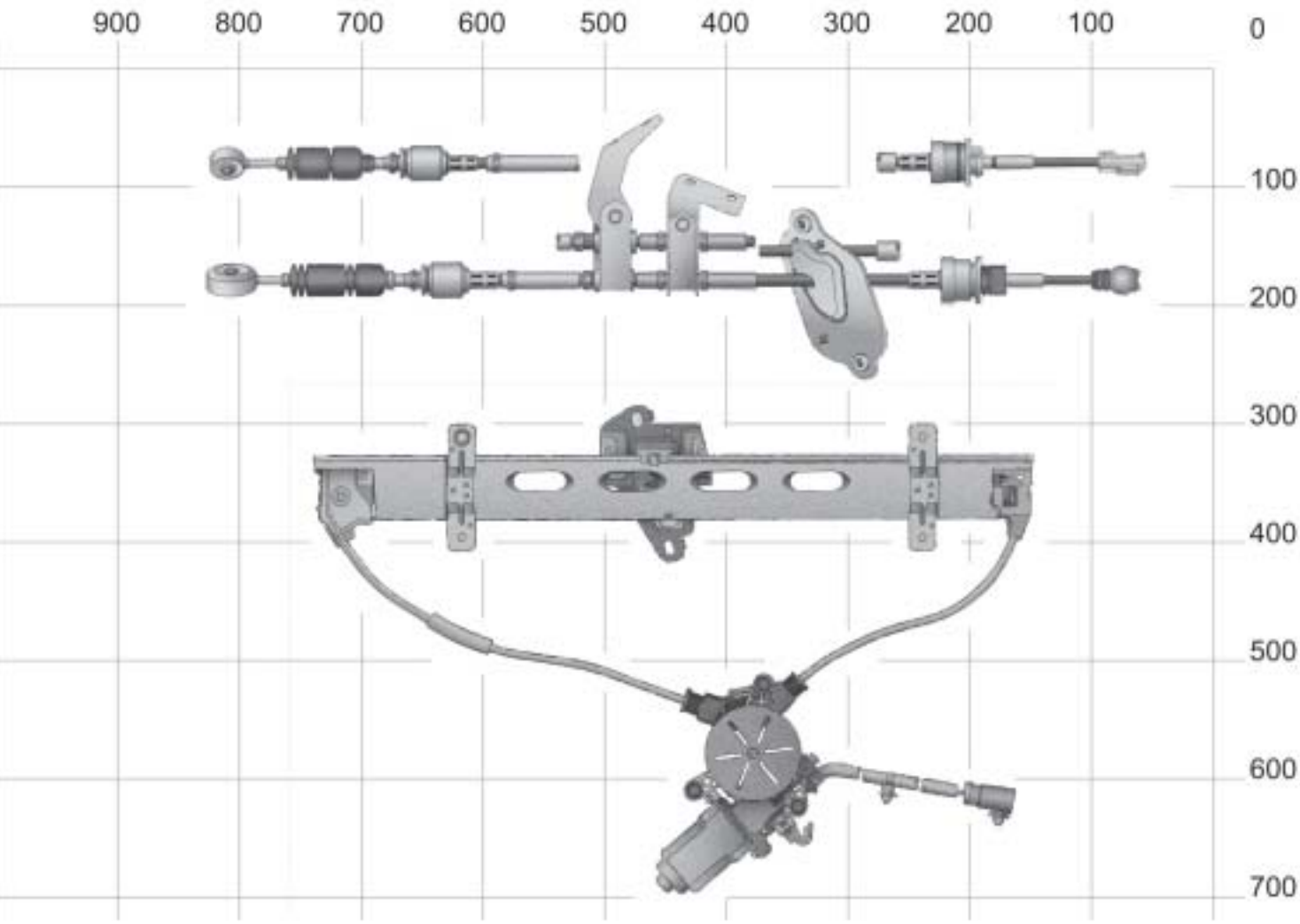
บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
Thai Steel Cable Public Company Limited



รายงานประจำปี 2548
Annual Report 2005

วิสัยทัศน์

เป็นผู้ผลิตสายควบคุมยานยนต์อันดับหนึ่ง
ของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

Vision

To be No.1 Automotive Control Cable
Manufacturer of South East Asia

Vision & Mission

ภารกิจ

1. ขยายสู่ตลาดต่างประเทศ
2. จัดตั้งหน่วย ออกแบบ และ วิจัยพัฒนา สายควบคุมยานยนต์
3. ยกระดับประสิทธิภาพองค์กร

Mission

1. Expand to Foreign Market
2. Establish Design and R&D Capability
3. Upgrade Corporate Capability

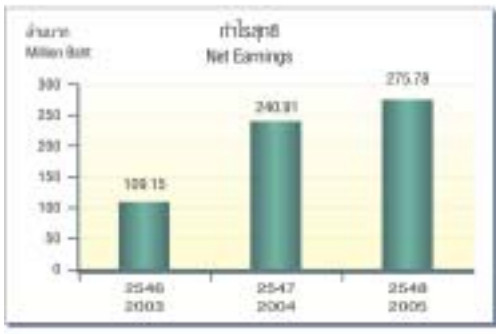
จุดเด่นทางการเงิน	2
สารจากประธานกรรมการ	3
สารจากกรรมการผู้จัดการ	4
คณะกรรมการบริษัท	5
โครงสร้างองค์กร	6
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ	7
ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท	9
ลักษณะการประกอบธุรกิจ และโครงสร้างรายได้ของบริษัท	10
สรุปผลการดำเนินงานที่ผ่านมา	11
แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต	12
ปัจจัยความเสี่ยง	13
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	16
ประวัติกรรมการบริษัทฯ	22
การกำกับดูแลกิจการ	34
รายการระหว่างกัน	38
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	40
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	41
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	42
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	44
งบการเงิน	45
ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	63
บุคคลอ้างอิง	64

สารบัญ / Contents

Financial Highlights	2
Board of Directors	5
Message from the Chairman of the Board of Directors	66
Message from the President	67
Organization Chart	68
Corporate Background and Major Developments	69
General Corporate Information	70
Nature of Business	71
Summary of Past Operating Performance and Future Projects	72
Industry Trends and Future Competitive Situation	73
Risk Factors	74
Shareholding Structure and Management	77
Management	78
Directors' Background	83
Corporate Governance	95
Connected Transactions	99
Report of the Board of Directors's Responsibility to the Financial Reports	101
Report of the Audit Committee	102
Management Discussion and Analysis of Financial Status and Operating Performance	103
Report of Independent Certified Public Accountants	105
Financial Statements	106
Auditors' Remuneration	123
Corporate References	124

จุดเด่นทางการเงิน

Financial Highlights



(หน่วย : ล้านบาท / Unit : Million Baht)

งบการเงินของบริษัท ณ 31 ธันวาคม Financial Statement as at 31st December	2548 2005	2547 2004	2546 2003
ผลการดำเนินงาน			
Operating Performance			
รายได้จากการขาย Revenues from Sales	2,072.77	1,714.12	1,300.84
รายได้ทั้งหมด Total Revenues	2,086.49	1,718.52	1,307.14
ค่าใช้จ่ายรวม Total Expenses	1,691.59	1,359.43	1,131.57
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ Earnings before interest expense and income tax	394.89	359.09	175.57
กำไรสุทธิ Net Earnings	275.79	240.91	109.15
ฐานะทางการเงิน			
Financial Situation			
สินทรัพย์หมุนเวียน Current Assets	1,222.86	694.44	431.05
สินทรัพย์รวม Total Assets	1,664.08	1,086.13	802.02
หนี้สินรวม Total Liabilities	431.72	593.78	550.58
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders' Equity	1,232.36	492.35	251.44
ข้อมูลต่อหุ้น (หน่วย : บาท)			
Per Share Data (Unit : Baht)			
กำไรสุทธิต่อหุ้น Earnings per Share (EPS)	1.19	1.20	54.58
เงินปันผลต่อหุ้น Dividend per Share	0.40	0.30	10.00
*มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น *Book Value per Share	4.74	2.46	1.26
อัตราส่วนทางการเงิน (หน่วย : %)			
Financial Ratios (Unit : %)			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Earnings Margin	13.22	14.02	8.35
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น Return on Equity (ROE)	31.98	64.78	52.14
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม Return on Asset (ROA)	20.06	25.52	14.63

<u>หมายเหตุ</u> (* ในส่วนมูลค่าหุ้นตามบัญชีของบริษัทฯ ปี 2547 กับ 2546 บริษัทฯมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 200 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท แต่เพื่อเปรียบเทียบข้อมูลให้เป็นแนวทางที่สอดคล้องกับปี 2548 จึงปรับมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ เป็นหุ้นละ 1 บาท)

<u>Note</u> (*The Company's book value per share for the 2004 and 2003 years reflects registered capital of 200 million Baht, categorised as 2 million shares with a par value of 100 Baht each. For comparitive purposes with 2005, a common benchmark par value of 1 Baht per share has been adopted)

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2548 นับเป็นอีกก้าวหนึ่งที่สำคัญของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) เนื่องจากเป็นปีที่บริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยการระดมทุนจากตลาดทุนเพื่อนำมาขยายธุรกิจและย้ายสถานประกอบการไปยังนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี ซึ่งบริษัทฯมีแผนการดำเนินงานที่จะขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อได้รับสิทธิประโยชน์ด้านยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 7 ปี รวมทั้งจะมีการพัฒนาปรับปรุงอุปกรณ์ต่าง ๆ ในการดำเนินงาน เพื่อสามารถบริการให้แก่ลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพและรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ยังเป็นการเพิ่มศักยภาพในการเติบโตและสร้างชื่อเสียงและภาพลักษณ์ที่ดียิ่งให้กับบริษัทฯ ซึ่งยังถือว่าเป็นกลยุทธ์สำคัญทั้งทางด้านการตลาด การเงินและการสร้างเสริมรากฐานของบริษัทให้แข็งแกร่ง เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและลูกค้าของบริษัท ตลอดจนประชาชนผู้ได้รับประโยชน์ผ่านธุรกิจด้านต่าง ๆ ของบริษัทฯ

ในปี 2548 ที่ผ่านมา ภายใต้สถานการณ์เศรษฐกิจและปัจจัยภาวะอุตสาหกรรมต่าง ๆ ตั้งแต่ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ ส่งผลให้ระดับราคาสินค้าสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นนั้น ทำให้บริษัทฯ ต้องทำงานกันอย่างหนัก โดยได้มีการวางกรอบนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบระมัดระวังพร้อมที่จะฝ่าฟันอุปสรรคต่างๆ โดยได้ทำการเพิ่มศักยภาพในเชิงการตลาด การควบคุมค่าใช้จ่าย เพื่อมุ่งเน้นการดำเนินงานที่มีต้นทุนต่ำและรักษาคุณภาพในทุก ๆ ด้าน ให้มีมาตรฐานสูง โดยมุ่งเน้นและยึดมั่นรักษาไว้ซึ่งจริยธรรมธุรกิจ หลักธรรมมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมกันนั้นบริษัทฯได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ โดยจัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ เพิ่มทักษะการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯมีผลประกอบการในปี 2548 เป็นระดับที่น่าพอใจ

ในโอกาสนี้ ผมใคร่ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน ตลอดจนลูกค้า คู่ค้า ผู้มีอุปการะคุณ ประชาชน หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ได้ให้ความเชื่อมั่นให้ความร่วมมือ ให้การสนับสนุน และเป็นกำลังใจให้แก่บริษัทฯอย่างต่อเนื่อง พร้อมกันนี้ ขอส่งความปรารถนาดีและความขอบคุณมายังฝ่ายบริหารและเพื่อนพนักงานทุกท่านที่ได้ปฏิบัติงานด้วยความขยันหมั่นเพียร จนสามารถทำให้บริษัทฯประสบผลสำเร็จได้อย่างดี

(นายสรรเสริญ จุฬางกูร)
ประธานกรรมการ

สารจากกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2548 นี้นับเป็นช่วงเวลาที่น่ายินดีเป็นอย่างยิ่งสำหรับ บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ที่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายหลาย ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรือด้านผลประกอบการของบริษัทฯ โดยปี 2548 ที่มีรายได้ 2,086.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็น 21.41% และกำไรสุทธิ 275.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็น 14.47% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2547 บริษัทมีรายได้ 1,718.52 ล้านบาท กำไรสุทธิ 240.91 ล้านบาท อีกทั้งบริษัทฯ มีแผนการขยายกำลังการผลิต เพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกลุ่มผู้บริหารมีความเชื่อมั่นว่า เมื่อการขยายแผนดำเนินงานเสร็จสมบูรณ์และเปิดดำเนินการแล้ว ผู้ถือหุ้นจะได้รับผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจ

นอกจากนี้ ทางบริษัทฯได้มีปณิธานว่า "มุ่งมั่นสร้างคุณภาพเป็นที่หนึ่ง คำนึงถึงความพอใจของลูกค้า ส่งมอบตรงเวลา พัฒนาสู่สากล" เพื่อมุ่งเน้นการดำเนินงานให้มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งการบริหารงานขององค์กรมุ่งมั่นที่จะบริหารงานด้วยความโปร่งใส และปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ หลักธรรมมาภิบาล การกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและรักษาประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ ซึ่งจะเป็นแรงผลักดันให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้าไปอย่างมั่นคง

ในโอกาสนี้ ผมใคร่ขอขอบคุณผู้บริหาร พนักงานทุกคน ที่ได้ปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถตลอดปีที่ผ่านมา และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน ตลอดจนลูกค้า คู่ค้า ประชาชน หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่ได้ให้ความร่วมมือและให้การสนับสนุนมาโดยตลอด

(นายชูทอง พัฒนะเมลือง)
กรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัท
Board of Directors

นายสรรเสริญ จุฬางกูร
Mr.Sunsurn Jurangkool

นายชูทอง พัฒนะเมลือง
Mr.Choothong Patanatmarueng

นายมากาโต เทราอุรา
Mr.Makoto Teraura

นายอภิชาติ จุฬางกูร
Mr.Apichart Jurangkool

นายโคยิน อิซึโม่
Mr.Kojin Izumo

นายทวีฉัตร จุฬางกูร
Mr.Thaveechat Jurangkool

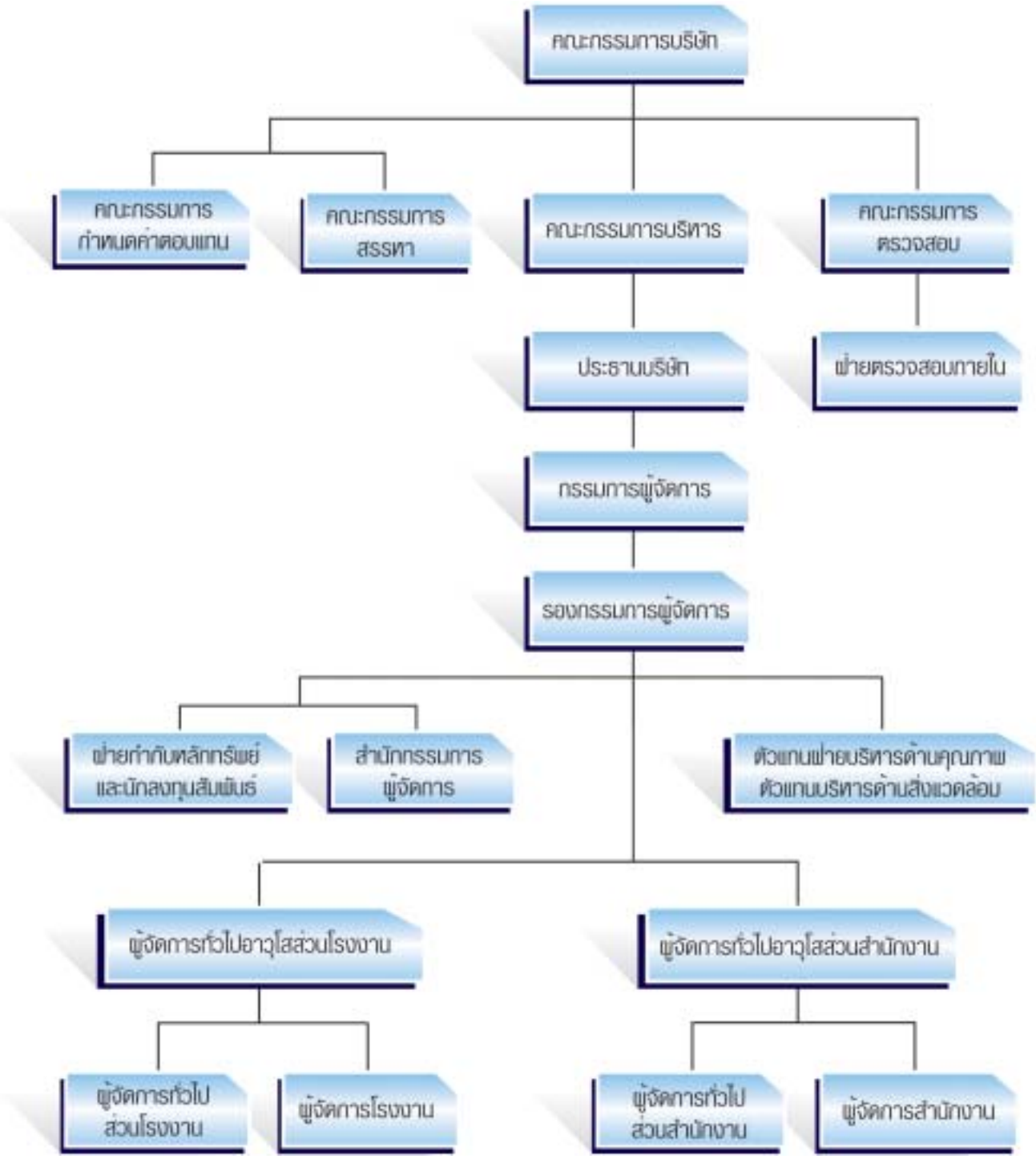
นายสริศ พัฒนะเมลือง
Mr.Sarit Patanatmarueng

นายกวี วสุวัต
Mr.Kavee Vasuvat

นายอภินันท์ ณ ระนอง
Mr.Apinan Na Ranong

นายปริญญา ไววัฒนา
Mr.Prinya Waiwatana

โครงสร้างองค์กร



ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2521 ที่ซอยนาคสุวรรณ ถนนสาธุประดิษฐ์ โดยมีผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทฯหลัก 2 ท่าน คือคุณสรรเสริญ จุฬางกูร และคุณชูทอง พัฒนะเมลือง ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ในวงการธุรกิจยานยนต์และมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จากทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก จำนวน 4 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อทำการผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์ให้กับบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิตในช่วงแรก 250,000 เส้นต่อปี ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10 ล้านบาท โดยได้ร่วมทุนกับนิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์รายใหญ่ของประเทศญี่ปุ่น ในสัดส่วนร้อยละ 35 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ

ปี 2540 : บริษัทฯ ดำเนินการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์อย่างเป็นทางการเป็นครั้งแรก และได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9002:1994 เป็นมาตรฐานข้อกำหนดเกี่ยวกับระบบการบริหารงานคุณภาพ ซึ่งใช้สำหรับองค์กรที่รับผิดชอบตั้งแต่การผลิต การติดตั้ง และการบริการ โดยมีกำลังการผลิตเริ่มแรก 150,000 ชุดต่อปี

ปี 2541 : บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 200 ล้านบาท และได้ลงทุนในบริษัท ไฮเล็กซ์ เวียดนาม จำกัด ร่วมกับนิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ เพื่อผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์ในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคด้านการผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบ arm-type จากบริษัท ฟูจิ กิโกะ จำกัด (Fuji Kiko Co., Ltd.)

ปี 2542 : บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน QS 9000 ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับระบบบริหารคุณภาพที่สามผู้ผลิตรถยนต์หลักของโลก คือ เดมเลอร์ ไครสเลอร์, ฟอร์ด มอเตอร์, และเจเนอรัล มอเตอร์ ร่วมกันกำหนดให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

ปี 2544 : บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดการทรัพยากร และการจัดการของเสีย

ปี 2545 : บริษัทฯ ขยายการก่อสร้างโรงงานส่วนที่ 4 ขึ้น โดยสายการผลิตได้ครอบคลุมถึงสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์เกือบทุกชนิด โดยกำลังการผลิตรวมของสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ได้เพิ่มเป็น 13.5 ล้านเส้นต่อปี แบ่งเป็นสายควบคุมรถยนต์ 6 ล้านเส้น สายควบคุมรถจักรยานยนต์ 7.5 ล้านเส้น และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ได้เพิ่มเป็น 500,000 ชุดต่อปี

ปี 2548 :
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/TS 16949 อันเป็นมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ออกมาทดแทน QS 9000
- แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด พร้อมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 268.50 ล้านบาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 1 บาท
- เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปัจจุบันบริษัท มีกำลังผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ประมาณ 23 ล้านเส้นต่อปี แบ่งเป็นสายควบคุมรถยนต์ประมาณ 13 ล้านเส้นต่อปี สายควบคุมรถจักรยานยนต์ประมาณ 10 ล้านเส้นต่อปี และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ประมาณ 1.8 ล้านชุดต่อปี

ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท

บริษัทจดทะเบียน	บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) เลขทะเบียนบริษัท 0107574800145
ทุนจดทะเบียน	268,500,000 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 268,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)
ทุนชำระแล้ว	259,800,000 บาท (ณ วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2549)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประกอบธุรกิจผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์หลักในประเทศ ศูนย์อะไหล่ ตลอดจนส่งออกไปยังผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในต่างประเทศ
สถานที่ตั้งสำนักงาน	57 หมู่ที่ 6 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 โทรศัพท์ : (02) 738 9460 - 76 โทรสาร : (02) 326 6237, 738 - 9482
Website	http://www.thaisteelcable.com

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจซึ่งแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท คือ

1) สายควบคุม ได้แก่

- สายควบคุมระบบต่างๆ ภายในรถยนต์ (Automobile Control Cable) อาทิเช่น สายเปิดฝากระโปรงหน้า-หลัง สายสตาร์ทเครื่องยนต์ สายคันเร่ง สายเกียร์ เป็นต้น
- สายควบคุมระบบต่างๆ ของรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Control Cable) อาทิเช่น สายเบรค สายคลัช สายวัดรอบ สายเร่งความเร็ว เป็นต้น

2) ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ (Window Regulator) ได้แก่ ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบ cable-type และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบ arm-type สำหรับรถยนต์ทุกประเภท

โดยจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ชั้นนำ ตลอดจนศูนย์อะไหล่ทั้งภายในและภายนอกประเทศไทย ภายใต้เครื่องหมายการค้า TSC และเครื่องหมายการค้าของนิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ ได้แก่ "TSK", TSK และ "HI-LEX" โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้กับนิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ ตามสัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ หรือเครื่องหมายการค้าของนิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ ก็ตาม ทั้งนี้เนื่องจากผลิตภัณฑ์เกือบทั้งหมด เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตภายใต้ สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางเทคนิคที่ทำกับนิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ ยกเว้นในส่วนของชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบ arm-type ที่ผลิตภายใต้สัญญาการใช้สิทธิและรับความช่วยเหลือทางเทคนิคที่ทำกับบริษัท ฟูจิ กิโกะ จำกัด โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการบริการทั้งก่อนและหลังการขายผลิตภัณฑ์ จากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยเป็นอย่างมากในปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2548 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาด สำหรับสายควบคุมสูงเป็นอันดับต้นๆ ของประเทศไทย

โครงสร้างรายได้ของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

สายผลิตภัณฑ์	ปี 2546		ปี 2547		ปี 2548	
	รายได้ ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ ล้านบาท	สัดส่วน (ร้อยละ)
รายได้จากการขายในประเทศ	1,263.47	96.66	1,651.10	96.08	2,013.59	96.51
- สายควบคุมรถยนต์	675.96	51.71	809.97	47.13	992.60	47.57
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	196.43	15.03	271.93	15.82	350.23	16.79
- ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	386.82	29.59	555.73	32.34	649.76	31.14
- อื่น ๆ	4.25	0.33	13.47	0.78	21.00	1.01
รายได้จากการขายต่างประเทศ	37.37	2.86	63.02	3.67	59.18	2.83
- สายควบคุมรถยนต์	2.22	0.17	19.05	1.11	16.71	0.80
- สายควบคุมรถจักรยานยนต์	9.88	0.76	10.17	0.59	0.68	0.03
- ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	1.47	0.11	3.40	0.20	0.01	-
- อื่น ๆ	23.80	1.82	30.41	1.77	41.78	2.00
รายได้อื่น						
- อื่น ๆ	6.30	0.48	4.40	0.26	13.71	0.66
รวมรายได้	**1,307.14**	**100.00**	**1,718.52**	**100.00**	**2,086.48**	**100.00**

สรุปผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และโครงการในอนาคต

การดำเนินงานในปี 2548 ของบริษัทฯ ได้รับความสำเร็จในระดับที่น่าพอใจ ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตของผลิตภัณฑ์หลักทุก ๆ ผลิตภัณฑ์ และเติบโตใกล้เคียงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ ส่วนหนึ่งมาจากรัฐบาลให้การสนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยมีมาตรการส่งเสริมเพื่อที่จะผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ภายใต้โครงการดีทรอยต์แห่งเอเชีย (Detroit of Asia)

ถึงแม้ว่าที่ผ่านมา ภายใต้สถานการณ์เศรษฐกิจและปัจจัยภาวะอุตสาหกรรมต่าง ๆ ตั้งแต่ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ ส่งผลให้ระดับราคาสินค้าสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งการแข่งขันทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายกลยุทธ์ด้านการแข่งขันการตลาดและการส่งเสริมการขาย โดยมุ่งเน้นการควบคุมค่าใช้จ่าย เพื่อดำเนินงานที่มีต้นทุนต่ำและรักษาคุณภาพในทุก ๆ ด้านให้มีมาตรฐานสูง และยังคงรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ สามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดในระดับต้น ๆ ไว้ได้ อีกทั้งยังมีมาตรฐานรับรองระบบคุณภาพเพื่ออุตสาหกรรมยานยนต์ ISO/TS16949 และด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 เพื่อแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯได้ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ด้วยระบบคุณภาพที่เป็นมาตรฐานสากล

ในอนาคต บริษัทฯ จะยังคงรักษาผลการดำเนินงาน กลยุทธ์ด้านการแข่งขันการตลาด การส่งเสริมการขาย สัดส่วนการตลาด และผลกำไรแต่ละผลิตภัณฑ์ให้ดีอย่างต่อเนื่อง โดยมีแผนขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เข้าถึงลูกค้าขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้น และสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า โดยจะเพิ่มตลาด Second Tier และยอดขายต่างประเทศให้มากขึ้นจากเดิม พร้อมทั้งจัดทำโครงการทดสอบสายควบคุมผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ด้วยตนเอง อันจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2548 ประเทศไทยยังคงมีอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมรถยนต์อยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งยอดผลิตรถยนต์รวมทั้งสิ้น 1,125,316 คัน เพิ่มขึ้นถึง 21.25% จากปีก่อน ส่วนรถจักรยานยนต์มียอดผลิตรวมทั้งสิ้น 3,533,706 คัน เพิ่มขึ้น 23.24% ส่วนหนึ่งมาจากรัฐบาลให้การสนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยมีมาตรการส่งเสริมเพื่อที่จะผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ภายใต้โครงการ ดีทรอยต์ แห่งเอเชีย (Detroit of Asia) ซึ่งกำหนดเป้าหมายว่าภายในปี 2553 จะมียอดการผลิตรถยนต์ให้ได้ 2,000,000 คัน และสัดส่วนการนำเข้าและส่งออกจะเป็น 50:50 ส่งผลให้เป็นประเทศที่ผลิตรถยนต์มากเป็นอันดับที่ 10 ของโลก

สถิติยอดผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์

(หน่วย : คัน)

ปี	รถยนต์				รถจักรยานยนต์			
	ยอดผลิต	ยอดขายในประเทศ	ยอดส่งออก	อัตราการเติบโตของยอดผลิต (%)	ยอดผลิต	ยอดขายในประเทศ	ยอดส่งออก	อัตราการเติบโตของยอดผลิต (%)
2546	750,512	533,176	235,122	28.30	2,378,491	1,766,860	604,995	21.24
2547	928,081	626,026	332,053	23.66	2,867,295	2,026,841	831,287	20.55
2548	1,125,316	703,405	440,723	21.25	3,533,706	2,112,426	1,343,337	23.24

ที่มา : สถาบันยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยในอนาคตมีแนวโน้มที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตามคาดว่าปี 2549 อาจมีการชะลอตัวลงเล็กน้อย สาเหตุเนื่องจากการขยายตัวของตลาดที่ผ่านมาเติบโตสูงมากจึงทำให้มีการชะลอตัวลดลง ประกอบกับพฤติกรรมการซื้อของผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงไป คือจะมีการซื้อรถยนต์ที่มีขนาดเล็กลง เพื่อประหยัดเรื่องราคาและค่าใช้จ่าย โดยคาดว่าในปี 2549 ยอดผลิตรถยนต์จะขยายตัวเพิ่มขึ้นประมาณ 10% และรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นประมาณ 2% โดยปกติอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะมีการขยายตัวสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันกับภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ จึงทำให้อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์เจริญเติบโตในอัตราที่สูงตามไปด้วย

อย่างไรก็ตามในท่ามกลางสภาวะการตลาดที่ดี มีแนวโน้มที่ผู้ผลิตชิ้นส่วนจากต่างประเทศจะเข้ามาตั้งฐานผลิตในไทยเพิ่มมากขึ้น ก็อาจมีคู่แข่งทางธุรกิจในกลุ่มอื่นเข้ามาลงทุนผลิตชิ้นส่วน เพื่อแย่งส่วนแบ่งการตลาดอีกด้วย อาทิเช่น ประเทศจีนและอินเดีย ที่มีความได้เปรียบในเรื่องของค่าแรงที่ถูกกว่า ประกอบกับผู้ประกอบรถยนต์ค่ายต่างๆ มีอำนาจต่อรอง และความต้องการมาตรฐานชิ้นส่วนที่สูงขึ้นเรื่อยๆ การที่ประเทศไทยได้มีการตกลงทำเขตการค้าเสรี (FTA) กับหลายๆ ประเทศ ซึ่งแม้จะเป็นโอกาสของการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศโดยการส่งออกหรือทำกิจการร่วมค้า แต่ก็เป็นช่องทางให้ผู้ผลิตจากต่างประเทศที่มีต้นทุนต่ำกว่าเข้ามาแข่งขันได้

ดังนั้น สิ่งที่ผู้ผลิตชิ้นส่วนจะต้องปรับตัวอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว คือการมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย ลดต้นทุนการผลิตลง เพิ่มขีดความสามารถในการออกแบบการวิจัยและพัฒนา ตลอดจนมาตรฐานการบริหารจัดการให้สูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล เพื่อเป็นที่ยอมรับของผู้ผลิตยานยนต์ระดับโลก และรองรับการแข่งขันระดับโลกภายใต้กรอบ WTO, AFTA, FTA เป็นต้น

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีดังนี้

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ถือหุ้นรายใหญ่**

  บริษัทฯ มีการทำสัญญาความช่วยเหลือทางด้านพึ่งพิงเครื่องหมายการค้า ภายใต้ชื่อ "TSK", และ "HI-LEX" และทางด้านเทคนิคในการผลิตสายควบคุมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์แบบใช้สายเคเบิลควบคุมทั้งหมดมาจากนิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ ("TSK") เป็นลายลักษณ์อักษร โดยจะหมดอายุลงในปี 2549 และ 2551 ตามลำดับ รวมทั้งบริษัทฯ มีการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบจาก TSK ได้แก่ ยาง ส่วนประกอบสำเร็จรูป ฯลฯ เนื่องจากวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบบางอย่างไม่สามารถผลิตได้ในประเทศ หรือปริมาณการผลิตไม่คุ้มที่จะผลิตเอง หรือไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศไทยได้ โดยบริษัทฯ ไม่มีการทำสัญญาใด ๆ เป็นข้อบังคับในการจัดซื้อวัตถุดิบแต่อย่างใด

  อย่างไรก็ตาม ในประเด็นความเสี่ยงด้านการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบดังกล่าวนั้น บริษัทฯ เชื่อว่าสามารถจัดซื้อจากบริษัทอื่นในประเทศญี่ปุ่นเพื่อทดแทนการสั่งซื้อจาก TSK ได้ทันที แต่อาจมีค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น อีกทั้ง บริษัทฯ ยังพยายามจัดหาคู่ค้าวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบในประเทศเพื่อทดแทน โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ก็ได้มีการเปลี่ยนมาจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบบางประเภทจากคู่ค้าในประเทศแทน เพื่อช่วยลดต้นทุนที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนค่าขนส่งและภาษีนำเข้า ในส่วนความเสี่ยงด้านการทำสัญญาให้ความช่วยเหลือทางด้านพึ่งพิงเครื่องหมายการค้า และทางด้านเทคนิคดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ คาดว่าโอกาสที่จะไม่ได้รับการต่ออายุสัญญากับ TSK นั้น มีความเป็นไปได้น้อยมาก เนื่องจาก TSK มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือในอัตราร้อยละ 26.94 อีกทั้งยังให้คำมั่นสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรแก่บริษัทฯ ว่าจะดำเนินการต่อสัญญาให้อีก 5 ปี ภายหลังจากที่สัญญาฉบับปัจจุบันแต่ละฉบับหมดอายุลง (ตามนโยบายในการต่อสัญญาของ TSK ที่ใช้กับบริษัทในเครือทุกบริษัท) และจากการที่ได้ร่วมลงทุนกันมาเป็นเวลานานกว่า 24 ปี จึงทำให้มีความมั่นใจว่า TSK จะร่วมเป็นผู้ถือหุ้น และมีเจตนารมณ์ช่วยให้บริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องต่อไป ด้วยเหตุนี้ความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวจึงค่อนข้างต่ำ

- **ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากต่างประเทศ**

  บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการแข่งขันคู่แข่งรายใหม่ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการต่างชาติที่ย้ายฐานการผลิตชิ้นส่วนเข้ามาภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรีกับต่างชาติ ปัจจัยหลักที่ทำให้ผู้ประกอบการสามารถรักษาความสามารถในการแข่งได้คือ คุณภาพ ต้นทุนการผลิตที่ต้องสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า การส่งมอบที่ทันต่อเวลา และการบริการหลังการขายทำให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจ โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญคือมุ่งเน้นการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ การจัดส่งที่ตรงต่อเวลา และการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ อีกทั้ง บริษัทฯมีกลุ่มลูกค้าเป็นผู้ผลิตชั้นนำที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเหล่านี้โดยตลอด ดังนั้น ความเสี่ยงจากการเข้ามาของคู่แข่งขันจากต่างประเทศจึงอาจมีค่อนข้างน้อย

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**

  ในปี 2548 บริษัทฯ มีการจัดซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ เหล็ก ลวดโลหะ เม็ดพลาสติก และยาง โดยมีมูลค่ารวมกว่าร้อยละ 50 ของมูลค่าวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบที่บริษัทฯ จัดซื้อโดยราคาวัตถุดิบเหล่านี้ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาซื้อขาย อันเนื่องมาจากสภาวะอุปสงค์และอุปทานของเหล็ก เม็ดพลาสติก และยางในตลาดโลก ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นปัจจัยที่อยู่เหนือความควบคุมของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหากมีนัยสำคัญ บริษัทฯ เชื่อว่าสามารถที่จะปรับราคาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่มีความผันผวนได้ ตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายชิ้นส่วนที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้านั้น โดยได้กำหนดให้บริษัทฯ และลูกค้าสามารถพิจารณาปรับราคาได้เป็นครั้งคราว เช่น ทุก ๆ 6 เดือน หรือทุก ๆ ครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบตั้งแต่ร้อยละ 3 ขึ้นไป เป็นต้น ซึ่งการปรับราคาแต่ละครั้ง คู่สัญญาทั้ง 2 ฝ่ายจะทำการตกลงร่วมกัน โดยในบางครั้งลูกค้าจะยินยอมให้มีการปรับราคาย้อนหลังด้วย ซึ่งการปรับราคาได้ดังกล่าวจะช่วยทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบลดลง

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

ในปี 2548 การจัดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบของบริษัทฯ บางส่วนเป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ ประมาณร้อยละ 27 ของยอดซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมด โดยบริษัทฯ มียอดการสั่งซื้อวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบทั้งหมดที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศตลอดทั้งปีเทียบเท่าเงินบาทจำนวนประมาณ 306 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยยอดซื้อที่เป็นสกุลเงินเยนญี่ปุ่นและดอลล่าห์สหรัฐในอัตราส่วนประมาณ 4 ต่อ 1 โดยมียอดหนี้คงค้างที่ถึงกำหนดชำระรวมสูงสุดเฉลี่ย ณ ขณะใดขณะหนึ่งประมาณไม่เกิน 130 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนมีการปรับตัวสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับอนุมัติวงเงินในการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินเทียบเท่าเงินบาททั้งสิ้น 130 ล้านบาท ซึ่งการมีวงเงินดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้ แต่ในปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่ได้มีการใช้วงเงินดังกล่าว เนื่องจากเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนยังไม่มีความผันผวนเกิดขึ้นมากนัก

- **ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 50 และการมีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัท และผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ**

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 3 กลุ่ม คือกลุ่มจุฬางกูร กลุ่มพัฒนะเมลือง และนิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ ถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 70.47 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ ทำให้สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นมติที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทำให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวมคะแนนเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้ รวมถึงในบางกรณี ผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ นอกจากนี้กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ยังเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ โดยมีตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ จำนวน 7 ท่าน จากกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 10 ท่าน และคณะกรรมการบริหารทั้งหมดมาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ จึงมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอำนาจบริหารจัดการอย่างเบ็ดเสร็จ และใช้อำนาจในการบริหารจัดการดังกล่าวไปในทางที่ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่าจากการที่ได้แต่งตั้งกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอกและมีความเป็นอิสระ เข้ามาเพิ่มเติมอีก 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการดำเนินงานของผู้บริหารและดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อย อีกทั้งยังได้ทำการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระ คือบริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสุ ไชยยศ จำกัด เพื่อมาตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาระบบควบคุมภายในให้มีความเหมาะสมตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีขั้นตอนการดำเนินงานที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบการบริหารงานได้ ดังนั้น จึงมีความเป็นไปได้น้อยที่จะเกิดความเสี่ยงดังกล่าวขึ้น

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์**
  การดำเนินการของบริษัทฯ จะเปลี่ยนแปลงสอดคล้องไปกับอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นสำคัญ ซึ่งหากอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์อยู่ในภาวะถดถอยหรือภาวะชะงักงัน บริษัทฯ ก็จะได้รับผลกระทบในการประกอบธุรกิจได้เช่นเดียวกัน

  อย่างไรก็ตาม เนื่องจากทางภาครัฐได้ประกาศอย่างชัดเจนถึงนโยบายในการส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางของอุตสาหกรรมรถยนต์ของภูมิภาคเอเชีย (Detroit of Asia) ตลอดจนการนำเสนอแผนหลักในการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทย (Thailand Automotive Master Plan) ของกระทรวงอุตสาหกรรม ทำให้ความเสี่ยงจากการที่อุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะเข้าสู่ภาวะถดถอยหรือชะงักงันในอนาคตอันใกล้มีน้อย ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบจากการที่ธุรกิจของบริษัทฯ ต้องพึ่งพิงอุตสาหกรรมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ลง

- **ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์**
  บริษัทฯ อาจสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดให้แก่บริษัทคู่แข่ง เนื่องจากอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันสูงทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ

  อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อว่า การผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ต้องใช้ขั้นตอนการผลิตที่มีประสิทธิภาพเที่ยงตรง เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงตรงกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย นอกจากนี้ในการสั่งซื้อชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์แต่ละรุ่นนั้น บริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ จะทำการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วนในช่วงก่อนการผลิตจริง โดยผู้ผลิตชิ้นส่วนที่ผ่านการคัดเลือกแล้วจะได้รับการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาการประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์รุ่นนั้นๆ อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงรุ่นของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ไม่มีผลในการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์มากนัก โดยเฉพาะอย่างยิ่งรถจักรยานยนต์ที่แม้ว่าจะเปลี่ยนรุ่นไปก็มักจะใช้สายควบคุมคล้ายเดิม ดังนั้น บริษัทฯ ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ดำเนินธุรกิจมายาวนาน เป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายหนึ่งของประเทศ และมีผลงานและชื่อเสียงที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์มาเป็นเวลานานทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบบริษัทคู่แข่งอื่นๆ ในการผลิตสายควบคุมและชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ สำหรับการประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศ

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

- **ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ**

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2549 ณ ทุนชำระแล้ว 259,800,000 บาท มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	กลุ่มจุฬางกูร	83,789,100	32.25
2	นิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์	70,000,000	26.94
3	กลุ่มพัฒนะเมลือง	29,297,600	11.28
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	10,488,000	4.04
5	นายสง่า วีระวัฒกานนท์	8,000,000	3.08
6	นายไชยทัศน์ ไชยพิภัทรสุข	6,600,000	2.54
7	นายดำรงค์ กุลธนพงศ์	6,000,000	2.31
8	นายยัสวินเดอร์ซิงห์ พิชิตสิงห์	3,245,000	1.25
9	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด	3,000,000	1.15
10	นายเชิดชัย ลีลานภาพรรณ์	1,985,200	0.76
11	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ	37,395,100	14.39
	รวม	259,800,000	100.00

<u>หมายเหตุ</u>: 1) กลุ่มจุฬางกูรประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 3 ราย ได้แก่
- นายสรรเสริญ จุฬางกูร ถือหุ้นจำนวน 83,115,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.99 ของทุนชำระแล้ว
- นายอภิชาติ จุฬางกูร ถือหุ้นจำนวน 192,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.07 ของทุนชำระแล้ว
- นายทวีฉัตร จุฬางกูร ถือหุ้นจำนวน 481,600 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.19 ของทุนชำระแล้ว

2) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของนิปปอน เคเบิล ซิสเต็ม อิงค์ ประกอบด้วย Teraura Kosan (ร้อยละ 17.71), Japan Trustee Service Bank (ร้อยละ 4.85), Chase Manhattan Bank London (ร้อยละ 4.42), SNFE (ร้อยละ 4.2), Mellon Bank Treaty Clients (ร้อยละ 4.19), Teraura Scholarship SOC (ร้อยละ 4.06), Nippon Life Insurance Co. (ร้อยละ 3.66), Tokyo Mitsubishi Bank (ร้อยละ 2.32), Bank of New York (ร้อยละ 2.32), และ Honda Motor Company (ร้อยละ 2.22) โดยถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้นเท่ากับร้อยละ 49.95 (ที่มา: Bloomberg วันที่ 13 ตุลาคม 2548)

3) กลุ่มพัฒนะเมลืองประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 4 ราย ได้แก่
- นายชูทอง พัฒนะเมลือง ถือหุ้นจำนวน 16,997,400 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.54 ของทุนชำระแล้ว
- นางอรสา พัฒนะเมลือง ถือหุ้นจำนวน 12,000,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.62 ของทุนชำระแล้ว
- นางสาวสิริณา พัฒนะเมลือง ถือหุ้นจำนวน 150,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.06 ของทุนชำระแล้ว
- นายสริศ พัฒนะเมลือง ถือหุ้นจำนวน 150,100 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.06 ของทุนชำระแล้ว

การจัดการ

(1) โครงสร้างการจัดการ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. <u>คณะกรรมการบริษัทฯ</u>
   วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัทฯ มีกรรมการรวม 10 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1	นายสรรเสริญ	จุฬางกูร	ประธานกรรมการ
2	นายชูทอง	พัฒนะเมลือง	รองประธานกรรมการ
3	นายมากาโต	เทราอุรา	กรรมการ
4	นายอภิชาติ	จุฬางกูร	กรรมการ
5	นายโคยีน	อิซึโม่	กรรมการ
6	นายทวีฉัตร	จุฬางกูร	กรรมการ
7	นายสริศ	พัฒนะเมลือง	กรรมการ
8	นายกวี	วสุวัต	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
9	นายอภินันท์	ณ ระนอง	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
10	นายปริญญา	ไววัฒนา	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาววิสาร์กร อุ่นผล เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัทฯ

<u>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</u>

นายสรรเสริญ จุฬางกูร นายชูทอง พัฒนะเมลือง นายอภิชาติ จุฬางกูร นายทวีฉัตร จุฬางกูร และนายสริศ พัฒนะเมลือง กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

<u>ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้</u>

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
2. พิจารณาอนุมัติการกำหนดโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ และพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร
3. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้บริหารโดยพิจารณาจากบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากคณะกรรมการสรรหา รวมถึงการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ และมอบหมายอำนาจให้กรรมการผู้จัดการทำหน้าที่แทนบริษัทฯ เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ
4. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
5. พิจาณาแต่งตั้งหรือมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่น กระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการตามที่เห็นสมควรได้ และสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้

6. พิจารณาอนุมัติการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และนโยบายหลักในการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
7. พิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นและรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
8. พิจารณาอนุมัติเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ รายการที่เกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นิยาม "กรรมการอิสระ" ของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

กรรมการอิสระทั้งสามท่านนั้น ท่านหนึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านอุตสาหกรรมยานยนต์ และอีกสองท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านบริหาร ซึ่งกรรมการอิสระของบริษัทฯ นั้นเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่ได้มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกที่ให้บริการด้านวิชาชีพ และไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทฯ ส่งผลให้มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้น และสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้

2 <u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u>

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบรวม 3 ท่าน โดยวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1	นายกวี วสุวัต	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายอภินันท์ ณ ระนอง	กรรมการตรวจสอบ
3	นายปริญญา ไววัฒนา	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาวเพ็ญศิริ เพชรกรรพุม เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

<u>ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้</u>

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

3. <u>คณะกรรมการบริหาร</u>

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารรวม 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการบริหาร		ตำแหน่ง
1	นายสรรเสริญ	จุฬางกูร	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายชูทอง	พัฒนะเมลือง	รองประธานกรรมการบริหาร
3	นายมากาโต	เทราอุรา	กรรมการบริหาร
4	นายอภิชาติ	จุฬางกูร	กรรมการบริหาร
5	นายโคยืน	อิซึโม่	กรรมการบริหาร
6	นายทวีฉัตร	จุฬางกูร	กรรมการบริหาร
7	นายสริศ	พัฒนะเมลือง	กรรมการบริหาร

<u>ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ดังนี้</u>

1. จัดทำ นำเสนอ ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ให้สำเร็จลุล่วงตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
2. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ ภายในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท หรือเทียบเท่า
3. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารจัดการ โดยให้ครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การกำหนดผลประโยชน์ตอบแทน การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ
4. อาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

4. <u>คณะกรรมการสรรหา</u>

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหารวม 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการสรรหา		ตำแหน่ง
1	นายอภินันท์	ณ ระนอง	ประธานกรรมการสรรหา
2	นายปริญญา	ไววัฒนา	กรรมการสรรหา
3	นายสริศ	พัฒนะเมลือง	กรรมการสรรหา

โดยมีนางสาวสิริณา พัฒนะเมลือง เป็นเลขานุการของคณะกรรมการสรรหา

<u>ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา</u>

พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ

5. <u>คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน</u>

ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัทฯ มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนรวม 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง
1	นายสรรเสริญ จุฬางกูร	ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
2	นายชูทอง พัฒนะเมลือง	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน
3	นายกวี วสุวัต	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวสิริณา พัฒนะเมลือง เป็นเลขานุการของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

<u>ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้</u>

พิจารณานโยบายที่เกี่ยวกับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัตินโยบายดังกล่าวและกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์นั้น

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

สำหรับการสรรหาคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร ตลอดจนกรรมการชุดต่าง ๆ จะมีการพิจารณาคัดเลือก และกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาก่อน จึงจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ และคำนึงถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ และมีเวลาทำงานให้บริษัทฯ อย่างเพียงพอ

ตามข้อบังคับคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้ตรงออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกหรือปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(3) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ปี 2548

- ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 460,000 บาท
- ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 240,000 บาท
- ค่าตอบแทนผู้บริหาร จำนวน 9 ท่าน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 26,235,419 บาท (เป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนโบนัสประจำปี)

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ (บาท)	คณะกรรมการตรวจสอบ (บาท)	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน (บาท)
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	100,000		10,000
2. นายชูทอง พัฒนะเมลือง	50,000		10,000
3. นายมากาโต เทราอุรา	-		
4. นายอภิชาติ จุฬางกูร	20,000		
5. นายโคยีน อิซึโม่	50,000		
6. นายทวีฉัตร จุฬางกูร	40,000		
7. นายสริศ พัฒนะเมลือง	50,000		
8. นายกวี วสุวัต	50,000	75,000	10,000
9. นายอภินันท์ ณ ระนอง	50,000	60,000	
10. นายปริญญา ไววัฒนา	50,000	75,000	
รวม	**460,000**	**210,000**	**30,000**

2. ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี –

(4) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร (Code of Conflict of Interest) โดยครอบคลุมในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ การทำรายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวโยง ทั้งนี้ บริษัทฯได้มีการจัดอบรมชี้แจงให้พนักงานได้รับทราบอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการ คณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่พบเห็นการปฏิบัติที่ขัดต่อนโยบายดังกล่าว ให้รายงานผู้บังคับบัญชา หรือฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี

(5) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กล่าวไว้ในข้อบังคับและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ

ประวัติกรรมการบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
1. นายสรรเสริญ จุพางกูร	64	มัธยมศึกษา	31.99	บิดานายอภิชาติ จุพางกูร และนายทวีฉัตร จุพางกูร	2521 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2529 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต บอดี้ อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ และรับจ้างทำแบบพิมพ์	
					2515 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกชนิด	
					2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แหลมฉบัง โอโต บอดี้ เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จากการปั๊มขึ้นรูป ชิ้นส่วนท่อไอเสีย	
					2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แหลมฉบัง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอริ่ง	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อน	
					2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียล แมนูแฟคเจอริ่ง	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติกเพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2538 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อีสเทิร์น พี.ยู.โฟม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2540 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท เอ็นจิเนียริ่ง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติกโลหะงานไม้	
					2541 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้ และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2539 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออโต้ อินทีเรียร์ โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หัวหมอนเบาะรถยนต์	
					2531 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บจ.บางกอก อีเกิล วิง	ผลิตชิ้นส่วน Press Part	
					2525 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบให้อุตสาหกรรม ยานยนต์ประเภท ชิงค์ พลาสติก เหล็ก ทองเหลือง และปลอกสาย	
					2544 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.แค็ปโก้ เอ็นจิเนียริ่ง	ผลิตแม่พิมพ์ยางและแม่พิมพ์ พลาสติก	
					2537 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.กัลลวิศว์ ออโตพาร์ต อุตสาหกรรม	ผลิตกระทะล้อ	
					2540 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แอนเซ่ ออโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนผลิตภัณฑ์ระบบล็อค ประตูรถยนต์ ฝากระโปรงรถยนต์	
					2533 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แอดวานซ์ แมททีเรียล	นำเขาผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่น รับจ้างตัดเหล็ก	
					2545 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โบลท์ตัน	ผลิตน็อตสำหรับอุตสาหกรรม ยานยนต์	
					2539 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ชูโกกุ เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับ อุตสาหกรรมยานยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2539 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท คูราตะ แมนูแฟค เจอริ่ง	ผลิต ขาย แกนพวงมาลัยรถยนต์	
					2537 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส เอ็น ซี ซาวด์ พรู๊ฟ	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Produce Mel Sheet, Resin Felt	
					2536 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โชว่า แมนูแฟค เจอริ่ง	ผลิตและรับจ้างผลิตโช๊คอัพ	
					2531 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท สเตียริ่ง วีล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และกระปุกเกียร์รถยนต์	
					2538 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
					2546 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท อี-ลีด อิเลคโทรนิค	ผลิต Hand Free สำหรับโทรศัพท์มือถือ เครื่องเล่น CD, DVD, Blue Tooth	
					2545 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท เว็ทตรอน อิเลคโทรนิคส์	ผลิตรีโมทคอนโทรลสำหรับเปิด-ปิดประตูและสัญญาณกันขโมย	
					2517 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยออโตอินดัสตรี	ผลิต ขาย ชิ้นส่วน Press Part ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2537 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยซีทเบลท์	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เข็มขัดนิรภัยและสายเข็มขัดนิรภัย	
					2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยออโตวีล	ผลิตดุมล้อ กระทะล้อ	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอซูกะ แมนูแฟค เจอริ่ง	ผลิตเบรคมือรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.มารูบิชิ ซัมมิท อินดัสตรี เวียดนาม (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ไฮย่า (ประเทศไทย)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.จอห์นสัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซัมมิท อินทีเรียส์	ผลิตเบาะนั่งรถยนต์	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไคเปอร์ ซัมมิท อินดัสตรี้ (ปทท.)	ผลิตอุปกรณ์เบาะรถยนต์	
					2538 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟ็คเจอริ่ง	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็คโทรนิค	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เอช เอส เอช	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ฮายาม่า อินเตอร์เทรด	จำหน่ายชิ้นงานพรม แผ่นยางที่ใช้กับรถยนต์	
					2548 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท รีเทอร์ นิทโตกุ ซาวด์ พรู๊ฟ	ผลิตเพื่อขายและส่งออกซึ่งวัสดุกันเสียงสำหรับรถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจ อา เค โอโตพาร์ท (จดทะเบียนในประเทศอินเดีย)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2530 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท อีเล็คโทรนิค คอมโพเน้นท์	ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็คทรอนิคส์	
2. นายชูทอง พัฒนะเมลือง	62	อนุปริญญาสาขา Commerce Han Chiang College, Malaysia หลักสูตร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005 : IOD	6.54	บิดานายสริศ พัฒนะเมลือง และน.ส.สิริณา พัฒนะเมลือง	2521 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2544 – ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.แค็ปโก้ เอ็นจิเนียริ่ง	ผลิตแม่พิมพ์ยางและแม่พิมพ์พลาสติก	
					2525 – ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบระบบสายเบรค สายคลัช และสายคันเร่ง	
					2538 – ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟ็คเจอริ่ง	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็คโทรนิค	
					2545 – ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โบลท์ตัน	ผลิตน็อตสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2539 – ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ชูโกกุ เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2546 – ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท อี-ลีด อิเลคโทรนิค	ผลิต Hand Free สำหรับโทรศัพท์มือถือ เครื่องเล่น CD, DVD, Blue Tooth	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2545 – ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท เว็ทตรอน อิเลคโทรนิคส์	ผลิตรีโมทคอนโทรลสำหรับเปิด-ปิดประตู และสัญญาณกันขโมย	
					2546 – ปัจจุบัน	ประธานบริษัท	บจ.ไทยโปรเกรส รับเบอร์	ผลิตชิ้นส่วนยาง	
					2531 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท สเตียริง วีล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัยรถยนต์และกระปุกเกียร์รถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อมตะ ซัมมิท เรดดี้ บิลท์	ให้เช่าและจำหน่ายโรงงาน	
3. นายมากาโต เทราอุรา	68	Mechanical Engineering Faculty of Technology, Shizuoka University	-	-	2524 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Chongqing TSK Control Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong HI-LEX Inc.	ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ และ Door Module	
					2523 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Dae Dong System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Cable System Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Controls Inc.	ผลิตชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ และ Rear Slider	
					2518 – ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX Corporation	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ	HI-LEX India (P) Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2542 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	HI-LEX Vietnam Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถจักรยานยนต์	
					2528 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Izushi Cable, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2516 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Kanto TSK, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2519 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Mikuni Cable, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2523 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Nippon Cable System Inc.	ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์ เรือ อุปกรณ์ก่อสร้าง อุปกรณ์อุตสาหกรรม เครื่องมือทางการแพทย์ และสายควบคุมที่ใช้ในบ้านและอาคาร	
					2524 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Nippon Cable System Saitama, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Nippon Cable System Shimane, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2521 – ปัจจุบัน	กรรมการ	PT. HI-LEX Indonesia	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	PT. HI-LEX Parts.	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
					2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Tajima TSK, Inc.	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	
					2516 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Tanba Cable, Inc.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
					2515 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TSK (Korea) Co., Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Yantai TSK Cable System Co.,Ltd.	ผลิตสายควบคุมรถยนต์	
4. นายอภิชาติ จุพางกูร	35	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Lincoln University San Francisco, USA	0.07	บุตรนายสรรเสริญ จุพางกูร	2541 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต บอดี้ อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ รับจ้างทำแบบพิมพ์	
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกชนิด	
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แหลมฉบัง โอโตซีท แมนูแฟคเจอริ่ง	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิงและอุปกรณ์เลื่อน	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียล แมนูแฟคเจอริ่ง	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นเส้นใยอัด และแผ่นพลาสติกเพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อีสเทิร์น พี.ยู.โฟม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์	
					2547 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท เอ็นจิเนียริ่ง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีดพลาสติกโลหะงานไม้	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออโต้ อินทีเรียร์ โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรม ปูพื้น หัวหมอนเบาะรถยนต์	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แอดวานซ์ แมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่น รับจ้างตัดเหล็ก	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไคเปอร์ ซัมมิท อินดัสตรี้ (ปทท.)	ผลิตอุปกรณ์เบาะรถยนต์	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ไทยออโตอินดัสตรี	ผลิต ขาย ชิ้นส่วน Press Part ของรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส เอ็น ซี ซาวด์ พรูฟ	ผลิตเพื่อขายและส่งออกซึ่งวัตถุดิบสำหรับการผลิตชิ้นส่วนกันเสียงสำหรับรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.จอนห์สัน คอนโทรลส์ แอนด์ ซัมมิท อินทีเรียส์	ผลิตเบาะรถยนต์ และ ชิ้นส่วนตกแต่งภายใน	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิท วินด์มิลล์ กอล์ฟคลับ	ประกอบกิจการสนามกอล์ฟ การซื้อขายสิทธิ์สมาชิกสนามไดร์ฟกอล์ฟ	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เจ. อา. เค.	ประกอบกิจการโรงแรม ภัตตาคาร	
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อิสเทิรน ไอแลนด์ รีสอร์ท	ประกอบกิจการโรงแรม ภัตตาคาร และบ้านพักตากอากาศ	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เออาร์เอสที (ประเทศไทย)	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิท รีเทอร์ นิทโตกุ ซาวด์ พรู๊ฟ	ผลิตเพื่อขายและส่งออกซึ่งวัสดุกันเสียงสำหรับรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.มารูบิชิ ชัมมิท อินดัสตรี เวียดนาม (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
5. นายโคยีน อิชิโม่	65	Mechanical Course Naniwa Industry High School	0.02	-	2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (โรงงาน)	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
6. นายทวีฉัตร จุฬางกูร	34	ปริญญาโท สาขา Finance Webster University	0.19	บุตรนายสรรเสริญ จุฬางกูร	2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟ็คเจอริ่ง	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอิเล็คโทรนิค	
					2547 –ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิท โอซูกะ แมนูแฟคเจอริ่ง	ผลิตเบรคมือรถยนต์	
					2547 –ปัจจุบัน	ประธานบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิท ไฮย่า (ปทท.)	ผลิตและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิท โบลท์ตัน	ผลิตน็อตสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ชัมมิท ชูโกกุ เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไคเปอร์ ซัมมิท อินดัสตรี้ (ปทท.)	ผลิตอุปกรณ์เบาะรถยนต์	
					2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส เอ็น ซี ซาวด์ พรู๊ฟ	ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ Mel Sheet, Resin Felt	
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบระบบ สายเบรค สายคลัช และสายคันเร่ง	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.เอส ที บี เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี	ผลิตผ้าสำหรับหุ้มเบาะรถยนต์	
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท อี-ลีด อิเลคโทรนิค	ผลิต Hand Free สำหรับ โทรศัพท์มือถือ เครื่องเล่น CD, DVD, Blue Tooth	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท สเตียริง วีล	ผลิต ขาย และรับจ้างทำพวงมาลัย รถยนต์และกระปุกเกียร์รถยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ไทยซีทเบลท์	ผลิตและขายผลิตภัณฑ์เข็มขัด นิรภัยและสายเข็มขัดนิรภัย	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แอดวานซ์ แมททีเรียล	นำเข้าผลิตภัณฑ์ประเภทเหล็ก ผลิตเหล็กแผ่น รับจ้างตัดเหล็ก	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แหลมฉบัง โอโต ซีท แมนูแฟคเจอริ่ง	ผลิตโครงเบาะพร้อมพนักพิง และอุปกรณ์เลื่อน	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท แหลมฉบัง โอโต บอดี้ เวิร์ค	ผลิตชิ้นส่วนตัวถังรถยนต์จาก การปั๊มขึ้นรูป ชิ้นส่วนท่อไอเสีย	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท เอ็นจิเนียริ่ง เซ็นเตอร์	ผลิตและออกแบบแม่พิมพ์ เครื่องฉีด พลาสติกโลหะงานไม้	
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต เทค อินดัสตรี	ผลิตท่อไอเสียรถยนต์	
					2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโต บอดี้ อินดัสตรี	ผลิตตัวถังรถยนต์ รับจ้างทำแบบพิมพ์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท คอร์ปอเรชั่น	ลงทุนและถือหุ้นในกิจการอื่น ๆ	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี	โรงงานประกอบเบาะรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ทุกชนิด	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โมเดิร์น โปรดักส์ อินดัสตรี	ผลิตและพิมพ์ลายไม้และเคลือบชิ้นส่วนรถยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ออโต้ อินทีเรียร์ โปรดักส์	ผลิต นำเข้า ส่งออก และรับจ้างผลิตพรมปูพื้น หัวหมอนเบาะรถยนต์	
					2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.อีสเทิร์น พี.ยู. โฟม อินดัสตรี	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทโฟมเบาะรถยนต์	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.โอโต แอดวานซ์ แมททีเรียล แมนูแฟคเจอริ่ง	ผลิต Dry Mat, Sound Insulation แผ่นพลาสติก แผ่นเส้นใยอัดและแผ่นพลาสติกเพื่อใช้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.เจ อา เค โอโตพาร์ท (จดทะเบียนในประเทศอินเดีย)	ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์	
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.มารูบิชิ ซัมมิท อินดัสตรี เวียดนาม (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	ผลิตชิ้นส่วนเบาะที่นั่งรถยนต์	
7. นายสริศ พัฒนะเมลือง	31	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ New Hampshire College <u>หลักสูตร</u> - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 42/2004	0.06	บุตรนายชูทอง พัฒนะเมลือง	2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (สำนักงาน)	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2546 - 2547	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้จัดการทั่วไปอาวุโส (สำนักงาน)	บจ.ไทยสตีลเคเบิล (ที เอส เค)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	
					2544 – 2546	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายสำนักงาน	บจ.ไทยสตีลเคเบิล (ที เอส เค)	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
					2542 – 2544	Oversea Training	Nippon Cable System Inc.	ผลิตสายควบคุมสำหรับรถยนต์ เรือ อุปกรณ์ก่อสร้าง อุปกรณ์อุตสาหกรรม เครื่องมือทางการแพทย์ และสายควบคุมที่ใช้ในบ้านและอาคาร	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโตพาร์ท	ผลิตชิ้นส่วนประกอบระบบสายเบรค สายคลัช และสายคันเร่ง	
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.คอมพลีท โอโต รับเบอร์ แมนูแฟ็คเจอริ่ง	ผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และอิเล็คโทรนิค	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท โบลท์ตัน	ผลิตน็อตสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	บจ.ซัมมิท ชูโกกุ เซอิร่า	ผลิตน็อตพิเศษสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์	
8. นายกวี วสุวัต	71	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้ากำลัง Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) <u>หลักสูตร</u> - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 23/2004 : IOD - Director Cetification Program (DCP) รุ่นที่ 58/2005 : IOD - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 10/2005 : IOD	-	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					ปัจจุบัน	นายกกิตติมศักดิ์	สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์		
					ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์		
					ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมวิศวกรรมยานยนต์		
					ปัจจุบัน	กรรมการ	สถาบันยานยนต์		
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์		

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง			ประเภทธุรกิจ	ประวัติการกระทำผิด
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท		
9. นายอภินันท์ ณ ระนอง	56	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ <u>หลักสูตร</u> - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005 : IOD - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 9/2005 : IOD	-	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานบริหาร	บจ. เธอร์รีน อินเตอร์เทรด	บริหารจัดการอาคารหอประชุมกองทัพอากาศ	
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	Grand Asset Development PLC.	บริหารจัดการโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	
10. นายปริญญา ไววัฒนา	59	ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>หลักสูตร</u> - Director Accreditation Program (DAP) 35/2005 : IOD - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 9/2005 : IOD	-	-	2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไทยสตีลเคเบิล	ผลิตสายควบคุมรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์	ไม่มี
					2547 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านบัญชี	บจ.บิสซิเนส คอร์ เซอร์วิส	บริการเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำงานด้านพาณิชยกรรมและอุตสาหกรรม	
					2531 – 2544	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บจ. อุตสาหกรรมนมไทย	ผลิตนมข้นหวาน ผลิตนมยูเอชที ผลิตครีมเทียมข้นหวาน	

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

1. <u>นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ - หลักการข้อ 1, 6, 7</u>

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงาน ลูกค้า ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม รวมทั้งนักลงทุนทั่วไปทั้งภายใน/ต่างประเทศ ดังนั้น จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2548 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2548 ได้มีมติอนุมัตินโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เป็นลายลักษณ์อักษรและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยนโยบายดังกล่าวแบ่งออกเป็น 3 หมวด คือ จริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) จรรยาบรรณ (Code of Conduct) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Code of Conflict of Interest) ตามลำดับ

2. <u>สิทธิของผู้ถือหุ้น และการประชุมผู้ถือหุ้น - หลักการข้อ 2, 4</u>

บริษัทฯ ถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายเท่าเทียมกัน ตามสิทธิและหน้าที่ตามกฎหมาย โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมวาระการประชุมล่วงหน้า และข้อมูลประกอบการประชุมไปยังผู้ถือหุ้นทุกรายในระยะเวลาที่เหมาะสมเพียงพออย่างน้อย 7 วัน โดยมีการจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบอำนาจให้ผู้อื่นมาร่วมประชุมแทนได้ และสามารถซักถาม หรือแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างทั่วถึงและเสมอภาค ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการบันทึกรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2549 บริษัทฯจะมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในรูปแบบบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์เป็นครั้งแรก บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น จึงได้มีนโยบายในเรื่องสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น แบ่งเป็นด้านการเปิดโอกาสเรื่องการมอบฉันทะ โดยเสนอให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 2 ท่าน เป็นผู้รับมอบฉันทะ ด้านความสะดวกของสถานที่การจัดประชุม ด้านการให้ข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการลงคะแนนเสียงและจำนวนคะแนนเสียงที่ลงมติในวาระต่าง ๆ และด้านการจัดให้มีสารสนเทศประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าและเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นจะวินิจฉัยได้

3. <u>สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - หลักการข้อ 3</u>

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ เช่น พนักงานและผู้บริหาร และภายนอกบริษัทฯ เช่น ลูกค้า คู่แข่ง สภาพแวดล้อม ชุมชน สังคม เป็นต้น เพื่อให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าว อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานและสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดต่อบริษัทฯ เพื่อเพิ่มศักยภาพให้บริษัทฯ มีความมั่นคง รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างความสำเร็จในระยะยาว

- สิทธิของพนักงาน

ในส่วนของพนักงานและผู้บริหาร บริษัทฯ ถือว่าเป็นบุคคลที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตไปข้างหน้า ดังนั้นบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม พร้อมทั้งกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถ โดยจัดให้พนักงานได้รับการอบรมและเสริมความรู้เพิ่มเติมในส่วนงานที่รับผิดชอบ ตลอดจนการคัดสรรพนักงานเพื่อเข้ามีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายขององค์กรร่วมกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของตนเองที่บริษัทฯ มอบให้ และเพื่อการทำงานที่มีเป้าหมายในทิศทางและความมุ่งหมายเดียวกัน

- สิทธิของชุมชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับ และสามารถอยู่ร่วมในสังคมที่ยั่งยืนตลอดไป ดังเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม กองควบคุมมลพิษ ฯลฯ อย่างเคร่งครัด บริษัทฯ มีระเบียบที่เข้มงวดในการให้พนักงานในโรงงานสวมอุปกรณ์ป้องกันต่าง ๆ เช่น หมวกนิรภัย ถุงมือ ที่อุดหู หน้ากากป้องกันฝุ่น เป็นต้น รวมทั้งมีการจัดการเรื่องสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ

- สิทธิของลูกค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ดีที่สุด และดำเนินนโยบายเพื่อการปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายและปลูกฝังอบรมให้พนักงานทุกคนในองค์กรเข้าใจและยึดมั่นในความเป็นธรรมทั้งในด้านราคาและคุณภาพการให้บริการและความซื่อสัตย์ในการทำสัญญาและเจรจา

4. <u>คณะกรรมการ - หลักการข้อ 5, 8, 9, 11, 14</u>

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน และกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน และประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ (รายชื่อกรรมการและอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัทฯ ดูรายละเอียดหัวข้อโครงสร้างการจัดการ) เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้องค์กร ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการยังได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยจะเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง รวมทั้งต้องมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า โดยในปี 2548 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัทฯ		การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายสรรเสริญ	จุฬางกูร	5/5
2. นายชูทอง	พัฒนะเมลือง	5/5
3. นายมากาโต	เทราอุรา	0/5
4. นายอภิชาติ	จุฬางกูร	2/5
5. นายโคยีน	อิซึโม่	5/5
6. นายทวีฉัตร	จุฬางกูร	4/5
7. นายสริศ	พัฒนะเมลือง	5/5
8. นายกวี	วสุวัต	5/5
9. นายอภินันท์	ณ ระนอง	5/5
10. นายปริญญา	ไววัฒนา	5/5

5 <u>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร – หลักการข้อ 10</u>

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2548 โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน เป็นคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ตามที่สำนักงาน กลต. กำหนดแล้ว โดยบริษัทฯ มีนโยบายดังนี้

<u>ค่าตอบแทนกรรมการ</u>: บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนจะให้อยู่ในระดับเดียวกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ โดยได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

<u>ค่าตอบแทนผู้บริหาร</u>: เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

6. <u>คณะอนุกรรมการ – หลักการข้อ 12</u>

บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นของสถานการณ์ โดยคณะอนุกรรมการแต่ละชุดได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน (อำนาจหน้าที่และข้อมูลอื่นๆ ของคณะอนุกรรมการแต่ละชุดดูรายละเอียดหัวข้อโครงสร้างการจัดการ) ทั้งนี้จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม จากการประชุมทั้งหมดในปี 2548 ของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นดังนี้

การเข้าร่วมประชุม / ประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการสรรหา
1. นายสรรเสริญ จุฬางกูร	3/4	-	1/1	-
2. นายชูทอง พัฒนะเมลือง	4/4	-	1/1	-
3. นายมากาโต เทราอุรา	0/4	-	-	-
4. นายอภิชาติ จุฬางกูร	4/4	-	-	-
5. นายโคยีน อิซึโม่	4/4	-	-	-
6. นายทวีฉัตร จุฬางกูร	4/4	-	-	-
7. นายสริศ พัฒนะเมลือง	4/4	-	-	0/0
8. นายกวี วสุวัต	-	5/5	1/1	-
9. นายอภินันท์ ณ ระนอง	-	4/5	-	0/0
10. นายปริญญา ไววัฒนา	-	5/5	-	0/0

7. <u>ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน – หลักการข้อ 13</u>

บริษัทฯ ได้จัดทำรักษาไว้ และทบทวนระบบการควบคุม ทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการจัดการความเสี่ยง และการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติ โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญทางด้านการวางระบบควบคุมภายในมาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งในด้านการบริหารองค์กร การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในของแต่ละฝ่าย ระบบสารสนเทศคอมพิวเตอร์ และหน่วยงานอื่นๆ ที่สำคัญ

จากรายงานผลการตรวจสอบภายในปี 2548 จัดทำโดยบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ จำกัด บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอสามารถลดความเสี่ยง และป้องกันและควบคุมทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่อาจเกิดความเสียหายจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท

8. <u>ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน – หลักการข้อ 15</u>

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด โดยจัดให้มีผู้รับผิดชอบด้านการเปิดเผยข้อมูลแก่นักลงทุนทั่วไป เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนที่เป็นสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ทั่วไป และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยได้เผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ และเวปไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่ โทร. (02) 738 9460 - 74 ต่อ 227 และ E-mail : visakorn.comp@thaisteelcable.com หรือ www.thaisteelcable.com

รายการระหว่างกัน

(1) <u>รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา</u>

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทฯ ได้คิดราคาซื้อ/ขาย สินค้าและบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่เทียบเท่ากับราคาที่คิดกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขต่าง ๆ ตามปกติธุรกิจ ซึ่งรายการเกี่ยวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15 ในงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

(2) <u>ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน</u>

รายการระหว่างกันตามข้อ (1) กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณารายการระหว่างกัน และมีความเห็นว่า รายการซื้อขายผลิตภัณฑ์และบริการรวมถึงรายการซื้อสินทรัพย์ระหว่างกัน เป็นรายการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการเข้าทำรายการดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดที่บริษัทฯ จะได้รับเป็นสำคัญ โดยเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยปกติและเป็นไปตามราคาตลาด

(3) <u>มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน</u>

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทฯร่วมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

(4) <u>นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต</u>

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ เช่น การจ้างผลิตชิ้นงาน การซื้อผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ และการขายผลิตภัณฑ์ เป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ตามหลักเกณฑ์ของรายการที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดเอาไว้

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่ไม่เข้าข่ายรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบงบทางการเงินของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน โดยงบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด ในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทฯได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆเพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

ในการนี้ บริษัทฯได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ซึ่งปรากฏในรายงานของคณะกรรมการการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินของบริษัทฯ ประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีความเชื่อถือได้ โดยได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(นายสรรเสริญ จุฬางกูร)
ประธานกรรมการ

(นายชูทอง พัฒนะเมลือง)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2548 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการแต่ละท่าน มิได้เป็นเจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างบริษัท ฯ โดยมีรายชื่อดังนี้

1. นายกวี	วสุวัต	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายอภินันท์	ณ ระนอง	กรรมการตรวจสอบ
3. นายปริญญา	ไววัฒนา	กรรมการตรวจสอบ

<u>ภารกิจที่ดำเนินการในปี 2548 สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้</u>

1. จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยในการประชุมจะมีการเชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องร่วมประชุมตามวาระอันควร
2. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ มีความเชื่อถือได้โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
3. พิจารณาเสนอชื่อผู้สอบบัญชีฯ และค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ โดยการพิจารณาเลือกผู้สอบบัญชีจะคำนึงถึงความรอบรู้ทางธุรกิจ ความเหมาะสมของค่าธรรมเนียม และคุณค่าเพิ่มที่จะได้รับจากการสอบบัญชีด้านข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม เพื่อทราบข้อสังเกตและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
5. พิจารณาสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน โดยซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและจากผู้เชี่ยวชาญการตรวจสอบภายใน ที่บริษัทฯได้ว่าจ้าง ซึ่งพบว่าบริษัทฯได้มีระบบการควบคุมภายในอยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 5 ส่วน ได้แก่
   - ส่วนที่ 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
   - ส่วนที่ 2. การบริหารความเสี่ยง
   - ส่วนที่ 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
   - ส่วนที่ 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
   - ส่วนที่ 5. ระบบการติดตาม
6. พิจารณาสอบทานการขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยการซักถามเพื่อให้มั่นใจได้ว่า การทำธุรกรรมได้อย่างสมเหตุสมผล ไม่มีกรณีการขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ
7. พิจารณาการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ให้มีความสมเหตุสมผล และเป็นธรรมทั้งเงื่อนไขและราคา ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นในการทำรายการระหว่างกันเป็นไปอย่างปกติ และสมเหตุสมผล
8. เสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงสอบทานในเรื่องต่าง ๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดและระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทมหาชน

จากการติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ เห็นได้ว่าบริษัทฯ มีการจัดการที่เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2548 ได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งทางคณะกรรมการตรวจสอบขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

(นายกวี วสุวัต)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

ในปี 2548 บริษัทฯ มีรายได้รวม 2,086.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.41% อันเนื่องมาจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตเพิ่มมากขึ้นและการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากภาครัฐส่งเสริมให้ไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์แห่งเอเชีย (Detroit of Asia) สำหรับกำไรสุทธิ ปี 2548 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 275.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.47% เมื่อเทียบกับปีก่อน

- **รายได้รวม**

รายได้รวมของบริษัทฯ ปี 2548 เท่ากับ 2,086.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 367.96 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น 21.41% โดยรายได้หลักของบริษัทฯ มาจากการขายสายควบคุมรถยนต์ สายควบคุมรถจักรยานยนต์ และ ชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการขายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนการขายในประเทศ 96.51% โดยเป็นการขายให้กับผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ที่มีฐานการผลิตในประเทศไทย

รายได้จากการขาย ปี 2548 เท่ากับ 2,072.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 358.65 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น 20.92 % อันเนื่องมาจากรายได้จากการขายในประเทศที่เพิ่มขึ้น 362.49 ล้านบาท (รายได้จากการขายในประเทศปี 2548 เท่ากับ 2,013.59 ล้านบาท) มีรายละเอียด ดังนี้

- **รายได้จากการขายสายควบคุมรถยนต์ ปี 2548** เท่ากับ 992.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 182.63 ล้านบาท คิดเป็น 22.55% มาจากคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นของลูกค้าบริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด อันเนื่องมาจากการเติบโตของอุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทยที่มีการผลิตรถยนต์เพิ่มขึ้น 21.25% จากปีก่อน
- **รายได้จากการขายสายควบคุมรถจักรยานยนต์** ปี 2548 เท่ากับ 350.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 78.30 ล้านบาท คิดเป็น 28.79 % เนื่องจากคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นของลูกค้าบริษัท ไทยยามาฮ่า มอเตอร์ จำกัด
- **รายได้จากการขายชุดควบคุมรางกระจกหน้าต่างรถยนต์** ปี 2548 เท่ากับ 649.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 94.03 ล้านบาท คิดเป็น 16.92% เนื่องจากคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นของลูกค้าบริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- **รายได้จากการขายอื่น ๆ** ปี 2548 เท่ากับ 21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 7.53 ล้านบาท คิดเป็น 55.90% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายให้กับศูนย์อะไหล่

รายได้อื่น ๆ ปี 2548 เท่ากับ 13.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 9.31 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งมาจากรายได้ดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้น 3.99 ล้านบาท เนื่องจากนำเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นสามัญให้กับประชาชนในเดือนมิถุนายน 2548 จำนวนหนึ่งไปฝากประจำไว้กับธนาคาร นอกนั้นเป็นรายได้อื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้นจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สูงขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากการแปลงค่าเป็นเงินบาท

- **ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น**

ต้นทุนขาย ปี 2548 เท่ากับ 1,531.82 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเทียบกับรายได้จากการขายรวมคิดเป็นสัดส่วน เท่ากับ 73.90% ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2547 ที่มีสัดส่วนต้นทุนขายเท่ากับ 70.27% ทั้งนี้ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น โดยเมื่อเทียบเป็นสัดส่วนกับยอดขายต้นทุนวัตถุดิบในปี 2547 เท่ากับ 60.47% เพิ่มขึ้นเป็น 65.34% ในปี 2548 อันเนื่องมาจากวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ได้แก่ เหล็ก ลวดโลหะ เม็ดพลาสติก และ ยาง มีราคาสูงขึ้น เนื่องจากได้รับผลกระทบจากภาวะราคาน้ำมันที่ยังมีความผันผวน

กำไรขั้นต้น ปี 2548 คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 26.10% ซึ่งปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2547 ซึ่งอยู่ที่ 29.73% โดยมีสาเหตุมาจากการที่ราคาวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบปรับตัวสูงขึ้น ทำให้มีอัตราต้นทุนขายเพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้น จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับลดลงด้วย

- **กำไรสุทธิ**

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ ปี 2548 เท่ากับ 275.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2547 เท่ากับ 34.87 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 14.47% เป็นผลมาจากบริษัทฯ มีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยรับและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมทั้งมีดอกเบี้ยจ่ายลดลงเนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ยืมธนาคาร สำหรับกำไรสุทธิปี 2548 คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (Net Profit Margin) เท่ากับ 13.22 % บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA) เท่ากับ 20.06% และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE) เท่ากับ 31.98%

<u>ฐานะการเงิน</u>

- **สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 1,664.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 577.94 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 53.21% โดยมีรายละเอียดดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียน ปี 2548 เท่ากับ 1,222.86 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เท่ากับ 694.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 76.09% เนื่องจากบริษัทฯ มียอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มมากขึ้นจากยอดคงเหลือในบัญชีเงินฝากธนาคาร ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินที่ได้รับจากการขายหุ้นสามัญให้กับประชาชนในเดือนมิถุนายน 2548 และมียอดลูกหนี้เพิ่มมากขึ้นจากการเพิ่มยอดขายในปี 2548 จึงทำให้อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) เพิ่มจาก 1.19 เท่า ณ สิ้นปี 2547 มาเป็น 2.83 เท่า ณ สิ้นปี 2548

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ปี 2548 เท่ากับ 441.22 ล้านบาท ปี 2547 เท่ากับ 391.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 49.53 บาท คิดเป็น 12.64% เกิดจากการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตและเพิ่มสายการผลิตในโมเดลใหม่

- **หนี้สิน**

บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 431.72 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 162.06 ล้านบาท หรือลดลง 27.29% อันเนื่องมาจากการที่บริษัทฯ ชำระคืนตั๋วสัญญาใช้เงินและเงินกู้ยืมระยะยาวให้กับสถาบันการเงิน

- **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ปี 2548 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,232.35 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2547 ซึ่งเท่ากับ 492.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 150.30% เป็นจำนวน 740.01 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากทุนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 59.80 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น 464.87 ล้านบาท รวมทั้งผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2548 เพิ่มขึ้นในกำไรสะสม ดังนั้น มูลค่าหุ้นตามบัญชีของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2548 เท่ากับ 4.74 บาท ต่อหุ้น เมื่อเทียบกับ 2.46 บาทต่อหุ้น ในปี 2547 เพิ่มขึ้น 92.68%

(<u>หมายเหตุ</u> ในส่วนมูลค่าหุ้นตามบัญชีของบริษัทฯ ปี 2547 บริษัทฯมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 200 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท แต่เพื่อเปรียบเทียบข้อมูลให้เป็นแนวทางที่สอดคล้องกับปี 2548 จึงปรับมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 1 บาท)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ลดลงจาก 1.21 เท่า ณ สิ้นปี 2547 เป็น 0.35 เท่า ณ สิ้นปี 2548 เป็นผลมาจากหนี้สินลดลงและส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผน และปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นายสมสิทธิ์ เตชะมนตรีกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 430
บริษัท สหการบัญชี พีเคเอฟ จำกัด

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2549

งบดุล

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์		2548	2547
สินทรัพย์หมุนเวียน	หมายเหตุ		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	592,782,432.85	166,896,102.00
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ	5	377,079,691.04	322,032,475.55
สินค้าคงเหลือ	6	213,628,810.41	190,688,228.90
เงินมัดจำซื้อที่ดิน	18.2	28,000,000.00	10,261,875.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,367,700.72	4,559,366.38
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,222,858,635.02	694,438,047.83
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาว	15.1	25,704,000.00	25,704,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	7,8,9	415,408,854.73	365,909,528.18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		106,150.00	81,950.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		441,219,004.73	391,695,478.18
รวมสินทรัพย์		**1,664,077,639.75**	**1,086,133,526.01**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2548	2547
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8	-	120,000,000.00
เจ้าหนี้การค้า		320,353,963.26	264,664,349.86
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์		3,324,200.27	1,874,014.38
เจ้าหนี้อื่น		7,518,487.77	6,432,039.27
เจ้าหนี้เช่าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	38,843.20
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	8,535,814.52	62,460,000.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		84,048,340.22	122,194,415.97
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,940,936.45	7,582,495.50
รวมหนี้สินหมุนเวียน		431,721,742.49	585,246,158.18
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	9	-	8,538,814.52
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		-	8,538,814.52
รวมหนี้สิน		**431,721,742.49**	**593,784,972.70**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)		2548	2547
ส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ		
ทุนเรือนหุ้น	10		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 268,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		268,500,000.00	
หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท			200,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 259,800,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		259,800,000.00	
หุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท			200,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10	464,870,184.55	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	11	26,850,000.00	4,342,808.71
ยังไม่ได้จัดสรร		480,835,712.71	288,005,744.60
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**1,232,355,897.26**	**492,348,553.31**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**1,664,077,639.75**	**1,086,133,526.01**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2548	2547
รายได้			
รายได้จากการขาย		2,072,773,826.70	1,714,120,228.00
รายได้อื่น		13,711,819.06	4,401,812.49
รวมรายได้		**2,086,485,645.76**	**1,718,522,040.49**
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย		1,531,822,395.49	1,204,534,489.30
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		159,070,592.00	129,183,586.12
ค่าตอบแทนกรรมการ	13	700,000.00	25,710,000.00
รวมค่าใช้จ่าย		**1,691,592,987.49**	**1,359,428,075.42**
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		**394,892,658.27**	**359,093,965.07**
ดอกเบี้ยจ่าย		5,562,453.91	12,966,767.82
ภาษีเงินได้		113,543,044.96	105,213,759.58
กำไรสุทธิ		**275,787,159.40**	**240,913,437.67**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	14		
กำไรสุทธิ		1.19	1.20
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณ(หุ้น)		232,276,712	200,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือต้นงวด วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2547		200,000,000.00	-	4,342,808.71	47,092,306.93	251,435,115.64
กำไรสุทธิ		-	-	-	240,913,437.67	240,913,437.67
ยอดคงเหลือปลายงวด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2547		**200,000,000.00**	**-**	**4,342,808.71**	**288,005,744.60**	**492,348,553.31**
ยอดคงเหลือต้นงวด วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2548		200,000,000.00	-	4,342,808.71	288,005,744.60	492,348,553.31
หุ้นสามัญ	10	59,800,000.00	-	-	-	59,800,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10	-	478,060,000.00	-	-	478,060,000.00
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการจำหน่ายหุ้น	10	-	(13,189,815.45)	-	-	(13,189,815.45)
สำรองตามกฎหมาย	11	-	-	22,507,191.29	(22,507,191.29)	-
เงินปันผลจ่าย	12	-	-	-	(60,450,000.00)	(60,450,000.00)
กำไรสุทธิ		-	-	-	275,787,159.40	275,787,159.40
ยอดคงเหลือปลายงวด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548		**259,800,000.00**	**464,870,184.55**	**26,850,000.00**	**480,835,712.71**	**1,232,355,897.26**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	275,787,159.40	240,913,437.67
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดจาก		
กิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	42,958,873.77	40,707,685.00
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	8,977.64	-
(กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(790,551.91)	(1,299,228.41)
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์ถาวร	111,109.82	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	144,318.59	2,267,874.00
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน		
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	318,219,887.31	282,589,768.26
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ	(55,056,210.96)	(52,460,096.31)
สินค้าคงเหลือ	(22,940,581.51)	(129,641,761.51)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(6,817,311.98)	782,602.35
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(24,200.00)	61,950.00
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น		
เจ้าหนี้การค้า	55,546,365.94	72,762,087.25
เจ้าหนี้อื่น	1,086,448.50	2,094,353.91
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(38,146,075.75)	68,584,868.81
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	358,440.95	1,275,338.82
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**252,226,762.50**	**246,049,111.58**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	4,800,000.00
เงินมัดจำซื้อที่ดิน	(17,738,125.00)	(10,261,875.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(92,303,089.50)	(68,956,284.28)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	1,982,441.50	2,713,615.89
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(108,058,773.00)**	**(71,704,543.39)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(120,000,000.00)	(20,000,000.00)
เงินสดจ่ายชำระเจ้าหนี้เช่าซื้อสินทรัพย์	(38,843.20)	(372,900.00)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(62,463,000.00)	(62,460,000.00)
เงินสดรับค่าหุ้นสามัญ	537,860,000.00	-
เงินสดจ่ายชำระค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายหุ้น	(13,189,815.45)	-
เงินสดจ่ายปันผล	(60,450,000.00)	(20,000,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**281,718,341.35**	**(102,832,900.00)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	**425,886,330.85**	**71,511,668.19**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	166,896,102.00	95,384,433.81
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	**592,782,432.85**	**166,896,102.00**
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
เงินสดจ่ายในระหว่างปี		
ดอกเบี้ยจ่าย	5,584,513.57	12,984,031.50
ภาษีเงินได้	129,666,736.31	74,291,968.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547

1. การดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 57 หมู่ 6 ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อประกอบธุรกิจผลิตสายเบรก สายไมล์ สายคันเร่ง สายครัชและเครื่องอะไหล่ อุปกรณ์ของรถยนต์ รถจักรยานยนต์และรถจักรยานทุกชนิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 631 คน และ 544 คน ตามลำดับ และมีรายจ่ายเกี่ยวกับพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี จำนวนเงิน 147.29 ล้านบาท และ 122.87 ล้านบาท ตามลำดับ

2. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544 และเป็นไปตามหลักการและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย รายการย่อในงบการเงินได้จัดทำขึ้นตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2544 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2544

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 บริษัทบันทึกรับรู้รายได้จากการขายเมื่อมีการส่งมอบสินค้า ส่วนรายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่รายเดือนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

3.3 เงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด บริษัทจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิหักด้วยการด้อยค่า (ถ้ามี)

3.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงถนน	20	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20	ปี
ส่วนปรับปรุงโรงงาน	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10	ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5-10	ปี
แบบพิมพ์	5-10	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5-10	ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5-10	ปี
ยานพาหนะ	10	ปี

3.5 เงินตราต่างประเทศใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

- รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- สินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ในงบดุล
- กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนบันทึกรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน ไม่รวม เงินฝากซึ่งมีกำหนดรับคืนเกินกว่า 3 เดือน และเงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน

3.7 บริษัท บันทึกการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลาบัญชี

3.8 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิประจำปีของแต่ละปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกระหว่างปีของแต่ละปี

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2548 และ 2547ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2548	**2547**
เงินสด	50,000.00	44,326.38
เงินฝากสถาบันการเงิน	232,683,068.47	166,851,775.62
เงินฝากประจำ 3 เดือน	360,049,364.38	-
รวม	592,782,432.85	166,896,102.00

5. ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ

ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2548	2547
ลูกหนี้การค้าในประเทศ	364,694,753.05	310,442,703.79
ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ	9,908,939.09	11,420,380.06
ตั๋วเงินรับ	2,475,998.90	169,391.70
รวม	377,079,691.04	322,032,475.55

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547 สามารถแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2548	2547
0-3 เดือน	372,928,298.37	319,746,798.60
3-6 เดือน	1,675,393.77	2,116,285.25
รวม	374,603,692.14	321,863,083.85

6. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2548	2547
สินค้าสำเร็จรูป	29,151,791.23	13,027,697.11
งานระหว่างทำ	4,901,607.20	3,727,120.69
วัตถุดิบ	164,058,664.62	157,599,098.66
วัตถุดิบระหว่างทาง	15,516,747.36	16,334,312.44
รวม	213,628,810.41	190,688,228.90

7. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท มีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2547	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548
ที่ดิน	89,434,000.00	-	-	89,434,000.00
ส่วนปรับปรุงถนน	4,076,200.01	-	-	4,076,200.01
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	137,611,595.37	-	-	137,611,595.37
ส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน	11,901,115.13	1,092,300.00	-	12,993,415.13
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	10,232,008.01	695,000.00	-	10,927,008.01
เครื่องจักรและอุปกรณ์	282,400,125.98	* 61,689,565.13	(288,700.00)	343,800,991.11
เครื่องมือเครื่องใช้	42,130,622.02	10,117,762.24	-	52,248,384.26
แบบพิมพ์	37,177,176.23	* 2,836,152.75	(1,058,229.47)	38,955,099.51
เครื่องใช้สำนักงาน	25,121,035.75	10,431,873.46	(1,574,435.52)	33,978,473.69
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	1,692,791.18	180,807.00	-	1,873,598.18
ยานพาหนะ	17,761,261.48	6,919,608.00	(1,216,538.55)	23,464,330.93
สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	299,958.35	10,230,966.67	* (10,432,835.52)	98,089.50
แม่พิมพ์ระหว่างทำ	-	846,471.87	* (846,471.87)	-
รวม	659,837,889.51	105,040,507.12	(15,417,210.93)	749,461,185.70
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงถนน	(2,381,710.78)	(203,810.01)	-	(2,585,520.79)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(46,682,691.00)	(6,880,579.77)	-	(53,563,270.77)
ส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน	(4,381,620.58)	(622,056.92)	-	(5,003,677.50)
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	(5,263,978.70)	(530,153.82)	-	(5,794,132.52)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(174,707,276.17)	(23,102,658.50)	104,701.69	(197,705,232.98)
เครื่องมือเครื่องใช้	(20,163,406.09)	(3,934,042.33)	-	(24,097,448.42)
แบบพิมพ์	(18,447,727.47)	(3,449,563.94)	144,906.39	(21,752,385.02)
เครื่องใช้สำนักงาน	(14,320,174.74)	(2,097,264.77)	1,438,848.22	(14,978,591.29)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(1,216,102.23)	(101,604.16)	-	(1,317,706.39)
ยานพาหนะ	(6,363,673.57)	(2,037,139.55)	1,146,447.83	(7,254,365.29)
รวม	(293,928,361.33)	(42,958,873.77)	2,834,904.13	(334,052,330.97)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	365,909,528.18	62,081,633.35	(12,582,306.80)	415,408,854.73
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ประจำปี	40,707,685.00			42,958,873.77

บริษัทได้จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรและอุปกรณ์(บางส่วน) เพื่อค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว (ดูหมายเหตุ 8 และ 9)

สินทรัพย์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547 จำนวน 90.09 ล้านบาท และ 39.86 ล้านบาท ตามลำดับ

* ในปีพ.ศ. 2548 บริษัทได้โอนสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งเป็นเครื่องจักร ส่วนแบบพิมพ์ระหว่างทำได้โอนไปเป็นแม่พิมพ์

8. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมระยะสั้นกับธนาคารพาณิชย์และสถาบันการเงินภายในประเทศสองแห่งโดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2547 มียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 – 5.75 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันร่วมกับวงเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะยาวโดยจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรและอุปกรณ์ (บางส่วน) ของบริษัท (ดูหมายเหตุ 9) และค้ำประกันโดยกรรมการบางท่าน

9. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2548	2547
เงินกู้ยืมระยะยาว	8,535,814.52	70,998,814.52
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(8,535,814.52)	(62,460,000.00)
คงเหลือ	-	8,538,814.52

บริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินภายในประเทศสองแห่ง วงเงิน 210 ล้านบาท และ 50 ล้านบาท ดังนี้

- วงเงิน 210 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR + ร้อยละ 0.5 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และมีเงื่อนไขการชำระเงินต้นโดยแบ่งชำระเป็น 10 งวด งวดละ 6 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2544 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2548 ดังนี้

งวดที่	1-6	ชำระงวดละ	17.50	ล้านบาท
งวดที่	7-10	ชำระงวดละ	26.25	ล้านบาท

- วงเงิน 50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่เบิกใช้เงินกู้ครั้งแรกเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกเดือนไม่น้อยกว่าเดือนละ 0.83 ล้านบาท เริ่มเดือนกันยายน พ.ศ. 2544 และต้องชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนกันยายน พ.ศ. 2549

เงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรและอุปกรณ์ (บางส่วน) ของบริษัทร่วมกับวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547 จำนวนเงิน 217.72 ล้านบาท และ 246.67 ล้านบาท ตามลำดับ และค้ำประกันโดยกรรมการบางท่าน

10. การเปลี่ยนสถานะและการเพิ่มทุนของบริษัท

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2548 และครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2548 ที่ประชุมมีมติให้แปรสภาพจากบริษัท ไทยสตีลเคเบิล (ทีเอสเค) จำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยได้จดทะเบียนแปรสภาพเสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2548 และเพื่อให้สอดคล้องกับการแปรสภาพบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2548 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจากเดิมชื่อ "บริษัท ไทยสตีลเคเบิล (ทีเอสเค) จำกัด" เป็น "บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)" และได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ โดยลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 2,000,000 หุ้น เป็น 200,000,000 หุ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีก จำนวน 68,500,000 บาท จากทุนจดทะเบียนปัจจุบันจำนวน 200,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 268,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 68,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งมีชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนของบริษัท จำนวน 1,500,000 หุ้น เสนอขายต่อประชาชนทั่วไป จำนวน 58,300,000 หุ้น และจัดสรรให้แก่ผู้จัดสรรหุ้นส่วนเกินใช้สิทธิในการจัดสรรหุ้นดังกล่าว จำนวน 8,700,000 หุ้น

ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2548 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนเงินทั้งสิ้น 1.50 ล้านบาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2548

ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2548 บริษัทได้ขายหุ้นแก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 58,300,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาหุ้นละ 9.20 บาท โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวนเงิน 464.87 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกันในการจำหน่ายหุ้นจำนวนเงิน 13.19 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2548

11. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำงวดส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำงวดหลังหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

12. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2548 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 60.45 ล้านบาท โดยบริษัทมีการจ่ายเงินปันผลในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2548

13. ค่าตอบแทนกรรมการ

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2548 มีมติให้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการประจำปี พ.ศ. 2548 ได้ไม่เกิน 2 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2548 ได้มีมติให้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบางท่าน ในอัตราร้อยละ 1.5 ของยอดขายปี พ.ศ. 2547 เป็นจำนวนเงิน 25.71 ล้านบาท เนื่องจากความสามารถในการบริหารที่ทำให้ยอดขายของปี พ.ศ. 2547 เพิ่มขึ้น

14. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิประจำปีของแต่ละปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกระหว่างปีของแต่ละปี ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	พ.ศ. 2548	พ.ศ. 2547	
		หลังเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้น	ก่อนเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้น
กำไรสุทธิ (บาท)	275,787,159.40	240,913,437.67	240,913,437.67
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	232,276,712	200,000,000	2,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	1.19	1.20	120.46

เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบงบการเงิน บริษัทได้คำนวณกำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2547 ขึ้นใหม่ โดยใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือเสมือนว่าได้ทำการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วตามมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว (ดูหมายเหตุ 10)

15 รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

15.1 เงินลงทุนระยะยาว

เงินลงทุนระยะยาวของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547 ประกอบด้วย

(หน่วย:บาท)

	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน (%)		วิธีราคาทุน	
			2548	2547	2548	2547	2548	2547
เงินลงทุนทั่วไป								
Hi-Lex Vietnam Co., Ltd	ผลิตชิ้นส่วนประกอบยานยนต์	ผู้ถือหุ้น	USD 9,800,000	USD 7,800,000	7.14	9	25,704,000.00	25,704,000.00
รวม							25,704,000.00	25,704,000.00

15.2 รายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดจากรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการเป็นกรรมการทั้งทางตรงหรือทางอ้อม รายการบัญชีดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจและเงื่อนไขการค้าทั่วไป ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		พ.ศ. 2548	พ.ศ. 2547
ยอดค้างชำระ			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ลูกหนี้การค้า			
บริษัท ซัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	8.96	7.85
บริษัท ซัมมิท โอโตบอดี้ อินดัสตรี จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	3.15	3.23
บริษัท ซัมมิท แหลมฉบัง โอโตซีท แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1.57	1.83
บริษัท คอมพลีท โอโตพาร์ท จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.01	0.32
บริษัท ซัมมิทแอนเซ่ ออโต พาร์ท จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1.97	-
บริษัท ซัมมิทโอซูกะ แมนูแฟ็คเจอริ่ง จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.36	-
บริษัท ซัมมิท อี ลีด อิเลคโทรนิค จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.07	-
Hi-Lex Vietnam Co.,Ltd	บริษัทในเครือ มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	3.15	4.18
PT. Hi – Lex Indonesia	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.23	0.24
Hi-Lex Controls INC.	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	0.03
Hi-Lex Do Brasil LTDA	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.18	0.14
Hi-Lex India Private Limited	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2.38	1.77
Nippon Cable System INC.	ผู้ถือหุ้น	2.01	1.44
Guangzhou TSK Control Cable Co.,Ltd	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	1.59
Armstrong Cycle Parts SDN.BHD.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1.71	1.96
เจ้าหนี้การค้า			
บริษัท คอมพลีท โอโตพาร์ท จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	11.44	7.84
บริษัท คอมพลีท โอโตรับเบอร์ แมนูแฟ็คเจอริ่ง จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2.63	2.48
บริษัท ไทยออโต อินดัสตรี จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	3.23	2.32
บริษัท ซัมมิท ซูโกกุ เซอิร่า จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.05	0.08
Hi-Lex Corporation	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	0.38
Hi-Lex Controls INC.	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.92	0.77
TSK (Korea) Co.,Ltd.	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.05	-
Nippon Cable System INC	ผู้ถือหุ้น	43.89	29.67
PT. Hi-Lex Indonesia	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.19	-
เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์			
Nippon Cable System INC	ผู้ถือหุ้น	0.57	-
ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย			
Nippon Cable System INC.	ผู้ถือหุ้น	13.39	11.38

(หน่วย : ล้านบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		พ.ศ. 2548	พ.ศ. 2547
รายได้และค่าใช้จ่าย			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
รายได้จากการขาย			
บริษัท ซัมมิท โอโตซีท อินดัสตรี จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	32.98	29.08
บริษัท ซัมมิท โอโตบอดี้ อินดัสตรี จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	19.64	18.99
บริษัท ซัมมิท แหลมฉบัง โอโตซีท แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	5.94	5.16
บริษัท คอมพลีท โอโตพาร์ท จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.05	0.33
บริษัท ซัมมิทแอนเซ่ ออโต พาร์ท จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	4.24	-
บริษัท ซัมมิทโอซูกะ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.47	-
Hi-Lex Vietnam Co.,Ltd	บริษัทในเครือ มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	21.42	29.86
Hi-Lex Controls INC.	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	0.04
Hi-Lex Do Brasill LTDA	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.56	0.43
Hi-Lex India Private Limited	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	7.96	3.32
Hi-Lex Mexicana	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.37	-
PT. Hi-Lex Indonesia	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.96	2.71
Nippon Cable System INC.	ผู้ถือหุ้น	16.84	11.03
Guangzhou TSK Control Cable Co.,Ltd	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2.74	6.09
Armstrong Cycle Parts SDN. BHD.	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	5.60	10.04
Chongqing TSK Control Cable System Co.,Ltd	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	0.01
ซื้อวัตถุดิบ			
บริษัท คอมพลีท โอโตพาร์ท จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	42.20	29.02
บริษัท คอมพลีท โอโตรับเบอร์ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	9.99	9.35
บริษัท ไทยออโต อินดัสตรี จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	9.65	7.94
บริษัท ซัมมิท ชูโกกุ เซอิร่า จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.24	0.24
Hi-Lex Controls INC.	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	4.03	2.00
PT. Hi-Lex Indonesia	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.38	0.09
Hi-Lex Corporation	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.21	0.40
Nippon Cable System INC.	ผู้ถือหุ้น	272.18	266.42
Hi-Lex Vietnam Co.,Ltd	บริษัทในเครือ มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.74	-
Chongqing TSK Control Cable System Co.,Ltd	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.01	-
TSK (Korea) Co.,Ltd.	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.62	-
Hi-Lex Mexicana	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.01	-

(หน่วย : ล้านบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		พ.ศ. 2548	พ.ศ. 2547
ซื้อสินทรัพย์			
บริษัท คอมพลีท โอโตพาร์ท จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.04	-
TSK (Korea) Co., Ltd.	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	13.41	-
Nippon Cable System INC.	ผู้ถือหุ้น	9.28	6.33
ค่าลิขสิทธิ์			
Nippon Cable System INC.	ผู้ถือหุ้น	25.57	20.98
รายได้อื่น			
บริษัท ซัมมิท อี - ลีด อิเลคโทรนิค จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	0.33	-

16. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียวคือประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ โดยดำเนินธุรกิจในส่วนภูมิศาสตร์สองส่วนคือในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรายได้จากส่วนงานภูมิศาสตร์ไม่ถึงร้อยละ 10 ของรายได้รวม บริษัทจึงไม่ได้เสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

17 สัญญาระยะยาว

17.1 บริษัท มีข้อตกลงในการจ่ายค่าลิขสิทธิ์แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุด ในอัตราร้อยละ 2 ต่อปีของยอดขายสินค้าในประเทศทั้งหมดยกเว้นยอดขายตามข้อ 17.2 หักด้วยยอดซื้อวัตถุดิบจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันรายดังกล่าว โดยกำหนดชำระค่าลิขสิทธิ์ปีละ 2 ครั้ง ภายใน 60 วัน นับแต่สิ้นเดือนมิถุนายน และเดือนธันวาคม ของทุกปี

17.2 บริษัท มีข้อตกลงในการจ่ายค่าลิขสิทธิ์แก่นิติบุคคลต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุด โดยปีที่ 1-2 ในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งเริ่มจ่ายปี 2545 และปีที่ 3 เป็นต้นไป ในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี ของยอดขายสินค้าตามข้อตกลงหักด้วยยอดซื้อวัตถุดิบและวัสดุส่วนประกอบ ค่าบรรจุภัณฑ์และค่าขนส่งของนิติบุคคลต่างประเทศรายดังกล่าว โดยกำหนดชำระค่าลิขสิทธิ์ปีละ 2 ครั้ง ภายใน 60 วัน นับแต่สิ้นเดือนมิถุนายนและเดือนธันวาคมของทุกปี

18. ภาระผูกพันและหนังสือค้ำประกัน

18.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547 บริษัทได้ให้สถาบันการเงินภายในประเทศแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าต่อการไฟฟ้านครหลวง วงเงิน 1.25 ล้านบาท ของแต่ละปี โดยใช้หลักประกันร่วมกับเงินกู้ยืมระยะยาว (ดูหมายเหตุ 9)

18.2 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2547 มีมติให้บริษัทจะซื้อที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่ง จำนวนเงินประมาณ 38 ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินมัดจำไปแล้วจำนวนเงิน 10.26 ล้านบาท และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2548 มีมติให้บริษัทซื้อที่ดินเพิ่มจากเดิม

ตามแผนการลงทุนของบริษัทโดยมีมูลค่าตามสัญญาจะซื้อจะขายจำนวนเงินประมาณ 140 ล้านบาท และมีค่างวดที่ต้องชำระทั้งหมดจนถึงปี พ.ศ. 2548 เป็นจำนวนเงิน 112 ล้านบาท และงวดสุดท้าย เมื่อโอนกรรมสิทธิ์เป็นจำนวนเงิน 28 ล้านบาท ซึ่งหากผู้ขายผิดสัญญา บริษัทสามารถบอกเลิกสัญญาได้ และผู้ขายยินยอมคืนเงินค่างวดที่ดินพร้อมดอกเบี้ยในอัตรา MOR + 3 ต่อปี ซึ่งในปี พ.ศ. 2548 บริษัทได้จ่ายค่าที่ดินเพิ่มอีกจำนวนเงิน 17.74 ล้านบาท รวมเป็นเงินมัดจำทั้งสิ้น 28 ล้านบาท

19. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

19.1 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

บริษัทคาดว่าความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่เกิดจากเงินมัดจำซื้อที่ดินมีจำนวนเงินไม่เป็นสาระสำคัญ

19.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากราย ดังนั้นบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

19.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยในตลาดเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจเกิดผลเสียหายแก่บริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อ ๆ ไป บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราตามตลาด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 และ 9

19.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการซื้อสินค้าและทรัพย์สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทไม่ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

19.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมุติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคาตลาดหรือมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับเป็นสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีมีจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ซื้อสินทรัพย์ เจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราตามตลาด ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีมีจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ 2547 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ

อนึ่งมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวใช้วิธีการและข้อสมมติฐานข้างต้น มูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไป

20. การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2549

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

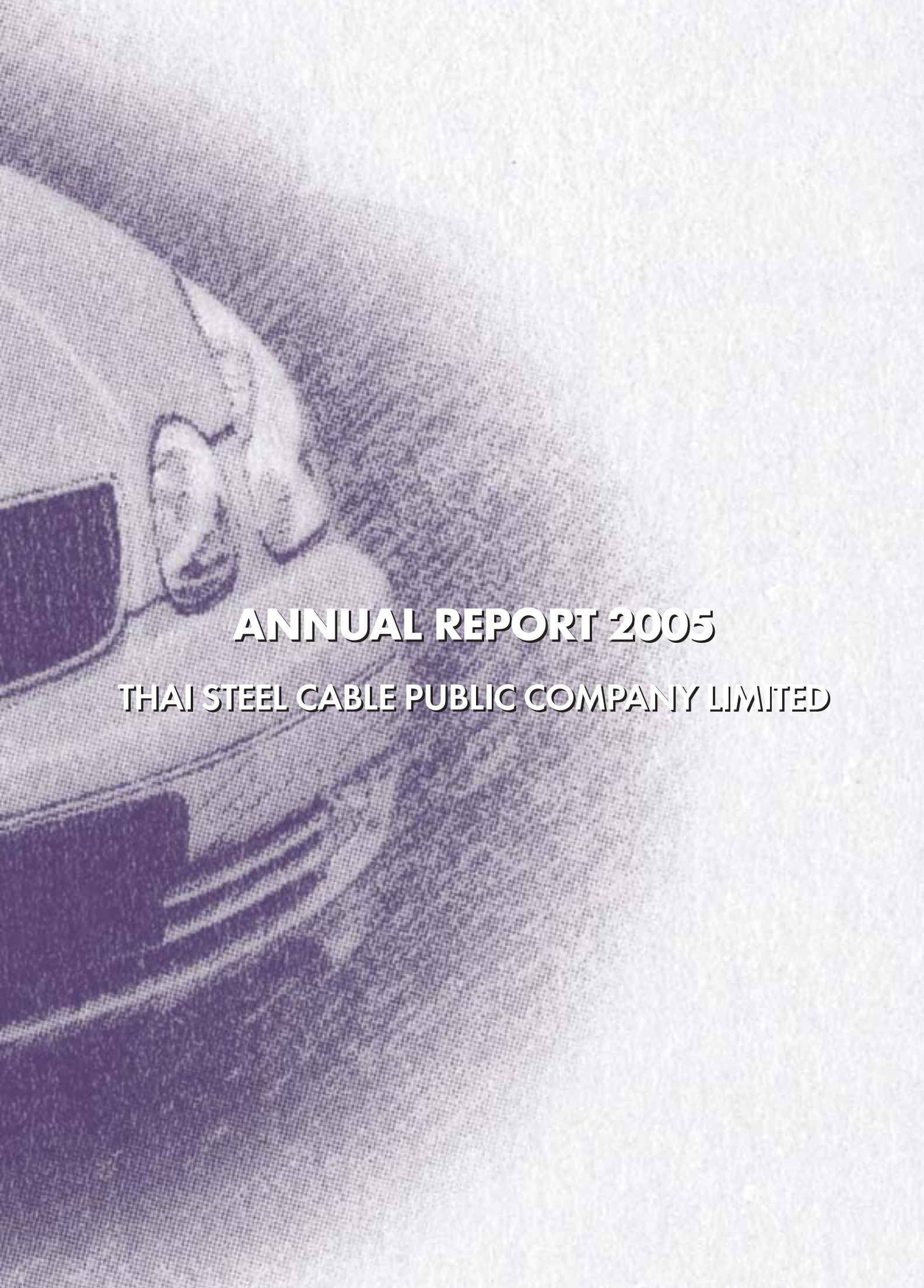
- สำนักงานสอบบัญชีบริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมามีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินรวม 460,000 บาท (สี่แสนหกหมื่นบาท)
- ค่าพาหนะเดินทางของผู้สอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 9,680 บาท (เก้าพันหกร้อยแปดสิบบาทถ้วน)

2. ค่าบริการอื่น (Non Audit Fee)

- ไม่มี -

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียน	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : (02) 229 2800 โทรสาร : (02) 359 1259
ผู้สอบบัญชี	นายสมสิทธิ์ เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 430 บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด เลขที่ 100 ถนนพระราม 4 เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100 โทรศัพท์ : (02) 623 3300 โทรสาร : (02) 623 3020 - 1
ที่ปรึกษาทางการเงิน	บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด เลขที่ 130 - 132 ชั้น 2, 20, 24 - 26, 28 อาคารสินธร ทาวเวอร์ 3 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : (02) 686 2000 โทรสาร : (02) 263 3830



ANNUAL REPORT 2005

THAI STEEL CABLE PUBLIC COMPANY LIMITED

Message from the Chairman of the Board of Directors

2005 proved to be another milestone year for Thai Steel Cable Public Company Limited, marking its listing on the Stock Exchange of Thailand. The listing allowed the Company to raise capital for business expansion and relocate its headquarters to Amata Nakhon Industrial Estate in Cholburi Province. The Company also plans to request investment support from the Board of Investment (BOI), which would entitle it to corporate income tax exemption privileges for a period of 7 years. Other key plans include the upgrading of various operating equipment, in order to serve customers with quality and efficiency, while preparing for the continued growth of the automobile industry. The Company's entry into the Stock Exchange signals the potential for its growth and simultaneously enhances its image credibility. This is therefore an important marketing and financial strategy that strengthens the Company's foundations, for the ultimate benefit of shareholders, customers and the general public as a whole, who are served by the various businesses of the Company.

The past year also saw a number of economic and industry forces at work, from crude oil prices in the world market rising to record levels – leading to a steady climb in product prices - to increasingly intense competition. The Company therefore had to work doubly hard, by determining policies within a framework of care and caution, as a means of overcoming many challenging obstacles. The Company capitalised on its marketing potential, which was implemented together with cost controls, towards the goal of operating with lowered costs while maintaining high quality standards on every front. Throughout, the Company maintained a strong commitment to business ethics and the code of good corporate governance. A top priority was the ongoing development of a quality employee workforce, by organising training to improve their knowledge and skills, as well as to encourage more efficient operations. This dedication was reflected in the Company's satisfactory operating results for 2005.

I would like to take this opportunity to express my sincere gratitude to our shareholders, customers, trading partners, the public, various agencies in the public and private sectors, for their trust and cooperation in serving as our constant support and inspiration. I also wish to extend my best wishes and thanks to our management team and our family of employees for their hard work, which has led the Company to success and prosperity.

(Sunsern Jurangkool)

Chairman of the Board of Directors

Message from the President

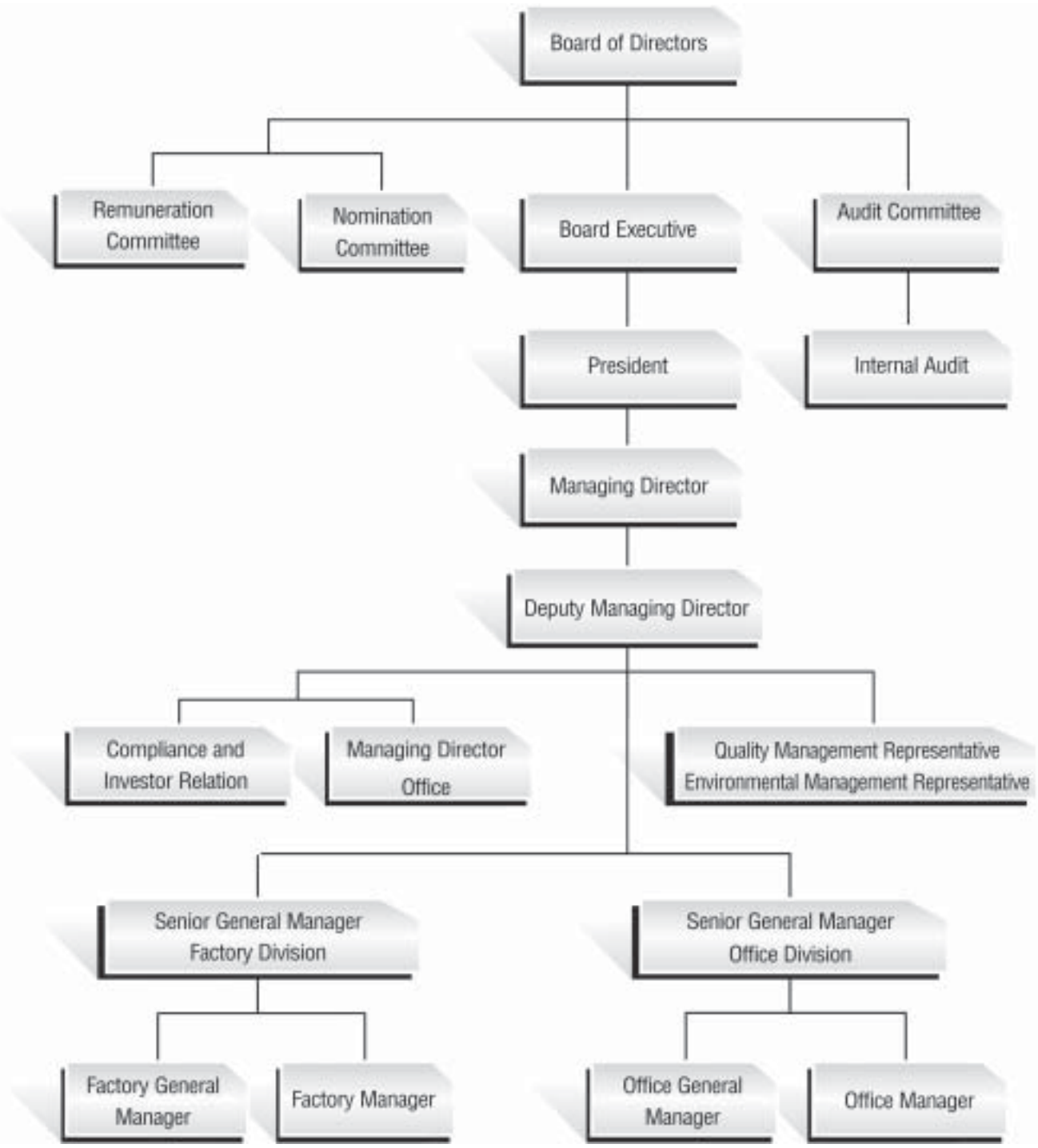
The year 2005 was a year of particular note for Thai Steel Cable Public Company Limited, as it realised its goals in several areas, whether in the achievement of its listing on the Stock Exchange of Thailand, or the success of its operating performance results. For 2005, the Company recorded sales of 2,086.49 million Baht, representing an increase of 21.41% and net profit of 275.79 million Baht, an increase of 14.47%, compared to 2004 sales of 1,718.52 million Baht and net profit of 240.91 million Baht. Meanwhile, the Company implemented major plans for increasing production capacity, to handle the continued growth in the automobile industry. The Company's management is confident that once the expansion plans are completed and operational, shareholders will see satisfactory returns.

Furthermore, the Company was committed to its motto of "We provide the finest quality, on timely service to ensure utmost customer satisfaction worldwide". These mottos inspired the organisation towards greater quality and efficiency. In terms of the management of the Company, transparency was a key consideration, together with a respect for business ethics and strict adherence to the code of good corporate governance. The end-result is to enhance confidence and protect the interests of shareholders and all related parties. The Company also focused on increasing its competitiveness, which will be a driving force to ensuring growth with strength.

On this occasion, I would like to thank our management and all our employees for their dedication throughout the year. I would also like to express my sincere gratitude to our shareholders, trading allies, the general public, as well as public and private sector agencies for their constant cooperation and support for the Company.

(Mr. Choothong Patanatmarueng)
Managing Director

Organization Chart



Corporate Background and Major Developments

Thai Steel Cable Public Company Limited was established on 12 June 1978, with its first plant located on Soi Narksuwan, Sathupradith Road. The two principal founders of the Company were Mr. Sunsern Jurangkool and Mr. Choothong Patanatmarueng. Both had extensive experience in the automobile industry and enjoyed good relations with auto manufacturers, locally and abroad. The Company had initial registered capital of 4 million Baht. The corporate mission was to produce control cables used in motorcycles, for Thai motorcycle manufacturers. In the early stages of the business, production capacity was 250,000 cables per year. Another major milestone was the increase in registered capital to 10 million Baht, through joint investment with Nippon Cable System Inc. which is a major producer of automobile and motorcycle control cables in Japan. The latter assumed a 35 percent equity stake of total registered and paid-up capital in the Company.

Key changes and developments in the Company's history

1997 The Company commenced production of automobile window regulators for the first time. It received ISO 9002:1994 certification – a key quality management standards requirement – applicable for organisations responsible for the entire process of manufacturing, to installment and servicing. Initial production capacity for this product category was 150,000 units per year.

1998 The Company increased its registered capital to 200 million Baht and established a joint investment with Nippon Cable System Inc. in Hi-Lex Vietnam Co., Ltd. for the purpose of manufacturing motorcycle control cables in Vietnam. The Company also entered into a licensing and technical assistance agreement for the production of arm-type automobile window regulators with Fuji Kiko Co., Ltd.

1999 The Company was awarded the QS 9000 standards certification for quality management systems jointly created by Daimler Chrysler, Ford Motors and General Motors for automobile parts manufacturers.

2001 The Company gained the ISO 14001 standards certification for environmental management, particularly in relation to the management of resources and waste treatment

2002 The Company began Phase 4 of its production factory expansion, with production lines encompassing almost all categories of automobile and motorcycle control cables. Annual total production capacity for automobile and motorcycle control cables increased to 13.5 million cables. This comprised 6 million cables for auto control cables and 7.5 million cables for motorcycle control cables, together with 500,000 automobile window regulator sets per year.

2005
- Company was granted ISO/TS 16949 standards certification for manufacturing management systems in the automobile industry. This certification was issued to replace the previous QS 9000 certification.
- Transformed to public company status, together with an increase in registered capital to 268.50 million Baht and an adjustment of the share par value to 1 Baht per share.
- Listing on the Stock Exchange of Thailand
- Currently, the Company has a production capacity of automobile and motorcycle control cables equivalent to approximately 23 million cables per year. This can be categorised as 13 million automobile control cables per year, 10 million motorcycle control cables per year and 1.8 million automobile window regulator sets annually.

General Corporate Information

Registered company	Thai Steel Cable Public Company Limited Company registration number 0107574800145
Registered capital	268,500,000 million Baht (comprising 268,500,000 ordinary shares with a par value of 1 Baht per share)
Paid-up capital	259,800,000 Baht (as of October 20, 2005)
Nature of business	The production of automobile and motorcycle control cables, as well as the manufacture of automobile window regulators. The products are distributed to the major domestic automobile and motorcycle manufacturers and spare parts centres. Output is also exported to overseas automobile and motorcycle components manufacturers.
Head Office	57 Moo 6, Kingkaew Road, Rachataewa Sub-district, Bangplee District, Samut Prakarn Province 10540. Telephone : (02) 738 9460 - 76 Facsimile : (02) 326 6237, 738 9482
Website	http://www.thaisteelcable.com

Nature of Business

Thai Steel Cable Public Company Limited's business may be classified according to 2 categories as follows :

1) Control cable business, comprising
   - automobile control cables, such as hood release and trunk opener cables, engine start cables and transmission cables
   - motorcycle control cables, such as brake cables, clutch cables, tachometre cables and accelerator cables
2) Automobile window regulators, cable-type, arm-type regulators for all types of automobile.

The products are distributed to leading automobile and motorcycle manufacturers, as well as spare parts centres, both domestically and abroad. The products are distributed under the TSC trademark and the trademarks of Nippon Cable Systems Inc., namely "TSK", TSK and "HI-LEX". The Company remunerates Nippon Cable Systems Inc. for the use of these trademarks under the conditions of a license and technical assistance agreement and is applicable to products sold under the trademark of the Company itself, or of Nippon Cable license. Almost the entire production output is manufactured under this license and technical support agreement, with the exception of arm-type automobile window regulators – which are manufactured under a license and technical support contract made with Fuji Kiko Co., Ltd. The Company's products have therefore gained strong acceptance from automobile and motorcycle manufacturers in Thailand for their quality, pricing, as well as before and after-sales services. As of the end of 2005, the Company had one of the leading market shares of control cables in Thailand.

Revenue structure of Thai Steel Cable Public Company Limited

Product line	2003		2004		2005	
	Revenue Million Bt.	Ratio (percent)	Revenue Million Bt.	Ratio (percent)	Revenue Million Bt.	Ratio (percent)
Revenue from domestic sales	1,263.47	96.66	1,651.10	96.08	2,013.59	96.51
- automobile control cables	675.96	51.71	809.97	47.13	992.60	47.57
- motorcycle control cables	196.43	15.03	271.93	15.82	350.23	16.79
- automobile window regulators	386.82	29.59	555.73	32.34	649.76	31.14
- others	4.25	0.33	13.47	0.78	21.00	1.01
Revenue from overseas sales	37.37	2.86	63.02	3.67	59.18	2.83
- automobile control cables	2.22	0.17	19.05	1.11	16.71	0.80
- motorcycle control cables	9.88	0.76	10.17	0.59	0.68	0.03
- automobile window regulators	1.47	0.11	3.40	0.20	0.01	-
- others	23.80	1.82	30.41	1.77	41.78	2.00
Other income						
- others	6.30	0.48	4.40	0.26	13.71	0.66
Total revenues	**1,307.14**	**100.00**	**1,718.52**	**100.00**	**2,086.48**	**100.00**

Summary of Past Operating Performance and Future Projects

The Company realised a satisfactory level of performance in 2005, fuelled by growth of all its product categories, which furthermore grew almost parallel with predetermined targets. This was attributed in part to the Government's support and promotion of the automobile industry, through its measures to push Thailand as an automobile manufacturing hub under the "Detroit of Asia" plan.

However, an array of economic and industry obstacles lay ahead, ranging from global crude oil prices reaching record highs - leading in turn to increased prices of goods - to intensified competition. The Company responded by formulating market competition strategies and sales promotions efforts that emphasised the importance of cost controls. However, while striving to minimise expenditures, the pursuit of maintaining quality in all areas to the highest standards was paramount. Likewise, maintaining good customer relations was another high priority. The Company was therefore able to preserve its market share amongst the leading ranks of industry players. It also gained ISO/TS 16949 quality standards certification for the automobile industry, as well as ISO 14001 environmental standards recognition. This underlined the fact that the production of its automobile and motorcycle control cables and window regulators manufacturing, attained international quality standards.

Looking to the future, the Company will continue to maintain its operating performance, market competition strategies, sales promotion activities, market share and profitability for each of its product groups. The Company has plans for ongoing business expansion, in order to better reach its customers, widen its client base and create greater consumer confidence. The Company will thus focus on building its second tier market and concentrate more on international sales. There are also plans for the Company to establish its own testing facilities and lab, in order to conduct testing of its control cable products, which will further enhance the efficiency of its revenue creation capabilities.

Industry Trends and Future Competitive Situation

In 2005, the Thai economy continued to register growth, with particularly strong and sustained expansion enjoyed by the automobile industry. Total automobile manufacturing output reached 1,123,316 units, an increase of 21.25% from the previous year. Meanwhile, manufacturing output of motorcycles reached 3,533,706 units, representing an increase of 23.24%. This was due in part to the Government's support and promotion of the automobile industry through its measures to push Thailand as an automobile manufacturing hub, under the "Detroit of Asia" project. The plan calls for production of up to 2,000,000 cars by 2010, with an import to export ratio of 50:50. This will make Thailand the 10th. largest automobile manufacturer in the world.

Automobile and motorcycle manufacturing statistics

(Units : vehicles)

Year	Automobiles				Motorcycles			
	Manufacturing Output	Domestic sales volume	Export sales volume	Growth in manufacturing output (%)	Manufacturing Output	Domestic sales volume	Export sales volume	Growth in manufacturing output (%)
2003	750,512	533,176	235,122	28.30	2,378,491	1,766,860	604,995	21.24
2004	928.081	626,026	332,053	23.66	2,867,295	2,026,841	831,287	20.55
2005	1,125,316	703,405	440,723	21.25	3,533,706	2,112,426	1,343,337	23.24

Meanwhile, trends for the Thai automobile industry indicate improvement. However, it is predicted a slight slowdown may be seen in 2006, as the market has previously been growing at a very fast pace. Changing consumer behaviour will also have an effect, with an emerging preference for smaller cars that are less expensive and more economical. Forecasts suggest that automobile manufacturing output in 2006 will increase by approximately 10%, while motorcycle manufacturing output will increase by around 2%. Normally, the growth of the automobile and motorcycle components industry complements the growth of the automobile industry. As a result, the automobile and motorcycle components manufacturing business continues to record significant growth.

However, the favourable market climate is likely to attract more foreign components manufacturers to establish production bases in Thailand. Competitors from other businesses may decide to invest in the components manufacturing field, in a bid to capture market share. Rivals include China and India, which have the advantage of cheaper labour, together with automobile manufacturers' growing bargaining power and the demand for rising standards of automobile component products. Furthermore, although Thailand's free trade agreements (FTA) with several nations may open opportunities for expanding the business to international markets through exports or trade cooperation, it also opens the door to foreign manufacturers with lower costs to compete in the local market.

Consequently, components manufacturers must adjust swiftly and consistently with modern technologies; reducing manufacturing costs; increasing design, research and development capabilities; and raising management standards to international levels. This will help secure the acceptance of world-class automobile manufacturers and cope with global competition from the WTO, AFTA and FTA forums.

Risk Factors

Risk factors that may affect the Company's business are detailed as follows.

- **Risk from reliance on majority shareholders**

  The Company has entered into a license and technical assistance agreement in relation to the trademark rights to the "TSK", TSK and "HI-LEX" brands, as well as technical support for the production of automobile and motorcycle control cables and cable-type window regulators. The agreements were made in writing with Nippon Cable System Inc. ("TSK") and are scheduled to expire in 2006 and 2008 respectively. Furthermore, the Company purchases certain raw materials and components from this firm, comprising rubber materials and finished parts, since these are either not produced locally, are not economically feasibly for the Company to manufacture itself, or the materials cannot be sourced domestically. The Company has not made any contracts whatsoever controlling the procurement of raw materials.

  Nonetheless, the Company is confident in managing the risk associated with such raw materials and components purchases, since it believes it can arrange procurement from other firms in Japan to replace TSK at short notice, if necessary. However, this could result in higher costs. The Company has also attempted to seek trading partners for local raw materials and components. It has already begun to source certain categories of materials and components from domestic suppliers, in order to reduce costs, particularly those relating to transportation and import tariffs. Meanwhile, with reference to the trademark license and technical assistance agreement made with TSK, the probability that this agreement will not be extended is minimal. This is because TSK is a major shareholder in the Company, with a 26.94 percent equity stake. It has also provided the Company with an assurance in writing that it will extend the said contracts for an additional 5 years, upon the expiration of each of the current agreements (in accordance with TSK's contract extension policy towards all the businesses in its Group). In addition, the two have enjoyed a mutual investment relationship lasting more than 24 years. The Company is therefore confident that TSK will continue to remain a shareholder and maintain its intention to support the Company in its future growth. Consequently, the level of risk for this factor is limited.

- **Risk from foreign competition**

  The Company may encounter risk from foreign competitors who relocate their components manufacturing bases to Thailand, under Thailand's free trade agreements with other nations. The primary factors which allow operators to maintain their competitiveness are quality; production costs that meet customer requirements; punctual delivery; and after-sales services to instill customer confidence. The Company has formulated marketing strategies that focus on producing quality products, timely delivery, as well as product pricing that is reasonable and competitive in relation to other rivals. Moreover, the Company has a customer profile that includes good relations with leading producers that have manufacturing bases in Thailand. As a result, the risk of foreign competitors entering the market is not significant.

- **Risk from raw material price fluctuations**

  In 2005, the Company's main raw materials purchased were steel wire, plastic pellets and rubber. These represented a value of more than 50 percent of the total materials and components value purchased by the Company. The prices of these raw materials are influenced by buying and selling price fluctuations, owing to the supply and demand of steel, plastic pellets and rubber in the world market. These factors are beyond the control of the Company. Despite this, if raw material price fluctuations should prove a significant factor, the Company believes that it can adjust the prices of its products to accommodate these fluctuations. This is because the conditions of the trading contracts made between the Company and its clients allow both parties to consider price adjustments on a periodic basis, such as every 6 months, or whenever raw material prices change by more than 3 percent. When price adjustments are made, both parties agree to institute the changes and in some cases, the client agrees to back-adjustments of prices as well. Such adjustments help reduce the risk of raw materials price fluctuations.

- **Risk from foreign currency exchange fluctuations**

  In 2005, the procurement of some of the Company's raw materials and components was imported from abroad. The proportion was approximately 27 percent of the total purchase amount of raw materials and components. The total annual value of the Company's raw material and components purchases made in foreign currency was equivalent to approximately 306 million Baht. The ratio of purchases made in Japanese Yen to the US Dollar was around 4 to 1. The highest average value of outstanding payments due at any given time does not exceed 130 million Baht. The Company therefore has some risk from foreign currency fluctuations if the exchange rate fluctuates.

  However, the Company has been granted a credit line for the forward purchase of foreign currency by a certain financial institution, equivalent to a value of 130 million Baht. This facility allows the Company to reduce its risk from foreign currency exchange risk, although it has yet to make use of it. This is because the Company does not feel that exchange rates have fluctuated significantly enough to justify use of the credit line.

- **Risk from majority shareholder groups holding more than 50% of shares and having management control of the Company, wherein such majority shareholders may have a conflict of interest with the Company and/or other shareholders of the Company**

  The Company currently has 3 major shareholder groups : the Jurangkool, the Patanatmarueng family and Nippon Cable System Inc. Together, they hold a combined share of 70.47 percent of the Company's registered and paid-up capital. Consequently, they have the ability to control almost all the resolutions at Shareholder Meetings, with the exception of resolutions specified by Law or the Company's regulations, which require a vote of 3 in 4 at Shareholder Meetings. As a result, other shareholders may be unable to collect sufficient votes to ensure checks and balances for matters proposed by the majority shareholders. In some circumstances, the interests of majority shareholders may conflict with the interests of the Company, or with the interests of other Company shareholders. Moreover, the majority shareholders have management control of the Company, holding 7 Director seats on the Company's Board, out of a total of 10 Directors, as well as holding all the positions in the Executive Committee. There is therefore a risk that the majority shareholder groups exercise

absolute control that may be used in matters that conflict with the Company's interests and/or those of minority shareholders. This could have an effect on the Company's business in the future.

Despite this, the Company believes that the appointment of 3 additional, external and Independent Directors allows the inspection of other Executives' actions and oversees the interests of minority shareholders. The Company has also hired independent consultants, namely Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos to review the Company's internal control systems. They have the duty to develop such internal control systems in accordance with good corporate governance principles, while ensuring transparent processes with management accountability. There is therefore a minimal probability that this category of risk will occur.

- **Risk from reliance on the automobile and motorcycle industries**

  The Company's operations are influenced significantly by the automobile and motorcycle industries. If these industries experience a decline or a slowdown, the Company's business will similarly be affected. However, as the public sector has clearly announced its support for a policy to create Thailand as the "Detroit of Asia", including the Ministry of Industry's presentation of its Thailand Automotive Master Plan, the probability of a downturn scenario is limited. This in turn reduces the risk that the Company will be affected by its reliance on the automobile and motorcycle industries.

- **Risk from competition within the automobile and motorcycle components manufacturing industry**

  The Company could potentially lose market share to its competitors, due to the intense competition within the automobile and motorcycle component manufacturing industry, both locally and abroad. There is thus a risk that this could affect its operations.

  In any case, the Company is of the belief that the production of automobile and motorcycle components requires efficient and accurate manufacturing processes, in order to ensure quality products in line with each customers' requirements. In addition, before ordering components for each model of automobile or motorcycle, the respective vehicle manufacturers will select the components manufacturers before actual production. The components manufacturers who pass selection will receive ongoing orders from the automobile or motorcycle manufacturers throughout the production run of that particular model. Furthermore, changes in auto or motorcycle models have little effect on technological changes for the production of control cables or window regulators. Changes in motorcycle models in particular continue to utilise similar control cables. The Company has a recognised status as a producer of control cables for both automobiles and motorcycles, as well as window regulators for automobiles for an extensive period of time; it is also one of the country's largest manufacturers in its field; furthermore, it has a long-standing reputation and acceptance among automobile and motorcycle manufacturers. All these factors allow the Company to enjoy an advantage over its domestic competitors.

Shareholding Structure and Management

- **Major shareholders**

List of major shareholders as of the latest book closing, February 15, 2006 upon Bt.259,800,000 paid up capital are as followed:

No.	Name	Number of shares	% of shares held
1	Jurangkool Group	83,789,100	32.25
2	Nippon Cable System, Inc.,	70,000,000	26.94
3	Patanatmarueng Group	29,297,600	11.28
4	Thai NVDR Company Limited	10,488,000	4.04
5	Mr.Sagha Veeravathaganon	8,000,000	3.08
6	นายไชยทัศน์ ไชยพิภัทรสุข	6,600,000	2.54
7	Mr.Dumrong Kulthanapong	6,000,000	2.31
8	นายยัสวินเดอร์ซิงห์ พิชิตสิงห์	3,245,000	1.25
9	The Viriyah Insurance Company Limited	3,000,000	1.15
10	Mr.Cherdchai Leelanapapan	1,985,200	0.76
11	Others	37,395,100	14.39
	Total	259,800,000	100.00

Note: 1) Jurangkool Group comprises of 3 shareholders of same family name and related individuals :

- Mr.Sunsurn Jurangkool holds 83,115,000 shares or 31.99% of paid up capital
- Mr.Apichart Jurangkool holds 192,500 shares or 0.07% of paid up capital
- Mr.Thaveechat Jurangkool holds 481,600 shares or 0.19% of paid up capital

2) Major shareholders of Nippon Cable System, Inc., comprises of the following:

- Teraura Kosan (17.71%), Japan Trustee Service Bank (4.85%), Chase Manhattan Bank London(4.42%), SNFE (4.2%), Mellon Bank Treaty Clients (4.19%), Teraura Scholarship SOC (4.06%), Nippon Life Insurance Co. (3.66%), Tokyo Mitsubishi Bank (2.32%), Bank of New York (2.32%), and Honda Motor Company (2.22%), totaling 49.95% (Source: Bloomberg as at October 13, 2005)

3) Patanatmarueng Group comprises of 4 shareholders of same family name and related individuals:

- Mr.Choothong Patanatmarueng holds 16,997,400 shares or 6.54% of paid up capital
- Mrs.Orasa Patanatmarueng holds 12,000,000 shares or 4.62 % of paid up capital
- Ms.Sirina Patanatmarueng holds 150,100 shares or 0.06 % of paid up capital
- Mr.Sarit Patanatmarueng holds 150,100 shares or 0.06 % of paid up capital

Management

(1) Management structure

The Company's management structure comprises 5 Committees, namely the Board of Directors, the Audit Committee, the Executive Committee, the Nomination Committee and the Remuneration Committee. The details of this structure are outlined as follows.

1. The Board of Directors

As of February 28, 2006, the Company has a total of 10 Directors, as below.

No.	Name of Director		Designation
1	Mr. Sunsurn	Jurangkool	Chairman of the Board of Directors
2	Mr. Choothong	Patanatmarueng	Vice Chairman
3	Mr. Makoto	Teraura	Director
4	Mr. Apichart	Jurangkool	Director
5	Mr. Kojin	Izumo	Director
6	Mr. Thaveechat	Jurangkool	Director
7	Mr. Sarit	Patanatmarueng	Director
8	Mr. Kavee	Vasuvat	Independent Director and Audit Committee Chairman
9	Mr. Apinan	Na Ranong	Independent Director and Audit Committee Director
10	Mr. Prinya	Waiwatana	Independent Director and Audit Committee Director

Ms. Visakorn Unphon serves as the Secretary to the Board of Directors.

Directors with signatory authority

Two in five of the Directors comprising Mr. Sunsurn Jurangkool, Mr. Choothong Patanatmarueng, Mr. Apichart Jurangkool, Mr. Thaveechat Jurangkool and Mr. Sarit Patanatmarueng, may act as joint corporate signatories, together with the Company's seal.

Scope and authority of the Board of Directors

1. Comply with the Laws, Company objectives and Company regulations, including resolutions of Shareholder Meetings, with honesty, integrity and caution in protecting the Company's interests, as well as for the ultimate benefit of shareholders.
2. Review and authorisation of the Company's management structure, as well as the nomination of the Executive Committee, selected from members of the Board of Directors. Determination of the scope, authorities and responsibilities of the Executive Committee.
3. Appointment of management, from candidates proposed by the Nomination Committee, including the consideration of appointment of the Managing Director Determination of the scope of authorities, duties and responsibilities of the Managing Director, as well as the delegation of authority to the Managing Director to conduct operations on behalf of the Company in relation to normal corporate business activities.

4. The Board of Directors has the authority to consider the determination and amendment of, Directors with signatory rights in entering into binding obligations on behalf of the Company.
5. Appoint or delegate authority to any one or several Directors, or other individuals, to conduct any activity on behalf of the Board of Directors as deemed appropriate. This right may be revoked, changed or amended as required.
6. Authorisation of the Company's dividend payment policies and policy guidelines for investment in subsidiaries, associated and related companies.
7. Authorisation of interim dividend payments to shareholders, including informing shareholders of such at the following Shareholders' Meeting.
8. Authorisation of other significant matters, such as corporate governance policies, related party transactions, connected transactions and the acquisition or divestiture of assets of a public listed company in accordance with the Announcements, Regulations or Codes relating to the Stock Exchange of Thailand.

Definition of "Independent Directors" of Thai Steel Cable Public Co., Ltd.

Of the three Independent Directors, one Director is a respected specialist in the automobile industry, while the other two Directors are experts in the field of management. The Company's Independent Directors are outsiders who have no benefit or vested interest, whether direct or indirect, in the finances or management of the Company. Furthermore, the Independent Directors have no connection to other outside parties providing expertise to the Company, nor do they hold any shares in the Company. They are therefore independent of the Company's Shareholders and are able to oversee the interests of minority Shareholders.

2. Audit Committee

As of February 28, 2006, the Company's Audit Committee comprised a total of 3 Audit Directors as follows.

No.	Name of Audit Director	Designation
1	Mr. Kavee Vasuvat	Chairman of the Audit Committee
2	Mr. Apinan Na Ranong	Audit Committee Director
3	Mr. Prinya Waiwatana	Audit Committee Director

Ms. Pensiri Petchgunphoom serves as Secretary to the Audit Committee.

Scope and authority of the Audit Committee

1. Review that the Company has accurate and adequate financial reporting.
2. Oversee that the Company has appropriate and effective internal controls and internal audits.
3. Ensure that the Company complies with Laws relating to securities and the Stock Exchange, regulations of the Stock Exchange of Thailand, or other Laws relevant to the Company's business.
4. Selection and proposal of appointment of the corporate auditors.
5. Review of information disclosures in the event of connected transactions or transactions that may cause a conflict of interest, to ensure accuracy and completeness.
6. Preparation of the Audit Committee's Report presented in the Company's Annual Report, duly signed by the Chairman of the Audit Committee.
7. Other duties as assigned by the Board of Directors and with the agreement of the Audit Committee.

3. Executive Committee

As of February 28, 2006, the Company has 7 Executive Directors as follows.

No.	Name of Executive Director	Designation
1	Mr. Sunsurn Jurangkool	Chairman of the Executive Committee
2	Mr. Choothong Patanatmarueng	Vice Chairman of the Executive Committee
3	Mr. Makoto Teraura	Executive Director
4	Mr. Apichart Jurangkool	Executive Director
5	Mr. Kojin Izumo	Executive Director
6	Mr. Thaveechat Jurangkool	Executive Director
7	Mr. Sarit Patanatmarueng	Executive Director

Scope and authority of the Executive Committee

1. Preparation, proposal, control and governance activities to ensure Company compliance with the business policies, goals, operating plans, business strategies and the annual corporate budget as assigned by the Board of Directors.
2. The authority to authorise the use of funds for investment or other operating purposes in conducting normal business activities, within a monetary limit of 20 million Baht, or an equivalent value.
3. Determination of the organisational structure and management authority, encompassing details relating to the selection, employment, determination of remuneration, transferal, training and dismissal of Company employees.
4. The Committee may appoint or assign other individual(s) to conduct any activity on its behalf as deemed appropriate. The Executive Committee may revoke, change or amend this right as required.
5. Conduct any other activity as assigned by the Board of Directors.

4. Nomination Committee

As of February 28, 2006, the Company has 3 Nomination Committee Directors as follows.

No.	Name of Director	Designation
1	Mr. Apinan Na Ranong	Chairman of the Nomination Committee
2	Mr. Prinya Waiwatana	Nomination Committee Director
3	Mr. Sarit Patanatmarueng	Nomination Committee Director

Ms. Sirina Patanatmarueng serves as Secretary to the Nomination Committee.

Scope and authority of the Nomination Committee

Consideration and proposal of individuals with suitable qualifications for Shareholders to appoint as Directors of the Company.

5. Remuneration Committee

As of February 28, 2006, the Company has 3 Remuneration Committee Directors as follows.

No.	Name of Director	Designation
1	Mr. Sunsurn Jurangkool	Chairman of the Remuneration Committee
2	Mr. Choothong Patanatmarueng	Remuneration Committee Director
3	Mr. Kavee Vasuvat	Remuneration Committee Director

Ms. Sirina Patanatmarueng serves as Secretary to the Nomination Committee.

Scope and authority of the Remuneration Committee

Review of policies relating to remuneration and benefits for the Board of Directors, Audit Directors, Nomination Committee Directors and Remuneration Committee Directors for proposal at the Shareholders' Meetings and authorisation of such policies, including the determination of remuneration and benefits.

(2) Nomination of Directors and Executives

The nomination of Directors of the Board, the Managing Director, Executive Directors and other Committee Directors are selected and screened by the Nomination Committee, prior to proposal to the Board of Directors and/or the Shareholders' Meeting. The process defers to Company policies and takes into account candidates' qualifications, knowledge, skills and their ability to allocate sufficient time for employment with the Company.

In accordance with Company regulations, the Board of Directors must comprise at least 5 members, but not exceed 12 Directors. At least half this number are required to be residents of Thailand. The Directors may or not be Shareholders in the Company.

The Shareholders' Meeting selects and appoints Directors in accordance with the guidelines and method as follows

- each Shareholder has a vote equivalent to one vote per share
- each Shareholder may use all his votes to appoint one or more individuals as Directors, but may not divide his votes with any other persons
- candidates receiving the most votes in successively descending order will be appointed as Directors according to the number of Directors required, or to be voted for, on that particular occasion. In the event that there is a tie between candidates in the next tier, which would exceed the number of Directors required, the Chairman of the Meeting will cast the deciding vote
- at every Annual Meeting of Ordinary Shareholders, a number of one in three (1/3) of the total number of Directors at that time will vacate their offices. If the number may not be divisible by three, the number of Directors to vacate their posts will be the figure closest to the value of one in three (1/3). Directors who vacate their offices may be re-elected to assume their seats. Directors who are obliged to vacate their offices in the first or second year following the Company registration will be decided by a ballot. In successive years, the longest-serving Directors will vacate their offices.
- The Shareholders' Meeting may pass a resolution to remove a Director from office before completion of the Director's term with a vote of not less than three in four (3/4) of the number of shareholders in attendance with voting rights and a collective number of votes of at least one half of the shares held by Shareholders in attendance and with voting rights

(3) Remuneration of Directors and Executives

1. Monetary remuneration in 2005
   - the total monetary remuneration for the Board of Directors of the Company was 460,000 Baht
   - the total monetary remuneration for the Audit Committee and the Remuneration Committee was 240,000 Baht
   - the total monetary remuneration for 9 Executives was 26,235,419 Baht (remuneration was provided in the form of a monthly salary and bonus)

Name	Board of Directors (Baht)	Audit Committee (Baht)	Remuneration Committee (Baht)
Mr. Sunsurn Jurangkool	100,000		10,000
Mr. Choothong Patanatmarueng	50,000		10,000
Mr. Makoto Teraura	-		
Mr. Apichart Jurangkool	20,000		
Mr. Kojin Izumo	50,000		
Mr. Thaveechat Jurangkool	40,000		
Mr. Sarit Patanatmarueng	50,000		
Mr. Kavee Vasuvat	50,000	75,000	10,000
Mr. Apinan Na Ranong	50,000	60,000	
Mr. Prinya Waiwatana	50,000	75,000	
Total	460,000	210,000	30,000

2. Other remuneration

   - none -

(4) Supervision of insider information issues

The Company has measures to protect conflicts of interest with the adoption of a Code of Conflict of Interest, which covers the use of insider information, trading of Company securities, related party transactions and connected transactions. The Company conducts ongoing training to keep its employees aware of such issues and the Board of Directors, Executives and employees have a duty to strictly comply with the said Code. In the event that actions are found that contravene this policy, this must be reported to the appropriate senior staff, the Human Resources Management Department, or the Audit Committee, as appropriate.

(5) Company dividend payment policy

The Company has a dividend payment policy of not less than 25 percent of net profit after deduction of all categories of reserves as specified in the Company regulations; in accordance with Law; and barring any other circumstances wherein the payment of dividends will not affect the normal operations of the business in a significant manner.

Directors' Background

Firs name - Surname	Age	Education	Share holding (%) (As of February 15, 2006)	Relationship	Work Experiences in Late 5 Years			Business	Record of Offense
					Time	Position	Company		
1. Mr.Sunsurn Jurangkool	64	Secondary School	31.99	Father to Mr.Apichart Jurangkool and Mr.Thaveechat Jurangkool	1978 – Present	President, Authorized Director, Director	Thai Steel Cable Plc.	Manufacture control cable for automobile and motorcycle, window regulator	None
					1991 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Corporation Co., Ltd.	Investment and share holding in various business	
					1986 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Auto Body Industry Co., Ltd.	Manufacture of automobile body parts, mold,and die	
					1972 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Auto Seats Industry Co., Ltd.	Manufacture of automobile and motorcycle seat	
					1991 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Laemchabang Auto Body Work Co., Ltd.	Produce body parts and exhaust system equipment	
					1991 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Laemchabang Auto Seats Manufacturing Co., Ltd.	Manufacture of automobile seat frame andadjusting devices	
					1991 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Auto Advance Material Manufacturing Co., Ltd.	Manufacture Dry Mat, Sound Insulation, plastic sheet, Synthetic fiber sheet, for automobile and motor cycle use	
					1995 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Eastern P.U. Foam Industry Co., Ltd.	Manufacture automobile seat foam	
					1997 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Engineering Center Co., Ltd.	Design & manufacture of various kinds of die and mold	
					1998 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Modern Products Industry Co., Ltd.	Manufacture of Wood printing and coatingof auto parts	
					1996 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Auto Tech Industry Co., Ltd.	Manufacture of exhaust muffler system	
					2002 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Auto Interior Products Co., Ltd.	Manufacture, import, export of automobile floor carpet and headrest	
					1988 – Present	Vice Chairman	Bangkok Eagle Wings Co., Ltd.	Press Part	

Firs name - Surname	Age	Education	Share holding (%) (As of February 15, 2006)	Relationship	Work Experiences in Late 5 Years			Business	Record of Offense
					Time	Position	Company		
					1982 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Complete Auto Parts Co., Ltd.	Manufacture component parts for brake cable, clutch, and accelerator cable	
					2001 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Capco Engineering Co., Ltd.	Produce rubber and plastic die	
					1994 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Kallawis Auto Parts Industry Co., Ltd.	Produce medium wheel	
					1997 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Ansei Auto Parts Co., Ltd.	Produce car door lock and hood lock	
					1990 – Present	President, Authorized Director, Director	Summit Advanced Material Co., Ltd.	Import of steel sheet/coil, coil center	
					2002 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Boltun Co., Ltd.	Manufacture nuts & bolts for automotive industry	
					1996 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Chugoku Seira Co., Ltd.	Manufacture welding nuts for automotive industry	
					1996 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Kurata Manufacturing Co., Ltd.	Produce steering columns	
					1994 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	SNC Sound Proof Co., Ltd.	Manufacture and export of raw material for making of automobile sound proof part	
					1993 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Showa Manufacturing Co., Ltd.	Produce choke absorbers	
					1988 – Present	President, Authorized Director, Director	Summit Steering Wheel Co., Ltd.	Manufacture and distribute steering wheel and transmission	
					1995 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	STB Textiles Industry Co., Ltd.	Manufacture of fabric for automobile use	
					2003 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit E-Lead Electronic Co., Ltd.	Manufacture hand-free accessory for mobile phone, CD / DVD player, Blue Tooth devices	
					2002 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Whetron Electronics Co., Ltd.	Produce door-open ing remote controls, car alarm system	

Firs name - Surname	Age	Education	Share holding (%) (As of February 15, 2006)	Relationship	Work Experiences in Late 5 Years			Business	Record of Offense
					Time	Position	Company		
					1974 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Thai Auto Industry Co., Ltd.	Manufacture and sell pressed parts for automobile and motorcycle	
					1994 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Thai Seat Belt Co., Ltd.	Manufacture and distribute of seat belts and seat belts cable	
					1996 - Present	Chairman, Authorized Director, Director	Thai Auto Wheel Co., Ltd.	Export medium wheel	
					2004 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Otsuka Manufacturing Co., Ltd.	Produce car parking hand-break	
					2003 - Present	Director	Marubishi Summit Industry Vietnam Co., Ltd.	Manufacture automobile parts	
					2004 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Haiya (Thailand) Co., Ltd.	Produce and maintain machine and production equipment	
					1999 – Present	Director, Authorized Director	Johnson Controls & Summit Interiors Co., Ltd.	Manufacture of automobile seat and interior parts	
					1998 – Present	Director, Authorized Director	Keiper Summit Industry (Thailand) Co., Ltd.	Manufacture of automobile seat parts	
					1995 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Complete Auto Rubber Manufacturing Co., Ltd.	Manufacture rubber parts for automotive and electronic industry	
					2002 – Present	Director	HSH Co., Ltd.	Invest and hold shares in other businesses	
					2004 – Present	Director	Hayama Intertrade Co., Ltd.	Sale floor carpet	
					2005 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Rieter Nittoku Sound Proof Co., Ltd.	Manufacture and export of automobile soundproof parts	
					2004 – Present	Director	JRK Auto Parts PVT.LTD.	Produce automotive electronic parts	
					1987 – Present	Chairman, Authorized Director, Director	Summit Electronic Components Co., Ltd.	Produce electronic parts	

Firs name - Surname	Age	Education	Share holding (%) (As of February 15, 2006)	Relationship	Work Experiences in Late 5 Years			Business	Record of Offense
					Time	Position	Company		
2. Mr.Choothong Patanatmarueng	62	Diploma in Commerce Han Chiang College, Malaysia Training: - Director Accreditation Program (DAP) Ref. 35/2005 : IDO	6.54	Father of Mr.Sarit Patanatmarueng and Ms.Sirina Patanatmarueng	1978 – Present	Vice Chairman, Managing Director and Authorized Director	Thai Steel Cable Plc.	Manufacturer of control cable for automobile / motorcycle and car window regulator	None
					2001 – Present	President and Authorized Director	Capco Engineering Co., Ltd.	Manufacturer of rubber and plastic mold	
					1982 – Present	President and Authorized Director	Complete Auto Parts Co., Ltd.	Manufacturer of component parts for brake cable, clutch, and accelerator cable	
					1995– Present	President and Authorized Director	Complete Auto Rubber Manufacturing Co., Ltd.	Manufacturer of rubber part for automotive and electronic industry	
					2002 – Present	President and Authorized Director	Summit Boltun Co., Ltd.	Manufacturer of nut for automotive industry	
					1996 – Present	President and Authorized Director	Summit Chugoku Seira Co., Ltd.	Manufacturer of special nut for automotive industry	
					2003 – Present	President and Authorized Director	Summit E-Lead Electronics Co., Ltd.	Manufacturer of "hand-free" accessory for mobile phone, CD / DVD player, Blue Tooth devices	
					2002 – Present	President and Authorized Director	Summit Whetron Electronics Co., Ltd.	Manufacturer of sliding doors remote control and alarm system	
					2003 – Present	President	Thai Progress Rubber Co., Ltd.	Manufacturer of rubber parts	
					1988 – Present	Executive Director and Authorized Director	Summit Steering Wheel Co., Ltd.	Manufacturer and distributor of steering wheel and transmission	
					2004 – Present	Director and Authorized Director	Amata Summit Ready Built Co., Ltd.	Plant rental / selling service	
3. Mr. Makoto Teraura	68	Mechanical Engineering The Faculty of Technology Shizuoka University	-	-	1981 – Present	Director	Thai Steel Cable Plc.	Manufacturer of control cable for automobile / motorcycle and car window regulator	None
					1995 – Present	Director	Chongqing TSK Control Cable System Co., Ltd.	Manufacturer of control cable for automobile / motorcycle and car window regulator	
					2003 – Present	Director	Dae Dong HI-LEX Inc.	Manufacturer of car window regulator and door Module	

Firs name - Surname	Age	Education	Share holding (%) (As of February 15, 2006)	Relationship	Work Experiences in Late 5 Years			Business	Record of Offense
					Time	Position	Company		
					1980 – Present	Director	Dae Dong System Co., Ltd.	Manufacturer of control cable for automobile	
					2002 – Present	Director	Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd.	Manufacturer of control cable for automobile / motorcycle and car window regulator	
					2000 – Present	Director	HI-LEX Cable System Co., Ltd.	Manufacturer of control cable for automobile and car window regulator	
					1989 – Present	Director	HI-LEX Controls Inc.	Manufacturer of car window regulator and rear slider	
					1975 – Present	Director	HI-LEX Corporation	Manufacturer of control cable for automobile / motorcycle	
					1999 – Present	Director	HI-LEX India (P) Ltd.	Manufacturer of control cable for automobile / motorcycle	
					1999 – Present	President	HI-LEX Vietnam Co., Ltd.	Manufacturer of control cable for motorcycle	
					1985 – Present	Director	Izushi Cable, Inc.	Manufacturer of control cable for automobile	
					1973 – Present	Director	Kanto TSK, Inc.	Manufacturer of control cable for automobile	
					1976 – Present	Director	Mikuni Cable, Inc.	Manufacturer of control cable for automobile	
					1980 – Present	President	Nippon Cable System Inc.	Manufacturer of control cable for automobile / boat, construction equiment, industrial equipment, medical equipment, and household control cable	
					1981 – Present	Director	Nippon Cable System Saitama, Inc.	Manufacturer of control cable for automobile / motorcycle and car window regulator	
					1989 – Present	Director	Nippon Cable System Shimane, Inc.	Manufacturer of control cable for automobile and car window regulator	
					1978 – Present	Director	PT. HI-LEX Indonesia	Manufacturer of control cable for automobile / motorcycle	

Firs name - Surname	Age	Education	Share holding (%) (As of February 15, 2006)	Relationship	Work Experiences in Late 5 Years			Business	Record of Offense
					Time	Position	Company		
					1989 – Present	Director	PT. HI-LEX Parts.	Manufacturer of car component	
					1973 – Present	Director	Tajima TSK, Inc.	Manufacturer of car component	
					1973 – Present	Director	Tanba Cable, Inc.	Manufacturer of car component	
					1972 – Present	Director	TSK (Korea) Co., Ltd.	Manufacturer of control cable for automobile / motorcycle and car window regulator	
					2002 – Present	Director	Yantai TSK Cable System Co., Ltd.	Manufacturer of car component	
4. Mr.Apichart Jurangkool	35	MBA in Business Administration Lincoln University San Francisco, USA	0.07	Son of Mr.Sunsurn Jurangkool	1998 – Present	Executive Director, Authorized Director	Thai Steel Cable Plc.	Manufacture control cable for automobile and motorcycle, window regulator	None
					2004 – Present	Executive Vice President, Authorized Director	Summit Corporation Co., Ltd.	Investment and share holding in various business	
					2004 – Present	Executive Vice President, Authorized Director	Summit Auto Body Industry Co., Ltd.	Manufacture of automobile body parts, mold, and die	
					2004 – Present	Executive Vice President, Authorized Director	Summit Auto Seats Industry Co., Ltd.	Manufacture of automobile and motorcycle seat	
					2004 – Present	Executive Vice President, Authorized Director	Summit Laem Chabang Auto Body Works Co., Ltd.	Manufacture of automobile body parts, muffler system	
					2004 – Present	Executive Vice President, Authorized Director	Summit Laem Chabang Auto Seats Manufacturing Co., Ltd.	Manufacture of automobile seat frame and adjusting devices	
					2004 – Present	Executive Vice President, Authorized Director	Auto Advance Material Manufacturing Co., Ltd.	Manufacture Dry Mat, Sound Insulation, plastic sheet, Synthetic fiber sheet, for automobile and motor cycle use	
					2004 – Present	Executive Vice President, Authorized Director	Eastern P.U. Foam Co., Ltd.	Manufacture automobile seat foam	

Firs name - Surname	Age	Education	Share holding (%) (As of February 15, 2006)	Relationship	Work Experiences in Late 5 Years			Business	Record of Offense
					Time	Position	Company		
					2004 – Present	Executive Vice President, Authorized Director	Summit Engineering Center Co., Ltd.	Design & manufacture of various kinds of die and mold	
					2004 – Present	Executive Vice President, Authorized Director	Modern Products Industry Co., Ltd.	Manufacture of wood printing and coating of auto parts	
					2004 – Present	Executive Vice President, Authorized Director	Summit Auto Tech Industry Co., Ltd.	Manufacture of exhaust muffler system	
					2004 – Present	Executive Vice President, Authorized Director	Auto Interior Products Co., Ltd.	Manufacture, import, export of automobile floor carpet and headrest	
					1998 – Present	Director, Authorized Director	Summit Advance Material Co., Ltd.	Import of steel sheet/coil, coil center	
					1998 – Present	Director	Keiper Summit Industry (Thailand) Co., Ltd	Manufacture of automobile seat parts	
					1998 – Present	Director, Authorized Director	STB Textile Industry Co., Ltd.	Manufacture of fabric for automobile use	
					1998 – Present	Director, Authorized Director	Thai Auto Industry Co., Ltd.	Manufacture and sell pressed parts for automobile and motorcycle	
					2005 – Present	Director, Authorized Director	SNC Soundproof Co., Ltd.	Manufacture and export of raw material for making of automobile sound proof part	
					2003 – Present	Director, Authorized Director	Johnson Controls & Summit Interiors Ltd.	Manufacture of automobile seat and interior parts	
					2002 – Present	Director, Authorized Director	Summit Windmill Golf Club Co., Ltd.	Golf course and driving range, trading of golf club membership	
					2004 – Present	Director, Authorized Director	J R K Co., Ltd.	Hotel and restaurant	

Firs name - Surname	Age	Education	Share holding (%) (As of February 15, 2006)	Relationship	Work Experiences in Late 5 Years			Business	Record of Offense
					Time	Position	Company		
					2005 – Present	Director, Authorized Director	Eastern Island Resort Co., Ltd.	Hotel, restaurant, and resort	
					2002 – Present	Director	ARST (Thailand) Co., Ltd.	Manufacture of automobile seat parts	
					2005 – Present	Director, Authorized Director	Summit Rieter Nittoku Sound Proof Co., Ltd.	Manufacture and export of automobile soundproof parts	
					2003 – Present	Director, Authorized Director	Marubishi Summit Vietnam Industry Co., Ltd. (Registered in Vietnam)	Manufacture of automobile parts	
5. Mr.Kojin Izumo	65	Mechanical Course Naniwa Industry High School	0.02	-	1999 – Present	Director, Executive Director, Senior General Manager (Factory Division)	Thai Steel Cable Plc.	Manufacturer of control cable for automobile / motorcycle and car window regulator	None
6. Mr.Thaveechat Jurangkool	34	MBA in Finance Webster University	0.19	Son of Mr.Sunsurn Jurangkool	2003 – Present	Director, Executive Director, Authorized Director	Thai Steel Cable Plc.	Manufacture control cable for automobile / motorcycle and car window regulator	None
					1995 – Present	Director, Authorized Director	Complete Auto Rubber Manufacturing Co., Ltd	Manufacture rubber parts for automotive and electronic industry	
					2004 – Present	Director, Authorized Director	Summit Otsuka Manufcturing Co., Ltd,	Produce car parking hand-break	
					2004 – Present	Director, Authorized Director	Summit Haiya (Thailand) Co., Ltd.	Produce and maintain machine and production equipment	
					2002 – Present	Director, Authorized Director	Summit Boltun Co.,Ltd.	Manufacture nuts & bolts for automotive industry	
					1996 – Present	Director, Authorized Director	Summit Chugoku Seira Co., Ltd.	Manufacture welding nuts for automotive industry	
					1998 – Present	Director	Keiper Summit Industry (Thailand) Co., Ltd.	Manufacture of automobile seat parts	
					1994 – Present	Director, Authorized Director	SNC Sound Proof Co., Ltd.	Manufacture and export of raw material for making of automobile sound proof part	

Firs name - Surname	Age	Education	Share holding (%) (As of February 15, 2006)	Relationship	Work Experiences in Late 5 Years			Business	Record of Offense
					Time	Position	Company		
					2003 – Present	Director, Authorized Director	Complete Auto Parts Co., Ltd.	Manufacture component parts for brake cable, clutch, and accelerator cable	
					2002 – Present	Director, Authorized Director	STB Textiles Industry Co., Ltd.	Manufacture fabric for automobile use	
					2003 – Present	Director, Authorized Director	Summit E-Lead Electronic Co., Ltd.	Manufacture hand-free accessory for mobile phone, CD / DVD player, Blue Tooth devices	
					2002 – Present	Director, Authorized Director	Summit Steering Wheel Co., Ltd.	Manufacture and distribute steering wheel and transmission	
					2002 – Present	Director	Thai Seat Belt Co., Ltd.	Manufacture and distribute of seat belts and seat belts cable	
					2002 – Present	Director, Authorized Director	Summit Advanced Material Co., Ltd.	Import of steel sheet/coil, coil center	
					2002 – Present	Director, Authorized Director	Summit Laemchabang Auto Seats Manufacturing Co., Ltd.	Manufacture automobile body parts, muffler system	
					2002 – Present	Director, Authorized Director	Summit Laemchabang Auto Body Work Co., Ltd.	Produce body parts and exhaust system equipment	
					2002 – Present	Director, Authorized Director	Summit Engineering Center Co., Ltd.	Design & manufacture various kinds of die and mold	
					1996 – Present	Director, Authorized Director	Summit Auto Tech Industry Co., Ltd.	Manufacture exhaust muffler system	
					1993 – Present	Director, Authorized Director	Summit Auto Body Industry Co., Ltd.	Manufacture automobile body parts, mold, and die	
					2002 – Present	Director, Authorized Director	Summit Corporation Co., Ltd.	Investment and share holding in various business	
					2002 – Present	Director, Authorized Director	Summit Auto Seat Industry Co., Ltd.	Manufacture automobile and motorcycle seat	
					1998 – Present	Director, Authorized Director	Modern Products Industry Co., Ltd.	Manufacture wood printing and coating of auto parts	

Firs name - Surname	Age	Education	Share holding (%) (As of February 15, 2006)	Relationship	Work Experiences in Late 5 Years			Business	Record of Offense
					Time	Position	Company		
					2002 – Present	Director, Authorized Director	Auto Interior Products Co., Ltd.	Produce, import, and export floor carpet, headrest	
					1995 – Present	Director, Authorized Director	Eastern P.U. Foam Industry Co., Ltd.	Manufacture automobile seat foam	
					2002 – Present	Director, Authorized Director	Auto Advance Material Manufacturing Co., Ltd.	Manufacture dry mat, sound Insulation, plastic sheet, synthetic fiber sheet, for automobile and motorcycle use	
					2004 – Present	Director	JRK Auto Parts Pvt. Ltd	Produce automotive electronic parts	
					2003 – Present	Director	Marubishi Summit Industry Vietnam Co., Ltd.	Manufacture automobile parts	
7. Mr.Sarit Patanatmarueng	31	Master Degree in Business Administration, New Hamshire College U.S.A. Training: - Director Certification Program: (DCP) Ref.42/2004 : IOD	0.06	Son of Mr.Choothong Patanatmarueng	2004 – Present	Director and Authorized Director, Executive Director, Deputy Managing Director	Thai Steel Cable PLC.	Manufacturer of control cable for automobile / motorcycle and car window regulator	None
					2003 – 2004	Director and Authorized Director, Senior Office General Manager	Thai Steel Cable (TSK) Co., Ltd.	Manufacturer of control cable for automobile / motorcycle and car window regulator	
					2001 – 2003	Office General Manager	Thai Steel Cable (TSK) Co., Ltd.	Manufacturer of control cable for automobile / motorcycle and car window regulator	
					1999 – 2001	Oversea Training	Nippon Cable System Inc.	Manufacturer of control cable for automotive, ships, construction equipments, industrial equipments, medical equipments, in-dorrs and household control cables	
					2004 – Present	Director and Authorized Director	Complete Auto Parts Co., Ltd.	Manufacturer of component parts for brake cable, clutch, and accelerator cable	
					2004 – Present	Director and Authorized Director	Complete Auto Rubber Manufacturing Co., Ltd.	Manufacturer of rubber part for automotive and electronic industry	

Firs name - Surname	Age	Education	Share holding (%) (As of February 15, 2006)	Relationship	Work Experiences in Late 5 Years			Business	Record of Offense
					Time	Position	Company		
					2002 – Present	Director and Authorized Director	Summit Boltun Co., Ltd.	Manufacturer of nut for automotive industry	
					1996 – Present	Director and Authorized Director	Summit Chugoku Seira Co., Ltd.	Manufacturer of special nut for automotive industry	
8. Mr.Kavee Vasuvat	71	Bachelor in Engineering Electric Power Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT) Training - Director Accreditation Program (DAP) ref.23/2004 : IOD - Director Certification Program (DCP) ref.58/2005 : IOD - Audit Committee Program (ACP) ref.10/2005 : IOD	-	-	2005 - Present	Independent Director and Audit Committee	Thai Steel Cable Plc.	Manufacture of motorcycle / automobile control cable and window regulator	None
					Present	Honorable Chairman	Automobile Industry Association		
					Present	Advisor	Automotive Engineering Association		
					Present	Director	Automotive Institution		
					2000 – present	Independent Director and Audit Committee	Thai Rung Union Car Plc.	Car Producer	

Firs name - Surname	Age	Education	Share holding (%) (As of February 15, 2006)	Relationship	Work Experiences in Late 5 Years			Business	Record of Offense
					Time	Position	Company		
9. Mr.Apinan Na Ranong	56	Bachelor Degree Business Administration Chieng Mai University Training - Director Accreditation Program (DAP) ref. 35/2005 : IOD - Audit Committee Program (ACP) ref. 9/2005 : IOD	-	-	2005 – Present	Independent Director and Audit Committee	Thai Steel Cable Plc.	Manufacturer of control cable for automobile / motorcycle and car window regulator	None
					1998 – Present	Director & Executive Director	Terrene Intertrade Co., Ltd.	Organizer of Air Force Convention Hall	
					2002 – Present	Independent Director and Audit Committee	Grand Asset Development Plc.	Organizer of Real Estate Development Project	
10. Mr. Prinya Waiwatana	59	Bachelor Degree in Accounting Chulalongkorn University Training - Director Accreditation Program (DAP) ref. 35/2005 : IOD-Audit Committee Program (DCP) ref. 9/2005 : IOD	-	-	2005 – Present	Independent Director and Audit Committee	Thai Steel Cable Plc.	Manufacturer of control cable for automobile / motorcycle and car window regulator	None
					2004 – Present	Consultant	Business Core Service Co., Ltd.	Business Consulting Service	
					1988 – 2001	Accounting and Finance Manager	The Thai Dairy Industry Co., Ltd.	Dairy Products Manufacturer	

Corporate Governance

The Board of Directors appreciates its role, duties and responsibilities to the Company and Shareholders. It complies with the Code of Good Corporate Governance for public listed companies, in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand. This is in order to ensure transparency, enhance its competitive edge and instill confidence for Shareholders and all related parties.

1. Policy on Corporate Governance – Principles 1, 6, 7

The Company understands the importance of good corporate governance as a means of improving transparency and encouraging a greater sense of confidence amongst employees, clients and Shareholders of the Company; parties with interests in the Company; society as a whole; as well as general investors, both locally and abroad. As a result, the Meeting of the Board of Directors No. 1/2548 held on April 2, 2005 passed a resolution to authorise policy concerning corporate governance in writing, for strict compliance. The said policy is divided into 3 sections, namely a Code of Business Ethics, a Code of Conduct and Code of Conflict of Interest, respectively.

2. Rights of Shareholders and Shareholders' Meetings – Principles 2, 4

The Company treats all shareholders equitably in accordance with the rights and duties as specified by Law. The Company distributes a summons to attend the Shareholders' Meeting, together with an agenda and other relevant details, in advance to all shareholders and with sufficient time of at least 7 days prior to the Meeting. Adequate time is allocated for the Meeting and shareholders are allowed the opportunity to have their proxy representatives attend the Meeting on their behalf. Shareholders may raise queries, express opinions or make recommendations with equal opportunity. The Company records the Minutes of the Meeting, for Shareholders' subsequent inspection as required.

In 2006, the Company will hold its first Shareholders' Meeting as a public company listed on the Stock Exchange. The Company is mindful of the various rights of shareholders and has formulated a policy concerning these rights. The policy is divided into matters concerning transfer of proxy rights, wherein at least 2 Independent Directors will oversee the proxy rights; convenience of the Meeting venue; information on casting votes and number of votes for passing resolutions on various agenda; and provision of information to aid shareholders' decision making at the Meeting, in advance and of a sufficient nature.

3. Other Stakeholders' Rights – Principle 3

The Company assigns equal importance to the rights of all internal parties with various interests in the Company, such as employees and management, as well as external parties, including clients, competitors, the environment, communities and society. This helps encourage closer cooperation with the Company, which in turn creates greater confidence in it, leading to improved stability, competitiveness and long-term success.

- Rights of employees

The Company views its employees and management as vital drivers in pushing the organisation towards growth and advancement. Consequently, the Company treats its employees with equity and justice, while determining appropriate remuneration. Furthermore, it supports employee knowledge and skills

development by providing training and additional specialised know-how in their respective fields. The Company also selects staff to participate in the determination of organisational goals, in conjunction with high-level management. This communicates to employees the importance the Company entrusts them with, while encouraging a common direction towards a unified goal.

- Rights of the community

The Company values the importance of the quality of life and the environment of the community, in order to gain acceptance for its business and ensure its longevity in harmony with society. This may be illustrated by the Company's strict adherence to Laws and regulations of various related agencies, including the Department of Industrial Works, the Ministry of Industry and the Pollution Control Department. The Company also enforces strict rules for employees in its factories to wear protective wear, such as safety helmets, gloves, earplugs and face masks, as well as the adoption of various environmental protection measures.

- Rights of customers

The Company is committed to improving the efficiency of it services, in order to best meet the needs of customers. It pursues a policy of maintaining the utmost interests of clients. The Company therefore formulates goals and instills training and awareness for all employees throughout the organisation in understanding the importance of, and adhering to, fairness of price; offering quality service; and honesty in making contracts and in negotiating.

4. The Board of Directors – Principles 5, 8, 9, 11, 14

The Board of Directors comprises 10 members, including 4 Directors who are Executives and 6 Non-Executive Directors. 3 Directors also serve on the Audit Committee. The Chairman of the Board is a different individual from the Managing Director (for details of Directors' names, authorities and responsibilities, refer to the heading "Management Structure"). This ensures the separation of duties in relation to corporate governance policy formulation and routine management.

The Board of Directors plays a role in the determination of the corporate vision, mission, strategies, goals, business plans and the Company's budget. It also governs the management team in accordance with the business plans and budget, in order to maximise benefit for the organisation, parties with interests in the Company and shareholders. In addition, the Board of Directors has implemented a system of internal controls, internal audits and effective risk management measures. The Board regularly monitors these controls at the Board of Directors' Meetings.

The Board of Directors is responsible for the Company's consolidated financial statements and financial information presented in the Annual Report. The financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting standards employed in Thailand. Suitable accounting policies are adopted for consistent use, while prudent judgment is also exercised. Sufficient disclosure of information is provided in the Notes to the financial statements.

The Board of Directors normally meets on a quarterly basis, with extraordinary Meetings convened as necessary. An agenda is clearly specified for each Meeting and a summons to attend the Meeting distributed to Directors in advance. In 2005, the Board of Directors convened a total of 5 Meetings, wherein the attendance record of each Director is summarised as follows.

Name of Board Director			Attendance at Meetings / Total No. of Meetings (times)
1.	Mr. Sunsurn	Jurangkool	5/5
2.	Mr. Choothong	Patanatmarueng	5/5
3.	Mr. Makoto	Teraura	0/5
4.	Mr. Apichart	Jurangkool	2/5
5.	Mr. Kojin	Izumo	5/5
6.	Mr. Thaveechat	Jurangkool	4/5
7.	Mr. Sarit	Patanatmarueng	5/5
8.	Mr. Kavee	Vasuvat	5/5
9.	Mr. Apinan	Na Ranong	5/5
10.	Mr. Prinya	Waiwatana	5/5

5. Remuneration of Directors and Management – Principle 10

The Company established the Remuneration Committee on April 2, 2005, with 1 Independent Director serving on the Committee. The amount of remuneration is disclosed in the Annual Report and Form 56-1, in line with the requirements of the Securities and Exchange Commission. The Company's remuneration policy is outlined as below.

Remuneration for Directors : the Company has determined a transparent and clear policy, whereby remuneration is provided in the prevalent same-industry rate, in order to ensure appropriate compensation and maintain quality Directors. Remuneration is requested for authorisation by the Shareholders' Meetings.

Remuneration for Executives : defers to the guidelines and policies determined by the Board of Directors, and is linked to the Company's operating performance and the performance of each individual Executive.

6. Committees : Principle 12

The Company has set up various committees to study and screen details as required under different circumstances. The scope of authority and duties of each committee is clearly delineated (for details of the authorities and responsibilities of each committee, refer to the section entitled "Management Structure"). The record of the total number of Meetings convened for each committee is shown as follows.

Name of Director	Executive Committee	Audit Committee	Remuneration Committee	Nomination Committee
1. Mr. Sunsurn Jurangkool	3/4	-	1/1	-
2. Mr. Choothong Patanatmarueng	4/4	-	1/1	-
3. Mr. Makoto Teraura	0/4	-	-	-
4. Mr. Apichart Jurangkool	4/4	-	-	-
5. Mr. Kojin Izumo	4/4	-	-	-
6. Mr. Thaveechat Jurangkool	4/4	-	-	-
7. Mr. Sarit Patanatmarueng	4/4	-	-	0/0
8. Mr. Kavee Vasuvat	-	5/5	1/1	-
9. Mr. Apinan Na Ranong	-	4/5	-	0/0
10. Mr. Prinya Waiwatana	-	5/5	-	0/0

7. Internal Control Systems, Internal Audit – Principle 13

The Company constantly monitors and reviews its control systems, whether in relation to financial controls, operations and governance, as well as risk management. It also assigns a high importance to heeding early warning alarms and transactions. The Company has contracted the firm of Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos an expert in internal controls systems – to evaluate the adequacy of its internal controls, in terms of organisational management, risk management, internal controls of each department, computer information technology and other significant units.

From the report of internal controls in 2005, the Company was found to have adequate controls which were able to reduce risk, protect and control its assets from potential damage arising from operations.

8. Investor Relations – Principle 15

The Board of Directors is aware that the Company's information – both of a financial and non-financial nature – impact the decision making process of investors, as well as parties with interests in the Company. It therefore emphasises the importance of this issue with management to ensure information disclosures that are complete, accurate, credible, consistent and timely. The Company's management appreciates the importance of this matter and complies accordingly. The Company has appointed persons specifically responsible for information disclosures to general investors, acting as its representative in communicating with institutional investors, shareholders, analysts and relevant public sector agencies. The Company discloses various data in relation to the Stock Exchange and its website. It has also established an investor relations unit, offering information services and news of various activities to investors, shareholders, analysts and the general public. Investors may contact the investor relations unit at Tel. (02) 736 9460 – 74 ext. 227, or e-mail visakorn_comp@thaisteelcable.com, or by visiting the Company's website : http://www.thaisteelcable.com

Connected Transactions

(1) Connected transactions with parties having potential conflict of interest in the past year

During the year, the Company had connected transactions with associated companies, wherein the purchase/sale price of products and services to such associated businesses was calculated at comparable prices adopted with outsiders. Furthermore, the various trading conditions for the transactions constituted normal business practice. These transactions with associated companies are disclosed in Item 15 of the Notes to the Financial Statements for the year ended December 31, 2005.

(2) Necessity and justification for connected transactions

The connected transactions as per Item (1) above have been reviewed by the Company's Audit Committee. The Audit Directors are of the opinion that the trading of products and services, including the acquisition of related assets, represent normal business activities of the Company. They are also deemed to be justified and necessary for the Company's operations. Prior to entering into connected transactions, the highest benefit to the Company is a primary consideration. The conditions of the transaction are determined in a manner that constitutes normal business practice and defers to prevalent market pricing.

(3) Measures or procedures for the authorisation of connected transactions

In the event of connected transactions, or the Company cooperates with parties with a potential conflict of interest, or have vested interests, or possible future conflict of interest, the Audit Committee will provide its opinion on the necessity and justification of the transaction with regard to pricing. The Audit Committee will also review whether the various conditions for the transaction defer to normal business practice within the industry, whereby price comparisons are made with outside parties or market rates. If the Audit Committee does not possess sufficient expertise to review the transaction, the Company will assign an independent expert or its corporate auditors to express an opinion on the said transaction. The information is then utilised in the decision making process by the Board of Directors, the Audit Committee or Shareholders, as relevant. Directors with vested interests in the matter refrain from voting on the transaction. Furthermore, details of the connected transaction are disclosed in the Notes to the Financial Statements, which have been duly reviewed or audited by the Company's auditors.

(4) Policies or trends relating to future connected transactions

With regard to connected transactions which may occur in the future, the Company will defer to Laws relating to securities and the Stock Exchange, regulations, announcements or orders of the Stock Exchange of Thailand. The Company will also comply with accounting standards concerning information disclosures of connected individuals or businesses, as specified by the Association of Thai Accountants and Certified Auditors.

In the event of transactions that arise as part of normal business operations, such as contract manufacturing; the purchase of products and raw materials; and product sales, and which will occur on a regular basis in the future, the Company has specified operational guidelines to ensure compliance with general trading conditions. The reference benchmarks adopted are reasonable, fair prices and conditions; justifiability; and accountability in accordance with the guidelines for transactions categorised as normal practice, as determined by the Audit Committee.

However, if transactions do not fall under the category of normal business activities, the Company will assign the Audit Committee to express their opinion on the suitability of the transaction. If the Audit Committee does not possess the required expertise to review the particular transaction, the Company will appoint a specialist with the requisite knowledge, such as an auditor, or an independent asset evaluator, to provide an opinion. The opinion of such experts will be used in the decision making process of the Board of Directors or Shareholders, as may be the case. This ensures that that the transaction in question does not transfer, or redistribute, the interests between the Company or the Company's Shareholders, but is rather a transaction that takes into account the greatest benefit to all Shareholders.

Report of the Board of Directors's Responsibility to the Financial Reports

The Board of Directors is responsible for the financial statements of Thai Steel Cable Public Company Limited and the financial information contained in the Annual Report. The said financial statements were prepared in accordance with generally accepted accounting standards in Thailand, wherein appropriate accounting policies were adopted for consistent use. Furthermore, prudent judgment was exercised in their preparation. Adequate disclosure of information is also provided in the Notes to the Financial Statements.

The Board of Directors of the Company has implemented an effective system of internal controls, in order to ensure that the recording of accounting transactions is accurate and complete. The Company's financial statements have been audited by United Auditing PKF Limited. During such audit, the Board of Directors has provided various supporting information and documentation, to allow the auditors to review and express their opinions in accordance with accounting standards. The opinions of the auditors are presented in the Auditors' Report section of the Annual Report.

Moreover, the Company has established the Audit Committee, comprising Directors who are not Executives, officers or employees of the Company. They are responsible for overseeing the quality of the financial reports, internal control systems, as well as the opinions of the Audit Committee in this regard. These opinions are presented in the Audit Committee's Report.

The Board of Directors of the Company is of the opinion that overall, the Company's internal control systems are of a satisfactory level, and are able to engender reasonable confidence in the credibility of the Company's annual financial statements for the year ended December 31, 2005. The Company has complied with generally accepted accounting principles and also complied with the relevant Laws and regulations.

(Mr. Sunsurn Jurangkool)
Chairman of the Board of Directors

(Mr. Choothong Patanatmarueng)
Managing Director

Report of the Audit Committee

The Audit Committee was established by the Meeting of Ordinary Shareholders No. 2/2548, held on February 21, 2005. The Committee comprises 3 Independent Directors, wherein none of the Directors are officers or employees of the Company, with names as follows.

1.	Mr. Kavee	Vasuvat	Chairman of the Audit Committee
2.	Mr. Apinan	Na Ranong	Audit Committee Director
3.	Mr. Prinya	Waiwatana	Audit Committee Director

The main activities of the Audit Committee in 2005 may be summarised as follows

1. A total of 5 meetings were convened, with the relevant management invited to attend according to the appropriate agenda.
2. Review of the quarterly and annual financial statements, duly audited and reviewed by the corporate auditors. The opinion is that the said statements are credible, defer to generally accepted accounting standards and disclose sufficient information.
3. Nomination and proposal of the corporate auditors, prior to submission to the Board of Directors and Shareholders for due authorisation. The selection of the auditors takes into account their general business knowledge, suitability of the audit fees and the added value gained from the audit, in terms of constructive recommendations for the Company's operations.
4. Invitation to the auditors to attend the Committee's meetings, in order to remain informed and exchange opinions
5. Review that the Company has internal controls in place, by questioning management and internal audit specialists hired by the Company. It was found that the Company has an adequate level of internal controls appropriate for its business situation, categorised according to 5 key areas as follows.
   - Part 1 The organisation and its environment
   - Part 2 Risk management
   - Part 3 Management operations controls
   - Part 4 Information technology systems and data communications
   - Part 5 Monitor systems
6. Review conflict of interest issues through questioning, to ensure that operations are conducted with due reason, with no conflict of interest between the Company and high-level officers.
7. Inspect the Company's related party transactions for justifiable reason, equitable conditions and pricing, while ensuring that such transactions constitute normal business practice and are of a reasonable nature.
8. Strengthen the system of good corporate governance, in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand and including a review of various matters in compliance with official agencies charged with the governance of public listed companies.

From monitoring the Company's operations, it may be seen that its management complies with the relevant regulations and Laws. The activities of the Audit Committee in 2005 received the full cooperation of all related parties, for which the Committee would like to take this opportunity to express its gratitude.

(Mr. Kavee Vasuvat)
Chairman of the Audit Committee

Management Discussion and Analysis of Financial Status and Operating Performance

Operating performance results

In 2005, the Company had total revenues of 2,086.48 million Baht, an increase of 21.41%, reflecting growing acceptance for the Company's products and the expansion of the automobile industry. This in turn was a result of the public sector's support to push Thailand as the "Detroit of Asia", in terms of becoming an auto manufacturing hub. Meanwhile, the Company's net profit for 2005 was 275.79 million Baht, a significant increase of 14.47% compared with the previous year.

- Total revenues

The Company's total revenues for 2005 amounted to 2,086.48 million Baht, an increase by a value of 367.96 million Baht, or alternatively, 21.41%. The primary source of income was contributed by automobile control cables, motorcycle control cables and auto window regulators, the majority of which were domestic sales, or a proportion of 96.51% of total revenues. These products were sold to automobile and motorcycle manufacturers with production bases in Thailand.

- **Revenue from sales** in 2005 were 2,072.77 million Baht, and grew from the last year by a value of 358.65 million Baht, or 20.92%. This was due to a rise in domestic sales of 362.49 million Baht (domestic revenue from sales in 2005 totaled 2,013.59 million Baht), with details as follows.
- **2005 automobile control cable sales** were 992.60 million Baht and increased from last year by 182.63 million Baht, or 22.55%. This was attributed to additional orders placed by clients such as Isuzu Motors (Thailand) Co., Ltd. and Toyota Motors (Thailand) Co., Ltd. driven by the growth of the Thai automobile industry, which saw vehicle production rise by 21.25% over the previous year.
- **2005 motorcycle** control cable sales were 350.23 million Baht and increased from last year by 78.30 million Baht, or 28.79%, due to additional orders from client company Thai Yamaha Motor Co., Ltd.
- **2005 window regulator sales** reached 649.76 million Baht, an increase from the previous year by 94.03 million Baht, or 16.92%. This was made possible due to increased orders from client firm Isuzu Motors (Thailand) Co., Ltd.
- **Other revenue from sales** for 2005 was 21 million Baht, an increase from the last year by 7.53 million Baht or 55.90%. The bulk of sales were made to automobile parts centres.

Other income for 2005 was 13.71 million Baht, an increase of 9.31 million Baht from the last year. This was partly due to a growth in interest income of 3.99 million Baht, as a portion of the proceeds generated from the sale of ordinary shares to the general public in June 2005 was deposited with banks. The remaining increase was contributed by a gain on foreign currency exchange as exchange rates rose, allowing the Company to realise a profit on conversion of Baht holdings.

- **Cost of goods sold and gross profit margin**
- **Cost of goods sold** in 2005 was equivalent to 1,531.82 million Baht. Calculated as a proportion to revenue from sales, this provides a ratio of 73.90%, which increased from 2004's ratio of 70.27%. This was due in part

to a rise in raw materials costs. As a ratio to sales, the cost of raw materials in 2004 represented 60.47% and increased to a ratio of 65.34% in 2005

- 2005 gross profit margin was recorded at 26.10% and declined from 29.73% in 2004. This was caused by a rise in the prices of raw materials and components, leading to an increase in cost of goods sold. The end result was an erosion of gross profit margin.

- **Net profit**

The Company achieved a net profit for 2005 of 275.79 million Baht, an increase from 2004 by 34.87 million Baht, or 14.47%. This was due to a rise in interest income and gains of foreign currency exchange, as well as a reduction in interest expenditures from repayment of loans with banks. The Company's net profit margin was calculated at 13.22%, with a Return on Assets (ROA) of 20.06% and Return on Equity (ROE) of 31.98%.

Financial status

- **Assets**

As of 31 December 2005, the Company had total assets worth 1,644.08 million Baht, an increase of 577.94 million Baht, or 53.21%, with details as follows.

- current assets for 2005 amounted to 1,222.86 million Baht, compared to 694.44 million Baht in 2004 and representing a 76.09% increase. This was a consequence of an increase in cash and cash equivalents of bank deposits, generated mainly from the ordinary share offering to the general public in June 2005. In addition, accounts receivables also rose in response to the rise in sales. As a result, the current ratio increased from 1.19 times at the end of 2004, to 2.83 times at the end of 2005.
- Non-current assets for 2005 totaled 441.22 million Baht, compared to 391.69 million Baht in 2004, calculated as growth of 49.53 million Baht, or 12.64%. This was due to investments in machinery and equipment, as part of plans to expand manufacturing capacity and add new product lines under a new model.

- **Liabilities**

The Company's total liabilities amounted to 431.72 million Baht, falling by 162.06 million Baht, or 27.29% from the past year. This was because the Company repaid promissory notes and long-term loans with financial institutions.

- **Shareholders' equity**

In 2005, shareholders' equity reached 1,232.35 million Baht, compared to 492.35 million Baht in 2004. This increase of 740.01 million Baht, or by 150.30%, reflected the increase in ordinary share capital of 59.80 million Baht and the premium on ordinary share capital of 464.87 million Baht, as well as growth in 2005 operating profits seen in retained earnings. Thus, the Company's book value per share at the end of 2005 was equivalent to 4.74 Baht per share, compared with 2.46 Baht per share in 2004, calculated as an increase of 92.68%.

*(Note : With reference to the book value per share, in 2004 the Company had total registered and paid-up capital of 200 million Baht, comprising 2 million ordinary shares with a par value of 100 Baht each. However, for comparative purposes with 2005 using a common benchmark, the par value was amended to 1 Baht per share).

The Company's debt to equity ratio (D/E) fell from 1.21 times at the end of 2004, to 0.35 times at the end of 2005, as a result of the reduction in liabilities and the growth in shareholders' equity.

Report of Independent Certified Public Accountants

TO THE SHAREHOLDERS AND BOARD OF DIRECTORS OF
THAI STEEL CABLE PUBLIC COMPANY LIMITED

We have audited the balance sheets of THAI STEEL CABLE PUBLIC COMPANY LIMITED as at December 31, 2005 and 2004, the related statements of income, the statement of changes in shareholders' equity and the statements of cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audits.

We conducted our audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audits provide a reasonable basis for our opinion.

In our opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of THAI STEEL CABLE PUBLIC COMPANY LIMITED as at December 31, 2005 and 2004, and the results of its operations, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

Mr.Somsit Techamontrikul
Certified Public Accountant No.430
United Auditing PKF Limited

Bangkok
February 24, 2006

Balance Sheets

THAI STEEL CABLE PUBLIC COMPANY LIMITED

AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004

(‘Baht)

ASSETS		2005	2004
Current Assets	**Note**		
Cash and cash equivalents	4	592,782,432.85	166,896,102.00
Accounts and notes receivables	5	377,079,691.04	322,032,475.55
Inventories	6	213,628,810.41	190,688,228.90
Deposit for purchase land	18.2	28,000,000.00	10,261,875.00
Other current assets		11,367,700.72	4,559,366.38
Total current assets		1,222,858,635.02	694,438,047.83
Non-Current Assets			
Long - term investments	15.1	25,704,000.00	25,704,000.00
Property, plant and equipment-Net	7,8,9	415,408,854.73	365,909,528.18
Other non - current assets		106,150.00	81,950.00
Total non-current assets		441,219,004.73	391,695,478.18
Total Assets		**1,664,077,639.75**	**1,086,133,526.01**

Notes to the financial statements form an integral part of these financial statements

Balance Sheets (Continued)

THAI STEEL CABLE PUBLIC COMPANY LIMITED

AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004

(‘Baht)

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS’ EQUITY	Note	2005	2004
Current Liabilities			
Short-term loans from financial institute	8	-	120,000,000.00
Accounts payable		320,353,963.26	264,664,349.86
Asset payable		3,324,200.27	1,874,014.38
Other payable		7,518,487.77	6,432,039.27
Hire - purchase payables due within 1 year		-	38,843.20
Long - term loans due within 1 year	9	8,535,814.52	62,460,000.00
Accrued expenses		84,048,340.22	122,194,415.97
Other current liabilities		7,940,936.45	7,582,495.50
Total current liabilities		431,721,742.49	585,246,158.18
Non-Current Liabilities			
Long-term loans	9	-	8,538,814.52
Total non-current liabilities		-	8,538,814.52
Total Liabilities		**431,721,742.49**	**593,784,972.70**

Notes to the financial statements form an integral part of these financial statements

Balance Sheets (Continued)

THAI STEEL CABLE PUBLIC COMPANY LIMITED

AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004

(‘Baht)

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS’ EQUITY (Continued)		2005	2004
Shareholders’ Equity	**Note**		
Share Capital	10		
Authorized share capital			
268,500,000 ordinary shares of Baht 1.00 each		268,500,000.00	
2,000,000 ordinary shares of Baht 100.00 each			200,000,000.00
Issued & paid-up share capital			
259,800,000 ordinary shares of Baht 1.00 each		259,800,000.00	
2,000,000 ordinary shares of Baht 100.00 each			200,000,000.00
Premium on share capital	10	464,870,184.55	-
Retained earnings			
Appropriated			
Legal reserve	11	26,850,000.00	4,342,808.71
Unappropriated		480,835,712.71	288,005,744.60
Total Shareholders’ Equity		**1,232,355,897.26**	**492,348,553.31**
Total Liabilities and Shareholders’ Equity		**1,664,077,639.75**	**1,086,133,526.01**

Notes to the financial statements form an integral part of these financial statements

Statements of Income

THAI STEEL CABLE PUBLIC COMPANY LIMITED

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

(‘Baht)

REVENUES	Note	2005	2004
Revenues from sales		2,072,773,826.70	1,714,120,228.00
Other revenues		13,711,819.06	4,401,812.49
Total revenues		**2,086,485,645.76**	**1,718,522,040.49**
EXPENSES			
Cost of goods sold		1,531,822,395.49	1,204,534,489.30
Selling and administrative expenses		159,070,592.00	129,183,586.12
Directors’ remuneration	13	700,000.00	25,710,000.00
Total expenses		**1,691,592,987.49**	**1,359,428,075.42**
Profit before interest expenses and income taxes		**394,892,658.27**	**359,093,965.07**
Interest expenses		5,562,453.91	12,966,767.82
Income taxes		113,543,044.96	105,213,759.58
Net Profit		**275,787,159.40**	**240,913,437.67**
Basic earnings per share	14		
Net profit		**1.19**	**1.20**
Weighted average number of ordinary shares (shares)		232,276,712	200,000,000

Notes to the financial statements form an integral part of these financial statements

Statements of Changes in Shareholders' Equity

THAI STEEL CABLE PUBLIC COMPANY LIMITED

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

('Baht)

	Notes	Issued & paid-up share capital	Premium on share capital	Retained earnings: Appropriated Legal reserve	Retained earnings: Unappropriated	Total
Beginning balances as at January 1, 2004		200,000,000.00	-	4,342,808.71	47,092,306.93	251,435,115.64
Net profit		-	-	-	240,913,437.67	240,913,437.67
Ending balances as at December 31, 2004		**200,000,000.00**	**-**	**4,342,808.71**	**288,005,744.60**	**492,348,553.31**
Beginning balances as at January 1, 2005		200,000,000.00	-	4,342,808.71	288,005,744.60	492,348,553.31
Share capital	10	59,800,000.00	-	-	-	59,800,000.00
Premium on shares capital	10	-	478,060,000.00	-	-	478,060,000.00
Related expenses for offer share capital	10	-	(13,189,815.45)	-	-	(13,189,815.45)
Legal reserve	11	-	-	22,507,191.29	(22,507,191.29)	-
Dividend	12	-	-	-	(60,450,000.00)	(60,450,000.00)
Net profit		-	-	-	275,787,159.40	275,787,159.40
Ending balances as at December 31,2005		**259,800,000.00**	**464,870,184.55**	**26,850,000.00**	**480,835,712.71**	**1,232,355,897.26**

Notes to the financial statements from an integral part of these financial statements

Statements of Cash Flows

THAI STEEL CABLE PUBLIC COMPANY LIMITED

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

(‘Baht)

	2005	2004
Cash flows from operating activities		
Net Profit	275,787,159.40	240,913,437.67
Item to reconcile net profit to net cash flows from operating activities		
Depreciation of assets	42,958,873.77	40,707,685.00
Withholding tax	8,977.64	-
(Gain) from sale fixed assets	(790,551.91)	(1,299,228.41)
Loss from write off fixed assets	111,109.82	-
Unrealized loss on exchange rate	144,318.59	2,267,874.00
Net profit from operation before changes in operating assets and liabilities	318,219,887.31	282,589,768.26
Operating assets (increase) decrease		
Accounts and notes receivable	(55,056,210.96)	(52,460,096.31)
Inventories	(22,940,581.51)	(129,641,761.51)
Other current assets	(6,817,311.98)	782,602.35
Other non-current assets	(24,200.00)	61,950.00
Operating liabilities increase (decrease)		
Accounts payable	55,546,365.94	72,762,087.25
Other payable	1,086,448.50	2,094,353.91
Accrued expenses	(38,146,075.75)	68,584,868.81
Other current liabilities	358,440.95	1,275,338.82
Net cash provided by (used in) operating activities	**252,226,762.50**	**246,049,111.58**

Notes to the financial statements form an integral part of these financial statements

Statements of Cash Flows (Continued)

THAI STEEL CABLE PUBLIC COMPANY LIMITED

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

(‘Baht)

	2005	2004
Cash flows from investing activities		
Cash received from sale of long-term investment	-	4,800,000.00
Deposit for purchase land	(17,738,125.00)	(10,261,875.00)
Cash payment for purchase fixed assets	(92,303,089.50)	(68,956,284.28)
Cash received from sale fixed assets	1,982,441.50	2,713,615.89
Net cash provided by (used in) investing activities	**(108,058,773.00)**	**(71,704,543.39)**
Cash flows from financing activities		
Decrease in short-term loan from financial institute	(120,000,000.00)	(20,000,000.00)
Cash payment for hire-purchase payable	(38,843.20)	(372,900.00)
Cash payment for long-term loan	(62,463,000.00)	(62,460,000.00)
Cash received from share capital	537,860,000.00	-
Cash payment for expenses of offer share capital	(13,189,815.45)	-
Cash payment for dividend	(60,450,000.00)	(20,000,000.00)
Net cash provided by (used in) financing activities	**281,718,341.35**	**(102,832,900.00)**
Net increase in cash and cash equivalents	**425,886,330.85**	**71,511,668.19**
Cash and cash equivalents at beginning of the year	166,896,102.00	95,384,433.81
Cash and cash equivalents at end of the year	**592,782,432.85**	**166,896,102.00**
Supplementary disclosures of cash flows information:		
Cash paid during the years		
Interest expenses	5,584,513.57	12,984,031.50
Income tax	129,666,736.31	74,291,968.02

Notes to the financial statements form an integral part of these financial statements

Notes to the Financial Statements

THAI STEEL CABLE PUBLIC COMPANY LIMITED
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

1. Company Operations

THAI STEEL CABLE PUBLIC COMPANY LIMITED is a public limited company is listed on the Stock Exchange of Thailand. The head office is located at 57 Moo 6, Kingkaew Road, Rachataewa, Bangplee, Samutprakarn. Its main business is manufacturing break line, clutch line, speed line, parts and equipments for vehicles, motorcycles and bicycles. As at December 31, 2005 and 2004, it has total staff of 631 persons and 544 persons respectively. The expenses involving employees for each year then ended is in the amount of Baht 147.29 million and Baht 122.87 million respectively.

2. Basic of Presentation of the Financial Statements

The Company's financial statements are presented in accordance with the regulations of The Stock Exchange of Thailand dated January 22, 2001, regarding the basis, conditions and procedures for the preparation and submission of financial statements and reports for the financial position and results of operations of listed companies B.E. 2544, and in accordance with generally accepted accounting principles in Thailand. The brief particulars in the financial statements are shown in accordance with the Notification of the Department of Business Development Registration dated September 14, 2001 regarding "The Brief Particulars in the Financial Statements B.E. 2544"

3. Summary of Significant Accounting Policies

3.1 The Company recognizes the revenue from sales when goods are delivered. Other revenue and expenses are recognized on accrual basis.

3.2 Inventories are stated at cost on weighted average moving for monthly method, or net realizable value whichever is lower.

3.3 Long – term investments are investment in non-marketable equities that are classified as general investments and stated at cost less impairment on securities (if any).

3.4 Property, plant and equipment are stated at cost, less accumulated depreciation. Depreciation is calculated by the straight – line method, base on the estimated useful life of assets as follows:-

Street improvement	20	Years
Buildings and structures	20	Years
Building-factory improvement	20	Years
Building-office improvement	20	Years
Machineries and equipments	10	Years
Tools	5-10	Years
Molds	5-10	Years
Office equipments	5-10	Years
Furniture and fixtures	5-10	Years
Vehicles	10	Years

3.5 Foreign currency transactions are recorded in the following exchange rates as follows:

- Transactions throughout the year are converted into Baht at the rates of transaction dates.
- Assets and liabilities at the end of the year are converted into Baht at the reference exchange rate established by the Bank of Thailand prevailing at the balance sheet date.
- Gains or loss on exchange rate are recognized as revenues or expenses in the statement of income.

3.6 Cash and cash equivalents is cash on hand and at financial institute, not include cash at financial institute due over 3 months and cash at financial institute that is used for collateral

3.7 The Company recognized the contribution to the provident fund as expenses during the year.

3.8 Basic earnings per share calculated by dividing net profit for the each year by the weighted average number of ordinary shares at the end of the each year.

4. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents of the Company as at December 31, 2005 and 2004 are as follows:

		(‘Baht)
	2005	**2004**
Cash on hand	50,000.00	44,326.38
Cash at financial institute	232,683,068.47	166,851,775.62
Fixed deposit 3 months	360,049,364.38	-
Total	592,782,432.85	166,896,102.00

5. Accounts and Notes Receivable

Accounts and notes receivable of the Company as at December 31, are as follows:

		(‘Baht)
	2005	**2004**
Accounts receivable - domestic	364,694,753.05	310,442,703.79
Accounts receivable - foreign	9,908,939.09	11,420,380.06
Notes receivable	2,475,998.90	169,391.70
Total	377,079,691.04	322,032,475.55

Outstanding accounts receivable as at December 31, 2005 and 2004 can be analyzed as follows:

		(‘Baht)
	2005	**2004**
0 – 3 months	372,928,298.37	319,746,798.60
3 – 6 months	1,675,393.77	2,116,285.25
Total	374,603,692.14	321,863,083.85

6. Inventories

Inventories of the Company as at December 31, 2005 and 2004 are as follows :

		(‘Baht)
	2005	**2004**
Finished goods	29,151,791.23	13,027,697.11
Work in process	4,901,607.20	3,727,120.69
Raw material	164,058,664.62	157,599,098.66
Raw material in transit	15,516,747.36	16,334,312.44
Total	213,628,810.41	190,688,228.90

7. Property, Plant and Equipment - Net

Property, plant and equipment of the Company has movement transaction as follows:

				(‘Baht)
	Balance as at December 31, 2004	**Increase**	**Disposal**	**Balance as at December 31, 2005**
Lands	89,434,000.00	-	-	89,434,000.00
Street improvement	4,076,200.01	-	-	4,076,200.01
Buildings and structures	137,611,595.37	-	-	137,611,595.37
Building-factory improvement	11,901,115.13	1,092,300.00	-	12,993,415.13
Building-office improvement	10,232,008.01	695,000.00	-	10,927,008.01
Machineries and equipments	282,400,125.98	*61,689,565.13	(288,700.00)	343,800,991.11
Tools	42,130,622.02	10,117,762.24	-	52,248,384.26
Molds	37,177,176.23	*2,836,152.75	(1,058,229.47)	38,955,099.51
Office equipments	25,121,035.75	10,431,873.46	(1,574,435.52)	33,978,473.69
Furniture and fixtures	1,692,791.18	180,807.00	-	1,873,598.18
Vehicles	17,761,261.48	6,919,608.00	(1,216,538.55)	23,464,330.93
Assets under installation	299,958.35	10,230,966.67	*(10,432,835.52)	98,089.50
Molds in process	-	846,471.87	*(846,471.87)	-
Total	659,837,889.51	105,040,507.12	(15,417,210.93)	749,461,185.70

	Balance as at December 31, 2004	Increase	Disposal	('Baht) Balance as at December 31, 2005
Less Accumulated Depreciation				
Street improvement	(2,381,710.78)	(203,810.01)	-	(2,585,520.79)
Buildings and structures	(46,682,691.00)	(6,880,579.77)	-	(53,563,270.77)
Building-factory improvement	(4,381,620.58)	(622,056.92)	-	(5,003,677.50)
Building-office improvement	(5,263,978.70)	(530,153.82)	-	(5,794,132.52)
Machineries and equipments	(174,707,276.17)	(23,102,658.50)	104,701.69	(197,705,232.98)
Tools	(20,163,406.09)	(3,934,042.33)	-	(24,097,448.42)
Molds	(18,447,727.47)	(3,449,563.94)	144,906.39	(21,752,385.02)
Office equipments	(14,320,174.74)	(2,097,264.77)	1,438,848.22	(14,978,591.29)
Furniture and fixtures	(1,216,102.23)	(101,604.16)	-	(1,317,706.39)
Vehicles	(6,363,673.57)	(2,037,139.55)	1,146,447.83	(7,254,365.29)
Total	(293,928,361.33)	(42,958,873.77)	2,834,904.13	(334,052,330.97)
Property, Plant and Equipment-Net	365,909,528.18	62,081,633.35	(12,582,306.80)	415,408,854.73
Depreciation of the assets for the year	40,707,685.00			42,958,873.77

Some of the Company's lands, constructions, machineries and equipments are mortgaged as collateral for overdrafts, short-term loans from financial institute and long-term loans (see note 8 and 9).

Asset with deduct all depreciation but can be used has book value before less accumulated depreciation as at December 31, 2005 and 2004 in the amount of Baht 90.09 million and Baht 39.86 million respectively.

* In 2005, the Company has transfer assets under installation to machineries and transfer molds in process to molds.

8. Short-term Loans from Financial Institute

The Company has entered into short - term loans agreement with two local commercial bank and financial institutions by issue promissory note the balance of short-term loan as at December 31, 2004, in the amount of Baht 120 million, with the interest rate of 4.00 – 5.75% per annum for use as working capital of the Company. Those loans are guaranteed together with overdraft and long-term loans by mortgaging some of the Company's lands, constructions, machineries and equipments (see note 9) and guaranteed by some directors.

9. Long - term Loans

Long - term loans of the Company as at December 31, 2005 and 2004 are as follows :

	2005	('Baht) 2004
Long - term loans	8,535,814.52	70,998,814.52
Less Long - term loans due within 1 year	(8,535,814.52)	(62,460,000.00)
Balance	-	8,538,814.52

The Company has entered into long-term loan agreement with two domestic financial institutions in the amount of Baht 210 million and Baht 50 million are as follow

- The principal Baht 210 million with the interest rate of MLR+0.5 percent per annum. The Company has repaid the interests every three months. The term of repayment of the principal is to pay in installments at 6 months each for 10 periods from June 29, 2001 to December 30, 2005. The installments are repaid each periods as follows:

Period	1-6	is repaid of	Baht	17.50	million each
Period	7-10	is repaid of	Baht	26.25	million each

- The principal Baht 50 million with the interest rate of MLR per annum. The Company has repaid interest monthly from the date that the Company draws the loans at the first time to the date that the Company finish to repay the debt completely. The term of repayment of the principal is to pay in installments monthly at least the amount of Baht 0.83 million each month from September 2001 to finish the repayment within September, 2006.

These loan are guaranteed by mortgaging some of the Company's lands, constructions, machineries and equipments together with overdraft and short-term loans from financial institute which have book value as at December 31, 2005 and 2004 in the amount of Baht 217.72 million and Baht 246.67 million respectively and guaranteed by some directors of the Company.

10. Changing status and increasing capital

According to the Extraordinary Shareholders' Meeting No.1/2005, held on January 24, 2005 and No.2/2005, held on February 21, 2005, has resolution to transfer its status of THAI STEEL CABLE (TSK) COMPANY LIMITED from private company to public company. This transfer is already registered on March 17, 2005. According to the Extraordinary Shareholders' Meeting No.2/2005, held on February 21, 2005, the Company has resolution to change the company's name from "THAI STEEL CABLE (TSK) COMPANY LIMITED" to "THAI STEEL CABLE PUBLIC COMPANY LIMITED" and change the par value and share from 2,000,000 ordinary shares of Baht 100 each to 200,000,000 ordinary shares of Baht 1 each.

The Company has provided to increase in authorized share capital of Baht 68,500,000 from Baht 200,000,000 to Baht 268,500,000 by issuing ordinary shares 68,500,000 of Baht 1 each for dividing to original shareholders whose appear in shareholders' registration 1,500,000 shares, offer to public 58,300,000 shares and offer to underwriter handle the green shoe option of 8,700,000 shares.

In March 2005, the Company has received increase share capital from original shareholder' totaling Baht 1.50 million. The Company has registered this change in issue and paid–up share capital with the Department of Business Development on April 1, 2005.

In June 2005, the Company has offer share capital to public 58,300,000 shares which have par value of Baht 1 each. The Company has offer in price of Baht 9.20 per share. Premium on share capital in the amount of Baht 464.87 million (net from the related expenses for offer share capital in the amount of Baht 13.19 million). The Company has registered this change in issue and paid-up share capital with the Department of Business Development on June 20, 2005.

11. Legal Reserve

Under the provisions of the Limited Public Company Act B.E. 2535, the Company is required to appropriate at least 5% of its annual net income after deduction of the deficit brought forward (if any) as reserve fund, until the reserve fund reaches no less than 10% of the authorized share capital.

12. Dividend

According to the Ordinary Shareholders' Meeting No.1/2005, held on April 30, 2005, approve to pay dividends to the shareholders at Baht 0.30 per share in the amount of Baht 60.45 million. The Company has pay dividends on May 2005.

13. Directors's Remuneration

According to the Ordinary Shareholder's Meeting No.1/2005 held on April 30, 2005 approve to pay director's remuneration to directors for the year 2005 less than Baht 2 million.

According to the Extraordinary Shareholders' Meeting No.1/2005, held on January 24, 2005, there was resolution to pay director's remuneration to some directors with the rate of 1.5 % of revenue from sales of 2004, in the amount of Baht 25.71 million. Because of the directors have managed to increase the revenue of year 2004.

14. Earning per share

Basic earnings per share are calculated by dividing the net profit attributable to shareholders by the weighted average number of ordinary shares issue during the year as follow :

('Baht)

	For the year ended December 31,		
	2005	2004	
		After change in Number of Ordinary Shares	Before Change in Number of Ordinary shares
Net profit (Baht)	275,787,159.40	240,913,437.67	240,913,437.67
Weighted average number of ordinary shares (share)	232,276,712	200,000,000	2,000,000
Basic earning per share (Baht per share)	1.19	1.20	120.46

For comparison with the financial statements, the Company has recalculated earning per share for year ended December 31, 2004, by the weighted average number of ordinary shares that seem already changed in number and par value of issue and paid-up share capital in accordance with the changing in number of issue and paid-up share capital (see note 10).

15. Related Party Transactions

15.1 Long-term investment of the Company as at December 31, 2005 and 2004 as follows:

('Baht)

	Type of Business	Nature of relationship	Issued and Paid - up Share Capital		Shareholding (%)		Cost Method	
			2005	2004	2005	2004	2005	2004
General Investment								
Hi-Lex Vietnam Co., Ltd	Manufacturing Composition of Motor vehicle	Shareholder	USD 9,800,000	USD 7,800,000	7.14	9	25,704,000.00	25,704,000.00
Total							25,704,000.00	25,704,000.00

15.2 Related party Transaction

Assets, liabilities, revenues, and expenses. The transactions are from ownership and/or directorship both directly and indirectly. These transactions are in normal trading conditions as follow:

(Million Baht)

	Nature of Relationship	As at December 31,	
		2005	2004
Balance			
Related Party			
Account receivable			
Summit Auto Seats Industry Co., Ltd	Directorship & Ownership	8.96	7.85
Summit Auto Body Industry Co., Ltd	Directorship & Ownership	3.15	3.23
Summit Laemchabang Auto Seat Manufacturing Co., Ltd	Directorship & Ownership	1.57	1.83
Complete Auto Parts Co., Ltd	Directorship & Ownership	0.01	0.32
Summit Ansei Auto Parts Co., Ltd	Directorship & Ownership	1.97	-
Summit Osuka Manufacturing Co., Ltd	Directorship & Ownership	0.36	-
Summit E-Lead Electronic Co., Ltd.	Directorship & Ownership	0.07	-
Hi-Lex Vietnam Co., Ltd	Affiliated Company	3.15	4.18
	Directorship & Ownership		
PT. Hi – lex Indonesia	Directorship & Ownership	0.23	0.24
Hi-Lex Controls INC.	Directorship & Ownership	-	0.03
Hi-Lex Do Brasil LTDA	Ownership	0.18	0.14
Hi-Lex India Private Limited	Directorship & Ownership	2.38	1.77
Nippon Cable System INC.	Shareholder	2.01	1.44
Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd	Directorship & Ownership	-	1.59
Armstrong Cycle Parts SDN.BHD.	Ownership	1.71	1.96
Account payable			
Complete Auto Parts Co., Ltd	Directorship & Ownership	11.44	7.84
Complete Auto Rubber Manufacturing Co., Ltd	Directorship & Ownership	2.63	2.48
Thai Auto Industry Co., Ltd	Directorship & Ownership	3.23	2.32
Summit Chugoku Seira Co., Ltd	Directorship & Ownership	0.05	0.08
Hi-Lex Corporation	Directorship & Ownership	-	0.38
Hi-Lex Controls INC.	Directorship & Ownership	0.92	0.77
TSK (Korea) Co., Ltd.	Directorship & Ownership	0.05	-
Nippon Cable System INC.	Shareholder	43.89	29.67
PT. Hi-Lex Indonesia	Directorship & Ownership	0.19	-
Asset payable			
Nippon Cable System INC.	Shareholder	0.57	-
Accrued royalty			
Nippon Cable System INC.	Shareholder	13.39	11.38

(Million Baht)

Revenues and expense	Nature of Relationship	For the year ended December 31, 2005	2004
Related Party			
Revenue from sales			
Summit Auto Seats Industry Co., Ltd	Directorship & Ownership	32.98	29.08
Summit Auto Body Industry Co., Ltd	Directorship & Ownership	19.64	18.99
Summit Laemchabang Auto Seats Manufacturing Co., Ltd	Directorship & Ownership	5.94	5.16
Complete Auto Parts Co., Ltd	Directorship & Ownership	0.05	0.33
Summit Ansei Auto Parts Co., Ltd	Directorship & Ownership	4.24	-
Summit Osuka Manufacfuring Co., Ltd	Directorship & Ownership	0.47	-
Hi-Lex Vietnam Co., Ltd	Affiliated Company	21.42	29.86
	Directorship & Ownership		
Hi-Lex Controls INC.	Directorship & Ownership	-	0.04
Hi-Lex Do Brasill LTDA	Ownership	0.56	0.43
Hi-Lex India Private Limited	Directorship & Ownership	7.96	3.32
Hi-Lex Mexicana	Ownership	0.37	-
PT. Hi-Lex Indonesia	Directorship & Ownership	0.96	2.71
Nippon Cable System INC.	Shareholder	16.84	11.03
Guangzhou TSK Control Cable Co., Ltd	Directorship & Ownership	2.74	6.09
Armstrong Cycle Parts SDN. BHD.	Ownership	5.60	10.04
Chongqing TSK Control Cable System Co., Ltd	Directorship & Ownership	-	0.01
Purchase raw material			
Complete Auto Parts Co., Ltd	Directorship & Ownership	42.20	29.02
Complete Auto Rubber Manufacturing Co., Ltd	Directorship & Ownership	9.99	9.35
Thai Auto Industry Co., Ltd	Directorship & Ownership	9.65	7.94
Summit Chugoku Seira Co., Ltd	Directorship & Ownership	0.24	0.24
Hi-Lex Controls INC.	Directorship & Ownership	4.03	2.00
PT. Hi-Lex Indonesia	Directorship & Ownership	0.38	0.09
Hi-Lex Corporation	Directorship & Ownership	0.21	0.40
Nippon Cable System INC.	Shareholder	272.18	266.42
Hi-Lex Vietnam Co., Ltd.	Affiliated Company	0.74	-
	Directorship & Ownership		
Chongqing TSK Control Cable System Co., Ltd.	Directorship & Ownership	0.01	-
TSK (Korea) Co., Ltd.	Directorship & Ownership	0.62	-
Hi-Lex Mexicana	Ownership	0.01	-
Purchase fixed asset			
Complete Auto Part Co., Ltd	Directorship & Ownership	0.04	-
TSK (Korea) Co., Ltd	Directorship & Ownership	13.41	-
Nippon Cable System INC.	Shareholder	9.28	6.33
Royalty			
Nippon Cable System INC.	Shareholder	25.57	20.98
Other Revenue			
Summit E-Lead Electronic Co., Ltd	Directorship & Ownership	0.33	-

16. Business Segment Information

The Company has operated in only one business segment which is manufacturing component part of vehicle. The geographical has two segment in both domestic and export. The revenue of geographical segment less than 10% of total revenue so the company has not present business segment information.

17. Long – Term Contract

17.1 The Company has an agreement to pay royalty fee to the related companies without the end of period at 2% per year of domestic sales of goods less sale on No.17.2, less the cost of raw materials purchase from those Companies. The Company is determined to pay the royalty fee twice a year, within 60 days after the end of June and December of each year.

17.2 The Company has an agreement to pay the royalty fee to a foreign legal entity without the end of period. The fee rate is determined by the percentage of sales of goods follow condition of agreement less the cost of raw material purchase, components and parts with the packaging and transportation expenses. The percentages of the royalty fee in each years are as follows:

Year	1-2	2%
Year	3 onwards	3%

The Company began to pay this fee in the year 2002. The fee is determined to pay twice a year, within 60 days after the end of June and December of each year.

18. Commitment and Letters of Guarantee

18.1 As at December 31, 2005 and 2004, the Company has obtained letters of guarantee issued for electricity charge by a domestic local financial institute to the Metropolitan of Electricity Department at the amount of Baht 1.25 million for the each year. The Company has used collateral security of the letters of guarantee together with the long-term loans (see note 9).

18.2 According to the Director Meeting of the Company No.1/2004, held on March 2, 2004, there was resolution to the Company will purchase land with a company in the amount of Baht 38 million .The Company has paid deposit for purchase land in the amount of Baht 10.26 million. And according to the director Meeting of the Company No.2/2005, held on April 27, 2005, there was resolution that the Company will increase in purchasing land follow investment project of the Company in the amount of Baht 140 million. The company has the payment to purchase land until 2005 in the amount of Baht 112 million and the last payment will be paid in the amount of Baht 28 million when transfer title deed. If seller break a promise, the Company has capable to cancel agreement and the seller agree to pay the land's deposit include interest with the rate at MOR + 3% per year. In 2005, the Company has paid deposit for purchasing land in the amount of Baht 17.74 million. The total deposit for purchase land in the amount of Baht 28 million.

19. Presentation and disclosure for financial instruments

19.1 Default risk

The Company expects that default risk occurred from deposit for purchase land are not material amount.

19.2 Accounts receivable risk

The Company has credit risk from accounts receivable, however, the company has conservative policy in giving credits, and the company has variety customers, the company does not expect to receive any material loss from receivable collections.

19.3 Interest rate risk

Interest rate risk occurred from changing in market interest rate, which may cause losses to the company in this and next periods onwards. The company has short-term loan and long-term loan which have the market interest rate as stated in the notes to financial statement no.8 and 9.

19.4 Foreign exchange rate risk

The Company is exposed to foreign exchange rate risk subject to purchase goods and assets. The Company has not enter into any type of foreign exchange contracts for protect currency exposure.

19.5 Fair value of financial instruments

The Company uses the following methods and assumption in estimating market value or fair value of financial instruments

- Cash and cash equivalents and accounts and notes receivable are financial assets, therefore book value are equal to the estimated fair value.
- Accounts payable, asset payables, other payables, short-term loan and long - term loans have market rate, book value are equal to the estimated fair value.
- As at December 31, 2005 and 2004, fair value of financial assets and liabilities are not materiality different from book value.

Moreover, the fair value is calculated by using the above method and assumptions. The actual fair value may be different from the estimated amount.

20. Approving of the financial statements

The financial statements are approved by authorized directors of the Company held on February 24, 2006.

Auditors' Remuneration

1. Audit Fee

   The Company provided remuneration for audit services as follows

   - audit fees for United Auditing PKF Limited, or related companies to these auditors, which during the past year amounted to total remuneration of 460,000 Baht (four hundred and sixty thousand Baht)
   - traveling expenses for the auditors, totaling 9,680 Baht (nine thousand, six hundred and eighty Baht only)

2. Non-Audit Fee

   - None -

Corporate References

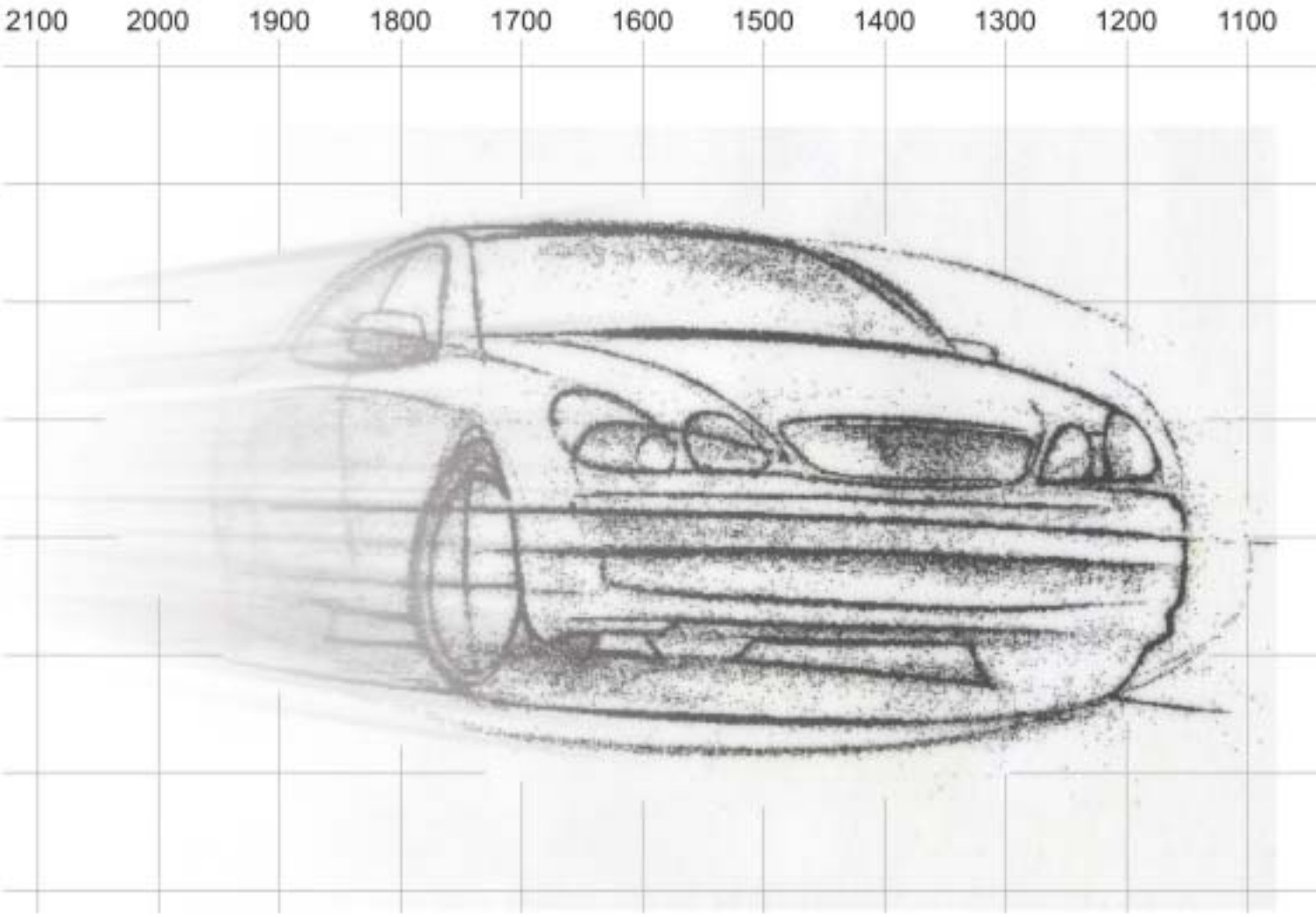
1) Company Registrar	Thailand Securities Depository Centre Co., Ltd. 62, The Stock Exchange of Thailand Building Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110. Tel. (02) 229 2800 Fax. (02) 359 1259
2) Auditor	Mr. Somsit Techamontrikul Certified Public Accountant No. 430 United Auditing PKF Limited 100 Rama IV Road, Samphanthawong, Bangkok 10100. Tel. (02) 623-3300 Fax. (02) 623-3020-1
3) Financial Advisor	SCB Securities Co., Ltd. Sindhorn Bldg., Tower 3, 2nd., 20th., 24th.-26th., 28th. Fl., 130-132 Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330. Tel. (02) 686 2000 Ext. 2191 Fax. (02) 263 3830

"มุ่งมั่นสร้างคุณภาพเป็นที่หนึ่ง คำนึงถึงความพอใจของลูกค้า
ส่งมอบตรงเวลา พัฒนาสู่สากล"

"We provide the finest quality on timely service
to ensure utmost customer satisfaction worldwide"

บริษัท ไทยสตีลเคเบิล จำกัด (มหาชน)
57 หมู่ 6 กิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์ : (662) 738 9460-76 โทรสาร : (662) 738-9482, 326-6237

Thai Steel Cable Public Company Limited
57 Moo 6, Kingkaew Road, Rachatawa, Bangplee, Samutprakarn 10540 Thailand.
Tel. : (662) 738 9460-76 Fax : (662) 738-9482, 326-6237
http://www.thaisteelcable.com



Design & Printed by WORK PERMIT Part. Tel. 02-153-1941-2