



รายงานประจำปี

2 5 4 8



SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)



ANNUAL REPORT

2 0 0 5

ข้อมูลบริษัท	2-3	Corporate Information
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	4-7	Financial Information
สารจากคณะกรรมการ	8-11	Board of Directors Report
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	12-13	Report of the Audit Committee
คณะกรรมการบริษัท	14-17	Board of Directors
โครงสร้างองค์กร	18-19	Organization
ประวัติความเป็นมา, การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ	20-23	History, Major Changes and Development
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24-29	Business Characteristics
การตลาดและการแข่งขัน	30-39	Marketing and Competition
ภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง ของประเทศไทย และแนวโน้มปี 2549	40-53	Construction Industry Condition of Thailand and Tendency in the Year 2006
ปัจจัยความเสี่ยง	54-57	Risk Factors
นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	58-59	More than 10% of shares held by Juristic Persons
ผู้ถือหุ้นและการจัดการ	60-83	Shareholding Structure and Management
รายการระหว่างกัน	84-89	Connected Transactions
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน	90-95	Explanation and Financial Status Analysis
เป้าหมายทางธุรกิจ	96-99	Business Goals
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	100-101	Auditor's Report
งบการเงิน	102-119	Financial Statement
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	120-183	Notes to Financial Statements

## ข้อมูลบริษัท

บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อ	บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ประกอบธุรกิจ	รับเหมาก่อสร้าง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 555/7-11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 51
Home Page	<a href="http://www.synteccon.com">http://www.synteccon.com</a>
โทรศัพท์	(02) 381-6333
โทรสาร	(02) 711-5183
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 1,600,000,000 บาท
แบ่งเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน 1,600,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 1.00 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	จำนวน 1,600,000,000 บาท
ผู้สอบบัญชี	นางวิไลรัตน์ โรจน์นครินทร์ เลขทะเบียน 3104
ที่ตั้งสำนักงาน	สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ 316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (02) 259-5300-2 โทรสาร (02) 260-1553
นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02 359-1200-01 โทรสาร 02 359-1259

## Corporate Information

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

<b>Name</b>	: Syntec Construction Public Company Limited
<b>Business Type</b>	: Construction Contracts and Civil Engineering Works
<b>Head Quarter Address</b>	: 555/7-11 Soi Sukhumvit 63 (Ekamai), Sukhumvit Road, Klong Ton Nua, Khet Wattana, Bangkok 10110 Thailand
<b>Home Page</b>	: <a href="http://www.synteccon.com">http://www.synteccon.com</a>
<b>Telephone</b>	: (02) 381-6333
<b>Fax</b>	: (02) 711-5183
<b>Registered Capital</b>	: 1,600,000,000 Baht
<b>Separation as Common Share</b>	: 1,600,000,000 shares
<b>Par Value</b>	: 1.00 Baht per share
<b>Paid-Up Capital</b>	: 1,600,000,000 Baht
<b>Auditor</b>	: Mrs.Vilairat Rojnuckarin C.P.A. (Thailand) Registration No. 3104
<b>Audit Office</b>	: D.I.A. AUDIT OFFICE 316/32 Sukhumvit Soi 22 Sukhumvit Rd., Klongtoey Bangkok Thailand 10110 Tel. (02) 259-5300-2 Fax. (02) 260-1553
<b>Share Registrar</b>	: Thailand Securities Depository Company Limited 62 Rajchadapisek Road, Kwang Klongtoey, Khet Klongtoey, Bangkok 10110 Tel. (02) 229-2000 Fax. (02) 654-5607-8



# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

บริษัท ชนเก็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

## งบการเงินรวม

หน่วย : พันบาท

	2548 (1 ม.ค.2548- 31 ธ.ค.2548)	2547 (1 ม.ค.2547- 31 ธ.ค.2547) (ปรับปรุงใหม่)	2546 (1 ก.ค.2546- 31 ธ.ค.2546)
รวมสินทรัพย์	2,683,343	3,198,229	2,745,393
รวมหนี้สิน	1,282,437	1,748,339	1,328,405
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,400,907	1,449,890	1,416,988
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,812,361	3,486,597	763,844
รวมรายได้	2,853,264	3,555,360	796,002
กำไรขั้นต้น	80,162	31,961	18,424
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(48,983)	(134,625)	(23,393)

## งบการเงินเฉพาะบริษัท

หน่วย : พันบาท

	2548 (1 ม.ค.2548- 31 ธ.ค.2548)	2547 (1 ม.ค.2547- 31 ธ.ค.2547) (ปรับปรุงใหม่)	2546 (1 ก.ค.2546- 31 ธ.ค.2546)
รวมสินทรัพย์	2,688,521	3,200,396	2,327,132
รวมหนี้สิน	1,287,614	1,750,506	916,356
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,400,907	1,449,890	1,410,776
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,811,184	3,485,925	801,173
รวมรายได้	2,852,514	3,553,495	831,007
กำไรขั้นต้น	79,302	35,599	24,409
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(48,983)	(134,625)	(23,393)

# Financial Information

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

## Consolidated Financial Statements

Unit : Thousand Bath

	<b>2005</b> <b>(1 Jan. 05- 31 Dec.05)</b>	<b>2004</b> <b>(1 Jan. 04 - 31 Dec.04)</b> (Adjustment)	<b>2003</b> <b>(1 Jul. 03 - 31 Dec. 03)</b>
Total Assets	2,683,343	3,198,229	2,745,393
Total Liabilities	1,282,437	1,748,339	1,328,405
Shareholders' Equity	1,400,907	1,449,890	1,416,988
Sales and Service Income	2,812,361	3,486,597	763,844
Total Revenues	2,853,264	3,555,360	796,002
Gross Profit	80,162	31,961	18,424
Net Profit (Loss)	(48,983)	(134,625)	(23,393)

## Company Financial Statements

Unit : Thousand Bath

	<b>2005</b> <b>(1 Jan. 05- 31 Dec.05)</b>	<b>2004</b> <b>(1 Jan. 04 - 31 Dec.04)</b> (Adjustment)	<b>2003</b> <b>(1 Jul. 03 - 31 Dec. 03)</b>
Total Assets	2,688,521	3,200,396	2,327,132
Total Liabilities	1,287,614	1,750,506	916,356
Shareholders' Equity	1,400,907	1,449,890	1,410,776
Sales and Service Income	2,811,184	3,485,925	801,173
Total Revenues	2,852,514	3,553,495	831,007
Gross Profit	79,302	35,599	24,409
Net Profit (Loss)	(48,983)	(134,625)	(23,393)

## อัตราส่วนทางการเงิน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2548 <sup>1</sup>	2547 <sup>2</sup>	2546 <sup>3</sup>	2548 <sup>1</sup>	2547 <sup>2</sup>	2546 <sup>3</sup>
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.40	1.69	1.57	1.46	1.72	2.79
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.01	0.83	0.81	1.05	0.83	1.41
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	1.36	1.86	0.62	1.36	1.84	0.65
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	264.71	193.55	580.65	263.79	195.31	555.53
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	57.66	72.97	25.45	57.65	72.88	26.52
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	6.24	4.93	14.15	6.24	4.94	13.57
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.55	7.80	2.99	5.76	8.13	3.37
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	64.86	46.15	120.40	62.47	44.25	106.87
Cash Cycle (วัน)	206.08	152.33	474.39	207.57	156.00	462.23
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	2.85	0.92	2.41	2.82	1.02	3.05
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(1.27)	(3.17)	(2.65)	(1.24)	(3.01)	(1.66)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(1.72)	(3.79)	(2.94)	(1.72)	(3.79)	(2.82)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(3.44)	(9.39)	(2.87)	(3.44)	(9.41)	(2.90)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(1.67)	(4.53)	(1.20)	(1.66)	(4.87)	(1.49)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(13.83)	(29.70)	(1.83)	(13.83)	(86.62)	(8.99)
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.97	1.20	0.41	0.97	1.29	0.53
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.92	1.21	0.94	0.92	1.21	0.65
อัตราส่วนความสามารถการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.06	0.97	0.88	1.06	0.97	0.98
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ <sup>1</sup>รอบระยะบัญชี (1 ม.ค.2548 - 31 ธ.ค.2548)

<sup>2</sup>รอบระยะบัญชี (1 ม.ค.2547 - 31 ธ.ค.2547)

<sup>3</sup>รอบระยะบัญชี (1 ก.ค.2546 - 31 ธ.ค.2546)

## Financial Ratios

	Consolidated			Company		
	2005 <sup>1</sup>	2004 <sup>2</sup>	2003 <sup>3</sup>	2005 <sup>1</sup>	2004 <sup>2</sup>	2003 <sup>3</sup>
<b>Liquidity Ratio</b>						
Curent Ratio (times)	1.40	1.69	1.57	1.46	1.72	2.79
Quick Ratio (times)	1.01	0.83	0.81	1.05	0.83	1.41
Receivables Turnover (times)	1.36	1.86	0.62	1.36	1.84	0.65
Collection Period (days)	264.71	193.55	580.65	263.79	195.31	555.53
Inventory Turnover (times)	57.66	72.97	25.45	57.65	72.88	26.52
Inventory Day (days)	6.24	4.93	14.15	6.24	4.94	13.57
Payables Ratio (times)	5.55	7.80	2.99	5.76	8.13	3.37
Average Payment Period (days)	64.86	46.15	120.48	62.47	44.25	106.87
Cash Cycle (days)	206.08	152.33	474.39	207.57	156.00	462.25
<b>Profitability Ratio</b>						
Gross Profit Margin (%)	2.85	0.92	2.41	2.82	1.02	3.05
Operating Profit Margin (%)	(1.27)	(3.17)	(2.65)	(1.24)	(3.01)	(1.66)
Net Profit Margin (%)	(1.72)	(3.79)	(2.94)	(1.72)	(3.79)	(2.82)
Return on Equity (%)	(3.44)	(9.39)	(2.87)	(3.44)	(9.41)	(2.90)
<b>Efficiency Ratio</b>						
Return on Asset (%)	(1.67)	(4.53)	(1.20)	(1.66)	(4.87)	(1.49)
Return on Fixed Asset (%)	(13.83)	(29.70)	(1.83)	(13.83)	(86.62)	(8.99)
Total Asset Turnover (times)	0.97	1.20	0.41	0.97	1.29	0.53
<b>Financial Ratio Analysis</b>						
Debt to Equity (times)	0.92	1.21	0.94	0.92	1.21	0.65
Interest Coverage (times)	1.06	0.97	0.88	1.06	0.97	0.98
Dividend Payout Ratio (%)	-	-	-	-	-	-

Remarks : - <sup>1</sup>The Fiscal Year ended from 1 Jan.2005 to 31 Dec. 2005

<sup>2</sup>The Fiscal Year ended from 1 Jan.2004 to 31 Dec. 2004

<sup>3</sup>The Fiscal Year ended from 1 Jul. 2003 to 31 Dec. 2003



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Integrated Approach) โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ และภาคเอกชน ให้บริการตั้งแต่การวางรากฐานจนกระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ในลักษณะที่เรียกว่า One-Stop Shopping ซึ่งรวมถึงงานด้านโครงสร้าง (Structural) งานติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบเครื่องจักรกล (Electrical and Mechanical) งานระบบสุขาภิบาล และงานระบบอัตโนมัติในอาคาร (Building Automation) ผลงานที่ผ่านมามีมากกว่าสิบแปดปี ประกอบด้วย งานอาคารสูง งานอาคารบ้านพักอาศัย งานโรงพยาบาล งานวางท่อ งานอาคารประกอบในโรงงานไฟฟ้าพลังงานความร้อน ศูนย์ซ่อมบำรุงรถไฟฟ้า ศูนย์ซ่อมบำรุงในโครงการสนามบินสุวรรณภูมิ เป็นต้น ผลงานที่ผ่านมาเป็นที่ยอมรับกว้างขวางทั้งภาครัฐ และเอกชน ถึงการดำเนินงานที่มีคุณภาพ และเน้นความพึงพอใจของเจ้าของงานเป็นหลัก ซึ่งสอดคล้องกับระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2000 ที่บริษัทได้รับการรับรอง มาตั้งแต่ปี พ.ศ.2540 สืบเนื่องมา

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2531 ได้พัฒนาและเจริญเติบโตเป็นลำดับ โดยได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2536 บริษัทได้ผ่านช่วงภาวะวิกฤตของเศรษฐกิจในปี 2540 และเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการจนกระทั่งเป็นผลสำเร็จ และเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2546 หลักทรัพย์ของบริษัทได้รับการอนุมัติขายจากหมวดการฟื้นฟูกิจการ (REHABCO) ไปยังการซื้อขายหลักทรัพย์ตามปกติกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง มีผลตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2547 เป็นต้นไป เนื่องจากบริษัทมีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานเป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทำให้บริษัทอยู่ในสถานะที่พร้อมที่จะแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างอย่างสมบูรณ์ ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้กับการดำเนินธุรกิจ การเพิ่มศักยภาพบุคคลากร ทั้งจากการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงความร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้า เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ให้บริษัทสามารถผลิตผลงานที่มีคุณภาพดี เป็นที่พึงพอใจต่อลูกค้า และลดต้นทุนการก่อสร้าง เพื่อเพิ่มผลกำไรให้กับบริษัทและลดระยะเวลาการก่อสร้างให้เร็วขึ้น อีกทั้งเพื่อเป็นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ฉับไว รวมทั้งการเสริมสร้างการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้เข็มทิศของบริษัทมีความชัดเจน มีการทำงานที่โปร่งใส พนักงานของบริษัทได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมกัน และพนักงานทุกคนรู้ถึงหน้าที่และสำนึกถึงความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานที่ทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

โดยในรอบปีที่ผ่านมาธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีอัตราการขยายตัวลดลง กล่าวคือ จากอัตราการขยายตัวร้อยละ 9.9 ของปี 2547 ลดลงเป็นร้อยละ 6.9 ของปี 2548 โดยเฉพาะไตรมาสสุดท้ายของปี 2548 มีอัตราการขยายตัวเพียงร้อยละ 3.0 จากอัตราร้อยละ 18.1 ในไตรมาสเดียวกันของปี 2547 ทั้งนี้มีผลมาจากปัจจัยต่างๆ ทั้งจากภายในประเทศและจากต่างประเทศ อาทิเช่น การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมัน แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยภายในประเทศ ราคาสต็อกก่อสร้างที่เกี่ยวข้องได้ปรับราคาขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนปัจจัยที่ส่งผลความเชื่อมั่น ได้แก่ ภัยก่อการร้ายทั้งภายในและภายนอกประเทศโดยเฉพาะ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ปัญหาจากไข้หวัดนก รวมทั้งภาวะความไม่แน่นอนทางการเมือง ซึ่งเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ทำให้มีอัตราการขยายตัวลดลง ส่งผลต่ออัตราการขยายตัวภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างในที่สุด

# Board of Directors Report

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

## To Shareholders of Syntec Construction PCL.

Syntec Construction Public Company Limited has run a construction business of integrated approach by undertaking the construction from both public and private sectors. The company services range from the foundation laying to the complete building in the manner of One-Stop Shopping. We also provide structural work, electric wiring, electrical and mechanical work, sanitation work and building automation. Our over-18-year performances have shown in many aspects as high building, residence, water treatment factory, pipe lining, building in heating energy factory, sky train maintenance center, maintenance center in Suvarnabhumi Airport etc. and these have been widely accepted by both public and private sector. We emphasis on the project owner's satisfaction and comply with the Quality Management Principle of ISO9001:2000 Certificate which the company has received since 1997

The company had incorporated to be a juristic person under Thailand's law on 22 December, 1988 and later on 8 July, 1993, it was registered in Stock Exchange of Thailand. April 2003, the Central Bankruptcy Court granted the cancellation of rehabilitation order due to the Company's achievement in practicing the debt settlement plan. August 2004, The Stock Exchange of Thailand granted an approval for removing the Company's trading from Rehabilitation Company section to Property and Construction group since 10 September 2004 because the financial status and performance of the Company has fulfilled the regulation. The Company in a status ready to compete in construction industry. However, the Company has successively carried out internal management restructuring by developing the management efficiency, applying modern technologies, elevating personnel potentiality from the continuous training, and enhancing the co-operation with the trading alliance to increase the competitiveness. So that the company can produce good quality performance which is in customer's satisfaction and can reduce the construction cost. This could increase more profits to the company and provide faster construction period. Finally, the company could rapidly respond to the customer's demand, so that the company could have clear direction, transparent performance and equal treatment to all company employees. Moreover, all staffs could realize their duties and responsibility to the maximum effective and efficient operation.

During the past year, the expansion rate of construction industry decreased from 9.9% in 2004 to 6.9% in 2005 especially in the last quarter of 2005 that the expansion rate was only 3.0% comparing to 18.1% in the same quarter of 2004. This resulted from many factors both domestic and foreign, for example, the increase of petrol price, tendency of increase in domestic interest rate, continuous increase of relating construction materials. The factors affecting the confidence were terrorism both domestic and foreign especially in the 3 bordering provinces in the south of Thailand, problem of Bird Flu, and the instability of politics. These factors all affected Thai economy. They caused the reduction of expansion rate and eventually affected the expansion rate of construction industry.

สำหรับผลการดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมา บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการ จำนวน 2,812.36 ล้านบาท ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2547 จำนวน 674.24 ล้านบาท หรือ เท่ากับร้อยละ 19.33 สาเหตุหนึ่งเนื่องมาจากในช่วงเวลาดังกล่าวมีปัจจัยต่างๆที่เกี่ยวข้องทำให้ต้นทุนต่างๆที่สำคัญมีแนวโน้มที่สูงขึ้นซึ่งเป็นช่วงที่บริษัทระมัดระวังในการเข้าร่วมประมูลงาน อย่างไรก็ตามในช่วง 2 ไตรมาสสุดท้ายของ ปี 2548 บริษัทได้ลงนามสัญญาการก่อสร้าง รวม 3 โครงการ มูลค่ารวม 1,040.35 ล้านบาท โดยได้แจ้งรายละเอียดให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางระบบงานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังมีโครงการที่บริษัทได้ลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงแล้ว และอยู่ระหว่างรอลงนามสัญญาก่อสร้าง รวม 5 โครงการ มูลค่า 2,902.52 ล้านบาท เมื่อรวมมูลค่างานที่เหลือที่บริษัทกำลังดำเนินงานอยู่ จะมีมูลค่าทั้งหมด จำนวน 5,016.29 ล้านบาท ที่บริษัทจะต้องดำเนินงานในช่วง 2 - 4 ปี ข้างหน้า ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2549 บริษัทยังคงรับงานก่อสร้างเพิ่มเติม เพื่อสร้างรายได้และผลกำไรให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่องต่อไป

สำหรับในปี 2549 นั้น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้ประมาณการภาคการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ว่า มีแนวโน้มขยายตัวในอัตราที่ชะลอลง โดยยังคงมีปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบตามที่กล่าวในข้างต้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด รวมทั้งได้ติดตามภาวะราคาวัสดุก่อสร้างและปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ จึงมีความมั่นใจว่า แนวโน้มหรือความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบนั้น จะไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทมากนัก และด้วยศักยภาพ ประสิทธิภาพ และการพัฒนาบุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัทมีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จในลำดับต่อไป

สำหรับการดำเนินงานในปี 2549 นั้น บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างชื่อเสียงให้เป็นบริษัทชั้นนำในวงการธุรกิจก่อสร้าง พร้อมกับการจัดระบบบริหารการจัดการและการปฏิบัติงานให้มีความสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO9001:2000 ซึ่งจะทำให้เกิดการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องและสามารถตอบสนองความต้องการรวมถึงความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารขอขอบคุณท่าน ผู้ถือหุ้น ลูกค้าทั้งภาครัฐบาลและภาคเอกชน รวมทั้งผู้มีอุปการคุณที่ได้ให้การสนับสนุนและให้ความเชื่อถือไว้วางใจในการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา ตลอดจนพนักงานทุกคนที่ได้ร่วมแรงร่วมใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเข้มแข็ง มา ณ โอกาสนี้



(นายบัณฑิต สิตถิธราฤทธิ์)

ประธานกรรมการ



(นายสมชาย ศิริเลิศพานิช)

กรรมการผู้จัดการ

For the past operations, the company earned the income from selling and servicing of 2,812.36 million baht reducing from the same period of 2004 by 674.24 million baht or 19.33%. One reason was because in that period, there were many relating factors causing the significant capital to increase. This was the period that the company was cautious in bidding. However, in the last 2 quarters of 2005, the company signed the construction contracts of 3 projects with the total value of 1,040.35 million baht. The company notified the details to the investors and shareholders via the operation system of the Stock Exchange of Thailand along with the 5 projects that the company had already signed in the letter of purpose and were in the process of signing contracts valuing 2,902.52 million Baht. So, the total value in progress which the company would have to operate during the next 2-4 years would be 5,016.29 million Baht. In 2006, the company will undertake additional construction contract to increase its continuous income and profits.

For the year 2006, Office of the National Economic and Social Development Board predicts that the expansion rate of construction and real estate industry will retard with the possibly affecting risk factors as in the subject of "Risk". However, the company has followed up closely the world situation and construction materials cost along with improving the operational process to be in accord with the situation. Therefore, the company is certain that any tendency and change possibly having an impact will not severely affect the company's operation. With the potentiality, experience, and continuous personnel development, the company is confident to operate the business successfully in the future.

For our 2006 operation, we attempt to create our image as a leading company in construction industry. As well, we prepare and manage the operation to be complied with the standard of ISO9001:2000 . We strive for the continuous development of management which can respond to our customer's expectation efficiently.

On this occasion, the Company Board of Director and the Executives would like to present their gratefulness to all shareholder, public and private customers and all sponsors who have supported and given trust to our performance, including all company staff who has contributed to the efficient performance.



Mr. Bandhit Sotipalalit  
(Chairman)



Mr. Somchai Sirilertpanich  
(Managing Director)



# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ชินเก็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตามภาระกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2548 ได้จัดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอรวม 10 ครั้ง โดยได้ร่วมพิจารณารายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน กระบวนการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการกำกับดูแล และได้นำเสนอรายงานให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างต่อเนื่อง

ในรอบปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- สอบทานงบการเงิน รายไตรมาส และสิ้นงวด ร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมของรายการทางบัญชีที่สำคัญ รวมทั้งความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล
- พิจารณาแผนงานการตรวจสอบภายใน รายงานการตรวจสอบ และเสนอแนะให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอย่างเพียงพอ
- สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเสนอแนะเพื่อให้การทำรายการดังกล่าวมีความโปร่งใส รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามข้อกำหนด
- พิจารณา และเสนอแนะรายชื่อผู้สอบบัญชี กำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณา
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ
- ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติ ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกำหนดให้มีการติดตาม ประเมินผล และจัดทำรายงานการปฏิบัติฯ ดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การสอบทานงบการเงินซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมถึงการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง ไม่พบสิ่งที่เป็นเหตุให้เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ และเชื่อมั่นว่าการพัฒนาการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม ภายใต้การส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ซึ่งสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานเพื่อให้บริษัทมีความเจริญเติบโตแบบยั่งยืนต่อไป



(นายชัยวัฒน์ อัครวินทรางกูร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# Report of the Audit Committee

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

The Audit Committee operated with the responsibility assigned by the Board of Directors following the regulations of the Stock Exchange of Thailand. During the year 2005, the Audit Committee had regularly arranged 10 meetings to mutually consider the financial report, adequacy of internal control system, internal inspection process, compliance with the regulations specified by the supervising bureaus. The meeting continuously proposed the report to the Board of Directors as well.

During the year 2005, the Audit Committee considered and operated these following issues:

- Review the financial statement quarterly and at the end of quarters in association with the management section to consider the suitability of the significant accounting transactions and the adequacy of information revelation
- Considering the internal audit plan, reporting the audit, and recommending that the company should have adequately efficient internal control
- Review the making of related transactions or transactions having conflict of interest to create the clarity in doing transactions along with the correct revelation of information
- Considering and proposing the auditor, specifying the remuneration for the company's auditor presented to the Board of Directors in order to present to the shareholder meeting for the consideration
- Review the Company to sufficiently comply with the law on stock and stock exchange, regulations of the Stock Exchange of Thailand, and related law on the company's business
- Encouraging the operation agreeing with the Good Corporate Governance of the Stock Exchange of Thailand, observing, evaluating, and making report of the operation.

The Audit Committee approved that the audit by the permitted auditor and the meeting with relating executives did not have any mistake to claim that the financial statement was significantly incorrect. Moreover, the Audit Committee was greatly certain that the operational development of the company for every aspect has been carried out correctly and properly under the Good Corporate Governance complying with the relating law and regulations that could lead the company to the stable growth.



(Mr. Chaiwat Asawintarakun)  
Chairman of the Audit Committee

## คณะกรรมการบริษัท

บริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี) (2)	คุณวุฒิทาง การศึกษา (3)	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) (4)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร (5)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง ช่วงเวลา ตำแหน่ง ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ (6)
นายบัณฑิต โสถิพิลาฤทธิ์ - ประธานกรรมการ	58	นิติศาสตรบัณฑิต ม.ธรรมศาสตร์	-	-	2546 - ปัจจุบัน 2543 - 2545 รองปลัดกระทรวง เอกอัครราชทูต - กระทรวงการต่างประเทศ - ณ กรุงนิวเดลี ประเทศอินเดีย
นายสมชาย ศิริเลิศพานิช - รองประธานกรรมการ และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	44	MBA Operation Management University of Scranton Pennsylvania, USA * การอบรม จาก IOD DAP รุ่น 1/2003	-	-	2548 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2541 - 2543 2540 - 2541 - กรรมการ - กรรมการ - รองกรรมการ - พ.ช.กรรมการผู้จัดการ - บมจ.รถไฟฟ้ากรุงเทพ - บจ.นารายณ์ภัณฑ์ - บล.ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน) - บงล.ไทยรุ่งเรืองเทรดส์ จำกัด
นายชัยวัฒน์ อัครวิทองกุล - กรรมการอิสระ ประธาน กรรมการตรวจสอบ	54	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ ม.ธรรมศาสตร์ เนติบัณฑิตไทย * การอบรม จาก IOD DAP รุ่น 24/2004	-	-	2548 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน - กรรมการอิสระ, ประธาน กรรมการตรวจสอบ - กรรมการ - กรรมการ - Executive Partner - บมจ.แนเชอรัลปาร์ค - บจ.เกรทไชน่า มิลเลนเนียม (ไทยแลนด์) - บจ.พันวาบุรี - บริษัท พรอสเพค คอนซัลติ้ง จำกัด
นางสาวเบญจวรรณ ลินคณากร - กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	48	บัญชีบัณฑิต นิติศาสตรบัณฑิต ม.ธรรมศาสตร์ * การอบรม จาก IOD DAP รุ่น 24/2004	-	-	2540 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ - บริษัท พรอสเพค คอนซัลติ้ง จำกัด
นายทวี กุลเลิศประเสริฐ - กรรมการอิสระ และกรรมการ ตรวจสอบ	33	ปริญญาโท การเงิน Golden Gate University * การอบรม จาก IOD DAP รุ่น 35/2005	-	-	2543 - ปัจจุบัน 2538 - 2539 - กรรมการ - ฝ่ายสินเชื่อ - บริษัท สยาม ชินเท็ค แพลนเนอร์ จำกัด - บงล.เอกสิน จำกัด (มหาชน)

## Board of Directors

Name - Surname Title (1)	Age	Education (2)	% of entire shares (3)	Board' Cousinry (4)	Job Experience ' 5 Years Backtracked Period	Title	Company (5)
Mr. Bandhit Sotipalalit - Chairman	58	LL.B. ,Thammasat University	-	-	2003 - Present	- Deputy Permanent Secretary	- Ministry of Foreign Affairs
					2000 - 2002	- Ambassador	- New Deli City, India
Mr. Somchai Sirilertpanich -Vice Chairman of the Board and Managing Director	44	- MBA Operation Management University of Scranton Pennsylvania, USA - DAP No. 1/2003	-	-	2005 - Present	- Director	- Bangkok Metro PLC.
					2005 - Present	- Director	- Naraiphand Co.,Ltd.
					1998 - 2000	- Deputy Managing Director	-United Finance and Securities PLC.
					1997 - 1998	- Assistant to Managing Director for Business Activities	- Thai Rungreung Finance and Securities PLC.
Mr. Chaiwat Atsawintarakun - Independent Director & Chairman of the Audit Committee	54	- MBA, Thammasat University - Barrister at Law - DAP No. 24/2004	-	-	2005 - Present	- Independent Director & Chairman of the Audit Committee	- Natural Park PLC.
					2002 - Present	- Director	- Greate China Milleuniam (Thailand) Co.,Ltd.
					1999 - Present	- Director	- Bunwaburi Co.,Ltd.
					1998 - Present	- Executive Partner	- Prospect Consulting Co.,Ltd.
Miss. Benjawan Sinkunakorn - Independent and Audit Director	48	- BBA, LL.B. , Thammasat University - DAP No. 24/2004	-	-	1997 - Present	- Managing Director	- Prospect Consulting Co.,Ltd.
Mr. Tawee Kullertprasert - Independent and Audit Director	33	- M.Financial Golden Gate University - DAP No. 35/2005	-	-	2000 - Present	- Director	- Siam Syntech Planner Co.,Ltd.
					1995 - 1996	- Credit Officer	- Akasin Finance and Securities PLC.



ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง (1)	อายุ (ปี) (2)	คุณวุฒิทาง การศึกษา (3)	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%) (4)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร (5)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง ช่วงเวลา ตำแหน่ง ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ (6)
นายไพศาล ตั้งยีนยง - กรรมการ	42	Master of Science in Mechanical Engineering University of Wisconsin USA * การอบรม จาก IOD DAP รุ่น 28/2004	-	-	2546 - ปัจจุบัน 2545 - 2546 2544 - 2545 - กรรมการฝ่ายบริหารการก่อสร้าง - ผอ.โครงการอาวุโส - ผอ.โครงการอาวุโส - บมจ.แนเซอร์พัล พาร์ค - บจ.กรีน วูด พาร์ค - บจ.ริชชี โฮลดิ้ง อัลลายแอนด์
นายพรชัย ประศาสตร์อินทาระ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	44	M. Engineer Asian Institute of Technology * การอบรม จาก IOD DAP รุ่น 23/2004	-	-	2538 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร การก่อสร้าง - บมจ.แนเซอร์พัล พาร์ค
นางอังสนา วีระดิตรสกุล - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	55	The Oxford and County Secretarial College * การอบรม จาก IOD DAP รุ่น 2/2003	-	-	2548 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2518 - 2540 - กรรมการ - กรรมการ - ผู้จัดการฝ่ายบริหาร - บจ.แนเซอร์พัล โฮเต็ล สุขุมวิท - บจ.แนเซอร์พัล โฮเต็ล สยาม - บงล.ไทยรุ่งเรืองเทรดส์ จำกัด ทรัพยากรบุคคล
นางสาวมณี วรกิตติ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	51	บัญชีบัณฑิต ม.สยาม * การอบรม จาก IOD DAP รุ่น 37/2005	-	-	2541 - 2542 2518 - 2541 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี - บริษัทภูเก็ต แพนด้าซี - บงล.ไทยรุ่งเรืองเทรดส์ จำกัด

หมายเหตุ:-

\* การอบรมจาก สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

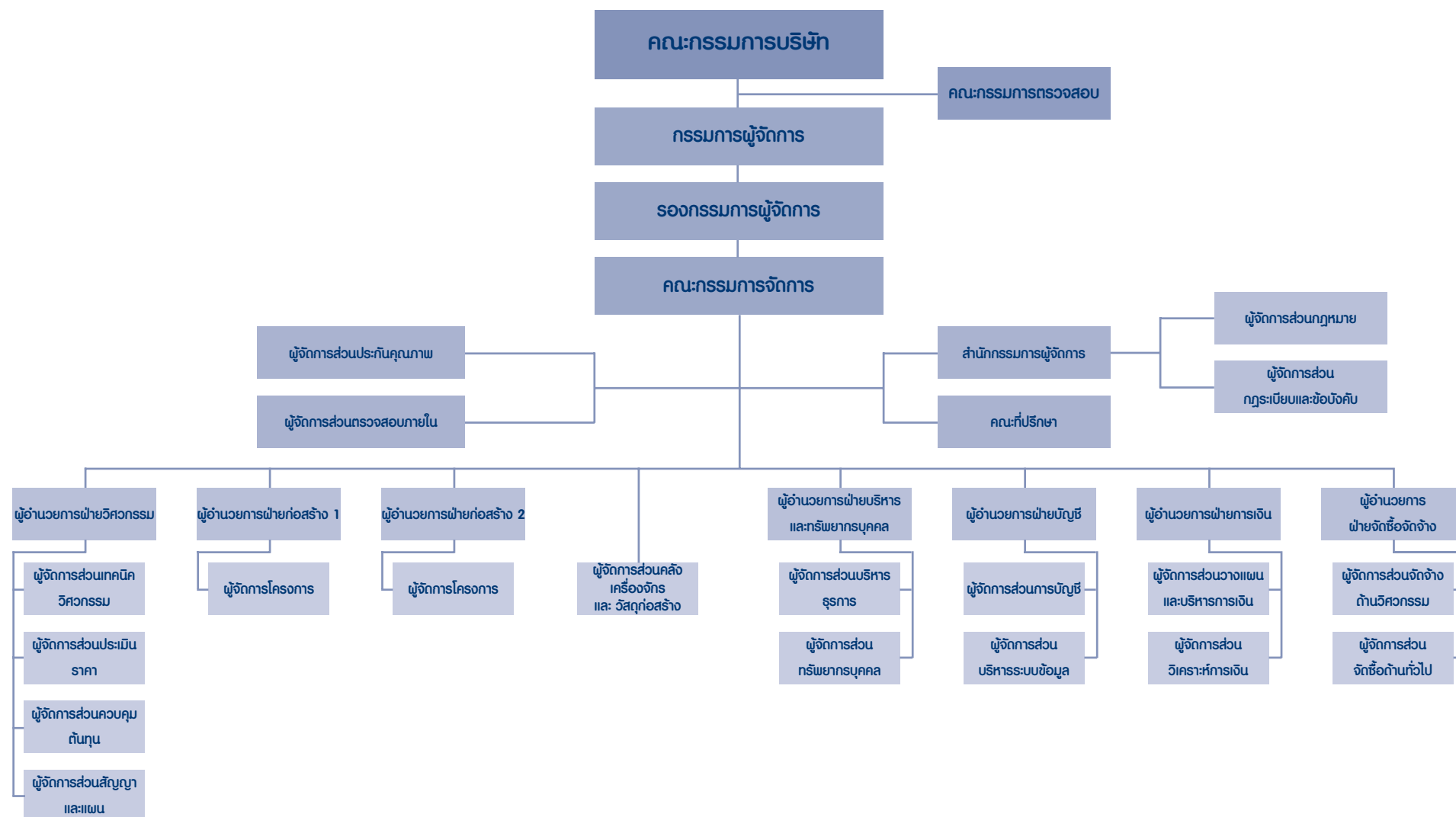
\* DAP = Directors Accreditation Program

Name - Surname Title (1)	Age	Education (2)	% of entire shares (3)	Board' Cousinry (4)	Job Experience ' 5 Years Backtracked		
					Period	Title	Company (5)
Mr.Paisarn Tungyuenyong - Director	42	Master of Science in Mechanical Engineering University of Wisconsin USA - DAP No. 28/2004	-	-	2003 - Present	- Executive Director for Construction Management	- Natural Park PLC.
					2002 - 2003	- Senior Project Manager	- Green Wood Park Co.,Ltd.
					2001 - 2002	- Senior Project Manager	- Richee Holding Alliance Co.,Ltd.
Mr. Pornchai Prasartintara - Director	44	- M. Engineer Asian Institute of Technology - DAP No. 23/2004	-	-	1995 - Present	- Construction Management Director	- Natural Park PLC.
Mrs. Angsana Weerachatsakul - Director	55	- The Oxford and County Secretarial College - DAP No. 2/2003	-	-	2005 - Present	- Director	- Natural Hotel Sukhumvit Co.,Ltd.
					2005 - Present	- Director	- Natural Hotel Siam Co.,Ltd.
					1975 - 1997	- Human Resource Manager	- Thai Runareung Finance and Securities PLC.
Miss. Manee Vorakitti - Director	51	- BBA, Siam University - DAP No. 37/2003	-	-	1998 - 1999	- Financial Director	- Phuket Fantasy Co.,Ltd.
					1975 - 1998	- Accounting Manager	- Thai Runareung Finance and Securities PLC.

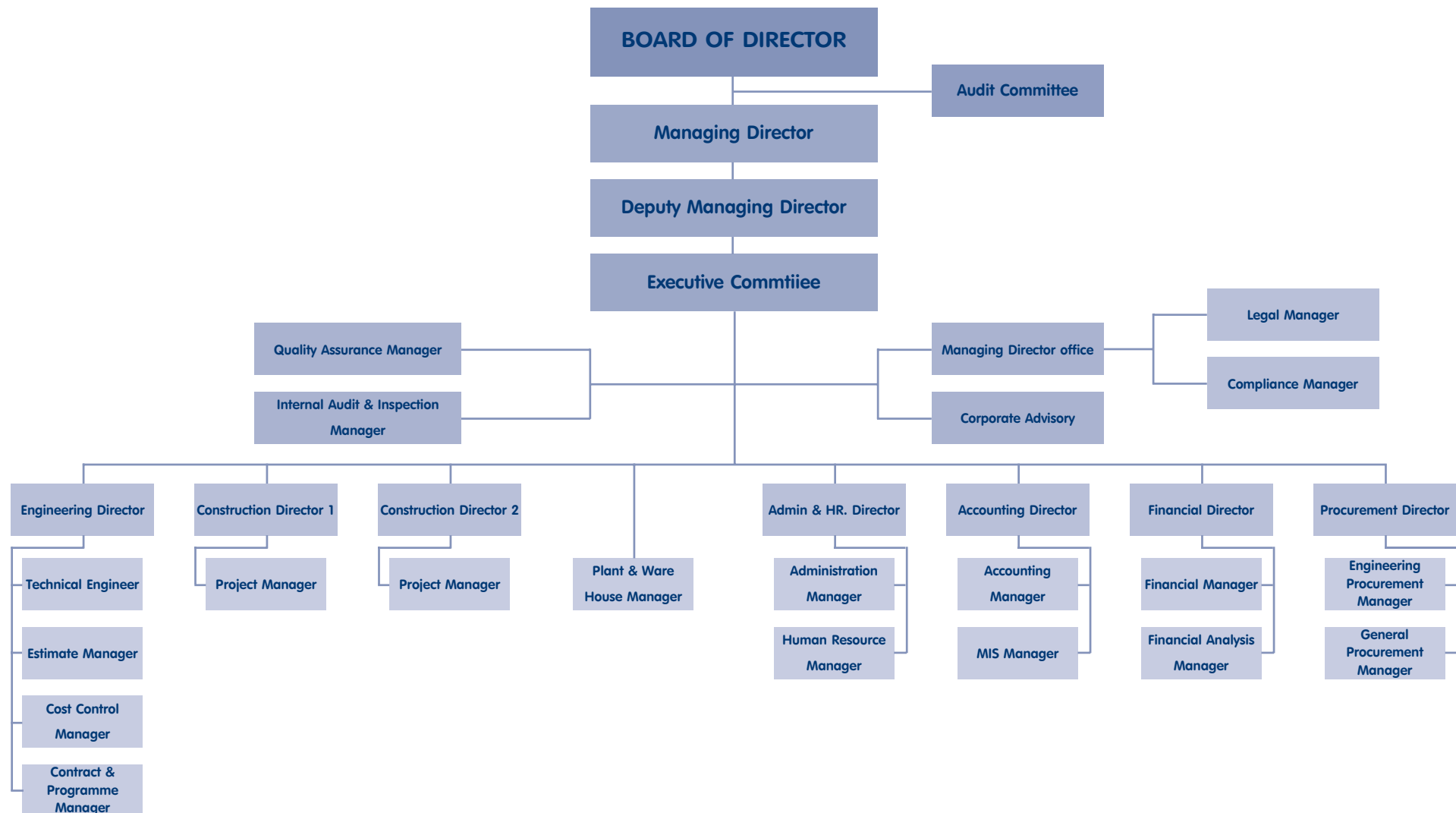
Remarks ;

DAP = Director Accreditation Program

# โครงสร้างองค์กร



# Organization





# ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

บริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

## ประวัติความเป็นมา

บริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") (เดิมชื่อ "บริษัท สยาม ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)") ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2531 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2535 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2536 สำนักงานใหญ่ของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 555/7-11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร โดยบริษัทประกอบธุรกิจหลักคือการรับเหมาก่อสร้าง ให้บริการรับงานทั้งจากหน่วยงานทางราชการ และเอกชน โดยให้บริการตั้งแต่องานวางรากฐานจนกระทั่งก่อสร้างอาคารเสร็จสมบูรณ์ในลักษณะที่เรียกว่า One-Stop Shopping โดยนำกระบวนการหรือขั้นตอนการก่อสร้างที่ทันสมัย และเทคโนโลยีต่างๆมาประยุกต์ใช้ พร้อมทั้งการพัฒนาองค์ความรู้ต่างๆเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรของบริษัท ทั้งนี้ก็เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้กับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน รวมทั้งการรักษาสิ่งแวดล้อม ฯลฯ เป็นต้น

บริษัทมีผลงานการก่อสร้างมากมายทั้งในอดีตและปัจจุบัน ทั้งนี้เนื่องจากลูกค้าได้ให้ความไว้วางใจในการว่าจ้าง รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้ารายอื่นๆด้วย บริษัทสามารถแบ่งประเภทของงานการก่อสร้างได้ ดังนี้ โครงสร้างพื้นฐาน/สถาบัน (Infrastructure / Institutional) อาคารที่พักอาศัย (Resident Building) อาคารสำนักงานและอาคารพาณิชย์ (Commercial Building) โรงแรม หรือ รีสอร์ท (Hotel or Resort) ศูนย์การค้า ซูเปอร์มาร์เก็ต หรือ ซุปเปอร์โมล (Retail) และโรงงานอุตสาหกรรม (Industrial)

## การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ช่วงเวลา	รายละเอียด
ธันวาคม 2531	บริษัท สยาม ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยการร่วมทุนระหว่างฝ่ายไทย และกลุ่มบริษัทรับเหมาก่อสร้างสิงคโปร์ 3 กลุ่ม
ตุลาคม 2535	บริษัทได้แปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทั้งนี้เพื่อวัตถุประสงค์ในการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไป และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเปลี่ยนชื่อจาก "บริษัท สยาม ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด" เป็น "บริษัท สยาม ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)"
กรกฎาคม 2536	บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สิงหาคม 2539	บริษัทได้รับรางวัล International Construction Award
สิงหาคม 2540	บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9002 Version 1994 ซึ่งเป็นบริษัทก่อสร้างรายแรกที่ได้รับรองมาตรฐานคุณภาพ
สิงหาคม 2543	บริษัทเข้าสู่กระบวนการปรับโครงสร้างหนี้เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงระบบอัตราแลกเปลี่ยนเป็นแบบลอยตัว
มีนาคม 2544	ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนตามมติของที่ประชุมเจ้าหนี้ที่ออกเสียงร้อยละ 80 ลงมติแผนการชำระหนี้
มิถุนายน 2544	บริษัทลดทุนจดทะเบียนลดลง 397.06 ล้านบาท เหลือ 3.97 ล้านบาท ตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
มิถุนายน 2544	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนขึ้นจาก 3.97 ล้านบาทเป็น 400 ล้านบาท ตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

# History, Major Changes and Development

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

## History

Syntec Construction Public Company, Limited. ("Company") (formerly "Siam Syntech Construction Public Company, Limited.") had incorporated to be a juristic person under Thailand's law on 22nd December, 1988 and became a Public company on 14th October, 1992, later on 12 February, 1993, it was registered in Stock Exchange of Thailand. The Company's headquarters is located at 555/7-11, Soi Sukhumvit 63 (Ekamai), Klong Tan Nua Sub-district, Wattana District, Bangkok having its principle business in construction services. Offering the service for both government and private bureaus: The service ranges from foundation establishment to completion of construction in a manner of One-Stop Shopping. The modern process or procedure of construction and many technologies are applied here along with the development of knowledge to enhance the potentiality of company's staffs. Besides, these can also raise the maximum value to stakeholders, for example, shareholders, customers, staffs, and the environment protection.

From the past to present, the company has created many constructions. Our customers rely on hiring us and also recommend to the others. The types of construction of the company can be classified into Infrastructure / Institutional, Resident Building, Commercial Building, Hotel or Resort, Retail, and Industrial.

## Major Changes and Development

Period	Description
December 1988	Siam Syntech Construction Public Company, Limited ("the Company") incorporated with registered capital of 1 million baht to run construction business joining with 3 Singaporean Construction groups.
October 1992	The Company became a Public Company Limited with a purpose of offering share trading to the public and registering in the Stock Exchange of Thailand changing title from "Siam Syntech Construction Company, Limited" to "Siam Syntech Construction Public Company, Limited".
July 1993	The Company was registered in the Stock Exchange of Thailand
August 1996	The Company was awarded "International Construction Award"
August 1997	The Company was the first construction company to be certified ISO 9002 Version 1994.
August 2000	The Company entered into a debt-restructuring scheme due to employment of floating exchange rate
March 2001	The Central Bankruptcy Court granted an approval for the resolution of the creditor meeting with the 80% of the vote on the debt settlement plan.
June 2001	The registered capital was reduced by 397.06 million baht to 3.97 million baht according to the debt settlement plan.
June 2001	The registered capital was increased from 3.97 million baht to 400 million baht according to the debt settlement plan.

ช่วงเวลา	รายละเอียด
เมษายน 2546	ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการเนื่องจากบริษัทได้ปฏิบัติตามแผนได้เป็นผลสำเร็จ
กันยายน 2546	บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001 Version 2000
ธันวาคม 2546	บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนขึ้นจาก 400 ล้านบาท เป็น 1,600 ล้านบาท
ธันวาคม 2546	บริษัทได้เปลี่ยนรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทจากเดิมเริ่มวันที่ 1 กรกฎาคม ถึงสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน ของปีถัดไป แก้ไขใหม่โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึงสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี ทั้งนี้เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2546 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 เป็นต้นไป
เมษายน 2547	มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้แก้ไขชื่อบริษัทจากเดิม "บริษัท สยามซินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)" (Siam Syntech Construction Public Company Limited) โดยเปลี่ยนเป็นชื่อ "บริษัท ซินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (Syntec Construction Public Company Limited)
พฤษภาคม 2547	บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อ เป็น "บริษัท ซินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรอง และหนังสือบริคณห์สนธิ ซึ่งออกโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 21พฤษภาคม 2547
สิงหาคม 2547	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อนุมัติย้ายการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจากหมวดการฟื้นฟูกิจการ (REHABCO) ไปยังกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทั้งนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2547 เป็นต้นไป เนื่องจากบริษัทมีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานเป็นไปตามที่กำหนด
กันยายน 2547	หลักทรัพย์ของบริษัทได้รับการย้ายหมวดจากหมวดการฟื้นฟูกิจการ (REHABCO) ไปกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามปกติ
เมษายน 2548	มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เห็นชอบแต่งตั้งสำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ / บริษัท ดีไอเอ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2548

Period	Description
April 2003	The Central Bankruptcy Court granted the cancellation of rehabilitation order due to the Company's achievement in practicing the debt settlement plan.
September 2003	The Company was certified with ISO 9001 Version 2000.
December 2003	The Company's accounting period was changed from formerly 1st July- 30th June of the following year to 1st January-31st December. The new accounting period was first applied on 1st July to 31st December 2003.
April 2004	The Company's shareholder meeting agreed to change the Company's title from "Siam Syntech Construction Public Company, Limited" to "Syntec Construction Public Company, Limited".
May 2004	The Company registered the new title, "Syntec Construction Public Company, Limited" according to the certification letter and business registration issued by Department of Business Development, Ministry of Commerce on 21st May 2004.
August 2004	The Stock Exchange of Thailand granted an approval for removing the Company's trading from Rehabilitation Company section to Property and Construction group since 10th September 2004 because the financial status and performance of the Company has fulfilled the regulation.
September 2004	The Company's stock has been traded in Property and Construction group, Real Estate Development section.
April 2005	The shareholders have all concluded to nominate DIA Audit Bureau / DIA Audit Co, Ltd. to be the auditor of the company in the year 2005.



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ชินเก็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

การประกอบธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน ยังคงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (Integrated Approach) โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากหน่วยงานราชการ และภาคเอกชน ให้บริการตั้งแต่การวางรากฐานจนกระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ในลักษณะที่เรียกว่า One-Stop Shopping ซึ่งรวมถึงงานด้านโครงสร้าง (Structural ) งานติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบเครื่องจักรกล (Electrical and Mechanical) และงานระบบอัตโนมัติในตัวอาคาร (Building Automation) เป็นต้น

การรับงานก่อสร้าง กรณีผู้ว่าจ้างเป็นหน่วยงานราชการ หรือรัฐวิสาหกิจต่างๆ บริษัทจะได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการก่อสร้างก็ต่อเมื่อหน่วยงานดังกล่าวข้างต้นเสนอให้เข้าร่วมเสนอราคาตามแบบและวิธีการที่กำหนดด้วยวิธีการประมูลหรือประกวดราคา ส่วนการรับงานก่อสร้าง กรณีผู้ว่าจ้างเป็นหน่วยงานเอกชน โดยส่วนใหญ่ผู้ว่าจ้างเสนอให้บริษัทเสนอราคาการดำเนินการงานก่อสร้างรวมทั้งการเจรจาต่อรองราคาว่าจ้าง หากพิจารณาเป็นทีพอใจทั้งสองฝ่ายรวมทั้งสมเหตุสมผลจึงเกิดการว่าจ้างให้ดำเนินการก่อสร้างในที่สุด

ในการดำเนินการงานก่อสร้างของบริษัท หลังจากได้รับการว่าจ้างนั้น โดยทั่วไปบริษัทจะเป็นผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) เว้นแต่เป็นโครงการขนาดใหญ่และต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน บริษัทอาจพิจารณาเข้าร่วมดำเนินการเป็นลักษณะ กิจการร่วมค้า (Joint Venture) กับบริษัทอื่นหรือผู้ร่วมงานอื่นที่มีความสามารถความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านตามที่โครงการกำหนด โดยที่บริษัทเองก็ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการก่อสร้างสมัยใหม่ องค์ความรู้ด้านต่างๆ เช่น การบริหารการจัดการด้านการก่อสร้าง รวมถึงการเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในที่สุด ทั้งนี้ก็เพื่อให้ผู้ว่าจ้างได้มั่นใจว่า การดำเนินการงานก่อสร้างจะสัมฤทธิ์ผลตามข้อตกลงหรือตามสัญญาที่ได้กำหนดไว้ อีกทั้ง บริษัทอาจได้รับผู้ร่วมงานใหม่(ทางการค้า)ที่มีขีดความสามารถเพียงพอที่จะร่วมดำเนินการงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ในอนาคต ซึ่งรองรับกับนโยบายของภาครัฐ

สำหรับโครงการงานก่อสร้างที่บริษัทได้ใช้แรงงานของบริษัท โดยบางส่วนบริษัทได้ว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงหรือผู้รับจ้างช่วง (Subcontractor) ซึ่งต้องได้รับการขึ้นทะเบียนไว้กับบริษัท และจะต้องมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้บริษัทได้มีการประเมินความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้บริษัทสามารถควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อตกลงหรือตามสัญญาว่าจ้างที่กำหนด

## ประเภทของงานก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการนั้นสามารถแบ่งได้ดังนี้

- (1) โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Infrastructure )
- (2) สถาบัน (Institutional)
- (3) อาคารที่พักอาศัย (Resident Building)
- (4) อาคารสำนักงานและอาคารพาณิชย์ (Commercial Building)
- (5) โรงแรม หรือ รีสอร์ท (Hotel or Resort)
- (6) ศูนย์การค้า ซูเปอร์มาร์เก็ต หรือ ซุปเปอร์โมล (Retail)
- (7) โรงงานอุตสาหกรรม (Industrial)

## Business Characteristics

At present, the company has offered Integrated Approach construction services for both government and private sectors ranging from foundation establishment to completion of construction in a manner of One-Stop Shopping. The company therefore, has developed skill in providing one-stop shopping construction including structural, electrical and mechanical and building automation works.

Construction hire: In case of the hirer is a government bureau or state enterprise, the company will be hired after the mentioned bureau granting the company the opportunity to bid following the specific pattern and method. The bureau will hold the bid for selection. In the case of the hirer is a private bureau, the bureau will permit the company to bid including the price negotiation. If the consideration is mutually satisfied by both sides and is reasonable, the company will be eventually hired for the construction.

After being hired, the company is generally the main contractor. However, if the project is big and requires the specialization, the company will consider the co-operation as a joint venture with other company or other people possessing the required specialization. Consequently, the company can be transferred the modern technologies in construction along with much knowledge such as the construction management including the increase of staffs' capabilities. These are to ensure the hirer that the construction will be achieved with the specific agreement or contract. Furthermore, the company is likely to have a new co-operator (in trade) who possesses enough potentiality to co-operate in the construction of a big project in the future agreeing with the government policy.

The company does not only conduct the construction by using our own labors but for some parts we also hires the subcontractor having registered with the company and possessing at least the required minimum qualification. As a matter of fact that the company has continuously evaluated the capability of performance, the company can control the construction to meet the restricted agreement or contract.

**At present, the business operations of Syntec involve in a major categories :**

- (1) Infrastructure
- (2) Institutional
- (3) Resident Building
- (4) Commercial Building
- (5) Hotel or Resort
- (6) Retail
- (7) Industrial

## โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ปี 2548 <sup>1</sup>		ปี 2547 <sup>2</sup>		ปี 2546 <sup>3</sup>	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
<b>รายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor)</b>						
- โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน	12.36	0.44	128.62	3.69	50.64	6.32
- สถาบัน	765.83	27.24	1,844.08	52.90	194.30	24.25
- อาคารที่พักอาศัย	1,273.33	45.30	907.34	26.03	445.39	55.59
- โรงแรมและรีสอร์ท	664.33	23.63	570.69	16.37	53.77	6.71
- อาคารสำนักงาน/อาคารพาณิชย์	95.33	3.39	35.20	1.01	57.07	7.13
<b>รายได้จากการขายและการให้บริการ</b>	<b>2,811.18</b>	<b>100.00</b>	<b>3,485.93</b>	<b>100.00</b>	<b>801.17</b>	<b>100.00</b>
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของปีก่อน	2.55		-		2.34	
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-		15.17		-	
รายได้อื่น	38.19		52.39		27.50	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	0.59		-		-	
ตามวิธีส่วนได้เสีย						
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,852.51</b>		<b>3,553.49</b>		<b>831.01</b>	

หมายเหตุ <sup>1</sup>รอบระยะบัญชี (1 ม.ค.2548 - 31 ธ.ค.2548)

<sup>2</sup>รอบระยะบัญชี (1 ม.ค.2547 - 31 ธ.ค.2547)

<sup>3</sup>รอบระยะบัญชี (1 ก.ค.2546 - 31 ธ.ค.2546)

บริษัทมีรายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง(Main Contractor) ในปี 2548 จำนวน 2,811.18 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปี 2547 จำนวน 674.75 ล้านบาท หรือเท่ากับ ร้อยละ 19.36 สาเหตุของการลดลงปรากฏตาม หัวข้อเรื่อง "คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน" อย่างไรก็ตามในช่วงสามปีที่ผ่านมามีบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากประเภทงานก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ทเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 6.71 ในปี 2546 เป็น ร้อยละ 23.63 ในปี 2548 รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของประเภทงานก่อสร้างอาคารที่พักอาศัย จากร้อยละ 26.03 ในปี 2547 เป็น ร้อยละ 45.30 ในปี 2548 ตามลำดับ สำหรับโครงการประเภทสาธารณูปโภคพื้นฐานส่วนใหญ่เป็นงานของภาครัฐ มีสัดส่วนลดลง จากร้อยละ 6.32 ในปี 2546 เป็น ร้อยละ 0.44 ในปี 2548 โดยบริษัทมีนโยบายเข้าร่วมติดตามในการประมูลงานของภาครัฐมากขึ้นสำหรับในปี

## Income Structure

Unit : Million Bath

Product Line / Business Circles	2005 <sup>1</sup>		2004 <sup>2</sup>		2003 <sup>3</sup>	
	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%
<b>Incomes from the</b>						
<b>Construction Contracts</b>						
- Infrastructure	12.36	0.44	128.62	3.69	50.64	6.32
- Institutional	765.83	27.24	1,844.08	52.90	194.30	24.25
- Residential	1,273.33	45.30	907.34	26.03	445.39	55.59
- Leisure	664.33	23.63	570.69	16.37	53.77	6.71
- Commercial	95.33	3.39	35.20	1.01	57.07	7.13
<b>Sale and Service Income</b>	<b>2,811.18</b>	<b>100.00</b>	<b>3,485.93</b>	<b>100.00</b>	<b>801.17</b>	<b>100.00</b>
Reversal of prior year allowance	2.55		-		2.34	
Gain on disposal of investments	-		15.17		-	
Other income	38.19		52.39		27.50	
Share of profits from investment	0.59		-		-	
<b>Total Incomes</b>	<b>2,852.51</b>		<b>3,553.49</b>		<b>831.01</b>	

Remarks : - <sup>1</sup>The Fiscal Year ended from 1 Jan.2005 to 31 Dec. 2005

<sup>2</sup>The Fiscal Year ended from 1 Jan.2004 to 31 Dec. 2004

<sup>3</sup>The Fiscal Year ended from 1 Jul. 2003 to 31 Dec. 2003

In the year 2005, the company earned the income from being the main contractor of 2,811.18 million baht. This income reduced from the same period of the year 2004 by 674.75 million baht or 19.36%. The cause of reduction appears in "The explanation and analysis of financial status". However, during the last three years, the company earned more proportion of income from the construction of hotel and resort from 6.71% in 2003 to 23.63% in 2005. Besides, the increase of residence constructions was from 26.03% in 2004 to 45.30% in 2005 respectively. For the projects of fundamental infrastructure mostly belonging to government sector, the proportion decreased from 6.32% in 2003 to 0.44% in 2005. Fortunately, the company has decided to attend more the observation of the bid organized by government sector this year.



## การประกอบธุรกิจของ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม (ที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน)

### บริษัทร่วม

#### บริษัท แนนเซอร์ล ไฮเต็ล สุขุมวิท จำกัด

บริษัท แนนเซอร์ล ไฮเต็ล สุขุมวิท จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว(ทุนจดทะเบียน 8,750,000 หุ้น โดยหุ้นจำนวน 4,000,000 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าหุ้น หุ้นละ 100 บาท และหุ้นอีกจำนวน 4,750,000 หุ้น ชำระค่าหุ้นแล้ว 25 บาท) ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการโรงแรมโพซิเทล สุขุมวิท ตั้งอยู่ริมถนนสุขุมวิทระหว่างซอย 13 และ 15 บนเนื้อที่กว่า 3 ไร่ มีห้องพักจำนวน 345 ห้อง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยการก่อสร้างมีความคืบหน้าแล้วประมาณ 33% คาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ประมาณต้นปี 2550

#### บริษัท แนนเซอร์ล ไฮเต็ล สยาม จำกัด

บริษัท แนนเซอร์ล ไฮเต็ล สยาม จำกัด เป็นบริษัทร่วมของบริษัท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 24.99 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว (ทุนจดทะเบียน 12 ล้านหุ้น ชำระเต็มมูลค่าหุ้น หุ้นละ 100 บาท) ดำเนินธุรกิจโครงการโรงแรมสยามและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ ซึ่งเป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว บนพื้นที่ใจกลางเมืองกว่า 18 ไร่ ติดกับศูนย์การค้าสยามพารากอน โดยโครงการอยู่ระหว่างการออกแบบ คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ พร้อมเปิดให้บริการได้ภายในปลายปี 2550

### กิจการร่วมค้า

#### กิจการร่วมค้า ชินเท็ค-ไมวาน

กิจการร่วมค้า ชินเท็ค-ไมวาน ก่อตั้งเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2548 โดยผู้ร่วมประกอบกิจการร่วมค้า 2 แห่ง คือ บริษัท และบริษัท ไมวาน (ประเทศไทย) จำกัด ("ไมวาน") ไมวานจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2536 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนบริษัท 120 ล้านบาท โดยประกอบธุรกิจเป็นบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความเชี่ยวชาญด้านการก่อสร้างอาคารที่พักอาศัย และใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างด้วยระบบไม้แบบไมวาน มีผลงานการก่อสร้างที่สำคัญต่างๆ ได้แก่ โครงการแฟลตเอื้ออาทร มินบุรี ของการเคหะแห่งชาติ , โครงการบ้านพักอาศัยข้าราชการ กองทัพ อากาศ (ส่วนที่ 2) , โครงการบ้านพักเจ้าหน้าที่กองทัพอากาศทุ่งสีกัน (ส่วนที่ 1) , อาคารที่พักผู้ปฏิบัติงานการสื่อสารแห่งประเทศไทย และโครงการอาคารเช่ามาตรฐานของการเคหะแห่งชาติ เป็นต้น

กิจการร่วมค้า ชินเท็ค-ไมวาน ก่อตั้งเพื่อวัตถุประสงค์ ร่วมกันจัดเตรียมเอกสารเพื่อเป็นผู้ยื่นเสนอราคางานก่อสร้างโครงการบ้านเอื้ออาทร ขยายให้การเคหะแห่งชาติ และหากได้รับเลือกให้เป็นผู้เข้าทำสัญญา ผู้ร่วมประกอบการทั้งสองจะร่วมกันนำประสบการณ์ , ความชำนาญ และความสามารถในการก่อสร้างด้านต่างๆ ร่วมกันดำเนินงานจนโครงการเสร็จสิ้น กิจการร่วมค้า ชินเท็ค-ไมวาน มีสัดส่วนการร่วมทุนของผู้ร่วมประกอบกิจการร่วมค้า คือ ชินเท็ค 65% : ไมวาน 35% ผลกำไร-ขาดทุนแบ่งตามสัดส่วนการร่วมลงทุน

กิจการร่วมค้า ชินเท็ค-ไมวาน มีการดำเนินงานโดยผู้ร่วมประกอบการทั้งสองร่วมจัดตั้งทีมผู้บริหาร บุคลากรทำงาน เพื่อร่วมกันวางแผนและบริหารงานโครงการ จนถึงการใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างตามความสามารถเฉพาะบริษัท เพื่อกำหนดงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

## **Business Characteristics of Related Parties**

### **Sukhumwit Natural Hotel Co, Ltd.**

Sukhumwit Natural Hotel Co, Ltd. is a joining company of the company in which the company holds the shares by 25% of the paid registered capital (registered capital is 8,750,000 shares with the 4,000,000 shares that have been paid by their total value of 100 baht each and other 4,750,000 shares that have been paid by 25 baht). Sukhumwit Natural Hotel Co, Ltd. operates the business on real estate development of Sukhumwit Sofitel Hotel. The hotel is located on Sukhumvit road between alley 13 and 15. It is constructed on the land of more than 3 Rai wide and has 345 rooms. Currently, the construction is being operated around 33% and is expected to open in early 2550.

### **Siam Natural Hotel Co, Ltd.**

Siam Natural Hotel Co, Ltd. is a joining company of the company in which the company holds the shares by 24.99% of the paid registered capital (registered capital is 12 million shares that have been paid by their total value of 100 baht each). Siam Natural Hotel Co, Ltd. operates the project of constructing Siam Hotel and Service Apartment. It is the five-star hotel located on the land of more than 18 Rai in the center of the city next to Siam Paragon Shopping Mall. The project is now in the process of design. The construction is expected to be finished and the hotel will open by the end of 2550.

## **Joint Venture**

### **Syntec-Mywan Joint Venture**

Syntec-Mywan joint venture was established on 18th November, 2005. The trade consists of 2 joining companies which are the company and Mywan (Thailand) Co, Ltd. ("Mywan"). Mywan was registered to establish a limited company on 28th February, 1993. At present, it has the registered capital of 120 million baht. This company operates the business as a contractor company specializing in constructing residence buildings with the construction technology of Mywan wood system. The significant constructions of the company are, for example, Meenburi Eaur A-Thorn Flat Project of National Housing Authority, Residence for Government Officers of Royal Thai Air Force Project (Section 2), Residence for Officers of Tung Si-Kan Royal Thai Air Forces Project (Section 1), Residence for Officers of Communication Authority of Thailand Project, and Standard Building for Rent Project of National Housing Authority, etc.

The joint venture Syntec-Mywan was established with the objective of mutually provides the documents to submit for the bidding of Eaur A-Thorn House Project to National Housing Authority. In case of being selected to sign contract, the two companies will share their experiences, specializations, and capabilities in the construction to operate the project until reaching the completion. The joint venture Syntec-Mywan consists of the proportions of joining capital which are 65% for Syntec and 35% for Mywan. Besides, the profits and loss will be divided following the proportions of joining capital.

The joint venture Syntec-Mywan is operated by the 2 companies mutually establishing the executive team and staffs to co-operate in planning and managing the project along with exchanging the construction technologies depending on the specialization of each company in order to create the highest efficiency of operation.

# การตลาดและการแข่งขัน

บริษัท ชินเก็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

## กลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ

ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดความเจริญเติบโต คุณภาพ การบริการ และกระบวนการทำงานนับเป็นกลไกสำคัญ ที่จะมุ่งไปสู่จุดมุ่งหมายอย่างมั่นคง ดังนั้น บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างคุณภาพการทำงานในหลายๆมิติ อันได้แก่ การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้กับการดำเนินธุรกิจ การปรับกระบวนการทำงานเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จเพิ่มมากขึ้น รวมไปถึงการเพิ่มศักยภาพบุคลากร ทั้งจากการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง การทำงานเป็นทีม การเสริมสร้างความผูกพันในองค์กร อันจะนำพาองค์กรเจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืนที่สุดในที่สุด

การดำเนินธุรกิจในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมีนโยบายมุ่งเน้น การบริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร ทั้งด้านคุณภาพ การบริการ โดยการปรับเปลี่ยนการบริหารงานจากการทำงานร่วมกันมากขึ้น ทั้งในส่วนของบริษัทและลูกค้า เพื่อสร้างความเป็นหนึ่งเดียวกันในการให้บริการ พร้อมทั้งการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีอย่างต่อเนื่องในระยะยาว รวมไปถึงการเสริมสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้า เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ตลอดจนความคล่องตัวของการจัดหาแหล่งเงินทุน ฯลฯ เป็นต้น

กลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการทำกำไร และศักยภาพในการดำเนินงาน ดังนี้

### (1) การให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร

บริษัทให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจร (One Stop Shopping) ตั้งแต่การวางรากฐาน ( Basement Work) จนกระทั่งอาคารเสร็จสมบูรณ์ในลักษณะที่เรียกว่า One-Stop Shopping ซึ่งรวมถึงงานด้านโครงสร้าง (Structural ) งานติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบเครื่องจักรกล (Electrical and Mechanical) และงานระบบอัตโนมัติในอาคาร (Building Automation) เป็นต้น ทำให้ลูกค้าสามารถบริหารต้นทุนและเวลาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในการดำเนินการงานก่อสร้างดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบควบคุม ดูแล เพื่อให้ทุกขั้นตอนการก่อสร้างมีคุณภาพ มีความปลอดภัยสูง เป็นไปตามที่ลูกค้าต้องการ และเป็นไปตามมาตรฐานงานก่อสร้างที่กำหนดไว้ ซึ่งทำให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ที่ดี มีความประทับใจ ที่จะไว้วางใจในการว่าจ้างบริษัทในครั้งต่อไป รวมไปถึงแนะนำต่อไปยังลูกค้าท่านอื่นๆ ด้วย

### (2) คุณภาพ ความปลอดภัย และความรับผิดชอบต่อ

นอกเหนือจากการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นคุณภาพ และความปลอดภัยระดับสูงของบุคคลที่เกี่ยวข้องแล้ว (อาทิเช่น คนงานก่อสร้าง ประชาชนที่สัญจรบริเวณใกล้เคียง อาคารสถานที่ต่างๆ) ความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้รับจ้างงานก่อสร้างเป็นสิ่งสำคัญในระดับต้นๆ เช่นกัน อันได้แก่ ความรับผิดชอบต่อผลงานการก่อสร้างรวมถึงการส่งมอบงานตรงตามกำหนดสัญญาโดยบริษัทได้ดำเนินการปรับกระบวนการทำงานเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จเพิ่มมากขึ้น การเพิ่มศักยภาพบุคลากร ทั้งจากการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง การทำงานเป็นทีม โดยให้พนักงานทุกระดับชั้นได้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานอย่างเพียงพอ

### (3) ชื่อเสียง และผลงานของบริษัท

บริษัทได้สร้างชื่อเสียงโดยมีผลงานการก่อสร้างต่าง ๆ ที่ผ่านมาในอดีต ทำให้ลูกค้าให้ความมั่นใจในการว่าจ้างบริษัทต่อไป รวมทั้งแนะนำลูกค้ารายอื่น โดยบริษัทยังคงไว้ซึ่งมาตรฐานการดำเนินงานและรักษาไว้ซึ่งคุณภาพให้เป็นที่ยอมรับต่อไป พร้อมทั้งการพัฒนาองค์ความรู้ วิทยาการการก่อสร้างสมัยใหม่ให้สอดคล้องกับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ รวมไปถึงการส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทตระหนักถึงข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจรักษาไว้ซึ่งความซื่อสัตย์สุจริตยุติธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นที่ตั้ง



## Crucial strategies in competition

Operating the business to successfully grow, the quality, service, and operating process are significant factors. From this reason, the company decides to enhance the quality of work in many dimensions, for example, developing the efficiency of management, applying new technologies to the business operation, and adjusting the operating process to achieve more success. Furthermore, the company also decides to increase the potentiality of staffs by holding the training continuously, encouraging working in team, and creating the good relationship in the company. These strategies can eventually lead the company to successfully grow with quality and stability.

For the business operation within the previous year, the company focused on the full construction in quality and service by adjusting the management to create more working in team both in the part of company and customers. This action aims at creating the unity in the service along with enhancing the long-term stably good relationship. This includes the encouragement of co-operation in business to increase the potentiality in competition along with the liquidity in finding budget source.

The significant strategies in competition to enhance the strength, efficiency in making profits, and potentiality in operation are as follows:

### **(1) Providing One-stop Shopping Construction services**

At present, the company has offered Integrated Approach construction services from foundation establishment to completion of construction in a manner of One-Stop Shopping. The company therefore, has developed skill in providing one-stop shopping construction including structural, electrical and mechanical and building automation works. Trying to assist the customers to effectively manage capital and time: In operating the construction, the company inspects, control, and supervise every step of construction to have quality and high security meeting the satisfaction of customers and the specified standard. This impresses the customers, creates the reliability to them in hiring the company in the next time, and attracts them to recommend the company to other customers.

### **(2) Quality, Security, and Responsibility**

Apart from the operation focusing on quality and high security for relating persons (such as the laborers and passers-by in the construction site), the responsibility of contractor is one of the fundamentally important things. The responsibility is both in the operation of construction and the submission within the due time specified in the contract. The company adjusts the operational process to achieve more success, increases the potentiality of personnel, holds the regular training, and encourages working in team by granting the opportunity for every level of staffs to participate in the operation appropriately.

### **(3) Reputation and Outcomes of the company**

The company creates the reputation from many constructions since in the past to assure the customers in hiring the company in the next time and recommending to the others. The company expects to remain the standard in operation and quality to be acceptable from now on. The company will improve knowledge and modern technologies of construction to be in accord with the economic growth of the country. Moreover the company will encourage the personnel to realize the ethics in operating business along with maintaining the honesty, loyalty, and justice by mainly considering the benefits of customers.



#### (4) พันธมิตรทางการค้า

ในการดำเนินธุรกิจในอนาคตซึ่งจะต้องเผชิญกับระบบการค้าเสรี ตามการพัฒนาเศรษฐกิจของโลก เงินลงทุน ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เทคโนโลยีล้ำสมัย เป็นปัจจัยสำคัญที่กำหนดต้นทุนการผลิต และความสามารถในการแข่งขัน ดังนั้นองค์กรธุรกิจต่างๆจึงต้องเตรียมความพร้อม เพื่อที่จะปรับเปลี่ยน พัฒนาตามให้ทัน และสามารถแข่งขันได้ในที่สุด

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว นอกเหนือจากการ ปรับเปลี่ยน เรียนรู้ พัฒนา กระบวนการก่อสร้างอย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทยังได้เข้าร่วมดำเนินงานกับพันธมิตรทางการค้าเป็นลักษณะ กิจการร่วมค้า (Joint Venture) กับบริษัทอื่นๆที่มีความสามารถความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านตามที่โครงการกำหนดอย่างต่อเนื่องแล้วเช่นกัน โดยที่บริษัทเองก็ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการก่อสร้างสมัยใหม่ องค์ความรู้ด้านต่างๆ ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างมากในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งในที่สุดแล้ว บริษัทอาจได้รับพันธมิตรทางการค้าที่มีขีดความสามารถเพียงพอที่จะร่วมดำเนินการงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ในอนาคต โดยรองรับกับนโยบายของภาครัฐทั้งนี้ก็เพื่อให้ผู้ว่าจ้างได้มั่นใจว่าการดำเนินการงานก่อสร้างจะสัมฤทธิ์ผลตามข้อตกลงหรือตามสัญญาที่ได้กำหนดไว้

#### (5) ความสามารถของบุคลากร

บุคลากรนับเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญมากต่อการพัฒนาและความเจริญเติบโตของบริษัท บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในทุกระดับอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งจากฝึกอบรมภายนอกกับหน่วยงานภาครัฐ รวมไปถึงการพัฒนาในด้านการบริหาร การจัดการ การสร้างทีมงาน การอยู่ร่วมกัน ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานได้มีความรู้ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดกิจการงานของพนักงานและผู้บริหาร ให้สามารถนำข้อมูลสำคัญในการพิจารณาตัดสินใจแก้ไขปัญหาได้อย่างมีแบบแผน ส่งเสริมให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม ตามข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ รวมทั้งบริษัทได้กำหนดความเท่าเทียมกันในโอกาสของการจ้างงาน ความมั่นคง ความก้าวหน้าทางอาชีพของบุคลากร ซึ่งการดำเนินงานต่างๆ จะช่วยส่งเสริมให้บุคลากรมีทักษะและความชำนาญในการดำเนินกิจการของบริษัท อันนำมาซึ่งการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่องต่อไป

#### ลักษณะของลูกค้า

ลักษณะลูกค้าของบริษัทที่ผ่านมาส่วนใหญ่เป็นลูกค้าภาคเอกชนได้แก่ อาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์อาคารที่อยู่อาศัย โรงแรม ฯลฯ เป็นต้น โดยมีลูกค้าภาครัฐบาลได้แก่ โครงการอาคารศูนย์ควบคุมการบินท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โครงการอาคารซ่อมบำรุงสนามบินสุวรรณภูมิ สำนักงานเขตกรุงเทพมหานคร และโครงการแนวป้องกันน้ำท่วมริมแม่น้ำเจ้าพระยา ของกรุงเทพมหานคร เป็นต้น

#### **(4) Business Alliance**

Operating business in the future facing with the liberal trade system of the world economic development, the main factors affecting the capital of production and the competitiveness are the capital, specialization, and modern technologies. As a result, business organizations have to be ready to adjust and develop their organizations in order to be competitive.

The company realizes the mentioned importance. Apart from the continuous adjustment, learning, and development of the construction process, the company also co-operate with the alliances as the joint venture. The alliances are other companies possessing the specialization required by the project. This grants a good opportunity for the company to be transferred modern technologies and knowledge of the construction which are very useful for the business operation. Eventually, the company may have the business alliances possessing the enough abilities in mutually operating the big project of construction in the future agreeing with the policy of government sector. This is to assure the customers that the construction will be successfully completed following the specified agreement or contract.

#### **(5) Abilities of Personnel**

Personnel are important resources in the development and growth of the company. Therefore, the company has issued the policy focusing on enhancing the potentiality of personnel in every level by holding the training with government sector. The company also develops the administration, management, team work creation, and the encouragement to the staffs to have knowledge in information technology in order to increase the efficiency of staffs and executives. Consequently, they can use the important information in the consideration to solve the problem appropriately. The company encourages the staffs to work with honesty, loyalty, and justice agreeing with the ethics in business operation. Moreover, the company specified the equality in opportunity of being hired, stability, and professional progress of personnel. These can encourage the personnel to possess skills and proficiency in operating business of the company leading to the continuous development.

#### **Customer's Characteristics**

The Company has mainly offered construction services to customers from private sector for office facility, commercial buildings, residences etc. However, governmental customers have also assigned the Company for construction projects such as Air Traffic Control building at New Bangkok International Project, sport and recreation center, Suwannabhum maintenance workshop New Bangkok International Airport, Bangkok Metropolitan Administration District Office buildings and road flood way on the bank of Chao Phraya River, BMA project.

โดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทมีสัดส่วนรายได้ตามลักษณะของลูกค้า ได้แก่ ภาคเอกชน และภาครัฐบาล ดังนี้

#### ตารางที่ 1 สัดส่วนรายได้ตามลักษณะของลูกค้า

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	ปี 2548 <sup>1</sup>		ปี 2547 <sup>2</sup>		ปี 2546 <sup>3</sup>	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
ภาครัฐ	603.15	21.46	1,814.35	52.05	337.41	42.11
ภาคเอกชน	2,208.03	78.54	1,671.58	47.95	463.76	57.89
รวม	2,811.18	100.00	3,485.93	100.00	801.17	100.00

หมายเหตุ <sup>1</sup>รอบระยะบัญชี (1 ม.ค.2548 - 31 ธ.ค.2548)

<sup>2</sup>รอบระยะบัญชี (1 ม.ค.2547 - 31 ธ.ค.2547)

<sup>3</sup>รอบระยะบัญชี (1 ก.ค.2546 - 31 ธ.ค.2546)

จากตารางที่ 1 และตารางที่ 2 สัดส่วนรายได้จากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) ในปี 2548 จำนวน 2,811.18 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปี 2547 จำนวน 674.75 ล้านบาท หรือเท่ากับ ร้อยละ 19.36 สาเหตุของการลดลงปรากฏตามหัวข้อ เรื่อง "คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน" อย่างไรก็ตามในช่วงสามปีที่ผ่านมาบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากประเภทงานก่อสร้างโรงแรมและรีสอร์ทเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 6.71 ในปี 2546 เป็น ร้อยละ 23.63 ในปี 2548 รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของประเภทงานก่อสร้างอาคารที่พักอาศัย จากร้อยละ 26.03 ในปี 2547 เป็น ร้อยละ 45.30 ในปี 2548 ตามลำดับ สำหรับโครงการประเภทสาธารณูปโภคพื้นฐานส่วนใหญ่เป็นงานของภาครัฐ มีสัดส่วนลดลง จากร้อยละ 6.32 ในปี 2546 เป็น ร้อยละ 0.44 ในปี 2548 ซึ่งสอดคล้องกับข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ตามแผนภาพที่ 5 พบว่าอัตราการขยายตัวการลงทุนสาขาการก่อสร้างของภาครัฐมีอัตราการขยายตัวลดลง จากร้อยละ 27.93 ในไตรมาส 4 ปี 2547 ชะลอลดลงเหลือ อัตราการขยายตัว ร้อยละ -1.22 ในไตรมาส 4 ปี 2548 ตามลำดับ (ตารางที่ 2 ตารางที่ 5 และ แผนภาพ ที่5) อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายเข้าร่วมติดตามในการประมูลงานของภาครัฐมากขึ้นสำหรับในปี

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เป้าหมายหลักของการให้บริการของบริษัท ได้แก่ เจ้าของโครงการต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนทั่วราชอาณาจักร โดยเฉพาะเจ้าของโครงการที่มีความมั่นคงทางการเงินและมีทุนดำเนินการสูง ในระยะเวลาที่ผ่านมาหากพิจารณาจากตาราง 2 สัดส่วนรายได้ของบริษัทแยกตามประเภทลูกค้าและประเภทการก่อสร้าง จะพบว่ารายได้ส่วนใหญ่มาจากการก่อสร้างภาคเอกชน ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 78.54 ของรายได้จากการก่อสร้างทั้งหมด โดยมีอัตราการขยายตัวจากปี 2547 เท่ากับร้อยละ 32.09 และหากพิจารณาจากประเภทโครงการจากภาคเอกชนจะพบว่า ทุกประเภทโครงการมีอัตราการขยายตัวของรายได้เพิ่มขึ้น ได้แก่ โครงการอาคารสำนักงาน/อาคารพาณิชย์ โครงการการอาคารและที่พักอาศัย และโครงการโรงแรมและรีสอร์ท มีอัตราการขยายตัว เท่ากับ ร้อยละ 170.82 ร้อยละ 47.11 และร้อยละ 16.41 ตามลำดับ ทั้งนี้ก็เนื่องจากว่าโครงการดังกล่าวอยู่ในขั้นตอนของการก่อสร้างโดยรายได้เฉลี่ยต่อผลความคืบหน้าการก่อสร้างสามารถดูได้จาก web-site ของบริษัทได้ที่ [www.synteccon.com](http://www.synteccon.com) สำหรับเจ้าของโครงการหรือลูกค้าของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา อาทิเช่น บมจ.ศุภาลัย, บมจ.จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก, บมจ.แกรนด์เอส สเต ดีเวลลอปเม้นท์, บมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ ฯลฯ เป็นต้น โดยบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาคุณภาพและผลงานการก่อสร้างให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทนอกเหนือจากการได้รับผลงานการก่อสร้างที่ตรงตามวัตถุประสงค์แล้ว ยังคงได้รับความประทับใจ อันเป็นผลให้ลูกค้ากลับมาใช้บริการของบริษัทสืบไป สำหรับกลุ่มลูกค้าภาครัฐนั้นบริษัทมีนโยบายการรับเหมาก่อสร้างโครงการของภาครัฐ ให้มีสัดส่วนที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2549 นี้

Within the last 3 years, the company has the following proportions of income depending on types of customers which are private and public sector:

**Table 1 Proportion of income classified by the types of customers**

Proportion of income	2005 <sup>1</sup>		2004 <sup>2</sup>		2003 <sup>3</sup>	
	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%
<b>Governmental</b>	603.15	21.46	1,814.35	52.05	337.41	42.11
<b>Private</b>	2,208.03	78.54	1,671.58	47.95	463.76	57.89
<b>Total Incomes</b>	<b>2,811.18</b>	<b>100.00</b>	<b>3,485.93</b>	<b>100.00</b>	<b>801.17</b>	<b>100.00</b>

Remarks : - <sup>1</sup>The Fiscal Year ended from 1 Jan.2005 to 31 Dec. 2005

<sup>2</sup>The Fiscal Year ended from 1 Jan.2004 to 31 Dec. 2004

<sup>3</sup>The Fiscal Year ended from 1 Jul. 2003 to 31 Dec. 2003

From table 1-2, the company's proportion of income from being the main contractor in 2005 was 2,811.18 million baht. This figures reduced from the same period of the year 2004 by 674.75 million baht or 19.36%. The cause of reduction appears in "The explanation and analysis of financial status". However, during the last three years, the company earned more proportion of income from the construction of hotel and resort from 6.71% in 2003 to 23.63% in 2005. Moreover, the proportion of income from the construction of residence buildings rose from 26.03% in 2004 to 45.30% in 2005 respectively. For the projects of fundamental infrastructure mostly belong to government sector, the proportion of income decreased from 6.32% in 2003 to 0.44% in 2005. This agrees with the data of Office of the National Economic and Social Development Board as in diagram 5 that the rate of investment expansion in the constructions of government sector decreased from 27.93% in the 4th quarter of 2004 to -1.22% in the 4th quarter of 2005 respectively (table 2, table 5, and diagram 5). However, the company has decided to attend more the observation of the bid organized by government sector this year.

### Target Group Customers

The Company's target group customers are project owners from both government and private sectors all over the country especially, the owners having firm financial stability with high amount of expenses. During the past time as in table 2, the proportion of income classified by the types of customers and constructions could be seen that the income was mostly earned from the constructions of private sector. This proportion was 78.54% of the total income and the rate of expansion from 2004 was 32.09%. Considering the types of projects belonging to private sector, it is obvious that every project has an increasing rate of expansion. The projects of office building/ commercial building, residence building, hotel, and resort have the expansion of 170.82%, 47.11%, and 16.41%, respectively. These projects are being in the process of construction and the details of construction can be observed from the company's web site [www.synteccon.com](http://www.synteccon.com). The project owners or customers of the company during the past period were, for example, Supalai Public Co, Ltd., Eastern Water Resource Management and Development Public Co, Ltd., Grand Asset Development Public Co, Ltd., Dusit Bangkok Medicine Public Co, Ltd., etc. Besides, the company also focuses on the maintenance of quality of the constructions to be much better. This is for operating the constructions to satisfy and impress the clients so that they will return to hire the company again and again. For the customers of government sector, the company has policy to be hired for more projects of government sector in the year 2006.



ตาราง 2 สัดส่วนรายได้แยกตามประเภทลูกค้า(ภาครัฐและภาคเอกชน)และประเภทการก่อสร้าง

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	ปี 2548 <sup>1</sup>		ปี 2547 <sup>2</sup>		ปี 2546 <sup>3</sup>	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
<b>รายได้จากภาครัฐ</b>						
- โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน	12.36	0.44	128.62	7.69	50.64	6.32
- สถาบัน	590.79	21.02	1,643.80	47.16	194.30	24.25
- อาคารที่พักอาศัย	-	-	41.93	1.20	92.47	11.54
- โรงแรมและรีสอร์ท	-	-	-	-	-	-
- อาคารสำนักงาน/อาคารพาณิชย์	-	-	-	-	-	-
<b>รายได้รวม</b>	<b>603.15</b>	<b>21.46</b>	<b>1,814.35</b>	<b>52.05</b>	<b>337.41</b>	<b>42.11</b>
<b>รายได้จากภาคเอกชน</b>						
- โครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน	-	-	-	-	-	-
- สถาบัน	175.05	6.23	200.28	5.74	-	-
- อาคารที่พักอาศัย	1,273.10	45.29	865.41	24.83	352.91	44.05
- โรงแรมและรีสอร์ท	664.33	23.63	570.69	16.37	53.78	6.72
- อาคารสำนักงาน/อาคารพาณิชย์	95.33	3.39	35.20	1.01	57.07	7.12
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,208.03</b>	<b>78.54</b>	<b>1,671.58</b>	<b>47.95</b>	<b>463.76</b>	<b>57.89</b>
<b>รายได้รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,811.18</b>	<b>100.00</b>	<b>3,485.93</b>	<b>100.00</b>	<b>801.17</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ <sup>1</sup>รอบระยะบัญชี (1 ม.ค.2548 - 31 ธ.ค.2548)

<sup>2</sup>รอบระยะบัญชี (1 ม.ค.2547 - 31 ธ.ค.2547)

<sup>3</sup>รอบระยะบัญชี (1 ก.ค.2546 - 31 ธ.ค.2546)

#### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางในการจำหน่าย โดยการคัดเลือกโครงการที่น่าสนใจ ติดตามประกาศการประมูลผู้รับเหมาก่อสร้างของทั้งภาครัฐและเอกชน ผ่านทางสื่อต่างๆ และดำเนินการประกวดราคาโดยฝ่ายประเมินราคาและประมาณราคา อีกทั้งการประกวดราคาในบางครั้งจะได้รับการแนะนำจากฝ่ายบริหาร ลูกค้าที่เชื่อถือในผลงานของบริษัทแนะนำมา รวมทั้งคำแนะนำจากคู่ค้าของบริษัท และพันธมิตรทางการค้ารวมทั้งบริษัทอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอีกด้วย โดยบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาคุณภาพและผลงานการก่อสร้างให้ได้ตามมาตรฐานและตรงตามวัตถุประสงค์ของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีการให้คำปรึกษาที่เป็นประโยชน์ ซึ่งมีส่วนสำคัญต่อการตัดสินใจของลูกค้า เป็นอย่างยิ่ง

**Table 2 Proportion of income classified by the types of customers (public and private sector) and constructions**

Unit : Million Bath

Proportion of income	2005 <sup>1</sup>		2004 <sup>2</sup>		2003 <sup>3</sup>	
	Million Bath	%	Million Bath	%	Million Bath	%
<b>Governmental</b>						
- Infrastructure	12.36	0.44	128.62	7.69	50.64	6.32
- Institutional	590.79	21.02	1,643.80	47.16	194.30	24.25
- Residential	-	-	41.93	1.20	92.47	11.54
- Leisure	-	-	-	-	-	-
- Commercial	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	603.15	21.46	1,814.35	52.05	337.41	42.11
<b>Private</b>						
- Infrastructure	-	-	-	-	-	-
- Institutional	175.05	6.23	200.28	5.74	-	-
- Residential	1,273.10	45.29	865.41	24.83	352.91	44.05
- Leisure	664.33	23.63	570.69	16.37	53.78	6.72
- Commercial	95.33	3.39	35.20	1.01	57.07	7.12
<b>Total</b>	2,208.03	78.54	1,671.58	47.95	463.76	57.89
<b>Total Incomes</b>	2,811.18	100.00	3,485.93	100.00	801.17	100.00

Remarks : - <sup>1</sup>The Fiscal Year ended from 1 Jan.2005 to 31 Dec. 2005

<sup>2</sup>The Fiscal Year ended from 1 Jan.2004 to 31 Dec. 2004

<sup>3</sup>The Fiscal Year ended from 1 Jul. 2003 to 31 Dec. 2003

### Selling and Distribution Channels

The Company's distribution channels come from selecting projects, following up invitation of bidding for construction of both governmental and private sectors via media. Price estimation division is responsible for bidding process and sometimes consulted by the top management. Moreover, our accomplishment also contributes to recommendation from one customer to another and from other related companies. The company still focuses on maintaining the quality of constructions to reach the standard and agree with the objectives of customer. These include the building of good relationship in giving useful advice which is very important for the decision of customers.

## สภาพการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรมการก่อสร้างจะมีความสัมพันธ์กับเศรษฐกิจของประเทศ กล่าวคือ ในช่วงที่เศรษฐกิจของประเทศมีอัตราการขยายตัวที่เพิ่มสูงขึ้น ภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างก็มีแนวโน้มขยายตัวที่เพิ่มขึ้นเช่นกัน ในขณะเดียวกันในช่วงที่เศรษฐกิจถดถอย ภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างก็มีอัตราการเติบโตที่ลดลงเช่นกัน จึงกล่าวได้ว่าภาคการผลิตภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างมีความสัมพันธ์กับภาวะเศรษฐกิจของประเทศในทิศทางเดียวกัน (ตารางที่ 3, 4 แผนภาพที่ 1, 2, 3)

โดยในรอบปีที่ผ่านมาธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีอัตราการขยายตัวลดลง กล่าวคือ จากอัตราร้อยละ 9.9 ของปี 2547 ลดลงเป็นร้อยละ 6.9 ของปี 2548 โดยเฉพาะไตรมาสสุดท้ายของปี 2548 มีอัตราการขยายตัวเพียง ร้อยละ 3.0 จากอัตราร้อยละ 18.1 ในไตรมาสเดียวกันของปี 2547 (ตารางที่ 4 และแผนภาพที่ 3) ทั้งนี้มีผลมาจากปัจจัยต่างๆ ทั้งจากภายในประเทศและจากต่างประเทศ อาทิ เช่น การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมัน แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยภายในประเทศ ราคาสถุภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องได้ปรับราคาขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่น ได้แก่ ภัยก่อการร้ายทั้งภายในและภายนอกประเทศโดยเฉพาะ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ปัญหาจากไข้หวัดนก รวมทั้งภาวะความไม่แน่นอนทางการเมือง ซึ่งเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ทำให้มีอัตราการขยายตัวลดลง ทำให้ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างในที่สุด รวมทั้งทำให้มีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น โดยเฉพาะด้านราคาที่มีแนวโน้มลดลง ดังนั้น บริษัทรับเหมาก่อสร้างจะต้องเร่งปรับตัวให้พร้อมที่จะเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้นในปีถัดๆ ไป ทั้งในเรื่องของต้นทุน และคุณภาพของการก่อสร้าง

### ตาราง 3 อัตราการขยายตัวด้าน GDP การผลิต

หน่วย : ร้อยละ

	2547							2548			
	2546	2547	2548	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
เกษตร	11.4	-4.8	-2.4	-3.3	-9.9	-5.5	-2.1	-8.7	-4.2	4.1	-0.2
นอกเกษตร	6.5	7.4	5.2	7.9	8.1	7.4	6.4	4.5	5.4	5.5	5.3
อุตสาหกรรม	10.6	8.2	5.5	10.3	7.2	8.2	7.1	3.2	6.5	6.4	6.0
ไฟฟ้า ประปา และโรงแยกก๊าซ	4.6	6.4	5.2	4.5	6.9	8.6	5.4	8.2	5.2	4.1	3.5
ก่อสร้าง	2.9	9.9	6.9	12.0	6.6	5.5	18.1	12.7	9.6	3.2	3.0
การค้า	3.1	5.5	3.2	5.4	5.3	5.7	5.5	4.0	3.0	2.9	2.7
ขนส่ง	3.1	7.6	5.4	5.8	10.4	8.6	6.1	4.6	5.3	5.3	6.1
โรงแรม ภัตตาคาร	-4.2	12.0	2.2	1.6	28.2	16.2	6.0	-1.8	3.1	3.0	4.1
การเงิน	16.7	13.1	10.9	12.2	15.7	10.4	14.5	17.7	8.6	10.0	8.1
อื่นๆ	4.2	4.9	5.2	2.7	6.9	3.6	2.6	4.9	3.9	6.3	5.5
GDP	7.0	6.2	4.5	6.7	6.4	6.3	5.3	3.2	4.6	5.4	4.7

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, มี.ค. 2549

### สถานการณ์การแข่งขันของบริษัท

นับตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2546 ที่ผ่านมา ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ ทำให้บริษัทอยู่ในสถานะที่พร้อมที่จะแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างอย่างสมบูรณ์ ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการ การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้กับการดำเนินธุรกิจ รวมไปถึงการเพิ่มศักยภาพบุคคลากร ทั้งจากการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงการเสริมสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางการค้า เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

ทั้งนี้เพื่อเตรียมความพร้อมในการแข่งขันที่มีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้นในทุกๆปี อย่างไรก็ตามเป้าหมายเพื่อขยายส่วนแบ่งในตลาดให้เพิ่มมากขึ้น พร้อมกับคุณภาพของงาน ให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้าและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในที่สุด

## Situation of Competition

The situation of competition in the industry of construction relates to the economy of the country. In the period of high expanding economy, the construction industry tends to increasingly expand as well. On the other hand, in the period of economic declination, the growth rate of construction industry tends to decrease too. It can be stated that the production of construction industry relates to the economic situation of the country in the same direction (table3, table 4, diagram1, diagram 2, and diagram 3). During the previous year, the rate of expansion of construction business decreased from 9.9% in 2004 to 6.9% in 2005. Especially in the last quarter of 2005, the rate of expansion was only 3.0% from 18.1% in the same quarter of 2004 (table 4 and diagram 3). This resulted from the factors both domestic and foreign, for example, the increasing petrol price, the tendency of increase in domestic interest rate, and the continuous price of construction materials. Furthermore, there were some factors affecting the confidence which were, for example, the terrorism both domestic and foreign especially in the 3 bordering provinces of southern Thailand, the problem of Bird Flu, and the political instability. These factors affect the decreasing rate of economic expansion that eventually affect the construction industry as well. Therefore, the companies in the construction business had to adjust themselves to face fierce competition likely to be more serious in the following years in terms of production costs and quality of works.

**Table 3 GDP (Production Side)**

(%)

	2004							2005			
	2003	2004	2005	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Agriculture	11.4	-4.8	-2.4	-3.3	-9.9	-5.5	-2.1	-8.7	-4.2	4.1	-0.2
Non- agriculture	6.5	7.4	5.2	7.9	8.1	7.4	6.4	4.5	5.4	5.5	5.3
Manufacturing	10.6	8.2	5.5	10.3	7.2	8.2	7.1	3.2	6.5	6.4	6.0
Electricity, Gas &Water Supply	4.6	6.4	5.2	4.5	6.9	8.6	5.4	8.2	5.2	4.1	3.5
<b>Construction</b>	<b>2.9</b>	<b>9.9</b>	<b>6.9</b>	<b>12.0</b>	<b>6.6</b>	<b>5.5</b>	<b>18.1</b>	<b>12.7</b>	<b>9.6</b>	<b>3.2</b>	<b>3.0</b>
Wholesale & Retail Trade	3.1	5.5	3.2	5.4	5.3	5.7	5.5	4.0	3.0	2.9	2.7
Transportation	3.1	7.6	5.4	5.8	10.4	8.6	6.1	4.6	5.3	5.3	6.1
Hotels & Restaurants	-4.2	12.0	2.2	1.6	28.2	16.2	6.0	-1.8	3.1	3.0	4.1
Financial Intermediation	16.7	13.1	10.9	12.2	15.7	10.4	14.5	17.7	8.6	10.0	8.1
Other	4.2	4.9	5.2	2.7	6.9	3.6	2.6	4.9	3.9	6.3	5.5
<b>GDP</b>	<b>7.0</b>	<b>6.2</b>	<b>4.5</b>	<b>6.7</b>	<b>6.4</b>	<b>6.3</b>	<b>5.3</b>	<b>3.2</b>	<b>4.6</b>	<b>5.4</b>	<b>4.7</b>

Source : National Economic and Social Development Board: March 2006

## The Company's Competitiveness

On 28 April 2003, the Central Bankruptcy Court canceled the rehabilitation order making the Company in a status ready to compete in construction industry. However, the Company has successively carried out internal management restructuring, the company tries to improve the efficiency in management, apply the modern technologies in business operation, elevate the potentiality of personnel from the continuous training, and create the co-operation with the trading alliance to elevate the competitiveness.

Moreover, the Company aimed to increase market share together with quality of work to be accepted by the customers and related persons.



## ภาวะอุตสาหกรรมการก่อสร้างของประเทศไทย

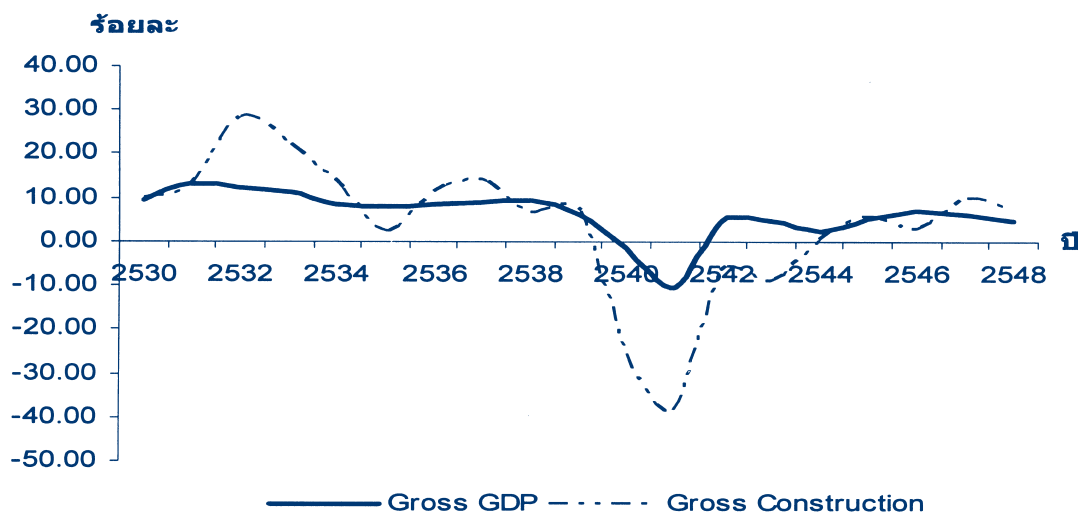
และแนวโน้ม ปี 2549

อุตสาหกรรมการก่อสร้างเป็นสาขาเศรษฐกิจที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศทั้งในอดีตและปัจจุบันสามารถประเมินได้จากสัดส่วนมูลค่าผลิตภัณฑ์ในประเทศสาขาการก่อสร้าง กับมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product "GDP") โดยสัดส่วนนี้ในช่วงปี พ.ศ.2530 - พ.ศ. 2539 ซึ่งเป็นช่วงที่เศรษฐกิจของประเทศมีอัตราการเจริญเติบโตที่สูง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 5.83 ต่อปี และหากพิจารณาสัดส่วนดังกล่าวในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 7 (พ.ศ.2535 - พ.ศ.2539) มีค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 6.20 ต่อปี อย่างไรก็ตามหลังจากเกิดวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจในช่วงปี พ.ศ. 2540 ทำให้สัดส่วนดังกล่าวลดลงเหลือเท่ากับร้อยละ 4.76 และยังคงมีผลกระทบต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน โดย สิ้นปี พ.ศ.2548 มีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 2.54 เท่านั้น จากที่เคยมีสัดส่วนสูงสุดในช่วงปี พ.ศ. 2537 ซึ่งมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 6.39 และจากข้อมูลตามตารางที่ 4 และแผนภาพที่ 1 - 2 จะเห็นว่าในช่วงที่เศรษฐกิจของประเทศมีอัตราการขยายตัว ภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างก็มีแนวโน้มขยายตัวที่เพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันในช่วงที่เศรษฐกิจถดถอย ภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างก็มีอัตราการเติบโตที่ลดลงเช่นกัน จึงกล่าวได้ว่าการผลิต ภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างมีความสัมพันธ์กับภาวะเศรษฐกิจของประเทศในทิศทางเดียวกัน

ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 6 (พ.ศ.2530 - พ.ศ.2534) เป็นช่วงที่เศรษฐกิจของประเทศมีอัตราการเจริญเติบโตอยู่ในเกณฑ์ดี พิจารณาจากผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศขยายตัวเฉลี่ยเท่ากับ ร้อยละ 10.94 เช่นเดียวกับการผลิตสาขาการก่อสร้างมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยเท่ากับ ร้อยละ 17.31 และมีสัดส่วนเมื่อเทียบกับมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ เท่ากับ ร้อยละ 5.46 การขยายตัวดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นการลงทุนของภาคเอกชน ทั้งงานการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม อาคารพาณิชย์ อาคารสำนักงาน ที่อยู่อาศัย และโครงการขนาดใหญ่เป็นจำนวนมาก โดยมีสัดส่วนการลงทุนของภาคเอกชนเฉลี่ยสูงถึง ร้อยละ 75.24 (รายละเอียดจากตารางที่5)ของการลงทุนในสาขาการก่อสร้างทั้งหมดสำหรับภาครัฐนั้นเป็นการลงทุนก่อสร้างเกี่ยวกับสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น โครงการพัฒนาพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออก โครงการก่อสร้างท่าเรือน้ำลึก โครงการขยายทางด้านไฟฟ้า ประปา และโทรศัพท์ เป็นต้น เพื่อรองรับความต้องการของระบบเศรษฐกิจอย่างไรก็ตามการลงทุนของภาครัฐในด้านการก่อสร้างนั้นมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยเพียงร้อยละ 9.88 ต่อปี เมื่อเทียบกับการขยายตัวของภาคเอกชนซึ่งมีการขยายตัวเฉลี่ยถึงร้อยละ 21.25 ต่อปี

### แผนภาพ ที่ 1 อัตราการขยายตัวผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ

และผลิตภัณฑ์ในประเทศสาขาการก่อสร้าง พ.ศ.2530 - พ.ศ.2548

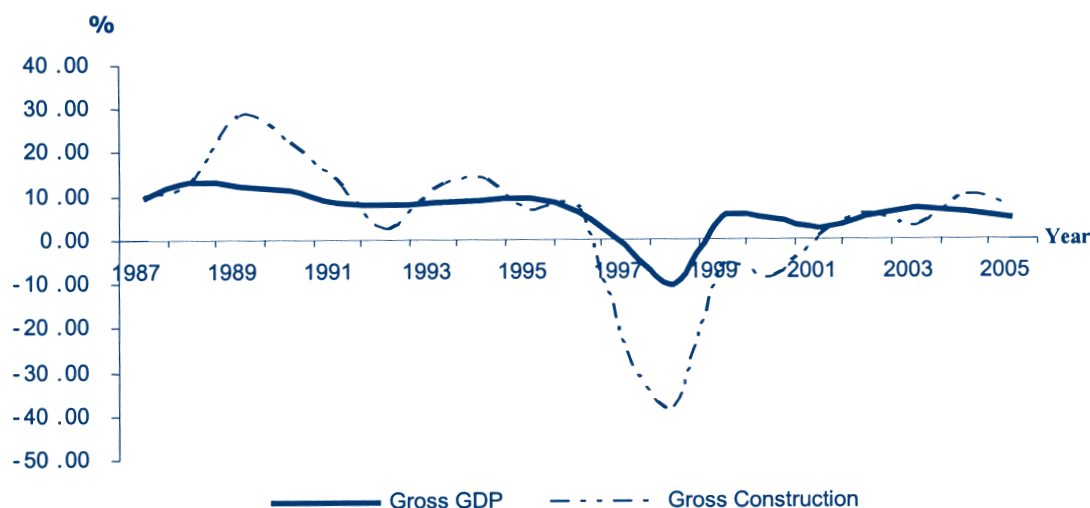


## Construction Industry Condition of Thailand and Tendency in the Year 2006

The construction industry is a field of economy which plays an important rule in the development of country economy both in the past and present. It can be evaluated from the proportion of domestic productions' value in the field of construction comparing with the Gross Domestic Product or "GDP". The proportion during 1987 - 1996, which was the period of high economic growth rate of Thailand, was by the average of 5.83% per year. Considering the mentioned proportion in the period of National Economic and Social Development Plan volume 7 (1992 - 1996), the average was 6.20% per year. However, after the economic crisis in 1997, the mentioned proportion decreased to 4.76% and still had serial effect to the present time. In the end of 2005, the proportion was only 2.54% even though the highest proportion in 1994 was 6.39%. From the data appearing in table 4 and diagram 1 - 2 it can be seen that during the period of country economic expansion, the construction industry tends to increasingly expand. On the contrary, in the period of economic declination, the growth rate of construction industry tends to decrease as well. Therefore, it can be claimed that the production of construction industry relates to the economic situation of the country in the same direction.

During the period of National Economic and Social Development Plan volume 6 (1987 - 1991), the economic growth of Thailand is in the satisfactory rate. Considering the GDP, the expansion was 10.94%. Besides, the products in the field of construction possessed the average expansion rate of 17.31% and were in the proportion of 5.46% comparing with the value of GDP. These expansions were mostly from the investment of private sector. The investment was on the constructions of industrial factory, commercial building, office building, residence, and many big projects. The investment proportion of private sector was by the average of 75.24% (the details are in table 5) of the total investment in the field of construction. For the government sector, the investment was on the constructions of infrastructures, for example, Eastern Coast Area Development Project, Deep Water Port Construction Project, Project of expansion in electricity, waterworks, telephone, etc. These projects were for supporting the demand of economic system. However, the investment of government sector in the constructions had the expansion rate only 9.88% per year comparing to the expansion rate of private sector of 21.25% per year.

**Diagram 1 Expansion rate of GDP and domestic products  
in the field of construction during 1987 -2005**



ตาราง 4 มูลค่าและอัตราการขยายตัวผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศและมูลค่าผลิตภัณฑ์ในประเทศสาขาการก่อสร้าง พ.ศ.2530 -พ.ศ.2548

พ.ศ.	มูลค่าGDP (ล้านบาท)	มูลค่าการผลิต สาขา Construction (ล้านบาท)	อัตราการขยายตัวเพิ่ม เพิ่ม (ลด) GDP (ร้อยละ)	อัตราการขยายเพิ่ม (ลด) สาขา Construction (ร้อยละ)	สัดส่วน สาขา Construction/GDP (ร้อยละ)
2530	1,376,847	66,060	9.52	9.85	4.80
2531	1,559,804	74,449	13.29	12.70	4.77
2532	1,749,372	95,554	12.15	28.35	5.46
2533	1,945,372	116,606	11.20	22.03	5.99
2534	2,111,862	132,494	8.56	13.63	6.27
<b>เฉลี่ย</b>	<b>1,748,651</b>	<b>97,033</b>	<b>10.94</b>	<b>17.31</b>	<b>5.46</b>
2535	2,282,572	135,700	8.08	2.42	5.95
2536	2,470,908	150,710	8.25	11.06	6.10
2537	2,692,973	172,036	8.99	14.15	6.39
2538	2,941,736	183,600	9.24	6.72	6.24
2539	3,115,338	196,540	5.90	7.05	6.31
<b>เฉลี่ย</b>	<b>2,700,705</b>	<b>167,717</b>	<b>8.09</b>	<b>8.28</b>	<b>6.20</b>
2540	3,072,615	146,138	-1.37	-25.64	4.76
2541	2,749,684	90,235	-10.51	-38.25	3.28
2542	2,871,980	84,060	4.45	-6.84	2.93
2543	3,008,401	76,323	4.75	-9.20	2.54
2544	3,073,601	76,471	2.17	0.19	2.49
<b>เฉลี่ย</b>	<b>2,955,256</b>	<b>94,645</b>	<b>-0.10</b>	<b>-15.95</b>	<b>3.20</b>
2545	3,237,042	80,615	5.32	5.42	2.49
2546	3,464,701	82,925	7.03	2.87	2.39
2547	3,678,511	91,173	6.17	9.95	2.48
2548	3,842,527	97,427	4.46	6.86	2.54

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2530 - 2548

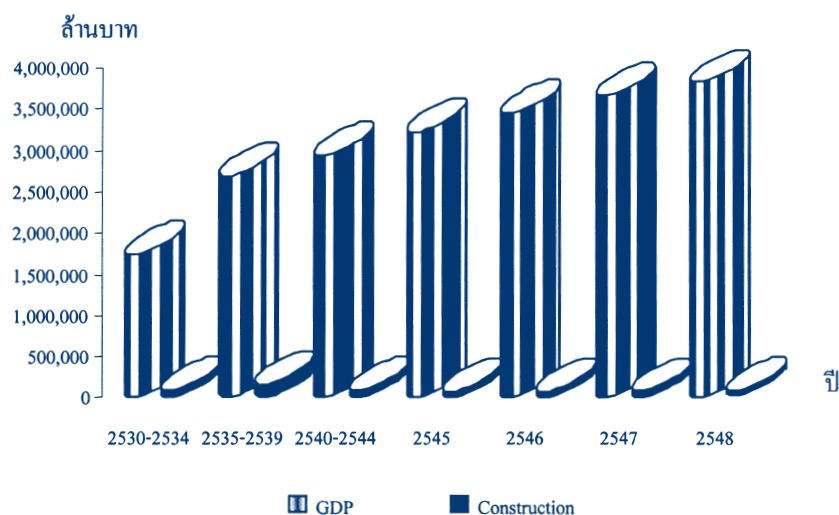
Table 4 Value, expansion rate of GDP, and value of production in the field of construction during 1987 - 2005

Year	GDP Value (million baht)	Value of Production in the Field of Construction (million baht)	Increasing (decreasing) Expansion Rate of GDP (per cent)	Increasing (decreasing) Expansion Rate in the Field of Construction (per cent)	Production in the field of Construction/GDP (per cent)
1987	1,376,847	66,060	9.52	9.85	4.80
1988	1,559,804	74,449	13.29	12.70	4.77
1989	1,749,372	95,554	12.15	28.35	5.46
1990	1,945,372	116,606	11.20	22.03	5.99
1991	2,111,862	132,494	8.56	13.63	6.27
<b>Average</b>	<b>1,748,651</b>	<b>97,033</b>	<b>10.94</b>	<b>17.31</b>	<b>5.46</b>
1992	2,282,572	135,700	8.08	2.42	5.95
1993	2,470,908	150,710	8.25	11.06	6.10
1994	2,692,973	172,036	8.99	14.15	6.39
1995	2,941,736	183,600	9.24	6.72	6.24
1996	3,115,338	196,540	5.90	7.05	6.31
<b>Average</b>	<b>2,700,705</b>	<b>167,717</b>	<b>8.09</b>	<b>8.28</b>	<b>6.20</b>
1997	3,072,615	146,138	-1.37	-25.64	4.76
1998	2,749,684	90,235	-10.51	-38.25	3.28
1999	2,871,980	84,060	4.45	-6.84	2.93
2000	3,008,401	76,323	4.75	-9.20	2.54
2001	3,073,601	76,471	2.17	0.19	2.49
<b>Average</b>	<b>2,955,256</b>	<b>94,645</b>	<b>-0.10</b>	<b>-15.95</b>	<b>3.20</b>
2002	3,237,042	80,615	5.32	5.42	2.49
2003	3,464,701	82,925	7.03	2.87	2.39
2004	3,678,511	91,173	6.17	9.95	2.48
2005	3,842,527	97,427	4.46	6.86	2.54

Source : National Economic and Social Development Board: 1987 - 2005



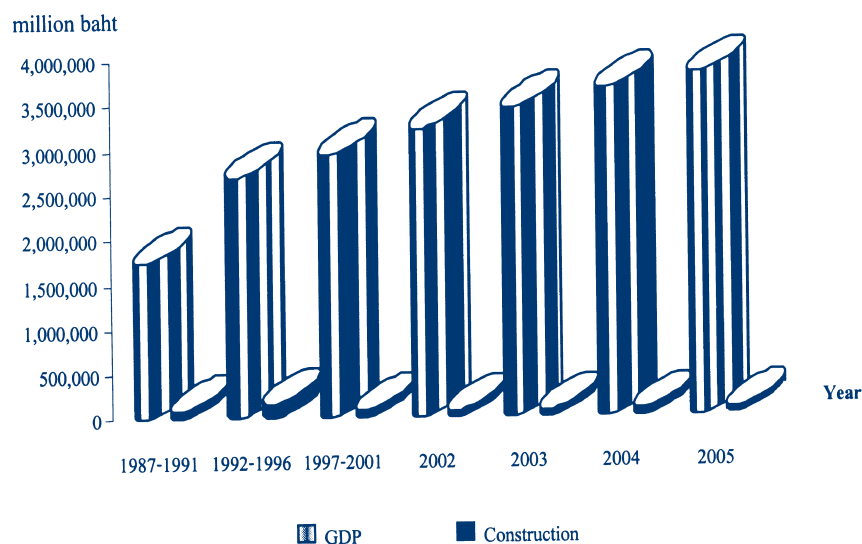
แผนภาพ ที่ 2 มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศและมูลค่าผลิตภัณฑ์ในประเทศสาขาการก่อสร้าง พ.ศ.2530 - พ.ศ.2548



ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 7 (พ.ศ.2535 - พ.ศ.2539) มูลค่าการผลิตสาขาการก่อสร้าง มีมูลค่าเฉลี่ยเท่ากับ 167,717 ล้านบาท มีอัตราการขยายตัวเท่ากับร้อยละ 8.28 ลดลงเมื่อเทียบกับในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 6 ซึ่งมีอัตราการขยายตัว ร้อยละ 17.31 ทั้งนี้เนื่องจากการลดลงของการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชน ซึ่งมีอัตราการขยายตัวเพียง ร้อยละ 3.90 เท่านั้น โดยเป็นผลจากการที่มีอุปทานส่วนเกินอยู่จำนวนมาก เช่น โครงการอาคารชุด สำนักงาน และอาคารที่อยู่อาศัย สำหรับการก่อสร้างภาครัฐมีอัตราการขยายตัวอยู่ในเกณฑ์สูง หรือเท่ากับร้อยละ 18.70 หากเทียบในขณะช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 6 อัตราการขยายตัว เท่ากับร้อยละ 9.88 เนื่องจากภาครัฐยังคงเน้นการลงทุนในโครงการพื้นฐานและสาธารณูปโภคต่างๆ ให้เพียงพอต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ได้แก่ โครงการจัดหาน้ำเพื่อการเกษตร เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ.2540 - พ.ศ.2544) การเกิดวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540 มีผลทำให้มูลค่าการผลิตสาขาการก่อสร้างอยู่ในภาวะซบเซา มีมูลค่าเฉลี่ยเท่ากับ 94,645 ล้านบาท มีอัตราการขยายตัวลดลงเท่ากับร้อยละ -15.95 โดยเฉพาะในช่วง ปี พ.ศ. 2540 และ 2541 มีอัตราการลดลงเท่ากับร้อยละ -25.64 และร้อยละ -38.25 และเป็นการลดลงการลงทุนการก่อสร้างของภาคเอกชนถึง ร้อยละ -49.72 และร้อยละ -50.41 ตามลำดับ ทั้งนี้ก็เนื่องมาจากอุปทานส่วนเกินยังคงอยู่จำนวนมาก อันได้แก่ สำนักงาน อาคารชุด ที่อยู่อาศัย ต้นทุนการก่อสร้างมีการปรับราคาเพิ่มสูงขึ้นอันเป็นผลจากการลอยตัวอัตราแลกเปลี่ยน รวมไปถึงระบบการเงินทำให้ผู้ประกอบการต่างๆ ขาดสภาพคล่องในการดำเนินงาน ในขณะที่สถาบันการเงินมีความระมัดระวังมากขึ้นในการให้สินเชื่อซึ่งมีผลกระทบต่อภาคสภาพคล่องทางการเงินของผู้ประกอบการ ซึ่งในที่สุดแล้วต้องหยุดการดำเนินงานอย่างไม่มีกำหนด สำหรับการการลงทุนการก่อสร้างภาครัฐก็ลดลงเช่นกัน เนื่องมาจากภาวะเศรษฐกิจจึงเป็นผลให้มีงบประมาณขาดดุลมาตั้งแต่ ปี 2540 รวมทั้งการชะลอการลงทุนในโครงการใหม่ที่จะเกิดขึ้น

**Diagram 2 Value, GDP and value of production in the field of construction during 1987 - 2005**



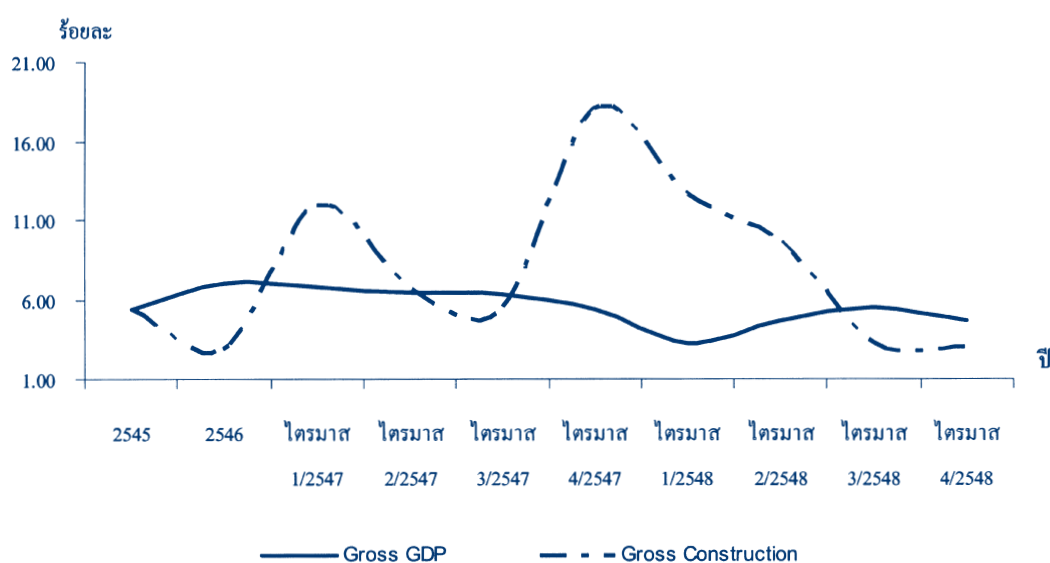
During the period of National Economic and Social Development Plan volume 7 (1992 - 1996), the production value in the field of construction had the average of 167,717 million baht. The expansion rate decreased to 8.28% comparing to the period of National Economic and Social Development Plan volume 6 which had the expansion rate of 17.31%. This was because of the reduction in the investment of private sector having expansion rate only 3.90%. It resulted from many excessive supplies, for example, the projects of apartment, office building, and residence building. For the constructions belonging to government sector, the expansion rate was in the high level or equaled to 18.70% comparing to the period of National Economic and Social Development Plan volume 6 which had the expansion rate of 9.88%. This was because government sector focused on the investment of fundamental projects and infrastructures to be sufficient for the economic expansion such as the project of finding water for agriculture, technology, and environment.

The economic crisis in 1997 during the period of National Economic and Social Development Plan volume 8 (1997 - 2001) affected the production value in the field of construction to be declined with the average of 94,645 million baht. The expansion rate decreased to -15.95%. Especially in 1997 and 1998, the decreasing rate was -25.64% and -38.25%. There was a reduction in the investment of constructions of private sector for -49.72% and -50.41%, respectively. This resulted from many excessive supplies, for example, office buildings, apartments, and residence buildings. The construction capital was increasingly adjusted resulting from the floating exchange rate. The financial system caused the business operators to lack of liquidity in the operation. Moreover, the financial institutes were very cautious in releasing credits which considerably affected the lack of liquidity of operators. Eventually, the operations had to be temporally ceased without limitation. The investment in constructions of government sector also decreased due to the economic situation. This caused the loss of budget since 1997 and the retardation in investing new projects.

ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ.2545 - พ.ศ.2549) ภายหลังจากการเกิดวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจในช่วงต้นแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8 เศรษฐกิจของประเทศก็ดูเหมือนว่าเริ่มฟื้นตัวขึ้น โดยมูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 5.32 และ ร้อยละ 7.03 ปี พ.ศ. 2545 - 2546 สูงกว่าในช่วงปลายแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8 ในปี พ.ศ.2544 ที่มีอัตราการขยายตัวเพียงร้อยละ 2.17 เท่านั้น สำหรับอัตราการขยายตัวของมูลค่าการผลิตสาขาการก่อสร้างเริ่มมีแนวโน้มที่เพิ่มสูงขึ้น โดยในปี พ.ศ.2547 มีอัตราการขยายตัวเท่ากับร้อยละ 9.95 เพิ่มสูงกว่าในช่วงแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 8 ที่มีอัตราการขยายตัวลดลงเท่ากับร้อยละ -15.95 และมีสัดส่วนมูลค่าการก่อสร้างต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ เท่ากับร้อยละ 2.48 (รายละเอียดปรากฏ ตามตารางที่ 4.) แนวโน้มการเติบโตนี้เป็นผลมาจากการลงทุนการก่อสร้างของภาครัฐที่มีการขยายตัวมากขึ้น สำหรับการลงทุนภาคเอกชนในด้านการก่อสร้างก็ได้รับแรงสนับสนุนจากการก่อสร้างภาครัฐที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งนี้การลงทุนในด้านการก่อสร้างได้มีผลต่อเนื่องไปถึงรายได้ของภาคการผลิตในส่วนของการค้าวัสดุก่อสร้าง รายได้ธุรกิจค้าปลีกค้าส่งวัสดุก่อสร้าง รายได้ของผู้มีงานทำเพิ่มขึ้นในภาคก่อสร้าง ตั้งแต่ระดับแรงงานไปจนถึงวิศวกรและสถาปนิก ตลอดจนธุรกิจบริการอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง

อย่างไรก็ตาม ช่วงปลายปี พ.ศ.2547 ได้เกิดธรณีพิบัติภัยที่เรียกกันว่า "Tsunami" เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2547 สร้างความเสียหายแก่ชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนใน 6 จังหวัดภาคใต้เป็นอย่างมาก โดยเฉพาะผลกระทบต่อการท่องเที่ยวของภาคใต้ การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันได้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและขนส่ง แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยภายในประเทศ ราคาเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบพื้นฐานของการก่อสร้างได้ปรับราคาขึ้นอย่างต่อเนื่องตามอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยที่ส่งผลด้านจิตวิทยาต่อความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้บริโภค และนักลงทุน ได้แก่ การถูกคุกคามจากภัยก่อการร้ายทั้งภายในและภายนอกประเทศโดยเฉพาะ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ปัญหาใช้วัตถุดิบที่ระบอบทั้งภูมิภาค ซึ่งเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ทำให้มีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจลดลง (แผนภาพที่ 3 - 5)

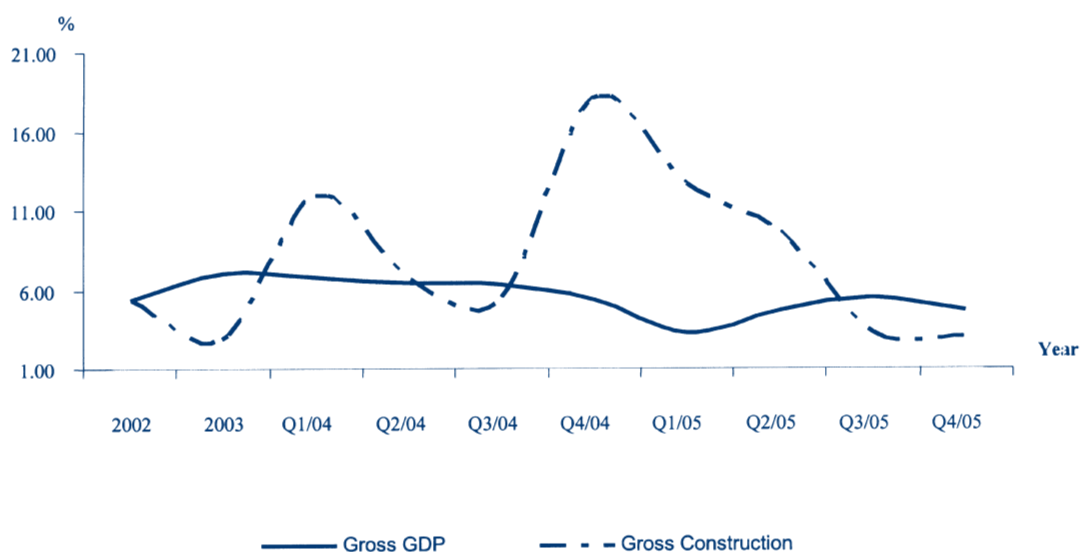
แผนภาพ ที่ 3 อัตราการขยายตัวผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศและผลิตภัณฑ์ในประเทศสาขาการก่อสร้าง พ.ศ.2545 - ไตรมาส 4/ 2548



During the period of National Economic and Social Development Plan volume 9 (2002 - 2006) after the economic crisis in the early period of National Economic and Social Development Plan volume 8, Thai economics seemed to recover. The GDP value expanded by 5.32% and 7.03% during 2002 - 2003. This value was higher than in the end of National Economic and Social Development Plan volume 8 in 2001 which had the expansion rate of only 2.17%. For the expansion rate of production value in the field of construction, there was a tendency of increase as well. In 2004, the expansion rate was 9.95%. This rate was higher than in the period of National Economic and Social Development Plan volume 8 whose expansion rate decreased to -15.95% and whose proportion of construction value comparing to GDP was 2.48% (the details appear in table 4). This tendency of growth resulted from the expansion of investment in the constructions of government sector. For the investment in constructions of private sector, there was more support from government sector as well. Investment in construction also supported incomes of production sector in terms of construction material production and retail business. Moreover, incomes of employees in construction sector ranging from labor to engineers and architectures along with related services have been soaring due to this growth.

However, in the end of 2004, there was the so-called disaster "Tsunami" on 26th December, 2004. It caused many losses of lives and properties of people in the 6 southern provinces of Thailand, especially the effect on southern tourism. The increase in petrol price affected the production capital and transportation, the tendency of increasing domestic interest rate, the continuous increasing price of iron which was a fundamental material of the construction following the increasing demand. Furthermore, there were some psychological factors influencing the confidence of consumers and investors, for example, the invasion of terrorism both domestic and foreign, especially in the 3 bordering provinces of southern Thailand, and the bird flu which was widespread all over the continent. These factors affected Thai economy and caused the economic expansion to decline (diagram 3 - 5).

**Diagram 3 Expansion rate of GDP and domestic products in the field of construction during 2002 - the 4<sup>th</sup> quarter of 2005**





ตารางที่ 5 สัดส่วนและอัตราการขยายตัวการลงทุนในสาขาการก่อสร้าง ภาคเอกชนและรัฐบาล พ.ศ.2530 - 2548)

	แผนพัฒนา ฉบับที่ 6 (2530-2534)	แผนพัฒนา ฉบับที่ 7 (2535-2539)	แผนพัฒนา ฉบับที่ 8 (2540-2544)	2545	2546	2547	2548
<b>สัดส่วน</b>							
<b>การก่อสร้าง</b>	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
<b>ภาคเอกชน</b>	75.24	67.27	36.25	44.41	49.41	51.48	51.92
- ที่อยู่อาศัย	47.18	35.15	15.65	23.45	26.74	29.57	na
- ไม่ใช่ที่อยู่อาศัย	20.69	20.07	13.87	14.39	15.52	14.62	na
- การก่อสร้างอื่นๆ	3.32	9.80	5.24	4.88	4.58	4.16	na
- การบุกเบิกที่ดินใหม่	0.99	0.15	0.19	0.06	0.05	0.02	na
- อื่นๆ	3.06	2.10	1.30	1.62	2.52	3.10	na
<b>ภาครัฐบาล</b>	24.76	32.73	63.75	55.59	50.59	48.52	48.08
- ที่อยู่อาศัย	0.69	1.68	3.07	1.86	1.40	2.61	na
- ไม่ใช่ที่อยู่อาศัย	3.20	8.15	12.07	8.43	6.13	6.06	na
- การก่อสร้างอื่นๆ	20.87	22.90	48.61	45.30	43.06	39.85	na
<b>อัตราการขยายตัว</b>							
<b>การก่อสร้าง</b>	17.53	8.27	-14.11	-16.94	5.98	10.57	7.32
<b>ภาคเอกชน</b>	21.25	3.90	-12.76	1.75	17.91	15.21	8.25
- ที่อยู่อาศัย	17.44	1.83	-7.72	24.45	20.83	22.27	na
- ไม่ใช่ที่อยู่อาศัย	30.85	1.51	-15.28	-13.84	14.33	4.14	na
- การก่อสร้างอื่นๆ	44.66	33.78	-10.76	-22.64	-0.52	0.54	na
- การบุกเบิกที่ดินใหม่	2.36	-21.27	-35.11	-71.36	-16.25	-45.52	na
- อื่นๆ	26.95	1.02	-17.24	3.67	64.18	36.39	na
<b>ภาครัฐบาล</b>	9.88	18.70	-13.58	-27.56	-3.55	6.03	6.34
- ที่อยู่อาศัย	25.51	26.06	-17.92	-49.81	-20.34	106.75	na
- ไม่ใช่ที่อยู่อาศัย	17.41	42.56	-20.63	-41.97	-22.91	9.19	na
- การก่อสร้างอื่นๆ	9.60	14.11	-11.44	-22.58	0.74	2.32	na

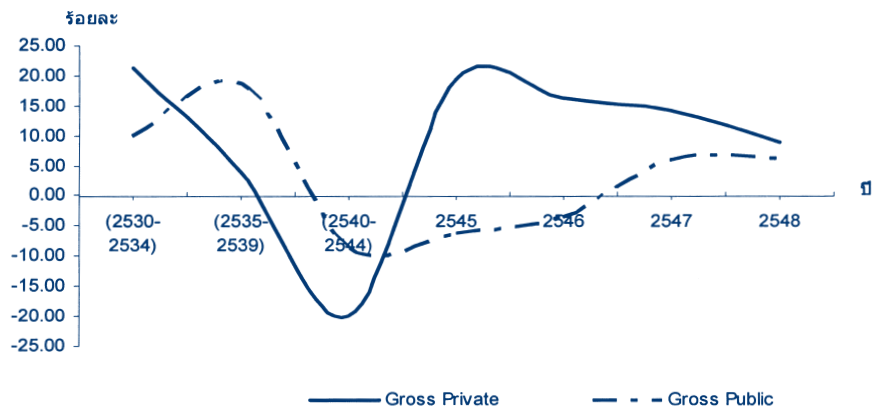
ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2530 - 2548

**Table 5 Portion, expansion rate of GDP, and value of production in the field of construction, private and Government during 1987-2005**

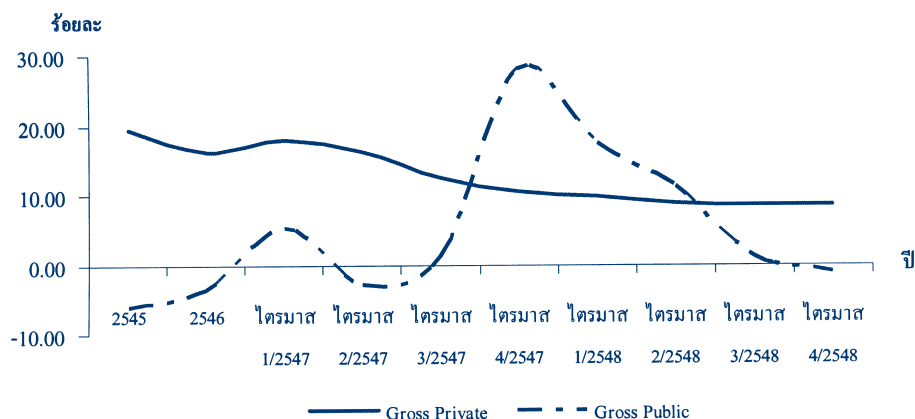
	National Economic and Social Development Plan volume 6 (1987 - 1991)	National Economic and Social Development Plan volume 7 (1992 - 1996)	National Economic and Social Development Plan volume 8 (1997 - 2001)	2002	2003	2004	2005
<b>Portion</b>							
<b>Construction</b>	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
<b>Private</b>	75.24	67.27	36.25	44.41	49.41	51.48	51.92
- Residential	47.18	35.15	15.65	23.45	26.74	29.57	na
- Non-Residential	20.69	20.07	13.87	14.39	15.52	14.62	na
- Other Construction	3.32	9.80	5.24	4.88	4.58	4.16	na
- Land Development for Agriculture	0.99	0.15	0.19	0.06	0.05	0.02	na
- Other	3.06	2.10	1.30	1.62	2.52	3.10	na
<b>Government</b>	24.76	32.73	63.75	55.59	50.59	48.52	48.08
- Residential	0.69	1.68	3.07	1.86	1.40	2.61	na
- Non-Residential	3.20	8.15	12.07	8.43	6.13	6.06	na
- Other Construction	20.87	22.90	48.61	45.30	43.06	39.85	na
<b>Expansion Rate</b>							
<b>Construction</b>	17.53	8.27	-14.11	-16.94	5.98	10.57	7.32
<b>Private</b>	21.25	3.90	-12.76	1.75	17.91	15.21	8.25
- Residential	17.44	1.83	-7.72	24.45	20.83	22.27	na
- Non-Residential	30.85	1.51	-15.28	-13.84	14.33	4.14	na
- Other Construction	44.66	33.78	-10.76	-22.64	-0.52	0.54	na
- Land Development for Agriculture	2.36	-21.27	-35.11	-71.36	-16.25	-45.52	na
- Other	26.95	1.02	-17.24	3.67	64.18	36.39	na
<b>Government</b>	9.88	18.70	-13.58	-27.56	-3.55	6.03	6.34
- Residential	25.51	26.06	-17.92	-49.81	-20.34	106.75	na
- Non-Residential	17.41	42.56	-20.63	-41.97	-22.91	9.19	na
- Other Construction	9.60	14.11	-11.44	-22.58	0.74	2.32	na

Source: National Economic and Social Development Board: 1987 - 2005

แผนภาพ ที่ 4 อัตราการขยายตัวการลงทุนสาขาการก่อสร้าง ภาครัฐและภาคเอกชน พ.ศ.2530 - พ.ศ.2548

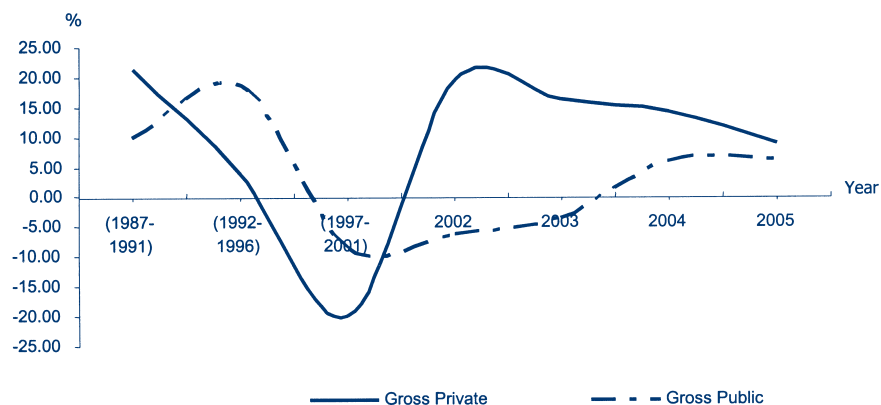


แผนภาพ ที่ 5 อัตราการขยายตัวการลงทุนสาขาการก่อสร้าง ภาครัฐและภาคเอกชน พ.ศ.2545 - ไตรมาส 4/2548

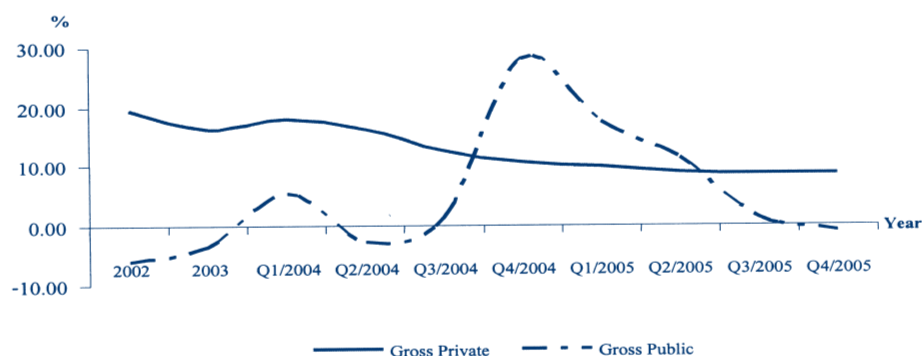


ในปี 2548 อัตราการขยายตัวผลิตภัณฑ์ในประเทศสาขาการก่อสร้างมีอัตราการขยายตัวลดลง จากร้อยละ 18.06 ในไตรมาส 4 ปี 2547 คงเหลือ ร้อยละ 2.98 ในไตรมาส 4 ปี 2548 (แผนภาพที่ 3) เป็นผลมาจากการชะลอตัวการลงทุนทั้งในของภาคเอกชนและภาครัฐ โดยในส่วนของภาคเอกชนจากอัตราการขยายตัว ร้อยละ 10.44 ในไตรมาส 4 ปี 2547 ชะลอตัวคงเหลือ อัตราการขยายตัว ร้อยละ 8.48 ในไตรมาส 4 ปี 2548 (แผนภาพที่ 5) เนื่องจากความต้องการที่อยู่อาศัยและอาคารพาณิชย์เริ่มมีแนวโน้มลดลง ภายหลังจากที่ได้ขยายตัวในอัตราที่สูงมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ ปลายปี 2545 ประกอบกับแนวโน้มอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมเพิ่มสูงขึ้นตั้งแต่ช่วงปี 2547 ทำให้ราคาส่งหาทรัพย์สินสูงขึ้น รวมทั้งการลงทุนในโครงการบ้านเอื้ออาทรของการเคหะแห่งชาติที่เพิ่มขึ้นทดแทนทำให้ผู้ประกอบการบางส่วนเริ่มชะลอการลงทุนในที่สุดสำหรับการลงทุนการก่อสร้างของภาครัฐนั้น มีอัตราการขยายตัว ร้อยละ 27.93 ในไตรมาส 4 ปี 2547 ชะลอตัวคงเหลือ อัตราการขยายตัว ร้อยละ -1.22 ในไตรมาส 4 ปี 2548 สาเหตุหนึ่งเนื่องมาจากการก่อสร้างของภาครัฐวิสาหกิจที่ลดลง เป็นผลมาจากโครงการขนาดใหญ่ได้เร่งเบิกจ่ายในช่วงก่อนหน้า โดยเฉพาะการก่อสร้างสนามบินสุวรรณภูมิ ถึงแม้ในไตรมาสสุดท้ายของปีจะเร่งก่อสร้างโครงการบ้านเอื้ออาทรของการเคหะแห่งชาติและการลงทุนในโครงการขยายเครือข่ายของ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) การสร้างท่อก๊าซของบริษัท ปตท จำกัด (มหาชน) ก็ตาม

**Diagram 4 Expansion rate investment in the field of construction, private and Government during 1987 - 2005**



**Diagram 5 Expansion rate investment in the field of construction, private and Government during 2002 - the 4<sup>th</sup> quarter of 2005**



In 2005 the expansion rate of domestic products in the field of construction decreased from 18.06% in the 4th quarter of 2004 to 2.98% in the 4th quarter of 2005 (diagram 3). This resulted from the retardation in investment both of private and public sector. For private sector, the expansion rate was from 10.44 in the 4th quarter of 2004 to 8.48% in the 4th quarter of 2005 (diagram 5). This was because the demand in residences and commercial buildings was likely to decrease after it had continuously expanded in the high level since the end of 2002. The tendency of increasing interest rate of loan since 2004 caused the real estate price to rise. Moreover, the more investment in Eaur A-Thorn House Project of National Housing Authority caused some operators to retard their investment eventually. For the investment of construction of government sector, the expansion rate was from 27.93% in the 4th quarter of 2004 to -1.22% in the 4th quarter of 2005. One reason was because of the reducing constructions of state enterprise sector resulting from the previous paid Mega Projects, especially the construction of Suwannaphum Airport. However, there was a rush in constructing the Eaur A-Thorn House Project of National Housing Authority, investing of expanding networks of TOT Public Co, Ltd., and constructing the gas pipes of PTT Public Co, Ltd. in the last quarter of 2004.



สำหรับในปี 2549 นั้น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้ประมาณการภาคการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ว่า มีแนวโน้มขยายตัวในอัตราที่ชะลอลง แต่ยังคงมีแรงสนับสนุนจากการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐในโครงการ Mega Projects โดยการเร่งรัดการลงทุนให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและนักธุรกิจเอกชนถึงความชัดเจนของแผนการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถคาดการณ์ถึงการมีบริการของโครงสร้างพื้นฐานที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคตได้และจะเป็นปัจจัยสำคัญที่นำไปสู่ภาคธุรกิจใช้ประกอบการตัดสินใจในขยายธุรกิจสำหรับปัจจัยที่อาจมีผลกระทบนั้นได้คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันที่จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนวัสดุก่อสร้าง รวมไปถึงอัตราดอกเบี้ยที่จะมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ซื้อ อย่างไรก็ตามสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้เสนอแนะให้รัฐส่งเสริมการใช้ NGV และ Gasohol เพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าน้ำมัน รวมทั้งการส่งเสริมการออมอย่างเป็นระบบเพื่อลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ฯลฯ เป็นต้น

ตาราง 6 แผนการลงทุนในโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐ ในช่วงปี 2548 - 2552

หน่วย : พันล้านบาท

สาขาเศรษฐกิจ	2548	2549	2550	2551	2552	2548-2552	สัดส่วน %
Mass Transit	1.13	46.61	98.06	143.64	133.99	423.43	25
คมนาคม	34.72	48.42	81.40	80.24	83.83	328.61	19
ที่อยู่อาศัย	14.81	54.32	64.06	57.18	23.43	213.80	12
ทรัพยากรน้ำ	0.00	38.12	53.96	53.96	53.96	200.00	12
การศึกษา	0.20	13.98	27.44	27.43	27.38	96.43	6
สาธารณสุข	1.60	12.00	29.21	27.31	26.27	96.39	6
อื่นๆ	14.83	41.90	73.39	96.40	115.57	342.09	20
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>67.29</b>	<b>255.35</b>	<b>427.52</b>	<b>486.16</b>	<b>464.43</b>	<b>1,700.75</b>	<b>100</b>

ที่มา : กระทรวงการคลัง

โครงการลงทุนขนาดใหญ่เกือบทั้งหมดเป็นการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งกระทรวงการคลังได้สำรวจและประมวลโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐโดยมีส่วนสนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศจำแนกเป็นสาขาต่างๆ 7 สาขา ดังนี้

1. สาขาขนส่งมวลชนขนาดใหญ่ (Mass Transit) ประกอบด้วยการลงทุนในระบบรถไฟฟ้า 7 สายทาง ระยะทาง 277.41 กิโลเมตร วงเงินลงทุนรวม 423,430 ล้านบาท
2. สาขาคมนาคมและการขนส่ง ประกอบด้วย ระบบทางหลวงและทางพิเศษ การพัฒนาท่าอากาศยาน พัฒนาท่าเรือน้ำลึก วงเงินลงทุนรวม 328,612 ล้านบาท
3. สาขาที่อยู่อาศัย เพื่อพัฒนาที่อยู่อาศัยให้แก่กลุ่มผู้มีรายได้น้อยและผู้ด้อยโอกาส ดำเนินการโดย โครงการบ้านเอื้ออาทร ครอบคลุมพื้นที่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล จำนวน 450,000 หน่วย วงเงินลงทุนรวม 213,793 ล้านบาท โดยการเคหะแห่งชาติ
4. สาขาทรัพยากรน้ำ เพื่อบริการจัดการทรัพยากรน้ำเป็นไปอย่างมีระบบ เพื่อการบริโภค อุปโภค และการเกษตร วงเงินลงทุนรวม 200,000 ล้านบาท
5. สาขาการศึกษา เพื่อพัฒนาระบบการศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ให้มีคุณภาพ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ลงเงินลงทุนรวม 96,433 ล้านบาท
6. สาขาสาธารณสุข เพื่อพัฒนาและยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณสุขของประเทศ วงเงินลงทุนรวม 96,387 ล้านบาท
7. สาขาอื่นๆ ได้แก่ การพัฒนาระบบพลังงาน การสื่อสาร และอุตสาหกรรม ระบบไฟฟ้าและพลังงาน วงเงิน 342,095 ล้านบาท

For the year 2006, Office of the National Economic and Social Development Board predicts that the constructions and real estates are likely to retard in the expansion rate. However, there is still the support from the investment in the Mega Projects of government sector by hurrying the investment following the specified plan to ensure the clarity of Mega Projects plan to the investors and private businessmen. This can predict the increasing service of fundamental structure in the future and is an important factor for decision making in the expansion of business sector. It is also expected that the petrol price will affect the cost of construction materials as well as the interest rate influencing the decision making of customers. However, Office of the National Economic and Social Development Board suggests the government to promote the use of NGV and Gasohol to reduce the import of petrol and the systemic money saving to cut the unnecessary expense.

**Table 6 Investment plan in the Mega Projects of government sector during 2005 - 2009**

Unit : million thousand baht

Economics Sector	2005	2006	2007	2008	2009	2005-2008	Portion %
Mass Transit	1.13	46.61	98.06	143.64	133.99	423.43	25
The transport	34.72	48.42	81.40	80.24	83.83	328.61	19
Residences	14.81	54.32	64.06	57.18	23.43	213.80	12
water resource	0.00	38.12	53.96	53.96	53.96	200.00	12
Education	0.20	13.98	27.44	27.43	27.38	96.43	6
Public health	1.60	12.00	29.21	27.31	26.27	96.39	6
etc.	14.83	41.90	73.39	96.40	115.57	342.09	20
<b>Total</b>	<b>67.29</b>	<b>255.35</b>	<b>427.52</b>	<b>486.16</b>	<b>464.43</b>	<b>1,700.75</b>	<b>100</b>

Source: Ministry of Finance, 2005

Most of the Mega Projects are the investment on the fundamental structure which Ministry of Finance has researched and evaluated to partly strategically support the economic and social development in the 7 following fields:

1. Mass Transit: It consists of the investment in 7 lines of electric train in the distance of 277.41 kilometers with the total budget of 423,430 million baht.

2. Transport and transportation: It consists of the highway and express way system as well as the airport and deep-water port development with the total budget of 328,612 million baht.

3. Residence: It is to develop the residence for people earning little income and having less opportunity. The project is Eaur A-Thorn Housing operated by National Housing Authority. It covers the Bangkok and vicinity areas of 450,000 units with the total capital of 213,793 million baht.

4. Water resource: It is to systemically manage the water resource service for the consumption and agriculture with the total budget of 200,000 million baht.

5. Education: It is to improve the quality of education and human resource system to increase the potentiality in competition with the total budget of 96,433 million baht.

6. Public health: It is to develop and elevate the fundamental structure of public health of Thailand with the total budget of 96,387 million baht.

7. Other fields: These other fields are the development of energy system, communication, industry, and electricity with the total budget of 342,095 million baht.

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท ชินเก็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

## ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

การชะลอตัวของธุรกิจงานก่อสร้าง

จากการที่ธุรกิจภาคการก่อสร้างได้มีการเติบโตมาอย่างต่อเนื่องโดยภาครัฐได้ส่งเสริมให้มีการกระตุ้นด้านต่างๆ เช่น การส่งเสริมให้ประชาชนมีที่อยู่อาศัย การให้สิทธิต่างๆ เป็นต้น เป็นผลให้งานก่อสร้างในช่วงที่ผ่านมาเกิดขึ้นมากและเป็นที่อยู่อาศัยของผู้ที่มีกำลังซื้อสูง เมื่อภาวะดังกล่าวมาถึงจุดๆหนึ่ง รัฐได้เปลี่ยนแปลงการสนับสนุนในด้านโครงการขนาดใหญ่ของรัฐ(Mega Project) ซึ่งในส่วนนี้แม้จะเป็นโครงการที่อยู่อาศัยอยู่บ้าง แต่เป็นที่อยู่อาศัยสำหรับผู้ที่มีกำลังซื้อระดับที่ต่ำลงมาและเป็นโครงการที่รัฐเป็นผู้ดำเนินการ ทำให้งานด้านเอกชนในด้านบ้านพักอาศัยมีน้อยลง ถือเป็นความเสี่ยงอย่างหนึ่งของบริษัทที่มีงานส่วนใหญ่เป็นงานก่อสร้างบ้านพักอาศัย และอาคารพักอาศัยที่เป็นอาคารสูงในภาคเอกชนเป็นงานส่วนใหญ่ในรอบปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวมาบริษัทได้เข้าร่วมติดตามในการประชุมงานของภาครัฐมากขึ้นสำหรับในปีนี้

อัตราดอกเบี้ย

เมื่อภาวะเศรษฐกิจมีการเจริญเติบโตขึ้น และภาวะการลงทุนมีมากขึ้นแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยย่อมสูงขึ้นตามกลไกของระบบเศรษฐกิจโดยรวม ภาวะดอกเบี้ยที่สูงขึ้นคงมีให้เห็นได้ในระยะต่อไป ซึ่งในการดำเนินการธุรกิจก่อสร้างย่อมหลีกเลี่ยงได้ยากที่จะไม่มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการบริหารโครงการก่อสร้าง โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่จำเป็นต้องมีแหล่งเงินทุนในการซื้อวัตถุดิบรวมทั้งการจ้างแรงงานเป็นจำนวนมากโดยดำเนินการล่วงหน้าไปก่อนที่จะได้รับเงินค่าจ้างจากเจ้าของโครงการที่ว่าจ้างให้ดำเนินการดอกเบี้ยจึงถือว่าเป็นต้นทุนอย่างหนึ่งที่เกิดขึ้นในการดำเนินการ และหากการส่งมอบงานให้กับเจ้าของงานล่าช้าออกไป การได้รับเงินค่าจ้างล่าช้าย่อมทำให้เกิดภาวะขาดทุนกำไรที่มีการตั้งประมาณการไว้ก่อนการดำเนินการได้

## ความเสี่ยงจากราคาน้ำมันที่ผันผวน

ราคาวัสดุก่อสร้าง

วัสดุก่อสร้างเกือบทุกประเภทมีความเกี่ยวข้องกับน้ำมันเป็นอย่างมากไม่ว่าจะเป็นในส่วนที่เป็นวัตถุดิบที่ต่อเนื่องมาจากน้ำมัน เช่น ยางมะตอย พลาสติก พีวีซี เป็นต้น (ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวเป็นวัตถุดิบในการผลิตส่วนประกอบของงานก่อสร้างหลายประเภท) และในส่วนที่มีผลกระทบต่อในด้านค่าใช้จ่ายในการขนส่ง หรือค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่องจักรก่อสร้างต่างๆ การที่ราคาน้ำมันมีการผันผวนมากไม่นิ่งทำให้การคำนวณต้นทุนในส่วนนี้เป็นไปอย่างไม่แน่นอน ซึ่งมีผลในการประมาณราคาก่อสร้างมีผลให้ต้องมีการเผื่อราคาไว้ค่อนข้างมากอันมีผลต่อการแข่งขันในการประมูลงาน และทำให้เจ้าของงานที่ว่าจ้างก่อสร้างต้องรับภาระในค่าก่อสร้างที่สูงเกินควร และอาจเป็นไปได้ว่าผู้รับเหมาที่ทำการเผื่อค่าใช้จ่ายในส่วนนี้มากเกินควรอาจไม่ได้รับเลือกให้เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างโครงการที่สำคัญๆไป

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยดำเนินการผ่านทางสัญญาการก่อสร้างใน 2 ลักษณะ

- กรณีที่สัญญาการก่อสร้างมีการปรับราคาค่างานก่อสร้างตามสูตรการปรับราคา ซึ่งเป็นสัญญากับหน่วยงานของรัฐ (Escalation Factor , K) ซึ่งค่า K ดังกล่าวจะอยู่ในรูปของค่าคำนวณที่แปรผันตามต้นทุนการผลิตที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น ราคาวัสดุก่อสร้าง ราคาเหล็ก ราคาซีเมนต์ ราคาน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว ทำให้ไม่มีผลกระทบต่อราคางานก่อสร้าง

- กรณีสัญญาการก่อสร้างที่เป็นจำนวนเงินคงที่ หรือเป็น Lump-Sum ซึ่งในสัญญาไม่ได้ระบุหรือไม่สามารถกำหนดเป็นค่า K ได้ โดยจะมีการรวมค่าเผื่อกรณีที่ราคาค่าต้นทุนวัสดุก่อสร้างรวมไว้ในมูลค่าของโครงการแล้ว

รวมทั้งบริษัทได้มีการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดหาวัสดุขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดเตรียมวัสดุก่อสร้างที่จำเป็นต้องใช้ เพื่อเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัสดุ และการขึ้นราคาวัสดุที่เกินความเป็นจริง อีกทั้งเป็นการช่วยเพิ่มอำนาจในการต่อรองราคากับผู้ค้าวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ในภาวะที่มีการแข่งขันที่สูงได้



## Retardation of Construction Business

The construction business has continually grown with the support and motivation from government sector on many issues, for example, supporting people to own residences, granting rights, etc. These result in the increase of construction of residences for people possessing high purchasing power. When this situation reaches the point, the government changes the support of the Mega Project. Although this project includes some projects of residences, the mentioned residences are for people with the lower purchasing power. Moreover, this project is operated by public sector; therefore, the private's constructions of residences decrease. This is considered to be a risk of the company whose main task is the construction of residences and tall buildings as appearing last year. However, the company will attend more the observation of the bid organized by government sector in this year in order to reduce the mentioned risk.

### Interest Rate

When the economy grows and investment increases, the interest rate tends to increase following the whole economic mechanism. The increasing interest rate may exist in the following period. This forces the construction business to difficultly avoid asking for a loan from money institutes to spend in the construction project management. Especially for a grand construction project, there is a need in finding money source in purchasing many raw materials and hiring many labors. The operator has to operate the task in advance before receiving money from the project's owner who hires the operation. As a result, the interest is considered to be a capital of the operation. Furthermore, if the task is delayed, the received wage must be delayed as well. This can result in the loss of profits expected before the operation of the construction.

## Risk from Fluctuating Petrol Price

### Price of Materials Used in Construction

Nearly every type of construction materials very relates to the petrol price. This relation is both in the raw materials from petrol such as asphalt, plastic, and PVC (these raw materials are used in the production of components for several types of construction) and in the effect of transportation cost or cost of the machine operation in the construction. The extremely fluctuating petrol price causes the capital calculation to be uncertain. This also affects the estimation of construction cost and causes much reserved cost affecting the competition in the bid of task. Besides, the owner of the task who hires the construction has to bear the excessive cost of construction. It is possible that the contractor who makes excessive reserved cost may not be selected to operate the significant projects.

However, the company manages the risk by operating through the following 2 cases of construction contract:

- The case of construction contract with the Escalation Factor,  $K$ , adjustable following the formula of cost adjustment: This is the contract signed with the public sector. The mentioned  $K$  is in the form that varies according to the changing production cost such as construction material cost, steel cost, cement cost, and diesel cost. These do not affect the cost of construction.

- The case of construction contract with the stable sum or Lump-Sum: The contract cannot indicate nor specify the  $K$  value. The cost of raw materials is reserved in the sum of construction cost.

Moreover, the company conducts the plan of material purchasing aimed at preparing the necessary construction materials. This plan can reduce the risk of materials lack and excessive material cost. It can also increase the power in bargaining with the main construction material dealers in the condition of high competition.



## ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงขึ้น

### ปริมาณงานและส่วนแบ่งในภาคธุรกิจ

การแข่งขันในธุรกิจการก่อสร้างยังคงมีการแข่งขันที่สูงแม้สภาพการณ์ในขณะนี้ยังคงมีงานก่อสร้างอยู่มากก็ตาม แต่อยู่ในภาวะที่เริ่มชลอตัวในส่วนของภาคเอกชน และในส่วนของโครงการขนาดใหญ่ของรัฐที่มีนโยบายออกมายังหาความชัดเจนไม่ได้ว่า เมื่อมีการประมูลงานแล้วส่วนแบ่งที่บริษัทรับเหมาก่อสร้างภายในประเทศจะได้รับอนิสงษ์จากโครงการดังกล่าวมาน้อยเพียงใด และบริษัทที่ได้รับคัดเลือกจะต้องมีคุณสมบัติความพร้อมในด้านต่างๆครบถ้วนซึ่งทำให้มีเพียงบริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จะเป็นผู้รับเหมาหลักที่จะได้งานไม่ก็ราย และหากเข้าเป็นผู้รับเหมาช่วงงานอีกทอดย่อมได้รับความเสี่ยงในผลกำไรที่ได้นั้นลดน้อยเป็นทอดๆไป

บริษัทจึงมุ่งเน้นที่จะให้บริการที่มีคุณภาพภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด และที่สำคัญภายใต้งบประมาณซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่ทำให้ธุรกิจการก่อสร้างประสบความสำเร็จ บริษัทพยายามหลีกเลี่ยงการแข่งขันทางด้านราคากับผู้รับเหมารายอื่นๆ และเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญเพื่อให้ได้กำไรขั้นต้นในอัตราที่เหมาะสมเป็นหลัก

### ความเสี่ยงด้านคุณภาพของแรงงาน

แรงงานที่ใช้ในงานก่อสร้างนั้นมีหลากหลายประเภท และหลายระดับความละเอียดของงาน งานบางประเภทเป็นงานที่ไม่ต้องการความปราณีต ใช้เพียงแรงงานเป็นหลัก เช่น งานขุดดิน ถมทราย งานเทคอนกรีต หรืองานผูกเหล็กเส้น เป็นต้น แต่บางประเภทก็อาศัยความชำนาญของช่างเป็นอย่างมาก ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในงานสถาปัตยกรรม เช่น งานติดตั้งวงกบประตู-หน้าต่างและปรับบาน งานบุพื้นผิวต่างๆ เป็นต้น การจัดหาแรงงานที่มาดำเนินการจึงเป็นส่วนที่สำคัญ หากจัดหาแรงงานที่ไม่มีคุณภาพมาดำเนินการ ย่อมมีความเสี่ยงที่จะได้ผลงานออกมาไม่ได้ตามมาตรฐาน เจ้าของงานผู้ว่าจ้างไม่รับงาน ต้องมีการแก้ไข ซึ่งจะต้องมีค่าใช้จ่ายมากกว่างานติดตั้งแต่แรก กล่าวคือต้องทำการรื้อถอนสิ่งที่ติดตั้งไปแล้ว และทำการติดตั้งใหม่ ค่าดำเนินการย่อมมากกว่าสองเท่าของการติดตั้งหนเดียว แรงงานที่มีความชำนาญจึงเป็นทรัพยากรที่จำเป็นต้องมีการจัดหาและดูแลให้เป็นแรงงานสำคัญในการทำงาน การจัดการแรงงานเหล่านี้อาจทำได้โดยการคัดเลือกโดยการทดสอบ การฝึกหัดขึ้นมาใหม่ การให้ความรู้อย่างต่อเนื่อง การสร้างแรงจูงใจให้เกิดการพัฒนาตนเอง และหากเป็นแรงงานที่เป็นผู้รับเหมาช่วงอาจทำได้โดยมีการขึ้นทะเบียนรวมทั้งจัดให้มีการประเมินผลงานที่ผ่านมาเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการจัดระดับของคุณภาพของผู้รับเหมาช่วง

### ความเสี่ยงด้านการรับผิดชอบทางด้านการงาน

บริษัทมีการจ้างแรงงานเป็นพนักงานรายวัน โดยมีสัญญาการจ้างงานครอบคลุมระยะเวลาที่กำหนด เช่น 1 ปี เป็นต้น การจ้างพนักงานประจำรายวันนี้ทำให้บริษัทสามารถควบคุมคุณภาพงานให้เป็นไปตามมาตรฐานของบริษัทรวมทั้งอยู่ภายใต้กำหนดเวลาในการส่งมอบงาน ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงด้านการรับผิดชอบในพนักงานประจำของบริษัทหากภาวะเศรษฐกิจเกิดการชะลอตัว อย่างไรก็ตามบริษัทมีความมั่นใจว่าบริษัทจะได้รับงานอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากในปัจจุบันบริษัทได้รับงานโครงการระยะยาวของหน่วยงานในภาครัฐ รวมทั้งในอนาคตบริษัทมีแผนงานที่จะขยายสายงานก่อสร้างไปในส่วนงานถนน, งานสาธารณูปโภค และงานก่อสร้างหลายประเภท ให้เพิ่มมากขึ้น เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้าเฉพาะประเภทด้วย รวมทั้งการจัดจ้างแรงงานที่เป็นผู้รับเหมาช่วงเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการบริหารแรงงาน

### ความเสี่ยงจากการเมือง

งานก่อสร้างในส่วนของภาครัฐถือว่าเป็นส่วนที่ผูกติดกับการเมืองเป็นอย่างมาก เพราะงานก่อสร้างเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาประเทศและชุมชน ซึ่งเป็นงานที่ฝ่ายที่จะมาบริหารบ้านเมืองจะต้องมีการกำหนดลงมาเป็นนโยบาย กำหนดทิศทางในการพัฒนาบ้านเมืองต่อไป ในห้วงปีที่ผ่านมามีปัญหาในการเมืองเกิดขึ้นหลายอย่าง อันอาจก่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงทางการเมืองได้ ซึ่งอาจส่งผลให้นโยบายที่ฝ่ายบริหารชุดเดิมวางไว้อาจมีการเปลี่ยนแปลง การกำหนดแผนงานของบริษัทก่อสร้างที่วางไว้อาจมีความเสี่ยงที่จะต้องปรับเปลี่ยนไป

## **Risk from Increase in Competition**

### **Task Quantity and Portions in Business Sector**

The competition in construction business is still high although there are many constructions at present. This is because the constructions begin to retard in the private sector and the policy of government's Mega Project is uncertain. The uncertainty is on the bid whether the portions gained by the domestic construction company will be many or not. Besides, the selected companies have to possess the perfect qualities in many areas. This selection causes few companies to be selected in constructions. However, if a company is a subcontractor, the risk of profit gaining will be lower respectively.

The company focuses on offering an effective service within the specific time and particularly within the budget which is the core making the construction business successful. The company tries to avoid price competition with other contractors and tries to select bidding the task in which the company specializes mainly considering the appropriate rate of principal profit.

## **Risk in Labor's Quality**

The labors used in the construction are in various types and levels depending on the delicacy of task. Some tasks do not need the delicacy but mainly need only labors for example, soil digging, sand filling, concrete pouring, steel binding, etc. Contrastingly, other tasks need much proficiency which are mostly in the architectural tasks for example, door and window frames installing, surface padding, etc. As a result, the labor finding is very important. If the labors are unqualified, the risk of under-standardized task will occur. The task's owner will not approve the task and will order the re-modification which requires more expenses than the first task. This labor management can be done by selecting, training, giving continuous knowledge, and creating motive in self-improvement. In the case of subcontracting, the labors can be registered and there can be the evaluation of the previous task to prepare the information for leveling the quality of contractors.

## **Risk in Labor's Responsibility**

The company hires daily laborers with the hiring contract covering specific time such as one-year contract. This hire of daily laborers helps the company to control the quality of task to meet the company's standard and to finish within the due time. The company takes a risk in the responsibility of laborers in case of the economy retardation. However, the company is certain to be assigned continuous tasks. At present the company is assigned the long-term projects of public bureaus and in the future we plan to expand our construction lines to road, infrastructure, and many more constructions of various types. This is an attempt to divide the risk in depending specific type of customers along with the hire of subcontractor in order to reduce the risk in labor management.

## **Risk from Politics**

The construction in public sector really binds with politics because it is an important part in developing the country and community. This is the task that the executive section has to regulate it as a policy to direct the development of country. There are many political problems within the previous year that caused the political change and affected the policy regulated by the previous executive section to change. Consequently, the plan having been specified by the construction company was risky to change as well.

# นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้น

บริษัท ชินเก็ท คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นทั้งหมด	จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ	การถือหุ้นโดยตรง (%)	ถือหุ้นโดยผ่านบริษัทย่อย	ประเภทของหุ้น
1. บจก.แนเชอรัล โยเดิ้ล สยาม 555/5 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถ.สุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	โรงแรม	12,000,000	2,999,995	25.00	-	สามัญ
2. บจก. เพดเดอร์ล เอนจิเนียริง 555/5 ชั้น 4 หมู่ 7 หมู่บ้านพรสวรรค์ ต.ลำโพงเหนือ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	ติดตั้งระบบประปา และระบบบำบัดน้ำเสีย	400,000	7,999	2.00	60.00	สามัญ
3. บจก. สาธกรเรีย 555/7-11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร. 0-2381-6333	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	30,000,000	14,999,991	50.00	-	สามัญ
4. บริษัท สยาม ชินเท็ค โฮลดิ้ง 258/21 ซอยวัดจันทน์นอก ถ.พระราม 3 แขวงบางค้อแหลม กรุงเทพฯ โทร. 0-2291-3366 โทรสาร. 0-2291-3365	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,000,000	450,000	45.00	-	สามัญ
5. บจก.โบว์คอนเซ็ปท์ ดีเวลลอป เม้นท์ c/o Chua, Woo&Company Sdn.Bhd. 2G, Foh Chong Building, Jalan Ibrahim 80000 Johor Bahru, Malasia โทร. 007-607-224-1088 โทรสาร. 007-607-223-8988	พัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศมาเลเซีย	5,000,000	-	25.00	-	สามัญ
6. บจก.ดี เอส แมนเชนเมนท์ 990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ โทร. 0-2636-1303 โทรสาร.0-2636-1307	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	13,140,000	2,279,790	17.35	-	สามัญ
7. บจก.แพลนเทชั่น แอนด์ ดีเวล ลอปเม้นท์ (มาเลเซีย) 2G, Foh Chong Building, Jalan Ibrahim 80000 Johor Bahru, Malasia โทร. 093-445-4099 โทรสาร.093-445-4319	สวนปาล์มรับเหมา ก่อสร้างและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	159,828,000	-	19.6	-	สามัญ
8. บจก.แนเชอรัล โยเดิ้ล สุขุมวิท 555/5 ซอยสุขุมวิท 63(เอกมัย) ถ.สุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	โรงแรม	8,750,000	2,187,500	25.00	-	สามัญ

## More than 10% of shares held by Juristic Persons

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

Company Name &Address	Business Type	No. of Entire Shares'	No. of shares held by the Company	Shares' Equity (%)	Shares' Equity via subsidiaries	Type of Share
1. Natural Hotel Siam Co.,Ltd. 555/5 Soi Sukhumvit 63 (Ekamai), Sukhumvit Road, Kwang Klongton Nua, Khet Wattana, Bangkok 10110	Hotel	12,000,000	2,999,995	25.00	-	Common
2. Federal Engineering Co.,Ltd. 555/5, 4thfloor, Moo 7, Pornsawang Niwet Village, Sumrong Nua Muang, Samutprakarn	Water Installation and waste water treatment	400,000	7,999	2.00	60.00	Common
3. Sathorn Real Co.,Ltd. 555/7-11 Soi Sukhumvit 63 (Ekamai), Sukhumvit Road, Kwang Klongton Nua, Khet Wattana, Bangkok Tel. 0-2381-6333	Real Estate Development	30,000,000	14,999,991	50.00	-	Common
4. Siam Syntech Holding Co.,Ltd. 258/21 Soi Wat Jan Nok, Rama III Road, Bangkorlam, Bangkok Tel. 0-2291-3366 Fax. 0-2291-3365	Investment in other companies	1,000,000	450,000	45.00	-	Common
5. Beau Concept Development c/o Chua, Woo & Company Sdn.Bhd. 2G, FOH Chong Building, Jalan Ibrahim 80000 Johor Baruh, Malasia Tel. 007-607-224-1088 Fax. 007-607-223-8988	Industrial Zone Development in Malaysia	5,000,000	-	25.00	-	Common
6. DS Management Co.,Ltd. 990, Rama IV, Silom, Bangrak, Bangkok Tel. 0-2636-1303 Fax. 0-2636-1307	Real Estate Development	13,140,000	2,279,790	17.35	-	Common
7. Plantation and Development (Malaysia) 2G, Foh Chong Building, Jalan Ibrahim 80000 Johor Bahru, Malaysia Tel. 093-445-4099 Fax. .093-445-4319	Plam garden , Construction contract and Real Estate Development	159,828,000	-	19.6	-	Common
8. Natural Hotel Sukhumvit Co.,Ltd. 555/5 Soi Sukhumvit 63 (Ekamai), Sukhumvit Road, Kwang Klongton Nua, Khet Wattana, Bangkok 10110	Hotel	8,750,000	2,187,500	25.00	-	Common



# ผู้ถือหุ้นและการจัดการ

บริษัท ชนเกิด คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

## โครงสร้างการจัดการ

### (1) รายชื่อกลุ่มบุคคลผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อกลุ่มบุคคลผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 26 ธันวาคม 2548 มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท ริชชี เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด	429,143,829	26.82
2	บริษัท ฟินันซ่า ประกันชีวิต จำกัด	92,737,900	5.80
3	นายจิรโมท พหุสูตร	72,954,460	4.56
4	นายศิริชัย สุ่มันทิต	56,795,877	3.55
5	นางนิตยลักษณ์ พหุสูตร	55,954,460	3.50
6	น.ส.ณิชา พหุสูตร	55,954,460	3.50
7	นางอุพร สุ่มันทิต	55,949,298	3.50
8	นางเยาวลักษณ์ ชัยสุทธิพงษ์กุล	49,381,582	3.09
9	นางสุนีย์ ตรียงกูรศรี	45,206,100	2.82
10	บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน	35,285,970	2.20
11	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	650,636,064	40.66
	<b>รวมทุนที่ชำระแล้ว</b>	<b>1,600,000,000</b>	<b>100.00</b>
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	1,536,277,169	96.02
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	63,722,831	3.98

### (2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท ริชชี เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัท ริชชี เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท แชนเซอร์ล พาร์ค จำกัด (มหาชน) จำนวน 99.94 %) ถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 26.82 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด โดยบริษัท ริชชี เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท แชนเซอร์ล พาร์ค จำกัด (มหาชน) ได้ส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท ดังนี้

- นายไพศาล ตั้งยีนยง เป็นกรรมการบริษัทซึ่งไม่มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท
- นายพรชัย ประศาสตร์อินทาระ เป็นกรรมการบริษัทซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ตามหนังสือรับรอง

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ โดยมี รายชื่อ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ หลักเกณฑ์การคัดเลือก จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ประกอบไปด้วย

- |                                 |   |      |
|---------------------------------|---|------|
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร       | 4 | ท่าน |
| - กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | 2 | ท่าน |
| - กรรมการที่เป็นอิสระ           | 3 | ท่าน |

# Shareholding structure and Management

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

## Shareholders

### (1) Name list of the first 10 shareholders holding the highest number of shares

Name list of the first 10 shareholders holding the highest number of shares as on 26 December 2005 are as follows:

No.	Name of Shareholders	Share Number	% of entire shares
1	Richee Ventures Holding Co.,Ltd	429,143,829	26.82
2	Finansa Securities Co.,Ltd.	92,737,900	5.80
3	Mr.Jiramote Phahusutr	72,954,460	4.56
4	Mr.Sirichai Subandit	56,795,877	3.55
5	Mrs.Nittayalup Phahusutr	55,954,460	3.50
6	Miss.Nichaya Phahusutr	55,954,460	3.50
7	Mrs.Uporn Subandit	55,949,298	3.50
8	Mrs.Yaowaluk Chaisuttipongkul	49,381,582	3.09
9	Mrs.Sunee Treeyangkunsri	45,206,100	2.82
10	Assets Management Corporation	35,285,970	2.20
11	Other	650,636,064	40.66
	<b>Paid-Up Capital</b>	<b>1,600,000,000</b>	<b>100.00</b>
	Thai Shareholders	1,536,277,169	96.02
	Foreign Shareholders	63,722,831	3.98

### (2) The major shareholders

The Company's major shareholder is Natural Venture Co., Ltd. (Natural Venture Co., Ltd.

having Natural Park PCL. as the major shareholder of 99.94% of share) holding 26.82% of the shares traded. Representatives from Natural Venture Co., Ltd. and Natural Park PCL. to be members of the Board of Directors are as follows:

- Mr. Phaisan Tangyeunyong as unauthorized members of the Board of Directors
- Mr. Pornchai Prasatintara as authorized members of the Board of Directors according to the certification

## Management structure

The Company's management structure consists of the Board of Directors and the Audit Committee having name list, extent of role and responsibility, selection regulation, meeting sessions, education and training records of each committee as follows:

### Board of Directors

The Board of Directors as of 31 December 2005 consisted of

- 4 Executive members
- 2 Non-executive members
- 3 Independent members

ซึ่งมีจำนวนเพียงพอที่ถ่วงดุลไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจเหนือการตัดสินใจของกรรมการได้ ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายบัณฑิต โสติพิลาฤทธิ์	ประธานกรรมการ
2. นายสมชาย ศิริเลิศพานิช	รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
3. นายชัยวัฒน์ อัศวินทรงกูร	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวเบญจวรรณ สินคุณากร	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ
5. นายทวี กุลเลิศประเสริฐ	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ
6. นายไพศาล ตั้งยีนยง	กรรมการ
7. นายพรชัย ประศาสตร์อินทาระ	กรรมการ
8. นางอังสนา วีระตรัสกุล	กรรมการ
9. นางสาวมณี วรกิตติ	กรรมการ

โดยมี นายพรอนันต์ วงษ์นิพนธ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสมชาย ศิริเลิศพานิช นางอังสนา วีระตรัสกุล นายพรชัย ประศาสตร์อินทาระ และนางสาวมณี วรกิตติ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ตามหนังสือรับรองกระทรวงพาณิชย์

### โครงสร้างของคณะกรรมการจัดการ

- 1) คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน องค์ประชุมในการประชุมคณะกรรมการ จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 2) การดำรงตำแหน่งของกรรมการ กรรมการต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- 3) คณะกรรมการของบริษัทต้องดำเนินการประชุมทุกเดือนเว้นแต่มีเหตุขัดข้อง และอย่างน้อยต้องมีการประชุมคณะกรรมการ 3 เดือนต่อครั้ง
- 4) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัทและมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทและตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ

- 1) นโยบาย แผนการดำเนินงาน งบประมาณ
  - 1.1) พิจารณานโยบาย แผนการดำเนินงาน ตามที่เสนอ
  - 1.2) พิจารณางบประมาณต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ่งที่ต้องริเริ่มต่างๆ ที่สำคัญเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
- 2) การมอบอำนาจของคณะกรรมการ
  - 2.1) คณะกรรมการมอบอำนาจให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทโดยกรรมการสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท และคณะกรรมการอาจกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทได้

Therefore, the Board of Directors consists of 3 Independent members or one-third of the whole committee, which is adequate to balance the power to prevent a person or a group of persons to have influence on the Board's decision making.

- |                                 |   |
|---------------------------------|---|
| 1. Mr. Bandhit Sotipalalit      | Chairman                                      |
| 2. Mr. Somchai Sirilertpanich   | Vice Chairman of the Board, Managing Director |
| 3. Mr. Chaiwat Atsawintarangkun | Independent and Audit Director                |
| 4. Miss. Benjawan Sinkunakorn   | Independent and Audit Director                |
| 5. Mr. Tawee Kullertprasert     | Independent and Audit Director                |
| 6. Mr. Paisarn Tangyuenyong     | Director                                      |
| 7. Mr. Pornchai Prasartintara   | Director                                      |
| 8. Mrs. Angsana Weerachatsakul  | Director                                      |
| 9. Miss. Manee Vorakitti        | Director                                      |

Having Mr. Pornanan Vongniphon as Secretary of The Board of Directors.

Names and number of authorized Managing Directors are Mr. Somchai Sirilertphanich, Mrs. Angsana Weerachatsakul, Mr. Pornchai Prasartintara and Miss Manee Worakitti. Two of these four members jointly affix the signatures and corporate seal. (following the certification letter of Ministry of Commerce)

#### **Structure of the Board of Directors**

- 1) The Board of Directors consists of at least 5 members. Quorum in each Board of Directors meeting must consist of not less than half of the total members.
- 2) When one term completes, at least one-third of the members must discharge the position. In case the number of the Board of Directors cannot be divided into three portions, the number of the member discharging should be close to the number of the member having to discharge. After the first and second year of corporate registration, lucky draw should be made to find the members discharging. As for the following years, the members holding the position for the longest period of time have to quit.
- 3) The Board of Directors has to arrange a meeting per month except for inconvenience and at least once in three-month period.
- 4) The members of the Board of Directors must inform the Company right away if they directly and indirectly have a share in the contracts made by the Company or have changes in amount of shareholding or debentures of the Company and its affiliates.

#### **Extent of Roles and Responsibility**

The Board of Directors is responsible for all the Company's activities and has Authorization in carrying out any process within the extent of Law, the Company's objectives and regulations and resolution of the shareholders General meeting and is entitled to implement any activities as specified in business registration.

- 1) Policy, Plan and Budget
  - 1.1) Considering policy, business plan as presented
  - 1.2) Considering related budget including important items needing initiation to achieve the goals.
- 2) Authorization of the Board of Directors
  - 2.1) The Board can assign Managing Directors authorized to sign to merge the Company. Two members can jointly affix the signatures and the Company's corporate seal. However, the Board can determine Managing Directors authorized to sign to merge the Company.



- 3) การติดตาม
  - 3.1) ติดตามการดำเนินงาน ตามนโยบาย แผนการดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติ
  - 3.2) ติดตามเสนอแนะผลประกอบการรายไตรมาสของบริษัท
- 4) การควบคุมดูแลระบบงานต่างๆ
  - 4.1) ดูแลและจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ และเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลรวมทั้งระบบการดูแลทรัพย์สิน และการใช้ทรัพยากรต่างๆอย่างมีประสิทธิภาพ
  - 4.2) ดูแลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของทางการ
- 5) การประสานงานและการสื่อสารกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
  - 5.1) จัดให้มีระบบการสื่อสาร การประสานงาน การเปิดเผยข้อมูลต่างๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และสาธารณชนต่างๆ อย่างเพียงพอ
- 6) การจัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ
  - 6.1) พิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแล และตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่กำหนด

#### **การคัดเลือกกรรมการอิสระ และกระบวนการสรรหา**

การแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นการเสนอรายชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง หรือเป็นการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเพราะเหตุอื่น โดยกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้เลือกกรรมการโดยนับคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงโดยให้นับว่าผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. การดำรงตำแหน่งของกรรมการ กรรมการต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกได้
3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการอาจพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - (1) ตาย
  - (2) ลาออก
  - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด
  - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
  - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกเหนือถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชน จำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือน
  - บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
  - มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

- 3) Following up
  - 3.1) Following up practice according to policy and plan as approved.
  - 3.2) Following up and suggesting about the Company's income of each quarter.
- 4) Supervising working systems
  - 4.1) Supervising and providing proper internal audit giving data correctness and reliability to be in line with the regulations made by concerning government agencies including efficient property management and resource use.
  - 4.2) Taking charge of related transactions according to the Government's regulation.
- 5) Coordinating and communicating with related persons
  - 5.1) Providing sufficient communication system, coordination, disclosure of data to the persons relating to the Company and the public.
- 6) Assigning committees
  - 6.1) Considering for assigning the Audit Committee to supervise and audit the employees' performance to be in line with the plan.

#### **Selection and Nomination process of the Independent Committee**

Selection of the Independent Committee is carried out by nominating name list to the shareholders meeting to consider and assign or can be done by the Board of Directors in case this position is vacant because of other reasons. The Independent Committee is free from the Company's business running. The appointment must be in accordance with the Company's regulation as follows:

1. As for voting for the committee, the candidates receiving the majority of the total vote given by the shareholders attending the meeting and having voting right shall win. Each shareholder shall have one vote per one share.
2. When one term completes, at least one-third of the members must discharge the position. In case the number of the Board of Directors cannot be divided into three portions, the number of the member discharging should be close to the number of the member having to discharge. After the first and second year of corporate registration, lucky draw should be made to find the member discharging. As for the following years, the members holding the position for the longest period of time have to quit. The member discharging may be able to return to hold the position.
3. Besides the completion of term, the members may discharge when
  - (1) Die
  - (2) Resign
  - (3) Disqualified or having forbidden characteristics against the Public Limited Company Law
  - (4) The shareholders' meeting agrees to discharge
  - (5) Court order to discharge
4. In case the position is vacant because of other reasons besides completion of term, the Board of Directors must select a person qualified and having no forbidden characteristics according to the Public Limited Company Law to replace in the following Board of Directors' meeting except that the term of such vacant position is less than 2 months.
  - Such replacing persons must hold the position for the period of the rest of the term of the vacant position.
  - Resolution of the Board of Directors in clause 1 must consist of the vote at least three-quarter of total existing members.
5. The shareholders meeting may agree to discharge any member of the committee before the completion of the term with the vote of at least three-quarter of the shareholders attending the meeting, having voting right and having no more than half of the total attending shareholders' amount of shares and having voting right.

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

ในรอบปี 2548 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง ดังนี้

ชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่ร่วมประชุม
1. นายบัณฑิต โสติพิลาฤทธิ์	4
2. นายสมชาย ศิริเลิศพานิช	12
3. นายชัยวัฒน์ อัครวิทรากูร	11
4. นางสาวเบญจวรรณ ลินคุณากร	12
5. นายทวี กุลเลิศประเสริฐ	12
6. นายไพศาล ตั้งยืนยง	8
7. นายพรชัย ประศาสตร์อินทาระ	11
8. นางอังสนา วีระตรสกุล	12
9. นางสาวมณี วรกิตติ	12

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ประกอบด้วย

- |                              |                                |
|------------------------------|--------------------------------|
| 1. นายชัยวัฒน์ อัครวิทรากูร  | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ        |
| 2. นางสาวเบญจวรรณ ลินคุณากร  | กรรมการตรวจสอบ                 |
| 3. นายทวี กุลเลิศประเสริฐ    | กรรมการตรวจสอบ                 |
| โดยมี นายพรอนันต์ วงษ์นิพนธ์ | เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

### โครงสร้างของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อย 3 คน และในหนึ่งคนต้องมีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของการรายงานทางการเงิน
- 2) กรรมการตรวจสอบจะได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และมีวาระในการดำรงตำแหน่ง 3 ปี

### บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ

- 1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 3) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
- 4) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน

### **Meeting attending of the Board of Directors**

During 2005, the company had arranged 12 Board of Directors meetings having committee attending each meeting as follows:

Name of Director		The number of meeting attending
1.	Mr. Bandhit Sotipalalit	4
2.	Mr. Somchai Sirilertpanich	12
3.	Mr. Chaiwat Atsawintarakun	11
4.	Miss. Benjawan Sinkunakorn	12
5.	Mr. Tawee Kullertprasert	12
6.	Mr. Paisarn Tangyuenyong	8
7.	Mr. Pornchai Prasartintara	11
8.	Mrs. Angsana Weerachatsakul	12
9.	Miss. Manee Vorakitti	12

### **The Audit Committee**

The Audit Committee members as of 31 December 2005 consisted of

1. Mr. Chaiwat Atsawintarakun Chairman of Audit Director
2. Miss. Benjawan Sinkunakorn Audit Director
3. Mr. Tawee Kullertprasert Audit Director

Having Mr. Pornanan Vongniphon as Secretary of the Audit Committee

### **The Audit Committee's Structure**

- 1) The committee consists of at least 3 Independent Committee members and among these one must be experienced in accounting and finance and have knowledge on changes of financial reports.
- 2) The Audit Committee shall be trained and supplemented knowledge successively on role and responsibility of the Audit Committee.
- 3) The Board of Directors or the shareholders meeting shall assign the Audit Committee who must be the Board of Directors members and having three-year term.

### **Roles and Responsibility**

- 1) Auditing the Company's financial report to be correct and sufficient.
- 2) Auditing the Company to have proper and efficient Internal Control and Internal Audit.
- 3) Considering, selecting, nominating and offering remuneration to the Company's auditors.
- 4) Controlling the Company to respect the law on stock and stock exchange, regulation of the Stock Exchange of Thailand or other laws relating to the Company's business.
- 5) Considering disclosure of the Company's data in case of related transactions or transactions that may have conflict of interest to be correct and complete.



- 6) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7) แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้าง ผู้บริหารของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 8) พิจารณางบประมาณและกำลังพลของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 9) พิจารณาระบบการควบคุมภายใน แผนงาน และแนวทางตรวจสอบ รวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่างๆของบริษัทตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 10) กำกับดูแล สอบทาน และให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- 11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมายและในการปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการหัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามความเห็นที่เกี่ยวข้องจำเป็น

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2548 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง ดังนี้

ชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่ร่วมประชุม
นายชัยวัฒน์ อัศวินทรงกูร	9
นางสาวเบญจวรรณ ลินคุณากร	10
นายทวี กุลเลิศประเสริฐ	10

#### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

1. นายสมชาย ศิริเลิศพานิช	กรรมการผู้จัดการ
2. นายสุขุม พหุสุตร	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางอังสนา วีระมิตรสกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร และทรัพยากรบุคคล
4. นางสาวมณี วรกิตติ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
5. นางจงจิต วิธิกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
6. นายสุวิชา เสวตศิลา	ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง 1
7. นายวีระพงษ์ ตั้งเบญจกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายก่อสร้าง 2

#### การสรรหากรรมการ และผู้บริหาร

การสรรหากรรมการของบริษัทเป็นการเสนอรายชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง หรือเป็นการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเพราะเหตุอื่น (ตามรายละเอียดการคัดเลือกกรรมการอิสระ และกระบวนการสรรหา) ในแนวทางปฏิบัตินั้น บริษัทได้พิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารงาน โดยเฉพาะหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้ได้บุคคลที่สามารถพัฒนาบริษัทไปสู่จุดหมายที่กำหนดไว้

#### การสรรหาผู้บริหาร

การสรรหาผู้บริหารของบริษัท เพื่อบริหารงานด้านต่างๆ เช่น งานด้านวิศวกรรม งานด้านบริหารภายในต่างๆ บริษัทได้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมกับตำแหน่ง ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในการบริหารงาน เพื่อให้ได้บุคคลที่สามารถทำประโยชน์ให้กับบริษัทอย่างเต็มความสามารถ และสามารถบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยมีขั้นตอนการสรรหาจากการประกาศรับสมัครงานในสื่อต่างๆ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีประสบการณ์โดยตรง พร้อมเชิญสัมภาษณ์โดยฝ่ายงานต้นสังกัด และนำเสนอข้อมูลให้ผู้บริหารบริษัททราบเพื่อพิจารณาสัมภาษณ์ก่อนพิจารณาอนุมัติเข้าทำงานกับบริษัทต่อไป

- 6) Making report on governance of the Audit Committee revealed in the Company's annual report signed by the Chairman of the Audit Committee.
- 7) Assigning, discharging, removing or firing executives of the internal audit division.
- 8) Considering budget and manpower of the internal audit division.
- 9) Considering internal control, plan and auditing guidelines including evaluation of the Company's duty performing audit on a basis of process and standard widely accepted.
- 10) Supervising, auditing and commenting for performance of internal audit division and coordinating with the auditors.
- 11) Executing other activities as determined by the law or as assigned by the Board of Directors. In compliance with the extent of role and responsibility the committee is able to call or order the management level, head of divisions or the Company's related employees to give comment, attend meetings or submit documents as appropriateness.

#### **Meeting attending of the Audit Committee**

During 2005, the company had arranged 10 Board of the Audit Committee meetings having committee attending each meeting as follows:

<b>Name of Audit Committee</b>	<b>The number of attending meeting</b>
1. Mr. Chaiwat Atsawintarakun	9
2. Miss. Benjawan Sinkunakorn	10
3. Mr. Tawee Kullertprasert	10

#### **Name and Title of the Administration**

1. Mr.Somchai Sirilertpanich	Managing Director
2. Mr. Sukhum Phahusutr	Deputy Managing Director
3. Mrs. Angsana Weerachatsakul	Admin. & HR. Director
4. Miss. Manee Vorakitti	Accounting Director
5. Mrs. Chongchid Vitheekol	Financial Director
6. Mr. Suwicha Savetsila	Construction Director 1
7. Mr. Veerapong Tungbenjakun	Construction Director 2

#### **Nomination of the Managing Directors and executives.**

The nomination is done by nominating candidates' names to the shareholders meeting for appointment or is an assignment made by the Board of Directors in case of vacant policy caused by other reasons else (as shown in selection and nomination process of Independent Committee) Although, Nominating Committee has not been yet officially approved, in reality, the Company has considered the persons sophisticated and experienced in management especially in Corporate Good Governance to develop the Company to the goals planned.

#### **Selection of Executives**

The Company's nomination of executives for every division of the Company such as Engineering Division and Internal Administration Division is based on considering eligible persons who are sophisticated and experienced in administration to contribute to the Company as much as possible and to be able to achieve the goal planned. The nomination is made via job announcement in media. Short-listed candidates who have direct experiences will be considered and invited for an interview by the division who will later report the supplementary information to the Company's executives before another interview and approval for employment.

### สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

ในข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ ดังนี้

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้น มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องอื่นใด ผู้ถือหุ้นจะออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นมิได้นอกจากการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

การออกเสียงลงมติใดๆ หรือการอนุมัติกิจการใดๆ ในที่ประชุมใหญ่ จะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน เว้นแต่ในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือการโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชนอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

### คำตอบแทนผู้บริหาร

#### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1) คำตอบแทนกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

(2) คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร ในปีที่ผ่านมา รวม 9 ท่าน เป็นคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน และเงินโบนัส รวมจำนวนเงิน 15,482,451 บาท (ทั้งนี้ผู้บริหาร หมายถึง ผู้จัดการ ผู้บริหารสายแรกต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารรายที่สี่ทุกราย โดยไม่รวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชีหรือการเงินหากตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายไม่ได้อยู่ในระดับเดียวกันกับผู้บริหารรายที่สี่)

#### คำตอบแทนอื่น

บริษัทไม่มีคำตอบแทนอื่นให้กับผู้บริหาร เช่น โครงการให้สิทธิซื้อหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพแก่ผู้บริหาร ฯลฯ เป็นต้น

### การกำกับดูแลกิจการ

ตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดแนวทาง การกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนมีระบบดังกล่าวทั้งนี้เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเกิดความเป็นธรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ลูกค้า ผู้ถือหุ้น ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ พนักงาน ตลอดจนสิ่งแวดล้อม โดยในปี พ.ศ. 2548 บริษัทได้ดำเนินการตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดอย่างเหมาะสมเพียงพอ เพื่อประโยชน์และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### (1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้กำหนดเป็นนโยบาย ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 17/2547 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2547 ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน โดยครอบคลุม ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. คณะกรรมการ - โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และความเป็นอิสระ
2. สิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
4. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
5. จรรยาบรรณของบริษัท

(รายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีสามารถเปิดดูในเว็บไซต์ [www.synteccon.com](http://www.synteccon.com))

### **Right of minor investors in appointment of Managing Directors**

The Company's regulation has granted minor investors' right in appointment of Managing Directors as follows:

For a shareholders meeting, every shareholder shall have one vote per one share. In case a shareholder has a particular share in whatsoever affair, such shareholder shall not be able to vote for that affair except for voting for selecting the Managing Directors.

Any vote or approval for any affair in the general meeting must be granted a majority vote or approval from the attending shareholders having voting right except for these following cases which need at least three-quarter votes of the total attending shareholders having voting right

- Selling or assigning whole or part of the Company's business to other persons.
- Purchasing or being assigned other Public Limited Companies or companies.
- Making, modifying or canceling contracts on lease of whole or part of the Company's significant business, assignment for other persons to manage the Company's business or merger with other companies for the purpose of sharing profit and loss.

### **Remuneration for the executives**

#### **Monetary Remuneration**

- (1) Remuneration for Managing Directors

Non-applicable.

- (2) Remuneration for Managing Directors and executives

The remuneration for 9 Managing Directors and executives of the previous year was in a form of salary of 15,482,451 baht ("the executives" means managers, the first four executives next to the managers and every fourth executive excluding accounting or finance manager, in case the manager position is not at the same rank as the fourth executives).

#### **Other remunerations**

The Company does not have any other remuneration for the executives such as right to purchase convertible bond.

## **Good Corporate Governance**

In 2005 the company operated the business adequately following the Good Corporate Governance specified by the Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission. This can be beneficial in creating the confidence to stakeholders with the following details:

### **(1) Policy of Good Corporate Governance**

The company's committee is aware of the importance of good management. Therefore, the Board of Directors regulates the policy agreeing with the conclusion of the Board 17/2004 on 23<sup>rd</sup> December, 2004. The policy exists for being the operational direction to the Board, executives, and staffs covering the regulations of the Stock Exchange of Thailand as follows:

1. Board of Directors - structures, roles, responsibilities, and independence
2. Equality of shareholders and people sharing interest
3. Information revelation and clarity
4. Internal control and risk management
5. Company's ethics

(The details of Good Corporate Governance can be observed via [www.synteccon.com](http://www.synteccon.com))



## (2) สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย สิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นได้รับ เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่ง สิทธิในการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมทั้งสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในระหว่างการประชุม เป็นต้น

โดยในปี 2548 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 และได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วันทำการ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น และซักถามประเด็นต่างๆ อย่างเหมาะสมเพียงพอ รวมทั้งบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

อีกทั้งบริษัทได้แสดงวิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนน การเข้าร่วมประชุม การออกเสียงลงคะแนนอย่างชัดเจน เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิผู้ถือหุ้น ในการเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ของบริษัท

## (3) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น เจ้าหนี้ ลูกค้า นักลงทุน ผู้ที่สนใจทั่วไป พนักงาน จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่หน่วยงานทางการกำหนดไว้

- เจ้าหนี้ จะได้รับการปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในสัญญาระหว่างบริษัทกับเจ้าหนี้
- ลูกค้า หรือผู้ว่าจ้าง จะได้รับงานก่อสร้างตรงตามวัตถุประสงค์ มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน รวมทั้งการส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนดสัญญา
- คู่ค้าหรือพันธมิตรทางการค้า จะได้รับการปฏิบัติตามสัญญาที่กำหนดไว้ รวมทั้งการรักษาความลับและความสัมพันธ์ที่ดี
- นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง จะได้รับข่าวสารของบริษัทอย่างเพียงพอ ทั้งจากข่าวสารที่เปิดเผยผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข่าวสารที่เปิดเผยผ่าน web-site ของบริษัท
- พนักงานของบริษัทจะได้รับโอกาสของการจ้างงานความมั่นคง ความก้าวหน้าทางอาชีพของ และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ได้รับทราบและถือปฏิบัติ รวมทั้งบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบข้อมูลอย่างเพียงพอ ใน web-site ของบริษัท ([http : www.synteccon.com](http://www.synteccon.com)) หรือตามรายละเอียดหัวข้อจรรยาบรรณในทางธุรกิจเนื่องจากบริษัทได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัทในที่สุด

## (4) การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยในระหว่างการประชุม นอกจากเอกสารประกอบการประชุมแล้ว บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สอบถามแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะร่วมกันตอบคำถาม ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ซึ่งเป็นนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และสิทธิที่จะได้รับข้อมูล ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสและให้เวลาแก่ผู้ถือหุ้นในการสอบถามและแสดงความคิดเห็น ตลอดจนข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างเต็มที่

## (5) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทและตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ

### 1) นโยบาย แผนการดำเนินงาน งบประมาณ

1.1) พิจารณานโยบาย แผนการดำเนินงาน ตามที่เสนอ

1.2) พิจารณางบประมาณต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ่งที่ต้องริเริ่มต่างๆ ที่สำคัญเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

## **(2) Rights and Equality of Shareholders**

The company treats every shareholder equally following the restrictions of law. The fundamental rights of shareholders are, for example, the right to attend the shareholder meeting, right to assign other persons to attend the meeting and vote on behalf of them, right to vote the nomination of new committee replacing the previous committee, right to nominate and restrict the remuneration of auditor, right to express idea and inquire during the meeting, etc.

In the year 2005 the company arranged the general meeting of shareholders 1/2005 on 29<sup>th</sup> April 2005 and sent the notifying letter relating to the meeting along with the related documents to the shareholders 10 days before the meeting. This led the shareholders to have an opportunity to express idea and inquire some issues appropriately. Besides, the meeting record could be done correctly that the shareholders could examine it.

Considering the importance of shareholders' right in approaching the company's information, the company revealed the methods of giving proxy to other people, registration, participation in the meeting, and obvious vote.

## **(3) Rights of Stakeholders**

The related stakeholders such as creditors, customers, investors, the public and employees must be treated equally, fairly and in line with the law.

- Creditors will be treated as specified in the contract between the company and the creditors
- Customers or hirers will receive the construction agreeing with the objectives and having quality specified by the standard within the due time indicated in the contract.
- Trading partners or alliances will be treated as specified in the contract including the secret keeping and the good relationship.
- Investors and general curious people will receive adequate company's information both revealed via the Stock Exchange of Thailand and web-site of the company.
- Company's staffs will be granted the opportunity of hire, occupational stability, and satisfied remuneration.

The company specifies the ethics for the committee, administrators, and staffs to realize and conform. Furthermore, the company reveals the information so that the stakeholders can receive adequate information via the company's web-site (<http://www.synteccon.com>) as the details appearing in business ethics. The company is aware that the support from stakeholders can eventually create the competitiveness and profits to the company.

## **(4) Shareholder Meeting**

The Company has well realized of the significance of the shareholder meeting considering agendas and expressing comment for every agenda equally. The Board of Directors and relating executives together answer the questions and give information to the shareholders clearly. This is the policy to give the shareholders the right to attend the meeting and receive the information. Furthermore, the company arranges the shareholder meeting in compliance with the restriction of law.

In the shareholder meeting, the meeting chairman will grant the opportunity and time to the shareholders in inquiring, stating opinion, and proposing comment freely.

## **(5) Leadership and Vision**

The Board of Directors is responsible for the Company's whole affairs and has authorization to execute any activities within the extent of the law, objectives and regulation of the Company and according to the general shareholder meeting and has authorization to take any actions as specified in the business registration

- 1) Policy, Plan and Budget
  - 1.1) Considering policy, plan as presented
  - 1.2) Considering budget related including affair needing initiation to achieve the goal

- 2) การมอบอำนาจของคณะกรรมการ
  - 2.1) คณะกรรมการมอบอำนาจให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท โดยกรรมการสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท และคณะกรรมการอาจกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทได้
- 3) การติดตาม
  - 3.1) ติดตามการดำเนินงาน ตามนโยบาย แผนการดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติ
  - 3.2) ติดตามเสนอแนะผลประกอบการรายไตรมาสของบริษัท
- 4) การควบคุมดูแลระบบงานต่างๆ
  - 4.1) ดูแลและจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ข้อมูลต่างๆ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ และเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล รวมทั้งระบบการดูแลทรัพย์สิน และการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ
  - 4.2) ดูแลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของทางการ
- 5) การประสานงานและการสื่อสารกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
  - 5.1) จัดให้มีระบบการสื่อสาร การประสานงาน การเปิดเผยข้อมูลต่างๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และสาธารณชนต่างๆ อย่างเพียงพอ
- 6) การจัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ
  - 6.1) พิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการกำกับดูแล และตรวจสอบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามที่กำหนด

นอกจากนี้ กรรมการส่วนใหญ่ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ( Thai Institute of Directors Association "IOD") เช่น หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) เป็นต้น

#### (6) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญและดำเนินการด้วยความระมัดระวังในการพิจารณารายการระหว่างกัน ทั้งนี้เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และของผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมาตรการอนุมัติรายการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยราคาและเงื่อนไข เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทั้งนี้ต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในการทำรายการดังกล่าว สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทในวาระที่มีกรรมการมีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมอธิบาย เพื่อให้ที่ประชุมอธิบายกันอย่างอิสระ

##### การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารของบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตาม มาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535

รวมทั้งจำกัดการรับรู้ข้อมูลภายในเฉพาะผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องตามความจำเป็น และไม่อนุญาตให้นำข้อมูลภายในเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก รวมทั้งห้ามในเรื่องการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้สารสนเทศดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติแล้ว

#### (7) จรรยาบรรณในทางธุรกิจ

บริษัทเชื่อมั่นว่า การมีหลักปฏิบัติด้านจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ เป็นพื้นฐานที่สำคัญในการพัฒนาและเสริมสร้างขบวนการการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งจรรยาบรรณของพนักงาน โดยมุ่งที่จะปฏิบัติตามมาตรฐานด้านจริยธรรม ประพฤติปฏิบัติในสิ่งที่ถูกต้องด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง และรับผิดชอบ เพื่อร่วมกันสร้างและรักษาความเชื่อถือและความไว้วางใจของลูกค้า ผู้ถือหุ้นและสาธารณชน



- 2) Authorization of the Managing Directors
  - 2.1) The Board of Directors assigned the authorized Managing Directors in order that two Managing Directors jointly affix signatures and corporate seal and the Board of Directors may assign the Managing Director authorized to sign to combine the company.
- 3) Following up
  - 3.1) Following up execution according to the policy and plan as approved
  - 3.2) Following up and commenting on the Company's income of each quarter
- 4) Supervising
  - 4.1) Supervising to provide proper internal control giving reliability to any information to be in line with the related government agencies including keeping efficient asset management and use.
  - 4.2) Taking charge of related transactions according to the government's regulation.
- 5) Coordination with the related persons
  - 5.1) Arranging sufficiently communication, coordination, and disclosure to data to the related person and the public.
- 6) Committee Appointment
  - 6.1) Considering for appointment of the Audit Committee to supervise and verify the duty performance to be in line with the plan.

Most of the Board of Directors have passed the training program of registered Board of Directors operated by Thai Institute of Directors Association "IOD" such as the program of Director Accreditation Program (DAP).

#### **(6) Conflict of Interest**

##### Some Issues Possibly Having Conflict of Interest

The company is aware of the importance and is carefully in the operation to create the highest Interest to the company, shareholders, and also stakeholders. The measurement of approval is strictly in accord with the regulations of the Stock Exchange of Thailand with the price and conditions as an Arm's Length Basis. However, this action has to be approved by the Audit Committee and Board of Directors. In case of the committee meeting that the committee is a stakeholder, that committee will not attend the meeting in order that the meeting can freely discuss.

##### Internal Information Use

The Company has determined that the executives report change in shareholding to Office of the Securities and Exchange Commission according to Section 59 of Securities and Exchange Act of BE. 2545 (2002).

This includes the limitation of information only known by the administrators or some necessary relating people. This information is prohibited to be revealed in public and to sell or purchase the company's assets by using this information. The company has restricted the ethics for the administrators and staffs to realize and conform.

#### **(7) Business Ethics**

The company is certain that the business morality and ethics are the crucial basis in developing and enhancing the good management process. As a result, the Board of Directors releases the disciplines following the business ethics, committee and executive ethics, and staff ethics. The ethics focus on the standard of morality and the good behavior with the honesty, loyalty, carefulness, and responsibility to create and maintain the confidence to the customers, shareholders, and public.



บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ และผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

#### **จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ**

- 1) ดำเนินกิจการของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และมีคุณธรรม
- 2) เปิดเผยข้อมูล ข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน
- 3) รักษาความลับ และรักษาผลประโยชน์ของลูกค้า
- 4) ปฏิบัติตามพันธะ สัญญา เงื่อนไข อย่างเคร่งครัด
- 5) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยทักษะ คุณวุฒิตามหลักวิชาการ
- 6) ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
- 7) รักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- 8) ปฏิบัติไว้ซึ่งความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อม ชุมชน และสังคม

#### **จรรยาบรรณของกรรมการและผู้บริหาร**

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็น ที่ตั้ง
- 2) ปฏิบัติหน้าที่เยี่ยงมืออาชีพ ด้วยความรู้ ทักษะ และด้วยความระมัดระวัง
- 3) เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
- 4) ติดตามดูแล ระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติตามนโยบาย
- 5) รักษาไว้ซึ่งความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และกลุ่มบุคคลที่มีส่วนได้เสีย
- 6) รักษาความลับของบริษัท ลูกค้า อย่างเคร่งครัด
- 7) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันกับคู่แข่งที่ดี
- 8) ไม่หาผลประโยชน์ให้ตน และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 9) มีความยุติธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ใช่อำนาจในทางที่ไม่เหมาะสม
- 10) กำหนดความเท่าเทียมกันในโอกาสของการจ้างงานความมั่นคง ความก้าวหน้าทางอาชีพของพนักงาน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- 11) ยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน
- 12) พัฒนาบริษัทให้มีความเจริญก้าวหน้าและทันสมัยอยู่เสมอ รวมทั้งส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัท
- 13) รักษาไว้ซึ่งสภาพแวดล้อม ชุมชน และสังคม

#### **จรรยาบรรณของพนักงาน**

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันอดทน ซื่อสัตย์สุจริต
- 2) พัฒนานตนเองให้มีความรู้ ความสามารถด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง
- 3) ร่วมเสริมสร้างภาพลักษณ์ และชื่อเสียงของบริษัท แก่บุคคลภายนอก
- 4) รักษาและประพฤติปฏิบัติไว้ซึ่ง ระเบียบและข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 5) เสริมสร้างความสามัคคีเพื่อนร่วมงานทุกระดับชั้น
- 6) ร่วมกิจกรรมสร้างสรรค์ทางสังคม และรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมที่ดี
- 7) รักษาความลับและข้อมูลต่างๆของบริษัท ลูกค้า อย่างเคร่งครัด
- 8) ไม่หาผลประโยชน์ให้ตน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 9) หลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งของลูกค้าและบริษัท
- 10) หลีกเลี่ยงการรับของมีค่าจากลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ที่มีมูลค่าเกินปกติ

The Company has launched principle of business ethics, ethics for the committee and executives and for the employees as a guideline to practice and for every group of the persons sharing interest of the Company as follows:

#### **Business Ethics**

- 1) Carrying out the Company's business with honesty, fairness and morality
- 2) Disclosing correct and adequate information
- 3) Keeping secret and the customer's interest
- 4) Respecting strictly commitment, contracts and condition
- 5) Doing duty with skill and qualification
- 6) Respecting the law, regulation and provision relating to business running
- 7) Maintaining relationship with the related persons
- 8) Realizing the responsibility for environment, community and society

#### **Ethics for the committee and executives**

- 1) Carrying out duty with honesty and fairness prioritizing the Company's interest
- 2) Carrying out duty in a manner of professional with knowledge, skill and care
- 3) Disclosing correct and complete information in time
- 4) Supervising the internal control to ensure the policy compliance
- 5) Bearing the responsibility toward the shareholders and the persons having share of interest
- 6) Keeping secret and the customer's interest
- 7) Behaving in an extent of fair competition
- 8) Not seeking own interest and interest for related persons or disclosing conflict of interest
- 9) Being fair to the related persons and not exercising power wrongly
- 10) Determining equality in employment opportunity, stability, career progress of the employees and proper remuneration
- 11) Respecting the laws and regulations concerning the business
- 12) Developing the Company to be up to date and extending the knowledge and information on the Company
- 13) Realizing the responsibility for environment, community and society

#### **Ethics for the Employees**

- 1) Carrying out duty with diligence, patience and honesty
- 2) Developing themselves in terms of knowledge and skill
- 3) Helping create image and reputation of the Company to other people
- 4) Keeping and respecting the regulation of the Company and related laws
- 5) Creating accommodations among the employees in every level
- 6) Participating in activities for society's interest and preserving the environment
- 7) Keeping the secret and information of the Company and the customers
- 8) Not seeking for own interest and interest for related persons both directly and indirectly
- 9) Avoiding any actions likely to cause conflict of interest of the customers and the Company
- 10) Avoiding receiving high valuable presents or unusually high valuable presents from the customer or related persons

#### (8) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทมี 9 ท่าน ประกอบด้วย

- |                                 |   |      |
|---------------------------------|---|------|
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร       | 4 | ท่าน |
| - กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | 2 | ท่าน |
| - กรรมการที่เป็นอิสระ           | 3 | ท่าน |

ดังนั้น บริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 3 ท่าน หรือ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งมีจำนวนเพียงพอที่ถ่วงดุลไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจเหนือการตัดสินใจของกรรมการ

#### นิยามกรรมการอิสระ

โดยกรรมการอิสระของบริษัทจะต้องไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ หรือมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท อันจะมีผลต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน และมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงานหรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

#### (9) การรวมหรือการแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหารและไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท อย่างไรก็ตามโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

#### (10) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารใน ปี 2548 ปรากฏตามรายละเอียด หัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร สำหรับค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนดโดยอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม ทั้งนี้ เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลงานของผู้บริหารแต่ละท่านตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

#### (11) การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน โดยมีการกำหนดวาระการประชุมเพื่อและพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ การจัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยใช้เวลาการประชุม 2 - 3 ชั่วโมง

ในปี 2548 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทมีการจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยการประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านปรากฏตามรายละเอียด หัวข้อการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

#### **(8) Balancing of Power by the non-executive Board of Directors members**

The Board of Directors consists of 9 members as

- 4 Executive members
- 2 Non-executive members
- 3 Independent members

Therefore, the Board of Directors consists of 3 Independent members or one-third of the whole committee, which is adequate to balance the power to prevent a person or a group of persons to have influence on the Board's decision making.

#### **Definition of Independent Director**

The Independent director must not have any relationship or business relating to the company that may influence the decision making and independence agreeing with the following regulations of the Stock Exchange of Thailand:

- Holding shares not more than 5% of the paid capital of the company, subsidiary companies, joining companies, or relating companies. The shares held by relating people must be calculate as well.
- Not being executive Board of Directors of the company, subsidiary companies, joining companies, or relating companies. Besides, they must not be the employees, staffs, or consultants that earning regular salary from the company, subsidiary companies, joining companies, relating companies, or big shareholders of the company.
- Not being stakeholders both directly or indirectly in the finance and management of the company, subsidiary companies, joining companies, relating companies, or big shareholders of the company.
- Not being relating people or close relatives of the executives or big shareholders of the company.

#### **(9) Combining or Separating position**

The Chairman must not be the same person as the Managing Director and not having part in the permanent management of the company. However, the structure of the Board of Directors consists of 3 Independent members or one-third of the whole committee contributing to balancing of power and verification.

#### **(10) Remuneration for Managing Directors and Executives**

The remuneration for Managing Directors and Executives of the year 2005 is shown The section of "Remuneration for the executives"

The remuneration of the Board of Directors and executives is in accord with the regulations and policies specified by the company in the level of industry. This relates to the work performance of the company and each executive depending on the assigned responsibility.

#### **(11) The Board of Directors Meeting**

The Company has determined to arrange the Board of Director meeting every month clearly determining and considering agendas including following up the actions taken. The invitation letter for attending the meeting with agendas and related documents are made 7 days in advance so that the members have sufficient period of time to prepare. The meeting lasts approximately 2-3 hours.

During 2005, there were 12 Board of Directors meetings. The details of each Managing Director are shown in Meeting attending of the Board of Directors



#### (12) คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในของบริษัท

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ รวมทั้งการจัดประชุมในปี 2548 ปรากฏตามรายละเอียดข้อหาคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (13) ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งจัดตั้งหน่วยงานทำหน้าที่ในการตรวจสอบ/สอบทานการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างเพียงพอ รวมทั้งการดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Culture) ของหน่วยงานทางการกำกับดูแล

จากรายงานผลการตรวจสอบภายใน ไม่พบประเด็นผิดพลาดที่สำคัญ การปฏิบัติงานเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนด มีระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสมเพียงพอ

#### (14) การรายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการซึ่งไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายการประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

#### (15) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัทให้แก่ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งในส่วนของผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักลงทุน ผู้ที่สนใจทั่วไป พนักงาน ต้องเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส มีความชัดเจน สามารถตรวจสอบข้อมูลได้ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการประสานงานติดต่อสื่อสาร เพื่อให้ข้อมูลข่าวสารต่างๆ แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นที่มีต่อบริษัท โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ต้อนรับนักวิเคราะห์เข้าเยี่ยมชมบริษัท (Company Visit) 4 ครั้ง การจัดให้นักวิเคราะห์หลักทรัพย์เข้าพบผู้บริหารโดยตรง (Analyst Meeting) 2 ครั้ง โดยได้เปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ได้ซักถามผลการดำเนินงานของบริษัทและข้อมูลต่างๆ ซึ่งบริษัทมีนโยบายที่จะพบปะ นักลงทุน ผู้ที่สนใจทั่วไป ในโอกาสต่อไป

ทั้งนี้ นักลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทได้ที่ โทร. 02 381-6333 ต่อ 330-1 หรือที่ [www.synteccon.com](http://www.synteccon.com) หรือ [compliance@synteccon.com](mailto:compliance@synteccon.com)

#### **(12) Sub-Committee**

The Board of Directors has assigned sub-committee as the Audit Committee to look after governance and internal control.

The name list, role and responsibility of the Audit Committee and the meetings in 2004 are shown in The Audit Committee

#### **(13) Internal Control**

The Audit Committee has arranged internal control and established a division to sufficiently verify/audit any duties performed to be in line with the regulation and plan.

The internal management system is established to assure that the main operation and financial management of the company are operated following the restricted regulations. This includes the management of the company to comply with the relating law and compliance culture of the supervising government agencies.

According to the report of internal management, there is no significant mistake. The operation agrees with the specified process with the appropriately adequate internal control system.

#### **(14) Report of the Committee**

The Board of Directors is responsible for total financial statement of the Company and subsidiary and financial information shown in the annual report. Such statement was made on a basis on generally certified accounting standard adopting proper accounting policy and regularly practicing with best judgment and disclosure of adequate data in the note of the financial statement.

The committee has maintained efficiency of the internal control to reasonably ensure correctness, completion and sufficiency of the accounting record to keep the Company's property and to analyze weak points to prevent fraud or intentional mistakes.

As for this task, the committee has assigned the Audit Committee consisting of non-executive members to take charge of quality of the financial and internal control report. The Committee's comment on this affair has been shown in the Audit Committee's report.

The Committee suggested that the overall performance of the Company's internal control was satisfactory and able to create reasonable confidence for the financial statement of the Company and its subsidiary as of 31 December 2005.

#### **(15) Relationships with Investors**

The company is aware of the importance of revealing the company's information to stakeholders which are the shareholders, customers, investors, curious people, and staffs. The revelation of information has to be correct, in full, in time, obvious, clear, and able to be examined. Moreover, it must be in accord with the relating law and regulations. The company assigns the investor relations to co-ordinate in the communication releasing the information to stakeholders which are shareholders, investors, and asset analyzer to create the reliability of the company. During the previous year, the company welcomed the analyzers in the company visit for 4 times. There was the analyst meeting for 2 times to permit the analyzers to inquire the operation and information of the company. Furthermore, the company has the policy to arrange the meeting with investors and general curious people in the following occasions.

Interested investors can ask for the Company's information at 02- 381-6333 extension 330-1 or at [www.synteccon.com](http://www.synteccon.com) or send e-mail to [compliance@synteccon.com](mailto:compliance@synteccon.com).

## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการส่งเสริมให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงระบบการปฏิบัติงานทุกระบบ อันได้แก่ ระบบการปฏิบัติการ ระบบการเงิน การปฏิบัติการทางบัญชี การดูแลทรัพย์สิน ระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ และระบบการตรวจสอบ/สอบทานการปฏิบัติงาน ฯลฯ เพื่อให้กระบวนการการทำงานต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนการควบคุมติดตามให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามนโยบาย และถูกต้องตามข้อบังคับของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการและการควบคุมภายในของบริษัท

ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) การสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ พิจารณาบททวนงานของส่วนงานตรวจสอบของบริษัทและของผู้สอบบัญชีอิสระ รวมทั้งการดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พรบ.บริษัทมหาชน เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณาความสำคัญ 5 ส่วน ได้แก่

- 1) องค์การและสภาพแวดล้อม
- 2) การบริหารความเสี่ยง
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- 5) ระบบการติดตาม

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2549 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุม มีมติเป็นเอกฉันท์ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้งมีความเห็นว่าการป้องกันทรัพย์สินจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

## Internal Control

The Board of Directors is responsible for supporting the company to have the appropriately adequate internal control system in business operation. Therefore, it can prevent the possible destructions to the company which are the destruction in operating system, financial system, account operation, asset supervision, information technology system, examining/correcting system of the operation, etc. This control system can make the operational process to be correct, transparent, and can be examined. Besides, the control system follows the policy and regulations of the supervising government agencies.

The Board of Directors has well realized the significance of the Internal Control; therefore, it has designated the Audit Committee to help take charge of the Company's governance and internal control.

The Audit Committee therefore, has duty and responsibility to consider the Internal Control and Internal Audit auditing the Company to have efficient and correct financial report, revise the Company's internal audit division and scope of work and control the Company to comply with the regulation of the related government agencies such as Office of the Securities and Exchange Commission, Stock Exchange of Thailand and Public Limited Company Act.

The Board of Directors and Audit Committee has jointly considered for adequacy of the internal control according to assessment form of internal control adequacy based on 5 parts as follows:

1. The organization and environment
2. Risk management
3. Control of duty performing by the Management section
4. Information and Communication system
5. Following up system

In the 2/2549 Board of Directors meeting arranged on 4 March 2006 in which the Audit Committee attended, the attendees unanimously agreed that the Company's internal control was appropriate and sufficient and there was adequate prevention of assets from being used wrongly by the executives or unauthorized persons. Until present, there has been no significant defection about the Internal Control.



## รายการระหว่างกัน

บริษัท ชินเก็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

### รายการระหว่างกันในปีที่ผ่านมา

รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในปี 2548 ดังนี้ (รายละเอียดเพิ่มเติม ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หน้า 17)

รายชื่อโครงการ (เจ้าของโครงการ)	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการปี 2548 (ล้านบาท)	ความจำเป็นของการทำรายการ
นาราลิри สาทร - วงแหวน บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)	ตามหมายเหตุประกอบ	รายได้ค่ารับเหมาก่อสร้าง	41.68	- เป็นรายการค้าปกติ - เป็นราคาตามการประมูลงาน
บ้านราชดารี บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)	ตามหมายเหตุประกอบ	รายได้ค่ารับเหมาก่อสร้าง	56.20	- เป็นรายการค้าปกติ - เป็นราคาตามการประมูลงาน
บ้านนนทลิริ บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)	ตามหมายเหตุประกอบ	รายได้ค่ารับเหมาก่อสร้าง	182.15	- เป็นรายการค้าปกติ - เป็นราคาตามการประมูลงาน
โรงแรมโซฟิเทล สุขุมวิท บริษัท แนนเซอร์ล ไฮเต็ลสุขุมวิท จำกัด (เดิมชื่อ :บริษัท ริชชี เซ็นเตอร์ แอนด์ซัพพลาย จำกัด)	ตามหมายเหตุประกอบ	รายได้ค่ารับเหมาก่อสร้าง	238.64	- เป็นรายการค้าปกติ - ต้นทุนค่าก่อสร้างตามราคาตลาดบวกค่าดำเนินการ และกำไรในอัตรามาตรฐานปกติของธุรกิจก่อสร้าง
เดอะ เซติ เชียงใหม่ บริษัท ดีลักซ์ ออริจิน จำกัด บริษัท แนนเซอร์ลเรียลเอสเตท จำกัด	ตามหมายเหตุประกอบ	รายได้ค่ารับเหมาก่อสร้าง	348.58	- เป็นรายการค้าปกติ - ต้นทุนค่าก่อสร้างตามราคาตลาดบวกค่าดำเนินการ และกำไรในอัตรามาตรฐานปกติของธุรกิจก่อสร้าง

### Connected Transactions in the previous year

The mutual operations in the previous year of 2005 among the company and subsidiary company with relating people are in the additional details of financial statement in page 17.

Project Name/ Project Owner	Relationship	Transactions	Value, transactions 2006 (Million Baht)	Necessity of Mutual Operations
Narasiri Sathorn-Wongwan Sansiri Pcl.	The accompanying notes	Income of construction	41.68	- Based on general practices - Bid
Baan Ratchadamri Sansiri Pcl.	The accompanying notes	Income of construction	56.20	- Based on general practices - Bid
Baan Nanthasiri Sansiri Pcl.	The accompanying notes	Income of construction	182.15	- Based on general practices - Bid
Sofitel Sukhumvit Natural Hotel Sukhumvit Co.,Ltd (Formerly : Richee Center & Supply Co.,Ltd)	The accompanying notes	Income of construction	238.64	- Based on general practices - Cost of construction at fair value plus operating expense and profit at the rate of normal construction business.
The Chedi Chiangmai Delux Origin Co.,Ltd Natural Real Estate Co.,Ltd	The accompanying notes	Income of construction	348.58	- Based on general practices - Cost of construction at fair value plus operating expense and profit at the rate of normal construction business.

รายชื่อโครงการ (เจ้าของโครงการ)	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการปี 2548 (ล้านบาท)	ความจำเป็นของการทำรายการ
เดอะไลน์สสำหรับ(เดิมชื่อ : บ้านสาทรลิริ) บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน)	ตามหมายเหตุประกอบ	รายได้ค่ารับเหมาก่อสร้าง	122.11	- เป็นรายการค้าปกติ - เป็นราคาตามการประมูลงาน
สุขุมวิท พลัส บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด	ตามหมายเหตุประกอบ	รายได้ค่ารับเหมาก่อสร้าง	335.94	- เป็นรายการค้าปกติ - เป็นราคาตามการประมูลงาน
เดอะไอร์แลนด์ไนน์พลัส บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด	ตามหมายเหตุประกอบ	รายได้ค่ารับเหมาก่อสร้าง	73.93	- เป็นรายการค้าปกติ - เป็นราคาตามการประมูลงาน
สาทรพลัส บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด	ตามหมายเหตุประกอบ	รายได้ค่ารับเหมาก่อสร้าง	168.30	- เป็นรายการค้าปกติ - เป็นราคาตามการประมูลงาน
โรงเรียนสาธิตกรุงเทพ บริษัท แอสสิริ งามอินทรา จำกัด	ตามหมายเหตุประกอบ	รายได้ค่ารับเหมาก่อสร้าง	22.28	- เป็นรายการค้าปกติ - ต้นทุนค่าก่อสร้างตามราคาตลาดบวกค่าดำเนินการ และกำไรในอัตรามาตรฐานปกติของธุรกิจก่อสร้าง

Project Name/ Project Owner	Relationship	Transactions	Value, transactions 2006 (Million Baht)	Necessity of Mutual Operations
The Lanai Sathorn (Formerly : Baan Sathornsiri) Sansiri Pcl.	The accompanying notes	Income of construction	122.11	- Based on general practices - Bid
Sukhumvit Plus Plus Property Partners Co.,Ltd	The accompanying notes	Income of construction	335.94	- Based on general practices - Bid
The Forty Nine Plus Plus Property Partners Co.,Ltd	The accompanying notes	Income of construction	73.93	- Based on general practices - Bid
Sathorn Plus Plus Property Partners Co.,Ltd	The accompanying notes	Income of construction	168.30	- Based on general practices - Bid
Demonstration School of Bangkok Sansiri Ramintra Co.,Ltd	The accompanying notes	Income of construction	22.28	- Based on general practices - Cost of construction at fair value plus operating expense and profit at the rate of normal construction business.



หมายเหตุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ลักษณะความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

1. บริษัท แนนเซอร์ พาร์ค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท แนนเซอร์ เวนเจอร์ จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท ริชชี เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด) 99.94 % ของทุนที่ชำระแล้ว
2. บริษัท แนนเซอร์ เวนเจอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ริชชี เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด) ถือหุ้นในบริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 26.82% ของทุนที่ชำระแล้ว
3. บริษัท แนนเซอร์ พาร์ค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) 24.62% ของทุนที่ชำระแล้ว
4. บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท แนนเซอร์ โฮเต็ล สุขุมวิท จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท ริชชี เซ็นเตอร์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด) 25% ของทุนที่เรียกชำระแล้ว
5. บริษัท แนนเซอร์ พาร์ค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ดีลักซ์ ออริจิน จำกัด 99.30% ของทุนที่ชำระแล้ว
6. บริษัท แนนเซอร์ พาร์ค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท แนนเซอร์ เรียวเอสเตท จำกัด 100% ของทุนที่ชำระแล้ว
7. บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด 100% ของทุนที่ชำระแล้ว
8. บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท แอสสิริ รามอินทรา จำกัด 100% ของทุนที่ชำระแล้ว

#### **ความจำเป็นของการทำรายการระหว่างกัน**

บริษัทได้ดำเนินการด้วยความระมัดระวังในการทำรายการระหว่างกันทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง รายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เป็นไปตามหลักการ/เงื่อนไขการค้าทั่วไปของธุรกิจ โดยบริษัทพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ เช่นเดียวกับกรณีลูกค้าทั่วไป

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันจะได้รับการพิจารณาภายในกรอบจริยธรรมที่ดี และภายใต้ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การทำรายการระหว่างกันเป็นรายการค้าลักษณะปกติ และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศเป็นไปหลักเกณฑ์ที่กำหนดอย่างเพียงพอแล้ว

#### **ขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกัน**

บริษัทให้ความสำคัญในการพิจารณารายการระหว่างกัน โดยจัดมาตรการการอนุมัติรายการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ จะต้องพิจารณาเห็นชอบกับการทำรายการดังกล่าวด้วย สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทในวาระที่มีกรรมการมีส่วนได้เสีย กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุม เพื่อให้ที่ประชุมอภิปรายกันอย่างอิสระ

#### **นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

การทำรายการระหว่างกันในอนาคตเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัท โดยมีนโยบายและขั้นตอนต่างๆเป็นไปและสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายและตามหลักเกณฑ์ ประกาศ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกัน บริษัทได้คำนึงถึง ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ ผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

As at December 31, 2005, the related relationships as follows :

1. Natural Park Pcl. hold 99.94% of paid-up share capital in Natural Ventures Company Limited (Formerly Richee Venture Holding Company Limited)
2. Natural Ventures Company Limited (Formerly : Richee Venture Holding Co., Ltd.) hold 26.82% of paid-up share capital in Syntec Construction Pcl.
3. Natural Park Pcl. hold 24.62% of paid-up share capital in Sansiri Pcl.
4. Syntec Construction Pcl. hold 25% of paid-up share capital in Natural Hotel Sukhumvit Co., Ltd. (Formerly :Richee Center & Supply Co., Ltd.)
5. Natural Park Pcl. hold 99.30% of paid-up share capital in Delux Origin Co., Ltd.
6. Natural Park Pcl. hold 100% of paid-up share capital in Natural Real Estate Co., Ltd.
7. Sansiri Pcl. hold 100% of paid-up share capital in Plus Property Partners Co., Ltd.
8. Sansiri Pcl. hold 100% of paid-up share capital in Sansiri - Ramintra Co., Ltd.

#### **Necessity of Interrelated Transactions**

The Company has paid great attention to execute interrelated transactions for the fullest interest of the Company and related persons.

The interrelated transactions were according to general commercial principle considered and approved in the same manner as other general customers.

In addition, the interrelated transactions will be considered with the general trading regulations/conditions of the business under the ethics and regulations of the Stock Exchange of Thailand along with the revelation of relating information. By the Audit Committee of the Company consisting of qualified members having independence according to the regulation of the governing government agencies. The Audit Committee commented that the interrelated transactions were normal commercial transactions having disclosure of information complying with the regulation.

#### **Process of Interrelated Transactions**

The Company has focused on interrelated transaction consideration arranging approval process to comply with the regulation and code of the Stock Exchange of Thailand. Besides, the transactions must be approved by the Board of Directors and the Audit Committee, as well. As for the Board of Director meeting having agendas in which a member has a share in, such member must not attend the meeting to allow fair discussion.

#### **Policy or Tendency of Interrelated Transactions in the future**

The interrelated transactions execution in the future will be in line with the Company's business plan having policy and process in accordance with the law, code and regulation of the Stock Exchange of Thailand in terms of interrelation, acquisition or distribution of assets of registered companies.

However, as for the interrelated transaction execution, it has been based on reasonability of the transactions and fullest interest of the Company and the related persons.

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

บริษัท ชินเก็ท คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทจากเดิมเริ่มตั้งแต่ วันที่ 1 กรกฎาคม และสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน ของทุกปี เปลี่ยนเป็นเริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี โดยมีผลรอบระยะเวลาบัญชีแรกของการเปลี่ยนแปลง เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2546 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 เป็นต้นไป ดังนั้นงบการเงินของบริษัท ณ สิ้น ธันวาคม 2546 จึงเป็นรอบระยะเวลา 6 เดือน (วันที่ 1 กรกฎาคม 2546 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546) สำหรับงบการเงิน ณ สิ้น ธันวาคม 2547 และ สิ้น ธันวาคม 2548 เป็นรอบระยะเวลาปกติ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี บริษัทจึงให้ข้อสังเกตในการเปรียบเทียบงบการเงินดังกล่าว

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ จำนวน 48.98 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานประจำปี 2547 คิดเป็นมีขาดทุนลดลง 85.64 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 63.62 ทั้งนี้บริษัทได้แจ้งผลการดำเนินงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในการส่งงบการเงินประจำปี 2548 ดังนี้

1. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง เนื่องจากบริษัทมีการขายเงินลงทุนซึ่งทำให้บริษัทไม่มีรายการสำรองการขาดทุนจากการลงทุนดังกล่าว แต่ในช่วงเดียวกันของปี 2547 บริษัทมีรายการดังกล่าวเป็นจำนวน 33.70 ล้านบาท
2. รายการกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้เพิ่มขึ้น โดยในปี 2548 บริษัทมีรายการดังกล่าวจำนวน 6.23 ล้านบาท แต่ในช่วงเดียวกันของปี 2547 บริษัทมีรายการดังกล่าวเป็นขาดทุนจำนวน 70.14 ล้านบาท คิดเป็นมีกำไรจากรายการดังกล่าวเพิ่มขึ้น 76.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 108.88

## ผลการดำเนินงาน

### รายได้

บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการใน ปี 2548 จำนวน 2,812.36 ล้านบาท หรือเท่ากับ ร้อยละ 98.57 ของรายได้รวม โดยมีรายได้จากการขายและบริการลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี จำนวน 674.24 ล้านบาท หรือ เท่ากับร้อยละ 19.33 สาเหตุหนึ่งเนื่องมาจาก มีบางโครงการบริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างเสร็จสิ้นโดยได้รับค่างานก่อสร้างตามกำหนดสัญญาแล้ว อีกทั้งในช่วงเวลาดังกล่าวเกิดความผันผวนทางเศรษฐกิจโดยมีปัจจัยต่างๆที่เกี่ยวข้องทำให้ต้นทุนต่างๆที่สำคัญมีแนวโน้มที่สูงขึ้น ซึ่งเป็นช่วงที่บริษัทมีความระมัดระวังในการเข้าร่วมประมูลงาน โดยมีข้อมูลที่บริษัทได้พิจารณา ดังนี้ การเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันได้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและการขนส่ง การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยภายในประเทศมีผลต่อการบริหารต้นทุนทางการเงิน รวมไปถึงราคาเหล็กและวัสดุก่อสร้างซึ่งเป็นวัตถุดิบพื้นฐานของการก่อสร้างได้ปรับราคาขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อทางด้านจิตวิทยาต่อความเชื่อมั่นต่อนักลงทุน และผู้บริโภค ได้แก่ ภัยก่อการร้ายทั้งภายในและภายนอกประเทศโดยเฉพาะ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ปัญหาไข้หวัดนกในภูมิภาค และในช่วงปลายปี พ.ศ.2547 ได้เกิดธรณีพิบัติภัย "Tsunami" สร้างความเสียหายแก่ชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนในจังหวัดภาคใต้เป็นอย่างมาก ซึ่งเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และอุตสาหกรรมก่อสร้างทำให้มีอัตราการขยายตัวลดลง โดยภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างมีความสัมพันธ์กับภาวะเศรษฐกิจของประเทศในทิศทางเดียวกัน กล่าวคือ ในช่วงที่เศรษฐกิจของประเทศมีอัตราการขยายตัว ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างก็มีแนวโน้มขยายตัวที่เพิ่มขึ้น ในขณะเดียวกันในช่วงที่เศรษฐกิจถดถอย ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างก็มีอัตราการเติบโตที่ลดลงเช่นกัน โดยอัตราการขยายตัวมูลค่าผลิตภัณฑ์ในประเทศสาขาการก่อสร้างมีอัตราการขยายตัวลดลง จากร้อยละ 18.06 ในไตรมาส 4 ปี 2547 คงเหลือ ร้อยละ 2.98 ในไตรมาส 4 ปี 2548 (ตามแผนภาพที่ 3) ซึ่งบริษัทได้ระมัดระวังในการเข้าประมูลงานต่างๆ เนื่องจากสาเหตุตามที่กล่าวมาข้างต้น อย่างไรก็ตามในช่วง 2 ไตรมาสสุดท้ายของ ปี 2548 บริษัทได้ลงนามสัญญาการก่อสร้าง รวม 3 โครงการ มูลค่ารวม 1,040.35 ล้านบาท โดยได้แจ้งรายละเอียดให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางระบบงานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งโครงการที่บริษัทได้ลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงค์แล้ว และอยู่ระหว่างรอลงนามสัญญาก่อสร้าง รวม 5 โครงการ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,113.77 ล้านบาท



# Explanations and Financial Status Analysis

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

The Company would like to remark that the accounting period of the Company has been changed from formerly 1 July-30 June of the following year to 1 January-31 December the same year. This new period was applied since 1 July 2003 ending on 31 December 2003. Therefore, the period of 31 December 2003 lasted only 6 months (1 July-31 December 2003) while the accounting period ending on 31 December 2004 was a one-year period starting from 1 January-31 December 2004. Consequently, the company provided the observation of comparing to the mentioned financial statement.

For the operation of company during the previous period, the net loss was 48.98 million baht comparing to the operation in 2004 that the net loss reduced by 85.64 million baht or 63.62%. The Company has submitted document reporting the performance result to Stock Exchange of Thailand and a copy to Office of the Securities and Exchange Commission for 2005 financial statement submission as the following details:

1. The expense for selling and management decreased because the company had sold the investment fund. This caused the company to lack of reserved money for compensating the loss of investment. However, in the same period of 2004, the company had the reserved money of 33.70 million baht.

2. The profit from more adjustment of debt structure: In 2005, the company gained profit of 6.23 million baht. However, in the same period of 2004, the company suffered the loss of 70.14 million baht. Therefore, the profit increased by 76.37 million baht or 108.88%.

## Performance

### Sales and service income

The incomes from selling and providing services in 2005 had increased by 2,812.36 million baht or 98.57% of the total income lower than the same period of previous year by 674.24 million baht or 19.33%. The increase of incomes partly resulted from some projects that the company had already finished the construction and received the money specified in the contract. Moreover, during the mentioned period, there was an economic fluctuation with the factors causing the significant capitals to rise. This was the period that the company was cautious in bidding by considering the information, for example, the increase of petrol price affecting the capital of production and transportation, increase of domestic interest rate affecting the financial capital management, and continuous increase of steel along with construction materials which were fundamental materials used in the construction. Furthermore, there were some factors psychologically affecting the confidence of investors and consumers such as the terrorism both domestic and foreign especially in the 3 bordering provinces in the south of Thailand. In the end of 2004, there was a disaster of "Tsunami" causing many losses in lives and properties of people in those provinces. This factor affected Thai economy and construction business. It caused the expansion rate to decline. The construction industry related to the country economic situation in the same direction. Therefore, when the country economy expanded, the construction industry tended to increasingly expand. On the other hand, in the period of economic retardation, the growth rate of construction industry tended to decrease as well. The expansion rate of domestic products in the field of construction decreased from 18.06% in the 4<sup>th</sup> quarter of 2004 to 2.98% in the 4<sup>th</sup> quarter of 2005 (as described in diagram 3). The company was cautious in bidding as the factors mentioned above. However, in the 2<sup>nd</sup> quarter of 2005, the company signed the construction contracts of 3 projects with the total value of 1,040.35 million baht by notifying the details to the investors and shareholders via the work system of the Stock Exchange of Thailand. This included the 5 projects that the company had signed in the letter of purpose and were in the process of signing contract with the total value of 2,113.77 million baht .



### ต้นทุนขายและการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนขายและการให้บริการ ปี 2548 จำนวน 2,732.20 ล้านบาท หรือเท่ากับ ร้อยละ 95.76 ของรายได้รวม บริษัทมีต้นทุนขายและการให้บริการลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี จำนวน 722.44 ล้านบาท หรือ เท่ากับร้อยละ 20.91 โดยต้นทุนสำคัญที่ลดลงได้แก่ ค่าผู้รับเหมาช่วง ค่าแรงงาน เป็นต้น และมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 2.85 หรือเท่ากับจำนวน 80.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกัน ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 0.92 ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทมีการบริหารต้นทุนการดำเนินงานตามลำดับ

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2548 เท่ากับ จำนวน 115.80 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 4.06 ของรายได้รวม ลดลงจากงวดเดียวกันถึง จำนวน 26.83 ล้านบาท หรือเท่ากับ ร้อยละ 18.81 โดยค่าใช้จ่ายที่สำคัญลดลงได้แก่ การตั้งสำรองค่าเพื่อการลดค่าเงินลงทุน เนื่องจากบริษัทมีการขายเงินลงทุนซึ่งทำให้ปี 2548 บริษัทไม่มีรายการสำรองการขาดทุนจากการลงทุนดังกล่าว แต่ในช่วงเดียวกันของปี 2547 บริษัทมีรายการดังกล่าวเป็นจำนวน 33.70 ล้านบาท

### รายการพิเศษ - ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้

เนื่องจาก ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2545 ผู้บริหารแผนของบริษัทได้ปรับลดหนี้และการแปลงหนี้เป็นหุ้นของบริษัทตามแผนฟื้นฟูกิจการไปแล้ว มีผลทำให้มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้แสดงเป็นรายการพิเศษในงบการเงินในงวดก่อน ๆ ต่อมาผู้บริหารของบริษัทได้ดำเนินการแปลงหนี้เป็นหุ้นของบริษัท โดยจัดสรรและส่งมอบใบหุ้นให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 กลุ่มที่ 7 และกลุ่มที่ 9 ในระหว่างปี 2548 และ 2547 ดังนี้

ปี 2548 หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการส่วนที่เหลือที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลบันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินจากการค้าประกันตามสัญญาก่อสร้าง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2.1 ของผู้สอบบัญชี ศาลมีคำพิพากษาให้บริษัทไม่ต้องจ่ายชำระหนี้ดังกล่าว มีผลทำให้บริษัทมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวน 6.23 ล้านบาท แสดงเป็นรายการพิเศษในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

เมื่อวันที่ 1 - 30 มีนาคม 2547 ส่งมอบใบหุ้นให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าว จำนวน 18,598,064 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (โดยมีราคายุติธรรม ณ วันที่ส่งมอบใบหุ้นในราคาหุ้นละ 3.60 - 4.46 บาท)

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2547 - 30 มิถุนายน 2547 ส่งมอบใบหุ้นให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าว จำนวน 2,236,081 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (โดยมีราคายุติธรรม ณ วันที่ส่งมอบใบหุ้นในราคาหุ้นละ 2.32 - 4.24 บาท)

เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2547 - 30 กันยายน 2547 ส่งมอบใบหุ้นให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าว จำนวน 1,167,239 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (โดยมีราคายุติธรรม ณ วันที่ส่งมอบใบหุ้นในราคาหุ้นละ 1.39 - 5.90 บาท)

ในเดือนธันวาคม 2547 บริษัทได้ปรับปรุงยอดหนี้รายการของกรมสรรพากรเพิ่มเติมตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นจำนวน 7.41 ล้านบาท ซึ่งมีผลทำให้บริษัทมีขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 เป็นจำนวน 70.14 ล้านบาท และ แสดงเป็นรายการพิเศษในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 2.1 ของผู้สอบบัญชี

### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

จากรายละเอียดที่กล่าวมาข้างต้น ผลการดำเนินงานของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ จำนวน 48.98 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานประจำปี 2547 คิดเป็นมีขาดทุนลดลง 85.64 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 63.62 ตามลำดับ

### **Cost of sales and services**

The production cost of sales and services in 2005 was 2,732.20 million baht or 95.76% of the total income. This figure decreased from the same period of previous year by 722.44 million baht or 20.91%. The decreasing major production cost was, for example, the cost of subcontractor, cost of labors, etc. The fundamental profit rate was 2.85% or 80.16 million baht rising from the same period with the fundamental profit rate of 0.92%. Actually, the company managed the production cost as well.

### **Selling and administrative expenses**

The expense for Selling and administrative expenses of the year 2005 was 115.80 million baht or 4.06% of the total income. This figure decreased from the same period by 26.83 million baht or 18.81%. The decreasing major expense was due to the reservation for reduction of investment fund. Selling the investment fund in 2005 caused the company to lack of reserved money for the loss. However, in the same period of 2004, the company had the reserved money of 33.70 million

### **Extraordinary items from debt restructuring**

Because as at June 30, 2002, the Plan Administrator made the adjustment for reducing principal debts and converting debts into share capital according to the rehabilitation plan, that resulted to in the Company recognizing a gain from debt restructuring as shown under the extraordinary items in the prior year financial statements. Later, the Company's management converted debts into equity of group 6, group 7, and group 9 creditors by distributed and delivered the share certificates during 2005 and 2004 as follow:

In 2005, the Court judged that the Company is not required to make repayment for the remaining debt under rehabilitation plan, which was on the process of the court's consideration. Such debt was recorded as liability under construction contract guarantee therefore, the Company has gain from debt restructuring in amount of Baht 6.23 million as shown under extraordinary item in consolidated financial statements and the Company's financial statements as stated in note 2.1.

During March 1 to 30, 2004, the Company delivered share certificates of 18,598,064 shares of Baht 1 par value (fair value of share at deliverable date of Baht 3.60 - 4.46 per share).

During April 5 - June 30, 2004, the Company delivered share certificates of 2,236,081 shares of Baht 1 par value (fair value of shares at deliverable date of Baht 2.32 - 4.24 per share).

During July 13, 2004 - September 30, 2004, the Company delivered certificates of 1,167,239 shares of Baht 1 par value (fair value of shares at deliverable date of Baht 1.39 - 5.90 per share)

In 2004, the Company's management additionally adjusted claim of the Revenue Department in accordance with the rehabilitation plan amount of Baht 7.41 million.

Accordingly, the Company recognised a loss from debt restructuring for the year ended December 31, 2004 amounting to Baht 70.14 million as shown under the extraordinary items in consolidated financial statements and the Company's financial statements as stated in note 2.1.

### **Net Profit (Loss)**

All the factors mentioned above caused the net loss of the company's operations of 48.98 million baht, reducing by 85.64 million baht or 63.62% comparing to the operations of the year 2004. The reduction resulted from the details of operations in income as described in the additional details supporting the financial statement in 21.

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ของบริษัทในปี 2548 มีจำนวนเท่ากับ 2,683.34 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกัน จำนวน 514.89 ล้านบาท หรือเท่ากับ ร้อยละ 16.10 ทั้งนี้เป็นการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียน ดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน ในปี 2548 มีจำนวน 1,379.61 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 51.41 ของสินทรัพย์รวม โดยลดลงจากงวดเดียวกัน จำนวน 906.27 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 39.65 เป็นการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง รวมทั้งจากลดลงของรายได้ค้างรับและมูลค่างานก่อสร้างที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ สาเหตุของการลดลงตามรายละเอียดผลการดำเนินงาน ด้านรายได้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง ในปี 2548 มีจำนวน 762.23 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 55.25 ของสินทรัพย์หมุนเวียน ลดลงจากงวดเดียวกัน จำนวน 44.51 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 5.52 สำหรับลูกหนี้การค้า ที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป มีจำนวน 438.94 ล้านบาท โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เพียงพอแล้ว จำนวน 492.42 ล้านบาท ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการเร่งรัดติดตามหนี้ดังกล่าว และเชื่อมั่นว่าจะสามารถเรียกเก็บเงินได้ทั้งจำนวน รายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

รายได้ค้างรับและมูลค่างานก่อสร้างที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ ในปี 2548 มีจำนวน 205.60 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 14.90 ของสินทรัพย์หมุนเวียน ลดลงจากงวดเดียวกัน จำนวน 666.96 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 76.44 ทั้งนี้บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 260.60 ล้านบาทรายละเอียดปรากฏตาม หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

## หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น

### หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ของบริษัทในปี 2548 มีจำนวนเท่ากับ 1,282.44 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกัน จำนวน 465.90 ล้านบาท หรือเท่ากับ ร้อยละ 26.65 ทั้งนี้เป็นการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน ดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน ในปี 2548 มีจำนวน 984.19 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 36.68 ของหนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจากงวดเดียวกัน จำนวน 369.23 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 27.28 ซึ่งเป็นการลดลงของเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง จำนวน 227.66 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 59.24 และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ลดลง จำนวน 370.69 ล้านบาท เท่ากับร้อยละ 76.91 ตามลำดับ

### สภาพคล่อง

สภาพคล่องของบริษัท จากสัดส่วนหรืออัตราส่วนสภาพคล่องของงบการเงิน จะเห็นว่าสภาพคล่องสูงกว่าหนึ่ง ซึ่งหมายถึงทรัพย์สินหมุนเวียนมีมากกว่าหนี้สินหมุนเวียน แสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นสูง

### การแก้ไขข้อผิดพลาดของผู้สอบบัญชีในงบการเงินของบริษัท

การแก้ไขข้อผิดพลาดของผู้สอบบัญชีทำให้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีทรัพย์สินสุทธิเพิ่มขึ้น จำนวน 75.54 ล้านบาท และทำให้ขาดทุนสะสมต้นงวดของแต่ละปีลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 27

### แนวโน้มหรือความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบ

ภาวะความไม่สงบของเหตุการณ์ภายในและภายนอกประเทศ ภาวะราคาน้ำมันที่ไม่แน่นอนและมีแนวโน้มสูงขึ้น อัตราดอกเบี้ยภายในที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งปัญหาทางการเมืองภายใน ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศ นับได้ว่าเป็นอีกปัจจัยหนึ่งซึ่งอาจมีผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด รวมทั้งได้ติดตามภาวะราคาวัสดุก่อสร้างและปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ จึงมีความมั่นใจว่า แนวโน้มหรือความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบนั้น จะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทมากนัก

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ชื่อผู้สอบบัญชี นางวิไลรัตน์ วิจารณ์ครินทร์ เลขทะเบียน 3104 ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีแห่งสำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ / บริษัท ดีไอเอ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2548 โดยไม่คำตอบแทนจากการสอบบัญชี จำนวน 1,280,000.00 บาท (เงินหนึ่งล้านสองแสนแปดหมื่นบาทถ้วน) บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆเพิ่มเติม (ถ้ามี)รวมเป็นวงเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 1,500,000.- บาท (เงินหนึ่งล้านห้าแสนบาทถ้วน) ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์หรือที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทแต่อย่างใด



## **Financial Status**

### **Total Assets**

In 2005, the Company possessed the total assets of 2,683.34 million baht decreasing from the same period by 514.89 million baht or 16.10 %. This reduction was caused by assets as follows:

The 2005 assets were 1,379.61 million baht or 51.41 % of the total assets reduced from the same period by 906.27 million baht or 39.65 %. This was an reduced of account receivable and retention account receivable according to the construction contracts and of accrued incomes. The cause of reduction appears in Cost of sales and services

The account receivable and retention account receivable in 2006 was 762.23 million baht or 55.25% of the circulating assets decreasing from the same period by 44.51 million baht or 5.52%. The account receivable passing due for longer than 12 months was 438.91 million baht while the Company has adequately reserved for the doubtful accounts worth 492.42 million baht. However, the Company has pressed for payment of such debt and has been confident that the Company will be able to fully collect the debt as shown in No. 7 in the note of the financial statement.

The accrued income and value of completed work that has not been called in 2005 was 205.60 million baht or 14.90% of the reduced from the same period by 666.96 million baht or 76.44%. In addition, the Company has reserved for the doubtful accounts of 260.60 million baht with the details as shown in No. 8 in the note of the financial statement.

### **Total Debt and Debt in the shareholders' part**

#### **Total Debt**

The Company's total debt in 2005 was 1,282.44 million baht reduced from the same period by 465.90 million baht or 26.65%., which was an decreasing of the debt as follows:

The 2005 debt was 984.19 million baht or 36.68% of the total debt and debt in the shareholders' part reduced from the same period by 369.23 million baht or 27.28% resulted from decrease of advances received from customers under construction contracts 227.66 million baht or 59.24%,and decrease of accrued expenses was 370.69 million baht or 76.91%.

#### **Liquidity**

The Company's liquidity obtained from liquidity ratio of the financial statement indicated more than one of liquidity proportion meaning that the Company possessed greater amount of circulating assets rather than circulating debt implying that the Company's potential in short-term debt settlement was rather high.

#### **Correction of Auditor in the Financial Statement of the Company**

The correction of auditor caused the total and specific financial statement of the company on 31st December 2005 and 2004 to have more net assets by 75.54 million baht. Besides, the accumulated loss of each year decreased by the same numbers as the additional details supporting the financial statement described in 27.

#### **Tendency and Change Possibly Having Effect**

The domestic and foreign turmoil, unpredictable change of petrol price likely to soar, increasing domestic interest rate, and politics all affect the country's economy. These are some factors directly affecting the operation of the company. However, the company has followed up closely the world situation and construction materials cost along with improving the business process to agree with the situation. Consequently, the company is certain that any tendency and change possibly having an impact will not severely affect the company's operation.

### **Remuneration for Auditor**

#### **Remuneration from the Audit**

The remuneration from the audit of the company and subsidiary company in the year 2005 was 1,280,000.00 baht along with the additional expense (if so) by the total of not more than 1,500,000 baht. The auditor was Ms. Wilairat Rojnakaran, no. 3104, from the DIA Audit Office / DIA Audit Co, Ltd. However, the auditor did not have any relation possibly caused the conflict of interest with the company.



# เป้าหมายทางธุรกิจ

บริษัท ชินเก็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

เป้าหมายการประกอบธุรกิจ การแสวงหากำไรเป็นเป้าหมายที่สำคัญมากสำหรับทุกองค์กรที่ประกอบธุรกิจ เพื่อนำมาแบ่งปันให้ผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมตามสัดส่วนในการถือหุ้น ซึ่งในข้อนี้บริษัทฯ ได้ถือเป็นเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้ถึงซึ่งเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการกระทำให้บรรลุได้โดยกำหนดเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมชื่อเสียงให้เป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำในวงการธุรกิจก่อสร้าง โดยการจัดระบบบริหารการจัดการและการปฏิบัติงานสู่ความเป็นมาตรฐาน ทั้งนี้ได้ทำการพัฒนาระบบการจัดการให้มีความสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO9001:2000 ซึ่งจะทำให้เกิดการพัฒนาระบบการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องและสามารถตอบสนองความต้องการรวมถึงความคาดหวังของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ด้านคุณภาพของบริษัทฯ มีดังนี้

- เพื่อยกระดับทักษะและประสิทธิภาพของพนักงานโดยใช้การฝึกอบรมและกระตุ้นการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- คงไว้ซึ่งการควบคุมงบประมาณที่ดีและดำเนินการตามสัญญาให้แล้วเสร็จทันตามกำหนด
- ปรับปรุงคุณภาพของงานและลดค่าใช้จ่ายและเวลาที่ต้องใช้ในการแก้ไขงาน
- คงปริมาณวัสดุสูญเสียที่หน้างานให้อยู่ในค่าที่ยอมรับที่คาดไว้ในช่วงประมาณงานก่อสร้าง
- คงไว้ซึ่งความปลอดภัยและความผาสุกของลูกจ้างทั้งหมด

รวมทั้งการเสริมสร้างการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล อย่างมีอาชีพด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยได้ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลอย่างพอเพียง และได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ได้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้น และมีการประเมินผลตามหลักธรรมาภิบาลอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ก็เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มความสามารถในการทำกำไร และสร้างมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้เนื่องจากผลประกอบการของบริษัทฯ อยู่ในสถานะขาดทุน อย่างไรก็ตามหากผลประกอบการมีแนวโน้มที่ดีขึ้น บริษัทฯ จะนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาในปีต่อไป

## โครงการในอนาคต (Future Plan)

จากการที่บริษัทมีผลงานการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ มากมายทั้งในอดีตและปัจจุบันโดยได้ดำเนินการพัฒนากระบวนการหรือขั้นตอนการก่อสร้างที่ทันสมัย และเทคโนโลยีต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้ พร้อมทั้งการพัฒนาองค์ความรู้ต่างๆ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรของบริษัทฯ ทั้งนี้ก็เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้กับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน รวมทั้งการรักษาสีงแวดล้อม ฯลฯ ซึ่งในที่สุดแล้วผลงานต่างๆ ที่ผ่านมาเป็นประจักษ์ให้ลูกค้าได้ให้ความไว้วางใจในการว่าจ้างงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้ารายอื่นๆ ด้วยดีเสมอมา ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะร่วมเสริมสร้างงานคุณภาพพร้อมกับการสร้างสรรค์งานตามความต้องการของลูกค้าอย่างมืออาชีพตลอดไป

For every business organization, finding profits is the most important. The gained profits are divided to the shareholders depending on the proportions of shares holding. This is what the company considers as the major objective in operating business. In order to reach the mentioned objective, the company regulates the policy to try to promote the reputation of the company to become one of the leading companies in the field of construction business. The company develops the system of management and operation to agree with the standard of ISO 9001:2000. This will lead to the continuous development and can effectively response to the demand along with the expectation of customers. The objectives of creating quality of the company are as follows:

- To elevate the skills and proficiency of staffs by training and encouraging the work performance effectively
- To maintain the control of appropriate budget and to operate the task to finish within the due time specified in the contract
- To improve the quality of task in order to reduce the expense and time spending in fixing the task
- To maintain the quantity of wasted materials in the construction site to be in the acceptable value estimated in the bid of construction task
- To preserve the security and pleasure of all staffs

The objectives also include the encouragement of work performance following the ethics of honest professional that can be inspected. The company also realizes the responsibility in the task to create justice among all persons relating to the company. Consequently, the company directs the appropriate method of controlling and managing the operation to become the model that every personnel of the company, committee, executives, and every level of staffs can conform. Besides, there is an enough evaluation in accord with the ethics to elevate the competitiveness that can increase the ability in making profits along with creating the highest value to shareholders.

## **Policy on Dividend payment**

The Company has no dividend payment policy due to loss of profit. However, in case the incomes have been improved, the Company will present the payment policy to the shareholders to consider in the following years.

## **Future Plan**

The company created many construction projects both in the past and present by developing modern process of construction along with applying the technologies. The company also develops knowledge to enhance the potentiality of company's personnel and to increase the highest value to stakeholders, for example, shareholders, customers, staffs, and the preservation on environment. Eventually, the past works make the customers to rely on continuously hiring the company to construct more and more. Moreover, the customers' recommendation of the company to the others always brings many benefits to the company. Consequently, the company intends to operate the constructions with quality to satisfy the customers proficiently.

โดยบริษัทมีโครงการในอนาคตที่อยู่ระหว่างการดำเนินการในขั้นตอนต่างๆ เช่น โครงการที่อยู่ระหว่างการประมูล รวมทั้งโครงการที่บริษัทได้ลงนามสัญญาแล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### โครงการที่บริษัทได้ลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงค์แล้ว และอยู่ระหว่างรอลงนามสัญญาก่อสร้าง

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)
1	อามัน รีสอร์ท แบงค็อก	อาคารชุดเชयरूमสกูลกรและ อาคารชุดเชयरूमสำนักงานตำรวจแห่งชาติ	242.71
2	แมนฮัตตัน ชิดลม	อาคารชุดพักอาศัยสูง 35 ชั้น ชั้นใต้ดินครึ่งชั้น รวมพื้นที่ใช้สอย 27,000 ตรม.	385.00
3	ศุภาลัย คาซาริวา	อาคารคอนโดมิเนียม 5 อาคาร เนื้อที่ 116,514 ตรม.	574.77
4	โรงแรม 340 คีย์	โรงแรมหรูระดับ 5 ดาว สูง 33 ชั้น ชั้นใต้ดิน 1 ชั้น และอาคารที่จอดรถสูง 9 ชั้น	565.50
5	ซีดีโฮม-รัชดาภิเษก	อาคารชุดพักอาศัยสูง 8 ชั้น จำนวน 10 หลัง 1,414 ห้อง พร้อมถนนภายในโครงการ	345.79

#### โครงการที่อยู่ระหว่างการประมูล

ลำดับที่	ชื่อโครงการ	ลักษณะโครงการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)
1	บ้านธนารักษ์	งานอาคารสูง 8 ชั้น จำนวน 8 หลัง	505.31
2	อาคารสำนักงาน ก.พ.	งานอาคารสำนักงานสูง 9 ชั้น	449.00
3	Ocean Portofino Condominium	งานโครงสร้าง/สถาปัตยกรรม อาคารพัก อาศัยสูง 37 ชั้น จำนวน 268 ห้องพัก ลิฟท์โดยสาร 3 ตัว และลิฟท์ขนของ 1 ตัว	อยู่ระหว่างการ คิดราคา
4	บ้านราชประสงค์	งานก่อสร้างอาคารพักอาศัยสูง 34 ชั้น ชั้นใต้ดิน 1 ชั้น พื้นที่รวมประมาณ 43,100 ตารางเมตร	อยู่ระหว่างการ คิดราคา
5	อาคารชุมสาย DTAC	อาคารโครงสร้างเหล็ก 3 ชั้น พร้อมงาน ระบบประกอบอาคาร 1 หลัง	อยู่ระหว่างการ คิดราคา

#### ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ

บริษัทมีทีมงานพิจารณาก่อนการรับงาน โดยมีกระบวนการต่างๆ อาทิเช่น การพิจารณาข้อแบบเอกสาร การประมาณราคาแบบโครงการ การเข้าร่วมเสนอราคา ฯลฯ โดยผลตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะได้รับ จากอัตรากำไรขั้นต้นประมาณ 10 % ซึ่งเป็นอัตรากำไรปกติของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

#### ปัจจัยที่อาจทำให้โครงการไม่สามารถดำเนินไปตามแผน

เป็นที่ทราบกันดีว่าธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทำให้ไม่สามารถบรรลุผลสำเร็จตามที่ได้กำหนดไว้ได้ อาทิเช่น ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจทั้งภายในและต่างประเทศ ความเสี่ยงจากการเมือง ความเสี่ยงจากผู้นำจ้าง/คู่ค้า ความเสี่ยงจากการแข่งขัน เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้เตรียมความพร้อมหากปัจจัยดังกล่าวได้เกิดขึ้น

อย่างไรก็ตาม โครงการที่บริษัทได้ลงนามสัญญาแล้ว เป็นโครงการที่บริษัทได้เตรียมความพร้อมในการดำเนินงานก่อสร้าง คาดว่าเป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ส่วนโครงการที่อยู่ระหว่างการประมูลนั้น ต้องรอผลการประมูล ซึ่งหลายโครงการมีผู้สนใจเข้าร่วมประมูลหลายรายโดยเฉพาะผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตามยังคงมีอีกหลายโครงการที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และบริษัทก็พร้อมที่จะเข้าร่วมประมูลต่อไป

The company has the future projects which are being in process, for example, the projects being in the process of bidding and the projects that the company has already signed the contract. The details are as follows: The company had already signed in the letter of purpose and were in the process of signing contracts.

No.	Project Title	Project Description	Value (Bt. Million)
1	AMAN RESORT BANGKOK	The substitute buildings of the customs department and the royal thai police	242.71
2	MANHATTAN CHIDLOM	35-storey Condominiums with half Basement, 27,000 Sq. m.	385.00
3	SUPALAI CASARIVA	High-rise Condominiums in 5 buildings, Total area 116,514 Sq. m.	574.77
4	340 KEYS HOTEL	33-storey first-class hotel with 1 basement and an 9-storey car park building	565.50
5	CITY HOME	8-storey condominium in 10 building, 1,414 units including a construction inside street	345.79

#### During Bidding Projects

No.	Project Title	Project Description	Value (Bt. Million)
1	Baan Dhanarak	Construction of 8 buildings 8-storey	505.31
2	Office of the Civil Service Commission	Office building 9- storey	449.00
3	Ocean Portofino Condominium	Super structure work and architectural work of 37-storey residential building, 268 units, 3 elevators for passenger and 1 elevator for carry goods	On calculating step
4	Baan Ratchaprasong	34-storey of residential building with 1 basement, total area 43,100 Sq. m.	On calculating step
5	The DTAC exchange centre building	3-storey of steel structure building together with M&E system work	On calculating step

#### Expected Yield

The company has the team to consider before signing the contract. The processes of consideration are, for example, considering the purchase of document plan, estimating the price of project plan, participating in bidding, etc. The Company has expected 10% of gross profit margin which was normal level of profit of construction business.

#### Factors Possibly Cause the Projects Not to Be Operated Following the Plan

It is obviously known that the construction business has some factors that can cause the risks hindering the tasks to be successful. The risks are from, for example, economic situation both domestic and foreign, politics, hirer/trading partner, and competition as the details in 1. However, the company is ready to deal with the possible risks.

The projects for which the Company has signed contract the Company has prepared for construction and were expected to be completed on the schedule. As for the projects during bidding, the bidding result must take some time to come out. But there were several interested bidders especially the major companies participating in the tender; however, there were several projects under investigation for which the Company was ready to participate in their tenders.



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 (ก่อนการปรับปรุง) ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2548

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้อง วางแผนและปฏิบัติตาม เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของ การแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ



(นางวิไลรัตน์ ไรจน์นครินทร์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3104

วันที่ 1 มีนาคม 2549

## AUDITOR 'S REPORT

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

To the shareholders of  
SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the consolidated balance sheet of SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED and subsidiaries and the balance sheet of SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED as at December 31, 2005, the related consolidated statements of income and statements of income, consolidated statements of changes in shareholders' equity and statements of changes in shareholders' equity, consolidated statements of cash flows and statements of cash flows of SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED and subsidiaries and of SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits. The consolidated financial statements and financial statements of SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED, presented for comparison purpose, for the year ended December 31, 2004 (before adjustment) were audited by another auditor who expressed an unqualified opinion on the report dated on February 18, 2005.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by the management, as well as evaluating the overall financial statements presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the consolidated financial statements and the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial position and the financial position of SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED and subsidiaries and of SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED as at December 31, 2005 the results of their operations and its operations, and their cash flows and its cash flows for the year then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

Office of DIA International Auditing



(Mrs. Vilairat Rojnuckarin)

C.P.A. (Thailand)

Registration No. 3104

March 1, 2006

# งบดุล

บริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2548	2547	2548	2547
หมายเหตุ	(ปรับปรุงใหม่)				(ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	49,107,404	53,783,047	48,854,983	53,611,580
เงินลงทุนชั่วคราว	6	-	54,500,000	-	54,500,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงินประกันผลงาน					
ตามสัญญาก่อสร้าง - สุทธิ	4, 7	762,226,167	806,737,701	758,099,969	784,072,057
รายได้ค้างรับและมูลค่างานก่อสร้างที่แล้ว					
เสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ	4, 8	205,597,131	872,558,711	206,902,148	889,832,060
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	4	20,493,804	140,919,320	59,910,051	161,840,186
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	44,097,981	50,673,167	44,097,981	50,673,167
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง - สุทธิ	10	61,185,292	135,895,178	61,185,292	135,895,178
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		187,663,504	109,353,527	159,619,017	100,113,602
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	11	38,190,079	49,677,967	38,079,841	49,677,967
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ		11,048,531	11,783,696	9,067,377	7,883,233
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,379,609,893	2,285,882,314	1,385,816,659	2,288,099,030
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	4, 13	390,554,579	131,686,793	390,554,579	131,686,793
เงินลงทุนระยะยาวบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	4, 14	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	570,624,974	570,624,974	570,624,974	570,624,974
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่					
ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	4	40,250,000	40,250,000	40,250,000	40,250,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวอื่น - สุทธิ	16	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	17	160,532,727	129,495,781	160,531,991	129,495,045
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	18	2,472,000	2,472,000	2,472,000	2,472,000
เงินมัดจำค่าที่ดิน	19	15,832,000	-	15,832,000	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	12	112,612,532	28,202,975	112,612,532	28,202,975
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		10,854,477	9,614,331	9,825,861	9,565,531
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,303,733,289	912,346,854	1,302,703,937	912,297,318
รวมสินทรัพย์		2,683,343,182	3,198,229,168	2,688,520,596	3,200,396,348

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# BALANCE SHEETS

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004

		Consolidated		The Company Only	
		2005	2004	2005	2004
	Notes		(Adjustment)		(Adjustment)
<b>ASSETS</b>					
<b>CURRENT ASSETS</b>					
Cash and cash equivalents	5	49,107,404	53,783,047	48,854,983	53,611,580
Current investments	6	-	54,500,000	-	54,500,000
Trade accounts receivable and retentions receivable under construction contracts - net	4,7	762,226,167	806,737,701	758,099,969	784,072,057
Accrued income and unbilled complete construction - net	4,8	205,597,131	872,558,711	206,902,148	889,832,060
Short-term loans to related parties - net	4	20,493,804	140,919,320	59,910,051	161,840,186
Inventories - net	9	44,097,981	50,673,167	44,097,981	50,673,167
Advance payments to subcontractors - net	10	61,185,292	135,895,178	61,185,292	135,895,178
Withholding tax		187,663,504	109,353,527	159,619,017	100,113,602
Other receivables - net	11	38,190,079	49,677,967	38,079,841	49,677,967
Other current assets		11,048,531	11,783,696	9,067,377	7,883,233
<b>Total Current Assets</b>		<b>1,379,609,893</b>	<b>2,285,882,314</b>	<b>1,385,816,659</b>	<b>2,288,099,030</b>
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>					
Investments recorded by the equity method	4,13	390,554,579	131,686,793	390,554,579	131,686,793
Long-term investments in related companies-net	4,14	-	-	-	-
Other long-term investments	15	570,624,974	570,624,974	570,624,974	570,624,974
Long-term loans to related parties - net	4	40,250,000	40,250,000	40,250,000	40,250,000
Other long-term loans - net	16	-	-	-	-
Property, plant and equipment - net	17	160,532,727	129,495,781	160,531,991	129,495,045
Property foreclosed - net	18	2,472,000	2,472,000	2,472,000	2,472,000
Deposit for land	19	15,832,000	-	15,832,000	-
Deposit at bank with commitment	12	112,612,532	28,202,975	112,612,532	28,202,975
Other non-current assets		10,854,477	9,614,331	9,825,861	9,565,531
<b>Total Non-Current Assets</b>		<b>1,303,733,289</b>	<b>912,346,854</b>	<b>1,302,703,937</b>	<b>912,297,318</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>2,683,343,182</b>	<b>3,198,229,168</b>	<b>2,688,520,596</b>	<b>3,200,396,348</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements



## งบดุล (ต่อ)

บริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2548	2547	2548	2547
หมายเหตุ		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	1,804,517	-	1,773,815
เจ้าหนี้การค้าและตั๋วเงินจ่ายการค้า		295,729,384	147,019,353	277,866,826	129,229,408
ส่วนของเจ้าหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	72,224,707	56,132,610	72,224,707	56,132,610
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวอื่นที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	21	60,000,000	50,000,000	60,000,000	50,000,000
ส่วนของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	22	13,410,328	10,236,746	13,410,328	10,236,746
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	14,888,552	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง		156,651,014	384,315,188	156,781,516	384,226,828
เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมาช่วง		250,014,162	156,048,466	246,409,854	152,444,161
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับโครงการก่อสร้าง		-	2,693,302	-	2,693,302
หนี้สินจากการค้าประกันตามสัญญาก่อสร้าง		-	6,230,416	-	6,230,416
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,833,258	2,750,678	1,833,258	2,750,677
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย		7,520,135	10,771,397	6,031,207	8,573,167
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		111,295,328	481,986,064	110,890,108	481,346,722
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		621,387	43,434,374	620,076	42,153,250
รวมหนี้สินหมุนเวียน		984,188,255	1,353,423,111	946,067,880	1,327,791,102
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	370,369	15,258,922	-	-
เจ้าหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้	20	151,872,585	174,242,542	151,872,585	174,242,542
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	21	130,000,000	190,000,000	130,000,000	190,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	22	16,005,338	15,414,573	16,005,338	15,414,573
ผลขาดทุนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	13	-	-	43,668,158	43,058,111
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		298,248,292	394,916,037	341,546,081	422,715,226
รวมหนี้สิน		1,282,436,547	1,748,339,148	1,287,613,961	1,750,506,328

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## BALANCE SHEETS (CONTINUE)

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004

		Consolidated		The Company Only	
		2005	2004	2005	2004
	Notes		(Adjustment)		(Adjustment)
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
<b>CURRENT LIABILITIES</b>					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions		-	1,804,517	-	1,773,815
Trade accounts and notes payable		295,729,384	147,019,353	277,866,826	129,229,408
Current portion of creditors under the rehabilitation plan	20	72,224,707	56,132,610	72,224,707	56,132,610
Current portion of other long-term loan	21	60,000,000	50,000,000	60,000,000	50,000,000
Current portion of hire purchase creditors	22	13,410,328	10,236,746	13,410,328	10,236,746
Short-term loan from related parties	4	14,888,552	-	-	-
Advances received from customers under construction contracts		156,651,014	384,315,188	156,781,516	384,226,828
Retentions payable from subcontractors		250,014,162	156,048,466	246,409,854	152,444,161
Provision on contingent losses for construction projects		-	2,693,302	-	2,693,302
Liability under construction contract guarantee		-	6,230,416	-	6,230,416
Accrued interest expense		1,833,258	2,750,678	1,833,258	2,750,677
Withholding tax payable		7,520,135	10,771,397	6,031,207	8,573,167
Accrued expenses		111,295,328	481,986,064	110,890,108	481,346,722
Other current liabilities		621,387	43,434,374	620,076	42,153,250
<b>Total Current Liabilities</b>		<b>984,188,255</b>	<b>1,353,423,111</b>	<b>946,067,880</b>	<b>1,327,791,102</b>
<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>					
Long-term loans from related parties	4	370,369	15,258,922	-	-
Creditors under the rehabilitation plan	20	151,872,585	174,242,542	151,872,585	174,242,542
Other long-term loans	21	130,000,000	190,000,000	130,000,000	190,000,000
Liabilities under hire purchase agreements	22	16,005,338	15,414,573	16,005,338	15,414,573
Loss on investments in joint ventures exceeding carrying amount	13	-	-	43,668,158	43,058,111
<b>Total Non-current Liabilities</b>		<b>298,248,292</b>	<b>394,916,037</b>	<b>341,546,081</b>	<b>422,715,226</b>
<b>Total Liabilities</b>		<b>1,282,436,547</b>	<b>1,748,339,148</b>	<b>1,287,613,961</b>	<b>1,750,506,328</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## งบดุล (ต่อ)

บริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2548	2547	2548	2547
	หมายเหตุ	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,600,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,600,000,000	1,600,000,000	1,600,000,000	1,600,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,600,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	23	1,600,000,000	1,600,000,000	1,600,000,000	1,600,000,000
ลูกหนี้ค่าหุ้น	23	(13,127,385)	(13,127,385)	(13,127,385)	(13,127,385)
		1,586,872,615	1,586,872,615	1,586,872,615	1,586,872,615
ส่วนเกินทุน					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2, 23	-	66,201,526	-	66,201,526
ขาดทุนสะสม		(185,965,980)	(203,184,121)	(185,965,980)	(203,184,121)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,400,906,635	1,449,890,020	1,400,906,635	1,449,890,020
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,683,343,182	3,198,229,168	2,688,520,596	3,200,396,348

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## BALANCE SHEETS (CONTINUE)

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004

		Consolidated		The Company Only	
		2005	2004	2005	2004
	Notes	(Adjustment)		(Adjustment)	
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY (Continued)					
SHAREHOLDERS' EQUITY					
Share capital					
Authorized share capital:					
1,600,000,000 common shares, Baht 1 par value		1,600,000,000	1,600,000,000	1,600,000,000	1,600,000,000
Issued and fully paid-up share capital:					
1,600,000,000 common shares, Baht 1 par value	23	1,600,000,000	1,600,000,000	1,600,000,000	1,600,000,000
Share subscription receivables	23	(13,127,385)	(13,127,385)	(13,127,385)	(13,127,385)
		1,586,872,615	1,586,872,615	1,586,872,615	1,586,872,615
Premium on share capital :					
Premium on common shares	2, 23	-	66,201,526	-	66,201,526
Deficit		(185,965,980)	(203,184,121)	(185,965,980)	(203,184,121)
Total Shareholders' Equity		1,400,906,635	1,449,890,020	1,400,906,635	1,449,890,020
TOTAL LIABILITIES AND					
SHAREHOLDERS' EQUITY					
		2,683,343,182	3,198,229,168	2,688,520,596	3,200,396,348

The accompanying notes are an integral part of these financial statements



# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2548	2547	2548	2547
หมายเหตุ		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
รายได้					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4	2,812,360,823	3,486,596,974	2,811,183,674	3,485,925,131
โอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		2,551,862	14,270	2,551,862	14,270
กำไรจากการขายเงินลงทุน		-	15,164,804	-	15,164,804
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		-	-	591,751	-
รายได้อื่น	4, 24	38,351,439	53,583,979	38,186,587	52,390,592
รวมรายได้		2,853,264,124	3,555,360,027	2,852,513,874	3,553,494,797
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและการบริการ		2,732,198,824	3,454,636,225	2,731,881,604	3,450,326,484
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		115,800,643	142,628,503	114,165,816	140,686,256
หนี้สงสัยจะสูญ		24,215,086	-	24,215,086	-
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		16,132,214	10,467,995	17,334,011	14,854,753
รวมค่าใช้จ่าย		2,888,346,767	3,607,732,723	2,887,596,517	3,605,867,493
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย		(35,082,643)	(52,372,696)	(35,082,643)	(52,372,696)
ดอกเบี้ยจ่าย		(20,131,158)	(12,112,989)	(20,131,158)	(12,112,989)
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมตามปกติ		(55,213,801)	(64,485,685)	(55,213,801)	(64,485,685)
รายการพิเศษ กำไร(ขาดทุน)จากการปรับโครงสร้างหนี้	25	6,230,416	(70,139,127)	6,230,416	(70,139,127)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ		(48,983,385)	(134,624,812)	(48,983,385)	(134,624,812)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมตามปกติ		(0.03)	(0.04)	(0.03)	(0.04)
รายการพิเศษ		-	(0.04)	-	(0.04)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ		(0.03)	(0.08)	(0.03)	(0.08)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		1,600,000,000	1,600,000,000	1,600,000,000	1,600,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# STATEMENTS OF INCOME

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

		Consolidated		The Company Only	
		2005	2004	2005	2004
	Notes	(Adjustment)		(Adjustment)	
REVENUES					
Sales and service income	4	2,812,360,823	3,486,596,974	2,811,183,674	3,485,925,131
Reversal of doubtful account		2,551,862	14,270	2,551,862	14,270
Gain on sale of investment		-	15,164,804	-	15,164,804
Share of profit from investment recorded by the equity method		-	-	591,751	-
Other income	4, 24	38,351,439	53,583,979	38,186,587	52,390,592
Total Revenues		2,853,264,124	3,555,360,027	2,852,513,874	3,553,494,797
EXPENSES					
Cost of sales and services		2,732,198,824	3,454,636,225	2,731,881,604	3,450,326,484
Selling and administrative expenses		115,800,643	142,628,503	114,165,816	140,686,256
Doubtful accounts		24,215,086	-	24,215,086	-
Share of loss from investments recorded by the equity method		16,132,214	10,467,995	17,334,011	14,854,753
Total Expenses		2,888,346,767	3,607,732,723	2,887,596,517	3,605,867,493
Profit (loss) before interest expense		(35,082,643)	(52,372,696)	(35,082,643)	(52,372,696)
Interest expense		(20,131,158)	(12,112,989)	(20,131,158)	(12,112,989)
Profit (loss) from ordinary activities		(55,213,801)	(64,485,685)	(55,213,801)	(64,485,685)
Extraordinary items					
Profit (loss) from debt restructuring	25	6,230,416	(70,139,127)	6,230,416	(70,139,127)
Net profit (loss)		(48,983,385)	(134,624,812)	(48,983,385)	(134,624,812)
Basic Earnings (Loss) Per Share					
Profit (loss) from ordinary activities		(0.03)	(0.04)	(0.03)	(0.04)
Extraordinary items		-	(0.04)	-	(0.04)
Net profit (loss)		(0.03)	(0.08)	(0.03)	(0.08)
The number of weighted average common shares		1,600,000,000	1,600,000,000	1,600,000,000	1,600,000,000

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ชินเก็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ ชำระเต็ม มูลค่าแล้ว	ลูกหนี้ค่าหุ้น	งบการเงินรวม		ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม
			ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ขาดทุนสะสม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547 ก่อนปรับปรุง	1,600,000,000	(35,128,769)	23,151,833	(177,246,969)	6,211,565	1,416,987,660
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด	27	-	-	85,535,827	-	85,535,827
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2547 หลังปรับปรุง	1,600,000,000	(35,128,769)	23,151,833	(91,711,142)	6,211,565	1,502,523,487
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	(134,624,812)	-	(134,624,812)
การแปลงหนี้เป็นทุน	2, 23	22,001,384	66,201,526	-	-	88,202,910
ลดทุนโดยโอนปรับขาดทุนสะสม	23	-	(23,151,833)	23,151,833	-	-
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	(6,211,565)	(6,211,565)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	1,600,000,000	(13,127,385)	66,201,526	(203,184,121)	-	1,449,890,020
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	(48,983,385)	-	(48,983,385)
ลดทุนโดยโอนปรับขาดทุนสะสม	23	-	(66,201,526)	66,201,526	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	1,600,000,000	(13,127,385)	-	(185,965,980)	-	1,400,906,635

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

Consolidated

	Note	Issued and fully paid-up share capital	Share subscription receivables	Premium on common shares	Deficit	Minority interests	Total
<b>BALANCE AS AT JANUARY 1, 2004 (BEFORE ADJUSTMENT)</b>		1,600,000,000	(35,128,769)	23,151,833	(177,246,969)	6,211,565	1,416,987,660
Error correction	27	-	-	-	85,535,827	-	85,535,827
<b>BALANCE AS AT JANUARY 1, 2004 (AFTER ADJUSTMENT)</b>		1,600,000,000	(35,128,769)	23,151,833	(91,711,142)	6,211,565	1,502,523,487
Net profit (loss)		-	-	-	(134,624,812)	-	(134,624,812)
Converting debt into equity	2, 23	-	22,001,384	66,201,526	-	-	88,202,910
Transfer to set off against deficit	23	-	-	(23,151,833)	23,151,833	-	-
Minority interests		-	-	-	-	(6,211,565)	(6,211,565)
<b>BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2004</b>		1,600,000,000	(13,127,385)	66,201,526	(203,184,121)	-	1,449,890,020
Net profit (loss)		-	-	-	(48,983,385)	-	(48,983,385)
Transfer to set off against deficit	23	-	-	(66,201,526)	66,201,526	-	-
<b>BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2005</b>		1,600,000,000	(13,127,385)	-	(185,965,980)	-	1,400,906,635

The accompanying notes are an integral part of these financial statements



## จบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ชินเก็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะบริษัท				
		ทุนที่ออกและ ชำระเต็ม มูลค่าแล้ว	ลูกหนี้ค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ขาดทุนสะสม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547 ก่อนปรับปรุง		1,600,000,000	(35,128,769)	23,151,833	(177,246,969)	1,410,776,095
ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาด	27	-	-	-	85,535,827	85,535,827
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547 หลังปรับปรุง		1,600,000,000	(35,128,769)	23,151,833	(91,711,142)	1,496,311,922
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		-	-	-	(134,624,812)	(134,624,812)
การแปลงหนี้เป็นทุน	2, 23	-	22,001,384	66,201,526	-	88,202,910
ลดทุนโดยโอนปรับขาดทุนสะสม	23	-	-	(23,151,833)	23,151,833	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547		1,600,000,000	(13,127,385)	66,201,526	(203,184,121)	1,449,890,020
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		-	-	-	(48,983,385)	(48,983,385)
ลดทุนโดยโอนปรับขาดทุนสะสม	23	-	-	(66,201,526)	66,201,526	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		1,600,000,000	(13,127,385)	-	(185,965,980)	1,400,906,635

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUE)

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

The Company only

	Notes	Issued and fully paid-up share capital	Share subscription receivables	Premium on common shares	Deficit	Total
<b>BALANCE AS AT JANUARY 1, 2004 (BEFORE ADJUSTMENT)</b>		1,600,000,000	(35,128,769)	23,151,833	(177,246,969)	1,410,776,095
Error correction	27	-	-	-	85,535,827	85,535,827
<b>BALANCE AS AT JANUARY 1, 2004 (AFTER ADJUSTMENT)</b>		1,600,000,000	(35,128,769)	23,151,833	(91,711,142)	1,496,311,922
Net profit (loss)		-	-	-	(134,624,812)	(134,624,812)
Converting debt into equity	2, 23	-	22,001,384	66,201,526	-	88,202,910
Transfer to set off against deficit	23	-	-	(23,151,833)	23,151,833	-
<b>BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2004</b>		1,600,000,000	(13,127,385)	66,201,526	(203,184,121)	1,449,890,020
Net profit (loss)		-	-	-	(48,983,385)	(48,983,385)
Transfer to set off against deficit	23	-	-	(66,201,526)	66,201,526	-
<b>BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2005</b>		1,600,000,000	(13,127,385)	-	(185,965,980)	1,400,906,635

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(48,983,385)	(134,624,812)	(48,983,385)	(134,624,812)
รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
โอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับโครงการก่อสร้าง	(2,693,302)	(14,831,071)	(2,693,302)	(14,831,071)
โอนกลับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,551,862)	(14,270)	(2,551,862)	(14,270)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	8,090,812	-	8,090,812	(15,164,804)
(กำไร)ขาดทุนจากการประเมินเงินลงทุน	-	33,720,000	-	33,720,000
หนี้สงสัยจะสูญ	24,215,086	-	24,215,086	-
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	28,933,154	27,889,300	28,933,154	27,888,424
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(2,195,221)	(2,053,060)	(2,195,221)	(2,053,060)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	4,571,925	(1,024,425)	4,571,925	(1,024,425)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	(591,751)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	16,132,214	10,467,995	17,334,011	14,854,753
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	(6,230,416)	70,139,127	(6,230,416)	70,139,127
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	44,903,683	(663,392,556)	26,364,237	(642,387,775)
รายได้ค้างรับและมูลค่างานก่อสร้างที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	642,746,494	(397,166,910)	658,714,827	(380,029,749)
สินค้าคงเหลือ	6,575,185	(6,655,365)	6,575,185	(6,662,567)
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง	74,709,885	(7,671,948)	74,709,885	(7,671,948)
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(78,309,977)	(45,696,243)	(59,505,415)	(37,985,781)
ลูกหนี้อื่น	13,045,602	12,147,590	13,155,840	12,147,590
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	735,166	(23,628,752)	(1,184,144)	(39,273)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

# STATEMENTS OF CASH FLOWS

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
	(Adjustment)		(Adjustment)	
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
Net profit (loss)	(48,983,385)	(134,624,812)	(48,983,385)	(134,624,812)
Adjustments to reconcile net profit (loss) to net cash provided by (used in) operating activities				
Reversal allowance for contingent loss from construction project	(2,693,302)	(14,831,071)	(2,693,302)	(14,831,071)
Reversal of doubtful account	(2,551,862)	(14,270)	(2,551,862)	(14,270)
(Gain) Loss on disposal of investments	8,090,812	-	8,090,812	(15,164,804)
(Gain) Loss from investment revaluation	-	33,720,000	-	33,720,000
Doubtful accounts	24,215,086	-	24,215,086	-
Depreciation and amortization	28,933,154	27,889,300	28,933,154	27,888,424
(Gain) Loss on sale of equipment	(2,195,221)	(2,053,060)	(2,195,221)	(2,053,060)
(Gain) Loss on unrealized exchange rate	4,571,925	(1,024,425)	4,571,925	(1,024,425)
Share of profit from investments recorded by the equity method	-	-	(591,751)	-
Share of loss from investments recorded by the equity method	16,132,214	10,467,995	17,334,011	14,854,753
(Gain) Loss on debt restructuring	(6,230,416)	70,139,127	(6,230,416)	70,139,127
<b>Changes in operating assets (increase) decrease</b>				
Trade accounts receivable and retentions receivable under construction contracts	44,903,683	(663,392,556)	26,364,237	(642,387,775)
Accrued income and unbilled complete construction	642,746,494	(397,166,910)	658,714,827	(380,029,749)
Inventories	6,575,185	(6,655,365)	6,575,185	(6,662,567)
Advance payments to subcontractors	74,709,885	(7,671,948)	74,709,885	(7,671,948)
Withholding tax	(78,309,977)	(45,696,243)	(59,505,415)	(37,985,781)
Other receivables	13,045,602	12,147,590	13,155,840	12,147,590
Other current assets	735,166	(23,628,752)	(1,184,144)	(39,273)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ชินเก็ท คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้า	148,710,031	10,638,898	148,637,418	12,220,448
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	(227,664,174)	166,457,568	(227,445,312)	166,420,208
เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมาช่วง	93,965,694	117,084,978	93,965,694	117,083,679
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	(917,419)	992,500	(917,419)	1,087,842
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	(3,251,262)	3,924,278	(2,541,960)	3,070,710
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(370,690,736)	391,605,642	(370,456,615)	387,757,839
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(42,812,986)	24,578,697	(41,533,174)	34,856,685
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	321,034,191	(427,112,839)	338,438,098	(361,242,230)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	-	51,780,000	-	51,780,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	121,027,515	169,691,014	102,532,135	158,901,641
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(84,409,557)	(436,157)	(84,409,557)	(451,804)
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น	(275,000,000)	(94,852,500)	(275,000,000)	(109,687,500)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	46,409,188	15,165,000	46,409,188	30,000,000
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	-	(43,124,974)	-	(43,124,974)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(44,196,586)	(60,995,132)	(44,196,586)	(40,538,593)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	2,899,019	2,171,268	2,899,019	2,171,268
เงินสดจ่ายมัดจำค่าที่ดิน	(15,832,000)	-	(15,832,000)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(1,240,146)	(1,348,635)	(260,330)	(1,348,635)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(250,342,567)	38,049,884	(267,858,131)	47,701,403

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUE)

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
	(Adjustment)		(Adjustment)	
<b>Changes in operating liabilities increase (decrease)</b>				
Trade accounts payable	148,710,031	10,638,898	148,637,418	12,220,448
Advance received from customers under construction contracts	(227,664,174)	166,457,568	(227,445,312)	166,420,208
Retentions payable to subcontractors	93,965,694	117,084,978	93,965,694	117,083,679
Accrued interest expense	(917,419)	992,500	(917,419)	1,087,842
Withholding tax payable	(3,251,262)	3,924,278	(2,541,960)	3,070,710
Accrued expenses	(370,690,736)	391,605,642	(370,456,615)	387,757,839
Other current liabilities	(42,812,986)	24,578,697	(41,533,174)	34,856,685
<b>Net cash provided by (used in) operating activities</b>	<b>321,034,191</b>	<b>(427,112,839)</b>	<b>338,438,098</b>	<b>(361,242,230)</b>
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>				
Decrease in current investments	-	51,780,000	-	51,780,000
Decrease in short-term loans to related parties	121,027,515	169,691,014	102,532,135	158,901,641
Increase in deposit at bank with commitment	(84,409,557)	(436,157)	(84,409,557)	(451,804)
Increase in investments recorded by the equity method	(275,000,000)	(94,852,500)	(275,000,000)	(109,687,500)
Proceeds from sale of investments	46,409,188	15,165,000	46,409,188	30,000,000
Increase in other long-term investments	-	(43,124,974)	-	(43,124,974)
Increase in property, plant and equipment	(44,196,586)	(60,995,132)	(44,196,586)	(40,538,593)
Cash received from disposal of equipment	2,899,019	2,171,268	2,899,019	2,171,268
Cash paid for land deposit	(15,832,000)	-	(15,832,000)	-
Increase in other non-current assets	(1,240,146)	(1,348,635)	(260,330)	(1,348,635)
<b>Net cash provided by (used in) investing activities</b>	<b>(250,342,567)</b>	<b>38,049,884</b>	<b>(267,858,131)</b>	<b>47,701,403</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ชินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(1,804,517)	(6,261,287)	(1,773,815)	(6,291,989)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	14,888,552	78,826,449	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นลดลง	-	-	-	(1,828,443)
เจ้าหน้าที่ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ลดลง	(10,849,786)	(11,613,742)	(10,849,785)	(11,613,742)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(14,888,552)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(50,000,000)	240,000,000	(50,000,000)	240,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(12,712,964)	6,455,123	(12,712,964)	6,455,123
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(75,367,267)	307,406,543	(75,336,564)	226,720,949
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(4,675,643)	(81,656,412)	(4,756,597)	(86,819,878)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	53,783,047	142,683,459	53,611,580	140,431,458
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดของบริษัทย่อยลดลง	-	(7,244,000)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	49,107,404	53,783,047	48,854,983	53,611,580
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
1. เงินสดที่จ่ายในระหว่างปี				
ดอกเบี้ยจ่าย	21,048,578	11,120,489	21,048,578	11,025,147
ภาษีเงินได้	106,699,731	79,434,309	87,895,169	71,723,847

### 2. รายการไม่กระทบเงินสด

2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ 6.23 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากบริษัทฯ ปรับลดหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ ตามหมายเหตุข้อ 2, 25

2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีการซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะโดยการทำสัญญาเช่าซื้อ จำนวน 16.47 ล้านบาท

2.3 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 ได้มีมติให้บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งมีผลทำให้สัดส่วนการลงทุนลดลงจากเดิมร้อยละ 62.50 เป็นร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว ดังนั้นผลการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวมีผลต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปีลดลงจำนวน 7.24 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

2.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทได้ออกใบหุ้นส่งมอบให้แก่เจ้าหน้าที่ที่ยอดหนี้ได้รับการชื้อขาดยุดิตตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง แล้วเป็นจำนวน 22,001,384 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ซึ่งมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ 66.20 ล้านบาท และลูกหนี้ค่าหุ้นลดลง 22.00 ล้านบาท

2.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีการซื้อเครื่องจักรและยานพาหนะ โดยการทำสัญญาเช่าซื้อจำนวน 17.47 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUE)

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
	(Adjustment)		(Adjustment)	
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>				
Decrease in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(1,804,517)	(6,261,287)	(1,773,815)	(6,291,989)
Increase in short-term loans from related parties	14,888,552	78,826,449	-	-
Decrease in other short-term loans	-	-	-	(1,828,443)
Decrease in creditors under the rehabilitation plan	(10,849,786)	(11,613,742)	(10,849,785)	(11,613,742)
Decrease in long-term loans from related parties	(14,888,552)	-	-	-
Increase (Decrease) in other long - term loans	(50,000,000)	240,000,000	(50,000,000)	240,000,000
Increase (Decrease) in liabilities under hire purchase agreements	(12,712,964)	6,455,123	(12,712,964)	6,455,123
<b>Net cash provided by (used in) financing activities</b>	<b>(75,367,267)</b>	<b>307,406,543</b>	<b>(75,336,564)</b>	<b>226,720,949</b>
Net Increase (Decrease) in cash and cash equivalents	(4,675,643)	(81,656,412)	(4,756,597)	(86,819,878)
Cash and cash equivalents as at January 1	53,783,047	142,683,459	53,611,580	140,431,458
Net decrease in cash and cash equivalents of the subsidiary as at beginning of period	-	(7,244,000)	-	-
Cash and cash equivalents as at December 31	<u>49,107,404</u>	<u>53,783,047</u>	<u>48,854,983</u>	<u>53,611,580</u>
<b>SUPPLEMENTAL DISCLOSURE OF CASH FLOWS INFORMATION</b>				
1. Cash paid during the period for:				
Interest expense	21,048,578	11,120,489	21,048,578	11,025,147
Income tax	106,699,731	79,434,309	87,895,169	71,723,847

## 2. Non-monetary transactions

2.1 As at December 31, 2005, the Company has gain from debt restructuring under the rehabilitation plan in the amount of Baht 6.23 million due to decreasing liabilities under the rehabilitation plan as stated in note no.2 and 25.

2.2 As at December 31, 2005, the Company has purchased machinery and vehicle under hire purchase agreements amount of Baht 16.47 million.

2.3 The Board of Directors Meeting, held on February 27, 2004 to resolve the disposal of investment in a subsidiary. This resulted in the proportion of holding decreasing from 62.50% to 25% of paid up share capital. Therefore, the change of the proportion of holding in subsidiary impacted cash and cash equivalents at beginning of year decreased by Baht 7.24 million in the consolidated financial statements.

2.4 As at December 31, 2004, the Company has issued share certificates for 22,001,384 shares of Baht 1 par value to the creditors whose claims were judged by the Central Bankruptcy Court including premium on common shares of Baht 66.20 million, and decrease of subscription receivables of Baht 22.00 million.

2.5 On December 31, 2004, the Company entered into hire - purchase contract total amount of Baht 17.47 million for purchasing machineries and vehicles.

The accompanying notes are an integral part of these financial statements



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ชินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

## ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ชินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ "บริษัท สยาม ชินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)" ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2531 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2535 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2536 สำนักงานใหญ่ของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 555/7-11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร และบริษัทประกอบธุรกิจหลักคือ การรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 จำนวน 416 คน และ 348 คน ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท และมีรายการที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 จำนวน 134.56 ล้านบาท และ 113.94 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ตั้งบริษัท สยาม ชินเทค แพลนเนอร์ จำกัด เป็นผู้ทำแผนเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2543 และเป็นผู้บริหารแผน เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2544 และเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2546 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย ดังนั้น อำนาจหน้าที่ในการจัดการและทรัพย์สินของลูกหนี้กลับเป็นของผู้บริหารของลูกหนี้และผู้ถือหุ้นของลูกหนี้กลับมีสิทธิตามกฎหมายต่อไป ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2

## 1. เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

### 1.1 เกณฑ์การเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามประกาศกรมทะเบียนการค้าโดยกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินของบริษัทมหาชนจำกัด นอกจากนั้นงบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกัน

### 1.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รับรวมงบการเงินของบริษัท ชินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเรียกว่า "บริษัท" และงบการเงินของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าว หรือมีส่วนที่ถือว่ามีความสำคัญในการกำหนดนโยบายการบริหารในด้านการเงิน และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าเหล่านั้น ซึ่งเรียกว่า "บริษัทย่อย" และ "กิจการร่วมค้า" มีดังต่อไปนี้

		สัดส่วนร่วมค้า(ร้อยละ)	
		31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนใน		
<u>กิจการร่วมค้า (รวมตามสัดส่วน)</u>			
กิจการร่วมค้าระหว่างบริษัท สยาม ชินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)			
กับบริษัท เฟดเดอร์ล เอ็นจิเนียริง จำกัด	ก่อสร้าง	ไทย	75.00 75.00
กิจการร่วมค้าระหว่างบริษัท สยาม ชินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)			
กับบริษัท อันเดอร์กราวด์ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ก่อสร้าง	ไทย	50.00 50.00
กิจการร่วมค้า สยามชินเทค - วิจิตรภัณฑ์ - กรุงธน	ก่อสร้าง	ไทย	51.00 51.00
กิจการร่วมค้า สยามชินเทค - ยูนิค เอ็นจิเนียริง	ก่อสร้าง	ไทย	95.00 95.00
กิจการร่วมค้า ชินเทค - ไมवान	ก่อสร้าง	ไทย	65.00 0.00

# NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

## GENERAL INFORMATION

Syntec Construction Public Company Limited ("the Company") (Formerly : Siam Syntech Construction Public Company Limited) was registered as a limited company under the Civil and Commercial Code on December 22, 1988, and converted to a public company on October 14, 1992 and listed on Stock Exchange of Thailand on February 12, 1993. Its head office is located at 555/7-11 Sukhumvit Soi 63 (Ekamai), Sukhumvit Road, Kwang Klongton Nua, Khet Wattana, Bangkok. The Company's main business is construction.

The Company and subsidiaries have staff as at December 31, 2005 and 2004, of 416 and 348 persons in the consolidated financial statements and the Company's financial statements, respectively. Staff costs for the years ended December 31, 2005 and 2004 are Baht 134.56 million and Baht 113.94 million, in the consolidated financial statements and the Company's financial statements, respectively.

The Central Bankruptcy Court ordered the appointment of Siam Syntech Planner Limited as the Planner on June 21, 2000, and the Plan Administrator on March 30, 2001. On April 28, 2003, the Central Bankruptcy Court ordered to cancel the Company's rehabilitation in accordance with the Bankruptcy Act. Therefore, the responsibility for managing the business operations and assets of the Company again lies with the Company's management. The Company's shareholders again enjoy their legal rights as described in Note 2 to the financial statements.

## 1. BASIS OF PREPARATION OF FINANCIAL STATEMENTS

### 1.1 BASIS OF PRESENTATION OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements have been presented in accordance with the notification of the Department of Business Development by the Ministry of Commerce dated on September 14, 2001 regarding the abbreviate items which must be shown in the consolidated financial statement and prepared in conformity with the generally accepted accounting principles as prescribed by the Accounting Act B.E. 2543. The financial statements are prepared under the historical cost convention except as disclosed in the related accounting policies.

### 1.2 BASIS OF PREPARATION OF CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The accompanying consolidated financial statements include the financial statements of Syntec Construction Public Company Limited, hereafter referred to as "the Company", and the financial statements of its subsidiaries in which the Company has control or invested over 50% of their voting rights or exercises significant control to govern the financial and operating policies of those subsidiaries and the joint ventures, hereafter referred to as "subsidiaries" and "joint ventures". These subsidiaries and joint ventures are detailed as follows:

			Percentage of Holding /	
			Proportion of joint ventures	
	Business	Country of	December	December
	Type	Registration	31, 2005	31, 2004
Joint Venture (Proportion)				
Joint Venture between Siam Syntech Construction PCL. and Federal Engineering Co., Ltd.	Construction	Thailand	75.00	75.00
Joint Venture between Siam Syntech Construction PCL. and Underground Technologies (Thailand) Co., Ltd.	Construction	Thailand	50.00	50.00
SVK Joint venture	Construction	Thailand	51.00	51.00
SSU Joint venture	Construction	Thailand	95.00	95.00
Syntech - Miwan Joint venture	Construction	Thailand	65.00	0.00

งบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ได้นำข้อมูลมาบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม (ซึ่งมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ และหรือมีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินซึ่งเรียกว่า "บริษัทร่วม") ซึ่งข้อมูลทางการเงินของกิจการร่วมค้า ได้ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีเดียวกัน และบริษัทร่วมได้ตรวจสอบโดย ผู้สอบบัญชีสำนักงานอื่น

งบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ได้นำข้อมูลมาบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วม (ซึ่งมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญและหรือมีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินซึ่งเรียกว่า"บริษัทร่วม")ซึ่งข้อมูลทางการเงินของกิจการร่วมค้าและบริษัทร่วมเหล่านั้นได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีสำนักงานอื่น

สำหรับปี 2548 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2548 ได้มีมติให้บริษัทจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท แนนเชอร์ล ไฮเต็ล สยาม จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ริชชี อินเตอร์เทรด ซัพพลาย จำกัด) ในสัดส่วนเดิมอีกจำนวน 2,750,000 หุ้น เป็นเงิน 275 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เงินลงทุนในบริษัท แนนเชอร์ล ไฮเต็ล สยาม จำกัด มีจำนวน 2,999,995 หุ้น หรือร้อยละ 25 ของจำนวนทุนที่ชำระแล้ว

สำหรับปี 2547 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 ได้มีมติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ริชชี เซ็นเตอร์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด (ปัจจุบันชื่อ บริษัท แนนเชอร์ล ไฮเต็ล สุขุมวิท จำกัด) จำนวน 300,000 หุ้น ในราคาขายหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 30 ล้านบาท ให้แก่บริษัท แนนเชอร์ล พาร์ค จำกัด (มหาชน) ดังนั้น คงเหลือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ของจำนวนทุนที่ชำระแล้ว และได้มีมติให้บริษัทจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ริชชี เซ็นเตอร์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด (ปัจจุบันชื่อ บริษัท แนนเชอร์ล ไฮเต็ล สุขุมวิท จำกัด) ในสัดส่วนเดิมอีกจำนวน 800,000 หุ้น เป็นเงิน 80 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 เงินลงทุนในบริษัท ริชชี เซ็นเตอร์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด (ปัจจุบันชื่อ บริษัท แนนเชอร์ล ไฮเต็ล สุขุมวิท จำกัด) มีจำนวน 1,000,000 หุ้น หรือร้อยละ 25 ของจำนวนทุนที่ชำระแล้ว

#### กิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้าเป็นกิจการที่บริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญางบการเงินรวมของบริษัทได้รวมสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้า โดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วน มารวมกับรายการชนิดเดียวกันตามเกณฑ์แต่ละบรรทัดนับแต่วันที่มีการร่วมควบคุมจนถึงวันที่การร่วมควบคุมสิ้นสุดลง

#### บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว งบการเงินรวมของบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่บริษัทได้รับปันจากบริษัทร่วมมีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินลงทุนจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่บริษัทได้ค้ำประกันหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วม

รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัท กับกิจการร่วมค้าได้ถูกตัดออกในการจัดทำงบการเงินรวม

The Company's financial statements for year ended December 31, 2005 include investments in the joint ventures and the associates, (in respect of which the Company has significant influence and/or power to participate in decision making in relation to the financial policies, hereafter referred to as "associates"), accounted for using equity method. The financial information of those joint ventures and associates have been audited by the same auditor and by another auditor of another audit firm, respectively.

The Company's financial statements for year ended December 31, 2004 include investments in the joint ventures and the associates, (in respect of which the Company has significant influence and/or power to participate in decision making in relation to the financial policies, hereafter referred to as "associates"), accounted for using equity method. The financial information of those joint ventures and associates have been audited by another auditor of another audit firm.

In year 2005, the Board of Directors Meeting held on October 25, 2005 to resolve to increase share capital of Natural Hotel Siam Co., Ltd. (Formerly: Richee Intertrade Supply Co., Ltd.) in the same proportion of 2,750,000 shares amounting to Baht 275 million. Therefore, as at December 31, 2005, investment in Natural Hotel Siam Co., Ltd. represents 2,999,995 shares or 25% of paid-up share capital.

In year 2004, the Board of Directors Meeting held on February 27, 2004 to resolve the disposal of investment in Richee Center and Supply Co.,Ltd. (Presently: Natural Hotel Sukhumvit Co., Ltd.) of 300,000 shares in the price of Baht 100 per share amounting to Baht 30 million to Natural Park Public Company Limited. Therefore, the remaining proportion of percentage of holding is 25% of paid-up share capital and the reservation of increased share capital of Richee Center and Supply Co., Ltd. (Presently: Natural Hotel Sukhumvit Co., Ltd.) in the same proportion of 800,000 shares amounting to Baht 80 million. Therefore, as at December 31, 2004, investment in Richee Center and Supply Co.,Ltd. (Presently: Natural Hotel Sukhumvit Co., Ltd.) represents 1,000,000 shares or 25% of paid-up share capital.

#### Joint ventures

Joint ventures are those entities over whose activities the Group has joint control, established by contractual agreement. The consolidated financial statements include the Group's proportionate share of the entities' assets, liabilities, revenue and expenses with items of a similar nature on a line by line basis, from the date that joint control commences until the date that joint control ceases.

#### Associates

Associates are those entities in which the Company has significant influence, but not control, over the financial and operating policies. The consolidated financial statements include the Group's share of the total recognized gains and losses of associates on an equity accounted basis, from the date that significant influence commences until the date that significant influence ceases. When the Company's share of losses exceeds its interest in an associate, the Group's carrying amount is reduced to nil and recognition of further losses is discontinued except to the extent that the Company has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of an associate.

Significant intra-group transactions between the Company and its subsidiaries and joint ventures are eliminated on consolidation



## 2. แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท

ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ลงวันที่ 27 ธันวาคม 2543 และคำร้องขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับลงวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2544 ที่ได้ลงมติรับแผนฯ จากที่ประชุมเจ้าหนี้และศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนฯ แล้ว มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

### ก. การลดทุน การเพิ่มทุน และการปรับโครงสร้างทุน

1. ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบแผนฯ บริษัทจะต้องดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 20,294,305 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท และลดจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วในอัตราส่วน 100 หุ้น เดิมต่อ 1 หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว จากเดิมจำนวน 39,705,695 หุ้น เป็นจำนวน 397,057 หุ้น ทั้งนี้ให้นำส่วนที่ลดทุนดังกล่าวหักลบกับขาดทุนสะสม และภายหลังจากการลดทุนดังกล่าวบริษัทจะมีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,970,570.00 บาท แบ่งออกเป็นจำนวน 397,057 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท

2. ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบแผนฯ บริษัทจะต้องดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 3,970,570.00 บาท เป็น 400,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 39,602,943 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เพื่อวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

2.1 เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ลงทุนในจำนวน 30,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท

2.2 เพื่อรองรับการแปลงหนี้เป็นทุนจำนวน 9,602,943 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เพื่อจัดสรรให้เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6, กลุ่มที่ 7 และกลุ่มที่ 9 และเจ้าหนี้จะชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 96,029,430.00 บาท โดยการแปลงหนี้เป็นทุน

ดังนั้นภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทจะมีทุนจดทะเบียนจำนวน 400,000,000.00 บาท แบ่งออกเป็นจำนวน 40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท

### ข. การปรับโครงสร้างสินทรัพย์

บริษัทมีแผนที่จะปรับโครงสร้างสินทรัพย์ โดยบริษัทจะจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทในเครือรวมทั้งจำหน่ายสินทรัพย์รองซึ่งรวมถึงสินค้าคงเหลือที่มีการหมุนเวียนต่ำ เครื่องมือเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้และพื้นที่สำนักงานให้เช่าที่ยังคงว่างอยู่ เป็นต้น

### ค. การจัดกลุ่มเจ้าหนี้ และการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

1. ภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการของบริษัทมีเจ้าหนี้ที่ยื่นคำขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ตามบทบัญญัติมาตรา 90/42 ทวิ แห่งพระราชบัญญัติล้มละลาย เจ้าหนี้ดังกล่าวจะถูกแบ่งเป็น 10 กลุ่ม ประกอบด้วยเจ้าหนี้ที่มีหลักประกัน 1 กลุ่ม และเจ้าหนี้ที่ไม่มีหลักประกัน 9 กลุ่ม ดังนี้

## 2. THE REHABILITATION PLAN OF THE COMPANY

The rehabilitation plan of the Company dated December 27, 2000 and a petition to amend the Plan dated February 7, 2001, which were accepted by the meeting of creditors and approved by the Central Bankruptcy Court, are summarized as follows:

### a. Reducing, Increasing and Restructuring the Capital Structure

1. Within 30 days from the date the Court orders the Plan's approval, the Company shall proceed to decrease its 20,294,305 unpaid-up share capital with par value of Baht 10 per share. In addition, it shall further reduce paid-up capital by the ratio of 100 original shares to 1 paid-up share from 39,705,695 shares to 397,057 shares. The decreased share capital shall be deducted from the deficit. Consequently, after capital reduction, the Company shall have Baht 3,970,570 registered capital consisting of 397,057 common shares, Baht 10 par value.

2. Within 60 days from the date the Court orders the Plan's Approval, the Company shall increase its registered capital from Baht 3,970,570 to Baht 400,000,000 by issuing 39,602,943 new common shares with par value of Baht 10 per share for the following purposes:

2.1 To reserve 30,000,000 newly issued shares at par value of Baht 10 per share for allocation to the investors.

2.2 To reserve 9,602,943 newly issued shares at par value of Baht 10 per share for allocation to Group6, 7 and 9 Creditors. Such creditors shall pay Baht 96,029,430 for the shares allocated by conversion of debt into equity.

Therefore, after the increase in share capital, the Company shall have Baht 400,000,000 registered capital, consisting of 40,000,000 common shares, Baht 10 par value.

### b. Assets Restructuring

The Company plans to restructure assets by disposing of its investments in subsidiaries and affiliated companies, non-core assets including slowing moving inventory, unused machinery and equipment, and vacant office rental spaces.

### c. Group and Treatment of Creditor

1. Under the rehabilitation process of the Company, the creditors who have filed their respective claims for payment with the official receiver, under Section 90/42 bis of the Bankruptcy Act are divided into 10 groups which consist of one group of secured creditors and nine groups of unsecured creditors as follows:-

(หน่วย : ล้านบาท)

กลุ่มเจ้าหนี้	ยอดหนี้
<b>เจ้าหนี้ที่มีหลักประกัน</b>	
กลุ่มที่ 1 เจ้าหนี้ที่มีประกันแต่ละรายที่มีจำนวนหนี้ที่มีประกันน้อยกว่าร้อยละ 15 ของหนี้ที่ขอรับชำระหนี้	25.00
<b>เจ้าหนี้ที่ไม่มีหลักประกัน</b>	
กลุ่มที่ 2 เจ้าหนี้ซึ่งเป็นหน่วยงานรัฐบาลและองค์กรของรัฐบาล	112.73
กลุ่มที่ 3 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้รับจ้างเหมาช่วง	637.08
กลุ่มที่ 4 เจ้าหนี้แรงงาน	27.49
กลุ่มที่ 5 เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	161.13
กลุ่มที่ 6 เจ้าหนี้เงินกู้และเจ้าหนี้ตราสารทางการเงินที่ไม่ใช่หุ้นกู้แปลงสภาพ	5,509.70
กลุ่มที่ 7 เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้นกู้	1,931.37
กลุ่มที่ 8 เจ้าหนี้ที่เรียกร้องค่าเสียหายจากความบกพร่องความเสียหาย การสูญหาย หรือค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานไม่แล้วเสร็จ หรือการทำงานล่าช้า	7,383.73
กลุ่มที่ 9 เจ้าหนี้ผู้ออกหนังสือค้ำประกันค้ำซื้อสินค้า สาธารณูปโภค หรือค่างานโครงการ และการระงับผูกพันที่เกิดจากการค้ำประกัน	821.76
กลุ่มที่ 10 เจ้าหนี้ตามสัญญารับประกันผลกำไร	457.65
<b>รวม</b>	<b>17,067.64</b>

## 2. การชำระหนี้ การขยายเวลาชำระหนี้ และการลดหนี้

2.1 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1 ได้ตกลงลดหนี้ในส่วนของเงินต้นคงค้างเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 5 ในวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วย แผน โดยมีเงื่อนไขให้จำนวนลดหนี้ดังกล่าวนำไปหักจากงวดการชำระเงินสุดท้ายของสัญญาเดิมก่อน ในกรณีที่ยังคงมีเงินลดหนี้ส่วนที่เหลือจึงนำไปปรับลดในงวดถัดไป และการชำระหนี้ส่วนที่เหลือให้ปฏิบัติตามได้ข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติในสัญญาเดิม

2.2 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2 ได้ตกลงลดหนี้ของเงินต้นคงค้างเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 94 ของหนี้เงินต้น การจ่ายชำระหนี้เงินต้นส่วนที่เหลือจะจ่ายชำระเป็นรายไตรมาส ๆ ละเท่ากัน โดยจะต้องจ่ายชำระให้แล้วเสร็จภายใน 7 ปี นับแต่วันที่มียผลบังคับ โดยชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของธนาคารพาณิชย์ของไตรมาสแรกนับจากวันที่มีผลบังคับและไม่มีการคิดดอกเบี้ยรวมทั้งเจ้าหนี้กลุ่ม 2 ตกลงลดค่าเบี้ยปรับ เงินเพิ่ม และค่าใช้จ่ายอื่นทั้งจำนวน

2.3 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 ได้ตกลงลดหนี้ในส่วนของการดอกเบี้ยคงค้างซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยปกติ ดอกเบี้ยผิดนัด ดอกเบี้ยทบต้น และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งจำนวน นับแต่วันที่เจ้าหนี้มีสิทธิเรียกร้องหนี้จนถึงวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน และตกลงจะไม่เรียกร้องดอกเบี้ยค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นจากเงินต้นคงค้างนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงวันที่มีผลบังคับ และตกลงลดหนี้ของเงินต้นคงค้างเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 94 ของเงินต้นคงค้าง ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน โดยบริษัทจะต้องชำระหนี้เงินต้นคงค้าง จำนวนร้อยละ 2 ภายใน 7 วัน นับตั้งแต่วันที่มียผลบังคับ ส่วนหนี้ที่เหลือจำนวนเท่ากับร้อยละ 4 จะชำระเป็นรายไตรมาส ๆ ละเท่ากัน โดยต้องจ่ายชำระให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปี นับจากวันที่มีผลบังคับ โดยชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของไตรมาสแรกนับจากวันที่มีผลบังคับ

ภาระหนี้ของเงินต้นภายหลังการลดหนี้ดังกล่าว จะชำระดอกเบี้ยด้วยอัตราร้อยละ MLR ของธนาคารกสิกรไทย เป็นรายเดือนนับตั้งแต่วันที่มียผลบังคับ

(In Million Baht)

Group of Creditors		Outstanding Debts
<b>Secured Creditor:</b>		
Group 1	Secured creditor with secured debt of debt less than 15% of the total debt claimed	25.00
<b>Unsecured Creditors:</b>		
Group 2	Government and government enterprise	112.73
Group 3	Trade creditors and sub contractors creditors	637.08
Group 4	Employees	27.49
Group 5	Creditors under hire purchase agreements	161.13
Group 6	Loan creditors and creditors under financial instruments, except convertible debentures	5,509.70
Group 7	Bondholders	1,931.37
Group 8	Creditors who claim for remedy on any defects, damages, and any losses or expenses incurred from incomplete/delayed projects	7,383.73
Group 9	Creditors who issued letters of guarantees for merchandise purchase, utility usage, construction project guarantees and contingent claims on corporate guarantees	821.76
Group 10	Profit guarantee creditors	457.65
<b>Total</b>		<u>17,067.64</u>

## 2. Payment of debts, extension of time for payment of debts and debts forgiven

2.1 Group 1 creditor agrees to forgive 5% of its outstanding principal as at the date the Court orders the plan's approval with the condition that forgiven principal shall be deducted from the last installment of the original contract. In the event that there is still a portion of forgiven principal remaining after the deduction is made at the last installment, such portion shall be deducted from the installment prior to the last installment. The Company shall repay the remaining principal under normal payment terms and conditions set out in the original contract.

2.2 Group 2 creditors agree to forgive 94% of their principal outstanding. The Company shall fully repay the remaining principal outstanding in equal quarterly installments within 7 years from the effective date. The first installment shall be paid on the last banking day at the end of the first quarter after the effective date without interest charged. Group 2 creditors also agree to forgive all penalty, surcharges and other relevant expenses.

2.3 Group 3 creditors agree to forgive the accrued interest including normal interest, defaulted interest, compound interest and other related expenses from the date the creditors have the right to call for their debts until the date the Court orders the plan's approval, and agree not to charge interest, fees and other related expenses on its claimed principal outstanding as at the date the Court orders the plan's approval until the effective date. In addition, the creditors agree to forgive 94% of their principal outstanding as at the date the Court orders the plan's approval. The Company shall repay 2% of outstanding principal as at the date the Court orders the plan's approval within 7 days from the effective date and shall fully repay the remaining 4% of principal outstanding as at the date the Court orders the plan's approval in equal quarterly installments within 1 year from the effective date. The first installment shall be paid on the last day at the end of first quarter after the effective date.

On the remaining principal after forgiveness of partial principal as aforementioned, the Company shall pay interest at the applicable interest rate of Kasikorn's MLR on a monthly basis from the effective date.



2.4 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ได้ตกลงลดหนี้ในส่วนของดอกเบี้ยคงค้างซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยปกติ ดอกเบี้ยผิดนัด ดอกเบี้ยทบต้น และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งจำนวน นับแต่วันที่เจ้าหนี้มีสิทธิเรียกร้องหนี้จนถึงวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน และตกลงจะไม่เรียกร้องดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นจากเงินต้นคงค้าง นับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงวันที่เริ่มชำระหนี้งวดแรกของเจ้าหนี้แต่ละราย และเจ้าหนี้ทุกรายจะได้รับชำระหนี้ในส่วน 100,000 บาทแรกก่อน และภาระหนี้ในส่วนเกิน 100,000 บาทแรกจะถูกลดหนี้เป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 94 ของภาระหนี้สุทธิดังกล่าว ส่วนของหนี้คงค้างจำนวนร้อยละ 6 ให้จ่ายชำระเป็นรายไตรมาส ๆ ละเท่ากันให้แล้วเสร็จภายใน 7 ปี โดยชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของธนาคารพาณิชย์ของไตรมาสแรกนับจากวันที่มีผลบังคับ

ภาระหนี้ของเงินต้นภายหลังการลดหนี้ดังกล่าว จะชำระดอกเบี้ยด้วยอัตราร้อยละ MLR ของธนาคารกสิกรไทย เป็นรายเดือนนับตั้งแต่วันที่ มีผลบังคับ

2.5 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 5 ได้ตกลงลดหนี้ในส่วนของดอกเบี้ยคงค้างซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยปกติ ดอกเบี้ยผิดนัด ดอกเบี้ยทบต้น และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งจำนวน นับแต่วันที่เจ้าหนี้มีสิทธิเรียกร้องหนี้จนถึงวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน และตกลงจะไม่เรียกร้องดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นจากเงินต้นคงค้างนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงวันที่มีผลบังคับ และตกลงลดหนี้เงินต้นคงค้างชำระจำนวนเท่ากับร้อยละ 94 ของหนี้เงินต้นคงค้าง ส่วนเงินต้นคงค้างที่เหลือจำนวนร้อยละ 6 ให้ชำระเป็นรายไตรมาส ๆ ละเท่ากัน ให้แล้วเสร็จภายใน 7 ปี โดยชำระงวดแรกในวันทำการสุดท้ายของธนาคารพาณิชย์ของไตรมาสแรกนับจากวันที่มีผลบังคับ

ภาระหนี้ของเงินต้นภายหลังการลดหนี้ดังกล่าว จะชำระดอกเบี้ยด้วยอัตราร้อยละ MLR ของธนาคารกสิกรไทย เป็นรายเดือนนับตั้งแต่วันที่ มีผลบังคับ

2.6 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6, กลุ่มที่ 7 และกลุ่มที่ 9 ได้ตกลงลดหนี้ในส่วนของดอกเบี้ยคงค้างซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยปกติ ดอกเบี้ยผิดนัด ดอกเบี้ยทบต้น และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งจำนวน นับแต่วันที่เจ้าหนี้มีสิทธิเรียกร้องหนี้จนถึงวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน และตกลงจะไม่เรียกร้องดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นจากเงินต้นคงค้าง นับแต่ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงวันที่มีผลบังคับ และตกลงลดหนี้เงินต้นคงค้างชำระในสัดส่วนประมาณร้อยละ 93.08 ส่วนหนี้เงินต้นคงค้างอีกประมาณร้อยละ 6 จะชำระด้วยวิธีการดังนี้

การชำระหนี้งวดแรกให้จ่ายชำระจากเงินเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 200 ล้านบาท โดยจะจัดสรรให้เจ้าหนี้แต่ละรายตามสัดส่วนภาระหนี้เงินต้น และภาระค้ำประกันคงค้าง ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฯ และหนี้ค้างชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะถูกเทียบค่าเป็นสกุลเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่จ่ายชำระหนี้ โดยต้องชำระภายใน 7 วัน นับจากวันที่มีผล

#### การแปลงหนี้เป็นทุน

บริษัทจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อการแปลงหนี้เป็นทุนให้แก่เจ้าหนี้แต่ละรายดังกล่าว จำนวน 9,602,943 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท ภายใน 60 วันนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฯ ตามสัดส่วนภาระหนี้เงินต้น และภาระค้ำประกันคงค้าง ณ วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฯ และหนี้ค้างชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะถูกเทียบค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กำหนดจำนวนหุ้นสามัญ เพื่อวัตถุประสงค์ในการคำนวณจำนวนหุ้นที่จะได้รับการจัดสรร และภายใน 30 วัน นับจากวันที่กำหนดจำนวนหุ้น เจ้าหนี้ทุกรายที่ได้รับการจัดสรรหุ้นตกลงให้นำหนี้เงินต้นคงค้างมาหักกลบลบกับค่าหุ้นที่ได้รับการจัดสรร

ส่วนเงินต้นคงเหลือหลังจากการแปลงหนี้เป็นทุนดังกล่าว จะต้องชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 7 ปี นับแต่วันที่ มีผลบังคับ โดยมีระยะเวลาปลอดหนี้ 2 ปี โดยจะชำระหนี้เป็นรายไตรมาส ณ วันทำการสุดท้ายของแต่ละไตรมาส ดอกเบี้ยชำระเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ MLR ของธนาคารกสิกรไทยสำหรับหนี้สกุลเงินบาท และอัตราร้อยละ SIBOR บวก 1.5 สำหรับสกุลเงินต่างประเทศ นับตั้งแต่วันที่ มีผลบังคับ

2.4 Group 4 creditors shall forgive all accrued interest including normal interest, defaulted interest, compound interest and other related expenses, which have been incurred since the date the creditors have the right to call for their debts until the date the Court orders the plan's approval, and agree not to charge interest, fees and other related expenses on its claimed principal outstanding as at the date the Court orders the plan's approval until the date the first installment is made to each creditor. This group of creditors has priority of repayment on its first Baht 100,000 principal outstanding and agree to forgive 94% of principal outstanding in excess of Baht 100,000. The Company shall repay 6% of claimable debts in equal quarterly installments within 7 years. The first installment shall be paid on last banking day at the end of the first quarter from the effective date.

On the remaining principal after forgiveness of partial principal, the Company shall pay interest at the applicable interest rate of Kasikom's MLR on a monthly basis from the effective date.

2.5 Group 5 creditors shall forgive all accrued interest including normal interest, defaulted interest, compound interest and other related expenses, which have been incurred since the date the creditors could call for their debts until the date the Court orders the plan's approval, and agree not to charge interest, fees and other related expenses on its claimed principal outstanding as at the date the Court orders the plan's approval until the effective date. In addition, the creditors shall forgive 94% of their principal outstanding and agree to repay the remaining 6% of principal in equal quarterly installments within 7 years. The first installment shall be paid on the last banking day at the end of the first quarter after the effective date.

On the remaining principal after forgiveness of partial principal, the Company shall pay interest at the applicable interest rate of Kasikom's MLR from the effective date.

2.6 Group 6, 7 and 9 creditors agree to forgive all accrued interest including normal interest, defaulted interest, compound interest and other related expenses, which have been incurred since the date the creditors could call for their debts until the date the Court orders the plan's approval. In addition, the creditors agree not to charge interest, fees and other related expenses on its claimed principal outstanding as at the date the Court orders the plan's approval until the effective date, and agree to forgive approximately 93.08% of their principal outstanding. The remaining 6% of outstanding principal shall be paid as follows:

- First repayment portion shall be paid from proceeds of the increase of new share capital in the aggregate amount of Baht 200 million. The allocation of repayment of debt to creditors shall be based on each creditor's pro-rata portion of total outstanding principal and guarantee of creditors as at the date the Court orders the plan's approval. For the purpose of determining the pro-rata portion, the spot rate as at the repayment date shall be used to equate outstanding principal of claimable principal denominated in foreign currency into Baht currency. The Company shall repay within 7 days from the effective date.

- Conversion of debt to equity

Within 60 days from the date the Court orders the plan's approval, the Company shall allot 9,602,943 common shares for conversion of debt to equity at the conversion price of Baht 10 per share based on their pro-rata shares of the total principal and guarantee outstanding of all creditors as at the date the Court orders the plan's approval. For the purpose of determining the pro-rata shares, the spot rate as of the date that the Company determines the allocation of shares shall be used to equate outstanding principal of claimable debts denominated in foreign currency into Baht currency. The shares are to be offset against the outstanding principal within 30 days of the date the Company determines the allocation of shares.

The remaining principal after the conversion of debt to equity shall be fully repaid within 7 years from effective date with a 2 years grace period, to repay each creditor on a quarterly basis, on the last business day of each quarter. Interest will be paid on monthly basis at the applicable interest rate of Kasikom's MLR and SIBOR plus 1.5% margin applied to the outstanding balances denominated in Baht and foreign currency, respectively, from the effective date.

2.7 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 8 ได้ตกลงลดหนี้ในส่วนของดอกเบี๋ยคงค้าง ซึ่งรวมถึงดอกเบี๋ยปกติ ดอกเบี๋ยผิดนัด ดอกเบี๋ยทบต้น และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งจำนวน นับแต่วันที่เจ้าหนี้มีสิทธิเรียกร้องหนี้จนถึงวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผน และตกลงจะไม่เรียกร้องดอกเบี๋ยค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นจากเงินต้นคงค้างนับแต่วันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนจนถึงวันที่มีผลบังคับ และตกลงลดหนี้เงินต้นคงค้างชำระในสัดส่วนร้อยละ 98 ของเงินต้นที่ขอรับชำระหนี้ที่มีคำสั่งอันเป็นที่สุด ส่วนหนี้เงินต้นคงค้างจำนวนร้อยละ 2 จะทำการหักลบกับสิทธิเรียกร้องที่บริษัทมีต่อเจ้าหนี้ดังกล่าว และไม่คิดดอกเบี๋ย ส่วนเงินต้นที่เหลือจะถูกแปลงเป็นเงินกู้ระยะยาว และจะต้องชำระเต็มจำนวนภายใน 7 ปี นับจากวันที่มีผลบังคับ

2.8 เจ้าหนี้กลุ่มที่ 10 ได้ตกลงยกเลิกสัญญารับประกันผลกำไรกับบริษัท และตกลงลดหนี้เงินต้นคงค้างจำนวนร้อยละ 94 ส่วนหนี้เงินต้นคงค้างที่เหลือจะชำระจากเงินที่ได้รับสุทธิจากการขายหุ้น ของบริษัท แพลนเตชั่น แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ (มาเลเซีย) จำกัด ที่ถือโดยบริษัทหลังหักค่าใช้จ่ายในการขายแล้วภายใน 7 วัน นับจากวันที่ได้รับเงินสุทธิจากค่าหุ้นดังกล่าว

#### ง. ผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการ

การดำเนินการฟื้นฟูกิจการของบริษัทให้สำเร็จตามแผนฟื้นฟูนี้ ผู้บริหารแผนของบริษัทจะต้องดำเนินการหรือจัดให้มีการดำเนินการดังต่อไปนี้ให้ครบถ้วน

1. การแปลงหนี้บางส่วนของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 และกลุ่มที่ 7 เป็นทุนของบริษัทตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการดังกล่าว ข้างต้น ทั้งนี้ไม่รวมถึงการจัดสรรหุ้นที่สำรองไว้สำหรับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 9 ที่จะนำมาจัดสรรให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 และกลุ่มที่ 7 ในกรณีที่เจ้าหนี้ กลุ่มที่ 9 ไม่มีการใช้สิทธิเรียกร้องทั้งหมดหรือบางส่วน ณ วันสิ้นอายุของภาระหนี้ค้ำประกันทั้งหมด หรือเมื่อครบ 7 ปี นับจากวันที่ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนแล้วแต่วันใดจะถึงกำหนดก่อน

2. ได้ดำเนินการออกหุ้นสามัญให้ผู้ลงทุน และดำเนินการโอนเงินค่าหุ้นสามัญเหล่านั้นไปยังบัญชีสำรองกระแสเงินสดของบริษัท

3. ได้แจ้งคณะกรรมการเจ้าหนี้เป็นลายลักษณ์อักษรว่าการดำเนินการตามขั้นตอนในข้อ 1 และ 2 ข้างต้นได้สำเร็จครบถ้วนแล้ว

ถ้าหากการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทไม่เป็นผลสำเร็จบริษัทยังคงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมเดิม

#### 2.1 ความคืบหน้าของการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการไปแล้วบางส่วนจนเป็นผลสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการภายใต้แผนที่ได้รับการยอมรับจากเจ้าหนี้ และเห็นชอบจากศาลล้มละลายกลางสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 สรุปได้ดังนี้

##### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

- ผู้บริหารของบริษัทได้ดำเนินการจ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการฯ แก่เจ้าหนี้ทุกกลุ่มอีกเป็นจำนวนรวม 4.5 ล้านบาท และ 0.15 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการที่บันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินจากการค้ำประกันตามสัญญาก่อสร้าง จำนวน 6.23 ล้านบาท ศาลมีคำพิพากษาชี้ขาดให้บริษัทมีต้องจ่ายชำระหนี้ดังกล่าวมีผลทำให้บริษัทมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ซึ่งแสดงเป็นรายการพิเศษตามหมายเหตุข้อ 25

##### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547

- ผู้บริหารของบริษัทได้จ่ายชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการฯ แก่เจ้าหนี้ทุกกลุ่มเป็นจำนวนรวม 5.97 ล้านบาท และ 0.55 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- ผู้บริหารของบริษัทได้ปรับปรุงยอดหนี้รายการของกรมสรรพากรเพิ่มเติมตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นจำนวน 7.41 ล้านบาท



2.7 Group 8 creditors shall forgive all accrued interest including normal interest, defaulted interest, compound interest and other related expenses, which have been incurred since the date the creditors have the right to call for their debts until the date the Court orders the plan's approval, and agree not to charge interest, fees and other related expenses on its claimed principal outstanding as at the date the Court order the plan's approval until the effective date. In addition, the creditors agree to forgive 98% of their claimable principal with the final court order, and shall repay 2% of claimable principal by offsetting against the Company's claimable right over such creditors and will not charge interest. The remaining claimable outstanding shall be extended to long-term loan, which will be fully repaid within 7 years from the effective date.

2.8 Group 10 creditors agree to terminate existing profit guarantee agreements with the Company and forgive 94% of their outstanding principal. The remaining principal shall be repaid by the net proceeds from sale of all of Plantation & Development (Malaysia) Bhd. shares held by the Company. The payment shall be made within 7 days after the net receipt of cash proceeds.

#### **d. The Completion of the Plan**

To complete the implementation of the Plan, the Plan Administrator shall carry out or complete the following steps:

1. Convert partial debt of Group 6 and Group 7 Creditors to equity in accordance with terms and conditions stated in the Plan; this excludes reserved shares for Group 9 Creditors which shall be allocated to Group 6 and Group 7 Creditors in the case that all or part of outstanding debts of Group 9 Creditors do not crystallize as at the date all debts of Group 9 Creditors reach final maturity or 7 years from the date the Court orders the Plan's Approval, whichever is earlier.
2. Issuance of new common shares for investor is completed and all proceeds from investor are transferred into SSC's Escrow Account.
3. Submit the written notice to the Committee of Creditors that the implementation of the aforesaid step 1 and 2 is completed.

If plan implementation of the Company is not successfully achieved, the Company will have to comply with its existing loan agreements.

#### **2.1 The Progress of Rehabilitation Plan of the Company**

The Company has partially implemented the rehabilitation plan to successfully achieve in accordance with the rehabilitation plan which was accepted by the creditors and approved by the Central Bankruptcy Court for the each of nine-month periods ended December 31, 2005 and 2004, are summarized as follow:

##### **For the year ended December 31, 2005**

- The Company's Plan Administrator made the payments to all groups of creditors under the rehabilitation totalling Baht 4.5 million and USD 0.15 million.
- The Court has judged that the Company is not required to make repayment the liability under rehabilitation plan which was recorded as liability under construction contract guarantee in amount of Baht 6.23 million, resulting the Company has gain on debt restructuring, represented as extraordinary item as note 25.

##### **For the year ended December 31, 2004**

- The Company's management made the payments to all groups of creditors under the rehabilitation totalling Baht 5.97 million and USD 0.55 million.
- The Company's management additionally adjusted claim of the Revenue Department in accordance with the rehabilitation plan current of Baht 7.41 million.



- ผู้บริหารของบริษัทได้แปลงหนี้เป็นทุนของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 กลุ่มที่ 7 และกลุ่มที่ 9 ของยอดหนี้ที่ได้รับการชำระแล้วตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง โดยได้จัดสรรใบหุ้นในส่วนที่บริษัท สยาม ซินเทค แพลนเนอร์ จำกัด เป็นผู้จัดเก็บและได้ส่งมอบให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2547 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2547 เป็นจำนวนรวม 22,001,384 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในสัดส่วน 1:1 ในราคาหุ้นละ 1 บาท โดยมีราคายุติธรรม ณ วันส่งมอบใบหุ้นในราคาหุ้นละ 1.39 ถึง 5.90 บาท

ดังนั้นผลจากการแปลงหนี้เป็นหุ้นทุนของบริษัท มีผลทำให้มีขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 เป็นจำนวน 70.14 ล้านบาท ได้แสดงเป็นรายการพิเศษ ตามหมายเหตุข้อ 25 และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้น 66.20 ล้านบาท และลูกหนี้ค่าหุ้นลดลง 22 ล้านบาท

## 2.2 คำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ผู้ร้องขอ

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2546 ศาลได้พิเคราะห์คำร้องขอของผู้บริหารแผน และรายงานการยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ประกอบคำเบิกความของกรรมการบริษัทผู้บริหารแผนแล้ว ข้อเท็จจริงรับฟังได้ว่าภายหลังจากศาลฯ มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ผู้ร้องขอ ผู้บริหารแผนได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการข้อ 11.8 เรื่องผลสำเร็จของแผนฟื้นฟูกิจการสำเร็จครบถ้วนแล้ว โดยคณะกรรมการเจ้าหนี้และเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ไม่คัดค้านการยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ผู้ร้องขอแต่อย่างใด ถือได้ว่าการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ผู้ร้องขอผู้บริหารแผนได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผนแล้ว ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 มาตรา 90/70 วรรคหนึ่ง จึงมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ผู้ร้องขอ

ดังนั้นอำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการ และทรัพย์สินของลูกหนี้ก็กลับเป็นของผู้บริหารของลูกหนี้ และผู้ถือหุ้นของลูกหนี้มีสิทธิตามกฎหมาย นับตั้งแต่ลงพระราชกิจจานุเบกษา วันที่ 1 กรกฎาคม 2546 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสะสม จำนวน 185.96 ล้านบาท และ 203.18 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งภายหลังจากบริษัทได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการไปแล้วบางส่วนจนเป็นผลสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท อย่างไรก็ตามจนถึงปัจจุบันบริษัทยังอยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการในส่วนที่เหลือไปจนถึงปี 2551 รวมทั้งบริษัทมีแหล่งเงินทุนจากสินเชื่อธนาคารและกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนทางการเงิน

## 3. สรุปนโยบายบัญชีที่สำคัญ

### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

บริษัทบันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้ามีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า หรือฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างบันทึกที่ผลงานการก่อสร้างตามสัญญาประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ตามสัญญาจะถูกรับรู้ใน งบกำไรขาดทุนตามอัตราส่วนของความสำเร็จของงานตามสัญญาก่อสร้าง ความสำเร็จของงานก่อสร้างคำนวณโดยวิธีอัตราร้อยละของความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยคำนวณจากต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละโครงการเทียบกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นของโครงการตามสัญญา ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา กิจการจะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

- The Company's management converted debts, which were approved by the Central Bankruptcy Court, into equity for creditors classified to group 6, group 7 and group 9. Siam Syntech Planner Co., Ltd. as keeper, distributed and delivered the additional share certificates during March 1, 2004 to December 31, 2004 for 22,001,384 shares of Baht 1 par value in the proportion of 1 : 1. The fair value of share certificate as at deliverable date was Baht 1.39 - 5.90 per share.

As a result of the conversion of debts into the equity, the Company recognised loss from debt restructuring for the year ended December 31, 2004 of Baht 70.14 million as shown under extraordinary items (see note 25), and premium on common shares is amounting to Baht 66.20 million and has share subscription receivable decreased by Baht 22.00 million.

## **2.2 The Order for Cancelling the Rehabilitation Requested by the Debtor**

On April 28, 2003, the Central Bankruptcy Court considered the petition, submitted by the Plan Administrator, on the report of cancellation of the rehabilitation by the Official Receiver and testimony of the Plan Administrator Company's director. After the Court's order to approve the Company's Plan, the Plan Administrator successfully implemented under item No. 11.8 of the rehabilitation plan Subject: Success of implementation pursuant to the rehabilitation plan without any objection on termination of the rehabilitation by the committee of creditors and Official Receiver. The rehabilitation which was petitioned by the debtor had been successfully implemented pursuant to the plan under the first paragraph in Section 90/70 of the Bankruptcy Act B.E. 2483, therefore, the Court ordered to cancel the Company's rehabilitation as requested by the debtor.

Therefore, the responsibility for managing the business operations and assets of the debtor again devolves to the debtor's management. The debtor's shareholders again enjoy their legal rights as stated in the Government Gazette from July 1, 2003 onwards.

As at December 31, 2005 and 2004, the Company and subsidiaries have deficit of Baht 185.96 million and Baht 203.18 million, respectively, in the consolidated financial statements and the Company's financial statements. The Company has partially implemented the rehabilitation plan to be successful as mentioned in the rehabilitation plan, and the Central Bankruptcy Court ordered the cancellation of the Company's rehabilitation. However, the Company is currently in the process of implementing the remainder of the rehabilitation plan and expects to complete this by 2008, additionally, the Company has the source of fund from bank's credit facilities and the group of shareholders which provide the financial support.

## **3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

### **3.1 Revenue and expense recognition**

Revenue and expense are recognized on an accrual basis.

Revenue from the sale of goods is recognized in the statement of income when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognized if there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs, the probable return of goods or the continuing management involvement with the goods.

Construction contracts is recognized as soon as the outcome of a construction contract can be estimated reliably, contract revenue and expenses are recognized in the statement of income in proportion to the stage of completion of the contract. The stage of completion is assessed using the percentage of completion method, which is measured by reference to the costs incurred to date and the estimated total costs for each contract. When it is probable that total contract costs will exceed total contract revenue, the expected loss is recognized immediately as an expense in the statement of income.

ในกรณีที่สัญญาที่มีต้นทุนงานก่อสร้างบวกกำไรที่คาดว่าจะได้รับมากกว่าเงินเรียกเก็บจากลูกค้าได้แสดงไว้เป็น "มูลค่างานก่อสร้างที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ" ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบดุล ส่วนสัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินจากลูกค้ามากกว่าต้นทุนงานก่อสร้างบวกกำไรที่คาดว่าจะได้รับจะแสดงไว้เป็น "รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า" ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบดุล

### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสด และเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งถึงกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่มีภาระผูกพัน

### 3.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บไม่ได้ โดยอาศัยประสบการณ์ในการเก็บเงินจากลูกหนี้ ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้และพิจารณาแยกประเภทอายุลูกหนี้ที่เหลืออยู่

### 3.4 การตีราคาสินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ ตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

### 3.5 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

บริษัทแสดงราคาสินทรัพย์ในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ยกเว้นที่ดินแสดงในราคาทุน

บริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

อาคารและอาคารชุดสำนักงาน	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	5 - 10	ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

### 3.6 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายเป็นทรัพย์สินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ ซึ่งได้แก่ อาคารชุด บ้านที่กักด้วยมูลหนี้สุทธิของลูกหนี้หรือราคาที่คาดว่าจะได้รับคืนที่ต่ำกว่า

### 3.7 การตีราคาเงินลงทุน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี) ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรม แสดงเป็นกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้เป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า บริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะบริษัท บันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้ ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนกว่าครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินลงทุนในบริษัทอื่น ซึ่งเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงในราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

ต้นทุนของเงินลงทุนระยะสั้นและเงินลงทุนระยะยาวที่จำหน่ายในระหว่างงวด คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

In case of the contracts for which construction cost plus attributable profit exceeds amounts billed are shown as "Unbilled complete construction" under current assets in the balance sheet. Contracts for which amounts billed exceeds construction cost plus attributable profit are shown as "Advance contract revenue" under current liabilities in the balance sheet.

### **3.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalent items are cash and deposits at financial institutions held to maturity not over 3 months and without commitment.

### **3.3 Allowance for doubtful accounts**

Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated collection losses on receivables, based on collection experience together with a review of the current financial position of each existing receivable and a review of aged outstanding receivable.

### **3.4 Inventories valuation**

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. Cost is determined by weighted average basis. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs necessary to make the sale.

### **3.5 Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Land is stated at cost.

Property, Plant and Equipment are depreciated by the straight-line method over their estimated useful lives of the assets as follows:

Building and office condominium	20	years
Building improvements	5	years
Construction machinery and equipment	5-10	years
Furniture, fixtures and equipment	5	years
Vehicles	5	years

### **3.6 Properties foreclosed**

Properties foreclosed are properties which the Company is entitled to recover from debtors, representing condominiums, and are stated at lower of net debt and net realizable value.

### **3.7 Investments**

Investments in securities available for sales are stated at fair value less provision for impairment of investment (if any). Difference of book value and fair value are stated at unrealized gain of loss in shareholder's equity.

Securities for trading are stated at fair value. Gain or loss from changes in fair value are recognized as income or expenses in the statements of income.

Investments in joint ventures and associates in the Company financial statements are recorded under equity method.

Debt securities that the Company intends and is able to hold to maturity are stated at amortized cost.

Investments in other companies in non-marketable equity securities represents as general investments are stated at cost less provision for impairment of investment (if any).

Cost of long-term and short-term investments which were sold during the period are calculated on a weighted average.



### 3.8 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ บันทึกรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงเงินตราถือเป็นรายได้และค่าใช้จ่าย

### 3.9 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงไว้ในงบดุล ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุนระยะยาว เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน ลูกหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น เจ้าหนี้อื่น นโยบายการบัญชี เกณฑ์การรับรู้และการวัดมูลค่าสำหรับแต่ละรายการได้มีการเปิดเผยแยกตามแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

### 3.10 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลตามจำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องจ่ายในแต่ละปี

### 3.11 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารยอดกำไร (ขาดทุน) สุทธิประจำปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว ณ วันสิ้นงวด

### 3.12 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบงวดปัจจุบันและอนาคต

## 4. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีการรวมกัน รายการบัญชีระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับยอดคงเหลือที่สำคัญ ณ วันที่ในงบดุลและรายการบัญชีที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

### **3.8 Foreign currencies**

The company records its transactions in foreign currencies converting into Thai Baht by using the exchange rates ruling on the transaction dates. The outstanding balances of accounts in foreign currencies as at the balance sheet's date are converted into Thai Baht by using the exchange rates ruling on the same day.

Gain or loss on exchange rate is taken into income or expense as incurred.

### **3.9 Financial instruments**

Financial instruments carried in the balance sheets include cash and cash equivalents, trade accounts and other receivables, long-term investments, deposit at bank with commitment, bank overdrafts and short - term loans from financial institutions, other short - term loans, trade accounts and other payable. The particular recognition methods adopted are disclosed in the individual policy statements associated with each item.

### **3.10 Income tax**

The Company recognized corporate income tax as expenses in the occurring period.

### **3.11 Basic earnings per share**

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing the net profit (loss) for the year by the number of shares outstanding at the end of the year.

### **3.12 Use of accounting estimates**

In order to prepare financial statements in conformity with generally accepted accounting standards in Thailand, management needs to make estimates and set assumptions that affect income, expenditure, assets and liabilities in order to disclose information on the valuation of assets, liabilities and contingent liabilities. Actual outcomes may, therefore, differ from the estimates used.

The estimates and underlying assumptions used in the preparation of these financial statements are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.'

## **4. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

Related parties are those parties linked to companies in the Group by common shareholders or directors. Transactions with related parties are conducted at prices based on market prices or at contractually agreed prices where no market prices exist. Outstanding amount as at the balance sheet and significant transactions with related parties for the year December 31, 2005 and 2004 are as follows:

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2548	2547	2548	2547
<b>ลูกหนี้การค้า</b> (เป็นส่วนหนึ่งของยอดรวมลูกหนี้การค้าในงบดุล)				
<b>บริษัทรวม</b>				
บริษัท แนนเซอร์ โฮเต็ล สุขุมวิท จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท ริชชี เซ็นเตอร์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด)	164,842,340	11,906,752	164,842,340	11,906,752
<b>กิจการร่วมค้า</b>				
กิจการร่วมค้า เอส เอ็น เอ็ม ซี	-	20,820	-	20,820
กิจการร่วมค้า สยามชินเทค-ยูนิค เอ็นจิเนียริง	2,460,236	-	49,204,724	-
กิจการร่วมค้า สยามชินเทค-วิจิตรภัณฑ์-กรุงธน	20,905,370	-	42,664,020	-
<b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)	23,561,736	80,232,355	23,561,736	80,232,355
บริษัท แสตนลิริ รามอินทรา จำกัด	30,078,516	8,349,780	30,078,516	8,349,780
บริษัท แนนเซอร์ เรียว เอสเตท จำกัด	-	271,046,791	-	271,046,791
บริษัท ดีลักซ์ ออริจิน จำกัด	-	169,762,269	-	169,762,269
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด	58,315,444	6,151,160	58,315,444	6,151,160
บริษัท พาร์ค โอเปรา จำกัด	2,110,510	-	2,110,510	-
<b>รวม</b>	<u>302,274,152</u>	<u>547,469,927</u>	<u>370,777,290</u>	<u>547,469,927</u>

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2548	2547	2548	2547
<b>ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง</b> (เป็นส่วนหนึ่งของยอดรวมลูกหนี้เงินประกัน ผลงานตามสัญญาก่อสร้างในงบดุล)				
<b>กิจการร่วมค้า</b>				
กิจการร่วมค้า สยามชินเทค-ยูนิค เอ็นจิเนียริง	2,834,081	419,404	56,681,622	8,388,079
กิจการร่วมค้า สยามชินเทค-วิจิตรภัณฑ์-กรุงธน	38,128,321	19,186,118	77,812,900	39,155,341
<b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เอส.ยู.เอ็น แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	3,711,570	-	3,711,570
บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)	9,165,023	39,067,211	9,165,023	39,067,211
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด	31,567,256	3,123,313	31,567,256	3,123,313
บริษัท แนนเซอร์ เรียว เอสเตท จำกัด	17,441,969	-	17,441,969	-
<b>รวม</b>	<u>99,136,650</u>	<u>65,507,616</u>	<u>192,668,770</u>	<u>93,445,514</u>

Balances with related parties as at December 31, 2005 and 2004

	Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
<b>Trade Accounts Receivable</b>				
(From part of the trade accounts receivable in the Balance sheets)				
<b>Associate</b>				
Natural Hotel Sukhumvit Co., Ltd. (Formerly:Richee Center & Supply Co., Ltd.)	164,842,340	11,906,752	164,842,340	11,906,752
<b>Joint Ventures</b>				
SNMC Joint Venture	-	20,820	-	20,820
SSU Joint Venture	2,460,236	-	49,204,724	-
SVK Joint Venture	20,905,370	-	42,664,020	-
<b>Other Related Companies</b>				
Sansiri Plc.	23,561,736	80,232,355	23,561,736	80,232,355
Sansiri Ramintra Co., Ltd.	30,078,516	8,349,780	30,078,516	8,349,780
Natural Real Estate Co., Ltd.	-	271,046,791	-	271,046,791
Delux Original Co., Ltd.	-	169,762,269	-	169,762,269
Plus Property Partners Co., Ltd.	58,315,444	6,151,160	58,315,444	6,151,160
Park Opera Co., Ltd.	2,110,510	-	2,110,510	-
<b>Total</b>	<u>302,274,152</u>	<u>547,469,927</u>	<u>370,777,290</u>	<u>547,469,927</u>

	Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
<b>Retentions Receivable Under Construction Contract</b>				
(Part of retentions receivable under construction contract in the balance sheets)				
<b>Joint Ventures</b>				
SSU Joint Ventures	2,834,081	419,404	56,681,622	8,388,079
SVK Joint Ventures	38,128,321	19,186,118	77,812,900	39,155,341
<b>Other Related Companies</b>				
S.U.N. Management Co., Ltd.	-	3,711,570	-	3,711,570
Sansiri Plc.	9,165,023	39,067,211	9,165,023	39,067,211
Plus Property Partners Co., Ltd.	31,567,256	3,123,313	31,567,256	3,123,313
Natural Real Estate Co., Ltd.	17,441,969	-	17,441,969	-
<b>Total</b>	<u>99,136,650</u>	<u>65,507,616</u>	<u>192,668,770</u>	<u>93,445,514</u>



บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2548	2547	2548	2547
<b>รายได้ค้างรับและมูลค่างานก่อสร้างที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บ</b>				
(เป็นส่วนหนึ่งของยอดรวมรายได้ค้างรับและมูลค่างานก่อสร้างที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บในงบดุล)				
<b>บริษัทรวม</b>				
บริษัท แนนเซอร์ โฮเต็ล สุขุมวิท จำกัด				
(เดิมชื่อ : บริษัท ริชชี เซ็นเตอร์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด)	31,785,121	11,338,058	31,785,121	11,338,058
<b>กิจการร่วมค้า</b>				
กิจการร่วมค้า สยามชินเท็ค-ยูนิค เอ็นจิเนียริง	68,685	6,973,080	1,373,702	113,831,901
กิจการร่วมค้า สยามชินเท็ค-วิจิตรภัณฑ์ กรุณ	-	164,752,719	-	336,518,829
<b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน)	5,747,850	51,946,751	5,747,850	51,946,751
บริษัท แสนสิริ รามอินทรา จำกัด	10,358,532	24,963,336	10,358,532	24,963,336
บริษัท แนนเซอร์ เรย์ล เอสเตท จำกัด	-	8,751,143	-	8,751,143
บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด	-	56,497,852	-	56,497,852
<b>รวม</b>	<u>47,960,188</u>	<u>325,222,939</u>	<u>49,265,205</u>	<u>603,847,870</u>

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2548	2547	2548	2547
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทรวม</b>				
บริษัท สาธารณย์ จำกัด	70,136	70,136	70,136	70,136
บริษัท แนนเซอร์ โฮเต็ล สยาม จำกัด				
(เดิมชื่อ : บริษัท ริชชี อินเทอร์เน็ต ซัพพลาย จำกัด)	-	125,932,904	-	125,932,904
<b>กิจการร่วมค้า</b>				
กิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทฯ กับ				
บริษัท เฟดเดอร์ล เอ็นจิเนียริง จำกัด	70,899	58,327	56,253,746	56,203,456
กิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทฯ กับ				
บริษัท อันเดอร์กราวด์ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	5,785,012	5,941,552	11,570,024	11,883,104
กิจการร่วมค้า สยามชินเท็ค-วิจิตรภัณฑ์-กรุณ	12,309,092	8,682,167	25,120,596	17,718,646
กิจการร่วมค้า สยามชินเท็ค-ยูนิค เอ็นจิเนียริง	949,877	303,571	18,997,535	6,071,425
กิจการร่วมค้า ชินเท็ค - ไมวาน	1,378,125	-	3,937,500	-
<b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง	20,521,850	21,123,850	-	602,000
<b>รวม</b>	<u>41,084,991</u>	<u>162,112,507</u>	<u>115,949,537</u>	<u>218,481,671</u>
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(20,591,187)	(21,193,187)	(56,039,486)	(56,641,485)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	<u>20,493,804</u>	<u>140,919,320</u>	<u>59,910,051</u>	<u>161,840,186</u>

Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
<b>Accrued Income and Unbilled Complete Construction</b>				
(Part of accrued income and unbilled complete contraction in the balance sheets)				
<b>Associate</b>				
Natural Hotel Sukhumvit Co., Ltd.				
(Formerly:Richee Center & Supply Co., Ltd.)	31,785,121	11,338,058	31,785,121	11,338,058
<b>Joint Ventures</b>				
SSU Joint venture	68,685	6,973,080	1,373,702	113,831,901
SVK Joint venture	-	164,752,719	-	336,518,829
<b>Other Related Companies</b>				
Sansiri Plc.	5,747,850	51,946,751	5,747,850	51,946,751
Sansiri Ramintra Co., Ltd.	10,358,532	24,963,336	10,358,532	24,963,336
Natural Real Estate Co., Ltd.	-	8,751,143	-	8,751,143
Plus Property Partners Co., Ltd.	-	56,497,852	-	56,497,852
<b>Total</b>	<u>47,960,188</u>	<u>325,222,939</u>	<u>49,265,205</u>	<u>603,847,870</u>

Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
<b>Short-term Loans to Related Parties</b>				
<b>Associates</b>				
Sathorn Ria Co., Ltd.	70,136	70,136	70,136	70,136
Natural Hotel Siam Co., Ltd.				
(Formerly:Richee Intertrade Supply Co., Ltd.)	-	125,932,904	-	125,932,904
<b>Joint Ventures</b>				
Joint Venture between the Company and Federal Engineering Co., Ltd.	70,899	58,327	56,253,746	56,203,456
Joint Venture between the Company and				
Underground Technologies (Thailand) Co., Ltd.	5,785,012	5,941,552	11,570,024	11,883,104
SVK Joint Venture	12,309,092	8,682,167	25,120,596	17,718,646
SSU Joint Venture	949,877	303,571	18,997,535	6,071,425
Syntech-Miwan Joint Venture	1,378,125	-	3,937,500	-
<b>Other Related Companies</b>				
Other related companies	20,521,850	21,123,850	-	602,000
<b>Total</b>	<u>41,084,991</u>	<u>162,112,507</u>	<u>115,949,537</u>	<u>218,481,671</u>
Less Allowance for doubtful accounts	(20,591,187)	(21,193,187)	(56,039,486)	(56,641,485)
<b>Total Short-term Loans to Related Parties - Net</b>	<u>20,493,804</u>	<u>140,919,320</u>	<u>59,910,051</u>	<u>161,840,186</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 41.08 ล้านบาทและ 36.18 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และจำนวน 115.95 ล้านบาท และ 92.55 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะบริษัท เป็นเงินที่ตรงจ่ายระหว่างกัน ไม่มีสัญญากู้ยืม และไม่มีดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งรวมดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 125.93 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัท เป็นเงินกู้ยืมตามตั๋วสัญญาใช้เงิน อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) บวก 3% ต่อปี

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2548	2547	2548	2547
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	162,112,506	338,669,270	218,481,672	383,455,813
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	33,031,634	146,875,708	61,468,479	160,946,430
ลดลงระหว่างงวด	(154,059,149)	(323,432,472)	(164,000,614)	(325,920,571)
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>41,084,991</u>	<u>162,112,506</u>	<u>115,949,537</u>	<u>218,481,672</u>

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2548	2547	2548	2547
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	390,554,579	131,686,793	390,554,579	131,686,793
รวม	<u>390,554,579</u>	<u>131,686,793</u>	<u>390,554,579</u>	<u>131,686,793</u>

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2548	2547	2548	2547
เงินลงทุนระยะยาวบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินลงทุนทั่วไป	65,850,136	65,850,136	65,850,136	65,850,136
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	194,136,188	194,136,188	194,136,188	194,136,188
รวม	259,986,324	259,986,324	259,986,324	259,986,324
หัก ค่าเผื่อการลดค่าเงินลงทุน	(259,986,324)	(259,986,324)	(259,986,324)	(259,986,324)
สุทธิ	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

โปรดสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และ 14

As at December 31, 2005 and 2004, short-term loans to related parties of Baht 41.08 million and Baht 36.18 million, respectively in the consolidated financial statements, and Baht 115.95 million and Baht 92.55 million, respectively in the Company's financial statements, represent the advances without contracts and interest charges.

As December 31, 2004, short-term loan with accrued interest income to a related party of Baht 125.93 million in the consolidated financial statements and the Company's financial statements is in the form of a promissory note, carrying interest at fixed deposit of SCB plus 3% per annum.

Movements in short-term loans to related parties (before netted against allowance for doubtful accounts) for the years ended December 31, 2005 and 2004 are as follows:

Baht				
	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Balance as at January 1	162,112,506	338,669,270	218,481,672	383,455,813
Increase during period	33,031,634	146,875,708	61,468,479	160,946,430
Decrease during period	(154,059,149)	(323,432,472)	(164,000,614)	(325,920,571)
Balance as at December 31	<u>41,084,991</u>	<u>162,112,506</u>	<u>115,949,537</u>	<u>218,481,672</u>

Baht				
	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
<b>Investments recorded by equity method</b>				
Investments in associates	390,554,579	131,686,793	390,554,579	131,686,793
<b>Total</b>	<u>390,554,579</u>	<u>131,686,793</u>	<u>390,554,579</u>	<u>131,686,793</u>

Baht				
	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
<b>Long-term Investments in Related Companies</b>				
General investments	65,850,136	65,850,136	65,850,136	65,850,136
Available - for - sale securities	194,136,188	194,136,188	194,136,188	194,136,188
<b>Total</b>	<u>259,986,324</u>	<u>259,986,324</u>	<u>259,986,324</u>	<u>259,986,324</u>
Less Provision for decline in value of investments	(259,986,324)	(259,986,324)	(259,986,324)	(259,986,324)
<b>Long-term Investments in Related Companies - net</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Please see Notes 13 and 14 to the financial statements.



บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2548	2547	2548	2547
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>กิจการร่วมค้า</b>				
กิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทฯ กับ				
บริษัท เฟดเดอร์ล เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	28,655,435	28,655,435
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท สยาม ซินเทค โฮลดิ้ง จำกัด	39,699,305	39,699,305	39,699,305	39,699,305
บริษัท สาธรเรีย จำกัด	71,021,890	71,021,890	71,021,890	71,021,890
<b>บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
กิจการร่วมค้า สยามซินเทค วัฒนา เอ็นจิเนียริง จำกัด	12,180,598	12,180,598	12,180,598	12,180,598
บริษัท เจนเทค เอ็นจิเนียริง จำกัด	4,956,267	4,956,267	4,956,267	4,956,267
<b>รวม</b>	127,858,060	127,858,060	156,513,495	156,513,495
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(87,608,060)	(87,608,060)	(116,263,495)	(116,263,495)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	40,250,000	40,250,000	40,250,000	40,250,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวนเท่ากับ 127.86 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและจำนวน 156.51 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะบริษัท ตามลำดับ ไม่มีสัญญากู้ยืม และไม่มีการคิดดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ลูกหนี้บริษัท สาธรเรีย จำกัด จำนวน 40.25 ล้านบาท ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ลูกหนี้ชำระหนี้แก่บริษัทพร้อมดอกเบี้ย ซึ่งปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการขายทรัพย์สินของลูกหนี้

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ก่อนหักค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีดังนี้

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2548	2547	2548	2547
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	127,858,060	127,858,060	156,513,495	156,513,495
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	-	-	-
ลดลงระหว่างงวด	-	-	-	-
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	127,858,060	127,858,060	156,513,495	156,513,495

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2548	2547	2548	2547
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ผู้ร่วมค้า</b>				
บริษัท เฟดเดอร์ล เอ็นจิเนียริง จำกัด	14,888,552	-	-	-

Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
<b>Long-term Loans to Related Parties</b>				
<b>Joint Ventures</b>				
Joint Venture between the Company and Federal Engineering Co., Ltd.	-	-	28,655,435	28,655,435
<b>Associates</b>				
Siam Syntech Holding Co., Ltd.	39,699,305	39,699,305	39,699,305	39,699,305
Sathorn Ria Co., Ltd.	71,021,890	71,021,890	71,021,890	71,021,890
<b>Other Related Companies</b>				
Siam Syntech - Wattana Engineering Joint Venture	12,180,598	12,180,598	12,180,598	12,180,598
Gentech Engineering Co., Ltd.	4,956,267	4,956,267	4,956,267	4,956,267
<b>Total</b>	127,858,060	127,858,060	156,513,495	156,513,495
Less Allowance for doubtful accounts	(87,608,060)	(87,608,060)	(116,263,495)	(116,263,495)
<b>Long-term Loans to Related Parties - Net</b>	40,250,000	40,250,000	40,250,000	40,250,000

As at December 31, 2005 and 2004, long-term loans to related parties of Baht 127.86 million in the consolidated financial statements and Baht 156.51 million in the Company's financial statements, respectively, without contracts and interest charges.

As at December 31, 2005 and 2004, the Central Bankruptcy Court judged the receivable (Sathorn Ria Co., Ltd.), to make repayment for principal amount of Baht 40.25 million and interest. The Company is in the process of sale the receivable's assets.

Movements in long-term loans to related parties (before netted against allowance for doubtful accounts) for the years ended December 31, 2005 and 2004 are as follows:

Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Balance as at January 1	127,858,060	127,858,060	156,513,495	156,513,495
Increase during period	-	-	-	-
Decrease during period	-	-	-	-
Balance as at December 31	127,858,060	127,858,060	156,513,495	156,513,495

Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
<b>Short-term Loans from Related Party</b>				
<b>Joint Venture</b>				
Federal Engineering Co., Ltd.	14,888,552	-	-	-

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	14,888,552	-
ลดลงระหว่างงวด	-	-
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,888,552	-

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### ผู้ร่วมค้า

บริษัท เฟดเดอร์ล เอ็นจิเนียริง จำกัด	370,369	15,258,922	-	-
--------------------------------------	---------	------------	---	---

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม	15,258,922	15,258,922
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	-	-
ลดลงระหว่างงวด	(14,888,553)	-
ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	370,369	15,258,922

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

บริษัทจำนำใบหุ้นของบริษัท แนเชอร์ล โฮเตล สุขุมวิท จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท ริชชี เซ็นเตอร์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด) จำนวน 2,187,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ต่อธนาคารพาณิชย์ในประเทศสามแห่งเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในวงเงิน 1,765 ล้านบาท ตามหมายเหตุ ข้อ 13

บริษัทได้ทำสัญญาผูกพันร่วมกับบริษัท แนเชอร์ล พาร์ค จำกัด (มหาชน) เพื่อให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท แนเชอร์ลโฮเตลสุขุมวิท จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท ริชชี เซ็นเตอร์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด) จำนวนไม่เกิน 300 ล้านบาท (ตามสัดส่วนการถือหุ้น) ในโครงการโรงแรม โซฟีเทล สุขุมวิท

Movements in short-term loans from related party for the years ended December 31, 2005 and 2004 are as follows:

	Baht	
	Consolidated	
	2005	2004
Balance as at January 1	-	-
Increase during period	14,888,552	-
Decrease during period	-	-
Balance as at December 31	<u>14,888,552</u>	<u>-</u>

	Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
<b>Long - term Loans from Related Party</b>				
<b>Joint venture</b>				
Federal Engineering Co., Ltd.	<u>370,369</u>	<u>15,258,922</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Movements in long - term loans from related party for the years ended December 31, 2005 and 2004 are as follows:

	Baht	
	Consolidated	
	2005	2004
Balance as at January 1	15,258,922	15,258,922
Increase during period	-	-
Decrease during period	(14,888,553)	-
Balance as at December 31	<u>370,369</u>	<u>15,258,922</u>

As at December 31, 2005 and 2004, commitments under agreements with related parties are as follow:

The Company has mortgaged share certificates of Natural Hotel Sukhumvit Co., Ltd. (Formerly : Richee Center & Supply Co.,Ltd.) for 2,187,500 shares of Baht 100 par value to three domestic commercial banks as collaterals for an associate's loan in the amount of Baht 1,765 million as stated in Note 13.

The Company entered a contract with Natural Park Public Company Limited for financial support to Natural Hotel Sukhumvit Co., Ltd.(Formerly : Richee Center and Supply Co., Ltd.) in the amount not more than Baht 300 million (as per the proportionate holding) for Sofitel Hotel Project at Sukhumvit.



รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีดังนี้

	บาท				นโยบายการคิด ราคาระหว่างกัน
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2548	2547	2548	2547	
กิจการร่วมค้า					
รายได้ค่าบริการ	114,854,820	352,885,456	612,561,789	897,745,596	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	-	15,510,259	-	15,510,259	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	3,240,237	-	9,683,353	-	ตามที่จ่ายจริง
บริษัทร่วม					
รายได้ค่าบริการ	259,087,288	154,489,945	259,087,288	154,489,945	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	4,610,301	5,277,443	4,610,301	5,277,443	ร้อยละ 4 ต่อปี
บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ค่าบริการ	1,241,358,241	1,303,838,809	1,241,358,241	1,303,839,809	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	21,471,043	-	21,471,043	-	ร้อยละ 5.75 ต่อปี
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	15,164,804	-	15,164,804	-
รายได้อื่น	10,167,386	318,146	10,167,386	318,146	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	-	5,389,442	-	5,389,442	ตามที่จ่ายจริง

ชื่อโครงการ	เจ้าของโครงการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	เกณฑ์การกำหนดราคา
นาราสิริ สาทร - วงแหวน	บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)	เกี่ยวข้องกัน ตามที่กล่าว ด้านล่าง	368.50	ประมูลงาน
บ้านราชดำริ	บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)	"	303.00	ประมูลงาน
บ้านนนทิลิ	บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)	"	359.44	ประมูลงาน
โรงแรมโซฟิเทล สุขุมวิท	บริษัท แนนเซอร์ล ไฮเต็ล สุขุมวิท จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท ริชชี เซ็นเตอร์ แอนด์ ชัฟฟลาย จำกัด)	"	1,303.04	ต้นทุนค่าก่อสร้างตามราคา ตลาดบวกค่าดำเนินการ และกำไรในอัตรามาตรฐาน ปกติของธุรกิจก่อสร้าง
เดอะ เซติ เชียงใหม่	บริษัท ดีลักซ์ ออร์จิน จำกัด	"	276.36	ต้นทุนค่าก่อสร้างตามราคา ตลาดบวกค่าดำเนินการ และกำไรในอัตรามาตรฐาน ปกติของธุรกิจก่อสร้าง
	บริษัท แนนเซอร์ล เรียลเอสเตท จำกัด	"	576.15	ต้นทุนค่าก่อสร้างตามราคา ตลาดบวกค่าดำเนินการ และกำไรในอัตรามาตรฐาน ปกติของธุรกิจก่อสร้าง
เดอะลาโนนส์สาทร (เดิมชื่อ : บ้านสาทรลิริ)	บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน)	"	181.51	ประมูลงาน
สุขุมวิท พลัส	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด	"	403.35	ประมูลงาน
เดอะไพร์ตีไนน์พลัส	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด	"	96.09	ประมูลงาน
สาทรพลัส	บริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด	"	199.13	ประมูลงาน
โรงเรียนสาธิตกรุงเทพ	บริษัท แสตนลิริ รามอินทรา จำกัด	"	414.01	ต้นทุนค่าก่อสร้างตามราคา ตลาดบวกค่าดำเนินการ และกำไรในอัตรามาตรฐาน ปกติของธุรกิจก่อสร้าง

Revenue and expense with related parties for the years ended December 31, 2005 and 2004 are as follows:

	Baht				
	Consolidated		The Company Only		Pricing
	2005	2004	2005	2004	policy
Joint ventures					
Service income	114,854,820	352,885,456	612,561,789	897,745,596	Contract price
Other incomes	-	15,510,259	-	15,510,259	
Cost of sales and services	3,240,237	-	9,683,353	-	In actual
Associates					
Service income	259,087,288	154,489,945	259,087,288	154,489,945	Contract price
Interest income	4,610,301	5,277,443	4,610,301	5,277,443	4 % per annum
Other Related Parties					
Service income	1,241,358,241	1,303,838,809	1,241,358,241	1,303,839,809	Contract price
Interest income	21,471,043	-	21,471,043	-	5.75% per annum
Gain on disposal of investment	-	15,164,804	-	15,164,804	-
Other income	10,167,386	318,146	10,167,386	318,146	-
Cost of sales and services	-	5,389,442	-	5,389,442	In actual

Project Name	Project Owner	Relationship	Project Price (Million Baht)	Pricing Policy
Narasiri Sathorn -Wongwan	Sansiri Pcl.	Related as show below	368.50	Bid
Baan Ratchadamri	Sansiri Pcl.	"	303.00	Bid
Baan Nanthasiri	Sansiri Pcl.	"	359.44	Bid
Sofitel Sukhumvit	Natural Hotel Sukhumvit Co., Ltd (Formerly : Richee Center & Supply Co., Ltd).	"	1,303.04	Cost of construction at fair value plus operating expense and profit at the rate of normal construction business.
The Chedi Chiangmai	Delux Origin Co.,Ltd. Natural Real Estate Co.,Ltd.	" "	276.36 576.15	Cost of construction at fair value plus operating expense and profit at the rate of normal construction business.
The Lanai Sathorn (Formerly : Baan Sathornsiri)	Sansiri Pcl.	"	181.51	Bid
Sukhumvit Plus	Plus Property Partners Co.,Ltd.	"	403.35	Bid
The Forty Nine Plus	Plus Property Partners Co.,Ltd.	"	96.09	Bid
Sathorn Plus	Plus Property Partners Co.,Ltd.	"	199.13	Bid
Demonstration School of Bangkok	Sansiri Ramintra Co., Ltd.	"	414.01	Cost of construction at fair value plus operating expense and profit at the rate of normal construction business.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ลักษณะความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

1. บริษัท แนนเซอร์ พาร์ค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท แนนเซอร์ เวนเจอร์ จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท ริชชี เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด) 99.94 % ของทุนที่ชำระแล้ว
2. บริษัท แนนเซอร์ เวนเจอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ริชชี เวนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด) ถือหุ้นในบริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) 26.82% ของทุนที่ชำระแล้ว
3. บริษัท แนนเซอร์ พาร์ค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท แสนลิริ จำกัด (มหาชน) 24.62% ของทุนที่ชำระแล้ว
4. บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท แนนเซอร์ โฮเต็ล สุขุมวิท จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท ริชชี เซ็นเตอร์ แอนด์ ซัพพลาย จำกัด) 25% ของทุนที่เรียกชำระแล้ว
5. บริษัท แนนเซอร์ พาร์ค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ดีลักซ์ ออริจิน จำกัด 99.30% ของทุนที่ชำระแล้ว
6. บริษัท แนนเซอร์ พาร์ค จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท แนนเซอร์ เรียวเอสเตท จำกัด 100% ของทุนที่ชำระแล้ว
7. บริษัท แสนลิริ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท พลัส พร็อพเพอร์ตี้ พาร์ทเนอร์ จำกัด 100% ของทุนที่ชำระแล้ว
8. บริษัท แสนลิริ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท แสนลิริ รามอินทรา จำกัด 100% ของทุนที่ชำระแล้ว

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
เงินสด	2,158,678	1,743,485	2,154,282	1,729,089
เงินฝากออมทรัพย์	46,151,526	50,940,210	45,910,713	50,790,308
เงินฝากกระแสรายวัน	797,200	1,099,352	789,988	1,092,183
รวม	49,107,404	53,783,047	48,854,983	53,611,580

บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารแห่งหนึ่ง วงเงิน 15 ล้านบาท คำประกันโดยจดจำนองอาคารชุด ตามหมายเหตุ ข้อ 17

## 6. เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน - หลักทรัพย์เพื่อค้า	-	88,220,000	-	88,220,000
หัก ค่าเพื่อการปรับมูลค่า	-	(33,720,000)	-	(33,720,000)
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	-	54,500,000	-	54,500,000

As at December 31, 2005, the related relationships as follows :

1. Natural Park Pcl. hold 99.94% of paid-up share capital in Natural Ventures Company Limited  
(Formerly : Richee Venture Holding Company Limited)
2. Natural Ventures Company Limited (Formerly : Richee Venture Holding Co., Ltd.)  
hold 26.82% of paid-up share capital in Syntec Construction Pcl.
3. Natural Park Pcl. hold 24.62% of paid-up share capital in Sansiri Pcl.
4. Syntec Construction Pcl. hold 25% of paid-up share capital in Natural Hotel Sukhumvit Co., Ltd.  
(Formerly : Richee Center & Supply Co., Ltd.)
5. Natural Park Pcl. hold 99.30% of paid-up share capital in Delux Origin Co., Ltd.
6. Natural Park Pcl. hold 100% of paid-up share capital in Natural Real Estate Co., Ltd.
7. Sansiri Pcl. hold 100% of paid-up share capital in Plus Property Partners Co., Ltd.
8. Sansiri Pcl. hold 100% of paid-up share capital in Sansiri - Ramintra Co., Ltd.

## 5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Cash	2,158,678	1,743,485	2,154,282	1,729,089
Savings deposit	46,151,526	50,940,210	45,910,713	50,790,308
Current accounts	797,200	1,099,352	789,988	1,092,183
<b>Total</b>	<b>49,107,404</b>	<b>53,783,047</b>	<b>48,854,983</b>	<b>53,611,580</b>

The Company has bank overdrafts with a company in credit line of Baht 15 million, guaranteed by mortgaging condominium as stated in Note 17.

## 6. CURRENT INVESTMENTS

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
<b>Marketable securities</b>				
Equity securities - Marketable securities	-	88,220,000	-	88,220,000
Less Provision for decline in value of investment	-	(33,720,000)	-	(33,720,000)
<b>Total Current Investments</b>	<b>-</b>	<b>54,500,000</b>	<b>-</b>	<b>54,500,000</b>



## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างคงเหลือ (ซึ่งรวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
ลูกหนี้การค้า	945,512,321	1,014,334,172	941,519,987	993,363,412
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	348,572,144	291,576,710	347,780,794	289,881,826
หัก เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	(39,440,600)	(7,000,000)	(39,440,600)	(7,000,000)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	1,254,643,865	1,298,910,882	1,249,860,181	1,276,245,238
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(492,417,698)	(492,173,181)	(491,760,212)	(492,173,181)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง - สุทธิ	<u>762,226,167</u>	<u>806,737,701</u>	<u>758,099,969</u>	<u>784,072,057</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ มีดังต่อไปนี้

	บาท					
	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		งบการเงินรวม		รวม	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547	บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน 31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
ลูกหนี้การค้า						
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	93,997,905	218,787,798	138,823,774	20,970,761	232,821,679	239,758,559
ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 1 เดือน ถึง 3 เดือน	117,033,073	262,779,987	69,582,110	-	186,615,183	262,779,987
ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 3 เดือน ถึง 7 เดือน	51,899,124	71,700,227	5,118,982	-	57,018,106	71,700,227
ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 7 เดือน ถึง 12 เดือน	28,193,316	1,181,094	1,924,862	-	30,118,178	1,181,094
ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	11,150,734	20,820	427,788,441	438,893,485	438,939,175	438,914,305
รวม	<u>302,274,152</u>	<u>554,469,926</u>	<u>643,238,169</u>	<u>459,864,246</u>	<u>945,512,321</u>	<u>1,014,334,172</u>

## 7. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE AND RETENTIONS RECEIVABLE UNDER CONSTRUCTION CONTRACTS

As at December 31, 2005 and 2004, the Company has the outstanding balances of trade accounts receivable and retentions receivable under construction contracts (including trade accounts receivable and retention receivable under construction contracts from related parties) are as follows:

	Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Accounts receivable	945,512,321	1,014,334,172	941,519,987	993,363,412
Retentions receivable under construction contracts	348,572,144	291,576,710	347,780,794	289,881,826
Less Advance received from customers under construction contracts	(39,440,600)	(7,000,000)	(39,440,600)	(7,000,000 )
<b>Total Accounts Receivable and Retentions Receivable Under Construction Contracts</b>	<b>1,254,643,865</b>	<b>1,298,910,882</b>	<b>1,249,860,181</b>	<b>1,276,245,238</b>
Less Allowance for doubtful accounts	(492,417,698)	(492,173,181)	(491,760,212)	(492,173,181)
<b>Total Accounts Receivable and Retentions Receivable Under Construction Contracts - Net</b>	<b>762,226,167</b>	<b>806,737,701</b>	<b>758,099,969</b>	<b>784,072,057</b>

As at December 31, 2005 and 2004 the outstanding trade accounts receivable aged by number of months are as follows:

	Baht					
	Consolidated					
	Related company		Unrelated company		Total	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
Trade accounts receivable						
Current	93,997,905	218,787,798	138,823,774	20,970,761	232,821,679	239,758,559
Overdue from 1 month to 3 months	117,033,073	262,779,987	69,582,110	-	186,615,183	262,779,987
Overdue from 3 months to 7 months	51,899,124	71,700,227	5,118,982	-	57,018,106	71,700,227
Overdue from 7 months to 12 months	28,193,316	1,181,094	1,924,862	-	30,118,178	1,181,094
Overdue more than 12 months	11,150,734	20,820	427,788,441	438,893,485	438,939,175	438,914,305
Total	302,274,152	554,469,926	643,238,169	459,864,246	945,512,321	1,014,334,172

บาท

	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		งบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		รวม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2548	2547	2548	2547	2548	2547
<b>ลูกหนี้การค้า</b>						
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	140,742,393	218,787,798	90,837,651	-	231,580,044	218,787,798
ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 1 เดือน ถึง 3 เดือน	138,791,723	262,779,988	47,798,550	-	186,590,273	262,779,988
ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 3 เดือน ถึง 7 เดือน	51,899,124	71,700,227	4,318,055	-	56,217,179	71,700,227
ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 7 เดือน ถึง 12 เดือน	28,193,316	1,181,094	-	-	28,193,316	1,181,094
ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	11,150,734	20,820	427,788,441	438,893,485	438,939,175	438,914,305
<b>รวม</b>	<u>370,777,290</u>	<u>554,469,927</u>	<u>570,742,697</u>	<u>438,893,485</u>	<u>941,519,987</u>	<u>993,363,412</u>

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างจำนวน 139.47 ล้านบาท มีภาระตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง ลงวันที่ 2 มกราคม 2546 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 26

## 8. รายได้ค้างรับและมูลค่างานก่อสร้างที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ ประกอบด้วย

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2548	2547	2548	2547
รายได้ค้างรับและมูลค่างานก่อสร้างที่แล้วเสร็จ แต่ยังไม่เรียกเก็บ	466,193,103	1,108,939,598	467,498,120	1,126,212,947
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(260,595,972)	(236,380,887)	(260,595,972)	(236,380,887)
รายได้ค้างรับและมูลค่างานก่อสร้างที่แล้วเสร็จ แต่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ	<u>205,597,131</u>	<u>872,558,711</u>	<u>206,902,148</u>	<u>889,832,060</u>

## 9. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ประกอบด้วย

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2548	2547	2548	2547
เหล็กเส้นและวัสดุอื่น ๆ	<u>44,097,981</u>	<u>50,673,167</u>	<u>44,097,981</u>	<u>50,673,167</u>

## Baht

	Related company		The Company Only		Total	
			Unrelated company			
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
<b>Trade accounts receivable</b>						
Current	140,742,393	218,787,798	90,837,651	-	231,580,044	218,787,798
Overdue from 1 month to 3 months	138,791,723	262,779,988	47,798,550	-	186,590,273	262,779,988
Overdue from 3 months to 7 months	51,899,124	71,700,227	4,318,055	-	56,217,179	71,700,227
Overdue from 7 months to 12 months	28,193,316	1,181,094	-	-	28,193,316	1,181,094
Overdue more than 12 months	11,150,734	20,820	427,788,441	438,893,485	438,939,175	438,914,305
<b>Total</b>	<u>370,777,290</u>	<u>554,469,927</u>	<u>570,742,697</u>	<u>438,893,485</u>	<u>941,519,987</u>	<u>993,363,412</u>

Accounts receivable and retention receivable under construction contracts of Baht 139.47 million has commitment under the transferring claims agreements dated on January 2, 2003 as stated in Note 26.

## 8. ACCRUED INCOME AND UNBILLED COMPLETE CONSTRUCTION - NET

## Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Accrued income and unbilled complete construction	466,193,103	1,108,939,598	467,498,120	1,126,212,947
Less : Allowance for doubtful accounts	(260,595,972)	(236,380,887)	(260,595,972)	(236,380,887)
<b>Net</b>	<u>205,597,131</u>	<u>872,558,711</u>	<u>206,902,148</u>	<u>889,832,060</u>

## 9. INVENTORIES-NET

## Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Steel bar and other supplies	<u>44,097,981</u>	<u>50,673,167</u>	<u>44,097,981</u>	<u>50,673,167</u>



## 10. เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง - สุทธิ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง	137,707,761	212,417,647	137,707,761	212,417,647
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(76,522,469)	(76,522,469)	(76,522,469)	(76,522,469)
เงินจ่ายล่วงหน้าให้ผู้รับเหมาช่วง - สุทธิ	<u>61,185,292</u>	<u>135,895,178</u>	<u>61,185,292</u>	<u>135,895,178</u>

## 11. ลูกหนี้อื่น - สุทธิ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
ลูกหนี้อื่น	732,858,185	745,903,788	732,747,947	745,903,788
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(694,668,106)	(696,225,821)	(694,668,106)	(696,225,821)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	<u>38,190,079</u>	<u>49,677,967</u>	<u>38,079,841</u>	<u>49,677,967</u>

ลูกหนี้อื่นจำนวน 175.15 ล้านบาท มีภาระตามสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องลงวันที่ 2 มกราคม 2546 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26

## 12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินฝากธนาคารของบริษัทจำนวน 110.61 ล้านบาท และ 28.09 ล้านบาท ตามลำดับได้ใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน ตามหมายเหตุ ข้อ 21 และการออกหนังสือค้ำประกันกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ 3 แห่ง ตามหมายเหตุข้อ 31

## 13. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ข้อมูลทางการเงินเพื่อการค้าเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าได้ใช้ข้อมูลทางการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีเดียวกัน และบริษัทร่วมตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีสำนักงานอื่น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ข้อมูลทางการเงินเพื่อการค้าเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วมได้ใช้ข้อมูลทางการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีสำนักงานอื่น

ในกรณีที่มีการรับรู้ผลขาดทุนของ กิจการร่วมค้า และบริษัทร่วมในงบการเงินรวม บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนดังกล่าวเกินมูลค่าเงิน ลงทุนในกิจการร่วมค้าเต็มจำนวน

ในกรณีที่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมรายนั้น ๆ จะบันทึกไม่เกินมูลค่าเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า หรือบริษัทร่วมเว้นแต่กรณีที่บริษัทมีภาระผูกพันหรือหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันให้แก่กิจการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมนั้น ส่วนได้เสียในผลขาดทุนที่เกินกว่าเงินลงทุนตามสัดส่วนของมูลค่าหนี้คงเหลือภายใต้ภาระผูกพันและหรือการค้าประกันดังกล่าวแสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน

## 10. PREPAID FOR SUB-CONTRACTOR-NET

	Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Prepaid for sub-contractor	137,707,761	212,417,647	137,707,761	212,417,647
Less Allowance for doubtful accounts	(76,522,469)	(76,522,469)	(76,522,469)	(76,522,469)
Prepaid for sub-contractor-net	<u>61,185,292</u>	<u>135,895,178</u>	<u>61,185,292</u>	<u>135,895,178</u>

## 11. OTHER RECEIVABLES-NET

	Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Other receivables	732,858,185	745,903,788	732,747,947	745,903,788
Less Allowance for doubtful accounts	(694,668,106)	(696,225,821)	(694,668,106)	(696,225,821)
Other receivables -net	<u>38,190,079</u>	<u>49,677,967</u>	<u>38,079,841</u>	<u>49,677,967</u>

Other receivables of Baht 175.15 million has commitment under the transferring claims agreement dated on January 2, 2003 in Note 26

## 12. DEPOSIT AT BANK WITH COMMITMENT

As at December 31, 2005 and 2004, deposit at bank in amount of Baht 110.61 million and Baht 28.09 million, respectively, were used as collateral for loan as stated in Note 21 and for letter of guarantee with three commercial banks as stated in Note 31.

## 13. INVESTMENTS RECORDED BY THE EQUITY METHOD

The financial statement for valuation of investments in joint ventures and in associates for the year ended December 31, 2005, is based on the financial statement reviewed by the same auditor by another auditor in other audit firm, respectively.

The financial statement for valuation of investments in joint ventures and associates for the year ended December 31, 2004, is based on the financial statement reviewed by another auditor in other audit firm.

When the losses of joint ventures and associates are recognized in the consolidated financial statements, the Company will recognize the full amount of the Company's share in subsidiaries' and joint ventures' losses.

If the losses of joint ventures or associates are recognized by the equity method, the Company will recognize such losses not exceeding the carrying amount of investments in those companies, except when the Company has commitments or contingent liabilities on guarantees to joint ventures and associates, in which case the Company's equity in excess of investment value in proportion outstanding debts under such commitments and/or guarantees is shown as non-current liabilities.

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ประกอบด้วย

บาท

	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว ล้านบาท	สัดส่วน		วิธีส่วนได้เสีย		
				เงินลงทุน ร้อยละ	ราคาทุน	งบการเงิน	งบการเงิน	
						รวม	เฉพาะบริษัท	
กิจการร่วมค้า								
กิจการร่วมค้า สยามซินเทค-ยูนิค เอ็นจิเนียริง	ก่อสร้าง	ร่วมค้า	-	95.00	-	-	-	
กิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ								
บริษัท อันเดอร์กราวด์ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ก่อสร้าง	ร่วมค้า	-	50.00	-	-	-	
กิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ								
บริษัท เฟดเดอร์ล เอ็นจิเนียริง จำกัด	ก่อสร้าง	ร่วมค้า	-	75.00	-	-	-	
กิจการร่วมค้า สยามซินเทค-วิจิตรภัณฑ์-กรุงธน	ก่อสร้าง	ร่วมค้า	-	51.00	-	-	-	
กิจการร่วมค้า ซินเทค-ไมวาน	ก่อสร้าง	ร่วมค้า	-	65.00	-	-	-	
รวม						-	-	
บริษัทร่วม								
บริษัท แนเซอร์ล ไฮเดิล สุขุมวิท จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท ริชชี เซ็นเตอร์								
แอนด์ ชัฟฟลาย จำกัด )	โรงแรม	ผู้ถือหุ้น	519	25.00	129,687,500	112,972,952	112,972,952	
บริษัท แนเซอร์ล ไฮเดิล สยาม จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท ริชชี อินเตอร์เทรค								
ชัฟฟลาย จำกัด )	โรงแรม	ผู้ถือหุ้น	1,200	24.99	299,999,500	277,581,627	277,581,627	
บริษัท สาธรเรีย จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้น	300	50.00	149,999,930	-	-	
บริษัท สยาม ซินเทค โฮลดิ้ง จำกัด	การลงทุน	ผู้ถือหุ้น	100	45.00	45,000,000	-	-	
บริษัท โบคอนเซ็ปต์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	ผู้ถือหุ้น	RM 12	25.00	29,302,000	-	-	
รวม						390,554,579	390,554,579	

Investments recorded by the equity method as at December 31, 2005 consisted of:

						Baht	
Equity Method							
	Type of	Relationship	Paid-up		Cost	The Company	
	Business		Share Capital	% of		Consolidated	Only
	Million Baht		Shareholding				
Joint Ventures: -							
SSU Joint Venture	Construction	Joint venture	-	95.00	-	-	-
Joint Venture between							
The Company and Underground							
Technologies (Thailand) Co., Ltd.	Construction	Joint venture	-	50.00	-	-	-
Joint Venture between							
The Company and Federal Engineering Co., Ltd.							
SVK Joint Venture	Construction	Joint venture	-	75.00	-	-	-
Syntec-Miwan Joint Venture				51.00	-	-	-
				65.00			
Total						-	-
Associates: -							
Natural Hotel Sukhumvit Co., Ltd.	Hotel	Common	519	25.00	129,687,500	112,972,952	112,972,952
(Formerly: Richee Center & Supply Co., Ltd.)		shareholder					
Natural Hotel Siam Co., Ltd.	Hotel	Common	1,200	24.99	299,999,500	277,581,627	277,581,627
(Formerly: Richee Intertrade Supply Co.,Ltd.)		shareholder					
Sathorn Ria Co., Ltd.	Property	Common	300	50.00	149,999,930	-	-
	development	shareholder					
Siam Syntech Holding Co., Ltd.	Holding	Common	100	45.00	45,000,000	-	-
	company	shareholder					
Beauconcept Development Sdn. Bhd.	Industrial Estate	Common	RM 12	25.00	29,302,000	-	-
	development	shareholder					
Total						390,554,579	390,554,579



เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ประกอบด้วย

บาท

	ประเภทกิจการ	ลักษณะ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน	วิธีส่วนได้เสีย			
		ความสัมพันธ์	ล้านบาท	เงินลงทุนร้อยละ	ราคาทุน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
กิจการร่วมค้า								
กิจการร่วมค้า สยามซินเท็ค-ยูนิค เอ็นจิเนียริง	ก่อสร้าง	ร่วมค้า	-	95.00	-	-	-	
กิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ								
บริษัท อันเดอร์กราวด์ เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ก่อสร้าง	ร่วมค้า	-	50.00	-	-	-	
กิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ								
บริษัท เฟดเดอร์ล เอ็นจิเนียริง จำกัด	ก่อสร้าง	ร่วมค้า	-	75.00	-	-	-	
กิจการร่วมค้า สยามซินเท็ค-วิจิตรภัณฑ์-กรุงธน	ก่อสร้าง	ร่วมค้า	-	51.00	-	-	-	
รวม						-	-	
บริษัทร่วม								
บริษัท แนนเซอร์ล ไฮเดิล สุธุมวิท จำกัด								
(เดิมชื่อ : บริษัท ริชชี เซ็นเตอร์								
แอนด์ ชัพพลาย จำกัด)	โรงแรม	ผู้ถือหุ้น	519	25.00	129,687,500	114,917,350	114,917,350	
บริษัท แนนเซอร์ล ไฮเดิล สยาม จำกัด								
(เดิมชื่อ : บริษัท ริชชี อินเตอร์เทรด ชัพพลาย จำกัด)								
	โรงแรม	ผู้ถือหุ้น	100	24.99	24,999,500	16,769,443	16,769,443	
บริษัท สาธรเรีย จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้น	300	50.00	149,999,930	-	-	
บริษัท สยาม ซินเท็ค โฮลดิ้ง จำกัด	การลงทุน	ผู้ถือหุ้น	100	45.00	45,000,000	-	-	
บริษัท โบคอนเซ็ปต์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	ผู้ถือหุ้น	RM 12	25.00	29,302,000	-	-	
รวม						131,686,793	131,686,793	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม 3 แห่งไม่เป็นปัจจุบัน ดังนั้นเงินลงทุนดังกล่าวจึงบันทึกเป็นศูนย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทบันทึกผลขาดทุนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า 5 แห่ง และ 4 แห่ง ตามลำดับตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 43.67 ล้านบาท และ 43.06 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินเฉพาะบริษัทแสดงไว้ภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งราคาตามบัญชีจำนวน 112.97 ล้านบาท และ 114.92 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศสามแห่งวงเงิน 1,765 ล้านบาท

Investments recorded by the equity method as at December 31, 2004 consisted of:

Baht							
Equity Method							
	Type of Business	Relationship	Paid-up		Cost	The Company	
			Share Capital	% of		Consolidated	Only
			Million Baht	Shareholding			
<b>Joint Ventures: -</b>							
SSU Joint Venture	Construction	Joint venture	-	95.00	-	-	-
Joint Venture between							
The Company and Underground							
Technologies (Thailand) Co., Ltd.	Construction	Joint venture	-	50.00	-	-	-
Joint Venture between							
The Company and Federal							
Engineering Co., Ltd.	Construction	Joint venture	-	75.00	-	-	-
SVK Joint Venture	Construction	Joint venture	-	51.00	-	-	-
<b>Total</b>							
<b>Associates: -</b>							
Natural Hotel Sukhumvit Co., Ltd.	Hotel	Common					
(Formerly : Richee Center & Supply Co.,Ltd.)		shareholder	519	25.00	129,687,500	114,917,350	114,917,350
Natural Hotel Siam Co., Ltd.	Hotel	Common	100	24.99	24,999,500	16,769,443	16,769,443
(Formerly: Richee Intertrade Supply Co.,Ltd.)		shareholder					
Sathorn Ria Co., Ltd.	Property	Common	300	50.00	149,999,930	-	-
	development	shareholder					
Siam Syntech Holding Co., Ltd.	Holding	Common	100	45.00	45,000,000	-	-
	company	shareholder					
Beauconcept Development Sdn. Bhd.	Industrial	Common	RM 12	25.00	29,302,000	-	-
	Estate	shareholder					
	development						
<b>Total</b>						131,686,793	131,686,793

As at December 31, 2005 and 2004, current financial information of three associates was not available. Accordingly, the investments have been recorded at nil value.

As at December 31, 2005 and 2004, the Company recognized losses on five and four joint ventures, respectively exceeding carrying amount by equity method amounting to Baht 43.67 million and Baht 43.06 million, respectively in the Company's financial statements as shown under other non-current liabilities.

As at December 31, 2005 and 2004, investments in an associate at the book value of Baht 112.97 million and Baht 114.92 million, respectively were used as collateral with an associate and three commercial banks for credit line of Baht 1,765 million.

## 14. เงินลงทุนระยะยาวบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนระยะยาวบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ประกอบด้วย

บาท

	ประเภทกิจการ	ประเทศ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว ล้านบาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	งบการเงิน รวม ราคาทุน	งบการเงิน เฉพาะบริษัท ราคาทุน
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>							
บริษัท ดี เอส แมเนจเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	ผู้ถือหุ้น	23	17.30	10,062,136	10,062,136
บริษัท เอส.เอส.บางกอก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	ผู้ถือหุ้น	125	6.00	34,038,000	34,038,000
บริษัท สลิธรารา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	ผู้ถือหุ้น	300	5.00	18,750,000	18,750,000
บริษัท บางกอกคลับ จำกัด	คลับ	ไทย	ผู้ถือหุ้น	450	0.40	3,000,000	3,000,000
<b>รวม</b>						65,850,136	65,850,136
หัก ค่าเพื่อการลดค่าเงินลงทุน						(65,850,136)	(65,850,136)
<b>สุทธิ</b>						-	-
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>							
บริษัท แพลนเตชั่น แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ (มาเลเซีย) จำกัด	สวนปาล์มและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มาเลเซีย	ผู้ถือหุ้น	RM 159.83	19.60	194,136,188	194,136,188
หัก ค่าเพื่อการลดค่าเงินลงทุน			ร่วมกัน			(194,136,188)	(194,136,188)
<b>สุทธิ</b>						-	-
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาวบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>						-	-

เงินลงทุนระยะยาวบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ประกอบด้วย

บาท

	ประเภทกิจการ	ประเทศ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว ล้านบาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	งบการเงิน รวม ราคาทุน	งบการเงิน เฉพาะบริษัท ราคาทุน
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>							
บริษัท ดี เอส แมเนจเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	ผู้ถือหุ้น	23	17.30	10,062,136	10,062,136
บริษัท เอส.เอส.บางกอก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	ผู้ถือหุ้น	125	6.00	34,038,000	34,038,000
บริษัท สลิธรารา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	ผู้ถือหุ้น	300	5.00	18,750,000	18,750,000
บริษัท บางกอกคลับ จำกัด	คลับ	ไทย	ผู้ถือหุ้น	450	0.40	3,000,000	3,000,000
<b>รวม</b>						65,850,136	65,850,136
หัก ค่าเพื่อการลดค่าเงินลงทุน						(65,850,136)	(65,850,136)
<b>สุทธิ</b>						-	-
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>							
บริษัท แพลนเตชั่น แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มาเลเซีย) จำกัด	สวนปาล์มและ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มาเลเซีย	ผู้ถือหุ้น	RM 159.83	19.60	194,136,188	194,136,188
หัก ค่าเพื่อการลดค่าเงินลงทุน			ร่วมกัน			(194,136,188)	(194,136,188)
<b>สุทธิ</b>						-	-
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาวบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>						-	-

## 14. LONG-TERM INVESTMENTS IN RELATED COMPANIES

Long-term investments in related companies as at December 31, 2005 consisted of:

							Baht
	Type of Business	Country	Relationship	Paid up	% of Shareholding	Cost Method	
				Capital		The Company	
				Million Baht		Consolidated	Only
<b>General investments:</b>							
DS Management Co., Ltd.	Property development	Thailand	Common shareholder	23	17.30	10,062,136	10,062,136
S.S. Bangkok Development Co., Ltd	Hotel	Thailand	Common shareholder	125	6.00	34,038,000	34,038,000
Salintara Co., Ltd.	Property development	Thailand	Common shareholder	300	5.00	18,750,000	18,750,000
The Bangkok Club Co., Ltd.	Club	Thailand	Common shareholder	450	0.40	3,000,000	3,000,000
<b>Total</b>						65,850,136	65,850,136
Less Provision for decline in value of investments						(65,850,136)	(65,850,136)
<b>Net</b>						-	-
<b>Available-for-sales securities:</b>							
Plantation & Development. (Malaysia) Bhd.	Plam oil industry and property development	Malaysia	Common shareholder	RM 159.83	19.60	194,136,188	194,136,188
Less Provision for decline in value of investments						(194,136,188)	(194,136,188)
<b>Net</b>						-	-
<b>Total</b>						-	-

Long-term investments in related companies as at December 31, 2004 consisted of:

							Baht
	Type of Business	Country	Relationship	Paid up	% of Shareholding	Cost Method	
				Capital		The Company	
				Million Baht		Consolidated	Only
General investments:							
DS Management Co., Ltd.	Property development	Thailand	Common shareholder	23	17.30	10,062,136	10,062,136
S.S. Bangkok Development Co., Ltd	Hotel	Thailand	Common shareholder	125	6.00	34,038,000	34,038,000
Salintara Co., Ltd.	Property development	Thailand	Common shareholder	300	5.00	18,750,000	18,750,000
The Bangkok Club Co., Ltd.	Club	Thailand	shareholder	450	0.40	3,000,000	3,000,000
Total						65,850,136	65,850,136
Less Provision for decline in value of investments						(65,850,136)	(65,850,136)
Net						-	-
Available-for-sales securities:							
Plantation & Development. industry and (Malaysia) Bhd.	Plam oil property development	Malaysia	Common shareholder	RM 159.83	19.60	194,136,188	194,136,188
Less Provision for decline in value of investments						(194,136,188)	(194,136,188)
Net						-	-
Total						-	-



## 15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ประกอบด้วย

บาท

ประเภทกิจการ	ประเทศ	ทุนชำระแล้ว ล้านบาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	งบการเงิน รวม ราคาทุน	งบการเงิน เฉพาะบริษัท ราคาทุน
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>					
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	บารุงรักษาระบบรางและรถไฟฟ้า ไทย	7,350	5.00	560,624,974	560,624,974
บริษัท โกลว์ เอสพีที จำกัด (มหาชน)	จัดหาและจำหน่ายสาธารณูปโภค ไทย	-	-	10,000,000	10,000,000
<b>รวม</b>				<u>570,624,974</u>	<u>570,624,974</u>

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ประกอบด้วย

บาท

ประเภทกิจการ	ประเทศ	ทุนชำระแล้ว ล้านบาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	งบการเงิน รวม ราคาทุน	งบการเงิน เฉพาะบริษัท ราคาทุน
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>					
บริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด	บารุงรักษาระบบรางและรถไฟฟ้า ไทย	7,050	5.07	560,624,974	560,624,974
บริษัท โกลว์ เอสพีที จำกัด (มหาชน)	จัดหาและจำหน่ายสาธารณูปโภค ไทย	-	-	10,000,000	10,000,000
<b>รวม</b>				<u>570,624,974</u>	<u>570,624,974</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินลงทุนระยะยาวอื่น จำนวน 345 ล้านบาท ซึ่งมีราคาตามบัญชี 524.40 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งในวงเงิน 240 ล้านบาท ตามหมายเหตุ ข้อ 21

## 15. OTHER LONG-TERM INVESTMENTS

Other long-term investments as at December 31, 2005 consisted of:

					Baht	
	Type of Business	Country	Paid up	% of	Cost Method	
			Share Capital		The Company	
			(Million Baht)	Shareholding	Consolidated	Only
General investments:						
Bangkok Metro Co., Ltd.	Operate and maintain monorails, and underground electric train system	Thailand	7,350	5.00	560,624,974	560,624,974
Held to maturity of						
Debt securities:						
Glow SPP Pcl.	Provide and distribute Public utilities	Thailand	-	-	10,000,000	10,000,000
Total					570,624,974	570,624,974

Other long-term investments as at December 31, 2004 consisted of:

					Baht	
	Type of Business	Country	Paid up	% of	Cost Method	
			Share Capital	Shareholding	The Company	
			(Million Baht)		Consolidated	Only
General investments:						
Bangkok Metro Co., Ltd.	Operate and maintain monorails, and underground electric train system	Thailand	7,050	5.07	560,624,974	560,624,974
Held to maturity of debt securities:						
Glow SPP Pcl.	Provide and distribute Public utilities	Thailand	-	-	10,000,000	10,000,000
Total Investments					570,624,974	570,624,974

As at December 31, 2005 and 2004, other long-term investments, 345 million shares, at book value of Baht 524.40 million was used as collateral with a commercial bank for long-term loans in credit line of Baht 240 million as stated in Note 21.

## 16. เงินให้กู้ยืมระยะยาวอื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
เงินให้กู้ยืมระยะยาวอื่น	183,379,981	183,379,981	183,379,981	183,379,981
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(183,379,981)	(183,379,981)	(183,379,981)	(183,379,981)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินให้กู้ยืมระยะยาวอื่นจำนวน 183.38 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น 3 แห่ง ซึ่งไม่มีสัญญาเงินกู้ยืม และไม่มีดอกเบี้ย

## 17. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548
	คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	เพิ่มขึ้น/ปรับปรุง	จำหน่าย/ลดลง	
ราคาทุน				
ที่ดิน - อาคารชุด	26,716,400	-	-	26,716,400
อาคารชุด และส่วนปรับปรุงอาคารชุด	80,101,366	15,161,237	-	95,262,603
เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	1,049,753,196	36,656,437	25,319,910	1,061,089,723
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	84,522,870	8,145,347	10,973,043	81,695,174
ยานพาหนะ	60,848,016	3,944,720	3,795,895	60,996,841
รวม	1,301,941,848	63,907,741	40,088,848	1,325,760,741
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารชุด และส่วนปรับปรุงอาคารชุด	46,741,498	4,924,659	-	51,666,157
เครื่องจักรและอุปกรณ์ก่อสร้าง	1,026,853,945	11,288,362	24,633,187	1,013,509,120
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	65,374,188	5,594,033	10,955,973	60,012,248
ยานพาหนะ	36,710,278	7,126,100	3,795,889	40,040,489
รวม	1,175,679,909	28,933,154	39,385,049	1,165,228,014
สุทธิ	126,261,939			160,532,727
บวก งานระหว่างก่อสร้าง	3,233,842	-	3,233,842	-
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	129,495,781			160,532,727

## 16. OTHER LONG-TERM LOANS

	Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Other long-term loans	183,379,981	183,379,981	183,379,981	183,379,981
Less Allowance for doubtful account	(183,379,981)	(183,379,981)	(183,379,981)	(183,379,981)
<b>Other Long-term Loan-net</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

As at December 31, 2005 and 2004, other long-term loans of Baht 183.38 million represent the advances to three other companies without loan agreement and interest charges.

## 17. PROPPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	Baht			
	Consolidated			
	December 31, 2004	Addition / Adjust	Sale / Deduction	December 31, 2005
<b>Cost</b>				
Land-Condominium	26,716,400	-	-	26,716,400
Condominium and condominium improvement	80,101,366	15,161,237	-	95,262,603
Construction machinery and equipment	1,049,753,196	36,656,437	25,319,910	1,061,089,723
Furniture, fixtures and equipment	84,522,870	8,145,347	10,973,043	81,695,174
Vehicles	60,848,016	3,944,720	3,795,895	60,996,841
<b>Total</b>	<u>1,301,941,848</u>	<u>63,907,741</u>	<u>40,088,848</u>	<u>1,325,760,741</u>
<b>Accumulated Depreciation</b>				
Condominium and condominium improvement	46,741,498	4,924,659	-	51,666,157
Construction machinery and equipment	1,026,853,945	11,288,362	24,633,187	1,013,509,120
Furniture, fixtures and equipment	65,374,188	5,594,033	10,955,973	60,012,248
Vehicles	36,710,278	7,126,100	3,795,889	40,040,489
<b>Total</b>	<u>1,175,679,909</u>	<u>28,933,154</u>	<u>39,385,049</u>	<u>1,165,228,014</u>
<b>Net</b>	<u>126,261,939</u>			<u>160,532,727</u>
Add Construction in progress	3,233,842	-	3,233,842	-
<b>Property, plant and equipment-net</b>	<u>129,495,781</u>			<u>160,532,727</u>





Baht

	The Company Only			
	December 31, 2004	Addition / Adjust	Sale / Deduction	December 31, 2005
<b>Cost</b>				
Land - Condominiums	26,716,400	-	-	26,716,400
Buildings and building improvements	75,164,427	15,161,237	-	90,325,664
Construction machinery and equipment	1,046,527,638	36,656,437	25,319,910	1,057,864,165
Furniture, fixtures and equipment	78,801,946	8,145,437	10,973,043	75,974,250
Vehicles	60,848,017	3,944,720	3,795,895	60,996,842
<b>Total</b>	<u>1,288,058,428</u>	<u>63,907,741</u>	<u>40,088,848</u>	<u>1,311,877,321</u>
<b>Accumulated Depreciation</b>				
Buildings and building improvements	41,804,573	4,924,659	-	46,729,232
Construction machinery and equipment	1,023,628,424	11,288,362	24,633,187	1,010,283,599
Furniture, fixtures and equipment	59,653,951	5,594,033	10,955,973	54,292,011
Vehicles	36,710,277	7,126,100	3,795,889	40,040,488
<b>Total</b>	<u>1,161,797,225</u>	<u>28,933,154</u>	<u>39,385,049</u>	<u>1,151,345,330</u>
Net	126,261,203			160,531,991
Add Construction in progress	3,233,842	-	3,233,842	-
<b>Book Value</b>	<u>129,495,045</u>			<u>160,531,991</u>

Depreciation for the years 2005 and 2004 was of Baht 28.93 million and Baht 27.89 million, respectively.

As at December 31, 2005 and 2004, certain of fully depreciated buildings and equipments used in operations have cost of Baht 1,041 million and Baht 1,050 million, respectively.

As at December 31, 2005 and 2004, the condominium at book value of Baht 70.31 million and Baht 60.08 million, respectively, were mortgaged as collaterals with a local commercial bank for credit line of Baht 255 million.

## 18. Properties Foreclosed

As at December 31, 2005 and 2004 consisted of"

	Baht	
	Consolidated and the Company Only 2005	2004
Condominiums at cost	4,442,077	4,442,077
Less Provision for declining of value	(1,970,077)	(1,970,077)
<b>Total</b>	<u>2,472,000</u>	<u>2,472,000</u>

As at December 31, 2005 and 2004, the properties foreclosed represents condominiums which were transferred for settle debt from a related company.

## 19. เงินมัดจำค่าที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินมัดจำค่าที่ดินจำนวน 15.83 ล้านบาท ตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับธนาคารแห่งหนึ่ง ลงวันที่ 4 กรกฎาคม 2548 จำนวนเงินรวม 31.40 ล้านบาท โดยจ่ายชำระงวดแรก 30% ที่เหลือผ่อนจ่ายเป็นงวดงวดละ 0.91 ล้านบาท รวม 24 งวด สิ้นสุดวันที่ 30 พฤษภาคม 2550 และธนาคารจะโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินภายในวันที่ 31 พฤษภาคม 2550 เมื่อบริษัทฯ จ่ายชำระค่า ที่ดินครบถ้วนตามสัญญา

## 20. เจ้าหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
เจ้าหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้	210,969,907	217,247,767
เจ้าหนี้ที่อยู่ระหว่างการแปลงหนี้เป็นทุน	13,127,385	13,127,385
	<u>224,097,292</u>	<u>230,375,152</u>
หัก ส่วนของเจ้าหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีแสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน	(72,224,707)	(56,132,610)
รวมเจ้าหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้	<u>151,872,585</u>	<u>174,242,542</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เจ้าหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้มีรายละเอียดการจ่ายชำระคืนเงินต้นสำคัญที่ต้องปฏิบัติ อัตราดอกเบี้ย และรายละเอียดตามที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ตามหมายเหตุ ข้อ 2

## 21. เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น ประกอบด้วย

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
เงินกู้ยืมระยะยาว	190,000,000	240,000,000
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีแสดงไว้ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน	(60,000,000)	(50,000,000)
รวม	<u>130,000,000</u>	<u>190,000,000</u>

เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งเป็นเงินกู้ยืมตามสัญญาให้สินเชื่อที่แก้ไขเพิ่มเติมลงวันที่ 20 เมษายน 2547 จำนวน 240 ล้านบาท กำหนดชำระคืนเงินต้นแบ่งเป็น 3 งวด ๆ ละ 1 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี ชำระทุกเดือน ดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระในวันที่ครบกำหนด 1 ปี นับจากวันเบิกรับเงินกู้งวดแรก จำนวน 50 ล้านบาท
- งวดที่ 2 ชำระในวันที่ครบกำหนด 2 ปี นับจากวันเบิกรับเงินกู้งวดแรก จำนวน 60 ล้านบาท
- งวดที่ 3 ชำระในวันที่ครบกำหนด 3 ปี นับจากวันเบิกรับเงินกู้งวดแรก จำนวน 130 ล้านบาท

## 19. DEPOSIT FOR LAND

As at December 31, 2005, the Company paid deposit for land amount of Baht 15.83 million under to buy and sell agreement with a bank dated on July 4, 2005 total amount of Baht 31.40 million. The first installment was 30% and the remaining installments of Baht 0.91 million (total 24 installments) will be fully paid on May 30, 2007. Ownership of such land will be transferred to the Company within May 31, 2007 by such bank when the Company completely makes payment under the agreement.

## 20. CREDITORS UNDER THE REHABILITATION PLAN

	Baht	
	Consolidated and the Company Only	
	2005	2004
Creditors under the rehabilitation plan	210,969,907	217,247,767
Creditors in the process of converting debt to equity	13,127,385	13,127,385
	<u>224,097,292</u>	<u>230,375,152</u>
Less Current portion of creditors under the rehabilitation plan shown under current liabilities	(72,224,707)	(56,132,610)
<b>Total Creditors under the Rehabilitation Plan</b>	<u><b>151,872,585</b></u>	<u><b>174,242,542</b></u>

As at December 31, 2005 and 2004 creditors under the rehabilitation plan have the terms of payment, significant conditions to perform, interest rate charged and details are shown in the rehabilitation plan of the Company as stated in note 2.

## 21. OTHER LONG-TERM LOAN

	Baht	
	Consolidated and the Company Only	
	2005	2004
Long-term loans	190,000,000	240,000,000
Less current portion of other long-term loan due within one year shown under other current liabilities	(60,000,000)	(50,000,000)
<b>Total</b>	<u><b>130,000,000</b></u>	<u><b>190,000,000</b></u>

Loan from a domestic commercial bank represented loan under a credit facilities agreement which additionally revised dated April 20, 2004 in the amount of Baht 240 million which has been fully drawn down. Interest is charged monthly at MLR per annum. Principal is repayable in three equal annual installments every December 31 are as follows :

- The first payment is made on the first due date as from the first drawn down date amounting to Baht 50 million.
- The second payment is made on the second due date as from the first drawn down date amounting to Baht 60 million.
- The third payment is made on the third due date as from the first drawn down date amounting to Baht 130 million.



สัญญาให้สินเชื่อดังกล่าวมีข้อกำหนดบางประการที่สำคัญได้แก่การค้ำประกันการชำระเงินในบัญชีสำรองเพื่อการชำระดอกเบี้ย การกำหนดสัดส่วนหนี้สินต่อทุน สัดส่วนหนี้ค้ำชำระต่อมูลค่าหลักประกัน การก่อกำหนดเพิ่ม การจำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สิน การให้กู้ยืมหรือค้ำประกัน การลงทุนในนิติบุคคล การลดทุน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนำหุ้นบริษัท รถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 345 ล้านหุ้น ตามหมายเหตุข้อ 15 และสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในบัญชีสำรองเพื่อการชำระดอกเบี้ยเป็นบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ ตามหมายเหตุ ข้อ 12 ไว้เป็นหลักประกัน

## 22. เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท 31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	29,415,666	25,651,319
หัก ส่วนของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปีแสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียน	(13,410,328)	(10,236,746)
รวมเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	<u>16,005,338</u>	<u>15,414,573</u>

บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าซื้อเครื่องจักรคอมพิวเตอร์และยานพาหนะกับบริษัทอื่นสองแห่ง โดยกำหนดชำระคืนเป็นงวด ๆ ทุกเดือนจำนวน 36-48 งวด สิ้นสุดสัญญาประมาณปี 2552

## 23. กู้ยืมเงิน

ผู้บริหารของบริษัทได้ดำเนินการแปลงหนี้เป็นทุนของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 กลุ่มที่ 7 และ กลุ่มที่ 9 ในส่วนที่เหลืออีกจำนวน 38,386,039 หุ้น ของมูลค่าหุ้นละ 1 บาท และเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2546 บริษัทได้ออกใบหุ้นส่งมอบให้แก่เจ้าหนี้รายหนึ่งที่ได้รับชำระหนี้แล้วตาม คำสั่งศาลล้มละลายกลางเป็นจำนวน 3,257,270 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และได้ออกใบหุ้นส่วนที่เหลืออีกจำนวน 35,128,769 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในนามบริษัท สยาม ซินเทค แพลนเนอรี่ จำกัด เป็นผู้จัดเก็บไว้เพื่อจัดสรรและส่งมอบใบหุ้นให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 กลุ่มที่ 7 และ กลุ่มที่ 9 ตามคำสั่งศาลต่อไป ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 แสดงไว้ภายใต้ลูกหนี้ค่าหุ้นจำนวน 35.13 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2546 ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 400 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 1,200 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2546 ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

ต่อมาตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2547 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทได้ออกใบหุ้นส่งมอบให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าวที่ ยอดหนี้ได้รับการชำระหนี้แล้วตามคำสั่งศาลล้มละลายกลางเป็นจำนวนอีก 22,001,384 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ดังนั้นคงเหลือใบหุ้นในนามบริษัท สยาม ซินเทค แพลนเนอรี่ จำกัด เป็นผู้จัดเก็บไว้อีกจำนวน 13,127,385 หุ้น และคงเหลือลูกหนี้ค่าหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 จำนวน 13.13 ล้านบาท

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,600 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,600 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้วมีจำนวน 1,600 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,600 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

Such agreement contains certain restrictions, among other things, to fail repayment, reserve cash in reserve account for interest payment, maintain debts to equity ratio and outstanding debts to value of collaterals ratio, make liabilities, dispose or transfer its assets, provide a loan or guarantee, invest in corporation, reduce its capital and pay dividend.

The above loan is secured by shares in Bangkok Metro Public Company Limited of 345 million shares as stated in Note 15 under a mortgage agreement, and the saving account, a reserve account for interest payment, under a transfer of rights agreement as stated in Note 12.

## 22. HIRE PURCHASE CREDITORS

	Baht	
	Consolidated and the Company Only	
	2005	2004
Hire purchase creditors	29,415,666	25,651,319
Less Current portion of hire purchase creditors shown under other current liabilities	(13,410,328)	(10,236,746)
<b>Total Hire Purchase Creditors</b>	<b>16,005,338</b>	<b>15,414,573</b>

The Company has entered into the hire purchase agreements of machineries, computers and vehicles with two other companies with monthly payment through 36-48 installments. Such agreement ended term is in year 2009.

## 23. SHARE CAPITAL

The Company's management converted debts of group 6, group 7, and group 9 creditors into equity for the remaining 38,386,039 shares of Baht 1 par value. On October 2, 2003, the Company also issued share certificates of 3,257,270 common shares of Baht 1 par value to creditors, whose claim were judged by the Central Bankruptcy Court's order. The Company also issued the remaining share certificates for 35,128,769 common shares of Baht 1 par value to Siam Syntech Planner Co., Ltd., who distributed and delivered those share certificates to group 6, group 7, and group 9 creditors in accordance with the Court's order. As at December 31, 2003, this transaction is presented under share subscription receivables of Baht 35.13 million.

On October 30, 2003, the General Meeting of Shareholders passed the resolution to increase the Company's authorized and issued share capital from Baht 400 million to Baht 1,600 million by issuing 1,200 million new common shares of Baht 1 par value and on December 9, 2003, the Company's management registered with the Ministry of Commerce.

During the period from March 1, 2004 to December 31, 2004, the Company's management issued share certificates to those creditors whose claims were judged by the Central Bankruptcy Court of 22,001,384 shares, Baht 1 par value as described in Note 2 to the financial statements. Therefore, the remaining share certificates amount to 13,127,385 shares which are held on behalf by Siam Syntech Planner Co., Ltd. as keeper, and share subscription receivables as at December 31, 2005 and 2004 amounted to Baht 13.13 million.

Therefore, as at December 31, 2005 and 2004, the Company has authorized share capital consisting of Baht 1,600 million, divided into 1,600 million common shares of Baht 1 par value and issued and fully paid-up share capital consisting of Baht 1,600 million divided into 1,600 million common shares of Baht 1 par value.

## ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 ได้มีมติอนุมัติให้นำส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 66.20 ล้านบาท ไปชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทและให้มีผล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2548

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547 ได้มีมติอนุมัติให้นำส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 23.15 ล้านบาท ไปชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทและให้มีผล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2547

## 24. รายได้อื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
ดอกเบี้ยรับและค่าเบี้ยปรับ	29,323,349	24,980,586	29,321,377	24,980,586
รับส่วนแบ่งกำไรจากกิจการร่วมค้า	-	15,510,259	-	15,510,259
อื่น ๆ	9,028,090	13,093,134	8,865,210	11,899,747
รวม	38,351,439	53,583,979	38,186,587	52,390,592

## 25. รายการพิเศษ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 เนื่องจาก ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2545 ผู้บริหารแผนของบริษัทได้ปรับลดหนี้และการแปลงหนี้เป็นหุ้นทุนของบริษัทตามแผนฟื้นฟูกิจการไปแล้ว มีผลทำให้มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้แสดงเป็นรายการพิเศษในงบการเงินในงวดก่อน ๆ ต่อมาผู้บริหารของบริษัทได้ดำเนินการแปลงหนี้เป็นหุ้นทุนของบริษัท โดยจัดสรรและส่งมอบใบหุ้นให้แก่เจ้าหนี้กลุ่มที่ 6 กลุ่มที่ 7 และกลุ่มที่ 9 ในระหว่างปี 2548 และ 2547 ดังนี้

ปี 2548 หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการส่วนที่เหลือที่อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลบันทึกไว้ในบัญชีหนี้สินจากการค้าประกันตามสัญญาก่อสร้าง ตามหมายเหตุ ข้อ 2.1 ศาลมีคำพิพากษาให้บริษัทไม่ต้องจ่ายชำระหนี้ดังกล่าว มีผลทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวน 6.23 ล้านบาท แสดงเป็นรายการพิเศษในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

เมื่อวันที่ 1 - 30 มีนาคม 2547 ส่งมอบใบหุ้นให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าว จำนวน 18,598,064 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (โดยมีราคายุติธรรม ณ วันที่ส่งมอบใบหุ้นในราคาหุ้นละ 3.60 - 4.46 บาท)

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2547 - 30 มิถุนายน 2547 ส่งมอบใบหุ้นให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าว จำนวน 2,236,081 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (โดยมีราคายุติธรรม ณ วันที่ส่งมอบใบหุ้นในราคาหุ้นละ 2.32 - 4.24 บาท)

เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2547 - 30 กันยายน 2547 ส่งมอบใบหุ้นให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าว จำนวน 1,167,239 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (โดยมีราคายุติธรรม ณ วันที่ส่งมอบใบหุ้นในราคาหุ้นละ 1.39 - 5.90 บาท)

ในเดือนธันวาคม 2547 บริษัทได้ปรับปรุงยอดหนี้รายของกรมสรรพากรเพิ่มเติมตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นจำนวน 7.41 ล้านบาท

ซึ่งมีผลทำให้บริษัทมีขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 เป็นจำนวน 70.14 ล้านบาท และ แสดงเป็นรายการพิเศษในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ตามหมายเหตุ ข้อ 2.1

### Premium common shares

The General Meeting of Shareholders, held on April 29, 2005, the Company passed resolution to compensate deficit by the premium on share of Baht 66.20 million, effective on June 30, 2005.

The General Meeting of Shareholders, held on April 29, 2004, the Company passed resolution to compensate deficit by the premium on share of Baht 23.15 million, effective on June 30, 2004.

## 24. OTHER INCOME

	Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Interest received and penalty	29,323,349	24,980,586	29,321,377	24,980,586
Share of profit from joint venture	-	15,510,259	-	15,510,259
Others	9,028,090	13,093,134	8,865,210	11,899,747
<b>Total</b>	<b>38,351,439</b>	<b>53,583,979</b>	<b>38,186,587</b>	<b>52,390,592</b>

## 25. EXTRAORDINARY ITEMS

As stated in note 2, because as at June 30, 2002, the Plan Administrator made the adjustment for reducing principal debts and converting debts into share capital according to the rehabilitation plan, that resulted to in the Company recognizing a gain from debt restructuring as shown under the extraordinary items in the prior year financial statements. Later, the Company's management converted debts into equity of group 6, group 7, and group 9 creditors by distributed and delivered the share certificates during 2005 and 2004 as follow:

In 2005, the Court judged that the Company is not required to make repayment for the remaining debt under rehabilitation plan, which was on the process of the court's consideration. Such debt was recorded as liability under construction contract guarantee therefore, the Company has gain from debt restructuring in amount of Baht 6.23 million as shown under extraordinary item in consolidated financial statements and the Company's financial statements as stated in note 2.1.

During March 1 to 30, 2004, the Company delivered share certificates of 18,598,064 shares of Baht 1 par value (fair value of share at deliverable date of Baht 3.60 -4.46 per share).

During April 5 - June 30, 2004, the Company delivered share certificates of 2,236,081 shares of Baht 1 par value (fair value of shares at deliverable date of Baht 2.32 - 4.24 per share).

During July 13, 2004 - September 30, 2004, the Company delivered certificates of 1,167,239 shares of Baht 1 par value (fair value of shares at deliverable date of Baht 1.39 - 5.90 per share)

In 2004, the Company's management additionally adjusted claim of the Revenue Department in accordance with the rehabilitation plan amount of Baht 7.41 million.

Accordingly, the Company recognised a loss from debt restructuring for the year ended December 31, 2004 amounting to Baht 70.14 million as shown under the extraordinary items in consolidated financial statements and the Company's financial statements as stated in note 2.1.



## 26. สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง

เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2546 บริษัทโดยผู้บริหารแผน (ผู้โอน) ได้ทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่ง (ผู้รับโอน) โดยผู้โอนตกลงโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้จำนวนทั้งสิ้น 314.62 ล้านบาท ให้แก่ผู้รับโอนโดยผู้รับโอนตกลงให้ค่าตอบแทนแก่ผู้โอนเป็นจำนวนเงิน 114 ล้านบาท โดยแบ่งชำระเป็นงวด ๆ ละเดือน ดังนี้

- 3 ปีแรก ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2548 แบ่งชำระเดือนละ 1,380,000 บาท
- ปีที่ 4 ภายในวันที่ 31 มกราคม 2549 ชำระจำนวน 21,800,000 บาท
- ปีที่ 5 ภายในวันที่ 31 มกราคม 2550 ชำระจำนวน 21,800,000 บาท
- ปีที่ 6 ภายในวันที่ 31 มกราคม 2551 ชำระจำนวน 20,720,000 บาท

สำหรับงวดชำระปีที่ 4 ผู้รับโอนสามารถแบ่งชำระเป็นงวด ๆ เท่ากัน รวม 12 งวด ซึ่งต้องได้รับความยินยอมจากผู้โอนเสียก่อน โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนมกราคม 2549 ถึงงวดเดือนธันวาคม 2549 และในกรณีที่ผู้รับโอนผิดนัดชำระเงินงวดใดงวดหนึ่งให้ถือว่าผิดนัดชำระทั้งหมด และให้ถือว่าสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องเป็นอันยกเลิกทันทีและสิทธิเรียกร้องตกลงโอนกลับคืนผู้โอนทันที

## 27. การแก้ไขข้อผิดพลาด

27.1 บริษัทฯ ได้บันทึกผลขาดทุนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งต่ำไปจำนวน 9.09 ล้านบาท เนื่องจากกิจการคำนวณส่วนได้เสียต่ำไปในปีก่อนๆ และบริษัทฯ ได้บันทึกผลขาดทุนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าแห่งเดียวกันสูงไปเนื่องจากกิจการร่วมค้าดังกล่าวเป็นลูกหนี้ของบริษัทฯ จำนวน 84.62 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนในปีก่อนๆ แต่ในการคำนวณส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้านั้นได้คำนวณจากงบกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทกิจการร่วมค้าโดยไม่ได้มีการโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งเป็นรายการระหว่างกันในงบกำไรขาดทุนก่อนนำไปคำนวณส่วนได้เสีย ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ จึงได้ทำการแก้ไขข้อผิดพลาดโดยนำผลสะสมที่คำนวณขึ้นเสมือนว่าบริษัทฯ ได้บันทึกบัญชีโดยถูกต้องมาตลอดโดยปรับปรุงบัญชีขาดทุนสะสมต้นงวดและปรับย้อนหลังบัญชีขาดทุนสะสมต้นงวดปี 2547 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบใหม่ ผลจากการแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวทำให้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีสินทรัพย์สุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 75.54 ล้านบาท และทำให้ขาดทุนสะสมต้นงวดของแต่ละปีลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน

27.2 ในปี 2546 บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกรายได้จากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 10.00 ล้านบาท ออกจากหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นตามคำพิพากษาศาลฎีกาว่าบริษัทฯ ไม่ต้องชำระหนี้ให้เจ้าหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้ในปี 2546 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ จึงได้ทำการแก้ไขข้อผิดพลาด โดยนำผลสะสมที่คำนวณขึ้นเสมือนว่าบริษัทฯ ได้บันทึกบัญชีโดยถูกต้องมาตลอดมาปรับปรุงบัญชีขาดทุนสะสมต้นงวดและปรับย้อนหลังบัญชีขาดทุนสะสมต้นงวดปี 2547 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบใหม่ ผลจากการแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวทำให้ งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีขาดทุนสะสมต้นงวดลดลง 10.00 ล้านบาท และทำให้ผลขาดทุนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนลดลงด้วยจำนวนเดียวกัน

## 28 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1) ค่าตอบแทนกรรมการ

- ไม่มี -

(2) ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินเดือนและค่าที่ปรึกษาพนักงานที่เป็นกรรมการจำนวนเงิน 5.98 ล้านบาท และ 4.86 ล้านบาท ตามลำดับ

## 26. TRANSFERRING CLAIMS AGREEMENT

On January 2, 2003, the Company by the Plan Administrator ("transferor") entered into the transferring claims agreement with another company ("transferee") whereby the transferor agreed to transfer the entire claims on debtors of Baht 314.62 million to the transferee and the transferee committed to pay the compensation of Baht 114 million in monthly installments as follows:

- The first three years from January 1, 2003 to December 31, 2005, monthly payment is Baht 1,380,000
- The fourth year, payment amount is Baht 21,800,000 within January 31, 2006.
- The fifth year, payment amount is Baht 21,800,000 within January 31, 2007.
- The sixth year, payment amount is Baht 20,720,000 within January 31, 2008.

By term of payment on the fourth year, the transferee will pay equally in 12 installments with consent from the transferor, whereby the first payment starts in January 2006 through December 2006. If, the transferee defaults on any term of payment, it will be deemed to be in default on the entire payment and the transferring claims agreement will be immediately cancelled and right on claims will be transferred immediately to the transferor.

## 27. PRIOR YEARS ERRORS CORRECTION

27.1 The Company understated loss on exceeding over value of investment in a joint venture Baht 9.09 million under equity method in prior years. The Company also overstated loss on exceeding over value of investment in a same joint venture since such joint venture is the Company's receivable total amount of Baht 84.62 million and allowance for doubtful accounts was provided by the Company in full amount in prior years. Before taking equity method, the Company did not reverse allowance for doubtful account which is intercompany transaction in statement of income. On December 31, 2005, the Company, therefore, corrected the errors as though the Company has correctly recorded by adjusting the beginning deficit and made retroactive adjustment to the restated beginning deficit year 2004. Such errors correction, resulted in the increase in net asset and decrease in beginning deficit at the same amount of Baht 75.54 million in the consolidated financial statements and the Company's financial statements ended December 31, 2005 and 2004.

27.2 In 2003, the Company did not transfer gain on debt restructuring amount of Baht 10.00 million from contingent liabilities which, in 2003, the Supreme Court judged the Company not liable to make debt repayment to the creditors. On December 31, 2005, the Company, therefore, corrected the errors as though the Company has correctly recorded by adjusting the beginning deficit and made retroactive adjustment to the restated beginning deficit of the year 2004. Such errors correction, resulted in the decrease in beginning deficit and loss on exceeding over value of investment at the same amount of Baht 10.00 million in the financial statements ended December 31, 2005 and 2004.

## 28. THE MANAGEMENT'S REMUNURATION

Remuneration by cash

- (1) To director
  - None -
- (2) To administrative director and management

As at December 31, 2005 and 2004, salary and consultant fee paid for staff who were appointed as director are amount of Baht 5.98 million and Baht 4.86 million, respectively.

## 29. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

งบการเงินสำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ไม่ได้แสดงข้อมูลทางการเงิน จำแนกตามส่วนงาน เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการส่วนใหญ่ในส่วนงานเดียวคือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

## 30. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### 30.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้รวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้และวัดมูลค่าที่เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 3

### 30.2 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญาอย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวและไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 30.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินในการป้องกันความเสี่ยง ดังกล่าว

### 30.4 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกค้าเรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนเริ่มดำเนินงานและเรียกเก็บเงินตามผลงานที่ทำเสร็จสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

### 30.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

### 30.6 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

## 31. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

31.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเป็นหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์คงเหลือจำนวน 1,639 ล้านบาท และ 582.12 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัท ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร ตามหมายเหตุ ข้อ 12

## **29. BUSINESS SEGMENT INFORMATION**

The Company's financial statements for the year ended December 31, 2005 and 2004 did not present the business segment information because the Company's and subsidiaries' operations involve virtually one industry segment, that is, construction business.

## **30. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS**

### **30.1 Accounting Policies**

Details of significant accounting policies, revenues and expenses recognition relating to financial assets and liabilities have been in Note 3 to the financial statements.

### **30.2 Financial Risk Management**

The Company and its subsidiaries have the risk from the fluctuation in interest rates and in foreign exchange rates and default by the counter parties. However, the Company and its subsidiaries do not use financial instruments to manage these risks or for speculative or trading purposes.

### **30.3 Interest Rate Risk**

The interest rate risk occurs from the fluctuation of interest rate in the market, which affects the Company's and subsidiaries' operations and cash flows. However, the Company and its subsidiaries do not use financial instruments to hedge such risk.

### **30.4 Credit Risk**

Credit risk derives from failure by counterparties to discharge their obligations resulting in financial loss to the Company and subsidiaries. The Company and subsidiaries have policy to protect credit risk by analyse the customer financial status, advance receive and bill as complete construction. Financial assets shown in balance sheets at the book value deducted by allowance for doubtful accounts is maximum value of credit risk

### **30.5 Foreign Currency Risk**

The Company and its subsidiaries are exposed to foreign currency risk relates primarily on their loans which are denominated in foreign currencies. However, the Company does not enter into hedging contracts.

### **30.6 Fair Value**

The majority of financial assets are current assets and loans carrying floating interest rate, and so the Company and its subsidiaries believe that their fair values do not material differ from their book values.

## **31. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES**

31.1 As at December 31, 2005 and 2004 the Company and subsidiaries have commitments relating to letters of guarantee issued by a commercial bank of Baht 1,639 million and Baht 582.12 million, respectively in the normal course of business of the Company, guaranteed by deposit at bank as stated in Note 12.



31.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีการผูกพันตามสัญญารับเหมาช่วงก่อสร้างที่ยังไม่แล้วเสร็จสำหรับโครงการที่สำคัญคงเหลือ จำนวนประมาณ 34.13 ล้านบาทและ 510.92 ล้านบาท ตามลำดับ

31.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทมีการผูกพันตามสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินคงเหลือจำนวน 15.57 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 19

31.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าที่เป็นยอดหนี้ตามคำขอรับชำระหนี้ที่ได้ตรวจสอบแล้วโดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์และชี้ขาดโดยศาลล้มละลายกลาง และอยู่ระหว่างการตรวจสอบและอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา มีดังนี้ และตามหมายเหตุ ข้อ 2

	ล้านบาท			
	ตรวจสอบแล้ว		อยู่ระหว่างการตรวจสอบ	
	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2548	31 ธันวาคม 2547
<b>หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</b>				
ภาระหนี้ตามสัญญาค้ำประกันกับธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงินในประเทศทุกแห่ง	159.57	605.07	-	-
ภาระหนี้ค่าเสียหายจากการผิดสัญญาผู้ถือหุ้น และสัญญาร่วมค้ากับบริษัทอื่นแห่งหนึ่ง	-	-	-	208.59
ภาระหนี้ตามสัญญาค้ำประกันกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ แห่งหนึ่งและบริษัทอื่นแห่งหนึ่ง	-	-	-	164.82
<b>รวม</b>	<u>159.57</u>	<u>605.07</u>	<u>-</u>	<u>373.41</u>

## 32. ข้อมูลเปิดเผยเกี่ยวกับงานก่อสร้าง

ข้อมูลเปิดเผยเกี่ยวกับงานก่อสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	โครงการก่อสร้าง			
	เชื่อน	อาคาร	หมู่บ้าน	รวม
ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	376,320,887	6,447,990,669	666,434,033	7,490,745,589
ปรับปรุงด้วยกำไร(ขาดทุน)ที่รับรู้	(84,961,165)	133,681,484	(131,709,850)	(82,989,531)
	<u>291,359,722</u>	<u>6,581,672,153</u>	<u>534,724,183</u>	<u>7,407,756,058</u>
เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	283,245,990	6,408,267,652	534,724,183	7,226,237,825
เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้าง	<u>8,113,732</u>	<u>173,404,501</u>	<u>-</u>	<u>181,518,233</u>
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	<u>-</u>	<u>150,410,615</u>	<u>-</u>	<u>150,410,615</u>
เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	<u>1,949,095</u>	<u>226,721,095</u>	<u>7,513,478</u>	<u>236,183,668</u>

31.2 As at December 31, 2005 and 2004 the Company has commitments under the significant outstanding construction sub-contracts of Baht 34.13 million and Baht 510.92 million, respectively.

31.3 As at December 31, 2005, the Company has commitments under to sell and to buy agreement for land of Baht 15.57 million as stated in Note. 19.

31.4 As at December 31, 2005 and 2004, the Company may have the following contingent liabilities, which were examined by the official receiver and the Central Bankruptcy Court and are still in the process of examination and consideration by Supreme Court. See Note 2 to the financial statements.

	In Million Baht			
	Examined		Still in the process of examination	
	2005	2004	2005	2004
<b>CONTINGENT LIABILITIES</b>				
Letter of Guarantee with six domestic commercial banks and financial institutions	159.57	605.07	-	-
Loss from claim under the shareholders agreement and the joint venture agreement with an other company	-	-	-	208.59
Guarantee agreement with a domestic commercial bank and an other company	-	-	-	164.82
<b>Total</b>	<b>159.57</b>	<b>605.07</b>	<b>-</b>	<b>373.41</b>

## 32. CONTRACT DISCLOSURES

The status of contracts in progress of the Company and its subsidiaries as at December 31, 2005, is as follows:

	Baht			
	Consolidated and the Company Only			
	Construction Project			
	Dam	Building	Village	Total
Contract cost incurred until December 31, 2005	376,320,887	6,447,990,669	666,434,033	7,490,745,589
Adjusted by recognized profit (loss)	(84,961,165)	133,681,484	(131,709,850)	(82,989,531)
	291,359,722	6,581,672,153	534,724,183	7,407,756,058
Progress billings	283,245,990	6,408,267,652	534,724,183	7,226,237,825
Unbilled amount	8,113,732	173,404,501	-	181,518,233
Advances received under contracts	-	150,410,615	-	150,410,615
Retentions under contracts	1,949,095	226,721,095	7,513,478	236,183,668

ข้อมูลเปิดเผยเกี่ยวกับงานก่อสร้างของบริษัทและบริษัทย่อย คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท			
	โครงการก่อสร้าง			
	เชื่อน	อาคาร	หมู่บ้าน	รวม
ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	299,088,443	3,355,508,036	806,158,867	4,460,755,346
ปรับปรุงด้วยขาดทุนที่รับรู้	(19,838,620)	(115,950,590)	(33,301,129)	(169,090,339)
	279,249,823	3,239,557,446	772,857,738	4,291,665,007
เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง	207,458,928	2,699,699,271	719,763,128	3,626,921,327
เงินที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้ว่าจ้าง	71,790,895	539,858,175	53,094,610	664,743,680
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง	-	244,661,394	1,317,694	245,979,088
เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	3,898,190	129,543,359	28,959,868	162,401,417

### 33. การเปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัท

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547 ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงชื่อของบริษัทจากเดิมชื่อ "บริษัท สยาม ซินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)" เป็น "บริษัท ซินเทค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)" และมีชื่อเป็นภาษาอังกฤษ "Syntec Construction Public Company Limited" และบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2547

### 34. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทได้จัดประเภทบัญชีในปี 2547 ใหม่ เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับงบการเงิน ปี 2548 โดยได้จัดประเภทบัญชีเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันแยกจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 28.09 ล้านบาท และจัดประเภทบัญชีส่วนของผู้ถือหุ้นตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี แยกจากบัญชีหนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 10.24 ล้านบาท ออกจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

### 35. การอนุมัติให้เผยแพร่รอบการเงิน

งบการเงินได้รับการอนุมัติเพื่อเผยแพร่โดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2549

The status of contracts in progress of the Company and its subsidiaries as at December 31, 2004, is as follows:

	Baht			
	Consolidated and the Company Only			
	Construction Project			
	Dam	Building	Village	Total
Contract cost incurred until December 31, 2004	299,088,443	3,355,508,036	806,158,867	4,460,755,346
Adjusted by recognized loss	(19,838,620)	(115,950,590)	(33,301,129)	(169,090,339)
	279,249,823	3,239,557,446	772,857,738	4,291,665,007
Progress billings	207,458,928	2,699,699,271	719,763,128	3,626,921,327
Unbilled amount	71,790,895	539,858,175	53,094,610	664,743,680
Advances received under contracts	-	244,661,394	1,317,694	245,979,088
Retentions under contracts	3,898,190	129,543,359	28,959,868	162,401,417

### 33. THE CHANGE OF THE COMPANY'S NAME

The Ordinary General Meeting of Shareholders held on April 29, 2004, passed the resolutions to change the Company's name from "Siam Syntech Construction Public Company Limited" to " Syntec Construction Public Company Limited" and the company registered the changed Company's name with the Ministry of Commerce on May 21, 2004.

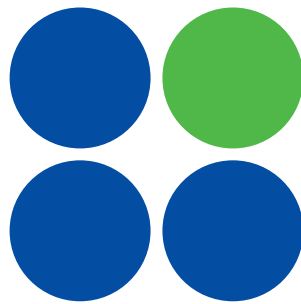
### 34. RECLASSIFICATION

The 2004 financial statements have been reclassified to conform in comparison purpose with the 2005 financial statements. Deposit at bank with commitment is reclassified by dividing from cash and cash equivalent item of Baht 28.09 million and current portion of liability under hire purchase contract is reclassified by dividing from other current liabilities of Baht 10.24 million in the consolidated financial statement and the Company financial statements.

### 35. FINANCIAL STATEMENTS APPROVAL

These interim financial statements are approved by the Company's directors since March 1, 2006.





SYNTEC



**บริษัท ซินเท็ค คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)**

**SYNTEC CONSTRUCTION PUBLIC COMPANY LIMITED**

**555/7-11 ซอยสุขุมวิท 63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110**

**โทร. (662) 381-6333 แฟกซ์ (662) 711-5183**

**555/7-11 Soi Sukumvit 63 (Eakamai) Sukumvit Rd., Klongton north, Wattana Bangkok 10110**

**Tel. (662) 381-6333 Fax. (662) 711-5183**