



ผู้กำหนดทิศทางมือถือไทย

บริษัท ทีดับบลิวเอช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED



รายงานประจำปี 2551



ANNUAL REPORT 2008

สารบัญ

สรุปข้อมูลทางการเงิน 2 • สารจากคณะกรรมการ 5 • คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร 6
รายละเอียดคณะกรรมการและผู้บริหาร 9 • ข้อมูลทั่วไป 15 • ลักษณะการประกอบธุรกิจ 17
ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน 21 • ปัจจัยความเสี่ยง 25 • โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ 29
รายการระหว่างกัน 45 • การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน 47 • รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ 53
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 54 • งบการเงิน 55

Contents

Financial Highlights 86 • Message from the Board of Directors 89 • Board of Directors 90
Directors and Management Team 93 • General Information 99 • Nature of Business 101
Industry and Competition 105 • Risk Factors 109 • Shareholders and Management 113
Connected Transactions 131 • Financial Analysis and Operation Results 133 • Report of the Audit Committee 139
Audit Report of Certified Public Accountant 140 • Financial Statements 141

สรุปข้อมูลทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน

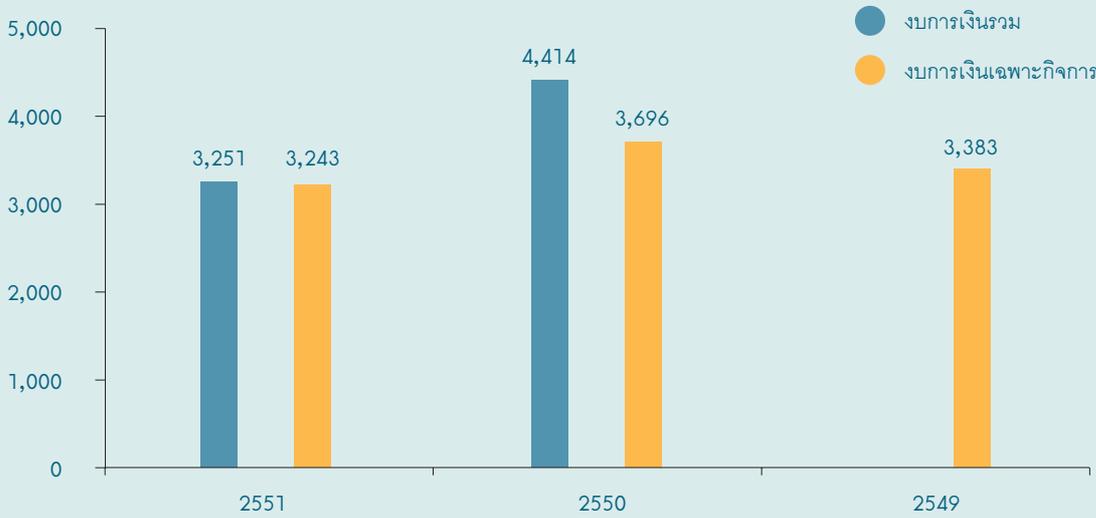
	2551		2550		2549
	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน
	รวม	เฉพาะกิจการ	รวม	เฉพาะกิจการ	เฉพาะกิจการ
สินทรัพย์รวม	1,940	1,950	1,812	1,754	1,213
หนี้สินรวม	1,348	1,358	1,200	1,159	623
ส่วนของผู้ถือหุ้น	592	592	613	595	590
รายได้จากการขายและบริการ	3,251	3,243	4,414	3,696	3,383
รายได้รวม	3,334	3,326	4,567	3,868	3,485
กำไรขั้นต้น	220	249	310	212	232
กำไรสุทธิ	15	33	95	77	124

อัตราส่วนทางการเงิน

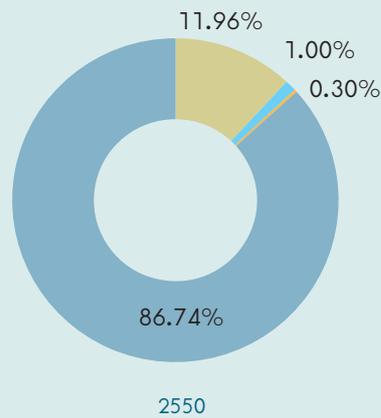
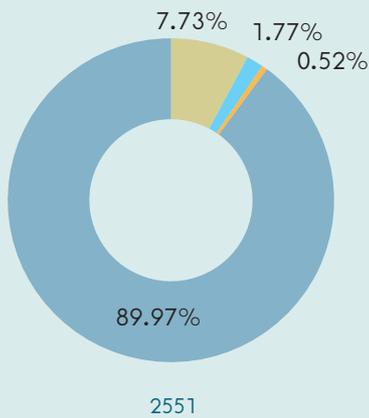
	2551		2550		2549
	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน	งบการเงิน
	รวม	เฉพาะกิจการ	รวม	เฉพาะกิจการ	เฉพาะกิจการ
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	6.78	7.69	7.32	5.72	7.89
อัตรากำไรสุทธิ (%)	0.45	1.00	2.08	1.99	3.57
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	2.49	5.61	15.77	13.00	22.31
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	0.80	1.80	6.27	5.19	11.13
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.28	2.29	1.96	1.95	1.06
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.01	0.01	0.04	0.03	0.05
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.02	0.02	0.03	0.03	0.03
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.25	0.25	0.26	0.25	0.25

รายได้จากการขายและบริการ

หน่วย : ล้านบาท

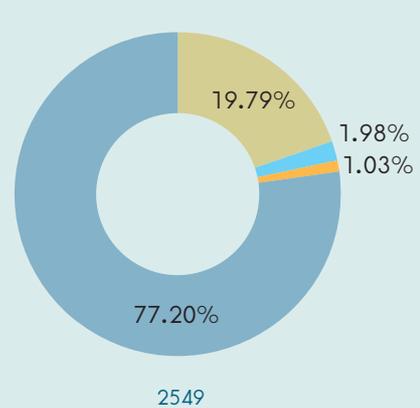
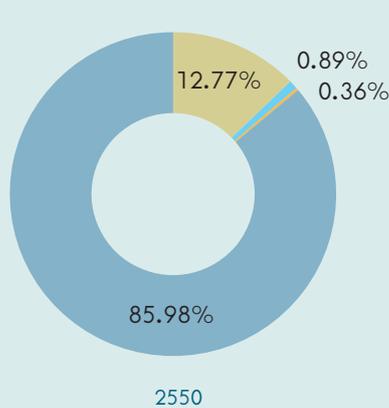
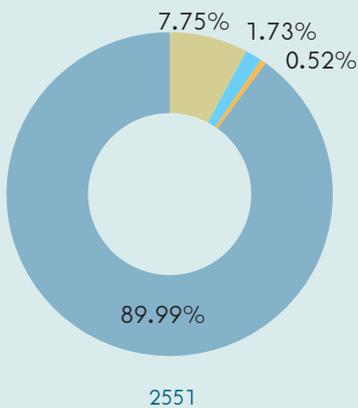


งบการเงินรวม



● โทรศัพท์ ● ซิมการ์ดและบัตรเติมเงิน ● อุปกรณ์เสริม ● บริการ

งบการเงินเฉพาะกิจการ



● โทรศัพท์ ● ซิมการ์ดและบัตรเติมเงิน ● อุปกรณ์เสริม ● บริการ

“TWZ wishes to express appreciation to all shareholders, valued customers, business partners, management, all staff as well as other related parties for supporting the business operation of the company for the sustainable growth. TWZ believes that with the company’s strong determination on consistently development on all aspects and the strict adherent to good corporate gvernance of its management in order to increase the company’s competitiveness will enable TWZ to achieve its target in year 2009.”

สารจากคณะกรรมการ



ในปี 2551 วิกฤตเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกาส่งผลกระทบต่อไปย้งเศรษฐกิจทั่วโลก รวมทั้งทำให้เศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมชะลอตัวลง กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงและมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายใช้สอยมากขึ้น ทำให้รายได้จากการขายและบริการเฉพาะของบริษัท ลดลงจาก 3,696.10 ล้านบาท ในปี 2550 เป็น 3,242.75 ล้านบาท ในปี 2551 หรือลดลงในอัตราร้อยละ 12.27 โดยมีผลกำไรสุทธิเท่ากับ 33.26 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการขายและบริการของบริษัท และบริษัทย่อยในงบการเงินรวมลดลงจาก 4,413.96 ล้านบาทในปี 2550 เป็น 3,251.39 ล้านบาท ในปี 2551 หรือลดลงในอัตราร้อยละ 26.34 โดยมีผลกำไรสุทธิในปี 2551 เป็นจำนวน 15.02 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์การบริหารงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของเศรษฐกิจในปัจจุบันและอุตสาหกรรมโทรศัพท์มือถือ โดยบริษัทได้เริ่มจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ชื่อ “TWZ” และ “NOKTEL” ซึ่งเป็นตราผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพิ่มมากขึ้น และได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี อีกทั้งยังได้รับความร่วมมือร่วมใจจากพนักงาน รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงในเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ ทำให้บริษัทสามารถฝ่าอุปสรรคมาได้ด้วยดีและมีความพร้อมในการเจริญเติบโตในอนาคต

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โปร่งใส และตรวจสอบได้ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร และมีกระบวนการตรวจสอบรวมถึงการประเมินผลภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการเสริมสร้างคุณภาพและเพิ่มศักยภาพของพนักงานทุกคน เพื่อให้พนักงานเหล่านี้เป็นกำลังสำคัญให้บริษัทในการสร้างความเจริญเติบโตให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนต่อไป

บริษัทขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกท่าน รวมถึงผู้เกี่ยวข้องต่างๆ ที่ให้การสนับสนุนจนทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและสามารถก้าวผ่านอุปสรรคต่างๆ มาได้ด้วยดี บริษัทขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทจะมุ่งมั่นและทุ่มเทในการพัฒนาองค์กรทุกด้านอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น อันจะส่งผลให้การดำเนินงานในปี 2552 ประสบความสำเร็จตามแผนงานที่วางไว้

(นายอดุล อดุล)
ประธานกรรมการ

(นายพุฒชาติ รังคศิริ)
ประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท



6 3 8 9 5 4
7 1 2

- | | | | |
|----|---------------------------|-----------------|-------------------------------------|
| 1. | นายอดุล อุดล | อูดล | ประธานกรรมการ |
| 2. | นายพุทธชาติ รังคสิริ | รังคสิริ | รองประธานกรรมการ |
| 3. | นายสิงห์ ตังทัตสวัสดิ์ | ตังทัตสวัสดิ์ | กรรมการ |
| 4. | นางทิพภากร รังคสิริ | รังคสิริ | กรรมการ |
| 5. | นางสาวไขแซ เชิดวิศวพันธุ์ | เชิดวิศวพันธุ์ | กรรมการ |
| 6. | นายบันดาล อุดล | อูดล | กรรมการ |
| 7. | นางวิวรรณ บุญยประทีปรัตน์ | บุญยประทีปรัตน์ | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 8. | นายภูมิ วงศ์จริต | วงศ์จริต | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 9. | นางสันทนา รัตนพิเชษฐชัย | รัตนพิเชษฐชัย | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |

ผู้บริหารบริษัท



นาย พุทธชาติ รังคศิริ

กรรมการผู้จัดการ

รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์

รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานกรรมการผู้จัดการ



นางสาว ชฎาพร อมรวิพูนิช

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน



นาย เชตรัตน์ ชื่นมัน

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาธุรกิจ



นาย สกอล ปิวิตรานนท์

ผู้อำนวยการฝ่ายขาย 2



นายกิตติพงษ์ กิตติภัสสร

ผู้อำนวยการฝ่ายขาย 1

2 fji 1no6 dn 11:3



รายละเอียดคณะกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ	นายอดุล อดุล
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Chairman 2000 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 41/2005 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	มี.ค. 2548-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น 2544-2545 ประธานกรรมการ บจ. กรุงเทพ ไอ บี เจ ลิสซิ่ง 2542-2543 กรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2539-2541 ที่ปรึกษา บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย 2532-2538 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย 2532-2538 กรรมการผู้จัดการ บจ. สยามครีฟท์อุตสาหกรรม 2532-2538 กรรมการผู้จัดการ บจ.อุตสาหกรรมกระดาษครีฟท์ไทย 2532-2538 กรรมการผู้จัดการ บจ.กระดาษสหไทย 2532-2538 กรรมการผู้จัดการ บจ.ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
.....	
ชื่อ	นายพุทธชาติ รั้งศิริ
ตำแหน่ง	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์ และรักษาการผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้จัดการ
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 32.00
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 41/2005 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	2536-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น ก.พ. 2552-ปัจจุบัน รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์ และรักษาการผู้อำนวยการสำนักกรรมการผู้จัดการ บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น 2550-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. แคม คอร์ปอเรชั่น 2548-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา ชมรมเทเลวิซ 2546-2547 ประธานชมรม ชมรมเทเลวิซ 2547-2550 กรรมการ บจ. เอฟ วัน ซูบารู (ประเทศไทย) 2544-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. เอฟ วัน ออโต้ สปอร์ต 2542-2550 กรรมการ บจ. ทีดับบลิวแซด เทเลคอม 2535-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. พี.ซี.เซลลูลาร์ 2534-ปัจจุบัน กรรมการ บจ. ปิยะชาติ
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี

ชื่อ	นายสิงห์ ดังทัตสวัสดิ์	
ตำแหน่ง	กรรมการ	
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี	
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโท	บริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร Wharton School of Finance and Commerce University of Pennsylvania
	หลักสูตร	Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 0/2000 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	ส.ค. 2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ทีดับบลิวแฮต คอร์ปอเรชั่น
	2548-ปัจจุบัน	กรรมการผู้อำนวยการและประธานบริหารความเสี่ยง ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยออปติคอลล กู๊ป
	2547-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการ บมจ. กรุงเทพประกันภัย
	2545-ปัจจุบัน	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหาที่ปรึกษา ศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	2542-2544	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	2531-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. กาญจนทัต
	2531-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. บูรพาธารินทร์
	2539-2541	กรรมการและผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี	
.....		
ชื่อ	นางทิพภากร รังคสิริ	
ตำแหน่ง	กรรมการ	
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 0.83	
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโท	MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	หลักสูตร	MA (International Management) University of London, UK
		Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 63/2005 และ Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 39/2005
		สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	มี.ค. 2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ทีดับบลิวแฮต คอร์ปอเรชั่น
	2546-ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ ภาควิชาการตลาด จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2545-2546	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริษัทพีเอ็มอี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี	

ชื่อ	นางสาวไชแซ เชิดวิศว์พันธุ์	
ตำแหน่ง	กรรมการ	
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 1.88	
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโท	คณะบริหารธุรกิจ University of Dallas, USA
	หลักสูตร	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 43/2005
		สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	มี.ค. 2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ทักษิณอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม (1993)
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี	
.....		
ชื่อ	นายบัณฑิต อุดล	
ตำแหน่ง	กรรมการ	
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 2.08	
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี	คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
	หลักสูตร	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 41/2005
		สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	มี.ค. 2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น
	2534-ปัจจุบัน	กัปตัน บมจ. การบินไทย
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี	
.....		
ชื่อ	นางวิวรรณ บุญยประทีปรัตน์	
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ	
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี	
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโท	คณะรัฐศาสตร์ สาขาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ
	หลักสูตร	Florida State University, USA
		Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 13/2004
		สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	มี.ค. 2548-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น
	2538-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร
		บจ. ทักษิณอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม (1993)
	2538-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บจ. สุราษฎร์ธานี กรีน เอ็นเนอจี้
	2538-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจ. กรีน อัลไลแอนซ์
	2538-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจ. กรีน พู เอ็นเนอจี้
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี	

ชื่อ	นายภูมิ วงศ์จิต
ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโท MBA สถาบันคินท์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 38/2005 และ Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 10/2005 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	เม.ย. 2548-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีดับบลิวแฮต คอร์ปอเรชั่น 2545-ปัจจุบัน ผู้จัดการกำกับและสอบทาน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 2541-ก.ย. 2544 กรรมการบริหาร บจ. บีเอ็นเอช เมดิเคิลเซ็นเตอร์
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ชื่อ	นางสันทนา รัตนพิเชษฐชัย
ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโท การบัญชี The University of Texas at Austin, USA หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 13/2004 และ Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 9/2005 สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์ทำงาน	มี.ค. 2548-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีดับบลิวแฮต คอร์ปอเรชั่น 2542-ปัจจุบัน อาจารย์ประจำ ภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี
ชื่อ	นางสาวชฎาพร อมรวิฑูรพนิช
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สาขาบริหารรัฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	2549-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. ทีดับบลิวแฮต คอร์ปอเรชั่น 2548-2549 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บจ. อลันดิค (ประเทศไทย) 2547-2548 ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและการเงิน บมจ. ทีดับบลิวแฮต คอร์ปอเรชั่น 2545-2547 ที่ปรึกษาทางการเงิน สถาบันพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	ไม่มี

ชื่อ	นายเชตรัตน์ ชื่นมัน
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนารธุรกิจ
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา
ประสบการณ์ทำงาน	ก.พ. 2547-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. ที่ดับบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น ก.พ. 2552-ปัจจุบัน รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนารธุรกิจ บมจ. ที่ดับบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	2546- ก.พ. 2547 ผู้จัดการส่วนบัญชีและการเงิน บจ. สีส้มการแพทย์ 2544-2546 ผู้จัดการส่วนงานสอบบัญชี บจ. เอส เค แอคเค้าน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส 2542-2544 ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี บจ. สำนักงาน เอ เอ็ม ซี ไม่มี
ชื่อ	นายสกล ปวีตรานนท์
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย 2
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี หลักสูตรบริหารธุรกิจ(การตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประสบการณ์ทำงาน	ก.พ. 2552-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายขาย 2 บมจ. ที่ดับบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น 2549-ก.พ. 2552 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขายและบริการหลังการขาย บมจ. ที่ดับบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	2546-2548 ผู้จัดการฝ่ายขาย บจ. วินเวฟ 2535-2545 ผู้จัดการฝ่ายขาย บจ.พี.ซี.เซลลูลาร์ ไม่มี
ชื่อ	นายกิตติพงษ์ กิตติภัสสร
ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย 1
สัดส่วนการถือหุ้น	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษา	ปริญญาตรี Aviation Engineer สถาบัน Civil Aviation Institution (Thailand) Major : COMMUNICATION
ประสบการณ์ทำงาน	ก.พ. 2552- ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายขาย 1 บมจ. ที่ดับบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น 2549-ก.พ. 2552 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและพัฒนารธุรกิจ บมจ. ที่ดับบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	2547-2549 ผู้จัดการทั่วไป SIS DISTRIBUTION (THAILAND) PCL. 2544-2547 รองกรรมการผู้จัดการ THIRD WAVE EDUCATION CO.,LTD. 2542-2544 กรรมการผู้จัดการและหุ้นส่วน DECO DISTRIBUTION.,LTD. ไม่มี



About Us

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผู้จำหน่ายและให้บริการต่างๆ เกี่ยวกับอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม ซึ่งประกอบด้วย โทรศัพท์เคลื่อนที่ ซิมการ์ด บัตรเติมเงิน และอุปกรณ์เสริม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	18/1 อาคารทีดับบลิวแซด ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
เลขทะเบียนบริษัท	0107574800285
เว็บไซต์	www.twz.co.th
โทรศัพท์	(66) 2954-3333
โทรสาร	(66) 2954-3395
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	240,000,000 บาท
นายทะเบียนผู้ถือหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (66) 2229-2800 โทรสาร (66) 2359-1262
ผู้สอบบัญชี	นางสาววรรณษา พุททเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4387 บริษัท เอส.เค.แอดคานันต์แอนด์ เซอร์วิสเชส จำกัด เลขที่ 128/150-153 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 14 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ (66) 2214-6464 โทรสาร (66) 2215-4772



What We Do
What We Do

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีดับบลิวแสด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เดิมชื่อบริษัท พี.ซี.คอมมูนิเคชั่น แอนด์ โทรานสปอร์ต จำกัด ก่อตั้งจากประสบการณ์การเป็นผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์สื่อสาร ของนายพุทธชาติ และนางปิยะนุช รังคศิริ ซึ่งเป็นผู้ริเริ่มเปิดร้านจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ในศูนย์การค้ามาบุญครองเป็นรายแรก เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2536 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 1.00 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2550 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท แชม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“บริษัทย่อย”) ขึ้น ด้วยทุนจดทะเบียน 20.00 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อจัดจำหน่าย โทรศัพท์เคลื่อนที่

บริษัทประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซิมการ์ด บัตรเติมเงิน ในระบบ Digital GSM Advance และระบบ Digital GSM 1800 และอุปกรณ์เสริมต่างๆ โดยบริษัทได้รับสิทธิในลักษณะแฟรนไชส์จาก AIS ในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการด้านต่างๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้าว่า “เทเลวิซ (Telewiz)” จำนวน 23 สาขา และ “เทเลวิซ เอ็กซ์เพรส (Telewiz Express)” จำนวน 4 สาขา นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับสิทธิให้ดำเนินการตัวแทนศูนย์บริการ แอดวานซ์ (Service Dealer Center) เป็นศูนย์บริการหลังการขายจากบริษัท ไวร์เลส ดีไวซ์ ซัพพลาย จำกัด ภายใต้เครื่องหมายการค้า Mobile from Advance สำหรับสาขาเทเลวิซของบริษัทจำนวน 4 สาขา

ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ภายใต้ชื่อ “TWZ” และ “NOKTEL” ซึ่งเป็นตราผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยบริษัทนำสินค้าเข้าจากประเทศจีน ซึ่งปัจจุบันผู้บริโภคให้การยอมรับในสินค้าจากประเทศจีนมากขึ้น เนื่องจากสินค้านี้มีราคาถูกและมีฟังก์ชันการใช้งานที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี โดยบริษัทมียอดจำหน่ายสินค้าดังกล่าวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นตัวแทนจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้กับผู้จำหน่าย (Distributor) รายใหญ่จำนวน 3 บริษัท ประกอบด้วย บริษัท ไวร์เลส ดีไวซ์ ซัพพลาย จำกัด บริษัท เอ็มลิงค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูไนเต็ท ดิสทริบิวชั่น บิซิเนส จำกัด รวมทั้งมีการซื้อเพิ่มเติมจากตัวแทนจำหน่ายรายอื่นในประเทศไทย เนื่องจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายจะได้รับสิทธิในการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่เฉพาะรุ่น และบางยี่ห้อ จากการเป็นผู้จัดจำหน่ายและตัวแทนจำหน่ายสินค้าหลายราย ส่งผลทำให้บริษัทมีสินค้าที่หลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้ทุกกลุ่ม

เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นถึงโอกาสในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2551 บริษัทจึงได้เข้าทำสัญญาสิทธิการเช่าที่ดินจากการรถไฟแห่งประเทศไทย บนถนนรัชดาภิเษก เนื้อที่ประมาณ 6,126 ตารางเมตร มูลค่า 88.30 ล้านบาท โดยสัญญามีอายุ 24 ปี เพื่อก่อสร้างโฮมออฟฟิศเพื่อการพาณิชย์ ซึ่งทำเลดังกล่าวเป็นทำเลที่ดีติดสถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน รัชดาภิเษก ซึ่งจะสามารถช่วยเพิ่มรายได้และกำไรให้กับบริษัทได้ในอนาคต โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างตามแบบที่ได้รับอนุญาต คาดว่าจะก่อสร้างเสร็จในช่วงปลายปี 2552

จากการที่การดำเนินงานของบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจดังกล่าวมาโดยตลอด โดยเพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 30.00 ล้านบาท 120.00 ล้านบาท และ 180.00 ล้านบาท ในปี 2545-2547 ตามลำดับ นอกจากนี้ ในปี 2548 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 180.00 ล้านบาท เป็น 240.00 ล้านบาท โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 60 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท ให้แก่บุคคลทั่วไป 59 ล้านหุ้น และให้แก่กรรมการและพนักงานบริษัทจำนวน 1 ล้านหุ้น และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในกลุ่มเทคโนโลยี หมวดเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “TWZ” และเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ได้ตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2548 เป็นต้นไป ซึ่งการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ดังกล่าว ถือเป็นความสำเร็จอย่างหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทำให้บริษัทมีความน่าเชื่อถือและมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ซึ่งมีผลสำคัญที่จะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และเพื่อเพิ่ม

สภาพคล่องให้กับหุ้นสามัญของบริษัท ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2551 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท โดยจากเดิมบริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 240.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 240 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เปลี่ยนแปลงใหม่เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 240.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,400 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ที่กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2551

ปัจจุบัน บริษัทมีสาขาจำนวน 41 แห่ง โดยแบ่งเป็นสาขาภายใต้ชื่อ Telewiz จำนวน 23 สาขา Telewiz Express จำนวน 4 สาขา และภายใต้ชื่อร้านค้าอื่นๆ ประกอบด้วย TWZ Shop จำนวน 11 สาขา M Shop จำนวน 1 สาขา Nokia Shop จำนวน 1 และ TWZ Mobile Solution อีก 1 สาขา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	สถานที่ตั้ง	
TELEWIZ	<ol style="list-style-type: none"> 1. ห้อง 333/1 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลปิ่นเกล้า 2. ห้อง 305 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพระราม 3 3. ชั้น 1 เทสโก้ โลตัส สาขาแจ้งวัฒนะ 4. ชั้น 2 เทสโก้ โลตัส สาขาสุขุมวิท 50 5. ชั้น 2 เทสโก้ โลตัส สาขาหลักสี่ 6. ชั้น 1 เทสโก้ โลตัส สาขารัตนนิเวศร์ 7. ชั้น 2 เทสโก้ โลตัส สาขาพระราม 3 8. ชั้น 2 เทสโก้ โลตัส สาขาบางนา 9. ชั้น 1 เทสโก้ โลตัส สาขาศรีนครินทร์ 10. ห้อง 309/1 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลรามอินทรา 11. ห้อง 336/3 ชั้น 3 ออลซีซั่นส์คอมเพล็กซ์ 12. ห้อง L007/1 ชั้นลิโอบบี้ ซินวัตรทาวเวอร์ 3 	<ol style="list-style-type: none"> 13. ห้อง 2121B ชั้น G ไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า 14. ห้อง 2048A ชั้น 2F ศูนย์การค้าแฟชั่นไอส์แลนด์ 15. ห้อง 509A ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลบางนา 16. ห้อง 324 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพระราม 3 17. ชั้นใต้ดิน ศูนย์การค้า บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาบางนา 18. ห้อง A1 ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลบางนา 19. ห้อง 441/2 ชั้น 4 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลปิ่นเกล้า 20. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ อาคารจอร์จรามวงศ์วาน 1 21. ห้อง 225 ชั้น 2 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพระราม 2 22. ห้อง E12 ชั้น G ศูนย์การค้าเซ็นทรัลแจ้งวัฒนะ 23. ห้อง GCRB109 ศูนย์การค้าบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ บางพลี
TELEWIZ EXPRESS	<ol style="list-style-type: none"> 1. ห้อง A115,122,126 ตลาดบองมาร์เช่ 2. ห้อง F1/10 ห้างคาร์ฟูร์ สาขาพระราม 2 	<ol style="list-style-type: none"> 3. ชั้น 3 เทสโก้โลตัส สาขาปิ่นเกล้า 4. ชั้น 1 ศูนย์การค้าไฮมโปร สาขาบางนา
TWZ SHOP	<ol style="list-style-type: none"> 1. ห้อง 2068 ชั้น 2F ศูนย์การค้าแฟชั่นไอส์แลนด์ 2. ห้อง B144 ชั้น G ศูนย์การค้าเซ็นทรัลลาดพร้าว 3. ห้อง 244 ชั้น 2 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลลาดพร้าว 4. ห้อง A-16 ชั้น 1 อาคารหลักสี่พลาซ่า 5. ห้อง K-C 401 ชั้น 4 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวสต์ 6. ชั้น 2 ดีกคอมโฆษณา ขอนแก่น 	<ol style="list-style-type: none"> 7. ชั้น 4 อาคารเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ 8. ห้อง 320 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเชียงใหม่ 9. ชั้น 3 ศูนย์การค้าฟิวเจอร์พาร์ค รังสิต 10. ห้อง 341/2 ชั้น 3 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลปิ่นเกล้า 11. ห้อง 520B ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลบางนา
M SHOP	<ol style="list-style-type: none"> 1. ห้อง G11 ชั้น G ศูนย์การค้าเซ็นทรัลลาดพร้าว 	
NOKIA SHOP	<ol style="list-style-type: none"> 1. ห้อง 517A ชั้น 5 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลบางนา 	
TWZ MOBILE SOLUTION	<ol style="list-style-type: none"> 1. ห้อง 241 ชั้น 2 ศูนย์การค้าเซ็นทรัลพระราม 2 	

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยระหว่าง ปี 2549- 2551 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทรายได้	ปี 2551		ปี 2550		ปี 2549	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขาย						
- โทรศัพท์เคลื่อนที่	2,925.43	87.75	3,886.10	85.10	2,897.82	83.16
- อุปกรณ์เสริม	57.51	1.72	32.43	0.71	43.99	1.26
- ซิมการ์ดและบัตรเติมเงิน	251.45	7.54	482.25	10.56	405.94	11.65
รวมรายได้จากการขาย	3,234.39	97.01	4,400.78	96.37	3,347.76	96.07
รายได้จากการบริการ						
- จากศูนย์บริการ	0.28	0.01	0.18	0.01	0.39	0.01
- ค่าธรรมเนียมการให้บริการ ^{1/}	16.72	0.50	12.99	0.28	34.48	0.99
รวมรายได้ค่าบริการ	17.00	0.51	13.17	0.29	34.87	1.00
รวมรายได้จากการขายและบริการ	3,251.39	97.52	4,413.95	96.66	3,382.63	97.07
รายได้ค่าสนับสนุนการขาย ^{2/}	64.00	1.92	128.86	2.82	93.86	2.69
รายได้อื่น ^{3/}	18.50	0.56	23.75	0.52	8.04	0.24
รายได้รวม	3,333.89	100.00	4,566.56	100.00	3,484.53	100.00

หมายเหตุ ^{1/} ค่าธรรมเนียมการให้บริการ ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมในการให้บริการของ AIS (Commission Online) รายได้ค่าบริการเคาน์เตอร์ เซอร์วิส เป็นต้น

^{2/} รายได้ค่าสนับสนุนการขาย ประกอบด้วย ค่าส่งเสริมการขายที่ได้รับจากผู้ผลิตและผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่จากการที่บริษัท สามารถขายได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และส่วนที่ได้รับเพื่อสนับสนุนการจัดจำหน่าย รวมทั้งส่วนแบ่งกำไร (Revenue Sharing) จากค่าใช้จ่ายบริการโทรศัพท์ของลูกค้าองค์กรที่ AIS มอบหมายให้บริษัทดูแล

^{3/} รายได้อื่น ประกอบด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน เป็นต้น

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านรายได้จากการขายสินค้าและรายได้จากการให้บริการ โดยให้ความสำคัญในการเพิ่มความสามารถในการทำกำไร โดยการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าไม่ว่าจะเป็นจำนวนสาขาในรูปแบบต่างๆ ทั้ง TWZ Shop, TWZ Mobile Solution, Telewiz Express และ Telewiz Shop เพิ่มจำนวนตัวแทนจำหน่ายและการจัดจำหน่ายสินค้าในห้างสรรพสินค้า Modern Trade เพื่อให้สามารถเข้าถึงลูกค้าได้มากขึ้น รวมทั้งการพัฒนาคุณภาพของการให้บริการให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับของลูกค้าและสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกันก็จะเพิ่มการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัทผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ชั้นนำและผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ต่างๆ มากขึ้น รวมทั้งนำสินค้าจากประเทศจีนมาจำหน่ายภายใต้ตราผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพิ่มมากขึ้น เพื่อที่จะสามารถคัดสรรสินค้าที่มีคุณภาพและคุณลักษณะหลากหลายให้สามารถตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน



Industry Overview

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2551 เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากปัจจัยหลายประการ เช่น ความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศ และสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงอย่างรุนแรงของประเทศสหรัฐอเมริกา ส่งผลทำให้เศรษฐกิจโดยรวมของโลกชะลอตัวลงไปด้วย ซึ่งสภาวการณ์ดังกล่าวทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงและชะลอการใช้จ่ายใช้สอย

ในธุรกิจการสื่อสาร ปี 2551 นั้น มีการแข่งขันที่รุนแรงมาก ในด้านผู้ให้บริการเครือข่ายนั้นมีการแข่งขันทั้งในด้านราคาและการให้บริการสูงมาก รวมทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคให้มากยิ่งขึ้น แม้ว่าปัจจุบันจะขยายฐานลูกค้าได้น้อยลง เนื่องจากตลาดที่ค่อนข้างอิ่มตัว แต่ผู้ให้บริการเครือข่ายก็ยังสามารถหากกลยุทธ์ในการดึงดูดลูกค้าให้มีการเปลี่ยนเลขหมายใหม่มากยิ่งขึ้น โดยการให้โปรโมชั่นและบริการเสริมพิเศษสำหรับเลขหมายที่เปิดใหม่ เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าอีกทางหนึ่ง โดยในปี 2551 มีตัวเลขผู้ใช้บริการสูงถึง 60.79 ล้านเลขหมาย หรือประมาณร้อยละ 95.90 ของจำนวนประชากรทั้งประเทศ เพิ่มขึ้น 7.77 ล้านเลขหมายจากปี 2550 โดยที่ผู้ให้บริการเครือข่ายต้องมีการพัฒนาเครือข่ายเทคโนโลยีใหม่ๆ และการปรับปรุงกลยุทธ์ในการให้บริการต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจในเครือข่ายให้มากที่สุด โดยบริษัทผู้ให้บริการเครือข่ายจะพยายามรักษาระดับฐานลูกค้าเดิมไว้ และยังคงมีการขยายฐานลูกค้าใหม่ให้มากขึ้น

สำหรับธุรกิจการจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ในปี 2551 ได้รับผลกระทบของการชะลอตัวลงของเศรษฐกิจ ประกอบกับการแข่งขันที่รุนแรง โดยเฉพาะการแข่งขันในด้านราคา ซึ่งมีผลต่อการตัดสินใจของลูกค้าเป็นอย่างมาก ผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่จึงพยายามหาแหล่งสินค้าที่มีต้นทุนต่ำเพื่อที่จะจัดจำหน่ายให้ผู้บริโภคในราคาที่ถูกลงได้ โดยที่ตลาดลูกค้าใหม่มีปริมาณน้อยลง ในขณะที่ตลาดเครื่องทดแทนนั้นมีปริมาณมากขึ้น เนื่องจากผู้บริโภคมีความต้องการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีฟังก์ชันการใช้งานแบบ CONVERGENCE หรือ SMART PHONE เพิ่มขึ้น และยังรวมถึงดีไซน์ของเครื่องที่เป็นปัจจัยสำคัญในการเลือกซื้ออีก กล่าวคือสามารถใช้ได้ดีทั้งการรับภาพและเสียง โดยเฉพาะภาพจะไม่มีกรรกระดุกของภาพให้เห็นอีกต่อไป เนื่องจาก Bandwidth ของภาพเพิ่มขึ้นจนสามารถดู TV ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้อย่างสบายๆ และมีบริการต่างๆ ที่จะคอยอำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการ ซึ่งการพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ ให้มากขึ้นเพื่อเพิ่มความสะดวกรบายให้กับลูกค้าและยังเป็นการช่วยกระตุ้นให้ลูกค้าตัดสินใจเปลี่ยนโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้อีกด้วย ซึ่งคาดว่าในปี 2552 ตลาดมือถือที่เป็น TV Mobile และเครื่อง 2 SIM จะเป็นที่น่าสนใจมากขึ้น ส่วนสภาวการณ์แข่งขันจะมีการแข่งขันกันทั้งด้านราคาและมีการกระจายสินค้าออกสู่ต่างจังหวัดมากขึ้นเพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าใหม่ให้มากขึ้น

ผู้ที่มีบทบาทในธุรกิจการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ปัจจุบันสามารถแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มได้ดังต่อไปนี้

1. ตัวแทนจำหน่ายในเครือข่ายของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่

ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ 4 ในประเทศไทย จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซิมการ์ด บัตรเติมเงิน และอุปกรณ์เสริมผ่านร้านค้าซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายในเครือข่ายของตนเองทั้งในรูปแบบสาขาที่ดำเนินการเองและรูปแบบแฟรนไชส์ โดยมีระบบการจัดการ บริการหลังการขาย นโยบายราคาและนโยบายการตลาดที่ชัดเจนและเป็นระบบ ซึ่งกำหนดโดยผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ตัวแทนจำหน่ายในกลุ่มนี้จะมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ให้บริการ ทำให้ได้รับข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ในการขายและการให้บริการลูกค้าตลอดเวลา อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนในการดำเนินธุรกิจและการตลาดจากผู้ให้บริการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งส่งผลทำให้ตัวแทนจำหน่ายที่อยู่ในเครือข่ายของผู้ให้บริการได้รับความน่าเชื่อถือและเป็นหัวใจของลูกค้า ทั้งนี้สามารถแบ่งช่องทางการจำหน่ายตามผู้ให้บริการได้ดังนี้

ผู้ให้บริการ	ชื่อร้าน	จำนวนร้านที่ผู้ให้บริการดำเนินการเอง	จำนวนร้านที่ดำเนินการภายใต้แฟรนไชส์	รวม
AIS ^{/1}	Telewiz	-	มากกว่า 600	มากกว่า 600
DTAC ^{/2}	DTAC Shop	7	295	302
True Move ^{/3}	True Move Shop	59	-	59
Hutch ^{/4}	HUTCH	38	-	38

หมายเหตุ ^{/1} ข้อมูลจากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ของบมจ. แอดวานซ์อินโฟร์ เซอร์วิส

^{/2} ข้อมูลจากแบบแสดงรายการข้อมูลแบบ 56-1 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ของบมจ.โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น

^{/3} ข้อมูลจาก www.truemove.com ณ วันที่ 13 มีนาคม 2552

^{/4} ข้อมูลจาก www.hutch.co.th ณ วันที่ 13 มีนาคม 2552

2. ผู้จัดจำหน่าย (Distributor / Dealer)

ผู้ประกอบการที่อยู่ในกลุ่มผู้จัดจำหน่ายจะได้รับการแต่งตั้งจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จากต่างประเทศโดยตรง โดยเน้นการขายส่งโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นหลัก นโยบายราคาและการตลาดจะเป็นนโยบายร่วมกันระหว่างผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่าย โดยผู้ประกอบการกลุ่มนี้ได้แก่

- บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เอ็ม ลิงค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- บริษัท สามารถ ไอ-โมบาย จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ล็อกซ์เลย์ จำกัด (มหาชน)

โดยผู้จัดจำหน่ายจะซื้อผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยตรงเพื่อนำมาจำหน่ายต่อให้แก่ตัวแทนจำหน่ายหรือร้านค้าปลีกทั่วไป อย่างไรก็ตาม จากการที่อุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่มีการแข่งขันรุนแรงขึ้น ผู้จัดจำหน่ายบางรายจึงมีการเปิดร้านค้าปลีกในเครือของตนเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายและเพื่อที่จะสามารถรักษาสวนแบ่งทางการตลาดไว้ได้ ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นรูปแบบการให้แฟรนไชส์ ได้แก่

ผู้จัดจำหน่าย	ชื่อร้าน	จำนวนร้าน
บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนล เอนจิเนียริง ^{/1} (Shop : 35, Counter : 188)	Mobile Easy	223
บมจ. เอ็ม ลิงค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น ^{/2}	M Shop	107
บมจ. สามารถ ไอ - โมบาย ^{/3}	i - Mobile Shop	50

หมายเหตุ ^{/1} ข้อมูลจาก www.mobileeasy.com ณ วันที่ 14 มีนาคม 2552

^{/2} ข้อมูลจาก www.m-shop.co.th ณ วันที่ 14 มีนาคม 2552

^{/3} ข้อมูลจาก www.i-mobilephone.com ณ วันที่ 14 มีนาคม 2552

3. ตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ที่มีร้านค้าปลีกและเครือข่ายเป็นของตนเอง

ผู้ประกอบการกลุ่มนี้จะได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย (Dealer) จากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่จากต่างประเทศโดยตรงเช่นกัน แต่จะเน้นการขายปลีกตามสาขาและจุดจำหน่ายของแต่ละบริษัทเป็นหลัก โดยมีการสั่งซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่นสำหรับสินค้าบางยี่ห้อหรือบางรุ่น เพื่อให้ร้านค้าของตนมีสินค้าที่หลากหลาย สามารถ

ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกกลุ่ม ในขณะที่เดียวกันก็มีการจำหน่ายสินค้าบางส่วนให้แก่ตัวแทนจำหน่าย ผู้ประกอบการกลุ่มนี้จะมีความเข้าใจในพฤติกรรมการใช้และความต้องการของลูกค้าเนื่องจากต้องติดต่อกับทั้งผู้ผลิตและผู้บริโภคโดยตรง เป็นผลทำให้สามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของธุรกิจการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้เป็นอย่างดี ผู้ประกอบการกลุ่มนี้ได้แก่

ผู้จัดจำหน่าย	ชื่อร้าน	จำนวนร้าน
บริษัท เจ มาร์ท จำกัด (มหาชน) /1	Jay - Mart	187
บริษัท บลิสเทล จำกัด (มหาชน) /2	Bliss@Tel	269
		(Shop : 141, Counter : 128)

หมายเหตุ /1 ข้อมูลจาก www.jaymarts.com ณ วันที่ 14 มีนาคม 2552

/2 ข้อมูลจาก www.blisstel.com ณ วันที่ 14 มีนาคม 2552

4. รั้งดับปลักรายย่อย

การดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ของร้านค้าผู้ประกอบการรายย่อยจะใช้เงินลงทุนน้อย และมักจะไม่มียระบบการจัดการและบริการหลังการขาย เจ้าของร้านเป็นเจ้าของกิจการ ลูกค้าสามารถต่อรองราคาได้ โดยเน้นการแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก ส่งผลทำให้ได้รับความน่าเชื่อถือจากลูกค้าน้อยกว่าผู้จัดจำหน่ายประเภทอื่นๆ

ภาวะการแข่งขันของธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่ยังมีแนวโน้มที่รุนแรงอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของการแข่งขันระหว่างผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ซึ่งจะต้องใช้กลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ ทั้งในด้านการปรับลดอัตราค่าบริการ (Airtime) การให้บริการที่หลากหลายมากขึ้น ในการที่จะรักษารวมทั้งเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด สำหรับการแข่งขันระหว่างผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ หลังจากการปลดล็อครหัสประจำเครื่องในปี 2545 การแข่งขันรุนแรงมากขึ้นเนื่องจากผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่สามารถจัดหาสินค้าได้จากแหล่งต่างๆ โดยไม่จำเป็นต้องสั่งซื้อจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เหมือนในอดีต ในขณะที่เดียวกันผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ชั้นนำต่างๆ มีนโยบายที่จะแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายรวมทั้งตัวแทนจำหน่ายเพิ่มมากขึ้นเพื่อเป็นช่องทางในการเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดของตน นอกจากนี้ผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่หลายรายยังได้นำเข้าโทรศัพท์เคลื่อนที่จากประเทศจีนมาจำหน่าย โดยสร้างตราผลิตภัณฑ์ของตัวเอง (House Brand) เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรมากขึ้น โดยจะเน้นเครื่องที่มีราคาถูกสำหรับกลุ่มผู้ใช้โทรศัพท์ที่มีกำลังซื้อน้อยและนิยมเครื่องที่มีราคาไม่แพงนัก

สำหรับมูลค่าการตลาดรวมของโทรศัพท์เคลื่อนที่ในปี 2551 ที่ผ่านมา มีจำนวนประมาณ 8 ล้านเครื่อง โดยส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าที่ซื้อเพื่อทดแทนเครื่องเดิมมากกว่าลูกค้าที่ซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่เครื่องแรก เนื่องจากลูกค้ากลุ่มนี้จะมีพฤติกรรมที่จะเปลี่ยนเครื่องโทรศัพท์ในระยะเวลาประมาณ 6-12 เดือน ซึ่งเป็นผลจากการที่โทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอยู่ตลอดเวลา และมีสินค้ารุ่นใหม่ ๆ ที่มีคุณสมบัติเพิ่มมากขึ้นออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยที่ราคาโทรศัพท์เคลื่อนที่รุ่นใหม่ ๆ จะไม่สูงมากนัก นอกจากนี้ ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) รายต่างๆ ได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย เช่น การนำเสนอบริการเสริมพิเศษต่างๆ เพื่อดึงดูดลูกค้า จึงทำให้ลูกค้าบางส่วนมีความต้องการเปลี่ยนโทรศัพท์เครื่องใหม่เพื่อให้ได้รับบริการต่างๆ ที่ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่นำเสนอได้ ส่งผลทำให้ปัจจุบันผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์จากเดิมที่ใช้ราคาเป็นปัจจัยหลักในการกระตุ้นยอดขายหันมาเน้นการขายสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ซื้อเพื่อทดแทนเครื่องเดิมเพิ่มมากขึ้น โดยพยายามเปลี่ยนทัศนคติของลูกค้าที่มีต่อโทรศัพท์เคลื่อนที่จากเดิมที่ใช้เป็นอุปกรณ์เพื่อการติดต่อสื่อสารเพียงอย่างเดียว หันมาใช้เป็นอุปกรณ์ที่มี

ศักยภาพมากขึ้น ทำให้ลูกค้ามีการเปลี่ยนโทรศัพท์เคลื่อนที่เครื่องใหม่เร็วขึ้น ซึ่งปัจจุบันอัตราการเติบโตของยอดขายจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ในตลาดสินค้าทดแทน (Replacement Market) มีอัตราเติบโตสูงกว่าการเติบโตของกลุ่มผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหม่

ความสำเร็จของผู้ประกอบการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ขึ้นอยู่กับความสามารถในการจัดหาสินค้าที่โดดเด่นแตกต่างจากคู่แข่ง ทั้งในแง่คุณภาพรวมทั้งราคาที่ดีกว่ามาตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค การมีบริการที่มีคุณภาพ และครบวงจร การมีช่องทางการจำหน่ายที่เข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างทั่วถึงและรวดเร็ว และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

ข้อได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขัน เนื่องจากบริษัทเป็นผู้มีบทบาทอยู่ทั้ง 3 กลุ่ม กล่าวคือ

1. บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่คือ AIS โดยได้รับสิทธิในลักษณะแฟรนไชส์ในการเปิดสาขาจำนวน 23 สาขา รวมทั้งได้รับสิทธิเปิด Telewiz Express จำนวน 4 สาขา โดยบริษัทเป็นผู้ประกอบการที่มีร้านเทเลวิซมากที่สุดในประเทศไทย ที่ผ่านมามีบริษัทได้รับรางวัลดีเด่นทั้งด้านการขายและงานบริการจาก AIS มากกว่า 10 ปี ทำให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับการสนับสนุนจาก AIS มาโดยตลอด
2. บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ภายใต้ชื่อ “TWZ” และ “NOKTEL” ซึ่งเป็นตราผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยบริษัทนำสินค้าเข้าจากประเทศจีน ซึ่งสินค้าดังกล่าวมีราคาถูกและมีฟังก์ชันการใช้งานที่หลากหลายสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นตัวแทนจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้กับ บริษัท ไวร์เลส ดีไวซ์ ซัพพลาย จำกัด บริษัท เอ็มลิ่งค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ยูไนเต็ต ดิสทริบิวชั่น บิซิเนส จำกัด รวมทั้งมีการซื้อขายสินค้าเพิ่มเติมจากตัวแทนจำหน่ายอื่นในประเทศ ทำให้บริษัทมีสินค้าให้เลือกหลากหลายมากยิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถบริหารต้นทุนสินค้าได้มีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วย
3. บริษัทมีร้านค้าปลีกและเครือข่ายเป็นของตนเอง โดยมีสาขา TWZ Shop จำนวน 11 สาขา M Shop 1 สาขา Nokia Shop 1 สาขา และ TWZ Mobile Solution จำนวน 1 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ใน Prime Area

นอกจากนี้บริษัทยังมีตัวแทนจำหน่ายกว่า 500 รายทั่วประเทศรวมทั้งมีศูนย์บริการที่มีคุณภาพและครบวงจรสามารถสนับสนุนสินค้าต่างๆ ของบริษัทได้เป็นอย่างดี ยิ่งทำให้สินค้าของบริษัทเป็นที่ยอมรับและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้นด้วย ด้วยศักยภาพของบริษัททั้งในด้านช่องทางการจำหน่าย ภาพลักษณ์ การตลาด การให้บริการและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ส่งผลทำให้บริษัทมีศักยภาพในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น ได้เป็นอย่างดี

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการถูกบอกละเมิดสัญญาแฟรนไชส์กับทางบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้รับสิทธิในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการต่างๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้าว่า เทเลวิซ จาก บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“AIS”) ทั้งนี้ เงื่อนไขในสัญญาให้สิทธิระบุว่า คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายมีสิทธิที่จะเลิกสัญญาหากเกิดเหตุการณ์ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาให้สิทธิ หรือคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งสามารถบอกเลิกสัญญาโดยทำเป็นหนังสือส่งให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 60 วัน ปัจจุบัน บริษัทได้รับสิทธิในการเปิดร้านเทเลวิซจำนวน 23 สาขา ซึ่งสัดส่วนรายได้จากร้านเทเลวิซคิดเป็นร้อยละ 10.10 และร้อยละ 14.26 ของรายได้รวมในปี 2550- 2551 ตามลำดับ ดังนั้น หากบริษัทถูกบอกละเมิดสัญญาให้สิทธิจาก AIS ในการดำเนินธุรกิจร้านเทเลวิซ อาจทำให้รายได้ของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตาม จากการที่สถานที่ตั้งสาขาเทเลวิซของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ใน Prime Area ดังนั้น ถึงแม้จะถูกยกเลิกสัญญาให้สิทธิดังกล่าว บริษัทก็สามารถเปิดดำเนินการร้านค้าดังกล่าวในชื่อร้าน TWZ Shop เพื่อจำหน่ายสินค้าและให้บริการได้โดยทันที นอกจากนี้ โครงสร้างรายได้ส่วนใหญ่ของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 74.01 ของรายได้รวมเป็นรายได้จากการขายส่งสินค้า ทำให้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกบอกละเมิดสัญญาให้สิทธิส่งผลต่อผลประกอบการของบริษัทไม่มากนัก

การที่ธุรกิจของบริษัทมีส่วนในการถือหุ้นธุรกิจของ AIS มาโดยตลอด โดยบริษัทจำหน่ายซิมการ์ดและบัตรเติมเงินเฉพาะในเครือข่ายของ AIS รวมทั้งบริษัทมีการซื้อ/ขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์เสริมจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ ผู้จัดจำหน่าย และ/หรือผู้จำหน่ายรายอื่นนอกเหนือจากบริษัทในเครือของ AIS และเปิดร้านจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และ/หรืออุปกรณ์เสริม ในชื่ออื่นๆ เช่น TWZ Shop M Shop Nokia Shop ตามที่บริษัทได้แจ้งให้ AIS ทราบ โดยธุรกิจดังกล่าวของบริษัทเป็นการเพิ่มยอดขายซิมการ์ดและบัตรเติมเงินในเครือข่าย AIS ให้เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้สาขาร้านเทเลวิซของบริษัทยังได้รับรางวัลต่างๆ จาก AIS มากกว่า 10 ปีติดต่อกัน โดยบริษัทเป็นผู้ประกอบการที่มีร้านเทเลวิซมากที่สุดในประเทศไทย ทำให้มีโอกาสน้อยมากที่บริษัทจะถูกบอกละเมิดสัญญาจาก AIS และผู้บริหารเชื่อมั่นว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทจะได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจาก AIS อย่างต่อเนื่องต่อไป

2. ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในการจำหน่ายซิมการ์ดและบัตรเติมเงินของผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เพียงรายเดียว

ปัจจุบัน บริษัทจำหน่ายเฉพาะซิมการ์ดของระบบ Digital GSM Advance และระบบ Digital GSM 1800 และ ผลิตภัณฑ์ 1-2-Call! ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“AIS”) เท่านั้น โดยมีขอบเขตการกระจายสินค้าในเขตพื้นที่สาขาเทเลวิซทั้ง 23 สาขาของบริษัท โดยบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายซิมการ์ดและบัตรเติมเงินคิดเป็นร้อยละ 7.54 ของรายได้รวมในปี 2551 ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทอาจมีความเสี่ยงในเรื่องของการแข่งขันจากผู้ให้บริการรายอื่น เช่น บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ทรูมูฟ จำกัด หรือผู้ประกอบการรายใหม่ที่เข้าสู่ตลาด ซึ่งอาจส่งผลให้ส่วนแบ่งทางการตลาดของผู้ให้บริการรายดังกล่าวลดลง และส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทในที่สุด

เนื่องจาก AIS เป็นผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยในปี 2551 มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 44.8 (ข้อมูลจากบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 กันยายน 2551) นอกจากนี้ AIS ยังมีแผนการลงทุนในการขยายเครือข่ายการให้บริการที่ครอบคลุมในหลายพื้นที่อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายและการประชาสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะส่งผลทำให้ AIS สามารถรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดได้อย่างต่อเนื่องอันจะช่วยให้อยอดจำหน่ายซิมการ์ด และผลิตภัณฑ์ 1-2-Call! ของบริษัทเพิ่มขึ้นตามไปด้วย ทำให้บริษัทมีความมั่นใจในการร่วมธุรกิจกับผู้ให้บริการรายดังกล่าวต่อไป

3. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายสินค้ารายใหญ่

เนื่องจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายจะได้รับสิทธิในการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่เฉพาะบางยี่ห้อและบางรุ่นเท่านั้น ดังนั้นเพื่อให้บริษัทมีสินค้าจำหน่ายได้ครบทุกรุ่น ทุกยี่ห้อ จึงต้องสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายหลายราย โดยการสั่งซื้อสินค้าของบริษัทจากผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายและในแต่ละช่วงเวลาจะขึ้นอยู่กับยี่ห้อและรุ่นของโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นที่นิยม ส่วนลดจากการซื้อสินค้าปริมาณมาก (Volume Discount) รวมทั้งข้อเสนอต่างๆ จากผู้จัดจำหน่าย เช่น จำนวนเครื่องที่จะได้รับการจัดสรร เป็นต้น โดยในปี 2551 บริษัทมีการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่จำนวน 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 40.34 ของมูลค่าการซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งหมดของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายสินค้ารายใหญ่หรือน้อยราย บริษัทยังคงรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกระจายการสั่งซื้อโทรศัพท์เคลื่อนที่ไปยังผู้จัดจำหน่ายรายอื่น นอกจากนี้บริษัทยังเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้แบรนด์ “TWZ” และ “NOKTEL” ซึ่งเป็นสินค้าของบริษัทอีกด้วย ส่งผลทำให้บริษัทมีสินค้าที่ทันสมัยตรงกับความต้องการของลูกค้าเพิ่มมากขึ้น และลดการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายสินค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

4. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีการนำเข้าเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริมบางส่วนจากต่างประเทศ โดยชำระเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐจำนวน 17.76 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 22.07 ของมูลค่าการสั่งซื้อสินค้ารวม ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่บริษัทต้องชำระค่าสินค้า ในขณะที่บริษัทมีรายได้ทั้งหมดเป็นเงินบาท บริษัทจึงมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามสถานการณ์และความเหมาะสม

5. ความเสี่ยงจากการล่าสมัยของสินค้า

โทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ผู้ผลิตจึงต้องทำการพัฒนาและออกสินค้ารุ่นใหม่ๆ ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าอยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงอาจประสบปัญหาในเรื่องสินค้าที่มีอยู่อาจเสื่อมความนิยมและล้าสมัย ทำให้บริษัทไม่สามารถจำหน่ายสินค้าดังกล่าวได้ บริษัทจึงอาจมีความจำเป็นที่จะต้องปรับลดราคาขายของสินค้ารุ่นดังกล่าวเพื่อให้ทันกับตลาดและสามารถแข่งขันได้

จากการที่ผู้บริหารของบริษัทประกอบธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่มาเป็นระยะเวลาอันยาวนานกว่า 15 ปี ทำให้มีความเข้าใจถึงภาวะอุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นอย่างดี ผู้บริหารของบริษัทจึงให้ความสำคัญในการคัดเลือกยี่ห้อและรุ่นของสินค้าที่จะนำมาจำหน่ายอย่างระมัดระวัง โดยบริษัทจะทำการสำรวจความคิดเห็นและความต้องการของลูกค้าทั้งตัวแทนจำหน่ายและผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ ในขณะเดียวกันบริษัทยังได้รับข้อมูลข่าวสารต่างๆ เกี่ยวกับสินค้าใหม่ๆ แนวโน้ม หรือเทคโนโลยีต่างๆ ของโทรศัพท์เคลื่อนที่จากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ชั้นนำที่บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายอีกด้วย ส่งผลทำให้บริษัทสามารถคัดสรรสินค้าได้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด ในขณะเดียวกัน บริษัทก็มีการบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยระบบ Inventory Online ที่เชื่อมโยงข้อมูลสินค้าคงคลังของทุกสาขา สามารถตรวจเช็คสินค้าคงคลังได้ในทันที ประกอบกับการที่บริษัทมีช่องทางการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย ส่งผลทำให้บริษัทสามารถระบายสินค้าได้รวดเร็วก่อนที่สินค้าที่มีอยู่จะเสื่อมความนิยม นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมทั้งผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายให้ ทำการปรับลดราคาโทรศัพท์เคลื่อนที่เพื่อที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้ บริษัทจะได้รับค่าชดเชยการปรับราคาตามรุ่น เงื่อนไขและตามเวลาที่ตกลงจากผู้ผลิต และ/หรือผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวอีกด้วย

6. ความเสี่ยงจากการที่มีจำนวนคู่แข่งเพิ่มมากขึ้น

การเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริมต่างๆ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของอุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่ในช่วงต้นปี 2545 คือ การปลดล็อกซิม ทำให้การจัดหาตัว

เครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ไม่จำเป็นต้องพึ่งพิงสินค้าจากผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เพียงอย่างเดียว สาเหตุดังกล่าวทำให้ผู้ประกอบการรายย่อยเข้ามาทำธุรกิจเพิ่มมากขึ้น ส่งผลทำให้ธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มีการแข่งขันรุนแรงขึ้นโดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาสินค้า

การที่บริษัทเป็นร้านตัวแทนจำหน่ายพันธมิตรของ AIS ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รายใหญ่ ประกอบกับการที่บริษัทมีสินค้าที่ให้บริการแก่ลูกค้าที่หลากหลาย การมีช่องทางการจำหน่ายที่ครอบคลุมและทั่วถึงทั้งในส่วนของการขายปลีกโดยมีสาขาซึ่งส่วนใหญ่ตั้งอยู่ใน Prime Area ทั่วกรุงเทพมหานคร และมีตัวแทนจำหน่ายกว่า 500 รายทั่วประเทศ นอกจากนี้ บริษัทยังมีศูนย์บริการที่มีคุณภาพและครบวงจร สามารถสนับสนุนสินค้าต่างๆ ของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลทำให้บริษัทมีรายได้จากการบริการที่สม่ำเสมอ รวมทั้งการที่ผู้บริหารมีความเข้าใจกลไกตลาดและความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี และสามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว ทำให้บริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทมีความพร้อมและสามารถที่จะแข่งขันกับผู้ประกอบการอื่นๆ ในอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี

7. ความเสี่ยงเกี่ยวกับสัญญาเช่าพื้นที่

เนื่องจากบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้ารายย่อยทั่วไป (Retail) โดยผ่านสาขาของบริษัททั้งสิ้นจำนวน 41 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ในศูนย์การค้าชั้นนำและซูเปอร์เซ็นเตอร์ ดังนั้นบริษัทจะต้องทำการเช่าพื้นที่จากผู้ให้เช่าพื้นที่ทั้งในรูปแบบของสัญญาเช่าระยะสั้นและระยะยาว บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ หรืออาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ให้เช่าขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการต่อสัญญาที่ทำให้บริษัทต้องเสียค่าใช้จ่ายสูงกว่าเดิม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีสาขาที่เป็นสัญญาเช่าพื้นที่ระยะยาวจำนวน 7 สาขา ซึ่งมีอายุการเช่าระหว่าง 5 ปี ถึง 25 ปี ทำให้ความเสี่ยงในเรื่องของการต่อสัญญาสำหรับสาขาดังกล่าวลดน้อยลง สำหรับสาขาที่เหลือจำนวน 34 สาขา เป็นสัญญาเช่าพื้นที่ระยะสั้น ซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกิน 3 ปี จึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถต่อสัญญาเช่าพื้นที่ได้ แต่จากการที่บริษัทเป็นคู่ค้าที่ดีของผู้ให้เช่าพื้นที่มาโดยตลอด ประกอบกับบริษัทมีการทำธุรกิจกับผู้ให้เช่าพื้นที่มาเป็นระยะ เวลานานกว่า 10 ปี จึงทำให้มีความเสี่ยงเกี่ยวกับต่อสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวค่อนข้างน้อย

8. ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เกินกว่าร้อยละ 50

ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทคือ กลุ่มรังศิรี ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัท และถือหุ้นในบริษัทรวมกันคิดเป็นร้อยละ 62.50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดสำหรับมติในเรื่องที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมาย หรือข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

9. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลัก ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

บริษัทก่อตั้งโดย นายพุทธชาติ รังศิรี ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม และมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ และผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ มาเป็นเวลานานกว่า 15 ปี ส่งผลทำให้ท่านเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการบริหารบริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารอย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มรังศิรียังคงสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 62.50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ซึ่งนับว่าเป็นสัดส่วนที่สูงและเป็นแรงจูงใจให้ผู้บริหารในการบริหารงานให้บริษัทเจริญก้าวหน้าต่อไป นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายผลักดันให้มีการบริหารงานเป็นที่มางานเพิ่มมากขึ้น มีการว่าจ้างบุคลากรที่มีอาชีพจากภายนอกเข้ามาช่วยบริหาร โดยคำนึงถึงการพัฒนาศักยภาพและศักยภาพของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนในอำนาจการดำเนินงานของบริษัท (Authority Table) อีกด้วย



The Challenge

โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ

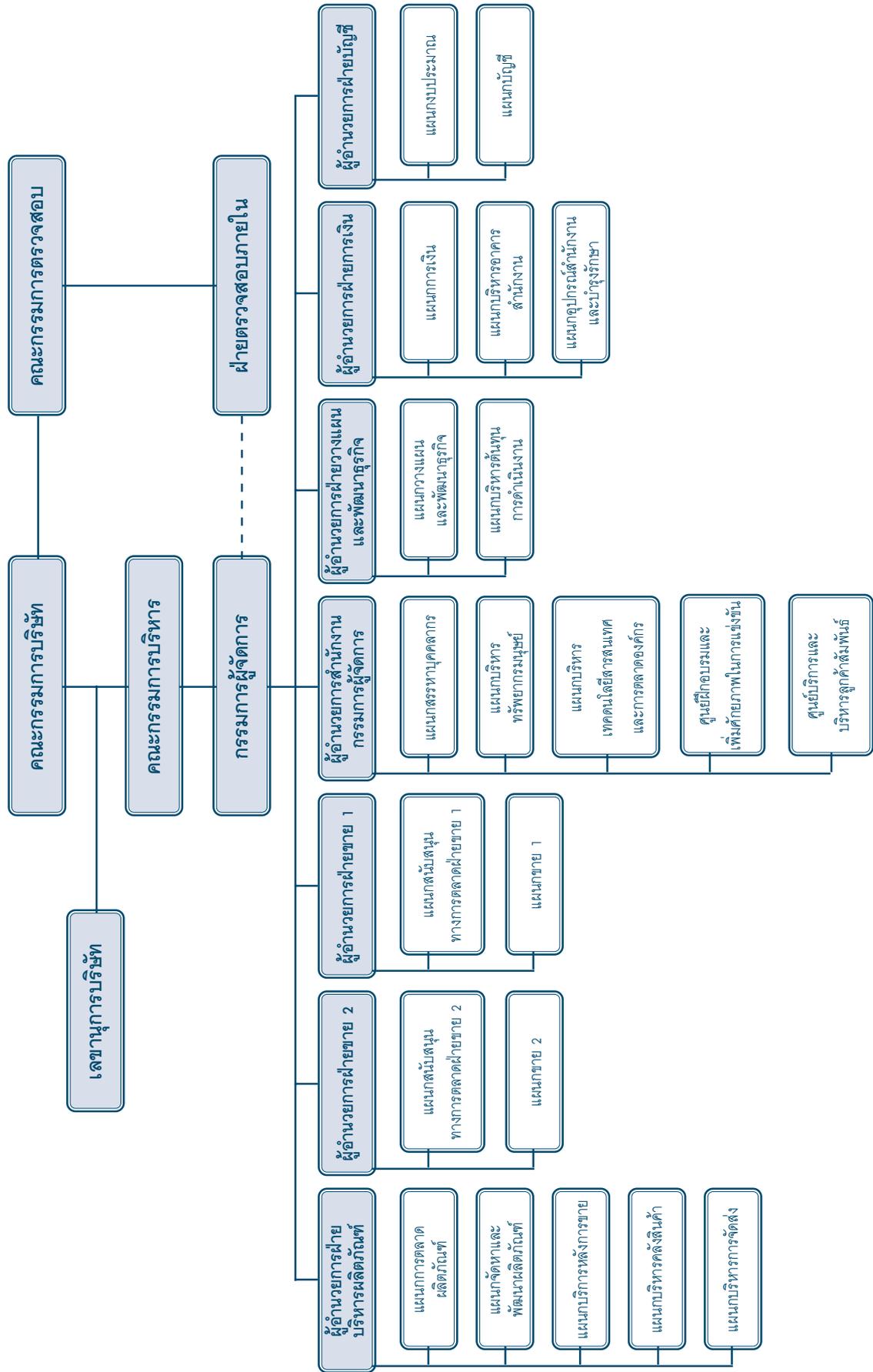
โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 อันดับแรก ที่ปรากฏในสมุดจดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มครอบครัวรังศิริ		
• นายพุทธชาติ รังศิริ	768,000,000	32.00
• นางปิยะนุช รังศิริ	672,000,000	28.00
• พลเรือตรีเสถียร รังศิริ	20,000,000	0.83
• นาวาเอกหญิงอามา รังศิริ	20,000,000	0.83
• นางทิพภากร รังศิริ	20,000,000	0.84
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	169,066,500	7.04
3. นางสาวณัฐวดี จินดาประเสริฐ	101,333,900	4.22
4. นายสุพิชัย นวรัตน์ศิริ	100,741,000	4.20
5. นายอัครวุฒิ ไผ่ไชย	86,874,000	3.62
6. นายสิปปภาส ตูสิตานนท์	58,571,900	2.44
7. นางสาวสรินทร์ ชื่นจิตร	55,179,500	2.30
8. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	51,000,000	2.13
9. นายบัณฑิต อุดล	50,000,000	2.08
10. นายสารวัตร รัตนาวะดี	46,190,800	1.92

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณา ยกเว้นไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าว ได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต

โครงสร้างองค์กร



โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 9 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอดุล อดุล	ประธานกรรมการ
2. นายพุทธชาติ รังคศิริ	รองประธานกรรมการ
3. นายสิงห์ ตังทัตสวัสดิ์	กรรมการ
4. นางทิพภากร รังคศิริ	กรรมการ
5. นางสาวไชแซ เชิดวิศว์พันธุ์	กรรมการ
6. นายบัณฑิต อดุล	กรรมการ
7. นางวิวรรณ บุญยประทีปรัตน์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
8. นายภูมิ วงศ์รจิต	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
9. นางสาวันทนา รัตนพิชญ์ชัย	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายเชตรัตน์ ชื่นมัน เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายพุทธชาติ รังคศิริ ลงลายมือชื่อ ร่วมกับนางสาวไชแซ เชิดวิศว์พันธุ์ หรือ นายบัณฑิต อดุล รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความสุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. มีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
4. พิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี งบประมาณรายจ่ายประจำปี โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร
5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือ บริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายกำหนด หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

(2) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีจำนวน 4 ท่าน ได้แก่

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายพุทธชาติ รังคสิริ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางทิพภากร รังคสิริ	กรรมการบริหาร
3. นางสาวไชแซ เชิดวิศว์พันธ์	กรรมการบริหาร
4. นายบัณฑิต อุดล	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารบริษัทซึ่งเป็นผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจกระทำการแทนบริษัทในกิจการดังต่อไปนี้

1. มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆ ของบริษัท โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง พนักงานของบริษัท
3. วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการจัดสรรงบประมาณประจำปี การแก้ไข เปลี่ยนแปลงเพิ่มเติม งบประมาณรายจ่ายประจำปี ในกรณีมีความจำเป็นเร่งด่วน และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
4. ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อมต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
5. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ

6. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินดังนี้
 - (1) ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้โดยไม่จำกัดวงเงิน
 - (2) ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดไว้ตามข้อ (1) ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 40 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน เป็นต้น และให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

โดยการมอบอำนาจดังกล่าว จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท

(3) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางวิวรรณ บุญยประทีปรัตน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายภูมิ วงศ์รจิต	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวันทนา รัตนพิเชษฐชัย	กรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี ภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ จัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) พิจารณาวางแผน รวมทั้งทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัท และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) ถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน วางแผนการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัทหรือบุคคลภายนอก
3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท

5. พิจารณานุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณานุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
6. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนดได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
 ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย
8. ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามหรือที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

(4) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2552 บริษัทมีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
นายพุทธชาติ รั้งศิริ	กรรมการผู้จัดการ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารผลิตภัณฑ์ รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานกรรมการผู้จัดการ
นางสาวชฎาพร อมรวิฑูรณิซ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
นายเชตวัฒน์ ชื่นมัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาธุรกิจ
นายสกล ปวีตรานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย 2
นายกิตติพงศ์ กิตติภัสสร	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ซึ่งจะต้องอยู่ภายใต้กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท
3. มีอำนาจแต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทนเงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร

4. มีอำนาจอนุมัติการจัดซื้อ และการใช้จ่ายเงินสำหรับการปฏิบัติงานทั่วไป ภายในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท ตามที่กำหนดในอำนาจการอนุมัติ (Authority Table) ของบริษัท
5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานในองค์กร
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อกิจการ
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆที่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของบริษัท
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้กรรมการผู้จัดการไม่สามารถรับมอบอำนาจให้อนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทจะกระทำผ่านประชุมผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
2. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
 - (2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
 - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่ต้องออกในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาทำหน้าที่เป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์ในการทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบและจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
2. ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางกรรมสิทธิ์ หรือ โดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในระดับ บิดา มารดา คู่สมรส บุตร หรือญาติสนิท
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

การสรรหากรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 ท่าน โดยแต่งตั้งจากกรรมการอิสระของบริษัทที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน โดยแต่ละท่านจะมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนคณะกรรมการ

ในปี 2551 บริษัทมีกรรมการ จำนวน 9 ท่าน โดยบริษัท มีคำตอบแทนของกรรมการดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	คำตอบแทน* (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	
			ปกติ	เพิ่มเติม
1. นายอดุล อดุล	ประธานกรรมการ	540,000	4/4	3/3
2. นายพุทธชาติ รังคสิริ	รองประธานกรรมการ	450,000	4/4	3/3
3. นายสิงห์ ดั่งทัดสวัสดิ์	กรรมการ	340,000	3/4	3/3
4. นางทิพยากร รังคสิริ	กรรมการ	360,000	4/4	3/3
5. นางสาวไชแซ เชิดวิศว์พันธุ์	กรรมการ	340,000	3/4	3/3
6. นายบัณฑิต อดุล	กรรมการ	300,000	2/4	2/3
7. นางจิรพรรณ บุญยประทีปรัตน์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	665,000	3/4	2/3
8. นายภูมิ วงศ์จิต	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	480,000	4/4	3/3
9. นางสาวันทนา รัตนพิเชษฐชัย	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	480,000	4/4	3/3
รวม		3,955,000		

หมายเหตุ: * คำตอบแทนกรรมการประกอบด้วยเบี้ยประชุมและค่าบำเหน็จ

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551 มีมติอนุมัติคำตอบแทนของกรรมการปี 2551 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทต่อปี

คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2550 และปี 2551 คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทของคำตอบแทน	ปี 2550		ปี 2551	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	6	8,048,400	5	7,893,000
โบนัส	5	1,362,500	4	987,000
อื่นๆ	1	80,000	5	133,167
รวม		9,490,900		9,013,167

- (2) คำตอบแทนอื่น
- ไม่มี -

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม โดยกำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ

ในปี 2551 บริษัท ได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลที่ดี โดยการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัท ให้ความสำคัญถึงสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับการคุ้มครองขั้นพื้นฐาน โดยดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอครบถ้วน โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นคณะกรรมการบริษัท หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ซึ่งในหนังสือเชิญประชุมจะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม รวมถึงข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น และการออกเสียงลงคะแนนนอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดูข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมของแต่ละครั้งได้ทางเว็บไซต์ของบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนได้รับเอกสารการประชุมด้วย และบริษัทได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อยสองชั่วโมง
- ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนอย่างชัดเจน และแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุมด้วย
- ประธานกรรมการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเพียงพอ และดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยในระหว่างการประชุม จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึงก่อนจะให้ลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุมของแต่ละระเบียบวาระ
- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ผ่านหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท
- ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ให้ความสำคัญและดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้ดำเนินการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเสมอ และมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบระเบียบวาระก่อนตัดสินใจ
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยจะมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นและใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ และในการลงคะแนนเสียงนั้นคณะกรรมการสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
3. บันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และจัดส่งรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ หลังการประชุมเสร็จสิ้นภายในวันที่ 14 วัน พร้อมทั้งได้เผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
4. กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูล และการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือ เข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีข้อกำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัทในหน่วยงานที่รู้ข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทจะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน ซึ่งข้อกำหนดนี้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัท อันประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง ลูกค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้พนักงานทุกระดับ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติและถือเป็นภาระหน้าที่ที่สำคัญของทุกคน ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น : บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่องรวมทั้งจะดำเนินการอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีที่เชื่อถือได้
- ลูกค้า : บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจให้กับลูกค้า ที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่ดี มีคุณภาพ ในระดับราคาที่เหมาะสม รวมทั้งรักษาสัมพันธภาพที่ดีและยั่งยืน
- คู่ค้า : บริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคและความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และผลประโยชน์ร่วมกันกับคู่ค้า โดยคู่ค้าของบริษัท พึ่งปฏิบัติตามกฎหมายและกติกาอย่างเคร่งครัด และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
- คู่แข่ง : บริษัทจะยึดถือกติกาและแนวทางของการแข่งขันที่ดี
- พนักงาน : บริษัทถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จจึงมุ่งมั่นในการพัฒนาเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมเพื่อสร้างความมั่นใจให้พนักงาน
- ชุมชนและสังคม : บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยคำนึงถึงการพัฒนากิจการเติบโตของบริษัทควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท (www.twz.co.th) โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีข้อมูลตัดสินใจอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกัน

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

1. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
3. รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
4. การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
5. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่างๆ การประชุมนักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ และ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น

5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยต้องประกอบด้วยผู้มีความรู้เชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัท ได้เป็นอย่างดี มีความมุ่งมั่นทุ่มเทและใช้เวลาอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่

โครงสร้างคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งตามข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และตามหลักการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ
2. บริษัทมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
3. บริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน โดยคุณสมบัติดังกล่าวเข้มงวดกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. บริษัทเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th)
5. ประธานกรรมการของบริษัทไม่ใช่บุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ และมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน โดยคณะกรรมการได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้มีการพิจารณากลับกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบ และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คนและเป็นกรรมการอิสระของบริษัท และอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้มีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงิน โดยคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯดูแลรายงานทางการเงินระบบควบคุมภายใน การคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชี การพิจารณาข้อขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมถึงการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- คณะกรรมการบริหารแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 คน โดยมีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองแผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท กำหนดทิศทางการนโยบายการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท รวมถึงพิจารณาเรื่องอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

อย่างไรก็ตามบริษัทยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนแต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน นอกจากนี้จะพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทประกอบด้วย

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทโดยคณะกรรมการมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ต้องคำนึงถึงหลักการตามกฎหมายข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยดำเนินการอย่างซื่อสัตย์ สุจริตมีจริยธรรม รับผิดชอบต่อ และเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นรวมทั้งประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเพื่อให้บริษัทสามารถเสริมสร้างความแข็งแกร่งในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงมีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญในเชิงรุกดังต่อไปนี้

1. ทุ่มทเวลาและให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัทโดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางการดำเนินงานรวมถึงมีการพิจารณาถึงประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทางและกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญรวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่างๆของบริษัทพร้อมทั้งติดตามผู้บริหารให้มีการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ
3. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. จัดให้มีการพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงสำคัญที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
5. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องให้ความสำคัญในการพิจารณารูขุมทรัพย์ที่มีความสำคัญ โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม

6. จัดให้มีระบบ หรือกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ที่มีความเหมาะสมเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้น และระยะยาว
7. ประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน
8. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือและมีมาตรฐานสูง
9. เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานที่ดีสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการ

1. บริษัทจัดให้มีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบ กำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจมีการเรียกประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมได้
2. ในปี 2551 บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 7 ครั้ง ซึ่งเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปีที่ผ่านมา
3. ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการได้มีการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่อง เพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ นอกจากนี้ กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม
4. บริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยเอกสารมีลักษณะโดยย่อ แต่ให้สารสนเทศครบถ้วน สำหรับเรื่องที่ไม่ประสงค์จะเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรนั้น จะให้นำเรื่องมาอภิปรายกันในที่ประชุม
5. ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน
6. คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนดไว้
7. คณะกรรมการมีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีการแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นรายปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์
2. คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และมีการประเมินกรรมการเป็นรายบุคคล โดยการประเมินผลรายบุคคลจะกระทำด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ

ค่าตอบแทน

1. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการจัดได้ว่าอยู่ในระดับที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน
2. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ระดับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนจูงใจในระยะยาวสอดคล้องกับผลงานของบริษัท และผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

1. คณะกรรมการมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม และให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการคณะกรรมการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้ประสานงานตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และการทำงานที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการใหม่รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่และจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. คณะกรรมการจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารรายงานผลการปฏิบัติงานถึงสิ่งที่ได้ทำไปทุกไตรมาส เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของบริษัท

บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน
ฝ่ายบริหารและฝ่ายการเงิน	48
ฝ่ายบัญชี	19
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	6
ฝ่ายขายและบริการหลังการขาย	382
ฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ	4
รวม	459

ค่าตอบแทนพนักงาน

- (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2550 และปี 2551 สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	ปี 2550 (บาท)	ปี 2551 (บาท)
เงินเดือน	49,351,271	51,417,330
โบนัส	2,465,029	1,818,133
อื่นๆ (เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่านายหน้าพนักงาน เป็นต้น)	28,057,160	24,962,352
รวม	79,873,460	78,197,815

- (2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทสนับสนุนและเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนทุกระดับตำแหน่งได้มีความรู้ความสามารถเพิ่มเติมเพื่อให้เหมาะสมกับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเพื่อความก้าวหน้าของตนเองและบริษัทในอนาคต โดยมีการจัดการอบรมให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยแบ่งออกเป็น

1. การอบรมภายใน ซึ่งจัดอบรมโดยหัวหน้างาน หรือเชิญวิทยากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจมาถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ และให้คำแนะนำต่างๆ เพื่อให้พนักงานสามารถนำมาพัฒนาใช้กับงานในหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยจะจัดประมาณ 1-3 เดือน/ครั้ง
2. การอบรมภายนอก ซึ่งจัดโดยเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือสินค้าอื่นๆ เช่น AIS เพื่อให้พนักงานของบริษัทที่มีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์และบริการเป็นอย่างดีรวมทั้งการอบรมอื่นๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานตามความเหมาะสมและโอกาส

การควบคุมภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมเพื่อประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ซึ่งประกอบด้วยส่วนสำคัญ 5 ประการคือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environmental Measure)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Informational and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

จากการประเมินดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมทั้ง 5 ส่วน ซึ่งรวมถึงการมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว เพียงพอแล้ว นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance)



The Performance The Performance

รายการระหว่างกัน

ในปี 2551 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ (ล้านบาท)	มูลค่ารายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
1. นายพุทธชาติ รั้งศิริ	เป็นกรรมการ ผู้จัดการและ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท	ค้ำประกันเงินกู้ ของบริษัท	วงเงิน 30 ยอดใช้ไป 26.84	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 30 ล้านบาท โดยมีที่ดินส่วนตัวของนายพุทธชาติ รั้งศิริ ค้ำประกัน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่า การที่นายพุทธชาติ เข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทเป็นการส่วนตัว มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เนื่องจากบริษัทต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อใช้ในการขยายการดำเนินงาน การเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของนายพุทธชาติ รั้งศิริ จึงช่วยให้การประกอบธุรกิจของบริษัทคล่องตัวมากยิ่งขึ้น
2. นายพุทธชาติ รั้งศิริ	เป็นกรรมการ ผู้จัดการและ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท	ให้เช่าพื้นที่	0.58	บริษัทใช้พื้นที่อาคารพาณิชย์เลขที่ 18/1 ถ.เทศบาลสงเคราะห์ พื้นที่รวม 486 ตร.ม. ซึ่งเป็นของนายพุทธชาติรั้งศิริ เป็นสำนักงานของบริษัท และบริษัทเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการใช้พื้นที่อาคารดังกล่าวตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำ ค่าโทรศัพท์ โดยบริษัทได้ทำสัญญาเช่ากับ นายพุทธชาติ รั้งศิริ โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2548 - 30 กันยายน 2551 และได้ต่อสัญญาเพิ่มโดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 3 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 - 31 ธันวาคม 2551 ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 48,600 บาท ต่อเดือน หรือเท่ากับ 100 บาทต่อตารางเมตร และบริษัทเป็นผู้จ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการใช้พื้นที่ดังกล่าวตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาดและสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าของอาคารพาณิชย์ที่บริษัทเช่าจากบุคคลภายนอกซึ่งอยู่ติดกันที่เลขที่ 19/8 ถ.เทศบาลสงเคราะห์ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าค่าเช่าที่บริษัทชำระให้แก่ผู้ให้เช่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม
3. บริษัท เอฟวัน ออโต้สปอร์ต จำกัด	นายพุทธชาติ และ นางปิยะนุช รั้งศิริ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เอฟวัน ออโต้สปอร์ต จำกัด ในสัดส่วนรวม ร้อยละ 99.99	ให้เช่าป้ายโฆษณา	0.46	บริษัทเช่าป้ายโฆษณาของบริษัท เอฟวันออโต้สปอร์ต จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ริมถนนวิภาวดีรังสิต บริเวณ 1 ด้าน โดยมีขนาดสูง 15 เมตร กว้าง 35 เมตร คิดเป็นพื้นที่ 525 ตารางเมตร ที่อัตราค่าเช่าเดือนละ 154,000 บาท เพื่อโฆษณาสินค้าของบริษัทเป็นระยะเวลา 3 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 - 31 ธันวาคม 2551 โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าวเป็นไปตามราคาตลาดและสามารถเทียบเคียงได้กับอัตราค่าเช่าป้ายโฆษณาสถานที่ใกล้เคียงที่ตั้งอยู่บนถนนเส้นเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าค่าเช่าที่บริษัทชำระให้แก่ผู้ให้เช่านั้น มีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรม

มาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่า ผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการทางการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต บริษัทจะยังคงมีรายการเข้าค้าประกันวงเงินกู้ยืมโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อย่างไรก็ตามบริษัทไม่มีนโยบายที่จะขอการค้าประกันจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับวงเงินใหม่ที่เกิดขึ้นในอนาคต และสำหรับวงเงินเดิมบริษัทจะทยอยปลดการค้าประกันของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งลง โดยจะไม่ให้ส่งผลกระทบต่อวงเงินของบริษัท นอกจากนี้บริษัทอาจมีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหากมีความจำเป็นเฉพาะกรณีเร่งด่วน รวมทั้งมีการเช่าพื้นที่อาคารพาณิชย์ของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นายพุทธชาติ รังคสิริ)

หากมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการดำเนินการตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันตามที่ระบุในมาตรการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ธุรกิจของบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดนับตั้งแต่เริ่มตั้งบริษัท โดยบริษัทเป็นผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่รายแรกๆ ที่เปิดร้านจำหน่ายในศูนย์การค้า ต่อมาในปี 2537 บริษัทได้รับสิทธิในลักษณะแฟรนไชส์จาก AIS ในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการด้านต่างๆ ภายใต้เครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้าว่า “เทเลวิซ (Telewiz)” จำนวน 23 สาขา และ “เทเลวิซ เอ็กซ์เพรส (Telewiz Express)” จำนวน 4 สาขา จากการเติบโตของอุตสาหกรรมประกอบกับกลยุทธ์และความสามารถทางการตลาดของบริษัท ทำให้บริษัทสามารถขยายฐานลูกค้า และช่องทางการจำหน่ายได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง โดยปัจจุบันบริษัทมีสาขาในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลจำนวน 39 สาขา จังหวัดเชียงใหม่ 1 สาขา และจังหวัดขอนแก่นอีก 1 สาขา รวมทั้งยังมีตัวแทนจำหน่ายมากกว่า 500 รายทั่วประเทศไทย และจากการที่บริษัทได้รับสิทธิในการเปิดศูนย์บริการหลังการขาย (Service Dealer Center) ภายใต้เครื่องหมายการค้า Mobile From Advance และศูนย์บริการหลังการขายภายใต้ชื่อ TWZ Service Center จำนวน 3 แห่ง ส่งผลทำให้บริษัทเป็นศูนย์โทรศัพท์เคลื่อนที่ครบวงจร ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบเหนือผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในปี 2551 บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ชื่อ “TWZ” และ “NOKTEL” ซึ่งเป็นตราผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยบริษัทนำสินค้าเข้ามาจากประเทศจีน ซึ่งปัจจุบันผู้บริโภคให้การยอมรับในสินค้าจากประเทศจีนมากขึ้น เนื่องจากสินค้านี้มีราคาถูกและมีฟังก์ชันการใช้งานที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทยังเป็นตัวแทนจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ให้กับผู้จัดจำหน่าย (Distributor) จำนวน 3 บริษัท ประกอบด้วย บริษัท ไวร์เลส ดีไวซ์ ซัพพลาย จำกัด, บริษัท เอ็มลิ่งค์ เอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ยูไนเต็ต ดิสทริบิวชั่น บิซิเนส จำกัด รวมทั้งมีการซื้อเพิ่มเติมจากตัวแทนจำหน่ายรายอื่นในประเทศทำให้บริษัทมีสินค้าที่หลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้ครบทุกกลุ่ม

(ก) รายได้

รายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มจาก 3,484.53 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 4,566.56 ล้านบาท ในปี 2550 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 31.05 และลดลงเป็น 3,333.89 ล้านบาท ในปี 2551 หรือลดลงในอัตราร้อยละ 26.99 โดยรายได้ปี 2551 ประกอบด้วย รายได้จากการขาย รายได้จากการให้บริการ รายได้ค่าสนับสนุนการขาย และรายได้อื่นๆ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 97.01 ร้อยละ 0.51 ร้อยละ 1.92 และร้อยละ 0.56 ของรายได้ทั้งหมดตามลำดับ

รายได้จากการขายและบริการ ซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย รายได้จากการขายโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริมและบัตรเติมเงิน รายได้จากศูนย์บริการ ค่าธรรมเนียมการให้บริการของ AIS (Commission Online) และรายได้ค่าบริการเคาน์เตอร์เซอร์วิส โดยเพิ่มขึ้นจาก 3,382.63 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 4,413.96 ล้านบาท ในปี 2550 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 30.49 และลดลงเป็น 3,251.39 ล้านบาท ในปี 2551 หรือลดลงในอัตราร้อยละ 26.34 รายได้จากการขายและบริการในปี 2550 เพิ่มขึ้นค่อนข้างสูง สาเหตุเกิดจากการเติบโตตามภาวะอุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมทั้งบริษัทย่อยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในการจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ซัมซุง จากบริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด ต่อมาในเดือนกันยายน ปี 2550 บริษัทย่อยได้บอกเลิกการเป็นผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ซัมซุง กับบริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด เนื่องจากบริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ส่งผลทำให้รายได้ในปี 2551 ลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทได้นำโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริมเข้ามาจากประเทศจีน มาจัดจำหน่ายภายใต้ชื่อ “TWZ” และ “NOKTEL” ซึ่งเป็นตราผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพิ่มมากขึ้น ซึ่งได้รับการตอบรับค่อนข้างดีจากผู้บริโภค เนื่องจากสินค้านี้มีราคาเหมาะสมและมีฟังก์ชันการใช้งานที่หลากหลาย

รายได้ค่าสนับสนุนการขายเป็นรายได้ที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับจากผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่แต่งตั้งบริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้จัดจำหน่ายและผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยรายได้ค่าสนับสนุนการขายมีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก

93.86 ล้านบาทในปี 2549 เป็น 128.86 ล้านบาท ในปี 2550 คิดเป็นอัตราการเติบโตถึงร้อยละ 37.28 และลดลงเป็นจำนวน 64.00 ล้านบาทในปี 2551 หรือลดลงในอัตราร้อยละ 50.34 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้ผลิตโทรศัพท์เคลื่อนที่และผู้จัดจำหน่ายลดลงตามสภาวะการแข่งขันและอุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่ และมีการจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราผลิตภัณฑ์ของบริษัทมากขึ้น จึงทำให้ได้รับรายได้ค่าสนับสนุนการขายลดลง

สำหรับรายได้อื่นๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2549-2551 เป็น 8.04 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 23.75 ล้านบาทในปี 2550 และเป็น 18.50 ล้านบาทในปี 2551

(ข) ต้นทุนขายและบริการ

ในปี 2549-2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 3,115.70 ล้านบาท จำนวน 4,090.67 ล้านบาท และเป็นจำนวน 3,031.04 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2551 ต้นทุนขายลดลงเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยจัดจำหน่ายสินค้าลดลงจากเดิม ซึ่งเกิดจากสาเหตุตามที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น โดยสัดส่วนต้นทุนขายและบริการต่อรายได้จากการขายและบริการของบริษัทและบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 92.11 ในปี 2549 ร้อยละ 92.68 ในปี 2550 และร้อยละ 93.22 ในปี 2551

(ค) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2549-2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขาย จำนวน 60.25 ล้านบาท จำนวน 99.48 ล้านบาท และเป็นจำนวน 80.78 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร (รวมค่าตอบแทนกรรมการ) จำนวน 112.12 ล้านบาท จำนวน 157.56 ล้านบาท และเป็นจำนวน 117.66 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.95 ในปี 2549 ร้อยละ 5.63 ในปี 2550 และร้อยละ 5.95 ในปี 2551 โดยในปี 2551 บริษัทสามารถรักษาอัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ได้ใกล้เคียงกับปีที่แล้ว แม้ว่าบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมทางการตลาดเพิ่มมากขึ้นเพื่อที่จะเพิ่มยอดขายและขยายช่องทางการจัดจำหน่าย โดยบริษัทยังคงสามารถควบคุมต้นทุนการดำเนินงานอื่นๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(ง) กำไรสุทธิ

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2549-2551 เท่ากับร้อยละ 7.89 ร้อยละ 7.32 และร้อยละ 6.78 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2551 ลดลง เนื่องจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศที่ชะลอตัวลงทำให้ผู้บริโภคชะลอการจับจ่ายใช้สอยส่งผลให้บริษัทต้องมีการจัดกิจกรรมทางการตลาดเพื่อกระตุ้นการจัดจำหน่ายมากขึ้น

ในปี 2549-2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรจากการดำเนินงานเท่ากับร้อยละ 5.57 ร้อยละ 4.42 และร้อยละ 2.64 ตามลำดับ ส่งผลทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2549-2551 เป็นจำนวน 124.41 ล้านบาท จำนวน 94.83 ล้านบาท และจำนวน 15.02 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 3.57 ร้อยละ 2.08 และร้อยละ 0.45 ตามลำดับ กำไรสุทธิในปี 2551 ลดลงเนื่องจาก บริษัทและบริษัทย่อยมีการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อกระตุ้นการจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้แบรนด์ “TWZ” และ “NOKTEL” ซึ่งจะสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวให้แก่บริษัทต่อไป

(จ) อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น / อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์รวม

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในปี 2549-2551 เท่ากับร้อยละ 22.31 และร้อยละ 15.77 และร้อยละ 2.49 ตามลำดับ ในขณะที่อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2549-2551 เป็นร้อยละ 11.13 ร้อยละ 6.27 และร้อยละ 0.80 ตามลำดับ

ฐานะการเงิน

(ก) สินทรัพย์รวม

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,213.22 ล้านบาท จำนวน 1,812.40 ล้านบาท และจำนวน 1,939.48 ล้านบาท ในปี 2549-2551 ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากาไรเติบโตร้อยละ 49.39 และร้อยละ 7.01 ตามลำดับ สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ สิ้นปี 2551 ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 78.49 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนร้อยละ 21.51 โดยรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้

ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

การที่บริษัทมีการขยายธุรกิจมาโดยตลอด ส่งผลทำให้ลูกหนี้การค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มขึ้นจากจำนวน 295.82 ล้านบาท ในปี 2549 เป็นจำนวน 418.16 ล้านบาท ในปี 2550 และเป็นจำนวน 592.48 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2551 คิดเป็นอัตรากาไรเติบโตร้อยละ 41.36 และร้อยละ 41.69 ตามลำดับ ลูกหนี้การค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมีการเติบโตสูง เนื่องจากเดิมบริษัทเน้นการขายปลีก และมีนโยบายในการขายเป็นเงินสด ต่อมาบริษัทหันมาเน้นการขายส่งผ่านตัวแทนจำหน่ายมากขึ้น โดยบริษัทมีนโยบายการให้เครดิตการค้ากับตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มียอดขายและประวัติการชำระเงินที่สม่ำเสมอเป็นระยะเวลา 30-60 วัน ส่งผลทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นจาก 31 วัน เป็น 30 วัน และ 57 วัน ในปี 2549-2551 ตามลำดับ

สินค้างคงเหลือ

สินค้างคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบด้วยโทรศัพท์เคลื่อนที่ อุปกรณ์เสริม และบัตรเติมเงิน โดยสินค้างคงเหลือของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวน 538.53 ล้านบาท ในปี 2549 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 971.67 ล้านบาท ในปี 2550 และเป็น 717.22 ล้านบาท ในปี 2551 เนื่องจาก ในปี 2550 บริษัทย่อยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ซึ่งสูงในประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียว จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีสินค้าในปริมาณที่เพิ่มมากขึ้นให้เพียงพอที่จะจัดจำหน่ายให้แก่ตัวแทนจำหน่ายแต่ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ยกเลิกการเป็นผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ดังกล่าวแล้ว ทำให้ในปี 2551 มีสินค้างคงเหลือลดลง โดยอัตรากาไรหมุนเวียนสินค้างคงเหลือของบริษัทในปี 2549-2551 เท่ากับ 58 วัน 66 วัน และ 99 วัน ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้างคงคลังและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย จำนวน 25.93 ล้านบาท ตามนโยบายการตั้งสำรองสินค้างคงคลังของบริษัท และมีประมาณการต้นทุนสินค้ารับคืนโดยคำนวณมาจากต้นทุนขายที่จำหน่ายให้กับลูกหนี้การค้าคงเหลือ ณ สิ้นงวดที่สามารถคืนสินค้าได้ จำนวน 20.89 ล้านบาท

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้าตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม ซึ่งในปี 2549-2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าเป็นจำนวน 20.82 ล้านบาท จำนวน 1.47 ล้านบาท และจำนวน 139.80 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2551 บริษัทมีการจัดจำหน่ายสินค้าจากประเทศจีนมากขึ้นจึงทำให้มีการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้าเพิ่มมากขึ้นตามเงื่อนไขทางการค้าปกติที่ตกลงกันประมาณร้อยละ 80-100 ของมูลค่าการซื้อสินค้ามาจัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากจำนวน 241.51 ล้านบาทในปี 2549 เป็น 347.87 ล้านบาท ในปี 2550 และเป็น 417.19 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2551 หรือคิดเป็นร้อยละ 19.91 ร้อยละ 19.19 และร้อยละ 21.51 ของสินทรัพย์รวมในแต่ละปี จะเห็นว่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยมีสัดส่วนค่อนข้างน้อย เนื่องจาก

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจซื้อขายไป ซึ่งสินทรัพย์หลักส่วนใหญ่จะเป็นลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหลัก ณ สิ้นปี 2551 ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เฉพาะในส่วนที่เป็นส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งสำนักงาน ยานพาหนะ และระบบคอมพิวเตอร์ จำนวน 28.68 ล้านบาท สิทธิการเช่าของบริษัทจำนวน 109.00 ล้านบาท และเงินฝากประจำเพื่อค้ำประกันจำนวน 258.40 ล้านบาท ซึ่งสิทธิการเช่าของบริษัทบางส่วน และเงินฝากประจำทั้งจำนวนนำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเพื่อขอสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์

(ข) สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

ในปี 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบจำนวน (345.87) ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ และลูกหนี้การค้า อันเป็นผลจากการขายสินค้าที่เพิ่มขึ้น สำหรับปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานติดลบจำนวน (132.29) ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า อันเป็นผลจากการเพิ่มเครดิตให้กับลูกหนี้การค้าเพื่อเพิ่มยอดขายของบริษัท การเพิ่มขึ้นของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า และการลดลงของเจ้าหนี้การค้า ในขณะที่มีการลดลงของสินค้าคงเหลือค่อนข้างมาก ซึ่งเป็นผลจากการยกเลิกการเป็นผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ซัมซุง

ในปี 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนจำนวน (121.26) ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมากจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากประจำเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันในการขอสินเชื่อ สำหรับปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนจำนวน (84.37) ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการลงทุนในสิทธิการเช่าที่ดินของการรถไฟแห่งประเทศไทย

ในปี 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 493.37 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวน 72.00 ล้านบาท ส่งผลให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 420.88 ล้านบาท และจากสาเหตุดังกล่าวทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ (46.25) ล้านบาท สำหรับปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 227.78 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวน 36.00 ล้านบาท ส่งผลให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 221.70 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าวทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 5.04 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2549-2551 เท่ากับ 1.56 เท่า 1.22 เท่า และ 1.13 เท่า ตามลำดับ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในส่วนลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ ในขณะที่เดียวกันบริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมในรูปเลตเตอร์ออฟเครดิตเพื่อซื้อสินค้าเพิ่มขึ้น

เมื่อพิจารณา Cash Cycle ของบริษัทและบริษัทย่อย จะเห็นได้ว่า บริษัทมี Cash Cycle เท่ากับ 32 วัน 49 วัน และ 88 วัน ในปี 2549-2551 ตามลำดับ จากการที่บริษัทหันมาเน้นการขายส่งเพิ่มมากขึ้น ในปี 2551 ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องมีสินค้าเพิ่มมากขึ้นเพื่อให้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีการให้เครดิตกับตัวแทนจำหน่ายรายที่มีประวัติการค้าและการชำระเงินที่ดีกับบริษัทเพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเป็น 99 วัน ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยเป็นจำนวน 57 วัน และมีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยลดลงเป็น 69 วัน

(ค) แหล่งที่มาของเงินทุน

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ สิ้นปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 1,347.87 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.34 จากปี 2550 การเพิ่มขึ้นของหนี้สินดังกล่าว เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมในรูปเลตเตอร์ออฟเครดิตเพื่อซื้อสินค้า ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเท่ากับ 591.62 ล้านบาท ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2.28 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 1.96 เท่าในปี 2550

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่บริษัท เอส.เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2551 เป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท สำหรับบริษัท และ 190,000 บาทสำหรับบริษัทย่อย



Good Service
GOOD SERVICE

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับแต่งตั้งตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ปัจจุบันประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระและมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|----|--------------------------|----------------------|
| 1. | นางวิวรรณ บุญประทีปรัตน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | นายภูมิ วงศ์จิต | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. | นางสันทนา รัตนพิเชษฐชัย | กรรมการตรวจสอบ |

ในรอบปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายในตามวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง จำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อดูแลการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และได้นำเสนอรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสอบทานความถูกต้องของงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท
2. ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรับทราบการรายงานผลการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท
3. พิจารณาสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับรายการที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. ให้สังเกตเกี่ยวกับการบริหารงานด้านต่างๆ แก่ฝ่ายจัดการโดยผ่านคณะกรรมการบริษัทเพื่อสร้างประสิทธิภาพการบริหารงานแก่บริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่าในรอบปี 2551 บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติงานต่างๆ เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และงบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนมีความเพียงพอในสาระสำคัญตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นางวิวรรณ บุญประทีปรัตน์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

27 กุมภาพันธ์ 2552

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 งบกำไรขาดทุนรวม และ งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้น แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัท เอส.เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด

(นางสาววรรณา พุทธิเสถียร)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4387

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552

งบดุล

บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (หมายเหตุ 7)	57,733,433.43	52,697,012.42	52,533,594.14	47,740,961.05
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ (หมายเหตุ 8)	592,478,906.14	418,162,744.55	592,478,906.14	371,509,907.33
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ (หมายเหตุ 9)	717,219,134.21	971,666,500.35	714,321,663.97	921,343,233.90
ลูกหนี้อื่นบริษัทย่อย (หมายเหตุ 6.2)	-	-	4,625.17	27,600,093.71
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า (หมายเหตุ 10)	139,803,082.31	1,470,051.36	139,803,082.31	1,470,051.36
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ (หมายเหตุ 11)	15,060,125.62	20,535,530.20	14,737,311.32	18,619,558.65
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,522,294,681.71	1,464,531,838.88	1,513,879,183.05	1,388,283,806.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ (หมายเหตุ 12)	-	-	19,999,930.00	19,999,930.00
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ (หมายเหตุ 13)	28,680,674.15	29,896,464.62	27,715,153.80	28,653,666.26
สิทธิการเช่าที่ดิน				
และต้นทุนค่าพัฒนาที่ดิน-สุทธิ (หมายเหตุ 14)	90,538,198.13	-	90,538,198.13	-
สิทธิการเช่าพื้นที่-สุทธิ (หมายเหตุ 15)	18,456,851.14	20,912,471.36	18,456,851.14	20,912,471.36
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน (หมายเหตุ 16)	258,404,283.64	278,595,267.61	258,404,283.64	278,595,267.61
เงินประกันสิทธิการเช่าและบริการ	19,048,926.93	16,135,690.32	19,048,926.93	15,701,413.32
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,058,592.97	2,327,606.40	1,876,428.59	2,105,442.02
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	417,187,526.96	347,867,500.31	436,039,772.23	365,968,190.57
รวมสินทรัพย์	1,939,482,208.67	1,812,399,339.19	1,949,918,955.28	1,754,251,996.57

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล

บริษัท ทีดับบลิวแฮต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 17,18)	1,263,044,365.31	1,035,113,624.44	1,263,044,365.31	988,459,512.84
จากสถาบันการเงิน				
เจ้าหนี้การค้า	35,923,033.29	137,806,504.95	35,923,033.29	137,806,504.95
เจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย (หมายเหตุ 6.2)	-	-	-	15,608,876.00
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 20)	27,000,000.00	-	27,000,000.00	-
ที่ถึงกำหนดชำระในปี				
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ (หมายเหตุ 21)	991,532.18	448,389.24	991,532.18	448,389.24
ที่ถึงกำหนดชำระในปี				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 6.2)	-	-	10,000,000.00	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 19)	15,313,177.15	25,666,773.43	15,304,043.96	16,365,092.72
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,342,272,107.93	1,199,035,292.06	1,352,262,974.74	1,158,688,375.75
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิ (หมายเหตุ 20)	4,000,000.00	-	4,000,000.00	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ (หมายเหตุ 21)	1,594,184.95	765,707.91	1,594,184.95	765,707.91
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	5,594,184.95	765,707.91	5,594,184.95	765,707.91
รวมหนี้สิน	1,347,866,292.88	1,199,800,999.97	1,357,857,159.69	1,159,454,083.66
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น (หมายเหตุ 22)				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 2,400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท	240,000,000.00		240,000,000.00	
หุ้นสามัญ 240,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		240,000,000.00		240,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,400,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท	240,000,000.00		240,000,000.00	
หุ้นสามัญ 240,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		240,000,000.00		240,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	160,253,272.55	160,253,272.55	160,253,272.55	160,253,272.55
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	20,400,000.00	16,500,000.00	20,400,000.00	16,500,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร	170,962,573.24	195,844,996.67	171,408,523.04	178,044,640.36
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	591,615,845.79	612,598,269.22	592,061,795.59	594,797,912.91
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	70.00	70.00	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	591,615,915.79	612,598,339.22	592,061,795.59	594,797,912.91
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,939,482,208.67	1,812,399,339.19	1,949,918,955.28	1,754,251,996.57

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและบริการ	3,251,390,749.08	4,413,956,821.88	3,242,746,819.00	3,696,099,746.34
ต้นทุนขายและบริการ	(3,031,042,316.92)	(4,090,673,422.05)	(2,993,352,350.56)	(3,484,595,345.73)
กำไรขั้นต้น	220,348,432.16	323,283,399.83	249,394,468.44	211,504,400.61
รายได้สนับสนุนการขาย (หมายเหตุ 24)	63,995,650.40	128,860,358.99	63,995,650.40	120,906,207.47
รายได้ค่าบริการจัดการ (หมายเหตุ 6.1)	-	-	717,383.02	37,463,247.35
รายได้อื่น	18,503,414.85	23,749,036.73	18,495,438.60	13,261,109.43
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(80,781,189.69)	(99,481,228.35)	(79,473,972.48)	(87,606,039.19)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(113,709,984.25)	(153,203,152.35)	(126,683,424.22)	(138,032,278.71)
ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุ 25)	(3,955,000.00)	(4,360,054.75)	(3,955,000.00)	(4,360,054.75)
ดอกเบี้ยจ่าย	(72,326,131.12)	(81,022,768.73)	(72,169,045.30)	(42,648,615.57)
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	32,075,192.35	137,825,591.37	50,321,498.46	110,487,976.64
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 27)	(17,057,615.78)	(42,998,872.43)	(17,057,615.78)	(33,461,614.01)
กำไรสำหรับงวด	15,017,576.57	94,826,718.94	33,263,882.68	77,026,362.63
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	15,017,576.57	94,826,718.94		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-		
	15,017,576.57	94,826,718.94		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.01	0.04	0.01	0.03

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทีดับบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	งบการเงินรวม						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น		
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม	ส่วนน้อย	
			สำรอง ตามกฎหมาย		บาท	บาท	บาท
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	240,000,000.00	160,253,272.55	10,200,000.00	179,318,277.73	589,771,550.28	-	589,771,550.28
เงินปันผล (หมายเหตุ 23.1)	-	-	-	(72,000,000.00)	(72,000,000.00)	-	(72,000,000.00)
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23.1)	-	-	6,300,000.00	(6,300,000.00)	-	-	-
กำไรสำหรับงวด	-	-	-	94,826,718.94	94,826,718.94	-	94,826,718.94
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	70.00	70.00
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	240,000,000.00	160,253,272.55	16,500,000.00	195,844,996.67	612,598,269.22	70.00	612,598,339.22
เงินปันผล (หมายเหตุ 23.2)	-	-	-	(36,000,000.00)	(36,000,000.00)	-	(36,000,000.00)
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23.2)	-	-	3,900,000.00	(3,900,000.00)	-	-	-
กำไรสำหรับงวด	-	-	-	15,017,576.57	15,017,576.57	-	15,017,576.57
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	240,000,000.00	160,253,272.55	20,400,000.00	170,962,573.24	591,615,845.79	70.00	591,615,915.79

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งหาะกิจการ		รวม		
			เงินปันผล	กำไรสำหรับงวด		กำไรสะสม	
						จัดสรรแล้ว สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	240,000,000.00	160,253,272.55	10,200,000.00	179,318,277.73	589,771,550.28		
เงินปันผล (หมายเหตุ 23.1)	-	-	-	(72,000,000.00)	(72,000,000.00)		
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23.1)	-	-	6,300,000.00	(6,300,000.00)	-		
กำไรสำหรับงวด	-	-	-	77,026,362.63	77,026,362.63		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	240,000,000.00	160,253,272.55	16,500,000.00	178,044,640.36	594,797,912.91		
เงินปันผล (หมายเหตุ 23.2)	-	-	-	(36,000,000.00)	(36,000,000.00)		
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23.2)	-	-	3,900,000.00	(3,900,000.00)	-		
กำไรสำหรับงวด	-	-	-	33,263,882.68	33,263,882.68		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	240,000,000.00	160,253,272.55	20,400,000.00	171,408,523.04	592,061,795.59		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับงวด	15,017,576.57	94,826,718.94	33,263,882.68	77,026,362.63
รายการปรับที่กระทบกำไรสำหรับงวดเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	10,762,186.10	9,956,644.59	10,484,908.03	9,813,052.58
สิทธิการเช่าตัดจ่าย	5,522,883.37	2,515,278.57	5,522,883.37	2,515,278.57
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	2,899,427.99	2,176,139.51	2,859,427.99	2,140,303.89
หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้การค้า(โอนกลับ)	(61,976.33)	35,434.02	(45,549.68)	19,007.37
หนี้สงสัยจะสูญ-เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า(โอนกลับ)	(35,185.56)	46,496.26	(35,185.56)	46,496.26
หนี้สงสัยจะสูญ-สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	339,077.52	-	339,077.52
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	261,418.68	129,456.35	261,418.68	129,456.35
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์	-	93,094.25	-	93,094.25
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง(โอนกลับ)	(15,643,378.65)	18,418,989.18	(1,944,691.71)	4,598,806.97
ขาดทุนจากสินค้าล้าสมัย(โอนกลับ)	(6,140,248.80)	17,800,803.66	(3,848,838.76)	15,331,421.77
ประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลดจ่าย	(5,582,389.16)	34,282,523.63	(2,453,306.00)	31,153,440.47
ประมาณการต้นทุนสินค้ารับคืน	11,194,439.10	(32,089,100.53)	11,184,910.48	(32,079,571.91)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย	138,841.37	-	138,841.43	-
ดอกเบี้ยรับ	(6,721,660.30)	(11,169,692.31)	(6,715,480.40)	(10,167,877.16)
ดอกเบี้ยจ่าย	72,130,217.14	80,897,834.58	71,973,131.32	42,523,681.42
ดอกเบี้ยเข้าซื้อตัดจ่าย	195,913.98	124,934.15	195,913.98	124,934.15
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	17,057,615.78	42,998,872.43	17,057,615.78	33,461,614.01
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง	100,995,681.28	261,383,504.80	137,899,881.63	177,068,579.14
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้า	(168,671,796.10)	(156,662,850.90)	(218,470,143.13)	(106,864,503.87)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	265,036,554.49	(437,263,811.26)	201,630,189.92	(370,660,509.33)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้อื่นบริษัทย่อย	-	-	27,595,468.54	(27,600,093.71)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(138,262,659.83)	19,258,917.54	(138,262,659.83)	19,258,917.54
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,207,881.08	(1,600,347.12)	1,592,721.49	293,780.32
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้า	(101,992,537.08)	89,004,312.69	(101,992,537.08)	89,004,312.69
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้าบริษัทย่อย	-	-	(15,608,876.00)	15,608,876.00
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	60,701.42	2,366,203.23	463,500.06	1,950,856.10

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ทีดับบลิวแชนด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน(ต่อ)				
เงินสดรับในดอกเบี๋ยรับ	6,954,661.79	9,851,823.53	6,951,780.95	8,871,852.49
เงินสดจ่ายในดอกเบี๋ยจ่าย	(73,815,315.44)	(78,084,496.39)	(73,598,763.97)	(39,766,393.58)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(25,805,518.46)	(54,119,705.80)	(16,956,531.95)	(53,412,730.61)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	(132,292,346.85)	(345,866,449.68)	(188,755,969.37)	(286,247,056.82)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนบริษัทย่อย	-	-	-	(19,999,930.00)
เงินสดจ่ายส่วนปรับปรุง อาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 13)	(7,280,338.37)	(12,741,090.43)	(7,280,338.37)	(11,354,700.06)
เงินสดรับจากการขายทรัพย์สิน	-	373,831.78	-	373,831.78
เงินสดจ่ายในสิทธิการเช่าที่ดิน	(88,300,000.00)	-	(88,300,000.00)	-
เงินสดจ่ายในต้นทุนพัฒนาที่ดิน	(5,305,461.28)	-	(5,305,461.28)	-
เงินสดจ่ายในสิทธิการเช่าพื้นที่	-	(3,000,000.00)	-	(3,000,000.00)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	20,190,983.97	(103,564,521.85)	20,190,983.97	(103,564,521.85)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินประกันสิทธิการเช่าและบริการ	(2,913,236.61)	(1,715,272.36)	(3,347,513.61)	(1,280,995.36)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(766,073.46)	(614,442.05)	(766,073.46)	(356,442.05)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	70.00	-	-
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(84,374,125.75)	(121,261,424.91)	(84,808,402.75)	(139,182,757.54)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	227,778,387.61	493,371,087.63	274,432,499.21	446,716,976.03
เงินสดรับในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	10,000,000.00	-
เงินสดรับในเงินกู้ยืมระยะยาว	40,000,000.00	-	40,000,000.00	-
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาว	(9,000,000.00)	-	(9,000,000.00)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	(1,075,494.00)	(495,504.00)	(1,075,494.00)	(495,504.00)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(36,000,000.00)	(72,000,000.00)	(36,000,000.00)	(72,000,000.00)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	221,702,893.61	420,875,583.63	278,357,005.21	374,221,472.03
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	5,036,421.01	(46,252,290.96)	4,792,633.09	(51,208,342.33)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด (หมายเหตุ 7)	52,697,012.42	98,949,303.38	47,740,961.05	98,949,303.38
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด (หมายเหตุ 7)	57,733,433.43	52,697,012.42	52,533,594.14	47,740,961.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ทีดับบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2536 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ (1)2785/2536 ในชื่อบริษัท พี.ซี.คอมมูนิเคชั่น แอนด์ โทรานสปอร์ต จำกัด ต่อมาเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2547 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท ทีดับบลิวแฮด คอร์ปอเรชั่น จำกัด และเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2548 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดทะเบียนเลขที่ 0107548000285 (เดิมเลขที่ 0107574800285) โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 18/1 ถนนเทศบาลสงเคราะห์ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจเป็นนายหน้าตัวแทน ตัวแทนต่างๆ เกี่ยวกับการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์ เป็นศูนย์ซ่อมอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม และเป็นศูนย์รับชำระค่าบริการ ค่าโทรศัพท์ในระบบ GSM เซลลูลาร์ 900 และ GSM 1800

2. เกณฑ์ในการจัดงบการเงิน

- 2.1 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีและจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทยและตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน
- 2.2 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่ระบุในนโยบายการบัญชี
- 2.3 ในการจัดงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณไว้
- 2.4 เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จึงได้มีการแปล งบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินที่จัดทำเป็นภาษาไทย

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

- 3.1 มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้ใช้มาตรฐานการบัญชีต่อไปนี้ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกิจการ

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 51	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อ งบการเงินของบริษัทฯ

- 3.2 มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นให้ถือปฏิบัติตามงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่ใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- 4.1 การรับรู้รายได้
- รายได้จากการขายสินค้า รับรู้รายได้เมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว
 - รายได้จากการขายสินค้าฝากขาย รับรู้รายได้ภายหลังจากหักประมาณการค่าเผื่อการลดหนี้จากการรับคืนสินค้าและส่วนลดจ่าย
 - รายได้จากการให้บริการ รับรู้รายได้เมื่อให้บริการแก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว
 - รายได้ค่าสนับสนุนการขาย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง และได้รับการอนุมัติจากผู้ขายแล้ว
 - รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามระยะเวลาที่พึงได้รับ
- 4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย
- ค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง
- 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน
- 4.4 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
- ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณการจากอายุของลูกหนี้การค้าตามสัดส่วนการรับชำระภายหลังจากวันสิ้นงวดระยะเวลาบัญชี ดังนี้
- | จำนวนวันที่ลูกหนี้การค้าค้างชำระ | อัตราการจัดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ |
|----------------------------------|----------------------------------|
| 1 - 90 วัน | ร้อยละ 0.5 |
| มากกว่า 90 วัน | ร้อยละ 100 |
- 4.5 ประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลดจ่าย
- ประมาณการสินค้ารับคืน คำนวณจากยอดขายสินค้าที่ลูกค้าสามารถคืนสินค้าได้ และประมาณการส่วนลดจ่ายคำนวณจากยอดขายที่คาดว่าจะให้ส่วนลดจ่ายกับลูกค้า
- 4.6 สินค้าคงเหลือ
- บริษัทฯ แสดงมูลค่าสินค้าคงเหลือตามราคาทุนด้วยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า นอกจากนี้ บริษัทฯ พิจารณาตั้งค่าเผื่อมูลค่าลดลงในสินค้าล้าสมัยตามเกณฑ์การลดมูลค่าสินค้าตามราคาตลาดและตามเกณฑ์ประมาณการจากอายุของสินค้าแล้วแต่วิธีการใดจะสูงกว่า ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยพิจารณาตามเกณฑ์ประมาณการจากอายุสินค้า คำนวณได้ดังนี้
- | อายุของสินค้าคงเหลือ | อัตราการจัดค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย |
|----------------------|----------------------------------|
| 181 - 270 วัน | ร้อยละ 25 |
| 271 - 365 วัน | ร้อยละ 50 |
| 1 ปีขึ้นไป | ร้อยละ 100 |

- 4.7 ประมาณการต้นทุนสินค้ารับคืน
 ประมาณการต้นทุนสินค้ารับคืน คำนวณจากอัตราต้นทุนขายสินค้าโดยเฉลี่ยคูณกับยอดขายสินค้าที่ลูกค้าสามารถคืนสินค้าได้
- 4.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
 เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน
- 4.9 ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ
 สินทรัพย์ถาวร ณ วันเริ่มรายการ บันทึกตามราคาทุน หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ดังนี้
- | | |
|-------------------------|------|
| - ส่วนปรับปรุงอาคาร | 5 ปี |
| - อุปกรณ์สำนักงาน | 5 ปี |
| - เครื่องตกแต่งสำนักงาน | 5 ปี |
| - ยานพาหนะ | 5 ปี |
- 4.10 สิทธิการเช่า
 บริษัทฯ บันทึกตามราคาทุน หักด้วยสิทธิการเช่าตัดจ่ายสะสมและสิทธิการเช่าตัดจ่ายตามระยะเวลาของสัญญาเช่าแต่ละสัญญา
- 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
 คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์และโปรแกรม ณ วันเริ่มรายการ บันทึกตามราคาทุน และหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ตามวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ เป็นระยะเวลา 5 ปี
- 4.12 การด้อยค่า
 ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่ามีข้อบ่งชี้เรื่อง การด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน
- การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงราคาขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสด ที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่นๆ ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้ รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย
- การกลับรายการด้อยค่า
- บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
- บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน

4.13 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุน ลูกหนี้การค้า หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืม ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้แต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ โดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันสิ้นงวดจะคำนวณหามูลค่ายุติธรรมและแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และกำไร(ขาดทุน)ที่เกิดขึ้นจริงจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

4.14 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศบันทึกบัญชีเป็นเงินบาท แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวดจะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาวะผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาวะผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาวะผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้ จ่ายชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

4.16 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ บันทึกเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

4.17 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ของบริษัทฯ คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิประจำงวดด้วยจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดเนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

4.18 การจัดสรรกำไรสะสม

การจัดสรรกำไรสะสม เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 โดยบริษัทฯ จะจัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย เมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5. แผนการจัดทำงบการเงินรวม

5.1 การจัดทำงบการเงินรวม ถือเป็นหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท ทีดับบลิวเซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นในบริษัทย่อยตามอัตราส่วนดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการลงทุน ณ วันที่		จัดตั้งขึ้นในประเทศ
		31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	
บริษัท แคม คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายโทรศัพท์ เคลื่อนที่ พร้อมอุปกรณ์และผลิตภัณฑ์ไร้สาย	99.99	99.99	ไทย

5.2 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีดับบลิวเซด คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 99.99 ในการจัดทำ งบการเงินรวม บริษัทฯ คำนวณเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว เสมือนถือหุ้นร้อยละ 100

5.3 ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้ตัดยอดสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือ และรายการค้าระหว่างกันแล้ว

5.4 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของรายการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

6. รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปีบริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

6.1 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

นโยบายการกำหนดราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย				
รายได้จากการขาย	ตามราคาตลาดเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก	-	2,869,158.87	270,395,168.25
หัก รับคืน			(895,743.10)	(120,560.76)
สุทธิ			1,973,415.77	270,274,607.49
รายได้ค่าบริการจัดการ	อัตราร้อยละ 2 ของยอดขาย	-	717,838.02	37,463,247.35
รายได้สนับสนุนการขาย	ตามราคาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	14,453,800.00
ซื้อสินค้า	ตามราคาตลาดเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก	-	28,390,897.22	883,483,932.44
หัก ส่งคืน			-	(1,116,897.19)
สุทธิ			28,390,897.22	882,367,035.25

นโยบายการกำหนดราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปี	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปี	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2551	2550	2551	2550	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
ค่าเช่าและค่าบริการ	ตามราคาทุน	-	-	770,542.54	2,255,661.56
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 6.25 ต่อปี	-	-	3,415.30	-
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าบริการป้ายโฆษณา	ตามสัญญา	462,000.00	-	462,000.00	-
รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าเช่า	ตามสัญญา	583,200.00	583,200.00	583,200.00	583,200.00

6.2 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้อื่น (รายได้ค่าบริหารจัดการ)				
บริษัทย่อย				
บริษัท แคม คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	4,625.17	27,600,093.71
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท แคม คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	-	15,608,876.00
ค่าเช่าและค่าบริการค้างจ่าย				
บริษัทย่อย				
บริษัท แคม คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	93,362.03	1,401,974.24
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอฟ วัน ออโต้สปอร์ต จำกัด	462,000.00	-	462,000.00	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
คุณพทุธชาติ รังคสิริ	48,600.00	48,600.00	48,600.00	48,600.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัทย่อย				
บริษัท แคม คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	3,415.30	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
บริษัท แคม คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	-	10,000,000.00	-

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยมีการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น

บริษัท แชม คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ยอดคงเหลือ ณ วันที่	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2550	เพิ่มขึ้น ลดลง	
-	10,000,000.00	-	10,000,000.00
-	10,000,000.00	-	10,000,000.00

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย เป็นการกู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยมีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตราร้อยละ 6.25 ต่อปี

6.3 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

ชื่อบริษัท

บริษัท แชม คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัท เอฟ วัน ออโต้สปอร์ต จำกัด

นายพุทธิชาติ รังคสิริ

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้บริหารร่วมกัน

กรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

เงินสด

เงินฝากออมทรัพย์

เงินฝากกระแสรายวัน

เงินฝากประจำ 3 เดือน

รวม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
บาท	บาท	บาท	บาท
2,205,949.70	5,035,210.50	2,205,949.70	5,035,210.50
16,290,313.76	14,116,928.85	16,120,282.82	11,751,203.34
39,237,169.97	33,393,097.94	34,207,361.62	30,954,547.21
-	151,775.13	-	-
57,733,433.43	52,697,012.42	52,533,594.14	47,740,961.05

8. ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

ประกอบด้วย

ลูกหนี้การค้า :

อยู่ในกำหนดชำระ

เกินกำหนดชำระ :

1 - 30 วัน

31 - 60 วัน

61 - 90 วัน

91 วันขึ้นไป

รวม

หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อสินค้ารับคืนและส่วนลดจ่าย

สุทธิ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
บาท	บาท	บาท	บาท
392,804,038.18	333,417,878.23	392,804,038.18	307,592,353.68
149,164,328.34	82,396,255.63	149,164,328.34	66,328,793.73
73,688,869.68	33,121,728.98	73,688,869.68	25,499,418.49
4,646,357.65	3,282,590.17	4,646,357.65	2,999,540.08
893,933.46	307,278.20	893,933.46	307,278.20
621,197,527.31	452,525,731.21	621,197,527.31	402,727,384.18
(18,486.70)	(80,463.03)	(18,486.70)	(64,036.38)
(28,700,134.47)	(34,282,523.63)	(28,700,134.47)	(31,153,440.47)
592,478,906.14	418,162,744.55	592,478,906.14	371,509,907.33

9. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

ประกอบด้วย

โทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม

อะไหล่เพื่อซ่อม

คอมพิวเตอร์

สินค้าระหว่างทาง

รวม

บวก ค่าเผื่อดันทุ่นสินค้ารับคืน

รวม

หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง

ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย

สุทธิ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
บาท	บาท	บาท	บาท
719,934,737.34	941,100,458.61	717,880,268.76	874,497,156.68
1,182,106.40	19,954.38	1,182,106.40	19,954.38
1,142,468.78	1,582,658.48	-	1,582,658.48
-	44,592,795.54	-	44,592,795.54
722,259,312.52	987,295,867.01	719,062,375.16	920,692,565.08
20,894,661.43	32,089,100.53	20,894,661.43	32,079,571.91
743,153,973.95	1,019,384,967.54	739,957,036.59	952,772,136.99
(5,068,866.15)	(20,712,244.80)	(4,947,370.88)	(6,892,062.59)
(20,865,973.59)	(27,006,222.39)	(20,688,001.74)	(24,536,840.50)
717,219,134.21	971,666,500.35	714,321,663.97	921,343,233.90

10. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า-สุทธิ

ประกอบด้วย

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

สุทธิ

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
บาท	บาท	บาท	บาท
140,543,441.01	2,245,595.62	140,543,441.01	2,245,595.62
(740,358.70)	(775,544.26)	(740,358.70)	(775,544.26)
139,803,082.31	1,470,051.36	139,803,082.31	1,470,051.36

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า เป็นการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าสินค้าตามเงื่อนไขทางการค้าปกติที่บริษัทฯ ตกลงกับ ผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์เสริม

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีซื้อรอไปกำกับ	1,031,889.09	4,009,303.70	1,030,243.72	2,154,132.74
ลูกหนี้กรมสรรพากร	715,187.41	6,886,625.50	449,130.82	6,886,625.50
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,778,545.37	1,347,983.04	2,771,333.50	1,311,105.56
รายได้ค้างรับ	6,404,435.80	3,122,719.10	6,404,435.80	3,122,719.10
ดอกเบี้ยค้างรับ	3,904,482.99	4,140,899.78	3,882,755.12	4,119,055.67
อื่นๆ	772,696.11	1,575,110.23	746,523.51	1,573,031.23
รวม	15,607,236.77	21,082,641.35	15,284,422.47	19,166,669.80
หัก ค่าเผื่อน้ำหนักคงค้างจะสูญ-รายได้ค้างรับ	(173,906.93)	(173,906.93)	(173,906.93)	(173,906.93)
ค่าเผื่อน้ำหนักคงค้างจะสูญ-อื่นๆ	(373,204.22)	(373,204.22)	(373,204.22)	(373,204.22)
สุทธิ	15,060,125.62	20,535,530.20	14,737,311.32	18,619,558.65

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ

ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว ล้านบาท	อัตราส่วน ของการลงทุน ร้อยละ %	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			วิธีการลงทุน		เงินปันผล		
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	สำหรับปี 31 ธันวาคม 2551	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550	
				บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท แซม คอร์ปอเรชั่น จำกัด	20.00	99.99965	19,999,930.00	19,999,930.00	-	-	-

13. ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บาท
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บาท	ซื้อเพิ่ม บาท	รับโอน บาท	จำหน่าย บาท	โอนออก บาท	
ราคาทุน						
ส่วนปรับปรุงอาคาร	6,799,012.37	460,000.00	-	-	-	7,259,012.37
เครื่องมือและอุปกรณ์	903,378.74	408,600.49	-	-	-	1,311,979.23
เครื่องใช้สำนักงาน	6,447,302.77	160,119.61	-	-	-	6,607,422.38
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	26,760,444.51	3,858,253.18	-	-	-	30,618,697.69
ยานพาหนะ	11,911,933.56	3,591,000.00	-	-	-	15,502,933.56
คอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์และอุปกรณ์	7,644,849.71	1,053,565.09	-	-	-	8,698,414.80
รวมราคาทุน	60,466,921.66	9,531,538.37	-	-	-	69,998,460.03
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(4,207,277.12)	(1,363,727.56)	-	-	-	(5,571,004.68)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(480,675.16)	(188,205.96)	-	-	1,098.66	(667,782.46)
เครื่องใช้สำนักงาน	(4,666,471.24)	(559,726.99)	-	-	318.35	(5,225,879.88)
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	(9,988,043.63)	(4,992,067.65)	-	-	1,956.61	(14,978,154.67)
ยานพาหนะ	(7,064,472.69)	(2,423,362.63)	-	-	11,359.44	(9,476,475.88)
คอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์และอุปกรณ์	(4,163,517.20)	(1,235,095.25)	-	-	124.14	(5,398,488.31)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(30,570,457.04)	(10,762,186.04)	-	-	14,857.20	(41,317,785.88)
สุทธิ	29,896,464.62					28,680,674.15
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน						
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551						10,762,186.04
2550						9,956,644.59

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บาท
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บาท	ซื้อเพิ่ม บาท	รับโอน บาท	จำหน่าย บาท	โอนออก บาท	
ราคาทุน						
ส่วนปรับปรุงอาคาร	6,799,012.37	460,000.00	-	-	-	7,259,012.37
เครื่องมือและอุปกรณ์	903,378.74	408,600.49	-	-	-	1,311,979.23
เครื่องใช้สำนักงาน	6,351,302.77	160,119.61	-	-	-	6,511,422.38
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	25,981,954.51	3,858,253.18	-	-	-	29,840,207.69
ยานพาหนะ	11,422,933.56	3,591,000.00	-	-	-	15,013,933.56
คอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์และอุปกรณ์	7,621,949.34	1,053,565.09	-	-	-	8,675,514.43
รวมราคาทุน	59,080,531.29	9,531,538.37	-	-	-	68,612,069.66
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(4,207,277.12)	(1,363,727.56)	-	-	-	(5,571,004.68)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(480,675.16)	(188,205.96)	-	-	1,098.66	(667,782.46)
เครื่องใช้สำนักงาน	(4,652,127.56)	(540,526.99)	-	-	318.35	(5,192,336.20)
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	(9,910,791.75)	(4,836,369.72)	-	-	1,956.61	(14,745,204.86)
ยานพาหนะ	(7,013,831.05)	(2,325,562.63)	-	-	11,359.44	(9,328,034.24)
คอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์และอุปกรณ์	(4,162,162.39)	(1,230,515.17)	-	-	124.14	(5,392,553.42)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(30,426,865.03)	(10,484,908.03)	-	-	14,857.20	(40,896,915.86)
สุทธิ	28,653,666.26					27,715,153.80
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน						
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551						10,484,908.03
2550						9,813,052.58

- งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มียานพาหนะเพิ่มขึ้นภายใต้สัญญาเช่าซื้อจำนวน 2.25 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ มีส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ที่คิด ค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่มีราคาทุน 12.76 ล้านบาท และ 9.10 ล้านบาท ตามลำดับ และมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 230 บาท และ 157 บาท ตามลำดับ

14. สิทธิการเช่าที่ดิน และต้นทุนค่าพัฒนาที่ดิน-สุทธิ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

ราคาตามบัญชีต้นงวด
 สิทธิการเช่าที่ดินเพิ่มขึ้น
 ต้นทุนค่าพัฒนาที่ดินเพิ่มขึ้น
 สิทธิการเช่าที่ดินตัดจ่ายเข้างบกำไรขาดทุน
 ราคาตามบัญชีปลายงวด

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
	-	-
	88,300,000.00	88,300,000.00
	5,305,461.28	5,305,461.28
	(3,067,263.15)	(3,067,263.15)
	90,538,198.13	90,538,198.13

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2551 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551 ได้พิจารณาอนุมัติแผนลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยขอซื้อสิทธิการเช่าจากบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อทำสัญญากับการรถไฟแห่งประเทศไทย มีเนื้อที่ประมาณ 6,126 ตารางเมตร และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2551 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2551 มีมติให้สัตยาบันการอนุมัติซื้อสิทธิการเช่าดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาสิทธิการเช่าจากการเช่าที่ดินของการรถไฟแห่งประเทศไทยโดยตรง และบริษัทฯ ได้รับการโอนสิทธิเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2551 โดยมูลค่า สิทธิการเช่าที่บริษัทฯ จ่ายซื้อไม่สูงไปกว่าราคาประเมินสิทธิการเช่าตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดร่วมกับวิธีคิดจากรายได้ ตามรายงานการประเมินมูลค่าสิทธิการเช่าของผู้ประเมินอิสระรายหนึ่งที่บริษัทผู้โอนสิทธิได้จัดให้มีการประเมินไว้ในปี 2548

- สิทธิการเช่าประกอบด้วยสัญญาเช่า 2 ฉบับ ได้แก่
- สัญญาเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างอาคาร เริ่มตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2551 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2553 โดยมีอายุ 2 ปี 7 เดือน 21 วัน
- สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์ เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2553 ถึงวันที่ 14 สิงหาคม 2574 โดยมีอายุ 20 ปี 9 เดือน 14 วัน

ทั้งนี้ สิ่งปลูกสร้างทั้งหมดในพื้นที่เช่า ไม่ว่าจะกรณีใดๆ ก็ตามให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของ การรถไฟแห่งประเทศไทยทั้งสิ้นทันทีที่ลงมือปลูกสร้างหรือติดตั้ง และบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าเช่ารายปี ซึ่งเป็นไปตามสัญญาเช่าทั้ง 2 ฉบับดังกล่าวข้างต้นที่ทำการรถไฟแห่งประเทศไทย โดยมีภาระผูกพันค่าเช่าตามสัญญาดังกล่าวตามหมายเหตุ 30.3

ปัจจุบัน ที่ดินดังกล่าวอยู่ระหว่างการขออนุญาตก่อสร้าง และนำเสนอแบบการก่อสร้าง รวมถึงจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การรถไฟแห่งประเทศไทยอนุมัติให้ดำเนินการต่อไป

15. สิทธิการเช่าพื้นที่-สุทธิ

ประกอบด้วย

ราคาตามบัญชีต้นงวด
 สิทธิการเช่าพื้นที่เพิ่มขึ้น
 สิทธิการเช่าตัดจ่ายเข้างบกำไรขาดทุน
 ราคาตามบัญชีปลายงวด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
	20,912,471.36	20,427,749.93	20,912,471.36	20,427,749.93
	-	3,000,000.00	-	3,000,000.00
	(2,455,620.22)	(2,515,278.57)	(2,455,620.22)	(2,515,278.57)
	18,456,851.14	20,912,471.36	18,456,851.14	20,912,471.36

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 สิทธิการเข้าส่วนหนึ่งราคาหุ้นจำนวนเงิน 28.15 ล้านบาท ราคาตามบัญชี 16.16 ล้านบาท และ ราคาหุ้นจำนวนเงิน 28.15 ล้านบาท ราคาตามบัญชี 18.22 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 17 และหมายเหตุ 30.1

16. เงินฝากที่ติดการด้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เป็นเงินฝากประจำที่บริษัทฯ นำไปเป็นหลักทรัพย์ ค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 17 หมายเหตุ 20 และหมายเหตุ 30.1

17. สินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 7 แห่ง ดังนี้

ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 1 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อ 130.00 ล้านบาท ประกอบด้วย วงเงินเบิกเกินบัญชี 30.00 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อระยะสั้น/เลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสต์รีซีท/ขายลดเช็คและ ตัวแลกเงิน 90.00 ล้านบาท และวงเงินเข้าซื้อสินทรัพย์ 10.00 ล้านบาท สามารถให้บริษัทย่อยใช้วงเงินได้ ในฐานะลูกหนี้ร่วม โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุ 16

ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 2 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อระยะสั้นในรูปวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท 50.00 ล้านบาท และสามารถให้บริษัทย่อยใช้วงเงินได้ ในฐานะลูกหนี้ร่วม โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 16

ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 3 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อ 430.00 ล้านบาท ประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อระยะสั้นในรูปวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท 400.00 ล้านบาท และวงเงินหนังสือค้ำประกัน 30.00 ล้านบาท และสามารถให้บริษัทย่อยใช้วงเงินได้ ในฐานะลูกหนี้ร่วม โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 15 และ 16

ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 4 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อ 30.20 ล้านบาท ประกอบด้วยวงเงินเบิกเกินบัญชี 30.00 ล้านบาท วงเงินหนังสือค้ำประกัน 0.20 ล้านบาท โดยมีที่ดินของกรรมการบริษัทฯ ท่านหนึ่ง เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันด้วย

ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 5 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อ 720.00 ล้านบาท ประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อระยะสั้นในรูปวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท 150.00 ล้านบาท วงเงินหนังสือค้ำประกัน 50.00 ล้านบาท วงเงินตัวสัญญาใช้เงิน 500.00 ล้านบาท และวงเงินเบิกเกินบัญชี 20.00 ล้านบาท และมีหลักทรัพย์ ค้ำประกันตามหมายเหตุ 15 และ 16

ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 6 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อ 302.00 ล้านบาท ประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อระยะสั้นในรูปวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท 200.00 ล้านบาท วงเงินเบิกเกินบัญชี 2.00 ล้านบาท และวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศจำนวน 100.00 ล้านบาท และมีหลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุ 16

ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 7 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อ ในรูปเงินกู้ยืม 40.00 ล้านบาท โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุ 16

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์จำนวน 5 แห่ง ดังนี้

ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 1 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อ 130.00 ล้านบาท ประกอบด้วย วงเงินเบิกเกินบัญชี 30.00 ล้านบาท วงเงินสินเชื่อระยะสั้น/เลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสต์รีซีท/ขายลดเช็คและ ตัวแลกเงิน 90.00 ล้านบาท และวงเงินเข้าซื้อสินทรัพย์ 10.00 ล้านบาท สามารถให้บริษัทย่อยใช้วงเงินได้ ในฐานะลูกหนี้ร่วม โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุ 16

ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 2 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อระยะสั้นในรูปวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท 250.00 ล้านบาท และสามารถให้บริษัทย่อยใช้วงเงินได้ ในฐานะลูกหนี้ร่วม โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 16

ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 3 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อ 430.00 ล้านบาท ประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อระยะสั้นในรูปวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท 400.00 ล้านบาท วงเงินหนังสือ ค้ำประกัน 30.00 ล้านบาท และสามารถให้บริษัทย่อยใช้วงเงินได้ ในฐานะลูกหนี้ร่วม โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุ 15 และ 16

ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 4 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อ 30.80 ล้านบาท ประกอบด้วยวงเงินเบิกเกินบัญชี 30.00 ล้านบาท วงเงินหนังสือค้ำประกัน 0.80 ล้านบาท โดยมีที่ดินของกรรมการบริษัทฯ ท่านหนึ่ง เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันด้วย

ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 5 บริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อ 520.00 ล้านบาท ประกอบด้วยวงเงินสินเชื่อระยะสั้นในรูปวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีที 200.00 ล้านบาท วงเงินหนังสือ ค้ำประกัน 50.00 ล้านบาท วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน 250.00 ล้านบาท และวงเงินเบิกเกินบัญชี 20.00 ล้านบาท และมีหลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุ 15 และ 16

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชี	75,657,075.52	77,814,935.87	75,657,075.52	77,814,935.87
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที	611,587,287.81	346,850,161.53	611,587,287.81	300,196,049.93
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	575,800,001.98	610,448,527.04	575,800,001.98	610,448,527.04
รวม	1,263,044,365.31	1,035,113,624.44	1,263,044,365.31	988,459,512.84

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวข้างต้นมีหลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุ 17

19. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	411,140.47	9,140,339.87	411,140.47	310,056.64
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	13,488,004.00	12,302,063.56	13,484,255.74	13,476,182.40
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	216,870.21	1,496,107.38	211,645.59	1,475,851.12
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	-	1,590,310.15	-	-
อื่นๆ	1,197,162.47	1,137,952.47	1,197,002.16	1,103,002.56
รวม	15,313,177.15	25,666,773.43	15,304,043.96	16,365,092.72

20. เงินกู้ยืมระยะยาว- สุทธิ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาว	31,000,000.00	-	31,000,000.00	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(27,000,000.00)	-	(27,000,000.00)	-
สุทธิ	4,000,000.00	-	4,000,000.00	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาว สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นงวด	-	-
รับเงินกู้ยืม	40,000,000.00	40,000,000.00
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	(9,000,000.00)	(9,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายงวด	31,000,000.00	31,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง วงเงิน 40.00 ล้านบาท ยอดคงเหลือ จำนวน 31.00 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมโดยทำสัญญากู้ยืม มีกำหนดระยะเวลาชำระคืนเงินต้นให้ครบภายในระยะเวลา 18 เดือน โดยงวดที่ 1-17 ชำระงวดละ 2,250,000.00 บาท และ งวดที่ 18 ชำระ 1,750,000.00 บาท อัตราดอกเบี้ย MRR-1 ต่อปี เริ่มจ่ายชำระงวดแรก วันที่ 5 กันยายน 2551 โดยมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 17

21. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้เช่าซื้อ	2,800,824.00	1,377,486.00	2,800,824.00	1,377,486.00
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(215,106.87)	(163,388.85)	(215,106.87)	(163,388.85)
	2,585,717.13	1,214,097.15	2,585,717.13	1,214,097.15
หัก ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(991,532.18)	(448,389.24)	(991,532.18)	(448,389.24)
สุทธิ	1,594,184.95	765,707.91	1,594,184.95	765,707.91

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าซื้อรถยนต์จำนวน 2 ฉบับ มูลค่าตามสัญญา 2.25 ล้านบาท และ 1.68 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีระยะเวลา 4 ปี สิ้นสุดวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2555 และ 17 กันยายน 2553 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าซื้ออุปกรณ์สำนักงาน มูลค่าตามสัญญา 0.17 ล้านบาท โดยมีระยะเวลา 2 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2552

22. ทุนเรือนหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระหุ้นสามัญ มีการเคลื่อนไหว ดังนี้

ราคาตามมูลค่าหุ้น บาท	วันที่ 31 ธันวาคม 2551		วันที่ 31 ธันวาคม 2550	
	จำนวนหุ้น หุ้น	มูลค่า บาท	จำนวนหุ้น หุ้น	มูลค่า บาท
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญต้นงวด	1.00	240,000,000	240,000,000	240,000,000.00
หัก หุ้นสามัญลดลง	-	-	-	-
บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	0.10	2,160,000,000	-	-
หุ้นสามัญสิ้นงวด	0.10	2,400,000,000	240,000,000	240,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระ เต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญต้นงวด	1.00	240,000,000	240,000,000	240,000,000.00
หัก หุ้นสามัญลดลง	-	-	-	-
บวก หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น	0.10	2,160,000,000	-	-
หุ้นสามัญสิ้นงวด	0.10	2,400,000,000	240,000,000	240,000,000.00

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2551 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ ให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงไป โดยจากเดิมบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 240.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 240 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เปลี่ยนแปลงใหม่เป็นทุนจดทะเบียน 240.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,400 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

23. เงินปันผลจ่ายและสำรองตามกฎหมาย

- 23.1 ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2550 ที่ประชุมมีมติเป็น เอกฉันท์ ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2549 ในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท จำนวน 240 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 72.00 ล้านบาท และให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2549 จำนวน 6.30 ล้านบาท ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย
- 23.2 ตามรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์ให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท จำนวน 240 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 36.00 ล้านบาท และให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2550 จำนวน 3.90 ล้านบาท ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

24. รายได้สนับสนุนการขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ค่าสนับสนุนการขายที่ได้รับจากบริษัทผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริษัทผู้จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และอุปกรณ์เสริม เพื่อสนับสนุน ในการจัดจำหน่าย

25. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการ เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน โดยไม่รวมเงินเดือนและประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการบริหาร

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	265,036,554.49	(437,263,811.26)	201,630,189.92	(370,660,509.33)
ซื้อสินค้าและค่าใช้จ่ายอื่น	2,756,208,264.74	4,530,842,910.85	2,781,924,662.95	3,852,350,177.52
กำไร(ขาดทุน)ในมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(21,783,627.45)	36,219,792.84	(5,793,530.47)	19,930,228.74
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	96,667,956.54	100,862,978.69	95,744,976.52	100,013,403.69
ค่าเสื่อมราคา	10,762,186.10	9,956,644.59	10,484,908.03	9,813,052.58
สิทธิการเช่าตัดจ่าย	5,522,883.37	2,515,278.57	5,522,883.37	2,515,278.57
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	2,899,427.99	2,176,139.51	2,859,427.99	2,140,303.89
ค่าขนส่ง	12,167,385.48	15,335,905.37	12,174,775.48	4,294,676.63
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	34,792,221.14	36,391,851.72	34,295,746.14	33,937,351.72
ค่าสาธารณูปโภค	10,879,931.88	10,657,295.17	10,448,153.67	10,035,828.23
ค่าส่งเสริมการขาย	8,011,645.31	15,437,745.83	6,307,217.31	11,482,479.97
ค่าใช้จ่ายอื่น	48,323,661.27	24,585,125.62	47,865,336.35	38,741,446.17
	3,229,488,490.86	4,347,717,857.50	3,203,464,747.26	3,714,593,718.38

27. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคล ในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิทางบัญชีภายหลังจากบวกกลับรายการปรับปรุงตามประมวลรัษฎากร ได้แก่ ประมาณการต้นทุนสินค้ารับคืน และส่วนลดจ่าย ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงและขาดทุนจากสินค้าล้าสมัย และค่าใช้จ่ายต้องห้าม เป็นต้น

สำหรับงวดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2550 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทย่อย คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิทางบัญชี ภายหลังจากบวกกลับรายการปรับปรุงตามประมวลรัษฎากร ได้แก่ ประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลดจ่าย ประมาณการต้นทุนสินค้ารับคืน ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง ขาดทุนจากสินค้าล้าสมัย และค่าใช้จ่ายต้องห้าม เป็นต้น

28. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินงานในส่วนงานธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจเป็นนายหน้าตัวแทน ตัวแทนต่างๆ เกี่ยวกับการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมทั้งอะไหล่และอุปกรณ์ เป็นศูนย์ซ่อมอุปกรณ์สื่อสาร โทรคมนาคม และเป็นศูนย์รับชำระค่าบริการค่าโทรศัพท์ในระบบ GSM เซลลูลาร์ 900 และ GSM 1800 ส่วนบริษัทย่อยเป็นนายหน้าตัวแทนเกี่ยวกับการจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่พร้อมอุปกรณ์เสริมภายใต้เครื่องหมายการค้าซัมซุง ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียว ในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไรที่แสดงในงบการเงิน จึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ในประเทศไทย		ต่างประเทศ		รวม	
2551	2550	2551	2550	2551	2550	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากการขาย และบริการ	3,241.96	4,346.67	9.43	67.28	3,251.39	4,413.95
ต้นทุนขายและบริการ	(3,013.58)	(4,021.50)	(17.46)	(69.17)	(3,031.04)	(4,090.67)
กำไรขั้นต้น	228.38	325.17	(8.03)	(1.89)	220.35	323.28

สำหรับสินทรัพย์ที่แสดงในงบการเงิน จำแนกตามส่วนงาน ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
	บาท	บาท
ส่วนงานซื้อ-ขายอุปกรณ์สื่อสาร	1,848,944,010.54	1,812,399,339.19
ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	90,538,198.13	-
	1,939,482,208.67	1,812,399,339.19

29. เครื่องมือทางการเงิน

29.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายในการประกอบธุรกรรมเกี่ยวกับตราสารทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

29.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน
เงินเบิกเกินบัญชีสถาบันการเงิน
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที
ตั๋วสัญญาใช้เงิน
เงินกู้ยืมระยะยาว

งบการเงินรวม			
จำนวนเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราดอกเบี้ยต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
2551 ล้านบาท	2550 ล้านบาท	2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ
258.40	278.60	1.50-4.00	2.25-4.00
75.66	77.81	MOR	MOR
611.59	346.85	5.65-9.00	5.68-6.25
575.80	610.45	6.75-7.25	3.75-6.875
31.00	-	MRR-1	-

เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน
เงินเบิกเกินบัญชีสถาบันการเงิน
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที
ตั๋วสัญญาใช้เงิน
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย
เงินกู้ยืมระยะยาว

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
จำนวนเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		อัตราดอกเบี้ยต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
2551 ล้านบาท	2550 ล้านบาท	2551 ร้อยละ	2550 ร้อยละ
258.40	278.60	1.50-4.00	2.25-4.00
75.66	77.81	MOR	MOR
611.59	300.20	5.65-9.00	5.68-6.25
575.80	610.45	6.75-7.25	3.75-6.875
10.00	-	6.25	-
31.00	-	MRR-1	-

29.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งหมดเกิดจากการจ่ายชำระค่าสินค้าที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศดังนี้

มูลค่าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
(ด้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) 1.63 0.72
มูลค่าสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (ล้านบาท) 56.93 24.46
มูลค่ายุติธรรมของมูลค่าซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (ล้านบาท) 56.92 24.46

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่		ณ วันที่	
31 ธันวาคม	2551	31 ธันวาคม	2550
	1.63		0.72
	56.93		24.46
	56.92		24.46

30. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

30.1 นอกจากหนี้สินต่างๆ ที่ปรากฏในงบการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ล้านบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ล้านบาท
หนังสือค้ำประกัน	12.37	26.97
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสต์รีซีท(ที่ยังไม่ได้ใช้)	202.61	269.85

30.2 บริษัทฯ ได้เข้าค้ำประกันและเป็นลูกหนี้ร่วมในวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยให้กับธนาคารพาณิชย์จำนวน 3 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2551 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2550 ล้านบาท
ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 1	90.00	90.00
ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 2	50.00	250.00
ธนาคารพาณิชย์แห่งที่ 3	400.00	400.00

30.3 ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว-การรถไฟแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวกับการรถไฟแห่งประเทศไทย จำนวน 2 สัญญา โดยรายละเอียดตามหมายเหตุ 14 โดยบริษัทฯ ได้สิทธิ ในการต่ออายุสัญญาดังกล่าว จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าระยะยาวที่ไม่อาจบอกเลิกได้มีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 พันบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 พันบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 พันบาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 พันบาท
ไม่เกิน 1 ปี	2,618	-	2,618	-
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	11,849	-	11,849	-
เกิน 5 ปี ขึ้นไป	110,639	-	110,639	-
รวมทั้งสิ้น	125,106	-	125,106	-

30.4 ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาว-อื่น

- งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าระยะยาว จำนวน 96 สัญญา และ 81 สัญญา ตามลำดับ โดยมีกำหนดระยะเวลาระหว่าง 1 ปี ถึง 25 ปี โดยบริษัทฯ ได้สิทธิในการต่ออายุสัญญาดังกล่าว

- งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าระยะยาว จำนวน 93 สัญญา และ 81 สัญญา ตามลำดับโดยมีกำหนดระยะเวลาระหว่าง 1 ปี ถึง 25 ปี โดยบริษัทฯ ได้สิทธิ ในการต่ออายุสัญญาดังกล่าว
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและสัญญาบริการที่ไม่อาจบอกเลิก ได้มีรายละเอียดดังนี้

ไม่เกิน 1 ปี
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี
เกิน 5 ปี ขึ้นไป
รวมทั้งสิ้น

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
2551	2550	2551	2550
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
28,054	23,402	28,000	22,547
27,314	10,585	27,307	10,425
3,890	3,250	3,890	3,250
59,258	37,237	59,197	36,222

31. สัญญาและข้อตกลงที่สำคัญ

- 31.1 สัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายกับ บริษัท ดิจิตอล โฟน จำกัด
เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2545 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายกับบริษัท ดิจิตอล โฟน จำกัด โดย บริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งให้เป็น “ผู้จัดจำหน่าย” สินค้า ซึ่งหมายถึงซิมการ์ดของโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบ DIGITAL GSM 1800 ชุดอุปกรณ์โทรศัพท์เคลื่อนที่พร้อมใช้ รวมถึงสินค้าใด ๆ ที่จะกำหนดเพิ่มเติมระหว่างอายุสัญญา โดยสัญญาจะมีผลตั้งแต่วันที่ทำสัญญา เป็นต้นไป
- 31.2 สัญญาให้สิทธิดำเนินกิจการตัวแทนศูนย์บริการแอดวานซ์กับบริษัท ดิจิตอล โฟน จำกัด
เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้สิทธิดำเนินการตัวแทนศูนย์บริการกับบริษัท ดิจิตอล โฟน จำกัด โดยบริษัท ดิจิตอล โฟน จำกัด ได้ตกลงให้บริษัทฯ เป็น “ผู้ให้บริการ” ซึ่งหมายถึง เป็นผู้ให้บริการหลังการขาย ให้การตรวจซ่อมบำรุงรักษาในการจำหน่ายชิ้นส่วนอะไหล่อุปกรณ์ และจัดทำบริการเสริมในสินค้า โทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์ที่บริษัทฯ จะได้รับแจ้งเป็นคราว ๆ หรือระหว่างอายุสัญญานี้ มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันลงนามในสัญญา หากบริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติที่กำหนดไว้ด้วยดี และเมื่อครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญานี้ ทางบริษัท ดิจิตอล โฟน จำกัด ไม่บอกเลิกสัญญา ให้สัญญานี้มีผลบังคับต่อไปอีก 1 ปี นับตั้งแต่วันที่สัญญาครบกำหนดในแต่ละคราว
- 31.3 สัญญาการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงโทรศัพท์
เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2546 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการให้บริการข้อมูลด้วยเสียงโทรศัพท์ กับบริษัท 108 1900 ออดิโอเท็กซ์ จำกัด โดยบริษัทฯ ต้องให้บริการเกี่ยวกับการ Download Ringtone (เสียงเรียกเข้า โทรศัพท์มือถือ) และบริการที่เกี่ยวข้องกับการ Download รูปภาพ, Picture Message, Screen Saver และ Text SMS ซึ่งมีกำหนดระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา และสามารถต่ออายุได้เองโดยอัตโนมัติในรูปแบบของเดือนต่อเดือนหลังจากสิ้นสุดสัญญาตามที่ระบุข้างต้น

31.4 สัญญาร่วมบริการธุรกิจ

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2546 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมบริการธุรกิจ กับบริษัท เอ็ม ซีอป โมบาย จำกัด โดยบริษัทฯ มีสิทธิใช้เครื่องหมายการค้า และสัญลักษณ์ ชื่อ เอ็ม ซีอป (M SHOP) และเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าตามจำนวน และราคา รวมทั้งการให้บริการหลังการขาย ในการติดตั้ง ซ่อมบำรุงสินค้าและอุปกรณ์ที่บริษัทฯ เอ็ม ซีอป โมบาย จำกัด ได้แจ้งให้ทราบในระหว่างอายุสัญญา โดยเป็นลักษณะการจำหน่ายขายขาดระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท เอ็ม ซีอป โมบาย จำกัด ทั้งนี้ สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา เมื่อครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญา หากผู้รับสิทธิได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดภายใต้สัญญานี้ด้วยดี และเคร่งครัด และผู้ให้สิทธิไม่ประสงค์จะเลิกสัญญาให้สัญญานี้มีผลบังคับต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่สัญญาครบกำหนด

31.5 สัญญาให้สิทธิจำหน่ายสินค้าและบริการ

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2547 บริษัทฯ ได้รับสิทธิตามสัญญาให้สิทธิจำหน่ายสินค้าและบริการจากบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) โดยบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ได้ตกลงให้บริษัทฯ เป็นผู้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ ในระบบการจำหน่ายสินค้า การให้บริการ ค่าตอบแทนในการรับชำระค่าบริการและลงทะเบียนและ การรับชำระค่าใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ และค่าตอบแทนอื่นๆ ตามหลักเกณฑ์เงื่อนไขและอัตราที่บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) จะเป็นผู้กำหนดโดยให้สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 เป็นต้นไป

อนึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจนอกเหนือจากสัญญาการให้สิทธิจำหน่ายสินค้า และบริการดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งจากผู้ให้สิทธิว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ผิดเงื่อนไขตามสัญญาการให้สิทธิดังกล่าว

31.6 สัญญาแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายกับ บริษัท อโมอิ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ ได้รับสิทธิตามสัญญาการแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าของบริษัท อโมอิ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ซึ่งสินค้า หมายถึง โทรศัพท์เคลื่อนที่ และสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ โดยสัญญาฉบับนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2549 ซึ่งมีกำหนดระยะเวลา 2 ปี และสามารถต่ออายุได้เองโดยอัตโนมัติในรูปแบบของปีต่อปีหลังจากสิ้นสุดสัญญาตามที่ระบุข้างต้น

31.7 ข้อตกลงในการให้สิทธิจำหน่ายสินค้า

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าโทรศัพท์เคลื่อนที่ สินค้าอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้าของบริษัท ไฮเออร์ บิสซิเนส (ประเทศไทย) จำกัด ในประเทศไทย

31.8 หนังสือแต่งตั้งผู้จัดจำหน่ายกับบริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด และหนังสือยกเลิกการเป็นผู้จัดจำหน่าย

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทฯ แซม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดจำหน่ายรายเดียวในประเทศไทยของโทรศัพท์เคลื่อนที่ภายใต้เครื่องหมายการค้า ซัมซุง จากบริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด และเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2550 บริษัทฯ ได้มีหนังสือถึง บริษัท ซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด และบริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด เพื่อแจ้งบอกเลิกการแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวดังกล่าวแล้ว

31.9 สัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่าย กับ Motorola Electronics Pte.Ltd.

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2550 บริษัทฯ ได้รับสิทธิตามสัญญาการแต่งตั้งให้เป็นผู้ตัวแทนจำหน่ายสินค้าของ Motorola Electronics Pte.Ltd. ซึ่งสินค้า หมายถึง โทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์ของโมโตโรล่า โดยสัญญาฉบับนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2550 และจะหมดอายุ ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2552 หลังจากนั้นสัญญาฉบับนี้อาจถูกขยายเวลาโดยการตกลงร่วมกันเป็นลายลักษณ์อักษร

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 2 ของค่าจ้าง และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนในจำนวนเดียวกัน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารโดย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเอไอเอ็มมั่นคง และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 0.60 ล้านบาท และ 0.52 ล้านบาท ตามลำดับ

33. คดีความฟ้องร้อง

33.1 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2550 บริษัท แซม คอร์ปอเรชั่น จำกัด(บริษัทย่อย) และบริษัทฯ ได้เข้าร้องทุกข์กับกองบังคับการปราบปรามอาชญากรรมทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยี เพื่อดำเนินคดีอาญากับผู้บริหารของ บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด ในข้อหาร่วมกันฉ้อโกง ต่อมาในวันที่ 4 ตุลาคม 2550 พนักงานอัยการสำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายคดีศาลแขวง 2 (รัชดา) บริษัทย่อย และบริษัทฯ เป็นโจทก์ร่วมกันฟ้องร้องผู้บริหารของ บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด ในคดีอาญาต่อศาลแขวงพระนครเหนือ และวันที่ 7 พฤศจิกายน 2551 พนักงานอัยการ สำนักงานอัยการพิเศษฝ่ายคดีศาลแขวง 2 (รัชดา) ได้มีคำฟ้องเพิ่มเติมกับ บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด และ นายชอง ฮวันโซ กรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทในข้อหาเดียวกัน ขณะนี้คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล

33.2 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นโจทก์ฟ้องร้องในคดีแพ่งกับบริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด และพวกรวม 5 คน ในข้อหาผิดสัญญา ละเมิด ละเมิดสิทธิในความลับทางการค้า มูลค่าประมาณ 10,184.09 ล้านบาท คดีนี้อยู่ระหว่างการพิจารณา ของศาล

33.3 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทฯ บริษัทย่อย และผู้บริหาร 4 ท่าน ถูกฟ้องร้อง ในคดีแพ่ง โดยบริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด ในข้อหา ละเมิด เรียกค่าเสียหายมูลค่าประมาณ 857.78 ล้านบาท ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล

33.4 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2551 และวันที่ 18 มกราคม 2551 บริษัทย่อยและบริษัทฯ มีคดีถูกฟ้องร้อง โดยบริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัดในข้อหาร่วมกันแจ้งข้อความต่อ เจ้าพนักงานสอบสวนว่าผู้ฟ้องได้กระทำความผิด โดยผู้ฟ้องถือว่าเป็นความผิดตามประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 173 และ มาตรา 83 ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลในชั้นไต่สวนมูลฟ้องว่าศาลจะประทับรับฟ้องหรือไม่

อย่างไรก็ตามคดีความข้างต้นยังไม่สิ้นสุด บริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงยังไม่พิจารณามันที่ฟ้องเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าวไว้ในงบการเงิน

34. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 ที่ประชุมมีมติพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2551 ในอัตรานั้นละ 0.01 บาท จำนวน 2,400 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 24.00 ล้านบาท และให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2551 จำนวน 1.70 ล้านบาท ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552

3 fji rno6 dn 11:3



Financial Highlights

Financial Performance

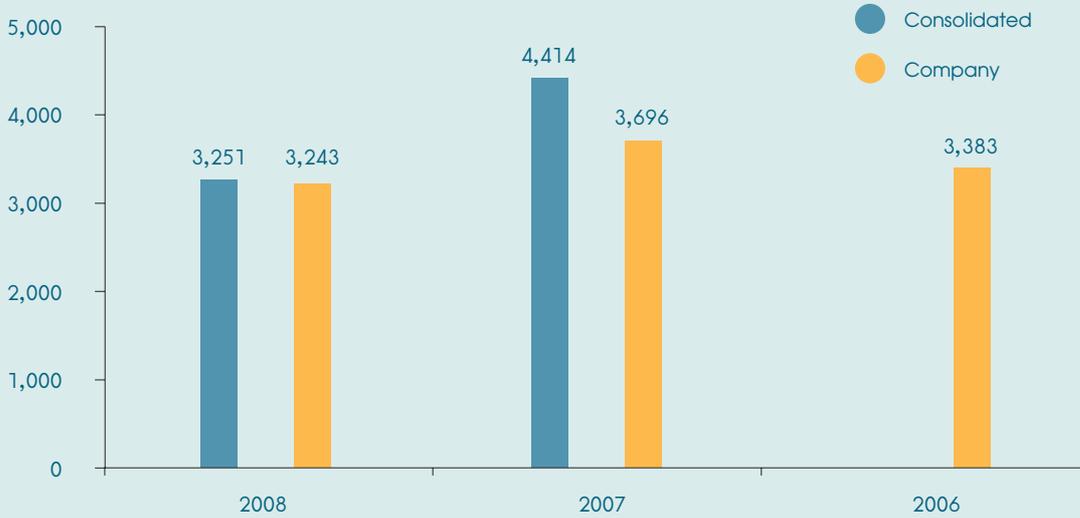
	2008		2007		2006
	Consolidated	Separate	Consolidated	Separate	Separate
Total Assets	1,940	1,950	1,812	1,754	1,213
Total Liabilities	1,348	1,358	1,200	1,159	623
Shareholders' Equity	592	592	613	595	590
Sales and Services Revenues	3,251	3,243	4,414	3,696	3,383
Total Revenues	3,334	3,326	4,567	3,868	3,485
Gross Profit	220	249	310	212	232
Net Profit	15	33	95	77	124

Financial Ratio

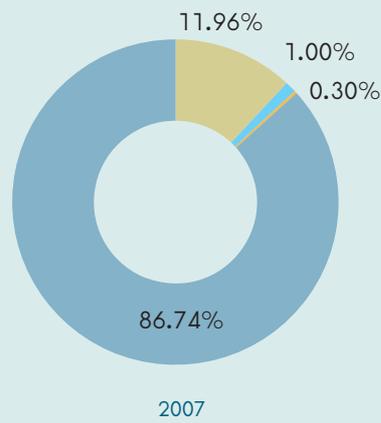
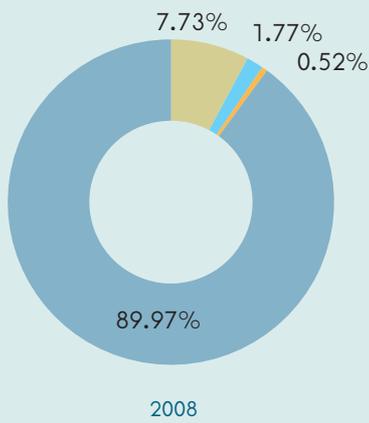
	2008		2007		2006
	Consolidated	Separate	Consolidated	Separate	Separate
Gross Profit Margin (%)	6.78	7.69	7.32	5.72	7.89
Net Profit Margin (%)	0.45	1.00	2.08	1.99	3.57
Returns on Equity (%)	2.49	5.61	15.77	13.00	22.31
Returns on Assets (%)	0.80	1.80	6.27	5.19	11.13
Debt to Equity (Times)	2.28	2.29	1.96	1.95	1.06
Earnings per share (Baht)	0.01	0.01	0.04	0.03	0.05
Dividend per share (Baht)	0.02	0.02	0.03	0.03	0.03
Book Value per share (Baht)	0.25	0.25	0.26	0.25	0.25

Sales Revenues

Unit : Million Baht

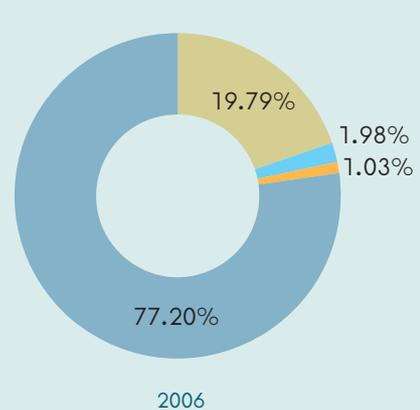
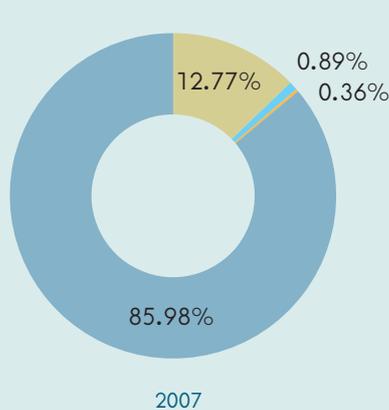
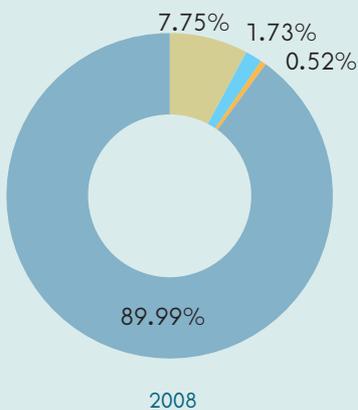


Consolidated



● Mobile Phone ● Sim Card & Refill Card ● Accessory ● Service

Separate



● Mobile Phone ● Sim Card & Refill Card ● Accessory ● Service

“TWZ wishes to express appreciation to all shareholders, valued customers, business partners, management, all staff as well as other related parties for supporting the business operation of the company for the sustainable growth. TWZ believes that with the company’s strong determination on consistently development on all aspects and the strict adherent to good corporate gvernance of its management in order to increase the company’s competitiveness will enable TWZ to achieve its target in year 2009.”

Message from the Board of Directors



Dear Shareholders,

In year 2008, the US economic crisis caused a ripple effect of recession throughout the World, including Thailand. Such situation resulted in a decline in consumers' purchasing powers as well as an increase in the cautiousness on their spending. The Company's total sales and services revenues decreased from Baht 3,696.10 million in 2007 to Baht 3,242.75 million in 2008, or equivalent to 12.27% decrease. Net profit was at Baht 33.26 million. Total sales and services revenues of the Company and its subsidiary decreased from Baht 4,413.96 million in 2007 to Baht 3,251.39 million in 2008, a 26.34% decrease and 2008 net profit was at Baht 15.02 million.

However, the Company has adjusted its new business strategy to cope with the current economic condition as well as the mobile phone industry. The Company has distributed more products under its brand names "TWZ" and "NOKETL". Such products are well accepted from the consumers. Moreover, the collaboration of all staff combined with the prudent planning and risks management enabled the Company to overcome all obstacles and to be ready for the sustainable growth.

In order to maximize the effectiveness and transparency, the Company realizes the importance of the development and strengthening its competitiveness. The Company implemented continuous reviews and evaluations of its organization in accordance with principles of good corporate governance. TWZ also assisted all staff to improve and develop their skills and competencies to become valuable for the Company's sustainable growth.

TWZ would like to take this opportunity to express our appreciation to all shareholders, valued customers, business partners, management, all staff and other related parties for supporting the Company. These supports have assisted us in achieving sound operating performances, growing at a healthy rate, and successfully overcoming obstacles. TWZ believes that with the Company's strong determination on continuous development on all aspects and the strict adherent to good corporate governance of its management in order to increase the Company's competitiveness will enable us to achieve our target in 2009.

(Mr. Adul Udol)
Chairman

(Mr. Puttachart Rungkasiri)
Chairman of Executive Committee

Board of Directors



6 3 8 9 5 4
7 1 2

Name

1. Mr. Adul Udol
2. Mr. Puttachart Rungkasiri
3. Mr. Singh Tangtaswas
4. Mrs. Tippakorn Rungkasiri
5. Miss Kaikae Cherdvisavapan
6. Mr. Bundal Udol
7. Mrs. Wiwan Boonyapraterat
8. Mr. Bhoom Wongrajit
9. Mrs. Santana Ratanaphichetchai

Position

- Chairman
- Vice Chairman
- Director
- Director
- Director
- Director
- Independent Director and Chairman of Audit Committee
- Independent Director and Member of Audit Committee
- Independent Director and Member of Audit Committee

Management Team



Mr. Puttachart Rungkasiri

Managing Director

Acting Vice President – Product Management Department

Acting Vice President – Managing Director Office



Miss Chadaporn Amornviputpanich

Vice President – Finance Department



Mr. Khetrat Chuenman

Vice President – Accounting Department

Acting Vice President – Planning and
Business Development Department



Mr. Sakol Pawitranon

Vice President – Sales Department 2



Mr. Kittipong Kittipassorn

Vice President – Sales Department 1

2 fji 1no6 dn 11:3



Directors and Management Team

Name	Mr. Adul Udol	
Position	Chairman	
Shareholding	None	
Education	Degree	Bachelor of Mechanical Engineering Chulalongkorn University
	Program	Chairman 2000 Program Thai Institute of Directors Association (IOD) Director Accreditation Program (DAP) Class 41/2005 Thai Institute of Directors Association (IOD)
Working Experience	Mar 2005–Present	Chairman of TWZ Corporation Plc.
	2001–2002	Chairman of Krung Thai IBJ Leasing Co., Ltd.
	1999–2000	Executive Director of Krung Thai Bank Plc.
	1996–1998	Advisor of Siam Cement Plc.
	1989–1995	Assistant Vice President of Siam Cement Plc.
	1989–1995	Managing Director of Siam Kraft Industry Co., Ltd.
	1989–1995	Managing Director of Thai Kraft Paper Industry Co., Ltd.
	1989–1995	Managing Director of Thai Union Paper Co., Ltd.
	1989–1995	Managing Director of Thai Paper Co., Ltd.
Illegal Record in the past 10 years	None	
.....		
Name	Mr. Puttachart Rungkasiri	
Position	Vice Chairman, Managing Director, Acting Vice President – Product Management Department and Acting Vice President – Managing Director Office	
Shareholding	32.00%	
Education	Degree	Bachelor of Accounting and Commerce, Chulalongkorn University
	Program	Director Accreditation Program (DAP) Class 41/2005 Thai Institute of Directors Association (IOD)
Working Experience	1993–Present	Vice Chairman and Managing Director of TWZ Corporation Plc.
	Feb 2009–Present	Acting Vice President – Product Management Department and Acting Vice President – Managing Director Office of TWZ Corporation Plc.
	2007–Present	Director of Sam Corporation Co., Ltd.
	2005–Present	Advisor of Telewiz club
	2003–2004	Chairman of Telewiz club
	2004–2007	Director of F-One Subaru (Thailand) Co., Ltd.
	2001–Present	Director of F-One Auto Sport Co., Ltd.
	1999–2007	Director of TWZ Telecom Co., Ltd.
	1992–Present	Director of PC Cellular Co., Ltd.
	1991–Present	Director of Piyachart Co., Ltd.
Illegal Record in the past 10 years	None	

Name	Mr. Singh Tangtaswas	
Position	Director	
Shareholding	None	
Education	Degree	MBA (Finance and Banking) Wharton School of Finance and Commerce University of Pennsylvania
	Program	Director Certification Program (DCP) Class 0/2000 Thai Institute of Directors Association (IOD)
Working Experience	Aug 2005–Present	Director of TWZ Corporation Plc.
	2005–Present	Executive Director and Chairman of the Risk Management Committee of Bangkok Bank Plc.
	2004–Present	Independent Director and Chairman of Audit Committee of Thai Optical Group Plc.
	2004–Present	Director and Chairman of the Board of Directors, Bangkok Insurance Plc.
	2002–Present	Remuneration and Nomination Committee, Advisor of Listing and Disclosure Department, Stock Exchange of Thailand (SET)
	1999–2001	President and Chairman of the Board of Directors of Krung Thai Bank Plc
	1988–Present	Director of Kanchanadhat Co.,Ltd.
	1988–Present	Director of Burapa Tarin Co.,Ltd.
	1996–1998	President of Stock Exchange of Thailand (SET)
Illegal Record in the past 10 years	None	

Name	Mrs. Tippakorn Rungkasiri	
Position	Director	
Shareholding	0.83%	
Education	Degree	MBA, Marketing, Chulalongkorn University MA (International Management) University of London, England
	Program	Director Certification Program (DCP) Class 63/2005 and Director Accreditation Program (DAP) Class 39/2005 Thai Institute of Directors Association (IOD)
Working Experience	Mar 2005–Present	Director of TWZ Corporation Plc.
	2003–Present	Professor, Marketing Department, Chulalongkorn University
	2002–2003	Assistant Vice President of Premier Group
Illegal Record in the past 10 years	None	

Name	Miss Kaikae Cherdvisavapan	
Position	Director	
Shareholding	1.88%	
Education	Degree	MBA University of Dallas, USA
	Program	Director Accreditation Program (DAP) Class 43/2005 Thai Institute of Directors Association (IOD)
Working Experience	Mar 2005–Present	Director of TWZ Corporation Plc.
	1994–Present	Director of Southern Palm Oil Industry (1993) Co., Ltd.
Illegal Record in the past 10 years	None	

Name	Mr. Bundal Udol	
Position	Director	
Shareholding	2.08%	
Education	Degree	Bachelor of Mechanical Engineering, Kasetsart University
	Program	Director Accreditation Program (DAP) Class 41/2005 Thai Institute of Directors Association (IOD)
Working Experience	Mar 2005–Present	Director of TWZ Corporation Plc.
	1991–Present	Captain, Thai Airways International Plc.
Illegal Record in the past 10 years	None	

Name	Mrs. Wiwan Boonyaprateeprat	
Position	Chairman of Audit Committee	
Shareholding	None	
Education	Degree	Master of Political Science, International Relationship, Florida State University, USA
	Program	Director Accreditation Program (DAP) Class 13/2004 Thai Institute of Directors Association (IOD)
Working Experience	Mar 2005–Present	Chairman of Audit Committee of TWZ Corporation Plc.
	1995–Present	Executive Chairman of Southern Palm Oil Industry (1993) Co., Ltd.
	1995–Present	Chairman of Executive Committee of Suratthani Green Energy Co., Ltd.
	1995–Present	Executive Committee of Green Alliance Co., Ltd.
	1995–Present	Executive Committee of Green To Energy Co., Ltd.
Illegal Record in the past 10 years	None	

Name	Mr. Bhoom Wongrajit	
Position	Audit Committee	
Shareholding	None	
Education	Degree	MBA, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
	Program	Director Accreditation Program (DAP) Class 38/2005 and Audit Committee Program (ACP) Class 10/2005 Thai Institute of Directors Association (IOD)
Working Experience	Apr 2005–Present	Audit Committee of TWZ Corporation Plc.
	2002–Present	Compliance Manager of Siam Commercial Bank Plc.
	1998–Sep 2001	Executive Director of BNH Medical Center Co.,Ltd.
Illegal Record in the past 10 years	None	
.....		
Name	Mrs. Santana Ratanaphichetchai	
Position	Audit Committee	
Shareholding	None	
Education	Degree	Master in Professional Accounting The University of Texas at Austin, USA
	Program	Director Accreditation Program (DAP) Class 13/2004 and Audit Committee Program (ACP) Class 9/2005 Thai Institute of Directors Association (IOD)
Working Experience	Mar 2005–Present	Audit Committee of TWZ Corporation Plc.
	1999–Present	Lecturer, Faculty of Commerce and Accountancy, Thammasat University
Illegal Record in the past 10 years	None	
.....		
Name	Miss Chadaporn Amornviputpanich	
Position	Vice President – Finance Department	
Shareholding	None	
Education	Degree	Master of Public Administration The National Institute of Development Administration
Working Experience	2006–Present	Vice President –Finance Department of TWZ Corporation Plc.
	2005–2006	Vice President – Finance Department of Alan Dick (Thailand) Co., Ltd.
	2004–2005	Vice President –Finance Department of TWZ Corporation Plc.
	2002–2004	Financial Advisor of Institute for Small and Medium Enterprises
Development		
Illegal Record in the past 10 years	None	

Name

Position

Shareholding

Education

Working Experience

Illegal Record in the past
10 years**Mr. Khetrat Chuenman**

Vice President – Accounting Department and Acting Vice President – Planning and Business Development Department

None

Degree Executive MBA, Burapha University

Feb 2004–Present Vice President – Accounting Department of TWZ Corporation Plc.

Feb 2009–Present Acting Vice President – Planning and Business Development Department of TWZ Corporation Plc.

2003– Feb 2004 Accounting and Finance Manager of The Silom Medical Co., Ltd.

2001–2003 Audit Supervisor of S.K. Accountant Services Co., Ltd.

1999–2001 Assistant Auditor of A M C Office Co., Ltd.

None

Name

Position

Shareholding

Education

Working Experience

Illegal Record in the past
10 years**Mr. Sakol Pawitranon**

Vice President– Sales Department 2

None

Degree Bachelor of Business Administration (Marketing), Assumption University

Feb 2009–Present Vice President–Sales Department 2 of TWZ Corporation Plc.

2006–Feb 2009 Assistant Vice President – Sales and After Sales Services Department of TWZ Corporation Plc.

2003–2005 Sales Manager of Winwave Co., Ltd.

1992–2002 Sales Manager of P.C. Cellular Co., Ltd.

None

Name

Position

Shareholding

Education

Working Experience

Illegal Record in the past
10 years**Mr. Kittipong Kittipassorn**

Vice President – Sales Department 1

None

Degree Bachelor of Aviation Engineer, Civil Aviation Institution (Thailand) Major : Communication

Feb 2009–Present Vice President–Sales Department 1 of TWZ Corporation Plc.

2006–Feb 2009 Assistant Vice President – Marketing and Business Development Department of TWZ Corporation Plc.

2004–2006 General Manager of SIS DISTRIBUTION (THAILAND) PCL.

2001–2004 Deputy Managing Director of THIRD WAVE EDUCATION CO.,LTD.

1999–2001 Managing Director and Partner of DECO DISTRIBUTION.,LTD.

None



About Us

General Information

Name	TWZ Corporation Public Company Limited
Nature of Business	Distributor of telecommunication devices which are mobile phones, SIM cards, pre-paid cards, and accessories.
Head Office	18/1 TWZ Building Thetsaban-Songkhro Road, Ladyao, Chatuchak, Bangkok
Registration No.	0107574800285
Home Page	www.twz.co.th
Telephone No.	(66) 2954-3333
Fascimile No.	(66) 2954-3395
Paid-up capital	Baht 240,000,000
Share Registrar	Thailand Securities Depository Company Limited, 62 Rachadapisek Road, Kloengtoey, Bangkok 10110 Telephone (66) 2299-2800 Fascimile (66) 2359-1259
Auditor	Miss Wanraya Puttasatien CPA No. 4387 S.K. Accountant Services Company Limited 128/150-153 Phayatai Plaza Building, 14 th Floor, Phayatai Road, Thongphayatai, Ratchatavee, Bangkok 10400 Telephone (66) 2214-6464 Fascimile (66) 2215-4772



What We Do
What We Do

Nature of Business

TWZ Corporation Public Company Limited (“the Company” or “TWZ”), previously named “PC Communication and Transports Company Limited.”, was established by mobile phone distribution experts, Mr. Puttachart and Mrs. Piyanuj Rungkasiri, the first mobile phone distributor to open retail shop at MBK center, with the initial paid up capital of Baht 1.00 million on December 22, 1993. On January 19, 2007, the Company established a subsidiary, Sam Corporation Co., Ltd. (“the subsidiary”) with the initial paid up capital of Baht 20.00 million and the Company hold 99.99% of its total capital for mobile phone distribution.

The Company’s main business is selling mobile phone, SIM card and pre-paid card for Digital GSM Advance and Digital GSM 1800 and other telecommunication devices. The Company was granted Telewiz franchise from Advance Info Service Plc. (“AIS”) for selling goods and services under the trademark “Telewiz” for 23 branches and “Telewiz Express” for 4 branches. Besides, the Company was granted franchise for Service Dealer Center from Wireless Device Supply Company Limited under the trade mark “Mobile from Advance” for its 4 Telewiz branches.

At present, the Company is the distributor of mobile phones “TWZ” and “NOKTEL”. The Company has imported such products from China to distribute under its own brand names. The consumer acceptance in products from China is increasing as the products are cheaper and provide various functions that can serve consumers’ requirements. Therefore, the sales of TWZ and NOKTEL are consistently increasing. Besides, in order to have various mobile phones and accessories to serve all customers’ needs, the Company is also the dealer of Wireless Device Supply Company Limited, M-Link Asia Corporation Public Company Limited, United Distribution Business Company Limited as well as purchases from other local distributors since each distributor is granted exclusive right for specific models and brands.

The Company has seen the opportunity in the real estate development business, therefore, on March 11, 2008, the Company entered into the leasehold right contract with the State Railway of Thailand on Rachadapisek Road for the area of 6,126 square meters at the total value of Baht 88.30 million to construct Home Office building. Such site is at the good location as it is close to the MRT –Rachadapisek station. The leasehold right contract is for 24 years. The site of the leasehold is on the good location; therefore, the Company expects the real estate project will bring more income and profit to the Company. At present, the real estate project is under construction according to its approved floor plan. The Company expects the project will be completed during the end of year 2009.

As the Company’s business has been grown dramatically, it has to increase its paid-up capital consistently to support its business. Therefore, the Company increased its paid-up capital from Baht 1.00 million to Baht 30.00 million, Baht 120.00 million and Baht 180.00 million in 2002–2004 respectively. Besides, in order to support its business expansion in the future, the Company increased its capital from Baht 180.00 million to Baht 240.00 million in 2005 by issuing 60 million shares, at par value Baht 1.00 per share, and allocated 59 million shares to public and 1 million shares to its directors and employees. The Stock Exchange of Thailand (“SET”) granted the Company’s common shares to be traded on the SET

commencing on 18 November 2005 under Information and Communication Technology Sector of the Technology Industry, using “TWZ” as abbreviated name for trading. To be listed in the SET is one of the Company’s successes as it enhances its reliability, strengthens its financial performance which make the Company be more competitive in the industry. In order to increase the liquidity of its common shares, the Extraordinary General Meeting of shareholders No. 1/2008 on June 20, 2008 approved the Company to change its common share par value from Baht 1.00 per share to Baht 0.10 per share. Therefore, the Company’s registered share capital was changed from the registered share capital of Baht 240.00 million, divided into 240 million shares at par value of Baht 1.00 per share to the registered share capital of Baht 240.00 million, divided into 2,400 million shares at par value of Baht 0.10 per share. The Company registered its new par value at the Ministry of Commerce on June 30, 2008.

At present, the Company has total 41 branches, 23 Telewiz Shops, 4 Telewiz Express, 11 TWZ Shops, 1 M Shop, 1 Nokia Shop and 1 TWZ Mobile Solution Shop.

	Location	
TELEWIZ	1. Room 333/1, 3 rd fl., Central Plaza Pinklao 2. Room 305, 3 rd fl., Central Plaza Rama III 3. 1 st fl., Tesco Lotus Chaengwattana 4. 2 nd fl., Tesco Lotus Sukhumwit 50 5. 2 nd fl., Tesco Lotus Laksi 6. 1 st fl., Tesco Lotus RattanaTibet 7. 2 nd fl., Tesco Lotus Rama III 8. 2 nd fl., Tesco Lotus Bangna 9. 1 st fl., Tesco Lotus Srinakarin 10. Room 309/1, 3 rd fl., Central Plaza Ramaindra 11. Room 336/3, 3 rd fl., All Srason Complex 12. Room L007/1, 2 nd fl., Shinawatra Tower 3	13. Room 2121B, G fl., SCB Park Plaza West Tower 14. Room 2048A, 2 nd fl., Fashion Island 15. Room 509A, 5 th fl., Central City Bangna 16. Room 324, 3 rd fl., Central Plaza Rama III 17. Basement, Big C Supercenter Bangna 18. Room A1, 5 th fl., Central City Bangna 19. Room 441/2, 4 th fl., Central Plaza Pinklao 20. Kasetsart University, Ngamwongwan Car Parking Building 1 21. Room 225, 2 nd fl., Central Plaza Rama II 22. Room E12, G fl. Central Chaengwattana Plaza 23. Room GCRB109, Big C Supercenter Bangpli
TELEWIZ EXPRESS	1. Room A115,122,126 Bonmache Market 2. Room F1/10, Carrefour Rama II	3. 3 rd fl., Tesco Lotus Pinklao 4. 1 st fl., Home Pro Bangna
TWZ SHOP	1. Room 2068, 2 nd fl., Fashion Island 2. Room B144, G fl., Central Plaza Ladprao 3. Room 244, 2 nd fl., Central Plaza Ladprao 4. Room A-16, 1 st fl., Laksi Plaza 5. Room K-C 401, 4 th fl., Central World 6. 2 nd fl. Comcosa Building, Konkaen	7. 4 th fl., MBK Center 8. Room 320, 3 rd fl., Central Chiangmai Plaza 9. 3 rd fl., Future Park Rangsit 10. Room 341/2, 3 rd fl., Central Plaza Pinklao 11. Room 520B, 5 th fl., Central Plaza Bangna
M SHOP	1. Room G11, G fl., Central Plaza Ladprao	
NOKIA SHOP	1. Room 517A, 5 th fl., Central City Bangna	
TWZ MOBILE SOLUTION	1. Room 241, 2 nd fl., Central Plaza Rama II	

Revenues Structure

The Company and its subsidiary's revenues structures for year 2006–2008 were as follows:

Type of revenue	2008		2007		2006	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Sales revenues						
– Handsets	2,925.43	87.75	3,886.10	85.10	2,897.82	83.16
– Accessories	57.51	1.72	32.43	0.71	43.99	1.26
– SIM card and Refilled card	251.45	7.54	482.25	10.56	405.94	11.65
Total Sales	3,234.39	97.01	4,400.78	96.37	3,347.76	96.07
Services revenues						
– From Service Center	0.28	0.01	0.18	0.01	0.39	0.01
– Services fees ^{/1}	16.72	0.50	12.99	0.28	34.48	0.99
Total Services revenues	17.00	0.51	13.17	0.29	34.87	1.00
Total Sales and Services revenues	3,251.39	97.52	4,413.95	96.66	3,382.63	97.07
Sales promotion ^{/2}	64.00	1.92	128.86	2.82	93.86	2.69
Other revenues ^{/3}	18.50	0.56	23.75	0.52	8.04	0.24
Total Revenues	3,333.89	100.00	4,566.56	100.00	3,484.53	100.00

Remark: ^{/1} Service fees consist of AIS commission online fees, counter service fees, etc.

^{/2} Sales promotions are revenues paid by mobile phone manufacturers and the operator for their promotions and when the Company's sales volume reach their targets and for support the distribution as well as revenue sharing from AIS for TWZ's corporate customers.

^{/3} Other revenues consist of profit from exchange rate, interest income, gain from disposal asset, etc.

Business Goal

The Company has set its business goal to enhance its sales and services revenues consistently by emphasizing on the profitability and the increase of its distribution channels, not only the increase in number of shops such as TWZ Shop, TWZ Mobile Solution, Telewiz Express and Telewiz Shop, but also the increase in number of dealers as well as distribution channels in Modern Trade, in order to access more target customers. The Company has improved its service standard to be more satisfied by customers and be competitive to other players. Besides, the Company will build up to be partner with additional well-known mobile phone manufacturers and distributors as well as import more mobile phones from China to distribute under its own brand names in order to be able to obtain quality products with various specifications to serve different customers' needs.



Industry Overview

Industry Overview

Industry and Competition

In year 2008, Thai economy faced a number of challenges such as the uncertainty of the local political situation and the aggressive recession in the United States economy which enabled the global economy to be in the downturn as well. Such situation caused the decrease of the consumer purchasing power as well as slowing down their consumptions.

There was a fierce competition in Telecom Industry in 2008. The mobile phone service operators compete among themselves with pricing, services as well as technology development in order to satisfy customers' demands. Though, the expansion of customer base was decreasing as the market was quite saturated, the operators still be able to find out new strategies to attract the customers to change their mobile phone numbers by providing promotions as well as value added services for the new subscriber in order to expand the customer base. In 2008, there were 60.79 million subscribers or equivalent to the penetration rate of 95.90%, increased by 7.77 million subscribers from 2007. The operators have to develop new networks and technologies as well as adjust new strategies in order to serve customer's need rapidly and increase customers' satisfaction. The operators have to maintain their existing customers as well as try to increase new customer base.

The distribution of telecommunication devices industry in 2008 was affected by the slowing down of the economy as well as the fierce competition among the distributors, especially pricing which affect directly to customers' decision. The mobile distributors, therefore, try to search for the low cost products. The new mobile phone users are decreasing while the replacement users are increasing as the users need mobile phone with convergence or smart phone functions including the design of mobile phone. In which such mobile phone should be capable to support both pictures and voice data and the picture will no longer tremble as the bandwidth will be increased so we can watch television through mobile phone comfortably and there will be other services to provide convenience for the users. The development of new technology is not only to increase customers' conveniences but also to stimulate the customers' decision to change their phones. In 2009, the TV Mobile and 2 SIM mobile will be very attractive for the replacement market while the new mobile phone market will be based on the pricing and distribution to the upcountry in order to increase customer base expansion.

The major players in the mobile phone distribution industry can be divided in 4 groups as follows:

1. Affiliated Dealer of Mobile Phone Service Operator

The 4 major mobile phone service operators in Thailand distribute their mobile phones, SIM cards, pre-paid cards and accessories through their affiliated shops which are shops managed by the operators themselves as well as shops under their franchising systems. These shops have clear and systematic management, after sales services and marketing strategies which determined by the mobile phone service operators. As the dealers have good relationship with the operators, they always get useful news and information for supporting their sales and services. Besides, they always have been supported for their business operations and marketing promotions which enable them to be reliable and trusted by the customers. The distribution channels of each operator are as follows:

Operator	Name of Shop	No. of shops managed by the Operator	No. of shops under franchising	Total
AIS ^{/1}	Telewiz	-	More than 600	More than 600
DTAC ^{/2}	DTAC Shop	7	295	302
True Move ^{/3}	True Move Shop	59	-	59
Hutch ^{/4}	HUTCH	38	-	38

Remark ^{/1} Information from Form 56-1 as at December 31, 2007 of Advance Info Service Plc.

^{/2} Information from Form 56-1 as at December 31, 2007 of Total Access Communications Plc.

^{/3} Information from www.truemove.com as at March 13, 2009

^{/4} Information from www.hutch.co.th as at March 13, 2009

2. Distributor / Dealer

The entrepreneurs in this group are appointed directly by foreign mobile phone manufacturers. Their main focuses are selling mobile phone for wholesale. Pricing and marketing policies are jointly determined between manufacturer and the distributor. The entrepreneurs in this group are:

- International Engineering Public Company Limited
- M-Link Asia Corporation Public Company Limited
- Samart i-mobile Public Company Limited
- Loxley Public Company Limited

The distributors purchase mobile phones directly from the manufacturers and sell through their dealers or general retail stores. The fierce competition in mobile phone industry presently has forced the distributors to improve their distribution strategies by operating their own retail stores in order to maintain their market shares and most of retail stores are operated under franchise agreement.

Distributor	Shop	No. Of Shops
International Engineering Public Company Limited ^{/1} (Shop : 35, Counter : 188)	Mobile Easy	223
M Link Asia Corporation Public Company Limited ^{/2}	M Shop	107
Samart I-mobile Public Company Limited ^{/3}	i - Mobile Shop	50

Remark ^{/1} Information from www.mobileeasy.co.th as at March 14, 2009

^{/2} Information from www.m-shop.co.th as at March 14, 2009

^{/3} Information from www.i-mobilephone.com as at March 14, 2009

3. Dealer with its own retail shop / retail chain store

The entrepreneurs in this group are directly appointed as dealer by the foreign mobile phone manufacturer but focusing on selling through their own retail shops and selling points. Besides, they purchase from other distributors for some specific brands/ models in order to have variety of

products at their own shops to serve all target group of customers while sell some of their products to other distributors also. The players of this group understand customers' needs and behaviors as they have to contact directly with both manufacturers and customers which enable them to be more adaptable to the fast change of the industry. The players of this group are:

Distributor	Shop	No. Of Shops
Jay mart Public Company Limited ^{/1}	Jay - Mart	187
Bliss-Tel Public Company Limited ^{/2}	Bliss@Tel	269 (Shop : 141, Counter : 128)

Remark ^{/1} Information from www.jaymarts.com as at March 14, 2009

^{/2} Information from www.blisstel.com as at March 14, 2009

4. Retail Store

These retail stores employ small amount of investment and there is no management system and after sales services. The owner of the shop deals with customer himself, thus, the price is negotiable. The competition among the players in this group is only focusing on the price. Therefore, the credibility of this group is less than others.

The mobile phone industry is still consistently aggressive both the competition among the mobile phone service operators as well as among mobile phone distributors. All mobile phone service operators employ various marketing strategies such as air-time charge reduction, providing more services in order to maintain and increase their market shares. For the competition among mobile phone distributors, the unlocking of mobile phone operation code in 2002 drastically affected the mobile phone industry as the distributors were able to purchase from any sources, not required to purchase from the operator like in the past. Meanwhile, the mobile phone manufacturers changed their policies to appoint more distributors / dealers to increase their market shares. Besides, various mobile phone distributors imported mobile phone from China to sell under their house brands in order to increase their profitability by focusing low price mobile phone for the low purchasing power customers who prefer low price product.

The total market volumes of mobile phone handsets in 2008 were 8 million units. Most of the purchasers were replacement users more than first mobile users as the replacement users have behavior to change their mobile phones every 6 - 12 months due to the consistent change in technology as well as new model launch with additional specification at not high price. Besides, all the operators arrange a lot of promotion activities such as providing special services in order to attract more customers. Thus, there are some customers want to change their mobile phones in order to be able to exploit such special services provided by the operators. At present, the distributors have changed their marketing strategies from pricing as the major factor to stimulate sales to focus on selling mobile phone to the replacement users by trying to change the customers' attitudes from mobile phone as a contact device to be a variety device which enable the customers to change their mobile phone faster. At present, the growth rate of the replacement market is higher than first mobile phone user market.

Key success factors of mobile phone distributors are capability in product selection and differentiation for both quality and price to serve customers' needs, one stop service with quality, covered distribution channels as well as the efficient management.

Competitive Advantages

TWZ has competitive advantages as the Company plays a major role in 3 groups in mobile phone distribution industry which are:

1. The Company is affiliated dealer of the major mobile phone operator, AIS, by granted franchising to open 23 Telewiz branches and 4 Telewiz Express branches. TWZ has most Telewiz shops in Thailand. Moreover, the Company granted various rewards for its great selling and services performances from AIS more than 10 years which enable the Company to have good relationship and always get strong support from AIS.
2. The Company is the distributor of mobile phones "TWZ" and "NOKTEL" which the Company has imported such products from China to distribute under its own brand names. Such products are cheaper and provide various functions and they can serve all consumers' requirements. Besides, the Company is also the dealer of Wireless Device Supply Company Limited, M-Link Asia Corporation Public Company Limited and United Distribution Business Company Limited as well as purchases from other distributors in Thailand. Therefore, the Company has variety of products and also be able to control cost more efficiency.
3. The Company has its own retail shops which are 11 TWZ Shops, 1 Mobile Shop, 1 Nokia Shop and 1 TWZ Mobile Solution Shop, all located at prime areas.

Besides, The Company has more than 500 dealers around country and has a high quality one stop service center to support all the Company's products. Therefore, the Company's products are more acceptable and more reliable from customers. With the Company's distribution channels, image, marketing strategies, services and efficient management enable the Company to have competitive advantages against other players.

Risk Factors

1. Risk associated with the termination of franchise contract with Advance Info Service Plc.

The Company granted Telewiz franchise from Advance Info Service Plc. (“AIS”) which could be terminated if any events that violate the terms and conditions of the contract occur or either party may terminate this contract by giving written notice 60 days prior the termination date to the other party. At present, there are 23 Telewiz shops under TWZ management. Revenues from Telewiz Shops were 10.10% and 14.26% of total revenues in 2007–2008 respectively. Therefore, the revenues of the Company might decrease if the contract is terminated. Due to the prime locations of the Company’s Telewiz shops, the Company is able to operate these shops in form of TWZ shop if the termination of contract occurs. In addition, as 74.01% of TWZ’s total revenues are wholesale; the contract termination is not much effect to the Company’s performance.

The Company’s business consistently supports AIS’s business as it sells only SIM card and refilled card of AIS network. Though, the Company sells/purchases mobile phone and accessories from other mobile phone manufacturers, distributors and/or other dealers except for AIS’s affiliated as well as opens mobile phone shops in other names such as TWZ Shop, M Shop, Nokia Shop as informed to AIS, the above businesses always help increase sales of SIM card and refilled card of AIS network. Besides, Telewiz shops under the Company’s management have been granted rewards more than 10 years consistently. The Company has most Telewiz shops in Thailand. Therefore, the management believes that there is a minimal chance that the contract will be terminated and the Company’s business will be consistently supported by AIS.

2. Risk from selling SIM card and refilled card for a sole mobile phone operator

At present, the Company sells only SIM Card of Digital GSM Advance, Digital GSM 1800 and 1-2-Call! which are products of AIS via 23 Telewiz shops of the Company. Revenues from SIM Card and Refilled card were around 7.54% of total revenues in year 2008, therefore, the Company might have risk from depending on only one operator from the competition among other mobile phone operators such as Total Access Communications Plc., True Move Company Limited or other new operators which might effect AIS’s market share and effect the Company’s sales eventually.

AIS is the largest operator in Thailand with market share of 44.80% in year 2008 (based on information from Advance Info Service Plc. as at September 30, 2008). Furthermore, AIS always has investments on network expansion, sales promotion and public relation which enable AIS to maintain as well as increase its market share which also help to boost the Company’s SIM card and refilled card sales. Therefore, the Company is confident to continue to do the business with this mobile operator.

3. Risk from depending on major distributors

Each distributor obtains the exclusive right to sell specific products/ models, therefore, to have variety of products, the Company has to purchase from various distributors. However, the decision to purchase from any distributor depends on the popularity of the products/ models of each period, discount and other sales promotions provided by each distributor such as number of

mobile phones to be allocated. In 2008, the Company purchased products from a distributor in the portion of 40.34% of total mobile phone purchasing.

The Company realizes the risk from depending on major distributors; therefore, the Company still maintains its relationship with other suppliers by diversifying its purchase to other distributors. Besides, the Company is the distributor of its own brand names “TWZ” and “NOKTEL”. As a result, the Company has up-to-date products which can serve customers’ needs as well as decrease the dependence from major distributors.

4. Risk from Foreign Exchange Rate

In 2008, the Company imported some mobile phones and accessories by paying in U.S. Dollar (USD) at the amount of USD 17.76 million or 22.07% of total purchasing value, thus, the Company might have the currency exchange risk as all revenues are in Thai bath. The Company has a policy to purchase forward contract to cover the exposure of foreign purchasing based on the situation as well as the appropriateness.

5. Risk from product obsolescence

Mobile phone is the fast-paced technological change product, thus, the manufacturer has to consistently develop new models to serve customers’ need. Therefore, the Company might encounter problems with the inventory management for the out of dated models which the Company could not sell and eventually has to decrease the price to compete with new models.

As the Company’s management is in the mobile phone distribution industry more than 15 years, they understand thoroughly of the mobile phone industry. They realize the importance of carefully product selection of each brand/model to sell. Moreover, the Company consistently surveys opinions and needs of both distributors and dealers. Meanwhile, the Company obtains information about the new mobile phone model, new technology of mobile phone from well-known mobile phone manufacturers who appointed the Company’s to be their distributors which enable the Company to be able to select products that are needed. Besides, the Company has the efficient inventory management by establishing inventory online system which linked to all the Company’s branches in order to be able to check each branch’s stock. The Company also has distribution channels through its dealers; therefore, the Company can sell the products very fast before they are out-of-dated. Moreover, if its mobile phone manufacturers as well as major distributors who appoint the Company to be their dealers decrease their selling prices in order to be competitive in the market, the Company will be compensated the price change of each model in accordance with the condition that agreed with those manufactures and/or distributors.

6. Risk from competition

The fast growing of mobile phone and accessory distribution business as well as the importance change of the mobile phone industry in the early of year 2002 which was the IMEI unlocked, therefore, mobile phone can be purchased from any sources, not only from operators.

Thus, there are new players, who mostly are small retailers, participating in mobile phone business which will increase the competition especially the price competition in the industry.

The Company is the affiliated dealer of AIS who is the largest mobile phone operator, has various products to serve customers and has covered distribution channels as all the Company's retail shops located at the prime area over Bangkok and has more than 500 dealers over the country. Besides, the Company has quality one-stop service centers, which are able to support all the Company's products and enable the Company to make consistently services revenues. As the Company's management understands thoroughly about the mobile phone industry as well as the customers' needs, they are able to solve all the problems very quickly. Due to the above reasons, the Company believes that it is ready and capable to compete with other players in the industry.

7. Risk associated with the rental contracts

The Company distributes its products to its retail customers via its 41 retail shops located in department stores and super centers; therefore, the Company has to rent the shop area both short term and long term. The Company may have risk of expiration of rental contracts or change in conditions that cause more expenses.

As at December 31, 2008, the Company has 7 long-term contracts for 5-25 years, thus, there is no risk to extend these contracts. The remaining 34 contracts are short-term contracts (not more than 3 years); therefore, there is risk for contract extension in the future. However, as the Company is the good business partner with the area owner as well as has long-term business relationship more than 10 years, the probability of this risk is considered low.

8. Risk from major shareholders who hold more than 50% of the Company's shares.

As at February 27, 2009, a major shareholder of the Company is Rungkasiri group who is the founder of the Company and held 62.50% of the Company's shares. Therefore, they have enough votes to control shareholder's meetings for all resolutions that required majority vote except for the resolutions under laws and its article of association which required 3 in 4 of shareholders' vote. Other shareholders may not be able to gather votes to recheck and oppose for any major shareholders' proposal.

9. Risk from depending on executives who are major shareholders of the Company.

The Company was established by Mr. Puttachart Rungkasiri who is mobile phone and accessories industry expert and has strong relationship with manufacturers and distributors more than 15 years. According to above reason, the Company has a risk from depending on such executive, however, Rungkasiri group still hold 62.50% of the Company's shares which is sufficient to motivate him to continue manage the Company. Besides, the Company has policy to promote the teamwork management and to recruit professionals to manage the Company by emphasizing on the efficiency and the development of the Company. Besides, the Company has set the clear responsibility and duty of each position in its authority table.



The Challenge

Shareholders and Management

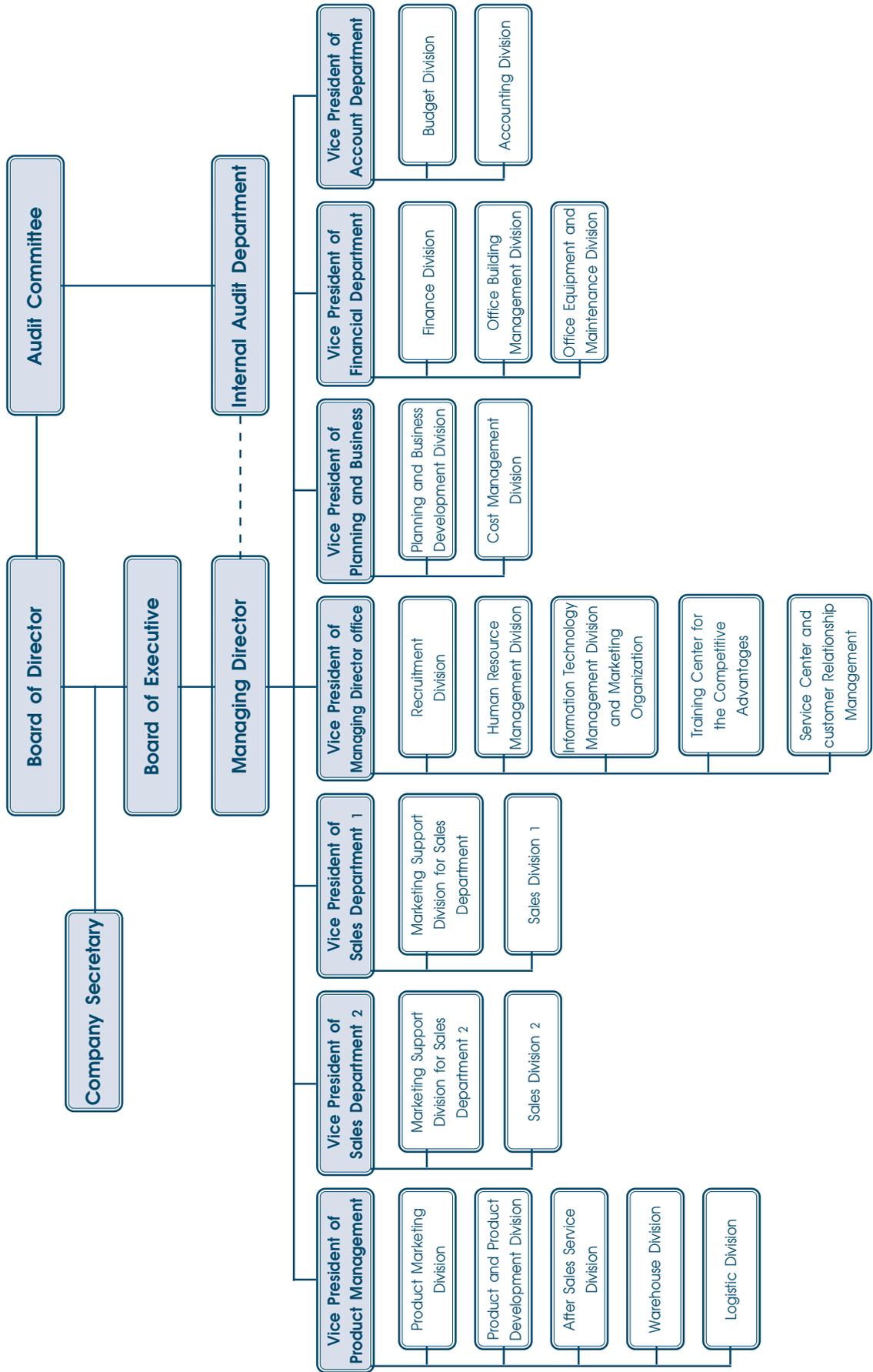
List of top 10 major shareholders as of the book closing date on February 27, 2009.

Name of Shareholders	No. of shares	%
1. Rungkasiri Group		
• Mr. Puttachart Rungkasiri	768,000,000	32.00
• Mrs. Piyanuj Rungkasiri	672,000,000	28.00
• Rear Admiral Sathien Rungkasiri	20,000,000	0.83
• Captain Apa Rungkasiri	20,000,000	0.83
• Mrs. Tippakorn Rungkasiri	20,000,000	0.84
2. Thai NVDR Company Limited	169,066,500	7.04
3. Miss Nattavadee Jindaprasert	101,333,900	4.22
4. Mr. Supichai Nawarattanasiri	100,741,000	4.20
5. Mr. Attawut Paichai	86,874,000	3.62
6. Mr. Sippapas Dusitanon	58,571,900	2.44
7. Miss Rossarin Chuenjit	55,179,500	2.30
8. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	51,000,000	2.13
9. Mr. Bundal Udol	50,000,000	2.08
10. Mr. Sarath Rattanawadee	46,190,800	1.92

Dividend Policy

The Company's dividend payout policy is at a minimum of 40% of net profit after tax and legal reserve. However, the Board of Directors has the power not to follow the policy or change the policy occasionally under the condition that it has to maximize the benefit of the shareholders such as have to reserve for loan repayment or business expansion or in case that there are any changes of the market conditions which may affect the Company's cash flows in the future.

Organization Structure



Management Structure

The Company's director's structure comprises of 3 groups of directors, which are Board of Director, Executive Committee and Audit Committee. The details are as follows:

(1) Board of Directors

As at December 31, 2008, the Company's Board of Directors consists of 9 persons as shown in the list as follows:

Name	Position
1. Mr. Adul Udol	Chairman
2. Mr. Puttachart Rungkasiri	Vice Chairman
3. Mr. Singh Tangtaswas	Director
4. Mrs. Tippakorn Rungkasiri	Director
5. Miss Kaikae Cherdvisavapan	Director
6. Mr. Bundal Udol	Director
7. Mrs. Wiwan Boonyaprateeprat	Independent Director and Chairman of Audit Committee
8. Mr. Bhoom Wongrajit	Independent Director and Member of Audit Committee
9. Mrs. Santana Ratanaphichetchai	Independent Director and Member of Audit Committee

Mr. Khetrat Chuenman is the secretary of the Board of Directors.

Authorized Directors

The authorized directors are Mr. Puttachart Rungkasiri jointly with Miss Kaikae Cherdvisavapan or Mr. Bundal Udol, totally two authorized persons, to sign on behalf of the Company with the Company's seal affixed.

Scope of Authority and Duty of the Board of Directors

- To honestly manage the Company in accordance with the laws, objectives and articles of associations as well as resolutions of Shareholders' Meeting and to take precautions in order to protect the Company's benefits.
- To authorize an appointment a set of directors as Executive Committee to execute one or several tasks in order to implement the work assigned by the Board of Directors as well as to authorize an appointment the Chairman of Executive Committee together with other committee such as Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee as deemed appropriate.
- To determine business goal, guideline, policy, plan and budget of the Company and monitor and ensure that the administration of the Executive Committee or the assigned person shall be according to the policy that set by the Board of Directors.
- To consider, review and approve the policy, direction, strategy, business plan, annual budget, expenditure budget and project investment that proposed by the Executive Committee
- To consistently follow up the performance according to the policy and budget that have been set
- To consider and approve other related material matters or any appropriate actions that benefit to the Company.

Except for the following tasks which can be implemented only obtain the approvals from Shareholders' Meeting. Any directors or related persons who might be involved with either conflict of interest transaction or beneficial conflict transaction with the Company or its subsidiaries shall not be granted the right to vote in that matter.

- (a) Matters stipulated by Laws must be obtained the resolutions from Shareholders' Meeting.
- (b) Transactions that any directors are involved with either conflict of interest or any other beneficial conflicts particularly stated by the Laws or regulations of the Stock Exchange of Thailand must be obtained the resolutions from Shareholders' Meeting.

The execution of the following matters must be approved by the Board of Directors and the Shareholders' Meeting with the votes not less than 3 over 4 of total votes of the eligible shareholders present in the meeting.

- (a) To sale or transfer all or major parts of the Company's business.
- (b) To purchase or acquire of other company or other private company
- (c) To make, amend or terminate the contract related to the rent of all or some major parts of the Company's business. The appointment of other person who will manage the Company's business or the merging with other person in order to share profit and loss.
- (d) To amend the Memorandum of Associations or the Articles of Associations.
- (e) To increase or decrease capital, to issue debenture, to merge or to terminate the business.

(2) Executive Committee

As at December 31, 2008, the Company's Executive Committee comprised of 4 persons as follows:

Name	Position
1. Mr. Puttachart Rungkasiri	Chairman of Executive Committee
2. Mrs. Tippakorn Rungkasiri	Executive Committee
3. Miss Kaikae Cherdvisavapan	Executive Committee
4. Mr. Bundal Udol	Executive Committee

Scope of Authority and Duty of the Executive Committee

The Executive Committee is assigned by the Board of Directors to be authorized to perform the following tasks for the Company.

1. To honestly manage the Company in accordance with the laws, objectives, articles of associations, resolutions of Shareholders' Meeting and resolutions of the Board of Directors' Meeting and to take precaution to protect the Company's benefits.
2. To determine organization structure, authority table and to ensure the coverage of details in terms of selection, training, recruitment, reshuffle and dismissal of the Company's personnel.
3. To plan and determine the business plan, business strategies and annual budget and propose to the Board of Directors for approval. Also, to consider and approve the allocation

of annual budget, to amend, adjust, or increase annual expense budget in case of urgent needs and present to the Board of Directors accordingly.

4. To audit and monitor the Company's business operation, policy, and administrative guidance in a manner that is compatible to business situation.
5. To audit and to monitor in order to ensure that the company is operated in accordance with the approved business plans.
6. To authorize and approve the following financial implementations:
 - (1) The Executive Committee is entitled to approve unlimited financial amount in case that such implementation is stated in the business plan or annual budget.
 - (2) If not stated in documents mentioned in (1), the Executive Committee is entitled to approve an amount not exceeding Baht 40 million. Such approval shall include the approval on the expense occurred from general operations, investment on capital assets or fixed assets, borrowing, obtaining credit line including provision of guarantee, etc. and inform the Board of Directors for the acknowledgement accordingly.
7. To implement other tasks as periodically instructed by the Board of Directors.

Such assignment will not entitle the Chairman of the Executive Committee or the Executive Committee to approve on any matters that might be conflicts of interest to themselves or other party or matters that may cause any beneficial conflict whatsoever with the Company.

(3) The Audit Committee

As at December 31, 2008, the Company's Audit Committee comprised of 3 persons as follows:

Name	Position
1. Mrs. Wiwan Boonyaprateepat	Chairman of Audit Committee
2. Mr. Bhoom Wongrajit	Audit Committee
3. Mrs. Santana Ratanaphichetchai	Audit Committee

Scope of Authority and Duty of the Audit Committee

1. To ensure that the Company has accurately and adequately disclosed its financial statements to public by cooperating with auditor and in charge executives to prepare financial reports quarterly and annually by reviewing the financial statements, related financial reports, accounting policy, accounting standard, the existence of the Company, the major change in accounting policy as well as the management's opinion on the accounting policy determination prior to present to the Board of Directors and eventually disclose to shareholders and general investors.

The Audit Committee may suggest the auditor to examine or investigate any matters considered to be necessary and important during the auditing period.

2. To ensure that there are suitable and effective internal control and auditing system in the company by co - auditing with external auditor and internal auditor (if any). To determine

and review the Company's audit plan and to evaluate the audit result with the auditor and internal auditor (if any) regarding any problems or limitations arise during the financial statements auditing. To determine and control on the electronic data processing as well as the security of the information in order to protect the fraud or misuse the computer by the Company's employees or external persons.

3. To ensure that the company is operated in accordance with Laws governing Securities and Exchange, the regulations of the Stock exchange of Thailand and the laws pertaining to the business of the Company.
4. To select and make suggestions regarding the appointment of the Company's auditor together with the audit fee by taking into consideration the credibility, personnel sufficiency, work load of auditing firm as well as experience of the personnel to be appointed as the Company's auditor.
5. To consider and approve any connected transaction and/or any acquisition or disposal of the Company's assets as well as consider the disclosure of the information should there be any connected transactions or any conflict of interest transactions to be accurate and complete. In addition, to approve such transactions in order to propose to Board of Directors' meeting and/or shareholders' meeting as stipulated under the laws or related regulations of the Stock Exchange of Thailand.
6. To conduct other tasks as instructed by the Board of Directors and/or agreed by the Audit Committee, i.e. to make revisions on financial policies and risk management, make revisions on compliance with business ethics, make co - revisions with the Company's directors on important issues which need to be disclosed to public as stated by laws, for instance, report and analysis of the management team.
7. To prepare the Audit Committee report by disclosing on the Company's annual report. The report shall be signed by the Chairman of Audit Committee and should contain following information:
 - Comments on the preparation process and disclosure of information in the Company's financial statements regarding the accuracy and reliability.
 - Comments on the sufficiency of the Company's internal control system.
 - Reasons to believe that the Company's auditor is appropriate to be re-appointed for another term.
 - Comments on the compliance with Laws governing Securities and Exchange, the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the laws related to the Company's business.
 - Report on other matters that shareholders and investors should be concerned within a scope of duties and responsibilities appointed by the Board of Directors.
8. To evaluate the Audit Committee's performance
9. To perform any matters, which stipulated under the laws governing Securities and Exchange and/or regulations of the Stock Exchange of Thailand

(4) Executives

As at February 14, 2009, the Company's executives comprised of 5 persons as follows:

Name	Position
Mr. Puttachart Rungkasiri	Managing Director Acting Vice President – Product Management Department Acting Vice President – Managing Director Office
Miss Chadaporn Amornviputpanich	Vice President of Finance Department
Mr. Khetrat Chuenman	Vice President of Accounting Department Acting Vice President – Planning and Business Development Department
Mr. Sakol Pawitranon	Vice President – Sales Department 2
Mr. Kittipong Kittipassorn	Vice President – Sales Department 1

Scope of Authority and Duty of the Managing Director

1. To manage and supervise general administration of the Company.
2. To perform as assigned by the Board of Directors in accordance with the Company's regulations and articles of associations.
3. To have the power to employ, transfer, remove, expel, determine wage rates, give gratuities and rewards, raise salaries, considerations, and bonuses for all employees except the executives.
4. To authorize an approval on the overall purchase and the expenditure which not exceeding Baht 30 million on general matters as stated in the Company's Authority Table.
5. To authorize the issuance of instructions, regulations, announcements, memorandums so that the Company is operated in compliance with the policy and for the Company's interest as well as for the discipline of the organization.
6. To have the power to represent the Company to deal with external individual for any related business that is useful to the Company.
7. To have the power to appoint advisor in various fields that are necessary for the Company's business.
8. To implement other tasks as periodically instructed by the Board of Directors or the Executive Committee.

Managing Director is not entitled to approve any matters that might be a conflict of interest transaction or conflicts to related party or may cause any beneficial conflicts whatsoever with the Company or subsidiaries.

Selection of the directors

The directors shall be elected by shareholders' meeting as at the shareholders' meeting will select the directors under the procedures stated in the Company's articles of associations that can be summarized as follows:

1. The Board of Directors consists of at least 5 persons wherein the directors not less than half of the number of total directors must be domiciled in the Kingdom and they shall have qualifications as provided by law.
2. The Shareholders' meeting shall elect directors in accordance with the criteria and procedures as follows:
 - a. Each shareholder shall have one vote per one share.
 - b. Shareholders shall vote to elect each individual director.
 - c. The candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be appointed as directors in that order until all of the directors positions are filled. Where the votes case for candidates in descending order are tied, which would otherwise cause the number of directors to be exceed, the chairman of the meeting shall make the final decision.
3. At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire. The directors that must retire from office within the first and second year after the listed of the Company shall be selected by casting lots. In subsequent years, the director who has held office longest shall retire. The directors who retire from the position may be re-elected.
4. Any directors who want to resign from the office have to submit the resignation letter to the Company and shall be effective on the date the resignation letter reached the Company.
5. The shareholders' meeting may pass a resolution removing any director from office prior to retirement as a result of the expiration of the director's term of office, by a vote of not less than three quarters of the number of shareholders attending the meeting who have the right to vote and who have shares totaling not less than half of the number of shares held by the shareholders attending the meeting and having the right to vote.

Selection of independence directors

The Company's Board of Directors shall consider the preliminary qualifications of the persons to be elected as the independence directors by considering according to the qualifications as stated in the Public Limited Companies Acts, the laws governing Securities and Exchange as well as all related announcements, objectives and/or related regulations. The Board of Directors shall consider selecting the independence directors who are capable, experienced and appropriate in all aspects and then propose to the shareholders' meeting for appointment as the Company's Board of directors accordingly.

Qualifications of the independence directors

1. To hold the securities not exceeding 5% of the Company's total outstanding shares with voting rights.
2. The person must not be employee, staff or advisor who receives a regular salary from the Company, or a person with authority over the Company, subsidiaries, affiliated companies, or related persons' entities.

3. The person must not be related by blood, by marriage or by law registration with related persons as father, mother, spouse, minor child or close relative.
4. The person must not have business relationship with the Company, subsidiaries, affiliated companies, related persons' entities which might effect the unbiased judgment and not have any qualifications that could not fulfill the job duties and not able to provide independent opinions.

Selection of Audit Committee

The Board of Directors shall appoint at least 3 audit committees from independence directors who have qualifications according to the law governing Securities and Exchange including all related announcement, regulations of the Stock Exchange of Thailand regarding the qualifications and scope of duties of the Audit Committee. Besides, at least one of the Audit Committee has to have financial and accounting knowledge. The office term of each committee is 2 years.

Remuneration of Directors and Executives

(1) Monetary Remuneration

Board of Directors' Remuneration

The Company's Board of Directors comprised of 9 persons in 2008, the remunerations of each director were as follows:

Name	Position	Remuneration* (Baht)	No. of Attendances	
			Regular	Additional
1. Mr. Adul Udol	Chairman	540,000	4/4	3/3
2. Mr. Puttachart Rungkasiri	Vice Chairman	450,000	4/4	3/3
3. Mr. Singh Tangtaswas	Director	340,000	3/4	3/3
4. Mrs. Tippakorn Rungkasiri	Director	360,000	4/4	3/3
5. Miss Kaikae Cherdvisavapan	Director	340,000	3/4	3/3
6. Mr. Bundal Udol	Director	300,000	2/4	2/3
7. Mrs. Wiwan Boonyaprateeprat	Independent Director and Chairman of Audit Committee	665,000	3/4	2/3
8. Mr. Bhoon Wongrajit	Independent Director and Member of Audit Committee	480,000	4/4	3/3
9. Mrs. Santana Ratanaphichetchai	Independent Director and Member of Audit Committee	480,000	4/4	3/3
Total		3,955,000		

Remark: * Board of Directors' remuneration consists of meeting allowances and gratuities.

According to the resolution of the Annual General Meeting No. 1/2007 on April 25, 2008, the shareholders approved the Board of Directors' remuneration year 2008 for not more than Baht 5 million per year.

Executives' Remuneration

Executives' remunerations in 2007–2008 were as follows:

No.	2007		2008	
	No.	Total (Baht)	No.	Total (Baht)
Salary	6	8,048,400	5	7,893,000
Bonus	5	1,362,500	4	987,000
Others	1	80,000	5	133,167
Total		9,490,900		9,013,167

(2) Other Remunerations

- None -

Corporate Governance

The Company realizes the importance to operate and manage the business in relation to the good corporate governance in a firm and concrete manner. The Company has set the good corporate governance policy in order to increase the transparency of its operation and comply with the principles of good corporate governance for listed companies.

In 2008, the Company implemented the good governance practices following the regulations and the best practice of corporate governance for listed companies. There are five categories as follows:

1. Rights of Shareholders

The Company realizes the importance of the basic shareholder rights by operating as follows:

1. The Company will send an invitation letter with adequate supports for the shareholders in advance. The invitation letter has details and meeting agendas as well as documents related to rules and regulations and opinions from the Board of Directors. The proxy form and the map of the meeting place are also included and the letter notifies shareholders to prepare documents to be shown at the meeting and used when exercising their rights and voting including the Company's Articles of Associations regarding the shareholders meeting. The shareholders can look for information about the meeting rules and agendas on the Company's website before they get the invitation letter. Moreover, the Company will open for advance registration at least two hours before the meeting.
2. Before every meeting, the Chairman of the meeting will explain the voting method and the vote-counting method. The Chairman also informs the meeting the voting result for every agenda.
3. The Chairman of the meeting has to arrange sufficient time for the meeting and manage it properly and transparently. During the meeting, the Chairman will give chances for shareholders to express their opinions and ask questions before voting and concluding the meeting resolution for each agenda.

4. The Company will disclose information to shareholders regularly through the Stock Exchange of Thailand and the Company's website.
5. The Company will provide minor shareholders with access to information directly via electronic mail of the Company's investor relation department.
6. The Company will operate with efficiency in building sustainable growth for the organization and generating appropriate returns for the shareholders.

2. **Equitable Treatment of Shareholders**

The Company emphasizes on providing fair and equitable treatments for all shareholders as follows:

1. The Company will arrange the shareholders' meeting following the sequence of agendas notified in the invitation letter and having no policy to add more agendas without informing shareholders in advance providing shareholders with enough time to study details and related information in each agenda before making a decision.
2. The Board of Directors encourages the shareholders, who could not attend the meeting, to appoint their power of attorney to attend and vote for them. The Board of Directors will provide an option to shareholders by nominating at least 2 independent directors for their choice as their proxy and using the proxy form on which the shareholders are able to specify their votes. The Board of Directors encourages the using of voting cards for important agenda items such as related party transactions, acquisition or disposal of significant assets, etc. for the transparency and be able to examine in case there is any argument later.
3. The minute of meeting is to be made precisely before submission to the Stock Exchange of Thailand within 14 days after the meeting which it will also be disclosed via the Company's website.
4. The Company shall outline the measures regarding information security and prevention of insider trading in the Company's corporate governance policy to create fairness for shareholders. Director, executive, employee and staff are prohibited to trade, transfer, accept the Company's share by using the Company's confidential information and/or inside information and/or to enter into any contractual agreement by using the confidential information and/or inside information which may cause any direct or indirect damages to the Company by prohibiting director, executive, employee and staff to trade the Company's shares for a period of 1 month prior to the release of financial statements to the public. This prohibition includes their couples as well as their minor children.

3. **Role of stakeholders**

The Company realizes the importance of role of stakeholders including shareholders, staff, trading partners, competitors, customers, the community, the society and the environment. Treatments for each stakeholder have been notified clearly in the corporate governance policy which staff at all levels will use it as a guideline of their duties and responsibilities.

Shareholders	: The Company is determined to take responsibility and to satisfy the shareholders by making a sustainable growth and an appropriate return constantly along with transparency in management and reliable accounting system.
Customers	: The Company will ensure customer satisfaction and confidence about quality products and services at reasonable prices. It will build long-term good relationship with customers.
Trading partners	: The Company is concerned about fairness, honesty and mutual benefit with its trading partners. Thus, the trading partners shall strictly comply with related rules and regulations as well as have business ethics.
Competitors	: The Company will follow rules of fair competition.
Staff	: The Company considers staff as one of key factors for success. Staff will feel that they have good working environment and friendly corporate culture and this will promote a strong teamwork and staff confidence.
Community and Society	: The Company realizes the responsibility to the community and society by considering the growth of the Company together with the development of the community.

4. Disclosure and Transparency

The Board of Directors shall ensure that all relevant information, both financial and non-financial, is disclosed correctly, accurately, on a timely basis and transparently by disclosing through the SET's channel and the Company's website. Such information will be consistently updated so that the investor and related party have sufficient and equal information for the decision.

The material information both financial and non-financial that have to be disclosed are as follows:

1. Annual statements (Form 56-1) and annual report
2. Corporate governance policy and the implementation of the policy
3. A statement of the Board of Directors' responsibilities concerning the Company's financial reports presented along side the auditor report of the Company's annual report
4. Disclosure of the roles and responsibilities of the Board of Directors and other committees, including the number of the meetings and attendances of each director
5. Disclosure of the remuneration of the Board of Directors and the management

Besides, the Company has set up the Investor Relation unit to communicate and promote useful information to the shareholders, investors, analysts and general public through various channels including analyst meeting, conference call, answer question through phone and the Company's website, etc.

5. Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors is the key of the Company's good corporate governance practices. The Board of Directors should comprise of those who possess knowledge and experience in the fields related to the Company's business and willing to contribute time for the Company.

Board of Directors' structure

1. The Company's Board of Directors comprise of 9 directors, of which 4 director are the Company's management and the remaining 5 directors are non-management including 3 independent directors according to the Company's Articles of Association which indicated that the Company shall maintain at least 5 directors at all time and the good corporate governance of which at least 1/3 of the entire Board of Directors have to be the independent directors.
2. The Company has clearly set term of service of directors to be in line with the principles of good corporate governance for listed companies and regulations of the SET. At every annual general meeting, one-third of the directors shall retire. If the number of directors is not a multiple of three, the number of directors closest to one-third shall retire.
3. The Company clearly determines the qualifications of the Audit Committee; such qualifications are more restricted than minimum qualifications specified by the SEC and the SET.
4. The Company discloses details of each director in annual statement (Form 56-1) and be able to see the details from the SET's website (www.set.or.th)
5. The Chairman of the Board of Directors and the Managing Director are not the same person and their roles and responsibilities are different. The Board of Directors has clearly determined roles and responsibilities for both the Chairman of the Board and the Managing Director.

The Sub-Committee

To have a careful and efficient consideration on important plans and operation, the Company's Board of Directors appoints sub-committees as follows:

- The Audit Committee is appointed from at least three board directors and at least one among them must be an independent director and have knowledge and expertise on accounting and finance. The Audit Committee must have independence as required by the announcement of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee has a duty to monitor and supervise the Company's operation, financial statements and internal controls. It may also consider the nomination of auditor, consider conflict of interests and manage risks for the Company.

- The Executive Committee is appointed from 4 board directors and has duty and responsibility to screen business plans and financial budgets which, then, will be proposed to the Board of Directors. The Executive Committee will outline the investment policy to suit the Company's major policy. The Committee may work on other tasks as assigned by the Board of Directors.

The Company has not set the Remuneration Committee; however, the Company has set the preliminary consideration procedure for the appropriate remuneration by comparing its remuneration amount with the comparable firms in the same industry together with the Company's performance.

Roles and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors shall be responsible for their role in managing for the best interest of the Company. Role, duties and responsibility of the Board of Directors shall comply with legislations, Company's Articles of Association, resolutions of the shareholders' meeting and corporate governance principles. The Board of Directors shall perform with honesty, integrity, responsibility and accountability, along with transparent disclosure of information. It will supervise the management performance to meet the goal, maximize profits for shareholders and also concern about interests of all stakeholders. To enhance the Company's strength and efficiency, the Board of Directors has active roles and duties as follows:

1. To contribute time and emphasize the importance of vision, direction and strategy for the Company by jointly expressing opinions and gathering important information. The Board of Directors will also consider risk factors to make sure that the management is able to implement the Company's business vision, direction and strategy for the highest benefit.
2. To examine and grant approval on the Company's important strategy and policy as well as financial projections and business plans. The Board of Directors will regularly follow up the management to work and implement all action plans initiated to meet the Company's business direction and strategy.
3. To establish the reliable accounting system, financial statements and auditing and pursuing the procedure and assessments of internal controls efficiently and effectively.
4. To examine business risks which may happen in the future and carefully adopt risk management policy. The Board of Directors will supervise the management to arrange the efficient risk-management system and explore new business opportunities arisen from the risks.
5. To examine and solve problems arisen from conflict of interests and connected transactions. The Board of Directors should consider major transactions which will benefit the Company, shareholders and stakeholders the most.
6. To arrange the remuneration system for the Company's executives to create incentives to perform in both short and long term.
7. To evaluate the performance of the Managing Director regularly and proposing remunerations for the Managing Director which is in line with the Company's performance.

8. To provide a channel to communicate with each group of shareholders and to evaluate the information disclosure to ensure that it is accurate, precise, transparent and highly reliable.
9. To have leadership and be a role model by complying with the Company's corporate governance practices.

Board Meetings

1. The Board of Directors shall set its meeting schedule in advance and notify each director of the schedule so that each member of the board can manage time to attend the meetings. In case of emergency, the Company may call for an additional meeting.
2. In 2008, there were 7 meetings of the Board of Directors which was appropriate to the obligations and responsibilities of the Board and nature of the Company.
3. The Chairman of the Board and the Managing Director should set the Board meeting agenda together and ensure that all important issues are already included. Each member of the Board should be free to propose an issue for a meeting agenda.
4. Meeting documents should be sent to each director in advance of the meeting date. The document should be concise, with all relevant information. Any confidential issues should be brought to discuss during the meeting.
5. The Chairman of the Board should appropriately allocate the meeting time for complete management's presentation and comprehensive directors' discussion. The Chairman should encourage careful consideration in the meeting.
6. The Board should have access to additional information, under a prearranged condition, via the managing director, the company secretary or the executive designated as a contact person.
7. Non-executive directors should be able to meet, as necessary, among themselves without management team in order for them to debate their concerns. The meeting outcome should be notified to the Managing Director.

Board Self -Assessment

1. The Board of Directors conducts the Board self assessment annually to discuss and consider the performance and problem for further improvement. The topics of the self assessment are clearly defined in order to be benchmark for performance comparing.
2. The Board of Directors assesses the performance of the Board as a whole and on individual basis, such assessment shall be performed cautiously and carefully.

Remuneration

1. Board of Directors' remuneration is comparable to the industry level in which the Company operates; reflect experience, obligations, scope of work, accountability and responsibilities and contributions of each director.
2. Remuneration of the Executive Committee, the Chairman of the Executive Committee, Managing Director and top executives are in accordance with the principle and policy as specified by the Board of Directors. For the best interest of the Company,

executives' salaries, bonuses, and other long-term compensation should correspond to the Company's performance and that of each executive.

Board of Directors and Executives Training

1. The Board of Directors encourages and facilitates training for all internal parties related to corporate governance such as directors, members of the Audit Committee, executives, the secretary of the Board, internal audit department, SET's coordinator, etc. Training will enable them to continuously improve their performances.
2. New directors shall be provided with all documents and useful information to perform their duties. Introduction to the nature of the business and the operations of the company is necessary.
3. The Board of Directors shall establish a development program for the Executives. The Managing Director and the Executives shall report to the Board in relation to the operation result during each quarter for operation achievement according to the target and objective of the Company.

Personnel

Number of Staff

As at December 31, 2008, the total staffs of the Company and its subsidiary classified by each department are as follows:

Department	No. of Staffs
Administration and Finance Department	48
Accounting Department	19
Internal Control Department	6
Sales Department and After Sales Services Department	382
Marketing Department and Business Development Department	4
Total	459

Staff Remuneration

- (1) Monetary Remuneration

Staff remunerations (exclude executives remuneration) in 2007-2008 were as follows:

Type of Remuneration	2007 (Baht)	2008 (Baht)
Salary	49,351,271	51,417,330
Bonus	2,465,029	1,818,133
Others (such as overtime, allowance, commission etc.)	28,057,160	24,962,352
Total	79,873,460	78,197,815

- (2) Other Remuneration

- None -

Human Resources Development Policy

The Company supports and provides opportunities to all levels of employees to obtain additional knowledge and capability in order to be suitable with their positions and assigned duties as well as for the Company's and their own developments in the future by consistently arrange training which can be divided into 2 types as follows:

1. Internal Training which is trained by the supervisor or invite speaker in related business to share his knowledge, experience and give advises so that the staff can be able to apply the knowledge with his duty and responsibility. The inside training normally is arranged once in 1-3 months.
2. External Training which is held by the product owners such as AIS in order to educate the Company's staff to understand their products and services. The Company also provides other trainings to increase its staff efficiency when appropriate.

Internal Control

At the Board of Director's Meeting No. 1/2009 on February 27, 2009, the Board of Directors together with the Audit Committee had considered and assessed the sufficiency of the Company's internal control for five main areas as follows:

1. Organizational Control and Environmental measure
2. Risk Management Measure
3. Management Control Activities
4. International and Communication Measure
5. Monitoring

From the above assessment, the Board of Directors viewed that the Company has sufficient and proper internal control system of five main areas including the adequate internal control system on transaction done with the major shareholders, directors, executives or related persons. Besides, the Board of Directors encourages and supports the management to keep improving the quality on internal control system in order to obtain the Good Corporate Governance.



The Performance The Performance

Connected Transaction

The Company's connected transactions in 2008 were as follows:

Related parties	Relationship	Details (Million Baht)	Transaction Value	Necessity and Reasonableness
1. Mr.Puttachart Rungkasiri	Managing Director and a major shareholder of the Company	Guarantee on the Company's loan	Credit Line 30 Outstandings 26.84	As at December 31, 2008, the Company has obtained a credit line from a local commercial bank at the amount of Baht 30 million and was guaranteed by a plot of land owned by Mr. Puttachart Rungkasiri. The Audit Committee considered and viewed that the guarantee by Mr. Puttachart Rungkasiri were necessity and benefit to the Company as the Company needs working capital for its business expansion and such credit line enabled the Company's business operation to be more flexible.
2. Mr.Puttachart Rungkasiri	Managing Director and a major shareholder of the Company	Rent	0.58	The Company uses the commercial building at 18/1 Thetsaban-Songkhro Road for the total area of 486 Sq.m. which owned by Mr.Puttachart Rungkasiri as the Company's head office and the Company paid all the expenses occur for employing this location such as electric, water and telephone fees. The Company entered into the rental agreement with Mr.Puttachart Rungkasiri for 3 years contract during October 1, 2005 - September 30, 2008 and extended for additional 3 months from October 1, 2008- December 31, 2008 at the rental rate of Baht 48,600 per month or equals to Baht 100 per square meter and the Company paid all the expenses occur from using this building. Such rental rate is the market rate and comparable to the rate of the nearby commercial building that the Company rents from external individual at 19/8 Thetsaban-Songkhro Road. The Audit Committee viewed that the rental rate the Company paid to the renter was fair and reasonableness.
3. F-One Auto Sport Co., Ltd. ("F-One")	Mr.Puttachart and Mrs. Piyanuj Rungkasiri, the Company's major shareholders, are directors and major shareholders of F-One by holding at 99.99%.	Rent of Advertising Sign	0.46	The Company rented advertising sign of F-One which located on Vipavadee Rangsit Road for 1 side, at 15 meters height and 35 meters width. Total area was 525 square meters at the rental rate of 154,000 Baht per month for advertising the Company' products. The contract was for 3 months from October 1, 2008- December 31, 2008. Such rental rate is the market rate and comparable to the rental rate of the nearby advertising sign on the same road, The Audit Committee viewed that the rental rate the Company paid to the renter was fair and reasonableness.

Connected Transaction Approval Procedure

The Company has set a procedure to enter into any connected transactions with any related persons that the executives and the related persons shall not participate for the approval for any mentioned transactions. The Company shall arrange the Audit committee to provide the comment on the necessity, reasonableness, and price appropriateness of the transaction by stating the conditions to be in accordance with the normal business operation at the market price and be comparable to others. In case that the Audit Committee has no expertise to review such connected transaction, the Company will hire an independent expert or auditor to express the opinion for the transaction occurred in order to use for further consideration at the Board of Directors' meeting or shareholder's meeting. In addition, the Company will disclose the connected transaction in the notes of the financial statements audited by the Company's auditor.

Additionally, the Board of Directors has to ensure that the Company abides by the laws governing Securities and Exchange and rules, announcement, declaration and regulations of the Stock Exchange of Thailand concerning the information disclosure of the connected transaction as well as the acquisition and disposal of the assets according to the accounting standard set by the Federation of Accounting Profession.

Policy for Future Connected Transaction

In the future, the Company's related persons still has to guarantee for the Company's credit lines. However, the Company has no policy to request the related persons to guarantee for the Company's new credit line in the future. For the existing credit lines, the Company shall gradually release the guarantee of the related persons by not affecting such credit lines. Besides, the Company might borrow short-term loan from its related persons in case of any urgent or necessity matters as well as enter into the rental agreement with the related person (Mr.Puttachart Rungkasiri)

If there are other connected transactions in the future, the Company will follow the procedure that has been set in the Connected Transaction Approval Procedure.

Financial Analysis and Operation Results

Overview of operation results

The Company's business has continuously grown since the establishment. The Company was the first mobile phone distributors to open the retail shops in shopping center. In 1994, the Company granted franchise from AIS to sell products and/or services under "Telewiz" license for 23 branches and "Telewiz Express" for 4 branches. The growth of mobile phone industry together with the Company's capability on marketing strategies enables the Company to expand its customer base as well as its coverage distribution channels. At present, the Company has 39 branches around Bangkok and surroundings, 1 branch in Chiangmai, 1 branch in Konkaen and more than 500 dealers around Thailand. Moreover, with the license of Service Dealer Center under "Mobile from Advance" and its 3 after sales service centers under "TWZ Service Center" made the Company be a full service mobile phone center and has competitive advantage over other competitors. In 2008, the Company is the distributor of mobile phones "TWZ" and "NOKTEL". The Company has imported such products from China to distribute under its own brand names. The consumer acceptance in products from China is increasing as the products are cheaper and provide various functions that can serve consumers' requirements. Moreover, the Company is the dealers of Wireless Device Supply Company Limited, M-Link Asia Corporation Public Company Limited, United Distribution Business Company Limited as well as purchases from other local distributors enable the Company to have variety of products to serve all groups of customers.

(a) Revenues

The revenues of the Company and its subsidiary grew from Baht 3,484.53 million in year 2006 to Baht 4,566.56 million in year 2007 or at the growth rate of 31.05% and reduced to Baht 3,333.89 million in 2008 or at 26.99% decrease. Revenues in year 2008 consisted of sales revenues, service revenues, sales promotion and others as the proportion of 97.01%, 0.51%, 1.92%, and 0.56% of total revenues, respectively.

Sales and services revenues which were the main revenues of the Company and its subsidiary consisted of sales of mobile phone, accessories, and refilled cards, revenues from service center, revenues from AIS commission online and counter service fees increased from Baht 3,382.63 million in year 2006 to Baht 4,413.96 million in year 2008 or at the growth rate of 30.49% and decreased to Baht 3,251.39 million in year 2008 or decreased at the 26.34%. The sales and service revenues in 2007 increased in consistent with the growth of mobile industry and the Company also was appointed the sole distributor of Samsung mobile phone from Thai Sumsung Electrics Co., Ltd. On September 2008, the Company terminated the sole distributor agreement with Thai Samsung Electronics Co., Ltd. as Thai Samsung Electronics Co., Ltd. did not comply with commercial condition of the agreement. Therefore, the revenues in 2008 decreased significantly. However, the Company has imported mobile phones from China to distributor under its brand names "TWZ" and "NOKTEL" which obtained well accepted from its consumers as the price is cheaper and provide various functions.

Sales promotion revenues of the Company and its subsidiary are revenues from mobile phones manufacturers who appointed the Company and its subsidiary to be their distributors which increased from Baht 93.86 million in year 2006 to Baht 128.86 million in year 2007 or the equivalent of 37.28% growth and reduced to Baht 64.00 million in year 2008 or equivalent to 50.34% decrease. Due to the competition as well as the market condition of the mobile phone industry in 2008, the Company distributed fewer products for both mobile phone manufacturers and its distributors. Besides, the Company sold more products under its brand names. Therefore, its sales promotion revenues decreased.

The other revenues of the Company and its subsidiary were Baht 8.04 million in year 2006, Baht 23.75 million in year 2007 and Baht 18.50 million in year 2008.

(b) Cost of Goods Sold

In year 2006–2008, the cost of goods sold of the Company and its subsidiary were Baht 3,115.70 million, Baht 4,090.67 million and Baht 3,031.04 million, respectively. In 2008, the cost of goods sold decreased due to the reasons mentioned earlier. The percentage of the cost of goods sold to total sales revenues were 92.11%, 92.68% and 93.22% in year 2006–2008, respectively.

(c) Selling and Administration Expenses

The Company's selling expenses were Baht 60.25 million, 99.48 million and Baht 80.78 million in year 2006–2008, respectively. The administration expenses (including the directors' remunerations) were Baht 112.12 million, Baht 157.56 million, Baht 117.66 million in year 2006–2008, respectively.

The percentage of selling and administration expenses to total revenues were 4.95% in year 2006, 5.63% in year 2007 and 5.95% in year 2008. In 2008, the Company was able to maintain the percentage of selling and administration expenses to total revenues at the same level of previous year even the Company spent more on marketing activities to increase its revenues and expand its distribution channels as the Company was able to efficiently control other cost of operation.

(d) Net Profit

The Company's gross profit margin in year 2006–2008 equaled to 7.89%, 7.32%, and 6.78%, respectively. The gross profit in 2008 decreased as the overall economic condition of Thailand was under recession and the consumers slow down on their spending. Therefore, the Company had to arrange more marketing activities to stimulate the sales such as reduce the price of some models or get accessory for free when buy mobile phone.

In year 2006–2008, the Company's operating profit margin equaled to 5.57%, 4.42%, and 2.64%, respectively enabled net profits of the Company in year 2006–2008 were Baht 124.41 million, Baht 94.83 million and Baht 15.02 million, respectively or the equivalent to net profit margin of 3.57%, 2.08%, 0.45% respectively. The net profit of year 2008 reduced since the Company and its subsidiary has adjusted the marketing strategy to stimulate the sales for its own brands "TWZ" and "NOKTEL". Such products will make good returns in the long term to the company.

(e) Returns on Equity / Return on Assets

Returns on Equity of the Company and its subsidiary in year 2006–2008 equaled to 22.31%, 15.77% and 2.49%, respectively. The Company's returns on assets were 11.13% in 2006 to 6.27% in 2007 and 0.80% in year 2008.

Financial Status

(a) Assets

The total assets of the Company and its subsidiary were Baht 1,213.22 million, Baht 1,812.40 million and Baht 1,939.48 million in year 2006–2008, respectively, with the growth rate of 49.39% and 7.01%, respectively. The Company's total assets at the end of year 2008 consisted of current assets with the portion of 78.49% and non-current assets with the portion of 21.51%. The Company's major assets were summarized as follows:

Account Receivables (Net)

Account receivables of the Company and its subsidiary continuously grew because of the business expansion from Baht 295.82 million in year 2006, to Baht 418.16 million in year 2007 and Baht 592.48 million at the end of year 2008, or at the growth rate of 41.36% and 41.69%, respectively. Such growth rate was due to the change of its main customer group from retailer to wholesaler. The account receivables of the Company and its subsidiary increased as the Company focuses more on wholesale and the credit term 30–60 days provided to major distributors enabled the Company's account receivables days to increase from 31 days in year 2006 to 30 days in year 2007 and to 57 days in year 2008.

Inventory

The inventory of the Company and its subsidiary consisted of mobile phone handsets, accessories, and refilled cards at the total amount of Baht 538.53 million in year 2006, Baht 971.67 million in year 2007 and Baht 717.22 million in year 2008. In 2007, the Company had to keep sufficient stock for its distributor due to the appointment as the exclusive distributor of Samsung mobile phone in Thailand. At present, its subsidiary terminated the distributor agreement, therefore, the inventory amount in year 2008 decreased. Inventory turnover of the Company in year 2006–2008 equaled to 58 days, 66 days, and 99 days, respectively.

As of December 31, 2008, the allowance for decline in value and demode of inventory was Baht 25.93 million in accordance with the Company's allowance for inventory policy. The estimation of the cost of merchandise return, computed from the rate of cost of merchandise sales by average multiplied with the sales of merchandise which customers can return merchandise, was THB 20.89 million.

Advance Payment for Goods

Advance payment for goods is the payment in advance according to normal commercial condition, which the Company agreed with manufacturers and mobile and accessories distributors.

In 2006–2008, the advance payment for goods of the Company and its subsidiary were Baht 20.82 million, Baht 1.47 million and Baht 139.80 million, respectively. In year 2008, the Company imported more products from China. According to the agreed commercial condition, the advance payment for goods has to be at 80–100% of total purchase. Therefore, its advance payment for goods increased.

Non-current assets

Non-current assets of the Company and its subsidiary increased from Baht 241.51 million in year 2006 to Baht 347.87 million in year 2007 and to Baht 417.19 million at the end of year 2008 or the equivalent of 19.91%, 19.19% and 21.51% of total assets in 2006–2008 respectively. The portion of non-current assets is quite small in relation to total assets because the Company is in trading business; its major assets are account receivables and inventories. Major Non-current assets at the end of year 2008 consisted of building improvement, equipment, furniture, vehicles and computer system at the amount of Baht 28.68 million, leasehold right at the amount of Baht 109.00 million, and fixed deposit at the amount of Baht 258.40 million, partial of leasehold right and all fixed deposit were pledged as the guarantee for commercial bank's credit lines.

(b) Liquidity

Cash Flow

In year 2007, cash flow from operation of the Company and its subsidiary was deficit Baht (345.87) million due to the increasing of inventories and account receivables which was the result of the increase in sales. In year 2008, cash flow from operation of the Company and its subsidiary was deficit Baht (132.29) million as a result of the increasing of account receivables as the Company has granted longer credit term for its customers in order to increase its sales, the increase in advance payment for goods, the decrease of account payables while the inventory decreased significantly as the Company terminated the distribution agreement with Samsung.

In year 2007, the cash flow from investing activities of the Company and its subsidiary was deficit Baht (121.26) million as a result of increasing in fixed deposit to pledge for its credit line. In year 2008, the cash flow from investing activities of the Company and its subsidiary was deficit Baht (84.37) million as a result of acquiring leasehold right from the State Railway of Thailand.

In year 2007, the Company and its subsidiary got the additional bank overdraft and short-term loan at the amount of Baht 493.37 million with the dividend payment at the amount of Baht 72.00 million. Therefore, its cash flow from financing activities was Baht 420.88 million and cash and cash equivalent item decreased to be Baht (46.25) million. In year 2008, the Company and its subsidiary got the additional bank overdraft and short-term loan at the amount of Baht 227.78 million with the dividend payment at the amount of Baht 36.00 million. Therefore, its cash flow from financing activities was Baht 221.70 million and cash and cash equivalent item increased to be Baht 5.04 million in year 2008.

Current Ratio

Current ratio of the Company and its subsidiary in year 2006–2008 equaled to 1.56 times, 1.22 times and 1.13 times, respectively. The current assets of the Company and its subsidiary increased from both account receivables and inventories while their current liabilities, account payables, bank overdraft, and letter of credit continuously increased for more products purchase.

The cash cycles of the Company and its subsidiary in year 2006–2008 were 32 days, 49 days, and 88 days, respectively. Due to the change to focus more on the wholesale portion in year 2008, the Company and its subsidiary required to stock more inventories to be sufficient to serve all customers' demand. Moreover, the Company provided credit term to its good track record distributors. Thus, the Company's inventory turnover was 99 days while account receivable turnover was 57 days and the account payables was 69 days.

(c) Source of Capital**Capital Structure Appropriateness**

The total liabilities of the Company and its subsidiary as of December 31, 2008 amounted to Baht 1,347.87 million, increased 12.34% from year 2007. The increase in liabilities was due to the increase in bank overdraft and letter of credit for product purchase from international leading of mobile phone manufacturers. The Company's shareholders' equity equaled to Baht 591.62 million in 2008, thus, the Company's debt to equity ratio was 2.28 times, increased from 1.96 times in year 2007.

Audit Fee

In fiscal year of 2008, the Company and its subsidiary paid the audit fee to its accounting auditor, S.K. Accountant Services Company Limited. The audit fee of the Company was Baht 840,000 and the audit fee of its subsidiary was Baht 190,000.



Good Service
GOOD SERVICE

Report of Audit Committee

Dear Shareholders

The Audit Committee of TWZ Corporation Public Company Limited as appointed by the Board of Directors is entirely made of three independent members who meet the qualification as prescribed by the Stock Exchange of Thailand namely:

- | | | |
|----|--------------------------------|-----------------------------|
| 1. | Mrs. Wiwan Boonyaprateeprat | Chairman of Audit Committee |
| 2. | Mr. Bhoom Wongrajit | Member of Audit Committee |
| 3. | Mrs. Santana Ratanaphichetchai | Member of Audit Committee |

In fiscal year 2008, the Audit Committee attended 4 meetings with the Company's management, auditor and Internal Audit Department according to the relevant agendas to review the operation performed within the scope of duties and responsibilities assigned by the Board of Directors. All minutes of the meetings were submitted to the Board of Directors for acknowledgement. The duties and responsibilities could be summarized as follows:

1. To review the accuracy of the quarterly and annual financial statements as well as the information disclosure in the notes to financial statements.
2. To evaluate the adequacy of the internal control system and acknowledge the audit report according to the annual audit plan of Internal Audit Department.
3. To review and ensure that the Company is operated in accordance with the laws, regulations of the Stock Exchange of Thailand or any regulations related to the Company's business.
4. To consider the Company's information disclosure to comply with the related laws including the connected transactions and any transactions that might cause any conflicts of interest.
5. To provide comments with regards to all aspects of business operation to its management through the Board of Directors in order to increase efficiency in business operation.

The Audit Committee was of the opinion that in 2008 the Company performed in accordance with the laws or related regulations with adequate and proper internal control system as well as no material weaknesses. The Company's financial statements were prepared with accuracy, completeness and sufficiency in accordance with the general accepted accounting principles.

On behalf of the Audit Committee



Mrs. Wiwan Boonyaprateeprat
Chairman of the Audit Committee

February 27, 2009

AUDIT REPORT OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT

To the Board of Directors and Shareholders of TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the accompanying consolidated and the separate balance sheets as of December 31, 2008 and 2007 and the related consolidated and the separate statements of income, the consolidated and the separate statements of changes in shareholders' equity, and the consolidated and the Company only cash flow statements for the year then ended of TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED and its subsidiaries, and the separate financial statements of TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of significant misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statements presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the consolidated and the separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and the separate financial position as of December 31, 2008 and 2007, the results consolidated and the separate operations and the consolidated and the separate cash flow for the year then ended of TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED and its subsidiaries, and the separate financial statements of TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED, respectively in accordance with generally accepted accounting principles.

S.K. ACCOUNTANT SERVICES COMPANY LIMITED



(Wanraya Puttasatien)

Authorized Auditor No. 4387

Bangkok,

February 27, 2009.

BALANCE SHEETS

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANY

As of December 31, 2008 and 2007

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENT	
	December 31, 2008 Baht	December 31, 2007 Baht	December 31, 2008 Baht	December 31, 2007 Baht
ASSETS				
CURRENT ASSETS				
Cash and Cash Equivalent Items (Note 7)	57,733,433.43	52,697,012.42	52,533,594.14	47,740,961.05
Accounts Receivable-Net (Note 8)	592,478,906.14	418,162,744.55	592,478,906.14	371,509,907.33
Inventories-Net (Note 9)	717,219,134.21	971,666,500.35	714,321,663.97	921,343,233.90
Other Accounts Receivable - Subsidiary Company (Note 6.2)	-	-	4,625.17	27,600,093.71
Advance Payment for Goods-Net (Note 10)	139,803,082.31	1,470,051.36	139,803,082.31	1,470,051.36
Other Current Assets-Net (Note 11)	15,060,125.62	20,535,530.20	14,737,311.32	18,619,558.65
TOTAL CURRENT ASSETS	1,522,294,681.71	1,464,531,838.88	1,513,879,183.05	1,388,283,806.00
NON-CURRENT ASSETS				
Investment in Subsidiary Company (Note 12)	-	-	19,999,930.00	19,999,930.00
Building Improvement and Equipment-Net (Note 13)	28,680,674.15	29,896,464.62	27,715,153.80	28,653,666.26
Leasehold Land and Land Development Cost - Net (Note 14)	90,538,198.13	-	90,538,198.13	-
Leasehold Right-Net (Note 15)	18,456,851.14	20,912,471.36	18,456,851.14	20,912,471.36
Other Non-Current Assets				
Deposit Pledged by Guarantee Obligation (Note 16)	258,404,283.64	278,595,267.61	258,404,283.64	278,595,267.61
Leasehold Right and Service Guarantee	19,048,926.93	16,135,690.32	19,048,926.93	15,701,413.32
Others Non-Current Assets	2,058,592.97	2,327,606.40	1,876,428.59	2,105,442.02
TOTAL NON-CURRENT ASSETS	417,187,526.96	347,867,500.31	436,039,772.23	365,968,190.57
TOTAL ASSETS	1,939,482,208.67	1,812,399,339.19	1,949,918,955.28	1,754,251,996.57

Notes to the financial statements are an integral part of these statements.

BALANCE SHEETS

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANY

As of December 31, 2008 and 2007

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENT	
	December 31, 2008 Baht	December 31, 2007 Baht	December 31, 2008 Baht	December 31, 2007 Baht
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY				
CURRENT LIABILITIES				
Bank Overdraft and Short-Term Loan (Note 17,18) from Financial Institutions	1,263,044,365.31	1,035,113,624.44	1,263,044,365.31	988,459,512.84
Accounts Payable	35,923,033.29	137,806,504.95	35,923,033.29	137,806,504.95
Accounts Payable - Subsidiary Company (Note 6.2)	-	-	-	15,608,876.00
Current Portion of Long-Term Loans (Note 20)	27,000,000.00	-	27,000,000.00	-
Current Portion of Liabilities under Hire Purchase Agreement (Note 21)	991,532.18	448,389.24	991,532.18	448,389.24
Short-Term Loans from Subsidiary Company (Note 6.2)	-	-	10,000,000.00	-
Other Current Liabilities (Note 19)	15,313,177.15	25,666,773.43	15,304,043.96	16,365,092.72
TOTAL CURRENT LIABILITIES	1,342,272,107.93	1,199,035,292.06	1,352,262,974.74	1,158,688,375.75
NON-CURRENT LIABILITIES				
Long-Term Loans-Net (Note 20)	4,000,000.00	-	4,000,000.00	-
Liabilities under Hire Purchase Agreement-Net (Note 21)	1,594,184.95	765,707.91	1,594,184.95	765,707.91
Total Non-Current Liabilities	5,594,184.95	765,707.91	5,594,184.95	765,707.91
TOTAL LIABILITIES	1,347,866,292.88	1,199,800,999.97	1,357,857,159.69	1,159,454,083.66
SHAREHOLDERS' EQUITY				
Share Capital (Note 22)				
Authorized Share Capital				
2,400,000,000 Ordinary Share @ Baht 0.10	240,000,000.00		240,000,000.00	
240,000,000 Ordinary Share ๓@ Baht 1.00		240,000,000.00		240,000,000.00
Issued and Paid-up Share Capital				
2,400,000,000 Ordinary Share @ Baht 0.10	240,000,000.00		240,000,000.00	
240,000,000 Ordinary Share @ Baht 1.00		240,000,000.00		240,000,000.00
Premiums on Share Capital	160,253,272.55	160,253,272.55	160,253,272.55	160,253,272.55
Retained Earnings				
Appropriated				
Legal Reserve	20,400,000.00	16,500,000.00	20,400,000.00	16,500,000.00
Unappropriated	170,962,573.24	195,844,996.67	171,408,523.04	178,044,640.36
SHAREHOLDERS' EQUITY OF TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED	591,615,845.79	612,598,269.22	592,061,795.59	594,797,912.91
MINORITY SHAREHOLDERS' INTEREST	70.00	70.00	-	-
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY	591,615,915.79	612,598,339.22	592,061,795.59	594,797,912.91
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	1,939,482,208.67	1,812,399,339.19	1,949,918,955.28	1,754,251,996.57

Notes to the financial statements are an integral part of these statements.

STATEMENTS OF INCOME

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANY

For the Year ended on December 31, 2008 and 2007

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENT	
	December 31, 2008 Baht	December 31, 2007 Baht	December 31, 2008 Baht	December 31, 2007 Baht
Sales and Service	3,251,390,749.08	4,413,956,821.88	3,242,746,819.00	3,696,099,746.34
Cost of Goods Sold and Service	(3,031,042,316.92)	(4,090,673,422.05)	(2,993,352,350.56)	(3,484,595,345.73)
GROSS PROFIT	220,348,432.16	323,283,399.83	249,394,468.44	211,504,400.61
Sales Promotion Income (Note 24)	63,995,650.40	128,860,358.99	63,995,650.40	120,906,207.47
Management Income (Note 6.1)	-	-	717,383.02	37,463,247.35
Others Income	18,503,414.85	23,749,036.73	18,495,438.60	13,261,109.43
Selling Expenses	(80,781,189.69)	(99,481,228.35)	(79,473,972.48)	(87,606,039.19)
Administrative Expenses	(113,709,984.25)	(153,203,152.35)	(126,683,424.22)	(138,032,278.71)
Directors' Remunerations (Note 25)	(3,955,000.00)	(4,360,054.75)	(3,955,000.00)	(4,360,054.75)
Interest Expenses	(72,326,131.12)	(81,022,768.73)	(72,169,045.30)	(42,648,615.57)
PROFIT BEFORE CORPORATE INCOME TAX	32,075,192.35	137,825,591.37	50,321,498.46	110,487,976.64
Corporate Income Tax (Note 27)	(17,057,615.78)	(42,998,872.43)	(17,057,615.78)	(33,461,614.01)
PROFIT FOR THE PERIOD	15,017,576.57	94,826,718.94	33,263,882.68	77,026,362.63
ATTRIBUTABLE TO:				
Shareholders' Equity of Twz Corporation Public Company Limited	15,017,576.57	94,826,718.94		
Minority Shareholders' Interest	-	-		
	15,017,576.57	94,826,718.94		
BASIC EARNINGS PER SHARE				
Shareholders' Equity of Twz Corporation Public Company Limited	0.01	0.04	0.01	0.03

Notes to the financial statements are an integral part of these statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANY

For the Year ended on December 31, 2008 and 2007

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT						
	Issued and Paid-up Share Capital	Premiums on Share Capital	Retained Earnings		Total	Minority Shareholders'	
			Appropriated Unappropriated			Interest	Total
			Legal Reserve				
Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	
Balance as of December 31, 2006	240,000,000.00	160,253,272.55	10,200,000.00	179,318,277.73	589,771,550.28	-	589,771,550.28
Payment for Dividend (Note 23.1)	-	-	-	(72,000,000.00)	(72,000,000.00)	-	(72,000,000.00)
Legal Reserve (Note 23.1)	-	-	6,300,000.00	(6,300,000.00)	-	-	-
Profit for the Period	-	-	-	94,826,718.94	94,826,718.94	-	94,826,718.94
Increase in Minority Shareholders' Interest	-	-	-	-	-	70.00	70.00
Balance as of December 31, 2007	240,000,000.00	160,253,272.55	16,500,000.00	195,844,996.67	612,598,269.22	70.00	612,598,339.22
Payment for Dividend (Note 23.2)	-	-	-	(36,000,000.00)	(36,000,000.00)	-	(36,000,000.00)
Legal Reserve (Note 23.2)	-	-	3,900,000.00	(3,900,000.00)	-	-	-
Profit for the Period	-	-	-	15,017,576.57	15,017,576.57	-	15,017,576.57
Balance as of December 31, 2008	240,000,000.00	160,253,272.55	20,400,000.00	170,962,573.24	591,615,845.79	70.00	591,615,915.79

Notes to the financial statements are an integral part of these statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANY

For the Year ended on December 31, 2008 and 2007

	SEPARATE FINANCIAL STATEMENT				
	Issued and Paid-up Share Capital	Premiums on Share Capital	Retained Earnings		Total
			Appropriated	Unappropriated	
			Legal Reserve		
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Balance as of December 31, 2006	240,000,000.00	160,253,272.55	10,200,000.00	179,318,277.73	589,771,550.28
Payment for Dividend (Note 23.1)	-	-	-	(72,000,000.00)	(72,000,000.00)
Legal Reserve (Note 23.1)	-	-	6,300,000.00	(6,300,000.00)	-
Profit for the Period	-	-	-	77,026,362.63	77,026,362.63
Balance as of December 31, 2007	240,000,000.00	160,253,272.55	16,500,000.00	178,044,640.36	594,797,912.91
Payment for Dividend (Note 23.2)	-	-	-	(36,000,000.00)	(36,000,000.00)
Legal Reserve (Note 23.2)	-	-	3,900,000.00	(3,900,000.00)	-
Profit for the Period	-	-	-	33,263,882.68	33,263,882.68
Balance as of December 31, 2008	240,000,000.00	160,253,272.55	20,400,000.00	171,408,523.04	592,061,795.59

Notes to the financial statements are an integral part of these statements.

CASH FLOW STATEMENTS

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANY

For the Year ended on December 31, 2008 and 2007

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENT	
	December 31, 2008 Baht	December 31, 2007 Baht	December 31, 2008 Baht	December 31, 2007 Baht
CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES				
Profit for the Period	15,017,576.57	94,826,718.94	33,263,882.68	77,026,362.63
Adjustment to Net Profit for Cash Receipts (Payment) from Operating Activities				
Depreciation	10,762,186.10	9,956,644.59	10,484,908.03	9,813,052.58
Amortized Expense Leasehold Right	5,522,883.37	2,515,278.57	5,522,883.37	2,515,278.57
Amortized Expense	2,899,427.99	2,176,139.51	2,859,427.99	2,140,303.89
Doubtful Debt-Account Receivable(Reverse)	(61,976.33)	35,434.02	(45,549.68)	19,007.37
Doubtful Debt-Advance Payment for Goods(Reverse)	(35,185.56)	46,496.26	(35,185.56)	46,496.26
Doubtful Debt-Other Current Assets	-	339,077.52	-	339,077.52
Unrealized (Gain) Loss on Exchange Rate	261,418.68	129,456.35	261,418.68	129,456.35
Loss from Sale of Fixed Assets	-	93,094.25	-	93,094.25
Loss from Decline in Value of Inventory(Reverse)	(15,643,378.65)	18,418,989.18	(1,944,691.71)	4,598,806.97
Loss from Decline in Value of Demode Inventory (Reverse)	(6,140,248.80)	17,800,803.66	(3,848,838.76)	15,331,421.77
Estimated Returned Goods and Sales Discount	(5,582,389.16)	34,282,523.63	(2,453,306.00)	31,153,440.47
Estimated Cost for Returned Goods	11,194,439.10	(32,089,100.53)	11,184,910.48	(32,079,571.91)
Transfer Asset to Expenses	138,841.37	-	138,841.43	-
Interest Incomes	(6,721,660.30)	(11,169,692.31)	(6,715,480.40)	(10,167,877.16)
Interest Expenses	72,130,217.14	80,897,834.58	71,973,131.32	42,523,681.42
Amortized Interest Expenses of Hire Purchase	195,913.98	124,934.15	195,913.98	124,934.15
Corporate Income Tax	17,057,615.78	42,998,872.43	17,057,615.78	33,461,614.01
Profit from Operating Activities before Change in Operating Assets and Liabilities	100,995,681.28	261,383,504.80	137,899,881.63	177,068,579.14
(Increase) Decrease in Accounts Receivable	(168,671,796.10)	(156,662,850.90)	(218,470,143.13)	(106,864,503.87)
(Increase) Decrease in Inventories	265,036,554.49	(437,263,811.26)	201,630,189.92	(370,660,509.33)
(Increase) Decrease in Other Accounts Receivable-Subsidiary Company	-	-	27,595,468.54	(27,600,093.71)
(Increase) Decrease in Advance Payment for Goods	(138,262,659.83)	19,258,917.54	(138,262,659.83)	19,258,917.54
(Increase) Decrease in Other Current Assets	3,207,881.08	(1,600,347.12)	1,592,721.49	293,780.32
Increase (Decrease) in Accounts Payable	(101,992,537.08)	89,004,312.69	(101,992,537.08)	89,004,312.69
Increase (Decrease) in Accounts Payable- Subsidiary Company	-	-	(15,608,876.00)	15,608,876.00
Increase (Decrease) in Other Current Liabilities	60,701.42	2,366,203.23	463,500.06	1,950,856.10
Cash Received from Interest Income	6,954,661.79	9,851,823.53	6,951,780.95	8,871,852.49
Cash Paid from Interest Expenses	(73,815,315.44)	(78,084,496.39)	(73,598,763.97)	(39,766,393.58)
Cash Paid from Corporate Income Tax	(25,805,518.46)	(54,119,705.80)	(16,956,531.95)	(53,412,730.61)
Net Cash Received (Used) from Operating Activities	(132,292,346.85)	(345,866,449.68)	(188,755,969.37)	(286,247,056.82)

Notes to the financial statements are an integral part of these statements.

CASH FLOW STATEMENTS

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANY

For the Year ended on December 31, 2008 and 2007

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENT	
	December 31, 2008 Baht	December 31, 2007 Baht	December 31, 2008 Baht	December 31, 2007 Baht
CASH FLOW FROM INVESTING ACTIVITIES				
Cash Paid for Investment of Subsidiary Company	-	-	-	(19,999,930.00)
Cash Paid for Building Improvement and Equipment (Notes 13)	(7,280,338.37)	(12,741,090.43)	(7,280,338.37)	(11,354,700.06)
Cash Received from Sold of Fixed Assets	-	373,831.78	-	373,831.78
Cash Paid for Leasehold Land	(88,300,000.00)	-	(88,300,000.00)	-
Cash Paid for Land Development Cost	(5,305,461.28)	-	(5,305,461.28)	-
Cash Paid for Leasehold Right	-	(3,000,000.00)	-	(3,000,000.00)
(Increase) Decrease in Deposit Pledged by Guarantee Obligation	20,190,983.97	(103,564,521.85)	20,190,983.97	(103,564,521.85)
(Increase) Decrease in Leasehold Right and Service Guarantee	(2,913,236.61)	(1,715,272.36)	(3,347,513.61)	(1,280,995.36)
(Increase) Decrease in Other Non-Current Assets	(766,073.46)	(614,442.05)	(766,073.46)	(356,442.05)
Minority Shareholders' Interest	-	70.00	-	-
Net Cash Received (Used) from Investing Activities	(84,374,125.75)	(121,261,424.91)	(84,808,402.75)	(139,182,757.54)
CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES				
Increase (Decrease) in Bank Overdrafts and Short-Term	227,778,387.61	493,371,087.63	274,432,499.21	446,716,976.03
Loan from Financial Institutions				
Cash Received from Short-Term Loans from Subsidiary Company	-	-	10,000,000.00	-
Cash Received from Long-Term Loans	40,000,000.00	-	40,000,000.00	-
Cash Paid for Long-Term Loans	(9,000,000.00)	-	(9,000,000.00)	-
Cash Paid in Liabilities under Hire Purchase Agreements	(1,075,494.00)	(495,504.00)	(1,075,494.00)	(495,504.00)
Cash Paid for Dividend	(36,000,000.00)	(72,000,000.00)	(36,000,000.00)	(72,000,000.00)
Net Cash Received (Used) from Financing Activities	221,702,893.61	420,875,583.63	278,357,005.21	374,221,472.03
CASH AND CASH EQUIVALENT ITEMS INCREASE (DECREASE)-NET	5,036,421.01	(46,252,290.96)	4,792,633.09	(51,208,342.33)
CASH AND CASH EQUIVALENT ITEMS AT THE BEGINNING OF THE PERIOD (Notes 7)	52,697,012.42	98,949,303.38	47,740,961.05	98,949,303.38
CASH AND CASH EQUIVALENT ITEMS AT THE ENDING OF THE PERIOD (Notes 7)	57,733,433.43	52,697,012.42	52,533,594.14	47,740,961.05

Notes to the financial statements are an integral part of these statements.

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARY COMPANY

December 31, 2008 and 2007

1. General Information

The Company was registered as juristic entity in accordance with the code of civil and commercial law on December 22, 1993, with juristic the registered No. (1) 2785/2536. Under the name of P.C. Communication and Transport Co., Ltd. on July 8, 2007 the Company changed the name of the Company to TWZ Corporation Co., Ltd. and the Company changed status to be a public Company on April 12, 2005, with the registered No.0107548000285 (formerly No. 0107574800285). The head quarter is located at 18/1 Tesabal Songkroa Road, Ladyao Subdistrict, Jatuchak District Bangkok.

The Company and its subsidiary company conducts the business as an agent, various agents in respect of the distribution of mobile phones, including spare part and equipment, as a repairing center of telecommunication equipment and as a collection center of service fee, telephone fee in the GSM Cellular 900 system and GSM 1800 system.

2. Basis of the Financial Statements Preparation

- 2.1 The Company had prepared the financial statements in accordance with Thai Accounting Standards including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions and with generally accepted accounting principles in Thailand and in accordance with the determination of the office of the Securities and Exchange Commission on the subject of preparation and presentation of the financial reports.
- 2.2 The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.
- 2.3 In order to prepare the financial statements to comply with generally accepted accounting standards, the Company's management had to make some estimates and suppositions which may have an effect on the amount shown for revenues, expenses, assets and liabilities and also on the disclosures concerning assets and contingent liabilities, therefore the actual result may differ from the estimated amount.
- 2.4 For the convenience of the user, an English translation of the consolidated and the separate financial statements have been prepared from the statutory financial statements that are issued in the Thai language.

3. Adoption of New Accounting Standards

3.1 Thai Accounting Standards (revised version) which are effective for their current year. The Company assesses these following accounting standards which were related to our business operation.

TAS 25 (revised in 2007)	Cash Flow Statements
TAS 29 (revised in 2007)	Leases
TAS 31 (revised in 2007)	Inventories
TAS 33 (revised in 2007)	Borrowing Costs
TAS 35 (revised in 2007)	Presentation of Financial Statements
TAS 39 (revised in 2007)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates And Errors

TAS 41 (revised in 2007)	Interim Financial Statements
TAS 43 (revised in 2007)	Business Combination
TAS 51	Intangible Asset

These accounting standards have not any significant affected on our financial statements.

3.2 Thai Accounting Standards (revised version) which are not effective for the current year

TAS 36 (revised in 2007)	Impairment Assets
TAS 54 (revised in 2007)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations

These accounting standards will become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2009. The management has assessed the effect of these revised accounting standards and believes that they will not have any significant impact on the financial statements for the year in which they are initially applied.

4. Summary of Significant Accounting Policies

4.1 The recognition of revenue

- Revenues from the sales of goods are recognized when there is goods delivery to customer.
- Revenue from the sale of merchandise consignment is recognized after the deduction of estimated allowance of debt discount from the receipt of merchandise return and sales discount.
- Revenues from rendered are recognized when the service is already rendered to customer.
- Revenues from the sales promotion are recognized on accrual basis and approved by vendor.
- Revenue from interest income is recognized in accordance with the period of time.

4.2 The recognition of expenses

- Expenses are recognized on accrual basis

4.3 Cash and cash equivalent

Cash and equivalent to cash transactions include bank deposit in type of saving, current and not exceeding three-month fixed deposit with no guarantee obligation.

4.4 Trade account receivable, Other receivable and allowance for doubtful accounts

Account receivable and Other receivable are show value at net realizable value. For allowance for doubtful debt accounts estimated from aging of accounts receivable in proportion of receivable form account receivable after the end of period as follow:

<u>Aging of Account receivable</u>	<u>Overdue</u>	<u>Rate of Estimated Doubtful Debt</u>
1-90 Days		0.5%
More than 90 Days		100%

4.5 Estimated Cost for Returned Goods and Estimated Sales Discount

Estimated cost for returned goods is computed from sales which the customer can return and estimated sales discount is computed from sales which the customer can receive sales discount.

4.6 Inventory

Inventory is reflected by value in accordance with the cost price by moving average or net realizable value whichever is less. The Company will consider set-up allowance for inventory out-of-date in accordance with the basis of diminishment of inventory in accordance with the market price and in accordance with the basis of estimation from aging of inventory in stock whichever is higher. Allowance for demoded of inventory consider from aging of inventory in stock as follow:

<u>Aging of Inventory in Stock</u>	<u>Rate of estimate Allowance for demoded of Inventory</u>
181 – 270 Days	25%
271 – 365 Days	50%
More than 1 year	100%

4.7 Estimation of the cost of merchandise return

Estimation of the cost of merchandise return is computed from the rate of cost of merchandise sale by average multiplied with the sales of merchandise which customers can return merchandise.

4.8 Investments in subsidiary company

Investments in subsidiary company are recorded by cost method.

4.9 Building improvement and equipment – Net

Fixed assets are recorded at cost from commencement less accumulated Depreciation and depreciation on a straight-line method using approximated working life as follows:

- Building Improvement	5 Years
- Equipment	5 Years
- Office Furniture	5 Years
- Vehicles	5 Years

4.10 Leasehold right

Leasehold right is recorded by cost price deducted by accumulated leasehold right amortized and leasehold right amortized in accordance with the period of leased contract of individual contract.

4.11 Intangible Assets

Software computer and program as of the commenced date are recognized by cost price and deducted by accumulated amortization in accordance with the straight line method pursuant to the useful life for the period of 5 years.

4.12 Impairment

The carrying amounts of the Company's assets, other than inventories and trade account receivable are reviewed at each balance sheet date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the asset's recoverable amount is estimated. Impairment with cost, if assets exceed its recoverable amount, the Company will recognize an impairment loss in the statement of income

Calculation of recoverable amount

- The recoverable amount is the greater of the asset's net selling price and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Reversals of impairment

- An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount.
- An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortization, if no impairment loss had been recognized. All reversals of impairment losses are recognized in the statement of income.

4.13 The financial instrument

Financial instruments, financial assets were shown in balance sheets composed of cash and cash at banks, investments, accounts receivable. Financial liabilities were shown in balance sheets composed of accounts payable and borrowings. The accounting policy of each item would be disclosed in separated items. The Company performed the forward foreign currencies contract so as to hedge against risk from fluctuation of exchange rates. The forward foreign currencies contract will determine exchange rates in the future that foreign currencies asset and liability will receive or has to be repayable. The forward foreign currencies contract as of period end will be computed by fair value and reflected in the note to the financial statements. In addition, gain (loss) actually incurred from the forward foreign exchange contract will be recorded in the statement of income.

4.14 Foreign currencies

Items denominated in foreign currencies are recorded in Baht at exchange rates prevailing on date the transactions occur, while the remaining balance of assets and liabilities denominated in foreign currencies at the ended of period are translated into Baht at prevailing rates at the ended of period date and the resulted profit or loss from such translation is included in the related income statement.

4.15 A provision of liabilities

The Company recognized in the balance sheet when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If the effect is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability.

4.16 Employees Benefit

The Company is recognized salary, wage, bonus, social security fund and staff provident fund are expense on date the transaction occur.

4.17 Basic earnings per share

Basic earnings per share of the Company are calculated by dividing the net profit for the period by the weighted average number of the issued and paid-up ordinary shares. The Company did not calculate the diluted earnings per share because there is no common share equivalent.

4.18 The appropriation of retained earnings

Appropriation of retained earnings is complied with the public company Act, B.E. 2535 and public company Act B.E. 2544 where by the Company will appropriate as legal reserve when it is approved by the Annual General Shareholders' Meetings.

5. Basis of the Consolidated Financial Statements Preparation

5.1 The basic of consolidated financial statements were prepared according to the assembly of only subsidiary company under control of TWZ Corporation Public Company Limited. TWZ Corporation Public Company Limited held the shares in subsidiary company according to the following rate.

Name of Company	Type of Business	Rate of Investment		Establishment
		As of		
		December 31	December 31	
		2008	2007	
SAM Corporation Co., Ltd	Distributor of mobile phone and accessories wireless product	99.99	99.99	Thailand

5.2 Accounting period of subsidiary company account that was one day end of TWZ Corporation Public Company Limited investment in subsidiary company that the Company held the share at rate of 99.99% in the preparation of the consolidated financial statements, the Company calculated such investment in subsidiary company like the Company held the share 100%.

5.3 Preparation the consolidate financial statements, the Company has already deducted asset value, outstanding debt and commercial list.

5.4 Accounting policies of subsidiary company in part of the same accounting transaction used the same accounting policies as the Company used.

6. Inter-Transactions

During the periods, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with their related companies. Such transactions, which have been concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company, subsidiary companies, associated company, related companies and directors and related persons and are in ordinary course of business are summarized below:

6.1 Inter-Revenues and Expenses

Pricing Policy	Consolidated Financial Statement		Separate Financial Statement		
	For the Year ended on		For the Year ended on		
	December 31 2008 Baht	December 31 2007 Baht	December 31 2008 Baht	December 31 2007 Baht	
Inter-Transaction with Subsidiary Company					
Sales	The market price, which was nearly comparable to the selling prices to others	-	-	2,869,158.87	270,395,168.25
Less Returned Goods		-	-	(895,743.10)	(120,560.76)
Net		-	-	1,973,415.77	270,274,607.49
Management Income	At the rate of 2% of sales	-	-	717,838.02	37,463,247.35
Sales Promotion Income	The market price, which was nearly comparable to the selling prices to others	-	-	-	14,453,800.00
Purchases	The market price, which was nearly comparable to the selling prices to others	-	-	28,390,897.22	883,483,932.44
Less Returned Goods		-	-	-	(1,116,897.19)
Net		-	-	28,390,897.22	882,367,035.25
Rental and Service	By cost	-	-	770,542.54	2,255,661.56
Interest Payment	Annual Interest Rate at 6.25%	-	-	3,415.30	-
Inter-Transaction with related Company					
Advertising Expense	By contract	462,000.00	-	462,000.00	-
Inter-Transaction with related persons					
Rental	By contract	583,200.00	583,200.00	583,200.00	583,200.00

6.2 Inter-Assets and Liabilities

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENT	
	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht
Other Accounts Receivable (Management Income)				
Subsidiary Company				
SAM Corporation Co., Ltd.	-	-	4,625.17	27,600,093.71
Accounts Payable				
Subsidiary Company				
SAM Corporation Co., Ltd.	-	-	-	15,608,876.00
Rental and Service Accrued Expense				
Subsidiary Company				
SAM Corporation Co., Ltd.	-	-	93,362.03	1,401,974.24
Related Company				
F1 Autosport Co., Ltd.	462,000.00	-	462,000.00	-
Related Persons				
Mr.Puttachart Rungkasiri	48,600.00	48,600.00	48,600.00	48,600.00
Accrued Interest				
Subsidiary Company				
SAM Corporation Co., Ltd.	-	-	3,415.30	-
Short-Term Investment				
Subsidiary Company				
SAM Corporation Co., Ltd.	-	-	10,000,000.00	-

For the year ended on December 31, 2008, the movement of short-term loan from subsidiary companies was as follows:

(Unit: Baht)

	As of December 31, 2007	Within the Year		As of December 31, 2008
		Increase	Decrease	
Short-Term Loan from :				
SAM Corporation Co., Ltd.	-	10,000,000.00	-	10,000,000.00
	-	10,000,000.00	-	10,000,000.00

Short-term loan from subsidiary company was in the form of promissory note in type of call with the annual interest of 6.25%.

6.3 Nature of Relationship

Name of Company

SAM Corporation Co., Ltd.

F1 Autosport Co., Ltd.

Mr.Puttachat Rungkasiri

Nature of Relationship

Subsidiary Company by Shareholding and Common Management

Related Company by Common Management

Director and Shareholder

7. Cash and Cash Equivalent Items

Consisted of:

Cash
Cash Deposit – Savings Account
Cash Deposit – Current Account
Cash Deposit–Fix Account 3 month
Total

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENT	
As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht
2,205,949.70	5,035,210.50	2,205,949.70	5,035,210.50
16,290,313.76	14,116,928.85	16,120,282.82	11,751,203.34
39,237,169.97	33,393,097.94	34,207,361.62	30,954,547.21
–	151,775.13	–	–
57,733,433.43	52,697,012.42	52,533,594.14	47,740,961.05

8. Accounts Receivable–Net

Consisted of:

Accounts Receivable :
In Credit Term
Over Credit Term :
1 – 30 Days
31 – 60 Days
61 – 90 Days
Over than 91 Days
Total
Less Allowance for Doubtful Debt
Estimated Returned
Goods and Sale Discount
Net

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENT	
As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht
392,804,038.18	333,417,878.23	392,804,038.18	307,592,353.68
149,164,328.34	82,396,255.63	149,164,328.34	66,328,793.73
73,688,869.68	33,121,728.98	73,688,869.68	25,499,418.49
4,646,357.65	3,282,590.17	4,646,357.65	2,999,540.08
893,933.46	307,278.20	893,933.46	307,278.20
621,197,527.31	452,525,731.21	621,197,527.31	402,727,384.18
(18,486.70)	(80,463.03)	(18,486.70)	(64,036.38)
(28,700,134.47)	(34,282,523.63)	(28,700,134.47)	(31,153,440.47)
592,478,906.14	418,162,744.55	592,478,906.14	371,509,907.33

9. Inventories – Net

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENT	
	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht
Mobile Phones and Accessory	719,934,737.34	941,100,458.61	717,880,268.76	874,497,156.68
Spare Part for Repairing	1,182,106.40	19,954.38	1,182,106.40	19,954.38
Computer	1,142,468.78	1,582,658.48	–	1,582,658.48
Goods in Transit	–	44,592,795.54	–	44,592,795.54
Total	722,259,312.52	987,295,867.01	719,062,375.16	920,692,565.08
Plus Estimated Cost for Returned Goods	20,894,661.43	32,089,100.53	20,894,661.43	32,079,571.91
Total	743,153,973.95	1,019,384,967.54	739,957,036.59	952,772,136.99
Less Allowance for Decline in Value of Inventory	(5,068,866.15)	(20,712,244.80)	(4,947,370.88)	(6,892,062.59)
Allowance for Demode of Inventory	(20,865,973.59)	(27,006,222.39)	(20,688,001.74)	(24,536,840.50)
Net	717,219,134.21	971,666,500.35	714,321,663.97	921,343,233.90

10. Advance Payment for Goods–Net

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENT	
	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht
Advance Payment for Goods	140,543,441.01	2,245,595.62	140,543,441.01	2,245,595.62
Less Allowance for Doubtful Debt – Advance Payment for Goods	(740,358.70)	(775,544.26)	(740,358.70)	(775,544.26)
Net	139,803,082.31	1,470,051.36	139,803,082.31	1,470,051.36

Advance payment for goods was the payment in advance according to normal commercial condition, which the Company agreed with factory and mobile and accessories distributor.

11. Other Current Assets–Net

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENT	
	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht
Tax Await for Tax Invoice	1,031,889.09	4,009,303.70	1,030,243.72	2,154,132.74
Accounts Receivable–Revenue Department	715,187.41	6,886,625.50	449,130.82	6,886,625.50
Prepaid Expenses	2,778,545.37	1,347,983.04	2,771,333.50	1,311,105.56
Accrued Revenue	6,404,435.80	3,122,719.10	6,404,435.80	3,122,719.10
Accrued Interest Receivable	3,904,482.99	4,140,899.78	3,882,755.12	4,119,055.67
Others 772,696.11	1,575,110.23	746,523.51	1,573,031.23	
Total	15,607,236.77	21,082,641.35	15,284,422.47	19,166,669.80
<u>Less</u> Allowance for Doubtful Debt –				
Accrued Revenue	(173,906.93)	(173,906.93)	(173,906.93)	(173,906.93)
Allowance for Doubtful Debt–Others	(373,204.22)	(373,204.22)	(373,204.22)	(373,204.22)
Net	15,060,125.62	20,535,530.20	14,737,311.32	18,619,558.65

12. Investment in Subsidiary Company

Consisted of:

Name of Company	Paid-in Capital	Investment Ratio	Separate Financial Statements Cost Method		Dividend	
			As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht	For the Year ended on December 31, 2008 Baht	For the Year ended on December 31, 2007 Baht
SAM Corporation Co.,Ltd.	20.00 Million Baht	99.99965 %	19,999,930.00 Baht	19,999,930.00 Baht	– Baht	– Baht

13. Building Improvement and Equipment – Net

Consisted of:

	Consolidated Financial Statement					Balance As of December 31, 2008 Baht
	Balance As of December 31, 2007 Baht	Purchase	Transfer in	Sale	Transfer out	
		Baht	Baht	Baht	Baht	
Cost :						
Building Improvement	6,799,012.37	460,000.00	-	-	-	7,259,012.37
Tool and Equipment	903,378.74	408,600.49	-	-	-	1,311,979.23
Equipment	6,447,302.77	160,119.61	-	-	-	6,607,422.38
Office Furniture	26,760,444.51	3,858,253.18	-	-	-	30,618,697.69
Vehicles	11,911,933.56	3,591,000.00	-	-	-	15,502,933.56
Computer Hardware and Equipment	7,644,849.71	1,053,565.09	-	-	-	8,698,414.80
Total	60,466,921.66	9,531,538.37	-	-	-	69,998,460.03
Accumulated Depreciation :						
Building Improvement	(4,207,277.12)	(1,363,727.56)	-	-	-	(5,571,004.68)
Tool and Equipment	(480,675.16)	(188,205.96)	-	-	1,098.66	(667,782.46)
Equipment	(4,666,471.24)	(559,726.99)	-	-	318.35	(5,225,879.88)
Office Furniture	(9,988,043.63)	(4,992,067.65)	-	-	1,956.61	(14,978,154.67)
Vehicles	(7,064,472.69)	(2,423,362.63)	-	-	11,359.44	(9,476,475.88)
Computer Hardware and Equipment	(4,163,517.20)	(1,235,095.25)	-	-	124.14	(5,398,488.31)
Total	(30,570,457.04)	(10,762,186.04)	-	-	14,857.20	(41,317,785.88)
Net	29,896,464.62	28,680,674.15				
Depreciation for the Year						
Ended on December 31,						
2008						10,762,186.04
2007						9,956,644.59

	Separate Financial Statement					Balance As of December 31, 2008 Baht
	Balance As of December 31, 2007 Baht	Purchase Baht	Transfer in Baht	Sale Baht	Transfer out Baht	
Cost :						
Building Improvement	6,799,012.37	460,000.00	-	-	-	7,259,012.37
Tool and Equipment	903,378.74	408,600.49	-	-	-	1,311,979.23
Equipment	6,351,302.77	160,119.61	-	-	-	6,511,422.38
Office Furniture	25,981,954.51	3,858,253.18	-	-	-	29,840,207.69
Vehicles	11,422,933.56	3,591,000.00	-	-	-	15,013,933.56
Computer Hardware and Equipment	7,621,949.34	1,053,565.09	-	-	-	8,675,514.43
Total	59,080,531.29	9,531,538.37	-	-	-	68,612,069.66
Accumulated Depreciation :						
Building Improvement	(4,207,277.12)	(1,363,727.56)	-	-	-	(5,571,004.68)
Tool and Equipment	(480,675.16)	(188,205.96)	-	-	1,098.66	(667,782.46)
Equipment	(4,652,127.56)	(540,526.99)	-	-	318.35	(5,192,336.20)
Office Furniture	(9,910,791.75)	(4,836,369.72)	-	-	1,956.61	(14,745,204.86)
Vehicles	(7,013,831.05)	(2,325,562.63)	-	-	11,359.44	(9,328,034.24)
Computer Hardware and Equipment	(4,162,162.39)	(1,230,515.17)	-	-	124.14	(5,392,553.42)
Total	(30,426,865.03)	(10,484,908.03)	-	-	14,857.20	(40,896,915.86)
Net	28,653,666.26	27,715,153.80				
Depreciation for the Year Ended on December 31, 2008						10,484,908.03
2007						9,813,052.58

- Separate Financial Statements

For the Year ended on December 31, 2008, the Company has vehicles under a hire-purchase agreement in amount of Baht 2.25 million.

As of December 31, 2008 and 2007, the Company had assets with the depreciation fully calculated but still in use which had a cost value of Baht 12.76 million and Baht 9.10 million respectively. The net book value of which was Baht 230 and Baht 157 respectively.

14. Leasehold Land and Land Development Cost – Net

For the Year ended on December 31, 2008 as follows:

	Consolidated	Separate
	Financial Statements	Financial Statements
	Baht	Baht
Beginning Book Value	-	-
Increased Leasehold Right Land	88,300,000.00	88,300,000.00
Increased Land Development Cost	5,305,461.28	5,305,461.28
Amortization of Leasehold Right Land as Shown in Statement of Income	(3,067,263.15)	(3,067,263.15)
Ending Book Value	90,538,198.13	90,538,198.13

According to the resolution of Board of Director (BOD) meeting no. 2/2008, dated February 27, 2008, the BOD has approved the investment plan in Real Estate project by acquiring a leasehold right from a non-related company in order to entering a contract with State Railway of Thailand to lease 6,126 square meters land. Later in the BOD meeting no. 3/2008, dated March 24, 2008, the BOD has provided the ratification to approve the aforementioned lease.

The Company entered into an aforesaid direct leasehold contract with State Railway of Thailand and the right of leasehold has been completely transferred to the Company since March 11, 2008. The value of transferred right is not higher than the official appraisal value which is evaluated by market comparison approach and income approach according to leasehold appraisal report in 2005 by an independent appraiser, providing by the right transferred company.

Leasehold right consists of 2 leasehold agreements as follow;

- Land leasehold to construct the building, this contract from March 10, 2008 until October 31, 2010 is valid for 2 years 7 months and 21 days.
- Land and property leasehold for utilization from November 1, 2010 to August 14, 2031 is valid for 20 years 9 months and 14 days.

Additionally, all property, built on the leasehold land, in any case would belong to the State Railway of Thailand as soon as the beginning of construction or installation. The Company needs to pay annual leasehold fee in utilization, according to both abovementioned leasehold contracts with State Railway of Thailand. Which the obligation of rental expense according to the leasehold contracts in accordance with the note No. 30.3

Currently, the Company requesting for construction permit and construction plan presentation, including environmental impact report development for the approval of State Railway of Thailand.

15. Leasehold Right-Net

Consisted of:

	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENT	
	For the Year ended on		For the Year ended on	
	December 31,	December 31,	December 31,	December 31,
	2008	2007	2008	2007
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Book Value	20,912,471.36	20,427,749.93	20,912,471.36	20,427,749.93
Increased Leasehold Right	-	3,000,000.00	-	3,000,000.00
Amortization of Leasehold Right as Shown in Statement of Income	(2,455,620.22)	(2,515,278.57)	(2,455,620.22)	(2,515,278.57)
Ending Book Value	18,456,851.14	20,912,471.36	18,456,851.14	20,912,471.36

As of December 31, 2008 and 2007, part of leasehold right is cost price of Baht 28.15 million the whole amount in book value of Baht 16.16 million, and cost price of Baht 28.15 million the whole amount in book value of Baht 18.22 million respectively, the Company pledge as collateral against the credit facility received from commercial bank and finance institutions in accordance with the note No.17 and No.30.1.

16. Deposit Pledged by Guarantee Obligation

As of December 31, 2008 and 2007, Deposit the Company pledged by guarantee obligation are fix deposit, which the Company pledge as collateral against the credit facility received from commercial bank and finance institutions in accordance with the note No. 17, No.20 and note No. 30.1.

17. Credit Facilities Granted by Commercial Bank and Financial Institutions

As of December 31, 2008, the Company received credit facilities from 7 commercial banks as follows:

The 1st Commercial Bank, the Company received the credit facility in amount of Baht 130.00 million, bank overdraft of Baht 30.00 million. Credit facility/letter of credit/trust receipt/ cheque discounted and bill of exchange of Baht 90.00 million and credit line of leased purchase assets of Baht 10.00 million and this credit line could be shared with subsidiary company in co-account. Constituting collateral as noted No.16.

The 2nd Commercial bank, the Company received credit facility short-term loan in form of Letter of credit and trust receipt of Baht 50.00 million and this credit line could be shared with subsidiary company in co-account. Constituting collateral as noted No. 16.

The 3rd Commercial bank, the Company received the credit facility in amount of Baht 430.00 million, Letter of credit and trust receipt of Baht 400.00 million and letter of guarantee of Baht 30.00 million and this credit line could be shared with subsidiary company in co-account. Constituting collateral Constituting collateral as noted No.15 and 16.

The 4th Commercial bank, the Company received credit facility in amount of Baht 30.20 million, bank overdraft account of Baht 30.00 million and letter of guarantee of Baht 0.20 million. Constituting collateral the land of one Company's director as collateral.

The 5th Commercial Bank, the Company received the credit facility in amount of Baht 720.00 million, letter of credit and trust receipt of Baht 150.00 million, letter of guarantee of Baht 50.00 million, promissory note of Baht 500.00 million, and bank overdraft of Baht 20.00 million. Which the Company guaranteed the facilities. Constituting collateral as noted No. 15 and 16.

The 6th Commercial Bank, the Company received the credit facility in amount of Baht 302.00 million, letter of credit and trust receipt of Baht 200.00 million, bank overdraft of Baht 2.00 million, Forward Exchange (Bought & Sold) of Baht 100.00 million. Constituting collateral as noted No.16.

The 7th Commercial Bank, , the Company received credit facility in form amount of Baht 40.00 million, of loans Constituting collateral as noted No. 16.

As of December 31, 2007, the Company received credit facilities from 5 commercial banks as follows:

The 1st Commercial Bank, the Company received the credit facility in amount of Baht 130.00 million, bank overdraft of Baht 30.00 million. Credit facility/letter of credit/trust receipt/ cheque discounted and bill of exchange of Baht 90.00 million and credit line of leased purchase assets of Baht 10.00 million and this credit line could be shared with subsidiary company in co-account. Constituting collateral as noted No.16.

The 2nd Commercial bank, the Company received credit facility short-term loan in form of Letter of credit and trust receipt of Baht 250.00 million and this credit line could be shared with subsidiary company in co-account. Constituting collateral as noted No. 16.

The 3rd Commercial bank, the Company received the credit facility in amount of Baht 430.00 million, Letter of credit and trust receipt of Baht 400.00 million and letter of guarantee of Baht 30.00 million and this credit line could be shared with subsidiary company in co-account. Constituting collateral as noted No.15 and 16.

The 4th Commercial bank, the Company received credit facility in amount of Baht 30.80 million, bank overdraft account of Baht 30.00 million and letter of guarantee of Baht 0.80 million. Constituting collateral the land of one Company's director as collateral.

The 5th Commercial Bank, the Company received the credit facility in amount of Baht 520.00 million, letter of credit and trust receipt of Baht 200.00 million, letter of guarantee of Baht 50.00 million, promissory note of Baht 250.00 million, and bank overdraft of Baht 20.00 million. Which the Company guaranteed the facilities. Constituting collateral as noted No. 15 and 16.

18. Bank Overdraft and Short-Term Loan from Financial Institutions

Consisted of:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENT	
	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht
Bank Overdrafts	75,657,075.52	77,814,935.87	75,657,075.52	77,814,935.87
Trust Receipt	611,587,287.81	346,850,161.53	611,587,287.81	300,196,049.93
Promissory Notes	575,800,001.98	610,448,527.04	575,800,001.98	610,448,527.04
Total	1,263,044,365.31	1,035,113,624.44	1,263,044,365.31	988,459,512.84

The Company received credit from commercial bank as mentioned above constituting collateral as noted No.17.

19. Other Current Liability

Consisted of:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENT	
	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht
Accrued Corporate Income Tax	411,140.47	9,140,339.87	411,140.47	310,056.64
Accrued Expense	13,488,004.00	12,302,063.56	13,484,255.74	13,476,182.40
Output Vat Receivable	216,870.21	1,496,107.38	211,645.59	1,475,851.12
Accounts Payable-Revenue Department	-	1,590,310.15	-	-
Others	1,197,162.47	1,137,952.47	1,197,002.16	1,103,002.56
Total	15,313,177.15	25,666,773.43	15,304,043.96	16,365,092.72

20. Long-Term Loans-Net

Consisted of:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENT	
	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht
Long Term Loans	31,000,000.00	-	31,000,000.00	-
Less Current Portion of Long-Term Loans	(27,000,000.00)	-	(27,000,000.00)	-
Net	4,000,000.00	-	4,000,000.00	-

Movement of long-term loans for the year ended on December 31, 2008 as follows:

	Consolidated	Separate
	Financial Statements	Financial Statements
	Baht	Baht
Beginning Outstanding	-	-
Received Long-Term Loans	40,000,000.00	40,000,000.00
Repayment to Long-Term Loans	(9,000,000.00)	(9,000,000.00)
Ending Outstanding	31,000,000.00	31,000,000.00

As of December 31, 2008, the Company has long-term loan from a financial institution in the amount at Baht 40.00 million with a current outstanding value of Baht 31.00 million. This is a contractual loan with a maturity of 18 months, the 1st to 17th installments is Baht 2,250,000.00 each; while the 18th installment is Baht 1,750,000.00 Applied interest rate is MRR-1 per annum. The first installment is on September 5, 2008. This is a secured loan with collateral as defined in Note 17.

21. Liabilities under Hire Purchase Agreement-Net

Consisted of:

	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENT	
	As of	As of	As of	As of
	December 31,	December 31,	December 31,	December 31,
	2008	2007	2008	2007
	Baht	Baht	Baht	Baht
Hire Purchase Payable	2,800,824.00	1,377,486.00	2,800,824.00	1,377,486.00
Less Deferred Interest Expenses of Hire Purchase	(215,106.87)	(163,388.85)	(215,106.87)	(163,388.85)
	2,585,717.13	1,214,097.15	2,585,717.13	1,214,097.15
Less Current Portion of Liabilities under Hire Purchase Agreement	(991,532.18)	(448,389.24)	(991,532.18)	(448,389.24)
Net	1,594,184.95	765,707.91	1,594,184.95	765,707.91

As of December 31, 2008 and 2007, the Company had vehicles under hire purchase agreement 2 contracts at the amount Baht 2.25 million and Baht 1.68 million respectively, for used in operation with the duration of 4 years which terminated on February 10, 2012 and September 17, 2010, respectively.

As of December 31, 2007, the Company has hire-purchase contract at the amount Baht 0.17 million of office appliances at duration of 2 years which terminated on September 30, 2009.

22. Share Capital

For the Year ended on December 31, 2008 and 2007. Authorized Share Capital and Issued and Paid-up Share Capital have the movement as follows:

	Par Value Baht	December 31, 2008		December 31, 2007	
		Share Shares	Value Baht	Share Shares	Value Baht
Authorized Share Capital					
Common share at the beginning of the period	1.00	240,000,000	240,000,000.00	240,000,000	240,000,000.00
<u>Less</u> Decreased Common Share	-	-	-	-	-
<u>Plus</u> Increased Common Share	0.10	2,160,000,000	-	-	-
Common share at the ending of the period	0.10	2,400,000,000	240,000,000.00	240,000,000	240,000,000.00
Issued and Paid-up Share Capital Full Amount					
Common share at the beginning of the period	1.00	240,000,000	240,000,000.00	240,000,000	240,000,000.00
<u>Less</u> Decreased Common Share	-	-	-	-	-
<u>Plus</u> Increased Common Share	0.10	2,160,000,000	-	-	-
Common share at the ending of the period	0.10	2,400,000,000	240,000,000.00	240,000,000	240,000,000.00

As the Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2008 on June 20, 2008, the meeting was unanimously approved to change the Company common share par value Baht 1.00 per share to Baht 0.10 per share. Which the registered share capital was changed from the Company registered share capital in the amount of Baht 240.00 million, divided into common share at 240 million shares in par value at Baht 1.00 per share to the Company registered share capital in the amount of Baht 240.00 million, divided into common share at 2,400 million shares in par value at Baht 0.10 per share.

23. Dividend Payment and Legal Reserved

- 23.1 In accordance with the minutes of the Annual General Shareholders' Meeting No. 1/2007 held on April 5, 2007, it was unanimously resolved to pay dividend in the rate per share Baht 0.30 in number 240 million share totaling Baht 72.00 million and also appropriated in amount of Baht 6.30 million for legal reserve
- 23.2 In accordance with the minutes of the Annual General Shareholders' Meeting No. 1/2008 held on April 25, 2008, it was unanimously resolved to pay dividend in the rate per share Baht 0.15 in number 240 million share totaling Baht 36.00 million and also appropriated in amount of Baht 3.90 million for legal reserve.

24. Sales Promotion Income

Sales promotion income whereby the Company and its subsidiary company receive from operator and distributors of mobile phones and accessories so as to support the distribution.

25. Directors' Remuneration

Remuneration Paid to directors was that under Section 90 of Public Company Act which did not include salaries and related benefits paid to executive directors.

26. Expenses by Nature

Consisted of:

	CONSOLIDATED		SEPARATE	
	FINANCIAL STATEMENTS		FINANCIAL STATEMENT	
	As of	As of	As of	As of
	December 31,	December 31,	December 31,	December 31,
	2008	2007	2008	2007
	Baht	Baht	Baht	Baht
Changes in Inventories	265,036,554.49	(437,263,811.26)	201,630,189.92	(370,660,509.33)
Purchase Inventory and Other Expenses	2,756,208,264.74	4,530,842,910.85	2,781,924,662.95	3,852,350,177.52
Gain (Loss) in Value of Inventories	(21,783,627.45)	36,219,792.84	(5,793,530.47)	19,930,228.74
Employee Benefit Expenses	96,667,956.54	100,862,978.69	95,744,976.52	100,013,403.69
Depreciation	10,762,186.10	9,956,644.59	10,484,908.03	9,813,052.58
Amortized Leasehold Right	5,522,883.37	2,515,278.57	5,522,883.37	2,515,278.57
Amortisation Expenses	2,899,427.99	2,176,139.51	2,859,427.99	2,140,303.89
Transportation Expenses	12,167,385.48	15,335,905.37	12,174,775.48	4,294,676.63
Operating Lease Expenses	34,792,221.14	36,391,851.72	34,295,746.14	33,937,351.72
Utility Expenses	10,879,931.88	10,657,295.17	10,448,153.67	10,035,828.23
Sale Promotion Expenses	8,011,645.31	15,437,745.83	6,307,217.31	11,482,479.97
Other Expenses	48,323,661.27	24,585,125.62	47,865,336.35	38,741,446.17
	3,229,488,490.86	4,347,717,857.50	3,203,464,747.26	3,714,593,718.38

27. Corporate Income Tax

For the year ended on December 31, 2008 and 2007, the Company computed the corporate income tax by the rate of 25% of accounting profit respectively, after adding back adjusted transactions in accordance with the revenue code, consisted of estimated returned goods and sales discount, estimated cost for returned goods and loss from decline in value of inventory and demoted inventory and forbidden expense etc.

For the period as of January 19, 2007 to December 31, 2007, the subsidiary company computed the corporate income tax by the rate of 30% of accounting profit respectively, after adding back adjusted transactions in accordance with the revenue code, consisted of estimated returned goods and sales discount, estimated cost for returned goods and loss from decline in value of inventory, demoted inventory and forbidden expense etc.

28. Presentation of Finance Data Segregated by Business Sector

Main business of the Company is business of agent, various agent in respect of mobile phones distribution, including spare part and equipment, as repairing center of telecommunication equipment and as collection center of service fee, telephone fee in GSM system, Cellular 900 system and GSM 1800 system, For the subsidiary company is the agent in respect of mobile phones distribution including accessories under trademark of Samsung. The Company and the subsidiary company operate in the one geographical sector, that in Thailand. Thus all revenues, profits as show on the financial statement were related to the business sector and geographical sector as per mentioned.

For the year ended on December 31, 2008 and 2007, the Company has sales income from domestic and oversea, as follow:

Consolidated Financial Statements						
For year ended on December 31,						
Sales and Service						
Domestic Sales		Foreign Sales		Total		
2008	2007	2008	2007	2008	2007	
Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht	
Sales and Service	3,241.96	4,346.67	9.43	67.28	3,251.39	4,413.95
Cost of Goods Sold and Service	(3,013.58)	(4,021.50)	(17.46)	(69.17)	(3,031.04)	(4,090.67)
Gross Profit	228.38	325.17	(8.03)	(1.89)	220.35	323.28

Assets in the financial statement, shown by business segment are as follow:

Consolidated Financial Statements		
As of	As of	
December 31, 2008	December 31, 2007	
Baht	Baht	
Communication Equipment Trading Segment	1,848,944,010.54	1,812,399,339.19
Real Estate Development Segment	90,538,198.13	-
	1,939,482,208.67	1,812,399,339.19

29. Financial Instruments

29.1 Policy of Financial Risk Management

The Company has no policy to hold or issue financial instruments for speculating or for trading.

29.2 Risk on Interest Rates

The interest rate risk is the risk from the future movements in market interest rates which will be affected the results of the Company and subsidiary companies operations and their cash flows. The Company and subsidiary companies had assets and liabilities which it may have risk on interest rate as follows:

Deposit Pledged by Guarantee Obligation
Bank Overdrafts from Financial Institutions
Trust Receipts Payable
Promissory note
Long-Term Loans

Consolidated Financial Statement			
Amount		Annual Interest Rate	
As of		As of	
December 31, 2008	December 31, 2007	December 31, 2008	December 31, 2007
Million Baht	Million Baht	%	%
258.40	278.60	1.50-4.00	2.25-4.00
75.66	77.81	MOR	MOR
611.59	346.85	5.65-9.00	5.68-6.25
575.80	610.45	6.75-7.25	3.75-6.875
31.00	-	MRR-1	-

Deposit Pledged by Guarantee Obligation
Bank Overdrafts from Financial Institutions
Trust Receipts Payable
Promissory note
Short-Term Loans from Subsidiary Company
Long-Term Loans

Separate Financial Statement			
Amount		Annual Interest Rate	
As of		As of	
December 31, 2008	December 31, 2007	December 31, 2008	December 31, 2007
Million Baht	Million Baht	%	%
258.40	278.60	1.50-4.00	2.25-4.00
75.66	77.81	MOR	MOR
611.59	300.20	5.65-9.00	5.68-6.25
575.80	610.45	6.75-7.25	3.75-6.875
10.00	-	6.25	-
31.00	-	MRR-1	-

29.3 Risks from Exchange Rate

All risks from exchange rate of the Company and the subsidiary company occurred from payment of imported goods from abroad. However, the Company and the subsidiary company had the policy to protect such risks by conducting contract of foreign currency as follows:

Value of Foreign Exchange Forward Contract (Million USD)
Value of Foreign Exchange Forward Contract (Million Baht)
Fair Value of Foreign Exchange Forward (Million Baht)

Consolidated and Separate Financial Statements	
As of December 31, 2008	As of December 31, 2007
Baht	Baht
1.63	0.72
56.93	24.46
56.92	24.46

30. Obligations and Contingent Liabilities

30.1 Apart from liabilities as shown in financial statements, the Company still had an obligation with bank as follows:

	Consolidated and Separate Financial Statements	
	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht
	Letter of Guarantee	12.37
Letter of Credit /Trust Receipt (Unused)	202.61	269.85

30.2 The Company pledged by guarantor against the credit facilities of the subsidiary company to bank from 3 Commercial banks as follows:

	As of December 31, 2008 Million Baht	As of December 31, 2007 Million Baht	
	The 1st Commercial Bank	90.00	90.00
	The 2nd Commercial Bank	50.00	250.00
The 3rd Commercial Bank	400.00	400.00	

30.3 Obligations as Lease Contract–State Railway of Thailand

As of December 31, 2008 the Company conducted the leasehold contract with State Railway of Thailand consists of 2 contracts as the note No.14, whereas the Company holds right to renew such contract.

The future aggregate minimum lease payments under non-cancelable leases agreements and services agreements are as follows:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENT	
	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht	As of December 31, 2008 Baht	As of December 31, 2007 Baht
	Less than 1 year	2,618	–	2,618
More than 1 year but less than 5 years	11,849	–	11,849	–
More than 5 years	110,639	–	110,639	–
Total	125,106	–	125,106	–

30.4 Obligations as Lease Contract–Others

– Consolidated Financial Statements

As of December 31, 2008 and 2007, the Company and subsidiary company conducted the contract of lease in number of 96 contracts and 81 contracts respectively, carried the period during 1 year to 25 years whereas the Company holds right to renew such contract.

– Separate Financial Statements

As of December 31, 2008 and 2007, the Company conducted the contract of lease contract in number of 93 contracts and 81 contracts respectively, carried the period during 1 year to 25 years whereas the Company holds right to renew such contract.

The future aggregate minimum lease payments under non-cancelable leases agreements and services agreements are as follows:

	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENT	
	As of December 31, 2008 '000 Baht	As of December 31, 2007 '000 Baht	As of December 31, 2008 '000 Baht	As of December 31, 2007 '000 Baht
Less than 1 year	28,054	23,402	28,000	22,547
More than 1 year but less than 5 years	27,314	10,585	27,307	10,425
More than 5 years	3,890	3,250	3,890	3,250
Total	59,258	37,237	59,197	36,222

31. Important Contract and Agreement

31.1 The contract to appoint distributor with Digital Phone Co., Ltd.

As of September 9, 2002, the Company conducted the contract to appoint the distributor with Digital Phone Co., Ltd. The Company was appointed as “distributor” of goods which means sim card of mobile phone of Digital GSM 1800 system, instant equipment of mobile phone including any goods which will be additionally determined during the contract life while the contract is effective from the contract date onwards.

31.2 Contract to grant right in operation of agent of advance service center with Digital Phone Co., Ltd.

As of December 1, 2002, the Company conducted the contract to grant the operational right to agent of service center with Digital Phone Co., Ltd. Which agreed that the Company is the “Service Provider” which means service provider after sale, providing the maintenance repairing inspection in the distribution of equipment spare part and additional service preparation in the mobile phone goods and equipment whereas the Company is

acknowledge time by time or during this contract life for the period of one year commenced from the contract date if the Company us complies with the term, rule, regulation determined. Moreover, less the term period is matured pursuant to the contract, The Digital Phone Co., Ltd. Does not terminate the contract, this contract is further enforceable for another one year commend from the date the contract is due in each time.

31.3 Contract of service rendered of data Information with the phone voice

As of February 1, 2003, the Company conducted the contract of service rendered of information via phone voice with 108 1900 Audio text Co., Ltd. The Company has to proved service in respect of the Download Ring tone (voice entry to mobile phone) and service in respect of the Download Pictures, Picture Message, Screen Saver and Text SMS which is determined the period of one year commend from the contract date. Moreover, life can be automatically renewed in form of month to month after the termination of the contract in accordance with the above specified.

31.4 Joint contract of business service

As of April 29, 2003, the Company conducted the joint contract of business service with M shop Mobile Co., Ltd. while the Company constitutes right to use trademark and symbol namely M Shop and as distributor of goods in accordance with the volume and price including the service rendered after sale in the installation maintenance repairing goods and equipment which M Shop Mobile Co., Ltd. notifies during this contract life. The term is in the absolute distribution between the Companies as M Shop Mobile Co., Ltd. However, the contract is determined by the period of 3 years commenced from the contract date in the event of termination of this Contract if the person who gets rights performs according to the regulations under this contract strictly and the person who gives rights do not want to cancel contract, this contract will be automatically renewed for further periods of three years from the termination of the Contract.

31.5 The contract to grant the right to sell products and service

As of August 10, 2004, the Company received right in accordance with the contract to grant right to sell products and service from Advance Info Service Public Co, Ltd. Whereby Advance Info Service Public Co., Ltd. Agreed that the Company receives right and various privileges in the system of product distribution, service rendered, compensation in the receipt of service repayment and regists and the receipt of mobile phone service fee repayment and other compensations in accordance with the basis, term and rate which Advance Info Service Public Co., Ltd. Is determinator and this contract is enforceable from January 1, 2001, onwards.

Moreover, the Company operates its business apart from the contract of the right granted to sell products and such service. However, the Company received a confirm letter from right granter that the Company business operation is not defaulted the term in accordance with the contract of such right granted.

31.6 The contract to appoint distributor with Amoi Electronics Co., Ltd.

As of May 15, 2006, the Company was appointed as distributor of goods with Amoi Electronics Co., Ltd. The goods mean mobile phones and electronic products. The Agreement is effective from June 15, 2006 for a period of 2 years which shall be automatically renewed for further periods of one year each after termination of the mutual agreement as mentioned above.

31.7 The agreement to grant the right to sell products

The Company was appointed as a distributor of Haier's product which cover consumer electric appliances, mobile phones and IT products on May 29, 2006.

31.8 Letter of appointment with Thai Samsung Electronics Co., Ltd. And Letter of Termination as Samsung Distributor

Since January 1, 2007, Sam Corporation Co., Ltd. ("Subsidiary"), who was appointed to be the Samsung sole distributor in Thailand by Thai Samsung Electronics Co., Ltd. Also, on September 18, 2007, Sam Corporation Co., Ltd. has issued the letter to Samsung Electronics Co., Ltd. and Thai Samsung Electronics Co., Ltd. for terminating the sole distributor.

31.9 The contract to appoint distributor with Motorola Electronics Pte.Ltd.

As of September 1, 2007, the Company was appointed as distributor of goods with Motorola Electronics Pte.Ltd. The goods mean mobile phones and accessories of Motorola. The Agreement is effective from September 1, 2007 and shall expire on August 31, 2009. Thereafter this agreement may be extended by mutual agreement and writing.

32. Provident fund

The Company has established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 1987. The fund is contributed by both employees and the Company in the rate of 2% of salary. The fund is managed by the AIA Provident fund and will be paid to an employee upon termination in accordance with the rules of the Company's staff provident fund.

For the year ended on December 31, 2008 and 2007, the Company contribution is repayable to the provident fund Baht 0.60 million and Baht 0.52 million respectively.

33. Lawsuit

- 33.1 Since July 23, 2007, Sam Corporation Co., Ltd. (the subsidiary company) and the Company had complained to the Economic and Technological Crime Suppression Division for criminal prosecution with Executives of Thai Samsung Electronics Co., Ltd. in allegation of co-embezzlement. Then, on October 4, 2007, public prosecutor from Department of Special Litigation Sub-district Court 2 (Ratchada), the subsidiary company and the Company were plaintiff to prosecute in criminal case with Executives of Thai Samsung Electronics Co., Ltd. at

the Bangkok North Municipal Court. And on November 7th, 2008 public prosecutor from Department of Special Litigation Sub-district Court 2 (Ratchada) had placed additional charge to Thai Samsung Electronics Co.,Ltd. and Mr.Song Hwan Sho, authorized director of the company, in the same charge. This case was being during court consideration.

- 33.2 On November 27th, 2007 the Company and subsidiary became the plaintiff to place charge of civil lawsuit against Thai Samsung Electronics Co.,Ltd. and another 5 accomplices on the breach of agreement and violation of trade secret for the indemnification of baht 10,184.09 million. This case was being during court consideration.
- 33.3 On February 29th, 2008 the Company, the subsidiary and 4 executives of the Company had been sued in the civil lawsuit by Thai Samsung Electronics Co.,Ltd. on the violation of the agreement for the indemnification of baht 857.78 million. Present, the case was being during court consideration.
- 33.4 As at January 14, 2008 and January 18, 2008, the subsidiary and the Company were charged by Thai Samsung Electronic Company Limited for the allegation that they notified to the inquiry officer for the wrongdoing of the petitioner in which the petitioner considered that it is the misconduct under Section 173 and Section 83 of the Criminal Law. Now the case is under preliminary examination of the court for the proceeding trial.

However, the case abovementioned is under the examination. The Company and subsidiary has not set any allowances for the damages that may occur from this case in the financial statements.

34. Event after the Financial Statements

In accordance with the minutes of Board of Directors' Meeting No. 1/2009 held on February 27, 2009, it was unanimously resolved to pay dividend for the operating result of year 2008 in the rate per share Baht 0.01 in number 2,400 million share totaling Baht 24.00 million and also appropriated in amount of Baht 1.70 million for legal reserve.

35. Approval of the Financial Statements

These financial statements have been approved to issue by the Company's board of directors on February 27, 2009.



TWZ CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

TWZ building 18/1 Thetsaban-Songkhro Road, Ladyao, Chatuchak, Bangkok 10900

Tel : 66(0)-2954-3333 Fax : 66(0)-2954-3395

Website : www.twz.co.th