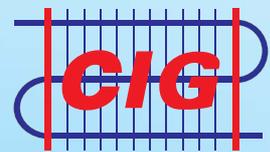


รายงานประจำปี 2549



ANNUAL REPORT 2006



บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) C.I.GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED  
บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) C.I.GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED  
บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) C.I.GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

# สารบัญ CONTENT

- 1 จุดเด่นทางการเงิน  
1 Financial Highlights
- 2 สำนัจากประธานกรรมการ  
3 Message from the President
- 5 โครงสร้างรายได้ของบริษัท  
5 Corporate Income Structure
- 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ  
7 Message from the Chairman of the Audit Committee
- 8 คำอธิบายการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน  
9 Management Discussion and Analysis
- 10 ประวัติความเป็นมาของบริษัท  
11 Company History and Development
- 14 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ  
14 Overall Business Operation
- 15 เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ  
15 Business Objective
- 16 การตลาดและภาวะการแข่งขัน  
17 Marketing and Competition
- 24 ปัจจัยความเสี่ยง  
25 Risk Factor
- 28 โครงการในอนาคต  
28 Future Project
- 29 การจัดการ  
31 Management
- 44 การกำกับดูแลกิจการ  
45 Corporate Governance
- 52 การควบคุมภายใน  
53 Internal Control
- 54 รายการระหว่างกัน  
55 Connected Transaction
- 56 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร  
57 Board of Directors and Executives
- 62 ข้อมูลทั่วไป  
63 General Information
- 64 งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน  
91 Balance Sheet with Remarks



## จุดเด่นทางการเงิน Financial Highlights

หน่วย : ล้านบาท (in Million Baht)

รายการ (Transactions)	ปี 2548	ปี 2549
	2005	2006
<b>ฐานะทางการเงิน (Financial Status)</b>		
* รายได้รวม (Total Revenues)	808.03	1,039.48
* ค่าใช้จ่ายรวม (Total Operating Expenses)	749.22	1,002.28
* กำไรสุทธิ (Net Profit)	36.06	15.16
* สินทรัพย์รวม (Total Assets)	718.06	827.11
* หนี้สินรวม (Total Liabilities)	439.45	551.50
* รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (Total Shareholders' Equity)	278.61	275.62
ทุนจดทะเบียน (Share Capital Registered)		
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว (Share Capital Paid Up)		
- หุ้นสามัญ 165,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (165,000,000 Ordinary Shares at par of 1 baht)		
	165.00	165.00
* กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน Cash Flows from Operating Activities	(49.14)	(14.71)
* กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน Cash Flows from Investing Activities	(174.35)	(92.48)
* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน Cash Flows from Financing Activities	215.26	108.78
* เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ Net Increase in Cash and Cash Equivalent	(8.26)	1.59
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio)</b>		
* อัตรากำไรสุทธิ Net Profit Margin (%)	4.46	1.50
* อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น Return on Shareholders' Equity (%)	21.85	5.47
* อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม Return on Total Assets (%)	5.02	1.83
* อัตราการจ่ายเงินปันผล Dividend Paid (%)	68.64	119.72
* กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท) Earnings Per Share (Baht)	0.22	0.09
* จำนวนหุ้น Number of Shares	165,000,000	165,000,000
* มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ Par Value (Baht)	1	1

## ศาสตร์จากประธานกรรมการ



ในปี 2549 ประเทศไทยพบกับปัญหาต่างๆ มากมายที่ล้วนส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของชาติโดยรวม อีกทั้งสภาวะการณ์ด้านราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น และมีความผันผวนตลอดเวลากลายเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทฯ ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม

ขณะที่โอกาสในการเติบโตของบริษัทฯ ยังคงเป็นไปอย่างต่อเนื่องเนื่องผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯเป็นที่สนใจของลูกค้ารายสำคัญๆ ระดับโลก รวมถึงฐานลูกค้าเดิมรายหลักๆ สามารถขยายตลาดและมีความต้องการผลิตภัณฑ์ ของเรามากขึ้นอีกด้วย อันส่งผลให้บริษัทฯมีรายได้เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 28.64 จากปีก่อนหน้า ที่ซึ่งผลการเจรจากับลูกค้ารายใหม่ๆ ที่มีศักยภาพในการซื้อค่อนข้างสูงจากทั้งในและต่างประเทศจะสามารถสรุปแล้วเสร็จจนสามารถเห็นผลในปี 2550

เนื่องจากแนวโน้มความต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในปี 2550 มีสูงขึ้นอย่างมากขณะที่กำลังการผลิตปัจจุบันของบริษัทฯ ยังไม่สามารถรองรับได้จึงเป็นเหตุให้บริษัทฯมีการใช้จ่ายในด้านการลงทุนเป็นอย่างมากในปีนี้เป็นเพื่อเตรียมความพร้อมดังกล่าว

ด้วยเหตุผลทั้งหมดดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้เห็นผลลัพธ์ในเชิงกำไรหรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่ำกว่าปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตามในปี 2550 จากการเตรียมความพร้อมในด้านกำลังการผลิต และอื่นๆ รวมไปถึงด้านบุคลากร กอปรกับความต้องการสินค้าของบริษัทฯที่มีสูงขึ้นทำให้เรามั่นใจว่าผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จักต้องดีขึ้นอย่างแน่นอน

ทั้งนี้บริษัทฯ คงไม่สามารถประสบความสำเร็จได้อย่างที่ต้องการหากมิได้รับความสนับสนุนจากนักลงทุน ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า และพนักงานทุกท่าน กระผมในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ใคร่ขอแสดงความขอบคุณมายังทุกท่านสำหรับการสนับสนุนและความไว้วางใจที่ทุกท่านมีให้ต่อบริษัทฯ ด้วยดีมาโดยตลอดและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะยังคงได้รับการสนับสนุนเช่นนี้จากทุกท่านต่อไป

นายอารีย์ พุ่มเสนาะ  
ประธานกรรมการบริษัท

## Message from President

In 2006, Thailand was faced a lot of problems which all effect to overall economic of the country. Moreover, crude oil price in the global market has been increased and fluctuated along the year which effected to the company's costs both direct and indirect way.

While the company still find a lot of opportunities to expand the market. There are several famous customers around the world are interested in our products. In addition, the existing customers could expand their markets by that they need more of our products to support which made our total sales revenue increased from previous year 28.64 percent. Where as the company will be able to close the deal with new, yet high, effective customers with in the year 2007.

Since trend of demand on our products will be increasing dramatically in year 2007 while the company's capacity still low which could not support of the said increasing. The company needed to invest more in order to be prepared and ready for supporting the demand.

From all of the above reasons, had directed impacted to the company's financial performance of this year to be seen lower than the year before. Nevertheless, the year 2007 is quite prosperous year for CIG which is well prepared from last year in term of production capacity and so on, inclusive of human resource. With the trend of demand for the products is increasing, I, personally, trust that the company's financial performance will be absolutely better.

However, the company alone could not be success as wish unless getting support from investors, shareholders, business alliances, patronage customers, company executives and staffs. I on behalf of the Board of Directors would like to thank you all above for always support and trust in our company. I do hope we would continue getting support from you all in the future.



Mr. Aree Poomsanoh

President

## คณะกรรมการบริษัท >> Board of Directors



นายอารีย์ พุ่มเสนาะ  
ประธานกรรมการ  
**Mr. Aree Poomsanoh**  
President



นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ  
รองประธานกรรมการ  
**Mr. Taweesak Wangkorkiat**  
Vice President



นาย วรพล โสคติยานุรักษ์  
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
**Mr. Vorapol Socratayanurak**  
Independent Director and Chairman of the  
Audit Committee



นาย วงษ์สวัสดิ์ วงษ์สว่าง  
กรรมการ  
**Mr. Wongsawat Wongsawang**  
Director



นายชาติรี รัตนวงศ์  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
**Mr. Chatree Ratanawong**  
Independent Director and Audit  
Committee



นาย ธีระ พุ่มเสนาะ  
กรรมการ  
**Mr. Theera Poomsanoh**  
Director



นายศุภศักดิ์ จิรเสวีนุประพันธ์  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
**Mr. Supasak Chirasavinuprapad**  
Independent Director and Audit Committee

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท (Corporate Income Structure)

โครงสร้างรายได้ของบริษัทระหว่าง ปี 2547 - 2549 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	ปี 2547		ปี 2548		ปี 2549	
	Year 2004		Year 2005		Year 2006	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
1. รายได้จากการขาย						
Sales Revenue						
ในประเทศ (Domestic)						
- คอยล์เย็น	114.55	18.79	153.88	19.04	155.85	14.99
Evaporator coil						
- คอยล์ร้อน	223.56	36.68	263.62	32.62	367.90	35.39
Condenser coil						
- คอยล์น้ำเย็น	74.62	12.24	116.60	14.43	220.87	21.25
Chilled water coil						
รวมยอดขายในประเทศ	412.74	67.71	534.10	66.10	744.62	71.63
Total domestic sales						
ต่างประเทศ (International)						
- คอยล์เย็น	57.59	9.45	67.22	8.32	49.42	4.75
Evaporator coil						
- คอยล์ร้อน	75.31	12.36	102.11	12.64	104.98	10.10
Condenser coil						
- คอยล์น้ำเย็น	17.97	2.95	40.91	5.06	50.48	4.86
Chilled water coil						
รวมยอดขายต่างประเทศ	150.88	24.76	210.24	26.02	204.88	19.71
Total international sales						
รวมรายได้จากการขาย	563.62	92.47	744.34	92.11	949.50	91.34
Total Sales						
2. รายได้ค่าที่ปรึกษาวิศวกรรม	22.10	3.63	33.50	4.14	59.06	5.68
Engineering consulting fee						
3. รายได้อื่นๆ***	23.76	3.90	30.21	3.74	30.92	2.97
Other revenues						
รวมรายได้ทั้งหมด	609.48	100.00	808.05	100.00	1,039.48	100.00
Total revenue						

หมายเหตุ (Remarks): \*\*\* รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย รายได้จากการขายเศษวัสดุ เงินชดเชยค่าใช้จ่ายส่งออก กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

Other incomes consisted of income of selling equipment scrape, compensation from export, profit obtained from exchange rate, interest etc.

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายวรพล ไสค์ติยานุรักษ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายชาติรี รัตนวงศ์ และ นายศุภศักดิ์ จิรเสวีอนุประพันธ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ มีนางเอมอร โชติยะปุตตะ ผู้จัดการ สำนักงานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อบังคับที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ, สำนักงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท 4 ครั้ง และมีกิจกรรมการตรวจสอบโดยสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี และมีความเห็นว่ารายงานทางการเงิน รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลที่ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และตามแนวทางปฏิบัติในการเปิดเผยสารสนเทศ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี ตลอดจนบุคลากรให้เพียงพอและเหมาะสม และเชื่อว่าประสิทธิภาพของการควบคุมภายในอยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล ประกอบกับได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบ รวมทั้งพิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานและความเป็นอิสระของสำนักงานตรวจสอบภายในด้วย
3. สอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลติดตามให้หน่วยงานผู้รับตรวจแก้ไขตามแนวทางปรับปรุงที่ได้ตกลงร่วมกันภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ มีการกำกับดูแลกิจการด้วยความโปร่งใส
4. ประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหาร โดยฝ่ายจัดการได้ปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม
5. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพของการตรวจสอบภายใน
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณา คัดเลือก กำหนดค่าตอบแทน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา และนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น



นายวรพล ไสค์ติยานุรักษ์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## Message from the Chairman of the Audit Committee

In 2006, The Audit Committee of the company is comprised of 3 independent people: Dr. Vorapol Socratianuraksa who is the Chairman of the Audit Committee, Mr. Chatree Ratanawong, and Mr. Supasak Chirasavinuprapand who are the Audit Committee members and Mrs. Em-orn Chotiyaputta who is a secretary. The scope of responsibility and duty of the Audit Committee is to abide by the rules, regulations, and approval of the Board of Directors.

The Audit Committee has attended the meeting 4 times with management team, internal auditor, and company auditor. The activities are concluded as follow:

1. Review balance sheet quarterly and annually and then comment on financial transaction, conflict of interest transaction. The information disclosure has been done properly and accurately as per the certified accounting system and the requirement of the information disclosure.
2. Consider and approve the operation scope, annual audit plan, and also provide suitable manpower and also consider the operational report and the independent of the internal audit office.
3. Review and follow up if the problem has been resolved within the time frame given as agreed in the meeting.
4. Meet with the concerned executives, auditor, and internal audit and provide useful suggestion to the management team who will later develop and implement the suggestion properly.
5. Provide internal control system as well as internal audit to the company properly and efficiently to be in the standard of internal audit set forth.
6. Allow the company to abide by SET regulations, laws or concerned business laws.
7. Give an opinion in considering, selecting, setting the remuneration, and appointing the company auditor and propose to Board of Directors for further consideration in the Annual General Meeting.



Mr. Vorapol Socratianuraksa  
Chairman of the Audit Committee

## คำอธิบายการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และ ผลการดำเนินงาน

รายได้รวมในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เพิ่มขึ้น 231.44 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดจาก ลูกค้านำรายใหญ่มียอดสั่งซื้อเพิ่มขึ้น และบริษัทมีลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นกรอบบริษัทมีการปรับขึ้นราคาสินค้า โดยภาพรวมบริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นถึง 28.64%

รายจ่ายของบริษัทก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เมื่อเปรียบเทียบกับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เพิ่มขึ้น 253.06 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 33.78% โดยสิ้นปี 2548 และ 2549 เท่ากับ 749.22 ล้านบาท และ 1,002.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นเกิดจากต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2549 มีการปรับขึ้นราคาของวัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เพิ่มขึ้นจาก 73.13 ล้านบาท ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เป็น 82.69 ล้านบาท ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เพิ่มขึ้น 13.07% เนื่องจากในปี 2549 มีค่าตอบแทนกรรมการ, ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ, ค่าใช้จ่ายหนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รวมจำนวน 11.51 ล้านบาท อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายในรอบปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เท่ากับ 1,002.28 ล้านบาท

ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 สินทรัพย์รวมของบริษัท เท่ากับ 827.11 ล้านบาท เทียบกับ 718.06 ล้านบาท ในปีก่อน ซึ่งเพิ่มขึ้น 15.19% เนื่องจากมีการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการขยายการผลิต รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนในส่วนของลูกหนี้การค้า และสินค้าคงคลัง ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของยอดขาย

ในด้านหนี้สิน บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 439.45 ล้านบาท ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 551.50 ล้านบาท ในรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เพิ่มขึ้น 25.50% สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า เพื่อซื้อวัตถุดิบตามการขยายตัวของยอดขายของบริษัท

ในด้านงบกระแสเงินสด สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานเท่ากับ (14.71) ล้านบาท โดยกระแสเงินสดส่วนใหญ่นำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนทั้งในส่วนเจ้าหนี้การค้า, ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น ในส่วนของกิจกรรมการลงทุน บริษัทได้ทำการซื้ออาคารพร้อมที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ใหม่เพื่อขยายกำลังการผลิต ส่งผลให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนเท่ากับ (92.48) ล้านบาท สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวนรวม 139.30 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายชำระเงินกู้ระยะยาวจำนวน 36.96 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลจำนวน 18.15 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน 108.79 ล้านบาท จากสาเหตุดังกล่าวทำให้ ณ สิ้นปี 2549 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 1.59 ล้านบาท

## Management Discussion & Analysis

The total revenue of the annual period ended December 31<sup>st</sup>, 2006 compared with the one ended December 31<sup>st</sup>, 2005 was increasing to 231.44 million baht. Such increase was occurred from the main customers and new customer's order plus the selling price was adjusted up. The overall pictures of the company revenue were increased to 28.64%.

While the company expenses as of the annual accounting period ended December 31<sup>st</sup>, 2006 (before the interest paid and the income tax) compared with the one ended December 31<sup>st</sup>, 2005 was increasing 253.06 million baht or 33.78%. The ended of year 2005 and 2006 were 749.22 million baht and 1,002.28 million baht respectively. The company expenses at the increased expense was occurred from the higher production cost due to continuously increase of raw material price.

The expense in sales and administration was increased from 73.13 million baht as of annual accounting period ended December 31<sup>st</sup>, 2005 to 82.69 million baht at the end of 2006 which was increased by 13.07% as there were some expenses such as director remuneration, professional fee, and provision of doubtful account and loss on exchange rate account totally 11.51 million baht. However the said expense as of annual accounting period ended December 31<sup>st</sup>, 2006 was 1,002.28 million baht.

The company's total asset as of December 31<sup>st</sup>, 2006 was 827.11 million baht compare with the same period in 2005 which was equal to 718.06 million baht, increasing by 15.19% due to the investment on land, building, and equipment to support the expansion of production capacity plus the increase of current asset in account receivable and inventory.

The company total liabilities as of December 31<sup>st</sup>, 2005 was equal to 439.45 million baht, annual accounting period ended December 31<sup>st</sup>, 2006 was 551.50 million baht, increasing by 25.50%. Such increase was occurred from trade accounts payable for purchase raw material to support the expansion of production capacity plus.

The company cash flow as of December 31<sup>st</sup>, 2006 had shown that the company has net cash flow from operation equal to (14.71) million baht. Most of the cash were utilized as the working capital in trade accounts payable, account receivable and the increased inventory. In terms of an investment activity, the company purchased land, machines, and equipments to expand the production capacity. The company had spent on this activity for (92.48) million baht. As for the fund raising activity the company got approved from financial institutes about 139.30 million baht for both short term and long term loan. While the company paid for short term loans and long term loans at amount of 36.96 million baht and for dividend 18.15 million baht. Therefore, the total was equal to cash on hand (from fund raising activity) 108.79 million baht. From this, cash and transaction equivalent to cash of the company was increased 1.59 million baht from previous year at the end of year 2006.

## ประวัติความเป็นมาของบริษัท

บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2546 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 94 ล้านบาท อันเป็นผลจากการควบรวมกิจการของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด และ บริษัท ฮีท อินทอเทคเซนส์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มฟุ่มเสนาะ และกลุ่มหวังก่อเกียรติ โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจผลิตคอยล์เย็น (Evaporator Coil) คอยล์ร้อน (Condenser Coil) และคอยล์น้ำเย็น (Chilled Water Coil) ซึ่งเป็นส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และอุปกรณ์ถ่ายเทความร้อน/ความเย็นประเภทอื่นๆ เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงานในช่วงที่ผ่านมาของบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2541	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9002:1994</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจาก 65 ล้านบาท เป็น 90 ล้านบาท เพื่อนำเงินที่ได้ไปใช้ซื้อเครื่องจักรเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต และเป็นเงินทุนหมุนเวียน</li> <li>ได้รับอนุมัติจากกรมส่งเสริมการส่งออกในการใช้ตรา “สินค้าไทย” (Thailand's Brand) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงควมมีคุณภาพของสินค้าของบริษัท</li> <li>เริ่มดำเนินการส่งคอยล์ที่บริษัทผลิตได้ไปจำหน่ายต่างประเทศ เช่น ประเทศมาเลเซีย ประเทศสวีเดน และประเทศแคนาดา เป็นต้น</li> <li>ได้รับรางวัลผู้จัดจำหน่ายชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศที่มีคุณภาพสูงสุดจากบริษัท เทรน(ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>
2543	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทำการจ้างผู้เชี่ยวชาญชาวอเมริกันซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมการผลิตคอยล์มาช่วยให้คำปรึกษาเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น</li> <li>สินค้าของบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพสินค้าตามมาตรฐานของประเทศแคนาดาจาก Canadian Standards Association (“CSA”)* ที่ระดับความดันสูงสุดไม่เกิน 420 PSI (Pound Per Square Inch) ทำให้สามารถขยายตลาดต่างประเทศไปยังประเทศแคนาดา</li> <li>ได้รับรางวัลผู้จัดจำหน่ายชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศที่มีคุณภาพสูงสุด (Golden Award) จากบริษัท เทรน (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>ได้รับใบประกาศจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมในการเข้าร่วมโครงการ “Ozone Depleting Substance Phaseout” ในการยกเลิกการใช้สาร Chlorofluorocarbons (CFC) ในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน</li> </ul>
2545	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการรับรองคุณภาพสินค้าตามมาตรฐานของประเทศสหรัฐอเมริกา จาก Underwriters Laboratories Inc. (“UL”)* ที่ระดับความดันสูงสุดไม่เกิน 500 PSI ทำให้บริษัทสามารถขยายตลาดต่างประเทศได้มากขึ้น โดยเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>ได้รับรางวัลผู้จัดจำหน่ายดีเด่น (Best Supplier) จาก บริษัท เทรน (ประเทศไทย) จำกัด</li> </ul>
2546	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2000</li> <li>ควบรวมกิจการกับบริษัท ฮีท อินทอเทคเซนส์ จำกัด และจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ด้วยทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 94 ล้านบาท</li> </ul>

## Company History and Development

C. I Group Public Company Limited was registered on 10 April 2003 with the initial capital of 94 million baht due to the merge between C.I. Group Co., Ltd and Heat Interchange Co., Ltd whose major shares are from the group of Poomsanoh and Wangkorkiat. The major business is to supply the Evaporator Coil, Condenser Coil and Chilled Water Coil which are the parts of air conditioning, refrigerant, and other heat exchangers to sell locally and internationally.

The important change and development of the business and management administration of the company in the past are as details follow:

Year	Important events
1998	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Awarded the standard accreditation for quality ISO 9002:1994</li> <li>• Increased registered capital and paid in capital of 65 million baht to 90 million baht in order to bring such capital to purchase new machines to increase production capability and working capital.</li> <li>• Receive approval from Department of Export Promotion to use “Product of Thailand” brand (Thailand’s Brand) which shows the quality of the company product.</li> <li>• Export the coil to foreign countries i.e. Malaysia, Sweden, and Canada etc.</li> <li>• Received the award of the best quality in air conditioning parts from Trane (Thailand) Company Limited.</li> </ul>
2000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hired the American experts whose experience is in coil manufacturing industry as a company consultant to develop and upgrade the production technology.</li> <li>• The company product had been awarded the standard accreditation of quality from the Canadian Standards Association (“CSA”) at the level of high pressure not exceeding 420 PSI (Pound Per Square Inch) which expand the company product to foreign market such as Canada.</li> <li>• Received the Golden Award for best supplier of air-conditioning parts from Trane (Thailand) Company Limited.</li> <li>• Received the certificate from the Department of Industrial Factory for project participation of “Ozone Depleting Substance Phaseout” in cancellation the usage of Chlorofluorocarbons (CFC) for all steps of production process.</li> </ul>
2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Received the US standard accreditation of quality from Underwriters Laboratories Inc. (“UL”) at the level of high pressure not exceeding 500 PSI. With this award received the company was expanded its market to USA.</li> <li>• Received award of the Best Supplier from Trane (Thailand) Company Limited.</li> </ul>

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการประเมินจากบริษัท เทรน (ประเทศไทย) จำกัด ด้วยคะแนนดีเยี่ยมจากกลุ่มผู้จัดจำหน่ายชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ในเรื่องของคุณภาพสินค้า การจัดส่งสินค้าที่ตรงเวลา ราคาสินค้า บริการ รวมถึงความปลอดภัยของสินค้า</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 94 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 260,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน</li> </ul>
2547	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการรับรองคุณภาพสินค้า UL ตามมาตรฐานของประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับสินค้าของบริษัททุกรุ่นที่ระดับความดันสูงสุดไม่เกิน 540 PSI</li> <li>บริษัทได้ดำเนินการแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิม 100 บาท เป็น 1 บาท รวมทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 120 ล้านบาท เป็น 165 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 45 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายหลักทรัพย์แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 41 ล้านหุ้น และเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานของบริษัท จำนวน 4 ล้านหุ้น และนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่</li> </ul>
2548	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 41 ล้านหุ้นต่อประชาชนในราคาเสนอขายหุ้นละ 2.75 บาท และเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4 ล้านหุ้นต่อกรรมการและพนักงานของบริษัทในราคาขายหุ้นละ 2.75 บาท</li> <li>บริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่ ในวันที่ 27 มกราคม 2548</li> <li>ได้รับรางวัลนายกรัฐมนตรียอดเยี่ยม ประจำปี 2548 อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการบริหารอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 165 ล้านบาท เป็น 247.50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 82,500,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิ์ที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทที่จะออกและเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 2 หุ้น ต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิในราคาเสนอขายศูนย์บาทต่อหน่วย</li> </ul>
2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับอนุญาตให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จากสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549</li> </ul>

หมายเหตุ \* เพื่อที่จะรักษาการได้รับการรับรองคุณภาพสินค้าตามมาตรฐาน CSA และ UL อย่างต่อเนื่อง บริษัทต้องชำระค่าธรรมเนียมให้กับ CSA และ UL เป็นรายปี โดยที่ CSA และ UL จะทำการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ เพื่อควบคุมให้สินค้าของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานของหน่วยงานทั้งสองแห่ง เนื่องจากปัจจุบัน CSA และ UL ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกันในการที่จะช่วยเหลือผู้ผลิตที่ต้องการส่งสินค้าไปยังประเทศแคนาดาและประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อที่จะลดการทดสอบมาตรฐานที่ซ้ำซ้อนกัน โดยต่างยอมรับในสินค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐานของแต่ละฝ่าย ดังนั้น ปัจจุบันบริษัทจึงมีนโยบายที่จะพัฒนาสินค้าเพื่อให้ได้รับการรับรองคุณภาพที่ระดับความดันสูงขึ้นจาก UL เพียงมาตรฐานเดียว

Year	Important events
2003	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Received the award of standard accreditation of quality ISO 9001:2000</li> <li>• Merged with Heat Interchange Company Limited and registered to new company with paid off capital for 94 million baht.</li> <li>• Evaluated by Trane (Thailand) Co., Ltd with best score among suppliers of air-conditioning parts regarding product quality, prompt delivery, product price, service including its safety.</li> <li>• Increased the registered capital from 94 million baht to 120 million baht by proposing to sell normal share of 260,000 shares at par value of 100 baht each to existing shareholder proportionally.</li> </ul>
2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Received the US standard accreditation of quality from Underwriters Laboratories Inc. (“UL”) at the level of high pressure not exceeding 540 PSI of all product models.</li> <li>• Transformed to public company and change the price of par value of 100 baht to par value of 1 baht and also increased the registered capital from 120 million baht to 165 million baht by issuing the ordinary share of 45 million shares of which 41 million shares sold to public and 4 million shares sold to directors and employee, and then brought the company ordinary share to register in MAI.</li> </ul>
2005	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Offered 41 million ordinary shares to sell the public at the price of 2.75 baht and also offered 4 million ordinary shares to sell the directors and employees at the price of 2.75 baht</li> <li>• Registered as a listed company in MAI on January 27<sup>th</sup>, 2005</li> <li>• Received the Prime Minister Award—Excellent Industry in the category of SMEs Management</li> <li>• Increased the registered capital from 165 million baht to 247.50 million baht by issuance new ordinary shares in total of 82,500,000 shares (par value = THB 1) with right to exercise company’s warrants at 2 shares per 1 warrant for free which will be offered to existing shareholders.</li> </ul>
2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SEC has accepted the company to issue the warrants since December 22<sup>nd</sup>, 2006</li> </ul>

Notes: in order to maintain the quality assurance obtained for product quality according to the standard of CSA and UL continuously, the company had to pay annual fees. CSA and UL will inspect quality of company product in order to control the product to be in standard of both associations. Presently, CSA and UL had signed in the agreement to help the suppliers who would like to export their products to Canada and USA in order to reduce the repeating standards by admitting the product quality for each party. Therefore, the company currently has policy to develop its products to meet with quality in the level of high pressure from only UL standard.

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจในการผลิตคอยล์เย็น (Evaporator Coil) คอยล์ร้อน (Condenser Coil) และคอยล์น้ำเย็น (Chilled Water Coil) ซึ่งเป็นส่วนประกอบหลักในเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และอุปกรณ์ถ่ายเทความร้อน/ความเย็นประเภทอื่นๆ โดยการผลิตสินค้าของบริษัทจะเป็นการผลิตตามคำสั่งของลูกค้า (Made to Order) เพื่อจำหน่ายในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ ทั้งนี้บริษัทมีสัดส่วนการขายในประเทศและส่งออก คิดเป็นร้อยละ 71.76 และร้อยละ 28.24 ตามลำดับในปี 2548 และคิดเป็นร้อยละ 78.42 และ 21.58 ตามลำดับ ในปี 2549 กลุ่มลูกค้าของบริษัท ประกอบด้วย ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ และลูกค้าที่อยู่ในตลาดสินค้าทดแทน เช่น ศูนย์ซ่อมเครื่องปรับอากาศ ศูนย์ซ่อมเครื่องทำความเย็น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีฝ่ายวิศวกรรมที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการออกแบบผลิตภัณฑ์โดยบริษัทจะช่วยคำนวณขนาดของคอยล์ และขนาดของ Header ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันถือว่าบริษัทเป็นผู้ผลิตคอยล์ที่มีคุณภาพสูง โดยบริษัทเป็นผู้ผลิตรายเดียวในประเทศไทยที่สินค้าได้รับการรับรองมาตรฐานสินค้าจากสถาบันต่างประเทศ คือ CSA และ UL ในขณะเดียวกัน บริษัทยังได้รับรางวัลผู้จัดจำหน่ายชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศที่มีคุณภาพสูงจากบริษัท เทรน (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทเป็นเวลานานกว่า 10 ปี ซึ่งส่งผลทำให้สินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้ารายอื่นเพิ่มมากขึ้น จากการที่ได้รับรางวัลจากผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศที่มีชื่อเสียงระดับโลก

ปัจจุบัน บริษัทมีบริษัทร่วม 1 บริษัท คือ บริษัท เอวีวี จำกัด

## Overall Business Operation

The company is the manufacturer of Evaporator Coil, Condenser Coil and Chilled Water Coil which are mainly the air conditioning parts, refrigerant and any others heat/cool exchanger equipment. The company product is made to order for selling in both domestic and international. The company has a sales ratio of domestic and international for 71.76% and 28.24% respectively in 2005 and 78.42% and 21.58% in 2006. The company customer comprises of air-conditioning manufacturer and customer for replacement markets i.e. repair center of air-conditioning, repair center of refrigerant. Moreover, the company has its engineering department to provide suggestion to customers for product design which the company will assist in the calculation of coil size and header as per customers' need. At present, the company had been considered the high quality product manufacturer which is the only one company in Thailand who has obtained standard of quality assurance from foreign associations such as CSA and UL. In the mean time, the company had been awarded "Best Supplier" who supplies high quality of air conditioning parts from Trane (Thailand) Company Limited who is the biggest company client for more than 10 years. This award enables the company product to be accepted and trusted among other customers.

At present, the company has joint venture partners of AVV CO.,LTD.

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท มีเป้าหมายในการรักษาการเป็นผู้ผลิตคอยล์ในระดับมาตรฐานสากล ดังนั้นบริษัท จึงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร เครื่องจักร เทคโนโลยี และกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งการบริการลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และการจัดส่งสินค้าที่ตรงต่อเวลา

ในด้านการตลาด บริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มยอดขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพยายามที่จะสร้างฐานลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยการใช้กำลังการผลิตจากเครื่องจักรที่ยังใช้งานไม่เต็มที่ รวมทั้งมีการปรับเปลี่ยนเครื่องจักร บางส่วนที่ยังใช้งานไม่เต็มที่ให้สามารถผลิตสินค้าในแบบที่เป็นที่ต้องการของตลาด สำหรับตลาดในประเทศ บริษัทเล็งเห็นถึงแนวโน้มการขยายตัวของอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศในประเทศ อันเป็นผลจากการฟื้นตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทั้งในส่วนของที่อยู่อาศัยและอาคารสำนักงาน รวมทั้งแนวโน้มที่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศที่มีโรงงานผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศจะเริ่มหันมาซื้อสินค้าจากผู้ผลิตชิ้นส่วนแทน ส่วนตลาดต่างประเทศ หลังจากที่สินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานจาก UL สำหรับคอยล์ที่ระดับความดันที่สูงขึ้น บริษัทเชื่อว่าจะสามารถขยายฐานลูกค้าใหม่ๆ ในประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศแคนาดาได้เพิ่มมากขึ้น

## Business Objective

The company has aimed to maintain status of international standard for coil manufacturer. Therefore, the company has focused on the continuously development of its human resources, machines, technology and production capability. A product research and development are conducted to increase the competition competency including prompt customer service and punctual delivery.

In view of marketing, the company has aimed to increase sales amount for both domestic and international markets by building up relationship with new customers, utilizing the production capability of machines including changing some parts of machines to be able to produce products as per customer's desire. In domestic market, there is a possibility of air-conditioning industry expansion which was resulted from the recovery of real estate business in housing units and office buildings as well as a possibility that the air-conditioning manufacturer who produced air-conditioning parts are likely to purchase the parts from other manufacturer. In international market, since the company received the quality assurance standard from UL in the level of higher pressure, the company is confident that this will expand the customer based in USA and Canada.

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### กลยุทธ์การแข่งขัน

#### 1. คุณภาพของสินค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของสินค้าเพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากล ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต โดยจะมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้ออยู่เป็นประจำ ตลอดจนมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอนการผลิตตั้งแต่เริ่มต้นการผลิตจนถึงขั้นตอนสุดท้ายก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ผลิตได้ของบริษัทมีคุณภาพได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001:2000 รวมทั้งสินค้าของบริษัทได้การรับรองมาตรฐาน CSA และ UL ซึ่งการได้รับการรับรองมาตรฐาน CSA และ UL ดังกล่าว ส่งผลทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบในการส่งสินค้าไปขายยังต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศแคนาดา เนื่องจากสินค้าที่จะสามารถส่งไปขายยังประเทศเหล่านี้ได้ จะต้องได้รับการรับรองมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับในประเทศนั้นๆ นอกจากนี้บริษัทยังมีความได้เปรียบในการขายสินค้าให้กับผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศในประเทศซึ่งจะต้องใช้ชิ้นส่วนที่ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าว เพื่อประกอบเป็นเครื่องปรับอากาศและส่งออกจำหน่ายยังประเทศดังกล่าวด้วยเช่นเดียวกัน

#### 2. ความสามารถในการผลิตสินค้าตามที่ต้องการและการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการออกแบบผลิตภัณฑ์

บริษัทได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตสินค้า โดยมีการพัฒนาฝีมือและความชำนาญของพนักงาน รวมทั้งมีการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลายในการผลิตคอยล์ เนื่องจากเครื่องจักรแต่ละเครื่องมีสมรรถภาพจำกัด และสามารถผลิตชิ้นส่วนได้บางชนิดเท่านั้น การซื้อเครื่องจักรใหม่จะช่วยให้บริษัทผลิตสินค้าได้หลายประเภทมากขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้นตามไปด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังมีฝ่ายวิศวกรรมที่จะให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการออกแบบผลิตภัณฑ์ โดยลูกค้าจะแจ้งถึงวัตถุประสงค์ในการใช้งานของคอยล์ที่ต้องการ บริษัทจะใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อกำหนดขนาดของคอยล์ และขนาดของ Header ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งการให้บริการดังกล่าวจะช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าได้เพิ่มมากขึ้น

#### 3. การเน้นการให้บริการให้เป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้า

บริษัทมีการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยจะมีเจ้าหน้าที่ทางการตลาดทำหน้าที่ติดต่อกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับฟังปัญหา ให้คำแนะนำ และสอบถามความต้องการของลูกค้า เช่น ให้คำแนะนำลูกค้าที่มีปัญหาในการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้ในกระบวนการผลิตสอบถามความต้องการของลูกค้าที่ต้องการผลิตภัณฑ์แบบใหม่ๆ และนำไปพิจารณาร่วมกับฝ่ายวิศวกรรม เพื่อช่วยลูกค้าออกแบบสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด รวมทั้งมีการให้ลูกค้าประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ เช่น คุณภาพสินค้า การส่งมอบ ราคาสินค้า การแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้รวดเร็วตามความต้องการ เพื่อบริษัทจะได้นำข้อมูลมาพิจารณาเพื่อพัฒนาบริการให้ดียิ่งขึ้น

# Marketing and Competition

## Competitive Strategy

### 1. Product Quality

The company has policy which focuses on product quality development to meet with global standard. Process starts from the selection of raw material especially the inspection on its quality that the company regularly inspects and controls of product quality throughout production process: starting process until finishing, before deliver to customers to ensure that the products meet with standard and customer's requirement. Regarding the standard of quality assurance ISO 9001:2000 and the standard of quality assurance from CSA and UL received, the company gains this advantage in exporting its products to international markets especially USA and Canada. As the product sold in these two countries has to be accepted such quality standard. In addition, the company has gained advantage to sell the products to the local air conditioning manufacturer in which its parts are received such standard to assemble the air conditioning unit to export in the international market.

### 2. The Production Capability as per Customer's Desire and the Advice on Product Design

The company has improved continuously the production process to increase the potential in production by developing manpower skill and purchasing new machine. To increase the variety in coil manufacturing, the newly machine purchase will enable to produce variety of products to satisfy customer's desire. In addition, the company engineering team will assist to provide advice in product design. The customers just only tell our engineering team to know their product details, the engineering team will then be able to calculate the size, and the header size to suitably fit with each customer's desire. Such provided service will be a value added to customer to receive more convenience.

### 3. Emphasize on Customer Satisfaction

The company always maintains good relationship with customer by having marketing staff contact with customers on regular basis in order to hear their problems, to give suggestion and to inquire their needs i.e. provide advice to customer who has problem on the product, inquire them if they need new product model and forward obtained information to engineering team to design as per customer's need. Besides, there is an evaluation of customer satisfaction toward the service issue such as product quality, delivery time, price, and quick action on problem resolution. This will enable the company to improve and develop the better service.

#### 4. ความรวดเร็วและความแน่นอนในการส่งสินค้า

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดส่งสินค้าที่ตรงต่อเวลา โดยที่ผ่านมา บริษัทได้รับรางวัลจากบริษัท เทรน (ประเทศไทย) จำกัด มาโดยตลอด ทั้งในเรื่องคุณภาพสินค้า การให้บริการที่ดี การจัดส่งสินค้าที่ตรงเวลา ซึ่งการได้รับรางวัลจากผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศที่มีชื่อเสียงดังกล่าวมาโดยตลอด ส่งผลทำให้สินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้ารายอื่นเพิ่มมากขึ้นด้วย ทั้งนี้ บริษัทจะรักษาความตรงต่อเวลาในการจัดส่งสินค้าให้แก่ลูกค้าทุกรายอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในกรณีที่ลูกค้าของบริษัทมีข้อจำกัดในเรื่องการเก็บ Stock บริษัทสามารถผลิตสินค้าให้ลูกค้าได้อย่างรวดเร็วตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ ส่งผลทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบเหนือคู่แข่งชั้นในอุตสาหกรรมค่อนข้างสูง

### ลักษณะลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัทสามารถจำแนกประเภทได้ดังนี้

#### 1. ลูกค้าในประเทศ

##### 1.1 กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ

เนื่องจากคอยล์ที่บริษัทผลิตนั้นจะถูกนำไปใช้เป็นส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือ ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อต่างๆ โดยเฉพาะผู้ผลิตที่มีนโยบายหลักที่จะสั่งซื้อชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศจากแหล่งภายนอก เพื่อนำมาประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ของตัวเอง โดยลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อที่เป็นที่รู้จักทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อเทรน (Trane) ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อแครร์เรียร์ (Carrier) และผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อยอร์ก (York) เป็นต้น ซึ่งคุณภาพของสินค้าและความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้าถือเป็นปัจจัยที่สำคัญในการตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้ากลุ่มนี้ ดังนั้นการที่บริษัทได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพจากสถาบันรับรองมาตรฐานต่างๆ รวมทั้งความสามารถในการผลิตและจัดส่งให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ ทำให้ลูกค้ากลุ่มนี้สั่งซื้อสินค้าจากบริษัทอย่างต่อเนื่อง และเป็นลูกค้าของบริษัทมานานกว่า 10 ปี นอกจากนี้แนวโน้มที่ลูกค้ากลุ่มนี้จะหันมาผลิตชิ้นส่วนเองนั้นมีค่อนข้างต่ำ เนื่องจากนโยบายของบริษัทแม่ในต่างประเทศของลูกค้าเหล่านี้มีนโยบายที่เน้นการสั่งซื้อส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศจากผู้ผลิตชิ้นส่วนต่างๆ เนื่องจากจะสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตและคุณภาพของวัตถุดิบได้ดีกว่า

##### 1.2 กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในตลาดสินค้าทดแทน (Replacement Market)

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ กลุ่มบริษัทที่ให้บริการด้านการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และเครื่องปรับอากาศในรถยนต์

#### 2. ลูกค้าต่างประเทศ

จากการเกิดวิกฤตเศรษฐกิจของประเทศไทยเมื่อปี 2540 ส่งผลทำให้บริษัทต้องการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตลาดในประเทศเพียงอย่างเดียว บริษัทจึงได้เริ่มทำการขยายตลาดไปยังต่างประเทศ โดยเริ่มต้นจากการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าที่จัดขึ้นในประเทศต่างๆ รวมทั้งมีการจัดทำเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นการแนะนำบริษัทและผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้เป็นที่รู้จักของลูกค้าต่างประเทศมากขึ้น โดยในปี 2547 ปี 2548 และปี 2549 บริษัทมีสัดส่วนการขายในต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 26.77 ร้อยละ 28.24 และร้อยละ 21.58 ของรายได้จากการขายทั้งหมด

#### 4. Punctual Delivery

The company gives an importance on punctual delivery. As seen from the last year example, Trane (Thailand) Company Limited has evaluated supplier performance of air-conditioning parts (Supplier Performance Evaluation Report) regarding the punctual delivery which the company has received an evaluation of Grade "A". From this, it enabled the company to be accepted and trusted from other customers. With this regards, the company will keep on punctual delivery consistently to every customer. In addition, in case the customer has the problem on limitation of stock room, the company is able to manufacture the product within the time frame given which is an advantage that the company has beyond other competitors in this highly competitive industry.

### Customer Character and Prospect Customer

Company customer can be categorized as follows:

#### 1. Local customer

##### 1.1 Group of Air Conditioning Manufacturer

Since the coil are used mostly as parts of the air conditioning; therefore, the major customers are air conditioning manufacturer in each brand especially the one whose policy is to purchase the parts from outsource to assemble the products. Main customers mostly are the manufacturer of well-known air conditioning for both domestic and international market, for example, the air conditioning manufacturer "Trane" "Carrier" and "York". With product quality and punctual delivery are the main factors of decision making to purchase the product from the company for this group of customers. In addition, as the company has received the quality assurance from standard organizations including production capability process and punctual delivery, the company has received continuously support from this group of customers more than 10 years. Besides, the trend to produce the parts for their own use is likely low because the policy from the headquarters is focused on the purchase from outsource since they have been able to control production cost and better quality of raw material.

##### 1.2 Replacement Market Customers

This group of customers provides the service maintenance of air conditioning, chiller and car air conditioning.

#### 2. International customers

From the economy crisis occurred in Thailand in 1997 caused the company reduce the risk to rely only on domestic market. The company therefore started to expand its market to international by participating in the exhibitions organized in many countries including creating its website in order to introduce the company profile and product to foreign customers. In 2004, 2005 and 2006 the company has its market share for 26.77% , 28.24% and 21.58% of total sales volume respectively by categorizing

ตามลำดับ โดยจะแบ่งเป็นลูกค้าที่บริษัทฯขายโดยตรง ได้แก่ ลูกค้าในประเทศมาเลเซีย ประเทศสิงคโปร์ ประเทศอียิปต์ และประเทศสวีเดน เป็นต้น และลูกค้าที่ขายผ่านตัวแทนจำหน่ายของบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา ประเทศออสเตรเลีย และประเทศนิวซีแลนด์

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีสัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้จากการขายรวม และหากพิจารณายอดขายสินค้านำให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรกของบริษัท จะสามารถสรุปได้ดังนี้

**สัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก ในปี 2547 - 2549**

	ปี 2547	ปี 2548	ปี 2549
สัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก*	67.41	61.85	58.57

\* นับรวมลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ

โดยลูกค้ารายใหญ่เหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯมาเป็นเวลานาน รวมทั้งบริษัทได้มีการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้ารายใหญ่อีกด้วยมาโดยตลอด และด้วยคุณภาพของสินค้าซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถรักษฐานลูกค้าปัจจุบัน รวมทั้งขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

## นโยบายราคา

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าจากต้นทุนและบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม โดยจะคำนึงถึงปริมาณการสั่งซื้อและการแข่งขันของอุตสาหกรรมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลักของบริษัท คือ ทองแดง และอลูมิเนียม มีการเคลื่อนไหวอยู่ตลอดเวลาตามราคาในตลาดโลก (London Metal Exchange) บริษัทจึงมีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาทองแดงและราคาอลูมิเนียมสำหรับลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีการกำหนดราคาขายไว้ล่วงหน้า โดยจะระบุเงื่อนไขว่าหากราคาวัตถุดิบดังกล่าวมีการปรับตัวขึ้นเกินกว่าระดับราคาที่ตกลงกัน บริษัทจะดำเนินการเจรจาและตกลงราคาขายใหม่กับลูกค้ารายใหญ่อีกครั้งเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งจะใช้เวลาประมาณ 1-2 เดือนในการดำเนินการ

## การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทผ่านทีมงานการตลาดของบริษัทเองและผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง ลูกค้าประเภทนี้ ได้แก่ ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศทั้งในและต่างประเทศ ศูนย์ซ่อมเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น ศูนย์ซ่อมรถยนต์ เป็นต้น บริษัทมีทีมงานการตลาดซึ่งทำหน้าที่ติดต่อและให้บริการลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเจ้าหน้าที่การตลาดแต่ละรายจะมีกลุ่มลูกค้าที่ตนเองเป็นผู้รับผิดชอบเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ประสานงาน และให้บริการเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้สูงสุด และจากการที่ผู้บริหารได้เล็งเห็นถึงช่องทางการจำหน่ายที่จะเพิ่มขึ้นจากลูกค้าในต่างประเทศ บริษัทจึงได้มีการจัดตั้งทีมงานตลาดต่างประเทศขึ้นเพื่อติดต่อกับลูกค้าโดยตรงและเพื่อติดต่อประสานงานในการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าต่างๆ ที่เกี่ยวกับเครื่องปรับอากาศในต่างประเทศ

customers into direct sales such as customers in Malaysia, Singapore, Egypt and Sweden and the dealership customers in USA, Canada, Australia and New Zealand.

During the past 3 years, the company had no market share to any specific customer over than 30% of total sales amount and if considered from the sales amount of products to first 5 main customers of the company, it can be summarized as follows:

	2004	2005	2006
Market share to the first 5 key customers*	67.41	61.85	58.57

\* Include customers who are international agents

These kinds of customer are mostly the customers who have long term relationship with the company. The company also has jointly developed products with major customers. With the product quality and the standards quality assurance from other organizations plus the competence in responding to customer's need promptly and efficiently, the company is confidently able to maintain our present customer based as well as expand new customer based continuously.

## Pricing Policy

The company has policy to specify product price from original cost plus suitable minimum profit rate by realizing of the quantity ordered and competition in industry. However, the raw material price of copper and aluminum is sensitive depending upon the global price (London Metal Exchange), the company then has prevented the risk of price change for the main customer whose selling price has been specified in advance. Such condition will specify if the raw material price is adjusted higher than the price mentioned in agreement, the company will proceed with negotiation and discussion on the new selling price to be in accordance with the adjusted raw material price. It usually takes about 1-2 month to proceed.

## Distribution and Its Channel

The company has distributed the product through the marketing team and the company dealership as following details:

### 1. Distribution Directly to Customer

This group of customer is the air conditioning manufacturer locally and internationally, air conditioning and refrigerant repair center, cars repair center etc. The company marketing team will contact and provide service to customers locally and internationally. Each marketing staff will be responsible for his/her own account. He/she will build good relationship, coordinate, and provide service to satisfy the customer. As the executive has high vision on the foreign market distribution, the company has set up the marketing team to serve this group of customer. In addition, the company has participated in the exhibition of products regarding air conditioning in international markets. Apart from that the company consultant who is the expert in the industry, has introduced continuously the international customers.

2. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย บริษัทมีการทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายของบริษัทในต่างประเทศเพื่อทำหน้าที่เป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่ลูกค้าอีกทางหนึ่ง รวมทั้งเป็นการประหยัดต้นทุนในการบริหารงาน โดยตัวแทนจำหน่ายจะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง ปัจจุบัน บริษัทมีตัวแทนจำหน่ายเพื่อทำหน้าที่จัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา ประเทศออสเตรเลีย และประเทศนิวซีแลนด์

**สัดส่วนการขายผ่านช่องทางการจำหน่ายแต่ละประเภท**

ประเภทลูกค้า	ปี 2547		ปี 2548		ปี 2549	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ในประเทศ</b>						
1. จำหน่ายโดยตรงให้ลูกค้า	412.74	73.23	534.09	71.76	744.62	78.42
2. จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย	-	-	-	-	-	-
รวมยอดขายในประเทศ	412.74	73.23	534.09	71.76	744.62	78.42
<b>ต่างประเทศ</b>						
1. จำหน่ายโดยตรงให้ลูกค้า	59.77	10.60	79.20	10.64	82.07	8.64
2. จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย	91.11	16.17	131.03	17.60	122.81	12.94
รวมยอดขายต่างประเทศ	150.88	26.77	210.23	28.24	204.88	21.58
รวมยอดขาย	563.62	100.00	744.32	100.00	949.50	100.00

**ผลของฤดูกาลที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ**

ผลิตภัณฑ์เครื่องปรับอากาศจะได้รับผลกระทบโดยตรงจากฤดูกาล แต่เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายคอยล์เย็น คอยล์ร้อน และคอยล์น้ำเย็นให้กับโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ โดยผู้ผลิตเหล่านี้จะต้องวางแผนกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องตลอดปี บริษัทจึงได้รับผลกระทบจากฤดูกาลไม่มากนัก

## 2. Distribution through dealership

The company has appointed the company dealer in foreign market in order to open the channel to distribute the product, plus to save the operation cost as well. The dealer will contact directly with customers. At present, the company has dealer to distribute the product in USA, Canada, Australia and New Zealand.

Types of customer	2004		2005		2006	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Local</b>						
1. Distribution directly thru customer	412.74	73.23	534.09	71.76	744.62	78.42
2. Distribution thru agent	-	-	-	-	-	-
Total of local sales	412.74	73.23	534.09	71.76	744.62	78.42
<b>International</b>						
1. Distribution directly thru customer	59.77	10.60	79.20	10.64	82.07	8.64
2. Distribution thru agent	91.11	16.17	131.03	17.60	122.81	12.94
Total of International sales	150.88	26.77	210.23	28.24	204.88	21.58
Total sales	563.62	100.00	744.32	100.00	949.50	100.00

## Seasonal effect on Business

Air conditioning product will be affected directly by seasons. But since the company is the manufacturer and supplier of evaporator coil, condenser coil and chilled water coil to the air conditioning factory whose strategy planning is set throughout the year. The company does not receive much effect on it.

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคอยล์ (Coil) ของบริษัท คือ ท่อทองแดง และอลูมิเนียม ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 89.43 และร้อยละ 80.00 ของต้นทุนวัตถุดิบ ในปี 2547 และปี 2548 ตามลำดับ มีลักษณะเป็นสินค้า Commodity โดยจะมีการเปลี่ยนแปลงในระดับราคาอยู่ตลอดเวลาตามราคาซื้อขายในตลาดโลก

เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมผลิตคอยล์มานานกว่า 20 ปี จึงสามารถคาดการณ์ถึงภาวะการเคลื่อนไหวของราคาทองแดงและอลูมิเนียม และการที่บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบทำให้บริษัทได้รับข่าวสารและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ก่อนการกำหนดราคาขายสินค้าให้แก่ลูกค้าทุกราย บริษัทจะตรวจสอบราคาวัตถุดิบใน Stock เพื่อทราบถึงต้นทุนวัตถุดิบที่แท้จริงก่อน ซึ่งโดยปกติบริษัทจะมี Safety Stock ประมาณ 2 เดือน ดังนั้น หากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทก็จะสามารถปรับราคาขายในทันทีสำหรับลูกค้าทั่วไป และสำหรับกรณีที่เป็นการซื้อขายรายใหญ่ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้วิธีกำหนดราคาขายสินค้าล่วงหน้าเป็นรายปี บริษัทก็ได้มีการกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมในใบเสนอราคาว่า กรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงเกินกว่าระดับราคาวัตถุดิบที่กำหนดไว้ บริษัทจะดำเนินการเจรจาและตกลงราคาขายใหม่กับลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งจะใช้ระยะเวลาประมาณ 1-2 เดือนในการดำเนินการ จากประสบการณ์ของผู้บริหาร ข่าวสารจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ รวมทั้งข้อตกลงการปรับราคาขายสินค้าดังกล่าวจะช่วยป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้เป็นอย่างดี

### 2. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่หรือน้อยราย

ในปี 2547 บริษัทสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่รายหนึ่ง คิดเป็นยอดการสั่งซื้อร้อยละ 64.66 ของยอดการสั่งซื้อท่อทองแดงทั้งหมด และสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 3 ราย โดยมียอดการสั่งซื้อคิดเป็นร้อยละ 56.90 ร้อยละ 22.12 และร้อยละ 15.34 ของยอดการสั่งซื้ออลูมิเนียมทั้งหมด เนื่องจากการที่ราคาทองแดงและราคาอลูมิเนียมในช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมา มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงมาก และเริ่มมีปัญหาคาขาดแคลนทองแดงและอลูมิเนียมในตลาด ดังนั้นเพื่อป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบดังกล่าว บริษัทจึงมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายจำนวนน้อยรายเพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรอง และส่วนลดจากการซื้อปริมาณมาก (Volume Discount)

### 3. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2548 บริษัทมีรายได้จากการส่งออกคอยล์เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 27.92 ของยอดขายทั้งหมด และในปี 2549 บริษัทมีรายได้จากการส่งออกคอยล์เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ และเงินเหรียญออสเตรเลีย คิดเป็นร้อยละ 21.20 และร้อยละ 0.38 ของยอดขายทั้งหมด ในขณะที่เดียวกันบริษัทมีการสั่งซื้อเครื่องจักรและวัตถุดิบบางส่วนจากต่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะชำระเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐ โดยในปี 2548 และปี 2549 บริษัทมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักรและวัตถุดิบเป็นเงินสกุลเหรียญสหรัฐคิดเป็นร้อยละ 4.56 และร้อยละ 4.82 ของยอดขายทั้งหมด ตามลำดับ ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงที่จะเกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนได้บางส่วน โดยถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (Natural Hedge)

## Risk Factor

### 1. Risk from the unstable of raw material price

Raw materials mainly used in coil manufacture are copper and aluminum which are the ratio of 89.43 and 80.00 of the raw material cost in 2004 and 2005 respectively. They are the commodity merchandise by which the price has been changing all the time according to buying and selling rate in the global market.

As the company executives have experienced in the coil manufacturing industry for more than 20 years, they are able to forecast the movement of the copper and aluminum price. In addition, the company has good relationship with the raw material suppliers who will inform the news and the possibility of price change in advance. Before setting the selling price, the company will investigate the raw material price in stock to check the actual cost of raw material. The company usually keeps the safety stock around 2 months; therefore, if the raw material price is swinging, the company will be able to adjust the price immediately. For the key customers, the company will set the selling price annually by which the company has set additional condition in the quotation that in case there is the price adjustment beyond the standard price set forth, the company will immediately proceed and negotiate the price adjustment with the customer which normally takes 1-2 months.

### 2. Risk from depending key suppliers

In 2004, the company had purchased the copper tube from the key supplier which was 64.66% of the total volume purchase of copper tube. The company had also purchased the aluminum from the three main suppliers which were 56.90, 22.12, and 15.34 of the total volume purchase of aluminum. Since the prices of both copper and aluminum have been increasingly adjusted during a couple years, there were shortage of both copper and aluminum in the market. As a consequence, to prevent the shortage of the mentioned raw materials, the company has begun to purchase the raw material from other retail suppliers to increase the negotiation power and also receive volume discount.

### 3. Risk from currency exchange

In 2005, The company had obtained exporting revenue in foreign currencies: US dollar 27.92 of the total volume of export. And In 2006 The company has earned income in US dollar and Australian dollar which was of 21.20% and 0.38% of total sales volume. In the mean time, the company had purchased some of the machine and raw material from overseas by which most of them paid in US Dollar. In 2005 and 2006, the company had an expense regarding the purchase of machine and raw material in US dollar which was 4.56% and 4.82% of total sales volume so that the company is able to reduce the risk from currency exchange which is considered the prevention from natural hedge.

#### 4. ความเสี่ยงจากการแข่งขันทั้งจากผู้ผลิตคอลลีในประเทศและการนำเข้าคอลลีจากต่างประเทศ

การแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตคอลลีมีแนวโน้มที่รุนแรงมากขึ้น ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศทั้งในเรื่องของราคาและการออกผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ผู้ผลิตคอลลีต้องมีการแข่งขันในเรื่องราคาและคุณภาพเพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย นอกจากนี้ยังมีการนำเข้าคอลลีจากผู้ผลิตในต่างประเทศเข้ามาจำหน่ายในประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศจีน ซึ่งมีความได้เปรียบในด้านราคาสินค้า เนื่องจากเป็นการผลิตสินค้าจำนวนมาก ทำให้ภาวะการแข่งขันทวีความรุนแรงขึ้น แต่เนื่องจากความได้เปรียบของบริษัทในด้านชื่อเสียง ประสบการณ์ของผู้บริหาร คุณภาพของสินค้าซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานทั้งจากประเทศสหรัฐอเมริกา และแคนาดา การมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาเป็นเวลานาน รวมทั้งความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและเป็นที่พอใจ โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้รับการประเมินผลการให้บริการจากลูกค้ารายใหญ่คือ บริษัท เทรน (ประเทศไทย) จำกัด ให้เป็นผู้จัดจำหน่ายดีเด่น (Best Supplier) ซึ่งการได้รับรางวัลจากผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศที่มีชื่อเสียงดังกล่าว ส่งผลทำให้สินค้าของบริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้ารายอื่นเพิ่มมากขึ้นด้วย จากความได้เปรียบของบริษัทตามที่ได้กล่าวมาข้างต้นทำให้ผู้บริหารมีความมั่นใจในศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท

#### 5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาษี

ตามข้อตกลงของเขตการค้าเสรีอาเซียน (Asean Free Trade Area: "AFTA") ประเทศสมาชิกมีข้อตกลงร่วมในการลดกำแพงภาษีนำเข้า โดยปัจจุบัน ภาษีนำเข้าสำหรับเครื่องปรับอากาศ และ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ซึ่งรวมถึง คอยล์เย็น และคอยล์ร้อน อยู่ที่อัตราประมาณร้อยละ 0-5 สำหรับประเทศสมาชิก AFTA ซึ่งได้แก่ ประเทศไทย บรูไน อินโดนีเซีย มาเลเซีย เมียนมาร์ ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ และเวียดนาม (ยกเว้นประเทศกัมพูชา และประเทศลาว ซึ่งอยู่ที่อัตราร้อยละ 15 และร้อยละ 10 ตามลำดับ) ซึ่งข้อตกลงดังกล่าวส่งผลดีกับบริษัทในการช่วยส่งเสริมการส่งสินค้าไปขายยังประเทศสมาชิก

สำหรับสินค้าของบริษัทที่ส่งออกไปจำหน่ายยังต่างประเทศซึ่งเป็นประเทศนอกเขต AFTA จะถูกกำแพงภาษีของแต่ละประเทศ อย่างไรก็ตาม ด้วยนโยบายขององค์การการค้าโลก (WTO) ซึ่งมีข้อตกลงว่าจะต้องมีการเปิดเขตการค้าเสรี (Free Trade Area : "FTA") ระหว่างประเทศต่างๆ ขึ้น ภายในปี 2553 ซึ่งปัจจุบัน ประเทศไทย ได้มีการเจรจากับประเทศคู่ค้าต่างๆ เช่น ประเทศจีน อินเดีย สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย เป็นต้น สำหรับประเทศจีน ภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรี อาเซียน-จีน ได้เริ่มลดอัตราภาษีนำเข้าของคอลลีจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 20 ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2548 และจะลดเหลือร้อยละ 0 ภายในวันที่ 1 มกราคม 2553 ซึ่งการเปิดเสรีการค้ากับประเทศจีน ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงในแง่การแข่งขันในอนาคต เนื่องจากประเทศจีนถือเป็นประเทศคู่แข่งสำคัญในการนำเข้าคอลลีมาขายในประเทศ อย่างไรก็ตาม ด้วยคุณภาพสินค้าของบริษัท และการบริการ รวมทั้งความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ถือเป็นสิ่งสำคัญเพื่อให้มั่นใจในความสามารถในการแข่งขันของบริษัทได้เป็นอย่างดี ในส่วนของการเปิดเขตการค้าเสรีกับประเทศออสเตรเลียนั้น ทำให้ปัจจุบันอัตราภาษีนำเข้าของคอลลีอยู่ที่ร้อยละ 0 ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548 ส่งผลดีต่อบริษัทเนื่องจากประเทศออสเตรเลียเป็นลูกค้าหลักรายหนึ่งของบริษัท โดยมีสัดส่วนร้อยละ 22.50 และร้อยละ 22.82 ของยอดส่งออกรวมของบริษัทในปี 2548 และปี 2549 สำหรับประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศอินเดีย และประเทศคู่ค้าอื่นๆ กำลังอยู่ในขั้นตอนการเจรจา ซึ่งถ้าการเจรจาเป็นผลสำเร็จจะส่งผลดีต่อบริษัท เนื่องจากปัจจุบันบริษัทส่งสินค้าไปขายยังประเทศเหล่านี้ หากมีการเปิดเขตการค้าเสรีจะส่งผลทำให้สินค้าของบริษัทมีโอกาสแข่งขันได้สูงกว่าประเทศคู่แข่งอื่นๆ เช่น ประเทศมาเลเซีย เป็นต้น

Besides, the company has policy to grant debt payment term from foreign customer about 30-60 days which affected the risk from exchange rate of export income gained in a short period of time. However, the company had realized the importance of the mentioned risk prevention. The company has also followed up closely the movement of foreign currency exchange rate and considered to prevent the risk by buying exchange rate in advance as per situation and necessity.

#### **4. Risk from competition of coil manufacturer locally and internationally**

The competition in coil industry is likely to be strong and also is in the same direction as the air-conditioning industry in terms of price and design to response the customer desire. This affects the coil manufacturer in terms of competition in price and quality improvement. In addition, the coil imported from foreign suppliers is also increased especially China which gains advantage in lower price due to the high volume of production.

However, because of the significant reputation and experience of the company executives, the product quality received standard from USA and Canada, the long-term relationship with customers as well as the response to customer desire in terms of prompt delivery and after sales service the company had been evaluated and guaranteed by the service award of the Best Supplier from Trane (Thailand) Co., Ltd who is one of the biggest customer. With the mentioned award, the company has been accepted and trusted by another customer.

#### **5. Risk from changing tax policy.**

Further to the agreement among Asian Free Trade Area: AFTA, the member countries have jointly agreed to reduce the import tax. Presently, the import tax for air conditioning and its parts including condenser coil, and evaporator coil is approximately 0-5% for the AFTA member countries which are Thailand, Brunei, Cambodia, Indonesia, Lao, Malaysia, Myanmar, the Philippines, Singapore and Vietnam (except for Cambodia and Lao which the import tax is 15% and 10% respectively).

In case that the company has exported product to foreign countries which are not the member of AFTA, the company will be defined by the tax wall of each country. However, with the policy of WTO which the agreement is stating the Free Trade Area: FTA among member countries in year 2010, Thailand is currently initiated the negotiation with partner countries i.e. China, India, USA, Australia. For China, Thailand has started opening the free trade for agricultural products at the end of year 2003, expecting the expansion of industrial products in the future. With the opening the free trade with China, the company will be risky in terms of competition in the near future. Since China is considered a tough competitor in importing coil to Thailand, the company production quality, good service and good relationship with customers are the important factors that the company is confident to compete with others. In opening the free trade area with Australia which its import duty of coil was presently at 0% effectively on January 1, 2005 had supported to company as one of our key customer is in Australia which was 22.50% and 22.82% of the total volume of export in 2005 and 2006. The countries such as USA, India and others are during the negotiation process. If the negotiation is successful, this will support the company since the company is now trading with them. Should there be the free trade area in these countries, the company will gain high beneficial in terms of competition rather than another countries such as Malaysia.

## โครงการในอนาคต

ในปี 2550 ผู้บริหารของบริษัทฯ เล็งเห็นว่าอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ ยังมีแนวโน้มขยายตัวค่อนข้างมากอย่างต่อเนื่องจากสภาวะโลกร้อน จึงยังคงมีนโยบายในการขยายตลาด เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดต่างประเทศในแถบยุโรป มากขึ้น คาดว่าสัดส่วนการขายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเดิมอยู่ที่ 70 : 30 หลังการขยายตลาดต่างประเทศ สัดส่วนทางการตลาดจะปรับเปลี่ยนเป็น 60 : 40 ในปี 2550 และ 50 : 50 ในปี 2551 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้วางแผนขยายกำลังการผลิต โดยการตั้งโรงงานใหม่ ที่นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง ภายใต้การส่งเสริมการลงทุนจาก BOI (Board Of Investment) ซึ่งใช้เวลาในการก่อสร้าง รวมทั้งนำเข้าเครื่องจักรจากต่างประเทศตั้งแต่ปี 2549 คาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการได้ในปี 2550 ทำให้แผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิต ทำได้อย่างเต็มที่ จาก 800 ล้านบาทในปี 2549 จะเพิ่มเป็น 1,400 ล้านบาทในปี 2550 และ 2,000 ล้านบาทในปี 2551 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันโดยมีการลงทุนพัฒนาโปรแกรม ERP เพื่อใช้ในการควบคุมระบบการผลิต ให้สามารถรองรับการวางแผนและการติดตามขบวนการผลิตได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งวางแนวทางในการกำหนดราคาขายที่ชัดเจน และสอดคล้องกับการปรับตัวของราคาวัตถุดิบ

## Future Project

For the year 2007, the management still find a lot of opportunities for our business to grow further as well as air condition industry itself due to the result of Green House Effect.

Therefore, the management will maintain the policy on expanding market as the year before. Where as focusing on international market especially Europe much more. By that, expectation of the company market portion will be changed from 70 : 30 to 60% for local market and 40% for international market in the year 2007 and to 50 : 50 in 2008

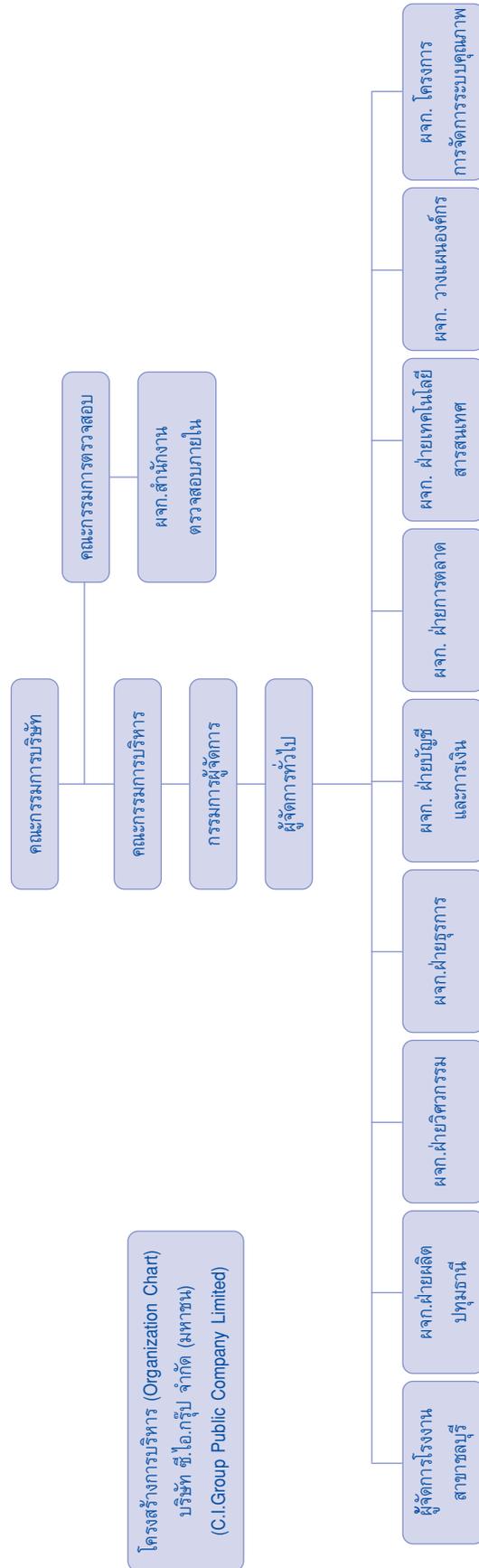
The company has planned to expand production capacity by start building a new factory in Pinthong Industrial Estate under BOI (Board of Investment) priviledge since 2006 which will be ready to run in 2007's.

With new factory will make CIG's capacity increases from 800 million square inch in 2006 to 1,400 million square inch in 2007 and to 2,000 million square inch in the year after.

Futher more, in order to increase efficiency in competing of the business, the company does invest in developing ERP (Enterprise Resource Planning) for controlling production process which could support and enhance efficiency of production planning.

Moreover, to obstruct the risk of raw material price fluctuation, the company has set new method of price structure which more preferable for both customers and the company itself.

# โครงสร้างองค์กร



โครงสร้างการบริหาร (Organization Chart) บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (C.I.Group Public Company Limited)

## การจัดการ

### โครงสร้างการจัดการ

#### คณะกรรมการ

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### (1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอารีย์ พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการ
2. นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ	รองประธานกรรมการ
3. นายธีระ พุ่มเสนาะ	กรรมการ
4. นายวงษ์สวัสดิ์ วงษ์สว่าง	กรรมการ
5. นายพงษ์เทพ ศรีจันทร์วงศ์	กรรมการ
6. นายวรพล ไสคดียานุรักษ์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
7. นายชาติรี รัตนวงศ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
8. นายศุภศักดิ์ จิรเสวีอนุประพันธ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือนายธีระ พุ่มเสนาะ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ หรือ นายวงษ์สวัสดิ์ วงษ์สว่าง คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- มีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม
- กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
- พิจารณาทบทวนและอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี งบประมาณรายจ่ายประจำปี โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท ที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร
- ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

# Management

## Management Structure

### Committee

There are 3 committee namely, the Board of Directors, the Executive Committee, and the Audit Committee as detail follows:

#### (1) The Board of Directors

The Board of Director is comprised of 8 people as name follows:

	<b>Name-Surname</b>	<b>Position</b>
1.	Mr. Aree Poomsanoh	President
2.	Mr. Taweesak Wangkorkiat	Vice President
3.	Mr. Theera Poomsanoh	Director
4.	Mr. Wongsawat Wongsawang	Director
5.	Mr. Pongthep Srichanwong	Director
6.	Mr. Vorapol Socratyanurak	Independent Director and Audit Committee Chairman
7.	Mr. Chatree Ratanawong	Independent Director and Audit Committee
8.	Mr. Supasak Chirasavinuprapand	Independent Director and Audit Committee

### Authorized Directors

Authorized Directors who can sign to comply with the company are Mr. Aree Poomsanoh or Mr. Theera Poomsanoh co-sign with either Mr. Taweesak Wangkorkiat or Mr. Wongsawat Wongsawang, totally two persons and affix the company seal.

### Scope of Authority and Duty of the Board of Directors

1. To manage the company honestly in accordance with laws, objectives, obligations and resolutions of Shareholder Meeting and to take precautions in order to protect the company benefits.
2. To authorize an appointment a set of directors as Executive Committee to execute one or several tasks in order to implement the work assigned by the Board of Directors as well as to authorize an appointment the Chairman of Executive Committee together with other committee such as Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee as deemed appropriate.
3. To set objective, procedure, policy, plan, and company budget and monitor the management of the Board of Executive Committee or the assigned person to follow with the policy set forth.
4. To consider and review the approved policy, direction, strategy, business plan, and annual budget, investment on big project proposed by the Board of Executive Committee.
5. To continuously follow up on the operation as plan and budget set forth.
6. To consider and approve other activities concerning the company and have it done to benefit the company.

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือ บริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

## (2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอารีย์ พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ	กรรมการบริหาร
3. นายธีระ พุ่มเสนาะ	กรรมการบริหาร
4. นายวงษ์สวัสดิ์ วงษ์สว่าง	กรรมการบริหาร
5. นายพงษ์เทพ ศรีจันทร์วงศ์	กรรมการบริหาร
6. นางจันทร์กะพ้อ ดิสกุล	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆของบริษัท โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การโยกย้าย และการเลิกจ้าง พนักงานของบริษัท
3. วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการจัดสรรงบประมาณประจำปี การแก้ไข เปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป

Except for the following tasks which can be implemented only under the resolutions from Shareholder Meeting and under the stipulation that any director or person who might be involved with either conflicts of interests or any other beneficial conflicts with the company or subsidiary company shall not be granted the right to vote in that matter.

- (a) Matters stipulated by Laws must be obtained the resolutions from Shareholder Meeting.
- (b) Transactions that any directors are involved with either conflict of interest or any other beneficial conflicts particularly stated by Laws or Stock Exchange Specifications must be obtained the resolutions from Shareholder Meeting.

The execution of the following matters must be approved by the Committee Meeting and the Shareholder Meeting with the votes not less than 3 over 4 of total votes of the eligible shareholders present in the meeting.

- (a) To sale or transfer all or important part of the company business.
- (b) To purchase or acquire of other company or private company.
- (c) To make, to amend or to abolish the contract to rent all or some important part of company business. The appointment of other person who will manage company business or the merging with other person in order to share profit and loss.
- (d) To amend the Memorandum of Associations or Objectives.
- (e) To increase or decrease capital, to issue debenture, to merge or to terminate the business.

## (2) The Board of Executive Committee

The Board of Executive Committee is comprised of 6 people as name follows:

	<b>Name-Surname</b>	<b>Position</b>
1.	Mr. Aree Poomsanoh	President of Executive Committee
2.	Mr. Taweesak Wangkorkiat	Executive Committee
3.	Mr. Theera Poomsanoh	Executive Committee
4.	Mr. Wongsawat Wongsawang	Executive Committee
5.	Mr. Pongthep Srichanwong	Executive Committee
6.	Mrs.Chankapaw Dissakul	Executive Committee

## Scope of Authority and Duty of the Board of Executive Committee

1. To manage the company honestly in accordance with laws, objectives, obligations, resolutions of Shareholder Meeting and resolutions of the Board of Directors Meeting and to take precaution to protect the company benefits.
2. To determine organization structure, authorization lines and to ensure its coverage of details in terms of selection, training, employment, reshuffle and dismissal of company personnel.
3. To plan and to determine the business plan, business strategies and annual budget and then to propose to the Board of Directors for approval. Also, to consider and to approve the allocation of annual budget, to amend, adjust, or increase annual expense budget in case of urgent needs and then to present to the Board of Directors accordingly.

4. ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
5. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ
6. พิจารณาโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
7. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินดังนี้
  - (1) ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วคณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้โดยไม่จำกัดวงเงิน
  - (2) ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดไว้ตามข้อ (1) ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 25 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน เป็นต้น และให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริหาร จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ดิน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือ บริษัทย่อย

### (3) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายวรพล โสคติยานุรักษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชาติรี รัตนวงศ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายศุภศักดิ์ จิรเสวีประพันธ์	กรรมการตรวจสอบ

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้องด้วย
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ ยกเว้นคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อปฏิบัติหน้าที่และการให้ความความคิดเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการตรวจสอบ
4. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

4. To audit and monitor the company business operation, policy, and administrative guidance in a manner that is compatible to business situation.
5. To audit and to monitor in order to ensure that the company is operated in accordance with the approved business plans.
6. To consider company large-scaled investment project and have it presented to the Board of Directors for approval.
7. To authorize and to approve the following financial implementations.
  - a. The Board of Executive Committee is entitled to approve unlimited financial amount in case that such implementation is stated in the business plan or annual budget.
  - b. If not stated in documents mentioned in (1), the Board of Executive Committee is entitled to approve an amount not exceeding 25 million Baht. Such approval shall include the approval on the expense occurred from general operations. Investment on permanent property, loan, acquisition of credit including provision of guarantee, etc. and acknowledge the Board of Directors.
8. To implement other tasks as periodically instructed by the Board of Directors.

However, The Chairman of the Board of Executive Committee or the Board of Executive Committee are not entitled to approve any matters that might be a conflicts of interest to themselves or other party or matters that may cause any beneficial conflicts whatsoever with the company or subsidiary company.

### (3) The Audit Committee

The Audit Committee is comprised of 3 people as name follows:

Name-Surname	Position
1. Mr. Vorapol Socratyanurak	Independent Director and the Chairman of Audit Committee
2. Mr. Chatree Ratanawong	Independent Director and Audit Committee
3. Mr. Supasak Chirasavinuprapand	Independent Director and Audit Committee

#### Qualifications of the Audit Committee

1. To hold the securities not exceeding 5% of the company paid up capital. This will be accounted for the securities hold by related persons.
2. To be the director who is not involved in company management administration or the main shareholder's and also not to be the employee or consultant who receives salary from the company or the main shareholder's.
3. To be the director who has no conflict of interest directly and indirectly in terms of finance and management administration or the main shareholder's. The director also must not have conflict of interest in mentioned issue for 1 year before being appointed the audit committee except for the fact that the company committee has sufficiently considered and seen that such conflict of interest has no effect on performance and opinion expression.
4. To be the director who is not related person or executive relative or main shareholder.
5. To be the director who is not appointed to be a representative to take care of company advantage for the Board of Directors, main shareholder or shareholder who is related to the main shareholder.

6. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้อย่างอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้ความควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณการตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชี รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. จัดทำรายงานกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบไปด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

6. To be able to freely perform and express opinion or report the result as being appointed from the Board of Directors and not to be under control of the executive or the main shareholder and relative of such mentioned persons.

#### **Scope of Authority and Duty of the Board of Audit Committee**

- 1) To ensure that the company has accurately and adequately disclosed its financial statements to public by cooperating with public auditor and directors in charge to prepare financial report quarterly and annually. The Audit Committee may suggest the auditor to examine or investigate any matters considered to be necessary and important during the auditing period.
- 2) To ensure that there are suitable and effective internal control and auditing system in the company by co-auditing with public auditor and internal auditor.
- 3) To ensure that the company is operated in accordance with Laws concerning properties and stock exchange, stipulations of Stock Exchange Market and other laws involving company business.
- 4) To select and make suggestions regarding the appointment of company auditor together with the audition fee by taking into consideration the credibility, personnel sufficiency, work volume of auditing firm as well as experience of the personnel to be appointed as company's auditor.
- 5) To consider the disclosure of company information should there be any connected transaction or contradictory transaction to be accurate and complete.
- 6) To conduct other tasks as instructed by the Board of Directors approved by the Audit Committee, i.e. to make revisions on financial policies and risk management, make revisions on compliance with business ethics, make co-revisions with company directors on important issues which need to be disclosed to public stated by laws, for instance, report and analysis of management team.
- 7) To prepare the Audit Committee activity reports by disclosing on company's annual report. The report shall be signed by the Chairman of Audit Committee and should contain following information:
  - Comments on the preparation process and disclosure of information in company's financial statement to be accurate and reliable.
  - Comments on the sufficiency of company's internal control system.
  - Reasons to believe that the company's auditor is appropriate to be re-appointed for another term.
  - Comments on the compliance with Laws concerning properties and stock exchange, stipulations of Stock Exchanges Market and other laws involving company business.
  - Report on other matters that shareholders and investors should be concerned within a scope of duties and responsibilities appointed by the Board of Directors.

**ผู้บริหาร**

ณ วันที่ 31 มกราคม 2550 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอารีย์ พุ่มเสนาะ	รักษาการ กรรมการผู้จัดการ
2. นายสุวิทย์ เรียรเสวตกุล	ผู้จัดการโครงการการจัดการระบบคุณภาพ
3. นายเฉลิมชนม์ มะลิสุวรรณ	รักษาการ ผู้จัดการโรงงานสาขาชลบุรี
4. นางสาวพัชรี ขาวละออ	ผู้จัดการ วางแผนองค์กร
5. นางเอมอร ไชติยะปุตตะ	ผู้จัดการ สำนักงานตรวจสอบภายใน
6. นายชูศิลป์ สัจพงษ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
7. นายบุญเยี่ยม เอี่ยมสอาด	ผู้จัดการฝ่ายผลิต ปทุมธานี
8. นายวีรรุฒิ ฉิ่งถิ่น	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ**

- มีอำนาจในการควบคุมการบริหารงานของบริษัทและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ บริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร ตามลำดับ
- พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ฝ่ายบริหารจัดทำเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณา รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติจัดซื้อ และการใช้จ่ายเงินสำหรับการปฏิบัติงานทั่วไป ตามที่กำหนดในอำนาจการอนุมัติ (Authority Table) ของบริษัท
- พิจารณาประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะภายในหรือ ภายนอกบริษัท
- มีอำนาจในการสั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายหรือผลประโยชน์ของบริษัท
- ให้อำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าว ให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือ คำสั่งที่กรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทได้กำหนดไว้
- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

**การสรรหากรรมการ**

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทจะกระทำผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทไม่มีคณะกรรมการ สรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทดังต่อไปนี้

## The Executives

As of January 31<sup>th</sup>, 2007 there are totally 8 executives as follows:

	<b>Name-Surname</b>	<b>Position</b>
1.	Mr. Aree Poomsanoh	Managing Director
2.	Mr. Suwit Thiansawetkul	QMR Manager
3.	Mr. Chalermchon Malisuwan	Factory Manager (Chonburi)
4.	Ms. Patcharee Kawla-or	Corporate Planning Manager
5.	Mrs. Em-orn Chotiyaputta	Internal Audit Office Manager
6.	Mr. Chusilp Sajjapongse	Accounting and Finance Manager
7.	Mr. Boonyeuen Iamsa-ard	Production Manager (Pathumthani)
8.	Mr. Weerawut Chingtin	Engineering Manager

## Scope of Authority and Duty of the Managing Director

- 1) To direct and oversee the administration and the management to be in accordance with policies, plans and budget approved by the Board of Directors or the Board of Executive Committee and report the company performance to the Board of Directors or the Board of Executive Committee consecutively.
- 2) To consider the suitability of an annual budget allocation prepared by the Board of Executive Committee prior to propose to the Board of Directors.
- 3) To authorize an approval on the overall purchase and the expenditure on general matters as stated in the Company Authority Table.
- 4) To consistently evaluate the company operation in order to prevent risks from various factors inside and outside the company.
- 5) To authorize the issuance of orders, regulations, announcements, memorandum so that the company is operated in compliance with the policy or for company's interest.
- 6) To provide an authority and/or to sub-authorize to other persons to carry out specific task. Such sub-authorization shall be under the scope of authorization as stated in the given power of attorney and/or shall be comply with the regulations, specifications or order stated by the Board of Directors and/or the company.
- 7) To implement other tasks as periodically instructed by the Board of Directors or the Board of Executive Committee.

However, the Managing Director is not entitled to approve any matters that might be of a conflict of interests or conflicts to himself or other party or may cause any beneficial conflicts whatsoever with the company or subsidiary company.

## Selection of the Directors

Since there is no particular committee to perform this task, the selection of persons to be appointed as company's directors shall be made in Shareholders Meeting. The selection shall be made as per the criteria and method as stated in the company regulations as follows:

1. ผู้ถือหุ้นท่านหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละท่านจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งแยกคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมที่เลือกตั้งกรรมการคราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

**คำตอบแทนผู้บริหาร**
**คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**
คำตอบแทนคณะกรรมการ

ในปี 2548 และปี 2549 บริษัทมีกรรมการ จำนวน 8 ท่าน โดยบริษัท มีคำตอบแทนของกรรมการ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	2548			2549		
		ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าบำเหน็จ (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าบำเหน็จ (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นาย อารีย์ พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการ	93,000	375,000	9/9	18,000	300,000	6/6
2. นาย ทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ	กรรมการ	93,000	330,000	9/9	18,000	240,000	6/6
3. นาย วงษ์สวัสดิ์ วงษ์สว่าง	กรรมการ	93,000	330,000	9/9	18,000	240,000	6/6
4. นาย ธีระ พุ่มเสนาะ	กรรมการ	-	100,000	8/9	15,000	240,000	6/6
5. นาย พงษ์เทพ ศรีจันทร์วงศ์	กรรมการ	-	100,000	9/9	9,000	240,000	2/6
6. นาย วรพล โสคติยานุรักษ์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	39,000	412,500	9/9	30,000	390,000	6/6
7. นาย ชาตรี รัตนวงศ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	39,000	380,000	9/9	30,000	360,000	6/6
8. นาย ศุภศักดิ์ จิรเสวีอนุประพันธ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	39,000	380,000	9/9	30,000	360,000	6/6
<b>รวม</b>		<b>396,000</b>	<b>2,407,500</b>		<b>168,000</b>	<b>2,370,000</b>	

หมายเหตุ - ปี 2548 ค่าเบี้ยประชุมของ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ และนายวงษ์สวัสดิ์ วงษ์สว่าง รวมค่าเบี้ยประชุมในตำแหน่งคณะกรรมการบริหารด้วย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2549 มีมติอนุมัติคำตอบแทนของกรรมการเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 6 ล้านบาทต่อปี และอนุมัติเบี้ยประชุมกรรมการในอัตรา 3,000 บาทต่อท่านต่อครั้ง และเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบในอัตรา 3,000 บาทต่อท่านครั้ง

- 1) Each shareholder has as many votes as he/she owns share.
- 2) Each shareholder may use all his votes to elect one or many persons as the company directors; however, no voter may divide his/her votes among several candidates or allot to one candidate fewer votes than what he/she has.
- 3) Candidates who receive highest votes shall be elected as directors on a consecutive basis until all required directors during that meeting is obtained. The Chairman of that meeting shall act as an arbiter in case that equal votes occurred and numbers of directors exceed the required number of directors.

## Executive Remuneration

### Remuneration in Cash

#### Remuneration for the Board of Directors

In 2005 and 2006 , there were 8 directors. The remuneration of directors can be summarized as follows:

Name of the Directors	Position	2005			2006		
		Meeting Allowance (Baht)	Gratuity (Baht)	No. of Attendance	Meeting Allowance (Baht)	Gratuity (Baht)	No. of Attendance
1. Mr. Aree Poomsanoh	President	93,000	375,000	9/9	18,000	300,000	6/6
2. Mr. Taweesak Wangkorkiat	Director	93,000	330,000	9/9	18,000	240,000	6/6
3. Mr. Wongsawat Wongsawang	Director	93,000	330,000	9/9	18,000	240,000	6/6
4. Mr. Theera Poomsanoh	Director	-	100,000	8/9	15,000	240,000	6/6
5. Mr. Pongthep Srichanwong	Director	-	100,000	9/9	9,000	240,000	2/6
6. Dr. Vorapol Socratyanuraksa	Independent Director & Chairman of Audit Committee	39,000	412,500	9/9	30,000	390,000	6/6
7. Mr. Chatree Ratanawong	Independent Director & Audit Committee	39,000	380,000	9/9	30,000	360,000	6/6
8. Mr. Supasak Chirasavinuprapand	Independent Director & Audit Committee	39,000	380,000	9/9	30,000	360,000	6/6
<b>รวม</b>		<b>396,000</b>	<b>2,407,500</b>		<b>168,000</b>	<b>2,370,000</b>	

Remarks: - In 2005 the meeting allowances for Mr. Aree Poomsanoh, Mr. Taweesak Wangkorkiat, and Mr. Wongsawat Wongsawang are included the meeting allowance of the Board of Executive Committee.

According to the resolutions of Shareholders Meeting No. 1/2006 held on April 11<sup>st</sup>, 2006, the annual remuneration of directors shall not exceed 6 million Baht and the attendance fee for the meeting of the Board of Directors and the Audit committee for Baht 3,000 per person per time.

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2548 และปี 2549 บริษัทมีผู้บริหาร (รวมกรรมการบริหาร) ทั้งหมด 11 ท่าน และ 15 ท่าน ตามลำดับ โดยค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	ปี 2548 (บาท)	ปี 2549 (บาท)
เงินเดือน	9,463,632	20,893,952
โบนัส	2,051,400	978,270
<b>รวม</b>	<b>11,515,032</b>	<b>21,872,222</b>

### Executive Remuneration

In 2005 , there are 11 Executives and In 2006, there are 15 Executives The executive remuneration is summarized as follows:

Type of remuneration	2005 (Baht)	2006 (Baht)
Salary	9,463,632	20,893,952
Bonus	2,051,400	978,270
<b>Total</b>	<b>11,515,032</b>	<b>21,872,222</b>

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีการดำเนินกิจการของบริษัทด้วยความโปร่งใสและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ซึ่งสามารถตรวจสอบได้จากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยผู้บริหารได้ใช้ความรู้ความสามารถด้วยความระมัดระวังเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บริษัทยังจัดให้มีระบบการประเมินและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและติดตามระบบดังกล่าวเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมถึงบริษัทได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรสำหรับกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดตั้งสำนักงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทให้ดำเนินไปอย่างถูกต้องและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย

### 2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะมีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ โดยภายหลังการประชุมบริษัทได้มีการจัดทำบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน

ทั้งนี้ ในปี 2549 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวน 1 ครั้ง

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทปฏิบัติตามคำมั่นหรือสัญญาด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีคุณธรรม บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เพื่อให้สิทธิผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี

### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินการของบริษัท สอบถาม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ในที่ประชุม รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ เป้าหมายและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้ความเห็นชอบแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท และติดตามผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และนโยบายที่กำหนดไว้ โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยทักษะและความซื่อสัตย์สุจริต คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## Corporate Governance

It is the company policy to comply with the principles of good corporate governance in accordance with The Stock Exchange of Thailand's guidance as per following details:

### 1. Corporate Governance Policy

The company shall be operated in an unambiguous manner with sufficient information disclosure which can be examined from all concerned parties. The executives shall carefully exercise their expertise and abilities for the best interest of shareholders. Risk estimation and control system shall be adequately provided for business operations which shall be consistently followed up.

The company shall set up organization structure for good corporate governance. Internal Control Office shall be established so that the company is run correctly and fairly to all parties.

### 2. Shareholders' Right

It is the company's concern to treat every shareholder fairly. Appointment letters together with relevant information and agenda shall be sent to shareholders at least 7 days prior to the meeting date as stated in the company's regulations and to prepare accurate and complete minutes of meeting after the meeting is over.

In 2006, there were 1 Annual General Meeting.

### 3. Stakeholders' Right

The company is well aware of the Stakeholders' right namely the employees and company's executives or external stakeholders namely trade partners, competitors, creditors or any other institutions concerned. In order that the rights of all these stakeholders are well taken care of, the company shall act in compliance with its vows and pledges with honesty and good ethics and shall also comply to the laws including laws concerning environment.

### 4. Shareholders Meeting

During the Shareholders Meeting, every shareholder shall have equal right to examine the company operation, raise questions and air his opinion and advice. Questions and important opinions shall be recorded in the Minutes of Meeting.

### 5. Leadership and Vision

The Board of Directors shall take part in establishing company's objectives, strategies, goals and policy, and shall approve business plans and company's budget, and shall then follow up the operation result to comply with the established objectives and policies. The Board of Directors shall perform their duties carefully, skillfully and honestly. The Board of Directors shall establish Internal Control System, Internal Audit, and take effective measurements on risk management, all of which are to be monitored and followed up consistently during the Board of Directors meeting.

## 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าวซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมผู้สอบบัญชีแห่งประเทศไทย

## 7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายที่เปิดเผยมการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติของกรรมการ พนักงาน ภารกิจต่อลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสังคม โดยผู้เกี่ยวข้องได้ทราบกันเป็นอย่างดีและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเที่ยงธรรม บริษัทมีการติดตามการปฏิบัติงานและเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบายจรรยาบรรณข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงบทกำหนดโทษทางวินัยไว้ด้วย

## 8. การถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 8 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน บริษัทมีคณะกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และเพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการจากภายนอก บริษัทจึงได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องทำการตรวจสอบและกำกับดูแล รายการที่อาจมีความขัดแย้งที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างเหมาะสมและเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทเป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ซึ่งบริษัทได้พิจารณาจากสถานการณ์ปัจจุบันเห็นว่า มีความเหมาะสมในขณะนี้ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัทมาเป็นเวลานาน และเป็นที่ยอมรับในวงธุรกิจประเภทการผลิตคอยล์อย่างแพร่หลาย อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจของแต่ละตำแหน่งไว้อย่างชัดเจนในอำนาจดำเนินการของบริษัท จึงทำให้ผู้บริหารดังกล่าวไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จในเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะ รวมทั้งคณะกรรมการบริหารของบริษัทประกอบด้วยตัวแทนจากผู้ถือหุ้นกลุ่มต่างๆซึ่งจะส่งผลทำให้มีการคานอำนาจระหว่างกัน ในขณะเดียวกัน อำนาจที่มอบให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีสำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการควบคุมดูแลตรวจสอบการดำเนินงานภายในของบริษัท ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เหมาะสม รัดกุม และเป็นไปตามอำนาจการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งติดตามข้อมูลและตรวจสอบรายการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

## 6. Conflicts of Interest

It is determined, as a measurement to prevent conflicts of interest which may arise from making connected transactions between the company and other persons, that the executives and stakeholders shall not be able to make approvals on such transactions. The said transactions must be in compliance with the laws concerning securities and stock exchange and regulations, announcement, order or specifications of the Stock Exchange of Thailand. In this connection, the company shall arrange to have the audit committee or auditor or independent expert investigated and provided opinions on appropriate price and reasonableness of the transaction on a case by case basis. Such transactions shall be disclosed in the footnotes of financial statement according to accounting standards specified by The Institute of Certified Public Accountants and Auditors of Thailand.

## 7. Business Ethics

It is the company policy to disclose its business operation, performance of committee, employee, responsibility to customer, trade partner and society to the public. All parties concerned are well aware of this fact and shall perform one's task honestly and fairly. The company shall regularly monitor the performance and all related matters to comply with the above policy and ethics as well as imposing penalty against violations.

## 8. Counterbalance of Non-executive Directors

There are totally 8 directors comprising of 5 executive members and 3 non-executives members which means that there are 3 independent directors from 8 directors, a 37.50 per cent of total directors.

In order to increase the effectiveness of the counterbalance between executive directors and independent directors, it is specified that the audit committee must audit and oversee any transactions that might cause inflicts with the main shareholder, directors, executives, or any persons related to the said parties so as to be certain that such transactions are treated properly on company's best interest.

## 9. Merging and Splitting of Titles

According to the company's situation, recently, the Chairman of the Board of Directors is the same person as the Chairman of the Executive Committee and the Managing Director ,With high experience and being well known of the Chairman in the industry, the company trusts that is an appropriate decision to make. However, since the scope of authorities of each title is clearly specified, the said executives shall have no absolute authority in any particular matter. Moreover, the Board of Executive Committee comprise of representatives from various shareholder group which shall lead to authority equalization. At the same time, the Board of Executive Committee and the Managing Director are not entitled to approve any matters that might be of any conflicts of interest to themselves or other party or matters that may cause any beneficial conflicts whatsoever with the company or subsidiary company. In addition, the Internal Audit Office which shall report directly to the Audit Committee shall control and audit the company operation so that it is run unambiguously, properly and concisely in accordance with the scope of authority granted as well as investigate data and examine the transactions appointed by the Audit Committee.

## 10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควร โดยการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะจ่ายเป็นเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมโดยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในส่วนของค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทจะพิจารณาจ่ายตามผลงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งบริษัทเชื่อว่าค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้

## 11. การประชุมกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

## 12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน และคณะกรรมการบริหารเพื่อทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่มีการจัดตั้งคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัท ประกอบการพิจารณา ก่อนนำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตัดสินใจขั้นสุดท้าย

## 13. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน สำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีดำเนินการให้มีความเหมาะสมชัดเจน มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทมีสำนักงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้สำนักงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้สำนักงานตรวจสอบภายใน รายงานผลตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับการประเมินผลงานจากกรรมการตรวจสอบด้วย

กรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก บริษัทมีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท

## 10. Remuneration of Directors and Executives

The remuneration of Directors and Executives shall be set at an appropriate amount which is in the same level of the industry. There shall be no overpaid remuneration. The remuneration of the Directors shall be paid as meeting allowance according to the number of attendance which shall be approved by the Shareholders Meeting. For the Executives, the company shall provide remuneration according to the performance of each executive and the company operation result. The company is trust that the said remuneration is sufficient to motivate and maintain qualified personnel.

## 11. Directors Meeting

It is the company policy to hold a directors meeting at least once every three month and additional meeting may be held should the needs arise. In each meeting, the agenda must be stated clearly and appointment letters shall be distributed 7 days prior to the meeting so that there is sufficient time for the directors to study all information before attending the meeting. The record of meeting must be made in writing and the minutes of meeting that has been certified by the Board of Directors must be filed so that it can be examined by the Board of Directors and persons concerned at all times.

## 12. Sub-committee

The Board of Directors shall appoint the Audit Committee to assist in corporate governance which the scope of authority is stated clearly and the Board of Executive Committee is to manage the company according to company policy. Even though there is no sub-committee to determine the remuneration, there are primary procedures in considering suitable remuneration by comparing with remuneration data of similar-sided company in the same industry together with the company operation result and shall be proposed in the Shareholders Meeting for final decision.

## 13. Internal Control and Internal Audit System

In order to achieve effective results both in executive and operation levels, the company has specified clear and appropriate criteria and procedures in Internal Control System. The duty and authority of operating staff and executives are stipulated clearly in written. The duties of operator staff, supervisor, controller and evaluator are separated to achieve proper counterbalance and counter investigation. Apart from this, there are internal financial controls by establishing financial report system to be submitted to responsible executives accordingly.

Internal Audit Office is also set up to assure that the main operation and financial activities of the company are effectively carried out in accordance with its policy. In order that the Internal Audit Office can work independently on investigation and counterbalance, the Board of Directors has specified that the Internal Audit Office report directly to the Audit Committee and be evaluated by the Audit Committee.

The Board of Directors is highly concerned about Risk Management. Determination and estimation of business risk together with any risk which might affect the company's operation.

#### 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีของบริษัท โดยงบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

#### 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

ในปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีหน่วยงานให้บริการข้อมูลของบริษัท ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับงบการเงินที่มีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน บริษัทจึงได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารกลางทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ของบริษัท และเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อกับนักวิเคราะห์และนักลงทุนที่เกี่ยวข้อง โดยข้อมูลต่างๆ เป็นข้อมูลซึ่งบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติการให้ข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอและทันเวลา

#### **14. Report of the Board of Directors**

The Board of Directors shall be responsible for the company's financial budget and financial information that appear in the annual report. The financial budget shall be prepared in accordance with the accounting standards generally approved in Thailand. The financial budget shall be made regularly under appropriate policy with careful judgment and best forecast. Important information shall be revealed sufficiently in the financial report notes.

The Board of Directors has established the maintenance of effective Internal Control system to be assured that the accounting data are recorded accurately, completely and adequately to maintain company's property. In addition, the Board of Directors has appointed the Audit Committee which comprises of Independent directors and non-executive directors to be responsible for the quality of financial reports and Internal Control System.

#### **15. Relationship with Investors**

At present, there is no particular division which is responsible for providing company information, neither relevant nor irrelevant to financial budget, which might influence the decision making of investors. It is decided that the central management team take responsibilities in providing company information and contacting with analysis and investors involved. The information revealed must be complete, truthful, dependable, consistent and timely.

## การควบคุมภายใน

การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพถือเป็นกลไกที่สำคัญของฝ่ายบริหารซึ่งจะสะท้อนให้เห็นถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทฯ ได้เน้นหลัก 5 ประการ คือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environmental Measure)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Informational and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

จากหลักการ 5 ขอดังกล่าวคณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในเสนอแผนการตรวจสอบพร้อมทั้งขั้นตอนวิธีปฏิบัติงานโดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีการจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่รัดกุม โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนงาน รวมทั้งมีการวางระบบเพื่อให้สามารถสอบทานการดำเนินงานภายในของแต่ละฝ่าย เช่น แผนกคลังสินค้าและจัดส่งซึ่งอยู่ภายใต้ฝ่ายการตลาด เพื่อป้องกันอำนาจเบ็ดเสร็จในการเบิกสินค้าออกจากคลัง บริษัทจึงได้มีการกำหนดให้ฝ่ายการเงินเข้ามาเป็นผู้ตรวจสอบ และสอบทานการเบิกจ่ายสินค้าทุกครั้ง โดยผู้จัดการแผนกการเงินจะต้องตรวจเช็ครายละเอียดของลูกค้ำเพื่อให้แน่ใจว่าลูกค้ำมีการสั่งซื้อสินค้าจริง รวมทั้งรายละเอียดของสินค้าว่าตรงตามที่ลูกค้ำสั่งซื้อ และลงลายมือชื่อทั้งในใบกำกับภาษี / ใบส่งของ และใบจ่ายของ เพื่อใช้เป็นเอกสารในการที่จะเบิกสินค้าออกจากคลังสินค้า เพื่อจัดส่งให้แก่ลูกค้ำ

และเพื่อป้องกันอำนาจเบ็ดเสร็จของประธานกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการทั่วไปซึ่งเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกันบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจของแต่ละตำแหน่งไว้อย่างชัดเจนในอำนาจการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้เพื่อให้มีการคานอำนาจระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท อย่างน้อยต้องประกอบด้วยกรรมการจากผู้ถือหุ้น 2 กลุ่ม กล่าวคือ จะต้องเป็นนายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือนาย วีระ พุ่มเสนาะ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ หรือ นายวงษ์สวัสดิ์ วงษ์สว่าง คนใดคนหนึ่งรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท ซึ่งวิธีปฏิบัติดังกล่าวครอบคลุมถึงการสั่งจ่ายเช็คของบริษัท

บริษัทยังมีสำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการควบคุมดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานภายในบริษัท ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เหมาะสม รัดกุม และเป็นไปตามอำนาจการดำเนินการของบริษัท รวมทั้งติดตามข้อมูลและตรวจสอบรายการต่างๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

## การดูแลเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน โดยใช้ข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารจะละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงิน หรือสารสนเทศที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์

## Internal Control

Effective internal control is an important tool to ensure the good corporate governance. The company has focused on five main areas as follow:

1. Organizational Control and Environmental Measure
2. Risk Management Measure
3. Management Control Activities
4. International and Communication Measure
5. Monitoring

From the above points, it is agreed that there is sufficient and proper internal control system in the company. It is also specified that the internal auditor propose auditing plan together with implementation procedures is reporting directly to the Audit Committee. There must be adequate internal control system on legal transaction done with the main shareholder, directors, executives or person involved. In addition, the management team is encouraged and supported by the Board of Directors to keep improving the quality on internal control system in order to obtain the Good Corporate Governance.

The company has established concise operation procedures by separating duties and responsibilities of each division and set systematic plans so that the operation of each division can be re-examined. For example, in Stock and Delivery Department which is under Marketing Division, in order to prevent arbitration in withdrawal of merchandise from the Store Room, Financial Division shall investigate and cross-examine every time the merchandise is withdrawn. The manager of Financial Division shall examine that there is an actual order from the customer and check the details of merchandise to match with the order before signing on Tax Certificate, Delivery Form, and Withdrawal Form, as supporting documents in withdrawal of merchandise from the Store and deliver them to the customer.

In order to prevent arbitration of the Chairman of the Board of Director, Managing Director and General Manager who belong to the same family, the scope of authority of each position is stated clearly. Moreover, in order to counterbalance the authority among shareholders group, it is specified that the authorized signatory directors shall comprise of directors from both groups, that is, either Mr. Aree Poomsanoh or Mr. Theera Poomsanoh co-sign with either Mr. Taweesak Wangkorkiat or Mr. Wongsawat Wongsawang, totally 2 persons signed with company seal affixed. Such procedure also covers the issuance of company's check.

The Internal Audit Office which report directly to the Board of Audit Committee shall control and investigate the company operation so that it is run unambiguously, properly and concisely in accordance with the specified authorities as well as monitor the information and investigate other transactions appointed by the Audit Committee.

## Inside Information Control

The directors and the management are required to submit securities holding reports to the Company on the same day as when they submit the reports to SEC and SET in accordance with the SEC and SET Notifications regarding reports of securities holding. They are also required to follow the SET Guideline on Insider Trading which requires the directors and executives refraining from securities trading before the disclosure of financial statements or other important information that may affect the price of the securities.

## รายการระหว่างกัน

### รายละเอียดรายการระหว่างกัน

ในปี 2548 และปี 2549 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง Related Person	ความสัมพันธ์ Relationship	ลักษณะรายการ Transaction Category	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท) Value of Connected Transaction (Million Baht)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ Necessity and Reason of the Transaction
			ปี 2548 Year 2005	ปี 2549 Year 2006	
1. บริษัท แลมบ์ดา กรุ๊ป จำกัด / ผลิตเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น Lampda Group Co. Ltd. / Air Conditioning Manufacturer and Refrigerant	ประธานกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท คือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ และคู่สมรส ถือหุ้น ในแลมบ์ดา ร้อยละ 91  อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2547 นายอารีย์ พุ่มเสนาะ และคู่สมรสได้จำหน่ายหุ้น ทั้งหมดให้กับบุคคลที่ได้มีความเกี่ยวข้องและความ สัมพันธ์ใดๆ เรียบร้อยแล้ว  President of the Board of Director and main shareholder is Mr. Aree Poomsanoh and his spouse who hold the Lampda share 91%.  However, Mr. Aree and his spouse have already sold out all the shares to other person who is not related.	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า Sales Account Receivable	5.16 1.45	6.53 1.43	แลมบ์ดา เป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อแลมบ์ดา รวมทั้งเป็นผู้ให้บริการเปลี่ยนคอยล์ขนาดใหญ่ที่ใช้ กับเครื่องปรับอากาศในห้างสรรพสินค้าและอาคาร สำนักงานโดยราคาที่บริษัทขายสินค้าให้กับแลมบ์ดา นั้นเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเทียบเคียงกับลูกค้า รายอื่นๆ ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความ เห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะ การค้าปกติของบริษัทและมีความสมเหตุสมผล  Lampda is the air conditioning manufacturer under the brand name "Lampda" as well as the service provider whose service is to change The coil for airconditioning in the department store and office. The price sold to Lampda is the market price which can be compared with other customers. Therefore, the Audit Committee has seen that such transaction is in accordance with others' and sufficient as well.
2. บริษัท เอวีวี จำกัด / ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ ประกอบเครื่องปรับอากาศ AVV CO.,LTD / Manufacturing and distributing of equipment for air-conditioner	เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2549 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท เอวีวี จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้าของบริษัทฯ จาก ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 13,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นที่ ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 65 ของ จำนวนหุ้นทั้งหมดของ เอวีวี เป็นจำนวนเงินรวม 11.70 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2549 มีมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของเอวีวี ได้อนุมัติการ เพิ่มทุนหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มีมูลค่าหุ้น ที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมอีก จำนวน 1,000 หุ้น ในมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ เป็นจำนวน เงิน 0.10 ล้านบาท ซึ่งมีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ ในเอวีวี ลดลงจากร้อยละ 65 เป็นร้อยละ 35 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ ได้ ถือหุ้นในเอวีวี จำนวน 14,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน รวม 11.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35  The company has acquired ordinary shares, 13,000 shares or 65% of overall of AVV co.,ltd. Since Oct.25, 2006 at par value 100 Bahts in total of 11.70 Million Baht. On Nov.30, 2006 Extraordinary General Meeting of AVV decided to increase In investment from ordinary shares, 20,000 shares, at par 100 Bahts in total of 2 Million Baht CIG bought more 1,000 shares in total of 0.10 Million Baht. By that makes portion of AVV shares of CIG decrease from 65% to 35% from Dec.31,2006. In conclusion, CIG has acquired 14,000 share of AVV. or 35% of total shares with total value 11.80 Million Baht.	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า Sales Account Receivable	- -	0.14 0.42	เอวีวีเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ประกอบเครื่อง ปรับอากาศ การผลิตสินค้าเป็นไปตามคำสั่งของลูกค้า เพื่อส่งออกไปขายยังต่างประเทศเป็นหลัก สัดส่วน 90% ของยอดขายทั้งหมด โดยเอวีวีเป็น ลูกค้าของบริษัทมาเป็นระยะเวลาประมาณ 3 ปี โดย ราคาที่บริษัทขายสินค้าให้กับเอวีวีนั้นเป็นราคา ตลาดซึ่งสามารถเทียบเคียงกับลูกค้ารายอื่นๆ ได้ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่ารายการ ขายสินค้าที่เกิดขึ้น เป็นไปตามลักษณะการค้าโดย ปกติของบริษัท และมีความสมเหตุสมผล  AVV is a manufacturer and sales of air- condition and part's as per order. The portion of sales 90% of total sales are export market. AVV has been CIG's customer for 3 years. The prices quoted to AVV by CIG has no diff. than the other customers or even market.  Audit Committee considered and found out that the activities between CIG and AVV be treated as the normal business of the company.

## Connected Transaction

### มาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่า ผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการทางการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

### นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทจะยังคงขายสินค้าให้แก่บริษัท แลมบ์ต้า กรุ๊ป จำกัด และ บริษัท เอวีวี จำกัด อยู่ต่อไป โดยบริษัทจะกำหนดราคาและเงื่อนไขทางการค้าอื่นๆ ให้เป็นไปตามราคาตลาด และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปให้แก่ลูกค้ารายอื่นๆ โดยจะจัดทำข้อมูลสรุปของรายการที่เกิดขึ้นกับแลมบ์ต้า และเอวีวีทุกไตรมาสให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ และความเหมาะสมของราคา และจะเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รวมทั้งจะจัดให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบรายการดังกล่าวและเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการเปิดเผยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย

### Connected Transaction approval procedure

The Company has definitely set a connected transaction approval procedure and a related person. An executive and a group of conflict of interest will benefit in some way shall not have a hand in approval any mentioned transaction. The audit committee will be the person who gives comment on the necessity, reason, and suitability of the transaction by stating the conditions to be in accordance with the standard price in the market which can be compared with others'. In case that the audit committee is not familiar with the transaction details, the company will instead have an independent accounting auditor to express the opinion in the transaction occurred in order to use for further consideration of the committee and shareholder. In addition, the company will disclose the connected transaction in the remarks of the audited balance sheet.

Additionally, the Board of Directors will ensure the company abides by security law and SET regulation, announcement, and declaration as well as follow the obligation regarding the information disclosure of the connected transaction, the asset obtained or distributed according to the accounting standard set by the accountant association.

### Policy for Future Connected Transaction

The company will continue to sell the product to Lampda Group Co., Ltd., and AVV co.,Ltd thus the company will set up the price and other commercial conditions to be in accordance with the market price and general condition the same as other customers. The company will quarterly summarize the Lampda and AVV transaction to the audit committee to verify and express opinion on such reasonable and suitable on selling price of transaction and also will disclose on Form 56-1. The company will also have the auditor investigated such transaction and disclose in the remarks of the audited balance sheet. In addition, the company will abide by the SET obligation regarding the disclosure of the connected transaction, the company asset obtained and distributed as well.

## คณะกรรมการบริษัท

- 1. ชื่อ** นาย อารีย์ พุ่มเสนาะ

**ตำแหน่ง** ประธานกรรมการ

**วุฒิสูงสุดทางการศึกษา**ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช

**การอบรม**หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004

**ประวัติการทำงาน**ปัจจุบัน 1. ประธานกรรมการ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
2. กรรมการ บริษัท เอ ซี สแควร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด  
3. กรรมการ บริษัท เอ เอส เอ การช่าง จำกัด  
4. กรรมการ บริษัท ศิริกร จำกัด  
5. กรรมการ บริษัท เอ เอส เอ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด  
6. กรรมการ บริษัท เอ เอส เอ เรียวเอสเตท จำกัด  
7. กรรมการ บริษัท วี แอนด์ เอ ไฮเทค จำกัด
  
- 2. ชื่อ** นาย ทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ

**ตำแหน่ง** รองประธานกรรมการ

**วุฒิสูงสุดทางการศึกษา**ปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีและอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ

**การอบรม**หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004

**ประวัติการทำงาน**ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
  
- 3. ชื่อ** นาย วงษ์สวัสดิ์ วงษ์สว่าง

**ตำแหน่ง** กรรมการ

**วุฒิสูงสุดทางการศึกษา**ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาช่างยนต์ โรงเรียน อาชีวะดอนบอสโก

**การอบรม**หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004

**ประวัติการทำงาน**ปัจจุบัน 1. กรรมการ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
2. กรรมการ บริษัท เอวีวี จำกัด
  
- 4. ชื่อ** นาย ธีระ พุ่มเสนาะ

**ตำแหน่ง** กรรมการ

**วุฒิสูงสุดทางการศึกษา**ปริญญาโท M.B.A. (เกียรตินิยม) สาขาการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**การอบรม**หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004

**ประวัติการทำงาน**ปัจจุบัน 1. กรรมการ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
2. กรรมการ บริษัท เอ็มดีกีส โฮลดิ้งส์  
3. กรรมการ บริษัท เอ ซี สแควร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด  
4. กรรมการและற்றுญีกกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศและทำความเย็น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
5. กรรมการ บริษัท นอร์ทอัสต์ คอนซัลแตนท์ จำกัด  
6. กรรมการ บริษัท เอวีวี จำกัด

## Board of Directors

- 1. Name** **Mr. Aree Poomsanoh**

Position President

Highest Education B.B.A. (Administration), Sukhothai Thammathirat University

Training DAP Class 27/2004, The Thai Institute of Directors

Working Experience Present

  1. President, C.I.Group Public Company Limited
  2. Director, AC Square Energy Ltd.
  3. Director, A.S.A. Karnchang Ltd.
  4. Director, Sirikorn Ltd.
  5. Director, A.S.A. Property Ltd.
  6. Director, A.S.A. Real Estate Ltd.
  7. Director, V&A High Tech Ltd.
  
- 2. Name** **Mr. Taweesak Wangkorkiat**

Position Vice President

Highest Education B.S. Faculty of Industrial Technology, King Mongkut's Institute of Technology, North Bangkok

Training DAP Class 27/2004, The Thai Institute of Directors

Working Experience Present: - Vice President, C.I.Group Public Company Limited
  
- 3. Name** **Mr. Wongsawat Wongsawang**

Position Director

Highest Education Vocational Certificate (Mechanic) Don Bosco Vocational School

Training DAP Class 27/2004, The Thai Institute of Directors

Working Experience Present:

  1. Director, C.I.Group Public Company Limited
  2. Director, AVV Co., Ltd.
  
- 4. Name** **Mr. Theera Poomsanoh**

Position Director

Highest Education M.B.A. (Marketing), National Institute of Development Administration

Training DAP Class 27/2004, The Thai Institute of Directors

Working Experience Present

  1. Director, C.I.Group Public Company Limited
  2. Director, MDICP Holdings Co., Ltd.
  3. Director, AC Square Energy Ltd.
  4. Director & Accountant, Air-Conditioning & Refrigeration Group  
The Federation of Thai Industries
  5. Director, North East Consultant Ltd.
  6. Director, AVV Co., Ltd.

5. **ชื่อ** นาย พงษ์เทพ ศรีจันทร์วงศ์  
**ตำแหน่ง** กรรมการ  
**วุฒิสูงสุดทางการศึกษา** ปริญญาตรีรัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาธิราช  
**การอบรม** หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004  
**ประวัติการทำงาน** ปัจจุบัน 1. กรรมการ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 2. กรรมการ บริษัท เอ ซี สแควร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
6. **ชื่อ** นาย วรพล โสคติยานุรักษ์  
**ตำแหน่ง** กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
**วุฒิสูงสุดทางการศึกษา** ปริญญาเอก Finance  
 The Wharton School, University of Pennsylvania U.S.A  
**การอบรม** หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 1/2003  
 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 42/2004  
 หลักสูตร Chairman 2000  
**ประวัติการทำงาน** ปัจจุบัน 1. กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 2. กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)  
 3. กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท จัสมินอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)  
 4. อาจารย์ประจำคณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
7. **ชื่อ** นาย ชาตรี รัตนวงศ์  
**ตำแหน่ง** กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
**วุฒิสูงสุดทางการศึกษา** ปริญญาโท สาขาเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้า พระนครเหนือ  
**การอบรม** หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004  
**ประวัติการทำงาน** ปัจจุบัน 1. กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 2. อาจารย์ ระดับ 7 ภาควิชาเครื่องกล  
 สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้า พระนครเหนือ  
 3. อติตรองอธิการบดี ฝ่ายกิจการพิเศษ  
 สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้า พระนครเหนือ
8. **ชื่อ** นาย ศุภศักดิ์ จิรเสวีประพันธ์  
**ตำแหน่ง** กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
**วุฒิสูงสุดทางการศึกษา** ปริญญาโท นิติศาสตร์ Arizona State University, U.S.A  
**การอบรม** หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2004  
**ประวัติการทำงาน** ปัจจุบัน 1. กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
 2. หุ่นส่วน บริษัท รอยัลแอดไวเคทส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

- 5. Name** **Mr. Pongthep Srichanwong**
- Position Director
- Highest Education B.B.A. (Administration), Sukhothai Thammathirat University
- Training DAP Class 27/2004, The Thai Institute of Directors
- Working Experience Present
  1. Director, C.I.Group Public Company Limited
  2. Director, AC Square Energy Ltd.
- 6. Name** **Mr. Vorapol Socratyanurak**
- Position Independent Director & Chairman of the Audit Committee
- Highest Education Ph.D. (Finance)  
The Wharton School, University of Pennsylvania U.S.A.
- Training DAP Class 1/2003, The Thai Institute of Directors  
DCP Class 42/2004, The Thai Institute of Directors  
Chairman 2000, the Thai Institute of Directors  
RCC Class 1/2006, The Thai Institute of Directors
- Working Experience Present
  1. Director & Chairman of the Audit Committee, C.I.Group Public Company Limited
  2. Director, United Securities Public Company Limited
  3. Director & Audit Committee, Jasmin International Public Company limited
  4. Professor, Faculty of Business Administration, National Institute of Development Administration
- 7. Name** **Mr. Chatree Ratanawong**
- Position Independent Director & Audit Committee
- Highest Education M.S. (Mechanical) King Mongkut's Institute of Technology, North Bangkok.
- Training DAP Class 11/2004, The Thai Institute of Directors
- Working Experience Present
  1. Director & Director of Audit Committee, C.I.Group Public Company Limited
  2. King Mongkut's Institute of Technology, North Bangkok Professor Level 7, Faculty of Mechanical Engineer, King Mongkut's Institute of Technology, North Bangkok
  3. Associate Dean (General Affairs), King Mongkut's Institute of Technology, North Bangkok
- 8. Name** **Mr. Supasak Chirasavinuprapand**
- Position Independent Director & Audit Committee
- Highest Education M.S. (Law)  
Arizona State University, U.S.A
- Training DAP Class 11/2004, The Thai Institute of Directors
- Working Experience Present
  1. Director & Director of Audit Committee, C.I.Group Public Company Limited
  2. Partner, Royal Advocates International Limited

## ผู้บริหาร

1. **ชื่อ** นาย อารีย์ พุ่มเสนาะ  
ตำแหน่งปัจจุบัน รักษาการ กรรมการผู้จัดการ  
วุฒิสถที่สุดทางการศึกษา ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
2. **ชื่อ** นาย สุวิทย์ เขียรเศวตกุล  
ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้จัดการโครงการการจัดการระบบคุณภาพ  
วุฒิสถที่สุดทางการศึกษา ปริญญาโทสาขาการจัดการอุตสาหกรรม คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
3. **ชื่อ** นาย เฉลิมชนม์ มะลิสุวรรณ  
ตำแหน่งปัจจุบัน รักษาการ ผู้จัดการโรงงานสาขาชลบุรี  
วุฒิสถที่สุดทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
4. **ชื่อ** นางสาว พัชรี ชาวละอ  
ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้จัดการ วางแผนองค์กร  
วุฒิสถที่สุดทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขาบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
5. **ชื่อ** นาง เอมอร ไชติยะปุตตะ  
ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้จัดการ สำนักงานตรวจสอบภายใน  
วุฒิสถที่สุดทางการศึกษา ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
6. **ชื่อ** นายชูศิลป์ สัจจงษ์  
ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
วุฒิสถที่สุดทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
7. **ชื่อ** นายบุญเยื่อน เอี่ยมสอาด  
ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายผลิต (ปทุมธานี)  
วุฒิสถที่สุดทางการศึกษา ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ  
โรงเรียนเทคโนโลยีแหลมทอง
8. **ชื่อ** นายวีรวุฒิ ฉิ่งถิ่น  
ตำแหน่งปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม  
วุฒิสถที่สุดทางการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ค.อ.บ. เครื่องกล กว.)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า (พระนครเหนือ)

## Executives

- 1. Name** **Mr. Aree Poomsanoh**  
 Position Managing Director  
 Highest Education B.B.A. (Administration), Sukhothai Thammathirat University
- 2. Name** **Mr. Suwit Thiansawetkul**  
 Position QMR Manager  
 Highest Education M.S. (Industrial Management), Faculty of Business Administration, Sripatum University
- 3. Name** **Mr. Chalermchon Malisuwan**  
 Position Factory Manager (Chonburi)  
 Highest Education B.E. (Industrial Engineering), Faculty of Engineering, Kasetsart University
- 4. Name** **Ms. Patcharee Kaola-or**  
 Position Corporate Planning Manager  
 Highest Education B.S. (Accounting), Faculty of Business Administration, Ramkhamhaeng University
- 5. Name** **Mrs. Em-orn Chotiyaputta**  
 Position Internal Audit Office Manager  
 Highest Education M.B.A. Faculty of Business Administration, Ramkhamhaeng University
- 6. Name** **Mr.Chusilp Sajjapongse**  
 Position Accounting and Finance Manager  
 Highest Education B.S. (Accounting) Business Administration , Ramkhamhaeng University
- 7. Name** **Mr. Boonyeuen Iamsa-ard**  
 Position Production Manager (Pathumthani)  
 Highest Education Diploma Degree (Business Computer)  
 Technology Learnthong School
- 8. Name** **Mr. Weerawut Chingtin**  
 Position Engineering Manager  
 Highest Education B.S. (Mechanical Technology) King Mongkut's Institute of Technology, North Bangkok

## ข้อมูลทั่วไป

- สำนักงานใหญ่ : 1/1 ม.7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด  
อ. เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000  
โทรศัพท์ 0-2976-5290-9 โทรสาร 0-2976-5023  
e-mail : [cigroup@coilinter.com](mailto:cigroup@coilinter.com)  
website : <http://www.coilinter.com>
- ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ประเภทคอยล์
- เลขทะเบียนบริษัท : 0107574700134
- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถ.รัชดาภิเษก แขวง/เขต คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259
- ผู้สอบบัญชี : นาย วินิจ ศิลามงคล  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378  
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
195 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถ.สาทรใต้  
แขวง ยานนาวา เขต สาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2231  
รอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2549

## General Information

- Headquarter : 1/1 Moo 7 Bangkuwat Rd., Bangkuwat  
Muang, Pathumthani 12000  
Tel. (66) 2976-5290-9 Fax. (66) 2976-5023  
E-mail Address : [cigroup@coilinter.com](mailto:cigroup@coilinter.com)  
Website : <http://www.coilinter.com>
- Business Type : Coil Manufacturer
- Registration Number : 0107574700134
- References
- Registrar : Thailand Securities Depository Company Limited  
62 SET Building Ratchadapisek Rd.,  
Kwaeng/Khet Klongtoey Bangkok 10110  
Tel. (66) 2229-2800 Fax. (66) 2359-1259
- Auditor : Mr. Winid Silamongkol  
Certified Public Accountant No. 3378  
KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
195 Empire Tower, 22<sup>nd</sup> floor South Sathorn Rd.  
Yannawa, Sathorn Bangkok 10120  
Tel. (66) 2677-2000 Fax. (66) 2677-2231  
Accounting Period : January 1<sup>st</sup> - December 31<sup>st</sup>, 2006



บริษัท ซี. ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## งบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

## Financial Statements

As at 31 December 2006 and 2005

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้า เป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูล ในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดง ความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายวินิจ ศิลามงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2550

## งบดุล

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2549	2548
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	19,391,831	17,806,475
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4, 6	246,516,163	226,304,250
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	193,029,468	140,189,135
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	4,653,060	21,642,020
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>463,590,522</b>	<b>405,941,880</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	9	4,040,134	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	10, 13	328,776,080	280,741,665
ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต-ราคาทุน	11, 13	26,000,000	26,000,000
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	12	1,553,316	3,888,363
เงินฝากประจำที่มีชื่อจำกัดในการใช้	13, 28	1,465,000	1,465,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,688,146	19,000
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>363,522,676</b>	<b>312,114,028</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>827,113,198</b>	<b>718,055,908</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล (ต่อ)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2549	2548
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	221,273,985	81,972,849
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น		124,689,543	150,700,373
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	58,127,045	39,459,318
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	608,642	608,642
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,948,212	5,340,738
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14	10,245,905	10,860,001
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>416,893,332</b>	<b>288,941,921</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13	134,553,520	149,847,738
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	13	50,720	659,362
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>134,604,240</b>	<b>150,507,100</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>551,497,572</b>	<b>439,449,021</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	15		
ทุนจดทะเบียน		247,500,000	247,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		165,000,000	165,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	16	78,750,000	78,750,000
กำไรสะสม			
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	16	8,255,000	7,109,000
ยังไม่ได้จัดสรร		23,610,626	27,747,887
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>275,615,626</b>	<b>278,606,887</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>827,113,198</b>	<b>718,055,908</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(บาท)

	หมายเหตุ	2549	2548
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขายและให้บริการ	4	1,012,244,468	784,459,415
รายได้อื่น	18	27,231,314	23,573,536
<b>รวมรายได้</b>		<b>1,039,475,782</b>	<b>808,032,951</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขายและให้บริการ	7	919,587,528	676,093,442
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	19	82,693,574	73,128,779
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>1,002,281,102</b>	<b>749,222,221</b>
<b>กำไรก่อนดอกเบี๋ยจ่ายและภาษีเงินได้</b>		<b>37,194,680</b>	<b>58,810,730</b>
ดอกเบี๋ยจ่าย	21	(15,415,834)	(5,315,709)
ภาษีเงินได้	22	(6,620,107)	(17,437,279)
<b>กำไรสุทธิ</b>		<b>15,158,739</b>	<b>36,057,742</b>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23	0.09	0.22

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(บาท)

	2549	2548
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิ	15,158,739	36,057,742
<b>รายการปรับปรุง</b>		
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	33,677,730	27,329,609
ดอกเบี้ยรับ	(368,043)	(111,572)
ดอกเบี้ยจ่าย	15,415,834	5,315,709
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	1,517,899	1,700,000
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	1,525,827	1,000,000
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	127,148	(62,594)
ส่วนต่างของมูลค่าตามบัญชีที่ต่ำกว่าราคาซื้อเงินลงทุน	7,759,866	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,671,016	(939,813)
ภาษีเงินได้	6,620,107	17,437,279
	<b>83,106,123</b>	<b>87,726,360</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>		
ลูกหนี้การค้า	(21,856,960)	(58,239,471)
สินค้าคงเหลือ	(54,366,160)	(49,862,185)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16,988,960	(18,997,356)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,669,146)	-
เจ้าหนี้การค้า	(26,010,830)	16,084,240
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(892,089)	(864,410)
ชำระภาษีเงินได้	(10,012,633)	(24,996,562)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(14,712,735)</b>	<b>(49,149,384)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(บาท)

	2549	2548
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
รับดอกเบี้ยรับ	368,043	111,572
ซื้อเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	(11,800,000)	-
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(81,839,415)	(175,440,193)
ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	-	(205,236)
ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	791,301	1,182,165
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(92,480,071)</b>	<b>(174,351,692)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
ชำระดอกเบี้ยจ่าย	(15,137,841)	(5,282,065)
เงินปันผลจ่าย	(18,150,000)	(49,500,000)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	139,301,136	(14,722,895)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	39,737,235	170,506,830
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(36,363,726)	(8,897,376)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเข้าซื้อ	(608,642)	(608,642)
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุน	-	123,750,000
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>108,778,162</b>	<b>215,245,852</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>1,585,356</b>	<b>(8,255,224)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	17,806,475	26,061,699
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>19,391,831</b>	<b>17,806,475</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(บาท)

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548</b>	<b>120,000,000</b>	<b>-</b>	<b>3,517,125</b>	<b>44,782,020</b>	<b>168,299,145</b>
กำไรสุทธิ	-	-	-	36,057,742	36,057,742
เงินปันผล	25	-	-	(49,500,000)	(49,500,000)
ทุนเรือนหุ้นที่ออก	15	-	-	-	45,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น	16	78,750,000	-	-	78,750,000
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	16	-	3,591,875	(3,591,875)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</b>	<b>165,000,000</b>	<b>78,750,000</b>	<b>7,109,000</b>	<b>27,747,887</b>	<b>278,606,887</b>
กำไรสุทธิ	-	-	-	15,158,739	15,158,739
เงินปันผล	25	-	-	(18,150,000)	(18,150,000)
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	16	-	1,146,000	(1,146,000)	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</b>	<b>165,000,000</b>	<b>78,750,000</b>	<b>8,255,000</b>	<b>23,610,626</b>	<b>275,615,626</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หมายเหตุ	สารบัญ
1	เรื่องทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า - สุทธิ
7	สินค้าคงเหลือ - สุทธิ
8	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
9	เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ
11	ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต
12	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ
13	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
14	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
15	ทุนเรือนหุ้น
16	สำรอง
17	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
18	รายได้อื่น
19	ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร
20	ค่าใช้จ่ายพนักงาน
21	ดอกเบี้ยจ่าย
22	ภาษีเงินได้
23	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
24	สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน
25	เงินปันผลจ่าย
26	เครื่องมือทางการเงิน
27	ภาวะผูกพัน
28	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
29	การจัดประเภทบัญชีใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550

## 1 เรื่องทั่วไป

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2546 และที่อยู่จดทะเบียนและโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อเดือนมกราคม 2548

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย (“มาตรฐานการบัญชี”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

งบการเงินแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุอื่น

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้ในการประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

## 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### (ก) เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

### (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีซึ่งต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

**(ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

**(ง) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านำรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

**(จ) เงินลงทุนในบริษัทร่วม**

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

**(ฉ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็น ส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน จำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง	5 และ 10 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 และ 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3, 5 และ 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

**(ซ) โปรแกรมคอมพิวเตอร์**

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า  
ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่  
คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในเวลาห้า (5) ปี

**(ซ) การด้อยค่า**

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่า มีข้อบ่งชี้เรื่อง  
การด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วย  
สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน  
การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์อื่น หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการ  
ใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการ  
กระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้  
สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับ  
สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้  
สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

**การกลับรายการด้อยค่า**

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการ  
คำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกิน  
กว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุน  
จากการด้อยค่ามาก่อน

**(ณ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

หนี้สินประเภทมีภาระดอกเบี้ยบันทึกในราคาทุน

**(ญ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

**(ฉ) ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททาง  
กฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า  
ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถ  
ประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะ  
จ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้  
สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

**(ณ) รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากบริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

**(จ) ค่าใช้จ่าย**
สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหาก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น

**(จ) ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล ตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อนๆ

**4 รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกร่วมกัน รายการบัญชีระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายได้จากการขายสินค้า

**นโยบายการกำหนดราคา**

ราคาตลาด

รายการสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

(พันบาท)

	2549	2548
<b>รายได้</b>		
รายได้จากการขายสินค้า		
บริษัท แลมป์ต้า กรุป จำกัด	6,531	5,158
บริษัท เอวีวี จำกัด (ตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม 2549)	140	-
<b>รวม</b>	<b>6,671</b>	<b>5,158</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,538	2,803

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

#### ลูกหนี้การค้า

(พันบาท)

	2549	2548
บริษัท แลมป์ต้า กรุป จำกัด	1,431	1,454
บริษัท เอวีวี จำกัด	415	-
<b>รวม</b>	<b>1,846</b>	<b>1,454</b>

#### 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(พันบาท)

	2549	2548
เงินสด	65	2
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	18,907	17,783
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	419	21
<b>รวม</b>	<b>19,391</b>	<b>17,806</b>

#### 6 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

(บาท)

	หมายเหตุ	2549	2548
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,846	1,454
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น		253,906	232,568
		255,752	234,022
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(9,236)	(7,718)
<b>สุทธิ</b>		<b>246,516</b>	<b>226,304</b>

(พันบาท)

	2549	2548
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	190,992	177,660
เกินวันครบกำหนดชำระ:		
น้อยกว่า 3 เดือน	54,619	47,320
3 - 6 เดือน	2,225	316
6 - 12 เดือน	504	2,950
มากกว่า 12 เดือน	7,412	5,776
	<b>255,752</b>	<b>234,022</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9,236)	(7,718)
<b>สุทธิ</b>	<b>246,516</b>	<b>226,304</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทคือ 60 วัน ถึง 90 วัน

**7 สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ**

(พันบาท)

	2549	2548
วัตถุดิบ	136,185	77,159
งานระหว่างทำ	45,093	52,431
สินค้าสำเร็จรูป	14,403	11,858
สินค้านำระหว่างทาง	133	-
	<b>195,814</b>	<b>141,448</b>
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ	(2,785)	(1,259)
<b>สุทธิ</b>	<b>193,029</b>	<b>140,189</b>

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายมีจำนวน 919.6 ล้านบาท (2548: 676.1 ล้านบาท)

**8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น**

(พันบาท)

	2549	2548
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,134	383
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน	63	17,465
อื่นๆ	3,456	3,794
<b>รวม</b>	<b>4,653</b>	<b>21,642</b>

## 9 เงินลงทุนซึ่งบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย

ประเภทของธุรกิจ	สัดส่วน									
	ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
	(ร้อยละ)					(พันบาท)				
บริษัทร่วม										
บริษัท เอวีวี จำกัด ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศ	35.00	-	4,000	2,000	11,800	-	11,800	-	-	-
หัก ส่วนต่างของมูลค่าตามบัญชีที่ต่ำกว่าราคาซื้อขายสุทธิ						(7,760)				
						4,040				

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2549 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอวีวี จำกัด จำนวน 13,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท จากผู้ถือหุ้นเดิม (คิดเป็นร้อยละ 65 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด) ในราคารวมจำนวนเงิน 11.7 ล้านบาท ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอวีวี จำกัด เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2549 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 2 ล้านบาท ซึ่งบริษัทซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมอีกจำนวน 1,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ ซึ่งมีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัท เอวีวี จำกัด ลดลงจากร้อยละ 65 เป็นร้อยละ 35

มูลค่าตามบัญชี ของบริษัท เอวีวี จำกัด ณ วันที่ซื้อ ประกอบด้วยรายการดังนี้

	(พันบาท)
	2549
เงินสด	4,805
ลูกหนี้การค้า	8,784
สินค้าคงเหลือ	4,393
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,592
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,384
เจ้าหนี้อื่น	(11,514)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,473)
สุทธิ	11,971

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทบันทึกส่วนต่างของมูลค่าตามบัญชีที่ต่ำกว่าราคาซื้อขายจำนวนเงิน 7.8 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

บริษัทบันทึกเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งคำนวณจากงบการเงินของบริษัท เอวีวี จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของเงินลงทุนในหุ้นทุนดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.49 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท)

**10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ**

(พันบาท)

	อาคาร		เครื่องตกแต่ง		เครื่องจักร		รวม
	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง และส่วน ปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ระหว่างติดตั้ง และงานระหว่าง ก่อสร้าง	ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
1 มกราคม 2548	9,068	49,443	174,507	10,993	7,747	1,123	252,881
เพิ่มขึ้น	15,851	-	76,502	2,044	2,834	78,209	175,440
โอน - สุทธิ	-	1,071	22,160	-	-	(23,231)	-
จำหน่าย	-	-	(185)	(140)	(2,359)	-	(2,684)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่</b>							
31 ธันวาคม 2548	<b>24,919</b>	<b>50,514</b>	<b>272,984</b>	<b>12,897</b>	<b>8,222</b>	<b>56,101</b>	<b>425,637</b>
เพิ่มขึ้น	-	6,800	39,713	3,528	447	31,351	81,839
โอน - สุทธิ	-	76,264	3,851	77	-	(80,192)	-
จำหน่าย	-	-	(3,180)	(23)	(689)	(749)	(4,641)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่</b>							
31 ธันวาคม 2549	<b>24,919</b>	<b>133,578</b>	<b>313,368</b>	<b>16,479</b>	<b>7,980</b>	<b>6,511</b>	<b>502,835</b>
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
1 มกราคม 2548	-	12,436	97,961	6,839	4,200	-	121,436
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,672	19,938	1,881	1,410	-	25,901
จำหน่าย	-	-	(136)	(40)	(2,266)	-	(2,442)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่</b>							
31 ธันวาคม 2548	-	<b>15,108</b>	<b>117,763</b>	<b>8,680</b>	<b>3,344</b>	-	<b>144,895</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,143	24,022	2,047	1,570	-	32,782
จำหน่าย	-	-	(2,916)	(13)	(689)	-	(3,618)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่</b>							
31 ธันวาคม 2549	-	<b>20,251</b>	<b>138,869</b>	<b>10,714</b>	<b>4,225</b>	-	<b>174,059</b>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	<b>24,919</b>	<b>35,406</b>	<b>155,221</b>	<b>4,217</b>	<b>4,878</b>	<b>56,101</b>	<b>280,742</b>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	<b>24,919</b>	<b>113,327</b>	<b>174,499</b>	<b>5,765</b>	<b>3,755</b>	<b>6,511</b>	<b>328,776</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับสินทรัพย์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานซึ่งบันทึกอยู่ในงบการเงินมีจำนวนเงินรวมประมาณ 78.7 ล้านบาท (2548: 66.3 ล้านบาท) บริษัทได้จดจำนองส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงและเครื่องจักรเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินหลายแห่ง ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 13 ในวงเงินจำนองรวมประมาณ 815.4 ล้านบาท (2548: 624.6 ล้านบาท)

## 11 ที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต

ในปี 2545 บริษัทซื้อที่ดินโดยมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องรวมเป็นเงินประมาณ 26 ล้านบาท บริษัทอยู่ในระหว่างพิจารณาเพื่อดำเนินการก่อให้เกิดรายได้เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทได้จดจำนองที่ดินเพื่อโครงการในอนาคตนี้ เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 13 ในวงเงินจำนองรวมประมาณ 40.0 ล้านบาท

## 12 โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ

	(พันบาท)
<b>ราคาทุน</b>	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	6,970
เพิ่มขึ้น	205
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</b>	<b>7,175</b>
เพิ่มขึ้น	-
จำหน่าย	(2,700)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</b>	<b>4,475</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	1,859
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,428
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</b>	<b>3,287</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	895
จำหน่าย	(1,260)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</b>	<b>2,922</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</b>	<b>3,888</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</b>	<b>1,553</b>

**13 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

(พันบาท)

	2549	2548
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร		
- ส่วนที่มีหลักประกัน	274	135
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	-
	274	135
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		
- ส่วนที่มีหลักประกัน	221,000	80,000
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	-
	221,000	80,000
หนี้สินจากการทำทราสต์รีซีทส์		
- ส่วนที่มีหลักประกัน	-	1,838
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	-
	-	1,838
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
- ส่วนที่มีหลักประกัน	58,127	39,459
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	-
	58,127	39,459
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	609	609
	<b>280,010</b>	<b>122,041</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		
- ส่วนที่มีหลักประกัน	134,554	149,848
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	-	-
	134,554	149,848
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	51	659
	134,605	150,507
<b>รวม</b>	<b>414,615</b>	<b>272,548</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระณวันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

(พันบาท)

	2549	2548
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	279,401	121,432
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	132,804	141,001
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	1,750	8,847
<b>รวม</b>	<b>413,955</b>	<b>271,280</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกันค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดของหลักประกัน ซึ่งเป็นสินทรัพย์ดังนี้

(พันบาท)

	2549	2548
เงินฝากประจำ	1,465	1,465
ที่ดินและที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต	50,919	50,919
อาคารและโรงงาน	97,951	27,089
เครื่องจักร	25,221	28,983
<b>รวม</b>	<b>175,556</b>	<b>108,456</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำแนกตามสกุลเงินดังนี้

(พันบาท)

	2549	2548
สกุลเงินบาท	413,955	269,442
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	1,838
<b>รวม</b>	<b>413,955</b>	<b>271,280</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 3.5 ต่อปีถึงร้อยละ 7.75 ต่อปี ในปี 2549 และระหว่างร้อยละ 3 ต่อปีถึงร้อยละ 6.75 ต่อปี ในปี 2548 เงินกู้ยืมและวงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่ออื่นๆ ดังกล่าว ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินเพื่อโครงการในอนาคต ส่วนหนึ่งของที่ดินและอาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง เครื่องจักร เงินฝากประจำ และการค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทบางท่าน

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับการทำทรัสต์รีซีทส์ บริษัทได้ออกเครื่องจักรที่ส่งเข้ามาภายใต้การใช้เครดิตของสถาบันการเงิน โดยบริษัทยังไม่ได้ชำระค่าสินค้าซึ่งบริษัทต้องผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับสินค้าดังกล่าว

ในเดือนพฤษภาคม 2545 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 20 ล้านบาท โดยมีดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบร้อยละ 1 ต่อปีและมีกำหนดการชำระคืนเงินต้น พร้อมดอกเบี้ย เป็นเงินงวดรายเดือนอย่างน้อยเดือนละ 309,400 บาท โดยเริ่มตั้งแต่วันที่พฤษภาคม 2545 และชำระงวดสุดท้ายภายในเดือนพฤษภาคม 2552 เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินส่วนหนึ่งของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 6.3 ล้านบาท (2548 : 9.8 ล้านบาท)

ในเดือนมิถุนายน 2547 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 18 ล้านบาท โดยมีดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) และมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นเดือนละ 500,000 บาท โดยเริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2547 และชำระงวดสุดท้ายภายในเดือนมิถุนายน 2550 เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง เครื่องจักร เงินฝากประจำของบริษัท และการค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทบางท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3.0 ล้านบาท (2548 : 9.0 ล้านบาท)

ในเดือนกันยายน 2548 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งภายใต้วงเงินรวม 216 ล้านบาท โดยมีดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 4.75 ต่อปีสำหรับปีที่ 1 และปีที่ 2 และมีดอกเบี้ยในอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ของธนาคารในประเทศดังกล่าวร้อยละ 1 ต่อปีสำหรับปีที่ 3 ถึงปีที่ 7 และมีกำหนดการชำระคืนเงินต้นเป็นงวดรายเดือนรวม 79 งวดๆละ 2,740,000 บาทโดยเริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2549 ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ยืมได้ระบุเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับอัตราส่วนทางการเงินและการขอเบิกรับเงินกู้ยืมโดยกำหนดให้บริษัททำการเบิกรับเงินกู้ยืมเป็นคราวๆ ตามจำนวนและระยะเวลาที่ผู้ให้กู้พิจารณาเห็นสมควร เงินกู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจดจำนองส่วนหนึ่งของที่ดิน และอาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุง และเครื่องจักร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวมีจำนวนเงินรวม 183.3 ล้านบาท (2548 : 170.5 ล้านบาท) นอกจากนี้ บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ต่ำกว่าอัตราตามที่กำหนดในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันจากสถาบันการเงินสำหรับการบังคับใช้อัตราส่วนข้างต้นสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 332.4 ล้านบาท (2548: 342.1 ล้านบาท)

#### หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ

หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่มีรายละเอียดดังนี้

(พันบาท)

	2549			2548		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดจ่ายชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดจ่ายชำระ
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	609	64	673	609	64	673
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	51	5	56	659	70	729
<b>รวม</b>	<b>660</b>	<b>69</b>	<b>729</b>	<b>1,268</b>	<b>134</b>	<b>1,402</b>

บริษัททำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อเช่าซื้อรถยนต์โดยมีจำนวนงวดการผ่อนชำระ 48 งวด งวดละเท่าๆ กันทุกเดือน กรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่าซื้อนี้จะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทเมื่อบริษัทได้ชำระเงินงวดสุดท้ายแล้ว

## 14 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(พันบาท)

	2549	2548
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	4,669	9,406
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	1,799	93
อื่นๆ	3,778	1,361
<b>รวม</b>	<b>10,246</b>	<b>10,860</b>

## 15 ทุนเรือนหุ้น

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	2549		2548	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า (พันหุ้น / พันบาท)	จำนวนหุ้น	มูลค่า
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	247,500	247,500	165,000	165,000
เพิ่มทุน	1	-	-	82,500	82,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<b>247,500</b>	<b>247,500</b>	<b>247,500</b>	<b>247,500</b>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	165,000	165,000	120,000	120,000
เพิ่มทุน	1	-	-	45,000	45,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<b>165,000</b>	<b>165,000</b>	<b>165,000</b>	<b>165,000</b>

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2548 มีมติอนุมัติ ดังนี้

- ก) การออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญแก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ การออกไปสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้รับการอนุมัติโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทอยู่ในระหว่าง การดำเนินการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นดังกล่าว
- ข) การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 165,000,000 บาท (165,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 247,500,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 82,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

บริษัทได้จดทะเบียนเรื่องดังกล่าวข้างต้นกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2548

**16** **สำรอง**
**ส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”)

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**17** **ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น ซึ่งฝ่ายบริหารพิจารณาว่า เป็นกลุ่มของผลิตภัณฑ์เดียวกันและมีลักษณะการดำเนินงานที่สนับสนุนซึ่งกันและกัน ดังนั้นฝ่ายบริหาร จึงถือว่าบริษัทมีส่วนงานทางธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

สำหรับส่วนงานทางภูมิศาสตร์นั้น บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมียอดขายในประเทศและต่างประเทศสำหรับปี 2549 จำนวนเงิน 800.2 ล้านบาท และ 211.8 ล้านบาท ตามลำดับ (2548 : 567.6 ล้านบาท และ 216.9 ล้านบาท ตามลำดับ)

**18** **รายได้อื่น**

(พันบาท)

	2549	2548
รายได้จากการขายเศษซาก	21,119	16,843
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	2,911
อื่นๆ	6,112	3,820
<b>รวม</b>	<b>27,231</b>	<b>23,574</b>

**19** **ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร**

(พันบาท)

	2549	2548
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	31,876	22,086
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่าย	12,725	16,340
ค่าใช้จ่ายการตลาด	4,411	9,816
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	2,203	7,619
ค่าใช้จ่ายบริหาร	7,316	5,207
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,538	2,803
อื่นๆ	21,625	9,258
<b>รวม</b>	<b>82,694</b>	<b>73,129</b>

## 20 ค่าใช้จ่ายพนักงาน

(พันบาท)

	2549	2548
เงินเดือนและค่าแรง	88,661	71,965
อื่นๆ	4,740	4,051
<b>รวม</b>	<b>93,401</b>	<b>76,016</b>
	(จำนวนคน)	
จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	473	425

## 21 ดอกเบี้ยจ่าย

(พันบาท)

	หมายเหตุ	2549	2548
ดอกเบี้ยจ่ายสถาบันการเงิน		17,569	5,316
ต้นทุนทางการเงินที่บันทึกเป็นราคาทุนของสินทรัพย์	10	(2,153)	-
<b>สุทธิ</b>		<b>15,416</b>	<b>5,316</b>

ค่าใช้จ่ายทางการเงินบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างในอัตราร้อยละ 4.5 ถึงร้อยละ 8.0 ต่อปี

## 22 ภาษีเงินได้

### การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราร้อยละ ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามกฎหมายว่าด้วยการรับหลักทรัพย์จดทะเบียนใน “ตลาดหลักทรัพย์ใหม่” โดยลดอัตราร้อยละภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 20 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษี เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ บริษัทได้คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกำไรทางภาษีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ในอัตราร้อยละ 20

## 23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 คำนวณจากกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 15.2 ล้านบาท (2548 : 36.1 ล้านบาท) และหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 165.0 ล้านหุ้น (2548: 162.5 ล้านหุ้น) แสดงการคำนวณดังนี้

กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน)

(พันบาท)

	2549	2548
กำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ	15,159	36,058

หุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)

(พันหุ้น)

	2549	2548
หุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	165,000	120,000
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	-	42,534
หุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ขั้นพื้นฐาน)	165,000	162,534

#### 24 สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

ในเดือนสิงหาคม 2548 คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการ ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน 2520 เพื่อให้สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุนแก่บริษัทในกิจการผลิตแผงคอยล์ประเภทกิจการผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า สำหรับโรงงานที่จังหวัดชลบุรี ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้ามาจากต่างประเทศตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติ
- ข) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบที่นำเข้ามาเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นเวลาหนึ่งปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- ค) ให้ได้รับยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลาเจ็ดปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

#### 25 เงินปันผลจ่าย

- ก) ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2548 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็น เงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี 2547 (จำนวนทั้งสิ้น 24,750,000 บาท) ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2548

- ข) ตามที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2548 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2548 (จำนวนทั้งสิ้น 24,750,000 บาท) ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2548
- ค) ตามที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2549 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2549 (จำนวนทั้งสิ้น 18,150,000 บาท) ในอัตราหุ้นละ 0.11 บาท เงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2549

## 26 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าโดยไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ วันที่ในงบดุล ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน แต่ละรายการ ณ วันที่ในงบดุล อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเป็นผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกันในราคาตลาด ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์

ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน บริษัทมีการพิจารณาสถานการณ์ปัจจุบันและต้นทุนที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนหรือชำระหนี้สินภายใต้เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้ มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้ มีราคาตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งเป็นอัตราที่ตลาด มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ในปีที่ 1 และปีที่ 2 ราคาตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาวใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

## 27 ภาวะผูกพัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีภาวะผูกพันคงค้างจากการนำเข้าเครื่องจักรและอุปกรณ์จากต่างประเทศ จำนวนเงินรวมประมาณ 4.1 ล้านบาท
- ข) บริษัทมีสัญญาที่ทำกับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่งตั้งแต่ปี 2542 โดยบริษัทดังกล่าวสัญญาจะให้ความช่วยเหลือทางด้านกิจกรรมทางการตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกาและแคนาดาเพื่อเป็นการตอบแทน บริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่านายหน้าในอัตราร้อยละของส่วนเพิ่มราคาขายตามที่ระบุในสัญญา
- ค) บริษัทมีภาระตามบันทึกข้อตกลงที่บริษัททำไว้กับลูกหนี้การค้าแห่งหนึ่งในปี 2545 ซึ่งให้สิทธิลูกหนี้ดังกล่าวสามารถซื้อที่ดินและอาคารที่บริษัทใช้ประโยชน์อยู่ในปัจจุบันกลับคืนได้ในราคาที่กำหนดภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ขายและโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินและอาคารนั้นให้แก่บริษัทจนถึงเดือนพฤษภาคม 2550 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ราคาตามบัญชีของที่ดินและอาคารดังกล่าวมีจำนวนเงินรวม 10.1 ล้านบาท
- ง) บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นโกดังเก็บสินค้า โดยมีกำหนดระยะเวลาสิบสอง (12) ปี ค่าเช่ารายปีมีจำนวนเงิน 360,000 บาท
- จ) ในเดือนธันวาคม 2549 บริษัทมีสัญญาที่ปรึกษาทางการเงินกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทดังกล่าวสัญญาจะให้บริการให้คำปรึกษาทางการเงินแก่บริษัท เพื่อเป็นการตอบแทน บริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าที่ปรึกษาดังกล่าวจำนวนเงิน 0.3 ล้านบาทบวกส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

## 28 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากการที่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันบริษัทให้แก่หน่วยงานรัฐบาลแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 0.7 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัท

## 29 การจัดประเภทบัญชีใหม่

รายการในงบการเงินปี 2548 บางรายการได้จัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2549

## Audit report of Certified Public Accountant

### To the shareholders of C.I.Group Public Company Limited

I have audited the balance sheets of C.I.Group Public Company Limited as at 31 December 2006 and 2005, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. The management of C.I.Group Public Company Limited is responsible for the correctness and completeness of the information presented in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audits to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of C.I.Group Public Company Limited as at 31 December 2006 and 2005, and the results of its operations and cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.



(Winid Silamongkol)

Certified Public Accountant

Registration No. 3378

KPMG Phoomchai Audit Ltd.

Bangkok

26 February 2007

## Balance sheets

C.I.Group Public Company Limited

As at 31 December 2006 and 2005

(in Baht)

Assets	Note	2006	2005
<b>Current assets</b>			
Cash and cash equivalents	5	19,391,831	17,806,475
Trade accounts receivable	4, 6	246,516,163	226,304,250
Inventories	7	193,029,468	140,189,135
Other current assets	8	4,653,060	21,642,020
<b>Total current assets</b>		<b>463,590,522</b>	<b>405,941,880</b>
<b>Non-current assets</b>			
Investment accounted for using equity method	9	4,040,134	-
Property, plant and equipment	10, 13	328,776,080	280,741,665
Land held for future project - at cost	11, 13	26,000,000	26,000,000
Computer software	12	1,553,316	3,888,363
Restricted fixed deposit	13, 28	1,465,000	1,465,000
Other non-current assets		1,688,146	19,000
<b>Total non-current assets</b>		<b>363,522,676</b>	<b>312,114,028</b>
<b>Total assets</b>		<b>827,113,198</b>	<b>718,055,908</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## Balance sheets (Continued)

C.I.Group Public Company Limited  
As at 31 December 2006 and 2005

(บาท)

Liabilities and shareholders' equity	Note	2006	2005
<b>Current liabilities</b>			
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	13	221,273,985	81,972,849
Trade accounts payable to other parties		124,689,543	150,700,373
Current portion of long-term loans	13	58,127,045	39,459,318
Current portion of hire-purchase liability	13	608,642	608,642
Income tax payable		1,948,212	5,340,738
Other current liabilities	14	10,245,905	10,860,001
<b>Total current liabilities</b>		<b>416,893,332</b>	<b>288,941,921</b>
<b>Non-current liabilities</b>			
Long-term loans from financial institutions	13	134,553,520	149,847,738
Hire-purchase liability	13	50,720	659,362
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>134,604,240</b>	<b>150,507,100</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>551,497,572</b>	<b>439,449,021</b>
<b>Shareholders' equity</b>			
Share capital	15		
Authorised share capital		247,500,000	247,500,000
Issued and paid-up share capital		165,000,000	165,000,000
Share premium	16	78,750,000	78,750,000
Retained earnings			
Appropriated for legal reserve	16	8,255,000	7,109,000
Unappropriated		23,610,626	27,747,887
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>275,615,626</b>	<b>278,606,887</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>827,113,198</b>	<b>718,055,908</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## Statements of income

C.I.Group Public Company Limited

For the years ended 31 December 2006 and 2005

(in Baht)

	Note	2006	2005
<b>Revenues</b>			
Revenue from sales and rendering of services	4	1,012,244,468	784,459,415
Other income	18	27,231,314	23,573,536
<b>Total revenues</b>		<b>1,039,475,782</b>	<b>808,032,951</b>
<b>Expenses</b>			
Cost of sales and rendering of services	7	919,587,528	676,093,442
Selling and administrative expenses	19	82,693,574	73,128,779
<b>Total expenses</b>		<b>1,002,281,102</b>	<b>749,222,221</b>
<b>Profit before interest and income tax expenses</b>		<b>37,194,680</b>	<b>58,810,730</b>
Interest expense	21	(15,415,834)	(5,315,709)
Income tax expense	22	(6,620,107)	(17,437,279)
<b>Net profit</b>		<b>15,158,739</b>	<b>36,057,742</b>
<b>Basic earnings per share</b>	<b>23</b>	<b>0.09</b>	<b>0.22</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## Statements of cash flows

C.I.Group Public Company Limited

For the years ended 31 December 2006 and 2005

(in Baht)

Note	2006	2005
<b>Cash flows from operating activities</b>		
Net profit	15,158,739	36,057,742
Adjustments for		
Depreciation and amortisation	33,677,730	27,329,609
Interest income	(368,043)	(111,572)
Interest expense	15,415,834	5,315,709
Allowance for doubtful accounts	1,517,899	1,700,000
Provisions for diminution of inventory value	1,525,827	1,000,000
Unrealised loss (gain) on foreign exchange rate	127,148	(62,594)
Difference from the lower of carrying value and acquisition cost of investment	7,759,866	-
Loss (gain) on disposal of property, plant and equipment	1,671,016	(939,813)
Income tax expense	6,620,107	17,437,279
	<b>83,106,123</b>	<b>87,726,360</b>
Changes in operating assets and liabilities		
Trade accounts receivable	(21,856,960)	(58,239,471)
Inventories	(54,366,160)	(49,862,185)
Other current assets	16,988,960	(18,997,356)
Other non-current assets	(1,669,146)	-
Trade accounts payable	(26,010,830)	16,084,240
Other current liabilities	(892,089)	(864,410)
Income taxes paid	(10,012,633)	(24,996,562)
<b>Net cash used in operating activities</b>	<b>(14,712,735)</b>	<b>(49,149,384)</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>		
Interest received	368,043	111,572
Purchase of investment accounted for using equity method	(11,800,000)	-
Purchase of property, plant and equipment	(81,839,415)	(175,440,193)
Purchase of computer software	-	(205,236)
Sales of property, plant and equipment	791,301	1,182,165
<b>Net cash used in investing activities</b>	<b>(92,480,071)</b>	<b>(174,351,692)</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## Statements of cash flows (Continued)

C.I.Group Public Company Limited

For the years ended 31 December 2006 and 2005

(in Baht)

	2006	2005
<b>Cash flows from financing activities</b>		
Interest paid	(15,137,841)	(5,282,065)
Dividends paid	(18,150,000)	(49,500,000)
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	139,301,136	(14,722,895)
Proceeds from long-term loans from financial institutions	39,737,235	170,506,830
Repayment of long-term loans from financial institutions	(36,363,726)	(8,897,376)
Payments of hire-purchase liability	(608,642)	(608,642)
Proceeds from issue of shares	-	123,750,000
<b>Net cash provided by financing activities</b>	<b>108,778,162</b>	<b>215,245,852</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>1,585,356</b>	<b>(8,255,224)</b>
Cash and cash equivalents at beginning of year	17,806,475	26,061,699
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b>	<b>19,391,831</b>	<b>17,806,475</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## Statements of changes in shareholders' equity

C.I.Group Public Company Limited

For the years ended 31 December 2006 and 2005

(in Baht)

	Note	Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Total shareholders' equity
				Legal reserve	Unappropriated	
<b>Balance at 1 January 2005</b>		<b>120,000,000</b>	-	<b>3,517,125</b>	<b>44,782,020</b>	<b>168,299,145</b>
Net profit		-	-	-	36,057,742	36,057,742
Dividends	25	-	-	-	(49,500,000)	(49,500,000)
Issue of share capital	15	45,000,000	-	-	-	45,000,000
Share premium increase	16	-	78,750,000	-	-	78,750,000
Appropriated for legal reserve	16	-	-	3,591,875	(3,591,875)	-
<b>Balance at 31 December 2005</b>		<b>165,000,000</b>	<b>78,750,000</b>	<b>7,109,000</b>	<b>27,747,887</b>	<b>278,606,887</b>
Net profit		-	-	-	15,158,739	15,158,739
Dividends	25	-	-	-	(18,150,000)	(18,150,000)
Appropriated for legal reserve	16	-	-	1,146,000	(1,146,000)	-
<b>Balance at 31 December 2006</b>		<b>165,000,000</b>	<b>78,750,000</b>	<b>8,255,000</b>	<b>23,610,626</b>	<b>275,615,626</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

## Notes to the financial statements

C.I.Group Public Company Limited

For the years ended 31 December 2006 and 2005

<b>Note</b>	<b>Contents</b>
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Significant accounting policies
4	Related party transactions and balances
5	Cash and cash equivalents
6	Trade accounts receivable, net
7	Inventories, net
8	Other current assets
9	Investments accounted for using the equity method
10	Property, plant and equipment, net
11	Land held for future project
12	Computer software, net
13	Interest-bearing liabilities
14	Other current liabilities
15	Share capital
16	Reserves
17	Segment information
18	Other income
19	Selling and administrative expenses
20	Personnel expenses
21	Interest expense
22	Income tax expense
23	Basic earnings per share
24	Promotional privileges
25	Dividends
26	Financial instruments
27	Commitments
28	Contingent liabilities
29	Reclassification of accounts

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements were authorised for issue by the directors on 26 February 2007.

## 1 General information

C.I.Group Public Company Limited, the “Company”, was incorporated in Thailand on 10 April 2003, and has its registered office and factory addresses at 1/1 Moo 7 Bangkoowad Road, Tambon Bangkoowad, Amphor Muang, Pathumthani.

The Company was listed on the Market for Alternative Investment (“MAI”) in January 2005.

The principal activities of the Company are manufacturing and selling of products and parts for air-conditioners.

## 2 Basis of preparation of the financial statements

The financial statements issued for Thai reporting purposes are prepared in the Thai language. This English translation of the financial statements has been prepared for the convenience of readers not conversant with the Thai language.

The financial statements are prepared in accordance with Thai Accounting Standards (“TAS”) including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”) and with generally accepted accounting principles in Thailand.

The financial statements are presented in Thai Baht. They are prepared on the historical cost basis except for the following discussion in other notes.

The preparation of financial statements in conformity with TAS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgements about carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

## 3 Significant accounting policies

### (a) Foreign currencies

#### Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognised in the statement of income.

### (b) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

**(c) Trade and other accounts receivable**

Trade and other accounts receivable are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

**(d) Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the first in first out formula and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of manufactured inventories and work in progress, cost includes an appropriate share of overheads based on normal operating capacity.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

**(e) Investment in associate**

Investment in an associate is accounted for using the equity method.

**(f) Property, plant and equipment**

**Owned assets**

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

**Leased assets**

Leases in terms of which the Company substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Property, plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the statement of income.

**Depreciation**

Depreciation is charged to the statement of income on a straight-line basis over the estimated useful lives of each part of an item of assets. The estimated useful lives are as follows:

Building structures and improvement	5 and 10 years
Machinery and equipment	5 and 10 years
Furniture, fixtures and office equipment	3, 5 and 10 years
Transportation equipment	5 years

No depreciation is provided on land or assets under construction and installation.

**(g) Computer software**

Computer software is stated at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

**Amortisation**

Amortisation is charged to the statement of income on a straight-line basis from the date that intangible assets are available for use over the estimated useful lives of the assets of five (5) years.

**(h) Impairment**

The carrying amounts of the Company's assets are reviewed at each balance sheet date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised whenever the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in the statement of income.

**Calculation of recoverable amount**

The recoverable amount of assets is the greater of the assets' net selling price and value in use.

In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

**Reversals of impairment**

An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount.

An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation and amortisation, if no impairment loss had been recognised.

**(i) Interest-bearing liabilities**

Interest-bearing liabilities are recognised at cost.

**(j) Provisions**

A provision is recognised in the balance sheet when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If the effect is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability.

**(k) Trade and other accounts payable**

Trade and other accounts payable are stated at cost.

(l) **Revenue**

Revenue excludes value added taxes or other sales taxes and is arrived at after deduction of trade discounts.

**Sale of goods and services rendered**

Revenue is recognised in the statement of income when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognised if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods. Service income is recognised based on service rendered.

**Interest income**

Interest income is recognised in the statement of income on an accrual basis.

(m) **Expenses**

**Operating leases**

Payments made under operating leases are recognised in the statement of income on a straight line basis over the term of the lease. Lease incentives received are recognised in the statement of income as an integral part of the total lease payments made. Contingent rentals are charged to the statement of income in the accounting period in which they are incurred.

**Finance costs**

Interest expenses and similar costs are charged to the statement of income for the period in which they are incurred, except to the extent that they are capitalised as being directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset which necessarily takes a substantial period of time to be prepared for its intended use or sale. The interest component of finance lease payments is recognised in the statement of income using the effective interest rate method.

**Other expenses**

Other expenses are charged to the statement of income in the period in which they are incurred.

(n) **Income tax**

Income tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted or substantially enacted at the balance sheet date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

**4 Related party transactions and balances**

Related parties are those parties linked to the Company by common shareholders or directors. Transactions with related parties are conducted at prices based on market prices or, where no market prices exist at contractually agreed prices.

The pricing policy for particular type of transactions is explained further below:

	<b>Pricing policy</b>
Revenue from sale of goods	At market price

Transactions for the years ended 31 December 2006 and 2005 with related parties are summarised as follows:

(in thousand Baht)

	2006	2005
<b>Revenue</b>		
Revenue from sale of goods		
Lampda Group Co., Ltd.	6,531	5,158
AVV Company Limited (from 25 October 2006)	140	-
<b>Total revenue</b>	<b>6,671</b>	<b>5,158</b>
<b>Expense</b>		
Directors' remuneration	2,538	2,803

Balances as at 31 December 2006 and 2005 with related parties are as follows:

#### Trade accounts receivable

(in thousand Baht)

	2006	2005
Lampda Group Co., Ltd.	1,431	1,454
AVV Company Limited	415	-
<b>Total</b>	<b>1,846</b>	<b>1,454</b>

#### 5 Cash and cash equivalents

(in thousand Baht)

	2006	2005
Cash on hand	65	2
Cash at banks - savings account	18,907	17,783
Cash at banks - current accounts	419	21
<b>Total</b>	<b>19,391</b>	<b>17,806</b>

#### 6 Trade accounts receivable, net

(in thousand Baht)

	Note	2006	2005
Trade accounts receivable from related party	4	1,846	1,454
Trade accounts receivable from other parties		253,906	232,568
		255,752	234,022
Less allowance for doubtful accounts		(9,236)	(7,718)
<b>Net</b>		<b>246,516</b>	<b>226,304</b>

*(in thousand Baht)*

	2006	2005
Within credit terms	190,992	177,660
Overdue :		
Less than 3 months	54,619	47,320
3 to 6 months	2,225	316
6 to 12 months	504	2,950
Over 12 months	7,412	5,776
	255,752	234,022
Less allowance for doubtful accounts	(9,236)	(7,718)
<b>Net</b>	<b>246,516</b>	<b>226,304</b>

The normal credit term granted by the Company is 60 days to 90 days.

## 7 Inventories, net

*(in thousand Baht)*

	2006	2005
Raw materials	136,185	77,159
Work in progress	45,093	52,431
Finished goods	14,403	11,858
Goods in transit	133	-
	<b>195,814</b>	<b>141,448</b>
Less provision for diminution of inventory value	(2,785)	(1,259)
<b>Total</b>	<b>193,029</b>	<b>140,189</b>

The cost of inventories recognised as an expense and included in 'cost of sales' amounted to Baht 919.6 million (2005: Baht 676.1 million).

## 8 Other current assets

*(in thousand Baht)*

	2006	2005
Prepaid expenses	1,134	383
Value added tax receivable	63	17,465
Others	3,456	3,794
<b>Total</b>	<b>4,653</b>	<b>21,642</b>

## 9 Investments accounted for using the equity method

Type of business	Ownership interest		Paid-up capital		Cost method		Equity method		Dividend income		
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	
	2006		2005		2006		2005		2006		2005
	(%)		(in thousand Baht)								
Associate AVV Company Limited	35.00	-	4,000	2,000	11,800	-	11,800	-	-	-	-
Less difference from the lower of carrying value and acquisition cost							(7,760)	-	-	-	-
<b>Net</b>							<b>4,040</b>	-	-	-	-

On 25 October 2006, the Company purchased 13,000 common shares of AVV Company Limited with a par value of Baht 100 each from former shareholders (equivalent to 65% of total shares) at the price totalling Baht 11.7 million. At the extraordinary shareholders' meeting of AVV Company Limited held on 30 November 2006, the shareholders unanimously approved the increase of 20,000 new common shares with a par value of Baht 100 each totalling Baht 2 million. The Company additionally purchased 1,000 common shares at par value. This resulted in a dilution of the Company's shareholding in AVV Company Limited from 65% to 35%.

Carrying value of AVV Company Limited at the acquisition date are as follow:

(in thousand Baht)

	2006
Cash	4,805
Trade accounts receivable	8,784
Inventories	4,393
Other current assets	6,592
Property, plant and equipment	3,384
Other payables	(11,514)
Other non-current liabilities	(4,473)
<b>Net</b>	<b>11,971</b>

As at 31 December 2006, the Company recorded difference from the lower of carrying value and acquisition cost of Baht 7.8 million as a component of selling and administrative expenses in the statement of income for the year ended 31 December 2006.

The Company recorded the investment in shares of an associate using the equity method which was computed from the financial statements of AVV Company Limited for the year ended 31 December 2006 which was audited by another auditor. As at 31 December 2006, the net carrying value of such investment in shares amounted to Baht 4 million (represented 0.49 % of the Company's total assets).

**10 Property, plant and equipment, net**
*(in thousand Baht)*

	Land	Building, structures and improvement	Machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Transportation equipment	Machinery under installation and construction in progress	Total
<b>Cost</b>							
At 1 January 2005	9,068	49,443	174,507	10,993	7,747	1,123	252,881
Additions	15,851	-	76,502	2,044	2,834	78,209	175,440
Transfers, net	-	1,071	22,160	-	-	(23,231)	-
Disposals	-	-	(185)	(140)	(2,359)	-	(2,684)
<b>At 31 December 2005</b>	<b>24,919</b>	<b>50,514</b>	<b>272,984</b>	<b>12,897</b>	<b>8,222</b>	<b>56,101</b>	<b>425,637</b>
Additions	-	6,800	39,713	3,528	447	31,351	81,839
Transfers, net	-	76,264	3,851	77	-	(80,192)	-
Disposals	-	-	(3,180)	(23)	(689)	(749)	(4,641)
<b>At 31 December 2006</b>	<b>24,919</b>	<b>133,578</b>	<b>313,368</b>	<b>16,479</b>	<b>7,980</b>	<b>6,511</b>	<b>502,835</b>
<b>Accumulated depreciation</b>							
At 1 January 2005	-	12,436	97,961	6,839	4,200	-	121,436
Depreciation charge for the year	-	2,672	19,938	1,881	1,410	-	25,901
Disposals	-	-	(136)	(40)	(2,266)	-	(2,442)
<b>At 31 December 2005</b>	<b>-</b>	<b>15,108</b>	<b>117,763</b>	<b>8,680</b>	<b>3,344</b>	<b>-</b>	<b>144,895</b>
Depreciation charge for the year	-	5,143	24,022	2,047	1,570	-	32,782
Disposals	-	-	(2,916)	(13)	(689)	-	(3,618)
<b>At 31 December 2006</b>	<b>-</b>	<b>20,251</b>	<b>138,869</b>	<b>10,714</b>	<b>4,225</b>	<b>-</b>	<b>174,059</b>
<b>Net book value</b>							
<b>At 31 December 2005</b>	<b>24,919</b>	<b>35,406</b>	<b>155,221</b>	<b>4,217</b>	<b>4,878</b>	<b>56,101</b>	<b>280,742</b>
<b>At 31 December 2006</b>	<b>24,919</b>	<b>113,327</b>	<b>174,499</b>	<b>5,765</b>	<b>3,755</b>	<b>6,511</b>	<b>328,776</b>

As at 31 December 2006, the gross carrying amounts of certain fully depreciated fixed assets which are still in active use and recorded in the financial statements of the Company totalling approximately Baht 78.7 million (2005: Baht 66.3 million).

The Company mortgaged a portion of land, building together with structures thereon and machinery as collateral for loans obtained from certain financial institutions as discussed in Note 13 at the mortgage value totalling approximately Baht 815.4 million (2005 : Baht 624.6 million).

## 11 Land held for future project

In 2002, the Company purchased land at cost and associated expenses totalling Baht 26 million. The Company is in the process of considering means to generate future economic benefits from such land.

As at 31 December 2006 and 2005, the Company mortgaged land for future project as collateral for a loan obtained from a financial institution as discussed in Note 13 at the mortgage value totalling approximately Baht 40.0 million.

## 12 Computer software, net

(in thousand Baht)

<b>Cost</b>	
At 1 January 2005	6,970
Addition	205
<b>At 31 December 2005</b>	<b>7,175</b>
Addition	-
Disposal	(2,700)
<b>At 31 December 2006</b>	<b>4,475</b>
Accumulated amortisation	
At 1 January 2005	1,859
Amortisation charge for the year	1,428
<b>At 31 December 2005</b>	<b>3,287</b>
Amortisation charge for the year	895
Disposal	(1,260)
<b>At 31 December 2006</b>	<b>2,922</b>
Net book value	
<b>At 31 December 2005</b>	<b>3,888</b>
<b>At 31 December 2006</b>	<b>1,553</b>

**13 Interest-bearing liabilities**

(in thousand Baht)

	2006	2005
<b>Current</b>		
Bank overdrafts		
- Secured	274	135
- Unsecured	-	-
	274	135
Short-term loans from financial institutions		
- Secured	221,000	80,000
- Unsecured	-	-
	221,000	80,000
Liability under trust receipt agreement		
- Secured	-	1,838
- Unsecured	-	-
	-	1,838
Current portion of long-term loans		
- Secured	58,127	39,459
- Unsecured	-	-
	58,127	39,459
Current portion of hire-purchase liability	609	609
	280,010	122,041
<b>Non-current</b>		
Long-term loans from financial institutions		
- Secured	134,554	149,848
- Unsecured	-	-
	134,554	149,848
Hire-purchase liability	51	659
	134,605	150,507
<b>Total</b>	<b>414,615</b>	<b>272,548</b>

The periods to maturity of interest-bearing liabilities, excluding hire-purchase liability, as at 31 December were as follows:

(in thousand Baht)

	2006	2005
Within one year	279,401	121,432
After one year but within five years	132,804	141,001
After five years	1,750	8,847
<b>Total</b>	<b>413,955</b>	<b>271,280</b>

Secured interest-bearing liabilities as at 31 December were secured on the following assets:

(in thousand Baht)

	2006	2005
Fixed deposit	1,465	1,465
Land and land held for future project	50,919	50,919
Building and plant	97,951	27,089
Machinery	25,221	28,983
<b>Total</b>	<b>175,556</b>	<b>108,456</b>

The currency denomination of interest-bearing liabilities was as follows:

(in thousand Baht)

	2006	2005
Thai Baht	413,955	269,442
United States Dollars	-	1,838
<b>Total</b>	<b>413,955</b>	<b>271,280</b>

As at 31 December 2006 and 2005, the Company has overdrafts and short-term loans from certain local financial institutions which bear interest at the rates ranging from 3.5 % per annum to 7.75 % per annum in 2006 and the rates ranging from 3% per annum to 6.75% per annum in 2005. Such loans, overdraft and other credit facility lines are collateralised by the mortgage of land held for future project, a portion of land, and buildings together with the structures thereon, machinery, fixed deposit and the guarantee by certain directors of the Company.

Under the terms of the trust receipt agreements, certain imported machinery have been released to the Company in trust of the financial institutions. Thus, the Company is accountable to those financial institutions for the trusted items.

In May 2002, the Company entered into a loan agreement with a local financial institution amounting to Baht 20 million. This loan bears interest at the minimum loan rate (MLR) minus 1% per annum and the repayment of principal together with interest will be made in monthly installments not less than Baht 309,400 commencing from May 2002 and the last payment will be within May 2009. This loan is collateralised by the mortgage of a portion of the Company's land. As at 31 December 2006, loan from such financial institution amounted to approximately Baht 6.3 million (2005 : Baht 9.8 million).

In June 2004, the Company entered into a loan agreement with a local financial institution amounting to Baht 18 million. This loan bears interest at the minimum loan rate (MLR) and the repayment of principal will be made in monthly installments of Baht 500,000 commencing from June 2004 and the last payment will be within June 2007. This loan is collateralised by the mortgage of a portion of the Company's land and buildings together with the structures thereon, machinery, fixed

deposit and the guarantee by certain directors of the Company. As at 31 December 2006, loan from such financial institution amounted to approximately Baht 3.0 million (2005 : Baht 9.0 million).

In September 2005, the Company entered into a loan agreement with a local financial institution under the credit facility totalling Baht 216 million. This loan bears interest at the rate of 4.75% per annum for the first and second years and at minimum loan rate (MLR) of such local bank minus 1% per annum during the third to the seventh years. The repayment of principal will be made in 79 equal monthly installments of Baht 2,740,000 each commencing from February 2006. The loan agreement also prescribes certain terms and conditions relating to financial ratio and the consecutive allotment of withdrawal at the amount and timing reasonably considered by the lender. The loan is collateralised by the mortgage of a portion of the Company's land and building together with the structures thereon and machinery. As at 31 December 2006, loan from such financial institution amounted to approximately Baht 183.3 million (2005: Baht 170.5 million). In addition, the Company had debt service covenant ratio for the period ended 31 December 2006, which is lower than the ratio as stipulated in the loan agreement. However, the Company obtained the letter for relaxation on the enforcement of the said ratio from the financial institution for this period.

As at 31 December 2006, the Company had unutilised credit facilities totalling Baht 332.4 million (2005: Baht 342.1 million)

#### Hire-purchase liability

Hire-purchase liability is payable as follows:

(in thousand Baht)

	2006			2005		
	Principal	Interest	Payments	Principal	Interest	Payments
Within one year	609	64	673	609	64	673
After one year but within five years	51	5	56	659	70	729
<b>Total</b>	<b>660</b>	<b>69</b>	<b>729</b>	<b>1,268</b>	<b>134</b>	<b>1,402</b>

The Company has entered into a hire-purchase contract with a local company for hire-purchase of a car. This contract is repayable in 48 equal monthly installments. The ownership of the assets purchased under hire-purchase contract will be transferred to the Company when the last installment is paid.

## 14 Other current liabilities

(in thousand Baht)

	2006	2005
Accrued operating expenses	4,669	9,406
Payable to Revenue Department	1,799	93
Others	3,778	1,361
<b>Total</b>	<b>10,246</b>	<b>10,860</b>

## 15 Share capital

	Par value (in Baht)	2006		2005	
		Number (thousand share)	Baht	Number (thousand share)	Baht
<b>Authorised</b>					
<b>At 1 January</b>					
- ordinary shares	1	247,500	247,500	165,000	165,000
Creation of new shares	1	-	-	82,500	82,500
<b>At 31 December</b>		<b>247,500</b>	<b>247,500</b>	<b>247,500</b>	<b>247,500</b>
<b>Issued and paid - up</b>					
<b>At 1 January</b>					
- ordinary shares	1	165,000	165,000	120,000	120,000
Issue of new shares	1	-	-	45,000	45,000
<b>At 31 December</b>		<b>165,000</b>	<b>165,000</b>	<b>165,000</b>	<b>165,000</b>

At the extraordinary shareholders' meeting held on 13 September 2005, the shareholders passed resolutions approving the following:

- The issuance of warrants to the Company's shareholders of which the conversion ratio is 2 existing ordinary shares for 1 unit. On 22 December 2006, such issuance of warrants to the Company's shareholders was approved by the Office of Securities and Exchange Commission. As at 31 December 2006, the Company is in the process of such issuance of warrants.
- The increase in the Company's authorised share capital from Baht 165,000,000 (165,000,000 shares at Baht 1 par value) to Baht 247,500,000 by creating 82,500,000 new common shares at Baht 1 par value to support the exercise of warrants to be issued to the Company's existing shareholders.

The Company registered the above matters with the Ministry of Commerce on 15 September 2005.

**16 Reserves**
**Share premium**

Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("share premium"). Share premium is not available for dividend distribution.

**Legal reserve**

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that a company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward (if any), to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

**17 Segment information**

The Company's operations are manufacturing of products and parts for air-conditioners. Management considers this as an integrated and complementary line of products. For this reason, the management determines that the Company has only one industry segment.

For geographical segments, the Company manufactures and distributes to domestic and foreign markets. Domestic and export sales for the year 2006 amounted to Baht 800.2 million and Baht 211.8 million, respectively. (2005: Baht 567.6 million and Baht 216.9 million, respectively).

**18 Other income**
*(in thousand Baht)*

	2006	2005
Revenue from sales of scrap	21,119	16,843
Gain on exchange rate	-	2,911
Others	6,112	3,820
<b>Total</b>	<b>27,231</b>	<b>23,574</b>

**19 Selling and administrative expenses**
*(in thousand Baht)*

	2006	2005
Personnel	31,876	22,086
Distribution	12,725	16,340
Marketing	4,411	9,816
Professional fee	2,203	7,619
Administrative	7,316	5,207
Directors' remuneration	2,538	2,803
Others	21,625	9,258
<b>Total</b>	<b>82,694</b>	<b>73,129</b>

## 20 Personnel expenses

(in thousand Baht)

	2006	2005
Wages and salaries	88,661	71,965
Others	4,740	4,051
<b>Total</b>	<b>93,401</b>	<b>76,016</b>
<i>(number of employees)</i>		
Number of employees as at 31 December	473	425

## 21 Interest expense

(in thousand Baht)

	2006	2005
Interest expense to financial institutions	17,569	5,316
Finance costs capitalised	(2,153)	-
<b>Net</b>	<b>15,416</b>	<b>5,316</b>

Finance costs for properties under development have been capitalised at rates ranging from 4.5% to 8% per annum.

## 22 Income tax expense

### Income tax reduction

Royal Decree No. 387 B.E. 2544 dated 5 September 2001 grants companies listed on the Stock Exchange of Thailand under the regulation of the Stock Exchange of Thailand governing the approval of listed companies on the Market for Alternative Investment (MAI) a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 20% for the five consecutive accounting periods beginning on or after enactment. The Company has, accordingly, calculated income tax on its taxable profit for the years ended 31 December 2006 and 2005 at the 20% corporate income tax rate.

## 23 Basic earnings per share

The calculation of basic earnings per share for the year ended 31 December 2006 was based on the profit attributable to ordinary shareholders of Baht 15.2 million (2005: Baht 36.1 million) and the weighted average number of shares outstanding during the year ended 31 December 2006 of 165.0 million shares (2005: 162.5 million shares), calculated as follows:

Profit attributable to ordinary shareholders (basic)

(in thousand Baht)

	2006	2005
<b>Profit attributable to ordinary shareholders</b>	<b>15,159</b>	<b>36,058</b>

Weighted average number of ordinary shares (basic)

(in thousand shares)

	2006	2005
Issued ordinary shares at 1 January	165,000	120,000
Effect of shares issued during the year	-	42,534
<b>Weighted average number of ordinary shares at 31 December (basic)</b>	<b>165,000</b>	<b>162,534</b>

## 24 Promotional privileges

In August 2005, By virtue of the provisions of the Industrial Investment Promotion Act of B.E. 2520, the Company has been granted privileges by the Board of Investment relating to manufacturing of coils as parts or assemblies used for electronic equipment at plant located in Cholburi. The privileges granted include:

- Exemption from payment of income tax for certain operations for a period of seven years from the dates on which the income is first derived from such operations.
- Exemption from payment of import duty for raw materials imported for re-exporting for the period of one year from the first date of importation.
- Exemption from payment of import duty on imported machinery as approved by the Board of Investment.

As a promoted company, the Company must comply with certain conditions and restrictions provided for in the promotional certificates.

## 25 Dividends

- At the ordinary shareholders' meeting held on 27 April 2005, the shareholders approved the appropriation of dividends of Baht 0.15 per share, amounting to Baht 24,750,000, from the net profit of the year 2004. The dividend was paid to shareholders during 2005.
- At the Board of Directors' meeting held on 9 August 2005, the board of directors approved the appropriation of interim dividends of Baht 0.15 per share, amounting to Baht 24,750,000, from the net profit of the six-month period ended 30 June 2005. The interim dividend was paid to shareholders during 2005.

- c) At the Board of Directors' meeting held on 6 November 2006, the board of directors approved the appropriation of interim dividends of Baht 0.11 per share, amounting to Baht 18,150,000, from the net profit of the nine-month period ended 30 September 2006. The interim dividend was paid to shareholders during 2006.

## 26 Financial instruments

### Financial risk management policies

The Company is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

#### Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Company's operations and its cash flows. Management believes that the interest rate risk is minimal. Hence, the Company has no hedging agreement to protect against such risk.

#### Foreign currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. Management believes that the foreign currency risk is minimal. Hence, the Company does not use derivative financial instruments to mitigate this risk.

#### Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or a counter party to settle its financial and contractual obligations to the Company as and when they fall due. Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on customers. At the balance sheet date there were no significant concentrations of credit risk. The credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the balance sheet. However, management does not anticipate material losses from its debt collection.

#### Liquidity risk

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

#### Fair values

The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. In determining the fair value of its financial assets and liabilities, the Company takes into account its current circumstances and the costs that would be incurred to exchange or settle the underlying financial instrument.

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of financial instruments.

Cash and cash equivalents and receivables - the carrying values are approximate to their fair values due to the relatively short-term maturity of these financial instruments.

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions and payables - the carrying amounts of these financial liabilities are approximate to their fair values due to the relatively short-term maturity of these financial instruments.

Long-term loan is at floating interest rate as market interest rate - the carrying amount of long-term loan is close to fair value. Long-term loan is at fixed interest rate for the first and second year. The carrying amount of long-term loan is close to fair value.

## 27 Commitments

- a) As at 31 December 2006, the Company had an outstanding commitment for the importation of machinery and equipment from foreign countries totalling approximately Baht 4.1 million.
- b) The Company has an agreement with a foreign company entered into since 1999 whereby the latter will assist in performing marketing activities in the United States of America and Canada. In consideration thereof, the Company is committed to pay commission based on certain percentage of sales price surplus as indicated in the agreement.
- c) The Company has an obligation under an agreed memorandum that the Company entered into with a trade debtor in 2002 under which such debtor has the right to repurchase land and buildings, that the Company uses at present, at a prescribed price within 5 years commencing from the date that the debtor sold and transferred the ownership of such land and buildings to the Company up to May 2007. As at 31 December 2006, the book value of such land and buildings was totalling Baht 10.1 million.
- d) The Company has a land rental agreement for its warehouse. This agreement is for a period of twelve (12) years. The annual rental amounts to Baht 360,000.
- e) In December 2006, the Company has a financial advisor agreement with a local company whereby the latter will render service in financial advisory to the Company. In consideration thereof, the Company is committed to pay financial advisor fees of Baht 0.3 million plus margin at a certain percentage according to condition prescribed in the agreement.

## 28 Contingent liability

As at 31 December 2006, the Company was contingently liable to a financial institution for letters of guarantee issued in favour of a government agency totalling approximately Baht 0.7 million, which was collateralised by the Company's fixed deposit.

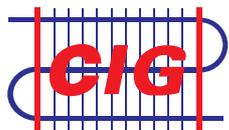
## 29 Reclassification of accounts

Certain accounts in the 2005 financial statements have been reclassified to conform with the presentation in the 2006 financial statements.



*We Are Coils Maker : Any Size Any Design, We Can Do*





บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) C.I.Group Public Company Limited.

1/1 หมู่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง ปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ : 0-2976-5290-9, 0-2598-2331-2 โทรสาร : 0-2976-5023

1/1 Moo 7 Bangkoowad Rd., Bangkoowad, Prathumtani 12000 Thailand

Tel : 0-2976-5290-9, 0-2598-2331-2 Fax : 0-2976-5023

Email : cigroup@coilinter.com URL <http://www.coilinter.com>