



รายงานประจำปี 2551
Annual Report
2008



บริษัท ฟาอีส จำกัด (มหาชน)
Crown Seal Public Company Limited

สารบัญ Contents

จุดเด่นทางการเงิน	1
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	2
โครงสร้างองค์กร	15
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	16
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	17
ภาวะอุตสาหกรรม	21
ปัจจัยความเสี่ยง	25
โครงสร้างการถือหุ้น	27
โครงสร้างการจัดการ	29
การกำกับดูแลกิจการ	49
การควบคุมภายใน	63
รายการระหว่างกัน	67
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	75
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน	
และผลการดำเนินงาน	77
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	87
งบการเงิน	88
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	96
บุคคลอ้างอิง	149
ผลิตภัณฑ์ของบริษัท	150

1	Financial Highlights
2	Board of Directors and Management
15	Organization Chart
16	Company' s Outline
19	Nature of Business
23	Industry Overview
26	Risk Factor
28	Shareholders Structure
39	Management Structure
56	Corporate Governance
65	Internal Control
71	Related Party Transactions
76	Report of the Audit Committee
82	The Explanation and Analysis of the financial status and operating result
118	Report of Independent Auditor
119	Financial Statements
127	Notes to Financial Statements
149	Other Reference Persons
	Our Products

จุดเด่นทางการเงิน

Financial Highlights

งบการเงินเฉพาะกิจการ
Separate Financial Statements

		2551 2008	2550 2007	2549 2006
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)	Operating Results (Million Baht)			
รายได้รวม	Total Revenue	2,517	2,363	2,506
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ย				
ภาษีและค่าเสื่อมราคา	EBITDA	352	338	508
กำไรสุทธิ	Net Profit	162	142	302
ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	Financial Status (Million Baht)			
สินทรัพย์รวม	Total Assets	2,129	2,098	2,088
หนี้สินรวม	Total Liabilities	665	758	1,038
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Total Shareholders' Equity	1,464	1,341	1,050
อัตราส่วนทางการเงิน (ร้อยละ)	Financial Ratio (%)			
อัตรากำไรสุทธิ	Net Profit Margin	6.45	6.02	12.04
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return On Assets	7.68	6.80	13.57
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Return On Equity	11.57	11.90	29.59
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน (บาท)	Basic Earnings Per Share (Baht)	3.12	2.74	5.80
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	Diluted Earnings Per Share (Baht)	3.07	2.71	5.80
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	Book Value Per Share (Baht)	27.72	25.56	20.19

คณะกรรมการบริษัท

Board of Directors

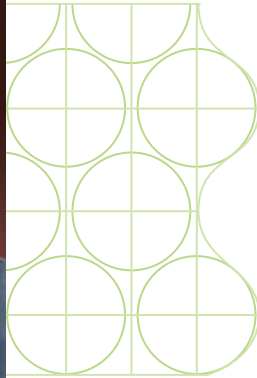
รายละเอียดโดยย่อเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

Detail of the Board of Directors of Crown Seal Public Company Limited As of December 31, 2008



นายโยชิโระ ทาคาซากิ
กรรมการ

Mr. Yoshiro Takasaki
Director



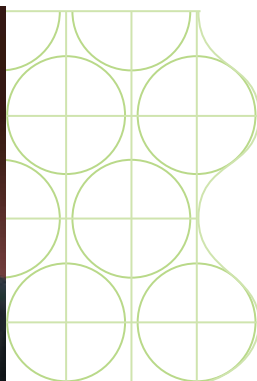
วุฒิการศึกษา :ปริญญาตรี มหาวิทยาลัย WASEDA
ประเทศญี่ปุ่น
สัญชาติ : ญี่ปุ่น
อายุ : 90 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ % : ไม่มี
ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :
• กรรมการ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
• ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ บริษัท โตโยไกกัน ไกชา จำกัด /

Education : Bachelor Degree of Commerce Waseda University, Japan
Nationality : Japanese
Age : 90 Years
Ratio of Shareholding % : None
Position/Working Experience :
• Director of Crown Seal Public Co., Ltd.
• Honorary of Chairman Toyo Seikan Kaisha Ltd. /



นายฮิโรฟุมิ มิกิ
กรรมการ

Mr. Hirofumi Miki
Director



วุฒิการศึกษา :ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์
และวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัย WASEDA ประเทศญี่ปุ่น
สัญชาติ : ญี่ปุ่น
อายุ : 64 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ % : ไม่มี
ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :
• กรรมการ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
• กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท โตโยไกกัน ไกชา จำกัด
• ประธานกรรมการ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด /

Education : Bachelor Degree of Science and Engineering
Waseda University, Japan
Nationality : Japanese
Age : 64 Years
Ratio of Shareholding % : None
Position/Working Experience :
• Director of Crown Seal Public Co., Ltd.
• Director and President of Toyo Seikan Kaisha Ltd.
• Chairman of Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. /

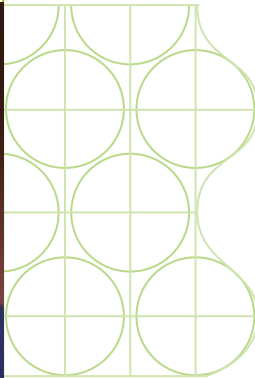


ฯพณฯ พงษ์ สารสิน

กรรมการ

Excellency Pong Sarasin

Director



วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 81 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ % : 0.1896

ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :

- กรรมการ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท ฮอนด้า ออโตโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท แสงกรี-ลา โฮเต็ล จำกัด (มหาชน) /
- ประธานกรรมการ ธนาคารดีบีเอส ไทยธน จำกัด (มหาชน)

Education :

- Ph.D. (Hon.) in Business Administration, Chulalongkorn University
- Bachelor Degree in B.A., Boston University : School of Management, USA.

Nationality : Thai

Age : 81 Years

Ratio of Shareholding % : 0.1896

Position/Working Experience :

- Director of Crown Seal Public Co., Ltd.
- Chairman of the Board of Directors and Chairman of the Executive Board of ThaiNamthip Ltd.
- Chairman of Honda Automobile (Thailand) Co., Ltd.
- Chairman of Shangri-La Hotel Public Co., Ltd. /
- Chairman of DBS Thai Danu Bank Public Co., Ltd.

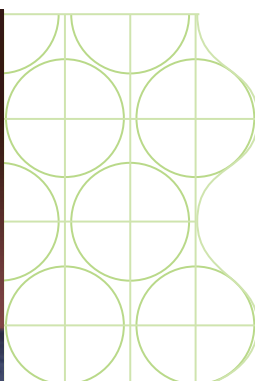


นายโชติ โสภณพานิช*

กรรมการ

Mr.Chote Sophonpanich*

Director



วุฒิการศึกษา

: ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ % : 0.0006

ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :

- กรรมการ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท กรีนสปอต จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท กรุงเทพโสภณ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการ บริษัท ซี. เอส. แคปปิตอล จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท โชติชลิต จำกัด
- กรรมการ บริษัท วัฒนโสภณพานิช จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท วัฒนโชติ จำกัด /

Education : Bachelor Degree of Economics (B.EC.)
University of Sydney, Australia

Nationality : Thai

Age : 66 Years

Ratio of Shareholding % : 0.0006

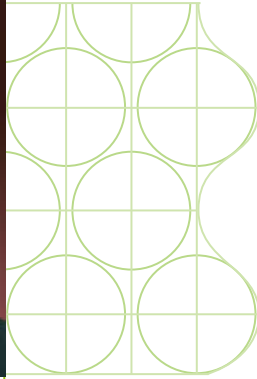
Position/Working Experience :

- Director of Crown Seal Public Co., Ltd.
- Director and Chairman, Executive Board of Green Spot Co., Ltd.
- Chairman of Krungdhep Sophon Public Co., Ltd.
- Chairman of C.S. Capital Ltd.
- Chairman of Chote Chalit Ltd.
- Director of Watanasophonpanich Co., Ltd.
- Chairman of Watanachote Co., Ltd. /



นายโทชิโอะ อุเอฮาระ
กรรมการ

Mr. Toshio Uehara
Director



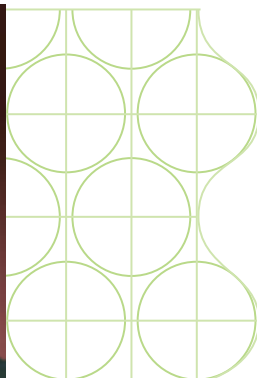
วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี มหาวิทยาลัย SUISAN
ประเทศญี่ปุ่น
สัญชาติ : ญี่ปุ่น
อายุ : 65 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ % : ไม่มี
ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :
• กรรมการ บริษัท ฝาฉีบ จำกัด (มหาชน)
• ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ก จำกัด /
• กรรมการบริหาร บริษัท โตโยเซกัน ไกชา จำกัด

Education : Bachelor Degree of Manufacturing Suisan University, Japan
Nationality : Japanese
Age : 65 Years
Ratio of Shareholding % : None
Position/Working Experience :
• Director of Crown Seal Public Co., Ltd.
• President of Japan Crown Cork Ltd. /
• Executive Director of Toyo Seikan Kaisha Ltd.



นายยาสุโอะ ทสึจิฮิโร
กรรมการ

Mr. Yasuo Tsujihiro
Director



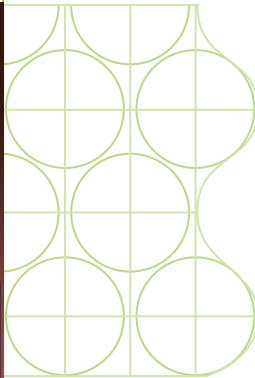
วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์
Jiyu Gakuen College
ประเทศญี่ปุ่น
สัญชาติ : ญี่ปุ่น
อายุ : 57 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ % : ไม่มี
ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :
• กรรมการ บริษัท ฝาฉีบ จำกัด (มหาชน)
• กรรมการบริหาร บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ก จำกัด /

Education : Bachelor Degree of Economics
Jiyu Gakuen College, Japan
Nationality : Japanese
Age : 57 Years
Ratio of Shareholding % : None
Position/Working Experience :
• Director of Crown Seal Public Co., Ltd.
• Executive Director of Japan Crown Cork Ltd. /



นายดุสิต นนทะนาคร
กรรมการ
และประธานกรรมการตรวจสอบ**

Mr. Dusit Nontanakorn
Director and Chairman
of the Audit Committee**



วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมโครงสร้าง มหาวิทยาลัยแห่งรัฐโอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ลอสแอนเจลิส ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Director Certification Program (DCP)
- Audit Committee Program (ACP)
- The Role of Chairman (RCM)

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 61 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท % : ไม่มี

ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :

- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- ที่ปรึกษาฝ่ายจัดการ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- รองประธานกรรมการ หอการค้าไทย
- กรรมการ สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- กรรมการ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
- กรรมการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- ประธานกรรมการ บริษัท 124 คอมมิวนิเคชั่นส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท สยามฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- ที่ปรึกษา บริษัท ทุนดาววัลย์ จำกัด/
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท คำวิสุทธิเม้นต์ไทย จำกัด

Education :

- Master Degree of Structural Engineering, Ohio State University, USA.
- MBA-Marketing, University of California at Los Angeles, USA. /
- Director Certification Program (DCP)
- Audit Committee Program (ACP)
- The Role of Chairman (RCM)

Nationality : Thai

Age : 61 Years

Ratio of Shareholding % : None

Position/Working Experience :

- Director and Chairman of the Audit Committee of Crown Seal Public Co., Ltd.
- Advisor of The Siam Cement Public Co., Ltd.
- Vice Chairman of Thai Chamber of Commerce
- Director of The University of the Thai Chamber of Commerce
- Director of Foundation for Industrial Development
- Director of Thailand Management Association
- Director of Thai Institute of Directors
- Director of Office of Insurance commission
- Chairman of 124 Communications Public Co., Ltd.
- Director of Loxley Public Co., Ltd.
- Director of Regional Container Lines Public Co., Ltd.
- Director of Siam Future Development Public Co., Ltd.
- Director of S&P Syndicate Public Co., Ltd.
- Director of Krung Thai Bank Public Co., Ltd.
- Advisor of CPB Equity Co., Ltd. /
- President of Cementhai Distribution Co., Ltd.



นายจักรกฤษณ์ บุลสุบ

กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ**

Mr. Jakkris Bulsook

Director and the Audit Committee**

วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์
Private Technische Schule Von Prof. Dr. Werner, Berlin Germany
- Director Accreditation Program (DAP)

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 64 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ % : ไม่มี

ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :

- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) /
- กรรมการและผู้จัดการทั่วไป โรงงานปทุมธานี บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)

Education :

- Bachelor Degree of Engineering
Private Technische Schule Von, Prof. Dr. Werner, Berlin Germany
- Director Accreditation Program (DAP)

Nationality : Thai

Age : 64 Years

Ratio of Shareholding % : None

Position/Working Experience :

- Director And the Audit Committee of Crown Seal Public Co., Ltd.
- Executive Director of Serm Suk Public Co., Ltd./
- Director and General Plant Manager Pathumthani of Serm Suk Public Co., Ltd.



นางพิไล เปี่ยมพงศ์สารณ์

กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ**

Mrs. Pilai Piemphongsarn

Director and the Audit Committee**

วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรีการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA.NO.2336)
- Certified Internal Auditor กิตติมศักดิ์ จาก Institute of Internal Auditors (CIA. NO.30861)
- Director Certification Program (DCP)

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 72 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ % : ไม่มี

ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :

- กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฝาจิ๊บ จำกัด (มหาชน)
- ประธาน บริษัท ออดิต แอนด์ แมเนจเม้นท์ คอนซัลแตนท์ จำกัด
- กรรมการตรวจสอบ บริษัท ประกันภัยไทยวิวัฒน์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการตรวจสอบ บริษัท เมโทรสตาร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) /

Education :

- Bachelor Degree of Accountancy, Chulalongkorn University
- Certified Public Accountant (Thailand) (CPA. NO.2336)
- Honorary Certified Internal Auditor from the Institute of Internal Auditors (CIA. No.30861)
- Director Certification Program (DCP)

Nationality : Thai

Age : 72 Years

Ratio of Shareholding % : None

Position/Working Experience :

- Director and the Audit Committee of Crown Seal Public Co., Ltd.
- President of Audit and Management Consultant Co., Ltd.
- Audit Committee of Thaivivat Insurance Public Co., Ltd.
- Audit Committee of Metrostar Property Public Co., Ltd. /



รศ. ดร. สุธาบดี สัตตะบุศย์

กรรมการ

**Associate Prof. Dr.
Sudhabodi Sattabusya**

Director

วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาเอกทางด้านกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยปารีส II (SORBONNE) ประเทศฝรั่งเศส พ.ศ.2519

- Director Accreditation Program (DAP)

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ % : ไม่มี

ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :

- กรรมการ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด
- อาจารย์อาวุโสคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- กรรมการ บริษัท B&A Distribution จำกัด
- กรรมการ บริษัท SA21 จำกัด
- กรรมการ บริษัท แอททอร์นี จำกัด
- กรรมการ บริษัท เอ็ควายพี บี (เอเชีย) จำกัด
- กรรมการ บริษัท อโศกมนตรี-เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ภิมพ์พัฒน์ จำกัด
- กรรมการ Singha North America, Inc. /

Education :

- Doctoral Degree : Docteur en Droit du Commerce International (mention trèsbien) Pantheon Sorbonne (Paris II), France 1976

- Director Accreditation Program (DAP)

Nationality : Thai

Age : 58 Years

Ratio of Shareholding % : none

Position/Working Experience :

- Director of Crown Seal Public Co., Ltd.
- Senior Vice President of Boonrawd Brewery Co., Ltd.
- Senior Lecturer at Faculty of Law of Dhurakijbandij University
- Director of B&A Distribution Co., Ltd.
- Director of SA21 Co., Ltd.
- Director of Attorney Co., Ltd.
- Director of XYP B (ASIA) Co., Ltd.
- Director of Asokemontri Entertainment Co., Ltd.
- Director of Bhirompattana Co., Ltd.
- Director of Singha North America, Inc. /



นายซาโตชิ นิชิโนะ

กรรมการ

Mr. Satoshi Nishino

Director

วุฒิการศึกษา :

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัย อาคิตะ ประเทศญี่ปุ่น

สัญชาติ : ญี่ปุ่น

อายุ : 43 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ % : ไม่มี

ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :

- กรรมการ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)
- ผู้บริหาร บริษัท โตโยไกกัน ไทซา จำกัด
- กรรมการ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด /
- ผู้จัดการใหญ่ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
- Manager - Operations Engineering Department บริษัท โตโยไกกัน ไทซา จำกัด
- Manager - Production & Operations Division บริษัท โตโยไกกัน ไทซา จำกัด

Education : Bachelor Degree of Engineering, Akita University, Japan

Nationality : Japanese

Age : 43 Years

Ratio of Shareholding % : none

Position/Working Experience :

- Director of Crown Seal Public Co., Ltd.
- Executive of Toyo Seikan Kaisha Ltd.
- Director of Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. /
- President of Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.
- Manager - Operations Engineering Department of Toyo Seikan Kaisha Ltd.
- Manager - Production & Operations Division of Toyo Seikan Kaisha Ltd.



นายเทพ วงษ์วานิช

กรรมการ

Mr. Dhep Vongvanich

Director

Position/Working Experience :

- Director of Crown Seal Public Co., Ltd.
- Chairman of TPC Vina Plastic and Chemical Corp., Limited
- Advisor of The Siam Cement Public Co., Ltd. (SCG)
- Country Executive Director of The Siam Cement Public Co., Ltd. (SCG) In Vietnam
- Director and Executive Director of Thai Plastic and Chemicals Public Co., Ltd. /
- Managing Director of Thai Plastic and Chemicals Public Co., Ltd.

วุฒิการศึกษา

: ปริญญาตรี วิศวกรรม (โยธา) บัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัญชาติ

: ไทย

อายุ

: 62 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ %

: ไม่มี

ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :

- กรรมการ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- ประธาน บริษัท ทีพีซีวีนา พลาสติก แอนด์เคมีคอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- ที่ปรึกษาฝ่ายจัดการ เครือบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- Country Executive Director ประเทศเวียดนาม เครือบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ไทย-พลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) /
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยพลาสติก และเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- ประธาน บริษัท สยามสเตบิไลเซอร์ส แอนด์ เคมีคอล จำกัด
- ประธาน บริษัท ทีพีซีวีนา พลาสติก แอนด์เคมีคอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- รองประธาน บริษัท ริเคน (ไทยแลนด์) จำกัด
- กรรมการ บริษัท ปีโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท ระยองโอเลฟินส์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด

Education

: Bachelor degree of Engineering (Civil)
Chulalongkorn University

Nationality

: Thai

Age

: 62 Years

Ratio of Shareholding %

: None



นายอาคิโยชิ โตบะ

กรรมการ

Mr. Akiyoshi Toba

Director

วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัย ชูโอะ ประเทศญี่ปุ่น
- Director Accreditation Program (DAP)
- Director Certification Program (DCP)

สัญชาติ

: ญี่ปุ่น

อายุ

: 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ %

: 0.0189

ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :

- กรรมการ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส ด้านบริหาร บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด
- รองประธานและกรรมการ บริษัท โตโย ไชกัน เทคนิคอล แอนด์ แอดมินิสเทรชั่น เซอร์วิส เซ็นเตอร์ (เอเชีย) จำกัด /
- ผู้อำนวยการบริหาร บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- Manager, Cost Management Section บริษัท โตโย ไชกัน ไกชา จำกัด

Education :

- Bachelor Degree of Commerce, Chuo University, Japan
- Director Accreditation Program (DAP)
- Director Certification Program (DCP)

Nationality

: Japanese

Age

: 45 Years

Ratio of Shareholding %

: 0.0189

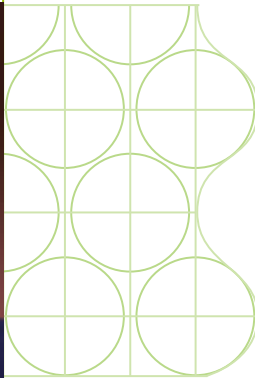
Position/Working Experience :

- Director and Senior Vice President - Administration of Crown Seal Public Co., Ltd.
- Director of Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.
- Director and Vice President of Toyo Seikan Technical & Administration Service Center (Asia) Co., Ltd. (TAS) /
- Vice President - Administration of Crown Seal Public Co., Ltd.
- Manager, Cost Management Section of Toyo Seikan Kaisha Ltd.



นายโตเกียวะ ยามาโมโตะ
กรรมการ

Mr. Tokio Yomamoto
Director



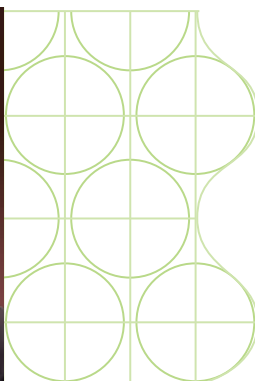
วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโลหการ
มหาวิทยาลัย อาคิตะ ประเทศญี่ปุ่น
สัญชาติ : ญี่ปุ่น
อายุ : 61 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ % : ไม่มี
ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :
• กรรมการ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสด้านเทคนิค บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) /
• ผู้อำนวยการเทคนิค บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
• General Manager, International Operations
บริษัท เจแปน คROWNคอร์ก จำกัด
• Deputy General Manager, Engineering Department บริษัท เจแปน คROWNคอร์ก จำกัด

Education : Bachelor Degree of Engineering, Concentration in Metallurgy
Akita University, Japan
Nationality : Japanese
Age : 61 Years
Ratio of Shareholding % : None
Position/Working Experience :
• Director and Senior Vice President-Technical of Crown Seal Public Co., Ltd. /
• Vice President – Technical of Crown Seal Public Co., Ltd.
• General Manager, International Operations of Japan Crown Cork Ltd.
• Deputy General Manager, Engineering Department of Japan Crown Cork Ltd.



นายสิทธิชัย วงศ์ถาวรกิจ
กรรมการ

Mr. Sitthichai Wongthavonkit
Director



วุฒิการศึกษา :
• ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
• Director Certification Program (DCP)
สัญชาติ : ไทย
อายุ : 58 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ % : ไม่มี
ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :
• กรรมการ และรองผู้จัดการใหญ่ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) /
• ที่ปรึกษาการบริหารการตลาด Thai Neo Biotech Co., Ltd.
• ที่ปรึกษาการพัฒนาธุรกิจ MITR Technical Consultant Co., Ltd.
• ที่ปรึกษาวิศวกรรมโยธาและการบริหารธุรกิจ Formula Industries Co., Ltd.
• ที่ปรึกษาระบบการตลาดและการขาย Royal Porcelain Public Co., Ltd.
• ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด บริษัท สยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด

Education :
• Master degree in Business Administration (MBA), Thammasat University
• Director Certification Program (DCP)
Nationality : Thai
Age : 58 Years
Ratio of Shareholding % : None
Position/Working Experience :
• Director and Senior Executive Vice President of Crown Seal Public Co., Ltd. /
• Marketing Management – Advisor of Thai Neo Biotech Co., Ltd.
• Business Development and Marketing – Advisor of MITR Technical Consultant Co., Ltd.
• Engineering and Management – Advisor of Formula Industries Co., Ltd.
• Marketing and Sales System – Advisor of Royal Porcelain Public Co., Ltd.
• Sales and Marketing Division Manager of Thai Siam Refractory Industry Co., Ltd.

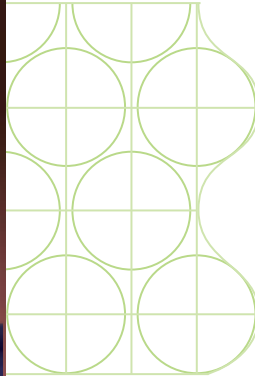


นายอนันต์ ตังทตลวัสถ์*

กรรมการ

Mr. Anant Tangtatswas*

Director



วุฒิการศึกษา : ปริญญาโทบริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย
มหานครนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ % : ไม่มี

ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :

- กรรมการ บริษัท ฝ้ายจับ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท กรีนสปอต จำกัด /
- กรรมการผู้จัดการ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย

Education : MBA, Columbia University, N.Y., USA.

Nationality : Thai

Age : 58 Years

Ratio of Shareholding % : None

Position/Working Experience :

- Director of Crown Seal Public Co., Ltd.
- Director of Green Spot Co., Ltd./
- President of Islamic Bank of Thailand



นางสาวนภาพร เตมีศรีสุข

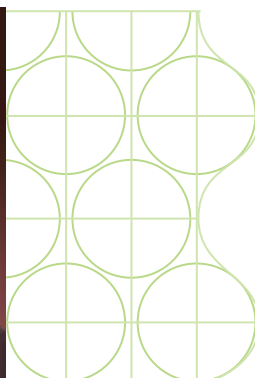
เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัท

Ms. Napaporn Temeesrisuk

Secretary of the Board of Directors

Company Secretary



วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Company Secretary Program (CSP)
- Effective Minute Taking (EMT)

สัญชาติ : ไทย

อายุ : 44 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ % : 0.0066

ตำแหน่งงานปัจจุบัน/ประสบการณ์ทำงาน :

- ผู้จัดการสำนักเลขานุการ บริษัท ฝ้ายจับ จำกัด (มหาชน) /
- ผู้จัดการฝ่ายวางแผนนโยบาย บริษัท ฝ้ายจับ จำกัด (มหาชน)
- ผู้จัดการสำนักผู้จัดการใหญ่ บริษัท ฝ้ายจับ จำกัด (มหาชน)

Education :

- Bachelor Degree of Political Science, Thammasat University
- Company Secretary Program (CSP)
- Effective Minute Taking (EMT)

Nationality : Thai

Age : 44 Years

Ratio of Shareholding % : 0.0066

Position/Working Experience :

- Company Secretary Manager of Crown Seal Public Co., Ltd./
- Corporate Planning Manager of Crown Seal Public Co., Ltd.
- President Office Manager of Crown Seal Public Co., Ltd.

หมายเหตุ

- กรรมการบริษัทฯ ทั้ง 16 ท่าน มี 2 ท่านที่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน คือ นายอิโรฟุมิ มิกิ เป็นบุตรเขยของนายโยชิโร ทาคาซากิ
- * นายอนันต์ ตังทตลวัสถ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายโชติ โสภณพนิช ซึ่งขอลาออก ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2551
- ** กรรมการที่มีความเป็นอิสระ
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ นับรวมหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

Remark :

- From all above 16 Directors, there are 2 persons who have family relations :- Mr. Hirofumi Miki is Mr. Yoshiro Takasaki's son in law.
- *Mr. Anant Tangtatswas has been the Director replacing Mr. Chote Sophonpanich who resigned on December 23, 2008
- ** Independent Directors.
- Ratio of shareholding Includes shares of spouse and minor children.

คณะผู้บริหาร

Management



นายสมลักเจณ์ เจียมธีระนาถ

ผู้จัดการใหญ่

วุฒิการศึกษา

: ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าสื่อสาร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัญชาติ

: ไทย

อายุ

: 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ %

: 0.0966

ประสบการณ์ทำงาน :

กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยาม เอ็น อี ซี จำกัด

Mr. Somlak Jiamtiranat

President

Education

: Bachelor Degree of Electronic and Communication
Engineering, Chulalongkorn University

Nationality

: Thai

Age

: 59 Years

Ratio of Shareholding %

: 0.0966

Working Experience

: Managing Director of Siam NEC Co., Ltd.

นายสิทธิชัย วงศ์ถาวรกิจ

รองผู้จัดการใหญ่

วุฒิการศึกษา

: ปริญญาโทบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัญชาติ

: ไทย

อายุ

: 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ %

: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน :

- ที่ปรึกษาการบริหารการตลาด Thai Neo Biotech Co., Ltd.
- ที่ปรึกษาการพัฒนาธุรกิจ MITR Technical Consultant Co., Ltd.
- ที่ปรึกษาวิศวกรรมโยธาและการบริหารธุรกิจ Formula Industries Co., Ltd.
- ที่ปรึกษาระบบการตลาดและการขาย Royal Porcelain Public Co., Ltd.
- ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด บริษัท สยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด



Mr. Sitthichai Wongthavonkit

Senior Executive Vice President

Education

: Master degree in Business Administration
(MBA), Thammasat University

Nationality

: Thai

Age

: 58 Years

Ratio of Shareholding %

: None

Working Experience

:

- Marketing Management – Advisor of Thai Neo Biotech Co., Ltd.
- Business Development and Marketing – Advisor of MITR Technical Consultant Co., Ltd.
- Engineering and Management – Advisor of Formula Industries Co., Ltd.
- Marketing and Sales System – Advisor of Royal Porcelain Public Co., Ltd.
- Sales and Marketing Division Manager of Thai Siam Refractory Industry Co., Ltd.



นายโตเกียวะ ยามาโมโตะ

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสด้านเทคนิค

วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโลหการ
มหาวิทยาลัย อาคิตะ ประเทศญี่ปุ่น

สัญชาติ : ญี่ปุ่น

อายุ : 61 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ % : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน :

- ผู้อำนวยการเทคนิค บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- General Manager, International Operations บริษัท เจแปน คROWNคอร์ก จำกัด
- Deputy General Manager, Engineering Department บริษัท เจแปน คROWNคอร์ก จำกัด

Mr. Tokio Yamamoto

Senior Vice President – Technical

Education : Bachelor of Engineering, Concentration
in Metallurgy Akita University, Japan

Nationality : Japanese

Age : 61 Years

Ratio of Shareholding % : None

Working Experience :

- Vice President – Technical of Crown Seal Public Co., Ltd.
- General Manager, International Operations of Japan Crown Cork Ltd.
- Deputy General Manager, Engineering Department of Japan Crown Cork Ltd.

นายอาคิโยชิ โตบะ

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสด้านบริหาร

วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี มหาวิทยาลัย ชูโอะ ประเทศญี่ปุ่น

สัญชาติ : ญี่ปุ่น

อายุ : 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ % : 0.0189

ประสบการณ์ทำงาน :

- ผู้อำนวยการบริหาร บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
- Manager, Cost Management Section บริษัท โตโยเซกกัน ไกชา จำกัด



Mr. Akiyoshi Toba

Senior Vice President – Administration

Education : Bachelor Degree of Commerce, Chuo University, Japan

Nationality : Japanese

Age : 45 Years

Ratio of Shareholding % : 0.0189

Working Experience :

- Vice President – Administration of Crown Seal Public Co., Ltd.
- Manager, Cost Management Section of Toyo Seikan Kaisha Ltd.



นายอาภูล เพชรบุล

ผู้อำนวยการโรงงาน

วุฒิการศึกษา

: ปริญญาโท Engineering Management
Northeastern University ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัญชาติ

: ไทย

อายุ

: 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ %

: 0.0019

ประสบการณ์ทำงาน :

ผู้จัดการทั่วไป สายงานวัสดุก่อสร้าง บริษัท พรีเมียร์ โปรดักส์ จำกัด

Mr. Arpbul Petcharabul

Vice President – Plant

Education

: Master Degree of Engineering Management,
Northeastern University, USA.

Nationality

: Thai

Age

: 54 Years

Ratio of Shareholding %

: 0.0019

Working Experience

:

General Manager, Building Material Product of Premier Products Co., Ltd.

นางศุภศรี สุธนฐาน

ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน

วุฒิการศึกษา

: Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญ CIA No. 30833

สัญชาติ

: ไทย

อายุ

: 52 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ %

: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงาน :

ผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน บริษัท พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)



Mrs. Suphasri Sutanadhan

Vice President - Finance and Accounting

Education

: Mini MBA Thammasat University
Bachelor Degree of Business Administration,
Assumption University CIA No. 30833

Nationality

: Thai

Age

: 52 Years

Ratio of Shareholding %

: None

Working Experience

:

Internal Audit Director of Premier Enterprise Public Co.,Ltd.



นายธงชัย ศรีสุข

ผู้จัดการฝ่ายบุคคล

วุฒิการศึกษา

สัญชาติ

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ %

ประสบการณ์ทำงาน

: ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

: ไทย

: 50 ปี

: 0.0019

: หัวหน้าแผนกบุคคล บริษัท ยูเนียน ไฟโอเนียร์ จำกัด

Mr. Thongchai Srisook

Personnel Manager

Education

: Bachelor Degree of Political Science,
Chulalongkorn University

Nationality

: Thai

Age

: 50 Years

Ratio of Shareholding %

: 0.0019

Working Experience

: Personnel Section Head of Union Pioneer Co., Ltd.



นางศิริพร หล่อวัฒนตระกูล

ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ

วุฒิการศึกษา

สัญชาติ

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ %

ประสบการณ์ทำงาน

: ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์

สาขาวิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

: ไทย

: 46 ปี

: ไม่มี

: ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

Mrs. Siriporn Lawattanatrakul

International Business Manager

Education

: Master Degree of Computer Science, Faculty of Engineering,
Chulalongkorn University

Nationality

: Thai

Age

: 46 Years

Ratio of Shareholding %

: None

Working Experience

: Purchasing Manager of Crown Seal Public Co.,Ltd.



นายดำรง ทูลยวระเศษฐ์

ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม

วุฒิการศึกษา

สัญชาติ

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ %

ประสบการณ์ทำงาน

: ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

: ไทย

: 55 ปี

: 0.0005

: ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมไฟฟ้า บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน)

Mr. Dumrong Tulyaworasate

Engineering Manager

Education

: Bachelor Degree of Engineering, Chulalongkorn University

Nationality

: Thai

Age

: 55 Years

Ratio of Shareholding %

: 0.0005

Working Experience

: Electrical Engineering Manager of Crown Seal Public Co.,Ltd.

หมายเหตุ

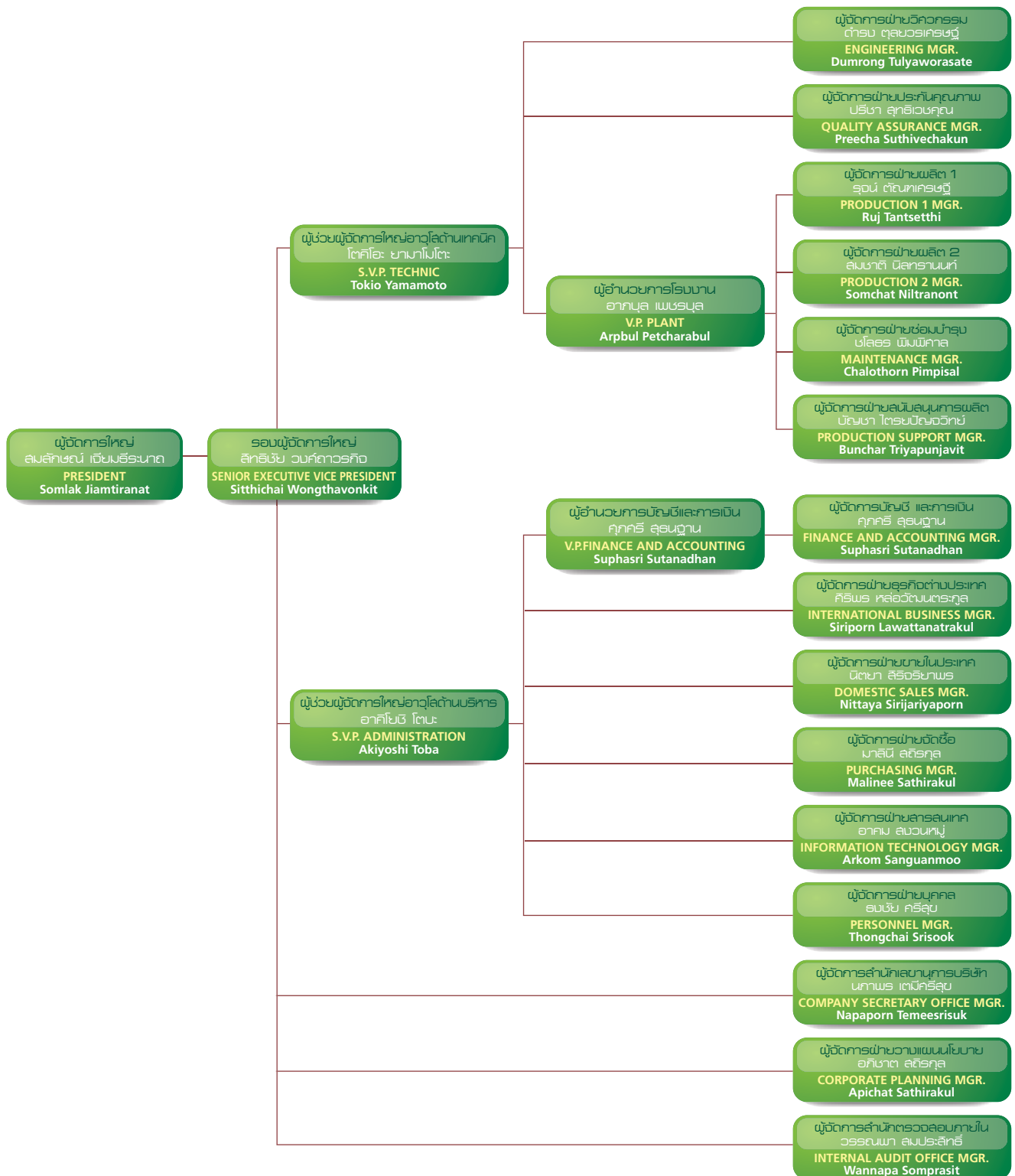
1. ผู้บริหารทั้ง 9 ท่านไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน
2. สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

Remark:

1. All Above 9 executives have not family relations.
2. Ratio of shareholding Includes shares of spouse and minor children.

โครงสร้างองค์กร

Organization Chart



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

Company's Outline

ชื่อ

บริษัท ฟ้าชัย จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ 0107537000416 (เดิมเลขที่ บมจ.288)

ประเภทธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายฝาจุกจีบ ฝาเกลียวกันปลอม ฝาแม็กชี และฝาพลาสติก
เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี
จังหวัดปทุมธานี 12130

โทรศัพท์ : 0-2533-0450-9

โทรสาร : 0-2974-1118

E-mail address : csc@crownsel.co.th

Homepage : www.crownsel.co.th

ทุนจดทะเบียน : 528 ล้านบาท

ทุนที่ชำระแล้ว : 528 ล้านบาท

มูลค่าต่อหุ้น : 10 บาท



ใบรับรองเลขที่ QMS 03154 / 758
Certificate number QMS 03154 / 758



ใบรับรองเลขที่ EMS 04009 / 151
Certificate number EMS 04009 / 151



ใบรับรองเลขที่ GMP 06003 / 030
Certificate number GMP 06003 / 030

Name

Crown Seal Public Company Limited

Registration No.0107537000416 (Bor Mor Jor 288)

Type of Business

Manufacturer and distributor of Crown Cap,
Pilfer-Proof Cap, Maxi Series and Plastic Cap

Address

5 Soi Rangsit-Nakornnayok 46, Prachatipat, Tanyaburi,
Pathumthani 12130

Telephone : 0-2533-0450-9

Fax : 0-2974-1118

E-mail address : csc@crownsel.co.th

Homepage : www.crownsel.co.th

Authorized Capital : 528 Million Baht

Paid-up Capital : 528 Million Baht

Par Value : 10 Baht



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ฝ้าย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายฝ้ายสำหรับปิดผนึกภาชนะประเภทขวด อาทิ ฝ้ายฝาลูมิเนียมเกลียวกันปลอม ฝ้ายแหวนแม่เหล็กคราวน์ ฝ้ายแหวนแม่เหล็กแคป ฝ้ายแหวนแม่เหล็กพี และฝ้ายพลาสติก สำหรับผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม น้ำดื่ม นม เบียร์ สุรา ไชดา และเวชภัณฑ์ รวมถึงเครื่องผนึกฝ้ายแบบคั่นโยกและเครื่องผนึกฝ้ายแม่เหล็ก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการให้บริการรับจ้างพิมพ์แผ่นตราต่างๆ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

- (1) บริษัท เพชรแพค จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก ประเภทขวด มีทุนจดทะเบียน 80 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน
- (2) บริษัท เฮอริเทจ สโตนแวร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ในครัวเรือนเซรามิค มีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน
- (3) บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ฝ้ายกระป๋อง กระป๋อง 2 ชั้น และกระป๋อง 3 ชั้น มีทุนจดทะเบียน 1,450 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 2 ของทุนจดทะเบียน

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ชนิดของหุ้น	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
บริษัท เพชรแพค จำกัด	ผลิตภาชนะพลาสติก	สามัญ	80	10
บริษัท เฮอริเทจ สโตนแวร์ จำกัด	ผลิตภาชนะเซรามิค	สามัญ	100	10
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	ผลิตฝ้ายกระป๋อง, กระป๋อง 2 ชั้น และกระป๋อง 3 ชั้น	สามัญ	1,450	2

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

รายได้	2551		2550		2549	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้สุทธิ						
ผลิตและขายฝ้ายภาชนะ	2,199.74	93.40	2,025.58	92.00	1,955.99	91.20
รับจ้างและขายแผ่นพิมพ์	152.77	6.49	173.80	7.89	182.53	8.51
รายได้อื่นๆ	2.52	0.11	2.45	0.11	6.34	0.29
รวมรายได้	2,355.03	100.00	2,201.83	100.00	2,144.86	100.00
ยอดรวมรายได้ตามงบการเงินรวม*	2,516.82		2,363.11		2,506.12	

หมายเหตุ : *แสดงตามงบการเงินรวมที่รวมรายได้อื่นๆ เช่น รายได้จากการขายเศษวัสดุ และอื่น ๆ สำหรับ ปี 2549 และ ปี 2550 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้เข้า

ยอดขายของกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และสัดส่วนการจำหน่าย

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกคิดเป็นร้อยละเทียบกับยอดขายรวมของบริษัทฯ ดังนี้
หน่วย : ล้านบาท

ปี	ยอดขายรวม	ยอดขายเฉพาะลูกค้า 10 รายแรก	คิดเป็นร้อยละ
2549	2,138.52	1,634.65	76.44
2550	2,199.38	1,639.58	74.55
2551	2,352.52	1,755.74	74.63

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ใน 10 รายแรก มีจำนวน 4 ราย เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คือ

- 1) บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ
- 2) บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
- 3) บริษัท กรีนสปอต จำกัด
- 4) บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

บริษัทฯ ไม่มีการขายให้กับลูกค้ารายใดเกินร้อยละ 30 ของยอดขายเป็นเวลา 3 ปีติดต่อกัน

สัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศและต่างประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

ปี	ยอดขายในประเทศ	ยอดขายต่างประเทศ	ยอดขายรวม
2549	1,821.05	317.47	2,138.52
(%)	85.15	14.85	
2550	1,890.95	308.43	2,199.38
(%)	85.98	14.02	
2551	1,953.15	399.37	2,352.52
(%)	83.02	16.98	

ตลาดต่างประเทศที่สำคัญ ได้แก่ อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ ลาว พม่า ไต้หวัน ฟิลิปปินส์ จีน และเวียดนาม

Nature of Business

Crown Seal Public Company Limited

The company is a manufacturer and distributor of Crown Caps, Pilfer-Proof Caps, Maxi-Crown, Maxi-Cap, Maxi-P and Plastic Caps used as bottling and container seals for products namely carbonated drinks, water, milk, beer, liquor, soda and medical supplies. Including hand-held capping machine and Maxi-Cap Sealing machine. Further more the company also earns the revenue from the Printed Sheets Service.

Affiliated Companies

(1) PETPAK Company Limited.

The company is a manufacturer and distributor of plastic bottle with registered capital of 80 Million Baht where the company holds 10 percent of the registered capital.

(2) Heritage Stoneware Company Limited.

The company is a manufacturer and distributor of ceramic kitchenware with the registered capital of 100 Million Baht where the company holds 10 percent of the registered capital.

(3) Bangkok Can Manufacturing Company Limited.

The company is a manufacturer and distributor of Easy open end, Two pieces Can, Three pieces Can with registered capital of 1,450 Million Baht where the company holds 2 percent of the registered capital.

Ownership Structure of the Company in affiliated companies

Company's Name	Type of business	Type of share	Registered Capital (Million Baht)	% shares holding
PETPAK Co., Ltd.	Packaging	Common	80	10
Heritage Stoneware Co., Ltd.	Ceramic Kitchenware	Common	100	10
Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	Packaging	Common	1,450	2

Revenue structure of the Company

Revenue Type	2008		2007		2006	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Net Income						
Manufacture and Sales of caps	2,199.74	93.40	2,025.58	92.00	1,955.99	91.20
Printing Service and Sales of Printed Sheets	152.77	6.49	173.80	7.89	182.53	8.51
Others Income	2.52	0.11	2.45	0.11	6.34	0.29
Total Revenue	2,355.03	100.00	2,201.83	100.00	2,144.86	100.00
Total Revenue of consolidated financial statement*	2,516.82		2,363.11		2,506.12	

Remark : *Indicating in accordance to consolidated financial statement which includes other revenues such as income from sales of scrap metal and others. For the year 2006 and 2007 the company had other income from selling assets for lease.

Sales and Sales Percentage of Major Customers

Detail of the past 3 years of sales to top ten major customers and sales percentage when compared to total sales are given as follows:

Unit: Million Baht

Year	Total Sales	Sales to top ten customers	% of total Sales
2006	2,138.52	1,634.65	76.44
2007	2,199.38	1,639.58	74.55
2008	2,352.52	1,756.74	74.63

Among the top ten customers, four were shareholders of the Company, namely:

- 1) Group of Boonrawd Brewery Company Limited
- 2) Serm Suk Public Company Limited
- 3) Green Spot Company Limited
- 4) ThaiNamthip Limited

In the past three years, The Company did not sell to any customer in excess of 30% of its total sales.

Ratio of Domestic and Export Sales

Unit: Million Baht

Year	Domestic Sales	Export Sales	Total Sales
2006	1,821.05	317.47	2,138.52
(%)	85.15	14.85	
2007	1,890.95	308.43	2,199.38
(%)	85.98	14.02	
2008	1,953.15	399.37	2,352.52
(%)	83.02	16.98	

Major countries for exports are Indonesia, Australia, New Zealand, Laos, Myanmar, Taiwan, Philippines, China and Vietnam.

ภาวะอุตสาหกรรม

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศในปี 2551 ขยายตัวที่ร้อยละ 2.6 โดยรวมชะลอลงจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 4.9 โดยเฉพาะในไตรมาสสุดท้ายของปี เป็นผลจากปัจจัยลบในเรื่องการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและความไม่สงบทางการเมืองภายในประเทศ ส่งผลกระทบต่อความต้องการภายในประเทศ ทั้งการบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชนที่ลดลงมาก แม้ว่าอัตราเงินเฟ้อจะปรับตัวลดลงต่อเนื่องในช่วงครึ่งหลังของปีตามราคาน้ำมันที่ลดลงก็ตาม ปัจจัยลบนี้ยังส่งผลกระทบให้การส่งออกหดตัวในไตรมาสสุดท้ายของปีตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า ขณะที่การนำเข้าชะลอตัวลงเช่นกันตามการส่งออกและความต้องการบริโภคและการลงทุนในประเทศที่ลดลง แม้การส่งออกและการนำเข้าจะขยายตัวในเกณฑ์ที่ดีตลอด 3 ไตรมาสแรกก็ตาม

การบริโภคภาคเอกชนที่ลดลง ตามการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลกระทบต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมในหมวดเครื่องดื่มที่ลดลง และย่อมส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ประเภทฝาปิดฉีกภาชนะให้ลดลงตามไปด้วย อย่างไรก็ตามฝาปิดฉีกภาชนะถือว่ามีค่าสำคัญต่อสินค้าที่บรรจุภายใน ทั้งในด้านความสะดวกปลอดภัยของสินค้า ความทันสมัยและความสะดวกในการเปิดใช้งาน รวมถึงเป็นส่วนช่วยในการจัดทำรายการส่งเสริมการขายได้แก่ของลูกค้านำมาตามฤดูกาลด้วย ดังนั้น การสร้างการเติบโตของยอดขายและการรักษาส่วนแบ่งตลาดของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ การตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อที่ต้องการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางการตลาดได้ทันเวลา รวมถึงการกำหนดราคาขายของสินค้าแต่ละประเภทได้อย่างเหมาะสมและเป็นธรรมแก่ลูกค้า และในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้สร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีกับผู้ขายวัตถุดิบเพื่อสามารถซื้อวัตถุดิบในราคาและคุณภาพที่ได้มาตรฐาน อีกทั้ง ได้ติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า สามารถจัดซื้อวัตถุดิบในราคาที่สอดคล้องกับราคาตลาดในขณะนั้นได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนในการผลิตให้สอดคล้องกับการกำหนดราคาขายสินค้า และสามารถแข่งขันกับผู้ขายฝาปิดฉีกภาชนะรายอื่น ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศได้ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เน้นการลงทุนในเทคโนโลยีการผลิตเพื่อเพิ่มคุณภาพของสินค้า อันจะเสริมสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าด้วย

1. ขนาดตลาดและอัตราการเติบโต

ขนาดตลาดบรรจุภัณฑ์ ฝาโลหะสำหรับเครื่องดื่มบรรจุขวด ในปี 2551 มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6 เป็นผลมาจากการเติบโตของอุตสาหกรรมเบียร์ โซดา เครื่องดื่มชูกำลัง และน้ำอัดลม ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมหลักที่ใช้ฝาปิดโลหะ ส่วนฝาพลาสติกสำหรับเครื่องดื่มบรรจุภัณฑ์ มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 21 เป็นผลจากการมีผู้ผลิตเครื่องดื่มน้ำอัดลมรายใหม่ที่มีศักยภาพและใช้กลยุทธ์สินค้าราคาค่อนข้างต่ำ ทำให้เกิดการแข่งขันและการขยายตัวของตลาดเพิ่มขึ้น และฝาพลาสติกสำหรับเครื่องดื่มบรรจุร้อน มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น จากปี 2550 ประมาณร้อยละ 10 เนื่องจากการขยายตัวของตลาดกาแฟพร้อมดื่ม และเครื่องดื่มเกี่ยวกับสุขภาพตามวิถีการดำเนินชีวิตของคนรุ่นใหม่ นอกจากนี้ตลาดเครื่องดื่มชาเขียวยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง แม้จะไม่สูงมากเท่ากับปีที่ผ่านมา

2. สภาพการแข่งขัน

อุตสาหกรรมเครื่องดื่มในปี 2551 มีอัตราการเติบโตที่ไม่สูงมากนัก ตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในประเทศ ซึ่งส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง ผู้ผลิตเครื่องดื่มต่างต้องแข่งขันทั้งในด้านราคาสินค้า การออกผลิตภัณฑ์ในรูปแบบต่างๆ รวมถึงการส่งเสริมการขายได้แก่ เพื่อกระตุ้นความต้องการซื้อของผู้บริโภคและเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาดไว้ ภายใต้ภาวะการแข่งขันดังกล่าว ทำให้บริษัทในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ต้องปรับตัวให้ทันตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงปรับเปลี่ยนรูปแบบฝาตามแผนส่งเสริมการขายของผู้ผลิตเครื่องดื่มตามไปด้วย ขณะเดียวกันในปี 2551 บริษัทผู้ผลิตฝา ต่างประสบปัญหาต้นทุนการผลิตสูง จากราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นมากเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเฉพาะราคาเหล็กและราคาอะลูมิเนียม การบริหารต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ เพื่อรักษาขีดความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นในตลาด ตลอดจนการรักษาส่วนแบ่งตลาดของตนไว้ จึงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ นอกเหนือจากการเพิ่มบริการทั้งก่อนและหลังการขาย โดยมีการปรับเพิ่มราคาขายในบางผลิตภัณฑ์ตามความจำเป็น เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และมุ่งใจให้ลูกค้าใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ต่อไป

3. แนวโน้มธุรกิจ

ตลาดของลูกค้าภายในประเทศมีแนวโน้มการขยายตัวในอัตราที่ไม่สูงมากนัก สืบเนื่องมาจากในปี 2551 ประเทศไทยต้องประสบกับปัจจัยลบที่ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงหลายปัจจัย อาทิ ปัญหาน้ำท่วม ปัญหาความไม่สงบทางการเมือง ปัญหาภาวะเงินเฟ้อที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงครึ่งแรกของปี และปัญหาการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกในไตรมาสสุดท้ายของปี

ผลกระทบจากภาวะกำลังซื้อของผู้บริโภคในประเทศที่ลดลง ประกอบกับราคาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตที่ปรับตัวสูงขึ้น ย่อมส่งผลต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ฝาปิดผนึกให้ลดลงตามไปด้วย บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนการผลิต รวมถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การปรับราคาขายสำหรับสินค้าแต่ละประเภทต้องเป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมต่อลูกค้า โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันและการรักษาส่วนแบ่งตลาดเดิมของบริษัทฯ ไว้ด้วย

สำหรับแนวโน้มของตลาดต่างประเทศ มีการชะลอตัวลงตามภาวะเศรษฐกิจโลกเช่นกัน ลูกค้าต่างพยายามลดต้นทุนในการผลิตลง โดยเน้นซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีราคาถูกกว่า ทำให้เกิดภาวะการแข่งขันมากขึ้นในอุตสาหกรรมผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ฝาปิดผนึก สำหรับบริษัทฯ นอกจากจะคำนึงถึงราคาขายที่แข่งขันได้แล้ว คุณภาพผลิตภัณฑ์ และการให้บริการเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่บริษัทฯ ต้องรักษาไว้ และพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น

4. ความยากง่ายของผู้ที่จะเข้ามาเป็นคู่แข่งรายใหม่

ในปัจจุบัน มีผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ฝาปิดผนึกเพิ่มขึ้นหลายราย การเข้ามาของผู้ผลิตรายใหม่ ถึงแม้จะทำได้ไม่ยาก แต่ต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่สูง นอกจากจะต้องมีเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย ที่สามารถลดต้นทุนการผลิตและสามารถแข่งขันได้ในด้านราคาจำหน่ายแล้ว ยังมีปัจจัยสำคัญในเรื่องความสัมพันธ์ระหว่างผู้ขายกับลูกค้าในอุตสาหกรรมนี้ด้วย ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีและติดต่อซื้อขายกันมาเป็นระยะเวลานาน ประกอบกับบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดทางเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง จากบริษัท โตโยไคกันไกชา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงด้านบรรจุภัณฑ์ในประเทศญี่ปุ่น ลูกค้าจึงให้ความเชื่อถือและยอมรับในคุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทำให้คู่แข่งรายใหม่ที่จะเข้ามาดำเนินธุรกิจนี้ทำได้ค่อนข้างยาก

5. ความเป็นไปได้ที่จะมีสินค้าทดแทน

ในปัจจุบัน บรรจุภัณฑ์พลาสติกเป็นที่นิยมของตลาด ทำให้ผู้ประกอบการเลือกใช้พลาสติกแทนการใช้ฝาโลหะ โดยมาแทนที่ฝาอลูมิเนียมเกลียวในตลาดน้ำอัดลมเกือบทั้งหมด เนื่องจากมีราคาถูกและผลิตได้ง่ายกว่า นอกจากนี้ยังมีบรรจุภัณฑ์ประเภทกล่องกระดาษที่เข้ามาทดแทนบรรจุภัณฑ์ประเภทขวดแก้ว ซึ่งมีราคาถูกกว่าและลดปัญหาขาดแคลนขวดแก้วในตลาดได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้หาตลาดใหม่เพื่อรองรับกำลังการผลิตของฝาโลหะ โดยขยายการขายไปในอุตสาหกรรมเครื่องดื่มบำรุงกำลัง สุรา และน้ำผลไม้บรรจุขวดแก้ว ตลอดจนการขยายตลาดส่งออกให้มากขึ้นด้วย

Industry Overview

Thailand's economy in year 2008 grew at the rate of 2.6% comparing to 4.9% in the previous year, particularly in the last quarter affected from the negative factors which were the world economic slowdown and the domestic political turmoil, resulting in the decrease in domestic demand and consumer consumption, including in an investment by private sector. Although an inflation rate was decreasing continuously in the second half of the year resulting from the decline of oil price, the aforesaid negative factors have led to decrease in export volume in the last quarter of year 2008 which affected from the downturn in the economy of the joint partner countries. Furthermore, import volume was also decreased as a result of the decrease in export volume, less consumption and domestic investment, despite an increasingly expansion of the export and import throughout the first 3 quarters of the year.

The decrease in the consummation of private sector due to slowdown in economy affected the growth in the group of beverage industry. Accordingly, this led to the great impact on the growth of packaging industry in the categories of seal caps and closures. However, seal caps and closures are very important to the product's quality, in terms of hygienic and safety of the products, innovation and ease of use. Besides, the seal caps could provide under the cap promotion for customers.

Making sales volume and maintaining market shares of the Company, therefore, depend on the manufacture of quality products, the quick response to the customer's requiring in order to meet the marketing strategy, as well as setting a suitable and fair selling price. At the same time, the Company strengthened a good relationship with its suppliers in order to purchase the raw material at standard price with high quality. Moreover, the Company also continuously followed up price movement of raw materials both local and overseas so as to ensure that raw materials would be purchased at prices based on market prices. In this regard, the Company could control operating cost to accord with pricing and compete with the other local and overseas closures manufacturers. Meanwhile, the Company concentrated on an investment in production technology in order to increase the product quality as well as customer's satisfaction.

1. Market Size and Growth

In 2008, the metal cap market grew by 6% resulting from the growth in the group of beer, soda, energy drink and carbonated soft drink. Such beverage industry has mainly used the metal caps. The market of plastic cap for soft drink increasingly grew by 21% due to new potential bottler penetrated the market using low price strategy. This led to an increase in competition and market expansion. Apart from the plastic cap for Hot-fill application increased by 10% from 2007 due to the expansion of ready to drink coffee market and healthy drink for the new generation lifestyle. Besides, green tea market has continuously grown although it was not as high as the previous year.

2. Competition

Beverage industry for the year 2008 had small growth due to the domestic and world economic situation that affect the consumer purchasing power, beverage manufacturer will have to compete in price, new products variety and sales promotion in order to boost the market demand and to maintain their market share. These situations also affect packaging industry adapting itself to cope with its customer's demand including changing cap type to serve the customer's sales promotion. Meanwhile, the packaging industries have to face the higher manufacturing cost caused by the higher raw material price comparing to the last year, especially the steel and aluminum price. The Company has to focus in manufacturing cost management in order to gain competitiveness over other suppliers and also maintain its market share. On the other hand, the service provides prior and after the sales are also important factors to increase customer satisfaction.

3. Business Trend

Domestic market did not shown much growth since the negative impact from the economy situation drop down the customer purchasing power such as flood, political disquiet, raise of inflation during the first half of the year and the world economy slowdown in the last quarter of the year.

Affect from customer purchasing power drop integrate with price increase of main raw material decline the growth of the packaging industries. The Company then focus in production cost control, including optimizing expenses management, appropriate price adjustment with respecting the Company competitiveness and market share maintains.

Export sales also found shrinking due to the world economic situation. The customer try to reduce their production cost by buying raw material from the cheaper source, this introduce stronger competition among packaging industry. The Company does not concern only cost but also considering good quality and service as well.

4. New Competitors

There are so many new packaging manufacturers entering the market during the recent year, the new comers will have to face high competition. These new comers will survive only if they have lower production cost through new technology and sale their products at competitive prices. Other barrier to the new comers is the good long term relationship between old producers and their clients. The Company has been in this business for long time, with strong support from Toyo Seikan Kaisha Limited, one of the most well-known packaging company in Japan. Caused the Company becomes well accepted among the customers.

5. Possibility of Product Substitution

Plastic cap has substituted almost all aluminum caps for carbonated beverages because of its lower price and ease of production. In addition, the trend of the paper packaging that substituted glass bottles at lower cost and higher availability also reduced the demand of the glass packaging in the future. Realizing these future market trends, the company expands sales in to the new area of energy drink, liquors, fruit juice in both domestic and international market.

ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจมีเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนเกิดขึ้น ส่งผลกระทบในด้านลบต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ โดยมีโอกาสเกิดขึ้นได้จากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงานและด้านการเงิน ดังนั้น การเตรียมความพร้อมในการรองรับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดความเสียหายและกระทบต่อเป้าหมายของบริษัทฯ จึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและผู้จัดการฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ มีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน เพื่อทำหน้าที่ในการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมทั้งแนวโน้มหรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่องานบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดของความเสี่ยง ดังนี้

1. ด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตคือแผ่นเหล็กและแผ่นอลูมิเนียม ซึ่งผู้ขายต้องนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ ในปี 2551 ราคาเหล็กและอลูมิเนียมในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นมาก จึงส่งผลให้ราคาในประเทศมีความผันผวนตามราคาตลาดโลก ซึ่งราคาที่สูงขึ้นนี้ ส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้ติดตามราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด ตลอดจนบริหารสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมไม่ให้เกิดภาวะเสี่ยงต่อการขาดแคลนวัตถุดิบ รวมถึงการสร้างสัมพันธภาพที่ดีที่มีมานานกับผู้ขายเหล็กและอลูมิเนียม และทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากการปรับสูงขึ้นของราคาวัตถุดิบดังกล่าวเป็นอย่างมาก

2. เทคโนโลยีของบรรจุภัณฑ์

เทคโนโลยีและรูปแบบภาชนะบรรจุเครื่องดื่มมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดต้นทุนการผลิตและปรับให้เข้ากับวิถีการดำรงชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม บริษัทฯ ได้ติดตามแนวโน้มของบรรจุภัณฑ์อย่างใกล้ชิด และให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและรูปแบบผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับความต้องการของตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับความช่วยเหลือและสนับสนุนทางเทคนิคจากบริษัท ไทโยไซกัน ไกซา จำกัด ประเทศญี่ปุ่น

3. อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักรอุปกรณ์จากต่างประเทศ และมีการขายสินค้าส่งออกไปยังต่างประเทศด้วย ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน จึงมีผลกระทบทั้งต่อรายได้และต้นทุนของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อลดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯ จึงใช้เครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ Natural Hedging โดยจัดให้รายจ่ายเป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ให้มากที่สุด และการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ เพื่อช่วยลดผลกระทบดังกล่าวในจังหวะเวลาที่เหมาะสม

4. การค้าเสรีและการรวมกลุ่มทางการค้า

นโยบายการเปิดการค้าเสรีจะทำให้การแข่งขันของตลาดภายในประเทศทวีความรุนแรงมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ ได้ศึกษาผลกระทบดังกล่าวและเตรียมพร้อมสำหรับการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศ ด้วยการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพิ่มประสิทธิภาพของการผลิต และขยายฐานการส่งออกให้กว้างขึ้น โดยเฉพาะประเทศในกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์

Risk Factor

During the normal operation of the company, there are some factors that could widely affect the performance of it. These factors could be both internal and external factors that the Company can not control, such as strategic risk, operational risk and financial risk. The Company has established the Risk Management Committee comprising of Senior Executive officers and Executive officers from various departments and the President serves as the Chairman to evaluate and analyze risk including the trend of potential event that may occur and affect to the company. Details of risks are as follow:

1. Raw Materials

The Company's main raw materials are steel sheet and aluminum sheet which has been imported by suppliers. In 2008, the price of steel and aluminum in the world market were increased remarkably which affected to the fluctuation of domestic price and direct cost of the Company. In order to reduce the risk of raw materials price and shortage, the Company has continually monitored the world price of these materials and optimized the inventory level to avoid potential risk of material shortage or over-stock. Furthermore, close relationship with steel and aluminum importers has reduced the raw material price fluctuation risk.

2. Packaging Technology

Production technology and design of beverage container has continuously been developed in order to reduce production cost as well as to adjust to the changing consumers' way of life. The Company has closely monitored the changing of product trend and always recognized the importance of the development in both production technology and product design in order to continuously satisfy the market demand with strong technical support from the Japanese parent company.

3. Foreign Exchange Rate

The Company had imported raw material and machineries and export finished products as well. However the fluctuation of the exchange rate might affect the revenue and cost of the Company. To reduce such risk, the Company use Natural Hedging to maximize of the same currency. Moreover the Company has covered by using forward contract.

4. Trade Liberalization and Integration

Competition in domestic market has been intensified by trade liberalization. However, the Company had already studied the effects of free trade and prepared for the entering of new overseas competitors by improving product quality, increasing production efficiency and expanding exports base especially in South East Asia countries, Australia and New Zealand.

โครงสร้างการถือหุ้น

ผู้ถือหุ้น

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 9 มกราคม 2552 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น**	สัญชาติ	จำนวนหุ้น			คิดเป็นร้อยละ	ประเภทธุรกิจ
		หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	รวม		
1. บริษัท โตโยกัน ไกชา จำกัด ¹	ญี่ปุ่น	19,151,292	-	19,151,292	36.271	บรรจุภัณฑ์
2. บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ค จำกัด ²	ญี่ปุ่น	5,200,000	772,046	5,972,046	11.311	บรรจุภัณฑ์
3. บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด ³	ไทย	3,934,488	-	3,934,488	7.452	ผลิตเครื่องดื่ม
4. บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด ⁴	ไทย	3,768,316	-	3,768,316	7.137	ผลิตเครื่องดื่ม
5. บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ⁵	ไทย	1,057,742	-	1,057,742	2.003	ผลิตเครื่องดื่ม
6. บริษัท กรีนสปอต จำกัด ⁶	ไทย	1,000,000	11,230	1,011,230	1.915	ผลิตเครื่องดื่ม
7. บริษัท ซี.เอส.แคปปิตอล จำกัด ⁷	ไทย	735,000	-	735,000	1.392	ลงทุนในบริษัทอื่น
8. นายทิวา จิรพัฒน์กุล	ไทย	715,045	-	715,045	1.354	-
9. นายสมเกียรติ ชินธรรมมิตร	ไทย	587,900	-	587,900	1.113	-
10. นายศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย	ไทย	585,300	-	585,300	1.109	-

หมายเหตุ :

1. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โตโยกัน ไกชา จำกัด คือ Toyo Junior College of Food Technology (8%) Fukoku Mutual Life of Insurance Company (7%) Mr. Yoshiro Takazaki (5%)
2. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เจแปน คราวน์คอร์ค จำกัด คือ บริษัท โตโยกัน ไกชา จำกัด(100%)
3. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด คือ นายวุฒา ภิรมย์ภักดี (13.5%) นายปิยะ ภิรมย์ภักดี (13.2%) นายวาปี ภิรมย์ภักดี (13.1%) นายสันติ ภิรมย์ภักดี (12.3%)
4. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด คือ บริษัท โคคา-โคลา เอ็กซ์พอร์ต จำกัด (41%) บริษัท เรือชุด แร่จดี จำกัด (10%)
5. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท เป๊ปซี่-โคล่า(ไทย) เทรดิง จำกัด(24.94%) และบริษัท Seven-Up Nederland B.V. (16.60%)
6. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท กรีนสปอต จำกัด คือ บริษัท วัฒนโสภณพนิช จำกัด (57%)
7. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซี.เอส.แคปปิตอล จำกัด คือ บริษัท โยวิล โฮลดิ้งส์ จำกัด (48.96%) บริษัท วัฒนโชติ จำกัด (31.17%)

** ไม่นับรวมบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนโดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้ โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิประจำปี โดยหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญ ในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท

Shareholders Structure

Shareholders

Details of the ten major shareholders as listed in the share registered as of January 9, 2009 are as follow:

Name of Shareholders **	Nationality	Share Amount				Type of business
		Common share	Preferred share	total	% to total	
1. Toyo Seikan Kaisha Limited ¹	Japanese	19,151,292	-	19,151,292	36.271	Packaging
2. Japan Crown Cork Limited ²	Japanese	5,200,000	772,046	5,972,046	11.311	Packaging
3. Boonrawd Brewery Co., Ltd. ³	Thai	3,934,488	-	3,934,488	7.452	Beverages
4. ThaiNamthip Limited. ⁴	Thai	3,768,316	-	3,768,316	7.137	Beverages
5. Serm Suk PLC. ⁵	Thai	1,057,742	-	1,057,742	2.003	Beverages
6. Green Spot Co., Ltd. ⁶	Thai	1,000,000	11,230	1,011,230	1.915	Beverages
7. C.S. Capital Limited. ⁷	Thai	735,000	-	735,000	1.392	Invest in other company
8. Mr. Thiwa Jirapattanakul	Thai	715,045	-	715,045	1.354	-
9. Mr. Somkiat Shinthammamitr	Thai	587,900	-	587,900	1.113	-
10. Mr. Suphachai Suthipongchai	Thai	585,300	-	585,300	1.109	-

Remarks:

- Major shareholders of Toyo Seikan Kaisha Ltd. are Toyo Junior College of Food Technology (8%) Fukoku Mutual Life of Insurance Co., Ltd. (7%) Mr. Yoshiro Takazaki (5%)
- Major shareholders of Japan Crown Cork Ltd. is Toyo Seikan Kaisha Ltd. (100%)
- Major shareholders of Boonrawd Brewery Co., Ltd. are Mr. Vudha Bhirombhakdi (13.5%) Mr. Piya Bhirombhakdi (13.2%) Mr. Vapee Bhirombhakdi (13.1%) Mr. Santi Bhirombhakdi (12.3%)
- Major shareholders of ThaiNamthip Ltd. are Coca-Cola Export Corporation (41%) Jootee Tin Dreding Co.,Ltd (10%)
- Major shareholders of Serm Suk PLC. are Pepsi-Cola (Thai) Trading Co., Ltd. (24.94%) and Seven-Up Nederland B.V. (16.6 %)
- Major shareholders of Green Spot Co., Ltd. is Wattana Sophonpanich Co., Ltd. (57%)
- Major shareholders of C.S.Capital Limited are Yeovil Holdings Ltd. (48.96%) and Watana Chote Co., Ltd. (31.17%)

** Excluding shareholders in Thai NVDR Co., Ltd., a subsidiary of the Stock Exchange of Thailand with the objective of promoting investor investment, particularly international investors, in order to invest in common stock of Listed companies without being restricted by foreign shareholding limit which does not have the right to vote at meetings of Listed companies.

Dividend Policy

The dividend policy of the Company is to pay not more than 50 percent of annual net profit. Each preferred share is entitled to dividend at the same rate as each ordinary share is, plus Baht 1.50 for each preferred share.

โครงสร้างการบริหารจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะผู้บริหาร

1. คณะกรรมการบริษัทฯ

• โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด ปัจจุบันกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 15 ท่าน เป็นกรรมการที่มาจากผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน

• กรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือมีอำนาจควบคุมในบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้ว
3. ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
5. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
6. ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
7. เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน
9. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
10. เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ตลอดจนภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน มีนางสาวนาพร เตมีศรีสุข
ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีรายนาม ดังนี้

	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายโยชิโร ทาคาซากิ	กรรมการ
2.	นายอิโรฟุมิ มิกิ	กรรมการ
3.	นายพงส์ สารสิน	กรรมการ
4.	นายโตชิโอะ อูเอฮาระ	กรรมการ
5.	นายดูลิต นนทะนาคร	กรรมการอิสระ
6.	นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์	กรรมการอิสระ
7.	นายจักรกฤษณ์ บูลสุข	กรรมการอิสระ
8.	รศ.ดร. สุธาบดี สัตตบุศย์	กรรมการ
9.	นายยาสุโอะ ทสึจิอิโร	กรรมการ
10.	นายโตชิโอะ ยามาโมโตะ	กรรมการ
11.	นายอาคิโยชิ โตบะ	กรรมการ
12.	นายซาโตชิ นิชิโนะ	กรรมการ
13.	นายเทพ วงษ์วานิช	กรรมการ
14.	นายสิทธิชัย วงศ์ถาวรกิจ	กรรมการ
15.	นายอนันต์ ดังทัตสวัสดิ์	กรรมการ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

กรรมการผู้ซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท มีดังนี้ นายโยชิโร ทาคาซากิ นายอิโรฟุมิ มิกิ นายอาคิโยชิ โตบะ นายโตชิโอะ ยามาโมโตะ นายพงส์ สารสิน นายสุธาบดี สัตตบุศย์ และนายสิทธิชัย วงศ์ถาวรกิจ กรรมการสองในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการบริษัท

- กำกับดูแลให้บริษัท มีการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดหรือพิจารณาอนุมัติ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตามที่ฝ่ายบริหารเสนอ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างมีประสิทธิภาพ
- แต่งตั้งบุคคลอื่นเพื่อดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท หรือมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร โดยคณะกรรมการบริษัท อาจเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นได้
- พิจารณาอนุมัติบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้แต่งตั้งขึ้นตามความเหมาะสมและเพื่อประโยชน์ของบริษัท

5. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ เมื่อมีการพิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่สามารถมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และ/หรืออนุมัติรายการดังกล่าว
6. กำหนดหรือพิจารณาเห็นชอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่เป็นลายลักษณ์อักษร
7. ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
8. พิจารณาคำตอบแทนกรรมการภายใต้กรอบที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

ในปี 2551 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 7 ครั้ง รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี สรุปได้ดังนี้.

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการฯ / การประชุมทั้งหมด**** (ครั้ง)
1. นายโยชิโร ทาคาซากิ	กรรมการ	X	0/7
2. นายฮิโรฟูมิ มิกิ	กรรมการ	✓	1/7
3. นายพงส์ สารสิน	กรรมการ	✓	7/7
4. นายโตชิโอะ อุเอฮาระ	กรรมการ	✓	1/7
5. นายดุสิต นนทะนาคร	กรรมการอิสระ	✓	7/7
6. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์	กรรมการอิสระ	✓	5/7
7. นายจักรกฤษณ์ บุณสุข	กรรมการอิสระ	✓	7/7
8. รศ.ดร. สุธาบดี สัตตบุศย์	กรรมการ	✓	7/7
9. นายโชติ โสภณพนิต***	กรรมการ	✓	6/6
10. นายยาสุโอะ ทสึจิอิโร	กรรมการ	✓	6/7
11. นายโตชิโอะ ยามาโมโตะ	กรรมการ	✓	7/7
12. นายอาคิโยชิ โตบะ	กรรมการ	✓	7/7
13. นายซาโตชิ นิชิโนะ	กรรมการ	✓	4/7
14. นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ*	กรรมการ	✓	6/6
15. นายเทพ วงษ์วานิช**	กรรมการ	X	3/3
16. นายสิทธิชัย วงศ์ถาวรกิจ**	กรรมการ	X	3/3
17. นายอนันต์ ดังทัตสวัสดิ์***	กรรมการ	X	0/0

หมายเหตุ

- * นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2551
- ** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2551 มีมติแต่งตั้งให้นายสิทธิชัย วงศ์ถาวรกิจ และนายเทพ วงษ์วานิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนนายโตชิโอะ โสภะ และนายโยชิอากิ ซึคาโมโตะ ซึ่งขอลาออก
- *** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2551 มีมติแต่งตั้งให้นายอนันต์ ดังทัตสวัสดิ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนนายโชติ โสภณพนิต ซึ่งขอลาออก
- **** การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการฯ / การเข้าร่วมประชุมทั้งหมด เป็นการแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม ในปี 2551 หรือนับจากวันที่กรรมการ ได้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ระหว่างปี แล้วแต่กรณี เทียบกับจำนวนครั้งที่บริษัทฯ จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2551

ทั้งนี้ จำนวนและตำแหน่งของกรรมการบริษัท ณ ปัจจุบันสะท้อนให้เห็นถึงความเหมาะสมและยุติธรรมตามสัดส่วนของการลงทุนของกลุ่มผู้ถือหุ้นในแต่ละกลุ่ม และกรรมการส่วนใหญ่มิใช่ผู้บริหาร เพื่อเป็นการรักษาสมดุลอำนาจและสร้างความน่าเชื่อถือในการบริหารงาน

นอกจากนี้เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัท ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท บริษัทฯ จึงมิได้จำกัดจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนจะได้รับการเลือกตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ หรือกำหนดการเกษียณอายุของแต่ละท่าน

กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีดังนี้

บริษัท โตโยต้ากัน โกษา จำกัด

1. นายโยชิโร ทาคาซากิ
2. นายอิโรฟุมิ มิกิ
3. นายซาโตชิ นิชิโนะ

บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ค จำกัด

1. นายโตชิโอะ อูเอฮาระ
2. นายยาสุโอะ ทสึจิอิโร
3. นายโตชิโอะ ยามาโมโตะ
4. นายอาคิโยชิ โตบะ

การแต่งตั้ง การถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ในการเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการ แทนกรรมการบริษัท ที่ครบรอบออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่คัดสรรบุคคล ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีและเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่นเป็นกรรมการบริษัท ได้ ส่วนอำนาจในการเลือกผู้ใดเป็นกรรมการบริษัท เป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเลือก ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ แต่ที่ผ่านมายังไม่มีการใช้สิทธินี้
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ โดยถือว่าหุ้นหนึ่งมีหนึ่งเสียง
 - (3) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมดออกเสียงเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้
 - (4) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา แต่ไม่เกินจำนวนตำแหน่งที่เลือกตั้งคราวนั้น จะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ
 - (5) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งมีคะแนนเสียงเท่ากันสำหรับลำดับสุดท้าย ให้ประธานของที่ประชุมลงคะแนนเสียงชี้ขาด
3. กรรมการย่อมพ้นจากตำแหน่งเมื่อถึงแก่กรรม ลาออกจากตำแหน่งก่อนถึงกำหนด (มีผลตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ) ศาลมีคำสั่งให้ออก หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามมาตรา 76 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 หรือขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535
4. หากตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการฯ ที่เหลืออยู่เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการฯ คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนี้ จะอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนดำรงตำแหน่งแทน

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งในปี 2551 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 9 ครั้ง เป็นการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง และประชุมวาระพิเศษ 5 ครั้ง โดยมีรายงานและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
		วาระปกติ	วาระพิเศษ
1. นายดุสิต นนทะนาคร*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	5/5
2. นายจักรกฤษณ์ บุลสุข*	กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/5
3. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์*	กรรมการตรวจสอบ	3/4	4/5
4. นางสาววรรณพา สมประสิทธิ์	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4	5/5

หมายเหตุ

* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2551 มีมติแต่งตั้งให้กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง โดยมีวาระดำรงตำแหน่ง 3 ปี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินถูกต้องและเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่มีรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท
6. สอบทานและติดตามให้ฝ่ายบริหารมีการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
7. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบบริษัทฯ ว่าด้วยการตรวจสอบภายใน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
8. สอบทานการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน ในเรื่องของความเป็นอิสระ ความเหมาะสมของอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ อนุมัติแผนการตรวจสอบ งบประมาณ และอัตราค่าจ้าง รายงานผลการตรวจสอบ ปัญหาหรือข้อจำกัดในการตรวจสอบ
9. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหรือเลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
10. พิจารณาร่วมกับกรรมการและผู้จัดการใหญ่ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
11. ประสานงานกับผู้สอบบัญชีในเรื่องรายงานผลการตรวจสอบ ข้อจำกัดในการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบ
12. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
13. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส
14. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัท ต่อบุคคลภายนอกยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ

3. คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 9 ท่าน มีรายนามดังต่อไปนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ	ผู้จัดการใหญ่
2. นายสิทธิชัย วงศ์ถาวรกิจ*	รองผู้จัดการใหญ่
3. นายอาทิตย์ โตปะ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสด้านบริหาร
4. นายโตติโอะ ยามาโมโตะ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโสด้านเทคนิค
5. นายอาภาบุล เพชรบุล	ผู้อำนวยการโรงงาน
6. นางศุภศรี สุธนฐาน	ผู้อำนวยการบัญชีและการเงิน
7. นายธงชัย ศรีสุข	ผู้จัดการฝ่ายบุคคล
8. นางศิริพร หล่อวัฒนตระกูล	ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ
9. นายดำรง ตูลยวรเศรษฐ์	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม

หมายเหตุ

* นายสิทธิชัย วงศ์ถาวรกิจ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2551

หน้าที่ของคณะผู้บริหาร

1. บริหารงานของบริษัท ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน และเป้าหมาย ตามที่คณะกรรมการบริษัท อนุมัติ ตลอดจนระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด
3. จัดทำแผนงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งควบคุมให้มีการดำเนินการและใช้งบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด
4. รายงานความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานของบริษัท ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการย่อยของคณะผู้บริหาร ประกอบด้วยระดับผู้บริหาร และผู้จัดการฝ่ายต่างๆ ของบริษัทฯ มีผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัท ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ ตลอดจนเพื่อเตรียมการรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อันอาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ

หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ กรอบการดำเนินงานและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดสาระและเกณฑ์ในการพิจารณาความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัทฯ
3. ถ่ายทอดสื่อสารให้ทุกหน่วยงานในสังกัดทราบถึงนโยบาย หรือมาตรการที่กำหนดขึ้นเพื่อนำไป ปฏิบัติในหน่วยงาน
4. วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง รวมทั้งแนวโน้มหรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อบริษัทฯ
5. พิจารณานุมัติแผนการบริหารความเสี่ยง กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
6. รายงานผลการดำเนินงานเป็นระยะเพื่อทราบถึงสถานะความเสี่ยง

ทั้งนี้ คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง ก่อนยื่นรายงานการเปิดเผยข้อมูลแบบ 56 -1

เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสำนักเลขานุการบริษัท ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ซึ่งมีความรู้ และประสบการณ์ที่เหมาะสมในการทำหน้าที่ให้ข้อมูล คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้องที่คณะกรรมการบริษัทฯ ควรทราบ และใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2551 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวนภาพร เตมีศรีสุข ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัท และมีมติแต่งตั้งให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ อีกตำแหน่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2551

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. ประสานงานในการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดทั้งปี และการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี พร้อมทั้งแจ้งให้คณะกรรมการฯ ทราบล่วงหน้า
2. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้กรรมการพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ
3. จัดเตรียมการประชุมผู้ถือหุ้น ระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุม จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างราบรื่น และถูกต้องตามกฎหมาย
4. เข้าร่วมประชุมและจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกสาระสำคัญในการประชุม ตลอดจนคำถาม และข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์
5. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นระยะๆ
6. ให้ข้อมูลหรือคำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ในการปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทฯจดทะเบียนในการกำกับดูแลกิจการ
7. จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 และรายงานประจำปี ที่มีข้อมูลถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมส่งให้หน่วยงานดังกล่าวและผู้ถือหุ้น (ส่งเฉพาะรายงานประจำปี)
8. จัดทำประวัติและทะเบียนกรรมการ ให้มีข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัยอยู่เสมอ
9. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

10. เก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ ให้ครบถ้วน เป็นระบบ และตรวจสอบได้ง่าย
 - หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารประกอบการประชุม
 - รายงานประจำปี
 - ทะเบียนกรรมการ
 - รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
11. ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลอดจนประสานงานหรือจัดให้มีประชุมร่วมกันเป็น ครั้งคราว
12. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

วิธีการคัดเลือกกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนหนึ่งประกอบด้วยตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัท โตโยต้ากัน ไกซา จำกัดและบริษัท เจแปนคราวว์คอร์ค จำกัด ซึ่งเป็นผู้สรรหากรรมการชาวญี่ปุ่นเพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยเสนอผ่านการพิจารณาเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับกรรมการบริษัทฯ อีกส่วนหนึ่ง ได้มาจากการสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิทั้งที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจผู้ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มน้ำซึ่งเป็นลูกค้าที่ทำธุรกิจปกติกับบริษัทฯ และผู้ทรงคุณวุฒิในด้านอื่นๆ โดยกรรมการบริษัทฯ ทุกคนเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในสาขาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติ บริษัท มหาชน จำกัด สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งนโยบายและแนวทางปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ว่างลงเพราะเหตุผลอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่เลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มียกเว้นห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ แทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คราวถัดไป โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทฯ แทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลือของกรรมการที่ตนแทน

การคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงสุด

เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นคราวๆไป ส่วนการสรรหาและการอนุมัติแต่งตั้งบุคคลระดับบริหารเป็นหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงสุด ทั้งนี้ อาจสรรหาจากภายในองค์กร หรือสรรหาอย่างเปิดเผยจากภายนอกก็ได้

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบสารสนเทศภายใน รวมถึงการปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประโยชน์ผ่านระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ ในการที่จะเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การคัดเลือกดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบโดยทั่วถึงกัน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถ สอบถามและเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ ได้ โดยโทรศัพท์สอบถามมายังเจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัทฯ ได้ตลอดเวลา

คำตอบแทนผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1 คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2551 ที่ประชุมฯ มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัท รวม 15 ท่าน เป็นเงินจำนวน 3,000,000 บาท เพื่อจ่ายเป็นคำตอบแทนประจำรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท และค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในปี 2551 คำตอบแทนประจำรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัท จำนวน 17 ท่าน (มีกรรมการ 1 ท่านครบวาระระหว่างปี และมีกรรมการ 1 ท่านลาออกระหว่างปี) เป็นเงิน 1,605,000 บาท มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท		ตำแหน่ง	คำตอบแทนประจำรายเดือน (บาท)/ปี	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)/ปี
1. นายโยชิโร	ทาคาซากิ	กรรมการ	ไม่รับ	ไม่รับ
2. นายฮิโรฟูมิ	มิกิ	กรรมการ	ไม่รับ	ไม่รับ
3. นายพงษ์	สารสิน	กรรมการ	180,000	45,000
4. นายโตชิโอะ	อุเอฮาระ	กรรมการ	ไม่รับ	ไม่รับ
5. นายดูลิต	นันทะนาคร	กรรมการ	180,000	45,000
6. นางฟิไล	เปี่ยมพงศ์สานต์	กรรมการ	180,000	30,000
7. นายจักรกฤษณ์	บุลสุข	กรรมการ	180,000	45,000
8. รศ.ดร. สุธาบดี	สัตตบุศย์	กรรมการ	180,000	45,000
9. นายโชติ	โสภณพนิช***	กรรมการ	180,000	30,000
10. นายยาสุโอะ	ทสึจิอิโร	กรรมการ	ไม่รับ	ไม่รับ
11. นายโตชิโอะ	ยามาโมโตะ	กรรมการ	ไม่รับ	-
12. นายอาคิโยชิ	โตบะ	กรรมการ	ไม่รับ	-
13. นายซาโตชิ	นิชิโนะ	กรรมการ	ไม่รับ	ไม่รับ
14. นายสมลักษณ์	เจียมธีระนาถ*	กรรมการ	60,000	-
15. นายเทพ	วงษ์วานิช**	กรรมการ	90,000	45,000
16. นายสิทธิชัย	วงศ์ถาวรกิจ**	กรรมการ	90,000	-
17. นายอนันต์	ดั่งทัตสวัสดี***	กรรมการ	-	-

หมายเหตุ

* นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2551

** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2551 มีมติแต่งตั้งให้นายสิทธิชัย วงศ์ถาวรกิจ และนายเทพ วงษ์วานิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายโตชิอิโอะ โซมะ และนายโยชิอากิ ซึคาโมโตะ ซึ่งลาออก

*** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2551 มีมติแต่งตั้งให้นายอนันต์ ดั่งทัตสวัสดี เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายโชติ โสภณพนิช ซึ่งลาออก

1.2 ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 9 ครั้ง มีค่าเบี้ยประชุมรวมเป็นจำนวน 405,000 บาท การเข้าร่วมประชุมและค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุม ทั้งหมด(ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)
1. นายดุสิต นนทะนาคร*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	9/9	180,000
2. นายจักรกฤษณ์ บุลสุข*	กรรมการตรวจสอบ	8/9	120,000
3. นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์*	กรรมการตรวจสอบ	7/9	105,000

หมายเหตุ

- * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2551 มีมติแต่งตั้งให้กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง โดยมีวาระดำรงตำแหน่ง 3 ปี

1.3 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทฯ

ในปี 2551 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ (ผู้บริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้จัดการใหญ่ลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย) จำนวน 6 ท่าน เป็นเงินจำนวนรวมทั้งสิ้น 21,667,647 บาท แบ่งเป็น ค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และเงินชดเชยเกษียณอายุ รวม จำนวน 20,672,359 บาท และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 995,288 บาท

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ถือว่าเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ เป็นพนักงานประจำ มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามตำแหน่งหน้าที่และสายงาน

2. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

Management Structure

The Company's structure of management comprises of the Board of Directors ("The Board"), the Audit Committee, the Risk Management Committee, and the Management.

1. The Board of Directors

- **Structure of the Board of Directors**

The Board of Directors stated in the company's Articles of Association consist of at least 7 directors and not more than 15 directors. Not less than half of the total number of directors must have residence in the Kingdom. Directors must also be in possession of the qualifications as specified by law. It presently consists of 15 directors which 3 of these members are executive directors.

- **Independent directors**

As required by the regulations of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET), the company has defined the Board of Directors' independence as follows:

1. Holds no more than 5 percent of paid-up capital of the company or affiliated companies.
2. Does not involve in management; is not an employee, staff, a salaried consultant, or person who have controlling powers in the company or its subsidiary, associated companies or affiliated companies or the company with major shareholders who hold more than 5 percent of the paid-up capital.
3. Does not have any financial or managerial interests or stakes in the company whether directly or indirectly.
4. Not being a relative or related by laws such as parents, spouse, sibling, and child to management, major shareholders, controlling person, or nominated individuals appointed as management or controlling person of the Company.
5. Be able to perform duty, express opinions or report on company's performance independently without being controlled by management or major shareholders as well as related persons or closed relatives.
6. Does not have prohibited characteristics according to SEC's regulations.
7. Not being controlled by the company's major shareholders.
8. Be able to balance and manage the interests of all company's shareholders
9. Be able to manage and control conflict of interests among the company and management, company's major shareholders, or other companies which has the same group of management or major shareholders.
10. Does have knowledge, ability, skill, expertise, experience, leadership and vision to be beneficial on the company's business.



The Board of Directors comprised of 15 members as of December 31 , 2008 and Miss. Napaporn Temeesrisuk, the Company Secretary Manager, as the secretary to the Board. Details of which were as follows:

NAME - SURNAME		POSITION
1. Mr. Yoshiro	Takasaki	Director
2. Mr. Hirofumi	Miki	Director
3. Mr. Pong	Sarasin	Director
4. Mr. Toshio	Uehara	Director
5. Mr. Dusit	Nontanakorn	Independent Director
6. Mrs. Pilai	Piemphongsarn	Independent Director
7. Mr. Jakkris	Bulsook	Independent Director
8. Associate Prof.Dr. Sudhabodi	Sattabusya	Director
9. Mr. Yasuo	Tsujihiro	Director
10. Mr. Tokio	Yamamoto	Director
11. Mr. Akiyoshi	Toba	Director
12. Mr. Satoshi	Nishino	Director
13. Mr. Dhep	Vongvanich	Director
14. Mr. Sitthichai	Wongthavonkit	Director
15. Mr. Anant	Tangtatswas	Director

Directors with signatory rights on behalf of the Company

Directors with signatory rights on behalf of the Company are Mr. Yoshiro Takasaki, Mr. Hirofumi Miki, Mr. Akiyoshi Toba, Mr. Tokio Yamamoto, Mr. Pong Sarasin, Mr. Sudhabodi Sattabusya and Mr. Sitthichai Wongthavonkit. The signature of any two of these seven authorised signatories is required, together with the company seal.

Scope of Authority and Duties of the Board of Directors

- Supervises and manages company operations in accordance with the company objectives, Articles of Association, and the resolutions of Shareholders' Meeting.
- Establishes or considers and approve vision, missions, strategy, goals and business policies of the Company. The Board is also responsible for monitoring implementation by management in accordance with the approved policies, plans and budgets with efficiency and effectiveness.
- May appoint other persons to operate the Company's business under the supervision of the Board. The Board may also appoint such persons with the authority and timeframe as deemed appropriate by the Board. The Board of Directors reserves the right to cancel, revoke, change or amend such authority.
- Considers and approves the responsibilities of any Committee and any significant changes made to its operations as deemed appropriate for the benefit of the Company.

5. Thoroughly considers any conflict of interests .The consideration of the transactions with conflict of interest are conducted for the best interest of the Company and shareholders .The person who has interest in the transaction are not be able to participate in decision making process and/or approval of any transactions.
6. Establishes or approves a written corporate governance policy for the Company.
7. Ensuring that the Company has effective internal control and internal auditing systems.
8. Considers remuneration for the Board within the limit approved by shareholders.

In 2008, the Board of Directors attended the total of 7 meetings and the Annual General Meeting of Shareholders as follows:

Name - Surname		Position	Annual General Meeting for the year 2008	Board meeting attendance / the total meetings**** (Times)
1.	Mr. Yoshiro Takasaki	Director	X	0/7
2.	Mr. Hirofumi Miki	Director	✓	1/7
3.	Mr. Pong Sarasin	Director	✓	7/7
4.	Mr. Toshio Uehara	Director	✓	1/7
5.	Mr. Dusit Nontanakorn	Independent Director	✓	7/7
6.	Mrs. Pilai Piemphongsarn	Independent Director	✓	5/7
7.	Mr. Jakkris Bulsook	Independent Director	✓	7/7
8.	Associate Prof.Dr. Sudhabodi Sattabusya	Director	✓	7/7
9.	Mr.Chote Sophonpanich***	Director	✓	6/6
10.	Mr. Yasuo Tsujihiro	Director	✓	6/7
11.	Mr. Tokio Yamamoto	Director	✓	7/7
12.	Mr. Akiyoshi Toba	Director	✓	7/7
13.	Mr. Satoshi Nishino	Director	✓	4/7
14.	Mr. Somlak Jiamtiranat*	Director	✓	6/6
15.	Mr. Dhep Vongvanich**	Director	X	3/3
16.	Mr. Sitthichai Wongthavonkit**	Director	X	3/3
17.	Mr. Anant Tangtatswas***	Director	X	0/0

Note:

- * Mr. Somlak Jiamtiranat completed his term in office on April 21, 2008.
- ** The Board of Directors meeting No.4/2008 held on June 24, 2008 appointed Mr. Sitthichai Wongthavonkit and Mr. Dhep Vongvanich to replace Mr.Toshihiko Soma and Mr.Yoshiaki Tsukamoto who resigned as Directors.
- *** The Board of Directors meeting No.7/2008 held on December 23, 2008 appointed Mr. Anant Tangtatswas to replace Mr. Chote Sophonpanich who resigned as Director .
- **** The Board meeting attendance /the total meetings was presented either in amount of times each member attended the meetings in 2008 or since the members in the position of the Board during the year comparing to the total of meetings that was held in 2008.

Furthermore, in order to ensure that the capabilities and experience of the Board of Directors creates maximum benefit for the Company, there is no limitation to the number of times a Director may be re-elected, nor any limitations in terms of a retirement age.

Toyo Seikan Kaisha Limited.

- Japan Crown Cork Limited.

1. Mr. Toshio Uehara
2. Mr. Yasuo Tsujihiro
3. Mr. Tokio Yamamoto
4. Mr. Akiyoshi Toba

1. In nomination of directors to replace directors who complete their terms, the Board of Directors is responsible to recruit a qualified candidate who possesses no prohibited characteristics as stated in the Announcement of the Securities and Exchange Commission concerning, the Stock Exchange of Thailand, as the Law of Public Company and propose to the Shareholders' Meeting. The company gives right and opportunity to all shareholders to nominate and appoint any person to be a director at the meeting via through the Company's website, this right has not been exercised.
2. The Shareholders' Meeting elects Directors by way of a majority vote, according to the following rules:
 - (1) Each shareholder has one vote for each share held
 - (2) Each shareholder has a total number of votes equivalent to the total number of shares held, wherein one share carries one vote
 - (3) Each shareholder is required to exercise all his votes in voting for one or several persons as Directors
 - (5) Candidates receiving the most votes in successively descending order will be appointed as Directors according to, but not exceeding, the number of Directors to be appointed on that particular occasion
 - (6) In the event that two candidates secure an equal number of votes for the final position of Director, the Chairman of the Meeting will cast the deciding vote
3. Directors may also leave their posts due to fatality; resign prior to the completion of term (Effective as of the date the company has received the director's resignation letters); the Court or the Shareholders' Meeting passes a resolution to remove a Director according to Section 76 of the Public Company Act B.E. 2535 (1992); or a Director lacks the qualifications as specified in the Section 68 of the Public Company Act B.E. 2535 (1992).
4. In case the Director was vacated other than vacating their office by rotation, the remaining Directors will select a qualified candidate who does not possess any prohibited characteristics as a replacement at the following Board of Directors' Meeting with a vote of not less than three quarters of the remaining Directors. Unless the said Directorial position has a period of less than 2 months to completion of term. The replacement Director may serve only the period of time remaining to completion of such term.

2. Audit Committee

As of December 31, 2008, the Company's Audit Committee comprises of 3 independent directors and the Internal Audit Office manager as the secretary. In 2008, a total of 9 Audit Committee's meetings were convened, 4 times of which were regular meeting and 5 other times were special meeting. The Audit Committee's attendances were as follow:

NAME - SURNAME	POSITION	THE TOTAL NUMBER OF ATTENDANCE/ THE TOTAL OF MEETINGS (TIMES)	
		Regular Meeting	Special Meeting
1. Mr. Dusit Nontanakorn*	Chairman of the Audit Committee	4/4	5/5
2. Mr. Jakkris Bulsook*	Member of the Audit Committee	4/4	4/5
3. Mrs. Pilai Piemphongsarn*	Member of the Audit Committee	3/4	4/5
4. Ms. Wannapa Somprasit	Secretary of the Audit Committee	4/4	5/5

NOTE

* The Board of Directors Meeting No. 7/2008 held on December 23, 2008 appointed all 3 Audit Committee members whose term had expired for another term of three years.

Scope of Authority and Duties of the Audit Committee

1. Reviews that the financial reporting systems accurately and adequately by coordinating with the external auditor, the internal auditor office, and the related management.
2. Reviews that the Company has internal control systems and internal audits that are suitable and effective.
3. Reviews that the company compliance with laws governing securities and stock exchange or requirements of the Stock Exchange of Thailand and/or other laws applicable to the Company's business.
4. Considers the accuracy, completeness and transparency of disclosure of information of the Company on the related party transactions, or potential conflict of interest.
5. Considers the selection; propose the appointment and remuneration of the external auditor of the Company to the Board of Directors.
6. Reviews and monitors that the Management has risk management for the significant issues that are suitable and effective.
7. Considers and approves the charter of internal auditing and propose for approval from the Board of Directors.
8. Reviews the operations of the Internal Audit Office concerning the independence and appropriateness of authority and duties; Approves auditing plans, budgets, and man-power; Report the results, problems, or limitations of the audit.
9. Approves the appointments, transferring, removal, or termination of the Internal Audit Manager.
10. Works with the President in evaluating the performance of the Internal Audit Manager.
11. Coordinates with the external auditor in reporting results, limitations, flaws of the audit that the external auditor has been discovered.
12. Prepares a Corporate Governance Report by the Audit Committee, for disclosure in the Company's Annual Report. The Report must be signed by the Chairman of the Audit Committee.
13. Reports the operating result of the Audit Committee to the Board of Directors by quarterly.
14. Carries out other duties as assigned by the Board of Directors according to approval of the Audit Committee.

The Audit Committee is responsible to the Board of Directors in carrying duties and responsibilities assigned by the Board of Directors while the whole Board of Directors is responsible to all of activities participating outsiders.

3. The Management

The Executive of the Company as of December 31, 2008 comprises of 9 members presented as follows:

NAME - SURNAME		POSITION
1. Mr. Somlak	Jiamtiranat	President
2. Mr. Sitthichai	Wongthavonkit*	Senior Executive Vice President
3. Mr. Akiyoshi	Toba	Senior Vice President - Administration
4. Mr. Tokio	Yamamoto	Senior Vice President - Technical
5. Mr. Arbul	Petcharabul	Vice President - Plant
6. Mrs. Suphasri	Sutanadhan	Vice President - Finance and Accounting
7. Mr. Thongchai	Srisook	Personnel Manager
8. Mrs. Siriporn	Lawattanatrakul	International Business Manager
9. Mr. Dumrong	Tulyaworasate	Engineering Manager

NOTE

* Mr. Sitthichai Wongthavonkit had been appointed as the Senior Executive Vice President as of August 1, 2008.

The Duties of the Management

1. Manages the operations according to the vision, mission, strategies, policies, plans and goals approved by the Board of Directors, the Articles of Association of the Company, and resolutions passed by the Board of Directors' Meeting and Shareholders' Meeting.
2. Manages the operations according to the Corporate Governance Policy approved by the Board of Directors.
3. Prepares annual plan and budget for approval from the Board of Directors and strictly control the operations and budget expenditure according to the approved plans.
4. Report progresses and operating results of the company to the Board of Directors' Meeting on regularly.

4. Risk Management Committee

The company has established the Risk Management Committee as a sub-committee of the Management comprised of Senior executive officers and executive officers from various departments and the President served as the Chairman in order to ensure that the Company has managed efficiently and shall achieves the objectives. In addition, as to support the incident which may occur in the future and affect to the Company's operation.

Scope of duties of the Risk Management Committee

1. To determine policies, objectives, frameworks and strategies concerning risk management.
2. To set content and criteria in considering all types of the Company's risks.
3. To communicate with all departments regarding the policies or specified measures which will lead to the implementation.
4. To analyze and assess all risks, trends, or incidents which may occur and has influence to the Company.
5. To approve risk management plan, supervise, monitor and also evaluate outcomes
6. To periodically report outcomes for acknowledgment risk situations.

The Board of Directors and the management has no illegal records in the past 10 years before submitting Form 56-1 concerning information disclosure.

The Secretary of the Company and The Secretary of the Boards of Directors

The Company has established the Company Secretary Office comprising of qualified staff with appropriate experience to give information, legal suggestion and related regulations to the Board of Directors to perform its duty, and also coordinate all departments to conform the resolution passed by the Board in order to comply with Good Corporate Governance principle. The Board of Directors Meeting No.4/2008 as of June 24, 2008 passed the resolution to appoint Miss Napaporn Temeesrisuk, the Company Secretary Office Manager as the Company Secretary and also appointed as the Secretary of the Board of Directors on August 26, 2008.

The duties of the Company Secretary and the Secretary of the Board of Directors are as follow:

1. To coordinate the schedule for the Board of Directors' meeting all year round and the date for Annual General Meeting of shareholders as well as inform the Board in advance.
2. To prepare the Meeting agenda, documents and deliver to the Board of Directors together with the meeting notice.
3. To prepare the Shareholders' meeting, agenda, documents and deliver to the shareholders together with the meeting notice. In addition, manage the meeting smoothly and to comply with laws.
4. To attend the meeting and prepare minutes of the Board of Directors' and the shareholders' meeting, taking important matter, questions and useful suggestions during the meeting.
5. To follow up the operation to conform with the resolutions of the Board of Directors' and the Shareholders' meeting and report to the Board periodically.
6. To give information or suggestions to the Board of the Directors and the management to perform their duties in compliance with the laws and regulations of the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand including the best practice of the Listed Company concerning the good governance.
7. To prepare Form 56-1 concerning the information disclosure and the annual report with the correct and complete information complying with the regulations of the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand as well as deliver to all related organizations and shareholders (the annual report only).
8. To prepare the Director's profile and registration which has corrected and updated information
9. To submit a copy of the report concerning the interest related the Board of the Directors, the Executives, and other related persons to the Chairman and the Chairman of the Audit Committee within 7 days since the report has been received.

10. To keep the documents as follow in complete, systematic, and simple- to-examine manner
 - Meeting notices and minutes of the Board of Directors' meeting and the Shareholders' meeting including all meeting documents
 - Annual report
 - Director registration
 - Report of Information concerning the interest related to the Board of Directors, the Executives, and other related person.
11. To give the Company's information to shareholders, investors, and analysts. To coordinate or set up the meeting for all related parties periodically.
12. To perform any other acts as specified in the notification of the Capital Market Supervisory Board.

Directors and Management Nomination

The selection of Directors

A part of the Board of Directors consist of representatives from major shareholders; Toyo Seikan Kaisha who nominate Japanese directors to be appointed at the Annual General Meeting of Shareholders which passed the resolution of the Board of Directors. Another part includes the qualified persons nominated by the group of beverage industry who have regular business with the Company and qualified persons in other fields. All of the Directors are qualified, knowledgeable, and experienced in various fields which have been useful to the Company.

In the nomination and appointment of the Directors, each person must qualify the Public Company Act, the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand including the Company's policies and the principles of the Good Corporate Governance.

In event of a vacancy of the Director other than the retirement by rotation, the Board of Directors will select a qualified person with no forbidden characteristics as per stated in the announcement of the Securities Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, and the legal specification of the Public Company to fill the position of the Director for the next Board of Directors' meeting. The director appointed to fill a vacant position will only serve the remaining term of that vacant position.

The selection of Management

The nomination committee designed by the Board of Directors will select the top executive. In case of executives, they would be selected and appointed by top executive. The recruitment may source the qualified person either by promotion of existing or outside recruitment, which will be carried out transparently.

The Minor Shareholders' right in the Appointment of Directors

For the year 2008, the Company has been improving the internal information system and the Company's website. In order that they may be fully utilized by the Shareholders. One of the Company's purposes is to give rights to the minor shareholders in proposing the Shareholders' meeting agendas and nominate a person to be the Director in advance. Therefore, criteria and process had been announced

via the Company's website and informed to The Stock Exchange of Thailand to ensure that the shareholders have been informed. However, the Company gives an opportunity to the shareholders in inquiry and suggestion prior to the date of the meeting by calling or sending questions to the Company Secretary Officer at all time.

Directors and Management Remuneration

1. Monetary Remuneration

1.1 The Board of Directors' Remuneration

In 2008, the Annual General Meeting of Shareholders held on of April 21, 2008 has approved the remuneration of the total 15 directors in amount of 3,000,000 Baht for the retainer fee and meeting allowances of the Board and the Audit Committee. In 2008, the retainer fee and meeting allowances of the Board of Directors for 17 directors (1 Director completed his term in office and another Director resigned his directorship during the year) amounted 1,605,000 Baht described as follows:

Name of Directors	Position	Retainer fee (Baht/Year)	Meeting allowance (Baht/Year)
1. Mr. Yoshiro Takasaki	Director	No Receiving	No Receiving
2. Mr. Hirofumi Miki	Director	No Receiving	No Receiving
3. Mr. Pong Sarasin	Director	180,000	45,000
4. Mr. Toshio Uehara	Director	No Receiving	No Receiving
5. Mr. Dusit Nontanakorn	Director	180,000	45,000
6. Mrs. Pilai Piemphongsarn	Director	180,000	30,000
7. Mr. Jakkris Bulsook	Director	180,000	45,000
8. Associate Prof.Dr.Sudhabodi Sattabusya	Director	180,000	45,000
9. Mr. Chote Sophonpanich***	Director	180,000	30,000
10. Mr. Yasuo Tsujihiro	Director	No Receiving	No Receiving
11. Mr. Tokio Yamamoto	Director	No Receiving	-
12. Mr. Akiyoshi Toba	Director	No Receiving	-
13. Mr. Satoshi Nishino	Director	No Receiving	No Receiving
14. Mr. Somlak Jiamtiranat*	Director	60,000	-
15. Mr. Dhep Vongvanich**	Director	90,000	45,000
16. Mr. Sitthichai Wongthavonkit**	Director	90,000	-
17. Mr. Anant Tangtatswas***	Director	-	-

Note

* Mr. Somlak Jiamtiranat completed his term in office on April 21, 2008.

** The Board of Directors meeting No.4/2008 held on June 24, 2008 appointed Mr. Sitthichai Wongthavonkit and Mr. Dhep Vongvanich to replace Mr.Toshihiko Soma and Mr.Yoshiaki Tsukamoto who resigned as Directors.

*** The Board of Directors meeting No.7/2008 held on December 23, 2008 appointed Mr. Anant Tangtatswas to replace Mr. Chote Sophonpanich who resigned as Director.

1.2 The Audit Committee's Remuneration

In 2008, a total of 9 Audit Committee's meetings were convened. The meeting allowance amounted 405,000 Baht which the attendance and the allowance detailed as follows:

NAME - SURENAME	POSITION	THE TOTAL NUMBER OF ATTENDANCE/ THE TOTAL OF MEETINGS (TIMES)	MEETING ALLOWANCE (BAHT)
1. Mr. Dusit Nontanakorn*	Chairman of the Audit Committee	9/9	180,000
2. Mr. Jakkris Bulsook*	Member of the Audit Committee	8/9	120,000
3. Mrs. Pilai Piemphongsarn*	Member of the Audit Committee	7/9	105,000

NOTE

- * The Board of Directors Meeting No. 7/2008 held on December 23, 2008 appointed all 3 Audit Committee members whose term had expired for another term of three years.

1.3 The Management's Remuneration

In 2008, The Management's remuneration (all 4 executives relatively under the President and any persons equally assigned to the same rank of those executives) for a total of 6 executives amounted 21,667,647 Bath. This remuneration comprised of salary, bonus and compensation and pension in the amount of 20,672,359 Baht and 995,288 Baht contributing to the social security fund.

However, the Company considered the executives as permanent employees and are obliged to be responsible in their own function and line.

2. Other Remuneration

- None -

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเล็งเห็นว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัท อันนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัท ได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดไว้ในหลักการปรับปรุงใหม่ สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้เทียบเท่าสากล โดยมีการจัดแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนและไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นสิทธิขั้นพื้นฐาน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เหมาะสม เพียงพอ และทันเวลา ตลอดจนการได้เข้าร่วมประชุมออกเสียงและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดไว้ด้วย ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท www.crownseal.co.th

1.1 สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด โดยเชื่อว่า สิ่งที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นไว้วางใจ และมั่นใจลงทุนกับบริษัท คือการมีนโยบายหรือการดำเนินการที่เป็นการรักษาสิทธิขั้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นทุกรายพึงได้รับอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัท ได้ดำเนินการที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

- สิทธิในการซื้อ ขาย หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่
- สิทธิในการได้รับสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ
- สิทธิในการได้รับใบหุ้นและสิทธิการโอนหุ้น
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ และในสิทธิของผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการบริษัท ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาทิ การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ การลดทุนและ/หรือการเพิ่มทุน รวมถึงการอนุมัติรายการพิเศษ
- สิทธิเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีอิสระ
- สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น
- สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
- ในกรณีที่ผลประกอบการของบริษัทฯ มีกำไรและไม่มียอดขาดทุนสะสม ผู้ถือหุ้นมีสิทธิจะได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทฯ ในรูปของเงินปันผล

1.2 การประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานที่บริษัทฯ มีให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ในปี 2551 บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- การกำหนดวัน เวลา สถานที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ปีละ 1 ครั้งภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และอาจเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป หากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ในปี 2551 บริษัทฯ จัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2551 ณ โรงแรมสุขโขทัย เลขที่ 13/3 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โดยการเลือกสถานที่สำหรับจัดประชุม ได้คำนึงถึงความสะดวกในการเดินทางของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และได้จัดเตรียมห้องประชุมที่มีขนาดเหมาะสม สามารถรองรับผู้เข้าร่วมประชุมได้อย่างเพียงพอ

- การส่งหนังสือนัดประชุม

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ โดยการได้รับข้อมูลและมีเวลาศึกษาก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ และเหมาะสม บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมในแต่ละวาระ ซึ่งได้ระบุรายละเอียดความเป็นมาของเรื่องนั้นๆ อย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ทั้งนี้ ในแต่ละวาระมีการระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณี โดยมีความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระด้วย ในปี 2551 บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อให้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุมและได้นำรายละเอียดหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมแต่ละวาระขึ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาและทำความเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องสำคัญอย่างเพียงพอ รวมทั้งได้ลงประกาศหนังสือพิมพ์รายวันเพื่อแจ้งกำหนด วัน เวลา สถานที่ประชุม และวาระการประชุมติดต่อกันเป็นเวลา 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน พร้อมจัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมในกรณีมีข้อสงสัย

- การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ หรือจะมอบให้ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นผู้รับมอบฉันทะ โดยกรอกเอกสารหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ ตามรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะที่บริษัทฯ จัดส่งให้พร้อมกับหนังสือนัดประชุม หรือผู้ถือหุ้นสามารถ download หนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

- การเข้าร่วมประชุมและการลงคะแนน

ในวันประชุมฯ บริษัทฯ จัดให้มีระยะเวลาการลงคะแนนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมง และจัดให้มีอาคารแสดงปฏีไ้บริการโดยไม่มีค่าใช้จ่าย รวมทั้งได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงคะแนน และจัดเตรียมโบบลงคะแนน เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น

- การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหากไม่ติดภารกิจสำคัญ รวมทั้งคณะผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อร่วมชี้แจงข้อเท็จจริงในกรณีที่มีข้อซักถาม ในการประชุมประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ โดยมีการจดบันทึกประเด็นที่สอบถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้ง ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2551 มีคณะกรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม 13 ท่าน จากจำนวนทั้งหมด 14 ท่าน ผู้บริหารทุกท่าน และผู้สอบบัญชีจากภายนอก เพื่อร่วมรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

1.3 การเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการประชุมสามัญประจำปี หากผู้ถือหุ้นมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงชื่อทำหนังสือขอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อใดก็ได้ตามที่ขอบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยระบุเหตุผลในการเรียกประชุมอย่างชัดเจน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นในการลงทุนกับบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางในการปฏิบัติเพื่อรักษาไว้ซึ่งสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 2.1 บริษัทฯ กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมฯ เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยกำหนดให้หนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง
- 2.2 ในปี 2551 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ใหม่ เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ประโยชน์ผ่านระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ได้อย่างเต็มที่ และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า ซึ่งบริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการเสนอไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามและเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุมฯ ได้ โดยโทรศัพท์ติดต่อกับเจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัทได้ตลอดเวลา
- 2.3 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- 2.4 การเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นแต่ละรายใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น
- 2.5 บริษัทฯ ได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียง สำหรับให้ผู้ถือหุ้นใช้ในการออกเสียงแต่ละวาระ โดยเฉพาะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการออกเสียงไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- 2.6 บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ จะต้องแจ้งให้เจ้าหน้าที่สำนักเลขานุการบริษัททราบทันที เพื่อจะได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง ญาติพี่น้องหรือพวกพ้อง และมีให้เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเผยแพร่ต่อสาธารณชนด้วย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีการดูแลและคำนึงถึงสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ พนักงาน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายของแต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดถี่ถ้วน และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยบริษัทฯ ถือว่าเป็นภาระหน้าที่ในการกำหนดมาตรการที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย

ผู้ถือหุ้น	: บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความพึงพอใจ และประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโต และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว ด้วยผลตอบแทนที่ดีและต่อเนื่อง
ลูกค้า	: บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยการได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตรงตามที่ต้องการ ในระดับราคาที่เหมาะสม และบริการที่ตรงเวลา มีการให้คำปรึกษา ร่วมแก้ปัญหา รับข้อร้องเรียน และจัดเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
คู่ค้า	: บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเท่าเทียมกัน โดยยึดถือปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งให้ความร่วมมือแก่ผู้ขายสินค้าในด้านข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็น ให้ความเสมอภาค ความยุติธรรมแก่ผู้ขายทุกราย รวมทั้งมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นไปตามขั้นตอนและระเบียบของบริษัทฯ
คู่แข่งทางการค้า	: บริษัทฯ ปฏิบัติกับคู่แข่งทางการค้าตามกรอบกติกา และเงื่อนไขทางการค้าภายใต้กรอบของกฎหมาย บริษัทฯ สนับสนุนนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่ผูกขาด ไม่มีการใช้วิธีการที่จะได้ข้อมูลใดๆ ของคู่แข่งอย่างผิดกฎหมาย ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งโดยการกล่าวหาที่ปราศจากความจริง
เจ้าหนี้	: บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด
พนักงาน	: บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัทฯ ในทุกระดับ ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา และเพศ โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และเป็นธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัด มีแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการพัฒนาธุรกิจ ตลอดจนให้ค่าตอบแทนแก่พนักงานอย่างเหมาะสม
สังคมและสิ่งแวดล้อม	: บริษัทฯ มีความตระหนักและเห็นความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายในการดูแลจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานราชการอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้มลภาวะส่งผลกระทบต่อพนักงานผู้ปฏิบัติงาน และชุมชนใกล้เคียง ตลอดจนลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ เช่น นโยบายกำกับดูแลกิจการ นโยบายเกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลตามปกติผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นที่หลากหลาย อาทิ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ การจัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร รวมทั้งเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ได้เข้าพบผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งคราว และผู้ถือหุ้นสามารถโทรศัพท์สอบถามข้อมูลมายังหน่วยงานที่ดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ เพื่อเป็นช่องทางเพิ่มเติมให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงสารสนเทศและเข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึงและทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่เชื่อถือได้และเพียงพอต่อการตัดสินใจ บริษัทฯ จึงกำหนดให้สำนักเลขานุการบริษัท โดยมีผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลและติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการเปิดเผยข้อมูลบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัทฯ แก่สาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th
- เว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ www.sec.or.th
- เว็บไซต์ของบริษัทฯ www.crownseal.co.th
- กิจกรรมเยี่ยมชมโรงงานและพบผู้บริหาร
- การสื่อสารโดยตรงผ่านทางอีเมลล์ และโทรศัพท์

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้ที่

ผู้ติดต่อ : ผู้จัดการสำนักเลขานุการบริษัท

ที่อยู่ : บริษัท ฝ้ายบี จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 5 ซอยรังสิต-นครนายก 46 ตำบลประชาธิปัตย์

อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

โทรศัพท์ : +66(0) 2533-0450 ต่อ 638

โทรสาร : +66(0) 2974-1114

E-mail : napaporn@crownseal.co.th

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายมิให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน การซื้อขายหลักทรัพย์ หรือส่งข้อมูลดังกล่าวเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมทั้งผู้มีหน้าที่นำข้อมูลไปใช้ ต้องระมัดระวังมิให้มีการนำไปเปิดเผยต่อผู้อื่น ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความยุติธรรมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้เป็นตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีกลไกการตรวจสอบ และถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการป้องกันรักษาและดูแลเงินทุน ของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัท มีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้ รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน โดยมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ในสาขาต่างๆ และมีจำนวนที่เหมาะสมในการกำกับดูแลธุรกิจของบริษัท รวมกันไม่น้อยกว่า 7 คน แต่ไม่เกิน 15 คน และต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างน้อย 3 คน ณ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

(1) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน

(2) กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร จำนวน 12 ท่าน

โดย ตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท มีใช้บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่

สำหรับรายชื่อคณะกรรมการบริษัท และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในส่วนที่ 2 หมวดการจัดการ 2.9 (1) ข้อ 1.1

1.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ประกอบด้วย

1.2.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน และอย่างน้อย 1 คนมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน มีผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ โดยกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ทุกท่านมีประสบการณ์ในการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญในเรื่องระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน สามารถรับผิดชอบดูแลให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และนำเสนอข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับรายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในส่วนที่ 2 หมวดการจัดการ 2.9 (1) ข้อ 1.2

1.2.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการย่อยของฝ่ายบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง และผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ มีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน สำหรับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในส่วนที่ 2 หมวดการจัดการ 2.9 (1) ข้อ 1.4

2. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการทุกท่านทราบและสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน สามารถจัดให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการเป็นการเพิ่มเติมได้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละครั้ง มีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วน และจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการบริษัท มีเวลาศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม

ในการประชุมฯ กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยกรรมการต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องนำเสนอข้อมูลและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อที่ประชุม เลขานุการคณะกรรมการบริษัท จะทำหน้าที่จัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วัน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาร่างรายงานการประชุมก่อนจะดำเนินการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานในที่ประชุม และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ต้องลงนามรับรองเอกสารทุกครั้ง โดยจัดเก็บบันทึกการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้พร้อมสำหรับกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2551 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้ง สำหรับจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ตามที่ได้แสดงถึงแล้วในส่วนที่ 2 หมวดการจัดการ 2.9 (1) ข้อ 1.1

3. คำตอบแทน

คำตอบแทนของกรรมการบริษัท จะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีการพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในตลาดหลักทรัพย์ ที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทฯ โดยได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น สำหรับกรรมการบริษัท ที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น กรรมการตรวจสอบ จะได้รับคำตอบแทนที่เพิ่มขึ้นตามความเหมาะสมด้วย

ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และมีการพิจารณาเทียบเคียงผลตอบแทนของธุรกิจที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เหมาะสมเพียงพอที่จะจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพให้ปฏิบัติงานอยู่กับบริษัทฯ

สำหรับคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2551 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในส่วนที่ 2 หมวดการจัดการ 2.9 (3)

4. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีเอกสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการใหม่ ตลอดจนแนะนำให้รู้จักลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

Corporate Governance

The Board of Directors is committed to operate the business in accordance with the principles of good corporate governance and guidelines of the Stock Exchange of Thailand. The Board of Directors believes that corporate governance is an important factor that will bring not only success to its business, in terms of effectiveness, disclosure and transparency, but also maximum benefit to its shareholders and fairness to all stakeholders operations, and to nurture a sustainable growth to the firm.

The Board of Directors is committed to the principles of good corporate governance in compliance with the recommended best practices for listed companies 2006, to attain the highest international standards of good corporate governance, which are stated in 5 categories namely :

1. Rights of Shareholders
2. Equitable Treatment of Shareholders
3. Role of Stakeholders
4. Disclosure and Transparency
5. Responsibilities of the Board

1. Rights of Shareholders

The Board of Directors recognize shareholder rights by encouraging them to exercise their rights and avoid to violate those rights. : basic rights of shareholders, right to obtain relevant and adequate information on the company in a timely manner and on a regular basis, right to participate and vote in the shareholder meetings on any transactions that affect the company. The Board of Directors shall operates not only in accordance with the principles of corporate governance for listed companies of the Stock Exchange of Thailand, but also realize to other rights of shareholders, which are more than specified in laws, listed in the company website www.crownseal.co.th .

1.1 Basic shareholder rights

The Board of Directors recognize the basic shareholder rights. We believe that our best effort to exercise all policies and practices of the rights of shareholders mentioned herein are strictly complied with fairness to all stakeholders, and also relevant rules, regulations, shall ensure our shareholders to rely on and be confident to invest with the company.

The company shall encourages and facilitates all shareholders to exercise their rights as follows:

- Rights to buy or sell shares
- Rights to receive adequate information in a timely manner and in a form appropriate for making decisions
- Rights to receive share certificates and rights to transfer shares
- Rights to participate and vote in the shareholder meetings, and make decisions on any transactions that affect the company such as dividends payment, amendments to the company's articles of association or the company's by laws, capital increases or decreases, and the approval of extraordinary transactions, etc.
- Rights to elect or remove members of the board, appoint the external auditor
- Rights to express their opinions and ask questions related to the company's operation.
- Rights to vote by proxy
- Rights to share in profits of the company

1.2 Shareholders' Meeting

In 2008, The Board of Directors has operated not only in accordance with the basic rights of shareholders, but also has encouraged the additional acts for shareholders as follow:

- Schedule for shareholders' meeting

The Board of Directors has a duty to call an Annual general meeting within 4 months from the end of fiscal year of the company, and it may call an Extraordinary meeting to discuss any other important matters, which affects the company's shareholders. In 2008, the company held an Annual general meeting of shareholders on April 21, 2008 at Sukhothai Hotel, located at 13/3, South Sathorn Tungmahamek Sub District, Sathorn District, Bangkok. The meeting place is considered on basis of most convenient for transportation, and meeting rooms' size is also suitable for the numbers of shareholders.

- The Invitation letter to the meeting

The Board of Directors recognize the rights of shareholders to receive adequate information in a timely basis and in a form appropriate for making decisions. The invitation letter to the meeting which contains adequate information, such as, agenda which will be clearly defined whether which agenda is for the information or for the consideration purpose. The supporting documents for each agenda will include the opinions of the board to facilitate the decision making as well. In 2008, an invitation of the meeting was sent at least 14 days prior to the meeting. The invitation letter and supporting documents were posted on the company's website, and also announced in the daily newspapers consecutively for 3 days, not less than 3 days prior to the meetings. The company's telephone number was also provided for any enquiry may needed.

- Proxy to attend and vote in shareholders' meeting.

When shareholders could not attend a meeting in person, a company shall encourage the exercising of attending and voting rights by shareholders, at least by appointing their proxy, the chairman of Audit Committee could be appointed as their proxy. The shareholders can direct their vote guideline by fill in the proxy "form KOR". This proxy has been sent to the shareholders as an attached document with the invitation letter, or the shareholders can download it from the company's website.

- Preparation for shareholders' meeting and Registration.

The company provides one hour registration prior to convening the meeting, a computerized registration and vote forms shall be facilitated properly, as well as the revenue stamp shall also be free serviced

- Attending shareholders' meeting by the Board of Directors

The Board of Directors recognize the importance of the shareholders' meeting, all directors shall attend every shareholders' meeting. The shareholders shall be given an opportunity to make comments and inquires by the Chairman. The minutes of shareholders' meetings shall be prepared where all enquiry and important comments shall be recorded. In 2008, 13 of 14 directors, all executives, external auditors attended the annual general meeting of shareholders in order to receive shareholders' opinion and answer their questions.

1.3 An Extraordinary Meeting.

Apart from the Annual General Meeting, the board of directors may convene an interim meeting called "an extraordinary meeting" to discuss any other matter proposed for approval by the shareholders. In addition, shareholders may request in writing to the board of directors to call for an extraordinary meeting by specifying the matters to be considered. The board of directors proceeds to call for the extraordinary meeting as requested by shareholders within 1 month after the meeting requested by shareholders.

2. Equitable Treatment of Shareholders

The company recognize the equitable treatment of shareholders in order to encourage the confidence of shareholders to invest in the company.

The company has encourage equitable treatment of shareholders as follow:

- 2.1 The right of the votes in the meeting, given by the company depends on the number of company's shares- one share one vote.
- 2.2 The company's website has been revised and modified in 2008, in order to encourage the information consumption by shareholders. The minor shareholders shall also have an opportunity and right to present an agenda for shareholders' meeting also can propose the name of the nominee person to be elected as the director of the board in advance, the process has been publicized on the company's website and will be applied for the 2009 shareholders' meeting. Telephone service with Company Secretary Officer shall also be provided for shareholders or interested person to call for more information.
- 2.3 The matters discussed at the shareholders' meeting shall be in the sequence as given in the invitation letter, any matter which is not noticed prior to shareholders, shall not be discussed in the meeting.
- 2.4 The shareholders have the right to give all of the votes they have to an individual, or a group for an election of company's directors. The votes of each shareholders could not allocated more or less to nominees. The score voted shall be put in order from the highest score down to the latest ones, the individuals who get higher score shall be appointed as Directors as per the number of Director(s) to be elected in that time.
- 2.5 The company encourages voting by use of a polling card for each matter in the agenda. A polling card work well especially when shareholders wish to vote 'No', or do not wish to make their votes. This practice also brings more accuracy, transparency and be inspected.
- 2.6 The regulations of protection of internal-information usage are issued for data-related persons. The directors and executives, thus also including their wife/ husband and children with age of under 21 years old. Any transaction of company's securities, sell-purchase or transfer, has been made, they have to immediately inform to the Company Secretary Officer before the information shall be reported further to The Office of the Securities and Exchange Commission within 3 working days from the date of transaction, sell-purchase or transfer. In addition, the directors and executives or department unit , who are closed to the company's internal data, are supposed to transfer any information for their own sake of interests to external or unrelated personnel before the important information is publicized.

3. Role of Stakeholders

The company recognize with due care to the rights of stakeholders as well as other concerned parties including shareholders, customers, trading partners, competitors, creditors, employees and therefore communities and environment where the Company operates and the society at large. The company shall set a clear policy on fair treatment for each and every stakeholder. The rights of stakeholders that are established by laws or through mutual agreements are to be respected .

Shareholders	:	The company is committed to present itself as a high professional representative to maximize benefit and satisfaction for our shareholders. Conducting business efficiently with transparency, be able to create trust and confidence amongst its shareholders by considering the company's long term growth and appropriate levels of sustained returns
Customers	:	The company is committed to maximize satisfaction to our customers with right-to-order, high quality products at reasonable price and on-time delivery service. The company shall be a proactive agent who is willing to give consultation, solve problems and complaint, keep strictly our customer's confidential and business contract.
Trading Partners	:	The company shall treat our trading partners equally and honestly in accordance with the frame of rules and regulations as well as trade law. The commitment to disclose all necessary information, be transparency and fair, in all aspects of business transactions including purchasing procedure.
Competitors	:	The company have commitment to play fair game of business competition in accordance with the frame of rules and regulations as well as trade law. The company encourages fair and free-trading policies, not monopoly. The company will not use the illegal information and defame competitors.
Creditors	:	The company have commitment to follow the financial contracts we have with our creditors
Employees	:	The company realize the importance of the company's employees. All employees shall be treated equally and fairly without discrimination on race, religious or gender, in accordance with Labor Law, rules and regulations and receive appropriated compensation. In addition, Human Resources Development plan has been invested for them continuously as well as the company's business development.
Community & Environment	:	The company realizes the importance of natural resources and environment, thus the policies on environmental control management, has been strictly conducted to ensure reasonable usage of all resources and comply with relevant laws, rules and regulations. Pollution prevention is also the important issue which the company concerned in every step of works, in order to prevent the affected to all staff and communities.

4. Disclosure and Transparency

The board of directors ensures that all important information relevant to the company, both financial and non-financial : corporate governance policy and environmental policy are normally publicized via The Stock Exchange of Thailand and company's website, annual statements (form 56-1) and annual reports. Furthermore, The company has designated various media and activities, the shareholders, analyst and investors can asked for the company visit or having a meeting with Executives/Senior Executive Officers timely, to disseminate corporate information to outsiders such as shareholders and investors. In addition, shareholders are able to reach to information needed through calling to shareholder-administrated unit concerned in order to help them understand the company and its business.

The company recognizes that all information, is disclosed correctly, accurately, on a timely basis and transparently that are trustworthy and adequately for shareholders to make decision, so the company has appointed the Company Secretary Office Manager, Company Secretary Office, to be responsible for and perform 'Investor relations function' with care to communicate with outsiders such as shareholders, investors, analysts.

Company's news and information have been communicated via the following channel:

- The Stock Exchange of Thailand's website is www.set.or.th
- Office of the Securities and Exchange Commission's website is www.sec.or.th
- The Crown Seal Plc.'s website is www.crownseal.co.th
- Company and Executives Visit Activity.
- Contact directly via e-mail and telephone.

The shareholders and persons who need more information can contact directly to:

Contact Person : Company Secretary Office Manager
Address : Crown Seal Public Company Limited
5 Soi Rangsit-Nakornnayok 46, Tumbol Prachatipat
Umphur Thunyaburi, Pathumtani
Tel. : +66(0) 2533-0450 ext. 638
Fax. : +66(0) 2974-1114
E-mail : napaporn@crownsel.co.th

Inside Information Control

The company shall determinate for executives and staff especially staff who are data users, not to disclose or publicize internal information or data for the sake of one's own benefit, buy or sell shares, transfer data for buy or sell shares. Internal data control has to be strictly managed to maximize disclosure and transparency, including fairness of corporate.

Internal Control

The Board of Directors shall ensure an effective and sufficient internal control system that covers every aspect of its operation; financial operations, corporate performance. The Internal Audit Office is established to ensure that all operation units of the Company are in compliance with operating procedures, in addition, Internal Audit also assess the effectiveness and adequateness of the internal control system, since its works independently, it can provided adequate control, transparent and can be the balanced mechanisms against improper acts that could give negative impact to the shareholders investments in the company and its asset. The Internal Audit report directly to Audit Committee.

5. Responsibilities of The Board of Directors

1. The Structure of The Board of Directors

1.1 The Board of Directors

The Board of Directors consists of 7 to 15 persons with excellent qualification and experience relevant to the company's business. The qualifications of the Board of Directors must comply with the Act of Public Company Limited, the Regulation of the Security Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand. The Board of Directors of the company consists of at least 3 Independent Directors.

As of December 31, 2008, The Board of Directors of the company consists of 15 Directors:

- 3 Executive Directors.
- 12 Non-Executive Directors.

The Chairman of The Board of Directors is not President.

The name list of The Board of Directors and its responsibilities are referred in Management Structure-item 1

1.2 The Committee of the Board of Directors

The Committee of the Board of Directors consists of:

1.2.1 Audit Committee

The Audit Committee shall consists of 3 Independent Committee members with at least one member who is knowledgeable in finance and accounting, an Internal Audit Office manager being a secretary. The qualifications of the Audit Committee shall reflect the Stock Exchange of Thailand's requirement on qualifications of independence announcement.

As of December 31, 2008, the Audit Committee consists of 3 Independent Directors who possess high professional and ethical standards with experience and expertise in internal audit. They are able to be responsible for monitoring and assessing the adequacy of the internal control, then expressing their opinions with regard to the benefits of the Company to the Board of directors. The names of the Audit Committee and its responsibilities are listed and referred in the issue of Management Structure-item 2

1.2.2 Risk Management Committee

The Risk Management Committee is a sub-committee of management ,shall consists of Senior Executive Officers and Executive Officers, and is chaired by President. The roles and responsibilities of the Risk Management Committee are listed and referred in the issue of Management Structure-item 4

2. Meeting of the Board of Directors

The meeting of the Board of Directors must be held no less than 6 times a year and be scheduled through the year before hand to ensure that all Directors shall manage time to attend the meetings. In case of needed, a meeting shall be make up. The agenda and attached documents for Board Meetings must be prepared and determined clearly whether for information or consideration, and shall be submitted to the Board of Directors no less 7 days before the meetings to ensure smooth meeting procedure with clear decisions and resolutions.

All Directors shall be allocated appropriate time for free discussion and to express their opinions, with regard to the benefit and fairness of the company's shareholders and related persons. The Executives should be able to attend the board meeting to present information and express opinions which benefit to the meeting. The Secretary of the Board of Directors shall take minutes and must prepare a draft meeting report within 14 days after a meeting, then presents to the Board of Directors for consideration before submitting to the Board of Directors in the next Board Meeting for its approval and acknowledgement. The Chairman of the Board or the Chairman of a meeting and the Secretary of the Board of Directors must sign for acknowledgement on the minute, then keep filing for further review and inspection when needed.

In 2008, The Board Meetings were held 7 times. The meeting-attendance report of the Board Directors is shown in the issue of Management Structure-item 1

3. Remuneration

The levels of Directors' remunerations shall be comparable to those of listed companies in The Stock Exchange of Thailand and size of business taking into consideration of the duties and responsibilities of the directors concerned and the company's performance. Directors' remuneration is approved at a shareholders' meeting. For directors who are assigned more works and responsibilities, such as the Audit Committee, shall receive additional remunerations appropriately.

The executives' remunerations shall be considered and approved with regard of the policies set by the board of directors. The levels of executives' remunerations shall be comparable to those of companies in the same industry taking into consideration of the duties and responsibilities, individual performance, the Company's performance, with fairness, to motivate the high professional and standard ones to work with us longer.

The remunerations for Directors and Executives in 2008 are referred in the issue of Management Structure, Director and Management Remuneration section-item 1.1-1.3 .

4. The Development of Directors and Management.

The company promotes and facilitates training and the continuing education for related persons with the Corporate Governance system such as, Directors, Management and Company Secretary, This enables continuous improvement to work performance. In addition, A new cabinet of Board of Directors shall be provided all necessary information and suggestions which are definitely useful to lead and drive the Company's Business.

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอ เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมมอบหมายให้ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผล เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยสำนักตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของทุกกระบวนการหลักทางธุรกิจของบริษัท สอบทานความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน ประเมินระดับคุณภาพของการควบคุมการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานต่างๆ ตลอดจนให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารหน่วยงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยใช้เกณฑ์องค์ประกอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission , COSO) ซึ่งประกอบด้วย 5 ประการ ดังนี้

1. ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัท มีการพิจารณากำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนงาน และเป้าหมาย เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารและควบคุมให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด มีการจัดโครงสร้างองค์กร ที่แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน มีการจัดทำใบพรรณานาหน้าที่งาน ซึ่งกำหนดรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติงานครบถ้วน มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอยู่เสมอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารงาน ที่โปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และมีจริยบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยเชื่อมั่นว่าจะทำให้เกิดความเจริญเติบโตที่ยั่งยืน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

2. ด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้บริหารในฝ่ายต่างๆ เป็นกรรมการ ทำหน้าที่ประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งหามาตรการในการป้องกันและจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น ตลอดจนประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงและรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ทราบ

ปัจจุบันบริษัท อยู่ระหว่างปรับปรุงแนวทางการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินการเรื่องความเสี่ยงเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ และดำเนินได้อย่างต่อเนื่อง

3. ด้านกิจกรรมควบคุม

บริษัท ได้กำหนดนโยบาย ไว้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานจะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมทั้งได้มีกำหนดระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการของผู้บริหารทุกฝ่ายและทุกระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับการปฏิบัติอยู่เสมอ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และมีความคล่องตัว กรณีที่มีการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท อันอาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เสมือนกระทำการกับบุคคลภายนอก และถูกต้องตามกฎหมาย

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบข้อมูลและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องสามารถรับข้อมูลสารสนเทศได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา และเพียงพอ สำหรับใช้ในการปฏิบัติงาน และประกอบการตัดสินใจ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และประชุมฝ่ายบริหารเพื่อถ่ายทอดนโยบาย ทิศทางในการบริหารงานและข้อมูลที่สำคัญในการปฏิบัติงานแก่ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง อย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ มีการนำระบบงาน SAP เข้ามาใช้ในการบันทึกข้อมูลและประมวลผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งใช้ซอฟต์แวร์ Business Objects ในการรายงานผล ซึ่งทำให้พนักงานปฏิบัติงานได้สะดวก และมีประสิทธิภาพมากขึ้น ตลอดจนผู้บริหารมีข้อมูลที่เพียงพอ และสามารถวิเคราะห์ เพื่อประกอบการตัดสินใจได้รวดเร็วขึ้น ทั้งนี้ พนักงานจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านระบบ Intranet ส่วนบุคคลภายนอกสามารถรับรู้ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ ของบริษัทฯ www.crownseal.co.th

5. การติดตามและประเมินผล

สำนักตรวจสอบภายใน จะทำการประเมินกระบวนการต่างๆ และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งประเมินผลระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง และจัดประชุมเป็นการภายในระหว่างผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ หากผลการดำเนินงานแตกต่างไปจากเป้าหมายที่ประชุมฯ จะซักถามและมอบหมายให้ฝ่ายบริหารไปดำเนินการแก้ไขและนำมารายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบในการประชุมครั้งต่อไป

ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 9 ครั้ง มีการพิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปี 2551 รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน มีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องตามหลักการบัญชีรับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ การสอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายใน และติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของบริษัทฯ การพิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2552 การคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีประจำปี 2552 รวมทั้งทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

Internal Control

The Board of Directors shall ensure an effective and sufficient internal control system that covers every aspect of its operation; financial, operations, corporate performance. The Board of Directors has appointed the Audit Committee whose qualification compliance with laws governing securities and stock exchange and assigned the Internal Audit Office Manager as the secretary. The Audit Committee's duties are to review the effectiveness of the Company's internal control and internal audit system. As the Internal Audit Office, is responsible for evaluating the sufficiency and effectiveness of internal control system in main process of the Company's business. In addition, reviewing the accuracy and completeness of financial report , evaluating quality level of controlled procedure in all departments and expressing its opinions to the management with regard to improve the internal control system. In order to ensure that the Company is in compliance with the operating procedures and The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission, COSO.

COSO consists of 5 components as follow:

1. Control Environment:

The company formulated the visions, mission, strategy, business plan and goals in order to manage and control the direction of the company. The organization structure has been designed for proper responsibility, job description with scope of works, and the qualification for each position has been created. There is regularly knowledge enhancement for relevant employees. The operation reports have been regularly presented to the Board of Directors in order to achieve sufficient and appropriate internal control.

The Board of Director has adopted the policy in accordance with the principles of Good Corporate Governance in order to encourage greater transparency, accurate and reliable management, while an adherence to ethics for all directors, managers and employees will allow it to gain acceptance and create confidence for Shareholders as well as ultimately benefit the business in the long-term.

2. Risk Management:

The company established the Risk management committee including the President acts as the Chairman and the Executives acts as the committee. The duty of this committee is to assess and analyze the risk affecting to the business operation and to find the risk preventive measures and control.

Furthermore, the committee has a duty to assess the efficiency of the risk management such that results were duly reported for consideration and review of the Audit committee and the Board of the Directors.

At present, the risk management system has been developed and expected to be enhanced efficiently and well organized.

3. Control Activities

The company has adopted the operational guidelines to all working units, ensuring that the operation shall achieve the high performance and reach the aimed targets. Furthermore, the company regulates the policy and approves procedure for all management levels with clarity and in written in as well as reviews it to comply with practical acts regularly in order to achieve flexibility and efficiency in the management and performance.

In case the connected transactions related to relevant person of the company that may pose potential conflicts of interest, as a result that connected transactions shall comply with rules and regulation such as any transactions in accordance with all application laws.

4. Information and Communication

The company has established channels for both internal and external communications in the organization that all concerning departments obtain adequate, accurate, complete and updated information technology for the operation and to support decision-making processes. Furthermore, the Board of Director's meetings and the executive committee's meetings are frequently held in order to transfer the policy, working guidelines and necessary information to relevant officers. The company has introduced SAP system software to record data and to analyze the working performance, as well as Business Objects software introduced for reporting tools which enhancing efficiency and convenience for working level, as well as, sufficient information as regards to support decision-making processes for the management level. The employees access data via intranet, while other people obtain information through the website www.crownseal.co.th.

5. Monitoring and Evaluation

The Internal audit office has the responsibility to evaluate any procedure and report the result of auditing including provide recommendations for the better performance by following up and evaluating the internal control system to suit for the changing environment. The results were duly reported for consideration and review of the Audit committee quarterly.

The Board of Director's meetings are held at least 6 times annually, while the director's internal meetings are normally held on a monthly basis in order to review and ensure such performance reached the target. In case the performance differs from the target, the committee conducts the question and assigns the management department to have action taken in order to solve the problem; as a result the solving procedure is duly reported to the committee in the next meeting.

In 2008, a total of 9 Audit Committees' meetings were convened. The Audit Committee has reviewed and concurred the company's quarterly and fiscal year 2008 financial statements as well as ensured financial reports that are of quality and accuracy that meet generally accepted accounting principle and disclose significant company performance in a manner that is both transparent and adequate. The audit committee has a duty on reviewing the internal auditor's reports with the objective to ensure that the company's risk management is conducted efficiently within an appropriate internal control systems, ensuring that the management department's performance has complied with the auditor's reports as well as providing the notifications and recommendations for improvement. Moreover the audit committee has considered choosing and nominating the company's auditors and auditing fee selection for the year 2009, as well as reviewed Audit Committee Charter in accordance with the principle of Good Corporate Governance of Stock Exchange of Thailand.

รายการระหว่างกัน

1. สรุปรายการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน
				2551	2550	
1. รายการธุรกิจปกติ						
1.1 การขายฝาจุกจีบ ฝาอลูมิเนียม ฝาแมกนี และฝาพลาสติก	บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ ¹ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด ² บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ³ บริษัท กรีนสปอต จำกัด ⁴ บริษัท ไดโย แพ็ค อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด ⁵ บริษัท เจแปน คราวนคอร์ค จำกัด (JCC) ⁶	เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหาร ร่วมกันบางส่วน มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	-	790.58	738.71	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคา ตลาดซึ่งเป็นอัตราเดียว กับบุคคลภายนอก
1.2 การขายอุปกรณ์ อะไหล่	บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) บริษัท กรีนสปอต จำกัด บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริง จำกัด (BCM) ⁷	เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหาร ร่วมกันบางส่วน มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	-	0.94	2.15	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคา ตลาดซึ่งเป็นอัตราเดียว กับบุคคลภายนอก
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ						
2.1 การรับจ้างผลิตงานที่ เกี่ยวข้องกับการพิมพ์ - การรับจ้างพิมพ์และ เคลือบแผ่น โลหะ - การรับจ้างทำอาร์ตเวิร์ค - การรับจ้างทำ แผ่นพิมพ์ตัวอย่าง	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริง จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	-	152.77	173.80	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคา ตลาดซึ่งเป็นอัตราเดียว กับบุคคลภายนอก
2.2 การได้รับความช่วยเหลือ ด้านวิชาการ และเทคนิค ในการผลิตฝา	บริษัท ไดโยไซกัน ไกซา จำกัด (TSK) ⁸	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	5 ปี	14.13	13.22	ชำระเงินทุก 6 เดือน โดยกำหนดเป็นอัตรา ร้อยละของยอดขายฝา โดยที่ TSK เรียกเก็บใน อัตราที่ไม่สูงกว่าผู้รับ ความช่วยเหลือ รายอื่น
2.3 การซื้ออะไหล่เครื่องจักร และวัตถุดิบ	บริษัท เจแปน คราวนคอร์ค จำกัด บริษัท ไชว ไชจิ จำกัด ⁹	มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน มีผู้ถือหุ้นใหญ่รายเดียวกัน	-	30.50	19.00	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยอ้างอิงตามราคา ตลาดซึ่งเป็นอัตราเดียว กับบุคคลภายนอก

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนด ค่าตอบแทน
				2551	2550	
3. รายการเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ ไม่เกิน 3 ปี 3.1 การให้เช่าที่ดิน 6,599 ตรม. (ที่ตั้งอาคารสรรพสามิต ที่จอดรถ และ ที่เก็บ เศษวัสดุ)	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	3 ปี (1 พ.ค.50- 30 เม.ย.53)	0.37	0.35	ชำระเงินเป็นรายปี กำหนดจาก Fair Value โดยผู้ประเมินอิสระ
3.2 การให้เช่าสิ่งปลูกสร้าง (อาคาร Co-Generation)	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	3 ปี (1 พ.ค.50- 30 เม.ย.53)	1.05	1.05	ชำระเงินเป็นรายปี โดย ใช้เกณฑ์ราคาทุนตาม ค่าเสื่อมราคาของอาคาร
3.3 การให้เช่าที่ดิน 2,448 ตรม. (ที่ตั้งอาคารคลังสินค้า อัตโนมัติ)	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	3 ปี (1 มิ.ย.50- 31 พ.ค.53)	0.11	0.06	ชำระเงินเป็นรายปี กำหนดจาก Fair Value โดยผู้ประเมินอิสระ
4. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ 4.1 การให้บริการด้านการ จัดการ - การให้การสนับสนุนด้าน การขาย บัญชีและ การเงิน สารสนเทศ จัดซื้อและงานบุคคลากร - การให้บริการคลังสินค้า อัตโนมัติ*	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	1 ปี 2 เดือน (1 พ.ย. 50 - 31 ธ.ค.51) * เฉพาะ การให้ บริการคลัง สินค้าฯ สิ้นสุด 30 เม.ย.50	26.6 -	25.22 3.18	ชำระเงินเป็นรายเดือน โดยใช้หลักการปันส่วน ค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วน ปริมาณงาน
4.2 การให้บริการติดตั้ง ซอฟต์แวร์ และฮาร์ดแวร์ ระบบงานคอมพิวเตอร์ SAP และระบบงานบุคคล	บริษัท เวลแพค อินโนเวชั่น จำกัด ¹⁰	มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	6 เดือน (เม.ย.50 - ก.ย.50)	-	3.76	ชำระเงินเมื่องานเสร็จ โดยใช้หลักการปันส่วน ค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วน ปริมาณงาน
	บริษัท ไทโย แพ็ค อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	6 เดือน (พ.ย.50 - เม.ย.51)	0.79	1.71	ชำระเงินเมื่องานเสร็จ โดยใช้หลักการปันส่วน ค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วน ปริมาณงาน
	บริษัท ไทโย ฟิลล์ อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด ¹¹	มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	6 เดือน (ก.ค.51- ธ.ค.51)	2.94	-	ชำระเมื่องานเสร็จ โดย ใช้หลักการปันส่วน ค่าตามสัดส่วนปริมาณ บวกกำไรร้อยละ 12
4.3 การให้บริการด้านบริหาร จัดการ ซอฟต์แวร์ และ ฮาร์ดแวร์ระบบงาน คอมพิวเตอร์ SAP และ ระบบงานบุคคล	บริษัท เวลแพค อินโนเวชั่น จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	1 ปี 3 เดือน (1 ต.ค.50- 31 ธ.ค.51)	3.81	0.59	ชำระเป็นรายเดือน โดย ใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณ งาน บวกกำไรร้อยละ 8
	บริษัท ไทโย แพ็ค อินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	8 เดือน (1 พ.ค.51- 31 ธ.ค.51)	0.57	-	ชำระเป็นรายเดือน โดย ใช้หลักการปันส่วนค่าใช้จ่าย ตามสัดส่วนปริมาณ งาน บวกกำไรร้อยละ 8
4.4 การอนุญาตให้ใช้สิทธิใน เครื่องเคลือบไลน์ 6 และ เครื่องพิมพ์ไลน์ 7	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟค เจอร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	1 ปี (1 พ.ย.50- 31 ต.ค.51 และต่อ สัญญาอีก 1 ปี ถึง 31 ต.ค.52)	1.00	1.07	ชำระเงินเป็นรายปี คิด เป็นค่าอนุญาตให้ใช้ สิทธิเครื่องจักรในอัตรา ร้อยละ ของค่าเสื่อม ราคา

รายการ	คู่สัญญา	ความสัมพันธ์	ระยะเวลา	มูลค่า (ล้านบาท)		เกณฑ์การกำหนด ค่าตอบแทน
				2551	2550	
4.5 การให้เช่าที่ดิน 20-1-87 ไร่ (ที่ตั้งสำนักงานและ โรงงานกระป๋อง 2 ชั้น)	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	30 ปี (2 ก.ค. 44 - 1 ก.ค. 74)	0.50	0.50	ชำระเงินครั้งเดียวในวัน ทำสัญญาจำนวน 15 ล้านบาท ราคาที่ดินใช้ ราคาของบริษัทฯ ซื้อจาก BCM เป็นฐานและคิดค่า เช่าร้อยละ 1.5 ต่อปี ของราคาที่ดินตาม มูลค่าปัจจุบัน โดยคิด อัตราคิดลดร้อยละ 8
4.6 การให้เช่าที่ดิน 8-3-80 ไร่ (ที่ตั้งอาคาร 3,4 ที่อีดเศ วัสดุและที่ขนถ่ายสินค้า)	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	30 ปี (2 ก.ค. 44 - 1 ก.ค. 74)	0.49	0.49	ชำระเงินครั้งเดียวในวัน ทำสัญญา จำนวน 14.78 ล้านบาท ราคา Fair Value ที่ดิน ประเมิน โดยผู้ประเมินอิสระ คิด ค่าเช่าร้อยละ 1.5 ต่อปี ของราคาที่ดินตาม มูลค่าปัจจุบัน โดยคิด อัตราคิดลดร้อยละ 8
4.7 การขายอาคารคลังสินค้า อัตโนมัติและเครื่องจักร อุปกรณ์	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	พ.ค. 50	-	62.00	ชำระเงินครั้งเดียวในวัน ทำสัญญา โดยกำหนด จาก Fair Value ซึ่ง ประเมินโดยผู้ประเมิน อิสระ
5. รายการให้หรือรับความ ช่วยเหลือทางการเงิน 5.1 การกู้ยืมเงินระยะยาว จำนวน 600 ล้านบาท ที่ อัตราดอกเบี้ย 5.5- 6.5 % (ปรับลดจาก 6.5 % เป็น 5.5% เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2548 และขยายระยะเวลา ชำระหนี้ออกไปจากเดิม สิ้นสุดปี 2550 เป็นปี 2552) ในปี 2550 บริษัทฯ จ่ายคืน เงินกู้ทั้งหมด	บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน และผู้ถือหุ้นใหญ่ราย เดียวกัน	(15 ส.ค.45 - 1 เม.ย.52)	-	6.92	ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน

หมายเหตุ

1. บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด และบริษัทในเครือ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
2. บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
3. บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
4. บริษัท กรีนสปอต จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม
5. บริษัท ไทโย แพ็ค อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขวดพลาสติก
6. บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ค จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์
7. บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายฝากระป๋อง, กระป๋อง 2 ชั้น และกระป๋อง 3 ชั้น
8. บริษัท ไทโยไซกัน ไกชา จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์
9. บริษัท ไชว ไชจิ จำกัด ประกอบธุรกิจจำหน่ายเครื่องจักรและอะไหล่
10. บริษัท เวลแพค อินโนเวชั่น จำกัด ผลิตและจำหน่ายภาชนะพลาสติก
11. บริษัท ไทโย ฟิลลิ่ง อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดูแลเส้นผม

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลเกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่ เป็นรายการธุรกิจปกติ รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าของธุรกิจปกติ สำหรับรายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ บริษัทฯ มีการพิจารณากำหนดอัตราค่าเช่าและค่าบริการ โดยใช้ Fair Value ของผู้ประเมินอิสระ และสัดส่วนปริมาณงานที่เกิดขึ้นจริงตามลำดับ ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำสัญญาใดๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล เงื่อนไข และราคาที่เป็นธรรม รวมทั้งผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก เพื่อไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเป็นการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

3. มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีมาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 47 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กรณีที่บริษัทฯ ทำธุรกรรมที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ต้องตระหนักถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นและจะต้องใช้ความระมัดระวังในการทำรายการ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก รวมถึงกระบวนการอนุมัติต้องโปร่งใสและเป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเมื่อเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะพิจารณาถึงมูลค่าของรายการเป็นหลัก ว่าเป็นรายการที่จะต้องเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามลำดับขั้นตอนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และปฏิบัติให้ถูกต้องตามข้อกำหนดดังกล่าว

4. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ หากในอนาคตบริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการ หรือจัดให้มีผู้ที่มีความรู้ หรือผู้ชำนาญการ เช่น ผู้ประเมินทรัพย์สินอิสระเป็นผู้ให้ความเห็น เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย

Related Party Transactions

1. As of 31 December 2008, the Company's transactions with related companies as follow:

Item	Parties Involved	Relationship of Contract	Term	Value (Million Baht)		Basis of Consideration Value Determination
				2008	2007	
1. Ordinary and usual courses of business transaction						
1.1 Sales of crown caps, pilfer-proof caps, maxi-series and plastic caps	Group of Boonrawd Brewery Co., Ltd. ¹ ThaiNamthip Ltd. ² Serm Suk Plc. ³ Green Spot Co., Ltd. ⁴ Toyo Pack International Co., Ltd. ⁵ Japan Crown Cork Ltd. (JCC) ⁶	- Shareholders and the same partial group of directors - The same partial group of directors and major shareholders - The same partial group of directors and major shareholders	-	790.58	738.71	Monthly payment/with reference to market price which same rate as others
1.2 Sales of equipment and spare parts	Group of Boonrawd Brewery Co., Ltd. ThaiNamthip Ltd. Serm Suk Plc. Green Spot Co., Ltd. Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd (BCM) ⁷	- Shareholders and the same partial group of directors - The same partial group of directors and major shareholders	-	0.94	2.15	Monthly payment/with reference to market price which same rate as others
2. Transactions that support ordinary and usual course of business						
2.1 Printing and related - Printing and coating metal sheet services - Printing artworks - Printing of sample printed sheet	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	- The same partial group of directors and major shareholders	-	152.77	173.80	Monthly payment/with reference to market price which same rate as others
2.2 License agreement	Toyo Seikan Kaisha Ltd.(TSK) ⁸	- Major shareholder	5 years	14.13	13.22	Twice payment/set percentage rate as sales of cap volume. Rate imposed by TSK is not higher than others.
2.3 Sales of spare parts and raw materials.	Japan Crown Cork Ltd. Saiwai Shoji Co., Ltd. ⁹	- The same partial group of directors and major shareholders - The same major shareholders	-	30.50	19.00	Monthly payment/with reference to market price which same rate as others.
3. Short-term property rental contract which is not longer than 3 years						
3.1 Land lease (6,599 Sqm.) (The excise office, Car park, Scrap Store)	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	- The same partial group of directors and major shareholders	3 years (1 May. 07 - 30 Apr.10)	0.37	0.35	Yearly payment and lease rate is set by Fair Value appraised by independent appraiser.

Item	Parties Involved	Relationship of Contract	Term	Value (Million Baht)		Basis of Consideration Value Determination
				2008	2007	
3.2 Property lease (Co-Generation Building)	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	- The same partial group of directors and major shareholders	3 years (1 May. 07 - 30 Apr.10)	1.05	1.05	Yearly payment/base on building depreciated cost
3.3 Land lease (2,448 Sqm.) (Automatic Warehouse Building)	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	- The same partial group of directors and major shareholders	3 Years (1 Jun.07 - 31 May.10)	0.11	0.06	Yearly payment and lease rate is set by Fair Value appraised by independent appraiser.
4. Asset and service transactions						
4.1 Administrative Service. - Administrative assistance and supporting in Marketing, Accounting and Finance, Information Technology, Purchasing and Personnel - Auto warehouse service fee*	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	- The same partial group of directors and major shareholders	1 year 2 months (1 Nov.07 - 31 Dec.08) *only Auto - warehouse Service finished on 30 Apr. 07	26.6 -	25.22 3.18	Monthly payment/ service fee is set from proportion of workload.
4.2 Setup Service for Computer Software and Hardware, SAP and Personnel Systems	Well Pack Innovation Co., Ltd. ¹⁰	- The same partial group of directors and major shareholders	6 months (Apr. 07 - Sep. 07)	-	3.76	Service payment after completed work and service fee is set from proportion of workload.
	Toyo Pack International Co., Ltd.	- The same partial group of directors and major shareholders	6 months (Nov. 07 - Apr. 08)	0.79	1.71	Service payment after completed work and service fee is set from proportion of workload.
	Toyo Filling International Co., Ltd. ¹¹	- The same partial group of directors and major shareholders	6 months (Jul.08 - Dec.08)	2.94	-	Service payment after completed work and service fee is set from proportion of workload plus margin 12%
4.3 Administrative Service for Computer Software and Hardware, SAP and Personnel Systems	Well Pack Innovation Co., Ltd.	- The same partial group of directors and major shareholders	1 year 3 months (1 Oct. 07 - 31 Dec.08)	3.81	0.59	Monthly payment Service fee is set from proportion of workload plus margin 8%
	Toyo Pack International Co., Ltd.	- The same partial group of directors and major shareholders	8 months (1 May.08 - 31 Dec.08)	0.57	-	Monthly payment Service fee is set from proportion of workload plus margin 8%
4.4 Permission to use Coating Machine Line 6 and Printing Machine Line 7	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	- The same partial group of directors and major shareholders	1 year (1 Nov.07 - 31 Oct. 08 and continue the contract for 1 year until 31 Oct. 09)	1.00	1.07	Yearly payment and rate is set by the percentage of Machinery's depreciation.

Item	Parties Involved	Relationship of Contract	Term	Value (Million Baht)		Basis of Consideration Value Determination
				2008	2007	
4.5 Land lease 20-1-87 rai (Office and 2-piece can plant)	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	- The same partial group of directors and major shareholders	30 Years (2 Jul.01 - 1 Jul. 31)	0.50	0.50	One time payment totally THB 15 million on contract date. Price of land is equal to base price that company bought from BCM.Rental rate is 1.5% per year of land price at present value and discount by 8%.
4.6 Land lease 8-3-80 rai (Building no 3,4 scrap baler and loading area)	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	- The same partial group of directors and major shareholders	30 Years (2 Jul. 01 - 1 Jul. 31)	0.49	0.49	One time payment totally THB 14.78 million on contract date. Fair Value of land is appraised by independent appraiser. Rental rate is 1.5% per year of land price at present value and discount by 8%.
4.7 Sales of Auto Warehouse, machine and equipment	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	- The same partial group of directors and major shareholders	May. 2007	-	62.00	One time payment on contract date/ price is set by Fair Value appraised by independent appraiser
5. Financial assistance transaction						
5.1 Long term loan totally THB 600 million at 5.5-6.5% interest rate (the rate reduced from 6.5% to 5.5% in August 1,2005 and extended the end of repayment due from 2007 to 2009) In 2007, the company repaid a full amount of debt.	Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	- The same partial group of directors and major shareholders	15 Aug. 02 – 1Apr.07	-	6.92	Interest payment every 3 months

Note :

1. Group of Boonrawd Brewery Co., Ltd; Manufacturer and distributor of beverages.
2. ThaiNamthip Ltd.; Manufacturer and distributor of beverages.
3. Serm Suk Plc.; Manufacturer and distributor of beverages.
4. Green Spot Co., Ltd.; Manufacturer and distributor of beverages.
5. Toyo Pack International Co., Ltd.; Manufacturer and distributor of plastic bottle.
6. Japan Crown Cork Ltd.; Manufacturer and distributor of packaging.
7. Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.; Manufacturer and distributor of Easy Open end, 2-Piece Can, 3-Piece Can.
8. Toyo Seikan Kaisha Ltd.; Manufacturer and distributor of packaging.
9. Saiwai Shoji Co., Ltd.; Distributor of machinery and spare parts.
10. Well Pack Innovation Co.,Ltd.; Manufacturer and distributor of plastic packaging.
11. Toyo Filling International Co., Ltd; Manufacturer and distributor of hair treatment Products.

2. Necessities and Reasons

In 2008, the company had transactions with related persons which can be categorized to 5 types (as disclosed above) as follow:

1. An ordinary business transaction
2. A supporting ordinary business transaction
3. A property rent and lease with no more than 3 years transaction
4. An asset or service transaction
5. A granted or accepted financial support transaction

The entering into above transactions, the Company will consider its reasons and necessities, conditions and the fair price to gain the highest benefit for the Company. In case that ordinary business and supporting ordinary business transactions, the company will proceed with normal commercial terms of the ordinary and usual course of business which is the same criteria as an external person. For the property rent and lease transactions with no more than 3 years and the transaction related to the assets or services, the company will determine the rent and service fee according to the fair value from the independent appraiser and using sharing cost basis according to the proportion of work load plus the profit comparing with the market price. In case of the company accepts a financial support, the compensation will be calculated comparing with the market price.

The agreement in any transactions/contacts with any other persons who have conflicts of interest with the Company, the necessities and reasons will be considered including all criteria and fair value to prevent the conflicts of interest and gain the highest benefit for the company.

3. Measures or procedure for the authorization of related party transactions

The Company has measures and procedures for approving the entering into the connected transactions in compliance with the Rules and Regulations of the office of Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET). Moreover, the Company complies with edition 47 of the Thai Accounting Standards, concerning information disclosures of persons or businesses with related transactions. In case of the company enter in to the connected transaction with the connected persons; the company must aware of conflict of interest, carefully enter into the transaction and acts like with outside parties for the company maximize benefit. The approval process must be transparency and comply with the Rules and Regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET).

When the company enter into the connected transaction it must consider the size of the transaction that should be disclosed to the Stock Exchange of Thailand and/or approved by the Board of Directors and/or approved by the Shareholders' meeting as per the procedure of Stock Exchanged of Thailand and perform correctly.

4. Trend for future Connected Transactions

The company formulated the connected transaction policy; to comply with the Rules and Regulations of the office of Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET). Any how, in the future if the company will enter into connected transactions with the persons with conflict of interest, the Company shall request the comment of the Audit Committee or specialist such as the Financial Advisor and the Independent Appraiser regarding the appropriate of the transaction. The purpose of this comment is to facilitate the decision making of the Board of Directors or Shareholders' meeting to ensure that the transaction occurred for equality of all shareholders' benefit.

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ฝาคีบ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่ครบวาระดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2551 กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีวาระดำรงตำแหน่ง 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบริหารธุรกิจ วิศวกรรม บัญชีและการสอบบัญชีมีนายดุสิต นนทะนาคร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายจักรกฤษณ์ บุลสุข และนางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์ เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้ :

1. สอบทานการจัดทำรายงานทางการเงินรายไตรมาส รายงานทางการเงินประจำปี 2551 และรายงานของผู้สอบบัญชี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน มีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผู้สอบบัญชีเสนอรายงานชนิดไม่มีเงื่อนไข
2. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน และผลการประเมินระบบควบคุมภายใน รวมถึงการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงในกิจกรรมที่สำคัญ มีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ
3. บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. สอบทานและให้ความเห็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีความเห็นว่าการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ มีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย
5. คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมในปี 2551 จำนวน 9 ครั้งประกอบด้วย ประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง และประชุมตามวาระพิเศษจำนวน 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาประเด็นปัญหา แลกเปลี่ยนความคิดเห็น รับฟัง คำชี้แจงตลอดจนให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของบริษัทฯ โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ		การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
		การประชุมตามวาระปกติ	การประชุมตามวาระพิเศษ
นายดุสิต	นนทะนาคร	4/4	5/5
นายจักรกฤษณ์	บุลสุข	4/4	4/5
นางพิไล	เปี่ยมพงศ์สานต์	3/4	4/5

6. คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2552 มีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด มีความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพมาโดยตลอด นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี แต่งตั้งให้บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2552
7. พิจารณา และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2552
8. พิจารณาทบทวนปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนมีผลบังคับใช้ เพื่อบ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายดุสิต นนทะนาคร)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

26 กุมภาพันธ์ 2552

Report of the Audit Committee

To: **The Shareholders,**

On November 8th, 2008 the Board of Directors had unanimously resolved to appoint former Audit Committee members whose term have expired for another term of three years, comprising of three independent directors who are non-executive and capable in the fields of business administration, engineering, accounting and auditing. Chaired by Mr.Dusit Nontanakorn, including two other directors, namely Mr.Jakkris Bulsook and Mrs.Pilai Piemphongsarn. The Audit Committee has performed its oversight duties in accordance with the Audit Committee's charter approved by the Board which is summarized as follows:

1. Reviewed quarterly and 2008 financial statements, auditor's report and the disclosure of financial information. The review concluded that the financial reports were accurate and in accordance with generally accepted accounting principles. While the auditor's report has been unqualified opinion.
2. Considered the results of internal audit and internal control evaluation as well as risk assessment in key activities. The consideration concluded that the Company has proper and adequate internal control systems
3. The Company has performed in compliance with laws governing the Securities and Stock Exchange, regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) and other laws relevant to the Company's business.
4. Reviewed and expressed an opinion on the entering into the connected transactions of the Company in accordance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) regarding the connected transactions. The opinion concluded that the entering into the connected transactions of the Company were reasonable and fair to all shareholders.
5. In 2008, a total of 9 Audit Committee's meetings were convened, 4 times of which were regular meeting and 5 other times were special meeting as to consider the point of problem, sharing opinion and making useful recommendation for the Company's operation. The Audit Committee's attendance were as follow:

Name	Number of Attendance / Total of Meetings (Times)	
	Regular Meeting	Special Meeting
Mr.Dusit Nontanakorn	4/4	5/5
Mr.Jakkris Bulsook	4/4	4/5
Mrs.Pilai Piemphongsarn	3/4	4/5

6. Considered the appointment of the Company's auditors for the year 2009. It is considered appropriate to propose Ernst and Young Office Limited which has independent and has shown satisfactory performance to the Board and then propose to appoint Ernst and Young Office Limited to be the Company's auditors for the year 2009 to the annual general shareholders meeting for approval.
7. Approved the 2009 internal audit plan.
8. Reviewed the Audit Committee's Charter and proposed to the Board for approval, which emphasized on the principles of good corporate governance and in compliance with the Stock Exchange of Thailand (SET)'s regulations regarding the Audit Committee's best practice.

On behalf of the Audit Committee



(Mr. Dusit Nontanakorn)

Chairman of the Audit Committee

February 26, 2009

คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2551

ในปีที่ผ่านมาภาวะเศรษฐกิจของประเทศได้ชะลอตัว โดยอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศในปี 2551 ขยายตัวที่ร้อยละ 2.6 ลดลงจากอัตราขยายตัวที่ร้อยละ 4.9 ในปี 2550 อันเป็นผลมาจากปัจจัยลบจากวิกฤตการณ์ทางการเงินของโลก เศรษฐกิจโลกหดตัวส่งผลกระทบให้การส่งออกสินค้าและการท่องเที่ยวของประเทศหดตัวลงมาก ปัญหาความไม่มั่นคงทางการเมืองในประเทศที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจ ความผันผวนของค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงภาวะวัตถุดิบขาดแคลนและราคาที่ปรับสูงขึ้นอย่างมาก จากสภาวะการณดังกล่าวย่อมส่งผลกระทบต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม และบรรจุภัณฑ์ประเภทฝาปิดผนึกภาชนะให้ลดลงตามไปด้วย

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบและเป็นองค์รวม จนทำให้บริษัทฯ รอดพ้นจากภาวะวิกฤตวัตถุดิบขาดแคลน สามารถจัดหาวัตถุดิบตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเพียงพอ ในราคาที่เหมาะสม รวมถึงบริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และมีคุณภาพสูง โดยได้ลงทุนเครื่องจักรเพิ่มในการผลิตแผ่นพิมพ์ การขึ้นรูปฝา และติดตั้งอุปกรณ์สำหรับตรวจจับผลิตภัณฑ์ที่ไม่ได้คุณภาพ อันช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับลูกค้ายิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ฝาพลาสติกชนิดไม่มีวัสดุบุเน็กสำหรับใช้กับระบบการผลิตแบบปลอดเชื้อ (Aseptic) เพื่อเสริมสร้างความได้เปรียบและขยายตลาดฝาพลาสติกให้เพิ่มขึ้น

ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทำให้ บริษัทฯ มียอดขายได้รวม 2,517 ล้านบาท เป็นยอดขายผลิตภัณฑ์ฝาและการให้บริการจำนวน 2,353 ล้านบาท ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2550 ร้อยละ 7 โดยมีกำไรสุทธิจำนวน 162 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 3.12 บาท มีอัตราส่วนกำไรสุทธิต่อยอดขายเท่ากับร้อยละ 6.5 และอัตราส่วนตอบแทนส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 11.6 และเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.77 บาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 41.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.71% ของกำไรสุทธิ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2552 ครั้งที่ 16 ในวันที่ 23 เมษายน 2552 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2551 เปรียบเทียบกับปี 2550

ในปี 2551 บริษัทฯ มีกำไรก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวนเงิน 227 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวนเงิน 19 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 โดยเมื่อหักค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวนเงิน 65 ล้านบาท บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวนเงิน 162 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 20 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 ซึ่งสาเหตุที่กำไรก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 47 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นทั้งปริมาณและราคาขายรวมทั้งบริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ ค่าใช้จ่ายทางการเงินลดลง 12 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 63 เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องจากการดำเนินงานนำไปคืนเงินกู้ยืมทำให้ดอกเบี้ยจ่ายลดลง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้สำรองการขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดินรอการขายจำนวนเงิน 41 ล้านบาท เนื่องจากเปลี่ยนหลักเกณฑ์การประเมินราคาที่ดินจากวิธีประเมินราคาแบบรายแปลงย่อย (Retail price) เป็นวิธีประเมินราคาแบบรวมแปลงใหญ่ (Whole sale price)

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2551	ปี 2550	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	227	208	19	9
หัก ภาษีเงินได้นิติบุคคล	65	66	(1)	(2)
กำไรสุทธิ	162	142	20	14

รายได้รวม

ในปี 2551 บริษัทฯ มีรายได้รวม 2,517 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 154 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 สาเหตุหลักมาจากบริษัทฯ มียอดขายสินค้าฟาร์มปศุสัตว์และให้บริการพิมพ์แผ่น จำนวนเงิน 2,353 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 153 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เนื่องจากปริมาณและราคาขายที่เพิ่มขึ้น รายได้จากขายเศษวัสดุจำนวนเงิน 104 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวนเงิน 6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 มาจากราคาขายเศษวัสดุที่เพิ่มขึ้น และรายได้อื่นๆ จำนวนเงิน 58 ล้านบาท ลดลงจำนวนเงิน 5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8 เนื่องจากในปี 2550 บริษัทฯ มีรายได้เป็นรายการพิเศษจากการขายทรัพย์สินจำนวนเงิน 14 ล้านบาท และสำหรับปี 2551 บริษัทฯ มีรายได้ประกอบด้วย เงินค่าน้ำภาษีอากรขาเข้า และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาว เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2551	ปี 2550	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้				
รายได้จากการขายสินค้า	2,200	2,026	174	9
รายได้จากการให้บริการพิมพ์แผ่น	153	174	(21)	(12)
รวม	2,353	2,200	153	7
รายได้จากการให้เช่า	2	2	0	0
รายได้อื่น				
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	104	98	6	6
อื่นๆ	58	63	(5)	(8)
รวมรายได้	2,517	2,363	154	7

ต้นทุนขายสินค้า และกำไรขั้นต้น

ในปี 2551 บริษัทฯ มีต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการพิมพ์แผ่น จำนวนเงิน 2,072 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 88 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าและการให้บริการพิมพ์แผ่น จำนวนเงิน 281 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายร้อยละ 12 เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวนเงิน 47 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เป็นผลมาจากยอดขายเพิ่มขึ้นทั้งด้านปริมาณและราคาขาย รวมทั้งมีการขายในกลุ่มสินค้าที่มีอัตรากำไรสูงในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถชดเชยได้กับราคาวัตถุดิบที่ปรับราคาเพิ่มขึ้นอย่างมาก นอกจากนี้บริษัทฯ สามารถควบคุมการลดต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2551		ปี 2550		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	2,353	100	2,200	100	153	7
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการพิมพ์แผ่น	2,072	88	1,966	89	106	5
กำไรขั้นต้น	281	12	234	11	47	20

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2551 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวนเงิน 169 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.6 อัตราส่วนค่าใช้จ่ายขายและบริหารต่อรายได้รวมในปี 2551 ลดลงเป็นร้อยละ 6.7 จากร้อยละ 7.2 ในปี 2550

การด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย

ในปี 2551 บริษัทฯ ได้รับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย จำนวนเงิน 41 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ที่ดินรอการขาย โดยใช้วิธีประเมินราคาที่ดินแบบรวมแปลงใหญ่ (Whole sale price) ส่วนในปี 2550 ใช้วิธีประเมินราคาแบบรายแปลงย่อย (Retail price) จึงทำให้มูลค่าราคาสินทรัพย์มีผลแตกต่างและได้รับรู้เป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่า

ดอกเบี่ยจ่าย

ในปี 2551 บริษัทฯ มีดอกเบี่ยจ่าย จำนวนเงิน 7 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 12 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 63 เนื่องจากบริษัทฯ มีสภาพคล่องจากการดำเนินงานนำไปชำระคืนเงินกู้ยืม นอกจากนี้อัตราดอกเบี่ยจ่ายได้ลดลงจากปีก่อน

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2551 บริษัทฯ มีภาษีเงินได้นิติบุคคล จำนวนเงิน 65 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวนเงิน 1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2 เนื่องจากในปี 2551 อัตราภาษีฯ ลดลงเป็นร้อยละ 25 ในขณะที่ปี 2550 อัตราภาษีฯ อยู่ที่ร้อยละ 30

รายจ่ายลงทุน

ในปี 2551 บริษัทฯ มีรายจ่ายเกี่ยวกับสินทรัพย์ประเภททุน จำนวนเงิน 127 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและกำลังการผลิต

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2551 มูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 2,128 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวนเงิน 30 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน ที่ดินอาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์รอการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ เป็นสัดส่วนร้อยละ 37 ร้อยละ 49 ร้อยละ 13 และร้อยละ 1 ตามลำดับ มีรายละเอียดของสินทรัพย์ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551		31 ธันวาคม 2550		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	794	37	731	35	63	9
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,033	49	1,025	49	8	1
สินทรัพย์รอการขาย	275	13	316	15	(41)	(13)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ	26	1	26	1	0	0
รวมสินทรัพย์	2,128	100	2,098	100	30	1

สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวนเงิน 63 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 สาเหตุหลักมาจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมูลค่า 34 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 215 เนื่องจากบริษัท มีนโยบายสำรองเงินสดเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับปัญหาการขาดสภาพคล่องจากวิกฤตการณ์ทางการเงินที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจโดยรวมอย่างรุนแรง
- ลูกหนี้การค้ารวมมูลค่า 332 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 43 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เนื่องมาจากยอดขายเพิ่มขึ้น บริษัท มีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าคิดเป็น 7.5 เท่า และมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยคิดเป็น 48 วัน
- สินค้าคงเหลือประกอบด้วย วัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูป มูลค่า 366 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 บริษัท มีอัตราส่วนหมุนเวียนต่อสินค้าสำเร็จรูป คิดเป็น 18.8 เท่า และมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยคิดเป็น 19 วัน

สินทรัพย์รอการขาย จำนวนเงิน 275 ล้านบาท ลดลงจากปี 2550 จำนวนเงิน 41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13 สาเหตุหลักเนื่องมาจากบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินสินทรัพย์รอการขายโดยผู้ประเมินอิสระ และเปลี่ยนหลักการประเมินราคาจากวิธีประเมินราคาแบบรายแปลงย่อย (Retail price) เป็นวิธีประเมินราคาแบบรวมแปลงใหญ่ (Whole sale price)

หนังสือรวม

บริษัท มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2551 มีมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 665 ล้านบาท ลดลงจากปี 2550 จำนวนเงิน 93 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 12 ประกอบด้วย หนี้สินหมุนเวียน และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เป็นสัดส่วนร้อยละ 94 และร้อยละ 6 ตามลำดับ มี รายละเอียดของหนี้สินดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	31 ธันวาคม 2551		31 ธันวาคม 2550		การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	623	94	714	94	(91)	(13)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	42	6	44	6	(2)	(4)
รวมหนี้สิน	665	100	758	100	93	(12)

หนี้สินหมุนเวียนจำนวนเงิน 623 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวนเงิน 91 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13 เนื่องจากบริษัท มีสภาพคล่องจากการดำเนินงาน และนำไปคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวนเงิน 42 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าเช่ารับล่วงหน้า เงินค่ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ส่วนของบริษัทฯ สำหรับพนักงานที่ลาออกจากสมาชิกกองทุนฯ และหนี้สินสัญญาเช่าทางการเงิน จำนวนเงิน 21 ล้านบาท 18 ล้านบาท และ 3 ล้านบาท ตามลำดับ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวนเงิน 1,464 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน จำนวนเงิน 123 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวนเงิน 226 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีก่อน 30 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12 เนื่องจากการปรับปรุงโอนส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์ไปยังกำไรสะสม
- กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวนเงิน 308 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 145 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 89 เป็นผลมาจากปี 2551 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเป็นจำนวนเงิน 162 ล้านบาท และการปรับปรุงโอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์มายังกำไรสะสมเพิ่มขึ้นอีก 27 ล้านบาท ในปี 2551 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2550 เป็นจำนวนเงิน 37 ล้านบาท และโอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรไปเป็นสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท

นโยบายสภาพคล่อง แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

• สภาพคล่อง ในปี 2551 บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารสภาพคล่องโดยการสำรองเงินสดคงเหลือในมือเพิ่มขึ้น และเปลี่ยนประเภทเงินกู้ยืมชนิดเมื่อทวงถามเป็นเงินกู้ยืมประเภทระยะสั้นและระยะยาวเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพื่อรองรับปัญหาอันอาจเกิดขึ้นจากการขาดสภาพคล่องจากวิกฤตการณ์ทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.45 ลดลงจาก ร้อยละ 0.57 จากสิ้นปี 2550

- แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน สำหรับปี 2551 ประกอบไปด้วย
 1. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวนเงิน 325 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน จำนวนเงิน 397 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท ได้แก่ ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงคลัง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 39 ล้านบาท ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จ่ายดอกเบี้ยและภาษีเงินได้รวมเป็นจำนวนเงิน 71 ล้านบาท
 2. เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวนเงิน 118 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มกำลังการผลิต
 3. เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวนเงิน 184 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวนเงิน 144 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลหุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิจำนวนเงิน 37 ล้านบาท

The Explanation and Analysis of the financial status and operating result

Business Overview for the operating results in 2008

The economic in Thailand had slow down for the past year with the growth rate of 2.6% in 2008 had decreased from the growth rate of 4.9% in year 2007 which was the result from negative factor of global financial crisis. The global shrinking economic has affected the reduction of export and tourism in the country. The unstable of political situation in the country affected the confidence in economic. The problem of fluctuation in exchange rate with continuing weaken of Baht currency was another factor. The shortage of raw materials and the high price increase which affected the business in an acute condition resulting the decrease of the growth rate of soft drinks industrial and product of caps and closure.

The Company had operated the business according to the planned strategies. The Company had efficiently managed with cautious to all risks and was able to manage out of the shortage of raw materials crisis by getting enough raw materials to serve the need of the customers at the reasonable price. The Company had improved the production process to increase the proficiency capacity with high quality by investing the new printing and cap forming machine with video inspection device to detect the defect. It has increased the confidence of customers. In addition the Company has launched new design one-piece plastic closure for aseptic filling system. This led the Company has the privilege than other and increased the expansion of plastic closure.

The Company had concerted efforts to the development of the products and services for respond to the customers need. The Company had the total revenue of Baht 2,517 millions; consisted of sales of cap and closure and services income for the amount of Baht 2,353 millions which had increased from year 2007 at the rate of 7% with the net profit of Baht 162 millions or equivalent of earnings per share Baht 3.12. The net profit ratio was 6.5% and the return on equity was 11.6%. On 24 February 2009, the Board of Directors of the Company had decided to pay the dividend to the shareholders for the operating result of year 2008 at the rate of Baht 0.77 per share summed up to the total of Baht 41.86 millions or equivalent of 25.71% of net profit of which the Board of the Directors of the Company will submit to the Sixteenth Annual General Shareholders Meeting for the year 2009 on 23 April 2009 for approval.

The Explanation and Analysis of operating results for the year 2008 compared to 2007

In year 2008, the Company had earnings before tax for the amount of Baht 227 millions which had increased from previous year for the amount of Baht 19 millions or equivalent of 9%. After the deduction of the corporate income tax for the amount of Baht 65 millions, the Company had net profit of Baht 162 millions which had increased by Baht 20 millions from previous year or equivalent to 14%. The cause of the increase of earnings before tax and the net profit from previous year due to the Company had increased the gross profit for the amount of Baht 47 millions or equivalent to 20%. It was due to the increase of sale in quantity and price. The Company was able to control the product cost with efficiency and effectively. The cost of interest had decreased by Baht 12 millions or equivalent to 63%. The Company had cash surplus from the operation and was able to repay the loans resulting the decrease of interest expenses. The Company had reserved the loss on impairment of assets for sales for the amount of Baht 41 millions. It was due to the change of appraisal; the Company had changed the appraisal from the retail price to whole sale price.

Unit : Million Baht

	Year 2008	Year 2007	Different	
			Amount	%
Earnings before tax	227	208	19	9
<u>Less</u> Corporate income tax	65	66	(1)	(2)
Net Profit	162	142	20	14

Revenue

In year 2008, the Company had the total revenue of Baht 2,517 millions had increased from previous year for the amount of Baht 154 millions or equivalent of 7%. The main reason was the increase of total sales of cap and closure and printing services for the amount of Baht 2,353 millions which had increased from the previous year for the amount of Baht 153 millions or equivalent to 7%. It was due to the increase of sales both in quantity and price. It was the income from sales of scrap metal for the amount of Baht 104 millions which had increased from the previous year for the amount of Baht 6 millions or equivalent to 6% from the increase of sales price of scrap metal. Other income for the amount of Baht 58 millions had decreased by Baht 5 millions or equivalent of 8%. It was due to the year 2007; the Company had other special income from the sale of assets for the amount of Baht 14 millions. For the year 2008, the other income of the Company consisted of import duty refund and the dividend from the long term investment had increased from the previous year for the amount of Baht 9 millions.

Unit : Million Baht

	Year 2008	Year 2007	Different	
			Amount	%
Revenues				
Sales	2,200	2,026	174	9
Services income from printing sheets	153	174	(21)	(12)
Total	2,353	2,200	153	7
Rental income	2	2	0	0
Other income				
Income from Sales of scrap metal	104	98	6	6
Others	58	63	(5)	(8)
Total revenues	2,517	2,363	154	7

Cost of Sales and Gross Profit

In 2008 the Company had the cost of sales and printing services for the amount of Baht 2,072 millions or equivalent to 88% of sales. The Company had gross profit from sales and printing services for the amount of Baht 281 millions or equivalent to 12% of sales which had increased from the year 2007 for the amount of Baht 47 millions or equivalent of 20%. It was due to the reason of increase sales both in quantity and price including the profit increase rate for the favorable products mixed, which led to the compensation of the high increase of raw materials. In addition, the company was able to control efficiently the decrease of production cost.

Unit : Million Baht

	Year 2008		Year 2007		Different	
	Amount	Ratio (%)	Amount	Ratio (%)	Amount	%
Sales	2,353	100	2,200	100	153	7
Cost of Sales and Services of Printing Sheets	2,072	88	1,966	89	106	5
Gross profit	281	12	234	11	47	20

Selling and Administrative Expenses

In the year 2008, the Company had the selling and administrative expenses for the amount of Baht 169 millions which had decreased from previous year for the amount of one million Baht or equivalent to 0.6%. The ratio of selling and administrative expenses to total revenue had decreased to 6.7% in 2008 from 7.2% in 2007.

Loss on Impairment of Assets for Sales

In 2008, the Company had recognized the loss on impairment of assets for sales for the amount of Baht 41 millions. It was due to the Company had arranged the appraisal for the land for sales by using the whole sale price. But the appraisal in year 2007 was using the retailed price. Therefore the different of value of land were recorded as impairment loss.

Interest Expenses

In the year 2008, the interest expenses were Baht 7 millions which had decreased from previous year for the amount of Baht 12 millions or equivalent to 63%. The Company had cash surplus from the operation and was able to repay the loans. In addition, the interest rate had decreased from the previous year.

Corporate Income Tax

In the year 2008, the Company had the corporate income tax for the amount of Baht 65 millions which had decreased from the previous year for the amount of one million Baht or equivalent to 2%. The rate of corporate income tax had decreased to 25% in 2008 from 30% in 2007.

Capital Expenditures

In the year 2008, the Company had the capital expenditures for the amount of Baht 127 millions. The main portion of the investment was the machinery for increasing the efficiency and the capacity of production.

Financial Status

Assets

The total assets of the Company at the year end of 2008 were Baht 2,128 millions which had increased from 2007 for the amount of Baht 30 millions or equivalent to 1%. It consisted of the current assets, property, plants & equipment, assets for sales and non-current assets in the ratio of 37%, 49%, 13% and 1% respectively. Assets categories were as follows:

Unit : Million Baht

	31 December 2008		31 December 2007		Different	
	Amount	Ratio (%)	Amount	Ratio (%)	Amount	%
Current Assets	794	37	731	35	63	9
Property, Plants & Equipment	1,033	49	1,025	49	8	1
Assets for Sales	275	13	316	15	(41)	(13)
Other Non-current Assets	26	1	26	1	0	0
Total Assets	2,128	100	2,098	100	30	1

Total current assets increased from 2007 for the amount of Baht 63 millions or equivalent to 9%. The main reasons came from the followings:

- Cash and cash equivalents amounted of Baht 34 millions which had increased for 215%. It was due to the company had the policy of increasing the cash reserve to cope with the cash liquidity problem from the critical financial crisis as the adverse effect on the global economy.
- Trade account receivable amounted of Baht 332 millions which had increased for the amount of Baht 43 millions or equivalent to 15%. It was due to the increase of the sales. The account receivable turn over ratio of the company was 7.5 times and the collection period was 48 days.
- The inventories consisted of raw materials; work in process and finished products for the amount of Baht 366 millions which had increased for the amount of Baht 6 millions or equivalent to 2%. The Company had the inventories turn over ratio of 18.8 times and the selling period of 19 days.

Assets for sales had the amount of Baht 275 millions which had decreased from 2007 for the amount of Baht 41 millions or equivalent to 13%. The Company had arranged the independent appraiser to appraise the assets and changed the appraisal from the retail price to whole sale price.

Liabilities

The total liabilities of the Company at the year end of 2008 were Baht 665 millions which had decreased from year 2007 for the amount of Baht 93 millions or equivalent to 12%. It consisted of current liabilities and non-current liabilities for the ratio of 94% and 6% respectively. Liabilities categories were as follows:

Unit : Million Baht

	31 December 2008		31 December 2007		Different	
	Amount	Ratio (%)	Amount	Ratio (%)	Amount	%
Current Liabilities	623	94	714	94	(91)	(13)
Non-current Liabilities	42	6	44	6	(2)	(4)
Total liabilities	665	100	758	100	(93)	(12)

Current liabilities amounted of Baht 623 millions which had decreased for the amount of Baht 91 millions or equivalent to 13%. The main reason was the repayment of the short-term loan to the financial institutions.

Non-current liabilities had the amount of Baht 42 millions. It consisted of rental received in advance, contribution for provident funds by the company for the resigned staff who terminated the membership of the provident funds scheme and liabilities under finance lease agreement for the total amount of Baht 21 millions, Baht 18 millions and Baht 3 millions respectively.

Shareholders' Equity

As of 31st December 2008, the shareholders' equity amounted of Baht 1,464 millions, which had increased from the previous year for the amount of Baht 123 millions or equivalent to 9%. It was due to the changes of the followings:

- The Revaluation Surplus of Assets as of 31st December 2008 amounted of Baht 226 millions, which had decreased from the year end of previous year for the amount of Baht 30 millions or equivalent to 12%. It was due to the adjustment of revaluation surplus of assets transferred to retained earnings.
- The Retained earnings as of 31st December 2008 amounted of Baht 308 millions, which had increased from previous year for the amount of Baht 145 millions or equivalent to 89%. It was due to the company had the net profit amounted Baht 163 millions in 2008 and the adjustment of revaluation surplus of assets for the amount of Baht 27 millions transferred to retained earnings. In addition in 2008, the company had paid the dividends for the amount of Baht 37 millions for the profit of 2007, and transferred the un-allotted of retained earnings for the amount of Baht 8 millions.

Liquidity and Source of funds & Used of funds

- Liquidity in 2008, the company had the policy of increasing the cash reserve and change the proportion of type of loan by decreasing the call loan and increasing the short-term and long-term loan to cope with the cash liquidity problem from the critical financial crisis.

As of 31st December 2008, the Company debt to equity ratio was 0.45% which had decreased from 0.57% in 2007

- Source of funds & Used of funds for 2008 consisted of
 1. Cash flows from operating activities amounted Baht 325 millions which came from income from operating activities before changes in operating assets and liabilities amounted Baht 397 millions. The Company had increased the operating assets for the amount of Baht 40 millions. It consisted of trade account receivable, inventories, etc. The company had increased the operating liabilities for the amount of Baht 39 millions, such as trade accounts payable. The Company had paid in cash for interest expenses and corporate income tax for the amount of Baht 71 millions.
 2. Cash used in investing activities had the amount of Baht 118 millions. It was mainly from the investment of machinery for increasing the efficiency and the capacity of production.
 3. Cash flows from financing activities had the amount of Baht 184 millions. It was mainly from the repayment of loans from financial institutions for the amount of Baht 144 millions and dividend paid to common shares and preferred shares for the amount of Baht 37 millions.

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ฝาคีบ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ฝาคีบ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ฝาคีบ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



สุมาลี รีวรابطิต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3970

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2552

บริษัท ฟาอับ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2551	2550
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33,769,393	10,724,708
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน 6, 7	112,114,791	85,520,023
ลูกหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ 7	219,659,850	203,230,870
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 6	6,652,733	16,549,760
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ 8	365,740,233	359,410,657
อะไหล่คงเหลือ	48,182,768	47,510,349
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,318,885	8,606,950
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	794,438,653	731,553,317
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ 9	18,296,738	18,296,738
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ 10	1,033,390,949	1,025,419,248
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักร	1,800,000	-
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ 11	275,000,000	315,661,899
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ 12	1,575,281	2,747,899
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,027,209	4,557,438
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,334,090,177	1,366,683,222
รวมสินทรัพย์	2,128,528,830	2,098,236,539

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฟ้าอับ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

หมายเหตุ		2551	2550
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก			
สถาบันการเงิน	13	185,369,890	329,592,963
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		328,215,836	287,744,133
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ			
ภายในหนึ่งปี	14	2,216,951	915,567
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	14,099,446	13,786,886
ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	6	1,512,573	1,503,608
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		26,179,124	23,298,488
หนี้สินหมุนเวียนอื่น			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		21,263,530	20,122,471
เจ้าหนี้อื่น		32,888,381	27,857,847
อื่น ๆ	6	10,719,950	8,862,838
รวมหนี้สินหมุนเวียน		622,465,681	713,684,801
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	14	2,647,933	2,504,838
ค่าเช่ารับล่วงหน้า	6	21,341,072	22,333,680
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	15	18,253,542	19,079,792
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		42,242,547	43,918,310
รวมหนี้สิน		664,708,228	757,603,111

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บบดุล (ต่อ)

บริษัท ฟาอับ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2551	2550
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นบุริมสิทธิ ชนิดไม่สะสมเงินปันผล 800,000 หุ้น		
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	8,000,000	8,000,000
หุ้นสามัญ 52,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	520,000,000	520,000,000
	528,000,000	528,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
หุ้นบุริมสิทธิ ชนิดไม่สะสมเงินปันผล 800,000 หุ้น		
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	16 8,000,000	8,000,000
หุ้นสามัญ 52,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	520,000,000	520,000,000
ส่วนเกินทุน		
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ	49,210,442	49,210,442
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	337,597,601	337,597,601
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	17 226,105,488	255,960,485
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	18 15,224,582	7,113,379
ยังไม่ได้จัดสรร	307,682,489	162,751,521
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,463,820,602	1,340,633,428
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,128,528,830	2,098,236,539

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ฟาอีส จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	2551	2550
รายได้		
รายได้จากการขายสินค้า	2,199,741,617	2,025,579,474
รายได้จากการให้บริการพิมพ์แผ่น	152,773,883	173,797,668
รายได้จากการให้เช่า	2,515,053	2,448,828
รายได้อื่น		
รายได้จากการขายเศษวัสดุ	103,821,588	97,935,521
อื่น ๆ	57,967,287	63,346,410
รวมรายได้	2,516,819,428	2,363,107,901
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนขาย	1,929,954,798	1,813,443,168
ต้นทุนการให้บริการพิมพ์แผ่น	141,629,401	152,297,803
ต้นทุนให้เช่า	1,044,000	1,044,000
ค่าใช้จ่ายในการขาย	38,071,241	38,468,538
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	130,927,267	133,586,567
ค่าใช้จ่ายอื่น		
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและสินค้าตัดบัญชี	406,955	7,530,570
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว	-	(8,000,000)
กลับรายการผลขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(2,056,968)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย	40,661,899	-
รวมค่าใช้จ่าย	2,282,695,561	2,136,313,678
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	234,123,867	226,794,223
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(6,882,753)	(18,417,985)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล 20	(65,017,057)	(66,108,653)
กำไรสุทธิสำหรับปี	162,224,057	142,267,585
กำไรต่อหุ้น		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		
กำไรสุทธิ 21	3.12	2.74
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	52,000,000	52,000,000
กำไรต่อหุ้นปรับลด		
กำไรสุทธิ 21	3.07	2.71
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	52,800,000	52,458,082

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

แบบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ฟาฮิบ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

	ทุนเรือนหุ้นออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า		ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	กำไรสะสม			รวม
	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ		จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	จัดสรรแล้ว สำรองทั่วไป	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549	-	520,000,000	-	677,882,839	192,329,442	26,000,000	100,000,000	(466,285,238)	1,049,927,043
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น									
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	-	95,719,224	-	-	-	95,719,224
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์									
- ค่าเสื่อมราคา	-	-	-	-	(27,597,315)	-	-	27,597,315	-
- จำหน่ายติดบัญชี	-	-	-	-	(4,490,866)	-	-	-	(4,490,866)
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	63,631,043	-	-	27,597,315	91,228,358
กำไรสุทธิสำหรับปี 2550	-	-	-	-	-	-	-	142,267,585	142,267,585
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	-	63,631,043	-	-	169,864,900	233,495,943
ออกหุ้นบุริมสิทธิ	8,000,000	-	49,210,442	-	-	-	-	-	57,210,442
โอนทุนสำรองและส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพื่อหัก									
ขาดทุนสะสม	-	-	-	(340,285,238)	-	(26,000,000)	(100,000,000)	466,285,238	-
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	7,113,379	-	(7,113,379)	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2550	8,000,000	520,000,000	49,210,442	337,597,601	255,960,485	7,113,379	-	162,751,521	1,340,633,428
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2550	8,000,000	520,000,000	49,210,442	337,597,601	255,960,485	7,113,379	-	162,751,521	1,340,633,428
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น									
ตัดจำหน่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์									
- ค่าเสื่อมราคา	-	-	-	-	(27,346,812)	-	-	27,346,812	-
- จำหน่ายติดบัญชี	-	-	-	-	(2,508,185)	-	-	-	(2,508,185)
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(29,854,997)	-	-	27,346,812	(2,508,185)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2551	-	-	-	-	-	-	-	162,224,057	162,224,057
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	-	(29,854,997)	-	-	189,570,869	159,715,872
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 24)	-	-	-	-	-	-	-	(36,528,698)	(36,528,698)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	8,111,203	-	(8,111,203)	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2551	8,000,000	520,000,000	49,210,442	337,597,601	226,105,488	15,224,582	-	307,682,489	1,463,820,602

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ฟาอับ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิก่อนภาษี	227,241,114	208,376,238
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(68,266)	5,553,347
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและสินค้าตัดบัญชี	12,834	7,530,570
อะไหล่คงเหลือตัดบัญชี	394,121	-
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว	-	(8,000,000)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย	40,661,899	-
กลับรายการผลขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(2,056,968)
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	118,228,864	111,159,985
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสมาชิกสมาคมกอล์ฟ	1,267,489	(14,885,334)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	2,014,857	508,652
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	6,882,753	18,417,985
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	396,635,665	326,604,475
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้า	(42,990,483)	34,864,681
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,897,027	(4,423,107)
สินค้าคงเหลือ	(6,342,410)	(18,553,598)
อะไหล่คงเหลือ	(1,066,540)	6,293,272
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	146,529	(800,215)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	349,121	813,061

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ฟาอับ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

	2551	2550
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	38,962,841	(18,605,337)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,187	(85,938)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,711,359	(2,477,400)
ค่าเช่ารับล่วงหน้า	(983,643)	(764,658)
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	(826,250)	(3,436,028)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	395,544,403	319,429,208
จ่ายดอกเบี้ย	(8,492,069)	(18,017,593)
จ่ายภาษีเงินได้	(62,157,635)	(53,881,957)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	324,894,699	247,529,658
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
ซื้ออาคารและอุปกรณ์	(117,604,321)	(90,923,496)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักร	(1,800,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,603,029	62,004,924
เงินสดรับจากการขายสมาชิกสนามกอล์ฟ	-	654,205
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(438,270)	(403,418)
เงินสดสุทธิใช้ไปกิจกรรมลงทุน	(118,239,562)	(28,667,785)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ฟ้าอับ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หน่วย : บาท

	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(144,223,072)	80,340,607
เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นบุริมสิทธิ	-	57,210,442
จ่ายเงินปันผล	(36,528,698)	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(50,000,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(300,000,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,858,682)	(841,364)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(183,610,452)	(213,290,315)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	23,044,685	5,571,558
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	10,724,708	5,153,150
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	33,769,393	10,724,708
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย		
ซื้อเครื่องจักรโดยยังมีได้ชำระเงิน	7,879,793	-
ซื้อยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน	4,303,161	3,051,314
ปรับลด/ตัดบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	2,508,185	4,490,866
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	-	95,719,224

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ฟ้าอับ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ฟ้าอับ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ มีบริษัท ไตโยไซกัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเป็นบริษัทใหญ่ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายผ้าสำหรับขวด และธุรกิจรับจ้างและขายแผ่นพิมพ์ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 5 ซอยรังสิต - นครนายก 46 ตำบลประชาธิปไตย อำเภอรัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

1.2 วิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจ

วิกฤตการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกาในช่วงปีที่ผ่านมาได้ส่งผลกระทบต่อสถานะเศรษฐกิจโลกอย่างรุนแรง โดยจะเห็นได้จากการลดลงอย่างมากของราคาค่าหุ้นทั่วโลก ภาวะการตึงตัวของตลาดสินเชื่อ รวมทั้งการกีดกันระหว่างธนาคาร การล้มละลายของสถาบันการเงินขนาดใหญ่ และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่ลดลง วิกฤตการณ์ดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่อแผนการดำเนินธุรกิจและการเงินรวมถึงมูลค่าของสินทรัพย์ของผู้ประกอบกิจการในประเทศไทยเป็นจำนวนมาก ถึงแม้ว่ารัฐบาลของประเทศต่าง ๆ ได้ใช้ความพยายามในการที่จะแก้ไขปัญหาเหล่านี้ แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนว่าสถานะเศรษฐกิจของโลกจะกลับคืนสู่สภาวะปกติเมื่อใด งบการเงินนี้จัดทำบนพื้นฐานข้อเท็จจริงของสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และประมาณการและข้อสมมติฐานต่าง ๆ ที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบัน อย่างไรก็ตามงบการเงินนี้อาจได้รับผลกระทบในทางลบจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

3.1 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	การนำเสนอของการเงิน
ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 51	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่า มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) และ ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550) ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550) และฉบับที่ 51 ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 86/2551 ให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่ใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้แก่ผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้เช่ารับรู้เป็นรายได้ตามอายุของสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินสดเช็คค่าภาษีอากรสินค้าส่งออกที่ได้รับในรูปบัตรภาษีจากกระทรวงการคลังรับรู้เป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งอนุมัติให้ได้รับบัตรภาษี

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าใส่หุ้ยโรงงานด้วย

วัตถุดิบและสารเคมีแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 อะไหล่คงเหลือ

อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยและจะบันทึกเป็นต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีที่สุด อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดีที่สุดหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและเครื่องจักรในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและเครื่องจักรโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีที่สุดใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบดุลแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ บันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนปีก่อนแล้ว

- บริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่เป็นใหม่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	20	ปี
เครื่องจักรและชิ้นส่วนและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 15	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	4 - 5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือติดตั้งสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมที่จะใช้ ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.9 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

ณ วันที่ได้มา สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะ

ทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด 5 ปี

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

4.13 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน



บริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่ที่ดินและเครื่องจักรซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.16 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

4.17 ประमाणการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประमाणการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ สามารถประमाणมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.18 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชีกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

5. การใช้ดุลยพินิจและประमाणการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประमाणการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประमाणการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประमाणการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประमाणการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้รับหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ และสถานะการขายของสินค้าคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในอนาคต

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯ พิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป เมื่อฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

บริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินและเครื่องจักรด้วยราคาที่เป็นใหม่ ซึ่งราคาที่ใหม่นี้ได้จากการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินและใช้วิธีพิจารณาจากมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิสำหรับเครื่องจักร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติและประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหาร จำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณ หามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัท มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2551	2550	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย-ผ่านฯ	790,579	738,714	ราคาตลาด
รายได้จากการให้บริการพิมพ์แผ่น	152,774	173,798	ราคาตลาด
รายได้จากการให้เช่า	2,515	2,449	ราคาตามสัญญา
ขายอุปกรณ์และอะไหล่	944	2,150	ราคาตามปกติธุรกิจเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
รายได้ค่าบริการ	34,708	34,528	ราคาตามสัญญา
รายได้จากการให้สิทธิในเครื่องจักร	1,000	1,066	ราคาตามสัญญา
ขายอาคารคลังสินค้า เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	62,000	ราคาประเมิน
ซื้อวัตถุดิบ	3,961	2,663	ราคาตลาด
ซื้ออะไหล่และเครื่องจักร	26,542	16,334	ราคาตลาด
ค่าสิทธิการผลิตจ่าย	14,134	13,220	อัตราร้อยละของยอดขายแต่ละสินค้า
ค่าชดเชยสินค้าเสียหายจ่าย	1,370	6,332	ราคาทุน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	6,916	ร้อยละ 5.5 ต่อปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2551 และ 2550 บริษัท ได้จ่ายเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 23.68 ล้านบาท และ 20.65 ล้านบาท ตามลำดับ

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2551	2550
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวของกัน		
กลุ่มบริษัทบุญรอดบริวเวอรี่	49,076	29,636
บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด	11,425	7,982
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	38,483	26,952
บริษัท กรีนสปอต (ประเทศไทย) จำกัด	3,755	3,153
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	8,371	17,657
บริษัท ไตโย แพ็ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,005	140
รวมลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวของกัน	112,115	85,520
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวของกัน		
บริษัท ไตโยไซกัน จำกัด	116	20
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	6,537	10,136
บริษัท เวลแพค อินโนเวชั่น จำกัด	-	4,615
บริษัท ไตโย แพ็ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	1,779
รวมลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวของกัน	6,653	16,550
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวของกัน		
ค่าสิทธิการผลิตค้างจ่าย		
บริษัท ไตโยไซกัน จำกัด	7,375	6,393
เจ้าหนี้อื่น		
บริษัท เจแปนคราวนด์คอร์ค จำกัด	5,478	2,112
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	1,164	4,699
บริษัท ไชว ไชจิ จำกัด	83	583
รวมเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวของกัน	14,100	13,787
ค่าเช่ารับล่วงหน้า		
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	22,854	23,837
หัก: ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	(1,513)	(1,503)
ส่วนที่ครบกำหนดเกินกว่าหนึ่งปี	21,341	22,334

(หน่วย: พันบาท)

	2551	2550
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		
ค่าสิทธิรับล่วงหน้า		
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	835	1,000
ค่าบริการระบบโครงข่ายคอมพิวเตอร์รับล่วงหน้า		
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	12	-
บริษัท เวลแพค อินโนเวชั่น จำกัด	3	-
บริษัท ไทโย แพ็ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1	-
รวม	851	1,000

ข้อมูลเพิ่มเติมของรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

ก) ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
กลุ่มบริษัทบุญรอดบริวเวอรี่	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท กรีนสปอต (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท ไทโยไซกัน จำกัด	ผลิตและขายบรรจุภัณฑ์	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท เจแปนคราวนด์คอร์ค จำกัด	ผลิตและขายบรรจุภัณฑ์	ผู้ถือหุ้นและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	ผลิตและขายกระป๋อง 2-Piece และ 3-Piece	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท เวลแพค อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและขายภาชนะพลาสติก	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท ไทโย แพ็ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายขวดพลาสติก และส่วนประกอบขวด และรับจ้างบรรจุเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันและมีผู้บริหารร่วมกันบางส่วน
บริษัท ไซไว โซจิ จำกัด	จำหน่ายเครื่องจักรและอะไหล่	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันบางส่วน
บริษัท ไทโย ฟิลลิง อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บรรจุและจำหน่ายกระป๋องอัดยาน้ำสำหรับดื่ม	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันบางส่วน

ข) ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการค้าที่ถือเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการก่อตั้งบริษัทในการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และเป็นคู่แข่งทางการค้าระหว่างกันเอง และการให้บริการรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวกับการพิมพ์

ค) ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย ยอดคงเหลือของรายการการให้สิทธิในเครื่องจักรของบริษัท การให้บริการด้านการจัดการและด้านงานสนับสนุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตฝ้ายกระป๋องและธุรกิจผลิตกระป๋อง 3 ชั้นและการให้บริการด้านการติดตั้งระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าบริการระบบโครงข่ายคอมพิวเตอร์แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ง) เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย ยอดคงเหลือของรายการซื้อวัตถุดิบ อะไหล่และเครื่องจักร ค่าสิทธิการผลิตค้างจ่ายและค่าชดเชยสินค้าเสียหายค้างจ่าย

จ) บริษัท ได้กำหนดการให้บริการรับจ้างผลิตงานที่เกี่ยวข้องกับการพิมพ์แก่บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด โดยมีเงื่อนไขการจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือนและไม่กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการให้บริการ

ฉ) ค่าเช่ารับล่วงหน้าเป็นค่าเช่ารับตามสัญญาให้เช่าที่ดินแก่บริษัทบางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด โดยมีระยะเวลา 30 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 กรกฎาคม 2574

ช) การให้บริการด้านการจัดการและด้านงานสนับสนุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตฝ้ายกระป๋องและธุรกิจผลิตกระป๋อง 3 ชั้น ให้แก่บริษัทบางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด โดยสัญญากำหนด มูลค่าตอบแทนจำนวน 30.54 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2549 ถึง 31 ตุลาคม 2550 และมีเงื่อนไขจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือน และสำหรับการให้บริการระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2550 ถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2551 เป็นจำนวน 8 ล้านบาท ในเดือนมีนาคม 2551 บริษัท ได้ต่ออายุสัญญาการให้บริการดังกล่าวโดยกำหนดมูลค่าตอบแทนในราคาทุนตามสัดส่วนการให้บริการที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรอัตราคงที่คิดเป็นจำนวนเงิน 21.31 ล้านบาท สำหรับการให้บริการตั้งแต่เดือนมีนาคม 2551 ถึงเดือนธันวาคม 2551

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2551 มีมติให้ต่ออายุอีก 1 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2552 สำหรับการให้บริการดังกล่าวแก่บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวน 12.47 ล้านบาท

ซ) การให้บริการด้านการติดตั้งระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มของบริษัท โดยไซกัน จำกัด โดยกำหนดค่าตอบแทนในราคาทุนตามสัดส่วนการให้บริการที่เกิดขึ้นจริงและตามราคาทุนบวกกำไรอัตราคงที่รวมเป็นเงิน 9.20 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขจ่ายค่าบริการเมื่องานสำเร็จ รวมทั้งได้ทำสัญญาการให้บริการด้านบริหารจัดการซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ระบบคอมพิวเตอร์และระบบงานบุคคลแก่บริษัทเหล่านั้น โดยสัญญามีระยะเวลาสิ้นสุดเดือนธันวาคม 2551 และกำหนดค่าตอบแทนในราคาทุนตามสัดส่วนการให้บริการที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรอัตราคงที่ที่เป็นจำนวนเงิน 4.19 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขจ่ายค่าบริการเป็นรายเดือน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2551 มีมติให้ต่ออายุอีก 1 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2552 สำหรับการให้บริการด้านการบริหารจัดการดังกล่าวโดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวน 5.22 ล้านบาท รวมทั้งได้อนุมัติการให้บริการด้านบริหารบัญชีและการเงินและการให้เช่าสำนักงานแก่บริษัท โดย ไซกัน เทคโนโลยีคอล แอนด์ แอดมินนิสเตรชั่น เซอร์วิส จำกัด สำหรับระยะเวลาตั้งแต่เดือนมกราคม 2552 ถึงเดือนธันวาคม 2552 และกำหนดค่าตอบแทนรวมเป็นเงิน 1.88 ล้านบาท และ 0.78 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ) บริษัท กำหนดค่าตอบแทนสำหรับการให้บริการให้บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ใช้สิทธิในเครื่องจักรของบริษัท ซึ่งตั้งในเขตของบริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบของกรมสรรพสามิตเป็นจำนวน 1.08 ล้านบาท และมีระยะเวลาดังตั้งเดือนตุลาคม 2549 ถึงเดือนตุลาคม 2550 และมีเงื่อนไขจ่ายค่าบริการเป็นรายปี และสำหรับรอบระยะเวลา ระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2550 ถึงเดือนตุลาคม 2551 เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท บริษัท ได้ต่ออายุสัญญาดังกล่าวโดยกำหนดมูลค่าตอบแทนเป็นจำนวน 1 ล้านบาท สำหรับการให้สิทธิระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2551 ถึงเดือนตุลาคม 2552

ญ) ในปี 2550 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายอาคารคลังสินค้ารวมถึงเครื่องจักร อุปกรณ์ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับคลังสินค้าให้แก่บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด โดยกำหนดมูลค่าตอบแทนเป็นจำนวนรวม 63.44 ล้านบาท

ฎ) บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสิทธิการผลิต (License agreement) กับบริษัท โตโยต้ากัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้ความช่วยเหลือด้านวิชาการและเทคนิคการผลิตผ้า โดยตกลงจ่ายค่าสิทธิการผลิตตามอัตราร้อยละของยอดขายของสินค้าประเภทที่ระบุในสัญญา

7. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 (ซึ่งรวมลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน) แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระนับจากวันครบกำหนดชำระได้ดังนี้

	2551	2550
อายุหนี้ค้างชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	261,528	222,474
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	70,250	66,284
6 - 12 เดือน	-	5,399
มากกว่า 12 เดือน	274	305
รวม	332,052	294,462
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(278)	(5,711)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	331,774	288,751

8. สินค้าคงเหลือ

	ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ							
	ราคาทุน		ลดราคาทุนลงให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าเสื่อมคุณภาพ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
สินค้าสำเร็จรูป	101,624	118,815	(6,031)	(4,897)	(6,972)	(20,604)	88,621	93,314
งานระหว่างทำ	134,925	116,948	-	-	(1,890)	(2,974)	133,035	113,974
วัตถุดิบ	111,587	135,162	-	-	(806)	(2,206)	110,781	132,956
สินค้าระหว่างทาง	33,303	19,167	-	-	-	-	33,303	19,167
รวม	381,439	390,092	(6,031)	(4,897)	(9,668)	(25,784)	365,740	359,411

9. เงินลงทุนระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	2551	2550
บริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	2.00	9,494	9,494
บริษัท เฮอริเทจ สโตนแวร์ จำกัด	10.00	10,000	10,000
บริษัท เพชรแพค จำกัด	10.00	8,000	8,000
บริษัท สนามกอล์ฟเมืองเอก จำกัด	0.08	180	180
บริษัท เทพธำนิภรिता จำกัด	0.03	273	273
บริษัท เมืองเอกวิสต้ากอล์ฟคอร์ส จำกัด	0.06	350	350
รวมราคาทุน		28,297	28,297
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า		(10,000)	(10,000)
เงินลงทุนระยะยาว – สุทธิ		18,297	18,297

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาตีใหม่		สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					รวม
	ที่ดิน	เครื่องจักร	ชิ้นส่วนและอุปกรณ์โรงงาน	อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	
31 ธันวาคม 2550	215,100	2,709,875	126,341	301,895	40,363	10,497	81,517	3,485,588
ซื้อเพิ่ม	-	-	10,421	384	3,253	4,323	109,517	127,898
จำหน่าย	-	(53,976)	(1,908)	(681)	(1,369)	(328)	-	(58,262)
โอนเข้า (ออก)	-	130,837	18,381	17,474	2,260	-	(168,952)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	1,891	1,891
31 ธันวาคม 2551	215,100	2,786,736	153,235	319,072	44,507	14,492	23,973	3,557,115
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
31 ธันวาคม 2550	-	2,158,420	84,900	183,158	31,177	2,514	-	2,460,169
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	76,595	14,871	15,541	5,462	3,950	-	116,419
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(49,069)	(1,654)	(661)	(1,365)	(115)	-	(52,864)
31 ธันวาคม 2551	-	2,185,946	98,117	198,038	35,274	6,349	-	2,523,724
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2550	215,100	551,455	41,441	118,737	9,186	7,983	81,517	1,025,419
31 ธันวาคม 2551	215,100	600,790	55,118	121,034	9,233	8,143	23,973	1,033,391
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2550 (97.33 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								108,975
2551 (105.66 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								116,419

ในเดือนธันวาคม 2550 บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและเครื่องจักรโดยบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด โดยใช้ราคาตลาด (Fair Market Approach) เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคายุติธรรมสำหรับที่ดิน และมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคายุติธรรมสำหรับเครื่องจักร ซึ่งการประเมินราคาใหม่แสดงมูลค่าที่ดินและเครื่องจักรเพิ่มขึ้นจากมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เป็นจำนวน 24.10 ล้านบาท และ 73.68 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ บันทึกมูลค่าสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 95.72 ล้านบาท ไว้ใน “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” และบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในอดีตเป็นจำนวน 2.06 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนปี 2550

หากบริษัทฯ แสดงมูลค่าของที่ดินและเครื่องจักรดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จะเป็น 135.19 ล้านบาท และ 454.59 ล้านบาท ตามลำดับ (2550: 135.19 ล้านบาท และ 373.89 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งจำนวน 23.97 ล้านบาท (2550: 81.52 ล้านบาท) ซึ่งการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการติดตั้งดังกล่าวได้มาจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ ได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จำนวน 1.89 ล้านบาท (2550: 1.62 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ทั้งสิ้นที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปสำหรับปี 2551 ในอัตราร้อยละ 3.21 - 4.17 (2550: ร้อยละ 3.28 - 5.51)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มียานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 4.76 ล้านบาท (2550: 3.34 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 119.54 ล้านบาท (2550: 112.51 ล้านบาท)

เครื่องจักรบางส่วนถือกรรมสิทธิ์ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท บางกอกแคน แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด โดยบริษัทฯ บันทึกเครื่องจักรดังกล่าวตามสัดส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เป็นจำนวนเงิน 38.52 ล้านบาท (2550: 43.75 ล้านบาท)

11. สินทรัพย์รอการขาย

(หน่วย: พันบาท)

	2551	2550
ที่ดินเปล่า	224,702	224,702
ที่ดินจัดสรรและสิ่งก่อสร้าง	141,154	141,154
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(90,856)	(50,194)
รวม	275,000	315,662

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ในเดือนธันวาคม 2551 โดยบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรชัล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ โดยราคาประเมินของสินทรัพย์รอการขายดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 275 ล้านบาท ซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาขายเป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาที่ดินและใช้มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach) เป็นเกณฑ์ในการกำหนดราคาสิ่งก่อสร้างในโครงการพัฒนาที่ดิน ทั้งนี้ ตามการประเมินราคามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคื้นต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ ดังนั้น บริษัทฯ จึงรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 40.66 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนปีปัจจุบัน

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2551	2550
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	2,748	4,253
ชื่อเพิ่ม	438	403
ตัดจำหน่าย	(1,611)	(1,908)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	1,575	2,748
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี	1,611	1,908

13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2551	2550
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR + 0.5%	370	6,393
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.4 - 4.3	185,000	323,200
รวม		185,370	329,593

บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 194 ล้านบาท และ 705 ล้านบาท ตามลำดับ (2550: 208 ล้านบาท และ 567 ล้านบาท ตามลำดับ)

14. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	2551	2550
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4,865	3,420
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(2,217)	(915)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	2,648	2,505

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 - 48 เดือนและสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,412	2,909	5,321
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าการเงินรอการตัดบัญชี	(195)	(261)	(456)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2,217	2,648	4,865

15. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกอบด้วย เงินสมทบของบริษัทฯ ที่ได้จัดสรรไว้ก่อนวันที่พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ใช้บังคับโดยบริษัทฯ เป็นผู้จัดเก็บไว้เองและจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นลาออกจากบริษัทฯ

16. หุ้นบุริมสิทธิ

หุ้นบุริมสิทธิดังกล่าวเป็นหุ้นบุริมสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและมีสิทธิได้รับเงินปันผลร่วมกับหุ้นสามัญในอัตราเดียวกับหุ้นสามัญ และมีสิทธิได้รับเงินปันผลเพิ่มเติมอีกหุ้นละ 1.50 บาท ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิเป็นชนิดไม่สะสมเงินปันผล อีกทั้งมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเช่นเดียวกับหุ้นสามัญและมีสิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกๆ เดือน ในอัตราหุ้นบุริมสิทธิ 1 หุ้นต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น

17. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและเครื่องจักร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

(หน่วย: พันบาท)

	2551	2550
ยอดคงเหลือต้นปี	255,960	192,329
บวก: ส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่	-	95,719
หัก: การตัดจำหน่าย/จำหน่าย	(29,855)	(32,088)
ยอดคงเหลือปลายปี	226,105	255,960

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผล

18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปีจำนวน 8.1 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2551	2550
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	316,767	294,950
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	118,229	111,160
ค่าสิทธิการผลิตจ่าย	14,134	13,220
ค่าใช้จ่ายขนส่งสินค้า	11,945	10,491
ค่าชดเชยสินค้าเสียหาย	1,370	6,332
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(68)	5,553
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือและสินค้าตัดบัญชี	13	7,531
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว	-	(8,000)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย	40,662	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	4,137	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	102,290	90,682
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,508,471	1,453,853
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	786	(4,930)

20. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2551 คำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 25 (2550: ร้อยละ 30) ของกำไรสุทธิหลังจากบวกกลับด้วยสำรองและค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี อัตราภาษีสำหรับปีปัจจุบันเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 475 (พ.ศ. 2551) ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2551 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร

21. กำไรต่อหุ้นและกระทบบยอดกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัท อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย					
	กำไรสุทธิ		ถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันหุ้น)	(บาท)	(บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	162,224	142,268	52,000	52,000	3.12	2.74
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
หุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ	-	-	800	458		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ	162,224	142,268	52,800	52,458	3.07	2.71

22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจผลิตและขายฝาภาชนะ (2) ธุรกิจรับจ้างพิมพ์แผ่นสำหรับกระป๋อง และธุรกิจขายและ (3) ให้เช่าสังหริมาตรพ์ย และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย โดยมีรายได้จากการขายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551			
	ผลิตและขายฝาภาชนะ	รับจ้างพิมพ์แผ่น	ขายและให้เช่าสังหริมาตรพ์ย	รวม
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
- ในประเทศ	1,799,907	152,774	2,515	1,955,196
- ต่างประเทศ	399,835	-	-	399,835
รายได้ทั้งสิ้น	2,199,742	152,774	2,515	2,355,031
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	335,537	11,145	1,471	348,153
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:				
รายได้อื่น				57,967
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(130,927)
ค่าใช้จ่ายอื่น				(41,069)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน				(6,883)
ภาษีเงินได้				(65,017)
กำไรสุทธิ				162,224

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550				
	ผลิตและ ขายฝาภาชนะ	รับจ้างพิมพ์แผ่น	ขายและให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	รวม
รายได้จากการขายและการให้บริการ				
- ในประเทศ	1,716,963	173,798	2,449	1,893,210
- ต่างประเทศ	308,616	-	-	308,616
รายได้ทั้งสิ้น	2,025,579	173,798	2,449	2,201,826
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	271,654	21,501	1,405	294,560
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:				
รายได้อื่น				63,346
ค่าใช้จ่ายในการขาย				(50)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(133,587)
ค่าใช้จ่ายอื่น				2,526
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน				(18,418)
ภาษีเงินได้				(66,109)
กำไรสุทธิ				142,268

รายการจัดประเภทสินทรัพย์ของแต่ละส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	ผลิตและ ขายฝาภาชนะ	รับจ้างพิมพ์แผ่น	ขายและให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	808,027	79,185	146,179	1,033,391
สินทรัพย์อื่นตามส่วนงาน	689,049	10,266	-	699,315
สินทรัพย์อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน				395,823
รวมสินทรัพย์				2,128,529
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	793,094	86,146	146,179	1,025,419
สินทรัพย์อื่นตามส่วนงาน	641,502	19,486	-	660,988
สินทรัพย์อื่นที่ไม่ได้ปันส่วน				411,830
รวมสินทรัพย์				2,098,237

23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายสะสมเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงานและบริษัทฯ จ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือนพนักงาน กรณีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนก่อนวันที่ 1 มกราคม 2546 บริษัทฯ จะจ่ายสมทบอัตราพิเศษให้เมื่ออายุงานครบ 7 ปีเต็มและ 10 ปีเต็ม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบของกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเป็นจำนวนเงิน 15.14 ล้านบาท (2550: 15.23 ล้านบาท)

24. เงินปันผลจ่าย

(หน่วย: บาท)

	อนุมัติโดย	รวมเงินปันผล	เงินปันผลต่อหุ้นบุริมสิทธิ	เงินปันผลต่อหุ้นสามัญ
เงินปันผลจากกำไรปี 2550	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 15 วันที่ 21 เมษายน 2551	36,576,000	2.17	0.67

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายจำนวน 47,302 บาท เป็นของผู้ถือหุ้นซึ่งไม่มีสิทธิรับเงินปันผล ดังนั้น เงินปันผลที่บริษัทฯ จ่ายจริงเป็นจำนวน 36,528,698 บาท

25. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีภาระผูกพันคงเหลืออยู่ดังต่อไปนี้

- ก) บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามคำสั่งซื้อสินค้าและรายจ่ายฝ่ายทุนกับผู้ขายสินค้าในประเทศและต่างประเทศจำนวน 274 ล้านบาท 1.75 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา และ 81.60 ล้านเยน
- ข) บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัทฯ

26. เครื่องมือทางการเงิน

26.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ก) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก รายได้ทางการเงินสูงสุดของบริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบดุล

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33	1	34	0.25 - 3.30
ลูกหนี้การค้า	-	332	332	
	33	333	366	
หนี้สินทางการเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	185	-	185	3.40 - 10.75
เจ้าหนี้การค้า	-	328	328	
	185	328	513	

ค) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตรา ต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.17	0.80	34.88
ยูโร	-	0.02	49.65
เยน	143.73	143.89	0.39
ปอนด์	-	0.07	51.13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ	
	(ล้าน)	(ล้าน)	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย
			(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.59	0.21	34.98 - 35.19	34.85 - 34.86
เยน	143.73	-	0.36 - 0.30	-

26.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.45:1 (2550: 0.57:1)

28. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2552 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลจากกำไรของปี 2551 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.77 บาท และให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิในอัตราหุ้นละ 2.27 บาท รวมเป็นเงิน 41.86 ล้านบาท

เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

29. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	ตามที่ยังจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
อะไหล่คงเหลือ	47,510,349	34,685,089
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,025,419,248	1,038,244,508

30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552

Report of Independent Auditor

To the Shareholders of Crown Seal Public Company Limited

I have audited the accompanying balance sheets of Crown Seal Public Company Limited as at 31 December 2008 and 2007, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audits to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Crown Seal Public Company Limited as at 31 December 2008 and 2007, and the results of its operations and cash flows for the years then ended, in accordance with generally accepted accounting principles.



Sumalee Reewarabandith
Certified Public Accountant (Thailand) No. 3970

Ernst & Young Office Limited
Bangkok: 24 February 2009

Balance sheets

Crown Seal Public Company Limited

As at 31 December 2008 and 2007

(Unit : Baht)

	Note	2008	2007
Assets			
Current assets			
Cash and cash equivalents		33,769,393	10,724,708
Trade accounts receivable - related parties	6, 7	112,114,791	85,520,023
Trade accounts receivable - unrelated parties - net	7	219,659,850	203,230,870
Amounts due from related parties	6	6,652,733	16,549,760
Inventories - net	8	365,740,233	359,410,657
Spare parts		48,182,768	47,510,349
Other current assets		8,318,885	8,606,950
Total current assets		794,438,653	731,553,317
Non-current assets			
Long-term investments - net	9	18,296,738	18,296,738
Property, plant and equipment - net	10	1,033,390,949	1,025,419,248
Advance for purchase of machinery		1,800,000	-
Assets for sales - net	11	275,000,000	315,661,899
Intangible assets - net	12	1,575,281	2,747,899
Other non-current assets		4,027,209	4,557,438
Total non-current assets		1,334,090,177	1,366,683,222
Total assets		2,128,528,830	2,098,236,539

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Balance sheets (Continued)

Crown Seal Public Company Limited

As at 31 December 2008 and 2007

(Unit : Baht)

	Note	2008	2007
Liabilities and shareholders' equity			
Current liabilities			
Bank overdrafts and short-term loans			
from financial institutions	13	185,369,890	329,592,963
Trade accounts payable - unrelated parties		328,215,836	287,744,133
Current portion of liabilities under finance lease agreements	14	2,216,951	915,567
Amounts due to related parties	6	14,099,446	13,786,886
Current portion of rental received in advance	6	1,512,573	1,503,608
Corporate income tax payable		26,179,124	23,298,488
Other current liabilities			
Accrued expenses		21,263,530	20,122,471
Other accounts payable		32,888,381	27,857,847
Others	6	10,719,950	8,862,838
Total current liabilities		622,465,681	713,684,801
Non-current liabilities			
Liabilities under finance lease agreements	14	2,647,933	2,504,838
Rental received in advance	6	21,341,072	22,333,680
Contribution for provident fund	15	18,253,542	19,079,792
Total non-current liabilities		42,242,547	43,918,310
Total liabilities		664,708,228	757,603,111

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Balance sheets (Continued)

Crown Seal Public Company Limited

As at 31 December 2008 and 2007

(Unit : Baht)

	Note	2008	2007
Shareholders' equity			
Share capital			
Registered			
800,000 non-cumulative preferred shares of Baht 10 each		8,000,000	8,000,000
52,000,000 ordinary shares of Baht 10 each		520,000,000	520,000,000
		528,000,000	528,000,000
Issued and paid-up			
800,000 non-cumulative preferred shares of Baht 10 each	16	8,000,000	8,000,000
52,000,000 ordinary shares of Baht 10 each		520,000,000	520,000,000
Additional paid-in capital			
Premium on preferred shares		49,210,442	49,210,442
Premium on ordinary shares		337,597,601	337,597,601
Unrealised gain			
Revaluation surplus on assets	17	226,105,488	255,960,485
Retained earnings			
Appropriated-statutory reserve	18	15,224,582	7,113,379
Unappropriated		307,682,489	162,751,521
Total shareholders' equity		1,463,820,602	1,340,633,428
Total liabilities and shareholders' equity		2,128,528,830	2,098,236,539

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Income statements

Crown Seal Public Company Limited

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit : Baht)

	Note	2008	2007
Revenues			
Sales		2,199,741,617	2,025,579,474
Service income from printing sheets		152,773,883	173,797,668
Rental income		2,515,053	2,448,828
Other income			
Income from sales of scrap metal		103,821,588	97,935,521
Others		57,967,287	63,346,410
Total revenues		2,516,819,428	2,363,107,901
Expenses			
Cost of sales		1,929,954,798	1,813,443,168
Cost of service of printing sheets		141,629,401	152,297,803
Cost of rental		1,044,000	1,044,000
Selling expenses		38,071,241	38,468,538
Administrative expenses		130,927,267	133,586,567
Other expenses			
Allowance for diminution in value of inventories and write off of inventories		406,955	7,530,570
Reversal of allowance for loss on impairment of long-term investments		-	(8,000,000)
Reversal of loss on revaluation on assets		-	(2,056,968)
Loss on impairment of assets for sales		40,661,899	-
Total expenses		2,282,695,561	2,136,313,678
Income before financial cost and corporate income tax		234,123,867	226,794,223
Financial cost		(6,882,753)	(18,417,985)
Corporate income tax	20	(65,017,057)	(66,108,653)
Net income for the year		162,224,057	142,267,585
Earnings per share			
Basic earnings per share			
Net income		3.12	2.74
Weighted average number of ordinary shares (shares)	21	52,000,000	52,000,000
Diluted earnings per share			
Net income		3.07	2.71
Weighted average number of ordinary shares (shares)	21	52,800,000	52,458,082

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of changes in shareholders' equity

Crown Seal Public Company Limited

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit : Baht)

	Issued and paid-up share capital		Premium on shares		Revaluation surplus on assets	Retained earnings			Total
	Preferred shares	Ordinary shares	Preferred shares	Ordinary shares		Appropriated statutory reserve	Appropriated general reserve	Unappropriated (deficit)	
Balance as at 31 December 2006	-	520,000,000	-	677,882,839	192,329,442	26,000,000	100,000,000	(466,285,238)	1,049,927,043
Income and expenses recognised directly in equity:									
Gain from revaluation of assets	-	-	-	-	95,719,224	-	-	-	95,719,224
Amortisation of revaluation surplus	-	-	-	-	(27,597,315)	-	-	27,597,315	-
- depreciation	-	-	-	-	(4,490,866)	-	-	-	(4,490,866)
- disposal/write off	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net income and expenses recognised directly in equity	-	-	-	-	63,631,043	-	-	27,597,315	91,228,358
Net income for the year 2007	-	-	-	-	-	-	-	142,267,585	142,267,585
Total income and expenses for the year	-	-	-	-	63,631,043	-	-	169,864,900	233,495,943
Issuance of preferred shares	8,000,000	-	49,210,442	-	-	-	-	-	57,210,442
Transfer capital reserve and premium on shares to offset deficit	-	-	-	(340,285,238)	-	(26,000,000)	(100,000,000)	466,285,238	-
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve	-	-	-	-	-	7,113,379	-	(7,113,379)	-
Balance as at 31 December 2007	8,000,000	520,000,000	49,210,442	337,597,601	255,960,485	7,113,379	-	162,751,521	1,340,633,428
Balance as at 31 December 2007	8,000,000	520,000,000	49,210,442	337,597,601	255,960,485	7,113,379	-	162,751,521	1,340,633,428
Income and expenses recognised directly in equity:									
Amortisation of revaluation surplus	-	-	-	-	(27,346,812)	-	-	27,346,812	-
- depreciation	-	-	-	-	(2,508,185)	-	-	-	(2,508,185)
- disposal/write off	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Net income and expenses recognised directly in equity	-	-	-	-	(29,854,997)	-	-	27,346,812	(2,508,185)
Net income for the year 2008	-	-	-	-	-	-	-	162,224,057	162,224,057
Total income and expenses for the year	-	-	-	-	(29,854,997)	-	-	189,570,869	159,715,872
Dividend paid (Note 24)	-	-	-	-	-	-	-	(36,528,698)	(36,528,698)
Unappropriated retained earnings transferred to statutory reserve	-	-	-	-	-	8,111,203	-	(8,111,203)	-
Balance as at 31 December 2008	8,000,000	520,000,000	49,210,442	337,597,601	226,105,488	15,224,582	-	307,682,489	1,463,820,602

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements of cash flows

Crown Seal Public Company Limited

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit : Baht)

	2008	2007
Cash flows from operating activities		
Net income before tax	227,241,114	208,376,238
Adjustments to reconcile net income before tax to net cash provided by (paid from) operating activities:		
Allowance for doubtful accounts (reversal)	(68,266)	5,553,347
Allowance for diminution in value of inventories and write off of inventories	12,834	7,530,570
Write off of spareparts	394,121	-
Reversal of allowance for loss on impairment of long-term investments	-	(8,000,000)
Loss on impairment of assets for sales	40,661,899	-
Reversal of loss on revaluation of assets	-	(2,056,968)
Depreciation and amortisation	118,228,864	111,159,985
Loss (gain) on sales of property, plant and equipment and golf membership	1,267,489	(14,885,334)
Unrealised loss on exchange	2,014,857	508,652
Interest expense	6,882,753	18,417,985
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	396,635,665	326,604,475
Decrease (increase) in operating assets		
Trade accounts receivable	(42,990,483)	34,864,681
Amounts due from related parties	9,897,027	(4,423,107)
Inventories	(6,342,410)	(18,553,598)
Spare parts	(1,066,540)	6,293,272
Other current assets	146,529	(800,215)
Other non-current assets	349,121	813,061

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements of cash flows (Continued)

Crown Seal Public Company Limited

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit : Baht)

	2008	2007
Increase (decrease) in operating liabilities		
Trade accounts payable	38,962,841	(18,605,337)
Amounts due to related parties	51,187	(85,938)
Other current liabilities	1,711,359	(2,477,400)
Rental received in advance	(983,643)	(764,658)
Contribution for provident fund	(826,250)	(3,436,028)
Cash flows from operating activities	395,544,403	319,429,208
Cash paid for interest expense	(8,492,069)	(18,017,593)
Cash paid for corporate income tax	(62,157,635)	(53,881,957)
Net cash from operating activities	324,894,699	247,529,658
Cash flows from investing activities		
Acquisitions of plant and equipment	(117,604,321)	(90,923,496)
Advance for purchase of machinery	(1,800,000)	-
Cash receipt from sales of property, plant and equipment	1,603,029	62,004,924
Cash receipt from sales of golf membership	-	654,205
Increase in intangible assets	(438,270)	(403,418)
Net cash used in investing activities	(118,239,562)	(28,667,785)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statements of cash flows (Continued)

Crown Seal Public Company Limited

For the years ended 31 December 2008 and 2007

(Unit : Baht)

	2008	2007
Cash flows from financing activities		
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(144,223,072)	80,340,607
Net cash receipt from issuance of preferred shares	-	57,210,442
Dividend paid	(36,528,698)	-
Repayment of long-term loan	-	(50,000,000)
Repayment of long-term loans from related party	-	(300,000,000)
Repayment of liabilities under finance lease agreements	(2,858,682)	(841,364)
Net cash used in financing activities	(183,610,452)	(213,290,315)
Net increase in cash and cash equivalents	23,044,685	5,571,558
Cash and cash equivalents at beginning of year	10,724,708	5,153,150
Cash and cash equivalents at end of year	33,769,393	10,724,708
Supplemental cash flows information		
Non-cash transactions: -		
Purchase of machinery for which payment has yet to be made	7,879,793	-
Vehicles purchased under finance lease agreements	4,303,161	3,051,314
Decrease/write off revaluation surplus of assets	2,508,185	4,490,866
Renew revaluation surplus of assets	-	95,719,224

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Notes to financial statements

Crown Seal Public Company Limited and subsidiaries

For the years ended 31 December 2008 and 2007

1. General information

1.1 Corporate information

Crown Seal Public Co., Ltd. ("the Company") is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its parent company is Toyo Seikan Ltd., which was incorporated in Japan. The Company is principally engaged in the manufacture and sale of caps for bottles and the hire and sale of printing sheets, and its registered address is 5 Soi Rangsit - Nakhon Nayok 46, Tambon Prachatipat, Amphur Thanyaburi, Pathum Thani.

1.2 Economic crisis

The financial crisis experienced by the United States of America over the past year has had a far reaching adverse effect on the global economy as evidenced by sharp falls in share prices worldwide, a tight squeeze on credit including interbank lending, failures of large financial institutions and reduced consumer confidence. The crisis has substantially affected the business and financial plans of Thailand enterprises and asset value. Despite efforts made by governments of many countries to contain the crisis, it remains uncertain as to when the global economy will return to normalcy. These financial statements have been prepared on the bases of facts currently known to the Company, and on estimates and assumptions currently considered appropriate. However, they could be adversely affected by an array of future events.

2. Basis of preparation

The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 14 September 2001, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from such financial statements in Thai language.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

3. Adoption of new accounting standards

3.1 Accounting standards which are effective for the current year

The Federation of Accounting Professions has issued Notifications No. 9/2550, 38/2550 and 62/2550 mandating the use of the new accounting standards as follows:

TAS 25 (revised 2007)	Cash Flow Statements
TAS 29 (revised 2007)	Leases
TAS 31 (revised 2007)	Inventories
TAS 33 (revised 2007)	Borrowing Costs
TAS 35 (revised 2007)	Presentation of Financial Statements
TAS 39 (revised 2007)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 41 (revised 2007)	Interim Financial Reporting
TAS 43 (revised 2007)	Business Combinations
TAS 49 (revised 2007)	Construction Contracts
TAS 51	Intangible Assets

These accounting standards become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2008. The management has assessed the effect of these standards and believes that TAS 39 (revised 2007), TAS 43 (revised 2007), and TAS 49 (revised 2007) are not relevant to the business of the Company, while TAS 25 (revised 2007), TAS 29 (revised 2007), TAS 31 (revised 2007), TAS 33 (revised 2007), TAS 35 (revised 2007), TAS 41 (revised 2007) and TAS 51 do not have any significant impact on the financial statements for the current year.

3.2 Accounting standards which are not effective for the current year

The Federation of Accounting Professions has issued Notification No. 86/2551 mandating the use of the following new accounting standards:

TAS 36 (revised 2007)	Impairment of Assets
TAS 54 (revised 2007)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations

These accounting standards will become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2009. The management has assessed the effect of these standards and believes that they will not have any significant impact on the financial statements for the year in which they are initially applied.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

Sales are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyers. Sales are the invoiced value, excluding value added tax of goods after deducting discount and allowance.

Service revenue is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

Rental income is recognised as income over the term of the lease agreement.



Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective rate.

Export subsidies granted by the Ministry of Finance in the form of tax coupons are recognised as income when the Company obtains written notification of approval of the tax coupon.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and cash at bank and all highly liquid investments with an original maturity of 3 months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in the collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debt aging.

4.4 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of cost (the average cost method) and net realisable value. Cost includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw materials and chemicals are valued at the lower of cost (the average cost method) and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.

4.5 Spare parts

Spare parts and factory supplies are stated at the average cost and recorded as production costs whenever consumed.

4.6 Investments

Investments in non-marketable equity securities, which the Company classifies as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on impairment (if any).

4.7 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at the revalued amount. Plant and equipment are stated at cost or revalued amount less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Land and machinery are initially recorded at cost on the acquisition date, and subsequently revalued by an independent professional appraiser to their fair values. Revaluations are made with sufficient regularity to ensure that the carrying amount does not differ materially from fair value at the balance sheet date.

Differences arising from the revaluation are dealt with in the financial statements as follows:

- When an asset's carrying amount is increased as a result of a revaluation of the Company's assets, the increase is credited directly to equity under the heading of "Revaluation surplus on assets". However, a revaluation increase will be recognised as income to the extent that it reverses a revaluation decrease of the same asset previously recognised as an expense.
- When an asset's carrying amount is decreased as a result of a revaluation of the Company's assets, the decrease is recognised as an expense in the income statement. However, a revaluation decrease is to be charged directly against the related "Revaluation surplus on assets" to the extent that the decrease does not exceed the amount held in the "Revaluation surplus on assets" in respect of those same assets. Any excess amount is to be recognised as an expense in the income statement.

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs or revalued amounts, on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings and other construction	20	years
Machinery, parts and equipment	3 - 15	years
Furniture, fixtures and office equipment	5	years
Motor vehicles	4 - 5	years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under installation.

4.8 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition or installation of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use are capitalised as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

4.9 Assets for sales

Assets of sales are stated at cost net of allowance for loss on impairment.

4.10 Intangible assets and amortisation

On the date of acquisition, intangible assets are measured at cost. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses.

Intangible assets with finite lives are amortised on a systematic basis over the useful economic life and tested for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation



method of such intangible assets are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to the income statement.

A useful life of computer software with finite useful lives is 5 years.

4.11 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, and key management personnel, and directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.12 Long-term leases

Leases of equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to the income statements over the lease period. The equipment acquired under finance leases is depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease period.

4.13 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the balance sheet date. Gains and losses on exchange are included in determining income.

4.14 Impairment of assets

At each reporting date, the Company performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Company could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in the income statement. However in cases where land and machinery were previously revalued and the revaluation was taken to equity, a part of such impairment is recognised in equity up to the amount of the previous revaluation.

4.15 Employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

4.16 Income tax

Income tax is provided in the accounts based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

4.17 Provisions

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.18 Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling at the balance sheet date. Gains and losses from the translations are included in determining income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortised on a straight-line basis over the contract periods.

5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant accounting judgments and estimates are as follows:

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, management is required to use judgment regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Allowance for doubtful accounts

In determining an allowance for doubtful accounts, the management needs to make judgment and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic condition.

Allowance for diminution in value of inventory

Allowances for diminution in the value of inventory accounts are intended to adjust the value of inventory for probable losses. The management uses judgment to estimate losses, based on an analysis of inventory aging, taking into account the current situation with respect to sales of inventory items, on a specific basis. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of allowance for diminution in value of inventory in the future.

Fair value of financial instruments

In determining the fair value of financial instruments that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercises judgment, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments.

Impairment of investments

The Company treats other investments as impaired when the management judges that there has been a significant or prolonged decline in the fair value below their cost or where other objective evidence of impairment exists. The determination of what is “significant” or “prolonged” requires judgment.

Property plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and salvage values of the Company’s plant and equipment and to review estimate useful lives and salvage values when there are any changes.

The Company measures land and machinery at revalued amounts. Such amounts are determined by the independent valuer using market approach for land and the depreciated replacement cost approach for machinery. The valuation involves certain assumptions and estimates.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and records impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgments regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Intangible assets

The initial recognition and measurement of intangible assets, and subsequent impairment testing, require management to make estimates of cash flows to be generated by the asset or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

6. Related party transactions

During the years, the Company had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

(Unit: Thousand Baht)

	2008	2007	Transfer pricing policy
Sales of caps	790,579	738,714	Market price
Service income from printing sheets	152,774	173,798	Market price
Rental income	2,515	2,449	Contract price
Sales of equipment and spare parts	944	2,150	Price charged to other customers in the normal course of business
Administrative income	34,708	34,528	Contract price
Income from granting rights in machinery	1,000	1,066	Contract price
Sales of warehouse, machinery and equipment	-	62,000	Appraisal value
Purchases of raw materials	3,961	2,663	Market price
Purchases of spare parts and machinery	26,542	16,334	Market price
Royalty fee	14,134	13,220	A percentage of net sales of each product
Claim payment for damaged goods	1,370	6,332	At cost
Interest expense	-	6,916	5.5% per annum

Directors and management's remuneration

In 2008 and 2007, the Company paid salaries, bonuses, meeting allowances and gratuities to its directors and management totaling Baht 23.68 million and Baht 20.65 million, respectively.

As at 31 December 2008 and 2007 the balances of the accounts between the Company and those related companies are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2008	2007
Trade accounts receivable - related parties		
Group of Boonrawd Brewery	49,076	29,636
ThaiNamthip Co., Ltd.	11,425	7,982
Serm Suk Public Co., Ltd.	38,483	26,952
Green Spot Co., Ltd.	3,755	3,153
Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	8,371	17,657
Toyo Pack International Co., Ltd.	1,005	140
Total trade accounts receivable - related parties	112,115	85,520
Amounts due from related parties		
Toyo Seikan Ltd.	116	20
Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	6,537	10,136
Wellpack Innovation Co., Ltd.	-	4,615
Toyo Pack International Co., Ltd.	-	1,779
Total amounts due from related parties	6,653	16,550
Amounts due to related parties		
Accrued royalty fee		
Toyo Seikan Ltd.	7,375	6,393
Other payables		
Japan Crown Cork Co., Ltd.	5,478	2,112
Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	1,164	4,699
Saiwai Shoji Co., Ltd.	83	583
Total amounts due to related parties	14,100	13,787
Rental received in advance		
Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	22,854	23,837
Less: Current portion	(1,513)	(1,503)
Non-current portion	21,341	22,334

(Unit: Thousand Baht)

	2008	2007
Other current liabilities		
Rights received in advance		
Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	835	1,000
Service fee for IT infrastructure received in advance		
Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	12	-
Wellpack Innovation Co., Ltd.	3	-
Toyo Pack International Co., Ltd.	1	-
Total	851	1,000


Additional information concerning the transactions with the related parties is as follows:

- a) The relationship between the Company and related parties are summarised below.

Company	Type of business	Relationship
Group of Boonrawd Brewery	Manufacture and sale of beverages	Shareholder and common directors
ThaiNamthip Co., Ltd.	Manufacture and sale of beverages	Shareholder and common directors
Serm Suk Public Co., Ltd.	Manufacture and sale of beverages	Shareholder and common directors
Green Spot Co., Ltd.	Manufacture and sale of beverages	Shareholder and common directors
Toyo Seikan Ltd.	Manufacture and sale of packaging	Shareholder and common directors
Japan Crown Cork Co., Ltd.	Manufacture and sale of packaging	Shareholder and common directors
Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	Manufacture and sale of 2 & 3 - piece cans	Common shareholders and directors
Wellpack Innovation Co., Ltd.	Manufacture and sale of plastic packaging	Common shareholders and directors
Toyo Pack International Co., Ltd.	Manufacture and sale of plastic bottle and components, and drinking containing services	Common shareholders and directors
Saiwai Shoji Co., Ltd.	Sale of machinery and spare parts	Common shareholders
Toyo Filling International Co., Ltd.	Containing service and sale of aerosol can	Common shareholders

b) The transactions with trade accounts receivable - related parties are conducted in the normal course of business of the Company and in accordance with the established objectives which are the manufacture and distribution of products to customers which are shareholders and are competitors of each other and the provision of printing services.

- c) Amounts due from related parties comprise the outstanding balances from the granting of rights to use the Company's



machinery, the provision of administrative assistance and technical support services in relation to its aluminum & tin end and welded can production businesses, and the provision of service in respect of software implementation and IT infrastructure for related companies.

d) Amounts due to related parties comprise the outstanding balances from purchases of raw material, spare parts and machinery, accrued royalty fee and accrued claim payment for damaged goods.

e) The stipulated conditions of the provision of printing services to Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. are that payment is to be made on a monthly basis and the period of service is indefinite.

f) Rental received in advance represents rental received under the agreement to rent out certain plots of land to Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. for a period of 30 years, ending on 1 July 2031.

g) The Company previously entered into an agreement to provide administrative assistance and technical support services to Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. in relation to its aluminum & tin end and welded can production businesses, effective from 1 October 2006 to 31 October 2007. The agreement had a total value of Baht 30.54 million, payable on a monthly basis, and a total value of Baht 8 million, covering services for the period from November 2007 to February 2008. In March 2008, the Company entered into another agreement extension, with a total value of Baht 21.31 million, covering services for the period from March 2008 to December 2008.

The Board of Directors' Meeting No.7/2008, held on 23 December 2008, passed a resolution to extend the service agreement with Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. for a further period of one year, ending December 2009. The service has a total value of Baht 12.47 million.

h) The Company provides software implementation services to related companies in the group of Toyo Seikan Ltd., whereby compensation is payable in proportion to the service provided and at cost plus a fixed margin. The total value of such services was Baht 9.20 million. Payment is due upon completion of service. Furthermore the Company entered into agreements to provide administrative services for computer software and hardware and personnel systems to those companies. The agreements covered the period to December 2008 and had a total value of Baht 4.19 million, whereby compensation was payable at cost plus a fixed margin, on a monthly basis.

The Board of Directors' Meeting No.7/2008, passed a resolution to extend the agreements to provide the above administrative services by period of one year, ending December 2009, with a total value of Baht 5.22 million. The Board of Directors also authorised the provision of management services in respect of accounting and finance, and office rental to Toyo Seikan Technical and Administration Service Center Co., Ltd. The services cover the period from January 2009 to December 2009 and have a total value of Baht 1.88 million, and Baht 0.78 million, respectively.

i) The Company has stipulated compensation rates for the rights to use the Company's machinery that is located on the premises of Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd., to accord with Excise Department regulations. Under these rates a total value of Baht 1.08 million was to be paid from October 2006 to October 2007, with payment to be made on an annual basis, and for the period between November 2007 and October 2008 another Baht 1 million was to be paid. The Company extended such agreement, with a total value of Baht 1 million, to cover services for the period from November 2008 to October 2009.

j) In the year 2007, the Company entered into an agreement with Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. to sell and purchase a warehouse, related machinery, equipment, computer software and spare parts, under which compensation totaling Baht 63.44 million was received.

k) The Company entered into a license agreement with Toyo Seikan Ltd., whereby the Company receives technical support services for the manufacture of caps, and pays a fee at a percentage of net sales of products stipulated in the agreement.

7. Trade accounts receivable

The balances of trade accounts receivable (including trade accounts receivable - related parties) as at 31 December 2008 and 2007, aged on the basis of due dates, are summarised below.

(Unit: Thousand Baht)

	2008	2007
Age of receivables		
Not yet due	261,528	222,474
Past due		
Up to 3 months	70,250	66,284
6 - 12 months	-	5,399
Over 12 months	274	305
Total	332,052	294,462
Less: Allowance for doubtful accounts	(278)	(5,711)
Trade accounts receivable - net	331,774	288,751

8. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

	Allowance of diminution in value of inventory							
	Cost		Reduction cost to net realisable value		Stock obsolescence		Inventory-net	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Finished goods	101,624	118,815	(6,031)	(4,897)	(6,972)	(20,604)	88,621	93,314
Work in process	134,925	116,948	-	-	(1,890)	(2,974)	133,035	113,974
Raw materials	111,587	135,162	-	-	(806)	(2,206)	110,781	132,956
Goods in transit	33,303	19,167	-	-	-	-	33,303	19,167
Total	381,439	390,092	(6,031)	(4,897)	(9,668)	(25,784)	365,740	359,411

9. Long-term investments

(Unit: Thousand Baht)

Company	Shareholding percentage (Percent)	2008	2007
Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd.	2.00	9,494	9,494
Heritage Stoneware Co., Ltd.	10.00	10,000	10,000
Petpak Co., Ltd.	10.00	8,000	8,000
Muang-Ake Golf Co., Ltd.	0.08	180	180
City Sports and Recreation Co., Ltd.	0.03	273	273
Muang-Ake Vista Golf Course Co., Ltd.	0.06	350	350
Total cost		28,297	28,297
Less: Allowance for loss on impairment		(10,000)	(10,000)
Long-term investments – net		18,297	18,297

10. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Revaluation basis				Cost basis			Total
	Land	Machinery	Parts and equipment	Buildings and other construction	furniture, fixtures and office equipment	Motor vehicles	Assets under installation	
Cost / Revalued amount								
As at 31 December 2007	215,100	2,709,875	126,341	301,895	40,363	10,497	81,517	3,485,588
Additions	-	-	10,421	384	3,253	4,323	109,517	127,898
Disposals	-	(53,976)	(1,908)	(681)	(1,369)	(328)	-	(58,262)
Transfers in (out)	-	130,837	18,381	17,474	2,260	-	(168,952)	-
Capitalised interest	-	-	-	-	-	-	1,891	1,891
As at 31 December 2008	215,100	2,786,736	153,235	319,072	44,507	14,492	23,973	3,557,115
Accumulated depreciation								
As at 31 December 2007	-	2,158,420	84,900	183,158	31,177	2,514	-	2,460,169
Depreciation for the year	-	76,595	14,871	15,541	5,462	3,950	-	116,419
Depreciation on disposals	-	(49,069)	(1,654)	(661)	(1,365)	(115)	-	(52,864)
As at 31 December 2008	-	2,185,946	98,117	198,038	35,274	6,349	-	2,523,724
Net book value								
31 December 2007	215,100	551,455	41,441	118,737	9,186	7,983	81,517	1,025,419
31 December 2008	215,100	600,790	55,118	121,034	9,233	8,143	23,973	1,033,391
Depreciation for the year								
2007 (Baht 97.33 million included in manufacturing cost, and the remaining balance in administrative expenses)								108,975
2008 (Baht 105.66 million included in manufacturing cost, and the remaining balance in administrative expenses)								116,419

In December 2007, the Company had its land and machinery revalued by American Appraisal (Thailand) Co., Ltd., using fair market value for land and depreciated replacement cost for machinery. As at 31 December 2007, the values of land and machinery per the revaluation were Baht 24.10 million and Baht 73.68 million, respectively their net book values. The Company recorded the surplus of Baht 95.72 million to “Revaluation surplus on assets” and reversed the loss on revaluation of assets of Baht 2.06 million in the income statement of the year 2007.

Had the land and machinery been carried in the financial statements based on historical cost, their net book values as of 31 December 2008 would have amounted to Baht 135.19 million and Baht 454.59 million, respectively (2007: Baht 135.19 million and Baht 373.89 million, respectively).

As at 31 December 2008, the Company had an outstanding balance of assets under installation of Baht 23.97 million (2007: Baht 81.52 million). The installation is financed with loans from financial institutions and borrowing costs totaling Baht 1.89 million were capitalised during the year 2008 (2007: Baht 1.62 million). The weighted average rates used to determine the amount of borrowing costs eligible for capitalisation for the year 2008 were 3.21% - 4.17% (2007: 3.28% - 5.51%).

As at 31 December 2008, the Company had vehicles acquired under finance lease agreements, with net book values amounting to Baht 4.76 million (2007: Baht 3.34 million).

As at 31 December 2008, certain equipment items have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to Baht 119.54 million (2007: Baht 112.51 million).

The Company shares the ownership of some machinery with Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. and records the machinery in proportion to its ownership. The carrying amount of its share as at 31 December 2008 was Baht 38.52 million (2007: Baht 43.75 million).

11. Assets for sales

(Unit: Thousand Baht)

	2008	2007
Vacant land	224,702	224,702
Allocated land and construction thereon	141,154	141,154
Less: Allowance for loss on impairment	(90,856)	(50,194)
Total	275,000	315,662

In December 2008, assets for sales were revalued by an independent appraiser, American Appraisal (Thailand) Co., Ltd., with the appraised value being Baht 275 million. The appraised value of land was determined based on the sales comparison approach, while the depreciated replacement cost approach was used to value construction in property development projects. Per the appraisals the realisable values of such assets were lower than their carrying amounts and the Company recorded impairment loss of Baht 40.66 million in the income statement of the current year.

12. Intangible assets

Details of intangible assets are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2008	2007
Computer software	2,748	4,253
Additions	438	403
Amortisations	(1,611)	(1,908)
Intangible assets - net	1,575	2,748
Amortisation expenses included in the income statements for the years	1,611	1,908

13. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

(Unit: Thousand Baht)

	Interest rate (% p.a.)	2008	2007
Bank overdrafts	MOR + 0.5%	370	6,393
Short-term loans from financial institutions	3.4 - 4.3	185,000	323,200
Total		185,370	329,593

Unutilised bank overdrafts and short-term loan facilities of the Company as at 31 December 2008 totaled Baht 194 million and Baht 705 million, respectively (2007: Baht 208 million and Baht 567 million, respectively).

14. Liabilities under finance lease agreements

(Unit: Thousand Baht)

	2008	2007
Liabilities under finance lease agreements	4,865	3,420
Less : Portion due within one year	(2,217)	(915)
Portion due over one year	2,648	2,505

The Company has entered into the finance lease agreements with leasing companies for rental of motor vehicles for use in its operation, whereby it is committed to pay rental on a monthly basis. The terms of the agreements are generally between 36 - 48 months. Finance lease agreements can not be cancelled.

As at 31 December 2008, future minimum lease payments required under the finance lease agreements were as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Less than 1 year	1-5 years	Total
Future minimum lease payments	2,412	2,909	5,321
Deferred interest expenses	(195)	(261)	(456)
Present value of future minimum lease payments	2,217	2,648	4,865

15. Contribution for provident fund

Contribution for provident fund represents the Company's contributions made before the Provident Fund Act B.E. 2530 was effective. The Company manages this fund itself and will pay it to the employees upon their termination.

16. Preferred shares

The preferred shares are registered shares granting dividend entitlements at the rate of the ordinary shares plus Baht 1.50 per share. Dividends on the preferred shares are non-cumulative. Each preferred share has the same voting rights as the ordinary shares and is convertible to ordinary shares in a ratio of 1:1 on the last day of every month.

17. Revaluation surplus on assets

This represents surplus arising from revaluation of land and machinery. The surplus is amortised to retained earnings on a straight-line basis over the remaining life of the related assets.

(Unit: Thousand Baht)

	2008	2007
Balance - beginning of year	255,960	192,329
Add: Renew revaluation surplus	-	95,719
Less: Amortisation/Disposals	(29,855)	(32,088)
Balance - end of year	226,105	255,960

The revaluation surplus can neither be offset against deficit nor used for dividend payment.

18. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5% of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

As at 31 December 2008, the Company has transferred net income for the year amounting to Baht 8.1 million to the statutory reserve.

19. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	2008	2007
Salary and wages and other employee benefits	316,767	294,950
Depreciation and amortisation	118,229	111,160
Royalty fee	14,134	13,220
Freight-out expense	11,945	10,491
Claim expense for damaged goods	1,370	6,332
Allowance for doubtful accounts (reversal)	(68)	5,553
Allowance for diminution in value of inventories and write off of inventories	13	7,531
Reversal of allowance for loss on impairment of long-term investments	-	(8,000)
Loss on impairment of assets for sales	40,662	-
Loss on exchange	4,137	-
Repair and maintenance expense	102,290	90,682
Raw materials and consumables used	1,508,471	1,453,853
Changes in inventories of finished goods and work in process	786	(4,930)

20. Corporate income tax

Corporate income tax for the year 2008 has been calculated at the rate of 25% (2007: 30%) of net income, after adding back certain provisions and expenses which are not deductible for tax computation purposes. Tax rate of the current year is in compliance with the provisions of Royal Decree 475 (B.E. 2551) dated 6 August 2008, issued under the Revenue Code, regarding the reduction of income tax rates.

21. Earnings per share and reconciliation of diluted earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing the net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

The following table sets forth the computation of basic and diluted earnings per share.

	For the years ended 31 December					
	Weighted average number				Earnings per share	
	Net income		of ordinary shares			
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
	(Thousand Baht)	(Thousand Baht)	(Thousand Shares)	(Thousand Shares)	(Baht)	(Baht)
Basic earnings per share						
Net income	162,224	142,268	52,000	52,000	3.12	2.74
Effect of dilutive potential ordinary shares						
Convertible preferred shares	-	-	800	458		
Diluted earnings per share						
Net income of ordinary shareholders assuming the conversion to ordinary shares	162,224	142,268	52,800	52,458	3.07	2.71

22. Segment information

The Company's business operations involve three principal segments: (1) the manufacture and sale of caps, (2) the hire of printing sheets for the can business, and (3) the sale and rental of real-estate. These operations are mainly carried on in Thailand with sales derived from both local and foreign markets. Below is the financial information of the Company by segment.

(Unit: Thousand Baht)

	For the year ended 31 December 2008			
	Manufacture and sale of caps	Hire of printing sheets	Sale and rental of real-estate	Total
Sales and service income				
- Local	1,799,907	152,774	2,515	1,955,196
- Export	399,835	-	-	399,835
Total revenues	2,199,742	152,774	2,515	2,355,031
Segment income	335,537	11,145	1,471	348,153
Unallocated income and expenses:				
Other income				57,967
Administrative expenses				(130,927)
Other cost				(41,069)
Financial cost				(6,883)
Income tax				(65,017)
Net income				162,224

(Unit: Thousand Baht)

For the year ended 31 December 2007				
	Manufacture and sale of caps	Hire of printing sheets	Sale and rental of real-estate	Total
Sales and service income				
- Local	1,716,963	173,798	2,449	1,893,210
- Export	308,616	-	-	308,616
Total revenues	2,025,579	173,798	2,449	2,201,826
Segment income	271,654	21,501	1,405	294,560
Unallocated income and expenses:				
Other income				63,346
Selling expenses				(50)
Administrative expenses				(133,587)
Other cost				2,526
Financial cost				(18,418)
Income tax				(66,109)
Net income				142,268

As at 31 December 2008 and 2007 assets classified by segment are as follows:

(Unit: Thousand Baht)

	Manufacture and sale of caps	Hire of printing sheets	Sale and rental of real-estate	Total
As at 31 December 2008				
Property, plant and equipment - net	808,027	79,185	146,179	1,033,391
Other assets - segment	689,049	10,266	-	699,315
Unallocated other assets				395,823
Total assets				2,128,529
As at 31 December 2007				
Property, plant and equipment - net	793,094	86,146	146,179	1,025,419
Other assets - segment	641,502	19,486	-	660,988
Unallocated other assets				411,830
Total assets				2,098,237

23. Provident fund

The Company and its employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Employees contribute to the fund monthly at the rate of 5% of their salaries, and the Company contributes at rates of 5%-10% of the employees' salaries. For employees who joined the fund before 1 January 2003, the Company has to pay extra contributions when their length of service reaches 7 years and 10 years. The fund, which is managed by Thai Military Bank Public Company Limited, will be paid to the employees upon termination in accordance with the fund rules. During the year 2008, the Company contributed Baht 15.14 million (2007: Baht 15.23 million) to the fund.

24. Dividend

(Unit: Baht)

	Approved by	Total dividend	Dividend per preferred share	Dividend per ordinary share
Final dividends on 2007 income	Annual General Meeting of shareholders No. 15 on 21 April 2008	36,576,000	2.17	0.67

A Baht 47,302 of the dividend was for shareholders who have no right to receive dividend, and a Baht 36,528,698 has actually been paid.

25. Commitments

As at 31 December 2008, the Company has the following outstanding commitments.

- The Company has commitments of Baht 274 million, USD 1.75 million and JPY 81.60 million to local and overseas suppliers under purchase orders for goods and capital expenditures.
- The Company has bank guarantees of Baht 7 million issued by a bank on behalf of the Company. All letters of guarantees are to guarantee electricity use of the Company.

26. Financial instruments

26.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 48 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable and payable, bank overdrafts and loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

- Credit risk

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Company does not have high concentration of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the balance sheet.

b) Interest rate risk

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits at financial institutions, bank overdrafts and short-term loans. However, since most of the financial assets and liabilities bear floating interest rates, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2008 classified by type of interest rate are summarised in the table below.

	(Unit: Million Baht)			
	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Interest rate (% p.a.)
Financial assets				
Cash and cash equivalents	33	1	34	0.25 - 3.30
Trade accounts receivable	-	332	332	
	33	333	366	
Financial liabilities				
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	185	-	185	3.40 - 10.75
Trade accounts payable	-	328	328	
	185	328	513	

c) Foreign currency risk

The Company's exposure to foreign currency risk arises mainly from trading transactions that are denominated in foreign currencies. The Company seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when it considers appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as at 31 December 2008 are summarised below.

Foreign currency	Financial assets	Financial liabilities	Average exchange rate as at 31 December 2008
	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)
Us dollar	2.17	0.80	34.88
Euro	-	0.02	49.65
Japanese yen	143.73	143.89	0.39
Pound	-	0.07	51.13

Forward exchange contracts outstanding as at 31 December 2008 are summarised below.

Foreign currency	Bought amount	Sold amount	Contractual exchange rate	
	(Million)	(Million)	Bought	Sold
			(Baht per 1 foreign currency unit)	
Us dollar	0.59	0.21	34.98 - 35.19	34.85 - 34.86
Japanese yen	143.73	-	0.36 - 0.30	-

26.2 Fair value of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the balance sheets.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

27. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the balance sheet as at 31 December 2008, the Company's debt-to-equity ratio was 0.45:1 (2550: 0.57:1).

28. Subsequent events

On 24 February 2009, the Company's Board of Directors passed a resolution to propose to the Annual General Meeting of shareholders to be held in April 2009 to adopt a resolution to pay a dividend of Baht 0.77 per share for ordinary shareholders and Baht 2.27 per share for preferred shareholders, or a total of Baht 41.86 million, to the shareholders in respect of the 2008 income.

Such dividend will be paid and recorded after it is approved by the Annual General Meeting of the Company's shareholders.

29. Reclassification

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2007 have been reclassified to conform to the current year's classification but with no effect to previously reported net income or shareholders' equity. The reclassifications are as follows:

(Unit: Baht)

	As reclassified	As previously reported
Spare parts	47,510,349	34,685,089
Property, plant and equipment - net	1,025,419,248	1,038,244,508

30. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of directors on 24 February 2009.

บุคคลอ้างอิง / Other reference persons

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ จำกัด อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน ชั้น 2
2/7 หมู่ 4 (โครงการนอร์ทปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่
กรุงเทพมหานคร 10210
โทรศัพท์ 0-2596-9000
โทรสาร 0-2832-4994-6

ผู้สอบบัญชี

นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล และ/หรือ นางสาวสุมาลี รีวรบ้านจิต และ/หรือ นางนงลักษณ์ พุ่มน้อย
บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด
ชั้น 33 อาคาร เลคริชดา
193/136-137 ถนน รัชดาภิเษกตัดใหม่
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0-2264-0777
โทรสาร 0-2264-0789-90

Company Registrar

Thailand Securities Depository Company Limited, Capital Market Academy Building, 2nd FL.
2/7 Moo 4, (North Park Project) Vibhavadi-Rangsit Road,
Tung Song Hong, Laksi,
Bangkok 10210
Tel: (662) 596-9000
Fax: (662) 832-4994-6

Independent Auditor

Ms. Rungnapa Lertsuwankul, and/or Ms. Sumalee Reewarabadith, and/or Mrs. Nonglak Pumnoi
Ernst & Young Office Limited
33rd Floor, Lake Rajada Office Complex
193/136-137 Rajadapisek Road,
Klongtoey Bangkok 10110
Tel: (662) 264-0777
Fax: (662) 264-0789-90

ผลิตภัณฑ์บอบเบริษัท

ฝาจีบ (Crown Cap)

ฝาจีบ เป็นฝาผนึกขวดที่ทำมาจากแผ่นเหล็กเคลือบอัดขึ้นรูป ภายในบุด้วยวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม เมื่อปิดแน่นจะสามารถเก็บรักษาคุณภาพเครื่องดื่ม หรือผลิตภัณฑ์ภายในขวดได้ดี เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึก ขวดบรรจุน้ำอัดลม เบียร์ โซดา นมถั่วเหลือง น้ำผลไม้

ฝาเกลียวกันปลอม (Pilfer – proof Cap)

ฝาเกลียวกันปลอม ใช้ปิดผนึกขวดเกลียว พัฒนาขึ้นเพื่อป้องกันการปลอมปนสินค้า ทำจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปเป็นลักษณะถ้วยทรงกระบอก มีรอยบุโดยรอบระหว่างตัวฝากับขอบฝา ภายในบุด้วยวัสดุฉนวนป้องกันการรั่วซึม ไม่เป็นสนิม ฝาเกลียวกันปลอมเปิดง่าย ใช้ปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว โดยยังรักษาคุณภาพเดิมอยู่ แต่เห็นได้ชัดว่าได้ผ่านการเปิดมาแล้ว เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกขวดบรรจุ น้ำอัดลม เครื่องดื่มบำรุงสุขภาพ สุรา ยา

ฝาพลาสติก (Plastic Cap)

ฝาพลาสติก เป็นฝาขวดที่ผลิตโดยใช้พลาสติกเรซิน ซึ่งนำมาหลอมละลาย แล้วขึ้นเป็นรูปฝา ภายในออกแบบ ให้มีวัสดุบุฉนวน หรือฝาประเภทไม่มีวัสดุบุฉนวน เพื่อป้องกันการรั่วซึม ลักษณะของฝามีร่องกันลื่นโดยรอบและมีรอยบุระหว่างตัวฝากับขอบฝาเพื่อให้เปิดได้ง่าย ฝาพลาสติกใช้ผนึกขวดน้ำอัดลม ชา เครื่องดื่มบำรุงกำลัง น้ำผลไม้ น้ำดื่ม สามารถปิดซ้ำได้อีกเมื่อบริโภคไม่หมดในคราวเดียว โดยยังรักษาคุณภาพเดิม

ฝาวงแหวนแมกซ์คราวน์ (Maxi Crown)

ฝาวงแหวนแมกซ์คราวน์ เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำจากแผ่นเหล็กอัดรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึมพัฒนาขึ้นเพื่อให้ดึงวงแหวนเปิดได้ง่าย ป้องกันการนำกลับมาใช้ใหม่ และการปลอมปนสินค้าได้สมบูรณ์แบบ เหมาะสมที่จะใช้ปิดผนึกผลิตภัณฑ์ไม่แช่เย็นต่างๆ

ฝาวงแหวนแมกซ์แคป (Maxi Cap)

ฝาวงแหวนแมกซ์แคป เป็นฝาปิดผนึกขวดที่ทำมาจากแผ่นอลูมิเนียมทั้งชิ้นอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม คุณสมบัติโดยทั่วไปเหมือนกับฝาวงแหวนแมกซ์คราวน์แล้ว ยังมีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องเก็บไว้ในที่มีความชื้นสูง หรือเปียกชื้นเป็นเวลายาวนานได้โดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

ฝาแหวนแมกซ์พี (Maxi-P)

ฝาแหวนแมกซ์พี เป็นฝาขวดที่ทำมาจากแผ่นอลูมิเนียมอัดขึ้นรูปและบากร่อง ภายในบุด้วยวัสดุป้องกันการรั่วซึม คุณสมบัติโดยทั่วไปเหมือนกับฝาวงแหวนแมกซ์แคป ยกเว้นวงแหวนที่ใช้ดึงเปิดจะเปลี่ยนจากอลูมิเนียมเป็นพลาสติกสามารถป้องกันการปลอมปนสินค้า และเหมาะสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ต้องเก็บไว้ในที่มีความชื้นสูงโดยฝาไม่เป็นสนิม เช่น น้ำดื่ม เบียร์ สุรา น้ำผลไม้

เครื่องมือฝาจากจีบแบบคั่นโยก (Hand - crowner)

เครื่องมือฝาจากจีบแบบคั่นโยก ได้รับการออกแบบเป็นพิเศษสามารถผนึกฝาได้แน่นสนิทกับปากขวด จึงป้องกันการรั่วไหล ของผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายในได้เป็นอย่างดี ใช้งานมีน้ำหนักเบาเคลื่อนย้ายได้สะดวก

เครื่องมือฝาแมกซ์ (Maxi Crimping Machine)

เครื่องมือฝาแมกซ์ เป็นเครื่องมือฝาหัวเดียวระบบนิวเมติกกึ่งอัตโนมัติ สามารถผนึกได้ทั้งฝาแมกซ์แคป ฝาแมกซ์คราวน์และ ฝาแมกซ์พี โดยผนึกกับขวดได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ ที่บรรจุภายในให้คงคุณภาพอยู่ได้นาน

OUR Products

www.crownseal.co.th

E-mail: marketing@crownseal.co.th



Crown cap is a bottle closure made from pressed steel sheet (tin free steel, tin plated steel) lined with liner to prevent leakage. Once closed, Crown cap preserves the original content quality with an excellent sealing performance. Crown cap is used for carbonated drink, beer, soda, soy milk and fruit juice.



Maxi cap is a bottle closure made from aluminium sheet pressed into one piece, scored and lined. Apart from the same general characteristic as Maxi crown, Maxi cap made of aluminium, is rust-proof and more suitable for product kept in high humidity or being wet for a period of time. Maxi cap is used for drinking water, beer, spirit and fruit juice.



Pilfer-proof cap (PP cap) is a screw cap developed to protect against pilferage. It is made by pressing aluminium sheet into cylindrical shape, perforated (between the body and flare) and lined. PP cap is rust-proof, easy to open, can be recapped if the content is not wholly consumed. Pilfer-Proof cap is suitable for carbonated drink, health drink, spirit and medicine.



Maxi-P is a bottle closure made from scored aluminium shell. The general characteristic is the same as Maxi cap except the pulling ring is made of plastic instead of aluminium. Maxi-P is used for drinking water, beer, spirit and fruit juice.



Plastic cap is a screw cap made from plastic resin which is melted and molded into shape. The inside is designed either with or without liner material to prevent leakage. The cap has knurls around the side for easy opening. A tamper evidence band is provided for anti-pilferage purpose. Plastic cap is used for carbonated, non-carbonated, tea, energy drink, fruit juice, functional drink, drinking water and etc.



Maxi-crown is a bottle closure made from pressed and scored tin free steel shell. The score is developed for easy opening, by simply pulling the attached ring. This closure gives a perfect protection against recapping and pilferage. Maxi crown is used for non refrigerate producted.



Maxi-crimping machine
A single-head, pneumatic Maxi crimping machine can be used to crimp either Maxi series. It is designed with high technology to achieve utmost sealing performance.



Hand-crowner
The hand-crowner is specially designed to crimp crown caps tightly, it is efficient in protecting the product inside. The hand-crowner is easy to use and can be hand carried.



บริษัท ฟาซิบ จำกัด (มหาชน)
Crown Seal Public Company Limited

5 ซ.รังสิต-นครนายก 46 ต.ปรางค์มีชัย
อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130
โทร : 02 533 0450
แฟกซ์ : 02 974 1118

5 Soi Rangsit-Nakornnayok 46 Prachatipat
Tanyaburi Pathumthani 12130 Thailand
Tel : +66 2 533 0450
Fax : +66 2 974 1118