

รายงานประจำปี

ANNUAL REPORT

2 5 4 4

2 0 0 1

บริษัท ซีเอดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

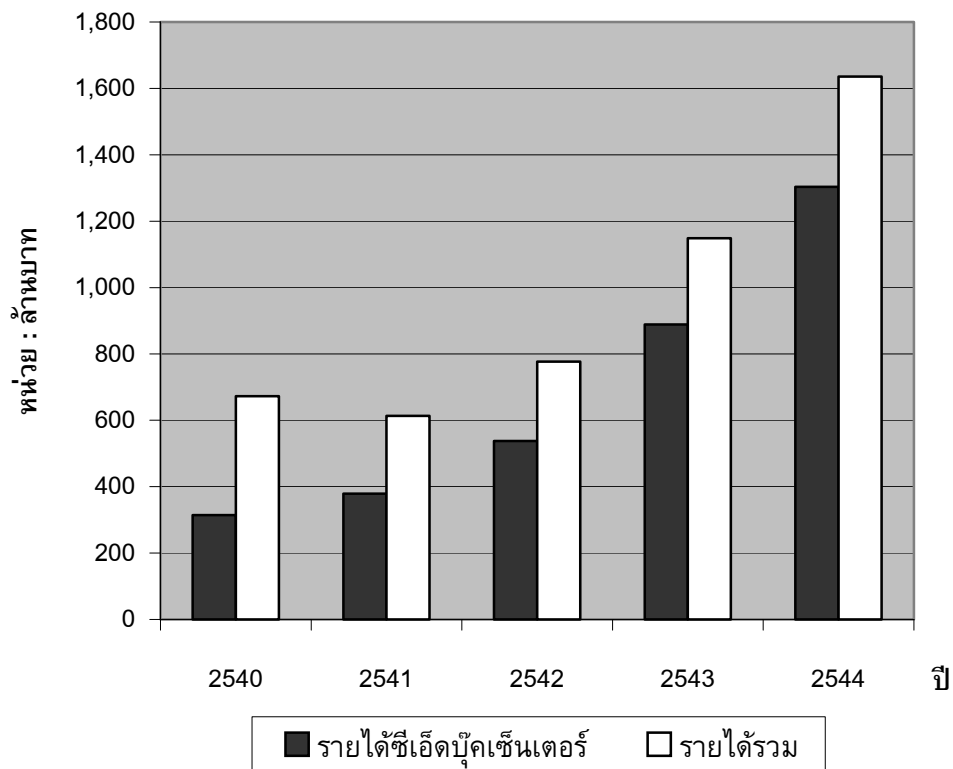


ซีเอด

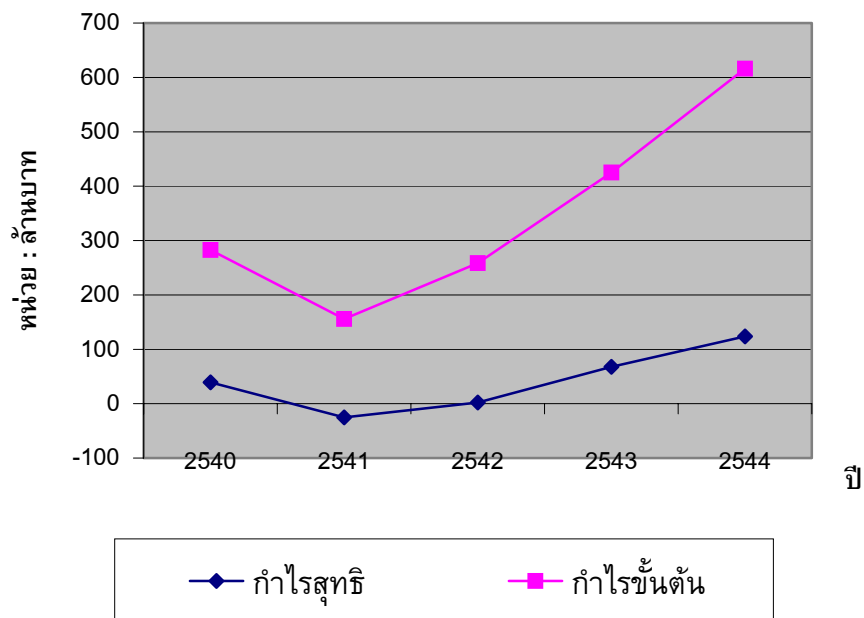
สารบัญ

3	จุดเด่นในรอบปี
4	สาส์นจากประธานกรรมการ
5	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
6	ข้อมูลทั่วไป
8	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
9	ประวัติความเป็นมา
11	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
16	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
24	รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี
25	รายการระหว่างกัน
27	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน
30	งบการเงิน

รายได้รวม และ รายได้จากซีอีดับเบิลยูเคชั่นเตอร์



กำไรขั้นต้น และ กำไรสุทธิ



จุดเด่นในรอบปี

HIGHLIGHTS

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Thousand Baht

ผลการดำเนินงาน	2544	2543	2542	2541	2540
OPERATING RESULTS	2001	2000	1999	1998	1997
รายได้รวม	1,652.69	1,173.83	810.93	637.24	672.94
Total Revenues					
กำไรสุทธิ	123.73	67.77	2.22	-25.27	39.16
Net Profit					
กำไรสุทธิต่อรายได้รวม	7.49	5.77	0.27	-3.97	5.82
Net Profit Margin (%)					
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	5.86	3.21	0.11	-1.36	2.57
EPS (Baht)					
มูลค่าตามบัญชี (บาท)	24.09	18.16	16.21	18.40	18.74
Book Value (Baht)					
สินทรัพย์รวม	905.59	710.47	708.69	657.72	626.31
Total Assets					
หนี้สินรวม	397.35	327.36	366.61	316.43	341.02
Total Liabilities					
ส่วนของผู้ถือหุ้น	508.24	383.11	342.08	341.3	285.29
Shareholder's Equity					
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	210.99	210.99	210.99	210.99	152.22
Paid-up Capital					
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	15.31	9.55	0.32	-3.94	6.12
ROA (%)					
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	27.76	18.69	0.65	-8.07	14.01
ROE (%)					
ณ วันที่	28/12/2544	29/12/2543	30/12/2542	30/12/2541	31/12/2540
As of	28/12/2001	29/12/2000	30/12/1999	30/12/1998	31/12/1997
ราคาตลาด (บาท)	40.00	16.50	16.00	9.10	9.10
Last Price (Baht)					
มูลค่าตามราคาตลาด	842.75	348.13	337.58	192.00	168.77
Market Cap.					

สาส์นจากประธานกรรมการ

ปี 2544 ที่ผ่านมานับเป็นปีที่ดีที่สุดอีกปีหนึ่งของบริษัทฯ ที่สามารถสร้างการเติบโตได้อย่างต่อเนื่องตามเป้าหมาย แม้ว่าสถานการณ์ทางเศรษฐกิจของประเทศยังอยู่ในช่วงเริ่มฟื้นตัว โดยสามารถสร้างรายได้ถึง 1,652.7 ล้านบาท เป็นการเติบโตจากปีก่อนถึง 40.8 % และทำกำไรสุทธิได้ถึง 123.7 ล้านบาท หรือเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึง 82.6 % ทำให้อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) เป็น 27.8 % ทำให้ผลการดำเนินงานปี 2544 เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกันในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ มีอัตราการเติบโตของรายได้สูงสุด มีกำไรสุทธิสูงสุด และมีค่า ROE สูงสุด และบริษัทฯ สามารถรักษาบทบาทการเป็นผู้นำในธุรกิจร้านหนังสือ ผู้นำในธุรกิจผู้จัดจำหน่ายหนังสือ และผู้นำในธุรกิจสำนักพิมพ์ ของประเทศได้

การเติบโตที่สำคัญมาจากการการเติบโต 4 ส่วน ส่วนแรก คือ การเติบโตของ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นร้านหนังสือที่บริษัทฯ เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปลายปี พ.ศ.2534 โดยสามารถเปิดสาขาใหม่ได้ถึง 28 สาขา จนกระทั่งเพิ่มมาเป็น 94 สาขาภายในสิ้นปี 2544 โดยมีสาขาในเขตกรุงเทพ และปริมณฑล 59 สาขา ซึ่งมีการเติบโตทั้งจากสาขาเดิม และจากสาขาใหม่ ทำให้ยอดขายจากซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เพิ่มขึ้น 46.7 %

ส่วนที่สอง มาจากการเติบโตของหน่วยงานผลิตหนังสือ ที่ผลิตหนังสือขายดีขึ้นมากได้เป็นสัดส่วนมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หนังสือชุด พอรวายสอนลูก ซึ่งประสบผลสำเร็จในการขายเป็นอย่างดี

ส่วนที่สาม มาจากการเติบโตของหน่วยงานจัดจำหน่ายหนังสือ ที่สามารถหาหนังสือที่ขายดีเพิ่มขึ้นมาจัดจำหน่ายได้เพิ่มขึ้น และผลักดันการขายหนังสือทั้งที่ผลิตเอง และที่รับจัดจำหน่าย ไปยังร้านหนังสืออื่นได้มากขึ้นด้วย ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น 34.6 %

ส่วนที่สี่ มาจากการจัดงาน Thailand Electronics & Industrial Technology ซึ่งสามารถขยายพื้นที่จัดงานได้เพิ่มขึ้น ทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น 36.2 %

แม้จะมีผลประกอบการที่ดีต่อเนื่อง แต่บริษัทฯ ก็ไม่หยุดยั้งการพัฒนาการตลาด การพัฒนาระบบงาน การพัฒนาบุคลากร และการพัฒนาระบบสารสนเทศ ให้มีประสิทธิภาพการจัดการที่ดีขึ้นไปอีกอย่างต่อเนื่องด้วย ดังนั้น เมื่อมองแนวโน้มธุรกิจในอนาคต การแข่งขัน โอกาส และความพร้อมของบริษัทฯ เองแล้ว บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า จะสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องได้อีกมาก โดยจะยังคงเน้นการใช้นโยบายการเติบโตแบบระมัดระวัง และคำนึงถึงผลการดำเนินงานระยะยาว เพื่อให้ผลตอบแทนคืนกลับให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมที่สุด

ท้ายที่สุดนี้ ผม และคณะกรรมการบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า ด้วยความตั้งใจ และด้วยความมุ่งมั่นของฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน จะส่งผลให้บริษัทฯ ของเรา เป็นบริษัทฯ ที่อำนวยการประโยชน์ในการพัฒนาบุคลากรให้กับประเทศของเราได้อย่างน่าภาคภูมิใจ

(นายธนชัย ชีรพัฒน์วงศ์)

ประธานกรรมการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายประวิทย์ ดันตวิสินชัย และ นายสมชาย หาญจิตต์เกษม เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ในการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ในรอบปี 2544 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม 5 ครั้ง โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ แผนกบัญชี และแผนกตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อพิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ร่วมกันพิจารณาในการจัดทำรายงานทางการเงิน ให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และข้อเสนอแนะภายหลังการตรวจสอบ ร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการสอบทานข้อมูลและส่งให้หน่วยงานกำกับดูแล ด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณารายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัท และร่วมกันพิจารณาปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงของธุรกิจและพัฒนาให้เป็นองค์กรที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท ไม่มีจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกและเสนอแต่งตั้ง บริษัทสำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2545 ต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป



(นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

26 มีนาคม 2545

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ

บริษัท: ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ที่ : 46/87-90 ชั้น 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์

ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์: 0-2751-5888, 0-2325-1111 โทรสาร : 0-2751-5999, 0-2325-3333

โฮมเพจ: [http:// www.se-ed.com](http://www.se-ed.com)

ประกอบธุรกิจ : สิ่งพิมพ์

เลขทะเบียนบริษัท : 102

บริษัทมีทุนจดทะเบียน จำนวน 348.13 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 34.81 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 210.99 ล้านบาท

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

1. บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด

สำนักงาน เลขที่ 94 ซอยกรุงธนบุรี 6 ถนนกรุงธนบุรี

เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600

โทรศัพท์ : 0-2437-2884 โทรสาร : 0-2438-1189

ประเภทธุรกิจ : สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร

บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วเป็นหุ้นสามัญ 4,000 หุ้น

มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 25

2. บริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด

สำนักงาน เลขที่ 46/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้นที่ 19

ถนนบางนา-ตราด เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0-2751-5888 โทรสาร : 0-2751-5999

ประเภทธุรกิจ : บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ

บริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ

10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 25,000 บาท สัดส่วนเงินลงทุน

อัตราร้อยละ 99.93

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทร. 0-2359-1200-01 โทรสาร. 0-2359-1259

ผู้สอบบัญชี

นางสาววรรณ พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4387

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

	ชั้น 19 ราชเทวีทาวเวอร์ 77 ถนนพญาไท กรุงเทพฯ 10400
	โทร. 0-2653-8091-3 โทรสาร. 0-2653-8090
ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักงาน ชวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ
	4/1482 ชั้น 3-5 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม
	กรุงเทพฯ 10230
	โทร. 0-2509-3421-2 โทรสาร. 0-2509-3571
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	---ไม่มีผู้ถือหุ้น---
ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	---ไม่มี---

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ความสามารถในการทำกำไร และประสิทธิภาพในการดำเนินงานสำหรับ 3 ปีที่ผ่านมา และงวดล่าสุด

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

อัตราส่วน	2544	2543	2542	2541
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.24	1.14	1.40	1.84
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.88	0.77	0.33	0.47
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.55	0.60	0.83	0.61
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	3.72	3.40	2.87	2.59
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	97	106	125	139
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	6.26	4.84	3.25	2.81
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	57	74	111	128
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.85	3.44	3.31	3.83
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	93	105	109	94
Cash Cycle (วัน)	61	76	127	173

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

อัตราส่วน	2544	2543	2542	2541
อัตรากำไรขั้นต้น	30.10%	31.12%	33.00%	29.52%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	7.56%	5.90%	0.29%	-4.12%
อัตรากำไรอื่น	0.01%	0.14%	0.11%	-0.17%
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	113.37%	135.76%	165.73%	155.32%
อัตรากำไรสุทธิ	7.49%	5.77%	0.27%	-3.97%
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น	27.76%	18.69%	0.65%	-8.07%

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

อัตราส่วน	2544	2543	2542	2541
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	15.31%	9.55%	0.32%	-3.94%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	62.51%	51.97%	44.04%	23.43%
อัตราหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	2.05	1.65	1.19	0.99

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

อัตราส่วน	2544	2543	2542	2541
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.78	0.85	1.07	0.93
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	698.58	24.59	10.79	3.74
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	1.30	0.96	1.00	0.50
อัตราการจ่ายเงินปันผล	85.26%	51.37%	951.76%	-

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SE-EDUCATION Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 99,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้า เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยกลุ่มผู้เริ่มก่อตั้งทั้งหมดประกอบด้วย วิศวกรไฟฟ้า 10 คน ที่จบการศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งต่างก็เคยมีประสบการณ์ในการทำกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ในขณะที่เป็นนิสิตมาแล้ว และตระหนักดีว่าประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้เชิงวิชาการอยู่มาก

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็น บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในภาคอุตสาหกรรมบริการ กลุ่มธุรกิจหลัก สื่อประชาสัมพันธ์ หมวดธุรกิจย่อย สิ่งพิมพ์ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2534 และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2536 ปัจจุบัน บริษัทฯ มีชื่อเรียกสั้นๆ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลายคือ ซีอีดู (SE-ED) ซึ่งย่อมาจากคำเต็มว่า Science, Engineering and Education

ในระยะเริ่มแรก บริษัทฯ ผลิตวารสารรายเดือน “เซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์” และเป็นผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศ

ในปี พ.ศ. 2521 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน “ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี” ซึ่งเป็นวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสำหรับเยาวชน และผู้สนใจทั่วไป

ในปี พ.ศ. 2522 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน “มิติที่ 4” เพื่อเสริมสร้างจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ และกระตุ้นผู้ที่ไม่ชอบวิทยาศาสตร์หนักๆ ให้หันมาสนใจวิทยาศาสตร์มากขึ้น

ในปี พ.ศ. 2523 เริ่มผลิตหนังสือวิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ ออกจำหน่าย ต่อมาได้ขยายสายงานผลิตออกมาเป็น ฝ่ายผลิตตำราและหนังสือเชิงวิชาการ

ในปี พ.ศ. 2526 ผลิตวารสารรายเดือน ไมโครคอมพิวเตอร์ และเริ่มผลิตหนังสือด้านไมโครคอมพิวเตอร์ออกจำหน่าย พร้อมๆ กันนี้ หมวดหนังสือบริหาร / การจัดการ ของบริษัทฯ ก็เริ่มต้นอย่างจริงจัง โดยเน้นหนังสือที่สามารถช่วยคนทำงานให้ทำงานได้ดีขึ้น มากกว่าจะเน้นหนังสือที่คาดว่าจะขายดีเป็นพักๆ เท่านั้น

ในปี พ.ศ. 2528 บริษัทฯ เริ่มใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือแบบ Standing Order ที่ดัดแปลงขึ้นให้เหมาะสมกับธุรกิจหนังสือของไทย และได้รวมวารสาร ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และวารสาร มิติที่ 4 เข้าด้วยกัน และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นวารสาร รวบรวมตัว ซึ่งต่อมาก็ได้เปลี่ยนรูปเล่ม และเนื้อหาให้ทันสมัยเพิ่มขึ้น และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น UpDATE ขณะเดียวกันก็ได้ขยายสายงานผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชนขึ้นมาอย่างจริงจัง เพื่อบุกเบิกหนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ซึ่งต่อมาในปี พ.ศ. 2529 “วิทยาศาสตร์อ่านสนุก” การ์ตูนชุดเสริมความรู้ชุดแรก ก็ได้ออกวางตลาดและได้รับการต้อนรับเป็นอย่างดี

บริษัทฯ บุกเบิกธุรกิจวารสาร และหนังสือเชิงวิชาการ อย่างต่อเนื่องมาเป็นลำดับ จนกลายเป็นสำนักพิมพ์สาระความรู้ชั้นนำ และมีระบบจัดจำหน่ายที่เป็นที่ยอมรับว่าดีที่สุดที่สุดในธุรกิจหนังสือ และได้เริ่มบทบาทการเป็นผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่นที่ผลิตหนังสือประเภทใกล้เคียงกันด้วย

แม้ว่าบริษัทฯ จะมียอดขาย และมีการเติบโตอย่างน่าพอใจ เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมหนังสือโดยเฉลี่ย แต่ก็พบว่ายังมีข้อจำกัดที่จำนวนร้านหนังสือที่ดีมีน้อยเกินไป ทำให้หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นไม่สามารถถูกกระจาย และถูกจัดวางอย่างเหมาะสม ยอดขายที่ได้สำหรับหนังสือแต่ละเรื่อง จึงไม่สามารถทำได้มากขึ้นกว่าเดิมนัก

เมื่อทำการสำรวจต่อมา พบว่าร้านหนังสือเดิมไม่พร้อมจะขยายงาน และไม่พร้อมจะปรับปรุงได้มากกว่าเดิมเท่าไรนัก ขณะที่ระยะเวลาดังกล่าว ศูนย์การค้ายุคใหม่ กำลังจะเริ่มทยอยเปิดอย่างต่อเนื่อง และเห็นแนวโน้มว่าจะเป็นการทำเลใหม่สำหรับธุรกิจร้านหนังสือที่จะประสบความสำเร็จได้ แต่ต้องใช้เงินลงทุนสูงมาก ดังนั้น ในไตรมาสที่ 3 พ.ศ. 2533 บริษัทฯ จึงยื่นเรื่องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มโครงการร้านหนังสือ “ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์” ขึ้น เพื่อให้คนไทยได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือดีๆ ได้สะดวกขึ้น และเป็นการรองรับการเติบโตของตลาดหนังสือทั้งหมด โดยมีทิศทางเน้นการเปิดในศูนย์การค้าชั้นนำ ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จะจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง และหนังสือของสำนักพิมพ์อื่นด้วย เพื่อให้มีความสมบูรณ์ในฐานะร้านหนังสือทั่วไป ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เปิดดำเนินการสาขาแรก ในปลายปี พ.ศ. 2534 ที่ ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์

ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เริ่มเปิดในซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นครั้งแรกในไตรมาสที่ 3 พ.ศ. 2539 ที่โลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาพญา เพราะเห็นว่าซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นทิศทางใหม่ของธุรกิจค้าปลีกที่จะเพิ่มความสำคัญมากขึ้นในอนาคต และจะเป็นทำเลที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตระยะยาว หลังจากที่ได้ปรับปรุงรูปแบบของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ให้เป็นโฉมใหม่ ที่เน้นการใช้พื้นที่ให้ดี ให้ดูทันสมัยขึ้น เน้นการออกแบบชั้นหนังสือที่สามารถผลิตได้ง่ายขึ้น และมีต้นทุนต่ำลง เพื่อความรวดเร็วในการเปิดสาขาใหม่ และเน้นการพัฒนาศูนย์กระจายหนังสือ (Book Distribution Center) ให้มีขีดความสามารถที่จะรองรับปริมาณงานได้มากกว่า 100 สาขา ตลอดจนได้พัฒนาโมเดลของการอยู่รอด และการเติบโต ที่ได้พัฒนาและทดลองใช้มาจนเหมาะสมแล้ว จึงทำให้ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ มีความพร้อมในการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง และสามารถเปิดสาขาใหม่ๆ ได้อย่างรวดเร็ว ด้วยต้นทุน และค่าใช้จ่ายดำเนินการที่ต่ำลง และมีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จสูงขึ้น

นอกจากนั้น ยังพัฒนาความสัมพันธ์กับศูนย์การค้า และซูเปอร์เซ็นเตอร์ รายใหญ่ทุกราย และได้รับความไว้วางใจในฐานะ พันธมิตรธุรกิจที่สำคัญ ของแต่ละแห่ง ทำให้มีโอกาสพัฒนารูปแบบธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จนปัจจุบัน ถือได้ว่า ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นเซนร้านหนังสือที่มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง และเติบโตอย่างรวดเร็ว จนมีจำนวนสาขา และมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย และเป็นแกนหลักของการเติบโตของบริษัทฯ ตั้งแต่ พ.ศ. 2540 เป็นต้นมา

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นที่น่าพอใจมาโดยตลอด แต่เมื่อประเทศไทยประสบกับภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยอย่างรุนแรงจนเข้าขั้นวิกฤตหลังจากกลางปี 2540 เป็นต้นมา จนก่อให้เกิดสภาพการปิดตัวของธุรกิจและการว่างงานเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก กำลังซื้อโดยรวมลดลง ธุรกิจหนังสือโดยรวมก็ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงด้วยเช่นกัน คู่ค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ หลายรายที่เป็นร้านหนังสือประสบปัญหาขาดทุนและสภาพคล่องทางการเงินอย่างหนัก ส่งผลทำให้บริษัทฯ ต้องสำรองเป็นหนี้สูญจำนวนมาก การที่กำลังซื้อของประชาชนโดยรวมลดลง ร้านหนังสือชะลอการสั่งซื้อ และบริษัทฯ ระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อเพื่อรักษาระดับหนี้สูญไม่ให้สูงเพิ่มขึ้น ตลอดจนการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ต่างก็ส่งผลให้ยอดขายส่งสำหรับหนังสือที่ผลิตขึ้น และที่บริษัทฯ รับผิดชอบจำหน่ายให้กับสำนักพิมพ์อื่น ไม่สามารถขายได้ตามที่ควรจะเป็น ประกอบกับยอดขายส่วนต่างๆ ตกลงมากตามภาวะเศรษฐกิจ ปี พ.ศ. 2541 จึงเป็นปีที่บริษัทฯ ประสบปัญหาการขาดทุนเป็นปีแรก

อย่างไรก็ตาม การที่ได้ประสบกับปัญหาเศรษฐกิจที่รุนแรง ก็ทำให้บริษัทฯ ได้เริ่มทบทวนโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มีความเข้มแข็งระยะยาว มีการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และได้ปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินอย่างจริงจัง โดยได้เพิ่มทุนเพื่อรองรับกับปัญหาทางเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอนไว้ในระดับหนึ่งในปี พ.ศ. 2541 และกำหนดมาตรการทางการเงินที่รัดกุม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบัน

การเงินลงได้หมด และมีสภาพคล่องทางการเงินที่เพียงพอที่จะขยายงานได้โดยไม่ติดขัด ดังนั้น ภายในปี พ.ศ.2542 บริษัท ก็สามารถพลิกฟื้นสภาพการทำการค้าขึ้นมาได้อีก และขยายการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัท ได้ย้ายสำนักงานทั้งหมดจาก ซอยตะกั่วสุช ถนนอโศก-ดินแดง ซึ่งบริษัท ได้อยู่มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2526 มาที่อาคารเนชั่นทาวเวอร์ เสร็จสิ้นในต้นปี พ.ศ. 2544 หลังจากที่ได้ย้ายสำนักงานซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ทั้งหมด มาล่วงหน้าแล้วตั้งแต่ กลางปี พ.ศ. 2541 เพื่อให้มีพื้นที่ทำงานมากขึ้น ให้มีความสะดวกในการ ประสานงาน และให้รองรับการเติบโตของบริษัท ได้อีกมาก

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ประกอบธุรกิจหลัก 3 ส่วน คือ

1. ธุรกิจสำนักพิมพ์ โดยผลิตหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ และสาระความรู้ รับจ้างโฆษณาเพื่อจัดลง ในวารสารรายเดือนที่บริษัท ผลิตขึ้น รับจ้างพิมพ์หนังสือ และเป็นผู้จัดงานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology
2. ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือของบริษัท เอง และสำนักพิมพ์อื่น เพื่อ จำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป และช่องทางการขายอื่นๆ
3. ธุรกิจร้านหนังสือ โดยเป็นผู้ดำเนินงานร้าน ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการขยายตัวในลักษณะเครือข่าย และการบริหารพื้นที่ขายในรูปแบบต่างๆ

ในทั้งสามส่วนธุรกิจนี้ บริษัท มีบทบาทในฐานะที่เป็นผู้นำตลาดรายใหญ่ของแต่ละส่วนธุรกิจ ซึ่งแต่ละ ส่วนธุรกิจต่างเกื้อกูลซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มโดยรวม ให้กับบริษัท ได้เป็นอย่างดี

มูลค่ารายได้รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักจำแนกตามผลิตภัณฑ์

รายได้จากการ ขายและบริการ	ปี 2544		ปี 2543		ปี 2542		ปี 2541	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้จากธุรกิจหนังสือ								
- ขายปลีก ¹	1,303,475	78.87	888,838	75.72	537,506	66.28	378,689	59.43
- ขายส่ง ²	244,911	14.82	181,946	15.50	174,136	21.47	170,601	26.77
รวม	1,548,386	93.69	1,070,784	91.22	711,642	87.75	549,290	86.20
กลุ่มวารสาร ³	87,218	5.28	77,788	6.63	65,118	8.03	62,456	9.80
อื่น ๆ	17,088	1.03	25,256	2.15	34,173	4.22	25,498	4.00
รวมรายได้	1,652,692	100.00	1,173,828	100.00	810,933	100.00	637,244	100.00

หมายเหตุ รายได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกันได้กับปีปัจจุบัน

¹ขายปลีก หมายถึง รายได้จากการขายที่ร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัท และช่องทางการขายอื่นที่ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์บริหาร

²ขายส่ง หมายถึง รายได้จากการขายส่งหนังสือที่ผลิตเอง และที่รับจัดจำหน่าย ไปให้แก่ร้านหนังสือทั่วไป และช่องทางการขายอื่น

^{1 และ 2}มูลค่าขายของหนังสือที่ผลิตเอง คิดเป็นร้อยละ 13.91 ของรายได้ทั้งหมดในปี 2544

³รายได้กลุ่มวารสาร ได้แก่ รายได้จากการขายวารสาร, ขายโฆษณา และการจัดงานงาน Thailand Electronics & Industrial Technology

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400,000 บาท บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นสำนักพิมพ์ โดยเป็นผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร และมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดทำหนังสือทั้งหมดให้

และถือหุ้นร้อยละ 99.93 ในบริษัท ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2544) ซึ่งมีทุนชำระแล้วตามสัดส่วนที่ถือหุ้นเท่ากับ 24,982.50 บาท แต่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจใดๆ เพราะมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันบุคคลอื่นนำชื่อ ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ไปจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ซึ่งทำให้เกิดความเข้าใจผิดคิดว่า เป็นกิจการเดียวกัน เท่านั้น

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและผู้จัดทำหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตเองและของสำนักพิมพ์อื่น ผ่านร้าน ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ทั้ง 88 สาขา และร้านเครือข่ายอีก 6 สาขา (ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2544) และขายส่งให้ลูกค้าทั้งรายใหญ่และรายย่อยทั่วประเทศไม่น้อยกว่า 700 ราย ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังนี้

ผลิตภัณฑ์ และบริการที่สำคัญที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ มีดังนี้

1. **หนังสือ** ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหนังสือสู่ร้านหนังสือเป็นรายใหญ่ของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิก และเป็นผู้นำตลาดในสาขาคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์สาขาอื่นๆ หนังสือส่งเสริมเยาวชน และหนังสือการบริหาร / การจัดการ และหนังสือการพัฒนาตนเอง
2. **วารสาร** ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 8 ฉบับ ดังนี้
 - **วารสารเคมีคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาอิเล็กทรอนิกส์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2517
 - **วารสารไมโครคอมพิวเตอร์** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2526
 - **วารสาร UPDATE** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในเรื่องที่แปลกใหม่ ทันสมัย ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่น่าสนใจ แก่ผู้ต้องการพัฒนาตนเอง และติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ พ.ศ. 2521
 - **วารสาร Hobby Electronics** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ด้านอิเล็กทรอนิกส์ แก่เยาวชน และประชาชนทั่วไปที่เริ่มสนใจ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี พ.ศ. 2534
 - **วารสาร MICROCOMPUTER USER** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์ แก่ผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี พ.ศ. 2536
 - **วารสาร Industrial Technology Review** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรมแก่วิศวกรโรงงาน และผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2537
 - **วารสาร Internet Magazine** เป็นวารสารรายเดือน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2539
 - **วารสาร Mechanical Technology** เป็นวารสารราย 2 เดือน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี พ.ศ. 2544

รายได้ของบริษัทฯ ในส่วนนี้ จะเกิดจากรายได้จากการขายวารสาร รายได้จากการรับลงโฆษณา และรายได้จากการจัดทำหนังสือพิเศษ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ทีมงานเดิมที่มีอยู่ เป็นผู้ดำเนินงานจัดงานประจำปี

Thailand Electronics & Industrial Technology เพื่อเป็นการเสริมรายได้ และเป็นการส่งเสริมอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศ

3. **การจัดจำหน่าย** บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายสู่ร้านหนังสือเองโดยตรงทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และยังจัดจำหน่ายผ่านทาง ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ เองด้วย

นอกจากจะจัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัทฯ ได้ผลิตขึ้นเอง ไปยังร้านค้าและสถาบันการศึกษาทั่วประเทศแล้วยังรับจัดจำหน่ายหนังสือให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นๆ ที่มีผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีหนังสือที่ผลิตขึ้นเองและยังจัดจำหน่ายอยู่ประมาณมากกว่า 1,200 ชื่อ และรับจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นอีกประมาณมากกว่า 2,100 ชื่อ

สำหรับการจัดจำหน่ายวารสารในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัทฯ จะติดต่อกับสายส่งหลายรายเพื่อกระจายวารสารไปยังร้านค้าย่อยในแต่ละพื้นที่ ส่วนในเขตต่างจังหวัด จะติดต่อกับสายส่งต่างจังหวัด เพื่อกระจายวารสารไปยังร้านตัวแทนในแต่ละจังหวัดเพื่อกระจายสู่ร้านย่อยต่อไป

4. **ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (SE-ED Book Center)** เนื่องจากประเทศไทยยังขาดร้านหนังสือที่ดีอยู่อีกมาก ทำให้ธุรกิจหนังสือไม่สามารถเติบโตได้มากเท่าที่ควร แต่ร้านหนังสือเดิมส่วนใหญ่ไม่พร้อมจะขยายงานต่อ บริษัทฯ จึงได้เริ่มโครงการเปิดร้านหนังสือด้วยตนเองตั้งแต่ปี พ.ศ.2534 เพื่อรองรับการเติบโตของหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น และหนังสือที่บริษัทฯ รับจัดจำหน่าย รวมทั้งรองรับการเติบโตของธุรกิจหนังสือโดยรวม และเพื่อศึกษาปัญหาของธุรกิจค้าปลีก และเป็นสนามทดสอบความคิดต่างๆ ในการส่งเสริมการขาย การจัดงาน และการบริหารร้านค้าปลีก

ร้านหนังสือ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นร้านหนังสือทั่วไปขนาดกลาง ที่มีลักษณะการออกแบบ และการจัดวางสินค้าทันสมัย มีประสิทธิภาพการขายที่ดี และเน้นการเปิดในทำเลที่อำนวยความสะดวกให้แก่คนทั่วไปให้สามารถหาซื้อหนังสือที่ดีได้ง่ายขึ้น ส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำ ซูเปอร์เซ็นเตอร์ชั้นนำ (เช่น เทสโก้โลตัส บิ๊กซี และคาร์ฟูร์) และสถาบันการศึกษา ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยเน้นการเป็น ศูนย์หนังสือสาระและบันเทิง สำหรับครอบครัว และคนทำงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 บริษัทฯ เปิด ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ได้รวมทั้งสิ้น 94 สาขา โดยอยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 59 สาขา และอยู่ในต่างจังหวัดอีก 35 สาขา ในจำนวนนี้ทั้งหมดเป็นร้านที่บริษัทฯ บริหารเองทั้งสิ้น 88 สาขา เป็น ร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (ซึ่งเป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือเต็มรูปแบบ โดยซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้จัดส่งสินค้าให้) จำนวน 3 สาขา และเป็น ร้านเครือข่ายซีเอ็ด (เป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือไม่เต็มรูปแบบ ร้านส่งสินค้าเอง) จำนวน 3 สาขา

นอกจากนั้น ยังเข้าไปบริหารพื้นที่ขายหนังสือและวารสารในซูเปอร์เซ็นเตอร์ และศูนย์การค้า ในรูปแบบต่างๆ กันอีก ประมาณไม่น้อยกว่า 45 แห่ง

ปัจจุบัน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ นับเป็นเซนร้านหนังสือที่มีจำนวนสาขา และมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย

ข้อมูลจำนวนสาขาของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ณ วันสิ้นปี

	2534	2535	2536	2537	2538	2539	2540	2541	2542	2543	2544
สาขาที่เพิ่มขึ้นในปี	2	1	1	4	2	2	10	13	12	19	28
จำนวนสาขารวม	2	3	4	8	10	12	22	35	47	66	94

กลยุทธ์ทางการตลาด บริษัทฯ เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจหนังสือเชิงวิชาการประเภท How-to มาตลอดระยะเวลา 28 ปี และมีภาพพจน์ที่ดีในฐานะผู้นำทางด้านหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการด้านเทคโนโลยีรายใหญ่ของประเทศ จึงทำให้การดำเนินงานในส่วนอื่นๆ ของบริษัทฯ ได้รับความน่าเชื่อถือตามไปด้วย และมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้น ในด้านการตลาดนั้น บริษัทฯ เน้นในประเด็นต่อไปนี้

- เน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มรวมสูงสุด โดยใช้จุดแข็งของบริษัทฯ ที่มี ซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นช่องทางการขายปลีกเป็นของตนเอง และเน้นโมเดลการจัดจำหน่ายที่เหมาะสมกับหนังสือแต่ละประเภท เพื่อให้มีโอกาสเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้เหมาะสมขึ้น และมีการเสียหายน้อยลง
- ให้ความสำคัญในการกำหนดทิศทาง การวางแผนการผลิต และการคัดเลือกหนังสือใหม่ ให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด เพื่อทำให้สินค้าหลักของบริษัทฯ มีวงจรชีวิตอยู่ในตลาดยาวนาน และสามารถทำกำไรในระยะยาวได้
- เน้นการพัฒนาเครื่องมือ และช่องทางการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้นตั้งแต่เริ่มวางตลาด
- เน้นการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าในระดับต่างๆ เพื่อให้ประทับใจในการทำงานร่วมกัน และทำให้มีโอกาสทางธุรกิจสูงขึ้น
- เน้นการเลือกทำเลสำหรับเปิดซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ ที่เป็นทำเลที่มีศักยภาพสูงระยะยาว และสามารถทำกำไรระยะยาวได้เท่านั้น

นโยบายราคาของบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาสินค้าของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อของกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่แท้จริง และสามารถทำกำไรได้ระยะยาวอย่างเหมาะสม ในกรณีที่สินค้าเป็นวารสาร ซึ่งรายได้จากการขายวารสารไม่สามารถรองรับนโยบายนี้ได้โดยตรง จะอาศัยรายได้จากการขายโฆษณามาเป็นรายได้หลักแทน

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือ และวารสาร สุรรันซี เอ็ดดูเคชันเตอร์ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด โดยบริหารช่องทางการจัดจำหน่ายแบ่งตามประเภทของลูกค้าและสินค้าและบริการ ดังนี้

1. **ลูกค้าขายปลีกหนังสือและวารสาร** ได้แก่ นิสิต นักศึกษา และคนทำงาน โดยบริษัทฯ จำหน่ายผ่านร้านซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ จำนวน 88 สาขา และร้านเครือข่ายอีก 6 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544) ซึ่งเป็นศูนย์รวมสื่อความรู้ความบันเทิงสำหรับครอบครัว โดยเปิดดำเนินการตามศูนย์การค้าชั้นนำและซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไปทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฯลฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีร้านเครือข่ายอีก รวม 6 สาขา
2. **ลูกค้าขายส่งหนังสือและวารสาร** คือ กลุ่มลูกค้าทั้งรายใหญ่ และรายย่อยทั่วประเทศไม่น้อยกว่า 700 ราย โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือของบริษัทฯ ไปสู่ร้านค้าต่างๆ ในเขตกรุงเทพฯ เองทั้งหมด ส่วนการจัดส่งหนังสือไปยังร้านหนังสือในต่างจังหวัด บริษัทฯ จะใช้บริการของ รสพ. หรือบริษัทรับส่งพัสดุของเอกชนแล้วแต่กรณี

สำหรับการจัดจำหน่ายวารสารในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัทฯ จะติดต่อกับสายส่งหลายรายเพื่อกระจายวารสารไปยังร้านค้าย่อยในแต่ละพื้นที่ ส่วนในเขตต่างจังหวัด บริษัทฯ จะติดต่อกับสายส่ง ซึ่งปัจจุบันมีเพียง 1 ราย เพื่อกระจายวารสารสู่ร้านค้าย่อยในต่างจังหวัดต่อไป

สำหรับการจัดจำหน่ายหนังสือ ส่งร้านหนังสือในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือที่เรียกว่า Standing Order ซึ่งเป็นระบบการจัดจำหน่ายที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้น ซึ่งเป็นส่วนผสมระหว่างการฝากขาย และการขายขาด สำหรับร้านหนังสือในต่างจังหวัดส่วนใหญ่ บริษัทฯ จะใช้ระบบการจัดจำหน่ายแบบขายขาด และรับคืนได้จำนวนหนึ่ง

3. **ลูกค้าใช้บริการโฆษณาในวารสาร** ได้แก่ กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งลูกค้าที่ใช้บริการโฆษณานี้มีทั้งลูกค้าที่ใช้บริการโฆษณาเป็นรายปี หรือ ที่ใช้บริการโฆษณาเป็นครั้งคราว ทั้งนี้ลูกค้าทั้งหมดของบริษัทฯ มิได้เป็นบริษัทในเครือ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และไม่มีข้อผูกพันใด ๆ กับบริษัทฯ ในอนาคต

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ธุรกิจหนังสือ ถือว่าเป็นอุตสาหกรรมหนึ่งที่ยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง คาดว่ามีอัตราการเติบโตประมาณ 10 -15% สำหรับปี 2543 ถึง 2545 และยังมีช่องว่างทางการตลาดอยู่ จึงทำให้มีผู้สนใจเข้ามามากในธุรกิจสำนักพิมพ์ ธุรกิจร้านหนังสือ และธุรกิจวารสาร การแข่งขันจึงเริ่มมีมากขึ้น แต่ก็ถือว่ามีส่วนช่วยกระตุ้นให้ตลาดมีการเติบโตขึ้นด้วยในระยะยาว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีอัตราการเติบโตที่ดีมากในธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจสำนักพิมพ์ และธุรกิจรับจัดจำหน่าย เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีจุดแข็งที่ชัดเจน ส่วนธุรกิจวารสาร แม้ในภาพรวมของบริษัทฯ จะมีการเติบโต แต่ก็ถือว่าไม่ดีมากนัก เพราะได้รับการกระทบกระเทือนในวารสารที่เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ที่มีการแข่งขันรุนแรง และมีการตัดราคาค่าโฆษณาอย่างมาก แต่ในกลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรม ยังคงมีการเติบโตที่น่าพอใจอยู่

โอกาสและอุปสรรค เนื่องจากภาครัฐบาลส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น เพื่อให้ทันต่อการพัฒนาของโลก ส่งผลให้ความต้องการในการเฝ้าหาความรู้ใหม่ๆ มีเพิ่มมากขึ้น และปริมาณความต้องการหนังสือในประเทศมีมากขึ้นด้วย เหล่านี้เป็นปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ สามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเร่งขยายตัวของซูเปอร์เซ็นเตอร์ ก็ทำให้บริษัทฯ มีทำเลสำหรับร้านหนังสือใหม่ๆ ของซีเ็ดดับเบิลยูเซ็นเตอร์ เพิ่มขึ้นตามไปด้วย บริษัทฯ ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหนังสือเชิงวิชาการรายใหญ่ของประเทศ และเป็นเจ้าของร้านหนังสือที่ใหญ่ที่สุด จึงมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันที่ชัดเจน รวมทั้งการที่มีสภาพคล่องทางการเงินที่ดีมาก จึงทำให้มีศักยภาพที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องได้มากกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมมาก

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factors) ปัจจัยที่ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ที่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ และมีบทบาทมากขึ้นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

- **นโยบายธุรกิจที่ชัดเจนและจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ** นับแต่เริ่มก่อตั้ง บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรของประเทศในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด ดังนั้นจึงเติบโตไปได้อย่างต่อเนื่องตามการพัฒนาประเทศ และไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจรุนแรงนัก นอกจากนั้นยังทำให้ภาพพจน์ของบริษัทฯ มีความชัดเจน เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

- มีเครื่องมือและส่วนประกอบทางธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีส่วนเกื้อหนุนกัน ทำให้มีโอกาสประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น ที่สำคัญคือ
1. บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายและมีระบบการจำหน่ายเอง โดยผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งถือว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ และกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ และมีระบบการจัดจำหน่ายที่ถือได้ว่าเป็นระบบที่ดีที่สุดในธุรกิจนี้
 2. บริษัทฯ มีสื่อ และเครื่องมือการประชาสัมพันธ์เป็นของตนเอง คือ วารสารที่บริษัทฯ ผลิตเอง 8 ฉบับ รายการโทรทัศน์ Book Variety เว็บไซต์ www.se-ed.com และการให้บริการฟรีอีเมลล์ และฟรีโฮมเพจผ่าน www.se-ed.net นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถประชาสัมพันธ์ผ่านหนังสือพิมพ์ โทรทัศน์ และวิทยุ ของ บริษัท เนชั่นมัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่รายหนึ่งของบริษัทฯ ได้ในอัตราพิเศษ
 3. บริษัทฯ มีเนื้อหาสาระ(Content) เป็นของตนเอง และมีกองบรรณาธิการซึ่งประกอบด้วย บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ทำให้บริษัทสามารถผลิตสิ่งพิมพ์ประเภทความรู้ได้เอง

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ณ วันที่ 8 มิถุนายน 2544 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของทุนที่ชำระแล้ว
1	Morgan Stanley & Co International Limited	4,578,028	21.70 %
2	บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	4,299,641	20.38 %
3	นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	3,055,926	14.48 %
4	นายเอกศักดิ์ แดงเดช	1,689,683	8.01 %
5	Pershing Securities Limiter-Client Account	654,500	3.10 %
6	นางสาวณัญญา ภู่วรรณ	463,400	2.20 %
7	นางสาววรรณพร ภู่วรรณ	462,800	2.19 %
8	นางบุญนิตย์ โชติสรยุทธ์	441,350	2.09 %
9	นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	440,770	2.09 %
10	นายไพรัช สิริภูกุล	305,100	1.45 %
	รวม	16,391,198	77.69 %

(ข้อมูลจาก บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด)

โครงสร้างการจัดการ โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 3 ชุด และคณะทำงานหนึ่งชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะทำงานพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและวางนโยบาย กลยุทธ์และวิสัยทัศน์ต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. นายธนาชัย ชีรพัฒน์วงศ์	ประธานกรรมการ
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายประวิทย์ ดันตวิคินชัย	กรรมการตรวจสอบ
4. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
5. นายสมบุญรณ์ ชินสวนานนท์	กรรมการอิสระ
6. รศ. ยืน ภู่วรรณ	กรรมการ
7. นายวัฒนา เชียงกุล	กรรมการ
8. นายไพรัช สิริฐกุล	กรรมการ
9. นายสุทธิชัย หยุ่น	กรรมการ
10. นายยูจิน เอส เดวิส	กรรมการ
11. นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์	กรรมการ
12. นายทง โชติสรยุทธ์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
13. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
14. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ มีหน้าที่ร่วมกันพิจารณาวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการขาย การวางแผนการตลาด รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์การตั้งราคา และกลยุทธ์ทางการตลาดของหนังสือใหม่ และวารสารใหม่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 คณะกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ประกอบด้วยกลุ่มบุคคลดังต่อไปนี้

1. นายทง โชติสรยุทธ์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายผลิตภัณฑ์ที่รับผิดชอบหรือเกี่ยวข้อง	
5. บรรณาธิการ หรือผู้จัดการ สายผลิตภัณฑ์ที่รับผิดชอบหรือเกี่ยวข้อง	

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่เสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการ และการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร ซึ่งจะก่อให้เกิดประสิทธิผลต่อ

1. ความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินเพิ่มมากขึ้น
2. ปรับปรุงหน้าที่และกระบวนการของการตรวจสอบภายในและภายนอก และปรับปรุงให้การสื่อสารระหว่างคณะกรรมการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่านดังนี้

1. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายประวิทย์ ดันตวิคินชัย	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสมชาย หาญจิตต์เกษม	กรรมการตรวจสอบ



นอกเหนือจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้ง คณะทำงานพิจารณาผลตอบแทน (Compensation Committee) มีหน้าที่ร่วมกันพิจารณาบทบทวนการกำหนดผลตอบแทนให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และตลาดแรงงานภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 คณะทำงานพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน

ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 มีทั้งหมด 9 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. นายทงน ไซตีสรยุทธ์ | กรรมการและกรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุตมวนิช | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ |
| 4. นางสาวพจณี นิราศรพ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาดและผลิตภัณฑ์ |
| 5. นางมณฑล ไซตีสรยุทธ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานซีอีโอแอนด์เซ็นเตอร์ |
| 6. นางกาญจนา เจริญวงศ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย |
| 7. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข* | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวารสาร |
| 8. นางสาวสัจพัฒน์ พุ่มพิงพุท | ผู้จัดการแผนการเงิน |
| 9. นางสาวอารี แซ่ฮ้อ | ผู้จัดการแผนกบัญชี |

* ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือน มกราคม ปี 2544

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2544 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 20 กันยายน 2544 มีมติอนุมัติให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ มีอำนาจในการดำเนินงานแทนคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบอำนาจดำเนินการและมติที่ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และให้มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และในการบริหารกิจการ กรรมการผู้จัดการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
2. จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงาน หรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมตลอดทั้งการเลื่อน หรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงานหรือลูกจ้างซึ่งคณะกรรมการหรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง
3. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ หรือกฎหมายแรงงาน หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ดำเนินกิจการใดๆ ตามระเบียบบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ ระดับต่างๆ ปฏิบัติตาม
5. มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัทฯ ในการลงนามทำสัญญาอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์ต่างๆ และสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์ โดยใช้ความระมัดระวังตามสมควร เพื่อมิให้มีการละเมิดลิขสิทธิ์ของผู้อื่น
6. กิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามมีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัทฯ ได้ในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ระบุไว้ในข้อ 1 เว้นแต่รายการที่กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้อต่อเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย

เท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามจะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้

7. เมื่อกรรมการผู้จัดการไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากเป็นงานประจำวันตามปกติโดยทั่วไปให้รองกรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแทนตามความจำเป็นและเหมาะสม แล้วรายงานหรือเสนอกรรมการผู้จัดการโดยตรงในภายหลัง นอกเหนือจากนั้นให้เสนอต่อประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติหรือในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง และยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการคนใหม่ ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งผู้รักษาการแทน โดยอาจจะคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งก็ได้

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เกี่ยวกับเรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ฉบับลงวันที่ 22 มีนาคม 2543

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร บริษัทฯ ไม่มีคณะกรรมการสรรหาโดยเฉพาะ ทั้งนี้การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารดำเนินการดังนี้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการของบริษัทมีไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้นับว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัทฯ หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

กรรมการ 2 ใน 3 ท่าน ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ จึงจะมีผลผูกพันกับบริษัทฯ ได้ คณะกรรมการสามารถกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันพร้อมประทับตราสำคัญบริษัทฯ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ กรรมการผู้จัดการเป็นประธานคณะกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์โดยตำแหน่งและเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการพิจารณาผลิตภัณฑ์ใหม่ท่านอื่นๆ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่อยู่ในสายงานที่รับผิดชอบผลิตภัณฑ์ใหม่นั้นๆ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง
คณะกรรมการตรวจสอบโดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง
คณะทำงานพิจารณาผลตอบแทนโดยแต่งตั้งจากกรรมการและบุคคลภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญธุรกิจสิ่งพิมพ์

คำตอบแทนผู้บริหาร

1. **คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2544** ค่าเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จกรรมการรายปีให้กับคณะกรรมการ
ของบริษัทฯ รวม 14 ท่าน เป็นเงิน 0.588 ล้านบาท ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารจำนวน 7 ราย ได้แก่ เงินเดือน
และโบนัสเป็นเงินทั้งสิ้น 14.30 ล้านบาท
2. **คำตอบแทนอื่น** ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 มีมติอนุมัติการ
เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นแก่กรรมการและพนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ รวมทั้งสิ้น
3,164,800 หน่วย ราคาใช้สิทธิต่อหน่วยเท่ากับ 10 บาท ทั้งนี้จะจัดสรรให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังนี้
(ก) กรรมการที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นมีดังนี้

<u>ชื่อ - สกุล</u>	<u>จำนวนที่ได้รับจัดสรร</u>
1. นายทนง โชติสรยุทธ์	318,190 หน่วย
2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	246,010 หน่วย
3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	214,130 หน่วย

- (ข) ผู้บริหารที่ได้รับการจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นทั้งหมด มี
จำนวน 1 ท่านดังนี้

<u>ชื่อ - สกุล</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>จำนวนที่ได้รับจัดสรร</u>
นางมณฑล โชติสรยุทธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	190,230 หน่วย

ผู้บริหาร ยกเว้น ก) และ ข) อาจได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นแต่จะไม่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญ
แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นเกินร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นทั้งหมด

การกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯให้ความสำคัญและจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมี
คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานและ
การบริหารงานของบริษัทฯ ให้ได้มาตรฐานและเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติ
และขอบเขตการดำเนินงานภายใต้ข้อกำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ
ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัทฯ และกำหนดนโยบายและ
ทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ กำกับดูแลและควบคุมให้ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่บริหารจัดการอย่างมี
ประสิทธิภาพ และให้มีความโปร่งใสแล้ว กรรมการยังต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการ
ดำเนินธุรกิจ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ดำเนินงานโดยรักษา
ผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใสแล้ว คณะกรรมการบริษัท

ยังยึดหลักปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ทุกฝ่าย

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัท กำหนดให้การนำเอกสาร หรือข้อมูลของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัท ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งการนำข้อมูลงบการเงินไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึง การเลิกจ้าง

การควบคุมภายใน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2544 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2544 ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการตอบแบบสอบถามตามเอกสารแนบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุม และมีความเห็นสอดคล้องกับที่ประชุม

ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน สามารถสรุปโดยแบ่งเป็น 5 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 องค์การและสภาพแวดล้อม เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ถูกกำหนดขึ้นอย่างรอบคอบ ชัดเจน มีความเป็นไปได้ และสามารถวัดผลได้ โดยแบ่งเป็นแผนระยะสั้น 1 ปี และแผนระยะยาว 3 ปี ทั้งนี้ บริษัท มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ และมีข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการและบทลงโทษ อย่างไรก็ตาม บริษัท อยู่ระหว่างการร่างนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหาร ทั้งนี้ ในการจัดทำนโยบายและแผนการปฏิบัติงานดังกล่าว จะคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท ในระยะยาว

ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงของบริษัท กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติ การบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกันโดยเด็ดขาด ทั้งนี้ การอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ จะอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจ 2 ใน 3 ท่าน

การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล บริษัท จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ อย่างไรก็ตาม บางครั้งบริษัท ไม่สามารถจัดส่งข้อมูลทางการเงินเพื่อประกอบการพิจารณาในการประชุม ให้แก่กรรมการได้พร้อมกับหนังสือนัดประชุมที่ได้จัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน แต่จะส่งให้ล่วงหน้าเพียง 1 วัน หรือเสนอในวันประชุม

เอกสารประกอบการบันทึกบัญชี และบัญชีต่างๆ ถูกจัดเก็บอย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ได้ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน มีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบภายในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

วันที่ 29 มีนาคม 2545

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

เรียน คณะกรรมการ

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

46/87-90 ม.10 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 19

ถ.บางนา-ตราด บางนา กรุงเทพฯ 10260

ตามที่บริษัทฯ ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ตามที่เห็นว่าจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม

บริษัทฯ ขอเรียนว่าการตรวจสอบบัญชีมิได้ตรวจสอบทุกรายการหากแต่ได้ใช้วิธีทดสอบเท่านั้น นอกจากนี้การศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีมีวัตถุประสงค์ตามที่กล่าวในตอนต้น ดังนั้น จึงไม่อาจชี้ให้เห็นจุดอ่อนที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในได้ อย่างไรก็ตามการตรวจสอบบัญชี บริษัทฯ ไม่พบจุดอ่อนที่มีสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่อบงการเงินดังกล่าว

บริษัทฯ ขอขอบคุณฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความร่วมมือ และสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ



(นางสาววรรณฯ พุทธเสถียร)

ผู้สอบบัญชี

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มี
สาระสำคัญ มีดังนี้

รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	<u>ประเภทกิจการ</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>	สำหรับปี	
			สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			2544	2543
			<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>
<u>มูลค่าซื้อสินค้า</u>				
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสาร เทคนิค และคู่มือวิศวกร	บริษัทร่วม	2,059	555
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น	8,349	1,769
บริษัท เนชั่น เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	สิ่งพิมพ์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	12,384	1,302
<u>ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ</u>				
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น	6,534	2,921
บริษัท เนชั่น พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	1,062	797
<u>ค่าลิขสิทธิ์</u>				
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น	210	108
นายยืน ภู่วรรณ	เจ้าของลิขสิทธิ์ 30 ชื่อ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	253	52
นายวัฒนา เชียงกุล	เจ้าของลิขสิทธิ์ 6 ชื่อ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	81	15
นายทอง โชติสรยุทธ์	เจ้าของลิขสิทธิ์ 7 ชื่อ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	172	12
นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	เจ้าของลิขสิทธิ์ 3 ชื่อ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	1	1
นายฤทธิ์ ชีระโกเมน	เจ้าของลิขสิทธิ์ 5 ชื่อ	ผู้ถือหุ้น	-	1

สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

		<u>ประเภทกิจการ</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
				2544	2543
				<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>
<u>ค่าเช่าพื้นที่ และค่าบริการค้างจ่าย</u>					
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น		685	-
บริษัท เนชั่น พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น		327	44

<u>ประเภทกิจการ</u>		<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2544	2543
			<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>				
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสาร เทคนิค และคู่มือวิศวกร	บริษัทร่วม	1,048	1,561
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น	3,162	-
บริษัท เนชั่น เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	สิ่งพิมพ์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	2,440	320
บริษัท เนชั่น เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	สิ่งพิมพ์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	1,716	-
<u>คำลิสสิทธิ์ค้างจ่าย</u>				
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น	312	28
นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	เจ้าของลิขสิทธิ์ 5 ชื่อ	ผู้ถือหุ้น	1	-
นายยืน ภู่วรรณ	เจ้าของลิขสิทธิ์ 30 ชื่อ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	93	24
นายวัฒนา เชียงกุล	เจ้าของลิขสิทธิ์ 6 ชื่อ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	32	7
นายทอง โชติสรยุทธ์	เจ้าของลิขสิทธิ์ 7 ชื่อ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	110	5
<u>คำลิสสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า</u>				
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น	88	-
นายวัฒนา เชียงกุล	เจ้าของลิขสิทธิ์ 6 ชื่อ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	28	-

รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีการกำหนดราคาเป็นตามราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก

มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน ทางบริษัทฯ กำหนดให้รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในกรณีที่บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะพิจารณาถึงขนาดของรายการเป็นสำคัญ กล่าวคือ กรณีที่รายการดังกล่าวมีขนาดของรายการไม่อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการได้มอบหมายให้กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย คุณทอง โชติสรยุทธ์ คุณวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช และคุณพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล สามารถเข้าทำรายการดังกล่าวได้ โดยให้กรรมการจำนวนสองในสามท่านข้างต้นลงลายมือชื่อร่วมกัน

ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนกรณีในรายการที่มีขนาดของรายการเข้าเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศที่เกี่ยวข้องดังกล่าวโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการระหว่างกัน ที่มีผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องนั้น จะอนุมัติโดยไม่มีผู้ได้เสียลงมติอนุมัติด้วย

นโยบายและแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นจะเป็นในรูปของการทำสัญญาเช่าพื้นที่ สัญญาบริการ และสัญญาลิขสิทธิ์ ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์ทางการค้าของบริษัทฯ เท่านั้น

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถสร้างระดับการเติบโตของรายได้ และกำไร ให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งรายได้จากการขายหนังสือ รายได้จากการโฆษณา เป็นที่น่าพอใจ การเติบโตหลักมาจากการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านซีอีทีบู๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ รวม 88 สาขา และร้านเครือข่ายอีก 6 สาขา ณ สิ้นธันวาคม 2544 และการเพิ่มกำลังการผลิตหนังสือใหม่ของบริษัทฯ ที่มีสัดส่วนหนังสือที่ขายดีมากขึ้น ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทฯ เน้นนโยบายการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำการค้าในระยะยาวเป็นหลัก โดยการควบคุมค่าใช้จ่ายให้เหมาะสม การลดยอดขายที่ไม่มีคุณภาพลง การเลือกผลิตและจัดจำหน่ายเฉพาะสินค้าที่มีความต้องการของตลาด

	<u>2544</u>	<u>2543</u>	<u>2542</u>	<u>2541</u>
รายได้รวม (ล้านบาท)	1,652.7	1,173.8	810.9	637.2
อัตราการเติบโตจากปีก่อน (%)	+40.8	+44.8	+27.3	-5.2

การเติบโตนี้ เป็นสัญญาณที่ยืนยันกระแสความตื่นตัวในการรับรู้ข่าวสารของประชาชนที่มีเพิ่มขึ้น และการปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดี แม้จะยังอยู่ในภาวะเศรษฐกิจซบเซา

ผลการดำเนินงาน สำหรับผลการดำเนินงานปี 2544 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทฯ มีรายได้รวม 1,652.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 478.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 40.8 % ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเป็นจำนวนเงิน 181.56 ล้านบาท เพิ่มสูงมากขึ้นถึง 71.53 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 65.0 % ส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการทำการค้าเป็น 7.5 % ต่อรายได้รวม ซึ่งสูงขึ้นกว่าปีก่อน และบริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2544 เป็นจำนวนเงิน 123.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 55.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 82.6 % โดยมีการปรับปรุงความสามารถในการทำการค้า และมีผลกระทบที่สำคัญ ดังนี้

1. มีการเปิดร้านซีอีทีบู๊คเซ็นเตอร์ได้เพิ่มขึ้นอีก 28 สาขา โดยมีสาขาและร้านเครือข่ายทั้งสิ้นรวม 94 สาขา สร้างยอดขาย 1,303.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 414.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 46.7% ขณะที่บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้สูงขึ้นเพียงเล็กน้อย นอกจากนี้ ยังทำให้หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย ขายได้เป็นสัดส่วนที่มากขึ้นตามไปด้วย จึงทำให้สัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อยอดขายรวมของบริษัทฯ ใกล้เคียงกับปีก่อน คือ 30.1 % และบริษัทฯ ยังคงรักษาระดับรายได้จากการจัดจำหน่ายและโฆษณาไว้ได้ โดยลดลงเพียงเล็กน้อย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการจัดงาน Thailand Electronics & Industrial Technology 2001 ที่มากกว่าปีก่อนถึง 36.2 % ซึ่งมีค่าใช้จ่ายคงที่ในการจัดงานส่วนหนึ่ง ที่ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น จากสาเหตุ 2 ประการนี้ ส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนขายต่อยอดขายได้จากการขายลดลง 1.02 % จากปี 2543
2. บริษัทฯ มีรายได้อื่น 17.09 ล้านบาท ได้แก่ เงินปันผลจากเงินลงทุนระยะสั้น 6.65 ล้านบาท เป็นต้น
3. ผลของการชำระเงินกู้จากเงินเพิ่มทุน ส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรต่อรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น จาก 5.9 % ในปี 2543 เป็น 7.6 % ในปี 2544

4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ปี 2544 ลดลงเหลือ 19.8 % ต่อรายได้รวม เทียบกับปี 2543 อยู่ที่ 23.2 % ต่อรายได้รวม เนื่องจากในปี 2543 บริษัทฯ ได้มีการบันทึก สินค้าชำรุด สำรองสินค้าเคลื่อนไหวช้า และเสื่อมสภาพ 23.68 ล้านบาท และในไตรมาส 4 ปี 2543 บริษัทฯ ได้ประเมินทรัพย์สินรอจำหน่าย ที่ดินและอาคารที่ไม่ใช้ดำเนินงานทั้งจำนวน และได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เป็นจำนวนเงิน 0.82 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2542 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เท่ากับ 39 ล้านบาท

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 905.59 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 27.5 % โดยสินทรัพย์หลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 166.91 ล้านบาท
- สิทธิการเช่าอาคาร 135.83 ล้านบาท
- หลักทรัพย์เผื่อขาย 192.30 ล้านบาท และ
- สินค้าคงเหลือ 121.32 ล้านบาท

สินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2543 เท่ากับ 195.12 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของสินทรัพย์รวมดังกล่าวเป็นผลมาจาก

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิเพิ่มขึ้นประมาณ 64.54 ล้านบาท เกิดจากการตีราคาที่ดิน และอาคารเพิ่มขึ้น เป็นจำนวนเงิน 36.21 ล้านบาท เพื่อให้เป็นไปตามราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระ ได้ทำการประเมินไว้ และ
- ค่าตกแต่งอาคารเพิ่มขึ้น จำนวนเงิน 34.66 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ เพิ่งย้ายสำนักงานใหญ่ มาที่ อาคารเนชั่นทาวเวอร์เมื่อต้นปี 2544 และค่าตกแต่งอาคารสาขาที่เปิดเพิ่มขึ้นในปี 2544 อีก 28 สาขา
- ลูกหนี้การค้า และตั๋วเงินรับ เพิ่มขึ้น 28.72 ล้านบาท เพราะกิจการมียอดขายส่งเพิ่มขึ้น
- หลักทรัพย์เผื่อขาย เพิ่มขึ้นจาก 168.36 ล้านบาท เป็น 192.30 ซึ่งเพิ่มขึ้น 23.95 ล้านบาท
- สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 100.63 ล้านบาท เป็น 121.32 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 20.69 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ เปิดสาขาเพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้ปริมาณสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น

ด้านหนี้สิน บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 397.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2543 จำนวน 69.99 ล้านบาท โดยในไตรมาส 1 ปี 2544 นี้ บริษัทฯ สามารถชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมด ในขณะที่จำนวนเจ้าหนี้การค้าและหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากปี 2543 ส่งผลให้หนี้สินรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2543 ด้านส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 125.12 ล้านบาท จากการที่บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2544 เท่ากับ 123.73 ล้านบาท และมีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มอีก 35.05 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานปี 2543 จำนวนเงิน 34.81 ล้านบาท

จากข้อมูลทางการเงินข้างต้น ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงเล็กน้อย จาก 0.85 เท่าในปี 2543 เป็น 0.78 เท่าในปี 2544

กระแสเงินสดและความเพียงพอของโครงสร้างเงินทุน

	<u>2544</u>	<u>2543</u>	<u>2542</u>	<u>2541</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน	194.69	171.85	172.14	86.84
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน (ใช้ไป)	(94.21)	(28.8)	(114.62)	(119.78)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน (ใช้ไป)	(57.56)	(135.78)	(49.94)	45.25
กระแสเงินสดสุทธิ ได้มา (ใช้ไป)	42.92	7.27	7.58	12.31

ในไตรมาสแรกปี 2544 บริษัทฯ สามารถชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวได้ทั้งหมด โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ จะมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ การที่บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับบริษัทฯ ได้ชำระหนี้เงินกู้ระยะยาวจนหมด และเหลือเพียงเงินเบิกเกินบัญชีเพียงเล็กน้อย ส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยสูงขึ้นมาก เนื่องจากบริษัทฯ มีภาระดอกเบี้ยเพียงเล็กน้อยเท่านั้น

งบการเงินบริษัท ซีเ็ดดยเคชั่น จำกัด(มหาชน)
สำหรับปี 2544

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น งบกำไรสะสม และงบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 ที่แสดงเปรียบเทียบได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน และเสนอรายงานไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานสอบบัญชีลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2544

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้อัศจรรย์ที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด



(นางสาววรรณฯ พุทธิเกียรติ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4387

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2545

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

หน่วย : บาท

		2544	2543
<u>สินทรัพย์</u>			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	(หมายเหตุ 5)	84,499,784.42	41,574,870.44
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ	(หมายเหตุ 6)	192,302,007.87	157,607,106.00
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ	(หมายเหตุ 7)	70,860,257.39	42,137,105.31
สินค้ายคงเหลือ-สุทธิ	(หมายเหตุ 8)	121,315,060.77	100,626,662.33
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น			
ค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า		4,672,558.53	2,561,463.94
ค่าแปลจ่ายล่วงหน้า		6,024,807.35	5,953,032.55
อื่น ๆ		7,485,388.13	5,250,245.75
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		487,159,864.46	355,710,486.32
เงินลงทุนระยะยาว	(หมายเหตุ 9, 15)	-	10,748,589.89
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(หมายเหตุ 10)	9,653,393.23	8,812,868.68
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	(หมายเหตุ 11)	166,910,204.31	102,372,331.16
สิทธิการเช่าอาคาร	(หมายเหตุ 12)	135,825,649.40	144,321,106.52
สินทรัพย์อื่น			
ทรัพย์สินรอจำหน่าย-สุทธิ	(หมายเหตุ 13)	36,007,496.95	32,559,999.99
ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ	(หมายเหตุ 14)	50,322,735.42	44,315,707.00
เงินค้ำประกันและเงินมัดจำ		19,707,204.17	11,628,102.30
รวมสินทรัพย์		905,586,547.94	710,469,191.86

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

หน่วย : บาท

	2544	2543
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 15)	18,844,739.45	20,772,609.55
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	291,958,297.43	233,311,271.24
ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี (หมายเหตุ 16)	-	7,836,000.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		
ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย	10,618,815.06	9,829,373.08
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	34,034,567.81	22,274,158.18
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	11,062,242.69	10,781,596.79
อื่น ๆ	26,715,554.98	7,365,570.01
รวมหนี้สินหมุนเวียน	393,234,217.42	312,170,578.85
เงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 16)	-	12,983,170.00
หนี้สินอื่น	4,117,308.19	2,205,054.73
รวมหนี้สิน	397,351,525.61	327,358,803.58

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

หน่วย : บาท

	2544	2543
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น (หมายเหตุ 17)		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 34,812,869 หุ้น @ 10.00 บาท	348,128,690.00	-
หุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น @ 10.00 บาท	-	500,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 21,098,713 หุ้น @ 10.00 บาท	210,987,130.00	210,987,130.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	81,042,800.25	81,042,800.25
รายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย (หมายเหตุ 6)	(5,920,579.77)	(7,077,491.75)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์-สุทธิ	35,050,567.01	-
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 18)	8,938,173.43	5,549,641.96
ยังไม่ได้จัดสรร	178,136,931.41	92,608,307.82
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	508,235,022.33	383,110,388.28
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	905,586,547.94	710,469,191.86

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

หน่วย : บาท

		2544	2543
รายได้จากการดำเนินงาน			
รายได้จากการขาย		1,635,603,732.58	1,148,572,066.68
รายได้อื่น		15,873,025.31	24,334,978.24
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม		1,215,542.05	920,913.24
รวมรายได้		1,652,692,299.94	1,173,827,958.16
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน			
ต้นทุนขาย		1,143,310,676.26	791,151,274.51
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		327,233,856.79	272,056,102.21
ค่าตอบแทนกรรมการ	(หมายเหตุ 19)	588,000.00	588,000.00
รวมค่าใช้จ่าย		1,471,132,533.05	1,063,795,376.72
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล		181,559,766.89	110,032,581.44
ดอกเบี้ยจ่าย		(344,653.46)	(8,227,549.95)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(หมายเหตุ 20)	(57,485,081.92)	(34,034,402.17)
กำไรสุทธิ		123,730,031.51	67,770,629.32
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
	(หมายเหตุ 21)	5.86	3.21
กำไรต่อหุ้นปรับลด			
	(หมายเหตุ 21)	5.55	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

		หน่วย : บาท	
		2544	2543
ทุนเรือนหุ้น			
หุ้นสามัญ			
ยอดต้นงวด		210,987,130.00	210,987,130.00
เพิ่มทุนระหว่างงวด		-	-
ยอดปลายงวด		210,987,130.00	210,987,130.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น			
ยอดต้นงวด		81,042,800.25	81,042,800.25
เพิ่มระหว่างงวด		-	-
ยอดปลายงวด		81,042,800.25	81,042,800.25
รายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เผื่อขาย			
ยอดต้นงวด		(7,077,491.75)	(1,435,823.00)
เพิ่ม(ลด)ระหว่างงวด		1,156,911.98	(5,641,668.75)
ยอดปลายงวด		(5,920,579.77)	(7,077,491.75)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม			
ยอดต้นงวด		-	-
เพิ่มระหว่างงวด		36,929,544.64	-
ลดระหว่างงวด		(1,878,977.63)	-
ยอดปลายงวด		35,050,567.01	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย			
ยอดต้นงวด		5,549,641.96	5,438,801.06
เพิ่มระหว่างงวด	(หมายเหตุ 17)	3,388,531.47	110,840.90
ยอดปลายงวด		8,938,173.43	5,549,641.96
ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดต้นงวด		92,608,307.82	46,047,232.40
หัก จ่ายเงินปันผล	(หมายเหตุ 17)	(34,812,876.45)	21,098,713.00)
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	(หมายเหตุ 17)	(3,388,531.47)	(110,840.90)
บวก กำไรสุทธิสำหรับปี		123,730,031.51	67,770,629.32
ยอดปลายงวด		178,136,931.41	92,608,307.82
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		508,235,022.33	383,110,388.28
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกำไรสะสม
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

	หน่วย : บาท	
	2544	2543
กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร		
กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรต้นงวด	92,608,307.82	46,047,232.40
หัก จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 17)	(34,812,876.45)	(21,098,713.00)
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 17)	(3,388,531.47)	(110,840.90)
บวก กำไรสุทธิสำหรับปี	123,730,031.51	67,770,629.32
รวมกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรปลายงวด	178,136,931.41	92,608,307.82
กำไรสะสมปลายงวด ประกอบด้วย		
จัดสรรแล้ว		
สำรองตามกฎหมาย	8,938,173.43	5,549,641.96
ยังไม่ได้จัดสรร	178,136,931.41	92,608,307.82
รวมกำไรสะสม	187,075,104.84	98,157,949.78

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

หน่วย : บาท

	2544	2543
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	123,730,031.51	67,770,629.32
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	32,500,353.39	26,917,699.98
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงานและทรัพย์สินรอการขาย	146,071.42	-
สิทธิการเช่าที่ดิน	8,495,457.12	8,728,050.90
รายการปรับปรุงข้อผิดพลาดของสินทรัพย์ถาวร	(941,044.87)	-
รายการขาดทุนจากการโอนตัดทรัพย์สินไม่มีตัวตน	-	200,975.23
รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และตีราคาสินทรัพย์ลดลง	55,507.85	824,921.39
รายการขาดทุนจากสินค้าขาด	2,856,103.64	13,470,102.41
สำรองสินค้าสิ้นค้าสูญหาย	522,335.97	9,757,627.83
สำรองสินค้าสิ้นค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	-	454,936.74
สำรองรับคืนสินค้า	1,483,357.72	-
หนี้สงสัยจะสูญ	3,004,582.70	110,756.13
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,215,542.05)	(920,913.24)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายที่เกิดขึ้นจริงในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,102,042.38	(725,656.56)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(3,000.00)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน	(6,014.53)	-
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	171,733,242.25	126,586,130.13
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	(33,211,092.50)	10,061,329.49
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(24,066,838.05)	(39,254,635.89)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า	(2,111,094.59)	1,857,265.47
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในค่าแปลจ่ายล่วงหน้า	(71,774.80)	1,569,114.93
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,235,142.38)	(7,965.55)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินค้ำประกันและเงินมัดจำ	(8,079,101.87)	(4,395,188.71)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	58,647,026.19	59,511,261.77
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย	789,441.98	849,467.72
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	11,760,409.63	10,717,574.12
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	280,645.90	6,103,575.48
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	19,349,984.97	(1,236,364.03)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินอื่น	1,912,253.46	(510,800.36)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน	194,697,960.19	171,850,764.57
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

	หน่วย : บาท	
	2544	2543
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
ซื้อหลักทรัพย์เพื่อขาย	(107,000,000.00)	(32,000,000.00)
เงินสรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อขาย	82,908,557.62	45,937,176.56
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนบริษัทย่อย	(24,982.50)	-
เงินสรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,000.00
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนระยะยาว	200,000.00	(200,000.00)
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	400,000.00	400,000.00
ซื้อทรัพย์สิน	(70,044,661.26)	(42,940,231.78)
เงินสรับจากการขายทรัพย์สิน	6,369.48	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	(658,413.00)	-
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)ในกิจกรรมการลงทุน	(94,213,129.66)	(28,800,055.22)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(1,927,870.10)	13,719,107.78
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะยาว	(20,819,170.00)	(128,400,943.62)
จ่ายเงินปันผล	(34,812,876.45)	(21,098,713.00)
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	(57,559,916.55)	(135,780,548.84)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

หน่วย : บาท

	2544	2543
เงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)	42,924,913.98	7,270,160.51
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันต้นงวด	41,574,870.44	34,304,709.93
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันปลายงวด	84,499,784.42	41,574,870.44

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

1. เงินสดที่จ่ายในระหว่างปีสำหรับ

ดอกเบี้ยจ่าย	344,653.46	8,272,275.55
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	45,724,672.11	23,316,828.05

2. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

- 2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงรายการกำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายกับส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน 1.16 ล้านบาท และ (5.64) ล้านบาท ตามลำดับ
- 2.2 สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2544 บริษัทฯ ได้ประเมินราคาที่ดินและอาคารเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 36.93 ล้านบาท
- 2.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทฯ จัดประเภทบัตรเงินฝากจากเงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนระยะสั้น จำนวนเงิน 10.55 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

1. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 1.1 งบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 ที่นำมาเปรียบเทียบ มีการจัดประเภทรายการบัญชีใหม่ เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับงบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544
- 1.2 ในปี 2544 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทซีอีดี บัคเซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 10 โดยบริษัทฯ ไม่ได้นำเสนองบการเงินรวม เนื่องจากจำนวนเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินเฉพาะบริษัทแต่อย่างใด
- 1.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งหลักการบัญชีที่ใช้อาจแตกต่างจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศอื่นๆ และเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานภายในประเทศ

2. ข้อความทั่วไป

บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2517 บริษัทฯ แปลงสภาพเป็นบริษัท (มหาชน) จำกัดเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2536 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ บมจ. 102 ตั้งอยู่เลขที่ 800/30, 43-45 ซอยตระกูลสุข ถนนอโศก-ดินแดง แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย ในเดือนเมษายน 2544 บริษัทฯ ได้ย้ายสำนักงานใหญ่ไปที่ เลขที่ 46/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้นที่ 19 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

- ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ

1. จำหน่ายหนังสือ และวารสารในลักษณะขายปลีก ผ่านร้านซีอีดีบัคเซ็นเตอร์ ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ
2. ผลิตและจำหน่ายหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายหนังสือเชิงวิชาการให้หน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป
3. รับจ้างโฆษณา เพื่อจัดลงในวารสารรายเดือน 8 ฉบับที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น
4. รับจ้างพิมพ์ จำหน่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์และอื่นๆ

- ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

	สำหรับปี	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2544	2543
จำนวนพนักงานถาวรเฉลี่ย (คน)	910	700
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	151.08	100.82

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ประกาศโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังนี้

- 3.1 บริษัทฯ - รับรู้รายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ยกเว้นในกรณีขายฝาก จะรับรู้รายได้ เมื่อตรวจนับสินค้าในมือผู้รับฝากขายตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน
- รายได้จากการโฆษณา บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการลงโฆษณาแล้ว

- 3.2 เงินลงทุนระยะสั้น เป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนรวม ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม

- 3.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประเมินขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ

- 3.4 สินค้าคงเหลือ

- วัตถุดิบกระดาษ บันทึกบัญชีในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน (FIFO) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และงานระหว่างทำบันทึกบัญชีในราคาทุนที่เกิดขึ้นจริง
- สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ผลิตเองมีนโยบายบัญชีดังนี้
 - สินค้าสำเร็จรูป ณ สำนักงานใหญ่ และสินค้าสำเร็จรูปในมือผู้รับฝากขาย บันทึกในราคาทุนที่ผลิตและรับเข้าครั้งล่าสุด หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
 - สินค้าสำเร็จรูป ณ สาขา บันทึกในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ย (Simple Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
 - สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่าย บันทึกบัญชีในราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ย (Simple Average) หรือมูลค่าสุทธิแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- วารสารรับคืนไม่มีการตีราคา
- สำรองเพื่อลดมูลค่าสินค้าคงเหลือพิจารณาจากสินค้าเก่า ล้าสมัย เสื่อมสภาพ
- สำรองสินค้าสูญหาย บริษัทฯ มีนโยบายตั้งสำรองสินค้าสูญหายในอัตราร้อยละ 1 ของยอดขายสะสม ณ สาขา ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาปรับปรุงสำรองดังกล่าว เมื่อมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือในสาขานั้นๆ

- 3.5 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

- 3.5.1 ค่าตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องปรับอากาศ และยานพาหนะ บันทึกบัญชีในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม

- 3.5.2 ที่ดิน และอาคาร แสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุกๆ 5 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทฯ จะให้มีการประเมินราคาใหม่ในปีนั้นๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่ จะถือเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่ จะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน

- 3.5.3 ค่าเสื่อมราคา คำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่ประมาณไว้ดังต่อไปนี้

- อาคาร	20	ปี
- เครื่องตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
- เครื่องปรับอากาศ	5	ปี
- ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัทฯ บันทึกค่าเสื่อมราคาเป็นค่าใช้จ่ายประจำงวด ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้นำไปหักออกจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

- 3.6 ค่าลิขสิทธิ์ต่างประเทศค้างจ่าย คำนวณในอัตราที่กำหนดในสัญญาของการทำหนังสือต่างประเทศตามเกณฑ์คงค้าง
- 3.7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) และเงินลงทุนในบริษัทย่อย บันทึกตามราคาทุนเนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่เริ่มดำเนินงานและมูลค่าของเงินลงทุนไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ
- 3.8 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าโดยการใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าว ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน
- 3.9 กำไรต่อหุ้น
 - กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและได้รับชำระแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันสิ้นงวด
 - กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิงวดด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้น (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ให้เป็นหุ้นสามัญ
- 3.10 บริษัทฯ มิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวกับตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุล ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเจ้าหนี้การค้าและตั๋วเงินจ่าย

4. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

4.1 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

		ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สำหรับปี	
				สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
				2544	2543
				<u>พันบาท</u>	<u>พันบาท</u>
<u>มูลค่าซื้อสินค้า</u>					
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร	บริษัทร่วม		2,059	555
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น		8,349	1,769
บริษัท เนชั่น เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	สิ่งพิมพ์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น		12,384	1,302
<u>ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ</u>					
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น		6,534	2,921
บริษัท เนชั่น พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น		1,062	797

	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สำหรับปี	
			สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			2544	2543
ค่าลิขสิทธิ์			พันบาท	พันบาท
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น	210	108
นายยืน ภู่วรรณ	เจ้าของลิขสิทธิ์ 30 ชื่อ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	253	52
นายวัฒนา เชียงกุล	เจ้าของลิขสิทธิ์ 6 ชื่อ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	81	15
นายทง โขติสรยุทธ์	เจ้าของลิขสิทธิ์ 7 ชื่อ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	172	12
นายพงษ์ศักดิ์ ธิวัชรกำพล	เจ้าของลิขสิทธิ์ 3 ชื่อ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	1	1
นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	เจ้าของลิขสิทธิ์ 5 ชื่อ	ผู้ถือหุ้น	-	1

4.2 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2544	2543
			พันบาท	พันบาท
ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการค้างจ่าย				
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น	685	-
บริษัท เนชั่น พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	327	44
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร	บริษัทร่วม	1,048	1,561
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น	3,162	-
บริษัท เนชั่น เอ็กมอนท์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	สิ่งพิมพ์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	2,440	320
บริษัท เนชั่น เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	สิ่งพิมพ์	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	1,716	-
ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย				
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น	312	28
นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	เจ้าของลิขสิทธิ์ 5 ชื่อ	ผู้ถือหุ้น	1	-
นายยืน ภู่วรรณ	เจ้าของลิขสิทธิ์ 30 ชื่อ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	93	24
นายวัฒนา เชียงกุล	เจ้าของลิขสิทธิ์ 6 ชื่อ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	32	7
นายทง โขติสรยุทธ์	เจ้าของลิขสิทธิ์ 7 ชื่อ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	110	5
ค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า				
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	สิ่งพิมพ์	ผู้ถือหุ้น	88	-
นายวัฒนา เชียงกุล	เจ้าของลิขสิทธิ์ 6 ชื่อ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	28	-

รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีการกำหนดราคาเป็นตามราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก

5. เงินสดและเงินฝากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 เงินสดในมือส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 13.77 ล้านบาท และ 10.36 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินสดที่ได้รับจากการขายสินค้าตามร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ในวันทำการสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งได้นำฝากธนาคาร ณ วันทำการของรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

6. เงินลงทุนระยะสั้น-สุทธิ

ประกอบด้วย			
		2544	2543
		<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
หลักทรัพย์เพื่อขาย :-			
- เงินลงทุนในกองทุนเปิด		181,673,997.75	158,684,597.75
- เงินลงทุนในกองทุนรวมหุ้นปริมสิทธิ์-หุ้นกู้ด้อยสิทธิ		6,000,000.00	6,000,000.00
- บัตรเงินฝาก		10,548,589.89	-
รวม		198,222,587.64	164,684,597.75
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน		(5,920,579.77)	(7,077,491.75)
สุทธิ		192,302,007.87	157,607,106.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บัตรเงินฝากเป็นเงินลงทุนในรูปของบัตรเงินฝากกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ซึ่งเดิมเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินที่บริษัท ฝากไว้กับสถาบันการเงินที่ถูกระงับการดำเนินกิจการ เป็นการถาวรตามคำสั่งของกระทรวงการคลังและองค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส) เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2540 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.7159 ต่อปี จะครบกำหนดไถ่ถอนภายในเดือนตุลาคม 2545

7. ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ

ประกอบด้วย			
		2544	2543
		<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
ตัวเงินรับ		6,941,541.75	3,718,079.80
ลูกหนี้การค้า-ขายหนังสือ		83,868,900.00	54,674,270.23
ลูกหนี้การค้า-โฆษณา		11,952,376.35	11,159,375.57
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(27,932,453.46)	(24,927,870.76)	
สำรองรับคืนสินค้า	(3,970,107.25)	(31,902,560.71)	(2,486,749.53)
สุทธิ		70,860,257.39	42,137,105.31

ลูกหนี้การค้า-ขายหนังสือ แยกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	2544	2543
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
ใน Credit Term	29,610,902.21	14,135,038.97
เกิน Credit Term 1- 6 เดือน	20,140,241.40	17,305,158.81
เกิน Credit Term มากกว่า 6 เดือนไม่เกิน 1 ปี	6,725,039.66	203,575.71
เกิน Credit Term มากกว่า 1 ปี	27,392,716.73	23,030,496.74
รวม	83,868,900.00	54,674,270.23

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 13.90 ล้านบาท เท่ากัน เป็นหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า-สิ่งพิมพ์รายใหญ่ที่เกิดจากการขายสินค้าในปี 2541

8. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

ประกอบด้วย		
	2544	2543
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
กระดาษ	233,851.67	986,191.32
งานระหว่างทำ	6,696,815.00	5,377,205.57
สินค้าสำเร็จรูป	71,810,213.23	65,842,184.44
สินค้าสำเร็จรูปในมือผู้รับฝากขาย	13,366,157.01	6,062,509.42
สินค้าสำเร็จรูป ณ สาขา	64,538,753.77	61,162,049.01
<u>หัก</u> สำรองสินค้าสูญหาย	(15,034,462.13)	(14,512,126.16)
สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	(20,296,267.78)	(24,291,351.27)
สุทธิ	<u>121,315,060.77</u>	<u>100,626,662.33</u>

9. เงินลงทุนระยะยาว

ประกอบด้วย	
	2543
	<u>บาท</u>
บัตรเงินฝาก	10,548,589.89
เงินฝากประจำ	200,000.00
รวม	<u>10,748,589.89</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 บัตรเงินฝาก เป็นเงินลงทุนในรูปของบัตรเงินฝากกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ตามโครงการ คปต.42 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.445 ต่อปี กำหนดไถ่ถอน 5 ปี ซึ่งในปี 2544 บัตรเงินฝากดังกล่าวจะครบกำหนดไถ่ถอนภายใน 1 ปีข้างหน้า บริษัทฯ จึงโอนไปเป็นเงินลงทุนระยะสั้นตามหมายเหตุ 6

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 เงินฝากประจำทั้งจำนวน เป็นเงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคารพาณิชย์แห่ง

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544							
	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว บาท	สัดส่วน เงินลงทุน	เงินลงทุน		เงินปันผล บาท
					วิธีการตีราคา	บาท	
บริษัท ซีเอด บู๊คเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ	บริษัทย่อย	24,982.50	99.93%	วิธีราคาทุน	24,982.50	-
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสาร เทคนิคและคู่มือวิศวกร	บริษัทร่วม	400,000.00	25%	วิธีส่วนได้เสีย	9,628,410.73	400,000.00
						9,653,393.23	400,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543							
	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว บาท	สัดส่วน เงินลงทุน	เงินลงทุน		เงินปันผล บาท
					วิธีการตีราคา	บาท	
บริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด	สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสาร เทคนิคและคู่มือวิศวกร	บริษัทร่วม	400,000.00	25%	วิธีส่วนได้เสีย	8,812,868.68	400,000.00
						8,812,868.68	400,000.00

ในไตรมาส 2 ปี 2544 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท ซีเอด บู๊คเซ็นเตอร์ จำกัด จำนวน 24,982.50 บาท คิดเป็นอัตราร้อยละของการลงทุน 99.93 ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่เริ่มดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ส่วนได้เสียและจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากจำนวนเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีความสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ แต่อย่างใด

งบการเงิน สำหรับไตรมาส และสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด เนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวไม่ได้จัดทำงบการเงินรายไตรมาสและปิดงบการเงินประจำปี อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และ 2542 ของบริษัท เอ็ม แอนด์ อี จำกัด ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นแล้ว บริษัทฯจึงบันทึกการรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 จำนวนเงิน 1.22 ล้านบาทและสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 จำนวนเงิน 0.92 ล้านบาท ตามลำดับ

11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

รายการ	ที่ดิน	อาคาร	ค่าตกแต่ง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องปรับ อากาศ	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543	14,243,213.00	15,072,159.47	107,522,353.90	118,801,561.90	6,573,803.75	11,752,815.86	-	273,965,907.88
ซื้อเพิ่ม	-	-	34,663,490.52	28,670,925.11	-	5,273,827.66	1,436,417.97	70,044,661.26
จำหน่าย/โอนออก	(4,430,000.00)	(8,199,142.50)	-	(19,065,984.52)	-	-	-	(31,695,127.02)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	9,813,213.00	6,873,016.97	142,185,844.42	128,406,502.49	6,573,803.75	17,026,643.52	1,436,417.97	312,315,442.12
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	-	(8,616,349.54)	(73,979,222.50)	(75,893,322.56)	(5,760,524.14)	(6,519,236.59)	-	(170,768,655.33)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(571,022.65)	(13,575,897.97)	(16,205,834.49)	(409,205.67)	(1,738,392.61)	-	(32,500,353.39)
จำหน่าย/โอนออก	-	3,973,729.46	-	19,065,629.57	-	-	-	23,039,359.03
ปรับปรุงข้อผิดพลาด	-	-	(348,532.11)	842,376.98	-	-	-	493,844.87
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	-	(5,213,642.73)	(87,903,652.58)	(72,191,150.50)	(6,169,729.81)	(8,257,629.20)	-	(179,735,804.82)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543	-	(824,921.39)	-	-	-	-	-	(824,921.39)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์/จัดประเภท	-	824,921.39	-	-	-	-	-	824,921.39
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543	-	(55,507.85)	-	-	-	-	-	(55,507.85)
ขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง	-	55,507.85	-	-	-	-	-	55,507.85
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	24,422,187.00	12,507,357.64	-	-	-	-	-	36,929,544.64
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์/จัดประเภท	(720,000.00)	-	-	-	-	-	-	(720,000.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	23,702,187.00	12,507,357.64	-	-	-	-	-	36,209,544.64
ค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนเกินทุน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(672,631.20)	-	-	-	-	-	(672,631.20)
จำหน่าย/จ่ายโอน	-	(1,206,346.43)	-	-	-	-	-	(1,206,346.43)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	-	(1,878,977.63)	-	-	-	-	-	(1,878,977.63)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543	14,243,213.00	5,630,888.54	33,543,131.40	42,908,239.34	813,279.61	5,233,579.27	-	102,372,331.16
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	33,515,400.00	12,287,754.25	54,282,191.84	56,215,351.99	404,073.94	8,769,014.32	1,436,417.97	166,910,204.31
ค่าเสื่อมราคาที่จะแสดงในงบกำไรขาดทุน สำหรับปี								
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543								26,917,699.98
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544								32,500,353.39

ในปี 2544 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่ง ประเมินราคาที่ดินและอาคารทุกแห่ง ปรากฏว่าราคาประเมินของที่ดินและอาคารมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ณ วันที่ 18 เมษายน 2544 ซึ่งเป็นราคาที่กิจการสามารถได้รับจากการขายสินทรัพย์ในตลาดซื้อขายคล่อง สูงกว่าราคาสินทรัพย์สุทธิที่แสดงในงบดุลของกิจการ ในบัญชีที่ดิน 4 แห่ง จำนวนเงิน 11.81 ล้านบาท และบัญชีอาคารสุทธิ 3 แห่ง จำนวนเงิน 1.87 ล้านบาท เทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน จำนวนเงิน 36.23 ล้านบาท และอาคาร จำนวนเงิน 14.38 ล้านบาท บริษัทฯ จึงปรับราคาที่ดินและอาคารเพิ่มขึ้นโดยบันทึกผลต่างที่ดิน จำนวนเงิน 24.42 ล้านบาท และอาคารจำนวนเงิน 12.51 ล้านบาท แสดงเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และอาคารอีก 1 แห่ง มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่าราคาสินทรัพย์สุทธิที่แสดงในงบดุลของกิจการ จำนวนเงิน 0.84 ล้านบาท เทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของอาคาร จำนวนเงิน 0.78 ล้านบาท บริษัทฯ จึงปรับราคาอาคารดังกล่าวลดลง โดยบันทึกผลต่าง จำนวนเงิน 0.06 ล้านบาท เป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาลดลงของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544

ในไตรมาส 4 ปี 2544 บริษัทฯ ได้โอนที่ดินและส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินดังกล่าวจำนวนเงิน 2.72 ล้านบาท และอาคารที่ตั้งอยู่บนที่ดินผืนดังกล่าว ซึ่งมีมูลค่าสุทธิ จำนวนเงิน 0.73 ล้านบาท ไปเป็นทรัพย์สินรอกจำหน่ายตามหมายเหตุ 13

ในปี 2543 บริษัทฯ ได้ให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาอาคารที่มีไว้ให้เช่าซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีอาคาร โดยมีราคาตามบัญชี จำนวนเงิน 3.63 ล้านบาท ปรากฏว่าราคาประเมินของอาคารมีมูลค่า 3.25 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่กิจการสามารถได้รับจากการขายอาคารดังกล่าวในตลาดซื้อขายคล่อง แต่ต่ำกว่าราคาตามบัญชีจำนวนเงิน 0.38 ล้านบาท โดยผลต่างที่เกิดขึ้นได้แสดงเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนไตรมาส 4 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2543 และในไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2544 ผู้เช่าได้ยกเลิกการเช่าอาคารหลังดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่มีวัตถุประสงค์ที่จะใช้อาคารดังกล่าวในการดำเนินงานจึงจัดประเภทไปเป็นที่ดิน และอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานตามหมายเหตุ 14

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์

12. สิทธิการเช่าอาคาร

สิทธิการเช่าอาคาร เป็นสิทธิการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อเปิดสาขาร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ และวงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคารพาณิชย์

13. ทรัพย์สินรอกจำหน่าย-สุทธิ

ประกอบด้วย

	2544	2543
	<u>บาท</u>	<u>บาท</u>
ราคาทุน	57,720,564.64	54,120,564.64
<u>บวก</u> ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม	720,000.00	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(21,560,564.65)	(21,560,564.65)
ค่าเผื่อขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง	(55,507.85)	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารรอกจำหน่าย	(816,995.19)	-
สุทธิ	<u>36,007,496.95</u>	<u>32,559,999.99</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 ส่วนหนึ่งจำนวนเงิน 3.45 ล้านบาท เป็นที่ดินและอาคาร ซึ่งโอนมาจากบัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ตามหมายเหตุ 11 เพื่อรอจำหน่าย โดยมูลค่าที่โอนมาเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากการประเมินราคาทรัพย์สิน เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2544

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 ทั้งจำนวนเป็นที่ดิน และอาคาร ซึ่งเดิมบริษัทฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ดำเนินงาน แต่จากการสอบทานสภาพแล้วไม่เหมาะสมที่จะใช้ดำเนินงานของ บริษัทฯ จึงทำการปรับปรุงเพื่อขาย ดังนั้นจึงได้จัดประเภทเป็นทรัพย์สินรอจำหน่าย โดยในปี 2542 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ชำนาญการประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่ง ประเมินราคาทรัพย์สินรอจำหน่ายทุกแห่ง ปรากฏว่าราคาประเมินของทรัพย์สินรอจำหน่ายมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2542 ซึ่งเป็นราคาที่กิจการสามารถได้รับจากการขายสินทรัพย์ในตลาดซื้อขายคล่องต่ำกว่าราคาสินทรัพย์สุทธิที่แสดงในงบดุลของกิจการจำนวนเงิน 54.12 ล้านบาท เทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจำนวนเงิน 32.56 ล้านบาท บริษัทฯ จึงปรับราคาทรัพย์สินรอจำหน่ายลดลงโดยบันทึกผลต่าง จำนวนเงิน 21.56 ล้านบาท แสดงเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนในปีดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์

14. ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ

ประกอบด้วย

	(หน่วย: บาท)			
	<u>ที่ดินไม่ใช่ ดำเนินงาน</u>	<u>ส่วนปรับปรุงที่ดิน ไม่ใช่ดำเนินงาน</u>	<u>อาคารไม่ใช่ ดำเนินงาน</u>	<u>รวม</u>
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543	61,811,315.93	-	-	61,811,315.93
รับโอนมาจากที่ดินและอาคารที่ใช้ดำเนินงาน	2,430,000.00	-	6,599,142.50	9,029,142.50
ซื้อเพิ่ม	-	658,413.00	-	658,413.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	64,241,315.93	658,413.00	6,599,142.50	71,498,871.43
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543	-	-	-	-
รับโอนมาจากค่าเสื่อมราคาสะสม-อาคารที่ใช้ดำเนินงาน	-	-	(3,163,067.44)	(3,163,067.44)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(27,417.84)	(112,320.41)	(139,738.25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	-	(27,417.84)	(3,275,387.85)	(3,302,805.69)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543	(17,495,608.93)	-	-	(17,495,608.93)
รับโอนมาจากอาคารที่ใช้ดำเนินงาน	-	-	(824,921.39)	(824,921.39)
ปรับปรุงรายการที่ผิดพลาด	-	-	447,200.00	447,200.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	(17,495,608.93)	-	(377,721.39)	(17,873,330.32)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543	44,315,707.00	-	-	44,315,707.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	46,745,707.00	630,995.16	2,946,033.26	50,322,735.42
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544				139,738.25

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์

ในปี 2542 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งประเมินราคาที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานทุกแห่ง ปรากฏว่า ราคาประเมินของที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานแห่งหนึ่งมีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2542 ซึ่งเป็นราคาที่กิจการสามารถได้รับจากการขายสินทรัพย์ในตลาดซื้อขาย คล่องต่ำกว่าราคาสินทรัพย์สุทธิที่แสดงในงบดุลของกิจการจำนวนเงิน 49.50 ล้านบาท เทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจำนวนเงิน 32.00 ล้านบาท บริษัทฯ จึงปรับราคาที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานลดลงโดยบันทึกผลต่างจำนวนเงิน 17.50 ล้านบาท แสดงเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนปีดังกล่าว

15. สินเชื่อและภาระค้ำประกัน

สินเชื่อในรูปเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะยาว ค้ำประกันโดยมีเงินฝากประจำ ตามหมายเหตุ 9 ที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 11 สิทธิการเช่าอาคาร ตามหมายเหตุ 12 ทรัพย์สินรอจำหน่าย ตามหมายเหตุ 13 และที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน ตามหมายเหตุ 14 เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

ประกอบด้วย

	2543 บาท
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	20,819,170.00
หัก ส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(7,836,000.00)
สุทธิ	<u>12,983,170.00</u>

เงินกู้ยืมระยะยาว มีวงเงินกู้ อัตราดอกเบี้ย และภาระค้ำประกันต่างๆ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)							
ลำดับที่	วงเงินกู้	หนี้คงค้าง ณ วันที่		ผู้ให้กู้	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ ณ วันที่		ภาระค้ำประกัน
		31 ธันวาคม 2544	31 ธันวาคม 2543		31 ธันวาคม 2544	31 ธันวาคม 2543	
1.	80.73	-	11.06	ธนาคารพาณิชย์ และ สถาบันการเงินหลายแห่ง	-	MLR	สิทธิการเช่า
2.	26.86	-	9.76	ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง	-	MLR + 1	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง

การชำระคืนเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 เงินกู้ยืมระยะยาวตามลำดับที่ 1-2 เป็นเงินกู้รวม 9 วงเงินคงค้าง ผ่อนชำระอยู่ระหว่าง 22-54 งวด โดยผ่อนชำระงวดละ 203,000-450,000 บาท ซึ่งบริษัทฯ จะต้องชำระ เงินกู้ให้ครบถ้วนในระหว่างปี 2547-2548 และในไตรมาส 1 ปี 2544 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้ง จำนวนก่อนกำหนดแล้ว

17. ส่วนของผู้ถือหุ้น

17.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

17.1.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเดิม

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติ อนุมัติให้บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 10,549,356 หน่วย โดยการเสนอขาย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ทั้งจำนวน ราคาหน่วยละ 0 บาท ในสัดส่วนหุ้นสามัญ 2 หุ้นเดิม ต่อ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ 1 หน่วย ถ้ามีเศษของใบสำคัญแสดงสิทธิให้ปัดเศษทิ้ง อัตราการใช้ สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 16.50 บาท โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ สามารถใช้สิทธิได้ตั้งแต่วันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 2 ปี คือวันที่ 15 ธันวาคม 2546 โดยสามารถ ใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน และสามารถใช้อิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 15 ธันวาคม 2549

17.1.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิแก่กรรมการ พนักงานและผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีมติ อนุมัติให้บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชนิดระบุชื่อผู้ถือและห้ามเปลี่ยนมือ (ยกเว้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถือโดยผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์) จำนวน 3,164,800 หน่วย โดยเสนอขายให้แก่ กรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ ราคาหน่วยละ 0 บาท อัตราการใช้สิทธิคือ ใบสำคัญ แสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท โดยมีระยะเวลาการ ใช้สิทธิ ดังนี้

- ฉบับที่ 1 ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งแรกได้ในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 1 ปี นับแต่วันที่ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ คือวันที่ 15 มกราคม 2546
- ฉบับที่ 2 ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งแรกได้ในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 2 ปี นับแต่วันที่ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ คือวันที่ 15 มกราคม 2547
- ฉบับที่ 3 ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งแรกได้ในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปี นับแต่วันที่ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ คือวันที่ 15 มกราคม 2548
- ฉบับที่ 4 ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งแรกได้ในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 4 ปี นับแต่วันที่ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ คือวันที่ 15 มกราคม 2549
- ฉบับที่ 5 ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งแรกได้ในวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 5 ปี นับแต่วันที่ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ คือวันที่ 15 มกราคม 2550

17.2 การจ่ายเงินปันผล จัดสรรสำรองตามกฎหมาย และการจ่ายค่าบำเหน็จแก่กรรมการ

17.2.1 ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

- อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2543 แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในสมุดทะเบียน ผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 9 เมษายน 2544 ในอัตราหุ้นละ 1.65 บาท จากจำนวนหุ้นคงเหลือ ณ สิ้นปีรวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 34.81 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในวันที่ 30 พฤษภาคม 2544 และอนุมัติจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 3.39 ล้านบาท
- อนุมัติให้มีการจ่ายค่าบำเหน็จแก่กรรมการ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 ท่านละ 30,000 บาท และสำหรับประธานกรรมการบริษัทฯ 40,000 บาท สำหรับผลการดำเนินงานปี 2543

17.2.2 ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2543 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2543 มีมติเป็นเอกฉันท์ดังนี้

- อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2542 แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 7 เมษายน 2543 ในอัตราหุ้นละ 1 บาท จากจำนวนหุ้นคงเหลือ ณ สิ้นปีรวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 21.10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พฤษภาคม 2543 และอนุมัติจัดสรรกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 0.11 ล้านบาท

17.2.3 อนุมัติให้มีการจ่ายค่าบำเหน็จแก่กรรมการ ที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2542 ท่านละ 30,000 บาท สำหรับประธานกรรมการบริษัทฯ 40,000 บาท สำหรับผลการดำเนินงานปี 2542

17.3 การเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียน

- อนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 289.01 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 500.00 ล้านบาท คงเหลือ 210.99 ล้านบาท เพื่อให้ทุนจดทะเบียนมีจำนวนเท่ากับทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ตามหนังสือรับรองจากกรมทะเบียนการค้า ลงวันที่ 14 มิถุนายน 2544
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 137.14 ล้านบาท จากเดิม 210.99 ล้านบาท เป็น 348.13 ล้านบาท ตามหนังสือรับรองจากกรมทะเบียนการค้า ลงวันที่ 18 มิถุนายน 2544 โดย
 - ออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10.55 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 105.49 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ
 - ออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 3.16 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวม 31.65 ล้านบาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์

18. สำรองตามกฎหมาย

การจัดสรรกำไรสะสมเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยบริษัทฯ จะจัดสรรสำรองเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

19. ค่าตอบแทนกรรมการ

สำหรับไตรมาส และสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 ค่าตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้แก่กรรมการบริหาร

20. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามบัญชีก่อนรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม บวกด้วยค่าใช้จ่ายต้องห้ามตามประมวลรัษฎากร

21. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544		
	กำไรสุทธิ	จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	กำไรต่อหุ้น
	พันบาท	พันหุ้น	บาท
<u>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</u>			
กำไรสุทธิ	123,730	21,099	5.86
ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	-	1,199	-
<u>กำไรต่อหุ้นปรับลด</u>			
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่า มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	123,730	22,298	5.55

22. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือธุรกิจผลิต และจำหน่ายหนังสือและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว คือในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงิน จึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจ และส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

23. งบกำไรขาดทุนสำหรับไตรมาส สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543

งบกำไรขาดทุนสำหรับไตรมาส สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 ซึ่งได้สอบทานตามวิธีการที่สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย กำหนดในแถลงการณ์มาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวกับเรื่องนี้แล้วดังนี้

		ยังไม่ได้ตรวจสอบ สอบทานแล้ว สำหรับไตรมาส สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2544 พันบาท	2543 พันบาท
รายได้จากการดำเนินงาน			
รายได้จากการขาย		446,537	326,895
รายได้อื่น		2,568	5,783
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม		-	921
รวมรายได้		449,105	333,599
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน			
ต้นทุนขาย		313,400	238,936
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		94,816	78,318
ค่าตอบแทนกรรมการ	(หมายเหตุ 19)	147	147
รวมค่าใช้จ่าย		408,363	317,401
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล		40,742	16,198
ดอกเบี้ยจ่าย		(85)	(1,050)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล		(13,640)	(5,073)
กำไรสุทธิ		27,017	10,075
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย : บาท)		1.28	0.48
กำไรต่อหุ้นปรับลด (หน่วย : บาท)		1.21	-

24. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งพนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายเงินสะสมแต่ละเดือนและบริษัทฯ จ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งเพื่อสมทบ เข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยให้สถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้จัดการกองทุน

25. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งไม่มีสาระสำคัญ เนื่องจากการขยายงานของบริษัทฯ พยายามลงทุนด้วยกระแสเงินสดหมุนเวียน จึงไม่มีหนี้สินระยะยาวที่ก่อให้เกิดภาระดอกเบี้ย และลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศมีสัดส่วนที่ไม่มีสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามหากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศมีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

25.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า แต่บริษัทฯ มีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

25.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องจากเงินลงทุนระยะสั้น ที่มีอัตราดอกเบี้ย และเงินปันผลปรับเปลี่ยนลงตามอัตราตลาด (Floating interest rate) บริษัทฯ จึงมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

25.3 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญประกอบกับเงินลงทุนระยะสั้นของบริษัทฯ ได้ปรับมูลค่าเงินลงทุนเป็นมูลค่ายุติธรรมแล้ว

26. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายหลัง

นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2543 บริษัทฯ ยังมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคารเกี่ยวกับ Letter of Guarantee เป็นจำนวนเงิน 3.95 ล้านบาท

27. เหตุการณ์ภายหลังวันที่งบการเงิน

ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2545 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2544 แก่ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 9 เมษายน 2545 โดยพิจารณาจ่ายเงินปันผลตามปกติของบริษัทฯ จำนวนเงิน 3.00 บาท ต่อหุ้น ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปี และพิจารณาจ่ายปันผลเป็นกรณีพิเศษอีกหุ้นละ 2.00 บาท เนื่องจากสภาพคล่องของบริษัทฯ มีมาก จนสามารถคืนเงินกู้ระยะยาวได้หมดก่อนกำหนดตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2544 และยังมีสภาพคล่องมากเพียงพอต่อการขยายงานตามแผนงานรวมเป็นเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 5.00 บาท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เสนอให้มีการจ่ายปันผลในวันที่ 29 พฤษภาคม 2545 และพิจารณาตั้งสำรองตามกฎหมาย ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี 2544