



รายงานประจำปี 2553

Bumrungrad
International



สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	4
สารจาก Corporate CEO	5
ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ	7
ข้อมูลทางการเงิน	14
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	15
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	16
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	19
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานการเงิน	20
งบการเงิน	22
สรุปสารสนเทศที่สำคัญ	56
การปฏิบัติตามหลักการทำกับดูละกัจการที่ดี	84

สารจาก ประธานกรรมการ

ปี 2553 ที่ผ่านมา เป็นปีที่โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์เปิดดำเนินการครบ 30 ปี จากจุดเริ่มต้นของการให้บริการผู้ป่วยจำนวนเพียงไม่กี่รายในเขตกรุงเทพมหานครเมื่อปี 2523 ปัจจุบันโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ให้การดูแลรักษาผู้ป่วยนับล้านคนจากทั่วทุกมุมโลก บริการที่เราให้กับผู้ป่วยนั้นได้รับการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงไปพร้อม ๆ กับการเกิดขึ้นของวิธีการรักษาและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ซึ่งการได้มีส่วนรักษาชีวิต ยืดอายุ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยนี่เองที่เป็นแรงผลักดันให้เรามุ่งมั่นในการทำงานและพัฒนาตัวเองอย่างต่อเนื่อง

การให้บริการของเราเกิดจากความร่วมมือของทุกฝ่าย แต่ก็ไม่เคยไม่เป็นการเกินเลยไปนัก หากจะกล่าวถึงสิ่งสำคัญที่สร้างความแตกต่างให้กับโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ คือความเชี่ยวชาญของแพทย์ เนื่องจากสิ่งอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์การแพทย์ อันทันสมัยนั้นสามารถสร้างหรือซื้อหามาได้ พนักงานสามารถเพิ่มขึ้นและฝึกฝนใหม่ได้ ในขณะที่แพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญเป็นเลิศนั้นไม่เคยเพียงพอกับความต้องการ ดังนั้น หนึ่งในเป้าหมายสำคัญของเราเสมอมาคือ การจูงใจแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเหล่านี้และสร้างสิ่งแวดล้อมที่พวกเขาสามารถรักษาผู้ป่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพราะเราเชื่อว่าคุณภาพของโรงพยาบาลขึ้นอยู่กับคุณภาพของแพทย์เป็นสำคัญ

การที่เราสามารถสร้างรายได้ให้เพิ่มขึ้นในปี 2553 ท่ามกลางภาวะความไม่สงบทางการเมืองในประเทศ และการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในต่างประเทศ เป็นเครื่องยืนยันถึงความแข็งแกร่งของเราได้



เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม สิ่งที่เรายึดถือเป็นความแข็งแกร่งของโรงพยาบาลอย่างแท้จริง คือคุณภาพของแพทย์กว่า 1,200 คน ที่ร่วมงานกับเราทั้งแบบเต็มเวลาและแพทย์ที่ปรึกษา โดยเฉพาะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางชั้นนำของประเทศ ผู้ซึ่งไม่เพียงทำหน้าที่รักษาผู้ป่วยเท่านั้น แต่ยังทำหน้าที่ถ่ายทอดความรู้ให้กับแพทย์ท่านอื่นและนักศึกษาแพทย์จากประเทศไทย ยุโรป และสหรัฐอเมริกาอีกด้วย ส่วนหนึ่งของแพทย์เหล่านี้จะได้รับการแนะนำในหน้าถัดไป เรารู้สึกขอบคุณในความทุ่มเทแรงกายแรงใจของพวกเขา ในการช่วยโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ดูแลรักษาผู้ป่วยทุกคนเป็นอย่างดี

นายชัย โสภณพนิช
ประธานกรรมการ

สารจาก Corporate Chief Executive Officer



สายรับจากการดำเนินงานของบริษัทที่เพิ่มขึ้นในปี 2553 สะท้อนให้เห็นถึงสิ่งที่โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ถือปฏิบัติเสมอมา นั่นคือ การสรรหาและดำรงไว้ซึ่งแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ การดูแลบุคลากร การสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ป่วย และการพัฒนาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

ความท้าทายของผู้บริหารคือการดำรงไว้ซึ่งความสำเร็จนั้น และการปรับตัวให้เข้ากับสภาวะอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป นับตั้งแต่ปี 2540 จนถึงกลางทศวรรษที่ผ่านมา เราให้ความสำคัญกับการตอบสนองความต้องการรักษาพยาบาลของผู้ป่วยชาวต่างชาติ ซึ่งกลยุทธ์นี้ให้ผลลัพธ์ที่ดีในช่วงที่เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากวิกฤติทางการเงินในภูมิภาคเอเชีย และด้วยความสามารถในการแข่งขันของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ในตลาดการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ทำให้จำนวนผู้ป่วยของเรานี้ในตลาดนั้นเติบโตอย่างแข็งแกร่งด้วยระดับตัวเลขสองหลัก

เราได้มีการสร้างความสมดุลระหว่างสัดส่วนจำนวนผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยชาวต่างชาติ ซึ่งทำให้เราสามารถรับมือกับผลกระทบทางเศรษฐกิจ การเมือง และเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของเราได้เป็นอย่างดี

ทศวรรษใหม่นำมาซึ่งสภาวะอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนไปและต้องอาศัยกลยุทธ์ใหม่ ๆ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือ เราเห็นการเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพในอนาคตจากกลุ่มประเทศในเอเชีย ซึ่งใช้เวลาไม่นานนักในการเดินทางมาประเทศไทย เราเชื่อว่าเศรษฐกิจเอเชียจะเติบโตอย่างเข้มแข็ง ประชาชนจะมีรายได้เพื่อใช้จ่ายในการรักษาและดูแลสุขภาพมากขึ้น กลยุทธ์สำหรับผู้ป่วยชาวต่างชาติของเรายังคงเป็นการพัฒนาคุณภาพการบริการที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับตลาดที่กำลังเติบโตนี้

การแข่งขันในการให้บริการผู้ป่วยชาวไทยนั้นยังคงเป็นไปอย่างเข้มข้น ที่ผ่านมา เราดำเนินกลยุทธ์โดยเน้นความเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ขนาดใหญ่ที่มีบริการทางการแพทย์ครอบคลุมเป็นพลีให้แพทย์ผู้เชี่ยวชาญชั้นนำ ผู้ซึ่งเน้นการทำงานในศูนย์การแพทย์แบบครบวงจรให้ความสนใจร่วมงานกับเรา อย่างไรก็ตามที่โรงพยาบาลรัฐและเอกชนต่างก็มีการลงทุนและพัฒนาการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คนไทยมีทางเลือกในการดูแลสุขภาพที่ดีขึ้น และใกล้ที่พิถีพิถันมากขึ้น เราจึงอยู่ในระหว่างการพิจารณากลยุทธ์

เพื่อให้แข่งขันได้ทั้งในด้านคุณภาพและความสะดวกของผู้ป่วยในการเข้ารับการรักษาพยาบาล

ในปี 2553 เรายังคงให้ความสำคัญกับการสรรหาแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ การลงทุนในเทคโนโลยี และการดูแลผู้ป่วยที่ต้องการบริการทางการแพทย์เฉพาะทางที่ซับซ้อน ทั้งนี้ พลวิชัยจากหน่วยงานอิสระยืนยันว่า โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์เป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำที่มีชื่อเสียงในเรื่องการรักษาโรคหัวใจ และโรคที่เกี่ยวข้องกับกระดูกสันหลัง ขณะที่ความพึงพอใจของผู้ป่วยที่มีต่อองค์กร ซึ่งสำรวจโดยนักวิจัยอิสระก็อยู่ในระดับสูงเช่นเดียวกับโรงพยาบาลชั้นนำของโลก

พันธกิจและการดำเนินธุรกิจของเราคือ การสร้างสิ่งแวดล้อมและบรรยากาศการทำงานที่ดีสำหรับแพทย์เพื่อให้สามารถรักษาและดูแลผู้ป่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นพลีให้โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์สามารถให้บริการผู้ป่วยได้ในหลายแขนงสาขาที่ต้องการความเชี่ยวชาญได้มากขึ้น และนี่คือสิ่งที่ทำให้โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์เป็นหนึ่งในผู้นำการให้บริการทางการแพทย์ในภูมิภาคเอเชียที่มีความเป็นเลิศทางการแพทย์และการบริการผู้ป่วย แม้ว่าอุตสาหกรรมจะเปลี่ยนแปลงไปและมีความท้าทายมากขึ้น เรายังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยชื่อเสียงและมาตรฐานการให้บริการที่เป็นเลิศของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ทีมแพทย์ และบุคลากรของเรา เราเชื่อว่าปัจจัยเหล่านี้จะนำโอกาสใหม่ ๆ มาให้เราอยู่เสมอ

นายเดนนิส บราวน์
Corporate Chief Executive Officer

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ

ความรับผิดชอบหนึ่งของ พญ.จามรี เชื้อเพชรโสภณ ผู้อำนวยการด้านการแพทย์ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ รั้งสี่แพทย์ ซึ่งผ่านการฝึกอบรมจากสถาบันที่เป็นที่ยอมรับอย่าง MD Anderson Cancer Center ประเทศสหรัฐอเมริกา คือการที่จะดูแลให้ผู้ป่วยได้รับการบริการที่มีคุณภาพอย่างดีที่สุด ความรับผิดชอบนี้รวมไปถึงการมีแพทย์ร่วมทีมที่ปฏิบัติงานทั้งเต็มเวลาและแพทย์ที่ปรึกษากว่า 1,200 คน

“โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ทุ่มเททรัพยากรอย่างเต็มที่เพื่อทีมแพทย์ของเรา” พญ. จามรีกล่าว “เรามีการประเมินแพทย์อยู่ตลอดเวลา นับตั้งแต่ในช่วงของการคัดสรร ช่วงปีแรกของการทำงาน และหลังจากนั้นทุก ๆ ปี รวมทั้งการพิจารณาต่ออายุทุก 3 ปีอีกด้วย”

ชื่อเสียงของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์เป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้แพทย์ชั้นนำต่างให้ความสนใจเข้ามาร่วมงาน “โรงพยาบาลของเรามีการสนับสนุนการศึกษาสำหรับแพทย์อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการจัดตั้งศูนย์วิจัยเพื่อเปิดโอกาสให้แพทย์ได้ทำงานวิจัยที่ตนสนใจ” พญ. จามรีกล่าว

และในหน้าถัดจากนี้ไป คือผลงานและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ของแพทย์โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ 6 ท่าน ซึ่งเป็นแพทย์ผู้เชี่ยวชาญชั้นนำใน 6 สาขาของการรักษาที่ต้องการความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์



การผ่าตัดเปลี่ยนตับ ด้วยความเชี่ยวชาญระดับโลก

นายแพทย์ รุจาพงศ์ สุขบท

อายุรศาสตร์ระบบทางเดินอาหารและตับ
หัวหน้าแผนกโรคระบบทางเดินอาหารและตับ
โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

นพ. รุจาพงศ์ ได้รับการยอมรับในฐานะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านระบบทางเดินอาหารและตับที่มากด้วยประสบการณ์ โดยผ่านการฝึกอบรมจากประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศแคนาดา และได้รับวุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางสาขาระบบทางเดินอาหารและตับ จากประเทศสหรัฐอเมริกา

ศูนย์ทางเดินอาหาร-ตับ เป็นหนึ่งในศูนย์รักษาโรคเฉพาะทางที่ใหญ่ที่สุดในโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2552 ที่ผ่านมา ศูนย์ทางเดินอาหาร-ตับ ได้ให้บริการดูแลรักษาผู้ป่วยโรคระบบทางเดินอาหารและตับมากกว่า 5 หมื่นราย ทำให้ศูนย์ทางเดินอาหาร-ตับ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ เป็นหนึ่งในศูนย์รักษาโรคระบบทางเดินอาหารและตับที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยอีกด้วย

“เราคือศูนย์การแพทย์ที่สามารถให้บริการรักษาโรคระบบทางเดินอาหารได้อย่างครบวงจร ” นพ. รุจาพงศ์กล่าว “เพราะการที่จะเป็น “ศูนย์รักษาโรคเฉพาะทาง” ได้นั้น เราต้องมั่นใจว่าเรามีศักยภาพในการรักษาและดูแลผู้ป่วยของเราได้อย่างเป็นเลิศ ทั้งในแง่ของเครื่องมือ อุปกรณ์การแพทย์ และทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งในขณะนี้เราถือว่าเป็นหนึ่งในผู้นำของศูนย์รักษาโรคเฉพาะทางในระบบทางเดินอาหารและตับ ซึ่งรวมถึงการรักษาที่ซับซ้อนอย่างศัลยกรรมเปลี่ยนตับด้วย”

**“โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ยังเป็นหนึ่งในไม่กี่แห่ง
ที่สามารถวินิจฉัยโรคเกี่ยวกับอวัยวะภายในอย่าง
ตับอ่อนและต่อมน้ำเหลือง โดยการใช้กล้องส่อง
อัลตราซาวด์”**

นอกเหนือไปจากการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ อย่างกล้องเก็บข้อมูลขนาดจิ๋วมาใช้ในการตรวจพยาธิสภาพของลำไส้ใหญ่และลำไส้เล็กเพื่อการรักษาอย่างได้ผลแล้ว ศูนย์ทางเดินอาหาร-ตับ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ยังเป็นหนึ่งในไม่กี่แห่งที่สามารถวินิจฉัยโรคเกี่ยวกับอวัยวะภายในอย่างตับอ่อนและต่อมน้ำเหลือง โดยการใช้กล้องส่องอัลตราซาวด์ (Endoscopic Ultrasound: EUS) ซึ่งเป็นกระบวนการขั้นสูงที่ช่วยให้แพทย์สามารถตรวจเยื่อและผนังของระบบทางเดินอาหารส่วนบนและส่วนล่างได้โดยไม่จำเป็นต้องผ่าตัด ■



ครั้งแรกของประเทศไทย กับ โปรแกรมโรคหลอดเลือดสมอง ที่ได้รับการรับรองในระดับสากล

นายแพทย์ ฤกษ์ชัย ตูลยากรณโชติ

ประสาทวิทยา
หัวหน้าแผนกอายุรกรรมและหัวหน้าหน่วยประสาทวิทยา
โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

ตลอดระยะเวลา 25 ปีของการทำงาน นพ. ฤกษ์ชัย ผ่านการฝึกอบรมเฉพาะทางจากสถาบันการแพทย์ที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ โดยได้รับวุฒิบัตรผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง สาขาประสาทวิทยาทั้งสามใบจากสหรัฐอเมริกาและประเทศไทย และได้รับการฝึกอบรมเฉพาะสาขา ในสาขาประสาทวิทยาทางหลอดเลือดสมองจากประเทศสหรัฐอเมริกา

ด้วยประสบการณ์อันยาวนานในฐานะแพทย์ระบบประสาท ปัจจุบัน นพ. ฤกษ์ชัย รับหน้าที่เป็นพู่ใจโครงการรักษาโรคหลอดเลือดสมอง ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพจาก JCI โดยทำการรักษาเกี่ยวกับโรคหลอดเลือดสมองและไขสันหลัง ด้วยเครื่องมือวินิจฉัยและการรักษาอันทันสมัย พร้อมทีมงานแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและบุคลากรที่พร้อมประสานงานและเริ่มจัดโปรแกรมการดูแลผู้ป่วยได้ทันทีนับตั้งแต่เข้ารับการตรวจครั้งแรก ความรวดเร็วการทำงานอย่างตลอดประสาน และความมีประสิทธิภาพคือกุญแจสำคัญของการรักษาและฟื้นฟูสุขภาพของผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง

**“ความรวดเร็ว การทำงานอย่างสอดคล้องประสาน
และประสิทธิภาพคือกุญแจสำคัญของการรักษา
และฟื้นฟูสุขภาพของผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมอง”**

ทีมงานโครงการรักษาโรคหลอดเลือดสมอง โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ได้เชื่อว่ามีประสบการณ์ในการรักษาผู้ป่วยโรคหลอดเลือดตีบบริเวณศีรษะและลำคอ ด้วยวิธีการรักษาโดยใช้บอลลูนและขดลวดขยายซึ่งให้ผลลัพธ์ที่ดีในการรักษาผู้ป่วยความสำเร็จนี้จะเกิดไม่ได้เลยหากขาดแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์และผ่านการฝึกฝนมาเป็นอย่างดี

นพ. ฤกษ์ชัย เชื่อว่าอุปกรณ์การแพทย์อันทันสมัย ประสบการณ์อันยาวนาน บุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และการปฏิบัติตามมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด คือองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์สามารถดูแลและให้บริการผู้ป่วยได้อย่างเป็นเลิศไม่แพ้โรงพยาบาลใด ๆ ในภูมิภาค ■



พิชิตโรคมะเร็งด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง กับหนึ่งในผู้เชี่ยวชาญด้านรังสีรักษาของประเทศ

นายแพทย์ อภิชาติ พานิชชั่วลักษณ์

รังสีรักษา และการฝังแร่
แพทย์รังสีรักษา ศูนย์มะเร็งออร์ธอน
โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

ศูนย์มะเร็งออร์ธอน โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ให้การดูแลรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็ง โดยอายุรแพทย์ผู้เชี่ยวชาญสาขาโรคมะเร็ง แพทย์รังสีรักษา นักฟิสิกส์การแพทย์ นักรังสีเทคนิค และพยาบาลด้านโรคมะเร็ง เพื่อให้ผู้ป่วยแต่ละรายได้รับการตรวจวินิจฉัยอย่างละเอียดเพื่อหาวิธีการรักษาที่ดีที่สุด โดย นพ. อภิชาติและทีมงานในศูนย์มะเร็งออร์ธอน ได้ให้การรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งรายใหม่ราว 500 รายในแต่ละปี

รังสีรักษาเป็นวิธีการรักษาโรคมะเร็งหลายชนิด เช่น โรคมะเร็งเต้านม โรคมะเร็งปอด โรคมะเร็งต่อมลูกหมาก โรคมะเร็งมดลูก โรคมะเร็งโพรงจมูก และโรคมะเร็งปากมดลูก โดยที่โรคมะเร็งเต้านมและโรคมะเร็งต่อมลูกหมากสามารถรักษาด้วยการฝังแร่ได้เช่นกัน

**“ความสำเร็จทั้งปวงของแผนกรังสีรักษา เป็นผลมาจาก
ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของทีมงานที่มุ่งหวังให้
ผู้ป่วยทุกคนได้รับการรักษาที่ดีที่สุด”**

นอกจากนี้แล้ว ศูนย์มะเร็งออร์ธอนยังให้บริการรังสีรักษาด้วยเทคโนโลยีอันทันสมัยและหลากหลายรูปแบบ อาทิ

- ➕ การฝังแร่กับมันตรังสีชนิดที่มีปริมาณรังสีสูง (High Dose Rate Brachytherapy) ในการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งต่อมลูกหมาก ชนิดความเสี่ยงปานกลาง-สูง
- ➕ การฝังแร่โดยใช้เทคนิค Multi-Catheter Interstitial Brachytherapy ในการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งเต้านมในระยะแรกที่ได้รับการคัดกรองอย่างทั่วถ้วน
- ➕ การฝังโลหะทองคำเพื่อช่วยนำทางรังสีให้แม่นยำยิ่งขึ้น (Gold Fiducial Marker Placement) ในการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งต่อมลูกหมากเฉพาะที่ ชนิดภาวะความเสี่ยงต่ำ

นพ. อภิชาติย้ำว่า ความสำเร็จทั้งปวงของแผนกรังสีรักษา ศูนย์มะเร็งออร์ธอนนั้น เป็นผลมาจากความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของทีมงานที่มุ่งหวังให้ผู้ป่วยทุกคนได้รับการรักษาที่ดีที่สุด ■



ผู้นำนวัตกรรม ในการรักษาโรคเบาหวาน

นายแพทย์ วราภณ วงศ์ถาวราวัฒน์

อายุรศาสตร์โรคต่อมไร้ท่อ, โรคเบาหวานและระบบเผาผลาญอาหาร
หัวหน้าหน่วยต่อมไร้ท่อ
โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

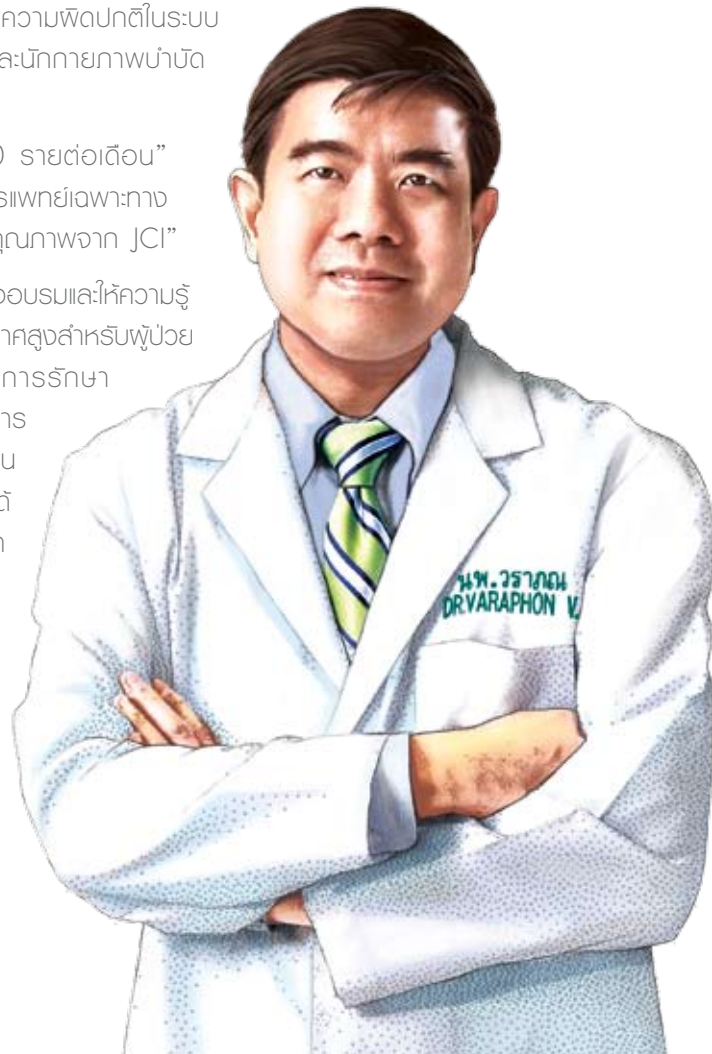
เกือบร้อยละ 10 ของคนวัยผู้ใหญ่ในประเทศไทยต้องทนทุกข์และสูญเสียคุณภาพชีวิตจากการเป็นโรคเบาหวาน ซึ่งเป็นโรคเรื้อรังร้ายแรงที่เกิดจากระบบต่อมไร้ท่อ โดยมีสาเหตุหลักมาจากรูปแบบการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปของมนุษย์ นพ. วราภณ ผู้รับผิดชอบแผนกโรคระบบต่อมไร้ท่อ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ กล่าวถึงเรื่องนี้ว่า “การรับประทานอาหารหวาน อาหารที่ให้พลังงานและมีไขมันสูง รวมถึงการขาดการออกกำลังกาย ล้วนเป็นเหตุให้เกิดโรคเบาหวาน”

“ปัจจุบัน เราให้การดูแลและรักษาผู้ป่วยประมาณ 2,500 รายต่อเดือน และเป็นหนึ่งในศูนย์การแพทย์เฉพาะทางด้านเบาหวานเพียงไม่กี่แห่งในโลก ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพจาก JCI”

โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ได้เปิดศูนย์เฉพาะทางสำหรับรักษาโรคเบาหวานและโรคอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับระบบต่อมไร้ท่อขึ้น เพื่อดูแลและรักษาผู้ป่วยโรคเบาหวานที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทั้งจากในและต่างประเทศ ซึ่งพร้อมไปด้วยทีมแพทย์ที่มีประสบการณ์ยาวนานในการรักษาความผิดปกติในระบบต่อมไร้ท่อ พยาบาล ผู้เชี่ยวชาญ นักโภชนาการ เภสัชกร และนักกายภาพบำบัด เพื่อการดูแลผู้ป่วยอย่างครบวงจร

“ปัจจุบัน เราให้การดูแลและรักษาผู้ป่วยประมาณ 2,500 รายต่อเดือน” นพ. วราภณ กล่าว “ศูนย์เบาหวานของเราเป็นหนึ่งในศูนย์การแพทย์เฉพาะทางด้านเบาหวานเพียงไม่กี่แห่งในโลก ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพจาก JCI”

ทั้งนี้ ภายในศูนย์ฯ ประกอบไปด้วยคลินิกโรคเบาหวาน ห้องอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับโรคเบาหวาน ห้องบำบัดด้วยออกซิเจนความกดบรรยากาศสูงสำหรับผู้ป่วยเบาหวานที่มีภาวะเท้าดำ เครื่องบีมอินฟราเรด และยังให้บริการรักษาความผิดปกติทางฮอร์โมนอื่น ๆ เช่น โรคไทรอยด์ กลุ่มอาการที่เกิดจากความผิดปกติในระบบเผาผลาญอาหาร และโรคอ้วน ซึ่งในกรณีของโรคอ้วนรุนแรง ทางศูนย์เบาหวานสามารถรักษาได้ด้วยการผ่าตัดส่องกล้องลดกระเพาะอาหาร และการผ่าตัดลดขนาดกระเพาะอาหาร ■



พุ่มกเบิกการฟ้ตัดกระดูกสันหลัง โดยการส่องกล้องของเอเอเซีย

นายแพทย์ วีระพันธ์ ครอบครองธรรม

คัลยกรรมระบบประสาท
หัวหน้าศูนย์ Spine Specialists
โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

พ. วีระพันธ์ ครอบครองธรรม หัวหน้าศูนย์ Spine Specialists ของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ และคัลยแพทย์ระบบประสาทชั้นนำของประเทศไทย ถือเป็นผู้เชี่ยวชาญระดับนานาชาติคนหนึ่งในการฟ้ตัดส่องกล้องเพื่อรักษาอาการปวดหลังจากภาวะหมอนรองกระดูกกดทับเส้นประสาทส่วนเอเอและอาการฟ้ดกตบรเวณคอ ซึ่งเป็นวิธีการฟ้ตัดที่มีแผลเล็กและเจ็บปวดน้อย

ศูนย์ Spine Specialists เป็นศูนย์บริการทางการแพทย์ที่ฟ้พร้อมด้วยเครื่องมืออันทันสมัยสำหรับการรักษาทั่วไประการฟ้ตัด เพื่อตรวจหาและรักษาอาการปวดหลังและคอให้กับผู้ป่วย โดยมีเป้าหมายเพื่อฟื้นฟูคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยให้กลับมาดีดังเดิม

พ. วีระพันธ์ กล่าวว่า “หลังจากได้พบกับ Dr. Sebastian Ruetten จากประเทศเยอรมนี ซึ่งเป็นผู้พัฒนาคิดค้นวิธีการฟ้ตัดส่องกล้องเพื่อรักษาอาการปวดหลังจากภาวะหมอนรองกระดูกกดทับเส้นประสาทส่วนเอเอ เราจึงเกิดความคิดที่จะจัดตั้งและพัฒนาศูนย์คัลยกรรมกระดูกสันหลังด้วยการฟ้ตัดส่องกล้องในเอเอเซีย”

จากจุดเริ่มต้นในครั้งนั้น ปัจจุบัน พ. วีระพันธ์ ได้ทำหน้าที่ถ่ายทอดความรู้ให้กับแพทย์ทั่วโลก “เราจัดเวิร์คช็อปการฟ้ตัดส่องกล้องเพื่อรักษาอาการปวดบรเวณกระดูกสันหลังสักระั้งต่อปี สองครั้งที่ยเยอรมนี และอีกสองครั้งที่กรุงเทพฯ โดยแต่ละครั้งใช้เวลาสองวัน และมีคัลยแพทย์เข้าร่วมงานราว 40 คน ซึ่งจะมีทั้งการบรรยายให้ความรู้ และสาธิตการฟ้ตัดผ่านระบบวิดีโอลิงค์”

**“การฟ้ตัดส่องกล้องเพื่อรักษาอาการปวดหลัง
จากภาวะหมอนรองกระดูกกดทับเส้นประสาทส่วนเอเอ
และอาการฟ้ดกตบรเวณคอ เป็นวิธีการฟ้ตัดที่มี
แผลเล็กและเจ็บปวดน้อย”**

ล่าสุด ศูนย์ Spine Specialists ร่วมกับทีมผู้เชี่ยวชาญจากประเทศเยอรมนีในการพัฒนากล้องเอ็นโดสโคป เพื่อให้การฟ้ตัดมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ ศูนย์ Spine Specialists ยังได้นำวิธีการรักษาแบบใหม่เข้ามาใช้ในการฟ้ตัดรักษา เช่น การใช้ดิลวดในการรักษาผู้ป่วยโรคกระดูกพรุนและผู้ป่วยสูงอายุที่มีอาการปวดหลัง และการเปลี่ยนใส่หมอนรองกระดูกสำหรับผู้ป่วยที่มีการเปลี่ยนใส่หมอนรองกระดูกสำหรับผู้ป่วยที่มีการเปลี่ยนใส่หมอนรองกระดูก ซึ่งการรักษานี้จะทำให้ผู้ป่วยบรรเทาจากอาการเจ็บปวดและสามารถเคลื่อนไหวคอได้ตามปกติ ■



รักษาผู้ป่วยโรคหัวใจ และเด็กยากไร้ ด้วยมาตรฐานระดับโลก

นายแพทย์ วิสุทธิ์ วิเวกาภิรัต

อายุรศาสตร์โรคหัวใจ
หัวหน้าแผนกหัวใจและหลอดเลือด
โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ นับเป็นศูนย์การแพทย์แห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากลในการรักษาโรคกล้ามเนื้อหัวใจตาย (Myocardial Infarction) ซึ่ง นพ.วิสุทธิ์ ในฐานะแพทย์อายุรกรรมโรคหัวใจชั้นนำของประเทศ กล่าวว่าการได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากลเป็นผลมาจากการเตรียมความพร้อมอย่างยาวนาน พณพกับความตั้งใจและทุ่มเทที่จะสร้างศูนย์หัวใจระดับโลกที่สามารถให้การรักษาผู้ป่วยโรคหัวใจได้ทุกรูปแบบ

“ก่อนที่จะจัดตั้งศูนย์หัวใจแห่งนี้ เราได้ทำการพัฒนาปรับปรุงในทุกองค์ประกอบ ทั้งการสร้างทีมงานที่มากด้วยประสบการณ์ ไม่ว่าจะเป็นแพทย์ที่ได้รับการฝึกอบรมจากต่างประเทศ หน่วยกู้ชีพ และพยาบาลที่ทรงคุณวุฒิ รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์การแพทย์ใหม่ ๆ ที่ทันสมัย เช่น เครื่องถ่ายภาพยาลดเลือดที่สามารถทำงานได้ตลอด 24 ชั่วโมง” นพ. วิสุทธิ์ กล่าว

ปัจจุบัน ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ให้บริการรักษาผู้ป่วยประมาณ 40,000 รายต่อปี และเป็นผู้ป่วยที่เข้ารับการผ่าตัด ถัดสี่ ส่วนหัวใจและใส่ขดลวดต่างขยายหลอดเลือดหัวใจราว 1,400 ราย ศูนย์หัวใจโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ไม่เคยหยุดยั้งที่จะพัฒนาการรักษาด้วยเทคโนโลยีใหม่ ๆ อาทิ การใช้ขดลวดต่างขยายหลอดเลือดเลี้ยงสมองเพื่อรักษาผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองตีบ และการใช้ขดลวดต่างขยายหลอดเลือดบริเวณขาและไต

“ก่อนที่จะจัดตั้งศูนย์หัวใจแห่งนี้ เราต้องสร้างทีมงานที่มากด้วยประสบการณ์ ไม่ว่าจะเป็นแพทย์ที่ได้รับการฝึกอบรมจากต่างประเทศ หน่วยกู้ชีพ และพยาบาลที่ทรงคุณวุฒิ”

นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ได้ริเริ่มโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้การเข้าถึงคนไทยผู้ยากไร้ในชนบทที่ป่วยเป็นโรคหัวใจผิดปกติแต่กำเนิด ด้วยการผ่าตัดเปิดหัวใจโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใด ๆ ซึ่งโครงการนี้ดำเนินงานโดยโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ และได้รับความร่วมมือและสนับสนุนจากโครงการส่งเสริมสุขภาพของรัฐบาล ในระยะเวลา 8 ปีที่ผ่านมาศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ได้ทำการผ่าตัดหัวใจให้กับเด็ก ๆ ไปแล้วมากกว่า 500 ราย ■



ข้อมูล ทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	2553	2552	2551	2550	2549
ผลการดำเนินงานรวม (พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	1,854,947	1,331,835	1,141,576	1,410,552	1,629,054
สินทรัพย์รวม	9,151,678	8,566,992	8,104,244	7,459,163	6,622,894
หนี้สินหมุนเวียนรวม	1,652,241	1,664,381	2,122,861	1,774,840	1,571,898
หนี้สินรวม	3,082,241	3,094,381	3,238,883	3,110,141	2,994,347
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,069,436	5,472,611	4,865,361	4,349,023	3,628,547
รายได้รวม	10,068,959	9,337,856	8,881,829	8,558,735	7,887,754
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(34,927)	47,244	43,248	854,388	7,764
กำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษ	1,321,413	1,245,648	1,191,047	1,144,715	1,095,702
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,258,495	1,245,648	1,191,047	1,603,258	1,095,702
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.73	1.71	1.64	2.20	1.51
กำไรต่อหุ้นปรับลด	1.45	1.44	1.37	1.85	1.26
มูลค่าตามบัญชีขั้นพื้นฐาน	8.33	7.51	6.68	5.97	4.51
มูลค่าตามบัญชีปรับลด	7.00	6.31	5.61	5.01	3.79
เงินปันผลต่อหุ้น	0.90	0.85	0.80	0.80	0.75
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	39.4	38.8	38.3	38.5	37.6
อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่า ตัดจำหน่าย (EBITDA Margin) (%)	24.4	24.2	24.3	24.2	24.7
อัตรากำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษ (%)	13.1	13.3	13.3	13.3	13.9
อัตรากำไรสุทธิ (%)	12.5	13.3	13.3	17.0	13.9
อัตราการเติบโตของรายได้จากกิจการโรงพยาบาล (%)	8.1	5.1	3.7	8.8	15.1
อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษ (%)	6.1	4.6	4.0	4.5	4.1
อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ (%)	1.0	4.6	-25.7	46.3	4.1
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	21.8	24.1	25.9	40.2	34.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	14.2	14.9	15.3	22.8	17.7
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.51	0.57	0.67	0.72	0.91
อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.25	0.30	0.39	0.41	0.54
อัตราส่วนเงินกู้ยืมสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.15	0.23	0.31	0.28	0.27
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	35.95	24.83	18.83	18.73	17.70
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.12	0.80	0.54	0.79	1.04
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	33.44	26.67	25.65	26.05	22.01
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	12.62	12.54	13.23	13.00	11.92
ระยะเวลารอชำระหนี้ (วัน)	32.66	33.29	34.00	37.02	39.06

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สำหรับปี 2553 บริษัทมีรายได้รวม 10,069 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากรายได้รวม 9,338 ล้านบาทในปี 2552 บริษัทมีกำไรสุทธิ 1,258 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากกำไรสุทธิ 1,246 ล้านบาทในปี 2552 หากตัดรายการพิเศษ ซึ่งคือการขาดทุนจากการแปลงค่าเงินจากการขายกลุ่มบริษัท Asia Renal Care (ARC) จำนวน 63 ล้านบาทในไตรมาส 2 ปี 2553 แล้ว บริษัทมีกำไรสุทธิที่ 1,321 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิปี 2552

ทั้งนี้ รายละเอียดของคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานมีดังต่อไปนี้

1. งบกำไรขาดทุน

ปี 2553 บริษัทมีรายได้จากการกิจการโรงพยาบาล 9,806 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จาก 9,069 ล้านบาทในปี 2552 รายได้ที่ได้เติบโตเป็นผลมาจากรายได้จากการกิจการโรงพยาบาลที่เติบโตดีในไตรมาส 1 และไตรมาส 3 ของปี 2553 อย่างไรก็ตาม ผลบวกดังกล่าวได้ถูกหักด้วยรายได้จากการกิจการโรงพยาบาลที่ใกล้เคียงเดิมในไตรมาส 2 ปี 2553 จากผลกระทบทางการเมือง ทั้งนี้ รายได้จากผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ในขณะที่รายได้จากผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยรายได้จากผู้ป่วยในคิดเป็นร้อยละ 50 ในขณะที่รายได้จากผู้ป่วยนอกคิดเป็นร้อยละ 50 ต่อรายได้รวม หากแบ่งตามเชื้อชาติ รายได้จากผู้ป่วยต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 57 ในขณะที่รายได้จากผู้ป่วยชาวไทยคิดเป็นร้อยละ 43 ต่อรายได้รวม

รายได้จากค่าเช่าลดลงเล็กน้อยเป็น 130 ล้านบาทในปี 2553 จาก 132 ล้านบาทในปี 2552 รายได้อื่นอยู่ที่ 120 ล้านบาทในปี 2553 จาก 137 ล้านบาทในปี 2552 รายได้รวมในปี 2553 อยู่ที่ 10,069 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จาก 9,338 ล้านบาทในปี 2552 เป็นไปในทิศทางเดียวกับการเติบโตของรายได้จากการกิจการโรงพยาบาล

ปี 2553 บริษัทมีต้นทุนกิจการโรงพยาบาล 5,944 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จาก 5,553 ล้านบาทในปี 2552 น้อยกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการกิจการโรงพยาบาลเล็กน้อย เป็นผลจากการควบคุมต้นทุน ประกอบกับการใช้สินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและการได้รับการประหยัดจากขนาด (Economies of scale) จากจำนวนผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้นในไตรมาส 1 และ 3 ของปี 2553 โดยเฉพาะผู้ป่วยต่างประเทศ ดังนั้น กำไรขั้นต้นจึงอยู่ที่ 3,862 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จาก 3,516 ล้านบาทในปี 2552 เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็น 39.4% ในปี 2553 เทียบกับ 38.8% ในปี 2552

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 1,537 ล้านบาทในปี 2553 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จาก 1,416 ล้านบาทในปี 2552 เพิ่มขึ้นสูงกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้รวมเล็กน้อย โดยการเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันในปี 2552 เป็นผลจากค่าใช้จ่ายพนักงานที่เพิ่มขึ้น จากจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับจำนวนผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้น และค่าล่วงเวลาเนื่องจากบริษัทต้องมีการเตรียมพร้อมในระหว่างที่มีปัญหาความไม่สงบทางการเมืองในไตรมาส 2 ปี 2553 ประกอบกับค่าใช้จ่ายการบริจาคของโครงการรักษะใจไทย นอกจากนี้ บริษัทมีค่าใช้จ่ายของบริษัทในเครือ คือ บริษัทเอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด (AGR) ซึ่งเป็นบริษัทรับจ้างวิจัยทางการแพทย์ ซึ่งจัดตั้งในครึ่งปีหลังของปี 2552 และหน่วยธุรกิจไวเทคโปร (Vitechpro) ซึ่งเป็นหน่วยธุรกิจใหม่ของบริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด ดังนั้น กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ของบริษัทในปี 2553 อยู่ที่ 2,452 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จาก 2,259 ล้านบาทในปี 2552 ส่วนอัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA margin) อยู่ที่ 24.4% ในปี 2553 เพิ่มขึ้นจาก 24.2% ในปี 2552

ปี 2553 บริษัทมีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 596 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 539 ล้านบาทในปี 2552 เนื่องจากการปรับปรุงห้องผู้ป่วยใน ศูนย์สูติ-นรีเวช และศูนย์ทางเดินอาหาร-ตับใหม่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลงเป็น 68 ล้านบาทในปี 2553 เทียบกับ 91 ล้านบาทในปี 2552 เนื่องจากค่า prepayment fee จำนวน 12 ล้านบาท เมื่อบริษัท refinance เงินกู้ยืมในเดือนตุลาคม 2552 และการลดลงของยอดเงินกู้ยืมจากการจ่ายเงินกู้ตามกำหนดระยะเวลาของสัญญาเงินกู้เดิม และอัตราดอกเบี้ยที่ลดลงจากการ refinance เงินกู้ ซึ่งเป็นผลให้อัตรากำไรลดลงจาก MLR—1.50% เป็น MLR—1.25% บริษัทมีภาษีเงินได้นิติบุคคล 507 ล้านบาทในปี 2553 เทียบกับ 444 ล้านบาทในปี 2552 ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไร 28.2% ในปี 2553 และ 27.1% ในปี 2552

บริษัทมีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมจำนวน 35 ล้านบาทในปี 2553 เทียบกับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมจำนวน 47 ล้านบาทในปี 2552 ซึ่งส่วนแบ่งขาดทุนในปี 2553 เกิดจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท ซีดีอี เทรดิง จำกัด 7 ล้านบาท และส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 42 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากขาดทุนจากการแปลงค่าเงินจากการขายกลุ่มบริษัท ARC ในไตรมาส 2 ปี 2553 จำนวน 63 ล้านบาท

จากที่กล่าวมาข้างต้น เป็นผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิ 1,258 ล้านบาทในปี 2553 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตาม เมื่อหักรายการพิเศษคือ การขาดทุนจากการแปลงค่าเงินจากการขายกลุ่มบริษัท ARC จำนวน 63 ล้านบาทแล้ว บริษัทมีกำไรสุทธิ 1,321 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากกำไรสุทธิในปี 2552 ที่ 1,246 ล้านบาท บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิที่ 12.5% ในปี 2553 หากหักรายการพิเศษแล้ว อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ 13.1% ซึ่งลดลงเล็กน้อยจาก 13.3% ในปี 2552

บริษัทมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 1.73 บาทในปี 2553 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จาก 1.71 บาทในปี 2552 บริษัทมีกำไรต่อหุ้นแบบปรับลด 1.45 บาทในปี 2553 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จาก 1.44 บาทในปี 2552

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2553	ปี 2552	เปลี่ยนแปลง
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	9,806	9,069	8%
รายได้รวม	10,069	9,338	8%
กำไรขั้นต้น	3,862	3,516	10%
กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)	2,452	2,259	9%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	-35	47	N.A.
กำไรสุทธิ	1,258	1,246	1%
กำไรสุทธิ ไม่รวมรายการพิเศษ	1,321	1,246	6%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.73	1.71	1%
กำไรต่อหุ้นแบบปรับลด	1.45	1.44	1%
อัตรากำไรขั้นต้น	39.4%	38.8%	
อัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin)	24.4%	24.2%	
อัตรากำไรสุทธิ	12.5%	13.3%	
อัตรากำไรสุทธิ ไม่รวมรายการพิเศษ	13.1%	13.3%	

2. งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียน 1,855 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 1,332 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและลูกหนี้การค้า โดยลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นเป็น 946 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จาก 658 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 โดยส่วนมากเป็นการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้จากตะวันออกกลางและการเพิ่มขึ้นของสัญญาประกันต่างประเทศ เป็นผลให้จำนวนวันเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้น เป็น 33.4 วัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เทียบกับ 26.7 วัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นเป็น 7,297 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จาก 7,235 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็น 5,785 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จาก 5,667 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์จากการปรับปรุงห้องผู้ป่วย ศูนย์สูติ-นรีเวช และศูนย์ทางเดินอาหาร-ตับใหม่ ดังนั้น บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นเป็น 9,152 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จาก 8,567 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 3,082 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจาก 3,094 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เนื่องจากการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เช่น ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ลดลง เงินกู้ยืมที่มีการจ่ายดอกเบี้ย (เงินกู้ยืมระยะสั้น + เงินกู้ยืมระยะยาว) เพิ่มขึ้นลดลงเหลือ 1,530 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จาก 1,620 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จากการจ่ายเงินกู้ ด้วยยอดเงินกู้ที่ลดลง ฐานะเงินสดที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น ทำให้อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (Net debt to equity) ลดลงมาอยู่ที่ 0.15 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จาก 0.23 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 35.9 เท่าในปี 2553 จาก 24.8 เท่าในปี 2552 เนื่องจากบริษัทไม่มียอดเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2553 เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่ refinance มีระยะเวลาปลอดชำระเงินต้น 2 ปี และการลดลงของดอกเบี้ยจ่าย

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท เพิ่มขึ้นเป็น 6,069 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จาก 5,473 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จากกำไรสุทธิในปี 2553 จำนวน 1,258 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 619 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ย (Average ROA) ในปี 2553 อยู่ที่ 14.2% และอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (Average ROE) อยู่ที่ 21.8% ในปี 2553

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2553	ปี 2552	เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์รวม	9,152	8,567	7%
หนี้สินรวม	3,082	3,094	0%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	6,069	5,473	11%
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	33.4	26.7	
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	12.6	12.5	
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย (วัน)	32.7	33.3	
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน (เท่า) (Net Debt to Equity)	0.15	0.23	
อัตราความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) (Interest Coverage Ratio)	35.9	24.8	
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ย (%) (Average ROA)	14.2%	14.9%	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (%) (Average ROE)	21.8%	24.1%	

3. สภาพคล่อง

ในปี 2553 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,649 ล้านบาท จาก 1,706 ล้านบาทในปี 2552 กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนอยู่ที่ 666 ล้านบาทในปี 2553 ลดลงจาก 822 ล้านบาทในปี 2552 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 742 ล้านบาทในปี 2553 ลดลงจาก 881 ล้านบาทในปี 2552 เนื่องจากในปี 2552 บริษัทมีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวตามกำหนดของสัญญาเงินกู้เดิม ในขณะที่สัญญาเงินกู้ใหม่ที่บริษัทได้ refinance ไปมีระยะเวลาปลอดชำระเงินต้น 2 ปี เป็นผลให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดอยู่ที่ 627 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เทียบกับ 387 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

อัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 อยู่ที่ 1.12 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.80 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและลูกหนี้การค้า ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เพิ่มขึ้นเป็น 0.95 เท่า เทียบกับ 0.63 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2553	ปี 2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,649	1,706
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	-666	-822
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	-742	-881
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	241	2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	627	387
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.12	0.80
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.95	0.63

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

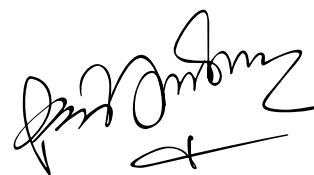
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนางสาวโสภณ อุตตโมบล เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา และนายสรดิษ วิญญรัตน์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และนางทวิศา ตันสถิตย์เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน ระบบการจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมทั้งการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในปี พ.ศ. 2553 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ จากการสอบทานงบการเงินและซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายบริหาร และการพิจารณาข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีในหนังสือของผู้สอบบัญชีถึงฝ่ายบริหาร (Management Letter) คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นที่เชื่อถือได้
2. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิผล และเพียงพอที่จะช่วยลดความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทไม่มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมายใดๆ อันอาจจะกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
4. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ ได้แก่ นางสาว วิสสุตา จริยธนากร จากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายงานที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัท
6. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน ซึ่งกำหนดให้มีความสอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทรวมถึงนโยบายแผนงาน กระบวนการทำงาน และความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณานุมัติงบประมาณค่าใช้จ่ายประจำปี และอัตราค่าจ้างคนของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยอนุมัติให้สรรหาและว่าจ้างบุคลากรเพิ่มขึ้นอีกสองอัตราสำหรับปี 2554 เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท
8. ส่งเสริมให้กรรมการตรวจสอบได้พัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยการเข้ารับการฝึกอบรม รวมถึงการศึกษามาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ หรือ International Financial Reporting Standards (IFRS) ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปี 2554 ทั้งนี้ เพื่อให้มีความรู้เพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
9. พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Self-assessment) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเห็นว่าการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเหมาะสมแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวัง อย่างเต็มความสามารถ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง



นางสาวโสภณ อุตตโมบล
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2554

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดทำขึ้นอย่างระมัดระวังตลอดจนประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีระบบการจัดเก็บรักษาทรัพย์สิน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือเสียหายอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553



นายชัย ไสภณพนิช
ประธานกรรมการ



นางลินดา ลีสหะปัญญา
กรรมการผู้จัดการ

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย
รายงาน และงบการเงินรวม
31 ธันวาคม 2553 และ 2552

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



วิสสุตา จริยธนากร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3853

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2554

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	627,492,183	386,640,580	576,807,388	333,440,463
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	7	946,401,265	657,907,917	938,466,900	651,744,575
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	4,674,789	14,583,449	10,533,339	17,512,015
เงินทดรองแก่พนักงานและกรรมการ		7,291,971	5,832,612	7,291,971	5,803,578
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	19,277,319	-
สินค้าคงเหลือ	9	217,701,976	198,878,672	208,799,234	189,709,546
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		49,021,766	65,998,241	46,656,376	59,576,817
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,362,600	1,993,569	1,224,906	614,811
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,854,946,550	1,331,835,040	1,809,057,433	1,258,401,805
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	10	-	-	97,544,567	1,214,114,738
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	-	7,215,269	-	7,267,470
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	12	1,209,892,803	1,257,158,363	1,013,453,313	1,013,453,313
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	13	2,247,213	2,247,213	2,047,213	2,047,213
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	5,784,672,458	5,666,942,245	5,793,826,042	4,728,437,298
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	282,290,320	285,629,145	307,236,342	314,760,370
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		17,628,305	15,964,695	17,500,120	18,603,210
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,296,731,099	7,235,156,930	7,231,607,597	7,298,683,612
รวมสินทรัพย์		9,151,677,649	8,566,991,970	9,040,665,030	8,557,085,417

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบดุล (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	100,000,000	190,000,000	100,000,000	190,000,000
เจ้าหนี้การค้า		555,761,819	522,672,469	548,169,438	514,421,007
เจ้าหนี้งานก่อสร้างและอุปกรณ์การแพทย์		51,045,251	27,409,212	51,045,251	27,490,212
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	193,569	-	193,569	1,725,809
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	-	-	81,000,000	-
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย		405,443,662	329,566,815	395,065,305	342,266,815
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		388,307	692,219	388,307	692,219
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - หุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน		11,575,343	11,575,343	11,575,343	11,575,343
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		252,379,023	209,859,207	246,705,981	208,434,232
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		205,733,393	305,970,543	204,159,588	302,219,595
เจ้าหนี้อื่น		13,380,997	13,371,696	12,589,728	12,958,736
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		56,339,844	53,182,860	47,724,195	48,619,138
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,652,241,208	1,664,381,364	1,698,616,705	1,642,403,106
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	-	-	219,827,068
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	1,430,000,000	1,430,000,000	1,430,000,000	1,430,000,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,430,000,000	1,430,000,000	1,430,000,000	1,649,827,068
รวมหนี้สิน		3,082,241,208	3,094,381,364	3,128,616,705	3,292,230,174

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	19			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 920,987,785 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2552: หุ้นสามัญ 920,954,935 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	920,987,785	920,954,935	920,987,785	920,954,935
หุ้นบุริมสิทธิ 1,714,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2552: หุ้นบุริมสิทธิ 1,747,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,714,900	1,747,750	1,714,900	1,747,750
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 728,337,322 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2552: หุ้นสามัญ 728,304,472 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	728,337,322	728,304,472	728,337,322	728,304,472
หุ้นบุริมสิทธิ 1,714,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท				
(2552: หุ้นบุริมสิทธิ 1,747,750 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	1,714,900	1,747,750	1,714,900	1,747,750
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	285,568,300	285,568,300	285,568,300	285,568,300
ส่วนเกินทุนอื่นของบริษัทร่วม	252,172,534	252,172,534	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(84,111,801)	(75,451,261)	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน	18	550,000,000	550,000,000	550,000,000
ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ของบริษัทย่อย	(192,661,558)	(192,661,558)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20	92,275,000	92,275,000	92,275,000
ยังไม่ได้จัดสรร		4,436,141,744	3,830,655,369	4,254,152,803
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		6,069,436,441	5,912,048,325	5,264,855,243
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		9,151,677,649	8,566,991,970	8,557,085,417

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
รายได้				
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	8	9,805,682,009	9,068,932,457	9,649,681,687
รายได้ค่าเช่า	8	130,314,933	131,771,746	141,335,165
กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	11.1	13,031,770	-	12,965,524
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		26,199,487	38,679,713	26,875,801
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	8, 10	-	-	204,771,013
รายได้อื่น	8	93,730,492	98,471,864	85,638,428
รวมรายได้		10,068,958,691	9,337,855,780	10,121,267,618
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	8	5,943,546,315	5,553,191,439	5,866,404,002
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	14, 15	595,843,564	539,265,272	581,229,524
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8	1,536,810,632	1,415,612,025	1,495,124,265
ขาดทุนจากการลดทุนของบริษัทย่อย	10	-	-	212,000,000
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์		-	(13,641,982)	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		123,797,383	109,690,718	100,863,360
รวมค่าใช้จ่าย		8,199,997,894	7,604,117,472	8,255,621,151
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และภาษีเงินได้นิติบุคคล		1,868,960,797	1,733,738,308	1,865,646,467
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม - สุทธิ	11.2, 12.2	(34,927,045)	47,244,233	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล		1,834,033,752	1,780,982,541	1,865,646,467
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	8	(68,200,261)	(90,934,499)	(76,936,028)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		1,765,833,491	1,690,048,042	1,788,710,439
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	22	(507,338,809)	(444,399,602)	(488,509,050)
กำไรสุทธิสำหรับปี		1,258,494,682	1,245,648,440	1,300,201,389
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23			
กำไรสุทธิสำหรับปี		1.73	1.71	1.79
กำไรต่อหุ้นปรับลด	23			
กำไรสุทธิสำหรับปี		1.45	1.44	1.50

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

งบการเงินรวม											หน่วย: บาท
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นอื่นของบริษัทร่วม	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	หุ้นปันผลสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน	ส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี		กำไรสะสม		
	หุ้นสามัญ	หุ้นเพิ่มสิทธิ					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
	จำนวน	มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นอื่นของบริษัทร่วม	แปลงค่างบการเงิน	ตราสารทุน	ของบริษัทย่อย	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม	
18	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	728,269,472	1,782,750	252,172,534	(53,479,292)	550,000,000	(192,661,558)	92,275,000	3,201,434,142	4,865,361,348	
	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(21,971,969)	-	-	-	-	(21,971,969)	
	ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นปันผลสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(21,971,969)	-	-	-	(32,500,000)	(32,500,000)	
	กำไรสุทธิสำหรับปี 2552	-	-	-	(21,971,969)	-	-	-	1,245,648,440	1,245,648,440	
26	รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	1,213,148,440	1,911,767,471	
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	(583,927,213)	(583,927,213)	
19	แปลงหุ้นเพิ่มสิทธิเป็นหุ้นสามัญ	35,000	(35,000)	-	-	-	-	-	-	-	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	728,304,472	1,747,750	252,172,534	(75,451,261)	550,000,000	(192,661,558)	92,275,000	3,830,655,369	5,472,610,606	
18	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	728,304,472	1,747,750	252,172,534	(75,451,261)	550,000,000	(192,661,558)	92,275,000	3,830,655,369	5,472,610,606	
	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(8,660,540)	-	-	-	-	(8,660,540)	
	ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นปันผลสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(8,660,540)	-	-	-	(32,500,000)	(32,500,000)	
	กำไรสุทธิสำหรับปี 2553	-	-	-	-	-	-	-	1,258,494,682	1,258,494,682	
26	รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	(8,660,540)	-	-	-	1,225,994,682	1,217,334,142	
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-	(620,508,307)	(620,508,307)	
19	แปลงหุ้นเพิ่มสิทธิเป็นหุ้นสามัญ	32,850	(32,850)	-	-	-	-	-	-	-	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	728,337,322	1,714,900	252,172,534	(84,111,801)	550,000,000	(192,661,558)	92,275,000	4,436,141,744	6,069,436,441	
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: บาท)
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน	กำไรสะสม		รวม	
	หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	728,269,472	1,782,750	285,568,300	550,000,000	92,275,000	3,018,959,543	4,676,855,065
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	-	-	-	-	-
ที่ถือเป็นตราสารทุน	-	-	-	-	(32,500,000)	(32,500,000)	(32,500,000)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(32,500,000)	(32,500,000)	(32,500,000)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2552	-	-	-	-	1,204,427,391	1,204,427,391	1,204,427,391
รวมรายได้ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-
แปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ	35,000	(35,000)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	728,304,472	1,747,750	285,568,300	550,000,000	92,275,000	3,606,959,721	5,264,855,243
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	728,304,472	1,747,750	285,568,300	550,000,000	92,275,000	3,606,959,721	5,264,855,243
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	-	-	-	-	-
ที่ถือเป็นตราสารทุน	-	-	-	-	(32,500,000)	(32,500,000)	(32,500,000)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(32,500,000)	(32,500,000)	(32,500,000)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2553	-	-	-	-	1,300,201,389	1,300,201,389	1,300,201,389
รวมรายได้ทั้งสิ้นที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	-	-	-
แปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ	32,850	(32,850)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	728,337,322	1,714,900	285,568,300	550,000,000	92,275,000	4,254,152,803	5,912,048,325
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	-	-	-	-	0	0
	-	-	-	-	-	0	0

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,765,833,491	1,690,048,042	1,788,710,439	1,640,311,705
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	595,843,564	539,265,272	581,229,524	482,616,962
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	(13,641,982)	-	(13,641,982)
หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	19,549,286	16,352,765	19,195,902	14,716,494
ขาดทุนจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	212,000,000	-
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	2,160,072	4,595,482	2,159,005	4,597,182
กำไรจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	(13,031,770)	-	(12,965,524)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(204,771,013)	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า				
และบริษัทร่วม	34,927,045	(47,244,233)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(1,944,484)	(1,612,475)	(1,830,611)	(1,378,590)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	68,200,261	78,351,083	76,936,028	88,152,416
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	2,471,537,465	2,266,113,954	2,460,663,750	2,215,374,187
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(308,042,634)	(180,138,692)	(305,918,227)	(174,084,902)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,908,660	(5,786,411)	6,978,676	(8,714,977)
สินค้าคงเหลือ	(18,823,304)	(10,903,674)	(19,089,688)	(5,578,521)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,607,444	(10,737,424)	12,310,346	(3,773,129)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	33,089,350	18,331,237	33,748,431	11,828,311
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	193,569	(2,015,049)	(1,532,240)	(1,957,217)
ค่าธรรมเนียมแพทย์ค้างจ่าย	75,876,847	67,106,099	70,798,490	62,956,099
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(100,237,150)	45,876,232	(98,060,007)	44,198,988
เจ้าหนี้อื่น	(684,881)	(3,164,772)	(1,063,190)	(3,253,060)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,156,984	29,357,705	(894,943)	25,198,390
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,182,582,350	2,214,039,205	2,157,941,398	2,162,194,169
จ่ายดอกเบี้ย	(68,504,173)	(78,223,722)	(77,239,940)	(87,773,039)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(464,818,993)	(430,020,375)	(450,237,301)	(420,495,880)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,649,259,184	1,705,795,108	1,630,464,157	1,653,925,250

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	-	17,146,800	-	8,792,400
เงินทดรองแก่พนักงานและกรรมการ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,459,359)	2,953,009	(1,488,393)	2,982,043
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	-	(19,200,000)	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(41,601,766)
ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(2,473,500)	(1,147,500)	(2,473,500)	(1,147,500)
เงินรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	22,706,494	-	22,706,494	-
รับเงินคืนทุนจากการลงทุนของบริษัทย่อย	-	-	904,570,171	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	204,771,013	-
เงินจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และจ่ายชำระ เจ้าหนี้งานก่อสร้างและอุปกรณ์การแพทย์	(667,382,209)	(836,623,974)	(824,484,934)	(802,405,298)
เงินรับจากการขายอุปกรณ์	8,662,866	5,980,704	8,659,093	5,979,004
เงินจ่ายซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(26,447,396)	(14,015,473)	(25,872,365)	(13,755,178)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,663,610)	2,198,088	1,103,090	2,559,574
ดอกเบี้ยรับ	1,944,484	1,612,475	1,753,292	1,378,590
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(666,112,230)	(821,895,871)	270,043,961	837,218,131
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสุทธิ	(90,000,000)	(10,000,000)	(90,000,000)	(10,000,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(919,827,068)	(719,409,360)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,430,000,000	-	1,430,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(1,685,300,871)	-	(918,750,000)
เงินปันผลจ่าย	(619,814,125)	(583,488,749)	(619,814,125)	(583,488,749)
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน	(32,500,000)	(32,500,000)	(32,500,000)	(32,500,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(742,314,125)	(881,289,620)	(1,657,141,193)	(834,148,109)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	18,774	(610,826)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	240,851,603	1,998,791	243,366,925	(17,440,990)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	386,640,580	384,641,789	333,440,463	350,881,453
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	627,492,183	386,640,580	576,807,388	333,440,463
	-	-	-	-
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ซื้ออาคารจากบริษัทย่อยโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	-	776,000,000	-
จัดประเภทอุปกรณ์ไปเป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	11,406,236	-	11,406,236	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ กิจการโรงพยาบาล การลงทุนในบริษัทอื่นและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ โดยมีที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนอยู่ที่ 33 ซอย 3 (นานาเหนือ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้ง ขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ		ร้อยละของสินทรัพย์		ร้อยละของรายได้	
			ของการถือหุ้น		ที่รวมอยู่ใน		ที่รวมอยู่ในรายได้รวม	
			2553	2552	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2553	2552	สำหรับปีสิ้นสุด
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล	หยุดดำเนินกิจการ	ไทย	100	100	1	11	1	-
เซ็นเตอร์ จำกัด (BMC)	ชั่วคราว							
บริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด (VTL)	ศูนย์ดูแลสุขภาพ	ไทย	100	100	1	1	2	1
บริษัท เอเชีย โกลเบิล	ลงทุนในธุรกิจ	ฮ่องกง	100	100	-	-	-	-
เฮลธ์ จำกัด (AGH)	การแพทย์							
บริษัท เอเชีย โกลเบิล	ให้บริการ	ไทย	100	100	-	-	-	-
รีเสิร์ช จำกัด (AGR)	ด้านวิจัย							

ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

ง) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงและมาตรฐานการบัญชีใหม่ตามรายละเอียดข้างล่างนี้

- ก) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 (เว้นแต่แม่บทการบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้ทันที)
- | | |
|---|---|
| แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552) | การนำเสนองบการเงิน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) | สินค้าคงเหลือ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552) | งบกระแสเงินสด |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552) | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552) | สัญญาก่อสร้าง |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552) | ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) | สัญญาเช่า |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552) | รายได้ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552) | ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 | ต้นทุนการกู้ยืม |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) | การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) | เงินลงทุนในบริษัทร่วม |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552) | การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 | ส่วนได้เสียในการร่วมค้า |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552) | กำไรต่อหุ้น |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552) | งบการเงินระหว่างกาล |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552) | การด้อยค่าของสินทรัพย์ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552) | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552) | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552) | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 | การรวมธุรกิจ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552) | การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 | สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 | |

ข) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12

ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)

การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีดังกล่าว ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้ที่ ฝ่ายบริหารคาดว่าจะมีผลกระทบต่อการเงินในปีที่นำมาตราฐานการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการรับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อกิจการได้รับบริการจ้างงานจากพนักงานแล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจการจะต้องประเมินและบันทึกหนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานเนื่องจากเกษียณอายุ หรือจากโครงการผลประโยชน์อื่นที่ให้กับพนักงาน โดยใช้การคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ รับรู้ผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานดังกล่าวเมื่อเกิดรายการ

การนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติในปี 2554 จะมีผลทำให้กำไรสะสมยกมาต้นปีในงบการเงินรวมลดลงประมาณ 265.6 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 261.9 ล้านบาท)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการระบุผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากความแตกต่างของมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินระหว่างเกณฑ์ทางบัญชีและภาษีอากร เพื่อรับรู้ผลกระทบทางภาษีเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้กิจการต้องรวมต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ เลือกบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวจะเริ่มถือปฏิบัติกับต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

- ก) รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาแล้ว
- ข) รายได้ค่าบริการที่ปรึกษาและการจัดการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน
- ค) รายได้จากการให้เช่าพื้นที่และการให้บริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาของสัญญา
- ง) ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- จ) เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงสลับจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ข) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดิน	-	30 ปี ตามอายุสัญญาเช่า
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	30 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	-	5 - 30 และ 40 ปี
เครื่องอุปกรณ์ระบบอำนวยความสะดวก	-	12.5 - 20 ปี
เครื่องมือแพทย์	-	5 - 15 ปี
อุปกรณ์โรงพยาบาล	-	5 - 15 ปี
เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	-	5 - 15 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	10 ปี
เงินขดเคยการรวมธุรกิจ	10 ปี

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่าจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.11 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังงบกำไรขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินสด	14,105,598	11,589,036	13,872,695	11,524,036
เงินฝากธนาคาร	613,386,585	375,051,544	562,934,693	321,916,427
รวม	627,492,183	386,640,580	576,807,388	333,440,463

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 0.75 ต่อปี (2552: ร้อยละ 0.125 ถึง 0.500 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 แยกตามอายุหนี้ที่คั่งค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้
(หน่วย: บาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	278,107,923	254,472,347	277,058,965	249,226,672
ค้างชำระ				
1 - 30 วัน	148,894,878	139,825,430	146,870,468	139,528,373
31 - 60 วัน	97,305,833	60,798,223	96,543,165	60,243,454
61 - 90 วัน	60,429,250	37,312,305	59,577,900	36,765,779
91 - 180 วัน	192,984,764	79,912,852	190,590,756	79,720,846
181 - 365 วัน	114,420,554	80,420,853	112,714,611	79,776,623
มากกว่า 365 วัน	170,095,423	106,767,969	166,374,605	103,864,484
รวม	1,062,238,625	759,509,979	1,049,730,470	749,126,231
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(115,837,360)	(101,602,062)	(111,263,570)	(97,381,656)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	946,401,265	657,907,917	938,466,900	651,744,575

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2553	2552	2553	2552	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์	-	-	13.5	10.9	ราคาตลาด
รายได้ค่าเช่า	-	-	11.0	28.2	ราคาตามสัญญา 8.1
ดอกเบี้ยรับ	-	-	0.3	-	อัตรา MLR ลบร้อยละ 1.00 ต่อปี
เงินปันผลรับ	-	-	204.8	-	ตามที่ประกาศจ่าย
ค่าบริการห้องปฏิบัติการจ่าย	-	-	11.4	7.3	ราคาตลาด
ค่าเช่าจ่าย	-	-	22.2	88.8	ราคาตามสัญญา 8.2
ซื้ออาคารโรงพยาบาล	-	-	938.0	-	ราคาตามสัญญา 8.2
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	9.1	33.9	อัตราร้อยละ 1.16 และอัตราร้อยละ 2.50 ต่อปี (2552: อัตรา MLR ลบร้อยละ 1.00 ต่อปีและอัตราร้อยละ 2.50 ต่อปี)
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้ค่าเช่า	0.5	0.7	0.5	0.7	ตามที่จ่ายจริง
รายได้ค่าบริการที่ปรึกษา	11.1	12.8	11.1	12.8	ราคาตามสัญญา 8.3
ค่าที่ปรึกษาจ่าย	2.5	-	2.5	-	อัตราคงที่ต่อชั่วโมงตามที่ระบุในสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์	63.9	73.2	63.9	73.2	ราคาตลาด
รายได้อื่น	3.5	2.4	3.5	2.4	ราคาทุน
ค่าบริการจ่าย	37.0	22.0	37.0	22.0	-
ค่าเบี้ยประกันจ่าย	26.5	21.3	26.3	21.2	ตามที่ระบุในกรมธรรม์ประกันภัย
ค่าธรรมเนียมการให้บริการเครดิต	69.5	68.9	69.5	68.9	ราคาตลาด
ค่าดอกเบี้ยหุ้นกู้แปลงสภาพจ่าย	32.5	32.5	32.5	32.5	อัตราร้อยละ 10.00 และอัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี

8.1 บริษัทย่อย (บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด) ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2539 ค่าเช่าดังกล่าวคิดเป็นจำนวนเงินปีละ 22.3 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงเพื่อยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทฯ บริษัทย่อยจึงไม่มีภาระที่ต้องจ่ายค่าเช่าดังกล่าวอีกต่อไป

บริษัทย่อย (บริษัท ไวท์ไลฟ์ จำกัด) ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัทฯ เพื่อประกอบธุรกิจเป็นระยะเวลา 11 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2544 โดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม แต่ไม่น้อยกว่าเดือนละ 238,200 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงแก้ไขค่าเช่าดังกล่าวเป็น 350,000 บาท ต่อเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 เป็นต้นไป

บริษัทย่อย (บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด) ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัทฯ เพื่อประกอบธุรกิจเป็นระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2552 โดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่าเดือนละ 106,050 บาท

8.2 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าอาคารโรงพยาบาลกับบริษัทย่อย (บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด) เพื่อดำเนินกิจการโรงพยาบาล ค่าเช่าดังกล่าวคิดเป็นจำนวนเงินปีละ 88.8 ล้านบาท สัญญาดังกล่าวสิ้นสุดเดือนกรกฎาคม 2553 ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2553 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้ออาคารโรงพยาบาล (อาคารบี) จากบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 938.0 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพื่อยกเลิกสัญญาเช่าอาคารโรงพยาบาลกับบริษัทย่อย บริษัทฯ จึงไม่มีภาระที่ต้องจ่ายค่าเช่าดังกล่าวอีกต่อไป

8.3 บริษัทฯ ได้ทำสัญญา Consulting Support Agreement กับบริษัทร่วม (บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) โดยบริษัทร่วมต้องจ่ายค่าธรรมเนียมดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 0.9 ล้านบาทต่อเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2552 เป็นต้นไป สัญญาดังกล่าวจะสิ้นสุดตามเงื่อนไขในสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	13,399	-
บริษัท ไวท์ไลฟ์ จำกัด	-	-	767,287	-
บริษัท เอเชีย โกลเบิล เฮลท์ จำกัด	-	-	4,868,586	2,835,219
บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด	-	-	263,166	105,147
บริษัทร่วม				
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	60,596	4,042,052	6,708	4,030,252
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
มูลนิธิโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์	4,614,193	10,541,397	4,614,193	10,541,397
รวม	<u>4,674,789</u>	<u>14,583,449</u>	<u>10,533,339</u>	<u>17,512,015</u>
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไวท์ไลฟ์ จำกัด	-	-	-	1,725,809
บริษัทร่วม				
บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	193,569	-	193,569	-
รวม	<u>193,569</u>	<u>-</u>	<u>193,569</u>	<u>1,725,809</u>
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด	-	-	19,277,319	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	81,000,000	219,827,068
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(81,000,000)	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	-	-	219,827,068

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบร้อยละ 1.00 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.16 (2552: อัตรา MLR ลบร้อยละ 1.00 ต่อปี)

ในระหว่างปี 2553 เงินกู้ยืมแก่และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	ยอดคงเหลือ		ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	31 ธันวาคม 2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
					31 ธันวาคม 2553
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย					
บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด					
เงินต้น	-	-	19,200,000	-	19,200,000
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	349,698	(272,379)	77,319
	-	-	19,549,698	(272,379)	19,277,319
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย					
บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด					
เงินต้น	219,827,068	219,827,068	781,000,000	(919,827,068)	81,000,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	9,085,681	(9,085,681)	-
	219,827,068	219,827,068	790,085,681	(928,912,749)	81,000,000

9. สิ้นค้าคงเหลือ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ยา	122,444,846	112,987,606	115,574,071	106,152,726
เวชภัณฑ์	34,095,215	31,692,810	34,063,115	31,588,485
วัสดุอื่น	61,161,915	54,198,256	59,162,048	51,968,335
รวม	217,701,976	198,878,672	208,799,234	189,709,546

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
			ร้อยละ	ร้อยละ						
บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	60,000,000	958,953,608	100.00	100.00	105,858,647	1,691,902,972	75,525,846	545,000,000	30,332,801	1,146,902,972
บริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด	31,500,000	31,500,000	100.00	100.00	25,610,000	25,610,000	-	-	25,610,000	25,610,000
บริษัท เอเชีย โกลเบิล เฮลท์ จำกัด	21,601,796	21,601,796	100.00	100.00	21,601,796	21,601,796	-	-	21,601,796	21,601,796
บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด	19,999,970	19,999,970	100.00	100.00	19,999,970	19,999,970	-	-	19,999,970	19,999,970
รวม					173,070,413	1,759,114,738	75,525,846	545,000,000	97,544,567	1,214,114,738

เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2553 บริษัทฯได้รับรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย (บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด) เป็นจำนวนเงิน 204.8 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2553 ของบริษัทย่อยซึ่งมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 1.71 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 204.8 ล้านบาท

การลดทุนของบริษัทย่อย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทย่อย (บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด) ได้ลดทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทย่อยตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

การลดทุนครั้งที่	วันที่ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อยมีมติอนุมัติการลดทุน	วันที่จดทะเบียน ลดทุนกับ กระทรวงพาณิชย์	ทุนชำระแล้ว (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 8 บาท)		
			ทุนเดิม	ลดลง	ทุนใหม่
1	26 สิงหาคม 2553	1 ตุลาคม 2553	958.9	718.9	240.0
2	21 ตุลาคม 2553	29 พฤศจิกายน 2553	240.0	180.0	60.0

การลดทุนของบริษัทย่อยดังกล่าวตามวิธีราคาทุนทำให้เกิดผลขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 681.5 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนที่ได้มา (คิดเป็นมูลค่าหุ้นละ 14.11 บาท) สูงกว่ามูลค่าเงินคืนทุนต่อหุ้น (คิดเป็นมูลค่าหุ้นละ 8.05 บาท) อย่างไรก็ตามบริษัทฯได้กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 469.5 ล้านบาท ทำให้เกิดผลขาดทุนสุทธิจากการลดทุนของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 212.0 ล้านบาท แสดงในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทฯ และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี	
		ตามวิธีส่วนได้เสีย		ตามวิธีราคาทุน		ตามวิธีราคาทุน	
		2553	2552	2553	2552	2553	2552
		ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท เอเชีย รีเทล แคร่ (ประเทศไทย) จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	-	51.00	-	7,215,269	-	7,267,470

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯขายหุ้นในบริษัท เอเชีย รีเทล แคร่ (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งจำนวน ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2553 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในบริษัทดังกล่าวกับบริษัท เนฟไฟรแคร่ (ประเทศไทย) จำกัด โดยสัญญาดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขบางประการที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จในวันที่ 19 กรกฎาคม 2553 บริษัทฯ และคู่สัญญาได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขแล้วเสร็จ และถือว่าการขายเงินลงทุนดังกล่าวเสร็จสิ้นทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากการขายเงินลงทุนประมาณ 13.0 ล้านบาท ซึ่งบันทึกในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี 2553

11.2 ส่วนแบ่งขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: บาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในการร่วมค้าในระหว่างปี	
	2553	2552
บริษัท เอเซีย รีเทล แคร่ (ประเทศไทย) จำกัด	14,045	17,494

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของกิจการที่ควบคุมร่วมกันโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กิจการที่ควบคุมร่วมกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552	
	ทุนเรียกชำระ	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	รายได้รวม	ขาดทุนสุทธิ
บริษัท เอเซีย รีเทล แคร่ (ประเทศไทย) จำกัด	14.3	19.1	5.0	-	-

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย: บาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีวิธีส่วนได้เสีย	
			2553	2552	2553	2552	2553	2552
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	31.50	31.50	1,007,790,600	1,007,790,600	1,200,197,675	1,251,229,927
บริษัท ซีดีอี เทรดิง จำกัด	หยุดดำเนินการชั่วคราว	ไทย	30.00	30.00	21,662,713	21,662,713	(16,017,590)	(23,457,528)
รวม					<u>1,029,453,313</u>	<u>1,029,453,313</u>	<u>1,184,180,085</u>	<u>1,227,772,399</u>
บวก: กำไรจากการขายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์รับรู้ - สุทธิ							<u>25,712,718</u>	<u>29,385,964</u>
รวม							<u>1,209,892,803</u>	<u>1,257,158,363</u>

กำไรจากการขายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์รับรู้เป็นกำไรส่วนที่บริษัทร่วมขายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ให้แก่บริษัทฯ ในปี 2550 ซึ่งเคยแสดงเป็นส่วนหักจากมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในปี 2551 บริษัทฯ ได้โอนกำไรรับรู้ดังกล่าวไปหักกับมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15) กำไรรับรู้จะถูกตัดจำหน่ายภายในระยะเวลา 10 ปี ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ดังกล่าว

(หน่วย: บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาหุ้น		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาหุ้น - สุทธิ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
	ร้อยละ	ร้อยละ						
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	31.50	31.50	1,007,790,600	1,007,790,600	-	-	1,007,790,600	1,007,790,600
บริษัท ซีดีอี เทรดิง จำกัด	30.00	30.00	21,662,713	21,662,713	16,000,000	16,000,000	5,662,713	5,662,713
รวม			1,029,453,313	1,029,453,313	16,000,000	16,000,000	1,013,453,313	1,013,453,313

12.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: บาท)

ชื่อบริษัท	ส่วนแบ่งกำไร/(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในระหว่างปี	
	2553	2552
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	(42,352,937)	43,173,977
บริษัท ซีดีอี เทรดิง จำกัด	7,439,937	4,087,750
รวม	(34,913,000)	47,261,727

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่		สินทรัพย์รวม ณ วันที่		หนี้สินรวม ณ วันที่		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่		กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	3,199.3	3,199.3	6,107.3	6,994.8	1,588.1	2,280.6	1,445.8	4,139.0	(116.7)	85.3
บริษัท ซีดีอี เทรดิง จำกัด	10.0	10.0	32.5	19.9	0.1	0.1	13.6	0.2	12.7	(0.5)

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2553 บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง (ฮ่องกง) จำกัด (BIHL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BIL) ได้ลงนามในสัญญาเพื่อขายเงินลงทุนในหุ้นทั้งหมดของบริษัท เอเชีย รีเทล แคร่ จำกัด (ARC) ให้แก่บริษัท Fresenius Medical Care Beteiligungsgesellschaft mbH ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศเยอรมนี ซึ่งในขณะนั้น BIL ถือหุ้นของ ARC ผ่าน BIHL ในสัดส่วนร้อยละ 100 ต่อมาในวันที่ 19 กรกฎาคม 2553 รายการขายเงินลงทุนดังกล่าวได้เสร็จสิ้นลงโดย BIHL มีขาดทุนจากการขายเงินลงทุนใน ARC เป็นจำนวนเงินประมาณ 227 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม หากคิดตามสัดส่วนเงินลงทุนใน BIL บริษัทฯ จะมีขาดทุนจากรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 72 ล้านบาท

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

(หน่วย: บาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
	ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท จันทบุรีคันทรีคลับ จำกัด	0.5	0.5	4,500,000	4,500,000	4,500,000	4,500,000
บริษัท โกลเบล แคร่ โซลูชั่น เอส.เอ.	14.0	14.0	347,213	347,213	347,213	347,213
บริษัท ศูนย์ไตเทียมบำรุงราษฎร์ จำกัด	20.0	20.0	200,000	200,000	-	-
รวม			5,047,213	5,047,213	4,847,213	4,847,213
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(2,800,000)	(2,800,000)	(2,800,000)	(2,800,000)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ			2,247,213	2,247,213	2,047,213	2,047,213

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม											
สิทธิการเช่า ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน		อาคารและสิ่ง ปลูกสร้าง		เครื่องอุปกรณ์ ระบบอำนวยความสะดวก		เครื่องมือ แพทย์		อุปกรณ์ โรงพยาบาล		สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	
ที่ดิน	ปรับปรุงที่ดิน	ปลูกสร้าง	ความสะดวก	แพทย์	โรงพยาบาล	เครื่องใช้และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	ที่ดิน	รวม		
ราคาทุน											
31 ธันวาคม 2552	588,389,482	34,880,909	3,497,786,669	477,605,668	2,471,869,911	986,504,055	469,089,976	43,794,384	316,426,366	8,886,347,420	
ซื้อเพิ่ม	-	-	25,582,421	13,526,489	268,025,548	76,063,314	5,423,106	1,023,990	301,292,380	690,937,248	
จำหน่าย	-	-	-	(213,827)	(24,376,710)	(7,091,895)	(5,849,618)	(4,346,385)	-	(41,878,435)	
โอนเข้า (ออก)	-	-	462,822,746	8,323,780	7,278,149	34,781,999	28,976,609	-	(542,183,283)	-	
จัดประเภทไปเป็น											
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,406,236)	(11,406,236)	
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,826,946)	(1,826,946)	
31 ธันวาคม 2553	588,389,482	34,880,909	3,986,191,836	499,242,110	2,722,796,898	1,090,257,473	497,640,073	40,471,989	62,302,281	9,522,173,051	
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
31 ธันวาคม 2552	-	15,981,912	903,455,274	94,029,463	1,350,834,624	568,312,453	246,549,624	40,241,825	-	3,219,405,175	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	566,421	132,753,065	18,913,447	251,725,928	114,554,250	30,880,811	1,583,939	-	550,977,861	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย	-	-	-	(72,684)	(20,690,126)	(4,095,344)	(3,677,906)	(4,346,383)	-	(32,882,443)	
31 ธันวาคม 2553	-	16,548,333	1,036,208,339	112,870,226	1,581,870,426	678,771,359	273,752,529	37,479,381	-	3,737,500,593	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
31 ธันวาคม 2552	588,389,482	18,898,997	2,594,331,395	383,576,205	1,121,035,287	418,191,602	222,540,352	3,552,559	316,426,366	5,666,942,245	
31 ธันวาคม 2553	588,389,482	18,332,576	2,949,983,497	386,371,884	1,140,926,472	411,486,114	223,887,544	2,992,608	62,302,281	5,784,672,458	
ค่าเสื่อมราคาที่ยังรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี											
2552										496,841,614	
2553										550,977,861	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ ได้จดจำนองที่ดินและอาคารโรงพยาบาลซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมเป็นจำนวนเงิน 2,328.2 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จำนองที่ดินซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 290.9 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2553 เท่ากับ 1,365.1 ล้านบาท) กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศอีกแห่งหนึ่งในฐานะผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เพื่อเป็นหลักประกันการออกหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด) ได้จดจำนองที่ดินและอาคาร ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 1,973.6 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 1,067.0 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จำนองที่ดินซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 290.9 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2551 เท่ากับ 567.7 ล้านบาท) กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศอีกแห่งหนึ่งในฐานะผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เพื่อเป็นหลักประกันการออกหุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 321.4 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 313.5 ล้านบาท) (2552: 332.3 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 330.0 ล้านบาท))

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	คอมพิวเตอร์	รวม	คอมพิวเตอร์	เงินสดและ	รวม
	ซอฟต์แวร์		ซอฟต์แวร์	การรวมธุรกิจ	
ราคาทุน					
31 ธันวาคม 2552	922,783,601	922,783,601	959,255,760	192,927,561	1,152,183,321
ซื้อเพิ่ม	26,447,396	26,447,396	25,872,365	-	25,872,365
จัดประเภทจากอุปกรณ์	11,406,236	11,406,236	11,406,236	-	11,406,236
31 ธันวาคม 2553	960,637,233	960,637,233	996,534,361	192,927,561	1,189,461,922
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
31 ธันวาคม 2552	266,921,824	266,921,824	274,262,758	65,916,917	340,179,675
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	44,865,703	44,865,703	44,802,629	-	44,802,629
รับรู้กำไรจากการขาย					
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์					
สำหรับปี	(3,673,246)	(3,673,246)	-	-	-
31 ธันวาคม 2553	308,114,281	308,114,281	319,065,387	65,916,917	384,982,304
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
31 ธันวาคม 2552	370,232,632	370,232,632	370,232,632	127,010,644	497,243,276
31 ธันวาคม 2553	370,232,632	370,232,632	370,232,632	127,010,644	497,243,276
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2552	285,629,145	285,629,145	314,760,370	-	314,760,370
31 ธันวาคม 2553	282,290,320	282,290,320	307,236,342	-	307,236,342
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี					
2552	42,423,658	42,423,658	42,418,102	-	42,418,102
2553	44,865,703	44,865,703	44,802,629	-	44,802,629

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: บาท)

วงเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	กำหนดชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2553	2552	2553	2552
ค (ตัวสัญญาใช้เงิน)	ร้อยละ 2.40 ต่อปี	28 มกราคม 2554	100,000,000	190,000,000	100,000,000	190,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันด้วยหลักประกันเดียวกันกับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

17. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2552 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาให้สินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 2,820 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

อัตราดอกเบี้ย					วงเงินกู้
วงเงินกู้	(ร้อยละ)	วัตถุประสงค์	ระยะเวลาเบิกถอน	กำหนดชำระคืน	(ล้านบาท)
ก	MLR ลบอัตราคงที่ต่อปีตามที่ระบุในสัญญาชำระดอกเบี้ยทุกเดือน	เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดสำหรับเงินกู้ยืมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	ภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2552	มีกำหนดชำระคืนตามสัดส่วนที่ระบุในสัญญาเป็นรายไตรมาสภายใน 5 ปี (20 งวด) โดยมีระยะเวลาปลอดการชำระหนี้ 27 เดือนนับจากวันที่เบิกถอน	1,420
ข	MLR ลบอัตราคงที่ต่อปีตามที่ระบุในสัญญาชำระดอกเบี้ยทุกเดือน	เพื่อนำไปปรับปรุงอาคารและ/หรือการซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์โรงพยาบาลและคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ต้องเบิกเงินกู้งวดแรกภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2552 และมีระยะเวลาเบิกถอนเงินกู้จนถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2554	มีกำหนดชำระคืนตามสัดส่วนที่ระบุในสัญญาเป็นรายไตรมาสภายใน 5 ปี (20 งวด) โดยมีระยะเวลาปลอดการชำระหนี้ 27 เดือนนับจากวันที่เบิกถอน	800
ค	MMR	เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัทฯ	ภายในวันที่ 25 กันยายน 2553 และสามารถต่ออายุได้เป็นรายปี	มีกำหนดชำระคืนตามที่ระบุในตัวสัญญาใช้เงิน	600

ยอดคงเหลือของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย: บาท)

วงเงินกู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ก	1,420,000,000	1,420,000,000	1,420,000,000	1,420,000,000
ข	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
รวม	1,430,000,000	1,430,000,000	1,430,000,000	1,430,000,000

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารของบริษัทฯ และการโอนผลประโยชน์ในกรรมสิทธิ์ ประกันภัยของสินทรัพย์ที่ค้ำประกันให้แก่ธนาคาร

สัญญากู้ยืมเงินได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ข้อจำกัดเกี่ยวกับการก่อหนี้เพิ่ม และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อที่ยังมิได้เบิกใช้คงเหลือจำนวนเงิน 1,290.0 ล้านบาท (2552: 1,200.0 ล้านบาท)

18. หุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน

หุ้นกู้แปลงสภาพที่ถือเป็นตราสารทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ประกอบด้วย

- ก) หุ้นกู้แปลงสภาพมีประกันบางส่วนจำนวน 300 ล้านบาท ระยะเวลาชำระคืน 12 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ต่อปีในปีที่ 1 - 4 ร้อยละ 5 ต่อปีในปีที่ 5 - 8 และร้อยละ 10 ต่อปีในปีที่ 9 - 12 จ่ายชำระทุก 6 เดือน โดยมีราคาแปลงสภาพ ณ ปัจจุบันเท่ากับ 4.55 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ตลอดอายุหุ้นกู้ หุ้นกู้มีหลักประกันเป็นที่ดินของบริษัทฯ
- ข) หุ้นกู้แปลงสภาพมีประกันบางส่วนจำนวน 250 ล้านบาท (ภายหลังการใช้สิทธิแปลงสภาพจำนวน 750 ล้านบาท ในปี 2546) ระยะเวลาชำระคืน 12 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี จ่ายชำระทุก 6 เดือน โดยมีราคาแปลงสภาพ ณ ปัจจุบันเท่ากับ 3.50 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิเลือกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ตลอดอายุหุ้นกู้ หุ้นกู้มีหลักประกันเป็นที่ดินของบริษัทฯ

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2543 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติม ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยให้สิทธิบริษัทฯ เลือกที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้หรือแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญเมื่อครบกำหนด

ภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” การให้สิทธิบริษัทฯ เป็นผู้เลือกที่จะไถ่ถอนหุ้นกู้หรือแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญเมื่อครบกำหนดและจำนวนตราสารทุนที่บริษัทฯ ต้องส่งมอบจะไม่เปลี่ยนแปลงตามมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนนั้น (เนื่องจากบริษัทฯ กำหนดราคาแปลงสภาพที่แน่นอนไว้แล้ว) ทำให้หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวไม่อยู่ภายใต้คำจำกัดความของหนี้สินทางการเงินและถือเป็นตราสารทุน นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะเลือกใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญเมื่อครบกำหนด ดังนั้น หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวทั้งจำนวนจึงได้แสดงรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และดอกเบี้ยในอนาคตของหุ้นกู้ดังกล่าวจะบันทึกหักกับส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง

บริษัทฯ ได้สำรองหุ้นสามัญไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นจำนวน 178,571,433 หุ้น

ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับปี 2553 ของหุ้นกู้แปลงสภาพมีจำนวนเงิน 32.5 ล้านบาท (2552: 32.5 ล้านบาท) โดยดอกเบี้ยดังกล่าวบันทึกเป็นส่วนที่นำไปลดกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

19. ทุนเรือนหุ้น

ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเท่าเทียมกับหุ้นสามัญ ยกเว้นสิทธิในการรับเงินปันผลก่อนในอัตรา ร้อยละ 15 ของทุนที่เป็นหุ้นบุริมสิทธิ หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้

ในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2553 มีผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 32,850 หุ้น (2552: 35,000 หุ้น) ขอแปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญในอัตรา 1 หุ้นบุริมสิทธิต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการ จัดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2553

20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายคิดเป็นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	1,684,572,871	1,476,974,397	1,626,375,695	1,443,136,542
ค่าธรรมเนียมแพทย์จ่าย	2,478,397,713	2,327,851,332	2,450,005,517	2,306,945,338
ขาดทุนจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	212,000,000	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	(13,641,982)	-	(13,641,982)
ค่าเช่าจ่ายอุปกรณ์ตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	21,743,358	38,906,197	20,625,284	38,522,571
ค่าเช่าจ่ายที่ดินและอาคารตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	42,229,114	41,183,821	64,429,114	129,983,821
ค่าบำรุงรักษาอาคารและอุปกรณ์	159,336,824	154,528,433	159,187,821	154,444,647
ค่าใช้จ่ายในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์	148,704,486	136,019,561	142,942,913	132,579,076
ยา เวชภัณฑ์และวัสดุอื่นที่ใช้ไป	2,112,397,172	1,993,852,561	2,047,793,407	1,969,071,124

22. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2553 และ 2552 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณขึ้นในอัตรา ร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิทางภาษี

23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี
กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี
กับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดย
สมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
	บาท	บาท	หุ้น	หุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	1,258,494,682	1,245,648,440	728,331,112	728,297,760	1.73	1.71
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ	-	-	1,721,110	1,754,462		
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	137,362,637	137,362,637		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	<u>1,258,494,682</u>	<u>1,245,648,440</u>	<u>867,414,859</u>	<u>867,414,859</u>	1.45	1.44

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552
	บาท	บาท	หุ้น	หุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	1,300,201,389	1,204,427,391	728,331,112	728,297,760	1.79	1.65
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ	-	-	1,721,110	1,754,462		
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	137,362,637	137,362,637		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามี การแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	<u>1,300,201,389</u>	<u>1,204,427,391</u>	<u>867,414,859</u>	<u>867,414,859</u>	1.50	1.39

24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียวคือธุรกิจโรงพยาบาลและศูนย์ดูแลสุขภาพ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 7 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบของกองทุนฯ ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ เป็นจำนวนเงิน 42.4 ล้านบาท (2552: 38.5 ล้านบาท)

26. เงินปันผลจ่าย

(หน่วย: บาท)

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลสำหรับปี 2552	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น		
	เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2553	328,503,598	0.45
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2553	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2553	292,004,709	0.40
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2553		<u>620,508,307</u>	<u>0.85</u>
เงินปันผลสำหรับปี 2551	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น		
	เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2552	291,962,389	0.40
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2552	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2552	291,964,824	0.40
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2552		<u>583,927,213</u>	<u>0.80</u>

27. การผูกพัน

27.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนอันเนื่องมาจากสัญญาปรับปรุงอาคารจำนวนเงิน 3.4 ล้านบาท (2552: 197.1 ล้านบาท) และบริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์โรงพยาบาลเป็นจำนวนเงิน 31.3 ล้านบาท (2552: 80.4 ล้านบาท)

27.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการระยะยาว

บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคาร รถยนต์และอุปกรณ์และสัญญาบริการระยะยาวอายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 2 ถึง 30 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการระยะยาว ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายละเอียดภาระผูกพัน	จ่ายชำระภายใน			รวม
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
1) ค่าธรรมเนียมให้แก่ธนาคารแห่งหนึ่งในฐานะผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ	0.3	0.1	-	0.4
2) ค่าเช่าที่ดินหอพักพยาบาล (สามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 30 ปี)	0.8	6.2	11.1	18.1
3) ค่าเช่าที่ดินและอาคารเพื่อให้บริการห้องพัก (สามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้อีก 2 ปี)	31.3	42.3	-	73.6
4) ค่าเช่าอาคารหอพักพยาบาลและบริการที่เกี่ยวข้อง (สามารถต่ออายุสัญญาเช่าได้)	12.1	11.7	-	23.8
5) ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์การแพทย์	76.0	86.6	-	162.6
6) ค่าเช่าและค่าบำรุงรักษารถยนต์	8.0	16.0	-	24.0

27.3 ภาระผูกพันจากสัญญาอื่น

บริษัทฯได้ทำสัญญาการใช้เครื่องมือและอุปกรณ์สามฉบับกับบริษัทในประเทศสามแห่ง สัญญามีกำหนดเวลา 5 ถึง 7 ปีภายใต้เงื่อนไขตามสัญญา บริษัทฯต้องซื้อเวชภัณฑ์ที่ใช้กับอุปกรณ์ดังกล่าวตลอดอายุของสัญญาตามราคาที่ระบุในสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มูลค่าเวชภัณฑ์ที่บริษัทฯต้องซื้อตามสัญญาคงเหลือเป็นจำนวนเงินขั้นต่ำประมาณ 215.4 ล้านบาท (2552: 331.8 ล้านบาท)

27.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ (บริษัท เอเชีย โกลเบิล เฮลท์ จำกัด) ที่ยังไม่เรียกชำระเป็นจำนวนเงิน 4.8 ล้านเหรียญฮ่องกง

27.5 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯเหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 25.7 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ เช่น การจ่ายค่าสาธารณูปโภคและการเช่าสถานที่

28. เครื่องมือทางการเงิน

28.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้เงินกู้ยืมและอุปกรณ์การแพทย์ เงินลงทุนและเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มโนนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัท และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัท และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
		(บาท)		

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	613,386,585	14,105,598	627,492,183	0.10 - 0.75
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	946,401,265	946,401,265	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,674,789	4,674,789	-
	<u>613,386,585</u>	<u>965,181,652</u>	<u>1,578,568,237</u>	

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,000,000	-	100,000,000	MMR
เจ้าหนี้การค้า	-	555,761,819	555,761,819	-
เจ้าหนี้งานก่อสร้างและอุปกรณ์การแพทย์	-	51,045,251	51,045,251	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	193,569	193,569	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,430,000,000	-	1,430,000,000	MLR ลบอัตราคงที่
	<u>1,530,000,000</u>	<u>607,000,639</u>	<u>2,137,000,639</u>	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
		(บาท)		

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	562,934,693	13,872,695	576,807,388	0.10 - 0.75
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	938,466,900	938,466,900	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	10,533,339	10,533,339	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,277,319	-	19,277,319	MLR ลบร้อยละ 1.00
	<u>582,212,012</u>	<u>962,872,934</u>	<u>1,545,084,946</u>	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	
	ปรับขึ้นลง	อัตรา		
	ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย (บาท)		
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,000,000	-	100,000,000	MMR
เจ้าหนี้การค้า	-	548,169,438	548,169,438	-
เจ้าหนี้งานก่อสร้างและอุปกรณ์การแพทย์	-	51,045,251	51,045,251	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	193,569	193,569	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81,000,000	-	81,000,000	1.16
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,430,000,000	-	1,430,000,000	MLR ลบอัตราคงที่
	1,611,000,000	599,408,258	2,210,408,258	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากการลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงเนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

28.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

29. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์หลักของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทุน คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ บริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งต้องรักษาระดับของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในภาพรวมให้ไม่เกิน 2 ต่อ 1

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทฯ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ นโยบาย หรือกระบวนการในการบริหารจัดการทุน

30. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

30.1 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทฯ ได้รับเงินคืนทุนจากบริษัทย่อย (บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด) เป็นจำนวนเงิน 45.4 ล้านบาท จากการลดทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อยเพิ่มเติมจำนวน 5.6 ล้านบาท ในมูลค่าหุ้นละ 8.08 บาท การลดทุนดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2554 ซึ่งมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อยจากเดิม 60.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 7.5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 8 บาท) เป็น 15.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1.9 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 8 บาท) โดยบริษัทย่อยได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554

30.2 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2554 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรของปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท รวมเป็นเงิน 657.0 ล้านบาท

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงิน 292.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2553 คงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายในครั้งนี้อัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงิน 365.0 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

31. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เคย รายงานไว้	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ตามที่จัด ประเภท รายการใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ตามที่จัด ประเภท รายการใหม่
ดอกเบี้ยรับ	1,612,475	(1,612,475)	-	1,378,590	(1,378,590)	-
รายได้อื่น	96,859,389	1,612,475	98,471,864	93,013,744	1,378,590	94,392,334

32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554

สรุปสารสนเทศ ที่สำคัญ

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัท

ชื่อ :	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ:	โรงพยาบาลเอกชน
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	33 ซอย สุขุมวิท 3 (นานาเหนือ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
เลขทะเบียนบริษัท :	0107536000994
Home page :	http://www.bumrungrad.com
E-mail address :	ir@bumrungrad.com
โทรศัพท์ :	0 2667 1000
โทรสาร :	0 2677 2525
ทุนจดทะเบียน	922,702,685 บาท
	แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 920,987,785 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 1,714,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	730,052,222 บาท
	แบ่งเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 728,337,322 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 1,714,900 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายแล้ว	สัดส่วน การถือหุ้น
บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด 33/3 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2667 1000 โทรสาร 0 2667 2525	หยุดดำเนินการ	7,500,000 หุ้น	100.0%
บริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด 210 ซอยสุขุมวิท 1 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2667 2340 โทรสาร 0 2667 2341	ศูนย์สุขภาพ	315,000 หุ้น	100.0%
บริษัท เอเชีย โกลเบิล รีเสิร์ช จำกัด 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2667 1700 โทรสาร 0 2667 1800	ให้บริการวิจัย ทางการแพทย์	2,000,000 หุ้น	100.0%
บริษัท เอเชีย โกลเบิล เฮลธ์ จำกัด Room 337, 3rd floor, South China C.S. Building 13-17 Wah Sing Street, Kwai Chung, New Territories เขตปกครองพิเศษฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน โทรศัพท์ (852) 881 8226 โทรสาร (852) 881 0377	ศึกษาการลงทุนใน ธุรกิจการแพทย์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ในภูมิภาคเอเชีย	1,220,000 หุ้น	100.0%
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2667 1000 โทรสาร 0 2667 2525	การลงทุนใน ต่างประเทศ	31,993,367 หุ้น	31.5%

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นสามัญ ที่จำหน่ายแล้ว	สัดส่วน การถือหุ้น
บริษัท ซีดีอี เทคดิง จำกัด 33 ซอยสุขุมวิท 3 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2667 1000 โทรสาร 0 2667 2525	หยุดดำเนินการ ชั่วคราว	100,000 หุ้น	30.0%
บริษัท โกลเบล แคร่ โซลูชั่น เอส. เอ. 9 Rue Schiller, L-2519 Luxembourg โทรศัพท์ 41 (76) 565 1533, Fax 41 (44) 496 6319	หยุดดำเนินการ	31,426 หุ้น	14.0%

1.3 บุคคลอ้างอิง

1. ผู้สอบบัญชี	บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด ชั้น 33 อาคารเลคซ์ดา เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789-90
2. ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท ที่ปรึกษาไทย จำกัด 63 ซอย 8 (ซอยปรีดา) ถนนสุขุมวิท กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2255 2552 โทรสาร 0 2653 1133
3. นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2229 2888 โทรสาร 0 2359 1259
4. นายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) 33 ซอย สุขุมวิท 3 (นานาเหนือ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2667 2025 โทรสาร 0 2667 2031
5. ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) 3000 ถนนพหลโยธิน จตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0 2299 1111, 0 2617 9111 โทรสาร 0 2299 1784

2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

- 2.1 ข้อมูลจากงบการเงิน (หน้า 15)
- 2.2 อัตราส่วนทางการเงิน (หน้า 15)

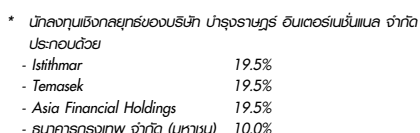
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 สรุปสาระสำคัญ

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบกิจการโรงพยาบาลเอกชนในกรุงเทพมหานคร มีความสามารถในการรองรับผู้ป่วยในด้วยจำนวนเตียงพร้อมให้บริการ 484 เตียงและผู้ป่วยนอกมากกว่า 4,000 คนต่อวัน และเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการทางการแพทย์ในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยมีการให้บริการอย่างครบวงจรทั้งการบริการผู้ป่วยนอกและการบริการผู้ป่วยใน ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการรักษาพยาบาลที่มีคุณภาพ คณะแพทย์และพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญ และเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล (JCI Accreditation) ตามมาตรฐานการรับรองของสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้โรงพยาบาลยังได้รับการรับรอง JCI’s Clinical Care Program Certification (CCPC) ใน Primary Stroke Program, Myocardial Infarction with ST Segment Elevation, Diabetes Mellitus Type I and II และ Chronic Kidney Disease Stage I to IV

ขณะนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการขยายและยกระดับอาคารและสิ่งอำนวยความสะดวกของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ กรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับความต้องการบริการทางการแพทย์เอกชนที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศผ่านบริษัทร่วมซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ 31.5% คือบริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งบริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีนโยบายที่จะหาโอกาสในการลงทุนใหม่ๆ ในภูมิภาคนี้อย่างต่อเนื่องอยู่เสมอ

จะแยกของบริษัทย่อย บริษัทรวม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้



รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

- 59

- บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้ลงทุนในโครงการต่างๆ ในต่างประเทศของบริษัท ซึ่งมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลและการบริหารโรงพยาบาล บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้น 56.5% ใน เอเชียน ฮอสพิทอล อินค์ (AHI) ในประเทศฟิลิปปินส์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และมีการบริหารโรงพยาบาล มาฟรัก ในรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นเวลาสี่ปี โดยที่นักลงทุนเชิงกลยุทธ์ของบริษัทบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประกอบด้วย Istithmar ซึ่งเป็นบริษัทลงทุนของรัฐบาลประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์, Temasek แห่งประเทศสิงคโปร์, Asia Financial Holdings ในฮ่องกง และ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ซึ่งพันธมิตรเหล่านี้ของบริษัทบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดมีชื่อเสียงในระดับนานาชาติและมีอิทธิพลในภูมิภาคนั้นๆ ทำให้บริษัทบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดมีโอกาสในการลงทุนใหม่ๆ และเครือข่ายพันธมิตรโดยเฉพาะในตะวันออกกลางและเอเชีย
- บริษัท ซีดีอี เทรดดิ้ง จำกัด ("CDE Trading") (เดิมชื่อ บริษัท โกลเบลแคร์ ไช่จู๋ซัน (ประเทศไทย) จำกัด) เดิมเป็นบริษัทพัฒนาระบบซอฟต์แวร์สำหรับโรงพยาบาล ในเดือนธันวาคม 2550 บริษัท โกลเบลแคร์ ไช่จู๋ซัน (ประเทศไทย) จำกัดได้ขายสินทรัพย์หลัก คือผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์บริหารโรงพยาบาล และสินทรัพย์อื่นๆ ให้กับกลุ่มไมโครซอฟท์ และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ซีดีอี เทรดดิ้ง จำกัด โดยที่ขณะนี้ CDE Trading หยุดการดำเนินการชั่วคราว
- บริษัท โกลเบล แคร์ ไช่จู๋ซัน เอส. เอ. ("GCS Luxembourg") ขณะนี้หยุดการดำเนินการชั่วคราว

3.2 โครงสร้างรายได้

หน่วย: ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2553		2552		2551	
			รายได้รวม	%	รายได้รวม	%	รายได้รวม	%
ธุรกิจการแพทย์	บมจ. โรงพยาบาล บำรุงราษฎร์		9,636	95.7	8,955	95.9	8,552	96.3
ธุรกิจการแพทย์	บจ. ไวทัลไลฟ์	100.0	170	1.7	114	1.2	77	0.9
รวมธุรกิจการแพทย์			9,806	97.4	9,069	97.1	8,629	97.2
ธุรกิจให้เช่า	บมจ. โรงพยาบาล บำรุงราษฎร์		130	1.3	132	1.4	128	1.4
รวมธุรกิจให้เช่า			130	1.3	132	1.4	128	1.4
อื่นๆ*	บมจ. โรงพยาบาล บำรุงราษฎร์		127	1.3	133	1.4	124	1.4
อื่นๆ	บจ. บำรุงราษฎร์ เมดิคอลเซ็นเตอร์	100.0	-	-	-	-	1	0.0
อื่นๆ	บจ. เอเชีย โกลเบล รีเสิร์ช	100.0	6	0.1	4	0.0	-	-
รวมอื่นๆ			133	1.3	137	1.5	125	1.4
รวม			10,069	100	9,338	100	8,882	100

3.3 ลักษณะการประกอบธุรกิจ และภาวะการแข่งขัน

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")

บริษัทเป็นผู้ดำเนินการกิจการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล ในกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นผู้ที่ทำรายได้หลักให้กับบริษัท โดยรายได้จากกิจการโรงพยาบาลในกรุงเทพมหานคร คิดเป็นร้อยละ 95.7 ของรายได้รวมทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

บริการของโรงพยาบาล:

บริการของโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพมหานคร สามารถแบ่งได้ดังต่อไปนี้

1. การบริการผู้ป่วยนอก มีศูนย์บริการผู้ป่วยนอกจำนวน 34 ศูนย์ และคลินิกตรวจผู้ป่วยกว่า 250 ห้อง สามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้มากกว่า 4,000 คนต่อวัน

2. บริการผู้ป่วยใน มีจำนวนเตียงจดทะเบียน 538 เตียง ซึ่งรวมเตียงผู้ป่วยหนักทั่วไป 37 เตียง เตียงผู้ป่วยโรคหัวใจ 14 เตียง เตียงผู้ป่วยหนักเด็ก 9 เตียง และเตียงผู้ป่วยหนักทารกแรกเกิด 5 เตียง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 โรงพยาบาล มีเตียงพร้อมให้บริการ จำนวน 484 เตียง

ในปี 2553 บริษัทได้ให้บริการรักษาผู้ป่วยทั้งสิ้นกว่าหนึ่งล้านคน โดยที่มีส่วนแบ่งรายได้จากผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก ในปี 2553 ดังต่อไปนี้

ผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก (% ของรายได้รวม)

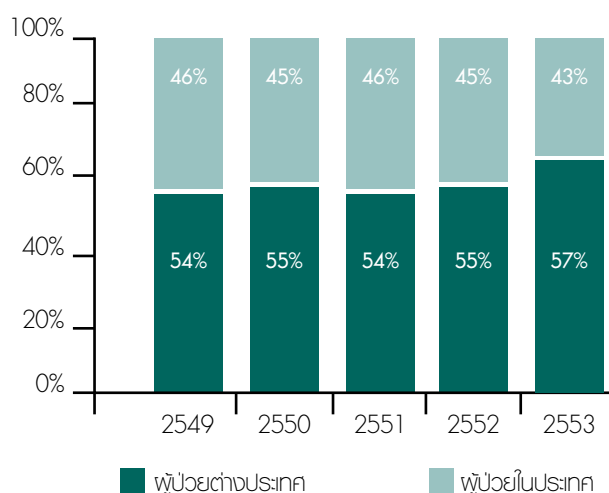


การให้บริการผู้ป่วยต่างประเทศ:

บริษัทประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในการเป็นที่รู้จักในตลาดต่างประเทศเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จนมีฐานลูกค้าชาวต่างชาติที่เข้มแข็ง บริษัทมีศูนย์บริการผู้ป่วยต่างชาติ เพื่ออำนวยความสะดวกในด้านต่างๆ เช่น บริการล่าม บริการประสานงานกับประกันภัยระหว่างประเทศ บริการประสานงานทางด้านการแพทย์ บริการรับย้ายผู้ป่วย (referral center) บริการติดต่อสื่อสารทางอีเมล บริการต่อวีซ่า การติดต่อสถานทูต การต้อนรับที่สนามบินและการช่วยเหลือในการเดินทาง เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีบริการห้องพักสำหรับผู้ป่วยและครอบครัวสองอาคาร คือ บีเอช เรสซิเดนซ์ (อาคารบีเอชทาวเวอร์) ซึ่งประกอบด้วยห้องพัก 56 ห้องพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก โดยมีทางเดินเชื่อมติดกับอาคารโรงพยาบาล และอาคารบีเอช สวิต ซึ่งประกอบด้วยห้องพัก 51 ห้อง และบริษัทมีสำนักงานตัวแทนต่างประเทศ 18 แห่งใน 15 ประเทศ

ในปี 2553 โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพมหานครได้ให้บริการรักษาผู้ป่วยชาวต่างชาติจากกว่า 200 ประเทศ รวมกว่า 400,000 คน โดยที่ประเทศที่ทำรายได้สูงสุดให้กับบริษัทสามอันดับแรกยังคงเป็นสหรัฐอเมริกา สหราชอาณาจักร และสาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า รูปภาพต่อไปนี้ แสดงถึงรายรับของบริษัทแบ่งตามผู้ป่วยในประเทศและผู้ป่วยต่างประเทศห้าปีที่ผ่านมา

ผู้ป่วยในประเทศและผู้ป่วยต่างประเทศ (% ของรายได้รวม)



* หมายเหตุ ข้อมูลของผู้ป่วยต่างประเทศเป็นข้อมูลตามสัญชาติ ซึ่งรวมทั้งชาวต่างชาติที่อยู่ในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชีย (Expatriates) และนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ

โรงพยาบาลในกรุงเทพมหานคร:

ในปัจจุบัน โรงพยาบาลมีการให้บริการใน 3 อาคาร:

1. อาคารบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนลคลินิก เป็นอาคารผู้ป่วยนอก 22 ชั้น โดย 10 ชั้นแรกเป็นชั้นจอดรถ และ 12 ชั้นบนเป็นคลินิกและบริการสนับสนุน ปัจจุบัน ได้เปิดให้บริการคลินิกผู้ป่วยนอกแล้ว 5 ชั้น ซึ่งรวมถึงศูนย์ตรวจสุขภาพ ศูนย์หัวใจ ศูนย์อายุรกรรมและศัลยกรรม โรคติดเชื้อ โรคไต ประสาทวิทยา โรคปอด โรคข้อและรูมาติสซั่ม ระบบทางเดินปัสสาวะ และศูนย์สุขภาพชาย เป็นต้น และอีก 2 ชั้นเพื่อบริการสนับสนุน เช่น แผนกต้อนรับและให้บริการผู้ป่วย และร้านอาหาร เป็นต้น อาคารบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนลคลินิก มีอีก 5 ชั้นบนที่ยังไม่ได้เปิดให้บริการ โดยบริษัทมีแผนที่จะทยอยเปิดชั้นที่ยังไม่ได้เปิดในอาคารบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนลคลินิก โดยแบ่งเป็นการให้บริการผู้ป่วยนอก 4 ชั้น และอีก 1 ชั้นเป็นห้องประชุมและอบรมสัมมนา
2. อาคารโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล ให้บริการทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก โดยมีเตียงจดทะเบียนในให้บริการผู้ป่วยใน 538 เตียง และคลินิกผู้ป่วยนอกบางส่วน เช่น ศูนย์มะเร็ง ศูนย์ทันตกรรม ศูนย์ทางเดินอาหาร-ตับ ศูนย์กุมารเวช ศูนย์สูติ-นรีเวช ซึ่งโครงการการปรับปรุงคลินิกผู้ป่วยนอก ซึ่งคือศูนย์สูติ-นรีเวช และศูนย์ทางเดินอาหาร-ตับ และห้องฟักผู้ป่วยในนั้น เสร็จตามแผนในช่วงกลางปี 2553 โดยการปรับปรุงเป็นไปเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ป่วย แพทย์ และพยาบาลได้ดียิ่งขึ้น และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นสำคัญ บริษัทมีแผนที่จะขยายการให้บริการของโรงพยาบาล โดยวางแผนที่จะเพิ่มจำนวนเตียงผู้ป่วยหนักทั่วไปมากกว่า 20 เตียงในอนาคต
3. อาคารบีเอชทาร์เวอร์ (ซึ่งบริษัทได้ซื้อคืนมาในปี 2551) บริษัทได้ทำการย้ายแผนกสำนักงานบางส่วนออกจากอาคารโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนลไปยังอาคารบีเอชทาร์เวอร์ ซึ่งทำให้อาคารโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนลมีพื้นที่มากขึ้นในการรองรับผู้ป่วยในอนาคต อีกทั้ง อาคารบีเอชทาร์เวอร์ ยังเป็นที่ตั้งของแผนกผิวหนังของโรงพยาบาล คลินิกไวท์ไลน์ และพื้นที่สำนักงาน อีกทั้งยังมีบริการห้องพักสำหรับผู้ป่วยและครอบครัว ร้านค้าและร้านอาหาร และที่จอดรถ 7 ชั้น

บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นอยู่ 31.5% ทำหน้าที่ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการรักษาพยาบาลโดยการร่วมทุนกับผู้ร่วมทุนในประเทศนั้นๆ พร้อมทั้งให้บริการเป็นที่ปรึกษาและบริหารจัดการโรงพยาบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้ลงทุนในโรงพยาบาลหนึ่งแห่งในประเทศฟิลิปปินส์ และมีสัญญาบริหารจัดการหนึ่งโรงพยาบาลในรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีสัดส่วนการถือหุ้น 56.5% ใน เอเซีย ฮอสพิทอล อิงค์ (AHI) ในประเทศฟิลิปปินส์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 โดย AHI เปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2545 เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่แห่งแรกในทางใต้ของกรุงมะนิลา AHI มีขนาด 217 เตียง และเป็นที่รู้จักเนื่องจากมีเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยและคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ โดยเฉพาะทางด้านโรคหัวใจ AHI มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ใกล้เคียงกับโรงพยาบาล บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพมหานคร คือประชากรที่เป็นชนชั้นกลางขึ้นไป AHI อยู่ระหว่างการก่อสร้างอาคารขนาด 14 ชั้น เพื่อการขยายความสามารถในการให้บริการผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก เมื่อมีความต้องการในอนาคต

บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้ขายหุ้นทั้งหมดใน บริษัท เอเซีย รีเนล แคร่ จำกัด (ARC) ซึ่งบริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีสัดส่วน การถือหุ้น 100% ใน ARC ในเดือนกรกฎาคม 2553 เหตุผลในการขายหุ้น ARC คือการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบ ซึ่งกระทบต่อการเติบโตของ ARC ในประเทศไต้หวันและเกาหลี ซึ่งเป็นประเทศหลักของ ARC และเพื่อให้สอดคล้องกับการขายหุ้น ARC ของบริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัทจึงทำการขายหุ้นบริษัท เอเซีย รีเนล แคร่ (ประเทศไทย) จำกัด (“ARC Thailand”) ซึ่งบริษัทมีสัดส่วน การถือหุ้น 51% ใน ARC Thailand ด้วย

นอกจากนี้ บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้ลงนามในสัญญากับสำนักงานสาธารณสุขรัฐอาบูดาบี เพื่อเข้าบริหารโรงพยาบาล มาฟรัก ในรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นเวลาสี่ปี โดยที่บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดเป็นหนึ่งในโรงพยาบาลระดับนานาชาติที่ได้รับเชิญให้เข้าร่วมบริหารจัดการโรงพยาบาลในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งรวมถึง Johns Hopkins และ Cleveland Clinic จากสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ โรงพยาบาล มาฟรัก มีความสามารถในการรองรับผู้ป่วยในได้ 463 เตียง มีเตียงผู้ป่วยหนัก 33 เตียง และมีเตียงผู้ป่วยหนักทารกแรกเกิด 14 เตียง และให้บริการรักษาพยาบาลผู้ป่วยประมาณ 280,000 ราย ซึ่งในจำนวนนี้เป็นผู้ป่วยในมากกว่า 17,000 รายในปี 2553

นอกจากการลงทุนในโครงการข้างต้น บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ยังคงมีแผนที่จะหาโครงการลงทุนอื่นๆ ในภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง โดยพันธมิตร ซึ่งรวมถึง Istithmar, Temasek, Asia Financial Holdings และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้แนะนำโอกาสในการลงทุนใหม่ๆ จากเครือข่ายในแต่ละภูมิภาค ได้แก่ตะวันออกกลางและเอเชีย

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

โดยทั่วไป ความต้องการด้านสุขภาพมีการขยายตัวตามผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ที่เพิ่มมากขึ้น และกลุ่มประชากรสูงอายุที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ภาวะผันแปรทางการเมืองในประเทศที่ยืดเยื้อ วิกฤติเศรษฐกิจโลก และเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัว ล้วนสามารถส่งผลกระทบต่อการเติบโตของการให้บริการทางการแพทย์เอกชน อีกทั้งจำนวนโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยยังคงมีปริมาณมากกว่าความต้องการของผู้ป่วยในประเทศ* เป็นผลให้การแข่งขันระหว่างโรงพยาบาลเอกชนมีความรุนแรง อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมการแพทย์เอกชนในประเทศไทย เป็นการแข่งขันแบบไม่สมบูรณ์ (fragmented market) และมีโรงพยาบาลเอกชนเพียงไม่กี่แห่งที่ดำเนินงานได้เต็มความสามารถในการให้บริการ

สำหรับตลาดการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) นั้น มีการคาดการณ์ว่า อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพระดับโลกจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทคาดว่า การเติบโตส่วนใหญ่จะมาจากผู้ป่วยจากประเทศที่สามารถเดินทางเข้ามาในประเทศไทยได้สะดวก คู่แข่งในภูมิภาคของประเทศไทยที่สำคัญคือ โรงพยาบาลในประเทศต่างๆ เช่น สิงคโปร์ มาเลเซีย และอินเดีย อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยมีความได้เปรียบในการแข่งขันเมื่อเทียบกับหลายๆ ประเทศ เนื่องจากประเทศไทยมีองค์ประกอบที่แตกต่าง คือคุณภาพการรักษายาบาลที่สูง ความสามารถในการเข้าถึงได้ง่ายของผู้ป่วย และราคาที่สมเหตุสมผล รวมถึงการที่ประเทศไทยเป็นจุดหมายที่เป็นที่นิยมของนักท่องเที่ยว และมีโครงสร้างพื้นฐานของประเทศที่ดี และในประเทศไทยเอง มีโรงพยาบาลเอกชนเพียงไม่กี่แห่ง ที่สามารถให้บริการครอบคลุมการรักษาพยาบาลในโรคที่มีความซับซ้อน มีเทคโนโลยี และคุณภาพการรักษาพยาบาลที่สูงรวมอยู่ในโรงพยาบาลแห่งเดียว

กลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัท คือการรักษาและพัฒนาคุณภาพในการบริการที่เป็นเลิศ เพื่อสร้างความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของผู้ป่วย ด้วยจุดแข็งของบริษัทคือการให้บริการครอบคลุมการรักษาพยาบาลในโรคที่มีความซับซ้อน นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาให้อยู่ในระดับเดียวกับโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำในประเทศและขณะเดียวกันเป็นราคาที่แข่งขันได้ในภูมิภาคเอเชีย

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้เน้นกิจกรรมทางการตลาดในประเทศมากขึ้น เพื่อขยายฐานลูกค้าในประเทศ โดยมีการโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ ทั้งโทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ และนิตยสาร เพื่อให้โรงพยาบาลเป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น มีการสนับสนุนรายการโทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ และนิตยสารที่ให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพและโรคภัยไข้เจ็บ อีกทั้งยังมีโครงการสมาชิก Healthy Living Club ที่เริ่มมาตั้งแต่ปี 2551 ซึ่งให้ส่วนลดและสิทธิพิเศษอื่นๆ กับสมาชิก เพื่อดึงดูดทั้งลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าใหม่ นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ ในแต่ละไตรมาส เช่น กิจกรรม Health Fair งานสัมมนาให้ความรู้เรื่องสุขภาพ กิจกรรมสำหรับชาวต่างชาติที่อยู่ในประเทศไทย และกิจกรรมสุขภาพเฉพาะด้านต่างๆ เช่น กิจกรรม Brain Explorer ในปี 2553 ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้ล้วนให้ความรู้ในเรื่องสุขภาพ รวมถึงการขยายแพคเกจสุขภาพ เช่น แพคเกจ ตรวจร่างกาย เพื่อจองใจลูกค้าใหม่ให้มาทดลองใช้บริการ

นอกจากนี้ บริษัทมีสำนักงานตัวแทนในต่างประเทศ 18 แห่งในตลาดที่สำคัญ และมีการจัดตั้งศูนย์บริการผู้ป่วยต่างชาติอย่างเป็นทางการ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ป่วยชาวต่างชาติ อีกทั้งเป็นศูนย์รับย้ายผู้ป่วย (Tertiary Referral Center) จากทั้งในและนอกประเทศ

* ณ สิ้นปี 2549 ประเทศไทยมีโรงพยาบาลเอกชนทั้งสิ้น 344 แห่ง รวม 35,806 เตียง โดยที่โรงพยาบาล 102 แห่ง รวม 15,500 เตียงอยู่ในกรุงเทพมหานคร

4. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ผลกระทบจากความไม่สงบทางการเมืองและปัจจัยเศรษฐกิจมหภาค

ในปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยได้รับผลกระทบจากปัจจัยหลัก คือ ความไม่สงบทางการเมืองในประเทศ โดยเฉพาะในช่วงไตรมาสที่ 2 อีกทั้ง ปัจจัยที่สามารถส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวได้คือ ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในประเทศที่ถดถอย รวมถึงโรคระบาด ถึงแม้ว่าการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพจะไม่ได้รับผลกระทบที่รุนแรงเท่าอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวทั่วไป เนื่องจากส่วนมาก ผู้ป่วยจะมีความสัมพันธ์ที่ค่อนข้างมั่นคงกับโรงพยาบาลและแพทย์ แต่เหตุการณ์ต่างๆ เหล่านี้ อาจทำให้ผู้ป่วยเลื่อนการเดินทางออกไป หรือทำให้จำนวนชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศลดน้อยลง และเป็นผลให้มีความเสี่ยงที่จะกระทบต่อรายได้จากผู้ป่วยต่างชาติของบริษัท

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และเพื่อไม่ให้บริษัทต้องพึ่งพิงรายได้จากผู้ป่วยชาวต่างชาติในสัดส่วนที่มากเกินไป บริษัทได้รักษาสัดส่วนจำนวนผู้ป่วยไทยและต่างชาติให้มีความสมดุลกัน โดยในปีที่ผ่านมา มีการจัดกิจกรรมทางการตลาดที่เน้นตลาดในประเทศมากยิ่งขึ้น ควบคู่ไปกับการทำการตลาดสำหรับผู้ป่วยชาวต่างชาติ เป็นผลให้ผู้ป่วยไทยยังคงเป็นกลุ่มหลัก ด้วยจำนวนผู้ป่วยคิดเป็น 58% ของจำนวนผู้ป่วยทั้งหมดในปี 2553

2. การแข่งขันที่รุนแรงขึ้นของโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำ

โรงพยาบาลเอกชนทั้งในและต่างประเทศมีการพัฒนาการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การแข่งขันของโรงพยาบาลเอกชนมีความรุนแรงมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ความเสี่ยงที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้าไปให้แก่โรงพยาบาลอื่นๆ จึงมีสูงขึ้นไปด้วย เพื่อคงความเป็นโรงพยาบาลชั้นนำของประเทศและของภูมิภาคเอเชียและลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มุ่งเน้นสรรหาบุคลากรทางการแพทย์ ลงทุนในอุปกรณ์การแพทย์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย มีการยกระดับสิ่งอำนวยความสะดวกทั้งของผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกและพัฒนาคุณภาพและขยายการให้บริการรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่อง ดังเห็นได้จากการที่บริษัทเป็นโรงพยาบาลแห่งแรกในเอเชียที่ได้รับการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากลจากสถาบัน Joint Commission International Accreditation (JCIA) ตามมาตรฐานการรับรองของสหรัฐอเมริกา และยังได้รับการรับรอง JCI's Clinical Care Program Certification (CCPC) ใน Primary Stroke Program, Myocardial Infarction with ST Segment Elevation, Diabetes Mellitus Type I and II และ Chronic Kidney Disease Stage I to IV อีกทั้ง บริษัทเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพโรงพยาบาลไทย (Thai Hospital Accreditation — HA) โดยในปี 2553 บริษัทได้รับรางวัลผู้ส่งออกสินค้าและบริการดีเด่น (Prime Minister's Export Award 2010) ประเภทผู้ให้บริการดีเด่น และรางวัล Award of Outstanding Performance in Medically-Oriented Establishment จากการประกาศรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยโดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทมีฐานผู้ป่วยรับย้าย (Referral Patients) จากทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงเป็นการตอกย้ำถึงชื่อเสียงของการเป็นผู้นำทั้งในประเทศและต่างประเทศของบริษัท

3. การขาดแคลนบุคลากร

ปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการประกอบธุรกิจโรงพยาบาล คือ การมีบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง ซึ่งรวมถึงพยาบาลวิชาชีพ เกษีกรและเจ้าหน้าที่เทคนิคสาขาต่างๆ บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่จะขาดแคลนบุคลากรวิชาชีพเหล่านี้จากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของโรงพยาบาลเอกชนและรัฐบาล และเนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญกับฐานลูกค้าที่เป็นผู้ป่วยต่างชาติ จึงมีความต้องการบุคลากรวิชาชีพที่พูดได้หลายภาษาอีกด้วย

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในระดับที่สูงสำหรับบุคลากรของบริษัท อีกทั้งยังจัดให้มีการศึกษาและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง จัดให้มีกิจกรรมเสริมสร้างคุณภาพชีวิต โครงการเสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน และจัดสวัสดิการในรูปแบบต่างๆ ให้ทัดเทียมกับผู้ประกอบการรายอื่น เพื่อเป็นการรักษามูลค่าของบุคลากรของบริษัทเอาไว้ ตลอดจนมีแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน โดยผ่านโครงการสร้างการจัดการแบบกระจายอำนาจ ในปี 2553 บริษัทได้รับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2553” ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

4. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีหนี้สินทางการเงินจากสถาบันการเงิน โดยส่วนใหญ่เป็นหนี้สินทางการเงินระยะยาวแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ดังนั้น ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยจึงอาจส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัทได้

อย่างไรก็ดี หนี้สินทางการเงินของบริษัทนั้นอยู่ในระดับต่ำ เมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น และสินทรัพย์ของบริษัท ทำให้บริษัทมีผลกระทบจำกัดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีหนี้สินทางการเงินส่วนที่เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจำนวน 1,430 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.6 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และคิดเป็นร้อยละ 15.6 ของสินทรัพย์ทั้งหมด

5. การลงทุนในต่างประเทศ

ในปัจจุบัน บริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มีการลงทุนในโรงพยาบาลในประเทศฟิลิปปินส์ และมีการบริหารโรงพยาบาลในรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งการลงทุนและการบริหารดังกล่าวมีความเสี่ยงจากตัวโครงการที่ลงทุน ความเสี่ยงของประเทศที่ลงทุนและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง ผู้บริหารของบริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งมีประสบการณ์ในการบริหารโรงพยาบาลในหลายประเทศ ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างละเอียดรอบคอบ และมีการทำ Due diligence อย่างละเอียดโดยใช้บริษัทที่มีความรู้และความชำนาญในประเทศนั้นๆ ก่อนที่จะแนะนำการลงทุน นอกจากนี้ บริษัทมีการลดความเสี่ยงโดยมีผู้ร่วมลงทุนซึ่งเป็นชาวท้องถิ่นในประเทศนั้นๆ และมีการลดความเสี่ยงจากการกู้ยืมเงิน โดยการกู้ยืมเงินในประเทศที่เข้าไปลงทุนโดยไม่มีการค้ำประกันจากบริษัท บำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด หรือจากบริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)

6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

การประกอบธุรกิจโรงพยาบาลอาจมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการบริการทางการแพทย์ของพนักงานหรือแพทย์ของโรงพยาบาล

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงได้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงในการรักษาพยาบาล (Healthcare Risk Management System) เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่โดยบุคลากรของบริษัท จะได้รับการป้องกันและแก้ไขในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ทำประกันภัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้เพื่อรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าวอีกด้วย

5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

5.1 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายของบริษัท ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น*	สัดส่วนการถือหุ้น** (ร้อยละ)
1. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	96,122,002	13.17
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	80,057,707	10.97
3. บริษัท บริหารสินทรัพย์ทวิ จำกัด	63,258,514	8.66
4. UOB Kay Hian (Hong Kong) Limited — Client Account	58,363,690	7.99
5. Littledown Nominees Limited 9	43,774,600	6.00
6. BNP Paribas Securities Services Luxembourg	28,660,200	3.93
7. บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด	25,121,875	3.44
8. Raffles Nominees (Pte) Limited***	22,855,871	3.13
9. Citibank Nominees Singapore Pte. Ltd. - Aranda Investments Pte. Ltd.	21,070,872	2.89
10. State Street Bank and Trust Company for London	17,282,763	2.37
รวม	456,568,094	62.54

* จำนวนหุ้นรวมทั้งหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ

** การคิดสัดส่วนการถือหุ้น รวมทั้งหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ

*** Raffles Nominees (Pte) Limited เป็น custodian ของ TLS Alpha Pte. Ltd. ซึ่งเป็นตัวแทนของ Temasek โดยหุ้นจำนวน 21,685,371 หุ้นใน Raffles Nominees (Pte) Limited เป็นของ TLS Alpha Pte. Ltd.

บริษัทมีผู้ถือหุ้นที่เป็นสถาบันการเงินต่างประเทศ หรือผู้รับฝากและดูแลหุ้น (Custodian) ทำหน้าที่เป็นผู้ถือหลักทรัพย์แทน (Trust company หรือ Nominee account) อยู่ในลำดับอันดับแรกของรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งนอกจาก Citibank Nominees Singapore Pte. Ltd. - Aranda Investments Pte. Ltd. และ Raffles Nominees (Pte) Limited ซึ่งเป็น custodian ของ TLS Alpha Pte. Ltd. ซึ่งทั้งสองกองทุนเป็นตัวแทนของ Temasek แล้ว บริษัทไม่ทราบชื่อผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของผู้ถือหุ้นเหล่านั้น เนื่องจากไม่ได้มีการส่งบุคคลเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท หรือมีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อดีตผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ Istithmar และ Temasek มีสิทธิในการส่งกรรมการเข้ามาเป็นตัวแทนร่วมกันได้หนึ่งท่าน อย่างไรก็ตาม ในช่วงปี 2553 และเดือนมกราคม 2554 บริษัทได้รับการชี้แจงจาก Istithmar และ Temasek ว่าผู้ถือหุ้นทั้งสองได้ทำการขายหุ้นที่ถือทั้งหมดในบริษัทหมดแล้ว

5.2 การจัดการ

(1) โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีคณะกรรมการ 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ (Governing Board) และคณะกรรมการการลงทุน โดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละชุดมีดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

- | | | |
|------------------------|--------------|--|
| 1. นายชัย | โสภณพนิช | ประธานกรรมการ |
| 2. นายแพทย์ชาญวิทย์ | ตันติพิพัฒน์ | รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นางลินดา | ลีสหะปัญญา | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ |
| 4. นายแพทย์ธนิศ | เฉียรธนู | กรรมการ และประธานกรรมการแพทย์ |
| 5. นายทอง | โท | กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 6. แพทย์หญิงเจนนิเฟอร์ | ลี | กรรมการ |
| 7. นายแพทย์สิน | อนุชาญวรี | กรรมการ และผู้อำนวยการด้านการแพทย์กลุ่ม |
| 8. นางสาวโสภาวดี | อุตตโมบล | กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 9. นายสรดิษ | วิญญรัตน์ | กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ |
| 10. นายบุญปกรณ | ไพฑูริคณา | กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 11. นางอรุณี | เกษมระทัต | กรรมการ |
- โดยมีนายกิตติพันธ์ ลีพัฒน์วิทย์ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

วิธีการลงนามผูกพันบริษัทของกรรมการ

กรรมการสองคน นอกจากนายทอง โท ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้กรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท มีดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท
2. มีหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว
3. ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายสำคัญของบริษัท รวมถึงวัตถุประสงค์ แผนธุรกิจ เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณ การดำเนินงานและการลงทุนที่เสนอโดยผู้บริหาร รวมทั้งดูแลให้เกิดการปฏิบัติตามและติดตามผล
4. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ และดูแล ติดตามให้มีการสื่อสารและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งอนุมัติการแก้ไขตามความเหมาะสม และจัดให้มีการรายงานในรายงานประจำปี
5. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการทบทวนทุกปี และมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในตรวจสอบและรายงานระบบเหล่านี้เป็นประจำเป็นอิสระ
6. อนุมัติงบประมาณประจำปีไตรมาสและประจำปี และรับรองงบการเงินว่าได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและเชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และจัดทำรายงานแก่ผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปีของบริษัท
7. ดูแล ควบคุม และอนุมัติ แล้วแต่กรณี การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจส่งผลกระทบต่อความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งดูแลให้มีการโปร่งใสในการเข้าทำรายการดังกล่าว และจัดทำนโยบายในการอนุมัติและการเปิดเผยข้อมูลของการทำรายการที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
8. จัดตั้งและแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสมเพื่อศึกษา ดำเนินการ และดูแลเรื่องต่างๆ ที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งอนุมัติกฎบัตรซึ่งรวมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบและค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

- | | | |
|------------------|------------|-------------------------|
| 1. นางสาวโสภาวดี | อุตตโมบล | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายสรดิษ | วิญญูรัตน์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายบุญปกรณ์ | โชควัฒนา | กรรมการตรวจสอบ |
- โดยมี นางทวิชา ตันสฤติย์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control system) ระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit system) และระบบจัดการความเสี่ยง (risk management system) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 6.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 6.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 6.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - 6.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ดำเนินการตรวจสอบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีแจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมทุจริตที่เกิดขึ้นในบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นแก่สำนักงานหลักทรัพย์และกำกับหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้สอบบัญชี
8. ควรมีสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งท่านเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทที่มีการอนุมัติรายงานทางการเงินทุกครั้ง
9. คณะกรรมการตรวจสอบควรนัดพบพูดคุยกับฝ่ายกฎหมายของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และอาจจะหารือกับนักกฎหมายภายนอกด้วยถ้าจำเป็น
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

- | | | |
|---------------------|------------|--|
| 1. นายบุญปกรณ์ | โชควัฒนา | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายแพทย์ชาญวิทย์ | ตันดีพัฒน์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นายทอง | โท | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

โดยมี นายกิตติพันธุ์ ลิขิตพัฒน์ เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังต่อไปนี้

ก. งานด้านสรรหา

1. พิจารณาขนาด องค์ประกอบ และวาระดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม
2. พิจารณาและนำเสนอว่ากรรมการบริษัทควรมีการเกษียณอายุหรือไม่ และแนะนำอายุการเกษียณของกรรมการบริษัทให้แก่คณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดและทบทวนคุณสมบัติของกรรมการบริษัทและกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย
4. พิจารณาสรรหา คัดเลือก เสนอ และตรวจสอบบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างลง หรือเนื่องจากเหตุผลใดก็ตาม และรวมถึงรวบรวมรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ เพื่อขออนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
5. พิจารณาและเสนอกรรมการบริษัทที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยเมื่อตำแหน่งว่างลง

ข. งานด้านกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดขั้นตอนและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย ให้มีความยุติธรรมและสมเหตุสมผล
2. นำเสนอค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงของกรรมการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนด้วย เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
3. จัดทำระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงเสนอแนะแบบฟอร์มการประเมินผล

ค. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ (Governing Board)

รายชื่อคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ กรุงเทพมหานคร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

- | | | |
|---------------------|---------------|--|
| 1. นายแพทย์ชาญวิทย์ | ตันดีพัฒน์ | ประธาน |
| 2. นายเจมส์ แมทธิว | แบนเนอร์ | เลขานุการ |
| 3. แพทย์หญิงจามรี | เชื้อเพชรโสภณ | กรรมการ |
| 4. แพทย์หญิงอรดี | จันทวสุ | กรรมการ |
| 5. นายแพทย์จุฑาพงศ์ | สุขบท | กรรมการ |
| 6. นายแพทย์สิริ | สุภาพ | กรรมการ |
| 7. นางสาวโสภาวดี | อุตตโมบล | กรรมการ |
| 8. นายแพทย์วัฒนา | สุพรหมจักร | กรรมการ |
| 9. นายแพทย์วิสุทธิ | วิเวกาภิรัต | กรรมการ |
| 10. นายแพทย์สิน | อนุราชวร | ผู้เข้าร่วมประชุมโดยตำแหน่ง (Ex officio) |
| 11. นางลี ขาน | เยา | ผู้เข้าร่วมประชุมโดยตำแหน่ง (Ex officio) |
| 12. นางสาวคาเรน | คาร์เตอร์ | ผู้เข้าร่วมประชุมโดยตำแหน่ง (Ex officio) |

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์

กรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์

คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ มีวัตถุประสงค์เพื่อการเสนอแนะและดำเนินการเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินงานของโรงพยาบาล ส่งเสริมความปลอดภัยของผู้ป่วยและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น การให้บริการที่มีคุณภาพ และการบริหารและวางแผนงานของโรงพยาบาล โดยคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับ และนโยบายหลักในการกำกับดูแลกิจการของโรงพยาบาล (Governing Board Bylaws Rules and Regulations of Bumrungrad International Hospital, Bangkok) ดังต่อไปนี้

1. จัดระบบแพทย์ที่มีสิทธิในการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลให้เป็นคณะแพทย์ และอยู่ภายใต้ธรรมนูญแพทย์ (Professional Staff Bylaws, Rules and Regulations) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์
2. แต่งตั้งสมาชิกของคณะแพทย์ และกำหนดสิทธิในการรักษาพยาบาลให้เป็นไปตามธรรมนูญแพทย์
3. จัดทำ แกะไขร่วมกับคณะแพทย์ และอนุมัติธรรมนูญแพทย์ เพื่อควบคุมการดำเนินงาน
4. กำหนดอำนาจหน้าที่ของแพทย์ที่สมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถรักษาพยาบาลผู้ป่วยอย่างเหมาะสม รวมถึงการดำเนินการของคณะแพทย์และฝ่ายบริหารเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานของ Joint Commission International Accreditation (JCIA) และการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลไทย (HA) และทำตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการการลงทุน

รายชื่อคณะกรรมการการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

- | | | |
|------------------|-----------|---------|
| 1. นายชัย | โสภณพนิช | ประธาน |
| 2. นางลินดา | สีหะปัญญา | กรรมการ |
| 3. นายทอง | โท | กรรมการ |
| 4. นางสาวโสภาวดี | อุตตโมบล | กรรมการ |

* นายเดนนิส ไมเคิล บราวน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการการลงทุนเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการการลงทุน

กรรมการการลงทุนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน ซึ่งอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการการลงทุน มีดังต่อไปนี้

1. พิจารณาโอกาสในการลงทุน ความเหมาะสม ความเป็นไปได้และโครงสร้างการลงทุนของแต่ละโครงการ ซึ่งโครงการลงทุนหมายถึงความรวมถึง งบประมาณการลงทุนประจำปีของบริษัท (Capital Expenditure) โครงการขยายและปรับปรุงโรงพยาบาลในกรุงเทพมหานคร การลงทุน และ/หรือการร่วมทุนในโครงการ ธุรกิจ หรือบริษัทใหม่โดยบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. พิจารณาสถานะทางการเงินของบริษัท เพื่อประเมินความสามารถในการลงทุนของบริษัท
3. นำเสนอโครงการลงทุนที่คณะกรรมการการลงทุนได้พิจารณาแล้ว ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการการลงทุนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

- | | | |
|---------------------|--------------|--|
| 1. นางลินดา | ลีสหะปัญญา | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายแพทย์ธนิศ | เธียรธนู | ประธานกรรมการแพทย์ |
| 3. นายเดนนิส ไมเคิล | บราวน์ | Corporate Chief Executive Officer |
| 4. นายแพทย์สิน | อนุราษฎร์ | ผู้อำนวยการด้านการแพทย์กลุ่ม |
| 5. แพทย์หญิงจามรี | เชื้อพระโสภณ | ผู้อำนวยการด้านการแพทย์ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล
กรุงเทพมหานคร |
| 6. นายเจมส์ แมทธิว | แบนเนอร์ | ผู้อำนวยการด้านการบริหาร โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล
กรุงเทพมหานคร |
| 7. นางลี ขาน | เยา | ผู้อำนวยการด้านการเงิน โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์อินเตอร์เนชั่นแนล
กรุงเทพมหานคร |
| 8. นางสาวคาเรน | คาร์เตอร์ | ผู้อำนวยการด้านการปฏิบัติการ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล
กรุงเทพมหานคร |

ขอบเขตอำนาจผู้บริหารในการอนุมัติวงเงินการลงทุน

กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารที่มีอำนาจสูงสุดในการอนุมัติรายการซื้อทรัพย์สินถาวรหรือโครงการ มีอำนาจอนุมัติการซื้อทรัพย์สินถาวรหรือโครงการในวงเงินไม่เกิน 40 ล้านบาทต่อการซื้อทรัพย์สินถาวรหรือโครงการ ซึ่งรายการดังกล่าวจะต้องอยู่ภายในงบประมาณการลงทุนประจำปีที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท กรรมการบริษัท

นายชัย โสภณพนิช

- ประธานกรรมการ

อายุ 67 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ University of Colorado สหรัฐอเมริกา
- Advanced Management Program, The Wharton School, University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตร ปรอ. รุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program รุ่น 16/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Chairman 2000 รุ่น 10/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้น* 1.09%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- คู่สมรสของพี่สาวนางลinda สีสหะปัญญา
- บิดาของคู่สมรสนายของ โท

ประสบการณ์ทำงาน

- 2553 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการและประธานคณะผู้บริหาร
บมจ. กรุงเทพประกันภัย
- 2529 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ บมจ. จรุงไทยไวร์แอนด์เคเบิล
- 2531 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ บมจ. ฟรุ๊กว่าวเม็ททิล (ไทยแลนด์)
- 2521 - ปัจจุบัน
รองประธานกรรมการ บมจ. ไทยรับประกันภัยต่อ
- 2511 - ปัจจุบัน
กรรมการ บมจ. กรุงเทพประกันชีวิต

ศาสตราจารย์กิตติคุณ นายแพทย์ชาญวิทย์ ตันติพิพัฒน์

- รองประธานกรรมการ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 67 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- MB ChB (ปริญญาตรีแพทยศาสตร์และศัลยศาสตร์)
Leeds University สหราชอาณาจักร
- วุฒิปัตร FRCS (Fellowship of the Royal College of Surgeons of Edinburgh/ราชวิทยาลัยศัลยแพทย์แห่งเมืองเอดินเบอระ)
สหราชอาณาจักร

สัดส่วนการถือหุ้น* 0.07%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- ศาสตราจารย์กิตติคุณ ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นางลinda สีสหะปัญญา

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการ

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทสาขาการเงิน University of Illinois สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program รุ่น 78/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้น* 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- น้องสาวของคู่สมรสของนายชัย โสภณพนิช

ประสบการณ์ทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์

ศาสตราจารย์คลินิกเกียรติคุณ นายแพทย์ธนิต เจริญธนู

- กรรมการ
- ประธานกรรมการแพทย์

อายุ 74 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิปัตร ศัลยศาสตร์ระบบประสาท สหราชอาณาจักร

สัดส่วนการถือหุ้น* 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- ศาสตราจารย์คลินิกเกียรติคุณ หัวหน้าหน่วยประสาท
ศัลยศาสตร์ ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์
โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล

* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553 รวมหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ และรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายเชง โก

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 42 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการจัดการ Massachusetts Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาปรัชญา รัฐศาสตร์และเศรษฐศาสตร์ Oxford University สหราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 54/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้น* 0.05%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- คู่สมรสของบุตรของนายชัย โสภณพนิช

ประสบการณ์ทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กิจการธนาคารต่างประเทศ บมจ. ธนาคารกรุงเทพ
- 2548 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการบริหาร บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง
- 2544 - ปัจจุบัน
กรรมการ บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง
- 2543 - ปัจจุบัน
กรรมการ บมจ. ปูนซีเมนต์เอเชีย
- 2544 - 2548
กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง
- 2542 - 2548
กรรมการ บริษัทเงินทุน บัวหลวง จำกัด
- 2543 - 2544
กรรมการผู้อำนวยการ บริษัทเงินทุน บัวหลวง จำกัด

แพทย์หญิงเจนนิเฟอร์ ลี

- กรรมการ

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต University of Singapore

สัดส่วนการถือหุ้น* -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- 2552- ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ Agency for Integrated Care
- 2543 - ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ Eu Yan Sang International Ltd. สิงคโปร์
- 2549 - ปัจจุบัน
กรรมการ Health Sciences Authority สิงคโปร์
- 2547 - ปัจจุบัน
Corporate Advisor, Temasek Holdings (Pte.) Ltd. สิงคโปร์
- 2542 - 2547
สมาชิกรัฐสภาแห่งประเทศไทยสิงคโปร์
- 2534 - 2547
ผู้อำนวยการด้านบริหาร KK Women's & Children's Hospital สิงคโปร์
- 2531 - 2534
ผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ Singapore General Hospital สิงคโปร์

ศาสตราจารย์นายแพทย์สิน อนุราษฎร์

- กรรมการ
- ผู้อำนวยการด้านการแพทย์กลุ่ม

อายุ 69 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตร
 - อายุรศาสตร์ สหรัฐอเมริกา
 - โรคระบบทางเดินอาหาร สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้น* 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- 2530 - 2537
ศาสตราจารย์และผู้อำนวยการด้านการแพทย์ University Medical Center Lubbock เท็กซัส สหรัฐอเมริกา

* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553 รวมหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ และรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นางสาวโสภณ อดิโบล

- กรรมการ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 50 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program รุ่น 2/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of Chairman Program รุ่น 14/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้น* -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- 2544 - ปัจจุบัน
กรรมการ บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท
- 2534 - ปัจจุบัน
ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานกฎหมายดำรงธรรม

นายสรดิษ วัฒนรัตน์

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ

อายุ 71 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- การบริหารธนาคาร City of London College of Banking ลอนดอน สหราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น CP/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้น* -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- 2553 - ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ บมจ. ดุสิตธานี
- 2525 - 2544
รองประธานกรรมการ กลุ่มโรงแรมแลนด์มาร์ค
- 2500 - 2533
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคารกรุงเทพ

นายบุญปรกณ์ โชควัฒนา

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 76 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- โรงเรียนอัสสัมชัญพาณิชยการ
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ University of Nottingham สหราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program รุ่น 68/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 3/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of Compensation Committee รุ่น 7/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้น* 0.04%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- ประธานกรรมการ บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพ)
- ประธาน มูลนิธิ ดร. เทียม โชควัฒนา
- รองประธานกรรมการ บมจ. สหพัฒน์พิบูลย์
- รองประธานกรรมการ บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง
- กรรมการ บมจ. ไอที ซีดี

นางอรุณี เกษตรภัต

- กรรมการ

อายุ 63 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Portland, สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้น* -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- 2552 - ปัจจุบัน
กรรมการผู้จัดการ บริษัทจัดหางาน เอเอ ทาเลนต์ จำกัด
- 2549 - 2551
ที่ปรึกษาอิสระ ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล
- 2530 - 2548
ผู้ก่อตั้ง Recruitment Department บริษัท สำนักงาน เอ็นส์แอนด์ย้ง จำกัด ประเทศไทย

* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553 รวมหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ และรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ผู้บริหารบริษัท

นางลลิตา ลิ้มปะสนา

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการ

อายุ 58 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทสาขาการเงิน University of Illinois สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program รุ่น 78/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้น* 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- น้องสาวของคู่สมรสของนายชัย โสภณพนิช

ประสบการณ์ทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์

ศาสตราจารย์คลินิกเกียรติคุณ นายแพทย์ธนิต เลิศอรุณ

- กรรมการ
- ประธานกรรมการแพทย์

อายุ 74 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิบัตร ศัลยศาสตร์ระบบประสาท สหราชอาณาจักร

สัดส่วนการถือหุ้น* 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- ศาสตราจารย์คลินิกเกียรติคุณ หัวหน้าหน่วยประสาทศัลยศาสตร์ ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล

นายเดนิส ไมเคิล บราวน์

- กรรมการการลงทุน
- Corporate Chief Executive Officer

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Executive Program, Graduate School of Business, Stanford University
- ปริญญาตรีทางเคมี, Valparaiso University
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการบริหารธุรกิจโรงพยาบาลและสุขภาพ, University of Florida

สัดส่วนการถือหุ้น* -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- 2549 - ปัจจุบัน
ผู้อำนวยการด้านบริหาร, บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2547 - 2549
ผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ, บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์
- 2523 - 2527, 2528 - 2546
Senior Vice President, Operations Northern Region, Tenet Healthcare Corporation
- ผู้อำนวยการด้านบริหาร, Australian Medical Enterprises, Australia
- ผู้อำนวยการด้านบริหาร, Mount Elizabeth Hospital, Ltd.

ศาสตราจารย์นายแพทย์สิน อนุราษฎร์

- กรรมการ
- ผู้อำนวยการด้านการแพทย์กลุ่ม

อายุ 69 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตร
 - อายุรศาสตร์ สหรัฐอเมริกา
 - โรคระบบทางเดินอาหาร สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้น* 0.01%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- 2530 - 2537
ศาสตราจารย์และผู้อำนวยการด้านการแพทย์ University Medical Center Lubbock เท็กซัส สหรัฐอเมริกา

* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553 รวมหุ้นบริษัทย่อยและหุ้นสามัญ และรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

แพทย์หญิงจามรี เชื้อเพชรโสภณ

- ผู้อำนวยการด้านการแพทย์ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพมหานคร

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิบัตร General Radiology ประเทศไทย
- การศึกษาหลังปริญญา
 - Vascular and Interventional Radiology สหรัฐอเมริกา
 - Body Imaging สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้น* -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- 2541 - ปัจจุบัน
กรรมการ ราชวิทยาลัยรังสีแพทย์แห่งประเทศไทย
- 2541 - 2552
ที่ปรึกษารังสีวิทยา ศูนย์มะเร็งแห่งชาติ
- 2529 - 2538
อาจารย์ ภาควิหารังสีวิทยา คณะแพทยศาสตร์
โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล

นายเจมส์ แมทธิว แบนเนอร์

- ผู้อำนวยการด้านบริหาร โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพมหานคร

อายุ 62 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารโรงพยาบาล Medical College of Virginia สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้น* -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- BUPA Health Care Asia (เดิมชื่อ VISTA)
- กรรมการและผู้อำนวยการด้านบริหาร Subang Jaya Medical Center กัวลาลัมเปอร์ มาเลเซีย

นาง ลี ซาน เยา

- ผู้อำนวยการด้านการเงิน โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพมหานคร

อายุ 56 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี Victoria University of Wellington นิวซีแลนด์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program รุ่น 78/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้น* -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- 2537 - 2539
ผู้จัดการฝ่ายการเงิน Parkway Health Group
- 2530 - 2537
ผู้อำนวยการด้านการเงิน Mount Elizabeth Hospital Ltd. สิงคโปร์
- 2527 - 2529
Chief Accountant, Scott Holding (S) Pte. Ltd.

นางสาวคานู คาร์เตอร์

- ผู้อำนวยการด้านปฏิบัติการ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพมหานคร

อายุ 54 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท Political Science, Johns Hopkins University สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้น* -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน

- Managing Director, BUPA Insurance (Thailand)

* สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553 รวมหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ และรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	รายชื่อบริษัทย่อย/ บริษัทที่เกี่ยวข้อง	บริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัท ไวทัลไลฟ์ จำกัด	บริษัท เอเซีย โกลเบลล์ เซลล์ จำกัด	บริษัท เอเซีย โกลเบลล์ รีเสิร์ช จำกัด	บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
1. นายชัย	โสภณพนิช	X	X			
2. น.พ.ชาญวิทย์	ตันติพิพัฒน์	/				
3. นางลลินดา	ลิสหะปัญญา	//	/	X	/	/
4. น.พ. ธนิต	เจียรธนู	//				
5. น.พ. ลิน	อนุราษฎร์	//	/		X	
6. นายทอง	โท	/				/
7. นายบุญปกรณ์	โชควัฒนา	/				
8. นายเจมส์ แมทธิว	แบนเนอร์		/			
9. นางลีซาน	เยา		/	/		
10. นายเชยส ชูจา	อาลี					/
12. พ.ญ. เจนนิเฟอร์	ลี					/
13. นายเบอร์นาร์ด ชาญวุฒิ ชาญ						/

หมายเหตุ

1. / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร
2. บริษัท ซีดีอี เทคดิง จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โกลเบลล์ แคร่ โซลูชั่น (ประเทศไทย) จำกัด) และ บริษัท โกลเบลล์ แคร่ โซลูชั่น เอส. เอ. ไม่ปรากฏในตารางข้างต้น เนื่องจากไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ ประธานกรรมการ หรือกรรมการบริหารในบริษัท ซีดีอี เทคดิง จำกัด และ บริษัท โกลเบลล์ แคร่ โซลูชั่น เอส. เอ.

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ในการสรรหากรรมการแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่นๆ รวมถึงการพิจารณาและกลั่นกรองรายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมจากการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง หรือเพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่พิจารณาผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานในอดีตที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท มีความเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจอย่างมืออาชีพ ด้วยความซื่อสัตย์และเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการบริษัท

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีอยู่ทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใด หรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

อนึ่ง กระบวนการในการสรรหากรรมการอิสระของบริษัท ใช้วิธีเดียวกันกับกระบวนการในการสรรหากรรมการและผู้บริหาร

- คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทมีดังต่อไปนี้
1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
 2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (ปัจจุบันและสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
 3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (ปัจจุบันและสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง) โดยรายละเอียดตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ (ปัจจุบันและสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
 6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย (ปัจจุบันและสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2553 ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าสองล้านบาท ซึ่งเป็นหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

(3) คำตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 สำหรับกรรมการ 12 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	
	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	ค่าตอบแทน รายปี	เบี้ยประชุม รายครั้ง	รวม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	เบี้ยประชุม รายครั้ง	รวม
1. นายชัย โสภณพิทย	4/4	450,000	160,000	610,000			610,000
2. น.พ. ขาววิทย์ ตันติพิพัฒน์	4/4	400,000	120,000	520,000	1/1	25,000	545,000
3. นางลินดา ลีสหะปัญญา	4/4	350,000	100,000	450,000			450,000
4. นายเคอร์ติส จอห์น ชโรเดอร์*	2/4	204,167	50,000	254,167			254,167
5. น.พ. ธนิต เรียรณู	4/4	350,000	100,000	450,000			450,000
6. นายทอง โท	4/4	350,000	100,000	450,000	1/1	25,000	475,000
7. น.พ. ลิน อยุธยาภรณ์	4/4	350,000	100,000	450,000			450,000
8. พ.ญ. เจนนิเฟอร์ ลี	2/4	350,000	50,000	400,000			400,000
9. น.ส. โสภาวดี อุตโตเมบล	4/4	350,000	100,000	450,000	4/4	160,000	610,000
10. นายสรดิษ วิญญรัตน์	4/4	350,000	100,000	450,000	4/4	100,000	550,000
11. นายบุญปกรณ์ โทวัฒนา	3/4	350,000	75,000	425,000	3/4	75,000	500,000
12. นางอรุณี เกษตระทัต**	3/4	233,333	75,000	308,333			308,333
รวม		4,087,500	1,130,000	5,217,500	335,000	50,000	5,602,500

* นายเคอร์ติส จอห์น ชโรเดอร์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2553

** นางอรุณี เกษตระทัต ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระของบริษัท โดยมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 17 ประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2553

ในปี 2553 คณะกรรมการการลงทุนมีการประชุม 1 ครั้ง โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ทั้งสิ้น 0.1 ล้านบาท

ในปี 2553 คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มีการประชุม 6 ครั้ง โดยบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ทั้งสิ้น 0.6 ล้านบาท

ค่าตอบแทนกรรมการ คือค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัท โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้แก่ผู้บริหาร และค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าว ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว

ทั้งนี้ กรรมการอิสระหนึ่งท่านของบริษัท คือ นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อย่างไรก็ตาม ในปี 2553 นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา ไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัท บำรุงราษฎร์ เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด

ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 14 ท่าน ประจำปี 2553 เป็นจำนวนเงิน 118.3 ล้านบาท โดยที่ค่าตอบแทนดังกล่าว รวมถึงเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร

(4) การกำกับดูแลกิจการ (หน้า 84)

(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ
2. กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งต่อบริษัท ภายในเวลาที่กำหนด

มาตรการลงโทษ หากกรรมการท่านใดฝ่าฝืนมีดังนี้

1. แจ้งด้วยวาจาเพื่อแก้ไข
2. รายงานผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา
3. ชดใช้ค่าสินไหมทดแทนกรณีเกิดความเสียหาย
4. เปิดเผยให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบ

(6) การควบคุมภายใน

บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในมาอย่างต่อเนื่อง โดยตระหนักเป็นอย่างดีว่าระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่ดี สามารถช่วยป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นและช่วยให้ค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นได้ภายในเวลาที่เหมาะสม อีกทั้งสามารถช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจและความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ช่วยให้งานทางการเงินของบริษัทถูกต้องน่าเชื่อถือ และช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลและมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยมีสาระสำคัญที่แบ่งออกได้เป็น 5 ส่วน ดังต่อไปนี้

ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม รวมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และมีการให้ผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานตามความสามารถในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายนั้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดโครงสร้างองค์กรและการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่ช่วยให้การบริหารงานมีความรัดกุมและสามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบได้ ยิ่งไปกว่านั้นฝ่ายบริหารยังได้พัฒนาและปรับปรุงคุณภาพการบริหารงานอย่างต่อเนื่องจนเป็นที่ยอมรับจากหลายองค์กร และทำให้ได้รับรางวัล

ต่าง ๆ อาทิเช่น รางวัล Best Managed Company in Thailand — Small Cap จากนิตยสาร Asiamoney ในปี 2551 รางวัลการบริหารสู่ความเป็นเลิศ Thailand Quality Class (TQC) จากสำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ ในปี 2551 และรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานจากกระทรวงแรงงาน ในปี 2552 และ 2553 เป็นต้น จากลักษณะขององค์กรที่กล่าวมา จึงถือได้ว่าบริษัทมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ทำการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาสภาพทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงสภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอก และได้ประเมินปัจจัยภายในองค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ปัจจัยความเสี่ยงด้านการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งเป็นปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง และได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้กำหนดกระบวนการดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในโรงพยาบาล (Hospital Risk Management Process) และการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (Safety and Environment Risk Assessment) ไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการบริหารงานโรงพยาบาล (Hospital Administrative Policy) อีกด้วย ดังนั้น จึงถือได้ว่าบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทมีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการตามลักษณะและมูลค่าของรายการ ในกรณีที่บริษัทเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว และต้องได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียในการทำรายการดังกล่าว ไม่มีสิทธิออกเสียงในการพิจารณาอนุมัติรายการ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ โดยการมอบหมายให้กรรมการบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ กรรมการ หรือกรรมการบริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ ในปี 2553 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กฎหมายกำหนด ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทมีการรายงานทางการเงินโดยใช้นโยบายบัญชีที่มีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งได้เตรียมความพร้อมในการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ หรือ International Financial Reporting Standards (IFRS) ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในปี 2554 โดยการจัดตั้งคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยผู้ที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานต่างๆ ให้ดำเนินการจัดเตรียมข้อมูลและระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการรายงานทางการเงินตามมาตรฐานดังกล่าว รวมทั้งได้จ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำและจัดการฝึกอบรมให้กับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

บริษัทได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน โดยมีหน้าที่ในการตรวจสอบประเมินระบบการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ โดยมีวัตถุประสงค์ในการตรวจสอบ (Audit Objectives) เพื่อให้เชื่อมั่นในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การปฏิบัติงานในกระบวนการต่างๆ ภายในองค์กร (Operations) มีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพเพียงพอที่จะทำให้การปฏิบัติงานบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรหรือไม่
- กระบวนการรายงานทางการเงิน (Financial Reporting) มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมอันจะทำให้ข้อมูลทางการเงินมีความน่าเชื่อถือหรือไม่

- กระบวนการควบคุมทางบริหารมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะทำให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ รวมถึงนโยบายและระเบียบปฏิบัติขององค์กร (Compliance) อย่างเหมาะสมหรือไม่
- การควบคุมภายในสำหรับกระบวนการปฏิบัติงานใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของผู้ป่วย (Patient Safety) มีประสิทธิภาพเพียงพอหรือไม่

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้าไปสอบทานกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณากำหนดแนวทางพัฒนาปรับปรุงระบบการทำงานตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีในหนังสือของผู้สอบบัญชีถึงฝ่ายบริหาร (Management Letter) อีกด้วย

จากการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของการควบคุมภายในตามองค์ประกอบทั้ง 5 ส่วน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม และไม่พบว่าบริษัทมีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญใดๆ

นอกจากนี้ กรุณาดูรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (หน้า 19)

5.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท มีดังนี้

- 1.1. เมื่อบริษัทมีกำไรสุทธิที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ บริษัทจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นตามสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิก่อน ถ้าปีใดผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิได้รับแจกเงินปันผลถึงร้อยละ 15 ของทุนของบริษัทที่เป็นหุ้นบุริมสิทธิแล้ว กำไรส่วนที่เหลือจะแจกให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเป็นจำนวนเท่าใดก็ได้ตามมติที่ประชุมใหญ่

ถ้าปีใดบริษัทสามารถแจกเงินปันผลได้เกินกว่าร้อยละ 15 ของทุนของบริษัท ให้ผู้ถือหุ้นทั้งสองชนิดได้รับแจกเงินปันผลเท่ากัน

- 1.2. การจ่ายเงินปันผล ให้กรรมการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น
- 1.3. ทุกคราวที่บริษัทจ่ายเงินปันผล บริษัทจะจัดสรรเงินไว้เพื่อเป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรจนกว่าทุนสำรองมีถึงร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท
- 1.4. เงินปันผลค้างจ่ายบริษัทจะไม่คิดดอกเบี้ยให้

2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย มีดังนี้

- 2.1. เมื่อบริษัทมีกำไรสุทธิที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ บริษัทจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเท่าใดก็ได้ตามมติที่ประชุมใหญ่
- 2.2. เงินปันผลค้างจ่ายบริษัทจะไม่คิดดอกเบี้ย

ในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2553 ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2554 โดยจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.90 บาท รวมเป็นเงิน 657 ล้านบาท คิดเป็น 52% ของกำไรสุทธิของบริษัท โดยที่บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงิน 292 ล้านบาท เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2553 และจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นเงิน 365 ล้านบาท ในวันที่ 24 พฤษภาคม 2554 หลังจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 บริษัทได้จ่ายเงินปันผล ในอัตรา 0.85 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 621 ล้านบาท คิดเป็น 50% ของกำไรสุทธิของบริษัท

6. รายการระหว่างกัน

1. ลักษณะของรายการระหว่างกัน

บริษัทมีธุรกิจกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 ในงวด 31 ธันวาคม 2552 และ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีอาจมีความขัดแย้งกับบริษัทและบริษัทย่อยหลายรายการ ซึ่งมีทั้งรายการที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจปกติและรายการอื่นๆ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์ของผู้ทำรายการระหว่างกัน	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			นโยบายราคา	ความสมเหตุสมผลและ ความจำเป็นของรายการ ระหว่างกัน
			สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2552	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2553	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2553		
บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) (BK)	มีการรวมการร่วม และเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทโดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553 BK ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 13.17	รายได้					คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นรายการที่สมเหตุสมผล
		- รายได้ค่าบริการการรักษาพยาบาลรับจาก BK	12.6		6.8	เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทโดยใช้ราคาและผลตอบแทนปกติตามที่บริษัทให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BBL)	การรวมการร่วม	ค่าใช้จ่าย					คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นรายการที่สมเหตุสมผล
		- ค่าเบี้ยประกันภัยที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายแก่ BK	21.3		26.5	BK เป็นผู้ให้บริการในด้านประกันภัยที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้บริการมาโดยตลอด และค่าบริการที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายแก่ BK เป็นราคาที่ BK ให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BBL)	การรวมการร่วม	รายได้					คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นรายการที่สมเหตุสมผล
		- รายได้ค่าบริการการรักษาพยาบาลจาก BBL	26.2		20.2	เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทโดยใช้ราคาและผลตอบแทนปกติตามที่บริษัทให้บริการแก่ลูกค้าโดยทั่วไป	
		ค่าใช้จ่าย					คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นรายการที่สมเหตุสมผล
		- ค่าธรรมเนียมการใช้บัตรเครดิตที่บริษัทจ่ายให้แก่ BBL	68.9		69.5	BBL เป็นผู้ให้บริการด้านบัตรเครดิตที่บริษัทใช้บริการมาโดยตลอด โดยบริษัทได้ลงทุนในสาธารณูปโภคต่างๆ เพื่อใช้ประโยชน์จากระบบการรับชำระเงินผ่านบัตรเครดิตอย่างมีประสิทธิภาพ โดยราคาที่บริษัทจ่ายชำระแก่ BBL เป็นราคาที่สามารถเปรียบเทียบได้กับราคาตลาดโดยทั่วไป	
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 31.5 และมีการรวมการร่วม	ค่าดอกเบี้ยหุ้นแปลงสภาพจ่าย BBL	32.5		32.5	บริษัทได้จ่ายดอกเบี้ยหุ้นแปลงสภาพ จำนวนเงินต้น 550 ล้านบาท โดยอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามสัญญาการรับโครงสร้างหนี้	คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นรายการที่สมเหตุสมผล
		รายได้					
บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 31.5 และมีการรวมการร่วม	รายได้					คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นรายการที่สมเหตุสมผล
		- รายได้ที่ปรึกษาในการบริหารงานโรงพยาบาล จากบริษัทบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	12.8		11.1	บริษัทได้ค่าที่ปรึกษาในการบริหารงานโรงพยาบาลโดยมีความสัมพันธ์กับต้นทุนทรัพยากรที่เกิดขึ้นจริง	
		ค่าใช้จ่าย					คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า เป็นรายการที่สมเหตุสมผล
		- ค่าที่ปรึกษาในการบริหารงานจ่ายให้บริษัทบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-		2.5	บริษัทได้จ่ายค่าจ้างเป็นอัตราคงที่ต่อชั่วโมง ซึ่งเป็นอัตราผลตอบแทนปกติที่บริษัท บำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เรียกชำระจากลูกค้าโดยทั่วไป	

2. ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วๆ ไป เพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท เช่น การมีธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทคู่สัญญา จะช่วยขยายฐานลูกค้าของบริษัทจากการที่พนักงานของธนาคารกรุงเทพ มาใช้บริการในการรักษาพยาบาลของบริษัท เป็นต้น

3. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคต อาจเกิดขึ้นตามการดำเนินธุรกิจทั่วๆ ไป และจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า เป็นไปตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่สมเหตุสมผล โดยใช้นโยบายในการซื้อขายกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ และเสมือนรายการที่ทำกับบุคคลทั่วไป เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจะปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท และกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด และจะมุ่งเน้นความโปร่งใสของรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรักษาประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

7. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน (หน้า 16)

8. งบการเงิน

8.1 งบการเงิน หน้า 22 - 55

8.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit fee)

(ก) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าสอบบัญชีในปี 2553 เป็นจำนวนเงิน 2.3 ล้านบาท อนึ่ง ค่าสอบบัญชีปี 2553 ของบริษัท ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

(ข) ค่าบริการอื่น

บริษัทได้จ่ายค่าที่ปรึกษาและอบรมเพื่อเตรียมความพร้อมในการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) ในปี 2553 เป็นจำนวนเงิน 0.9 ล้านบาท

การปฏิบัติตาม หลักการทำงานกับดูแล กิจการที่ดี

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการบริหารจัดการธุรกิจที่มีความโปร่งใส สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะแข่งขันในระดับสากล บริษัทจึงขอรายงานเรื่องการบริหารปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ซึ่งรวมทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นครอบคลุมสิทธิพื้นฐานต่างๆ ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

ในปี 2553 บริษัทได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ในการร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และเสนอชื่อนักบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนที่จะมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นขึ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติได้ในเว็บไซต์ของบริษัท
2. บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อแจ้งวาระการประชุม พร้อมความคิดเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงเอกสารประกอบต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้เต็มที่ โดยได้ชี้แจงรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในวันประชุม เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม รวมทั้งสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้ด้วยกัน นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทมีการเปิดเผยหนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยในกรณีของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้เปิดเผยหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิโดยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทน และออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถ download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย
4. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุม บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด พร้อมจัดทำบัตรลงคะแนนสำหรับแต่ละวาระ เพื่อให้ขั้นตอนในการลงทะเบียนและการนับคะแนนในแต่ละวาระเป็นไปอย่างรวดเร็วและถูกต้อง และภายหลังเปิดประชุมแล้ว ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาการประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ได้ลงมติ นอกจากนี้ เมื่อจบการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอตรวจสอบรายละเอียดของการลงมติได้
5. ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามวาระ ประธานกรรมการ ซึ่งเป็นประธานในที่ประชุม ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุม และระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอแนะ ชักถาม และเสนอข้อคิดเห็นได้ทุกวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียดในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอก่อนการลงมติในแต่ละวาระ โดยประธานและผู้บริหารจะให้ความสำคัญกับทุกคำถาม และตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนและตรงประเด็น
6. เลขานุการบริษัทได้บันทึกการประชุมที่ถูกต้อง ครบถ้วน โดยบันทึกการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างละเอียด และได้จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันหลังการประชุม และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบอย่างรวดเร็วและสามารถตรวจสอบได้

2. ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยได้ดำเนินการต่างๆ เช่น

1. มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและควรบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และเสนอชื่อนักบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยได้ประกาศแจ้งให้ทราบโดยทั่วกันผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัท และกรรมการ

- อิสระจะเป็นผู้กำหนดยุทธศาสตร์และเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมกรรมการเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมต่อไป
2. สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และได้เสนอกรรมการอิสระหนึ่งท่าน เป็นผู้รับมอบอำนาจในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมเป็นไปตามลำดับวาระการประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ และไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญในที่ประชุมอย่างกะทันหัน
4. บริษัทให้ความสำคัญในการพิจารณาเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน และมีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่บริษัทต้องมีการพิจารณาเรื่องดังกล่าว กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้องจะไม่เข้าร่วมพิจารณาอนุมัติรายการนั้นๆ
5. บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีรายละเอียดตามข้อ 5.2(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน และจัดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พร้อมกับแจ้งบริษัทภายในสามวันทำการ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน อันจะส่งผลถึงความมั่นคงและดำเนินธุรกิจไปได้ตามที่คาดหวัง และมีความตั้งใจที่จะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างยุติธรรม ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของบริษัทมีดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้น:

นอกเหนือไปจากสิทธิพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท เช่น สิทธิในการตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการรับปันหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทยังมีการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และทันเวลา และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในฐานะเจ้าของบริษัทอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ลูกค้า / ผู้ป่วย:

บริษัทให้บริการแก่ผู้ป่วยอย่างมีจริยธรรมและในระดับคุณภาพที่สูงที่สุด โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความพึงพอใจของผู้ป่วย และประสิทธิภาพในการให้บริการเป็นสำคัญ คณะกรรมการ Medical Ethics Committee ของโรงพยาบาลมีหน้าที่ในการดูแลพิทักษ์สิทธิผู้ป่วย นอกจากนี้ โรงพยาบาลมีแผนกที่ดูแลและพัฒนาคุณภาพของการบริการผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงความต้องการและความคิดเห็นของผู้ป่วย พร้อมทั้งรับข้อร้องเรียนของผู้ป่วย นอกจากนี้ บริษัทมีโครงการวัดระดับความผูกพันของลูกค้า/ผู้ป่วย (Customer Engagement) ที่มีต่อโรงพยาบาล โดยใช้หน่วยงานภายนอกในการวัดผล เพื่อนำไปปรับปรุงการให้บริการผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างและรักษาความผูกพันของผู้ป่วยให้อยู่กับโรงพยาบาลในระยะยาว

พนักงาน:

บริษัทเชื่อมั่นว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่า ดังนั้นจึงให้โอกาสในการทำงานที่เท่าเทียมกัน และมีมาตรการที่จะให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อดูแลสวัสดิภาพและความปลอดภัยของพนักงาน รวมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรโดยการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรเฉพาะแต่ละบุคคล (Individual Development Plan: IDP) เพื่อเพิ่มศักยภาพของบุคลากรอย่างเต็มความสามารถ อีกทั้งยังให้การฝึกอบรมความรู้พื้นฐานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถ ทักษะการปฏิบัติงาน ทักษะการบริหาร ตลอดจนทักษะทางเทคนิค เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ยังได้จัดกิจกรรมผู้บริหารพบพนักงานซึ่งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและเสนอข้อร้องเรียนกับผู้บริหารโดยตรง และโครงการข้อเสนอแนะและนวัตกรรม ที่เปิดโอกาสให้พนักงานเสนอข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานและการให้บริการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งกิจกรรมเชิดชูเกียรติพนักงานเพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงานที่ร่วมงานกับบริษัทมาอย่างยาวนาน บริษัทเชื่อว่าประสิทธิภาพในการทำงานที่ดี ย่อมเกิดจากความ

ผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน จึงมุ่งมั่นในการสร้างและมีการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงการดำเนินการของบริษัทในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพต่อไป

คู่ค้า / คู่สัญญา:

บริษัทมีนโยบายในการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน เพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้กับคู่ค้าและคู่สัญญา และจ่ายชำระหนี้คู่ค้าและคู่สัญญาอย่างตรงเวลา

เจ้าหนี้:

บริษัทยึดมั่นในการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใสและตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ อีกทั้งได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างเคร่งครัด และจ่ายชำระหนี้ตรงเวลา บริษัทเชื่อว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าหนี้ รวมทั้งการสร้าง ความเชื่อมั่นและไว้วางใจเป็นความรับผิดชอบที่บริษัทพึงปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

คู่แข่งทางการค้า:

บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ภายใต้กรอบของกฎหมาย รวมทั้งปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าอย่างสุจริต เป็นธรรม โดยบริษัทถือว่าคู่แข่งทางการค้าเป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการให้ดียิ่งขึ้นแก่ลูกค้าและผู้ป่วย

สังคม:

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมคุณภาพของสังคมและคุณภาพชีวิตที่ดีของประชากร โดยเฉพาะการรับผิดชอบต่อ สาระณะ รวมถึงสิ่งแวดล้อมและชุมชนใกล้เคียง โครงการที่สำคัญของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา ได้แก่

1. โครงการผ่าตัดหัวใจ 500 ราย เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยโรคหัวใจพิการแต่กำเนิดที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ที่ได้รับการรักษาพยาบาล อย่างทันทั่วถึง และสามารถดำเนินชีวิตต่อไปได้อย่างปกติ โดยร่วมกับมูลนิธิโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ มูลนิธิเด็กโรคหัวใจ ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ และสำนักงานหลักประกัน สุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ในการคัดเลือกผู้ป่วย ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวเป็นกิจกรรมที่ทางบริษัทจัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นระยะ เวลา 5 ปี ตั้งแต่ปี 2551 - 2555
2. โครงการให้ทุนการศึกษาแก่บุคคลทั่วไป และพนักงานของบริษัท บริษัทให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของทรัพยากร บุคคล จึงได้ริเริ่มโครงการให้ทุนการศึกษาต่อเนื่อง และทุนพัฒนาอาชีพ โดยตลอดระยะเวลา 11 ปีที่บริษัทได้ดำเนิน โครงการดังกล่าว มีผู้ได้รับมอบทุนการศึกษาจำนวน 555 ทุนการศึกษา โดยจำแนกเป็น 3 โครงการ ดังนี้
 - 2.1 โครงการพัฒนาอาชีพเยาวชนสตรี (Youth Career Development Program: YCDP) ซึ่งบริษัทร่วมกับองค์การทุนเพื่อ เด็กแห่งสหประชาชาติ (UNICEF) ให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียนหญิงที่สำเร็จการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย ซึ่ง ขาดแคลนทุนทรัพย์จากทุกภูมิภาคของประเทศ เข้ารับการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ช่วยพยาบาล (Practical Nurse) จากสถาบันการศึกษาซึ่งได้รับการรับรองจากสภาการพยาบาล (Thailand Nursing Council) และเมื่อสำเร็จ หลักสูตรอบรม บริษัทจะพิจารณารับเข้าเป็นพนักงานประจำของบริษัทต่อไป
 - 2.2 โครงการให้ทุนการศึกษาต่อเนื่องในระดับปริญญาตรี สาขาพยาบาลศาสตร์ โดยบริษัทมอบทุนการศึกษาแก่พนักงาน ผู้ช่วยเหลือผู้ป่วย (Nurse Aid) และพนักงานผู้ช่วยพยาบาล (Practical Nurse) ที่สามารถสอบคัดเลือกเข้าเรียน ต่อสาขาพยาบาลศาสตร์ในสถานศึกษาที่บริษัทกำหนด ซึ่งบริษัทจะจัดให้ทุนฝึกงานกับบริษัทในช่วงปิด ภาคการศึกษา และบริษัทจะรับเข้าทำงานกับบริษัทเมื่อสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีพยาบาลศาสตร์แล้ว
 - 2.3 โครงการให้ทุนการศึกษาต่อเนื่องในระดับประกาศนียบัตร สาขาผู้ช่วยพยาบาล (Practical Nurse) ซึ่งได้รับการรับรอง จากสภาการพยาบาล (Thailand Nursing Council) โดยบริษัทได้มอบทุนการศึกษาให้แก่พนักงานผู้ช่วยเหลือผู้ป่วย (Nurse Aid) ให้ได้รับการศึกษาในหลักสูตรดังกล่าว เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในทางการพยาบาลและเพิ่มโอกาสใน การทำงานกับบริษัท
3. โครงการคลินิกเคลื่อนที่บริการทางการแพทย์แก่ประชาชนในชุมชนต่างๆ ในกรุงเทพมหานคร โดยบริษัท มูลนิธิโรงพยาบาล บำรุงราษฎร์และกองทุนทอมสัน (Thomson Foundation) ได้จัดบริการหน่วยคลินิกเคลื่อนที่ ออกตรวจและให้บริการทาง สาธารณะสุขแก่ประชาชนในชุมชนต่างๆ ในเขตกรุงเทพมหานคร ตั้งแต่ปี 2544 โดยในปี 2553 คลินิกเคลื่อนที่ให้บริการ ประชาชนไปแล้วทั้งสิ้น 22,516 ราย อีกทั้งยังได้มอบข่าวสารแก่ประชาชนอีกกว่า 30 ตัน โดยตลอด 10 ปีที่บริษัท มูลนิธิ โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ และกองทุนทอมสันได้ดำเนินกิจกรรมคลินิกเคลื่อนที่ ได้ให้บริการทางสาธารณสุขแก่ประชาชนไป แล้ว 196,516 ราย และมอบข่าวสารแก่ประชาชนไปมากกว่า 157 ตัน
4. โครงการวิจัยยา โดยบริษัทและมูลนิธิโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ร่วมกับสถาบันทางการแพทย์ต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ พัฒนาการวิจัยยาและวิทยาการทางการแพทย์ในการรักษาโรค เพื่อความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีการแพทย์ อาทิ การวิจัยยา สำหรับรักษาโรคภูมิคุ้มกันบกพร่อง (AIDS) โรคมะเร็ง และโรคเบาหวาน เป็นต้น

5. โครงการบำรุงราษฎร์ร่วมใจบริจาคโลหิตกับสภากาชาดไทย บริษัทร่วมกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกสามเดือน ที่โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล กรุงเทพมหานคร โดยเชิญชวนแพทย์ พนักงาน และบุคคลทั่วไปที่มีความประสงค์จะบริจาคโลหิตเข้าร่วมโครงการ ทั้งนี้ในปี 2553 มีผู้เข้าร่วมบริจาคโลหิตทั้งสิ้น 201 คนและได้โลหิตจำนวน 197 ยูนิต
6. นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม บริษัทมีนโยบายสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนช่วยกันอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ อีกทั้งมุ่งเน้นสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความปลอดภัยขององค์กรและชุมชน และมีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันต่อเวลา ผ่านช่องทางต่างๆ ที่หลากหลาย เข้าถึงง่าย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับสารสนเทศอย่างกว้างขวาง โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

ข้อมูลต่างๆ ที่บริษัทเปิดเผยต่อสาธารณะนั้น มีทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น งบการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานการระหว่างกัน โครงสร้างคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่ คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงจำนวนครั้งในการเข้าประชุมของกรรมการในแต่ละคณะ รายงานการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น

บริษัทมีช่องทางที่หลากหลายในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นตามที่กฎหมายกำหนด เช่น แบบ 56-1 รายงานประจำปี เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และช่องทางอื่นๆ เช่น การเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ในหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันการณ์อยู่เสมอ การพบปะกับนักวิเคราะห์รายไตรมาส (4 ครั้งในปี 2553) การเข้าร่วมกิจกรรม roadshow และ investor conference ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งรวมถึง สิงคโปร์ และฮ่องกง (4 ครั้งในปี 2553) การพบปะและการประชุมทางโทรศัพท์ระหว่างผู้บริหารกับนักลงทุน (50 ครั้งในปี 2553) นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการแถลงข่าวต่อสื่อมวลชนสำหรับเหตุการณ์ต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สาธารณชนได้รับรู้ข้อมูลอย่างทั่วถึง

บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายเลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น ผู้ที่สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลได้ที่โทรศัพท์ 0-2667-1469 อีเมลล์ ir@bumrungrad.com และเว็บไซต์ www.bumrungrad.com

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้และประสบการณ์ในหลายๆ ด้าน กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้กับบริษัทและความมั่นคงสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น คณะกรรมการมีการประชุมทุกไตรมาสเพื่อพิจารณาการรายงานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยรายละเอียดของอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ สามารถดูได้จากข้อ 5.2(1) โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

1. กรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายชัย โสภณพนิช นายแพทย์ชาญวิทย์ ดันดีพิพัฒน์ นายของ ไท และแพทย์หญิงเจนนิเฟอร์ ลี
2. กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางลินดา ลีหะปัญญา นายแพทย์ธนิต เขียวธนู และนายแพทย์สิน อนุราษฎร์
3. กรรมการอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ด. กำหนด และเป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล นายสรดิษ วิทยุรัตน์ นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา และนางอรุณี เกษตระกูล

กรรมการที่เป็นอิสระ 4 ท่าน คิดเป็น 36% ของกรรมการทั้งคณะ และจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

การแยกตำแหน่ง

บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน

ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท ส่วนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจะได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบดำเนินงานภายใต้แผนธุรกิจและนโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ และควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณตามงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการได้อนุมัติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของประสบการณ์ที่กรรมการและผู้บริหารจะได้รับจากการเป็นกรรมการในบริษัทอื่น จึงมีนโยบายให้กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมกันไม่เกิน 8 บริษัท เพื่อให้สามารถจัดสรรเวลาให้แก่ละบริษัทอย่างเพียงพอ ส่วนผู้บริหารนั้น นอกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทแล้วยังและบริษัทร่วมแล้ว กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการด้านบริหารกลุ่ม และผู้บริหารของบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือกรรมการอิสระในบริษัทอื่นอีกไม่เกิน 3 บริษัท และการรับตำแหน่งดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัท:

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนายกิตติพันธุ์ ลีพัฒนวิทย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลและจัดการการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ การประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ ยังช่วยให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยคณะกรรมการพิจารณา กลั่นกรอง และปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาหรือรับทราบ โดยรายชื่อกรรมการ รวมถึงขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ระบุไว้ในข้อ 5.2(1) โครงสร้างการจัดการ โดยคณะกรรมการชุดย่อย มีทั้งหมด 4 ชุด ดังนี้

1. **คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาคัดเลือกและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 4 ครั้งในปี 2553 และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ได้ระบุไว้ในข้อ 5.2(3) คำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร
2. **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** ทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อต่อกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 1 ครั้งในปี 2553 และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ได้ระบุไว้ในข้อ 5.2(3) คำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร
3. **คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ (Governing Board)** มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับนโยบายการบริหารงานของโรงพยาบาล ส่งเสริมความปลอดภัยของผู้ป่วยและปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น และการให้บริการที่มีคุณภาพ คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 2 ท่าน ผู้บริหาร 2 ท่าน แพทย์ 5 ท่าน ในปี 2553 คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์มีการประชุม 6 ครั้ง
4. **คณะกรรมการการลงทุน** มีหน้าที่พิจารณาโครงการลงทุน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ คณะกรรมการลงทุนประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ในปี 2553 คณะกรรมการการลงทุนมีการประชุม 1 ครั้ง

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกคน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นรายย่อย เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และนโยบาย มีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบของจริยธรรมธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกราย และภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังที่ได้ระบุไว้ในข้อ 5.2(1) โครงสร้างการจัดการ

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน:

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีภายในองค์กร เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน และ

เพื่อให้มีคุณภาพในระบบงานและในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีการใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง สมประโยชน์ และรวมถึงการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของผู้บริหาร

เพื่อให้แน่ใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีการทำงานที่เป็นอิสระ และมีการถ่วงดุลอำนาจ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ รายงานผลการดำเนินงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์:

เพื่อป้องกันปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ คณะกรรมการมีการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส และมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่สำคัญของกรรมการบริษัทที่จะต้องเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในแต่ละปี บริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการโดยปกติทุกไตรมาส รวมปีละ 4 ครั้ง โดยมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และอาจมีการจัดประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน ในปี 2553 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน อยู่ในข้อ 5.2(3) คำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร

ในการประชุมแต่ละครั้ง จะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้อย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็นผู้ร่วมกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้ เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมและเอกสารต่างๆ ส่งให้คณะกรรมการก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาหาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง และในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้ผู้บริหารระดับสูงจะนำเสนอรายละเอียดของวาระให้ชัดเจนและมากพอที่คณะกรรมการจะอภิปรายประเด็นต่างๆ ได้อย่างรอบคอบ และได้เปิดโอกาสให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะถือมติของเสียงข้างมาก โดยกรรมการหนึ่งท่านมีหนึ่งเสียง และกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อให้ข้อมูลที่จำเป็นประโยชน์ รวมทั้งรับทราบนโยบายโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและจัดส่งให้ที่ประชุมกรรมการรับรองความถูกต้องในครั้งถัดไป ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไข เพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุด และเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองจากที่ประชุมและลงลายมือชื่อโดยประธานกรรมการบริษัทเพื่อรับรองความถูกต้องแล้ว ทั้งเอกสารต้นฉบับและเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมกับเอกสารประกอบการประชุมอย่างครบถ้วน เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบและอ้างอิงได้

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทมีการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร โดยได้มีการเสนออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ในรูปแบบของคำตอบแทนรายปี และเบี้ยประชุมรายครั้ง โดยจำนวนเงินที่จ่ายจะพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนคณะกรรมการชุดย่อย ได้รับผลตอบแทนในรูปแบบของเบี้ยประชุมรายครั้งอย่างเดียว

คำตอบแทนผู้บริหาร อยู่ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และขึ้นอยู่กับหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท

สำหรับรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการบริษัทปี 2553 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยจำนวนเงินเป็นรายบุคคลและได้เปิดเผยคำตอบแทนรวมของผู้บริหาร ในข้อ 5.2(3) คำตอบแทนกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและผู้บริหาร และในรายงานประจำปี

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท โดยได้รวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการทราบถึงบทบาทหน้าที่ หลักการ และแนวปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททั้งหมด โดยสำหรับกรรมการเข้าใหม่ บริษัทได้มีการชี้แจงข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการ ซึ่งรวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะของธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และคู่มือกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้สนับสนุนโครงการการพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น การฝึกอบรมและการสัมมนา ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

กรรมการส่วนใหญ่จำนวน 6 คน ได้ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรการเป็นกรรมการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังต่อไปนี้

	หลักสูตร Chairman	หลักสูตร Director Certification Program (DCP)	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)	หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)	หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)
นายชัย โสภณพนิช	•	•			
นางลลินดา ลีสหปัญญา		•			
นายทอง โต			•		
นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล	•		•	•	
นายสรดิษ วิญญรัตน์			•		
นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา		•	•		•