

# SINGER® Singer Thailand Public Company Limited

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)



Annual Report 2002  
รายงานประจำปี 2545

# สารบัญ

## Contents

จุดเด่นในรอบปี  
Financial Highlights

1

รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น  
Report to The Shareholders

2

คณะกรรมการ  
Board of Directors

4

ผลิตภัณฑ์  
Product Groups

6

แนวโน้มอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน  
Industry Trends and Market Dynamics

8

ลักษณะการประกอบธุรกิจ  
Business Operations of The Company

12

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ  
Shareholding Structure and Management

21

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ  
Audit Committee's Report

30

งบการเงิน  
Financial Statements

32

## ข้อมูลจำเพาะของบริษัท Company Profile

### ชื่อ

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ บมจ. 252

### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

321 ถนนสีพระยา แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0-2236-0138 , 0-2236-9158-60

โทรสาร : 0-2236-4242

www.singerthai.co.th

### ธุรกิจหลัก

จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า, จักรเย็บผ้า,  
รถจักรยานยนต์ และโทรศัพท์เคลื่อนที่

### รอบระยะเวลาบัญชี

1 มกราคม - 31 ธันวาคม

### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายแซนด์เลอร์และทองเอก จำกัด

### ผู้ตรวจสอบบัญชี

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

### ผู้แทนผู้ถือหุ้น

ธนาคารดีบีเอส ไทยท努 จำกัด (มหาชน)

### นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

### ทุนจดทะเบียน

270,000,000 บาท ( ห้าสิบล้าน 27,000,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท )

ทุนชำระแล้ว : 270,000,000 บาท

### วันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

28 มิถุนายน 2527

### Name

Singer Thailand Public Company Limited

Registration No. BorMorJor. 252

### Head Office

321 Siphaya Road, Siphaya, Bangrak,  
Bangkok 10500

Telephone : (66) 2236-0138 , (66) 2236-9158-60

Facsimile : (66) 2236-4242

www.singerthai.co.th

### Main Business

Trading Company

### Accounting Period

January 1 - December 31

### Legal Advisor

Chandler and Thong - Ek Law Offices Limited

### External Auditor

PricewaterhouseCoopers ABAS Limited

### Trustee

DBS Thai Dhanu Public Company Limited

### Registrar

Thailand Securities Depository Company Limited

### Registered Capital

Baht 270,000,000 ( 27,000,000 Ordinary Shares

Par Value Baht 10 )

Paid-up Capital : Baht 270,000,000

### Listing Date

June 28, 1984

# จุดเด่นในรอบปี

## Financial Highlights

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
Singer Thailand Public Company Limited & Its Subsidiaries

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545  
As at 31 December 2002

จุดเด่นจากงบการเงินรวม (ล้านบาท)  
Highlights of the Consolidated Financial Statements (Million Baht)

	2545/2002	2544/2001	2543/2000
รายได้จากการขาย / Total Sales	3,901.50	3,843.94	3,824.43
รายได้รวม / Total Revenues	4,024.27	3,860.58	3,833.32
กำไรขั้นต้น / Gross Margin	1,690.88	1,803.12	1,813.78
ต้นทุนขาย / Cost of Sales	2,210.62	2,040.83	2,010.65
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร / Selling and Administrative Expenses	1,483.29	1,517.42	1,518.63
กำไรสุทธิ / Net Profit	196.99	167.74	133.42
สินทรัพย์รวม / Total Assets	3,558.74	3,995.89	4,186.66
หนี้สินรวม / Total Liabilities	1,405.08	1,800.27	2,101.84
ส่วนของผู้ถือหุ้น / Total Shareholders' Equity	2,153.66	2,195.62	2,084.83

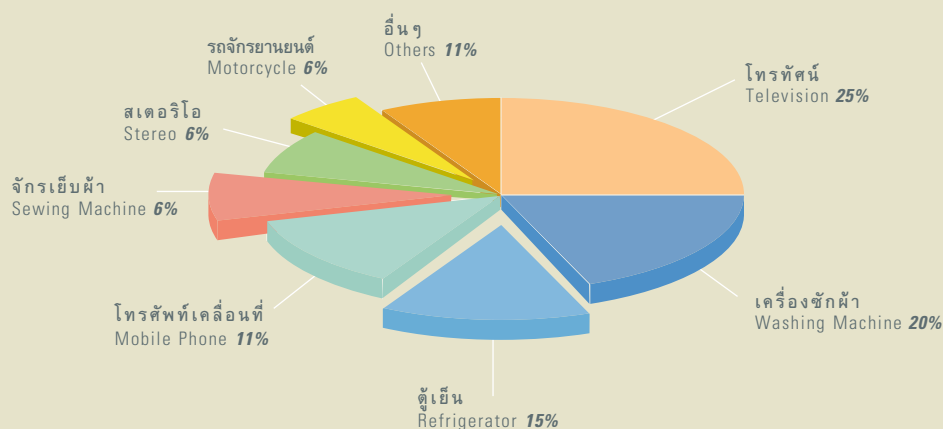
อัตราส่วนทางการเงิน

Financial Ratio

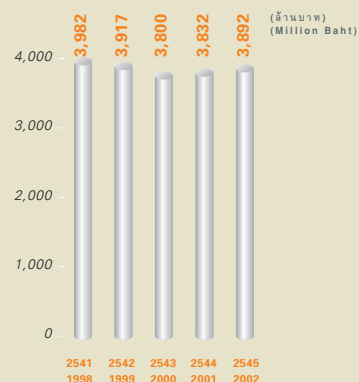
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ) / Net Profit Ratio (%)	4.90	4.34	3.48
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) / Return on Equity (%)	9.06	7.84	6.57
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ) / Return on Assets (%)	5.22	4.10	3.07
อัตราส่วนเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) / Dividend Pay Out Ratio	56.19	57.14	58.69
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) / Liabilities per Equities Ratio	0.65	0.82	1.01
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) / Earnings per Share (Baht)	7.30	6.21	4.94
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) / Dividend per Share (Baht)	4.10	3.55	2.90
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) / Book value per Share (Baht)	79.77	81.32	77.22
จำนวนพนักงาน / Total Staff (persons)	7,842	7,689	7,684

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) / Singer Thailand Public Company Limited

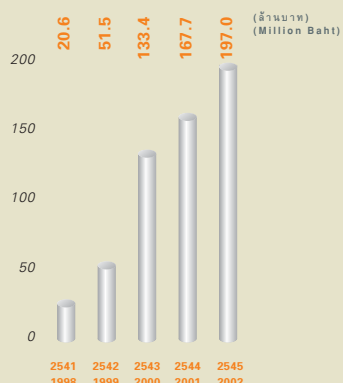
ผลการขายผลิตภัณฑ์ตั้งแต่มกราคม-ธันวาคม 2545  
Sales by Product Line, January-December 2002



ผลการขายตั้งแต่ปี 2541-2545  
Total Sales by Year 1998-2002



กำไรสุทธิตั้งแต่ปี 2541-2545  
Profit by Year 1998-2002



## รายงานคณะกรรมการต่อผู้ถือหุ้น Report to The Shareholders



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบระยะบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วเป็นจำนวน 197.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิ 167.7 ล้านบาทในปีก่อน แม้ว่าสภาพโดยทั่วไปของตลาดจะมีการแข่งขันกันสูง แต่บริษัทก็ยังสามารถรักษาระดับของรายได้ด้วยการลดต้นทุนในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีรายได้รวม ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 เท่ากับ 3,901 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีรายได้รวมเท่ากับ 3,843 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 1.5 สิ่งสำคัญมาจากดอกเบี้ยรับของบัญชีลูกหนี้เข้าซื้อจำนวน 607.7 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 13.7 ทั้งนี้เป็นผลมาจากจำนวนบัญชีเข้าซื้อที่เพิ่มขึ้นจากจำนวน 352,184 บัญชี ณ สิ้นปี 2544 เพิ่มขึ้นเท่ากับ 362,250 บัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545

อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 คิดเป็นร้อยละ 43.3 ของรายได้เมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งเท่ากับร้อยละ 46.9 ของมูลค่ายอดขายปีก่อน ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นของสินค้ายี่ห้ออื่น ซึ่งได้เริ่มนำเข้ามาจำหน่ายในปลายปี 2544 ได้แก่ รถจักรยานยนต์ ยี่ห้อซูซูกิ ยามาฮ่า และโทรศัพท์เคลื่อนที่ยี่ห้อต่างๆ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่าสินค้ายี่ห้อ ซิงเกอร์ ในช่วงปีบริษัทได้มีการจำหน่ายสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านหลายประเภทในราคาถูก เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2545 คิดเป็นร้อยละ 38.0 ของรายได้รวม ซึ่งต่ำกว่าปีก่อนที่เท่ากับร้อยละ 39.4 การลดลงของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเป็นผลมาจากแผนการลดค่าใช้จ่ายประจำของบริษัทที่ยังคงปฏิบัติอยู่ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการโฆษณาและการส่งเสริมการขายให้คงอยู่อย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนกิจกรรมด้านการขายและการตลาด

ตามที่บริษัทได้มีการศึกษาและตัดสินใจในระบบการดำเนินการขนส่งและการบริหารคลังสินค้ารวมไว้ที่คลังสินค้าเสนาที่เดียว เพื่อลดต้นทุนการจัดส่งสินค้าและปรับปรุงการบริการลูกค้าให้มีประสิทธิภาพ จากการดำเนินการดังกล่าว บริษัทจึงได้ขายที่ดินที่คลองเตยออกไป เป็นผลให้บริษัทมีกำไรก่อนหักภาษีเงินได้จากการขายสินทรัพย์ถาวรเป็นจำนวนเงิน 107 ล้านบาท

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 นั้น ได้ลดลงจาก 92.0 ล้านบาท ในปีก่อนเหลือเท่ากับ 58.7 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้และจำนวนเงินกู้ที่ลดลง

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 ลดลงเหลือเท่ากับ 0.65 เมื่อเทียบกับ 0.82 ในปีที่ผ่านมา เป็นผลมาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี 2545

กำไรสุทธิต่อหุ้นในปีนี้ เท่ากับ 7.30 บาท เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งเท่ากับ 6.21 บาท ต่อหุ้น

บริษัทได้ทำการตลาดสำหรับสินค้าประเภทจักรเย็บผ้า และเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ภายใต้เครื่องหมายการค้า ซิงเกอร์ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของบริษัททั่วประเทศ พร้อมทั้งจำหน่ายรถจักรยานยนต์ และโทรศัพท์เคลื่อนที่หลากหลายยี่ห้อ การจำหน่ายสินค้าทั้งหมดของบริษัทร้อยละ 80 มาจากการขายระบบผ่อนชำระแบบสบายๆ กล่าวคือ ณ สิ้นสุดเดือนธันวาคม พ.ศ. 2545 บริษัทมีบัญชีเข้าซื้อรวมทั้งสิ้น 362,250 บัญชี ภายใต้การดูแลของร้านซิงเกอร์ 259 สาขา และพนักงานขายจำนวน 6,480 คน

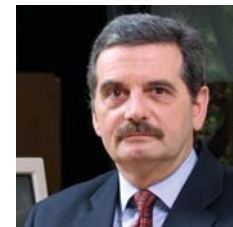
สำหรับ ซิงเกอร์พลัส ซึ่งเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภค ที่เป็นที่ต้องการของตลาดอีกทางหนึ่งของบริษัทด้วยระบบผ่อนชำระแบบสบายๆ ณ สิ้นปี 2545 มีสาขาให้บริการ 10 สาขา และในปี 2546 บริษัทจะเปิดสาขาที่มีขนาดใหญ่ เพื่อที่จะได้รองรับการจำหน่ายสินค้าเฟอร์นิเจอร์

บริษัทขอขอบคุณพนักงานทุกคนของบริษัทที่ร่วมแรงร่วมใจกันทำงานจนบริษัทมีผลประกอบการที่ดีขึ้น และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนและเชื่อมั่นในบริษัทด้วยดีเสมอมา

ป.จ. ๑๑๖

พลเรือตรี ม.ล. อัครนิ ปราโมช  
ประธานกรรมการ

นายเจมส์ แพทริก เคลลี  
กรรมการผู้จัดการ



## To Our Shareholders

In the year ended December 31st, 2002 the Company achieved a net after tax profit of Baht 197.0 million representing a 17% increase on the previous year result of Baht 167.7 million. In an extremely competitive environment, the Company maintained its revenue whilst significantly reducing operating costs.

Sales revenues for the year ended December 31st, 2002 were Baht 3,901 million compared to Baht 3,843 million in the prior year. They were 1.5% higher than the previous year. Significantly, interest from installment receivables of Baht 607.7 million was 13.7% higher than the prior year due to the increase of hire purchase accounts from 352,184 at the end of 2001 to 362,250 at December 31st, 2002.

Gross Margin for the year ended December 31st, 2002 was 43.3% of sales revenues compared to 46.9% in the prior year. The higher sales volumes of new 3rd party products introduced at end of year 2001 – Suzuki and Yamaha motorcycles and several brands of mobile telephones – are sold at lower gross margins than the traditional Singer branded products. Several models of more competitively priced household appliances have also been introduced and sold during the year.

Selling and administration expenses were 38.0% of sales revenues in the year ended December 31st, 2002 compared to 39.4% in the prior year. This reflects the ongoing program of reducing fixed operating expenses whilst retaining advertising and promotional expenditure at the levels required to adequately support sales & marketing activities.

Following a review of the company's logistics operations and warehousing facilities, it was decided that all warehousing and servicing operations should be consolidated at the Sena facility. This will both reduce logistics costs and improve customer service. As a result, in December 2002, the company sold the unused property at Klong-Toey which contributed profit (before tax) from sales of fixed assets amounting to Baht 107 million.

Interest and other financial costs reduced significantly in the year ended December 31st, 2002 to Baht 58.7 million from Baht 92.0 million in the prior year as a result of lower interest rates and lower borrowings.

The company has been generating significant free cash flow and at December 31st, 2002 the debt to equity ratio was 0.65 compared to 0.82 in the previous year.

Basic earnings per share in the year ended December 31st, 2002 were Baht 7.30 compared to Baht 6.21 in the previous year.

The company markets a comprehensive range of sewing machines and household appliances under the Singer brand name and distributes through a nationwide network. It also distributes several well-known brands of Motorcycles and cellular telephones. 80% of sales are generated through the Singer easy credit system. At the end of December 2002 the Company maintained an active customer base of 362,250 installment accounts serviced through 259 Shops and 6,480 sales agents.

The "Singer Plus" retail outlets offer a wide range of consumer durables available also available on easy credit terms. There were 10 outlets at the end of 2002 and several more will be opened in 2003 including larger units that will offer a range of furniture.

As always, the efforts of our employees have contributed significantly to the improved performance and we would like to thank all the people in Singer Thailand for their loyalty and commitment. We would also like to express our appreciation to our shareholders for their continued support.

Rear Admiral M.L. Usni Pramoj  
Chairman of the Board

James P. Kelly  
Managing Director



## คณะกรรมการ Board of Directors

คณะกรรมการ Board of Directors	พลเรือตรี หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช Rear Admiral Mom Luang Usni Pramoj	ประธานกรรมการ Chairman of the Board
	นายเจมส์ แพทริก เคลลี Mr. James Patrick Kelly	กรรมการผู้จัดการ Managing Director
	นายอุดม ชาทิยานนท์ Mr. Udom Chatiyononda	กรรมการ Director
	นายปลิว มังกรกนก Mr. Pliu Mangkornkanok	กรรมการ Director
	นายสาระ ลำซำ Mr. Sara Lamsam	กรรมการ Director
	นายยงยุทธ บุญเป็กตระกุล Mr. Yongyut Boonpektrakul	กรรมการ Director
	นายโสภณ พลวิไล* Mr. Sophon Pholvilai	กรรมการ Director
	นายสตีเฟ่น เอช กูดแมน Mr. Stephen H. Goodman	กรรมการ Director
ฝ่ายจัดการ Management	นายจอห์น ปีเตอร์ แคนนอน Mr. John Peter Cannon	กรรมการ Director
	นายเจมส์ แพทริก เคลลี Mr. James Patrick Kelly	กรรมการผู้จัดการ Managing Director
	นายยงยุทธ บุญเป็กตระกุล Mr. Yongyut Boonpektrakul	ผู้จัดการทั่วไป General Manager
	นายโสภณ พลวิไล Mr. Sophon Pholvilai	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน Controller & Finance Director
	นายประทีป แสงหิรัญวัฒนา Mr. Prateep Saenghiranwathana	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี Controller
คณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee	นายวิพจน์ เชี่ยวชาญ Mr. Viphoch Chiewchan	ผู้จัดการฝ่ายขายตรงซิงเกอร์ Singer Direct Manager
	นายอุดม ชาทิยานนท์ Mr. Udom Chatiyononda	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ Chairman of Audit Committee
	นายปลิว มังกรกนก Mr. Pliu Mangkornkanok	กรรมการตรวจสอบ Member
	นายสาระ ลำซำ Mr. Sara Lamsam	กรรมการตรวจสอบ Member

หมายเหตุ (Note)\* นายโสภณ พลวิไล ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และบริษัทได้แต่งตั้งนายประทีป แสงหิรัญวัฒนา ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน Mr. Sophon Pholvilai proceeded as the Company Director up to 31 December 2002 and the Company appointed Mr. Prateep Saenghiranwathana in lieu of Mr. Sophon Pholvilai.

## ประกาศเกียรติคุณ

ทางสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ได้จัดพิธีมอบประกาศเกียรติคุณและมอบตราสัญลักษณ์ ให้กับผู้ประกอบการที่จัดทำฉลากสินค้าถูกต้อง โฆษณาไม่เอาเปรียบผู้บริโภคและใช้ข้อความในสัญญาที่เป็นธรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการส่งเสริมผู้ประกอบการที่ร่วมพิทักษ์สิทธิผู้บริโภค และสร้างความเป็นธรรมให้แก่สังคม ตลอดจนเป็นการยกระดับมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจซึ่งจะเป็นการประกาศและให้การรับรองในการดำเนินการของผู้ประกอบการที่สร้างความเป็นธรรมให้แก่สังคม ในครั้งนี้ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ได้รับการตรวจสอบแล้วว่า สามารถดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิทธิของผู้บริโภคโดยปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท เดียวในปี 2546 นี้ ที่ได้รับประกาศเกียรติคุณและตราสัญลักษณ์กรณีจัดทำฉลากสินค้า การโฆษณาสินค้าและสัญญาเช่าซื้อ ได้ถูกต้องตามกฎหมายทั้ง 3 ประเภท \*\*

\*\* ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภคด้านโฆษณา ด้านฉลาก และด้านสัญญา ศึกษาข้อกำหนดต่างๆ เพิ่มเติมได้จากหนังสือ "สคบ. กับ การคุ้มครองผู้บริโภค" ของ สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักนายกรัฐมนตรี



## Consumer Responsibility Certification

Office of the Consumer Protection Board has held a ceremony to present its certificates and logo to business enterprises that have observed the Consumer Protection Act with regard to product labeling, advertising and business contract. Purpose of this recognition is to encourage the private enterprises to be more aware of consumers' rights and get involved in the consumer protection drive. In 2003, Office of the Consumer Protection Board, after carefully reviewing the Company's business operations, decided to present the certificate and logo of consumer responsibility to **Singer Thailand Public Company Limited the only recipient of the year 2003 for its compliance with the Consumer Protection Act in respect of goods labeling, advertising and hire purchase contract.** \*\*

\*\* See details of the certification criteria in Book entitled "Office of the Consumer Protection Board and Consumers" distributed by Office of the Consumer Protection Board, Prime Minister's Office.



## การรับจดทะเบียนขายตรง

ตามพระราชบัญญัติขายตรงและตลาดแบบตรง พ.ศ. 2545

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ได้ออกพระราชบัญญัติขายตรงและตลาดแบบตรง พ.ศ. 2545 ขึ้นนั้น ตามพระราชบัญญัตินี้กล่าวเมื่อเปรียบเทียบกับกรดำเนินการธุรกิจของ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) แล้วนั้น บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เป็นธุรกิจแบบขายตรงนั้นหมายถึง การตลาดสินค้าหรือบริการในลักษณะของการนำเสนอขายต่อผู้บริโภคโดยตรง ณ ที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงานของผู้บริโภคหรือของผู้อื่น หรือสถานที่อื่นที่มีใช้สถานที่ประกอบการค้าเป็นปกติธุระ โดยผ่านตัวแทนขายตรงหรือผู้จำหน่ายอิสระชั้นเดียวหรือหลายชั้นแต่ไม่รวมถึงนิติกรรมตามที่กำหนดในกฎกระทรวง

ดังนั้นทางบริษัทฯ จึงได้ดำเนินการจดทะเบียนการประกอบธุรกิจขายตรงต่อสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) และทางสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ได้ตรวจสอบเอกสารและหลักฐานประกอบคำขอจดทะเบียนแล้ว เห็นว่า การยื่นคำขอถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และนายทะเบียนได้มีคำสั่งรับจดทะเบียนแล้วตามจดหมายเลขที่ นร 0307/543 ลงวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2546 ตามพระราชบัญญัติขายตรงและตลาดแบบตรง พ.ศ. 2545

ฉะนั้นจึงเชื่อมั่นได้ว่าทางบริษัทฯ ได้มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและเพื่อประโยชน์ของผู้บริโภค

## Registration of Direct Sales Business

In order to follow the provisions of Direct Sales and Direct Marketing Act, which came into effect in year 2002, Singer Thailand Public Company Limited has filed a request for direct sales business registration with the Office of Consumer Protection Board. In accordance with the Act, the term " Direct Sales " means providing goods and/or service by a sales agent or an independent seller who directly approaches the consumers for sales at the consumer's residence or work place or any other places that is not considered normal business place. The Company's direct sales operations thus come under this aforementioned definition.

After reviewing the Company's application for direct sales registration and related supporting documents, the Office of Consumer Protection Board has accepted registration of the Company as a direct sales business operator under Direct Sales and Direct Marketing Act B.E. 2545 as stated in the letter No. 0307/543 dated on January 21, 2003.

Such registration indicated that the Company has always recognized the consumers' benefits and thus been ready to comply with the laws concerning consumers' rights protection.



## ผลิตภัณฑ์ของเรา Our Products



จุดมุ่งหมายหลักของซิงเกอร์ คือ การนำผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า ในรูปแบบการขายทั้งระบบเงินสด และระบบเงินผ่อนชำระแบบสบายสบาย

ผลิตภัณฑ์ของซิงเกอร์ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้า ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน อาทิเช่น ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เตาไมโครเวฟ เตาแก๊ส หม้อหุงข้าว เครื่องทำน้ำอุ่น ผลิตภัณฑ์เพื่อความบันเทิง เช่น โทรทัศน์สี เครื่องเสียง ระบบสเตอริโอ เครื่องเล่นวีซีดี และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ได้แก่ รถจักรยานยนต์ โทรศัพท์เคลื่อนที่อีกหลากหลายยี่ห้อ



Singer's primary goal is to offer its customers with a variety of products and provide an easy payment scheme through affordable down payments and monthly installments.

Singer products include sewing machines, household appliances, electronics and other consumer durables. Household appliances include refrigerators, washing machine, microwave, rice cooker, and electronic home shower. For home entertainment, we have television, stereo and VCD player to name a few. Finally, we also carry other brand name products such as motorcycles and mobile phones.

## แนวโน้มอุตสาหกรรม และภาวะการแข่งขัน Industry Trends and Market Dynamics



ในปี 2545 แม้ว่าเศรษฐกิจโลกยังซบเซาอยู่ แต่เศรษฐกิจของประเทศไทยกลับเริ่มมีการฟื้นตัวด้วยการใช้จ่ายภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น วิเคราะห์จากอัตราการเติบโตของ GDP ของประเทศที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 1.8 ในปี 2544 เป็นร้อยละ 5 ในปี 2545 จนทำให้ประเทศไทยกลายเป็นประเทศที่น่าจับตาทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มประเทศในเอเชียตะวันออก

ตามการคาดการณ์ของศูนย์วิจัยกสิกรไทย ตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในประเทศสำหรับปี 2545 จะมีมูลค่าประมาณ 60,000 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2544 เท่ากับร้อยละ 5 และในปี 2546 คาดว่าจะมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ซึ่งในจำนวนนี้เป็นมูลค่าที่มาจากตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าเช่าซื้อประมาณร้อยละ 70 และที่เหลือร้อยละ 30 เป็นเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ชำระเงินสด ปัจจัยที่ทำให้ความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในประเทศเพิ่มมากขึ้นนั้นมาจากปัจจัยหลัก 3 ประการ ดังนี้คือ

- ราคาที่ลดลงประมาณร้อยละ 5-10 อันเนื่องมาจากการแข่งขันทางด้านราคาของผู้ผลิต
- การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อกระตุ้นความต้องการของผู้บริโภค ในการซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าใหม่แทนเครื่องเก่าที่ล้าสมัย
- การแข่งขันที่รุนแรงขึ้นสำหรับธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้าในรูปแบบการขายผ่อนส่งหรือเช่าซื้อ

ในปี 2546 การแข่งขันด้านราคาคงจะเข้มข้นต่อไป ซึ่งมีสาเหตุมาจากการนำเข้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าจากประเทศจีน อันได้แก่ เครื่องเล่นวีซีดี และ เครื่องเล่นดีวีดี ซึ่งมีราคาถูกกว่าเครื่องใช้ไฟฟ้าของญี่ปุ่นและเกาหลีถึงร้อยละ 20 - 40 นอกจากการนำเข้าเครื่องใช้ไฟฟ้าจากจีนแล้ว การปฏิบัติตามสนธิสัญญาการค้าเสรีของกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (AFTA) ในปี 2546 อันจะมีผลทำให้อัตราอากรขาเข้าของเครื่องใช้ไฟฟ้าลดลงเท่ากับร้อยละ 0 - 5 ทำให้ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศต้องเผชิญกับการแข่งขันด้านราคาจากเครื่องใช้ไฟฟ้าที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ ดังนั้นผู้ผลิตรายใหญ่หลายราย จึงจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้า (Segmentation) ในการให้บริการที่ดีเยี่ยม กลายเป็นกลยุทธ์ที่สำคัญในการแข่งขันนอกเหนือจากการลดราคา โดยการสร้างความแตกต่างของ

In 2002, though the global economy still was in the doldrums, Thai economy started to show signs of recovery as reflected in increasing local consumption. As the country's GDP rose from 1.8% in 2001 to 5% in 2002, Thailand's recovery caught the eyes of East Asia countries. According to the forecast of Thai Farmers Bank Research Center, the country's electrical appliance market still has vast growth potential, with value expected to grow by 10% in 2003 compared with 2002, which was worth about 60,000 million baht, or about 5% over 2001. Of the expected growth figures for the electrical appliance market, hire purchase makes up 70% while cash sales accounts for the remaining 30%. Growth in the electrical appliance market is attributed to the following three factors: -

- Price reduction of 5-10% due to intense competition.
- Modern product lines made available by new technology development fan up the demand of consumers.
- More competition in hire purchase service for electrical appliances.

For the market outlook in 2003, price competition still prevails in the market partly due to the import of a large number of electrical products from China into the country, particularly VCD and DVD players that are generally 20-40% cheaper than Japanese and Korean goods. Besides, the import tariff for electrical products will be decreased to 0-5% in 2003 under the obligation of AFTA (Agreement on Free Trade in South-east Asia), prompting the local big manufacturers to concentrate on market segmentation, niche marketing and better customer services on top of pricing strategy in a bid to beat the overseas competitors. Furthermore, the retail outlet network seeks more channels in discount stores or department stores for particular





สินค้าสำหรับลูกค้าเฉพาะกลุ่ม (Niche Marketing) อันจะเป็นปัจจัยที่สำคัญแห่งความสำเร็จอย่างหนึ่ง ยิ่งไปกว่านั้น ในธุรกิจค้าปลีกได้มีการสร้างเครือข่ายในการจำหน่ายสินค้าโดยการเปิดร้านค้าหรือเปิดห้างสรรพสินค้าเพิ่มขึ้น สำหรับสินค้าเฉพาะยี่ห้อ พร้อมทั้งให้การสนับสนุนทางการเงิน (Consumer Financing Service) ด้วยอัตราดอกเบี้ยต่ำเพียงร้อยละ 1-1.5 ต่อเดือน หรือไม่คิดดอกเบี้ย (0%) ในช่วงการส่งเสริม พร้อมทั้งขยายระยะเวลาการผ่อนชำระ

## โทรศัพท์เคลื่อนที่

ในปี 2545 นับเป็นปีที่การให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงสูงสุด หลังจากการประกาศปลดล็อกรหัสประจำเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ หรือ อีมี่ ของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้ง 4 ราย คือ เอไอเอส ดีแทค ดีทีซี และอoredinซ์ พร้อมกับการปรับโปรโมชั่นค่าแอร์โรว์ และกระตุ้นตลาดโทรศัพท์ฟรีเฟด ทำให้ยอดผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่าภายในสิ้นปีจะมีจำนวนผู้ใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มขึ้นเป็น 18.5 ล้านเลขหมายหรือประมาณร้อยละ 30 ของจำนวนประชากรทั้งประเทศ และในปี 2546 คาดว่าการแข่งขันการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีความเข้มข้นขึ้น เนื่องจากจะมีผู้ให้บริการรายใหม่เข้ามาเปิดให้บริการเพิ่มขึ้นอีก 2 ราย คือ ไทยโมบายหรือโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ 1900 (เมกะเฮิรตซ์) ของบริษัท ทศท. คอร์ปอเรชั่น จำกัด และโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ ซีดีเอ็มเอ ของการสื่อสารแห่งประเทศไทย (กสท.) แม้ว่าตัวเลขผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่จะมีการเติบโตอย่างก้าวกระโดดในปี 2546 โทรศัพท์เคลื่อนที่ก็ยังมีความโน้มที่จะมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอีก ดังนั้นศูนย์วิจัยกสิกรไทย จึงจัดให้ธุรกิจนี้อยู่ในภาวะเติบโตต่อไปได้ในปี 2546 และได้คาดการณ์ว่าจะมีผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มขึ้นอีกประมาณ 5.5 ล้านรายหรือเพิ่มขึ้นเป็น 24 ล้านราย หรือประมาณร้อยละ 38 ของจำนวนประชากรทั้งประเทศ โดยที่การเติบโตของโทรศัพท์ฟรีเฟด หรือบัตรเติมเงินยังคงมีส่วนที่สูงและการขยายตัวของผู้ใช้บริการในต่างจังหวัดจะอยู่ในอัตราที่สูงกว่าตลาดในกรุงเทพฯ สืบเนื่องจากการแข่งขันของผู้ให้บริการด้วยการปลดรหัสประจำเครื่องลูกค้า การแยกจำหน่ายซิมการ์ด หรือบัตรบันทึกข้อมูลหมายเลขจากตัวเครื่อง

brand names with the support of consumer financing service charging the interest rates as low as 1 to 1.5% per month or even 0% during promotion period and with longer terms of payment.

## Mobile phones

The mobile phone operations and service improved dramatically in 2002 when four big mobile operators decided to adopt the system of IMEI (International Mobile Equipment Identity), reduced air-time charge and offered pre-paid cards for users. In this connection, Thai Farmers Bank Research Center estimated that mobile phone subscribers in Thailand by the end-year of 2002 would reach 18.5 million people or representing 30% of total population. In 2003, new subscribers of 5.5 million would sign up, adding to a total of 24 million users or 38% of Thai population. Year 2003 would also see more competition in cellular service, as two newcomers would enter the mobile phone market. Thai Mobile on behalf of TOT Corporation would operate a 1900-Megahertz cellular service while Communications Authority of Thailand would introduce CDMA (Code Division Multiple Access) mobile service. The mobile phone market in 2003 would continue to grow steadily, though not a big-jump rate as in previous years. Provincial market would increase at higher rate than in Bangkok area. Strong competition among mobile operators, unlocking of mobile equipment identity code and the sales of SIM (Subscriber Identity Module) cards were the main factors that enabled the steady growth of mobile phone market.

## แนวโน้มอุตสาหกรรม และภาวะการแข่งขัน Industry Trends and Market Dynamics

### รถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนประกอบ

ธุรกิจการผลิตและการจำหน่ายรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนประกอบในปี 2546 ยังมีแนวโน้มที่ดี เนื่องจากมีปัจจัยสำคัญหลายประการที่ช่วยเกื้อหนุนให้ตลาดภายในประเทศขยายตัวในอัตราสูงอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- อัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับต่ำจูงใจให้ลูกค้าซื้อแบบผ่อนชำระ
- มีการสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์มากขึ้น ทั้งสถาบันการเงิน และที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน ซึ่งต่างแข่งขันกันขยายสินเชื่อเพื่อการบริโภค รวมทั้งดีลเลอร์ที่จำหน่ายรถจักรยานยนต์เองและต้องการรายได้เพิ่มขึ้นด้วยการจัดไฟแนนซ์บริการแก่ลูกค้า
- เงื่อนไขการผ่อนชำระที่จูงใจลูกค้า อาทิ ดอกเบี้ยต่ำ และผ่อนระยะเวลานาน รวมทั้งการแจกแถมอุปกรณ์และของชำร่วยต่างๆ
- การพัฒนาในด้านบริการหลังการขายดึงดูดลูกค้า เช่น การซ่อมบำรุงฟรี 3 ปีหรือ 30,000 กม.
- การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายทั้งกิจกรรมหน้าร้านจำหน่าย และกิจกรรมนอกพื้นที่ซึ่งเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคในต่างจังหวัด
- การพัฒนาบริการรถมือสองมาเพื่อรองรับการขยายตลาดระดับล่าง และกระตุ้นยอดขายรถใหม่

นอกจากนี้ ผู้ผลิตยังแข่งขันกันพัฒนารถจักรยานยนต์รุ่นประหยัดออกสู่ตลาดตั้งแต่ช่วงกลางปี 2545 ซึ่งสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและยังเป็นการขยายตลาดให้กว้างขวางขึ้น สามารถครอบคลุมตลาดระดับล่างโดยเฉพาะตลาดในต่างจังหวัด ไม่ให้ถูกรถจักรยานยนต์นำเข้าที่ราคาถูกจากจีนแย่งตลาดในส่วนนี้ไป

### จักรเย็บผ้า

ในปี 2545 จักรเย็บผ้าเป็นอีกธุรกิจหนึ่งที่น่าสนใจไม่น้อยไปกว่าโทรศัพท์เคลื่อนที่และรถจักรยานยนต์ เพราะทางภาครัฐได้เน้นและให้ความสนใจโดยมีการจัดสรรงบประมาณจำนวนหลายหมื่นล้านบาทสำหรับส่งเสริมให้มีการสร้างงานเกิดขึ้นทั่วประเทศ อาทิเช่น โครงการกองทุนหมู่บ้าน โครงการ 1 ตำบล 1 ผลิตภัณฑ์ โครงการธนาคารคนจน เป็นต้น ทำให้อาชีพการตัดเย็บ เช่น เย็บเสื้อผ้า เย็บกระเป๋า เย็บหมวก เป็นต้น เกิดขึ้นเกือบทุกหมู่บ้าน ไม่ว่าจะเป็นการรับเหมาเย็บเป็นอาชีพอิสระ หรือการรวมเป็นกลุ่มตัดเย็บโดยกลุ่มแม่บ้าน จึงมีผู้นำเข้าจักรเย็บผ้าหลายรายเกิดขึ้น จนทำให้ตลาดจักรเย็บผ้า โดยเฉพาะจักรเย็บผ้าที่นำมาใช้เย็บในเชิงอุตสาหกรรมตลาดเติบโตมากกว่าร้อยละ 10 ซึ่งเกอร์ได้อาศัยจุดแข็งเพราะเป็นยี่ห้อที่ทุกคนรู้จักการบริการหลังการขายที่ดีและมีระบบผ่อนสบายๆ จึงใช้โอกาสนี้ในการเพิ่มยอดขาย ด้วยความมั่นใจว่าจะสามารถทำให้ส่วนแบ่งตลาดจักรเย็บผ้าเพิ่มขึ้นทั้งในช่องทางขายปลีกผ่านร้านซิงเกอร์และการประมูล ด้านการประมูลบริษัทได้จัดตั้งหน่วยเฉพาะขึ้นมาดูแลโดยตรง

### Motorcycles and Accessories

Prospects for motorcycles and accessories business in 2003 would still be bright for the following reasons:-

- Low interest rates charged on installment sales attract the consumers.
- Consumer financing service is provided for hire purchase of motorcycles by financial institutions and authorized vendors themselves.
- Attractive conditions and term of payment such as low down payment, long installment period, give-away and other premium.
- Interesting after-sales service such as free maintenance for 3 years or mileage of 30,000 kilometers.
- Sales promotion both in-shop and outside to cater to the consumers in the provinces.
- Second-hand motorcycle market to penetrate into the provincial market and generate new sales of motorcycles.

Furthermore, local manufacturers have introduced economy class of motorcycles into the market to serve the needs of lowlevel income earners in the provinces in the mid of 2002 in a bid to compete with the imported motorcycles from China.

### Sewing Machines

In 2002, the sewing machine especially artisan machine market grew by 10% as a response to the Government's spending projects to create job opportunities nationwide such as Village Development Fund, One Product per One Sub-district project and Loans for the poor Project. Many sewing machines were imported to serve the village women groups' sewing needs to make clothes, bag and hats etc. for sales as local products. As a sewing machine leader, the Company focused on its own strength – well-known brand " Singer ", effective after-sales services, easy payment scheme, retail outlets network and sales bidding to increase its sewing machine market share and benefited from such growth.

## บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ตลอดปี 2545 ที่ผ่านมาแม้ว่าซิงเกอร์ต้องเผชิญกับการชะลอการซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่แน่นอนประกอบกับภาวะการแข่งขันในกลุ่มธุรกิจจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ได้มีการลดราคาเพื่อแย่งส่วนแบ่งการตลาด จนทำให้ยอดขายเครื่องใช้ไฟฟ้าในปีนี้มีกำไรเติบโตไม่เท่าที่ควร แต่ซิงเกอร์ก็สามารถรักษายอดขายให้อยู่ในระดับเดียวกับปีก่อนได้ โดยอาศัยการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และรถจักรยานยนต์ผ่านช่องทางการจำหน่ายของร้านซิงเกอร์ได้เพิ่มมากขึ้น จนทำให้ยอดขายการจำหน่ายของโทรศัพท์เคลื่อนที่และรถจักรยานยนต์ กลายเป็นหนึ่งส่วนของการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดในปี 2545 ถึงร้อยละ 11 และร้อยละ 6 ตามลำดับ ทั้งๆ ที่การเติบโตนั้นต้องเผชิญกับอุปสรรคของการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วด้านเทคโนโลยีของโทรศัพท์เคลื่อนที่ และการถูกจำกัดเขตการขายรถจักรยานยนต์

ตามการคาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2546 สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าที่จะเพิ่มร้อยละ 10 นั้น บริษัทได้กำหนดแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ การส่งเสริมการขายและการฝึกอบรมเพื่อให้ออกการจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าเติบโตขึ้นควบคู่ไปกับการวางแผนพัฒนาการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และรถจักรยานยนต์ โดยกำหนดตำแหน่งของผลิตภัณฑ์ (Product Positioning) ให้สอดคล้องกับกลุ่มของลูกค้า อีกทั้งวางแผนขยายเขตพื้นที่การจำหน่ายรถจักรยานยนต์ โดยการติดต่อกับบริษัทผู้จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ให้เห็นถึงศักยภาพ และความตั้งใจของบริษัทในการขยายตลาดรถจักรยานยนต์ให้เติบโตมากขึ้น พร้อมทั้งเร่งดำเนินการเปิดร้านซิงเกอร์พลัส เพื่อรองรับการจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าและโทรศัพท์เคลื่อนที่ทุกยี่ห้อ ในรูปแบบของ Modern Trade พร้อมทั้งการให้บริการแบบ One Stop Shopping โดยลูกค้าสามารถเข้ามาเลือกซื้อ เครื่องใช้ไฟฟ้าได้ทุกยี่ห้อตามความต้องการ ทั้งแบบเงินสดและเงินผ่อนที่สามารถอนุมัติเครดิตได้อย่างรวดเร็ว

## Singer Thailand Public Company Limited

Despite the country's sluggish economy coupled with weak domestic demand for household electrical appliances in 2002, the Company managed to maintain the same level of sales turnover as previous year, thanks to the increasing sales of mobile phones and motorcycles as both products contributed 11% and 6 % respectively to the Company's total sales turnover in 2002.

The growth of electrical appliances market is expected to rise by 10 % in 2003. In an effort to keep with this growth forecast, the Company has formulated such programs as product development sourcing, sales promotion and training of the employees in order to boost sales of electrical appliances. As for mobile phones and motorcycles, the Company will implement Product Positioning of mobile phones to cater to the target customers, and co-ordinate with authorized vendors of motorcycles in respective areas in order to enlarge Singer's canvassing areas to push for more sales of motorcycles. In addition, the Company will speed up an expansion of Singer Plus shops so as to be Modern Trade outlet with One-Stop Shopping service where urban customers can choose freely to purchase a wide range of brands of electrical appliance under one roof either by cash payment or on easy credit terms.



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ Business Operations of the Company

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทผู้ค้า (Trading Company) โดยเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีเครื่องหมายการค้า " ซิงเกอร์ " สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ และผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น ชูชุกิ ยามาฮา และไทเกอร์ สำหรับรถจักรยานยนต์ โนเกีย อิริกสัน และโมโตโรลา สำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล่านี้ผ่านร้านซิงเกอร์ ไดเร็กซ์ นอกจากนี้แล้วบริษัทยังมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ ผ่านร้าน ซิงเกอร์พลัส ที่บริษัทได้เริ่มดำเนินการมาในรูปแบบการจำหน่ายแบบ MODERN TRADE ที่พร้อมจะให้บริการทั้งระบบเงินสดและระบบเงินผ่อนกับลูกค้าที่อยู่ในหัวเมืองใหญ่ๆ

ในปีนี้ ซิงเกอร์ ได้กำหนดการดำเนินธุรกิจออกตามวิธีการจำหน่าย และประเภทของผลิตภัณฑ์ออกเป็น ธุรกิจซิงเกอร์ไดเร็กซ์ ธุรกิจ ซิงเกอร์พลัส และ ธุรกิจจักรเย็บผ้า เพื่อให้สามารถที่จะกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจได้อย่างถูกต้อง

ปัจจุบันบริษัทซิงเกอร์จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าห่อซิงเกอร์และอื่นๆ ด้วยการให้บริการทั้งในระบบเงินสด และระบบเงินผ่อน สำหรับสินค้าซิงเกอร์สามารถแบ่งแยกได้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังนี้ :-

### ผลิตภัณฑ์ซิงเกอร์ ได้แก่:-

- ผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้า เช่น จักรเย็บผ้า เครื่องรีดผ้า เข็ม น้ำมันหล่อลื่น-อเนกประสงค์ กรรไกร เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน เช่น ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เตารีด เครื่องปรับอากาศ เตาอบไมโครเวฟ หม้อหุงข้าว พัดลม เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มออดิโอและวิดีโอ เช่น โทรทัศน์สี วีซีดี และเครื่องเสียงระบบสเตอริโอ เป็นต้น

### ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่:-

- รถจักรยานยนต์ และโทรศัพท์เคลื่อนที่ ภายใต้เครื่องหมายการค้าที่หลากหลาย
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนอื่นๆ

ภายใต้เครื่องหมายการค้า "ซิงเกอร์" บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในระบบเงินสด และระบบเงินผ่อนในรูปแบบการขายตรง ผ่านร้านค้าปลีกของบริษัท และผ่านผู้แทนจำหน่าย ซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัท ซิงเกอร์จำหน่าย บริษัทจะใช้วิธีแบบ OEM (Original Equipment Manufacturer) โดยการสั่งให้ผู้ผลิตภายในประเทศผลิตให้เป็นส่วนใหญ่ ภายใต้เครื่องหมายการค้า "ซิงเกอร์" เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ บริษัท ซิงเกอร์ ได้จัดตั้งบริษัทขึ้น 4 บริษัท โดยบริษัท ซิงเกอร์เข้าถือหุ้นกว่าร้อยละ 99 ได้แก่บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด, บริษัท ซิงเกอร์เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด, และบริษัท เอส.ที.แอล.อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด สำหรับบริษัท

As a trading company, Singer Thailand Public Company Limited sells household electrical appliances under its own brand name " Singer " and other products such as motorcycles and mobile phone handsets under different brands through its own retail outlets nationwide. In addition, Singer Plus shops – one of the Company's modern trade schemes – have offered cash sales and hire purchase services of a variety of electrical and consumer durable products under a wide range of brands to urban customers in Bangkok and large provinces.

Therefore, current operations of the Company include Singer Direct business, Singer Plus business and Sewing Machine business that will enable the Company to properly chart out the direction of its businesses with the scheme of cash sales and hire purchase for the following products: -

- Sewing machine, ironing presses and accessories such as Singer Oil, needle and scissors.
- Household electrical appliances consisting of refrigerators, washing machines, gas ranges, air-conditioners, microwave ovens, rice cookers and electric fans.
- Audio/visual group includes color television, video compact disc (VCD) players, and audio/video products.
- Other products such as motorcycles and Mobile phone under a wide range of brand names.

The Company provides its products under the brand name "Singer" for cash sales or on easy credit terms, via direct sales and its own outlets as well as through dealers located throughout the country. Most of the products sold by the Company relies on local manufacturers on basis of Original Equipment Manufacturer for its supplies but bought from local manufacturers while carrying the trademark "Singer". In order to effectively support the Company's operations, the Company has established four subsidiary companies: -

Singer Industries (Thailand) Limited, one of the Company's subsidiary companies, operate as a supplier of sewing machines, gas ranges, motors for artisan sewing machines and Singer oil for the Company as it costs the Company less to import such products from oversea. In mid – 2002, Singer Industries ceased its above operation in a view of the advantage of product cost from importation of finished goods.

ชั้นซุย (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซิงเกอร์เข้าถือหุ้นร้อยละ 50.86 (ปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินการใดๆ )

บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งขึ้นเพื่อเป็นโรงงาน ประกอบ จักรเย็บผ้า เตากั๊ส มอเตอร์จักรอุตสาหกรรมเบา และน้ำมันจักร เพื่อให้บริษัทซิงเกอร์ นำไปจำหน่าย นอกจากนี้บริษัทอุตสาหกรรมซิงเกอร์ ยังเป็นผู้ผลิตเครื่องวัดต่ายและกรอต่าย พร้อมทั้งจัดจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศมาโดยตลอด จนถึงกลางปี 2545 บริษัทมีนโยบายให้หยุดการผลิตและการประกอบผลิตภัณฑ์ดังกล่าวข้างต้น แล้วใช้วิธีนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจากต่างประเทศโดยตรงแทน ทั้งนี้เนื่องจากต้นทุนของการนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปต่ำกว่าต้นทุนการผลิตและประกอบภายในประเทศ

บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด ประกอบธุรกิจตัวแทนขายกรมธรรม์ ประกันชีวิตให้แก่บริษัทประกันภัย ในปัจจุบัน ได้แก่ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด โดยให้พนักงานขายของบริษัทซิงเกอร์ เฉพาะที่มีใบอนุญาตตัวแทนประกันชีวิต เป็นผู้ขายกรมธรรม์ให้แก่ลูกค้า

บริษัท ซิงเกอร์เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจตัวแทนส่งผลิตสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศ ให้กับบริษัทในเครือของซิงเกอร์ ในต่างประเทศ

บริษัท เอส.ที.แอล. อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ประกอบธุรกิจขายส่งสินค้าประเภท เครื่องใช้ไฟฟ้า

### การจัดหาผลิตภัณฑ์

การจัดหาผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้า หลังจากกลางปี 2545 บริษัทได้เปลี่ยนวิธีการสั่งซื้อ ซึ่งเดิมบริษัทใช้วิธีการสั่งซื้อจักรเย็บผ้าจากบริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ มาเป็นการสั่งซื้อจักรเย็บผ้าสำเร็จรูปโดยตรงจากต่างประเทศแทน ทั้งนี้สินค้าที่ซื้อจากผู้ผลิตจากต่างประเทศมีมูลค่าประมาณร้อยละ 5 ของสินค้าที่ซื้อทั้งหมด

ในส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้า บริษัทสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศในลักษณะของ OEM (Original Equipment Manufacturer) กล่าวคือ ผู้ผลิตจะผลิตสินค้าภายใต้เครื่องหมาย "ซิงเกอร์" ให้แก่บริษัท โดยผู้ผลิตหลักซึ่งผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้านให้แก่บริษัท ได้แก่ บริษัท ชันโย ยูนิเวอร์แซล อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ชาร์ปเพนคร จำกัด และ บริษัท ไทยซัมซุง อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด เป็นต้น

สำหรับรถจักรยานยนต์และโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริษัทได้มีการสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายของเจ้าของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวภายใต้ชื่อของผู้ผลิตโดยตรง ได้แก่ รถจักรยานยนต์ ซูซูกิ ยามาฮา ไทเกอร์ และโทรศัพท์เคลื่อนที่โนเกีย โมโตโรล่า เป็นต้น

Singer (Broker) Ltd. Conducting life insurance broker business for Muang Thai Life Assurance Co., Ltd. Only sales agents who hold life insurance licenses can sell life insurance policy to customers.

Singer Trading (Thailand) Ltd. exporting local goods to Singer locations overseas.

S.T.L. Electronics Co., Ltd. Carrying out wholesale business of electrical appliances.

The Company is holding 99% of equity in the above four companies, whereas Sansui (Thailand) Ltd. of which 50.86 % stake owned by the Company has not yet conducted any business.

### Sourcing of Products

Instead of obtaining the supply of sewing machines from Singer Industries (Thailand) Limited, the Company has imported since mid-2002 (finished product) sewing machines from foreign manufacturers because of lower cost for sales. Purchase of imported goods accounts for 5 percent of total purchase value.

As for major household electrical appliances, the Company depends on local manufacturer on basis of OEM (Original Equipment Manufacturer) for its supplies. Such contracted manufacturers of the Company are Sanyo Universal Electric Pcl, Sharp Thebnakorn Co Ltd and Thai Samsung Electronics Co Ltd. Furthermore, the Company gets its supply of motorcycles (Suzuki, Yamaha, Tiger) and mobile phone handsets (Nokia, Motorola) directly from respective authorized dealers.

### Market and Competition

#### Strategies in Competitive Market

The Company sells for cash and on credit terms by direct sales. Credit terms are provided with proper control to incur minimum bad debts. The Company offers quality product lines as good as other brand names, and cash prices are also competitive. The customer base is divided into two groups:-

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ Business Operations of the Company

### การตลาดและการแข่งขัน

#### กลยุทธ์ในการแข่งขันโดยสังเขป

บริษัทใช้กลยุทธ์การขายตรงในระบบเช่าซื้อควบคู่ไปกับการขายเงินสด ทั้งการขายแบบเช่าซื้อดำเนินไปภายใต้การควบคุมที่รัดกุมโดยสม่ำเสมอ เพื่อให้มีหนี้เสียน้อยที่สุด สินค้าที่บริษัทจำหน่ายเป็นสินค้าที่มีคุณภาพเท่าเทียมกับสินค้าของผู้ผลิตรายอื่น ๆ ราคาจำหน่ายเงินสดของสินค้าใกล้เคียงกับสินค้านั้นๆ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้:-

1. กลุ่มลูกค้าในระบบ "Singer Direct" เป็นกลุ่มลูกค้ารายได้ปานกลางลงมา และเน้นกลุ่มลูกค้าในเขตชนบทมากกว่าเขตเมือง
2. กลุ่มลูกค้าการขายในระบบ "Singer Plus" เป็นกลุ่มลูกค้ารายได้ปานกลางขึ้นไป ซึ่งส่วนใหญ่อาศัยอยู่ในเขตกรุงเทพมหานคร และเขตเมืองใหญ่ทั่วประเทศ

#### กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทดำเนินการขายตรงเป็นหลัก ร้อยละ 99 ของยอดขายเป็นการขายตรงและร้อยละ 80 ของยอดขายเป็นการขายแบบเช่าซื้อ บริษัทขายสินค้าผ่านร้านสาขาของบริษัท ซึ่งปัจจุบันมีทั้งหมด 259 สาขาทั่วประเทศ มีพนักงานขายจำนวน 6,480 คน บริษัทมีการฝึกอบรมพนักงานขาย ให้มีความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี ซึ่งพนักงานขายเหล่านี้เป็นกำลังสำคัญในการขยายตลาด และควบคุมคุณภาพของบัญชีเช่าซื้อ และบริษัทมีการตรวจสอบภายหลังการขาย โดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบบัญชี (Account Checker) ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้องของการเช่าซื้อว่าการขายสินค้าให้แก่ผู้เช่าซื้อในราคาที่แจ้งแก่บริษัทจริง โดยมีการออกเยี่ยมผู้เช่าซื้อถึงบ้าน ปัจจุบันบริษัทมีผู้ตรวจสอบบัญชี 138 คน ทำการตรวจสอบบัญชีเช่าซื้อทั่วประเทศ นอกจากนี้ที่สำนักงานใหญ่ ยังมีหน่วยงานควบคุมการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบความถูกต้องของสัญญาเช่าซื้อ ในปีบัญชี 2545 บริษัทตัดจำหน่ายหนี้เสียสำหรับบัญชีเช่าซื้อจำนวน 38.6 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 1 ของยอดขายในปีนั้น

เนื่องจากภาวะการแข่งขันทางการตลาดในปัจจุบัน ทางบริษัทได้พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายและให้บริการภายใต้แนวคิดใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการที่ไม่มีขีดจำกัดของลูกค้าในรูปแบบ "ซิงเกอร์พลัส" โดยรวบรวมผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย เทคโนโลยีล้ำยุคภายใต้เครื่องหมายการค้าชื่อดังต่างๆ รวมทั้งซิงเกอร์ เพื่ออำนวยความสะดวกสบายสำหรับชีวิตครอบครัวยุคใหม่ โดยจำหน่าย ให้บริการ ให้ความรู้ และคำแนะนำ ตลอดจนวิธีการใช้ที่ถูกต้องของเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้ได้ประโยชน์สูงสุด รวมถึงการบริการเงินผ่อนในรูปแบบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป สำหรับกลุ่มลูกค้ากรุงเทพฯ และเมืองใหญ่ๆ ในเขตภูมิภาค

1. Upcountry customers who represent lower to middle income levels that are serviced by "Singer Direct" shops nationwide.
2. Urban customers in Bangkok and large cities include middle to upper income levels that are serviced by "Singer Plus" outlets.

#### Distribution Network

Direct sales accounts for 99% of the Company's sales, of which 80 % are sold on credit. The Company offers its products through 259 Singer shops and 6,480 sales agents nationwide. Playing a leading role in canvassing, these sales agents are provided with training programs on sales techniques and product knowledge. The Company also has a total of 138 Account Checkers to ensure that the installment sales are properly concluded by their customer visits. Furthermore, the Management Office can monitor the work of Account Checkers and review the accuracy of Hire Purchase contracts made. In the fiscal year of 2002, total bad debts of Baht 38.6 million were written off for installment accounts, representing 1 % to sales.

In the best attempt to harness the market's current intensified competition, Singer Thailand PCL. developed an innovative distribution and service channel under "Singer Plus" shop to cater to the increasingly discerning customers.

Singer Plus shop sells not only products under Singer Brand but also a variety of products from well-known brands in various product categories. Singer's innovative outlet distributes, serve, educate and provide advice and instruction for sewing machines and electrical appliances to customers, as well as a wide range of other facilities to benefit all customers.

Through Singer Plus shops, hire-purchase service with new features is also available to complement the changing culture and behavior of Thai customers, particularly in Bangkok and large provinces.

## ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors

ความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

### ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านและจักรเย็บผ้า ซึ่งเป็นสินค้าที่มีการแข่งขันกันสูงแต่เนื่องจากกลยุทธ์ในการจำหน่ายช่องทางการจัดจำหน่ายที่แตกต่างจากคู่แข่งและการกระจายเขตของการขายออกไปทั่วประเทศ จึงทำให้บริษัทสามารถรักษากลุ่มของลูกค้าของบริษัทไว้ได้ ถึงกระนั้นก็ติดขัดการจำหน่ายของบริษัทก็ต้องขึ้นอยู่กับอำนาจซื้อของผู้บริโภค ซึ่งแปรผันโดยตรงกับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ จึงทำให้บริษัทต้องมีการเพิ่มประเภทผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายให้มากขึ้น อันได้แก่รถจักรยานยนต์ และโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งในปี 2545 ได้เริ่มมีบทบาทมากขึ้นจนทำให้บริษัทต้องมีการควบคุมการสั่งซื้อให้เป็นไปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า เพื่อมิให้ระดับของสินค้าคงเหลือมากเกินไป ทั้งนี้เพราะ สินค้าดังกล่าวเป็นสินค้าที่มีราคาแพงและมีการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีตลอดเวลา

### ความเสี่ยงด้านลูกหนี้

เนื่องจากบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าแบบเช่าซื้อ (Hire Purchase) มาเป็นเวลานาน จนทำให้บริษัทมีระบบในการควบคุม ดูแลบัญชีเช่าซื้อเหล่านั้นได้อย่างรัดกุม อีกทั้งบัญชีเหล่านั้นได้มีการกระจายความเสี่ยงออกไป (Risk Diversification) ถึง 3 แส่นกว่าบัญชี เพื่อให้บริษัทขึ้นได้ บริษัทจึงได้จัดให้มีการปลอดเงินมัดจำงวดแรก (No Down Payment) สำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเสี่ยงน้อยมากที่ลูกค้าจะไปแล้วจะยกเลิกการขาย อีกทั้งถ้าลูกค้ายกเลิกการขายหรือหยุดชำระเงิน บริษัทสามารถที่จะเรียกร้องความเสียหายจากการใช้ผลิตภัณฑ์ของลูกค้าได้ ตามสัญญาที่ทำขึ้นก่อนการเจรจาซื้อขายอย่างยุติธรรม

### ความเสี่ยงในการผลิต

เนื่องจากสินค้าส่วนใหญ่ที่บริษัทจำหน่ายมาจากการจ้างผลิตแบบ OEM (Original Equipment Manufacturer) จึงต้องอาศัยผู้ผลิตโดยตรงในการได้มาของสินค้าที่จำหน่าย บริษัทจึงได้มีการติดต่อกับผู้ผลิตหลายราย ไม่เจาะจงเฉพาะรายใดรายหนึ่ง ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อไม่ให้เกิดการผลิตของบริษัทถูกผูกขาดโดยผู้ผลิตรายใดรายหนึ่ง อีกทั้งทำให้เกิดอำนาจต่อรองในการสั่งซื้อทั้งด้านคุณภาพราคา และความแน่นอนในการผลิต

### ความเสี่ยงทางการเงิน

เนื่องจากการทำงานของ บริษัทต้องใช้แหล่งเงินทุนบางส่วนจากการกู้ยืมทั้งจากธนาคาร สถาบันการเงิน ตลอดจนนักลงทุนสถาบัน ซึ่งมีความไม่แน่นอนเกิดขึ้นตามสภาพของตลาดเงินและตลาดทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทย่อมได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพคล่องทางการเงินและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกิดขึ้น บริษัทมีนโยบายการกู้ยืมจากธนาคาร สถาบันการเงิน และนักลงทุนสถาบัน โดยไม่เจาะจงกู้ธนาคารหรือสถาบันการเงินใดสถาบันหนึ่งเท่านั้น เพื่อกระจายความเสี่ยงของแหล่งเงินกู้ อีกทั้งอัตราดอกเบี้ยที่กู้ยืมทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวด้วยสัดส่วนที่เหมาะสมตามสถานการณ์ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นมีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัท ในด้านของการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ ซึ่งโดยเฉลี่ยมีมูลค่าไม่เกินร้อยละ 10 ของยอดขายของบริษัท และบริษัทได้มีการซื้ออัตราแลกเปลี่ยนเงินล่วงหน้า (Forward Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวตามความจำเป็นอย่างเหมาะสม โดยไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

Risks that might affect the Company's operations are summarized below.

### Risk of Business Operations

Most of the Company's revenues come from selling household electrical products and sewing machines, which see many competitors in the market. However, the Company has effectively implemented its sales marketing strategy to keep its market share. It has its own distribution channels that differ from others and its market drive cover the entire country. Yet, the Company's sales turnover hinges upon the consumer's purchasing power, which in turn is closely related to the country's economic performance. In order to keep up with the country's economic growth, the Company has expanded its product lineup to include motorcycles and mobile phones. As the technology of mobile phone service changes constantly, the Company intended to keep the lowest stock of mobile phones for sales.

### Risk related to Account Receivables

Many decades in hire purchase business, the Company is in a good position to look after the hire purchase accounts which now reach over 300,000 accounts (risk diversification). Hence, the No Down-Payment scheme has been introduced on some product items in order to remain competitive. Nevertheless, the Company will be compensated in case of default of payments or cancelled sales of such no down-payment products in accordance with the Hire Purchase contracts made with the customers. Thus, risk related to installment accounts is relatively easy to control.

### Risks of Manufacturing

Since most products of the company are made under OEM (Original Equipment Manufacturer) system, it is produced by direct manufacturers. Therefore, the company deals with many manufacturers to ensure that production will not be monopolized by anyone manufacturer. This give the company bargaining power with manufacturers and helps control products' quality, prices as well as production consistency.

### Financial Risks

The Company's operation is funded borrowing capital from banks, financial institutions and other capital markets, which depends on the financial and capital market situation of the country. The company was affected by the changes of financial flow and interest rate. Thus, the company has a policy to borrow fund from banks, financial institutions and other capital markets by not specifically fixing with any bank or financial institution. The objectives are to spread risks to the capital institution and to vary interest rate on the fixed and floating rate to suit the situation. Another risk occurs from the exchange rate that impacts the company's operation in terms of imported products (less than 10% of sales volume). To prevent the risk, the company has set forward contracts from which it does not have any policies in profit forecast.

## ข้อมูลทั่วไป

### Company Information

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

#### INVESTMENT IN SUBSIDIARY, ASSOCIATED AND OTHER COMPANIES

ชื่อและที่อยู่ Name and Address		สัดส่วนการลงทุน Percentage of Investment	ประเภทกิจการ Business
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด 8 หมู่ที่ 4 ถ.สามโคก-เสนา ต. บางนมโค อ.เสนา จ. พระนครศรีอยุธยา Singer Industries (Thailand) Limited 8 Moo 4. Samkok-Sena Road, Tambol Bangnomkho, Amphur Sena , Changwad Pranakornsri Ayutthaya	ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท Registered Capital 5,000,000 Baht หุ้นสามัญ 5,000 หุ้น/Shares Ordinary Shares ทุนชำระแล้ว 5,000,000 บาท Paid-up Capital 5,000,000 Baht	99.88%	ผลิตสินค้า Manufacturing
บริษัท ซิงเกอร์เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด 321 ถนนสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร Singer Trading (Thailand) Limited 321 Siphaya Road, Bangrak, Bangkok	ทุนจดทะเบียน 500,000 บาท Registered Capital 500,000 Baht หุ้นสามัญ 5,000 หุ้น/Shares Ordinary Shares ทุนชำระแล้ว 125,000 บาท Paid-up Capital 125,000 Baht	99.86%	ขายสินค้า Trading
บริษัท เอส. ที. แอล. อิเล็คทรอนิกส์ จำกัด 321 ถนนสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร S.T.L. Electronics Company Limited 321 Siphaya Road, Bangrak, Bangkok	ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท Registered Capital 5,000,000 Baht หุ้นสามัญ 5,000 หุ้น/Shares Ordinary Shares ทุนชำระแล้ว 5,000,000 บาท Paid-up Capital 5,000,000 Baht	99.84%	ขายสินค้า Trading
บริษัท ซิงเกอร์ (โบรกเกอร์) จำกัด 321 ถนนสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร Singer (Broker) limited 321 Siphaya Road, Bangrak, Bangkok	ทุนจดทะเบียน 200,000 บาท Registered Capital 200,000 Baht หุ้นสามัญ 2,000 หุ้น/Shares Ordinary Shares ทุนชำระแล้ว 200,000 บาท Paid-up Capital 200,000 Baht	99.70%	นายหน้าประกันชีวิต Life Insurance Broker
บริษัท ชันซุย (ประเทศไทย) จำกัด 321 ถนนสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร Sansui (Thailand) Limited 321 Siphaya Road, Bangrak, Bangkok	ทุนจดทะเบียน 50,000 บาท Registered Capital 50,000 Baht หุ้นสามัญ 5,000 หุ้น/Shares Ordinary Shares ทุนชำระแล้ว 50,000 บาท Paid-up Capital 50,000 Baht	50.86%	ยังไม่ได้ดำเนินกิจการ Dormant

## โครงสร้างรายได้ Revenues' Structure

โครงสร้างรายได้ของบริษัท ตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์และสายผลิตภัณฑ์ แบ่งได้ดังต่อไปนี้:-

**The Company Revenues' Structure depends on geographical area and product line as follows: -**

(พันบาท / Thousand Bht. )

มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ แยกตามผลิตภัณฑ์ <b>DOMESTIC SALES TURNOVER BY PRODUCT</b>	2545 / 2002	%	2544 / 2001	%	2543 / 2000	%
โทรทัศน์ / <b>Television</b>	951,949	25	1,148,453	30	1,170,180	31
เครื่องซักผ้า / <b>Washing Machine</b>	790,361	20	855,404	22	933,931	25
ตู้เย็น / <b>Refrigerator</b>	589,483	15	700,495	18	724,860	19
โทรศัพท์เคลื่อนที่ / <b>Mobile Phone</b>	434,272	11	-	-	-	-
จักรเย็บผ้า / <b>Sewing Machine</b>	249,930	6	291,509	8	297,764	8
รถจักรยานยนต์ / <b>Motorcycle</b>	219,113	6	-	-	-	-
สเตอริโอ / <b>Stereo</b>	235,585	6	213,294	6	236,065	6
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ <b>Sum of Main Products</b>	3,470,693		3,209,155		3,362,800	
ผลิตภัณฑ์อื่นในประเทศ <b>Sales of other products</b>	421,018	11	623,109	16	437,048	11
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ <b>Export sales</b>	-		-		-	
รวมมูลค่าการจำหน่าย / <b>Total</b>	3,891,711	100	3,832,264	100	3,799,848	100

อัตราการเพิ่ม ( ลด ) ของมูลค่าการจำหน่าย	2545/2002	2544/2001	2543/2000
<b>Sales Growth</b>	1.55%	0.9%	(3.0%)

**หมายเหตุ** บริษัทดำเนินธุรกิจขายสินค้าในส่วนงานทางธุรกิจเดียว และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

**The Company trades in a single business segment and in a single geographical area i.e., Thailand.**

**Accordingly no segment information has been presented.**



## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน Financial Status and Operations Analysis

### การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน

#### ปีการเงิน 2545 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2545)

สรุปฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม) จากการขายในปี 2545 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายรวม 3,901 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 3,843 ล้านบาท ในปี 2544 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 ซึ่งถือเป็นการเพิ่มขึ้นที่ไม่มากนัก ทั้งนี้เนื่องมาจากการแข่งขันที่รุนแรงในกลุ่มสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าและภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงไม่แน่นอน ในการที่จะกำหนดทิศทางในการดำเนินธุรกิจ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทก็ได้มีการปรับปรุงวิธีการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จนทำให้กำไรสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 167 ล้านบาทในปี 2544 เป็น 197 ล้านบาท ในปี 2545 คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นเท่ากับร้อยละ 17 จากปีก่อน กล่าวคือ ในปี 2545 ถึงแม้ว่ายอดขายการจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านจะลดลงแต่บริษัทก็ได้มีการจำหน่ายโทรทัศน์เคลื่อนที่และรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้น จนทำให้สัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ (PRODUCT MIX) และอัตรากำไรขั้นต้นเปลี่ยนแปลงไปโดยอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยลดลง เนื่องจากโทรทัศน์เคลื่อนที่และรถจักรยานยนต์ที่นำมาจำหน่ายนั้นมียอดกำไรขั้นต้นต่ำกว่าเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน แต่เพื่อรักษาระดับกำไรสุทธิ บริษัทได้กำหนดอัตรากำไรขั้นต้นในการขายของโทรทัศน์เคลื่อนที่ และรถจักรยานยนต์ต่ำกว่าของเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยทั่วไป นอกจากนั้นเพื่อการบริหารทรัพย์สินมีประสิทธิภาพ บริษัทได้มีการย้ายคลังสินค้าลงเคยไปรวมอยู่กับคลังสินค้า เสนาจังหวัดอยุธยา และได้มีการขายที่คลังสินค้าลงเคยออกไปให้กับบุคคลภายนอกที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใดๆ เป็นผลให้บริษัทมีกำไรก่อนหักภาษีเงินได้จากการขายที่ติดลบกลายเป็นจำนวนเงิน 107 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจจากการผลิตและประกอบจักรเย็บผ้า มาเป็นการนำเข้าจักรเย็บผ้าสำเร็จรูปจากต่างประเทศ ซึ่งมีต้นทุนถูกกว่าการผลิตและประกอบโดยบริษัท อุตสาหกรรม ซิงเกอร์ อันเป็นบริษัทในเครือแทน

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ มียอดสินทรัพย์ทั้งหมดเท่ากับ 3,558 ล้านบาท ลดลงจาก ปี 2544 ซึ่งมีจำนวน 3,995 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวนเงิน 437 ล้านบาท อันเนื่องมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ และที่ดินอาคาร ตามนโยบายในการบริหารทรัพย์สินให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ในขณะที่สินทรัพย์ลดลงจำนวนเงินก็ยืมที่บริษัทกู้ยืมก็ลดลงด้วยเป็นจำนวนถึง 219 ล้านบาท การลดลงทั้งสินทรัพย์และเงินกู้ยืมนี้ เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่แน่นอน และแผนการปรับปรุงคุณภาพของสินทรัพย์ของบริษัทให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถวิเคราะห์ด้วยอัตราส่วนทางการเงินของปี 2545 เทียบกับปี 2544 ได้ดังนี้

- **ด้านความสามารถในการทำกำไร** บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้น โดยในปี 2545 บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 4.9 เทียบกับปี 2544 ที่มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 4.3 อันมีผลทำให้กำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2544 ซึ่งเท่ากับ 6.21 บาทต่อหุ้น เป็น 7.30 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้เนื่องมาจากมีกำไรจากการขายที่ดินรวมอยู่ด้วย
- **ด้านอัตรากำไรขั้นต้น** ปี 2545 คิดเป็นร้อยละ 43.3 เทียบกับปี 2544 คิดเป็นร้อยละ 46.9 ลดลงร้อยละ 3.6 เนื่องจากสัดส่วนของการจำหน่ายโทรทัศน์เคลื่อนที่ และรถจักรยานยนต์ ตลอดจนเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ ที่ไม่ใช่ยี่ห้อ ซิงเกอร์ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.5 เป็นร้อยละ 18.3 ของยอดขาย ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าเครื่องใช้ไฟฟ้ายี่ห้อ ซิงเกอร์
- **ด้านประสิทธิภาพในการดำเนินงาน** บริษัทสามารถบริหารสินทรัพย์รวมทั้งหมดของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยดูจากอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์รวมของบริษัทในปี 2545 เท่ากับร้อยละ 5.22 ซึ่งสูงกว่าปีที่ผ่านมาซึ่งเท่ากับร้อยละ 4.10 ทั้งนี้มาจากนโยบายของการบริหารร้านสาขาและสินค้าคงคลังที่เหมาะสมกับภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน
- **ด้านส่วนของผู้ถือหุ้น** สิ้นปี 2545 มีจำนวน 2,153 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2544 มีจำนวน 2,195 ล้านบาท สาเหตุที่ลดลงเนื่องมาจากการปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินลง สำหรับที่ดินลงเคยที่ขายไปในเดือนธันวาคม 2545 ถ้าหากไม่รวมยอดส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินแล้ว มูลค่าต่อหุ้นสิ้นปี 2545 เทียบกับปี 2544 จะอยู่ที่ 74.98 บาทต่อหุ้น และ 71.44 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ ซึ่งสูงขึ้น 3.54 บาทต่อหุ้น หรือสูงขึ้นร้อยละ 5
- **ด้านนโยบายทางการเงิน** พบว่าบริษัทฯ มีการบริหารเกี่ยวกับหนี้ได้ดี พิจารณาจากอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ลดลงจาก 0.82 เท่ามาเป็น 0.65 เท่า อีกทั้งบริษัทฯ สามารถเพิ่มความสามารถในการชำระดอกเบี้ยได้จาก 6.37 เท่า มาเป็น 6.86 เท่า

จากผลการดำเนินงานข้างต้น สามารถสรุปได้ว่าในปี 2545 แม้ว่าเศรษฐกิจของประเทศไทยจะไม่ฟื้นตัว บริษัทฯ ก็ยังคงสามารถรักษายอดขายของบริษัทให้อยู่ในระดับเดิมเช่นเดียวกับปีที่แล้ว ในขณะที่มีผลกำไรสุทธิที่สูงขึ้นจากการปรับปรุงประสิทธิภาพและวิธีการบริหารให้เหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน พร้อมกันวางแผนที่จะดำเนินธุรกิจต่อไปในอนาคต โดยการเพิ่มชนิดของผลิตภัณฑ์และช่องทางการจำหน่ายให้ครอบคลุมถึงความต้องการของผู้บริโภคให้มากขึ้น

## Financial Status and Operations Analysis

Revenues from the Company and its subsidiaries in year 2002 was 3,901 million baht, an increase of 1.5 % from the previous year, which was 3,843 million baht. The small increase of income was primarily due to the household electrical appliance market's strong competition coupled with the country's economic uncertainty which made it more complicated for the Company to set its business course and direction. However, the Company had streamlined its operations throughout the year in order to optimize its productivity, resulting in a 17 % growth of the Company's net profit to 197 million baht compared with 167 million baht in 2001. In year 2002, the Company was faced with falling sales of its household electrical appliances but the sales of mobile phones and motorcycles was relatively well-received, resulting in a shift in the Company's product mix combination and a drop in average gross margin. Since the Company sold the mobile phones and motorcycles at lower gross margin than the traditional Singer-branded electrical products, the Company had to keep the selling commissions on both mobile phones and motorcycles below the selling commissions on household electrical appliances sales in order to maintain its net profit level. As for the assets management, the Company had sold the plot of land at Klongtoey depot after relocating the depot to the warehouse in Sena district, Ayutthaya province. In this connection, the Company sold such piece of land to an outside person who had no relation with the Company, and thus earned a gain of 107 million baht before tax from disposal of such land. In addition, the Company started to import sewing machines (finished products) for its supplies because it cost the Company less than buying the products from its manufacturing subsidiary – Singer Industries (Thailand) Limited.

According to the Company's balance sheets as at 31st December 2002, the Company had total assets of 3,558 million baht, a 437 million baht decrease from 3,995 million baht in 2001 due to more effective inventory control and assets management especially land and building. Not only the assets declined but also the total borrowings of the Company dropped by 219 million baht in year 2002 mainly due to the country's economic wait-and-see conditions and the Company's consistent efforts to manage its assets more productively. The analysis of financial percentage in year 2002 compared to year 2001 is as follows:-

- **Profit making capability** : The company reported an increase in net profit. The Company's net profit registered at 4.9% compared with the rate of 4.3% in 2001. Consequently the company's earning per share increased to 7.30 baht in 2002 compared with 6.21 baht per share in 2001. This is mainly due to profit from sales of land at Klongtoey.

- **Gross Profit making capability** : The gross profit rate of 2002 registered of 43.3% compared with 46.9% in year 2001. The decrease was due to the higher sales portion both Mobile Phones and Motorcycles plus other non – Singer brand products, which contribute lower margin. The portion increased from 3.5% of total sales in year 2001 to 18.3% in year 2002.

- **Operation efficiency** : The Company had well managed assets to maximize their efficiency as evidenced by an increase of the rate of return of the company's total assets to 5.22% in 2002 compared with 4.10% in 2001. The increase of operation efficiency was mainly because of the company's proper outlet management strategy to suit the changing economic situation.

- **Shareholders' Equity Development** : The total shareholders' equity at end of 2002 was 2,153 million bath compared with 2,195 million baht at end of 2001. The decreased was due to the decrease of surplus on revaluation of land because of the sale of land at Klongtoey. Taking out the "Surplus on revaluation of land account" the net book value per share at end of year 2002 and year 2001 will be 74.98 baht per share and 71.44 baht per share respectively. It increased 3.54 baht per share or increased by 5%.

- **Financial policies** : The Company had managed debts very well in 2002. The company's liabilities per equities ratio decreased from 0.82 to 0.65. Moreover, it had increased capability to repay interest rates from 6.37 to 6.86.

The above shows that the company remains capability of maintaining sales growth in 2002, though the country's economy has yet to fully recover. The company posted higher profits because of increased efficiency, proper management strategy to suit the current economic conditions and future business plans by introducing a wider range of product lines and by developing new distribution outlets to cover all needs of customers.

## รายการระหว่างกัน Related Party Transactions

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังที่แสดงในงบการเงินของบริษัท หมายถึงประกอบงบการเงินหัวข้อที่ 24 นั้น เกิดขึ้นเพื่อให้บริษัทสามารถวัดผลการดำเนินงานของแต่ละกิจกรรมได้อย่างเด่นชัด โดยสรุปผลการดำเนินงาน ของบริษัทที่เกี่ยวข้องสำหรับปี 2545 เทียบกับปี 2544 พบว่า

1) บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้หยุดดำเนินการผลิตจักรเย็บผ้าและเตาแก๊ส ตั้งแต่กลางปี 2545 ทั้งนี้เพราะบริษัทพบว่าต้นทุนในการสั่งจักรเย็บผ้าสำเร็จรูปจากต่างประเทศที่สั่งเข้ามามีราคาถูกกว่าการสั่งซื้อจากบริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และเนื่องจากได้มีการย้ายโกดังจาก คลองเตยไปรวมอยู่กับคลังสินค้าเสนา อำเภอสนา จังหวัดอยุธยา เพื่อให้การบริหารสินค้าคงคลังมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ จึงได้ขายที่ดินที่คลังสินค้าคลองเตยให้กับบุคคลภายนอก ซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องใดๆ กับบริษัทตั้งแต่วันที่เดือนพฤศจิกายน 2545 จากการขายที่ดินดังกล่าวทำให้บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด มีผลกำไรจากการขายที่ดินเป็นจำนวนเงิน 107 ล้านบาท แต่ในขณะเดียวกันบริษัทมีภาระที่จะต้องตั้งสำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรที่ไม่ได้ใช้อันได้แก่อาคารสำนักงานที่อำเภอสนา จังหวัดอยุธยาซึ่งบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารดังกล่าวไว้เป็นจำนวนเงิน 16 ล้านบาท

2) บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด ดำเนินธุรกิจโดยเป็นนายหน้าขายประกันชีวิต ซึ่งมียอดรายได้ในปี 2545 ต่ำกว่าปี 2544 แต่กำไรสุทธิในปี 2545 สูงกว่าปี 2544 ทั้งนี้เนื่องจากการแข่งขันในตลาดของธุรกิจประกันชีวิตและเป้าหมายของบริษัทที่ไม่ได้เน้นธุรกิจนี้มากนัก อีกทั้งกรมการประกันภัยได้มีประกาศปรับลดค่า佣หน้า การขายประกันชีวิตลง จึงทำให้พนักงานขายประกันไม่สามารถที่จะพิชิตเป้าหมายที่วางไว้ได้ แต่อย่างไรก็ตามในปี 2546 บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของบริษัทด้านนี้ จึงได้มีการกำหนดเป้าหมายพร้อมกับแรงจูงใจให้พนักงานขายและบริษัทคาดว่าจะมีรายได้และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

3) บริษัท เอส.ที.แอล.อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด เป็นบริษัทค้าส่งซึ่งไม่ได้มีกิจกรรมส่งเสริมการขายแต่อย่างใด ตั้งแต่ ปี 2544 จนถึงปัจจุบันเพราะภาวะเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัว แต่บริษัทกำลังพิจารณาที่จะพัฒนาธุรกิจค้าส่ง ให้ดำเนินต่อไป

4) บริษัท ซิงเกอร์ เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ชันซุย (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งสองบริษัทไม่ได้มีการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใดในปี 2545 เช่นเดียวกับปี 2544 วัตถุประสงค์ของการเปิดบริษัททั้งสอง เพื่อรองรับการขายตัวทางธุรกิจ โดยบริษัท ซิงเกอร์ เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อทำการส่งออกสินค้าไปขายยังต่างประเทศ ส่วนบริษัท ชันซุย (ประเทศไทย) จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของเครื่องใช้ไฟฟ้ายี่ห้อ "SANSUI" ซึ่งเดิมบริษัทต้องการเป็นตัวแทน แต่ปัจจุบันยังไม่พร้อมที่จะดำเนินการและอาจเปลี่ยนไปทำธุรกิจอื่นก็ได้แล้วแต่สถานการณ์

จากความเห็นของคณะกรรมการจัดการต่อรายการระหว่างกันของบริษัทฯ สรุปได้ว่ารายการระหว่างกันที่ทำการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องทุกรายการที่แสดงในงบการเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ส่วนหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 24 ที่กล่าวมา มีความยุติธรรมและสมเหตุสมผลสอดคล้องกันให้บริษัทฯ ได้รับผลประโยชน์จากการทำรายการดังกล่าว

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะทำรายการกับบุคคลที่อาจขัดแย้งกัน ยกเว้นในกรณีพิเศษหรือกรณีที่บริษัทฯ เห็นว่าจะได้รับผลตอบแทนสูงสุดและมีความยุติธรรม ซึ่งต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำหรับการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายที่จะให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบกิจการที่จำเป็น โดยคิดดอกเบี้ยตามอัตราตลาดเท่านั้น

Significant transactions with related parties as shown in note no. 24 of the company's financial statement arose to enable the company to assess clearer operating performance of each business segment. Operations of related companies in 2002 compared with 2001 were summarized as follows:

1. Singer Industries (Thailand) Limited ceased assembling sewing machines and gas ranges from mid-year 2002 as the Company found it was relatively cheaper to import such products than buying them from Singer Industries (Thailand) Limited. Klongtoey depot has already been relocated to the warehouse in Sena district, Ayutthaya province where the manufacturing facilities is located in order to have more efficient inventory control. In November 2002, the Company sold the plot of land at Klongtoey depot to an outside party. As a result, Singer Industries (Thailand) Limited realized a gain of Baht 107 million on disposal of such land while it has set aside Baht 16 million as a provision for depreciation of Sena factory office building.

2. Singer (Broker) Limited, which operates the life insurance brokerage business, reported for the year 2002 lower revenue but higher profit than year 2001 due to keen competition in life insurance market and less attention paid by Singer to this non-core business. Despite the cut in life insurance selling commission as notified by Department of Insurance, the Company will launch sales promotions to stir the interest of Sales Agents to achieve the sales target of 2003 and expects more sales and revenues from this business.

3. S.T.L. Electronics Limited, the wholesale business operator, did not implement any sales promotion in 2002 owing to economic slump but the Company will consider ways to further develop the wholesale business.

4. Singer Trading (Thailand) Limited and Sansui (Thailand) Limited had no active operations in 2002 as was in 2001. The two companies were established to support Singer's further business growth, with Singer Trading (Thailand) slated to handle exports to overseas markets, and Sansui (Thailand) as distributor of electric appliances under Sansui brand for the local market. Originally, Sansui (Thailand) was planned to market Sansui brand in Thailand, but the company so far remained unprepared to operate due to an unfavorable market climate, and might shift to operate other businesses upon proper circumstances.

According to the management's comment, related party transactions between the Company and subsidiaries as well as associated and related companies as shown in the company's financial statement as at December 31, 2002 were prepared fairly and appropriately, benefiting the group.

Singer has no such policy to conduct transactions with contradictory parties except special cases and/or the case which provides maximum gains to the company and comes up with fair transactions under the approval of the company's board of directors and the meeting of shareholders as required by The Stock Exchange of Thailand. For future related party transactions, the company retains policy to provide loans to subsidiary companies to support their operations, financially with interest charged at the market rates.

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholding Structure and Management

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2545

Register of Shareholders as at December 27, 2002

ลำดับที่ NO.	ชื่อ - สกุล Name	จำนวนหุ้น No. of Shares	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด % of Total Shares
1.	THE SINGER COMPANY B.V.	12,960,000	48.00
2.	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS ( Thai )	10,458,424	38.73
3.	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) THE THAI FARMERS BANK PCL.	2,225,000	8.24
4.	บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด MUANG THAI LIFE ASSURANCE CO.,LTD.	540,000	2.00
5.	THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITORS ( Foreign )	264,176	0.98
6.	พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช H.M. KING BHUMIBOL ADULYADEJ	138,377	0.51
7.	นางสาวดุซงญอ ประทีปจรัส MISS. DUTSADEE PRATEEPJUMRAT	32,900	0.12
8.	สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ H.R.H. PRINCESS GALYANI VADHANA KROM LUANG NARADHIWAS RAJANAGARINDRA	30,375	0.11
9.	นายธีรวิทย์ จารูวัฒน์ MR.THEERAVIT JARUWAT	20,000	0.07
10.	นายสมศรี จินดาสุวรรณ MR. SAMAK JINDHASUWAN	16,000	0.06

### คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

#### BOARD OF DIRECTORS & MANAGEMENT

ชื่อ/สกุล Name	อายุ Age	ตำแหน่ง Position	วุฒิการศึกษา Education	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี Work Experience 5 years up	จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม No. of Shares held as at December 31 2545/2002 2544/2001
พลเรือตรี หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช * Rear Admiral Mom Luang Usni Pramoj	69	ประธานกรรมการ Chairman	- Worcester College, Oxford University, England. - Gray's Inn, London, England.	2512 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการ สำนักงานจัดการทรัพย์สินส่วนพระองศ์ 1969 - Present - Manager His Majesty's Private Property	7,650 7,650
นายเจมส์ แพทริก เคลลี Mr. James Patrick Kelly	55	กรรมการผู้จัดการ Managing Director	- Faculty of Education, Leicester University, UK	1999 - Present - Managing Director Singer Thailand Pcl 1997-1999 - Regional Director Inchcape Group, Thailand	0 0
นายจอห์น ปีเตอร์ แคนนอน Mr. John Peter Cannon	41	กรรมการ Director	- BS in Physics and Economics, Haverford College - Executive MBA in Finance, New York, University - stern School of Business	2002 - Present - Vice President & Treasurer Singer Corporation 2001 - Vice President & Treasurer The Singer Company	0 0

ชื่อ/สกุล Name	อายุ Age	ตำแหน่ง Position	วุฒิการศึกษา Education	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี Work Experience 5 years up	จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม No. of Shares held as at December 31 2545/2002 2544/2001
นายสตีเฟ่น เอช กูดแมน Mr. Stephen H. Goodman	59	กรรมการ Director	- MA and MPH degrees in economics, Yale University, USA	2000 - - Vice President, Corporate Risk Management Marketing - New York J.P. Morgan 1997 - 1999 - Managing Director, Corporate Liability Restructuring - Hong Kong and New York Bankers Trust /Deutsche Bank  2002 - Present - Chairman, President & CEO Singer Corporation 1998 - 2001 - President & Chief Executive Officer The Singer Company	0 0
นายยงยุทธ บุญเป็กตระกูล *** Mr. Yongyut Boonpektrakul	58	กรรมการ Director	- Bachelor of Science degree in Pharmaceutical Chemistry, University of Santo Tomas Manila, Philippines - Diploma in Management Development Program, Asian Institute of Management, Manila, Philippines - Diploma in Financial Management, New York University, New York, USA	2544 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไป บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย 2541 - 2544 - ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย 2001 - Present - General Manager Singer Thailand PCL. 1998 - 2001 - Sales & Marketing Director Singer Thailand PCL.	0 0
นายอุดม ชาทิยานนท์ * ** Mr. Udom Chatiyononda	67	กรรมการ Director	- Bachelor Degree in Accounting - Bachelor Degree in Commerce Thammasat University	2542 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ชันโยนิเวอร์แซล อิเล็กทริกส์ 2532 - 2542 - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ชันโยนิเวอร์แซล อิเล็กทริกส์ 1999 - Present - Director Sanyo Universal Electric PCL. 1989 - 1999 - Managing Director Sanyo Universal Electric PCL.	0 0
นายสาระ ล่ำซำ * ** *** Mr. Sara Lamsam	33	กรรมการ Director	- Master of Science in Administration (MSA), Major in Multinational Commerce and International Business Management, Boston University, U.S.A.	2544 - ปัจจุบัน - รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด 2539 - 2543 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด 2001 - Present - Executive Vice President Muang Thai Life Assurance Co., Ltd. 1996 - 2000 - First Senior Vice President Muang Thai Life Assurance Co., Ltd.	0 0
นายปลิว มังกรกนก * ** *** Mr. Pliu Mangkornkanok	55	กรรมการ Director	- MBA (Finance), University of California at Los Angeles, USA - MS (Industrial Engineering), Stanford University, USA - BE (Industrial Engineering), Chulalongkorn University, Bangkok	2544 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทเงินทุน ทีสโก้ จำกัด (มหาชน) 2537 - ม.ย. 2544 - กรรมการผู้อำนวยการ บริษัทเงินทุน ทีสโก้ จำกัด (มหาชน) 2001 - Present - Executive Chairman & CEO TISCO Finance PCL.	0 0

ชื่อ/สกุล Name	อายุ Age	ตำแหน่ง Position	วุฒิการศึกษา Education	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี Work Experience 5 years up	จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม No. of Shares held as at December 31 2545/2002 2544/2001
นายโสภณ พลวิไล Mr. Sophon Pholvilai	64	ผู้อำนวยการฝ่าย บัญชีและการเงิน  Controller & Finance Director	- Bachelor Degree in Accounting - Bachelor Degree in Commerce Thammasat University	1994 - Jun. 2001 - President & Director TISCO Finance PCL.  เม.ย. 2545 - ธ.ค. 2545 - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย ก.ค. 2544 - มี.ค. 2545 - ที่ปรึกษา บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย 2533 - มี.ย. 2544 - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย Apr. 2002 - Dec. 2002 - Controller & Finance Director Singer Thailand PCL. Jul. 2001 - Mar. 2002 - Consultant Singer Thailand PCL. 1990 - Jun. 2001 - Controller & Finance Director Singer Thailand PCL.	0 0
นายประทีป แสงหิรัญวัฒนา Mr. Prateep Saenghiranwathana	49	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี  Controller	- Master Degree in Management National Institute of Development Administration - Bachelor Degree in Accounting Chulalongkorn University	2545 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย มี.ย. 2544 - มี.ย. 2545 - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย ม.ค. 2535 - พ.ค. 2544 - กรรมการ และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท ซีพีซี / อายี (ประเทศไทย) จำกัด 2002 - Present - Controller Singer Thailand PCL. Jun. 2001 - Jun. 2002 - Chief Financial Officer Bata Shoe Company of Thailand PCL. Jan. 1992 - May. 2001 - Vice President - Finance / MIS CPC / AJI (Thailand) Ltd.	0 0
นายวิพจน์ เชี่ยวชาญ Mr. Viphoch Chiewchan	53	ผู้จัดการฝ่ายขายตรง ซิงเกอร์  Singer Direct Manager	- Bachelor Degree in Accounting Chulalongkorn University	ม.ค. 2546 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายขายตรงซิงเกอร์ บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย เม.ย. 2545 - ธ.ค. 2545 - ผู้จัดการฝ่ายโครงการพิเศษ บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย 2535 - มี.ค. 2545 - ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและทรัพย์สิน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย Jan. 2003 - Present - Singer Direct Manager Singer Thailand PCL. Apr. 2002 - Dec. 2002 - Manager of the System Steering Group Singer Thailand PCL. 1992 - Mar. 2002 - Credit & Collection Manager Singer Thailand PCL.	3,000 3,000

หมายเหตุ (Note) 1. \* กรรมการอิสระ (Independent Director)  
2. \*\* คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)  
3. \*\*\* ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (Director trained from Thai Institute of Directors)



# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## Shareholding Structure and Management

โครงสร้างการจัดการ : โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะฝ่ายจัดการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์บริษัท

กรรมการต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส

การดำเนินงานของบริษัทฯ จะได้รับการชี้แนะแนวทางการดำเนินธุรกิจจากบริษัท THE SINGER COMPANY BV ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีการควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย โดยกำหนดให้กรรมการที่ระบุไว้ตามหนังสือรับรองของบริษัท เป็นผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและมีอำนาจกระทำการทั้งหลายทั้งปวงแทนในนามบริษัทรวมทั้งการฟ้องร้องและต่อสู้คดีและการใช้สิทธิทางศาลด้วยประการอื่นใด ตลอดจนกระทำนิติกรรม ตราสารและเอกสาร คณะกรรมการมีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารและจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมายอำนาจการบริหารและการจัดการไปยังฝ่ายจัดการและผู้บริหารลดหลั่นกันลงไป

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหากรรมการ และการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการเฉพาะกิจเพื่อพิจารณาเป็นครั้ง ๆ ไป เนื่องจากบริษัทมีโครงสร้างขององค์กรที่ไม่ซับซ้อน ดังนั้น บริษัทฯ เห็นว่าในปัจจุบันการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ สามารถทำได้โดยมีประสิทธิภาพโดยคณะกรรมการบริษัทและคณะฝ่ายจัดการ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ ประสบการณ์ บริหารงาน ความสามารถ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือ หลายคนเป็น กรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่า จำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท สำหรับปี 2545

(รายละเอียด ปรากฏตามรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อ10)

### รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเพิ่มความโปร่งใส และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานบริษัท พร้อมทั้งให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบาย

Organization : Core of the company's structure is made up of the board of directors, the audit committee and the management team.

### Scope of Functions and Responsibilities of Company Directors

All directors of the company shall perform their duties honestly, comply with all laws, the objects and the articles of association of the company, including the resolutions of shareholder meetings in good faith, and with care to promote the interests of the company.

All board members shall consistently have accountability to shareholders, protect the interests of shareholders, and clearly and fully disclose information to the investors.

The board of directors shall also be responsible for ensuring that the management team is conducting the operations of the company in accordance with the policy set forth by its major shareholder company located in the U.S.A., namely The Singer Company BV. The company affidavit has shown the names of duly authorized directors who are empowered to sign on behalf of the company and perform all the activities which bind the company including litigation, defending in legal proceedings, exercising other rights in court, performing juristic acts and certifying documents. The board not only appoints but also can revise names of duly authorized directors of the company. To ensure efficiency in management functions, the company's board of directors has delegated the management team to run and manage the company's business.

### Appointment of Company Directors

Since the structure of the Company's organization is not complex, the board of directors and Management together with the Audit Committee are well – equipped to effectively and efficiently handle all matters of the Company. Need to appoint sub-committees for recruiting the directors and fixing remuneration is therefore special set up occasionally. The board shall select the candidate(s) based on their work experience. Vision and competency and then nominate them to the Ordinary General Meeting of Shareholders for voting to fill up the vacancy in the board, as one third of directors in the board shall take turns to quite the position of company director. Procedure governing the voting and appointment of the company directors is as follows:-

1. Each shareholder shall have one vote for each share.
2. Each shareholder may exercise all the votes he has under (1) to elect one or several persons as directors but he may not allot his votes to any such person at any number.
3. The persons who receive the highest votes in their respective order of the votes shall be elected as directors at the number equal to the number of directors of the Company. In the event of equal votes among the persons elected in order of respective high numbers of votes, which number exceeds the number of directors of the Company, election shall be made by casting vote of the Chairman.

### Director and Management Remuneration in Year 2002

As shown in “ Note 10 to the Report of The Principles of Good Corporate Governance”

อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ

### 2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการจัดให้มีระบบซึ่งให้ความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทั้งหลาย จะได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมกัน ในปี 2545 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญประจำปี 2544 เพื่อพิจารณาและออกเสียงในกิจการและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด สำหรับการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม 10 วันทำการ และกำหนดสถานที่ประชุมที่ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิได้โดยเท่าเทียมกัน บริษัทมีการจัดทำรายงานการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เสร็จสมบูรณ์ในเวลาที่เหมาะสม และมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี สามารถตรวจสอบ และอ้างอิงได้

ในปี 2546 บริษัทมีนโยบายจะปรับปรุงข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น โดยจะได้เพิ่มรายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีการกำหนดเป็นนโยบายของบริษัท โดยให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัททั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี

### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2545 มีการรวมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 5 ท่าน ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสโดยเท่าเทียมกันในการแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ และตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

กรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์บริษัท กรรมการต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางของข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## Report of The Principles of Good Corporate Governance

### 1. Policy on corporate governance

The Company's board of directors has set out a policy on corporate governance in order to enhance transparency of the Company's operations and achieve greater confidence of shareholders, investors and other related parties. The board itself is also committed to principles of good governance by recognizing the importance of control and internal audit systems and ensuring that the Management implements the Company's policies efficiently and to the best interests of the shareholders within the legal requirements and business ethics. The Company is going to develop the information dissemination system of risk management.

### 2. Shareholders' rights

The board has assured that all shareholders of the Company will be treated equally. In 2002, the Company called the annual general meeting of its shareholders to consider and vote on the matters relating to the Company's business as stipulated by law. Notice of shareholders' meeting were sent to the shareholders 10 working days in advance and the shareholders' meeting venue was convenient to find, so that all shareholders could easily attend and exercise their rights. Minutes of the meeting were properly taken, well kept and readily available for perusal.

In 2003, the Company will improve the corporate information before shareholder's meetings in terms of more details of the proposal in the agenda such as background or pro's and con's of the proposed items etc. so that the shareholders will be better informed before exercising their rights.

### 3. Stakeholders' rights

It is the policy of the Company that all stakeholders' rights and interest are adequately protected, be it internal stakeholders namely the Company's staff and executives including its subsidiaries or external ones namely customers, creditors, related government agencies and other parties. This is because the Company realizes that the stakeholders' supports are needed to strengthen its competitiveness and ability to maximize profit for the Company in the long run. Thus, the Company has complied with the relevant laws as well as rules and regulations in order to effectively cover its stakeholders' rights.

### 4. Shareholders' meeting

Altogether 5 directors of the Company inclusive of Chairman of the Audit Committee attended the shareholders' meeting held in 2002. In every shareholder's meeting, the chairman of the meeting allows sufficient time for the shareholders to express their views and / or ask questions concerning the Company's business in such meeting. Queries and comments made by the participants of the shareholders' meeting are also noted in the minutes of the meeting.

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholding Structure and Management

ปัจจุบันแม้ว่าการดำเนินกิจการของบริษัทฯ จะได้รับการชี้แนะแนวทางการดำเนินธุรกิจจากบริษัท THE SINGER COMPANY BV ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ก็จะมีการควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามให้เป็นไปตามนโยบาย และกลยุทธ์ของบริษัท พร้อมทั้งคอยให้คำปรึกษา และเฝ้าสังเกตการทำงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งในการจัดการงานปกติของบริษัทเป็นหน้าที่ในความรับผิดชอบโดยตรงของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

### 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายและวิธีดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ รายการ ที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว
- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
  - กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ตาม มาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
  - ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณะชน

### 7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม บริษัทได้ทำการเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนรับทราบ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ

### 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด) ซึ่งบริษัทมีการถ่วงดุลของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ

### 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร
- ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

### 5. Leadership and Vision

The Company's directors are obliged to perform their duties in accordance with applicable laws, objects and articles of associations of the Company including the shareholders' meeting resolutions in good faith and with proper care to promote the Company's interest. Directors are as well accountable to the Company's shareholders and ensure disclosure of accurate and complete information to the investors. The Company's directors have observed the Code of Best Practice for Directors of Listed Companies as provided by the Stock Exchange of Thailand.

Currently, while the Company's major shareholder - the Singer Company BV has a say in the direction of the Company's operations, the board of directors supervises the Management to ensure that the policies and strategies laid down by the Company have been put into practice and that the Management has implemented effective control and reporting systems to monitor the Company's performance. The board follows up the Company's operating results in the board meetings.

### 6. Conflict of interests

Followings are the measures worked out by the Company to prevent the conflict of interests and insider abuses:-

- Items that may lead to conflict of interests will be considered thoroughly by the board of directors and based on the applicable provisions of the Stock Exchange of Thailand. The Company has presented the said items in its annual report and Form 56-1.
- Insider abuses
  - Executives of the Company are required to report any change in their securities holding to the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand as per Article 59 of Securities and Exchange Act (B.E. 2535).
  - Executives or other personnel are not allowed to abuse the inside corporate information and refrain from trading the Company's securities within one month prior to the Company's financial statements going public.

### 7. Business ethics

The board of directors, Management and all employees of the Company have been issued handbook of Code of Business Ethics in order that they could apply such guidelines in their work and in dealing with other stakeholders, the Company and the public. The Company will regularly follow up the results of such practices.

### 8. Board composition

The board of directors of the Company is made up of nine persons: three executive directors, two directors representing the major shareholder and four independent directors. The number of independent directors accounts to one third of the board and thus strikes a fair balance of the Company's board.

## 10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

คำตอบแทนผู้บริหาร: คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่กำหนดโดย Singer Corporation ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 48 คำตอบแทนดังกล่าวเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

จำนวนคำตอบแทนในปี 2545 : ในปี 2545 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

### 1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายการ	ปี 2544		ปี 2545	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
คำตอบแทนกรรมการบริษัท โดยเป็นคำตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม (ฝ่ายจัดการที่เป็นกรรมการบริษัท ไม่ได้รับคำตอบแทน ในรูปของเบี้ยประชุม)	4	550,000.-	4	875,000.-
คำตอบแทนของฝ่ายจัดการ โดยเป็นคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส และเงินรางวัล	5	18,974,720.-	5	16,314,842.-

### 2. คำตอบแทนอื่น ๆ

รายการ	ปี 2544		ปี 2545	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
คำตอบแทนของฝ่ายจัดการ โดยเป็นคำตอบแทนในรูปเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	408,250.-	5	329,747.-

## 11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความเป็น บริษัทมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยเจ้าหน้าที่ที่ดูแลรับผิดชอบจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้า กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระและไม่ขึ้นกับบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ในปี 2545 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. พลเรือตรี ม.ล.อัสนี ปราโมช	เม.ย. 44 - เม.ย. 47	4/5
2. นายเจมส์ แพทริค เคลลี	เม.ย. 43 - เม.ย. 46	5/5
3. นายอุดม ชวติยานนท์	เม.ย. 45 - เม.ย. 48	5/5
4. นายปลิว มังกรภน	เม.ย. 44 - เม.ย. 47	5/5
5. นายสวระ ลำชา	เม.ย. 45 - เม.ย. 48	5/5
6. นายยงยุทธ บุญเป็ชระกุล	เม.ย. 44 - เม.ย. 47	4/5
7. นายโสภณ ผลวิไล	เม.ย. 43 - เม.ย. 46	5/5
8. นายสตีเฟน เอช กูดแมน*	เม.ย. 45 - เม.ย. 48	- /5
9. นายจอห์น บีเตอร์ แคนนอน*	เม.ย. 43 - เม.ย. 46	- /5

\* กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีถิ่นพำนักอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา

## 9. Aggregation or Segregation of Positions

- The board chairman is an independent director (by the definition of the Stock Exchange of Thailand) and has not related to the Management members.
- The chairman is not the same person who holds Managing Director post in the Company. While the board is responsible for formulating the Company's policies and charting a direction, it is the Management who engages in day-to-day operations of the Company.

## 10. Remuneration of Directors and Management

Directors' remuneration: The Company's directors get relatively reasonable remuneration. The shareholder's meeting has approved the remuneration of the directors. Directors who serve in the Audit Committee also get additional remuneration accordingly.

Management's remuneration: Remuneration of the Management has been in line with the policy established by Singer Corporation (the Company's major shareholder of 48%) and commensurate with the Company's business performance and individual work performance.

In 2002, the Company has paid the remuneration for Directors and Management as follows:

### 1. Remuneration in monetary

Item	Year 2001		Year 2002	
	No.	Amount (Baht)	No.	Amount (Baht)
Remuneration in monetary from Board Meeting allowance(Management acting as a director does not get any remuneration in board meeting allowance)	4	550,000.-	4	875,000.-
Management team members (Salary, Bonus and Incentive)	5	18,974,720.-	5	16,314,842.-

### 2. Other Remuneration

Item	Year 2001		Year 2002	
	No.	Amount (Baht)	No.	Amount (Baht)
Provident Fund contribution paid by the company to Management term members	5	408,250.-	5	329,747.-

## 11. Board meetings

The board meetings have normally been held every quarter to review the Company's business. However, the extra board meeting can be called if necessary. Before the board meeting, all directors will be sent a written notice together with the agenda and other related documents. All directors are free to express their opinions in the meeting. In 2002, there were five meetings of the board in which participants of the meetings included:-

Name	Term of service	Attendance in meeting / Total Board Meeting
1. M.L. Usni Pramroj	Apr. 01 – Apr. 04	4/5
2. Mr. James P. Kelly	Apr. 00 – Apr. 03	5/5
3. Mr. Udom Chatiyononda	Apr. 02 – Apr. 05	5/5
4. Mr. Pliu Mangkornkanok	Apr. 01 – Apr. 04	5/5
5. Mr. Sara Lamsam	Apr. 02 – Apr. 05	5/5
6. Mr. Yongyut Boonpektrakul	Apr. 01 – Apr. 04	4/5
7. Mr. Sophon Pholvilai	Apr. 00 – Apr. 03	5/5
8. Mr. Stephen H. Goodman*	Apr. 02 – Apr. 05	- /5
9. Mr. John P. Cannon*	Apr. 00 – Apr. 03	- /5

\* Directors representing the major shareholder and reside in the U.S.A.

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholding Structure and Management

ทั้งนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมและความคิดเห็นของกรรมการอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บไว้ที่สำนักงานใหญ่สำหรับให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ตลอดเวลา

### 12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ : จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2542 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ ดังรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายอุดม ชาดิยานนท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ
2. นายปลิว มังกรนก กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ
3. นายสาระ ล่ำซำ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ ในปี 2545 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. ดูแลรายงานทางการเงินและให้ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
2. ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และแสดงความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในรายงานประจำปีของบริษัท
3. ให้ความเห็นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท
4. ให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

ปัจจุบันบริษัทมีเฉพาะคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับในการพิจารณาธุรกรรม การกำหนดคำตอบแทน บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งเป็นคณะอนุกรรมการเฉพาะกิจเพื่อพิจารณาเป็นครั้งๆ ไป เนื่องจากบริษัทมีโครงสร้างขององค์กรที่ไม่ซับซ้อน ดังนั้น บริษัท เห็นว่าในปัจจุบันการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะฝ่ายจัดการ นอกจากนี้บริษัท ยังมีการมีการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบคอยให้คำแนะนำและคำปรึกษาในเรื่องต่างๆ

### 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจสอบและควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกฎหมาย เพื่อรับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ฝ่ายจัดการของบริษัทได้มีการประชุมทุกเดือน เพื่อรับทราบถึงสภาพของการดำเนินงานของบริษัทที่ผ่านมาทั้งการบริหารการขาย การบริหารสินเชื่อ พร้อมทั้งระบุถึงปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อกำหนดหาแนวทางการแก้ไขและปรับปรุง

### 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงิน

The minutes of board meeting including points raised by the directors in the meeting are properly taken and well kept at the Company's head office for reference.

### 12. Sub-committee

Set up to assist the board of directors and Management on August 6, 1999 with two year term, the Audit Committee comprises 3 members ( all are independent directors ) as follows :-

Mr. Udom Chatiyononda	Chairman
Mr. Pliu Mangkornkanok	Member
Mr. Sara Lamsam	Member

In 2002, the Audit Committee held four meetings altogether. Reporting to the Company's board of directors, the Audit Committee has the following functions and responsibilities:-

- 1) To review the Company's financial reports and comment on its preparation process and disclosure of information therein with regard to its accuracy, completeness and credibility
  - 2) To ensure proper and effective control and internal audit system in the Company and comment on its adequacy in the Company's annual report
  - 3) To review the appointment of external auditor of the Company
  - 4) To comment on compliance by the Company with relevant laws, rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand
  - 5) To consider items which may lead to conflict of interests
  - 6) To perform other work assigned by the Company's board of directors
- Since the structure of the Company's organization is not complex, the board of directors and Management together with the Audit Committee are well equipped to effectively and efficiently handle all matters of the Company. Need to appoint sub-committees for recruiting the directors and fixing remuneration is therefore special set up occasionally.

### 13. Control and Internal Audit Systems

- Both Internal Audit Department and Legal Affairs Department are assigned the responsibilities of monitoring the Company's operations whether it is in compliance with the laws and other requirements including the objectives of the Company.
- The Management holds regular and frequent meetings to review the Company's business performance in terms of sales, receivables, and problems, which arise and need corrective action.

### 14. Report by the board of directors

The board of directors is responsible for the Company's financial statements and other information as shown in the annual report. Such financial statements are prepared in accordance with the generally accepted accounting standard and other reporting requirements, and also significant information to support the financial statements are adequately provided.



ดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

#### 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัท ได้จัดให้มีฝ่ายหลักทรัพย์ (Investor Relations) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จะเป็นตัวแทนบริษัท และเป็นสื่อกลางระหว่างฝ่ายจัดการ ในการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั่วไป ให้มีความชัดเจน และโปร่งใส ตลอดจนช่วยกำกับดูแลเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท มีการดำเนินการที่ไม่ขัดต่อข้อกำหนดใดๆ ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปีที่ผ่านมาบริษัท ได้เปิดเผยสารสนเทศและรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่ Website [www.singerthai.co.th](http://www.singerthai.co.th) หรือที่ e-mail address : [chank@singerthai.co.th](mailto:chank@singerthai.co.th)

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

( รายละเอียด ปรากฏตามรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อ 6 )

#### การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 147 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2546 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่านเข้าร่วมประชุมด้วย ได้พิจารณารายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และซักถามข้อมูลจากคณะฝ่ายจัดการแล้วสรุปได้ว่า คณะกรรมการบริษัทไม่มีความเห็นที่ต่างไปจากรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่เสนอมา

The Audit Committee has been assigned to comment on the quality of financial reports and effectiveness of the control system in the Audit Committee's report, which also goes into the Company's annual report.

The board of directors thought that control and internal audit systems of the Company has proved satisfactory and hence the Consolidated and Company Financial Statements as at December 31, 2002 presented accurate and reliable information.

#### 15. Investor Relations

Investor Relations Unit has been set up to serve as a link between the Management and the shareholders, investors, securities analysts and other related parties in terms of communication channel and disclosure of information, and to ascertain that the Company comply with the provisions of Securities and Exchange Act as well as other relevant laws. In the preceding years, the financial reports and other information submitted by the Company have been accurate, complete and timely.

For corporate information, all shareholders, investors, securities analysts and those interested should contact Investor Relations Unit at website [www.singerthai.co.th](http://www.singerthai.co.th) or e-mail address: [chank@singerthai.co.th](mailto:chank@singerthai.co.th).

#### Use of Inside Information for Personal Gain

As shown in " Note 6 to the Report of The Principles of Good Corporate Governance "

#### Internal Control

In the 147th Board of Directors meeting on February 21st, 2003, in which there were 3 Audit Committee members attended, the committee have considered that, they agreed with the Audit Committee's report.

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee's Report

คณะกรรมการบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่ครบกำหนดวาระกลับเข้าเป็นคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทอีกครั้งหนึ่ง เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2545 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากการบริหารงานของบริษัท จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

นายอุดม ชาทิยานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายปลิว มังกรนก	กรรมการตรวจสอบ
นายสาระ ลำข้า	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวจันทร์จิรา ก้องทองสมุทร เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการทุกท่านในคณะกรรมการตรวจสอบ มีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดคณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท ในการกำกับดูแลการเงินและการเงินรวมของบริษัท ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายพร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจริยธรรม ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2545 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งเชิญฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามวาระอันควร เพื่อสอบทานรายงานทางการเงิน แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการวิเคราะห์ วิจารณ์ถึงที่มาของข้อมูลในงบการเงิน รายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2545 อย่างเป็นอิสระ เพื่อให้รายงานทางการเงินได้จัดทำอย่างถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และมีได้มีการปฏิบัติใดๆ อันเป็นการขัดแย้งกับข้อบัญญัติของกฎหมาย พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม ซึ่งสามารถสรุปเป็นประเด็นสำคัญ ได้ดังต่อไปนี้:-

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาส สอบทานและเห็นชอบในการเสนอรายงานทางการเงินประจำปี ต่อคณะกรรมการบริษัท
  - เสนอแนะฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขตามควรแก่กรณี รวมทั้งการติดตามผลความคืบหน้าการปรับปรุงและแก้ไขอย่างต่อเนื่อง และคำนึงถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ได้แก่
    1. เสนอแนะให้ฝ่ายบริหารพิจารณาดำเนินการโอนเงินสะสม สำหรับประกันความเสียหายที่หักจากค่านายหน้าตัวแทนขาย ซึ่งอยู่ในความดูแลของบริษัทไปฝากกับธนาคารพาณิชย์หรือสถาบันการเงิน
    2. เสนอแนะให้ฝ่ายบริหารพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงระบบคอมพิวเตอร์ที่เหมาะสมขององค์กร
  - พิจารณาโดยการวิเคราะห์และประเมินผล จึงได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเกี่ยวกับการควบคุมภายในขององค์กรพร้อมทั้งติดตามผลการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงาน
  - พิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงานและแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในประจำปี 2546 พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกต
- สำหรับรอบปีบัญชี 2546 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา ให้แต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2546  
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นายอุดม ชาทิยานนท์  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

The Board of Directors of Singer Thailand Public Company Limited resolved on May 22, 2002 to reinstate the outgoing audit committee for another term of service. Thus, the present Audit Committee with three independent (non-executive) directors is as follows:-

Mr. Udom Chatayanonda	Chairman
Mr. Pliu Mangkornkanok	Member
Mr. Sara Lamsam	Member

Miss Chanthornjira Kongtongsmut is serving as secretary to the Audit Committee. All members of the Audit Committee are qualified by the requirements of the Stock Exchange of Thailand.

The board has assigned the Audit Committee to be responsible for reviewing the company's operations to ensure that the financial reports are accurate and adequate, the internal control and audit is effective and efficient, the regulations of Securities and Exchange Act are complied with and the connected transactions are properly disclosed. The Committee is also assigned to nominate the external auditor to the Board of Directors and carry out other undertakings as instructed by the board in order to recognize the importance of corporate virtues of Best Practices, transparency and accountability.

During the year 2002, the Audit Committee held 4 meetings with auditors both internal and external including the Management to ensure that quarterly and annual financial statements are prepared in accordance with relevant laws and regulations, and significant transactions are properly recorded, disclosed and presented in compliance with generally-accepted accounting principles. Members of the board are informed of the minutes of all the Committee's meetings, of which the main points can be summarized as below:-

- Verifying quarterly financial statements and annual 2002 financial reports for submission to the board of directors for consideration.
- Following up on the proposed matters and making another two recommendations to the Management for actions:-
  1. Transfer the security deposit account deducted from the selling commissions payable to Selling Agents now in the care of the company to the commercial bank or other financial institutes' responsibility.
  2. Computer system of the company should be streamlined.
- Assessing the adequacy of the internal control of the company and giving some comments to improve the internal control.
- Reviewing the internal audit scope and plan for the year 2003 and sharing some comments on Internal Audit function.

For the year 2003, the Audit Committee wish to propose KPMG Audit (Thailand) Limited as the company's external auditor and its audit fee to the Board of Directors for consideration before the shareholders' approval for its appointment.

Dated February 21, 2003  
On behalf of the Audit Committee

Mr. Udom Chatayanonda  
Chairman of the Audit Committee  
Singer Thailand Public Company Limited

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน Report of the Board of Governors' Responsibilities for Financial Statements

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน


ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements and other information as shown in the annual report. Such financial statements are prepared in accordance with the generally – accepted accounting standard and other reporting requirements, and also significant information to support the financial statements are adequately provided.

The Audit Committee has been assigned to comment on the quality of financial reports and effectiveness of the control system in the Audit Committee's report, which also goes into the Company's annual report.

The Board of Directors thought that control and internal audit systems of the Company has proved satisfactory and hence the Consolidated and Company Financial Statements as at December 31, 2002 presented accurate and reliable information.



พลเรือตรีหม่อมหลวง อัครนิ ปราโมช  
ประธานกรรมการ



Rear Admiral M.L. Usni Pramoj  
Chairman of the Board



นายเจมส์ แพทริก เคลลี  
กรรมการผู้จัดการ



James P. Kelly  
Managing Director

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ

บริษัท ชิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท งบกำไรสะสมรวมและงบกำไรสะสมเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของบริษัท ชิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ชิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทที่กล่าวข้างต้นแสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ชิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ชิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



สมศรี รัตณศิริ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 1905

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

31 มกราคม พ.ศ. 2546

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	3	48,834,212	57,527,645	46,946,781	52,745,798
เงินลงทุนชั่วคราว	4	42,390,000	100,000,000	42,390,000	100,000,000
ส่วนของตราสารหนี้ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	8	-	1,000,000	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ผ่อนชำระ - สุทธิ	5	2,347,005,665	2,348,117,824	2,345,746,402	2,346,487,342
เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	24 (ค)	-	-	143,308	1,088,462
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	24 (ง)	-	-	18,050,000	89,000,000
ลูกหนี้ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	24 (ค)	587,757	-	587,757	-
สินค้าคงเหลือ	6	499,571,199	711,643,403	502,453,998	671,449,391
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7	12,040,393	11,411,311	10,880,668	7,096,847
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,950,429,226	3,229,700,183	2,967,198,914	3,267,867,840
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้และเงินให้กู้แก่พนักงาน		222,084	1,260,334	222,084	242,166
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	24 (ฉ)	-	-	117,870,897	172,165,758
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	1,000,000	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9	553,960,724	703,042,977	534,744,730	527,527,158
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	10	53,126,924	61,886,558	53,126,924	61,886,558
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		608,309,732	766,189,869	705,964,635	761,821,640
รวมสินทรัพย์		3,558,738,958	3,995,890,052	3,673,163,549	4,029,689,480

หมายเหตุในหน้า 38 ถึง 50 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ บริษัท	
	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	131,891,686	38,443,178	131,841,907
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทอื่น		211,456,286	261,126,824	209,139,982
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	24 (ค)	-	9,739,514	55,873,744
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	322,474,000	513,916,000	322,474,000
เงินกู้ยืมบริษัทย่อย	24 (จ)	-	-	63,600,000
เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	24 (ค)	11,180,530	39,331,554	10,961,740
เงินปันผลค้างจ่าย		11,203,577	10,166,985	11,203,577
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		25,868,512	18,223,169	6,301,767
หนี้สินค้างจ่าย	13	150,815,701	173,447,764	149,920,966
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14	19,704,099	18,035,053	19,588,927
รวมหนี้สินหมุนเวียน		884,594,391	1,082,430,041	980,906,610
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินของบริษัทย่อยส่วนที่เกินเงินลงทุน	24 (ฉ)	-	-	18,416,325
เงินกู้ยืมระยะยาว	12	237,894,000	359,368,000	237,894,000
สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ		83,807,450	63,814,607	83,807,450
เงินประกันพนักงาน	29	34,868,864	128,283,259	34,564,911
เงินกองทุนเลี้ยงชีพ	15 (2)	163,910,798	166,372,599	163,910,798
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		520,481,112	717,838,465	538,593,484
<b>รวมหนี้สิน</b>		1,405,075,503	1,800,268,506	1,519,500,094
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 27,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		270,000,000	270,000,000	270,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		225,000,000	225,000,000	225,000,000
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	16	129,105,768	266,807,403	129,105,768
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย		27,000,000	27,000,000	27,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,502,557,687	1,406,814,143	1,502,557,687
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		2,153,663,455	2,195,621,546	2,153,663,455
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		3,558,738,958	3,995,890,052	3,673,163,549

หมายเหตุในหน้า 38 ถึง 50 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
Singer Thailand Public Company Limited & Its Subsidiaries

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท
รายได้จากการขาย	19	3,901,501,811	3,843,944,478	3,891,710,808
ต้นทุนขาย		(2,210,618,682)	(2,040,826,438)	(2,201,963,005)
กำไรขั้นต้น		1,690,883,129	1,803,118,040	1,689,747,803
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร		(1,483,290,576)	(1,517,416,821)	(1,480,638,020)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย		207,592,553	285,701,219	209,109,783
รายได้เงินปันผลยกเล็ก	17	-	13,625,359	-
รายได้อื่น		13,402,861	1,065,209	12,808,343
กำไรจากการขายทรัพย์สิน		109,363,158	1,943,647	2,241,305
ค่าตอบแทนกรรมการ		(875,000)	(875,000)	(875,000)
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมปกติ		329,483,572	301,785,434	223,284,431
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทย่อย		-	-	80,526,535
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้		329,483,572	301,785,434	303,810,966
ดอกเบี้ยจ่าย		(58,739,427)	(92,007,215)	(56,108,761)
ภาษีเงินได้		(73,750,601)	(42,042,100)	(50,708,661)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		196,993,544	167,736,119	196,993,544
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี		7.30	6.21	7.30

หมายเหตุในหน้า 38 ถึง 50 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกำไรสะสม

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
Singer Thailand Public Company Limited & Its Subsidiaries

## งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะบริษัท

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาที่ดิน บาท	กำไรสะสม บาท	รวม บาท
ยอดคงเหลือต้นปี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2545	270,000,000	225,000,000	266,807,403	1,433,814,143	2,195,621,546
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน					
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	16	-	(137,701,635)	-	(137,701,635)
เงินปันผลจ่าย	18	-	-	(101,250,000)	(101,250,000)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	-	-	-	196,993,544	196,993,544
ยอดคงเหลือปลายงวด					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545	270,000,000	225,000,000	129,105,768	1,529,557,687	2,153,663,455
ยอดคงเหลือต้นปี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2544	270,000,000	225,000,000	240,047,403	1,349,778,024	2,084,825,427
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน					
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	16	-	26,760,000	-	26,760,000
เงินปันผลจ่าย	18	-	-	(83,700,000)	(83,700,000)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	-	-	-	167,736,119	167,736,119
ยอดคงเหลือปลายงวด					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544	270,000,000	225,000,000	266,807,403	1,433,814,143	2,195,621,546

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท
กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร				
ยอดคงเหลือต้นปี	1,406,814,143	1,322,778,024	1,406,814,143	1,322,778,024
หัก เงินปันผลจ่าย	(101,250,000)	(83,700,000)	(101,250,000)	(83,700,000)
บวก กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	196,993,544	167,736,119	196,993,544	167,736,119
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรปลายปี	1,502,557,687	1,406,814,143	1,502,557,687	1,406,814,143
กำไรสะสมส่วนที่จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	27,000,000	27,000,000	27,000,000	27,000,000
กำไรสะสมส่วนที่จัดสรรแล้วปลายปี	27,000,000	27,000,000	27,000,000	27,000,000
รวมกำไรสะสมปลายปี	1,529,557,687	1,433,814,143	1,529,557,687	1,433,814,143

หมายเหตุในหน้า 38 ถึง 50 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
Singer Thailand Public Company Limited & Its Subsidiaries

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท	
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงาน		20	292,833,923	507,423,694	265,017,082	495,034,061
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		9	(51,598,594)	(30,954,752)	(51,598,594)	(30,879,153)
เงินสดจ่ายสำหรับค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า			(6,488,611)	(7,139,544)	(6,488,611)	(7,139,544)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในตราสารหนี้		8	(1,000,000)	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย		24 (ง)	-	-	(2,680,000)	(300,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์			113,468,695	3,323,252	3,455,568	3,323,252
เงินสดรับจากบริษัทย่อยสำหรับชำระหนี้เงินกู้		24 (ง)	-	-	73,630,000	16,300,000
เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่กำหนดรับชำระลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง		8	1,000,000	-	-	-
			1,038,250	23,791	20,082	25,073
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน			56,419,740	(34,747,253)	16,338,445	(18,670,372)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น(ลดลง)			93,448,508	(111,467,625)	100,367,364	(110,132,891)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว			300,000,000	500,000,000	300,000,000	500,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว			(612,916,000)	(822,260,000)	(612,916,000)	(822,260,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น-บริษัทย่อย		24 (จ)	-	-	63,600,000	-
เงินประกันพนักงานและเงินกองทุนเลี้ยงชีพเพิ่มขึ้น(ลดลง)			(95,876,196)	(8,938,184)	(95,602,500)	(8,941,575)
เงินปันผลจ่าย			(100,213,408)	(76,971,779)	(100,213,408)	(76,971,779)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน			(415,557,096)	(519,637,588)	(344,764,544)	(518,306,245)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ			(66,303,433)	(46,961,147)	(63,409,017)	(41,942,556)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี			157,527,645	204,488,792	152,745,798	194,688,354
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี		21	91,224,212	157,527,645	89,336,781	152,745,798
ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด						
จ่ายดอกเบี้ย			60,615,810	99,115,276	57,935,144	93,142,759
จ่ายภาษีเงินได้			62,232,412	24,973,628	60,694,805	22,045,878

หมายเหตุในหน้า 38 ถึง 50 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและอาศัยอยู่ตามที่อยู่ที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้ เลขที่ 321 ถนนสีพระยา แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร  
บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
บริษัทประกอบธุรกิจจำหน่ายจักรเย็บผ้า เครื่องใช้ไฟฟ้า รถจักรยานยนต์ และโทรศัพท์เคลื่อนที่  
รายชื่อของบริษัทย่อยและการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 ก)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 กลุ่มบริษัทมีพนักงานจำนวนประมาณ 7,842 คน

## 2 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการควบคุมการประกอบวิชาชีพสอบบัญชีแต่งตั้งโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ภายใต้พระราชบัญญัติผู้สอบบัญชี พ.ศ. 2505 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำ และนำเสนอรายงานทางการเงิน งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักเกณฑ์เดิม โดยอาจปรับปรุงด้วยการตีราคาใหม่ของที่ดิน

หลักการบัญชีที่ใช้อาจแตกต่างไปจากหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งใช้ในอาณาเขตประเทศอื่น ดังนั้นงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นมิได้มีจุดประสงค์ที่จะแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่กำหนดไว้ในอาณาเขตประเทศอื่น และงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทจัดทำด้วยข้อสมมติฐานที่ว่าผู้ใช้งบการเงินมีความเข้าใจหลักการและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยแล้ว

เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท จึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินที่จัดทำเป็นภาษาไทยสำหรับการใช้ภายในประเทศ

### 2.2 งบการเงินรวม

บริษัทย่อยหมายถึงบริษัทที่บริษัทใหญ่ในกลุ่มบริษัทมีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่ากึ่งหนึ่งของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงบการเงินโดยเริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทใหญ่มีอำนาจควบคุม จนถึงวันที่อำนาจควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าวได้สิ้นสุดลง รายการและยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัท ตลอดจนกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนั้นนโยบายการบัญชีสำหรับบริษัทย่อยจะเปลี่ยนแปลงเพื่อใช้นโยบายการบัญชีเดียวกับกลุ่มบริษัทในการจัดทำงบการเงินรวม

### 2.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน (ถ้ามี)

วิธีส่วนได้เสียเป็นการที่บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีของบริษัทย่อย ในกรณีที่บริษัทขาดทุนเกินกว่าเงินลงทุน บริษัทจะปรับลดบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นศูนย์ บริษัทจะบันทึกผลขาดทุนสุทธิที่เกิดขึ้นเกินกว่าเงินลงทุนเป็นหนี้สินที่บริษัทมีต่อผู้ถือหุ้นหรือได้จ่ายเงินแทนบริษัทย่อย เพื่อลดภาระผูกพันของบริษัทย่อยตามจำนวนเงินที่ได้ ค่าประกันหรือมีภาระผูกพันอยู่

### 2.4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือถูกควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งกระทำผ่านบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ กิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกิจการไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกิจการ รวมตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูง หรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคล ข้างต้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 2.5 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น เมื่อกลุ่มบริษัททำการป้องกันความเสี่ยงให้กับรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กลุ่มบริษัทจะแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินเป็นตัวเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาล่วงหน้าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนที่ระบุไว้ในสัญญาล่วงหน้านั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากกำไรหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกในงบกำไรขาดทุน

### 2.6 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินหมายถึง สัญญาใดๆ ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงินของกิจการหนึ่ง และหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนของอีกกิจการหนึ่งเพิ่มขึ้นในเวลาเดียวกัน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทรวมถึงเงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและ



## 2.6 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ลูกหนี้ผ่อนชำระ เงินทดรองจ่ายแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ลูกหนี้และเงินให้กู้แก่พนักงาน เงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินปันผลค้างจ่าย หนี้สินของบริษัทย่อย ส่วนที่เกินเงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะยาว เงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ เงินประกันพนักงาน และเงินกองทุนเลี้ยงชีพ ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เครื่องมือที่ใช้คือ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ จำนวนเงินของ สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงเมื่อได้รับหรือต้องจ่ายชำระจะหักล้างกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนั้น กำไรและขาดทุนจึงนำมาหักล้างกันเพื่อการเสนอรายงาน และจะไม่รับรู้ในงบการเงิน ค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายตลอดอายุของสัญญานั้น

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 25

## 2.7 ลูกหนี้ผ่อนชำระ

ลูกหนี้ผ่อนชำระทั้งหมดจะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนโดยไม่คำนึงถึงระยะเวลาครบกำหนดชำระ ทั้งนี้เป็นไปตามวิธีปฏิบัติของธุรกิจประเภทนี้ ลูกหนี้ผ่อนชำระจะค้าประกันโดยสินค้าที่ขาย

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากหนี้ที่เรียกเก็บไม่ได้ หนี้สูญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีตัดเป็นค่าใช้จ่ายทันทีที่เกิดขึ้น

## 2.8 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นเจ้าหนี้

ในกรณีที่การปรับโครงสร้างหนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในลูกหนี้หลังการปรับโครงสร้างหนี้คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินให้กู้ระยะยาว (MLR) ณ วันปรับโครงสร้างหนี้ ผลขาดทุนที่เกิดจากการปรับโครงสร้างหนี้สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น ค่าธรรมเนียมตามกฎหมายและค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างหนี้ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

## 2.9 เงินลงทุน

หน่วยลงทุนซึ่งจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงในงบดุลด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุนขณะปิดทำการ ณ วันที่ในงบดุล ซึ่งประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมที่เป็นผู้จัดการกองทุนรวมนั้น ราคาตามบัญชีที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงของหลักทรัพย์เพื่อขายได้บันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นและแสดงภายใต้ส่วนของผู้อถือหุ้น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จัดเป็นประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในงบดุลด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดที่จัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงในงบดุลด้วยราคาทุน กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนต่ำกว่าราคาตามบัญชีของเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างเงินสดสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนทันที เมื่อเงินลงทุนในตราสารหนี้หรือตราสารหนี้ชนิดเดียวกันมีการจำหน่ายเพียงบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจากจำนวนที่ถือครองทั้งหมด

## 2.10 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่นค่าภาษีอากร ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า มูลค่าที่จะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้ขายสินค้านั้น ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้ทำการตั้งค่าเผื่อลดมูลค่าสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพ

## 2.11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นที่ดินที่มีมูลค่าเป็นนัยสำคัญได้แสดงด้วยราคาประเมิน ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระทุก ๆ 5 ปี หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าที่ดินนั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในมูลค่า ที่ดิน ส่วนอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสม

การเพิ่มขึ้นของราคาตามบัญชีที่เป็นผลมาจากการประเมินราคาใหม่ของที่ดินจะแสดงเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคามูลค่ายุติธรรม แสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

อาคาร	20 ปี
ค่าปรับปรุงอาคารเช่า	5 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
รถยนต์	5 ปี

## 2.11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ต่อ)

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กำหนดขึ้นจากราคาตามบัญชีและได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงานในการขายสินทรัพย์ที่มีการตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เกี่ยวข้องจะโอนไปยังกำไรสะสม

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในบัญชีของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้ค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

## 2.12 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจัดจำหน่ายตามอายุสัญญาเช่าโดยวิธีเส้นตรง

## 2.13 สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณจากอัตราเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุของกลุ่มบริษัท เงินเดือนในอนาคตของพนักงานที่คาดว่าจะได้รับ ณ วันที่เกษียณอายุ อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน และอัตราคิดลดโดยคำนวณจากอัตราถัวเฉลี่ยของผลตอบแทนของกลุ่มบริษัทสำหรับ ห้าปีที่ผ่านมา

## 2.14 การรับรู้รายได้

การขายของบริษัทประกอบด้วยการขายเงินสด การขายเชื่อและการขายโดยวิธีผ่อนชำระ บริษัทบันทึกรายได้สำหรับการขายเงินสดและการขายเชื่อเมื่อมีการส่งสินค้าแล้ว ส่วนกรณีการขายโดยวิธีผ่อนชำระเป็นการขายภายใต้สัญญาเช่าซื้อ ซึ่งหนี้สินจากการผ่อนชำระค่าประกันโดยสินค้าที่ขายรายได้จากการขายโดยวิธีผ่อนชำระประกอบด้วยราคาขายเงินสดและดอกเบี้ย ค่าดอกเบี้ยจากการขายโดยวิธีผ่อนชำระคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยในตลาดขณะนั้น บริษัทบันทึกการขายสินค้าและกำไรเบื้องต้นเมื่อมีการเซ็นสัญญาและบริษัทได้รับชำระเงินงวดแรกแล้ว ส่วนดอกเบี้ยจะตั้งพักเป็นรายได้รอตัดบัญชี (Unearned carrying charges) และการบันทึกเป็นรายได้โดยคำนวณตามหนี้ผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระในแต่ละปีโดยใช้วิธีอัตราลดลงตามลำดับ (the-sum-of-the-months' digits method) บริษัทจะหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระในกรณีที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ตั้งแต่ 6 งวดเป็นต้นไป โดยมีผลตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2545

## 2.15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและภาษีเงินได้ค้างรับที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันเนื่องมาจากผลแตกต่างชั่วคราว ผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยและเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

## 2.16 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดได้แสดงอยู่ในงบดุลที่ราคาทุน เพื่อการแสดงงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากกับธนาคาร เงินให้กู้แก่สถาบันการเงินที่มีกำหนดไม่เกิน 3 เดือน หรือ เงินลงทุนอื่นที่สามารถเปลี่ยนมือได้

## 3 เงินสดและเงินฝากธนาคาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสด	110,000	110,000	80,000	80,000
เงินฝากธนาคาร	48,724,212	57,417,645	46,866,781	52,665,798
	48,834,212	57,527,645	46,946,781	52,745,798

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 0.25 ถึง 2 ต่อปี (พ.ศ. 2544: ร้อยละ 0.25 ถึง 2 ต่อปี)

## 4 เงินลงทุนชั่วคราว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นงวด	100,000,000	80,101,366	100,000,000	80,101,366
ซื้อเงินลงทุนระหว่างงวด	237,390,000	460,000,000	237,390,000	460,000,000
จำหน่ายเงินลงทุนระหว่างงวด	(295,000,000)	(440,101,366)	(295,000,000)	(440,101,366)
ราคาตามบัญชีปลายงวด	42,390,000	100,000,000	42,390,000	100,000,000
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท				
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545				
บาท				
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด				
ตราสารหนี้	42,390,000			

## 5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ผ่อนชำระ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ผ่อนชำระ	3,419,671,158	3,260,637,611	3,417,661,895	3,258,202,129
หัก รายได้รอตัดบัญชี	(575,728,230)	(461,941,297)	(575,728,230)	(461,941,297)
	2,843,942,928	2,798,696,314	2,841,933,665	2,796,260,832
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(496,937,263)	(450,578,490)	(496,187,263)	(449,773,490)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ผ่อนชำระ - สุทธิ	2,347,005,665	2,348,117,824	2,345,746,402	2,346,487,342

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวได้รวมรายได้รอตัดบัญชีสำหรับลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ตั้งแต่ 6 งวดเป็นต้นไป ซึ่งแสดงไว้ในรายได้รอตัดบัญชี

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ผ่อนชำระแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 เดือนขึ้นไป ได้ดังนี้  
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ผ่อนชำระ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
เกินกว่า 3 - 6 เดือน	38,907,855	20,865,206	38,897,855	20,865,206
เกินกว่า 6 - 12 เดือน	41,055,085	26,281,170	41,042,533	26,247,449
เกินกว่า 12 เดือน	36,615,429	23,471,634	35,885,872	22,701,728
	116,578,369	70,618,010	115,826,260	69,814,383
ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้	44,858,913	47,128,913	44,858,913	47,128,913
	161,437,282	117,746,923	160,685,173	116,943,296
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(130,683,000)	(115,800,000)	(129,933,000)	(114,995,000)
	30,754,282	1,946,923	30,752,173	1,948,296

ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้เป็นลูกหนี้การค้ารายหนึ่งที่ได้ปรับโครงสร้างหนี้ในปี พ.ศ. 2542

ลูกหนี้การค้าอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
เกินกว่า 3 - 6 เดือน	2,806,236	8,960,098	2,806,236	8,960,098
เกินกว่า 6 - 12 เดือน	9,306,076	23,335,548	9,306,076	23,335,548
เกินกว่า 12 เดือน	70,961,696	102,745,692	70,961,696	102,745,692
	83,074,008	135,041,338	83,074,008	135,041,338
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(51,205,000)	(54,760,000)	(51,205,000)	(54,760,000)
	31,869,008	80,281,338	31,869,008	80,281,338

ลูกหนี้พนักงานขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้พนักงานขาย	350,054,737	319,245,601	350,054,737	319,245,601
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(315,049,263)	(280,018,490)	(315,049,263)	(280,018,490)
	35,005,474	39,227,111	35,005,474	39,227,111

ลูกหนี้พนักงานขายเกิดจากความบกพร่องในการขายของพนักงาน ซึ่งพนักงานต้องเป็นผู้รับผิดชอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณร้อยละ 90 ของลูกหนี้พนักงานขาย (พ.ศ.2544 : ร้อยละ 88) ฝ่ายบริหารของบริษัทคาดว่า จะเก็บเงินในส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 10 ของหนี้ทั้งหมด (พ.ศ. 2544 : ร้อยละ 12)

## 6 สินค้าย่อย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัสดุคงคลัง	1,781,216	1,828,996	-	-
อะไหล่ส่วนประกอบ	50,731,089	83,333,479	46,645,982	67,031,589
สินค้าระหว่างผลิต	-	3,310,197	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	505,550,528	684,774,347	508,608,016	669,017,802
	558,062,833	773,247,019	555,253,998	736,049,391
หัก ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย	(58,491,634)	(65,626,065)	(52,800,000)	(64,600,000)
	499,571,199	707,620,954	502,453,998	671,449,391
อะไหล่ส่วนประกอบระหว่างทาง	-	4,022,449	-	-
	499,571,199	711,643,403	502,453,998	671,449,391

## 7 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	-	85,595	-	-
เงินทดรองจ่ายแก่พนักงาน	2,510,855	1,684,232	2,510,355	1,676,754
เงินมัดจำ	5,310,303	4,390,338	5,310,303	4,390,338
อื่นๆ	4,219,235	5,251,146	3,060,010	1,029,755
	12,040,393	11,411,311	10,880,668	7,096,847

## 8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2545		
	ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	เงินลงทุนทั่วไป	รวม
	บาท	บาท	บาท
ตราสารหนี้			
- บริษัทเงินทุน ทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	1,000,000	-	1,000,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-
	1,000,000	-	1,000,000
ตราสารทุน			
- บริษัท ไทยสวีดิช เพอร์นิเจอร์ จำกัด	-	5,970,000	5,970,000
	1,000,000	5,970,000	6,970,000
หัก ค่าเพื่อการลดลงในมูลค่าเงินลงทุน	-	(5,970,000)	(5,970,000)
	1,000,000	-	1,000,000
	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2544		
	ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	เงินลงทุนทั่วไป	รวม
	บาท	บาท	บาท
ตราสารหนี้			
- บริษัทเงินทุน ทีสโก้ จำกัด (มหาชน)	1,000,000	-	1,000,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	(1,000,000)	-	(1,000,000)
	-	-	-
ตราสารทุน			
- บริษัท ไทยสวีดิช เพอร์นิเจอร์ จำกัด	-	5,970,000	5,970,000
	-	5,970,000	5,970,000
หัก ค่าเพื่อการลดลงในมูลค่าเงินลงทุน	-	(5,970,000)	(5,970,000)
	-	-	-

## 8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท เงินลงทุนทั่วไป	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท
ตราสารทุน		
- บริษัทไทยสวีดิช เฟอร์นิเจอร์ จำกัด	5,970,000	5,970,000
หัก ค่าเผื่อการลดลงในมูลค่าเงินลงทุน	(5,970,000)	(5,970,000)
	-	-

## 9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน และอาคาร บาท	ค่าปรับปรุง อาคารเช่า บาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์ บาท	รถยนต์และ อุปกรณ์ บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544</b>					
ราคาทุนหรือราคาประเมิน	755,238,021	102,159,983	12,628,088	130,255,946	1,000,282,038
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(120,429,120)	(60,875,298)	(12,389,015)	(103,545,628)	(297,239,061)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	634,808,901	41,284,685	239,073	26,710,318	703,042,977
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545</b>					
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	634,808,901	41,284,685	239,073	26,710,318	703,042,977
ซื้อสินทรัพย์	-	41,475,069	-	10,123,525	51,598,594
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ (หมายเหตุ 16 )	(137,701,635)	-	-	-	(137,701,635)
จำหน่ายสินทรัพย์	(4,097,873)	-	-	(7,663)	(4,105,536)
ด้อยค่า	(16,000,000)	-	-	-	(16,000,000)
ค่าเสื่อมราคา	(13,278,113)	(19,114,624)	(113,755)	(10,367,184)	(42,873,676)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	463,731,280	63,645,130	125,318	26,458,996	553,960,724
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545</b>					
ราคาทุนหรือราคาประเมิน	592,777,986	126,582,910	12,386,688	127,998,536	859,746,120
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(129,046,706)	(62,937,780)	(12,261,370)	(101,539,540)	(305,785,396)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	463,731,280	63,645,130	125,318	26,458,996	553,960,724

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	ที่ดิน และอาคาร บาท	ค่าปรับปรุง สิทธิการเช่า บาท	รถยนต์และ อุปกรณ์ บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544</b>				
ราคาทุนหรือราคาประเมิน	563,675,900	101,721,645	125,762,059	791,159,604
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(103,757,241)	(60,510,844)	(99,364,361)	(263,632,446)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	459,918,659	41,210,801	26,397,698	527,527,158
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	459,918,659	41,210,801	26,397,698	527,527,158
ซื้อสินทรัพย์	-	41,475,069	10,123,525	51,598,594
จำหน่ายสินทรัพย์	(1,206,600)	-	(7,663)	(1,214,263)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ (หมายเหตุ 16)	(1,884,000)	-	-	(1,884,000)
ค่าเสื่อมราคา	(11,979,917)	(19,070,791)	(10,232,051)	(41,282,759)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	444,848,142	63,615,079	26,281,509	534,744,730
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545</b>				
ราคาทุนหรือราคาประเมิน	559,867,500	126,144,572	123,504,649	809,516,721
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(115,019,358)	(62,529,493)	(97,223,140)	(274,771,991)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	444,848,142	63,615,079	26,281,509	534,744,730



## 9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ที่ดินในจังหวัดชลบุรี ได้ประเมินใหม่เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2545 และที่ดินในกรุงเทพมหานครและอยุธยา ได้ประเมินใหม่เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2545 โดยบริษัท อเมริกัน แอฟเพรช (ประเทศไทย) จำกัด ตามที่ได้ ประเมินใหม่ กลุ่มบริษัทได้รับการเพิ่ม/ลดของราคาประเมินใหม่จำนวนเงินสุทธิ 27.2 ล้านบาท เป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 มูลค่าที่เพิ่มขึ้นสุทธิได้รวมถึงการลดลงในมูลค่าที่ดินจำนวน 1.5 ล้านบาทสำหรับที่ดินในจังหวัดอยุธยา

ในระหว่างปี พ.ศ. 2545 อาคารของบริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือได้เกิดการด้อยค่าจำนวน 16 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทดังกล่าวได้หยุดการประกอบกิจการเย็บผ้า และเตาแก๊ส ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 จึงได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าทรัพย์สินโดยวิธีรายได้จากสมมติฐานที่ว่า ค่าเช่าที่นำมาคำนวณนั้นเป็นค่าเช่าในราคาตลาดที่มีการเช่ากันอยู่โดยทั่วไป ในส่วนที่มูลค่าสุทธิสูงกว่าราคาที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทด้อยค่าสินทรัพย์ดังกล่าว

## 10 ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าเป็นค่าเช่าของร้านค้าปลีก อายุการเช่าอยู่ในระหว่าง 2-20 ปี

## 11 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	31,891,686	38,443,178	31,841,907	31,474,543
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,000,000	-	100,000,000	-
	131,891,686	38,443,178	131,841,907	31,474,543

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกัน เงินเบิกเกินบัญชีมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ถึงร้อยละ 7.5 ต่อปี (พ.ศ. 2544 : ร้อยละ 7.75 ถึงร้อยละ 8.50 ต่อปี) เงินกู้ยืมระยะสั้นมีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.75 ถึงร้อยละ 2.25 ต่อปี (พ.ศ. 2544 : ร้อยละ 2.75 ถึงร้อยละ 4.50 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 บริษัทมียอดวงเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 148 ล้านบาท (พ.ศ. 2544 : 148 ล้านบาท) และ 665 ล้านบาท (พ.ศ. 2544 : 500 ล้านบาท) ตามลำดับ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมียอดวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท (พ.ศ. 2544 : 1 ล้านบาท) และ 5 ล้านบาท (พ.ศ. 2544 : 5 ล้านบาท) ตามลำดับ

## 12 เงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท
ส่วนของเงินกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	239,386,000	196,720,000
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน	83,088,000	317,196,000
	322,474,000	513,916,000
ส่วนของเงินกู้ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	237,894,000	276,280,000
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกัน	-	83,088,000
	237,894,000	359,368,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	560,368,000	873,284,000
เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วย		
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาท	477,280,000	473,000,000
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท	83,088,000	400,284,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	560,368,000	873,284,000

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาท ประกอบด้วย

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 เงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศไทย จำนวนเงิน 477 ล้านบาท (พ.ศ. 2544 : 473 ล้านบาท) มีดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.75 ถึงร้อยละ 7.75 ต่อปี (พ.ศ. 2544 : อัตราดอกเบี้ย 4.9 ถึงร้อยละ 7.75 ต่อปี) เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระโดยทยอยคืนเงินต้นภายใน 1 ปี ถึง 3 ปี
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2543 เงินกู้จากสถาบันการเงินต่าง ๆ ในประเทศจำนวน 352 ล้านบาท โดยมีธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการเงินกู้ และธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) เป็นตัวแทนระดมเงินให้กู้แก่บริษัท เงินดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี และมีกำหนดชำระโดยทยอยคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยเริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2543 จนถึง เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2546 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวทั้งจำนวนก่อนกำหนดเวลาชำระหนี้

## 12 เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 ประกอบด้วย

- หุ้นกู้อายุ 3 ปี ชนิดไม่มีประกัน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.75 ต่อปี จำนวน 900,000 หุ้น หุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 900,000,000 บาท คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้อนุมัติหุ้นกู้ในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2543 หุ้นกู้อ้างอิงมีกำหนดไถ่ถอน โดยทยอยคืนเงินต้นทุก ๆ สามเดือนจนครบกำหนดไถ่ถอนงวดสุดท้ายวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2546

## 13 หนี้สินค้างจ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	53,533,612	62,253,481	53,513,612	60,839,260
ค่านายหน้าสำหรับการขายและเรียกเก็บเงินค้างจ่าย	26,291,518	27,490,049	26,248,735	27,399,096
สำรองสำหรับการยกเลิกการขาย	13,864,700	23,875,000	13,864,700	23,875,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5,347,611	7,223,995	5,347,611	7,173,995
อื่นๆ	51,778,260	52,605,239	50,946,308	51,798,489
	150,815,701	173,447,764	149,920,966	171,085,840

## 14 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	11,249,026	7,176,829	11,204,440	7,123,526
อื่นๆ	8,455,073	10,858,224	8,384,487	10,774,019
	19,704,099	18,035,053	19,588,927	17,897,545

## 15 เงินกองทุนเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนเลี้ยงชีพ 2 กองทุนดังต่อไปนี้

1. กองทุนเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งมีผลตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2533 โดย สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริหารโดยบริษัทผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต และจัดตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพนักงานซึ่งมีรายได้จากเงินเดือน

2. กองทุนเลี้ยงชีพซึ่งไม่ได้จัดตั้งเป็นกองทุนแยกต่างหากจากบริษัทกองทุนนี้จัดตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพนักงานซึ่งรายได้ส่วนใหญ่มาจากค่านายหน้า

## 16 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน ณ วันที่ประเมินราคาใหม่ เมื่อวันที่ 29 และวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2545 เกิดจากผลต่างระหว่างราคาที่ดินประเมินขึ้นใหม่และราคาต้นทุนเดิมของที่ดิน ส่วนเกินทุนดังกล่าวไม่สามารถนำมารวมคำนวณเพื่อจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี พ.ศ.2545 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำการขายที่ดินที่ได้เคยถูกประเมินราคาใหม่ กำไรจากการขายได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

## 17 รายได้จากเงินปันผลยกเลิก

บริษัทได้กลับรายการบัญชีเงินปันผลค้างจ่ายสำหรับเงินปันผลซึ่งบริษัทได้ประกาศจ่ายก่อนเดือนกันยายน พ.ศ. 2542 จำนวน 13.6 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 เนื่องจากไม่เป็นไปตามข้อบังคับเรื่องสัญญาของผู้ถือหุ้น

## 18 เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2545 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2544 หุ้นละ 2.35 บาท เป็นจำนวนเงิน 63,450,000 บาท โดยจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2545 ตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2545

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2545 กรรมการบริษัทได้ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 1.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 37,800,000 บาท โดยจ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2545 ตามรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2545

เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2544 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2543 หุ้นละ 1.90 บาท เป็นจำนวนเงิน 51,300,000 บาท โดยจ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2544 ตามรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2544

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2544 กรรมการบริษัทได้ประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหุ้นละ 1.20 บาท เป็นจำนวนเงิน 32,400,000 บาท โดยจ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2544 ตามรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2544

## 19 รายได้จากการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	3,293,816,321	3,309,474,540	3,284,025,318	3,297,794,494
ดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระ	607,685,490	534,469,938	607,685,490	534,469,938
	3,901,501,811	3,843,944,478	3,891,710,808	3,832,264,432

เพื่อให้เป็นไปตามหลักความระมัดระวังสำหรับการรับรู้รายได้จากดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระซึ่งอาจจะไม่ได้รับในอนาคตบางส่วน บริษัทจึงได้มีการหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระในกรณีที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ตั้งแต่ 6 งวดเป็นต้นไป โดยมีผลตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี พ.ศ. 2545

## 20 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

การกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิให้เป็นกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีดังต่อไปนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	196,993,544	167,736,119	196,993,544	167,736,119
รายการปรับปรุง:				
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	38,542	(137,091)	38,468	(137,091)
ค่าเสื่อมราคา	42,873,676	42,646,172	41,282,759	40,375,850
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี - ค่าเช่า	15,248,245	16,958,097	15,248,245	16,958,097
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น(ลดลง)	46,358,773	(20,860,652)	46,413,773	(20,075,652)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและ				
ล้าสมัยเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(7,134,430)	20,632,028	(11,800,000)	20,620,000
ค่าเผื่อการลดลงในมูลค่าเงินลงทุน	-	100,000	-	100,000
เงินปันผลค้างจ่าย(ลดลง)	17	(13,625,359)	-	(13,625,359)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่าย				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(109,363,158)	(1,943,647)	(2,241,305)	(2,109,601)
(กำไร)ขาดทุนจากการซื้อขาย	9	16,000,000	-	-
ส่วนแบ่งผล(กำไร)ขาดทุนจาก				
บริษัทย่อย	-	-	(80,526,535)	(7,807,343)
สินค้าคงเหลือ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	219,206,634	(16,154,437)	180,795,393	(18,966,215)
ลูกหนี้และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(46,463,453)	163,939,866	(49,099,257)	158,252,299
เจ้าหนี้และหนี้สินหมุนเวียนอื่น				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(88,569,793)	131,331,840	(60,449,201)	135,772,388
ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
	7,645,343	16,800,758	(11,638,802)	17,940,569
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	292,833,923	507,423,694	265,017,082	495,034,061

## 21 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	48,834,212	57,527,645	46,946,781	52,745,798
เงินลงทุนชั่วคราว	42,390,000	100,000,000	42,390,000	100,000,000
	91,224,212	157,527,645	89,336,781	152,745,798

## 22 กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	859,105,033	936,557,862	849,604,010	920,451,939
ค่าเสื่อมราคา	42,873,676	42,646,172	41,282,759	40,375,850
การด้อยค่า	16,000,000	-	-	-

## 23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
กำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	196,993,544	167,736,119	196,993,544	167,736,119
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี (หุ้น)	27,000,000	27,000,000	27,000,000	27,000,000
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	7.30	6.21	7.30	6.21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดที่ออกระหว่างปี

## 24 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

The Singer Company B.V. คือบริษัทใหญ่ของบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่นเป็นบริษัทย่อยของ The Singer Company B.V. ส่วนใหญ่ประกอบด้วย Singer Sourcing Limited Singer (Shanghai) Sewing Machine Company Limited Singer Brazil Limited และ Singer India Limited

รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญประกอบด้วยรายการค้ากับบริษัทย่อยและบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ก) รายได้จากการขายและรายได้อื่น ๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท
รายได้จากการขายสินค้า บริษัทย่อย	-	-	366,440	1,557,230
รายได้อื่น ๆ				
ดอกเบี้ยรับ บริษัทย่อย	-	-	4,630,359	7,212,691
รายได้ค่าการจัดการ บริษัทย่อย	-	-	455,431	503,887
	-	-	5,085,790	7,716,578

การขายให้แก่บริษัทย่อย บริษัทกำหนดราคาโอนจากราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 (พ.ศ.2544 : ร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10)

รายได้ค่าการจัดการคำนวณจากร้อยละ 5.5 ของรายได้ค่านายหน้าของบริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด (พ.ศ. 2544 : ร้อยละ 5.5)

ข) การซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท
การซื้อสินค้า บริษัทย่อย	-	-	114,013,100	178,523,728
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	26,645,390	98,095,408	26,645,390	21,182,397
	26,645,390	98,095,408	140,658,490	199,706,125
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ				
ดอกเบี้ยจ่าย บริษัทย่อย	-	-	2,389,876	1,808,465
ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า บริษัทใหญ่	3,320,893	3,723,721	3,320,893	3,723,721
ค่าธรรมเนียมการบริการ บริษัทใหญ่	38,917,109	38,322,645	38,917,109	38,322,645
ค่าสิทธิ บริษัทใหญ่	890,460	1,595,934	-	-
	43,128,462	43,642,300	44,627,878	43,854,831

## 24 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### ข) การซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ (ต่อ)

การซื้อจากบริษัทย่อย บริษัทกำหนดราคาโอนจากราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10 (พ.ศ. 2544 : ร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 10) ส่วนการซื้อจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ราคาซื้อเป็นราคายุติธรรมที่ขายให้กับบุคคลภายนอกทั่วไป

ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับยอดหนี้คงค้างในแต่ละเดือนกับบริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี (พ.ศ. 2544 : ร้อยละ 6.5 ต่อปี)

ค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าจ่ายให้แก่ The Singer Company B.V. ในต่างประเทศ คำนวณจากร้อยละ 0.1 ของยอดขายสุทธิเฉพาะสินค้าที่ใช้เครื่องหมาย Singer เท่านั้น (พ.ศ. 2544 : ร้อยละ 0.1) ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำร่วมกัน

ค่าธรรมเนียมการบริการจ่ายให้แก่ The Singer Company B.V. ในต่างประเทศ คำนวณจากร้อยละ 1 ของยอดขายสุทธิ (พ.ศ. 2544 : ร้อยละ 1) ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำร่วมกัน

ค่าสิทธิจ่ายให้แก่ The Singer Company B.V. ในต่างประเทศ คำนวณจากร้อยละ 5 ของยอดขายจักรเย็บผ้าสุทธิ (พ.ศ. 2544 : ร้อยละ 5) ซึ่งเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่ทำร่วมกัน

### ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อสินค้า ขายสินค้า รายได้อื่น ๆ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินตรรองจ่ายแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	143,308	1,088,462
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	-	-	-
	-	-	143,308	1,088,462
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	587,757	-	587,757	-
	587,757	-	587,757	-
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	55,873,744	39,832,765
บริษัทที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	9,739,514	-	6,766,261
	-	9,739,514	55,873,744	46,599,026
เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทใหญ่	11,180,530	39,331,554	10,961,740	39,138,234

### ง) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท
ยอดต้นปี	89,000,000	105,000,000
กู้เพิ่มระหว่างปี	2,680,000	300,000
เงินกู้จ่ายคืนระหว่างปี	(73,630,000)	(16,300,000)
ยอดปลายปี	18,050,000	89,000,000

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี (พ.ศ. 2544 : ร้อยละ 7 ต่อปี)

### จ) เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท
ยอดต้นปี	-	-
กู้เพิ่มระหว่างปี	63,600,000	-
เงินกู้จ่ายคืนระหว่างปี	-	-
ยอดปลายปี	63,600,000	-

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.15 ต่อปี (พ.ศ. 2544 : ไม่มี)

## 24 รายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### ณ เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้  
งบการเงินเฉพาะบริษัท

พ.ศ. 2545

	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	เงินลงทุน		เงินลงทุน ในงบดุล (บาท)
					วิธีราคาทุน (บาท)	วิธีส่วนได้เสีย (บาท)	
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตสินค้า	5,000,000	99.88	4,994,000	78,174,780	78,174,780
บริษัท ซิงเกอร์ (ไอร์แลนด์) จำกัด	ประเทศไทย	นายหน้าขาย ประกันชีวิต	200,000	99.70	199,400	39,628,430	39,628,430
บริษัท ซิงเกอร์ เทตติง (ประเทศไทย) จำกัด	ประเทศไทย	ขายสินค้า	125,000	99.86	124,825	67,687	67,687
บริษัท ชันซุย (ประเทศไทย) จำกัด	ประเทศไทย	ขายสินค้า	50,000	50.86	25,430	-	-
บริษัท เอส. ที. แอล. อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด	ประเทศไทย	ขายสินค้า	5,000,000	99.84	4,992,000	-	-
					10,335,655	117,870,897	117,870,897

งบการเงินเฉพาะบริษัท

พ.ศ. 2544

	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	เงินลงทุน		เงินลงทุน ในงบดุล (บาท)
					วิธีราคาทุน (บาท)	วิธีส่วนได้เสีย (บาท)	
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตสินค้า	5,000,000	99.88	4,994,000	138,244,450	138,244,450
บริษัท ซิงเกอร์ (ไอร์แลนด์) จำกัด	ประเทศไทย	นายหน้าขาย ประกันชีวิต	200,000	99.70	199,400	33,827,998	33,827,998
บริษัท ซิงเกอร์ เทตติง (ประเทศไทย) จำกัด	ประเทศไทย	ขายสินค้า	125,000	99.86	124,825	93,310	93,310
บริษัท ชันซุย (ประเทศไทย) จำกัด	ประเทศไทย	ขายสินค้า	50,000	50.86	25,430	-	-
บริษัท เอส. ที. แอล. อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด	ประเทศไทย	ขายสินค้า	5,000,000	99.84	4,992,000	-	-
					10,335,655	172,165,758	172,165,758

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 เงินลงทุนในบริษัท ชันซุย (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอส.ที.แอล. อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด มีมูลค่าเท่ากับ 0 บาท (พ.ศ. 2544 : 0 บาท) เนื่องจากบริษัทย่อยขาดทุนเกินกว่าเงินลงทุน นอกจากนั้น บริษัทแสดงผลขาดทุนสุทธิที่เกินกว่าเงินลงทุนในบริษัท ชันซุย (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอส.ที.แอล. อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด เป็นหนี้สินของบริษัทย่อยส่วนที่เกินเงินลงทุน จำนวนเงิน 61,869 บาท และ 18,354,456 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2544 : 56,259 บาท และ 17,427,213 บาท)

## 25 เครื่องมือทางการเงิน

### ก) วัตถุประสงค์

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และ ความเสี่ยงจากสินเชื่อ กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานซึ่งต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยทั้งแบบคงที่และแบบลอยตัว ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการซื้อสินค้าบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากสินเชื่อเกิดจากการขายเชื่อและการขายโดยวิธีผ่อนชำระ

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด กลยุทธ์ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงมีดังนี้

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้ป้องกันโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า การตัดสินใจที่จะรับระดับความเสี่ยงขึ้นอยู่กับคณะกรรมการบริหารซึ่งกำหนดระดับความเสี่ยงที่สามารถรองรับได้ตามประเภทของรายการและของคู่ค้า

การค้าเงินตราที่เป็นการเก็งกำไร ไม่อนุญาตให้กระทำได้ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะเท่ากับธนาคารหลักที่ให้เงินกู้ยืมแก่กลุ่มบริษัท ธนาคารอนุพันธ์ทางการเงินทั้งหมดได้รับการอนุมัติจากกรรมการฝ่ายการเงินก่อนทำสัญญา

ผู้บริหารฝ่ายการเงินมีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารสินเชื่อ เงินตราต่างประเทศ และอัตราดอกเบี้ย นอกจากนี้ยังได้มีการวิเคราะห์เปรียบเทียบความเสี่ยงที่มีอยู่กับระดับความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ระดับความเสี่ยงที่สามารถรองรับได้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงในเรื่องดังต่อไปนี้

- \* รายการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- \* การกู้ยืมแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัว
- \* การกระจุกตัวของสินเชื่อ



ข) วัตถุประสงค์และเงื่อนไขสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 กลุ่มบริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ง) มูลค่ายุติธรรม

## 26 ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน

## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

พ.ศ. 2545

(บาท)

16,265,833

21.602.648

37,686,481

28 แผนการดำเนินการหยุดประกอบกิจการของบริษัทในเครือ

- ขายที่ดินซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 118 ถนน ๓ ระบายทอง แขวงคลองเตย เขตพระโขนง กรุงเทพฯ ซึ่งไม่ได้ใช้ประโยชน์ ให้กับบุคคลภายนอกด้วยราคา ต่ละ ๓ วันนั้น

- หยุดการสั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบใดๆ
- ลดพนักงานในบริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และโยกย้ายพนักงานที่เหลือทั้งหมดเข้ามาเป็นพนักงานของบริษัท
- ดำเนินการขาย และจำหน่ายสินทรัพย์ที่มีอยู่แต่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน เช่น สินค้า, วัตถุดิบคงเหลือ, อาคาร, เครื่องจักร และอุปกรณ์สำนักงาน เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 ขั้นตอนดังกล่าวบริษัท อุตสาหกรรมซีเมนต์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ดำเนินการไปเรียบร้อยแล้ว ยกเว้น การขายและจำหน่ายสิทธิทรัพยากรที่มีอยู่แต่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานบางส่วน ซึ่งสินทรัพย์เหล่านี้บริษัทจำเป็นต้องหาราคายุติธรรมหรือราคาตลาด มาใช้ พิจารณาประกอบการขายและจำหน่ายดังกล่าว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับโอกาสในการขาย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการอยู่ในขณะนี้ แต่อย่างไรก็ตามเพื่อให้บริษัทได้ รับรู้ถึงการไม่ได้ใช้ประโยชน์จากอาคารหรือดำเนินการใดนั้น บริษัทได้มีการตั้งสำรองจากการด้อยค่าของทรัพย์สินนั้นไว้แล้ว

### 30 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุนและงบดุลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2544 ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับงบกำไรขาดทุนและงบดุลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2545

## AUDITOR'S REPORT

### To the Shareholders of Singer Thailand Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated and company balance sheets as at 31 December 2002 and 2001, the related consolidated and company statements of income, changes in shareholders' equity, retained earnings and cash flows for the years then ended of Singer Thailand Public Company Limited and its subsidiaries, and of Singer Thailand Public Company Limited, respectively. These financial statements are the responsibility of the Company's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the consolidated and company financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and company financial position as at 31 December 2002 and 2001, and the consolidated and company results of operations and cash flows for the years then ended of Singer Thailand Public Company Limited and its subsidiaries, and of Singer Thailand Public Company Limited, respectively, in conformity with generally accepted accounting principles.



SOMSRI DHANYACHEEVEE  
Certified Public Accountant  
(Thailand) No. 1905  
PricewaterhouseCoopers ABAS Limited

Bangkok  
31 January 2003

# Balance Sheets

As at 31 December 2002 and 2001

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
Singer Thailand Public Company Limited & Its Subsidiaries

		Consolidated		Company	
	Notes	2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
ASSETS					
Current Assets					
Cash on Hand and at Banks	3	48,834,212	57,527,645	46,946,781	52,745,798
Short-term investments	4	42,390,000	100,000,000	42,390,000	100,000,000
Current portion of debt security	8	-	1,000,000	-	-
Trade and installment accounts receivable, net	5	2,347,005,665	2,348,117,824	2,345,746,402	2,346,487,342
Amounts due from related company	24 (c)	-	-	143,308	1,088,462
Loans to subsidiaries	24 (d)	-	-	18,050,000	89,000,000
Accounts receivables-related company	24 (c)	587,757	-	587,757	-
Inventories	6	499,571,199	711,643,403	502,453,998	671,449,391
Other current assets	7	12,040,393	11,411,311	10,880,668	7,096,847
Total Current Assets		2,950,429,226	3,229,700,183	2,967,198,914	3,267,867,840
Non-Current Assets					
Receivable from and loans to employees		222,084	1,260,334	222,084	242,166
Investments in subsidiaries	24 (f)	-	-	117,870,897	172,165,758
Long-term investments-other	8	1,000,000	-	-	-
Property, plant and equipment, net	9	553,960,724	703,042,977	534,744,730	527,527,158
Prepaid rent	10	53,126,924	61,886,558	53,126,924	61,886,558
Total Non-Current Assets		608,309,732	766,189,869	705,964,635	761,821,640
Total Assets		3,558,738,958	3,995,890,052	3,673,163,549	4,029,689,480

The notes on pages 57 to 69 form an integral part of these consolidated and company financial statements.

# Balance Sheets

As at 31 December 2002 and 2001

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
Singer Thailand Public Company Limited & Its Subsidiaries

	Notes	Consolidated		Company	
		2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
Current Liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	11	131,891,686	38,443,178	131,841,907	31,474,543
Trade accounts payable					
- other companies		211,456,286	261,126,824	209,139,982	252,719,511
- related companies	24 (c)	-	9,739,514	55,873,744	46,599,026
Current portion of long-term borrowings	12	322,474,000	513,916,000	322,474,000	513,916,000
Loans from subsidiaries	24 (e)	-	-	63,600,000	-
Amounts due to related company	24 (c)	11,180,530	39,331,554	10,961,740	39,138,234
Dividends payable		11,203,577	10,166,985	11,203,577	10,166,985
Accrued income tax		25,868,512	18,223,169	6,301,767	17,940,569
Accrued liabilities	13	150,815,701	173,447,764	149,920,966	171,085,840
Other current liabilities	14	19,704,099	18,035,053	19,588,927	17,897,545
Total Current Liabilities		884,594,391	1,082,430,041	980,906,610	1,100,938,253
Non-Current Liabilities					
Liabilities arising from investments in subsidiaries	24 (f)	-	-	18,416,325	17,483,472
Long-term borrowings	12	237,894,000	359,368,000	237,894,000	359,368,000
Provision for retirement cost		83,807,450	63,814,607	83,807,450	62,200,000
Employee security deposits	29	34,868,864	128,283,259	34,564,911	127,705,610
Provident funds	15 (2)	163,910,798	166,372,599	163,910,798	166,372,599
Total Non-Current Liabilities		520,481,112	717,838,465	538,593,484	733,129,681
Total Liabilities		1,405,075,503	1,800,268,506	1,519,500,094	1,834,067,934
Shareholders' Equity					
Share capital					
Registered, issued and fully paid-up 27,000,000 ordinary shares of Baht 10 each		270,000,000	270,000,000	270,000,000	270,000,000
Premium on share capital		225,000,000	225,000,000	225,000,000	225,000,000
Surplus on revaluation of land	16	129,105,768	266,807,403	129,105,768	266,807,403
Retained earnings:					
Appropriated - legal reserve		27,000,000	27,000,000	27,000,000	27,000,000
Unappropriated		1,502,557,687	1,406,814,143	1,502,557,687	1,406,814,143
Total Shareholders' Equity		2,153,663,455	2,195,621,546	2,153,663,455	2,195,621,546
Total Liabilities and Shareholders' Equity		3,558,738,958	3,995,890,052	3,673,163,549	4,029,689,480

The notes on pages 57 to 69 form an integral part of these consolidated and company financial statements.

# Statements of Income

For the years ended 31 December 2002 and 2001

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
Singer Thailand Public Company Limited & Its Subsidiaries

	Notes	Consolidated		Company	
		2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
Sales	19	3,901,501,811	3,843,944,478	3,891,710,808	3,832,264,432
Cost of sales		(2,210,618,682)	(2,040,826,438)	(2,201,963,005)	(2,050,248,608)
<b>Gross Profit</b>		1,690,883,129	1,803,118,040	1,689,747,803	1,782,015,824
Selling and administrative expenses		(1,483,290,576)	(1,517,416,821)	(1,480,638,020)	(1,511,602,320)
<b>Profit (Loss) from Sales</b>		207,592,553	285,701,219	209,109,783	270,413,504
Income from cancelled dividends	17	-	13,625,359	-	13,625,359
Other income		13,402,861	1,065,209	12,808,343	643,113
Gains on sales of fixed assets		109,363,158	1,943,647	2,241,305	2,109,601
Directors' remuneration		(875,000)	(550,000)	(875,000)	(550,000)
<b>Operating profit</b>		329,483,572	301,785,434	223,284,431	286,241,577
Share of profit (loss) of subsidiaries		-	-	80,526,535	7,807,343
<b>Profit (Loss) before Interest Expense and Income Tax</b>		329,483,572	301,785,434	303,810,966	294,048,920
Interest expense		(58,739,427)	(92,007,215)	(56,108,761)	(86,034,699)
Income tax		(73,750,601)	(42,042,100)	(50,708,661)	(40,278,102)
<b>Net Profit (Loss) for the Period</b>		196,993,544	167,736,119	196,993,544	167,736,119
<b>Basic earnings per share</b>	23				
<b>Net profit (loss) for the year</b>		7.30	6.21	7.30	6.21

The notes on pages 57 to 69 form an integral part of these consolidated and company financial statements.

# Statements of Changes in Shareholders' Equity and Statements of Retained Earnings

For the years ended 31 December 2002 and 2001

Consolidated / Company					
Notes	Issued and paid up share capital Baht	Premium on share capital Baht	Surplus on revaluation of land Baht	Retained earnings Baht	Total Baht
<b>Beginning Balance</b>					
<b>as at 1 January 2002</b>	270,000,000	225,000,000	266,807,403	1,433,814,143	2,195,621,546
Increase (decrease) in surplus on revaluation of land	16	-	(137,701,635)	-	(137,701,635)
Dividend paid	18	-	-	(101,250,000)	(101,250,000)
Net profit (loss) for the year		-	-	196,993,544	196,993,544
<b>Ending Balance as at 31 December 2002</b>	270,000,000	225,000,000	129,105,768	1,529,557,687	2,153,663,455
<b>Beginning Balance</b>					
<b>as at 1 January 2001</b>	270,000,000	225,000,000	240,047,403	1,349,778,024	2,084,825,427
Increase (decrease) in surplus on revaluation of land	16	-	26,760,000	-	26,760,000
Dividend paid	18	-	-	(83,700,000)	(83,700,000)
Net profit (loss) for the year		-	-	167,736,119	167,736,119
<b>Ending Balance as at 31 December 2001</b>	270,000,000	225,000,000	266,807,403	1,433,814,143	2,195,621,546

		Consolidated		Company	
	Notes	2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
<b>Unappropriated Retained Earnings:</b>					
Beginning balance		1,406,814,143	1,322,778,024	1,406,814,143	1,322,778,024
Less: Dividends paid	18	(101,250,000)	(83,700,000)	(101,250,000)	(83,700,000)
Add: Net profit (loss) for the year		196,993,544	167,736,119	196,993,544	167,736,119
<b>Unappropriated Retained Earnings at End of the Year</b>		1,502,557,687	1,406,814,143	1,502,557,687	1,406,814,143
<b>Appropriated Retained Earnings:</b>					
Legal reserve		27,000,000	27,000,000	27,000,000	27,000,000
<b>Appropriated Retained Earnings at End of the Year</b>		27,000,000	27,000,000	27,000,000	27,000,000
<b>Total Retained Earnings at End of the Year</b>		1,529,557,687	1,433,814,143	1,529,557,687	1,433,814,143

The notes on pages 57 to 69 form an integral part of these consolidated and company financial statements.



# Statements of Cash Flows

For the years ended 31 December 2002 and 2001

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
Singer Thailand Public Company Limited & Its Subsidiaries

	Notes	Consolidated		Company	
		2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
<b>Net cash flows from operating activities</b>	20	292,833,923	507,423,694	265,017,082	495,034,061
<b>Cash flows from investing activities</b>					
Payments for purchases of property, plant and equipment	9	(51,598,594)	(30,954,752)	(51,598,594)	(30,879,153)
Payments of prepaid rent		(6,488,611)	(7,139,544)	(6,488,611)	(7,139,544)
Payments for long-term investment in debt security	8	(1,000,000)	-	-	-
Loans to subsidiaries	24 (d)	-	-	(2,680,000)	(300,000)
Proceeds from disposals of property, plant and equipment		113,468,695	3,323,252	3,455,568	3,323,252
Cash receipts from subsidiaries for settlement of loans	24 (d)	-	-	73,630,000	16,300,000
Proceeds from debt security	8	1,000,000	-	-	-
(Increase) decrease in receivable from and loans to employees		1,038,250	23,791	20,082	25,073
<b>Net cash receipts (payments) in investing activities</b>		56,419,740	(34,747,253)	16,338,445	(18,670,372)
<b>Cash flows from financing activities</b>					
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions		93,448,508	(111,467,625)	100,367,364	(110,132,891)
Proceeds from long-term borrowings		300,000,000	500,000,000	300,000,000	500,000,000
Payments of long-term borrowings		(612,916,000)	(822,260,000)	(612,916,000)	(822,260,000)
Proceeds from loans from subsidiaries	24 (e)	-	-	63,600,000	-
Increase (decrease) in employee security deposits and provident funds		(95,876,196)	(8,938,184)	(95,602,500)	(8,941,575)
Dividends paid		(100,213,408)	(76,971,779)	(100,213,408)	(76,971,779)
<b>Net cash receipts (payments) in financing activities</b>		(415,557,096)	(519,637,588)	(344,764,544)	(518,306,245)
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>		(66,303,433)	(46,961,147)	(63,409,017)	(41,942,556)
Cash and cash equivalents at beginning of the year		157,527,645	204,488,792	152,745,798	194,688,354
Cash and cash equivalents at end of the year	21	91,224,212	157,527,645	89,336,781	152,745,798
<b>Supplementary information for cash flows:</b>					
Interest paid		60,615,810	99,115,276	57,935,144	93,142,759
Income tax paid		62,232,412	24,973,628	60,694,805	22,045,878

The notes on pages 57 to 69 form an integral part of these consolidated and company financial statements.

# Notes to the Consolidated and Company Financial Statements

For the years ended 31 December 2002 and 2001

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
Singer Thailand Public Company Limited & Its Subsidiaries

## 1 General Information

Singer Thailand Public Company Limited ("the Company") is a public limited company, incorporated and domiciled in Thailand. The address of its registered office is as follows:

321 Siphaya Road, Siphaya, Bangrak, Bangkok.

The Company is listed on the Stock Exchange of Thailand.

The Company operates trading of sewing machines, electrical appliances, motorcycles and mobile phones.

A listing and operation of the Company's subsidiaries is set out in Note 24 f

As at 31 December 2002, the Group employed approximately 7,842 people.

## 2 Significant Accounting Policies

The principal accounting policies adopted in the preparation of these consolidated and company financial statements are set out below:

### 2.1 Basis of Preparation

The consolidated and company financial statements have been prepared in accordance with Thai Generally Accepted Accounting Principles under the Accounting Act, B.E. 2543 being those Thai Accounting Standards issued by the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand and approved under law by the Board of Supervision of Auditing Practices appointed by the Minister of Commerce under the Auditor Act, B.E. 2505 and the financial reporting requirement of the Securities and Exchange Commission. The consolidated and company financial statements have been prepared under the historical cost convention as modified by the revaluation of certain land.

The accounting principles applied may differ from generally accepted accounting principles adopted in other countries and jurisdictions. The accompanying consolidated and company financial statements are therefore not intended to present the financial position and results of operations and cash flows in accordance with jurisdictions other than Thailand. Consequently, these financial statements are prepared based on the assumption that the users of the financial statements have an understanding of Thai generally accepted accounting principles and practices.

For the convenience of the user, an English translation of the consolidated and company financial statements has been prepared from the statutory financial statements that are issued in the Thai language.

### 2.2 Consolidation

Subsidiary undertakings, which are those companies in which the Group, directly or indirectly, has an interest of more than one half of the voting rights or otherwise has power to exercise control over the financial and operating policies, have been consolidated. Subsidiaries are consolidated from the date on which effective control is transferred to the Group and are no longer consolidated from the date of that control ceases. All intercompany transactions, balances and unrealised surpluses and deficits on transactions between group companies have been eliminated. Where necessary, accounting policies for subsidiaries have been changed to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

### 2.3 Investments in Subsidiaries

Investments in subsidiaries undertakings are accounted for in the company financial statements by the equity method of accounting. Provisions are recorded for impairment in value, if any.

Equity accounting involves recognising in the income statement the Company's share of the subsidiary's profit or loss for the year. In case a subsidiary incurs a loss in excess of investment, the Company will reduce the investment cost until it reaches zero. In case the Company is held responsible for subsidiary's obligations, the negative investment in the subsidiary is recorded as liability.

### 2.4 Related Parties

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

### 2.5 Foreign Currency Translation

Foreign currency transactions in the Group are accounted for at the exchange rates prevailing at the date of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated

## 2.5 Foreign Currency Translation (Cont'd)

into Baht at the rates ruling at that date unless hedged by forward foreign exchange contracts, in which case the rates specified in such forward contracts are used. Gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, are recognised in the income statement.

## 2.6 Financial Instruments

A financial instrument is any contract that gives rise to both a financial asset of one enterprise and a financial liability or an equity instrument of another enterprise. The Group's financial assets and liabilities comprise cash on hand and at banks, short-term investments, trade and installment accounts receivable, amounts due from related companies, loans to subsidiaries, receivable from and loans to employees, investments in subsidiaries, long-term investments, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, trade accounts payable, amounts due to related company, dividend payable, liabilities arising from investments in subsidiaries, long-term borrowings, provision for retirement cost, employee security deposits and provident funds. The particular recognition method adopted is disclosed in the individual policy statements associated with each item.

The Group is also party to financial instruments that reduces its exposure to fluctuations in foreign currency exchange rates. These instruments are foreign currency forward contracts.

Foreign currency forward contracts protect the Group from movements in exchange rates by establishing the rate at which a foreign currency asset and liability will be settled. Any increase or decrease in the amount required to realise the asset or settle the liability is off-set by a corresponding movement in the value of the forward exchange contract. The gains and losses are therefore off-set for financial reporting purposes and are not recognised in the financial statements. The fee incurred in establishing each agreement is amortised over the contract period, if any.

Disclosures about financial instruments to which the Group is a party are provided in Note 25.

## 2.7 Installment Accounts Receivable

In accordance with trade practice, installment accounts receivable are classified as current assets regardless of when payments are due. This receivable is effectively secured by the products sold.

The Company makes an allowance for doubtful accounts to cover the estimated losses that may be incurred in the collection of the debts. Bad debts are written off during the year in which they are identified.

## 2.8 Troubled Debt Restructuring

### Where the Group is the creditor.

In case that the debt restructuring involves modification of terms of receivables, the fair value of investment in receivables after restructuring is based on the net present value of the expected future cash flows, discounted by the Minimum Lending Rates (MLR) prevailing at the restructuring date.

Losses arising from restructuring, less recorded allowance for doubtful accounts, are recognised in the statement of income when incurred.

Legal fees and other direct costs incurred to effect the debt restructuring are included in expense when incurred.

## 2.9 Investments

Units trust which are classified as available-for-sale securities are carried at fair values. Fair value of units trust is calculated by reference to the Net Asset Value at the close of business on the balance sheet date published by mutual fund management company as the fund manager. Increases/decreases in the carrying amount are credited/charged against unrealised gains/losses on investment in available-for-sale securities in shareholders' equity.

Investment in debt securities which are classified as held-to-maturity securities are carried at amortised cost.

Investment in non-marketable equity securities which are classified as general investments are carried at cost. A test for impairment is carried out when there is a factor indicating that such investment might be impaired. If the carrying value of the investment is higher than its recoverable amount, impairment loss is charged to the statement of income.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the statement of income. When disposing of part of the Group's holding of a particular investment in debt or equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined from the weighted average carrying amount of the total holding of the investments.

## 2.10 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the first-in, first-out method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charge, less all attributable discounts, allowances or rebates. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less selling expenses. Allowance is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

## 2.11 Property, Plant and Equipment

All property, plant and equipment is initially recorded at cost. Land which has significant value is subsequently shown at appraised value, based on valuation by an independent value every 5 years or when there is a factor indicating significant changes in land value. Property, plant and equipment, except for land, is stated at historical cost less depreciation.

Increases in the carrying amount arising on revaluation of land are credited to the fair value reserve in shareholders' equity.

Depreciation is calculated based on the straight line method to write off the cost of each asset except for land as it is deemed to have an indefinite life to their residual values over their estimated useful life as follows:

Buildings	20 years
Leasehold improvements	5 years
Machinery and equipment	5 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 years
Motor vehicles	5 years

Where the carrying amount of an asset is greater than its estimated recoverable amount, it is written down immediately to its recoverable amount. Estimated recoverable amount is the higher of the anticipated discounted cash flows from the continuing use of the asset and the amount obtainable from the sale of the asset less any costs of disposal.

Gains and losses on disposal of property, plant and equipment are determined by reference to their carrying amount and are taken into account in determining operating profit. On disposal of revalued assets, the revaluation amounts are transferred to retained earnings.

Expenditures for addition, renewal and betterment, which result in a substantial increase in an asset's current replacement value, are capitalised. Repair and maintenance costs are recognised as an expense when incurred.

## 2.12 Prepaid Rent

Prepaid rent is amortised over the rental period on the straight line method.

## 2.13 Provision for Retirement Cost

A defined retirement plan is provided for the employees. Provision for retirement cost is calculated based on the Group's retirement rate, employees' estimated future salary at retirement date, rates of employee turnover and the discount rate based on the average of the Group's return on assets for past five years.

## 2.14 Revenue Recognition

Sales comprise cash sales, credit sales and installment sales. Cash sales and credit sales are recognised when products are delivered. Installment sales represent sales under hire-purchase contracts whereby the related debts are effectively secured by the products sold. Revenue from installment sales comprises sales of product and interest. The interest on installment sales is calculated on customary financing terms. Sales of product and gross profit are recognised when contracts are signed and first payments are received. Interest is recorded in unearned carrying charges and recognised as earned by using the sum-of-the-months' digits method. The Company ceased to recognize the earned carrying charges for receivables for which 6 payments in total have been defaulted during the period.

## 2.15 Deferred Income Taxes

The Group does not recognise income taxes payable or receivable in future periods in respect of temporary differences between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. The principal temporary differences arise from allowance for doubtful account, allowance for obsolete and slow-moving inventories and provisions for pensions.

## 2.16 Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents are carried in the balance sheet at cost. For the purposes of the cash flow statements, cash and cash equivalents comprise cash on hand, deposits held at call with banks, debt securities maturing within three months and other short-term highly liquid investments.

## 3 Cash on Hand and at Banks

	Consolidated		Company	
	2002	2001	2002	2001
	Baht	Baht	Baht	Baht
Cash on hand	110,000	110,000	80,000	80,000
Deposits with banks	48,724,212	57,417,645	46,866,781	52,665,798
	48,834,212	57,527,645	46,946,781	52,745,798

The weighted average effective interest rate of deposits with banks was 0.25% to 2% per annum (2001: 0.25% to 2% per annum).

#### 4 Short-Term Investments

	Consolidated		Company	
	2002	2001	2002	2001
	Baht	Baht	Baht	Baht
Opening net book amount	100,000,000	80,101,366	100,000,000	80,101,366
Additions during the period	237,390,000	460,000,000	237,390,000	460,000,000
Disposals during the period	(295,000,000)	(440,101,366)	(295,000,000)	(440,101,366)
Closing net book amount	42,390,000	100,000,000	42,390,000	100,000,000
	Consolidated and Company			
	2002			
	Held-to-maturity securities			
	Baht			
Debt securities	42,390,000			

#### 5 Trade and Installment Accounts Receivable, net

	Consolidated		Company	
	2002	2001	2002	2001
	Baht	Baht	Baht	Baht
Trade and installment accounts receivable	3,419,671,158	3,260,637,611	3,417,661,895	3,258,202,129
Less: Unearned carrying charges	(575,728,230)	(461,941,297)	(575,728,230)	(461,941,297)
	2,843,942,928	2,798,696,314	2,841,933,665	2,796,260,832
Less: Allowance for doubtful accounts	(496,937,263)	(450,578,490)	(496,187,263)	(449,773,490)
Trade and installment accounts receivable, net	2,347,005,665	2,348,117,824	2,345,746,402	2,346,487,342

The allowance for doubtful accounts has included an allowance for the unearned carrying charges for receivables for which 6 payments in total have been defaulted during the period. Those unearned carrying charges have been presented in the unearned carrying charges.

Trade and installment accounts receivable which are overdue by more than 3 months can be analysed as follows:

##### Trade accounts receivable - installment sales and credit sales

	Consolidated		Company	
	2002	2001	2002	2001
	Baht	Baht	Baht	Baht
Over 3-6 months	38,907,855	20,865,206	38,897,855	20,865,206
Over 6-12 months	41,055,085	26,281,170	41,042,533	26,247,449
Over 12 months	36,615,429	23,471,634	35,885,872	22,701,728
	116,578,369	70,618,010	115,826,260	69,814,383
Restructured debt	44,858,913	47,128,913	44,858,913	47,128,913
	161,437,282	117,746,923	160,685,173	116,943,296
Less: Allowance for doubtful accounts	(130,683,000)	(115,800,000)	(129,933,000)	(114,995,000)
	30,754,282	1,946,923	30,752,173	1,948,296

Restructured debt represents an outstanding receivable which was restructured in 1999.

##### Trade accounts receivable - other

	Consolidated		Company	
	2002	2001	2002	2001
	Baht	Baht	Baht	Baht
Over 3-6 months	2,806,236	8,960,098	2,806,236	8,960,098
Over 6-12 months	9,306,076	23,335,548	9,306,076	23,335,548
Over 12 months	70,961,696	102,745,692	70,961,696	102,745,692
	83,074,008	135,041,338	83,074,008	135,041,338
Less: Allowance for doubtful accounts	(51,205,000)	(54,760,000)	(51,205,000)	(54,760,000)
	31,869,008	80,281,338	31,869,008	80,281,338

## 5 Trade and Installment Accounts Receivable, net (Cont'd)

### Employees receivable

	Consolidated		Company	
	2002	2001	2002	2001
	Baht	Baht	Baht	Baht
Employees receivable	350,054,737	319,245,601	350,054,737	319,245,601
Less: Allowance for doubtful accounts	(315,049,263)	(280,018,490)	(315,049,263)	(280,018,490)
	35,005,474	39,227,111	35,005,474	39,227,111

Employees receivable is the amount of damage caused by employees failing in their responsibilities.

As at 31 December 2002, the Company has made allowance for doubtful accounts up to 90 of employees receivable (2001 : 88%). The Company's management believes that the Company will be able to collect the remaining 10 of these debts (2001 : 12%).

## 6 Inventories

	Consolidated		Company	
	2002	2001	2002	2001
	Baht	Baht	Baht	Baht
Supplies and tools	1,781,216	1,828,996	-	-
Component parts	50,731,089	83,333,479	46,645,982	67,031,589
Work in progress	-	3,310,197	-	-
Finished goods	505,550,528	684,774,347	508,608,016	669,017,802
	558,062,833	773,247,019	555,253,998	736,049,391
Less: Allowance for obsolete and slow-moving inventories	(58,491,634)	(65,626,065)	(52,800,000)	(64,600,000)
	499,571,199	707,620,954	502,453,998	671,449,391
Component parts in transit	-	4,022,449	-	-
	499,571,199	711,643,403	502,453,998	671,449,391

## 7 Other Current Assets

	Consolidated		Company	
	2002	2001	2002	2001
	Baht	Baht	Baht	Baht
Prepayments	-	85,595	-	-
Advance to employees	2,510,855	1,684,232	2,510,355	1,676,754
Refundable deposits	5,310,303	4,390,338	5,310,303	4,390,338
Others	4,219,235	5,251,146	3,060,010	1,029,755
	12,040,393	11,411,311	10,880,668	7,096,847

## 8 Long-Term Investments-other

	Consolidated 2002		
	Held to maturity Baht	General investment Baht	Total Baht
Debt security			
- TISCO Finance Public Company Limited	1,000,000	-	1,000,000
Less: Current portion of debt security	-	-	-
	1,000,000	-	1,000,000
Equity security			
- Thai Swedish Furniture Company Limited	-	5,970,000	5,970,000
	1,000,000	5,970,000	6,970,000
Less: Allowance for loss on decline in value of investments	-	(5,970,000)	(5,970,000)
	1,000,000	-	1,000,000



## 8 Long-Term Investments-other (Cont'd)

	Consolidated 2001		
	Held to maturity Baht	General investment Baht	Total Baht
Debt security			
- TISCO Finance Public Company Limited	1,000,000	-	1,000,000
Less: Current portion of debt security	(1,000,000)	-	(1,000,000)
	-	-	-
Equity security			
- Thai Swedish Furniture Company Limited	-	5,970,000	5,970,000
	-	5,970,000	5,970,000
Less: Allowance for loss on decline in value of investments	-	(5,970,000)	(5,970,000)
	-	-	-
	Company General investment		
		2002	2001
		Baht	Baht
Equity security			
- Thai Swedish Furniture Company Limited		5,970,000	5,970,000
Less: Allowance for loss on decline in value of Investments		(5,970,000)	(5,970,000)
		-	-

## 9 Property, Plant and Equipment

	Consolidated			
	Land & Buildings Baht	Leasehold improvements Baht	Machinery & equipment Baht	Motor vehicles & equipment Baht
<b>At 31 December 2001</b>				
Cost or valuation	755,238,021	102,159,983	12,628,088	130,255,946
Less: Accumulated Depreciation	(120,429,120)	(60,875,298)	(12,389,015)	(103,545,628)
Net book amount	634,808,901	41,284,685	239,073	26,710,318
<b>Year ended 31 December 2002</b>				
Opening net book amount	634,808,901	41,284,685	239,073	26,710,318
Additions	-	41,475,069	-	10,123,525
Revaluation reserve (Note 16)	(137,701,635)	-	-	-
Disposals	(4,097,873)	-	-	(7,663)
Impairment	(16,000,000)	-	-	-
Depreciation charge	(13,278,113)	(19,114,624)	(113,755)	(10,367,184)
Closing net book amount	463,731,280	63,645,130	125,318	26,458,996
<b>At 31 December 2002</b>				
Cost or valuation	592,777,986	126,582,910	12,386,688	127,998,536
Less: Accumulated depreciation	(129,046,706)	(62,937,780)	(12,261,370)	(101,539,540)
Net book amount	463,731,280	63,645,130	125,318	26,458,996

## 9 Property, Plant and Equipment (Cont'd)

	Company			
	Land & Buildings Baht	Leasehold improvements Baht	Motor vehicles & equipment Baht	Total Baht
<b>At 31 December 2001</b>				
Cost or valuation	563,675,900	101,721,645	125,762,059	791,159,604
Less: Accumulated depreciation	(103,757,241)	(60,510,844)	(99,364,361)	(263,632,446)
Net book amount	459,918,659	41,210,801	26,397,698	527,527,158
<b>Year ended 31 December 2002</b>				
Opening net book amount	459,918,659	41,210,801	26,397,698	527,527,158
Additions	-	41,475,069	10,123,525	51,598,594
Disposals	(1,206,600)	-	(7,663)	(1,214,263)
Revaluation reserve (Note 16)	(1,884,000)	-	-	(1,884,000)
Depreciation charge	(11,979,917)	(19,070,791)	(10,232,051)	(41,282,759)
Closing net book amount	444,848,142	63,615,079	26,281,509	534,744,730
<b>At 31 December 2002</b>				
Cost or valuation	559,867,500	126,144,572	123,504,649	809,516,721
Less: Accumulated depreciation	(115,019,358)	(62,529,493)	(97,223,140)	(274,771,991)
Net book amount	444,848,142	63,615,079	26,281,509	534,744,730

The land in Choburi was appraised at 29 January 2002, and the land in Bangkok and Ayudhya was appraised at 30 January 2002 by American Appraisal (Thailand) Limited. According to the new appraisal the Group recognised a net increase of the appraised value of Baht 27.2 million for the year ended 31 December 2001 in a surplus on revaluation of land. The net increase includes a decrease of Baht 1.5 million for the land in Ayudhya.

The impairment charge in 2002 of Baht 16 million for buildings of Singer Industries (Thailand) Ltd., one of the Company's subsidiaries, was made as a result of the proposal to cease the assembly production of sewing machines and gas ranges of Singer Industries (Thailand) Ltd. as set out in Note 28. The recoverable amount was determined at the cash-generating unit level, being from rental income with the assumption of leasing the buildings at the market rental rate. Where the carrying amount has been estimated as being in excess of the recoverable amount, the carrying amount has been written down accordingly.

## 10 Prepaid Rent

Prepaid rent is for the Company's retail shops. The lease terms vary from 2-20 years.

## 11 Bank Overdrafts and Short-Term Loans from Financial Institutions

	Consolidated		Company	
	2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
Bank overdrafts	31,891,686	38,443,178	31,841,907	31,474,543
Short-term loans from financial institutions	100,000,000	-	100,000,000	-
	131,891,686	38,443,178	131,841,907	31,474,543

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions are unsecured. Bank overdrafts bear interest at the rates ranging from 6.5% to 7.5% per annum (2001 : 7.75% to 8.50% per annum). Short-term loans bear interest at the rates ranging from 1.75% to 2.25% per annum (2001 : 2.75% to 4.50% per annum).

As at 31 December 2002, the Company has total unused credit facilities on bank overdrafts and short term loans of Baht 148 million (2001 : Baht 148 million) and Baht 665 million (2001 : Baht 500 million) respectively, and a subsidiary has total unused credit facilities on bank overdrafts and short term loans of Baht 8 million (2001 : Baht 1 million) and Baht 5 million (2001 : Baht 5 million) respectively.

## 12 Long-Term Borrowings

	Consolidated and Company	
	2002	2001
	Baht	Baht
<b>Current portion of borrowings</b>		
Loans from financial institutions	239,386,000	196,720,000
Unsecured debentures	83,088,000	317,196,000
	<b>322,474,000</b>	<b>513,916,000</b>
<b>Long-term portion of borrowings</b>		
Loans from financial institutions	237,894,000	276,280,000
Unsecured debentures	-	83,088,000
	<b>237,894,000</b>	<b>359,368,000</b>
<b>Total long-term borrowings</b>	<b>560,368,000</b>	<b>873,284,000</b>
Long-term borrowings are comprised of :		
	Consolidated and Company	
	2002	2001
	Baht	Baht
Loans from financial institutions in Thai Baht	477,280,000	473,000,000
Unsecured debentures in Thai Baht	83,088,000	400,284,000
Total long-term borrowings	<b>560,368,000</b>	<b>873,284,000</b>

Loans from financial institutions in Thai Baht comprise the following:

- As at 31 December 2002, loans from financial institutions in Thailand amounting to Baht 477 million (2001 : Baht 473 million). The loans bear interest at 4.75 to 7.75 per annum (2001 : 4.9% to 7.75% per annum). The loans are due for repayments within 1 year to 3 years.
- As at 31 December 2000, syndicated loans from financial institutions in Thailand amounting to Baht 352 million for which Thai Farmer Bank Public Company Limited acted as the lead manager and Bangkok Bank Public Company Limited acted as the facility agent for the Company. The loans bore interest at MLR per annum. The loans and interest were due for redemption every month commencing September 2000 until May 2003. However, during the year ended 31 December 2001 the Company repaid all loans before their due date.

Unsecured debentures in Thai Baht as at 31 December 2001 comprise the following :

- Three-year unsecured debentures totalling Baht 900,000,000 comprise 900,000 debentures of Baht 1,000 each bearing interest at the rate of 7.75% per annum. The debentures were approved by the Securities and Exchange Commission in February 2000 and are due for redemption every three-months until the last redemption on 10 February 2003.

## 13 Accrued Liabilities

	Consolidated		Company	
	2002	2001	2002	2001
	Baht	Baht	Baht	Baht
Accrued sales promotion	53,533,612	62,253,481	53,513,612	60,839,260
Accrued selling and collecting commissions	26,291,518	27,490,049	26,248,735	27,399,096
Provision for reverted sales	13,864,700	23,875,000	13,864,700	23,875,000
Interest payable	5,347,611	7,223,995	5,347,611	7,173,995
Others	51,778,260	52,605,239	50,946,308	51,798,489
	<b>150,815,701</b>	<b>173,447,764</b>	<b>149,920,966</b>	<b>171,085,840</b>

## 14 Other Current Liabilities

	Consolidated		Company	
	2002	2001	2002	2001
	Baht	Baht	Baht	Baht
Value Added Tax payable	11,249,026	7,176,829	11,204,440	7,123,526
Others	8,455,073	10,858,224	8,384,487	10,774,019
	<b>19,704,099</b>	<b>18,035,053</b>	<b>19,588,927</b>	<b>17,897,545</b>

## 15 Provident Funds

There are two provident funds currently operated by the Group:

1. A fund, managed by an approved fund manager was set up in accordance with the Superannuation Fund Act 1987 with effect from June 1990. The fund's assets are separated from the Company's assets and operated by registered fund manager. This fund operates for the benefit of salary employees.
2. An unfunded provident fund for the benefit of employees whose income is substantially in the form of commissions.

## 16 Surplus on revaluation of land

Surplus on revaluation of land at the valuation dated on 29 and 30 January 2002 represents the difference between the appraised value and the historical cost of the land and is not available for dividend distribution.

The Company and one of the Company's subsidiaries disposed land previously revalued assets in 2002. On the disposal of revalued assets, gains were recognized in the income statement.

## 17 Income from Cancelled Dividends

The Company has reversed the dividends payable declared before September 1999 amounting to Baht 13.6 million for the year ended 31 December 2001 because of the non-compliance with the regulation in respect on nationality of the shareholders.

## 18 Dividends

On 25 April 2002, the shareholders approved a dividend for the year ended 31 December 2001 of Baht 2.35 per share, totalling Baht 63,450,000 to be paid on 25 May 2002 to the shareholders registered on 5 April 2002.

On 22 August 2002, the Board of Directors approved an interim dividend of Baht 1.4 per share, totalling Baht 37,800,000 to be paid on 12 September 2002 to the shareholders whose names were registered on 6 September 2002.

On 10 April 2001, the shareholders approved a dividend for the year ended 31 December 2000 of Baht 1.90 per share, totalling Baht 51,300,000 to be paid on 10 May 2001 to the shareholders registered on 21 March 2001.

On 10 August 2001, the Board of Directors approved an interim dividend of Baht 1.20 per share, totalling Baht 32,400,000 to be paid on 10 September 2001 to the shareholders registered on 27 August 2001.

## 19 Sales

	Consolidated		Company	
	2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
Sales	3,293,816,321	3,309,474,540	3,284,025,318	3,297,794,494
Interest from installment sales	607,685,490	534,469,938	607,685,490	534,469,938
	3,901,501,811	3,843,944,478	3,891,710,808	3,832,264,432

In line with the principle of being conservative in recognizing the earned carrying charges from some installments which may not be realized in the future, in the third quarter of year 2002, the Company ceased to recognize the earned carrying charges for receivables for which 6 payments in total have been defaulted during the period.

## 20 Cash Flows from Operating Activities

Reconciliation of net profit (loss) to cash flows from operating activities:

	Note	Consolidated		Company	
		2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
Net profit (loss)		196,993,544	167,736,119	196,993,544	167,736,119
Adjusted by:					
(Gain) loss on exchange rate		38,542	(137,091)	38,468	(137,091)
Depreciation	9	42,873,676	42,646,172	41,282,759	40,375,850
Amortisation of prepaid rent		15,248,245	16,958,097	15,248,245	16,958,097
Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts		46,358,773	(20,860,652)	46,413,773	(20,075,652)
Increase (decrease) in allowance for obsolete and slow-moving inventories		(7,134,430)	20,632,028	(11,800,000)	20,620,000
Provision for loss on decline in value of investment		-	100,000	-	100,000

## 20 Cash Flows from Operating Activities (Cont'd)

Reconciliation of net profit (loss) to cash flows from operating activities (Cont'd)

	Note	Consolidated		Company	
		2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
(Decrease) in dividends payable	17	-	(13,625,359)	-	(13,625,359)
(Gain) loss on disposals of property, plant and equipment		(109,363,158)	(1,943,647)	(2,241,305)	(2,109,601)
Increase (decrease) in allowance for Impairment	9	16,000,000	-	-	-
Share of (profit) loss of Subsidiaries		-	-	(80,526,535)	(7,807,343)
(Increase) decrease in inventories		219,206,634	(16,154,437)	180,795,393	(18,966,215)
(Increase) decrease in accounts receivable and other current assets		(46,463,453)	163,939,866	(49,099,257)	158,252,299
Increase (decrease) in accounts payable and other current liabilities		(88,569,793)	131,331,840	(60,449,201)	135,772,388
Increase (decrease) in accrued income tax		7,645,343	16,800,758	(11,638,802)	17,940,569
Net cash receipts (payments) from operating activities		292,833,923	507,423,694	265,017,082	495,034,061

## 21 Cash and Cash Equivalents

	Consolidated		Company	
	2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
Cash on hand and at banks	48,834,212	57,527,645	46,946,781	52,745,798
Short-term investments	42,390,000	100,000,000	42,390,000	100,000,000
	91,224,212	157,527,645	89,336,781	152,745,798

## 22 Operating profit (loss)

The following expenditures have been charged in arriving at operating profit (loss) :

	Consolidated		Company	
	2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
Staff cost	859,105,033	936,557,862	849,604,010	920,451,939
Depreciation	42,873,676	42,646,172	41,282,759	40,375,850
Impairment charge	16,000,000	-	-	-

## 23 Basic Earnings Per Share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net profit (loss) attributable to shareholders by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

	Consolidated		Company	
	2002	2001	2002	2001
Net profit (loss) attributable to shareholders (Baht)	196,993,544	167,736,119	196,993,544	167,736,119
Weighted average number of ordinary shares in issue during the year (share)	27,000,000	27,000,000	27,000,000	27,000,000
Basic earnings per share (Baht)	7.30	6.21	7.30	6.21

As at 31 December 2002, there are no dilutive potential ordinary shares in issue during the year.

## 24 Related Party Transactions

The Singer Company B.V is an ultimate parent company of Singer Thailand Public Company Limited.

Major fellowship subsidiaries of The Singer Company B.V comprise Singer Sourcing Limited., Singer (Shanghai) Sewing Machine Company Limited, Singer Brazil Limited and Singer India Limited.

Significant transactions with related parties comprised transactions with subsidiaries and other related companies which can be summarised as follows:

### a) Sales of goods and other income

	Consolidated		Company	
	2002	2001	2002	2001
	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>Sales of goods</b>				
Subsidiary	-	-	366,440	1,557,230
<b>Other income</b>				
Interest income				
Subsidiaries			4,630,359	7,212,691
Management fee income				
Subsidiary	-	-	455,431	503,887
	-	-	5,085,790	7,716,578

Sales to subsidiaries are based on the transfer price which is determined at cost plus gross margin of 5% to 10% (2001 : 5 % to 10%).

Management fee income is calculated at 5.5% of total brokerage income of Singer (Broker) Limited (2001 : 5.5%).

### b) Purchases of goods and other expenses

	Consolidated		Company	
	2002	2001	2002	2001
	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>Purchases of goods</b>				
Subsidiary	-	-	114,013,100	178,523,728
Fellowship subsidiaries	26,645,390	98,095,408	26,645,390	21,182,397
	26,645,390	98,095,408	140,658,490	199,706,125
<b>Other expenses</b>				
Interest expense				
Subsidiary	-	-	2,389,876	1,808,465
Trademark license fee				
Parent company	3,320,893	3,723,721	3,320,893	3,723,721
Offshore service fee				
Parent company	38,917,109	38,322,645	38,917,109	38,322,645
Royalty fee				
Parent company	890,460	1,595,934	-	-
	43,128,462	43,642,300	44,627,878	43,854,831

Purchases from subsidiaries are based on the transfer price which is determined at cost plus gross margin of 5% to 10% (2001 : 5% to 10%). Purchase from related companies are based on the fair price which would be paid to an independent third party.

Interest expense on outstanding balance each month due to Singer (Broker) Limited bears interest at the rate of 5% per annum (2001 : 6.5% per annum).

Trademark license fee is payable to the Singer Company B.V. abroad, calculated at 0.1% of total net sales for only Singer Brand products (2001 : 0.1%) in accordance with signed agreement.

Offshore service fee is payable to the Singer Company B.V. abroad, calculated at 1% of total net sales (2001 : 1%) in accordance with signed agreement.

Royalty fee is payable to the Singer Company B.V. abroad, calculated at 5% of total net sales of sewing machines (2001 : 5%) in accordance with signed agreement.



## 24 Related Party Transactions (Cont'd)

### c) Outstanding balances arising from sales/purchases of goods and other incomes/expenses

	Consolidated		Company	
	2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
<b>Amounts due from subsidiaries</b>				
Subsidiaries	-	-	143,308	1,088,462
Fellowship subsidiaries	-	-	-	-
	-	-	143,308	1,088,462
<b>Account receivables- related company</b>				
Subsidiaries	-	-	-	-
Fellowship subsidiaries	587,757	-	587,757	-
	587,757	-	587,757	-
<b>Trade accounts payable - related company</b>				
Subsidiaries	-	-	55,873,744	39,832,765
Fellowship subsidiaries	-	9,739,514	-	6,766,261
	-	9,739,514	55,873,744	46,599,026
<b>Amounts due to related company</b>				
Parent company	11,180,530	39,331,554	10,961,740	39,138,234

### d) Loans to subsidiaries

	Company	
	2002 Baht	2001 Baht
Beginning balance	89,000,000	105,000,000
Loans made during the year	2,680,000	300,000
Loans repaid during the year	(73,630,000)	(16,300,000)
Ending balance	18,050,000	89,000,000

The loans to subsidiaries bear interest at the rate of 5% per annum (2001: 7% per annum).

### e) Loans from subsidiaries

	Company	
	2002 Baht	2001 Baht
Beginning balance	-	-
Loans made during the year	63,600,000	-
Loans repaid during the year	-	-
Ending balance	63,600,000	-

The loans from subsidiaries bear interest at the rate of 2.15% per annum (2001: nil).

### f) Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries in the financial statements as at 31 December comprise the following companies:

	Country of incorporation	Nature of Business	Paid up capital (Baht)	Investment portion %	Company 2002		Amount in balance sheet (Baht)
					Amount of investments Cost method (Baht)	Equity method (Baht)	
Singer Industries (Thailand) Limited	Thailand	Manufacturing	5,000,000	99.88	4,994,000	78,174,780	78,174,780
Singer (Broker) Limited	Thailand	Life insurance					
		Broker	200,000	99.70	199,400	39,628,430	39,628,430
Singer Trading (Thailand) Limited	Thailand	Trading	125,000	99.86	124,825	67,687	67,687
Sansui (Thailand) Limited	Thailand	Trading	50,000	50.86	25,430	-	-
S.T.L. Electronics Company Limited	Thailand	Trading	5,000,000	99.84	4,992,000	-	-
					10,335,655	117,870,897	117,870,897
	Country of incorporation	Nature of Business	Paid up capital (Baht)	Investment portion %	Company 2001		Amount in balance sheet (Baht)
					Amount of investments Cost method (Baht)	Equity method (Baht)	
Singer Industries (Thailand) Limited	Thailand	Manufacturing	5,000,000	99.88	4,994,000	138,244,450	138,244,450
Singer (Broker) Limited	Thailand	Life insurance					
		Broker	200,000	99.70	199,400	33,827,998	33,827,998
Singer Trading (Thailand) Limited	Thailand	Trading	125,000	99.86	124,825	93,310	93,310
Sansui (Thailand) Limited	Thailand	Trading	50,000	50.86	25,430	-	-
S.T.L. Electronics Company Limited	Thailand	Trading	5,000,000	99.84	4,992,000	-	-
					10,335,655	172,165,758	172,165,758

## 24 Related Party Transactions (Cont'd)

As at 31 December 2002, investments in Sansui (Thailand) Limited and S.T.L. Electronics Limited are carried at Baht 0 (2001 : Baht 0) as such subsidiaries incurred a loss in excess of investments. In addition, the negative investments in Sansui (Thailand) Limited and S.T.L. Electronics Limited are presented as liabilities arising from investments in subsidiaries amounting to Baht 61,869 and Baht 18,354,456 respectively (2001 : Baht 56,259 and Baht 17,427,213).

## 25 Financial Instruments

### a) Objectives

The principal financial risks faced by the Group are interest rate risk, exchange rate risk and credit risk. The Group borrows at both fixed and floating rates of interest to finance its operations. Currency risk arises when purchases of goods are entered into in foreign currencies. Credit risk arises when credit sales and installment sales are made.

The objectives in using derivative financial instruments are to reduce the uncertainty over future cash flows arising from movements in exchange rates and to manage the liquidity of the cash resources. The following strategy is employed to achieve these objectives.

Foreign exchange forward contracts are taken out to manage currency risks from the purchase of goods. Decisions on the level of risks undertaken are confined to the Management Committee, which has established limits by transaction type and by counterparty.

Currency trading for speculative purposes is prohibited. Forward foreign exchange contracts are confined to the Group's principal lending banks. All derivative financial instruments are subject to approval by the Finance Director before execution.

Management of credit, currency and interest rate exposures are the responsibility of the Financial Controller. An analysis of exposures against the limits established by the Management Committee is also provided. These limits principally cover the maximum permitted exposure in respect of:

- Foreign exchange transactions;      • Floating rate borrowings; and      • Credit concentrations

### b) Significant terms and conditions

In order to manage the risks arising from fluctuations in currency exchange rates and interest rate, the Group generally makes use of the following derivative financial instruments:

#### Forward contract

As at 31 December 2002 the Group has no forward contract.

### c) Credit risk

As at 31 December 2002 the Group has 365,778 accounts receivable and Baht 3,420 million against which Baht 497 million allowance for doubtful accounts have been made. The Group has no significant concentrations of credit risk and credit risk on its cash and cash equivalents as these are deposited with a wide range of high quality financial institutions.

### d) Fair market value

Carrying values of financial assets and liabilities approximate their fair values.

## 26 Operating Lease Commitments

The future minimum lease payment under non-cancellable operating lease are as follows:

	Consolidated and Company 2002 / Baht
Within 1 year	16,265,833
More than 1 year	21,602,648
	<u>37,686,481</u>

## 27 Segment Information

The Group trades in a single business segment and in a single geographical area (Thailand). Accordingly no segment information has been presented.

## 28 Plan to cease the operation of the Company's subsidiary

Singer Industries (Thailand) Ltd., one of the Company's subsidiaries, plans to cease the assembly production of sewing machines and gas ranges because the product costs from Singer Industries (Thailand) Ltd. are higher than direct orders from domestic and foreign suppliers. The process of ceasing Singer Industries (Thailand) Ltd.'s Assembly Production involves:-

- selling the unused land at 118 Na Ranong Road, Phrakhanong Bangkok to outside people at market value.
- ceasing the purchasing of material.
- retrenching some employees and transferring some employees to the Company.
- selling the unused assets such as inventories of finished goods and raw materials, land, machines and office equipment etc.

As at 31 December 2002 The above process have been completed except for sale of some unused assets for which Singer Industries (Thailand) Ltd. had yet to consider fair and market value with a view to selling. In order to realise the unused building for sale or other process, the Company have set up the impairment charge for the building.

## 29 Security deposit

To comply with the labour and employee welfare regulations, the Company have placed the separate security deposit with the substantial financial institution.

## 30 Reclassification

Certain items in the statement of income and balance sheet for the year ended 31 December 2001 have been reclassified for comparative purpose to coincide with the statement of income and balance sheet for the year ended 31 December 2002

**SINGER®**  
[www.singerthai.co.th](http://www.singerthai.co.th)

**บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)**

321 ถนนสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร. 0-2236-0138, 0-2236-9158-60 โทรสาร : 0-2236-4242

**Singer Thailand Public Company Limited**

321 Siphya Road, Bangrak, Bangkok 10500 Tel. (66) 2236-0138, 2236-9158-60 Fax : (66) 2236-4242