

บริษัท เคซี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED

KCE

บริษัท เคซี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED

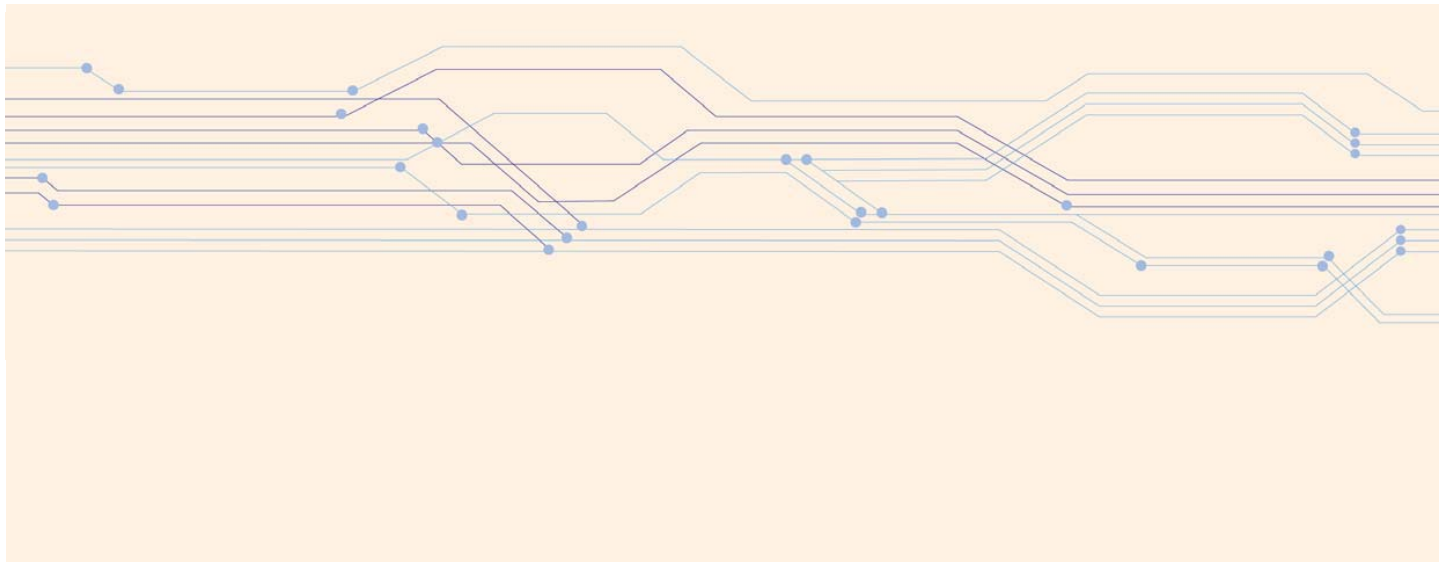
รายงานประจำปี 2548 ANNUAL REPORT 2005

KCE

บริษัท เคซี อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)
KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED

125-125/1.1 หมู่ 4 ถนนอุตสาหกรรมพิเศษ แขวงลำปลาทิว เขตเมืองหลวงใหม่ กรุงเทพมหานคร 10520
125-125/1.1 Moo 4 Lat Krabang Industrial Estate, Kwang Lumplataew, Lat Krabang, Bangkok 10520, Thailand
Tel : (662) 326-0196 Fax : (662) 326-0300

รายงานประจำปี 2548 ANNUAL REPORT 2005
วันที่ 15 ธันวาคม 2548
หน้า 15 จาก 15



นโยบายคุณภาพ

ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า
โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
และทำให้ถูกต้อง ในครั้งเดียว

QUALITY POLICY

KCE commits to provide products and services to meet or exceed agreed requirements for all of our customers through continuous improvement and by doing it right the first time.

สารบัญ Contents

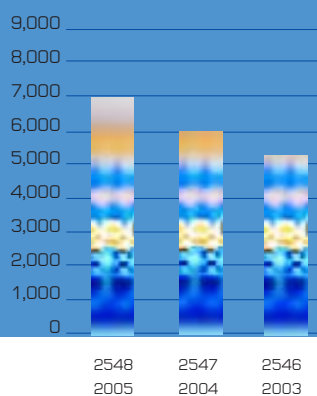
จุดเด่นในรอบปี Financial Highlights	2
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทและบริษัทย่อย Summarized Financial Data	3
รายงานของคณะกรรมการสำหรับปี 2548 DIRECTORS' REPORT 2005	4
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee's Report	8
ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of Business	10
โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม Revenues Structure of KCE Electronics Public Company Limited, Subsidiaries and Affiliated Companies	12
ผู้ถือหุ้นและการจัดการ Shareholders & Management	13
คณะกรรมการบริษัท Board of Directors	14
เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร MANAGEMENT STAFF	22
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร Remuneration	24
รายงานการกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Report	26
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน Industrial Status and Competition	56
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ Management's Explanations and Analysis	58
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน Persons with vested interest and cross over transactions	62
ปัจจัยความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง Risk Factors and Risk Management	64
ข้อมูลทั่วไป General Information	68
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน Report of the Board of Directors' Responsibilities for financial statement	70
รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน Report of Independent Auditor and Financial Statements	72
รายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 Check List of 56-2	144

จุดเด่นในรอบปี Financial Highlights

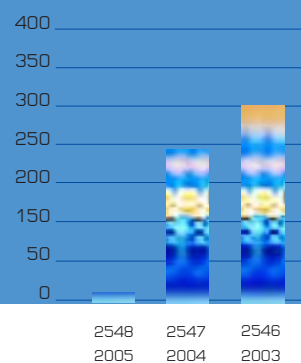
หน่วย : ล้านบาท
Unit Million Baht

		2548 2005	2547 2004	2546 2003
รายรับทั้งสิ้น	Total revenues	6,777.386	5,939.511	5,124.077
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	Profit before income taxes	49.420	266.445	321.027
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	Net profit (loss)	1.332	240.924	299.138
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมการดำเนินงาน	Net cash provided by operating activities	473.306	(32.818)	319,720
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น / ตัวเฉลี่ย (บาท)	Net profit (loss) per share / Average (baht)	-	0.78	0.98
จำนวนหุ้น (ตัวเฉลี่ย) (พันหุ้น)	Share outstanding (Weighted average) (Thousand Shares)	310,415	309,097	305,862
จำนวนพนักงาน (คน)	Number of employees (person)	4,041	3,590	2,836
สินทรัพย์รวม	Total assets	8,873.106	8,689,930	6,991.326
เงินกู้ระยะยาว	Long term obligations	1,530.843	2,024.915	1,648.805
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Total Shareholders' equity of the Company	2,230.546	2,258.598	2,057.821
ทุนชำระแล้ว	Issued and paid up capital	314.930	314.930	312.170
% เงินปันผล / กำไรสุทธิ	% Dividends / Net profit		12.92%	15.65%

รายรับทั้งสิ้น
Total Revenues
ล้านบาท/Million Baht



กำไรสุทธิ (ขาดทุน)
Net Profit (Loss)
ล้านบาท/Million Baht

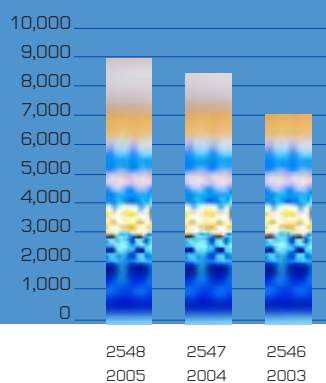


ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทและบริษัทย่อย Summarized Financial Data

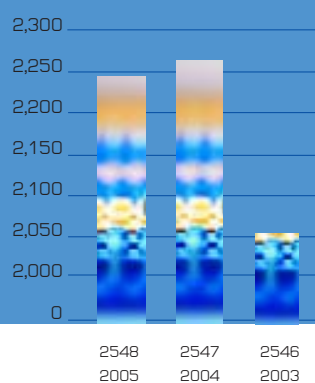
หน่วย : ล้านบาท
Unit Million Baht

		2548 2005	2547 2004	2546 2003
แสดงข้อมูลเปรียบเทียบทางการเงิน/	Financial Data			
สินทรัพย์รวม	Total Assets	8,873.106	8,689.930	6,991.326
หนี้สินรวม	Total Liabilities	6,473.090	6,293.396	4,906.596
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Total Shareholders' equity of the company	2,230.546	2,258.598	2,057.821
รายได้จากการขาย	Sales Revenue	6,668.241	5,713.275	4,969.247
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	1,120.678	1,070.225	1,086.407
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	Net Profit (Loss)	1.332	240.924	299.138
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	Net cash provided by operation activities	473.306	(32.818)	319.720
รายได้รวม	Total Revenues	6,777.386	5,939.511	5,124.077
อัตราส่วนทางการเงิน	Financial Ratios			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	Net income : Total Sales	0.02%	4.22%	6.02%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return on Shareholder Equity	0.06%	10.67%	14.54%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	Return on Assets	0.02%	2.77%	4.28%
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงานต่อ	Net Cash Provided by Operating	7.10%	-0.57%	6.43%
ยอดขาย	activities / Sales			
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	Net Cash Provided by Operating	21.22%	-1.45%	15.54%
ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	activities / Shareholders' Equity			
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	Earning Per Share (Baht)	-	0.78	0.98
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	Dividend Per Share (Baht)	-	0.10	0.15
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	Book Value Per Share (Baht)	7.19	7.31	6.73

สินทรัพย์รวม
Total Assets
ล้านบาท/Million Baht



ส่วนของผู้ถือหุ้น
Stockholders equity
ล้านบาท/Million Baht



รายงานของคณะกรรมการสำหรับปี 2548 DIRECTORS' REPORT 2005



ในปี 2548 เศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มการเติบโตในทุกภาคของอุตสาหกรรมได้ส่งผลให้อุปสงค์ในสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ทั้งในสหรัฐอเมริกาและในยุโรปขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และทำให้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท เคซีอี เป็นที่ต้องการของตลาดเพิ่มมากขึ้นด้วย ดังจะเห็นได้จากยอดขายของบริษัทที่เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 16.7 จาก 5,713 ล้านบาทในปี 2547 เป็น 6,668 ล้านบาทตามยอดส่งออก 18.2 ล้านดอลลาร์ในปี 2548 นี้

เคซีอี ได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่จากการขยายตัวของอุปสงค์ในสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากตลาดยุโรปและสหรัฐอเมริกา ซึ่งในปัจจุบัน เคซีอี มีส่วนการขายในตลาดนี้อยู่ถึงร้อยละ 75 นอกจากนั้น การที่ เคซีอี ได้ขยายธุรกิจเข้าไปในตลาดเทคโนโลยีขั้นสูง ทำให้มีการพัฒนาการผลิตและมีความสามารถในการผลิตสินค้าที่มีเทคโนโลยีที่ซับซ้อนมากยิ่งขึ้น

ในปัจจุบันกลุ่มลูกค้าหลักของ เคซีอี คือ อุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องการมาตรฐานคุณภาพสูงมากเมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมอื่น เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมอันเกี่ยวเนื่องกับมาตรฐานความปลอดภัยเป็นสำคัญ และ ในขณะเดียวกันอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ก็นับได้ว่าเป็นธุรกิจที่มีความมั่นคงและมีอัตราการเจริญเติบโตที่สม่ำเสมอและต่อเนื่อง เนื่องจากวงจรการผลิตของผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่จะมีอายุเกินกว่า 5 ปี เป็นอย่างมาก และปัจจุบัน เคซีอี มีสัดส่วนยอดขายในภาคอุตสาหกรรมยานยนต์อยู่ประมาณ 50% ของยอดขายทั้งหมด นอกไปจากนั้น เคซีอี ก็ยังสามารถเพิ่มสัดส่วนตลาดด้านสินค้าอุปโภคได้เพิ่มขึ้น และเป็นที่ยอมรับจากผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคใหญ่ของโลกหลายราย ให้เป็นผู้ผลิตหลักสำหรับ PCB สำหรับจอ LCD จอคอมพิวเตอร์ และ LCD ต่าง ๆ

จากการปรับตัวของต้นทุนพลังงานประกอบกับการขึ้นราคาของวัตถุดิบหลักที่ใช้การผลิตทำให้แรงกดดันด้านราคาจากลูกค้าบรรเทาลงในช่วงปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามในสองไตรมาสแรกของปี 2548 แม้ว่ายอดขายจะเพิ่มสูงขึ้นแต่ผลการดำเนินงานกลับสวนทางกัน ซึ่งนอกจากมีสาเหตุมาจากการปรับตัวของต้นทุนที่สูงขึ้นแล้วยังเป็นผลจากการผลิตที่ไม่เต็มประสิทธิภาพ รวมถึงการสูญเสียจากการผลิตในโครงการส่วนขยายส่วนใหม่ของ เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด และ จากการแข็งค่าของเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐและเงินยูโร

ในสองไตรมาสหลังของปี 2548 เคซีอีได้เร่งดำเนินการปรับแต่งการผลิตและแก้ปัญหาการผลิตต่าง ๆ ลงไปได้เป็นจำนวนมาก ทำให้ทุกโรงงานสามารถใช้กำลังการผลิตได้เต็มประสิทธิภาพ และเกิดความสูญเสียจากการผลิตน้อยลง รวมถึงค่าเงินบาทได้อ่อนตัวลงและมีแนวโน้มทรงตัวส่งผลให้ผลประกอบการของเคซีอีดีขึ้นเป็นลำดับจนสามารถล้างผลขาดทุนของช่วงครึ่งปีแรกได้หมด ในภาพรวมแม้ว่า เคซีอี จะมียอดขายที่เติบโตใกล้เคียงเป้าหมายที่ตั้งไว้แต่ด้วยสาเหตุตามที่กล่าวมาข้างต้นส่งผลให้ เคซีอี มีกำไรสุทธิเพียง 1.3 ล้านบาทในปี 2548 เทียบกับกำไร 240 ล้านบาทในปีก่อน

ผลการดำเนินงานของบริษัท และ บริษัทย่อย

โดยสรุปบริษัทฯ และ บริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานรายบริษัทดังนี้



In 2005, the world economy and the demand for electronic equipment in the US and Europe has continued to improve and we have seen strong demand for KCE Group products. During this period KCE Group increased its total sales revenue by a healthy 16.7% from Baht 5,713 million in 2004 to a record Baht 6,668 million in 2005. KCE group has also shipped a record of 18.2 million square foot in this period.

KCE Group has benefited from the increase in world demand for electronic products, particularly from the European and US markets, which together now account for 75% of KCE Group's revenue. Layer count mix has improved as a result of increased market share of higher technology computer and server product resulting in a reduced reliance on lower end double sided product.

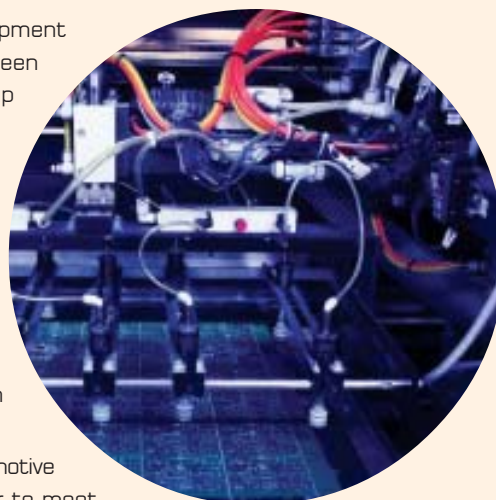
KCE Group's most significant business sector is servicing the automotive industry, which demands a high level of quality and reliability, in order to meet high level of safety standards. On the plus side, it is probably the most stable area of business in the electronics industry with product cycle life in excess of 5 years. Almost 50% of KCE Group production is dedicated to the automotive business. KCE Group is also well established as a major supplier in the competitive consumer market and has benefited as a supplier to the major LCD monitor and TV OEM's.

Higher energy costs combined with increasing raw material costs, particularly laminate, copper foil and copper clad laminates, stabilised the relentless downward price pressure on printed circuit boards experienced over the last few years. However, whilst group turnover was increased, KCE Group suffered substantial negative earnings in the first two quarters of 2005. This was due predominantly to currency losses resulting from an unforeseen strengthening of the Thai Baht, higher production costs from increased raw material and energy costs and due to longer than expected commissioning and start up of new equipment, a poorer than planned production yield from its newest facility, KCE Technology

KCE Group's focus on yield improvement in 2005 together with the stabilisation of the Thai Baht against the U.S. Dollar and Euro and a sustained improvement in production yields from KCE Technology, combined with higher production utilisation started to produce results in the last 6 months of 2005. KCE Group's first two-quarter losses were offset by positive third and fourth quarter earnings. Although we experienced a record growth turnover, this has been tempered by an unexpected decline in net profit from 240 million Baht in 2004 to Baht 1.33 million in 2005.

RESULTS SUMMARY

The Group Company earnings are summarised as follows:



- บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) มียอดขาย 2,317 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 จากปีก่อน) และมีกำไรสุทธิ 25.7 ล้านบาทซึ่งลดจากปีก่อนที่มีกำไร 104.8 ล้านบาท
- บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด มียอดขาย 1,500 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.7 จากปีก่อน) และมีกำไรสุทธิ 23.4 ล้านบาทเทียบกับกำไรในปีก่อน 171 ล้านบาท
- บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟจเจอร์ จำกัด มียอดขาย 1,251 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 40 จากปีก่อน) และมีกำไรสุทธิ 108.3 ล้านบาทเทียบกับกำไรในปีก่อน 109 ล้านบาท
- บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด มียอดขาย 3,331 ล้านบาทเพิ่มจากปีก่อน 2,680 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 40) มีผลขาดทุนสุทธิ 159.7 ล้านบาท

แนวโน้มธุรกิจ

โครงสร้างอุตสาหกรรมการผลิต PCB ในตลาดโลกได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องอันเป็นผลจากการฟื้นตัวอย่างรวดเร็วของภาวะเศรษฐกิจญี่ปุ่น ผลผลิตกว่าครึ่งที่ผลิตได้จากกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งรวมถึงประเทศไทย ประเทศเวียดนาม ประเทศฟิลิปปินส์ และ ประเทศมาเลเซีย อยู่ภายใต้ความควบคุมโดยบริษัทญี่ปุ่น แต่กระนั้น เคซีอี ก็ยังสามารถส่งออกไปยังบริษัทผู้ประกอบสินค้าญี่ปุ่นรายหลัก ๆ ทั้งทางด้านสินค้าโทรคมนาคมและสินค้าอุปโภคอื่น ๆ ด้วยการนำเข้า PCB ของสหรัฐฯ ในปี 2547 มียอดสูงถึง 1,600 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งเป็นการนำเข้าจากผู้ผลิตในกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เป็นหลักและคาดว่าจะมีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไป ส่วนประเทศอังกฤษ ได้สูญเสียสถานะภาพการเป็นผู้ผลิต PCB ในขณะที่กลุ่มประเทศยุโรปกลับนำเข้า PCB's จากกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ถึงร้อยละ 40 จากความต้องการ PCB ทั้งหมดและคาดว่าจะมีส่วนดังกล่าวจะปรับสูงขึ้นกว่าร้อยละ 50 ซึ่งจะเป็นผลดีต่อเคซีอี


เป้าหมายของเคซีอีในการมุ่งขยายตลาดกลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ในขณะเดียวกันกับการขยายธุรกิจเข้าสู่ภาคอุตสาหกรรมในกลุ่มสินค้าโทรคมนาคมและสินค้าอุปโภคบริโภคน่าจะทำให้อัตราการเติบโตของยอดขายปรับสูงขึ้นกว่าร้อยละสิบในปี

ถึงแม้คาดว่าราคาวัตถุดิบจะมีการปรับตัวสูงขึ้นในขณะที่ราคา PCB น่าจะทรงตัวในปี 2549 นี้ แต่จากการเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการปรับสัดส่วนการผลิตสินค้าที่มีกำไรสูงขึ้น (หรือสินค้าที่มีวงจรสั้นในหลายชิ้น) จะทำให้บริษัท เคซีอี สามารถสร้างผลกำไรได้เพิ่มขึ้นในปีหน้าได้ต่อไป

โอกาสการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรม PCB ในตลาดโลกกับยุทธศาสตร์การวางกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจนของเคซีอี รวมถึงการเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ทำให้คาดได้ว่า เคซีอี น่าจะมีอัตราการเติบโตทางด้านการผลิตและผลกำไรได้ไต่ระดับที่น่าพอใจ บริษัทเชื่อว่าบริษัทได้ผ่านพ้นอุปสรรคและความท้าทายที่เกิดขึ้นในปี 2548 และอุปสรรคเหล่านั้นได้ช่วยหล่อหลอม เคซีอี ให้เป็นผู้ผลิตที่แข็งแกร่งได้ในอนาคต

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้อง ลูกจ้าง พนักงานและสถาบันการเงินที่ได้กรุณาสันับสนุนบริษัทเป็นอย่างดีในช่วงปีแห่งความยากลำบากที่ผ่านมา แต่ก็นับเป็นอีกปีหนึ่งแห่งความก้าวหน้าครั้งสำคัญเช่นกัน

นายบัญชา องค์กรไชยดี
ประธานกรรมการ



KCE Electronics Plc.

Sales revenues increased by 9.60% to Baht 2,317 million up from Baht 2,114 million. Profit of Baht 25.74 million down from Baht 104.8 million or decrease of 75.5% from the previous year.

KCE International

Achieved Baht 1,500 million up from Baht 1,253 million or 19.71% increased with profit of Baht 23.4 million down from Baht 171 million or a decline of 86.35% from the previous year.

Thai Laminate Manufacturer

Sales revenue of Baht 1,251 million up from Baht 893.5 million or 40% increased with profit of Baht 108.5 million down from Baht 109 million or a decline of 0.46% from previous year

KCE Technology

Sales revenue were Baht 3,331 million up from Baht 2,680 million or 40% increased with loss of Baht 159.7 million up from loss of Baht 37.4 million or an increase of 327% from previous year

OUTLOOK

The pattern of PCB production worldwide continues to change, with the recent upsurge in the Japanese economy having a particular cause and effect. More than 50% of South East Asia's output is now controlled by Japanese enterprise, who target Thailand, Vietnam, the Philippines and Malaysia for future development. KCE is well positioned with a number of major Japanese OEM's in both the telecommunications and Consumer markets. The USA imported \$1.6 billion worth of PCB's in 2004 from various sources, but mainly South East Asia, and volumes are set to continue increasing. The UK has now lost its last surviving volume PCB manufacturer and Europe in general now bring in close to 40% of its PCB requirement from South East Asia, and this is set to rise above 50% which will be of benefit to KCE group.

KCE's focus on the expanding automotive sector with its growing new and existing business in the telecommunications and consumer sectors should lead to a further double digit increase in KCE Group's turnover for the next period.

Raw material prices are expected to continue to increase and as a consequence, PCB selling prices should remain stable in to 2006. This combined with the continuing focus on yield improvement and the layer count improvements, we expect to improve the profitability of our business over the next period.

The worldwide market place for PCB's presents a continuing opportunity, which the KCE Group is well placed to take advantage of. Improvements in efficiency will be immediately rewarded in increased production and higher profits. We believe that we have met the challenges presented to us during 2005 and secured our place in the industry for the future.

Finally, the Board of Directors would like to thank the shareholders, partners, customers, staff and financial institutions, both for their support in what has been a difficult year, but with some important highlights of progress.

Bancha Ongkosit
Chairman

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

The Audit Committee Report

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบปี พ.ศ. 2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติภาระหน้าที่ตามข้อกำหนดและความรับผิดชอบเพื่อการกำกับดูแลตรวจสอบ โดยได้ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน, เจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ในการนี้มีคณะผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้เข้าร่วมประชุมด้วยรวม 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบบัญชีการเงินเป็นรายไตรมาส และงบการเงินรวมประจำปี พ.ศ. 2548 ร่วมกับคณะผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในประเด็นที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อความถูกต้องเชื่อถือได้ ตามหลักการบัญชีอันเป็นที่รับรองและมีข้อมูลเปิดเผยที่เพียงพอ พร้อมทั้งรับฟังข้อเสนอแนะต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์จากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในที่ได้ดำเนินการตามแผนการตรวจสอบภายในตลอดปี พ.ศ. 2548 โดยสรุปได้ว่าการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปแก้ไขข้อบกพร่องได้อย่างเหมาะสม พร้อมทั้งได้ให้ความเห็นชอบในแผนงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สำหรับปีต่อไปด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่า บริษัท Ernst & Young Corporate Service Ltd. ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯและบริษัทในเครือ เหมาะสมที่จะได้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯสำหรับปี 2549 ต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยจะนำเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมใหญ่สามัญประจำปีครั้งต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้นำส่งรายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ได้รับทราบ

ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ

นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช

คณะกรรมการตรวจสอบ

พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกษะเวช

นางอุบล จิระมงคล

20 มีนาคม 2549



To The Shareholders

In complying with its principles and responsibilities of good corporate governance in the company's administration, the audit committee held five meetings with company's management, including the chief of finance, the chief accountant, and the internal auditor to review company's management and business performance during the year 2005. The independent auditor team had participated in four of these meetings during which the audit committee reviewed quarterly reports, annual report, and the financial statement of the company for the year 2005 to ensure that they provide adequate and sufficient accounting details and information disclosed. The independent auditor team also presented some auditing suggestions to the audit committee and the company's management.

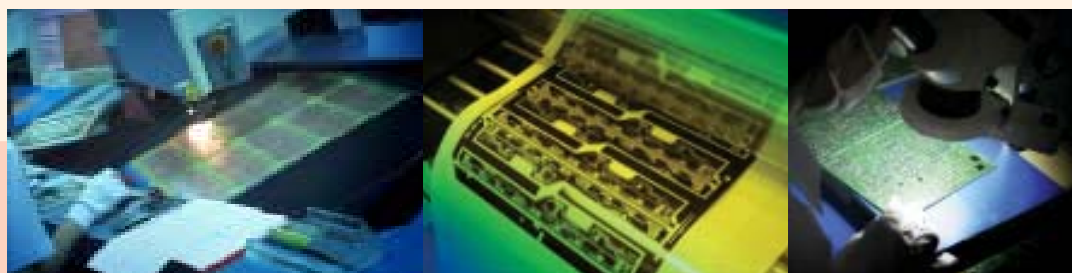
The internal auditor's reports of performance conducted continually throughout the year were reviewed. The audit committee recognized that the internal auditor's performance was effective and useful to the management's internal control, and approved a plan for internal auditing in the year 2006.

The audit committee recommended that Ernst & Young Corporate Service Ltd. be re-appointed as the company's independent registered auditor firm for another year, subject to shareholders approval at the next Annual Shareholders Meeting.

The Minutes of audit committee meetings were duly reported to the company's Board of Directors.

Chairman of Audit Committee
Thongdee Shaipanich, MD

Members of Audit Committee
Lt. Gen, Suprija Mookhavesa, MD
Mrs. Ubol Chiramongkol
20th March, 2006.



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

Nature of Business



บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ PCB) โดยเป็นการผลิตเพื่อส่งออกเป็นส่วนใหญ่ ต่อมาสินค้าประเภทนี้ ได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งความต้องการในตลาดโลกเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ ได้มีการขยายโรงงานผลิตและตัวแทนจำหน่าย ปัจจุบันบริษัทฯ มีบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ได้ถือหุ้นอยู่จำนวน 94.99% บริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ผลิตและจำหน่ายแผ่น PCB ประเภท DOUBLE SIDED PTH และ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่จำนวน 100% ผลิตและจำหน่าย PRINTED CIRCUIT BOARD หรือ PCB ประเภท MULTILAYER ส่วนบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) จะผลิต PCB ประเภท MULTILAYER กว่า 80% และยังมี บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยถือหุ้นอยู่จำนวน 71.20% บริษัทนี้ ทำการผลิต COPPER CLAD LAMINATE และ PREPREG ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ยังมีบริษัทในเครือ ซึ่งทำหน้าที่ เป็นตัวแทนจำหน่าย PCB คือ เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด (บริษัทร่วม) ได้ถือหุ้นอยู่จำนวน 50% และ เคซีอี ลิงคโพร ฟิทีอี จำกัด (บริษัทร่วม) ได้ถือหุ้นอยู่จำนวน 49%

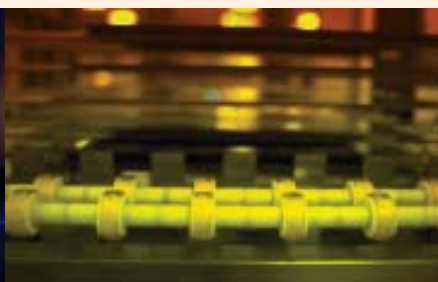
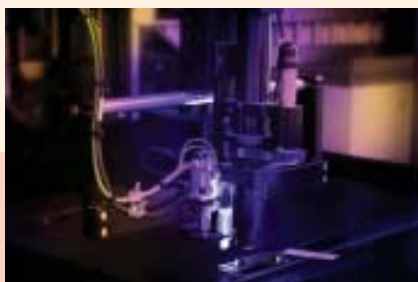
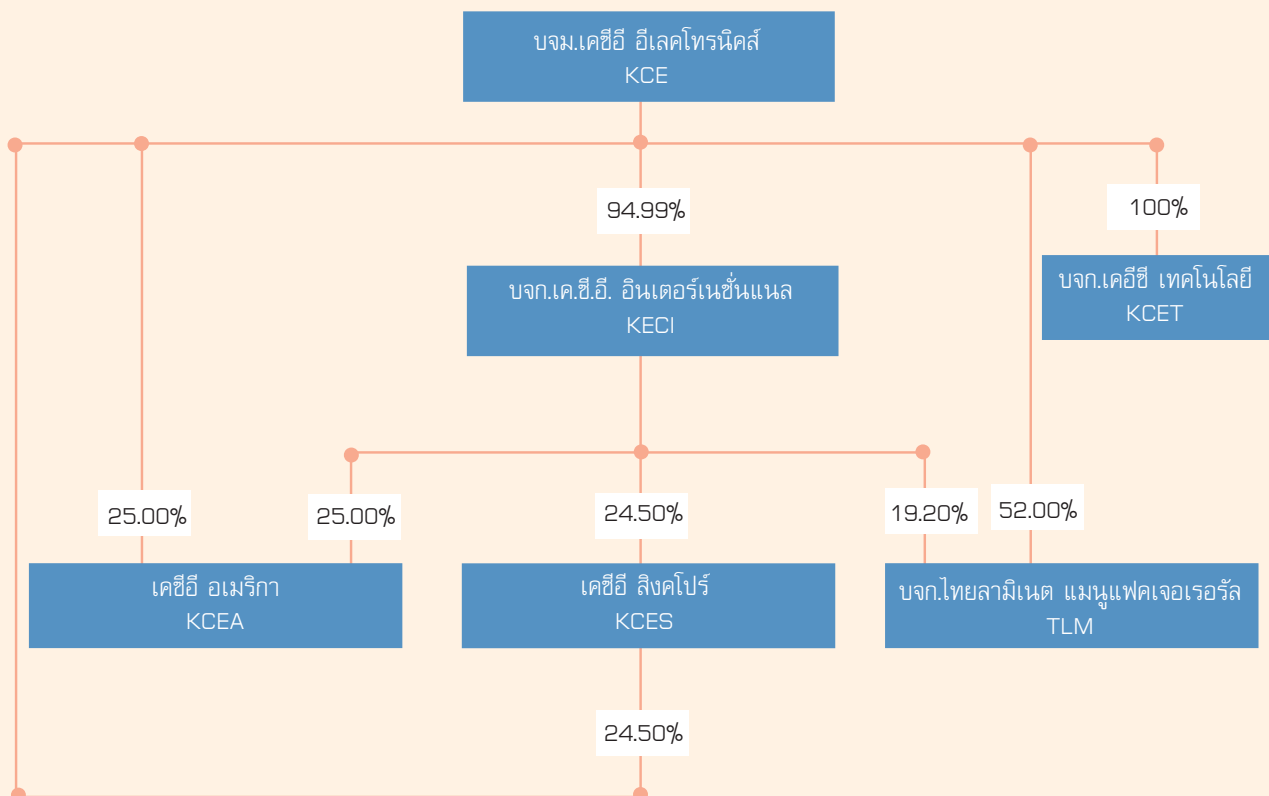


KCE Electronics Public Company Limited (KCE) is the manufacturer and distributor of printed circuit board (PCB). Most of the products are for export. Since the products are under continuous developing and the global demand are rising, KCE expanded its business by establishing subsidiaries and associated companies. The subsidiaries are consisting of 1) K.C.E. International Co.,Ltd. manufactures double sided PCB (94.99% own by KCE), 2) KCE Technology Co.,Ltd manufacture the printed circuit board (100% own by KCE), 3) Thai Laminate Manufacturer Co.Ltd. manufacturer of the copper clad laminated and preimpregnated prepreg, the important materials for PCB (71.20% own by KCE). The Associated companies are consisting of 1) KCE America Corporation Inc.- the Sales Representative in U.S.A. and 2) KCE Singapore Pte. - the Sales Representatives in Singapore.



โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

Revenues Structure of KCE Electronics Public Company Limited, Subsidiaries and Affiliated Companies

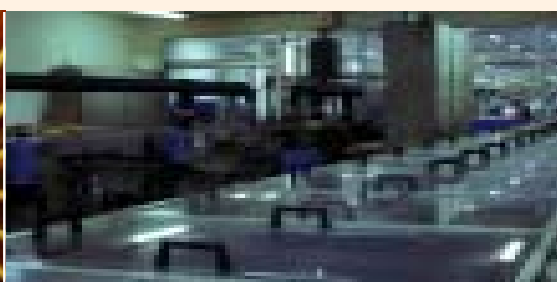


ผู้ถือหุ้นและการจัดการ Shareholders & Management

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

TOP TEN SHAREHOLDERS FROM SHAREHOLDER LIST AS AT DECEMBER 31, 2005

ชื่อ	Shareholder	จำนวนหุ้น Number of Shares	ร้อยละ Percentage
บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)	Thailand Securities Depository Company Limited for Depositor	178,838,250	56.79
THAILAND SECURITES	THAILAND SECURITES	48,280,570	15.33
นายบัญชา องค์กรโฆสิต	Mr. Bancha Ongkosit	19,200,020	6.10
นายปัญจะ เสนาดิสัย	Mr. Panja Senadisai	12,938,600	4.11
นางวรลักษณ์ องค์กรโฆสิต	Mrs. Voraluksana Ongkosit	11,510,000	3.80
นายเจษฎา เลิศนันทปัญญา	Mr. Jessada Lertnantapanya	8,119,000	2.58
แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโฆสิต	Chantima Ongkosit M.D.	4,274,500	1.36
นางอุบล จิระมงคล	Mrs. Ubol Chiramongkol	3,690,100	1.17
นางสาวจวบจันทร์ ภิรมย์ภักดี	Ms. Chuabchan Bhirombhakdi	2,862,500	0.91
นายแพทย์เกรียงไกร อัครวงศ์	Kriangkrai Akarawong M.D.	2,505,200	0.80



คณะกรรมการบริษัท Board of Directors

คณะกรรมการ บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ดังนี้

- ชื่อ นายบัญชา องค์กรโชค
ตำแหน่ง ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
สัญชาติ ไทย
วัน เดือน ปีเกิด 9 กันยายน 2494
สถานภาพ แต่งงาน (บุตร 3 คน)
การศึกษา SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (SECOND CLASS HONOURS)
สถาบันการศึกษา REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND
ประวัติการทำงาน
 - พ.ศ. 2517 - 2524 KENYON & ECKHARDT (THAILAND) LTD.
 - พ.ศ. 2524 - 2525 ทำหุ้นส่วนจำกัด ดวงเจริญ
 - พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่ 98 ซ. พัฒนาการ 56 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กทม.
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 19,200,020 หุ้น
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น (เป็นสามี) นางวรลักษณ์ องค์กรโชค กรรมการและกรรมการบริหาร
- ชื่อ พลโท นายแพทย์ สุปรีชา โมกษะเวส
ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
สัญชาติ ไทย
วันเดือนปีเกิด 20 ตุลาคม 2481
สถานภาพ แต่งงาน (บุตร 2 คน)
การศึกษา M.D., C.M.
สถาบันการศึกษา MCGILL UNIVERSITY
ประวัติการทำงาน
 - 1 พฤษภาคม 2517 - ปัจจุบัน ร.พ.พระมงกุฎเกล้า
 - พ.ศ. 2540 - 2543 เจ้ากรมแพทย์ทหารบก

ที่อยู่ 50 สุขุมวิท 63 พระโขนง กทม.
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่ 1,257,600 หุ้น
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น ไม่มี
- ชื่อ นายแพทย์ทองดี ชัยพานิช
ตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
สัญชาติ ไทย
วันเดือนปีเกิด 7 มกราคม 2478
สถานภาพ แต่งงาน (บุตร 2 คน)
การศึกษา แพทย์ศาสตรบัณฑิต
สถาบันการศึกษา มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ F.A.C.S DIPLOMATE AMERICAN BOARD OF SURGERY

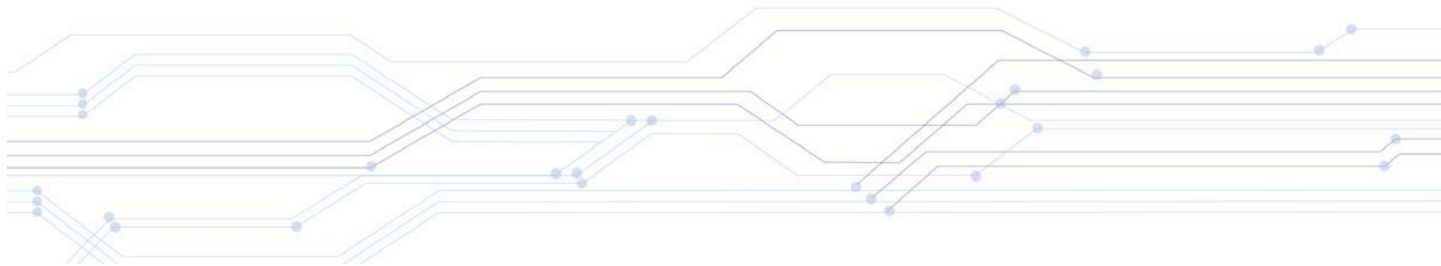
KCE Board of Directors is comprised of 8 directors as follows :

1. Name: Mr. Bancha Ongkosit
 Position: Chairman and Managing Director
 Nationality: Thai
 Date of Birth : September 9, 1951.
 Marital Status : Married (3 Children)
 Education: SIAD, SURREY DIP. GRAPHIC DESIGN (Second Class Honours)
 REIGATE COLLEGE OF ARTS, ENGLAND

 Experiences :
 - 1974 -1982 Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.
 - 1981 -1982 Kuang Charoen Electronics Company Ltd.
 - 1983 - Present KCE Electronics Public Company Ltd.
 Address : 98 Pattanakarn 56, Suan Luang, Bangkok
 No. of Shares: 19,200,020 Shares
 Relationship with others: (Husband of) Mrs. Voraluksana Ongkosit Executive Director

2. Name: Lt. Gen. Dr. Suprija Mookhavesa
 Position: Audit Committee / Independent Director
 Nationality: Thai
 Date of Birth : October 20, 1938
 Marital Status : Married (2 Children)
 Education: M.D.,C.M, McGill University
 Experiences:
 - May 1, 1974 - Present Phramongkutklao Hospital.
 - 1997-2000 Surgeon General of the Royal Thai Army Medical Department
 Address : 50 Sukhumvit 63, Phrakonong, Bangkok
 No. of Shares : 1,257,600 Shares
 Relationship with others: None

3. Name: Dr. Thongdee Shaipanich
 Position: Chairman of Audit Committee / Independent Director
 Nationality: Thai
 Date of Birth : January 7, 1935
 Marital Status : Married (2 Children)
 Education: Doctor of Medicine, F.A.C.S Diplomate
 American Board of Surgery



ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2515
- พ.ศ. 2538 - 2543

ที่อยู่

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น

อาจารย์ภาควิชาศัลยศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ผู้อำนวยการ ร.พ สมิติเวช

19/4 ซ.พร้อมพรรณ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กทม.

100,600 หุ้น

ไม่มี

4. ชื่อ

ตำแหน่ง

สัญชาติ

วันเดือนปีเกิด

สถานภาพ

การศึกษา

สถาบันการศึกษา

ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2514 - 2515
- พ.ศ. 2515 - 2517
- พ.ศ. 2517 - 2519
- พ.ศ. 2519 - 2534
- พ.ศ. 2534 - 2537
- พ.ศ. 2537 - 2540
- พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน
- พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน
- พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน
- พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน
- พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน
- พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน

ที่อยู่

จำนวนหุ้นที่ถืออยู่

ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น

นายปัญญา เสนาดิสัย

กรรมการ

ไทย

10 กันยายน 2491

แต่งงาน (บุตร 3 คน)

ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ (MBA)

มหาวิทยาลัยชิฟฟอร์ด มลรัฐเมสซาชูเซตส์ สหรัฐอเมริกา

เจ้าหน้าที่โท 2 กองการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์

นักวิจัยและวางแผน อาวุโสฝ่ายการตลาด บริษัท ฟอร์ดมอเตอร์ส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท เครดิตการพาณิชย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เจ้าหน้าที่บริหารชั้นรองผู้จัดการ (VP) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

กรรมการผู้จัดการบริษัท เอส แอนด์ คิว (ประเทศไทย) จำกัด

กรรมการผู้อำนวยการบริษัท ไรมอน จำกัด

กรรมการบริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริษัท บี เอ็ม เอส จำกัด

กรรมการบริษัท ซีวีดี เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริษัท รสา ทาวเวอร์ จำกัด

10 ซ. อินทามระ 40 ถ.สุทธิสาร แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม. 10400

12,938,600 หุ้น

ไม่มี

5. ชื่อ

ตำแหน่ง

สัญชาติ

วันเดือนปีเกิด

สถานภาพ

การศึกษา

นางอุบล จิระมงคล

กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ไทย

12 มกราคม 2494

หม้าย (บุตร 3 คน)

MBA

Experiences:

- 1972 - Present Lecturer of Surgery Department, Faculty of Medicine, Mahidol University
- 1995 - 2000 Director of Samitivej Hospital

Address : 19/4 Phromprak, Klongton, Klongtoey, Bangkok

No. of Shares : 100,600 Shares

Relationship with others: None

4. Name: Mr. Panja Senadisai

Position: Director

Nationality: Thai

Date of Birth : September 10, 1948

Marital Status : Married (3 Children)

Education: Master's Degree in Business Administration, Suffolk University,
Massachusetts, USA

Experiences :

- 1971 - 1972 Administrative Officer, Ministry of Commerce
- 1972 - 1974 Senior Sales , Planning Analyst, Ford Motor Company (Thailand) Ltd.
- 1974 - 1976 Treasury Manager, Commercial Credit Corp. (Thailand)
- 1976 - 1991 Vice President, Bangkok Bank PCL.
- 1991 - 1994 Managing Director, H & Q (Thailand) Ltd.
- 1994 - 1997 President, Raimon Co.,Ltd.
- 1997 - Present Advisor & Director, KCE Electronics PCL.
- 1999 - Present Advisor & Director , CVD Entertainment PCL.
- 1999 - 2003 Director, Cinecolor Lab Co.,Ltd.
- 2003 - Present Advisor, Cinecolor Lab Co.,Ltd.
- 2004 - Present Chairman of the Board, Deva Property PCL.

Address : 10 Indhamara 40, Suthisarn Road, Bangkok

No. of Shares: 12,938,600 Shares

Relationship with others: None

5. Name: Mrs. Ubol Chiramongkol

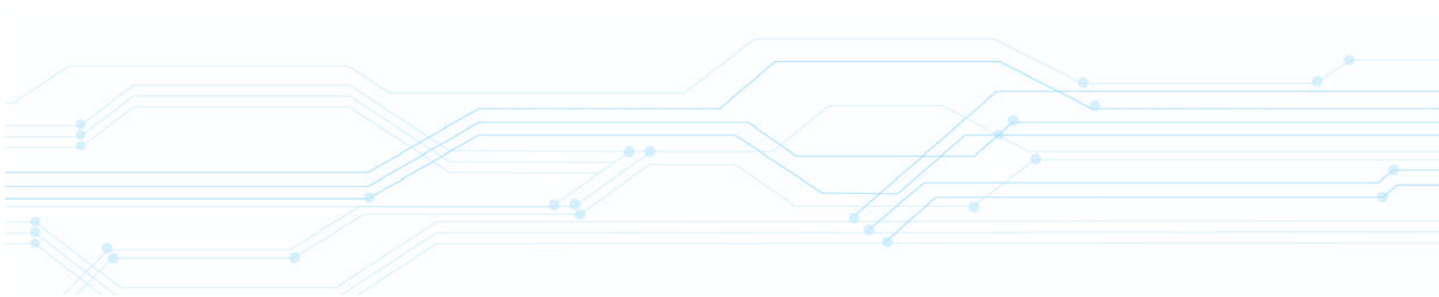
Position: Director and Audit Committee

Nationality: Thai

Date of Birth : January 12, 1951

Marital Status : Widow (3 Children)

Education: MBA, Kasetsart University



สถาบันการศึกษา
ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2517 - 2537
- พ.ศ. 2537 - 2539

ที่อยู่
จำนวนพื้นที่ถืออยู่
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สายการบินแอร์ฟรานส์.
กรรมการบริหารบริษัท เจเนเนอรัล มีเดียเทค จำกัด
91 หมู่บ้านธารารมณ รามคำแหง 9 วังทองหลาง กทม.
3,690,100 ทุน
ไม่มี

6. ชื่อ

ตำแหน่ง
สัญชาติ
วันเดือนปีเกิด
สถานภาพ
การศึกษา
สถาบันการศึกษา
ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2519 - 2521
- พ.ศ. 2520 - 2521
- พ.ศ. 2520 - 2521
- พ.ศ. 2521 - 2523
- พ.ศ. 2523 - 2527
- พ.ศ. 2528 - ปัจจุบัน

- พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน
- พ.ศ. 2531 - ปัจจุบัน
- พ.ศ. 2540 - 2547
- พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน
- พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน

แพทย์หญิงจันทิมา องค์กรโฆษิต

กรรมการ
ไทย
6 ธันวาคม 2489
หย่า (บุตร 1 คน)
แพทยศาสตรบัณฑิตเกียรตินิยมอันดับ 1
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, U.S.A.
Associate Director of Affective Disorders Clinic, University of Illinois,
Chicago, Illinois, U.S.A.

Chief of In-patient and Research Unit, Westside Veteran Administration Hospital,
Chicago, Illinois, U.S.A.

อาจารย์ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประจำภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี
มหาวิทยาลัยมหิดล

- จิตแพทย์ที่ปรึกษา โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท
- จิตแพทย์ที่ปรึกษาศูนย์สุขภาพจิตสุขุมวิท สุขุมวิท 31
- อาจารย์พิเศษภาควิชาจิตเวชศาสตร์
- คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดีมหาวิทยาลัยมหิดล
- คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลศิริราชมหาวิทยาลัยมหิดล

กรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

กรรมการบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟจเจอร์ จำกัด

กรรมการบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

ประธานกรรมการบริษัท พีเอส (สยาม) จำกัด

ประธานกรรมการโรงพยาบาลมนารมย์ โรงพยาบาลเฉพาะทางสุขภาพจิต

Experiences:

- 1974-1994 Air France Airline.
- 1994-1997 Executive Director , General Media Tech Co.,Ltd.

Address : 91 Thararom, Ramkhamhaeng 9, Wangthonglang, Bangkok

No. of Shares: 3,690,100 Shares

Relationship with others: None

6. Name: Dr. Chantima Ongkosit

Position: Director

Nationality: Thai

Date of Birth : December 6, 1946

Marital Status : Divorced (1 Child)

Education: - Diplomat, American Board of Psychiatry and Neurology
- Residency training in Psychiatry and Neurology, Department of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, USA

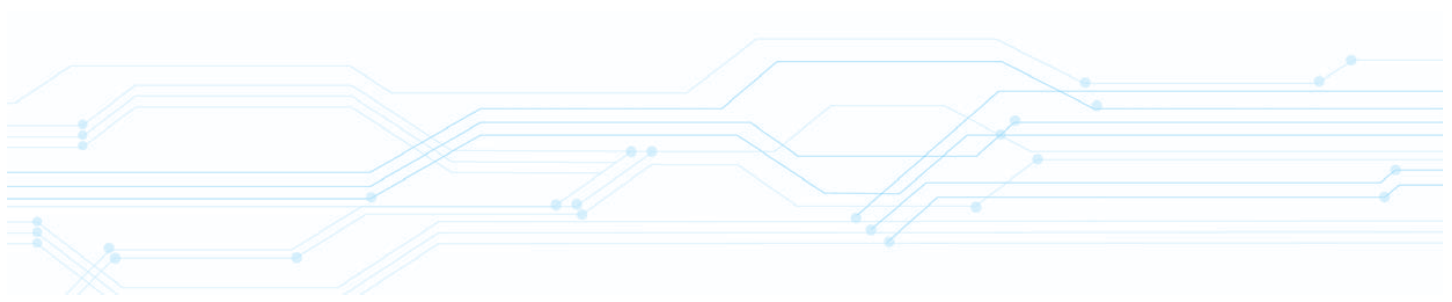
Experiences :

- 1976 - 1978 Assistant Professor of Psychiatry, University of Illinois, Chicago, Illinois, USA
- 1977 - 1978 Associate Director of Affective Disorders Clinic, University of Illinois, Chicago, Illinois, USA
- 1977 - 1978 Chief of In-patient and Research Unit, Westside Veteran Administration Hospital, Chicago, Illinois, USA
- 1978 - 1980 Lecturer of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University
- 1980 - 1984 Assistant Professor of Psychiatry, Faculty of Medicine at Ramathibodi Hospital, Mahidol University
- 1989 - Present Psychiatric Consultant at Samitivej Hospital and Sukhmvit Medical Center
- 1983 - Present Director, KCE Electronics Public Company Ltd.
- 1988 - Present Director, K.C.E. International Company Ltd.
- 1997 - 2004 Director, Thai Laminate Manufacturer Co.,Ltd.
- 2000 - Present Director, KCE Technology Company Ltd.
- 2003 - Present Chairman of PAC (Siam) Co.,Ltd.
Chairman of Manarom Hospital

Address : 100 Moo. 9, Kwang Dokmai, Prawet, Bangkok

No. of Shares : 4,274,500 Shares

Relationship with others: (Sister of) Mr. Bancha Ongkosit Chairman and Managing Director



ที่อยู่
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น

100 ม. 9 แขวงดอกไม้ เขตประเวศ กทม.
4,274,500 หุ้น
(เป็นพี่สาว) นายบัญชา องค์กรโมขีด ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

7. ชื่อ
ตำแหน่ง
สัญชาติ
วันเดือนปีเกิด
สถานภาพ
การศึกษา
สถาบันการศึกษา
ประวัติการทำงาน

นางวรลักษณ์ องค์กรโมขีด
กรรมการ /กรรมการบริหาร
ไทย
15 สิงหาคม 2494
แต่งงาน (บุตร 3 คน)
PITMAN DIP. BUSINESS & SECRETARIAL
ST.JAMES COLLEGE, ENGLAND

- พ.ศ. 2515 - 2516 FEDERAL ELECTRIC CORPORATION
- พ.ศ. 2517 - 2522 GRANT ADVERTISING
- พ.ศ. 2522 - 2531 KENYON & ECKHARDT (THAILAND) LTD.
- พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น

98 ซ. พัฒนาการ 56 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กทม.
11,510,000 หุ้น
(เป็นภรรยา) นายบัญชา องค์กรโมขีด ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

8. ชื่อ
ตำแหน่ง
สัญชาติ
วันเดือนปีเกิด
สถานภาพ
การศึกษา
สถาบันการศึกษา
ประวัติการทำงาน

นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์
กรรมการ/กรรมการบริหาร
ไทย
26 พฤษภาคม 2498
แต่งงาน (บุตร 2 คน)
ปริญญาตรีอักษรศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- พ.ศ. 2529 - 2535 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามไทแคนน์ จำกัด
- พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ที่อยู่
จำนวนหุ้นที่ถืออยู่
ความสัมพันธ์กับผู้บริหารอื่น

877/6 ม. 12 แขวงบางนา เขตพระโขนง กทม.
3,206,200 หุ้น
(เป็นน้องสาว) นายบัญชา องค์กรโมขีดประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

- 
7. Name: Mrs. Voraluksana Ongkosit
 Position: Director / Executive Director
 Nationality: Thai
 Date of Birth : August 15, 1951
 Marital Status : Married (3 Children)
 Education: PITMAN DIP. Business & Secretarial, St.James College,England
 Experiences :
 • 1972-1973 Federal Electric Corporation
 • 1974-1979 Grant Advertising
 • 1979-1988 Kenyon & Eckhardt (Thailand) Ltd.
 • 1989-Present KCE Electronics Public Company Ltd.
 Address : 98 Pattanakarn 56, Suan Luang, Bangkok
 No. of Shares: 11,510,000 Shares
 Relationship with others: (Wife of) Mr. Bancha Ongkosit Chairman and Managing Director
8. Name: Mrs. Siriphan Suntanaphan
 Position: Director
 Nationality: Thai
 Date of Birth : May 26, 1955
 Marital Status : Married (2 Children)
 Education: B.A, Chulalongkorn University
 Experiences:
 • 1986 - 1992 Siam Thai Can Co.,Ltd.
 • 1992 - Present KCE Electronics Public Company Ltd.
 Address : 877/6 Moo.12, Bangna, Phraknong, Bangkok
 No. of Shares : 3,206,200 Shares
 Relationship with others: (Sister of) Mr. Bancha Ongkosit Chairman and Managing Director

เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร MANAGEMENT STAFF

ชื่อ	ตำแหน่ง	ประสบการณ์
นายบัญชา องค์กรโมเชิต	ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	2525-ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางวรลักษณ์ องค์กรโมเชิต	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการสำนักบริหาร	2532-ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางศิริพรรณ สันธนะพันธ์	กรรมการบริหาร / ผู้จัดการทั่วไป	2535-ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายอาทิตย์ ไกรฤกษ์	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	2535-ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางธัญรัตน์ เทศนัสาลี	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	2547-ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายวิทกร เลิศไพศาล	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการผลิต	2527-ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายชูฤกษ์ โชติมาร์ตัน	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ	2532-ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายพนพล ทับเที่ยง	ผู้อำนวยการฝ่ายคุณภาพ	2531-ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นางเสาวลักษณ์ วรามิตรสกุล	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการผลิต	2526-ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
นายเลียง แดงทอง	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร	2543-ปัจจุบัน : เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)



NAME		POSITION	EXPERIENCE
Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman / Managing Director	1982-Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Executive Director / Executive's Office Director	1989-Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Executive Director / General Manager	1993-Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Athit	Krairisksh	Finance Director	1992-Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Tanyarat	Tessalee	Accounting Director	2004-present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Vitagora	Lerdpisarn	Manufacturing Operation Director	1984-Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Chulerg	Chotimarat	Purchasing Director	1989-Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Noppadol	Tabtieang	Quality Director	1988-Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mrs. Saovalak	Waramitsakul	Manufacturing Support Director	1983-Present : KCE Electronics Public Company Limited
Mr. Seng	Tangthong	Human Resource and Administration Director	2000-Present : KCE Electronics Public Company Limited



ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร Remuneration

ค่าตอบแทนกรรมการ

ได้กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยปัจจุบันได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็น 2 ส่วน คือเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนกรรมการประจำปี ทั้งนี้ค่าตอบแทนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22/2548 วันที่ 27 เมษายน 2548

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหาร แต่ละท่าน

ในปี 2548 และ 2547 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการ จำนวน 12 ครั้ง บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนต่าง ๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการ									
ลำดับที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุม		จำนวนครั้งที่ประชุม	
				ปี 2548	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2547
1	นายบัญชา	องค์กริษิต	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	800,000.00	800,000.00	240,000.00	216,000.00	12	12
2	นายปัญจะ	เสนาดิสัย	กรรมการ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	11	12
3	แพทย์หญิงจันทิมา	องค์กริษิต	กรรมการ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	11	12
4	นางวรลักษณ์	องค์กริษิต	กรรมการ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	12	12
5	พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการอิสระ	400,000.00	400,000.00	120,000.00	120,000.00	12	8
6	นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการอิสระ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	12	12
7	นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการอิสระ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	12	12
8	นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	9	12
	รวมทั้งสิ้น			3,600,000.00	3,600,000.00	1,680,000.00	1,416,000.00		

คณะกรรมการการตรวจสอบ					
ลำดับที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ	
				ปี 2548	ปี 2547
1	นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	180,000.00	180,000.00
2	พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการตรวจสอบ	180,000.00	180,000.00
3	นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการตรวจสอบ	180,000.00	180,000.00
			รวมทั้งสิ้น	540,000.00	540,000.00

กรรมการบริหารและผู้บริหาร				
รายการ	ปี 2548		ปี 2547	
	จำนวน	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวน	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน	9	21,334,080.00	9	20,792,400.00
โบนัส/ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	3,413,542.40	9	3,320,388.00

The remuneration of KCE directors and management is clearly stipulated and transparent. The scale and components of remuneration are fair and comparable to the standard to the general practice in the same industry, corresponding to the work experience, responsibilities as well as the contributions each individual made to the company. The directors participating in the audit committee receive the increased compensation correlating with the added responsibility.

In year 2004 and 2005, the remuneration of the directors and managements are as follows:

Directors									
No.	Name		Position	Remuneration		Meeting Fee		No. of Meeting	
				2005	2004	2005	2004	2005	2004
1	Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director	800,000.00	800,000.00	240,000.00	216,000.00	12	12
2	Mr. Panja	Senadisai	Director	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	11	12
3	Dr. Chantima	Ongkosit	Director	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	11	12
4	Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	12	12
5	Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Director	400,000.00	400,000.00	120,000.00	120,000.00	12	8
6	Dr. Thongdee	Shaipanich	Director	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	12	12
7	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	12	12
8	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	9	12
Total				3,600,000.00	3,600,000.00	1,680,000.00	1,416,000.00		

Audit Committee					
No.	Name		Title	Remuneration	
				2005	2004
1.	Dr. Thongdee	Shaipanich	Chairman of Audit Committee	180,000.00	180,000.00
2.	Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Audit Committee	180,000.00	180,000.00
3.	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Audit Committee	180,000.00	180,000.00
Total				540,000.00	540,000.00

Executive Director and Management				
Item	2005		2004	
	No.	Amount (Baht)	No.	Amount (Baht)
Salary	9	21,334,080.00	9	20,792,400.00
Bonus / Provident Fund	9	3,413,542.40	9	3,320,388.00

รายงานการกำกับดูแลกิจการ

Corporate Governance Report

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เชื่อมมั่นเป็นอย่างยิ่งว่ากระบวนการการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างยั่งยืน และเป็นหัวใจสำคัญที่นำไปสู่ความสำเร็จ และบรรลุเป้าหมายที่สำคัญสูงสุดของบริษัทฯ โดยยึดหลักการ การดำเนินธุรกิจ อันได้แก่ การดำเนินงานอย่างมีอิสระ โปร่งใส และความรับผิดชอบต่อ บริษัทฯ ได้สร้างความเข้าใจในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนำไปปฏิบัติในระดับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน อีกทั้งมีมาตรการในการตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติเพื่อให้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยได้ยึดมั่นปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับการปรับปรุงตามหลักการของ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) และธนาคารโลก

คณะกรรมการบริษัทยังคงมีบทบาทสำคัญในการเป็นผู้นำในด้านการกำกับดูแล โดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ควบคุมกำกับการบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่ได้กำหนดขึ้นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น รัฐบาล เจ้าหนี้ ผู้ค้า ผู้ขาย ผู้ร่วมทุน พนักงาน ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการรายงานและเปิดเผยข้อมูลที่ต้องครบถ้วนและโปร่งใส โดยได้เปิดเผยไว้ใน Website ของบริษัท ซึ่งผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถเข้าดูได้ตลอดเวลาที่ : www.kcethai.in.th

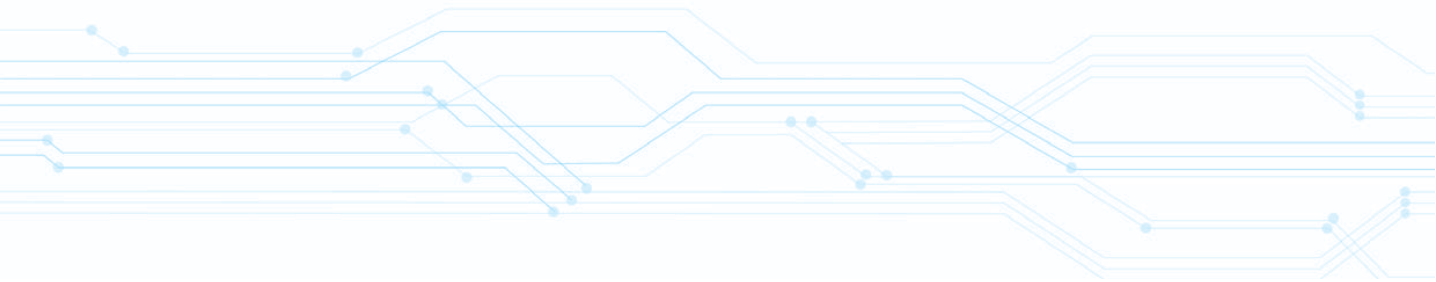
คณะกรรมการของบริษัทฯ ทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีศักยภาพ และได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Directorship จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาแล้ว และเข้าอบรมเพิ่มเติมในหลักสูตรต่าง ๆ ของ IOD อีกด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารยังคงมีบทบาทสำคัญในการเป็นผู้นำในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นในการควบคุมดูแลการบริหารงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกลยุทธ์และวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดขึ้นเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน เจ้าหนี้ ผู้ค้า ผู้ขาย รัฐบาล พนักงาน ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน ดังนี้

สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

- สิทธิในความเป็นเจ้าของโดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน
- สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น
- สิทธิในการรับทราบข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอในเวลาอันควร
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และออกเสียงลงคะแนน
- สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- สิทธิในการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการแต่งตั้งหรือถอดถอนคณะกรรมการ
- สิทธิในการออกคะแนนเสียงลงคะแนนแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
- สิทธิในการรับเงินปันผล



Corporate Governance Policy

KCE Electronics Public Company recognizes that good corporate governance is a crucial factor that contributes to the long-term sound, secure, and sustainable corporate growth and success. Effective Governance is central to the fundamental ideas of independence, transparency and accountability. The company creates a better understanding and practices of the good corporate governance at the level of directors, managements, and employees. The company's corporate governance policies and practices are compiled into a manual. The Company evaluates and assesses the Corporate Governance and implements necessary measures for continuous governance improvement. The Company governance practices follow the 15 principles as set by the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand and has been also improved as recommended to comply with the principles of the Organization for Economic Co-operation and Development (COED) and the World Bank.

The KCE Board of Directors acts with integrity and care to provide the strategic guidance, effective motoring, supervision of the management as well as regularly reviews and improves the policy to attain transparency and accountability to maximize the corporate value to all shareholders and stakeholders. Timely, transparent and accurate disclosure in both Thai and English languages are made on all material issues regarding the corporation in the company's website accessible to all interested parties at www.kce.in.th , www.kcethai.com.

KCE Directors are capable and knowledgeable. All of KCE directors have participated in IOD (Thai Institute of Director) Directorship Programs and other interesting IOD courses. Directors and management have important roles as leaders in corporate governance as they realize their responsibilities to the shareholders and stakeholders. The Board members represent all shareholders in monitoring the management. They are to govern and manage the Company effectively in accordance with the vision and strategy set up for all stakeholders: shareholders, partners, lenders, suppliers, the government, employees as well as the society and the environment. The sound corporate governance system will maximize the company value and provide effective protection for shareholders and other stakeholders.

The Rights of Shareholders

Recognizing the importance of protecting and facilitating the exercise of the shareholder's rights, KCE has established a policy of equitable and fair treatment for all shareholders as follows : Basic Shareholders' Rights include the right to

- Secure methods of ownership registration
- Convey and transfer shares
- Obtain relevant and material information on a timely and regular basis
- Participate and vote in general shareholders' meetings
- Assign a proxy to vote on their behalf in meetings
- Be informed of the rules that govern shareholders' meeting
- Give opinions and ask questions in the shareholders' meeting
- Vote to elect or remove directors .
- Vote to appoint independent auditors and set annual audit fees
- Share the profits of the corporation.

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้สิทธิในการเข้าร่วมและรับทราบข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานดังที่ได้กล่าวไว้แล้วในหลักข้อแรกอย่างเท่าเทียมกันและได้รับสิทธิในการป้องกันผลกระทบใดๆ ในทางมิชอบ เพื่อเป็นการหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง ในลักษณะที่เป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม

การประชุมผู้ถือหุ้น

- การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยวัน เวลา และสถานที่ในการประชุม ทางบริษัทฯ จะคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น โดยที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ได้จัดประชุมที่โรงแรมในกรุงเทพฯ ซึ่งมีความพร้อมที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นได้

นอกเหนือจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว หากมีความจำเป็นต้องพิจารณาในเรื่องใดเป็นกรณีเร่งด่วน ที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย ที่ต้องเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

- การส่งหนังสือนัดประชุม

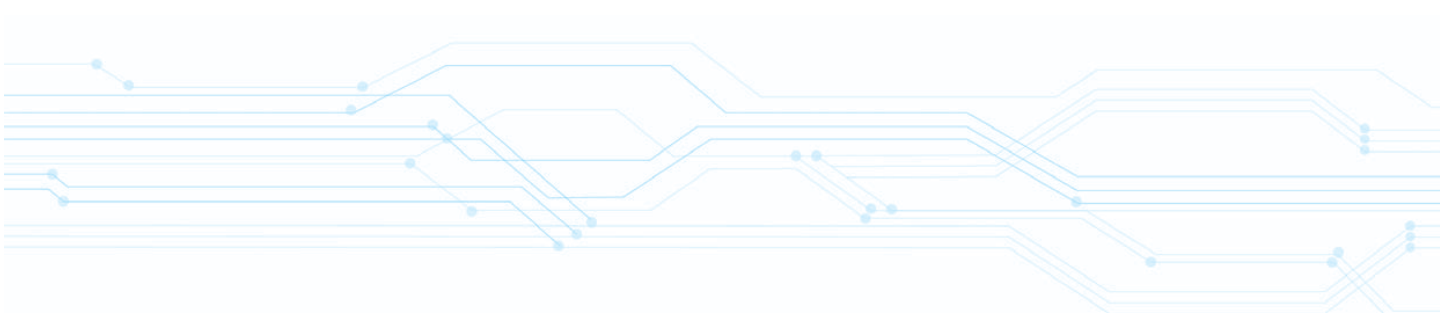
บริษัทฯ ดำเนินการเตรียมตัวข้อวาระการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เสนอต่อประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป หลังจากนั้น ทางบริษัทฯ จะดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 14 วันล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีระยะเวลาในการพิจารณาเกี่ยวกับวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุมพร้อมด้วยรายละเอียดที่เพียงพอที่จะใช้ประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ แต่ละเรื่องมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวด้วย

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง จะไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า มีการประกาศเชิญประชุมพร้อมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นลงใน website ของบริษัทและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านทางจดหมาย โทรศัพท์ และทาง website ได้ด้วย

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2548 ณ ห้องทรรษา โรงแรมมณเฑียร ถนนสุรวงศ์ กรุงเทพฯ เวลา 15.00 น. โดยมีวาระการประชุมดังนี้

1. วาระเพื่อรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547
2. วาระเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2547 และรายงานประจำปี
3. วาระเพื่อพิจารณางบการเงิน
4. วาระเพื่อพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผล
5. วาระเพื่อพิจารณาเลือกตั้งกรรมการดำรงตำแหน่งใหม่หลังจากหมดอายุตามวาระ
6. วาระเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีบริษัทและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี
7. วาระเพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และกำหนดเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการและกรรมการตรวจสอบ
8. วาระพิจารณาในเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

นอกจากนี้ ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สื่อผ่านทางหนังสือพิมพ์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษฉบับใดฉบับหนึ่งติดต่อกัน



Moreover, the shareholders have the right to participate in, and to be informed regarding major decisions concerning fundamental corporate changes.

Equitable treatment of Shareholders

KCE ensure the equitable treatment of all shareholders, including minority and foreign shareholders. All shareholders have the opportunity to obtain effective redress for violation of their rights, protected from abusive action by, or in the interest of, controlling shareholders acting directly or indirectly.

Shareholders' Meeting

- **Determination of the date, the time and the venue for shareholders' meetings**

The Annual General Meeting of KCE (AGM) is held yearly within 4 months after the end of fiscal year. KCE appoints a date and time for the meeting which is normally held at a hotel in Bangkok with an easily accessible location and full facilitation. The Shareholders' Meetings are organized in accordance with the legal procedures and the requirement of the Stock Exchange of Thailand (SET).

Extra Ordinary Shareholders' Meeting will be set as deemed necessary to consider issues that are of urgent nature pertaining to the benefits of the shareholders or in accordance to the conditions or legal stipulations requiring shareholders' approval.

- **Notice of Meeting**

The Company prepares and organizes the agenda of the AGM for approval by the Chairman, Managing Director, and the Board of Directors since February each year. KCE will send the notice of shareholders' meeting to shareholders no less than 14 days prior to the meeting date in order to allow time for the shareholders to review meeting's agenda as well as to provide the shareholders with necessary information regarding the issues to be decided at the meeting. Each agenda will be specified whether it is for acknowledgement, approval or for consideration. The Board provides opinion for each agenda item in the shareholders' meeting minutes. No additional agenda items will be added to the AGM/EGM that were not included in the notice to call the meeting. The notice and the full information of the AGM will also be presented in the company website. Questions from shareholders regarding the AGM can also be sent to the company prior to the actual AGM via mail, telephone or the KCE web board.

The AGM will also be announced in both Thai and English Press for three continuous days, fourteen days prior to the meeting.

- **Assigning a proxy to vote on their behalf in the meeting**

Shareholders could exercise their rights to vote either in person or in absentia with equal rights by granting their proxy to independent directors by completing a proxy form enclosed together with the notice of the meeting.

- **Meeting attendance and registration**

To attend the shareholders' meeting, shareholders shall present documents to verify their identities such as the identification card or passport. As for a proxy of a natural person, he/she must bring proxy evidence such as the completed proxy form along with a copy of identification card or passport of the shareholder. Where a proxy is assigned by a juridical person, he/she must bring proxy evidence such as the proxy form along with a certified copy

ไม่น้อยกว่า 3 วัน ล่วงหน้าก่อนการประชุม 14 วัน

- การเข้าร่วมประชุมและการลงทะเบียน

ในการเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นทุกคนควรนำเอกสารที่ใช้แสดงตัวเพื่อเข้าร่วมประชุม อาทิ บัตรประจำตัวประชาชน หรือหนังสือเดินทาง หรือในกรณีที่รับมอบฉันทะจากบุคคลธรรมดา จะต้องนำหลักฐานของผู้มอบฉันทะมาแสดงด้วย อาทิ หนังสือมอบฉันทะและสำเนาบัตรประชาชน หรือสำเนาหนังสือเดินทาง หรือในกรณีที่รับมอบฉันทะจากนิติบุคคลในฐานะเป็นผู้แทน จะต้องนำหลักฐานของผู้มอบฉันทะมาแสดงด้วย อาทิ หนังสือมอบฉันทะ และหนังสือรับรองการจดทะเบียนนิติบุคคลที่มีการรับรองสำเนาถูกต้อง โดยบริษัทฯ จะเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนการประชุม

- การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

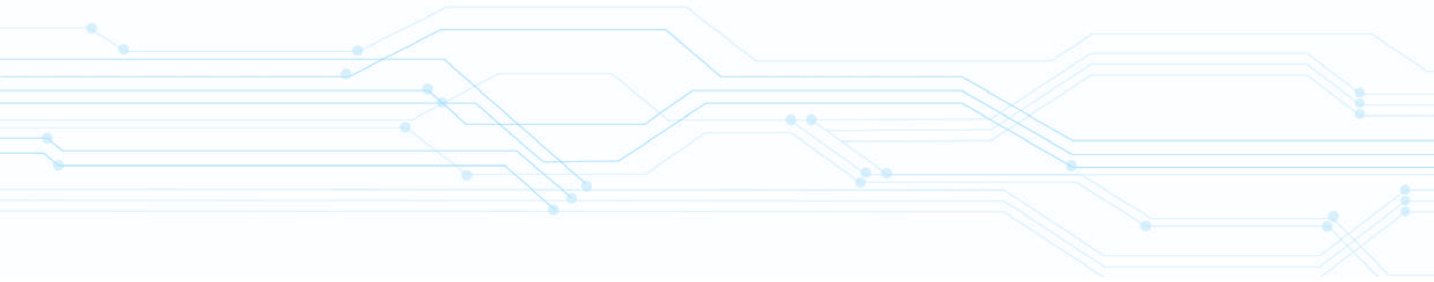
นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย ตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก หรือตัวแทน จะเข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น การลงมติ และการบันทึกรายงานการประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทางบริษัทฯ จะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนก่อนการประชุม และระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม ซึ่งการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผยและรวดเร็ว ซึ่งการออกคะแนนเสียงลงคะแนน บริษัทฯ จะนับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง และถือเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาดอีกเสียงหนึ่งต่างหากนอกเหนือจากการออกเสียงในฐานะเป็นผู้ถือหุ้น และใช้บัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้นคัดค้าน จดออกเสียง หรือแยกคะแนนเสียง และเก็บบัตรลงคะแนนเหล่านี้ไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง รวมทั้งบริษัทฯ ได้มีการบันทึกมติที่ประชุมโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ แล่งงดออกเสียง ในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม และมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้อย่างละเอียดด้วย โดยทางบริษัทฯ จะนำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันหลังจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ห้ามออกเสียงในเรื่องนั้น ยกเว้นการออกเสียงเลือกตั้งหรือ ถอดถอนกรรมการวาระที่จะนำเสนอในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น จำแนกได้เป็น 2 ประเภทหลักดังนี้

1. วาระเกี่ยวกับกิจการที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพึงกระทำ อาทิ
 - 1.1 วาระเพื่อรับทราบเรื่องรายงานประจำปี
 - 1.2 วาระเพื่ออนุมัติงบการเงินของบริษัท
 - 1.3 วาระเพื่อพิจารณาและอนุมัติการจ่ายเงินปันผล
 - 1.4 วาระเพื่อการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการชุดเดิมที่หมดอายุตามวาระ
 - 1.5 วาระเพื่อพิจารณาอนุมัติกำหนดคำตอบแทน และค่าเบี้ยประชุมกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
 - 1.6 วาระเพื่อการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีบริษัทและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี
 - 1.7 วาระพิจารณาในเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)
2. วาระเกี่ยวกับเรื่องที่ต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อาทิ
 - 2.1 วาระเพื่ออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท



of business registration certificate. Shareholders presenting Identification Card can pre-register two hours prior to the AGM . The Company organizes a systematic and effective registration process to facilitate the shareholders attending the meeting .

- **Board of Directors Attendance in Shareholders' Meetings**

The Company recognizes the importance of shareholders' meetings, therefore the meeting will be attended by the Board of directors and chaired by the Chairman of the Board.

Moreover, the managing director, Chairman of each Board Committee and the external auditor or a representative will also attend the meetings to listen to opinions and answer the questions raised by shareholders.

- **Shareholders' opportunities to ask questions and give opinion, resolution and records of meetings**

The Company facilitates equitable rights among shareholders at these meetings by declaring clear voting procedures and counting method to all shareholders present before the meeting begins. During the meeting, shareholders will have equal opportunity and be allowed sufficient time to address issues relevant to every agenda to the Board. The company will facilitate voting by proxy. The voting and counting of votes will be in an efficient and transparent manner. The vote is counted one vote per share and the resolution is by the majority votes. If the votes are equal, the Chairman of the meeting shall have one vote to decide besides the votes entitled to as shareholders. Voting tickets will be used where shareholders wish to make objection votes, abstention votes or splitting votes and will be kept for later inspection. The company will record the resolutions of the meeting by classifying into approval votes, objection votes and abstention votes for each agenda in writing and will also record in details the questions, answers and opinions made during the meeting. Resolution with voting results will be recorded in the shareholders' meeting minutes. The Resolution of the AGM was reported to the Stock Exchange of Thailand within 14 days after the meeting.

Shareholders having special interests in a given matter of an agenda have no right to vote on such matter except the agenda on election and removal of directors.

The agenda presented in the AGM can be divided into two main categories

1. The agenda stipulated in AGM.
 - 1.1 To acknowledge the Annual Report of the Company for the preceeding year.
 - 1.2 To approve the Balance Sheet, the Profit and Loss statements and cash flow of the company.
 - 1.3 To consider and approve the appropriation of the profit and dividend payment.
 - 1.4 To consider re-election of the directors retiring by rotations.
 - 1.5 To approve an appointment and the remuneration of the auditors.
 - 1.6 To consider other businesses. (If any)
2. The agenda to be presented to the AGM in accordance with the Law on Public Limited Companies, Stock Exchange of Thailand, and Securities and Exchange Commission of Thailand such as :
 - 2.1 An increase of capital.
 - 2.2 Allotment of the warrants under ESOP.
 - 2.3 Amendment of the Articles of the Association of the Company.

2.2 วาระเพื่อขออนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิของโครงการ ESOP

2.3 วาระการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท

การจ่ายเงินปันผล

ทางบริษัทจะจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ในกรณีที่ผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไรและไม่มียอดขาดทุนสะสมอยู่ โดยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยการจ่ายเงินปันผลนั้นจะแบ่งตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่า ๆ กัน

นอกจากนี้ หากคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นว่าทางบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอที่จะจ่ายเงินปันผล ก็อาจจะจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

ทั้งนี้ เงินกำไรส่วนที่เหลือจากการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือส่วนที่เหลือจากการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลที่จัดสรรเป็นเงินทุนสำรองต่าง ๆ ได้ ตามแต่คณะกรรมการบริษัทฯ จะเห็นสมควร

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เคารพและคำนึงในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเพื่อให้เกิดความมั่นใจในสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องใด ๆ มีการปฏิบัติและให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ พนักงานของบริษัท ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวมโดยทางบริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน ความยั่งยืนของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกฝ่ายในการดำเนินงานและการตัดสินใจว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณและควมมีกลไกคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวด้วย

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นให้มีผลการดำเนินงานที่ดีเลิศอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงสถานะความเสี่ยงในปัจจุบันและอนาคต บริษัทฯ มีหน้าที่ทำให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานและพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องทรัพย์สินและธำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัท

พนักงาน

บริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบายและข้อกำหนดตามระเบียบการบริหารงานทรัพยากรบุคคลด้านการจ้างงานและกำหนดผลตอบแทน พนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติ รวมทั้งได้รับผลประโยชน์ตอบแทนเป็นจำนวนหรือมากกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับสถานประกอบการอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือพนักงานที่ระบุข้อควรปฏิบัติ กฎระเบียบ ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและสวัสดิการต่าง ๆ ที่พึงจะได้รับ โดยจะมีคณะกรรมการ สวัสดิการพนักงาน ดูแลสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และมีคณะกรรมการดูแลเรื่อง สวัสดิการด้านสุขภาพ สนับสนุนทุนการศึกษาให้บุตรธิดาที่มีความรู้ความสามารถ งานฌาปนกิจครอบครัว งานบวชและงานแต่งงาน รวมทั้งสวัสดิการด้านการเดินทางและการบริการอาหาร แก่พนักงานด้วย นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ยังจัดทำวารสาร เคซีอี เพื่อเป็นสื่อกลางในการสื่อสารข้อมูลต่าง ๆ ให้พนักงานรับทราบ โดยข้อมูลเหล่านี้จะอ่านได้จาก Website ของบริษัท

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยในการทำงานเป็นอย่างยิ่ง โดยจัดการอบรมให้กับพนักงานในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้

- มีการอบรม KYT (Koken Yoshi Training) ในช่วงต้นของการทำงานทุกกะ ซึ่งเป็นการอบรมด้านเทคนิคการปลอดภัยอุบัติเหตุ เพื่อสนับสนุนให้พนักงานได้ตระหนักและคำนึงถึงความปลอดภัยของความปลอดภัยในการทำงาน
- มีการอบรม JSA (Job Safety Analysis) เป็นประจำทุกสัปดาห์
- มีการอบรม Safety Patrol-การตรวจระบบความปลอดภัยในโรงงานเป็นประจำทุก ๆ เดือน
- การอบรมทีมงานตอบสนองต่อภาวะฉุกเฉิน ERT (Emergency Response Team) เป็นประจำทุก ๆ เดือน



The Objective and reason for each agenda item will be provided in the shareholders' meeting notice.

Dividend Payment

- KCE will pay dividend to shareholders when the company has profits and no accumulated losses upon an approval of the shareholders meeting. The dividend payment will be an equal amount per share.

Moreover, if the Board of Directors view that KCE has gained sufficient profits and it is appropriate to pay dividend, KCE may from time to time pay interim dividend to shareholders and report in the next shareholders' meeting.

The remaining profits from dividend payment by the resolution of shareholders' meeting or the remaining profits from interim dividend payment will be reserved as deemed appropriate by the Board or allocated as reserve capital of KCE.

Rights of Stakeholders

KCE is aware of the responsibilities to the stakeholders, respects the stakeholders' legal rights and ensures that those rights are protected. The Board provides fair treatment and takes into account the interest of the stakeholders which include various groups; the shareholders, the employees, the management, the customers, the suppliers, the community, the environment, and the public. The Company encourages active co-operation between the Company and the stakeholders in creating wealth, jobs and the sustainability of financially sound enterprises and ensures that all business decisions and actions comply with all applicable laws and regulations. The stakeholders can communicate their concern about any possible illegal or unethical practices to the Board with out compromising their rights

Shareholders:

KCE continually strives for superior performance, taking into account the current and potential risk environment. It is our duty to ensure transparency in KCE's operation and to do our utmost to safeguard KCE's assets and uphold the reputation.

Employees:

KCE has strong commitment to the workforces and follows the regulations of the Human Resources Department which has a clearcut employment and compensation work instructions. KCE employees receive fair treatment with salary and benefits comparable or better to those in the same industry. Each employee receives an Employee Handbook which defines rules, regulations, procedure, and welfare for KCE's employees. The KCE welfare committee looks after the employee's benefits with subcommittee for housing, transportation, and food services. KCE Newsletter is published quarterly to provide communication within the company while KCE Gazette is accessible in the company's website. KCE continually trains and develops employees to a high level of competence and provides them with salaries and benefits comparable to leading employers.

The safety of the employees is utmost important and KCE implements strict safety policy.

- KYT (Kiken Yoshi Training) is conducted at the beginning of every work shift to promote awareness of work safety,
- JSA (Job Safety Analysis) is performed weekly
- ERT (Emergency Response Team) are conducted monthly.

- แจกจ่ายอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล (Personal Protection Equipment) ให้กับพนักงานทุกคน
- มีการจัดอบรมการซ้อมดับเพลิงเบื้องต้น จัดอบรมซ้อมปฏิบัติการหนีไฟตามตารางเวลาที่ได้กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุก ๆ ปี
- มีบริการการตรวจเลือดเพื่อหาปริมาณสารเคมีในร่างกายปีละ 2 ครั้ง
- จัดให้สหหน่วยบริการปฐมพยาบาลเบื้องต้นตลอด 24 ชั่วโมง ในทุก ๆ โรงงาน
- ดำเนินกิจกรรมทางสังคม บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรม Walk Rally กีฬาสี กิจกรรม 5 ส และการจัดงานสังสรรค์ตามเทศกาลต่าง ๆ
- พนักงานและสหภาพแรงงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดการทอดผ้าป่าและทำกิจกรรมการกุศลโดยการบริจาคเงินและสิ่งของให้กับสถานที่ต่าง ๆ
- จัดให้มีโครงการมอบสิทธิในการถือหุ้น (ESOP) ให้แก่พนักงานเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยจัดสรรให้มีโครงการอันจะส่งผลดีต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในระยะ
- จัดให้มีการฝึกอบรมเฉพาะทางในแต่ละสาขาวิชาชีพเพื่อนำมาปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานตามแผนการฝึกอบรมที่ได้กำหนดไว้

ลูกค้า

“บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการผลิตและบริการแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ โดยยึดถือนโยบายคุณภาพของบริษัทฯ เป็นหลัก ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องและทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว”

บริษัทฯ มุ่งมั่นให้ลูกค้ามีความพึงพอใจโดยการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ และให้บริการที่เป็นเลิศกับลูกค้าของบริษัทฯ ด้วยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างแน่วแน่ในทุก ๆ ด้าน สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ในการปกป้องรักษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของลูกค้าภายใต้มาตรฐานจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ ด้วยการบริการลูกค้าด้วยสินค้าที่มีคุณภาพและการบริการที่เป็นเลิศ

บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผู้เกี่ยวข้องในวิชาชีพ และมุ่งมั่นที่จะบรรลุผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โดยการผสมผสานวิธีการและเทคโนโลยีใหม่ ๆ

คู่ค้า

บริษัทฯ เชื่อมมั่นในการให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และพยายามอย่างยิ่งในการหลีกเลี่ยงความเสี่ยงความล่าช้า หรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความเป็นอิสระ ระหว่างบริษัทและคู่ค้าในระบบการจัดหาที่โปร่งใส มีขั้นตอนที่สามารถตรวจสอบได้

เจ้าหน้าที่

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย และรับรองว่าการตัดสินใจทางธุรกิจ และการดำเนินกิจการจะเป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยปฏิบัติตามมาตรฐานจรรยาบรรณของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของพนักงาน และปฏิบัติตามเงื่อนไขตามข้อตกลงและหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหน้าที่

สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในด้านคุณภาพสินค้าและการบริการต่อลูกค้าเป็นอย่างมาก โดยได้มีการพัฒนาร่วมกับลูกค้าและคู่ค้าเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยเช่นผลิตภัณฑ์ที่เป็น Lead Free และเป็น Halogen Free รวมไปถึงการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็น Bubble ท่อ PCB แทนการใช้โฟม

- Employees are provided with PPE (Personal Protection Equipment).
- Fire Fighting and Fire Drill are conducted regularly.
- Free general physical and medical examinations are provided annually for employees
- Laboratory blood tests are offered twice yearly as a preventive measure for those working with chemicals.
- Twenty four hour first-aid nursing service is also available at every plant.
- Social activities for employees include walk rallies, sport days, sightseeing trips and holidays celebrations.
- KCE provides a long-term employee incentive scheme to align employees and shareholders' interests by establishing Employee Share Option Program (ESOP).
- Professional training programs are offered to KCE employees to enhance work efficiency through Human Resource Development Seminar and Training Plan.

Customers

KCE strives to achieve customer satisfaction by providing quality products and delivering exceptional service to our customers. KCE believes in strong ethical standards and carries out our business with uncompromising integrity and honesty in all respects. KCE protects our customers and maintain the trust placed in us by ensuring that all information relating to our customers business affairs remains confidential at all time. Quality and service are offered to KCE customers KCE is dedicated to carry out its responsibilities in a professional manner and is determined to achieve excellence by continuously seeking to perform better by embracing new methods and technologies.

Moreover, KCE offer support to all our customers through our international offices to provide information, solve problems and receive complaints to assure customer's satisfaction

Suppliers

KCE believes in being fair to all parties having a business relationship with us and assiduously avoids favoritism or a conflict of interest situation. The Company clearly defines the material purchasing procedure, the supplier and the subcontractor qualification procedure, the terms and conditions to ensure fairness between the Company and suppliers by way of transparent procurement system.

Creditors

KCE is committed to discipline in the operation of our business and ensure that all business decisions and actions comply with all applicable laws and regulations and to observe good standards of behavior, honoring all commitment made to creditors. The Company performs according to the terms of the loans and respect obligation towards creditors

Environment

Working with the customers and raw material suppliers, KCE is dedicated to creating more environmentally friendly products to produce environmentally safe PCB products such as Lead Free and Hallogen Free Products as well as the use of environmentally friendly packaging material by using bubble packaging product instead of plastic foam.

Awards

- ISO/TS 16949 which is the Certificate of Quality Management System of Technical Specification for Automotive Production and Relevant Service Part Organization,

รางวัลต่าง ๆ ที่ทางบริษัทฯ ได้รับ

- ISO /TS 16949 ซึ่งเป็นมาตรฐานของระบบบริหารคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
- ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม จากบริษัท SGS ประเทศไทย จำกัด
- ใบประกาศเกียรติคุณ “ GREEN PARTNER ” จากบริษัท SONY Corporation
- ใบประกาศเกียรติคุณ JVC Green (Procurement Partner)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบายการผลิตที่ใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติอย่างเต็มประสิทธิภาพ และได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในระบบการบำบัดมลพิษทางน้ำและอากาศ อีกทั้งโรงงานทุกแห่งของบริษัทฯ ในกลุ่มตั้งอยู่ในเขตอุตสาหกรรมซึ่งมีมาตรการในการป้องกันมลพิษและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่แล้วอย่างเข้มงวด

สังคม/ชุมชน

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญในการทำประโยชน์ต่อสังคมชุมชนและศาสนา โดยมีพนักงาน และสภาพแรงงานของบริษัทฯ เข้ามามีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ร่วมกับทางบริษัทด้วย อีกทั้งบริษัททำหน้าที่เป็นพลเมืองที่ดีวางตัวเป็นกลาง โดยไม่กระทำการฝักใฝ่ในพรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด มุ่งสร้างความเจริญให้สังคมและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ในปี 2548 บริษัทฯ ได้มอบทุนการศึกษาและงบประมาณในการพัฒนาโรงเรียนให้แก่โครงการพัฒนาการศึกษา โรงเรียนบ้านจั่ว ทอดกฐิน ณ วัดหนองหงษ์พัฒนา จังหวัดเพชรบุรี ทอดกฐินร่วมกับธนาคาร ทหารไทย จำกัด มอบเงินบูรณะศาสนสถาน จังหวัดเพชรบุรี สมทบทุนบูรณะพระราชนิเวศน์ฯ มูลนิธิโรงพยาบาลพระมงกุฎ ร่วมใจมอบรถรับบริจาคโลหิตเคลื่อนที่ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และบริจาคเงินให้กับมูลนิธิเด็กก่อนพิการทางสมองและปัญญา เป็นต้น

ความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ให้กับนักลงทุน โดยทางบริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานประจำปี งบการเงิน และเอกสารอธิบายผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้กับผู้ถือหุ้นทุกปี เพื่อเป็นข้อมูลในการประชุมสามัญประจำปี

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการสื่อสารกับบุคคลภายนอก เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- บริษัทฯ พยายามอย่างยิ่งในการปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน และสม่ำเสมอ ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ โดยหลีกเลี่ยงการปฏิบัติอันไม่ถูกต้องหรือสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ จะต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส ให้ข้อมูลข่าวสารที่น่าเชื่อถือ ตรงไปตรงมา และสามารถแจกแจงข้อมูลต่าง ๆ ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้ถูกต้องชัดเจน เข้าใจง่ายและทันเวลา
- การแถลงข่าวสารใด ๆ ของบริษัทฯ ต้องมั่นใจว่า มิได้ส่งผลเสียต่อความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ หรือล่อลวงละเมิดข้อมูลที่ถือว่าเป็นความลับของลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น
- การปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารของข้อมูลที่ดีเป็นความลับ พนักงานต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ ว่าด้วย จรรยาบรรณของพนักงาน
- ประธานกรรมการ มีอำนาจในการแถลงข่าวสารของบริษัทฯ หรือประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ประธานกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริษัท หรือผู้บริหารแต่ละสายงาน รับหน้าที่ ในการแถลงข่าวที่เป็นประเด็นสำคัญของบริษัทฯ แก่มวลชน

- ISO 14001 which is the Certificate for Effective Environmental Management System from SGS Thailand.
- Certificate “ GREEN PARTNER ” from SONY Corporation
- Certificate of JVC Green Procurement Partner

High environmental standard is maintained strictly at KCE, complying with the associated law and regulatory requirements. Energy and natural resources are utilized effectively and efficiently with major investment in the waste treatment systems. All KCE plants are located within Industrial Estate where environment protection and impact to environment are conducted strictly.

Social/Community Concern

The KCE employees together with the KCE Labour Union contribute to the community through various donations and religious functions.

KCE performs its duties as a good citizen, contributing to non-political causes which enhance society and acts to preserve the environment. As a responsible member of the community, the Company values the importance of contributing to society, religion and culture.

In 2006, KCE has contributed to various causes such as providing scholarship and developing school at Bann Ngew School, donation at Wat Nong Hong Pattana /Petchburi Province, donation at Phra Racha Wang Phayathai/ Phra Mongkut Hospital Foundation. The company also donate the mobile blood collection bus with the Industrial Estate Authority of Thailand (IEAT), and donate to the Foundation for the Mentally Disable children.

Disclosure and Transparency

KCE discloses accurate and complete corporate information to ensure factual presentation of vital information and transparent business practices in the annual report to the investors. KCE distributes the annual report, financial statement and information explaining features of KCE's performance in the previous year to shareholders annually for the Annual General Meeting of Shareholders.

To enhance good corporate governance, KCE has established a policy for External Communications to be practiced by staff members of KCE.

- KCE strives to give all parties an equal treatment consistently within the set framework by avoiding favoritisms or situations where conflicts of interest may arise.
- Dissemination of KCE information will be made clear, accurate and transparent. The information is to be credible and straightforward, and distributed to stakeholders in a clear, easily understood, and timely manner.
- Any release of KCE information will be ensured that it does not jeopardize client relationships, or breach regulations concerning confidential information of clients, shareholders or other stakeholders.
- KCE employees must follow KCE's Code of Conduct where sensitive information is involved.
- Spokespersons for KCE concerning sensitive information are limited to the Chairman of the Board. The Managing Director or a Director or an executive can be designated by the Chairman of the Board to act as a spokesperson to release information about selected important issues.

Relations with Investors.

KCE discloses important information to the shareholders, security analysts, government, and general public

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ ทั้งโดยผ่านช่องทางและสื่อสารเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสามารถ Download ข้อมูลรายงานประจำปี ได้ที่เว็บไซต์ www.kcehai.in.th หรือกรณีที่ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อหน่วยงานของบริษัทได้ที่หมายเลข 02-326-0196-9 ต่อ 111-112

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการพบปะกับผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่ออธิบายชี้แจงความคืบหน้าและการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ดังนี้

COMPANY VISIT จากนักลงทุน และนักวิเคราะห์ 19 ครั้งในปี 2548 ตามที่ได้ติดต่อเข้ามา

ANALYST MEETING จากนักลงทุน นักวิเคราะห์ 1 ครั้งในปี 2548

ทั้งนี้เพื่อให้กลุ่มผู้ลงทุนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง กรรมการบริษัทจะทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และสื่อมวลชนต่าง ๆ ตามที่ได้ติดต่อเข้ามา โดยในแต่ละปี กรรมการผู้จัดการจะจัดให้มีโครงการพบปะนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ 2-3 ครั้งและเปิดโอกาสให้สื่อมวลชนเข้าสัมภาษณ์ 3-4 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสและข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการ ก็ได้ให้การสัมภาษณ์วิทยุทัศน์ในการทำธุรกิจผ่านสื่อ โทรทัศน์ อีกด้วย

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและกรรมการย่อย

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์จากหลากหลายวงการธุรกิจ ทั้งสาขาอิเล็กทรอนิกส์ การเงิน การธนาคาร และการจัดการและการบริหารด้านธุรกิจ จำนวน 8 ท่าน โดยคณะกรรมการทุกท่านได้อุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่

1. นายบัญชา	องค์โมขีด	กรรมการผู้จัดการและประธานกรรมการ
2. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ
3. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการและกรรมการอิสระ
4. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมขีด	กรรมการ
5. พลโท น.พ.สุปรีชา	โมกะเวส	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการและกรรมการอิสระ
7. นางวรลักษณ์	องค์โมขีด	กรรมการและกรรมการบริหาร
8. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร

คณะกรรมการแต่ละท่านจะมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และหลังจากที่กรรมการแต่ละท่านลาออกหลังจากครบวาระแล้ว ทุกท่านสามารถได้รับการคัดเลือกจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกครั้ง โดยรายชื่อคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันมีรายละเอียดดังเอกสารหน้า 14

รายละเอียดการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการประจำปี 2005 มีรายละเอียดดังระบุในหน้า 14

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการของบริษัทเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อที่จะ

in timely and transparent manners. Various information and news has been disseminated to investors and interested parties through various outlets and media of the Stock Exchange of Thailand and the company's website in both Thai and English language. www.kcethai.in.th. Annual report is loadable in both languages from our website. Further information can be obtained by contacting the company's investor relation at 02-3260196 ext. 111, 112.

Analyst briefings and press conferences are additional channels of distributing corporate information. The member of the Board of Directors appointed as the company public relation representative meet regularly with analysts and the press as requested. The Managing Director holds analyst meeting 1 time and company visit 19 times in 2005 to clarify the quarterly operation results and provide other necessary information. The Managing Director also cooperates with the media through TV's interview participation, providing the public with his visions

Board Composition and Subcommittees

KCE Board of Directors

The KCE Board of Directors is composed of eight directors who are capable, experienced and knowledgeable in various businesses, electronics, financial, Companying, business management and business administration. Each board member has contributed both time and dedication to KCE.

1.	Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director
2.	Mr. Panja	Senadisai	Director
3.	Thongdee	Shaipanich M.D.	Director
4.	Chantima	Ongkosit M.D.	Director
5.	Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa M.D.	Director
6.	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director
7.	Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director
8.	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director

The term for each directorship is for three years, the director tenders his/her resignation at the end of the term and can be re-elected by voting in the AGM.

Details concerning current Directors in 2006 are on page 15

The numbers of KCE shares held by the KCE Board of Directors and the number of Directors' meetings attended in 2005 are as attached.(Page 15)

The board members are encourage to participate in a corporate governance training to further enhance the board's effectiveness in performing their duties. All of board members have passed either the Directors Certification or the Directors Accreditation Program and other programs offered by IOD as follows:

Names of Directors with Directors Certification or Accreditation

1.	Mr. Bancha	Ongkosit	Directors Accreditation Program
2.	Mr. Panja	Senadisai	Directors Certification Program
3.	Thongdee	Shaipanich M.D.	Directors Accreditation Program
4.	Chantima	Ongkosit M.D.	Directors Accreditation Program
			,Finance For Non-Finance Director

ได้นำความรู้มาพัฒนาการดำเนินงานในหน้าที่รับผิดชอบให้ดียิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯทุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

1. นายบัญชา	องค์โมขีด	Directors Accreditation Program
2. นายปัญญา	เสนาดีลย	Directors Certification Program
3. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	Directors Accreditation Program
4. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมขีด	Directors Accreditation Program, Finance for Non-Finance Director
5. พลโท น.พ.สุปรัชชา	โมกะเวส	Directors Accreditation Program
6. นางอุบล	จิระมงคล	Directors Accreditation Program
7. นางวรลักษณ์	องค์โมขีด	Directors Accreditation Program, Finance for Non-Finance Director
8. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	Directors Accreditation Program, Finance for Non-Finance Director

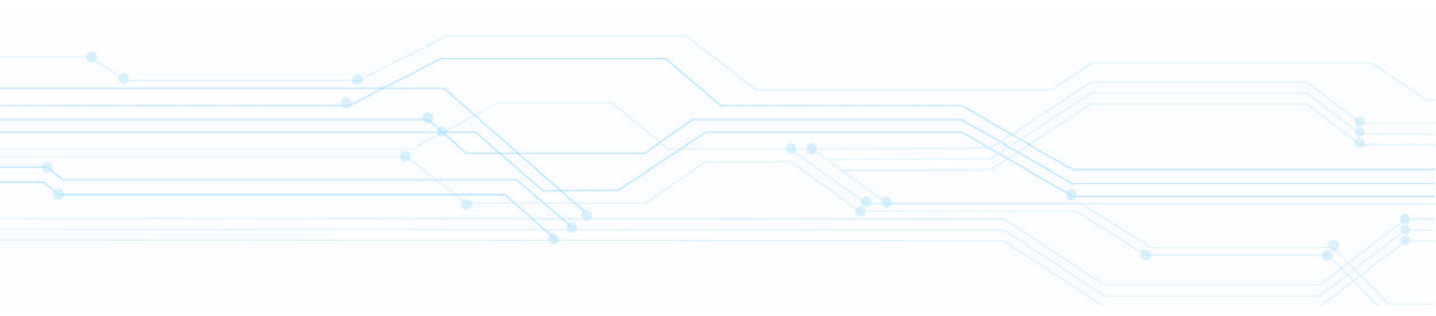
บทบาท อำนาจและหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ

กรรมการบริษัทฯ มีอำนาจ หน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้

- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณ และควบคุมการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพและก่อประสิทธิผล เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุล ยั่งยืน และสร้างของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- จัดการบริษัทฯให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษามูลประโยชน์ของบริษัทฯ
- พิจารณาและกำหนดแนวทางกลยุทธ์การบริหารงาน
- พิจารณาแผนการดำเนินงาน และพัฒนาขีดความสามารถ ขององค์กรให้แข่งขันได้ในระดับสากล
- ประเมินผลการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
- กำกับดูแล สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินที่โปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
- ปฏิบัติตามหลักการ การกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- พิจารณาต่อต้านการทุจริตและผู้บริหาร ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยั่งยืนต่อบริษัทฯและผู้ถือหุ้น
- กำกับดูแลกระบวนการแต่งตั้งและเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ให้มีความโปร่งใส ชัดเจน
- ควบคุมดูแลจัดการ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด ๆ ในบริษัท
- ควบคุมดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสารใด ๆ ในองค์กร
- พิจารณาแต่งตั้ง สรรหา ผู้บริหารมาทดแทนตำแหน่งใด ในกรณีที่จำเป็น

คณะกรรมการบริหาร

1. นายบัญชา	องค์โมขีด	กรรมการผู้จัดการและประธานกรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์โมขีด	กรรมการและกรรมการบริหาร
3. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร



5.	Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa M.D.	Directors Accreditation Program
6.	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Directors Accreditation Program
7.	Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Directors Accreditation Program ,Finance For Non-Finance Director
8.	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Directors Accreditation Program ,Finance For Non-Finance Director

Roles, Authorities and Responsibilities of the Board of Directors

KCE Board of Directors has the following authorities and responsibilities:

- To determine the company's objectives, direction, policies ,plan and budget, supervising the management to act in accordance with the policy effectively and efficiently to align and sustain the interest of all stakeholders and create long-term shareholder's value
- Managing all duties in compliance with the laws, the Company's objectives, articles of association including the shareholders' resolution, with honesty, being conscientious and watchful of the Company's interest
- Reviewing and guiding corporate strategy,
- Review the operating plan and ensuring maximum competitiveness at the global level
- To oversee and review performance of the management committee
- Ensuring the integrity of corporate financial reporting systems
- Monitoring the effectiveness of the company governance practices
- Aligning executive and board remuneration with the long term interests of the company and its shareholders
- Ensuring a formal and transparent board nomination and election process
- Monitoring and managing potential conflicts of interest in the company
- Overseeing the process of disclosure and communication
- Selecting, compensating, monitoring and when necessary, replacing key executives

The Board of Directors role is to oversee the effectiveness of the company and protect the assets of all KCE stakeholders. KCE appoints independent board committees for audit and remuneration that are staffed by independent directors.

The Management Committee

- | | | |
|----|------------------|-------------|
| 1. | Mr Bancha | Ongkosit |
| 2. | Mrs. Voraluksana | Ongksit |
| 3. | Mrs. Siriphan | Suntanaphan |

Roles, Authorities and Responsibilities of the Management Committee

- To manage and direct the operation in accordance to the strategic targets, policies and budgets approved by the Board
- Reviewing the performance of the Management periodically and offer solutions to achieve the objectives of the Company
- To determine the directions and strategies in the operation of the Company to achieve the highest efficiency
- To assume the responsibility for the Company's operation results

บทบาท อำนาจและหน้าที่ของกรรมการบริหาร

- กำกับ ดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบโดยรวม และควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี
- ตรวจสอบผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหาร และ กำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด
- รับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร และให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหา เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- ควบคุมงบประมาณค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายหรือตามที่ระบุในแผนงานประจำปี
- รับผิดชอบและอนุมัติการจัดหา วงเงินกู้ระยะสั้น และระยะยาวและการเปิด-ปิดบัญชีของบริษัท
- ให้ข้อมูลและคำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งใด ๆ ที่มีผลกระทบต่อองค์กร
- ดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทฯ ยังมีบทบาทในการดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและปกป้องผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนที่มาจากกรรมการอิสระ

คณะกรรมการอิสระ

- | | | |
|---------------------|-----------|------------------------|
| 1. นายแพทย์ทองดี | ชัยพานิช | กรรมการและกรรมการอิสระ |
| 2. พลโท น.พ.สุปรียา | โมกษะเวส | กรรมการ |
| 3. นางอุบล | จิระมงคล | กรรมการและกรรมการอิสระ |
| 4. นายปัญญา | เสนาดีสัย | กรรมการ |

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท 2 กลุ่มหลักได้แก่ คณะกรรมการอิสระ และคณะกรรมการบริหาร โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระต่อกรรมการบริหาร จำนวน 3 ต่อ 5 ท่าน ซึ่งมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด อันเป็นผลให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างการกำกับและการบริหารงาน ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งและตลอดระยะเวลาที่ทำหน้าที่ กรรมการไม่ได้ถูกรับรองหรือถูกจำกัดบทบาทประการหนึ่งประการใด ทั้งนี้ทุกคนได้ทำหน้าที่ดูแลและปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นทุกราย และผู้มีส่วนได้เสียเป็นอย่างดี นอกจากนี้กรรมการอิสระของบริษัทเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนด

บริษัทฯ จึงกำหนดให้คำว่า “ กรรมการอิสระ ” หมายถึง กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือกิจการใด ๆ ที่มีผลต่อการตัดสินใจ หรือทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ

กรรมการอิสระ ของบริษัทฯ มีคุณสมบัติดังนี้

- เป็นบุคคลที่ถือหุ้นไม่เกินร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทย่อยหรือกิจการใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการถือครองหุ้นของบุคคลใด ๆ ที่มีความสัมพันธ์กัน
- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้ที่ได้รับเงินเดือนประจำ ของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- ไม่เป็นที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพผู้สอบบัญชี ของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือกิจการใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- ไม่เป็นผู้มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงและทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- ไม่เป็นญาติสนิทของผู้บริหารระดับสูง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

- To control expenses and capital expenditures limits as approved by the Board and as stated in the Annual Operation Plan
- To assume the responsibility for the approved financial short-term and long -term financial transactions, the opening and closing of the Company accounts
- To provide information and consultation to the Board of Directors to assist in the Board's decision making
- To manage personnel in line with the Company's policy
- To resolve problems or conflicts that may affect the Company
- To maintain effective communication with the stakeholder

Independent Directors

The composition of the KCE Board of Directors can be specified into two major groups, the independent Directors, and the connected Directors. There are three independent directors to five with executive roles which is more than one-third of the Board of Directors. These balances between executive and non-executive directors ensure independence and conformance with the SET requirement. In every Board of Directors meetings, directors remain free of undue influence and are unlimited in the role they may wish to assume, in order to oversee the effectiveness of the Company and to protect the assets of all stakeholders.

An Independent Director is defined as a director fulfilling the criteria as required by the SET.

Independent Directors: An independent director is a Director who does not have any related business or work that may affect his or her independent decision ('Independent Director'). A Director is considered to be independent if such Director:

- (a) Holds shares not in excess of 5 percent of the issued shares of the Company or any of its subsidiary, associated or related companies, including shares held by a related person;
- (b) Does not take part in the management of the Company or its subsidiary, associated, or related companies or major shareholders of the Company, or receives the salary from the Company, or its subsidiary, associated or related companies, or its major shareholders;
- (c) Is not an advisor who receives salary from the Company or its subsidiary, associated or related companies, or major shareholders of the Company;
- (d) Has no any direct or indirect benefit in financial management of the Company or any of its subsidiary, associated or related companies, or its major shareholders; or
- (e) Is not related to, or is a close relative of a senior executive or a major shareholder of the Company.

Subcommittees

The Audit Committee

The Company complies with the law by establishing an audit committee staffed with all independent directors. The internal audit reports directly to the audit committee. In 2005, KCE held five Audit Committee Meetings. Agendas were sent to the committee members for at least 7 days in advance and all members of the Committee attended the meeting. The Report from the Audit Committee can be viewed in the annual report page.....

The Remuneration Committee

The Remuneration Committee stipulates remuneration for directors and management with a fair, clear and transparent criteria. The scale and components of remuneration are comparable to the standard to the general

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ด้วยการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ให้ผู้ตรวจสอบบัญชีภายในของบริษัทรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2548 ทางบริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง โดยได้ส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน คณะกรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน รายละเอียดรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบสามารถดูข้อมูลจากรายงานประจำปีหน้าที่ 8

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาค่าตอบแทนแก่กรรมการและฝ่ายบริหาร ตามหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใสโดยค่าตอบแทนจะอยู่ในระดับมาตรฐานเมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน กำหนดค่าตอบแทนตามประสบการณ์และหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารแต่ละท่าน สำหรับค่าตอบแทนในปี 2548 ได้ผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 22/2005 ในวันที่ 27 เมษายน 2548 ดังนี้

กรรมการ									
ลำดับ ที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการค่าเบี้ยประชุม				จำนวนครั้งที่ประชุม	
				ปี 2548	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2547
1	นายบัญชา	องค์โมษิต	ประธานกรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ	800,000.00	800,000.00	240,000.00	216,000.00	12	12
2	นายปิยะ	เสนาดีสัย	กรรมการ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	11	12
3	แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมษิต	กรรมการ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	11	12
4	นางวรลักษณ์	องค์โมษิต	กรรมการ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	12	12
5	พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการอิสระ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	120,000.00	12	8
6	นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการอิสระ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	12	12
7	นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการอิสระ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	12	12
8	นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	9	12
			รวมทั้งสิ้น	3,600,000.00	3,600,000.00	1,500,000.00	1,416,000.00		

คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับที่	รายชื่อ		ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (หน่วย : บาท)	
				ปี 2548	ปี 2547
1	นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	180,000.00	180,000.00
2	พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	กรรมการตรวจสอบ	180,000.00	180,000.00
3	นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการตรวจสอบ	180,000.00	180,000.00
			รวมทั้งสิ้น	540,000.00	540,000.00

practice in the same industry, corresponding to the work experience, responsibilities as well as the contributions each individual made to the company. The remuneration of directors in fiscal year 2005 was disclosed and approved by shareholders at the Annual General Meeting held on April 27, 2005.

In year 2005, the remuneration of the directors and managements are as follows:

No.	Name		Position	Remuneration		Meeting Fee		No. of Meeting	
				2548	2547	2548	2547	2548	2547
1	Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director	800,000.00	800,000.00	240,000.00	216,000.00	12	12
2	Mr. Panja	Senadisai	Director and Independent	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	11	12
3	Chantima	Ongkosit	M.D.Director	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	11	12
4	Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director and Executive Director	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	12	12
5	Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa M.D.	Director and Independent Director	400,000.00	400,000.00	180,000.00	120,000.00	12	8
6	Thongdee	Shaipanich M.D.	Director and Independent Director	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	12	12
7	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director and Independent Director	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	12	12
8	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director and Executive Director	400,000.00	400,000.00	180,000.00	180,000.00	9	12
			Total	3,600,000.00	3,600,000.00	1,500,000.00	1,416,000.00		

Audit Committee					
No.	Name		Position	Remuneration	
				2005	2004
1	Thongdee	Shaipanich M.D.	Chairman of Audit Committee	180,000.00	180,000.00
2	Lt. Gen. Suprija	Mokkhavesa M.D.	Audit Committee	180,000.00	180,000.00
3	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Audit Committee	180,000.00	180,000.00
			Total	540,000.00	540,000.00

กรรมการบริหารและผู้บริหาร

	ปี 2548		ปี 2547	
รายการ	จำนวน	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวน	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน	9	21,334,080.00	9	20,792,400.00
โบนัส/ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	9	3,413,542.40	9	3,320,388.00

บริษัทฯ มีโครงการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่พนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน และเป็นค่าตอบแทนการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับอนุมัติแล้วในปี 2543 โครงการมีอายุ 5 ปี สิ้นสุดโครงการในเดือนพฤษภาคม 2548

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

1. นายบัญชา	องค์โมเชิต	กรรมการผู้จัดการและประธานกรรมการ
2. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ
3. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการและกรรมการอิสระ
4. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมเชิต	กรรมการ
5. พลโท น.พ.สุปรีชา	โมกะเวส	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. นางวรลักษณ์	องค์โมเชิต	กรรมการและกรรมการบริหาร
7. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการและกรรมการอิสระ
8. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร

คณะกรรมการ บริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

1. นายบัญชา	องค์โมเชิต	กรรมการผู้จัดการ
2. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ
3. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมเชิต	กรรมการ
4. พลโท น.พ. สุปรีชา	โมกะเวส	กรรมการ
5. นางวรลักษณ์	องค์โมเชิต	กรรมการและกรรมการบริหาร
6. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

1. นายบัญชา	องค์โมเชิต	กรรมการผู้จัดการ
-------------	------------	------------------

Executive Director and Management

Item	2005		2004	
	No.	Amount (Baht)	No.	Amount (Baht)
Salary	9	21,334,080.00	9	20,792,400.00
Bonus / Provident Fund	9	3,413,542.40	9	3,320,388.00

KCE establishes an Employee Share Option Program (ESOP) as a long term employee incentive scheme. The ESOP was approved in year 2000 in the AGM for five years terminating in May 2005.

KCE Board of Directors follow the good corporate governance as set by the Stock Exchange of Thailand. The board is comprised of 8 directors as follows:

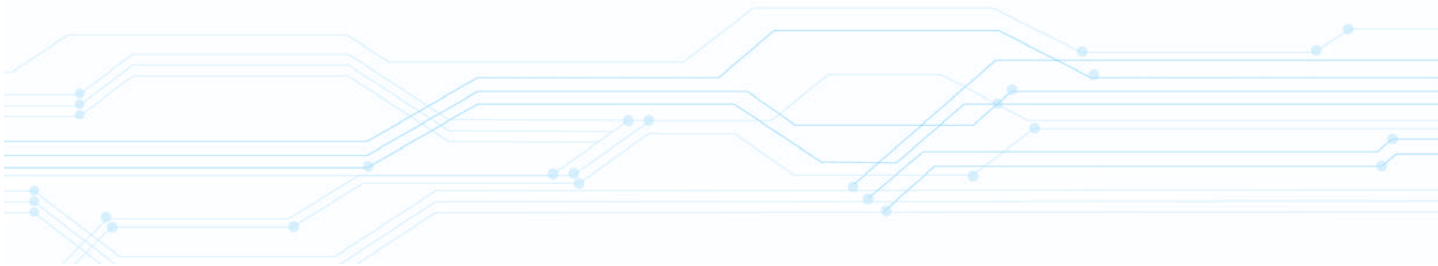
1. Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director
2. Mr. Panja	Senadisai	Director
3. Dr. Thongdee	Shaipanich	Chairman of Audit Committee and Independent Director
4. Dr. Chantima	Ongkosit	Director
5. Lt. Gen. Dr.Suprija	Mokkhavesa	Audit Committee and Independent Director
6. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director and Executive Director
7. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Audit Committee and Independent Director
8. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director and Executive Director

Board of Directors of K.C.E. International Co.,Ltd.

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Managing Director
2. Mr. Panja	Senadisai	Director
3. Dr. Chantima	Ongkosit	Director
4. Lt. Gen. Dr.Suprija	Mokkhavesa	Director
5. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director and Executive Director
6. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director and Executive Director

Board of Directors of KCE Technology Co.,Ltd

1. Mr. Bancha	Ongkosit	Managing Director
---------------	----------	-------------------



2. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ
3. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมเชิต	กรรมการ
4. นางวรลักษณ์	องค์โมเชิต	กรรมการและกรรมการบริหาร
5. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอเรอร์ จำกัด ประกอบด้วย

1. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายรังสิน	สืบแสง	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นายปกรณ์	อดุลพันธุ์	กรรมการผู้จัดการ
4. นางทักษิณา	เกษมสันต์ ณ อยุธยา	กรรมการตรวจสอบ
5. นางทัศนลักษณ์	สันติกุล	กรรมการตรวจสอบ
6. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ
7. นางวรลักษณ์	องค์โมเชิต	กรรมการ
8. นายภควัต	โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการ
9. นางชนิษฐา	สรรพอาษา	กรรมการ

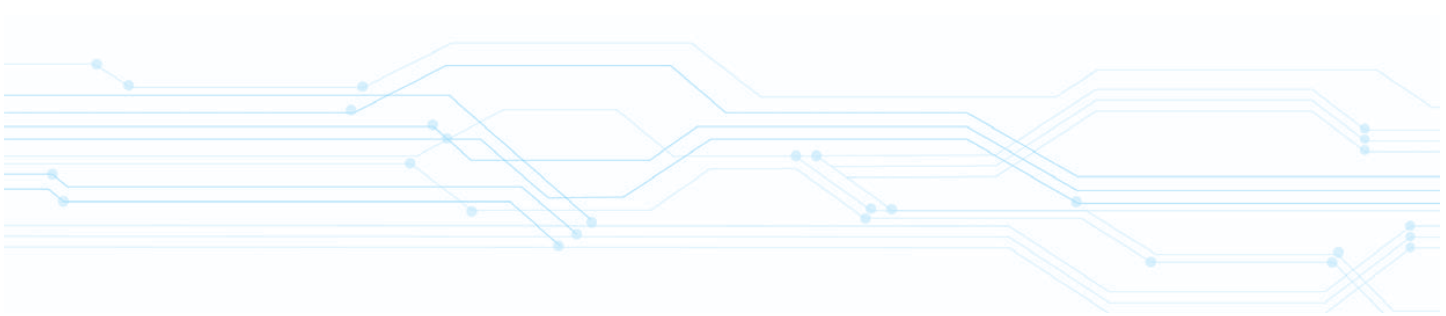
คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

1. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลโทนายแพทย์สุปรีชา	โมกะเวส	กรรมการตรวจสอบ
3. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ โดยจัดให้มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
3. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
4. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งมีหน้าที่สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ แนวทางการตรวจสอบและประเมินผลการตรวจสอบการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไปและประสานงานกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการพิจารณาเสนอคำตอบแทนการสอบบัญชี
6. ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และให้คำแนะนำในการลดความเสี่ยง
7. ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย และการพิจารณาความดีความชอบ หรือการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในของบริษัท
8. ให้ความเห็นชอบแผนงานการตรวจสอบของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน
9. พิจารณางบประมาณ และอัตรากำลังของหน่วยงานการตรวจสอบภายใน



2. Mr. Panja	Senadisai	Director
3. Dr. Chantima	Ongkosit	Directo
4. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director and Executive Director
5. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director and Executive Director

Board of Directors of Thai Laminate Manufacturer Co.,Ltd.

1. Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Chairman of Board of Directors
2. Mr. Rangsin	Suebsang	Chairman of Audit Committee
3. Mr. Pakorn	Adulphan	Managing Director
4. Mrs. Thaksina	Kasemsant Na Ayutthaya	Independent Director and Audit Committee
5. Mrs. Thasnalak	Santikul	Independent Director and Audit Committee
6. Mr. Panja	Senadisai	Director
7. Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director
8. Mrs. Kanitha	Subpa-asa	Director
9. Mr. Pakawat	Kowitwattaphong	Director

Audit Committee

The Audit Committee comprises of three Directors.

1. Dr. Thongdee	Shaipanich	Chairman of the Audit Committee
2. Lt.Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	Director of Audit Committee
3. Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director of Audit Committee

The Audit Committee has the following responsibilities:

1. To review and audit the Company's financial report, so as to ensure that it is correct and sufficient, with the Company's auditor also to attend the quarterly meeting.
2. To review and audit the Company's operations to ensure that they are in compliance with the Securities and Exchange Acts, Regulations of the Stock Exchange of Thailand, and any other relevant laws.
3. To consider KCE information disclosure on matters related to connected transactions or conflict-of-interest transactions to ensure that they are correct and sufficient.
4. To review the internal control and internal audit systems to ensure that they are appropriate and effective, and, by coordinating with the external auditors, ensure that the audit report, the audit method and the audit report evaluation are of the required standard.
5. To consider, select and propose the appointment of KCE's external auditors, including their fees.
6. To assess KCE major risks and provide suggestions to minimize such risks.
7. To approve the appointment, rotation, performance appraisal and reward / punishment for the head of the department responsible for auditing.
8. To consider the audit plan.
9. To consider the budget and manpower of the audit unit.
10. To evaluate the Audit Committee's performance on corporate governance and disclosure this evaluation

10. พิจารณาประเมินผลการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบและจัดทำเป็นรายงานเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
11. ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อชี้แจงในเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
12. พิจารณาทบทวนเพื่อปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี (หากมีความจำเป็น)
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมทั้งการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานการตรวจสอบภายในหรือการแต่งตั้งผู้จัดการอาวุโสจากสำนักงานเลขานุการมาเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่องต่าง ๆ เช่น ระบบการบริหารด้านการเงิน เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทกับกลยุทธ์และเป้าหมาย การปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบ โดยบริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่จะทำการทดสอบความถูกต้องของข้อมูลรวมถึงการดูแลการเก็บรักษาและการใช้งานทรัพย์สิน ประเมินความเสี่ยงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของระบบงานต่าง ๆ พร้อมด้วยการวางแผนการตรวจสอบและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผน โดยมีจุดประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อควบคุมความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการเงิน สารสนเทศทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและการรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี งบการเงินของบริษัทฯ จะได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานบัญชีที่เป็นที่ยอมรับในประเทศไทย มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและเพียงพอในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีความรับผิดชอบในการจัดรักษาใช้ระบบภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อสร้างความมั่นใจอย่างมีเหตุผลในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินว่ามีการบันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและสมบูรณ์ มีการดูแลการเก็บรักษาและการใช้งานของทรัพย์สิน และเพื่อเป็นการป้องกันการปฏิบัติโดยมิชอบหรือทุจริตใด ๆ ในธุรกิจ ทางคณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อให้ควบคุมดูแลให้บริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินและระบบการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมาว่าระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอแล้ว ดังรายละเอียดในหัวข้อ รายงานกรรมการตรวจสอบ ในรายงานประจำปี

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) มีผู้ก่อตั้งบริษัทดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและเนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นบริษัทของคนไทยแห่งแรกและแห่งเดียวที่มีการผลิตสินค้าคุณภาพด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยและใช้เทคโนโลยีขั้นสูง และอีกทั้งผู้ก่อตั้งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในงานด้านอิเล็กทรอนิกส์ จึงเป็นการเหมาะสมที่ผู้ก่อตั้งบริษัทฯ จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการอีกหนึ่งตำแหน่ง แต่ในทางปฏิบัติทั้งสองตำแหน่งมีการแบ่งแยกอำนาจและบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน ไม่ก้าวท้าวต่อกัน

กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่จัดการ รับผิดชอบในการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย กฎระเบียบ กฎหมาย ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและก่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ในฐานะที่เป็นผู้นำด้านการบริหารงาน อีกทั้งมีหน้าที่กำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารให้บรรลุเป้าหมายสูงสุด ตามงบประมาณที่ได้กำหนดไว้ของบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการมีบทบาทและหน้าที่ ที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารงานตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ถึงแม้ว่าประธานกรรมการจะดำรงตำแหน่งในสองสถานภาพ แต่ก็ไม่ปรากฏว่ามี



in the annual report.

11. To ensure that the Chairman of the Audit Committee, or a Director to the Audit Committee, attends the Shareholders' meetings to clarify any matters pertaining to the Audit Committee or the appointment of the external auditors.

12. To review the Audit Committee Charter for revision (if necessary) annually.

13. To assume any other responsibilities as assigned by the Board of Directors as well as to appoint the Chief of the Internal Audit or Senior Manager, Corporate Secretary Office to be Secretary of the Audit Committee.

Controlling System and Internal Audit

The Board of Directors together with the Audit Committee monitor the controlling system in various area such as the financial system, the Company's performance in accordance to the Company's strategy and objectives, compliance with the statute law and the Company's rules and regulations. An internal audit operation is established as a separate unit in the company to review the accuracy and completeness of data, including review of controls for the storage and use of assets, to assess the adequacy and efficiency of internal control systems for various work systems, and to make plans to monitor and audit compliance, with the objective of making the Company's operation efficient and effective. The Company also establishes appropriate internal control systems for risk management both corporate and departmental levels.

The Board of Directors is responsible for the financial statement of the Company and its subsidiaries, and the financial data which appears in the Annual Report. These financial statements are prepared in conformance with generally accepted accounting principles recognized in Thailand. Suitable accounting policies have been chosen and applied consistently with direction, using the best estimates. There has also been adequate disclosure of important information in the notes to the financial statement.

The Board of Directors has maintained effective internal control systems for reasonable confidence that accounting data has been recorded accurately and completely to maintain the Company's assets, and to be apprised of loopholes to prevent significant corruption or abnormal business practices. The Board of Directors has appointed the Audit Committee, comprising of non-executive directors, to supervise and take responsibility for the quality of financial reports and internal control systems.

The Company's Audit Committee has the opinion that the Company's operations over the last year had adequate and suitable internal control systems, as stated in the Report of the Audit Committee included in the Company's Annual Report

Aggregation and Segregation of Positions

The founder of KCE Electronics Public Company Limited hold the position of the Chairman of the Board of Directors. As KCE is the first and only Thai electronics company to produce high technology and quality PCB, it befits that the founder should also hold the position of Managing Director. However, the power and authorities for each positions are clearly separated and defined.

The Chairman takes the role of the leader involved with KCE strategies.

Company business policy, however, is determined jointly by the Board of Directors and the Management. It is also the Board's role to challenge the Company's business management in accordance with Good Corporate Governance guidelines and to assure that Board of Directors' Meetings are conducted successfully. All directors are urged to

การขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด ๆ ในองค์กรเกิดขึ้น เนื่องจากมีคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบคอยกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกำหนดการประชุมทุก ๆ เดือนตลอดทั้งปี โดยมีการกำหนดตารางวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี ในปี 2548 ได้กำหนดให้มีการประชุมทุกวันอังคารที่สามของเดือน โดยมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง วาระการประชุมที่สำคัญในแต่ละครั้ง ประกอบไปด้วยการพิจารณาแผนธุรกิจ พิจารณาผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน การจัดหาเงินทุน การอนุมัติเงินกู้ยืม และติดตามผลการดำเนินงานอื่น ๆ ของบริษัทฯ

สำนักบริหารของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการนัดหมายจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมให้เพียงพอและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาก่อน ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องการรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประชุม สามารถสอบถามได้ที่สำนักงานของบริษัทฯ ในการประชุมกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้ง กรรมการสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมได้ โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยจะมีผู้บริหารที่รับผิดชอบงานในหัวข้อวาระการประชุมนั้น ๆ เข้าร่วมชี้แจงและให้ข้อมูลแก่คณะกรรมการด้วย และจะมีที่ปรึกษาฝ่ายกฎหมายของบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการจดบันทึก จัดทำรายงานการประชุม รวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย สำนักบริหารจะเป็นผู้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการรวมถึงเอกสารประกอบการประชุมในทุก ๆ ครั้งไว้ เพื่อการตรวจสอบจากคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2548 กรรมการแต่ละท่านมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ			เข้าร่วมประชุม/ครั้ง
1.	นายบัญชา	องค์โมเชิด	12
2.	นายปัญญา	เสนาดิลัย	11
3.	แพทย์หญิงจันทิมา	องค์โมเชิด	11
4.	นางวรลักษณ์	องค์โมเชิด	12
5.	พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	12
6.	นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	12
7.	นางอุบล	จิระมงคล	12
8.	นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	9
จำนวนการประชุมทั้งสิ้นในปี 2548			12

ในปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		เข้าร่วมประชุม/ครั้ง
1. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	4
2. พลโท นายแพทย์สุปรีชา	โมกษะเวส	4
3. นางอุบล	จิระมงคล	4

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แสดงประวัติและคุณสมบัติของคณะกรรมการ และคำตอบแทนกรรมการแต่ละท่าน ได้มีรายงานเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

participate as well as raise any searching questions they may have. The role and duty of the Managing Director is to follow the policy and strategies as set by the Board of Directors to ensure the maximum performance. Although the Chairman assumes a dual roles, any potential of conflict of interest is not present as a Board of Directors as well as the Audit Committee monitor the functions of the company management closely

Board of Directors' Meeting

The Board of Directors meets monthly throughout the year. The dates of the meetings are set in advance at the beginning of each year. In 2005, the monthly meeting was held on the third Tuesday of each month, resulting in a total of twelve meetings. In each meeting, the monthly meeting agenda and the monthly operating report were agreed upon. Business plan, financial reviews, investment and loan's approval and follow up of the company performance are items in the meeting agenda.

The Executive Office sent the invitation letter and draft of the previous meeting report and information regarding the meeting agenda at least 14 days prior to the meeting date. Request for more information can be obtained from the Executive Office. Members of the Board can request for an additional agenda item for the Board Monthly Meeting. Each meeting usually require approximately 3 hours. The executives with direct responsibility pertaining issues discussed in the Meeting can be invited to clarify and provide information. The Company's attorney attended all the meeting, recorded the minutes and managed all documents as well as giving advice to the Board of Directors and Executives regarding compliance issues.

In 2005, the meeting attendance of each director is as follows:

Meeting Attendance		No.
Mr. Bancha	Ongkosit	12
Mr. Panja	Senadisai	11
Dr. Chantima	Ongkosit	11
Mrs. Voraluksana	Ongkosit	12
Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	12
Dr. Thongdee	Shaipanich	12
Mrs. Ubol	Chiramongkol	12
Mrs. Siriphan	Suntanaphan	9

The Audit Committee met 4 times as shown:

Name		Number of Meeting
1. Lt. Gen. Dr. Suprija	Mokkhavesa	4
2. Dr. Thongdee	Shaipanich	4
3. Mrs. Ubol	Chiramongkol	4

The board member background for each director and each director's remuneration are also disclosed in the Annual Report.

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์: “ บริษัทฯ เป็นผู้นำในการผลิตแ จ้าหน่ายและส่งออกแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ โดยยึดถือนโยบายคุณภาพของ บริษัทฯ เป็นหลัก ผลิตและบริการลูกค้าให้ได้ตามที่ตกลงหรือดีกว่า โดยปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และทำให้ถูกต้องในครั้งเดียว ” คณะกรรมการบริษัทฯ มีภาวะเป็นผู้นำและวิสัยทัศน์ รวมถึงความเป็นอิสระในการที่จะกำกับและดูแลกิจการของบริษัทฯให้เป็นไป ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ที่ได้กำหนดไว้ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักกฎหมายและจริยธรรมที่ทางคณะกรรมการบริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์ แนวทางในการดำเนินธุรกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย งบประมาณ แผนการลงทุน และให้ระบบบัญชีการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้มีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนถึงความรับผิดชอบ ของฝ่ายบริหารและหน้าที่รับผิดชอบ ของกรรมการบริษัทฯ อำนาจการ ดำเนินการต่าง ๆ โดยเฉพาะทางด้านการเงินก็ได้มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน นโยบายบริษัทฯ ครอบคลุม ถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายไม่ว่าจะเป็นเรื่องของความปลอดภัยและสุขภาพในการทำงานของพนักงาน การปฏิบัติตามข้อกำหนด สิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตาม กฎข้อบังคับของโรงงานอุตสาหกรรม ความสัมพันธ์ต่อผู้ถือหุ้นและการทำประกันสำหรับคณะกรรมการและพนักงาน การทำงานของ คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการดำเนินการอย่างเต็มที่ โดยไม่ขึ้นอยู่กับความเห็นใด ๆ ของฝ่ายบริหาร

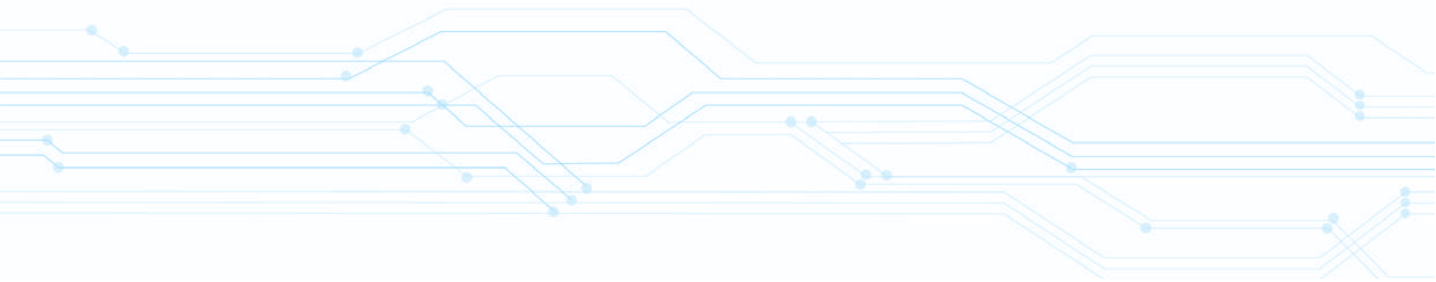
จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส สุจริตและเป็นธรรม ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการ บริษัทฯ เจ้าหน้าที่บริหารและพนักงานทุกคนมีภาระหน้าที่ร่วมกันในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบต่อบริษัทฯและผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กฎระเบียบของบริษัทฯบนพื้นฐานของจรรยาบรรณเยี่ยงมืออาชีพอันได้มีบริษัทฯได้มีการประกาศบังคับใช้ จรรยาบรรณพนักงานและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้พนักงานได้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีระเบียบควบคุมในเรื่องของการขัดแย้งผลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และมีอิสระในการตัดสินใจเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน การเปิดเผยข้อมูลใด ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกัน และรายการระหว่างกัน และการถือครองหุ้นใด ๆ อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้เพื่อปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในการ ป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความเสียหายต่อบริษัท

คณะกรรมการให้ความสำคัญในการพิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อ มีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นจะได้รับการพิจารณาอย่างถี่ถ้วน โปร่งใส และเปิดเผยเป็นกรณีไป คู่กรณีที่เกี่ยวข้องในการทำรายการจะได้รับการ ตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการอธิบายถึงความจำเป็นความเหมาะสม และสมเหตุสมผลของการกระทำ รวมถึงเปิดเผย ในรายงานประจำปี หรือใน แบบ 56-1 ฝ่ายบริหาร ในระดับผู้อำนวยการขึ้นไปของบริษัทฯ จะต้องเปิดเผยการดำรงตำแหน่งกรรมการ ปรีक्षा พนักงาน รวมถึงการถือครองหุ้นในบริษัทใด ๆ เกินกว่าร้อยละห้า เพื่อป้องกันปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือความเสียหายต่อบริษัท บริษัทฯ มีนโยบายลงโทษพนักงานที่นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ทางธุรกิจอื่นใดที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรืออาจเกิดความเสียหายต่อธุรกิจได้ พนักงานทุกคนจะต้องลงนามในสัญญาการรักษาความลับทางธุรกิจ (Nondisclosure) และสัญญาไม่แข่งขันกับบริษัท (Non-compete) กรรมการและพนักงานระดับบริหารจะต้องรายงานการถือครอง หรือการซื้อขายหุ้นของ บริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในเวลาสามวัน ผู้ละเมิดกฎจะถูกลงโทษ โดย พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ผู้บริหารของบริษัทฯและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญ จะต้องไม่ ทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯในระหว่างเตรียมการเปิดเผยงบการเงินในระหว่างปีอีกด้วย



Leadership and Vision

Vision : KCE is an industry leader in providing both the products and services that are critically important to its customer's success. KCE is dedicated to meet and exceed, not only today's strategic requirements but tomorrows as well.

The board participate in providing the leadership and the vision in policy making, strategic formulation and making decisions in the best interest of the company and the shareholders. Complying with applicable law and code of ethics, the board reviews, guides and approves corporate strategy, budget business plan, corporate performance, major capital expenditures and ensure the integrity of the company accounting and financing system. The Board of Director has stipulated a clear vision of operational responsibilities and duties between the Board and management. Operational powers, especially financial powers are also clearly defined. The Company policies include those regarding occupational health and safety, environmental regulations, Industrial relations regulations, shareholders' relation and Directors and officer's insurance. The board exercises objective judgment on corporate affairs independent from the management.

Business Ethics

The Company follows and monitors compliance with the code of ethics according to the principles of good governance. The Board of Directors, executives and employees of the Company are required to adhere to the code of conduct and code of business conduct guideline in carrying out their duties for the Company with the honesty and fairness to the Company, the various stakeholders and society as a whole, and are also required to sign an agreement contract to such effect.

Conflict of Interests

KCE has established the rules and regulations to manage the potential conflicts of interests that might occur . KCE Board of Directors act with honesty and independence to the best interests of the company by closely supervising the use of inside information and the disclosure of related-party transactions and shareholding information. The SET requirements are followed to avoid conflict of interests.

The Board carefully considers items which may become a potential conflict of interest and has procedures for the approval of connected items. However, if the conflict of interest should occur, the matter would be determined case by case with care and ethically with transparency and fully disclosed. The related-parties transactions or any connected transactions are approved by the Audit Committees to ensure the appropriateness of the transaction are disclosed in the Annual Report, the Annual Information Form or the 56-1 Form. The management at executive levels are required to disclose information about being a Director, Advisor or employee or shareholder with a stake exceeding 5% of any company, to avoid possible conflicts of interest. The Company has regulations and penalties for executive officers and staff to prevent the use of inside information for their own benefits, business or ventures which may involve a conflict of interest or a damage to the company. All employees are required to sign a contract with the company accepting a non disclosure and a non competing policy stipulated by the company. The Directors and top management reports their dealings with the company's shares with the company. Transactions or transfers of the Company's stocks to the Office of the Securities and Stock Exchange Supervision Committee and the Stock Exchange of Thailand within 3 days. Any person who does not comply with the regulations shall be penalized as stipulated in the Act on the Securities and Stock Exchange B.E. 2535. The Company's executives and employees involved in sensitive information for disclosure to the public are not to make any transaction or trade any Company shares, especially during the quarterly and yearly financial disclosure preparation period.

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

Industrial Status and Competition

อุตสาหกรรมแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็น อุตสาหกรรมที่มีอัตราการขยายตัวมากที่สุดชนิดหนึ่งของโลก ประมาณว่าภาวะการค้า แผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ในปีที่ผ่านมาขยายตัวในอัตราร้อยละ 7 ซึ่งมีมูลค่าประมาณ 40,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และคาดว่าจะมีการขยายตัวสูงถึง 5.2% ต่อปีจนถึงปี ค.ศ 2007

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ส่งสินค้าทั้งหมดไปขายในตลาดโลก โดยที่ลูกค้าอยู่ในกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่ ที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักกันทั่วไป บริษัทฯ จึงต้องปรับตัวให้เข้ากับมาตรฐานสากลในเรื่องต้นทุน เทคโนโลยี และการควบคุมคุณภาพ พร้อมทั้งการส่งมอบสินค้าตามเวลาที่กำหนด ลูกค้าของบริษัทส่วนมากจะมี SUPPLIER BASE หลายบริษัทจึงต้องแข่งขันกับบริษัทผู้ผลิตรายอื่นตลอดมา และบริษัทฯ สามารถทำได้ ดังจะเห็นว่าบริษัทฯ มียอดขายเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงกว่าอัตราการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมโดยรวม

ปัจจัยในการประสบผลสำเร็จ

ทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่างมุ่งเน้นในเรื่องสำคัญ 3 ประการ คือ

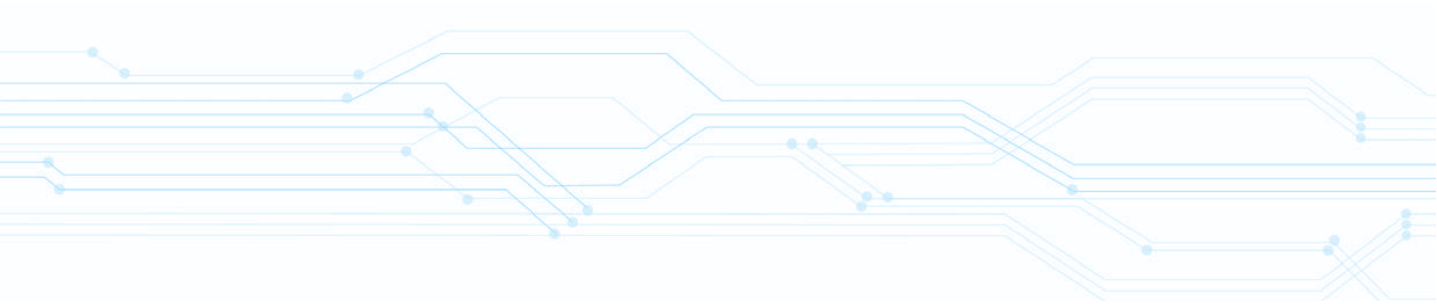
1. การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ HIGH QUALITY PRODUCT ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานระบบ ISO/TS16949 ซึ่งเป็นระบบบริหารคุณภาพที่ได้รับการยอมรับในอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ทั้งทวีปอเมริกา ยุโรป และเอเชีย และผ่านการตรวจสอบคุณภาพโดยมาตรฐานโลก
2. การส่งมอบสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลาที่ลูกค้าต้องการให้ได้ถึง 99%
3. การบริการด้านการขายและการบริการหลังการขาย บริษัทฯ มี SALES OFFICE อยู่หลายแห่งทั่วโลก ซึ่งสามารถให้บริการลูกค้าได้ทันทั่วทั้งในทุพื้นที่ทั่วโลก

โอกาสและอุปสรรค

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ภายในประเทศมีศักยภาพในการลงทุนค่อนข้างสูง เพราะต้นทุนแรงงานต่ำ เมื่อเทียบกับประเทศต่าง ๆ ในยุโรปและอเมริกา แต่เนื่องจากการสนับสนุนทางภาครัฐยังไม่เพียงพอ จึงทำให้ขาดแคลนทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย จึงต้องมีการจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศเข้ามาทำงาน

ปัจจัยภายนอกที่อาจจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมและบริษัทในปัจจุบันและในอนาคตอันใกล้

การถดถอยทางด้านเศรษฐกิจในตลาดโลกเป็นปัจจัยโดยตรงที่จะมีผลกระทบต่อกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อความต้องการในการซื้อลดลงก็จะมีผลกระทบต่อผู้ผลิต



PCB Manufacturing is one of the fastest growing sectors of the electronics industry. The average growth rate is forecast to increase to 5.2% per annum until 2007.

KCE is primarily an export company and thus has had to meet international standards to compete in the world electronics market.

Key Success Factors

KCE and its subsidiaries pay close attention to the following factors:

1. High Standard Quality

KCE was awarded the ISO/TS 16949 Certification, an internationally recognized quality standard.

2. Delivery

KCE is committed to deliver full lots on time to meet our customers time to market requirements.

3. Sales and Service

Sales offers to provide full and comprehensive service for our customers.

Opportunity and Obstacles

Thailand's low labor cost has attracted significant investment in the electronics manufacturing industry. KCE has to import skilled technicians due to shortage of qualified manpower in the technology field.

External Factors currently effecting our company and industry in general

The world economic downturn resulted in a general cutback in electronics expenditures. Falling demand caused downward pricing pressures that affected all PCB Manufacturer.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

Management's Explanations and Analysis

ในระยะ 2-3 ปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และการขยายตัวได้กระจายไปในทุกภาคธุรกิจย่อยของอุตสาหกรรมฯ คาดว่าอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ยังคงมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องต่อไปในอัตราร้อยละ 7 ถึง 8 ต่อปีโดยเฉลี่ย ทั้งนี้ในปี 2548 อุปสงค์ของสินค้าอิเล็กทรอนิกส์โดยรวม ขยายตัวประมาณร้อยละ 8 และการเติบโตของตลาดแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ในปีที่ผ่านมาเป็นไปในทิศทางและอัตราเดียวกัน

จากปลายปี 2547 ที่มีการลงทุนในส่วนขยายในบริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เคซีอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตจาก 300,000 ตารางฟุตเป็น 450,000 ตารางฟุตต่อเดือนในแต่ละบริษัทนั้น ได้มีการเริ่มผลิตตามส่วนขยายมาตั้งแต่ต้นไตรมาส 1 ปี 2548 เรื่อยมา นอกจากนี้ยังมีการเพิ่มกำลังการผลิตในส่วนของการผลิตแผงวงจรชั้นใน (Inner Line) อีก 300,000 ตารางฟุตต่อเดือนในบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด และได้เริ่มดำเนินการผลิตในปลายไตรมาส 3 ของปีนี้เช่นกัน ในปัจจุบัน กำลังการผลิตของกลุ่มสูงถึง 1.8 ล้านตารางฟุตต่อเดือน

การรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินการ

ผลการดำเนินงานประจำปี 2548 จากงบการเงินรวม บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดขายรวม 6,668 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีก่อน ตามการขยายกำลังการผลิตในทุกบริษัท และมีกำไรสุทธิ 1.3 ล้านบาทเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ 240.9 ล้านบาทในปี 2547

การดำเนินงานในช่วงครึ่งปีแรก บริษัทฯประสบปัญหาทางด้านการผลิต ทำให้ไม่สามารถใช้กำลังการผลิตได้เต็มที่ และมีอัตราการผลิตสูญเสียสูง โดยเฉพาะการผลิตที่ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งอยู่ระหว่างการปรับการผลิตเข้าสู่การใช้กำลังการผลิตส่วนขยายของโครงการ 3 ที่ได้มีการลงทุนไว้ในปี 2547 ประกอบกับการแข็งค่าของเงินบาทในระดับ 38-39 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ ส่งผลให้เกิดการขาดทุนจากการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2548 เป็นจำนวนถึง 195 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯเริ่มฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็วนับตั้งแต่ไตรมาส 3 หลังจากที่ปัญหาการผลิตส่วนใหญ่ได้รับการแก้ไข และทุกบริษัทกลับมาใช้กำลังการผลิตได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ อัตราการผลิตสูญเสียอยู่ในเกณฑ์ที่ควบคุมได้ และค่าเงินบาทก็ได้มีการปรับตัวโดยเฉลี่ยที่ 40-41 บาทต่อเหรียญสหรัฐฯ เป็นผลให้ต้นทุนการผลิตปรับตัวต่ำลงในขณะที่บริษัทมีรายรับเป็นเงินบาทมากขึ้น บริษัทฯจึงเริ่มมีผลการดำเนินการที่ดีขึ้นมาเป็นลำดับ โดยในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2548 บริษัทฯมีกำไรเพียงพอที่จะล้างผลขาดทุนที่สะสมมาจากช่วงครึ่งปีแรกได้

ในภาพรวมด้านการเงินของปี 2548 แม้ว่าการขยายตัวของรายได้จะค่อนข้างเป็นไปตามเป้าหมาย แต่สัดส่วนของต้นทุนกลับขยับสูงขึ้น จากร้อยละ 81 ต่อยอดขายเมื่อปีก่อน เป็นร้อยละ 83 ต่อยอดขายในปี 2548 นี้ เนื่องจากปัญหาทางด้านการผลิตในช่วงต้นปีดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น และผลกระทบจากราคาน้ำมัน รวมถึงผลกระทบจากค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 92 ล้านบาท ส่วนค่าใช้จ่ายขายและบริหารมีสัดส่วนต่อยอดขายลดลงเล็กน้อยคิดเป็นร้อยละ 14 ของยอดขาย ทั้งนี้รายจ่ายดอกเบี้ยได้เพิ่มสูงขึ้นจำนวน 64 ล้านบาทในปี 2548 เนื่องจากการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง และการเพิ่มขึ้นของการใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิต ด้วยสาเหตุดังกล่าวผลการดำเนินงานของบริษัทฯในปี 2548 จึงลดลงไปมาก

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นจำนวน 4 ล้านบาท ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นทั้งทางด้านการขายสินค้า การซื้อวัตถุดิบ และการกู้ยืมในสกุลเงินตราต่างประเทศ การขายเป็นสกุลเงินต่างประเทศยังคงเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และยุโรป ในสัดส่วนร้อยละ 56 และ 37 ของยอดขายตามลำดับ ส่วนการซื้อวัตถุดิบจะใช้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ประมาณร้อยละ 60 ของต้นทุนขาย ในขณะที่มีการกู้ยืมเงินในสกุลเหรียญสหรัฐฯ และสกุลยูโรบางส่วน การบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงเป็นไปตามแนวทางของการดำรงคตินทรีย์ และหนี้สิน ในสกุลเงินตราต่างประเทศแต่ละสกุลให้มีสัดส่วนสมดุลกัน (Natural Hedges) รวมทั้งมีการป้องกันความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สำหรับรายการซื้อขายที่ละครบกำหนดเป็นระยะ ๆ ตามสถานการณ์



Overview

Within the past couple of years, the global electronics industry has increased in all market sectors and it is expected that this trend will continue by 7 – 8 % annually throughout the coming years. In 2005 demand for electronics products expanded by 8% and, as a result, Printed Circuit board production grew accordingly.

KCE Electronics and KCE International had completed their capacity expansions from 300,000 sq ft. to 450,000 sq ft. per month in each company since the end of 2004. The expanded capacity has been utilized from the 1st quarter of this year. During the year 2005, KCE Technology has also expanded production capacity of its 4th Inner line to produce 300,000 sq ft per month and brought into operation toward the end of the 3rd quarter of this year. Total KCE Group output is now in excess of 1,800,000 sqft per month.

Analysis on 2005 Performance

The 2005 performance of the Company and its subsidiaries showed the consolidated revenue of 6,668 million Baht, or 16% increase compared to that of the previous year, as a result of the increase in the production capacity of each company. However the Company reported a net profit of 1.3 million Baht compared to the 2004 net profit of 240.9 million Baht.

During the first half of 2005, the Company experienced production problems, particularly from the Phase III expansion at KCE Technology, begun in the year 2004, causing lower than planned output and an inconsistent yield. The appreciation of local currency to 38-39 Baht/US Dollar coupled with these production problems caused an operating loss of 195 million Baht for the first half of the year.

However, the situation improved in the 3rd quarter after most of the production problems were solved; the capacity utilization had increased; the yield was improved to an acceptable level . Furthermore the foreign exchange rate moved to a more favorable range at 40-41 Baht/US Dollar. These together brought about the reduction in production costs, and the eventual rise in earnings. The operating profit for the second half of 2005 was enough to offset the operating loss occurred in the first half for the year.

From a financial perspective, although the solid revenue growth was within expectations, production costs in 2005 increased from 81% to 83% of sales, for reasons explained earlier. There was also an increase in depreciation of 92 millions Bath, coupled with a 64 million Baht increase in interest payments due to rising interest rates and the increasing use of working capital. All these factors combined, resulted in the disappointing performance in 2005.

In the year 2005, the Company and its subsidiaries posted 4 million Baht loss on exchange rates. The foreign exchange risk to the Company has arisen from export sales, the purchase of raw materials, and loans denominated in foreign currencies. Export sales in two major currencies, US Dollar and Euro, is approximately 56% and 37% of total sales respectively. KCE's strategy is to use a "natural hedging" policy and in accordance with this strategy, KCE's balances its foreign currency purchases and borrowings against foreign currency export sales in order to mitigate foreign exchange risks. In addition, the Company and its subsidiaries have entered into forward exchange contracts on receivables or payables as appropriate.

The Company's Marketing strategy was to expand its business into the Automotive industry sector. In the last couple of years, proportion of sales in this market sector has been increased from

สำหรับกลยุทธ์ทางการตลาด บริษัทฯ ได้มีการขยายตลาดในส่วนผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์อย่างต่อเนื่องในระยะเวลา 2-3 ปีที่ผ่านมา โดยมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30 ของยอดขายในปี 2546 เป็นร้อยละ 50 ในปี 2548 การมุ่งเน้นตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องการมาตรฐานคุณภาพและความเชื่อมั่นสูง ทำให้บริษัทต้องใช้ความสามารถในการผลิตสินค้าให้ได้ตามมาตรฐานคุณภาพของอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งที่ส่งผลให้บริษัทฯ มีต้นทุนที่สูงขึ้น จากความสูญเสียจากสินค้าที่ต่ำกว่ามาตรฐานในช่วงที่ผ่านมา แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากความต้องการสินค้าคุณภาพสูงต้องใช้เวลายาวนานและอาศัยทักษะและความชำนาญพิเศษในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้า ทำให้มีคู่แข่งในตลาดน้อยราย ประกอบกับวัฏจักรธุรกิจของรถยนต์ในแต่ละรุ่น มีระยะเวลายาวนานกว่าสินค้าอิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์ จากการเติบโตของยอดขายตามอุปสงค์ในสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ที่มีแนวโน้มการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และยืนยาว

สำหรับปี 2549 บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการบริหารและการจัดการ โดยเน้นการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและได้สินค้าที่มีคุณภาพดียิ่งขึ้น และรักษาระดับการผลิตให้เต็มประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมุ่งมั่นดำเนินการตามมาตรการต่าง ๆ เพื่อลดและควบคุมอัตราสูญเสียจากการผลิตให้เป็นไปตามเป้าหมาย ทั้งนี้การดำเนินการตามแนวทางดังกล่าว จะสามารถเพิ่มผลกำไรให้บริษัทฯ ได้มากกว่าและเร็วกว่า เมื่อเทียบกับการเพิ่มกำลังการผลิต

วิเคราะห์ฐานะการเงิน และคุณภาพของสินทรัพย์

เมื่อพิจารณากระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานของปี 2548 พบว่ามีกระแสเงินสดที่ได้รับจากกิจกรรมดำเนินงานของปี 2548 ถึง 473.3 ล้านบาท จากที่เคยมีกระแสเงินสดขาดอยู่ 32.8 ล้านบาทในปีก่อน กระแสเงินสดได้ถูกนำไปใช้ในการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืน และการลงทุนเพื่อเพิ่มการผลิตในบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ได้มีการจัดหาเงินกู้ยืมระยะสั้นเข้ามาเพิ่ม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และมีเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นสำหรับโครงการขยายกำลังการผลิตของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

บริษัทมีสภาพคล่องในระดับเดียวกับปีก่อน โดยมีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน อยู่ที่ 0.72 เท่า ทั้งนี้ ได้มีการกู้เงินระยะสั้นเพิ่มขึ้นเพื่อเข้ามาเสริมสภาพคล่องในการดำเนินงาน ในขณะที่มีการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นไตรมาสสามของปี 2548 อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยจากกระแสเงินสดอยู่ที่ 3.38 เท่า

คุณภาพของสินทรัพย์และอัตราส่วนทางการเงิน

สัดส่วนของสินทรัพย์	2548	2547
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	23%	20%
สินค้าคงเหลือ	15%	15%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	60%	63%
อื่น ๆ	2%	2%

จากนโยบายการบริหารลูกหนี้ที่เคร่งครัด อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้ายังคงอยู่ในระดับเดิมที่ 100 วัน ในขณะที่บริษัทฯ ได้มีการปรับลดวัตถุดิบคงคลังลง ดังจะเห็นได้จากอัตราการหมุนเวียนของวัตถุดิบคงคลังที่ลดลงจากระดับ 58 วันมาอยู่ที่ 34 วัน ทำให้สินค้าคงคลังโดยรวมมีอัตราการหมุนเวียนลดลงเหลือ 85 วันจาก 94 วันในปีก่อน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีจำนวน 7,722 ล้านบาท (ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อม) เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 256 ล้านบาท ทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากโครงการขยายกำลังการผลิตสำหรับแผงวงจรชั้นใน (Inner Line) ของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด รวมถึงโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรการผลิตในทุกบริษัท การลงทุนทั้งหมดมีแหล่งเงินทุนจากการดำเนินงานและจากการกู้ยืมระยะยาว โดยได้อัตรดอกเบี้ยที่ค่อนข้างต่ำ ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ที่ 2.7 เท่าในปัจจุบัน

30% in 2003 to 50% in 2005. The automotive industry demand exceptionally high quality and reliability standards with some customers stipulating a “zero defects” policy. The Company must continue to improve the quality of PCB produced to meet the requirement from its automotive customers. However, this has resulted in a higher production cost during the last few years, mainly caused by the rejects of sub-standard products. With a limitation on know-how and lack of special skills, there is only a small number of KCE's competitors in the market. In addition, the longer life cycle of an automotive products, compared to that of other electronic products, provides the advantage of a stable demand and steady growth to the company.

The Company's strategy for the year 2006 is to concentrate on the process improvement so as to significantly improve the quality of products, to maintain the capacity utilization at the full capacity level, and to implement all necessary programs to reach its target yield. It is expected that by following this strategy, the operating performance will be more profitable and even faster than an increase in production capacity.

Financial Status and Financial Ratio

Net cash flow from operating activities in 2005 was in excess of 473.3 million Baht compared to cash flow shortage of 32.8 million Baht at the end of last year. The cash was mainly used to repay long-term loans matured during the year and investment in the capacity expansion in the Company and its subsidiaries. Short-term funding from financial institutes was used for working capital while additional long-term financing was used for investment project in the capacity expansion at KCE Technology.

The Current Asset to Current Liability Ratio remained at 0.72 times, as a result of the increase in short-term loans to finance working capital requirement from expanding operation since the previous third quarter. The Interest Coverage Ratio to Cash Flow from Operating improved to 3.38 times this year.

Financial Ratios

	2005	2004
Trade account receivable - net	23%	20%
Inventories	15%	15%
Property, Plant & Equipment - net	60%	63%
Others	<u>2%</u>	<u>2%</u>
	<u>100%</u>	<u>100%</u>

Trade Receivable Turnover remained at 100 days due to the strict policy on account receivable management. Raw material Inventory Turnover was at 34 days from 58 days in 2004 due to less stock held and reflecting a drop in the overall Inventory Turnover from 94 days to 85 days in 2005.

Property, Plant and Equipment totaled (at cost) 7,722 million Baht in 2005, an increase of 256 million Baht from last year. The incremental amount came mainly from the investment in the expanded production capacity for inner line at KCE Technology and the various improvement projects at all companies. All investment projects are funded by long-term loans from financial institutes at reasonably low interest rates. The increased financing activities resulted in a slight increase to the Debt Equity Ratio from 2.63 to 2.70 this year.

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

Persons with vested interest and cross over transactions

คณะกรรมการของบริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 อำนาจการควบคุมของบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) มีกรรมการและกรรมการบริหาร จำนวน 8 ท่าน

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี อีเลคทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์ไมเซิต	กรรมการผู้จัดการและประธานกรรมการ
2. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ
3. นายแพทย์ทองดี	ชัยพานิช	กรรมการ
4. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์ไมเซิต	กรรมการ
5. พลโท น.พ.สุปรีชา	โมกชะเวส	กรรมการ
6. นางวรลักษณ์	องค์ไมเซิต	กรรมการและกรรมการบริหาร
7. นางอุบล	จิระมงคล	กรรมการ
8. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร

คณะกรรมการ บริษัท เค.ซี.อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์ไมเซิต	กรรมการผู้จัดการ
2. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ
3. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์ไมเซิต	กรรมการ
4. พลโท น.พ. สุปรีชา	โมกชะเวส	กรรมการ
5. นางวรลักษณ์	องค์ไมเซิต	กรรมการและกรรมการบริหาร
6. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์ไมเซิต	กรรมการผู้จัดการ
2. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ
3. แพทย์หญิงจันทิมา	องค์ไมเซิต	กรรมการ
4. นางวรลักษณ์	องค์ไมเซิต	กรรมการและกรรมการบริหาร
5. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ประกอบด้วย

1. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายรังสิณ	สืบแสง	กรรมการ
3. นายปกรณ์	อดุลพันธ์	กรรมการผู้จัดการ
4. นางทักษิณา	เกษมสันต์ ณ อยุธยา	กรรมการ
5. นางทัศนาลักษณ์	สันติกุล	กรรมการ
6. นายปัญญา	เสนาดีสัย	กรรมการ
7. นางวรลักษณ์	องค์ไมเซิต	กรรมการ
8. นางชนิษฐา	สรรพอาษา	กรรมการ
9. นายภควัต	โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการ

คณะกรรมการของบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์ไมเซิต	กรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์ไมเซิต	กรรมการ

อำนาจการควบคุมของบริษัท เคซีอี ลิงคโปร ฟิธี จำกัด ประกอบด้วย

1. นายบัญชา	องค์ไมเซิต	กรรมการ
2. นางวรลักษณ์	องค์ไมเซิต	กรรมการ
3. นางศิริพรรณ	สันธนะพันธ์	กรรมการ

KCE Board of Directors follow the good corporate governance as set by the Stock Exchange of Thailand.

The board is comprised of 8 directors as follows:

1.	Mr. Bancha	Ongkosit	Chairman and Managing Director
2.	Mr. Panja	Senadisai	Director
3.	Dr. Thongdee	Shaipanich	Director
4.	Dr. Chantima	Ongkosit	Director
5.	Lt. Gen. Dr.Suprija	Mokkhavesa	Director
6.	Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director and Executive Director
7.	Mrs. Ubol	Chiramongkol	Director
8.	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director and Executive Director

Board of Directors of K.C.E. International Co.,Ltd.

1.	Mr. Bancha	Ongkosit	Managing Director
2.	Mr. Panja	Senadisai	Director
3.	Dr. Chantima	Ongkosit	Director
4.	Lt. Gen. Dr.Suprija	Mokkhavesa	Director
5.	Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director and Executive Director
6.	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director and Executive Director

Board of Directors of KCE Technology Co.,Ltd

1.	Mr. Bancha	Ongkosit	Managing Director
2.	Mr. Panja	Senadisai	Director
3.	Dr. Chantima	Ongkosit	Director
4.	Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director and Executive Director
5.	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director and Executive Director

Board of Directors of Thai Laminate Manufacturer Co.,Ltd.

1.	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Chairman of Board of Directors
2.	Mr. Rangsin	Suebsang	Director
3.	Mr. Pakorn	Adulphan	Managing Director
4.	Mrs. Thaksina	Kasemsant Na Ayutthaya	Director
5.	Mrs. Thasnalak	Santikul	Director
6.	Mr. Panja	Senadisai	Director
7.	Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director
8.	Mrs. Kanitha	Subpa-asa	Director
9.	Mr. Pakawat	Kowitwattaphong	Director

KCE America Inc. consists of 2 directors.

1.	Mr. Bancha	Ongkosit	Director
2.	Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director

KCE Singapore Pte. Ltd. consists of 3 directors.

1.	Mr. Bancha	Ongkosit	Director
2.	Mrs. Voraluksana	Ongkosit	Director
3.	Mrs. Siriphan	Suntanaphan	Director

ปัจจัยความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง Risk Factors and Risk Management

ปัจจัยความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

ด้วยบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งเป็นชิ้นส่วนพื้นฐานสำคัญในการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทุกประเภท ดังนั้น ปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยหลักจึงแปรผันไปตามกระแสความผันผวนของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ หรือเป็นปัจจัยความเสี่ยงทางด้านกระบวนการผลิต รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในตลาดเป้าหมาย โดยปัจจัยที่ส่งผลให้เกิดความผันผวนดังกล่าวข้างต้นอาจมาจากวัฏจักรอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือการเปลี่ยนแปลงในเงื่อนไขต่าง ๆ ของตลาดภาวะเศรษฐกิจ และปัจจัยทางด้านการผลิตอื่น ๆ

ปัจจัยความเสี่ยงภายนอกและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์เติบโตขึ้นอย่างมากในช่วงปีค.ศ.1990 ตามการเติบโตของตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมโทรคมนาคมและกลุ่มอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง หากแต่ได้มีการปรับตัวลงอย่างรุนแรงในช่วงปี ค.ศ. 2001 - 2003 หลังการล่มสลายของตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์กลับฟื้นตัวขึ้นได้อย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี ค.ศ.2004 จากอุปสงค์ที่เพิ่มมากขึ้นในสินค้ากลุ่มอุตสาหกรรมโทรคมนาคม กลุ่มอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่อง และกลุ่มอุตสาหกรรมในผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีระดับสูงเช่น ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์ทางการแพทย์ ผลิตภัณฑ์อากาศยาน ผลิตภัณฑ์ยานยนต์ และผลิตภัณฑ์ทางด้านการอุตสาหกรรม ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงไปตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมอาจนำไปสู่ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงเชิงลบทางด้านยอดขายและราคาได้ อย่างไรก็ตามมีการคาดการณ์ว่าอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์จะยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องได้ในอัตราสูงใกล้เคียงร้อยละ 10 ในสองปีข้างหน้า ซึ่งจะเพิ่มอุปสงค์ในสินค้าแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ให้มากขึ้นตามไปด้วย บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นการผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในอุตสาหกรรมยานยนต์ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตอย่างสม่ำเสมอ และยังได้กระจายการผลิตในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ๆ ด้วยเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาอุตสาหกรรมใดเพียงอุตสาหกรรมเดียว

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

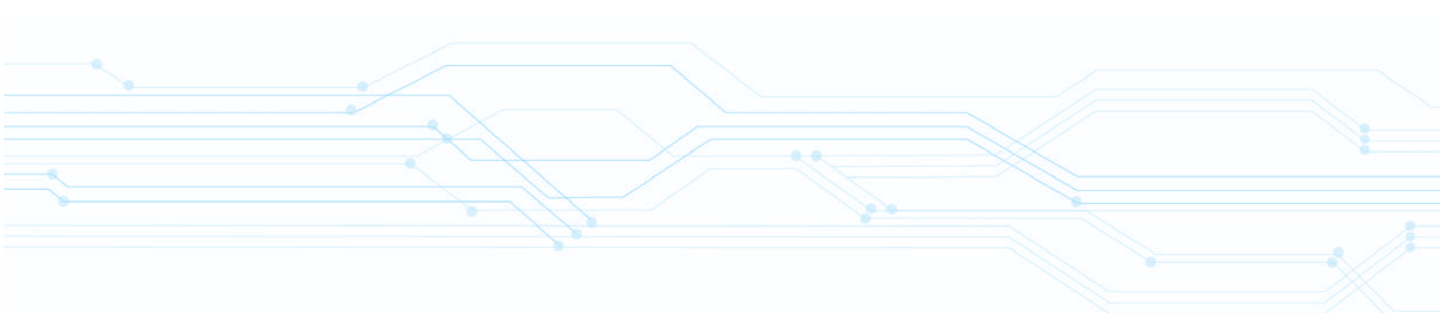
แม้ว่าบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีในอนาคต แต่จากการที่บริษัทมุ่งเน้นการผลิตสินค้าคุณภาพปานกลางถึงคุณภาพสูงมาโดยตลอด ประกอบกับความสัมพันธ์อันยาวนานกับผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลก ทำให้บริษัทมีความสามารถในระดับผู้นำเทคโนโลยีการผลิตเมื่อเทียบกับผู้ผลิตรายอื่น ๆ โดยเห็นได้จากการที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากลูกค้าชั้นนำทั่วโลก ซึ่งปัจจัยเหล่านี้เองที่ทำให้บริษัทสามารถปรับตัวรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดี

ความเสี่ยงทางด้านการตลาด

ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของตลาดอาจเกิดได้จากปัจจัยภายในประเทศของตลาดผู้ซื้อเอง เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ทางการเมือง นโยบายการค้าระหว่างประเทศ สงคราม การก่อการร้าย เป็นต้น และรวมถึงปัจจัยในระดับองค์กรของลูกค้า เช่น มีการควบรวมกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายในการจัดซื้อ เป็นต้น เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทจึงมีนโยบายที่จะคงสัดส่วนการตลาดส่วนใหญ่ไว้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ ทั้งนี้เนื่องจากตลาดสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์ มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นตลาดที่มีคู่แข่งน้อยรายเพราะมีความยากลำบากในการเข้ามาของผู้ผลิตรายใหม่ ๆ ดังจะเห็นได้ว่าประมาณกึ่งหนึ่งของยอดขายของบริษัทเป็นการขายเข้าสู่ตลาดในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ และ ลูกค้ารายใหญ่ 5 อันดับแรกเป็นผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในระดับโลกรวมทั้งบริษัทได้กระจายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ๆ และในทั่วทุกภูมิภาคของโลกเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงทางด้านการตลาด

ความเสี่ยงในการแข่งขันทางธุรกิจ

การเติบโตอย่างก้าวกระโดดของผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศจีน ถือเป็นอุปสรรคขั้นใหญ่สำหรับผู้ผลิตแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ทั่วโลกและรวมถึงบริษัทด้วย ถึงแม้ว่าบริษัทจะกำหนดตลาดเป้าหมายไว้อย่างชัดเจนที่ตลาดสินค้าคุณภาพสูงและไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงกับผู้ผลิตในประเทศจีน แต่การปรับตัวลดลงของราคาขายก็เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในหลายปีที่ผ่านมา จากความ



Risk Factors and Risk Management

KCE manufactures and exports printed circuit board (PCB), the foundation of most electronic equipments, and thus the risks arise mainly from the innate volatility of electronic industry, production, and targeted markets. Factors causing this volatility include cyclical nature of electronic industry, change of technology, market conditions, economic risks, production factors, etc.

External Risk Factors and Risk Management

Electronics Industry Risk

The electronic industry grew tremendously in the 1990s driven by strong demand for telecommunications, computers and peripherals. However, the electronics industry went through a two-year downward spiral in 2001-2003 after the burst of the information technology (IT) bubble. The industry has gradually recovered from 2004 onward due to a recovery of demand for telecommunications, computer and peripherals, and end-markets, like military, aerospace, automotive, and industrial business. The cyclical change of the electronic industry can instigate undesirable change in sales volume and price. It is forecasted that the electronic industry will continue to grow at the upper-single-digit range in 2006-2007, which should support PCB demand. The company will concentrate on growing end-markets, including automotive and industrial sectors, which are more stable, and high-end consumer electronics market while other traditional end-markets will be maintained for diversification.

Technology Risk

KCE is also exposed to the risk of technology change. However, as KCE currently focus on producing medium to high quality PCB and its long working relationship with many leading electronic equipment manufacturers worldwide, its production know-how is somewhat advanced compared to its competitors. KCE product quality is well accepted by leading international customers and this will help KCE cope with the changing of technology absolutely well.

Market Risk

Market risks can be derived from many factors ranging from macro factors of the major customer counties i.e. the economic, political, international trade policies, war, unrest and terrorism, etc. to micro factors arising at customer level such as merging or takeover of companies, change in buying policies. KCE has a strong position on automotive end-market, which is growing, more stable and has higher barrier of entry. Half of the total revenue is from automotive electronics and top 5 customers are the leading manufacturers in electronic sector. KCE's sales are well diversified globally and in addition to automotive, KCE supplies to various markets for industrywide diversification.

Competition Risk

A significant growth of PCB production from China poses a major threat to other PCB manufacturers, including KCE. Although, KCE clearly holds its position on the medium to high-end market and not being directly compete with those PCB manufacturers in China, KCE still experienced the continuous decline in selling prices over the past few years. This is mainly a result of indirect pricing pressure from additional supply from lower cost PCB manufacturers. KCE's strategy is to concentrate on non-traditional growing high-end markets, focusing on automotive sector, which have a higher barrier of entry. The company will continue to expand its capacity to meet growing demand of world electronic equipments.

กดดันทางอ้อม เมื่อมีการผลิตสินค้าราคาถูกเข้าสู่ตลาดเพิ่มมากขึ้น บริษัทจึงยังคงกลยุทธ์ไว้เช่นเดิมที่จะผลิตสินค้าที่มีความซับซ้อนและมีคุณภาพสูง และคงสัดส่วนการตลาดไว้ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ รวมถึงการขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถรองรับกับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยความเสี่ยงภายในและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงทางด้านการผลิต

ความรู้และความชำนาญพิเศษทางด้านการผลิต รวมทั้งทักษะของบุคลากร เป็นปัจจัยหลักชี้ความสำเร็จของบริษัท ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรหรือปัญหาอื่นด้านแรงงานจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการผลิตและคุณภาพของสินค้า ดังนั้นบริษัทจึงส่งเสริมการฝึกอบรมทางเทคนิคและให้ความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะและความรู้ในเทคโนโลยีที่ทันสมัยแก่บุคลากร ทั้งนี้บริษัทได้ขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องตลอด 10 ปีที่ผ่านมาเพื่อรองรับปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้น และในเวลาเดียวกันบริษัทก็ได้เรียนรู้ที่จะพัฒนาเทคนิคการผลิตและการควบคุมคุณภาพสินค้าขึ้นมาโดยลำดับ ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้รับความเชื่อถือและเชื่อมั่นจากลูกค้ามากยิ่งขึ้น นอกจากนี้การที่บริษัทมีฐานการผลิตอยู่อย่างเพียงพอในประเทศไทย บริษัทยังได้รับประโยชน์จากการเคลื่อนย้ายฐานการผลิตจากประเทศทางยุโรปและอเมริกามาสู่ประเทศที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำลงในภูมิภาคเอเชียด้วย

ความเสี่ยงจากวัตถุดิบสำหรับการผลิต

ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบเกิดขึ้นได้จากการขาดวัตถุดิบที่ต้องใช้ในการผลิตซึ่งอาจนำไปสู่การหยุดการผลิต หรือการมีวัตถุดิบที่ด้อยคุณภาพ หรือการปรับราคาของวัตถุดิบ บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวจึงได้สร้างโรงงานเพื่อผลิตวัตถุดิบหลักของบริษัทคือ แผ่นลามิเนตและแผ่นพีวีซี โดยการจัดตั้งบริษัทไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ขึ้นเพื่อดำเนินการผลิต การซื้อลามิเนตจาก TLM ช่วยให้บริษัทมีความเชื่อมั่นได้ว่าวัตถุดิบหลักจะมีอย่างเพียงพอและมีคุณภาพและคุณสมบัติตามที่ต้องการ สำหรับการจัดหาวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นในการผลิตอื่น ๆ บริษัทได้ทำการคัดเลือกผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายหลักไว้ 2 - 3 รายต่อรายการ นอกจากนี้แล้ว บริษัทยังได้มีการพัฒนาสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายมาเป็นเวลายาวนาน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทก็ได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาสินค้าอย่างใกล้ชิดและมีการสำรองวัตถุดิบหลักไว้อย่างเพียงพอที่จะให้การผลิตสามารถดำเนินไปได้อย่างเรียบร้อยตามแผนการผลิต

ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินของ บริษัทเกิดขึ้นจากทั้งทางด้านการขาย การซื้อปัจจัยการผลิต และการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ การขายในเงินสกุลต่างประเทศยังคงเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และ เงินยูโร โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 56 และ 37 ของยอดขายตามลำดับ ในขณะที่ การซื้อปัจจัยการผลิตจะใช้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ประมาณร้อยละ 60 ของต้นทุนขาย นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการกู้ยืมเงินบางส่วนเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และเงินยูโร การบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงเป็นไปตามแนวทางการดำรงคลื่นทรัพย์และหนี้สินในสกุลเงินตราต่างประเทศให้มีสัดส่วนสมดุลกัน (Natural Hedges) รวมทั้ง บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามสถานการณ์สำหรับรายการซื้อขายที่จะครบกำหนดเป็นระยะ ๆ ตามสถานการณ์ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ส่วนใหญ่ของบริษัทอิงกับอัตราดอกเบี้ยลอยตัว บริษัทจึงได้รับผลกระทบจากการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในช่วงที่ผ่านมา บริษัทมีนโยบายที่จะใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยตามสถานการณ์ที่เหมาะสม



Internal Risk Factors and Risk Management

Production Risk

The know-how and skillful labor workforce are crucial to the company's success. Labor shortage or any labor related problems would directly affect in a lower productivity and product's reliability. Continuous technical training and proper education are provided to ensure effectiveness and skill development of KCE staffs.

KCE operates through three PCB production plants and has expanded its total capacity substantially from the past 10 years to cope with rising demands of its targeted customers. KCE has also developed its own production techniques and quality control system. This in turn has enabled the company to enjoy high level of trust and confidence with its customers. With a production base in Thailand, KCE enjoys an industry trend of continued production base shifts to lower cost regions, like Asia.

Raw Material Risk

Raw material risk associates with key materials shortage that leads to an unplanned line-down, improper specification or sub-standard quality as well as fluctuation in pricing. KCE has vertically integrated into the production of laminate and prepreg, its key raw materials, via its subsidiary, Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. This helps KCE to secure the availability of key raw materials and be able to optimize the usage of such materials as TLM can supply a specific size and type that ease further production process. KCE sources other raw materials and supplies from two to three main suppliers for each item from the Approved Vender List. The company has forged relationship with its major suppliers, supported by its long track record. Global price of raw material is closely monitored and inventories assured to be adequate for smooth and continuous operation.

Financial Risk

The foreign exchange risk to KCE is arising from export sales, purchases of raw materials and supplies, and loans denominated in foreign currencies. Export sales in two major currencies, US Dollar and Euro, are approximately at 56% and 37% of total sales respectively, while as, cost of sales denominated in US Dollar shares approximate 60% of total cost of sales. Additionally, the Company and its subsidiaries borrow partially in US Dollar and Euro. KCE's balances its foreign currency purchases and borrowings against foreign currency export sales in order to mitigate foreign exchange risks. Moreover, the Company and its subsidiaries have entered into forward exchange contracts on receivables or payables as deemed appropriate. The majority of loans carry floating interest rate, which primarily causes an impact to the company's financing cost when the interest rate increases. However the interest rate on loans granted to KCE is quoted at relatively low rate and KCE plans to enter into financial derivatives to hedge on interest rate risk when appropriated.



ข้อมูลทั่วไป

General Information

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท ควงเจริญ อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด สำนักงานและโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 125-125/1,1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ (662) 326-0196 โทรสาร (662) 326-0300

เคซีอีฯ เริ่มก่อตั้งในปี 2525 ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2531 และได้แปรสภาพบริษัทมหาชนในปี 2535 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 450 ล้านบาท ที่เรียกชำระแล้วรวม 314.93 ล้านบาท

เคซีอีฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผ่นพิมพ์วงจรอิเล็กทรอนิกส์ หรือ หรือ PCB (PRINTED CIRCUIT BOARD) ซึ่งเป็นแผ่น EPOXY GLASS ที่มีสีน้ำตาลไฟฟ้า เช่น ตะกั่ว ทองแดงเคลือบอยู่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “KCE” ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นชิ้นส่วนสำคัญขั้นพื้นฐานในการประกอบเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือสื่อสาร โทรคมนาคม เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์เกือบทุกประเภท

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทแม่เป็นผู้ผลิตแผ่น PCB ประเภท MULTILAYER ปัจจุบันมีบริษัทย่อยคือ

1) บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยบริษัทฯ ได้ถือหุ้นอยู่จำนวน 94.99% มีโรงงานอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ผลิตเฉพาะแผ่น PCB ประเภท DOUBLE SIDED

2) บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอร์ จำกัด เป็นผู้ผลิตพีเรต และลามิเนต ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญ ในการผลิต PCB บริษัทฯ ถือหุ้นของบริษัท ไทยลามิเนต อยู่จำนวน 71.20%

3) บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่จำนวน 100% ผลิตและจำหน่ายแผ่น PCB โรงงานตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมไฮ-เทค จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัทฯ มีสำนักงานขายในยุโรป อเมริกา และสิงคโปร์ ซึ่งจะดำเนินงานด้านการขาย และการตลาดเพื่อติดต่อกับลูกค้าในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก โดยบริษัทฯ ถือหุ้นของบริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ อยู่ 50.00% และบริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด อยู่ 49.00%

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 02-3591200 โทรสาร : 02-3591259

ผู้สอบบัญชี

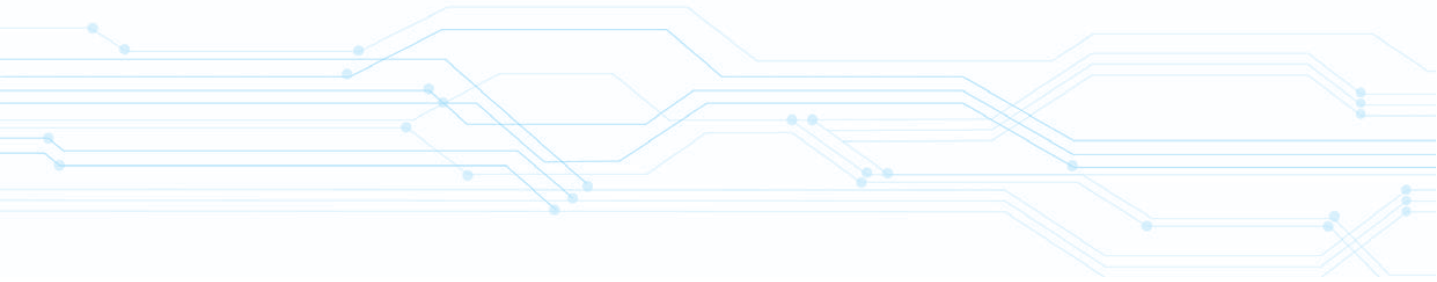
นายรุทร	เชาวนะทวี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3247 หรือ
นางสายฝน	อินทร์แก้ว	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4434 หรือ
นางสาววิสสุตา	จริยธนากร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3858

แห่งบริษัทเอ็นเอสที แอนด์ ยัง จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 02-264-0777 , 02-661-9190 โทรสาร : 02-264-0789-90

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัท ไวท์ แอนด์ เคส (ประเทศไทย) 540 อาคารเมอร์คิวรี ชั้น 22, ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ : 02-264-8000 โทรสาร : 02-657-2222



KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED, Originally known as Kuang Charoen Electronics Company Limited, is located at 125-125/1, 1 Moo 4 Lat Krabang Industrial Estate, Chalongkrung Road, Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok 10520. Tel. : (662)326-0196 Fax : (662)326-0300 Founded in 1982, the company became a public company listed on the Stock Exchange of Thailand in 1988, and conversed its status from a limited company to a Public Company Limited in 1992. The registered capital is now Baht 450 million, paid up Baht 314.93 million.

The core business of the company is the production and distribution of Printed Circuit Board (PCB), essentially electrically conductive circuits manufactured from an epoxy glass copper lead laminated under the “KCE” trademark.

Group of PCBs manufacturing is consisting of 3 subsidiaries. The multilayer PCBs with higher layer count produces at KCE Electronic Public Company Limited (Parent Company) at Lat Krabang Industrial Estate. The double sided PCBs produces at K.C.E.International Co., Ltd., a subsidiary of KCE (94.99% owned) at Bangpoo Industrial Estate. Thai Laminate Manufacturers Co., Ltd., a subsidiary Of KCE (71.20% owned) produces a major PCB Raw material, prepreg and laminate. KCE Technology Co., Ltd., a new subsidiary, of KCE (100% owned) at Hi-Tech Industrial Estate to Expand the capacity of PCB manufacturing

KCE has a network of sales offices in Singapore, KCE Singapore Pte. Ltd. (49.00% owned), in America, KCE America Inc.(50% owned), and in Europe, offering full commercial and technical support to the customers worldwide.

Other References

Registrar

Thai land Securities Depository Company Limited.
4,6-7th Floor.62 The Stock Exchange of Thailand Building
Ratchadapisek Road, Klongtoey
Bangkok 10110 Thailand

Auditor

Mr. Ruth	Chaowanagavi	Certified Public Account No. 3247
Mrs. Saifon	Inkaew	Certified Public Account No. 4334
Ms. Vissuta	Jariyathanakorn	Certified Public Account No. 3858

Ernst & Young Office Limited.
33rd Floor, Lake Rachada Office Complex 193/136-137 New Ratchadapisek Road
Klongtoey, Bangkok 10110
Tel : 02-264-0777, 02-661-9190 Fax : 02-264-0789-90

Law Consultant Office

White & Case (Thailand) Limited.
540 Mercury, 22th, Ploenchit Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330
Tel : 02-264-8000 Fax : 02-657-2222

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITIES FOR FINANCIAL STATEMENTS

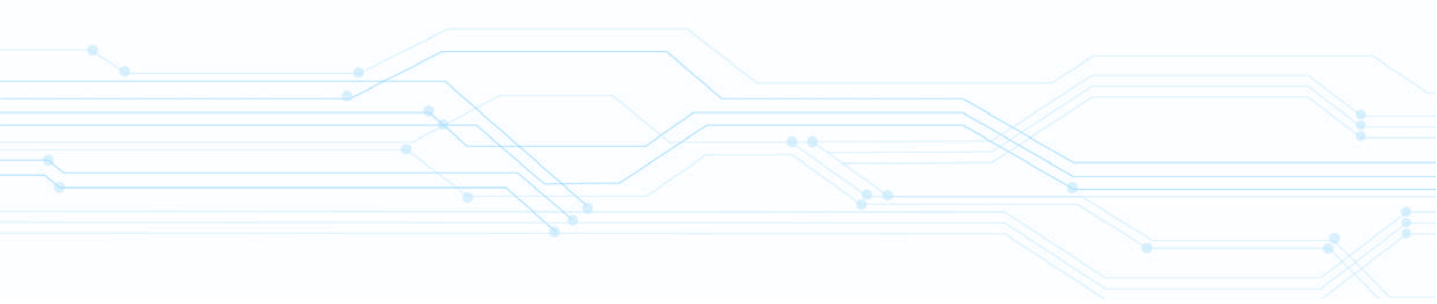
คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ของงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

นายบัญชา องค์กรโชค
ประธานกรรมการ



The Board of Director is responsible for the consolidated financial statements of the Company and subsidiaries and financial information stated in the Annual Report. The financial statements were prepared in accordance with generally accepted appropriate accounting principles and practices on a regular basis in Thailand. Material information was sufficiently disclosed in the Notes of the Financial Statements.

The Board appointed the Audit Committee who comprises of Independent Directors to oversee the quality of financial reports and internal control of the Company. The Audit Committee's views regarding this issue is disclosed in this Annual Report under the section of the Audit Committee's Report.

In the Board of Directors' opinion, the internal control system is adequate and can assure the reliability of the consolidated financial statements of the Company and subsidiaries as at December 31, 2005.

Mr. Bancha Ongkosit
Chairman

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้อง และครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

รุตระ เขาวะนกี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3247

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ : 21 กุมภาพันธ์ 2549

งบดุล

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	172,811,080	147,509,526	38,642,213	63,695,934
ลูกหนี้การค้า	5			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	730,921,548	426,773,799	280,904,235
อื่น ๆ		1,281,436,916	422,984,589	396,924,054
		2,012,358,464	703,888,824	590,414,626
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(496,981)	(137,323)	(1,044,553)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ		2,011,861,483	703,751,501	589,370,073
ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	6	355,392	4,139,102	1,298,983
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	1,288,379,982	1,304,939,355	325,125,555
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้กรมสรรพากร		7,195,100	1,344,582	1,894,307
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าที่ดิน		38,621,286	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		5,219,867	1,554,747	2,936,689
ลูกหนี้อื่น		3,245,545	385,656	415,860
อื่น ๆ		7,150,219	1,222,978	1,180,853
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		61,432,017	4,507,963	6,427,709
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,534,839,954	1,076,166,334	1,014,769,211
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม				
ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	8	67,917,199	1,505,379,441	1,528,734,071
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด		1,204,823	1,204,823	903,923
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9	5,274,332,174	867,185,723	935,541,351
ค่าความนิยม - สุทธิ	10	135,034	-	-
ค่าความนิยมติดลบ - สุทธิ	8	(14,374,758)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินมัดจำ		9,011,880	960,429	960,429
อื่น ๆ		40,000	40,000	40,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,338,266,352	2,374,770,416	2,466,179,774
รวมสินทรัพย์		8,873,106,306	3,450,936,750	3,480,948,985

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
หมายเหตุ		2548	2547	2548	2547
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	2,800,627,423	2,281,241,979	663,251,680	578,484,089
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	98,284,054	100,683,738	241,589,969	190,935,696
อื่น ๆ		984,015,670	758,810,358	197,068,290	177,915,725
รวมเจ้าหนี้การค้า		1,082,299,724	859,494,096	438,658,259	368,851,421
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	736,743,697	734,721,437	58,505,133	184,001,437
เจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	8,312,980	11,581,217	5,355,482	7,675,966
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
เจ้าหนี้อื่นจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร		57,338,040	166,736,244	2,897,767	11,787,921
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		136,610,355	118,854,973	44,747,028	43,571,653
เจ้าหนี้อื่น		85,023,219	73,189,832	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		9,018,015	7,933,802	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		20,168,008	10,825,865	1,477,777	1,167,711
อื่น ๆ		6,105,087	3,901,363	1,357,686	1,818,226
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น		314,262,724	381,442,079	50,480,258	58,345,511
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,942,246,548	4,268,480,808	1,216,250,812	1,197,358,424
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	1,530,843,054	2,024,914,970	25,107,474	44,908,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,530,843,054	2,024,914,970	25,107,474	44,908,000
รวมหนี้สิน		6,473,089,602	6,293,395,778	1,241,358,286	1,242,266,424

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	13			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	450,000,000	450,000,000	450,000,000	450,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 314,930,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	314,930,000	314,930,000	314,930,000	314,930,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,017,395,000	1,017,395,000	1,017,395,000	1,017,395,000
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(393,352)	(2,128,574)	(393,352)	(2,128,574)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	15	45,000,000	45,000,000	45,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	853,614,189	883,401,582	853,240,443	883,401,582
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,230,545,837	2,258,598,008	2,230,172,091	2,258,598,008
หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	3.5, 13.2	(20,593,627)	(19,915,447)	(19,915,447)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	190,064,494	157,851,734	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,400,016,704	2,396,534,295	2,209,578,464	2,238,682,561
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,873,106,306	8,689,930,073	3,450,936,750	3,480,948,985

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
หมายเหตุ		2548	2547	2548	2547
รายได้					
รายได้จากการขาย	6	6,668,240,965	5,713,275,389	2,317,903,339	2,114,831,737
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุน					
ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	8	16,770,888	6,658,509	-	136,070,541
รายได้อื่น					
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	60,660,000	-	60,660,000
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	56,439,178	-	21,177,012
ดอกเบี้ยรับ	6	30,156,507	30,345,404	29,971,581	30,016,073
อื่น ๆ		62,217,727	72,132,559	33,496,163	27,371,896
รวมรายได้อื่น		92,374,234	219,577,141	63,467,744	139,224,981
รวมรายได้		6,777,386,087	5,939,511,039	2,381,371,083	2,390,127,259
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	6	5,547,562,569	4,643,050,585	1,993,201,197	1,797,784,556
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	6	959,785,221	879,047,859	322,271,855	324,469,363
ค่าตอบแทนกรรมการ	16	4,140,000	3,150,000	4,140,000	3,150,000
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุน					
ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	8	-	-	24,411,672	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		4,385,630	-	7,510,767	-
รวมค่าใช้จ่าย		6,515,873,420	5,525,248,444	2,351,535,491	2,125,403,919
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล		261,512,667	414,262,595	29,835,592	264,723,340
ดอกเบี้ยจ่าย		(212,092,469)	(147,817,465)	(28,503,731)	(23,798,914)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	14	(13,933,235)	(14,398,429)	-	-
กำไรหลังภาษีเงินได้นิติบุคคล		35,486,963	252,046,701	1,331,861	240,924,426
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(34,155,102)	(11,122,275)	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		1,331,861	240,924,426	1,331,861	240,924,426
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรสุทธิ		-	0.78	-	0.78
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	13.3	310,415,000	309,096,997	310,415,000	309,096,997
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรสุทธิ		-	0.78	-	0.78
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด (หุ้น)	13.3	310,453,109	309,149,497	310,453,109	309,149,497

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

	งบการเงินรวม						(หน่วย : บาท)
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ผลต่างจากการ แปลงค่าทางการเงิน	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	
				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
							รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	312,170,000	1,013,255,000	(1,906,779)	45,000,000	689,302,657	(18,734,001)	2,084,730,329
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(221,795)	-	-	-	(221,795)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	240,924,426	-	252,046,701
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	(46,825,501)	-	(62,247,179)
หุ้นสามัญที่ออกและชำระระหว่างปี	2,760,000	-	-	-	-	-	2,760,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	4,140,000	-	-	-	-	4,140,000
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	116,507,685
บริษัทย่อยซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	(1,181,446)	(1,181,446)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	314,930,000	1,017,395,000	(2,128,574)	45,000,000	883,401,582	(19,915,447)	2,396,534,295
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	1,735,222	-	-	-	1,735,222
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	1,331,861	-	35,486,963
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	(31,119,254)	-	(31,493,000)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	-	-	-	(1,568,596)
บริษัทย่อยซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	(678,180)	(678,180)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	314,930,000	1,017,395,000	(393,352)	45,000,000	853,614,189	(20,593,627)	2,400,016,704

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อีเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ					รวม	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ผลต่างจากการ แปลงค่างบการเงิน	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร		หุ้นของบริษัทฯที่ ถือโดยบริษัทย่อย
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	312,170,000	1,013,255,000	(1,906,779)	45,000,000	689,302,657	(18,734,001)	2,039,086,877
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(221,795)	-	-	-	(221,795)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	240,924,426	-	240,924,426
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	(46,825,501)	-	(46,825,501)
หุ้นสามัญที่ออกและชำระระหว่างปี	2,760,000	-	-	-	-	-	2,760,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	4,140,000	-	-	-	-	4,140,000
บริษัทย่อยซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	(1,181,446)	(1,181,446)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	314,930,000	1,017,395,000	(2,128,574)	45,000,000	883,401,582	(19,915,447)	2,238,682,561
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	1,735,222	-	-	-	1,735,222
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	1,331,861	-	1,331,861
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	-	(31,493,000)	-	(31,493,000)
บริษัทย่อยซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	(678,180)	(678,180)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	314,930,000	1,017,395,000	(393,352)	45,000,000	853,240,443	(20,593,627)	2,209,578,464

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	1,331,861	240,924,426	1,331,861	240,924,426
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ส่วนแบ่งผลขาดทุน(กำไร)จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและ				
บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(16,770,888)	(6,658,509)	24,411,672	(136,070,541)
ค่าเสื่อมราคา	511,709,360	419,575,334	116,091,451	113,005,316
ค่าความนิยมติดจำหน่าย - สุทธิ	(3,526,171)	67,517	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	29,935,686	29,949,583	29,935,686	29,949,583
หนี้สูญ (โอนกลับรายการ)	(1,017,817)	1,351,576	(907,230)	881,331
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(10,767,319)	59,570,316	5,066,916	7,799,324
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(1,676,774)	(12,664,622)	(1,414,201)	(11,418,879)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	379,412	1,755,052	163,855	303,480
กำไรจากการขายหุ้นสามัญในบริษัทย่อย	-	(60,660,000)	-	(60,660,000)
ดอกเบี้ยรับจากบริษัทร่วม	(29,935,686)	(29,949,583)	(29,935,686)	(29,949,583)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	15,936,110	16,878,968	10,737,179	7,320,644
สำรอง(โอนกลับสำรอง)เพื่อการลดลง				
ของมูลค่าสินค้าและสินค้าล้าสมัย	(2,735,205)	5,289,307	(2,885,901)	2,107,138
กำไรจากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้การค้า	(1,059,937)	(3,190,332)	(1,059,937)	(3,190,332)
ขาดทุน(กำไร)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงิน				
ลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	(300,900)	283,465	(300,900)	283,465
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในกำไรสุทธิของบริษัทย่อย	34,155,102	11,122,275	-	-
กำไรสุทธิจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	525,656,834	673,644,773	151,234,765	161,285,372
สินทรัพย์จากการดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(309,770,498)	(266,843,780)	(116,806,089)	10,403,191
สินค้าคงเหลือ	3,358,468	(535,869,712)	20,999,679	(101,146,266)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(9,921,518)	(318,206)	1,290,777	4,826,505
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,090,595	17,968,446	-	727,250
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	224,540,085	23,413,112	69,242,592	(59,251,280)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	37,352,045	55,187,052	(237,671)	(1,403,323)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	473,306,011	(32,818,315)	125,724,053	15,441,449

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(130,506,000)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	348,483,770
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	1,367,906	14,177,080	18,122,564	25,339,796
เงินสดรับจากการขายหุ้นสามัญในบริษัทย่อย	-	180,000,000	-	180,000,000
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดินและอุปกรณ์	(448,403,349)	(1,221,376,684)	(76,839,557)	(239,397,307)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลง	(1,942,342)	(2,832,315)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(448,977,785)	(1,030,031,919)	(58,716,993)	183,920,259
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	506,956,420	589,763,217	84,867,152	(64,684,112)
เงินสดรับจาก(จ่ายชำระ)เงินกู้ยืมระยะยาว	(474,185,658)	473,824,304	(145,434,933)	(99,033,018)
เงินสดรับจากหุ้นเพิ่มทุนจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	6,900,000	-	6,900,000
เงินปันผลจ่าย	(31,119,254)	(46,665,101)	(31,493,000)	(46,665,101)
เงินปันผลจ่ายผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	(15,421,678)	-	-
บริษัทย่อยซื้อหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่	(678,180)	(1,181,446)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	973,328	1,007,219,296	(92,060,781)	(203,482,231)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	25,301,554	(55,630,938)	(25,053,721)	(4,120,523)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	147,509,526	203,140,464	63,695,934	67,816,457
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	172,811,080	147,509,526	38,642,213	63,695,934
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ				
ดอกเบี้ยจ่าย	205,648,978	148,013,519	28,292,281	23,871,890
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	16,482,691	16,782,225	1,273,093	287,932

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯและบริษัทย่อย

บริษัทฯจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2535 บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทยและมีธุรกิจหลักคือผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นวงจรพิมพ์ โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่125-125/1,1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร

บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 677 หมู่ 4 เขตอุตสาหกรรมส่งออก นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอมะเมือง จังหวัดสมุทรปราการ บริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักคือผลิตและจำหน่ายแผ่นวงจรพิมพ์

บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 115/2 หมู่ 4 เขตอุตสาหกรรมส่งออก นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร บริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักคือผลิตและจำหน่ายแผ่นพีวีแอลและลามิเนตให้กับบริษัทฯและบริษัทย่อยสองแห่ง (บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และ บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด)

บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 117, 118 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักคือผลิตและจำหน่ายแผ่นวงจรพิมพ์

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทฯ") และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า "บริษัทย่อย") ดังต่อไปนี้ :-

บริษัทย่อย	อัตราร้อยละของ การถือหุ้นโดยบริษัทฯ		อัตราร้อยละของสินทรัพย์ของ บริษัทย่อยต่อสินทรัพย์รวม		อัตราร้อยละของรายได้ ของบริษัทย่อยต่อรายได้รวม	
	2548	2547	2548	2547	2548	2547
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	94.99	94.99	15	13	21	21
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	70.24	70.24	7	8	1	1
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	100.00	100.00	58	57	45	41

ข) ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯกับบริษัทย่อยและยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของ บริษัทฯ และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ค) ส่วนเกินของราคาหุ้นที่สูงกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันซื้อหุ้นได้แสดงไว้เป็น "ค่าความนิยม" ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบดุลรวม ส่วนเกินนี้จะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายภายในระยะเวลา 5 และ 10 ปี

ง) มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ต่ำกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันซื้อหุ้นได้แสดงไว้เป็น "ค่าความนิยม ติดลบ" ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบดุลรวม ส่วนต่านี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ภายในระยะเวลา 5 ปี

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยโดยสรุปมีดังต่อไปนี้ :-

3.1 การรับรู้รายได้

ก. รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ส่งมอบสินค้าและโอนกรรมสิทธิ์ในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ซึ่งจะแสดงมูลค่าตามราคาใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของสินค้าหลังจากหักส่วนลดและสินค้ารับคืนแล้ว

ข. ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับจะบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่ารวมถึงเงินสด เงินฝากธนาคารและเงินฝากกับสถาบันการเงิน ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลา 3 เดือน หรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่ฝากและปราศจากภาระผูกพัน

3.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีตและตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบดุล

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างผลิตได้รวมต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าสูญในการผลิตมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น

สำรองเพื่อการลดมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมสภาพ

3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ) และบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดซึ่งถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อแสดงตามมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของหลักทรัพย์ดังกล่าว จะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

หุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อยแสดงตามราคาทุนซึ่งเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นและกำไรหรือขาดทุน จากการจำหน่ายรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

บริษัทและบริษัทย่อยสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้งานแล้วแต่ราคาใด จะสูงกว่า) การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่ต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ :-

อาคารและโรงงาน	-	20	-	25	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	5	-	16	ปี
ส่วนปรับปรุงโรงงานและสำนักงาน	-	5	-	20	ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	5	-	10	ปี
ยานพาหนะ	-			5	ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างทางและระหว่างติดตั้ง

3.7 การบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเงินเป็นราคาทุนของทรัพย์สิน

ต้นทุนการกู้ยืมซึ่งเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะสำหรับการจัดหาสินทรัพย์ถาวรจะถูกนำไปรวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ถาวรจนกว่าสินทรัพย์ถาวรนั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งาน

3.8 ค่าความนิยม/ค่าความนิยมติดลบ

ส่วนของต้นทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สูงกว่า/ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของบริษัทย่อยเฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ณ วันซื้อหุ้นถือเป็นค่าความนิยม/ค่าความนิยมติดลบ และจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย/รับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 และ 10 ปี

3.9 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ คงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

3.10 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากความเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ส่วนต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้าที่ยังไม่ครบกำหนดเป็นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทันทีในสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิง ณ วันสิ้นปีของธนาคารแห่งประเทศไทย และบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายสำหรับปี

ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าและอัตราแลกเปลี่ยนทันทีในสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า นำมาเฉลี่ยรับรู้เป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่ายตามอายุของสัญญา

3.11 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกและออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกและออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

3.12 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณี ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณการรายการบัญชีบางรายการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

รายการกิจกรรมลงทุน ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	71,320,293	390,990,402	3,461,756	15,758,916
บวก(หัก) :				
เจ้านี้เนื่องจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร	(56,470,213)	(168,628,920)	(2,825,466)	(11,853,566)
เจ้านี้กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันจากการซื้อ				
สินทรัพย์ถาวร	(68,289)	(126,567)	(3,834,290)	(4,892,200)
เจ้านี้เงินประกันผลงาน	(785,886)	(280,500)	-	-
เจ้านี้ตัวเงินจ่ายทรัพย์สิน	(13,066,774)	(217,967,323)	-	-
เงินมัดจำค่าสินทรัพย์ถาวร	(299,000)	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนของ				
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(8,965)	(103,939)	-	-
ลูกหนี้เนื่องจากการขายสินทรัพย์ถาวร	38,000	101,682	-	-
ลูกหนี้กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันจากการขาย				
สินทรัพย์ถาวร	-	-	3,198,000	986,850
อื่น ๆ	(659,166)	(3,984,835)	-	-
	-	-	-	-

5. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างได้ ดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระหนี้	567,200,817	176,730,925	200,803,139	142,052,951
เกินกำหนด				
น้อยกว่า 3 เดือน	161,227,614	247,547,379	79,246,573	50,785,434
3 - 6 เดือน	2,430,832	1,124,701	853,460	629,108
6 - 12 เดือน	62,285	1,370,794	1,063	23,079
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	730,921,548	426,773,799	280,904,235	193,490,572
ลูกหนี้การค้า - อื่น ๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระหนี้	1,022,113,622	841,374,586	334,006,301	276,579,503
เกินกำหนด				
น้อยกว่า 3 เดือน	257,167,050	434,882,930	87,696,829	115,949,946
3 - 6 เดือน	764,366	4,639,384	436,366	2,471,299
6 - 12 เดือน	1,068,420	2,570,801	644,957	1,788,705
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	323,458	297,121	200,136	134,601
รวมลูกหนี้การค้า - อื่น ๆ	1,281,436,916	1,283,764,822	422,984,589	396,924,054
รวมลูกหนี้การค้า	2,012,358,464	1,710,538,621	703,888,824	590,414,626
หัก : ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(496,981)	(1,514,798)	(137,323)	(1,044,553)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	2,011,861,483	1,709,023,823	703,751,501	589,370,073

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อและขายสินค้าและสินทรัพย์ถาวรและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯและบริษัทเหล่านั้น และเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการ กำหนดราคา
	2548	2547	2548	2547	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u> (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	203.2	64.1	ราคาลาดและ ราคาที่ตกลง ร่วมกันของงาน สั่งทำแต่ละ ผลิตภัณฑ์
ค่าขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	19.7	24.5	ราคาตามบัญชี สุทธิบวกกำไร และราคาที่ ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	-	-	658.2	613.2	ราคาลาดและ ราคาที่ตกลง ร่วมกันของงาน สั่งทำแต่ละ ผลิตภัณฑ์
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วมและ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ขายสินค้า	1,700.5	1,459.0	570.1	539.4	ราคาลาด สำหรับสินค้า ที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและ เงื่อนไขการขาย เช่นเดียวกัน อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 7.5 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	29.9	29.9	29.9	29.9	
ซื้อวัตถุดิบ	330.6	398.3	150.1	158.1	ราคาลาด สำหรับสินค้า ที่มีคุณภาพใกล้เคียงกันและ เงื่อนไขการ ซื้อเช่นเดียวกัน
ค่านายหน้าจ่าย	33.5	68.6	24.8	41.8	ราคาลาดและ ราคาที่ตกลงกัน ของงานสั่งทำ แต่ละผลิตภัณฑ์

ยอดคงค้างของรายการข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ได้แสดงแยกต่างหากในงบดุล ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	70,793,245	16,446,478
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	3,980,537	3,678,924
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	1,053,595	524,700
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	645,607,018	296,278,533	152,497,144	130,498,947
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	85,314,530	130,495,266	52,579,714	42,341,523
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	730,921,548	426,773,799	280,904,235	193,490,572
ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	3,720,682	-
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	418,420	986,851
บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	-	-	-	48,432
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	318,470	1,165,224	-	263,700
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	36,922	201,243	-	-
	355,392	1,366,467	4,139,102	1,298,983
บริษัท อวาทา ซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น				
เงินให้กู้ยืม	399,235,126	399,235,126	399,235,126	399,235,126
ดอกเบี้ยค้างรับ	211,341,565	181,405,879	211,341,565	181,405,879
	610,576,691	580,641,005	610,576,691	580,641,005
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(610,576,691)	(580,641,005)	(610,576,691)	(580,641,005)
	-	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	355,392	1,366,467	4,139,102	1,298,983

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ์ จำกัด	-	-	129,426,343	97,964,006
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	75,039,488	42,782,498
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	1,634,301	6,166,277
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	98,284,054	100,683,738	35,489,837	44,022,915
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	98,284,054	100,683,738	241,589,969	190,935,696
เจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	-	-	3,641,340	4,949,935
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	192,950	709,356
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	8,312,980	10,309,243	1,521,192	2,016,675
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	-	1,271,974	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่นและเงินทดรองจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	8,312,980	11,581,217	5,355,482	7,675,966

7. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ประกอบด้วย :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
สินค้าสำเร็จรูป	164,217,079	181,820,538	21,887,733	29,174,408
งานระหว่างทำ	361,943,435	299,243,270	84,688,124	96,912,641
วัตถุดิบ	286,736,483	389,200,864	63,622,085	78,022,186
วัสดุสิ้นเปลือง	225,698,567	193,656,749	84,385,044	77,372,293
อะไหล่และอุปกรณ์	206,098,951	217,667,121	65,102,246	62,361,745
สินค้าระหว่างทาง	57,097,798	39,498,349	9,743,258	17,322,075
รวม	1,301,792,313	1,321,086,891	329,428,490	361,165,348
หัก : สำรองเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า และสินค้าล้าสมัย	(13,412,331)	(16,147,536)	(4,302,935)	(7,188,836)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,288,379,982	1,304,939,355	325,125,555	353,976,512

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียประกอบไปด้วย :-

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน		เงินลงทุน		เงินลงทุน			
			งบการเงินรวม (ร้อยละ)	เฉพาะบริษัทฯ (ร้อยละ)	วิธีส่วนได้เสีย (บาท)	วิธีส่วนได้เสีย (บาท)	วิธีราคาทุน (บาท)	วิธีส่วนได้เสีย (บาท)	วิธีส่วนได้เสีย (บาท)	
บริษัทย่อย										
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตแผ่นวงจรพิมพ์	100,000,000 บาท	94.993	94.993	-	-	172,499,000	172,499,000	592,117,509	554,812,560
บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริจ จำกัด	ผลิตแผ่นพีวีเอ และลามิเนต	250,000,000 บาท	70.239	52.000	-	-	157,710,310	157,710,310	350,685,183	262,396,123
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด	ผลิตแผ่นวงจรพิมพ์	900,000,000 บาท	100.000	100.000	-	-	900,000,000	900,000,000	511,162,676	669,601,881
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					-	-	1,230,209,310	1,230,209,310	1,453,965,368	1,486,810,564
บริษัทร่วม										
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	ซื้อขายไปแผ่นวงจรพิมพ์	50,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา	48.750	25.000	45,436,701	31,662,045	321,816	321,816	38,432,075	31,368,149
บริษัท เคซีอี ลิงคโพร ฟิซึอ์ จำกัด	ซื้อขายไปแผ่นวงจรพิมพ์	500,000 เหรียญสิงคโปร์	47.770	24.500	22,480,498	17,749,044	2,100,569	2,100,569	12,981,998	10,555,358
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					67,917,199	49,411,089	2,422,385	2,422,385	51,414,073	41,923,507
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม					67,917,199	49,411,089	1,232,631,695	1,232,631,695	1,505,379,441	1,528,734,071

ในระหว่างปี 2548 ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2547 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในอัตราหุ้นละ 23 บาท รวมเป็นเงิน 218.5 ล้านบาท และบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ในอัตราหุ้นละ 13 บาท รวมเป็นเงิน 130.0 ล้านบาท บริษัทฯไม่มีภาระภาษีจากเงินปันผลที่ได้รับดังกล่าว เนื่องจากเงินปันผลดังกล่าวได้รับยกเว้นไม่ต้องรวมเป็นรายได้เพื่อคำนวณภาษีตามประมวลรัษฎากร

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2547 บริษัทฯได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 6,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 15 บาท ซึ่งมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ต่ำกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อเป็นจำนวนประมาณ 17.97 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้เป็น "ค่าความนิยมติดลบ" ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบดุลรวม

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2547 บริษัทฯได้ขายเงินลงทุนในบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ออกไปให้แก่บุคคลภายนอกจำนวน 6,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 30 บาท จากการขายเงินลงทุนดังกล่าวทำให้บริษัทฯมีกำไร จากการขายเงินลงทุนจำนวนเงินประมาณ 60.66 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้ภายใต้รายการ "กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย" ในงบกำไรขาดทุน

8.1 ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีดังนี้

งบการเงินรวม				
	สัดส่วนเงินลงทุน		จำนวนเงิน	
	2548 (ร้อยละ)	2547 (ร้อยละ)	2548 (บาท)	2547 (บาท)
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	48.75	48.75	12,643,960	344,260
บริษัท เคซีอี สิงคโปร์ พีทีอี จำกัด	47.77	47.77	4,126,928	6,314,249
			16,770,888	6,658,509

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

	สัดส่วนเงินลงทุน		จำนวนเงิน	
	2548 (ร้อยละ)	2547 (ร้อยละ)	2548 (บาท)	2547 (บาท)
บริษัท เคซีอี อเมริกา อิงค์ จำกัด	25.00	25.00	6,484,082	176,544
บริษัท เคซีอี ลิงคโพร ฟิทีอี จำกัด	24.50	24.50	2,116,595	3,238,415
			8,600,677	3,414,959

สำหรับปี 2548 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสองแห่งข้างต้นคำนวณจากงบการเงิน ซึ่งยังมีได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม เนื่องจากบริษัทร่วมทั้งสองแห่งดังกล่าวอยู่ในต่างประเทศ และบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทเหล่านั้น รวมทั้งการจัดให้มีการตรวจสอบงบการเงิน

- 8.2 ในปี 2541 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัท อวาดา ซีสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 399 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ บริษัทดังกล่าวได้ดำเนินการชำระบัญชีภายใต้กฎหมายของสหรัฐอเมริกา (Chapter 7 of the U.S. Federal Bankruptcy Code) เสร็จสิ้นแล้วโดยบริษัทฯ ไม่ได้รับชำระหนี้จากบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการเตรียมการฟ้องร้องบริษัทดังกล่าวต่อศาลในประเทศไทยต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทฯ บันทึกรายการหนี้สินที่เกิดจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าวและรายการค้างรับอื่น ๆ จากบริษัทดังกล่าวทั้งจำนวนตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	โรงงานและ ส่วนปรับปรุง โรงงานระหว่าง ก่อสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง รวม
ราคาทุน :										
ณ 31 ธันวาคม 2547	366,940,482	496,336,882	5,266,642,776	62,981,523	394,439,419	9,624,509	33,246,472	180,812,219	622,337,325	33,464,675
ซื้อเพิ่ม	-	-	42,750,495	4,494,733	10,484,746	109,200	6,116,435	3,883,578	310,030,123	27,272
โอนเข้า (โอนออก)	-	94,123,004	828,764,676	6,467,418	102,024,514	1,567,060	-	(183,996,297)	(815,485,699)	(33,464,676)
จำหน่าย	-	-	(115,540,700)	(21,495)	(2,415,284)	(104,384)	(727,840)	-	(3,403,945)	-
ณ 31 ธันวาคม 2548	366,940,482	590,459,886	6,022,617,247	73,922,179	504,533,395	11,196,385	38,635,067	699,500	113,477,804	27,271
ค่าเสื่อมราคาสะสม :										
ณ 31 ธันวาคม 2547	-	135,904,336	1,677,618,575	44,507,221	148,569,467	5,733,217	21,112,039	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	25,014,337	425,736,893	2,971,447	52,714,776	772,330	4,499,577	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ สินทรัพย์ที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(94,219,190)	(21,494)	(2,165,239)	(49,957)	(521,293)	-	-	-
ณ 31 ธันวาคม 2548	-	160,918,673	2,009,136,278	47,457,174	199,119,004	6,455,590	25,090,323	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :										
ณ 31 ธันวาคม 2547	366,940,482	360,432,546	3,589,024,201	18,474,302	245,869,952	3,891,292	12,134,433	180,812,219	622,337,325	33,464,675
ณ 31 ธันวาคม 2548	366,940,482	429,541,213	4,013,480,969	26,465,005	305,414,391	4,740,795	13,544,744	699,500	113,477,804	27,271
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน)										
ปี 2547										419,575,334
ปี 2548										511,709,360

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ											
	ที่ดิน	อาคาร และโรงงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน	ส่วนปรับปรุง โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ส่วนปรับปรุง สำนักงาน	ยานพาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่าง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์ ระหว่างทาง	รวม	
ราคาทุน :											
ณ 31 ธันวาคม 2547	231,603,891	72,025,125	1,328,712,920	40,978,609	22,072,535	8,923,130	12,969,743	58,779,644	16,460,487	1,792,526,084	
ข้อเพิ่ม	-	-	7,352,629	3,041,426	1,510,169	15,400	978,108	54,908,310	-	67,806,042	
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	106,076,041	-	1,298,425	-	-	(90,913,979)	(16,460,487)	-	
จำหน่าย	-	-	(77,507,545)	-	(385,779)	-	(164,670)	(3,331,315)	-	(81,389,309)	
ณ 31 ธันวาคม 2548	231,603,891	72,025,125	1,364,634,045	44,020,035	24,495,350	8,938,530	13,783,181	19,442,660	-	1,778,942,817	
ค่าเสื่อมราคาสะสม :											
ณ 31 ธันวาคม 2547	-	44,953,957	746,233,283	34,289,720	16,004,930	4,865,475	10,617,368	-	-	856,984,733	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,391,433	106,923,786	2,255,347	2,032,897	446,178	1,041,810	-	-	116,091,451	
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ สินทรัพย์ที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(60,847,064)	-	(385,766)	-	(86,260)	-	-	(61,319,090)	
ณ 31 ธันวาคม 2548	-	48,345,390	792,310,005	36,545,067	17,652,061	5,331,653	11,572,918	-	-	911,757,094	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :											
ณ 31 ธันวาคม 2547	231,603,891	27,071,168	582,479,637	6,688,889	6,067,605	4,037,655	2,352,375	58,779,644	16,460,487	935,541,351	
ณ 31 ธันวาคม 2548	231,603,891	23,679,735	572,324,040	7,474,968	6,843,289	3,606,877	2,210,263	19,442,660	-	867,185,723	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน)											
ปี 2547										113,005,316	
ปี 2548										116,091,451	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทฯและบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ์ จำกัด มีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 560.0 ล้านบาท และ 503.6 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ : 342.8 ล้านบาท และ 333.8 ล้านบาท ตามลำดับ)

- 9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯและบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ได้ทำบันทึกข้อตกลงซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารโดยมีเงื่อนไขว่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะไม่นำทรัพย์สินของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่ระบุในข้อตกลงไปจำหน่าย จ่ายโอน จำนอง จำนำหรือก่อภาระผูกพันใด ๆ
- 9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดจำหน่ายและจำนำที่ดินและอุปกรณ์ดังต่อไปนี้
- 9.2.1 บริษัทฯได้จัดจำหน่ายที่ดินบางส่วนเพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร
- 9.2.2 บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดจำหน่ายสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรบางส่วนเพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร
- 9.2.3 บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรส่วนใหญ่เพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร
- 9.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัท ไทยลามิเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเครื่องจักรมูลค่าสุทธิ ตามบัญชีจำนวนประมาณ 6.1 ล้านบาท (2547 : 12.1 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยมีไว้เป็นเครื่องจักรสำรองและเพื่อเพิ่มเติม กำลังการผลิตที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคตอันใกล้ บริษัทย่อยดังกล่าวจึงมีได้ตั้งสำรองเพื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรเก่า ดังกล่าวไว้ในบัญชี
- 9.4 บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้บันทึกคอกเบี้ยจ่ายไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 เป็นจำนวน 2.7 ล้านบาท (2547 : 7.2 ล้านบาท)

10. ค่าความนิยม

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

	2548	2547
ค่าความนิยม	57,204,718	57,204,718
หัก : ค่าความนิยมตัดจำหน่ายสะสม	(57,069,684)	(57,002,167)
ค่าความนิยม - สุทธิ	135,034	202,551
ค่าความนิยมตัดจำหน่ายสำหรับปี	67,517	67,517

11. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	18,227,602	35,221,772	-	600,330
เงินกู้ยืมระยะสั้น	996,300,000	630,338,343	255,000,000	157,338,343
สินเชื่อเพื่อการส่งออก	1,530,000,000	1,203,500,000	386,000,000	412,500,000
ทรัสต์รีซีท	256,099,821	412,181,864	22,251,680	8,045,416
รวม	2,800,627,423	2,281,241,979	663,251,680	578,484,089

- 11.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัทฯค้ำประกันโดยบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย
- 11.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารบางส่วนของบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยบริษัทฯ
- 11.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารบางส่วนของบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยบริษัทฯ และมีการจดจำนองสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นหลักประกัน (2547 : ค้ำประกันโดยบริษัทฯและบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)
- 11.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยบริษัทฯ และมีการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นหลักประกัน

12. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
ส่วนที่เป็นสกุลเงินยูโร	233,143,981	213,927,200	38,704,607	-
ส่วนที่เป็นสกุลเงินบาท	2,034,442,770	2,545,709,207	44,908,000	228,909,437
	2,267,586,751	2,759,636,407	83,612,607	228,909,437
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(736,743,697)	(734,721,437)	(58,505,133)	(184,001,437)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,530,843,054	2,024,914,970	25,107,474	44,908,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯและบริษัทย่อยอีกสองแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเป็นเงินสกุลยูโรเป็นจำนวน 4.8 ล้านยูโร และ 0.8 ล้านยูโรในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ตามลำดับ (2547 : จำนวน 4.0 ล้านยูโรในงบการเงินรวมและไม่มียอดคงเหลือในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ)

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีดังนี้ :-

ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	ผู้ให้กู้	วงเงินกู้ยืม	จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว		เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม			
				ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ระยะเวลาเงินกู้	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
เฉพาะของบริษัทฯ				(บาท)	(บาท)	(บาท)			
1.	11 มีนาคม 2546	ธนาคาร	48,000,000 บาท	12,900,000	2,850,000	15,750,000	4 ปี	1 เดือน	1 เดือน
2.	5 กุมภาพันธ์ 2547	ธนาคาร	50,000,000 บาท	6,250,000	-	6,250,000	2 ปี	3 เดือน	3 เดือน
3.	2 กรกฎาคม 2547	ธนาคาร	50,000,000 บาท	22,908,000	-	22,908,000	2 ปี	1 เดือน	1 เดือน
4.	18 สิงหาคม 2548	ธนาคาร	1,000,000 ยูโร	16,447,133	22,257,474	38,704,607	2 ปี	1 เดือน	1 เดือน
รวมเงินกู้ยืมเฉพาะของบริษัทฯ				58,505,133	25,107,474	83,612,607			

ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	ผู้ให้กู้	วงเงินกู้ยืม	จำนวนเงินกู้ยืมระยะยาว			เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเงินกู้ยืม		
				ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ระยะเวลาเงินกู้	ชำระคืนเงินต้น	ชำระดอกเบี้ย
บริษัทย่อย									
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด									
1.	11 มิถุนายน 2546	ธนาคาร	36,000,000 บาท	6,000,000	-	6,000,000	2 ปี	1 เดือน	1 เดือน
2.	2 กรกฎาคม 2547	ธนาคาร	109,500,000 บาท	36,540,000	69,915,000	106,455,000	4 ปี	1 เดือน	1 เดือน
3.	2 กรกฎาคม 2547	ธนาคาร	1,000,000 ยูโร	16,317,905	31,272,069	47,589,974	4 ปี	1 เดือน	1 เดือน
				58,857,905	101,187,069	160,044,974			
บริษัท ไทยลามาเนต แมนูแฟคเจอริส จำกัด									
1.	18 กรกฎาคม 2545	ธนาคาร	340,000,000 บาท	90,000,000	48,500,000	138,500,000	5 ปี	3 เดือน	3 เดือน
				90,000,000	48,500,000	138,500,000			
บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด									
1.	9 กุมภาพันธ์ 2544	ธนาคาร	1,070,000,000 บาท	267,500,000	133,750,000	401,250,000	6 ปี 3 เดือน	3 เดือน	1 เดือน
2.	1 ธันวาคม 2546	ธนาคาร	3,000,000 ยูโร	34,460,659	112,388,741	146,849,400	6 ปี	3 เดือน	3 เดือน
3.	9 สิงหาคม 2547	ธนาคาร	445,500,000 บาท	52,400,000	393,100,000	445,500,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน
4.	20 กันยายน 2547	ธนาคาร	704,049,770 บาท	167,720,000	368,609,770	536,329,770	4 ปี 6 เดือน	3 เดือน	1 เดือน
5.	27 ตุลาคม 2547	ธนาคาร	124,500,000 บาท	7,300,000	117,200,000	124,500,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน
6.	28 กุมภาพันธ์ 2548	ธนาคาร	180,000,000 บาท	-	180,000,000	180,000,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน
7.	31 ตุลาคม 2548	ธนาคาร	51,000,000 บาท	-	51,000,000	51,000,000	6 ปี	3 เดือน	1 เดือน
				529,380,659	1,356,048,511	1,885,429,170			
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย				678,238,564	1,505,735,580	2,183,974,144			
รวมเงินกู้ยืมของบริษัทฯและบริษัทย่อย				736,743,697	1,530,843,054	2,267,586,751			

- 12.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯเป็นเงินกู้สกุลบาทและยูโร โดยคิดอัตราดอกเบี้ยระหว่าง ร้อยละ 3.75 ต่อปีถึง MLR (Minimum Loan Rate) ต่อปี เงินกู้ยืมบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและบริษัทฯได้จดทะเบียนที่ดินบางส่วนเป็นหลักประกัน
- 12.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นเงินกู้สกุลเงินบาทและยูโร มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 3.5 ต่อปี ถึง LIBOR บวกร้อยละ 1.5 ต่อปี เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทฯ
- 12.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นเงินกู้สกุลเงินบาทโดยมีวงเงิน 340 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 4.5 ต่อปีถึง MLR (Minimum Loan Rate) ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทฯและการจดทะเบียนอาคารสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทย่อย
- 12.4 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นเงินกู้สกุลเงินบาทและยูโร มีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง MLR (Minimum Loan Rate) ลบร้อยละ 1.25 ต่อปี ถึง MLR (Minimum Loan Rate) ต่อปี เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทฯและโดยการจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและจำนำเครื่องจักรส่วนใหญ่ของบริษัทย่อย

13. ทุนเรือนหุ้น

13.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2542 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯและเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2544 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 1,500,000 หน่วย โดยเสนอขายให้แก่กรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทฯและ/หรือบริษัทย่อยโดยไม่คิดมูลค่า ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญใหม่ 1 หุ้นในราคาเท่ากับร้อยละ 25 ของราคาปิดตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัทฯที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อนุมัติ แต่ไม่ต่ำกว่า 10 บาท ระยะเวลาใช้สิทธิทุกวันที่ 15 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายนและธันวาคมของแต่ละปี โดยกำหนดให้ใช้สิทธิภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2547 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติให้บริษัทฯออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลืออยู่ทั้งหมดจำนวน 2,760,000 หน่วย ให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2547 ได้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นจำนวน 2,760,000 หน่วย เพื่อซื้อหุ้นสามัญแล้วในราคา 2.5 บาทต่อหุ้นสามัญใหม่ 1 หุ้น และบริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วจาก 312,170,000 บาท เป็น 314,930,000 บาท กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,760,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ในระหว่างปี 2548 ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรแล้วและยังไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 70,000 หน่วย (2547 : 70,000 หน่วย)

13.2 หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อยเป็นหุ้นสามัญ ซึ่งออกจำหน่ายโดยบริษัทฯ และถือไว้โดยบริษัทย่อยสองแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด และบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริส จำกัด

การถือหุ้นดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นเพื่อแสดงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สุทธิ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ดังนี้ :-

	2548	2547
จำนวนหุ้นที่ถือโดยบริษัทย่อย (หุ้น)	4,515,000	4,359,200
ราคาหุ้นของหุ้น (บาท)	24,741,425	24,063,245
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น (บาท)	(4,147,798)	(4,147,798)
หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย (บาท)	20,593,627	19,915,447

จำนวนหุ้นที่ถือโดยบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ได้มีการแก้ไขจากเดิมที่เคยรายงานไว้ในงบการเงินสำหรับปี 2547 จำนวน 4,358,700 หุ้น เป็น 4,359,200 หุ้น เพิ่มขึ้นจำนวน 500 หุ้น เนื่องจากระหว่างปี 2548 บริษัทฯ ได้รับข้อมูลเพิ่มเติมจากบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อค่ากำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปี 2547 ที่เคยรายงานไว้

13.3 จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 หุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ คำนวณดังนี้ :-

(หน่วย : หุ้น)

	2548	2547
ยอดยกมา	314,930,000	312,170,000
บวก : หุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระระหว่างปี	-	1,285,697
หัก : หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	(4,515,000)	(4,358,700)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	310,415,000	309,096,997
บวก : หุ้นสามัญเทียบเท่า - ใบสำคัญแสดงสิทธิ (2548 : 0.07 ล้านหุ้น, 2547 : 0.07 ล้านหุ้น)	38,109	52,500
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด	310,453,109	309,149,497

13.4 การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2547 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 190,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 19,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 250,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 25,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท การเพิ่มทุนดังกล่าวบริษัทย่อยได้รับชำระเต็มมูลค่าแล้ว และได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2547

14. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ ไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรของปี 2548 และ 2547 เนื่องจากมีผลขาดทุนทางภาษีจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลาง และผลขาดทุนทางภาษียกมามากกว่ากำไรสุทธิสำหรับปี

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของปี 2548 และ 2547 ของบริษัทย่อยสามแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอร์ส จำกัด และบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัดคำนวณขึ้นจากกำไรของส่วนงานที่ไม่ได้รับยกเว้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลตามสิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน (ถ้ามี) ของบริษัทย่อยดังกล่าวหลังบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีไม่ได้ และหักผลขาดทุนทางภาษีจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้ตามคำสั่งศาลล้มละลายกลางและผลขาดทุนทางภาษียกมา

15. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535

16. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการบริหาร

17. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2548 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานปี 2547 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 31.5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในวันที่ 26 พฤษภาคม 2548

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2547 ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานปี 2546 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 46.8 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้กับผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 21 พฤษภาคม 2547

18. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	4,041	3,590	1,155	1,043
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (ล้านบาท)	829	747	283	274

19. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เค ซี อี เทคโนโลยี จำกัด และบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตาม พ.ร.บ. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทฯ หรือ บริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 - 8 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด ในระหว่างปี 2548 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 14.3 ล้านบาท (2547 : 12.1 ล้านบาท) และในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 7.6 ล้านบาท (2547 : 7.6 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2547 บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับการอนุมัติการขอยกเลิกบัตรส่งเสริมเลขที่ 1618/2538 ลงวันที่ 18 สิงหาคม 2538 จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยไม่มีภาวะภาษีอากรด้านเครื่องจักรและวัตถุดิบตามประกาศที่ บ. 78/2547 ลงวันที่ 17 สิงหาคม 2547

รายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัทฯ สำหรับปี 2548 และ 2547 เป็นรายได้ของกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยสามารถจำแนกเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายในประเทศดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : บาท)

	2548	2547
รายได้จากการขาย		
รายได้จากการส่งออก	2,170,927,148	1,958,178,529
รายได้จากการขายในประเทศ	149,206,207	157,309,469
รวมรายได้ตามภาษี	2,320,133,355	2,115,487,998
รายได้จากการขายฝาก	(2,230,016)	(656,261)
รวมรายได้ตามบัญชี	2,317,903,339	2,114,831,737

21. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- 21.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับสัญญาเช่าและสัญญาบริการ ซึ่งมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี ค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำในอนาคตที่จะต้องจ่ายตามสัญญาจนกระทั่งสิ้นสุดสัญญาในงบการเงินรวมเป็นจำนวนประมาณ 32.9 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ : 14.3 ล้านบาท)
- 21.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวนเงิน 43.3 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ : 17.4 ล้านบาท)
- 21.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักรเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 10.3 ล้านเยน หรือเทียบเท่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 9.2 ล้านบาท

21.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อทุกประเภทระหว่างกันดังนี้ :-

ผู้ค้าประกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548											
	ค้าประกันให้กับ											
	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด			บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด			บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด			บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)		
	ล้านเหรียญ			ล้านเหรียญ			ล้านเหรียญ			ล้านเหรียญ		
	ล้านบาท	สหรัฐฯ	ล้านยูโร	ล้านบาท	สหรัฐฯ	ล้านยูโร	ล้านบาท	สหรัฐฯ	ล้านยูโร	ล้านบาท	สหรัฐฯ	ล้านยูโร
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)	396	-	-	2,400	-	3	206	5	-	-	-	-
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	352	-	-

ผู้ค้าประกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547											
	ค้าประกันให้กับ											
	บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด			บริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด			บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด			บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)		
	ล้านเหรียญ			ล้านเหรียญ			ล้านเหรียญ			ล้านเหรียญ		
	ล้านบาท	สหรัฐฯ	ล้านยูโร	ล้านบาท	สหรัฐฯ	ล้านยูโร	ล้านบาท	สหรัฐฯ	ล้านยูโร	ล้านบาท	สหรัฐฯ	ล้านยูโร
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)	355	-	-	3,771	18	3	206	4	-	-	-	-
บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	-	-	-	44	-	-	486	-	-
บริษัท เคซีอี อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	-	-	-	30	-	-	-	-	-

22. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการในส่วนงานธุรกิจหลัก คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มบรรจุภัณฑ์ พรีเพกและลามิเนต โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ที่ดำเนินการผลิตในประเทศไทย และดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับการดำเนินงานตามส่วนงานทางธุรกิจเป็นดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	ธุรกิจ พรีเมียม แอสลามิเนต		ธุรกิจแผ่นวงจรพิมพ์								
			อเมริกา		ยุโรป		เอเชีย		รวม		
			2548	2547	2548	2547	2548	2547	2548	2547	
รายได้											
รายได้จากการขาย	1,251,377,150	893,495,636	1,471,339,371	1,233,386,135	3,363,168,680	2,950,759,313	1,833,732,914	1,529,129,941	6,668,240,965	5,713,275,389	7,919,618,115
หัก : รายการระหว่างกัน	-	-							(1,251,377,150)	(893,495,636)	(1,251,377,150)
ขายสุทธิ	1,251,377,150	893,495,636							5,416,863,815	4,819,779,753	6,668,240,965
รายได้อื่น	9,323,251	8,791,925							99,821,871	217,443,725	109,145,122
รวมรายได้	1,260,700,401	902,287,561							5,516,685,686	5,037,223,478	6,777,386,087
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้บุคคล											
หัก : ดอกเบี้ยจ่าย											262,083,207
ภาษีเงินได้บุคคล											(212,092,469)
											(14,503,775)
หัก : ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อยในกำไรสุทธิรวม											35,486,963
											252,046,701
											(34,155,102)
กำไรสุทธิ											1,331,861
											240,924,426

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจสำหรับงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เป็นดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : บาท)

	ธุรกิจ พรีเมียม และลามิเนต		ธุรกิจแผ่นวงจรพิมพ์			รวม
	2548	2547	2548	2547	2548	
สินทรัพย์ถาวร						
	400,564,802	451,945,255	4873,767,372	4,981,436,172	5,274,332,174	5,433,381,427
สินทรัพย์อื่น	694,259,532	498,227,216	2,904,514,600	2,758,321,430	3,598,774,132	3,256,548,646
สินทรัพย์รวม	1,094,824,334	950,172,471	7,778,281,972	7,739,757,602	8,873,106,306	8,689,930,073

23. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาดและจากการที่คู่สัญญาอาจจะไม่ปฏิบัติตามสัญญาในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อค่าเงินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากธนาคาร อย่างไรก็ตาม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงินและเงินกู้ยืม ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด (Floating interest rate) บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการขายสินค้า การซื้อวัตถุดิบ เงินกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญ โดยจะจัดให้สินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมีปริมาณและเงื่อนไขที่สมดุลกัน โดยเน้นให้การรับ-จ่ายอยู่ในระยะเวลาที่ใกล้เคียงกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มียอดคงเหลืออยู่ในงบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2548 เป็นจำนวน 573,437 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาเท่ากับ 41.05 - 41.16 บาทต่อหนึ่งเหรียญสหรัฐอเมริกา (เฉพาะของบริษัทฯ : 100,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาเท่ากับ 41.05 บาทต่อหนึ่งเหรียญสหรัฐอเมริกา)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้ :-

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่	
	สินทรัพย์ (พันหน่วย)	หนี้สิน (พันหน่วย)	สินทรัพย์ (พันหน่วย)	หนี้สิน (พันหน่วย)	31 ธันวาคม 2548	
					อัตราซื้อ	อัตราขาย
					(บาทต่อหนึ่งหน่วย เงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	31,299	29,393	10,568	8,790	40.8852	41.1476
ยูโร	13,249	5,770	4,729	1,666	48.3235	48.9498
ปอนด์สเตอร์ลิง	253	97	61	4	70.3486	71.1575
เหรียญสิงคโปร์	-	727	-	151	24.4521	28.8344

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับบัญชีลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่คาดว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าให้แก่ลูกค้าหลากหลาย และลูกหนี้ส่วนใหญ่มีความสามารถในการชำระหนี้ดี

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

24. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีปี 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยสามแห่งคือ บริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด และบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด จะเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีในการตีราคาสินค้าคงเหลือตามเกณฑ์ราคาทุนจากวิธีเข้าก่อน-ออกก่อนเป็นวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเนื่องจากผู้บริหารเห็นว่าวิธีดังกล่าวจะสะท้อนมูลค่าปัจจุบันของสินค้าและให้ประโยชน์ในการประมวลผลการดำเนินงานและการวางแผนดีขึ้น โดยที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีในการตีราคาสินค้าคงเหลือดังกล่าวแล้วในปี 2548 และการเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้รับอนุมัติจากกรมสรรพากรแล้วสำหรับบริษัทฯ และบริษัท ไทยลามีเนต แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด และอยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมสรรพากรสำหรับบริษัท เค ซี อี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท เคซีอี เทคโนโลยี จำกัด

25. การแสดงรายการในงบการเงิน

การแสดงผลรายการในงบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

26. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้เผยแพร่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2549

Report of Independent Auditor

To The Board of Directors and Shareholders of KCE Electronics Public Company Limited

I have audited the consolidated balance sheets of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiary companies as at 31 December 2005 and 2004 and the related consolidated statements of earnings, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, and the separate financial statements of KCE Electronics Public Company Limited for the same periods. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial positions of KCE Electronics Public Company Limited and its subsidiary companies and of KCE Electronics Public Company Limited as at 31 December 2005 and 2004, and the results of their operations and cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

Ruth Chaowanagawi

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3247

Ernst & Young Office Limited

Bangkok : 21 February 2006

BALANCE SHEETS

KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AS AT 31 DECEMBER 2005 AND 2004

(Unit : Baht)

		CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	Note	2005	2004	2005	2004
ASSETS					
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents		172,811,080	147,509,526	38,642,213	63,695,934
Trade accounts receivable	5				
Related parties	6	730,921,548	426,773,799	280,904,235	193,490,572
Others		1,281,436,916	1,283,764,822	422,984,589	396,924,054
		2,012,358,464	1,710,538,621	703,888,824	590,414,626
Less : Allowance for doubtful accounts		(496,981)	(1,514,798)	(137,323)	(1,044,553)
Trade accounts receivable - net		2,011,861,483	1,709,023,823	703,751,501	589,370,073
Amounts due from and short-term					
loans to related parties - net	6	355,392	1,366,467	4,139,102	1,298,983
Inventories - net	7	1,288,379,982	1,304,939,355	325,125,555	353,976,512
Other current assets					
Receivable from Revenue Department		7,195,100	30,333,915	1,344,582	1,894,307
Advance for purchase of land		38,621,286	-	-	-
Prepaid expenses		5,219,867	9,712,502	1,554,747	2,936,689
Other receivable		3,245,545	3,271,873	385,656	415,860
Others		7,150,219	6,400,593	1,222,978	1,180,853
Total other current assets		61,432,017	49,718,883	4,507,963	6,427,709
TOTAL CURRENT ASSETS		3,534,839,954	3,212,558,054	1,076,166,334	1,014,769,211
NON-CURRENT ASSETS					
Investments in subsidiaries and associates					
accounted for under equity method	8	67,917,199	49,411,089	1,505,379,441	1,528,734,071
Investments in marketable securities		1,204,823	903,923	1,204,823	903,923
Property, plant and equipment - net	9	5,274,332,174	5,433,381,427	867,185,723	935,541,351
Goodwill - net	10	135,034	202,551	-	-
Negative goodwill - net	8	(14,374,758)	(17,968,446)	-	-
Other non-current assets					
Deposits		9,011,880	11,401,475	960,429	960,429
Others		40,000	40,000	40,000	40,000
TOTAL NON-CURRENT ASSETS		5,338,266,352	5,477,372,019	2,374,770,416	2,466,179,774
TOTAL ASSETS		8,873,106,306	8,689,930,073	3,450,936,750	3,480,948,985

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

BALANCE SHEETS (Continued)

KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AS AT 31 DECEMBER 2005 AND 2004

(Unit : Baht)

		CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	Note	2005	2004	2005	2004
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
CURRENT LIABILITIES					
Bank overdrafts and short-term loans					
from financial institutions	11	2,800,627,423	2,281,241,979	663,251,680	578,484,089
Trade accounts payable					
Related parties	6	98,284,054	100,683,738	241,589,969	190,935,696
Others		984,015,670	758,810,358	197,068,290	177,915,725
Total trade accounts payable		1,082,299,724	859,494,096	438,658,259	368,851,421
Current portion of long-term loans	12	736,743,697	734,721,437	58,505,133	184,001,437
Amounts due to and advances					
from related parties	6	8,312,980	11,581,217	5,355,482	7,675,966
Other current liabilities					
Other payable from purchases					
of fixed assets		57,338,040	166,736,244	2,897,767	11,787,921
Accrued expenses		136,610,355	118,854,973	44,747,028	43,571,653
Other payable		85,023,219	73,189,832	-	-
Corporate income tax payable		9,018,015	7,933,802	-	-
Accrued interest expenses		20,168,008	10,825,865	1,477,777	1,167,711
Others		6,105,087	3,901,363	1,357,686	1,818,226
Total other current liabilities		314,262,724	381,442,079	50,480,258	58,345,511
TOTAL CURRENT LIABILITIES		4,942,246,548	4,268,480,808	1,216,250,812	1,197,358,424
NON-CURRENT LIABILITIES					
Long-term loans - net of current portion	12	1,530,843,054	2,024,914,970	25,107,474	44,908,000
TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES		1,530,843,054	2,024,914,970	25,107,474	44,908,000
TOTAL LIABILITIES		6,473,089,602	6,293,395,778	1,241,358,286	1,242,266,424

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

BALANCE SHEETS (Continued)

KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
AS AT 31 DECEMBER 2005 AND 2004

(Unit : Baht)

	Note	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
		2005	2004	2005	2004
SHAREHOLDERS' EQUITY					
Share capital	13				
Registered					
450,000,000 ordinary					
shares of Baht 1 each		450,000,000	450,000,000	450,000,000	450,000,000
Issued and fully paid-up					
314,930,000 ordinary					
shares of Baht 1 each		314,930,000	314,930,000	314,930,000	314,930,000
Share premium		1,017,395,000	1,017,395,000	1,017,395,000	1,017,395,000
Translation adjustments		(393,352)	(2,128,574)	(393,352)	(2,128,574)
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	15	45,000,000	45,000,000	45,000,000	45,000,000
Unappropriated		853,614,189	883,401,582	853,240,443	883,401,582
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY					
OF THE COMPANY		2,230,545,837	2,258,598,008	2,230,172,091	2,258,598,008
COMPANY'S SHARES HELD BY					
ITS SUBSIDIARIES	3.5, 13.2	(20,593,627)	(19,915,447)	(20,593,627)	(19,915,447)
MINORITY INTEREST -					
equity attributable to minority					
shareholders of subsidiaries		190,064,494	157,851,734	-	-
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		2,400,016,704	2,396,534,295	2,209,578,464	2,238,682,561
TOTAL LIABILITIES AND					
SHAREHOLDERS' EQUITY		8,873,106,306	8,689,930,073	3,450,936,750	3,480,948,985

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF EARNINGS

KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2005 AND 2004

(Unit : Baht)

		CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	Note	2005	2004	2005	2004
REVENUES					
Sales	6	6,668,240,965	5,713,275,389	2,317,903,339	2,114,831,737
Share of profit from investments in subsidiaries and associates accounted for under equity method	8	16,770,888	6,658,509	-	136,070,541
Other income					
Gain on sales of investments in subsidiary	8	-	60,660,000	-	60,660,000
Gain on exchange rate		-	56,439,178	-	21,177,012
Interest income	6	30,156,507	30,345,404	29,971,581	30,016,073
Others		62,217,727	72,132,559	33,496,163	27,371,896
Total other income		92,374,234	219,577,141	63,467,744	139,224,981
TOTAL REVENUES		6,777,386,087	5,939,511,039	2,381,371,083	2,390,127,259
EXPENSES					
Cost of sales	6	5,547,562,569	4,643,050,585	1,993,201,197	1,797,784,556
Selling and administrative expenses	6	959,785,221	879,047,859	322,271,855	324,469,363
Directors' remuneration	16	4,140,000	3,150,000	4,140,000	3,150,000
Share of loss from investments in subsidiaries and associates accounted for under equity method	8	-	-	24,411,672	-
Loss on exchange rate		4,385,630	-	7,510,767	-
TOTAL EXPENSES		6,515,873,420	5,525,248,444	2,351,535,491	2,125,403,919
EARNINGS BEFORE INTEREST EXPENSES AND CORPORATE INCOME TAX					
		261,512,667	414,262,595	29,835,592	264,723,340
INTEREST EXPENSES					
		(212,092,469)	(147,817,465)	(28,503,731)	(23,798,914)
CORPORATE INCOME TAX					
	14	(13,933,235)	(14,398,429)	-	-
EARNINGS AFTER CORPORATE INCOME TAX		35,486,963	252,046,701	1,331,861	240,924,426
MINORITY INTERESTS IN NET EARNINGS					
		(34,155,102)	(11,122,275)	-	-
NET EARNINGS FOR THE YEAR		1,331,861	240,924,426	1,331,861	240,924,426
BASIC EARNINGS PER SHARE					
Net earnings		-	0.78	-	0.78
Weighted average number of ordinary shares (shares)	13.3	310,415,000	309,096,997	310,415,000	309,096,997
DILUTED EARNINGS PER SHARE					
Net earnings		-	0.78	-	0.78
Diluted weighted average number of ordinary shares (shares)	13.3	310,453,109	309,149,497	310,453,109	309,149,497

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2005 AND 2004

(Unit : Baht)

CONSOLIDATED

	Share capital issued and fully paid-up	Share premium	Translation adjustments	Retained earnings		Company's shares held by subsidiaries	Minority interest	Total
				Appropriated - statutory reserve	Unappropriated			
Balance as at 1 January 2004	312,170,000	1,013,255,000	(1,906,779)	45,000,000	689,302,657	(18,734,001)	45,643,452	2,084,730,329
Translation adjustments	-	-	(221,795)	-	-	-	-	(221,795)
Net earnings for the year	-	-	-	-	240,924,426	-	11,122,275	252,046,701
Dividend paid (Note 17)	-	-	-	-	(46,825,501)	-	(15,421,678)	(62,247,179)
Issued and paid-up shares during the year	2,760,000	-	-	-	-	-	-	2,760,000
Share premium	-	4,140,000	-	-	-	-	-	4,140,000
Minority interests	-	-	-	-	-	-	116,507,685	116,507,685
Company's shares held by its subsidiaries	-	-	-	-	-	(1,181,446)	-	(1,181,446)
Balance as at 31 December 2004	314,930,000	1,017,395,000	(2,128,574)	45,000,000	883,401,582	(19,915,447)	157,851,734	2,396,534,295
Translation adjustments	-	-	1,735,222	-	-	-	-	1,735,222
Net earnings for the year	-	-	-	-	1,331,861	-	34,155,102	35,486,963
Dividend paid (Note 17)	-	-	-	-	(31,119,254)	-	(373,746)	(31,493,000)
Minority interests	-	-	-	-	-	-	(1,568,596)	(1,568,596)
Company's shares held by its subsidiaries	-	-	-	-	-	(678,180)	-	(678,180)
Balance as at 31 December 2005	314,930,000	1,017,395,000	(393,352)	45,000,000	853,614,189	(20,593,627)	190,064,494	2,400,016,704

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (Continued)

KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2005 AND 2004

(Unit : Baht)

	THE COMPANY ONLY					
	Share capital issued and fully paid-up	Share premium	Translation adjustments	Retained earnings Appropriated - statutory reserve	Unappropriated	Company's shares held by subsidiaries
Balance as at 1 January 2004	312,170,000	1,013,255,000	(1,906,779)	45,000,000	689,302,657	(18,734,001)
Translation adjustments	-	-	(221,795)	-	-	-
Net earnings for the year	-	-	-	-	240,924,426	-
Dividend paid (Note 17)	-	-	-	-	(46,825,501)	-
Issued and paid-up shares during the year	2,760,000	-	-	-	-	-
Share premium	-	4,140,000	-	-	-	-
Company's shares held by its subsidiaries	-	-	-	-	-	(1,181,446)
Balance as at 31 December 2004	314,930,000	1,017,395,000	(2,128,574)	45,000,000	883,401,582	(19,915,447)
Translation adjustments	-	-	1,735,222	-	-	-
Net earnings for the year	-	-	-	-	1,331,861	-
Dividend paid (Note 17)	-	-	-	-	(31,493,000)	-
Company's shares held by its subsidiaries	-	-	-	-	-	(678,180)
Balance as at 31 December 2005	314,930,000	1,017,395,000	(393,352)	45,000,000	853,240,443	(20,593,627)
						2,209,578,464

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS

KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2005 AND 2004

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2005	2004	2005	2004
Cash flows from operating activities				
Net earnings	1,331,861	240,924,426	1,331,861	240,924,426
Adjustments to reconcile net earnings to net cash provided by (used in) operating activities :-				
Share of loss (profit) from investments in subsidiaries and associates accounted for under equity method	(16,770,888)	(6,658,509)	24,411,672	(136,070,541)
Depreciation	511,709,360	419,575,334	116,091,451	113,005,316
Amortisation of goodwill - net	(3,526,171)	67,517	-	-
Allowance for doubtful accounts	29,935,686	29,949,583	29,935,686	29,949,583
Bad debts (reversal)	(1,017,817)	1,351,576	(907,230)	881,331
Unrealised loss (gain) on exchange rate	(10,767,319)	59,570,316	5,066,916	7,799,324
Gain on sales of fixed assets	(1,676,774)	(12,664,622)	(1,414,201)	(11,418,879)
Loss from write-off of fixed assets	379,412	1,755,052	163,855	303,480
Gain on sales of investments in subsidiary	-	(60,660,000)	-	(60,660,000)
Interest income from associated company	(29,935,686)	(29,949,583)	(29,935,686)	(29,949,583)
Loss from write-off of inventories	15,936,110	16,878,968	10,737,179	7,320,644
Provision (reversal of provision) for diminution in value of stocks and stock obsolescence	(2,735,205)	5,289,307	(2,885,901)	2,107,138
Gain from write-off of accounts payable	(1,059,937)	(3,190,332)	(1,059,937)	(3,190,332)
Unrealised loss (gain) on revaluation of investments in marketable securities	(300,900)	283,465	(300,900)	283,465
Minority interest in net earnings of subsidiaries	34,155,102	11,122,275	-	-
Net earnings from operations before changes in operating assets and liabilities	525,656,834	673,644,773	151,234,765	161,285,372
Operating assets decrease (increase)				
Trade accounts receivable	(309,770,498)	(266,843,780)	(116,806,089)	10,403,191
Inventories	3,358,468	(535,869,712)	20,999,679	(101,146,266)
Other current assets	(9,921,518)	(318,206)	1,290,777	4,826,505
Other non-current assets	2,090,595	17,968,446	-	727,250
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade accounts payable	224,540,085	23,413,112	69,242,592	(59,251,280)
Other current liabilities	37,352,045	55,187,052	(237,671)	(1,403,323)
Net cash from (used in) operating activities	473,306,011	(32,818,315)	125,724,053	15,441,449

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS (Continued)

KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2005 AND 2004

(Unit : Baht)

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2005	2004	2005	2004
Cash flows from investing activities				
Cash paid for purchase of investments in subsidiary	-	-	-	(130,506,000)
Dividend received from subsidiaries	-	-	-	348,483,770
Cash received from sales of equipment	1,367,906	14,177,080	18,122,564	25,339,796
Cash received from sales of investments in subsidiary	-	180,000,000	-	180,000,000
Cash paid for purchase of land and equipment	(448,403,349)	(1,221,376,684)	(76,839,557)	(239,397,307)
Decrease in minority interest	(1,942,342)	(2,832,315)	-	-
Net cash from (used in) investing activities	(448,977,785)	(1,030,031,919)	(58,716,993)	183,920,259
Cash flows from financing activities				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	506,956,420	589,763,217	84,867,152	(64,684,112)
Cash received from (paid for) long-term loans	(474,185,658)	473,824,304	(145,434,933)	(99,033,018)
Cash received for capital increase from exercise of warrants	-	6,900,000	-	6,900,000
Dividend paid	(31,119,254)	(46,665,101)	(31,493,000)	(46,665,101)
Dividend paid to minority shareholders of subsidiaries	-	(15,421,678)	-	-
Increase in the Company's shares held by it subsidiaries	(678,180)	(1,181,446)	-	-
Net cash from (used in) financing activities	973,328	1,007,219,296	(92,060,781)	(203,482,231)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	25,301,554	(55,630,938)	(25,053,721)	(4,120,523)
Cash and cash equivalents at beginning of the year	147,509,526	203,140,464	63,695,934	67,816,457
Cash and cash equivalents at end of the year	172,811,080	147,509,526	38,642,213	63,695,934
Supplement cash flows information				
Cash paid during the year for :-				
Interest expenses	205,648,978	148,013,519	28,292,281	23,871,890
Corporate income tax	16,482,691	16,782,225	1,273,093	287,932

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

KCE ELECTRONICS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

1. GENERAL INFORMATION OF THE COMPANY AND SUBSIDIARIES

The Company was incorporated as a limited company under Thai law and had transformed to be a public company under the Public Limited Companies Act on 21 December 1992. The Company operates in Thailand and its principal activity is the manufacture and distribution of printed circuit board products, with the registered office being located at No. 125-125/1, 1 Moo 4 Lat Krabang Industrial Estate, Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok.

K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company, was incorporated as a limited company under Thai law. The registered office is located at No. 677 Moo 4 Export Processing Zone, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, Tambon Phraksa, Amphur Muang, Samutprakarn Province. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is the manufacture and distribution of printed circuit board products.

Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary company, was incorporated as a limited company under Thai law. The registered office is located at No. 115/2 Moo 4 Export Processing Zone, Lat Krabang Industrial Estate, Kwang Lumplatew, Lat Krabang, Bangkok. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is the manufacture and distribution of prepreg and laminate products to the Company and two subsidiary companies (K.C.E. International Co., Ltd. and KCE Technology Co., Ltd.).

KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary company, was incorporated as a limited company under Thai law. The registered office is located at No. 117, 118 Moo 1, Hi-Tech Industrial Estate, Tambon Ban Lain, Amphur Bang Pa-In, Pranakornsiayuthaya Province. The subsidiary company operates its business in Thailand and its principal activity is the manufacture and distribution of printed circuit board products.

2. BASIS OF CONSOLIDATION

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of KCE Electronics Public Company Limited (hereinafter called "the Company") and its subsidiaries (hereinafter called "the subsidiaries") as below:-

Subsidiaries	Percentage of shareholding		Subsidiary's assets as a percentage to the consolidated total assets		Subsidiary's revenues as a percentage to the consolidated total revenues	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004
K.C.E. International Co., Ltd.	94.99	94.99	15	13	21	21
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	70.24	70.24	7	8	1	1
KCE Technology Co., Ltd.	100.00	100.00	58	57	45	41

- b) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries and investments in subsidiaries in the Company's accounts and subsidiaries' share capital have been eliminated from the consolidated financial statements.
- c) The excess of cost over the net book value of investment in its subsidiaries at acquisition date has been shown as "Goodwill" under non-current assets in the consolidated balance sheets and is amortised as expenses over the periods of five and ten years.
- d) The lower of cost of investments in subsidiaries and the net assets value of the subsidiaries at the time of acquisition has been shown as "Negative goodwill" under non-current assets in the consolidated balance sheets and is recognised as revenues over the periods of five years.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547.

Significant accounting policies adopted by the Company and its subsidiaries are summarised below.

3.1 Revenue recognition

a) Sales

Sales of goods are recognised when products are delivered and title passes to customers and are stated at the invoiced value, excluding value added tax, after deducting discounts and goods returned.

b) Interest income

Interest income is recorded on an accrual basis.

3.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash in hand and at banks and deposits with financial institutions with an original maturity of 3 months or less and free from restrictions.

3.3 Trade accounts receivable and allowance for doubtful accounts

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may incur in collection of receivables. The adequacy of the allowance is based on collection experience and current status of receivables outstanding at the balance sheet date.

3.4 Inventories

Inventories are valued at the lower of cost (first-in, first-out basis) and net realisable value.

Cost of work in process and finished goods includes raw materials, direct labour and production overheads. The net realisable value of inventory is estimated from the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs to complete the sale.

Provision for diminution in value of inventories are set up for obsolete, slow-moving and deteriorated inventories.

3.5 Investments

Investments in the subsidiaries (in the Company's financial statements) and associates are stated under equity method.

Investments in marketable securities held for trading are stated at fair value, which is based on the latest bid price of the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand. Changes in the carrying amount of securities are recorded as gain or loss on revaluation of investment in marketable securities in the earnings statements.

Company's shares held by subsidiaries are stated at cost and are presented as a deduction in shareholders' equity. Gain or loss from sales of such shares is recognised in the shareholders' equity.

3.6 Property, plant and equipment and depreciation

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and provision for impairment of assets (if any).

The Company and its subsidiaries review the impairment of assets when there is an indication that the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount (the higher of net selling price or value in use). The review is made for individual assets or for the cash generating unit, as the case may be.

In case of the carrying value of asset is more than its recoverable amount, the Company and its subsidiaries will recognise loss from impairment in the earnings statements. The Company and its subsidiaries will reverse loss from impairment when the indication of impairment no longer exists or impairment decreases.

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line method over the estimated useful lives as follows :-

Building and plant	-	20 - 25 years
Machinery and equipment	-	5 - 16 years
Plant and office improvement	-	5 - 20 years
Furniture, fixtures and office equipment	-	5 - 10 years
Vehicles	-	5 years

No depreciation is provided for land, construction in progress, and machinery and equipment in transit and under installation.

3.7 Capitalisation of borrowing cost as cost of assets

The borrowing cost directly related to the acquisition of fixed assets is capitalised as part of cost of fixed assets, until the assets are ready for use.

3.8 Goodwill/Negative goodwill

Excess/lower of cost of investments in subsidiaries over the fair value of the identifiable assets and liabilities acquired as at the date of acquisition to the extent of the Company's interest obtained is accounted for as goodwill/negative goodwill and amortised/recognised as expense/revenue on the straight-line basis over the periods of five and ten years.

3.9 Foreign currencies

Foreign currency transactions incurred during the year are translated into Baht at the rates ruling on the transaction dates. Assets and liabilities denominated in foreign currency outstanding on the balance sheet date are translated into Baht at the rates ruling on the balance sheet date.

Exchange gains and losses are included in determining earnings.

3.10 Forward foreign exchange contracts

The Company and its subsidiary companies enter into forward exchange contracts in asset and liability management activities to control exposure to fluctuations in foreign exchange rates.

Differences of exchange rate from undue forward foreign exchange contracts are the differences between the spot rate of the forward foreign exchange contract and the reference exchange rates of the Bank of Thailand at the end of the year and recorded as income or expenses for the year.

Differences between the forward rate and the spot rate in forward foreign exchange contracts are amortised as income or expenses over the contract period.

3.11 Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing net earnings for the year by the weighted average number of ordinary shares held by outsiders and in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing net earnings for the year by the total sum of the weighted average number of ordinary shares held by outsiders and in issue during the year and the weighted average number of ordinary shares to be issued for conversion of all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares.

3.12 Use of accounting estimates

Preparation of financial statements in accordance with generally accepted accounting principles requires management to make estimates to certain accounting transactions, affecting amounts reported in the financial statements and notes related thereto. Subsequent actual results may differ from these estimates.

4. ADDITIONAL CASH FLOWS INFORMATION

Non-cash related transactions for investing activity for the years ended 31 December 2005 and 2004 are as follows : -

(Unit: Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Purchase of fixed assets	71,320,293	390,990,402	3,461,756	15,758,916
Add (less) :				
Other payable from purchases of fixed assets	(56,470,213)	(168,628,920)	(2,825,466)	(11,853,566)
Amounts due to related parties for purchases of fixed assets	(68,289)	(126,567)	(3,834,290)	(4,892,200)
Retention payable	(785,886)	(280,500)	-	-
Trust receipts	(13,066,774)	(217,967,323)	-	-
Deposits for fixed assets	(299,000)	-	-	-
Accrued interest capitalised as costs of machinery and equipment	(8,965)	(103,939)	-	-
Other receivable from sales of fixed assets	38,000	101,682	-	-
Amounts due from related parties for sales of fixed assets	-	-	3,198,000	986,850
Others	(659,166)	(3,984,835)	-	-
	-	-	-	-

5. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE

The outstanding balance of trade accounts receivable as at 31 December 2005 and 2004 categorised by their aging is as follows:-

(Unit: Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
<u>Trade accounts receivable - related parties</u>				
Not yet due	567,200,817	176,730,925	200,803,139	142,052,951
Overdue				
Less than 3 months	161,227,614	247,547,379	79,246,573	50,785,434
3 - 6 months	2,430,832	1,124,701	853,460	629,108
6 - 12 months	62,285	1,370,794	1,063	23,079
Total trade accounts receivable - related parties	730,921,548	426,773,799	280,904,235	193,490,572
<u>Trade accounts receivable - others</u>				
Not yet due	1,022,113,622	841,374,586	334,006,301	276,579,503
Overdue				
Less than 3 months	257,167,050	434,882,930	87,696,829	115,949,946
3 - 6 months	764,366	4,639,384	436,366	2,471,299
6 - 12 months	1,068,420	2,570,801	644,957	1,788,705
Over 12 months	323,458	297,121	200,136	134,601
Total trade accounts receivable - others	1,281,436,916	1,283,764,822	422,984,589	396,924,054
Total trade accounts receivable	2,012,358,464	1,710,538,621	703,888,824	590,414,626
Less: Allowance for doubtful accounts	(496,981)	(1,514,798)	(137,323)	(1,044,553)
Trade accounts receivable - net	2,011,861,483	1,709,023,823	703,751,501	589,370,073

6. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the years, the Company had significant business transactions with its subsidiary, associated, and related companies (related by way of common shareholders and/or common directors) mainly in respect of purchases and sales of goods and fixed assets and other expenses. Such transactions, which have been concluded on the terms and basis as determined by the Company and those companies and in the ordinary course of business, are summarised below:-

(Unit : Million Baht)

	Consolidated		The Company Only		
	For the years ended		For the years ended		
	31 December		31 December		Pricing policy
	2005	2004	2005	2004	
<i>Transactions with subsidiaries (eliminated from the consolidated financial statements)</i>					
Sales of goods	-	-	203.2	64.1	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
Sales of fixed assets	-	-	19.7	24.5	Net book value plus margin and prices agreed between the parties
Purchases of goods	-	-	658.2	613.2	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties
<i>Transactions with associated and related companies</i>					
Sales of goods	1,700.5	1,459.0	570.1	539.4	Market prices at which similar quality products are sold under same conditions
Interest income	29.9	29.9	29.9	29.9	Interest rate at 7.5 percent per annum
Purchases of raw materials	330.6	398.3	150.1	158.1	Market prices at which similar quality products are purchased under same conditions
Commission expense	33.5	68.6	24.8	41.8	Market prices and prices per job order for each product which are agreed between the parties

The outstanding balances of the above transactions as at 31 December 2005 and 2004 have been separately shown in the balance sheets as follows:-

(Unit: Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Trade accounts receivable - related parties				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	70,793,245	16,446,478
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	3,980,537	3,678,924
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	1,053,595	524,700
KCE America, Inc.	645,607,018	296,278,533	152,497,144	130,498,947
KCE Singapore Pte., Ltd.	85,314,530	130,495,266	52,579,714	42,341,523
Total trade accounts receivable - related parties	730,921,548	426,773,799	280,904,235	193,490,572
Amounts due from and short-term loans to related parties				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	3,720,682	-
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	418,420	986,851
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	-	48,432
KCE America, Inc.	318,470	1,165,224	-	263,700
KCE Singapore Pte., Ltd.	36,922	201,243	-	-
	355,392	1,366,467	4,139,102	1,298,983
Avatar Systems Corporation				
Loans	399,235,126	399,235,126	399,235,126	399,235,126
Accrued interest income	211,341,565	181,405,879	211,341,565	181,405,879
	610,576,691	580,641,005	610,576,691	580,641,005
Less: Allowance for doubtful accounts	(610,576,691)	(580,641,005)	(610,576,691)	(580,641,005)
	-	-	-	-
Total amounts due from and short-term loans to related parties, net	355,392	1,366,467	4,139,102	1,298,983

(Unit: Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Trade accounts payable - related parties				
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	-	-	129,426,343	97,964,006
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	75,039,488	42,782,498
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	1,634,301	6,166,277
KCE Singapore Pte., Ltd.	98,284,054	100,683,738	35,489,837	44,022,915
Total trade accounts payable - related parties	98,284,054	100,683,738	241,589,969	190,935,696
Amounts due to and advances from related parties				
KCE Technology Co., Ltd.	-	-	3,641,340	4,949,935
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	192,950	709,356
KCE Singapore Pte., Ltd.	8,312,980	10,309,243	1,521,192	2,016,675
KCE America, Inc.	-	1,271,974	-	-
Total amounts due to and advances from related parties	8,312,980	11,581,217	5,355,482	7,675,966

7. INVENTORIES

As at 31 December 2005 and 2004, inventories consisted of :-

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Finished goods	164,217,079	181,820,538	21,887,733	29,174,408
Work in process	361,943,435	299,243,270	84,688,124	96,912,641
Raw materials	286,736,483	389,200,864	63,622,085	78,022,186
Supplies	225,698,567	193,656,749	84,385,044	77,372,293
Spareparts	206,098,951	217,667,121	65,102,246	62,361,745
Goods in transit	57,097,798	39,498,349	9,743,258	17,322,075
Total	1,301,792,313	1,321,086,891	329,428,490	361,165,348
Less : Provision for diminution in value of stocks and stock obsolescence	(13,412,331)	(16,147,536)	(4,302,935)	(7,188,836)
Inventories - net	1,288,379,982	1,304,939,355	325,125,555	353,976,512

8. INVESTMENTS IN SUBSIDIARY AND ASSOCIATED COMPANIES ACCOUNTED FOR UNDER EQUITY METHOD

Investments in subsidiary and associated companies accounted for under equity method consist of:-

The Company Only				Consolidated		The Company Only					
Company's name	Business activity	Paid-up capital	Portion of investment		Investment		Investment				
			Consolidated (%)	The Company Only (%)	Equity method 2005 (Baht)	Equity method 2004 (Baht)	Cost method 2005 (Baht)	Cost method 2004 (Baht)	Equity method 2005 (Baht)	Equity method 2004 (Baht)	
Subsidiaries											
K.C.E. International Co., Ltd.	Manufacturing of Printed Circuit Board	Baht 100,000,000	94.993	94.993	-	-	172,499,000	172,499,000	592,117,509	554,812,560	
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.	Manufacturing of Prepreg and laminate	Baht 250,000,000	70.239	52.000	-	-	157,710,310	157,710,310	350,685,183	262,396,123	
KCE Technology Co., Ltd.	Manufacturing of Printed Circuit Board	Baht 900,000,000	100.000	100.000	-	-	900,000,000	900,000,000	511,162,676	669,601,881	
Total investments in subsidiaries					-	-	1,230,209,310	1,230,209,310	1,453,965,368	1,486,810,564	
Associates											
KCE America, Inc.	Trading of Printed Circuit Board	US\$ 50,000	48.750	25.000	45,436,701	31,662,045	321,816	321,816	38,432,075	31,368,149	
KCE Singapore Pte., Ltd.	Trading of Printed Circuit Board	S\$ 500,000	47.770	24.500	22,480,498	17,749,044	2,100,569	2,100,569	12,981,998	10,555,358	
Total investments in associates					67,917,199	49,411,089	2,422,385	2,422,385	51,414,073	41,923,507	
Total investments in subsidiary and associated companies					67,917,199	49,411,089	1,232,631,695	1,232,631,695	1,505,379,441	1,528,734,071	

There is no dividend received from subsidiaries during 2005.

During 2004, the Company received dividend from K.C.E. International Co., Ltd., at Baht 23 per share, totaling Baht 218.5 million and from Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. at Baht 13 per share, totaling Baht 130 million. The Company has no tax burden on such dividend received as they can be excluded from its taxable income according to Revenue Code.

The Company had on 1 December 2004 acquired investment in 6,000,000 ordinary shares of Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. at Baht 15 each, which cost of investments in subsidiary lower than the net assets value of the subsidiary at the time of acquisition of approximately Baht 17.97 million and has been shown as "Negative goodwill" under non-current assets in the consolidated balance sheets.

On 15 December 2004, the Company sold investment in 6,000,000 ordinary shares of Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary company, to outsider at Baht 30 each. The Company had gained from these sale of approximately Baht 60.66 million and has been shown as "Gain on sales of investments in subsidiary" in earnings statements.

- 8.1 Share of profit from investments in two associates accounted for under the equity method for the years ended 31 December 2005 and 2004 is as follow :-

	Percentage of investment		Amount	
	2005 (%)	2004 (%)	2005 (Baht)	2004 (Baht)
KCE America, Inc.	48.75	48.75	12,643,960	344,260
KCE Singapore Pte., Ltd.	47.77	47.77	4,126,928	6,314,249
			16,770,888	6,658,509

The Company Only

	Percentage of investment		Amount	
	2005 (%)	2004 (%)	2005 (Baht)	2004 (Baht)
KCE America, Inc.	25.00	25.00	6,484,082	176,544
KCE Singapore Pte., Ltd.	24.50	24.50	2,116,595	3,238,415
			8,600,677	3,414,959

Share of profit from investments in above two associated companies was calculated from the unaudited financial statements of those associated companies because they are located overseas and the Company has no power to direct the financial and operating policies of those companies, including the audit of their financial statements.

- 8.2 In 1998, the Company made repayment of liabilities from guarantees of loans of Avatar Systems Corporation, a subsidiary of an associated company, totaling approximately Baht 399 million in the consolidated financial statements and in the Company's financial statements. This company had been liquidated under Chapter 7 of the U.S. Federal Bankruptcy Code. The Company had not received repayment from that company. However, The Company is in process to sue this case under the court in Thailand.

As at 31 December 2005 and 2004, the Company have recorded the above transaction with that company as short-term loans to related parties and have set up a full allowance for such loans and other receivable from that company, as presented in Note 6 to the financial statements.

9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

(Unit : Baht)

CONSOLIDATED

	Land	Building and plant	Machinery and equipment	Plant improvement	Furniture, fixtures and office equipment	Office improvement	Vehicles	Plant and plant improvement under construction	Machinery and equipment under installation	Machinery and equipment in transit	Total
Cost :											
31 December 2004	366,940,482	496,336,882	5,266,642,776	62,981,523	394,439,419	9,624,509	33,246,472	180,812,219	622,337,325	33,464,675	7,466,826,282
Purchase	-	-	42,750,495	4,494,733	10,484,746	109,200	6,116,435	3,883,578	310,030,123	27,272	377,896,582
Transfer in (out)	-	94,123,004	828,764,676	6,467,418	102,024,514	1,567,060	-	(183,996,297)	(815,485,699)	(33,464,676)	-
Disposal	-	-	(115,540,700)	(21,495)	(2,415,284)	(104,384)	(727,840)	-	(3403,945)	-	(122,213,648)
31 December 2005	366,940,482	590,459,886	6,022,617,247	73,922,179	504,533,395	11,196,385	38,635,067	699,500	113,477,804	27,271	7,722,509,216
Accumulated depreciation :											
31 December 2004	-	135,904,336	1,677,618,575	44,507,221	148,569,467	5,733,217	21,112,039	-	-	-	2,033,444,855
Depreciation for the year	-	25,014,337	425,736,893	2,971,447	52,714,776	772,330	4,499,577	-	-	-	511,709,360
Accumulated depreciation of disposed assets	-	-	(94,219,190)	(21,494)	(2,165,239)	(49,957)	(521,293)	-	-	-	(96,977,173)
31 December 2005	-	160,918,673	2,009,136,278	47,457,174	199,119,004	6,455,590	25,090,323	-	-	-	2,448,177,042
Net book value :											
31 December 2004	366,940,482	360,432,546	3,589,024,201	18,474,302	245,869,952	3,891,292	12,134,433	180,812,219	622,337,325	33,464,675	5,433,381,427
31 December 2005	366,940,482	429,541,213	4,013,480,969	26,465,005	305,414,391	4,740,795	13,544,744	699,500	113,477,804	27,271	5,274,332,174
Depreciation for the year (included in earnings statement) :											
Year 2004											419,575,334
Year 2005											511,709,360

(Unit : Baht)

THE COMPANY ONLY

	Land	Building and plant	Machinery and equipment	Plant improvement	Furniture, fixtures and office equipment	Office improvement	Vehicles	Machinery and equipment under installation	Machinery and equipment in transit	Total
Cost :										
31 December 2004	231,603,891	72,025,125	1,328,712,920	40,978,609	22,072,535	8,923,130	12,959,743	58,779,644	16,460,487	1,792,526,084
Purchase	-	-	7,352,629	3,041,426	1,510,169	15,400	978,108	54,908,310	-	67,806,042
Transfer in (out)	-	-	106,076,041	-	1,298,425	-	-	(90,913,979)	(16,460,487)	-
Disposal	-	-	(77,507,545)	-	(385,779)	-	(164,670)	(3,331,315)	-	(81,389,309)
31 December 2005	231,603,891	72,025,125	1,364,634,045	44,020,035	24,495,350	8,938,530	13,783,181	19,442,660	-	1,778,942,817
Accumulated depreciation :										
31 December 2004	-	44,953,957	746,233,283	34,289,720	16,004,930	4,885,475	10,617,368	-	-	856,984,733
Depreciation for the year	-	3,391,433	106,923,786	2,255,347	2,032,897	446,178	1,041,810	-	-	116,091,451
Accumulated depreciation of disposed assets	-	-	(60,847,064)	-	(385,766)	-	(86,260)	-	-	(61,319,090)
31 December 2005	-	48,345,390	792,310,005	36,545,067	17,652,061	5,331,653	11,572,918	-	-	911,757,094
Net book value :										
31 December 2004	231,603,891	27,071,168	582,479,637	6,688,889	6,067,605	4,037,655	2,352,375	58,779,644	16,460,487	935,541,351
31 December 2005	231,603,891	23,679,735	572,324,040	7,474,968	6,843,289	3,606,877	2,210,263	19,442,660	-	867,185,723
Depreciation for the year (included in earnings statement) :										
Year 2004										113,005,316
Year 2005										116,091,451

As at 31 December 2005 and 2004, certain machinery and equipment of the Company and two subsidiaries, K.C.E. International Co., Ltd. and Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. have been fully depreciated but are still in use. The original cost, before accumulated depreciation, of those assets amounted to Baht 560.0 million and Baht 503.6 million, respectively (the Company Only : Baht 342.8 million and Baht 333.8 million, respectively).

- 9.1 As at 31 December 2005, the Company and its two subsidiaries, K.C.E. International Co., Ltd. and Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., entered into negative pledge memorandums which are part of bank overdrafts and loans agreements. Under these memorandums, the Company and its subsidiaries are not allowed to dispose of, transfer, mortgage or provide any lien on their assets, as stipulated in such memorandums.
- 9.2 As at 31 December 2005, the Company and its subsidiaries have mortgaged and pledged the following property, plant and equipment :-
- 9.2.1 The Company has mortgaged part of its land as collateral for loans from banks.
- 9.2.2 Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary, has mortgaged construction and pledged some of its machinery as collateral for bank overdrafts and loans from banks.
- 9.2.3 KCE Technology Co., Ltd. a subsidiary, has mortgaged land and construction thereon and pledged most of its machinery as collateral for bank overdrafts and loans from banks.
- 9.3 As at 31 December 2005, Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary, had non-operating machinery with a net book value of approximately Baht 6.1 million (2004 : Baht 12.1 million) which is held as spare machinery and for capacity increase which is expected to be required in the near future. Hence, the subsidiary has not set up provision for impairment of the value of such machinery in the accounts.
- 9.4 KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary company, has capitalised interest expenses as part of costs of machinery and equipment under installation for the year ended 31 December 2005 of approximately Baht 2.7 million (2004 : Baht 7.2 million).

10. GOODWILL

(Unit: Baht)

Consolidated

	2005	2004
Goodwill	57,204,718	57,204,718
Less : Accumulated amortisation of goodwill	(57,069,684)	(57,002,167)
Goodwill - net	135,034	202,551
Amortisation expenses of goodwill for the year	67,517	67,517

11. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

(Unit: Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Bank overdrafts	18,227,602	35,221,772	-	600,330
Short-term loans	996,300,000	630,338,343	255,000,000	157,338,343
Packing credits	1,530,000,000	1,203,500,000	386,000,000	412,500,000
Trust receipts	256,099,821	412,181,864	22,251,680	8,045,416
Total	2,800,627,423	2,281,241,979	663,251,680	578,484,089

11.1 As at 31 December 2005 and 2004, bank overdrafts and loans from banks of the Company are guaranteed by K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company.

11.2 As at 31 December 2005 and 2004, bank overdrafts and partial loans from banks of K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company, are guaranteed by the Company.

11.3 As at 31 December 2005 and 2004, bank overdrafts and partial loans from banks of Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary company, are guaranteed by the Company and secured by the mortgage of construction and the pledge of part machineries of such subsidiary company (2004 : guaranteed by the Company and K.C.E. International Co., Ltd.).

11.4 As at 31 December 2005 and 2004, bank overdrafts and loans from banks of KCE Technology Co., Ltd., a subsidiary company, are guaranteed by the Company and are secured by the mortgage of land, construction thereon and the pledge of most of machinery of such subsidiary company.

12. LONG-TERM LOANS

(Unit: Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
EURO portion	233,143,981	213,927,200	38,704,607	-
Baht portion	2,034,442,770	2,545,709,207	44,908,000	228,909,437
	2,267,586,751	2,759,636,407	83,612,607	228,909,437
Less: Current portion of long-term loans	(736,743,697)	(734,721,437)	(58,505,133)	(184,001,437)
Long-term loans, net of current portion	1,530,843,054	2,024,914,970	25,107,474	44,908,000

As at 31 December 2005, the Company and its two subsidiaries, K.C.E. International Co., Ltd. and KCE Technology Co., Ltd. had long-term loans from banks in EURO currency of EURO 4.8 million and EURO 0.8 million in consolidated financial statements and the Company's financial statement respectively (2004 : EURO 4.0 million in consolidated financial statements and no balance in the Company's financial statements).

Details of long-term loans as at 31 December 2005 are as follows:-

No.	Contract date	Lender	Credit facility	Outstanding long-term loan amount			Significant terms and conditions of loan agreements		
				Current portion (Baht)	Non-current portion (Baht)	Total (Baht)	Loan period	Principal repayment	Interest repayment
The Company Only									
1.	11 March 2003	Bank	Baht 48,000,000	12,900,000	2,850,000	15,750,000	4 years	1 month	1 month
2.	5 February 2004	Bank	Baht 50,000,000	6,250,000	-	6,250,000	2 years	3 month	3 month
3.	2 July 2004	Bank	Baht 50,000,000	22,908,000	-	22,908,000	2 years	1 month	1 month
4.	18 August 2005	Bank	Euro 1,000,000	16,447,133	22,257,474	38,704,607	2 years	1 month	1 month
Total loans of the Company				58,505,133	25,107,474	83,612,607			

No.	Contract date	Lender	Credit facility	Outstanding long-term loan amount			Significant terms and conditions of loan agreements		
				Current portion (Baht)	Non-current portion (Baht)	Total (Baht)	Loan period	Principal repayment	Interest repayment
Subsidiaries									
K.C.E International Co., Ltd.									
1.	11 June 2003	Bank	Baht 36,000,000	6,000,000	-	6,000,000	2 years	1 month	1 month
2.	2 July 2004	Bank	Baht 109,500,000	36,540,000	69,915,000	106,455,000	4 years	1 month	1 month
3.	2 July 2004	Bank	Euro 1,000,000	16,317,905	31,272,069	47,589,974	4 years	1 month	1 month
				58,857,905	101,187,069	160,044,974			
Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.									
1.	18 July 2002	Bank	Baht 340,000,000	90,000,000	48,500,000	138,500,000	5 years	3 months	3 months
				90,000,000	48,500,000	138,500,000			
KCE Technology Co., Ltd.									
1.	9 February 2001	Bank	Baht 1,070,000,000	267,500,000	133,750,000	401,250,000	6 years 3 months	3 months	1 month
2.	1 December 2003	Bank	Euro 3,000,000	34,460,659	112,388,741	146,849,400	6 years	3 months	3 months
3.	9 August 2004	Bank	Baht 445,500,000	52,400,000	393,100,000	445,500,000	6 years	3 months	1 month
4.	20 September 2004	Bank	Baht 704,049,770	167,720,000	368,609,770	536,329,770	4 years 6 months	3 months	1 month
5.	27 October 2004	Bank	Baht 124,500,000	7,300,000	117,200,000	124,500,000	6 years	3 months	1 month
6.	28 February 2005	Bank	Baht 180,000,000	-	180,000,000	180,000,000	6 years	3 months	1 month
7.	31 October 2005	Bank	Baht 51,000,000	-	51,000,000	51,000,000	6 years	3 months	1 month
				529,380,659	1,356,048,511	1,885,429,170			
Total loans of subsidiaries				678,238,564	1,505,735,580	2,183,974,144			
Total loans of the Company and Subsidiaries				736,743,697	1,530,843,054	2,267,586,751			

- 12.1 Long-term loans from banks of the Company are Baht and EURO loans which carry interest at the rate between 3.75% and MLR (Minimum Loan Rate) per annum. Partial loans are guaranteed by K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company and are secured by the mortgage of part of the Company's land.
- 12.2 A long-term loan from bank of K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company, are Baht and EURO loans which carry interest at the rate between 3.5% and LIBOR plus 1.5% per annum. The loan are guaranteed by the Company.
- 12.3 A long-term loan from bank of Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary company, is a Baht loan under the credit facility of Baht 340 million and carries interest at the rates between 4.5% and MLR (Minimum Loan Rate) less 1.5% per annum. The loan is guaranteed by the Company and is secured by the mortgage of the subsidiary's plant building and pledge of part of its machinery.
- 12.4 Long-term loans from banks of KCE Technology Co., Ltd. a subsidiary company are Baht and Euro loans which carry interest at the rate between MLR (Minimum Loan Rate) less 1.25% and MLR (Minimum Loan Rate) per annum. These loans are guaranteed by the Company and are secured by the mortgage of the subsidiary's land and construction thereon and the pledge of most of the subsidiary's machinery.

13. SHARE CAPITAL

13.1 Share warrant

On 27 October 1999, the Extraordinary General Meeting of the Company's Shareholders, and the Annual General Meeting of the Company's shareholders on 26 April 2001 passed a resolution to issue 1,500,000 units of share warrant to offer to the directors and/or employees of the Company and its subsidiaries at a price of Baht 0 (zero) per warrant. One warrant entitles the holder to purchase 1 ordinary share at 25% of the weighted average closing price of the Company's ordinary shares as traded on the Stock Exchange of Thailand, on the date approved by the Office of the Securities and Exchange Commission, but not less than Baht 10 per share. The exercise period is every 15th of March, June, September and December of each year for a period of five years from the date on which the warrants are issued.

On 28 April 2004, the Annual General Meeting of the Company's shareholders approved to issue the remaining 2,760,000 units of share warrant to be offered to directors and employees of the Company and its subsidiaries.

During 2004, the 2,760,000 units of share warrant were exercised at Baht 2.5 per share and the Company has registered the increase in its issued and paid-up share capital from Baht 312,170,000 to Baht 314,930,000, through the issuance of 2,760,000 shares of Baht 1 each, with the Ministry of Commerce.

There are no share warrants exercised during 2005.

As at 31 December 2005, 70,000 units of issued share warrant remain unexercised (2004 : 70,000 units).

13.2 Company's shares held by its subsidiaries

The Company's shares held by its subsidiaries represent the Company's ordinary shares which are held by its two subsidiaries, K.C.E. International Co., Ltd. and Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.

This shareholding is presented as a deduction item in the shareholders' equity in order to present the net Company's shareholders' equity in consolidated financial statements and the separate financial statements of the Company. The details as at 31 December 2005 and 2004 are as follows :-

	2005	2004
Number of shares held by its subsidiaries (shares)	4,515,000	4,359,200
Cost of shares (Baht)	24,741,425	24,063,245
Shares premium (Baht)	(4,147,798)	(4,147,798)
Shares held by its subsidiaries (Baht)	20,593,627	19,915,447

During 2005, the Company received the additional information from a subsidiary about the amendment in number of shares held by its subsidiaries as at 31 December 2004 from 4,358,700 shares, as previously reported in the financial statements of 2004 to 4,359,200 shares by increasing of 500 shares. However, this amendment has no effect to previously reported basis earnings per share and diluted earnings per share for 2004.

13.3 Weighted average number of ordinary shares

As at 31 December 2005 and 2004, the weighted average number of ordinary shares in the consolidated financial statements and the financial statement of the Company only are calculated as follows:-

(Unit : Shares)		
	2005	2004
Balance brought forward	314,930,000	312,170,000
Add: Issued and paid-up shares during the year	-	1,285,697
Less: Shares of the Company held by subsidiaries	(4,515,000)	(4,358,700)
Weighted average number of ordinary shares	310,415,000	309,096,997
Add : Potential ordinary share - share warrants (2005 : 0.07 million shares, 2004 : 0.07 million shares)	38,109	52,500
Diluted weighted average number of ordinary shares	310,453,109	309,149,497

13.4 Increase in subsidiary's share capital

On 10 November 2004, the Extraordinary General Meeting of the shareholders of Thai Laminate Manufacturer, a subsidiary company, had a resolution to approve the increase of the company's registered share capital from Baht 190,000,000 (19,000,000 ordinary shares of Baht 10 each) to Baht 250,000,000 (25,000,000 ordinary shares of Baht 10 each) through the issuance of 6,000,000 new ordinary shares with a par value of Baht 10 each. The Company had already received the fully paid up for these additional shares and registered the share capital increase with the Ministry of Commerce on 30 November 2005.

14. CORPORATE INCOME TAX

No corporate income tax is payable on the Company's earnings for 2005 and 2004 because the Company has tax loss from the write-off of debts according to the Central Bankruptcy Court's order and has tax loss carried forward from prior years over its earnings for the year.

Corporate income tax for 2005 and 2004 of three subsidiary companies, K.C.E. International Co., Ltd., Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. and KCE Technology Co., Ltd., have been calculated from the non-BOI promoted earnings (if any), after adding back non-tax deductible expenses and deducting loss from the write-off of debts according to the Central Bankruptcy Court's order and tax loss carried forward from prior years.

15. STATUTORY RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5% of its net earnings until the reserve reaches 10% of the registered share capital.

16. DIRECTORS' REMUNERATION

Directors' remuneration represents the benefits (exclusive of salaries and related benefits payable to executive directors) paid to Company's directors in accordance with Section 90 of the Public Limited Companies Act.

17. DIVIDEND PAYMENT

On 27 April 2005, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving the payment of a dividend in respect of prior year's earnings at Baht 0.10 per share, or a total sum of approximately Baht 31.5 million. The dividend was paid to the Company's shareholders on 26 May 2005.

On 28 April 2004, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving the payment of a dividend in respect of prior year's earnings at Baht 0.15 per share, or a total sum of approximately Baht 46.8 million. Such dividend was paid on 21 May 2004.

18. NUMBER OF EMPLOYEES AND RELATED COSTS

	Consolidated		The Company Only	
	2005	2004	2005	2004
Number of employees at the end of year (Persons)	4,041	3,590	1,155	1,043
Employee costs for the year (Million Baht)	829	747	283	274

19. PROVIDENT FUND

The Company and three subsidiary companies, K.C.E. International Co., Ltd., Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., and KCE Technology Co., Ltd. and their employees jointly established a provident fund as approved by the Ministry of Finance in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The fund is contributed by both employees and the Company or the subsidiary companies at the rates of 3 - 8 percent of their basic salaries and is managed by National Asset Management Co., Ltd. Total contributions of the Company and its subsidiary companies during 2005 amounted to approximately Baht 14.3 million (2004 : Baht 12.1 million) and Baht 7.6 million for the Company Only (2004 : Baht 7.6 million).

20. PROMOTIONAL PRIVILEGES

The Company and its subsidiaries have been granted promotional privileges under the Investment Promotion Act B.E. 2520 by the Board of Investment under certain significant conditions. Significant privileges of the Company and its subsidiaries are as follow :-

Details	KCE Electronics Public Company Limited			K.C.E. International Co., Ltd.		Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.		KCE Technology Co., Ltd.		
	1292/2539 Manufacturing of Printed Circuit Board	1062/2541 Manufacturing of Printed Circuit Board	1065/2543 Manufacturing of Printed Circuit Board	1015/2543 Manufacturing of Printed Circuit Board	1003/2538 Manufacturing of Printed Circuit Board	1099/2544 Manufacturing of Prepreg	1249(1)/2545 Manufacturing of Laminate	1664(2)/2547 Manufacturing of Prepreg	1378/2543 Manufacturing of Printed Circuit Board	1598(2)/2547 Manufacturing of Printed Circuit Board
1. Certificate No.	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years (Expired)	3 years	3 years	7 years	7 years
2. Promotional privileges for										
3. The significant privileges are										
3.1 Exemption of corporate income tax for net earnings from promotional privileges and exemption of income tax on dividends paid from the profit of the operations throughout the period in which the corporate income tax is exempted.										
3.2 Allowance for 5% of the increment in export income over the preceding year for ten years, providing that the export earnings of that particular year should not be lower than the average export earnings over the three preceding years except for the first two years.	Granted	Granted	Granted	Granted	Granted (Expired)	Granted	Non-granted	Non-granted	Granted	Non-granted
3.3 Exemption of import duty on machinery as approved by the board.	Granted	Granted	Granted	Granted	50% Exemption	Granted	Granted	Granted	Granted	Granted
3.4 Exemption of import duty on raw materials and significant supplies used in export production for a period of one year from the first import date.	Granted (Expired)	Granted (Expired)	Non-granted	Non-granted	Granted (Expired)	Non-granted	Non-granted	Non-granted	Granted (Expired)	Granted (Expired)
4. Date of first earning operating income	6 January 1996	8 August 1998	4 June 2000	13 October 1999	15 June 1994	3 November 2000	1 September 2003	7 July 2004	25 June 2001	1 November 2004

During 2004, Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd., a subsidiary company was approved by the Board of Investment to cancel the BOI certificate No. 1618/2538 dated 18 August 1995, whereby it would not be liable for duty on machinery and raw materials in accordance with the notification No. Bor. 78/2547 date 17 August 2004.

All sales of the Company for 2005 and 2004 are non-promoted activity which could be separated between export and local sales as follows :-

	(Unit : Baht)	
	2005	2004
Sales		
Export	2,170,927,148	1,958,178,529
Local sales	149,206,207	157,309,469
Total sales per tax	2,320,133,355	2,115,487,998
Consignment sales	(2,230,016)	(656,261)
Total sales in the financial statements	2,317,903,339	2,114,831,737

21. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

- 21.1 As at 31 December 2005, the Company and its subsidiaries have rental and service contract commitments with a period of 1 - 3 years. The future minimum charge according to the agreements until the end of the agreements in consolidated financial statements is amount to approximately Baht 32.9 million (The Company only : Baht 14.3 million)
- 21.2 As at 31 December 2005, the Company and its subsidiaries have contingent liabilities in respect of bank guarantees issued on their behalves amounting to Baht 43.3 million (The Company Only : Baht 17.4 million).
- 21.3 As at 31 December 2005, K.C.E. International Co., Ltd., a subsidiary company, have commitments in respect of purchases of machinery amounting to approximately USD 0.1 million and Yen 10.3 million or equivalent totally to Baht 9.2 million.

21.4 As at 31 December 2005, the Company and its subsidiaries have contingent liabilities in respect of cross guarantees of loans and other credit facilities as follows:-

	As at 31 December 2005											
	Guarantee provided to											
Guarantor	K.C.E. International Co., Ltd.			KCE Technology Co., Ltd.			Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.			KCE Electronics Plc.		
	Million Baht	Million USD	Million EURO	Million Baht	Million USD	Million EURO	Million Baht	Million USD	Million EURO	Million Baht	Million USD	Million EURO
KCE Electronics Plc.	396	-	-	2,400	-	3	206	5	-	-	-	-
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	352	-	-

	As at 31 December 2004											
	Guarantee provided to											
Guarantor	K.C.E. International Co., Ltd.			KCE Technology Co., Ltd.			Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd.			KCE Electronics Plc.		
	Million Baht	Million USD	Million EURO	Million Baht	Million USD	Million EURO	Million Baht	Million USD	Million EURO	Million Baht	Million USD	Million EURO
KCE Electronics Plc.	355	-	-	3,771	18	3	206	4	-	-	-	-
K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	44	-	-	486	-	-
KCE Electronics Plc. and K.C.E. International Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	30	-	-	-	-	-

The Company and its subsidiaries' operations mainly involve business segments in printed circuit board, prepreg and laminate products with production facilities in Thailand and operates in both local and overseas markets. Financial information of the Company and its subsidiaries by business is as follows:-

Consolidated

For the year ended 31 December

Financial information by business segment for the consolidated balance sheets as at 31 December 2005 and 2004 are as follows :-

(Unit: Baht)

	Prepreg and Laminate Business		Printed Circuit Board Business		Total
	2005	2004	2005	2004	
Property, plant and equipment - net	400,564,802	451,945,255	487,376,372	4,981,436,172	5,433,381,427
Other assets	694,259,532	498,227,216	2,904,514,600	2,758,321,430	3,256,548,646
Total assets	1,094,824,334	950,172,471	7,778,281,972	7,739,757,602	8,689,930,073

23. FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial risk management and policies

The Company and its subsidiaries are exposed to risks from changes in market interest rates and in currency exchange rates, and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company and its subsidiaries use derivative instruments, as and when they consider appropriate to manage such risks. The Company and its subsidiaries do not hold or issue derivative instruments for speculative or trading purposes.

Interest rate risk

The interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Company's and its subsidiaries' operations and their cash flows. The Company and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relates primarily to cash at banks and deposits with banks and financial institutions, bank overdrafts and loans from banks. Since the majority of these deposits with banks and financial institutions and loans carry floating interest rate, the Company and its subsidiaries do not use derivative financial instruments to hedge such risk.

Foreign currency risk

The Company and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk relates primarily to their sales of goods, purchases of materials and loans, which are denominated in foreign currencies. The Company and its subsidiaries have policies to manage their assets and liabilities denominated in foreign currencies through matching the quantities and conditions of those assets and liabilities, with emphasis on having receipts and payments occur at the same time. Moreover, the Company and its subsidiaries have entered into forward exchange contracts with banks to hedge foreign exchange risk which have maturities of less than one year.

As at 31 December 2005, there are outstanding forward exchange contracts in consolidated financial statements to purchase USD 573,437 at rates of 41.05 – 41.16 Baht per US dollar (The Company only : USD 100,000 at a rate of 41.05 Baht per US dollar).

As at 31 December 2005, the Company and its subsidiaries had significant assets and liabilities denominated in foreign currencies as follow :-

Foreign currency	Consolidated		The Company Only		Exchange rate as at	
	Assets	Liabilities	Assets	Liabilities	31 December 2005	
	(Thousand Unit)	(Thousand Unit)	(Thousand Unit)	(Thousand Unit)	Buying rate	Selling rate
					(Baht per unit of foreign currency)	
USD	31,299	29,393	10,568	8,790	40.8852	41.1476
EURO	13,249	5,770	4,729	1,666	48.3235	48.9498
GBP	253	97	61	4	70.3486	71.1575
SGD	-	727	-	151	24.4521	28.8344

Credit risk

The Company and its subsidiaries expose to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable. The management, however, does not expect material exposure to credit risk because the Company and the subsidiaries sell to diversified trade accounts receivable and most of accounts receivable have good payment abilities.

Fair value

Since the majority of financial assets and liabilities are short-term, the management believes that the fair value of financial assets and liabilities do not materially differ from their carrying value.

24. SUBSEQUENCE EVENT

Commencing fiscal year 2006, the Company and three subsidiary companies, K.C.E. International Co., Ltd., Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. and KCE Technology Co., Ltd., will change their accounting policies for inventory valuation method under the cost basis from first-in, first-out method to weighted average method as the management believes that such method better reflects the present value of inventories and for the benefit of operation processing and planning. During 2005, the meetings of Board of Directors of the Company and subsidiaries passed a resolution to process for such change in the accounting policy. Such change had already been approved by the Revenue Department for the Company and Thai Laminate Manufacturer Co., Ltd. and being considered by the Revenue Department for K.C.E. International Co., Ltd. and KCE Technology Co., Ltd..

25. PRESENTATION

The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 14 September 2001 as empowered under the Accounting Act B.E. 2543.

26. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorised for issue by Board of Directors of the Company on 21 February 2006.

รายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 Check List of 56-2

รายการ / Items	หน้า / Page
ข้อมูลทั่วไป General Information	68-69
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป Financial Highlights of the Company	3
ลักษณะการประกอบธุรกิจ Overview Business	10-11
ปัจจัยความเสี่ยงและนโยบายการบริหารความเสี่ยง Risk Factors and Risk Management	64-67
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholders and Management Structures	15-26
5.1 ผู้ถือหุ้น Shareholders	15
5.2 การจัดการ Management	15-25
5.3 การกำกับดูแลกิจการ Corporate Good Governance	26-55
รายการระหว่างกัน Connected Transactions	62-63
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน Management Discussion and Analysis	58-61
งบการเงิน Financial Statements	72-143