# Annual Report 2007
# www.snpfood.com

S&P Syndicate Public Company Limited

# สารบัญ


| | |
|---|---|
| จุดเด่นทางการเงิน | 04 |
| สารจากประธานกรรมการ | 05 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 07 |
| รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต | 012 |
| งบการเงิน | 013 |
| รายการระหว่างกัน | 051 |
| รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ | 053 |
| ปัจจัยความเสี่ยง | 054 |
| สภาวะเศรษฐกิจและตลาดการแข่งขัน | 055 |
| เหตุการณ์สำคัญ | 056 |
| การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน | 058 |
| นโยบายการจ่ายเงินปันผล | 064 |
| โครงสร้างการถือหุ้น | 065 |
| โครงสร้างกลุ่มบริษัทเอส แอนด์ พี | 066 |
| บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ | 067 |
| โครงสร้างกรรมการบริษัท | 069 |
| การกำกับดูแลกิจการ | 073 |
| ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง | 085 |

# จุดเด่นทางการเงิน

| ผลประกอบการ (หน่วย : พันบาท) | 2550 | 2549 | 2548 | 2547 | 2546 |
|---|---|---|---|---|---|
| รายได้จากการขายและบริการ | 4,013,841 | 3,727,256 | 3,361,307 | 2,994,692 | 2,550,397 |
| รายได้อื่น | 62,934 | 72,739 | 53,805 | 49,113 | 41,461 |
| รายได้รวม | 4,076,775 | 3,799,995 | 3,415,112 | 3,043,805 | 2,591,859 |
| กำไรขั้นต้น | 1,696,261 | 1,606,538 | 1,428,276 | 1,256,982 | 1,064,531 |
| กำไร(ขาดทุน) สุทธิ | 181,774 | 226,793 | 203,601 | 183,227 | 176,164 |
| **ฐานะทางการเงิน** (หน่วย : พันบาท) | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 1,100,004 | 1,001,717 | 777,585 | 586,254 | 567,085 |
| สินทรัพย์รวม | 2,517,514 | 2,398,461 | 2,084,535 | 1,748,889 | 1,599,823 |
| หนี้สินรวม | 556,829 | 507,309 | 511,853 | 444,396 | 373,348 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,960,685 | 1,891,153 | 1,572,682 | 1,304,493 | 1,226,475 |
| ทุนที่เรียกชำระแล้ว | 523,431 | 502,303 | 434,769 | 374,271 | 358,885 |
| กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน | 472,973 | 421,267 | 415,630 | 326,379 | 348,671 |
| **อัตราส่วนทางการเงิน** (หน่วย : ร้อยละ) | | | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม | 7.40 | 9.46 | 10.62 | 10.94 | 11.37 |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | 9.44 | 11.99 | 14.15 | 14.48 | 14.85 |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม | 4.46 | 5.97 | 5.97 | 6.02 | 6.80 |
| หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | 0.3:1 | 0.3:1 | 0.3:1 | 0.3:1 | 0.3:1 |
| **อัตราการเติบโต** (หน่วย : ร้อยละ) | | | | | |
| อัตราการเติบโตของรายได้รวม | 7.28 | 11.27 | 12.20 | 17.44 | 9.69 |
| อัตราการเติบโตของกำไรสุทธิ | (19.85) | 11.39 | 11.12 | 4.01 | (13.20) |
| อัตราการเติบโตของสินทรัพย์รวม | 4.96 | 15.06 | 19.19 | 9.32 | 6.74 |
| **อัตราส่วนมูลค่าต่อหุ้น** (หน่วย : บาท/หุ้น) | (Par 5.- บาท) | (Par 5.- บาท) | (Par 5.- บาท) | (Par 5.- บาท) | (Par 5.- บาท) |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น | 18.73 | 18.82 | 18.09 | 17.43 | 17.09 |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น | 1.75 | 2.58 | 2.68 | 2.53 | 2.50 |
| **ทุนเรือนหุ้น** (หน่วย : พันหุ้น) | (Par 5.- บาท) | (Par 5.- บาท) | (Par 5.- บาท) | (Par 5.- บาท) | (Par 5.- บาท) |
| จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน | 105,000 | 105,000 | 105,000 | 105,000 | 105,000 |
| จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว | 104,686 | 100,461 | 86,954 | 74,854 | 71,777 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย | 103,633 | 87,825 | 75,941 | 72,304 | 70,413 |

## สารจากประธานกรรมการ

ในปี พ.ศ. 2550 ที่ผ่านมา บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้ดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทมีความเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะต้องประสบกับอุปสรรคจากสภาวะความไม่แน่นอนของวิถีการเมือง สภาพเศรษฐกิจชะลอตัว อันเป็นผลจากสภาวะเศรษฐกิจโลกโดยรวม รวมถึงสภาพเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งรับผลกระทบจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สำหรับในช่วงครึ่งแรกของปี บริษัทฯ ได้ปรับตัวรับวิกฤตด้วยการปรับทุกหน่วยงานในองค์กรให้มีการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน วิเคราะห์ชี้ชัดต้นทุนและยุติกิจกรรมที่ไม่ทำกำไร ในขณะเดียวกันบริษัทได้ลงทุนในร้านอาหารและผลิตภัณฑ์ใหม่ที่แสดงศักยภาพในการเจริญเติบโต บริษัทฯ กลับมามุ่งเน้นพัฒนาให้ความสำคัญยิ่งขึ้นแก่กิจกรรมที่เป็นหัวใจหลัก เช่น การพัฒนาบุคลากรภายใน อันนำมาซึ่งความสำเร็จขององค์กร

การดำเนินงานเช่นนี้ ส่งผลให้ธุรกิจในช่วงครึ่งหลังของปีกระเตื้องขึ้น ทำให้ปลายปี 2550 รายได้รวมของบริษัทอยู่ที่ 4,077 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าในปีก่อนอยู่ร้อยละ 7.3

สำหรับธุรกิจในประเทศไทย บริษัทได้ขยายธุรกิจโดยการเปิดสาขา S&P ใหม่ 27 แห่ง โดยเน้นจังหวัดภูมิภาค เพื่อกระจายผลิตภัณฑ์และภาพของแบรนด์ให้ถึงลูกค้ามากขึ้น ส่วนร้าน Vanilla ซึ่งได้รับการตอบรับอย่างดีจากผู้บริโภคกลุ่มผู้นำกระแสตามสมัยนิยม (Trend Setter) ได้เปิด Vanilla Garden ในเดือนพฤษภาคมและประสบความสำเร็จด้วยดี นอกจากนี้ตลอดปีบริษัทฯ ได้ผลิตสินค้าเบเกอรี่และผลิตภัณฑ์ไส้กรอกใหม่ๆ ออกมา ส่วนผลิตภัณฑ์ Disney ก็ได้รับความนิยมอย่างมากจากกลุ่มครอบครัวและเด็กๆ สำหรับบริการ Delivery ด้วยหมายเลข 1344 เติบโตขึ้นร้อยละ 15 ยอดขายฝ่ายจัดเลี้ยงในแบรนด์ Caterman เติบโตเป็นสองเท่าในปีเดียวกัน การเปิดตัวบัตร Joy Card ซึ่งมอบทั้งส่วนลดและสิทธิพิเศษต่างๆ ได้รับการตอบรับอย่างดี และคาดว่าจำนวนการใช้ Joy Card จะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนการดำเนินธุรกิจต่างประเทศ บริษัทฯ มุ่งความสนใจไปที่การปรับระบบปฏิบัติการให้ทุกแบรนด์มีความแตกต่างชัดเจนเฉพาะตัว ตั้งแต่เมนู การจัดอาหาร การตกแต่งร้าน รวมถึงลักษณะการบริการ การจัดการเช่นนี้ด้วยมีจุดมุ่งหมายในการเตรียมความพร้อมรับมือกับค่าใช้จ่ายในต่างประเทศ ที่ขยับเพิ่มขึ้น และวางรากฐานการขยายงานไปยังตลาดใหม่ๆ ในปี 2551 และปีต่อๆ ไป

เพื่อรักษามาตรฐานด้านคุณภาพอาหารและการบริการ บริษัทฯ ยังเน้นการควบคุมเข้มด้านอาหารปลอดภัยและการผลิตอย่างมีคุณภาพในทุกร้านอาหารและโรงงานทุกแห่ง ในปี 2550 บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบ GMP (Good Manufacturing Practice) จากสำนักงานกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) จากสำนักงานกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข กรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกรมประมง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อชุมชนและสังคมเสมอ จึงได้จัดกิจกรรมตอบแทนเพื่อแสดงส่วนร่วมในการรับผิดชอบสังคม บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาเยาวชนในด้านต่างๆ โดยจัดกิจกรรมส่งเสริมความสามารถในการกีฬา การทำอาหาร

ฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานในร้านอาหาร ตลอดจนการมอบทุนการศึกษาและโอกาสปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ด้วยเมื่อสำเร็จการศึกษา บริษัทฯ บริจาคทรัพย์และผลิตภัณฑ์ให้แก่องค์กรการกุศลและสนับสนุนกิจกรรมของนักเรียนนักศึกษา อย่างสม่ำเสมอมิได้ขาด

ต้องยอมรับว่าปีที่ผ่านมา เป็นปีที่ท้าทายความสามารถของบริษัทฯ ยิ่ง แต่เราก็สามารถปฏิบัติงานให้ลุล่วงไปได้ ทั้งนี้ต้องขอขอบคุณแรงสนับสนุน แรงงาน แรงใจ จากพนักงาน ผู้บริหาร คู่ค้าและผู้ถือหุ้นทุกท่าน ดิฉันภูมิใจและซาบซึ้งในความแน่วแน่ ความขยันขันแข็งของทุกๆ ท่านที่ส่งผลมาเป็นความสำเร็จของบริษัทฯ จนทุกวันนี้ ขอขอบคุณด้วยใจจริงในความร่วมมือและสนับสนุนจากทุกท่าน

(ภัทรา ศิลาอ่อน)
ประธานกรรมการ

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ● ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

ร้าน เอส แอนด์ พี เริ่มต้นเมื่อปี 2516 จากร้านขายไอศกรีมและของว่างในซอย ประสานมิตร สุขุมวิท 23 ขยายมาสู่ธุรกิจร้านเบเกอรี่และเป็นผู้นำในการผลิตเค้กแต่งหน้าตามสั่งและเค้กลายการ์ตูนรายแรกในประเทศไทย

ในปี 2532 บริษัท เอส แอนด์ พี จำกัด ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มีการลงทุนและขยายงานทั้งทางด้านธุรกิจร้านอาหารและการผลิตอย่างต่อเนื่อง ทำให้ เอส แอนด์ พี กลายเป็นที่รู้จักชื่นชอบของลูกค้าทั้งเด็กและผู้ใหญ่นับแต่บัดนั้นเป็นต้นมา ภายใต้ชื่อเอส แอนด์ พี โดยแบ่งเป็นร้านอาหารเอสแอนด์พีและเอสแอนด์พี เบเกอรี่ช็อพ พร้อมทั้งมีความแข็งแกร่งในการนำเสนอและสร้างชื่อใหม่ให้เกิดขึ้น โดยมีผลสำเร็จเสมอมาภายใต้ชื่อ ภัทรา (Patara Fine Thai Cuisine) พาทิโอ (Patio) บลูคัพ (Bluecup) วานิลลา (Vanilla) และผลิตภัณฑ์ขนมไทย (SimplyThai) รวมทั้งขนมไหว้พระจันทร์ยี่ห้อเอสแอนด์พี (S&P) และมังกรทอง (Golden Dargon)

สำหรับธุรกิจต่างประเทศ ในปี 2533 ได้เปิดร้านอาหารไทยแห่งแรกภายใต้ชื่อร้าน “ภัทรา” (Patara Fine Thai Cuisine) ที่กรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีประกอบกับความนิยมของอาหารไทยในต่างประเทศมีมากขึ้น จึงมีการขยายร้านอาหารไปในอีก 4 ประเทศ จำนวน 20 สาขา ภายใต้ชื่อ Patio, Thai, Siam Kitchen และ Bangkok Jam และ มีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ

**ทางด้านผลิตภัณฑ์** นอกจากมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เค้ก เบเกอรี่ และขนมไหว้พระจันทร์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของทางบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องแล้วยังได้พัฒนาคุณภาพและขยายสายงานการผลิตในธุรกิจอาหาร อาทิ อาหารแช่แข็ง (Quick Meal) ผลิตภัณฑ์ไส้กรอก (Sausage) เครื่องดื่มกาแฟและชาบลูคัพ (Bluecup) คุกกี้เดลิโอ (Delio) เจลิโอ เจลลี่ (Jelio Jelly) และการผลิตส่วนผสมเจือปนในอาหาร (Royallee)

กลุ่มเอส แอนด์ พี ยังเป็นผู้นำในการให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ภายใต้ชื่อ Caterman บริการจัดส่งอาหารถึงบ้านและบริการอาหารปิ่นโต (Delivery : 1344) ซึ่งทั้งหมดล้วนเป็นช่องทางการเติบโตของธุรกิจ จนกลายเป็นหนึ่งในผู้นำทางธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่แบบครบวงจร พร้อมทั้งเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหารที่ประสบความสำเร็จมาตลอด 35 ปี

## ● ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือ ประกอบธุรกิจร้านอาหาร กาแฟ และเครื่องดื่ม ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหารสำเร็จรูปต่างๆ พร้อมทั้งเป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหารภายใต้ชื่อ เอส แอนด์ พี ซึ่งสามารถแบ่งประเภทธุรกิจได้ดังนี้

### Domestic : ร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในประเทศ

S&P Restaurant & Bakery

*“Simply Delicious”*

ร้านอาหารสำหรับกลุ่มลูกค้าครอบครัว วัยรุ่น และวัยทำงาน ระดับกลางขึ้นไป จำหน่ายอาหารนานาชนิด ไอศกรีม กาแฟ เครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ เป็นการให้บริการทั้งการรับประทานที่ร้าน (Eat in) การซื้อกลับบ้าน (Take away) และบริการจัดส่งให้ที่บ้าน (Delivery) นอกจากนี้ยังเป็นร้านอาหารที่ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้ออาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง คุกกี้ที่หลากหลาย และขนมไทย ทางเลือกง่ายๆ ที่อร่อยสำหรับทุกๆ คน

S&P Bakery Shop & Corner

*"Fresh Baked Everyday"*

ร้านเบเกอรี่ที่เลือกทำเลให้เหมาะกับลูกค้าในกลุ่มต่างๆ ในแหล่งชุมชนทั่วไป เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ต ห้างสรรพสินค้า อาคารสำนักงาน เพื่อความสะดวกในการซื้อผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม กาแฟบลูคัพ เบเกอรี่ เค้ก คุกกี้ แซนวิช และขนมปัง พร้อมทั้งอาหารสำเร็จรูปอื่นๆ โดยเน้นทำเลในกรุงเทพฯ ปริมณฑล ให้ครอบคลุมพื้นที่สำคัญๆ ในแต่ละภาคของประเทศ

Bluecup Coffee & Tea

*"Making Coffee Fun"*

Bluecup เป็นเคาน์เตอร์จำหน่ายกาแฟสดคุณภาพดี เปิดให้บริการในร้าน S&P กว่า 170 สาขา เราได้รับรางวัลชนะเลิศในการประกวดชิงแชมป์บาริสต้าในประเภทรสชาติยอดเยี่ยม และรางวัลเมนูสร้างสรรค์ยอดเยี่ยม ถึง 2 ปีซ้อนในปี 2550 และ 2551

Patio

*"Joy of eating"*

พาทิโอมอบความรื่นรมย์แห่งการรับประทานให้กับลูกค้า ด้วยอาหารรสชาติดีในบรรยากาศอบอุ่น มีสไตล์ เป็นอาหารที่คุ้นเคยทั้งไทยและนานาชาติ ที่คัดสรรมาบริการให้ ไม่ว่าจะเป็นเวลาช่วงใดของวัน

Patara

*"Fine Thai Cuisine"*

บริการอาหารไทยสไตล์โก้ เพื่อการสังสรรค์เชิงธุรกิจและโอกาสพิเศษต่างๆ การตกแต่งร้านให้ความรู้สึกว่าอยู่ในบรรยากาศวัฒนธรรมไทยแบบสบายตามสมัย

Vanilla Industry

*"Tea Cake D.I.Y bakery Cooking Workshop"*

ร้านอาหารทันสมัยเอาใจวัยรุ่น เป็นการผสมผสานระหว่างโมเดิร์นและคลาสสิค บริการอาหาร เช่น สปาเก็ตตี้ ซุป สลัด เพสตี้ เค้ก การสอนทำอาหารเพื่อให้ผู้เรียนสามารถนำกลับไปทำให้คนที่บ้านรับประทาน หรือจัดปาร์ตี้เองได้ที่บ้าน

Vanilla Restaurant

*"Breakfast Lunch Afternoon Tea Dinner"*

ร้านที่สร้างสรรค์บรรยากาศแบบ English Pub ตกแต่งร้านแนววินเทจ-โมเดิร์น บริการอาหารทุกมื้อของวัน มีความหลากหลายของอาหารแบบยุโรปคลาสสิค และมีความโดดเด่นเฉพาะตัวในรูปแบบการจัดวาง เมนูอาหาร และนำเสนอความสดใหม่ของครัวเบเกอรี่ภายในร้าน

Vanilla Brasserie

*"Café patisserie, Salon de the Creperie, Chocolatier, Confiserie"*

มีแรงบันดาลใจจากรูปแบบของร้านกาแฟฝรั่งเศส นำมาประยุกต์เพื่อให้เข้ากับรูปแบบชีวิตที่ทันสมัยของกลุ่มลูกค้าของสถานที่ตั้ง (พารากอน ช็อปปิ้งมอลล์) นำเสนอความพิถีพิถันของการสร้างสรรค์เมนู อาทิเช่น เครป สลัด-แซนวิช ช็อกโกแลต และขนมหวานสไตล์ฝรั่งเศส พร้อมทั้งสินค้าภายใต้แบรนด์ "Vanilla"

Vanilla Café

*"Japanese Style Café"*

ร้านอาหารสไตล์อิตาเลียน-ญี่ปุ่น บรรยากาศการตกแต่ง Retro สไตล์ญี่ปุ่นที่เน้นความเรียบง่าย ให้แต่ละมุมในร้านมีความเป็นส่วนตัว จุงใจด้วยการคิดค้นขนมญี่ปุ่นที่หลากหลาย เหมือนมารับประทานอาหารที่บ้านเพื่อน ทางเลือกใหม่ที่ประสบความสำเร็จอย่างมากในการสร้างความพึงพอใจ ให้กลุ่มลูกค้าระดับบน

Royal Vanilla

*"Tearoom-Dimsum"*

บรรยากาศแบบโรงเตี๊ยมจีนโบราณ ดังนั้นการตกแต่งจึงใช้เฟอร์นิเจอร์ที่เรียบง่ายสไตล์จีน อาหารเป็นเมนูติ่มซำ และอาหารแบบจีนในสไตล์วานิลลา

Sauce

*"Art literature cookbook"*

ร้านหนังสือตกแต่งตัวร้านเป็นสไตล์ loft มีความทันสมัย จำหน่ายหนังสือศิลปะ วรรณกรรม และ cookbook

Grand Seaside

*"Great Seafood at Good point of view"*

บริการอาหารทะเลและอาหารไทยร่วมสมัยในบรรยากาศสบายๆ ปลายแหลมฟาน ศรีราชา

SimplyThai

*"Thai sweet delicacies"*

ขนมไทยหลากหลายรูปแบบและรสชาติ ทั้งขนมตำรับโบราณหารับประทานยาก และขนมไทยประยุกต์ที่ผสมผสานขนมแบบตะวันตกกับรสชาติแบบไทยๆ ในบรรจุภัณฑ์สวยงามร่วมสมัย

Pizzanotti

*"Thin Crust Italian Pizza for Delivery"*

อิตาเลียนพิซซาอร่อยทุกหน้า พิซซ่าแป้งบาง เป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท ซานอตติ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญและประสบความสำเร็จในอาหารอิตาเลียนมากว่า 10 ปี เพื่อดำเนินธุรกิจบริการส่งถึงบ้านของพิซซาสไตล์อิตาเลียนแท้ ในปัจจุบันมีทั้งหมด 4 สาขา

Haagen Dazs

*"The World's Finest Super Premium Ice-Cream"*

เป็นบริษัทร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัทเจนเนอรัล มิลล์ เพื่อจำหน่ายฮาเก้น-ดาส ไอศกรีมซูเปอร์พรีเมี่ยมคุณภาพสูงระดับโลก ด้วยการบรรจงคัดสรรเฉพาะส่วนผสมชั้นเยี่ยมจากทั่วทุกมุมโลก นำมาผลิตเป็นไอศกรีมเนื้อแน่นนุ่มละมุน กับรสชาติที่หลากหลาย อร่อย เข้มข้น สัมผัสช่วงเวลาอันแสนพิเศษนี้ได้ที่ฮาเก้น-ดาสคาเฟ่ทั้ง 22 แห่ง ทั่วประเทศไทย และอีกกว่า 200 จุดขายทั้งในโรงแรม ร้านอาหาร ไฮเปอร์มาร์เก็ต และ ซูเปอร์มาร์เก็ต ชั้นนำทั่วไป

## ผลิตภัณฑ์และบริการ

### ผลิตภัณฑ์

**ผลิตภัณฑ์เค้กและเบเกอรี่ S&P**

S&P จัดได้ว่าเป็นผู้นำในตลาดขนมเค้กและคุกกี้มาเป็นเวลานาน ปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จที่เรายึดมั่นและปฏิบัติมาโดยตลอด คือ การมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง การมุ่งเน้นคุณค่าทางโภชนาการและความสะอาดของผลิตภัณฑ์ การคัดสรรวัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพ รวมทั้งการออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่ทันสมัยและสร้างสรรค์

**ไส้กรอก**

*"ไส้กรอก เอสแอนด์พี แค่ชิมก็ติดใจ"*

ผลิตไส้กรอกประเภทต่างๆ แฮม และเบคอน สำหรับลูกค้าระดับกลางขึ้นไป ซึ่งเป็นส่วนผสมสูตรเฉพาะของ S&P คัดเฉพาะเนื้อมีคุณภาพ เนื้อแน่น อร่อย ตามสไตล์เยอรมัน สะอาดปลอดภัยได้มาตรฐาน เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบของร้านอาหาร S&P และจำหน่ายในซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไป รวมทั้งการรับจ้างผลิตให้กับกลุ่มธุรกิจอาหารอื่นๆ อีกด้วย

**อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง** (Quick Meal)

*"ดูแลความอร่อยให้คุณทุกที่"*

ในฐานะผู้บุกเบิกธุรกิจอาหารแช่แข็งพร้อมรับประทาน บริษัทฯ ได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้มีการพัฒนาหลากหลายเมนูอาหารให้สอดคล้องกับความต้องการ โดยทุกเมนูได้รับการปรุงอย่างพิถีพิถัน

เน้นการใช้วัตถุดิบทั้งผักและเนื้อสัตว์ที่คัดสรรอย่างดี เพื่อให้อร่อยถูกใจผู้บริโภค พร้อมทั้งให้มีคุณค่าและความปลอดภัยในด้านโภชนาการ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็งของ S&P จะช่วยทำมื้อง่ายๆ ของคุณให้เป็นมื้ออร่อยได้อย่างง่ายดาย

นอกจากนี้ ยังได้ทำการผลิตน้ำสลัด ซุปแช่แข็ง และสินค้าอื่นๆ ภายใต้ชื่อ patio อีกด้วย

Delio

*"คุกกี้สำหรับคนรู้จักเลือก"*

บริษัทฯ ได้สร้างตรา Delio เพื่อนำเสนอคุกกี้หลากหลายชนิด เพื่อเพิ่มฐานของกลุ่มลูกค้าให้มากขึ้น โดยมีจำหน่ายในร้านอาหาร S&P และซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไป

Mooncake

*"จิบชา ชิมจันทร์"*

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการนำเสนอขนมไหว้พระจันทร์ที่ใหม่ สด สะอาด ปลอดภัย และมีอายุผลิตภัณฑ์ที่สามารถเก็บไว้รับประทานได้นานขึ้น เราครองความเป็นผู้นำและได้รับการยอมรับจากลูกค้า ในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชนิดนี้ ภายใต้ยี่ห้อ S&P และ มังกรทอง (Golden Dragon) ตลอดมา

Jelio

*"เจลลี่สุขภาพสำหรับทุกคนในครอบครัว"*

เป็นการคิดค้นขนมเจลลี่ ซึ่งสามารถนำลงในสายการผลิต เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เจลลี่คาราจีแนนสำเร็จรูปทั้งในรูปแบบเจลลี่ผสมเนื้อผลไม้ และเจลลี่พร้อมดื่มผสมน้ำผลไม้ ให้วิตามินซีสูง

Royallee

*"รู้ใจคนรักอาหาร"*

ผลิตภัณฑ์วัตถุผสมอาหาร (Dry Mix) ผ่านการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐานสากล ได้แก่ แป้งชนิดต่างๆ ผงฟู สีผสมอาหาร ผงคัสตาร์ด น้ำตาลไอซิ่ง เป็นต้น

## บริการ

Caterman บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่

*"Leave the details to us"*

บริการจัดเลี้ยงสำหรับทุกโอกาสสำคัญ ด้วยเมนูหลากหลาย ใส่ใจทุกรายละเอียด สามารถนำเสนอรูปแบบการจัดงานเลี้ยงครบวงจร ทั้งอาหารไทย จีน ฝรั่ง ของทุกๆ แบรนด์

1344 Delivery บริการจัดส่งอาหาร

*"Just Call 1344"*

บริการส่งอาหารและเบเกอรี่ถึงบ้าน และปิ่นโตสำหรับอาหารมื้อเย็นส่งถึงบ้านทุกวัน เน้นในการทำการส่งเสริมการขาย ให้ความคุ้มค่าของราคาและอาหารที่ได้รับ เพื่อความสะดวกสบายภายในครัวเรือนและสถานที่ทำงาน

Foodhouse Catering

ธุรกิจให้บริการด้านโภชนาการที่หลากหลาย ในลักษณะแคนทีน หรือรับจ้างเหมาการทำอาหารให้กับกลุ่มสถาบันต่างๆ เช่น โรงพยาบาล โรงงานอุตสาหกรรม และสถานศึกษาต่างๆ เป็นการร่วมทุนกับบริษัท พรอพเพอร์ตี้ แคร์ เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ในเครือบริษัท โอซีเอส ประเทศอังกฤษ ภายใต้ชื่อ Foodhouse

## ร้านอาหารในต่างประเทศ

**Patara**

*"Authentically Different"*
ร้านอาหารไทยให้บริการในบรรยากาศหรู อาหารไทยรสแท้แต่ก้าวทันยุคสมัยสไตล์ตะวันตก
ตั้งอยู่อังกฤษ 4 สาขา สวิสเซอร์แลนด์ 1 สาขา และสิงคโปร์ 2 สาขา

**THAI**

*"Contemporary Cuisine"*
ร้านอาหาร THAI ผสมผสานสิ่งที่ทันสมัยมีสไตล์ของโลกตะวันออกและตะวันตก
ร้าน THAI เสนออาหาร เครื่องดื่ม และการตกแต่ง ทำให้ลูกค้าอยู่ในภวังค์ของการประสานที่ลงตัว
ตั้งอยู่สวิสเซอร์แลนด์ 1 สาขา

**Patio**

*"Joy of eating"*
เป็นการนำเสนอแนวคิดของร้านอาหารไทยที่ผสมผสานความทันสมัย ในการตกแต่งและรสชาติดั้งเดิมของ
อาหารไทยให้กับคนท้องถิ่นของประเทศไต้หวัน ภายใต้สโลแกน Patio Thai contemporary มี 3 สาขา
และอาหารไทยร่วมสมัย Thai Italian Inspired มี 1 สาขา เป็นการผสมผสานฟิวชั่นระหว่างอาหารไทยและอิตาเลียน
ได้อย่างลงตัว
ตั้งอยู่ไต้หวัน 4 สาขา

**Siam Kitchen**

*"Simply Authentic"*
ร้านอาหารที่ขายอาหารไทย เป็นที่นิยมยอมรับของคนต่างชาติ ร้าน Siam Kitchen ได้รับสัญลักษณ์ Halal
ตั้งอยู่สิงคโปร์ 7 สาขา

**Bangkok Jam**

*"Thai and Pan-Asian cuisine"*
อาหารไทยที่ได้อิทธิพลอ้างอิงจากประเทศใกล้เคียงรวมถึงญี่ปุ่น เป็นร้านสำหรับหนุ่มสาว วัยทำงานต้องการ
ความทันสมัย ทันใจทุกความต้องการ
ตั้งอยู่สิงคโปร์ 1 สาขา

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ**
**บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมของ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและงบดุลเฉพาะกิจการของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 และงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิใช่เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีและได้มีการปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 สำหรับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว

เพิ่มศักดิ์ จิระจักรวัฒนา
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3427

บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2551

**บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบดุล**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549**

หน่วย : บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 (ปรับปรุงใหม่) |
| **สินทรัพย์** | | | | |
| **สินทรัพย์หมุนเวียน** | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด *(หมายเหตุข้อ 4)* | 312,346,258 | 577,135,389 | 225,813,316 | 415,030,213 |
| เงินลงทุนชั่วคราว *(หมายเหตุข้อ 5)* | 436,792,905 | 66,993,522 | 376,393,475 | 49,569,431 |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ *(หมายเหตุข้อ 6 และข้อ 14)* | 135,767,731 | 164,595,735 | 119,669,584 | 148,445,210 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ *(หมายเหตุข้อ 14)* | 402,510 | 3,721,051 | 287,069 | 2,034,119 |
| สินค้าคงเหลือ *(หมายเหตุข้อ 7)* | 170,389,863 | 135,259,044 | 163,309,848 | 128,524,339 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 44,305,185 | 54,012,329 | 10,165,326 | 6,995,762 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 1,100,004,452 | 1,001,717,070 | 895,638,618 | 750,599,074 |
| **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** | | | | |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม *(หมายเหตุข้อ 8 และข้อ 14)* | 53,805,177 | 56,657,981 | 98,996,500 | 105,995,800 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ *(หมายเหตุข้อ 9)* | 1,137,997,553 | 1,090,447,884 | 1,002,032,476 | 1,020,169,830 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ *(หมายเหตุข้อ 10)* | 120,803,871 | 161,786,023 | 107,529,566 | 123,290,714 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น *(หมายเหตุข้อ 11)* | 104,902,901 | 87,852,500 | 85,122,054 | 77,413,875 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 1,417,509,502 | 1,396,744,388 | 1,293,680,596 | 1,326,870,219 |
| **รวมสินทรัพย์** | **2,517,513,954** | **2,398,461,458** | **2,189,319,214** | **2,077,469,293** |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบดุล (ต่อ)**
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549**

หน่วย : บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 (ปรับปรุงใหม่) |
| **หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | | | | |
| **หนี้สินหมุนเวียน** | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 4,665,150 | 3,312,000 | - | - |
| เจ้าหนี้การค้า *(หมายเหตุข้อ 14)* | 258,150,287 | 247,265,244 | 228,447,678 | 211,557,769 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน *(หมายเหตุข้อ 14)* | 113,402 | 356,958 | 270,852 | 7,668,359 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | 68,666,349 | 57,718,967 | 53,226,133 | 44,841,576 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 149,604,478 | 151,578,986 | 133,480,166 | 134,021,861 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 73,652,496 | 44,756,458 | 60,323,377 | 39,404,855 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 554,852,162 | 504,988,613 | 475,748,206 | 437,494,420 |
| **หนี้สินไม่หมุนเวียน** | | | | |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 1,976,490 | 2,320,290 | - | - |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 1,976,490 | 2,320,290 | - | - |
| **รวมหนี้สิน** | **556,828,652** | **507,308,903** | **475,748,206** | **437,494,420** |

**บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบดุล (ต่อ)**
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549**

หน่วย : บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **2550** | **2549** | **2550** | **2549 (ปรับปรุงใหม่)** |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น *(หมายเหตุข้อ 12)* | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | |
| หุ้นสามัญ 105,000,000 หุ้น | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 5 บาท | 525,000,000 | 525,000,000 | 525,000,000 | 525,000,000 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | |
| หุ้นสามัญ 104,686,273 หุ้น | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 5 บาท ชำระครบแล้ว | 523,431,365 | | 523,431,365 | |
| และ 100,460,600 หุ้น | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 5 บาท ชำระครบแล้ว | | 502,303,000 | | 502,303,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ *(หมายเหตุข้อ 12)* | 689,980,549 | 635,046,800 | 689,980,549 | 635,046,800 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ | 5,777,625 | 12,805,027 | - | - |
| รายการกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า | | | | |
| ของเงินลงทุน | 1,600,000 | (1,145,016) | 1,600,000 | (1,300,000) |
| กำไรสะสม | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย *(หมายเหตุข้อ 15 และข้อ 16)* | 50,230,300 | 43,476,900 | 50,230,300 | 43,476,900 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | 602,080,984 | 608,945,774 | 448,328,794 | 460,448,173 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ | 1,873,100,823 | 1,801,432,485 | 1,713,571,008 | 1,639,974,873 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | 87,584,479 | 89,720,070 | - | - |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 1,960,685,302 | 1,891,152,555 | 1,713,571,008 | 1,639,974,873 |
| **รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น** | **2,517,513,954** | **2,398,461,458** | **2,189,319,214** | **2,077,469,293** |

**บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกำไรขาดทุน**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549**

หน่วย : บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **2550** | **2549** | **2550** | **2549 (ปรับปรุงใหม่)** |
| **รายได้** | | | | |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 4,013,841,143 | 3,727,255,592 | 3,304,054,390 | 3,030,712,490 |
| เงินปันผลรับ | 1,640,000 | 1,630,000 | 28,413,716 | 1,630,000 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย *(หมายเหตุข้อ 14)* | 4,145,702 | 10,806,341 | - | - |
| รายได้อื่น | 57,148,214 | 60,303,498 | 48,733,933 | 44,739,865 |
| **รวมรายได้** | **4,076,775,059** | **3,799,995,431** | **3,381,202,039** | **3,077,082,355** |
| **ค่าใช้จ่าย** | | | | |
| ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ | 2,317,580,152 | 2,120,717,181 | 2,133,126,821 | 1,937,321,714 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 1,471,545,654 | 1,345,482,547 | 1,003,115,700 | 894,259,458 |
| **รวมค่าใช้จ่าย** | **3,789,125,806** | **3,466,199,728** | **3,136,242,521** | **2,831,581,172** |
| กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ | 287,649,253 | 333,795,703 | 244,959,518 | 245,501,183 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | (393,441) | (527,634) | (5,297) | (188,350) |
| ภาษีเงินได้ | (93,399,876) | (88,019,320) | (68,434,702) | (63,681,314) |
| กำไรหลังดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ | 193,855,936 | 245,248,749 | 176,519,519 | 181,631,519 |
| กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | (12,081,828) | (18,455,819) | - | - |
| **กำไรสุทธิ** | **181,774,108** | **226,792,930** | **176,519,519** | **181,631,519** |
| **กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน** *(หมายเหตุข้อ 13)* | 1.75 | 2.58 | 1.70 | 2.07 |
| **กำไรต่อหุ้นปรับลด** *(หมายเหตุข้อ 13)* | 1.75 | 2.54 | 1.70 | 2.03 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549**
**งบการเงินรวม**

หน่วย : บาท

| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ | รายการ (ขาดทุน) กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน | กำไรสะสม จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย | กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร | ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2549 | 434,769,000 | 459,458,400 | 14,474,896 | (100,000) | 37,427,150 | 566,842,409 | 59,809,838 | 1,572,681,693 |
| หุ้นสามัญเพิ่มทุนและส่วนเกินมูลค่า *(หมายเหตุข้อ 12)* | 67,534,000 | 175,588,400 | - | - | - | - | - | 243,122,400 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ | - | - | (1,669,869) | - | - | - | 11,454,413 | 9,784,544 |
| รายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน | - | - | - | (1,045,016) | - | - | - | (1,045,016) |
| กำไรสุทธิ | - | - | - | - | - | 226,792,930 | 18,455,819 | 245,248,749 |
| สำรองตามกฎหมาย *(หมายเหตุข้อ 15)* | - | - | - | - | 6,049,750 | (6,049,750) | - | - |
| เงินปันผลจ่าย *(หมายเหตุข้อ 16)* | - | - | - | - | - | (178,639,815) | - | (178,639,815) |
| **ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549** | **502,303,000** | **635,046,800** | **12,805,027** | **(1,145,016)** | **43,476,900** | **608,945,774** | **89,720,070** | **1,891,152,555** |

**บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549**
**งบการเงินรวม**

หน่วย : บาท

| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ | รายการ (ขาดทุน) กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน | กำไรสะสม | | ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | | |
| ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2550 | 502,303,000 | 635,046,800 | 12,805,027 | (1,145,016) | 43,476,900 | 608,945,774 | 89,720,070 | 1,891,152,555 |
| หุ้นสามัญเพิ่มทุนและส่วนเกินมูลค่า *(หมายเหตุข้อ 12)* | 21,128,365 | 54,933,749 | - | - | - | - | - | 76,062,114 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ | - | - | (7,027,402) | - | - | - | (14,217,419) | (21,244,821) |
| รายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน | - | - | - | 2,745,016 | - | - | - | 2,745,016 |
| กำไรสุทธิ | - | - | - | - | - | 181,774,108 | 12,081,828 | 193,855,936 |
| สำรองตามกฎหมาย *(หมายเหตุข้อ 15)* | - | - | - | - | 6,753,400 | (6,753,400) | - | - |
| เงินปันผลจ่าย *(หมายเหตุข้อ 16)* | - | - | - | - | - | (181,885,498) | - | (181,885,498) |
| **ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550** | **523,431,365** | **689,980,549** | **5,777,625** | **1,600,000** | **50,230,300** | **602,080,984** | **87,584,479** | **1,960,685,302** |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549**
**งบการเงินเฉพาะกิจการ**
**"ปรับปรุงใหม่"**

หน่วย : บาท

| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ | รายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน | กำไรสะสม | | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | |
| ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2549 - ตามที่รายงานไว้เดิม | 434,769,000 | 459,458,400 | 14,474,896 | (100,000) | 37,427,150 | 566,842,409 | 1,512,871,855 |
| รายการปรับปรุง | | | | | | | |
| ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม *(หมายเหตุข้อ 2)* | - | - | (14,474,896) | - | - | (103,336,190) | (117,811,086) |
| ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2549 - ปรับปรุงใหม่ | 434,769,000 | 459,458,400 | - | (100,000) | 37,427,150 | 463,506,219 | 1,395,060,769 |
| หุ้นสามัญเพิ่มทุนและส่วนเกินมูลค่า *(หมายเหตุข้อ 12)* | 67,534,000 | 175,588,400 | - | - | - | - | 243,122,400 |
| รายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน | - | - | - | (1,200,000) | - | - | (1,200,000) |
| กำไรสุทธิ | - | - | - | - | - | 181,631,519 | 181,631,519 |
| สำรองตามกฎหมาย *(หมายเหตุข้อ 15)* | - | - | - | - | 6,049,750 | (6,049,750) | - |
| เงินปันผลจ่าย *(หมายเหตุข้อ 16)* | - | - | - | - | - | (178,639,815) | (178,639,815) |
| **ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549** | **502,303,000** | **635,046,800** | **-** | **(1,300,000)** | **43,476,900** | **460,448,173** | **1,639,974,873** |

**บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549**
**งบการเงินเฉพาะกิจการ**
**"ปรับปรุงใหม่"**

หน่วย : บาท

| | ทุนที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ | รายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน | กำไรสะสม | | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | |
| ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2550 - ตามที่รายงานไว้เดิม | 502,303,000 | 635,046,800 | 12,805,027 | (1,300,000) | 43,476,900 | 608,945,774 | 1,801,277,501 |
| รายการปรับปรุง | | | | | | | |
| ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม *(หมายเหตุข้อ 2)* | - | - | (12,805,027) | - | - | (148,497,601) | (161,302,628) |
| ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2550 - ปรับปรุงใหม่ | 502,303,000 | 635,046,800 | - | (1,300,000) | 43,476,900 | 460,448,173 | 1,639,974,873 |
| หุ้นสามัญเพิ่มทุนและส่วนเกินมูลค่า *(หมายเหตุข้อ 12)* | 21,128,365 | 54,933,749 | - | - | - | - | 76,062,114 |
| รายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน | - | - | - | 2,900,000 | - | - | 2,900,000 |
| กำไรสุทธิ | - | - | - | - | - | 176,519,519 | 176,519,519 |
| สำรองตามกฎหมาย *(หมายเหตุข้อ 15)* | - | - | - | - | 6,753,400 | (6,753,400) | - |
| เงินปันผลจ่าย *(หมายเหตุข้อ 16)* | - | - | - | - | - | (181,885,498) | (181,885,498) |
| **ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550** | **523,431,365** | **689,980,549** | **-** | **1,600,000** | **50,230,300** | **448,328,794** | **1,713,571,008** |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกระแสเงินสด**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549**

หน่วย : บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 (ปรับปรุงใหม่) |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** | | | | |
| กำไรสุทธิ | 181,774,108 | 226,792,930 | 176,519,519 | 181,631,519 |
| รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) | | | | |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว | (1,673,260) | - | (1,673,260) | - |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนชั่วคราว | (5,541,709) | - | (5,541,709) | - |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนชั่วคราว | (1,640,000) | - | (1,640,000) | - |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | (4,145,702) | (10,806,341) | - | - |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | 15,884,206 | 5,927,526 | 14,860,698 | 5,408,074 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 260,886,990 | 231,000,412 | 237,128,424 | 202,687,265 |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร | (808,965) | (1,176,721) | (786,306) | (1,034,235) |
| กำไรจากการยกเลิกสิทธิการเช่า | - | (19,162,332) | - | (19,162,332) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากการคืนทุนของบริษัทย่อย | - | - | (3,175,574) | - |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | - | - | (26,773,716) | - |
| สำรองค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | 3,000,000 | - |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | 12,081,828 | 18,455,819 | - | - |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง | | | | |
| ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 456,817,496 | 451,031,293 | 391,918,076 | 369,530,291 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | | | |
| ลูกหนี้การค้า | 28,828,004 | (64,005,496) | 28,775,626 | (56,685,034) |
| สินค้าคงเหลือ | (35,130,818) | (14,590,881) | (34,785,509) | (13,267,865) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 9,707,143 | (2,563,948) | (3,169,563) | 1,297,252 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | (17,165,698) | 5,572,353 | (7,806,477) | (11,615,072) |

**บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549**

หน่วย : บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 (ปรับปรุงใหม่) |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** (ต่อ) | | | | |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้า | 10,885,043 | 9,871,724 | 16,889,909 | 6,873,551 |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | 10,947,381 | 11,427,104 | 8,384,557 | 6,453,785 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | (1,974,507) | 26,087,931 | (541,695) | 33,598,143 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 10,402,407 | (1,990,730) | 9,599,764 | 1,343,912 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | (343,800) | 427,200 | - | - |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 472,972,651 | 421,266,550 | 409,264,688 | 337,528,963 |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** | | | | |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว | (689,839,398) | (35,161,775) | (646,709,075) | (26,869,431) |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว | 330,000,000 | - | 330,000,000 | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง | 3,318,540 | 4,091,990 | 1,746,219 | 832,981 |
| เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | - | (10,000,000) |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวลดลง | 115,298 | - | 98,298 | - |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนชั่วคราว | 1,640,000 | - | 1,640,000 | - |
| เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม | - | - | 26,773,716 | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร | (241,908,019) | (283,794,814) | (196,759,746) | (256,094,479) |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร | 2,646,247 | 2,057,093 | 2,046,924 | 1,720,645 |
| เงินสดรับจากการยกเลิกสิทธิการเช่า | - | 20,000,000 | - | 20,000,000 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น | (24,763,564) | (17,512,721) | (4,097,860) | (14,580,230) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (618,790,896) | (310,320,227) | (485,261,524) | (284,990,514) |

**บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549**

หน่วย : บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 (ปรับปรุงใหม่) |
| **กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน** | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) | 1,353,150 | (50,911,358) | - | (50,000,000) |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ลดลง) เพิ่มขึ้น | (243,556) | 2,705 | (7,396,677) | 7,194,725 |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุน | 76,062,114 | 243,122,400 | 76,062,114 | 243,122,400 |
| เงินปันผลจ่าย | (181,885,498) | (178,639,815) | (181,885,498) | (178,639,815) |
| เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน | (104,713,790) | 13,573,932 | (113,220,061) | 21,677,310 |
| ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงิน | | | | |
| ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ | (14,257,096) | 10,416,470 | - | - |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ** | (264,789,131) | 134,936,725 | (189,216,897) | 74,215,759 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี** | 577,135,389 | 442,198,664 | 415,030,213 | 340,814,454 |
| **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี** | 312,346,258 | 577,135,389 | 225,813,316 | 415,030,213 |
| **ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด** | | | | |
| เงินสดจ่ายในระหว่างปี | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 393,441 | 707,908 | 5,297 | 368,624 |
| ภาษีเงินได้ | 82,452,495 | 76,592,216 | 60,050,145 | 57,227,529 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
# หมายเหตุประกอบงบการเงิน
# สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2516 ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2532 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน และบริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2537 โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อยู่ที่เลขที่ 457-457/6 ซอยสุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มบริษัทในเครือ ทำธุรกิจหลักคือการประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารและบริการที่เกี่ยวเนื่องอื่นๆ เช่น บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ เป็นต้น

**ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับจำนวนและค่าใช้จ่ายพนักงาน**

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 และค่าใช้จ่ายพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ซึ่งแสดงรวมอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร มีดังนี้

| | จำนวนพนักงาน | | ค่าใช้จ่ายพนักงาน ล้านบาท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 |
| บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) | 4,737 | 4,564 | 789.23 | 719.02 |
| บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | 4,880 | 4,692 | 1,006.19 | 917.52 |

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินตามกฎหมายได้จัดทำเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ทั้งนี้ งบการเงินนี้มีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามหลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทยเท่านั้น

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามประกาศของกรมทะเบียนการค้า (ปัจจุบันคือ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า) ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2544 นอกจากนี้งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินบริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

**2.2 หลักการจัดทำงบการเงินรวม**

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้รวมบัญชีของบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") และบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัทย่อยดังกล่าวดังต่อไปนี้

| | ประเภทธุรกิจ | จดทะเบียนใน | อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|---|---|---|---|---|
| | | | 2550 | 2549 |
| **บริษัทย่อย** | | | | |
| บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด | Holding Company | ประเทศไทย | 80.00 | 80.00 |
| บริษัท เสรีวัฒน์ ฟู้ดส์ จำกัด (1) | หยุดดำเนินงาน | ประเทศไทย | 99.96 | 99.96 |
| บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด | ให้เช่าพื้นที่อาคาร | ประเทศไทย | 99.93 | 99.93 |
| บริษัท เอส แอนด์ พิซซานอตติ (ประเทศไทย) จำกัด (2) | ร้านอาหาร | ประเทศไทย | 50.00 | 50.00 |
| บริษัท เอส แอนด์ พี คิทเช่น จำกัด (3) | เลิกกิจการ | ประเทศไทย | - | 99.99 |

(1) ในเดือนตุลาคม 2547 บริษัทดังกล่าวได้หยุดดำเนินการผลิต และได้โอนบุคคลากรและสิทธิในการดำเนินงานทั้งหมดให้แก่บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) โดยได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อสำนักงานทะเบียนหุ้นส่วนบริษัท กระทรวงพาณิชย์แล้วในเดือนมกราคม 2551

(2) บริษัท เอส แอนด์ พิซซานอตติ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนบริษัทแล้วต่อสำนักงานทะเบียนหุ้นส่วนบริษัท กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2549 ซึ่งบริษัทดังกล่าวดำเนินการกิจการร้านอาหารอิตาเลี่ยน และพิซซ่าในประเทศไทย โดยบริษัทได้เข้าไปมีอำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าวในไตรมาสที่สาม 2549 และรวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวม

(3) เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2549 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอส แอนด์ พี คิทเช่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีมติให้เลิกบริษัท และจดทะเบียนเลิกบริษัทต่อสำนักงานทะเบียนหุ้นส่วนบริษัท กระทรวงพาณิชย์แล้วในเดือนมกราคม 2550

นอกจากนี้ งบการเงินรวมยังได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด โดยบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารและให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคให้กับร้านอาหารไทยซึ่งบริหารโดยบริษัทย่อยดังกล่าวภายใต้ข้อตกลงร่วมกัน มีดังต่อไปนี้

| | ประเภทธุรกิจ | จดทะเบียนในประเทศ | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 | 2549 |
|---|---|---|---|---|
| ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด | | | | |
| บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด | ร้านอาหาร | อังกฤษ | 96.00 | 96.00 |
| บริษัท ภัทรา (เจนีวา) จำกัด | ร้านอาหาร | สวิสเซอร์แลนด์ | 62.00 | 62.00 |
| บริษัท ธีม ฟู้ดส์ (พีทีอี) จำกัด | ร้านอาหาร | สิงคโปร์ | 50.00 | 50.00 |
| บริษัท เอสเค เคเทอริ่ง (พีทีอี) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สยาม คิทเช่น ครอสเวย์ พ้อยท์ (พีทีอี)จำกัด) (1) | ร้านอาหาร | สิงคโปร์ | 50.00 | 50.00 |
| บริษัท ภัทรา ไต้หวัน จำกัด (2) | ร้านอาหาร | ไต้หวัน | 50.00 | 50.00 |
| บริษัท พาทิโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ร้านอาหาร | ไต้หวัน | 60.00 | 60.00 |
| **ถือหุ้นโดยบริษัท ธีม ฟู้ดส์ (พีทีอี) จำกัด ประเทศสิงคโปร์** | | | | |
| บริษัท สยาม คิทเช่น เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด (3) | หยุดดำเนินงาน | มาเลเซีย | 99.99 | 99.99 |

(1) เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทสยาม คิทเช่น ครอสเวย์ พ้อยท์ (พีทีอี) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัดและจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ได้มีมติพิเศษให้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เอสเค เคเทอริ่ง (พีทีอี) จำกัด บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนชื่อดังกล่าวกับ Accounting and Corporate Regulatory Authority (ACRA) ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2550

(2) ในระหว่างปี 2550 บริษัทดังกล่าวได้หยุดดำเนินกิจการ โดยสินทรัพย์ของบริษัทได้ถูกโอนให้แก่บริษัท พาทิโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(3) ในปี 2548 บริษัทดังกล่าวได้หยุดดำเนินธุรกิจในประเทศมาเลเซีย และอยู่ในระหว่างการดำเนินการปิดบริษัท

รายการบัญชีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ไม่ได้รวมงบการเงินของบริษัท สยาม คิทเช่น เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท ธีม ฟู้ดส์ (พีทีอี) จำกัด เนื่องจากจำนวนเงินไม่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีมูลค่าตามบัญชี และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 0.24 ล้านบาท

สินทรัพย์ เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 รายได้ และส่วนแบ่งกำไร จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีจำนวนคิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์รวม สินทรัพย์สุทธิ (ยอดสินทรัพย์รวมหักด้วยยอดหนี้สินรวม) รายได้รวมและกำไรสุทธิ ตามลำดับ ในงบการเงินรวมดังสรุปต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท | งบการเงินรวม | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | สินทรัพย์ของบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียคิดเป็นร้อยละของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | รายได้ คิดเป็นร้อยละของรายได้รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | ส่วนแบ่งกำไร คิดเป็นร้อยละของกำไรสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | |
| | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 |
| **ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)** | | | | | | | | |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | | | |
| บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัดและบริษัทย่อย (สัดส่วนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท เอส แอนด์ พีโกลเบิล จำกัด แสดงอยู่ในตารางด้านล่าง) | 14.25 | 14.42 | 0.32 | 0.23 | 17.37 | 18.46 | 1.19 | 0.77 |
| บริษัท เสรีวัฒน์ ฟู้ดส์ จำกัด | 0.20 | 0.24 | - | - | - | 0.01 | - | - |
| บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด | 0.21 | 0.19 | - | - | 0.15 | 0.14 | - | - |
| บริษัท เอส แอนด์ พี คิทเช่น จำกัด | - | - | - | - | - | - | - | - |
| บริษัท เอส แอนด์ พิซซานอตติ (ประเทศไทย) จำกัด | 0.45* | 0.87* | - | - | 0.41* | 0.30* | - | - |
| **บริษัทร่วม** | | | | | | | | |
| บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด | - | - | 2.42* | 2.76* | - | - | 1.09* | 3.99* |
| | 15.11 | 15.72 | 2.74 | 2.99 | 17.93 | 18.91 | 2.28 | 4.76 |
| **ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด** | | | | | | | | |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | | | |
| บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด | 7.05 | 7.63 | - | - | 7.88 | 7.80 | - | - |
| บริษัท ภัทรา (เจนีวา) จำกัด | 1.09* | 0.83* | - | - | 1.72* | 1.70* | - | - |
| บริษัท ธีม ฟู้ดส์ (พีทีอี) จำกัด | 1.20* | 1.34* | - | - | 2.07* | 2.61* | - | - |
| บริษัท เอสเค เคเทอริ่ง (พีทีอี) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สยาม คิทเช่น ครอสเวย์ พ้อยท์ (พีทีอี) จำกัด) | 1.29* | 1.12* | - | - | 3.81* | 4.53* | - | - |
| บริษัท ภัทรา ไต้หวัน จำกัด | 0.05* | 0.23* | - | - | 0.29* | 0.47* | - | - |
| บริษัท พาทิโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 0.86* | 1.07* | - | - | 1.47* | 1.21* | - | - |
| บริษัท สยาม คิทเช่น เอสดีเอ็น บีเอสดี จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ธีม ฟู้ดส์ (พีทีอี) จำกัด) | - | - | - | 0.01* | - | - | - | - |
| **บริษัทร่วม** | | | | | | | | |
| บริษัท ภัทรา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด | - | - | 0.32* | 0.22* | - | - | 1.19* | 0.77* |
| | 11.54 | 12.22 | 0.32 | 0.23 | 17.24 | 18.32 | 1.19 | 0.77 |

* ใช้ข้อมูลที่จัดเตรียมโดยผู้บริหารและยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี

**2.3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุน เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 26/2549 เรื่อง มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 เรื่อง งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 32/2549 เรื่องคำอธิบายมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 เรื่องงบการเงินรวม และการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย (ย่อหน้าที่ 27) และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 45 เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ย่อหน้าที่ 11) โดยบริษัทต้องปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีก่อนที่นำมาเปรียบเทียบเสมือนว่าบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวโดยใช้วิธีราคาทุนตามนโยบายการบัญชีใหม่มาโดยตลอด ดังนั้นข้อมูลในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ที่นำมาเปรียบเทียบจึงเป็นข้อมูลที่จัดทำขึ้นตามนโยบายการบัญชีใหม่

การเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าว มีผลกระทบต่อรายการในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น ไม่ได้มีผลกระทบต่อการจัดทำงบการเงินรวม ข้อมูลที่จัดทำขึ้นใหม่สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ที่นำมาเปรียบเทียบ เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงผลจากการเปลี่ยนมาใช้วิธีราคาทุนมีดังต่อไปนี้

| | | หน่วย : พันบาท<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม<br>2549 |
|---|---|---|
| **งบดุล** | | |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมลดลง | | 161,291 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง | | 139 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น | | 127 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศลดลง | | 12,805 |
| กำไรสะสมปลายปีลดลง | | 148,498 |

| | | หน่วย : พันบาท<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม<br>2549 |
|---|---|---|
| **งบกำไรขาดทุน** | | |
| ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมลดลง | | 44,888 |
| รายได้อื่นลดลง | | 206 |
| ค่าใช้จ่ายอื่นเพิ่มขึ้น | | 67 |
| กำไรสุทธิลดลง | | 45,161 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง | บาท | 0.51 |
| กำไรต่อหุ้นปรับลดลดลง | บาท | 0.51 |

**2.4 มาตรฐานการบัญชีที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 9/2550 ลงวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 ฉบับที่ 38/2550 ลงวันที่ 21 กันยายน พ.ศ. 2550 และฉบับที่ 62/2550 ลงวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2550 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีดังต่อไปนี้ ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปี พ.ศ. 2550

| | | |
|---|---|---|
| ฉบับที่ 25 | (ปรับปรุง 2550) | งบกระแสเงินสด |
| ฉบับที่ 29 | (ปรับปรุง 2550) | สัญญาเช่า |
| ฉบับที่ 31 | (ปรับปรุง 2550) | สินค้าคงเหลือ |
| ฉบับที่ 33 | (ปรับปรุง 2550) | ต้นทุนการกู้ยืม |
| ฉบับที่ 35 | (ปรับปรุง 2550) | การนำเสนองบการเงิน |
| ฉบับที่ 39 | (ปรับปรุง 2550) | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด |
| ฉบับที่ 41 | (ปรับปรุง 2550) | งบการเงินระหว่างกาล |
| ฉบับที่ 43 | (ปรับปรุง 2550) | การรวมธุรกิจ |
| ฉบับที่ 49 | (ปรับปรุง 2550) | สัญญาก่อสร้าง |
| ฉบับที่ 51 | | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นนี้เมื่อมีผลใช้บังคับจะใช้แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิมที่ยกเลิกไป บริษัทได้ประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวข้างต้นเมื่อถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

## 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

**3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร และเงินฝากสถาบันการเงินโดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

**3.2 เงินลงทุนชั่วคราว**

เงินลงทุนชั่วคราวได้แก่เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา (เงินฝากประจำ) และพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทยที่มีกำหนดเวลาไถ่ถอนคืนไม่เกิน 12 เดือน และไม่ติดภาระค้ำประกัน

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เผื่อขายบันทึกเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

**3.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ**

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ กำหนดขึ้นโดยประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้ ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้ด้วย

**3.4 สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนของสินค้าคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 3 แห่ง คำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และบริษัทย่อยอีกจำนวน 2 แห่ง คำนวณตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน

**3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแสดงโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลขาดทุนของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม แสดงโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

**3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้สินทรัพย์โดยประมาณ ดังต่อไปนี้

| | |
|---|---|
| อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร | 20 ปี |
| อาคารโรงงาน | 20 ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 5 - 8 ปี |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | 5 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 ปี |

อุปกรณ์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงและวิธียอดคงเหลือลดลงตามอายุการใช้สินทรัพย์โดยประมาณ 4-5 ปี

**3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

1. ค่าพัฒนาซอฟแวร์คอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุน กำหนดตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภายใน 5 ปี
2. สิทธิการเช่าของบริษัท กำหนดตัดบัญชีตามอายุสัญญาเช่าโดยวิธีเส้นตรง สำหรับสิทธิการเช่าระยะยาวของบริษัทย่อยในต่างประเทศ กำหนดตัดบัญชีในอัตราร้อยละ 2 ของราคาทุนตามวิธีเส้นตรง ส่วนสิทธิการเช่าระยะสั้นตัดบัญชีตามอายุของสัญญาเช่า
3. ค่าความนิยม ได้แก่ ส่วนเกินราคาทุนที่สูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุน ณ วันซื้อหุ้นในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งสุทธิจากค่าความนิยมติดลบที่เป็นส่วนเกินของสินทรัพย์สุทธิ สูงกว่าราคาทุนของเงินลงทุน ณ วันซื้อหุ้นในบริษัทย่อยสองแห่ง กำหนดตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันซื้อหุ้น

**3.8 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

ส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำหรับพนักงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

**3.9 บัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นในระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปีแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวรวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

การแปลงค่างบการเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทเพื่อจัดทำงบการเงินรวมใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้
ก. สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี
ข. ส่วนของผู้ถือหุ้น แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
ค. รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการตัดบัญชีระหว่างกันใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการและวันที่จัดทำงบการเงินรวม

**3.10 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย**

รายได้จากการขายสินค้าและต้นทุนขายสินค้า รับรู้เป็นรายได้และต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุน เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

**3.11 ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศคำนวณจากกำไรทางภาษีและบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี

ภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศสำหรับแต่ละปีบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนวณตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยประเทศที่กิจการเข้าไปดำเนินธุรกิจโดยประมาณ

**3.12 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี กับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้น (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ให้เป็นหุ้นสามัญ

**3.13 การประมาณการทางบัญชี**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

## 4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสดตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

**พันบาท**

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **2550** | **2549** | **2550** | **2549** |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร | 312,346 | 577,135 | 225,813 | 415,030 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 312,346 | 577,135 | 225,813 | 415,030 |

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร แต่ไม่รวมเงินฝากประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด และไม่ติดภาระค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามตลาดทั่วไป

## 5. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

พันบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 |
| เงินฝากธนาคารประเภทประจำ | 109,075 | 43,239 | 50,702 | 30,869 |
| เงินลงทุนในกองทุนรวม | 327,718 | 23,755 | 325,692 | 18,700 |
| เงินลงทุนชั่วคราว | 436,793 | 66,994 | 376,394 | 49,569 |

เงินฝากธนาคารประเภทประจำ ได้แก่ เงินฝากประจำของบริษัทและ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศที่มีกำหนดไถ่ถอนคืนไม่เกิน 12 เดือน และไม่ติดภาระค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามตลาดทั่วไป

## 6. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ (ซึ่งรวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน) โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

พันบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 |
| ยังไม่ถึงกำหนด | 88,845 | 98,142 | 73,231 | 82,200 |
| เกินกำหนดชำระ | | | | |
| น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน | 47,753 | 66,058 | 47,558 | 65,856 |
| มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน | 246 | 1,069 | 197 | 1,069 |
| มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน | 545 | 342 | 305 | 335 |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป | 2,662 | 3,268 | 2,662 | 3,268 |
| รวม | 140,051 | 168,879 | 123,953 | 152,728 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (4,283) | (4,283) | (4,283) | (4,283) |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 135,768 | 164,596 | 119,670 | 148,445 |

## 7. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

พันบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 43,748 | 54,181 | 43,748 | 54,181 |
| งานระหว่างทำ | 247 | 1,243 | 247 | 1,243 |
| วัตถุดิบ | 85,812 | 40,706 | 78,732 | 33,971 |
| วัสดุหีบห่อ | 34,105 | 31,710 | 34,105 | 31,710 |
| อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง | 6,478 | 7,091 | 6,478 | 7,091 |
| สินค้าระหว่างทาง | - | 328 | - | 328 |
| รวม | 170,390 | 135,259 | 163,310 | 128,524 |

## 8. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ประกอบด้วย

พันบาท

| | ประเภทกิจการ | ลักษณะความสัมพันธ์ | ทุนชำระแล้ว | สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) | | ตามวิธีราคาทุน | | ตามวิธีส่วนได้เสีย | | เงินปันผล | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 |
| **ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)** | | | | | | | | | | | |
| **บริษัทร่วม** | | | | | | | | | | | |
| บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (1) | ตัวแทนจำหน่ายอาหาร | ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน | 100,000 | 47.00 | 49.00 | 48,998 | 48,998 | 47,492 | 52,288 | 6,773 | - |
| **ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด** | | | | | | | | | | | |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | | | | | | |
| บริษัท สยาม คิทเช่น เอสดีเอ็น บีเอชดี จำกัด | หยุดดำเนินงาน | " | 2,845 | 50.00 | 50.00 | 1,423 | 1,423 | - | 240 | - | - |
| **บริษัทร่วม** | | | | | | | | | | | |
| บริษัท ภัทรา ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด | ร้านอาหาร | " | 5,314 | 45.00 | 45.00 | 2,392 | 2,392 | 6,313 | 4,130 | - | - |
| รวม | | | | | | 52,813 | 52,813 | 53,805 | 56,658 | 6,773 | - |

เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ประกอบด้วย

พันบาท

| | ประเภทกิจการ | ลักษณะความสัมพันธ์ | ทุนชำระแล้ว | | สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ) | | ราคาทุน | | เงินปันผล | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 |
| **ถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)** | | | | | | | | | | |
| **บริษัทย่อย** | | | | | | | | | | |
| บริษัท เอส แอนด์ พี คิทเช่น จำกัด | หยุดดำเนินงาน | ผู้ถือหุ้นและผู้บริหารร่วมกัน | 4,000 | 4,000 | 99.99 | 99.99 | - | 3,999 | - | - |
| บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด | Holding company | " | 50,000 | 50,000 | 80.00 | 80.00 | 40,000 | 40,000 | 20,000 | - |
| บริษัท เสรีวัฒน์ ฟู้ดส์ จำกัด | หยุดดำเนินงาน | " | 2,000 | 2,000 | 99.96 | 99.96 | 1,999 | 1,999 | - | - |
| บริษัท เอส แอนด์ พี แอสเซท จำกัด | ให้เช่าพื้นที่อาคาร | " | 1,000 | 1,000 | 99.93 | 99.93 | 999 | 999 | - | - |
| บริษัท เอส แอนด์ พิซซานอตติ (ประเทศไทย) จำกัด | ร้านอาหาร | " | 20,000 | 20,000 | 50.00 | 50.00 | 10,000 | 10,000 | - | - |
| หัก สำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน | | | | | | | (3,000) | - | | |
| | | | | | | | 7,000 | 10,000 | | |
| **บริษัทร่วม** | | | | | | | | | | |
| บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (1) | ตัวแทนจำหน่ายอาหาร | " | 100,000 | 100,000 | 47.00 | 49.00 | 48,998 | 48,998 | 6,773 | - |
| | | | | | | | 98,996 | 105,995 | 26,773 | - |

(1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2550 ได้มีมติให้บริษัทแลกเปลี่ยนหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 4,000 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นชนิดด้อยสิทธิในการลงคะแนนเสียง คือ สองหุ้นบุริมสิทธิต่อหนึ่งเสียง และสิทธิในการรับเงินปันผลก่อนหุ้นสามัญ ในอัตราร้อยละ 5 ของมูลค่าหุ้นที่ชำระ กับหุ้นบุริมสิทธิชนิดมีสิทธิในการลงคะแนนเสียง คือ หนึ่งหุ้นบุริมสิทธิต่อหนึ่งเสียง และสิทธิในการรับเงินปันผลก่อนหุ้นสามัญในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่าหุ้นที่ชำระไว้ จำนวน 2,000 หุ้นซึ่งถือโดยบุคคลภายนอก โดยการแลกหุ้นดังกล่าวนี้ไม่มีผลกระทบต่อมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทในบริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด ไม่ทำให้สิทธิในการลงคะแนนเสียง และรับเงินปันผลของบริษัทถ้ามีการประกาศจ่ายเปลี่ยนแปลงไป

## 9. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ประกอบด้วย

พันบาท

| งบการเงินรวม | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | โอนระหว่างประเภทสินทรัพย์/รายการจัดประเภทใหม่ | ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **ราคาทุน** | | | | | | |
| ที่ดิน | 255,467 | 5,586 | - | - | - | 261,053 |
| อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร | 91,407 | 61,397 | (7,416) | 25,617 | (1,201) | 169,804 |
| อาคารโรงงาน | 188,795 | - | - | - | - | 188,795 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 684,609 | 46,268 | (25,084) | (33,601) | (2,989) | 669,203 |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | 836,102 | 89,358 | (94,005) | 140,237 | (2,633) | 969,059 |
| ยานพาหนะ | 53,805 | 5,041 | (2,262) | - | (112) | 56,472 |
| งานระหว่างก่อสร้าง | 39,691 | 77,691 | (123) | (109,095) | - | 8,164 |
| รวมต้นทุน | 2,149,876 | 285,341 | (128,890) | 23,158 | (6,935) | 2,322,550 |
| **ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | | | |
| อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร | 78,537 | 4,816 | (4,151) | 4,355 | (241) | 83,316 |
| อาคารโรงงาน | 53,296 | 9,368 | - | - | - | 62,664 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 416,769 | 85,546 | (24,495) | (26,744) | (1,797) | 449,279 |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | 478,988 | 129,704 | (80,448) | 25,065 | (1,580) | 551,729 |
| ยานพาหนะ | 31,838 | 8,221 | (2,382) | (67) | (46) | 37,564 |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม | 1,059,428 | 237,655 | (111,476) | 2,609 | (3,664) | 1,184,552 |
| **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ** | 1,090,448 | | | | | 1,137,998 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | | |
| 2550 | | | | | | 237,655 |
| 2549 | | | | | | 209,668 |

พันบาท

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | โอนระหว่างประเภทสินทรัพย์/รายการปรับปรุง | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 |
|---|---|---|---|---|---|
| ราคาทุน | | | | | |
| ที่ดิน | 255,467 | 5,586 | - | - | 261,053 |
| อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร | 55,455 | 277 | (7,416) | - | 48,316 |
| อาคารโรงงาน | 188,795 | - | - | - | 188,795 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 552,663 | 42,050 | (21,176) | 16,223 | 589,760 |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | 799,202 | 84,878 | (87,134) | 91,558 | 888,504 |
| ยานพาหนะ | 50,806 | 4,983 | (2,261) | - | 53,528 |
| งานระหว่างก่อสร้าง | 39,691 | 77,479 | - | (109,095) | 8,075 |
| รวมต้นทุน | 1,942,079 | 215,253 | (117,987) | (1,314) | 2,038,031 |
| **ค่าเสื่อมราคาสะสม** | | | | | |
| อาคารสำนักงานและส่วนปรับปรุงอาคาร | 42,710 | 3,438 | (4,151) | - | 41,997 |
| อาคารโรงงาน | 53,295 | 9,369 | - | - | 62,664 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์ | 342,624 | 76,440 | (20,722) | (1,008) | 397,334 |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน | 452,671 | 120,427 | (75,111) | - | 497,987 |
| ยานพาหนะ | 30,609 | 7,596 | (2,188) | - | 36,017 |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม | 921,909 | 217,270 | (102,172) | (1,008) | 1,035,999 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 1,020,170 | | | | 1,002,032 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
| 2550 | | | | | 217,270 |
| 2549 | | | | | 184,770 |

ค่าเสื่อมราคาสำหรับอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ซึ่งแสดงอยู่ในต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ดังนี้

**พันบาท**

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจ | |
|---|---|---|---|---|
| | **2550** | **2549** | **2550** | **2549** |
| ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ | 93,110 | 80,371 | 93,044 | 80,238 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 144,545 | 129,297 | 124,226 | 104,532 |
| รวม | 237,655 | 209,668 | 217,270 | 184,770 |

ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีจำนวนเงิน 525.58 ล้านบาท และจำนวนเงิน 449.53 ล้านบาท ตามลำดับ

## 10. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

พันบาท

| งบการเงินรวม | ค่าพัฒนาซอฟแวร์คอมพิวเตอร์รอตัดบัญชี | สิทธิการเช่ารอตัดบัญชี | ค่าความนิยม | ค่าความนิยมติดลบ | รวมค่าความนิยม | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **ราคาทุน** | | | | | | |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | 2,159 | 372,323 | 126,904 | (2,063) | 124,841 | 499,323 |
| เพิ่มขึ้น | 1,568 | 2,530 | - | - | - | 4,098 |
| ลดลง | - | (3,000) | - | - | - | (3,000) |
| รายการจัดประเภทใหม่ | - | (25,617) | - | - | - | (25,617) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยต่างประเทศ | - | (1,972) | - | - | - | (1,972) |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 | 3,727 | 344,264 | 126,904 | (2,063) | 124,841 | 472,832 |
| **ค่าตัดจำหน่ายสะสม** | | | | | | |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | 947 | 211,621 | 126,904 | (1,935) | 124,969 | 337,537 |
| ค่าตัดจำหน่าย | 648 | 22,584 | - | (11) | (11) | 23,221 |
| ลดลง | - | (3,000) | - | - | - | (3,000) |
| รายการจัดประเภทใหม่ | - | (4,355) | - | - | - | (4,355) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยต่างประเทศ | - | (1,375) | - | - | - | (1,375) |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 | 1,595 | 225,475 | 126,904 | (1,946) | 124,958 | 352,028 |
| **มูลค่าตามบัญชีสุทธิ** | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | | | | | | 161,786 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 | | | | | | 120,804 |

พันบาท

| งบการเงินเฉพาะกิจการ | ค่าพัฒนาซอฟแวร์คอมพิวเตอร์ | สิทธิการเช่ารอตัดบัญชี | รวม |
|---|---|---|---|
| **ราคาทุน** | | | |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | 2,159 | 301,676 | 303,835 |
| เพิ่มขึ้น | 1,568 | 2,530 | 4,098 |
| ลดลง | - | (3,000) | (3,000) |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 | 3,727 | 301,206 | 304,933 |
| **ค่าตัดจำหน่ายสะสม** | | | |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | 947 | 179,597 | 180,544 |
| ค่าตัดจำหน่าย | 648 | 19,211 | 19,859 |
| ลดลง | - | (3,000) | (3,000) |
| ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 | 1,595 | 195,808 | 197,403 |
| **มูลค่าตามบัญชีสุทธิ** | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | | | 123,291 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 | | | 107,530 |

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ซึ่งแสดงรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารและรายได้อื่น ดังนี้

พันบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | **2550** | **2549** | **2550** | **2549** |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | 23,232 | 21,539 | 19,859 | 17,850 |
| รายได้อื่น | (11) | (206) | - | - |
| รวม | 23,221 | 21,333 | 19,859 | 17,850 |

## 11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

พันบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 |
| เงินมัดจำระยะยาว | 102,592 | 85,426 | 82,792 | 74,986 |
| เงินฝากธนาคารประเภทประจำที่ติดภาระผูกพัน (หมายเหตุข้อ 19) | 1,941 | 1,941 | 1,941 | 1,941 |
| อื่นๆ | 370 | | 389 | 487 |
| | 104,903 | 87,852 | 85,122 | 77,414 |

## 12. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2545 บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 35 ล้านหน่วย ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2545 โดยมีรายละเอียดดังนี้

12.1 วิธีการเสนอขาย

12.1.1 จำนวน 30 ล้านหน่วย : เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทซึ่งมีรายชื่อในวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 10 ตุลาคม 2544 ในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ในกรณีที่มีเศษหุ้นให้ปัดทิ้ง)

12.1.2 จำนวน 5 ล้านหน่วย : เสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป ที่จองหุ้นสามัญใหม่ของบริษัท ในอัตราส่วน 2 หุ้นใหม่ ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ (ในกรณีที่มีเศษหุ้นให้ปัดทิ้ง)

12.2 ราคาเสนอขายต่อหน่วย : 0 บาท

12.3 อัตราการใช้สิทธิ : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับอัตราการใช้สิทธิ

12.4 ราคาใช้สิทธิ : ราคาหุ้นละ 18 บาท

12.5 อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (9 เมษายน 2550)

12.6 ระยะเวลาการใช้สิทธิ : ทุกๆ 3 เดือน ภายในวันทำการสุดท้าย ของเดือนมีนาคมมิถุนายน กันยายน และธันวาคม โดยสามารถใช้สิทธิครั้งแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน 2546

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับอนุมัติให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2545

ในระหว่างปี 2549 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 13,506,800 หน่วยตามราคาใช้สิทธิหน่วยละ 18 บาท เป็นจำนวนเงิน 243,122,400 บาท โดยบริษัทได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนสำหรับการใช้สิทธิดังกล่าวจำนวน 13,506,800 หุ้น ในราคาหุ้นละ 18 บาท บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ ดังนี้

1. จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 415,500 หุ้น ในราคาหุ้นละ 18 บาท เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2549
2. จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 439,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 18 บาท เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2549
3. จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 1,213,400 หุ้น ในราคาหุ้นละ 18 บาท เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2549
4. จดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 11,438,900 หุ้น ในราคาหุ้นละ 18 บาท เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2550

ในระหว่างปี 2550 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 4,225,673 หน่วยตามราคาใช้สิทธิหน่วยละ 18 บาท เป็นจำนวนเงิน 76,062,114 บาท โดยบริษัทได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนสำหรับการใช้สิทธิดังกล่าวจำนวน 4,225,673 หุ้น ในราคาหุ้นละ 18 บาท บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2550

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ยังมิได้มีการใช้สิทธิจำนวน 313,727 หน่วย ซึ่งสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวได้หมดอายุแล้วในวันที่ 5 เมษายน 2550 (วันสุดท้ายของการใช้สิทธิ) ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการจดทะเบียนลดทุนสำหรับหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 313,727 หุ้น กับกระทรวงพาณิชย์ภายหลังจากการอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี

## 13. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ประกอบด้วย

**งบการเงินรวม**

| | กำไรสุทธิ (พันบาท) | | จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น) | | กำไรต่อหุ้น (บาท) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 |
| **กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน** | | | | | | |
| กำไรสุทธิ | 181,774 | 226,793 | 103,633 | 87,825 | 1.75 | 2.58 |
| **ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด** | | | | | | |
| สิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้นสามัญ | | | - | 1,428 | | |
| **กำไรต่อหุ้นปรับลด** | | | | | | |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญโดยสมมติว่ามีการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ | 181,774 | 226,793 | 103,633 | 89,253 | 1.75 | 2.54 |

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

| | กำไรสุทธิ (พันบาท) | | จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น) | | กำไรต่อหุ้น (บาท) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2550 | 2549 (ปรับปรุงใหม่) | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 (ปรับปรุงใหม่) |
| **กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน** | | | | | | |
| กำไรสุทธิ | 176,520 | 181,632 | 103,633 | 87,825 | 1.70 | 2.07 |
| **ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด** | | | | | | |
| สิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้นสามัญ | | | - | 1,428 | | |
| **กำไรต่อหุ้นปรับลด** | | | | | | |
| กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญโดยสมมติว่ามีการแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ | 176,520 | 181,632 | 103,633 | 89,253 | 1.70 | 2.03 |

## 14. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทหรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้จากการขายสินค้า รายได้อื่น ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนหนึ่งของบริษัทเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน รายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินใช้ราคาตามปกติธุรกิจโดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้สำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาด ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการบัญชีและรายการค้าสำคัญที่มีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีดังนี้

พันบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 |
| **บริษัทย่อย** | | | | |
| รายได้จากการขาย | - | - | 272 | 449 |
| รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์ | - | - | 360 | 180 |
| รายได้อื่นๆ | - | - | 661 | 272 |
| ซื้อสินค้า/บริการ | - | - | 4,727 | 4,179 |
| เงินปันผลรับ | - | - | 20,000 | - |
| **บริษัทร่วม** | | | | |
| รายได้จากการขาย | 629 | 972 | 629 | 972 |
| รายได้ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์ | 444 | 350 | 444 | 350 |
| รายได้อื่นๆ | 885 | 358 | 885 | 358 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | 4,146 | 10,806 | - | - |
| ซื้อสินค้า/บริการ | 15,339 | 15,281 | 15,339 | 15,281 |
| เงินปันผลรับ | - | - | 6,773 | - |
| **บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน** | | | | |
| ค่าเช่าอาคารและอุปกรณ์ | 2,712 | 2,742 | 2,712 | 2,742 |
| ค่าตอบแทนกรรมการ | 16,229 | 19,406 | 9,438 | 9,955 |

ราคาขายสินค้าและราคาซื้อสินค้า/บริการ กำหนดโดยราคาตลาด

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีดังนี้

พันบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 |
| **ลูกหนี้การค้า** (รวมแสดงในลูกหนี้การค้า) | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 71 | 212 |
| บริษัทร่วม | 284 | 593 | 284 | 593 |
| บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | 3,211 | 378 | - | - |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 3,495 | 971 | 355 | 805 |
| **เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน** (อัตราดอกเบี้ยต่อปี) | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด (ร้อยละ 1.25 - 1.5) | - | - | 22 | 469 |
| บริษัท เสรีวัฒน์ ฟู้ดส์ จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย) | - | - | - | 501 |
| บริษัท เอส แอนด์ พิซซานอตติ (ประเทศไทย) จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย) | - | - | 134 | 632 |
| บริษัท เอส แอนด์ พี คิทเช่น เอสดีเอ็น ซีเอชดี จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย) | - | 1,691 | - | - |
| บริษัทร่วม | | | | |
| บริษัท เอชดี ดีสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย) | 131 | 432 | 131 | 432 |
| บริษัท ภัทรา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ร้อยละ 6.0) | - | 1,475 | - | - |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัทอื่น | 272 | 123 | - | - |
| รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | 403 | 3,721 | 287 | 2,034 |
| **เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม** | | | | |
| บริษัทย่อย | - | 240 | 49,998 | 56,997 |
| บริษัทร่วม | 53,805 | 56,418 | 48,998 | 48,998 |
| รวม | 53,805 | 56,658 | 98,996 | 105,995 |
| **เจ้าหนี้การค้า** (รวมแสดงในเจ้าหนี้การค้า) | | | | |
| บริษัทย่อย | - | - | 92 | 283 |
| บริษัทร่วม | 4,284 | 4,126 | 4,284 | 4,126 |
| รวม | 4,284 | 4,126 | 4,376 | 4,409 |

พันบาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะกิจการ | |
|---|---|---|---|---|
| | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 |
| **เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน** (อัตราดอกเบี้ยต่อปี) | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | |
| บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย) | - | - | 158 | 135 |
| บริษัท เอส แอนด์ พี คิทเช่น จำกัด (ร้อยละ 1.5) | - | - | - | 7,175 |
| บริษัท เสรีวัฒน์ ฟู้ดส์ จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย) | - | - | - | 1 |
| บริษัทร่วม | | | | |
| บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (ไม่มีดอกเบี้ย) | 113 | 357 | 113 | 357 |
| รวม | 113 | 357 | 271 | 7,668 |

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

พันบาท

| | บริษัทย่อย | บริษัทร่วม | กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | รวม |
|---|---|---|---|---|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | 1,691 | 1,907 | 123 | 3,721 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | - | 947 | - | 947 |
| ลดลงระหว่างปี | (1,691) | (2,723) | 149 | (4,265) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 | - | 131 | 272 | 403 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

พันบาท

| | บริษัทย่อย | บริษัทร่วม | กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | รวม |
|---|---|---|---|---|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 | 1,785 | 4,688 | 19,650 | 26,123 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 6 | 24,852 | 4,105 | 28,963 |
| ลดลงระหว่างปี | (100) | (27,633) | (5,322) | (33,055) |
| ตัดหนี้สูญระหว่างปี | - | - | (18,310) | (18,310) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | 1,691 | 1,907 | 123 | 3,721 |

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

พันบาท

| | บริษัทย่อย | บริษัทร่วม | รวม |
|---|---|---|---|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | 1,602 | 432 | 2,034 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 18,639 | 946 | 19,585 |
| ลดลงระหว่างปี | (20,085) | (1,247) | (21,332) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 | 156 | 131 | 287 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

พันบาท

| | บริษัทย่อย | บริษัทร่วม | กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน | รวม |
|---|---|---|---|---|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 | 182 | 2,685 | 5,655 | 8,522 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 19,410 | 23,037 | - | 42,447 |
| ลดลงระหว่างปี | (17,990) | (25,290) | - | (43,280) |
| ตัดหนี้สูญระหว่างปี | - | - | (5,655) | (5,655) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | 1,602 | 432 | - | 2,034 |

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

พันบาท

| | บริษัทร่วม | รวม |
|---|---|---|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | 357 | 357 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 3,726 | 3,726 |
| ลดลงระหว่างปี | (3,970) | (3,970) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 | 113 | 113 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

พันบาท

| | บริษัทร่วม | รวม |
|---|---|---|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 | 354 | 354 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 4,266 | 4,266 |
| ลดลงระหว่างปี | (4,263) | (4,263) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | 357 | 357 |

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

พันบาท

| | บริษัทย่อย | บริษัทร่วม | รวม |
|---|---|---|---|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | 7,311 | 357 | 7,668 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 533 | 3,726 | 4,259 |
| ลดลงระหว่างปี | (7,686) | (3,970) | (11,656) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 | 158 | 113 | 271 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

พันบาท

| | บริษัทย่อย | บริษัทร่วม | รวม |
|---|---|---|---|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 | 133 | 340 | 473 |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี | 7,845 | 4,267 | 12,112 |
| ลดลงระหว่างปี | (667) | (4,250) | (4,917) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | 7,311 | 357 | 7,668 |

## 15. สำรองตามกฎหมาย

สำรองตามกฎหมาย ได้แก่ เงินที่ต้องจัดสรรไว้เป็นทุนสำรองตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายโดยบริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรอง ไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ซึ่งสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 16. การจัดสรรกำไรและเงินปันผล

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2549 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.60 บาท จำนวน 86,953,800 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 139.12 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 พฤษภาคม 2549 และจัดสรรกำไรเป็นเงินสำรองตามกฎหมายอีกจำนวนประมาณ 6.05 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2549 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 87,808,300 หุ้น ในอัตราร้อยละ 0.45 บาท เป็นเงินจำนวนประมาณ 39.51 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 14 กันยายน 2549

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2550 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 1.55 บาท จำนวน 100,460,600 หุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 155.71 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 9 พฤษภาคม 2550 และจัดสรรกำไรเป็นเงินสำรองตามกฎหมายอีกจำนวนประมาณ 6.75 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 104,686,273 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงินประมาณ 26.17 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2550

## 17. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยมีพนักงานของบริษัทเป็นสมาชิกโดยความสมัครใจ ตามระเบียบของกองทุน สมาชิกจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้างแต่ละเดือน สมาชิกมีสิทธิได้รับเงินสะสมของสมาชิกคืนทั้งจำนวนรวมทั้งผลประโยชน์สุทธิ และได้รับเงินสมทบของบริษัทรวมทั้งผลประโยชน์สุทธิในอัตราที่กำหนดตามอายุของสมาชิก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนรวมมีจำนวน 9.10 ล้านบาท และ 8.42 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเฉพาะมีจำนวน 8.94 ล้านบาท และ 8.26 ล้านบาท ตามลำดับ

## 18. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทได้รายงานและเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงินของบริษัทดังต่อไปนี้

18.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

18.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากลูกค้าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการซื้อขาย ทำให้ไม่สามารถเรียกเก็บหนี้ได้ ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อไม่มาก เนื่องจากบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมส่วนใหญ่กับบริษัทคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อลดโอกาสการสูญเสียทางการเงินจากการไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุล ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

18.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อๆ ไป ซึ่งบริษัทคาดว่าผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่จะเปลี่ยนแปลงสูงขึ้นไม่มีสาระสำคัญต่อดอกเบี้ยจ่าย เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนไม่มีนัยสำคัญ

18.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการที่อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป ซึ่งบริษัทคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนไม่มีสาระสำคัญต่อสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมส่วนใหญ่ของบริษัททำในสกุลเงินบาท

18.5 ประมาณการราคายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชีของไทยฉบับที่ 48 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” กำหนดให้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงินซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน

การใช้ข้อสมมุติฐานทางการตลาดและหรือวิธีการประมาณที่แตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญในมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมุติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากครบกำหนดชำระในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้คำนวณตามวิธีการที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

## 19. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ โดยเมื่อพิจารณาถึงประเภทของกิจกรรมแล้วสามารถแยกรายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

พันบาท

| | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม |
|---|---|---|---|
| จำแนกตามภูมิศาสตร์ | | | |
| รายได้ | 3,374,463 | 702,312 | 4,076,775 |
| กำไรสุทธิก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | 144,902 | 48,954 | 193,856 |
| สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 | 2,227,132 | 290,382 | 2,517,514 |

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

พันบาท

| | ในประเทศ | ต่างประเทศ | รวม |
|---|---|---|---|
| จำแนกตามภูมิศาสตร์ | | | |
| รายได้ | 3,104,051 | 695,944 | 3,799,995 |
| กำไรสุทธิก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | 193,152 | 52,097 | 245,249 |
| สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | 2,105,251 | 293,210 | 2,398,461 |

## 20. สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินฝากธนาคารของบริษัท จำนวนเงินประมาณ 1.94 ล้านบาท ใช้เป็นหลักประกันให้แก่ธนาคารในการออกหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า (หมายเหตุข้อ 21)

## 21. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายหน้า ดังต่อไปนี้

ก. ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเงินค่าเช่าตามสัญญาเช่าระยะยาวและสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ มีดังนี้

| | สกุลเงิน | ภายใน 1 ปี | | ภายใน 2 - 5 ปี | | มากกว่า 5 ปี | | รวม | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 |
| ค่าเช่าสำนักงานสาขา | ล้านบาท | 151.24 | 152.81 | 184.65 | 226.95 | 29.49 | 28.76 | 365.38 | 408.52 |
| ล้านปอนด์สเตอร์ลิง | 0.38 | 0.38 | 1.26 | 1.40 | 0.65 | 1.00 | 2.29 | 2.78 | |
| ค่าเช่าและเช่าซื้อรถยนต์ | ล้านบาท | 1.38 | 2.95 | 0.53 | 1.91 | - | - | 1.91 | 4.86 |

ข. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทมีภาระผูกพันคงค้างเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาว่าจ้างและซื้อขายวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างโรงงานและสาขาแห่งใหม่ จำนวนเงิน 2.58 ล้านบาท และ 20.58 ล้านบาท ตามลำดับ

ค. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทมีภาระผูกพันตามหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวนเงิน 24.93 ล้านบาท และ 28.27 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุข้อ 20)

ง. จำนวนวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ มีดังนี้

| | ล้านบาท | | ล้านปอนด์สเตอร์ลิง | | ล้านดอลลาร์สหรัฐ | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 | 2550 | 2549 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | 474.90 | 468.30 | - | - | - | - |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | 101.00 | 101.00 | 0.40 | 0.40 | - | - |
| หนังสือค้ำประกัน | 184.15 | 129.50 | - | - | - | - |
| วงเงินเพื่อทำธุรกรรมด้านเงินตราต่างประเทศ | 20.00 | - | - | - | 4.40 | 5.30 |
| รวม | 780.05 | 698.80 | 0.40 | 0.40 | 4.40 | 5.30 |

จ. ในปี 2549 บริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 1.50 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ยกเลิกการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวในระหว่างปี 2550

## 22. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ได้มีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ดังนี้

- เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ 3 เดือน จำนวนเงิน 30.87 ล้านบาท ซึ่งเดิมแสดงรวมอยู่ในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดได้จัดประเภทรายการใหม่โดยนำไปแสดงรวมในรายการเงินลงทุนชั่วคราว
- อาคารของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 20.86 ล้านบาท ซึ่งเดิมเคยแสดงรวมอยู่ในสิทธิการเช่าได้จัดประเภทรายการใหม่โดยแสดงรวมในรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

- รายได้จากการขายสินค้าอื่นๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวนเงิน 21.43 ล้านบาท ซึ่งเดิมแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่นได้จัดประเภทรายการใหม่โดยแสดงรวมในรายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
- รายได้เงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวนเงิน 1.63 ล้านบาท ซึ่งเดิมเคยแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่นได้แยกแสดงเป็นรายการรายได้จากเงินปันผล

## 23. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทแล้ว
เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2551

## รายการระหว่างกัน

### มูลค่ารายการ

(1) รายได้

หน่วย : ล้านบาท

| บุคคลที่เกี่ยวข้อง | รายละเอียดของรายการ | ปี 2549 | ปี 2550 |
|---|---|---|---|
| บจ. เอส แอนด์ พี โกลเบิล | ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ | 0.18 | 0.39 |
| | ขายสินค้า | 0.45 | 0.37 |
| | เงินปันผลรับ | - | 20.00 |
| บจ.เอสแอนด์ พิซซานอตติ (ประเทศไทย) | รายได้ค่าบริการ | 0.27 | 0.56 |
| บจ. เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) | ให้เช่าอาคารและอุปกรณ์ | 0.35 | 0.44 |
| | รายได้ค่าบริการ | 0.35 | 0.88 |
| | ขายสินค้า | 0.97 | 0.63 |
| | เงินปันผลรับ | - | 6.77 |

(2) ซื้อสินค้าและบริการ

หน่วย : ล้านบาท

| บุคคลที่เกี่ยวข้อง | รายละเอียดของรายการ | ปี 2549 | ปี 2550 |
|---|---|---|---|
| บจ. เสรีวัฒน์ ฟู้ดส์ | ซื้อสินค้าและบริการ | 0.10 | - |
| บจ. เอส แอนด์ พี แอสเซท | ค่าเช่าอาคารและบริการ | 3.59 | 3.19 |
| บจ.เอสแอนด์ พิซซานอตติ (ประเทศไทย) | ซื้อสินค้า | 0.49 | 1.54 |
| บจ. เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) | ซื้อสินค้าและบริการ | 15.28 | 15.34 |
| บจ. เอส.อาร์.เอสเตท | ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานสาขา | 0.43 | 0.43 |
| กรรมการของบริษัท | ค่าเช่าพื้นที่สำนักงานและเก็บสินค้า | 2.31 | 2.28 |

### รายการคงค้าง

(1) ลูกหนี้การค้า

หน่วย : ล้านบาท

| บุคคลที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ปี 2549 | ปี 2550 |
|---|---|---|---|
| บจ. เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) | ซื้อสินค้า เช่าพื้นที่ | 0.29 | 0.28 |
| บจ.เอสแอนด์ พิซซานอตติ (ประเทศไทย) | ซื้อสินค้า | - | 0.07 |

(2) เงินให้กู้ยืม

โดยบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

| บุคคลที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ยอดยกมา | ให้กู้เพิ่ม | รับชำระคืน | จำหน่ายหนี้สูญ | ยอดยกไป | ดอกเบี้ยรับ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | - | - | - | - | - | - |

โดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล

หน่วย : ล้านบาท

| บุคคลที่เกี่ยวข้อง | ลักษณะรายการ | ยอดยกมา | ให้กู้เพิ่ม | รับชำระคืน | จำหน่ายหนี้สูญ | ยอดยกไป | ดอกเบี้ยรับ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| บจ. เอส แอนด์ พี ดิทเช่น(มาเลเซีย) | เงินให้กู้ระยะสั้น | 1.69 | - | (1.69) | - | - | - |
| บจ.ภัทรา ดีเวลลอปเม้นท์ | เงินให้กู้ระยะสั้น | 1.47 | - | (1.47) | - | - | - |

**หมายเหตุ** * บริษัทฯได้ตัดจำหน่ายหนี้สูญทั้งจำนวน / ให้กู้ยืม, รับชำระคืนเป็นผลจากการรับชำระคืนและอัตราแลกเปลี่ยน

(3) เจ้าหนี้การค้า

หน่วย : ล้านบาท

| บุคคลที่เกี่ยวข้อง | รายละเอียดของรายการ | ปี 2549 | ปี 2550 |
|---|---|---|---|
| บจ. เอส แอนด์ พี แอสเซท | ค่าเช่าอาคารและบริการ | 0.10 | 0.09 |
| บจ.เอสแอนด์ พิซซานอตติ (ประเทศไทย) | ซื้อสินค้า | 0.18 | - |
| บจ. เอช ดี ดิสทริบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) | ซื้อสินค้า | 4.13 | 4.28 |

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายดุสิต นนทะนาคร และนางสาวโสภาวดี อุตตโมบล เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหาร หรือพนักงานของบริษัท โดยมีผู้จัดการฝ่ายสนับสนุนระบบงานและตรวจสอบ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงินการตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ตามขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่อนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

สำหรับปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการสอบทานรายงานงบการเงินทั้งงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี และการสอบทานระบบการควบคุมภายใน โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและสำนักงานวางแผนกลาง ผู้จัดการสำนักงานกฎหมาย และฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานงบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและพอเพียง และเพื่อปรับปรุงให้ระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น มีระบบการบริหารความเสี่ยงและปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ การประเมินคุณภาพในด้านต่างๆ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พยายามส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบกระบวนการทางบัญชีและการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างมีระบบ และจัดทำรายงานเกี่ยวกับการตรวจสอบนำเสนอต่อผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อกำหนดแผนงานการปฏิบัติงานในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนและให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในต่างๆ จะได้รับการแก้ไขและป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพและภายในเวลาที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระจากคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร โดยได้รายงานผลการประชุม และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว นอกจากนี้ในการปฏิบัติงานตามภาระหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะชื่อผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนประจำปี 2551 ต่อคณะกรรมการเพื่อนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาลงมติแต่งตั้งต่อไป

นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551

# ปัจจัยความเสี่ยง

## ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางการเมือง

จากความไม่แน่นอนทางการเมืองที่เกิดขึ้นในช่วงปี พ.ศ. 2550 ทำให้คนไทยเพิ่มความระมัดระวังในการจับจ่ายใช้สอย ซึ่งจากการเลือกตั้งที่เกิดขึ้นในเดือนธันวาคมที่ผ่านมาส่งผลให้สถานการณ์ทางการเมืองเริ่มมีทิศทางที่ดีขึ้น และคาดว่าจะสามารถช่วยให้ประชาชนกลับมามีความเชื่อมั่นและมีการใช้จ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม การบริโภคของคนไทยในปัจจุบัน จะเป็นไปอย่างเลือกสรรมากขึ้น ซึ่งเป็นโอกาสที่ดีของผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ เนื่องจากได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามาเป็นเวลานาน

## ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

จากภาวะการแข็งตัวของค่าเงินบาทในปี 2550 และการอ่อนตัวของค่าเงินดอลล่าร์สหรัฐ ทำให้เกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศและมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ในส่วนของรายได้จากการดำเนินธุรกิจร้านอาหารไทยในต่างประเทศ และการส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็มีมาตรการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนดังกล่าว โดยใช้กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ เพื่อลดปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น

## ความเสี่ยงจากการต่ออายุสัญญาเช่าจากเจ้าของพื้นที่

บริษัทฯ ใช้นโยบายเช่าพื้นที่เพื่อเปิดเป็นร้านอาหาร เบเกอรี่ช็อพและมุมกาแฟ โดยเน้นการเลือกทำเลที่มีการคมนาคมสะดวก มีผู้สัญจรคับคั่ง ที่ผ่านมาเจ้าของพื้นที่ต่างยินดีตอบรับการขอเช่าจากบริษัทฯ และให้เงื่อนไขการเช่าที่ดีกว่า เนื่องจากบริษัทฯ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในธุรกิจนี้มายาวนานกว่า 30 ปี สินค้าของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในหมู่ผู้บริโภค และมีสาขามากกว่า 200 แห่ง โดยเฉพาะในศูนย์การค้าขนาดใหญ่มีชื่อเสียง ทำให้บริษัทฯ มีบริษัทคู่ค้าซึ่งเป็นเจ้าของพื้นที่และเป็นพันธมิตรที่ดีต่อกัน ดังนั้นโอกาสที่บริษัทฯ จะมีความเสี่ยงจากการไม่ได้รับการต่ออายุสัญญาหรือผู้ให้เช่าจะขอเปลี่ยนแปลงรายละเอียดสัญญาการเช่าหรือขึ้นค่าเช่าเกินกว่าภาวะตลาดจึงมีน้อยมาก

## ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับต้นทุนการผลิต

การปรับตัวสูงขึ้นของราคาน้ำมัน ส่งผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นต้นทุนด้านวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน และค่าขนส่ง ในขณะเดียวกัน ภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจร้านอาหาร ทำให้การปรับราคาจำหน่ายสินค้าไม่สามารถทำได้ทันการเปลี่ยนแปลงของต้นทุน จึงส่งผลกระทบต่ออัตราการทำกำไร ดังนั้น เพื่อเป็นการรักษาความสามารถในการทำกำไร บริษัทฯ จึงได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อบริหารและควบคุมต้นทุนการผลิตให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด

## ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

การชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจไทยอันเนื่องมาจากปัจจัยภายนอก ไม่ว่าจะเป็นภาวะเศรษฐกิจของโลก ภาวะราคาน้ำมันที่ปรับตัวอยู่ในระดับสูง และปัญหาสถาบันการเงินในยุโรปและสหรัฐอเมริกา ได้ส่งผลโดยตรงถึงความสามารถในการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภค รวมทั้งการจับจ่ายของผู้บริโภคในปัจจุบันก็เป็นไปอย่างเลือกสรรมากขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พยายามรักษาส่วนแบ่งตลาดของบริษัทฯ รวมทั้งขยายฐานลูกค้าจากที่มีอยู่ให้กว้างขวางยิ่งขึ้น โดยมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายและมีคุณภาพ การให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ รวมทั้งการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้กับลูกค้า เช่น S&P Joy Card ซึ่งได้รับความนิยมอย่างมาก

## สภาวะเศรษฐกิจและตลาดการแข่งขัน

จากวิถีการดำเนินชีวิตที่ค่อนข้างเร่งรีบในปัจจุบัน ทำให้คนไทยมีแนวโน้มที่จะนิยมทานอาหารนอกบ้านมากขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจร้านอาหารได้รับอานิสงส์ในการเติบโตจากแนวโน้มดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวในช่วงปี 2550 ทำให้คนไทยเพิ่มความระมัดระวังในการจับจ่ายใช้สอยรวมถึงผู้บริโภคทุกวันนี้ ก็มีความต้องการความคุ้มค่าของการใช้จ่ายมากขึ้น โดยมีปัจจัยที่พิจารณาไม่ว่าจะเป็นคุณภาพของอาหาร การมีคุณค่าทางโภชนาการและถูกสุขลักษณะ รวมถึงการให้บริการที่เป็นกันเองและราคาที่เป็นธรรม นอกจากนี้ ธุรกิจร้านอาหารในปัจจุบันยังได้ขยายขอบเขตธุรกิจออกไปในรูปแบบอื่นๆ เช่น บริการจัดส่งอาหารถึงบ้านและออฟฟิศรวมทั้งการให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่อีกด้วย

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย ได้ประเมินมูลค่าตลาดรวมของธุรกิจร้านอาหารในปี พ.ศ. 2551 ว่ามีแนวโน้มการเติบโตประมาณร้อยละ 5 โดยมีมูลค่าตลาดรวมประมาณ 100,000 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ภาวะการแข่งขันในธุรกิจนี้ค่อนข้างมีความรุนแรง เนื่องจากการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่โดยเฉพาะผู้ประกอบการรายย่อยซึ่งต้องการผลตอบแทนที่ดีภายใต้งบลงทุนที่จำกัด สามารถทำได้ค่อนข้างง่าย ทั้งนี้ ปัจจัยที่จะทำให้ธุรกิจร้านอาหารประสบความสำเร็จ คือ ร้านอาหารดังกล่าวจะต้องมีระบบการจัดการที่ดี มีการให้บริการอย่างเป็นกันเอง ปรุงอาหารที่มีรสชาติถูกปากลูกค้า มีคุณค่าทางโภชนาการและถูกสุขลักษณะและมีความคุ้มค่าในเชิงเศรษฐศาสตร์

สำหรับธุรกิจเบเกอรี่โดยเฉพาะขนมเค้กและคุกกี้นั้น จากการที่สังคมไทยให้การยอมรับสินค้าดังกล่าวเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ส่งผลให้ธุรกิจมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี อย่างไรก็ดี ภาวะการแข่งขันในธุรกิจค่อนข้างมีความรุนแรงเช่นกัน เนื่องจากการเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่สามารถทำได้ง่าย ทั้งนี้ ศูนย์วิจัยกสิกรไทย ได้ประเมินมูลค่าตลาดรวมของธุรกิจเบเกอรี่ในปี พ.ศ. 2551 ว่าจะมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 5 โดยมีมูลค่าตลาดรวมประมาณ 7,100 ล้านบาท โดยตลาดในระดับล่างมีแนวโน้มที่จะมีอัตราการเติบโตที่สูงกว่าตลาดระดับบน ทั้งนี้ อัตราการทำกำไรของธุรกิจนี้อาจจะถูกกระทบในทางลบเนื่องจากแนวโน้มการปรับตัวสูงขึ้นของต้นทุนไม่ว่าจะเป็นวัตถุดิบหรือค่าขนส่งก็ตาม

## เหตุการณ์สำคัญ

ปีที่ผ่านมาผลิตภัณฑ์ในกลุ่มดีสนีย์ (Disney) ได้แก่ เค้ก คุกกี้ ขนมไหว้พระจันทร์ เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่โดดเด่นและได้รับความนิยมสูง ส่งผลให้บริษัทฯ ทำการต่อสัญญากับทาง Fun Character International (Thailand) Co., Ltd เมื่อเดือนกรกฎาคม 2550 นอกจากนี้ยังมีกลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่รับความนิยมรองลงมา ได้แก่ กาโตว์อัลมอนต์เมอแรงค์, ขนมปังนมสดไฮแคลเซียม และสร้างกลุ่มผลิตภัณฑ์ญี่ปุ่น ได้แก่ โดรายากิ ซึ่งได้รับความนิยมอย่างมาก

บริษัทฯ ได้มีการสร้างคนด้วยการเปิดศูนย์การเรียนรู้ หลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช. สาขาธุรกิจค้าปลีก) เพื่อเพิ่มโอกาสทางการศึกษาและพัฒนาคุณภาพให้กับพนักงานและบุคคลภายนอก พร้อมเรียนรู้จากประสบการณ์จริง และมีงานรองรับหลังจบการศึกษา นอกจากนี้ยังได้พัฒนา ฝึกฝนพนักงานที่มีทักษะและความสามารถในด้านการชงกาแฟ จนมีโอกาสเข้าแข่งขันในรายการ Thailand Barista 2007 และได้รับรางวัลชนะเลิศ รับถ้วยประทานพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ ซึ่งถือเป็นการสร้างชื่อเสียงให้กับพนักงานและบริษัทฯ อย่างมาก

รางวัลและใบประกาศนียบัตรต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับในปีที่ผ่านมา

**เมษายน**

- Thailand Barista Championship 2007 รับถ้วยประทานพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ ในงาน Thailand Coffee & Tea Festival 2007

**มิถุนายน**

- ผู้ประกอบการดีเด่น ประเภทการผลิตที่ดีตามระบบ GMP (Good Manufacturing Practice) และ HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ประจำปี 2550

**ตุลาคม**

- ใบรับรองระบบคุณภาพสายการผลิตอาหาร 3 ระบบ จากบริษัท TUV NORD (ประเทศไทย) และบริษัท INTEGRA ประเทศเบลเยียม ได้แก่
  ISO 22000 Food Safety Management Systems
  IFS International Food Standard
  BRC Global Standard Food

**พฤศจิกายน**

- ประกาศนียบัตรและตราสัญลักษณ์มาตรฐานการท่องเที่ยวไทย ประจำปี 2550 สำหรับสาขาแกรนด์ซีไซน์ ศรีราชา สาขาท่ามหาราช และสาขาสุวรรณภูมิ จากสำนักงานพัฒนาการท่องเที่ยว

**ธันวาคม**

- The Best Improvement Award for Perishable Goods Supplier Category in 2007 สำหรับพันธมิตรคู่ค้าดีเด่นแห่งปี 2007 จากบริษัท เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด

ด้านสังคม บริษัทฯ ส่งเสริมกิจกรรมสำหรับเด็ก เพื่อเปิดโอกาสให้เด็กได้ฝึกทักษะ สร้างสรรค์จินตนาการ ความคิดในจัดกิจกรรมแต่งหน้าเค้ก ได้แก่ Jak - ka - Jee Happy Bakery School Tour ออกบูธงานรักลูกเฟสติวัล และงาน Kids of The World และกิจกรรม S&P Junior Summer Camp 2007 รวมถึงกิจกรรมเสริมสร้างความรักสำหรับครอบครัว ในกิจกรรม Cooking Class ในโครงการ “Cooking with Mom” และ “มื้อนี้เพื่อพ่อ” นอกจากนี้

บริษัทฯ ได้จัดโครงการสำหรับผู้ด้อยโอกาสต่างๆ ได้แก่ การมอบเค้กให้กับมูลนิธิต่างๆ ในช่วงเทศกาลปีใหม่ ภายใต้โครงการ “Cake A Wish Make A Wish” อย่างต่อเนื่องทุกปี และจัดกิจกรรมชมภาพยนตร์การ์ตูนแอนิเมชั่นรอบพิเศษให้กับมูลนิธิเด็กด้อยโอกาส ภายใต้โครงการ “S&P เติมรอยยิ้ม...ให้น้อง” เพื่อสร้างความสุขให้กับผู้ด้อยโอกาสทางสังคม

บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจร้านอาหาร จำนวน 11 สาขา และเบเกอรี่ช็อพ 16 จุดขาย และมีการสร้างธุรกิจใหม่ด้วยการเปิดร้าน Vanilla Garden ที่รวมทั้งร้านอาหารจีน Royal Vanilla ร้านอาหารญี่ปุ่น Vanilla Café และร้านหนังสือ Sauce เพื่อรองรับกลุ่มเป้าหมายให้กว้างขวางและครอบคลุมมากขึ้น

## โครงการในอนาคต

- ความคิดริเริ่มและความทันสมัยเป็นประเด็นหลักในวิสัยทัศน์ของ S&P ในปี 2551 บริษัทฯ จะเน้นความจำเป็นในการส่งเสริมให้พนักงานมีความคิดริเริ่ม เติมความทันยุคสมัยเข้าไปในแนวคิด วิธีการปฏิบัติงาน ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในทุกหน่วยงาน
- เพื่อดำรงไว้ซึ่งความเติบโตของตลาดภายในประเทศ บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าเปิดสาขาร้านอาหาร มุมกาแฟ และร้านเบเกอรี่ต่อไป หากแต่จะเจาะลงตามจังหวัดใหญ่ๆ นอกกรุงเทพฯ ที่มีศักยภาพการเจริญเติบโตสูง ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามจุดประสงค์ที่จะเน้นให้ S&P มีตลาดที่แข็งแกร่งทั่วประเทศไทย
- ภารกิจของบริษัทฯ คือการเป็นผู้นำทางธุรกิจอาหารและเบเกอรี่ในทุกตลาดและชุมชนที่ S&P เข้าไป เป้าหมายนี้จะบรรลุได้โดยการนำผลิตภัณฑ์อาหารและการบริการที่มีคุณภาพสูงไปมอบให้แก่ชุมชนนั้นๆ เพื่อให้เป็นที่ติดปาก ติดใจว่า S&P คือคุณภาพ บริษัทฯ จะยกระดับการปฏิบัติการทุกๆ สาขา เพื่อให้เกิดความมั่นใจแก่ผู้บริโภคว่าจะได้รับมาตรฐานการบริการและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าที่สุด
- เพื่อให้บรรลุผล บริษัทฯ จะจัดแผนฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องตลอดปี และจะเพิ่มเติมหลักสูตรด้านการบริหารให้แก่เจ้าหน้าที่ในทุกระดับงาน
- ในช่วง 3 ปี ต่อจากนี้ บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการขยายงานในต่างประเทศ เป้าหมายคือ การเปิดร้านอาหารในยุโรปอีก และออกสำรวจตลาดเอเชียและออสเตรเลีย โดยจะมุ่งเน้นหาคู่ค้าแบบร่วมทุน
- ในช่วงที่ตลาดอาหารไทยแบบสำเร็จรูปกำลังได้รับความนิยมในตลาดต่างประเทศอยู่นี้ บริษัทฯ จะใช้โอกาสนี้มองหาช่องทางลงทุนในโรงงานผลิตอาหารในต่างประเทศ โดยเฉพาะทวีปยุโรป ทั้งยังจะมองหาช่องทางใหม่ๆ ในการส่งออกอาหารสำเร็จรูปจากประเทศไทยอีกด้วย

# การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2550

ในปี 2550 บริษัทและบริษัทย่อย (“บริษัท”) มีรายได้จากการขายและบริการรวม 4,014 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 287 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 7.7 จากปีก่อน โดยรายได้จากธุรกิจอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83 ในขณะที่สัดส่วนของธุรกิจอาหารในต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 17 ของรายได้รวม และบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 182 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อน 45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,518 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 119 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2549 สาเหตุหลักมาจาก (1) เงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 105 ล้านบาท จากการขายสินค้าที่เป็นเงินสดเพิ่มมากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับลูกหนี้การค้าที่มียอดคงเหลือปลายปีลดลง (2) บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือที่เป็นวัตถุดิบเพิ่มมากขึ้น ณ ปลายปี 2550 เนื่องจากการสั่งซื้อวัตถุดิบในการผลิตเป็นจำนวนมากกว่าปีก่อน โดยวัตถุดิบเหล่านี้จะมีการปรับราคาขึ้นมากในปี 2551 มีผลทำให้สินค้าคงเหลือปลายปีเพิ่มขึ้น 35 ล้านบาท หรือร้อยละ 26

ในขณะที่บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 50 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท จากการซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้นระยะปลายปี และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 29 ล้านบาท จากการค้างชำระเจ้าหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้างและเจ้าหนี้วัสดุภัณฑ์สำหรับสาขาที่เปิดใหม่ และภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้นจากอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ปรับอัตราจาก ร้อยละ 25 ในปีก่อนเป็นร้อยละ 30 ในปีนี้ รวมทั้งภาษีค้างจ่ายอื่นในเดือนธันวาคม ก็เพิ่มขึ้น ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 1961 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 70 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากออกหุ้นเพิ่มจากการที่มีผู้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในส่วนของกระแสเงินสด บริษัทฯ ยังคงรักษาอัตราการเติบโตของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานได้อย่างแข็งแกร่ง โดยในปี 2550 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 473 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 421 ล้านบาทในปี 2549 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินสดได้มาจากการดำเนินงานในระหว่างปีที่สูงขึ้น ในขณะที่กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 619 ล้านบาทเทียบกับ 310 ล้านบาทในปี 2549 สาเหตุหลักมาจาก ในปี 2550 บริษัทมีการลงทุนในกองทุนตราสารหนี้เพิ่มขึ้นสุทธิ 360 ล้านบาท รวมทั้งลงทุนในการเปิดจุดขายใหม่ และปรับปรุงจุดขายเดิม 116 ล้านบาท จัดซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโรงงาน 70 ล้านบาท และซื้อบ้านพักพนักงานในประเทศอังกฤษ 60 ล้านบาท บริษัทฯ มีเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 105 ล้านบาท จากการจ่ายเงินปันผลในระหว่างปี 182 ล้านบาท แต่มีเงินสดได้มาจากการเพิ่มทุน 76 ล้านบาท โดยสรุปแล้วในปี 2550 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปสุทธิจำนวน 265 ล้านบาท

## รายได้แยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีรายได้แยกตามช่องทางการจัดจำหน่ายดังนี้ (หน่วย : ล้านบาท)

| รายได้ตามช่องทางการจัดจำหน่าย | ปี 2550 | ร้อยละ | ปี 2549 | ร้อยละ | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ | 2,993 | 75 | 2,704 | 73 | 289 | 11 |
| ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ 693 | 17 | 686 | 18 | 7 | 1 | |
| ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป | 325 | 8 | 337 | 9 | (12) | (4) |
| อื่นๆ | 3 | - | 1 | - | 2 | 200 |
| รวมทั้งสิ้น | 4,014 | 100 | 3,728 | 100 | 286 | 8 |

## ธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ

ณ สิ้นปี 2550 บริษัทฯ มีสาขาร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศทั้งสิ้น 268 สาขา โดยเป็นสาขาร้านอาหารและเบเกอรี่ดำเนินงานภายใต้แบรนด์ S&P จำนวน 260 สาขา Patio 2 สาขา Vanilla 4 สาขา ร้านกาแฟ Blue cup 1 สาขา และ Grand Seaside 1 สาขา สำหรับสาขาที่เปิดใหม่ในปี 2550 มีจำนวน 27 สาขา และได้ปิดสาขาบางแห่งที่ไม่สามารถทำกำไร

ในปี 2550 บริษัทฯ มีการเติบโตของยอดขายธุรกิจร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศในระดับที่น่าพึงพอใจ โดยเพิ่มขึ้นจาก 2,704 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 2,993 ล้านบาท ในปี 2550 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 11 โดยมีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายเฉลี่ยต่อร้านสาขาเดิมซึ่งเติบโตในอัตราร้อยละ 6 ประกอบกับการเปิดจุดขายเพิ่มเติม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการปรับรูปแบบของร้านให้ดูทันสมัยยิ่งขึ้น เช่น การเปิดร้านอาหาร Vanilla Garden ร้านที่ทันสมัย ในบรรยากาศเป็นกันเอง เป็นที่ถูกใจลูกค้ากลุ่มวัยรุ่น และวัยทำงาน รวมทั้งการปรับเมนูอาหารให้มีความหลากหลายมากขึ้นในร้านอาหารของ S&P นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดรายการชิงโชคท่องเที่ยวต่างประเทศ รวมทั้งจัดกิจกรรมให้แก่สมาชิกเพื่อสร้างความผูกพันระหว่างครอบครัว

## ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศ

สำหรับธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศมียอดรายได้ในปี 2550 จำนวน 693 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท หรือเพียงร้อยละ 1 จากปีก่อน แต่หากตัดปัจจัยที่เป็นผลกระทบจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ กลุ่มธุรกิจนี้จะเติบโตในอัตราร้อยละ 4 ในปี 2550 บริษัทฯ ไม่ได้มีการเปิดสาขาใหม่ในต่างประเทศ เนื่องจากได้มีการขยายสาขามากในปีที่ผ่านมา จึงเน้นการปรับปรุงรูปแบบของร้าน และปรับแบรนด์ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค ทั้งนี้ ธุรกิจร้านอาหารในต่างประเทศยังมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยมีอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 6 อย่างไรก็ดี ในปี 2551 บริษัทฯ กำลังศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนเปิดร้านอาหารในประเทศใหม่เพิ่มเติม เช่น ญี่ปุ่น และออสเตรเลีย

## ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูป

ในปี 2550 ธุรกิจขายส่งอาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูปมียอดขายลดลง 12 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 จากปีก่อน ปัจจัยหลักมาจากการลดลงของยอดขายของสินค้าที่บริษัทรับจ้างผลิตสินค้าให้กับกลุ่มธุรกิจอาหาร และบริษัทอื่น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นในหมวดธุรกิจนี้ที่ร้อยละ 2 ของรายได้ โดยในระหว่างปี บริษัทฯ มีการเพิ่มผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับผลิตภัณฑ์อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง และวางจำหน่ายในร้านสะดวกซื้อและซูเปอร์สโตร์ทั่วประเทศ

## รายได้แยกตามรายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีรายได้แยกตามรายผลิตภัณฑ์ดังนี้ (หน่วย : ล้านบาท)

| รายได้ตามรายผลิตภัณฑ์ | ปี 2550 | ร้อยละ | ปี 2549 | ร้อยละ | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ | 1,686 | 42 | 1,582 | 42 | 104 | 7 |
| อาหารภายในประเทศ | 1,212 | 30 | 1.052 | 28 | 160 | 15 |
| อาหารต่างประเทศ | 693 | 17 | 686 | 18 | 7 | 1 |
| อาหารสำเร็จรูปแช่แข็ง | 297 | 7 | 288 | 8 | 9 | 3 |
| ผลิตภัณฑ์รับจ้างผลิตในแบรนด์ S&P | 109 | 3 | 94 | 3 | 15 | 16 |
| ผลิตภัณฑ์ กลิ่นสี | 17 | - | 26 | 1 | (9) | (35) |
| รวมทั้งสิ้น | 4,014 | 100 | 3,728 | 100 | 286 | 8 |

ในปี 2550 ได้พัฒนารูปแบบของผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ให้มีความหลากหลายมากขึ้น เช่น ขนมปังไส้ช็อกโกแลต กาโตว์ และพิซซ่าหน้าใหม่ๆ สำหรับด้านผลิตภัณฑ์อาหาร บริษัทฯ ได้เพิ่มเมนูสุขภาพเป็นทางเลือกเพิ่มเติมให้ผู้บริโภค ซึ่งได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก นอกจากนั้นทางด้านผลิตภัณฑ์อาหารแช่แข็งภายใต้ แบรนด์ Quick Meal ก็ได้เพิ่มเมนูใหม่อีกหลายเมนู

สำหรับการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ บริษัทฯ เน้นการพัฒนารูปแบบของบรรจุภัณฑ์มาโดยตลอด และเป็นผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจที่จะเลือกซื้อผลิตภัณฑ์เพื่อเป็นของกำนัลในเทศกาลต่างๆ ตลอดปี

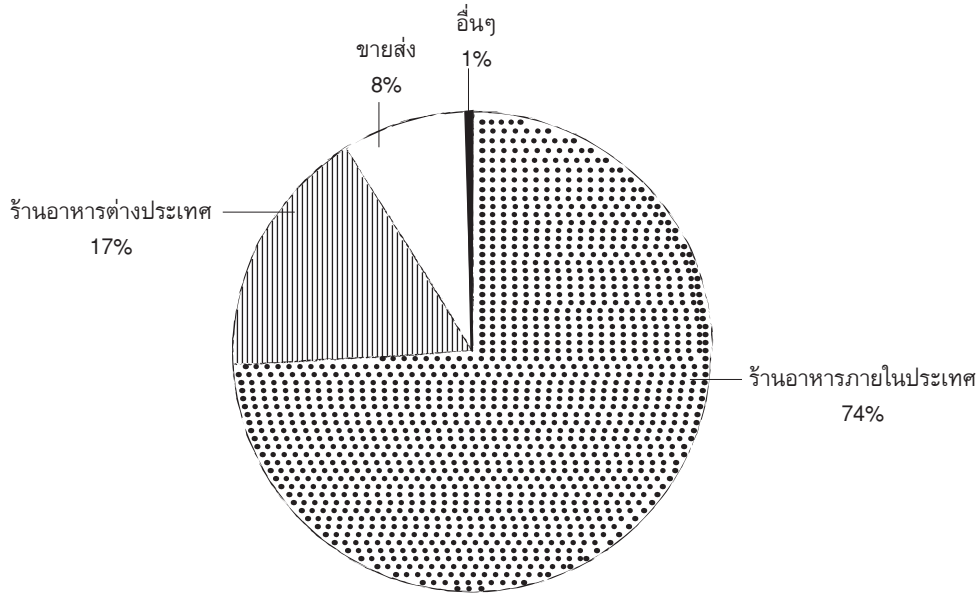
## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

| | 31 ธันวาคม 2550 | 31 ธันวาคม 2549 |
|---|---|---|
| **ความสามารถในการทำกำไร** | | |
| อัตรากำไรขั้นต้น (%) | 42.3% | 43.1% |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) | 4.5% | 6.0% |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | 9.4% | 12.0% |
| **ความมีประสิทธิภาพ** | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | 7.4% | 9.5% |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน) | 34 | 34 |
| **ความสามารถในการดำรงสภาพคล่อง** | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (เท่า) | 1.98 | 1.98 |
| **ภาระหนี้สินต่อทุน** | | |
| อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 0.3 | 0.3 |

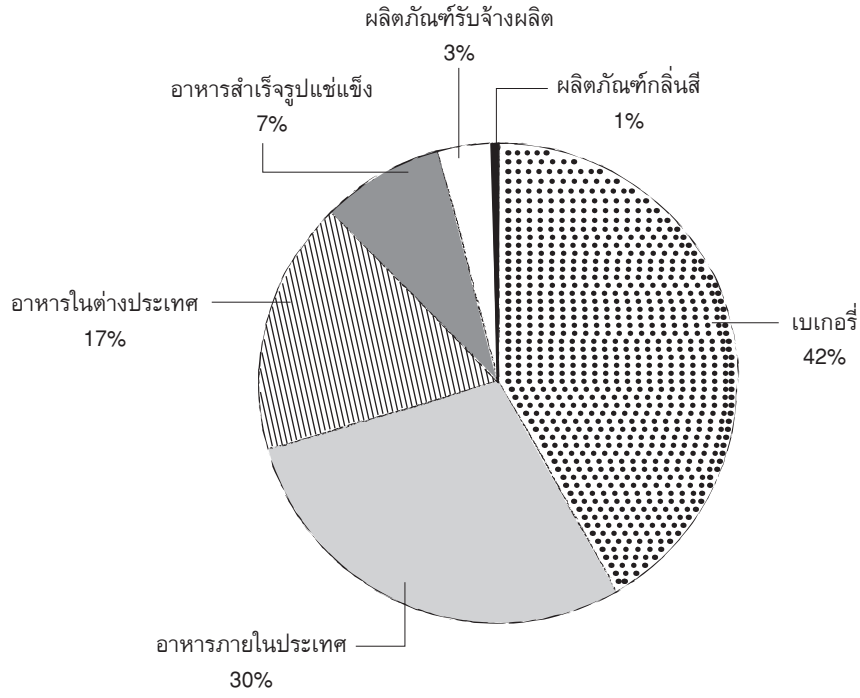
## การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

- อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี พ.ศ. 2550 ร้อยละ 42.3 ลดลงจากร้อยละ 43.1 ของปีก่อน โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเบเกอรี่ เช่น แป้งสาลี นม เนย และน้ำตาล ปรับตัวสูงขึ้นมากในระหว่างปี
- อัตรากำไรสุทธิสำหรับปี พ.ศ. 2550 ร้อยละ 4.5% ลดลงจากร้อยละ 6.0 ของปีก่อน สาเหตุที่ลดลงมาจากการที่บริษัทฯ มีการปิดจุดขายที่ไม่ก่อให้เกิดกำไร ทำให้เกิดขาดทุนจากการปิดจุดขายจำนวน 15 ล้านบาท รวมทั้งมีการตั้งค่าใช้จ่ายภาษีโรงเรือนค้างจ่าย ของปี 2550 จำนวน 8 ล้านบาท ประกอบกับรายได้ไม่ได้ตามเป้าหมาย เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ทำให้ผู้บริโภคขาดความเชื่อมั่นในการใช้จ่าย และผลประกอบการของบริษัทร่วมทุนมีกำไรที่ลดลง
- อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นปี พ.ศ. 2550 ร้อยละ 9.3 ลดลงจากร้อยละ 12 ในปีก่อน สาเหตุหลักจากจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนเพิ่มขึ้น 76 ล้านบาท (รวมส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ)
- อัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สินสำหรับปี 2550 ร้อยละ 7.4 ลดลงจากร้อยละ 9.5 ของปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น 105 ล้านบาท รวมทั้งสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากการซื้อวัตถุดิบเผื่อการปรับราคาเพิ่มจากผู้ผลิตในปีถัดมา

**โครงสร้างรายได้แยกตามช่องทางการจัดจำหน่าย ปี 2550**

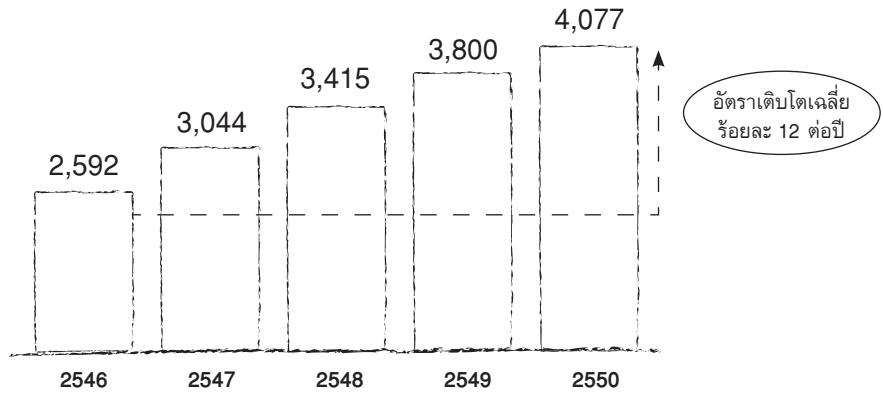



**โครงสร้างรายได้แยกตามผลิตภัณฑ์ ปี 2550**



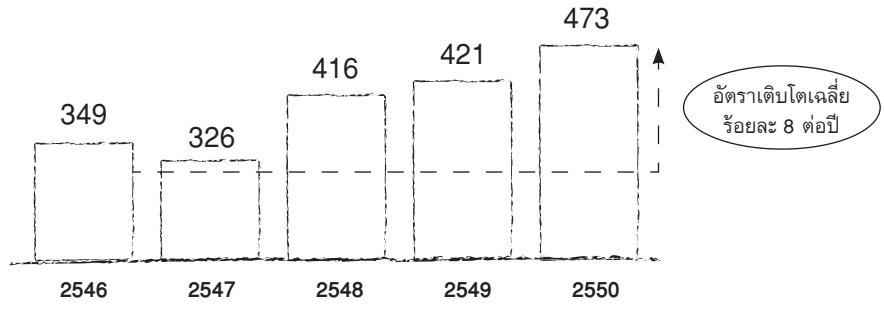
**รายได้รวม**

หน่วย : ล้านบาท




**กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน**

หน่วย : ล้านบาท



ตารางแสดงจำนวนสาขาร้านอาหารและร้านเบเกอรี่ในประเทศและต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีดังนี้

| แบรนด์ | รวมทั้งสิ้น |
|---|---|
| **ร้านอาหารและเบเกอรี่ภายในประเทศ** | |
| ร้านอาหาร S&P | 84 |
| ร้านเบเกอรี่ช็อพ S&P | 176 |
| ร้านอาหาร Patio | 2 |
| ร้าน Vanilla | 4 |
| ร้านกาแฟ Bluecup | 1 |
| ร้านอาหาร Grand Seaside | 1 |
| **รวม** | **268** |
| **ร้านอาหารในต่างประเทศ** | |
| ร้านอาหาร Patara | 7 |
| ร้านอาหาร Patio | 4 |
| ร้านอาหาร Siam Kitchen | 7 |
| ร้านอาหาร THAI | 1 |
| ร้านอาหาร Bangkok Jam | 1 |
| **รวม** | **20** |
| **รวมร้านอาหารในประเทศและต่างประเทศ** | **288** |

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทจะจ่ายเงินปันผลทุกปีในอัตราประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ตามงบการเงินรวม แต่การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของบการเงินเฉพาะกิจการ และในกรณีที่งบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสมอยู่จะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดที่กำหนดไว้ และคำนึงถึงสภาพคล่องของบริษัทที่จะสามารถจ่ายเงินปันผลได้โดยไม่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานเช่นกัน

# โครงสร้างการถือหุ้น

## การถือหุ้น

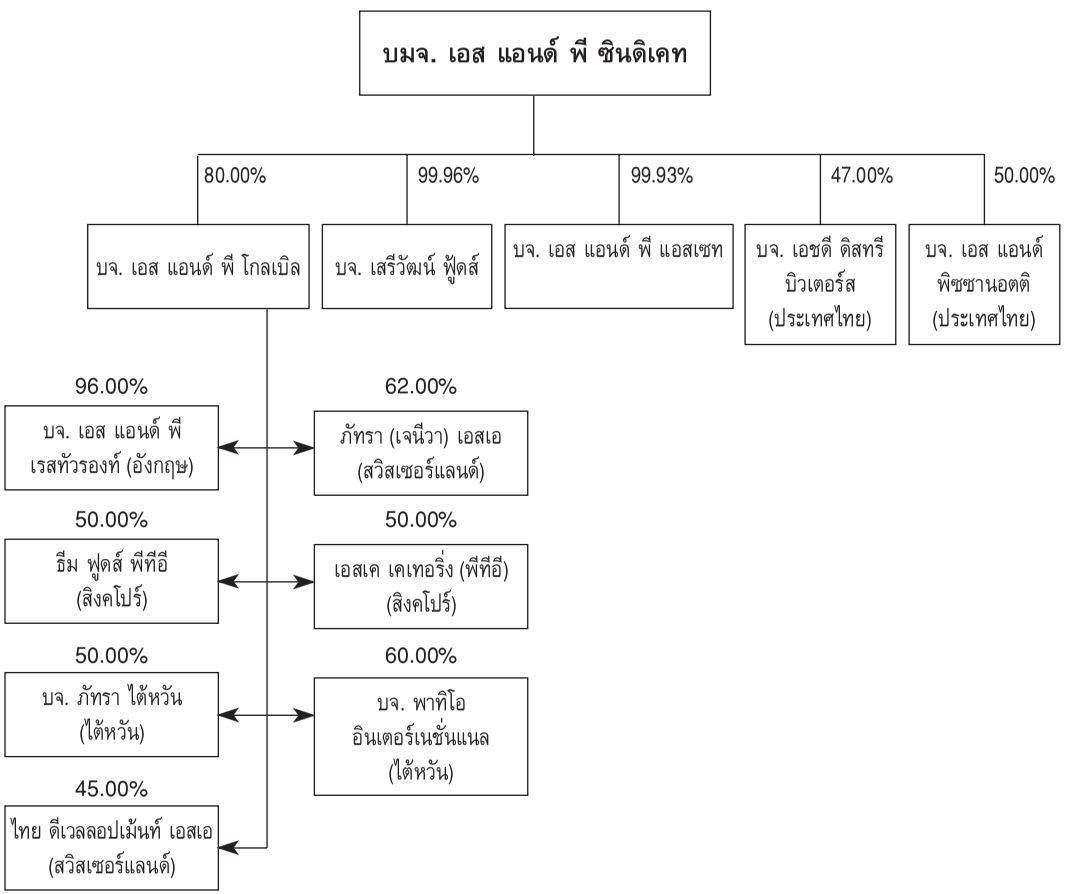
หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ประกอบด้วยหุ้นสามัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 525 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 105 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้ว จำนวน 523,431,365 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 104,686,273 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

บริษัทฯ ยังคงมีหุ้นสามัญที่สำรองไว้ เพื่อรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ และคงเหลือจากการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2550 จำนวน 313,727 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,568,635 บาท ซึ่งบริษัทฯ จะต้องดำเนินการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขอลดทุนจดทะเบียนของบริษัท โดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนที่เหลือดังกล่าว เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามที่กฎหมายบริษัทมหาชนกำหนดไว้ต่อไป

สำหรับรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2551 มีดังนี้

| | กลุ่มผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | ร้อยละ |
|---|---|---|---|
| 1 | กลุ่มศิลาอ่อน และกลุ่มไรวา | 37,377,852 | 35.71 |
| 2 | บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) | 18,807,100 | 17.97 |
| 3 | กองทุนเพื่อการร่วมลงทุน | 10,000,000 | 9.55 |
| 4 | นางสุภาพรรณ พิชัยรณรงค์สงคราม | 3,469,000 | 3.31 |
| 5 | CREDIT SUISSE SECURITIES (EUROPE) LIMITED | 2,961,900 | 2.83 |
| 6 | นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล | 2,886,000 | 2.76 |
| 7 | THAILAND SECURITIES DEPOSITORY CO,.LTD FOR DEPOSITOR | 1,294,600 | 1.24 |
| 8 | นายอยุทธ์ ชาญเศรษฐิกุล | 1,280,000 | 1.22 |
| 9 | นายสุรพันธ์ พัฒนพิฑูรย์ | 1,221,200 | 1.17 |
| 10 | นายนิติ โอสถานุเคราะห์ | 960,100 | 0.92 |

## โครงสร้างกลุ่มบริษัทเอส แอนด์ พี



## บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ

| | ธุรกิจหลัก | จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น) | | อัตรา |
|---|---|---|---|---|
| | | จำนวน หุ้นรวม | จำนวนหุ้น ที่ถือ | การถือหุ้น (ร้อยละ) |
| **บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)**<br>เลขที่ 457-457/6 สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ)<br>ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ<br>เขตวัฒนา กรุงเทพฯ<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2185 1313<br>โทรสาร : +66 (0) 2185 1274 | ประกอบกิจการร้านอาหารและเบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหาร และเบเกอรี่สำเร็จรูปแช่แข็งบริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ | | | |
| **บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด**<br>เลขที่ 457 สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ)<br>ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ<br>เขตวัฒนา กรุงเทพฯ<br>โทรศัพท์ : +66 (0) 2185 1313<br>โทรสาร : +66 (0) 2185 1274 | ประกอบกิจการร้านอาหารไทยในต่างประเทศ โดยมีบริษัทที่ในเครือ 7 บริษัทดังนี้ | 500,000 | 400,000 | 80.00% |
| **บริษัท เอส แอนด์ พี เรสทัวรองท์ จำกัด***<br>Room 12, The Darlington Hyde Park,<br>111-117 Sussex Gardens, London W2 2RU<br>Tel : (44)-207-706-7178<br>Fax : (44)-207-706-7178 | ประกอบกิจการร้านอาหารไทยภายใต้ชื่อ “ภัทรา”<br>ปัจจุบันมี 4 สาขา | 100,000 | 96,000 | 96.00% |
| **ธีม ฟูดส์ (พีทีอี)***<br>211 Henderson Road #05-03<br>Singapore 159552<br>Tel : (65) 6411-4990<br>Fax : (65) 6411-4991 | ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่ประเทศสิงคโปร์<br>ปัจจุบันมี 2 สาขา | 600,000 | 300,000 | 50.00% |
| **เอส เค เคเทอริ่ง (พีทีอี)***<br>211 Henderson Road #05-03<br>Singapore 159552<br>Tel : (65) 6411-4990<br>Fax : (65) 6411-4991 | ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “สยามคิทเช่น” ปัจจุบันมี 7 สาขา และชื่อบางกอกแจม อีก 1 สาขา | 300,000 | 150,000 | 50.00% |
| **ภัทรา (เจนีวา) เอสเอ***<br>No.94, Rue des Eaux-Vives 1207,<br>Geneva Switzerland<br>Tel : (4122) 735-0517<br>Fax : (4122) 735-0538 | ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “ภัทรา” ที่กรุงเจนีวา<br>ปัจจุบันมี 1 สาขา | 200 | 124 | 62.00% |

| | ธุรกิจหลัก | จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น) | | อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|---|---|---|---|---|
| | | จำนวนหุ้นรวม | จำนวนหุ้นที่ถือ | |
| **บริษัท ภัทรา ไต้หวัน จำกัด*** 12 Alley 247, Sec.1 Tua Hua S. Road, Taipei, Taiwan | ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ "ภัทรา" ที่ไต้หวัน มี 1 สาขา ปัจจุบันหยุดดำเนินกิจการ เมื่อตุลาคม 2550 | 1,500,000 | 750,000 | 50.00% |
| **บริษัท พาทิโอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด*** 7F-3 No.28 Jen-Ai Road, Sec.3, Taipei Taiwan Tel : (8862) 2721-5998 Fax : (8862) 2721-6008 | ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ "พาทิโอ" ปัจจุบันมี 4 สาขา | 12,000,000 | 7,200,000 | 60.00% |
| **ไทย ดีเวลลอปเม้นท์ เอสเอ*** No.94, Rue des Eaux-Vives 1207, Geneva Switzerland Tel : (4122) 735-0517 Fax : (4122) 735-0538 | ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ "ไทย" ปัจจุบันมี 1 สาขา | 200 | 90 | 45.00% |
| **บริษัท เอส แอนด์ พี แอสแซท จำกัด** เลขที่ 1/2 ซอยอรรถกระวี 1 ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185-1313 โทรสาร : +66 (0) 2185-1290 | ดำเนินกิจกรรมในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้ร้านอาหารเช่า | 10,000 | 9,993 | 99.93% |
| **บริษัท เอชดี ดิสทรีบิวเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด** เลขที่ 65 อาคาร 42 ทาวเวอร์ ชั้นที่ 23 ห้อง 2301 ซอยสุขุมวิท 42 (กล้วยน้ำไท) ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2713-6211-8 โทรสาร : +66 (0) 2713-6219 | นำเข้าและจัดจำหน่ายไอศกรีม "ฮาเก้น-ดาส" | 200,000 | 95,996 | 47.00% |
| **บริษัท เอส แอนด์ พิซซานอตติ (ประเทศไทย) จำกัด** เลขที่ 457-457/6 สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท 55 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ โทรศัพท์ : +66 (0) 2185 1313 โทรสาร : +66 (0) 2185 1274 | ดำเนินกิจการจัดส่งพิซซ่าและอาหารอิตาเลียน | 200,000 | 100,000 | 50.00% |

**หมายเหตุ** *เป็นบริษัทถือหุ้นโดยบริษัท เอส แอนด์ พี โกเบิล จำกัด

# โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทจะประกอบด้วยกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งบริษัทยังมิได้มีการปฏิบัติในเรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยมีรายละเอียดและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

## คณะกรรมการบริษัท

ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทจะมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อ | ตำแหน่ง | การเข้าประชุมในปี 2550 | | ค่าตอบแทน (บาท) |
|---|---|---|---|---|
| | | กรรมการบริษัท | กรรมการตรวจสอบ | |
| 1. นางภัทรา ศิลาอ่อน | ประธานกรรมการ | 4/5 | - | 190,000.- |
| 2. ร้อยโทวรากร ไรวา | รองประธานกรรมการ | 5/5 | - | 200,000.- |
| 3. นายประเวศวุฒิ ไรวา | กรรมการผู้จัดการใหญ่ | 5/5 | - | 200,000.- |
| 4. นายขจรเดช ไรวา | กรรมการ | 5/5 | - | 200,000.- |
| 5. นายพจน์ วิเทตยนตรกิจ | กรรมการ | 3/5 | - | 180,000.- |
| 6. นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค | กรรมการ | 3/4 | - | 30,000.- |
| 7. นางปรารถนา มโนมัยพิบูลย์ | กรรมการ | 4/4 | - | 50,000.- |
| 8. นายวิทูร ศิลาอ่อน | กรรมการ | 2/2 | - | 20,000.- |
| 9. นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ | 5/5 | 4/4 | 250,000.- |
| 10. นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ | 5/5 | 4/4 | 250,000.- |
| 11. นายดุสิต นนทะนาคร | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ | 5/5 | 2/2 | 230,000.- |
| 12. นางเกษสุดา ไรวา | กรรมการและเลขานุการบริษัท | 5/5 | - | 200,000.- |

**หมายเหตุ** ค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการ อันได้แก่ บำเหน็จ และเบี้ยประชุม

### *ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท*

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทฯ ให้เป็นตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงิน การบริหารความเสี่ยงของกิจการ กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง

คำนิยาม “กรรมการอิสระ”

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนด กล่าวคือ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง
- เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในระยะเวลาที่ผ่านมาแล้วไม่น้อยกว่า 1 ปี

- เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง
- เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นอกจากนี้แล้ว ยังต้องสามารถแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใดๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่ และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคล หรือกลุ่มบุคคลใดๆ รวมทั้งไม่มีสถานการณ์ใดๆ ที่จะมาบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2549 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2549 และมีการเปลี่ยนแปลงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2550 โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

| | |
|---|---|
| 1. นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายดุสิต นนทะนาคร | กรรมการตรวจสอบ |

***ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ***

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และสำนักตรวจสอบภายใน
2. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาเสนอผลตอบแทนในการสอบบัญชีประจำปี เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น
3. สอบถามถึงระดับความเสี่ยงที่สำคัญ ตลอดจนวิธีบรรเทาความเสี่ยงให้ลดน้อยลงจากผู้บริหาร สำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี
4. สอบทานและพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อยืนยันถึงความเพียงพอของระบบความคุมภายใน
5. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของหน่วยกำกับดูแล
6. สอบทานงบการเงินและหมายเหตุงบการเงินกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชี และสำนักตรวจสอบภายในก่อนที่จะนำส่งให้หน่วยงานกำกับดูแล
7. จัดทำรายงานแสดงถึงความรับผิดชอบและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เสนอคณะกรรมการและในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
8. ให้มีหน้าที่อื่นนอกเหนือจากที่กำหนดไว้ข้างต้น ทั้งนี้ ตามข้อบังคับ กฎหมาย หรือคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการแต่ละท่านที่เข้าประชุมในปีที่ผ่านมา โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

**คณะกรรมการบริหาร**

ในปี 2550 คณะกรรมการบริหารมี 6 ท่าน ประกอบด้วย

| | |
|---|---|
| 1. ร้อยโทวรากร ไรวา | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นางภัทรา ศิลาอ่อน | กรรมการบริหาร |

| | |
|---|---|
| 3. นายขจรเดช ไรวา | กรรมการบริหาร |
| 4. นายประเวศวุฒิ ไรวา | กรรมการบริหาร |
| 5. นางเกษสุดา ไรวา | กรรมการบริหาร |
| 6. นายวิทูร ศิลาอ่อน | กรรมการบริหาร |

***ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร***

1. ให้กรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไขกฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะและกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการ
3. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่ได้แถลงต่อคณะกรรมการ
4. สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับกิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร และลงนามโดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองเท่านั้น
5. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ ทั้งนี้อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาและจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนที่จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัทฯ

การมอบอำนาจดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น กำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหาร ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ไม่ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยจะสามารถดำเนินการเฉพาะในธุรกิจปกติได้

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 17 มีนาคม 2551 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

| | |
|---|---|
| 1. นายประเวศวุฒิ ไรวา | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นางเกษสุดา ไรวา | กรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด<br>กรรมการบริหารบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) |
| 3. นางจันท์นิภา สุริยง | รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด |
| 4. นางพัชรี วิสุทธิวรรณ | รองผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการสาขา |
| 5. นายสมจิตร กิติธีระกุล | รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่ |
| 6. นายจงชนะ จันทมาศ | รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร |
| 7. นางไพลิน นิมิตยงสกุล | รองผู้จัดการใหญ่สายวิจัยและพัฒนา |
| 8. นายวิทูร ศิลาอ่อน | กรรมการบริหารบริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)<br>รองผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจและการตลาดร้านอาหาร |
| 9. นางรุ้งทอง รามน โอมส์ | รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสสำนักกลยุทธ์ธุรกิจ |

**(รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏในเอกสารแนบ)**

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา เนื่องจากบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกสรรบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ในการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

***ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน***

| รายการ | จำนวน (ท่าน) | ปี 2549 (ล้านบาท) | จำนวน (ท่าน) | ปี 2550 (ล้านบาท) | รายละเอียดค่าตอบแทน |
|---|---|---|---|---|---|
| กรรมการ | 12 | 2.51 | 12 | 2.49 | บำเหน็จและเบี้ยประชุม |
| ผู้บริหาร | 12 | 21.85 | 8 | 15.12 | เงินเดือน เงินโบนัส ค่าพาหนะ |

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่คณะกรรมการได้รับในฐานะเป็นกรรมการบริษัท อันได้แก่ บำเหน็จ และเบี้ยประชุม ซึ่งแบ่งแยกเป็นรายบุคคลโปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”

***ค่าตอบแทนอื่นๆ***

- ไม่มี -

# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ และได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยดูแลระบบการควบคุมภายในและเป็นที่มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ โดยให้ความสำคัญต่อการขยายแนวทางการปฏิบัติและการติดตามโดยกำหนดระบบควบคุมภายในและดำเนินการตรวจสอบภายใน บริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ

## 2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2550 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญประจำปี 2550 โดยการประชุมได้จัดที่ห้องประชุม เอส แอนด์ พี สาขาบางพลี (บางนา-ตราด กม. 23) ของบริษัท และบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และการประชุมดังกล่าวจะมีการบันทึกรายงานการประชุมตามวาระ พร้อมทั้งมติที่ประชุมและจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง แล้วเสร็จภายใน 14 วัน เพื่อเผยแพร่ไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท
เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

## 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบาย กฎหมาย และข้อบังคับในการปกป้องสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

- **พนักงาน** จะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทน รวมทั้งสวัสดิการที่เหมาะสม
- **คู่ค้า** บริษัทมีการซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ และการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้า
- **เจ้าหนี้** บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง
- **ลูกค้า** บริษัทรับผิดชอบผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานสูง เอาใจใส่และให้บริการลูกค้าอย่างเป็นมิตร เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ และมีหน่วยงานหรือบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า เพื่อรีบดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด และเก็บรักษาความลับของลูกค้า
- **คู่แข่ง** บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเป็นธรรม และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- **ชุมชน** บริษัทมีความรับผิดชอบ และให้ความสำคัญต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม

## 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2550 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 10 ท่าน ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ซึ่งในการประชุมประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

- คณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
- คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างกรรมการบริษัท

### 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ให้ความสนใจดูแลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งได้กำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ดังรายละเอียดในหัวข้อเรื่องการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

### 7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้ส่งเสริมให้คณะกรรมการ กรรมการบริหาร และพนักงานผู้ซึ่งเกี่ยวข้องปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน สังคม และลูกค้าตามข้อพึงปฏิบัติทางจริยธรรม โดยบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอและติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

### 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน
- กรรมการอื่น 3 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นอัตราส่วนเท่ากับ 1 ใน 4 ของกรรมการทั้งคณะ

### 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งในปี 2550 ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 35.71 ของหุ้นทั้งหมด
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ แต่ทั้งสองท่านเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน
- คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

### 10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท ดูรายละเอียดหัวข้อเรื่องค่าตอบแทนผู้บริหาร ทั้งนี้บำเหน็จคณะกรรมการได้มีการนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

### 11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำอย่างน้อยทุกๆ ไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการบริษัท ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารให้คณะกรรมการก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ในปี 2550 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง และได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร

### 12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2549 เพื่อติดตามการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และรายงานทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี และเลขานุการ 1 ท่าน ดังรายชื่อดังต่อไปนี้

| | |
|---|---|
| 1. นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา | ประธาน |
| 2. นายดุสิต นนทะนาคร | กรรมการ |
| 3. นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล | กรรมการ |
| 4. นางเกษศิริ กู้เกียรตินันท์ | เลขานุการ |

ในปี 2550 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

### 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวกับบริษัท และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

### 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้ดูและระบบควบคุมภายในของบริษัท และให้สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท

## 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้ตระหนักต่อความจำเป็นในการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ในการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้รองผู้จัดการใหญ่สายบัญชีการเงิน ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร. 0-2185-1313 หรือที่ website www.sandp.co.th หรือที่ e-mail address kessuda@snpfood.com

## การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารฝ่ายต่างๆ ให้เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดให้มีระบบการประเมินและการสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เป็นที่มั่นใจว่าได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งระบบการควบคุมภายในได้จัดแบ่งตามความรับผิดชอบเป็น 4 ส่วน ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ จะรับผิดชอบดูแลระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการสอบทานและประเมินความเพียงพอของการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งจะต้องเข้าร่วมหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นพร้อมกับนำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส หากคณะกรรมการตรวจสอบมีข้อเสนอแนะหรือพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

2. การบริหารความเสี่ยง จะถูกกำหนดให้เป็นหน้าที่ของฝ่ายบริหารที่จะดูแลและควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและการปฏิบัติงาน ความสำเร็จนี้เกิดขึ้นด้วยระบบการประมวลผลข้อมูลที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงสัญญาณเตือนภัยและปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ได้กำหนดภาระหน้าที่ และอำนาจการดำเนินการของผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุมและประเมินผลออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลและการตรวจสอบอย่างเหมาะสม รวมทั้งการทำธุรกรรมต่างๆ ของฝ่ายบริหารหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ซึ่งการควบคุมและการกำหนดภาระหน้าที่เป็นมาตรการที่จะช่วยป้องกันการกระทำที่ไม่สุจริตต่อทรัพย์สินของบริษัท เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ

4. ระบบสารสนเทศ บริษัทได้มีการลงทุนพัฒนาคอมพิวเตอร์ เทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบข้อมูลเพื่อช่วยฝ่ายบริหารและคณะกรรมการในการตัดสินใจ โดยเฉพาะระบบการจัดเก็บข้อมูลเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรฐานการบัญชี การเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้องและโปร่งใสตามข้อพึงปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา/ตำแหน่ง | บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
| นางภัทรา ศิลาอ่อน<br>ประธานกรรมการ<br>กรรมการบริหาร | 66 | ปริญญาเอกกิตติมศักดิ์<br>Doctor in Letters (Honory)<br><br>Pine Manor College, Massachusetts, USA<br>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา | 5.9 | พี่สาวคนโต | ทั้ง 5 ปี<br>ประธานกรรมการ | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) |
| ร้อยโทวรากร ไรวา<br>รองประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการบริหาร | 60 | ปริญญาโท M.A. (Economics)<br>มหาวิทยาลัยอินเดียน่า สหรัฐอเมริกา<br>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต<br>(เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | 1.43 | น้องชายคนที่ 1 | ทั้ง 5 ปี<br>รองประธานกรรมการ | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) |
| นายประเวศวุฒิ ไรวา<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่ | 57 | ปริญญาตรี Political Science<br>มหาวิทยาลัยอินเดียน่า สหรัฐอเมริกา<br>โครงการอบรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- Modern Managers Program (MMP)<br>- Modern Marketing Management (MMM) | 5.83 | น้องชายคนที่ 3 | 2549 - ปัจจุบัน<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่<br>2546 - 2548<br>กรรมการ<br>รองผู้จัดการใหญ่ | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) |
| นายขจรเดช ไรวา<br>กรรมการบริหาร | 58 | ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ณ.)<br>ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | 1.49 | น้องชายคนที่ 2 | 2549 - ปัจจุบัน<br>กรรมการบริหาร<br>2546 - 2548<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา/ตำแหน่ง | บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
| นางเกษสุดา ไรวา<br>กรรมการรองผู้จัดการใหญ่<br>เลขานุการบริษัท<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด | 54 | ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยนอร์ธอิสเทิร์น บอสตัน, สหรัฐอเมริกา<br>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ การเงินและการธนาคาร<br>วิทยาลัยอัสสัมชัญบริหารธุรกิจ | 6.05 | ภริยาของนายประเวศวุฒิ ไรวา | ทั้ง 5 ปี<br>กรรมการและเลขานุการบริษัท | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) |
| นางสาวคัทลียา แสงศาสตรา<br>กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | 60 | ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>โครงการอบรม - Controllership<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- Management Development Program JJ Kellogg North Western University | 0.011 | ไม่มี | ทั้ง 5 ปี<br>กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) |
| นางสาวโสภาวดี อุตตโมบล<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ | 48 | ปริญญาโท บริหารธุรกิจ<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP)<br>ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP)<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | - | ไม่มี | ทั้ง 5 ปี<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา/ตำแหน่ง | บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
| นายดุสิต นนทะนาคร<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ | 61 | ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์<br>สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง มหาวิทยาลัยแห่งรัฐโอไฮโอ<br>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ลอสแองเจลิส<br>ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)<br>ประกาศนียบัตร The Role of Chairman (RCM)<br>ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP)<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | - | ไม่มี | ปัจจุบัน<br>กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการ/<br>กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการอิสระ<br><br><br>กรรมการอิสระ และ<br>กรรมการตรวจสอบ<br><br><br>กรรมการ<br><br><br><br>2548 - ปัจจุบัน<br>กรรมการอิสระ<br>2512 - 2548<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่ | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท 124 คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (มหาชน)<br>ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท สยามฟิวเจอร์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ล็อกเล่ย์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ค้าวัสดุซิเมนท์ไทย จำกัด |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา/ตำแหน่ง | บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
| นายพจน์ วิเทตยนตรกิจ<br>กรรมการ | 55 | ปริญญาโท บริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา<br>ปริญญาตรี เศรษฐศาตร์<br>มหาวิทยาลัยเยล ประเทศสหรัฐอเมริกา<br>ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)<br>ประกาศนียบัตร The Role of Chairman (RCM)<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | - | ไม่มี | 2549 - ปัจจุบัน<br>กรรมการ<br>2545 - ปัจจุบัน<br>กรรมการผู้จัดการ<br>2540 - 2544<br>กรรมการผู้จัดการ<br><br>2540 - 2540<br>รัฐมนตรีช่วยว่าการ<br>กระทรวงพาณิชย์ | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ไพรเวท อิควิตี้ (ประเทศไทย) จำกัด<br>บริษัท เครดิต สวิส เฟริสท์ บอสตัน (สิงคโปร์ และกรุงเทพฯ)<br>กระทรวงพาณิชย์ แห่งรัฐบาลไทย |
| นายวิลเลี่ยม เอ็ลล์วู๊ด ไฮเน็ค<br>กรรมการ | 59 | ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์<br>สาขาการจัดการ วิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง<br>ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | - | ไม่มี | 2550 - ปัจจุบัน<br>กรรมการ<br><br>2522-ปัจจุบัน<br>ประธานเจ้าหน้าที่<br>บริหาร<br>และประธานกรรมการ<br><br><br><br>ประธานกรรมการ<br><br><br>กรรมการ | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ<br>บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ<br>บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ<br>บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เอเวอร์เรสต์ เวิร์ดไวด์ จำกัด |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา/ตำแหน่ง | บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
| นางปรารถนา มโนมัยพิบูลย์<br>กรรมการ | 44 | ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP)<br>ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | - | ไม่มี | 2550 - ปัจจุบัน<br>กรรมการ<br>2541 - ปัจจุบัน<br>ประธานเจ้าหน้าที่<br>การเงิน และกรรมการ<br><br><br>กรรมการ | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ไมเนอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ<br>บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ<br>บริษัท โรงแรมราชดำริ จำกัด (มหาชน) |
| นายวิทูร ศิลาอ่อน<br>กรรมการบริหาร<br>รองผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจการตลาดร้านอาหาร | 40 | ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยนอร์ท คาโรลายนา แชปเปิลฮิล<br>ประเทศสหรัฐอเมริกา<br>ปริญญาตรี ด้านการบริหารการโรงแรมและอาหาร<br>มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา<br>ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP)<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | 0.07 | บุตรชายของ<br>นางภัทร<br>ศิลาอ่อน | 2550 - ปัจจุบัน<br>กรรมการ<br>2549 - ปัจจุบัน<br>รองผู้จัดการใหญ่<br>สายพัฒนาธุรกิจ<br>การตลาดร้านอาหาร<br>2545- 2549<br>ผู้จัดการฝ่าย<br>พัฒนาธุรกิจ | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) |
| นางจันท์นิภา สุริยง<br>รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสบริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด | 57 | ปริญญาโท นิเทศศาสตร์ สาขาการผลิตสื่อโทรทัศน์ - วิทยุ<br>มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน-เมดดิสัน รัฐวิสคอนซิน<br>ประเทศสหรัฐอเมริกา<br>หลักสูตรพิเศษการบริหารการจัดการธุรกิจอาหาร<br>ภาควิชาคหกรรมศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน-เมดดิสัน รัฐวิสคอนซิน<br>ประเทศสหรัฐอเมริกา | 0.016 | ไม่มี | 2551 - ปัจจุบัน<br>รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส<br>บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด<br>ทั้ง 5 ปี<br>รองผู้จัดการใหญ่<br>บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด | บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา/ตำแหน่ง | บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
| นางพัชรี วิสุทธิวรรณ<br>รองผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการสาขา | 56 | ประกาศนียบัตรพาณิชย์<br>โรงเรียนเจ้าพระยาพาณิชยการ | 0.025 | ไม่มี | 2550 - ปัจจุบัน<br>รองผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการสาขา<br>ทั้ง 5 ปี<br>ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการสาขา | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) |
| นายสมจิตร กิติธีรกุล<br>รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่ | 46 | ปริญญาตรี เทคโนโลยีชีวภาพ<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | - | ไม่มี | 2550 - ปัจจุบัน<br>รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตเบเกอรี่<br>ทั้ง 5 ปี<br>ผู้จัดการฝ่ายผลิตเบเกอรี่ | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) |
| นายจงชนะ จันทมาศ<br>รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร | 43 | ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต<br>วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ | - | ไม่มี | 2550 - ปัจจุบัน<br>รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร<br>ทั้ง 5 ปี<br>ผู้จัดการฝ่ายครัวกลาง | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) |
| นางไพลิน นิมิตยงสกุล<br>รองผู้จัดการใหญ่สายวิจัยและพัฒนา | 59 | ปริญญาโท (เกียรตินิยม) โภชนาการ<br>มหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ<br>ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) วิทยาศาสตร์การอาหาร<br>มหาวิทยาลัยเรดดิ้ง ประเทศอังกฤษ | 0.0036 | ไม่มี | 2546 - ปัจจุบัน<br>รองผู้จัดการใหญ่สายวิจัยและพัฒนา<br>2546 - 2550<br>รองผู้จัดการใหญ่สายการผลิตอาหาร<br>2544 - 2546<br>รองผู้จัดการใหญ่ฝ่ายนวัตกรรมและด้านกฎหมาย | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)<br><br><br><br>บริษัท ยูนิลีเวอร์ เบสท์ฟูดส์ จำกัด |

| ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | ช่วงเวลา/ตำแหน่ง | บริษัท/ประเภทธุรกิจ |
| นางรุ้งทอง รามน โฮมส์<br>รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส<br>สำนักกลยุทธ์ธุรกิจ | 37 | ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>(เกียรตินิยม เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (เกียรตินิยม เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>ประกาศนียบัตรการบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>ประกาศนียบัตรการบริหารการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>ประกาศนียบัตรการบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>ประกาศนียบัตรการบริหารการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>ประกาศนียบัตรการบริหารการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>ประกาศนียบัตรการบริหารการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ | - | ไม่มี | 2551-ปัจจุบัน<br>รองผู้จัดการใหญ่<br>อาวุโส สำนักกลยุทธ์ธุรกิจ<br>2540-2545<br>ที่ปรึกษาอาวุโส<br>2539<br>ฝ่ายบริหารเงิน | บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)<br>แมคคินซี่ แอนด์ คอมปานี (ประเทศไทย)<br>ธนาคารซิตี้แบงก์ |

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบุคคลอ้างอิง

| | |
|---|---|
| ชื่อบริษัท | เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) |
| ประกอบธุรกิจหลักประเภท | เครือร้านอาหาร และ เบเกอรี่ ผู้ผลิตเค้ก ขนมปัง ขนมอบ ขนมไทย ผลิตภัณฑ์อาหารและเบเกอรี่สำเร็จรูปแช่แข็ง บริการส่งอาหารถึงบ้าน บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ บริหารและลงทุนเปิดร้านอาหารไทยในต่างประเทศ |
| ทุนจดทะเบียน | 525,000,000 บาท (ห้าร้อยยี่สิบห้าล้านบาท), ประกอบด้วยจำนวนหุ้น 105 ล้านหุ้น สามัญ มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว | 523,431,365 บาท (ห้าร้อยยี่สิบสามล้านสี่แสนสามหมื่นหนึ่งพันสามร้อยหกสิบห้าบาทถ้วน) |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | 457-457/6 สุขุมวิท 55 (ซอยทองหล่อ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร |
| โทรศัพท์ | (02) 185-1313 |
| โทรสาร | (02) 185-1274 |
| โฮมเพจ | www.sandp.co.th |

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค)
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์ (02) 596-9000 โทรสาร (02) 832-4994-6

ผู้ตรวจสอบบัญชี

บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ จำกัด
อาคารรัจนาการ ชั้น 25
183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ (02) 676-5700 โทรสาร (02) 676-5757
ชื่อผู้ตรวจสอบบัญชี นายเพิ่มศักดิ์ จิระจักรวัฒนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3427

ที่ปรึกษากฎหมาย

สำนักงานกฎหมาย ดร. สุวรรณ วลัยเสถียร
68 ซอย 8 ถนนสุขุมวิท คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ (02) 253-3427 โทรสาร (02) 653-1135