



**Thai Rung Union Car Public Company Limited**  
**บริษัท ไทยรุ่งยูเนียนคาร์ จำกัด มหาชน**



*Exclusive*



*World Class Prestige*

 *Thai Pride*



พอนคล้ายกับความสมบูรณ์แบบของระบบ CAR  
ENTERTAINMENT เพลิดเพลินกับเครื่องเล่น  
DVD พร้อมจอขนาด 18.5 นิ้ว



รองรับทุกการเคลื่อนไหวของพผู้โดยสาร ด้วย  
เบาะนั่งพร้อมที่รองขาปรับได้ 8 ทิศทาง



# สารบัญ

# Contents

สารจากประธานกรรมการ	3	Message from the Chairman	3
คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ	4	Board of Directors and Audit Committee	4
สรุปข้อมูลทางการเงิน	6	Summary Financial Information	6
กิจกรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม	7	Activitiy and Corporate Social Responsibility	7
ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท	9	General Information	9
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12	Nature of Business	12
ปัจจัยความเสี่ยง	14	Risk Factors	14
โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ	16	Shareholders and Management	16
รายการระหว่างกัน	33	Related Party Transactions	33
การกำกับดูแลกิจการ	36	Corporate Governance	36
รายงานการกำกับดูแลกิจการของ คณะกรรมการตรวจสอบ	44	Corporate Governance Report on Audit Committee	44
รายงานของคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	45	Nomination and Remuneration Committee's Report	45
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	46	Board of Directors' Responsibility for Financial Report	46
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน	47	Management's Discussion and Analysis	47
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	50	Report of Independent Auditor	50
งบการเงิน	51	Financial Statement	51





บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งและเติบโตบนเส้นทางประกอบรถยนต์มาอย่างยาวนาน และมั่นคง นับตั้งแต่ก่อตั้งห้างหุ้นส่วนจำกัด ไทยรุ่งวิศวกรรม ขึ้นมาในปี 2510 โดยนายห้างวิเชียร เผอิญโชค และพัฒนาธุรกิจจนประสบความสำเร็จเป็นบริษัท ไทยรุ่ง ยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) โดยนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2537

จวบจนวันนี้เป็นเวลา 40 กว่าปี ที่บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทของคนไทยที่ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมรถยนต์ครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การสร้างแม่พิมพ์และเครื่องมือการผลิต การผลิตชิ้นส่วนโลหะและพลาสติก การรับจ้างประกอบ และดัดแปลงรถยนต์ต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการดัดแปลงรถตู้ขึ้นากอน หรือรถเนกประสงค์ 7 ที่นั่ง โดยความสามารถในการออกแบบพัฒนา และประกอบรถยนต์ ด้วยฝีมือและความสามารถของบุคลากรคนไทย จนได้รับความนิยมนจากผู้บริโภคอย่างแพร่หลายและได้รับรางวัลรถยนต์ยอดเยี่ยมแห่งปี และรางวัลอื่น ๆ อีกมากมาย

ทั้งหมดนี้คือความภูมิใจที่บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับ และทำให้เกิดความมุ่งมั่นในการสร้างสรรค์และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่มีคุณภาพเพื่อคนไทยและชาติไทยต่อไปอย่างไม่หยุดยั้ง

Thai Rung Union Car Plc. has long been established in the business of motor vehicle assembly Originally founded as a limited partnership under the name Thai Engineering in 1967 by Mr. Vichien Phaoenchoke, its business success eventually led to its become a listed company on the Stock Exchange of Thailand in 1994 under the current name, Thai Rung Union Car Public Company Limited.

For the last forty years, until the present, Thai Rung Union Car Plc., a Thai-owned company, ranging from product design and development through the production of dies and jigs and the manufacture of automotive metal and plastic parts, to contract assembly and modification of motor vehicles of various kinds, and in particular the modification of pick-up trucks into station wagons or seven-seater multi-purpose vehicles using its expertise in the design, development and assembly of motor vehicles based on the skills and capabilities of its Thai personnel. Its products have been popular with consumers, and it has received the Car of the Year Award and many other awards.

All this is a source of great pride to us at Thai Rung Union Car Plc. and it also strengthens our determination to continue ceaselessly creating and developing quality products for Thai people and the Thai nation.

## สารจากประธานกรรมการ



ในปี 2552 นี้ เป็นปีที่อุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกและของประเทศไทย ต้องเผชิญกับวิกฤติครั้งสำคัญอีกครั้งหนึ่ง อันเป็นผลกระทบมาจากวิกฤติซับไพรม์ของสหรัฐอเมริกา และลุกลามไปยังเศรษฐกิจทั่วโลก ตั้งแต่กลางปี 2251 ต่อเนื่องมาถึงปี 2552 ทำให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลง ประกอบกับการให้สินเชื่อรถยนต์ของสถาบันการเงินที่เข้มงวดมากขึ้น และความผันผวนของราคาน้ำมัน จึงทำให้ผู้บริโภคมีระดับการใช้จ่ายรวมถึงการซื้อสินค้าที่มีราคาสูงอย่างเช่นรถยนต์ จึงทำให้ยอดขายรถยนต์ของไทย หดตัวลงถึง 28% โดยยอดขายในประเทศลดลง 11% และยอดส่งออกลดลงถึง 31% เมื่อเทียบกับปี 2551

สำหรับปี 2552 ของไทยรุ่งฯ นั้นถือเป็นปีที่ยากลำบากที่ต้องฟันฝ่าอุปสรรคต่าง ๆ มากมาย บริษัทฯ ยังคงได้รับผลกระทบต่อเนื่องมาจากวิกฤติเศรษฐกิจ ความผันผวนของราคาน้ำมัน และปัญหาทางการเมือง ทำให้ยอดขายจากลูกค้าลดลงอย่างมากในช่วงครึ่งปีแรก และเพิ่งเริ่มทยอยมีคำสั่งซื้อกลับเข้ามาตามภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้นในช่วงปลายปี 2552 ซึ่งบริษัทฯ ได้มีนโยบายในการลดต้นทุนค่าใช้จ่ายทุกอย่างอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เช่น การขอความร่วมมือในการลดเงินเดือนผู้บริหารและพนักงาน ลดวันทำงาน และลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ลงให้ได้มากที่สุด ปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต ปรับลดขนาดและโครงสร้างขององค์กรให้มีความยืดหยุ่นสูง เพื่อให้อยู่ได้ในสถานการณ์ที่รายได้ลดลง แต่บริษัทฯ ก็มีความจำเป็นต้องรักษาแรงงานที่มีฝีมือส่วนหนึ่งไว้ เพื่อรองรับงานที่จะขยายตัวอย่างรวดเร็วเมื่อเศรษฐกิจฟื้นตัวขึ้นได้ นอกจากนี้ ในปี 2552 บริษัทฯ ยังได้รับผลกระทบจากการถูกเลื่อนโครงการผลิตแม่พิมพ์ อุปกรณ์การผลิต และชิ้นส่วนสำหรับรถรุ่นใหม่ของลูกค้า 2 รายออกไป 1 ปี ทำให้รายได้ในปี 2552 ลดลงกว่าที่คาดไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ก็ได้รับข่าวดี โดยได้รับการยืนยันให้เริ่มทำงานโครงการดังกล่าวได้ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2553

สำหรับปี 2553 นั้น จากภาพรวมเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่เริ่มมีทิศทางดีขึ้น ประกอบแนวโน้มการผ่อนคลายหลักเกณฑ์ในการให้สินเชื่อเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ และราคาสินค้าเกษตรมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น จึงเป็นปัจจัยสนับสนุนต่อยอดขายรถยนต์ในประเทศ โดยเฉพาะรถปิกอัพ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยจึงได้ประมาณการว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยจะเติบโตขึ้นประมาณ 40% ไปสู่ยอดการผลิตรถยนต์ที่ 1.40 ล้านคัน นอกจากนี้ การเปิดเสรีทางการค้าภายใต้กรอบ AFTA และ FTA ต่าง ๆ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 ทำให้อัตราภาษีนำเข้าสินค้าส่วนใหญ่ลดลงเหลือร้อยละ 0 จึงเป็นโอกาสให้รถยนต์จากต่างประเทศมีโอกาสเข้ามาทำตลาดในไทยได้มากขึ้น และเป็นโอกาสให้ไทยผลิตรถยนต์รุ่นใหม่เพื่อส่งออกได้มากขึ้น โดยเฉพาะรถอีโคคาร์ซึ่งคาดว่าจะกระตุ้นตลาดได้ดีพอสมควร ประกอบกับการที่ค่ายรถยนต์ต่าง ๆ ย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทยมากขึ้น ดังนั้นจึงเป็นโอกาสของบริษัทฯ ในการเข้ารับงานแม่พิมพ์ ชิ้นส่วนทั้งโลหะและพลาสติก หรืองานรับจ้างประกอบ ฟันสี ฯลฯ ซึ่งขณะนั้นบริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อรับงานดังกล่าวเพิ่มขึ้นด้วย

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่เพื่อเพิ่มยอดขายทั้งจากผลิตภัณฑ์หลักที่ทำอยู่และงานโครงการใหม่ ๆ เพื่อทดแทนรายได้ที่หายไป บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะพัฒนารถใช้งานเฉพาะด้าน (Special Purpose Vehicle) ต่อไป โดยเมื่อเดือนสิงหาคม 2552 กระทรวงการคลัง มีประกาศแก้ไขคุณลักษณะของรถดัดแปลงฯ ซึ่งไม่กำหนดจำนวนที่นั่ง รวมถึงผ่อนคลายเรื่องระยะ Wheelbase สำหรับรถดัดแปลงประเภทต่าง ๆ จึงเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้ผลิตรถยนต์ของไทย รวมถึงไทยรุ่งฯ สามารถพัฒนารถดัดแปลงรุ่นใหม่ ๆ ได้ ดังเช่น รถ TR Exclusive Limousine, รถตรวจการณ์ลาดตระเวนทางทหาร MUV4 (Military Utility Vehicle) และรถกันกระสุน ฯลฯ ตลอดจนการพัฒนารถเนกประสงค์ไปยัง Segment ใหม่ ๆ เพื่อขยายตลาดและกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายที่จะขยายธุรกิจด้านงานชิ้นส่วน และชิ้นส่วนพลาสติกตกแต่ง (Accessory parts) งานรับจ้างประกอบและทำสี จากลูกค้าทั้งในและนอกกลุ่มยานยนต์ ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการหาพันธมิตร เพื่อร่วมลงทุนและขยายฐานธุรกิจด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจปัจจุบัน เพื่อช่วยสร้างรายได้ให้แก่บริษัทเพิ่มขึ้น และทำให้บริษัทฯ กลับมามีผลกำไรในปี 2553 ให้ได้

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ดิฉันขอขอบคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐบาลและเอกชน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่เป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญในการสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีในมาตรการลดต้นทุนของบริษัท ดิฉันและคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านจะพยายามอย่างเต็มที่ที่จะนำพาบริษัทฯ ให้รอดพ้นวิกฤติเศรษฐกิจในครั้งนี้ และสามารถขยายธุรกิจได้อย่างรวดเร็วตามภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวขึ้นต่อไป

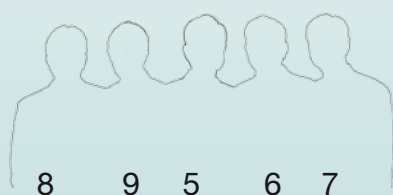
นางปราณี เพ็ญโชค  
ประธานกรรมการ

# คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ



- 1 คุณปราณี เพ็ญโชค  
Mrs. Pranee Phaoenchoke  
ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร  
Chairman of the Board of Director & President
- 2 คุณสมพงษ์ เพ็ญโชค  
Mr. Sompong Phaoenchoke  
กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ  
Director & Managing Director
- 3 คุณวุฒิชัย เพ็ญโชค  
Mr. Wuttichai Phaoenchoke  
กรรมการ  
Director
- 4 คุณแก้วใจ เพ็ญโชค  
Ms. Kaewjai Phaoenchoke  
กรรมการ  
Director

# Board of Directors and Audit Committee



5. คุณปรีชา อรรถวิวัฒน์  
Mr. Pricha Attavipach  
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
Independent Director & Chairman, Audit Committee
6. คุณกวี วสุวัต  
Mr. Kavee Vasuvat  
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
Independent Director & Member, Audit Committee
7. คุณสุเวทย์ ธีรวัชรกุล  
Mr. Suvait Theeravachirakul  
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
Independent Director & Member, Audit Committee
8. คุณสมเกียรติ นิ่มระวี  
Mr. SomKiat Nimrawee  
กรรมการ / Director
9. คุณแอนโทนี ฟาร์ควาร์ แมคโดนัลด์  
Mr. Anthony Farquhar McDonald  
กรรมการ / Director

# สรุปข้อมูลทางการเงิน / Summary Financial Information

(หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht)

งบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม Consolidated, as at 31st December	2552 2009	2551 2008	2550 2007
<b>ผลการดำเนินงาน</b> <b>Operating Performance</b>			
รายได้จากการขายและบริการ Sales and Service Income	1,353.07	2,099.22	2,215.10
รายได้ทั้งหมด Total Revenues	1,428.37	2,222.01	2,350.68
ค่าใช้จ่ายรวม Total Expenses	1,554.99	2,209.13	2,384.08
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ Earnings (loss) before financing cost and income tax	(126.62)	12.88	(33.40)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ Net Earnings (loss) attributable to equity holders of the parent	(111.70)	(12.12)	(11.59)
<b>ฐานะทางการเงิน</b> <b>Financial Situation</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียน Current Assets	1,025.49	1,554.85	1,608.29
สินทรัพย์รวม Total Assets	2,581.42	2,779.06	2,851.84
หนี้สินรวม Total Liabilities	243.32	323.65	384.68
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders' Equity	2,338.10	2,455.41	2,467.16
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (หน่วย : บาท)</b> <b>Per Share Data (Unit: Baht)</b>			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น Earnings (loss) per Share (EPS)	(0.21)	(0.02)	(0.02)
เงินปันผลต่อหุ้น Dividend per Share	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น Book Value per Share	4.66	4.90	4.92
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (หน่วย : %)</b> <b>Financial Ratios (Unit : %)</b>			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Earnings margin	(7.82)	(0.55)	(0.49)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Equity (ROE)	(4.66)	(0.49)	(0.47)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม Return on Asset (ROA)	(4.17)	(0.48)	(0.41)



# กิจกรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม Activity and Corporate Social Responsibility



1

1. ฯพณฯ ชาญชัย ชัยรุ่งเรือง รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ให้เกียรติมาเป็นประธานเปิดสายการผลิต รถ “TR Exclusive Limousine” ณ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2552 ซึ่งรถ TR Exclusive Limousine นี้ บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือในการวิจัยและทดสอบจากศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

Mr Chanchai Chairungruang, Minister of Industry did us the honour of coming to open the production line of the “TR Exclusive Limousine” at Thai Rung Union Car Plc on 12 October 2009. The TR Exclusive Limousine received valuable cooperation on research and testing from the National Metal and Materials Technology Centre (MTEC), the National Science and Technology Development Agency and King Mongkut’s University of Technology North Bangkok.



2

2. วันที่ 4-7 พฤศจิกายน 2552 บริษัทฯ ได้เปิดตัวรถต้นแบบใหม่ “TR Military Utility Vehicle” ซึ่งเป็นรถตรวจการณ์ลาดตระเวนทางการทหาร 4 ที่นั่ง (MUV 4) เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานทางการทหารโดยเฉพาะ ไปโชว์ในงาน Defense & Security 2009 ที่เมืองทองธานี ซึ่งเป็นงานที่นำเสนอเกี่ยวกับยุทธภัณฑ์และยุทธโศปกรณ์ ภายในงานมีทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศให้ความสนใจเยี่ยมชมรถ TR Military Utility Vehicle เป็นจำนวนมาก

From 4 to 7 November 2009, the Company launched a new prototype, the “TR Military Utility Vehicle”, a purpose-designed four-seater reconnaissance vehicle (MUV 4), and exhibited it at the Defense & Security 2009 exhibition at Muang Thong Thani. Many visitors, both Thai and overseas, showed interest in the TR Military Utility Vehicle.



3



- 3 ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ให้การต้อนรับหน่วยงานทางการทหารต่าง ๆ ที่ให้ความสนใจในรถตรวจการณ์ลาดตระเวนทางการทหาร และให้เกียรติเข้าเยี่ยมชมสายการผลิตของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรมสรรพาวุธ ทหารบก, หน่วยบัญชาการอากาศโยธิน, หน่วยบัญชาการนาวิกโยธิน, กรมยุทธศึกษาทหารเรือ, กรมการขนส่งทหารเรือ สำนักงานวิจัยและพัฒนาการทางทหารเรือ เป็นต้น

Senior Company executives welcomed various military units which showed interest in the military reconnaissance vehicle and honoured us with their visits to the Company’s production line, among them the Royal Thai Army Ordnance Department, the Security Force Command, the Royal Thai Marine Corps, the Naval Education Department, the Naval Transportation Department and the Naval Research & Development Office.



4

- 4 คุณปรการ ชื่นโชคสันต์ รองกรรมการผู้จัดการ เป็นตัวแทนของ บริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เข้ารับรางวัล “Excellent Quality Reward 2009” จากบริษัท Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) จำกัด เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553

Mr Prakarn Cheunchokesan, Deputy Managing Director, received the “Excellent Quality Award 2009” on behalf of Thai Rung Union Car Plc from Kawasaki Motors Enterprise (Thailand) Co Ltd on 5 February 2010.



5

5. คุณปรการ ชื่นโชคสันต์ รองกรรมการผู้จัดการ เป็นตัวแทนของ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เข้ารับรางวัล “Best Delivery Award 2009 (Component Part)” และ Best Quality Award 2009 (Component Part)” จากบริษัท H-one Parts (Thailand) จำกัด เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553

Mr Prakarn Cheunchokesan, Deputy Managing Director, received the “Best Delivery Award 2009 (Component Parts)” and the Best Quality Award 2009 (Component Parts)” on behalf of Thai Rung Union Car Plc from H-One Parts (Thailand) Co Ltd on 26 February 2010.



6

6. คุณสมพงษ์ เผอิญโชค กรรมการผู้จัดการ และคณะผู้บริหาร กลุ่มบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เข้ารับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2552” จากกระทรวงแรงงาน และสวัสดิการสังคม ณ ดิเกสันต์ไมตรี ทำเนียบรัฐบาล ซึ่งปีนี้เป็นปีที่ 5 ติดต่อกันที่บริษัทไทยรุ่งฯ ได้รับ และเป็นปีที่ 2 ที่บริษัท ไทยรุ่งฯ ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด และบริษัท เดลต้า ทิอาร์ จำกัด (บริษัทในกลุ่มไทยรุ่งฯ) ที่ได้รับรางวัลนี้เช่นกัน

Mr Sompong Phaenchoke, Managing Director, together with other senior executives of the Thai Rung Union Car Group, represented the Company in receiving the “Outstanding Workplace 2009 award in the category Labour Relations and Welfare”, from the Department of Labour Protection and Welfare at the Santimaitee Building, Government House. This was the fifth successive year that Thai Rung won this award and the second year that Thai Rung Tools and Dies Co Ltd and Delta TR Co Ltd (a Thai Rung Group company) had won it.

# กิจกรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม Activity and Corporate Social Responsibility



7

7. คุณสมพงษ์ เผอิญโชค กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) พร้อมด้วยคณะผู้บริหาร มอบทุนการศึกษาให้แก่บุตรหลานของพนักงาน เนื่องในโอกาสวันไทยรุ่งซึ่งเป็นวันครบรอบวันถึงแก่กรรมนายห้างวีเชียร เผอิญโชค ผู้ก่อตั้งบริษัทไทยรุ่งฯ

Mr Sompong Phaenchoke, Managing Director of Thai Rung Union Car Plc together with other senior executives presented scholarship grants to children and descendants of employees on the occasion of Thai Rung Day, the anniversary of the death of Mr Vichien Phaenchoke, the founder of Thai Rung.



8

8. บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับลูกค้า และต้องการสร้างความใกล้ชิด ผูกพันในครอบครัว จึงจัดงาน “TR FAMILY RALLY” ครั้งที่ 5 เส้นทางกรุงเทพฯ – กาญจนบุรี โดยนำรายได้ส่วนหนึ่ง ทำบุญช่วยเหลือช้าง พร้อมทั้งสมทบทุนโรงพยาบาลปศุสัตว์และสัตว์ป่า มหาวิทยาลัยมหิดล วิทยาเขตไทรโยค จังหวัดกาญจนบุรี

As part of its ongoing attention to good customer relations and support of the family, Thai Rung Union Car Plc held its fifth “TR FAMILY RALLY” covering a route from Bangkok to Kanchanaburi, using part of the revenue to make merit by helping elephants and contributing towards the Mahidol University hospital for livestock and wild animals in Saiyoke District, Kanchanaburi Province.



9

9. บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) จัดกิจกรรม “ไทยรุ่งสานสัมพันธ์ ประจำปี 2553” เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มซัพพลายเออร์ ร่วมกันปลูกปะการัง อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และ Walk Rally เพื่อการกุศล โดยคุณแก้วแก้ว เผอิญโชค ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เป็นตัวแทนของบริษัทฯ มอบเงินรายได้ส่วนหนึ่งจากกิจกรรมดังกล่าวจำนวน 230,000 บาท ให้แก่มูลนิธิอนุเคราะห์คนพิการในพระบรมราชูปถัมภ์ ของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

Thai Rung Union Car Plc held an event called “Thai Rung Relationship Building 2010” aimed at cementing relationships with suppliers, which included planting coral as part of a campaign to combat global warming, and a charity walk rally. Mrs Kaewkao Phaenchoke, Assistant Managing Director, represented the Company and donated part of the revenue from the event, Bt.230,000 to a charitable foundation for the disabled under royal patronage of H.R.H. the Princess Mother.



10

10. ชมรมค่ายอาสาพัฒนา กิจกรรมสวัสดิการ ของกลุ่มบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน มอบเงิน สิ่งของเครื่องใช้ และอุปกรณ์การเรียนที่จำเป็นให้แก่นักเรียน โรงเรียนบ้านกองม่องทะ (สาขาเกรียงสะดา) ต.ไล่โว่ อ.สังขละบุรี จ.กาญจนบุรี ใน “โครงการช่วยเหลือเด็กนักเรียนยากจนในถิ่นทุรกันดาร” ซึ่งเป็นกิจกรรมที่บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของเด็กๆ ที่จะเติบโตเป็นอนาคตของชาติต่อไป และเป็นโครงการที่ปฏิบัติอย่างต่อเนื่องทุกปี

The Association of Welfare Activity Development Volunteers of Thai Rung Union Car Plc, together with public and private sector entities, awarded scholarships and donated study and other essential materials to pupils of Bankongmongtha School, Kreungsada Branch, Laiwo Sub-District, Sangkhlaburi District, Kanchanaburi Province as part of the “Project to Assist Poor Pupils in Remote Areas”. The Company attaches great importance to this project, which it supports every year, since it is children who will grow up to be the future of the country.



11

11. ดร.ปราณี เผอิญโชค ประธานกรรมการบริหาร และคุณสมพงษ์ เผอิญโชค กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) พร้อมคณะ สนับสนุนทุนการศึกษา พร้อมมอบอุปกรณ์กันหนาว และชุดเครื่องนอน ให้แก่นักเรียน “โรงเรียนเชียงรายได้บุญญาณกุล” จังหวัดเชียงราย โดยมีนายธีระ จันทรัตน์ ผู้อำนวยการสำนักงานบริหารงานการศึกษาพิเศษ เป็นผู้รับมอบ

Dr Praneer Phaenchoke Chairman of the Executive Committee and Mr Sompong Phaenchoke, Managing Director of Thai Rung Union Car Plc, together with other Directors supported study by donating warm bedding and clothing to pupils of the Chiang Rai Punyanukul School, in Chiang Rai Province. The donation was accepted by Mr Teera Chantararat, Director of the Bureau of Education Administration.



12

12. ดร.ปราณี เผอิญโชค ประธานกรรมการบริหาร พร้อมด้วยคุณสมพงษ์ เผอิญโชค กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) มอบเงินจำนวน 246,850 บาท สนับสนุนค่าใช้จ่าย “โครงการสูบน้ำคลองยายต้อม” บริเวณถนนแยกพุทธมณฑล สาย 4 ตัดใหม่ เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมชุมชน โดยมีนายมานะ ไขพันธ์แก้ว และตัวแทนจากสำนักงานเขตหนองแขมเป็นผู้รับมอบ

Dr Praneer Phaenchoke, Chairman of the Executive Committee, together with Mr Sompong Phaenchoke, Managing Director of Thai Rung Union Car Plc contributed Bt.246,850 towards the cost of the Khlong Yaitom Drainage Project in the new Phutthamontorn Sai 4 crossroads area to address the problem of flooding. Mr Manote Saipankaew and a representative from the Nong Khaem District Office received the contribution.



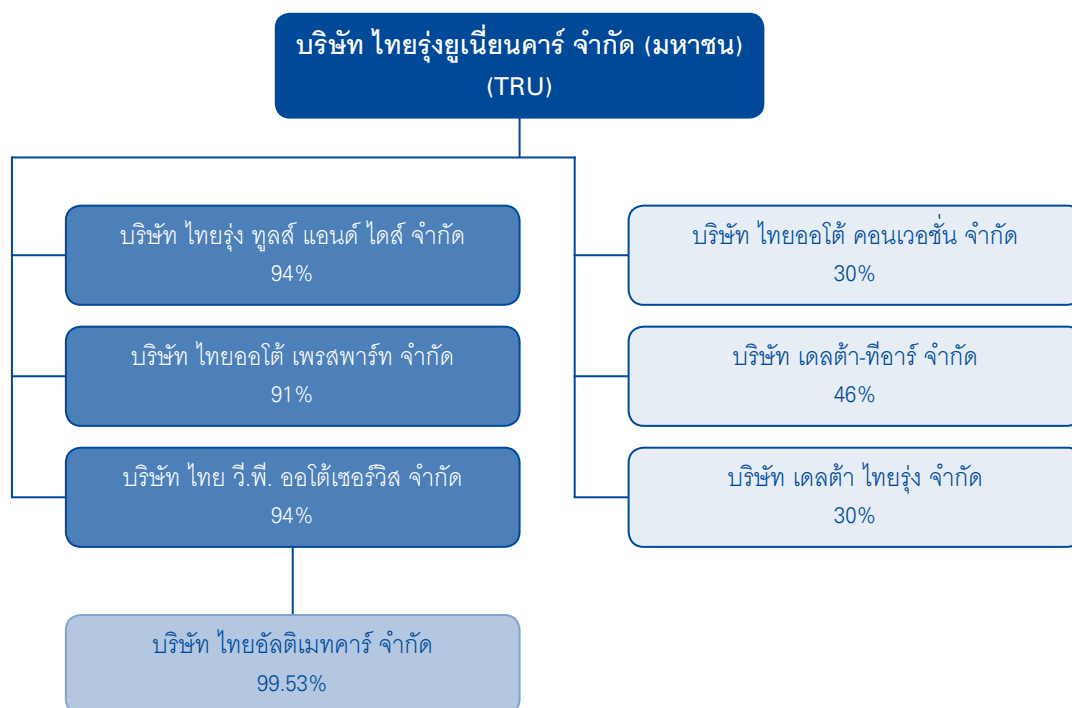


## ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท

บริษัทจดทะเบียน	บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เลขทะเบียนบริษัท : 0107536001435	
ทุนจดทะเบียน	524,996,497 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 524,996,497 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	
ทุนชำระแล้ว	501,589,497 บาท	
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ออกแบบวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์</li> <li>• ผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต</li> <li>• ผลิตชิ้นส่วน</li> <li>• รับจ้างประกอบและดัดแปลงรถยนต์ต่าง ๆ</li> </ul>	
สถานที่ตั้ง	28/6 หมู่ที่ 1 ถนนเพชรเกษม ซอย 81 แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160 โทรศัพท์ : 0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076 โทรสาร : 0-2812-0844, 0-2814-5030, 0-2420-3664	
Website	<a href="http://www.thairung.co.th">http://www.thairung.co.th</a>	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2229-2800, 0-2654-5599 โทรสาร : 0-2359-1259	
ผู้สอบบัญชี	นายอิทธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล      ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3500 และ/หรือ นายประวิทย์ วิจารณ์ธนาบุตร    ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4917 และ/หรือ นายบรรจง พิชญประสารณ์        ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7147 และ/หรือ นายวิชัย รุจิตานนท์                ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4054 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด 100/72 ชั้น 22, 100/2 อาคารว่องวานิช B, ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์ 0-2645-0109 โทรสาร 0-2645-0110	

## โครงสร้างของกลุ่มบริษัทไทยรุ่งยูเนียนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552



### ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### ข้อมูลบริษัทย่อย

- บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไตส์ จำกัด**

ทุนจดทะเบียน 27,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็น หุ้นสามัญจำนวน 270,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท  
 ประเภทธุรกิจ ผลิตแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 28/22 หมู่ที่ 1 ถนนเพชรเกษม ซอย 81 แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160  
 โทรศัพท์ : 0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076  
 โทรสาร : 0-2814-5030, 0-2420-3664

- บริษัท ไทยอโต้ เพรสพาร์ท จำกัด**

ทุนจดทะเบียน 400,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท  
 ประเภทธุรกิจ ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ อินดัสเทรียล เอสเทตส์ เลขที่ 7/122 หมู่ที่ 4 ถนนทางหลวงหมายเลข 331 ตำบลมาบยางพร อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง 20160  
 โทรศัพท์ : (038) 956-156, 956-239-42  
 โทรสาร : (038) 956-169



- **บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด**

ทุนจดทะเบียน 25,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท  
 ประเภทธุรกิจ จำหน่ายอะไหล่ อุปกรณ์ตกแต่ง ศูนย์บริการหลังการขาย ติดตั้งแก๊ส LPG/NGV รถยนต์ และ  
 ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์โดยสาร ภายใต้แบรนด์ “Yutong” จากประเทศจีน  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 151 ถนนมาเจริญ แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160  
 โทรศัพท์ : 0-2420-6708, 0-2420-4823, 0-2812-1445-6  
 โทรสาร : 0-2420-1601

- **บริษัท ไทยอัลติเมตคาร์ จำกัด**

ทุนจดทะเบียน 25,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 25,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท  
 ประเภทธุรกิจ ศูนย์บริการ และจำหน่ายอะไหล่  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 371 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
 โทรศัพท์ : 0-2616-1040-59  
 โทรสาร : 0-2616-1063

#### ข้อมูลบริษัทร่วม

- **บริษัท เดลต้า-ทีอาร์ จำกัด**

ทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท  
 ประเภทธุรกิจ ผลิตเบาะรถยนต์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเบาะรถยนต์  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 28/23 หมู่ที่ 1 ถนนเพชรเกษม ซอย 81 แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160  
 โทรศัพท์ : 0-2431-0071-2, 0-2431-0065, 0-2420-0076  
 โทรสาร : 0-2812-4302

- **บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด**

ทุนจดทะเบียน 74,500,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 74,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท  
 ประเภทธุรกิจ พัฒนาลิตรภัณฑ์ และติดตั้งอุปกรณ์ตกแต่งพิเศษสำหรับ Special Purpose Vehicle  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ 159 หมู่ที่ 16 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ 10540  
 โทรศัพท์ : 0-2313-1371-8  
 โทรสาร : 0-2313-1380

- **บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด**

ทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท  
 ประเภทธุรกิจ ผลิตเบาะรถยนต์ ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับรถยนต์  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ นิคมอุตสาหกรรมอมตะ ซิตี้ อินดัสเทรียล เอสเทต 7/150 หมู่ที่ 4 ตำบลมาบยางพร อำเภอบลวกแดง  
 จังหวัดระยอง 20160  
 โทรศัพท์ : (038) 650-398-400  
 โทรสาร : (038) 650-400

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมยานยนต์ ประกอบธุรกิจด้านการออกแบบ วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ การสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต การผลิตชิ้นส่วนโลหะและพลาสติก การรับจ้างประกอบ และดัดแปลงรถยนต์ต่าง ๆ เพื่อเป็นรถเต๊นท์วากอน หรือรถเนกประสงค์ 7 ที่นั่ง และรถใช้งานเฉพาะด้าน (Special Purpose Vehicles) เช่น รถ TR Exclusive Limousine, รถตรวจการณ์ลาดตระเวนทางการทหาร (MUV4), รถฉุกเฉินเคลื่อนที่เร็ว, รถบัส, รถตู้, รถพยาบาล, รถห้องเย็น, รถมินิบัส เป็นต้น มีศูนย์บริการหลังการขาย และเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์โดยสาร Yutong จากประเทศจีน

โดยบริษัทฯ มีบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งสิ้น 7 แห่ง ซึ่งมีการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องสนับสนุนซึ่งกันและกัน หรือใกล้เคียงกัน เพื่อให้มีการทำธุรกิจที่ครบวงจรมากขึ้น และเป็นการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ โดยแต่ละบริษัทมีลักษณะการประกอบธุรกิจดังนี้

- **บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)** ประกอบธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจ ได้แก่
  - การออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ มุ่งเน้นด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์รถยนต์ดัดแปลงประเภทต่าง ๆ และการรับจ้างออกแบบวิจัย การดัดแปลงรถประเภทต่าง ๆ แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ
  - การผลิตชิ้นส่วนโลหะและพลาสติก รวมถึงการรับจ้างประกอบต่าง ๆ เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้ากลุ่มรถยนต์, รถจักรยานยนต์, ชิ้นส่วนสำหรับเครื่องมือการก่อสร้าง, เครื่องมืออุตสาหกรรม และธุรกิจอื่นที่มีขายานยนต์ เช่น ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น รวมทั้งผลิตเพื่อใช้ภายในบริษัทฯ เอง และส่งชิ้นส่วนของรถเนกประสงค์ออกไปจำหน่ายในต่างประเทศ
  - การรับจ้างประกอบ และดัดแปลงรถยนต์ต่าง ๆ เพื่อเป็นรถเต๊นท์วากอน หรือรถเนกประสงค์ 7 ที่นั่ง และรถใช้งานเฉพาะด้าน (Special Purpose Vehicle) เช่น รถ TR Exclusive Limousine, รถตรวจการณ์ลาดตระเวนทางการทหาร (MUV4), รถฉุกเฉินเคลื่อนที่เร็ว, รถบัส, รถตู้, รถพยาบาล, รถห้องเย็น, รถมินิบัส เป็นต้น
- **บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไคส์ จำกัด (TRT)** ประกอบธุรกิจด้านการสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI
- **บริษัท ไทยอโต้ เพอร์ฟार्ม จำกัด (TAP)** เริ่มเปิดดำเนินการในเดือน มิถุนายน 2545 ตั้งโรงงานอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ อินดัสเทรียล เอสเททส์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตชิ้นส่วน โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI เพื่อจำหน่ายให้ลูกค้ากลุ่มรถยนต์ กลุ่มรถจักรยานยนต์ ในพื้นที่บริเวณอีสเทิร์น ซีบอร์ด และบริเวณใกล้เคียง รวมถึงตลาดส่งออกด้วย และในปี 2548 ได้เริ่มขยายไปสู่การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกเพิ่มขึ้น
- **บริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด (TVS)** ประกอบธุรกิจด้านจำหน่ายอะไหล่ และศูนย์บริการหลังการขาย สำหรับรถเนกประสงค์ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งในปี 2548 ได้ขยายธุรกิจไปยังชิ้นส่วนพลาสติกตกแต่งรถ (Accessory Part) ในนาม “Parto” และในปี 2550 ได้เป็นตัวแทนนำเข้าและจำหน่ายรถยนต์โดยสาร ภายใต้แบรนด์ “Yutong” จากประเทศจีน ในปี 2551 เพิ่มการให้บริการติดตั้งแก๊ส LPG / NGV รถยนต์ เพื่อเป็นการขยายธุรกิจใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น
- **บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด (TUC)** ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ TVS ซึ่งเข้าลงทุนในปี 2544 เพื่อขยายธุรกิจประเภทการจำหน่ายรถยนต์ โดยเป็นตัวแทนจำหน่าย และศูนย์บริการหลังการขายสำหรับรถยนต์ Land Rover รวมทั้งเป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์รถเนกประสงค์ และอะไหล่ต่าง ๆ แต่เนื่องจากไม่ได้รับการสนับสนุนกิจกรรมทางการตลาดจากผู้นำเข้ารถยนต์ บริษัทฯ จึงได้ขอยกเลิกสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่าย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2553 แต่ยังคงเปิดให้บริการหลังการขายสำหรับรถยนต์ Land Rover อยู่ ทั้งนี้การยกเลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ดังกล่าว ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมของบริษัทแต่อย่างใด
- **บริษัท เดลต้า-ทียอร์ จำกัด (DTR)** เป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Delta Kogyo ประเทศญี่ปุ่น เพื่อผลิตเบาะรถยนต์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเบาะรถยนต์
- **บริษัท ไทยอโต้ คอนเวอร์ชัน จำกัด (TAC)** เป็นบริษัทร่วมทุนกับกลุ่มบริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ดำเนินการพัฒนาดัดแปลงและติดตั้งอุปกรณ์ตกแต่งพิเศษสำหรับ Special Purpose Vehicle
- **บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด (DTC)** เป็นบริษัทร่วมทุนกับบริษัท Delta Kogyo ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเพิ่งจัดตั้งบริษัทขึ้นใหม่ในปี 2550 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตเบาะรถยนต์ ชิ้นส่วนและอุปกรณ์ต่าง ๆ สำหรับรถยนต์ โดยตั้งโรงงานอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ อินดัสเทรียล เอสเททส์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทฯ ในกลุ่ม ให้บริษัทย่อยแต่ละบริษัทประกอบธุรกิจ โดยการดำเนินธุรกิจให้มีกำไร ด้วยความสามารถในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยนั้น ๆ และภายใต้กรอบนโยบายจากบริษัทแม่

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ในปี 2550-2552

หน่วย พันบาท

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2550		ปี 2551		ปี 2552	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
การจำหน่ายรถยนต์ พร้อมค่าประกอบ และค่าอุปกรณ์ติดตั้ง	TRU, TVS, TUC	94, 99.53*	667,965	28.42	414,240	18.64	375,155	26.26
การจำหน่ายชิ้นส่วน รับจ้างประกอบ และ บริการอื่นๆ	TRU, TAP	91	1,288,422	54.81	1,267,834	57.06	786,095	55.03
การรับจ้างทำแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต	TRT	94	100,501	4.27	293,940	13.23	81,858	5.73
การจำหน่ายอะไหล่ อุปกรณ์ และศูนย์ บริการ	TVS, TUC	94, 99.53*	158,210	6.73	123,210	5.54	109,964	7.70
รายได้อื่น ๆ			135,582	5.77	122,785	5.53	75,301	5.28
<b>รวมรายได้ทั้งสิ้น</b>			<b>2,350,680</b>	<b>100.00</b>	<b>2,222,009</b>	<b>100.00</b>	<b>1,428,373</b>	<b>100.00</b>

\* TRU ถือหุ้นใน TVS 94% และ TVS ถือหุ้นใน TUC 99.53%

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2552 อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยหดตัวลง 28% จากปีก่อน โดยยอดผลิตรถยนต์รวมทั้งสิ้น 999,378 คัน เป็นการจำหน่ายรถยนต์ในประเทศทั้งสิ้น 548,871 คัน ลดลง 11% และเป็นการส่งออก 535,563 คัน ลดลง 31% จากปีก่อน อันเป็นผลกระทบมาจากวิกฤติซับไพร์มของสหรัฐอเมริกา และลูกกลามไปยังเศรษฐกิจทั่วโลก ตั้งแต่กลางปี 2251 ต่อเนื่องมาถึงปี 2552 ทำให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลง ประกอบกับการให้สินเชื่อรถยนต์ของสถาบันการเงินที่เข้มงวดมากขึ้น และความผันผวนของราคาน้ำมัน จึงทำให้ผู้บริโภคมีระดับการใช้จ่ายรวมถึงการซื้อสินค้าที่มีราคาสูงอย่างเช่นรถยนต์ด้วย

สำหรับปี 2553 นั้น จากภาพรวมเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศที่เริ่มมีทิศทางดีขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากแผนการกระตุ้นเศรษฐกิจทางด้านการเงินและการคลังของประเทศต่าง ๆ ส่งผลให้อุตสาหกรรมการผลิตทั้งในและต่างประเทศมีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้น ประกอบแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่ทรงตัวอยู่ในระดับต่ำและการผ่อนคลายหลักเกณฑ์ในการให้สินเชื่อเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจ รวมทั้งราคาสินค้าเกษตรมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น จึงเป็นปัจจัยสนับสนุนต่อยอดขายรถยนต์ในประเทศ โดยเฉพาะรถปิกอัพ แต่จากภาวะราคาน้ำมันที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้ทิศทางตลาดรถยนต์มุ่งไปสู่รถยนต์ขนาดเล็กที่ใช้พลังงานทางเลือก และประหยัดพลังงานมากขึ้นเช่นรถอีโคคาร์ ซึ่งจะมีความสำคัญในตลาดมากขึ้นเรื่อย ๆ ดังนั้น ผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศจึงต้องมีการพัฒนาเทคโนโลยีรถประหยัดพลังงานขึ้นมาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการดังกล่าวในอนาคต อย่างไรก็ตาม แม้ว่าแนวโน้มราคาน้ำมันจะสูงขึ้น แต่ตลาดรถปิกอัพอาจจะไม่ได้รับผลกระทบมากนัก เนื่องจากรัฐบาลน่าจะยังคงตรึงราคาน้ำมันดีเซลต่อไปอีกระยะหนึ่งเพื่อลดภาระต้นทุนผลิตในอุตสาหกรรมต่าง ๆ

นอกจากนี้ การเปิดเสรีทางการค้าภายใต้กรอบ AFTA และ FTA ต่าง ๆ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 ทำให้อัตราภาษีนำเข้าสินค้าส่วนใหญ่ลดลงเหลือร้อยละ 0 จึงเป็นโอกาสให้รถยนต์จากต่างประเทศมีโอกาสเข้ามาทำตลาดในไทยได้มากขึ้น และเป็นโอกาสให้ไทยผลิตรถยนต์รุ่นใหม่เพื่อส่งออกได้มากขึ้น โดยเฉพาะรถอีโคคาร์ซึ่งคาดว่าจะกระตุ้นตลาดได้ดีพอสมควร ประกอบกับการที่ค่ายรถยนต์ต่าง ๆ ย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทยมากขึ้น ดังนั้นจึงเป็นโอกาสของผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย รวมถึงบริษัท ในการเข้ารับงานต่าง ๆ จากแม่พิมพ์ชิ้นส่วนทั้งโลหะและพลาสติก หรืองานรับจ้างประกอบ พันสี ฯลฯ ซึ่งขณะนั้นบริษัท อยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อรับงานดังกล่าวเพิ่มขึ้นด้วย

โดยภาพรวมในปี 2553 นี้สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้ประมาณการว่าอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยจะเติบโตขึ้นประมาณ 40% ไปสู่ยอดการผลิตรถยนต์ที่ 1.40 ล้านคัน แบ่งเป็นยอดขายในประเทศ 630,000 คัน เพิ่มขึ้น 15% และส่งออก 770,000 คัน เพิ่มขึ้น 44% จากปีก่อน

# ปัจจัยความเสี่ยง

## 1. ปัจจัยความเสี่ยงทางธุรกิจ แยกตามรายธุรกิจ มีดังนี้

### ธุรกิจรถอเนกประสงค์

- จากวิกฤติเศรษฐกิจตั้งแต่กลางปี 2551 ต่อเนื่องมาถึงปี 2552 ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง จึงชะลอการตัดสินใจซื้อรถใหม่ ประกอบกับการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ที่เข้มงวดขึ้น จึงส่งผลกระทบต่อยอดขายรถยนต์ของบริษัท
- ความเสี่ยงด้านช่องทางการจัดจำหน่าย เนื่องจากลักษณะธุรกิจซึ่งจำกัดให้บริษัท ต้องจำหน่ายรถอเนกประสงค์ ผ่านตัวแทนจำหน่ายของบริษัท ตรียะชรีซูซูกะ จำกัด และบริษัท เซฟโรเลต เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งรายได้ดังกล่าวในปี 2552 มีมูลค่าประมาณ 21% ของรายได้รวมของบริษัทฯ (ปี 2551 = 19%)
- คู่แข่งขันในตลาดที่เป็นผู้ผลิตที่เป็นเจ้าของตราสินค้า (Brand Owner) ทั้งที่เป็นรายเดิมที่มีการผลิตรถอเนกประสงค์อยู่แล้ว รวมถึงผู้ผลิตรายใหม่ที่จะเข้ามาแข่งขัน เนื่องจากผู้บริโภคมีความนิยมใช้รถอเนกประสงค์มากขึ้น จึงทำให้มูลค่าตลาดสำหรับรถอเนกประสงค์มีมูลค่าสูงขึ้น
- จากการเปิดเสรีทางการค้าภายใต้กรอบ AFTA ซึ่งลดภาษีนำเข้าสินค้าเหลือร้อยละ 0 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 ทำให้รถยนต์จากต่างประเทศมีโอกาสเข้ามาทำตลาดในไทยได้มากขึ้น จึงทำให้มีการแข่งขันในตลาดสูงขึ้น
- จากภาวะราคาน้ำมันที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ทำให้ทิศทางตลาดรถยนต์มุ่งไปสู่รถยนต์เล็กที่ใช้พลังงานทางเลือกและประหยัดพลังงานมากขึ้น ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดรถปิกอัพ และรถอเนกประสงค์ของบริษัทฯ

### ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรับจ้างประกอบ

- จากการเปิดเสรีทางการค้าภายใต้กรอบ AFTA ซึ่งลดภาษีนำเข้าสินค้าเหลือร้อยละ 0 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 ทำให้ผู้ผลิตรายอื่นมีทางเลือกมากขึ้น ในการนำเข้าชิ้นส่วนจากต่างประเทศทดแทนการจ้างผลิตชิ้นส่วนในประเทศ
- ลูกค้านำเข้าใหญ่ของบริษัทฯ คือ บริษัท อาปีโก อมตะ จำกัด และ บริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งในปี 2552 มีมูลค่าประมาณ 25% ของรายได้รวมของบริษัทฯ (ปี 2551 = 29%) จึงอาจส่งผลกระทบต่ออำนาจในการต่อรองกับลูกค้า

### ธุรกิจการสร้างแม่พิมพ์ และ อุปกรณ์ฉีด

- จากการเปิดเสรีทางการค้าภายใต้กรอบ AFTA ซึ่งลดภาษีนำเข้าสินค้าเหลือร้อยละ 0 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 ทำให้ผู้ผลิตรายอื่นมีทางเลือกมากขึ้น ในการนำเข้าแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิตจากต่างประเทศทดแทนการว่าจ้างผลิตภายในประเทศ
- จากวิกฤติเศรษฐกิจตั้งแต่กลางปี 2551 ทำให้ผู้ผลิตรายอื่นหลายรายเปลี่ยนแผนการออกรถยนต์รุ่นใหม่ออกไป จึงส่งผลกระทบต่อธุรกิจสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิตที่กำลังการผลิตเหลือ ซึ่งผู้ผลิตรายเล็กจะไม่สามารถแข่งขันในตลาดต่อไปได้ ดังนั้นการแข่งขันด้านราคาจากผู้ผลิตรายเล็กมีแนวโน้มจะลดลง แต่จะเกิดการแข่งขันด้านราคากับผู้ผลิตรายใหญ่จะเพิ่มขึ้น
- ผลกระทบจากวิกฤติเศรษฐกิจ ทำให้ในปี 2552 ผู้ผลิตแม่พิมพ์รายเล็กมีการปิดกิจการไปหลายแห่ง และเมื่อต้นปี 2553 ผู้ผลิตรายอื่นต่างเริ่มโครงการออกรถยนต์รุ่นใหม่อีกครั้ง จึงทำให้การหา Outsource maker งานแม่พิมพ์ยากขึ้น เพราะผู้ผลิตแม่พิมพ์รายที่ยังดำเนินกิจการอยู่ต่างก็รับงานเต็มกำลังการผลิตแล้ว

### การบริหารและการจัดการความเสี่ยง

เพื่อกระจายความเสี่ยง และ ลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเสี่ยงต่างๆ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานสำหรับแต่ละธุรกิจไว้ดังนี้

### ธุรกิจรถอเนกประสงค์

- บริษัทฯ มุ่งเน้นงานด้านการวิจัยและพัฒนาารถอเนกประสงค์ให้มีรูปแบบที่ทันสมัย และมีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย พร้อมกันนี้ได้ทำการศึกษาเพื่อพัฒนาธุรกิจรถใช้งานเฉพาะด้านประเภทต่าง ๆ เช่น รถ TR Exclusive Limousine, รถตรวจการณ์ลาดตระเวนทางทหาร (MUV4), รถฉุกเฉินเคลื่อนที่เร็ว ฯลฯ เพื่อขยายตลาด และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้กว้างขึ้น โดยการใช้ความได้เปรียบจากความยืดหยุ่นในการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิต
- บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรในการพัฒนารถอเนกประสงค์จากรถยนต์กระบะเซฟโรเลต รุ่นโคโลราโด ซึ่งได้เริ่มจำหน่ายตั้งแต่ปี 2550 เพื่อเป็นการเพิ่มกลุ่มลูกค้า และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายรถอเนกประสงค์ให้มากยิ่งขึ้น รวมทั้งการหาพันธมิตรที่เป็นผู้ผลิตแชสซี (Chassis) และช่องทางการจำหน่ายจาก Brand อื่น ๆ ที่ยังไม่มีการผลิตรถอเนกประสงค์ หรือรถยนต์นั่งกึ่งบรรทุก (PPV: Pickup - Passenger Vehicle)



- บริษัทฯ ได้พัฒนาช่องทางการนำเสนอสินค้า ในรูปแบบ “ไทยรุ่งเรืองเตอร์” เพื่อเพิ่มโอกาสการรับรู้ให้กับกลุ่มลูกค้า (End User) ได้มากขึ้น โดยปัจจุบันเปิดบริการ 2 สาขา ได้แก่ สาขาเพชรเกษมและสาขาบางนา
- บริษัทฯ ได้เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และมีมาตรการลดต้นทุนประหยัดค่าใช้จ่ายทุกหมวดทั้งด้านโรงงาน ด้านส่งเสริมการขาย และด้านสนับสนุน ให้มีต้นทุนที่ต่ำเพื่อให้สามารถแข่งขันได้
- บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนาารถอเนกประสงค์รุ่นประหยัด เพื่อเป็นการขยายฐานกลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ และให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันซึ่งผู้บริโภคจะระมัดระวังในการใช้จ่าย และมีเหตุผลในการเลือกซื้อรถยนต์มากขึ้น

#### ธุรกิจผลิตชิ้นส่วน

- มุ่งเน้นการรักษาสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าหลักรายเดิม รวมถึงแสวงหากลุ่มลูกค้ารายใหม่จากธุรกิจอื่น ๆ เช่น รถจักรยานยนต์ระดับพรีเมียม ซึ่งเป็น Niche market ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง หรือ ชิ้นส่วนสำหรับ เครื่องมือการก่อสร้าง เครื่องมืออุตสาหกรรม หรือ ธุรกิจอื่นที่มีโซยานยนต์ เช่น ชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น รวมทั้งขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศ เช่น จีน อินเดีย และออสเตรเลีย เป็นต้น เพื่อกระจายความเสี่ยงด้านการหางาน รวมทั้งการจัดโปรแกรมกิจกรรมทางการตลาด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกรายตลอดทั้งปี และมีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ในแต่ละปีไว้ด้วย
- ให้บริการแบบ One stop service สำหรับงานชิ้นส่วนพลาสติก งานรับจ้างประกอบ และงานดัดแปลงต่าง ๆ ตั้งแต่การออกแบบวิจัย ไปจนถึงชิ้นงานสำเร็จรูป
- บริษัทฯ มีแนวทางในการแสวงหาพันธมิตรจากต่างประเทศ เพื่อเพิ่ม Know how เทคโนโลยีการผลิต และเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อเตรียมรับมือกับสิ่งที่เกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนการร่วมลงทุนกับพันธมิตรในการขยายไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น รวมทั้งมีนโยบายในการรับงานที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น

#### ธุรกิจแม่พิมพ์และอุปกรณ์ปั๊ม

- บริษัทฯ ได้ลงทุนปรับปรุงประสิทธิภาพในขบวนการผลิต เพื่อให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย พร้อมทั้งเพิ่มโอกาสการหางานที่มีมูลค่าสูงไปพร้อมกัน
- บริษัทฯ มีโครงการพัฒนาเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้มีการทำงานแบบอัตโนมัติมากขึ้นเพื่อลดปัญหาการขาดแคลนแรงงานมีฝีมือในขบวนการผลิต พร้อมกันนี้ได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรมบุคลากรให้มีความสามารถเพิ่มขึ้นพร้อมกันไปด้วย
- หาพันธมิตรทางธุรกิจจากต่างประเทศ เพื่อเข้าร่วมประมูลงาน แบบ Turnkey ในต่างประเทศ
- เป็นผู้สร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิตในระดับ Tier 2 ให้กับ Tier 1 ของต่างประเทศ เช่น ยุโรป อเมริกา ซึ่งต้องการ outsource งานไปยังประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า
- ให้บริการแบบ One stop service สำหรับงานการออกแบบวิจัยดัดแปลงต่าง ๆ ตลอดจนงานแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต

อย่างไรก็ตาม เพื่อกระจายความเสี่ยงของธุรกิจหลักทั้ง 3 ธุรกิจ บริษัทฯ ยังได้พยายามขยายธุรกิจไปยังธุรกิจอื่น ๆ เพิ่มขึ้น ซึ่งนอกจากจะลดความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจลงแล้ว ยังเพิ่มความหลากหลายในการดำเนินธุรกิจให้เพิ่มขึ้นอีกด้วยได้แก่

- การเป็นตัวแทนนำเข้าและจำหน่ายรถยนต์โดยสาร ภายได้แบรนด์ “Yutong” แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย โดยบริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เชอร์วิซ จำกัด
- ขยายธุรกิจไปยังการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกทั้งแบบ Blow Mould และ Vacuum Mould ตลอดจนอุปกรณ์ตกแต่งรถยนต์ที่ทำจากพลาสติก (Accessory Part) ในนาม “Parto” ซึ่งเป็นตราสินค้าของบริษัทเอง ตลอดจนการขายแบบ OEM เพิ่มขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง
- เป็นผู้นำในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์กระเบาะพื้นเรียบ (Flat Deck) จำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรถกระบะหลายค่าย เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออกต่างประเทศ

## 2. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ข้อ 27

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2553) มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้น ทั้งหมด
1.	นางปราณี เผอญไชค	245,387,500	48.92%
2.	นายสมพงษ์ เผอญไชค*	57,444,200	11.45%
3.	นางสาวแก้วใจ เผอญไชค	34,991,250	6.98%
4.	นายวุฒิชัย เผอญไชค	31,201,500	6.22%
5.	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD.-S.A. PBG CLIENTS SG	24,691,925	4.92%
6.	EFG BANK SG	22,385,875	4.46%
7.	บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด	9,000,000	1.79%
8.	นายรัฐวิทย์ ปรปักษ์ขาม	3,723,200	0.74%
9.	นายปริญญา จิราธิวัฒน์	2,463,200	0.49%
10.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,325,100	0.46%
รวม		433,613,750	86.45%

หมายเหตุ \* คุณสมพงษ์ เผอญไชค ถือหุ้นจำนวน 55,194,200 หุ้น และ คุณแก้วใจ เผอญไชค (คู่สมรส) ถือหุ้นจำนวน 2,250,000 หุ้น

## การจัดการ

### 1. โครงสร้างการจัดการ

#### 1.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีคณะกรรมการทั้งสิ้น 5 ชุดได้แก่ คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดดังนี้

##### 1) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ และอนุมัติเพื่อขอมติต่าง ๆ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องที่ยื่นนอกเหนืออำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. จัดให้มีการควบคุม กำกับดูแลให้การรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลอื่นๆ ต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปโดยถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส
5. จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
6. พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจ อำนาจการบริหาร โครงการลงทุนขนาดใหญ่ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายการอื่นใดที่กฎหมายกำหนด
7. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
8. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการบริษัทได้โดยมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

9. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณา กำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ในการทำนิติกรรมต่าง ๆ แทนบริษัท
10. พิจารณาการจ่ายปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้น
11. กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
12. ให้คำปรึกษาแก่กรรมการผู้จัดการในการบริหารงาน และการตัดสินใจในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท
13. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องไม่รวมถึง

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การลดทุน การเพิ่มทุน การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือ ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เข้าเกณฑ์ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. การทำรายการที่กรรมการอาจมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 2) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### 3) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัท และปฏิบัติการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์
2. กำกับ ติดตาม ดูแลนโยบาย และแผนงานต่าง ๆ ให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติงานที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้สำเร็จลุล่วง
3. พิจารณากลับกองอนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ (ไม่เกิน 400 ล้านบาท)
4. กำหนดนโยบายทางการเงิน และควบคุม ดูแลการบริหารงานด้านการเงินให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งการทำธุรกรรมทั้งหมดกับสถาบันการเงิน
5. พิจารณาอนุมัติธุรกรรมภายใต้กรอบธุรกิจของบริษัท
6. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องไม่รวมถึง การอนุมัติให้ทำรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 4) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัท
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้สามารถประเมินติดตามและดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมรวมทั้งการสร้างระบบการเตือนภัยล่วงหน้า
3. ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้เป็นไปด้วยความรอบคอบ รัดกุม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการ/คณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงแต่ละประเภทของบริษัทได้ตามความเหมาะสม โดยให้คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่ตั้งขึ้นรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. มีอำนาจเรียกเอกสาร ข้อมูล และบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อเท็จจริงประกอบการพิจารณา เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์
6. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยง เชื่อมโยงกับการควบคุม ภายใน และสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
7. รายงานความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

### 5) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอแนะ (ถ้ามี) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ในกรณีที่มิได้ดำรงตำแหน่งว่าง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
3. กำหนดนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของแต่ละท่าน
4. พิจารณา ทบทวน และเสนอความเห็นในการกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
5. นำเสนอรายงาน และความคิดเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
6. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



## 1.2 รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

### 1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีกรรมการรวม 9 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นางปราณี เผอญไชค	ประธานกรรมการ
2. นายสมพงษ์ เผอญไชค	กรรมการ
3. นางสาวแก้วใจ เผอญไชค	กรรมการ
4. นายวุฒิชัย เผอญไชค	กรรมการ
5. นายสมเกียรติ นิมะวี	กรรมการ
6. นายแอนโทนี ฟาคัลว แมคโดนัลด์	กรรมการ
7. นายปรีชา อรรถวิภังค์	กรรมการอิสระ
8. นายทวี วสุวัต	กรรมการอิสระ
9. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	กรรมการอิสระ

โดยมีนายศักดิ์ชัย คมกฤต เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท

องค์ประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- ตัดสินด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่มาประชุม กรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียง
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่ง อย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

### 2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบรวม 3 ท่านทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายปรีชา อรรถวิภังค์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายทวี วสุวัต	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล*	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายภักดีวัฒน์ สุวรรณมาใจ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ \* นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

โดยคณะกรรมการตรวจสอบ

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบ
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

### 3) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารรวม 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นางปราณี	เผอญโชค	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมพงษ์	เผอญโชค	กรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวแก้วใจ	เผอญโชค	กรรมการบริหาร
4. นายวุฒิชัย	เผอญโชค	กรรมการบริหาร
5. นายสมเกียรติ	นิมระวี	กรรมการบริหาร

โดยมีนายศักดิ์ชัย คมกฤษ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

โดยคณะกรรมการบริหาร

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และหากกรรมการบริษัทท่านใดที่ครบกำหนดวาระ และได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง ก็ให้ถือว่าได้รับการอนุมัติให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารต่อไปโดยปริยาย
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหาร
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

### 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวม 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายสมพงษ์	เผอญโชค	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสมเกียรติ	นิมระวี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวุฒิชัย	เผอญโชค	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางแก้วแก้ว	เผอญโชค	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายสุเวทย์	ธีรวิฑูร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายลิขิต	เลาบรรเศษฐี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายภักดิ์วัฒน์	สุวรรณมาใจ	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยง
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

#### 5) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรวม 3 ท่าน (กรรมการ 2 ท่านเป็นกรรมการอิสระ และอีก 1 ท่านเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร) โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายปรีชา	อรรถวิภานันท์	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายทวี	วสุวัต	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายสมเกียรติ	นิมระวี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีนายศักดิ์ชัย คมกฤต เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี
- องค์ประชุมประกอบด้วยกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- มติที่ประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ จะต้องได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น และระบุในหนังสือรับรองของบริษัทฯ ดังนี้

1. นางปราณี เจริญโชค หรือ
2. นายสมพงษ์ เจริญโชค หรือ
3. นางสาวแก้วใจ เจริญโชค

คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

4. นายวุฒิชัย เจริญโชค และ

5. นายแอนโทนี่ ฟาคัลลว แมคโดนัลด์

สองคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## ประวัติของคณะกรรมการบริษัท

### 1. คุณปราณี เพ็ญโชค

ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

อายุ : 71 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาคุฏฐบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญามหาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร  
บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

- กรรมการและประธานกรรมการบริหาร

บจ. ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส์

บจ.ไทย วี.พี. ออโต้เชอรัวิส

บจ.สินธรนิฟร็อพเพอร์ตี้

บจ. เดลต้า-ทีอาร์

บจ. อีซูซุ วี มอเตอร์

บจ.ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น

บจ.ไทยอัลติเมทคาร์

บจ. เฟิร์สพาร์ท

บจ.ไทยออโต้ เพรสพาร์ท

บจ. เลกซ์ ออโต้ ซิตี้

บจ.ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ ไดส์

บจ. วี.พี. ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์

บจ. อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส์

บจ. ยุโรป-ไทยคาร์เร็นท์

บจ. วีพีเค ออโต้

- กรรมการ

บจ. เดลต้า ไทยรุ่ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 11 มี.ค. 2553) : 245,387,500 หุ้น (48.92%)



### 2. คุณสมพงษ์ เพ็ญโชค

กรรมการและ กรรมการผู้จัดการ

อายุ : 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 49)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.8)
- หลักสูตร Director Certification Program 26/2003 : IOD

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- กรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

- กรรมการและรองประธานกรรมการ

บจ.ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น

บจ. เฟิร์สพาร์ท

บจ. อีซูซุ วี มอเตอร์

บจ.ไทยอัลติเมทคาร์

บจ. อีซูซุชัยเจริญกิจมอเตอร์ส์

บจ. เลกซ์ ออโต้ ซิตี้

บจ. วี.พี. ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์

บจ. ยุโรป-ไทยคาร์เร็นท์

บจ. เดลต้า ไทยรุ่ง

- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

บจ.ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ ไดส์

บจ.ไทยออโต้ เพรสพาร์ท

บจ.ไทย วี.พี. ออโต้เชอรัวิส

บจ. เดลต้า-ทีอาร์

- กรรมการ

บจ. ชัยเจริญกิจมอเตอร์ส์

บจ.สินธรนิฟร็อพเพอร์ตี้

บจ. ไทยออโต้ คอนเวอชั่น

- ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 11 มี.ค. 2553) : 57,444,200 หุ้น (11.45%)





### 3. คุณวุฒิชัย เพ็งญิโยค

กรรมการ

อายุ : 40 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมยานยนต์ มหาวิทยาลัยโคเวนทรี ประเทศอังกฤษ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

- กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

บจ. อีซูซุซัยเจริญกิจมอเตอร์ส์

บจ. สินธรณี พร็อพเพอร์ตี้

บจ. ซัยเจริญกิจมอเตอร์ส์

บจ. อีซูซุ วี มอเตอร์

บจ. ยูโรป-ไทยคาร์เร็นท์

- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

บจ.ไทย วี.พี.อโต้เชอรัวิส

- กรรมการ

บจ.ไทยอัลติเมตคาร์

บจ.ไทยอโต้ เพรสพาร์ท

บจ.ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น

บจ.ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์

บจ. วี.พี. ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์

บจ. เดลต้า-ทีอาร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 11 มี.ค. 2553) : 31,201,500 หุ้น (6.22%)



### 4. คุณแก้วใจ เพ็งญิโยค

กรรมการ

อายุ : 45 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- Bachelor Degree in Financial Administration University of New England Australia
- หลักสูตร Director Certification Program 29/2003 : IOD

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- กรรมการและกรรมการบริหาร

บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์

- กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บจ.ไทยอัลติเมตคาร์

บจ.ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น

บจ. เฟิร์สพาร์ท

บจ. อีซูซุซัยเจริญกิจมอเตอร์ส์

บจ. วี.พี. ออโต้เอ็นเตอร์ไพรส์

บจ. อีซูซุ วี มอเตอร์

บจ. วีพีเค ออโต้

- กรรมการ

บจ.ซัยเจริญกิจมอเตอร์ส์

บจ.ไทย วี.พี. ออโต้เชอรัวิส

บจ.ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์

บจ. สินธรณี พร็อพเพอร์ตี้

บจ.ไทยอโต้ เพรสพาร์ท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 11 มี.ค. 2553) : 34,991,250 หุ้น (6.98%)



## 5. คุณปรีชา อรรถวิทักษ์

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 72 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ MS (Industrial Engineering & Management) Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 32)
- หลักสูตร Director Certification Program 39/2004 : IOD
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors 8/2004 : IOD



### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย
- ประธานกรรมการ  
บมจ. หุ่นคานาเบอร์  
บจ. เพนเปเปอร์ (1992)  
บจ. เอกรัฐพัฒนา  
บจ. ที เอส ฟลาวมิลล์  
บจ. น้ำตาลเกษตรไทย  
มูลนิธิคุณหญิงพรพรรณชีวัน รีนลรี  
บมจ. ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล  
บจ. ชัยนันท์บางพลีฟาร์คแลนด์  
บจ. ที เอส คลังสินค้า  
บจ. ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน  
บจ. น้ำตาลไทยเอกลักษณ์  
มูลนิธิอาจารย์ลัยอาจ ภมราภา  
บจ. ร่วมกิจอ่างทองคลังสินค้า  
บจ. เอ็นไวรอนเม้นท์พัลพ์ แอนด์ เปเปอร์  
บจ. ที เอส จี แอสเซ็ท  
บจ. ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์  
บจ. รวมผลอุตสาหกรรมนครสวรรค์  
อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
- กรรมการ  
บจ. เอช. ซี. สตาร์ค  
บจ. สยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล
- ผู้อำนวยการพิเศษระดับวุฒิวิศวกร สภาวิศวกร สาขาวิศวกรรมกรรมอุตสาหกรรม
- กรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม
- กรรมการวิชาการระบบการจัดการ หรืออาชีพอนามัยและความปลอดภัย สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย
- นายกสมาคมมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 11 มี.ค. 2553) : 280,000 หุ้น (0.06%)

## 6. คุณทวี วสุวัต

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 74 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี Electrical Engineering Royal Melbourne Institute of Technology, Australia
- หลักสูตร Director Forum Program 1/2000 : IOD
- หลักสูตร Director Accreditation Program 23/2004 : IOD
- หลักสูตร Director Certification Program 58/2005 : IOD
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors 18/2005 : IOD
- หลักสูตร Audit Committee Program 10/2005 : IOD

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
- ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ. ไทยสตีลเคเบิล
- ประธานกรรมการ  
บจ. คิว.อี.ดี. ครีเอชั่น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 11 มี.ค. 2553) : ไม่มี



## 7. คุณสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท Wagner College NY New York USA
- หลักสูตร Director Certification Program 9/2001 : IOD
- หลักสูตร Audit Committee Program 15/2006 : IOD

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
- กรรมการบริหาร  
บมจ. ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี  
บจ. สยามพิวรรธน์
- กรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการ  
บมจ. เอ็ม บี เค
- กรรมการ  
บมจ. โรงแรมรอยัลลอคคิด (ประเทศไทย)  
บจ. วชิรฉัตร คอนสตรัคชั่น
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ไอ เอฟ เอส แคปปิตอล (ประเทศไทย)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 11 มี.ค. 2553) : 15,012 หุ้น (0.003%)



## 8. คุณสมเกียรติ นิ่มสวัสดิ์

กรรมการ

อายุ : 58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program 10/2004 : IOD

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
- กรรมการผู้จัดการ  
บจ.แดน-ไทย อีคิวปาร์ค  
บจ.แดน-ไทย แอนด์ ซิสเต็ม  
บจ.แดน-ไทย เอ็นวีเนียริง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 11 มี.ค. 2553) : 80,000 หุ้น (0.02%)



## 9. คุณแอนโทนี ฟาคส์ แมคโดนัลด์

กรรมการ

อายุ : 44 ปี

คุณวุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Bachelor Degree in Financial Administration University of New England Australia
- หลักสูตร Director Certification Program 83/2007 : IOD

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- กรรมการ  
บมจ.ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์
- กรรมการผู้จัดการ  
Astudo Hotel and Resort Group

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 11 มี.ค. 2553) : ไม่มี





### 1.3 หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

กระบวนการคัดเลือกกรรมการอิสระ สามารถดูได้จากหัวข้อเรื่อง “หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและผู้บริหาร” ทั้งนี้กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

#### นิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบัน และ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท
  - 3.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท
  - 3.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น ๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น ที่มีมูลค่ารายการ  $\geq 2$  ล้านบาทต่อปี
  - 3.3 ไม่มีรายการเกี่ยวโยงกันที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/ บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ที่มีมูลค่ารายการ  $\geq 20$  ล้านบาท หรือ  $\geq 3\%$  ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยนับรวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีการทำรายการด้วย  
ทั้งนี้ต้องไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้อ 3.1-3.3 ในปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมีได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับมติอนุมัติเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการบริษัทก่อน และบริษัทต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้น ไว้ในแบบ Filing แบบ 56-1 รายงานประจำปี และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีจะเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อต่อวาระแก่กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบรายนั้นอีก
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือบริษัทย่อย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเป็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-6 ข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective decision) ได้

1.4 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม

จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปี 2552 ของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการ ชุดย่อยต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น สรุปได้ดังนี้

การเข้าร่วมประชุม /การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ บริหาร	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะ กรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	การประชุม ผู้ถือหุ้น
1. นางปราณี เจริญโชค	4/4	5/5	-	-	-	1/1
2. นายสมพงษ์ เจริญโชค	4/4	5/5	-	-	4/4	1/1
3. นางสาวแก้วใจ เจริญโชค	3/4	5/5	-	-	-	1/1
4. นายวุฒิชัย เจริญโชค	3/4	4/5	-	-	0/4	1/1
5. นายแอนโทนี ฟาคัลว แมคโดนัลด์	2/4	-	-	-	-	0/1
6. นายสมเกียรติ นิมะระวี	4/4	5/5	-	2/2	4/4	1/1
7. นายปรีชา อรรถวิภาชน์	4/4	-	4/4	2/2	-	1/1
8. นายทวี วสุวัต	4/4	-	4/4	2/2	-	1/1
9. นายสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	4/4	-	4/4	-	4/4	1/1
10. นางแก้วแก้ว เจริญโชค	-	-	-	-	1/4	-
11. นายศักดิ์ชัย คมกฤต (เลขานุการ)	4/4	5/5	-	2/2	-	1/1
12. นายลิขิต เลาววรเศรษฐี	-	-	-	-	4/4	-
13. นายภาควัฒน์ สุวรรณมาโจ	-	-	-	-	4/4	-

1.5 รายชื่อผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานกสท. ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นางปราณี เจริญโชค	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมพงษ์ เจริญโชค	กรรมการผู้จัดการ
3. นายปราวการ ชื่นโชคสันต์	รองกรรมการผู้จัดการ
4. นายสมชาย แยมวัฒน์วงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ
5. นายวุฒิชัย เจริญโชค	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวิจัยและพัฒนา
6. นางแก้วแก้ว เจริญโชค	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานธุรกิจ
7. นายศักดิ์ชัย คมกฤต	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร และเลขานุการบริษัท
8. นายลิขิต เลาววรเศรษฐี	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีและการเงิน

## อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัท และปฏิบัติการกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ให้บรรลุวัตถุประสงค์
2. กำกับ ติดตาม ดูแลนโยบาย และแผนงานต่างๆ ให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติงานที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร มอบหมาย ให้สำเร็จลุล่วง
3. พิจารณากลับรอง อนุมัติกิจการสำคัญเร่งด่วนภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ (ไม่เกิน 200 ล้านบาท)
4. ควบคุม และดูแลการบริหารงานด้านการเงินให้เป็นไปตามนโยบายทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งการทำธุรกรรม กับสถาบันการเงิน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร
5. พิจารณาอนุมัติธุรกรรมภายใต้กรอบธุรกิจของบริษัท
6. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องไม่รวมถึง การอนุมัติให้ทำรายการที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 1.6 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพระหว่างกรรมการอิสระกับบริษัทฯ

ในระหว่างปี 2552 กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ที่มีมูลค่าเกินกว่าที่กำหนดไว้ในประกาศว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ของสำนักงานกต.

## 2. หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2552 โดยมอบหมายอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาเพิ่มเติมให้แก่คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิม (รายละเอียด ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดูได้จากหัวข้อ โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท)

โดยในกระบวนการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการอิสระและผู้บริหารของบริษัทฯ จะพิจารณาจากคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ มีความซื่อสัตย์เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น กระบวนการอิสระ จะต้องมีความสอดคล้องตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (รายละเอียดนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ดูได้จากหัวข้อ หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ) ทั้งนี้ไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนหลายแห่งในขณะเดียวกัน เพื่อให้สามารถอุทิศเวลาในการเข้าประชุมคณะกรรมการได้อย่างสม่ำเสมอ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดและประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการอิสระของบริษัทฯ ในเบื้องต้น และจะคัดเลือก เพื่อนำเสนอรายชื่อกรรมการที่เหมาะสม ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นผู้พิจารณา อนุมัติแต่งตั้งโดยใช้เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### 3. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### (ก) กรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการที่ได้รับจากบริษัทในฐานะกรรมการในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนรายปี และเบี้ยประชุมกรรมการ รวม 9 ท่าน ในปี 2552 รวมทั้งสิ้น 2,840,000 บาท โดยค่าตอบแทนแยกตามรายบุคคล เป็นดังนี้

ชื่อกรรมการ		ประจำปี 2552 (บาท)	ประจำปี 2551 (บาท)
1. นางปราณี เจริญโชค		370,000	300,000
2. นายสมพงษ์ เจริญโชค		280,000	260,000
3. นางสาวแก้วใจ เจริญโชค		270,000	250,000
4. นายวุฒิชัย เจริญโชค		270,000	260,000
5. นายปรีชา อรรถวิภาน์		530,000	630,000
6. นายสมเกียรติ นิมะระวี		290,000	260,000
7. นายแอนโทนี ฟาคัลล แมคโดนัลด์		260,000	240,000
8. นายทวี วสุวัต		290,000	270,000
9. นายสุเทพย์ ธีรวิชกุล		280,000	260,000
<b>รวม</b>		<b>2,840,000</b>	<b>2,730,000</b>

##### (ข) ผู้บริหาร (ไม่รวมกรรมการบริษัท)

	ปี 2552		ปี 2551	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน <sup>1</sup>	6	10,103,252	7	9,783,883
ค่าตอบแทนประจำปี <sup>1,2</sup>	4	262,618	6	877,912
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	248,284	5	363,198
ค่าตำแหน่งเลขานุการบริษัท	1	84,000	1	21,000
<b>รวม</b>		<b>10,698,154</b>		<b>11,045,993</b>

หมายเหตุ 1. ค่าตอบแทนประจำเดือน และค่าตอบแทนประจำปี ของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทแล้ว  
2. ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ขอสงวนสิทธิ์ไม่รับค่าตอบแทนประจำปี 2552



### 3.2 ค่าตอบแทนอื่น ๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)

#### (ก) กรรมการบริษัท

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ตามโครงการ ESOP 2003 ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 24,999,000 หน่วย อายุโครงการ 5 ปี ราคาแปลงสภาพ 5 บาทต่อหน่วย โดยโครงการดังกล่าวได้หมดอายุลงเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ซึ่งจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่กรรมการแต่ละท่านได้รับ และใช้สิทธิแปลงสภาพตลอดอายุโครงการ มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวน Warrant ที่ได้รับการจัดสรร	จำนวน Warrant ที่ใช้สิทธิแปลงสภาพ
1	นางปราณี เผอญไชย	ประธานกรรมการ	7,900,000	-
2	นายสมพงษ์ เผอญไชย	กรรมการผู้จัดการ	5,300,000	1,060,000
3	นางสาวแก้วใจ เผอญไชย	กรรมการ	4,700,000	-
4	นายวุฒิชัย เผอญไชย	กรรมการ	4,300,000	-
5	นายปรีชา อรรถวิภังค์	กรรมการ	300,000	120,000
6	นายแอนโทนี ฟาคัลลั แมคโดนัลด์	กรรมการ	200,000	-
7	นายสมเกียรติ นิมระวี	กรรมการ	200,000	80,000
8	นายทวี วสุวัต	กรรมการ	150,000	-
9	นายสุเวทย์ ชีรวชิรกุล	กรรมการ	150,000	-

ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลือหลังหมดอายุโครงการถือว่าสิ้นสภาพลงทันที และไม่สามารถนำไปใช้ได้อีกต่อไป

#### (ข) ผู้บริหาร

รณประจักษ์ตำแหน่ง

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และบริษัทย่อย

#### (ก) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีในแต่ละปีของงบการเงินรวม โดยจ่ายในปีถัดไป อย่างไรก็ตาม การพิจารณาจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด และภาวะการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

#### (ข) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ที่จ่ายให้กับบริษัทฯ

บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด, บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด, บริษัท ไทยออโต้ เพอร์ฟार्ม จำกัด และ บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะมีการพิจารณาจากความเป็นไปได้ในการใช้เงินลงทุนและตามความเหมาะสมในแต่ละปี

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### (ก) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2552 บริษัทและบริษัทย่อย ได้เปลี่ยนผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา เปรียบเทียบกับปีก่อน ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท		
ชื่อบริษัท	2552	2551 <sup>1</sup>
บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)	550,000	790,000
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	220,000	310,000
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	190,000	290,000
บริษัท ไทยอโต้ เพอร์สพาร์ท จำกัด	220,000	330,000
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	320,000	510,000
บริษัท ไทยอโต้ บอดี แอสเซมบลี จำกัด <sup>2</sup>	-	30,000
บริษัท ทิอาร์ยู ลิสซิ่ง จำกัด <sup>2</sup>	-	30,000
<b>รวม</b>	<b>1,500,000</b>	<b>2,290,000</b>

หมายเหตุ 1. ในปี 2551 เป็นการจ่ายให้แก่บริษัท เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด  
2. บริษัท ไทยอโต้ บอดี แอสเซมบลี จำกัด และบริษัท ทิอาร์ยู ลิสซิ่ง จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทไปเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2551 และวันที่ 5 มกราคม 2552 ตามลำดับ จึงไม่มีค่าสอบบัญชีในปี 2552

### (ข) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าบริการอื่นให้กับ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ในรอบปีที่ผ่านมา เปรียบเทียบกับปีก่อน ดังนี้

หน่วย : บาท			
รายการ	ผู้จ่าย	2552	2551 <sup>1</sup>
ค่าตอบแทนงานบริการอื่น <sup>2</sup>	บริษัทฯ	16,313	39,459
ค่าตอบแทนงานบริการอื่น <sup>2</sup>	บริษัทย่อย	31,298	63,670
ค่าบริการตรวจสอบกรณีพิเศษตามประกาศของ BOI	บจ. ไทยอโต้ เพอร์สพาร์ท	40,000	70,000
<b>รวม</b>		<b>87,611</b>	<b>173,129</b>

หมายเหตุ 1. ในปี 2551 เป็นการจ่ายให้แก่บริษัท เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด  
2. ค่าตอบแทนงานบริการอื่น เช่น ค่าใช้จ่ายเดินทาง ค่าที่พัก ค่าโทรศัพท์ ค่าถ่ายเอกสาร ค่าปกครองการเงิน แฟ้มเอกสารและอื่นๆ เป็นต้น ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวผู้สอบบัญชีจะเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

# รายการระหว่างกัน

## (1) รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ประเภทธุรกิจหลัก	บริษัท ในกลุ่มไทยรุ่ง (ที่ทำรายการ)	รายการระหว่างกันในปี 2552 (ล้านบาท)	รายการคงค้าง (ล้านบาท)
บจ. อีซูซุ ซัพพลายเออร์	ตัวแทนจำหน่ายรถ Isuzu จำหน่ายอะไหล่ และ ให้บริการหลังการขาย	TRU, TUC	ขายรถยนต์ และค่าอุปกรณ์ตกแต่งรถ	ลูกหนี้การค้า 30.14
		TVS	ซื้ออะไหล่ และจ่ายค่าบริการซ่อมรถ	ลูกหนี้อื่น 0.62
		TVS	ขายอะไหล่	เจ้าหนี้การค้า 0.34
		TRU, TUC	ค่านายหน้าจ่าย และค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	เจ้าหนี้อื่น 5.27
		TRU	เงินให้กู้ยืม	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น 49.41
บจ. อีซูซุ ริมเมอร์	ตัวแทนจำหน่ายรถ Isuzu จำหน่ายอะไหล่ และ ให้บริการหลังการขาย	TRU, TUC	ขายรถยนต์ และค่าอุปกรณ์ตกแต่งรถ	ลูกหนี้การค้า 0.02
		TVS	ขายอะไหล่	ลูกหนี้อื่น -
		TRU, TUC	ค่านายหน้าจ่าย และค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	เจ้าหนี้การค้า 0.02
บจ. เพิร์สพาร์ท	จำหน่ายอะไหล่ อุปกรณ์ตกแต่ง และให้บริการ ซ่อมบำรุงรถยนต์	TUC, TVS	ขายอะไหล่	ลูกหนี้การค้า 4.70
		TVS	ซื้ออะไหล่ และจ่ายค่าบริการซ่อมรถ	ลูกหนี้อื่น 1.31
		TUC	ค่านายหน้าจ่าย และค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	เจ้าหนี้การค้า 0.72
		TUC	รายได้ค่าเช่าที่ดิน และพื้นที่โชว์รูม	เจ้าหนี้อื่น -
บจ. วี.พี. ออโต้ เอ็นเตอร์ไพรส์	ตัวแทนจำหน่ายรถ Ford จำหน่ายอะไหล่ และให้บริการ หลังการขาย	TVS	ซื้ออะไหล่ และจ่ายค่าบริการ	ลูกหนี้การค้า 0.02
		TUC, TVS	ขายอะไหล่	ลูกหนี้อื่น 0.27
		TUC	รายได้ค่าเช่าที่ดิน และพื้นที่โชว์รูม	เจ้าหนี้การค้า 0.05
บจ. วี.พี. เค. ออโต้	ตัวแทนจำหน่ายรถ Ford จำหน่ายอะไหล่ และให้บริการ หลังการขาย	TUC	ซื้ออะไหล่	ลูกหนี้การค้า -
		TUC	ขายอะไหล่	ลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้การค้า 0.01
บจ. ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น	ให้บริการเช่ารถยนต์	TRU, TAP, TUC, TVS, TRT	เช่ารถยนต์	ลูกหนี้การค้า 0.05
		TRU, TVS, TUC	ขายอะไหล่	ลูกหนี้อื่น 0.20
		TUC	รายได้ค่าเช่าที่ดิน และพื้นที่โชว์รูม	เจ้าหนี้การค้า 0.03
บจ. โพธิภูมิ	อสังหาริมทรัพย์	TUC	ค่าเช่าที่ดินจ่าย	เจ้าหนี้อื่น -
บจ. วี.พี. แคปปิตอล แอสเซตส์	อสังหาริมทรัพย์	TRU	ค่าเช่าที่ดินจ่าย	ลูกหนี้อื่น -
		TRU	ค่าเช่าพื้นที่โชว์รูมจ่าย	เจ้าหนี้อื่น 0.01
บจ. สินธรณีก่อสร้างและที่ดิน	อสังหาริมทรัพย์	TUC, TVS	ค่าเช่าที่ดิน และสิทธิการเช่าตัดจำหน่าย	ลูกหนี้อื่น - เจ้าหนี้อื่น -
บจ. เลกซ์อโต้ซิติ	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ LEXUS	TUC	รายได้ค่าเช่าที่ดิน และพื้นที่โชว์รูม	ลูกหนี้อื่น 0.31

หมายเหตุ

บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ใดส์ จำกัด

บริษัท ไทยอโต้ เพอร์สพาร์ท จำกัด

ชื่อย่อ TRT

ชื่อย่อ TAP

บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด

บริษัท ไทยอัลติเมตคาร์ จำกัด

ชื่อย่อ TVS

ชื่อย่อ TUC

## ลักษณะความสัมพันธ์

1. TRT, TVS, TAP เป็นบริษัทย่อยของ TRU มีกลุ่มเผอิญโชคเป็นกรรมการร่วมกัน
2. TUC เป็นบริษัทย่อยของ TVS โดย TVS ถือหุ้น 99.53% และกลุ่มเผอิญโชคถือหุ้น 0.47%
3. รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องข้างต้น มีกลุ่มเผอิญโชคเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	สัดส่วนการถือหุ้น				การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้อง			
	กลุ่มเผอิญโชค	ICCK	TVP	บุคคลอื่น	คุณปรานี	คุณสมพงษ์	คุณแก้วใจ	คุณวุฒิชัย
บจ. อีซูซุ ซัยเจริญกิจมอเตอร์	100.00%	-	-	-	C	D	D	D, MD
บจ. อีซูซุ วีมอเตอร์	0.001%	99.999%	-	-	C	D	D	D, MD
บจ. เฟิร์สพาร์ท	100.00%	-	-	-	C	D	D, MD	-
บจ. วี.พี.ออโต้ เอนเตอร์ไพรส์	0.20%	-	99.80%	-	C	D	D, MD	D
บจ. วี.พี.เค ออโต้	0.00%	-	82.00%	18.00%	C	-	D, MD	-
บจ. ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น	100.00%	-	-	-	C	D	D, MD	D
บจ. โพธิ์ภูมิ	100.00%	-	-	-	C	D	D	D, MD
บจ. วี.พี. แคปปิตอล แอสเซ็ทส์	100.00%	-	-	-	C	D	D	D, MD
บจ. สันธรณีก่อสร้างและที่ดิน	100.00%	-	-	-	C	D	D	D, MD
บจ. เลกซ์ฮอโต้ซิติ	90.00%	-	-	10.00%	C	D	-	-

หมายเหตุ 1. “กลุ่มเผอิญโชค” ประกอบด้วย คุณปรานี เผอิญโชค คุณสมพงษ์ เผอิญโชค คุณแก้วใจ เผอิญโชค และ คุณวุฒิชัย เผอิญโชค

2. ICCK = บจ. อีซูซุ ซัยเจริญกิจมอเตอร์, TVP = บจ. ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น

3. C = ประธานกรรมการ D = กรรมการ MD = กรรมการผู้จัดการ หรือ CEO

## (2) ความจำเป็นและความสมเหตุผลของรายการระหว่างกัน

1. การรับจ้างประกอบรถ และค่าอุปกรณ์ตกแต่งรถ, การซื้อ-ขายอะไหล่ ให้บริการซ่อมรถ ระหว่างกันนั้น เป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งใช้ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
2. ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย และค่านายหน้า ที่จ่ายให้บริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น เป็นไปตามนโยบายส่งเสริมการขายทั่วไป เสมือนที่ให้กับบุคคลภายนอก
3. การเช่าที่ดิน พื้นที่สำนักงาน/โชว์รูม ค่าสาธารณูปโภค ระหว่างกันนั้น เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน/โชว์รูมของบริษัท โดยใช้ราคาตามที่ทำสัญญาร่วมกัน ซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด/ราคาประเมิน
4. ค่าที่ปรึกษา ค่าบริหารจัดการ ระหว่างกันนั้น เป็นไปเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยใช้ราคาตามที่ทำสัญญาร่วมกัน ซึ่งเป็นอัตราเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
5. รายการเช่ารถยนต์ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น เพื่อนำมาใช้ในกิจของบริษัท โดยใช้ราคาตลาด และเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก
6. การซื้อยานพาหนะ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องนั้น เพื่อนำมาใช้ในการวิจัยพัฒนา และเป็นรถ Demo โดยใช้ราคาตามบัญชีบวกกำไรส่วนเพิ่ม
7. การขายทรัพย์สิน ที่มีได้ใช้งานแล้วของบริษัท โดยใช้ราคาตามบัญชีบวกกำไรส่วนเพิ่ม
8. การให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปใช้สนับสนุนการขายรถของกลุ่มบริษัท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 1 ปี (อัตราเฉลี่ยของ 5 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่) บวก 1%



รายการระหว่างกันข้างต้น ได้มีการพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมแล้ว โดยรายการส่วนใหญ่จะเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ หรือการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ อีกทั้งเป็นราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการอิสระก็ไม่ได้มีความเห็นแตกต่างจากมติคณะกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

### (3) นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

- กรณีที่คำนวณขนาดรายการแล้ว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเป็นอย่างอื่น สามารถนำเสนอต่อที่ประชุม และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมได้
- กรณีที่คำนวณขนาดรายการแล้ว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ จะต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้นำเรื่องดังกล่าวเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

# การกำกับดูแลกิจการ

หลักการกำกับดูแลกิจการ เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และบริหารองค์กร ซึ่งได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลาย ตามหลักการนี้ คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการกำกับดูแลองค์กรให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยเน้นการบริหารงานที่เป็นธรรม ความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการพิทักษ์สิทธิ และดูแลผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการดังกล่าวเป็นอย่างยิ่ง และได้ปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเป็นพื้นฐานของการเติบโตทางธุรกิจที่ยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารงานและดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเป็นผลให้ ในปี 2552 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี ตามแบบ AGM Checklist ในระดับ “ดีเยี่ยม” จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ร่วมกับสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยบริษัทฯ ยังคงมีนโยบายที่จะยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายที่จะรักษาสหสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ และถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสำคัญในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อจะทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับความเป็นธรรม และไว้วางใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัท ได้มีกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรและทำการเผยแพร่ไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เพื่อให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด (ตามประกาศบริษัท ฉบับที่ 37/2547) ดังนี้
  - (1) สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
    - บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (ลูกจ้าง คู่ค้า ชุมชน คู่แข่ง เจ้าหนี้) อย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
    - บริษัทจะอำนวยความสะดวกในกระบวนการจัดประชุมผู้ถือหุ้นและจัดสรรเวลาสำหรับการประชุมอย่างเหมาะสม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความเห็นและตั้งคำถามโดยเท่าเทียมกัน
  - (2) คณะกรรมการ-โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระ
    - คณะกรรมการควรมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม
    - คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้นควรพิจารณาจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี
    - คณะกรรมการของบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและไม่น้อยกว่า 3 คน
    - คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ ได้มีระบบการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่รับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งคณะกรรมการได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามนโยบายและกรอบงานที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นต้น และอาจพิจารณาเพิ่มคณะกรรมการย่อยชุดอื่นๆ ตามที่เห็นสมควร
    - คณะกรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ซึ่งบริษัทได้กำหนดไว้ล่วงหน้าเป็นประจำอย่างน้อยทุก 3 เดือน ต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยบริษัทจะเปิดเผยจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมไว้ในรายงานประจำปี

(3) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและทันเวลา บริษัทจึงได้กำหนดผู้รับผิดชอบในการสื่อสารกับผู้ลงทุนที่เป็นสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ทั่วไปและภาครัฐที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง และการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล ทั้งนี้การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

(4) การควบคุมและบริหารความเสี่ยง

- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน จึงได้จัดตั้งฝ่ายงานตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ โดยให้รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(5) จริยธรรมธุรกิจ

- บริษัทได้จัดทำจริยธรรมทางธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทราบ และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่แล้ว

2. คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยบริษัทฯ จะแจ้งวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และความเห็นของคณะกรรมการต่อวาระนั้น ๆ ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนแนบหนังสือมอบฉันทะและแจ้งเงื่อนไขและวิธีการลงทะเบียนและการมอบฉันทะในการเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนการเข้าร่วมประชุม

3. คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการศึกษาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในช่วงเดือนตุลาคม-ธันวาคมทุกปี โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดและเผยแพร่ผ่านข้อมูลผ่านระบบ SET Community Portal (SCP) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทก่อนวันประชุม โดยผ่านช่องทาง Email หรือ Fax เพื่อเป็นการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความคิดเห็นต่อบริษัท

4. คณะกรรมการบริษัท ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกรายในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดเตรียมสถานที่ที่สะดวกและเหมาะสม มีการเปิดรับลงทะเบียนเข้าประชุมล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม และกรณีผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถร่วมประชุมด้วยตนเองได้ก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าประชุมและลงมติแทนได้

ก่อนเริ่มการประชุม จะมีการชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ โดยเฉพาะในวาระแต่งตั้งกรรมการ ก็จัดให้มีการลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบ เพื่อเป็นหลักฐานและสามารถตรวจสอบได้

ในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามใด ๆ ต่อที่ประชุม ซึ่งมีการตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งมีการบันทึกวิธีดีอีระหว่างการประชุมไว้ด้วย ซึ่งบริษัทฯ จะเปิดเผยรายงานการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้

5. คณะกรรมการบริษัท เล็งเห็นถึงความสำคัญของการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นกรรมการบริษัททุกท่านจะพยายามเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง โดยเฉพาะประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงแทน โดยบริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะให้เข้าประชุมและใช้สิทธิออกเสียงแทนของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะระบุรายละเอียดของกรรมการอิสระ ประกอบด้วยชื่อ ตำแหน่ง อายุ ที่อยู่ การศึกษา ประสบการณ์การทำงาน และสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และการมีส่วนได้เสียในวาระใดของกรรมการแต่ละท่านไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ แต่หากผู้ถือหุ้นมีความประสงค์จะใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบอื่น ตามประกาศที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนดไว้ก็ได้
2. คณะกรรมการบริษัท จัดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ และในวาระแต่งตั้งกรรมการ ก็จัดให้มีการลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบ เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่ง ประกอบด้วย ชื่อ รูปภาพ อายุ การศึกษา การอบรมหลักสูตรกรรมการ ประสบการณ์การทำงาน และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจได้
3. ในการประชุมคณะกรรมการ หรือการประชุมผู้ถือหุ้น หากคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในวาระใด จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ให้ที่ประชุมทราบ และจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าวนั้น เพื่อให้ที่ประชุมสามารถพิจารณาธุรกิจของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม
4. ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร จะไม่เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
5. คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นอย่างยิ่ง จึงได้กำหนดแนวทางการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อผลประโยชน์ของตนเองขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร (รายละเอียดตามหัวข้อเรื่องการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน)
6. คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย ต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น, ลูกค้า, คู่ค้า/เจ้าหนี้, คู่แข่ง, พนักงาน, สภาพแวดล้อม, ชุมชนและสังคม ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม

1. คณะกรรมการบริษัทได้มีการจัดทำจริยธรรมทางธุรกิจหรือจรรยาบรรณ (Code of ethics or statement of business conduct) ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ดังนี้
  - **ผู้ถือหุ้น** : บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยจะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม และปฏิบัติต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อผลประโยชน์โดยรวม
  - **พนักงาน** : บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า “พนักงานทุกคน” เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดขององค์กร จึงมุ่งเน้นที่จะสรรหาและรักษาบุคลากรที่เป็นคนดี มีความรู้ความสามารถ และมีคุณธรรม รวมทั้งยังมุ่งเน้นการ พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อให้พนักงานมีความก้าวหน้าและมีผลตอบแทนที่เหมาะสม เป็นธรรมและมี สวัสดิการต่างๆ ส่งเสริมบรรยากาศในการทำงานให้เกิดความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อสร้างผลประโยชน์ให้เกิดขึ้นแก่องค์กร
  - **ลูกค้า** : บริษัทมุ่งมั่นเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน รวมทั้งการรักษาความลับของลูกค้า

- **ลูกค้า:** บริษัทมีวิธีทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีวิธีการปฏิบัติที่ดีในการซื้อสินค้าจากลูกค้าให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการกู้ยืมเงิน การชำระคืน การค้าประกันต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกับเจ้าหนี้
  - **คู่แข่ง :** บริษัทจะปฏิบัติตามได้กรอบการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันกับคู่แข่ง หลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อการทำลายคู่แข่ง
  - **ชุมชนและสังคม :** บริษัทตระหนักถึงสภาพแวดล้อม โดยจะกำจัด ลด และไม่ก่อให้เกิดมลพิษในกระบวนการผลิต อันจะกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชน พร้อมทั้งยังส่งเสริมกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์ การให้ความช่วยเหลือต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ ตามกำลังความสามารถขององค์กรอย่างเต็มที่ รวมถึงบริษัทยังพร้อมจะรับฟังข้อท้วงติง ข้อเสนอแนะจากชุมชน เพื่อการปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้น่าอยู่ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
2. บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และศาสนา ตัวอย่างเช่น การร่วมบริจาคเงินหรือสิ่งของสนับสนุนองค์กร มูลนิธิต่าง ๆ, การมอบทุนการศึกษาแก่นบุตรของพนักงานบริษัท และเยาวชนในโรงเรียนละแวกใกล้เคียงบริษัทเป็นประจำทุกปี, สนับสนุนให้มีการจัดตั้งชมรมพุทธศาสนาในบริษัท การจัดกิจกรรมทางศาสนาที่สำคัญภายในบริษัทอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เป็นต้น
  3. บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานทุกคน จึงได้จัดทำประกาศบริษัท ที่ 6/2551 เรื่อง นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้พนักงานทุกคนร่วมมือ และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
  4. บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญของบริษัท จึงมีนโยบายในการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค และจัดให้มีสวัสดิการต่าง ๆ แก่พนักงานอย่างเหมาะสม เช่น สวัสดิการรถรับส่งพนักงาน สวัสดิการโรงอาหาร เครื่องแบบพนักงาน กิจกรรมวันเกิดพนักงาน ประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี ห้องพยาบาล ห้องสมุด เป็นต้น
  5. บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาสินค้า/บริการ และองค์กร ให้มีความมั่นคง สามารถแข่งขัน และสร้างความสำเร็จในระยะยาวได้ ตัวอย่างเช่น บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมข้อเสนอแนะจากพนักงาน โดยกำหนดเป้าหมายปีละ 6 เรื่องต่อคน, กล้องข้อเสนอแนะโดยตรงถึงกรรมการผู้จัดการ, การรับข้อเสนอแนะจากลูกค้า ผู้ถือหุ้น หรือบุคคลทั่วไปผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายให้บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอและทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

1. บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “ส่วนงานหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์-สำนักกรรมการผู้จัดการ” ขึ้น เพื่อทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสและทั่วถึง ทั้งการรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้ที่

ส่วนงานหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์ - สำนักกรรมการผู้จัดการ

โทรศัพท์ 0-2420-0076 ต่อ 321 หรือ 359

โทรสาร 0-2812-0844

E-mail address : naiyana@thairung.co.th หรือ omd\_ir@thairung.co.th

Website : <http://www.thairung.co.th>

2. บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยผ่านระบบ SET Community Portal (SCP) ของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทาง Website ของบริษัทด้วย



3. คณะกรรมการบริษัท ได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้งได้เปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว (รายละเอียดตามหัวข้อเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ)
4. บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลประกอบการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยได้ เพื่อให้เป็นไปตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551 มาตรา 89/14 และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.2/2552 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 เป็นต้นไป

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักดีถึงการมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1.1 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระหนึ่งในสามของจำนวนคณะกรรมการทั้งคณะ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ซึ่งคุณสมบัติของกรรมการอิสระนั้นเป็นไปตามนิยามของกรรมการอิสระที่บริษัทฯ กำหนดไว้ (รายละเอียดตามหัวข้อ เรื่องหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ)
- 1.2 ประธานกรรมการมิได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน (รายละเอียดตามหัวข้อเรื่องรายชื่อผู้บริหาร) เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ทำให้เกิดการถ่วงดุล และสอบทานการบริหารงานได้
- 1.3 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2551 เพื่อทำหน้าที่จัดทำและจัดเก็บ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และจัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ/ผู้บริหาร ตลอดจนหน้าที่อื่น ๆ ตามที่พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ กำหนด
- 1.4 คณะกรรมการบริษัท ยังมิได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ตลอดจนการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอย่างชัดเจน ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาดำเนินการในลำดับถัดไป

### 2. คณะกรรมการชุดย่อย

- 2.1 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นของสถานการณ์ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และทำให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (รายชื่อกรรมการ อำนาจหน้าที่และข้อมูลอื่น ๆ ของคณะกรรมการแต่ละชุดดูรายละเอียดหัวข้อเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และหัวข้อเรื่องรายชื่อคณะกรรมการบริษัท)
- 2.2 ประธานคณะกรรมการ มิได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย และสมาชิกส่วนใหญ่ของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระเพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

### 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

- 3.1 คณะกรรมการบริษัท มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

- 3.2 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร (ดูรายละเอียดข้อเรื่องการกำกับดูแลกิจการ หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น) รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- 3.3 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องเปิดเผยการมีส่วนได้เสียนั้น และไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องนั้น ๆ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางในการพิจารณาเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อเรื่อง นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต
- 3.4 คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมและการบริหารความเสี่ยง จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและนโยบาย เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อเรื่องการควบคุมภายใน)

#### 4 การประชุมคณะกรรมการ

- 4.1 คณะกรรมการบริษัท มีกำหนดประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดปี อย่างน้อยไตรมาส ละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมความจำเป็น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดการดังกล่าวให้กรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้า เพื่อให้สามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัททุกท่านให้ความสำคัญในการประชุมเป็นอย่างยิ่งและพยายามเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน มีการกำหนดวาระชัดเจน โดยกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ หรือหากต้องการสารสนเทศเพิ่มเติม ก็สามารถแจ้งต่อกรรมการผู้จัดการหรือเลขานุการบริษัทได้
- 4.2 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และกรรมการผู้จัดการได้เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการด้วยทุกครั้ง เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัท สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

#### 5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในปี 2551 บริษัทได้เริ่มดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม ตามแบบฟอร์มของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ทั้งนี้เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

#### 6 คำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โปร่งใส เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของแต่ละท่าน อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ โดยกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และบริษัทได้เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละท่านไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ตามที่สำนักงานกสท. กำหนดแล้ว (รายละเอียดตามหัวข้อเรื่อง ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร)

## 7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

7.1 คณะกรรมการบริษัท ได้สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการและกรรมการตรวจสอบ โดยการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อย่างสม่ำเสมอ โดยปัจจุบันมีกรรมการร้อยละ 78 ที่ได้เข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตร
1. คุณสมพงษ์ เผอญไชค	Director Certification Program 26/2003
2. คุณแก้วใจ เผอญไชค	Director Certification Program 29/2003
3. คุณแอนโทนี ฟาคัลลั แมคโดนัลด์	Director Certification Program 83/2007
4. คุณสมเกียรติ นิมระวี	Director Accreditation Program 10/2004
5. คุณปรีชา อรรถวิภาชน์	Director Certification Program 39/2004, Finance for Non-Finance Directors 8/2004
6. คุณสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล	Director Certification Program 9/2001, Audit Committee Program 15/2006
7. คุณกวี วสุวัต	Director Forum Program 1/2000, Director Accreditation Program 23/2004, Director Certification Program 58/2005, Finance for Non-Finance Directors 18/2005, Audit Committee Program 10/2005

7.2 เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่มีกรรมการเข้าใหม่ แต่หากต่อไปมีกรรมการใหม่ ทางบริษัทฯ จะจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่

7.3 การจัดทำแผนการพัฒนาและสืบทอดงานของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงนั้น ขณะนี้ยังมิได้ดำเนินการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาดำเนินการในลำดับถัดไป

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเป็นอย่างยิ่ง จึงมีนโยบายอย่างเข้มงวดในการป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลภายใน โดยพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อผลประโยชน์ของตน ข้อมูลภายในที่สำคัญจะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นเฉพาะเรื่อง และในเวลาที่เหมาะสมเท่านั้น

คณะกรรมการบริษัท ได้มีข้อกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (รวมคู่สมรส บิดา มารดา บุตร พี่น้อง) หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนที่บริษัทฯ จะเผยแพร่งบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ล่วงหน้า อย่างน้อย 5 วันทำการ อีกทั้งบริษัทฯ ได้แจ้งให้ทราบถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตน (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยบริษัทฯ มอบหมายให้ส่วนงานหลักทรัพย์และนักลงทุนสัมพันธ์ ดำเนินการแจ้งช่วงเวลาที่ควรหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้าเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องหลักการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในไว้เป็นหัวข้อหนึ่งของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานทุกคนพึงยึดถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย ต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำ “แบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร” เพื่อรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต่อการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2551 มาตรา 89/14 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.2/2552 โดยจะต้องรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลและรายงานทุกวัน ที่ 1 กรกฎาคมของทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการและผู้บริหารจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต (fiduciary duties) ตัดสินใจโดยไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจ สามารถติดตามดูแลให้การทำหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม

## การควบคุมภายใน

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2552 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมด้วยนั้น คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นพ้องกันว่า บริษัทมีระบบ การควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยสรุปได้ดังนี้

### องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจชัดเจนและมีการประเมินผลอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้ปรับ โครงสร้างองค์กรให้กระชับ เหมาะสมกับ สภาพธุรกิจปัจจุบัน เพื่อสนับสนุนฝ่ายบริหารให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงคุณภาพ ราคาผลิตภัณฑ์ และงานบริการที่เป็นธรรมกับลูกค้า มีการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มีแนวทางการทำงานอย่างเป็นระบบตามมาตรฐาน และมีการตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติงานจริงทั้งในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ การบริหารทั่วไป การปฏิบัติงานด้านการผลิตและการตลาด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการ ปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดและไม่มี การปฏิบัติงานในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดผลเสียกับบริษัท

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คอยกำกับดูแล ให้มีการประเมินปัจจัย และโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง รวมทั้งวิเคราะห์ผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้น แล้วแจ้งให้ผู้บริหารหรือผู้ปฏิบัติงาน ทราบ และร่วมกันกำหนดมาตรการ แนวทางป้องกัน รวมทั้งติดตามการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ ยอมรับได้

### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่ การอนุมัติ / การบันทึกรายการ / และการดูแลทรัพย์สิน อย่างชัดเจน

การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ / กรรมการ / ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง มีการอนุมัติอย่างถูกต้อง โดยผ่านการพิจารณาจากกรรมการ อิสระผู้ไม่มีส่วนได้เสีย และมีการติดตามการปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างถูกต้อง ส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีการติดตามดูแล การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการปฏิบัติงานของฝ่ายงานต่างๆ นั้น ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน พบว่า มีการปฏิบัติงานโดยรวมเป็นไปตามระเบียบ/ ระบบงานที่กำหนดไว้ และยังไม่ปรากฏการปฏิบัติงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับของทางราชการ

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

การประชุมคณะกรรมการแต่ละวาระ บริษัทมีการจัดเตรียมข้อมูล เอกสารประกอบการประชุม ที่เป็นสาระสำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยมีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน และ ตรวจสอบได้ทุกครั้ง

ด้านการบันทึกบัญชีเป็นไปตามหลักการที่รับรองทั่วไป และเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี มีการรวบรวมไว้เป็นหมวดหมู่ และจัดเก็บไว้ อย่างครบถ้วนตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด รวมทั้ง มีการติดตาม ให้มีการปรับปรุงแก้ไข การปฏิบัติงานตามคำแนะนำในรายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต อย่างครบถ้วน

### ระบบการติดตาม

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท วาระปกติ ไตรมาสละครั้ง และมีการประชุมผู้บริหารในวาระพิเศษอย่างต่อเนื่อง เพื่อพิจารณา ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ว่าเป็นไปตามเป้าหมาย หรือพิจารณากำหนดแนวทางแก้ไข หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ที่กำหนด

การควบคุมภายใน ได้กำหนดแผนการตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ และรายงานข้อบกพร่อง ที่เป็นสาระสำคัญ ให้คณะกรรมการตรวจสอบ/ คณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมวาระปกติ ซึ่งจัดประชุมพร้อมกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไตรมาส ละครั้ง เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขและติดตาม ทั้งนี้ในกรณีทุจริต หรือเป็นการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย จะมีการ รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบทันที

# รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี พ.ศ.2552 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัท จำนวน 3 ท่าน ได้พิจารณาสอบทานความมีประสิทธิภาพ และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรับทราบข้อมูลจากฝ่ายตรวจสอบภายใน รายงานผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร ซึ่งได้ให้คำแนะนำต่างๆ แก่ฝ่ายบริหาร เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ติดตามให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรและผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอื่น สรุปสาระสำคัญ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2552 โดยสอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอ ในการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินดังกล่าว มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าบริษัท มีระบบการกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าบริษัท มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย ดังกล่าว อย่างถูกต้อง เหมาะสม
4. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการกิจ ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ อัตราค่าจ้างฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี
5. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด 1 ครั้ง เฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบโดยไม่มีเจ้าหน้าที่เข้าร่วมเพื่อหารือประเด็นสำคัญเกี่ยวกับงบการเงินที่ ผู้สอบบัญชีให้ความเห็น
6. การคัดเลือกและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2553 ได้พิจารณาว่าจ้าง บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง นายอิทธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3500 หรือ นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4917 หรือ นายบรรจง พิชญประสาธน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7147 หรือ นายวิรัช รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4054 แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ด้วยค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 1.6 ล้านบาท/ ปี
7. ในรอบปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วน
8. ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมีการปฏิบัติในรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล รวมทั้งได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบควบคุมภายใน มีการปฏิบัติตามกฎหมายการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้อง และระบบกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้



( นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ )

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอแนะ (ถ้ามี) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมทั้งการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลงเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้ยังมีหน้าที่กำหนดนโยบาย วิธีการ และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงการพิจารณา ทบทวน การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของแต่ละท่าน โดยนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระ เพื่อให้การกำหนดค่าตอบแทนมีความเหมาะสม และเป็นธรรมแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนเป็นการดูแลผลประโยชน์แทนผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

ในปี 2552 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2552 และค่าตอบแทนประจำเดือน ปี 2553 ให้แก่ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ
2. พิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2552 ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เป็นรายบุคคล โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ภายใต้วงเงินที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ
3. พิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ผู้ถือหุ้นจึงมั่นใจได้ว่าการสรรหากรรมการ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปอย่างมีหลักเกณฑ์ที่โปร่งใส และเหมาะสม ภายใต้แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ



( นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ )

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



# รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน อย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระ กำกับดูแลคุณภาพของงบการเงิน และประเมินระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเชื่อถือได้ ของงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

  
( นางปราณี เจริญโชค )  
ประธานกรรมการ

  
( นายสมพงษ์ เจริญโชค )  
กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552)

ในปี 2552 อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยหดตัวลง 28% จากปีก่อน โดยมีการผลิตรถยนต์รวมทั้งสิ้น 999,378 คัน เป็นการจำหน่ายรถยนต์ในประเทศทั้งสิ้น 548,871 คัน ลดลง 11% และเป็นการส่งออก 535,563 คัน ลดลง 13% จากปีก่อน อันเป็นผลกระทบมาจากวิกฤติซับไพร์มของสหรัฐอเมริกา และลูกกลามไปยังเศรษฐกิจทั่วโลก ตั้งแต่กลางปี 2251 ต่อเนื่องมาถึงปี 2552 ทำให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลง ประกอบกับการให้สินเชื่อรถยนต์ของสถาบันการเงินที่เข้มงวดมากขึ้น และความผันผวนของราคาน้ำมัน จึงทำให้ผู้บริโภคมีภาระค่าใช้จ่ายรวมถึงการซื้อสินค้าที่มีราคาสูงอย่างเช่นรถยนต์ด้วย

สำหรับกลุ่มบริษัทไทยรุ่งฯ นั้น ในปี 2552 มียอดขายได้รวม 1,428.37 ล้านบาท ลดลง 36% จากปีก่อน ทั้งนี้สาเหตุหลักมาจากวิกฤติเศรษฐกิจโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ลูกค้าของบริษัทซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในธุรกิจยานยนต์ได้ลดกำลังการผลิตและการสั่งซื้อชิ้นส่วนจากบริษัท จึงทำให้รายได้จากทุก Business Unit ลดลง และไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ อย่างไรก็ตามในช่วงต้นปี 2553 เศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวขึ้น จึงทำให้มีคำสั่งซื้อสินค้าเริ่มทยอยกลับเข้ามามากขึ้น ซึ่งรายละเอียดของผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในปี 2552 มีดังนี้

## ผลการดำเนินงาน

### รายได้รวม

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2552 เท่ากับ 1,428.37 ล้านบาท ลดลงจากปี 2551 จำนวน 793.63 ล้านบาท หรือลดลง 36% ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทรายได้	2552		2551		เพิ่ม (ลด)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการจำหน่ายรถยนต์ พร้อมค่าประกอบและค่าอุปกรณ์ติดตั้ง	375.16	26%	414.06	19%	(38.90)	-9%
รายได้จากการขายชิ้นส่วนและรับจ้างประกอบ	786.09	55%	1,268.02	57%	(481.93)	-38%
รายได้จากการรับจ้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์การผลิต	81.86	6%	293.93	13%	(212.07)	-72%
การจำหน่ายอะไหล่ อุปกรณ์ และรับจ้างบริการอื่นๆ	109.96	8%	123.21	6%	(13.25)	-11%
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>1,353.07</b>	<b>95%</b>	<b>2,099.22</b>	<b>94%</b>	<b>(746.15)</b>	<b>-36%</b>
รายได้อื่น	75.30	5%	122.78	6%	(47.48)	-39%
<b>รวมรายได้ทั้งสิ้น</b>	<b>1,428.37</b>	<b>100%</b>	<b>2,220.00</b>	<b>100%</b>	<b>(793.63)</b>	<b>-36%</b>

จากการที่บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและบริการลดลง เป็นผลมาจากปริมาณการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ที่ลดลงของลูกค้า อันเนื่องมาจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอยตั้งแต่ปลายปี 2551 ต่อเนื่องจนปี 2552 ทำให้ความต้องการของผู้บริโภคลดลงทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นจากการขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ จากบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไตส์ จำกัด ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีศักยภาพที่รองรับความต้องการของลูกค้าได้และเร่งผลักดันขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

สำหรับรายได้อื่นของบริษัทฯ ลดลงจากปีก่อน 47.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 39 จากดอกเบี้ยรับลดลงจากการลดปริมาณเงินลงทุนในพันธบัตรและเงินลงทุนระยะสั้นอื่นๆ และรายได้จากขายเศษซากลดลง ตามปริมาณการผลิตที่ลดลงและจากราคาขายลดลงตามภาวะตลาดในประเทศและต่างประเทศ

### ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจำนวน 33.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 160.94 อันเนื่องมาจากการรับรู้ผลการดำเนินงานกำไรของบริษัทร่วม 2 แห่ง จำนวน 38.60 ล้านบาท และ รับรู้ผลการดำเนินงานขาดทุนของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง จำนวน 4.94 ล้านบาท

## ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2552 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการรวม 1,203.48 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 618.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.94 อันเนื่องมาจากปริมาณการขายที่ลดลง เมื่อพิจารณาสัดส่วนต้นทุนขายต่อยอดขายปี 2552 คิดเป็นร้อยละ 88.94 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.15 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากปริมาณการผลิตที่ลดลง ในขณะที่บริษัทฯ คงมีต้นทุนคงที่ที่จำเป็นต่อการผลิต

### ค่าใช้จ่ายจากการขายและบริการ

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2552 เท่ากับ 351.52 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 35.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.23 อันเนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจและมาตรการการลดต้นทุนของบริษัท

## กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิในปี 2552 จำนวน 113.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.42 จากรายได้จากการขายสินค้าและบริการ โดยขาดทุนสูงขึ้นจากปีก่อน 104.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1,147.43 อันเนื่องมาจากปริมาณการขายสินค้าและบริการ และรายได้อื่นลดลง ในขณะที่ค่าใช้จ่ายคงที่ที่สูงได้แก่ ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เป็นต้น

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และวันที่ 31 ธันวาคม 2551 เท่ากับ 2,581.42 ล้านบาท และ 2,779.06 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลง 197.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.11 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ อันเนื่องจากการระบายสินค้าคงเหลือ และการลดกำลังการผลิตตามปริมาณคำสั่งซื้อจากลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทเริ่มการเพิ่มกำลังการผลิตในไตรมาส 4 ของปี 2552 เพื่อรองรับคำสั่งซื้อที่สูงขึ้นเป็นลำดับ

### ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และวันที่ 31 ธันวาคม 2551 เท่ากับ 276.79 ล้านบาท และ 251.21 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้น 25.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.18 การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้สืบเนื่องจากเครดิตเทอมการรับชำระที่เพิ่มขึ้น โดยยอดลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และวันที่ 31 ธันวาคม 2551 สะท้อนระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยประมาณ 70.24 วัน และ 60.03 ตามลำดับ

### รายได้ค้างรับ

บริษัทฯ มียอดรายได้ค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และวันที่ 31 ธันวาคม 2551 เท่ากับ 14.15 ล้านบาท และ 57.96 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลง 43.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 75.59 การลดลงของรายได้ค้างรับสืบเนื่องจากบริษัทฯ ได้บริการสร้างอุปกรณ์จับยึดให้แก่ลูกค้าต่างประเทศแห่งหนึ่งแล้วเสร็จ และสามารถเก็บชำระค่าบริการดังกล่าว สำหรับรายได้ค้างรับคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นงานบริการสร้างแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึดลูกค้ารายใหม่และรายอื่น ๆ ที่จะได้รับชำระตามกำหนดเวลาในสัญญา

### เงินลงทุน

บริษัทฯ มียอดเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และวันที่ 31 ธันวาคม 2551 เท่ากับ 161.59 ล้านบาท และ 149.51 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้น 12.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.08 เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 16.91 ล้านบาท จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วม 2 แห่งในขณะที่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เป็นเงิน 4.16 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในระหว่างปี 2552 เป็นเงิน 0.67 ล้านบาท

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทฯ มียอดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และวันที่ 31 ธันวาคม 2551 เท่ากับ 1,324.01 ล้านบาท และ 997.74 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้น 326.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.70 สาเหตุหลักมาจากการซื้อที่ดินแทนการเช่าที่ดิน ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานและสำนักงานใหญ่ของบริษัท เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายของบริษัท ที่สูงกว่าผลตอบแทนจากการลงทุนระยะสั้นอื่นๆ

### หนี้สิน

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และวันที่ 31 ธันวาคม 2551 เท่ากับ 243.32 ล้านบาท และ 323.66 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลง 80.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.82 เนื่องจากเจ้าหนี้การค้ำลดลง 33.69 ล้านบาท และต้นทุนงานค้างจ่ายลดลง 39.32 ล้านบาท จากปริมาณการซื้อวัตถุดิบลดลงตามปริมาณการผลิตและครบกำหนดชำระหนี้ รวมถึงค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายค้างจ่ายลดลง 7.33 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และวันที่ 31 ธันวาคม 2551 เท่ากับ 2,338.10 ล้านบาท และ 2,455.41 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจากปีก่อน 117.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.78 จากผลดำเนินงานของบริษัทขาดทุนในปี 2552

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนประกอบด้วยหนี้สินรวม 243.32 ล้านบาทและส่วนของผู้ถือหุ้น 2,338.10 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นประมาณ 0.10 เท่า เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2551 ซึ่งอยู่ที่ระดับ 0.13 เท่า ซึ่งลดลง 0.03 เท่า อันเป็นผลมาจากผลดำเนินงานขาดทุนในปี 2552

### งบกระแสเงินสด

จากงบการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานสุทธิจำนวน 222.91 ล้านบาท กระแสเงินสดใช้ในกิจกรรมลงทุนจำนวน 374.02 ล้านบาท เป็นผลมาจากการซื้อที่ดิน เป็นเงิน 409.08 ล้านบาท ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานและสำนักงานใหญ่ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกระแสเงินสดเพิ่มจากการไถ่ถอนคืนเงินลงทุนชั่วคราวที่ครบกำหนด และมีกระแสเงินสดจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 3.42 ล้านบาท เป็นผลมาจากการชำระคืนค่าหุ้นและจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

# รายงานของผูสอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ พู่ทือหุ่นและคณะกรรมการบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ที่แสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินรวมของบริษัทเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียจำนวน 98 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 28 ล้านบาท บริษัทฯได้บันทึกเงินลงทุนและส่วนแบ่งขาดทุนดังกล่าวโดยใช้งบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าวที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้นตามรายงานลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552

ยกเว้นที่จะกล่าวในวรรคถัดไป ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

งบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่งซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียจำนวน 161.59 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 12.74 ล้านบาท (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10) บริษัทฯได้บันทึกเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนดังกล่าวโดยใช้งบการเงินของฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมดังกล่าวที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้น

ข้าพเจ้าเห็นว่ายกเว้นผลกระทบของรายการปรับปรุงที่อาจมีขึ้นของเรื่องตามที่กล่าวในวรรคก่อน งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นายอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3500

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 22 กุมภาพันธ์ 2553

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	487,505,893	642,037,816	292,353,211	297,257,269
เงินลงทุนชั่วคราว 5	-	63,000,000	-	60,000,000
ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ 6	235,986,015	197,075,956	102,402,442	83,614,841
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4, 6	40,802,734	54,137,259	48,977,184	45,711,900
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	10,824,486	11,852,295	23,318,987	80,371,932
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	49,406,875	45,749,601	49,406,875	85,249,601
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ 7	172,222,942	448,464,590	108,282,388	306,337,991
รายได้ค้างรับ	14,150,545	57,962,274	154,109	1,757,100
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 8	14,589,456	34,576,456	5,031,929	10,569,197
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,025,488,946</b>	<b>1,554,856,247</b>	<b>629,927,125</b>	<b>970,869,831</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย 9	-	-	412,880,000	415,610,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม 10	161,587,138	149,509,357	121,550,000	121,550,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ 11	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ 12	1,324,014,362	997,743,496	698,118,079	321,623,677
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร - สุทธิ 13	3,401,324	5,288,678	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 14	66,928,236	71,666,348	65,829,664	81,246,572
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,555,931,060</b>	<b>1,224,207,879</b>	<b>1,298,377,743</b>	<b>940,030,249</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>2,581,420,006</b>	<b>2,779,064,126</b>	<b>1,928,304,868</b>	<b>1,910,900,080</b>



# งบดุล (ต่อ)

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 31 ธันวาคม 2551

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	194,780,783	227,772,723	92,499,687	109,456,861
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4 1,603,983	2,304,038	8,089,067	6,162,856
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4 5,759,959	3,300,324	8,022,950	1,182,871
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4 -	-	87,000,000	-
ต้นทุนงานค้างจ่าย	334,798	39,650,059	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16 40,839,683	50,628,005	17,403,836	15,850,297
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>243,319,206</b>	<b>323,655,149</b>	<b>213,015,540</b>	<b>132,652,885</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	17			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 524,996,497 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	524,996,497	524,996,497	524,996,497	524,996,497
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 501,589,497 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	501,589,497	501,589,497	501,589,497	501,589,497
ส่วนเกินทุน				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	727,144,000	727,144,000	727,144,000	727,144,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ	18 52,499,649	52,499,649	52,499,649	52,499,649
- บริษัทย่อย	16,793,902	14,742,832	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	966,163,405	1,079,913,217	434,056,182	497,014,049
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>2,264,190,453</b>	<b>2,375,889,195</b>	<b>1,715,289,328</b>	<b>1,778,247,195</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	73,910,347	79,519,782	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,338,100,800</b>	<b>2,455,408,977</b>	<b>1,715,289,328</b>	<b>1,778,247,195</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,581,420,006</b>	<b>2,779,064,126</b>	<b>1,928,304,868</b>	<b>1,910,900,080</b>

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>รายได้</b>	4			
รายได้จากการขาย	1,162,677,500	1,654,890,029	636,352,090	772,340,973
รายได้จากการให้บริการ	190,395,274	444,333,538	86,542,583	138,985,900
<b>รวมรายได้</b>	1,353,072,774	2,099,223,567	722,894,673	911,326,873
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	4, 20	1,203,484,036	1,821,864,270	663,771,368
กำไรขั้นต้น		149,588,738	277,359,297	59,123,305
<b>รายได้อื่น</b>	4			
รายได้เงินปันผล	9, 10	-	-	20,494,408
อื่นๆ	19	75,300,562	122,785,077	63,257,917
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		224,889,300	400,144,374	142,875,630
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	4			
ค่าใช้จ่ายในการขาย	20	93,456,028	111,047,492	65,622,960
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	20	219,682,128	236,159,321	125,898,700
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		38,371,189	40,060,019	14,011,294
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		351,509,345	387,266,832	205,532,954
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		(126,620,045)	12,877,542	(62,657,324)
ต้นทุนทางการเงิน		(11,065)	(9,159)	(300,543)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	12,744,781	(20,912,553)	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		(113,886,329)	(8,044,170)	(62,957,867)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	21	(564)	(1,088,020)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>		<b>(113,886,893)</b>	<b>(9,132,190)</b>	<b>(62,957,867)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(111,698,742)	(12,119,705)	(62,957,867)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		(2,188,151)	2,987,515	
		(113,886,893)	(9,132,190)	
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)</b>	23			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(0.21)	(0.02)	(0.12)
				0.01

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม							
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่							
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยของ บริษัทย่อย	รวม
			จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร			
			บริษัทฯ	บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือ ณ								
วันที่ 31 ธันวาคม 2551	501,589,497	727,144,000	52,499,649	14,742,832	1,079,913,217	2,375,889,195	79,519,782	2,455,408,977
ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	(111,698,742)	(111,698,742)	(2,188,151)	(113,886,893)
เงินปันผลจ่าย - บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(1,651,283)	(1,651,283)
จ่ายคืนทุนให้กับผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	(1,770,001)	(1,770,001)
ส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-
จัดสรรเป็นสำรองตาม	-	-	-	2,051,070	(2,051,070)	-	-	-
กฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ								
วันที่ 31 ธันวาคม 2552	501,589,497	727,144,000	52,499,649	16,793,902	966,163,405	2,264,190,453	73,910,347	2,338,100,800
ยอดคงเหลือ ณ								
วันที่ 31 ธันวาคม 2550	501,589,497	727,144,000	52,499,649	13,271,939	1,093,503,815	2,388,008,900	79,160,267	2,467,169,167
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	-	(12,119,705)	(12,119,705)	2,987,515	(9,132,190)
เงินปันผลจ่าย - บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(2,628,000)	(2,628,000)
จัดสรรเป็นสำรองตาม	-	-	-	1,470,893	(1,470,893)	-	-	-
กฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ								
วันที่ 31 ธันวาคม 2551	501,589,497	727,144,000	52,499,649	14,742,832	1,079,913,217	2,375,889,195	79,519,782	2,455,408,977

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		
			จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	501,589,497	727,144,000	52,499,649	497,014,049	1,778,247,195
ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	(62,957,867)	(62,957,867)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	501,589,497	727,144,000	52,499,649	434,056,182	1,715,289,328
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	501,589,497	727,144,000	52,499,649	493,404,150	1,774,637,296
กำไรสุทธิ	-	-	-	3,609,899	3,609,899
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	501,589,497	727,144,000	52,499,649	497,014,049	1,778,247,195

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษี	(113,886,329)	(8,044,170)	(62,957,867)	3,609,899
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(766,927)		
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	14,554,163	(3,516,971)	4,105,883	8,203,872
ขาดทุนจากเงินลงทุน	-	-	10,430	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(12,744,781)	20,912,553	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	476,000	-	476,000	-
ค่าเสื่อมราคา	113,503,099	127,243,916	60,136,707	85,253,186
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	5,825,748	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า	1,887,354	1,523,302	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(2,357,751)	(415,971)	(1,147,578)	(894,340)
รายได้เงินปันผล	-	-	(20,494,408)	(29,284,624)
รายได้ดอกเบี้ย	(8,720,454)	(19,243,100)	(6,474,097)	(15,095,189)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	11,065	9,159	300,543	7,976
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(1,451,886)	117,701,791	(26,044,387)	51,800,780
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันและ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(25,575,534)	180,718,907	(22,052,885)	131,293,202
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	741,073	(1,990,044)	57,139,402	(5,462,826)
สินค้าคงเหลือ	261,687,486	(66,208,781)	193,949,721	(86,965,470)
รายได้ค้างรับและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	63,117,822	(33,159,039)	6,520,172	(1,584,972)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,033,278	(18,898,988)	11,697,539	(30,713,461)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(33,691,997)	(23,738,787)	(15,030,962)	(2,053,142)
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,459,636	(6,210,091)	6,550,599	(2,994,038)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(49,103,584)	(15,413,242)	1,553,539	(8,628,845)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	220,216,294	132,801,726	214,282,738	44,691,228
จ่ายดอกเบี้ย	(11,065)	(9,159)	(11,063)	(7,976)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้	12,196,101	14,268,748	9,302,637	14,268,748
จ่ายภาษีเงินได้	(9,491,831)	(10,821,374)	(5,583,267)	(7,036,908)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	222,909,499	136,239,941	217,991,045	51,915,092

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	63,000,000	271,100,890	60,000,000	194,313,843
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(50,000,000)	(16,836,685)	(58,000,000)	(149,336,685)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46,342,727	16,854,907	93,842,727	132,854,907
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	3,506,194	8,837,731	2,364,571	1,648,989
ดอกเบี้ยรับ	9,688,097	18,088,631	7,007,724	14,003,155
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	667,000	2,712,624	20,494,408	29,284,624
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(447,224,156)	(52,766,662)	(438,324,103)	(34,753,702)
จ่ายเงินสดลงทุนในบริษัทร่วม	-	(90,000,000)	-	(90,000,000)
เงินสดรับคืนทุนจากบริษัทย่อย	-	-	2,719,570	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(374,020,138)	157,991,436	(309,895,103)	98,015,131
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	87,000,000	-
ชำระคืนค่างานและผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	(1,770,001)	-	-	-
เงินปันผลจ่ายที่บริษัทย่อยจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(1,651,283)	(2,628,000)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	(3,421,284)	(2,628,000)	87,000,000	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(154,531,923)	291,603,377	(4,904,058)	149,930,223
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	642,037,816	350,434,439	297,257,269	147,327,046
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	487,505,893	642,037,816	292,353,211	297,257,269
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
แปลงลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็น				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	17,681,113	-	17,681,113
โอนสินค้าคงเหลือเป็นสินทรัพย์ถาวร	-	1,466,142	-	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการรับจ้างประกอบและดัดแปลงรถยนต์ การผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์และแม่พิมพ์ โดยมีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนคือ เลขที่ 28/6 หมู่ 1 ถนนเพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย (“มาตรฐานการบัญชี”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย รวมทั้งกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม เว้นแต่ได้เปิดเผยไว้แล้วในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องทำการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อ การกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจาก ประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับ และงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

### มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2552 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศฉบับที่ 12/2552 ระบุให้จัดเลขฉบับมาตรฐานการบัญชีของไทยใหม่ให้ตรงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 86/2551 และ 16/2552 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ก) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2550)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) การด้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2550) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกสิทธิการเช่า

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่าการใช้มาตรฐาน และแนวปฏิบัติข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน

ข) มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

		วันที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2555
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2550)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2554

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีทั้งสามฉบับดังกล่าว

### เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		ในประเทศ	ร้อยละ 2552	ร้อยละ 2551
บริษัท				
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอร์วิส จำกัด	จำหน่ายรถยนต์และอะไหล่ และศูนย์บริการรถยนต์	ไทย	94	94
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	รับจ้างผลิตแม่พิมพ์	ไทย	94	94
บริษัท ไทยออโต้ เพอร์สฟาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์	ไทย	91	91
บริษัท ไทยออโต้ บอดี้ แอสเซมบลี จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนและประกอบตัวถังรถยนต์ชนิดพิเศษ (เลิกกิจการแล้ว)	ไทย	-	91
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด				
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	จำหน่ายรถยนต์ อะไหล่ และอุปกรณ์ประดับยนต์ และศูนย์บริการรถยนต์	ไทย	99.53	99.53
บริษัท ทีอาร์ยู ลีสซิ่ง จำกัด	ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ (เลิกกิจการแล้ว)	ไทย	-	90

บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีรอบระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับบริษัทฯ ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของกลุ่มบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนรวมและแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลรวม

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### การรับรู้รายได้

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

##### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

##### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

##### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

#### สินค้าคงเหลือและสำรองเพื่อการลดมูลค่าสินค้า

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าเสียประโยชน์ด้วย

วัตถุดิบและชิ้นส่วนรถยนต์แสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตและต้นทุนการให้บริการเมื่อมีการเบิกใช้

อะไหล่ของศูนย์บริการแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

รถยนต์ที่ซื้อมาเพื่อจำหน่ายแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีราคาเจาะจงหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าจะบันทึกโดยพิจารณาจากสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ

#### เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี และที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ดังนี้

	วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา	อายุการใช้งานโดยประมาณ
สิ่งปรับปรุงที่ดิน	วิธีเส้นตรง	20 ปี
อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร	วิธีเส้นตรง	20 ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ (ยกเว้น แม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด)	วิธีเส้นตรง	10, 15 ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงาน และเครื่องมือ ที่ซื้อมาก่อนปี 2542 และแม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด	วิธียอดลดลงทวีคูณ	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงานที่ซื้อปีก่อนกรกฎาคม 2550	วิธียอดลดลงทวีคูณ	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	วิธีเส้นตรง	5 ปี
ยานพาหนะที่ซื้อปีก่อนกรกฎาคม 2550	วิธียอดลดลงทวีคูณ	5 ปี
ยานพาหนะ	วิธีเส้นตรง	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

## สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร/ค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาตามอายุสัญญาเช่า

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล หรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงล่วงหน้า

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

## ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

## ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

## ตราสารอนุพันธ์

### สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

## การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ และสถานะการขายของสินค้าคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในอนาคต

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

#### 4. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการรวมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการธุรกิจที่สำคัญระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2552	2551	2552	2551	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อสินค้าและค่าบริการจ่าย	-	-	33	57	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	5	16	ราคาตามบัญชีบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าไฟฟ้า	-	-	11	11	ต้นทุนบวกอัตรากำไรขั้นต่ำไม่เกินร้อยละ 5
ค่านายหน้าจ่ายและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	-	-	2	-	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
ขายสินค้า	-	-	145	119	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	-	1	ราคาตามบัญชีบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	-	-	-	2	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าช่วยเหลือทางเทคนิค	-	-	4	11	ตามสัญญาโดยมีอัตราคงต่อไปนี
					1) ค่าช่วยเหลือทางเทคนิคคิดในอัตราคงที่ต่อคัน
					2) ค่าบริหารจัดการคิดในอัตราคงที่ต่อเดือน
					3) ค่านายหน้าไม่เกินร้อยละ 2 ของยอดขาย
รายได้ค่าเช่าอาคารและโรงงาน	-	-	-	1	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายได้ค่าเช่าที่ดินและพื้นที่สำนักงาน	-	-	3	2	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	12	13	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายได้ค่าสาธารณูปโภค ค่าบริการรถรับส่งพนักงานและการขายวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	3	7	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	2	ร้อยละ 1.00-2.75 ต่อปี
					(2551: ร้อยละ 2.75-3.25 ต่อปี)
รายได้เงินปันผล	-	-	20	27	ตามที่ประกาศจ่าย



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2552	2551	2552	2551	
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ซื้อสินค้าและบริการจ่าย	12	16	9	12	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายสินค้า	28	48	25	45	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	2	-	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าที่พัก	5	5	5	5	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายได้ค่าเช่าที่ดินและพื้นที่ใช้ร่วมกัน	3	2	3	2	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายได้ค่าบริการการจัดการ	11	12	11	11	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายได้ค่าสาธารณูปโภค ค่าบริการรถรับส่งพนักงานและการขายวัสดุสิ้นเปลือง	4	1	3	1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้เงินปันผล	1	3	1	3	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ซื้อสินค้าและบริการจ่าย	2	5	-	1	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าเช่าที่ดินจ่ายและสิทธิการเช่าตัดจำหน่าย	19	35	15	24	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
ค่าเช่ารถยนต์จ่าย	3	4	2	1	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
ค่านายหน้าจ่ายและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	22	17	9	-	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
ขายสินค้า	161	193	135	117	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	1	-	1	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าเช่าที่ดินและพื้นที่ใช้ร่วมกัน	7	9	-	-	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายได้ค่าสาธารณูปโภค ค่าบริการรถรับส่งพนักงานและการขายวัสดุสิ้นเปลือง	-	2	-	-	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	1	1	1	1	ร้อยละ 1.00-4.00 ต่อปี (2551: ร้อยละ 3.325-4.00 ต่อปี)
รายได้ค่านายหน้า	-	1	-	-	เฉลี่ยร้อยละ 0.02 ของยอดขาย

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>ลูกหนี้การค้าจากการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	-	-	61,637	169,657
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอวิส จำกัด	-	-	8,551,440	10,347,354
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	-	-	5,500,000	5,588,630
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	-	-	-	358,560
	-	-	14,113,077	16,464,201
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เดลต้า-ทีอาร์ จำกัด	5,277,612	20,451,111	5,277,612	14,070,368
บริษัท เดลต้า-ไทยรุ่ง จำกัด	315,837	200	-	-
บริษัท ไทยออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	276,228	46,194	43,895	12,882
	5,869,677	20,497,505	5,321,507	14,083,250
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อีซูซุ ซัยเจริญกิจมอเตอร์ จำกัด	30,142,315	21,280,750	29,524,731	15,164,449
บริษัท อีซูซุ วีมอเตอร์ จำกัด	24,657	10,764	-	-
บริษัท ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด	48,339	95,046	17,869	-
บริษัท วี.พี. ออโต้ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	16,833	269,831	-	-
บริษัท เฟิร์สพาร์ท จำกัด	4,697,636	11,659,942	-	-
บริษัท ยูโรป-ไทย คาร์ เรนท จำกัด	-	171,000	-	-
บริษัท วี.พี.เค ออโต้ จำกัด	3,277	152,421	-	-
	34,933,057	33,639,754	29,542,600	15,164,449
<b>รวมลูกหนี้การค้าจากการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>40,802,734</b>	<b>54,137,259</b>	<b>48,977,184</b>	<b>45,711,900</b>
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	-	-	9,602,118	9,495,977
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอวิส จำกัด	-	-	285,000	16,651
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	-	-	-	57,614,213
บริษัท ไทยออโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	-	-	4,848,165	5,363,606
บริษัท ไทยออโต้ บอดี้ แอสเซมบลี จำกัด	-	-	80,570	-
	-	-	14,815,853	72,490,447

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เดลต้า-ทีอาร์ จำกัด	7,924,394	1,082,600	7,885,858	7,438,365
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อีซูซุ ซัยเจริญกิจมอเตอร์ จำกัด	617,275	439,733	617,276	438,320
บริษัท วี.พี. ออโต้ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	265,207	294,018	-	-
บริษัท เลกซ์ส ออโต้ ซิตี จำกัด	307,125	600,000	-	-
บริษัท เฟิร์สพาร์ท จำกัด	1,308,092	6,526,973	-	-
บริษัท ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด	202,794	4,800	-	4,800
บริษัท สโมสรนิคมก่อสร้างและที่ดิน จำกัด	-	990,000	-	-
บริษัท ยูโรป-ไทย คาร์ เรนท จำกัด	199,599	1,780,567	-	-
บริษัท วี.พี.เค.ออโต้ จำกัด	-	133,604	-	-
	2,900,092	10,769,695	617,276	443,120
<b>รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>10,824,486</b>	<b>11,852,295</b>	<b>23,318,987</b>	<b>80,371,932</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	-	-	-	22,500,000
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เชอรัวิส จำกัด	-	-	-	17,000,000
	-	-	-	39,500,000
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อีซูซุ ซัยเจริญกิจมอเตอร์ จำกัด	49,406,875	45,749,601	49,406,875	45,749,601
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>49,406,875</b>	<b>45,749,601</b>	<b>49,406,875</b>	<b>85,249,601</b>
<b>เข้าห้การค้ำกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	-	-	6,052,503	2,307,241
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เชอรัวิส จำกัด	-	-	1,730,388	2,333,586
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	-	-	134,403	4,873
	-	-	7,917,294	4,645,700

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เดลต้า-ทีอาร์ จำกัด	211,673	1,894,289	171,775	1,517,156
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อีซูซุ ซัพพลายเออร์ จำกัด	336,970	30,425	-	-
บริษัท ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด	27,960	38,520	-	-
บริษัท อีซูซุ วี มอเตอร์ จำกัด	17,069	-	-	-
บริษัท ซัพพลายเออร์ จำกัด	240,000	119,372	-	-
บริษัท วี.พี. ออโต้ เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	48,024	46,505	-	-
บริษัท วี.พี.เค.อโต้ จำกัด	5,350	5,350	-	-
บริษัท เฟิร์สพาร์ท จำกัด	716,937	169,577	-	-
	1,392,310	409,749	-	-
<b>รวมเจ้าหน้าที่การค้าที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>1,603,983</b>	<b>2,304,038</b>	<b>8,089,067</b>	<b>6,162,856</b>
<b>เจ้าหน้าที่อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยรุ่ง พลัส แอนด์ ไคส์ จำกัด	-	-	1,484,029	779,260
บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด	-	-	-	109,163
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอวิส จำกัด	-	-	1,195,076	-
บริษัท ทีอาร์ยู ลีสซิ่ง จำกัด	-	-	-	19,313
บริษัท ไทยอโต้ เพรสพาร์ท จำกัด	-	-	144,657	-
	-	-	2,823,762	907,736
บริษัท เดลต้า-ทีอาร์ จำกัด	300,000	300,000	-	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อีซูซุ ซัพพลายเออร์ จำกัด	5,273,949	1,200,500	5,043,779	38,652
บริษัท ไทย วี.พี. คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	430,751	148,570	165,315
บริษัท สินธรณีก่อสร้างและที่ดิน จำกัด	-	1,200,000	-	-
บริษัท ซัพพลายเออร์ จำกัด	179,171	80,000	-	-
บริษัท วี.พี. ออโต้ เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด	-	56,504	-	56,504
บริษัท เฟิร์สพาร์ท จำกัด	-	32,569	-	14,664
บริษัท วี.พี. แคปปิตอล แอสเซ็ทส์ จำกัด	6,839	-	6,839	-
	5,459,959	3,000,324	5,199,188	275,135
<b>รวมเจ้าหน้าที่อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>5,759,959</b>	<b>3,300,324</b>	<b>8,022,950</b>	<b>1,182,871</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	-	-	35,000,000	-
บริษัท ไทยออดี เพอร์สพาร์ท จำกัด	-	-	40,000,000	-
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เชอร์วิส จำกัด	-	-	12,000,000	-
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>87,000,000</b>	<b>-</b>

ในระหว่างปี 2552 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	1 มกราคม 2552	ระหว่างปี		31 ธันวาคม 2552	อัตราดอกเบี้ย
		เพิ่มขึ้น	ลดลง		
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
<b>งบการเงินรวม</b>					
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท อีซูซุ ซัยเจริญภูมิมอเตอร์ จำกัด	46	50	(46)	50	ร้อยละ 1.93-3.75 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	23	-	(23)	-	ร้อยละ 2.75 ต่อปี ครบกำหนดชำระภายใน 6 เดือน
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เชอร์วิส จำกัด	17	8	(25)	-	ร้อยละ 0.75-2.75 ต่อปี ครบกำหนดชำระภายใน 1-3 เดือน
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท อีซูซุ ซัยเจริญภูมิมอเตอร์ จำกัด	46	50	(46)	50	ร้อยละ 1.93-3.75 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด	-	35	-	35	ร้อยละ 0.75 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม
บริษัท ไทยออดี เพอร์สพาร์ท จำกัด	-	40	-	40	ร้อยละ 0.75 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เชอร์วิส จำกัด	-	12	-	12	ร้อยละ 0.75 ต่อปี ครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งและเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะได้รับชำระหนี้ทั้งหมดอย่างแน่นอน ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ ได้แปลงยอดคงค้างลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 17.7 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นโดยคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี

#### การรับประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯ มีภาระการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยดังต่อไปนี้

- ก) ภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้เซอวิส จำกัด (บริษัทย่อย) กับธนาคารในประเทศสองแห่งในวงเงิน 110 ล้านบาทและ 105 ล้านบาทตามลำดับ
- ข) ภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท ไทยรุ่ง ทูลส์ แอนด์ ไดส์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับธนาคารในประเทศสามแห่งในวงเงิน 280 ล้านบาทในปี 2552 และสองแห่งในวงเงิน 255 ล้านบาทในปี 2551
- ค) ภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท ไทยอโต้ เพรสพาร์ท จำกัด (บริษัทย่อย) กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 70 ล้านบาท ในปี 2552
- ง) ภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด (บริษัทร่วม) กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 75 ล้านบาท ในปี 2552

บริษัทฯ ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันจากบริษัทย่อย

## 5. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
ตั๋วแลกเงินสถาบันการเงิน	-	63,000,000	-	60,000,000
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>63,000,000</b>	<b>-</b>	<b>60,000,000</b>



## 6. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
<b>อายุหนี้ค้างชำระ:</b>				
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	160,583,625	126,303,405	87,027,713	44,076,208
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	74,809,873	66,666,239	15,267,574	39,515,479
3 - 6 เดือน	109,979	1,455,007	-	-
6 - 12 เดือน	209,172	2,497,814	-	-
มากกว่า 12 เดือน	872,005	269,412	107,155	23,154
รวม	236,584,654	197,191,877	102,402,442	83,614,841
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(598,639)	(115,921)	-	-
รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	235,986,015	197,075,956	102,402,442	83,614,841
<b>ลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	6,816,643	8,745,895
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	21,234	443,106
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	7,275,200	7,275,200
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	14,113,077	16,464,201
<b>ลูกหนี้การค้าบริษัทร่วม</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,444,628	19,250,712	4,896,457	13,157,657
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	425,050	1,246,793	425,050	925,593
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทร่วม	5,869,678	20,497,505	5,321,507	14,083,250
<b>ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	23,367,243	4,831,462	20,841,904	3,000,586
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	7,633,536	6,584,507	4,792,696	2,449,560
3 - 6 เดือน	3,907,554	7,694,855	3,908,000	2,093,247
6 - 12 เดือน	-	12,516,922	-	6,649,056
มากกว่า 12 เดือน	24,723	2,012,009	-	972,000
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	34,933,056	33,639,755	29,542,600	15,164,449
<b>รวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>40,802,734</b>	<b>54,137,259</b>	<b>48,977,184</b>	<b>45,711,900</b>

## 7. สิ้นค้าคงเหลือ

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม						
ราคาทุน	ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ			สินค้าคงเหลือสุทธิ		
	ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	สินค้าเสื่อมคุณภาพ/ล้าสมัย				
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
สินค้าสำเร็จรูป	125,388,408	192,362,304	-	33,815,954	28,068,510	91,572,454
งานระหว่างทำ	43,600,927	59,699,227	-	7,773,134	921,216	35,827,793
วัตถุดิบ	64,810,811	243,426,100	-	19,988,116	18,033,315	58,778,011
<b>รวม</b>	<b>233,800,146</b>	<b>495,487,631</b>	<b>-</b>	<b>61,577,204</b>	<b>47,023,041</b>	<b>172,222,942</b>
						<b>448,464,590</b>

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ราคาทุน	ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ			สินค้าคงเหลือสุทธิ		
	ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	สินค้าเสื่อมคุณภาพ/ล้าสมัย				
	2552	2551	2552	2551	2552	2551
สินค้าสำเร็จรูป	54,435,473	118,553,840	-	176,367	-	54,259,106
งานระหว่างทำ	29,872,332	16,402,680	-	7,013,391	921,216	22,858,941
วัตถุดิบ	49,636,206	192,937,211	-	18,471,865	17,634,524	31,164,341
<b>รวม</b>	<b>133,944,011</b>	<b>327,893,731</b>	<b>-</b>	<b>25,661,623</b>	<b>18,555,740</b>	<b>108,282,388</b>
						<b>306,337,991</b>

## 8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	7,380,072	10,090,959	1,180	2,014,998
ภาษีซื้อตั้งพัก	945,265	5,663,607	417,958	362,911
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	4,790,889	4,870,165	3,785,860	7,439,526
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,473,230	13,951,725	826,931	751,762
<b>รวม</b>	<b>14,589,456</b>	<b>34,576,456</b>	<b>5,031,929</b>	<b>10,569,197</b>

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด และบริษัทย่อย	25	25	94	94	23,500,000	23,500,000	9,400,000	-
บริษัท ไทยรุ่ง พูลส์ แอนด์ ไคส์ จำกัด	27	27	94	94	25,380,000	25,380,000	-	-
บริษัท ไทยอโต้ เพอร์ฟार्ม จำกัด	400	400	91	91	364,000,000	364,000,000	10,010,000	26,572,000
บริษัท ไทยอโต้ บอดี แอสเซมบลี จำกัด	-	3	-	91	-	2,730,000	417,408	-
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>					<b>412,880,000</b>	<b>415,610,000</b>	<b>19,827,408</b>	<b>26,572,000</b>

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2551 และ วันที่ 5 มกราคม 2552 บริษัท ไทยอโต้ บอดี แอสเซมบลี จำกัด และบริษัท ทีอาร์ยู ลีสซิง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด) ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ตามลำดับ งบการเงินของบริษัท ทีอาร์ยู ลีสซิง จำกัด ได้เปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินจากเกณฑ์ “การดำเนินงานต่อเนื่อง” เป็นเกณฑ์ “สินทรัพย์แสดงในมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและหนี้สินแสดงตามจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย” ตั้งแต่วันที่ 2551

ตามรายงานการชำระบัญชีของบริษัท ไทยอโต้ บอดี แอสเซมบลี จำกัด และ บริษัท ทีอาร์ยู ลีสซิง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด) ลงวันที่ 17 กรกฎาคม 2552 ได้มีการสรุปฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 ผู้ชำระบัญชีได้พิจารณาว่ากำไรสะสมจ่ายเป็นเงินปันผล พร้อมทั้งจ่ายคืนเงินทุนบางส่วนให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการลงทุน ซึ่งในวันที่ 22 กรกฎาคม 2552 บริษัทฯ และ บริษัท ไทย วี.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด ได้รับเงินปันผลและเงินคืนทุนดังกล่าวในฐานะผู้ถือหุ้นแล้ว จำนวน 0.42 ล้านบาท และ 2.64 ล้านบาทตามลำดับจากบริษัท ไทยอโต้ บอดี แอสเซมบลี จำกัด และ 0.18 ล้านบาท และ 13.41 ล้านบาทตามลำดับจากบริษัท ทีอาร์ยู ลีสซิง จำกัด

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 ของบริษัท ไทยอโต้ บอดี แอสเซมบลี จำกัด เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2552 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติรายการชำระบัญชีโดยแบ่งคืนเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 88,538.50 บาท โดยได้รับคืนหุ้นละ 0.73 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับคืนทุนเป็นจำนวน 80,570.04 บาท และบริษัท ไทยอโต้ บอดี แอสเซมบลี จำกัด ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2552

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 ของบริษัท ทีอาร์ยู ลีสซิ่ง จำกัด เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2552 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติรายการชำระบัญชีโดยแบ่งคืนเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 94,120 บาท โดยได้รับคืนหุ้นละ 0.63 บาท โดยบริษัท ไทย วิ.พี. ออโต้ เซอร์วิส จำกัด ได้รับคืนหุ้นเป็นจำนวน 84,708 บาท และบริษัท ทีอาร์ยู ลีสซิ่ง จำกัด ได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2552

# 10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ที่ตั้งอยู่ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม	
			ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย			
			2552 ร้อยละ	2551 ร้อยละ	2552	2551	2552	2551
บริษัท เดลต้า-ทีอาร์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ไทย	46	46	9,200,000	9,200,000	52,212,215	51,154,438
บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	ไทย	30	30	22,350,000	22,350,000	35,354,292	20,173,468
บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	ผลิตเบาะรถยนต์และอุปกรณ์เกี่ยวกับรถยนต์	ไทย	30	30	90,000,000	90,000,000	74,020,631	78,181,451
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					121,550,000	121,550,000	161,587,138	149,509,357

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

(หน่วย: บาท)

บริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2552	2551	2552	2551
บริษัท เดลต้า-ทีอาร์ จำกัด	1,724,777	6,668,906	667,000	869,400
บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	15,180,824	(15,871,249)	-	1,843,224
บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	(4,160,820)	(11,710,210)	-	-
รวม	12,744,781	(20,912,553)	667,000	2,712,624

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
บริษัท เดลต้า-ทีอาร์ จำกัด	20	20	150	163	36	52	249	357	4	14
บริษัท ไทย ออโต้ คอนเวอชั่น จำกัด	75	75	160	125	42	57	263	321	34	(53)
บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด	300	300	318	371	71	110	94	-	(14)	(39)

ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่งซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี 2552 จำนวนเงิน 12.74 ล้านบาท คำนวณจากงบการเงินซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมและยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทเหล่านั้น

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี 2551 จำนวนเงิน 27.6 ล้านบาท คำนวณจากงบการเงินซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมและยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทเหล่านั้น

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี 2551 จำนวน 6.7 ล้านบาท คำนวณจากงบการเงินซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2551 ของบริษัทร่วม (บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด) มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 100 บาท ซึ่งเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2551 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ชื้อหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 เท่าเดิม

บริษัท เดลต้า ไทยรุ่ง จำกัด เปิดดำเนินธุรกิจในวันที่ 8 ตุลาคม 2552 ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตเบาะรถยนต์และอุปกรณ์เกี่ยวกับรถยนต์

## 11. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: บาท)

	2552	2551
เงินลงทุนในบริษัท แอล พี แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ซึ่งดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	24,000	24,000
หัก: ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุน	(24,000)	(24,000)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-

# 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ สิ่งปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ โรงงาน และ เครื่องมือ	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>รากากุณ</b>							
31 ธันวาคม 2551	353,856,004	649,994,768	1,616,087,967	211,685,405	94,995,941	87,647,263	3,014,267,348
ซื้อเพิ่ม	409,077,212	136,109	5,549,267	3,087,718	2,495,506	26,878,344	447,224,156
โอนเข้า (โอนออก)	(460,287)	1,231,722	20,114,536	3,800,549	85,369	(24,771,889)	-
จำหน่าย	-	(12,484,936)	(3,953,805)	(4,515,344)	(9,479,556)	(4,976,396)	(35,410,037)
31 ธันวาคม 2552	762,472,929	638,877,663	1,637,797,965	214,058,328	88,097,260	84,777,322	3,426,081,467
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
31 ธันวาคม 2551	9,757,461	356,212,034	1,379,657,019	194,166,669	69,107,638	-	2,008,900,821
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	442,966	32,678,960	64,804,184	6,956,075	8,620,914	-	113,503,099
โอนเข้า (โอนออก)	(460,287)	460,287	(1,717,203)	1,637,040	80,163	-	-
จำหน่าย	-	(11,634,583)	(3,375,996)	(4,385,407)	(9,039,860)	-	(28,435,846)
31 ธันวาคม 2552	9,740,140	377,716,698	1,439,368,004	198,374,377	68,768,855	-	2,093,968,074
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>							
31 ธันวาคม 2551	-	-	7,623,031	-	-	-	7,623,031
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	476,000	476,000
31 ธันวาคม 2552	-	-	7,623,031	-	-	476,000	8,099,031
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2551	344,098,543	293,782,734	228,807,917	17,518,736	25,888,303	87,647,263	997,743,496
31 ธันวาคม 2552	752,732,789	261,160,965	190,806,930	15,683,951	19,328,405	84,301,322	1,324,014,362
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2551 (91 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในบริหาร)							127,243,916
2552 (83 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในบริหาร)							113,503,099



(หน่วยบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ สิ่งปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร อุปกรณ์ โรงงาน และ เครื่องมือ	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
31 ธันวาคม 2551	61,067,977	330,861,042	1,408,631,798	115,790,925	79,221,460	2,385,644	1,997,958,846
ซื้อเพิ่ม	409,077,212	-	816,869	3,025,550	4,357,898	21,046,574	438,324,103
โอนเข้า (โอนออก)	(460,287)	1,189,972	14,460,495	1,647,221	2,484,313	(19,321,714)	-
จำหน่าย	-	-	(2,705,323)	(3,307,400)	(6,053,001)	-	(12,065,724)
31 ธันวาคม 2552	469,684,902	332,051,014	1,421,203,839	117,156,296	80,010,670	4,110,504	2,424,217,225
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
31 ธันวาคม 2551	9,757,461	181,839,312	1,311,582,460	104,521,902	61,011,003	-	1,668,712,138
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	442,966	15,191,092	33,235,966	4,281,147	6,985,536	-	60,136,707
โอนเข้า (โอนออก)	(460,287)	460,287	(1,717,204)	1,637,041	80,163	-	-
จำหน่าย	-	-	(1,972,767)	(3,190,355)	(5,685,608)	-	(10,848,730)
31 ธันวาคม 2552	9,740,140	197,490,691	1,341,128,455	107,249,735	62,391,094	-	1,718,000,115
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>							
31 ธันวาคม 2551	-	-	7,623,031	-	-	-	7,623,031
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	476,000	476,000
31 ธันวาคม 2552	-	-	7,623,031	-	-	476,000	8,099,031
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2551	51,310,516	149,021,730	89,426,307	11,269,023	18,210,457	2,385,644	321,623,677
31 ธันวาคม 2552	459,944,762	134,560,323	72,452,353	9,906,561	17,619,576	3,634,504	698,118,079
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2551 (69 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)							85,253,186
2552 (44 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร)							60,136,707

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,516 ล้านบาท (2551: 1,403 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 1,358 ล้านบาท (2551: 1,261 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยอัลติเมตคาร์ จำกัด) ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนหนึ่งซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 53 ล้านบาท (2551: 59 ล้านบาท) ไปจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ 30 ล้านบาท (2551: 80 ล้านบาท) จากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 ที่ประชุมได้พิจารณาการเสนอซื้อที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานและสำนักงานใหญ่จากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการประกอบกิจการของบริษัท และตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2552 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ซื้อที่ดินดังกล่าวโดยมีการกำหนดราคาซื้อขายที่ดินตามราคาตลาดซึ่งประเมินเมื่อ 30 ธันวาคม 2551 จากผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากตลาดหลักทรัพย์ มูลค่า 403.15 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นเกี่ยวกับการโอนที่ดินจำนวนเงิน 5.93 ล้านบาท ในไตรมาส 3 /2552 บริษัทได้ซื้อที่ดินดังกล่าว และจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์เรียบร้อยแล้ว

### 13. สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	61,612,872	61,612,872	150,000	-
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(58,211,548)	(56,324,194)	(150,000)	-
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร - สุทธิ	3,401,324	5,288,678	-	-
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี	1,887,354	1,523,302	-	-

### 14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	21,080,564	23,785,398	12,615,205	16,334,574
ต้นทุนแม่พิมพ์รอตัดบัญชี - สุทธิ	40,095,305	45,544,561	47,611,882	61,462,656
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,752,367	2,336,389	5,602,577	3,449,342
<b>รวม</b>	<b>66,928,236</b>	<b>71,666,348</b>	<b>65,829,664</b>	<b>81,246,572</b>

### 15. วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคารจำนวน 65 ล้านบาท (2551: 35 ล้านบาท) (เฉพาะกิจการ: 5 ล้านบาท (2551: 5 ล้านบาท)) ซึ่งกำกับโดยบริษัทฯ กรรมการของบริษัทฯ และการจ้างของที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

## 16. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	119,605	-	-
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,866,820	5,903,508	1,345,560	5,426,776
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	4,527,448	-	3,645,582	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	12,502,230	26,922,680	8,250,478	4,342,283
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	10,578,481	4,252,745	105,600	200,204
เจ้าหนี้อื่น	6,059,302	5,761,327	2,354,210	2,751,350
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,305,402	7,668,140	1,702,406	3,129,684
<b>รวม</b>	<b>40,839,683</b>	<b>50,628,005</b>	<b>17,403,836</b>	<b>15,850,297</b>

## 17. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2547 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (โครงการ ESOP 2003) จำนวน 24,999,000 หน่วย ให้แก่กรรมการ ที่ปรึกษาและหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทอยู่ยในราคาเสนอขาย 0 บาทต่อหน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว มีอายุ 5 ปี สิ้นสุดวันที่ 15 กรกฎาคม 2552 โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 8 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญและมีระยะเวลาการใช้สิทธิดังต่อไปนี้

- ภายในปีที่ 1 จำนวนไม่เกิน 40% ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับการจัดสรรจากบริษัทฯ
- ภายในปีที่ 2 จำนวนอีกไม่เกิน 30% ของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่แต่ละคนได้รับการจัดสรรจากบริษัทฯ
- ภายหลัง 2 ปี สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญในส่วนที่เหลือทั้งหมดได้

ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมิได้จดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2546 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 24,999,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงราคาใช้สิทธิในการแปลงสภาพ ใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากเดิม 8 บาทต่อหุ้นสามัญ เป็น 5 บาทต่อหุ้นสามัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในประกาศที่ กจ. 36/2544 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เรียบร้อยแล้ว และเริ่มปรับราคาใช้สิทธิตามราคาใหม่ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2549 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2552 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯมีใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือจำนวน 23,407,000 หน่วย บริษัทฯกำหนดใช้สิทธิทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนตลอดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยบริษัทฯได้กำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ทั้งนี้ ในวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ไม่มีผู้แสดงความจำนงใช้สิทธิแปลงสภาพแต่อย่างใด และหลังจากนั้นใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือทั้งหมดจะสิ้นสภาพลงทันที และไม่สามารถนำไปใช้ได้ต่อไป

รวมการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯตลอดโครงการ ดังนี้

- ผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,592,000 หน่วย
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่ได้ใช้สิทธิ จำนวน 23,407,000 หน่วย

## 18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายคิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

## 19. รายได้อื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
รายได้จากการขายเศษซาก	17,282,083	55,853,457	-	-
ดอกเบี้ยรับ	8,720,454	19,243,100	6,474,097	15,095,189
รายได้ค่าสนับสนุนการขาย	-	3,701,328	-	-
รายได้ค่าสาธารณูปโภค ค่าบริการรถรับส่งพนักงาน และการขายวัสดุสิ้นเปลือง	3,781,623	17,522,156	6,279,332	12,014,170
รายได้ค่าที่ปรึกษา	5,118,000	5,118,000	5,118,000	5,118,000
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2,359,003	415,971	1,147,578	894,340
อื่น ๆ	38,039,399	20,931,065	44,228,910	33,319,513
<b>รวม</b>	<b>75,300,562</b>	<b>122,785,077</b>	<b>63,247,917</b>	<b>66,441,212</b>

## 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2551	2552	2551
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	244,551,749	310,315,348	141,765,732	175,257,139
ค่าเสื่อมราคา	113,503,099	127,243,916	60,136,707	85,253,186
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	720,497,683	1,402,893,431	438,670,695	641,299,282
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(83,072,196)	(54,167,789)	(50,648,716)	(44,731,044)

## 21. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ ไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2552 และ 2551 เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินปันผลที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมารวมเป็นเงินได้ และมีผลขาดทุนทางภาษียกมาจากรายปีก่อน

ภาษีเงินได้นิติบุคคลในการเงินรวมสำหรับปี 2552 และ 2551 เป็นภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยซึ่งคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิจากกิจกรรมที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนบวกกลับด้วยสำรองและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษี

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 22 ซึ่งรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิจากกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริม

## 22. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการสามารถสรุปได้ดังนี้

	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับจากวันที่	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละห้าสิบของอัตราปกติ เป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่
บริษัท ไทยออดี เพอร์ฟार्ม จำกัด	3 มิถุนายน 2545	3 มิถุนายน 2553
การผลิตชิ้นส่วนตัวถังโลหะรถยนต์		
ชิ้นส่วนพลาสติก และไฟเบอร์กลาส		
สำหรับรถยนต์ การผลิตและการซ่อมแซม		
แม่พิมพ์และอุปกรณ์จับยึด		

## 23. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

ไม่มีการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 เพราะไม่มีจำนวนของหุ้นสามัญเทียบเท่าที่บริษัทฯ อาจต้องออกสำหรับปีสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เนื่องจากราคาใช้สิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทฯ และปีสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้สิ้นสุดสภาพลงเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552

## 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจรับจ้างประกอบและรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์ (2) ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์ (ประกอบด้วยธุรกิจรับจ้างผลิตแม่พิมพ์และจิ๊ก และธุรกิจผลิตและจำหน่ายอะไหล่และชิ้นส่วน) และ (3) ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์และศูนย์บริการรถยนต์และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ธุรกิจรับจ้างประกอบ และรับจ้างอื่นๆ ที่เกี่ยวกับรถยนต์		ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สำหรับใช้ผลิตรถยนต์		ธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ และศูนย์บริการรถยนต์		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
รายได้จากภายนอก	377	532	647	1,191	329	376	-	-	1,353	2,099
รายได้ระหว่างส่วนงาน	171	159	15	62	6	14	(192)	(235)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	548	691	662	1,253	335	390	(192)	(235)	1,353	2,099
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	39	98	46	132	38	40	27	7	150	277
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:										
รายได้อื่น									75	123
ค่าใช้จ่าย										
ค่าใช้จ่ายในการขาย									(94)	(111)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(220)	(126)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร									(38)	(14)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									13	(21)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล									-	(1)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย									2	(3)
ขาดทุนสุทธิ									(112)	(12)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	480	243	534	442	320	332	(10)	(19)	1,324	998
สินทรัพย์ส่วนกลาง									1,257	1,781
<b>รวมสินทรัพย์</b>									<b>2,581</b>	<b>2,779</b>

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

ในไตรมาส 2 ปี 2552 บริษัทมีการรับโอนส่วนงานติดตั้งอุปกรณ์ระดับยนต์มาจากบริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด (บริษัทย่อย) และได้มีการซื้อสินค้าและสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในส่วนงานดังกล่าว จำนวนเงิน 16.26 ล้านบาท และ 3.62 ล้านบาท ตามลำดับ



ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ครั้งที่ 4/2552 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2552 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ให้บริษัทยกเลิกสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการหลังการขายสำหรับรถยนต์ แลนด์โรเวอร์ กับบริษัท ซิตี้ออโต้โมบิลส์ จำกัด โดยมีผลในวันที่ 1 มีนาคม 2553

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนพนักงานและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 0-100 ของเงินสะสมที่หักจากพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน) ยกเว้นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยอัลติเมทคาร์ จำกัด) บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมกลีกรไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท (2551: 7 ล้านบาท)

## 26. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 26.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร รถยนต์และอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่า ดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>จ่ายเช่า:</b>		
ภายใน 1 ปี	17.99	1.95
1 ถึง 5 ปี	6.70	1.42
มากกว่า 5 ปี	-	-

### 26.2 หนี้ซื้อค่าประกันอาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้ซื้อค่าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	ล้านบาท	ล้านบาท
เพื่อค่าประกันการซื้อสินค้า	0.87	10.20	0.2
เพื่อค่าประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ	-	8.87	3.51

## 27. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม ลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบดุล

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนชั่วคราวและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนภายในหนึ่งปี ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินลงทุนชั่วคราวและเงินให้กู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 28. การบริหารอัตราทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.10 : 1 (2551: 0.13 : 1) และบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.12 : 1 (2551: 0.07 : 1)

## 29. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) สุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่ได้จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้	ตามที่ได้จัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	45,711,900	109,706,857
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	80,371,932	16,376,975
รายได้ค้างรับ	-	-	1,757,100	1,775,387
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	10,569,197	10,550,910
รายได้จากการให้บริการ	-	-	138,985,900	150,357,066
รายได้อื่น	-	-	77,812,377	66,441,212
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	236,159,321	280,914,615	161,255,955	166,190,777
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	(4,695,275)	-	8,203,872
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	40,060,019	-	13,138,693	-

## 30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2553

## Vision

### วิสัยทัศน์

“เป็นยอดยนตรกรรมไทย เป็นผู้นำพัฒนา ออกแบบ และผลิตผลิตภัณฑ์ครบวงจร  
ที่มีตราสินค้า (Brand) เป็นของตนเอง  
สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพและบริการในระดับสากล”

“To be at the pinnacle of the Thai auto industry, developing, designing  
and producing a comprehensive rang of products; with our own brand,  
to build optimum customer satisfaction through world-class quality and service.”



## Corporate Mission

### พันธกิจบริษัท

- |  |   |
|--|---|
| 1. เป็นผู้นำในการออกแบบ พัฒนา ผลิตนวัตกรรมยานยนต์ใหม่ รถ<br>เอนกประสงค์ รถใช้งานเฉพาะด้าน ชิ้นส่วน แม่พิมพ์-จิ๊ก และอุปกรณ์<br>รถยนต์                            | 1. To be a leader in the design, development and production<br>of innovative automotive products: multi-purpose and<br>specialty vehicles, parts, dies, jigs and accessories.                               |
| 2. สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบ<br>และบริการในระดับสากล   | 2. To maximise customer satisfaction by providing world-<br>class quality, price, delivery and service.   |
| 3. มุ่งมั่น พัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ การบริการ อย่างต่อเนื่อง ด้วย<br>กระบวนการผลิต การจัดการที่ยืดหยุ่น รวดเร็ว ด้วยวิศวกรรม<br>เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ | 3. To focus on continuous improvement in product and<br>service quality through the efficient use of flexible, speedy<br>production and management processes and up-to-date<br>engineering technology.      |
| 4. สร้าง Brand เป็นของตนเองให้มีภาพลักษณ์ เป็นที่เชื่อถือของลูกค้า   | 4. To build own brand image and loyalty.  |
| 5. สร้างและ ขยายเครือข่ายการขายและการตลาดให้ครอบคลุมทั้งภายใน<br>และต่างประเทศ   | 5. To establish and expand marketing and sales networks at<br>home and abroad.  |
| 6. มุ่งมั่น พัฒนาและธำรงรักษาทรัพยากรมนุษย์ ให้มีศักยภาพที่สามารถ<br>แข่งขันได้ ในระดับสากล มีความสุขและความภาคภูมิใจในการทำงานกับ<br>องค์กร                     | 6. To pay close attention to the development and welfare of<br>our human resources, so as to enable them to compete at<br>world level and to be happy and proud to work for the<br>organisation.            |
| 7. สร้าง ความมั่นคงให้องค์กรอย่างต่อเนื่องด้วยการสร้างผลกำไรและพล<br>ตอบแทนที่ดีใน ระยะยาว สำหรับผู้ถือหุ้น คู่ค้า และพนักงาน                                    | 7. Continuously to enhance the stability of the organisation<br>by making profits and providing fair remuneration for<br>shareholders, business partners and employees.                                     |
| 8. ผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต และการทำงานต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม<br>และชุมชน ช่วยเหลือและตอบแทนสังคม โดยใช้หลักธรรมาภิบาล   | 8. To ensure that products, production and work processes<br>all take due account of our responsibilities towards<br>environment, community and society through principles of<br>good corporate governance. |



# NEW

## ALLROADER

Advanced SUV

ล้ำหน้า ทำทุกความสำเร็จ

TO SEE IT, TO LOVE IT.



**THAIRUNG**

บริษัท ไทยรุ่งยูเนียนคาร์ จำกัด มหาชน  
Thai Rung Union Car Public Company Limited

28/6 หมู่ 1 ซ.เพชรเกษม 81 ก.เพชรเกษม แขวงหนองค้างพลู  
เขตหนองแขม กรุงเทพฯ 10160

28/6 Moo 1, Soi Petchkasem 81, Petchkasem Rd.,  
Nongkangploo, Nongkhaem, Bangkok 10160

Tel : 0-2814-5034-7, 0-2814-5056-62, 0-2431-0071-2, 0-2420-0076,

Fax : 0-2814-5030, 0-2814-5033

www.thairung.co.th

