



บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED

# SINCERE SERVICE



รายงานประจำปี 2550  
ANNUAL REPORT 2007



## สารบัญ

## CONTENTS

06	สารจากประธานกรรมการ Message from Chairman
08	สารจากกรรมการผู้จัดการ Managing Director's Message
10	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Report of the Audit Committee
13	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป Summary of The Financial Position and Operating Results
14	ข้อมูลทั่วไป General Information
16	ลักษณะการประกอบธุรกิจ Nature of the Business
20	ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors
24	โครงสร้างผู้ถือหุ้น และการจัดการ Structure of Capital and Management
48	การกำกับดูแลกิจการตามหลักบรรษัทภิบาล Good Corporate Governance Policy
66	รายการระหว่างกัน Related party transaction
70	ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ Financial Position and Operating results
94	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน Responsibility of the Board of Directors for Financial Statements
96	รายงานของผู้สอบบัญชี และงบการเงิน Report of the Auditor and Financial Statement



## คณะกรรมการ

### The Board of Directors



#### นายมิทซึจิ โคโนชิตะ ประธานกรรมการ

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท และปริญญาตรี (สาขากฎหมาย) Osaka University ประเทศญี่ปุ่น  
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

กรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮสพิทอลลิตี้ จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท กรุ๊ปลิส จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. เมเนจเม้นท์ จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮลดิ้งส์ จำกัด กรรมการ บริษัท ชินวา เวิลด์ เซอร์วิส จำกัด

#### Mr. Mitsuji Konoshita Chairman of the Board

**Education** Master and Bachelor of Law, Osaka University, Japan

#### Working Experienced in last 5 years

Director, A.P.F. Hospitality Co., Ltd. Chairman of the Board of Directors, Group Lease Public Co., Ltd.

Director, A.P.F. Management Co., Ltd. Chairman of the Board of Directors, United Securities Public Co., Ltd.

Director, A.P.F. Holdings Co., Ltd. Director, Sanwa World Services Co., Ltd.



#### นายสามารถ จิระดำรง รองประธานกรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา Master of Science in Management Engineering Saint Louis University Philippines.

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุ๊ปลิส จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท กรุ๊ปลิส จำกัด (มหาชน)

#### Mr. Samart Chiradamrong Vice Chairman of the Board

**Education** Master of science in Management Engineering, Saint Louis University, Philippines.

#### Working Experienced in last 5 years

Vice Chairman of the Board of Directors and Managing Director, Group Lease Public Co., Ltd.

Chairman of the Board of Directors, Group Lease Public Co., Ltd.

#### นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

กรรมการ บริษัท กรุ๊ปลิส จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด บริษัท กรุ๊ปลิส จำกัด (มหาชน)  
หัวหน้าส่วนสินเชื่อ บริษัท กรุ๊ปลิส จำกัด (มหาชน)

#### Mr. Surasak Khemthongkum Director

**Education** Bachelor of Political Science, Ramkhamhaeng University

#### Working Experienced in last 5 years

Director, Group Lease Public Co., Ltd. Marketing and Credit Manager, Group Lease Public Co., Ltd.

Head of Credit Division, Group Lease Public Co., Ltd.



#### นายดีพงษ์ สหชาติศิริ กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ปริญญาตรี (สถาปัตยกรรมศาสตร์) พระจอมเกล้าฯ ลาดกระบัง

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา  
กรรมการ บริษัท กรุ๊ปลิส จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ บริษัท มหพันธ์ ไฟเบอร์ ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน)  
ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ชันวูด อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

#### Mr. Deepong Sahachartsiri Director

**Education** Master of Business Administration, Thammasart University

Bachelor of Architecture, Kingmonkut Institute of Technology, Ladkrabang

#### Working Experienced in last 5 years

Director, Group Lease Public Co., Ltd. Product Manager, Mahaphant Fibre Cement (Public) Co., Ltd.

Assistant Marketing Manager, Sun Wood Industries (Public) Co., Ltd.





**นายจักรชัย โชตนาการ** ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ  
**คุณวุฒิการศึกษา** ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์) Florida Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา  
 ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์บัณฑิต) เศรษฐศาสตร์เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา**  
 ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท กรู๊ปลิส จำกัด (มหาชน)  
 ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด  
 ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ องค์การปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)  
 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและคอมพิวเตอร์ บริษัท เซฟโก โฮลเซล จำกัด  
 หัวหน้าโครงการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

**Mr. Chatchai Chotanakarn President of Audit Committee and Independent Director**

**Education** M.S. (Computer Science) Florida Institute of Technology, U.S.A.

M.S. (Agricultural Economics) Kasetsart University

**Working Experienced in last 5 years**

Chairman of the Audit Committee and Independent Director, Group Lease Public Co., Ltd.

IT Senior Vice President, Bangkok Life Assurance Ltd.

IT Director, Financial Sector Restructuring Authority Organization

IT Director, Savco Wholesale Co., Ltd.

Project Manager, Bank of Thailand



**นางสาวจริญา แสงสุขดี กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ**

**คุณวุฒิการศึกษา** ปริญญาตรี (การจัดการ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา**

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท กรู๊ปลิส จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัท แท็กซี่สเปเชียลลิสต์ จำกัด  
 กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอก เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด ที่ปรึกษาภาษีอากร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค  
 ที่ปรึกษาภาษีอากร บริษัท ปตท. (ก๊าซ) จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษาภาษีอากร การประปานครหลวง  
 ที่ปรึกษาภาษีอากร การสื่อสารแห่งประเทศไทย ที่ปรึกษาภาษีอากร บริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน)  
 ที่ปรึกษาภาษีอากร การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย

**Ms. Jaranya Sansukdee Independent Director and Audit Committee**

**Education** BA (Management) Sukhothai Thammathirat Open University

**Working Experienced in last 5 years**

Audit Committee and Independence Director, Group Lease Public Co., Ltd. Managing Director, Tax Specialist Co., Ltd.

Managing Director, Bangkok Training Center Co., Ltd. Tax Advisor Provincial Electricity Authority

Tax Advisor PTT (Gas) Public Co., Ltd. Tax Advisor Metropolitan Waterworks Authority

Tax Advisor CAT Telecom Public Co., Ltd. Tax Advisor TOT Public Company Limited

Tax Advisor Airports of Thailand Public Co., LTD.



**นายสาธิต รังคสิริ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ**

**คุณวุฒิการศึกษา** MA in Economics Atlanta University U.S.A.

**ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา**

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท กรู๊ปลิส จำกัด (มหาชน)  
 กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาฟูดโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)  
 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ ประจำคณะกรรมาธิการเศรษฐกิจ การพาณิชย์และอุตสาหกรรม วุฒิสภา  
 อาจารย์พิเศษด้านกฎหมายและบัญชีภาษีอากรระดับปริญญาโท สถาบันจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าและอื่น ๆ

**Mr. Satit Rungkasiri Independent Director and Audit Committee**

**Education** MA in Economics, Atlanta University, U.S.A.

**Working Experienced in last 5 years**

Audit Committee and Independence Director, Group Lease Public Co., Ltd.

Director and Chairman of the Audit Committee, Thai Wah Food Products Public Co., Ltd.

Honorary advisor to Economic, Commercial and Industrial Senate Committee

Visiting lecturer in Tax Law and Accounting Graduate courses, Chulalongkorn,

Thammasart, Chamber of commerce Universities and others.

## สารจากประธานกรรมการ

### Message from Chairman



นายมิทซึจิ โคโนชิตะ  
Mr. Mitsuji Konoshita  
ประธานกรรมการ  
Chairman of the Board

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งมาเป็นเวลากว่า 20 ปี โดยดำเนินธุรกิจให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์เป็นธุรกิจหลักมากกว่า 17 ปี จัดเป็นหนึ่งในห้าบริษัท ที่มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดในธุรกิจนี้ ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล

ในปี 2550 บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมแนจเม้นท์ จำกัด ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นหลักรายใหม่ ด้วยการซื้อหุ้นจำนวน 83.03% ของทุนเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมแนจเม้นท์ จำกัด มีความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับบริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยการพัฒนาฐานการเงิน โดยอาศัยความมั่นคงจากการสนับสนุนของผู้ถือหุ้น โดยในปี 2550 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้สร้างสัมพันธ์อันดีกับสถาบันการเงิน ซึ่งเอื้ออำนวยให้เกิดสภาพคล่อง ในการขยายธุรกิจ และนำไปสู่ความสามารถในการเพิ่มรายได้ ผลกำไร ตลอดจนเงินปันผลไปสู่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

และขอถือโอกาสนี้ ขอขอบคุณลูกค้า ผู้แทนจำหน่าย ผู้ผลิต ตลอดจนพนักงานของบริษัทฯ และท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะยังคงได้รับการสนับสนุนจากท่านอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

Group Lease Public Co., Ltd. ("GL") had been established for over 20 years, with motorcycle hire-purchasing as the core business for more than 17 years. We are ranked in the top 5 for the Bangkok Metropolitan and the neighboring provinces in terms of market share in this business.

In 2007, A.P.F. Management Co., Ltd. became the new major shareholder, by purchasing approximately 83.03% of the paid-up capital of GL. A.P.F. Management Co., Ltd. intends to complement GL strengths by providing a stable shareholding base which will improve GL's financial standing. During 2007, GL also established relationships with other financial institutions and this has allowed GL to expand its business, this has led to an increase in the amount of business GL has been able to undertake, a corresponding increase in profitability and the dividend that we can pay to all GL shareholders.

We would also like to take this opportunity to thank our Clients, Suppliers, Manufacturers, Company Staff and all Shareholders who have supported us in the past, and we look forward to your continued support and well wishes in the future.

## สารจากกรรมการผู้จัดการ Managing Director's Message



นายสมารถ จิระดำรง  
Mr. Samart Chiradamrong  
กรรมการผู้จัดการ  
Managing Director

ปี 2550 ถือเป็นอีกรอบปีที่ บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการในทุก ๆ ด้าน โดยเฉพาะการเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน และการบริหารการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการให้บริการที่ดีต่อลูกค้าและผู้ร่วมค้า ดังที่ทุกท่านทราบกันดีภาวะเศรษฐกิจในปีที่ผ่านมา มีอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง แต่จากการบริหารงานอย่างตั้งใจด้วยความรักทุ่ม มุ่งหวังประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ส่งผลให้ บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) ของเราสามารถรักษาผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ให้มีอัตราเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2551 นี้ เรายังคงให้ความสำคัญต่อการเจริญเติบโตขององค์กรตามการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยโดยรวม ซึ่งมาพร้อม ๆ กับการแข่งขันที่สูงขึ้น ทางบริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมเพื่อบริหารความเสี่ยงในด้านการเงิน การปฏิบัติงานและการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อสร้างมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ท้ายที่สุดนี้ ข้าพเจ้าขอขอบพระคุณท่านผู้ร่วมค้าทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ต่อผู้บริหารที่ได้ทุ่มเทกำลังความสามารถอย่างดียิ่ง ต่อพนักงานทุกท่าน และต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระที่ได้ให้การดูแลกำกับ โดยมุ่งเน้นให้เกิดความโปร่งใส จึงมั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถเติบโตตามเป้าหมายได้อย่างมั่นคง อันจะนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดอย่างยั่งยืนต่อผู้ถือหุ้นต่อไป

Year 2007 is another year which Group Lease Public Company Limited concentrate to every part of the business, especially the efficiency of operation and financial management and also provide a good service for the customer and our partner. As everyone know, economic growth had declining in the last year but from attention, careful management base on high efficiency and the best effective standard, that is the reason why our company can maintain business growth continuously.

For this year 2008, we are still concern to the business growth rely on Thailand overall economic growth and high competition. The company has prepared for the financial and operation risk management together with efficiency of the operation development in order to create value-added for the shareholder under the good corporate governance.

Finally, I would like to say thank you to our partner who always support our business, to the management team's best effort, to every employee, to the board of directors and independent directors who focus on the business transparency which assure the shareholders that the company will achieve the target with the sustainably growth for the highest advantage of all shareholders.

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Report of the Audit Committee

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน แต่ละท่านไม่ได้เป็นพนักงาน ของบริษัท ได้แก่ นายฉัตรชัย โชตนาการ เป็นประธานคณะกรรมการ นายสาริต รังคสิริ และ นางสาวจริญญา แสงสุชาติ เป็นกรรมการ



  
นายฉัตรชัย โชตนาการ  
Mr. Chatchai Chotanakarn  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
President of Audit Committee

ในรอบปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในจำนวน 6 ครั้ง เพื่อประเมิน ความพอเพียง ของระบบการควบคุมภายใน เสริมสร้างประสิทธิภาพ และความโปร่งใสในการบริหารงานตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการดำเนินการภายใต้ความถูกต้อง ภายใต้ กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

โดยได้พิจารณาสอบทานงบการเงินในแต่ละไตรมาส และรายปี ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงิน ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป พร้อมทั้งให้ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไข การดำเนินการ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ ต่อไป

พิจารณาการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ให้มีความสมเหตุสมผลและเป็นธรรมทั้งเงื่อนไขและราคา เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกันแล้ว มีความเห็นว่า รายการระหว่างกันของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใส และไม่มีประเด็นที่เป็นข้อสงสัยใดๆ

พิจารณาแผนการตรวจสอบภายใน โดยว่าจ้างให้บริษัท แท็กซ์ สเปเชียลลิสต์ จำกัด เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในได้มีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ พบว่าไม่มีประเด็นที่เป็นนัยสำคัญ อีกทั้งได้รับความร่วมมือจากทุกหน่วยงานในการตรวจสอบเป็นอย่างดี พร้อมทั้งมอบหมายให้ผู้บริหารของบริษัทฯ ตรวจสอบติดตามและดำเนินการปรับปรุง ในประเด็นหัวข้อที่ผู้ตรวจสอบภายในแนะนำและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ร่วมกันพิจารณาสอบถามผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่ผ่านการพิจารณาร่วมกันของคณะกรรมการตรวจสอบผู้บริหารและผู้ตรวจสอบภายใน แล้วเห็นชอบโดยรวมว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ถูกต้องตามที่ควร และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยปฏิบัติตามกฎกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

The audit committee of Group Lease Public Company Limited comprises of three independent committees whose not the company's employee including Mr. Chatchai Chotanakarn, President of Audit Committee, Mr. Satit Rungkasiri and Ms. Jaranya Sangsukdee as the committee member.

In 2007, the Audit Committee had conducted the meetings with management and internal auditors amount 6 times to discuss and evaluate internal control system for appropriateness and effectiveness, and also advised management to conduct risk management and manage risks sufficiently. This is to enhance effective operation and support the company to operate under concerned principles, laws, and rules.

Considering the verification of quarterly and annually financial statements for 2007 together with the management and the accounting auditors to ensure that the financial statements have been done correctly according to the general accounting principles. The audit committee also give advises and notice on the operation for the company's benefits.

The audit committee considered that the conditions and price of related transactions were reasonably, justifiably, and in a way consistent with the rule of the Stock Exchange of Thailand.

The audit committee considered internal control plan by hiring Tax Specialist Co., Ltd. to proceed the internal auditing. The internal auditor reported directly to the audit committee and found no significant issue. Moreover, with the good cooperation from all relevant departments and assigned the company's management to keep verifying and improving in the issue that the internal auditor suggested and reporting directly to the audit committee for good internal control.

The company's board of directors together with audit committee, management and internal auditors have considered the assessment of the internal control. The assessment showed that the company has good, sufficient internal control that is appropriate with the current business and has transparency.

The Audit Committee agreed with the certified public accountant that the company's financial statements and the disclosure of relevant information were adequate and fairly presented in accordance with generally accepted accounting principles. The Audit Committee opined that the company had an appropriate and efficient internal control system, and had properly followed all necessary rules and regulations imposed by the related regulators.

## คณะผู้บริหาร Management Team



6 4 2 1 5 3

- |                              |                                 |
|------------------------------|---------------------------------|
| 1. นายสามารถ จิระดำรง        | กรรมการผู้จัดการ                |
| 2. นายสุรศักดิ์ เข้มทองคำ    | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด |
| 3. นายวันชัย บุญธรรม         | ผู้จัดการฝ่ายบริการเรียกเก็บ    |
| 4. นางสาววัชรภรณ์ เมรุทอง    | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน    |
| 5. นายสมคิด จารุไพบูลย์พันธ์ | ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ     |
| 6. นายทศพร เลิศพันธ์         | ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  |

- |                               |                                     |
|-------------------------------|-------------------------------------|
| 1. Mr. Samart Chiradamrong    | Managing Director                   |
| 2. Mr. Surasak Khemthongkum   | Marketing and Credit Manager        |
| 3. Mr. Wanchai Boontham       | Collection Manager                  |
| 4. Ms. Watcharaporn Meruthong | Accounting and Finance Manager      |
| 5. Mr. Somkid Jarupiboonpon   | Personal and Administration Manager |
| 6. Mr. Thosaporn Lerdphan     | Information Technology Manager      |

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

### Summary of the Financial Position and Operating Results

	2550 2007	2549 2006	2548 2005	2547 2004
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
<b>Profitability Ratio</b>				
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)				
Yield rate (%)	39.81	39.75	38.54	38.17
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)				
Interest rate (%)	6.92	7.58	5.56	6.06
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)				
Net Yield rate (%)	32.89	32.17	32.98	32.11
อัตรากำไรสุทธิ (%)				
Net Profit rate (%)	19.81	18.24	20.66	18.97
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)				
Return on equity (%)	21.20	18.37	20.72	19.62
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
<b>Efficiency Ratio</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)				
Return on total assets (%)	7.93	7.20	8.43	7.32
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)				
Total assets turnover ratio (times)	0.40	0.39	0.41	0.39
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน</b>				
<b>Financial Policy Ratio</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)				
Ratio of Liability to Equity (times)	1.86	1.45	1.66	1.22
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)				
Ratio of Total receivable to Loan from (times)	1.59	1.60	1.64	1.44
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)*				
Dividend rate (%)*	75.41	N.A	65.74	42.52
<b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์</b>				
<b>Asset Quality Ratio</b>				
อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (%)				
Ratio of Allowance for doubtful debt to Total receivable (%)	5.22	7.81	5.91	5.11
อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม (%)				
Ratio of Bad debt to Total receivable (%)	3.10	4.63	2.69	3.62
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม (%)				
Ratio of Non performing loan to Total receivable (%)	3.03	5.38	4.59	5.50

## ข้อมูลทั่วไป

### GENERAL INFORMATION

#### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")
ทะเบียนเลขที่	0107537000327 (เดิมเลขที่ บมจ.279)
ประกอบธุรกิจ	ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์
ตั้งสำนักงานใหญ่	63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตรใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ทุนจดทะเบียน	225,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	225,000,000 บาท
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญจำนวน 45,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท
Home Page	<a href="http://www.grouplease.co.th">www.grouplease.co.th</a>
Eyemail	<a href="mailto:glpcl@grouplease.co.th">glpcl@grouplease.co.th</a>
โทรศัพท์	02 580 7555
โทรสาร	02 954 2902 ถึง 3

นิติบุคคลที่บริษัท ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด  
ไม่มี

#### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ประเภทหลักทรัพย์      หุ้นสามัญ

นายทะเบียนหลักทรัพย์      บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6 และ 7  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทร. 02 229 2800 หรือ 02 654 5599 โทรสาร. 02 359 1259  
Call center: 02 229 2888  
Website <http://www.tsd.co.th>

ผู้สอบบัญชี      นางสาว รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516  
บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด  
เลขที่ 193/ 136,137 ชั้น 33 อาคารเลคซี่ต้า ถ. รัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 02 264 0777 โทรสาร 02 661 9192  
Email Address : [ernstyoung.thailand@th.ey.com](mailto:ernstyoung.thailand@th.ey.com)

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย      นายกัปตัน จีระเศรษฐ  
63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตรใต้  
แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทร. 02 580 7555 โทรสาร. 02 954 2902 ถึง 3

**General Information**

Company Name	Group Lease Public Company Limited.
Registration Number	0107537000327 (old number Bor Mor Jor. 279)
Core Business	Hire purchase financing of motorcycles.
Location :	63 Soi 1 Thetsabannimitrtai Road, Ladyao, Chatuchak, Bangkok 10900.
Registered Capital	225,000,000 baht.
Paid-up Capital	225,000,000 baht.
Type of Share	45,000,000 Ordinary shares at par value of 5.00 baht per share.
Home Page	<a href="http://www.grouplease.co.th">www.grouplease.co.th</a>
E-mail	<a href="mailto:glpcl@grouplease.co.th">glpcl@grouplease.co.th</a>
Tel .No.	0-2580-7555
Fax. No.	0-2954-2902-3

**Corporations in which Group Lease PCL holds more than 10% of shares**

- None -

**References**

Securities	Common Stock
Share Registrar	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 62 The Stock Exchange of Thailand Building 4,6-7th Floor, Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110. Tel : 0-2229-2800 or 0-2654-5599 Fax : 0-2359-1259 Call center : 0-2229-2888 Website <a href="http://www.tsd.co.th">http://www.tsd.co.th</a>
Auditor	Miss Runnapa Lertsuwankul Certified Public Account (Thailand) No. 3516 Ernst & Young Office Limited 33rd Floor, Lake Rajada Office Complex 193/136-137 Rajadapisek Road Klongtoey, Bangkok 10110 Tel. 0-2264-0777 Fax 0-2661-9192 Email Address : <a href="mailto:ernstyoung.thailand@th.ey.com">ernstyoung.thailand@th.ey.com</a>
Legal Advisor	Mr. Kaptan Jeerasete 63 Soi 1 Thetsabannimitrtai Road, Ladyao, Chatuchak, Bangkok 10900. Tel. 0-2580-7555, Fax. 0-2954-2902-3

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### Nature of the Business

#### ประวัติความเป็นมา

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) เริ่มจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2529 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยกลุ่มตระกูลเหลืองรังษี ดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์ ในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัดต่อมาในช่วงปลายปี 2532 ถึงช่วงต้นปี 2533 กลุ่มคุณบรรลพชัย บุนปาน และกลุ่มคุณอนุศักดิ์ อินทรภูวศักดิ์ ได้เข้ามาซื้อกิจการจากผู้ถือหุ้นเดิม และได้ชักนำคุณสมบัติ ที่จะดำรง ซึ่งมีประสบการณ์จากธุรกิจเช่าซื้อมาเป็นเวลานาน มาดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 1 ล้านบาทเป็น 10, 20, 40, 100 และ 225 ล้านบาท ในปี 2531, 2532, 2533, 2536 และ 2547ตามลำดับ

ในปี 2533 ธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ขยายตัวอย่างรวดเร็ว และมีแนวโน้มขยายอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้มีบุคลากรที่มีความพร้อมด้วยความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญ ในด้าน การให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์มากกว่า 10 ปี บริษัทฯ เริ่มขยายธุรกิจทางด้านให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์เต็มตัว และชะลอการให้เช่าซื้อรถยนต์ หลังจากนั้น บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจ สินเชื่อให้เช่าซื้อ ได้แก่ รถบรรทุก รถเครื่องจักรกล และแท่นพิมพ์ จากนั้นยังได้ขยายธุรกิจสัญญาเช่าทางการเงินสัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง สินเชื่อขายผ่อนชำระ และสินเชื่อเงินสดส่วนบุคคล ภายหลังตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา บริษัทฯ เน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์อย่างเดียว ตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เพียงอย่างเดียว

ในปี 2550 แม้ว่าโดยภาพรวมตลาดรถจักรยานยนต์ จะมียอดขายน้อยลง แต่บริษัทฯ ยังคงมีการเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและจัดเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์รายใหญ่ในเขต กรุงเทพฯ และปริมณฑล

ช่วงปลายปี 2549 ถึงต้นปี 2550 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้ทยอยขายหุ้นให้กับ บริษัท เอ.พี.เอฟ. เมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นจำนวนทั้งสิ้น 37.86 ล้านหุ้น เป็นผลให้บริษัท เอ.พี.เอฟ. เมเนจเม้นท์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดของบริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 83.03 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งชำระแล้วเต็มจำนวน

#### Company Background

Group Lease Public Company Limited was established on May 6, 1986 with registered capital of 1 million baht by the Luaengrungsri family, and started business in the hire purchase finance of motor cars in Bangkok and upcountry. During the year ending 1989 to the beginning of 1990, Mr. Khanchai Boonpan and Mr. Anurak Inthraphuvasak purchased the entity old shareholders, and invited Mr. Samart Chiradamrong, who had many years experience in hire purchase business, to run the business continuously in the position of Managing Director. The company increase capital from 1 million baht to 10 million baht, to 20 million baht, to 40 million baht, to 100 million baht and to 225 million baht in the years 1988, 1989, 1990, 1993 and 2004 respectively.

In 1990, the hire purchase finance of motorcycles continued to experience rapid growth. The company had completed personnel, capacity, experience, and skills in the business for more than 10 years. The company started to expand towards hire purchase finance of motorcycles and decreased focus on hire purchase finance of motor cars. It also expanded business interests to hire purchasing of trucks, machinery and printing presses, meanwhile also expanding the business to financial lease, factoring contracts, asset financing and personal loans.

Since 2004, the core business of the company has been only hire purchase finance of motorcycles. In 2007, motorcycle sales had declining but the company has growth continuously and still one of the big motorcycle hire purchase in Bangkok and vicinity area.

From the end of 2006 until the beginning of 2007, The group of major shareholders sold total 37.86 million shares to A. P. F. Management Co., Ltd, after that A. P. F. Management Co., Ltd. has been the biggest shareholder of Group Lease Public Co., Ltd., holding share equivalent to 83.03% of the total issued and paid up capital.

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท ฯ

ในปี 2550 ธุรกิจหลักของบริษัท ฯ คือ ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่เท่านั้น โดยรถจักรยานยนต์ที่บริษัท ฯ ให้สินเชื่อเช่าซื้อส่วนใหญ่จะเป็นรถญี่ปุ่นเฉลี่ยราคาคันละประมาณ 45,000 บาท และเป็นรถจักรยานยนต์ที่มีสภาพคล่องในการซื้อขายสูง ได้แก่ ฮอนด้า ยามาฮ่า ซูซูกิ และคาวาซากิ เป็นต้น

ในปัจจุบันรถจักรยานยนต์ที่บริษัท ฯ ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ จะมีราคาสูงสุด ไม่เกินคันละ 83,000 บาท นอกจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แล้ว บริษัท ฯ ยังมีการให้บริการหลังการขาย โดยการให้บริการรับต่อภาษีทะเบียนรถจักรยานยนต์ กรมธรรม์ประกันภัย และ พ.ร.บ. ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวก ให้แก่ลูกค้า อีกทั้งยังเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัท ฯ อีกทางหนึ่งตลอดจนเป็นการคุ้มครองและป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินซึ่งเป็นหลักประกันในการให้สินเชื่อของบริษัท ฯ ได้

## Overview of the Company's Business

In 2006, the hire purchase financing of new motorcycle was the main business of the company. The motorcycle price for financing is about 45,000 baht each, with the well known brands such as Honda, Yamaha, Suzuki and Kawasaki. The highest financing price of motorcycles is no more than 83,000 baht each. Due to being unsuccessful in personal loans and asset financing the company has ceased to offer that serviced for new clients.

Besides services in hire purchase financing of motorcycles, the company offers other services after sales, such as service of yearly taxation and insurance, to add more channels to the company's revenues and to protect assets from loss.

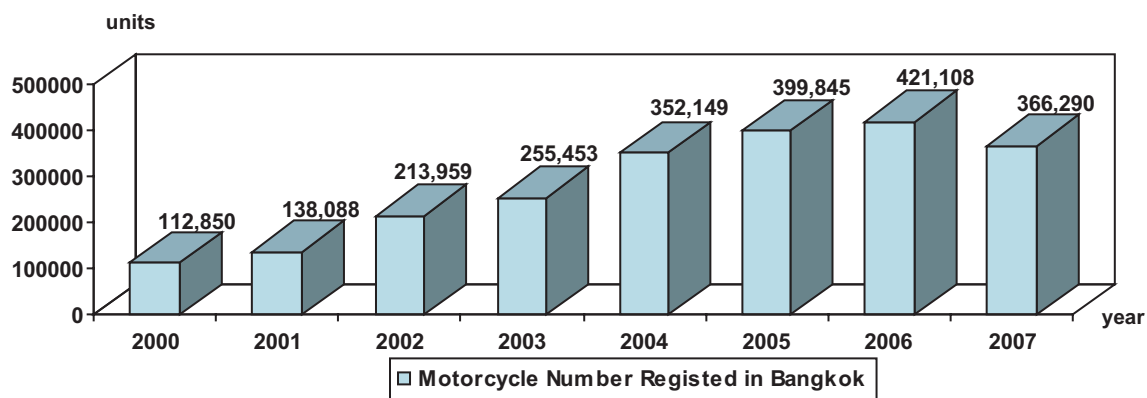
## โครงสร้างรายได้ของบริษัท ฯ

### Structure of the Company's Revenue

	2550 2007		2549 2006		2548 2005
รายได้ของบริษัท ฯ The company's revenues	พันบาท ร้อยละ ( '000 Baht) %		พันบาท ร้อยละ ( '000 Baht) %		พันบาท ร้อยละ ( '000 Baht) %
รายได้จากการให้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ Hire Purchase and Asset Financing	492,816 90.91		401,293 90.65		336,332 84.60
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเงินสด Personal Loans			0.73 0.00		44 0.01
รายได้อื่น Other Incomes	49,260 9.09		41,379 9.35		61,187 15.39
รวม Total	542,076 100.00		442,67 100.00		397,563 100.00

## ภาวะการแข่งขัน

### Competition Situation



source : Department of Land Transport

รถจักรยานยนต์ยังคงเป็นยานพาหนะที่ให้ความสะดวกสบาย และรวดเร็ว ภายใต้ภาวะการจราจรที่หนาแน่นในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑลโดยที่ระบบขนส่งมวลชนต่างๆ ยังไม่สามารถสนองตอบตามความต้องการของประชาชนได้ ทำให้รถจักรยานยนต์ยังคงเป็นทางเลือกหนึ่งที่ใช้ในการเดินทาง หรือดำเนินธุรกิจประกอบกับบริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ได้ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ในการออกแบบรถจักรยานยนต์ให้สวยงาม ทันสมัย และสะดวกสบายมากขึ้น ตัวอย่างเช่นรถจักรยานยนต์ที่ใช้ระบบเกียร์อัตโนมัติ ซึ่งผู้บริโภคก็มีการตอบสนองเป็นอย่างดี และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เป็นที่น่าสนใจในการลงทุน จะเห็นได้จากมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นหลายราย ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์มีการแข่งขันกันเพิ่มขึ้นเช่นกัน

ในปี 2550 มีหลายปัจจัยที่มีผลกระทบต่อยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในทางลบ เช่น สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน การแข็งค่าของเงินบาท และราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นผลให้ยอดขายรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลลดลง จากการขยายตัวร้อยละ 5.32 ในปี 2549 เป็นหดตัวร้อยละ 13.27 ในปี 2550

สำหรับปี 2551 นี้แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยยังมีความไม่แน่นอนสูง อาจจะทรงตัวหรือลดลงได้บ้าง ตามนโยบายของกระทรวงการคลังเพื่อควบคุมปริมาณเงินไหลเข้าจากต่างประเทศ และสอดคล้องกับอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจัยสำคัญคือ สถานการณ์ทางการเมืองจากการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการใช้จ่าย ของ ผู้บริโภค จึงคาดว่ายอดขายรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล มีแนวโน้มจะทรงตัวหรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย

In Bangkok and the vicinity, the heavy traffic situation means a motorcycle is still the vehicle that can deliver convenience and speed. As long as the Mass Transit Organization System is unable to serve citizen's need, using a motorcycle is certain a good choice for traveling or running businesses. By using a high technology, modern and beautiful designs, and compatible and convenience of motorcycle, such as automatic gear, could get a good response from consumers. Those aspects increase a trend of using motorcycle and make the motorcycle leasing industry more attractive for investment. It's noticeable that new entrepreneurs coming into this industry are rising. It also results in higher competition.

In 2007, many negative factors impact sales volumes of motorcycles, for example instability in politics, oil prices and increasing of THB currency value which effect to the cost of living. Growth rates of sales volumes of motorcycles in the Bangkok and a boundary was reduced from 5.32% in 2006 to 13.27% in 2007.

For the coming year of 2008, trend of interest rates will be stable or a little bit decrease with the Ministry of Finance's policy to control the supply in money market and effect from the inflation. But one more important factor in uncertainty of new Government will impact consumer's spending decisions.

## ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors

ปัจจัยความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ มีดังนี้

### ความเสี่ยงจากแหล่งเงินทุนภายนอก

ในปี 2550 นี้มีการเปลี่ยนแปลงแหล่งเงินทุนหลักจากเดิมคือ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) มาเป็นธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีภาระหนี้สินใดๆ คงค้างกับธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) แหล่งเงินทุนภายนอก หลักจึงได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ในวงเงินกู้ 1,180 ล้านบาท มาจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 80 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,100 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 165 ล้านบาท

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวต่อปีเท่ากับ MLR ของธนาคารกสิกรไทย เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวเพื่อแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.60 ต่อปี

อย่างไรก็ดีเพื่อลดความเสี่ยงจากการมีแหล่งเงินทุนภายนอก เพียงแหล่งเดียวและเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขในการกู้ยืมเงิน จากธนาคารกสิกรไทย บริษัทฯ จึงยังคงรักษายอดหนี้สินจากการออกตั๋วแลกเงินจำนวน 100 ล้านบาท จำหน่ายให้กับบริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน) ซึ่ง ณ 30 กันยายน 2550 ยังคงมียอดคงเหลือจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดชำระในปี 2551

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ดังนั้นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่สูงขึ้นจะมีผลกระทบโดยตรงต่อกำไรของบริษัทฯ ในปี 2550 อัตราส่วนต่างดอกเบี้ยของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 32.89 ถ้าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สูงขึ้น ต้นทุนของเงินทุนของบริษัทฯ ย่อมสูงขึ้นตาม ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยให้เช่าซื้อคงที่ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาเช่าซื้อ บริษัทฯ ไม่สามารถผลักภาระต้นทุนดอกเบี้ยที่สูงขึ้นให้กับลูกค้าได้

Risk factors that can affect the company's operation are as follows

### Risks of external sources of funding

In year 2007 the major source of fund has been changed from Bank of Ayudhya to be Kasikornthai Bank so in the present day there is no debt left in Bank of Ayudhya, the major external source of fund is bank over draft and loan from Kasikornthai Bank with the credit limit of 1,180 million baht comprises a bank overdraft and on call promissory notes 80 million baht, long term loans of 1,100 million baht. As at 31st December 2007 the company have 165 million baht under this credit limit which still does not use.

The interest rates of long term loan is MLR of Kasikornthai Bank per annum. To protect the risk from interest rate, the company has signed the interest rate swap contract which changed the floating rate to be fixed rate at 6.6% per annum.

However, to reduce the risk from single external source of fund and in order to keep the condition as in the facility agreement with Kasikornthai Bank, the company still maintain the outstanding balance of Bills of Exchange issued to United Securities Public Company Limited amount 100 million baht which will expire in 2008.

### Risks of interest rates

The majority of the company's revenue comes from hire purchase financing for motorcycles. Higher interest loan rates will directly affect the company's profits. In 2007, the company's interest margin was about 32.89%. If the interest loan rates rise, the costs of funding will be increased. While hire purchase interest rates are fixed for the period of hire purchase contract, the company cannot forward those higher interest expenses to its customers.

### ความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันระหว่างแหล่งเงินกู้กับระยะเวลาให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์

เนื่องจากระยะเวลาชำระเงินงวดของลูกค้าตามสัญญาเช่าซื้อโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 27 เดือน บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการกำหนดระยะเวลาการชำระเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงินซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนภายนอก ให้มีความสอดคล้องกับระยะเวลาชำระเงินคืนตามสัญญาเช่าซื้อดังกล่าว เพื่อให้เกิดสภาพคล่องในการดำเนินกิจการ

อย่างไรก็ดี แม้ว่าสัญญากู้ยืม เงินระยะยาว ณ. ปัจจุบัน จะมีระยะเวลาชำระเงินใกล้เคียงกับการชำระเงิน กวดของลูกค้าตามสัญญาเช่าซื้อแล้ว แต่บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงจากการ กำหนดเงื่อนไขในการชำระเงินกู้ หากต้องมีการขออนุมัติวงเงินสินเชื่อ ครั้งต่อไป ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการเจรจาระหว่างบริษัทฯ กับสถาบันการเงิน

### ความเสี่ยงจากกฎข้อบังคับของภาครัฐ

ปัจจุบันธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ยังไม่มีกฎระเบียบมาควบคุมจากราชการแห่งประเทศไทย ยกเว้นสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักนายกรัฐมนตรี ได้ออกกฎระเบียบเพื่อคุ้มครองผู้บริโภค โดยกำหนดให้สัญญาเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เป็นสัญญาที่ถูกควบคุมตัวอย่างเช่น จำกัดอัตราดอกเบี้ยผิดนัดชำระของผู้บริโภคเรียกเก็บได้ไม่เกินอัตรา MOR + ร้อยละ 10 ต่อปี ของธนาคารกรุงไทย เป็นต้น

เมื่อไรก็ตามที่รัฐบาลออกกฎระเบียบออกมาควบคุมธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ย่อมส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ในอนาคต ตัวอย่างเช่น จำกัดอัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อรถจักรยานยนต์หรือกำหนดเงินดาวน์ขั้นต่ำ เป็นต้น

### Risks on the mismatch between sources of funding and the period of the hire purchase contract

Because the average installment period as in the hire purchase contract is 27 months so the company has policy to determine the repayment period for long term facility agreement from financial institute to match the installment period for liquidity of business operation.

Although the present facility agreement had fixed the repayment period close to the installment period of the hire purchase contract but the company still have risk which depends on the conditions in the new facility agreement if the company need to ask for the next credit limit.

### Risk on Government regulations.

At present there are no rules or regulations from the Bank of Thailand to control the hire purchase of motorcycle, except regulations from the Office of Consumer Protection Board, Ministry of Commerce regulations to protect consumers in hire purchase motorcycle contracts such as to limit interest rate for default customers. These charges cannot be more than MOR plus 10% per annum of the Krung Thai Bank, etc.

Whenever the Government issues regulations to control the hire purchase motorcycle business, it will affect the operation of the business in the future. For example, to limit interest rates of hire purchase motorcycle contracts or limit down payments, etc.

### ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ปัจจุบันการดำเนินธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์นั้นไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใด ๆ ของภาครัฐ และเป็นธุรกิจที่ไม่อยู่ภายใต้กฎหมายพิเศษ ดังนั้นในการขยายธุรกิจของผู้ประกอบการทุกราย ในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์จึงสามารถทำได้อย่างเต็มที่ตามศักยภาพของบริษัทเอง ธุรกิจนี้จึงมีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หากขาดความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ และการขาดระบบการควบคุมภายในที่ดี

แต่จากการที่ บริษัทฯ มีฐานข้อมูลของลูกค้ามากกว่า 400,000 ราย นอกจากนั้นยังเป็นสมาชิกของบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด และเป็นสมาชิกของสมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แห่งประเทศไทย ทำให้การกลั่นกรองคุณภาพลูกค้าของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพด้วยการตรวจสอบประวัติการชำระหนี้ จากฐานข้อมูลทั้งสามแหล่ง บริษัทฯ จึงสามารถลดอัตราความเสี่ยงของการเกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ได้เป็นอย่างมาก

### ความเสี่ยงจากผลขาดทุนการขายรถจักรยานยนต์ที่ยึดคืนมาไม่คุ้มมูลหนี้

รถจักรยานยนต์ที่ยึดคืนมาได้ มาจากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ มีการผิดนัดชำระค่างวดตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ อย่างไรก็ตามรถจักรยานยนต์ที่บริษัทฯ ยึดคืนมานั้นจะถูกนำมาขายทอดตลาดหลังจากนั้นอีกประมาณ 10 วัน โดยวิธีการประมูลให้แก่พ่อค้าขายรถมือสองซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ติดต่อกันมานานกว่า 10 ปี โดยเป็นร้านค้าในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑลและต่างจังหวัด สำหรับราคาที่ทำการซื้อขายกันจะขึ้นอยู่กับคุณภาพอายุการใช้งาน และความนิยมของรถจักรยานยนต์ดังกล่าว

อย่างไรก็ดีเนื่องจากมูลหนี้คงค้างของลูกค้าแต่ละราย โดยทั่วไปจะสูงกว่ามูลค่ารถที่ยึดที่จำหน่ายได้ ดังนั้นหากไม่สามารถเรียกร่องส่วนต่างที่รายได้จากการจำหน่ายไม่ครอบคลุม จากลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกัน บริษัทฯ จะมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยึดคืน

### Risks on non performing loans

At present the hire purchase of motorcycles is not limited by rules or special laws from the Government. Therefore, companies in the hire purchase of motorcycles business can expand their business, limited only by their own capacity. However, the risk will occur in the credit approval process if there is not good internal control systems and a high level of inaccuracy.

Anyway from the company's customer base more than 40,000 persons and as in a member of The National Credit Bureau Company Limited and also as a member of Motorcycle Hire Purchase Association, so the company has enough database to screen the customer credit effectively which can reduce the risk from the non performing loans.

### Risks on losses on sales of repossessed motorcycles

Repossessed motorcycles from non performing loan or doubtful accounts are sold by auction within 10 days to used motorcycles' dealers. The major used motorcycle' dealers come from Bangkok, surrounding provinces and other parts of Thailand. These dealers have a close relationship with the company and have continually attended auctions with the company for more than 10 years. The price of repossessed motorcycles is dependent on quality, age and favor of the used motorcycle.

In the case of the auction price not covering the debt, the company can reclaim the loss from the debtor or guarantors. For other cases, and if the company cannot received money from the customer or guarantors, it will record a loss on the sale of repossessed motorcycles

### ความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีอิทธิพลต่อการบริหารจัดการ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท เอ.พี.เอฟ. เมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เป็นจำนวน 37,363,190 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 83.03 ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้ว 45 ล้านบาท การถือหุ้นจำนวนดังกล่าว ซึ่งมีเกินกว่าร้อยละ 75 ทำให้ผู้ถือหุ้นที่เหลือไม่สามารถดำเนินการคัดค้านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกรณีสำคัญที่ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจในการบริหาร บริษัทฯ ได้จัดให้มีกรรมการอิสระ 3 คน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 7 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 42.86 ของกรรมการทั้งหมด

### ความเสี่ยงด้านการแข่งขันและคู่แข่งรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมสินเชื่อให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

ธุรกิจการให้สินเชื่อซื้อรถจักรยานยนต์เป็นธุรกิจที่ไม่จำเป็นต้องมีการลงทุนในเครื่องมือ และอุปกรณ์สำหรับการดำเนินงานเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ เพียงจัดหาแหล่งเงินทุนขนาดใหญ่ สำหรับการปล่อยสินเชื่อเท่านั้น จึงเป็นการง่ายที่คู่แข่งรายใหม่จะเข้า และออกจากธุรกิจ หากไม่ประสบผลสำเร็จ

การใช้บริการสินเชื่อรถจักรยานยนต์นั้น ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์ (Dealers) มีส่วนสำคัญในการแนะนำลูกค้าที่ขอสินเชื่อซื้อรถจักรยานยนต์ เพื่อเลือกผู้ให้บริการสินเชื่อซื้อรถจักรยานยนต์ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์ไม่แนะนำลูกค้าให้มาใช้บริการการให้สินเชื่อของบริษัทฯ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จึงต้องมีระบบการตรวจสอบข้อมูลการให้สินเชื่อที่รวดเร็วประกอบไปด้วยระบบสารสนเทศที่ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ รวมถึงความชำนาญเฉพาะด้าน ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการอนุมัติสินเชื่อได้ภายใน 1 ชั่วโมง นับเป็นการสร้างความพอใจให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์เป็นอย่างมาก นอกจากนี้ด้วยระบบสารสนเทศที่บริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้นเองเพื่อให้สอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจและความชำนาญเฉพาะของบุคลากร บริษัทฯ สามารถให้บริการลูกค้าและร้านค้า ด้านการตรวจสอบยอดปิดบัญชีได้ภายในเวลาอันรวดเร็ว

### Risks on the influence of the major shareholder

A.P.F Management, the company's major shareholder as at December 31st, 2007 holding of 37,363,190 shares or 83.03% of registered capital and completely paid up of 45 million shares which over 75% of total shares so the left shareholder cannot object the resolution in case of some agendas which significant votes must be three of four votes from the shareholders' meeting.

To balance the administrations power, the company was managed by three of 7 directors from independent directors, which equals 42.86 percent of all directors.

### Risks on new entrants and competition in the hire purchase finance of motorcycles

To operate the hire purchase motorcycles business, it is not necessary to use many materials or tools. It is easy to enter the business because hire purchase motorcycles business can be established and expanded with large amounts of capital. The difficulty is to succeed and continue business.

Dealers are important advisors to induce clients to use our services. Therefore, there is a risk if dealers do not suggest our services to customers.

With the fast operation, complete information system, experience and specialization in the business, the company can approve credit within an hour, which satisfy dealers' needs. The dealer can develop information systems with the company to support business, and allow the company to rapidly check and answer any questions, and to enable customers to clear outstanding balances.

## โครงสร้างผู้ถือหุ้นและการจัดการ Structure of Capital and Management

### ผู้ถือหุ้น

#### Shareholders

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

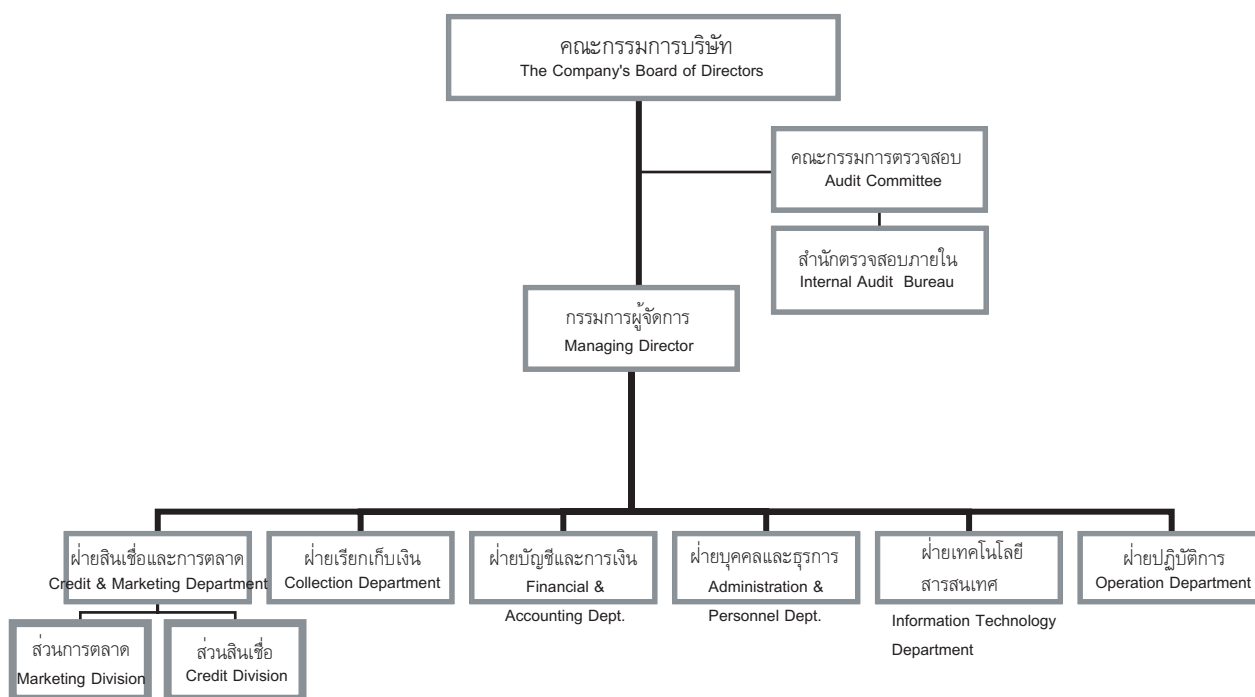
Top ten of shareholders as at December 31, 2007

ลำดับที่ no.	รายชื่อผู้ถือหุ้น Shareholder's Name	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) Amount of Shares	คิดเป็นสัดส่วน (ร้อยละ) Percent of Share
1	บริษัท เอ.พี.เอฟ.แมเนจเม้นท์ จำกัด A.P.F. Management Company Limited	37,363,190	83.03
2	นายสามารถ จิระดำรง Mr. Samart Chiradamrong	4,173,900	9.28
3	นางวิรุณศรี ไตพ่ายงวิจิตร Mrs. Viroonsri Taifayongvichit	1,500,000	3.33
4	นายชลินทร์ จิระดำรง Mr. Charin Chiradamrong	400,000	0.89
5	นายพิชิต บุรพวงค์ Mr. Pichit Burapawong	200,000	0.44
6	DBS VICKERS SECURITIES (SINGAPORE) PTE LTD	150,000	0.33
7	นายชาวลิต ชนารัตน์ Mr. Chaowarit Chanarat	142,600	0.32
8	นายวิเชียร เจียกเจิม Mr. Vichien Jieakcherm	100,000	0.22
9	นางแมรี่ เล่า Mrs. Marry Lao	90,100	0.20
10	นางวรรณภา ไหลเจริญวงศ์ Mrs. Wanna Laicharoenwong	77,700	0.17
	<b>รวม</b>	<b>44,199,790</b>	<b>98.21</b>
	<b>Total</b>		

## การจัดการ Management

### โครงสร้างการจัดการ Management Structure

ผังโครงสร้างองค์กร Organization Chart



โครงสร้างการจัดการของบริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน) มีคณะกรรมการและผู้บริหาร โดยประกอบด้วยกรรมการ 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการบริษัท

วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 คน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายมิทซีจิ โคโนชิตะ	ประธานกรรมการ
2. นายสามารถ จิระดำรง	รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
3. นายสุรศักดิ์ เข้มทองคำ	กรรมการ
4. นายตีพงศ์ สหะชาติศิริ	กรรมการ
5. นายฉัตรชัย โชตนาการ	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
6. นายสาธิต รังคสิริ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
7. นางสาวจริญญา แสงสุชาติ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

มีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท 2 คน ดังนี้

1. นางวรรณไอล เจริญวงศ์	เลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท
2. นางสาววัชรภรณ์ เมรุทอง	ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายสามารถ จิระดำรง หรือ นายตีพงศ์ สหะชาติศิริ หรือ นายสุรศักดิ์ เข้มทองคำ สองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

สำหรับอำนาจในการฟ้องร้องดำเนินคดี บังคับคดี การต่อสู้คดี และการดำเนินการกระบวนการพิจารณาทั้งหมด ทั้งทางแพ่งและทางอาญา หรือคดีอื่นใด การแจ้งความร้องทุกข์ การถอนคำร้องทุกข์ การยื่นคำขอรับชำระหนี้ และการดำเนินกระบวนการพิจารณาในคดีล้มละลายทั้งหมด ตลอดจนการขอรับคืน ขอคืน เข้าครอบครองซึ่งทรัพย์สินต่าง ๆ ของบริษัท หรือเงินใด ๆ จากพนักงานเจ้าหน้าที่จากศาลหรือบุคคลใด ๆ ในนามของบริษัท นั้น มอบอำนาจให้ นายสามารถ จิระดำรง รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ หรือนายตีพงศ์ สหะชาติศิริ กรรมการ หรือ นายวันชัย บุญธรรม ผู้จัดการฝ่ายบริการเรียกเก็บ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

Group Lease Public Company Limited management's structure consists of two directors' group; the company's Board of Directors and the Audit committee.

The management structure consists of two groups of committee which are the Directors committee and the Audit committee.

#### Company's Board of Directors' structure

As at 31st December 2007, the company's Board of Directors of 7 directors was as follows

Directors' Name	Position
1. Mr. Mitsuji Konoshita	Chairman of the Board of Directors
2. Mr. Samart Chiradamrong	Vice Chairman of the Board of Directors and Managing Director
3. Mr. Surasak Khemthongkum	Director
4. Mr. Deepong Sahachartsiri	Director
5. Mr. Chatchai Chotanakarn	Chairman of the Audit committee and Independent Director
6. Mr. Satit Rungkasiri	Audit Committee and Independent Director
7. Miss Jaranya Sangsukdee	Audit Committee and Independent Director

Secretaries to the Board of Directors are

1. Mrs. Wanna Laichaoenwong	Secretary of the Board of Directors and the company's secretary
2. Miss Watcharaporn Meruthong	Assistant secretary of the Board of Directors

#### Authorized directors

The directors who have authority to sign in the name of the company are Mr. Samart Chiradamrong or Mr. Deepong Sahachartsiri or Mr. Surasak Khemthongkum, two of these three signature together with the company's logo.

The authority of legal accuse, to force, to against the law, to proceed in any civil suit/criminal case, to report/cancel adversity to police, to file a suit in proceed the bankrupt cases. Furthermore that authority which include calling back, confiscating the company's asset, and cash from debtors, personnel, appoint Mr. Samart Chiradamrong as Vice Chairman of the Board of Directors and Managing Director or Mr. Deepong Sahachartsiri as Director or Mr. Wanchai Boontham together with the company's logo to sign.

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่ที่สำคัญ ได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. คณะกรรมการบริษัท อาจแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ หรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่มีกรรมการอิสระหรือ กรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การขายหรือโอนกิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
6. นอกจากนี้คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

### Responsibilities of Directors

Directors take responsibility in managing the company's operation according to legal, company objectives, its regulations and resolutions of shareholders' minutes with loyalty and carefulness , which can be concluded as following

1. To arrange the shareholder meeting within four months after closing the accounting period.
2. To arrange the Board of Directors meeting quarterly.
3. To present financial statements, both balance sheets and income statements, which have already been examined by external auditor to shareholders for approval.
4. To appoint a proxy Managing Director who manages under the Board of Directors' control. The Board of Directors to appoint a proxy to function, or to have specific authorization under Board of Directors' agreement at specific of period. However the Board of Directors can cancel, withdraw, or change the given authorization. Appointing a proxy, who must manage instead of Board of Directors, should be agreed by the Board of Directors' minutes. Furthermore there should have independence directors and Audit committee involved in those minutes. If any director contradicts a proxy, the minutes should clearly recorded that incident.
5. To set up the targets, direction, policy, plan, and the company's budget, and to control and supervise management systems to reach the policy. Except the subjects which need the approval of shareholders, such as legal regulations increasing or decreasing capital, sale/purchase or transferring entity, and correcting the company's prospectus.
6. Furthermore, directors have responsibility to control the company operate under the Securities and Exchange Act. and the Stock Exchange of Thailand's rules such as transactions concerning related companies and the sale or purchase of relevant assets.

---

7. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงานแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไป และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม

8. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

9. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็น หุ้นส่วนใน ห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

10. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ

ทั้งนี้การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการ จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจ ที่ทำให้คณะกรรมการ หรือ ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือลักษณะอื่นใดที่เป็นไปตามที่กำหนด ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ /หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

7. To generate management structure such as appointing a management committee, Managing Director, general managers and other committee appropriately.

8. To follow the performance of operation, and whether it complies with plan and budgeting.

9. Directors cannot operate or be partner in any business which is in the same business of the company, or that business is the company's competitor whether that benefit is belong to himself or others. The exception is when that action is informed in a shareholders' meeting before appointment.

10. Directors have to inform the company promptly if he is involved directly or indirectly in any benefit which comes from the company's contract, including increasing and decreasing of capital/debenture of a director.

However that above authorization doesn't include the authorization in approving the transactions which cause conflict of interest to the company's advantage. This limitation complies to the Stock Exchange of Thailand's rules, the approval of such transactions has to be resolved in Board of Directors of shareholder, according to the company's regulation or related law.

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายฉัตรชัย โชตนาการ	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายสาริต รัศคสิริ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นางสาวจริญญา แสงสุชาติ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท ได้
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของบริษัทผู้สอบบัญชานั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหารของบริษัท ในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอสาธารณะชนตามกฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. จัดทำรายงานการสอบทานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งให้ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินถึงความถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ และความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ลงนามโดยประธานและคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง
9. ร่วมให้ความเห็นในการพิจารณาผลงาน การแต่งตั้ง การถอดถอน และกำหนดคำตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน และที่ปรึกษาตรวจสอบภายใน

### Audit Committee

As of December 31, 2006 there were three independent directors in the Audit committee as follows

Name	Position
1. Mr. Chatchai Chotanakarn	Chairman of the Audit committee and Independent Director
2. Mr. Satit Rungkasiri	Audit Committee and Independent Director
3. Miss Jaranya Sangsukdee	Audit Committee and Independent Director

### Responsibility of the Audit Committee

The Audit committee takes responsibility, subject to Board of Directors, and reports directly to the Board of Directors as follows

1. To review the sufficiency and accuracy of financial reports by communicating with external auditors and responsible management who have to provide financial statements quarterly and yearly. The Audit committee can propose the external auditor verify any specific transaction which is relevant between auditing periods.
2. To review with external auditors and internal auditors for sufficiency and effectiveness of internal control systems and internal audits.
3. To review compliance with the Securities and Exchange Act, the Stock Exchange of Thailand's rules, and related law.
4. To appoint external auditors and its' fee by taking truthfulness, sufficiency of resource, workload, and experiences of external auditors into account.
5. To consider the sufficiency's disclosure of related transactions, whether there is conflict of interest to the company's advantage.
6. To perform the duty according to Board of Directors' and Audit committee's assignments, such as reviewing financial management, risk management, and business ethics of management in relevant reports presented to public compliance with the Public Company Limited Act. Those reports include management reports and analysis reports made by management.
7. To provide reports which present reviews of internal control systems by Audit committee in annual reports. Audit committee's reports have to be signed by the Chairman of Audit committee and those reports have to represent the opinion of providing reporting systems and representing information system in accuracy and reliability. Sufficiency of internal control systems have to present in those reports with the signature of Chairman of Audit Committee and its members.
8. To report the activity of Audit Committee to Board of Directors quarterly.
9. To be involved in appointing, its fee, and cancelling of internal auditor and its' consultant

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท มีผู้บริหารจำนวน 6 คนดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสามารถ จิระดำรง	รองประธานกรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ
2. นายสุรศักดิ์ เข้มทองคำ	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด
3. นายวันชัย บุญธรรม	ผู้จัดการฝ่ายบริการเรียกเก็บ
4. น.ส.วัชรารัตน์ เมรุทอง	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นายสมคิด จารุโพบูลย์พันธ์	ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ
6. นายทศพร เลิศพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท
2. ติดตามและดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและนโยบายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท
3. อนุมัติการใช้จ่ายในวงเงินหรืองบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ผ่านมาการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาการว่าจ้างและบรรจุในตำแหน่ง การแต่งตั้ง โยกย้าย การพ้นจากการเป็นพนักงานและการเปลี่ยนแปลงค่าจ้างพนักงาน
5. เป็นผู้รับมอบอำนาจบริษัท ในการบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ข้อกำหนด คำสั่ง
6. ดำเนินการตกลงผูกพันในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โดยสามารถพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท ในวงเงินไม่เกินที่กำหนดในอำนาจดำเนินการของบริษัท ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้วมอบอำนาจหรือมอบหมาย ให้บุคคลอื่นใดที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่แทนในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลพินิจของกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการ จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือลักษณะอื่นใดที่เป็นไปตามที่กำหนด ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## Management

As of December 31, 2007 there were 6 members of management as follows

Name	Position
1. Mr. Samart Chiradamrong	Vice Chairman of the Board of Directors/ Managing Director
2. Mr. Surasak Khemthongkum	Credit and Marketing Manager
3. Mr. Wanchai Boontham	Collection Manager
4. Miss. Watcharaporn Meruthong	Accounting and Finance Manager
5. Mr. Somkid Charupaiboonphan	Administration and Personnel Manager
6. Mr. Thosaporn Lerdbhan	Information Technology Manager

## Authority and scope of the Managing Director

1. To operate and manage the company's normal business.
2. To operate and follow-up the company's operation within the business plan and the company's policy which was set up by the Board of Directors.
3. To approve the company's expenses within the yearly budget which was approved by the Board of Directors.
4. To consider employment, promotion, transfer, resignation and set up wages and salary of employees.
5. To be the proxies in administering the company's operation compliance with its objectives, regulations, discipline, and command.
6. To make agreements and decisions according to the normal operation of the company. To make approval in the company's operation compliance with level of authorization which is appointed by Board of Directors. The Managing Director can also appoint a proxy to act or do the duties which are necessary and appropriate. That appointing should be done under the Government's regulations and the company's discipline.

However such appointing does not include the authority which provides the Managing Director or any proxy to approve the transactions or contracts that he is involved directly or indirectly in advantage/disadvantage, and when that involvement causes a conflict of interest to the company or any related transaction which referred by the Stock Exchange of Thailand's regulations. However such appointing can be done by the approval of Board of Directors and shareholders compliance with related law and the company's regulations.

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ณ 31 ธันวาคม 2550 มีดังต่อไปนี้

### นายमितชิต โคโนชิตะ

คุณวุฒิทางการศึกษา  
การถือหุ้นในบริษัท

อายุ 40 ปี

ปริญญาโท และปริญญาตรี (สาขากฎหมาย) Osaka University ประเทศญี่ปุ่น  
ไม่มี

(ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท เอ.พี.เอฟ. เมเนจเม้นท์ จำกัด

ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ถือหุ้นสามัญจำนวน 37,363,190 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 83.03)

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2550 เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 5/14 ครั้ง

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2550 ถึง ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. ฮอสพิทอลลิตี จำกัด

ปี 2550 ถึง ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2549 ถึง ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. เมเนจเม้นท์ จำกัด

ปี 2549 ถึง ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)

ปี 2548 ถึง ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮลดิ้งส์ จำกัด

ปี 2543 ถึง ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ชันวา เวิลด์ เซอร์วิส จำกัด

### นายสามารถ จิระดำรง

คุณวุฒิการศึกษา

อายุ 55 ปี

Master of Science in Management Engineering Saint Louis University Philippines.

Five Month Computer Science Course.

หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 18 พ.ค. 47

การถือหุ้นในบริษัท

วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวนหุ้นสามัญ 4,139,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.20

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2550 เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 14/14 ครั้ง

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2550 ถึง ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2548 ถึง 2550

ประธานกรรมการ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2533 ถึง 2548

กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

### นายสุรศักดิ์ เข็มทองคำ

คุณวุฒิการศึกษา

อายุ 42 ปี

ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต

หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 15 มิ.ย. 50

การถือหุ้นในบริษัท

วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2550 เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 9/9 ครั้ง (เริ่มเป็นกรรมการ 26 เมษายน 2550)

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2550 ถึง ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2548 ถึง ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและการตลาด บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2533 ถึง 2548

หัวหน้าส่วนสินเชื่อ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

**Board of Directors, Management and Authorized persons' information**

as of December 31, 2006

**Mr. Mitsuji Konoshita****Age 40 Years**

Education

Master and Bachelor of Law, Osaka University, Japan

Shareholding

as of December 31, 2007 : - none -

(position as Chairman of the Board of APF Management Co., Ltd. which hold 37,363,190 ordinary shares or 83.03%)

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2007 : 5/14

Working Experienced

2007- Present

Director, A.P.F. Hospitality Co., Ltd.

2007 - Present

Chairman of the Board of Directors, Group Lease Public Co., Ltd.

2006 - Present

Director, A.P.F. Management Co., Ltd.

2006 - Present

Chairman of the Board of Directors, United Securities Public Co., Ltd.

2005 - Present

Director, A.P.F. Holdings Co., Ltd.

2000 - Present

Director, Sanwa World Services Co., Ltd

**Mr. Samart Chiradamrong****Age 55 Years**

Education

Master of science in Management Engineering, Saint Louis University, Philippines.

Five Month Computer Science Course.

Directors Accreditation Program (DAP) May 18th, 2004

Shareholding

as of December 31, 2007 : 4,139,900 ordinary shares or 9.20%

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2007 : 14/14

Work Experiences

2007 - Present

Vice Chairman of the Board of Directors and Managing Director, Group Lease Public Co., Ltd.

2005 - 2007

Chairman of the Board of Directors, Group Lease Public Co., Ltd.

1990 - 2005

Managing Director, Group Lease Public Co., Ltd.

**Mr. Surasak Khemthongkum****Age 42 Years**

Education

Bachelor of Political Science, Ramkhamhaeng University

Mini M.B.A., Rungsit University (RMMII)

Directors Accreditation Program (DAP) June 15th, 2007

Shareholding

as of December 31, 2007 : 40,000 ordinary shares or 0.09%

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2007 : 9/9 (positioned as director from April 26, 2007)

Working Experienced

2007 - Present

Director, Group Lease Public Co., Ltd.

2005 - Present

Marketing and Credit Manager, Group Lease Public Co., Ltd.

1990 - 2005

Head of Credit Division, Group Lease Public Co., Ltd.

**นายดีพงศ์ สหชาติศิริ**

คุณวุฒิการศึกษา

อายุ 35 ปี

ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี (สถาปัตยกรรมศาสตร์) พระจอมเกล้าฯ ลาดกระบัง

หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 27 เม.ย. 50

การถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2550 เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 10/10 ครั้ง (เริ่มเป็นกรรมการ 7 มีนาคม 2550)

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2550 ถึง ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2548 ถึง 2550

ผู้จัดการผลิตภัณฑ์ บริษัท มหพันธ์ ไฟเบอร์ ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2546 ถึง 2548

ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท ชันนิวต์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

**นายฉัตรชัย โชตนาการ**

คุณวุฒิทางการศึกษา

อายุ 55 ปี

ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์) Florida Institute of Technology

ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาโท (วิทยาศาสตร์บัณฑิต) เศรษฐศาสตร์เกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 27 เม.ย. 50

การถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2550 เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 10/10 ครั้ง (เริ่มเป็นกรรมการ 7 มีนาคม 2550)

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2550 ถึง ปัจจุบัน

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2544 ถึง ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการอาวุโสสายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด

ปี 2541 ถึง 2544

ผู้อำนวยการแผนกฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ องค์การปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.)

ปี 2537 ถึง 2541

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการและคอมพิวเตอร์ บริษัท เซฟโก้ โฮลเซลส์ จำกัด

ปี 2530 ถึง 2537

หัวหน้าโครงการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

**นางสาวจริญญา แสงสุคดี**

คุณวุฒิทางการศึกษา

อายุ 44 ปี

ปริญญาตรี (การจัดการ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

หลักสูตรโครงการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ (NIDA)

หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 62/2007, เมษายน 2550

หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 96/2007, ธันวาคม 2550

การถือหุ้นในบริษัท

ไม่มี

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2550 เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 5/10 ครั้ง (เริ่มเป็นกรรมการ 7 มีนาคม 2550)

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2550 ถึง ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

ปี 2550 ถึง ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ บริษัท แท็กซี่สเปเชียลลิสต์ จำกัด

ปี 2550 ถึง ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอก เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด

ปี 2549 ถึง ปัจจุบัน

ที่ปรึกษาภาษีอากร การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ปี 2546 ถึง ปัจจุบัน

ที่ปรึกษาภาษีอากร บริษัท ปตท. (ก๊าซ) จำกัด (มหาชน)

ปี 2549 ถึง 2550

ที่ปรึกษาภาษีอากร การประปานครหลวง

ปี 2547 ถึง 2548

ที่ปรึกษาภาษีอากร การสื่อสารแห่งประเทศไทย

ปี 2545 ถึง 2547

ที่ปรึกษาภาษีอากร บริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน)

ปี 2545 ถึง 2546

ที่ปรึกษาภาษีอากร การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย

**Mr. Deepong Sahachartsiri****Age 35 Years**

## Education

Master of Business Administration, Thammasart University  
 Bachelor of Architecture, Kingmonkut Institute of Technology, Ladkrabang  
 Directors Accreditation Program (DAP) April 27th, 2007

## Shareholding

none

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2007 : 10/10 (positioned as director from March 7, 2007)

## Working Experienced

2007 - Present

Director, Group Lease Public Co., Ltd.

2005 - 2007

Product Manager, Mahaphant Fibre Cement (Public) Co., Ltd.

2003 - 2005

Assistant Marketing Manager, Sun Wood Industries (Public) Co., Ltd.

**Mr. Chatchai Chotanakarn****Age 55 Years**

## Education

M.S. (Computer Science) Florida Institute of Technology, U.S.A.  
 M.S. (Agricultural Economics) Kasetsart University  
 Directors Accreditation Program (DAP) April 27th, 2007

## Shareholding

none

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2007 : 10/10 (positioned as director from March 7, 2007)

## Working Experienced

2007 - Present

Chairman of the Audit Committee and Independent Director, Group Lease Public Co., Ltd.

2001 - Present

IT Senior Vice President, Bangkok Life Assurance Ltd.

1998 - 2001

IT Director, Financial Sector Restructuring Authority Organization

1994 - 1998

IT Director, Savco Wholesale Co., Ltd.

1987 - 1994

Project Manager, Bank of Thailand

**Ms. Jaranya Sansukdee****Age 44 Years**

## Education

BA (Management) Sukhothai Thammathirat Open University  
 Mini Master of Management Program, NIDA  
 Directors Accreditation Program (DAP) class 62/2007, April 2007.  
 Directors Certification Program (DCP) class 96/2007, December 2007

## Shareholding

none

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2007 : 5/10 (positioned as director from March 7, 2007)

## Working Experienced

2007 - Present

Audit Committee and Independence Director, Group Lease Public Co., Ltd.

2007 - Present

Managing Director, Tax Specialist Co., Ltd.

2007 - Present

Managing Director, Bangkok Training Center Co., Ltd.

2006 - Present

Tax Advisor Provincial Electricity Authority

2003 - Present

Tax Advisor PTT Gas) Public Co., Ltd.

2006 - 2007

Tax Advisor Metropolitan Waterworks Authority

2004 - 2005

Tax Advisor CAT Telecom Public Co., Ltd.

2002 - 2004

Tax Advisor TOT Public Company Limited

2002 - 2003

Tax Advisor Airports of Thailand Public Co., LTD.

นายสาธิต รังคสิริ  
คุณวุฒิการศึกษา

การถือหุ้นในบริษัท

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2547 ถึง ปัจจุบัน

ปี 2545 ถึง ปัจจุบัน

ปี 2545 ถึง 2547

ปี 2527 ถึง ปัจจุบัน

อายุ 48 ปี

MA in Economics Atlanta University U.S.A.

อบรมและดูงานด้านภาษีอากร มหาวิทยาลัย Canberra และมหาวิทยาลัย New South Wales, Australia

อบรมนักบริหารระดับสูง รุ่น 39 ของคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) วันที่ 22 ธ.ค. 46

วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09

ในปี 2550 เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 12/14 ครั้ง

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาฟเฟิลโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ที่ปรึกษาากิตติมศักดิ์ ประจำคณะกรรมการเศรษฐกิจ การพาณิชย์และอุตสาหกรรม วุฒิสภา

อาจารย์พิเศษด้านกฎหมายและบัญชีภาษีอากรระดับปริญญาโท สถาบันจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าและอื่น ๆ

นายวันชัย บุญธรรม  
คุณวุฒิการศึกษา

การถือหุ้นในบริษัท

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2546 ถึง ปัจจุบัน

ปี 2541 ถึง 2545

อายุ 49 ปี

Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยรังสิต

ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09

ผู้จัดการฝ่ายบริการเรียกเก็บ บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

หัวหน้าส่วนบริการเรียกเก็บ, บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

นางสาววัชรภรณ์ เมรุทอง  
คุณวุฒิการศึกษา

การถือหุ้นในบริษัท

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2547 ถึง ปัจจุบัน

ปี 2534 ถึง 2546

อายุ 39 ปี

ปริญญาตรี การบัญชี, มหาวิทยาลัยเกริก

ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป, สถาบันราชภัฏจันทรเกษม

Micro MBA., จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน, บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

สมุห์บัญชี, บริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน)

**Mr. Satit Rungkasiri****Age 48 Years**

## Education

MA in Economics, Atlanta University, U.S.A.

Certificates in Taxation from The University of Canberra and

The University of New South Wales, Australia

The Civil Service Executive Development Program 1, Class of 39

Directors Accreditation Program (DAP) August 22-23th, 2003

## Shareholding

as of December 31, 2007 : 40,000 ordinary shares or 0.09%

The number of attendance the Board of Directors' meeting in 2007 : 12/14

## Work Experiences

2004 - Present

Audit Committee and Independence Director, Group Lease Public Co., Ltd.

2002 - Present

Director and Chairman of the Audit Committee, Thai Wah Food Products Public Co., Ltd.

2002 - 2004

Honorary advisor to Economic, Commercial and Industrial Senate Committee

1984 - Present

Visiting lecturer in Tax Law and Accounting Graduate courses, Chulalongkorn, Thammasart, Chamber of commerce Universities and others.

**Mr. Wanchai Boontham****Age 49 Years**

## Education

Mini M.B.A., Rungsit University ,Thailand. (RMM II)

B.A. Law Ramkhamhaeng University, Thailand.

## Shareholding

as of December 31, 2007 : 40,000 ordinary shares or 0.09%

## Work Experience:

2003 - Present

Collection Manager, Group Lease Public Co., Ltd.

1998 - 2002

Head of Collection Division, Group Lease Public Co., Ltd.

**Ms. Watcharaporn Meruthong****Age 39 Years**

## Education

B.B.A. (Accounting) Institute of Social Technology, Bangkok, Thailand

Bachelor Degree of Business Administration, Major in General Management,

Chandrakasem University, Thailand

Micro MBA., Chulalongkorn University, Thailand

## Shareholding

as of December 31, 2007: 40,000 ordinary shares or 0.09%

## Work Experience:

2004 - Present

Accounting and Finance Manager, Group Lease Public Co., Ltd.

1991 - 2003

Chief Accountant, Group Lease Public Co., Ltd.

---

**นายสมคิด จารุโพธิ์พันธ์**

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

การถือหุ้นในบริษัท

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2539 ถึง ปัจจุบัน

**อายุ 45 ปี**

ปริญญาตรี สาขาภาษาและวรรณคดีไทย, มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ บางแสน ชลบุรี

วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09

ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ, บริษัท กรู๊ปลี่ส์ จำกัด (มหาชน)

**นายทศพร เลิศพันธ์**

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

การถือหุ้นในบริษัท

ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ถึงปัจจุบัน

ปี 2547 ถึง ปัจจุบัน

ปี 2539 ถึง 2546

**อายุ 40 ปี**

ปริญญาตรี การบัญชี, มหาวิทยาลัยเกริก

วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวนหุ้นสามัญ 40,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.09

ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท กรู๊ปลี่ส์ จำกัด (มหาชน)

หัวหน้าแผนกพัฒนาระบบงาน บริษัท กรู๊ปลี่ส์ จำกัด (มหาชน)

**Mr. Somkid Jarupiboonpan**

Education

Shareholding

Work Experience:

1996 - Present

**Age 45 years**

Bachelor of Arts (B.A) Major Subject Thai Language and Literature,  
Minor Subject Psychology, Srinakharinwirot University, Bangsaen, Chonburi, Thailand  
as of December 31, 2007 : 40,000 ordinary shares or 0.09%

Personnel and Administration Manager, Group Lease Public Co., Ltd.

**Mr. Thosaporn Lerdbhan**

Education

Shareholding

Work Experience:

2004 - Present

1996 - 2003

**Age 40 years**

B.B.A. (Accounting) Institute of Social Technology, Bangkok, Thailand  
as of December 31, 2007 : 40,000 ordinary shares or 0.09%

Information Technology Manager, Group Lease Public Co., Ltd.

Head of System Development Division, Group Lease Public Co., Ltd.

## การสรรหากรรมการ

### คณะกรรมการ

บริษัท ไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท คณะกรรมการจะพิจารณาจากความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม 1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัท นั้นให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อ ๆ ไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก โดยให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง เป็นเสียงชี้ขาด

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

## **Nominating Directors and the management**

### **Board of Directors**

The company hasn't established a Nominating Committee, however abilities, experiences, vision, and credit are factors to consider when nominating directors and proposing the list to shareholders to appoint.

The company's regulations state that in each of annual general meeting, one of three of directors or nearest amount (1/3) must resign. In the first and second years after registering the entity, there would be tickets for picking out the resigning directors. In later years there will be ranking in resignation. However, resigned directors can be re-nominated.

Principle and voting methods for nominating directors are:

1. Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.
2. Each shareholder must exercise all the votes he has according to number of shares held (as in item 1). He may nominate one or several persons as directors. If several persons be nominated, he may not shares his voting rights with others.
3. The candidates shall be ranked in descending order from the highest number of votes received to the lowest, and shall be elected as directors equivalent to the number of directors who are elected by the meeting of shareholders. In the event that there is a tie in the last to be elected, and this exceeds the said number of directors that the meeting of shareholders is required to appoint, the presiding Chairman shall have the deciding vote.

### **The Audit committee**

The Boarding of Directors to appoint the Audit committee's members, and the term for holding office is two years.

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

จำนวนกรรมการและค่าตอบแทน ปี 2550

1. นายमितชีจิ โคโนชิตะ	130,000 บาท
2. นายสามารถ จิระดำรง	210,000 บาท
3. นายสุรศักดิ์ เข้มทองคำ	180,000 บาท
4. นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ	190,000 บาท
5. นายฉัตรชัย โชตนาการ	240,000 บาท
6. นายสาธิต รังคสิริ	250,000 บาท
7. นางสาวจรัญญา แสงสุขดี	180,000 บาท
รวม	1,130,000 บาท

หมายเหตุ :

o นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ, นายฉัตรชัย โชตนาการ และนางสาวจรัญญา แสงสุขดี เริ่มเป็นกรรมการ ณ. วันที่ 7 มีนาคม 2550

o นายสุรศักดิ์ เข้มทองคำ เริ่มเป็นกรรมการ ณ. วันที่ 26 เมษายน 2550

o ค่าตอบแทนกรรมการเป็นเบี้ยประชุม และโบนัส

จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทน ปี 2550

จำนวนผู้บริหาร 6 คน

เงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น 9.36 ล้านบาท

## Remuneration of Directors and the management

Remuneration in terms of money (Unit : Baht)

Number of director and their remuneration 2007

1. Mr. Mitsuji Konoshita	130,000
2. Mr. Samart Chiradamrong	210,000
3. Mr. Surasak Khemthongkum	180,000
4. Mr. Deepong Sahachartsiri	190,000
5. Mr. Chatchai Chotanakarn	240,000
6. Mr. Satit Rangkasiri	250,000
7. Ms. Jaranya Sangsukdee	180,000
Total	1,130,000

Remarks :

- o Mr. Deepong Sahachartsiri, Mr. Chatchai Chotanakarn and Ms. Jaranya Sangsukdee positioned as director on March 7, 2007
- o Mr. Surasak Khemthongkum positioned as director on April 26, 2007
- o Remuneration are accounts for attendance allowance and Bonus

Number of Management and their remuneration 2007

Number of Management (person) 6

Salary, Bonus, Provident fund, and other remuneration (million Baht) 9.36

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจัดให้มีกระบวนการควบคุม เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจและสร้าง ความสามารถในการแข่งขันเพื่อรักษาเงินทุนและเพิ่มมูลค่าบริษัท เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในระยะยาว ภายใต้กรอบจริยธรรมอันดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และสังคมโดยรวม การปฏิบัติและผลจากการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวในปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดตามหัวข้อต่างๆ ดังนี้

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

#### นโยบาย CG ที่เกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2550 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2550 ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการและกรรมการอิสระ ได้ปรับปรุง นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และกำหนดเป็นหลักการกว้างๆ ประกาศไว้ใน website ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ภายใต้อาณัติรายละเอียด ในทางปฏิบัติ บริษัทฯ ใช้ "หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549" โดยตลาดหลักทรัพย์เป็นแนวทาง แต่ด้วยปัจจัยบางประการ เช่น จำนวนผู้ถือหุ้น จำนวนพนักงานและขนาดของบริษัทฯ ทำให้แนวปฏิบัติบางประการอาจยังไม่มีความจำเป็น เช่น การแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อดูแลด้านการสรรหา เป็นต้น (ดูรายละเอียดนโยบายใน website ของบริษัทฯ)

#### สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ การจัดประชุมผู้ถือหุ้น หรือการให้สิทธิใน การออกเสียงลงคะแนน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญเกี่ยวกับการประชุม โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะนำเสนอ ต่อที่ประชุมซึ่งมีรายละเอียดตามสมควร และจัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม (หรือ 14 วันล่วงหน้าสำหรับ การประชุมซึ่งมีวาระสำคัญ)

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2550 บริษัทฯ จัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ 1 ครั้ง ในวันที่ 26 เมษายน 2550 โดยมีสถานที่จัดประชุมอยู่ในกรุงเทพมหานคร ในบริเวณใกล้เคียงกับสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ดำเนินการแจ้งผู้ถือหุ้นให้ทราบวัน เวลา และสถานที่ ตลอดจนรายละเอียดวาระการประชุมอย่างเพียงพอ รวมถึงเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน website ของบริษัทฯ ล่วงหน้า นอกจากนี้ ยังจัดให้มีเวลาการประชุมอย่างเหมาะสมที่เพียงพอ ให้โอกาสผู้ถือหุ้นผู้ถือหุ้นสอบถาม แสดงความเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ ให้แก่คณะกรรมการได้อย่างเต็มที่

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

#### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- o บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระประชุม และรายชื่อกรรมการล่วงหน้าเป็นเวลา 2 เดือน ในระหว่าง 27 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2550 โดยประกาศให้ทราบผ่านทาง website ของ บริษัทฯ และ ระบบการนำเสนอข่าวของตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการได้มีการกำหนดเกณฑ์ที่เหมาะสมเพื่อทำการคัดเลือก และนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- o ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ใช้หนังสือมอบฉันทะซึ่งระบุชื่อกรรมการอิสระ 2 หรือ 3 ท่าน เพื่อสะดวกในการมอบฉันทะและเป็นธรรม ต่อผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงในทุกวาระโดยใช้บัตรลงคะแนนเพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้
- o บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น
- o ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิเลือกได้เป็นรายบุคคล
- o หลังการประชุม บริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างเป็นระเบียบ และปลอดภัย ง่ายต่อการตรวจสอบ

## Corporate Governance

The Board of Directors to realize the relevance of corporate governance to comply with the company's regulations and Public Company Acts by the Stock Exchange of Thailand. The company has a clear policy and procedures to ensure transparency, control, and to protect the long term interests of shareholder by considering corporate ethics, including stakeholders and society. The implementation of the policy and result for the last year are as follows :

### Rights of Shareholders

#### The corporate governance policy concerning the rights of shareholders

From the Board of Directors' meeting no. 12/2007 which was held at October 25, 2007 involving the directors and members from the Audit committee, the company has improved the good corporate governance policy, determine the frameworks and post on the company website. However for the practical details, the company use "The Principles of Good Corporate Governance for Listed Companies 2006" as the guide line.

#### Rights and equitable treatment of shareholders

The company treats each shareholder fairly, such as informing about company's information, informing about the annual general meeting, rights in voting, etc. Furthermore, the company provides convenience for shareholders in participating in the annual general meeting, such as providing necessary documents, and also informing the date, time and the minutes not less than 7 days before the meeting. (or 14 days prior for the meeting which have important agenda)

#### Shareholders meeting

The company will inform the date, time, place, and the details of each agenda adequately to Shareholders and also post on the company website in advance. The period of the meeting will be arranged appropriately and open for shareholders to inquire and suggest to the Board of directors.

### Rights and equitable treatment of shareholders

#### Minority shareholders treatment

" The company facilitate minority shareholders to propose, 2 months in advance of the agenda and the candidates to be nominated as director for consideration on AGM 2008, declaration was on the company website and SET information system from October 27 - December 31, 2007. The board of directors have a pre-determined criteria on screening the issues proposed, anyway no shareholder proposed both agenda and candidate names for this year.

" For Shareholders' meeting the company use the proxy form which specify 2-3 independent directors' name for shareholder to appoint an independent director as their proxy and for the transparency and future reference, the company use voting card for every agenda.

" The company did not add any agenda items without notifying other shareholders in advance.

" Directors election should utilize a process in which shareholders are able to vote on individual nominees.

" After the shareholders' meeting, The minutes of meeting are filed and kept in a secure place for auditing.

## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

### กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคง โดยได้แยกแนวทางในการปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังนี้

- o กลุ่มผู้บริหารและพนักงาน บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้บริหารและพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- o กลุ่มลูกค้า บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าตามเงื่อนไขทางการและ/หรือสัญญาที่ได้มีการลงนามกันอย่างเป็นธรรม
- o กลุ่มลูกค้า บริษัทฯ ให้ความเอาใจใส่และสนองตอบความต้องการของลูกค้า

โดยเน้นการให้ความสำคัญของคุณภาพของบริการในราคาที่เหมาะสม

- o กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแบบเดียวกัน บริษัทฯ ให้การปฏิบัติต่อบริษัทต่าง ๆ ที่ดำเนินธุรกิจแบบเดียวกันอย่างเป็นธรรม
- เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มักจะมีการให้ความช่วยเหลือในการดำเนินงานร่วมกันเป็นครั้งคราว
- o สังคมและชุมชน ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการดำเนินการที่ไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม

### การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเบาะแสดต่อคณะกรรมการในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาผลประโยชน์ของทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน หรือการผิดจรรยาบรรณ นอกจากนั้นยังให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและเป็นธรรม โดยสามารถแจ้งเบาะแสดผ่านทาง email ตามประกาศที่หน้า website ซึ่งจะส่งตรงไปยังตัวแทนคณะกรรมการ

### นโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อสิ่งแวดล้อม ในด้านสังคมบริษัทฯ มีนโยบายซึ่งมุ่งเน้นการส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา โดยในปี 2550 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนด้านการศึกษาในหลายๆ โครงการ เช่น โครงการปรับปรุงอาคารเรียน และส่งเสริมสุขอนามัยนักเรียน โรงเรียนบ้านโสมง จังหวัดตาก นอกจากนั้นยังได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปีในวันครบรอบก่อตั้งบริษัท บริจาคเงินสิ่งของและอุปกรณ์การศึกษา ในโครงการ 60 ห้องสมุดฉบับกระเป๋าสานใจเราสู่ 60 โรงเรียน ณ โรงเรียนบ้านดอนนาม จังหวัดสุราษฎร์ธานี บริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือเด็กผู้ด้อยโอกาสให้แก่องค์การยูนิเซฟ และ บริจาคเพื่อสนับสนุนของขวัญเด็ก ณ ศูนย์เยาวชน ตลอดจนหน่วยงานต่างๆ เป็นต้น

## **Role of Stakeholders**

### **Stakeholders**

The company realizes the relevance of stakeholders who are concerned in the company's operation. To support co-operation between the company and stakeholders for creating maximum economic value to the company. The company sets rules to each group of stakeholders clearly as follows:

- o Management and personnel - The company treats the management and personnel fairly and gives appropriated remuneration.
- o Dealers - The company treats the dealers fairly regarding the contracts made between the company and dealers.
- o Customers - The company realizes the quality of services with appropriate price by concentrating and satisfying the customers' need.
- o Competitors - The company treats the competitors fairly and also co-operates at an appropriated time.
- o Social and public - With the characteristics of the company, there is no cause that will affect society and the public.

### **Communication to the board**

The board of directors provide a way for stakeholders to communicate to the board any concerns about illegal or unethical practices, incorrect financial reporting, insufficient internal control, etc. The rights of any person who communicates such concerns will be protected. One channel is via e-mail announced on the website, which will direct to the Board.

### **Policies on environmental and social issues**

The company business have no impact to the environment. For the social issues, the company has policies to focus on education support. In 2007 the company had supported many education projects such as Class Building and student health improvement of Sa-mong school, Tark Province. And also participated in several social activities such as blood donation annually on company founding anniversary. A monthly contribution of money, equipment and study materials for 60 Libraries for 60 schools Project at Baan Don Ngarm School, Surajthani Province. Contribution to the development of less fortune for UNICEF, and regularly contributed children gift for the youth center and any other organizations.

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูล

ในปี 2550 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาปรับปรุง website ของบริษัทฯ เพื่อเป็นศูนย์กลางการเผยแพร่ข้อมูลที่รวดเร็ว และมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอทั้งภาษาไทยและอังกฤษ นอกเหนือจากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปี

บริษัทฯ มีหน่วยงานที่ดูแลข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลด้านอื่นๆ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลา เพื่อให้ผู้ลงทุน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย สามารถนำข้อมูลเหล่านั้นไปใช้ในการตัดสินใจ เรียกหน่วยงานนั้นว่า นักลงทุนสัมพันธ์ โดยสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์ 02 580 7555 ต่อ 5023 หรือสอบถามได้จากหน้า website ของบริษัท [www.grouplease.co.th](http://www.grouplease.co.th)

### รายงานของคณะกรรมการ

o คณะกรรมการของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการรายงานงบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่จะปรากฏในรายงานประจำปี ว่างบการเงินและผลการดำเนินการดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยมีการใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ข้อมูลที่จัดทำขึ้นมีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล และข้อมูลต่าง ๆ ได้รับการเปิดเผยอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ พร้อมกับรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทฯ จะทำการจัดส่งรายงานประจำปีของ คณะกรรมการดังกล่าว ให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี

o คณะกรรมการได้เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ ในรายงานประจำปี

o คณะกรรมการได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และรายงานผลการปฏิบัติ เผยแพร่ผ่านทาง website ของบริษัทฯ (ดูรายละเอียดใน website)

o บริษัทฯ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และรายงานผลการปฏิบัติผ่านทาง website ของบริษัทฯ (ดูรายละเอียดใน website)

## **Disclosure and Transparency**

### **Disclosure Channel**

In 2007 the company has developed website to be the center of company's information disclosure and always updated, provide in both Thai and English, in addition to annual statement (Form 56-1) and annual reports.

We give the importance of disclosing information whether financial data or others. They must be accurate, complete, and clear and on time to enable investors and interested parties to use them in making decision. We have a unit to handle such duty call "Investor Relations" which may contact at tel. 66 2580 7555 ext. 5023 or make inquiries through the Company's website: [www.grouplease.co.th](http://www.grouplease.co.th).

### **The Board of Directors' Report**

" The Board of Directors have to take responsibility for financial statements and notes presented in the annual report. Financial statements and the results of operation are presented in accordance with General Accepted Accounting Principles. Accounting records are also prepared appropriately and consistency with previous years. Notes to financial statements will be sufficiently disclosed, including completeness, accuracy, truth and reasonability. The Board of Directors arrange the disclosure of information in the annual report included the statement of its responsibilities concerning the company financial report presented along side the auditor report, and the company will send the annual report together with a letter to inform about the meeting to shareholders.

" The Board of Directors ensure that its roles and responsibilities together with those of its committees are disclosed. The number of meetings and attendance of each director as well as results of tasks performed during the year are also be reported to shareholders in the annual report.

" The Board of Directors has revised and provide a summary of the corporate governance policy together with the implementation of the policy through the company website. (detailing in company website)

" The Board of Directors has approved policies on environmental and social issues, these policies also be disclosed together with the implementation through the company website. (detailing in company website)

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โครงสร้างคณะกรรมการ

o **จำนวนและสัดส่วน** บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการแต่งตั้งกรรมการทั้งหมดจำนวน 7 คนโดยแบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน และกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 43 ของกรรมการทั้งหมด และเพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจของกรรมการทั้งหมดนั้น กรรมการของบริษัทฯ ทั้ง 3 กลุ่ม จึงไม่มีอำนาจในการตัดสินใจเพียงบุคคลใดบุคคลเดียว

o **วาระการดำรงตำแหน่ง** มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการอย่างชัดเจนในข้อบังคับของบริษัทฯ โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดสามท่าน ต้องลาออก แต่ก็มีโอกาสได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งกลับเข้ามาใหม่

o **คุณสมบัติกรรมการอิสระ** บริษัทฯ กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. โดยมีคุณสมบัติ ดังนี้

o ถือหุ้นไม่เกิน 5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท บริษัทใหญ่(1) บริษัทย่อย(2) บริษัทร่วม(3) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง(4)

o ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท (หมายรวมถึงบุคคลที่ตามพฤติกรรม สามารถควบคุมการกำหนดนโยบาย หรือการดำเนินงานของบริษัทได้) บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง

o ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม

o ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรณ์ญาณอย่างอิสระ และไม่มีลักษณะอื่นใด ที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

หมายเหตุ (1) บริษัทใหญ่ หมายถึง บริษัทที่ถือหุ้นของ บมจ. กรุ๊ปส์ เกินกว่าร้อยละ 50 (2) บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่ บมจ. กรุ๊ปส์ ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 (3) บริษัทร่วม หมายถึง บริษัทที่ บมจ. กรุ๊ปส์ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 (4) นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หมายรวมถึง ผู้ถือหุ้นในบริษัทมากกว่าร้อยละ 10

กรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามประกาศว่าด้วยคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบด้วย

o **การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น** คณะกรรมการกำหนดให้จำนวนบริษัท ซึ่งกรรมการแต่ละท่านจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่ควรเกิน 6 บริษัท สำหรับกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง ไม่ได้จำกัดจำนวนบริษัท เนื่องจากทุกท่านต้องปฏิบัติงานประจำอยู่ที่บริษัทฯ จำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
นายมิทซึจิ โคโนชิตะ	ประธานกรรมการ	6
นายสามารถ จิระดำรง	รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	1
นายสุรศักดิ์ เข้มทองคำ	กรรมการ	1
นายตีพงศ์ สหะชาติศิริ	กรรมการ	1
นายฉัตรชัย โชตนาการ	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	1
นายสาธิต รังคสิริ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	3
นางสาวจัญญา แสงสุชาติ	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	4

## Responsibilities of the Board

### Board Structure

" **Number and Ratio** The Board of Directors consists of 7 members as 3 persons for Executive Director, 4 persons for non-executive Directors, and 3 persons for Independent Directors. The ratio of independent directors is 43% of total directors for balancing the power, and so no single group can make decision on their own.

" **Term of service** clearly stated in the company's article of the association, the 3 longest in the position have to resign but still have opportunity to be nominated for election.

" **The definition of independent directors** the company follow the qualifications defined by SEC that we adopted, are:

o An independent director does not hold more than 5% of paid-up shares in the Company, parent company (1), its subsidiary (2), affiliated company (3) or related company or any legal entity that has related persons (4).

o An independent director is not an employee, staff member, an advisor who receives a regular salary or a controlling party of the Company, its parent company, its subsidiary, affiliated company or any legal entity that has related persons.

o An independent director is not an immediate family member or a person legally occupying similar status as parents, spouse, siblings, sons and daughters including spouses of sons and daughters of an executive officer of the Company, a major shareholder, a controlling person or an individual who will be nominated to be an executive officer of the Company or any of its subsidiary.

o An independent director does not have business relationship with the Company, its parent company, its subsidiary, affiliated company or any legal entity, which has related persons that the relationship does not interfere with his exercise of independent judgement. And among other things materiality in making an independent opinion regarding the operation of the Company.

Note : (1) A parent company is the company that holds more than 50% of the Company's paid-up capital. (2) A subsidiary is the company that we hold more than 20% of its paid-up capital. (3) An affiliated is the company that we hold more than 20 % but not more than 50% of its paid-up capital. (4) legal entity that has related persons includes those who hold more than 10% of its paid-up capital.

All 3 Independent Directors have qualifications required for the Independent Director and are also members of the Audit Committee.

" **To be the Board Positions in other companies** the company limit the number of board positions that a director can hold at 6 companies, managing director and other high level managers have to work full time in the company so no need to have limit. The number of board membership positions of each directors are as follow :

Directors' Name	Title	Number of Board Positions including every company
Mr. Mitsuji Konoshita	Chairman of the Board of Directors	6
Mr. Samart Chiradamrong	Vice Chairman/ Managing Director	1
Mr. Surasak Khemthongkum	Director	1
Mr. Deepong Sahachartsiri	Director	1
Mr. Chatchai Chotanakarn	President of Audit Committee/ Independent Director	1
Mr. Satit Rangkasiri	Audit Committee/ Independent Director	3
Ms. Jaranya Sangsukdee	Audit Committee/ Independent Director	4

o **การดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ** ประธานกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้เป็นบุคคลคนเดียวกับกรรมการผู้จัดการ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดการแยกอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจน ซึ่งจะทำหน้าที่ในการถ่วงดุลและสอบทานการบริหารงานของผู้บริหารอีกด้วย คณะกรรมการมิได้เลือกให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

o **เลขานุการบริษัท** บริษัทฯ มีเลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ตลอดจนเก็บรวบรวมเอกสารสำคัญเกี่ยวกับการประชุม และมติที่ประชุม

#### **คณะกรรมการชุดย่อย**

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งจะช่วยสนับสนุนในส่วนของการกำกับดูแลกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายในการจัดตั้งคณะกรรมการในอนาคตอันใกล้

#### **บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

o **พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องสำคัญ** คณะกรรมการของบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ นโยบายในการดำเนินการ และงบประมาณของบริษัทฯ ตลอดจนให้คำแนะนำ ควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้

o **นโยบายการกำกับดูแลกิจการ** คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว และในปีที่ผ่านมาได้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบาย ซึ่งได้มีผลสรุปในวาระการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 12/2550 ณ วันที่ 25 ตุลาคม 2550

o **จรรยาบรรณธุรกิจ** บริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางเกี่ยวกับข้อควรปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตามจริยธรรมธุรกิจหรือจรรยาบรรณ (Code of Ethics or Statement of Business Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและได้ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือข้อบังคับที่ต้องปฏิบัติเกี่ยวกับการทำงาน เพื่อให้พนักงานบริษัท ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และมีระเบียบวินัยที่ดี รวมทั้งมีการกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามด้วย

o **การพิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์** คณะกรรมการได้นำเสนอแนวทางในการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้แก่ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุมีผลและเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมอันดีเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยมีแนวทางการป้องกันในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

o การทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความขัดแย้งต้องมีการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย โดยต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น

o ทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นรับทราบและจัดให้มีการให้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกันด้วย

o คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ นำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการหาผลประโยชน์ส่วนตน

" **Roles of Chairman and Managing Director** The Chairman of the Board of Directors and Managing Director are not the same person. Separating management powers and having an Audit committee also ensures a balance of management. The Board of director did not choose an independent director to be chairman of the board.

" **The company secretary** the company has secretary who serve the board of directors in areas of providing legal advice, taking care of the board's activities, and monitoring compliance to the board's resolution including keep all important documents about board of directors meeting and resolutions.

#### **Sub - Committees**

The company does not establish a sub-committee which will help support in corporate governance. The company does not have a policy to establish that in the near future.

#### **Roles and Responsibilities of the Board**

" **Review and approve key business factors** The Board of Directors involved in planning of the company's strategy, objective, policy, and budget. The board of directors also advise and control the implementation of the plan according to the policy.

" **Corporate Governance Policy** The Board of Directors set and approve a written corporate governance policy for the company and review the policy and compliance to the policy annually, for this year has the conclusion on the Board of Directors meeting no. 12/ 2007 which held on October 25, 2007.

" **Business Ethics** The company provides the disciplines of directors, management, and personnel according to a Code of Ethics or Statement of Business Conduct. The disciplines are documented, and are informed to directors, management, and personnel. Furthermore the company provides documentation about work roles, honesty, and punishments for directors, management, and personnel to follow. All staff know those regulations.

" **Conflict of Interests** the Board of Directors proposed the preventive action for conflict of interest carefully and truthfully. Reasonable and independent of business ethics to get the total benefit, procedures to prevent conflict of interest are generated as follows:

- o To conduct transactions between the company and related persons, have to be considered and approved by Audit Committee in accordance with the Securities and Exchange Act. The persons who are involved in that transaction cannot vote.
- o To disclose and inform the related transactions to shareholders. Furthermore, the appropriation and reasonable of price and transactions have to be verified and suggested by the Audit committee or independent financial consultant.
- o To prohibit directors and management in providing the company's information for his advantage directly or indirectly

o **ระบบการควบคุมภายใน** บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทุกระดับเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงาน และได้มีการตรวจสอบว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมกับขั้นตอนการทำงานในแต่ละระบบ ดังนั้นบริษัท จึงได้มีการว่าจ้าง บริษัท แท็กซ์ สเปเชียลลิสต์ จำกัด เป็นที่ปรึกษาเพื่อทำการวางระบบการควบคุมภายในจากที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในปี 2550 บริษัท แท็กซ์ สเปเชียลลิสต์ จำกัด ได้เข้ามาดำเนินการศึกษาและตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อจะได้ดำเนินการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นต่อไป โดยที่ผ่านมามีบริษัท กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจในการดำเนินงาน รวมถึงอำนาจในการเข้าถึงข้อมูลภายในของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารในระดับต่าง ๆ ไว้ และยังได้มีการใช้รหัสพนักงานในการเข้าสู่ระบบข้อมูล ซึ่งพนักงานแต่ละคนต่างมีขอบเขตในการเข้าสู่ฐานข้อมูลของบริษัท ต่างกัน นอกจากนี้บริษัท ยังได้แบ่งหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานและผู้ประเมินผลออกจากกันอย่างเด่นชัด สำหรับการควบคุมในสายการเงินนั้น บริษัท ได้กำหนดขั้นตอนการตรวจสอบของการควบคุมทางการเงิน โดยจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินเสนอให้แก่ผู้บริหารในสายงานที่รับผิดชอบเป็นประจำทุกเดือน และบริษัท ยังจัดให้มีการประชุมคณะผู้บริหารเมื่อได้รับรายงานประจำเดือนเพื่อพิจารณาและปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดที่ได้พบจากรายงานดังกล่าว นอกจากนี้บริษัท ยังจัดให้มีการควบคุมการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการจัดทำรายงานการบริหารลูกหนี้เป็นประจำทุกเดือน โดยมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามประวัติในการชำระหนี้ และจัดให้มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบตามกลุ่มของลูกหนี้ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัท จะมีการประชุมกันเพื่อทำการประเมินการบริหารลูกหนี้ร่วมกับผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน

o **นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง** บริษัทมีนโยบายที่ให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้มีการกำหนด นโยบายและวิธีการปฏิบัติงาน ตลอดจนอำนาจในการดำเนินงานต่างๆ ได้มีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับการดำเนินงาน บริษัทได้จ้างที่ปรึกษาก่อนการศึกษาและประเมินความเสี่ยงในการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท เสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหาร พิจารณาเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่พบในรายงานการประเมินดังกล่าว

### การประชุมคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท ได้มีการกำหนดให้บริษัท ทำการจัดการประชุมกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ในปัจจุบัน บริษัท ได้จัดให้มีการประชุมกรรมการเดือนละ 1 ครั้ง และจัดให้มีการประชุมกรรมการตรวจสอบเดือนเว้นเดือน และอาจมีการกำหนดให้มีการประชุมพิเศษตามความจำเป็น โดยบริษัท จะต้องดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ในปี 2550 นั้น บริษัท ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเป็นจำนวนทั้งสิ้น 14 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละคนได้เข้าร่วมการประชุมดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมในปี 2550
นายมิทชีจิ โคโนชิตะ	5/14
นายสามารถ จิระดำรง	14/14
นายสุศักดิ์ เข้มทองคำ**	9/9
นายดีพงษ์ สหะชาติศิริ*	10/10
นายฉัตรชัย โชตนการ*	10/10
นายสาธิต รั้งศิริ	12/14
นางสาวจริญญา แสงสุชาติ*	5/10

\* เข้าดำรงตำแหน่ง 7 มีนาคม 2550

\*\* เข้าดำรงตำแหน่ง 27 เมษายน 2550

" **Internal Audit System** The company realizes the relevant of internal controls in every procedure to get the most efficient operations. In 2007 the company hired a consultant -Tax Specialist Company Limited - to set and improve the existing systems to get more efficiency. And the company also set security to access internal information by using authorized passwords for each level. The company also identifies the responsibility of each person. For financial control systems, the company sets the procedure for verifying financial report systems. Those reports are presented to the concerned management every month. The company also arranges the management meeting to consider and correct mistakes stated in the reports every month. The company provides risk management by reporting accounts receivables' management systems every month. Accounts receivable will be grouped according to historical payment and each group will have officer taking responsibility. Management, together with the Board of Directors' meeting, will be held to evaluate the efficiency of accounts receivable' management systems every month.

" **Risk Management Policy** It is the policy that every division is to perform in compliance with the regulations and relevant laws. Operating policy, operating regulations and command of authorization are in writing and revised to cope with the on-going operation.

We employed consultants to assess operating risks of all divisions including the information technology system, and report, to the Company, of the risks that may affect the operation. The Audit Committee and the Executive Committee used the said report to monitor and manage such risks. The management had held a meeting to consider and had made up appropriate measures to deal with the risks mentioned in the report.

### Board Meetings

The Board of Directors' meeting will be held quarterly according to the company's regulation. At present the company sets more frequency of the meeting to once a month, and one further meeting for Audit committee which will be held every second month. Special meetings are held for necessary occasions. The letters and documentations for meetings will be arranged and sent for making understandings to directors at least seven days before the meeting.

In 2007, 14 meeting were held and the directors who attended the meetings, were named as follows:

Directors' name	Number of BOD attained
Mr. Mitsuji Konoshita	5/14
Mr. Samart Chiradamrong	14/14
Mr. Surasak Khemthongkum**	9/9
Mr. Deepong Sahachartsiri*	10/10
Mr. Chatchai Chotanakarn*	10/10
Mr. Satit Rangkasiri	12/14
Ms. Jaranya Sangsukdee*	5/10

\* Start the Board Position on 7 March 2007

\*\* Start the Board Position on 27 April 2007

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2551 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 มีมติเห็นชอบแบบประเมินผลคณะกรรมการประจำปี 2550 ที่บริษัทได้เสนอเพื่อใช้ในการประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท (Self Assessment) โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ซึ่งจากการประเมินในภาพรวมเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่มีการปฏิบัติตามถ้วน และบริษัทจะดำเนินการปรับปรุงในหัวข้อที่ยังปฏิบัติได้ไม่สมบูรณ์

### คำตอบแทน

- o บริษัทมีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับอุตสาหกรรม และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทด้วย ปัจจุบันบริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแยกเป็นค่าเบี้ยประชุม โดยจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยกรรมการทุกท่านได้รับเบี้ยประชุมเท่ากันคือท่านละ 10,000 บาท ส่วนค่าบำเหน็จกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ โดยค่าบำเหน็จจะเสนออนุมัติจ่ายประมาณ 2 เท่าของค่าบำเหน็จพนักงาน (เช่น ถ้าพนักงานได้รับ 2 เดือน กรรมการจะได้รับ 4 เดือน)
- o กรรมการที่ได้รับหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยทุกท่านจะได้รับค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง เป็นจำนวนเงิน 10,000 บาท เท่ากัน
- o บริษัทจะนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเสมอมาทุกปี

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

- o การฝึกอบรมคณะกรรมการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้อง ในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทั้งกรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ตลอดจนพนักงานของบริษัท โดยการฝึกอบรมมีทั้งภายในบริษัท และโดยสถาบันภายนอก ดังเช่นในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกรรมการหลายท่าน เข้าดำรงตำแหน่งใหม่ บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) เพื่อสร้างความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการที่ดี
- o การเตรียมการสำหรับกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการได้จัดเอกสารและข้อมูลสรุป เพื่อแนะนำธุรกิจและแนวทางดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
- o แผนพัฒนาและสืบทอดงาน กรรมการผู้จัดการได้รายงานให้ทราบเป็นประจำถึงแผนพัฒนาและสืบทอดงาน ในกรณีที่ดินไม่สามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้
- o โครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร คณะกรรมการได้จัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้กรรมการผู้จัดการ รายงานเป็นประจำทุกปี ถึงสิ่งที่ได้ทำไปในระหว่างปี ซึ่งจะพิจารณาควบคู่กับแผนสืบทอดงาน

### Self Assessment

The Board Meeting no. 2/2008 on 28 February 2008 resolved to approve the self-assessment of the Board that evaluated the performance of the Board for 2006 on the following:

1. Structure and Qualification of the Board
2. Roles, Duties and Responsibilities of the Board
3. Board of Directors Meeting
4. Function of the Board
5. Relationship with the Management
6. Directors and Management Development

From the overall evaluation, most of the performance was rated as completely done and for the subjects that are not complete, the Board will make appropriate changes at proper time.

### Remuneration

" The company has set the appropriated remuneration to the directors and the management comparable to the industry. The remunerations are accounted to salary, attendance allowance and bonus.. The remuneration is considered in relation to the operation result and performance of each Executive. The remuneration is separated to be meeting fee which up to the number of meeting attained. Every Directors have the same rate 10,000 baht once. For Bonus is relied on the company performance which will normally propose at the rate 2 times of employee bonus (ie. Employee get 2 months bonus, directors will take 4 months).

" The audit committee will receive for more, up to the additional meeting time, 10,000 baht once equally for everyone.

" The remuneration will be proposed to the annual general shareholders meeting for approval annually.

### Board and Management Training

" Training The Board encourage and facilitate training for all internal parties related to corporate governance such as directors, members of the audit committee, executives, company secretary, etc. The company provides both internal and external seminar, in this year the company has some new directors which encourage to join IOD training program in order to ensure director's role.

" New Director Preparation The company provide all documents and information useful to perform director duties which introduce the nature of the business and the operations of the company.

" Succession Plan The Managing Director regularly present the succession plan to the Board, assign successors in case they cannot perform their duties.

" Executives Development Program The Board has established a development program for executives and the managing director will report to the board annually. The executive development plan will be considered together with the succession plan.

## การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท ได้กำหนดนโยบายในการควบคุมบุคลากรของบริษัท ในการนำข้อมูลภายในองค์กรที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะชน ไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอก รวมทั้งเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการ ผู้บริหารรวมทั้งพนักงานที่รับทราบข้อมูลของบริษัท ได้มีการกำหนดบทลงโทษสำหรับบุคคลที่ใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือทำการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลอื่นใดในข้อบังคับการทำงานของบริษัท โดยบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการประกอบด้วยผู้จัดการฝ่ายต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ พิจารณาการลงโทษ โดยแบ่งเป็นการว่ากล่าวตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร ในกรณีที่พนักงานกระทำผิดประมาทเล็กน้อย และพิจารณาให้ออกจากบริษัท ในกรณีที่กระทำผิดโดยเจตนาและสร้างความเสียหายอย่างร้ายแรงให้กับบริษัท ตามนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ บริษัท ยังได้ดำเนินการแจ้งให้แก่ผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง และรวมไปถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อ กสท. ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2551 โดยคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยให้ฝ่ายบริหารของบริษัท ได้อธิบายชี้แจงระบบต่าง ๆ ที่ใช้ในการบริหารงานและควบคุมภายใน รวมทั้งให้คณะกรรมการได้ซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของ บริษัท ในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัท เห็นว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอแล้วดังนี้

### ด้านสภาพแวดล้อมภายในองค์กรของการควบคุม

บริษัท มีการจัดการโครงสร้างขององค์กร ขอบเขตอำนาจของฝ่ายบริหารต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และได้กำหนดเป้าหมายของบริษัท ในการดำเนินธุรกิจในอนาคตไว้เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานในระดับต่าง ๆ ได้ร่วมกันทำงานเพื่อไปสู่เป้าหมายร่วมกัน โดยเน้นในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตต่อหน้าที่ ความจงรักภักดีต่อองค์กร ความมีคุณธรรมและจริยธรรม ในการบริหารจัดการซึ่งประกอบด้วยข้อกำหนดการห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานกระทำการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าว

### ด้านการประเมินความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัท เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยง จึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารจัดการทางการเงิน การพิจารณาอนุมัติให้สินเชื่อแก่ลูกค้า โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและกำหนดมาตรการการป้องกันและการจัดการความเสี่ยง มีการประเมินความเสี่ยงในด้านการจัดการฐานข้อมูลสารสนเทศซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และได้กำหนดมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างรัดกุม รวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท อย่างสม่ำเสมอ

**Inside information controls**

The Company has discipline to prohibit disclosure of inside information to the public for advantage, directly or indirectly. The company also provides punishments for those incident. The company sets the committee which included all managers from every department and the Managing Director who will make the judgements. The punishments will be provided equally according to the characteristic faults. If personnel are careless, he will be given a warning letter. If the fault is intended and cause the company dramatic damage, he will be fired according to corporate governance. The company also informs all management, including his spouse and his children, to report any changes in their securities holding to Securities and Exchange Act B.E. 2535 and the Stock Exchange of Thailand rules.

**Internal Controls**

In the minutes of the company's Board of Directors of 2/2007, held on February 25, 2008 which involved the Board of Directors together with the Audit committee, the Audit committee evaluated internal control systems according to reports. They gave management an explanation about all five operating systems; the company and its circumstance, risk management, operational control of management, Information technology systems, and internal control systems. The Audit committee concluded that the existence of internal control systems is sufficient as follows.

**Control of the internal environment**

With the company structure in written format, there are specific responsibilities of each department. The company sets the goals for each department's future operation in which all personnel are involved in driving to reach those goals. The company concentrates on the ethics of working, such as honesty, loyalty and truthfulness. The company also writes rules and punishments for any behavior which cause to the company damages.

**Risk assessment**

Management gives more attention to risk management because the nature of the company business is related directly to its risk. Management also gives more care and circumspection in financial management and the credit approval process by evaluating potential risk and setting preventive measure and risk management. There are preventive measure and evaluations of risk from information technology which is at the heart of operational performance. In addition, management also continuously evaluates outside factors which can cause risk to the company's operation.

### ด้านกิจกรรมการควบคุม

บริษัท ได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรของฝ่ายบริหารและขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีระบบการตรวจสอบระหว่างหน่วยงานในแต่ละขั้นตอนการปฏิบัติ จึงมั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและกฎระเบียบบังคับของบริษัท

### ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัท ให้ความสำคัญในด้านการบริหารสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล เพื่อให้การรวบรวมข้อมูลและประมวลผลข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง ทันเวลา และมีการกำหนดรูปแบบมาตรฐานในการปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานสามารถรับรู้ข้อมูลข่าวสารอย่างถูกต้องชัดเจน รวมถึงมีระบบช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบเพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้องรวดเร็ว ทั้งในด้านการแก้ไขปัญหาและวางแผนงานในอนาคต โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงิน

### ด้านระบบการติดตาม

บริษัท ได้จัดให้มีระบบการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัท สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการจัดการประชุมคณะกรรมการเพื่อรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และมีการจัดการประชุมเพื่อแก้ไขปัญหาเร่งด่วน เฉพาะในกรณีที่มีปัจจัยอื่นที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้บริษัท ได้จัดทำสัญญาจ้างบริษัท แท็กซี่ สเปเชียลลิสต์ จำกัดเป็นที่ปรึกษาตรวจสอบภายใน ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบ ภายในโดยเฉพาะจากภายนอกองค์กรซึ่งมีความอิสระในการปฏิบัติงาน มาให้คำแนะนำและเสนอแนวทาง โดยเน้นในด้านความเสี่ยงของ ธุรกิจและระบบควบคุมการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- 1 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร
- 2 เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการควบคุม ดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3 เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารทราบถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น เพื่อดำเนินการป้องกันได้ทันต่อเหตุการณ์
- 4 เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและพนักงานมีการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท กรุ๊ป ลิส จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผล ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 จากกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และเงินสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผล ให้นำปัจจัยต่างๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลข้างต้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาล ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว โดยแจ้งให้แก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบต่อไปเพื่อทราบ

**Control activities**

The company's organization is written to clarify specific responsibilities for each department. To ensure accuracy and compliance with law and the company's regulation, internal control system are introduced to verify and control the operation of each department.

**Information technology and communication**

The company always gives support to information technology system and communication system for speed, accuracy, and promptness in gathering and compiling. Setting the format of the operation helps personnel to receive clear information. This system also supports the decision process of management, correctly and promptly both solving problems and future plans - especially accounting and financial information.

**Monitoring**

Internal control processes have been introduced to follow the company's continuous operation to ensure the success of meeting the goals. In addition there is the meeting of management once a month, and for emergencies the meeting will be arranged to solve problems which affect normal operations.

Furthermore the company also hires outsource-tax Specialist Company Limited to consult about internal control systems. This consultant works independently, which supports and suggests both risk management and internal control systems. The objectives of hiring outsource are

- 1) To increase the efficiency of company operations and report the result to Audit committee and management.
- 2) To ensure that the company's assets are used efficiency.
- 3) To inform the Audit committee and management about the potential problems, and to solve that problems promptly.
- 4) To ensure the existence of appropriate systems, and to ensure personnel always follow the prescribed systems.

**Dividend Payment Policy**

The dividend payment policy of Group Lease Public Company Limited will be paid not less than 40 percentages from net profit after deducting tax and legal regulations reserved. The factors to consider dividend payment are the company's performance, financial status, liquidity, expansion of the company and other related factors. The dividend payment must be resolved with the minute of the general shareholders' annual meeting except the interim dividend payment which is resolved by the minute of the Board of Directors committee and will be informed to shareholders on next meeting.

## รายการระหว่างกัน Related party transactions

### รายการระหว่างกัน

จากงบการเงินของบริษัท กรุ๊ปส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน	บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)
ลักษณะความสัมพันธ์	บริษัทที่มีกรรมกรรวมกันคือ คุณเมิทธิจิ โคโนชิตะ
1. ลักษณะของรายการ	ตั๋วแลกเงินชนิดไม่มีหลักประกัน จำนวน 10 ฉบับ ออกให้กับบริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเงินกู้หมุนเวียนโดยบริษัทฯ จะกู้ยืมเงินดังกล่าวต่อไปในวันเดียวกับการชำระคืน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.8 และ 9.0 ต่อปี ซึ่งเทียบได้กับอัตราดอกเบี้ย MOR เฉลี่ย + 0.49 และ + 1.26 ต่อปี
ระหว่างงวด	440.00 ล้านบาท มีดอกเบี้ยจ่ายคิดเป็นจำนวน 8.38 ล้านบาท
ยอดคงค้าง	99.95 ล้านบาท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณา รายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจ โดยทั่วไป ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากเป็นเงินกู้ที่ไม่มีหลักประกัน และเป็นเงินกู้ยืมยืมสิทธิ (Sub Debt) ซึ่งมีลำดับการจะได้รับการชำระหนี้คืนหลังจากเจ้าหนี้หลักได้รับการชำระหนี้คืนแล้ว นอกจากนี้ ยังเป็นหนี้สินที่ไม่มีค่าธรรมเนียมการกู้ยืม

บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน	นายสามารถ จิระดำรง
ลักษณะความสัมพันธ์	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 9.28 และกรรมการบริษัท
2. ลักษณะของรายการ	เงินกู้ยืมจากกรรมการในรูปของตัวสัญญาใช้เงินชนิดใช้คืนเมื่อทวงถาม โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ต่อปี
ระหว่างงวด	41.80 ล้านบาท มีดอกเบี้ยจ่ายคิดเป็นจำนวนเงิน 0.1 ล้านบาท
ยอดคงค้าง	0.00 ล้านบาท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณา รายการดังกล่าวแล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องทำการกู้ยืมเงินจาก กรรมการดังกล่าวเพื่อเสริมสภาพคล่องในการดำเนินกิจการ เนื่องจากในขณะนั้น อยู่ในระหว่างเตรียมการขออนุมัติสินเชื่อเงินใหม่ จากธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) จากการที่วงเงินกู้จากธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ได้ถูกกู้ยืมเพื่อนำไปขยายธุรกิจจนเต็มวงเงินแล้ว นอกจากนี้รายการกู้ยืมเงินจากกรรมการดังกล่าวใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมจากธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ที่ร้อยละ MLR ต่อปี ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ย ณ. ปัจจุบันไม่มีการทำรายการในลักษณะดังกล่าวอีก ภายหลังจากการได้รับอนุมัติสินเชื่อของ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2550

### Related party transactions

The financial statement of Group Lease Public Company Limited as of December 31, 2007 presents related transaction as follows:

<b>Related company</b>	<b>United Securities Public Company Limited</b>
relationships	Has same director, Mr. Mitsuji Konoshita
1. Transactions	No collateral Bill of Exchange amount 10 copies, issued to United Securities Public Company Limited which is revolving B/E and the company will re-issue on the expiration date, interest rate is 8.8% and 9.0% per annum which equal to average MOR +0.49% and +1.26%
Interim	440.00 million baht by interest paid amount 8.38 million baht
Outstanding	99.95 million baht

The Audit committee has already reviewed and validated this transaction, and gave the opinion that this is a general business transaction with the reasonable interest rate because this loan is sub-debt and has an inferior priority for repayment compare to other main debt and also do not have loan fee.

<b>Related Person</b>	<b>Mr. Samart Chiradamrong</b>
Relationship	Director and Shareholder at 9.28 per cent.
2. Transactions	Loan from director in the form of promissory note on call with interest rate equals to MLR per annum.
Interim	41.80 million baht by interest paid amount 0.1 million baht.
Outstanding	0.00 million baht

The Audit committee has already reviewed and validated this transaction, and gave the opinion that there were essence and appropriation for making the loan from a director, to support the cash flow because that time the company was on the process to get new credit limit from KBank after fully spend prior credit limit for business expansion. And the interest rate relied on MLR from KBank which is the optimum interest rate. After get new credit limit on September 20th, 2007, the company never has this transaction.

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า เป็นไปตามลักษณะของการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไป และบริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนในราคายุติธรรม

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

หากบริษัท มีการทำรายการระหว่างกันโดยขึ้นอยู่กับเหตุผลและความจำเป็นของบริษัท จะต้องมีการเสนอรายละเอียดของรายการระหว่างกันดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณา โดยต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อพิจารณาและอนุมัติ การทำรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

### นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงผลกระทบของการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพยายามจะลดการทำรายการดังกล่าวลง โดยจะอนุมัติการทำรายการดังกล่าวเฉพาะรายการที่มีความจำเป็นและเป็นไป เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท เท่านั้น

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัท ต้องกำหนดเงื่อนไขให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นรวมทั้งจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ / หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัท

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัท จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการที่จะเกิดขึ้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัท จะใช้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำความเห็นไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัท จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

**The essence and appropriation of related transactions**

The essence and appropriation of related transaction are approved for gaining the highest benefits to the company. All related transactions have to be reviewed for compliance with the company's operation and its characteristic by the Audit committee. Furthermore the fee/return for related transactions is paid at a fair price.

**Procedures for approval of related transactions**

The creation of related transaction depends on the essence and appropriation which have to be presented to Board of Directors, together with Audit committee, for making the judgement. All related transactions have to comply with the Public Company Limited Act, and which the directors who involvement directly and indirectly with advantages/disadvantages of the related transaction, cannot vote.

**Policy and potential of related transactions**

The Board of Directors have to realize the effects of related transactions that may cause advantage and disadvantage between the company and its related company or persons. The Board of Directors tries to avoid related transactions, except when it causes a higher profit or being essential.

For potential related transactions, the company sets the appropriated price and conditions that may cause related transaction, according to the normal course of business. The Board of Directors has to follow that discipline and cannot approve any related transaction which causes them benefit but contradicts the company's benefit. Related transactions have to be presented to Board of director to consider compliance with the Public Company Limited Act, or any related derived from Security Organization which includes presentation and disclosure of purchasing and selling assets between related the company or persons.

If there is any related transaction which causes to the company future benefits, the Audit committee will give its opinion about its price, its return, the essence and appropriation of that related transactions. However if the Audit committee is not a specialist in that area, the specialist or external auditor will be introduced to give an opinion to the Board of Directors or Shareholders when making the decision. Furthermore, the company has to disclose its related transactions in Notes to the Financial Statement which have to be examined by the external auditor.

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินการ Financial position and operating results

### งบการเงิน

#### สรุปรายงานผู้สอบบัญชี

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมารายงานทางการเงินของบริษัทตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ในปี 2550 บริษัท สอบบัญชีธรรมชาติ จำกัด ในปี 2549 และ บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี ในปี 2548 โดยให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบ ดังนี้

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่	ความเห็นของผู้สอบบัญชีตรวจสอบ
ปี 2550	นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล	3516	ไม่มีเงื่อนไข
ปี 2549	นายพจน์ อัครสันติชัย	4891	ไม่มีเงื่อนไข
ปี 2548	นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ	5063	ไม่มีเงื่อนไข

## Financial statement

### Conclusion of Auditor's report

For the past three years the company's financial statements have been audited by an auditor representative of Ernst and Young Office Limited (in 2007), Dharmniti Auditing Company Limited (in 2006) and Sam Nak-Ngan A.M.C. Company Limited (in 2005). The opinion of auditors regarding the financial statements are as follows:

Financial Statement	Auditor's Name	Certified Public Auditor Number	Auditor's Opinion
2007	Ms.Rungnapa Lertsuwankul	3516	Clean
2006	Mr.Pojana Asavasontichai	4891	Clean
2005	Miss.Sukanya Sutheeprasert	5063	Clean

ตารางสรุปงบการเงิน บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

Financial Statement of Grouplease Public Co., Ltd

หน่วย : พันบาท

งบดุล	ปี 2550		ปี 2549		ปี 2548	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	943.00	0.06	1,121.00	0.10	707.00	0.06
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	779,454.00	48.66	598,815.00	54.02	573,860.00	50.64
สินทรัพย์รอการขาย สุทธิ	11,064.00	0.69	3,384.00	0.31	4,843.00	0.43
ลูกหนี้กรมสรรพากร	2,398.00	0.15	10,258.00	0.93	14,874.00	1.31
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	30,316.00	1.89	14,211.00	1.28	9,361.00	1.71
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>824,176.00</b>	<b>51.45</b>	<b>627,789.00</b>	<b>56.64</b>	<b>613,645.00</b>	<b>54.15</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	248.00	0.02	385.00	0.03	377.00	0.03
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่ลูกจ้าง	41.00	0.00	25.00	0.00	477.00	0.04
เงินลงทุนระยะยาว สุทธิ	2,000.00	0.12	2,000.00	0.18	2,000.00	0.18
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี สุทธิ	696,990.00	43.51	400,857.00	36.16	445,622.00	39.32
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	39,325.00	2.45	37,878.00	3.42	39,935.00	3.52
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี	24,490.00	1.53	27,531.00	2.48	22,783.00	2.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14,613.00	0.91	11,997.00	1.08	8,461.00	0.75
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>777,707.00</b>	<b>48.55</b>	<b>480,673.00</b>	<b>43.36</b>	<b>519,655.00</b>	<b>45.85</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,601,883.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,108,462.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,133,300.00</b>	<b>100.00</b>

*unit : thousand Baht***BALANCE SHEET**

	<b>2007</b>		<b>2006</b>		<b>2005</b>	
	amount	%	amount	%	amount	%
<b>ASSETS</b>						
<b>Current assets</b>						
Cash and cash equivalents	943.00	0.06	1,121.00	0.10	707.00	0.06
Current portion of hire purchase and installment sales receivables, net	779,454.00	48.66	598,815.00	54.02	573,860.00	50.64
Assets foreclosed, net	11,064.00	0.69	3,384.00	0.31	4,843.00	0.43
Revenue Department receivable	2,398.00	0.15	10,258.00	0.93	14,874.00	1.31
Other current assets	30,316.00	1.89	14,211.00	1.28	19,361.00	1.71
<b>Total current assets</b>	<b>824,176.00</b>	<b>51.45</b>	<b>627,789.00</b>	<b>56.64</b>	<b>613,645.00</b>	<b>54.15</b>
<b>Non-current assets</b>						
Pledged fixed deposits at financial institution	248.00	0.02	385.00	0.03	377.00	0.03
Accounts receivable and loans to employees	41.00	0.00	25.00	0.00	477.00	0.04
Long-term investments	2,000.00	0.12	2,000.00	0.18	2,000.00	0.18
Hire purchase and installment sales receivables - long-term portion, net	696,990.00	43.51	400,857.00	36.16	445,622.00	39.32
Property, plant and equipment, net	39,325.00	2.45	37,878.00	3.42	39,935.00	3.52
Deferred tax assets	24,490.00	1.53	27,531.00	2.48	22,783.00	2.01
Other non-current assets	14,613.00	0.91	11,997.00	1.08	8,461.00	0.75
<b>Total non-current assets</b>	<b>777,707.00</b>	<b>48.55</b>	<b>480,673.00</b>	<b>43.36</b>	<b>519,655.00</b>	<b>45.85</b>
<b>Total Asset</b>	<b>1,601,883.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,108,462.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,133,300.00</b>	<b>100.00</b>

ตารางสรุปงบการเงิน บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

Financial Statement of Grouplease Public Co., Ltd

งบดุล	ปี 2550		ปี 2549		ปี 2548	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	21,099.00	1.32	408,758.00	36.88	546,025.00	48.18
ตั๋วแลกเงิน	99,952.00	6.24	99,118.00	8.94	99,875.00	8.81
เจ้าหนี้การค้า	1,651.00	0.10	81.00	0.01	314.00	0.03
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	677,030.00	42.26	49,980.00	4.51	0.00	0.00
เงินกู้ยืมจากกรรมการ	0.00	0.00	0.00	0.00	8,000.00	0.71
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	21,515.00	1.34	10,480.00	0.95	16,450.00	1.45
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกัน	14,841.00	0.93	9,785.00	0.88	11,894.00	1.05
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18,599.00	1.16	19,183.00	1.73	16,112.00	1.42
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,102.00	0.38	6,369.00	0.57	6,334.00	0.56
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>860,789.00</b>	<b>53.74</b>	<b>603,754.00</b>	<b>54.47</b>	<b>705,004.00</b>	<b>62.21</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	155,667.00	9.72	50,020.00	4.51		
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ	24,973.00	1.56	1,641.00	0.15	2,000.00	0.18
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>180,640.00</b>	<b>11.28</b>	<b>51,661.00</b>	<b>4.66</b>	<b>2,000.00</b>	<b>0.18</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,041,429.00</b>	<b>65.01</b>	<b>655,415.00</b>	<b>59.13</b>	<b>707,004.00</b>	<b>62.38</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว ทุนสามัญ 45,00,000 ทุน						
มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท	225,000.00	14.05	225,000.00	20.30	225,000.00	19.85
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	78,000.00	4.87	78,000.00	7.04	78,000.00	6.88
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	22,347.00	1.40	18,296.00	1.65	14,149.00	1.25
ยังไม่ได้จัดสรร	235,107.00	14.68	131,751.00	11.89	109,147.00	9.63
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>560,454.00</b>	<b>34.99</b>	<b>453,047.00</b>	<b>40.87</b>	<b>426,296.00</b>	<b>37.62</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,601,883.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,108,462.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,133,300.00</b>	<b>100.00</b>

unit : thousand Baht

**BALANCE SHEET**

	<b>2007</b>		<b>2006</b>		<b>2005</b>	
	amount	%	amount	%	amount	%
<b>LIABILITIES</b>						
<b>Current liabilities</b>						
Bank overdrafts and short-term loans						
from financial institutions	21,099.00	1.32	408,758.00	36.88	546,025.00	48.18
Bills of exchange	99,952.00	6.24	99,118.00	8.94	99,875.00	8.81
Trade accounts payable	1,651.00	0.10	81.00	0.01	314.00	0.03
Current portion of long-term loans	677,030.00	42.26	49,980.00	4.51	0.00	0.00
Loan from director	0.00	0.00	0.00	0.00	8,000.00	0.71
Corporate income tax payable	21,515.00	1.34	10,480.00	0.95	16,450.00	1.45
Insurance payables	14,841.00	0.93	9,785.00	0.88	11,894.00	1.05
Accrued expenses	18,599.00	1.16	19,183.00	1.73	16,112.00	1.42
Other current liabilities	6,102.00	0.38	6,369.00	0.57	6,334.00	0.56
<b>Total current liabilities</b>	<b>860,789.00</b>	<b>53.74</b>	<b>603,754.00</b>	<b>54.47</b>	<b>705,004.00</b>	<b>62.21</b>
<b>Non-current liabilities</b>						
Long-term loans, net of current portion	155,667.00	9.72	50,020.00	4.51		
Cash guarantee for damage on						
hire purchase agreements	24,973.00	1.56	1,641.00	0.15	2,000.00	0.18
<b>Total non-current liabilities</b>	<b>180,640.00</b>	<b>11.28</b>	<b>51,661.00</b>	<b>4.66</b>	<b>2,000.00</b>	<b>0.18</b>
<b>Total liabilities</b>	<b>1,041,429.00</b>	<b>65.01</b>	<b>655,415.00</b>	<b>59.13</b>	<b>707,004.00</b>	<b>62.38</b>
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>						
Issued and paid-up share capital						
45,000,000 ordinary shares of Baht 5 each	225,000.00	14.05	225,000.00	20.30	225,000.00	19.85
Share premium	78,000.00	4.87	78,000.00	7.04	78,000.00	6.88
Retained earnings						
Appropriated - statutory reserve	22,347.00	1.40	18,296.00	1.65	14,149.00	1.25
Unappropriated	235,107.00	14.68	131,751.00	11.89	109,147.00	9.63
<b>Total shareholders' equity</b>	<b>560,454.00</b>	<b>34.99</b>	<b>453,047.00</b>	<b>40.87</b>	<b>426,296.00</b>	<b>37.62</b>
<b>Total Shareholders' Equity &amp; Liabilities</b>	<b>1,601,883.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,108,462.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,133,300.00</b>	<b>100.00</b>

ตารางสรุปงบการเงิน บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

Financial Statement of Grouplease Public Co., Ltd

งบกำไรขาดทุน	ปี 2550		ปี 2549		ปี 2548	
	จำนวนเงิน		จำนวนเงิน		จำนวนเงิน	
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
หน่วย : พันบาท						
รายได้จากการดำเนินงาน						
รายได้จากการให้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ	492,816.00	90.91	401,293.00	90.65	336,332.00	84.60
รายได้ดอกเบี้ยจากสินเชื่อเงินสด			1.00	0.00	44.00	0.01
รายได้อื่น	49,260.00	9.09	41,379.00	9.35	61,187.00	15.39
<b>รวมรายได้</b>	<b>542,076.00</b>	<b>100.00</b>	<b>442,673.00</b>	<b>100.00</b>	<b>397,563.00</b>	<b>100.00</b>
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน						
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหาร	205,400.00	37.89	135,777.00	30.67	133,189.00	33.50
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	43,862.00	8.09	70,209.00	15.86	56,405.00	14.19
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	95,524.00	17.62	80,175.00	18.11	65,097.00	16.37
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>344,785.00</b>	<b>63.60</b>	<b>286,161.00</b>	<b>64.64</b>	<b>254,691.00</b>	<b>64.06</b>
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	197,291.00	36.40	156,512.00	35.36	142,872.00	35.94
ดอกเบี้ยจ่าย	(54,075.00)	(9.98)	(47,834.00)	(10.81)	(29,811.00)	(7.50)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(35,808.00)	(6.61)	(27,927.00)	(6.31)	(30,914.00)	(7.78)
กำไรสุทธิสำหรับงวด	107,407.00	19.81	80,751.00	18.24	82,147.00	20.66
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
<b>กำไรสุทธิ (บาท/หุ้น)</b>	<b>2.39</b>		<b>1.79</b>		<b>1.83</b>	

*unit : thousand Baht*

INCOME STATEMENT	2007		2006		2005	
	amount	%	amount	%	amount	%
<b>Revenues</b>						
Hire purchase interest and installment sales income	492,816.00	90.91	401,293.00	90.65	336,332.00	84.60
Personal loan interest income			1.00	0.00	44.00	0.01
Other income	49,260.00	9.09	41,379.00	9.35	61,187.00	15.39
<b>Total revenues</b>	<b>542,076.00</b>	<b>100.00</b>	<b>442,673.00</b>	<b>100.00</b>	<b>397,563.00</b>	<b>100.00</b>
<b>Expenses</b>						
Services and administrative expenses	205,400.00	37.89	135,777.00	30.67	133,189.00	33.50
Bad debts and doubtful accounts	43,862.00	8.09	70,209.00	15.86	56,405.00	14.19
Loss on disposals of foreclosed assets	95,524.00	17.62	80,175.00	18.11	65,097.00	16.37
<b>Total expenses</b>	<b>344,785.00</b>	<b>63.60</b>	<b>286,161.00</b>	<b>64.64</b>	<b>254,691.00</b>	<b>64.06</b>
Income before interest expenses and income tax	197,291.00	36.40	156,512.00	35.36	142,872.00	35.94
Interest expenses	(54,075.00)	(9.98)	(47,834.00)	(10.81)	(29,811.00)	(7.50)
Corporate income tax	(35,808.00)	(6.61)	(27,927.00)	(6.31)	(30,914.00)	(7.78)
Net profit for the period	107,407.00	19.81	80,751.00	18.24	82,147.00	20.66
<b>Basis earning per share</b>						
<b>Net Profit (Baht/Share)</b>	<b>2.39</b>		<b>1.79</b>		<b>1.83</b>	

ตารางสรุปงบการเงิน บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)

Financial Statement of Grouplease Public Co., Ltd

หน่วย : พันบาท

งบกระแสเงินสด	ปี 2550 จำนวนเงิน	ปี 2549 จำนวนเงิน	ปี 2548 จำนวนเงิน
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสุทธิ	107,407.16	80,750.54	82,147.44
ปรับรายการที่กระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับจ่ายจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	4,620.24	3,934.24	3,596.01
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	43,861.98	70,208.96	56,405.59
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(95.47)	(226.00)	
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอขาย	95,523.76	80,175.18	65,096.87
ขาดทุนจากการลดมูลค่า สินทรัพย์รอการขาย (โอนกลับบัญชี)	4,978.04	(1,044.00)	2,285.40
ส่วนลดตัวแลกเงินตัดบัญชี	8,376.08	3,780.69	
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์</b>			
และหนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	<b>264,671.80</b>	<b>237,579.61</b>	<b>209,281.38</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน</b>			
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระ สุทธิ	(521,723.34)	(51,057.18)	(347,993.42)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในลูกหนี้สัญญาโอนสิทธิเรียกร้อง สุทธิ		168.06	28.81
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในลูกหนี้สินเชื่อเงินสด		8.17	276.18
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินให้สินเชื่อ สุทธิ		3.06	4.26
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์รอการขาย สุทธิ	(108,181.88)	(77,671.61)	(69,254.18)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3,041.53	(4,748)	(4,292.00)
<b>การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น</b>			
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเจ้าหนี้การค้า	1,569.90	(233.20)	112.13
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	11,035.82	(5,970.50)	15,227.35
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	23,331.79	(359.32)	(390.95)
<b>เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(339,363.83)</b>	<b>100,888.53</b>	<b>(210,568.68)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,569.12)	(1,877.24)	(2,648.33)
<b>เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(5,851.71)</b>	<b>(1,207.18)</b>	<b>(2,225.70)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (387,659.24)		(137,267.21)	127,150.99
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินกู้ยืมจากกรรมการ		(8,000.00)	8,000.00
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในตัวแลกเงิน		0.00	99,875.08
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,125,000.00	100,000.00	
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(392,303.33)		
จ่ายเงินปันผล		(54,000.00)	(22,500.00)
<b>เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>345,037.43</b>	<b>(99,267.21)</b>	<b>212,526.07</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(178.11)</b>	<b>414.15</b>	<b>(268.31)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด</b>	<b>1,121.39</b>	<b>707.25</b>	<b>975.56</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	<b>943.28</b>	<b>1,121.39</b>	<b>707.25</b>

unit : thousand Baht

<b>CASH-FLOW STATEMENT</b>	<b>2007</b> amount	<b>2006</b> amount	<b>2005</b> amount
<b>Cash flows from (used in ) operating activities</b>			
Net earnings for the year	107,407.16	80,750.54	82,147.44
Adjustments to reconcile net earnings for cash received (payments) from operating activities:			
Depreciation	4,620.24	3,934.24	3,596.01
Ordinary Shares paid as Special Bonuses	43,861.98	70,208.96	56,405.59
Bad and Doubtful Debts	(95.47)	(226.00)	
Loss on Disposal of Other Assets	95,523.76	80,175.18	65,096.87
Loss on Disposal of Assets Foreclosed	4,978.04	(1,044.00)	2,285.40
Loss on Decline in Value of Assets Foreclosed (Reversal)	8,376.08	3,780.69	-
<b>Earnings (loss) from operating activities before changes in operating assets and liabilities</b>	<b>264,671.80</b>	<b>237,579.61</b>	<b>209,281.38</b>
<b>Decrease (increase) in operating assets</b>			
(Increase) Decrease in Hire-Purchase and Installment Sales Receivables	(521,723.34)	(51,057.18)	(347,993.42)
(Increase) Decrease in Factoring Contract Receivables		168.06	28.81
(Increase) Decrease in Personal Loan Receivables		8.17	276.18
(Increase) Decrease in Loan		3.06	4.26
(Increase) Decrease in Assets Foreclosed	(108,181.88)	(77,671.61)	(69,254.18)
(Increase) Decrease in Deferred Income Tax	3,041.53	(4,748)	(4,292.00)
Increase (decrease) in operating liabilities			
Increase (Decrease) in Trade Accounts Payable	1,569.90	(233.20)	112.13
Increase (Decrease) in Corporate Income Tax Payable	11,035.82	(5,970.50)	15,227.35
Increase (Decrease) in Other Non-current Liabilities	23,331.79	(359.32)	(390.95)
<b>Net cash received (used in) from operating activities</b>	<b>(339,363.83)</b>	<b>100,888.53</b>	<b>(210,568.68)</b>
<b>Cash flows from (used in) investing activities</b>			
Purchase of Property, Plant and Equipment	(6,569.12)	(1,877.24)	(2,648.33)
<b>Net cash received (used in) from investing activities</b>	<b>(5,851.71)</b>	<b>(1,207.18)</b>	<b>(2,225.70)</b>
<b>Cash flows (used in) financing activities</b>			
Increase (decrease) in short term loan from financial institution	(387,659.24)	(137,267.21)	127,150.99
Increase (decrease) in loans form director		(8,000.00)	8,000.00
Increase (decrease) in Bill of Exchange		0.00	99,875.08
Increase (decrease) in Long Term Loan	1,125,000.00	100,000.00	-
Cash received from increasing capital	(392,303.33)	-	-
Dividend paid	-	(54,000.00)	(22,500.00)
<b>Net cash received (used in) from financing activities</b>	<b>345,037.43</b>	<b>(99,267.21)</b>	<b>212,526.07</b>
<b>Net increase and decrease in cash and cash equivalents</b>	<b>(178.11)</b>	<b>414.15</b>	<b>(268.31)</b>
<b>Cash and cash equivalents at beginning of the year</b>	<b>1,121.39</b>	<b>707.25</b>	<b>975.56</b>
<b>Cash and cash equivalents at end of the year</b>	<b>943.28</b>	<b>1,121.39</b>	<b>707.25</b>

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

งบการเงินของบริษัทฯ เป็นงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด ในปี 2550 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ในปี 2549 และ บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี ในปี 2548 โดยมีผลประกอบการตามงบการเงินที่ได้แสดงไว้ข้างต้น

### ผลการดำเนินงาน

ในงวดปี 2550 บริษัท กรุ๊ปสี่ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง เช่น ออยุธยา, ฉะเชิงเทรา รายได้หลักจึงมาจากการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ซึ่งมีระยะเวลาการผ่อนชำระค่ารถจักรยานยนต์ตามสัญญาเช่าซื้อเฉลี่ยประมาณ 27 เดือน โดยมีผลการดำเนินงานในปี 2550 เทียบกับงวดเดียวกันของปี 2549 ดังนี้

#### รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นจาก 442.68 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 542.08 ล้านบาท ในปี 2550 โดยเพิ่มขึ้น 99.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.46 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายได้ให้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระคิดเป็นร้อยละ 90.91 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจาก 401.29 ล้านบาท เป็น 492.81 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 91.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.81 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยรายได้หลักของบริษัทฯ มาจากการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้มีการขยายธุรกิจจากการเปิดตลาดใหม่ในจังหวัดใกล้เคียง และมุ่งเน้นการทำตลาด ในจังหวัดอยุธยาเพิ่มขึ้น นอกจากนั้นโครงสร้างการถือหุ้นใหม่ได้เอื้ออำนวยให้เกิดสภาพคล่อง ในการปล่อยสินเชื่อเพิ่มมากขึ้น ทำให้การขยายพอร์ตสินเชื่อเป็นไปอย่างราบรื่น

รายได้อื่น ๆ คิดเป็นร้อยละ 9.09 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจาก 41.38 ล้านบาท เป็น 49.26 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 7.88 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.04 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

#### ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 63.60 ของรายได้รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 286.16 ล้านบาทในปี 2549 เป็น 344.78 ล้านบาทในปี 2550 โดยเพิ่มขึ้น 58.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.49

ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและบริหารเพิ่มขึ้นมาจาก 135.78 ล้านบาท เป็น 205.40 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 69.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.28 จากปีก่อน เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ซึ่งสินเชื่อเช่าซื้อมีการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญลดลงจาก 70.21 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 43.86 ล้านบาท ในปี 2550 โดยลดลง 26.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.53 เนื่องมาจากระบบการกลั่นกรองผู้เช่าซื้อที่รัดกุม เป็นผลให้คุณภาพของลูกค้าดีขึ้น นอกจากนั้นกระบวนการติดตามลูกหนี้ยังได้รับการพัฒนาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของผู้เช่าซื้อ

#### ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

ขาดทุนจากการจำหน่ายรถจักรยานยนต์ยัดขึ้น เพิ่มขึ้นจาก 80.17 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 95.52 ล้านบาท ในปี 2550 โดยเพิ่มขึ้น 15.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.14 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณการขายรถยัดขึ้นเป็นสัดส่วนตามยอดการปล่อยสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น และราคาขายที่ขายได้ต่ำลง

## Explanation and Analysis of Financial Position and Performance

The company's financial statements were audited by an auditor, representative of Ernst and Young Office Limited (in 2007), Dharmniti Auditing Company Limited (in 2006) and Sam Nak-Ngan A.M.C. Company Limited (in 2005), and were disclosed as following

### Operating performance

In 2007 Group Lease Public Company Limited operated the service for hire purchase financing of motorcycles in Bangkok, vicinity area and upcountry such as Ayudhya, Chachoengsao province, The main income comes from the hire purchase finance of motorcycles business. The contract period of installment payment for hire purchase of motorcycles is an average of about 27 months. During 2007 the operating performance compare to the year 2006 has showed as follows:

### Revenues

There is increase in total revenues from 442.68 million baht in 2006 to 542.08 million baht in 2007, an increase of 99.40 million baht or 22.46 per cent as follows:

Revenue from hire purchase and asset financing is 90.91 % of total revenues, an increase from 401.29 million baht to 492.81 million baht. This is an increase of 91.52 million baht or 22.81% compared to the same period of the previous year. The company's major income comes from hire purchase financing of motorcycles. Last year the business was expanded to the new market in up country concentrate more in Ayudhaya besides, the new shareholder structure facilitate liquidity which make a smooth business expansion

Other revenues are 9.09% of total revenue, a increase from 41.38 million baht to 49.26 million baht. This is a increase of 7.88 million baht or 19.04% compared to the same period of the previous year.

### Expenses

Total expenses before interest expenses and corporate income tax was 63.60% of total revenues, an increases from 286.16 million baht in 2006 to 344.78 million baht in 2007- an increase of 58.62 million baht or 20.49%.

Service and administrative expenses increase from 135.78 million baht to 205.40 million baht, an increase of 69.62 million baht or 51.28%.

### Bad debts and doubtful debts

Bad debts and doubtful debts decreased from 70.21 million baht in 2006 to 43.86 million baht in 2007, an decrease of 26.35 million baht or 37.53%. This was due to the development in, an also the collection process was improve up to the customer situation.

### Loss on sales of repossessed assets

Losses on sales of repossessed motorcycles increased from 80.17 million baht in 2006 to 95.52 million baht in 2007, an increased of 15.35 million baht or 19.14% over the prior year. The increasing is proportionally to sales volumes and the lower selling price of repossessed motorcycles.

### ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นจาก 47.83 ล้านบาทในปี 2549 เป็น 54.07 ล้านบาท ในปี 2550 โดยเพิ่มขึ้น 6.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.05 จากปีก่อน เนื่องจากบริษัทขยายวงเงินกู้เพิ่มขึ้นจาก 595.12 ล้านบาทในปี 2549 เป็น 817.38 ล้านบาท ในปี 2550 โดยเพิ่มขึ้น 222.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.35

### กำไรสุทธิ

กำไรก่อนภาษีและดอกเบี้ยจ่าย (EBIT) เพิ่มขึ้นจาก 156.51 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 197.29 ล้านบาท ในปี 2550 โดยเพิ่มขึ้น 40.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26.05 และมีกำไรสุทธิ เพิ่มขึ้นจาก 80.75 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 107.41 ล้านบาท ในปี 2550 โดยเพิ่มขึ้น 26.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33.01

### อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

Effective Interest Rate	หน่วย : ร้อยละ		
	ปี 2550	ปี 2549	ปี 2548
อัตราดอกเบี้ยรับ	39.81	39.75	38.54
อัตราดอกเบี้ยจ่าย	6.92	7.58	5.56
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย	32.89	32.17	32.98

อัตราดอกเบี้ยรับปรับตัวสูงเป็นร้อยละ 39.81 ในปี 2550 จากร้อยละ 39.75 ในปี 2549 เนื่องจากมีการปรับอัตราดอกเบี้ยในธุรกิจบริการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ กอปรกับการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคารพาณิชย์ที่ปรับลดลง เป็นเหตุให้อัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัท ปรับตัวลดลงจาก ร้อยละ 7.58 ต่อปี ในปี 2549 เป็นร้อยละ 6.92 ต่อปี ในปี 2550

อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมให้สินเชื่อรถจักรยานยนต์ยังไม่มีกฎหมายควบคุมเกี่ยวกับเพดานอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ จึงสามารถปรับอัตราดอกเบี้ยรับเพิ่มขึ้นสำหรับลูกค้ารายใหม่ได้ภายใต้สภาพแวดล้อมของการแข่งขัน แต่จะไม่สามารถปรับอัตราดอกเบี้ยสำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ได้ทำไว้แล้วซึ่งมีระยะเวลาผ่อนชำระตามสัญญาเฉลี่ยประมาณ 27 เดือน ดังนั้น ในปี 2550 อัตราดอกเบี้ยรับปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยจ่ายปรับตัวลดลง ทำให้ส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32.17 ในปี 2549 เป็นร้อยละ 32.89 ในปี 2550 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.72 ส่งผลให้อัตราส่วนกำไรสุทธิหลังภาษีต่อรายได้รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 18.24 ในปี 2549 เป็นร้อยละ 19.81 ในปี 2550 โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.57

**Interest expenses**

Interest expenses increased from 47.83 million baht in 2006 to 54.07 million baht in 2007, an increase of 6.24 million baht or 13.05% over the previous year. The company got credit limit expansion from 595.12 million baht in 2006 to 817.38 million baht in 2007 equivalent to 37.35%.

**Net profits**

Earnings before interest expenses and income tax (EBIT) increased from 156.51 million baht in 2006 to 197.29 million baht in 2007 an increase of 40.78 million baht or around 26.05%. Net profits increased from 80.75 million baht in 2006 to 107.41 million baht in 2007, an increase of 26.66 million baht or around 33.01%.

**Profitability ratio**

*Unit : Percentage*

<b>Effective Interest Rate</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Yield rate	39.81	39.75	38.54
Interest rate	6.92	7.58	5.56
Net yield rate	32.89	32.17	32.98

Adjustment of yield rates in 2007 increases to 39.81% (Effective Interest Rate) from 39.75% in 2006, due to the higher in interest rates of the hire purchase motorcycle industry and interest loan rate decreases by commercial banks so the company's interest expenses decreased from 7.58% per annum in 2006 to 6.92% per annum in 2007.

However there is no rules or regulations to control the ceiling interest rate of hire purchase financing of motorcycles. The company can apply the new interest rate for new customers based on the competitive situation, but not for old contracts which have average term of installments of 27 months. In 2007 yield rates increased while interest rate decreased resulting in higher net yield rates from 32.17% in 2006 to 32.89% in 2007 - an increase of 0.72%. That increase affected the increase in ratio of earnings after tax to total revenue from 18.24% in 2006 to 19.81% in 2007 - a decrease of 1.57%.

## ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์	หน่วย : พันบาท					
	ปี 2550		ปี 2549		ปี 2548	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	943.00	0.06	1,121.00	0.10	707.00	0.06
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	779,454.00	48.66	598,815.00	54.02	573,860.00	50.64
สินทรัพย์รอการขาย สุทธิ	11,064.00	0.69	3,384.00	0.31	4,843.00	0.43
ลูกหนี้กรมสรรพากร	2,398.00	0.15	10,258.00	0.93	14,874.00	1.31
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	30,316.00	1.89	14,211.00	1.28	9,361.00	1.71
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	248.00	0.02	385.00	0.03	377.00	0.03
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่ลูกจ้าง	41.00	0.00	25.00	0.00	477.00	0.04
เงินลงทุนระยะยาว สุทธิ	2,000.00	0.12	2,000.00	0.18	2,000.00	0.18
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี สุทธิ	696,990.00	43.51	400,857.00	36.16	445,622.00	39.32
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	39,325.00	2.45	37,878.00	3.42	39,935.00	3.52
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	24,490.00	1.53	27,531.00	2.48	22,783.00	2.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14,613.00	0.91	11,997.00	1.08	8,461.00	0.75
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,601,883.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,108,462.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,133,300.00</b>	<b>100.00</b>

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ในปี 2550 จำนวน 1,601.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 1,108.46 ล้านบาท จากปีก่อน โดยเพิ่มขึ้น 493.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 44.51 ทำนองเดียวกันกับลูกหนี้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์สุทธิ เพิ่มขึ้นจาก 999.67 ล้านบาท เป็น 1,476.44 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 476.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 47.69 สืบเนื่องมาจากการขยายตัวในการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ในปี 2550 บริษัทฯ ปล่อยสินเชื่อให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์จำนวน 1,477.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 848.20 ล้านบาทในปี 2549 โดย เพิ่มขึ้น 629.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 74.22

### คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ มีรายละเอียดของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระซึ่งเป็นลูกหนี้ของการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในปี 2550 ปี 2549 และ ปี 2548 ดังต่อไปนี้

ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550					(หน่วย : พันบาท)
อายุของลูกหนี้ค้ำชำระ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับ หลังหัก ดอกผลเช่าซื้อ และขายผ่อนชำระ ภาษีมูลค่าเพิ่มและเงินประกันความเสียหาย	ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	อัตราร้อยละของ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	
ลูกหนี้ค้ำชำระไม่เกิน 1 งวด	1,385,959.44	88.97	13,623.77	1.00	
ค้ำชำระ 2 ถึง 3 งวด	106,208.38	6.82	2,100.07	2.00	
ค้ำชำระ 4 ถึง 6 งวด	46,633.99	2.99	46,633.99	100.00	
ค้ำชำระ 7 ถึง 12 งวด	15,064.04	0.97	15,064.04	100.00	
ค้ำชำระมากกว่า 12 งวด	3,952.17	0.25	3,952.17	100.00	
<b>รวม</b>	<b>1,557,818.02</b>	<b>100.00</b>	<b>81,374.04</b>	<b>5.22</b>	

## FINANCIAL POSITION

ASSETS		unit : thousand Baht					
		2007		2006		2005	
		amount	%	amount	%	amount	%
Cash and Cash Equivalents		943.00	0.06	1,121.00	0.10	707.00	0.06
Hire-Purchase and Installment Sales							
Receivables-Net		779,454.00	48.66	598,815.00	54.02	573,860.00	50.64
Assets foreclosed, net		11,064.00	0.69	3,384.00	0.31	4,843.00	0.43
Revenue Department receivable		2,398.00	0.15	10,258.00	0.93	14,874.00	1.31
Other Current Assets		30,316.00	1.89	14,211.00	1.28	9,361.00	1.71
Pledged fixed deposit at financial institution		248.00	0.02	385.00	0.03	377.00	0.03
Accounts Receivable and Loans to Employees		41.00	0.00	25.00	0.00	477.00	0.04
Long-Term Investments-Net		2,000.00	0.12	2,000.00	0.18	2,000.00	0.18
Hire purchase and installment sales							
receivables - long-term portion, net		696,990.00	43.51	400,857.00	36.16	445,622.00	39.32
Property, Plant and Equipment-Net		39,325.00	2.45	37,878.00	3.42	39,935.00	3.52
Deferred tax assets		24,490.00	1.53	27,531.00	2.48	22,783.00	2.01
Other Non-Current Assets		14,613.00	0.91	11,997.00	1.08	8,461.00	0.75
<b>Total Assets</b>		<b>1,601,883.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,108,462.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,133,300.00</b>	<b>100.00</b>

Total assets as of December 31, 2007 were 1,601.88 million baht which is increase from 1,108.46 million baht in the previous year by 493.42 million baht or 44.51%. In the same direction, hire purchase motorcycles receivables - net also increased from 999.67 million baht in previous year to 1,476.44 million baht - increase of 476.77 million baht or 47.69%. This was due to the business expansion in the hire purchase financing of motorcycles.

In 2007 there was credit approval for hire purchase financing of motorcycles of 1,477.70 million baht, increase from 848.20 million baht in 2006 by 629.50 million baht or 74.22%.

## Debt quality and provision of allowances for doubtful debts

The following table is the details of provisions of allowance for doubtful debts - accounts receivable hire purchase in 2007, 2006, and 2005.

Accounts Receivable- Hire Purchase as of December 31, 2007					Unit : thousand Baht	
Aging of Accounts	Accounts Receivable and					
Receivable- Hire Purchase	Accrued Income after					
	deducting Interest					
	income and installment, VAT,	%	Allowance for doubtful debt	%	Allowance for doubtful debt	
	Deposit for loss from customer					
Not exceed one installment	1,385,959.44	88.97	13,623.77		1.00	
Past due 2-3 installments	106,208.38	6.82	2,100.07		2.00	
Past due 4-6 installments	46,633.99	2.99	46,633.99		100.00	
Past due 7-12 installments	15,064.04	0.97	15,064.04		100.00	
Past due over 12 installments	3,952.17	0.25	3,952.17		100.00	
<b>Total</b>	<b>1,557,818.02</b>	<b>100.00</b>	<b>81,374.04</b>		<b>5.22</b>	

ลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

(หน่วย : พันบาท)

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับ หลังหัก ดอกผลเข้าซื้อ และขายผ่อนชำระ ภาษีมูลค่าเพิ่มและเงินประกันความเสียหาย	ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	อัตราร้อยละของ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	928,443.33	85.62	9,268.02	1.00
ค้างชำระ 2 ถึง 3 งวด	82,139.78	7.57	1,642.80	2.00
ค้างชำระ 4 ถึง 6 งวด	47,304.89	4.36	47,304.89	100.00
ค้างชำระ 7 ถึง 12 งวด	20,303.41	1.88	20,303.41	100.00
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	6,180.74	0.57	6,180.74	100.00
<b>รวม</b>	<b>1,084,372.15</b>	<b>100.00</b>	<b>84,699.86</b>	<b>7.82</b>

ลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

(หน่วย : พันบาท)

อายุของลูกหนี้ค้างชำระ	ยอดลูกหนี้และรายได้ค้างรับ หลังหัก ดอกผลเข้าซื้อ และขายผ่อนชำระ ภาษีมูลค่าเพิ่มและเงินประกันความเสียหาย	ร้อยละ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	อัตราร้อยละของ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	967,879.68	89.35	9,678.82	1.00
ค้างชำระ 2 ถึง 3 งวด	62,325.08	5.75	1,246.50	2.00
ค้างชำระ 4 ถึง 6 งวด	26,556.70	2.45	26,556.70	100.00
ค้างชำระ 7 ถึง 12 งวด	7,683.12	0.71	7,683.12	100.00
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	18,827.73	1.74	18,827.73	100.00
<b>รวม</b>	<b>1,083,272.32</b>	<b>100.00</b>	<b>63,992.87</b>	<b>5.91</b>

ความเหมาะสมของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัท มีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้หลักเกณฑ์ของสมาคมบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยหนังสือที่ สน.111/2547 เรื่องการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของธุรกิจ Consumer finance ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

อัตราส่วนคุณภาพของสินทรัพย์

ในปี 2550 สัดส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อและขายผ่อนชำระ เป็นหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 85.62 เป็นร้อยละ 88.97 เป็นหนี้ที่ค้างชำระ 2 ถึง 3 งวด ลดลงจากร้อยละ 7.57 เป็นร้อยละ 6.82 เป็นหนี้ที่ค้างตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไปลดลงจากร้อยละ 6.81 ในปี 2549 เป็นร้อยละ 4.21 ในปี 2550

**Accounts Receivable- Hire Purchase as of December 31, 2006***Unit : thousand Baht*

Aging of Accounts Receivable- Hire Purchase	Accounts Receivable and Accrued Income after deducting Interest income and installment, VAT, Deposit for loss from customer	%	Allowance for doubtful debt	% Allowance for doubtful debt
Not exceed one installment	928,443.33	85.62	9,268.02	1.00
Past due 2-3 installments	82,139.78	7.57	1,642.80	2.00
Past due 4-6 installments	47,304.89	4.36	47,304.89	100.00
Past due 7-12 installments	20,303.41	1.88	20,303.41	100.00
Past due over 12 installments	6,180.74	0.57	6,180.74	100.00
<b>Total</b>	<b>1,084,372.15</b>	<b>100.00</b>	<b>84,699.86</b>	<b>7.82</b>

**Accounts Receivable- Hire Purchase as of December 31, 2005***Unit : thousand Baht*

Aging of Accounts Receivable- Hire Purchase	Accounts Receivable and Accrued Income after deducting Interest income and installment, VAT, Deposit for loss from customer	%	Allowance for doubtful debt	% Allowance for doubtful debt
Not exceed one installment	967,879.68	89.35	9,678.82	1.00
Past due 2-3 installments	62,325.08	5.75	1,246.50	2.00
Past due 4-6 installments	26,556.70	2.45	26,556.70	100.00
Past due 7-12 installments	7,683.12	0.71	7,683.12	100.00
Past due over 12 installments	18,827.73	1.74	18,827.73	100.00
<b>Total</b>	<b>1,083,272.32</b>	<b>100.00</b>	<b>63,992.87</b>	<b>5.91</b>

**Appropriation of allowance for doubtful debt**

The company's policy of allowance for doubtful debt refers to the regulations issued by the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand no. Sor. Nor. 111/2547 on the matter relating to making allowance for doubtful debt in consumer finance business.

**Asset quality ratio**

As of December 31, 2007 hire purchase and installment sales receivables - past due not exceeding one installment increased from 85.62% to 88.97%, past due over two-three installments decreased from 7.57% to 6.82%, and past due over four installments decreased from 6.81% in 2006 to 4.21% in 2007 respectively.

	ปี 2550	ปี 2549	หน่วย : พันบาท ปี 2548
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
<b>หนี้สิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	21,099.00	408,758.00	546,025.00
ตัวแลกเงิน	99,952.00	99,118.00	99,875.00
เจ้าหนี้การค้า	1,651.00	81.00	314.00
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	677,030.00	49,980.00	0.00
เงินกู้ยืมจากกรรมการ	0.00	0.00	8,000.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	21,515.00	10,480.00	16,450.00
เจ้าหนี้ค่าเบี่ยงประกัน	14,841.00	9,785.00	11,894.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	18,599.00	19,183.00	16,112.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,102.00	6,369.00	6,334.00
เงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	155,667.00	50,020.00	
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ	24,973.00	1,641.00	2,000.00
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,041,429.00</b>	<b>655,415.00</b>	<b>707,004.00</b>

ในปี 2550 บริษัทฯ มีหนี้สินเพิ่มขึ้นจาก 655.42 ล้านบาทในปี 2549 เป็น 1,041.43 ล้านบาท ในปี 2550 โดยเพิ่มขึ้น 386.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.90 เนื่องจากการขยายธุรกิจของบริษัทฯ ระหว่างปี 2550 หนี้ส่วนใหญ่มาจากตัวแลกเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวของสถาบันการเงิน

<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว ทุนสามัญ 45,00,000 หุ้น			
มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท	225,000.00	225,000.00	225,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	78,000.00	78,000.00	78,000.00
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย	22,347.00	18,296.00	14,149.00
ยังไม่ได้จัดสรร	235,107.00	131,751.00	109,147.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>560,454.00</b>	<b>453,047.00</b>	<b>426,296.00</b>

ปี 2550 ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นเป็น 560.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 453.04 ล้านบาทของปีก่อน โดยเพิ่มขึ้น 107.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.71 เป็นผลมาจากความสามารถในการทำกำไรสุทธิจำนวน 107.41 ล้านบาท ในปี 2550

	2007		2006		2005	
	amount	%	amount	%	amount	%
<b>LIABILITIES</b>						
Bank overdrafts and short-term loans						
from financial institutions	21,099.00		408,758.00		546,025.00	
Bills of exchange	99,952.00		99,118.00		99,875.00	
Trade accounts payable	1,651.00		81.00		314.00	
Current portion of long-term loans	677,030.00		49,980.00		0.00	
Loan from director	0.00		0.00		8,000.00	
Corporate income tax payable	21,515.00		10,480.00		16,450.00	
Insurance payables	14,841.00		9,785.00		11,894.00	
Accrued expenses	18,599.00		19,183.00		16,112.00	
Other current liabilities	6,102.00		6,369.00		6,334.00	
Long-term loans, net of current portion	155,667.00		50,020.00			
Cash guarantee for damage on hire purchase agreements	24,973.00		1,641.00		2,000.00	
<b>Total liabilities</b>	<b>1,041,429.00</b>		<b>655,415.00</b>		<b>707,004.00</b>	

As of December 31, 2006 the company's liabilities increased from 655.42 million baht in 2006 to 1,041.43 million baht in 2007, an increase of 386.01 million baht or around 58.90 %. This was due to the business expansion for the period of 2007. The majority of liabilities come from Bills of Exchange and long term loans from financial institutions.

<b>Shareholders' Equity</b>						
Registered 45,000,000 ordinary shares						
of Baht 5.00 each	225,000.00		225,000.00		225,000.00	
Premium on ordinary shares	78,000.00		78,000.00		78,000.00	
Retained earnings						
Appropriated - statutory reserve	22,347.00		18,296.00		14,149.00	
Unappropriated	235,107.00		131,751.00		109,147.00	
<b>Total shareholders' equity</b>	<b>560,454.00</b>		<b>453,047.00</b>		<b>426,296.00</b>	

As of December 31, 2007 the shareholders' equity increased to 560.45 million baht from previous year's total of 453.04 million baht, an increase of 107.41 million baht or about 23.71%. This was due to the company's profitability of 107.41 million baht.

### สภาพคล่อง

ณ. สิ้นปี 2550 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวม 824.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.45 ของสินทรัพย์รวม โดยเป็นลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิจำนวน 779.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.66 ของสินทรัพย์รวม มีหนี้สินหมุนเวียนรวม 860.79 ล้านบาท โดยเป็นตัวแลกเงินธนาคารและเงินกู้ยืมระยะยาว 776.98 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง คิดเป็น 0.96 เท่า และ 1.04 เท่า ในปี 2550 และ 2549 ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2550 ลดลง 0.08 เท่า โดยการขยายธุรกิจให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ในปี 2550 มีระยะเวลาผ่อนชำระค่างวดเฉลี่ย 27 เดือนเท่ากับปี 2549

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ในปี 2550 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 339.36 ล้านบาท โดยได้รับจากกำไรสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 264.67 ล้านบาท และใช้ไปในการขยายธุรกิจเข้าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยมีลูกหนี้เพิ่มขึ้น 521.72 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้น 108.18

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ในปี 2550 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 5.85 ล้านบาท โดยใช้ไปในการซื้อสินทรัพย์ถาวรจำนวน 6.57 ล้านบาท ได้รับจากการขายสินทรัพย์ถาวรและ เงินฝากประจำที่มีภาระค่าประกัน 0.73 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2550 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิ ได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 345.04 ล้านบาท โดยได้รับจากเงินกู้ระยะยาวจำนวน 1,125.00 ล้านบาท จ่ายคืนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 779.96 ล้านบาท

**Liquidity**

As of December 31, 2007 the company's total current assets were 824.18 million baht or 51.45 % of total assets. This includes net hire purchase receivable amounts of 779.45 million baht or 48.66 % of total assets. Total current liabilities are Baht 860.79 million including 776.98 million baht of bank overdraft and long term loans from financial institutions.

Liquidity ratio was 0.96 times and 1.04 times in 2007 and 2006 respectively. Liquidity ratio of year 2007 is 0.08 time lower than the previous year, and the period of installment payments of hire purchase financing of motorcycles in 2007 was an average of about 27 months - as same as the previous year.

Cash flow from operating activities in 2007 illustrated the net cash received in operating activities was 339.36 million baht. Net cash provided by operating activities before changes in operating assets and liabilities was Baht 264.67 million. Net cash used in net hire purchase motorcycles was 521.72 million baht and foreclosed assets 108.1 million baht.

Cash flow from investing activities in 2007 illustrated the net cash used in investing activities was 5.85 million baht. Cash used in investing activities is acquisition of fixed assets with amounts of 6.57 million baht, and received from sales of fixed assets and pledged fixed deposit at financial institution of 0.73 million baht.

Cash flow from financing activities in 2007 illustrated the net cash provided by financing activities was 345.04 million baht which was received from long term loan amounting to 1,125.00 baht, payment for bank overdraft and short term loans of 779.96 million baht.

## โครงสร้างเงินทุน

โครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ ในปี 2550 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.86 เท่า ในปี 2550 เพิ่มขึ้นจาก 1.45 เท่า ในปี 2549 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงในทิศทางที่เพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุดังนี้

1. การเพิ่มขึ้นของแหล่งเงินทุนภายนอกซึ่งเป็นหนี้สินระยะยาว เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจสินเชื่อบริการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยในปี 2550 นี้มีการเปลี่ยนแปลงแหล่งเงินทุนหลักจากเดิมคือ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) มาเป็นธนาคารสกลไทย จำกัด (มหาชน) ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีภาระหนี้สินใดๆ คงค้างกับธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) แหล่งเงินทุนภายนอกซึ่งเป็นหนี้สินระยะยาวจึงได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารสกลไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวใช้คืนเป็นงวดๆ ตามที่ระบุในสัญญา โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ MLR ต่อปี โดยบริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืม หนี้สิน เพิ่มขึ้นจาก 655.42 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 1,041.43 ล้านบาท ในปี 2550 โดยเพิ่มขึ้น 386.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.90

2. การเพิ่มขึ้นของแหล่งเงินทุนภายใน ในปี 2550 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิหลังภาษีเพิ่มขึ้น 107.41 ล้านบาท เป็นเหตุให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 453.04 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 560.45 ล้านบาทในปี 2550 โดยเพิ่มขึ้น 107.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.71

ความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาและค่าใช้จ่ายของเงินทุน ที่มาของเงินทุนจากแหล่งเงินทุนภายนอกเป็นเงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ยืมระยะยาว จากธนาคารสกลไทย จำกัด (มหาชน) ตัวเลขเงินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ที่บริษัทฯ ออกจำหน่ายให้กับบริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน) ส่วนการใช้จ่ายของเงินทุนเป็นการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ซึ่งมีระยะเวลาผ่อนชำระเฉลี่ย 27 เดือน จึงมีความเสี่ยงจากการปรับอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นจากสถาบันการเงินดังกล่าว ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยให้เช่าซื้อซึ่งต้องตามสัญญา อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จัดเป็นลูกค้าชั้นดีของธนาคารจึงได้รับการสนับสนุนด้านการเงินมาโดยตลอด

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นโดยการสรรหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมเพิ่มเติม โดยมีระยะเวลาชำระคืนเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยสอดคล้องกับการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ยังไม่มีกฎระเบียบมาควบคุมจากธนาคารแห่งประเทศไทย ยกเว้น สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานนายกรัฐมนตรีได้ออกกฎระเบียบเพื่อคุ้มครองผู้บริโภค โดยกำหนดให้สัญญาเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เป็นสัญญาที่ถูกรับประกัน ตัวอย่างเช่น จำกัดอัตราดอกเบี้ยผิวนัดชำระของผู้บริโภคเรียกเก็บได้ไม่เกินอัตรา MOR + ร้อยละ 10 ต่อปี ของธนาคารกรุงไทย เป็นต้น เมื่อไรก็ตามที่รัฐบาลออกกฎระเบียบออกมาควบคุมธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ย่อมส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ตัวอย่างเช่น จำกัดอัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อรถจักรยานยนต์หรือเงินดาวน์ขั้นต่ำ เป็นต้น

## กำไรสุทธิต่อหุ้น

ในปี 2550 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิหลังภาษีจำนวน 107.41 ล้านบาท มีหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน 45.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท กำไรต่อหุ้นคิดเป็น 2.39 บาทต่อหุ้น (จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยเท่ากับ 45.00 ล้านหุ้น)

ในปี 2549 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิหลังภาษีจำนวน 80.75 ล้านบาท มีหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วเต็มจำนวน 45.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท กำไรต่อหุ้นคิดเป็น 1.79 บาทต่อหุ้น (จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยเท่ากับ 45.00 ล้านหุ้น)

## Capital Structure

The company's capital structure illustrated ratio of debt to equity is 1.86 times in 2007, which increased from 1.45 times of 2006. That ratio increased due to the following reasons :

1. Increasing in outsource funding for expand business in hire purchase finance of motorcycles in 2007, the major source of fund has been changed from Bank of Ayudhya to be Kasikornthai Bank so in the present day there is no debt left in Bank of Ayudhya, the major external source of fund is which were long term loans such as bank overdrafts and loans from Kasikornthai Bank, repayment as in the facility agreement with interest rate equal to MLR per annum, which used land and buildings for collateral. Loans increased from 655.42 million baht in 2006 to 1,041.43 million baht in 2007 - an increase of 386.01 million baht or 58.90%.
2. Increases in internal capital in 2007 from the company's net profit after tax of 107.41 million baht. That results in increasing total shareholders' equity from 453.04 million baht in 2006 to 560.45 million baht in 2007 - an increase of 107.41 million baht or 23.71%.

Relations between the source and spending of funds, source of funding comes from bank overdraft, long-term loan from Kasikornthai Bank and bill of exchange sold to United Securities Public Company Limited. Funding was spent approving credit of hire purchase financing of motorcycles which have average term of installment of about 27 months. That illustrated the risk between the period of paying back loans and collection debts, and the interest rates on loans may be higher while interest on debt is fixed. Anyway, by classifying as a good customer of the bank, the bank has always provided financial support.

The company also sets the policy to minimize that risk, by providing appropriated source of funds, which can balance the period for pay back, and interest rate related to hire purchases' term and its interest. However there is no rules or regulations from the Bank of Thailand to control the hire purchase financing of motorcycle business, except the Office of Consumer Protection Board regulations, and Ministry of Commerce-issued regulations to protect consumers for some agreements in hire purchase financing of motorcycle contract, such as to limit interest rates for default customers which can't be charged more than MOR + 10% per annum of Krung Thai Bank etc.

Whenever the Government issues regulations to control the hire purchase finance motorcycle business, it will be affect the operation in the future. For example, to limit interest rates of hire purchase motorcycle contracts or limit down payments, etc.

## Earnings Per Share

As of December 31, 2007 earning after income tax were 107.41 million baht with issued and paid up 45.00 million ordinary shares at par value 5.00 baht each, earnings per share were 2.39 baht (weighted average ordinary share are 45.00 million shares).

As of December 31, 2006 earnings after income tax were 80.75 million baht with issued and paid up 45.00 million ordinary shares at par value 5.00 baht each, earnings per share were 1.79 baht (weighted average ordinary share are 45.00 million shares).

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงิน และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีโดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม ตลอดจนการประมาณการที่ผ่านการพิจารณาอย่างรอบคอบ และสอดคล้องกับความเป็นจริงในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ยังมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคำนึงถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ และเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ผิดพลาด ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งอยู่ในรายงานประจำปีฉบับนี้

คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่างบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) สามารถให้ข้อมูลทางการเงินที่มีความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่างๆ

คณะกรรมการ บริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)  
25 กุมภาพันธ์ 2551

### **Responsibility of the Board of Directors for Financial Staements**

The Board of Directors of Group Lease Public Company Limited is responsible for the company's financial statement and all financial information presented in the annual report. The financial statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting standard in Thailand, which are based on appropriate accounting policies and careful forecasting with prudent judge and practical for the real business operation. All material information has been sufficiently disclosed in the notes to financial statements concerning with the regulation of the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. Independent auditor has audited and expressed an unqualified audit opinion on those financial statements.

The Board of Directors has established an efficiency internal control system which provide complete, adequate and accurate accounting records, and to prevent operation risk from other irregularities in the operation. In this regard, the Board of Directors has appointed the Audit Committee, comprising independent directors, to be responsible for qualitative aspects of financial reporting and internal control system. The opinion of the Audit Committee with regard to these matters appears in the Report of the Audit Committee in this annual report.

The Board of Directors viewed that financial statement of Group Lease Public Company Limited as at 31 December 2007 presented transparency in the financial position which will be useful for all shareholders and other stakeholders.

**Board of Directors, Group Lease Public Company Limited**  
**February 25, 2008**

บริษัท กรู๊ปอีเอส จำกัด (มหาชน)

รายงาน และ งบการเงิน

31 ธันวาคม 2550

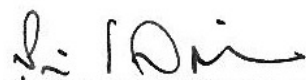
## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งได้แสดงความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2550

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท กรู๊ปลีส จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



รุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3516

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 16 กุมภาพันธ์ 2551

GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED  
REPORT AND FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2007

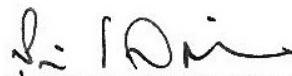
**Report of Independent Auditor**

To the Shareholders of Group Lease Public Company Limited

I have audited the accompanying balance sheet of Group Lease Public Company Limited as at 31 December 2007, the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and the completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. The financial statements of Group Lease Public Company Limited for the year ended 31 December 2006, as presented herein for comparative purposes, were audited by another auditor who, under his report dated 5 February 2007, expressed an unqualified opinion on those statements.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Group Lease Public Company Limited as at 31 December 2007, and the results of its operations and cash flows for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.



Rungnapa Lertsuwankul

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3516

Ernst & Young Office Limited

Bangkok: 16 February 2008

บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	2550	2549
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		943,288	1,121,395
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนด			
ชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	5	779,454,210	598,814,337
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	6	11,063,645	3,383,564
ลูกหนี้กรมสรรพากร		2,398,419	10,257,736
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		30,316,304	14,210,745
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>824,175,866</b>	<b>627,787,777</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	8	248,000	384,790
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน		41,480	25,093
เงินลงทุนระยะยาว		2,000,000	2,000,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระที่ถึงกำหนด			
ชำระเกินกว่าหนึ่งปี - สุทธิ	5	696,989,773	400,857,960
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9	39,325,396	37,878,057
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	10	24,489,777	27,531,303
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		14,612,610	11,996,629
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>777,707,036</b>	<b>480,673,832</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,601,882,902</b>	<b>1,108,461,609</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรุ๊ปอีส จำกัด (มหาชน)  
งบดุล (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)

	<u>หมายเหตุ</u>	<u>2550</u>	<u>2549</u>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	21,099,038	408,758,273
ตั๋วแลกเงิน	7	99,951,653	99,117,647
เจ้าหนี้การค้า		1,650,750	80,850
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	677,030,000	49,980,000
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		21,515,367	10,479,551
เจ้าหนี้ค่าเบี่ยประกัน		14,841,184	9,784,786
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		18,598,751	19,183,360
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,102,414	6,369,010
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<u>860,789,157</u>	<u>603,753,477</u>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	155,666,667	50,020,000
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ		24,972,912	1,641,123
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<u>180,639,579</u>	<u>51,661,123</u>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<u>1,041,428,736</u>	<u>655,414,600</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)  
งบดุล (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)

	<u>หมายเหตุ</u>	<u>2550</u>	<u>2549</u>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 45,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		225,000,000	225,000,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 45,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		225,000,000	225,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		78,000,000	78,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	13	22,347,009	18,296,467
ยังไม่ได้จัดสรร		235,107,157	131,750,542
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		560,454,166	453,047,009
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		1,601,882,902	1,108,461,609
		0	0

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท กรู๊ปอีส จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

		(หน่วย: บาท)	
	หมายเหตุ	2550	2549
<b>รายได้</b>			
รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ		492,815,823	401,293,342
รายได้อื่น		49,260,214	41,379,700
<b>รวมรายได้</b>		<b>542,076,037</b>	<b>442,673,042</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร		205,399,656	135,776,931
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		43,861,984	70,208,956
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์หรือการขาย		95,523,759	80,175,180
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>344,785,399</b>	<b>286,161,067</b>
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล		197,290,638	156,511,975
ดอกเบี้ยจ่าย	7	-54,075,419	-47,834,052
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	10	-35,808,062	-27,927,381
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>		<b>107,407,157</b>	<b>80,750,542</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	15		
กำไรสุทธิ		2.39	1.79
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		45,000,000	45,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรุ๊ปอีส จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)

	<u>2550</u>	<u>2549</u>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิ	107,407,157	80,750,542
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
จากกิจกรรมดำเนินงาน: -		
ค่าเสื่อมราคา	4,620,243	3,934,237
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	43,861,984	70,208,956
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-95,467	-225,997
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	95,523,759	80,175,180
ขาดทุนจากการลดมูลค่า - สินทรัพย์รอการขาย (โอนกลับ)	4,978,042	-1,043,998
ส่วนลดตัวแลกเงินตัดบัญชี	8,376,077	3,780,687
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	264,671,795	237,579,607
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ	-521,723,337	-51,057,184
สินทรัพย์รอการขาย	-108,181,882	-77,671,611
ลูกหนี้กรมสรรพากร	7,859,317	4,615,990
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-22,546,421	1,269,890
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3,041,526	-4,747,997
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-2,627,523	-3,534,946
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	1,569,900	-233,200
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	11,035,816	-5,970,494
เจ้าหนี้ค่าเบี้ยประกัน	5,056,398	-2,108,736
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-584,609	3,071,045
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-266,596	35,484
เงินประกันความเสียหายตามสัญญาเช่าซื้อ	23,331,789	-359,316
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	-339,363,827	100,888,532

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรุ๊ปอีส จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)

	<u>2550</u>	<u>2549</u>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินฝากประจำที่มีภาระค่าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	136,790	-7,471
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานลดลง (เพิ่มขึ้น)	-16,387	451,530
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	597,000	226,001
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-6,569,115	-1,877,239
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	<u>-5,851,712</u>	<u>-1,207,179</u>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-387,659,235	-137,267,206
เงินกู้ยืมจากกรรมการลดลง	-	-8,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,125,000,000	100,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-392,303,333	-
จ่ายเงินปันผล	-	-54,000,000
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	<u>345,037,432</u>	<u>-99,267,206</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	-178,107	414,147
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	<u>1,121,395</u>	<u>707,248</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	<u><u>943,288</u></u>	<u><u>1,121,395</u></u>
	0	0
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>		
เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ: -		
ดอกเบี้ยจ่าย	53,885,533	47,725,526
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	21,800,588	38,640,567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปดีส จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		รวม
		และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548</b>		225,000,000	78,000,000	14,149,023	109,147,444	426,296,467
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	80,750,542	80,750,542
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	13	-	-	4,147,444	-4,147,444	-
เงินปันผลจ่าย	17	-	-	-	-54,000,000	-54,000,000
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549</b>		225,000,000	78,000,000	18,296,467	131,750,542	453,047,009
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	107,407,157	107,407,157
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	13	-	-	4,050,542	-4,050,542	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550</b>		225,000,000	78,000,000	22,347,009	235,107,157	560,454,166
		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

**1. ข้อมูลทั่วไป**

**1.1 ข้อมูลบริษัทฯ**

บริษัท กรู๊ปลีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯมีบริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัท เอ.พี.เอฟ. โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนอยู่ที่เลขที่ 63 ซอย 1 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

**1.2 ข้อมูลเพิ่มเติม**

ตามที่บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2549 โดยบริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัดได้ตกลงที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกจำนวน 16,660,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 37.02 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายใต้เงื่อนไขว่าบริษัทฯต้องสามารถปรับโครงสร้างทางการเงินกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งได้สำเร็จภายในวันที่ 15 มีนาคม 2550 ซึ่งต่อมาบริษัทฯสามารถทำการปรับโครงสร้างทางการเงินกับธนาคารดังกล่าวได้สำเร็จเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550 และเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2550 บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัดได้ทำการซื้อหุ้นดังกล่าว โดยชำระราคาและรับมอบหุ้นเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2550 ซึ่งมีผลให้บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัดถือหุ้นของบริษัทฯในสัดส่วนร้อยละ 37.02 ซึ่งเกินร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมด ทำให้บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด มีหน้าที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทฯ

ต่อมาเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2550 บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ยื่นแบบรายงานผลการซื้อหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯจากผู้ถือหุ้นเพิ่มเติมอีกจำนวน 20,703,190 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 46.01 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นผลให้บริษัท เอ.พี.เอฟ. แมเนจเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯทั้งสิ้นเป็นจำนวน 37,363,190 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 83.03 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ยกเว้น มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 56 เรื่องการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ ซึ่งบริษัทฯ ถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดย มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดขึ้นโดยมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ ฉบับปรับปรุงปี 1996 (IAS No. 12 “Income Taxes” (Revised 1996))

การแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี โดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

### ก) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 45 (ปรับปรุง 2550)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีทั้งสามฉบับข้างต้นให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการบัญชีทั้งสามฉบับดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

### ข) มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและ ข้อผิดพลาด

ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 51	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีดังนี้

#### มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่องสัญญาเช่า

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) กำหนดให้บริษัทฯรับรู้รายได้ทางการเงินจากสัญญาเช่าในแต่ละงวดซึ่งได้สุทธิกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มาตรฐานการบัญชีนี้มีผลบังคับใช้สำหรับสัญญาเช่าทุกประเภทที่มีวันเริ่มต้นของสัญญาในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้

##### ก) รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ

บริษัทฯรับรู้รายได้ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระตามอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา โดยจะรับรู้ในวันที่ถึงกำหนดชำระค่างวด ไม่ว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่ บริษัทฯหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 4 งวด

##### ข) รายได้จากค่าปรับล่าช้า

รายได้จากค่าปรับล่าช้ารับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนที่ได้รับจริง

##### ค) รายได้ค่าบริการอื่น

รายได้ค่าบริการอื่นเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

##### ง) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระแสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญาหักด้วยดอกเบี้ยเช่าซื้อและดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

#### 4.4 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งได้ยึดมาจากลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ และได้แสดงไว้ในราคาทุน (ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าวงดที่ค้างชำระสุทธิ) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะขายได้แล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า โดยการตั้งค่าเผื่อนี้มูลค่าลดลงสำหรับสินทรัพย์ที่ยึดคืน

#### 4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯตัดบัญชีส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

บริษัทฯใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและสถานที่เช่า	10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ยกเว้นคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ และยานพาหนะที่ซื้อหลังจากวันที่ 31 พฤษภาคม 2537 คำนวณ  
ค่าเสื่อมราคาตามวิธีผลรวมจำนวนปีตามระยะเวลา 3 - 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

#### 4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ  
หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับ  
บริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็น  
สาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและ  
ควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.8 การซื้อขายของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯด้อยค่าลง  
หรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์  
และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯจะลด  
มูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ  
สินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่า  
จากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

#### 4.9 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรอง  
เลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### 4.10 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต  
ได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อ  
ปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 4.11 ภาษีเงินได้

### 4.11.1 ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

### 4.11.2 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ในงบดุลกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบดุล

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษี และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกวันที่ในงบดุล และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

## 4.12 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.13 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

## 5. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ

5.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระประกอบด้วย:

(หน่วย: บาท)

	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และขายผ่อนชำระส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และขายผ่อนชำระที่ถึง กำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549
<b>ลูกหนี้ปกติ</b>						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ	1,260,763,661	900,602,685	915,532,046	513,131,209	2,176,295,707	1,413,733,894
ดอกเบี้ยเช่าซื้อและขายผ่อนชำระค้างรับ	29,038,637	20,890,626	-	-	29,038,637	20,890,626
หัก: ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(480,818,155)	(303,935,810)	(213,906,543)	(104,705,723)	(694,724,698)	(408,641,533)
<b>รวมลูกหนี้ปกติ</b>	<b>808,984,143</b>	<b>617,557,501</b>	<b>701,625,503</b>	<b>408,425,486</b>	<b>1,510,609,646</b>	<b>1,025,982,987</b>
<b>ลูกหนี้นอกลูกสัญญา</b>						
ลูกหนี้เช่าซื้อและขายผ่อนชำระ	41,290,981	46,659,462	19,734,619	27,009,632	61,025,600	73,669,094
ดอกเบี้ยเช่าซื้อและขายผ่อนชำระค้างรับ	4,050,876	5,774,465	-	2,067	4,050,876	5,776,532
หัก: ดอกผลเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(13,059,525)	(15,210,113)	(4,808,578)	(5,846,345)	(17,868,103)	(21,056,458)
<b>รวมลูกหนี้นอกลูกสัญญา</b>	<b>32,282,332</b>	<b>37,223,814</b>	<b>14,926,041</b>	<b>21,165,354</b>	<b>47,208,373</b>	<b>58,389,168</b>
<b>รวมลูกหนี้</b>	<b>841,266,475</b>	<b>654,781,315</b>	<b>716,551,544</b>	<b>429,590,840</b>	<b>1,557,818,019</b>	<b>1,084,372,155</b>
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(61,812,265)	(55,969,045)	(19,561,771)	(28,730,813)	(81,374,036)	(84,699,858)
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ</b>	<b>779,454,210</b>	<b>598,812,270</b>	<b>696,989,773</b>	<b>400,860,027</b>	<b>1,476,443,983</b>	<b>999,672,297</b>
- สุทธิ						

5.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ (สุทธิจากดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) และค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญจำแนกตามอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้:

(หน่วย: บาท)

ระยะเวลาค้างชำระ	มูลค่าลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าซื้อ และขายผ่อนชำระ		อัตราร้อยละ ที่บริษัทฯ ตั้งค่าเผ่อนหนี้ สงสัยจะสูญ	มูลค่าลูกหนี้ตาม สัญญาเช่าซื้อ และขายผ่อนชำระ - สุทธิ	
	2550	2549		2550	2549
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ</b>					
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	1,273,874,723	849,231,905	1	12,523,432	8,475,910
1 เดือน	112,084,717	79,211,430	1	1,100,333	792,115
2 - 3 เดือน	106,208,382	82,139,783	2	2,100,074	1,642,796
4 - 6 เดือน	46,633,995	47,304,887	100	46,633,995	47,304,887
7 - 12 เดือน	15,064,036	20,303,413	100	15,064,036	20,303,413
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3,952,166	6,180,737	100	3,952,166	6,180,737
<b>รวม</b>	<b>1,557,818,019</b>	<b>1,084,372,155</b>		<b>81,374,036</b>	<b>84,699,858</b>

5.3 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยโดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) โดยหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ค้างชำระค้างเกินกว่า 3 งวด อย่างไรก็ตาม แนวปฏิบัติดังกล่าวได้ให้ทางเลือกไว้โดยหากบริษัทใดเห็นว่าแนวทางปฏิบัตินี้ไม่เหมาะสมให้เปิดเผยแนวทางที่บริษัทใช้พร้อมเหตุผลประกอบ ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายในการหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระค้างเกินกว่า 4 งวด ซึ่งหากบริษัทต้องปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว บริษัทฯ ต้องรับรู้รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.92 ล้านบาท และ 2.49 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ บันทึกค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสียเต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดแล้ว ดังนั้นการหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระค้างเกินกว่า 4 งวด จึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกำไรสุทธิสำหรับปีของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระค้างเกินกว่า 3 งวดแต่บริษัทฯ ยังคงรับรู้รายได้เป็นจำนวนเงินประมาณ 28.55 ล้านบาทและ 20.42 ล้านบาทตามลำดับ

5.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ ได้โอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (ก่อนหักดอกเบี้ยเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำนวน 1,621 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11 และ 12

## 6. สินทรัพย์รอการขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 สินทรัพย์รอการขายแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)	
	2550	2549
สินทรัพย์ยึดคืน	18,996,951	6,338,828
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(7,933,306)	(2,955,264)
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	11,063,645	3,383,564

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้:

(หน่วย: บาท)

	2550	2549	นโยบายการกำหนดราคา
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
ดอกเบี้ยจ่าย	15,010,749	43,304,181	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.0, 8.8, 8.5 และ MOR ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	-	89,664	ตามอัตราดอกเบี้ยตลาด
ค่าธรรมเนียมการเงินจ่าย	224,289	-	อัตราร้อยละ 0.50 ของตัวแลกเงิน
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการ</u>			
ดอกเบี้ยจ่าย	103,771	719,075	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.85, 7.25 และ MOR ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯมียอดคงค้างกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งสรุปได้ดังนี้:

(หน่วย: บาท)

	ความสัมพันธ์	2550	2549
<u>ค่าธรรมเนียมจ่ายล่วงหน้า</u>			
บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกรร่วมกัน	-	60,175
<u>* ตัวแลกเงิน</u>			
บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกรร่วมกัน	99,951,653	99,117,647

ในระหว่างปีปัจจุบัน ตัวเลขเงิน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้:

(หน่วย: บาท)

	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2549	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2550
<b>บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)</b>				
เงินสด	100,000,000	440,000,000	(440,000,000)	100,000,000
ส่วนลดจ่ายรอตัดบัญชี	(882,353)	(7,542,071)	8,376,077	(48,347)
	<u>99,117,647</u>	<u>432,457,929</u>	<u>(431,623,923)</u>	<u>99,951,653</u>

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2550 และ 17 ตุลาคม 2550 บริษัทฯ ได้ออกตั๋วแลกเงินชนิดไม่มีหลักประกันจำนวนรวม 10 ฉบับให้กับบริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกำหนดชำระคืน 94 วัน และ 78 วัน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.0 ต่อปี

ในระหว่างปีปัจจุบัน เงินกู้ยืมจากกรรมการมีรายการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้:

(หน่วย: บาท)

	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2549	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2550
<b>คุณสมบัติ จิระดำรง</b>				
เงินกู้ยืมจากกรรมการ	-	41,800,000	(41,800,000)	-
	<u>-</u>	<u>41,800,000</u>	<u>(41,800,000)</u>	<u>-</u>

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2550 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำนาญให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 23.60 ล้านบาท (2549: 22.66 ล้านบาท)

## 8. เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้คือเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯ ได้นำไปวางไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18.2)

## 9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคารและ สถานที่เช่า	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
31 ธันวาคม 2549	21,392,175	38,475,893	4,560,742	19,171,742	5,796,303	5,295,810	94,692,665
ซื้อเพิ่ม	-	-	32,680	405,504	1,182,500	4,948,431	6,569,115
จำหน่าย	-	-	-	(183,837)	-	(1,613,000)	(1,796,837)
31 ธันวาคม 2550	21,392,175	38,475,893	4,593,422	19,393,409	6,978,803	8,631,241	99,464,943
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
31 ธันวาคม 2549	-	25,211,812	4,377,557	18,525,551	5,032,931	3,666,757	56,814,608
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,923,795	125,345	296,888	829,417	1,444,798	4,620,243
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(163,539)	-	(1,131,765)	(1,295,304)
31 ธันวาคม 2550	-	27,135,607	4,502,902	18,658,900	5,862,348	3,979,790	60,139,547
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2549	21,392,175	13,264,081	183,185	646,191	763,372	1,629,053	37,878,057
31 ธันวาคม 2550	21,392,175	11,340,286	90,520	734,509	1,116,455	4,651,451	39,325,396
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							
2549							3,934,237
2550							4,620,243

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ มีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของอุปกรณ์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 28.34 ล้านบาท และ 26.48 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 32.91 ล้านบาทไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวในหมายเหตุ 11 และ 12

#### 10. ภาษีเงินได้นิติบุคคล/สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 25 สำหรับกำไรหลังจากบวกกลับด้วยรายการสำรองและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

ภาษีเงินได้ของบริษัทฯสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	2550	2549
ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางภาษี	32,766,536	32,675,378
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (เพิ่มขึ้น) ลดลง	3,041,526	(4,747,997)
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	35,808,062	27,927,381

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	2550	2549
ผลกระทบทางภาษีของรายการซึ่งไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่าย		
สำรองเพื่อการลดลงของลูกหนี้การค้า	22,506,450	26,792,487
ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินทรัพย์รอการขาย	1,983,327	738,816
รวม	24,489,777	27,531,303

#### 11. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: บาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2550	2549
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR	11,099,038	12,758,273
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MOR	10,000,000	396,000,000
		21,099,038	408,758,273

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ  
 กำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาเช่าซื้อ และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ใน  
 ปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในภายหน้า และทะเบียนรถจักรยานยนต์ตามหนังสือแจ้งจากผู้ให้กู้

## 12. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งบริษัทฯ ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	ยอดคงเหลือ		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น
	2550	2549		
วงเงินสินเชื่อเดิม	-	100,000,000	อัตราร้อยละ MLR+0.5 ต่อปี	ผ่อนชำระทุกเดือน โดยเริ่มชำระงวดแรก ในเดือนที่ 13 และกำหนดชำระเสร็จสิ้น 2 ปีนับจากวันเบิกถอนเงินกู้งวดแรก
<u>สัญญาเงินกู้ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550</u>				
1) วงเงินสินเชื่อที่ 1	291,666,667	-	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ในจำนวนที่เท่ากัน รวมทั้งหมดสี่สิบสี่งวด โดยเริ่มชำระงวด แรกในวันชำระดอกเบี้ยครั้งแรกหลังจาก วันที่เบิกเงินกู้ตามวงเงินสินเชื่อที่ 1
2) วงเงินสินเชื่อที่ 3	234,000,000	-	อัตราร้อยละ MLR ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ในจำนวนที่เท่ากัน รวมทั้งหมดสามสิบงวด โดยเริ่มชำระงวด แรกในวันชำระดอกเบี้ยครั้งแรกหลังจาก วันที่เบิกเงินกู้ตามวงเงินสินเชื่อที่ 3
<u>สัญญาเงินกู้ลงวันที่ 20 กันยายน 2550</u>				
1) วงเงินสินเชื่อที่ 1	82,030,000	-	อัตราร้อยละ 1- เดือน THBFIX + 0.97 ต่อปี	ผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ตามที่ระบุในสัญญา เงินกู้รวมทั้งหมดเก้างวด โดยเริ่มชำระ งวดแรกในวันทำการสุดท้ายของเดือน ตุลาคม 2550
2) วงเงินสินเชื่อที่ 3	225,000,000	-	อัตราร้อยละ 1- เดือน THBFIX + 0.97 ต่อปี	ชำระภายในวันที่ 31 มีนาคม 2551
รวม	832,696,667	100,000,000		
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(677,030,000)	(49,980,000)		
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	155,666,667	50,020,000		

หมายเหตุ: วงเงินสินเชื่อที่ 2 ตามสัญญาเงินกู้ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 เป็นวงเงินเบิกเกินบัญชีตามที่กล่าวในหมายเหตุ 11

วงเงินสินเชื่อที่ 2 ตามสัญญาเงินกู้ลงวันที่ 20 กันยายน 2550 เป็นวงเงินกู้ที่เบิกใช้ได้เพียงครั้งเดียวในวันที่ 31 มีนาคม 2551

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์สองแห่ง เพื่อขอวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 800 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นตามที่กล่าวในหมายเหตุ 11 และเงินกู้ยืมระยะยาวเดิมจำนวน 100 ล้านบาทและใช้ในการขยายธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.85 ต่อปี

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2550 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อขอวงเงินกู้ระยะยาวจำนวน 500 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปชำระคืนเงินกู้ยืมภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับเดิม และชำระหนี้สัญญาใช้เงินภายใต้สัญญาเงินกู้ฉบับนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้นนี้คิดดอกเบี้ยในอัตราลอยตัวเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวเพื่อแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.60 ต่อปี

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ การจ่ายเงินปันผล การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าซื้อที่ค้างชำระมากกว่า 3 เดือนขึ้นไปต่อผู้ถือหุ้นที่เข้าซื้อทั้งหมด การดำรงอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าซื้อต่อหนี้เงินกู้ การไม่ชำระหนี้ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันก่อนหนี้ที่มีต่อธนาคารจะได้ชำระครบถ้วน การไม่จำหน่ายสินทรัพย์หรือสิทธิในรายได้ และการไม่ก่อหนี้ทุกประเภทเพิ่มเติม เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้จำนวน 165 ล้านบาท

เงินกู้ยืมภายใต้สัญญาเงินกู้ทั้งสองฉบับดังกล่าวรับประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องตามสัญญาเช่าซื้อและการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่ในขณะนี้ และ/หรือจะมีต่อไปในภายหน้า และทะเบียนรถจักรยานยนต์ตามหนังสือแจ้งจากธนาคารพาณิชย์

### 13. ดำรงตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 14. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	2550	2549
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	175	152
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (พันบาท)	51,426	38,723

#### 15. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

#### 16. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน อยุธยา จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2550 และ 2549 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 777,352 บาท และ 652,727 บาท ตามลำดับ

#### 17. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2548 ในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 54.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 24 พฤษภาคม 2549

#### 18. ภาระผูกพัน

##### 18.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาบริการซึ่งจะต้องจ่ายค่าบริการภายใน 1 ปี จำนวน 0.5 ล้านบาท

##### 18.2 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 248,000 บาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติของธุรกิจ

## 19. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินกิจการหลักในส่วนงานเดียว คือ บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ดังนั้นรายได้ กำไร และสินทรัพย์ โดยส่วนใหญ่ตามที่แสดงไว้ในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

## 20. เครื่องมือทางการเงิน

### 20.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 “การแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน เงินลงทุนระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตัวแลกเปลี่ยนและเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกไว้แล้วในบัญชี

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน เงินลงทุนระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตัวแลกเปลี่ยนและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลงตามราคาสลาก		
	1 ปี	ถึง 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	0.43	0.51	0.94
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระ - สุทธิ	779.45	696.99	-	-	1,476.44
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	0.25	-	-	-	0.25
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	-	-	-	0.04	0.04
เงินลงทุนระยะยาว	-	2.00	-	-	2.00
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	-	21.10	-	21.10
ตั๋วแลกเงิน	99.95	-	-	-	99.95
เงินกู้ยืมระยะยาว	677.03	155.67	-	-	832.70

บริษัทฯ ได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวแสดงไว้ในหมายเหตุ 12 ขณะที่รายละเอียดของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีดังนี้

- ก) ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง มีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2550 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12 ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.60 ต่อปี
- ข) ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2550 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2553 สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12 ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.85 ต่อปี

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ พิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

## 20.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน ในกรณีของเครื่องมือทางการเงินที่มีการซื้อขายในตลาด มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด แต่หากไม่สามารถหาราคาตลาดที่เหมาะสมได้ มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจะกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

บริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และตั๋วแลกเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล
- ข) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและขายผ่อนชำระแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อหักดอกเบี้ยซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ตามที่แสดงในงบดุลหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามบัญชี
- ค) เงินลงทุนระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

## 21. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติดังนี้

- ก) อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 225 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 275 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2551 ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นเป็น 275 ล้านบาท
- ข) อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 ในจำนวน 1 ล้านหน่วยให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ โดยไม่มีราคาเสนอขายและใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิ 12 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับแต่วันที่ออก
- ค) อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 9 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ในราคาเสนอขายหุ้นละ 12.8 บาท
- ง) อนุมัติสำรองหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1 ล้านหุ้นสำหรับการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ตาม ข้อ ข)

## 22. การจัดประเภทรายการบัญชีใหม่

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว

## 23. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2551

แบบยืนยันความถูกต้องครบถ้วนของคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี  
รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550


คำตอบแทนจากการสอบบัญชี			
รายการที่	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
I	บริษัท กรู๊ปอีสท์ จำกัด (มหาชน)	นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล	812,441.00
	รวมคำตอบแทนจากการสอบบัญชี		812,441.00

ข้อมูลข้างต้น

☒ ถูกต้องครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าไม่มีข้อมูลการให้บริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อย ให้ข้าพเจ้า สำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้า และสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด ที่ข้าพเจ้าทราบ และไม่มีการเปิดเผยไว้ข้างต้น

☐ ไม่ถูกต้องไม่ครบถ้วน กล่าวคือ .....

เมื่อปรับปรุงข้อมูลข้างต้น (ถ้ามี) แล้ว ข้าพเจ้าขอยืนยันว่าข้อมูลทั้งหมดในแบบฟอร์มนี้แสดงคำตอบแทนสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้ข้าพเจ้าสำนักงานสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าสังกัด และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับข้าพเจ้าและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว ที่ถูกต้องครบถ้วน

ลงชื่อ..... 

(นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล)

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

ผู้สอบบัญชีของบริษัท กรู๊ปอีสท์ จำกัด (มหาชน)

GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED

BALANCE SHEETS

AS AT 31 DECEMBER 2007 AND 2006

			(Unit: Baht)
	Note	2007	2006
<b>ASSETS</b>			
<b>Current assets</b>			
Cash and cash equivalents		943,288	1,121,395
Current portion of hire purchase and installment sales receivables, net	5	779,454,210	598,814,337
Assets foreclosed, net	6	11,063,645	3,383,564
Revenue Department receivable		2,398,419	10,257,736
Other current assets		30,316,304	14,210,745
<b>Total current assets</b>		<b>824,175,866</b>	<b>627,787,777</b>
<b>Non-current assets</b>			
Pledged fixed deposit at financial institution	8	248,000	384,790
Accounts receivable and loans to employees		41,480	25,093
Long-term investments		2,000,000	2,000,000
Hire purchase and installment sales receivables - long-term portion, net	5	696,989,773	400,857,960
Property, plant and equipment, net	9	39,325,396	37,878,057
Deferred tax assets	10	24,489,777	27,531,303
Other non-current assets		14,612,610	11,996,629
<b>Total non-current assets</b>		<b>777,707,036</b>	<b>480,673,832</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>1,601,882,902</b>	<b>1,108,461,609</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED

BALANCE SHEETS (Continued)

AS AT 31 DECEMBER 2007 AND 2006

(Unit: Baht)

	Note	2007	2006
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>			
<b>Current liabilities</b>			
Bank overdrafts and short-term loans from			
financial institutions	11	21,099,038	408,758,273
Bills of exchange	7	99,951,653	99,117,647
Trade accounts payable		1,650,750	80,850
Current portion of long-term loans	12	677,030,000	49,980,000
Corporate income tax payable		21,515,367	10,479,551
Insurance payables		14,841,184	9,784,786
Accrued expenses		18,598,751	19,183,360
Other current liabilities		6,102,414	6,369,010
<b>Total current liabilities</b>		<b>860,789,157</b>	<b>603,753,477</b>
<b>Non-current liabilities</b>			
Long-term loans, net of current portion	12	155,666,667	50,020,000
Cash guarantee for damage on hire purchase agreements		24,972,912	1,641,123
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>180,639,579</b>	<b>51,661,123</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>1,041,428,736</b>	<b>655,414,600</b>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED

BALANCE SHEETS (Continued)

AS AT 31 DECEMBER 2007 AND 2006

			(Unit: Baht)
	Note	2007	2006
<b>Shareholders' equity</b>			
Share capital			
Registered share capital			
45,000,000 ordinary shares of Baht 5 each		225,000,000	225,000,000
Issued and paid-up share capital			
45,000,000 ordinary shares of Baht 5 each		225,000,000	225,000,000
Share premium		78,000,000	78,000,000
Retained earnings			
Appropriated - statutory reserve	13	22,347,009	18,296,467
Unappropriated		235,107,157	131,750,542
<b>Total shareholders' equity</b>		560,454,166	453,047,009
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		1,601,882,902	1,108,461,609
		0	0

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

DIRECTORS

GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED  
INCOME STATEMENTS  
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006

			(Unit: Baht)
	Note	2007	2006
<b>Revenues</b>			
Hire purchase interest and installment sales income		492,815,823	401,293,342
Other income		49,260,214	41,379,700
<b>Total revenues</b>		<u>542,076,037</u>	<u>442,673,042</u>
<b>Expenses</b>			
Services and administrative expenses		205,399,656	135,776,931
Bad debts and doubtful accounts		43,861,984	70,208,956
Loss on disposals of foreclosed assets		95,523,759	80,175,180
<b>Total expenses</b>		<u>344,785,399</u>	<u>286,161,067</u>
Income before interest expenses and corporate income tax		197,290,638	156,511,975
Interest expenses	7	-54,075,419	-47,834,052
Corporate income tax	10	-35,808,062	-27,927,381
<b>Net income for the year</b>		<u><u>107,407,157</u></u>	<u><u>80,750,542</u></u>
 <b>Basis earnings per share</b>	 15		
Net income		<u><u>2.39</u></u>	<u><u>1.79</u></u>
 Weighted average number of ordinary shares (shares)		<u><u>45,000,000</u></u>	<u><u>45,000,000</u></u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED  
CASH FLOW STATEMENTS  
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006

	(Unit: Baht)	
	<u>2007</u>	<u>2006</u>
<b>Cash flows from operating activities</b>		
Net income	107,407,157	80,750,542
Adjustments to reconcile net income to net cash provided by (paid for) operating activities: -		
Depreciation	4,620,243	3,934,237
Bad debts and doubtful accounts	43,861,984	70,208,956
Gain on sales of property, plant and equipment	-95,467	-225,997
Loss on disposals of assets foreclosed	95,523,759	80,175,180
Loss on diminution in value of foreclosed assets (reversal)	4,978,042	-1,043,998
Amortise discount on bills of exchange	8,376,077	3,780,687
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	264,671,795	237,579,607
Decrease (increase) in operating assets		
Hire purchase and installment sales receivables	-521,723,337	-51,057,184
Assets foreclosed	-108,181,882	-77,671,611
Revenue Department receivable	7,859,317	4,615,990
Other current assets	-22,546,421	1,269,890
Deferred tax assets	3,041,526	-4,747,997
Other non-current assets	-2,627,523	-3,534,946
Increase (decrease) in operating liabilities		
Trade accounts payable	1,569,900	-233,200
Corporate income tax payable	11,035,816	-5,970,494
Insurance payables	5,056,398	-2,108,736
Accrued expenses	-584,609	3,071,045
Other current liabilities	-266,596	35,484
Guarantee for damage from hire purchase agreements	23,331,789	-359,316
Net cash flows from (used in) operating activities	<u>-339,363,827</u>	<u>100,888,532</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED  
CASH FLOW STATEMENTS (Continued)  
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006

	(Unit: Baht)	
	2007	2006
<b>Cash flows from investing activities</b>		
Decrease (increase) in pledged fixed deposits at financial institution	136,790	-7,471
Decrease (increase) in accounts receivable and loans to employees	-16,387	451,530
Proceeds from sales of property, plant and equipment	597,000	226,001
Acquisitions of property, plant and equipment	-6,569,115	-1,877,239
Net cash flows used in investing activities	<u>-5,851,712</u>	<u>-1,207,179</u>
<b>Cash flows from financing activities</b>		
Decrease in bank overdrafts and short-term loans		
from financial institutions	-387,659,235	-137,267,206
Decrease in loan from director	-	-8,000,000
Cash receipt from long-term loans	1,125,000,000	100,000,000
Repayment of long-term loans	-392,303,333	-
Dividend paid	-	-54,000,000
Net cash flows from (used in) financing activities	<u>345,037,432</u>	<u>-99,267,206</u>
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	-178,107	414,147
Cash and cash equivalents at beginning of year	<u>1,121,395</u>	<u>707,248</u>
Cash and cash equivalents at the end of year	<u><u>943,288</u></u>	<u><u>1,121,395</u></u>
	0	0
<b>Supplemental disclosure of cash flows information</b>		
Cash paid during the year for: -		
Interest expenses	53,885,533	47,725,526
Corporate income tax	21,800,588	38,640,567

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED  
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY  
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006

(Unit: Baht)

		Issued and paid-up		Retained earnings		
	Note	share capital	Share premium	Appropriated	Unappropriated	Total
<b>Balance as at 31 December 2005</b>		225,000,000	78,000,000	14,149,023	109,147,444	426,296,467
Net income for the year		-	-	-	80,750,542	80,750,542
Appropriated to legal reserve	13	-	-	4,147,444	-4,147,444	-
Dividend paid	17	-	-	-	-54,000,000	-54,000,000
<b>Balance as at 31 December 2006</b>		225,000,000	78,000,000	18,296,467	131,750,542	453,047,009
Net income for the year		-	-	-	107,407,157	107,407,157
Appropriated to legal reserve	13	-	-	4,050,542	-4,050,542	-
<b>Balance as at 31 December 2007</b>		<u>225,000,000</u>	<u>78,000,000</u>	<u>22,347,009</u>	<u>235,107,157</u>	<u>560,454,166</u>
		0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

GROUP LEASE PUBLIC COMPANY LIMITED  
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2007 AND 2006

**1. GENERAL INFORMATION**

**1.1 Corporate information**

Group Lease Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its parent company is A.P.F Management Company Limited, which was incorporated in Thailand. The parent company of the group is A.P.F. Holdings Company Limited. The Company is principally engaged in the hire purchase of motorcycles and its registered address is 63 Soi 1, Tesabalnimitretai Road, Ladyao, Chatujak, Bangkok.

**1.2 Additional information**

On 15 December 2006, A.P.F. Management Company Limited signed the Share Purchase Agreement with the Group of Major Shareholders of the Company (Share Purchase Agreement: SPA), whereby it agreed to purchase 16,660,000 ordinary shares of the Company from the Group of Major Shareholders, or equivalent to 37.02% of the Company’s issued and paid-up capital, with the condition that the Company has to complete the loan refinancing with a commercial bank within 15 March 2007. After the Company completed the refinancing process on 28 February 2007, A.P.F. Management Company Limited purchased the shares on 6 March 2007, with payment and transfer of the shares completed on 9 March 2007. As a result of the above, A.P.F. Management Company Limited holds 37.02% of total issued and paid up shares of the Company, and since this exceeds the 25% limit, it is required to tender an offer for all shares of the Company.

On 23 April 2007, A.P.F. Management Company Limited submitted a share acquisition report to the Secretary-General of the SEC Office, reporting that it had purchased 20,703,190 additional ordinary shares of the Company from existing shareholders, or equivalent to 46.01% of the Company's issued and paid-up capital. As a result, A.P.F. Management Company Limited totally holds 37,363,190 ordinary shares, or 83.03% of total issued and paid up capital of the Company.

## **2. BASIS OF PREPARATION**

The financial statements have been prepared in accordance with accounting standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547, except for the early adoption of Accounting Standard No. 56 “Accounting for Income Tax” which is in line with International Accounting Standard (IAS) No. 12 “Income Taxes” (revised 1996).

The presentation of the financial statements has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 14 September 2001, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

## **3. ADOPTION OF NEW ACCOUNTING STANDARDS**

The Federation of Accounting Professions (FAP) has issued Notifications No. 9/2550, 38/2550 and 62/2550 regarding Accounting Standards. The notifications mandate the use of the following new Accounting Standards.

### **a) Thai Accounting Standards which are effective for the current year**

TAS 44 (revised 2007)	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements
TAS 45 (revised 2007)	Investments in Associates
TAS 46 (revised 2007)	Interests in Joint Ventures

These accounting standards become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2007. However, these three revised accounting standards are not relevant to the business of the Company.

### **b) Thai Accounting Standards which are not effective for the current year**

TAS 25 (revised 2007)	Cash Flow Statements
TAS 29 (revised 2007)	Leases
TAS 31 (revised 2007)	Inventories
TAS 33 (revised 2007)	Borrowing Costs
TAS 35 (revised 2007)	Presentation of Financial Statements

TAS 39 (revised 2007)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 41 (revised 2007)	Interim Financial Reporting
TAS 43 (revised 2007)	Business Combinations
TAS 49 (revised 2007)	Construction Contracts
TAS 51	Intangible Assets

These accounting standards will become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after 1 January 2008. The management has assessed the effect of these revised accounting standards and believes that they will not have any significant impact on the financial statements for the year in which they are initially applied, except for the below accounting standard.

#### **TAS 29 (revised 2007) “Leases”**

TAS 29 (revised 2007) requires finance lease income, which is stated net of initial direct costs, to be recognised using the effective interest rate method.

This accounting standard applies to lease agreements with effective dates on or after 1 January 2008.

## **4. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

### **4.1 Revenue recognition**

#### **a) Hire purchase interest and installment sales income**

Hire purchase interest and installment sales income is recognised as income over the period of payment, using the effective rate method, with income recognised when the installments fall due irrespective of when actual collection is made. Recognition of interest income is stopped for receivables which have defaulted on more than 4 scheduled installment payments.

#### **b) Penalty income**

Penalty income is recognised when received.

#### **c) Other service income**

Other service income is recognised as income on an accrual basis.

#### **d) Interest income**

Interest income is recognised on an accrual basis based on effective interest rate.

## **4.2 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

## **4.3 Hire purchase and installment sales receivables**

Hire purchase and installment sales receivables are stated net of unearned interest income and allowance for doubtful accounts. The Company provides allowance for doubtful accounts for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debtor aging.

## **4.4 Assets foreclosed**

These represent assets repossessed from hire purchase and installment sales receivables and are stated at the lower of cost (which mostly comprises the net outstanding balance) and estimated net realisable value. Allowance is made for the decline in value of the repossessed assets.

## **4.5 Investments**

Investments in debt securities expected to be held to maturity are recorded at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised by the effective rate method with the amortised amount presented as an adjustment to the interest income.

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

## **4.6 Property, plant and equipment/Depreciation**

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any). Depreciation of building and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Building	20 years
Building improvement and lease area	10 years
Furniture and office equipment	5 years
Computer and equipment	3 - 5 years
Motor vehicles	5 years

Depreciation for computer, equipment and motor vehicles purchased after 31 May 1994 is calculated by the reference to their costs, using the sum of the years' digits method over useful lives of 3 - 5 years.

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided for land.

#### **4.7 Related party transactions**

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include enterprises and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

#### **4.8 Impairment of assets**

The Company assesses at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Company makes an estimate of the asset's recoverable amount. Where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the income statement. An asset's recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and value in use.

#### **4.9 Employee benefits**

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

#### **4.10 Provisions**

Provisions are recognised when the Company has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

## **4.11 Income tax**

### **4.11.1 Current tax**

The Company calculates corporate income tax in accordance with the basis regulated in the Revenue Code.

### **4.11.2 Deferred tax**

Deferred income tax is calculated based on temporary differences at the balance sheet date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts, by using the enacted tax rate at the balance sheet date.

The Company recognises deferred tax liabilities for taxable temporary differences and recognises deferred tax assets for deductible temporary differences and tax losses carried forward. The Company recognises deferred tax assets to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each balance sheet date, the Company reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

## **4.12 Interest rate swap contracts**

The net amounts of interest to be received from or paid to the counterparty under the interest rate swap contracts is recognised as income or expenses on an accrual basis.

## **4.13 Use of account estimates**

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions in certain circumstances, affecting amounts reported in these financial statements and related notes. Actual results could differ from these estimates.

## 5. HIRE PURCHASE AND INSTALLMENT SALES RECEIVABLES

5.1 As at 31 December 2007 and 2006, the balances of hire purchase and installment sales receivables are as follows:

(Unit: Baht)

	Current portion of hire purchase and installment sales receivables		Long-term portion of hire purchase and installment sales receivables		Total	
	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
<b>Normal receivables</b>						
Hire purchase and installment sales receivables	1,260,763,661	900,602,685	915,532,046	513,131,209	2,176,295,707	1,413,733,894
Accrued hire purchase and installment sales income	29,038,637	20,890,626	-	-	29,038,637	20,890,626
Less: Unearned hire purchase and installment sales income	(480,818,155)	(303,935,810)	(213,906,543)	(104,705,723)	(694,724,698)	(408,641,533)
<b>Total normal receivable</b>	<u>808,984,143</u>	<u>617,557,501</u>	<u>701,625,503</u>	<u>408,425,486</u>	<u>1,510,609,646</u>	<u>1,025,982,987</u>
<b>Terminate agreements receivables</b>						
Hire purchase and installment sales receivables	41,290,981	46,659,462	19,734,619	27,009,632	61,025,600	73,669,094
Accrued hire purchase and installment sales income	4,050,876	5,774,465	-	2,067	4,050,876	5,776,532
Less: Unearned hire purchase and installment sales income	(13,059,525)	(15,210,113)	(4,808,578)	(5,846,345)	(17,868,103)	(21,056,458)
<b>Total terminated agreements receivables</b>	<u>32,282,332</u>	<u>37,223,814</u>	<u>14,926,041</u>	<u>21,165,354</u>	<u>47,208,373</u>	<u>58,389,168</u>
<b>Total receivables</b>	<u>841,266,475</u>	<u>654,781,315</u>	<u>716,551,544</u>	<u>429,590,840</u>	<u>1,557,818,019</u>	<u>1,084,372,155</u>
<b>Less: Allowance for doubtful accounts</b>	<u>(61,812,265)</u>	<u>(55,969,045)</u>	<u>(19,561,771)</u>	<u>(28,730,813)</u>	<u>(81,374,036)</u>	<u>(84,699,858)</u>
<b>Hire purchase and installment sales receivables, net</b>	<u>779,454,210</u>	<u>598,812,270</u>	<u>696,989,773</u>	<u>400,860,027</u>	<u>1,476,443,983</u>	<u>999,672,297</u>

5.2 As at 31 December 2007 and 2006, the balances of hire purchase and installment sales receivables (net of unearned hire purchase income) and allowance for doubtful accounts are classified by aging as follows:

(Unit: Baht)

Aging	Hire purchase and installment sales receivables		Percentage of allowance set up by the Company	Allowance for doubtful accounts		Hire purchase and installment sales receivables, net	
	<u>2007</u>	<u>2006</u>		<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
<b>Hire purchase and installment sales receivables</b>							
Not yet due	1,273,874,723	849,231,905	1	12,523,432	8,475,910	1,261,351,291	840,755,995
Past due:							
1 month	112,084,717	79,211,430	1	1,100,333	792,115	110,984,384	78,419,315
2 - 3 months	106,208,382	82,139,783	2	2,100,074	1,642,796	104,108,308	80,496,987
4 - 6 months	46,633,995	47,304,887	100	46,633,995	47,304,887	-	-
7 - 12 months	15,064,036	20,303,413	100	15,064,036	20,303,413	-	-
Over 12 months	<u>3,952,166</u>	<u>6,180,737</u>	100	<u>3,952,166</u>	<u>6,180,737</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total	1,557,818,019	1,084,372,155		81,374,036	84,699,858	1,476,443,983	999,672,297

5.3 On 30 April 2004, the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand, with the approval of the Office of the Securities and Exchange Commission, stipulated an accounting guideline for the consumer finance business, whereby recognition of revenue is to cease for accounts receivable which are overdue by more than 3 installments. However, this accounting guideline provides an alternative whereby, in cases where a company believes that the guideline would not be appropriate, it is to disclose the method it uses, together with the reasons. The Company has a policy to cease recognising revenue from hire purchase receivables which are overdue by more than 4 installments. If the Company had followed this accounting guideline, the amount of revenue recognised for the years ended 31 December 2007 and 2006 would be reduced by Baht 2.92 million and Baht 2.49 million, respectively. However, allowance is fully provided for accounts receivable which are overdue by more than 3 installments and the cessation of recognising revenue only from hire purchase receivables which are overdue by more than 4 installments therefore has no significant effect to the Company's net income for the years.

As at 31 December 2007 and 2006, there are outstanding hire purchase receivable amounting to approximately Baht 28.55 million and Baht 20.42 million, respectively for which installment payments are more than 3 installments overdue but for which revenue is still being recognised.

- 5.4 As at 31 December 2007, the Company had transferred rights of claim under hire purchase agreements with outstanding balances (before net of unearned hire purchase interest income) of Baht 1,621 million, in order to secure credit facilities granted by commercial banks as discussed in Notes 11 and 12.

## 6. ASSETS FORECLOSED

As at 31 December 2007 and 2006, assets foreclosed are as follows:

	(Unit: Baht)	
	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Reposessed assets	18,996,951	6,338,828
Less: Allowance for diminution in value of assets foreclosed	<u>(7,933,306)</u>	<u>(2,955,264)</u>
Assets foreclosed, net	<u>11,063,645</u>	<u>3,383,564</u>

## 7. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the years, the Company had significant business transactions with the related persons and related parties, which have been concluded on commercial terms and bases agreed upon in the ordinary course of businesses between the Company and those persons and parties. Below is summary of those transactions.

	(Unit: Baht)		
	<u>2007</u>	<u>2006</u>	<u>Transfer Pricing Policy</u>
<u>Transactions with related companies</u>			
Interest expenses	15,010,749	43,304,181	At the rates of 9.0%, 8.8%, 8.5% and MOR per annum
Interest income	-	89,664	Market rate
Front end fee	224,289	-	At the rate of 0.50% of bills of exchange
<u>Transactions with director</u>			
Interest expenses	103,771	719,075	At the rates of 6.85%, 7.25% and MOR per annum

As at 31 December 2007 and 2006, the Company had outstanding balances with the related party as follows:

(Unit: Baht)			
	<u>Relationship</u>	<u>2007</u>	<u>2006</u>
<b>Prepaid front end fee</b>			
United Securities Public Company Limited	Common directors	-	60,175
<b>Bills of exchange</b>			
United Securities Public Company Limited	Common directors	99,951,653	99,117,647

During the current year, bills of exchange to related party have movements as follow:

(Unit: Baht)				
	Balance as at	During the year		Balance as at
	<u>31 December 2006</u>	<u>Increase</u>	<u>Decrease</u>	<u>31 December 2007</u>
<b>United Securities Public Company Limited</b>				
Principals	100,000,000	440,000,000	(440,000,000)	100,000,000
Discount on bills of exchange	(882,353)	(7,542,071)	8,376,077	(48,347)
	<u>99,117,647</u>	<u>432,457,929</u>	<u>(431,623,923)</u>	<u>99,951,653</u>

On 1 October 2007 and 17 October 2007, the Company has issued aggregate 10 non-secure bills of exchange to United Securities Public Company limited, which is the related party, with the maturity period of 94 days and 78 days and the interest rate at 9.0% per annum.

During the current year, loans from director have movements as follow:

(Unit: Baht)

	Balance as at 31 December 2006	During the year		Balance as at 31 December 2007
		Increase	Decrease	
<b>Mr. Samart Chiradamrong</b>				
Loans from director	-	41,800,000	(41,800,000)	-
	-	41,800,000	(41,800,000)	-

#### **Directors and management's remuneration**

In 2007, the Company paid salaries, meeting allowance and gratuities to its directors and management totaling Baht 23.60 million (2006: Baht 22.66 million).

### **8. PLEDGED FIXED DEPOSIT AT FINANCIAL INSTITUTION**

This represents fixed deposit pledged with bank for the issuance of letter of bank guarantees for the Company as discussed in Note 18.2.

### **9. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT**

(Unit: Baht)

	Land	Building	Building improvement and lease area	Furniture and office equipment	Computer and equipment	Motor vehicles	Total
<b>Cost</b>							
31 December 2006	21,392,175	38,475,893	4,560,742	19,171,742	5,796,303	5,295,810	94,692,665
Additions	-	-	32,680	405,504	1,182,500	4,948,431	6,569,115
Disposals	-	-	-	(183,837)	-	(1,613,000)	(1,796,837)
31 December 2007	21,392,175	38,475,893	4,593,422	19,393,409	6,978,803	8,631,241	99,464,943
<b>Accumulated depreciation</b>							
31 December 2006	-	25,211,812	4,377,557	18,525,551	5,032,931	3,666,757	56,814,608
Depreciation for the year	-	1,923,795	125,345	296,888	829,417	1,444,798	4,620,243
Depreciation on disposals	-	-	-	(163,539)	-	(1,131,765)	(1,295,304)
31 December 2007	-	27,135,607	4,502,902	18,658,900	5,862,348	3,979,790	60,139,547

(Unit: Baht)

	Land	Building	Building improvement and lease area	Furniture and office equipment	Computer and equipment	Motor vehicles	Total
<b>Net book value</b>							
31 December 2006	21,392,175	13,264,081	183,185	646,191	763,372	1,629,053	37,878,057
31 December 2007	21,392,175	11,340,286	90,520	734,509	1,116,455	4,651,451	39,325,396
<b>Depreciation for the year</b>							
2006							3,934,237
2007							4,620,243

As at 31 December 2007 and 2006, certain equipment items of the Company has been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 28.34 million and Baht 26.48 million, respectively.

The Company has mortgaged land and construction thereon with a total net book value as at 31 December 2007 of Baht 32.91 million as collateral for bank overdrafts and short-term loans from financial institutions and long-term credit facilities as discussed in Notes 11 and 12.

###### 10. CORPORATE INCOME TAX / DEFERRED TAX ASSETS

Corporate income tax of the Company has been calculated at the rate of 25 percent on the income after adding back certain provisions and expenses which are disallowable for tax computation purposes.

Corporate income tax of the Company for the years ended 31 December 2007 and 2006 are as follow:

	2007	2006
Income tax on taxable income	32,766,536	32,675,378
(Increase) decrease in deferred income tax assets	3,041,526	(4,747,997)
Income tax as included in the income statements	35,808,062	27,927,381

The components of deferred tax assets as presented in balance sheets as at 31 December 2007 and 2006 consist of:

	(Unit: Baht)	
	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Tax effect of non-deductible expenses		
Allowance for doubtful accounts	22,506,450	26,792,487
Allowance for diminution of value foreclosed assets	1,983,327	738,816
Total	<u>24,489,777</u>	<u>27,531,303</u>

## 11. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

		(Unit: Baht)	
	Interest rate (percent per annum)	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Bank overdrafts	MOR	11,099,038	12,758,273
Short-term loans from financial institutions	MOR	10,000,000	396,000,000
Total		<u>21,099,038</u>	<u>408,758,273</u>

As at 31 December 2007, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions are secured by the transfer of rights of claim under hire purchase agreements, the mortgage of land and the construction thereon and/or to be constructed thereon in the future and motorcycle registrations as requested by the lender.

## 12. LONG-TERM LOANS

The long-term loans, which the Company obtained from local financial institutions, are as detailed below.

	(Unit: Baht)		
	Balance	Interest rate	Repayment condition
	<u>2007</u>	<u>2006</u>	
Previous credit facility	-	100,000,000	At the rate of MLR+0.5% per annum
			Monthly installments, with first installment due in thirteenth month and the remainder of the loan then to be repaid within two years after first drawdown

(Unit: Baht)

	Balance		Interest rate per annum	Repayment condition
	<u>2007</u>	<u>2006</u>		
<u>Loan agreement dated 26 February 2007</u>				
1) Credit facility No. 1	291,666,667	-	At the rate of MLR per annum	Twenty-four equal installments, with first installment due on the first interest payment date after drawing down credit facility No. 1
2) Credit facility No. 3	234,000,000	-	At the rate of MLR per annum	Thirty equal installments, with first installment due on the first interest payment date after drawing down credit facility No. 3
<u>Loan agreement dated 20 September 2007</u>				
1) Credit facility No. 1	82,030,000	-	At the rate of 1-month THBFIX + 0.97% per annum	Nine installments as specified in the loan agreement, with first installment due on the last working day of October 2007
2) Credit facility No. 3	225,000,000	-	At the rate of 1-month THBFIX + 0.97% per annum	Payable on 31 March 2008
Total	<u>832,696,667</u>	<u>100,000,000</u>		
Less: Current portion	<u>(677,030,000)</u>	<u>(49,980,000)</u>		
Long-term loans, net of current portion	155,666,667	50,020,000		

Note: Credit facility No. 2 of the loan agreement dated 26 February 2007 is bank overdrafts facility as discussed in Note 11.

Credit facility No. 2 under the loan agreement dated 20 September 2007 is to be drawn down in one tranche, only on 31 March 2008.

On 26 February 2007, the Company entered into a loan agreement with two commercial banks to obtain long-term loan facilities of Baht 800 million. The purposes of such loans are to repay the existing short-term loan as discussed in Note 11 and long-term loans of Baht 100 million and for use in the expansion of business. In order to reduce the fluctuation of interest rate risk, the Company has entered into an interest rate swap agreement covering this loan amount, whereby a floating interest rate is to be swapped for a fixed interest rate at 6.85 percent per annum.

On 20 September 2007, the Company entered into a loan agreement with another commercial bank to obtain long-term loan facilities of Baht 500 million. The purpose of such loans is to repay the existing short-term loan and promissory notes. In order to reduce the fluctuation of interest rate risk, the Company has entered into an interest rate swap agreement covering this loan amount, whereby a floating interest rate is to be swapped for a fixed interest rate at 6.60 percent per annum.

The loan agreements contains covenants regarding, among other things, the maintenance of the proportion of shareholding of the major shareholders, dividend payment, and maintenance of a certain debt to equity ratio, ratio of hire purchase receivables more than three months' past due to total hire purchase receivables, ratio of total hire purchase receivables to loans, prohibition of repayment to major shareholders or related parties before making full repayment to the banks, prohibition of disposal of assets or rights of claim under hire purchase agreements and prohibition of entering into new loan agreements.

As at 31 December 2007, the long-term credit facilities of the Company which have not yet been drawn down amounted to Baht 165 million.

The loan is secured by the transfer of rights of claim under hire purchase agreements, the mortgage of land and construction thereon and/or to be constructed thereon in the future, and motorcycle registrations as requested by the commercial banks.

### **13. STATUTORY RESERVE**

Pursuant to section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

### **14. EMPLOYEES AND RELATED COSTS**

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Number of employees at end of year (persons)	175	152
Employee costs for the year (Thousand Baht)	51,426	38,723

### **15. EARNINGS PER SHARE**

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income for the year by weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

## **16. PROVIDENT FUND**

The Company and employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company contributed to the fund monthly at the rate of 3 percent of basic salary. The fund, which is managed by Ayudhya Fund Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. During the years 2007 and 2006, the Company contributed Baht 777,352 and Baht 652,727, respectively to the fund.

## **17. DIVIDEND PAYMENT**

On 25 April 2006, the 2006 Annual General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution approving the payment of dividend of Baht 1.20 per share or a total of Baht 54.00 million from the 2005 income was paid on 24 May 2006.

## **18. COMMITMENTS**

### **18.1 Service commitments**

As at 31 December 2007, the Company has the outstanding service commitments which are to be repaid within one year amounting to Baht 0.5 million.

### **18.2 Guarantees**

As at 31 December 2007, there was outstanding bank guarantee of approximately Baht 248,000 issued by the bank on behalf of the Company as required in the normal course of business.

## **19. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT**

The majority of the operations of the Company involves the single business segment of hire purchase of motorcycles, and is carried on in a single geographic area, Thailand. As a result, all revenues, operating income and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned industry and geographic area.

## 20. FINANCIAL INSTRUMENTS

### 20.1 Financial risk management

The Company's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 48 "*Financial Instruments: Disclosure and Presentations*", principally comprise cash and cash equivalents, hire purchase and installment sales receivables, pledged fixed deposit at financial institution, accounts receivable and loans to employees, long-term investments, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, bill of exchange and long-term borrowings. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

#### *Credit risk*

The Company is exposed to credit risk primarily with respect to hire purchase and installment sales receivables. The Company manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures. In addition, the Company does not have high concentration of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables and loans to other parties as stated in the balance sheet. Therefore, the Company does not expect to incur material financial losses in excess of the allowance for doubtful accounts it has already provided.

#### *Interest rate risk*

The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits with financial institutions, hire purchase and installment sales receivables, pledged fixed deposit at financial institution, accounts receivable and loans to employees, long-term investments, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, bills of exchange and long-term borrowings. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2007 classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1-5 years			
<b>Financial assets</b>					
Cash and cash equivalents	-	-	0.43	0.51	0.94
Hire purchase and installment sales receivables, net	779.45	696.99	-	-	1,476.44
Pledged fixed deposit at financial institution	0.25	-	-	-	0.25
Accounts receivable and loans to employees	-	-	-	0.04	0.04
Long-term investments	-	2.00	-	-	2.00
<b>Financial liabilities</b>					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	-	21.10	-	21.10
Bills of exchange	99.95	-	-	-	99.95
Long-term loans	677.03	155.67	-	-	832.70

The Company entered into interest rate swap agreements to manage risk associated with the financial liabilities carrying floating interest. The detail of long-term loans is set out in Notes 12. The detail of the interest rate swap agreement outstanding as at 31 December 2007 is as follows:

- a) During the year 2007, the Company entered into an interest rate swap agreement for long-term loans from a local commercial bank for the period from 20 September 2007 to 31 August 2010, as mentioned in Note 12, to fixed rate of 6.60 percent per annum.
- b) During the year 2007, the Company entered into an interest rate swap agreement for long-term loans from a local commercial bank for the period from 28 December 2007 to 31 January 2010, as mentioned in Note 12, to fixed rate of 6.85 percent per annum.

#### ***Foreign currency risk***

The Company considers itself no foreign currency risk because it has no foreign currency transactions.

## **20.2 Fair values of financial instruments**

Methodology of fair value measurement depends upon characteristics of the financial instruments. For the financial instruments which are regarded as traded in an active market, fair value has been determined by the latest quoted market price. If however the appropriate quoted market price cannot be determined, the fair value is determined using an appropriate valuation technique.

The Company establishes fair value of its financial instruments by adopting the following methods and assumptions:

- a) For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including deposits with financial institutions, accounts receivable and loans to employees, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions and bills of exchange, the carrying amounts at the balance sheet date are considered to be a reasonable approximation of their fair value.
- b) For hire purchase and installment sales receivables, fair values are the carrying amount net of unearned hire purchase income and allowance for doubtful accounts.
- c) For long-term investments and long-term loans from financial institutions carrying interest at the rates close to the market rates, fair value is the carrying amount in the balance sheet.

## **21. SUBSEQUENT EVENTS**

On 7 January 2008, an extraordinary general meeting of the Company's shareholders passed the following resolutions:

- a) Approved an increase of Baht 50 million in the registered capital of the Company, from Baht 225 million to Baht 275 million, by issuing 10 million new ordinary shares with a par value of Baht 5 each. The Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on 14 January 2008. Therefore, the Company's registered share capital is increase to Baht 275 million.

- b) Approved the issuance and offer of 1 million warrants to the Company's directors and employees at no cost. The exercise ratio of the warrants is 1 warrant per 1 share and the exercise price is Baht 12 per share. The term of the warrants is not more than 3 years from date of issue.
- c) Approved the allotment of 9 million new ordinary shares to the existing shareholders in a proportion of 1 new share for every 5 existing ordinary shares, at a price of Baht 12.8 per share.
- d) Approved the allotment of 1 million new ordinary shares to be reserved for the exercise of the warrants to be issued and offered to the Company's directors and employees described in b).

## **22. RECLASSIFICATION**

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2006 have been reclassified to conform to the current year's classifications, with no effect on previously reported net income or shareholders' equity.

## **23. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS**

These financial statements were approved for issue by the authorised directors of the Company on 16 February 2008.

Confirmation for accuracy and completeness of audit fee

Year ended December 31, 2007

**Audit fee**

Item No.	Company	Auditor's name	Audit fee
1	Group Lease Public Co., Ltd	Miss Rungnapa Lertsuwankul	<u>812,441.00</u>
		Total Audit Fee	<u>812,441.00</u>

According to above information, it is illustrated

☒ Accuracy and Completely, I hereby confirm that there is no other fee/service which I acknowledge, gave to me, my company, and related person/company.

☐ Inaccurate and Incomplete, due to.....  
.....

With this information, I confirm that such information of audit fee and non-audit fee which the Company and its subsidiaries paid to me, my company, and related person/company, are presented accuracy and completely.

Rungnapa L.

(Miss Rungnapa Lertsuwankul)

Ernst & Young Office Limited

Auditor of Group Lease Public Co., Ltd.

บริษัท กรูปลีส จำกัด (มหาชน)

GROUPLEASE PUBLIC COMPANY LIMITED

63 ซ. 1 ถนนเทศบาลนิมิตใต้ แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
63 Soi 1 Thetsabannimitai Rd., Ladyao Chatuchak, Bangkok 10900

Tel. 0-2580-7555 Fax. 0-2954-2903

[www.grouplease.co.th](http://www.grouplease.co.th)

" ซื่อสัตย์ มั่นคง ซื่อตรง ในบริการ "