดแคลนแรงงานของประเทศไต้หวัน ก่อนที่บริษัทเดลต้าประเทศไทยจะเริ่มเปิดดำเนินการในปี พ.ศ. 2533 กลุ่มบริษัทเดลต้ามีเพียงฐานการผลิตเดียวในประเทศไต้หวันภายใต้บริษัท เดลต้าอีเลคโทรนิคส์ อิงค์ เท่านั้น การดำเนินงานของบริษัทเดลต้าประเทศไทยอยู่ภายใต้การบริหารงานของผู้บริหารกลุ่มใหม่ผู้ไม่เคยทำงานกับบริษัทเดลต้ามาก่อน นำทีมบริหารโดยนายเจมส์ อึ้ง ซึ่งเป็นผู้จัดการของบริษัทซัพพลายเออร์แห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ แต่เนื่องจากบุคลากรที่เข้ามาบริหารงานในขณะนั้นยังมีประสบการณ์ ไม่มากนักกับสินค้าหลักของกลุ่ม จึงทำให้บริษัทเดลต้าประเทศไทยต้องเริ่มจากการผลิตสินค้าทั่วไปเพียงสองประเภทเท่านั้น คือ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับสินค้าคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล และจอมอนิเตอร์เท่านั้น อย่างไรก็ตามประเทศไทยเป็นที่แรกที่เป็นจุดเริ่มต้น ของธุรกิจจอแสดงผลของกลุ่มบริษัทเดลต้า ในขณะนั้นระหว่าง พ.ศ. 2533-2538 บริษัทเดลต้าประเทศไทยจึงเป็นเพียงผู้ให้บริการในการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์โดยมีระดับอัตรากำไรขั้นต้นเพียงร้อยละ 10 เท่านั้น โดยที่ยอดขายมากกว่าร้อยละ 60 ของบริษัท มาจากสินค้าจอมอนิเตอร์ และไม่มีการลงทุนด้านการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์มากนัก โดยค่าใช้จ่ายด้านการออกแบบและพัฒนาไม่ถึงร้อยละ 1 ของยอดขาย

ในปี พ.ศ. 2538 บริษัทเดลต้าประเทศไทยได้เปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจแบบการให้บริการการผลิตและออกแบบผลิตภัณฑ์ (ODM) อย่างเต็มรูปแบบ และได้นำบริษัทฯ เข้าเป็นหลักทรัพ์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้สินค้าของบริษัทฯ ยังมีความหลากหลายมากขึ้นโดยที่อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ก็เพิ่มสูงขึ้นเป็นประมาณร้อยละ 16 ของยอดขายของบริษัทฯ โดยมียอดขายของสินค้าประเภทเพาเวอร์ซัพพลายเพิ่มสูงขึ้นเป็นร้อยละ 50 ของยอดขายของบริษัทฯ ต่อมาในปี พ.ศ. 2543 บริษัทเดลต้าประเทศไทยได้มีการปรับปรุงธุรกิจให้ดีขึ้นด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มสูงขึ้นถึงระดับอัตราร้อยละ 20 ของยอดขาย ซึ่งเป็นระดับที่ใกล้เคียงกับระดับอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทเดลต้าไต้หวัน ความสำเร็จดังกล่าวเกิดขึ้นจากการพัฒนาระดับเทคโนโลยีให้ก้าวหน้าขึ้น ประกอบกับความชำนาญของทีมนักวิศวกรของบริษัทฯ ที่ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกันบริษัทเดลต้าประเทศไทยได้มีการเพิ่มจำนวนบุคลากรในด้านการวิจัยและพัฒนาเพื่อการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์มากขึ้นโดยมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านนี้เพิ่มขึ้นเป็นระดับร้อยละ 1-2 ของยอดขาย

ต่อมาในปี พ.ศ. 2540 สถานการณ์ธุรกิจของอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เริ่มลดความร้อนแรงลง เนื่องจากฮาร์ดแวร์ไม่มีความน่าสนใจพอที่จะทำให้เกิดแรงกระตุ้นความต้องการทั้งในองค์กรและผู้บริโภคทั่วไป จึงเป็นสาเหตุให้บริษัทคอมพิวเตอร์ยักษ์ใหญ่ต้องเปลี่ยนแปลงนโยบายการดำเนินธุรกิจของตน โดยการลดการดำเนินการผลิตเองและหันมาให้ความสำคัญกับการพัฒนาวิธีการใช้ และรูปแบบการใช้ผลิตภัณฑ์มากขึ้น จึงเปิดโอกาสให้เกิดการเพิ่มขึ้นของผู้ให้บริการการผลิต ตลอดจนการเพิ่มขึ้นของผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ของอุตสาหกรรมห่วงโซ่อุปทาน จนมาถึงจุดสูงสุดในปี พ.ศ. 2544 ภายหลังจากการที่ภาคพื้นเอเชียประสบปัญหาทางเศรษฐกิจและหลังจากที่ความตื่นตัวในการเปลี่ยนแปลงเครื่องคอมพิวเตอร์ด้านตัวเลขเมื่อเข้าสู่สหัสวรรษใหม่ Y2K (ค.ศ. 2000) เริ่มจางลง

ความตื่นตัวในการให้บริการเป็นผู้รับจ้างผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์นี้ ได้เปิดโอกาสให้บริษัทเดลต้าประเทศไทยได้นำเสนอสินค้าและบริการรูปแบบใหม่ๆ ให้กับตลาดโลกได้เช่นกัน บริษัทฯ ได้มีลูกค้ารายใหญ่เพิ่มมากขึ้น โดยที่บริษัทฯ ได้พยายามที่จะกำหนดนโยบายให้มีการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่เหล่านี้ด้วยการกำหนดแนวทางที่จะให้ลูกค้าแต่ละรายมียอดสั่งซื้อรวมไม่เกินร้อยละ 12 ของยอดขายของบริษัทฯ ในขณะนั้น แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่สามารถดำเนินตามนโยบายดังกล่าวได้อย่างเต็มที่ เนื่องจากการที่บริษัทเดลต้าคอมพิวเตอร์ประสบความสำเร็จเกินหน้าผู้ผลิตรายอื่นๆ ในอุตสาหกรรมขณะนั้น ทำให้อายุขัยของบริษัทฯ จากการขายสินค้าให้กับบริษัทเดลต้าคอมพิวเตอร์เพิ่มสูงขึ้นเกินกว่าสัดส่วนที่กำหนด

ในระยะต่อมาบริษัทเดลต้าประเทศไทยได้เริ่มนำเสนอสินค้าใหม่ๆ มากขึ้นแทบทุกปี ในปี พ.ศ. 2542 บริษัทฯ ได้มีการนำเสนอสินค้าประเภทเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเซิร์ฟเวอร์ ในปี พ.ศ. 2543 นำเสนอสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเน็ตเวิร์ก ในปี พ.ศ. 2544 นำเสนอสินค้าดีซี-ดีซีคอนเวอร์เตอร์ และในปี พ.ศ. 2545 สินค้าใหม่ของบริษัทคือ พัฒนาระบบอากาศสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ด้วยความสามารถในการออกแบบผลิตภัณฑ์และการเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตทำให้ลูกค้าเริ่มจับตามองบริษัทเดลต้าประเทศไทย ในด้านการเป็นแหล่งผลิตสำหรับสินค้าพิเศษที่มีความต้องการสูง ในปี พ.ศ. 2544 สินค้าของกลุ่มธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายเริ่มเป็นธุรกิจหลักที่มียอดขายเกินกว่าร้อยละ 60 ของยอดขายรวมของบริษัทฯ จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นถึงระดับร้อยละ 20 ของยอดขาย โดยมีค่าใช้จ่ายของการวิจัยและพัฒนาคิดเป็นร้อยละ 4 ของยอดขาย

ในระยะเวลาเดียวกันนั้น ความสำคัญของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนก็เริ่มทวีขึ้นในฐานะของประเทศที่มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจสูง อันนำมาซึ่งความต้องการสินค้าและในขณะเดียวกันก็เป็นแหล่งแรงงานที่มีค่าแรงราคาถูกอยู่อย่างมากมาย ด้วยเหตุนี้ผู้ให้บริการในการให้บริการอุตสาหกรรมห่วงโซ่อุปทานอิเล็กทรอนิกส์จึงได้tibคลานเข้าไปกระจายตัวตามหัวเมืองต่างๆ ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนเพื่อสร้างโอกาสให้แก่ตนเอง กำลังการผลิตใหม่ๆ เกิดขึ้นอย่างมากมายในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของประเทศ ด้วยเหตุนี้ทำให้กลุ่มบริษัทเดลต้าต้องปรับเปลี่ยนนโยบายของบริษัทเดลต้าประเทศไทยให้มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม และอุตสาหกรรมสินค้าอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภคให้มากขึ้น โดยให้ความสำคัญกับตลาดยุโรป อเมริกา และเอเชีย นอกเหนือจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ด้วยการปรับเปลี่ยนนโยบายดังกล่าวทำให้บริษัทต้องเพิ่มขีดความสามารถทางด้านเทคโนโลยีให้มากขึ้นอย่างรวดเร็วเพื่อทันกับการเปลี่ยนแปลงความต้องการในพื้นที่ธุรกิจที่มุ่งเน้นมากขึ้น

### ลักษณะการดำเนินธุรกิจในปี 2547

จากการรวมตัวของหน่วยผลิตในอุตสาหกรรมห่วงโซ่อุปทานของสินค้าคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลสู่ประเทศจีน เพื่อสนองตอบความต้องการบริโภคสินค้าที่เติบโตอย่างรวดเร็วในประเทศนั้น ทำให้บริษัทฯ ต้องมุ่งมั่นสู่การพัฒนาสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายที่มีเทคโนโลยีระดับกลางถึงระดับสูง และลดปริมาณธุรกรรมของสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีระดับมาตรฐานลง เป็นผลให้ธุรกรรมของผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์แบบตั้งโต๊ะลดลงอย่างรวดเร็วจากปี 2544 โดย บริษัท ฯ ยังรักษาไว้เพียงธุรกิจแอดแดเตอร์ที่ใช้กับเครื่องพิมพ์ และ สินค้าอุปโภคทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ซึ่งใช้เทคโนโลยีระดับมาตรฐาน ทั้งนี้บริษัทฯ ต้องการให้ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีระดับกลางถึงระดับกลางไว้สำหรับรองรับธุรกิจในช่วงเศรษฐกิจซาลงถึงกระนั้นก็ตามผลิตภัณฑ์ทางด้านเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีระดับมาตรฐานนี้ ก็มีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบปริมาณธุรกรรมจากเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีมาตรฐานสำหรับคอมพิวเตอร์แบบตั้งโต๊ะ ไปเป็นผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีมาตรฐานสำหรับเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีระดับมาตรฐานนี้ได้แก่ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้กับเซิร์ฟเวอร์ไฟฟ้าแรงดันต่ำ แอดแดเตอร์ และแอดแดเตอร์สำหรับคอมพิวเตอร์พกพาจากการที่ลูกค้ายังต้องการให้ประเทศไทยเป็นทางเลือกที่สองสำหรับการผลิตสินค้าที่ใช้เทคโนโลยีระดับมาตรฐานเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพาการผลิตในประเทศจีนเพียงอย่างเดียว และเหตุผลอีกส่วนหนึ่งมาจากผลงานที่ดีของบริษัทฯ ในความสัมพันธ์ที่มีมายาวนาน ทำให้ยอดขายของผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีระดับมาตรฐานกลุ่มนี้ ลดลงจาก 317 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2544 เป็น 204 ล้านเหรียญสหรัฐในปี 2547 โดยประมาณร้อยละ 50 ของยอดขายมาจากผลิตภัณฑ์แอดแดเตอร์ อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้บริษัทเดลต้าสามารถเพิ่มผลกำไรขั้นต้นของธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายได้ ถึงแม้ว่ายอดขายในหน่วยของดอลลาร์สหรัฐของบริษัทฯ จะอยู่ที่ระดับเดียวกับปี 2546

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งทางด้านผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย ตั้งแต่ปี 2544 บริษัทเดลต้าและบริษัทในเครือ คือ กลุ่มบริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม ได้ลงทุนทางด้าน การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ โดยใช้เทคโนโลยีที่มีอยู่เดิมของกลุ่มเดลต้าผนวกกับเทคโนโลยีของกลุ่ม DES แม้ว่าจะทำให้เกิดมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มสูงขึ้น แต่ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เกิดขึ้นและผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่เดิมของ DES จะช่วยเพิ่มความหลากหลายให้กับสินค้าของบริษัทฯ เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้าทางด้านคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล โทรคมนาคม และอุตสาหกรรมทางด้านข้อมูลและการสื่อสาร

สำหรับ Delta Energy System (DES) การปรับเปลี่ยนการปฏิบัติการในช่วงการรวมธุรกิจกับ บริษัทฯ เป็นไปด้วยดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งการย้ายฐานการผลิตมาในประเทศไทย ถึงแม้จะล่าช้าไปบ้างเล็กน้อยจากแผนงานที่วางไว้ตั้งแต่ต้นด้วยสาเหตุหลายประการ รวมไปถึงการที่บริษัทฯ ต้องรอการอนุมัติจากลูกค้า และความซับซ้อนของตัวสินค้า เป็นต้น อย่างไรก็ตามความพยายามที่จะให้ลูกค้าทางด้านโทรคมนาคมของ DES อนุมัติการใช้ตู้ดับในเอเชียเพื่อทดแทนตู้ดับในยุโรปก็ดำเนินไปด้วยดีเพื่อให้ได้ราคาสินค้าที่ถูกกว่า และมีตู้ดับให้เลือกหลากหลายกว่า ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับกระแสไฟฟ้าแรงสูงบางชนิด ที่แม้ว่ามาตรฐานจะไม่อยู่ในระดับเดียวกันกับ DES ก็สามารถสร้างความพึงพอใจให้กับความต้องการของลูกค้าได้อย่างดีเช่นกัน ในปัจจุบันการย้ายฐานการผลิตเป็นไปด้วยดีโดยมียอดขายประมาณ 63 ล้านเหรียญสหรัฐเกิดจากการผลิตในประเทศไทย ทั้งนี้มากกว่าร้อยละ 80 ผลิตในประเทศไทย คงเหลือเพียงร้อยละ 20 เท่านั้นที่ยังมีการผลิตในประเทศในยุโรป ณ สิ้นปี 2547 (ดูรายละเอียดได้ในหน้าแสดงรายได้)



ในกลุ่มธุรกิจที่สอง ผลิตภัณฑ์จอแสดงผลที่มีอัตราการทำกำไรขึ้นต้นค่อนข้างต่ำ ก็ยังคงรักษาการผลิตในระดับเดียวกับปี 2546 แต่ได้มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของประเภทผลิตภัณฑ์ กล่าวคือ มีธุรกรรมสินค้าจอมอนิเตอร์ซีอาร์ที และโทรทัศน์ ดิจิตอลมากขึ้นทั้งแบบแอลซีดีและพลาสมา ทั้งนี้ระดับการทำกำไรของผลิตภัณฑ์จอแสดงผลที่กล่าวมานี้ มีความแตกต่างกัน มากตั้งแต่ร้อยละ 5 ถึง ร้อยละ 10 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของประเภทผลิตภัณฑ์ นี้ส่งผลให้กำไรขึ้นต้นลดลงจากประมาณ ร้อยละ 10 ในปี 2544 เป็นร้อยละ 6 ในปี 2547 โดยมียอดขายของจอมอนิเตอร์แอลซีดีเข้ามาแทนที่จอมอนิเตอร์ซีอาร์ที ในขณะที่ยอดขายรวมของธุรกิจในกลุ่มผลิตภัณฑ์จอแสดงผลยังคงถูกรักษาไว้ที่ระดับประมาณ 300-400 ล้านเหรียญสหรัฐต่อปี ถึงแม้ว่ากลุ่มเดต้าอาจไม่มีความได้เปรียบในการแข่งขันในธุรกิจประเภทจอมอนิเตอร์แอลซีดีมากนัก แต่เมื่อกำหนดถึงเทคโนโลยีและ สถานการณ์ของตลาดแล้ว บริษัท ฯ จะยังคงผลิตสินค้าจอแสดงผลที่ทำมาตั้งแต่ปี 2533 นี้ต่อไปเพื่อเป็นสินค้ามาตรฐาน ของบริษัทฯ สถานการณ์ของจอภาพแอลซีดี ค่อนข้างน่าวิตกมากในกลางปี 2547 ทำให้ยอดขายจอมอนิเตอร์แอลซีดีลดลง ในไตรมาสที่สาม แต่สถานการณ์ก็กลับคืนสู่ภาวะปกติอีกครั้งในไตรมาสที่สี่ของปีเดียวกัน

สำหรับกลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์นั้น การเติบโตของยอดขายเป็นไปอย่างช้าๆ แต่มั่นคง ด้วยการทำกำไรขึ้นต้นที่ดีคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 20 ของผลกำไรขึ้นต้นรวมในแต่ละปี พัฒนาระบบความร้อนขนาดเล็กยังคงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มียอดขายเติบโตอย่างมากและแข็งแกร่งในแต่ละปี พัฒนาระบบความร้อนขนาดเล็กนี้สามารถสร้างผล กำไรอย่างงดงามเมื่อ เปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์อย่างอื่นในกลุ่มเดียวกันที่ได้มีการผลิตตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ เป็นต้นมา เช่น ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงแรงดันไฟฟ้าขนาดเล็ก (Magnetic) และตัวกรองสัญญาณคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (EMI Filter) เพราะราคา ต่อหน่วยของพัฒนาระบบความร้อนขนาดเล็กนั้นสูงกว่าผลิตภัณฑ์อื่นๆ ในกลุ่มเดียวกันเป็นอย่างมาก จึงสามารถสร้างยอดขาย และผลกำไรให้กับบริษัทฯ เป็นอย่างดี

จากภาพรวมผลประกอบการของกลุ่มธุรกิจที่ได้กล่าวมาข้างต้นนี้ อาจกล่าวได้ว่า ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ ในปี 2547 นั้นได้ผลเป็นที่น่าพึงพอใจ และเป็นไปตามแผนงานของฝ่ายบริหารที่วางไว้ มีเพียงจอมอนิเตอร์แอลซีดีเท่านั้น ที่ได้รับผลกระทบจากภาวะการขาดแคลนของวัตถุดิบจอภาพแอลซีดีในระหว่างปี ส่งผลให้ผลประกอบการต่ำกว่าที่คาดหวังไว้ ซึ่งบริษัทฯ ได้พยายามรักษาระดับการทำกำไรไว้ไม่ให้ขาดทุน ถึงแม้จะมีการผลิตสินค้าไม่มากนัก ความล่าช้าในการย้ายฐาน การผลิตจากยุโรปมายังประเทศไทยของผลิตภัณฑ์ DES ประมาณ 3 เดือนจากที่ควรแล้วเสร็จในปลายไตรมาสที่ 2 ไปเป็น ปลายไตรมาสที่ 3 ที่ทำให้เกิดความล่าช้าในการผลิตนี้มาจากความเชื่อมโยงเข้าในการอนุมัติคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้า ที่ใช้เวลา พิจารณาในการใช้วัตถุดิบที่ถูกกว่าในเอเชียเมื่อเปรียบเทียบกับวัตถุดิบในยุโรป เหตุผลที่กล่าวมาทำให้ผลกำไรของ DES ลดลง อย่างที่ปรากฏ อย่างไรก็ตามที่ปฏิบัติตามของ DES ได้แสดงให้เห็นถึงความสามารถอันยอดเยี่ยมในการทำงานเป็นทีม ด้วยเทคโนโลยีและประสบการณ์ในด้านการตลาดทำให้ผลประกอบการของ DES ทำกำไรขึ้นต้นเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดในเวลาต่อมา ในส่วนของกำไรสุทธินั้น DES ยังต้องมีการลงทุนเพิ่มเติมในส่วนของการออกแบบ และพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อโอกาสในการ เติบโตทางธุรกิจของสินค้าประเภทพลังงานแรงดันระดับสูงนี้ต่อไป

## มุมมองธุรกิจในปี 2548

โดยทั่วไปแล้ว แผนธุรกิจหลักของปี 2548 คือการนำทีมงานของเดลต้าประเทศไทย และ DES มารวมกันวางแผนงาน เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจให้เพิ่มขึ้นทั้งในปัจจุบัน และการเตรียมการที่ดีในอนาคต แผนงานของทีมงานใหม่นี้ไม่ได้จำกัดอยู่ที่ ความชำนาญอยู่แค่ในส่วนของการอุตสาหกรรมโทรคมนาคมเท่านั้น ยังรวมถึงการนำความชำนาญของทีมงานร่วมขายผลิตภัณฑ์ และตลาดอีกด้วย ดังนั้น แผนงานดังกล่าวนี้จะเป็นการรวมพลังความสามารถในคณะทำงาน สินทรัพย์ที่มีอยู่ในทั้งสองบริษัท และความรู้อันล้ำลึกด้านเทคโนโลยีและการตลาดเข้าไว้ด้วย

จากผลิตภัณฑ์ของเดลต้าประเทศไทยในปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล และข้อมูลสารสนเทศ นำหนักใน การเติบโตหลักจะเอียงไปทางตลาดผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงสำหรับเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์เน็ตเวิร์ก และโทรคมนาคม ราคาที่ลดลงจะไม่มีผลต่อผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ ไม่เหมือนกับผลิตภัณฑ์คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลที่มีการแข่งขันสูงทางด้านราคา ด้วย ช่องทางในการดำเนินธุรกิจเช่นนี้รวมถึงการเป็นแหล่งสำรองการผลิตที่ส่งออกจากประเทศจีน ประกอบกับชื่อเสียงของบริษัทฯ ที่มีมานาน และความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถที่จะ ดึงดูดลูกค้าในกลุ่ม ผลิตภัณฑ์จอแคปเตอร์ เน็ตเวิร์ก ینگเพาเวอร์ซัพพลาย ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ และ เซิร์ฟเวอร์ได้ ผลิตภัณฑ์ทั้งหมดนี้มีกำไรดี และมีคู่แข่งน้อยจากประเทศจีน ดังนั้น



ผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากเทคโนโลยีของ DES ผสมรวมกับผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงของเดลต้า จึงเป็นกุญแจสำคัญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในการนำพาบริษัท ฯ ให้รอดพ้นในสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจทุกรูปแบบ โดยการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมก็จะเป็นกำลังสนับสนุนธุรกิจผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงของบริษัทฯ ก็ตาม แต่ บริษัทฯ ยังคงต้องผลิตสินค้าที่ใช้เทคโนโลยีระดับมาตรฐานเพื่อใช้เป็นฐานรองรับความเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างไม่คาดหมาย

สำหรับ DES ฝ่ายบริหารไม่เพียงจะให้ความสนใจในการเติบโตของอุตสาหกรรมโทรคมนาคมเท่านั้น แต่ยังมองไปถึงโอกาสในการรับผลิตสินค้าให้กับบริษัทในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมที่จะเป็นไปได้อย่างไรก็ตามงานหลักที่ต้องกระทำคือการครอบครองส่วนแบ่งการตลาดให้เหมือนก่อน ตั้งแต่ยังเป็น Ascom Energy System (AES) เพื่อให้ปี 2548 เป็นปีของการเตรียมพร้อมในการสร้างศักยภาพทางธุรกิจสำหรับปี 2549 ต่อไป

สำหรับผลิตภัณฑ์จอแสดงผลภาพ ปี 2548 อาจจะไม่ใช่ว่าปีที่ดีนักสำหรับจอมอนิเตอร์ซีอาร์ที เนื่องจากการแข่งขันทางด้านราคาอีกครั้งกับผลิตภัณฑ์ประเภทจอมอนิเตอร์แอลซีดี สถานการณ์ที่เหมือนกับ ปี 2546 จะวนกลับมาในปี 2548 ด้วยราคาที่จะต่ำลงของจอมอนิเตอร์แอลซีดี จึงทำให้จอมอนิเตอร์ซีอาร์ทีขนาดใหญ่เท่านั้นที่จะอยู่รอดในการแข่งขันสำหรับการสั่งซื้อเพื่อใช้งานทั่วไป ถึงแม้ว่ากำไรจากการขายจอมอนิเตอร์ซีอาร์ทีจะสูงกว่าจอมอนิเตอร์แอลซีดี แต่กำไรโดยรวมของ ผลิตภัณฑ์จอแสดงผลภาพจะยังคงถูกรักษาไว้ในระดับเดียวกับปี 2547

สำหรับผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ จะยังคงสร้างผลกำไรอย่างน้อยร้อยละ 20 ของกำไรรวมขั้นต้นของบริษัทฯ จากส่วนแบ่งยอดขายเพียงร้อยละ 10 ของยอดขายรวมทั้งหมดของบริษัทฯ กำไรที่ได้ทั้งหมดของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ครึ่งหนึ่งมาจากผลิตภัณฑ์พัฒนาและระบายความร้อนขนาดเล็ก

## กำลังการผลิต

### ผลิตภัณฑ์จอมอนิเตอร์

สถานที่ตั้ง	: โรงงานที่ 1 ในเขตส่งออกของนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 18,000 ตารางเมตร
สายการผลิต	: จอมอนิเตอร์ ซีอาร์ที 3 สาย (ปัจจุบันใช้อยู่ 2 สาย) จอมอนิเตอร์ แอลซีดี 3 สาย จอแอลซีดี ทีวี 1 สาย จอพีดีพี ทีวี 1 สาย
จำนวนพนักงาน	: 1,100 คน
กำลังการผลิตเฉลี่ย	: 450,000 หน่วยต่อเดือน

### ผลิตภัณฑ์สวิตช์ซิง เพาเวอร์ ชัฟฟลาย 1

สถานที่ตั้ง	: ชั้น 2 ของโรงงานที่ 5 ในเขตส่งออกของนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 13,800 ตารางเมตร
สายการผลิต	: สวิตช์ซิง เพาเวอร์ ชัฟฟลายสำหรับเดสทอป 10 สาย สวิตช์ซิง เพาเวอร์ ชัฟฟลายสำหรับเซิร์ฟเวอร์ 1 สาย อแดปเตอร์สำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภค 14 สาย อแดปเตอร์สำหรับคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล 2 สาย
จำนวนพนักงาน	: 4,500 คน
กำลังการผลิตเฉลี่ย	: สวิตช์ซิง เพาเวอร์ ชัฟฟลายสำหรับเดสทอป 200,000 หน่วยต่อเดือน สวิตช์ซิง เพาเวอร์ ชัฟฟลายสำหรับเซิร์ฟเวอร์ 70,000 หน่วยต่อเดือน อแดปเตอร์สำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภค 3.5 ล้านหน่วยต่อเดือน อแดปเตอร์สำหรับคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล 150,000 หน่วยต่อเดือน

### ผลิตภัณฑ์สวิตช์ซิง เพาเวอร์ ชัฟฟลาย 2

สถานที่ตั้ง	: ชั้น 1 และ 2 ของโรงงานที่ 5 ในเขตส่งออกของนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 6,250 ตารางเมตร
สายการผลิต	: เน็ตเวิร์คกิง 4 สาย ดีอีเอส 21 สาย
จำนวนพนักงาน	: 1,200 คน
กำลังการผลิตเฉลี่ย	: เน็ตเวิร์คกิง 114,000 หน่วยต่อเดือน ดีอีเอส 55,000 หน่วยต่อเดือน

### ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์

สถานที่ตั้ง	: ชั้น 2 ของโรงงานที่ 5 ในเขตส่งออกของนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 4,370 ตารางเมตร
สายการผลิต	: วีอาร์เอ็ม 6 สาย ดีซี-ดีซี 4 สาย
จำนวนพนักงาน	: 940 คน
กำลังการผลิตเฉลี่ย	: 1 ล้าน หน่วยต่อเดือน

### ผลิตภัณฑ์แมกเนติก

สถานที่ตั้ง	: โรงงานที่ 3 ในเขตส่งออกของนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 23,600 ตารางเมตร
สายการผลิต	: แมกเนติก 160 สาย ออโตโมทีฟ 2 สาย ฟิตติ้งลิฟท์ 3 สาย
จำนวนพนักงาน	: 4,000 คน
กำลังการผลิตเฉลี่ย	: แมกเนติก 20 ล้าน หน่วยต่อเดือน ออโตโมทีฟ 50,000 หน่วยต่อเดือน ฟิตติ้งลิฟท์ 120,000 หน่วยต่อเดือน

### ผลิตภัณฑ์ไอเอ็มโอพีวอเตอร์

สถานที่ตั้ง	: โรงงานในเขตส่งออกของนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
พื้นที่การผลิต	: 14,000 ตารางเมตร
สายการผลิต	: 22 สาย
จำนวนพนักงาน	: 600 คน
กำลังการผลิตเฉลี่ย	: 4 ล้าน หน่วยต่อเดือน

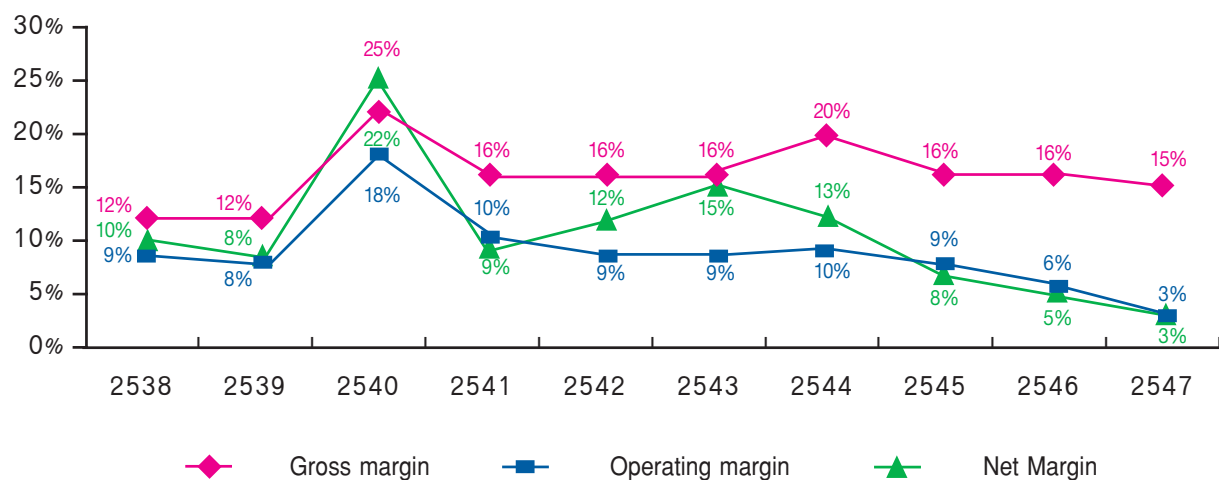
### ผลิตภัณฑ์พัดลมระบายอากาศ

สถานที่ตั้ง	: โรงงานในเขตส่งออกของนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
พื้นที่การผลิต	: 19,500 ตารางเมตร
สายการผลิต	: 12 สาย
จำนวนพนักงาน	: 800 คน
กำลังการผลิตเฉลี่ย	: 6 ล้าน หน่วยต่อเดือน

## จุดเด่นในรอบปี

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2547	2546	2545	2547	2546	2545
สินทรัพย์รวม	28,181	29,352	25,032	21,994	22,498	24,625
หนี้สินรวม	14,767	16,032	9,672	8,641	9,256	9,848
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	13,414	13,320	15,360	13,353	13,242	14,777
รายได้จากการขาย	48,199	40,961	40,542	37,717	33,821	41,272
รายได้รวม	48,819	41,907	40,841	37,800	34,001	41,651
กำไรขั้นต้น	7,415	6,521	6,471	6,131	5,317	6,407
กำไรสุทธิ	1,228	1,896	3,323	1,228	1,896	3,323
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	1,188	1,188	1,188	1,188	1,188	1,188
หน่วย : (ร้อยละ)						
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	2.52	4.53	8.14	3.25	5.58	7.98
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	9.16	14.24	21.63	9.20	14.32	22.49
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	4.36	6.46	13.28	5.58	8.43	13.49
หน่วย : บาท						
กำไรสุทธิต่อหุ้น	1.03	1.60	2.80	1.03	1.60	2.80
เงินปันผลต่อหุ้น	0.80	0.80	2.80	0.80	0.80	2.80
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	11.29	11.21	12.93	11.24	11.15	12.44
มูลค่าตามสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น	23.72	24.71	21.07	18.51	18.94	20.73

## Profitability Performance



## สวิตช์ซึ่งเพาเวอร์ซัพพลาย อแดปเตอร์ และดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์



สวิตช์ซึ่งเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับ  
ผลิตภัณฑ์เดสทอป เซิร์ฟเวอร์ และ  
เน็ตเวิร์คกิ้ง



ผลิตภัณฑ์อแดปเตอร์ และชาร์เจอร์



ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์

### ลักษณะทั่วไป

สวิตช์ซึ่งเพาเวอร์ซัพพลายเป็นวงจรอิเล็กทรอนิกส์ที่ซับซ้อนที่แปลงกระแสไฟฟ้าจากกระแสสลับเป็นกระแสตรงเพื่อจ่ายไฟฟ้าให้กับอุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่อยู่ในเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือสื่อสาร และเครื่องมือเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ สินค้าเพาเวอร์ซัพพลายสามารถแบ่งออกได้หลายประเภทและชนิดตามความแตกต่างของการนำแรงดันไฟฟ้าไปใช้ที่ไม่เหมือนกัน สวิตช์ซึ่งเพาเวอร์ซัพพลายที่บริษัทเดลต้าประเทศไทยผลิตสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ตามการใช้งานในคอมพิวเตอร์ และส่วนประกอบคอมพิวเตอร์ ได้แก่ สวิตช์ซึ่งเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ สวิตช์ซึ่งเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเซิร์ฟเวอร์ และสวิตช์ซึ่งเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเน็ตเวิร์คกิ้ง การที่จะระดับเทคโนโลยีเพาเวอร์ซัพพลาย ว่าอยู่ในระดับใด ต้องดูจากความหนาแน่นของกำลังไฟที่วัดเป็นหน่วย คิวบิกต่อตารางนิ้ว เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงจะมีขนาดเล็กลง ในขณะที่สามารถให้กำลังไฟฟ้าที่สูงขึ้น ลูกค้านำเข้าของเดลต้าประเทศไทยสำหรับสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายเป็น Dell, HP, Gateway, Sun Microsystems and Intel เป็นต้น คู่แข่งในตลาดคือ Lite-on, Hipro, Astec

ผลิตภัณฑ์อแดปเตอร์ของบริษัท ส่วนใหญ่ผลิตเพื่อใช้กับ Notebook และเครื่องพิมพ์ มีเพียงส่วนน้อยที่ใช้กับเครื่องมือเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน เช่น Personal Data Application (PDA) และโทรศัพท์ไร้สายที่ใช้ภายในบ้าน เป็นต้น ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ชาร์เจอร์จะใช้กับโทรศัพท์มือถือเป็นส่วนใหญ่ ลูกค้านำเข้าที่สำคัญของบริษัท สำหรับผลิตภัณฑ์ชาร์เจอร์ คือ Dell, Black & Decker, HP เป็นต้น คู่แข่งในตลาดคือ Astec, Lite on, SPI

สำหรับ DC-DC converter เป็นกระบวนการแปลงแรงดันไฟกระแสตรงให้ต่ำลงในระดับที่ผู้ใช้ต้องการ หนึ่งในผลิตภัณฑ์ DC-DC converter ที่บริษัทเดลต้าประเทศไทยผลิตคือ VRM (Voltage Regulated Module) หลักการนำไปใช้งานคือ ป้อนแรงดันคงที่ให้กับ Micro Processor ซึ่งต้องการแรงดันที่คงที่ในขณะที่มีการเปลี่ยนแปลงของ Load (Dynamic Load) การเพิ่ม VRM ในคอมพิวเตอร์ทำให้การทำงานของ Micro Processor เป็นไปอย่างราบรื่นและรวดเร็ว

วิวัฒนาการผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย ในเดลต้าเริ่มจากสวิตช์ซึ่งเพาเวอร์ซัพพลาย ถูกแทนที่ด้วยการใช้อัดปเตอร์ ที่มี DC-DC converter วางไว้ในตำแหน่งที่ใกล้เคียงกับการทำงานของวงจรไฟฟ้าซึ่งสามารถช่วยให้มีความปลอดภัยและแน่นอนมากกว่าเมื่อก่อนเนื่องจาก 2 สาเหตุหลักคือ

1. อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในปัจจุบันต้องการใช้กำลังไฟที่เท่าเดิมหรือสูงขึ้น แต่ในขณะเดียวกัน Semiconductor ในวงจรต้องการแรงดันที่ต่ำลง จึงทำให้ต้องป้อนกระแสไฟที่สูงขึ้น การถ่ายโอนกระแสไฟที่สูงขึ้นอย่างมากในระยะยาวจะเป็นอันตราย
2. เมื่อกระแสไฟวิ่งผ่านในสายลวดจะทำให้เกิดแรงต้านทำให้เกิดการสูญเสียแรงดัน ทำให้การทำงานของวงจรไม่ราบรื่น ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาทั้งสองข้อจึงจำเป็นต้องติดตั้ง DC-DC converter ไว้ใกล้กับวงจรใช้งานเพื่อแปลงแรงดันไฟฟ้าให้ต่ำลงมาอย่างคงที่แต่สามารถป้อนกระแสไฟที่สูงขึ้นในระยะสั้นให้กับวงจรใช้งาน

## มอนิเตอร์ และกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทจอแสดงผลภาพ



ผลิตภัณฑ์จอแอลซีดี ทีวี



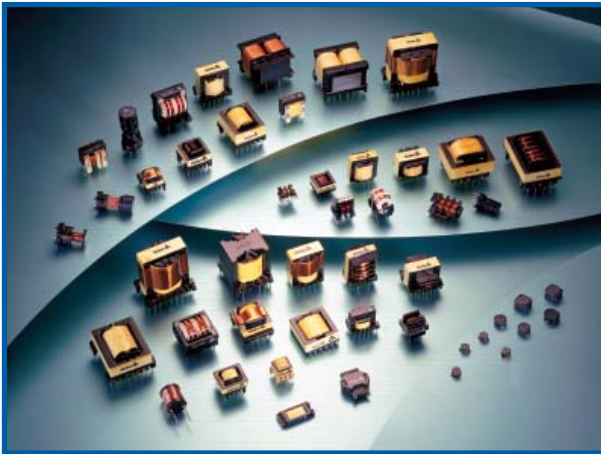
ผลิตภัณฑ์จอพีดีพี ทีวี

### ลักษณะทั่วไป

บริษัท เดลต้า ประเทศไทยเป็นฐานหลักในการผลิตมอนิเตอร์ ถึงแม้ว่าจะมีสินค้าประเภทอื่นนอกเหนือจากมอนิเตอร์ที่ผลิตในบริษัท เดลต้า ได้ทุกวัน เช่น จอแสดงผลภาพ Micro Display LCD แต่มอนิเตอร์ก็ยังเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่สำคัญในการทำรายได้ให้กับกลุ่มบริษัท เดลต้า ตลอดเวลา 10 ปีที่ผ่านมาตั้งแต่การก่อตั้งบริษัท เดลต้า ประเทศไทย มีเพียงมอนิเตอร์ Cathode Ray Tube (CRT) ที่ผลิตโดยบริษัท ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาคือ ประสบการณ์ในการออกแบบวงจรเพื่อแสดงผลภาพข้อมูลในรูปที่มนุษย์สามารถอ่านได้ ถึงแม้ว่าเทคโนโลยี CRT จะเกิดขึ้นในตลาดมากกว่า 50 ปี แต่ก็ยังเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคด้วยเหตุผลด้านราคา จนกระทั่งถึงปี 2544 เมื่อมีการผลิต TFT LCD panel ที่มากเกินไป ทำให้ราคาจอภาพ TFT LCD ต่ำลงไปอยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงความต้องการจากจอภาพ CRT ไปเป็นจอภาพ TFT LCD ทำให้ตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา บริษัท เดลต้า ประเทศไทย ได้หันมาผลิตจอภาพ TFT LCD เพื่อเป็นทางเลือกอีกอันให้กับลูกค้า จอภาพแบบ CRT ที่จะยังคงผลิตในเมืองไทยส่วนใหญ่นั้นมีความหนาแน่นน้อยกว่าขนาดทั่วไปของ CRT ที่มีขนาดหน้าจอตั้งแต่ 17 นิ้ว ถึง 23 นิ้ว ลูกค้าที่สำคัญของผลิตภัณฑ์มอนิเตอร์ ได้แก่ Viewsonic, HP, Fujitsu, Gateway.



## กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (คอมโพเนนต์)



ผลิตภัณฑ์แมกเนติก



ผลิตภัณฑ์โซลีนอยด์



ผลิตภัณฑ์อีเอ็มไอ ฟิวเตอร์



ผลิตภัณฑ์พัดลมระบายอากาศ

### ลักษณะทั่วไป

บริษัท เดลต้า ประเทศไทยผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์หรือคอมโพเนนต์ เพียงแค่ไม่กี่ชนิดเมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มบริษัท เดลต้าที่มีการผลิตหลายชนิดมากกว่า โดยทั่วไปบริษัทฯ ผลิตคอมโพเนนต์เพื่อเป็นการป้อนชิ้นส่วนให้กับผลิตภัณฑ์อื่น เช่น สวิตช์ซึ่งเพาเวอร์ ชัพพลาย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ในคุณภาพ และผลกำไร และในบางกรณี กลุ่มบริษัท เดลต้า ได้เริ่มต้นธุรกิจค้าขายกับกลุ่มลูกค้าจากผลิตภัณฑ์คอมโพเนนต์ก่อน แล้วจึงนำไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีสูงขึ้น แมกเนติกและตัวกรองคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าเป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่สำคัญที่ผลิตในประเทศไทยก่อนการเริ่มผลิตพัดลมระบายอากาศสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ในปี 2544 แท้ที่จริงแล้วพัดลมระบายอากาศสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์หลักที่ผลิตโดยกลุ่มบริษัท เดลต้า โดยสามารถทำรายได้ให้กลุ่มบริษัท เดลต้ามากกว่าครึ่งหนึ่งของรายได้ทั้งหมดที่ได้จากการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในแต่ละปี ถึงแม้ว่าราคาของชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์นี้จะต่ำ แต่สามารถทำกำไรได้มากเมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจที่สำคัญอื่นๆ ในกลุ่ม



## ผลิตภัณฑ์ DES



ตัวแปลงกระแสไฟฟ้า



ชุดจ่ายไฟสำหรับงานสื่อสารโทรคมนาคม

### ลักษณะทั่วไป

ผลิตภัณฑ์ของ DES ประกอบด้วยชิ้นส่วนและอุปกรณ์ที่จำเป็นหลายประเภทสำหรับระบบไฟฟ้ากำลังสูงที่ใช้ในอุปกรณ์เครือข่ายการส่งสัญญาณโทรคมนาคมขนาดใหญ่ อาทิเช่น ตัวแปลงกระแสไฟฟ้า ตัวเปลี่ยนกระแสตรง และตัวกลับกระแส เป็นต้น ซึ่งเมื่อนำชิ้นส่วนต่างๆ มาประกอบกับฝาครอบและชุดแบตเตอรี่แล้ว ก็จะได้เป็นตู้ควบคุมการจ่ายกระแสไฟฟ้ากำลังสูงที่สมบูรณ์เพื่อการใช้งานแบบต่างๆ ของระบบโทรคมนาคม ซึ่งสินค้าของ DES นั้นก็มีทั้งแบบมาตรฐานที่ใช้กันทั่วไป และแบบสินค้าพิเศษที่ทำขึ้นเพื่อสนองต่อความต้องการเฉพาะของลูกค้า นอกจากนี้ DES ยังมีบริการรับจ้างนำชิ้นส่วนต่างๆ มาประกอบเป็นระบบพร้อมให้บริการหลังการขายที่ดีเยี่ยมอีกด้วย

ลูกค้าส่วนใหญ่ของ DES จะเป็นบริษัทที่ให้บริการออกแบบและวางระบบเครือข่ายโทรคมนาคมและระบบเครือข่ายข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ (Data Communication System) ขนาดใหญ่ของโลกในทวีปยุโรปและเอเชีย ซึ่งดำเนินการวางเครือข่ายในกว่า 40 ประเทศทั่วโลกโดยผู้เชี่ยวชาญในสำนักงานประจำท้องถิ่นของ DES 21 แห่ง และสำนักงานตัวแทนอีก 30 แห่ง

ส่วนการพัฒนาและการผลิตสินค้าของ DES แบ่งออกเป็น 2 แห่งใหญ่ คือในประเทศไทยและในยุโรป เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการใช้เทคโนโลยี เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพดีและมีต้นทุนการผลิตต่ำเพื่อประโยชน์ของลูกค้าของบริษัท

ทีมงานวิศวกรที่มากด้วยประสบการณ์และความสามารถของ DES ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการพัฒนาตัวแปลงและตัวควบคุมกระแสไฟฟ้าของระบบโทรคมนาคม ในขณะที่ทีมงานวิศวกรอีกกลุ่มหนึ่งประมาณ 95 คน ได้รับมอบหมายให้พัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยตรงในพื้นที่สำคัญๆ ที่เป็นศูนย์กลางธุรกิจโทรคมนาคม เพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเต็มที่และทันต่อความต้องการเร่งด่วน

ด้วยประสบการณ์ที่สะสมอย่างมากมายในอดีตของ DES ทำให้บริษัท สามารถพัฒนาสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายกำลังไฟสูงสำหรับอุปกรณ์เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์จัดเก็บกระแสไฟฟ้า (Storage System) และอุปกรณ์เครือข่ายคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล (Networking) นอกเหนือจากระบบโทรคมนาคมที่ได้อธิบายมาแล้ว เพื่อให้กำลังไฟที่ใช้ในเครื่องมือหรืออุปกรณ์ต่างๆ มีความสม่ำเสมอและต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการกำลังไฟที่แตกต่างกันของอุปกรณ์ต่างๆ ในอุปกรณ์โทรคมนาคม อุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าสำนักงาน อุปกรณ์ด้านการแพทย์ และอุปกรณ์ที่ใช้ในรถยนต์ โดยขนาดของกำลังไฟนั้นมีตั้งแต่ 400 วัตต์ ถึง 9,000 วัตต์ เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการอันหลากหลายของลูกค้าของ DES อันได้แก่ บริษัทโนเกีย บริษัทโมโตโรลา บริษัทลูเซนต์ บริษัทไอบีเอ็ม บริษัทซิสโก้ และลูกค้าสำคัญอื่นทั่วโลก

## การวิจัยและพัฒนา



การลงทุนในการวิจัยและพัฒนาสินค้าอย่างสม่ำเสมอตลอดเวลาเป็นแนวทางเดียวที่ผู้บริหารของบริษัทฯ ใช้เป็นกลยุทธ์ในการขยายขนาดของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในครึ่งปีหลังของปี 2546 หลังจากที่บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกิจการกับบริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี่ ซิสเต็ม ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ หรือที่เรียกโดยย่อว่า DES วิศวกรของฝ่ายวิจัยและพัฒนาของทั้งสองบริษัทได้มุ่งมั่นร่วมมือร่วมใจในการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความรู้ทางด้านเทคโนโลยีซึ่งกันและกัน จึงเป็นผลให้ความสามารถในการออกแบบวิจัยพัฒนาสินค้าของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นและขยายขอบเขตของสินค้าไปอย่างมาก ความพยายามในการร่วมมือร่วมใจในครั้งนี้ยังช่วยส่งผลให้ทั้งสองบริษัทกลายเป็นบริษัทที่มีแผนกวิจัยและพัฒนาที่ใหญ่ที่สุดที่สามารถออกแบบผลิตภัณฑ์และเป็นศูนย์กลางการผลิตที่ยอดเยี่ยมที่สุดในโลก

เมื่อต้นปี 2547 เรามีเพื่อนร่วมงานกว่า 200 คนจากแผนกวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์สวิตช์ซึ่งเพาเวอร์ซัพพลายจากประเทศต่างๆ อาทิเช่นจากประเทศไทย ไต้หวัน จีน สิงคโปร์ มาเลเซีย อินเดีย ฝรั่งเศส ฯลฯ มาร่วมมือกันในการสร้างสรรค์ผลงานทางด้านวิจัยและพัฒนาอันเป็นหัวใจสำคัญของการพัฒนาคุณภาพสินค้า งานวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ได้รับการยกย่องจากลูกค้าหลายราย และปริมาณธุรกิจที่มากขึ้นได้เพิ่มผลกำไรให้กับบริษัทฯ อย่างมากมาย

ด้วยความสามารถในการออกแบบที่มีความประณีตและพิถีพิถันทำให้ DES สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงได้เป็นอย่างดีตั้งแต่อดีตที่ผ่านมา อาทิเช่นผลิตภัณฑ์เพาเวอร์คอนเวอเตอร์ โซลาร์อินเวอร์เตอร์ สำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ระบบสารสนเทศ อุตสาหกรรมยานยนต์ และอุปกรณ์ทางการแพทย์

ในปี 2547 เพื่อให้ความสามารถในการออกแบบของแผนกวิจัยและพัฒนาของบริษัทเดลต้าประเทศไทยสามารถผสมผสานความสามารถได้อย่างกลมกลืนและมีประสิทธิภาพกับแผนกวิจัยและพัฒนาของ DES ทั้งสองบริษัทได้ส่งวิศวกรไปประจำห้องวิจัยของทั้งสองฝ่ายเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์และเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ซึ่งกันและกัน ในปีที่ผ่านมาบริษัทเดลต้าประเทศไทยได้ส่งวิศวกรจำนวน 26 คนไปอยู่ที่ศูนย์วิจัยและพัฒนาของ DES เพื่อศึกษาข้อมูลและเรียนรู้ ด้วยโครงการแลกเปลี่ยนวิศวกรซึ่งกันและกันนี้ทำให้บริษัทเดลต้าประเทศไทยสามารถเพิ่มขีดความสามารถในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ใช้กำลังไฟฟ้าสูง ในขณะที่ DES ได้เรียนรู้วิธีการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพจากเอเชีย ซึ่งถือเป็นการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน เป็นผลให้บริษัทได้รับคำชมเชยจากลูกค้ามากมาย อาทิเช่น

“นี่คือโรงงานผลิตเพาเวอร์ซัพพลายที่ยอดเยี่ยมที่สุดที่เคยชมมาในโลกนี้” กล่าวโดย มร. โรมัส เคลเลอร์ จากบริษัทไอบีเอ็ม จีซีเอ็ม

“บริษัทเดลต้ามีระบบการผลิตที่สมบูรณ์แบบ” กล่าวโดย มร. ขอน มอนเฟล บริษัทซิสโก้ จีซีเอ็ม

“บริษัทเดลต้ามีวิศวกรที่ออกแบบเพาเวอร์ซัพพลายได้ยอดเยี่ยมที่สุด” กล่าวโดย มร. โจ ราว ผู้จัดการโครงการบริษัทซิสโก้

ในประเทศไทยบริษัทฯ มีทีมวิจัยและพัฒนาทั้งหมด 250 คน นอกจากนี้ยังมีในฮ่องกง 40 คน และในยุโรป 200 คน เงินลงทุนที่บริษัทฯ ใช้ในการวิจัยและพัฒนาคิดเป็นประมาณร้อยละ 5 ของรายได้ของบริษัทฯ ในแต่ละปี ด้วยความคิดในการลงทุนทางด้านวิจัยและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องดังที่กล่าวมาข้างต้นนี้ ทำให้บริษัทฯ จะยังคงสนับสนุนกิจการของงานวิจัยและพัฒนาเช่นนี้ตลอดไป บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำอยู่เสมอเพื่อให้บริการกับสังคม และตอบแทนผู้ถือหุ้นเช่นนี้ตลอดไป

## บทวิเคราะห์ทางการเงิน

จากการที่ บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการของกลุ่มบริษัทเดลต้า เอนเนอจี ซิสเต็ม (“DES”) เมื่อเดือนมิถุนายน 2546 เป็นผลให้เกิดการผันผวนของตัวเลขผลประกอบการดังปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ซึ่งความผันผวนนี้เกิดขึ้นมาจากปัจจัยหลายประการดังนี้

- 1) สภาวะการลดลงของค่าเงินสกุลเหรียญสหรัฐอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีผลต่อการแปลงผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นสกุลเงินบาท ทั้งด้านงบดุลและงบกำไรขาดทุน ส่งผลให้เกิดผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งมีทั้งรายการที่เกิดขึ้นจริง เป็นเงินสด โดยเป็นเพียงส่วนน้อยและรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นจริง การรวมผลประกอบการและสถานะทางการเงินของ DES เข้ามาไว้ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ส่งผลดีต่อรายการนี้เพราะสกุลเงินสิบลีฟริงค์ของ DES ทำให้เกิดการลดความผันผวนโดยธรรมชาติ เนื่องจากการเคลื่อนไหวของเงินสกุลทั้งสองต่อเงินสกุลบาทนั้นมักเป็นไปในทิศทางตรงกันข้าม
- 2) ความแตกต่างของระบบการลงบัญชีและรายการทางบัญชีของบริษัทฯ กับของ DES ทำให้ขาดรายละเอียดอันเป็นสาระสำคัญในการพิจารณาวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน เพื่อการเปรียบเทียบในระยะเวลาต่าง ๆ กัน
- 3) การที่ยอดขายบางส่วนของสินค้า DES ที่ผลิตและขายให้ลูกค้าโดยตรงจากประเทศไทยซึ่งถูกบันทึกไว้เป็นผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในขณะที่งบการเงินของ DES จะมีแสดงให้เห็นผลการดำเนินงานที่เกิดจากการผลิตและการขายในประเทศยุโรปเป็นหลัก
- 4) รายการตั้งสำรองและรายการจ่ายที่ไม่เป็นไปตามการดำเนินงานโดยปกติของบริษัทฯ และของ DES ที่ไม่ได้ถูกแยกออกมาให้เห็นชัดเจนในงบการเงิน แต่กลับถูกรวมไว้ในรายการจ่ายปกติทำให้การวิเคราะห์จากการดูงบการเงินเพียงอย่างเดียวจะกระทำได้อย่างยากมาก หากไม่มีรายละเอียดประกอบ ยกตัวอย่างเช่น ค่าตัดจ่ายของการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือในรายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเป็นจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นต้น
- 5) ความซับซ้อนของต้นทุนการผลิตที่เกิดขึ้น ณ โรงงานต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างการย้ายฐานการผลิตของ DES ในประเทศยุโรปมาที่ประเทศไทย ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของ DES ลดลงอย่างมากในช่วงครึ่งแรกของปี 2547 เมื่อเปรียบเทียบกับอัตรากำไรที่เกิดขึ้นในครึ่งหลังของปี 2546 และ 2547 เอง อันสืบเนื่องมาจากการผลิตในปริมาณน้อยกว่าจุดสมดุลในการทำกำไร ซึ่งเป็นผลพวงจากความล่าช้าของการย้ายคำสั่งซื้อของลูกค้ามาในโรงงานที่ประเทศไทย นอกจากนี้การย้ายฐานการผลิตยังทำให้เกิดความสูญเสียอันเกิดจากการตัดจ่ายวัตถุดิบบางประเภทอีกด้วย

### ยอดขายและการทำกำไร

ยอดขายในแต่ละไตรมาสมีความสม่ำเสมอมากขึ้นหลังจากการควบรวมธุรกิจของ DES เข้ามา และความมุ่งมั่นในการสร้างปริมาณธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายกำลังไฟสูง อันเป็นสินค้าไม่มาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งโดยปกติแล้ววงจรธุรกิจของสินค้าคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลจะมีปริมาณธุรกิจมากในช่วงครึ่งปีหลังคิดเป็นร้อยละ 55 ของยอดขายทั้งปีของธุรกิจ นอกจากนี้โดยลักษณะของธุรกิจคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลของบริษัทฯ ซึ่งมีอัตรากำไรที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างกลุ่มธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายและกลุ่มธุรกิจจอแสดงผล ทำให้เกิดความผันผวนของผลกำไรที่ปรากฏในงบการเงินในแต่ละไตรมาส หากมีสัดส่วนยอดขายของกลุ่มธุรกิจทั้งสองแตกต่างกัน แม้แต่ในสินค้าในกลุ่มธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายด้วยกันก็มีอัตรากำไรขั้นต้นที่แตกต่างกันค่อนข้างมากเช่นกัน ดังนั้นหากสัดส่วนการขายสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายเปลี่ยนแปลงไป ก็จะทำให้อัตรากำไรการทำกำไรของกลุ่มสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายแตกต่างกัน โดยกลุ่มสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายกำลังไฟสูงของกลุ่ม DES จะมีอัตรากำไรสูงกว่าสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานที่มีกำลังไฟต่ำ อันเป็นสินค้าดั้งเดิมของบริษัทฯ ในปี 2547 รายได้จากธุรกิจของกลุ่ม DES คิดเป็นอัตราร้อยละ 28 ของยอดขายรวมในงบการเงินรวม ในขณะที่กำไรขั้นต้นของกลุ่ม DES คิดเป็นร้อยละ 27 ของกำไรขั้นต้นรวมเช่นกัน

ร้อยละต่อยอดรวม	ไตรมาสที่ 1 ปี 2547	ไตรมาสที่ 2 ปี 2547	ไตรมาสที่ 3 ปี 2547	ไตรมาสที่ 4 ปี 2547	2547
ร้อยละของรายได้ของ DES ต่อรายได้รวม	25%	28%	31%	30%	28%
ร้อยละของรายได้จากธุรกิจของเดลต้าประเทศไทยต่อรายได้รวม	75%	72%	69%	70%	72%
รายได้รวม (ล้านบาท)	11,702	12,259	11,486	12,752	48,198
ร้อยละของกำไรขั้นต้นจากธุรกิจ DES ต่อกำไรขั้นต้นรวม	18%	21%	27%	43%	27%
ร้อยละของกำไรขั้นต้นจากธุรกิจของเดลต้าประเทศไทยต่อกำไรขั้นต้นรวม	82%	79%	73%	57%	73%
กำไรขั้นต้นรวม (ล้านบาท)	1,818	1,833	2,130	1,634	7,415
อัตรากำไรขั้นต้นของ DES	12%	11%	16%	18%	14%
อัตรากำไรขั้นต้นของเดลต้าประเทศไทย	17%	16%	20%	11%	16%
อัตรากำไรขั้นต้นรวม	15%	16%	19%	13%	15%

ยอดขายสินค้าของ DES ที่ผลิตและจำหน่ายจากประเทศไทยทั้งหมดในปี 2547 คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 67 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีการขายในช่วงครึ่งปีแรกเพียงจำนวน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และอัตราการทำการกำไรขั้นต้นเพียงร้อยละ 10 เนื่องจากอยู่ในช่วงที่กำลังการผลิตเพิ่งเริ่มต้น ต่อมาในครึ่งหลังของปี 2547 อัตรากำไรขั้นต้นของสินค้าดังกล่าวก็เพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 20 เมื่อส่วนการผลิตได้ดำเนินการมาจนถึงจุดสมดุลทางการผลิต นอกจากนี้การที่ DES ต้องใช้โรงงานในทั้ง 2 ภูมิภาคในระหว่างการผลิตทำให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มสูงเป็น 2 เท่าจากภาวะปกติอีกด้วย ทำให้อัตราการทำการกำไรขั้นต้นลดลงจากครึ่งหลังของปี 2546 ซึ่งอยู่ที่อัตราร้อยละ 16 โดยลดลงเหลือเพียงร้อยละ 12 ในครึ่งแรกของปี 2547 เท่านั้น เมื่อภาวะดังกล่าวสิ้นสุดลงในช่วงหลังของปีก็ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของ DES เพิ่มขึ้นอย่างมากขึ้นกัน สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทเดลต้าประเทศไทยในปี 2547 นั้น อัตราการทำการกำไรขั้นต้นของธุรกิจค่อนข้างผันผวนจากอัตราร้อยละ 16 ในครึ่งปีแรก เป็นร้อยละ 10 ร้อยละ 20 ในไตรมาสที่ 3 และ 4 ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของยอดขายผลิตภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ลดลงอย่างฉับพลันในไตรมาสที่ 3 เหลือเพียงยอดขายราว 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ จากที่เคยมียอดขายโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้เพราะการเพิ่มขึ้นของราคาจอแอลซีดีอย่างมากในครึ่งปีหลัง ทำให้การทำการกำไรขั้นต้นลดลงอย่างมากโดยทั่วไป ค่าใช้จ่ายในการขายและปริมาณของบริษัทฯ จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 10 ของยอดขายรวมในแต่ละปี แต่สำหรับปี 2547 กลับมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 13 ของยอดขาย ซึ่งหมายถึงค่าใช้จ่ายการขายและบริหารที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึงกว่า 1,000 ล้านบาท ซึ่งค่าใช้จ่ายส่วนเกินเหล่านี้เกิดจากการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลืออันเนื่องมาจากการย้ายฐานการผลิต การทดแทนค่าสินค้าที่ต้องแก้ไขและการลงทุนเพิ่มเติมทางด้านการวิจัยและพัฒนาเพื่อการพัฒนาความสามารถทางด้านเทคโนโลยีโดยการเพิ่มจำนวนบุคลากรในห้องปฏิบัติการเพิ่มขึ้น

## งบดุล

รายการต่างๆ โดยรวมของงบดุลในปี 2547 ไม่มีความเปลี่ยนแปลงจากปี 2546 แต่อย่างใด แต่ด้วยความกังวลของการลดลงของค่าเงินเหรียญสหรัฐที่ทวีมากขึ้นทุกขณะ ทำให้บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาพัฒนาวางแผนการเงินโดยใช้ประโยชน์จากการทำธุรกิจในหลายสกุลเงินโดยเฉพาะในแถบเอเชียและยุโรป ให้เกิดความสมดุลกับค่าของเงินบาทที่จะเปลี่ยนแปลงตามค่าเงินในต่างประเทศ นอกจากนี้ แม้ว่าวงจรกระแสเงินสดของบริษัทฯ โดยรวมจะยาวขึ้นอันเนื่องมาจากการทำธุรกิจในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม แต่บริษัทฯ ก็มีนโยบายจะแก้ไขโดยการควบคุมดูแลการไหลเวียนและการบริหารเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มอย่างใกล้ชิด



## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### ภาวะอุตสาหกรรมปี 2547

ภาวะอุตสาหกรรมโดยทั่วไปในปี 2547 เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ กล่าวคือ ความต้องการในการบริโภคสินค้ามีมากตลอดปี จนทำให้เกิดการขาดตลาดของวัตถุดิบบางชนิดในช่วงครึ่งปีแรก ซึ่งสถานการณ์ที่วุ่นวายได้คลี่คลายไปในทางที่ดีขึ้นในช่วงหลังของปี แต่ก็ยังทำให้เกิดกระแสการกักตุนสินค้า และกลายเป็นสินค้าคงคลังสะสม โดยเฉพาะสินค้าประเภทคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะและเดสทอป นอกจากนี้ภาวะความต้องการบริโภคสินค้าของประเทศจีนยังเป็นจุดหลักควบคู่ไปกับการที่บริษัทต่างๆ ยังคงเน้นการผลิตสินค้าประเภทคอมพิวเตอร์ไปที่ประเทศจีน การทำธุรกิจเช่นนี้ทำให้ได้สินค้าต้นทุนต่ำและเป็นการใช้โอกาสทางการค้าที่มีอยู่มากในประเทศจีน

อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2547 มีความสับสนอยู่บ้างเนื่องจากบริษัทต่างๆ มั่นใจเกินไปว่า ความต้องการในการบริโภคสินค้าคอมพิวเตอร์จะมีมากเหมือนในช่วงปลายปี 2546 ทำให้ทุกค่ายต่างก็กักตุนสินค้าไว้มาก ในช่วงต้นปี 2547 ซึ่งต้องใช้เวลาก่อตัวครั้งปี กว่าจะระบายสินค้าได้หมด เครื่องคอมพิวเตอร์พกพาส่วนบุคคลถือเป็นสินค้าที่ระบายออกยากที่สุด รองลงมาคือ สินค้าที่ใช้เทคโนโลยีมาตรฐาน และสินค้าเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ที่มีราคาไม่สูงนัก ในทางกลับกันสินค้าประเภทจอแสดงผลแอลซีดี กลับขาดตลาด เนื่องจากราคาจอแอลซีดีลดลงในปี 2546 ทำให้กลายเป็นสินค้าที่เป็นที่ต้องการของตลาดเป็นอย่างมาก ในขณะที่สายการผลิตจอแอลซีดีใหม่ที่เกิดขึ้นไม่สามารถรองรับปริมาณสั่งซื้อได้ทัน เวลานั้นตั้งแต่ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2546 จนถึงครึ่งปีแรกของ 2547 สถานการณ์เช่นนี้ส่งผลให้ยอดขายจอมอนิเตอร์ซีอาร์ทีมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งจอซีอาร์ทีที่มีหน้าจอนขนาดใหญ่ก็เป็นที่ต้องการของตลาดมากตั้งแต่ต้นปีจนถึงไตรมาสที่ 3 ของปี 2547

### ภาวะอุตสาหกรรมปี 2548

ด้านสารสนเทศถูกมองว่า ความต้องการบริโภคสินค้าคอมพิวเตอร์ยังคงกระจุกตัวอยู่ในประเทศจีนทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาอย่างต่อเนื่องและรุนแรง เป็นเหตุให้บริษัทที่มีชื่อเสียงในการพัฒนาและประกอบสินค้าคอมพิวเตอร์ต้นแบบ หรือที่เรียกว่า OEM (Original Equipment Manufacturing) อาทิเช่น Dell, BM และ HP ต่างก็มองหาแนวทางในการลดต้นทุนสินค้าให้ถูกลงเพื่อลดราคาสินค้าของตนลง โดยการ พัฒนาการออกแบบสินค้าใหม่เพื่อการรวบรวมสินค้าที่เป็นส่วนประกอบอื่นเพื่อนำไปเป็น

ส่วนประกอบในสินค้าของตนเอง ตัวอย่างเช่น การใช้ระบบการจ่ายพลังงานแบบเครือข่ายพื้นฐาน (Low power networking power supplies) ประกอบเข้าไปกับ แผงวงจรหลัก (Motherboard) เป็นต้น ในขณะเดียวกันบริษัทผู้รับจ้างผลิตสินค้าคอมพิวเตอร์ หรือที่เรียกว่า EMSs (Electronics Manufacturing Services) ก็ต้องการลดต้นทุนผลิตสินค้าเพื่อรักษาผลกำไรของตนเช่นกัน ทั้งหมดนี้เกิดจากสถานการณ์ปัจจุบันที่การหยุดชะงักทางด้านการพัฒนาเทคโนโลยี ทำให้ความต้องการบริโภคสินค้าคอมพิวเตอร์เป็นเพียงการซื้อเพื่อทดแทนคอมพิวเตอร์เดิมที่เสื่อมสภาพไป ทำให้ต้องใช้การลดราคาสินค้าเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดให้เกิดการกระตุ้นความต้องการบริโภคสินค้าคอมพิวเตอร์ สถานการณ์ดังกล่าวของห่วงโซ่อุปทานคอมพิวเตอร์ส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปของอุตสาหกรรมห่วงโซ่อุปทานสำหรับการผลิตคอมพิวเตอร์ (Electronics Supply Chain Industry) เน้นให้เห็นถึงรูปแบบธุรกิจที่แตกต่างระหว่างบริษัทรับจ้างผลิตชิ้นส่วน อุปกรณ์ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์ หรือที่เรียกว่า EMSs (Electronics Manufacturing Services) และบริษัทผู้เชี่ยวชาญในการประกอบสินค้า (Specialty Houses) กล่าวคือ บริษัทรับจ้างผลิตชิ้นส่วน อุปกรณ์ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์ (“EMS”) ที่มีขนาดใหญ่เช่น บริษัท Flextronics หรือ Hon Hai จำเป็นต้องเพิ่มศักยภาพทางด้านเทคโนโลยีและผลิตสินค้าหลากหลายชนิดเพิ่มขึ้นกว่าแต่ก่อน โดยการหันมาผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ต่างๆ ป้อนให้กับสายการผลิตของตนเองเพื่อลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มกำไรจากการที่บริษัทจะต้องเผชิญภาวะที่ราคาสินค้าตกต่ำลงอย่างมากในแต่ละปี ดังนั้น สินค้าที่เทคโนโลยีถึงจุดอิ่มตัว จะกลายเป็นสินค้ามาตรฐานสำหรับบริษัทรับจ้างผลิตชิ้นส่วน อุปกรณ์ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ และคอมพิวเตอร์ต่อไป ในขณะเดียวกัน บริษัทผู้ผลิตสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายก็จะหมดความสามารถในการแข่งขันที่ผลิตสินค้ามาตรฐานที่มีเทคโนโลยีถึงจุดอิ่มตัวน้อยด้วย ดังนั้นบริษัทผู้ผลิตสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายจึงต้องเปลี่ยนกลยุทธ์จากการเน้นการผลิตจำนวนมากมาเป็นการเน้นการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีของสินค้าให้สูงขึ้น และผลิตสินค้าหลากหลายชนิดเพิ่มขึ้นกว่าแต่ก่อน

ด้านโทรคมนาคมถูกมองว่าความต้องการในการบริโภคโทรศัพท์มือถือที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในปี 2547 เป็นเรื่องชี้ให้เห็นถึงศักยภาพของความต้องการในการบริโภคเทคโนโลยี 3G ที่น่าจะเริ่มขึ้นในปี 2548 นี้ แม้ว่า ความต้องการส่วนใหญ่ในปี 2547 ยังจัดอยู่ในประเภท 2G ในพื้นที่ห่างไกลและประเทศกำลังพัฒนาโดยเฉพาะประเทศจีน อย่างไรก็ตาม อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการลงทุนทางด้านโทรคมนาคมในปี 2548 คาดว่าจะน้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับการลงทุนในปี 2547 โดยอัตราการเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1 เท่านั้น



## เงินลงทุนในบริษัทอื่น

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระ	ร้อยละ
1. บริษัท อีสโชนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	5870 สโตนริด ไดรฟ์ ถนน 4 พลัสแซนตัน รัฐแคลิฟอร์เนีย 94588 สหรัฐอเมริกา	กล้องถ่ายภาพวิดีโอ ระบบดิจิทัล สำหรับคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	25,000,000 เหรียญสหรัฐ	6,988,550 เหรียญสหรัฐ	16.49
2. บริษัท หัวด้า โฮลดิ้ง จำกัด	ตู้ ปณ. 2003 บริษัทชิพ อเมริกา เซนเตอร์ 3 ถนน ด็อกเตอร์รอยส์ จอร์จทาวน์ แกรนด์ เคย์แมน, เคย์แมน ไอแลนด์ บริษัทชิพ	ตัวแทนจำหน่าย	หุ้นสามัญ	16,000,000 เหรียญสหรัฐ	16,000,000 เหรียญสหรัฐ	45
3. บริษัท เดลต้า กรีน (เทียนจิน) อินดัสตรีส์ จำกัด	168, เลขที่ 15 โคสเทล เวย์ เทียนจิน พอร์ต ฟรีเทรด โซน, เทียนจิน ประเทศจีน โทร. 86-22-25760371 โทรสาร. 86-22-25760380	- Voltage Controlled Oscillator - Chip Inductor	หุ้นสามัญ	20,000,000 เหรียญสหรัฐ	20,000,000 เหรียญสหรัฐ	50
4. บริษัท นิวตัน พาวเวอร์ จำกัด	ชั้น 22 พรอสเพอริตี เซ็นเตอร์ 25 ถนนชองยิบ คุณตง เกาลูน ฮ่องกง โทร. (852) 2362-7881 โทรสาร. (852) 2333-8221	การตลาด และการขาย การวิจัยและพัฒนา	หุ้นสามัญ	2,020,688 เหรียญฮ่องกง	2,020,688 เหรียญฮ่องกง	100
5. บริษัท ดีอีที โลจิสติกส์ (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	4405 คูชิง พาร์คเวย์ ฟрімองท์ รัฐแคลิฟอร์เนีย 94538 สหรัฐอเมริกา	จำหน่ายชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	1,000,000 เหรียญสหรัฐ	500,000 เหรียญสหรัฐ	100
6. บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สวิตเซอร์แลนด์) เอจี จำกัด	แวร์ค์ โบเดินไวต์ ฟรายเบอร์กชตราสเซอร์ 251 ซีเฮช-3018 แบร์น-บัมพลิช สวิตเซอร์แลนด์	เพาเวอร์ ซัพพลาย ที่ใช้เทคโนโลยี ระดับสูง	หุ้นสามัญ	20,000,000 ฟรังก์ สวิตเซอร์แลนด์	20,000,000 ฟรังก์ สวิตเซอร์แลนด์	100
7. บริษัท ดีอีที อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	สโกเทีย เซ็นเตอร์ ชั้น 4 ตู้ ปณ. 2804 จอร์จทาวน์ แกรนด์ เคย์แมน, เคย์แมน ไอแลนด์ บริษัทชิพ	ธุรกิจ เพื่อการลงทุน	หุ้นสามัญ	100,000,000 เหรียญสหรัฐ	53,852,576 เหรียญสหรัฐ	100

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

มูลค่าตามบัญชี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุกของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

	(หน่วย: บาท)
ที่ดิน	324,769,775
อาคาร	1,092,515,543
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,040,501,466
แม่พิมพ์	145,857,598
ค่าใช้จ่ายในการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์	553,316,300
งานระหว่างก่อสร้าง	10,382,397
คอมพิวเตอร์	342,316,508
อื่นๆ	97,288,144
รวม	4,606,947,731

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีจำนวน 924,104,782 บาท (2546: 790,344,790 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือจำนวน 317,679,483 บาท (2546: 140,478,197 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

\* โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 11

## นโยบายการลงทุนปี 2547

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดโครงสร้างการลงทุนของให้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ เอง และในขณะเดียวกันก็ให้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนของกลุ่มบริษัทเดลต้าในระยะยาวด้วย วัตถุประสงค์หลักในการลงทุนของกลุ่มเดลต้ามีดังนี้

1. เพื่อลงทุนในกิจการที่กำลังประกอบธุรกิจอยู่แล้ว โดยที่ธุรกิจนั้นๆ จะเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ โดยตรงหรือเป็นประโยชน์กับกลุ่มบริษัทเดลต้าโดยรวม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมในการพัฒนาตลาดหรือเทคโนโลยีในด้านการผลิต และการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่ๆ เข้าสู่ธุรกิจ

2. เพื่อลงทุนในกิจการของบริษัทฯ ที่เพิ่งตั้งขึ้นใหม่ โดยที่ธุรกิจนั้นๆ จะเป็นประโยชน์โดยตรงหรือโดยอ้อมกับบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทเดลต้า โดยส่วนใหญ่การลงทุนประเภทนี้มักเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินค้าหลักของบริษัทฯ หรือของกลุ่มบริษัทเดลต้าในขณะนั้น

3. เพื่อลงทุนในกิจการของบริษัทฯ ร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทเดลต้ากับบริษัทอื่นเพื่อกลยุทธ์ทางการค้า (Strategic Partner)

การลงทุนตามนโยบายของบริษัทฯ จะทำโดยผ่านบริษัทในเครือที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นแต่เพียงผู้เดียว คือ บริษัท ดีอีที อินเตอร์เนชั่นแนลโฮลดิ้ง จำกัด (“DET Holding”) ซึ่งจะมีการลงทุนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น ส่วนการลงทุนตามนโยบายของกลุ่มบริษัทเดลต้าที่บริษัทฯ มีส่วนร่วมด้วยนั้นจะทำโดยผ่านบริษัทร่วมที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 คือ บริษัทหัวด้า โฮลดิ้ง จำกัด (“Huada”) ซึ่งบริษัททั้ง 2 นี้ ได้จัดตั้งขึ้นที่เกาะเคแมนเพื่อความสะดวกในการลงทุน

สำหรับรายละเอียดของรายการสรุปข้อมูลการลงทุน กรุณาอ้างอิงถึง หมายเหตุข้อ 2 ของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

## บุคลากร

ในปี 2004 แผนกบริหารและทรัพยากรบุคคล ได้ดำเนินการลู่วงในหลายเรื่องทั้งด้านสิทธิทางด้านภาษีเงินได้และการได้รับรางวัลดีเด่นทางด้านแรงงานสัมพันธ์จากหน่วยงานของรัฐรวมถึงการร่วมมือกับสถาบันการศึกษาต่างๆ ทำให้เกิดการศึกษาค้นคว้าสำหรับพนักงานในหลายระดับจนถึงขั้นปริญญาโท

เริ่มด้วยความสำเร็จแรกหลังจากได้พยายามอย่างต่อเนื่องมาเป็นเวลาหลายปี คือการได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) อีก 7 ปี ทางด้าน STI (Skill, Technology & Innovation) โดยบริษัทจะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้และสิทธิอื่นๆ ของ BOI ในผลิตภัณฑ์ของบริษัท 3 ประเภท คือสินค้าประเภท Displays, Components และ Switching Power Supply โดยต้องมีการจ้างงานคนไทยในระดับนักวิชาการอย่างเพียงพอ มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีการลงทุนทางด้านวิจัยและพัฒนา และมีการสนับสนุนสถาบันการศึกษาและผู้ผลิตภายในประเทศ ซึ่งทั้งหมดนี้บริษัทได้ดำเนินการอยู่แล้ว แต่ต้องปรับปรุงและต้องทำให้เป็นไปตามรูปแบบมากขึ้นเพื่อให้ตรงกับหลักเกณฑ์และกฎของ BOI

ส่วนทางด้านการศึกษา บริษัทได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ จัดให้มีการศึกษาต่อเนื่องในระดับปริญญาตรีและปริญญาโทขึ้นในบริษัท และได้รับการตอบสนองอย่างสูงจากพนักงาน ซึ่งทำให้อัตราการลาออกของพนักงานลดลง พร้อมทั้งแก้ปัญหาทางด้านการคัดเลือกบุคลากรได้อย่างมาก ในระดับวิชาชีพยังร่วมกับศูนย์การศึกษานอกโรงเรียน จัดการสอนและฝึกอบรมให้กับพนักงานที่มีอายุ เพื่อเตรียมตัวในการออกไปใช้ชีวิตและประกอบอาชีพได้ภายหลังออกจากบริษัทแล้ว สำหรับโครงการนี้เป็นการทำร่วมกับกระทรวงศึกษาฯ ในปีที่ผ่านมา มีพนักงานเข้าร่วมโครงการกว่า 1,000 คน

จากความร่วมมืออันดีกับกลุ่มสหภาพแรงงาน และได้สร้างสรรค์กิจกรรมต่างๆ เพื่อให้เกิดความรักในบริษัท และหมู่คณะ จนมีชื่อเสียงและยอมรับในสังคม รวมทั้งมีสถาบันต่างๆ ขอเข้าเยี่ยมชมและศึกษางานทางด้านแรงงานสัมพันธ์ของบริษัทอย่างมาก ในปีนี้บริษัทได้รับรางวัลทางด้านแรงงานสัมพันธ์ดังนี้

1. สถานประกอบกิจการดีเด่นตามโครงการ โรงงานสีเขียว เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ เนื่องในโอกาสพระราชพิธีมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 6 รอบจากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
2. รางวัลด้านแรงงานสัมพันธ์ดีเด่น จากกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
3. เกียรติบัตร อุตสาหกรรมไทยใสสะอาด จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

นอกจากที่กล่าวมาแล้วข้างต้น พนักงานและบริษัทได้ร่วมกันพัฒนาสังคมในจังหวัดสมุทรปราการอีกหลายประเภท เช่น มอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การศึกษาให้กับหน่วยงานราชการและโรงเรียนต่างๆ ร่วมกับสำนักพระพุทธศาสนาจัดให้มีการฝึกอบรมทางพระพุทธศาสนา เป็นต้น

ในปี 2005 พนักงานและฝ่ายบริหารจะร่วมกันมุ่งเน้นการตอบแทนสังคม และสร้างบรรยากาศทั้งในที่ทำงานและสังคม โดยรอบให้น่าอยู่ และจะทำให้สังคมเป็นสีเขียวตามนโยบายของรัฐบาล



## บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้มีธุรกรรมทางธุรกิจกับบริษัทร่วม บริษัทย่อย และบริษัทในเครือเดลต้ากรุ๊ป ซึ่งมีสาระสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

### 1. รายการขายสินค้าระหว่างกัน :

บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องขายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มเดลต้า ด้วยเหตุผล อาทิเช่น เพื่อหลีกเลี่ยงข้อจำกัดทางการค้าในบางประเทศ เช่น เพื่อรักษาสัดส่วนการใช้วัสดุในประเทศ เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทเดลต้าได้สร้างเครือข่ายการค้าในพื้นที่เพื่อให้การบริการที่ดีกว่าให้แก่ลูกค้า ในขณะที่เดียวกันก็เป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างๆเหล่านั้น การคิดค่าใช้จ่ายรายการขายระหว่างกันเป็นการดำเนินไปบนรากฐานข้อตกลงทางการค้าหรือมีการอ้างอิงถึงราคาตลาดซึ่งรวมถึงค่าธรรมเนียมในการประกอบกิจการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

### 2. รายการซื้อวัตถุดิบระหว่างกัน :

บริษัทต่างๆ ในกลุ่มเดลต้าได้จัดตั้งเครือข่ายวัตถุดิบเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองให้ได้ราคาที่ดีกว่าและง่ายต่อการสรรหาสำหรับผู้ผลิตบางราย เดลต้าประเทศไทย ต้องให้การสนับสนุนช่วยอำนวยความสะดวกในด้านการส่งออก โดยผ่านเครือข่ายของกลุ่มบริษัทเดลต้า ราคาของวัตถุดิบและค่าธรรมเนียมในการใช้เครือข่ายจะถูกเรียกเก็บกับ เดลต้าประเทศไทย ในกรณีดังกล่าว

### 3. รายการซื้อสินค้าระหว่างกัน :

เนื่องจากความสามารถในด้านการวิจัยและพัฒนาที่ดีกว่า บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ และบริษัทที่ร่วมลงทุนในกลุ่มบริษัทเดลต้าได้มีการพัฒนาและผลิตสินค้าใหม่ๆ ก่อน ซึ่งต่อมาสินค้าเหล่านั้นได้มีการโอนย้ายการผลิตมาที่ เดลต้า ประเทศไทย เมื่อการผลิตสินค้าดังกล่าวมาถึงจุดที่ต้องการผลิตเป็นจำนวนมากๆ ดังนั้นบริษัท เดลต้าประเทศไทย จึงมักจะสั่งซื้อเครื่องจักรที่ดีและราคาถูกจากบริษัทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้านั้นๆ มาก่อน

### 4. รายการชำระค่านายหน้าระหว่างกัน :

เนื่องจากโครงสร้างธุรกิจของบริษัทในอุตสาหกรรมห่วงโซ่อุปทานอิเล็กทรอนิกส์จำเป็นต้องมีการให้บริการลูกค้าในพื้นที่ทำให้กลุ่มเดลต้ามีการสร้างเครือข่ายขึ้นมา โดยมีสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในหลายพื้นที่ทั่วโลก ซึ่งสำนักงานเหล่านี้มีหน้าที่ติดต่อกับลูกค้าเพื่อส่งข่าวให้แก่บริษัทฯ ให้ทราบถึงแบบผลิตภัณฑ์และชนิดของผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ลูกค้าจะนำส่งท้องตลาด เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสสร้างสินค้าของบริษัทฯ ที่จะสนองต่อผลิตภัณฑ์ของลูกค้าในด้านการลดต้นทุน การเพิ่มคุณภาพ หรือการพัฒนารูปแบบให้ดีขึ้น นอกจากนี้สำนักงานยังต้องทำหน้าที่บริการหลังการขายเพื่อให้ความมั่นใจกับลูกค้าว่าสินค้าของบริษัทฯ หรือของกลุ่มเดลต้าจะให้ความพึงพอใจได้ในจุดสูงสุด

### 5. ค่าธรรมเนียมของการใช้เทคโนโลยี :

สำหรับสินค้าที่มีการพัฒนาโดยบริษัทในเครือและถูกย้ายฐานผลิตมายังบริษัท เดลต้าประเทศไทย บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมของการใช้เทคโนโลยีซึ่งจะคิดเป็นเปอร์เซ็นต์ที่แน่นอนของยอดการขายสำหรับสินค้านั้นๆ

### 6. ค่าบริหารจัดการ :

เนื่องจากการติดต่อลูกค้าจะกระทำโดยรวมในนามของกลุ่มเดลต้ามากกว่าที่จะติดต่อเป็นบริษัทหนึ่งบริษัทใด จึงจำเป็นต้องมีศูนย์กลางการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ที่บริษัทเดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ประเทศไต้หวัน นอกจากนี้การวางกลยุทธ์ในการบริหารก็ทำในระดับกลุ่มด้วยเช่นกัน ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการคิดค่าบริหารจัดการดังกล่าวเกิดขึ้น โดยคิดเป็นอัตราไม่เท่ากันขึ้นอยู่กับปริมาณธุรกิจใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นและไม่ขึ้นกับยอดขาย

### 7. การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน :

บริษัทในกลุ่มเดลต้าไม่มีนโยบายที่จะช่วยเหลือทางการเงินซึ่งกันและกัน เพราะกลุ่มเดลต้ามีนโยบายที่จะให้บริษัทในกลุ่มสามารถดำเนินกิจการได้ด้วยตัวของตัวเอง ทั้งบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการขายและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจ่าย (Cost center) ดังนั้น การให้ความช่วยเหลือทางการเงินจึงจะทำงานร่วมกับบริษัทร่วมเท่านั้น ซึ่งผลตอบแทนจะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานะทางการเงินของบริษัทร่วมเป็นหลัก

สำหรับรายละเอียดของรายการของบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันกรุณาอ้างอิงถึง หมายเหตุข้อ 24 ของงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่จะได้กล่าวในต่อไปนี้เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ระดับความเสี่ยงของแต่ละปัจจัยจะเปลี่ยนแปลงไปตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ การผลิต และการเมือง

### 1. ความเสี่ยงทางธุรกิจจากการพึ่งพาอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์

ธุรกิจของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความต่อเนื่องของอุปสงค์ ของสินค้าคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล ซึ่งอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์มีความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีการแข่งขันค่อนข้างสูง อันจะมีผลให้ราคาของสินค้าตกลงอย่างรวดเร็ว เมื่อตลาดของสินค้านั้นอิ่มตัว แต่การเข้าซื้อกิจการของ DES ก็ทำให้บริษัทฯ ลดความพึ่งพาตลาดคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลลง เพราะสินค้าของ DES โดยส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและให้กำลังไฟที่สูงขึ้นมากกว่าสินค้าดั้งเดิมของบริษัทฯ อีกทั้งมีตลาดอยู่ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมเป็นหลัก นอกจากนี้สินค้าของ DES ยังสามารถขยายการใช้ไปในสินค้าในอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าสำหรับผู้บริโภคและอุตสาหกรรมยานยนต์

### 2. ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมผลิตภัณฑ์

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งต้องมีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงที่เร็วเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีและมาตรฐานทางด้านอุตสาหกรรม หากสินค้าไม่มีการพัฒนาให้เป็นที่ยอมรับของตลาด ย่อมส่งผลกระทบต่อปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้าได้ แม้ว่าสินค้าของบริษัทฯ จะใช้เทคโนโลยีในระดับกลางก็ตาม บริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมความพร้อม โดยมีหน่วยงานวิจัย และค้นคว้าในการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ดียิ่งๆ ขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารทางด้านเทคโนโลยีกับบริษัทในกลุ่มเดลต้า เนื่องจากสินค้าของบริษัทฯ เป็นสินค้าประเภท ไอทีเอ็ม ที่ต้องออกแบบให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เพิ่มประเภทสินค้าในตลาดให้มากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้มีนโยบายในการขยายตลาดโดยการผลิต สวิตช์ชิง เพาเวอร์ ชัฟฟลาย เพื่อใช้ในเครื่องมือสื่อสาร และเครื่องเล่นอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้สินค้าของบริษัทฯ ได้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด

### 3. การเปลี่ยนแปลงของสินค้าและเทคโนโลยี

สินค้าของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่มีวงจรการขายค่อนข้างสั้น เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีที่ใช้และการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานของสินค้า ความสำเร็จของบริษัทฯ ในกลุ่มเดลต้าจึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการวิจัย ออกแบบ และพัฒนาเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพดีขึ้นในราคาต้นทุนการผลิตที่ถูกลงหรือใช้เวลาในการผลิตสั้นขึ้น โดยให้สอดคล้องกับระดับเทคโนโลยีและความต้องการของตลาดในขณะนั้น

### 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวัตถุดิบหลักบางประเภท

การผลิตของบริษัทฯ จะสามารถทำได้เมื่อมีอุปทานของวัตถุดิบอย่างเพียงพอในแต่ละช่วงเวลาสำหรับการผลิต แต่เนื่องจากวัตถุดิบหลักบางประเภทที่จำเป็นต่อการผลิต มีแหล่งผลิตที่จำกัด การขาดแคลนวัตถุดิบจะมีผลทำให้อัตรากำไรลดลงหรือแม้กระทั่งยอดขายลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีนโยบายที่จะหาแหล่งวัตถุดิบหลากหลายสำหรับวัตถุดิบแต่ละประเภททั้งในและนอกประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ในกลุ่มเดลต้ายังมีการร่วมมือในการสรรหาแหล่งวัตถุดิบใหม่อยู่เสมอ ทั้งในระดับคุณภาพเดียวกันที่มีอยู่และคุณภาพดีกว่า

### 5. ความเสี่ยงด้านการผลิต

แม้ว่าต้นทุนด้านแรงงานจะมีสัดส่วนที่น้อยมากเมื่อเทียบกับต้นทุนรวม แต่เนื่องจากขบวนการผลิตของบริษัทฯ จะใช้แรงงานเป็นหลัก (Labor Intensive) โดยแรงงานนั้นจะต้องมีทักษะ ความรู้ ความเข้าใจต่อขบวนการผลิต หากแรงงานขาดคุณสมบัติเช่นว่านี้จะส่งผลกระทบต่อขบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้ ทำให้สินค้าเกิดความเสียหายและมีต้นทุนสูง บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการอบรม ทดสอบ และพัฒนาฝีมือแรงงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยในระหว่างที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่ประสบปัญหาประสิทธิภาพของแรงงานที่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งปัญหาการขาดแคลนแรงงานด้วยเช่นกัน ส่วนความเสี่ยงด้านการ



จัดซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศอันเนื่องมาจากการขนส่งที่ล่าช้าหรือการขาดแคลนนั้น บริษัทได้มีนโยบายและขั้นตอนการจัดซื้อวัตถุดิบ โดยมีการคัดเลือก Suppliers ที่มีชื่อเสียงและกิจการมั่นคง มีการตรวจสอบราคาวัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง มีการสำรองวัตถุดิบอย่างเพียงพอ เพื่อให้การผลิตเป็นไปอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งต่อ Suppliers ก็ไม่ส่งผลกระทบต่ออย่าง เป็นสาระสำคัญต่อกระบวนการผลิตของบริษัท แต่อย่างไร เช่น การเกิดแผ่นดินไหวที่ไต้หวัน เป็นต้น เนื่องจากบริษัท มีแหล่งจัดซื้อ วัตถุดิบหลายแหล่ง และการจัดซื้อวัตถุดิบประเภทเดียวกันในการสั่งซื้อแต่ละครั้งนั้น บริษัท จะมี Suppliers ตั้งแต่ 2 รายต่อการ สั่งซื้อ และในบางครั้งที่บริษัท จัดซื้อวัตถุดิบในจำนวนที่ไม่มากนัก บริษัท จะรวมกับบริษัทในกลุ่มเพื่อสั่งซื้อ ทั้งนี้เป็นการเพิ่ม อำนาจในการต่อรอง

## 6. ความเสี่ยงด้านการตลาดและราคา

ตลาดผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์นั้น มีการแข่งขันกันอย่างสูง ทำให้บริษัท ต้องปรับราคาจำหน่ายให้ต่ำลง ส่งผลกระทบต่อ ผลกำไรที่ลดลงตามไปด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในผลิตภัณฑ์สวิตช์ซึ่ง เพาเวอร์ ซัพพลาย บริษัท ฯ จึงปรับกลยุทธ์ทางการ ตลาดเพื่อเอาชนะคู่แข่งโดยการผลิตสินค้ารุ่นใหม่ ๆ ที่มีคุณภาพดีขึ้นและราคาจำหน่ายอยู่ในระดับที่แข่งขันได้ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้เพิ่มประเภทของผลิตภัณฑ์ซึ่งแตกต่างกันออกไปในระดับของราคาคุณภาพและเทคนิคการผลิต ลักษณะเฉพาะและระบบ การใช้งาน รวมไปถึงการเพิ่มความหลากหลายในรูปแบบและเทคนิคการผลิตให้เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละรายในแต่ละอุตสาหกรรม เช่น โทรคมนาคม อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีความหลากหลายและ เพิ่มทางเลือกให้แก่ลูกค้ามากขึ้น

## 7. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินใน 1-2 ปีที่ผ่านมาส่งผลกระทบต่อยอดขาย และกำไรสุทธิของบริษัทฯ เช่น เดียวกับบริษัทอื่น ๆ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงของความผันผวนของค่าเงินที่ มีต่อการบริหารเงินสดของบริษัทฯ ในแต่ละขณะ

## 8. ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงนโยบายของผู้ถือหุ้น

เนื่องจากผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทเดลต้าที่ไต้หวัน และสาธารณรัฐประชาชนจีน และที่อื่นๆ และสินค้า บางชนิดอาจมีลักษณะเดียวกันหรือคล้ายคลึงกับบริษัทฯ ซึ่งอาจพิจารณา ได้ว่าหากผู้ถือหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ ได้นั้น บริษัทฯ ขอเรียนว่าการกำหนดนโยบายของกลุ่ม บริษัทฯ ได้เป็นส่วนหนึ่งในการ กำหนดนโยบาย โดยกลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลประโยชน์ในกิจการของแต่ละบริษัทฯ ให้สามารถที่จะแข่งขันกับบริษัทนอกกลุ่มได้ รวมทั้งนโยบายการดำเนินกิจการของแต่ละบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างอิสระ ทั้งด้านผลิต การจัดซื้อวัตถุดิบ การซื้อขายสินค้า และ ค่าขายหน้า เป็นต้น และในระยะที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายใดที่ส่งผลเสียต่อกิจการแต่อย่างใด อีกทั้งยังได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา

## 9. ความเสี่ยงในด้านการลงทุน

ในระยะที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการลงทุนเพิ่มเติมโดยผ่านบริษัทย่อยหลายบริษัท ซึ่งบริษัทเหล่านี้ในช่วงระยะแรกนั้น ผลการดำเนินงานยังไม่เต็มที่ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ คาดว่าบริษัทเหล่านี้จะดำเนินการได้อย่างเต็มที่ในไม่ช้านี้ โดยการลงทุน ของบริษัทฯ นั้นจะเน้นในการขยายขอบเขตธุรกิจให้มากขึ้นโดยผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่จะ สามารถมาส่งเสริมสินค้าของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลตอบแทนที่ดีมาสู่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอนาคต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ

### บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งและกลุ่มบริษัทย่อยในต่างประเทศกลุ่มหนึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งข้าพเจ้าได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยและกลุ่มบริษัทย่อยนั้นแล้ว การแสดงความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวกับบริษัทย่อยและกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯจึงถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น บริษัทย่อยและกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวมียอดสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 เป็นจำนวนเงินประมาณ 9,229 ล้านบาทและ 9,749 ล้านบาทตามลำดับ ยอดรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 เป็นจำนวนเงินประมาณ 18,902 ล้านบาทและ 14,703 ล้านบาทตามลำดับ ขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,519 ล้านบาท และกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 เป็นจำนวนเงินประมาณ 634 ล้านบาท นอกจากนี้งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 จำนวนเงินประมาณ 1,446 ล้านบาทและ 2,488 ล้านบาทตามลำดับ และส่วนแบ่งขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 จำนวนเงินประมาณ 1,519 ล้านบาทและส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวนเงินประมาณ 634 ล้านบาท

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคสองให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



ศุภชัย ปญญาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ : 11 กุมภาพันธ์ 2548

## งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	3,833,527,262	5,437,360,125	2,417,913,321
เงินลงทุนชั่วคราว	5			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย		53,246,592	68,185,929	-
เงินฝากประจำ		-	198,191,000	-
ลูกหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24	488,165,238	468,057,894	3,570,078,030
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		10,489,698,143	9,633,978,853	6,657,116,350
หัก : ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(353,986,547)	(381,708,011)	(265,581,428)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6	10,623,876,834	9,720,328,736	9,961,612,952
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24	-	22,103,553	-
สินค้านคงเหลือ - สุทธิ	7	5,234,128,306	4,513,920,426	2,118,711,879
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
ภาษีซื้อรอเรียกคืน		109,215,463	332,680,449	14,817,593
เงินจ่ายล่วงหน้า		43,085,813	118,226,376	29,533,045
ลูกหนี้จากการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	13	-	2,059,824	-
ลูกหนี้อื่น		58,482,367	19,744,420	-
อื่นๆ		189,289,890	121,882,439	22,766,870
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		20,144,852,527	20,554,683,277	14,565,355,660
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	8	539,136,452	569,882,078	3,565,545,372
เงินลงทุนระยะยาวอื่น				
เงินลงทุนในกิจการอื่น	9	284,164,862	255,845,373	-
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	10	-	120,000,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24	-	61,955,025	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11	4,606,947,731	4,790,136,340	3,860,743,128
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ		1,187,733,817	2,752,569,192	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		1,281,007,176	154,632,676	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		137,216,492	92,380,996	1,904,762
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		8,036,206,530	8,797,401,680	7,916,347,799
รวมสินทรัพย์		28,181,059,057	29,352,084,957	21,993,548,922

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบดุล (ต่อ)**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	154,365,243	894,569	-	-
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	465,226,525	53,604,350	151,326,933	59,580,914
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	6,186,850,182	6,850,018,560	5,500,694,457	6,129,676,573
รวมเจ้าหนี้การค้า	6,652,076,707	6,903,622,910	5,652,021,390	6,189,257,487
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	242,180,483	424,165,376	242,213,445	437,025,695
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,312,283,882	1,159,864,468	534,360,813	509,413,341
เงินรับล่วงหน้า	178,383,160	137,221,754	144,630,007	111,183,400
เจ้าหนี้อื่น	279,624,461	391,943,639	195,871,232	226,224,695
อื่นๆ	86,860,416	249,332,283	23,147,100	15,716,225
รวมหนี้สินหมุนเวียน	8,905,774,352	9,267,044,999	6,792,243,987	7,488,820,843
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24	-	1,848,741,408	1,767,203,360
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14	3,715,317,000	4,360,202,000	-
ประมาณการหนี้สิน	15	2,102,213,502	2,362,657,614	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		43,921,837	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		5,861,452,339	1,848,741,408	1,767,203,360
รวมหนี้สิน		14,767,226,691	8,640,985,395	9,256,024,203
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,188.10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,188,102,115	1,188,102,115	1,188,102,115
ส่วนเกินทุน				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย		(41,001,868)	(41,001,868)	(21,219,555)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(150,241,673)	(150,241,673)	(3,170,331)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	17	120,000,000	120,000,000	120,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		10,743,792,453	10,743,792,453	10,466,073,883
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		13,352,563,527	13,352,563,527	13,241,698,612
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทฯ		61,268,839	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		13,413,823,366	13,352,563,527	13,241,698,612
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		28,181,059,057	21,993,548,922	22,497,722,815

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
รายได้				
รายได้จากการขาย	48,198,828,864	40,960,997,914	37,716,572,039	33,821,168,553
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	116,005,800	130,894,477	51,813,719	63,151,010
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	19 147,406,244	550,178,576	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย	213,051	9,766,119	-	-
อื่นๆ	356,658,874	255,381,723	31,686,281	116,961,730
รวมรายได้	48,819,112,833	41,907,218,809	37,800,072,039	34,001,281,293
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	40,783,638,183	34,440,446,649	31,586,069,815	28,504,622,379
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	5,989,118,519	4,208,586,454	3,893,165,184	2,880,052,281
ค่าตอบแทนกรรมการ	20 4,511,960	2,160,000	4,511,960	2,160,000
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	19 -	-	214,232,587	472,027,969
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	162,501,147	92,676,710	-	-
ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างส่วนงาน	437,851,345	1,005,512,658	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในกิจการอื่น	-	112,061,206	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	23,670,645	21,215,232	862,673,789	242,115,758
รวมค่าใช้จ่าย	47,401,291,799	39,882,658,909	36,560,653,335	32,100,978,387
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,417,821,034	2,024,559,900	1,239,418,704	1,900,302,906
ดอกเบี้ยจ่าย	(126,438,057)	(57,362,768)	-	(3,893,164)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	21 (57,426,855)	(89,120,210)	(11,310,162)	-
กำไรหลังภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,233,956,122	1,878,076,922	1,228,108,542	1,896,409,742
(กำไร) ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	(5,847,580)	18,332,820	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,228,108,542	1,896,409,742	1,228,108,542	1,896,409,742
กำไรต่อหุ้น	22			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสุทธิ	1.03	1.60	1.03	1.60
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,188,102,115	1,188,102,115	1,188,102,115	1,188,102,115
กำไรต่อหุ้นปรับลด	22			
กำไรสุทธิ	1.03	1.60	1.03	1.60
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,188,116,133	1,188,116,115	1,188,116,133	1,188,116,115

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

### ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย

ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

กำไรสุทธิสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)

เงินปันผลรับคืน

ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย

### ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย

ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

กำไรสุทธิสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)

เงินปันผลรับคืน

ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย

### ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

### ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย

ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

กำไรสุทธิสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)

เงินปันผลรับคืน

### ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย

ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน

กำไรสุทธิสำหรับปี

เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)

เงินปันผลรับคืน

### ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ
1,188,102,115	1,491,912,500

-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-

1,188,102,115	1,491,912,500
---------------	---------------

-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-

1,188,102,115	1,491,912,500
---------------	---------------

ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ
1,188,102,115	1,491,912,500

-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-

1,188,102,115	1,491,912,500
---------------	---------------

-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-

1,188,102,115	1,491,912,500
---------------	---------------

## งบการเงินรวม

(หน่วย : บาท)

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ของเงินลงทุนในหลักทรัพ์ ในความต้องการ ของตลาด - เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุงจากการ แปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ของบริษัทย่อย	รวม
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
(20,642,143)	116,025,994	120,000,000	11,890,757,925	582,945,051	15,360,101,442
8,422,588	-	-	-	-	8,422,588
-	(119,196,325)	-	-	-	(119,196,325)
8,422,588	(119,196,325)	-	-	-	(110,773,737)
-	-	-	1,896,409,742	-	1,896,409,742
-	-	-	(3,326,685,922)	-	(3,326,685,922)
-	-	-	5,592,138	-	5,592,138
-	-	-	-	(504,827,560)	(504,827,560)
(21,219,555)	(3,170,331)	120,000,000	10,466,073,883	78,117,491	13,319,816,103
(19,782,313)	-	-	-	-	(19,782,313)
-	(147,071,342)	-	-	-	(147,071,342)
(19,782,313)	(147,071,342)	-	-	-	(166,853,655)
-	-	-	1,228,108,542	-	1,228,108,542
-	-	-	(950,481,692)	-	(950,481,692)
-	-	-	91,720	-	91,720
-	-	-	-	(16,848,652)	(16,848,652)
(41,001,868)	(150,241,673)	120,000,000	10,743,792,453	61,268,839	13,413,832,366

## งบการเงินเฉพาะบริษัท

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ของเงินลงทุนในหลักทรัพ์ ในความต้องการ ของตลาด - เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุงจากการ แปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ของบริษัทย่อย	รวม
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
(29,642,143)	116,025,994	120,000,000	11,890,757,925		14,777,156,391
8,422,588	-	-	-		8,422,588
-	(119,196,325)	-	-		(119,196,325)
8,422,588	(119,196,325)	-	-		(110,773,737)
-	-	-	1,896,409,742		1,896,409,742
-	-	-	(3,326,685,922)		(3,326,685,922)
-	-	-	5,592,138		5,592,138
(21,219,555)	(3,170,331)	120,000,000	10,466,073,883		13,241,698,612
(19,782,313)	-	-	-		(19,782,313)
-	(147,071,342)	-	-		(147,071,342)
(19,782,313)	(147,071,342)	-	-		(166,853,655)
-	-	-	1,228,108,542		1,228,108,542
-	-	-	(950,481,692)		(950,481,692)
-	-	-	91,720		91,720
(41,001,868)	(150,241,673)	120,000,000	10,743,792,453		13,352,563,527

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
<b>กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสุทธิ	1,228,108,542	1,896,409,742	1,228,108,542	1,896,409,742
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :-				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,241,784,265	930,822,987	823,043,997	734,811,767
ค่าตัดจำหน่ายส่วนต่างจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	4,874,760	-	-
ค่าความนิยมตัดจำหน่าย	350,880,862	85,068,590	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	158,646,912	-	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(27,721,464)	(112,980,857)	(31,142,509)	(44,820,604)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	133,232,307	(216,305,561)	191,692,911	26,220,273
สำรองจากการประมาณการหนี้สิน	112,273,986	-	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในกิจการอื่น	-	112,061,206	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	112,670,295	(14,632,247)	3,235,103	(14,654,427)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย	(213,051)	(9,766,119)	-	-
ขาดทุนจากการรับคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,231,732	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	23,670,645	21,088,429	862,673,789	242,115,758
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	90,158,869	113,135,344	285,756,893	152,896,925
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	5,847,580	(18,332,820)	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	3,442,571,480	2,791,443,454	3,363,368,726	2,992,979,434
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(1,155,387,525)	(336,856,945)	(1,146,811,255)	1,753,027,826
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,526,791	(18,211,797)	17,526,791	(17,526,791)
สินค้าคงเหลือ	(853,440,187)	1,577,536,512	(262,283,625)	(778,066,468)
ภาษีซื้อเรียกคืน	223,464,986	16,046,390	17,639,043	20,587,386
เงินจ่ายล่วงหน้า	75,140,563	(82,080,397)	67,540,573	(90,515,988)
ลูกหนี้อื่น	(38,737,947)	167,212,438	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(66,711,213)	(43,951,410)	(4,368,787)	(2,538,554)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	10,692,874	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(44,835,496)	6,003,938	(35,000)	(184,678)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(185,347,079)	(788,708,593)	(471,036,973)	(556,548,174)
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(181,693,301)	(542,312,007)	(194,520,658)	(823,054,829)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	131,191,885	(24,014,251)	3,719,943	89,562,802
เงินรับล่วงหน้า	42,032,245	(92,710,337)	34,317,446	(106,271,291)
เจ้าหนี้อื่น	(111,228,446)	171,948,006	(29,262,731)	6,229,062
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(160,281,731)	(40,364,784)	7,561,187	(3,296,790)
ประมาณการหนี้สิน	(463,879,295)	6,688,041	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,557,596	520,485,114	-	-
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>671,943,326</b>	<b>3,298,846,246</b>	<b>1,403,354,680</b>	<b>2,484,382,947</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
<b>กระแสเงินสดจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากประจำลดลง(เพิ่มขึ้น)	198,191,000	(198,191,000)	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - เพื่อขายเพิ่มขึ้น	(4,162,369)	(5,251,219)	-	-
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย	3,498,243	82,089,434	-	-
เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับการซื้อบริษัทย่อยแห่งใหม่ (หมายเหตุ 2.6)	-	(1,213,563,434)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(595,220,394)	(1,980,923,534)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(17,998,650)	-	-
เงินลงทุนในกิจการอื่นเพิ่มขึ้น	(40,777,778)	(71,157,175)	-	-
เงินสืบทอดจากการคืนเงินลงทุนในเงินลงทุนในกิจการอื่น	7,286,215	-	-	-
เงินสืบทอดจากการได้ถอนเงินลงทุนในหน่วยลงทุน	120,000,000	-	120,000,000	-
เงินสืบทอดจากการรับคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,965,458	-	-	-
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการอื่น	-	6,474,132	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	1,704,961	(1,704,961)	-	-
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(1,122,153,597)	(907,415,503)	(893,844,235)	(718,797,454)
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	1,447,622	116,061,269	1,447,622	55,166,665
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(784,000,245)	(2,210,657,107)	(1,367,617,007)	(2,644,554,323)
<b>กระแสเงินสดจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	153,470,674	(792,822,787)	-	(793,650,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	-	(55,803,976)	1,719,086,040
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(586,629,000)	4,360,202,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นลดลง	-	(2,710,715,150)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(950,481,692)	(3,326,685,922)	(950,481,692)	(3,326,685,922)
เงินปันผลรับคืน	91,720	5,592,138	91,720	5,592,138
ส่วนของผู้ออกหุ้นส่วนน้อยที่ลดลงจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	(550,698,213)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,383,548,298)	(3,015,127,934)	(1,006,193,948)	(2,395,657,744)
<b>ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศลดลง</b>	(191,322,360)	(312,469,304)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลงสุทธิ	(1,686,927,577)	(2,239,408,099)	(970,456,275)	(2,555,829,120)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	5,437,360,125	7,857,503,429	3,305,274,882	6,044,425,240
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 26)	3,750,432,548	5,618,095,330	2,334,818,607	3,488,596,120
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :-</b>				
เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ :				
ดอกเบี้ยจ่าย	107,962,297	43,165,875	-	4,182,772
ภาษีเงินได้	125,150,986	62,461,206	11,538,135	629,454

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยโดยมี Deltron Holding Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศอังกฤษเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2537 บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยมีธุรกิจหลักคือการผลิตและส่งออกชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ มีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 714 หมู่ 4 ตำบลแพรกษา อำเภอมะนังสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

### 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ :-

	อัตราร้อยละของการ ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม		จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ลักษณะของธุรกิจ	อัตราร้อยละของยอด สินทรัพย์ที่รวมอยู่ใน สินทรัพย์รวมใน งบการเงินรวม		อัตราร้อยละของยอด รายรับที่รวมอยู่ใน ยอดรายรับรวมใน งบการเงินรวม	
	2547	2546			2547	2546	2547	2546
DET International Holding Limited	100	100	เกาะเคย์แมน	ธุรกิจลงทุน	8.66	7.18	1.21	3.53
Delta Energy Systems (Switzerland) AG	100	100	สวิตเซอร์แลนด์	ผลิต จำหน่ายและวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	5.54	11.43	1.32	0.64
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย DET International Holding Limited</b>								
Newton Power Limited	100	100	ฮ่องกง	ให้บริการด้านการตลาดวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	0.15	0.16	-	0.03
DET Logistics (USA) Corporation	100	100	สหรัฐอเมริกา	จำหน่ายชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	12.01	7.13	15.38	21.27
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Delta Energy Systems (Switzerland) AG</b>								
Delta Energy Systems (Romania) S.R.L.	100	100	โรมาเนีย	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	0.02	0.02	-	-
Delta Energy Systems (Czech republic) spol.s.r.o.	100	100	สาธารณรัฐเช็ก	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	-	0.12	0.32	0.31
Delta Energy Systems (Bratislava) spol.s.r.o.	-	100	สโลวะเกีย	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	-	0.24	0.09	0.13
Delta Energy Systems (Slovakia) s.r.o.	100	100	สโลวะเกีย	ผลิตผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	4.25	2.97	0.13	0.09
Delta Energy Systems (Germany) GmbH.	100	100	เยอรมนี	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	4.57	4.53	9.97	6.35
Delta Energy Systems (Spain) S.L.	100	100	สเปน	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	0.24	0.03	0.23	-
Delta Energy Systems (France) S.A.	100	100	ฝรั่งเศส	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	0.51	0.56	0.59	0.39
Delta Energy Systems (Italy) s.r.l.	100	100	อิตาลี	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	1.48	1.19	1.11	0.61
Delta Energy Systems (Sweden) AB.	100	100	สวีเดน	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	0.50	0.41	0.72	0.32
Delta Energy Systems (Finland) Oy.	100	100	ฟินแลนด์	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	0.38	0.57	1.22	0.81
Delta Energy Systems (Brazil) S.A.	100	80	บราซิล	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	0.17	0.01	1.11	0.53
Delta Systems Energia (Curitiba) Ltda. (ถือหุ้นโดย Delta Energy Systems (Brazil) S.A.)	100	100	บราซิล	วิศวกรรม	-	-	-	-
Delta Energy Systems (Hong Kong) Ltd.	100	100	จีน	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	0.46	0.95	-	0.02
Delta Energy Systems (Malaysia) Sdn Bhd.	100	100	มาเลเซีย	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	-	-	-	-



	อัตราร้อยละของการ ถือหุ้นโดยบริษัทฯ		จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ลักษณะของธุรกิจ	อัตราร้อยละของยอด สินทรัพย์ที่รวมอยู่ใน สินทรัพย์รวมใน		อัตราร้อยละของยอด รายรับที่รวมอยู่ใน ยอดรายรับรวมใน	
	ทางอ้อม	ทางตรงและ			งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	2547	2546			2547	2546	2547	2546
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย Delta Energy Systems (Switzerland) AG</b>								
Delta Energy Systems (India) Private Ltd.	100	100	อินเดีย	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	2.22	0.61	1.56	0.36
Delta Energy Systems (Guangzhou) Ltd.	51	51	จีน	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	0.13	0.28	0.62	0.17
Delta Energy Systems (USA) Inc.	100	100	สหรัฐอเมริกา	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	-	2.18	3.66	3.08
Delta Energy Systems (Arizona) Inc.	100	100	สหรัฐอเมริกา	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	-	-	-	-
Delta Electronics Europe Ltd.	100	-	สกอตแลนด์	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	1.03	-	0.88	-
Delta Energy Systems (Poland) Sp z o o.	100	-	โปแลนด์	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	0.02	-	-	-
Delta Energy Systems LLC.	100	-	รัสเซีย	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	-	-	-	-

2.2 สินทรัพย์ หนี้สิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่เข้าซื้อกิจการ จนถึงวันที่ขายหรือเลิกกิจการ

2.3 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ เงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

2.4 ส่วนเกินของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกินกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันซื้อได้แสดงไว้เป็นสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “ค่าความนิยมในการรวมกิจการ” ในงบดุลรวม และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 15 ปี และ 20 ปี

2.5 งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทย่อยและบริษัทรวมได้ถูกแปลงค่าเป็นเงินตราที่ใช้รายงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลหรืออัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยแล้วแต่กรณี ผลต่างจากการแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวได้แสดงไว้ในรายการ “ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.6 ในระหว่างปี 2546 บริษัทฯได้เข้าซื้อกลุ่มบริษัทกลุ่มหนึ่งในต่างประเทศ ซึ่งภายหลังจากการซื้อกลุ่มบริษัทดังกล่าว Delta Energy Systems (Switzerland) AG ได้เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในกลุ่มบริษัทนั้น ทั้งนี้ บริษัทฯได้เข้าถือหุ้นใน Delta Energy Systems (Switzerland) AG ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

ในไตรมาสที่สองของปีปัจจุบันการซื้อขายกลุ่มบริษัทดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์แล้วตามสัญญา Settlement Agreement ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2547 บริษัทฯได้บันทึกการขาดทุนของเงินลงทุนซึ่งมีมูลค่าตามที่กล่าวไว้ในสัญญาฉบับค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด และบันทึกค่าความนิยมจากผลต่างของราคาหุ้นของเงินลงทุนดังกล่าวกับมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่คำนวณขึ้นจากงบการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2546 ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

2.7 ในเดือนเมษายน 2547 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ คือ Delta Energy Systems (Switzerland) AG ได้เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ คือ Delta Energy Systems (Brazil) S.A. จากการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้ Delta Energy Systems (Switzerland) AG เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

2.8 ในเดือนพฤษภาคม 2547 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ คือ Delta Energy Systems (Switzerland) AG ได้เข้าซื้อบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง คือ Delta Electronics Europe Ltd. ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

2.9 ในเดือนมิถุนายน 2547 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ คือ Delta Energy Systems (Czech Republic) spol. s.r.o. ได้ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ Delta Energy Systems (Bratislava) spol. s.r.o. ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งคือ Delta Energy Systems (Slovakia) s.r.o. มีผลให้บริษัทดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท Delta Energy Systems (Bratislava) spol. s.r.o. ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 และวันที่ 1 กรกฎาคม 2547 Delta Energy Systems (Bratislava) spol. s.r.o. ได้รวมกิจการกับ Delta Energy Systems (Slovakia) s.r.o. ซึ่งผลของการรวมกิจการดังกล่าวได้บันทึกไว้ในงบการเงินแล้ว

2.10 ในเดือนมิถุนายน 2547 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ คือ Delta Energy Systems (Switzerland) AG ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ Delta Energy Systems (Poland) Sp z o o ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

2.11 ในเดือนมิถุนายน 2547 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯคือ Delta Energy System (Switzerland) AG ได้ทำการเพิ่มทุนจากเดิม 1 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์เป็น 20 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์และที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2547 ได้มีมติให้บริษัทฯเข้าซื้อหุ้นที่เพิ่มขึ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งจำนวน การซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างของกลุ่มบริษัท

2.12 ในเดือนกันยายน 2547 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯคือ Delta Energy Systems (Switzerland) AG ได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ Delta Energy Systems LLC. ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100

2.13 กลุ่มบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นเจ้าของสิทธิบัตรอยู่ประมาณ 250 รายการโดยมีมูลค่าประมาณ 37 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ซึ่งกลุ่มบริษัทย่อยในต่างประเทศได้แสดงมูลค่าดังกล่าวไว้ในบัญชีค่าความนิยมในการรวมกิจการและในเดือนธันวาคม 2547 กลุ่มบริษัทย่อยในต่างประเทศได้ออสนสิทธิในสิทธิบัตรดังกล่าวให้แก่บริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินรวมจึงได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อสะท้อนถึงเหตุการณ์ดังกล่าว

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ซึ่งมีผลบังคับตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยโดยสรุปมีดังต่อไปนี้ :-

#### 3.1 รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าซึ่งไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว

#### 3.2 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีตและตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบดุล

#### 3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของงานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูปได้รวมค่าวัสดุดิบ แรงงานทางตรงและ ค่าใช้จ่ายโรงงาน

#### 3.4 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคา

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้ :-

อาคาร	20 - 50 ปี
ค่าปรับปรุงที่ดิน	10 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
แม่พิมพ์	2 - 5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องติดตั้ง	5 - 20 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10 ปี
รถยนต์	5 ปี
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง	

#### 3.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 20 ปี

#### 3.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนชั่วคราวในตราสารทุนในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์จะเปลี่ยนตามราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นไปแล้ว

เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ในงบการเงินเฉพาะบริษัท) และเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งการบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียนี้เงินลงทุนจะบันทึกครั้งแรกในราคาทุนที่ซื้อมา เงินลงทุนนี้จะถูกปรับด้วยส่วนได้เสียที่เกิดจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามอัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิและหน่วยลงทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แสดงในราคาทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกขึ้นโดยพิจารณาจากมูลค่าสุทธิตามบัญชี (Net Book Value) ของหุ้นสามัญหรือจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value) ของหน่วยลงทุนและปัจจัยอื่นประกอบ

บริษัทฯจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิและหน่วยลงทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในงบกำไรขาดทุน

#### 3.7 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล เว้นแต่รายการที่ได้ตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับสถาบันการเงินไว้จะใช้อัตราที่ตกลงกันนั้นแทน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 3.8 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ส่วนเพิ่มหรือส่วนลด (ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า) จะถูกตั้งพักและจะตัดจำหน่ายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

### 3.9 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี  
กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

### 3.10 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณการรายการบัญชีบางรายการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

### 3.11 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีซึ่งเกิดจากความแตกต่างชั่วคราว ณ วันที่ในงบดุลระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นและความแตกต่างชั่วคราวในการรายงานรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีและทางภาษี ดังนั้น ภาษีเงินได้ในส่วนที่สัมพันธ์กับรายการที่ยังไม่อาจรับรู้เป็นรายได้หรือรายจ่ายที่ยังไม่หักเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้จะบันทึกเป็น “ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี” ในงบดุล ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือจะตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเมื่อรายได้นั้นสามารถรับรู้ได้ตามประมวลรัษฎากรหรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้ได้เกิดขึ้นจริงและถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้ในการคำนวณภาษีเงินได้ และเพื่อความระมัดระวังรอบคอบ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ผลประโยชน์ทางภาษีไว้เป็นสินทรัพย์ในบัญชี หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าวได้

### 3.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ประมาณการหนี้สินเมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีต ไม่ว่าภาระผูกพันนั้นจะเป็นภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่อกิจการเพื่อจ่ายภาระผูกพันดังกล่าว และมูลค่าภาระผูกพันดังกล่าวต้องสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 3.13 ผลประโยชน์บำเหน็จพนักงาน

Delta Energy Systems (Switzerland) AG และบริษัทย่อยในประเทศเยอรมนีรับรู้ผลประโยชน์บำเหน็จพนักงานเป็นหนี้สินในงบการเงิน ซึ่งคำนวณตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว (บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เหลือทั้งหมดไม่ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีสำหรับผลประโยชน์บำเหน็จพนักงาน เนื่องจากยังไม่มีมาตรฐานการบัญชีครอบคลุมถึง)

## 4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินฝากธนาคารของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากกับธนาคารในสกุลเหรียญสหรัฐ (ส่วนใหญ่อยู่ในธนาคารต่างประเทศ 4 แห่ง และธนาคารในประเทศ 1 แห่ง) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 มียอดคงเหลือเป็นจำนวนเงินประมาณ 59 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2546 : จำนวนเงินประมาณ 82 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

## 5. เงินลงทุนชั่วคราว

### 5.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - เผื่อขาย

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2547		31 ธันวาคม 2546	
	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เผื่อขาย				
ก) Cynotec Company Limited	81,759,622	44,572,082	77,624,875	62,142,430
ข) Loyalty Founder Enterprise Company Limited	17,173,634	13,359,306	20,463,677	14,726,567
รวม	98,933,256	57,931,388	98,088,552	76,868,997
หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด - เผื่อขาย	(41,001,868)		(21,219,555)	
หัก: ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินลงทุน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(4,684,796)		(8,683,068)	
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการ ของตลาด-เผื่อขาย, สุทธิ	53,246,592		68,185,929	

### 5.2 เงินฝากประจำ

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 เป็นเงินฝากประเภทเงินฝากประจำ 6 เดือน ที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ฝากไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในต่างประเทศโดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ LIBOR 6 เดือนต่อปี เงินฝากดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอย่างใดก็ตามในปัจจุบัน บริษัทฯ ยังคงกล่าวได้ว่าการปิดบัญชีเงินฝากดังกล่าวเนื่องจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวได้ครบกำหนดแล้วในเดือนสิงหาคม 2547

## 6. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	428,925,079	461,711,664	3,359,353,354	2,576,691,890
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	56,063,059	4,769,024	210,242,643	54,370,339
3 - 6 เดือน	738,586	46,725	442,744	46,725
6 - 12 เดือน	2,438,514	918,752	39,289	1,030,610
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	-	611,729	-	611,729
รวม	488,165,238	468,057,894	3,570,078,030	2,632,751,293
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	8,690,050,314	8,137,857,390	5,259,732,345	5,561,192,053
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	1,414,529,711	1,090,826,593	1,128,310,318	844,795,305
3 - 6 เดือน	83,708,895	60,672,315	32,659,316	60,672,315
6 - 12 เดือน	16,752,898	52,855,909	-	38,063,568
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	284,656,325	291,766,646	236,414,371	222,469,482
รวม	10,489,698,143	9,633,978,853	6,657,116,350	6,727,192,723
รวมลูกหนี้การค้า	10,977,863,381	10,102,036,747	10,227,194,380	9,359,944,016
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(353,986,547)	(381,708,011)	(265,581,428)	(296,723,937)
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	10,623,876,834	9,720,328,736	9,961,612,952	9,063,220,079

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ยอดคงเหลือของลูกหนี้รายหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนประมาณ 5.2 ล้านเหรียญสหรัฐ ได้ยื่นขอปรับโครงสร้างองค์กร และบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้ดังกล่าว (31 ธันวาคม 2546 : 5.2 ล้านเหรียญสหรัฐ) และยอดคงเหลือของลูกหนี้รายหนึ่งของบริษัทจำนวนประมาณ 0.7 ล้านเหรียญสหรัฐ (31 ธันวาคม 2546 : 1.3 ล้านเหรียญสหรัฐ) ได้เจรจากับบริษัทเพื่อจ่ายชำระหนี้เป็นรายปี ซึ่งในปีปัจจุบันได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ดังกล่าวมาแล้วบางส่วน อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกไว้ทั้งหมดเพียงพอกับสถานการณ์ปัจจุบัน

## 7. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
สินค้าสำเร็จรูป	1,918,504,524	1,892,910,546	219,316,310	214,236,333
งานระหว่างทำ	753,269,118	551,575,139	452,120,567	271,543,031
วัตถุดิบ	3,126,122,914	3,272,026,776	1,528,625,899	1,504,070,497
สินค้าระหว่างทาง	1,028,053,774	255,997,682	211,167,378	159,096,668
รวม	6,825,950,330	5,972,510,143	2,411,230,154	2,148,946,529
หัก : ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(1,591,822,024)	(1,458,589,717)	(292,518,275)	(100,825,364)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	5,234,128,306	4,513,920,426	2,118,711,879	2,048,121,165

ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพที่บันทึกไว้เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

## 8. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

ยอดเงินลงทุนประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้ :-

	ทุนจดทะเบียนที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว	อัตราส่วนการถือ		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
		หุ้นของบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ			
		สกุลเงิน	2547	2546	2547	2546	2547	2546	2546
					ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทย่อย</b>									
DET International Holding Limited									
- ราคาก่อน	เหรียญสหรัฐ	53,852,576	53,852,576	100	100	-	-	2,133,050,147	2,133,050,147
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)								85,762,642	(588,703,350)
(สะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม)								2,218,812,789	1,544,346,797
Delta Energy Systems (Switzerland) AG									
- ราคาก่อน	ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	20,000,000	1,000,000	100	100	-	-	2,576,143,928	1,980,923,534
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)								(1,038,167,804)	498,971,977
(สะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม)								1,537,976,124	2,479,895,511
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย								3,756,788,913	4,024,242,308
<b>บริษัทร่วม</b>									
(ถือหุ้นโดย DET International Holding Limited)									
Huada Holding Company Limited									
- ราคาก่อน	เหรียญสหรัฐ	16,000,000	16,000,000	45	45	266,009,850	266,009,850	-	-
- ส่วนแบ่งขาดทุน						(147,571,235)	(113,980,330)		
(สะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม)						118,438,615	152,029,520		
Delta Green (Tianjin) Industries Company Limited									
- ราคาก่อน	เหรียญสหรัฐ	20,000,000	20,000,000	50	50	394,383,470	394,383,470	-	-
- ส่วนแบ่งกำไร						24,935,653	13,948,849		
(สะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม)						419,319,123	408,332,319		
Deltron Trading (Cambodia) Limited									
- ราคาก่อน	เหรียญสหรัฐ	-	8,000	-	47	168,523	168,523	-	-
- ส่วนแบ่งขาดทุน						(168,523)	(168,523)	-	-
(สะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม)									
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุน									
ในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด									
เพื่อขายของบริษัทย่อย						-	-	(41,001,868)	(21,219,555)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินลงทุนที่เป็น									
เงินตราต่างประเทศ						1,378,714	9,520,239	(150,241,673)	(3,170,331)
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม						539,136,452	569,882,078		
รวมเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย						539,136,452	569,882,078	3,565,545,372	3,999,852,422

ในระหว่างไตรมาสที่สามของปีปัจจุบัน บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง คือ Deltron Trading (Cambodia) Limited ได้ทำการเลิกบริษัทและจดทะเบียนเลิกบริษัทเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2547



## 9. เงินลงทุนในกิจการอื่น

ยอดเงินลงทุนประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญและหุ้นบริมสิทธิของบริษัทดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : บาท)

	อัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2546	2545	2546	2545
	ร้อยละ	ร้อยละ		
IP Fund One, L.P. (ถือหุ้นโดย DET International Holding Limited)	3.84	3.80	365,613,456	332,121,893
Ezonics Corporation Company Limited (ถือหุ้นโดย DET International Holding Limited)	16.49	16.49	50,582,003	50,582,003
รวมเงินลงทุนในกิจการอื่น			416,195,459	382,703,896
หัก : ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในกิจการอื่น			(106,949,572)	(106,949,572)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินลงทุนที่เป็น				
เงินตราต่างประเทศ			(25,081,025)	(19,908,951)
เงินลงทุนในกิจการอื่น - สุทธิ			284,164,862	255,845,373

## 10. เงินลงทุนในหน่วยลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ยอดคงเหลือนี้เป็นเงินลงทุนในกองทุนรวมหุ้นบริมสิทธิ - หุ้นกู้ด้อยสิทธิของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียนจำนวน 12,000,000 หน่วย หน่วยละ 10 บาท และในเดือนมีนาคม 2547 ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ด้อยสิทธิครบหุ้นบริมสิทธิดังกล่าวก่อนกำหนดเป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม								
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	งานระหว่างก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน :									
1 มกราคม 2547	324,915,196	1,285,322,336	4,875,047,738	811,832,945	946,012,994	31,845,034	1,141,877,070	402,582,931	9,819,436,244
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ (หมายเหตุ 2.8)	-	-	7,799,670	-	-	-	10,032,954	14,115,196	31,947,820
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	734,657	55,269,269	781,937,960	126,668,756	40,713,197	30,901,653	131,867,011	1,337,671,530	2,505,764,033
ลดลงจากการรวมกิจการ (หมายเหตุ 2.9)	(719,174)	(25,168,616)	(116,006)	-	-	-	(3,745,982)	(3,309,098)	(33,058,876)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(33,056,290)	(290,585,026)	(10,880,443)	(8,075,395)	(54,688,067)	(136,471,055)	(1,345,789,101)	(1,879,545,377)
31 ธันวาคม 2547	324,930,679	1,282,366,699	5,374,084,336	927,621,258	978,650,796	8,058,620	1,143,559,998	405,271,458	10,444,543,844
ค่าเสื่อมราคาสะสม :									
1 มกราคม 2547	-	170,454,624	2,863,697,513	659,351,948	340,896,020	-	700,717,390	294,182,409	5,029,299,904
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ (หมายเหตุ 2.8)	-	-	5,807,810	-	-	-	7,198,088	3,939,337	16,945,235
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	33,289,893	713,698,410	132,767,474	93,082,535	-	237,068,622	31,877,331	1,241,784,265
ลดลงจากการรวมกิจการ (หมายเหตุ 2.9)	-	(5,113,879)	(116,006)	-	-	-	(2,661,548)	(2,548,370)	(10,439,803)
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(6,190,864)	(221,010,018)	(10,355,762)	(2,434,497)	-	(124,660,473)	(17,851,490)	(382,503,104)
31 ธันวาคม 2547	-	192,439,774	3,362,077,709	781,763,660	431,544,058	-	817,662,079	309,599,217	5,895,086,497
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่า งบการเงินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	(160,904)	2,588,618	28,494,839	-	6,209,562	2,323,777	16,418,589	1,615,903	57,490,384
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	324,769,775	1,092,515,543	2,040,501,466	145,857,598	553,316,300	10,382,397	342,316,508	97,288,144	4,606,947,731
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	324,915,196	1,114,867,712	2,011,350,225	152,480,997	605,116,974	31,845,034	441,159,680	108,400,522	4,790,136,340
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน) :									
ปี 2547									1,241,784,265
ปี 2546									930,822,987

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีจำนวน 924,104,782 บาท (2546 : 790,344,790 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือจำนวน 317,679,483 บาท (2546 : 140,478,197 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547									
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตัดตึง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม
<b>ราคาทุน :</b>									
1 มกราคม 2547	312,646,818	1,173,085,850	3,178,446,377	811,832,945	802,115,149	1,078,243	205,547,877	121,025,743	6,605,779,002
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	-	29,044,772	665,111,756	126,668,756	35,464,415	21,674,980	37,634,387	1,319,405,911	2,235,004,977
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(24,235,558)	(10,880,443)	(925,000)	(21,972,622)	(15,504,619)	(1,321,768,816)	(1,395,287,058)
31 ธันวาคม 2547	312,646,818	1,202,130,622	3,819,322,575	927,621,258	836,654,564	780,601	227,677,645	118,662,838	7,445,496,921
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>									
1 มกราคม 2547	-	150,230,969	1,551,025,571	659,351,948	271,311,316	-	119,897,523	59,336,060	2,811,153,387
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	27,353,162	529,747,083	132,767,474	72,959,675	-	50,533,202	9,683,401	823,043,997
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(21,279,639)	(10,355,762)	(383,290)	-	(14,848,669)	(2,576,231)	(49,443,591)
31 ธันวาคม 2547	-	177,584,131	2,059,493,015	781,763,660	343,887,701	-	155,582,056	66,443,230	3,584,753,793
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	312,646,818	1,024,546,491	1,759,829,560	145,857,598	492,766,863	780,601	72,095,589	52,219,608	3,860,743,128
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	312,646,818	1,022,854,881	1,627,420,806	152,480,997	530,803,833	1,078,243	85,650,354	61,689,683	3,794,625,615
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน) :</b>									
ปี 2547									823,043,997
ปี 2546									734,811,767

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีจำนวน 707,644,583 บาท (2546 : 679,186,792 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือจำนวน 115,399,414 บาท (2546 : 55,624,975 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

## 12. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ยอดคงเหลือนี้ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและสำรองซึ่งเกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและการขายสินค้าของบริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินประมาณ 656 ล้านบาทและ 345 ล้านบาทตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ: 153 ล้านบาท และ 345 ล้านบาทตามลำดับ) อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจะใกล้เคียงกับจำนวนที่ประมาณและบันทึกไว้

## 13. สัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศไว้หลายสัญญา ยอดคงเหลือของสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 สรุปได้ดังนี้

	จำนวนเงิน	
	(หน่วย : ล้านบาทสกุลเงินตราต่างประเทศ)	
	2547	2546
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เหรียญสหรัฐ ต่อบาท	-	75

บริษัทย่อยดังกล่าวได้บันทึกสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจากการทำสัญญาดังกล่าวในงบดุลภายใต้หัวข้อ “ลูกหนี้/เจ้าหนี้จากการซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า”

## 14. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯได้กู้ยืมเป็นสกุลเหรียญสหรัฐจำนวน 95 ล้านเหรียญสหรัฐจากธนาคารหลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ (31 ธันวาคม 2546: 110 ล้านเหรียญสหรัฐ) เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทฯ

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดเวลาชำระคืนเงินกู้เป็นงวดรายครึ่งปีครั้งละเท่า ๆ กันจำนวน 4 งวดโดยเริ่มงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนสิงหาคม 2551 และมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับ LIBOR

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจทั่วไป ได้แก่ การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์สุทธิที่มีตัวตนรวมและอัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายต่อกำไรรวมก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคลบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

## 15. ประมาณการหนี้สิน

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 มีดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2547	2546
ผลประโยชน์บำเหน็จพนักงาน	1,020	965
การปรับโครงสร้างองค์กร	688	1,008
การรับประกันสินค้า	185	159
ประมาณการหนี้สินอื่น	209	231
	2,102	2,363

### ผลประโยชน์บำเหน็จพนักงาน

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์บำเหน็จพนักงานเมื่อออกจากงานสำหรับพนักงานของบริษัทย่อยดังกล่าวที่มีอายุเกินกว่า 35 ปีและทำงานให้บริษัทนานกว่า 10 ปี ซึ่งหนี้สินดังกล่าวได้คำนวณขึ้นตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทย่อย

### การปรับโครงสร้างองค์กร

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ประมาณการหนี้สินจากการปรับโครงสร้างองค์กรเนื่องจากได้ลดการผลิตและลดจำนวนพนักงาน ซึ่งหนี้สินดังกล่าวได้คำนวณขึ้นตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและสัญญาจ้างงานของบริษัทย่อย

### การรับประกันสินค้า

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้า ทั้งนี้จำนวนของการรับประกันสินค้านี้ขึ้นอยู่กับชนิดและประเภทของสินค้าที่จำหน่าย ซึ่งหนี้สินดังกล่าวได้คำนวณขึ้นตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการรับประกันของบริษัทย่อย

## 16. ทุนเรือนหุ้น / ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2543 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 4,032,000 หน่วย และจัดสรรให้แก่กรรมการที่เป็นพนักงานและพนักงานของบริษัทฯ ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ในอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญในราคา 10 บาทต่อหุ้น การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นการจัดสรรครั้งเดียว ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิเริ่มตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2543 บริษัทฯ ได้นำใบสำคัญแสดงสิทธิเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2543

จากการที่ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2547 ได้มีมติให้จัดสรรเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นมีผลให้อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงตามที่ระบุไว้ในหนังสือชี้ชวนทำให้ต้องคำนวณอัตราการใช้สิทธิใหม่เป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญ 12.34934 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2547

ในระหว่างปีปัจจุบันไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้มีการใช้สิทธิจำนวน 1,188 หน่วย

### เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ในระหว่างเดือนมกราคม 2548 ได้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 1,000 หน่วย มีผลทำให้หุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอีกเป็นจำนวน 12,349 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 12 มกราคม 2548

## 17. อ้างอิงตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน อ้างอิงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 18. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	16,329	16,441	15,180	15,260
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (ล้านบาท)	5,195	3,411	2,071	1,855

## 19. กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นจริง	237,565,113	663,313,920	499,989,480	(319,131,044)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(90,158,869)	(113,135,344)	(285,756,893)	(152,896,925)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	147,406,244	550,178,576	(214,232,587)	(472,027,969)

## 20. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้แก่กรรมการบริหาร

## 21. ภาษีเงินได้บุคคล

ภาษีเงินได้บุคคลสำหรับปีได้คำนวณขึ้นจากยอดกำไรก่อนภาษีของส่วนงานที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

## 22. การกระขยอดกำไรต่อหุ้นปรับลด

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญ กึ่งเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2547	2546	2547	2546	2547	2546
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	1,228,108,542	1,896,409,742	1,188,102,115	1,188,102,115	1.03	1.60
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 1,188 หน่วย	-	-	14,018	14,000	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	1,228,108,542	1,896,409,742	1,188,116,133	1,188,116,115	1.03	1.60
สมมติว่ามีกำไรแปลงเป็นหุ้นสามัญ						

## 23. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ออกให้โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนดังนี้ :-

- 23.1 ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 3 ถึง 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
- 23.2 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคล
- 23.3 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกตลอดระยะเวลาที่ได้รับส่งเสริม
- 23.4 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปตลอดระยะเวลาที่ได้รับส่งเสริม
- 23.5 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติหรือตลอดระยะเวลาที่ได้รับส่งเสริม

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน แสดงไว้ดังนี้ :-

(หน่วย : บาท)

	กิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริม		กิจกรรมที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2547	2546	2547	2546	2547	2546
งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ						
รายได้จากการขาย	37,597,429,490	33,821,168,553	259,501,138	84,512,699	37,856,930,628	33,905,681,252
รายได้จากการขายวัตถุดิบได้แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากกิจกรรมที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน						

## 24. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันใน ประเทศและต่างประเทศ (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือมีการร่วมทุน) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์เพื่อการผลิต การขายสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตได้ ค่านายหน้า ค่าที่ปรึกษาทางเทคนิคการบริหารจัดการและค่าตรวจสอบสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ตามสัญญาระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้ :-

(หน่วย : บาท)

นโยบายการกำหนดราคา		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2546	2545	2546	2545
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	8,174,935,600	7,764,236,859
ขายวัตถุดิบ	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด	-	-	54,946,773	539,751
ซื้อวัตถุดิบ	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	326,164,051	23,108,995
ค่านายหน้าจ่าย	ตามสัญญา	-	-	238,717,741	-
ค่าตรวจสอบสินค้า	ตามสัญญา	-	-	115,717,810	143,474,473
เงินกู้ยืม (ถัวเฉลี่ยระหว่างปี)	ไม่คิดดอกเบี้ย	-	-	1,763,961,885	1,757,508,743
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด	1,700,194,706	2,060,513,167	1,650,096,798	2,060,513,167
ขายวัตถุดิบ	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด	28,055,033	24,406,087	28,055,033	24,406,087
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด	208,662,276	270,217,577	208,662,276	270,217,577
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ตามที่ตกลงร่วมกัน	3,937,652	47,739,308	3,937,652	47,739,308
ค่านายหน้าจ่าย	ตามสัญญา	1,163,834,528	1,239,170,706	1,163,834,528	1,239,170,706
ค่านายหน้ารับ	ตามสัญญา	99,597,307	-	-	-
ค่าบริการจัดการ	ตามสัญญา	-	16,084,063	-	16,084,063
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยระหว่างปี)	อัตราดอกเบี้ยอิงกับ LIBOR	15,652,995	63,985,048	-	-
ดอกเบี้ยรับ	ตามสัญญาเงินกู้	242,018	1,053,880	-	-

ยอดคงค้างของรายการข้างต้นได้แสดงแยกต่างหากในงบดุลดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : บาท)

ความสัมพันธ์		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2546	2545	2546	2545
<b>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
DET Logistics (USA) Corporation	บริษัทย่อย	-	-	3,038,387,162	2,045,161,684
DET International Holding Ltd.	บริษัทย่อย	-	-	2,131,033	52,638,833
Delta Energy Systems (Switzerland) AG.	บริษัทย่อย	-	-	35,598,148	49,621,866
Delta Energy Systems (Germany) GmbH.	บริษัทย่อย	-	-	37,445,557	11,789,777
Delta Energy Systems (Hong Kong) Ltd.	บริษัทย่อย	-	-	-	608,758
Delta Energy Systems (India) Private Ltd.	บริษัทย่อย	-	-	3,315,163	-
Delta Energy Systems (Brazil) S.A.	บริษัทย่อย	-	-	6,048,443	-
Delta Electronics Europe Ltd.	บริษัทย่อย	-	-	6,808,522	-
อื่นๆ		-	-	793,840	5,907,843
		-	-	3,130,527,868	2,165,728,761



(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2546	2545	2546	2545
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>					
Delta Electronics Inc.	ผู้ถือหุ้น	152,979,381	217,396,886	141,884,959	217,396,886
Delta Electronics (Japan) Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	57,098,637	26,180,902	57,098,637	26,180,902
Delta Products Corporation Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	130,234,744	88,848,539	129,377,253	88,848,539
Delta Electronics International Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	58,188,061	75,629,273	58,188,061	74,920,653
Delta Network International Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	23,689,464	31,728,172	23,689,464	31,728,172
Delta Electronics Europe Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	18,331,727	-	18,076,136
Delta Network Inc.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2,040,192	5,312,093	2,040,192	5,312,093
Delta Electronics (Jiangsu) Limited	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	10,822,290	4,049,145	3,289,703	4,049,145
Addtron Technology (Japan) Limited	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	15,084,643	-	15,084,643	-
Deltronics (Netherland) BV	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	23,132,927	-	-	-
Delta Electronics Component (Wujiang) อื่นๆ	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	5,762,042	581,157	5,762,042	510,006
		9,132,857	-	3,135,208	-
		488,165,238	468,057,894	439,550,162	467,022,532
		488,165,238	468,057,894	3,570,078,030	2,632,751,293
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
Deltron Trading (Cambodia) Ltd.	บริษัทร่วม	-	4,576,762	-	-
Delta Products Corporation Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	17,526,791	-	17,526,791
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	22,103,553	-	17,526,791
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
Deltron Trading (Cambodia) Ltd.	บริษัทร่วม	-	60,250,064	-	-
Delta Electronics Europe Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	1,704,961	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	61,955,025	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
Delta Energy Systems (Germany) GmbH.	บริษัทย่อย	-	-	10,211,065	1,776,196
Delta Energy Systems (USA) Inc.	บริษัทย่อย	-	-	7,342,862	314,746
Delta Energy Systems (Switzerland) AG.	บริษัทย่อย	-	-	55,156,256	180,393
อื่นๆ		-	-	920,951	3,740,259
		-	-	73,631,134	6,011,594
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>					
Delta Electronics Inc.	ผู้ถือหุ้น	448,503,872	33,208,197	65,958,277	33,208,197
Delta Electronics (Japan) Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	5,086,709	6,626,226	5,086,709	6,626,226
Delta Products Corporation Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	5,867,733	3,230,837	4,986,429	3,230,837
Delta Network Inc.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	5,479	10,089,618	5,479	10,089,618
อื่นๆ		5,762,732	449,472	1,658,905	414,442
		465,226,525	53,604,350	77,695,799	53,569,320
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		465,226,525	53,604,350	151,326,933	59,580,914

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	ความสัมพันธ์	2546	2545	2546	2545
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
<u>บริษัทย่อย</u>					
Newton Power Limited	บริษัทย่อย	-	-	15,931,896	5,890,731
DET Logistics (USA) Corporation	บริษัทย่อย	-	-	11,129,602	5,292,734
Delta Energy Systems (Switzerland) AG.	บริษัทย่อย	-	-	36,458,828	5,263,612
อื่นๆ		-	-	885,784	1,958,771
		-	-	64,406,110	18,405,848
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น</u>					
Delta Electronics Inc.	ผู้ถือหุ้น	173,375,085	408,860,473	173,375,085	403,314,944
Delta Electronics Scotland	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	64,373,148	-	-	-
Delta Products Corporation Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	3,962,799	12,683,153	3,962,799	12,683,153
Delta Electronics Europe Ltd.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	2,185,658	-	2,185,658
อื่นๆ		469,451	436,092	469,451	436,092
		242,180,483	424,165,376	177,807,335	418,619,847
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		242,180,483	424,165,376	242,213,445	437,025,695
<u>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
DET International Holding Ltd.	บริษัทย่อย	-	-	1,848,741,408	1,767,203,360
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	1,848,741,408	1,767,203,360

บริษัทมีสัญญาที่ทำกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งในการรับบริการด้านการขาย การตลาด การบริหาร การบริการหลังการขาย การรับเทคโนโลยี การซื้อวัตถุดิบ และการขายสินค้า โดยไม่มีการกำหนดอายุสัญญาแต่สามารถบอกเลิกได้ บริษัทจะต้องจ่ายค่าเสียหายให้แก่บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในอัตราร้อยละ 0.25 ถึง 15 ของรายได้จากการขายและอัตราสูงสุดร้อยละ 3 ของราคาจ่ายซื้อสำหรับการรับบริการด้านการจัดซื้อวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันส่วนใหญ่เป็นเงินที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ให้กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศกู้ยืมเป็นจำนวนเงิน 1.52 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR บวกร้อยละ 0.5 ต่อปีและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้จ่ายชำระหนี้ให้กับบริษัทย่อยดังกล่าวแล้วในเดือนเมษายน 2547

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินที่บริษัทฯ ได้กู้ยืมจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 53 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ เงินกู้ยืมดังกล่าวครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2551 โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ย

## 25. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

### 25.1 การผูกพันจากการบริหารความเสี่ยง

#### 1) สัญญาขายสิทธิที่จะซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตที่มีเงื่อนไขพิเศษ (Sell "Special - condition option" agreements)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายสิทธิที่จะขายเงินตราต่างประเทศที่มีเงื่อนไขพิเศษ (Sell "put special - condition option") ไว้จำนวน 62 ล้านเหรียญสหรัฐต่อ ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ (31 ธันวาคม 2546 : ทำสัญญาขายสิทธิที่จะขายเงินตราต่างประเทศที่มีเงื่อนไขพิเศษ (Sell "put special-condition option") จำนวน 105 ล้านเหรียญสหรัฐต่อฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ และทำสัญญาขายสิทธิที่จะซื้อเงินตราต่างประเทศที่มีเงื่อนไขพิเศษ (Sell "call special-condition option") จำนวน 26.25 ล้านเหรียญสหรัฐต่อบาท และจำนวน 13.5 ล้านยูโรต่อเหรียญสหรัฐ)

ณ วันที่ในงบดุล บริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้ประมาณผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่จะซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตที่มีเงื่อนไขพิเศษไว้ เนื่องจากไม่สามารถประมาณผลขาดทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้

#### 2) สัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีเงื่อนไขพิเศษ (Special - condition forward contracts)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีเงื่อนไขพิเศษจำนวนประมาณ 40 ล้านเหรียญสหรัฐต่อฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ 75 ล้านเหรียญสหรัฐต่อบาทและ 25 ล้านเหรียญสหรัฐต่อโครนาสโลวะเกีย (31 ธันวาคม 2546 : 150 ล้านเหรียญสหรัฐต่อฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์) และทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีเงื่อนไขพิเศษจำนวน 40 ล้านเหรียญสหรัฐต่อบาท (31 ธันวาคม 2546 : 30 ล้านเหรียญสหรัฐต่อบาท)

## 3) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap Transaction agreements)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินในต่างประเทศดังนี้

1. สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวนเงิน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐกับสถาบันการเงิน ในต่างประเทศแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวครบกำหนดในเดือนสิงหาคม 2549 โดยทุก 6 เดือน บริษัทย่อยจะต้องจ่ายดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงินแห่งนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 1.80 และร้อยละ 2.15 ต่อปีในปีแรกและปีที่ 2 ตามลำดับ และสถาบันการเงินจะจ่ายดอกเบี้ยให้กับบริษัทย่อยด้วยอัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือน โดยจำนวนวันที่นำมาคำนวณดอกเบี้ยที่ทางบริษัทย่อยจะได้รับคือจำนวนวันที่อัตราดอกเบี้ยของแต่ละวันอยู่ในช่วงที่กำหนดไว้ในสัญญา
2. สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวนเงิน 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐกับสถาบันการเงินในต่างประเทศแห่งหนึ่ง สัญญาดังกล่าวครบกำหนดในเดือนธันวาคม 2549 โดยทุก 3 เดือน บริษัทย่อยจะต้องจ่ายดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงินแห่งนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยอิงกับ LIBOR 3 เดือนต้นงวดบวกร้อยละ 1 ต่อปี และสถาบันการเงินจะจ่ายดอกเบี้ยให้กับ บริษัทย่อยด้วยอัตราดอกเบี้ยอิงกับ LIBOR 3 เดือนต้นงวดบวกร้อยละ 1 ต่อปี โดยจำนวนวันที่นำมาคำนวณดอกเบี้ยที่ทางบริษัทย่อยจะได้รับคือจำนวนวันที่อัตราดอกเบี้ยของแต่ละวันอยู่ในช่วงที่กำหนดไว้ในสัญญา

## 25.2 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนประมาณ 230 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2546 : 125 ล้านบาท) และมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอุปกรณ์จำนวนประมาณ 5.7 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ (31 ธันวาคม 2546 : 9.2 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์)
- ปัจจุบันบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศอยู่ในระหว่างการถูกตรวจสอบภาษีซึ่งในขณะนี้ยังไม่ทราบผลการตรวจสอบดังกล่าว อย่างไรก็ตามเพื่อความรอบคอบบริษัทย่อยดังกล่าวได้บันทึกสำรองสำหรับภาระภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.6 ล้านดอลลาร์ ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่มีผลเสียหากเกินกว่าจำนวนที่บันทึกไว้อย่างเป็นสาระสำคัญ

## 25.3 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันบางประการตามปกติธุรกิจคงค้างอยู่ประมาณ 37 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2546 : 39 ล้านบาท และ 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทฯ เพื่อบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันบางประการตามปกติธุรกิจคงค้างอยู่ประมาณ 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2546 : ไม่มี)

## 25.4 สินทรัพย์/หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญซึ่งยังไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนไว้โดยสรุปดังนี้

	จำนวนเงิน	
<b>สินทรัพย์</b>		
สินทรัพย์ซึ่งอยู่ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	140	ล้านเหรียญสหรัฐ
สินทรัพย์ซึ่งอยู่ในสกุลเงินเยน	287	ล้านเยน
สินทรัพย์ซึ่งอยู่ในสกุลเงินยูโร	3	ล้านยูโร
<b>หนี้สิน</b>		
หนี้สินซึ่งอยู่ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ	93	ล้านเหรียญสหรัฐ
หนี้สินซึ่งอยู่ในสกุลเงินเยน	199	ล้านเยน
หนี้สินซึ่งอยู่ในสกุลเงินยูโร	1	ล้านยูโร

## 26. งบกระแสเงินสด

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายความว่ารวมถึงเงินสดและเงินฝากธนาคารซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนและปราศจากภาระผูกพัน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามที่แสดงอยู่ในงบกระแสเงินสดประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้:-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2547	2546	2547	2546
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,833,527,262	5,437,360,125	2,417,913,321	3,305,274,882
(ถ้าไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(83,094,714)	180,735,205	(83,094,714)	183,321,238
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบกระแสเงินสด	3,750,432,548	5,618,095,330	2,334,818,607	3,488,596,120

## 27. มติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น/เงินปันผล

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2547 ได้อนุมัติให้มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2546 ในอัตราหุ้นละ 0.8 บาท รวมเงินปันผลทั้งสิ้น 950 ล้านบาท เงินปันผลนี้บันทึกบัญชีแล้วในไตรมาสแรกของปี 2547

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2546 ได้อนุมัติให้มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2545 ในอัตราหุ้นละ 2.80 บาท รวมเงินปันผลทั้งสิ้น 3,327 ล้านบาท เงินปันผลนี้บันทึกบัญชีแล้วในไตรมาสแรกของปี 2546 นอกจากนี้ ได้อนุมัติให้ทำการกู้เงินหรือออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 7,000 ล้านบาท หรือเงินสกุลอื่นในจำนวนเท่ากัน

## 28. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการส่วนใหญ่ในส่วนงานเดียวคือ ธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทยและต่างประเทศข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นดังนี้:-

ขายให้บุคคลภายนอก  
ขายให้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กำไรขั้นต้น  
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน  
รายได้อื่น  
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย  
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร  
ดอกเบี้ยจ่าย  
ภาษีเงินได้นิติบุคคล  
(กำไร) ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย  
กำไรสุทธิ

ประเทศไทย		เอเชีย	
2547	2546	2547	2546
27,907	24,325	1,066	229
9,825	9,825	1,296	770
37,732	34,150	2,362	999
6,131	5,317	144	5

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ  
สินทรัพย์อื่น  
รวมสินทรัพย์

ประเทศไทย		เอเชีย	
2547	2546	2547	2546
3,861	3,800	31	13
18,133	18,775	1,019	936
21,994	22,575	1,050	949

## งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : ล้านบาท)

						การตัดบัญชี			
สหรัฐอเมริกา		ยุโรป		รวม		รายการระหว่างกัน		รวม	
2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546
9,835	10,424	7,691	3,922	46,499	38,900	-	-	46,499	38,900
750	425	7,148	3,395	19,019	14,415	(17,319)	(12,354)	1,700	2,061
10,585	10,849	14,839	7,317	65,518	53,315	(17,319)	(12,354)	48,199	40,961
483	390	653	675	7,411	6,387			7,415	6,521
								147	550
								473	396
								(24)	(21)
								(6,594)	(5,422)
								(126)	(57)
								(57)	(89)
								(6)	18
								1,228	1,896

## งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : ล้านบาท)

						การตัดบัญชี			
สหรัฐอเมริกา		ยุโรป		รวม		รายการระหว่างกัน		รวม	
2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546	2547	2546
70	148	645	829	4,607	4,790	-	-	4,607	4,790
4,266	3,194	13,910	14,287	37,328	37,192	(13,754)	(12,630)	23,574	24,562
4,336	3,342	14,555	15,116	41,935	41,982	(13,754)	(12,630)	28,181	29,352



## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาดและการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาเห็นว่าเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

### 29.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากประจำ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25.1

### 29.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เจ้าหนี้ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาขายสิทธิที่จะซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตที่มีเงื่อนไขพิเศษ (Sell “call/put special – condition option” agreements) และสัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีเงื่อนไขพิเศษ (Special – condition forward contracts) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และ ข้อ 25.1) นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

### 29.4 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการติดต่อกับลูกค้าที่มีฐานะ ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอันเนื่องจากการที่ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในสัญญาได้ รายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยมาจากอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีสูงซึ่งมีวงจรผลิตภัณฑ์สั้นและล้าสมัยเร็ว มูลค่าที่มากที่สุดสำหรับความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินหักด้วยสำรองผลขาดทุนต่าง ๆ ที่ได้แสดงไว้ในงบดุล

สำหรับตราสารอนุพันธ์ทางการเงินนอกงบดุล เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการเข้าทำสัญญากับคู่สัญญาที่มีฐานะการเงินมั่นคง ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างมีสาระสำคัญ จากการที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในสัญญาเครื่องมือทางการเงินได้

### 29.5 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างมีสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

## 30. การแสดงรายการในงบการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบันซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว

## 31. การอนุบัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากกรรมการของบริษัทฯ แล้ว



**บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู เขตส่งออก ตำบลแพรกษา

อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ 0-2709-2800 โทรสาร 0-2709-3790