

สารบัญ

ข้อมูลทั่วไป	01
สารจากประธานกรรมการบริษัท	02
คณะกรรมการบริษัท	03
ข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน	08
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	09
การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา	09
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	10
การบริหารความเสี่ยง	17
โครงสร้างองค์กร	20
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	21
โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและการจัดการ	23
การกำกับดูแลกิจการ	30
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	33
รายการระหว่างกัน	34
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อ	35
รายงานทางการเงิน	
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	36
สรุปผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน	37
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	40

CONTENTS

Company Profile	59
Report of the Board of Directors	60
Board of Directors	61
Financial Information	66
Business Activities	67
Significant Changes in the Past Year	67
Industry Trends and Competition	68
Risk Factors	75
Organization Structure	78
Shareholding Structure	79
Board of Directors and Management	81
Structure	
Corporate Governance	88
Dividend Payment Policy	91
Related Transactions	92
Statement of the Board of Directors’	93
Responsibilities to the Financial Report	
Report of the Audit Committee	94
Summary of Operating Results and	95
Financial Analysis	
Audit Report of Certified Public	98
Accountant and Financial Statements	

บริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชรจำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ผลิตกระเบื้องหลังคาขนาดใหญ่ของประเทศ และเป็นบริษัทแรกในกลุ่มผู้ผลิตกระเบื้องหลังคาที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ด้วยวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลของผู้ถือหุ้นใหม่ รวมทั้งการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ประวัติความเป็นมา

- ปี 2528 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2528 เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ โดยใช้ชื่อเดิม บริษัท นครหลวงกระเบื้องและท่อ จำกัด (นทท.) และมีบริษัทปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ปี 2544 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2544 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเป็น บริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด (กตพ.)
- ปี 2545 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2545 มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่มาเป็น บริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด
- ปี 2547 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2547 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเป็น บริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2548 ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ให้นำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2548 ได้มีการซื้อขายหลักทรัพย์ครั้งแรก โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า "DRT"

สำนักงานใหญ่

เลขที่ 69-70 หมู่ที่ 1 ถนนมิตรภาพ กม.115 ตำบลดงลิง อำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี 18000
โทร. 036-224001-8 โทรสาร. 036-224015-7

สำนักงานสาขา

เลขที่ 408/35 ชั้นที่ 9 อาคารพหลโยธินเพลส ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทร. 02-619-0742 โทรสาร. 02-619-0488
Website : www.diamondtile.com Email Address : Marketing@diamondtile.com

ทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท
คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 1,000,000,000 บาท ซึ่งได้เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ประเภทธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลังคาและไม้ฝ้าภายในได้เครื่องหมายการค้า ตราเพชร ตราหลังคา ตราอดามัส และตราเจียรไน ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2000, OHSAS 18001:1999 และ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.)

นายทะเบียนหุ้น

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทร. 02-229-2000 โทรสาร 02-654-5649

ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้แก่ นายวินิจ ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378 หรือ นายเทอดทอง เทพมังกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3787 หรือ นางสาวบงกช อำแสงรัมย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3684 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เลขที่ 195 ชั้น 22 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทร. 02-677-2000 โทรสาร 02-677-2222

ข้าพเจ้าในนามคณะกรรมการบริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด (มหาชน) ขอเรียนให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบถึงผลการดำเนินงานในรอบปี 2549 ที่ผ่านมานับว่าอยู่ในเกณฑ์ที่ดีเยี่ยม บริษัทมีการเติบโตทั้งด้านการผลิตและการขาย ถึงแม้สถานการณ์เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบหลายด้าน ได้แก่ราคาน้ำมัน อัตราดอกเบี้ยและวิถีทางการเมืองที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลกระทบต่อภาคอสังหาริมทรัพย์ให้มีการชะลอตัว โดยเฉพาะอุปสงค์ของตลาดโครงการบ้านจัดสรรมีการชะลอตัวอย่างรุนแรง ซึ่งกระทบกับบริษัทเฉพาะสินค้ากระเบื้องคอนกรีตที่เป็นสินค้าที่พึ่งพิงโครงการบ้านจัดสรรเป็นส่วนใหญ่ คิดเป็นรายได้ประมาณร้อยละ 15.50 ของรายได้จากการขายสินค้าทั้งหมด

การเติบโตจากการขายสินค้ารวมทั้งบริษัทยังมีอย่างต่อเนื่องและในปี 2549 มีอัตราการเติบโตที่สูงที่สุดตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 16.36 สาเหตุหลักมาจากตลาดในประเทศยังมีความต้องการสินค้ากระเบื้องหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์และไม้ฝาเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.72 จากปี 2548 ยิ่งไปกว่านั้นการขยายตลาดส่งออกไปในต่างประเทศก็มีอัตราเพิ่มขึ้นมากรกว่าร้อยละ 77 จากปี 2548 รวมทั้งการได้สิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้ที่ได้จ่ายไปเพื่อการลงทุนเพิ่มสายการผลิตใหม่ ส่งผลทำให้ในปี 2549 บริษัทมีกำไรสุทธิ 314.04 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 112.91 ล้านบาทคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 56.14 จากกำไรสุทธิในปี 2548

ด้วยผลการดำเนินงานที่เติบโตอย่างต่อเนื่องประกอบกับการบริหารจัดการในเรื่องหนี้ที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดที่แข็งแกร่ง ณ. วันสิ้นปี 2549 มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 2.47 และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.32 เท่านั้น

คณะกรรมการขอเรียนให้ท่านผู้ถือหุ้นทราบว่าจากผลการดำเนินงานในรอบปี 2549 ที่ผ่านมามีกำไรสุทธิทั้งสิ้นจำนวน 314.04 ล้านบาท คิดเป็นกำไรหุ้นละ 1.57 บาท มูลค่าหุ้นละ 5 บาท จึงเสนอให้จัดสรรกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผลให้กับท่านผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 1/2549 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท จ่ายเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2549 และครั้งที่ 2/2549 จะจ่ายเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท คาดว่าจะจ่ายภายในวันที่ 19 เมษายน 2550 ดังนั้นในปี 2549 รวมจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 1.10 บาท รวมจำนวนเงิน 220 ล้านบาท

คณะกรรมการได้ใช้หลักการบริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวังเพื่อสร้างความเจริญเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

ท้ายนี้ในนามคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ได้ให้การสนับสนุนในกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่องจนกิจการของบริษัทประสบความสำเร็จและเจริญก้าวหน้ามาเป็นลำดับจนทุกวันนี้



นายประทีป ประทีปะเสน

ประธานกรรมการ



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- 💡 ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ทางด้านบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยซิลิแมน ฟิลิปินส์
- 💡 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น รัฐมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 💡 หลักสูตรสินเชื่อชั้นสูง สถาบันสินเชื่อธนาคารซีบีเอ ประเทศไทยฟิลิปปินส์
- 💡 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงมหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ดและมหาวิทยาลัยสิงคโปร์ สิงคโปร์
- 💡 หลักสูตรพิเศษ วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 3
- 💡 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง โปรแกรมสำหรับผู้บริหาร จากสถาบันเอ็มไอที
- 💡 Director Accreditation Program - Class 1/2004 (DAP 1/2004)

ประสบการณ์การทำงานในปัจจุบัน

- 💡 กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ : บมจ. แมกเนคอมพ์ พรวิชั่น เทคโนโลยี
- 💡 กรรมการ : บมจ. สยามสหบริการ
- 💡 กรรมการ : บจก. มายเรียด วัสดุ
- 💡 ประธานกรรมการ : บมจ. อาเซียนมารีน เซอร์วิส
- 💡 กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ : บมจ. หาดทิพย์
- 💡 กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ : บมจ. ลัคกี้เทคส์ (ประเทศไทย)
- 💡 กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ : บมจ. ร่องเท้าบาจา(ประเทศไทย)
- 💡 กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ : บมจ. อัมรินทร์พลาซ่า
- 💡 กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ : บมจ. ศุภาลย์
- 💡 กรรมการและกรรมการตรวจสอบ : บมจ. ไทยคาร์บอนบล็็ค
- 💡 กรรมการและกรรมการตรวจสอบ : บมจ. ไมเนอร์กรุ๊ป ฯลฯ

นายประกิต ประทีปเสนา

อายุ 64 ปี

ประธานกรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท 3.31%

ณ. 31 ธ.ค. 2549

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- 💡 ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก
- 💡 ปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- 💡 Director Accreditation Program - Class 33/2005 (DAP 33/2005)

ประสบการณ์การทำงานในปัจจุบัน

- 💡 ประธานกรรมการบริหาร : บจก. เค เอ็ม ซี แอพพารเอล
- 💡 กรรมการ : บจก. มายเรียด วัสดุ
- 💡 กรรมการบริหาร : บจก. ที ซี เอช ซูมิโนเอะ
- 💡 ประธานกรรมการบริหาร : บจก. ไทยเอนาเตอร์ สปอร์ต
- 💡 กรรมการผู้อำนวยการ : บจก. ศรีวิกรม์ กรุ๊ป โฮลดิ้ง
- 💡 ประธานกรรมการบริหาร : บจก. ไทย เทค การ์เม้นท์ แมนูแฟคเจอร์
- 💡 กรรมการบริหาร : บจก. เพอร์สโตนไฮเตคและทาวเวอร์

ฯลฯ



สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท 0.08%

ณ. 31 ธ.ค. 2549

กรรมการ

นายชัยยุทธ ศรีวิกรม์

อายุ 40 ปี



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- 💡 The American Graduate School of International Management, MBA
- 💡 Yale University Department of Far Eastern Studies
- 💡 Pomona College, BA
- 💡 Director Certification Program - Class 47/2004 (DCP 47/2004)

ประสบการณ์การทำงานในปัจจุบัน

- 💡 ประธานกรรมการ : บจก. เจ พี รูนีย์ แอนด์ แอสโซซิเอต
- 💡 กรรมการ : บจก. มายเรียด วัสดุ
- 💡 กรรมการ : Samitivej PCL
- 💡 กรรมการ : Bangkok Airway Limited
- 💡 กรรมการ : Center for International Business Education and Research, University of Colorado
- 💡 กรรมการ : Asia Works Television Limited
- 💡 กรรมการ : American University Alumni Association Language Center
- 💡 กรรมการ : Taxplan Limited

ฯลฯ

นายเจมส์ แพททริค รูนีย์

อายุ 68 ปี

กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท 0.20%

ณ. 31 ธ.ค. 2549

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- 💡 พาณิชยศาสตร์และการบัญชี (พศ.บ.) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 💡 Asian Institute of Management, Manila, Philippines
- 💡 Pacific Rim Bankers Program, University of Washington, Seattle, U.S.A.
- 💡 Director Accreditation Program - Class 32/2005 (DAP 32/2005)
- 💡 Director Certification Program - Class 55/2005 (DCP 55/2005)

ประสบการณ์การทำงานในปัจจุบัน

- 💡 กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ : บจก. ฟินันซ่าประกันชีวิต
- 💡 กรรมการตรวจสอบ : หอการค้าไทย
- 💡 กรรมการ : บจก. มายเรียด วัสดุ
- 💡 ประธานกรรมการ : บจก. เอสเอ็มที
- 💡 กรรมการ : บจก. สยามแอดมินิสเทรทีฟ แมเนจเม้นท์
- 💡 ประธานกรรมการ : บจก. เอสซีเอ็มบี

ฯลฯ



สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท 0.20%

ณ. 31 ธ.ค. 2549

กรรมการและ

ประธานกรรมการบริหาร

นายไพฑูรย์ กิจสำเร็จ

อายุ 63 ปี



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- 💡 ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัย FEATI ประเทศฟิลิปปินส์
- 💡 Director Accreditation Program - Class 32/2005 (DAP 32/2005)
- 💡 Audit Committee Program - Class 4/2005 (ACP 4/2005)

ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

- 💡 กรรมการผู้จัดการ : บจก. ชิตีแพค
- 💡 กรรมการผู้จัดการ : บจก. เซราเทค
- 💡 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ : บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง

(พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากเกษียณอายุ วันที่ 31 ธันวาคม 2549)

นายศักดิ์ดา มณีรัตนจรรย์ชัย

อายุ 62 ปี

กรรมการ กรรมการบริหาร

และกรรมการผู้จัดการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท 0.56%

ณ. 31 ธ.ค. 2549

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- 💡 ปริญญาตรีอุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า (พระนครเหนือ)
- 💡 ปริญญาโท (Engineering Administration) Major in Marketing Technology, The George Washington University, Washington D.C., U.S.A.
- 💡 Managing Change & Change of Management in Asia, Insead Euro-Asia Center, Hong Kong.
- 💡 Orchestrating Winning Performance, International Institute of Management Development, Lausanne, Switzerland.
- 💡 Director Certification Program - Class 12/2001 (DCP 12/2001)
- 💡 Finance for Non-Finance Director - (FN) 2003
- 💡 Audit Committee Program - Class 8/2005 (ACP 8/2005)

ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

- 💡 กรรมการ : บจก. นครหลวงบรีสแวร์ (ปัจจุบันชื่อ บจก. กะรัต ฟอเทท)
- 💡 ผู้จัดการฝ่ายสำนักประธานบริหาร : บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง



สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท 0.32%

ณ. 31 ธ.ค. 2549

กรรมการ กรรมการบริหาร และ

รองกรรมการผู้จัดการสายการขายและการตลาด

นายสาธิต สูดปรทัต

อายุ 46 ปี



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- 💡 ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 💡 ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 💡 Director Accreditation Program - Class 32/2005 (DAP 32/2005)
- 💡 Audit Committee Program - Class 4/2005 (ACP 4/2005)
- 💡 Director Certification Program - Class 55/2005 (DCP 55/2005)

ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

- 💡 กรรมการบริหารและรองประธานอาวุโส : บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง
- 💡 กรรมการบริหาร : Eagle Cement Co., Ltd
- 💡 กรรมการบริหาร : Holcim (Bangladesh) Co., Ltd
- 💡 กรรมการผู้จัดการ : บจก. นครหลวงกระบะเบี่ยงและท่อ
(ปัจจุบันชื่อ บมจ. กระเบี่ยงหลังคาตราเพชร)
- 💡 กรรมการบริหาร : บจก. นครหลวงบรีสแวร์
(ปัจจุบันชื่อ บจก. กระรัต ฟอเซท)

นายสมบุรณ์ ภู่วรรณ
อายุ 60 ปี

กรรมการ กรรมการอิสระ และ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท 0.55%
ณ. 31 ธ.ค. 2549

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- 💡 ปริญญาตรีวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 💡 M.I.M. (Master in Marketing) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 💡 Director Accreditation Program - Class 24/2004 (DAP 24/2004)
- 💡 Audit Committee Program - Class 4/2005 (ACP 4/2005)
- 💡 Finance for Non-Finance Director - (FN) 2004

ประสบการณ์การทำงานในปัจจุบัน

- 💡 กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร : บมจ. รอยัล ปอร์ซเลน
- 💡 กรรมการ : บจก. เอสวีแอนด์เอโซลติงส์

ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

- 💡 กรรมการผู้จัดการ : บจก. เซราเทค
- 💡 กรรมการผู้จัดการ : บมจ. กระรัต สุขภัณฑ์
(ปัจจุบันชื่อ บมจ. โคห์เลอร์ (ประเทศไทย))



สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท 0.26%
ณ. 31 ธ.ค. 2549

กรรมการ กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ

นายสุวิทย์ นาวังเมือง
อายุ 62 ปี



คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ❖ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ❖ ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ❖ Director Accreditation Program - Class 1/2003 (DAP 1/2003)
- ❖ Director Certification Program - Class 29/2003 (DCP 29/2003)
- ❖ Audit Committee Program - Class 2/2004 (ACP 2/2004)
- ❖ DCP Refresher Course - Class 2/2006 (DCP 2/2006)
- ❖ Improving the Quality of Financial Reporting - Class 2/2006 (QFR 2/2006)

ประสบการณ์การทำงานในปัจจุบัน

- ❖ กรรมการ/กรรมการบริหารและผู้อำนวยการด้านการเงิน : บมจ. ลานนา รีซอร์สเซส
- ❖ กรรมการ/กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ : บมจ. รอยัล ปอร์ซเลน
- ❖ กรรมการและกรรมการบริหาร : บจก. ไทยอะโกรเอ็นเนอร์ยี
- ❖ กรรมการ : Lanna (Singapore) Pte.Ltd.
- ❖ กรรมการบริหาร : PT.Lanna Harita Indonesia
- ❖ กรรมการ : PT.Citra Harita Mineral
- ❖ กรรมการ : PT.Lanna Mining Services

ฯลฯ

นายอนันต์ เล้าหเรณู
อายุ 53 ปี

กรรมการ กรรมการอิสระ
และกรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท –ไม่มี-
ณ. 31 ธ.ค. 2549

แนะนำกรรมการผู้จัดการคนใหม่

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ❖ ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ❖ Master of Engineering (Chemical Engineering) and Ph.D, University of Utah
- ❖ Master of Management, Sasun Graduate Institute of Business Administration, Chulalongkorn University

ประสบการณ์การทำงานที่ผ่านมา

- ❖ กรรมการผู้จัดการ : S.K.I. Ceramics Co.,Ltd
- ❖ กรรมการผู้จัดการร่วม : บมจ. โคห์เลอร์ (ประเทศไทย)
- ❖ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ : บมจ. รอยัล ปอร์ซเลน



สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท –ไม่มี-
ณ. 31 ธ.ค. 2549

กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

นายอัสนี ชันทอง
อายุ 53 ปี

* ด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 175 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2549 มีมติอนุมัติให้ นายอัสนี ชันทอง ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการเนื่องจากเกษียณอายุ ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และให้แต่งตั้ง นายอัสนี ชันทอง เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป

ข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)	2547	2548	2549
ฐานะทางการเงิน			
สินทรัพย์รวม	1,354	1,768	1,848
หนี้สินรวม	373	500	446
ส่วนของผู้ถือหุ้น	981	1,268	1,402
ผลการดำเนินงาน			
รายได้จากการขายสินค้า	1,994	2,001	2,328
รายได้รวม	2,074	2,108	2,405
กำไรขั้นต้น	616	605	817
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้นิติบุคคล	304	299	434
กำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้นิติบุคคล	215	201	314
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	10.39	9.64	13.14
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	22.15	17.89	23.52
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (%)	16.69	12.89	17.37
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.38	0.39	0.32
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.35	1.22	1.57
มูลค่าตามบัญชี (บาทต่อหุ้น)	6.13	6.34	7.01
สรุปข้อมูลหลักทรัพย์ "DRT"			
ราคาตลาด ณ.วันสิ้นปี (บาทต่อหุ้น)	-	6.00	8.95
ปริมาณหุ้น (ล้านหุ้น)	80	200	200
ราคาพาร์ (บาทต่อหุ้น)	10	5	5
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด ณ.วันสิ้นปี (ล้านบาท)	800	1,200	1,790
สัดส่วนการถือหุ้นต่างชาติ (%)	0.25	0.41	0.62
สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (%)	-	20.82	- *
อัตราส่วนราคาหุ้นต่อกำไรสุทธิ ณ.วันสิ้นปี (บาทต่อหุ้น)	-	4.92	5.70
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.25	1.00	1.10
อัตราส่วนเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	93	88	70

* หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 22 (วันที่ 26 มีนาคม 2550)

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลังคา ไม้ฝา รวมถึงอุปกรณ์ประกอบหลังคา ภายใต้เครื่องหมายการค้าตราเพชร ตราหลังคา ตราอดามัส (Adamas) และตราเจียร์ไน โดยมีโรงงานที่ใช้ในการผลิตหนึ่งแห่งในจังหวัดสระบุรีบนพื้นที่กว่า 147 ไร่ มีพนักงานทั้งสิ้น 680 คน โดยผลิตภัณฑ์แบ่งออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่

- ☀️ กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ (Fiber Cement Tile) ได้แก่ กระเบื้องลอนคู่ (Roman Tile) กระเบื้องลอนเล็ก (Small Corrugated Tile) กระเบื้องแผ่นเรียบ (Flat Sheet) และครอบกระเบื้อง ในปี 2548 : 2549 มีอัตราส่วนขายต่อยอดขายรวมเท่ากับ 62% : 68% ตามลำดับ
- ☀️ กระเบื้องคอนกรีต (Concrete Tile) ได้แก่ กระเบื้องคอนกรีตรูปลอนโค้ง (Gran Onda) กระเบื้องคอนกรีตแบบเรียบ (Adamas) และครอบกระเบื้อง ในปี 2548 : 2549 มีอัตราส่วนขายต่อยอดขายรวมเท่ากับ 23% : 16% ตามลำดับ
- ☀️ ไม้ฝาหรือไม้สังเคราะห์ ได้แก่ ไม้ฝา (Siding Board) ไม้ระแนง (Lath) และไม้เชิงชาย (Eaves) ในปี 2548 : 2549 มีอัตราส่วนขายต่อยอดขายรวมเท่ากับ 13% : 14% ตามลำดับ
- ☀️ ผลิตภัณฑ์เจียร์ไน (Jearanai Products) ได้แก่ กระเบื้องหลังคา แผ่นผนัง ไม้ระแนงและไม้เชิงชาย ในปี 2548 : 2549 มีอัตราส่วนขายต่อยอดขายรวมเท่ากับ 0.4% : 0.4% ตามลำดับ
- ☀️ อุปกรณ์เสริม ได้แก่ สีทาปูนทราย (Paint) แผ่นปิดชายกันนก (Bird Guard) และแผ่นสะท้อนความร้อน (Foil) เป็นต้น ในปี 2548 : 2549 มีอัตราส่วนขายต่อยอดขายรวมเท่ากับ 2% : 2% ตามลำดับ

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ดังนี้

- ☀️ ISO 9001:2000 ระบบการบริหารคุณภาพทั้งในระบบส่วนโรงงานและส่วนสำนักงาน จาก SGS
- ☀️ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์กระทรวงอุตสาหกรรม
- ☀️ OHSAS18001:1999 ระบบการจัดการทางด้านชีวะอนามัยและความปลอดภัย จาก SGS
- ☀️ ISO 14000 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม อยู่ในช่วงที่บริษัทเริ่มดำเนินการ
- ☀️ ได้รับไทยแลนด์แบรนด์ กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

- เดือนกันยายน : โครงการสายการผลิตกระเบื้องคอนกรีต (CT5) เสร็จพร้อมผลิตในเชิงพาณิชย์
- เดือนตุลาคม : เปิดสถานีแก๊ส NG สำหรับทุกสายการผลิต FC, CT และ NT
- เดือนพฤศจิกายน : ลงนามในสัญญาซื้อขายกระเบื้องสำหรับโครงการบ้านเอื้ออาทร กับ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 175 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2549 มีมติดังนี้
1. ยกเลิกคณะกรรมการบริหารตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2549 โดยให้จัดตั้งคณะกรรมการจัดการ ที่มีกรรมการผู้จัดการเป็นประธานกรรมการ มีรองกรรมการผู้จัดการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการจัดการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550
 2. อนุมัติให้ นายศักดิ์ดา มณีรัตน์ จัตรชัย ลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการเนื่องจากเกษียณอายุ ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และให้แต่งตั้งนายอัสนี ชันทอง เป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2550

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลังคาและไม้ฝา อันได้แก่ กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ กระเบื้องคอนกรีต ผลิตภัณฑ์ไม้ฝาสังเคราะห์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการมุงหลังคา รวมทั้งการให้บริการเกี่ยวกับการติดตั้งกระเบื้องหลังคา

1.1 กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ (Fiber Cement Tile)

กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ ผลิตจากปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ผสมกับแร่ใยหินและน้ำ ทนทานความร้อนได้สูง ตัวแผ่นกระเบื้องมีความบาง น้ำหนักเบา แต่มีความแข็งแรง ราคาถูก และมีอายุการใช้งานที่ยาวนานโดยเฉลี่ยมากกว่า 10 ปี ประกอบกับโครงสร้างบ้านของคนไทยส่วนใหญ่ทำจากวัสดุประเภทไม้ จึงเหมาะกับหลังคาที่มีน้ำหนักเบา อีกทั้งวิธีการมุงไม่มีความยุ่งยากซับซ้อน หาซื้อได้ง่าย ทำให้เป็นที่นิยมใช้กันแพร่หลายมากที่สุดในกลุ่มคนไทยมายาวนานกว่า 40 ปี

1.2 กระเบื้องคอนกรีต (Concrete Tile)

กระเบื้องคอนกรีต ผลิตจากปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ทราฮายาบ สิเมนต์และน้ำ โดยทั่วไปมีความหนาและหนักกว่ากระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ โครงสร้างของบ้านจำเป็นต้องแข็งแรงกว่า วิธีการมุงหลังคาต้องการความชำนาญที่สูงกว่า อย่างไรก็ตาม ด้วยความสวยงามที่เหนือกว่า กระเบื้องคอนกรีตจึงได้รับความนิยมมากขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะโครงการบ้านจัดสรร

1.3 ไม้ฝา (Siding Board)

ไม้ฝา หรือ ไม้สังเคราะห์ผลิตจากปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ เยื่อกระดาษ และส่วนผสมอื่นประเภทเดียวกับกระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ จึงมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน ไม่มีปัญหาการผุพังหรือปลวกกัดกินเหมือนไม้จริง แต่มีลวดลายและความยืดหยุ่นสูงคล้ายกับไม้จริง และเริ่มเป็นที่แพร่หลายในประเทศไทยเพียงไม่กี่ปี ปัจจุบันมีการพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการในใช้งานที่หลากหลาย เช่นการนำไปใช้ทดแทนไม้ ทำฝ้าผนัง ฝ้าเพดาน ไม้ระแนง ไม้เชิงชาย และไม้พื้น เป็นต้น

1.4 กลุ่มผลิตภัณฑ์เจียร์ไน (Jearanai Product)

กลุ่มผลิตภัณฑ์เจียร์ไน เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทซึ่งออกวางตลาดในไตรมาสที่ 4 ปี 2548 เป็นสินค้าที่ผลิตจากปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ เยื่อกระดาษ ใยสังเคราะห์ ส่วนผสมอื่นเช่นเดียวกับกระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์แต่ไม่มีใยหิน

กลุ่มผลิตภัณฑ์เจียร์ไน มีแนวโน้มที่จะเป็นที่ต้องการของตลาดเพิ่มขึ้น ทั้งนี้มาจากรูปแบบเรียบทันสมัยสามารถประยุกต์ใช้กับแบบบ้านสมัยใหม่รวมถึงแบบบ้านทรงไทย ซึ่งในปี 2549 บริษัทมุ่งเน้นการสร้างโครงการอ้างอิง เช่นโครงการอุทยานประวัติศาสตร์ห้วยกอ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

สำหรับผลิตภัณฑ์แผ่นผนังเจียร์ไน บริษัทได้มีการพัฒนาระบบผนังสำเร็จรูปทดแทนการก่ออิฐฉาบปูนและลดระยะเวลาในการก่อสร้าง โดยจะนำไปใช้กับโครงการบ้านเอื้ออาทร เป็นโครงการแรกในปี 2549 ส่วนสินค้าไม้ระแนง ไม้บัว และไม้เชิงชายเป็นการพัฒนาสินค้าเพื่อรองรับความต้องการสินค้าในกลุ่มที่ไม่มีใยหิน ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นตามกระแสตลาดและผู้บริโภครุ่นใหม่

ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ: นอกจากผลิตภัณฑ์ดังที่ได้กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังเป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์ประกอบหลังคาหลากหลายชนิด เช่น แผ่นสะท้อนความร้อน แปกกลวไนซ์ป้องกันสนิม รางน้ำฝน อุปกรณ์ยึดกระเบื้อง เช่น ตะปูเกลียว ขอยึดเชิงชาย ขอยึดกระเบื้อง เป็นต้น อุปกรณ์ยึดครอบแบบ Dry Fix System แผ่นกันนก ซิลิโคน สีทาปูนทราย เป็นต้น

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

2.1 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สถานการณ์เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบหลายด้าน ได้แก่ราคาน้ำมัน อัตราดอกเบี้ยและวิถีทางการเมืองที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลกระทบต่อภาคอสังหาริมทรัพย์ให้มีการชะลอตัว ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงกับธุรกิจกลุ่มผู้ผลิตกระเบื้องหลังคาและอุปกรณ์ก่อสร้างต่างๆ

(ก) ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมหลังคาและไม้ฝา การแข่งขันจะเป็นลักษณะของการพัฒนาสินค้าที่มีอยู่ให้มีความหลากหลายและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคมากขึ้น ดังนั้นการพัฒนาจึงออกมาในลักษณะของรูปแบบและเจดสีที่มีความทันสมัย และการพัฒนาสินค้าที่ใช้ทดแทนไม้ธรรมชาติ ได้แก่ ไม้ฝา ไม้ระแนง ไม้เชิงชาย ไม้บัว รวมถึงไม้พื้นและแผ่นผนัง เป็นต้น

(ข) ภาวะการแข่งขันของตลาดในประเทศ

กลุ่มสินค้ากระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ เนื่องจากเป็นตลาดขนาดใหญ่และเป็นสินค้าที่มีราคาต่ำ ทำให้สินค้ายังเป็นที่ยอมรับใช้กันอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นผลกระทบเนื่องจากด้านภาวะเศรษฐกิจของประเทศ ส่งผลกระทบต่อตลาดนี้ไม่มากนัก

กลุ่มสินค้ากระเบื้องคอนกรีต เป็นสินค้าที่พึ่งพิงโครงการบ้านจัดสรรเป็นส่วนใหญ่ จากสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุปสงค์ของตลาดโครงการบ้านจัดสรรมีการชะลอตัวอย่างรุนแรง ขณะที่ผู้ผลิตมีอัตราการผลิตส่วนเกิน ส่งผลทำให้การแข่งขันด้านราคามีความรุนแรง

กลุ่มสินค้าไม้ฝาสังเคราะห์ ตลาดยังคงมีทิศทางการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ผู้ผลิตได้พัฒนารูปแบบการใช้งานที่หลากหลาย เพื่อที่จะทดแทนไม้จริงซึ่งมีราคาสูงและหายาก การพัฒนาดังกล่าวส่งผลให้ตลาดมีขนาดใหญ่ขึ้น นอกจากนี้ผู้ผลิตมีการวางสินค้า ณ จุดขายของตัวแทนจำหน่ายเพิ่มขึ้นทำให้ผู้บริโภคเข้าถึงสินค้าได้ง่ายและสะดวกขึ้น

สำหรับส่วนแบ่งทางการตลาดในปี 2548 มีรายละเอียดดังนี้

ผู้ประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	ยอดขาย ปี2548	สัดส่วนยอดขาย
1. กลุ่มปูนซีเมนต์ไทย	9,588.54	53.00%
2. กลุ่มมหพันธ์	3,584.88	19.82%
3. กระเบื้องตราเพชร	2,085.87	11.53%
4. กลุ่มกฤษณ์	1,452.73	8.03%
5. คอนวูด	573.00	3.17%
6. กระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย	483.02	2.67%
7. ศรีกรุงธนบุรี	322.51	1.78%
รวม	18,090.55	100.00%

ที่มา : กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

อนึ่ง หากเปรียบเทียบมูลค่านำเข้าของกระเบื้องหลังคาจากต่างประเทศมีสัดส่วนที่น้อยมากเมื่อเทียบกับมูลค่าตลาดในประเทศ โดยมีมูลค่านำเข้า ในปี 2547 : 2548 : 2549 จำนวน 16.62 : 15.12 : 8.32 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งมีมูลค่าลดลงทุกปี ดังนั้นภาวะการแข่งขันของตลาดจึงเป็นการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการในประเทศเป็นหลัก

(ค) ภาวะการแข่งขันในตลาดต่างประเทศ

การส่งออกกระเบื้องหลังคาของไทยไปยังตลาดต่างประเทศโดยในปี 2549 การส่งออกกระเบื้องหลังคาคิดเป็นมูลค่า 595.75 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 40.38% จากปี 2548

มูลค่าการส่งออกกระเบื้องหลังคา

รายการสินค้า (หน่วย:ล้านบาท)	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549
กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	274.91	308.66	452.04
กระเบื้องคอนกรีต	93.46	115.73	143.71
รวมมูลค่าส่งออก (ล้านบาท)	368.38	424.39	595.75
อัตราการขยายตัว (%)	16.07%	15.20%	40.38%

ที่มา: กรมศุลกากร

การส่งออกโดยผู้ผลิตภายในประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นการส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ ลาว กัมพูชา มาเลเซีย และพม่า เนื่องจากเป็นสินค้าที่มีน้ำหนักมากและแตกเสียหายง่าย และมีค่าขนส่งสูงเมื่อเทียบกับมูลค่าสินค้า จึงมีข้อจำกัดในการขนส่งระยะทางไกล รวมทั้งตลาดประเทศเพื่อนบ้านยังมีความนิยมและเชื่อมั่นต่อคุณภาพของสินค้าจากประเทศไทย ดังนั้นการแข่งขันในตลาดประเทศเพื่อนบ้านจึงเป็นการแข่งขันเพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งตลาดในระหว่างกลุ่มผู้ผลิตในประเทศมากกว่าเป็นการแข่งขันกับผู้ผลิตในต่างประเทศ

ประเทศคู่ค้า

มูลค่าการส่งออก (หน่วย:ล้านบาท)	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	สัดส่วน	กระเบื้องคอนกรีต	สัดส่วน
ลาว	258.63	57.21%	26.54	26.46%
กัมพูชา	170.12	37.63%	11.47	12.98%
มาเลเซีย	10.60	2.34%	33.41	30.37%
พม่า	11.58	2.56%	2.44	1.70%
อื่นๆ	1.11	0.26%	69.85	28.49%
รวม	452.04	100.00%	143.71	100.00%

ที่มา: กรมศุลกากร

การบุกตลาดต่างประเทศในปี 2549 ทำให้บริษัทมีการเติบโตของรายได้จากร้อยละ 4.89 ในปี 2548 มาเป็นร้อยละ 7.44 ของมูลค่าการขายสินค้าทั้งหมดในปี 2549 หรือเพิ่มขึ้น 77.20% แนวโน้มการส่งออกยังมีทิศทางที่เพิ่มขึ้น โดยบริษัทจะขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศเกาหลี ญี่ปุ่น และประเทศในตะวันออกกลาง

(ง) แนวโน้มการแข่งขันในอนาคต

ในอุตสาหกรรมตลาดกระเบื้องหลังคาสำหรับผู้ผลิตยังคงเน้นตลาดภายในประเทศเป็นสำคัญ แม้ว่าตลาดส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้านจะมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น แต่ก็ยังเป็นสัดส่วนที่น้อยเมื่อเทียบกับมูลค่าตลาดโดยรวม

ด้านการแข่งขันตลาดภายในประเทศ ยังคงมีการแข่งขันอย่างรุนแรงในด้านการพัฒนาและการนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาดทั้งในด้านรูปแบบ และเฉดสี รวมทั้งประเภทของผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายและมุ่งเน้นความโดดเด่นเฉพาะตัวสินค้าเพิ่มขึ้น

ด้านอุปสงค์รวมในประเทศส่วนใหญ่ยังคงให้ความสำคัญกับกระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์เป็นหลัก เนื่องจากความคุ้นเคยที่มีอยู่ในตลาดมายาวนานกว่า 40 ปี ราคาถูกเมื่อเปรียบเทียบกับสินค้าทดแทนอื่น คุณสมบัติเฉพาะที่มีความแข็งแรง ทนทาน ป้องกันความร้อน และน้ำหนักเบา อย่างไรก็ตามการเข้ามาของสินค้าทดแทนที่มีความหลากหลาย ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค ส่งผลให้ตลาดนี้มีการขยายตัวในอัตราที่ไม่สูงมากนัก

สำหรับสินค้ากระเบื้องหลังคาคอนกรีตนั้น ได้รับผลกระทบโดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจที่ยังชะลอตัว ถึงแม้ว่าพฤติกรรมผู้บริโภคจะหันมานิยมใช้กระเบื้องคอนกรีตเพิ่มขึ้น ขณะที่ผู้ผลิตมีอัตราการผลิตส่วนเกิน การเพิ่มกำลังการผลิตจึงส่งผลทำให้การแข่งขันด้านราคามีความรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ในปี 2550 ภาพรวมเศรษฐกิจหากยังไม่มีปัจจัยบวกเข้ามา ก็จะทำให้ตลาดสินค้ากระเบื้องคอนกรีตจะยังคงมีอัตราการขยายตัวในระดับต่ำต่อไป

สำหรับการแข่งขันในผลิตภัณฑ์ไม้ฝาสังเคราะห์มีแนวโน้มที่จะเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ได้รับการตอบรับจากตลาดเป็นอย่างดีโดยเฉพาะมีรูปลักษณ์และคุณสมบัติเสมือนไม้จริง แต่มีความแข็งแรง ทนทาน และราคาต่ำกว่าไม้จริง ผู้ผลิตหลายรายได้เพิ่มความหลากหลายของการใช้งาน มีการพัฒนาเป็นไม้ระแนง ไม้บัว ไม้เชิงชาย ไม้พื้น และแผ่นผนังที่สามารถนำไปตกแต่งทั้งภายในและภายนอกอาคาร ด้วยเทคโนโลยีการผลิตได้พัฒนาเป็นสินค้าที่ไม่มีโยหิน

2.2 ลักษณะลูกค้า กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าทั้งตลาดในประเทศและในต่างประเทศ โดยสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้ามีดังนี้

รายได้จากการขายสินค้า (หน่วย:ล้านบาท)	ปี 2547	สัดส่วน	ปี 2548	สัดส่วน	ปี 2549	สัดส่วน
ในประเทศ	1,913	95.96%	1,903	95.11%	2,155	92.56%
ในต่างประเทศ	81	4.04%	98	4.89%	173	7.44%
รวม	1,994	100.00%	2,001	100.00%	2,328	100.00%

สำหรับช่องทางการจัดจำหน่ายในประเทศ ปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายมากกว่า 600 รายทั่วประเทศและมีการจัดแบ่งระดับของตัวแทนจำหน่ายออกเป็นตัวแทนค้าส่งรายใหญ่จำนวน 35 ราย ตัวแทนรายใหญ่มีจำนวน 150 ราย และที่เหลือเป็นตัวแทนทั่วไป สำหรับกลุ่มตัวแทนค้าส่งรายใหญ่จัดเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัทมายาวนาน ลูกค้าในกลุ่มนี้จะซื้อสินค้าทุกผลิตภัณฑ์ เพื่อนำไปจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายย่อยต่อไป

สำหรับกลุ่มลูกค้าโครงการซึ่งได้แก่โครงการบ้านจัดสรร ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล บริษัทให้ความสำคัญกับลูกค้ากลุ่มนี้เนื่องจากเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักในการทำตลาดสินค้าใหม่ ถึงแม้ว่าในปัจจุบันมีสัดส่วนรายได้ลดลงเนื่องจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว แต่ในอนาคตบริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนของรายได้ให้มากขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้ทำสัญญาการจำหน่ายสินค้าแผ่นผนังเจียร์โน ให้กับโครงการบ้านเอื้ออาทร ของบริษัท พาวเวอร์ โกลด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่อง 3 ปี

สำหรับตลาดต่างประเทศ ปัจจุบันบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้ลูกค้าในประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ ลาว กัมพูชา พม่า และไต้หวัน แนวโน้มการส่งออกยังมีทิศทางที่เพิ่มขึ้น โดยบริษัทได้ขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศเกาหลี ญี่ปุ่น และประเทศในตะวันออกกลาง โดยเน้นการส่งออกในสินค้ากลุ่มเจียร์โนเป็นหลัก

2.3 กลยุทธ์ในการแข่งขัน บริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขันดังต่อไปนี้

(ก) การให้บริการที่เป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้าทุกกลุ่ม

บริษัทมีการจัดทีมงานการตลาดเพื่อไปพบปะและสอบถามความต้องการของลูกค้า เพื่อที่จะทราบถึงปัญหาของลูกค้าอย่างแท้จริงและแก้ไขได้อย่างถูกต้อง มีการจัดการอบรมและพัฒนาให้กับบุคลากรของลูกค้า เช่น การจัดอบรมช่างประจำร้านค้าและพัฒนาพนักงานขายหน้าร้านอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ฝ่ายการตลาดได้จัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อการบริการของบริษัทโดยมีการสำรวจ 1-2 ครั้งต่อปีเพื่อนำมาปรับปรุงการบริการของบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

(ข) การบริการขนส่งสินค้าให้ตรงต่อเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานการบริการส่งมอบสินค้าให้ตรงต่อเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามนโยบายการส่งมอบสินค้าให้ถึงมือลูกค้าภายใน 24 ชั่วโมง นับจากเวลาที่รับคำสั่งซื้อ ยกเว้นกรณีระยะทางไกลหรือกรณีได้รับคำสั่งซื้อหลังเที่ยงวัน และเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างเป็นรูปธรรม บริษัทได้ปรับปรุงระบบการจัดส่งสินค้าทั้งระบบให้มีความเชื่อมโยงกัน ตั้งแต่การผลิต การเก็บสินค้า การรับคำสั่งซื้อ การขนย้ายสินค้าจากคลังสินค้าขึ้นรถบรรทุก รวมถึงการบริการหลังการขาย นอกจากนี้ยังมีโครงการเยี่ยมลูกค้าในเรื่องใกล้ชิด เพื่อแนะนำการกองเก็บสินค้าที่มีประสิทธิภาพ

(ค) การพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาด เพื่อตอบสนองผู้บริโภคที่มีความต้องการที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นกระเบื้องหลังคา ไม้ฝา แผ่นผนัง หรืออุปกรณ์ติดตั้งต่างๆ รวมทั้งการบริการเหมาบุโดยทีมงานที่มีประสบการณ์ และการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเพื่อรองรับการแข่งขันในอนาคต

(ง) การรักษาระดับราคาของสินค้าให้อยู่ในฐานที่แข่งขันได้

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าและค่าบริการที่ทัดเทียมกับคู่แข่งในตลาดโดยมุ่งเน้นคุณภาพบนความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และการให้บริการเพื่อสร้างความแตกต่างที่ดีกว่า รวมทั้ง การกำหนดราคาที่เป็นธรรมกับผู้บริโภค การให้ส่วนลดที่เหมาะสมกับลูกค้าเพื่อเป้าหมายที่แข่งขันได้ ทำ्यสุดเพื่อรักษาอัตรากำไรที่ยอมรับได้

(จ) การพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่าย

ปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายมากกว่า 600 รายทั่วประเทศ ซึ่งที่มีความเข้มแข็งและเป็นกำลังสำคัญ บริษัทมีนโยบายชัดเจนในการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง เช่นการจัดอบรมสัมมนาให้ความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการหาช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่ๆ ไปยังกลุ่มลูกค้าโครงการที่อยู่อาศัยทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยบริษัทได้มีการแนะนำผลิตภัณฑ์ให้กับกลุ่มบริษัทสถาปนิกและเจ้าของโครงการ เพื่อให้ทราบถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัท รวมทั้งการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายไปยังประเทศเกาหลี ญี่ปุ่นและประเทศในตะวันออกกลาง

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1 การผลิต

ปัจจุบัน บริษัทใช้นโยบายการผลิตเต็มกำลังการผลิต เพื่อรักษาระดับการผลิตให้สม่ำเสมอตลอดทั้งปี รวมทั้งเพื่อให้เกิดการประหยัดต้นทุนจากการผลิต (Economy of Scale) และทำสต็อกสำหรับขายในช่วงที่มียอดขายสูงกว่ากำลังการผลิตที่มีอยู่ ระหว่างปี 2547 – 2548 บริษัทใช้อัตรากำลังการผลิตมากกว่า 100% แต่ในปี 2549 บริษัทได้ขยายสายการผลิตใหม่ฯ ซึ่งยังอยู่ในช่วงทดลองเดินเครื่องจักร ส่งผลให้สายการผลิตใหม่ยังใช้กำลังการผลิตได้ไม่เต็มอัตรากำลังการผลิต ดังนั้นอัตรากำลังการผลิตโดยประมาณในปี 2549 อยู่ที่ 90%

3.2 การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตมีการจัดซื้อมาจากทั้งในประเทศและต่างประเทศดังนี้

(ก) **ในประเทศ** เป็นวัตถุดิบที่มีแหล่งผลิตภายในประเทศ เช่น ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ทราวย สีสันิตต่างๆ เยื่อกระดาษ และวัตถุดิบอื่นๆ โดยมีสัดส่วนการใช้วัตถุดิบภายในประเทศลดลงจาก 65.45% ในปี 2548 มาเป็น 61.87% ของวัตถุดิบที่ใช้ทั้งหมดในปี 2549 เนื่องจากสัดส่วนการผลิตกระเบื้องคอนกรีตลดลง

(ข) **ต่างประเทศ** เป็นวัตถุดิบที่มีแหล่งผลิตภายนอกประเทศ เช่น โยหิน โยสังเคราะห์ และเยื่อกระดาษ เป็นต้น โดยมีสัดส่วนการใช้วัตถุดิบจากต่างประเทศเพิ่มขึ้นจาก 34.55% ในปี 2548 มาเป็น 38.13% ของวัตถุดิบที่ใช้ทั้งหมด ในปี 2549 เนื่องจากราคาและสัดส่วนการใช้โยสังเคราะห์จากต่างประเทศเพิ่มสูงขึ้น

3.3 สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

การขาดแคลนวัตถุดิบ ที่ผ่านมานั้น บริษัทไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เนื่องจากบริษัทมีบริหารจัดการและมีการวางแผนในการสั่งซื้อเป็นอย่างดี รวมทั้งมีการสั่งซื้อจากคู่ค้าหลายรายของแต่ละประเภท นอกจากนี้ บริษัทยังมีเงินสินเชื่อหมุนเวียนอย่างเพียงพอ และมีความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าอย่างยาวนาน ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือจากคู่ค้าเป็นอย่างดี

3.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงกระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงสาธารณสุข และกระทรวงมหาดไทย ซึ่งมีการตรวจสอบบริษัทเป็นประจำ โดยในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของทุกหน่วยงานที่กำกับดูแล ไม่มีประวัติการกระทำผิด อันจะทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ในประเด็นเรื่องการใช้โยหิน บริษัทปฏิบัติตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับภาวะแวดล้อม ซึ่งกำหนดความเข้มข้นของโยหินในบรรยากาศของการทำงานโดยเฉลี่ยไม่เกินกว่า 5 เส้นใย / อาภาศ 1 ลูกบาศก์เซนติเมตร และประกาศแนบท้ายใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) ซึ่งกำหนดความเข้มข้นของโยหินในบรรยากาศของการทำงานโดยเฉลี่ยไม่เกินกว่า 2 เส้นใย / อาภาศ 1 ลูกบาศก์เซนติเมตร

ผลการตรวจวัดความเข้มข้นของใยหินจำนวน 9 จุด เมื่อวันที่ 6-7 กันยายน 2549

หน้าที่/บริเวณ	ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นแร่ใยหิน (Asbestos) จำนวนเส้นใยต่อบรรยากาศหนึ่งลูกบาศก์เซนติเมตร
เตรียมวัตถุดิบ FC3	ไม่พบ
เตรียมวัตถุดิบ FC5-6	ไม่พบ
เตรียมวัตถุดิบ FC4	0.00321
เตรียมวัตถุดิบ FC2	0.00005
ปั้นกรอบ FC3-4	0.00013
ปั้นกรอบ FC5-6	ไม่พบ
Pack กรอบ FC3-4	ไม่พบ
คลังเก็บใยหิน	0.00024
เครื่องไล่ไอน้ำ	ไม่พบ

ทั้งนี้ ผลการตรวจวัดความเข้มข้นของใยหินจาก 9 จุดในบริเวณโรงงานเมื่อวันที่ 6-7 กันยายน 2549 ปรากฏว่า บริษัทสามารถปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงมหาดไทยได้ทั้ง 9 จุด

สำหรับด้านการบำบัดน้ำเสีย บริษัทได้ทำการติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียเพิ่มเติมในปี 2549 เพื่อใช้ในการบำบัดน้ำที่ผ่านกระบวนการผลิต ซึ่งน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วทางบริษัทฯ ได้นำกลับเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตอีกครั้ง

สำหรับด้านการลดมลภาวะทางอากาศซึ่งเกิดจากฝุ่นในการตัดกระเบื้องและสรวะเหยที่ใช้เคลือบกระเบื้อง บริษัทได้ทำการติดตั้งระบบกำจัดฝุ่นแบบแห้งและห้องดูดไอสรวะเหยในกระบวนการผลิต

การลงทุนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาดังนี้

ปี	รายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2547	บำบัดอากาศ และน้ำเสีย	0.21
2548	บำบัดอากาศ และน้ำเสีย	1.72
2549	บำบัดอากาศ และน้ำเสีย	2.05

1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการออกมาตรการควบคุมและจำกัดการใช้และการผลิตสินค้าที่มีใยหินเป็นส่วนผสม

ปัจจุบันมีนักวิจัยและสถาบันชั้นนำในต่างประเทศที่เชื่อมั่นว่าความเสี่ยงต่อสุขภาพอนามัยจากใยหินประเภท Chrysotile ซึ่งเป็นส่วนผสมของกระเบื้องหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์ อยู่ในระดับที่ต่ำหากมีมาตรการควบคุมการฟุ้งกระจายของฝุ่นที่รัดกุมระหว่างกระบวนการผลิต¹ อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงข้อวิตกกังวลเกี่ยวกับสุขภาพอนามัยของผู้บริโภค จึงมีการติดตามการศึกษาและวิจัยในประเทศนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อให้ทั้งภาครัฐและผู้บริโภคมีความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับใยหิน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับสินค้าที่มีส่วนผสมใยหินต่อไป ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทในฐานะสมาชิกกลุ่มอุตสาหกรรมหลังคาและอุปกรณ์ ของสภาอุตสาหกรรมไทยได้นำเสนอข้อมูลและผลการศึกษาที่เป็นประโยชน์ให้หน่วยงานภาครัฐได้รับทราบ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม Intergovernmental Negotiating Committee ซึ่งจัดโดย United Nations Environment Program (UNEP) เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2547 ที่กรุงเจนีวา ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ โดยมติที่ประชุมเห็นด้วยกับข้อเสนอของสภาอุตสาหกรรม ที่ให้นำสาร Chrysotile Asbestos ออกจากบัญชีรายชื่อวัตถุอันตราย (Prior Informed Consent หรือ “PIC” list)

บริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการออกผลิตภัณฑ์แบบใหม่ที่ไม่ใช้ใยหินเป็นส่วนผสม (Non-Asbestos) โดยใช้เครื่องหมายการค้าภายใต้ชื่อ “เจียร์โน” ทั้งนี้เพื่อเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์หลังคา ผนัง และไม้ฝา เพื่อรองรับกระแสสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางด้านราคา

บริษัทมีความเสี่ยงจากการแข่งขันทางด้านราคา โดยเฉพาะในสินค้ากระเบื้องคอนกรีต เนื่องจากเป็นสินค้าที่มีอุปสงค์ที่ไม่แตกต่างกันระหว่างผู้ผลิต อีกทั้งผู้ผลิตหลายรายมีกำลังการผลิตส่วนเกิน ในระหว่างปี 2547 : 2548 : 2549 ราคาสินค้าได้ปรับลดลงดังนี้ 2,676 : 2566 : 2552 บาทต่อตันตามลำดับ ส่งผลทำให้ความสามารถในการทำกำไรลดลง

บริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยหันไปเน้นในเรื่องคุณภาพของการให้บริการเป็นหลัก ทั้งในด้านการจัดส่งสินค้าที่ตรงต่อเวลา และการบริการก่อนและหลังการขาย เพื่อสร้างจุดแตกต่างที่ดีกว่า นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ซึ่งมีต้นทุนต่ำออกสู่ตลาด เพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรโดยรวมของบริษัท

1.3 ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่าขนส่ง

เนื่องจากสินค้าของบริษัทเป็นสินค้าที่มีน้ำหนักและมีโอกาสแตกเสียหายได้ง่าย ต้นทุนในการขนส่งสินค้าจึงอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับมูลค่าของสินค้า นอกจากนี้ บริษัทอาจต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราค่าขนส่ง ซึ่งมีผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายและกำไรของบริษัทหากบริษัทไม่มีมาตรการรองรับ เพื่อบรรเทาผลกระทบดังกล่าว บริษัทจึงได้ปรับปรุงกระบวนการขนส่งโดยกำหนดให้การสั่งซื้อจะต้องเติมจำนวนบรรทุกทุกครั้ง หรือการขนส่งไปยังลูกค้าในพื้นที่ใกล้เคียงกันในกรณีที่มีจำนวนสั่งซื้อรายเดียวไม่เต็มเที่ยวรวมทั้งในปี 2549 บริษัทได้เพิ่มการจัดส่งทางเรือ ซึ่งมีค่าขนส่งที่ต่ำกว่าทางบก โดยให้จัดส่งสินค้าไปทางภาคใต้ อีกทั้งบริษัทได้พยายามผลักดันให้ลูกค้ารับสินค้าเองเพิ่มขึ้น โดยลูกค้าจะใช้การเดินรถ 2 ขา เช่น ขาขึ้นลูกค้าใช้รถมาส่งพืชผลและขาลงก็ให้รับสินค้าของบริษัทกลับไป ทำให้ค่าขนส่งของลูกค้าและของบริษัทลดลง

¹ ในกรณีของประเทศไทย มาตรฐานความปลอดภัยของกระทรวงมหาดไทย กำหนดห้ามมิให้นายจ้างให้ลูกจ้างทำงานในที่ๆ มีปริมาณฝุ่นแร่ใยหินในบรรยากาศของการทำงานเกิน 5 เส้นใยต่ออากาศหนึ่งลูกบาศก์เซนติเมตร ทั้งนี้ จากการตรวจวิเคราะห์เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2547 ปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นแร่ใยหินในสภาพแวดล้อมการทำงานของบริษัท ยังคงไม่เกินมาตรฐานความปลอดภัยตามประกาศกระทรวงมหาดไทย

1.4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านรสนิยมของผู้บริโภค

ปัจจุบันความต้องการของผู้บริโภค ได้เปลี่ยนแปลงรสนิยมจากเดิมที่ใช้กระเบื้องหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์เป็นหลัก ไปนิยมใช้กระเบื้องหลังคาคอนกรีตสำหรับบ้านที่อยู่อาศัย และหลังคาเหล็กเคลือบสี (Metal Sheet) สำหรับโรงงานและคลังสินค้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีนโยบายเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ เช่น พัฒนาระเบียงหลังคาแบบเรียบ สำหรับไม้ฝาสังเคราะห์ มีการพัฒนาเป็นไม้ระแนง, ไม้เชิงชาย ไม้บัว และแผ่นผนัง เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงนโยบายการผลิตกระเบื้องหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์ต่อไป เนื่องจากความต้องการในตลาดยังคงเป็นองค์ประกอบสำคัญของอุปสงค์รวมของหลังคาในประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายขยายการส่งออก โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านที่ยังคงนิยมใช้ผลิตภัณฑ์กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ เพื่อเป็นการขยายฐานของตลาดให้กว้างยิ่งขึ้น

1.5 ความเสี่ยงจากการผันผวนของรายได้ผู้บริโภคราคาเกษตรกรรมซึ่งพึ่งพิงฤดูกาล

บริษัทตระหนักถึงยอดขายกระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์ขึ้นอยู่กับฤดูกาลเก็บเกี่ยวของภาคเกษตรกรรม บริษัทจึงได้เร่งพัฒนาตลาดส่งออกทำให้รายได้จากการส่งออกเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.89 ของรายได้รวมในปี 2548 มาเป็นร้อยละ 7.44 ของรายได้รวมในปี 2549 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 77.20 ซึ่งจะช่วยขยายฐานของรายได้ในช่วงนอกฤดูกาล ตลอดจนการขยายตลาดในโครงการบ้านที่อยู่อาศัยทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งการพัฒนาตลาดฟาร์มให้สามารถใช้ทั้งภายในและภายนอกอาคาร ซึ่งจะส่งผลให้การพึ่งพาการขายให้แก่ภาคเกษตรกรรมลดลงและยอดขายมีความสมดุลยิ่งขึ้นในแต่ละไตรมาส

1.6 ความเสี่ยงในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบและการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่มีมูลค่าซื้อสูงสุด ได้แก่ ปูนซีเมนต์ ในปี 2549 ในอดีตบริษัทได้จัดซื้อปูนซีเมนต์จากผู้ผลิตรายเดียว จึงมีความเสี่ยงที่อาจขาดแคลนวัตถุดิบหากผู้ผลิตรายนั้นเกิดประสบปัญหาทางด้านการผลิตหรือการขนส่ง เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้เริ่มซื้อปูนซีเมนต์จากผู้ผลิตรายอื่นๆ เพิ่มขึ้น

สำหรับวัตถุดิบอื่น ส่วนใหญ่บริษัทจัดหาได้จากหลายแหล่งในประเทศและจากผู้ขายหลายรายซึ่งสามารถส่งได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว ส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ที่ผ่านมามีเคยประสบปัญหาขาดแคลน เนื่องจากบริษัทมีการวางแผนล่วงหน้าทั้งในด้านปริมาณและแหล่งที่ซื้อ โดยมีหน่วยงานในการจัดซื้อ รวมทั้งมีการวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับวัตถุดิบทดแทนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับการผลิตที่มีคุณภาพ และต้นทุนที่เหมาะสม

1.7 ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของที่ดินที่ยังไม่ใช้ในการดำเนินงาน

ปัจจุบัน บริษัทมีที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานได้ซื้อในแต่ละภูมิภาค ได้แก่ จังหวัดลำปาง ชลบุรี ขอนแก่น และสุราษฎร์ธานี โดยในอดีตบริษัทมีนโยบายจะขายโรงงานไปในภูมิภาคต่างๆ แต่เมื่อเกิดวิกฤติเศรษฐกิจขึ้นบริษัทจึงได้เลิกล้มโครงการ ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานมีมูลค่าทางบัญชีทั้งสิ้น 86.06 ล้านบาท ณ วันสิ้นปี 2549 คิดเป็นร้อยละ 4.67 ของมูลค่าสินทรัพย์รวมที่ดินส่วนใหญ่มีมูลค่าประเมินสูงกว่ามูลค่าทางบัญชี

ทั้งนี้ บริษัทยังไม่มีความตั้งใจที่จะขายที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าว เนื่องจากบริษัทได้ใช้พื้นที่โรงงานเกือบเต็มพื้นที่แล้วในอนาคตบริษัทอาจพิจารณาว่าที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าวมาพัฒนาเพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิต หรือเพื่อนำไปใช้เป็นศูนย์กระจายสินค้าในแต่ละภูมิภาคได้

1.8 ความเสี่ยงจากกระบวนการขนส่งสินค้า

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากกระบวนการขนส่งสินค้าให้ตรงต่อเวลา จึงมีแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวในเชิงรุก โดยฝ่ายบริการลูกค้าจะมีการโทรศัพท์ไปสอบถามความต้องการสั่งซื้อจากลูกค้าแต่ละรายในช่วงเช้าของทุกวัน (Morning Call) โดยไม่ต้องรอให้ลูกค้าโทรเข้ามาสั่งซื้อเอง ทำให้บริษัทสามารถจัดระบบการเดินรถได้อย่างรวดเร็ว อีกทั้งการบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการประชุมกันในทุกสัปดาห์ระหว่างฝ่ายผลิต ฝ่ายบริการลูกค้า ฝ่ายคลังสินค้า ฝ่ายขาย และฝ่ายการตลาด เพื่อตรวจสอบแนวโน้มการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้าอย่างใกล้ชิด ทำให้ฝ่ายผลิตวางแผนการผลิตตรงตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า บริษัทได้ปรับปรุงระบบการจัดส่งสินค้า เพื่อเป็นการประกันแก่ลูกค้าได้ว่าในกรณีการสั่งซื้อทั่วไปบริษัทจะจัดส่งสินค้าภายใน 24 ชั่วโมง

1.9 ความเสี่ยงจากการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตจากต่างประเทศ

ตามข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (ASEAN Free Trade Area : AFTA) ได้ทำให้กำแพงภาษีที่ช่วยป้องกันการนำเข้าของสินค้าต่างประเทศลดลง การลดภาษีนำเข้าให้อยู่ในอัตราร้อยละ 5 อาจส่งผลให้มีการนำเข้าสินค้าที่มีต้นทุนถูกกว่าเข้ามาแข่งขันในประเทศไทยได้ง่ายขึ้น นอกจากนี้นโยบายการค้าเสรีของรัฐบาลทำให้มีแนวโน้มสูงที่จะทยอยลดภาษีนำเข้าดังกล่าวให้แก่ประเทศคู่ค้าอื่นๆ ภายใต้ต้นนโยบายข้อตกลงเขตการค้าเสรี (Free Trade Area : FTA) ซึ่งจะส่งผลให้ระดับการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้นทำให้ผู้ผลิตในประเทศต้องให้ความสนใจในการพัฒนาและปรับปรุงทั้งในด้านคุณภาพ ต้นทุนการผลิต ตลอดจนกลยุทธ์ด้านการตลาดต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของตนเอง

อย่างไรก็ดี สถิติการนำเข้ากระเบื้องหลังคาของกรมศุลกากรในปี 2549 มีมูลค่านำเข้าเพียง 8.32 ล้านบาทลดลงจากปี 2548 ร้อยละ 44.97 ในทางกลับกัน บริษัทเห็นว่าข้อตกลงเขตการค้าเสรีกับประเทศเพื่อนบ้านน่าจะเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถส่งสินค้าออกโดยมีต้นทุนที่ต่ำลงได้ โดยในปี 2549 สถิติการส่งออกกระเบื้องหลังคาของกรมศุลกากรมีมูลค่า 595.75 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2548 ร้อยละ 40.38

2. ความเสี่ยงด้านการบริหารและการจัดการ

2.1 ความเสี่ยงด้านการบริหารและการจัดการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

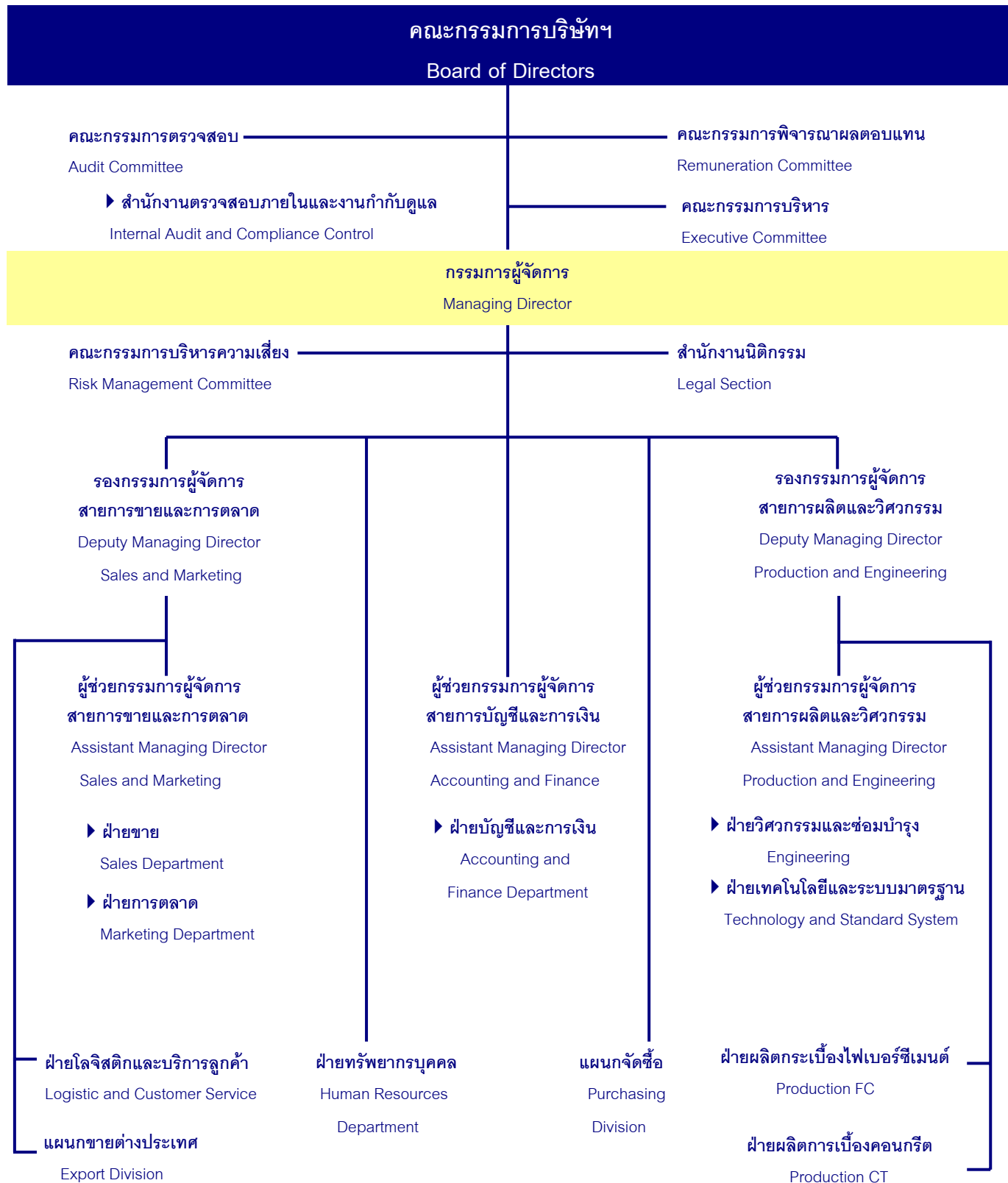
บริษัทมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 73.33 และรวมกับหุ้นที่ถือโดยกรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด แล้วจะมีสัดส่วนการถือหุ้นเกินร้อยละ 75 ซึ่งจะทำให้ บริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ทั้งหมด อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) อย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม โดยใช้หลักความมีจริยธรรมในการปฏิบัติงานมีการดำเนินงานและเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

2.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการบริหารเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบและอะไหล่จากต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งการสั่งซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

บริษัทไม่มีนโยบายในการกู้เงินเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ส่วนหนี้การค้าในธุรกรรมปกติที่เกิดจากการนำเข้าวัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตกระเบื้องหลังคาก็มีมูลค่าต่ำมากเมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายรวม บริษัทจึงได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนน้อยมาก นอกจากนั้น การส่งออกสินค้าเป็นเงินสกุลต่างประเทศ ก็ยังเป็นการดำเนินการที่จะช่วยลดความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศส่วนที่จะเกิดจากภาระหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่บริษัทมีจำนวนเล็กน้อยได้อีกทางหนึ่งด้วย (Natural Hedge)

โครงสร้างองค์กร



โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 12 กันยายน 2549)	จำนวนหุ้น	อัตราส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด	146,650,000	73.33%
2. นายประกิต ประทีปะเสน	6,589,900	3.29%
3. บริษัท ไชเบอร์เวนเจอร์ จำกัด	5,581,300	2.79%
4. นางสาววิภาวี พงศ์พิโรตม	2,199,500	1.10%
5. นายกมลพัฒน์ ทีปสุวรรณ	1,741,500	0.87%
6. บริษัท ไทยเอ็นดีวีอาร์ จำกัด	1,515,300	0.76%
7. นายวันชัย โตสมบุญ	1,125,000	0.56%
8. นายศักดิ์ดา มณีรัตนฉัตรชัย	1,120,000	0.56%
9. นายฉัตรชัย ทีปสุวรรณ	944,700	0.47%
10. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	819,400	0.41%
อื่นๆ	31,713,400	15.86%
จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด	200,000,000	100.00%

ปัจจุบัน บริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยมีกลุ่มนายชัยยุทธ ศรีวิกรม์ กลุ่มนายประกิต ประทีปะเสน และกลุ่มคุณหญิงศศิมา ศรีวิกรม์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรงและทางอ้อม ในสัดส่วนร้อยละ 42.07 ร้อยละ 25.11 และร้อยละ 25.00 ตามลำดับ ทั้งนี้ ตัวแทนของกลุ่ม บริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท มีทั้งหมด 4 คน ประกอบด้วย นายประกิต ประทีปะเสน นายชัยยุทธ ศรีวิกรม์ นายเจมส์ แพททริค รูนิย์ และนายไพฑูรย์ กิจล้ำเลิศ

อนึ่ง ในปี 2545 บริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด ได้มีการทำสัญญาให้สิทธิซื้อหุ้นกับผู้บริหารของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างแรงจูงใจให้การบริหารงานในบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้ร่วมกัน โดยผู้บริหารที่ได้รับสิทธิตามสัญญานี้จะมีสิทธิซื้อหุ้นตามจำนวนที่กำหนดในแต่ละปีถ้าผลประกอบการของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายปี ทั้งนี้ สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวมีอายุ 3 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2547 ถึงปี 2549 โดยได้มีการใช้สิทธิเต็มจำนวนในช่วง 2 ปีแรก สำหรับการให้สิทธิซื้อหุ้นงวดสุดท้ายในปี 2549 นั้น มีผู้บริหารและพนักงานทั้งหมด 20 คนที่ได้รับสิทธิการซื้อหุ้นจำนวน 2,700,000 หุ้น จากบริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด ในราคา 6.25 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 16,875,000 บาท

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ

รายชื่อกรรมการ (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549
1. นายประกิต ประทีปะเสน	0.56	0.76	0.80
2. นายชัยยุทธ ศรีวิกรม์	0.34	0.34	0.34
3. เจมส์ แพททริก รูนิย์	0.34	0.34	0.34
4. นายไพฑูรย์ กิจสำเริง	0.34	0.64	0.70
5. นายวันชัย ไตรสมบุญ (*ลาออก 1/8/47)	0.24	-	-
6. นายสุวิทย์ นาควังเมือง	0.34	0.40	0.44
7. นายศักดิ์ มณีรัตน์จัตตชัย (*ลาออก 31/12/49)	0.34	0.34	0.34
8. นายสาริต สุตบรรทัด	0.34	0.34	0.34
9. นายมานพ เจริญจิตต์ (*ลาออก 1/1/47)	0.10	-	-
10. นายสมบุญ ภู่วรรณ (*เริ่ม 1/8/47)	0.25	0.70	0.70
11. นายอนันต์ เล้าหเรณู (*เริ่ม 10/1/48)		0.31	0.44
รวม	3.19	4.17	4.44

ในปี 2549 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบจำนวน 2 คนตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 21 (ประจำปี 2549)

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

รายการ	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549
จำนวนผู้บริหาร (ราย)	11	7	6
เงินเดือน โบนัส และอื่นๆ (ล้านบาท)	19.03	18.01	18.99

2. ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทมีการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน โดยในปี 2548 และ ปี 2549 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารจำนวน 0.40 ล้านบาท และ 0.55 ล้านบาท ตามลำดับ

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 11 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) หุ้นต่อหนึ่ง (1) เสียง
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)
4. กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
5. ให้กรรมการตกลงเห็นชอบร่วมกันเกี่ยวกับลำดับในการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวิธีการดังกล่าวไว้ในวรรคข้างต้นกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยืนในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
6. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ (ครั้ง)	
		ปี 2548	ปี 2549
นายประกิต ประทีปะเสน	ประธานกรรมการ	10/10	11/11
นายชัยยุทธ ศรีวิกรม์	กรรมการ	9/10	9/11
นายเจมส์ แพททริค รุณีย์	กรรมการ	10/10	11/11
นายไพฑูรย์ กิจสำเริง	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	10/10	11/11
นายศักดิ์ดา มณีรัตนฉัตรชัย	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ	10/10	11/11
นายสาธิต สุตบรรทัด	กรรมการ กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการสายการขายและการตลาด	10/10	11/11
นายสมบุญรณ์ ภู่วรรณ	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	10/10	11/11
นายสุวิทย์ นาควังเมือง	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	9/10	11/11
นายอนันต์ เล้าเรณู	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	10/10	11/11

* ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายประกิต ประทีปะเสน นายชัยยุทธ ศรีวิกรม์ นายเจมส์ แพททริค รุณีย์ นายไพฑูรย์ กิจสำเริง นายศักดิ์ดา มณีรัตนฉัตรชัย นายสาธิต สุตบรรทัด กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงานและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนด และนอกเหนือจากนั้นยังอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกหรือเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่นหรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

2. คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

เนื่องจากความเป็นอิสระอย่างแท้จริงของกรรมการตรวจสอบเป็นเครื่องชี้วัดที่แสดงถึงการบริหารจัดการที่ดี บริษัทจึงให้ความสำคัญในเรื่องนี้เป็นพิเศษโดยยึดถือและปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ มีคุณสมบัติตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีนโยบายที่จะสรรหากรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องประกอบด้วยคณะกรรมการอย่างน้อย 3 คน และ 1 คนจะต้องมีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน และจะต้องได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น

บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายสมบุญ ภูววรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
นายสุวิทย์ นาควังเมือง	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
นายอนันต์ เล้าใหญ่	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ รายงานและบทการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ รวมถึงการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

3. คณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีกรรมการบริหารทั้งหมดจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายไพฑูรย์ กิจสำเร็จ	ประธานกรรมการบริหาร
นายศักดิ์ดา มณีรัตนฉัตรชัย	กรรมการบริหาร
นายสาธิต สุธบรรทัด	กรรมการบริหาร
นายไมตรี ถาวรธวัชสิน*	กรรมการบริหาร * ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2549

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

1. ดูแลกิจการและการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. พิจารณากลับกรณขอเสนอของคณะผู้บริหาร กำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การประชาสัมพันธ์ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาต่อไป
3. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพในเรื่องต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง
 - การบริหารความเสี่ยง
 - การบริหารค่าใช้จ่ายทั้งด้านการลงทุนและด้านการบริหารให้สอดคล้องกับงบประมาณ
 - การกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งหลักจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจที่ดี

4. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินเดือนค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัส พนักงานระดับผู้บริหาร ซึ่งมีได้ตรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และการเลิกจ้าง
5. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ย่อยจัดการเสนอแนะที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
7. มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อดำเนินกิจการหรือการบริหารงานของบริษัท และการกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการ และ/หรือคณะทำงานที่ตั้งขึ้นบรรลุตามนโยบายและเป้าหมาย
8. มีอำนาจตามระเบียบในการปฏิบัติงานและอำนาจในการอนุมัติที่ได้อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกร อย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นได้ตามที่เห็นสมควร
10. ดำเนินการอื่นใด ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) กับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

4. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

บริษัทมีกรรมการพิจารณาผลตอบแทนทั้งหมดจำนวน 5 คน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายชัยยุทธ ศรีวิกรม์	ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
นายไพฑูรย์ กิจสำเร็จ	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
นายสุวิทย์ นาควังเมือง	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
นายอนันต์ เล้าหระณู	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
นายศักดิ์ดา มณีรัตนฉัตรชัย	กรรมการพิจารณาผลตอบแทนและเลขานุการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. พิจารณา KPI (Key Performance Indicator) ของบริษัทและประเมินผลสำเร็จของบริษัทเพื่อกำหนดอัตราจ่ายเงินรางวัล(โบนัส) ประจำปีและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงานบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบประเมินผลการปฏิบัติงาน การขึ้นเงินเดือนประจำปี และพิจารณาโครงสร้างผลตอบแทน ของผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ
3. พิจารณาผลตอบแทนที่จะจ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

4. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งต่อคณะกรรมการบริษัท
5. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน มีอำนาจเชิญผู้บริหารของบริษัทและหรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม หรือชี้แจงในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้ทุกกรณี
6. พิจารณาเสนอแนะโครงสร้างเงินเดือน ผลประโยชน์ และสวัสดิการอื่นๆ ของพนักงานบริษัททั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ด้วยที่คณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 177 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 มีมติให้อนุมัติยกเลิกคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน แล้วให้จัดตั้ง **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน** โดยมีกรรมการทั้งหมด 4 คน และให้มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี รวมทั้งให้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเพิ่มเติมจากขอบเขตอำนาจหน้าที่เดิมดังนี้

1. พิจารณานำเสนอโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติหรือปรับปรุงแก้ไข
2. พิจารณาคัดเลือกและเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
3. พิจารณาคัดเลือกและเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งอนุกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไปต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งดังกล่าวว่างลง

5. ผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายที่จะสรรหาผู้บริหารโดยคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร

บริษัทมีผู้บริหารทั้งหมดจำนวน 5 คน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
นายศักดิ์ นนริตธนจิตร์ชัย	กรรมการผู้จัดการ
นายสาธิต สุคปรพัต	รองกรรมการผู้จัดการ สายการขายและการตลาด
นายไมตรี ธารวธิวาสัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายการผลิตและวิศวกรรม
นายสุวิทย์ แก้วอำพันสวัสดิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายการขายและการตลาด
นางสาวธนกันต์ พันธศิริรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานและบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์นโยบาย แผนงาน ระเบียบข้อบังคับ ข้อกำหนด และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ

4. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการบริหารงาน
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกบริษัท และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงาน การบริหารจัดการ ความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดี และโปร่งใส และให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้
7. มีอำนาจตามระเบียบในการปฏิบัติงานและอำนาจอนุมัติที่ได้อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
8. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานของบริษัท ตั้งแต่ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายลงไป
9. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษา ระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) กับบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้นำเสนอหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ (Principles of Good Corporate Governance) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบเพื่อปฏิบัติตามเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2548 และคณะกรรมการได้มีความเห็นร่วมกันที่จะดำเนินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อดังกล่าว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ รวมทั้งเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

- (1) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- (2) การบริหารงานและบริหารความเสี่ยงด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและมีประสิทธิภาพที่เพียงพอเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และมีให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (3) การจัดทำแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยมุ่งเน้นถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติตามข้อบังคับของทางการ เพื่อให้กรรมการและพนักงานถือปฏิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดทุกประการ โดยบริษัทจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

2. ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทั้งในการเข้าร่วมประชุม การได้รับสารสนเทศ และการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นในแต่ละครั้งบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมโดยระบุความเห็นของคณะกรรมการ พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามแต่ละวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน (หรือเป็นไปตามที่ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาและศึกษาข้อมูลสำหรับการเข้าร่วมประชุมและการลงมติของผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กับ บุคคลอื่นเป็นผู้รับมอบฉันทะให้เข้าร่วมประชุมแทน ซึ่งบริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้น โดยการเสนอให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น โดยจะระบุรายชื่อกรรมการผู้รับมอบอำนาจในหนังสือมอบฉันทะที่แนบมาพร้อมกับหนังสือนัดประชุม

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น เจ้าหนี้ คู่แข่ง เป็นต้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

พนักงาน	: ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
เจ้าหนี้	: ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดไว้ในสัญญา
ลูกค้า	: จำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า พัฒนารูปแบบสินค้าและการให้บริการ รักษาความลับของลูกค้า และมีระบบในการรับข้อร้องเรียนเพื่อรับดำเนินการหาข้อยุติด้วยความเป็นธรรมและโดยเร็วที่สุด
คู่แข่ง	: ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และไม่ดำเนินการใดที่ไม่สุจริตเพื่อทำร้ายคู่แข่ง
สังคม	: มีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยดำเนินธุรกิจที่มีจรรยาบรรณเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพ และไม่ดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลเสียต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสวัสดิภาพต่อสังคมตามความเหมาะสม

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้อำนวยความสะดวกทั้งสถานที่จัดประชุมซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมือง สะดวกต่อการเดินทาง และจัดให้มีเวลาดำเนินการประชุมอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการประชุมผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดให้ประธานกรรมการ บริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการทุกคณะเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง อีกทั้งส่งเสริมให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เว้นแต่กรรมการบางคนติดภารกิจที่จำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการแสดงความเห็นและซักถามข้อสงสัย โดยประธานในที่ประชุมหรือกรรมการ จะตอบคำถามผู้ถือหุ้นที่ได้รับ ความกระจ่างทุกครั้ง ทั้งนี้ บริษัทจะจดบันทึกประเด็นข้อซักถาม หรือความคิด เห็นหรือข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นในรายงานการประชุม

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการเป็นผู้นำการกำหนดนโยบาย และมีส่วนร่วมในการพิจารณาและให้ความเห็นชอบในการกำหนด กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ขึ้นเพื่อเป็นผู้ดำเนินการในด้านต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย โดยได้มีการกำหนดและแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ อนุกรรมการ และฝ่ายบริหารโดยกำหนดระดับอำนาจดำเนินการทางการเงินอย่างชัดเจน

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทจัดให้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยรายการใดที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย บุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้นๆ ทั้งนี้ รายการดังกล่าวต้องเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท โดยมีนโยบายการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่างๆ ตามตลาด ซึ่งต้องสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกโดยทั่วไป

นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้มีมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุนที่สามารถตรวจสอบได้ภายหลังกล่าวคือ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และ บริษัทจะจัดให้มีการรับรองโดยให้กรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันในงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

บริษัทได้จัดการให้มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน กล่าวคือบริษัทห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายและพนักงานของบริษัทใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนซึ่งรวมถึงเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หากบริษัทพบว่าผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานของบริษัทกระทำผิดข้อห้ามตามประกาศฉบับนี้ บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายและลงโทษต่อผู้กระทำความผิดในชั้นเด็ดขาด

7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้แจ้งให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทขอรับรองว่า พวกตนมีจริยธรรม มีความสามารถ มีประสบการณ์ในธุรกิจ มีการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวัง เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท มีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง มีความเข้าใจและรับผิดชอบต่อสาธารณะชน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อ 17 ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 12/2543 เรื่อง การขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 9 คน รายละเอียดเป็นดังนี้

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน คิดเป็นร้อยละ 22.22 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ 3 คน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมดโดยเป็นกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเป็น 2 ตำแหน่ง และไม่ได้เป็นบุคคลคนเดียวกัน โดยประธานกรรมการมีความเป็นอิสระ และเพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจซึ่งกันและกัน บริษัทได้กำหนดบทบาทอำนาจ และหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการเพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และไม่เข้าซ้อน โดยประธานกรรมการเป็นผู้นำด้านนโยบาย ส่วนกรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำด้านบริหาร

10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีคำตอบแทนที่ผู้ใจให้แก่กรรมการในระดับที่เหมาะสม โดยมีได้มีการจ่ายคำตอบแทนที่เกินควร เมื่อเปรียบเทียบกับในระดับอุตสาหกรรมเดียวกัน และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มจากการดำรงตำแหน่งผู้บริหารโดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของกรรมการคนนั้น คำตอบแทนของคณะกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน และด้วยความโปร่งใส และได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

การจ่ายคำตอบแทนให้แก่ฝ่ายบริหารได้มีการกำหนดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่เกินควรและกำหนดให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

11. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยทุก 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการนำส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท โดย ในปี 2548 และปี 2549 ที่ผ่านมา บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 10 ครั้ง และ 11 ครั้งตามลำดับ โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมสรุปไว้ในโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและการจัดการ

12. คณะอนุกรรมการ บริษัทจัดให้มีคณะอนุกรรมการ 3 ชุดดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน แต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2548 มีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง
2. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 5 คน แต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2548 ในปี 2549 คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้มีการจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง
3. คณะกรรมการบริหาร จำนวน 5 คน แต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2548 ในปี 2549 คณะกรรมการบริหารได้มีการจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 11 ครั้ง

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีหน่วยงานกำกับและตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ในการกำกับดูแล และตรวจสอบการดำเนินธุรกิจต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามไปตามระเบียบ ข้อบังคับที่ทางการและบริษัทกำหนดไว้ และเพื่อให้หน่วยงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ หน่วยงานดังกล่าวจะขึ้นตรงและรายงานผลการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจที่สำคัญและการกำกับดูแลกิจการ งบการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏต่อสาธารณะชน ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี โดยการจัดทำงบการเงินดังกล่าวจะเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเลือกนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นวาระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) บริษัทยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้ นายพงษ์ศักดิ์ ชำนาญช่าง นิติกร เป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารให้ข้อมูลแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่สนใจทั่วไป โดยสามารถติดต่อได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ของบริษัทคือ (036) 224-001 ถึง 8 ต่อ 296 อย่างไรก็ตามบริษัท มีแผนที่จะจัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นผู้ดูแลงานในด้านนี้โดยเฉพาะ

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทที่จะจ่ายให้ผู้ถือหุ้น : บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิที่เหลือจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้นับตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งบริษัทเริ่มมีผลกำไรและหักยอดขาดทุนสะสมทั้งหมด โดยได้มีการจ่ายเงินปันผลดังนี้

เงินปันผล	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.35	1.22	1.57
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	1.25	1.00	1.10
เงินปันผล % ต่อกำไรสุทธิ	93%	88%	70%
จำนวนหุ้น (ราคา 5 บาทต่อหุ้น)	*160	164 (**ถัวเฉลี่ย)	200
เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	200	176	220

* จำนวนหุ้นที่ใช้คำนวณเงินปันผลต่อหุ้นในปี 2547 คิดจากจำนวนหุ้น 80 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท แยกหุ้นเป็นจำนวน 160 ล้านหุ้นใน ราคาหุ้นละ 5 บาท เสมือนเป็นราคาของหุ้นปี 2548 – 2549 **สำหรับปี 2548 มีการเพิ่มทุนและนำหุ้นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ 40 ล้านหุ้น เมื่อวันที่ 28 พ.ย. 2548 การคำนวณจำนวนหุ้นจะเป็นการถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

รายการระหว่างกัน

บริษัทจัดให้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยมีมาตรการดังนี้

1. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การอนุมัติรายการระหว่างกันในอนาคตของบริษัท บริษัทจะดำเนินการตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่สามารถอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับตนได้ โดยจะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนทำรายการดังกล่าว หรือกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการให้ความเห็นในรายการใดๆ บริษัทจะต้องจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประกอบการพิจารณาก่อนการลงคะแนนเสนอคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท

นอกจากนี้ การเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตจะขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมของบริษัท และการกำหนดค่าตอบแทนจะต้องเป็นไปตามปกติทางธุรกิจและเงื่อนไขการค้าทั่วไปโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

2. มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

บริษัทจะจัดให้มีมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุนที่สามารถตรวจสอบได้ภายหลังกล่าวคือ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และบริษัทจะจัดให้มีการรับรองโดยให้กรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันในการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี หากเกิดกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดหาผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

บริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
			ปี2549	ปี2548
บมจ.ศุภาลัย	บมจ.ศุภาลัย มีกรรมการร่วมกัน 1 คน คือ นายประทีป ประทีปะเสน แต่ไม่ได้ถือหุ้นระหว่างกัน	การขายสินค้าให้ลูกค้ารายใหญ่ ที่มีเงื่อนไขการค้าตามปกติ นโยบายการกำหนดราคา ใช้ราคาขายสินค้าตามปกติเทียบเคียงกับลูกค้ารายใหญ่	2.42	
บมจ.รอยัล ปอร์ชเลน	มีกรรมการร่วมกัน 1 คน คือ นายสุวิทย์ นาถวังเมือง แต่ไม่ได้ถือหุ้นระหว่างกัน	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 154 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2547 มีมติให้ขายที่ดิน 2 งาน 6 ตารางวา ให้กับ บมจ. รอยัล ปอร์ชเลน ในราคาประเมินของกรมที่ดินตารางวาละ 3,500 บาท นโยบายการกำหนดราคา ใช้ราคาที่ตกลงกันที่เท่ากับราคาประเมิน		0.67
บจก.มายเรียด วัสดุ	บจก. มายเรียด วัสดุ ถือหุ้นสามัญในบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 73.33 ของทุนชำระแล้วและมีกรรมการร่วมกัน 4 คน คือ นายประทีป ประทีปะเสน, นายชัยยุทธ ศรีวิกรม์, นายเจมส์ แพททริค รูนิเย่ และนายไพฑูรย์ กิจสำเริง	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 158 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2548 มีมติให้เรียกค่าใช้จ่ายในการทำ Greenshoe Option จากผู้ให้ยืมหุ้น (บจก.มายเรียด วัสดุ) หากมีกำไรจากการซื้อหุ้นคืนในตลาดหลักทรัพย์ฯ นโยบายการกำหนดราคา ใช้ราคาที่ตกลงกัน		0.50

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของ บริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2549 นั้นได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดในประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรื่องกำหนดรายการที่ต้องมีในงบการเงิน โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ซึ่งมีผลใช้บังคับตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของ บริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด (มหาชน) จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงและสมเหตุสมผลโดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และรายงานทางการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกิจการซึ่งถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้พิจารณาถึงความพอเพียงในการตั้งสำรองสำหรับรายการที่มีความไม่แน่นอน หรืออาจจะมีผลกระทบอย่างสำคัญต่อกิจการในอนาคต โดยได้เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีแล้ว

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานงบการเงิน ดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี สอบทานระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายในและ การบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่โปร่งใสเป็นไปตามระเบียบของบริษัทฯ และเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตลอดจนพิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี 2549 แล้ว

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550

ในนามคณะกรรมการบริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด (มหาชน)



(นายประกิต ประทีปะเสน)
ประธานกรรมการ



(นายอัศนี ชันทอง)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีภารกิจและความรับผิดชอบที่สำคัญ ได้แก่ การสอบทานงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม สอบทานให้บริษัท มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และพิจารณาเปิดเผยข้อมูลกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทนั้น

ในรอบปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- (1) สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2549 ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสมสอดคล้องกับข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงไป
- (2) สอบทานให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
- (3) สอบทานความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยง และได้แนะนำให้ฝ่ายบริหารทบทวนและปรับปรุง แผนงานการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะ ๆ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน
- (4) แนะนำให้ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- (5) สอบทานการทำรายการเกี่ยวข้องกัน พบว่าเป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและการปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (6) สอบทานและประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ซึ่งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญโดยได้แนะนำให้ฝ่ายบริหารดำเนินการปรับปรุงแก้ไขให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้นแล้ว
- (7) พิจารณาเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทจำนวน 3 ราย รวมทั้งได้ให้ความเห็นเสนอแนะต่อกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง นายวินิจ ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3378 หรือ นายเทอดทอง เทพมังกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3787 หรือ นางสาวบงกช อ่ำเสงี่ยม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3684 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีในปี 2550 และขออนุมัติค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีจำนวน 990,000.00 บาท สำหรับค่าสอบบัญชีประจำปี 2550

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายและได้รับความร่วมมือด้วยดีจากฝ่ายบริหารโดยได้พบผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีเพื่อหารือและขอทราบข้อสังเกตเกี่ยวกับงบการเงินและการควบคุมดูแลภายในด้านบัญชีซึ่งไม่มีประเด็นที่ผิดปกติเป็นสาระสำคัญ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสมบุญ ภูววรรณ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

13 กุมภาพันธ์ 2550


สรุปผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน


(ข้อมูลตามงบการเงินประจำปี 2549)


1. ความสามารถในการหารายได้

รายได้ (หน่วย:ล้านบาท)	ปี 2549	%	ปี 2548	%	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการขายสินค้า	2,327.86	96.81	2,000.58	94.90	327.28	16.36
รายได้ค่าขนส่ง	62.25	2.59	85.29	4.05	(23.04)	(27.02)
รายได้อื่น	14.45	0.60	22.14	1.05	(7.70)	(34.76)
รายได้รวมทั้งสิ้น	2,404.56	100.00	2,108.02	100.00	296.54	14.07

บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้นในปี 2549 เพิ่มขึ้นจากปี 2548 ร้อยละ 14.07 ประกอบด้วย :-


 มีรายได้จากการขายสินค้ารวมทั้งสิ้น 2,327.86 ล้านบาท ในปี 2549 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2548 จำนวน 327.28 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.36 ซึ่งเป็นอัตราการเติบโตที่สูงมาก สาเหตุหลักมาจากการขายกระเบื้องหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์และไม้ฝาเพิ่มขึ้น ถึงแม้สถานการณ์อสังหาริมทรัพย์มีการชะลอตัว ซึ่งส่งผลกระทบต่อบริษัทเฉพาะสินค้ากระเบื้องคอนกรีตคิดเป็นรายได้ประมาณร้อยละ 15.50 ของรายได้จากการขายสินค้ารวมทั้งหมด


 มีรายได้จากค่าขนส่งจำนวน 62.25 ล้านบาท ในปี 2549 ซึ่งลดลงจากปี 2548 จำนวน 23.04 ล้านบาทหรือลดลง 27.02% เนื่องจากความผันผวนของราคาน้ำมัน บริษัทจึงใช้นโยบายในการคิดค่าขนส่งตามภาวะราคาน้ำมันและผลักดันให้ลูกค้ารับสินค้าเองเพิ่มมากขึ้น โดยการขูดเซยค่าขนส่งด้วยส่วนลดให้ลูกค้า


 มีรายได้อื่นจำนวน 14.45 ล้านบาท ในปี 2549 ซึ่งลดลงจากปี 2548 จำนวน 7.70 ล้านบาทหรือลดลง 34.76% เนื่องจากในปี 2548 มีกำไรจากการเวนคืนที่ดินและอาคารในจังหวัดสุราษฎร์ธานีสุทธิ 9.89 ล้านบาท

2. ความสามารถในการทำกำไร

รายได้ (หน่วย:ล้านบาท)	ปี 2549	% ยอดขาย	ปี 2548	% ยอดขาย	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการขาย	2,390.11	100.00	2,085.87	100.00	304.24	14.59
กำไรขั้นต้น	817.09	34.20	605.12	29.01	211.97	35.03
กำไรสุทธิก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	434.19	18.10	299.16	14.34	135.04	45.14
กำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้	314.04	13.14	201.13	9.64	112.91	56.14
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	1.57		1.22		0.35	28.69
ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	23.52%		17.89%		5.63%	


 บริษัท มีกำไรขั้นต้นในปี 2549 จำนวน 817.09 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 34.20 ต่อยอดขายซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2548 ที่มีกำไรขั้นต้นจำนวน 605.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 29.01 ต่อยอดขาย หรือเพิ่มขึ้น 35.03% เนื่องจากการขายกระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์และไม้สังเคราะห์ซึ่งเป็นสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่ากระเบื้องคอนกรีตในสัดส่วนที่เพิ่มสูงขึ้น


 บริษัท มีกำไรสุทธิในปี 2549 จำนวน 314.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.14 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2548 ที่มีกำไรสุทธิจำนวน 201.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.64 ของรายได้รวม หรือเพิ่มขึ้น 56.14% เนื่องจากสัดส่วนการขายกระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์และไม้ฝาที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งการได้สิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้ สำหรับเงินได้ที่ได้จ่ายไปเพื่อการลงทุนในการเพิ่มสายการผลิตใหม่


 บริษัท มีกำไรสุทธิหุ้นละ 1.57 บาท ในปี 2549 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2548 ที่มีกำไรสุทธิหุ้นละ 1.22 บาท คิดเป็นกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นหุ้นละ 0.35 บาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 28.69 โดยมีผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 17.89 ในปี 2548 มาเป็นร้อยละ 23.52 ในปี 2549

3. ฐานะทางการเงิน

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	เพิ่ม (ลดลง) จำนวนเงิน	ผลต่าง %
สินทรัพย์รวม	1,847.75	1,767.67	80.08	4.53
หนี้สินรวม	445.67	499.63	(53.96)	(10.80)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,402.08	1,268.04	134.04	10.57
มูลค่าหุ้นตามบัญชี – บาทต่อหุ้น	7.01	6.34	0.67	10.57


 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันสิ้นปี 2549 เพิ่มขึ้นจากวันสิ้นปี 2548 จำนวน 80.08 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.53 เนื่องจากมีการลงทุนในทรัพย์สินถาวรเพิ่มขึ้นสุทธิ 143.07 ล้านบาท แต่มีสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงสุทธิ จำนวน 62.99 ล้านบาท

 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันสิ้นปี 2549 ลดลงจากวันสิ้นปี 2548 จำนวน 53.96 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 10.80 เนื่องจากมีการจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 236.44 ล้านบาท รวมทั้งเจ้าหนี้การค้าและหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 17.52 ล้านบาท แต่มีการกู้ยืมเงินระยะยาวมาลงทุนในทรัพย์สินถาวรจำนวน 200 ล้านบาท


 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันสิ้นปี 2549 เพิ่มขึ้นสุทธิจากวันสิ้นปี 2548 จำนวน 134.04 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.57 เนื่องจากมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น จำนวน 314.04 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2548 จำนวน 80 ล้านบาท รวมทั้งจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2549 จำนวน 100 ล้านบาท รวมจ่ายเงินปันผลในปี 2549 ทั้งหมด 180 ล้านบาท

4. กระแสเงินสด

รายการ (หน่วย:ล้านบาท)	ปี 2548	ปี 2549
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	115.19	564.93
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(256.02)	(264.25)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	176.24	(235.61)
เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	35.41	65.07
เงินสดยกมาต้นงวด	35.14	70.55
เงินสดคงเหลือปลายงวด	70.55	135.61
CFROE = Cash Flow Return on Equity	9.08	40.29


 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานในปี 2549 จำนวน 564.93 ล้านบาท ซึ่งมียอดสูงกว่ากำไรสุทธิ 250.88 ล้านบาท เนื่องจากมีรายการที่ไม่กระทบเงินสด เช่นค่าเสื่อมราคาทรัพย์สินและค่าสิทธิตัดจำหน่าย 104.09 ล้านบาท มีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้าลดลงสุทธิ 102.24 ล้านบาท รวมทั้งมีทรัพย์สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงสุทธิ 44.55 ล้านบาท


 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการลงทุนในปี 2549 จำนวน 264.25 ล้านบาท เนื่องจากมีรายจ่ายลงทุนในโครงการผลิตกระบือคอนกรีตและกระบือเจียระไนเพิ่มขึ้น 207.18 ล้านบาท และมีการลงทุนในทรัพย์สินอื่นเพิ่มขึ้นสุทธิ 57.07 ล้านบาท

 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการจัดหาเงินในปี 2549 จำนวน 235.61 ล้านบาท เนื่องจากมีการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินสุทธิ 242.53 ล้านบาท มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 180 ล้านบาท และจ่ายชำระดอกเบี้ยเงินกู้ 13.09 ล้านบาท แต่มีการกู้เงินระยะยาวมาจำนวน 200 ล้านบาท

5. ด้านสภาพคล่อง


รายการ	ปี 2548	ปี 2549
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) (เท่า)	1.60	2.47
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) (เท่า)	0.82	1.38
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (Cash flow Liquidity Ratio) (เท่า)	0.27	1.45
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Account Receivable Turnover Ratio)(เท่า)	6.61	8.09
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Average Collection Period) (วัน)	54	45
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover Ratio) (วัน)	27	30
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (Average Payable Period) (วัน)	35	31
Cash Cycle (วัน)	46	44


 บริษัทฯ ยังมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดีมาก โดย ณ วันสิ้นปี 2549 มีอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เท่ากับ 2.47 เท่าและ 1.38 เท่า ตามลำดับ เนื่องจากมีเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานสูงกว่าปี 2548 จำนวน 449.74 ล้านบาท และมีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้ลดลงสุทธิ 102.24 ล้านบาท ซึ่งส่งผลให้อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น จาก 0.27 เท่า ณ วันสิ้นปี 2548 มาเป็น 1.45 เท่า ณ วันสิ้นปี 2549

 บริษัทฯ มี Cash Cycle ในปี 2549 เท่ากับ 44 วัน ลดลงจากปี 2548 จำนวน 2 วัน เนื่องจากมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยลดลงจำนวน 9 วัน และมีระยะเวลาการชำระหนี้ลดลงจำนวน 4 วัน แต่มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 3 วันจากปี 2548

6. ความสามารถในการกู้ยืมและชำระหนี้

รายการ	ปี 2548	ปี 2549
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total Debt to Equity) (เท่า)	0.39	0.32
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) (เท่า)	18.38	53.02
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Debt Services Coverage Ratio) (เท่า)	0.23	0.82

 บริษัทฯ ยังมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันสิ้นปี 2549 เท่ากับ 0.32 เท่า ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ค่อนข้างต่ำ รวมทั้งมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ณ วันสิ้นปี 2549 เท่ากับ 53.02 เป็นอัตราส่วนที่ไม่มีปัญหาในการชำระดอกเบี้ย จึงมีความสามารถในการกู้ยืมในเกณฑ์สูง หากมีโครงการต้องใช้เงินกู้ยืมในอนาคต

 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันเพิ่มขึ้นจาก 0.23 เท่า ณ วันสิ้นปี 2548 มาเป็น 0.82 เท่า ณ วันสิ้นปี 2549 เนื่องจากมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 564.93 ล้านบาท มีรายจ่ายลงทุนในทรัพย์สินถาวร จำนวน 266.76 ล้านบาท มีการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงินสุทธิจำนวน 242.53 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 1 80 ล้านบาท

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี รอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท ได้แก่ นายวินิจ ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378 แห่งบริษัท เค พี เอ็ม จี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด สำหรับค่าใช้จ่ายที่จ่ายเป็นค่าสอบบัญชีในปี 2548-2549 มีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ปี 2549	ปี 2548
ค่าสอบบัญชีประจำปี	580,000.00	490,000.00
ค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล	360,000.00	360,000.00
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	86,000.00	216,348.72
รวมทั้งสิ้น	1,026,000.00	1,066,348.72

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน



เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายวินิจ ศิลามงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

13 กุมภาพันธ์ 2550

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2549	2548
(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	135,468,795	69,686,146
เงินลงทุนชั่วคราวในเงินฝากประจำ		144,475	859,844
ลูกหนี้การค้า	6	243,450,135	305,075,173
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	500,000
สินค้าคงเหลือ	7	315,883,570	378,753,570
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	20,011,564	22,872,016
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		714,958,539	777,746,749
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9, 12	1,020,246,084	868,179,644
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	10, 12	86,058,412	95,058,413
ค่าสิทธิและการช่วยเหลือทางเทคนิครอตัดบัญชี	11	23,302,762	25,846,656
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,185,359	832,914
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,132,792,617	989,917,627
รวมสินทรัพย์		1,847,751,156	1,767,664,376
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12	5,060,213	241,496,742
เจ้าหนี้การค้า	13	116,886,770	152,010,452
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	50,000,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	6,679,706	5,956,789
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		45,867,463	35,338,601
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4, 14	65,298,414	52,131,063
รวมหนี้สินหมุนเวียน		289,792,566	486,933,647
หนี้สินไม่หมุนเวียน	12		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		150,000,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		5,878,359	12,692,969
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		155,878,359	12,692,969
รวมหนี้สิน		445,670,925	499,626,616
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	15	1,000,000,000	1,000,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	15	1,000,000,000	1,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	15, 16	102,247,800	102,247,800
กำไรสะสม			
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	16	68,000,000	41,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		231,832,431	124,789,960
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,402,080,231	1,268,037,760
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,847,751,156	1,767,664,376

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	หมายเหตุ	2549	2548
		(บาท)	
รายได้	4		
รายได้จากการขายและขนส่ง		2,390,107,425	2,085,870,589
รายได้อื่น		14,447,568	22,145,326
รวมรายได้		2,404,554,993	2,108,015,915
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายและค่าขนส่ง	7, 19	1,573,019,505	1,480,748,639
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	4, 18, 19	384,342,987	328,112,611
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	9, 10	13,000,000	-
รวมค่าใช้จ่าย		1,970,362,492	1,808,861,250
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		434,192,501	299,154,665
ดอกเบี้ยจ่าย		(12,921,647)	(11,596,685)
ภาษีเงินได้	20	(107,228,383)	(86,424,024)
กำไรสุทธิ		314,042,471	201,133,956
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	21	1.57	1.22

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	ทุนเรือนหุ้น			กำไรสะสม		
	หมายเหตุ	ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548		800,000,000	-	30,000,000	150,656,004	980,656,004
กำไรสุทธิ		-	-	-	201,133,956	201,133,956
เงินปันผล	22	-	-	-	(216,000,000)	(216,000,000)
ทุนเรือนหุ้นที่ออก	15	200,000,000	-	-	-	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	15, 16	-	102,247,800	-	-	102,247,800
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	16, 22	-	-	11,000,000	(11,000,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548		1,000,000,000	102,247,800	41,000,000	124,789,960	1,268,037,760
กำไรสุทธิ		-	-	-	314,042,471	314,042,471
เงินปันผล	22	-	-	-	(180,000,000)	(180,000,000)
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	16, 22	-	-	27,000,000	(27,000,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		1,000,000,000	102,247,800	68,000,000	231,832,431	1,402,080,231

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	2549	2548
	(บาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	314,042,471	201,133,956
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	104,087,346	82,689,728
ดอกเบี้ยรับ	(2,029,924)	(172,810)
ดอกเบี้ยจ่าย	12,921,647	11,596,685
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,665,971	(14,854,871)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	103,000	6,627,000
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและมูลค่าสินค้าลดลง	22,157,123	3,332,687
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	13,000,000	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(931,951)	831,062
ภาษีเงินได้	107,228,383	86,424,024
	579,244,066	377,607,461
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
ลูกหนี้การค้า	61,528,811	(21,489,246)
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	500,000	(500,000)
สินค้าคงเหลือ	40,712,877	(158,453,553)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,860,452	(11,678,417)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,352,444)	352,936
เจ้าหนี้การค้า	(34,198,504)	12,806,377
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,330,399	4,609,714
จ่ายภาษีเงินได้	(96,699,521)	(88,067,978)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	564,926,136	115,187,294
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
รับดอกเบี้ย	2,029,924	172,810
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(266,756,300)	(277,398,202)
ค่าสิทธิและการช่วยเหลือทางเทคนิคครอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(164,993)	(1,192,536)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	645,430	22,398,261
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(264,245,939)	(256,019,667)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
จ่ายดอกเบี้ย	(13,084,695)	(11,364,802)
จ่ายเงินปันผล	(180,000,000)	(216,000,000)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(236,436,529)	106,987,351
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	200,000,000	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(6,091,693)	(5,626,991)
เงินสดรับจากการออกหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	302,247,800
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(235,612,917)	176,243,358
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ	65,067,280	35,410,985
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	70,545,990	35,135,005
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	135,613,270	70,545,990
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด		
1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย		
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	135,468,795	69,686,146
เงินลงทุนชั่วคราวในเงินฝากประจำ	144,475	859,844
รวม	135,613,270	70,545,990
2. รายการที่ไม่กระทบเงินสด		
ในปี 2548 บริษัทได้ซื้อสินทรัพย์ถาวรในราคาทุนจำนวนเงินรวม 285.8 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้บริษัทจัดซื้อโดยเงินสดจำนวนเงิน 277.4 ล้านบาท และจัดซื้อโดยสัญญาเช่า		
การเงินจำนวนเงิน 8.4 ล้านบาท		

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า - สุทธิ
7	สินค้าคงเหลือ - สุทธิ
8	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
9	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ
10	ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ
11	ค่าสิทธิและการช่วยเหลือทางเทคนิครอตัดบัญชี - สุทธิ
12	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
13	เจ้าหนี้การค้า
14	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
15	ทุนเรือนหุ้น
16	สำรอง
17	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
18	ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร
19	ค่าใช้จ่ายพนักงาน
20	ภาษีเงินได้
21	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
22	เงินปันผลจ่าย
23	เครื่องมือทางการเงิน
24	สัญญา
25	ภาวะผูกพัน
26	การจัดประเภทบัญชีใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2550

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กระเบื้องหลังคาตราเพชร จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่ จดทะเบียนและโรงงานตั้งอยู่ เลขที่ 69-70 หมู่ 1 ถนนมิตรภาพ (กม. 115) ตำบลดลิ่งชัน อำเภอเมือง จังหวัดสระบุรี ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2548

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตกระเบื้องมุงหลังคาและไม้ฝา

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย (“มาตรฐานการบัญชี”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

งบการเงินแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตาม ราคาทุนเดิม

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และ เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ง) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัทคำนวณราคาทุนสินค้าคงเหลือดังนี้

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	:	ในราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย)
วัตถุดิบ	:	ในราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่)
วัสดุของใช้สิ้นเปลือง	:	ในราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน)

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช่จ่ายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น ในการขาย
บริษัทตั้งค่าเมื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

(จ) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่า นั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใด จะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคามันบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่มีอยู่ระหว่างการก่อสร้าง

(ฉ) **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าสิทธิและการช่วยเหลือทางเทคนิคจดลิขสิทธิ์	10 ปี
ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี

(ซ) **การด้อยค่า**

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่นให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ซ) **หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หนี้สินประเภทมีดอกเบี้ยบันทึกในราคาทุน

(ฅ) **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ญ) **ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

(ฎ) **รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและรายได้ค่าขนส่ง

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้ค่าขนส่งรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญารายได้ดอกเบี้ยรับ

รายได้ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ฏ) **ค่าใช้จ่าย**

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฐ)

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล ตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อน ๆ

4 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการบัญชีระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

นโยบายการกำหนดราคา

รายได้จากการขาย

ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด

กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน

ราคาที่ตกลงกันซึ่งเท่ากับราคาประเมิน

รายการสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

2549 2548

(พันบาท)

รายได้

รายได้จากการขาย

2,421

-

กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน

-

670

รวมรายได้

2,421

670

ค่าใช้จ่าย

ค่าตอบแทนกรรมการ

4,610

4,530

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

2549

2548

(พันบาท)

ลูกหนี้การค้า

บริษัท ศุภาลย์ จำกัด (มหาชน)

1,224

-

ลูกหนี้อื่น

บริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด

-

500

ค่าตอบแทนกรรมการค้างจ่าย

1,050

1,050

ลูกหนี้อื่น ได้แก่ ค่าใช้จ่ายที่บริษัทสามารถเรียกเก็บจากบริษัท มายเรียด วัสดุ จำกัด ซึ่งเกิดขึ้นเนื่องจากการเสนอขายหุ้นให้กับประชาชนเป็นครั้งแรก

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

2549

2548

(พันบาท)

เงินสดและเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน

35,293

16,641

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์

100,176

53,045

รวม

135,469

69,686

6 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	หมายเหตุ	2549	2548
		(พันบาท)	
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,224	-
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น		263,556	326,302
		264,780	326,302
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(21,330)	(21,227)
สุทธิ		243,450	305,075
ยังไม่ครบกำหนดชำระ		219,426	287,432
เกินวันครบกำหนดชำระ :			
น้อยกว่า 60 วัน		23,669	11,367
60 วัน - 120 วัน		961	942
120 วัน - 360 วัน		1,089	8,337
มากกว่า 360 วัน		19,635	18,224
		264,780	326,302
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(21,330)	(21,227)
สุทธิ		243,450	305,075
โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทคือ 30 วันถึง 120 วัน			

7 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	2549	2548
	(พันบาท)	
วัตถุดิบ	80,380	108,896
สินค้าระหว่างผลิต	75,109	40,796
สินค้าสำเร็จรูป	100,884	159,474
วัสดุของใช้สิ้นเปลือง	31,526	39,883
สินค้าระหว่างทาง	54,475	34,037
	342,374	383,086
หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและมูลค่าลดลง	(26,490)	(4,332)
สุทธิ	315,884	378,754
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายมีจำนวน 1,573.0 ล้านบาท (2548: 1,480.7 ล้านบาท)		

8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	2549	2548
	(พันบาท)	
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินค้า	13,025	11,933
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,419	3,389
อื่นๆ	4,568	7,550
รวม	20,012	22,872

9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูก สร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
1 มกราคม 2548	18,118	320,588	1,403,079	28,672	48,566	224,519	2,043,542
เพิ่มขึ้น	-	4,724	16,078	3,219	11,417	250,405	285,843
โอน - สุทธิ	-	1,237	215,282	-	-	(216,519)	-
จำหน่าย	-	-	(7,676)	(627)	(8,279)	-	(16,582)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
31 ธันวาคม 2548	18,118	326,549	1,626,763	31,264	51,704	258,405	2,312,803
เพิ่มขึ้น	-	6,546	114,861	1,804	3,192	140,354	266,757
โอน - สุทธิ	-	32,169	86,887	1196	-	(120,252)	-
จำหน่าย	-	(3,820)	(154,404)	(5,368)	(898)	-	(164,490)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
31 ธันวาคม 2549	18,118	361,444	1,674,107	28,896	53,998	278,507	2,415,070
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
1 มกราคม 2548	-	212,154	1,118,859	20,523	19,795	-	1,371,331
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,194	55,263	3,203	9,504	-	81,164
จำหน่าย	-	-	(7,628)	(590)	(7,523)	-	(15,741)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
31 ธันวาคม 2548	-	225,348	1,166,494	23,136	21,776	-	1,436,754
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	14,102	73,882	3,563	9,832	-	101,379
จำหน่าย	-	(3,683)	(145,344)	(5,316)	(835)	-	(155,178)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
31 ธันวาคม 2549	-	235,767	1,095,032	21,383	30,773	-	1,382,955

9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ (ต่อ)

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน (พันบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ของสินทรัพย์							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
1 มกราคม 2548	-	-	-	-	-	7,869	7,869
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
31 ธันวาคม 2548	-	-	-	-	-	7,869	7,869
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	1,400	2,280	300	20	-	4,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
31 ธันวาคม 2549	-	1,400	2,280	300	20	7,869	11,869

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	18,118	101,201	460,269	8,128	29,928	250,536	868,180
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	18,118	124,277	576,795	7,213	23,205	270,638	1,020,246

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวนเงินรวมประมาณ 982.4 ล้านบาท (2548: 1,054.7 ล้านบาท)

ที่ดิน ส่วนหนึ่งของอาคารและสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทได้ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวและวงเงินทุนหมุนเวียนจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งตามทีกล่าวไว้ในหมายเหตุ 12

ในปี 2549 บริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรที่หมดสภาพการใช้งานแล้วจำนวนเงิน 4.0 ล้านบาท เป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

สินทรัพย์ที่เช่า

บริษัทมีสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรกับบริษัทอิสระซึ่งในประเทศหลายแห่งในราคายุติธรรมจำนวนเงินรวมประมาณ 26.8 ล้านบาท (2548: 28.2 ล้านบาท) ณ วันเริ่มต้นสัญญาเช่า สัญญามีกำหนดระยะเวลา 4 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่ามีจำนวนเงินรวม 13.6 ล้านบาท (2548: 19.2 ล้านบาท)

10 ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ

	2549	2548
	(พันบาท)	
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	109,058	109,058
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(23,000)	(14,000)
สุทธิ	86,058	95,058

ในปี 2549 บริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานจำนวนเงิน 9.0 ล้านบาท เป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทอยู่ในระหว่างพิจารณาเพื่อดำเนินการก่อให้เกิดรายได้เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ส่วนหนึ่งของโฉนดที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 จำนวนเงินรวม 25.4 ล้านบาท ได้ถือกรรมสิทธิ์ร่วมกันกับบริษัทอื่นสองแห่ง

ส่วนหนึ่งของที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานได้ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวและวงเงินทุนหมุนเวียนจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12

11 ค่าสิทธิและการช่วยเหลือทางเทคนิคต่อบัญชี - สุทธิ

(พันบาท)

ราคาทุน

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	25,525	
เพิ่มขึ้น	1,193	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	26,718	
เพิ่มขึ้น	165	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	26,883	
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	-	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	871	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	871	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,709	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	3,580	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	25,847	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	23,303	

12 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

2549 2548

(พันบาท)

ส่วนที่หมุนเวียน

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

- ส่วนที่มีหลักประกัน	5,060	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	1,445
	5,060	1,445

2549 2548

(พันบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

- ส่วนที่มีหลักประกัน	-	15,052
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	225,000
	-	240,052
	5,060	241,497

เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - มีหลักประกัน

50,000 -

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

6,680	5,957
61,740	247,454

ส่วนที่ไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - มีหลักประกัน

150,000	-
---------	---

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

5,878	12,693
155,878	12,693

รวม

217,618	260,147
---------	---------

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

	หมายเหตุ	2549	2548
		(พันบาท)	
ที่ดิน	9	18,118	18,118
อาคารและส่วนปรับปรุง	9	61,738	72,347
เครื่องจักร	9	11,397	39,982
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	10	40,264	65,760
รวม		131,517	196,207

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำแนกตามประเภทสกุลเงินดังนี้

	2549	2548
	(พันบาท)	
สกุลเงินบาท	217,618	245,095
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	15,052
รวม	217,618	260,147

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 3.875 ถึงร้อยละ 6.5 ต่อปี

ในเดือนเมษายน 2549 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 200 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.75 ต่อปี ในปีที่ 1 และร้อยละ 6 ต่อปี ในปีที่ 2 และหลังจากนั้นในอัตราร้อยละ MLR ลบร้อยละ 0.5 ต่อปี เงินกู้ยืมนี้มีกำหนดชำระคืนทุก 3 เดือน รวม 8 งวด งวดละ 25 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2550

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 594.4 ล้านบาท (2548: 322.2 ล้านบาท)

เงินกู้ยืม วงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่ออื่น ๆ ดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน ส่วนหนึ่งของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์และที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	2549			2548		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดจ่ายชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดจ่ายชำระ
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,680	656	7,336	5,957	1,083	7,040
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี						
แต่ไม่เกิน 5 ปี	5,878	384	6,262	12,693	1,040	13,733
รวม	12,558	1,040	13,598	18,650	2,123	20,773

13 **เจ้าหนี้การค้า**

2549 2548

(พันบาท)

เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น

116,887 152,010

14 **หนี้สินหมุนเวียนอื่น**

2549 2548

(พันบาท)

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย

26,408 25,484

เจ้าหนี้อื่น

22,536 19,065

ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย

3,349 3,420

เงินมัดจำและเงินรับล่วงหน้า

8,615 3,268

อื่น ๆ

4,390 894

รวม

65,298 52,131

15 **ทุนเรือนหุ้น**

2549

2548

ราคาตาม

ราคาตาม

มูลค่าหุ้น

มูลค่าหุ้น

จำนวนหุ้น

จำนวนหุ้น

บาท

บาท

(บาท)

(พัน)

(บาท)

(พัน)

ทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 1 มกราคม

หุ้นสามัญ

5 200,000 1,000,000

10 80,000 800,000

- แยกหุ้น

5 160,000 800,000

- เพิ่มทุน

5 40,000 200,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

- หุ้นสามัญ

5 200,000 1,000,000

5 200,000 1,000,000

หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ณ วันที่ 1 มกราคม

หุ้นสามัญ

5 200,000 1,000,000

10 80,000 800,000

- แยกหุ้น

5 160,000 800,000

- เพิ่มทุน

5 40,000 200,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

- หุ้นสามัญ

5 200,000 1,000,000

5 200,000 1,000,000

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 10 มกราคม 2548 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทจากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวน 80,000,000 หุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 5 บาท จำนวน 160,000,000 หุ้น นอกจากนั้น ที่ประชุมมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 800 ล้านบาท (160,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) เป็น 1,000 ล้านบาท (200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) ทั้งนี้ หุ้นสามัญเพิ่มทุน (40,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) ดังกล่าวได้จัดสรรโดยเสนอขายให้กับประชาชนทั่วไป โดยมีเงื่อนไขและ

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนเรือนหุ้นดังกล่าวกับ
กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2548

ในเดือนพฤศจิกายน 2548 บริษัทได้รับชำระเงินจากการเพิ่มทุนจำนวนเงินรวม 312.0 ล้านบาท ซึ่งได้รวมส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนเงิน
102.2 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น จำนวนเงิน 9.8 ล้านบาท)

16 สารรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้
บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย")
อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของ
ทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

17 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตกระเบื้องมุงหลังคาและไม้ฝา ซึ่งฝ่ายบริหารพิจารณาว่าเป็นกลุ่มของผลิตภัณฑ์เดียวกันและมีลักษณะการ
ดำเนินงานที่สนับสนุนซึ่งกันและกัน ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงถือว่าบริษัทดำเนินการในส่วนงานธุรกิจเดียว นอกจากนี้ บริษัทดำเนินธุรกิจส่วน
ใหญ่ในประเทศ ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

18 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

	2549	2548
	(ล้านบาท)	
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย	70,116	68,608
ค่าใช้จ่ายการตลาด	101,865	104,342
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	104,349	91,303
ค่าใช้จ่ายบริหาร	108,013	63,860
รวม	384,343	328,113

19 ค่าใช้จ่ายพนักงาน

	2549	2548
	(ล้านบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	136,161	130,980
จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4,430	3,652
อื่น ๆ	61,265	47,811
รวม	201,856	182,443

(จำนวนคน)

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	686	656
----------------------------------	-----	-----

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดย
พนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึง อัตราร้อยละ 5

ของเงินเดือนของพนักงานทุกคน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

20 ภาษีเงินได้

การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีอากร ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหลังวันที่ 6 กันยายน 2544 โดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ บริษัทได้คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกำไรทางภาษีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ในอัตราร้อยละ 25

21 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 314.0 ล้านบาท (2548 : 201.1 ล้านบาท) และหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 200.0 ล้านหุ้น (2548: 164.4 ล้านหุ้น) แสดงการคำนวณดังนี้

กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน)

	2549	2548
	(พันบาท)	
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ	314,042	201,134
หุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)		
	2549	2548
	(พันหุ้น)	
หุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	200,000	160,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	-	4,384
หุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ขั้นพื้นฐาน)	200,000	164,384

22 เงินปันผลจ่าย

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2548 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี 2547 (จำนวนทั้งสิ้น 120.0 ล้านบาท) ในอัตราร้อยละ 0.75 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2548 โดยผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายเป็น จำนวนทั้งสิ้น 11.0 ล้านบาท

ตามที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2548 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2548 (จำนวนทั้งสิ้น 96.0 ล้านบาท) ในอัตราร้อยละ 0.60 บาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2548

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2549 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี 2548 (จำนวนทั้งสิ้น 80.0 ล้านบาท) ในอัตราร้อยละ 0.40 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2549 โดยผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนทั้งสิ้น 11.0 ล้านบาท

ตามที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2549 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2549 (จำนวนทั้งสิ้น 100.0 ล้านบาท) ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2549

23

เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของลูกค้า บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวใช้อัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ปัจจุบันดอกเบี้ยอัตราคงที่ดังกล่าวมีอัตราที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าโดยไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่ในงบดุล ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน แต่ละรายการ ณ วันที่ในงบดุล อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดที่จะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกันในราคาตลาด ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน บริษัทมีการพิจารณาสถานการณ์ปัจจุบันและต้นทุนที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนหรือชำระหนี้สินภายใต้เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราวในเงินฝากประจำและลูกหนี้ มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเจ้าหนี้ มีราคาตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินกู้ยืมระยะยาวใช้อัตราดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ปัจจุบันราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาวใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

24 สัญญา

(ก) สัญญาบริการ

บริษัทได้ทำสัญญาบริการด้านศูนย์กลางฐานข้อมูลออนไลน์กับบริษัทแห่งหนึ่งโดยที่คู่สัญญาดังกล่าวจะให้บริการเกี่ยวกับฐานข้อมูลออนไลน์และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่น ๆ ตามที่ระบุในสัญญา ในการนี้ บริษัทผู้ผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามที่กำหนดในสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับใช้สามปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 5 ตุลาคม 2542 และสามารถต่ออายุสัญญาได้โดยอัตโนมัติคราวละหนึ่งปีเว้นแต่จะมีการบอกเลิกโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด โดยการแจ้งให้ทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรเก้าสิบวันก่อนวันสิ้นสุดสัญญา อย่างไรก็ตาม สัญญาดังกล่าวหมดอายุเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2548 บริษัทได้ทำสัญญาฉบับใหม่ โดยมีผลบังคับใช้สามปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2548 และสามารถต่ออายุสัญญาใหม่ให้มีผลต่อไปอีกหนึ่งปีถึงสามปีได้ เว้นแต่จะมีการบอกเลิกโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดโดยการแจ้งให้ทราบล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรไม่น้อยกว่าเก้าสิบวันก่อนวันสิ้นสุดสัญญา ค่าบริการมีจำนวนเงินประมาณ 6.6 ล้านบาท ในปี 2549 (2548: 6.2 ล้านบาท)

(ข) สัญญาสิทธิและการช่วยเหลือทางเทคนิค

บริษัทมีสัญญาสิทธิและการช่วยเหลือทางเทคนิคจากบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่งโดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือทางเทคนิคในการผลิตผลิตภัณฑ์บางชนิด สัญญานี้มีกำหนดเวลา 5 ปี เริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2547 และอาจบอกเลิกตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมตามที่ระบุไว้ในสัญญา

25 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมี

(ก) ภาระผูกพันคงค้างสำหรับการก่อสร้างอาคารและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนเงินประมาณ 17.4 ล้านบาท และ 0.2 ล้านบาท

(ข) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 10.1 ล้านบาท

26 การจัดประเภทบัญชีใหม่

รายการในงบการเงินปี 2548 บางรายการได้จัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของ ปี 2549

COMPANY PROFILE

Diamond Roofing Tiles Public Company Limited is one of the largest producers of roofing tiles in the country. Due to the forward looking vision of its shareholders and successful management that is based on good corporate governance and responsibility towards society and the environment, Diamond Roofing Tiles was the first company of its type to list on the stock exchange.

Background

- 1985 *Diamond Roofing Tiles Public Company Limited first started production of roofing tiles in 1985. The company was formerly known as the Siam City Tiles and Pipes Company Limited and was a subsidiary of the Siam City Cement Public Company Limited.*
- 2001 *On April 3, 2001 the Company formally changed its name to Diamond Roofing Tiles Company Limited.*
- 2002 *On December 26, 2002 the Company was sold to Myriad Materials Company Limited.*
- 2004 *The Company was incorporated as a public company on December 2, 2004 and became Diamond Roofing Tiles Public Company Limited.*
- 2005 *On November 9, 2005, the Company was given permission by the Securities and Exchange Commission (SEC) to register its ordinary shares for trading on the Stock Exchange of Thailand and its shares were first traded on November 29, 2005 under the stock trading acronym of “DRT”.*

Head Office

69-70 Moo 1, Mitraphap Road, km. 115, Talingchan, Muang, Saraburi 18000

Tel.: 0-3622-4001-8 Fax: 0-3622-4015-7

Branch Office

408/35 9th Floor Paholyothin Place, Paholyothin Road, Samsennai, Phayathai, Bangkok 10400, Tel: 02-619-0742, Fax: 02-619-0488

Website: www.diamondtile.com E-mail Address: Marketing@diamondtile.com

Registered and Paid-up Capital

200,000,000 shares at par value of 5 Baht per share, for a total paid-up registered capital of 1,000,000,000 Baht.

Type of Business

Production and distribution of roofing tiles and roofing materials under the brand names Diamond, Roof, Adamas and Jearanai. The Company has received the ISO 9001:2000, OHSAS 18001:1999 and TIS Standards from Thai Industrial Standards Institute (TIS)

Registrar

Thailand Securities Depository Co., Ltd., 62 Stock Exchange of Thailand Building, Rajadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Tel.: 0-2229-2000, Fax: 0-2564-5649.

Auditor

KPMG Phoomchai Audit Ltd., represented by Mr. Winid Silamongkol, certified public accountant no. 3378, or Mr. Thirithong Thepmongkorn, certified public accountant no. 3787 or Ms. Bongkot Umsageam, certified public accountant no. 3684, with address at 195 South Sathorn Road, Bangkok 10120, Tel.: 0-2677-2000, Fax: 0-2677-2222.

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS

On behalf of the Board of Directors of Diamond Roofing Tiles Public Company Limited, I would like to take this opportunity to report to the shareholders on the financial status and operating results of the Company for the past year, 2006, which is considered excellent. The Company grew in both production capacity and sales, in spite of some turbulence experienced by the economy such as the price of oil, interest rates and political change which resulted in a slow down in the real estate sector, especially in the housing estate area. This had an effect on the Company as sales of concrete roofing tiles were directly affected by the sharp slowdown in the housing sector which accounted for approximately 15.50 percent of the Company's total sales revenue.

Sales and production capacity continued to grow and 2006 experienced the highest growth rate since the inception of the company. The Company grew by 16.36 percent, mainly due to the continued demand of fiber cement roofing tiles and siding board which was up by 27.72 percent from year 2005. Additionally, the increase of the export market by 77 percent from year 2005 along with tax benefits gained from investment in additional production facilities resulted in the Company's having a net profit of Baht 314.04 million in 2006, an increase of Baht 112.91 million. This was an increase of 56.14 percent in net profit from year 2005.

Consequently, the continuous growth of the Company along with efficient debt management has strengthened the Company's cash flow resulting in a current ratio as of year ended 2006 of 2.47 and a debt to equity ratio of only 0.32.

The Board of Directors would like to report to the shareholders that the Company's operating results for year 2006 have yielded a net profit of Baht 314.04 million or Baht 1.57 per share valued at Baht 5 per share. Thus it is proposed for appropriation of earnings for dividend payment to the shareholders. The Company had paid an interim dividend No. 1/2006 at Baht 0.50 per share on September 22, 2006 and a dividend payment No. 2/2006 at Baht 0.60 per share expected to be paid by April 19, 2007. Thus, the total dividend payment for year 2006 will be at Baht 1.10 per share for a total of Baht 220 million.

The Board of Directors will manage the business with prudence and care to ensure the Company's continued growth and stability by adhering to the Principles of Good Corporate Governance. We will give priority to transparency in the operations and management to ensure the appropriate risk and control for the rights and equitable treatment of all the stakeholders and shareholders.

Lastly, the Board of Directors, management and staff wish to express its thanks to all the shareholders for their continuing support of the Company and their contributions to the Company's development and success.



Mr. Prakrit Pradipasen
Chairman

BOARD OF DIRECTORS



Education

- ♥ Bachelor of Science in Business Administration Silliman University, Philippines
- ♥ Master of Business Administration Wayne State University, USA
- ♥ Citibank Credit Training Center, Philippines
- ♥ Senior Executive Program, Stanford National of Singapore, Singapore
- ♥ Special Program of National Defence College, Joint Public & Private Sector Class 3
- ♥ Program for Senior Executive The Sloan School of Management Massachusetts Institute of Technology, USA
- ♥ Director Accreditation Program - Class 1/2004 (DAP1 /2004)

Experience

- ♥ Independent Director, Audit Committee Chairman : Magnecomp Precision Technology PCL
- ♥ Director: Siam United Service PCL
- ♥ Director: Myriad Materials Co., Ltd.
- ♥ Chairman: Asian Marine Service PCL
- ♥ Director, Audit Committee, Chairman :Hardthip PCL
- ♥ Director, Audit Committee, Chairman : Luckytex (Thailand) PCL
- ♥ Director, Audit Committee, Chairman : Bata Shoe of Thailand PCL
- ♥ Director, Audit Committee, Chairman : Amarin Plaza PCL
- ♥ Director, Audit Committee, Chairman : Supalai PCL
- ♥ Director, Audit Committee: Thai Carbon Black PCL
- ♥ Director ,Audit Committee: The Minor Group PCL Etc

Mr. Prakrit Pradipasen
Age 64 years

Chairman

Shareholding 3.31%
(As at Dec 31,2006)

Education

- ♥ Bachelor of Economics, New York University, USA
- ♥ Master of Public Administration, NIDA
- ♥ Director Accreditation Program - Class 33/2005 (DAP33 /2005)

Experience

- ♥ Chairman: K M C Apparel Company Limited
- ♥ Director: Myriad Materials Co., Ltd.
- ♥ Executive Director: TCH Suminoe Co., Ltd.
- ♥ Chairman: Thai Outdoor Sport Co., Ltd.
- ♥ President: Srivikorn Group Holdings Co., Ltd.
- ♥ Chairman: Thai Tech Garment Manufacturing Co., Ltd.
- ♥ Executive Director: President Hotel and Tower Co., Ltd.

Etc.



Shareholding 0.08%
(As at Dec 31,2006)

Director

Mr. Chaikut Srivikorn
Age 40 years



Education

- ♥ The American Graduate School of International Management, MBA
- ♥ Yale University Department of Far Eastern Studies
- ♥ Pomona College, BA
- ♥ Director Certification Program - Class 47/2004 (DCP 47/2004)

Experience

- ♥ Chairman: J.P. Rooney & Associates Limited
- ♥ Director: Myriad Materials Co., Ltd.
- ♥ Director: Samitivej PCL
- ♥ Director: Bangkok Airway Limited
- ♥ Director: Center for International Business Education and Research, University of Colorado
- ♥ Director: Asia Works Television Limited
- ♥ Director: American University Alumni Association Language Center
- ♥ Director: Tax plan Limited

Etc.

Mr. James P. Rooney
Age 68 years

Director

Shareholding 0.20%
(As at Dec 31,2006)

Education

- ♥ Bachelor of Commerce, Chulalongkorn University
- ♥ Asian Institute of Management, Manila, Philippines
- ♥ Pacific Rim Bankers Program, University of Washington, Seattle, U.S.A.
- ♥ Director Accreditation Program - Class 32/2005 (DAP32 /2005)
- ♥ Director Certification Program - Class 55/2005 (DCP 55/2005)

Experience

- ♥ Director, Audit committee Chairman: Finansa Life Assurance Co., Ltd.
- ♥ Audit Committee Director : The Thai Chamber of Commerce
- ♥ Director: Myriad Materials Co., Ltd.
- ♥ Director: Elm Tree Co., Ltd.
- ♥ Director: Siam Administrative Management Co., Ltd.
- ♥ Chairman: Siam City M.B. Co., Ltd.

Etc.



Shareholding 0.20%
(As at Dec 31,2006)

Director and Executive
Committee Chairman

Mr. Phaithoon Kijssamrej
Age 63 years



Educations

- ♥ Bachelor of Electrical Engineering, FEATI University, Philippines
- ♥ Director Accreditation Program - Class 32/2005 (DAP32 /2005)
- ♥ Audit Committee Program - Class 4/2005 (ACP4 /2005)

Experiences

- ♥ Managing Director: Citypack Co., Ltd.
- ♥ Managing Director: Ceratech Co., Ltd.
- ♥ Purchasing Manager : Siam City Cement PCL

(Retirement as of December 31,2006)

Mr. Sakda Maneeratchatchai

Age 62 years

Director, Executive Committee
Member and Managing Director

Shareholding 0.56%
(As at Dec 31,2006)

Educations

- ♥ Bachelor of Engineering, King Mongkut's Institute of technology North Bangkok
- ♥ Master of Engineering Administration (Major in Marketing Technology) The George Washington University, Washington D.C., U.S.A.
- ♥ Managing Change and Change of Management in Asia Insead Euro-Asia Center, Hong Kong (2/2000)
- ♥ Orchestrating Winning Performance International Institute for Management Development, Lausanne, Switzerland (6/2000)
- ♥ Director Certification Program - Class 12/2001 (DCP 12/2001)
- ♥ Finance for Non-Finance Director - (FN) 2003
- ♥ Audit Committee Program - Class 8/2005 (ACP 8/2005)

Experiences

- ♥ Director: Siam City Brassware Co., Ltd.
(Currently named as Karat faucet Co., Ltd.)
- ♥ Executive Manager : Siam City Cement PCL



Shareholding 0.32%
(As at Dec 31,2006)

Director, Executive Committee
Member and Deputy Managing
Director Sales and Marketing

Mr. Satid Sudbuntad
Age 46 years



Education

- ♦ Bachelor of Mechanical Engineering , Chulalongkorn University
- ♦ Master of Business Administration, Thammasat University
- ♦ Director Accreditation Program - Class 32/2005 (DAP 32 /2005)
- ♦ Audit Committee Program - Class 4/2005 (ACP 4/2005)
- ♦ Director Certification Program - Class 55/2005 (DCP 55/2005)

Experiences

- ♦ Executive Director, Senior Vice President : Siam City Cement PCL
- ♦ Executive Director: Eagle Cement Co., Ltd.
- ♦ Executive Director: Holcim (Bangladesh) Co., Ltd.
- ♦ Managing Director: Siam City Tiles & Pipes Co., Ltd.
(Currently named as Diamond Roofing Tiles PCL)
- ♦ Executive Director: Siam City Brassware Co., Ltd.
(Currently named as Karat faucet Co., Ltd.)

Mr. Somboon Phuvoravan
Age 60 year

Director, Independent Director
and Audit Committee Chairman

Shareholding 0.55%
(As at Dec 31,2006)

Education

- ♦ Bachelor of Engineering.(Civil) , Chulalongkorn University
- ♦ (M.I.M) .Master in Marketing, Thammasat University
- ♦ Director Accreditation Program - Class 24/2004 (DAP 24/2004)
- ♦ Audit Committee Program - Class 4/2005 (ACP 4/2005)
- ♦ Finance for Non-Finance Director - (FN) 2004

Experiences

- ♦ Managing Director, Chief Executive Officer : Royal Porcelain PCL
- ♦ Director: SV&A Holding Co., Ltd.
- ♦ Managing Director: Ceratech Co., Ltd.
- ♦ Managing Director : Karat Sanitaryware PCL
(Currently named as Kohler (Thailand) PCL)

Etc.



Shareholding 0.26%
(As at Dec 31,2006)

Director, Independent Director
and Audit Committee Member

Mr. Suvit Nardwangmuang
Age 62 years



Educations

- ♥ Bachelor of Accounting, Thammasat University
- ♥ Bachelor of Laws, Thammasat University
- ♥ Director Accreditation Program - Class 1/2003 (DAP 1/2003)
- ♥ Director Certification Program - Class 29/2003 (DCP 29/2003)
- ♥ Audit Committee Program - Class 2/2004 (ACP 2/2004)
- ♥ DCP Refresher Course - Class 2/2006 (DCP 2/2006)
- ♥ Improving the Quality of Financial Reporting -Class 2/2006 (QFR 2/2006)

Experiences

- ♥ Director, Executive Director, Chief Financial Officer:Lanna Resources PCL
- ♥ Director, Audit Committee Member, Independent Director : Royal Porcelain PCL
- ♥ Director, Executive Director : Thai Agro Energy Co., Ltd.
- ♥ Director : Lanna (Singapore) Pte. Ltd.
- ♥ Executive Director : PT. Lanna Harita Indonesia
- ♥ Commissioner : PT. Citra Harita Mineral
- ♥ Commissioner : PT. Lanna Mining Services

Etc.

Mr. Anun Louharanoo
Age 53 years

Director, Independent Director
and Audit Committee Member

Shareholding –none-
(As at Dec 31,2006)

INTRODUCING NEW MANAGING DIRECTOR

Educations

- ♥ Bachelor of Science (Chemistry), Chiangmai University
- ♥ Master of Engineering (Chemical Engineering) and Ph.D., University of Utah, USA.
- ♥ Master of Management, Sasin Graduate Institute of Business Administration, Chulalongkorn University

Experiences

- ♥ Managing Director : S.K.I. Ceramics Co., Ltd.
- ♥ Joint Managing Director : Kohler (Thailand) PCL
- ♥ Assistant Managing Director : Royal Porcelain PCL.



Shareholding –none-
(As at Dec 31,2006)

Director and Managing Director

Mr. Asanee Chantong
Age 53 years

* As per the Board of Directors Meeting No. 175 on November 27, 2006, it was resolved to replace Mr. Sakda Maneeratchatchai as a Director and Managing Director due to retirement as of December 31, 2006 and appoint Mr. Asanee Chantong as a new Director and Managing Director as of January 1, 2007.

FINANCIAL INFORMATION

(Unit: Million Baht)	2004	2005	2006
Financial Status			
Total Assets	1,354	1,768	1,848
Total Liabilities	373	500	446
Issued and Paid-up Share Capital	981	1,268	1,402
Operating Results			
Sales Revenue	1,994	2,001	2,328
Total Revenue	2,074	2,108	2,405
Gross Profit	616	605	817
EBIT (Earnings before interest and tax)	304	299	434
Net Profit	215	201	314
Financial Ratios			
Net Profit Margin (%)	10.39	9.64	13.14
Return on Equity (%)	22.15	17.89	23.52
Return on Total Assets (%)	16.69	12.89	17.37
Debt to Equity Ratio (Time)	0.38	0.39	0.32
Earnings Per Share (Baht Per Share)	1.35	1.22	1.57
Book Value (Baht Per Share)	6.13	6.34	7.01
Summary Stock Information “DRT”			
Market Price at year end (Baht Per Share)	-	6.00	8.95
Number of Shares (Million Shares)	80	200	200
Par Value (Baht Per Share)	10	5	5
Market Value Per Share at year end (Million Baht)	800	1,200	1,790
Foreign Shareholding Proportion (%)	0.25	0.41	0.62
Minority Shareholding Proportion (%)	-	20.82	-*
Price Earnings Ratio at year end (Baht Per Share)	-	4.92	5.70
Dividend Per Share (Baht Per Share)	1.25	1.00	1.10
Dividend Payout Ratio (%)	93	88	70

*As after 22nd Shareholders’ Meeting (March 26, 2007)

BUSINESS ACTIVITIES

The Company's core business is the production and sales of roofing tiles, siding board and other roofing materials under the brand name of Diamond, Roof, Adamas and Jearanai. The Company's main production facility is located in Saraburi province and the facility covers an area of over 147 rai of land. The Company currently employs over 680 employees and its main products may be categorized as follows:

- ❖ Fiber Cement Tile such as Roman Tile, Small Corrugated Tile, Flat Sheet and Tile Cover, having ratio of revenue to total sales in 2005, and 2006 of 62 percent and 68 percent, respectively.
- ❖ Concrete Tile such as Gran Onda and Adamas and Tile Cover, having ratio of revenue to total sales in 2005, and 2006 of 23 percent and 16 percent, respectively.
- ❖ Siding Board, Laths and Eaves, having ratio of revenue to total sales in 2005, and 2006 of 13 percent and 14 percent, respectively.
- ❖ Jearanai products such as Jearanai shingle roof tile, Jearanai board, Jearanai laths and eaves, having ratio of revenue to total sales in 2005 and 2006 of 0.4 percent and 0.4 percent, respectively.
- ❖ Accessories such as paint, bird guard and foil, having ratio of revenue to total sales in 2005, and 2006 of 2 percent and 2 percent, respectively

The Company has earned the following accreditations:

- ❖ ISO 9001:2000 certification for both its production facility and offices from SGS
- ❖ TIS Standards from the Thai Industrial Standards Institute, Ministry of Industry
- ❖ OHSAS 18001:1999 for Occupational Health and Safety from SGS
- ❖ ISO 14000 for Environment Management System standards from SGS is under initial implementation
- ❖ Has been select and approve to use the Thailand's Brand from Department of Export Promotion, Ministry of Commerce

SIGNIFICANT CHANGES IN THE PAST YEAR

September : Completion of concrete tile (CT5) production line project and ready for commercial operation

October : Opening of NG gas stations for all production lines FC, CT and NT

November : Official signing of sales contract for Ua-Atorn Housing Project with Italian-Thai Development Public Company Limited

: As per the Board of Directors Meeting No. 175 on November 27, 2006, it was resolved as follows:

1. To terminate the Board of Executive Directors as of December 31, 2006 and replace it with the Management Committee. The Management Committee will be comprised of the Managing Director as Chairman of the Management Committee, and Deputy Managing Directors and Assistant Managing Directors as the Management Committee Members that will take effect as of January 1, 2007.
2. To agree that Mr. Sakda Maneeratchatchai be replaced as Managing Director as of December 31, 2006 due to retirement and that Mr. Asanee Chantong be appointed new Managing Director as of January 1, 2007.

Industry Trends and Competition

Product Characteristics

The Company manufactures and sells roofing tiles such as Fiber Cement Tiles, Concrete Tiles, Siding Board and accessory products used in the roofing process.

1.1 Fiber Cement Tiles

Fiber Cement Tiles are tiles that are produced by using Portland cement and mixing it with Asbestos Fiber and water. This type of tile is very heat resistant, thin and light weight. Fiber Cement Tiles are relatively inexpensive and have a lifespan of over 10 years. Since the majority of older Thai homes are made out of wood, the light weight of the fiber cement tiles makes them appropriate for the structure of the homes. The roofing process using fiber cement tiles is also relatively easy, making this type of tile a popular choice for home construction for the past 40 years.

1.2 Concrete Tiles

Concrete Tiles are produced from Portland cement, rough sand, dust colorant and water. In general, concrete tiles are thicker and heavier than the fiber cement tiles. Therefore, the housing structure needs to be stronger and roofing process requires more expertise. However, with added beauty, the concrete tiles have become increasingly popular, especially for the housing projects.

1.3 Siding Board

Siding board is a construction material composed of Portland cement, cellulose and other components similar to that of fiber cement tiles. An advantage of siding board is that it does not rot and is not susceptible to termite damage and it also has uses and styling similar to real wood. Siding board has been increasing in popularity as a substitute for real wood, which is becoming more difficult and costly to obtain. In addition, siding board is also being used to replace wood board and can be used in a variety of methods such as for ceilings, eaves and laths.

1.4 Jearanai Products

Jearanai products are a new line of products of the Company which was introduced during the fourth quarter of 2005. They are made of Portland cement, cellulose, synthetic fibers and other components similar to fiber cement tiles but do not contain asbestos fibers.

The products in this line are increasing in demand due to the design and function that is adaptable to the newer housing styles as well as with the traditional Thai housing style. In 2006, the Company has built a reference project site such as the Wah Ko Historical Forest Reserve Project located in Prajuab Kirikhan province.

Additionally, the Company has developed boarding products that are able to replace the traditional brick and mortar walls which can reduce construction time. These were used with the Ua-Atorn Housing Projects for the first time in 2006. Non-asbestos containing laths and eaves were also developed in this line which is forecasted to increase in demand according to new consumer trends.

Other Products: In addition to the aforementioned products, the Company also sells accessory products related to roofing such as foil, batten, valley trough and Tile fixers as self drilling screw, eaves clip and tiles clip etc and tools used in the Dry Fix System, bird guard, silicone, paints, etc.

2. Marketing and Competitive Strategy

2.1 Current Industry Situation and Competition

The economic situation in Thailand has been affected by several factors such as the price of oil, interest rates and political upheaval. This has resulted in the real estate sector experiencing a significant slowdown which has had a direct affect on the roofing tile industry and related industries.

A. Current Industry Competition

Competition in the roofing tile and side board industry is concentrated mainly with developing new products or improving current products to meet the demands of consumers. Therefore most of the development and innovation occurs in the areas of styles and colors and use of these products as substitutes for natural wood boards, laths and eaves, etc.

B. Competitive Conditions in Thailand

Cement roofing tile products are considered a large market, with relatively low price. Therefore, the products are still in continuous demand and not overly affected by the economic situation of the country.

Sales of roofing tile products rely heavily on the demand caused by housing projects. Due to the slowdown in the real estate and housing project sector, competition has increased among the competitors. Currently, production capacities are not being fully utilized, thereby increasing price competition.

Siding board products however, still see a growth in demand. This is due mainly to the newer innovations and styles which are used to replace traditional wood which is expensive and hard to find. These innovations, coupled with promotional strategies and showroom displays have served to increase the demand for these types of products, making it more convenient for the consumers to access the products.

Market Share by Company for 2005

Producer (Unit: million Baht)	Total Sales Revenue 2005	Market Share
1. The Siam Cement Group	9,588.54	53.00%
2. The Mahaphant Group	3,584.88	19.82%
3. Diamond Roofing Tiles PCL	2,085.87	11.53%
4. The Kiternit Group	1,452.73	8.03%
5. Conwood Co.,Ltd.	573.0	3.17%
6. Thai Ceramic Roofing Tiles Co.,Ltd.	483.02	2.67%
7. Srikungdhonburi Co.,Ltd	322.51	1.78%
Total	18,090.55	100.00%

Reference: Department of Business Development, Ministry of Commerce

Additionally, if compared to the import of roofing tiles, fiber cement roofing tiles and cement roofing tiles are still low in comparison to the overall market. The value of imports for 2004, 2005 and 2006 were 16.62, 15.12 and 8.32 million Baht respectively. This is decreasing each year, thus major competition in the market is by domestic producers.

C. Competition in Foreign Markets

The export of Thai roofing tiles to international markets was valued at Baht 595.75 million in 2006. This was a 40.38% increase from 2005.

Value of Exports of Roofing Tiles

Type (Unit: Million Baht)	Year 2004	Year 2005	Year 2006
Fiber Cement Tiles	274.91	308.66	452.04
Concrete Tiles	93.46	115.73	143.71
Total Export Value	368.38	424.39	595.75
Growth Rate	16.07%	15.20%	40.38%

Source: Customs Department

The majority of exports of roofing tiles and roofing materials have been to neighboring countries such as Laos, Cambodia, Malaysia and Myanmar. Since the products are relatively heavy and fragile and have relatively high transportation cost in comparison with the product value, there are limitations to long distance transport, as well as market in the neighboring countries are still popular and confidence in the quality of Thai products. Therefore, competition in the neighboring countries is to capture the market share among the domestic producers, rather than competing with overseas producers.

Trading Countries

Trading Countries (Million Baht)	<u>Fiber Cement Tiles</u>		<u>Concrete Tiles</u>	
	Value of Exports	%	Value of Exports	%
Laos	258.63	57.21	26.54	26.46
Cambodia	170.12	37.63	11.47	12.98
Malaysia	10.60	2.34	33.41	30.37
Myanmar	11.58	2.56	2.44	1.70
Others	1.11	0.26	69.85	28.49
Total	452.04	100.00	143.71	100.00

Source: Customs Department

An increase in the export market in 2006 has seen the Company's revenue in this area grow by 4.89 percent, which is 7.44 percent of total product sales for 2006 or a total increase of 77.20 percent. The trend for exports is still increasing and the Company has plans to increase exports to Korea, Japan and the Middle East countries.

D. Future Trends in Competition

As for the future trends in competition for the concrete tile market, the producers will still focus on the domestic market, although export to neighboring countries is increasing but still relatively considered small proportion in comparison with the overall market value.

The domestic competition is expected to increase as we see producers introducing new products into the market, including styles and colors, as well as types of products to meet the needs and wants of customers who are demanding more variety, individuality and styling in roofing products.

The Company strongly believes that the traditional demand for fiber cement tiles will remain the major product as it is highly accepted and has been widely used for over 40 years. The relatively low price, ease of use, heat resistance, and light weight still make it one of the most popular roofing materials available. Nevertheless, introduction of new replacement products with wide variety and changing of consumers' behavior will result in a slow rate of market expansion.

As for Concrete Tiles, as it has been directly affected by the slowdown in the economy and even though there has been wider use, currently there are excess rate of production capacity and expansion of production capacity resulting in fierce price competition which is expected to continue in 2007. If there are no changes in the current economic forecast, it is predicted that demand for this type of product will continue to be relatively low.

As for synthetic siding board, the competition is also expected to increase due to its being a new product that is well accepted by the market, having appearance and characteristics like real wood but that it also is more durable and cheaper. Several producers have expanded its usage and developed into laths, eaves, floors and side boards, which can be used for interior and exterior of the buildings with non-asbestos product technology.

2.2 Characteristics of the Customers, Target Market, and Distribution Channels

The Company has both domestic and international sales as follows:

Revenue from Sales (Million Baht)	2004	Proportion	2005	Proportion	2006	Proportion
Domestic Market	1,913	95.96%	1,903	95.11%	2,155	92.56%
Foreign Market	81	4.04%	98	4.89%	173	7.44%
Total	1,994	100%	2,001	100%	2,328	100.00%

As for domestic distribution channel, currently the Company has over 600 distributors located throughout the country. The distributors are divided by size, with there being 35 major wholesale distributors, 150 major retail distributors and the remaining are smaller distributors. The major wholesale distributors have had a good relationship with the Company for many years and purchase all the products available by the Company to sell to retail buyers.

Housing estate contractors, who are the other major type of customer, are usually located in Bangkok and the surrounding region. This group of customers is important for increasing sales and building brand recognition and acceptance of our products or for Project Reference. Currently, there has been a decrease in this type of customer due to the current economic situation and resulting slowdown. However, in the future the Company plans to increase this market and has recently signed a contract to provide Jearanai products to Power Line Engineering Public Co., Ltd. for the Ua-atorn Housing Projects for three years.

As for the international market, the Company has customers in Laos, Cambodia, Myanmar and Taiwan. The trend for exports to these countries is increasing and the Company has plans to increase exports to Korea, Japan and the Middle East countries, emphasizing export of Jearanai products.

2.3 Competitive Strategy

The Company has set the following competitive strategies:

(A) To offer the most satisfactory service to all our customers

The Company has established a marketing team to meet with our customers to ascertain their needs and to solve their problems in a timely manner. Additionally, the Company plans to hold instructional seminars for customer's employees and technicians to instruct them on installment techniques and product information so that they can better service their own customers. The Company also does a survey of customer satisfaction once or twice a year to better meet customer's demands.

(B) To ensure reliable, timely and correct delivery of products

A reliable, timely and correct delivery of products is one of the essential factors of good service that a customer desires according to the Company's policy of making delivery of products within 24 hours of order with exceptions in the case of extremely long distance or receipt of order after midday. To ensure that this policy is met, the Company has improved and upgraded the delivery process to increase coordination in all related areas such as production, warehousing and customer service. This also includes order processing, transport of products onto delivery trucks, proper planning of delivery routes and after-sales service. Furthermore, there are projects to visit to the customer's site for logistic aspect to introduce effective ways to store and manage the products.

(C) To continuously develop and introduce new products to the market

The Company has a policy of continuously developing new variety of products for the market to meet the needs of its customers, including roofing tiles, siding boards, wall panels and also in accessory product lines, including subcontracting service by experienced staff and development in production technology for future competitions.

(D) To maintain current pricing levels to remain competitive in the industry

The Company has a policy of maintaining competitive prices in line with current competitors in the market by focusing in the quality upon variety of the products and providing services to add value or distinguish the Company's products. The Company sets fair prices for the consumers and offers discount to trading partners for competitive target and lastly, to maintain acceptable profit margin.

(E) To develop further product distribution channels

Currently, the Company has over 600 wholesale distributors around the country and considered this the most effective distribution channel. Nevertheless, the Company has a strategy to further develop other distribution channels by setting up training courses, seminars to increase competitive capability as well as reaching different groups of customers such as both private and public housing projects. The Company plans to increase sales to this group by introducing new products to professionals such as architects and housing project developer to build familiarity with the Company's products, as well as expanding market channels to Korea, Japan and the Middle East countries.

3. Product Sourcing and Service

3.1 Production

The Company has a policy of utilizing full production capacity to ensure maximum production for the whole year and to realize the cost benefits of the Economy of Scale theory. It also reserves product stock in order to meet periods of high demand. During the period of 2004-2005, the Company used a production capacity of over 100%. However in 2006, the Company expanded production capacity and developed new production lines, which were still in the testing and commissioning phase. This and the concurrent slowdown in the economy resulted in under utilization of capacity, which resulted in an overall production capacity of 90%.

3.2 Sourcing of Raw Materials

The main raw material components used in making roofing tiles can be sourced both domestically and from foreign sources:

(A) Domestic:

Raw materials that are sourced domestically are: Portland cement, sand, colorant, paper fiber and other raw materials. The ratio of use of domestic raw materials has decreased from 65.45% in 2005 to 61.87 % in 2006 due to the decreased production of roofing tiles.

(B) Foreign:

Raw materials that are sourced from abroad are: asbestos fiber, synthetic fiber and paper fiber. The ratio of use of foreign raw materials has increased from 34.55 % in 2005 to 38.13% in 2006. This was due to the increase in price and increased usage of foreign raw materials in the production of roofing tiles.

3.3 Problems with sourcing raw materials

In the past, the Company has not had a problem with supply of raw materials used in production. This is due to the Company's efficient planning and purchasing schedules for raw materials. Additionally, because the Company purchases from several suppliers and has a good operating cash flow, the Company has good relations with its various suppliers and receives good credit terms from the suppliers.

3.4 Environmental Impact

The Company strictly abides by the rules and regulations set out by governmental regulatory agencies concerning the environment, including the Ministry of Industry and the Environmental Protection Agency, Health Ministry and Interior Ministry. Regular audits are carried out and in the past three years, the Company has been able to comply with all regulations without fault.

Concerning the use of asbestos fibers in production, the Company abides by the regulations set forth by the Interior Ministry concerning health and safety in the workplace which regulates the amount of asbestos fiber in the air to not more than 5 fibers per cubic centimeter of air. The appendix to this regulation also states that regulation for factories is not more than 2 fibers per cubic centimeter of air (Ror.Ngor.4)

Results of asbestos testing for factory at 9 points as of September 6-7, 2006

Work / Area	(Asbestos Content in Air) (Fiber/cc)
Preparation of Raw Materials FC3	Not found
Preparation of Raw Materials FC 5-6	Not found
Preparation of Raw Materials FC4	0.00321
Preparation of Raw Materials FC2	0.00005
Cover Spinning FC3-4	0.00013
Cover Spinning FC5-6	Not found
Cover Packing FC3-4	Not found
Asbestos Warehouse	0.00024
Siding Board Cutter	Not found

The results for the asbestos testing on September 6-7, 2006 confirmed that the Company was within and had complied with safety regulations in all nine areas tested.

The Company has also installed additional water treatment systems in 2006 to ensure that water from the factory is properly treated before being released.

As for air pollution, which may occur from dust and particles being released in the tile cutting and polishing process, the Company has installed dry air treatment systems and an air treatment room to control the emissions from production.

Investment in equipment to lower environmental pollution over the past 3 years:

Year	Description	Amount (mill. Baht)
2004	Air and water treatment systems	0.21
2005	Air and water treatment systems	1.72
2006	Air and water treatment systems	2.05

1. Risk from Business Activities

1.1 Risk due to regulation and limitations in the use of asbestos as a component of roofing tiles

Current studies have been done by researchers overseas have concluded that the health risks due to Chrysotile asbestos fibers, which are the components of fiber cement tiles, can still be considered low if emissions are strictly controlled during the production process.² Nevertheless, the Company is strongly aware of the concerns of consumers for their health and monitors closely various studies and research concerning this topic in order to correctly impart the proper information to be of use to governmental agencies in drafting regulations concerning this matter. The Company is a member of Roofing & Accessories Industry Club of the Federation of Thai Industries and has proposed information and informative research results to local agencies in order to vote in the meeting of the Intergovernmental Negotiating Committee which was held by the United Nations Environment Program (UNEP) on September 18, 2004 in Geneva, Switzerland. It was agreed upon by this committee to remove the component of Chrysotile Asbestos from the list of dangerous materials (Prior Informed Consent or PIC list).

Furthermore, the Company has plans to produce new products that will not contain asbestos fiber (non-asbestos) under the trademark name “Jearanai” to increase variety of products, including roofing tiles, wall panels and siding boards, to meet the trend for environmental friendly products.

1.2 Risk from Competitive Pricing

The Company faces risk from increasing price competition especially in the roofing tile products, as these products are not immediately discernable by brand. Additionally, since the several producers have excess production capacity during 2004, 2005 and 2006 with product prices have fallen from 2,676 Baht, 2,566 Baht and 2,552 Baht, respectively.

The Company’s policy to minimize this risk has been to emphasis service such as in the areas of timely delivery and after sales service to distinguish our products. Other than that, the Company has been introducing new products with low production cost in order to maintain overall earnings ability of the Company.

1.3 Risk from increased transport and delivery costs

Due to the inherent characteristics of roofing tiles being heavy and easily broken or chipped and due to the fact that the Company has only one production facility and must transport the products throughout Thailand, the cost of transport and delivery is necessarily high in comparison to the cost of the product. In addition, the Company is also exposed to the risk of high oil prices thus increasing delivery costs that in turn affect the profit margins of the Company. To reduce such risks, the Company has adjusted the delivery process to assure maximum efficiency such as by requiring trucks to be loaded to capacity for each delivery or coordinating delivery to include as many orders as possible within the same area and coordinating delivery to ensure full loads both to and from destination. This has resulted in a decrease in delivery costs in 2006.

² The Interior Ministry of Thailand has prohibited an employer from allowing an employee to work in an area where the amount of asbestos fiber in the air is more than 5 fibers per cubic centimeter. As per testing by the Company on November 20, 2004, the amount of asbestos was found to be below the regulation.

1.4 Risk from changes in consumer behavior and tastes

Past changes in consumer behavior in developed countries has seen a trend in the transition from use of fiber cement tiles to Concrete Tiles in the homes and an increased use of metal sheets for roofing materials for factories and warehouses. In order to protect from above risk, the Company has policy to expand the variety of products such as development of smooth roofing tiles and for synthetic siding board to be developed into laths, eaves and wall panels, etc. However, the Company would still maintain policy to produce fiber cement tiles due to significant domestic market demand of roofing tiles. Additionally, the Company has policy to expand export market, especially to neighboring countries that still favor the use of fiber cement tile products to widen market base.

1.5 Risk from changes in household income for consumers in the agriculture sector due to seasonal risks.

The Company is aware that there are seasonal factors that affect sales of roofing tiles, especially those that have to do with the agricultural sector. There are usually slow sales during the farming season. To offset low sales during the low season, the Company increased export sales from 4.89 percent in 2005 to 7.44 percent in 2006. This was a total increase of 77.20 percent which would help increase of sales revenue during off season, as well as market expansion into housing projects of both government and private projects, including development of wall panels market for both interior and exterior usage which would help reduce dependent on the sales to agricultural sector and help to balance the sales revenue for each quarter.

1.6 Risks of sourcing for raw materials and cost of raw materials

Of the raw materials used in making roofing tiles, cement is considered the major component and also the most costly used in making roofing tiles in 2006. In the past the Company purchased all of its cement from one supplier. To ensure that this risk is minimized, the Company started to purchase cement from an additional company.

As for other raw materials, the Company has used several local suppliers and from several suppliers that could deliver continuously for a long time. Asbestos is imported from other countries and had no problem in the past due to advance planning in quantity and sources responsible by the purchasing unit. Additionally, the Company has also continuously researched and developed new materials to be used as replacement to further enhance the quality and standard of the products.

1.7 Risk from depreciation of value of unused land

The Company currently has several parcels of the land that it had purchased in several provinces such as Lampang, Chonburi, Khon Kaen, and Surat Thani. The Company had previously planned to expand production facilities to these regions, but due to the economic crisis that occurred, the Company had to shelve the plans. The total worth of this unused land had a book value of Baht 86.06 million as of year ended December 31, 2006 and accounted for 4.67 percent of the total assets. The market price of the land is higher than that of the book value.

There are no current plans to sell these lands as the Company's land at the current production facility is being used at maximum capacity. In the future, the Company may need to expand production to another site or the Company may decide to use the lands for other business activities or as a regional product distribution center.

1.8 Risk due to the transport and delivery process

Although there have not been any major delivery problems in the past, to prevent possible problems that could occur, the Company has an aggressive marketing strategy. The Customer Service Department makes phone calls to customers every morning (Morning Call) to ascertain if customers want to place orders. It does not wait for the customer to call the Company. By this method, each morning it is possible for the efficient scheduling of delivery to be made and the Company is also able to more efficiently control its inventory (Inventory Management). The Production Division, Customer Service and Inventory Division meet each week to check on order levels. The Inventory Division is able to determine which products are stored the longest or do not have sufficient supply or those products that are stored in sufficient amounts. An efficient logistics system is in place to assure customers that their products will be delivered within 24 hours.

1.9 Risk from foreign producers

The ASEAN Free Trade Area: AFTA has lowered the duty fee that once acted as an effective barrier for imports into the country. The reduction of import duty by 5 percent may result in the increase of low cost products to the market. Additionally, the Thai government's tendency to lower import duty in the future, especially for those countries participating in the Free Trade Area (FTA) will have a strong effect on competition, thus forcing domestic producers to pay attention to increasing quality, product variety and control of production costs and marketing strategy if they are to remain competitive in the market.

In 2006, the value of imports of Concrete Tiles was only Baht 8.32 Baht, down by 44.97 percent from 2005. On the other hand, the Company sees that the Free Trade Area may provide an opportunity for the Company to increase its sales of products with low production cost. In 2006, the total value of export of both fiber cement tiles and Concrete Tiles was Baht 595.75 million, an increase by 40.38 percent from 2005.

2. Management Risk

2.1 Management risks of major shareholder

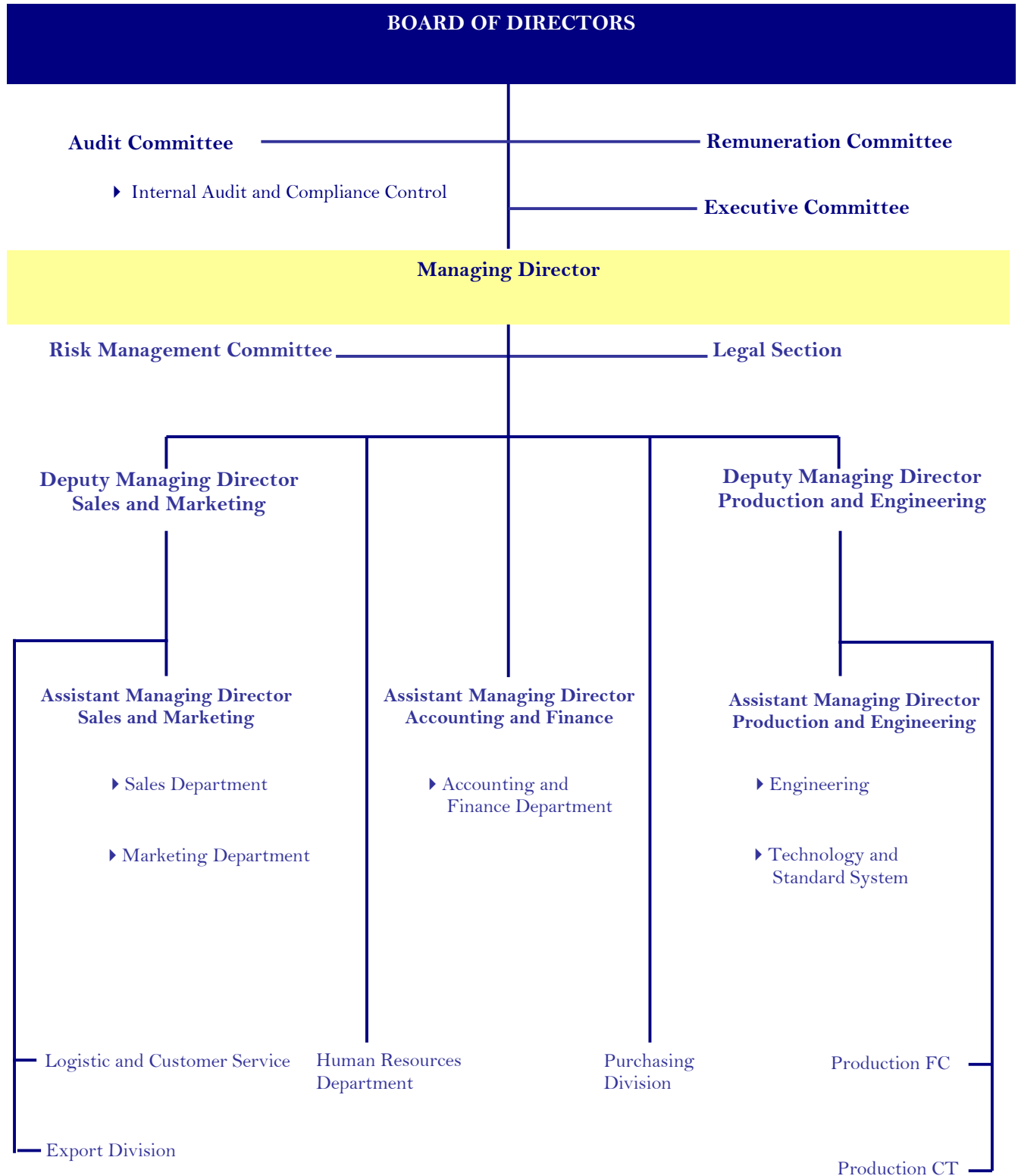
As the Company is considered a subsidiary of the Myriad Materials Co., Ltd., which is the major shareholder of the Company with a total of 73.33 percent of total shares as of December 31, 2006. If combined with the director who holds personal shares in the Company, this would increase to 75 percent of the Company's total shares. This in effect makes Myriad able to fully control the Company through shareholder voting. Nevertheless, the Company has abided by the Code of Best Practices of the Stock Exchange of Thailand by managing the Company with Good Corporate Governance and full disclosure in all matters.

2.2 Financial risk

The Company has an exposure to risk due to its usual purchase of raw materials and Spare part from abroad including its machinery and equipments from abroad. Thus, the Company may be affected by foreign exchange risk.

The Company does not have a policy of obtaining foreign currency loans. In addition, for account payables, even though the Company does import raw materials for the production process and equipment, in comparison to the overall expenses, this portion is considered low and therefore the Company's exposure to foreign exchange risk can be considered low. Also, the Company's exports of products, which are transacted in foreign currency can also act as an offset to the risk (natural hedge) if there should occur a drastic change in the currency exchange rate.

ORGANIZATION STRUCTURE



SHAREHOLDING STRUCTURE

10 Largest Shareholders (As of September 12, 2006)	No. of Shares	%
1. Myriad Materials Co., Ltd.	146,650,000	73.33
2. Mr. Prakit Pradipasen	6,589,900	3.29
3. Cyber Venture Co., Ltd.	5,581,300	2.79
4. Ms. Vipawee Pongsepirodom	2,199,500	1.10
5. Mr. Kamolphat Theepsuwan	1,741,500	0.87
6. Thai NDVR Co., Ltd.	1,515,300	0.76
7. Mr. Vanchai Tosomboon	1,125,000	0.56
8. Mr. Sakda Maneeratchatchai	1,120,000	0.56
9. Mr. Chatchai Theepsuwan	944,700	0.47
10. Bangkok Insurance PCL	819,400	0.41
Others	31,713,400	15.86
Total	200,000,000	100.00

Currently, Myriad Material Co., Ltd. is the major shareholder of the Company, with the groups of shares belonging to Mr. Chaikut Srivikorn, Mr. Prakit Pradipasen and Khunying Sasima Srivikorn being the major shareholder groups, both directly and indirectly of Myriad Materials Co.,Ltd. with holdings of 42.07 percent, 25.11 percent and 25.0 percent respectively. Consequently, the 4 representatives of Myriad Materials Co., Ltd. who have positions of directorship in the Company are: Mr. Prakit Pradipasen, Mr. Chaikut Srivikorn, Mr. James P. Rooney and Mr. Phaithoon Kijssamrej

In 2002, Myriad Materials Co., Ltd. entered into a share buying agreement with the Management of the Company as a performance incentive to encourage the Management to meet common objectives. Whereas, the management would be entitled to buy shares of the Company if yearly operating targets were met. This agreement would be in effect for 3 years from 2004 to 2006 and full exercise rights were carried out in the first 2 years. The last right to exercise would be in 2006 and the Management and employees will be given the right to buy a total of 2,700,000 shares from, Myriad Materials Co., Ltd. at a price per share of Baht 6.25 for a total of Baht 16,875,000.

Remuneration for the Directors and Executives

1. Explicit Remuneration

Remuneration for the Board of Directors

Name of Director	Yr. 2004 (Mill. Baht)	Yr. 2005 (Mill. Baht)	Yr. 2006 (Mill. Baht)
1. Mr. Prakit Pradipasen	0.56	0.76	0.80
2. Mr. Chaiyut Srivikorn	0.34	0.34	0.34
3. Mr. James P. Rooney	0.34	34.0	0.34
4. Mr. Phaithoon Kijssamrej	0.34	0.64	0.70
5. Mr. Vanchai Tosomboon (*retired as of 1/8/2004)	0.24	-	
6. Mr. Suvit Nardwangmuang	0.34	0.40	0.44
7. Mr. Sakda Maneeratchatchai (*retired as of 31/12/2005)	0.34	0.34	0.34
8. Mr. Satid Sudbuntad	0.34	0.34	0.34
9. Mr. Manop Jaroenjit (*retired as of 1/1/2004)	0.10	-	
10. Mr. Somboon Phuvoravan (*commenced 1/8/2004)	0.25	0.70	0.70
11. Mr. Anun Louharano (*commenced 10/1/2005)		0.31	0.44
Total	3.19	4.17	4.44

In 2006, as per shareholder meeting (No. 21/2006), the Company adjusted its remuneration for two audit committee members.

Remuneration for the Management

	Yr. 2004	Yr. 2005	Yr. 2006
Total Number of Executives (person)	11	7	6
Salary, bonus and other compensation (million baht)	19.03	18.01	18.99

2. Other Remuneration

The Company has set up a pension fund for employees whereas in 2005 and 2006, the Company contributed to the pension fund for the executives in the amounts of Baht 0.40 million and Baht 0.55 million, respectively.

BOARD OF DIRECTORS AND MANAGEMENT STRUCTURE

1. The Board of Directors

The appointments of directors to committees are as follow:

1. The Board of Directors of the Company must be comprised of not less than 5 persons and not more than 11 persons, whereas not less than 1 of the directors must reside in Thailand.
2. The meeting of shareholders will appoint the Board of Directors in accord with the following guidelines and methods:
 - Each shareholder has one (1) voting right per one (1) share
 - Each shareholder must use his/her vote (as stipulated in 2.1) to vote for one or many persons to be a director, but cannot split individual voting rights.
 - The individual, who has received the highest number of votes followed by individuals with the next highest number of votes and so forth, will be appointed director for up to the total number of directorships available for that meeting. In the case that individuals have received the same number of votes, the Chairman shall have the casting vote.
3. At every annual meeting of shareholders, one-third, 1/3, of the directors must be retired by rotation. If the number of directors is not divisible by 3, then the nearest divisible number to 1/3 shall be used.
4. Directors that have been retired may be re-appointed.
5. The Directors will resolve amongst themselves the order of retirement for a total number that must be 1/3 or nearest 1/3. However, for the first and second year after listing, directors who shall be retired by rotation will be chosen by drawing lots and for subsequent years, the directors that have been position longest shall be retired.
6. A director who wishes to retire from the Board of Directors must submit a letter of resignation to the Company which will have effect once the letter is received by the Company.
7. The meeting of shareholders may vote to retire a director even though his/her term of directorship is still valid. This must be done by vote and must be approved by not less than three-fourths (3/4) of the total shareholders with the right to vote at the meeting and the total number of shareholders at the meeting must be more than half of the total number of shares held by the authorized shareholders attending the meeting.

The Board of Directors consisted of 9 Directors as follows:

Name	Title	Board of Directors' Meeting (Times)	
		2005	2006
Mr. Prakit Pradipasen	Chairman	10/10	11/11
Mr. Chaiyut Srivikorn	Director	9/10	9/11
Mr. James P. Rooney	Director	10/10	11/11
Mr. Phaithoon Kijsamrej	Director and Chairman of Executive Board	10/10	11/11
Mr. Sakda Maneeratchatchai	Director, Executive Director, Managing Director	10/10	11/11
Mr. Satid Sudbuntad	Director, Executive Director, Deputy Managing Director Sales and Marketing	10/10	11/11
Mr. Somboon Phuvoravan	Director, Audit Committee Chairman, Independent Director	10/10	11/11
Mr. Suvit Nardwangmuang	Director, Audit Committee Member, Independent Director	9/10	11/11
Mr. Anun Louharanoo	Director, Audit Committee Member, Independent Director	10/10	11/11

* *The names of the directors authorized to sign for the Company are: Mr. Prakit Pradipasen, Mr. Chaiyut Srivikorn, Mr. James P. Rooney, Mr. Phaithoon Kijsamrej, Mr. Sakda Maneeratchatchai and Mr. Satid Sudbuntad. Two out of six must sign together and affix seal of the Company.*

Authority and Responsibility of the Directors

The Board of Directors has the authority, duty and responsibility for the management of the Company by conducting its duties honestly, in compliance with all laws, the objects and Articles of Association of the Company, and the resolutions of any shareholder meetings in good faith and with care to preserve the interests of the Company. In summary, the main functions and responsibilities are as follows:

1. The Board of Directors will call an annual general meeting of shareholders within the first 4 months after the end of the yearly accounting period of the Company.
2. The Board of Directors will call a meeting of the Board not less than once every three months.
3. The Board of Directors will oversee the preparation of the financial statements of the Company for external audit as of the end of the Company's yearly accounting period and propose the audited financial statements at the shareholders meeting for approval.
4. The Board of Directors may assign authority to the Executive Board to manage the daily operations of the Company within the details and limits of stated authority. It may assign authority to one or many members of the Board or to another individual as seen fit to act in stead of a director under the authority of the Board within a set time limit as the Board deems appropriate. The Board may also cancel or revoke said authority or revise or change the individual to whom authority had been granted as deemed appropriate. Notwithstanding, the granting of said authority must not be so that it would result in the opportunity for the Executive Board or the individual to authorize or make decisions that would result in a personal gain or conflict of interest for the Company or its subsidiaries with exception that said authorization was within the policy and guidelines previously authorized by the Board of Directors.
5. The Board of Directors will be responsible for establishing the objectives, direction, policies and business plans as well as budget guidelines for the Company. It will oversee the management of the Company by the Executive Board to ensure compliance with overall policy with the exception of the followings that the Board of Directors must receive authority from the meeting of shareholders before carrying out which are any issues that are regulated by law that must be approved by shareholders such as capital increases, dilution of shares, issuing of debenture, partial or total sale or purchase of the Company to other individuals; the buying or transferring of ownership of another company's rights to the Company; and the correction or revision of memorandum of association.

In addition, the Board of Directors has duties to manage in accordance to the laws of the Securities and Exchange Commission, regulations of the Stock Exchange of Thailand, such as related transactions, acquisition and disposition of significant assets according to the regulations of the Stock Exchange of Thailand or relevant laws to the business of the Company.

6. The Board of Directors will consider the organizational structure of the Company; appoint the Executive Board, Managing Director and other committees as deemed appropriate.
7. The Board of Directors will follow and check on the progress of operations to see that business plans are being followed within budget guidelines.
8. The Board of Directors will not own or operate any business that is the same or similar to the Company's as to be a direct competitor. They will not hold shares in limited or unlimited companies or act as directors in private or other types of companies that operate similar business as the Company as to be considered a competitor whether or not for personal or other's gains, with the exception that the director has notified or informed the shareholders prior to being appointed.
9. The Board of Directors will notify the Company as soon as is possible if a conflict of interest occurs directly or indirectly from the business agreements of the Company or if there is an increase or decrease in the individual director's holdings in the Company and/or its subsidiaries.

2. Audit Committee and Independent Directors

True independence of the directors is a key indicator of the proper management of a company. Therefore, the Company places a high priority for this issue and strictly abides by the rules and regulations set forth by Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand. Whereas, independent directors and the Audit Committee will have the following qualifications:

1. They will not hold more than 5 percent of the paid-up capital of the Company, an affiliate of the Company, or any related company that may cause a conflict of interest (inclusive of related persons as stipulated in Code 258 of the law regulation of securities).
2. They will not take part in the management or be an employee, advisor, paid consultant, or an individual that has authority to control the Company, an affiliate of the Company or related company or be an individual that may have a conflict of interest or stake in the Company for a period of no less than 1 year before being appointed.
3. They will not have a business relationship or business interest either directly or indirectly either financially or by management of the Company, an affiliate of the Company or associate company or an individual that may have a conflict of interest that would cause him or her to lose validity as an independent director.
4. They will not be related or close to any management or major shareholder of the Company, an affiliate of the Company or associate company or an individual with a possible conflict of interest and not be appointed to safeguard the benefits of the Managing Director or major shareholder.

The Company does have a committee to search out potential directors for the Audit Committee. The Company does have guidelines for the qualifications of individuals to serve in the committee and strictly abides by the regulations set forth by the Securities and Exchange Commission and by the Stock Exchange of Thailand whereas, the Audit Committee must be comprised of not less than 3 individuals and 1 individual will have professional knowledge of accounting and finance and must be appointed by the Board of Directors or shareholders.

The Audit Committee consisted of the following 3 members:

Name	Title
Mr. Somboon Phuvoravan	Chairman of the Audit Committee and Independent Director
Mr. Suvit Nardwangmuang	Audit Committee Member and Independent Director
Mr. Anun Louharanoo	Audit Committee Member and Independent Director

Duties and Responsibilities of the Audit Committee:

The Audit Committee has the following scope of work, duties and responsibilities as assigned, including report to the Board of Directors.

1. To review the preparation process and disclosure of the Company's financial reports for their correctness, completeness and reliability, by coordinating with external auditors and executives responsible for preparing the Company's quarterly and annual financial reports.
2. To review the Company's internal controls and internal audit systems for appropriateness and effectiveness.
3. To ensure that the Company abides by the laws and regulations of the Securities and Exchange Commission (SEC) and Stock Exchange of Thailand, and other relevant laws concerning business operations of the Company.
4. To consider and recommend for appointment the Company's external auditor and its remuneration for the year.
5. To consider for proper disclosure, the Company's correct and complete information concerning related transactions or transactions with a possible conflict of interest.
6. To perform any and other tasks as deemed appropriate and delegated by the Board of Directors and approved of by the Audit Committee.

7. To periodically report on the Audit Committee's activities to the Board of Directors as shown in the Annual Report of the Company, whereas the report should be signed by the Chairman of the Audit Committee and include the following:
 - The opinion of the Committee on the process and disclosure of the financial reports of the Company for their correctness, completeness and reliability.
 - The opinion of the Committee on the sufficiency of internal controls of the Company.
 - The reason the Committee deems the external auditor appropriate for appointment or re-appointment.
 - The opinion of the Committee as to the Company's abiding by the laws and regulations of the Securities and Stock Exchange Commission (SEC) and Stock Exchange of Thailand, and other relevant laws concerning business operations of the Company.
 - The presentation of any other reports or pertinent information the is deemed appropriate for shareholders to know within the duties and responsibilities assigned to the Committee by the Board of Directors.
8. To report to the Board of Directors on the activities of the Audit Committee at least once a year.
9. To have the authority to audit matters as deemed appropriate including the seeking of independent opinion from other professionals if necessary at the expense of the Company to carry out the duties and responsibilities delegated.

3. Board of Executive Directors

The Executive Board of Directors consisted of the following 4 members:

Name	Title
Mr. Phaithoon Kijssamrej	Chairman of the Executive Board
Mr. Sakda Maneeratchatchai	Executive Director
Mr. Satid Sudbuntad	Executive Director
Mr. Maitree Tawonatiwasna*	Executive Director *(appointed 29/9/06)

Duties and Responsibilities of the Board of Executive Directors

The Board of Executive Directors has the duty and responsibility to oversee and monitor the normal operations of the Company and the management of the Company in accordance with the policies, strategies, business plans and budget set forth under the corporate structure and authority of the Company and in accordance with the current economic situation. The Executive Board will propose to the Board of Directors for approval issues that it deems appropriate, including the audit and monitoring of the Company's operations. In summary, the Board of Executive Directors will have the following duties and responsibilities:

1. To oversee and monitor the management of the Company according to the purposes, policies, regulations, directives and resolutions set forth by the Board of Directors and/or the shareholder's meeting of the Company.
2. To consider the proposals of the management concerning policy, direction and strategy for the operation of the business including financial planning, budget and personnel management, technological investment and marketing and promotions; and to propose these issues to the Board of Directors for approval.
3. To monitor the operations of the Company for conformance to the policy and objectives of the Board of Directors and to direct and oversee that the operations are appropriate and efficient especially in the areas of:
 - Risk management
 - Management of costs and investment in accordance to budget
 - Management according to the regulations, laws and other stipulations and according to the policies of good corporate governance

4. To set corporate structure and authority, including the appointment, hiring, transferring, setting of wage policy and rate, bonus policy of the Management that are not included in the Executive Board, including their termination.
5. To consider the appropriation of the yearly budget as proposed by management before proposal for approval to the Board of Directors.
6. To consider the profit or loss from operations to propose payment of dividend or interim dividends before proposal to the Board of Directors.
7. To have the authority to appoint sub-committees and/or working committees for the operations purposes of the Company and to set forth regulations, authority and responsibilities of said committees including the monitoring of the progress of these committees to meet the objectives.
8. To have the authority to work and give authorization according to the regulations that have been set forth and authorized by the Board of Directors of the Company.
9. To have the authority to assign authority to one or many directors to manage the daily operations of the Company within the details and limits of stated authority within a set time limit as the Board deems appropriate. The Board may also cancel or revoke said authority or revise or change the individual to whom authority had been granted as deemed appropriate.
10. To have the authority to proceed with any/or other matters that the Board of Directors of the Company deems appropriate.

Notwithstanding, the authority given to the Executive Board of Directors shall not be given to or exercised during the period of time that may cause a conflict of interest within the Company (according to the stipulations set forth by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand), this includes any authority that would result in a personal gain or cause a conflict of interest for the Company, the subsidiaries of the Company, or affiliate companies. This excludes any decisions or authorizations made in the course of the normal operations of the Company and within the set limits of authority.

4. Remuneration Committee

The Company's Remuneration Committee was composed of the following 5 members:

Name	Title
Mr. Chaikut Srivikorn	Chairman of the Remuneration Committee
Mr. Phaithoon Kijamrej	Remuneration Committee Member
Mr. Suvit Nardwangmuang	Remuneration Committee Member
Mr. Anun Louharano	Remuneration Committee Member
Mr. Sakda Maneeratchatchai	Remuneration Committee Member and Secretary

Duties and Responsibilities of the Remuneration Committee:

The Remuneration Committee has duties and responsibilities as assigned including report to the Board of Directors as follows:

1. To consider the Key Performance Indicators (KPI) of the Company and carry out assessment of Company's achievement in order to determine the rate of annual bonus and annual salary increase of the Company's employees to the Board of Directors for approval.
2. To consider and endorse the work performance assessment, annual salary increase and remuneration structure of the Company's executives up from the assistant managing director, which will be proposed for consideration and approval by the Board of Directors.
3. To consider the remuneration for the Board of Directors and other Committees to be proposed for consideration and approval by the Board of Directors and Shareholders' Meeting.

4. To report on the operating results of the Remuneration Committee to the Board of Directors at least once a year.
5. The Remuneration Committee has authority to invite the Management or relevant persons to attend the meeting or to make clarifications on any relevant matters.
6. To consider and propose salary structure, benefits and other fringe benefits of the Company's employees both in terms of cash and non-cash.
7. To carry out other duties as assigned by the Board of Directors.

In accordance with the Board of Directors' Meeting No. 177, dated February 26, 2007, resolved to terminate the Remuneration Committee and establish **the Nomination and Remuneration Committee**, comprising of 4 members, with a term of 3 years, including additional duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee as follows:

1. To propose structure and qualifications of the Board of Directors and other Committees of the Company to the Board of Directors for approval or revision.
2. To select and propose list of suitable persons for the directorship position to the Board of Directors in the case of vacancy in the Board of Directors.
3. To select and propose list of suitable persons for the member in each of the Company's Committees to the Board of Directors in the case of vacancy in the position.
4. To select and propose list of suitable persons for high ranking executives, up from the assistant managing director level, to the Board of Directors in the case of vacancy in the position.

5. Management

The Company does have a nominating committee for the management executives. The Company has a policy to search out individuals of management quality who have the knowledge, ability and experience concerning business operations and must be appointed by the Board of Directors.

The Management was composed of the following 5 members:

Name	Title
Mr. Sakda Maneeratchatchai	Managing Director
Mr. Satid Sudbuntad	Deputy Managing Director - Sales and Marketing
Mr. Maitree Tawonatiwasna	Deputy Managing Director - Production and Engineering
Mr. Suwit Kaewamphansawat	Assistant Managing Director - Sales and Marketing
Ms. Thanakarn Phanthapirat	Finance and Accounting Manager

Duties and Responsibilities of the Managing Director

1. To control and monitor the operations or normal operations of the Company
2. To operate and manage the Company in accordance with the Company's objectives, policies, business plans by the rules and regulations and within the budget approved by the Executive Board or the Board of Directors of the Company.
3. To have the authority for the Company in the management of operations to comply with the objectives, regulations, policies, rules, directives, orders and resolutions from the shareholders' meeting and/or from the meeting of the Board of Directors or Executive Board.
4. To determine the duty, objectives and path of the Company's policies, including the direction and monitoring of the total operations for the utmost benefit of the Company.

5. To follow and assess the results of the operations of the Company regularly to prevent risk from the various factors, including internal and external risk; and to have the duty to report to the Executive Board, the Audit Committee and the Board of Directors on the results of the Company's operations, management and progress.
6. To have the authority to appoint and management various working groups to carry out certain duties with efficiency for the benefit of the Company with transparency and/or to assign certain individuals to have temporary authority to act as proxy within the limits stipulated and/or to carry out duty within the regulations or directives stipulated by the Board of Directors of the Company and/or the Company's stipulations.
7. To have the authority to work and give authorization according to the regulations that have been set forth and authorized by the Board of Directors of the Company.
8. To have the authority to appoint or hire, transfer, move or terminate employees of the Company and to set the wage policy, remuneration, bonus and benefits of the employees of the Company from the level of manager downwards.
9. To have the authority to issue orders, regulations, announcements or records to ensure that the operations of the Company conform with the policies and for the benefit of the Company and to ensure that rules and regulations are observed in the organization.
10. To have the authority to proceed with any/or other matters that the Board of Directors of the Company deems appropriate.

Notwithstanding, the authority given to the Managing Director shall not be given to or exercised during the period of time that may cause a conflict of interest within the Company (according to the stipulations set forth by the Securities and Exchange Commission or the Stock Exchange of Thailand), this includes any authority that would result in a personal gain or cause a conflict of interest for the Company, the subsidiaries of the Company, or affiliate companies. This excludes any decisions or authorizations made in the course of the normal operations of the Company and within the set limits of authority.

CORPORATE GOVERNANCE

The Company realizes the importance of proper supervision and disclosure in its operations. Consequently, it has proposed the following 15 principles based on the Principles of Good Corporate Governance as put forth by the Securities and Exchange Commission of Thailand (SEC) for the approval of the Board of Directors on March 18, 2005. The Board of Directors has agreed that the Company should strictly adhere to the following 15 principles of good corporate governance as follows:

1. Policy on Corporate Governance

The Board of Directors recognizes the importance of good corporate governance in order to promote transparency and strengthen confidence of the shareholders, investors and other related parties. Therefore, the policy on corporate governance has been established, comprising of the following major principles.

(1) Rights and equitable treatment to shareholders and stakeholders are implemented.

(2) Management of the Company and risk management are to be conducted cautiously and carefully, with capability and effective performance sufficient for the most benefit to the shareholders without creating conflicts of interest.

(3) Establishment of business operation guidelines and procedure manual for the employees by emphasizing work ethics and compliance with the regulations of the authorities to be followed by the Directors and employees.

In addition, the Company shall adhere to all the rules and regulations established by the SEC and the Stock Exchange of Thailand and the Company shall disclose report on the corporate governance in the Annual Report and the Annual Registration Statements (Form 56-1).

2. Shareholders' Rights

The Company has a policy to act in fairness towards shareholders and to facilitate convenience to shareholders in participating in meetings, receipt of information and news and the right to vote on issues at the shareholders' meeting. For the invitation to every meeting, the Company will send an invitation along with the meeting proposals of the Board of Directors and other relevant information to the shareholders no less than 7 (seven) days prior to the meeting (or as stipulated by the SEC and the Stock Exchange of Thailand) in order for the shareholder to properly prepare and study the information before attending the meeting.

In the case that the shareholder is unable to attend the meeting, the shareholder may grant a proxy to another individual to attend in his stead. Whereas the Company has added a choice for shareholders by appointing the Independent Director to receive the proxy and act on behalf of the shareholder if he so wishes. The shareholder may stipulate to which director he or she wishes to grant proxy by filling in the form that is attached with the invitation to the meeting.

3. Rights of Stakeholders

The Company realizes the importance of the rights of all groups who hold a stake in the Company, including internal stakeholders such as employees and management or external stakeholders such as creditors and competitors as according to the details as follows:

Employees	: Fair and just treatment of all employees and compensation that is adequate and appropriate
Creditors	: To comply with the contracts as agreed upon
Customers	: To sell a product of good quality at a fair price, to care for and be responsible to the customer, develop new products and services, keep the customers information private and have a process whereby customer's problems are addressed and solved in a timely and just manner
Competitors	: To adhere to ethical business practices and with honesty and forthrightness
Society	: To be a responsible member of society by operating an ethical and professional business and not practicing or operating any business that has a detrimental affect on society or the environment, also to support activities that are for the benefit of the society as a whole.

4. Shareholders' Meeting

The Company has arranged for the meeting of shareholders for the shareholder's convenience at a venue that is conveniently located in the city and easily accessible. It has also arranged for there to be sufficient time for the meeting. Additionally, due to the importance of the meeting, it has been stipulated that the Chairman of the Board, Chairman of the Audit Committee and Chairmen of various other sub-committees be present at each meeting; also it is encouraged that the various directors attend the meeting if they do not have a prior previous engagement. During the shareholders' meeting, the Chairman will provide an opportunity for the shareholders to exercise their rights and express their opinions or ask questions, whereas the Chairman will do his utmost to answer all questions thoroughly and clearly. The Company will duly record all the important issues, opinions and suggestions put forth by the shareholders during the meeting.

5. Leadership and Vision

The Board of Directors is responsible for establishing policy and consideration for approval the various objectives, strategies, business plans and budget of the Company. This includes the monitoring of the Company's operations to ensure that it is efficient and effective. In addition, the Board has directed that an effective internal control system, internal audit and risk monitoring system be implemented as well as regular monitoring and assessment be carried out.

The Board of Directors have approved the appointment of various working committees or groups to carry out various operations as assigned and have established clear duty and responsibility among these committees, sub-committees and the management, having established clear level and authority in the financial responsibility.

6. Conflict of Interest

The Company has put in place various processes to prevent conflict of interest and will strictly abide by the laws and regulations of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand concerning regulations, rules, directives and other stipulations of the Stock Exchange of Thailand. Whereby any transaction by the directors, management, shareholder or other individual may have a conflict of interest will not have approval authority for the said transactions. Nonetheless, such transaction must be done for the operation of the main business of the Company with policy establishing market prices and conditions which can be compared with external party in general.

In addition, the Company has established measures to protect the investors which may be audited afterward, of which the Company shall disclose the related transactions within the notes to the audited financial statements of the Company and the Company shall obtain endorsement from the Audit Committee with comments on the necessities and appropriateness of the related transaction within the audited financial statements.

The Company has established regulations on the use of internal information by forbidding the directors, executives, managers, and employees of the Company to use Company's internal information which have not been disclosed to the public and have significant effect to the Company's share price in order for personal gains, including sale and purchase of shares. If the Company found that any shareholder, director, executive, manager and employee of the Company had violated the above regulation, the Company would take legal action and firmly punish the person whom had committed such illegal act.

7. Business Ethics

The Company has informed the Board of Directors as to the importance of following the guidelines of the Code of Best Practices as set forth by the Stock Exchange of Thailand.

Additionally, the Management of the Company has strongly reiterated their individual justness, ability, business experience and their carrying out their duties with fairness and prudence for the benefit of the Company. They have a strong commitment to the continued operation of the business and an understanding and responsibility to society and do not have any prohibited characteristics as stipulated in Section 17 of the Announcement of the Securities and Exchange Commission no. gor.jor.12/2543 concerning the request for authorization and the authorization for issuance of new shares.

8. Balance of Power for Non-Executive Directors

The Company has the following 9 directors as follows:

- Two directors that are also a part of the management, or 22.22 percent of the total number of directors.
- Four directors who are not part of the management, or 44.44 percent of the total number of directors.
- Three independent directors who comprise 33.33 percent of the total number of directors, who are all part of the Audit Committee.

9. Aggregation or Segregation of Positions

The Company has separated the position of Chairman of the Board and Managing Director into two positions and the two positions are not held by the same person, whereas the Chairman is independent of the Company in order for there to be a balance of power in the Company. The duties and responsibilities for each the Chairman and Managing Director are clearly stipulated and each position has a limited authority and do not overlap. The Chairman is considered the authority for Company policy and the Managing Director is considered the authority for Company management.

10. Remuneration for Directors and Management

The Company has established a clear and appropriate remuneration for the directors at a level comparable to the general practice in the industry and in line with the responsibilities and duties each of the directors. However, the directors who are also management shall receive a remuneration that is higher from having a position of management in the Company and such remuneration is related to results of operation of the Company and the performance of the director. The remuneration is clearly stipulated, transparent and has received approval from the shareholders.

The payment of remuneration to the management is at a comparable level and appropriate to the responsibilities and each of the management.

The Company has disclosed information on the remuneration for directors and management according to regulation established by the Securities and Exchange Commission.

11. Board of Directors' Meeting

The Company has set forth a requirement for a meeting of the Board of Directors at least every 3 months and a call for a meeting on other issues as deemed appropriate or necessary. The Company shall prepare a meeting invitation including the meeting agenda to the members of the Board of Directors not less than 7 days prior to the date of the meeting as required in the Articles of Association of the Company. In 2005 and 2006, the Board of Directors met for a total of 10 and 11 times respectively. The total number of times each director attended being proposed in the management structure part:

12. Committees

The Board of Directors has appointed 3 committees as follows:

1. The Audit Committee, comprised of 3 members, has been appointed on January 10, 2005 with a term of 2 years. In 2006, the Audit Committee held 11 meetings altogether.
2. The Remuneration Committee, comprised of 4 members, has been appointed on December 2, 2005. In 2006, the Remuneration Committee held 3 meetings altogether.
3. The Board of Executive Directors, comprised of 5 members, has been appointed on January 10, 2005. In 2006, the Board of Executive Directors held 11 meetings altogether.

13. Controlling System and Internal Audit

The Company has a department that is responsible for the internal audit. Its duties are to direct and monitor that the operations are being carried out in line with the Company's policies. In order for this department to remain independent and to carry out its duties of checks and balances, this department is directly under the supervision and reports to the Audit Committee.

14. Director's reporting

The Board of Directors is directly responsible for the operation of the Company, its financial statements and the reporting the said financial statements to the public. The financial statements have been prepared in accordance with the generally accepted accounting standards buy using the appropriate accounting policy and audited on a regular basis by a certified public accountant that has been approved by the Securities and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand. The preparation of said financial documents was undertaken with prudence and careful estimation and sufficiently disclosed in the notes to the financial statements.

The Board of Directors has established and maintained an effective internal control system to ensure that the financial accounts and records are correct, complete and adequate to prevent fraud or any other significant irregularity.

The Board of Directors has appointed the Audit Committee, comprising of non-management directors and independent directors, to oversee and be responsible for the completeness and correctness of the financial statements as well as to monitor the internal control systems.

The Board of Directors feels that the internal auditing process has functioned at a level that is satisfactory and thus is able to reasonably concur that the financial statements of the Company were reliable and accurate.

15. Relations with Investors

The Company has an open information policy and aims to report all information correctly, reliably and in a timely manner in accordance to the regulations of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

As for matters dealing with Investor Relations, the Company has yet to set up a department to handle such issues, however, it has appointed Mr. Phongsak Chamnanchang, the legal officer, to coordinate matters and provide information to investors, analysts and other interested persons. He can be reached at the following contact number (036) 224-001-8 extension 296. The Company has future plans to set up an Investor Relations Department soon.

DIVIDEND PAYMENT POLICY

Dividend payment policy to shareholders: the Company's policy is to pay a dividend of not less than 50 percent of its yearly net profit after deductions or legal provisions set forth in the Company's policies or by law and in the instance that a dividend payment would not affect the normal operations of the company.

The Company has been capable of paying dividend to its shareholders since 2004. A summary of dividends paid is as follows:

Dividend	2004	2005	2006
Net Profit per Share (Baht per Share)	1.35	1.22	1.57
Dividend per Share (Baht per Share)	1.25	1.00	1.10
Dividend Percentage per Net Profit	93%	88%	70%
No. Shares (million) (Baht 5 per share)	*160	164(** average)	200
Total Dividend Paid (Million Baht)	200	176	220

*Total number of shares used to calculate dividend in 2004 were calculated using a total of 80 million shares at par value Baht 10 per share, divided into 160 million shares at Baht 5 per share to equal the value of shares for 2006-2006. **As for 2005, there was a capital increase from sale of stock on the exchange for a total of 40 million shares on November 28, 2005. Calculation of total shares was done using a weighted average.

RELATED TRANSACTIONS

The Company has established protection measures against conflict of interest by strictly adhering to the Securities and Exchange laws, regulations, announcements, orders or stipulations established by the Stock Exchange of Thailand, with the following measures.

1. Measures or Approval Procedure on Related Transactions

The authorization of related transactions by the Company in the future will be in accordance to the regulations of the Stock Exchange of Thailand. Individuals who may have a conflict of interest will be unable to authorize such transactions and authorization will be screened by the Audit Committee beforehand. In the event that the Audit Committee lacks expertise in the matter, the Company will obtain advice from an experienced and independent source to offer an opinion to the Audit Committee. The Audit Committee will then in turn propose to the Board of Directors of the said transaction for consideration and approval. The Company will disclose all transactions in the notes to the financial statements of the Company.

In addition, future agreements concerning related transactions will only be entered on if necessary and only for the benefit of the Company. The agreement of a price or remuneration will be in line with common business practice and common sale agreements for the maximum benefit of the Company.

2. Protection for Investors

The Company will establish standards for the protection of investors that will be able to be audited such as; the Company will disclose related transactions in the notes to the financial statements that have been audited by an external auditor; the Company will have the Audit Committee consider and certify as to necessity the related transactions and noted in the financial statements that have been audited. In the event that the Audit Committee lacks expertise in the matter, the Company will obtain advice from an experienced and independent source to offer an opinion concerning the related transaction for further consideration by the Board of Directors or shareholders.

The Company had the following related transactions:

Company	Type of Relationship	Type of Transaction	Amount (Mil. Baht)	
			2006	2005
Supalai PCL	Supalai PCL has a mutual Director, Mr. Prakit Pradipasen, but no mutual shareholding.	Sales to large customers have normal sales conditions applied. Pricing Policy: Product prices must be in line with those offered to large customers.	2.42	
Royal Porcelain PCL.	The Company has a mutual Director, Mr. Suvit Nardwangmuang, but no mutual shareholding.	At the Board of Director's Meeting No. 154 on November 29, 2004, it was agreed to sell land of 2 ngarn 6 sq. wah to Royal Porcelain, PCL at the appraised value of 3,500 Baht per sq. wah. Pricing Policy: Using agreed price equal to the appraised value.		0.67
Myriad Materials Co., Ltd.	Myriad Materials Co., Ltd. has a share of 73.33 percent of paid up capital in the Company and has the following mutual directors: Mr. Prakit Pradipasen Mr. Chaiyut Srivikorn Mr. James Patrick Rooney Mr. Phaithoon Kijsamrej	At the Board of Director's Meeting No. 158 on July 26, 2005 it was agreed to demand payment for expenses occurring from the Greenshoe Option from share lender (Myriad Materials Co., Ltd.) if there were profit from the sale of stock on the market. Pricing Policy: Mutually agreed upon price.		0.50

STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITIES TO THE FINANCIAL REPORT

The consolidated financial statements for 2006 of the Diamond Roofing Tiles Public Company Limited have been prepared in accordance with the regulations in the notification of the Department of Business Development, regarding the consolidated financial statements, complying with the accounting standards established by the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand, effective under the Accounting Act B.E. 2543.

The Board of Directors is responsible for the preparation of the financial reports of Diamond Roofing Tile Public Company Limited, assuring that the report of the financial status, operating results and cash flows are true and accurate and represent a fair accounting of the Company's financial records. These financial statements have been prepared in accordance with the generally accepted accounting standards and principles by using accounting policies that are appropriate and in line with the corresponding business operations. The Company has also considered and maintains adequate provision for future uncertainties or items that may have a significant effect on future operations by disclosure of important information in the Notes to the Financial Statements and the Certified Public Accountant's opinion in the Report of the Independent Auditor.

For this purpose, the Board of Directors has appointed the Audit Committee, comprised of independent and non-executive directors with necessary qualifications as specified by the Stock Exchange of Thailand, to review the financial statements for compliance with the accounting standards; to review internal controls and internal audit systems for appropriateness and efficiency; to review that business operations have been conducted in accordance with the Company's regulations and relevant laws without conflict of interest; as well as to consider and propose the appointment of the Company's auditors. The Audit Committee has also submitted the Report of the Audit Committee, included within the Annual Report Year 2006.

February 26, 2007

On behalf of the Board of Directors of
Diamond Roofing Tiles Public Company Limited



(Mr. Prakit Pradipasen)
Chairman



(Mr. Asanee Chantong)
Managing Director

REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee has functioned in accordance with the roles and responsibilities assigned to it by the Company's Board of Directors. For this purpose, the Board of Directors has appointed the Audit Committee to review the financial statements for compliance with the accounting standards and to comply with disclosure regulations; to review internal controls and internal audit systems for appropriateness and efficiency; to ensure compliance with the principles of good corporate governance; and to prevent any conflict of interest and ensure full and correct disclosure; and to propose and consider the appointment of the external auditor.

For the past year of 2006, the Audit Committee has met a total of 11 times to consider the following important issues:

1. Reviewed the Company's' quarterly and annual financial statements to ensure that they were prepared in compliance with generally accepted accounting standards and disclosure regulations, and in a timely manner.
2. Reviews and audit of compliance with laws and regulations and found no significant deficiency.
3. Reviewed the progress of the risk management and recommended the Management to review and improve on the risk management plan periodically and found the risk management system to be systematic and concrete.
4. Having made suggestions to the Management to give priority to operating the Company within the principles of good corporate governance to enhance transparency and build confidence among all relevant parties.
5. Reviewed the related transactions and found that all were carried out with good faith and within normal business parameters and were fully disclosed in accordance to the regulations put forth by the Stock Exchange of Thailand.
6. Reviewed and assessed the Company's internal controls and found that there was no significant deficiency by making suggestions to the Management to improve for further caution.
7. Consideration and Suggestion to the Board of Directors for appointment of the external auditor as follows: Mr. Winid Silamongkol, certified public accountant license no. 3378; or Mr. Thirathong Thepmongkorn, certified public accountant license no. 3787; or Ms. Bongkot Umsageam, certified public accountant license no. 3684, all of KPMG Phoomchai Audit Co., Ltd., with an annual audit fee of 990,000 Baht.

The Audit Committee is fully independent and has functioned in accordance to the roles and responsibilities assigned to it by the Board of Directors. The Audit Committee has received full cooperation from the Management and has met with the external auditors to discuss and comment on the financial statements and accounting and financial controls and found no irregularities or relevant errors.

On behalf of the Audit Committee



Mr. Somboon Phuvoravan
Chairman of the Audit Committee
February 13, 2007

SUMMARY OF OPERATING RESULTS AND FINANCIAL ANALYSIS

(Based on the Financial Statements Year 2006)

1. Earnings Ability

Revenue	2006	%	2005	%	Increase (Decrease)	%
Revenue from Product Sales	2,327.86	96.81	2,000.58	94.90	327.28	16.36
Revenue from Transport	62.25	2.59	85.29	4.05	(23.04)	(27.02)
Other Revenues	14.45	0.60	22.14	1.05	(7.70)	(34.76)
Total Revenue	2,404.56	100.00	2,108.02	100.00	296.54	14.07

The Company's total revenue for 2006 increased from 2005 by 14.07 percent. Revenue was comprised of the following:

- 💡 The Company had revenue from sales of products for a total of Baht 2,327.86 million in 2006. This was an increase of Baht 327.28 million or 16.36% from 2005. This is considered a very high increase due to the high sales of fiber cement roofing tiles and siding board, despite the slowdown in the economy. This accounted for approximately 15.50 percent of total product sales.
- 💡 The Company had total revenue made from the transport or delivery of its goods of Baht 62.25 million in 2006. This was a decrease of Baht 23.04 million or 27.02% in 2005. This was due to fluctuating oil prices and the Company's policy of adjusting delivery prices in line with the actual cost of fuel and encouraging customers to pick up their products with price discount incentive.
- 💡 The Company had Other Revenue for a total of Baht 14.45 million in 2006. This was a decrease of Baht 7.70 million or 34.76% from 2005. This was due to the Company's making a profit from expropriation of land and building in Surat Thani province (9.89 million Baht).

2. Profitability

Revenue (Million Baht)	2006	% of Sales	2005	% of Sales	Increase/ (Decrease)	%
Revenue from Sales	2,390.11	100.00	2,085.87	100.00	304.24	14.59
Gross Profit	817.09	34.20	605.12	29.01	211.97	35.03
EBIT	434.19	18.10	299.16	14.34	135.04	45.14
Net Profit	314.04	13.14	201.13	9.64	112.91	56.14
Profit per Share (Baht/Share)	1.57		1.22		0.35	28.69
Return on Equity	23.52%		17.89%		5.63%	

- 💡 The Company had an initial profit of Baht 817.09 million in 2006. This was equal to 34.20 percent which was an increase from Baht 605.12 million in 2005 or 29.01 percent. This was an overall increase of 35.03% from the sales of fiber cement roofing tiles and siding board which have a higher profit margin than that of concrete tiles.
- 💡 The Company had a net profit in 2006 of Baht 314.04 million or 13.14 percent of total revenue. This was an increase from Baht 201.13 million or 9.64 percent in 2005. This was an overall increase of 56.14 percent due to overall increase of sales of fiber cement tiles and siding board and tax advantages gained from the investment in the new production line.
- 💡 The Company had a net profit of Baht 1.57 per share in 2006. This was an increase of Baht 1.22 per share in 2005 or an increase profit per share of Baht 0.35 per share or 28.69 percent. The total increase in return per share was up from 17.89 percent in 2005 to 23.52 percent in 2006.

3. Financial Status

Description (Unit: Million Bath)	As of December 31, 2006	As of December 31, 2005	Increase /Decrease (Amount)	Difference (%)
Total Assets	1,847.75	1,767.67	80.08	4.53
Total Liabilities	445.67	499.63	(53.96)	(10.80)
Total Shareholders' Equity	1,402.08	1,268.04	134.04	10.57
Book Value – Baht Per Share*	7.01	6.34	0.67	10.57

- The Company had an increase of total assets as of December 31, 2006 for a total of Baht 80.08 million or 4.53 percent from year ended 2005. This was due to additional investment in fixed assets of Baht 143.07 million. However there was a decrease in current assets of Baht 62.99 million.
- The Company had a total liability as of December 31, 2006 decreased from year ended 2005 by Baht 53.96 million or 10.80 percent. This was due to a repayment of short term loans in the sum of Baht 236.44 million. Additionally, Accounts Payable and Current Liabilities decreased by Baht 17.52 million but there was an additional long term loan in fixed assets of Baht 200 million.
- The Company had a shareholder equity as of December 31, 2006 that increased from year ended 2005 by Baht 134.04 million or 10.57 percent. This was due to an increase net profit of Baht 314.04 million. There was a dividend payment for yearly operations for year 2005 in the sum of Baht 80 million and an interim dividend payment in 2006 in the sum of Baht 100 million. The total dividend payment for year 2006 was Baht 180 million.

4. Cash Flows

Description (Unit: Million Baht)	2005	2006
Cash flow from operating activities	115.19	564.93
Cash flow from investment activities	(256.02)	(264.25)
Cash flow from financing activities	176.24	(235.61)
Net Increase (Decrease) in Cash	35.41	65.07
Cash at beginning of the period	35.14	70.55
Cash at end of period	70.55	135.61
CFROE = Cash Flow Return on Equity	9.08	40.29

- The Company had a net cash flow from operations in 2006 of Baht 564.93 million. This was higher than net profit by Baht 250.88 million due to items that did not affect cash flow such as depreciation and sale of legal (rights) of Baht 104.09 million. Remaining stock and Accounts Receivable decreased by Baht 102.24 million, including decreases in other assets and liabilities of Baht 44.55 million.
- The Company had a cash flow from investment activities of Baht 264.25 million in 2006. This was due to costs incurred from investment in a new production line of Jearanai products of Baht 207.18 million and additional investments in assets of Baht 57.07 million.
- The Company had a cash flow from financial sourcing activities of Baht 235.61 million. This was due the payback of long and short term loans and leasing contracts for a total of Baht 242.53 million. They company also paid dividend of Baht 180 million and loan interest of Baht 13.09 million; however there was additional long term loan of Baht 200 million.

5. Liquidity

Description	2005	2006
Current Ratio (%)	1.60	2.47
Quick Ratio (%)	0.82	1.38
Cash Flow Liquidity Ratio (%)	0.27	1.45
Accounts Receivable Turnover (times)	6.61	8.09
Collection Period (days)	54	45
Inventory Turnover (days)	27	30
Accounts Payable Turnover (days)	35	31
Cash Cycle (days)	46	44

💡 The Company's overall liquidity was considered excellent. As of year ended 2006, the Company had an overall Current Ratio of 2.47 and a Quick Ratio of 1.38 respectively. This was due to increased cash flow from operations that were higher than in 2005 and decreased stock and accounts receivables of Baht 102.24 million. This resulted in an increase in liquidity from 0.27 times in 2005 to 1.46 times in 2006.

💡 The Company had a Cash Cycle in 2006 of 44 days. This was improved by 2 days from 2005 due to collection period that decreased by 9 days and overall payable period decreased by 4 days. However, inventory turnover increased by 3 days from 2005.

6. Borrowing Capacity and Loan Repayment Ability

Description	2005	2006
Total Debt To Equity Ratio (times)	0.39	0.32
Interest Coverage Ratio (times)	18.38	53.02
Debt Service Coverage (Cash basis) (times)	0.23	0.82

💡 The Company had a total Debt to Equity ratio of 0.32 as of year ended 2006 which is considered low. It also had an Interest Coverage ratio of 53.02 which is considered more than able to meet interest obligations. Consequently, the Company is considered to have a good ability to cover its debts if there is need to have long term loans in the future.

💡 The Company increased its Debt Service ratio from 0.23 in 2005 to 0.82 in 2006. This was due to net cash flow of Baht 564.93 million, costs incurred in investments in fixed assets of Baht 266.76 million, payment of long term loan of Baht 242.53 million and payment of dividend of Baht 180 million.

AUDIT FEES OF THE COMPANY FOR YEAR ENDED DECEMBER 31, 2006

The appointed certified public accountant for the Company was Mr. Winid Silamongkol, certified public accountant no. 3378 of KPMG Phoomchai Audit Co., Ltd. with its address at Floor 22, Empire Tower, 195 South Sathorn Road, Bangkok 10120, Tel.: 0-2677-2000, Fax: 0-2677-2222. The following are the details of the audit fees for 2005-2006:

Description	2006	2005
Yearly Audit Fee	580,000.00	490,000.00
Quarterly Audit Fee	360,000.00	360,000.00
Other Audit Expenses	86,000.00	216,348.72
Total	1,026,000.00	1,006,348.72

AUDIT REPORT OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT AND FINANCIAL STATEMENTS



To the shareholders of Diamond Roofing Tiles Public Company Limited

I have audited the balance sheets of Diamond Roofing Tiles Public Company Limited as at 31 December 2006 and 2005, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. The management of Diamond Roofing Tiles Public Company Limited is responsible for the correctness and completeness of information presented in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Diamond Roofing Tiles Public Company Limited as at 31 December 2006 and 2005, and the results of its operations and its cash flows for the years then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Winid Silamongkol'.

Winid Silamongkol
Certified Public Accountant
Registration No. 3378

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
Bangkok
13 February 2007

Balance sheets**As at 31 December 2006 and 2005**

	<i>Note</i>	2006	2005
		<i>(in Baht)</i>	
Assets			
<i>Current assets</i>			
Cash and cash equivalents	5	135,468,795	69,686,146
Current investments in fixed deposits		144,475	859,844
Trade accounts receivable	6	243,450,135	305,075,173
Other account receivable from related party	4	-	500,000
Inventories	7	315,883,570	378,753,570
Other current assets	8	20,011,564	22,872,016
Total current assets		714,958,539	777,746,749
<i>Non-current assets</i>			
Property, plant and equipment	9, 12	1,020,246,084	868,179,644
Land not used in operations	10, 12	86,058,412	95,058,413
Deferred know-how and technical assistance fees	11	23,302,762	25,846,656
Other non-current assets		3,185,359	832,914
Total non-current assets		1,132,792,617	989,917,627
Total assets		1,847,751,156	1,767,664,376
Liabilities and shareholders' equity			
<i>Current liabilities</i>			
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	12	5,060,213	241,496,742
Trade accounts payable	13	116,886,770	152,010,452
Current portion of long-term loan	12	50,000,000	-
Current portion of finance lease liabilities	12	6,679,706	5,956,789
Income tax payable		45,867,463	35,338,601
Other current liabilities	4, 14	65,298,414	52,131,063
Total current liabilities		289,792,566	486,933,647
<i>Non-current liabilities</i>	12		
Long-term loan from financial institution		150,000,000	-
Finance lease liabilities		5,878,359	12,692,969
Total non-current liabilities		155,878,359	12,692,969
Total liabilities		445,670,925	499,626,616
<i>Shareholders' equity</i>			
Share capital			
Authorised share capital	15	1,000,000,000	1,000,000,000
Issued and paid-up share capital	15	1,000,000,000	1,000,000,000
Share premium	15, 16	102,247,800	102,247,800
Retained earnings			
Appropriated for legal reserve	16	68,000,000	41,000,000
Unappropriated		231,832,431	124,789,960
Total shareholders' equity		1,402,080,231	1,268,037,760
Total liabilities and shareholders' equity		1,847,751,156	1,767,664,376

Statements of income

For the years ended 31 December 2006 and 2005

	Note	2006 (in Baht)	2005
Revenues	4		
Revenue from sales and transportation		2,390,107,425	2,085,870,589
Other income		14,447,568	22,145,326
Total revenues		2,404,554,993	2,108,015,915
Expenses			
Cost of sales and transportation	7, 19	1,573,019,505	1,480,748,639
Selling and administrative expenses	4, 18, 19	384,342,987	328,112,611
Loss on impairment of assets	9, 10	13,000,000	-
Total expenses		1,970,362,492	1,808,861,250
Profit before interest and income tax expenses		434,192,501	299,154,665
Interest expense		(12,921,647)	(11,596,685)
Income tax expense	20	(107,228,383)	(86,424,024)
Net profit		314,042,471	201,133,956
Basic earnings per share	21	1.57	1.22

Statements of changes in shareholders' equity

For the years ended 31 December 2006 and 2005

	Note	Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Total shareholders' equity
				Legal reserve (in Baht)	Inappropriate	
Balance at 1 January 2005		800,000,000	-	30,000,000	150,656,004	980,656,004
Net profit		-	-	-	201,133,956	201,133,956
Dividends	22	-	-	-	(216,000,000)	(216,000,000)
Issue of share capital	15	200,000,000	-	-	-	200,000,000
Share premium	15, 16	-	102,247,800	-	-	102,247,800
Appropriated for legal reserve	16, 22	-	-	11,000,000	(11,000,000)	-
Balance at 31 December 2005		1,000,000,000	102,247,800	41,000,000	124,789,960	1,268,037,760
Net profit		-	-	-	314,042,471	314,042,471
Dividends	22	-	-	-	(180,000,000)	(180,000,000)
Appropriated for legal reserve	16, 22	-	-	27,000,000	(27,000,000)	-
Balance at 31 December 2006		1,000,000,000	102,247,800	68,000,000	231,832,431	1,402,080,231

Statements of cash flows

For the years ended 31 December 2006 and 2005

	2006	2005
	(in Baht)	
Cash flows from operating activities		
Net profit	314,042,471	201,133,956
Adjustments for		
Depreciation and amortization	104,087,346	82,689,728
Interest income	(2,029,924)	(172,810)
Interest expense	12,921,647	11,596,685
Loss (gain) from disposal of property, plant and equipment	8,665,971	(14,854,871)
Allowance for doubtful accounts	103,000	6,627,000
Allowance for obsolete inventories and decline in value of inventories	22,157,123	3,332,687
Allowance for impairment of assets	13,000,000	-
Unrealized loss (gain) on foreign exchange rate	(931,951)	831,062
Income tax expense	107,228,383	86,424,024
	579,244,066	377,607,461
Changes in operating assets and liabilities		
Trade accounts receivable	61,528,811	(21,489,246)
Other account receivable from related party	500,000	(500,000)
Inventories	40,712,877	(158,453,553)
Other current assets	2,860,452	(11,678,417)
Other non-current assets	(2,352,444)	352,936
Trade accounts payable	(34,198,504)	12,806,377
Other current liabilities	13,330,399	4,609,714
Income taxes paid	(96,699,521)	(88,067,978)
Net cash provided by operating activities	564,926,136	115,187,294
Cash flows from investing activities		
Interest received	2,029,924	172,810
Purchases of property, plant and equipment	(266,756,300)	(277,398,202)
Increase in deferred know-how and technical assistance fees	(164,993)	(1,192,536)
Sales of property, plant and equipment	645,430	22,398,261
Net cash used in investing activities	(264,245,939)	(256,019,667)
Cash flows from financing activities		
Interest paid	(13,084,695)	(11,364,802)
Dividends paid	(180,000,000)	(216,000,000)
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(236,436,529)	106,987,351
Proceed from long-term loan from financial institution	200,000,000	-
Finance lease payments	(6,091,693)	(5,626,991)
Proceeds from issue of share capital and share premium	-	302,247,800
Net cash provided by (used in) financing activities	(235,612,917)	176,243,358
Net increase in cash and cash equivalents	65,067,280	35,410,985
Cash and cash equivalents at beginning of years	70,545,990	35,135,005
Cash and cash equivalents at end of year	135,613,270	70,545,990
Supplemental disclosures of cash flow information:		
1. Cash and cash equivalents consisted of:		
Cash and deposits at financial institutions	135,468,795	69,686,146
Current investments in fixed deposits	144,475	859,844
Total	135,613,270	70,545,990
2. Non-cash transactions		

In 2005, the Company acquired fixed assets with total costs of Baht 285.8 million of which Baht 277.4 million were made by cash payments and Baht 8.4 million were made by finance lease agreements.

Note	Contents
1	General information
2	Basis of preparation of financial statements
3	Significant accounting policies
4	Related party transactions and balances
5	Cash and cash equivalents
6	Trade accounts receivable, net
7	Inventories, net
8	Other current assets
9	Property, plant and equipment, net
10	Land not used in operation, net
11	Deferred know-how and technical assistance fees, net
12	Interest-bearing liabilities
13	Trade accounts payable
14	Other current liabilities
15	Share capital
16	Reserves
17	Segment information
18	Selling and administrative expenses
19	Personnel expenses
20	Income tax expense
21	Basic earnings per share
22	Dividends
23	Financial instruments
24	Agreements
25	Commitments
26	Reclassification of accounts

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements were authorized for issue by the directors on 13 February 2007.

1 General information

Diamond Roofing Tiles Public Company Limited, the “Company”, is incorporated in Thailand and has its registered office and factory addresses at 69-70 Moo 1, Mitraphab Road (Km.115), Tambol Talingchan, Amphur Muang, Saraburi Province, Thailand.

The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand in November 2005.

The principal activities of the Company are manufacturing of roof tiles and side board.

2 Basis of preparation of financial statements

The financial statements issued for Thai reporting purposes are prepared in the Thai language. This English translation of the financial statements has been prepared for the convenience of readers not conversant with the Thai language.

The financial statements are prepared in accordance with Thai Accounting Standards (“TAS”) including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”) and with generally accepted accounting principles in Thailand.

The financial statements are presented in Thai Baht. They are prepared on the historical cost basis.

The preparation of financial statements in conformity with TAS requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgments about carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

3 Significant accounting policies

(a) Foreign currencies

Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognized in the statement of income.

(b) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

(c) Trade and other accounts receivable

Trade and other accounts receivable are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

(d) Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value.

Cost is calculated as follows:

Finished goods and work in progress	: at cost (average method)
Raw materials	: at cost (moving average cost method)
Supplies	: at cost (first-in, first-out method)

Cost comprises all costs of purchase, cost of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured finished goods and work in progress, cost includes an appropriate share of overheads based on normal operating capacity.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

An allowance is made for all deteriorated, damaged, obsolete and slow-moving inventories.

(e) Property, plant and equipment

Owned assets

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Leased assets

Leases in terms of which the Company substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Property, plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalized at the lower of its fair value or the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the statement of income.

Depreciation

Depreciation is charged to the statement of income on a straight-line basis over the estimated useful lives of each part of an item of assets. The estimated useful lives are as follows:

Buildings and structures	5-20 years
Machinery and equipment	5-20 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 years
Transportation equipment	5 years

No depreciation is provided on land or assets under construction.

(f) Intangible assets

Intangible assets are stated at cost less accumulated amortization.

Amortization

Amortization is charged to the statement of income on a straight-line basis from the date that intangible assets are available for use over the estimated useful lives of the assets. The estimated useful lives are as follows:

Deferred know-how and technical assistance fees	10 years
Software program	5 years

(g) Impairment

The carrying amounts of the Company's assets are reviewed at each balance sheet date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the asset's recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognized whenever the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognized in the statement of income.

Calculation of recoverable amount

The recoverable amount is the greater of the asset's net selling price or value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an

asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Reversals of impairment

An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount.

An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortization, if no impairment loss had been recognized.

(h) Interest-bearing liabilities

Interest-bearing liabilities are recognized at cost.

(i) Trade and other accounts payable

Trade and other accounts payable are stated at cost.

(j) Provision

A provision is recognized in the balance sheet when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If the effect is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability.

(k) Revenue

Revenue excludes value added taxes or other sales taxes and is arrived at after deduction of trade discounts.

Sale and transportation income

Revenue is recognized in the statement of income when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognized if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods. Transportation income is recognized as services are provided.

Rental income

Rental income is recognized in the statement of income on a straight-line basis over the term of the lease.

Interest income

Interest income is recognized in the statement of income as it accrues.

(l) Expense

Operating leases

Payments made under operating leases are recognized in the statement of income on a straight line basis over the term of the lease.

Finance costs

Interest expense and similar costs are charged to the statement of income in the period in which they are incurred. The interest component of finance lease payments is recognized in the statement of income using the effective interest rate method.

(m) Income tax

Income tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted or substantially enacted at the balance sheet date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

4 Related party transactions and balances

Related parties are those parties linked to the Company by common shareholders or directors. Transactions with related parties are conducted at prices based on market prices or, where no market price exists, at contractually agreed prices.

The pricing policies for particular types of transactions are explained further below:

	Pricing policies
Revenue from sales	At agreed price approximate market price
Gain from disposal of land	At agreed price which is equal to appraisal value

Transactions for the years ended 31 December 2006 and 2005 with related parties are summarized as follows:

	2006	2005
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Revenue		
Revenue from sales	2,421	-
Gain from disposal of land	-	670
Total revenue	2,421	670
Expense		
Directors' remuneration	4,610	4,530

Balances as at 31 December 2006 and 2005 with related parties are as follows:

	2006	2005
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Trade account receivable		
Supalai Public Company Limited	1,224	-
Other account receivable		
Myriad Materials Co., Ltd.	-	500
Accrued directors' remuneration expense	1,050	1,050

Other account receivable represents reimbursable expenses from Myriad Materials Co., Ltd. incurred in respect of the Company's Initial Public Offering.

5 Cash and cash equivalents

	2006	2005
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Cash on hand and current accounts	35,293	16,641
Saving deposits	100,176	53,045
Total	135,469	69,686

6 Trade accounts receivable, net

	Note	2006	2005
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Trade accounts receivable from related party	4	1,224	-
Trade accounts receivable from other parties		263,556	326,302
		264,780	326,302
Less allowance for doubtful accounts		(21,330)	(21,227)
Net		243,450	305,075

	2006	2005
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Within credit terms	219,426	287,432
Over due:		
Less than 60 days	23,669	11,367
60 - 120 days	961	942
120 - 360 days	1,089	8,337
Over 360 days	19,635	18,224
	264,780	326,302
Less allowance for doubtful accounts	(21,330)	(21,227)
Net	243,450	305,075

The normal credit term granted by the Company is 30 days to 120 days.

7 Inventories, net

	2006	2005
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Raw materials	80,380	108,896
Work in progress	75,109	40,796
Finished goods	100,884	159,474
Supplies	31,526	39,883
Goods in transit	54,475	34,037
	342,374	383,086
Less allowance for obsolete and decline in value of inventories	(26,490)	(4,332)
Net	315,884	378,754

The cost of inventories recognized as an expense and included in 'cost of sales' amounted to Baht 1,573.0 million (2005: Baht 1,480.7 million).

8 Other current assets

	2006	2005
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Prepayment for purchase of goods	13,025	11,933
Prepaid expenses	2,419	3,389
Others	4,568	7,550
Total	20,012	22,872

9 Property, plant and equipment, net

	Land	Building & structures	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicle equipment	Under construction	Total
	<i>(in thousand Baht)</i>						
Cost							
At 1 January 2005	18,118	320,588	1,403,079	28,672	48,566	224,519	2,043,542
Additions	-	4,724	16,078	3,219	11,417	250,405	285,843
Transfers, net	-	1,237	215,282	-	-	(216,519)	-
Disposals	-	-	(7,676)	(627)	(8,279)	-	(16,582)
At 31 December 2005	18,118	326,549	1,626,763	31,264	51,704	258,405	2,312,803
Additions	-	6,546	114,861	1,804	3,192	140,354	266,757
Transfers, net	-	32,169	86,887	1,196	-	(120,252)	-
Disposals	-	(3,820)	(154,404)	(5,368)	(898)	-	(164,490)
At 31 December 2006	18,118	361,444	1,674,107	28,896	53,998	278,507	2,415,070
Accumulated depreciation							
At 1 January 2005	-	212,154	1,118,859	20,523	19,795	-	1,371,331
Depreciation charge for the year	-	13,194	55,263	3,203	9,504	-	81,164
Disposals	-	-	(7,628)	(590)	(7,523)	-	(15,741)
At 31 December 2005	-	225,348	1,166,494	23,136	21,776	-	1,436,754
Depreciation charge for the year	-	14,102	73,882	3,563	9,832	-	101,379
Disposals	-	(3,683)	(145,344)	(5,316)	(835)	-	(155,178)
At 31 December 2006	-	235,767	1,095,032	21,383	30,773	-	1,382,955

9 Property, plant and equipment, net (Continued)

	Land	Building & structures	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicle equipment	Under construction	Total
	<i>(in thousand Baht)</i>						
Allowance for loss on impairment of assets							
At 1 January 2005	-	-	-	-	-	7,869	7,869
At 31 December 2005	-	-	-	-	-	7,869	7,869
Impairment losses	-	1,400	2,280	300	20	-	4,000
At 31 December 2006	-	1,400	2,280	300	20	7,869	11,869
Net book value							
At 31 December 2005	18,118	101,201	460,269	8,128	29,928	250,536	868,180
At 31 December 2006	18,118	124,277	576,795	7,213	23,225	270,638	1,020,246

As at 31 December 2006, the gross carrying amounts of certain fully depreciated fixed assets which are still in active use totaling approximately Baht 982.4 million (2005: Baht 1,054.7 million).

The Company's land, a portion of buildings and structures and machinery and equipment were used as collaterals for long-term loan and working capital facilities obtained from a local bank as discussed in Note 12.

In 2006, the Company recorded loss on impairment of the obsolete fixed assets of Baht 4.0 million as a separate item in the statement of income for the year ended 31 December 2006.

Leased assets

The Company entered into finance lease agreements for machinery with various local leasing companies with the fair value amounting to approximately Baht 26.8 million (2005: Baht 28.2 million) as at the initial date of the lease agreements. The agreements are for the period of 4 years. As at 31 December 2006, the net book value of leased assets amounted to totaling Baht 13.6 million (2005: Baht 19.2 million).

10 Land not used in operations, net

	2006 (in thousand Baht)	2005
Land not used in operations	109,058	109,058
Less allowance for loss on impairment	(23,000)	(14,000)
Net	86,058	95,058

In 2006, the Company recorded loss on impairment of land not used in operations of Baht 9.0 million as a separate item in the statement of income for the year ended 31 December 2006. As at 31 December 2006 and 2005, the Company is in the process of consideration to generate future economic benefits from such land.

A portion of land title deed of land not used in operations, which has net book value as at 31 December 2006 and 2005 totalling Baht 25.4 million, was jointly owned with two other companies.

A portion of the Company's land not used in operations was used as collaterals for long-term loan and working capital facilities obtained from a local bank as discussed in Note 12.

11 Deferred know-how and technical assistance fees, net

	(in thousand Baht)
<i>Cost</i>	
At 1 January 2005	25,525
Additions	1,193
At 31 December 2005	26,718
Additions	165
At 31 December 2006	26,883
<i>Accumulated amortization</i>	
At 1 January 2005	-
Amortization charge for the year	871
At 31 December 2005	871
Amortization charge for the year	2,709
At 31 December 2006	3,580
<i>Net book value</i>	
At 31 December 2005	25,847
At 31 December 2006	23,303

12 Interest-bearing liabilities

	2006	2005
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Current		
Bank overdrafts		
- secured	5,060	-
- unsecured	-	1,445
	5,060	1,445
	2006	2005
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Short-term loans from financial institutions		
- secured	-	15,052
- unsecured	-	225,000
	-	240,052
	5,060	241,497
Current portion of long-term loan - secured	50,000	-
Current portion of finance lease liabilities	6,680	5,957
	61,740	247,454
Non-current		
Long-term loan from financial institution - secured	150,000	-
Finance lease liabilities	5,878	12,693
	155,878	12,693
Total	217,618	260,147

Secured interest-bearing liabilities as at 31 December were secured on the following assets:

	Note	2006	2005
		<i>(in thousand Baht)</i>	
Land	9	18,118	18,118
Building and structures	9	61,738	72,347
Machinery	9	11,397	39,982
Land not used in operations	10	40,264	65,760
Total		131,517	196,207

The currency denomination of interest-bearing liabilities was as follows:

	2006	2005
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Thai Baht	217,618	245,095
United States Dollars	-	15,052
Total	217,618	260,147

As at 31 December 2005, the Company had short-term loans from various financial institutions which bore interest at the rates ranging from 3.875% to 6.5% per annum.

In April 2006, the Company entered into a long-term loan agreement with a local financial institution of Baht 200 million with interest at fixed rates of 5.75% per annum for the first year and 6% per annum for the second year and at MLR minus 0.5% per annum, thereafter. This loan is repayable in 8 quarterly installments at the amount of Baht 25 million each commencing from August 2007.

As at 31 December 2006, the Company had unutilized credit facilities totaling Baht 594.4 million (2005: Baht 322.2 million). Loans, overdraft and other credit facility lines is collateralized by the mortgage of land, a portion of buildings and the structures, machinery and equipment and land not used in the operations.

Finance lease liabilities

	2006			2005		
	Principal	Interest	Payments	Principal	Interest	Payments
	<i>(in thousand Baht)</i>					
Within one year	6,680	656	7,336	5,957	1,083	7,040
After one year but within five years	5,878	384	6,262	12,693	1,040	13,733
Total	12,558	1,040	13,598	18,650	2,123	20,773

13 Trade accounts payable

	2006	2005
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Trade accounts payable to other parties	116,887	152,010

14 Other current liabilities

	2006	2005
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Accrued operating expenses	26,408	25,484
Other payables	22,536	19,065
Withholding tax payable	3,349	3,420
Deposits and advances received	8,615	3,268
Others	4,390	894
Total	65,298	52,131

15 Share capital

	2006			2005		
	Par value	Number	Baht	Par value	Number	Baht
	<i>(in Baht)</i>	<i>(in thousand)</i>		<i>(in Baht)</i>	<i>(in thousand)</i>	
Authorized						
At 1 January						
Ordinary shares	5	200,000	1,000,000	10	80,000	800,000
- Split shares				5	160,000	800,000
- Creation of new shares				5	40,000	200,000
At 31 December						
- ordinary shares	5	200,000	1,000,000	5	200,000	1,000,000
Issued and fully paid						
At 1 January						
Ordinary shares	5	200,000	1,000,000	10	80,000	800,000
- Split shares				5	160,000	800,000
- Issue of new shares				5	40,000	200,000
At 31 December						
- ordinary shares	5	200,000	1,000,000	5	200,000	1,000,000

At the extraordinary shareholders' meeting held on 10 January 2005, the shareholders passed a resolution to change the par value of the Company's shares from Baht 10 per share, totaling 80,000,000 shares, to Baht 5 per share, totaling 160,000,000 shares. In addition, the shareholders unanimously approved

the resolution to increase the share capital from Baht 800 million (160,000,000 shares, Baht 5 par value) to Baht 1,000 million (200,000,000 shares, at Baht 5 par value). The newly created common shares (40,000,000 shares, Baht 5 par value) were offered to the public based on terms and conditions and detail information relating to the offering as prescribed by the Board of Directors. The Company registered the change in share capital with the Ministry of Commerce on 27 January 2005.

In November 2005, the Company received cash contributions toward the increase in share capital totaling Baht 312.0 million which included premium on common shares of Baht 102.2 million (net of share issuance expenses of Baht 9.8 million).

16 Reserves

Share premium

The share premium account is set up under the provisions of Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535, which requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("share premium"). Share premium is not available for dividend distribution.

Legal reserve

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that a company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

17 Segment information

The Company's operations are manufacturing of roof tiles and side board. Management considers this as an integrated and complementary line of products. For this reason, the management determines that the Company operates in one industry segment. Moreover, the Company operates mainly in the domestic market, consequently, management determines that the Company has only one geographical segment.

18 Selling and administrative expenses

	2006	2005
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Distribution	70,116	68,608
Marketing	101,865	104,342
Personnel	104,349	91,303
Administrative	108,013	63,860
Total	384,343	328,113

19 Personnel expenses

	2006	2005
	<i>(in thousand Baht)</i>	
Wages and salaries	136,161	130,980
Contribution to defined contribution plans	4,430	3,652
Other	61,265	47,811
Total	201,856	182,443

	<i>(number of employees)</i>	
Number of employees as at 31 December	686	656

The defined contribution plan comprises provident fund established by the Company for its employees. Membership to the fund is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates ranging from 3% to 5% of their basic salaries and by the Company from 3% to 5% of the employees' basic salaries. The provident fund is registered with the Ministry of Finance as juristic entity and is managed by a licensed Fund Manager.

20 Income tax expense

Income tax reduction

Royal Decree No. 387 B.E. 2544 dated 5 September 2001 grants companies listed on the Stock Exchange of Thailand after 6 September 2001 a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 25% for taxable profit for the five consecutive accounting periods beginning on or after enactment. The Company has, accordingly, calculated income tax on its taxable profit for the years ended 31 December 2006 and 2005 at the 25% corporate income tax rate.

21 Basic earnings per share

The calculation of basic earnings per share for the year ended 31 December 2006 was based on the profit attributable to ordinary shareholders of Baht 314.0 million (2005: Baht 201.1 million) and the weighted average number of shares outstanding during the year ended 31 December 2006 of 200.0 million shares (2005: 164.4 million shares), calculated as follows:

Profit attributable to ordinary shareholders (basic)

	2006	2005
	(in thousand Baht)	
Profit attributable to ordinary shareholders	314,042	201,134

Weighted average number of ordinary shares (basic)

	2006	2005
	(in thousand shares)	
Issued ordinary shares at 1 January	200,000	160,000
Effect of shares issued during the year	-	4,384
Weighted average number of ordinary shares at 31 December (basic)	200,000	164,384

22 Dividends

At the annual general meeting of shareholders of the Company held on 12 April 2005, the shareholders approved the appropriation of dividends of Baht 0.75 per share, amounting to Baht 120.0 million, from the net profit of 2004. The dividend was paid to shareholders during 2005. The shareholders also approved appropriation for legal reserve amounting to Baht 11.0 million.

At the meeting of Board of Directors of the Company held on 29 August 2005, the Board of Directors approved the appropriation of interim dividends of Baht 0.60 per share, amounting to Baht 96.0 million, from the net profit of the period ended 30 June 2005. The interim dividend was paid to shareholders during 2005.

At the annual general meeting of shareholders of the Company held on 27 April 2006, the shareholders approved the appropriation of dividends of Baht 0.40 per share, amounting to Baht 80.0 million, from the net profit of 2005. The dividend was paid to shareholders during 2006. The shareholders also approved appropriation for legal reserve amounting to Baht 11.0 million.

At the meeting of Board of Directors of the Company held on 28 August 2006, the Board of Directors approved the appropriation of interim dividends of Baht 0.50 per share, amounting to Baht 100.0 million, from the net profit of the period ended 30 June 2006. The interim dividend was paid to shareholders during 2006.

23 Financial instruments

Financial risk management policies

The Company is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Company's operations and its cash flows. Management believes that the interest rate risk is minimal as long-term loan is at fixed interest rate for the whole term. Presently, the fixed interest rate is close to market interest rate.

Foreign currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. Management believes that the interest rate risk is minimal, hence, the Company has no hedging agreement to protect against such risk.

Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or a counter party to settle its financial and contractual obligations to the Company as and when they fall due. Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on customers. At the balance sheet date there were no significant concentrations of credit risk. The credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the balance sheet. However, management does not anticipate material losses from its debt collection.

Liquidity risk

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

Fair values

The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. In determining the fair value of its financial assets and liabilities, the Company takes into account its current circumstances and the costs that would be incurred to exchange or settle the underlying financial instrument.

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of financial instruments.

Cash and cash equivalents, current investments in fixed deposits and receivables - the carrying values are approximate to their fair values due to the relatively short-term maturity of these financial instruments.

Bank overdrafts and payables - the carrying amounts of these financial liabilities are approximate to their fair values due to the relatively short-term maturity of these financial instruments.

Long-term loan is at fixed interest rate for the whole agreement term. Presently, the carrying amount of long-term loan is close to fair value.

24 Agreements

(a) Service agreement

The Company entered into the Service Agreement relating to a centre for an online database with a company, whereby the latter will provide online database and other facilities as prescribed in the agreement. In consideration thereof, the Company is committed to pay fee as indicated in the agreement. This agreement was in effect for a period of three years commencing from 5 October 1999, and could be automatically renewed for a successive period of one year each unless written notice of termination was given by either party ninety days before the expiry date. However, such agreement expired on 30 November 2005. The Company entered into a new agreement which is for a period of three years commencing from 1 December 2005, and can be renewed for one year to three years unless written notice of termination is given by either party ninety days before the expiry date. Service fee amounted to approximately Baht 6.6 million in 2006 (2005: Baht 6.2 million).

(b) *Know-How and technical assistance agreement*

The Company entered into the Know-How and Technical Assistance Agreement with a foreign company, whereby the latter will provide technical assistance for manufacturing of certain products. This agreement has been in effect for a period of five years commencing from February 2004 and can be terminated under the conditions indicated in the agreement. The Company is committed to pay a fee as prescribed in the agreement.

25 Commitments

As at 31 December 2006, the Company had:

- (a) outstanding commitments for construction of building and installation of machinery and equipment amounting to approximately Baht 17.4 million and Euro 0.2 million.
- (b) unused letter of credit totalling approximately Baht 10.1 million.

26 Reclassification of accounts

Certain accounts in the 2005 financial statements have been reclassified to conform with the presentation in the 2006 financial statements.