

รายงานประจำปี 2549

Annual Report 2006

Speed Car Speed Money



บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
Eastern Commercial Leasing Public Co., Ltd.



สารบัญ

| | |
|--|----|
| ข้อมูลทั่วไป | 2 |
| สารจากประธานกรรมการ | 3 |
| รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ | 4 |
| ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป | 5 |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 6 |
| ปัจจัยความเสี่ยง | 7 |
| โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ | 10 |
| ผู้ถือหุ้น | |
| การจัดการ | |
| การสรรหากรรมการและผู้บริหาร | 14 |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร | 15 |
| หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี | 15 |
| การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน | 20 |
| ควบคุมภายใน | 20 |
| นโยบายการจ่ายเงินปันผล | 20 |
| รายการระหว่างกัน | 21 |
| ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน | 24 |
| ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง | 32 |
| เอกสารแนบ | |
| รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร | 33 |
| งบการเงินปี 2549 เปรียบเทียบกับ 2548 | 39 |

CONTENT

| | |
|-----|--|
| 58 | General Information |
| 59 | Message from the Chairman |
| 60 | Audit Committee Report |
| 61 | Financial Information Summary |
| 62 | Nature of the Business |
| 63 | Risks Factors |
| 66 | Shareholding Structure and Management |
| | Shareholders |
| | Management |
| 72 | Recruitment of directors, and Management staff |
| 74 | Director and Management compensation |
| 74 | Good Governance |
| 80 | Supervision for utilization of internal information |
| 81 | Internal Control |
| 81 | Dividend Payout Policy |
| 82 | Related Party Transactions |
| 85 | Financial Position and Operating Results |
| 95 | Other Relevant Information |
| | Attachments |
| 96 | Detailed information relating to Directors, and Management Staff |
| 104 | Financial statements for the year 2006 as compared to 2005 |

1. ข้อมูลทั่วไป

**ชื่อบริษัท
สถานที่ตั้ง**

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
976/1 ซอยโรงพยาบาลพระราม 9 ถนนริมคลองสามเสน
แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ 0-2641-5252
โทรสาร 0-2641-5994, 0-2641-5995

Homepage

<http://www.ecl.co.th>

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์

เลขทะเบียนบริษัท

ทะเบียน เลขที่ 0107546000288

จำนวนและชนิดของหุ้น

หุ้นสามัญจำนวน 410,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนจดทะเบียน 410,000,000 บาท

ที่ตั้งสาขาชลบุรี

728/10 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์ 038-278889, 038-278676-7
โทรสาร 038-278669

ข้อมูลอ้างอิง**นายทะเบียนหลักทรัพย์****สถานที่ตั้ง**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยชั้น 4 ,6-7
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2229-2800
โทรสาร 0-2359-1259-63

ที่ตั้งสาขา

เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0-2596-9000

ผู้สอบบัญชี

นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2982
หรือ นางวิไลรัตน์ โรจนครินทร์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3104
โทรศัพท์ 0-2259-5300-2
โทรสาร 0-2260-1553, 0-2259-8956



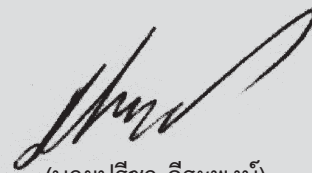
สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2549 ถือเป็นอีกปีหนึ่ง ที่บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยังคงตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินงานในทุกๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นการบริหารการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การเพิ่มศักยภาพในการปฏิบัติงาน และการให้บริการแก่ลูกค้า ดังนั้นถึงแม้ภาวะเศรษฐกิจในปีที่ผ่านมาจะมีอัตราการเจริญเติบโตที่ชะลอตัวแต่ผลจากการบริหารงานที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพ ได้ส่งผลให้บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยังคงเป็นองค์กรที่สามารถรักษาผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ ให้มีอัตราเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2550 นี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับเป้าหมายการเจริญเติบโตขององค์กร ตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจไทย เตรียมพร้อมที่จะเผชิญกับการแข่งขันที่สูงขึ้นทุกขณะ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญสูงสุดกับการบริหารความเสี่ยงในทุกด้าน ของการปฏิบัติงาน การพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการยึดมั่นในนโยบายสร้างมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้รับการสนับสนุนด้วยดีจากพันธมิตรทางธุรกิจ การทุ่มเทกำลังความสามารถของผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน รวมทั้งการกำกับดูแล ที่เน้นความโปร่งใสของคณะกรรมการอิสระ จึงมั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถเติบโตตามเป้าหมายได้อย่างมั่นคง และนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนตลอดไป



(นายปรีชา วีระพงษ์)

ประธานกรรมการ



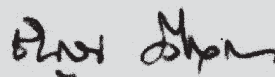
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยการแต่งตั้งของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญการปฏิบัติตามจริยธรรม ความโปร่งใส และความสามารถตรวจสอบได้ภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล

ในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง เพื่อปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินประจำปี และไตรมาส ให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารของบริษัทที่มีหน้าที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อรับฟังคำชี้แจง ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ เพื่อให้งบการเงินแสดงฐานะการเงิน อย่างถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและครบถ้วน
2. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน และสอบทานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน และเสนอฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาปรับปรุง และแก้ไขตามสมควรแก่กรณี รวมทั้งติดตามผลความคืบหน้าของการปรับปรุงและแก้ไขอย่างต่อเนื่อง
3. จัดให้มีการดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด ของหน่วยงานที่กำกับดูแลบริษัท
4. จัดให้มีการดูแลและดำเนินการ ให้มีการสุ่มสอบทานการตกลงเข้าทำรายการระหว่างบุคคล หรือ กิจการเกี่ยวโยงกันว่าเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ซึ่งผลการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและมีประโยชน์ต่อบริษัทเสมือนรายการค้าปกติ ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนแล้ว
5. จัดให้มีการดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท
6. ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอขอแต่งตั้งจากที่ประชุมในผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี



(นายชินสุ วีรวรรณ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

หน่วย : พันบาท

| | 2549 | 2548 | 2547 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| สินทรัพย์ | | | |
| สินทรัพย์รวม | 1,123,097.51 | 1,236,171.17 | 91,373.87 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ | 977,985.13 | 1,099,178.94 | 1,045,287.42 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก | 91,373.87 | 62,300.15 | 29,930.00 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| หนี้สินรวม | 670,152.91 | 783,561.25 | 697,256.96 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม | 657,486.98 | 765,380.15 | 678,401.02 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | 452,944.60 | 452,609.92 | 457,781.30 |
| ผลการดำเนินงาน | | | |
| รายได้รวม | 149,668.12 | 139,849.12 | 122,610.43 |
| รายได้จากการให้เช่าซื้อ-สุทธิ | 112,404.37 | 110,423.99 | 97,834.80 |
| รายได้ตามสัญญาขายฝาก | 13,561.19 | 4,584.64 | 2,333.62 |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน | 70,310.20 | 68,629.02 | 64,373.69 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิหลังภาษี | 16,734.68 | 19,428.62 | 12,510.47 |
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร | | | |
| อัตราดอกเบี้ยรับ (%) | 11.29% | 10.29% | 10.29% |
| อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%) | 6.29% | 4.47% | 4.37% |
| ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%) | 5.00% | 5.82% | 5.92% |
| อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%) | 11.18% | 13.89% | 10.20% |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น) | 0.04 | 0.05 | 0.03 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | 3.70% | 4.27% | 3.16% |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%) | 1.42% | 1.63% | 1.18% |
| อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) | 0.13 | 0.12 | 0.11 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น | 1.10 | 1.10 | 1.12 |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.48 | 1.73 | 1.52 |
| อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า) | 1.57 | 1.48 | 1.61 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) | 84.41% | 131.09% | 46.77% |
| อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ | | | |
| อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม (%) | 2.53% | 2.43% | 1.96% |
| อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม (%) | 1.25% | 0.18% | 0.57% |
| อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่อรวม (%) | 4.77% | 4.37% | 3.36% |

- ปี 2547 - จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2546 อัตราหุ้นละ 0.10 บาท (มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)
- ปี 2548 - จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2547 อัตราหุ้นละ 0.20 บาท (มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)
- ปี 2549 - จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2548 อัตราหุ้นละ 0.04 บาท (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)
- จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ม.ค.-ก.ย. 2549 อัตราหุ้นละ 0.02 บาท (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)



3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์มือสอง ก่อตั้งเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2546 จากการควบกิจการของ บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (เดิม) กับ บริษัท โปรเฟสชั่นแนลลีสซิ่ง จำกัด บริษัท ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 1 มีนาคม 2547

บริษัท ดำเนินธุรกิจบริการให้เช่าซื้อรถยนต์ และธุรกิจ Floor Plan พอร์ตสินเชื่อของบริษัทประกอบด้วย ลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิ จำนวน 977.99 ล้านบาท และลูกหนี้ตามสัญญา Floor Plan 91.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.46 และร้อยละ 8.54 ตามลำดับ

1. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยมุ่งเน้นรถยนต์มือสองประเภทรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและเนิร์ดซึ่งเป็นที่ยอมรับของตลาดเป็นหลักลูกค้าส่วนใหญ่มีภูมิลำเนาอยู่ในกรุงเทพฯปริมณฑลและจังหวัดชลบุรีซึ่งเป็นบุคคลรายย่อยทั่วไปที่ได้รับคำแนะนำจากผู้ประกอบการเดินรถยนต์และลูกค้าเดิมของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการรับต่อทะเบียนรถยนต์ ต่อกรมธรรม์ประกันภัย และ พ.ร.บ. ซึ่งเป็นการ ค้ำประกันป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับรถยนต์ ซึ่งเป็นหลักประกันในการให้สินเชื่อของบริษัท อีกทั้งยังเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีก ทางหนึ่งด้วย

2. ธุรกิจ Floor Plan

เป็นธุรกิจให้บริการด้านสินเชื่อ แก่ผู้ประกอบการขายรถยนต์ ช่วยเสริมสภาพคล่องทางการเงิน ให้ผู้ประกอบการได้ซื้อรถมาจำหน่าย โดยบริษัทจะพิจารณาให้วงเงินสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการที่น่าเชื่อถือมีธุรกิจที่มั่นคงพอสมควรและมีการติดต่อที่เป็นสายสัมพันธ์ที่ดีอย่างต่อเนื่องกับบริษัทในการเบิกใช้วงเงินผู้ประกอบการสามารถนำทะเบียนรถยนต์ที่ตนซื้อมามอบให้กับบริษัท ซึ่งบริษัทจะอนุมัติให้เบิกเงินได้ 75-80% ของราคาารถที่ซื้อ

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ ณ 31 ธันวาคม 2547 2548 และ 2549 เป็นดังนี้

| สายผลิตภัณฑ์ | ปี 2549 รายได้ | | ปี 2548 รายได้ | | ปี 2547 รายได้ | |
|------------------------------------|-------------------|--------|-------------------|--------|-------------------|--------|
| | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % | ล้านบาท | % |
| 1. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ | 112.40 | 75.10 | 110.42 | 78.96 | 97.83 | 79.79 |
| 2. ธุรกิจให้สินเชื่อ FLOOR PLAN | 13.56 | 9.06 | 4.58 | 3.27 | 2.33 | 1.90 |
| รวมรายได้จากการให้สินเชื่อ | 125.96 | 84.16 | 115.00 | 82.23 | 100.16 | 81.69 |
| 4. รายได้อื่นๆ | | | | | | |
| - รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ | 12.12 | 8.10 | 16.66 | 11.91 | 13.43 | 10.95 |
| - รายได้อื่นๆ | 11.59 | 7.74 | 8.19 | 5.86 | 9.01 | 7.35 |
| รวมรายได้อื่น | 23.71 | 15.84 | 24.85 | 17.77 | 22.45 | 18.31 |
| รวมรายได้ | 149.67 | 100.00 | 139.85 | 100.00 | 122.61 | 100.00 |



4. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท มีดังนี้

4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ธุรกิจเช่าซื้อมีรายได้เกิดจากส่วนต่างดอกเบี้ยรับ และดอกเบี้ยจ่าย (spread) การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดเช่าซื้อและอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทเมื่อมีสัญญาณของการปรับตัวของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสูงขึ้นบริษัทจะปรับอัตราดอกเบี้ยที่คิดกับลูกค้าขึ้นเพื่อให้บริษัทได้รับผลกระทบจากส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยน้อยที่สุดบริษัทมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยด้วยการจัดหาแหล่งเงินที่มีต้นทุนคงที่และดอกเบี้ยอัตราต่ำโดยให้มีอายุเงินกู้ใกล้เคียงกับอายุเฉลี่ยของพอร์ตสินเชื่อที่ต้องปล่อยออกไป รวมทั้งมีส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Spread) อยู่ในระดับที่มีกำไร โดยบริษัท มีสัดส่วนเงินกู้ยืมประเภทที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 2548 และ 2549 ดังนี้

| ประเภทอัตราดอกเบี้ย | 31 ธันวาคม 2549 | | 31 ธันวาคม 2548 | | 31 ธันวาคม 2547 | |
|---------------------|-----------------|--------|-----------------|--------|-----------------|--------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| - คงที่ | 382.39 | 58.16 | 370.79 | 48.45 | 397.13 | 58.99 |
| - ลอยตัว | 275.10 | 41.84 | 394.58 | 51.55 | 276.14 | 41.01 |
| รวม | 657.49 | 100.00 | 765.37 | 100.00 | 673.27 | 100.00 |

หมายเหตุ : * เงินกู้ประเภทอัตราดอกเบี้ยคงที่ ได้แก่ เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วน และเงินกู้ยืมระยะสั้น
* เงินกู้ประเภทอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะยาว
(รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี)

4.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทมีแหล่งเงินทุนจากส่วนของทุนและการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยมีสัดส่วน ณ 31 ธันวาคม 2548 และ 2549 ดังนี้

| | 2549 | | 2548 | |
|------------------------|----------|--------|----------|--------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 452.94 | 40.79 | 452.61 | 37.16 |
| เงินกู้ยืม | | | | |
| - เงินกู้ยืมระยะสั้น * | 376.44 | 33.90 | 404.50 | 33.21 |
| - เงินกู้ยืมระยะยาว | 281.05 | 25.31 | 360.87 | 29.63 |
| รวมเงินกู้ยืม | 657.49 | 59.21 | 765.37 | 62.84 |
| รวม | 1,110.43 | 100.00 | 1,217.98 | 100.00 |

หมายเหตุ : * เงินกู้ยืมระยะสั้น ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและตั๋วแลกเงินและได้รวมส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีในปี 2548 จำนวน 288.32 ล้านบาท และในปี 2549 จำนวน 263.87 ล้านบาท

บริษัท มีนโยบายที่จะป้องกันความเสี่ยงด้านนี้ ด้วยการใช้วงเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอายุการชำระคืนสอดคล้องกับกระแสเงินสดที่ได้รับชำระค่างวดจากลูกค้านี้ ตลอดจนการควบคุมการจัดเก็บค่างวดจากลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดความเสี่ยงจากความไม่สัมพันธ์กันของแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีภาระที่จะต้องจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 263.87 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีค่างวดที่จะได้รับชำระจากพอร์ตลูกค้าภายใน 1 ปี จำนวน 478.13 ล้านบาท ซึ่งพอเพียงพอต่อการชำระหนี้ดังกล่าว (รายละเอียดความสัมพันธ์ของแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ปรากฏในหัวข้อ 7 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน)



4.3 ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

การแข่งขันในธุรกิจเช่าซื้อมุ่งเน้นที่การลดอัตราดอกเบี้ยส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยในตลาดเช่าซื้อปรับตัวลดลงมาโดยตลอดหรือปรับตัวขึ้นได้ช้ากว่าการขึ้นของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ของสถาบันการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกลุ่มเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ที่มีการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์ใหม่ในค่ายของตนเป็นหลัก รวมทั้งผู้ประกอบการที่เป็นธนาคาร หรือบริษัทในเครือของสถาบันการเงินหลายแห่ง ที่เปลี่ยนกลยุทธ์จากเดิมที่เคยเน้นการให้สินเชื่อแก่รถยนต์ใหม่ มาเป็นการขยายธุรกิจไปยังสินเชื่อเพื่อรถยนต์มือสอง เพื่อแสวงหาอัตราดอกเบี้ยสูงกว่ารถยนต์ใหม่มากขึ้น ส่งผลให้การแข่งขันในธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์มือสองเพิ่มขึ้นตามไปด้วย โดยอัตราดอกเบี้ยในตลาดรถยนต์มือสองเป็นร้อยละ 5.50 ในปี 2546 และเป็นร้อยละ 5.0 ในปี 2547 2548 และ 2549

จากภาวะ การแข่งขันดังกล่าวบริษัทได้ใช้นโยบายแข่งขันลดดอกเบี้ย บริษัทได้มีการปรับตัว โดยอาศัยความคล่องตัวและนโยบายที่ยืดหยุ่น และความชำนาญด้วยประสบการณ์ยาวนานในธุรกิจ การให้บริการที่รวดเร็วแก่ลูกค้า การรักษาความสัมพันธ์ภาพและการให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ การขยายความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองให้มากขึ้น

4.4 ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อรถยนต์มือสอง

การให้สินเชื่อแก่รถยนต์มือสองถึงแม้จะมีผลตอบแทนที่ดีกว่าการให้สินเชื่อแก่รถยนต์ใหม่แต่ก็มีความเสี่ยงมากขึ้นโดยเฉพาะความเสี่ยงจากการประเมินคุณภาพของรถยนต์มือสองที่เป็นหลักประกัน ซึ่งบริษัทพยายามที่จะลดความเสี่ยงในด้านนี้ด้วยการคัดเลือกทีมงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพรถยนต์และการตลาดสินเชื่อรถยนต์มือสองโดยเฉพาะ รวมทั้งคัดเลือกผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่ได้มาตรฐานมีฐานะการเงินที่มั่นคง และเสนอขายรถยนต์มือสองที่มีคุณภาพและมีราคาที่เหมาะสม อันจะเป็นการช่วยลดความเสี่ยงด้านคุณภาพรถยนต์และช่วยสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าของบริษัท อีกทั้ง บริษัทมีนโยบายปล่อยสินเชื่อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่าราคาซื้อในตลาด และเพิ่มเงินดาวน์เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้วย ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีความเสียหายอันเกิดจากการผิดพลาดในการประเมินคุณภาพ รถยนต์ที่เป็นหลักประกันในการให้สินเชื่อ

4.5 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มีมาตรการด้านสินเชื่อที่เข้มงวดทุกขั้นตอน มีการป้องกันการกันความเสี่ยงจากตัวลูกหนี้ โดยการให้มีบุคคลค้ำประกันและการกำหนดเงินดาวน์ของลูกหนี้ในปริมาณที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของลูกหนี้ และการตรวจสอบเครดิตของลูกหนี้ทุกราย รวมทั้งมีการตั้งสำรองในกรณีที่เกิดหนี้สงสัยจะสูญอย่างเพียงพอตามเกณฑ์ของบริษัท ตลอดจนยังมีระบบการตรวจสอบควบคุมภายใน และการรายงานที่ดีมีประสิทธิภาพ ที่สามารถช่วยลดปัญหาสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ในปี 2548 และ 2549 บริษัทมีลูกหนี้ที่ระงับการรับรู้รายได้ โดยเป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 5 เดือนขึ้นไปและเป็นหนี้ฟ้องร้องที่ศาลตัดสินแล้ว จำนวน 48.38 ล้านบาท และ 47.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.37 และ 4.77 ของยอดลูกหนี้รวมตามลำดับ

ทั้งนี้การลดลงของลูกหนี้ที่บริษัทระงับการรับรู้รายได้ดังกล่าว มีสาเหตุจากการที่บริษัทได้มีการพิจารณาตัดหนี้สูญจำนวน 13.77 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว และพยายามที่จะดูแลติดตามการชำระหนี้ค้างงวดของลูกหนี้ให้รัดกุมยิ่งขึ้น โดยได้มีการดำเนินการเร่งรัดทุกรูปแบบเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับมาได้มากและรวดเร็วที่สุด ตลอดจนจัดให้มีการติดตามลูกหนี้กลุ่มนี้ ให้นำ รถคืนให้บริษัท โดยการจ้างบุคคลภายนอกให้ติดตามด้วย

4.6 ความเสี่ยงจากการจำหน่ายรถยนต์ที่ยึดคืนมา

รถยนต์ที่บริษัทยึดคืนมาจะถูกนำมาจำหน่ายด้วยวิธีการประมูลหรือประกาศขายหากเงินที่ได้จากการจำหน่ายรถยนต์ไม่พอชำระหนี้ที่มีอยู่อยู่กับบริษัทบริษัทสามารถเรียกร้องส่วนที่ขาดจากลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกันได้ แต่ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถเรียกร้องหนี้ส่วนที่ขาดได้ บริษัทจะมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยนต์ ซึ่งราคาจำหน่ายรถยนต์จะขึ้นกับ คุณภาพ อายุ ความนิยมของรถยนต์ รวมทั้งขึ้นกับสภาพตลาดและความต้องการรถยนต์ในขณะนั้นด้วย เช่น ราคาน้ำมันปรับสูงขึ้น หรือโครงสร้างภาษีรถยนต์ใหม่ลดลง

ในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ บริษัทจึงพยายามควบคุมมิให้ปล่อยสินเชื่อสูงหรือดาวน์ต่ำเกินไป เพราะหาการถถูกยึดคืนมาอาจขายรถได้ราคาต่ำ ซึ่งไม่เพียงพอชำระหนี้บริษัทจะมีผลขาดทุน อย่างไรก็ตามบริษัทได้ทำการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินไว้ซึ่งคาดว่าเพียงพอ



ในปี 2548 บริษัทมีรถยนต์ที่ยึดคืนมาและจำหน่ายไปจำนวน 204 คัน มูลค่ารวม 67.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.96 ของรถยนต์ทั้งหมดที่มีการทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัท และในปี 2549 มีรถยนต์ที่ยึดคืนมาและจำหน่ายไปจำนวน 280 คัน มูลค่ารวม 65.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.65 ของรถยนต์ทั้งหมดที่มีการทำสัญญาเช่าซื้อกับบริษัท โดยในปี 2548 และ ปี 2549 บริษัทมีผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ที่ยึดมาดังกล่าว จำนวน 14.24 ล้านบาท และ 19.75 ล้านบาทตามลำดับ

(*มูลค่ารถยนต์ที่ยึดคืน = มูลค่ายอดหนี้คงเหลือ - ดอกผลที่ยังไม่รับรู้ + ค่าใช้จ่ายในการยึดรถ)

4.7 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรด้านการตลาดสินเชื่อที่มีความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพและราคาตลาดของรถยนต์มือสองได้เป็นอย่างดีรวมทั้งบุคลากรด้านการดูแลและเร่งรัดสินเชื่อที่มีความชำนาญในการติดตามลูกค้าบริษัท มีบุคลากรที่รับผิดชอบด้านการตลาดสินเชื่อจำนวน 13 คน และบุคลากรที่ทำงานด้านดูแลและเร่งรัดสินเชื่อ 23 คน ซึ่งเหมาะสมและเพียงพอ ต่อการดูแลพอร์ตรถยนต์ในปัจจุบัน บริษัทมีมาตรการจูงใจให้บุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงจากการสูญเสีย บุคลากรดังกล่าวไป ซึ่งได้แก่ การสร้างสายการเติบโตในองค์กร (Career Path) ที่ชัดเจน การให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม และการให้ความสัมพันธ์ที่ดีทำให้พนักงานมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของบริษัทด้วย

4.8 ความเสี่ยงจากโอกาสในการก่อหนี้เพิ่มในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีหนี้สินรวม 670.15 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 452.95 ล้านบาท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.48 เท่า เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการขยายธุรกิจทั้งในกรุงเทพและชลบุรี จึงอาจจำเป็นต้องกู้เงินเพิ่มขึ้นในอนาคต ซึ่งจะทำให้บริษัท มีภาระหนี้สินสูงขึ้น และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทจะหาแหล่งเงินกู้ที่ต้นทุนต่ำ โดยคำนึงถึงโครงสร้างทางการเงินของบริษัทเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

4.9 ความเสี่ยงจากอิทธิพลในการบริหารงานของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือกลุ่มตระกูลวีระพงษ์และต้นตราภรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทั้งสองกลุ่มที่เป็นเสียงส่วนใหญ่ที่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้



5. โครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 410 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 410 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 410,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

5.1 ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นและรายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดทะเบียนครั้งสุดท้าย วันที่ 28 พฤศจิกายน 2549

| ลำดับ | รายชื่อ | จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) | ร้อยละ |
|----------------------------|--------------------------------|------------------------|--------|
| 1 | กลุ่มตระกูลวีระพงษ์ | 163,512,975 | 39.88 |
| 2 | กลุ่มตระกูลตันตราภรณ์ | 32,975,210 | 8.04 |
| 3 | นายประวิทย์ ผ่องโสภา | 13,285,700 | 3.24 |
| 4 | นางสาวพัชรินทร์ ดวงสิทธิสมบัติ | 13,170,000 | 3.21 |
| 5 | บริษัท อุตสาหกรรมโคราช จำกัด | 9,000,000 | 2.20 |
| 6 | นายเกียรติ จันทร์สว่างภูวนะ | 6,000,000 | 1.46 |
| 7 | นายวัชร แก้วสว่าง | 5,000,000 | 1.22 |
| 8 | นายยงยุทธ เสถียรธิระกุล | 4,285,700 | 1.05 |
| 9 | นายธนชาติ ธนเศรษฐกร | 4,100,000 | 1.00 |
| 10 | นายศักดิ์สิทธิ์ ปัจจุธรณ์ | 4,000,000 | 0.98 |
| 11 | อื่นๆ | 154,670,415 | 37.72 |
| รวม | | 410,000,000 | 100.00 |
| มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท/หุ้น | | | |

5.2 การจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการ 3 ชุดได้แก่ กรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารและผู้บริหาร มีรายชื่อและอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวน 9 ท่าน (กรรมการทุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program และ Directors Certification Program แล้ว)

| ลำดับ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------|---------------------------|--|
| 1. | นายปรีชา วีระพงษ์ | ประธานกรรมการ |
| 2. | นายดนุชา วีระพงษ์ | รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร |
| 3. | นายประภากร วีระพงษ์ | กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร |
| 4. | นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล | กรรมการและกรรมการบริหาร |
| 5. | นายสุทธิศักดิ์ ไทสกุล | กรรมการ |
| 6. | นายภาวุธ วรรณะกุล | กรรมการ |
| 7. | นายชินสุข วีวรรณ | กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 8. | นายพิพัฒน์ พรสุวรรณ | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ |
| 9. | พลตำรวจตรีอัมพร จารุจินดา | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ |

โดยมี นางพิมลวรรณ วังสินธุ์สุขสม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท



กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายปรีชา วีระพงษ์ นายดนุชา วีระพงษ์ นายประภากร วีระพงษ์ และนางดวงรัตน์ แจ่มมงคล กรรมการสองในสี่นี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุป อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว แนะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้มอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติ จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ เป็นต้น

นอกจากนี้คณะกรรมการยังมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการ ที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจกรรมของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้นหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------|---------------------------|----------------------|
| 1. | นายชินสุช วีรวรรณ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | นายพิพัฒน์ พรสุวรรณ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. | พลตำรวจตรีอัมพร จารุจินดา | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมีนางพิมลวรรณ วังสินธุ์สุขสม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัท ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเหมาะสม และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล เช่น ทบทวนนโยบายบริหารทางการเงิน และการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารในรายงานสำคัญๆ
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
8. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละครั้ง
9. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ รวมถึงการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

(3) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

| ลำดับ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------|----------------------------|------------------------|
| 1. | นายธนุชา วีระพงษ์ | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. | นายประภากร วีระพงษ์ | รองประธานกรรมการบริหาร |
| 3. | นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล | กรรมการบริหาร |
| 4. | นางสาวมนัสนันท์ บรรเจิดกิจ | กรรมการบริหาร |
| 5. | นายสุวัฒน์ ไรจนสุนทรา | กรรมการบริหาร |
| 6. | นางจรัสแสง อยู่อำไพ | กรรมการบริหาร |

โดยมีนางพิมพ์วรรณ วังสินธุ์สุขสม เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหาร และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ใน การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนดโดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนดคำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบายทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทกำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคลการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะอนุกรรมการที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณา และอนุมัติการเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป



4. มีอำนาจพิจารณา อนุมัติ การใช้จ่ายเงินในการดำเนินการ ตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การติดต่อเรื่องบัญชีเงินฝากกับธนาคาร การจัดซื้อทรัพย์สิน การจัดซื้อยานพาหนะ การอนุมัติให้สินเชื่อ ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. มีอำนาจพิจารณา อนุมัติ การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหางบเงินสินเชื่อ หรือการออกตราสาร รวมถึงการให้หลักประกันการค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัท
7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
8. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
9. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

(4) ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีคณะผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

| ลำดับ | รายชื่อ | ตำแหน่ง |
|-------|-------------------------|---|
| 1. | นายธนุชา วีระพงษ์ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. | นายประภากร วีระพงษ์ | กรรมการผู้จัดการ |
| 3. | นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส และรักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 4. | นายสมชัย วัฒนศุภศิริกุล | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายสินเชื่อ |
| 5. | นายทรงศักดิ์ ทิพย์สุนทร | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ |
| 6. | นายสุวัฒน์ โรจนสุนทร | ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ |
| 7. | นายวิสิทธิ์ ไสกระจำ | ผู้จัดการฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน |
| 8. | นางจรัสแสง อยู่อำไพ | ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ |

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัท ในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย
4. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานของคณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดี
5. ติดตามและประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่างๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบด้วย
7. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
8. พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้วแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทหรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการให้บริษัท
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป



อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการสั่งการ และกำกับดูแลการดำเนินการ โดยรวม
2. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท
3. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
4. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
5. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติเฉพาะอย่างแทนได้ โดยอยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้

การสรรหา กรรมการและผู้บริหาร

- คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จะทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหา พิจารณาเลือกบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ในระดับผู้บริหารสูงขององค์กร ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามปกติบริษัทมีการเลือกตั้งกรรมการ ใน 2 กรณีดังนี้

- 1) การเลือกตั้งกรรมการโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น : เช่น เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ในการประชุมสามัญประจำปี และ/หรือ การเลือกตั้งกรรมการเข้าใหม่เพิ่มเติม จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้เสนอชื่อ ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ และวิธีการตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ
 - 1.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - 1.2 ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงที่มีตามข้อ 1.1 ทั้งหมด จะแบ่งคะแนน เสียงแก่คนใด มากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 1.3 การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
 - 1.4 ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อย จำนวน 1 ใน 3 โดยอัตราหรือใกล้เคียงกับ 1 ใน 3 โดยให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุด เป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้น อาจได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
- 2) การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ : เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และมติของคณะกรรมการในการเลือกกรรมการข้างต้น ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

- กรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายปรีชา วีระพงษ์ นายดนุชา วีระพงษ์ นายประภากร วีระพงษ์ และนางดวงรัตน์ แจ่มมงคล

- คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการมีอำนาจเลือกตั้ง กรรมการจำนวนหนึ่งเป็นคณะกรรมการบริหาร

- คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการอิสระ บริษัทมีกรรมการอิสระ 5 ท่าน โดยมีหลักเกณฑ์การคัดเลือก เป็นไปตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์



นียมกรรมการอิสระของบริษัท คือ กรรมการที่มีคุณสมบัติเพิ่มเติมดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 5 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัท
- 2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงาน
- 4) ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยกรรมการอิสระ 1 คน ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่ สอบถามความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

- คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบ จะต้องเป็นกรรมการอิสระ มีกำหนดวาระดำรงตำแหน่ง คราวละ 2 ปี เมื่อครบกำหนดตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ารับตำแหน่งอีกได้

- ผู้บริหาร

การพิจารณาเลื่อนตำแหน่ง หรือว่าจ้างบุคคลที่เหมาะสม ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท เป็นหน้าที่ ของคณะกรรมการบริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทแต่ละรายในปี 2549 เป็นค่าตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อ | จำนวนเงิน |
|-------------------------------|------------------|
| 1. นายปรีชา วีระพงษ์ | 1,200,000 |
| 2. นายสุทธิศักดิ์ โสกุล | 60,000 |
| 3. นายภาวุธ วรรณะกุล | 50,000 |
| 4. นายชินสุช วีวรรณ | 110,000 |
| 5. นายพิพัฒน์ พรสุวรรณ | 60,000 |
| 6. พลตำรวจตรี อัมพร จารุจินดา | 50,000 |
| | <u>1,530,000</u> |

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร สรุปดังนี้

| | |
|------------------------------|--|
| คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร | 9 ท่าน |
| จำนวนเงินค่าตอบแทน | 8.90 ล้านบาท |
| รูปแบบค่าตอบแทน | เงินเดือน, โบนัสและเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าน้ำมันและค่าโทรศัพท์ |

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต้องมีความโปร่งใส และบริหารงานด้วยความรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อบริษัทในระยะยาว ซึ่งจะก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานมีความตั้งใจ ใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อให้การดำเนินงานธุรกิจของบริษัทเติบโตไปอย่างต่อเนื่อง และปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย การดำเนินงานของบริษัทได้ให้ความสำคัญ ต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการประกอบธุรกิจรวมทั้งเน้นให้ ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ ปฏิบัติหน้าที่ และมีความรับผิดชอบ ภายใต้จริยธรรมธุรกิจของบริษัท



2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ระบุไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจะถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายให้มีสิทธิ และความเท่าเทียมกันดังนี้

- 2.1) สิทธิในการรับทราบข้อมูลผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงานอย่างสม่ำเสมอ และทันเวลา
- 2.2) สิทธิในการรับส่วนแบ่งกำไรอย่างเท่าเทียมกัน
- 2.3) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็นในการแต่งตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ รวมทั้งสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ในการเสนอเพิ่มวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยผ่านการพิจารณาลั่นกรองจากคณะกรรมการ
- 2.4) สิทธิในการรับทราบข้อมูล การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน เช่น พนักงานและผู้บริหารบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด ข้อกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลงกับเจ้าหนี้ บริษัทได้ซื้อรถยนต์ และรับบริการจากเดินที่ คู่ค้า เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า บริษัทใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อลูกค้ารักษาความลับของลูกค้าเอาใจใส่บริการและรักษาสีของลูกค้านในการได้ใช้รถและได้รับทะเบียนรถ นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานได้ถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่จะช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัทซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท บริษัท จึงได้เพิ่มช่องทางการติดต่อ ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท โดยทาง Website ของบริษัท <http://www.ecl.co.th>

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

กระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมาย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด

- ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น : บริษัทมีนโยบายเปิดโอกาส และให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอเพิ่มวาระการประชุม เสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ หรือส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมทาง Website ของบริษัท ในช่วง ประมาณ 2 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาเรื่องที่เหมาะสม บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทได้แจ้งปิดสมุดทะเบียนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน เพื่อกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม บริษัท ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนการประชุม โดยให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระในการประชุมอย่างชัดเจน พร้อมด้วยเอกสารข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุม รวมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ตลอดจนขั้นตอนออกเสียงลงมติ โดยบริษัทจะจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน Website ของบริษัทด้วย
 - การเข้าร่วมประชุม และลงทะเบียน : บริษัทสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และออกเสียงลงมติแทน และบริษัทเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นทางเลือกในการรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นด้วย ในการลงทะเบียน บริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม และลงทะเบียนครบถ้วนทุกรายด้วยความรวดเร็ว
 - ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม ดำเนินการประชุมไปตามลำดับวาระการประชุม และผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ไม่ได้เพิ่มวาระที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้า คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกท่าน มีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามการดำเนินงานของบริษัท การพิจารณาและลงมติในทุกเรื่อง ใช้การลงคะแนนนับ 1 หุ้นเป็น 1 เสียง เท่าเทียมกันทุกราย
- ในปี 2549 บริษัท ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2549 คณะกรรมการบริษัท ได้เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 ท่าน ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สอบถาม และแสดงความคิดเห็น และการถามตอบข้อซักถามนั้น ด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง



- ภายหลังการประชุม : บริษัท ได้แจ้งมติที่ประชุม และจัดทำรายงานการประชุมไปยังตลาดหลักทรัพย์ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีการเผยแพร่รายงานการประชุมไว้ใน Website ของบริษัท

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำมีวิสัยทัศน์มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และมีบทบาทที่เข้มงวดเพิ่มขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ในภาพรวมของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล เพื่อระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมกรรมการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดและแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายคณะกรรมการบริหาร ต้องมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและระมัดระวังไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น ในการประชุม คณะกรรมการบริษัทหากเห็นว่ามีการใดที่กรรมการท่านใดเข้าข่ายที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กรรมการท่านนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการอนุมัติ และบริษัทจะบันทึกการซื้อขายกรรมการที่ต้อออกเสียง พร้อมเหตุผลที่ต้อออกเสียงไว้ในมติที่ประชุมกรรมการในเรื่องนั้นๆ ด้วยและเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทได้กำหนดให้การทำการรายการดังกล่าว ต้องผ่านการพิจารณาอย่างถี่ถ้วนจากคณะกรรมการตรวจสอบ และหากจำเป็นก็ต้อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งจะต้อปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดโดยมีราคา และเงื่อนไขที่เหมือนกับการทำการรายการกับบุคคลภายนอก และจะต้อเปิดเผยรายละเอียด มูลค่างานการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ต่อไป นอกจากนี้ได้มีการกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

ในวันที่ 5 เมษายน 2549 บริษัทได้มีการประชุมกรรมการ ครั้งที่ 2/2549 เพื่อพิจารณาการทำสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่จอดรถยนต์สำหรับสาขาสลบุรี โดยบริษัทเป็นผู้เช่า และมีผู้ให้เช่าเป็นบุคคลซึ่งเกี่ยวข้องกัน (รายละเอียดประกอบตามหัวข้อ 6 รายการระหว่างกัน) มีการการเข้าร่วมประชุม 8 ท่าน กรรมการ 1 ท่าน ที่เข้าข่ายอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ได้มาร่วมประชุม กรรมการ 8 ท่าน มีมติเป็นเอกฉันท์ อนุมัติให้ทำสัญญาเช่า

7. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งได้กำหนดข้อประพฤติ ปฏิบัติสำหรับการประกอบธุรกิจนั้นไว้สำหรับให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้ตระหนักถึงการประพฤติปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานการประกอบวิชาชีพที่มีคุณธรรม และจริยธรรม ที่บริษัทคาดหวัง ได้แก่ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และต่อพนักงานเอง ฯลฯ และได้เผยแพร่ให้ทุกคนรับทราบถึงความสำคัญ และให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างจริงจัง ควบคู่ไปกับระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ตลอดจนได้กำหนด ระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ซึ่งรวมถึงการกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

ตัวอย่างของจรรยาบรรณธุรกิจ :

บริษัท จะปฏิบัติและดูแลให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ให้ถือปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

1. ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า หรือประชาชน และบริษัทอื่น
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้า และบริการ และไม่เลือกปฏิบัติ
3. ประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐาน และการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอ และมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้ รวมทั้งปฏิบัติตามข้อ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. ห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มา เนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ ตามกฎหมาย



5. เปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้ เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้า และบริการ
6. เปิดเผยแพร่ข่าวสาร ข้อมูลของสินค้า และบริการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน
7. ปฏิบัติตามข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลง หรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 9 ท่าน รายละเอียดเป็นดังนี้

| รายชื่อ | เป็นผู้บริหาร | ไม่เป็นผู้บริหาร | กรรมการอิสระ | กรรมการตรวจสอบ |
|---------------------------|---------------|------------------|--------------|----------------|
| 1. นายปรีชา วีระพงษ์ | | / | | |
| 2. นายดนุชา วีระพงษ์ | / | | | |
| 3. นายประภากร วีระพงษ์ | / | | | |
| 4. นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล | / | | | |
| 5. นายสุทธิศักดิ์ โทสกุล | | / | / | |
| 6. นายภาวุธ วรรณะกุล | | / | / | |
| 7. นายชินสุข วีรวรรณ | | / | / | / |
| 8. นายพิพัฒน์ พรสุวรรณ | | / | / | / |
| 9. พลตำรวจอัมพร จารุจินดา | | / | / | / |
| รวม | 3 ท่าน | 6 ท่าน | 5 ท่าน | 3 ท่าน |

- *กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน คิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด
- *กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน คิดเป็น 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด
- *กรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 55.56 ของกรรมการทั้งหมด โดยเป็น
- กรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน คิดเป็น 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด
- *นियามกรรมการอิสระ ได้ระบุรายละเอียดไว้ในเรื่อง การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัท ได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็น 2 ตำแหน่ง และไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันไว้อย่างชัดเจน และไม่มีคนใดคนหนึ่งมีอำนาจไม่จำกัด อย่างไรก็ตาม ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่มเดียวกัน คือ กลุ่มวีระพงษ์ ณ 28 พฤศจิกายน 2549 เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทประมาณร้อยละ 40 ดังนั้นเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท จึงประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ

10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาให้คำตอบแทนที่เหมาะสม แก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร โดยขออนุมัติคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาเปรียบเทียบกับคำตอบแทนคณะกรรมการของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจากความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัท (รายละเอียดคำตอบแทนอยู่ในหัวข้อคำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหาร)



11. การประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2549 บริษัทได้มีการประชุมกรรมการ 6 ครั้ง โดย บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้าและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

การเข้าร่วมคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

| ชื่อ | ตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด |
|-------------------------------|------------------------|------------------------------------|
| 1. นายปรีชา วีระพงษ์ | ประธานกรรมการ | 5/6 |
| 2. นายอนุชา วีระพงษ์ | กรรมการ | 6/6 |
| 3. นายประภากร วีระพงษ์ | กรรมการ | 6/6 |
| 4. นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล | กรรมการ | 4/6 |
| 5. นายสุทธิศักดิ์ โสสกุล | กรรมการและกรรมการอิสระ | 6/6 |
| 6. นายภาวุธ วีระธนกุล | กรรมการและกรรมการอิสระ | 5/6 |
| 7. นายชินสุช วีระวรรณ | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 6/6 |
| 8. นายพิพัฒน์ พรสุวรรณ | กรรมการตรวจสอบ | 6/6 |
| 9. พลตำรวจตรี อัมพร จารุจินดา | กรรมการตรวจสอบ | 4/6 |

12. คณะอนุกรรมการ

ในปลายปี 2549 คณะกรรมการบริหาร ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ 2 ชุด ได้แก่ คณะอนุกรรมการประเมินราคาทรัพย์สิน ทำหน้าที่ประเมินราคาถดถอย และบริหารจัดการขายถดถอย และคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่พิจารณาและบริหารในเรื่องความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ว่าเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารรายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทมีฝ่ายกำกับดูแลและตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพรวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) และบริษัทได้คัดเลือกสำนักงานสอบบัญชี โอ วี แอล เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในและช่วยเหลือเสนอแนะ แก้ไขจุดอ่อน ของระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยสำนักงานสอบบัญชี โอวีแอล มิได้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท มีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบ โดยรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญ และดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริงเชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนักซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลได้ที่โทร 0-641-5252 หรือที่ WEBSITE ecl.co.th

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรักษาความลับของบริษัท ไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับความตอบแทนหรือไม่ก็ตาม นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับข้อมูลทางการเงินของบริษัทต้องไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูลดังกล่าวก่อนเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยบริษัทได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณะ รวมทั้งได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจในภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษทางวินัยตามควรแก่กรณีซึ่งได้กำหนดไว้แล้วในระเบียบของบริษัท

การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550 โดยมีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมิน ระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ด้าน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวข้างต้นอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่นของระบบควบคุมภายในคณะกรรมการเห็นว่าปัจจุบันบริษัทมีความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท จากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยไม่ชอบหรือโดยไม่มีอำนาจได้

5.3 นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตรา ประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ



6. รายการระหว่างกัน

สรุปรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี 2548 และ 2549

(1) รายการเช่าสินทรัพย์

| ลักษณะของรายการ | บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | นโยบายราคา | มูลค่าของรายการ | |
|---|--|---|-----------------|--------------|
| | | | 2549 | 2548 |
| 1. การเช่าที่ดินเปล่าโฉนดเลขที่ 40098 ตั้งอยู่ที่แขวงวังทองหลาง เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร จำนวนพื้นที่ 275 ตารางวา เพื่อใช้เป็นที่จอดรถที่บริษัทยึดมาจากลูกค้า รวมทั้งจัดประมูลรถ และใช้ประโยชน์อื่นๆ โดยมีอายุสัญญาเช่า 3 ปี เริ่มตั้งแต่ 18 สิงหาคม 2549 ถึงวันที่ 18 สิงหาคม 2552 | นายอนุชา วีระพงษ์ ซึ่งเป็นผู้ให้เช่าที่ดินแก่บริษัท เป็นผู้ถือหุ้น และดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารในบริษัท | ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน เดือนละ 40,421.05 บาท * | 1,455,157.87 | 1,145,263.10 |
| 2. การเช่าพื้นที่ ชั้น 1 และชั้น 2 ของอาคารเลขที่ 728/1 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี จำนวนพื้นที่ 375.89 ตารางเมตร เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา โดยมีอายุสัญญาเช่า 3 ปี นับตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2547 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2550 | นายอนุชา วีระพงษ์ และนายประภากร วีระพงษ์ ซึ่งเป็นผู้ลงนามของ บ.ไฮเทค แลนด์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด ตามลำดับ | ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ปีที่ 1 เดือนละ 26,315.79 บาท ปีที่ 2 เดือนละ 27,631.58 บาท ปีที่ 3 เดือนละ 29,012.63 บาท โดยเริ่มจ่ายค่าเช่าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2548 เป็นต้นไป ** | 995,520.00 | 995,520.00 |

หมายเหตุ * คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม ราคาตลาด หรือ ราคายุติธรรม

** คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า มีความจำเป็นต้องเช่าพื้นที่เพื่อตั้งสาขา และสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจ ราคาเช่าเฉลี่ยตารางเมตรละ 70.77 บาท เป็นราคาที่ต่ำกว่า ราคา ตารางเมตรละ 375 บาท ซึ่งประเมินโดย บริษัท โปรสเปค แอพเพรสซัล จำกัด ลงวันที่ 30 เมษายน 2547



| ลักษณะของรายการ | บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ | นโยบายราคา | มูลค่าของรายการ | |
|---|--|---|-----------------|-----------|
| | | | 2549 | 2548 |
| 3. การเช่าพื้นที่เปล่าโฉนดเลขที่ 88410 88411 ตำบลบ้านสวน อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี รวม 2 แปลง เนื้อที่ 108 ตารางวา เพื่อใช้เป็นที่จอดรถยนต์สำหรับลูกค้า ที่มาติดต่อสาขาชลบุรี โดยมีอายุสัญญาเช่า 1 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2548 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2549 | นายประภากร วีระพงษ์ ซึ่งเป็นผู้ให้เช่าที่ดินแก่บริษัท ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 9.35 และดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ของบมจ.ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง | ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ในอัตราเดือนละ 3,157.89 บาท เริ่มชำระงวดแรก ภายใน 5 ธันวาคม 2548 *** | 37,894.68 | 37,894.68 |
| 4. การเช่าที่ดินเปล่า เพื่อเป็นที่จอดรถยนต์สำหรับสาขาชลบุรี พื้นที่กว้าง 45 เมตร ยาว 35 เมตร อยู่ตำบลห้วยกะปิ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2549 โดยมีอายุสัญญาเช่า 3 ปี นับตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2549 ถึง 30 เมษายน 2552 (ตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2549 - 31 ธันวาคม 2549 ยังไม่มีการจ่ายค่าเช่า เพราะอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง) | นายปรีชา วีระพงษ์ ซึ่งถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน ที่ให้เช่า ร่วมกับเครือญาติ รวม 4 คน เป็นผู้ให้เช่าที่ดิน แก่บริษัท เป็นผู้ถือหุ้น และ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ ของ บมจ. ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง | ปีที่ 1 ค่าเช่าเดือนละ 21,052.64 บาท ชำระปีละ 2 ครั้ง ครั้งละ 126,315.84 บาท ปีที่ 2 ค่าเช่าเดือนละ 23,157.90 บาท ชำระปีละ 2 ครั้ง ครั้งละ 138,947.40 บาท ปีที่ 3 ค่าเช่าเดือนละ 25,473.69 บาท ชำระปีละ 2 ครั้ง ครั้งละ 152,842.14 บาท **** | 836,210.76 | - |

หมายเหตุ *** คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่ามีความจำเป็นต้องเช่าที่ดินดังกล่าว เพราะสถานที่จอดรถของสาขาชลบุรีไม่เพียงพอ ที่ดินนี้อยู่ใกล้อาคารสำนักงาน ค่าเช่าเฉลี่ยตารางวาละ 27.78 บาท เป็นราคาที่สมเหตุสมผล และเป็นค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับค่าเช่าที่ดินอื่นในตำบลเดียวกัน

**** คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า มีความจำเป็นต้องเช่าที่ดินดังกล่าวเป็นสถานที่จอดรถยนต์ของสาขาชลบุรี ราคาเช่าเฉลี่ยตารางเมตรละ 13.37 บาท เป็นราคาที่สมเหตุสมผล และเป็นค่าเช่าที่ถูกกว่าที่ดินอื่นในตำบลเดียวกัน

(2) รายการกู้ยืมเงิน บริษัทได้กู้ยืมเงินระยะสั้น จากบุคคลซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น โดยออกตั๋วแลกเงินระยะสั้นในลักษณะ จำกัด ระยะเวลา 270 วัน

โดยมีรายละเอียด ผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทดังนี้

| ปี | บุคคลที่เกี่ยวข้อง | ความสัมพันธ์ | รายละเอียดการกู้ยืมระหว่างกัน | | |
|--------------|-------------------------|--------------|-------------------------------|------------|--------------|
| | | | อัตราดอกเบี้ย | จำนวนเงิน | ดอกเบี้ยจ่าย |
| 21 พ.ย. 2549 | นายวรา ตันตราภรณ์ | ผู้ถือหุ้น | 6.25 | 5,000,000 | 125,706.21 |
| | นางสาววิตตรา ตันตราภรณ์ | ผู้ถือหุ้น | 6.25 | 5,000,000 | 125,706.21 |
| | นายปรีชา วีระพงษ์ | ผู้ถือหุ้น | 6.25 | 20,000,000 | 502,824.86 |
| | นายบัญชา ตันตราภรณ์ | ผู้ถือหุ้น | 6.25 | 5,000,000 | 125,706.21 |



ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยเงื่อนไขต่างๆ ของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น จะถูกกำหนดให้เป็นไปตามเงื่อนไขปกติที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลอื่นที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน และบริษัทคาดว่าในอนาคตอาจมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การพิจารณารายการระหว่างกันจะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ โดยพิจารณาถึงเหตุผล และความจำเป็นของบริษัท และการจ่ายค่าตอบแทนจะต้องเป็นไปตามราคาตลาด หรือ ราคายุติธรรม คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นต่อรายการดังกล่าว และ นำ เสนอใน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทพิจารณาอนุมัติ ซึ่งในการพิจารณาขณะนั้นจะต้องไม่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วมอยู่ด้วย (รายละเอียดปรากฏใน ข้อ 6 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ ข้อ 6 รายการระหว่างกัน)

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน

ในอนาคตหากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทมีนโยบายที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็น เกี่ยวกับความจำเป็นและประโยชน์สูงสุดของรายการนั้น พร้อมทั้งความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ ในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือ ผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าวด้วย เพื่อนำเสนอให้ประกอบการตัดสินใจแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่ได้เป็นผู้อนุมัติการทำรายการเอง

ในการเข้าทำรายการบริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทตามมาตรฐานการบัญชี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับบริษัท



7. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบการเงิน

ผู้สอบบัญชี

| ปี | ชื่อผู้สอบบัญชี | ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ | บริษัทผู้สอบบัญชี |
|------|-------------------------|-------------------------|---------------------------|
| 2549 | นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ* | 2982 | สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ |
| 2548 | นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ* | 2982 | สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ |
| 2547 | นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ* | 2982 | สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ |

หมายเหตุ : * เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขในรายงานการตรวจสอบ/สอบทานงบการเงินในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- บริษัทจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 780,000 บาท

คำบริการอื่นๆ

-ไม่มี-



(1) ตารางสรุปงบการเงิน

(ก) งบดุลและงบกำไรขาดทุน ของ บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

หน่วย : พันบาท

| | 2549 ตรวจสอบ | | 2548 ตรวจสอบ | | 2547 ตรวจสอบ | |
|---|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| สินทรัพย์ | | | | | | |
| เงินสดและเงินฝากสถาบันทางการเงิน | 5,759.83 | 0.51% | 7,274.16 | 0.59% | 12,366.18 | 1.07% |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ | 977,985.13 | 87.08% | 1,099,178.94 | 88.92% | 1,045,287.42 | 90.50% |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก | 91,373.87 | 8.14% | 62,300.15 | 5.04% | 29,930.00 | 2.59% |
| ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ | 6,238.41 | 0.56% | 21,133.05 | 1.71% | 18,151.96 | 1.57% |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 15,302.17 | 1.36% | 14,966.03 | 1.20% | 12,252.73 | 1.06% |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ | 23,622.91 | 2.10% | 23,934.13 | 1.94% | 27,792.30 | 2.41% |
| เงินฝากธนาคาร - มีภาระผูกพัน | 2,786.79 | 0.25% | 7,356.31 | 0.60% | 9,229.27 | 0.80% |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | 28.40 | 0.00% | 28.40 | 0.00% | 28.40 | 0.00% |
| สินทรัพย์รวม | 1,123,097.51 | 100.00% | 1,236,171.17 | 100.00% | 1,155,038.26 | 100.00% |
| หนี้สิน | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | 58,821.35 | 5.24% | 36,644.83 | 2.96% | 26,505.58 | 2.29% |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี | 263,867.79 | 23.49% | 288,323.36 | 23.32% | 237,694.10 | 20.58% |
| เจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,607.97 | 0.14% |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | 53,747.92 | 4.79% | 79,545.76 | 6.43% | 78,622.77 | 6.81% |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 12,665.94 | 1.13% | 18,181.10 | 1.47% | 17,247.97 | 1.49% |
| เงินกู้ระยะยาว | 281,049.91 | 25.03% | 360,866.20 | 29.19% | 335,578.57 | 29.05% |
| เจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาว | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| หนี้สินรวม | 670,152.91 | 59.67% | 783,561.25 | 63.37% | 697,256.96 | 60.36% |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 21,508.71 | 1.92% | 21,508.71 | 1.74% | 21,508.71 | 1.87% |
| หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว | 410,000.00 | 36.51% | 410,000.00 | 33.17% | 410,000.00 | 35.50% |
| กำไรสะสม - สรรองตามกฎหมาย | 7,286.25 | 0.65% | 6,449.52 | 0.53% | 5,478.09 | 0.47% |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร | 14,149.63 | 1.26% | 14,651.69 | 1.19% | 20,794.50 | 1.80% |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม | 452,944.60 | 40.33% | 452,609.92 | 36.63% | 457,781.30 | 39.64% |
| รายได้และค่าใช้จ่าย | | | | | | |
| ดอกผลสัญญาเช่า | - | | - | | 0.94 | 0.00% |
| ดอกผลจากสัญญาเช่าซื้อที่รับรู้ | 112,404.37 | 75.10% | 110,423.99 | 78.96% | 97,834.80 | 79.79% |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาขายฝาก | 13,561.19 | 9.06% | 4,584.64 | 3.28% | 2,333.62 | 1.91% |
| รายได้อื่น | 23,702.55 | 15.84% | 24,840.49 | 17.76% | 22,441.07 | 18.30% |
| รายได้รวม | 149,668.12 | 100.00% | 139,849.12 | 100.00% | 122,610.43 | 100.00% |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร | | | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงิน | 70,310.20 | 46.98% | 68,629.02 | 49.07% | 64,373.69 | 52.50% |
| ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงิน | 44,759.37 | 29.91% | 32,297.90 | 23.09% | 26,395.27 | 21.53% |
| หนี้สงสัยจะสูญ | (1,180.50) | (0.79%) | 8,074.98 | 5.77% | 4,724.63 | 3.85% |
| หนี้สูญ | 13,773.06 | 9.20% | 2,078.93 | 1.49% | 6,201.21 | 5.06% |
| ภาษีเงินได้ | 5,271.31 | 3.52% | 9,339.67 | 6.69% | 8,405.16 | 6.86% |
| ค่าใช้จ่ายรวม | 132,933.44 | 88.82% | 120,420.50 | 86.11% | 110,099.96 | 89.80% |
| กำไรสุทธิ | 16,734.68 | 11.18% | 19,428.62 | 13.89% | 12,510.47 | 10.20% |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)** | 0.0408 | | 0.474 | | 0.03 | |



(ข) งบกระแสเงินสดของบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

หน่วย : พันบาท

| | 2549 ตรวจสอบ | 2548 ตรวจสอบ | 2547 ตรวจสอบ |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | 16,734.68 | 19,428.62 | 12,510.47 |
| รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน | | | |
| ค่าเสื่อมราคา | 4,310.73 | 5,365.24 | 5,376.60 |
| ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| หนี้สูญ | 13,773.06 | 2,078.93 | 6,201.21 |
| หนี้สงสัยจะสูญ | -1,180.50 | 8,074.98 | 4,724.63 |
| กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน | -1,850.96 | -626.71 | 0.91 |
| ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย | 15,718.97 | 9,552.72 | 5,758.64 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย | 1,494.74 | 2,491.90 | 5,085.24 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของทรัพย์สินดำเนินงานและหนี้สินดำเนินงาน | 49,000.72 | 46,365.68 | 39,657.70 |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน | | | |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (เพิ่มขึ้น) ลดลง | 89,237.22 | -75,088.31 | -193,752.64 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | 0.00 | 0.00 | 124.76 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก (เพิ่มขึ้น) | -28,570.00 | -34,015.00 | -29,930.00 |
| ทรัพย์สินรอการขาย (เพิ่มขึ้น) ลดลง | 16,413.39 | -4,979.64 | -8345.08 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง | -1,488.36 | -262.59 | -3,743.46 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงาน | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง) | -3,387.51 | 396.44 | -556.57 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) | -2,127.65 | 536.69 | 829.96 |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน | 119,077.80 | -67,046.73 | -195,715.33 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | 1,871.36 | 1,302.60 | 18.53 |
| เงินสดจ่ายในการซื้ออุปกรณ์ | -2,739.83 | -1,069.02 | -1,550.18 |
| เงินฝากธนาคาร-ภาระผูกพัน(เพิ่มขึ้น) ลดลง | 4,569.53 | 1,872.96 | 23,245.53 |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน | 3,701.06 | 2,106.54 | 21,713.88 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นๆ และจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | -25,797.84 | 0.00 | 78622.77 |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง) | 22,176.52 | 10,139.25 | 16,281.77 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง) | -104,271.86 | 75,916.88 | -22,718.53 |
| เจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง) | 0.00 | -1,607.97 | -730.85 |
| เงินสดจ่ายปันผล | -16,400.00 | -24,600.00 | -8,200.00 |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุน | 0.00 | 0.00 | 121,508.71 |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน | -124,293.18 | 59,848.16 | 184,763.87 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) | -1,514.32 | -5,092.03 | 10,762.43 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม | 7,274.15 | 12,366.18 | 1,603.76 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 5,759.83 | 7,274.15 | 12,366.18 |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | |
| เงินสดจ่ายในระหว่างปี | | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 8,713.37 | 8,943.23 | 8,961.73 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 47,896.64 | 31,142.13 | 26,441.13 |



(2) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

| | 2549 | 2548 | 2547 |
|--|--------|---------|--------|
| อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO) | | | |
| อัตราดอกเบี้ยรับ (%) | 11.29% | 10.29% | 10.29% |
| อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%) | 6.29% | 4.47% | 4.37% |
| ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%) | 5.00% | 5.82% | 5.92% |
| อัตรากำไรสุทธิ (%) | 11.18% | 13.89% | 10.20% |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)* | 0.04 | 0.05 | 0.03 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) | 3.70% | 4.27% | 3.16% |
| อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO) | | | |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%) | 1.42% | 1.63% | 1.18% |
| อัตราการลงทุนของสินทรัพย์ (เท่า) | 0.13 | 0.12 | 0.11 |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น | 1.10 | 1.10 | 1.12 |
| อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO) | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) | 1.48 | 1.73 | 1.52 |
| อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า) | 1.57 | 1.48 | 1.61 |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) | 84.41% | 131.09% | 46.77% |
| อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (ASSET QUALITY RATIO) | | | |
| อัตราส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่รวม (%) | 2.53% | 2.43% | 1.96% |
| อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่รวม (%) | 1.25% | 0.18% | 0.57% |
| อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ต่อสินเชื่รวม (%) | 4.77% | 4.37% | 3.36% |

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

- ภาพรวมผลการดำเนินงาน

บริษัท ปล่อยสินเชื่อใหม่เข้าซื้อในปี 2549 ลดลงจากปี 2548 ประมาณร้อยละ 31.11 สาเหตุที่ลดเนื่องจาก ภาวะโดยรวมเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยกู้ยืม และราคาน้ำมัน อยู่ในระดับสูง ตลอดถึงภาวะน้ำท่วม และปัญหาการเมืองที่มีตลอดปี 2549 ก่อให้เกิดความไม่ชัดเจนทางเศรษฐกิจ บริษัท จึงชะลอการปล่อยสินเชื่อเข้าซื้อ โดยระมัดระวัง และเลือกเฟ้น แต่ลูกค้าที่มีคุณภาพดี เพื่อลดความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นจาก กำลังการผ่อนของลูกค้ายาลดลง

บริษัท ปล่อยสินเชื่อ Floor Plan ซึ่งเป็นธุรกิจที่บริษัท เริ่มดำเนินการต่อเนื่องจากปีที่แล้ว เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 46.66 ทำให้บริษัท ได้อัตราผลตอบแทน ดอกเบี้ยรับที่สูงมาเสริมอัตราดอกเบี้ยรับรวมของบริษัท อย่างไรก็ตาม จำนวนเงินที่ใช้ไปสำหรับสัญญา Floor Plan ดังกล่าว ก็เป็นจำนวนเงินน้อยกว่าการปล่อยสินเชื่อเข้าซื้อ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท

บริษัท มีผลกำไรสุทธิ จำนวน 16.73 ล้านบาท ลดลง 2.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.90 จากปีก่อน สาเหตุหลักที่กำไรสุทธิลดลง เกิดจากการที่บริษัท ต้องจ่ายดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 12.46 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.58 และขาดทุนจากการขายรถยนต์เพิ่มขึ้น 5.50 ล้าน หรือร้อยละ 38.62 และตัดหนี้สูญเพิ่มขึ้น 11.69 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้ที่บริษัทได้ดำเนินคดีถึงที่สุดแล้ว ทำให้บริษัท มีกำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 0.04 บาท ลดลง 0.01 บาท จากปีก่อน



- รายได้

บริษัทมีรายได้รวม 149.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.02 จากปีก่อน รายได้จากธุรกิจเช่าซื้อ มีจำนวน 112.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.79 รายได้จากธุรกิจ Floor Plan มีจำนวน 13.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 196.07 จากปีก่อน เป็นผลจากการขยายสินเชื่อ Floor Plan และการปรับอัตราดอกเบี้ยรับ Floor Plan ให้สูงขึ้น ตามลำดับ ทำให้บริษัท มีอัตราดอกเบี้ยรับที่ร้อยละ 11.29 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2547 และ 2548 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 10.29 (รายละเอียดตามตาราง (2) อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ)

- ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 111.08 ล้านบาท ในปี 2548 เป็น 127.66 ล้านบาท ในปี 2549 เพิ่มขึ้น 16.58 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 14.93 จากปีก่อน ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืม ซึ่งมีดอกเบี้ยจ่ายเป็นหลัก มีจำนวน 44.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.46 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 38.56 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคาร ได้รับสูงขึ้น โดยในปี 2547 2548 และ 2549 บริษัทมีอัตราดอกเบี้ยจ่าย อยู่ที่ ร้อยละ 4.37 4.47 และ 6.29 และมีอัตราส่วนต่างของดอกเบี้ยรับและจ่าย (Interest Spread) อยู่ที่ 5.92 5.82 และ 5.00 ตามลำดับ (รายละเอียดตามตาราง (2) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ)

อัตราดอกเบี้ยจ่ายปี 2548 สูงขึ้นจากปี 2547 จำนวน 0.10 เนื่องมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้จากธนาคารเพิ่มขึ้น และส่งผลให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยรับและจ่าย (Interest Spread) ลดลงตามไปด้วย โดยอยู่ที่ 5.82 ซึ่งเป็นอัตราที่ได้ลดลง จากปี 2547 จำนวน 0.10 เท่ากัน อัตราดอกเบี้ยจ่ายของปี 2549 สูงกว่าปี 2548 เป็นจำนวนมากถึง 1.82 เนื่องจากการปรับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคาร ต่อเนื่องตลอดทั้งปี 2549 จึงส่งผลให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยรับ และจ่าย (Interest Spread) ลดลงตามไปด้วย โดยอยู่ที่ 5.0% ซึ่งได้ลดลงจากปีก่อนดังกล่าวข้างต้น

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร มีจำนวน 70.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.68 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.45 ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของ ผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ ซึ่งมีผลขาดทุนโดยสาเหตุ จากการปรับลดราคาของรถยนต์ต่อเนื่องมาจากปลายปี 2548

ฐานะทางการเงิน

- สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ของบริษัทในปี 2547 2548 และ 2549 มีมูลค่า 1,155.04 ล้านบาท 1,236.17 ล้านบาท และ 1,123.10 ล้านบาท ปี 2548 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.02 แต่ ปี 2549 ลดลงร้อยละ 9.15 เนื่องจากการชะลอสินเชื่อเช่าซื้อ โดยลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิ ในปี 2547 2548 และ 2549 มีจำนวน 1,045.29 ล้านบาท 1,099.18 ล้านบาท และ 977.99 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มร้อยละ 5.15 ในปี 2548 และลดลงร้อยละ 11.03 ในปี 2549 และการขยายตัวเพิ่มขึ้น ของลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก จาก 62.30 ล้านบาท ในปี 2548 เป็น 91.37 ล้านบาท ในปี 2549 เพิ่มขึ้นร้อยละ 46.66

ในปี 2547 2548 และ 2549 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ร้อยละ 1.18 1.63 และ 1.42 ตามลำดับ การลดลงของอัตราส่วนดังกล่าวเป็นผลจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ยของบริษัทที่มีจำนวนลดลงในปี 2549

สำหรับทรัพย์สินรอการขายสุทธิของบริษัทลดลงจาก 21.13 ล้านบาท ในปี 2548 เป็น 6.24 ล้านบาท ในปี 2549 เนื่องจากในปี 2549 บริษัท ได้ยึดรถกลับคืนมามาก และได้เร่งดำเนินการขายรถดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้บริษัท มีมูลค่าทรัพย์สินรอการขายสุทธิลดลงจากปีก่อน

- คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาขายฝากในปี 2548 และ 2549 จำนวน 1,099.18 ล้านบาท และ 977.99 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| หน่วย : ล้านบาท | ปี 2549 | ปี 2548 |
|--------------------------------|----------|----------|
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ | 1,127.35 | 1,269.47 |
| หัก ดอกผลเช่าซื้อรอการตัดบัญชี | (142.20) | (163.47) |
| คงเหลือ | 985.15 | 1,106.00 |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | (7.16) | (6.82) |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ | 977.99 | 1,099.18 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก | 92.51 | 63.94 |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | (1.14) | (1.64) |
| ลูกหนี้สัญญาขายฝากสุทธิ | 91.37 | 62.30 |



บริษัทมีลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีและลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้สุทธิในปี 2548 และ 2549 จำนวน 7.83 ล้านบาท และ 6.83 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดดังนี้

| หน่วย : ล้านบาท | ปี 2549 | ปี 2548 |
|---------------------------|---------|---------|
| ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี | 20.82 | 24.50 |
| ลูกหนี้สัญญาประนอมหนี้ | 5.67 | 4.00 |
| รวม | 26.49 | 28.50 |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | (19.66) | (20.67) |
| ลูกหนี้-สุทธิ | 6.83 | 7.83 |

รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ณ ปี 2548 และปี 2549

| ปี 2549 | | | | |
|--------------------------|----------------|---|----------------|-----------------------|
| อายุลูกหนี้ | มูลค่าลูกหนี้ | มูลค่าลูกหนี้สุทธิ หลังหักหลักประกัน | อัตรา สำรอง | ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ |
| ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ | 571,736,615.75 | 114,347,323.15 | 1.00% | 1,143,473.23 |
| ค้างชำระ 1 เดือน | 216,720,927.53 | 43,344,185.51 | 1.00% | 433,441.86 |
| ค้างชำระ 2-3 เดือน | 164,591,356.69 | 32,918,271.34 | 2.00% | 658,365.42 |
| ค้างชำระ 4 เดือน | 11,589,388.13 | 2,317,877.63 | 20.00% | 463,575.53 |
| ค้างชำระ 5 เดือน | 6,005,479.67 | 1,201,095.93 | 20.00% | 240,219.19 |
| ค้างชำระ 6 เดือน | 2,749,511.37 | 549,902.27 | 20.00% | 109,980.45 |
| ค้างชำระ 7 เดือน | 2,221,928.35 | 1,555,349.85 | 50.00% | 777,974.93 |
| ค้างชำระ 8 เดือน | 1,730,119.85 | 1,211,083.90 | 50.00% | 605,541.95 |
| ค้างชำระ 9 เดือน | 1,593,524.50 | 1,115,467.15 | 50.00% | 557,733.58 |
| ค้างชำระ 10 เดือน | 1,559,701.25 | 1,091,790.88 | 50.00% | 545,895.44 |
| ค้างชำระ 11 เดือน | 1,758,966.77 | 1,231,276.74 | 50.00% | 615,638.37 |
| ค้างชำระ 12 เดือน | 2,890,999.89 | 2,023,699.92 | 50.00% | 1,011,849.93 |
| ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน | | | | |
| รวม | 985,148,519.75 | 202,907,324.27 | - | 7,163,389.88 |

| ปี 2548 | | | | |
|-----------------------|------------------|---|----------------|-----------------------|
| อายุลูกหนี้ | มูลค่าลูกหนี้ | มูลค่าลูกหนี้สุทธิ หลังหักหลักประกัน | อัตรา สำรอง | ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ |
| ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ | 707,515,255.61 | 141,503,051.12 | 1.00% | 1,415,030.51 |
| ค้างชำระ 1 เดือน | 205,870,572.77 | 41,174,114.55 | 1.00% | 411,741.15 |
| ค้างชำระ 2-3 เดือน | 168,294,792.09 | 33,658,958.42 | 2.00% | 673,179.17 |
| ค้างชำระ 4 เดือน | 4,440,385.85 | 888,077.17 | 20.00% | 177,615.43 |
| ค้างชำระ 5 เดือน | 5,568,857.65 | 1,113,771.53 | 20.00% | 222,754.31 |
| ค้างชำระ 6 เดือน | 3,504,506.85 | 700,901.37 | 20.00% | 140,180.27 |
| ค้างชำระ 7 เดือน | 2,359,233.39 | 1,651,463.37 | 50.00% | 825,731.69 |
| ค้างชำระ 8 เดือน | 1,926,030.78 | 1,348,221.55 | 50.00% | 674,110.78 |
| ค้างชำระ 9 เดือน | 1,851,244.14 | 1,295,870.90 | 50.00% | 647,935.45 |
| ค้างชำระ 10 เดือน | 1,743,404.19 | 1,220,382.93 | 50.00% | 610,191.47 |
| ค้างชำระ 11 เดือน | 1,745,623.93 | 1,221,936.75 | 50.00% | 610,968.38 |
| ค้างชำระ 12 เดือน | 1,182,265.00 | 827,585.50 | 50.00% | 413,792.74 |
| รวม | 1,106,002,172.25 | 226,604,335.16 | 100.00% | 6,823,231.35 |



รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีและลูกหนี้ตามสัญญาประณอมหนี้ ณ ปี 2548 และปี 2549

| ปี2549 | | | | |
|---------------------------|---------------|---|------------|-----------------------|
| ประเภทลูกหนี้ | มูลค่าลูกหนี้ | มูลค่าลูกหนี้สุทธิ หลังหักหลักประกัน | อัตราสำรอง | ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ |
| ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี | 20,821,076.49 | 14,574,753.55 | 100% | 14,574,753.55 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาประณอมหนี้ | 5,669,169.90 | 5,669,169.90 | 75-100% | 5,081,748.53 |
| รวม | 26,490,246.39 | 20,243,923.45 | | 19,656,502.08 |

| ปี2548 | | | | |
|---------------------------|---------------|---|------------|-----------------------|
| ประเภทลูกหนี้ | มูลค่าลูกหนี้ | มูลค่าลูกหนี้สุทธิ หลังหักหลักประกัน | อัตราสำรอง | ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ |
| ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี | 24,500,924.76 | 17,150,647.33 | 100.00% | 17,150,647.33 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาประณอมหนี้ | 3,999,076.24 | 3,999,076.24 | 75-100% | 3,522,796.10 |
| รวม | 28,500,001.00 | 21,149,723.57 | | 20,673,443.43 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เข้าซื้อจำนวน 7.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.34 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.99 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ที่มีจำนวน 6.82 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งเกิดจาก ลูกค้าที่อยู่ระหว่างการติดตามยึดรถ ลูกหนี้กลุ่มดังกล่าวและผู้ค้าประกันมิได้สูญหาย สามารถติดต่อได้ แต่บริษัทและลูกค้าอยู่ระหว่างการต่อรองเพื่อยึดรถเข้ามายังบริษัท สำหรับลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี บริษัทจะตั้งสำรองร้อยละ 100 และดำเนินการฟ้องร้องต่อศาลควบคุมคู่ไปกับการติดตามยึดด้วย และการติดตามรถยึดยังคงดำเนินต่อไป เนื่องจากมีอายุความทางกฎหมาย 10 ปี

- ความเหมาะสมเพียงพอของการตั้งสำรอง

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราที่เพิ่มขึ้น ตามระยะเวลาการค้างชำระ ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือ ลูกหนี้ ตามสัญญาขายฝากคงเหลือ และลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีคงเหลือ หัก ด้วยดอกผลเช่าซื้อหรือดัดบัญชีและหลักประกัน ซึ่งหลักประกัน คำนวณมูลค่าประมาณร้อยละ 30-80 ของเงินให้สินเชื่อคงเหลือ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับโอกาสในการได้รับชำระคืนจากลูกหนี้ และจากการขายหลักประกัน นอกจากนี้บริษัทจะพิจารณาถึงความสามารถการจ่ายชำระของลูกหนี้เป็นรายๆ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 6 งวด ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาขายฝากที่ค้างชำระเกิน 1 งวด และลูกหนี้ตามสัญญาประณอมหนี้ที่ค้างชำระเกิน 12 งวด ทั้งนี้ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่บริษัทนำมาใช้ปัจจุบัน บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

- อัตราส่วนคุณภาพของสินทรัพย์

บริษัทมีอัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชิรวม ร้อยละ 2.43 ในปี 2548 และร้อยละ 2.53 ในปี 2549 ของยอดลูกหนี้หลังหักดอกผลเช่าซื้อหรือดัดบัญชี ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี และลูกหนี้ตามสัญญาประณอมหนี้ การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนดังกล่าว เป็นผลมาจากคุณภาพลูกหนี้ที่ลดลง บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว และพยายามที่จะดูแลติดตามการชำระหนี้ค้างงวดของลูกหนี้ให้รัดกุมยิ่งขึ้น โดยได้มีการดำเนินการเร่งรัดทุกรูปแบบเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับมาได้มากและรวดเร็วที่สุด

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาถึงโอกาสที่บริษัทจะได้ชำระหนี้คืนจากลูกหนี้และจากการขายทรัพย์สินที่ยึดได้แล้ว บริษัทเชื่อว่าการตั้งสำรองหนี้สงสัยตามนโยบายดังกล่าวข้างต้นจะเพียงพอ

บริษัทมีอัตราส่วนเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับชำระได้ต่อสินเชิรวมเท่ากับร้อยละ 4.37 ในปี 2548 และเป็นร้อยละ 4.77 ในปี 2549 อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากคุณภาพของลูกหนี้ลดลงในช่วงที่ผ่านมาและคุณภาพลูกหนี้ที่ค้างตั้งแต่ 5 เดือนขึ้นไป รวมทั้งลูกหนี้ตามสัญญาประณอมหนี้เพิ่มขึ้น



ในปี 2547 2548 และ 2549 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อสินเชื่รวม ร้อยละ 0.57 0.18 และ 1.25 ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการตัดหนี้สินหากปรากฏข้อเท็จจริงว่า บริษัทไม่สามารถเรียกลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกันมาชำระหนี้ หรือ ผลการดำเนินคดีตามกฎหมายถึงที่สุด

- หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 697.23 ล้านบาท เป็น 783.56 ล้านบาท และลดลงเป็น 670.15 ล้านบาท ในปี 2547 2548 และ 2549 ตามลำดับ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.38 ในปี 2548 และลดลงร้อยละ 14.47 ในปี 2549 ตามลำดับ การลดลงของหนี้สินในปี 2549 เป็นผลมาจากการชะลอการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อ โดยเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาว (รวมถึงที่กำหนดชำระภายใน 1 ปี) เพิ่มขึ้นเป็น 651.89 ล้านบาท 728.73 ล้านบาท ในปี 2547 2548 และลดลงเป็น 598.67 ล้านบาท ในปี 2549 การจัดหาเงินกู้ยืม บริษัทตระหนักถึงแนวโน้มของอัตราดอกเบี้ยที่ปรับสูงขึ้น อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนเงินกู้ยืมระยะยาวให้มากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย ปัจจุบันเงินกู้ของบริษัทมีอายุเงินกู้เฉลี่ยอยู่ที่ 4 ปี

ในปี 2547 2548 และ 2549 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 1.52 1.73 และ 1.48 เท่า ตามลำดับ ปี 2549 อัตราส่วนดังกล่าวลดลง เนื่องจากบริษัทมีการกู้ยืมน้อยลง เนื่องจากการชะลอสินเชื่อดังกล่าวแล้ว

- ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2547 2548 และ 2549 จำนวน 457.78 ล้านบาท 452.61 ล้านบาท และ 452.94 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2549 ใกล้เคียงกับปี 2548 เนื่องจาก บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 8.20 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ของปี 2547-2549 เป็น ร้อยละ 3.16 4.27 และ 3.70 ตามลำดับ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นปี 2547 ลดลง เป็นผลมาจากกำไรสุทธิที่ลดลงในขณะที่บริษัทฯ มีฐานเงินทุนที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเพิ่มทุนจำนวนมากในปีเดียวกัน สำหรับปี 2548 อัตราผลตอบแทนสูงขึ้น เนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิสูงขึ้นกว่าปีก่อน สำหรับปี 2549 อัตราผลตอบแทนลดลงเนื่องจาก บริษัทมีกำไรสุทธิลดลง

บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2547 ถึงปี 2549 ดังนี้

วันที่ 10 พฤษภาคม 2548 จ่ายปันผล 16.40 ล้านบาท เป็นอัตราหุ้นละ 0.20 บาท (มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)

วันที่ 7 กันยายน 2548 จ่ายปันผล 8.20 ล้านบาท เป็นอัตราหุ้นละ 0.02 บาท (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนของปี 2548

วันที่ 21 เมษายน 2549 จ่ายปันผล 8.20 ล้านบาท เป็นอัตราหุ้นละ 0.02 (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนหลัง ของปี 2548

วันที่ 8 ธันวาคม 2549 จ่ายปันผล 8.20 ล้านบาท เป็นอัตราหุ้นละ 0.02 (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ซึ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน 9 เดือนแรกของปี 2549

- สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท ปี 2548 ติดลบจำนวน 67.05 ล้านบาท ในปี 2549 เพิ่มขึ้นเป็นบวก 119.08 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของลูกหนี้เช่าซื้อ และจากการจัดการขายรถยัดของ บริษัท กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปี 2548 มียอดเป็นบวก จำนวน 2.11 ล้านบาท ในปี 2549 มียอดเป็นบวก 3.70 ล้านบาท เป็นผลจากเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันลดลง กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2548 เป็นบวกจำนวน 59.85 ล้านบาท ในปี 2549 ติดลบจำนวน 124.29 ล้านบาท เนื่องจากการคืนเงินกู้ยืม

- แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

แหล่งเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่มาจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศ และบางส่วนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทมีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำเพิ่มเติม ซึ่งเมื่อพิจารณาแหล่งเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 2548 และ 2549 มีดังนี้



| | 2549 | | 2548 | | 2547 | |
|---|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
| | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | 452.94 | 40.79 | 452.61 | 37.16 | 457.78 | 40.24 |
| เงินกู้ยืม | | | | | | |
| - เงินเบิกเกินบัญชี+เงินกู้ยืมสถาบันการเงิน | 58.82 | 5.30 | 36.64 | 3.01 | 26.51 | 2.33 |
| - เงินกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี | 263.87 | 23.76 | 288.32 | 23.67 | 237.69 | 20.89 |
| - เงินกู้ยืมระยะสั้น อื่นๆ | 53.75 | 4.84 | 79.54 | 6.53 | 78.62 | 7.04 |
| - เงินกู้ยืมระยะยาว | 281.05 | 25.31 | 360.87 | 29.63 | 335.58 | 29.50 |
| รวมเงินกู้ยืม | 657.49 | 59.21 | 765.37 | 62.84 | 678.40 | 59.76 |
| รวม | 1,110.43 | 100.00 | 1,217.98 | 100.00 | 1,136.18 | 100.00 |

เงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 มีจำนวนรวม 657.49 ล้านบาท มีกำหนดจ่ายชำระคืน ดังนี้

กำหนดชำระคืนหนี้เงินกู้ยืม

| | ล้านบาท |
|-------------------------------|---------|
| ภายใน 1 ปี * | 376.44 |
| เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี | 163.09 |
| เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี | 97.39 |
| เกินกว่า 3 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี | 20.57 |
| รวม | 657.49 |

หมายเหตุ : * เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี และเงินกู้ระยะสั้นอื่น

เมื่อพิจารณาพอร์ตลูกหนี้เข้าซื้อ โดยหักลูกหนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 5 เดือนขึ้นไป และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดีออกไป บริษัทจะมีค่างวดที่ครบกำหนดชำระจากพอร์ตลูกหนี้ ดังนี้

ค่างวดที่ได้รับชำระจากลูกหนี้

| | ล้านบาท |
|-------------------------------|----------|
| ภายใน 1 ปี | 478.13 |
| เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี | 347.80 |
| เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี | 183.57 |
| เกินกว่า 3 ปี | 61.74 |
| รวม | 1,071.24 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีหนี้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี (รวมเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น) จำนวน 376.44 ล้านบาท มีหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืน เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 163.09 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับค่างวดที่ครบกำหนดจ่ายชำระ ของพอร์ตลูกหนี้ภายใน 1 ปี ที่มีจำนวน 478.13 ล้านบาท และที่มีกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 347.80 ล้านบาท แล้ว บริษัทยังมีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อการจ่ายชำระคืนเงินกู้แต่ละครั้ง ในระยะเวลาดังกล่าว

8. ข้อมูลอื่นๆ

การจ่ายเงินปันผล

ในปี 2549 บริษัทได้จ่ายเงินปันผล 2 ครั้งคือ โดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 4 เมษายน 2549 อนุมัติจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนหลังของปี 2548 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 410,000,000 หุ้น เป็นเงินจำนวน 8,200,000 บาท โดยจ่ายปันผลวันที่ 21 เมษายน 2549 และมติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 6 /2549 ณ วันที่ 10 พฤศจิกายน 2549 อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงาน 9 เดือน ตั้งแต่ 1 มกราคม-30 กันยายน 2549 ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 410,000,000 หุ้น เป็นเงินจำนวน 8,200,000 บาท โดยจ่ายปันผลวันที่ 8 ธันวาคม 2549



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

1. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท

1. นายปรีชา วีระพงษ์

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 74 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 18.97%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร

บิดา นายดนุชา วีระพงษ์

บิดา นายประภากร วีระพงษ์

และญาติ นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล

วุฒิการศึกษา

- ผ่านการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

Director Accreditation Program (DAP)

ประสบการณ์ทำงาน

2546 - ปัจจุบัน บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไฮเทคแลนด์ ชลบุรี (2002) จำกัด

2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ประสาทพร จูเนียร์ จำกัด

2530 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ประภากรธุรกิจ จำกัด

2522 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที่ดินตะวันออก จำกัด

2514 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมไทยปริดา จำกัด

2. นายดนุชา วีระพงษ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 37 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 9.54%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร

บุตร นายปรีชา วีระพงษ์

พี่ นายประภากร วีระพงษ์

และญาติ นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด University of Hartford Connecticut, U.S.A.

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Economic/Finance, Bentley College, Massachusetts, U.S.A.

- ผ่านการอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

Director Accreditation Program (DAP)

ประสบการณ์ทำงาน

2546 - ปัจจุบัน บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2545 - 2546 ผู้อำนวยการสายงานการขาย และบริการ
ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)

2542 - 2545 ผู้จัดการสาขาสาทร 2 และสาขาพระราม 4
ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไฮเทคแลนด์ ชลบุรี (2002) จำกัด



3. นายประภากร วีระพงษ์

กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 36 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 9.35%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร

บุตร นายปรีชา วีระพงษ์

น้อง นายดนุชา วีระพงษ์

และญาติ นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการค้ำระหว่างประเทศมหาวิทยาลัยบอสตัน

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Hartford Connecticut, U.S.A.

- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP)

ประสบการณ์ทำงาน

2546 - ปัจจุบัน บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมไทยปริดา จำกัด

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที่ดินตะวันออก จำกัด

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ประภากรธุรกิจ จำกัด

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ประสาทพร จูเนียร์ จำกัด

2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไฮเทคแลนด์ ชลบุรี (2002) จำกัด

2540 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ. วิเซลล์เทรดดิ้ง (ประเทศไทย)

4. นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล

รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น 0.79%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร

ญาติ นายปรีชา วีระพงษ์

ญาติ นายดนุชา วีระพงษ์

และญาติ นายประภากร วีระพงษ์

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- Mini Master of Management สถาบันบัณฑิตพัฒนศาสตร์ (NIDA)

- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP)

ประสบการณ์ทำงาน

2546 - ปัจจุบัน บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2527 - 2546 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (ก่อนการควบรวมกิจการ)



5. นายสุทธิศักดิ์ โสกุล

| | |
|-------------------------|--|
| กรรมการ | |
| อายุ 35 ปี | |
| สัดส่วนการถือหุ้น | 0.04% |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว | |
| ระหว่างผู้บริหาร | ไม่มี |
| วุฒิการศึกษา | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน West Coast University, California, U.S.A. - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) |
| ประสบการณ์ทำงาน | 2546 - ปัจจุบัน บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) 2544 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน บริษัท เสรีวัฒนาอุตสาหกรรม 2541 - 2544 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ธนาคารเอเซีย จำกัด (มหาชน) |

6. นายภาวุธ วรรณะกุล

| | |
|-------------------------|--|
| กรรมการ | |
| อายุ 37 ปี | |
| สัดส่วนการถือหุ้น | 0.05% |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว | |
| ระหว่างผู้บริหาร | ไม่มี |
| วุฒิการศึกษา | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Economic / Finance, Bentley College, Massachusetts, U.S.A. - ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP) |
| ประสบการณ์ทำงาน | 2546 - ปัจจุบัน บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) 2540 - ปัจจุบัน นักการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

7. นายชินสุข วีรวรรณ

| | |
|-------------------------|--|
| ประธานกรรมการตรวจสอบ | |
| อายุ 64 ปี | |
| สัดส่วนการถือหุ้น | ไม่มี |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว | |
| ระหว่างผู้บริหาร | ไม่มี |
| วุฒิการศึกษา | <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ University of Oklahoma - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ผ่านการอบรม Director Certificate Program (DCP) - ผ่านการอบรม Audit Committee Program (ACP) |
| ประสบการณ์ทำงาน | 2548 - ปัจจุบัน บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) 2534 - 2547 กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป บริษัทประกันสินเชื่อก่อสร้างขนาดย่อม |



8. พลตำรวจตรีอัมพร จารุจินดา

กรรมการตรวจสอบ

อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขานิวเคลียร์เทคโนโลยี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาฟิสิกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP)

ประสบการณ์ทำงาน

2546 - ปัจจุบัน บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2544-ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

9. นายพิพัฒน์ พรสุวรรณ

กรรมการตรวจสอบ

อายุ 59 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น

0.06%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Texas A & I University
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาสถิติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วปอ 4010 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ผ่านการอบรม Director Accreditation Program (DAP)

ประสบการณ์ทำงาน

2546 - ปัจจุบัน บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2517 - 2545 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารเอเซีย จำกัด (มหาชน)

10. นายสมชัย วัฒนศุภศิริกุล

ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายสินเชื่อ

อายุ 58 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- อนุปริญญา สาขาการบิน นิติพนธ์อาชีวศึกษา

ประสบการณ์ทำงาน

2546 - ปัจจุบัน บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2528 - 2546 ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายสินเชื่อ บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ ลีสซิ่ง จำกัด

11. นายสุวัฒน์ โรจนสุนทร

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ 33 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์ทำงาน

2546 - ปัจจุบัน บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2545 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ บจก. ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง
2543 - 2545 ผู้จัดการฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ บริษัท โปรเฟสชั่นแนล ลีสซิ่ง จำกัด


12. นางจรัสแสง อยู่อำไพ

ผู้จัดการฝ่ายพัฒนธุรกิจ

อายุ 35 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน

2546-ปัจจุบัน บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2544-2546 หัวหน้าฝ่ายการเงิน บริษัท โปรเฟสชั่นแนลลีสซิ่ง จำกัด

2537-2543 เจ้าหน้าที่บัญชี ธนาคารไทยทุน จำกัด (มหาชน)

13. นายวิสิทธิ์ ไสกระจำว

ผู้จัดการฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน

อายุ 46 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร สาขารัฐศาสตร์การปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน

2546-ปัจจุบัน บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2545-2546 ผู้จัดการฝ่ายเร่งรัดหนี้สิน บจ.โปรเฟสชั่นแนลลีสซิ่ง

2539-2545 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้สิน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์
กรุงไทยธนกิจ จำกัด (มหาชน)

14. นายทรงศักดิ์ ทิพย์สุนทร

ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ

อายุ 36 ปี

สัดส่วนการถือหุ้น

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท Texas A & M University-Commerce

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรเกียร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2548-ปัจจุบัน บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

2546-2548 Operation Manager, Potchana Corporation, Dallas, Texas

2545-2546 Report Administrator, Verizon Communication, Irvina, texas

2537-2545 เจ้าหน้าที่การตลาด บริษัท ภัทรลีสซิ่ง จำกัด



2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท

| รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร | บริษัท ตะวันออกพาณิชย์สีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) | บริษัท อุตสาหกรรมไพบรียดา จำกัด | บริษัท ทัดดิน | บริษัท ประภากรธุรกิจ จำกัด | บริษัท ประสาทพร จูเนียร์ จำกัด | บริษัท วิงเลสส์ เทรคคิง (ประเทศไทย) จำกัด | บริษัท โยเทคแลนด์ชิลบุรี (2002) จำกัด |
|------------------------------|---|---------------------------------|---------------|----------------------------|--------------------------------|---|---------------------------------------|
| 1. นายปรีชา วีระพงษ์ | X, / | X | / | / | / | | / |
| 2. นายอนุชา วีระพงษ์ | /, /// | | | | | | / |
| 3. นายประภากร วีระพงษ์ | /, /// | / | / | / | / | X | / |
| 4. นางดวงรัตน์ แจ่มมงคล | /, /// | | | | | | |
| 5. นายสุทธิศักดิ์ โทสกุล | / | | | | | | |
| 6. นายภาณุ วรธนะกุล | / | | | | | | |
| 7. นายชินสุข วีวรรณ | /X X | | | | | | |
| 8. พลตำรวจตรีอัมพร จารุจินดา | /, // | | | | | | |
| 9. นายพิพัฒน์ พรสุวรรณ | /, // | | | | | | |
| 10. นายสมชัย วัฒนสุภาศิริกุล | / | | | | | | |
| 11. นายสุวัฒน์ ไรจน์สุนทร | / | | | | | | |
| 12. นางจรัสแสง อยู่อำไพ | / | | | | | | |
| 13. นายวิสิทธิ์ ไสกระจาง | / | | | | | | |
| 14. นายทรงศักดิ์ ทิพย์สุนทร | / | | | | | | |

หมายเหตุ X ประธานกรรมการ / กรรมการ XX ประธานกรรมการตรวจสอบ // กรรมการตรวจสอบ III ผู้บริหาร



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 งบกำไรขาดทุน งบแสดง การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อ งบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความ เชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดง รายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ตะวันออกพาณิชย์ ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ



(นางสุสิมล กฤตยาเกียรติ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 2982

วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550



งบดุล

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

| สินทรัพย์ | บาท | |
|---|----------|------------------|
| | หมายเหตุ | |
| | 2549 | 2548 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 3 | 5,759,834.21 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระ | | |
| ชำระในหนึ่งปี-สุทธิ | 4 | 444,058,286.86 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก-สุทธิ | 5 | 91,373,870.00 |
| ทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิ | 6 | 6,238,405.65 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 7 | 15,302,174.62 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 562,732,571.34 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี-สุทธิ | 4 | 533,926,843.01 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ | 8 | 23,622,908.58 |
| เงินฝากธนาคาร-มีภาระผูกพัน | 9 | 2,786,786.40 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น | | 28,400.00 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 560,364,937.99 |
| รวมสินทรัพย์ | | 1,123,097,509.33 |
| | | 1,236,171,168.87 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบดุล (ต่อ)

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | บาท | | |
|---|----------|-----------------------|-----------------------|
| | หมายเหตุ | 2549 | 2548 |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน | 10 | 58,821,352.23 | 36,644,827.55 |
| ส่วนของหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี | 13 | 263,867,790.00 | 288,323,357.45 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน | 11 | 34,203,223.66 | 34,801,272.40 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น | 12 | 19,544,699.27 | 44,744,493.15 |
| เงินทดรองรับ | | 5,456,762.84 | 8,597,685.25 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | | 77,567.73 | 3,465,081.31 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 7,131,606.51 | 6,118,336.76 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | <u>389,103,002.24</u> | <u>422,695,053.87</u> |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 13 | <u>281,049,910.00</u> | <u>360,866,200.00</u> |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | <u>281,049,910.00</u> | <u>360,866,200.00</u> |
| รวมหนี้สิน | | <u>670,152,912.24</u> | <u>783,561,253.87</u> |



งบดุล (ต่อ)

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | บาท | |
|--|------|------------------|
| | 2549 | 2548 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | |
| ทุนจดทะเบียน | | |
| หุ้นสามัญ 410,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท | 14 | 410,000,000.00 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | |
| หุ้นสามัญ 410,000,000 หุ้น หุ้นละ 1.00 บาท | | 410,000,000.00 |
| ส่วนเกินทุน | | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | | 21,508,713.28 |
| กำไรสะสม | | |
| สำรองตามกฎหมาย | 15 | 7,286,250.17 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 14,149,633.64 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 452,944,597.09 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 1,123,097,509.33 |
| | | 1,236,171,168.87 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุน

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

| | | บาท | |
|---|-----|-----------------------|-----------------------|
| รายละเอียด | | 2549 | 2548 |
| รายได้ | | | |
| ดอกผลจากการขายตามสัญญาเช่าซื้อที่รับรู้ | | 112,404,368.27 | 110,423,990.90 |
| ดอกเบี้ยตามสัญญาขายฝาก | | 13,561,194.50 | 4,584,639.64 |
| รายได้อื่น | | | |
| รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ | | 12,114,126.19 | 14,858,313.17 |
| อื่นๆ | | 11,588,426.69 | 9,982,176.74 |
| รวมรายได้ | | <u>149,668,115.65</u> | <u>139,849,120.45</u> |
| ค่าใช้จ่าย | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืม | | 44,759,368.93 | 32,297,904.77 |
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหาร | | 68,780,195.64 | 67,134,014.38 |
| ค่าตอบแทนกรรมการ | 18 | 1,530,000.00 | 1,495,000.00 |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ | | 12,592,556.71 | 10,153,912.21 |
| รวมค่าใช้จ่าย | | <u>127,662,121.28</u> | <u>111,080,831.36</u> |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | | 22,005,994.37 | 28,768,289.09 |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล | | (5,271,312.28) | (9,339,671.13) |
| กำไรสุทธิ | | <u>16,734,682.09</u> | <u>19,428,617.96</u> |
| กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน | | | |
| กำไรสุทธิ | 2.8 | 0.0408 | 0.0474 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) | | 410,000,000 | 410,000,000 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย : บาท)

| หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้นที่ออก และเรียกชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น | กำไร(ขาดทุน)สะสม | | รวม |
|-------------------------------------|--|------------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| | | | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548 | 410,000,000.00 | 21,508,713.28 | 5,478,085.17 | 20,794,498.59 | 457,781,297.04 |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 19,428,617.96 | 19,428,617.96 |
| จัดสรรสำรองตามกฎหมาย 15 | 0.00 | 0.00 | 971,430.90 | (971,430.90) | 0.00 |
| เงินปันผลจ่าย 16 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | (24,600,000.00) | (24,600,000.00) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 | 410,000,000.00 | 21,508,713.28 | 6,449,516.07 | 14,651,685.65 | 452,609,915.00 |
| กำไรสุทธิสำหรับปี | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 16,734,682.09 | 16,734,682.09 |
| จัดสรรสำรองตามกฎหมาย 15 | 0.00 | 0.00 | 836,734.10 | (836,734.10) | 0.00 |
| เงินปันผลจ่าย 16 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | (16,400,000.00) | (16,400,000.00) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | 410,000,000.00 | 21,508,713.28 | 7,286,250.17 | 14,149,633.64 | 452,944,597.09 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

| | บาท | |
|--|-----------------|-----------------|
| | 2549 | 2548 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | |
| กำไรสุทธิ | 16,734,682.09 | 19,428,617.96 |
| รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน | | |
| ค่าเสื่อมราคา | 4,310,735.19 | 5,365,243.14 |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ | 12,592,556.71 | 10,153,912.21 |
| (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน | (1,850,963.55) | (626,715.65) |
| ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย | 15,718,966.69 | 9,552,724.13 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย | 1,494,738.68 | 2,491,901.46 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบ | | |
| ของสินทรัพย์ดำเนินงานและหนี้สินดำเนินงาน | 49,000,715.81 | 46,365,683.25 |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ | 89,237,218.72 | (75,088,306.64) |
| ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก | (28,570,000.00) | (34,015,000.00) |
| ทรัพย์สินรอการขาย | 16,413,386.62 | (4,979,644.09) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | (1,488,359.53) | (262,598.43) |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย | (3,387,513.58) | 396,444.30 |
| เงินอุดหนุนรับ | (3,140,922.41) | 7,094.92 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 1,013,269.75 | 529,595.93 |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน | 119,077,795.38 | (67,046,730.76) |



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

| | บาท | |
|--|------------------|-----------------|
| | 2549 | 2548 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | 1,871,358.88 | 1,302,609.53 |
| เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (2,739,825.50) | (1,069,028.55) |
| เงินฝากธนาคาร - ภาระผูกพัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | 4,569,525.80 | 1,872,956.86 |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน | 3,701,059.18 | 2,106,537.84 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน | 22,176,524.68 | 10,139,250.37 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น | (25,797,842.62) | 0.00 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | (104,271,857.45) | 75,916,888.11 |
| เจ้าหนี้สัญญาเช่าระยะยาว | 0.00 | (1,607,974.48) |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล | (16,400,000.00) | (24,600,000.00) |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน | (124,293,175.39) | 59,848,164.00 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (1,514,320.83) | (5,092,028.92) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม | 7,274,155.04 | 12,366,183.96 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 5,759,834.21 | 7,274,155.04 |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | |
| เงินสดจ่ายในระหว่างปี | | |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคล | 8,713,374.74 | 8,943,226.83 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 47,896,635.72 | 31,142,132.39 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลิซซิง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

1. เกณฑ์ในการจัดทำและเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้แสดงรายการตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยกระทรวงพาณิชย์ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินของบริษัทมหาชนจำกัด และจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ออกโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต แห่งประเทศไทย (ปัจจุบันเป็นสภาวิชาชีพบัญชี) ที่ประกาศใช้แล้วโดยคณะกรรมการควบคุมการประกอบวิชาชีพสอบบัญชี

2. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 การบันทึกรายได้และค่าใช้จ่าย

2.1.1 บริษัทฯ บันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

2.1.2 บริษัทฯ บันทึกรายได้จากสัญญาเช่าซื้อ เป็นดอกผลที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และรับรู้เป็นรายได้ตามจำนวนงวดการผ่อนชำระ โดยวิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (Sum of the years digits basis) การบันทึกรายได้จากการผ่อนชำระจะหยุดรับรู้เมื่อค้างชำระเกิน 4 งวด ซึ่งแตกต่างจากวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการหยุดรับรู้รายได้และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับธุรกิจ consumer finance ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดร่วมกับสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยปัจจุบันเป็นสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ หยุดรับรู้รายได้จากการผ่อนชำระเมื่อลูกหนี้ค้างชำระ 3 งวดขึ้นไป ตามหนังสือที่ กสท.ชส. (ว) 2/2547 ลงวันที่ 30 เมษายน 2547 เนื่องจากข้อมูลในอดีตลูกหนี้ค้างค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546, 2547, 2548 และ 2549 ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 4 เดือน เฉลี่ยประมาณร้อยละ 95 จะสามารถกลับมาจ่ายชำระหนี้ได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯ มีลูกหนี้เช่าซื้อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด ที่ยังคงรับรู้รายได้ จำนวน 35,966,869.66 บาท และ 27,294,201.36 บาท หากบริษัทฯ หยุดรับรู้รายได้ตามวิธีปฏิบัติแล้ว รายได้และลูกหนี้ของบริษัทฯ จะลดลง จำนวน 332,080.29 บาท และ 206,129.66 บาท ตามลำดับ

2.1.3 บริษัทฯ บันทึกดอกเบี้ยรับตามสัญญาขายฝากตามเกณฑ์คงค้าง

2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภทแต่ไม่รวมเงินฝากประเภท ที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่อง ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าน้อย

2.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราที่เพิ่มขึ้นตามระยะเวลาค้างชำระของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือ ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝากคงเหลือและลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีคงเหลือ หักด้วยดอกผลเช่าซื้อหรือตัดบัญชีและหลักประกัน ถ้ามี ซึ่งหลักประกันค่านวมมูลค่าประมาณร้อยละ 30-80 ของเงินให้สินเชื่อคงเหลือ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับโอกาส ในการได้รับชำระคืนจากลูกหนี้และจากการขายหลักประกัน นอกจากนี้บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความสามารถการจ่ายชำระ ของลูกหนี้เป็นรายๆ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 6 งวด ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาฝากขายที่ ค้างชำระเกิน 1 งวด และลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้ที่ค้างชำระเกิน 12 งวด



โดยมีหลักเกณฑ์อัตราการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝากและลูกหนี้ ระหว่างดำเนินคดีในแต่ละงวดดังนี้

| | ร้อยละ |
|--|--------|
| หัก ดอกผลเช่าซื้อหรือตัดบัญชีและหลักประกัน | |
| ลูกหนี้ปกติและค้างชำระ 1 งวด | 1 |
| ลูกหนี้ค้างชำระ 2-3 งวด | 2 |
| ลูกหนี้ค้างชำระ 4-6 งวด | 20 |
| ลูกหนี้ค้างชำระ 7-12 งวด | 50 |
| ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 งวด | 100 |

นโยบายดังกล่าวข้างต้นสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 งวดขึ้นไป ไม่เป็นไปตามวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับธุรกิจ consumer finance ที่สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนดร่วมกับสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้บริษัทฯ ตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวน โดยไม่นำหลักประกันมาหัก เนื่องจากบริษัทฯ กำหนดแนวทางการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามสถิติของหนี้สูญที่เกิดขึ้นจริงในอดีตจากช่วง 2-3 ปี ที่ผ่านมา ซึ่งบริษัทฯ มีหนี้สูญที่เกิดขึ้นจริงสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก และลูกหนี้ดำเนินคดีเฉลี่ยปีละประมาณร้อยละ 75-80 ของหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งตามแนวนโยบายบัญชีดังกล่าว

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้หลังหักดอกผลเช่าซื้อหรือตัดแต่ไม่หักหลักประกัน อัตราการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ร้อยละ 75-100 เนื่องจากลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้ บริษัทฯ ได้ยึดหลักประกันคืนแล้ว และจากสถิติการเก็บหนี้ที่ผ่านมาในอดีต 2-3 ปี บริษัทฯ จะมีหนี้สูญจริง เฉลี่ยปีละประมาณร้อยละ 85-90 ของหนี้สูญที่ตั้งตามแนวนโยบายดังกล่าว

2.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และบริษัทฯ จะบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถ้ามี

บริษัทฯ คำนวณราคาสำหรับสินทรัพย์ตามอายุประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

| | จำนวนปี |
|---|---------|
| อาคารและส่วนปรับปรุง | 20 |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน | 3-5 |
| ยานพาหนะ | 5 |

2.5 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ ประเภททรัพย์สินรอการขาย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต่างๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่า สินทรัพย์เกิดการด้อยค่า โดยพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมีราคาต่ำกว่าราคาตามบัญชี ถือว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า ซึ่งจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน และบริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการจากการด้อยค่า ต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่านั้นไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังมีอยู่แต่เป็นไปตามทางที่ลดลง โดยบันทึกในบัญชี “รายได้อื่น”

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ทรัพย์สิน แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่าและจะประมาณจากสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

2.6 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย ซึ่งยึดคืนจากลูกหนี้ที่ผิดนัดชำระหนี้ ติราคาด้วยลูกหนี้คงเหลือตามบัญชีสุทธิ หรือมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับจากการขายทรัพย์สินแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งมูลค่าสุทธิที่จะได้รับประเมินราคาโดยคณะกรรมการประเมินราคาทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยเทียบกับราคารถมือสองในท้องตลาดและสถิติของราคาที่เคยขายได้ในอดีต



2.7 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลที่จะต้องจ่ายในแต่ละปี เป็นค่าใช้จ่ายทั้งหมดในงวด

2.8 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเป็นกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารยอดกำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

2.9 ประมาณการทางบัญชี

การจัดทำงานการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในบางกรณีฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณการและตั้งข้อสมมุติฐานบางประการ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงไว้ในงบการเงิน และการเปิดเผยใน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริง ภายหลังอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณไว้

2.10 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้เกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่ได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอน เมื่อได้จ่ายชำระประมาณหนี้สินไปแล้ว

3. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

| | บาท | |
|--------------------|---------------------|---------------------|
| | 2549 | 2548 |
| เงินสด | 335,840.25 | 169,553.00 |
| เงินฝากกระแสรายวัน | 5,214,598.56 | 5,448,891.55 |
| เงินฝากออมทรัพย์ | 209,395.40 | 1,655,710.49 |
| รวม | <u>5,759,834.21</u> | <u>7,274,155.04</u> |

4. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ

| | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี | | ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี | |
|-------------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------------------|-----------------------|
| | บาท | | บาท | |
| | 2549 | 2548 | 2549 | 2548 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ | 523,210,464.41 | 538,373,023.45 | 604,143,874.16 | 731,095,460.65 |
| หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึง | | | | |
| เป็นรายได้ | (76,548,247.57) | (91,411,826.44) | (65,657,571.25) | (72,054,485.41) |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (2,603,929.98) | (3,536,653.71) | (4,559,459.90) | (3,286,577.64) |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ | <u>444,058,286.86</u> | <u>443,424,543.30</u> | <u>533,926,843.01</u> | <u>655,754,397.60</u> |



ลูกหนี้แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

| | จำนวน ราย | ลูกหนี้หลังหัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ ถือเป็นรายได้ | ลูกหนี้ที่ใช้ใน การคำนวณค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ | อัตรา ค่าเผื่อหนี้สงสัย จะสูญ | ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ |
|--------------------------|--------------|--|---|-------------------------------------|----------------------------|
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | | | | | |
| ถึง 1 งวด | 3,861 | 788,457,543.28 | 157,691,508.66 | 1% | 1,576,915.08 |
| ค้างชำระ 2-3 งวด | 959 | 164,591,356.69 | 32,918,271.34 | 2% | 658,365.42 |
| ค้างชำระ 4-6 งวด | 97 | 20,344,379.17 | 4,068,875.83 | 20% | 813,775.17 |
| ค้างชำระ 7-12 งวด | 43 | 11,755,240.61 | 8,228,668.43 | 50% | 4,114,334.21 |
| รวม | | <u>985,148,519.75</u> | <u>202,907,324.26</u> | | <u>7,163,389.88</u> |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 | | | | | |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | | | | | |
| ถึง 1 งวด | 4,189 | 913,385,828.38 | 182,677,165.67 | 1% | 1,826,771.66 |
| ค้างชำระ 2-3 งวด | 870 | 168,294,792.09 | 33,658,958.42 | 2% | 673,179.17 |
| ค้างชำระ 4-6 งวด | 59 | 13,513,750.35 | 2,702,750.07 | 20% | 540,550.01 |
| ค้างชำระ 7-12 งวด | 36 | 10,807,801.43 | 7,565,460.00 | 50% | 3,782,730.51 |
| รวม | | <u>1,106,002,172.25</u> | <u>226,604,334.16</u> | | <u>6,823,231.35</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ลูกหนี้เข้าซื้อบางส่วน จำนวน 878,912,799.17 บาท และ 993,627,481.49 บาท ได้นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาวธนาคาร ตามหมายเหตุ 10 และหมายเหตุ 13

5. ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก-สุทธิ

| | บาท | |
|--|----------------------|----------------------|
| | 2549 | 2548 |
| ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก | 92,515,000.00 | 63,945,000.00 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก | (1,141,130.00) | (1,644,850.00) |
| ลูกหนี้ตามสัญญาขายฝาก-สุทธิ | <u>91,373,870.00</u> | <u>62,300,150.00</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น 18 ราย โดยทำเป็นสัญญาขายฝากรถยนต์ 137 คัน อายุสัญญา 1-6 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15-21 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 83 คัน)



6. ทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิ

| | บาท | |
|--|---------------------|----------------------|
| | 2549 | 2548 |
| ทรัพย์สินรอการขาย | 7,862,841.82 | 25,288,647.85 |
| หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า-ทรัพย์สินรอการขาย | (1,624,436.17) | (4,155,597.18) |
| ทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิ | <u>6,238,405.65</u> | <u>21,133,050.67</u> |

7. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

| | บาท | |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|
| | 2549 | 2548 |
| ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดี | 20,821,076.49 | 24,500,924.76 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (14,574,753.55) | (17,150,647.33) |
| สุทธิ | <u>6,246,322.94</u> | <u>7,350,277.43</u> |
| ลูกหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้ | 5,669,169.90 | 3,999,076.24 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (5,081,748.53) | (3,522,796.10) |
| สุทธิ | <u>587,421.37</u> | <u>476,280.14</u> |
| ลูกหนี้-สุทธิ | 6,833,744.31 | 7,826,557.57 |
| ส่วนลดค่าเบี้ยประกันภัยค้างรับ | 788,371.56 | 1,250,252.39 |
| อื่นๆ | 7,680,058.75 | 5,889,216.19 |
| รวม | <u>15,302,174.62</u> | <u>14,966,026.15</u> |

ลูกหนี้ระหว่างดำเนินคดีและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

| | จำนวนราย | | บาท | |
|-----------------------------------|----------|------|----------------------|----------------------|
| | 2549 | 2548 | 2549 | 2548 |
| ลูกหนี้หลังหักดอกเบี้ย | | | | |
| ที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ | 62 | 51 | 20,821,076.49 | 24,500,924.76 |
| ลูกหนี้ที่ใช้ในการคำนวณ | | | | |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | | | 14,574,753.55 | 17,150,647.33 |
| อัตราร้อยละค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | | | 100% | 100% |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | | | <u>14,574,753.55</u> | <u>17,150,647.33</u> |



ลูกหนี้ตามสัญญาประណอมหนึ่ที่ค้ำงชำระและค่าเพือหนึ่สงลัยจะสุญ ณ วันที 31 ธันวาคม 2549

| | จำนวน ราย | ลูกหนึ่หลังหัก ดอกเบี๋ยที่ยังไม่ ถือเป็นรายได้ | ลูกหนึ่ที่ใช้ใน การคำนวณค่าเพือ หนึ่สงลัยจะสุญ | อัตรา ค่าเพือหนึ่สงลัย จะสุญ | ค่าเพือหนึ่ สงลัยจะสุญ |
|------------------------|--------------|--|--|------------------------------------|---------------------------|
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | | | | | |
| ถึง 3 งวด | 5 | 885,337.12 | 885,337.12 | 75% | 664,002.84 |
| ค้ำงชำระ 7 งวด | 1 | 227,414.00 | 227,414.00 | 75% | 170,560.50 |
| ค้ำงชำระ 8 งวด | 2 | 211,420.52 | 211,420.52 | 75% | 158,565.39 |
| ค้ำงชำระ 10 งวด | 2 | 1,025,513.85 | 1,025,513.85 | 75% | 769,135.39 |
| ค้ำงชำระ 15 งวด ขึ้นไป | 10 | 3,319,484.41 | 3,319,484.41 | 100% | 3,319,484.41 |
| รวม | | <u>5,669,169.90</u> | <u>5,669,169.90</u> | | <u>5,081,748.53</u> |

ลูกหนี้ตามสัญญาประណอมหนึ่ที่ค้ำงชำระและค่าเพือหนึ่สงลัยจะสุญ ณ วันที 31 ธันวาคม 2548

| | จำนวน ราย | ลูกหนึ่หลังหัก ดอกเบี๋ยที่ยังไม่ ถือเป็นรายได้ | ลูกหนึ่ที่ใช้ใน การคำนวณค่าเพือ หนึ่สงลัยจะสุญ | อัตรา ค่าเพือหนึ่สงลัย จะสุญ | ค่าเพือหนึ่ สงลัยจะสุญ |
|------------------------|--------------|--|--|------------------------------------|---------------------------|
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ | | | | | |
| ถึง 3 งวด | 4 | 893,252.10 | 893,252.10 | 75% | 669,939.08 |
| ค้ำงชำระ 6 งวด | 2 | 350,186.78 | 350,186.78 | 75% | 262,640.09 |
| ค้ำงชำระ 9 งวด | 1 | 252,733.72 | 252,733.72 | 75% | 189,550.29 |
| ค้ำงชำระ 12 งวด | 1 | 408,948.00 | 408,948.00 | 75% | 306,711.00 |
| ค้ำงชำระ 15 งวด ขึ้นไป | 5 | 2,093,955.64 | 2,093,955.64 | 100% | 2,093,955.64 |
| รวม | | <u>3,999,076.24</u> | <u>3,999,076.24</u> | | <u>3,522,796.10</u> |



8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

| | 31 ธันวาคม 2548 | เพิ่มขึ้น | จำหน่าย (โอน) | 31 ธันวาคม 2549 |
|--------------------------|-----------------|--------------|---------------|-----------------|
| ราคาทุน :- | | | | |
| ที่ดิน | 7,324,162.50 | 0.00 | 0.00 | 7,324,162.50 |
| อาคาร | 9,545,612.82 | 51,547.00 | 0.00 | 9,597,159.82 |
| ค่าตกแต่งสำนักงาน | 640,338.36 | 3,200.00 | 0.00 | 643,538.36 |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 10,768,392.26 | 471,405.60 | 83,140.19 | 11,156,657.67 |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน | 917,339.57 | 0.00 | 0.00 | 917,339.57 |
| ยานพาหนะ | 15,717,412.49 | 2,893,752.59 | 5,738,610.21 | 12,872,554.87 |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | 0.00 | 600,000.00 | 0.00 | 600,000.00 |
| รวม | 44,913,258.00 | 4,019,905.19 | 5,821,750.40 | 43,111,412.79 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม :- | | | | |
| อาคาร | 1,760,690.66 | 479,822.40 | 0.00 | 2,240,513.06 |
| ค่าตกแต่งสำนักงาน | 372,231.73 | 127,654.33 | 0.00 | 499,886.06 |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 7,893,657.83 | 1,329,044.20 | 62,745.86 | 9,159,956.17 |
| เครื่องตกแต่งสำนักงาน | 848,977.67 | 46,354.43 | 0.00 | 895,332.10 |
| ยานพาหนะ | 10,103,566.20 | 2,327,859.83 | 5,738,609.21 | 6,692,816.82 |
| รวม | 20,979,124.09 | 4,310,735.19 | 5,801,355.07 | 19,488,504.21 |
| มูลค่าสุทธิ | 23,934,133.91 | | | 23,622,908.58 |

ค่าเสื่อมราคา : สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 4,310,735.19 บาท
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 5,365,243.14 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรที่หักมูลค่าหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ซึ่งมีราคาทุนจำนวน 5,990,362.07 บาท ราคาทุนสุทธิ 424 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 5,207,541.48 บาท ราคาทุนสุทธิ 321 บาท)
 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ได้นำไปจดทะเบียนจำนองเป็นหลักทรัพย์ ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะยาว ธนาคารแห่งหนึ่ง ตามหมายเหตุ 10 และหมายเหตุ 13

9. เงินฝากธนาคาร-มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีเงินฝากประจำ 2,786,786.40 บาท ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร และการค้า ประกันการใช้ไฟฟ้าโดยธนาคาร ตามหมายเหตุ 13 และ 19 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 7,356,312.20 บาท)

10. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน

| | บาท | |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| | 2549 | 2548 |
| เงินเบิกเกินบัญชี | 12,821,352.23 | 16,644,827.55 |
| เงินกู้ยืมธนาคาร-ตัวสัญญาใช้เงิน | 46,000,000.00 | 20,000,000.00 |
| รวม | 58,821,352.23 | 36,644,827.55 |



- 10.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคาร 2 แห่ง เป็นวงเงิน 45 ล้านบาท ค้ำประกันโดย โอนสิทธิลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อบางส่วน ตามหมายเหตุ 4 จดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 8 และค้ำประกัน โดยส่วนตัวกรรมการบริษัทโดยไม่มีผลตอบแทนกรรมการ
- 10.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่ง โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.6-6.60 ต่อปี ครอบคลุมตามระยะเวลา

11. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนหนึ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เกิดขึ้นจากรายการตามบัญชีกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้เป็นรายการและเงื่อนไขดังนี้

11.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง

| | ดอกเบี้ยจ่าย | | |
|-------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | เงินต้น | จ่ายล่วงหน้า | สุทธิ |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 | 35,000,000.00 | (198,727.60) | 34,801,272.40 |
| เพิ่มขึ้น | 70,000,000.00 | (2,283,576.40) | 67,716,423.60 |
| ลดลง | (70,000,000.00) | 1,685,527.66 | (68,314,472.34) |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 | 35,000,000.00 | (796,776.34) | 34,203,223.66 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้น 4 ราย โดยออกตั๋วแลกเงิน จำนวน 35 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี ครอบคลุม ณ วันที่ 18 พฤษภาคม 2550 โดยหักดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า จำนวน 1,035,227.64 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 35 ล้านบาท)

11.2 ค่าเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าที่ดินเพื่อเป็นสถานที่จอดรถจากกรรมการบริษัท 2 ราย โดยรายละเอียดดังนี้

| แปลง | สถานที่ตั้ง | เนื้อที่ | อายุสัญญา | ระยะเวลา | อัตราค่าเช่า(เดือน) |
|------|---------------|-------------|-----------|------------------------------------|---------------------|
| 1 | กรุงเทพมหานคร | 275 ตารางวา | 3 ปี | 18 สิงหาคม 2549 - 18 สิงหาคม 2552 | 40,421.05 บาท |
| 2 | ชลบุรี | 108 ตารางวา | 1 ปี | 1 ธันวาคม 2548 - 30 พฤศจิกายน 2549 | 3,157.90 บาท |

12. เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น

(หน่วย : บาท)

| | 2549 | | | 2548 | | |
|--------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|--------------------|
| | อัตราดอกเบี้ย | เงินต้น | ครบกำหนด | อัตราดอกเบี้ย | เงินต้น | ครบกำหนด |
| บุคคลธรรมดา | 6.25% | 20,000,000.00 | 18 พฤษภาคม 2550 | 3.95% | 15,000,000.00 | 24 กุมภาพันธ์ 2549 |
| กองทุนเปิด | - | - | - | 3.95% | 30,000,000.00 | 24 กุมภาพันธ์ 2549 |
| | | 20,000,000.00 | | | 45,000,000.00 | |
| หัก ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า | | (455,300.73) | | | (255,506.85) | |
| สุทธิ | | 19,544,699.27 | | | 44,744,493.15 | |



13. เงินกู้ยืมระยะยาว

เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ 3 แห่ง ประกอบด้วย

| | อัตรา ดอกเบี้ย | วงเงิน (ล้านบาท) | บาท | |
|---|-------------------|---------------------|------------------|------------------|
| | | | 2549 | 2548 |
| ธนาคารแห่งที่ 1 | MLR-2 - MLR-0.25 | 630 | 476,920,100.00 | 469,323,800.00 |
| ธนาคารแห่งที่ 2 | MLR-1.5 | 200 | 36,107,600.00 | 98,608,740.00 |
| ธนาคารแห่งที่ 3 | MLR-1.5 | 220 | 31,890,000.00 | 81,257,017.45 |
| | | | 544,917,700.00 | 649,189,557.45 |
| หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี สุทธิ | | | (263,867,790.00) | (288,323,357.45) |
| | | | 281,049,910.00 | 360,866,200.00 |

13.1 เงินกู้ยืมจากธนาคาร 3 แห่ง เป็นการทยอยเบิกใช้เงินกู้ตามวงเงิน กำหนดจ่ายคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน ภายในระยะเวลา 3 - 4 ปี นับตั้งแต่วันที่มีการรับเงินกู้ยืม

13.2 เงินกู้ยืมจากธนาคารทั้ง 3 แห่ง ค้ำประกันโดยโอนสิทธิลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อบางส่วน ตามหมายเหตุ 4 และค้ำประกัน โดยส่วนตัวกรรมการบริษัท และเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งที่ 2 ยังค้ำประกันโดยเงินฝากประจำ ตามหมายเหตุ 9 ส่วน แห่งที่ 3 ค้ำประกันโดยจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ตามหมายเหตุ 8

14. ทุนจดทะเบียน

ตามมติการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2548 ให้แปลงมูลค่าหุ้นสามัญจดทะเบียน จากเดิม 82,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท จำนวนเงิน 410,000,000.00 บาท เป็น 410,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวนเงิน 410,000,000.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2548

15. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ซึ่งกำหนดให้มีการจัดสรรกำไรอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) เป็นทุนสำรองจนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้ ไม่อาจนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

16. เงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2548 ลงวันที่ 21 เมษายน 2548 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิ ปี 2547 แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 82,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงิน 16,400,000.00 บาท กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 10 พฤษภาคม 2548

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2548 ลงวันที่ 9 สิงหาคม 2548 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจ่ายระหว่างกาล จากกำไรสุทธิสำหรับงวด 6 เดือนแรกของปี 2548 แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 410,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท เป็นเงิน 8,200,000.00 บาท

ตามรายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 ลงวันที่ 4 เมษายน 2549 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิ สำหรับงวด 6 เดือนหลังของปี 2548 แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 410,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท เป็นเงิน 8,200,000.00 บาท กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 เมษายน 2549



ตามรายงานการประชุมใหญ่คณะกรรมการครั้งที่ 6/2549 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2549 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับงวด 9 เดือนแรกของปี 2549 แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 410,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท เป็นเงิน 8,200,000.00 บาท กำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 8 ธันวาคม 2549

17. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ ได้เข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 7 ของค่าจ้าง และบริษัทฯ จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 7 โดยมีเงื่อนไขตามอายุงานและผลประโยชน์จะจ่ายแก่สมาชิกตามเงื่อนไขเมื่อสมาชิกนั้นๆ ครบเกษียณ ตาย หรือลาออกจากการเป็นสมาชิก

สำหรับปี วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ จำนวน 884,289.00 บาท (สำหรับปี 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 764,431.00 บาท)

18. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการ

19. ภาระหนี้การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน การใช้ไฟฟ้าเป็นวงเงิน 64,800.00 บาท

20. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ ดำเนินการในส่วนงานธุรกิจเดียว ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อแก่บุคคลธรรมดาและนิติบุคคลในรูปแบบ ของการให้เช่าซื้อและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์ ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

21. เครื่องมือทางการเงิน

21.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญวิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้การวัดมูลค่าและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 2

21.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงดังกล่าว เกิดจากการที่ลูกค้าไม่สามารถหรือไม่ประสงค์ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับบริษัทฯ บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับสินเชื่อ บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาสินเชื่อเป็นรายๆ และป้องกันความเสี่ยง โดยจัดให้มีบุคคลค้ำประกันและวางเงินดาวน์จากลูกค้าที่เช่าซื้อแต่ละราย

21.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากบริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมระยะยาว ทั้งที่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว



21.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากไม่มีรายการลูกหนี้และเจ้าหนี้เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสด และเงินฝาก ลูกหนี้ ทรัพย์สินรอการขาย หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุล ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะยาว

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม นอกจากนั้นผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากเครื่องมือทางการเงินที่มีนัยสำคัญ

22. อื่นๆ

22.1 สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 976/1 ซอยโรงพยาบาลพระราม 9 ถนนริมคลองสามเสน แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ

22.2 สาขาตั้งอยู่ที่ 728/10 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี

22.3 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการด้านสินเชื่อแก่บุคคลธรรมดาและนิติบุคคลในรูปแบบของการ ให้เช่าซื้อ รถยนต์ และสัญญาซื้อขายฝากรถยนต์

22.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ มีพนักงาน 91 คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 109 คน)

22.5 ค่าใช้จ่ายพนักงาน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 จำนวน 26.58 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 23.94 ล้านบาท)

23. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2550



1. General Information

| | |
|------------------------------------|---|
| Name of the company | Eastern Commercial Leasing Public Company Limited |
| Address | 976/1 Soi Praram 9 Hospital, Rimklongsamsen Road Bangkapi Sub-District, Huay Kwang District, Bangkok 10310 Telephone 0-2641-5252, Facimile 0-2641-5994, 0-2641-5995 |
| Homepage | http://www.ecl.co.th |
| Type of Business | Automobile hire purchase finance |
| Company Registration Number | Registration Number 0107546000288 |
| Type and Number of Shares | Common share 410 million shares, Par value Baht 1 per share Registered capital Baht 410 million |
| Cholburi Branch address | 728/10 Sukhumvit Road Bangplasoi Sub-District, Muang District, Cholburi Province Telephone 038-278889, 038-278676-7, Facimile 038-278669 |

Reference Information

| | |
|-------------------------|--|
| Share Registrar | Thailand Securities Depository Company Limited |
| Address | Number 62, Securities Exchange of Thailand Building Floor 4, 6-7 Ratchadapisek Road, Klongtoey Sub-District, Klongtoey District Bangkok 10110 Telephone 0-2229-2800 Facsimile 0-2359-1259-63 |
| Brach Office | Number 2/7 Mue 4, North Park Estate Vipawadirangsit Road Tung Song Hong Sub-District, Laksi District Bangkok 10210 Telephone 0-2596-9000 |
| External Auditor | Mrs. Suvimol Krittayakiern Certified Public Accountant #2982 Or Mrs. Vilairat Rojanakarin Certified Public Accountant #3104 Telephone 0-2259-5300-2 Facsimile 0-2260-1553, 0-2259-8956 |



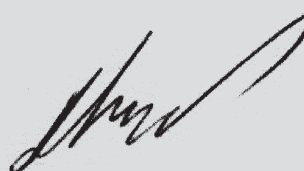
Message from the Chairman

Members of the Shareholders

The year 2006 was another year where ECL remained mindful of the importance of all aspects of its operations including efficient financial management, enhancing operating competence, and customer services. Despite the slow down in economic growth last year, the efficient and disciplined management of ECL resulted in the ability to maintain its continuing growth in all aspects of its operations.

In the year 2007, ECL continues to emphasize target growth rate corresponding to growth rate in the Thai economy, to prepare for the continuing rising competition. Nonetheless, ECL considers the highest importance the risk management in all aspects of its operations, the development of its operating efficiency, the firm upholding of the policy of creating the highest shareholder value and good governance principle.

Over the years, ECL has been strongly supported by its business alliance, the dedication of the management and all of its employees including oversight emphasizing transparency of its independent directors. As a result ECL is confident that it will be able to soundly achieve its target growth and bring shareholders the highest sustainable benefit.



(Mr. Preecha Veerapong)

The Chairman of the Board



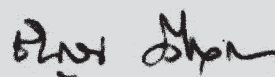
Audit Committee Report

The Audit Committee of Eastern Commercial Leasing PLC as appointed by the Board of Directors comprising 3 directors. These directors are not executive directors and not Company employees.

The Audit Committee performed its duty as assigned by the Board with emphasis on ethical conduct, transparency, and auditable behavior within an appropriate system of internal control, in compliance with the laws, and regulation of the supervisory authority.

The Audit Committee convened 5 meetings in the year 2006 to perform its duties and responsibilities within the scope assigned by the Board summarized as follows:

1. Reviewing Fiscal and Quarterly Financial Statements to ensure accurate financial reporting, and adequate disclosure in joint meeting with external auditor, internal auditor, and management who are responsible for preparation of financial statements. This was to listen to clarification, observation, suggestion, and exchange idea as pertinent to the audit result to render the financial statements reporting financial position accurately in accordance with the Generally Accepted Accounting Principles including sufficient and complete disclosure within the financial statements.
2. Approving Internal Audit Plan, reviewing audit results and suggestion made by internal auditor as pertinent to internal control, and submitting to management for improvement consideration and rectification as appropriate, including the continuing monitoring of the progress on improvement and rectification.
3. Arranging for the supervision of the operation to be in full compliance with the law and regulations of the supervisory authority.
4. Arranging for the supervision and engaging in sampling review transactions entered into with related individuals or entities whether they have been conducted in accordance with established policies. The result of the Audit Committee review indicated that the aforementioned transactions were reasonable and beneficial to the company and conducted in the same manner as the usual trade transactions with appropriate complete disclosure.
5. Arranging for the supervision of risk management of Company's major risk exposures.
6. Jointly with the Board of Directors considering the selection and appointment of the external auditor including the appropriate compensation for the purpose of submission for approval at the Annual General Shareholders' Meeting



(Mr. Chinsuk Veerawan)

The Chairman of the Audit Committee



2. Financial Information Summary

Baht in thousand

| | 2006 | 2005 | 2004 |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Asset | | | |
| Total Asset | 1,123,097.51 | 1,236,171.17 | 1,156,415.49 |
| Hire Purchase Receivable - Net | 977,985.13 | 1,099,178.94 | 1,045,287.42 |
| Sale w/Right of Redemption Agreement Receivables | 91,373.87 | 62,300.15 | 29,930.00 |
| Liabilities and Shareholders' Equity | | | |
| Total Liabilities | 670,152.91 | 783,561.25 | 697,256.96 |
| Overdrafts and Loan | 657,486.98 | 765,380.15 | 678,401.02 |
| Shareholders' Equity | 452,944.60 | 452,609.92 | 457,781.30 |
| Operating Results | | | |
| Total Revenue | 149,668.12 | 139,849.12 | 122,610.43 |
| Hire Purchase Income - Net | 112,404.37 | 110,423.99 | 97,834.80 |
| Income from Sale w/Right of Redemption - Net | 13,561.19 | 4,584.64 | 2,333.62 |
| Operating Expenses | 70,310.20 | 68,629.02 | 64,373.69 |
| Net Income (Loss) After Tax | 16,734.68 | 19,428.62 | 12,510.47 |
| Profitability Ratio | | | |
| Interest Income (%) | 11.29% | 10.29% | 10.29% |
| Interest Expense (%) | 6.29% | 4.47% | 4.37% |
| Net Interest Income (%) | 5.00% | 5.82% | 5.92% |
| Net Income (Loss) After Tax (%) | 11.18% | 13.89% | 10.20% |
| Net Profit per Share | 0.04 | 0.05 | 0.03 |
| Return on Equity (%) | 3.70% | 4.27% | 3.16% |
| Operating Efficiency Ratio | | | |
| Return on Total Asset (%) | 1.42% | 1.63% | 1.18% |
| Total Asset Turnover (Times) | 0.13 | 0.12 | 0.11 |
| Book Value per Share | 1.10 | 1.10 | 1.12 |
| Financial Policy Ratio Analysis | | | |
| Total Liabilities to Equity (Times) | 1.48 | 1.73 | 1.52 |
| Loan to Borrowing (Times) | 1.57 | 1.48 | 1.61 |
| Dividend Payout Ratio (%) | 84.41% | 131.09% | 46.77% |
| Asset Quality Ratio | | | |
| Provision for Doubtful Debt over Total Receivables (%) | 2.53% | 2.43% | 1.96% |
| Bad Debts over Total Receivables (%) | 1.25% | 1.25% | 0.57% |
| Non Accrued Receivables over Total Receivables (%) | 4.77% | 4.77% | 3.36% |

Year 2004 - Dividend paid from 2003 results at Bht 0.10 / share (valued B.5/share)

Year 2005 - Dividend paid from 2004 results at Bht 0.20 / share (valued B.5/share)

Year 2006 - 1) Dividend paid from 2005 results at Bht 0.04 / share (valued B.1/share)

2) Dividend paid from Jan - Sep 2006 results at Bht 0.02 /share



3. Nature of the Business

Founded on May 19th, 2003, through the merger between Eastern Commercial Leasing Co. Ltd. (previous) and Professional Leasing Co. Ltd., Eastern Commercial Leasing Public Co. Ltd. (ECL) originally engaged in used motor vehicle finance. ECL became listed in the Securities Exchange of Thailand on March 1st, 2004.

ECL engages in motor vehicle hire purchase, and floor plan finance. ECL's credit portfolio consists of Net Hire Purchase Receivables amounting to Baht 977.99 million, and Floor Plan Finance Receivable amounting to Baht 91.37 million or 91.46%, and 8.54% respectively.

1. Motor Vehicle Hire Purchase Finance Business

ECL provides motor vehicle hire purchase finance primarily with emphasis on popular in demand used passenger motor vehicles. Most clients reside in Bangkok and nearby provinces including the province of Choburi. These clients are general retail consumers referred to ECL by automobile dealers and existing ECL clients. ECL also provides vehicle registration renewal, vehicle insurance policy renewal, and third party insurance renewal services. These policies help protect risks against vehicles which are the securities supporting vehicle finance. They also provide additional service income to ECL.

2. Motor Vehicle Floor Plan Finance Business

This is the credit extension to support motor vehicle distributors specifically providing liquidity to purchase vehicles for sales.

ECL considers providing credit facility to credit worthy dealers on the basis of their reasonably sound business and the continuing good relationship with ECL. On drawdown of credit facility, dealers may submit vehicle registration for vehicles purchased by them to ECL. ECL may approve drawdown up to 75-80% of the purchase price of the vehicles.

ECL's Revenue Structure

Revenue structure as at December 31, 2004, 2005, and 2006 was as follows:

| Line of Business | 2006 Revenue | | 2005 Revenue | | 2004 Revenue | |
|---|--------------|----------|--------------|----------|--------------|----------|
| | Baht Million | Per cent | Baht Million | Per cent | Baht Million | Per cent |
| 1. Motor Vehicle Hire Purchase Business | 112.40 | 75.10 | 110.42 | 78.96 | 97.83 | 79.79 |
| 2. Floor Plan Finance Business | 13.56 | 9.06 | 4.58 | 3.27 | 2.33 | 1.90 |
| Revenue from Credit Extension | 125.96 | 84.16 | 115.00 | 82.23 | 100.16 | 81.69 |
| Other Revenue | | | | | | |
| - Fees and Service | 12.12 | 8.10 | 16.66 | 11.91 | 13.43 | 10.957 |
| - Others | 11.59 | 7.74 | 8.19 | 5.86 | 9.01 | 00.35 |
| Other Revenue Total | 23.71 | 15.84 | 24.85 | 17.77 | 22.45 | 18.31 |
| Total Revenue | 149.67 | 100.00 | 139.85 | 100.00 | 122.61 | 100.00 |



4. Risk Factors

Risk factors which may occur and affect the operations of the company consist of the following:

4.1. Risk Arising from the Volatility of Interest Rate

Hire purchase business generates revenue from the difference between interest receipt and interest expense (spread). Changes in the prevailing hire purchase market rate and interest rate charged by financial institutions affect the operations of the Company. When there is indication that lending rate is rising, the Company adjusts rate charged to customer to minimize adverse impact from interest differential. The Company as a matter of policy shall mitigate risk arising from interest rate volatility by sourcing fixed rate funding with low rate of interest. The funding shall have loan tenor close to the average life of the outstanding credit portfolio with profitable interest spread. The proportion of fixed rate and floating rate funding of the Company as at December 31, 2004, 2005, and 2006 is as follows:

| Type of Interest Rate | December 31, 2006 | | December 31, 2005 | | December 31, 2004 | |
|-----------------------|-------------------|----------|-------------------|----------|-------------------|----------|
| | Baht Million | Per cent | Baht Million | Per cent | Baht Million | Per cent |
| - Fixed Rate | 382.39 | 58.16 | 370.79 | 48.45 | 397.13 | 58.99 |
| - Floating Rate | 275.10 | 41.84 | 394.58 | 51.55 | 276.14 | 41.01 |
| Total | 657.49 | 100.00 | 765.37 | 100.00 | 673.27 | 100.00 |

Notes : * Fixed Rate loans include part of long term debt, and short term loan

* Floating Rate loans consist of overdraft, and long term debt (including current portion of long term debt)

4.2. Liquidity Risks

The company's source of fund comprises shareholders' fund and borrowing from financial institution as at the end of December 31, 2005, and 2006 in the following proportion:

| | 2006 | | 2005 | |
|----------------------|--------------|---------|--------------|---------|
| | Baht million | Percent | Baht million | Percent |
| Shareholders' Equity | 452.94 | 40.79 | 452.61 | 37.16 |
| Borrowing | | | | |
| - Short Term Loan* | 376.44 | 33.90 | 404.50 | 33.21 |
| - Long Term Loan | 281.05 | 25.31 | 360.87 | 29.63 |
| Total Borrowing | 657.49 | 59.21 | 765.37 | 62.84 |
| Grand Total | 1,110.43 | 100.00 | 1,217.98 | 100.00 |

Note : * Short Term Loan includes overdraft, Bill of Exchange, and Current Portion of Long Term Debt end of 2005 amounting to Baht 288.32, and 2006 amounting to Baht 263.87 million



The Company has the policy of protecting itself from this risk by utilizing long term credit facilities with repayment term corresponding to the cash flow receipt from customer installment payment. The Company also controls receivable collection efficiently to mitigate risk of the disparity between source and use of fund. As at December 31, 2006 the Company had obligation to repay loan maturing within one year amounted to Baht 263.87 million. At the same time the Company had installment receivable within one year from its credit portfolio amounted to Baht 478.13 million which was sufficient to meet its debt obligation

(Detail of the relationship between the source and use of capital appears in Section 7, Explanation and Analysis of Financial Position and Operating Results)

4.3. Marketing Risks and Competition

Competition in the hire purchase business stresses the reduction of rate of interest resulting in the continuing decline in the hire purchase rate or upward adjustment at the rate below the increase in the prevailing loan rate quoted by financial institution.

This has been particularly true in the hire purchase finance provided by motor vehicle manufacturer captive hire purchase companies emphasizing new vehicles. This includes hire purchase finance companies which are commercial banks or companies affiliated with a number of financial institutions. They have alter their strategy from the original new vehicle finance to expansion increasingly into used vehicle finance in order to earn a higher rate of hire purchase comparing to new vehicles. This resulted in increasing competition in the used vehicle finance as well. Used vehicle finance rates were 5.5% during 2003, 5% in 2004, 2005, and 2006.

Because of such competition, the Company does not have policy of competition through rate reduction. Instead the Company adapts itself through efficiency, flexible policy, and skills with acquired experiences from long years of business, the speedy and good quality service to customer, the maintenance of good relationship providing good benefits to motor vehicle dealers including the expanding relationship with more used vehicle dealers.

4.4. Risk from Credit Extension for Used Motor Vehicle Finance

Although used vehicle finance provides greater return than new vehicles the risks are also higher in particular the risk of appraising the quality of used vehicle taken as collateral for hire purchase finance. The company attempts to reduce risk in this regard by recruiting experience and skillful appraisal staff to support marketing of used vehicle finance, and careful selection of high standard used vehicle dealers who are financially sound and offer to sell quality used vehicles with appropriate price.

This will help reduce risk for the vehicle quality and build client confidence. The Company also maintains policy of lending the amount below market value, and increases down payment to mitigate risks. In any event, the Company has not incurred loss as a result of incorrect appraisal of vehicle quality used as collateral in the credit extension process.

4.5. Operating Risks Arising From Non-Performing Assets

To mitigate such risk, the Company maintains stringent measures on every steps of the credit process including the requirement for personal guarantee for hirer, the establishment of an appropriate level of down payments corresponding to the risk, credit check on all hirers, and the sufficient bad debt reserve in accordance with Company standard. The Company also maintains system of audit, internal control, and good and efficient reporting which help reduce the problem of non-performing credit. During the years 2005, and 2006, non-accrued customers overdue longer than 5 months, and litigation cases with final judgment amounted to Baht 48.38 million, and Baht 47 million accounted for 4.37%, and 4.77% of total receivables respectively.

The reduction in non-accrued receivables was a result of Company's consideration for bad debt write-off amounted to Baht 13.77 million. Company recognizes said risk and attempts to follow-up on installment collection



Nonetheless, the company recognizes the risk and attempts to closely monitor installment collection with all follow-up measures to render the speedy and greatest recovery possible. The Company also hires outsider to help monitors and contact these customers for vehicle return and settlement.

4.6. Risk on Disposal of Repossessed Vehicles

Repossessed vehicles are disposed of through public auction or publicized sale. The company retains recourse to borrower or guarantor if proceed from sale remains inadequate to settle remaining outstanding with the Company. In the event such recourse is not possible, the company will incur loss from sale of repossessed vehicle. Selling price of such vehicles depend on their quality, life, and popularity of the make including market condition and demand at the time for examples upward adjustment of gasoline price, or new vehicle taxation structure declines.

For credit approval, the Company attempts to control not to extend the amount of credit too high or allow too low the amount of down payment because the value of repossessed vehicle may be too low and inadequate to settle outstanding balance resulted in loss to the Company. Nonetheless the Company established reserve for impairment of asset which the Company felt to be adequate.

During 2005, the company repossessed and disposed of 204 vehicles for value Baht 67.45 million accounting for 3.96% of all vehicles under hire purchase with the Company, comparing to 280 vehicles for value Baht 65.95 million accounting for 5.65% during 2006. The company incurred losses from disposal of repossessed vehicles amounting to Baht 14.24, and 19.75 million during 2005, and 2006 respectively.

(*Value of repossessed vehicle = debt balance - non - accrued interests + repossession costs)

4.7. Risk of Reliance on Specialists

The business of the company requires credit and marketing personnel who possess skill, and experience in appraising vehicle, and knowledgeable about used vehicle market value including personnel who are capable of follow-up on collection. At present the company maintains 13 credit and marketing staff and 29 collection staff which are appropriate and adequate to support the present hire purchase portfolio. The Company provides incentive measures for these staff to stay with the Company long term to mitigate staff loss. Such measures include development of a clear career path, an appropriate level of compensation, and a good relationship which is conducive to employee participation, and makes employee feel the sense of ownership of the company.

4.8. Risk of the Ability to Increase Future Debt Funding

As at December 31, 2006, total liabilities stood at Baht 670.15 million, and Shareholders' Equity amounted to Bath 452.95 million. The Debt-to-Equity Ratio was 1.48. Because the Company is in its expansion mode both in Bangkok and in Choburi, there is a need to increase debt funding in the future which will result in the greater amount of debt commitment raising the Debt-to-Equity ratio. Nevertheless, the company will source low cost funding considering the company's financial structure for the benefit of the company and its shareholders.

4.9. Risk of Major Shareholder Management Influence

The Company's major shareholders comprise the Veerapong, and the Tantraporn Families. Both have controlling interests at the General Shareholders' Meeting except for matters where the law and company articles require voting of 3 quarter of the votes at the General Shareholders' Meeting. Therefore other shareholders may not be able to accumulate their votes sufficiently to provide a check and balance for issue the major shareholders propose at the meeting.



5. Shareholders Structure

The company's registered capital amounts to Baht 410 million fully paid up consisting of 410 million common shares of Baht 1 par value per share.

5.1 Shareholders

Shareholding structure and the list of the first 10 largest shareholders as at the latest close of Share Registry on November 28, 2006

| Rank | Names | Number of Shares Held (Shares) | Percent |
|------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------|
| 1 | The Veerapong Family | 163,512,975 | 39.88 |
| 2 | The Tantraporn Family | 32,975,210 | 8.04 |
| 3 | Mr. Pravith Phongsopa | 13,285,700 | 3.24 |
| 4 | Miss. Patcharin Tuansitisombat | 13,170,000 | 3.21 |
| 5 | Korat Industry Co., Ltd. | 9,000,000 | 2.20 |
| 6 | Mr. Kiet Chansavangpuvana | 6,000,000 | 1.46 |
| 7 | Mr. Vachara Kaewsawang | 5,000,000 | 1.22 |
| 8 | Mr. Yongyuth Satientirakul | 4,285,700 | 1.05 |
| 9 | Mr. Tanachart Tanasaetakorn | 4,100,000 | 1.00 |
| 10 | Mr. Saksit Pajutorn | 4,000,000 | 0.98 |
| 11 | Others | 154,670,415 | 37.72 |
| | Total | 410,000,000 | 100.00 |
| | Par Value Baht 1 per Share | | |

5.2 Management

Company director structure consists of 3 committees namely the Board of Directors, the Audit Committee, and the Executive Committee with names, duty and authority as follows:

(1). The Board of Directors

The Board of Directors consists of 9 directors as at December 31, 2006 (all directors have been trained with the Director Accreditation Program, and the Director Certification Program)

| Rank | Name | Position |
|------|---|--|
| 1. | Mr. Preecha Veerapong | The Chairman of the Board |
| 2. | Mr. Danucha Veerapong | Vice Chairman, and Chairman of the Executive Committee |
| 3. | Mr. Prapakorn Veerapong | Director, and Vice Chairman of the Executive Committee |
| 4. | Mrs. Duangrat Jaengmongkol | Director and Authorized Director |
| 5. | Mr. Suthisak Hosakul | Director |
| 6. | Mr. Bhavud Vathana kul | Director |
| 7. | Mr. Chinsuk Viravan | Director, and the Chairman of the Audit Committee |
| 8. | Mr. Phiphat Pornsuwan, | Director, Audit Committee Member |
| 9. | Police Major General Amporn Charuchinda | Director, Audit Committee Member |

Mrs. Pimolwan Wangsinsuksom acts as Board Secretary.



Authorized Directors

Authorized Directors consist of Mr. Preecha Veerapong, Mr. Danucha Veerapong, Mr. Prapakorn Veerapong, and Mrs. Duangrat Jaengmongkol. Any two of the four authorized directors may sign jointly and affixed with company seal to bind the company

Duty and Authority of the Board of Directors

The Board of Directors has authority, duty, and responsibility in managing the company in accordance with the law, objectives, and articles of the company, as well as legitimate resolution passed at the General Shareholders' Meeting, with honesty, and care in safeguarding the company's interests. In summary, important authority, duty, and responsibility are:

1. to arrange for the Annual General Shareholders' Meeting within 4 months after the date of the close of the company's book of accounts.
2. to arrange for the meeting of the Board of Directors at least once every 3 months.
3. to arrange for the preparation of Balance Sheet as at the end of the fiscal year, and Income Statement for the year ended at the same date, the financial statements of which have been audited and presented for consideration and approval at the General Shareholders' Meeting.
4. to delegate its authority to one or more directors or other individuals to perform any acts on behalf of the Board of Directors.
5. to establish goal, guidance, policy, plan, and budget of the company, supervise, oversee the administration and management of the Executive Committee in accordance with established policies with the exception of such matters which the Board of Directors required the approval via the resolution passed at the General Shareholders' Meeting prior to the execution namely matters by law required approval at the General Shareholders' Meeting such as the increase, decrease of capital, the issuance of debenture, the sale or transfer of the company in whole or in part with material substance to other individuals or the acquisition or being recipient of the transfer of other company, the modification of the memorandum and articles of association of the company.

In addition, duties of the Board also encompasses the supervision of the company to perform in accordance with the law relevant to the securities, and securities exchange for example related party transaction and the purchase and sale of assets of material substance in accordance with regulation of the Securities Exchange of Thailand or other law relevant to the company's business.

6. to consider structure of management, to appoint the Executive Committee, its Chairman, and other committee as appropriate.
7. to continuously monitor the operating results in accordance with business plan, and budget



8. Directors must not engage in the same type of business and in competition with the company or being partner in an ordinary partnership, or being managing partner in a limited partnership, or being director of private companies or other companies engaging in similar business and in competition with the company regardless of the individual directors' interests or others' except for the notification at the General Shareholders' Meeting prior to the appointment.
9. Directors must inform the company without delay in the event conflict of interests arises directly or indirectly within the contract the company enters into or increase, decrease in shares or debenture holding in the company or group companies.

(2). The Audit Committee

As at December 31, 2006, there were 3 committee members consisting of

| <u>Rank</u> | <u>Names</u> | <u>Position</u> |
|-------------|---|-------------------------------------|
| 1. | Mr. Chinsuk Viravan | The Chairman of the Audit Committee |
| 2. | Mr. Phiphat Pornsuwan | Audit Committee Member |
| 3. | Police Major General Amporn Charuchinda | Audit Committee Member |

Mrs. Pimolwan Wangsinsuksom acts as Committee Secretary.

Duty and Authority of the Audit Committee

The Audit Committee is assigned the scope, duty, and responsibility by the Board of Director summarized below. The Audit Committee reports to the Board of Directors.

1. To review and ensure the company reporting accurate financial information with sufficient disclosure.
2. To review and ensure the company establishes an appropriate and efficient system of internal control and internal audit.
3. To review and ensure operation of the company in compliance with regulations of the securities exchange and relevant law
4. To consider the selection and propose for appointment of the external auditor including the compensation of the auditor
5. To consider the accurate and complete disclosure of company information as pertinent to the related party transaction, or transactions which may result in the conflict of interest
6. To perform other duties as assigned by the Board of Directors as appropriate and corresponding to the principle of good governance for example the review of financial management policy, risk management, and review of the management conduct in accordance with business ethics, review with management in important reports.



7. To prepare report of the Audit Committee's oversight, and disclose the report within Company's Annual Report such report to be affixed with the signature of the Chairman of the Audit Committee.
8. To report the Audit Committee's activities to the Board of Directors at least once a year
9. The Audit Committee is authorized to conduct audit and investigation on various matters as necessary including soliciting independent opinion from consultant in any professions as necessary at the expense of the company to ensure successful fulfillment of its duties and responsibilities.

(3). The Executive Committee

As at December 31, 2006 there were 6 committee members consisting of:

| <u>Rank</u> | <u>Names</u> | <u>Position</u> |
|-------------|----------------------------|--|
| 1. | Mr. Danucha Veerapong | Chairman of the Executive Committee |
| 2. | Mr. Prapakorn Veerapong | Vice Chairman of the Executive Committee |
| 3. | Mrs. Duangrat Jaengmongkol | Member of the Executive Committee |
| 4. | Mrs. Manatsanan Banjerdkit | Member of the Executive Committee |
| 5. | Mr. Suwat Rojanasoontra | Member of the Executive Committee |
| 6. | Mrs. Charatsang Yuampai | Member of the Executive Committee |

Mrs. Pimolwan Wangsinsuksom acts as Committee Secretary.

Duty and Authority of the Executive Committee

The Executive Committee has authority, duty, and responsibility in managing the on-going operation, and other administrative function of the company. The Committee is to establish policy, business plan, budget, management structure, company's delegation of authority, and operating procedures corresponding to the economic condition in order to submit to the Board of Directors for consideration and approval and/or acknowledgement including the audit, and follow-up the operating result in accordance with established policy. In summary, the important duty and authority of the Committee are as follow:

1. To operate and manage the business of the company fully in accordance with the objectives, the articles, policy, rules, regulation, orders and resolution of the Board of Directors and/or resolution at the General Shareholders' Meeting
2. To consider policy establishment, direction, and strategy for the operation of the company, the establishment of financial plan, budget, human resources management, investment in information technology, business expansion, public relations, and control and supervision to ensure appointed sub-committee's conduct fulfilling the Committee's goal.



3. To consider annual budget appropriation as proposed by Management prior to the submission to the Board of Directors for consideration and approval, including the consideration and approval for modification, increase in annual expense budget during the period when the Board is not in session and subsequently submit for ratification when the Board convenes its session.
4. The Committee is authorized to consider and approve operating expenses in the normal course of its business for example bank account setup, acquisition of assets, acquisition of motor vehicles, credit approval within the limit of Baht 50 Million per transaction.
5. The Committee is authorized to approve important investment expenditures which have been included in the annual expense budget as assigned by the Board of Directors or as approved in principle by the Board of Directors.
6. The Committee is authorized to consider and approve borrowing, lending, arranging for credit facilities, issuance of instrument including providing securities, guarantee for loan or credit, or solicitation of any credit facilities of the company.
7. The Committee is to function as an advisory committee assisting Management in the areas of financial policy, marketing, human resources management, and other operating areas.
8. The Committee is to establish organizational structure, delegation of authority for the management of the company, including the appointment, hiring, transfer, and establishment of salary and wages, compensation, bonus for management staff, and employment termination.
9. The Committee is authorized to delegate under power of attorney to one or more committee members or other individuals to perform any duties under the Committee's supervision
10. To perform any other duties as assigned by the Board of Directors from time to time.

(4). The Management

As at December 31, 2006, there were 8 members of management consisting of the following:

| <u>Rank</u> | <u>Names</u> | <u>Position</u> |
|-------------|----------------------------------|--|
| 1. | Mr. Danucha Veerapong | Chairman of the Executive Committee |
| 2. | Mr. Prapakorn Veerapong | Managing Director |
| 3. | Mrs. Duangrat Jaengmongkol | Senior Deputy Managing Director, and Acting Accounting and Finance Manager |
| 4. | Mr. Somchai Watthanasuphasirikul | Senior Credit Manager |
| 5. | Mr. Songsak Tipayasunthorn | Credit Manager |
| 6. | Mr. Suwat Rojanasoontra | Operation Manager |
| 7. | Mr. Visit Saikrachang | Collection Manager |
| 8. | Mrs. Charatsang Yuampai | Business Development Manager |



Duty and Authority of the Chairman of the Executive Committee

1. To supervise the on-going operations and/or the administration of the company
2. To engage or perform duty in accordance with policy, plan, and budget as approved by the Board of Directors and/or the Executive Committee
3. The Chairman is authorized as delegated by the company to manage the business of the company in accordance with the objectives, the articles, policies.
4. The Chairman is authorized to appoint and manage the various sub-committees for the benefit, and efficient and good management of the company
5. To follow-up and assess the operation of the company regularly to prevent risks from various factors from within or outside the company.
6. To consider entering into contracts involving the business of the company and other contracts for the benefit of the company and submit for acknowledgement to the Executive Committee, and the Board of Directors.
7. To consider the profit and loss of the company. To propose interim dividend declared or annual dividend declared for Board of Directors approval.
8. To consider appropriation of retirement benefit, reward, or various compensation which have been approved by the Board of Directors for employees or any other individuals performing duties for the company
9. To perform any other duties as assigned by the Board of Directors from time to time.

Duty and Authority of the Managing Director

1. To establish mission, objectives, guidelines, policies of the company including command and supervision of the entire operations of the company.
2. The Managing Director is authorized to consider hiring, appointment, transfer across functional lines/ departments/section or termination of employment, establish hiring rate, compensation, bonus including fringe benefit involving all employees of the company.
3. The Managing Director is authorized to issue order, rules, announcement, memoranda to enable operations in accordance with policies and interests of the company and to maintain order, discipline within the organization.
4. To engage in activities involving the general administration of the company.



5. To be authorized to on delegate and/or delegating other individuals to perform specific duties on behalf of the Managing Director such delegation to be within the scope of authority delegated in accordance with the power of attorney, rules, regulation or instruction issued by the Board of Directors and/or established by the company.

Recruitment of Directors and Management Staff

- The Board of Directors

The Board acts as the nomination committee considering highly qualified individuals with experiences in executive position within entities with appropriate qualification for the position of directors and submit for approval at the General Shareholders' Meeting. There are generally two occasions requiring the appointment of directors:

- 1) Appointment of directors by resolution of the shareholders for example appointment of directors replacing directors who are scheduled to be retired at the General Shareholders' Meeting and/or the appointment of new director requiring approval at the General Shareholders' Meeting. The Board is to submit names of candidates with appropriate qualification for the position of director to the General Shareholders' Meeting for consideration. The Meeting shall consider according to standard, and procedures per company articles namely
 - 1.1 One shareholder has voting right equal to the number of shares held
 - 1.2 The poll for director may be conducted with voting for each individual director, one poll for one director, or one poll for multiple number of directors as the Meeting sees fit. In each poll, each shareholder must vote with the number of votes per 1.1 in its entirety. The shareholder may not allocate one's votes to multiple number of candidates.
 - 1.3 The vote for director is by majority with the Chairman having the casting vote in the event of a tie vote.
 - 1.4 At the General Shareholders' Meeting each year, at least a third or proportion close to a third of the number of directors shall retire with the longest service directors retiring first. Retired directors are eligible to be reappointed.
- 2) The appointment of director replacing retired director for reasons other than scheduled retirement in accordance with Company Articles namely the Board considers individuals with required qualification and without prohibitive record according to law, to be appointed as director at the next meeting of the Board unless the service tenor of the Board is less than 2 months old. The replacement director shall stay as director only within the service tenor remaining of the director one replaces. The voting of the Board for such director must be at least three-quarter of the total votes of the Board remaining.

- Directors designated from major shareholders

The Company has four directors representing the major shareholders namely Mr. Preecha Veerapong, Mr. Danucha Veerapong, Mr. Prapakorn Veerapong, and Mrs. Duangrat Jaengmongkol



- The Executive Committee

The Board is authorized to select a number of directors to be appointed as Executive Committee members.

- Independent Directors

The Board or the General Shareholders' Meeting appoints independent directors. The Company has 5 independent directors. Selection process is in accordance with regulations established by the Securities Exchange Commission, and the Securities Exchange of Thailand.

Definition of an independent director is a director with additional requirements as follows:

- 1) Holding no more than 5% of Company's paid up capital
- 2) Have not participating in the management of the Company, not an employee, not an advisor on Company's payroll, or an individual with control interest in the Company or individual who may have conflict of interest
- 3) Have no business relationship, no benefit or interest, direct or indirect, both financially and administratively
- 4) Not a close relative to management or major shareholders of the Company. One independent director must possess sufficient knowledge and experience in performing one's duty inquiring about the reliability of financial report.

- The Audit Committee

The Board of Directors or the General Shareholders' Meeting appoints Audit Committee members. The Audit Committee must comprise independent directors with terms of service 2 years at a time. When the term expires, the independent directors are eligible to be reappointed.

- Management

Consideration for promotion or hiring of appropriate personnel to the position of Company management is the responsibility of the Executive Committee



Directors and Management Compensation

Financial Compensation

Compensation to each director for the year 2006 was paid out in the form of director's meeting fee detailed as follow:

| Names | Amount in Baht |
|--|------------------|
| 1. Mr. Preecha Veerapong | 1,200,000 |
| 2. Mr. Suthisak Hosakul | 60,000 |
| 3. Mr. Bhavud Vathanakul | 50,000 |
| 4. Mr. Chinsuk Viravan | 110,000 |
| 5. Mr. Phiphat Pornsuwan | 60,000 |
| 6. Police Major General Amporn Charuchinda | <u>50,000</u> |
| | <u>1,530,000</u> |

Compensation for the Executive Committee and Management

| | |
|------------------------------------|---|
| Executive Committee and Management | 9 Individuals |
| Financial Compensation | Baht 8.90 Million |
| Forms of Compensation | Salary, bonus, provident fund Gasoline and phone bills |

Good Governance

1. Governance Policies

The Company maintains good governance policy with transparency and managing the business with care in order to achieve the highest benefit to the company over the long term. This should build confidence among shareholders, investors and all relevant parties. The Board, management, and employees intend to utilize their knowledge, competency, and experience with honesty to ensure the sustainable growth of the operations of the company in compliance with the law, objectives, and articles of the company. The Company intends to treat all shareholders equally, and fair to all relevant parties. The operations of the Company recognize the importance of the system of internal control and internal audit to prevent risks which may arise in the conduct of business including the emphasis for operations at all levels to perform with responsibility within the Company's code of ethics.



2. The Rights of Shareholders

The company recognizes the importance of and respects shareholders' right which is indicated in the written policy for the supervision of the company. The company recognizes shareholders' right and shall treat all shareholders equally as follows:

- 2.1) the right to receive information on operating results, management policy regularly and timely
- 2.2) the right to receive appropriation of profit equally
- 2.3) the right to attend shareholders' meeting, express opinion in the appointment or removal of directors, appointment of auditor, and participate in the decision for important alterations including the right of minority shareholders to submit additional meeting agenda or propose individual candidate for the position of independent director in advance prior to the meeting date with due consideration by the Board
- 2.4) the right to receive information concerning related party transactions.

3. The Rights of Interested Parties

The company recognizes the importance of the right of all interested parties regardless of whether they are internal parties such as employees and management of the company or external interested parties namely creditors, trade partner, customer, government and other relevant entities. The Company conducts its business in accordance with relevant regulation, law, rules considering rights of interested parties for example the Company complies with loan conditions in accordance with agreement entered into with creditor. The Company purchases vehicles and receives services from dealers or trade partners in accordance with trading terms. The Company utilizes fair contract terms with customers, maintains customer confidentiality, emphasizes services and recognizes customers' right to utilize vehicles and receives vehicle registration. In addition the Company establishes policies for the treatment of all interested parties within its code of business ethics as stringent guideline for directors, management and employee to conduct their business. The Company recognizes the importance supports derived from all interested parties which will enhance Company's competitiveness, profitability, and help achieve the long term success of the Company. The Company therefore has increased channel of communication between the interested parties with the Company via its website: <http://www.ecl.co.th>

4. The General Shareholders' Meeting

The shareholders' meeting process is conducted in accordance with the procedures prescribed by law and relevant government entity.

- Prior to the meeting date, the company has policy to provide opportunity to the minority shareholders to propose additional meeting agenda, propose individual candidate for the position of independent director, or submit advance query at company website prior to the meeting date approximately 2 months prior to the date of the close of its financial year. This is to allow the Board to consider appropriate subject to be included as additional meeting agenda. In scheduling each meeting the company informs the close of its share registry in advance no less than 14 days prior to the date of the meeting. This is to determine shareholders who are eligible to attend the meeting. The company arranges to forward meeting invitation in advance at least 7 days prior to the date of the meeting providing information, date, time, place, and agenda of the meeting with clarity along with documents containing information relevant to matters required decision at the meeting. The invitation also informs shareholders of the procedures to be in force at the meeting including steps in voting for the resolution. The company also arranges such information to be posted at its website.



- Meeting attendance and registration: The Company encourages equal treatment to all shareholders. The Company provides opportunity for shareholders who are unable to attend the meeting to assign other individual to attend and vote on their behalf. The Company also proposes at least one independent director as an option to act as agent for shareholders. The Company allows shareholders to register for the meeting prior to the meeting time and speedily complete the registration process for all shareholders.
- In conducting the shareholders' meeting, the Company facilitates the meeting by proceeding in accordance with the established agenda. Shareholders who are management have not added agenda not having been informed to the shareholders. The Board provides opportunity for all shareholders to exercise their right with equality in query for the operation of the company. The consideration and resolution utilizes the vote count of one share for one vote, the same for all shareholders. During the year 2006, the Company convened one shareholders' meeting on April 4, 2006. The Board attended the meeting with all 9 directors. The Chairman provided opportunity for shareholders to submit their query and express opinion. The director responded to the query with accurate information.
- After the meeting the Company reported the resolutions passed and prepared minute of the meeting forwarded to the securities exchange within the time limit established by law including the publicity of the Minute in company's website

5. Leadership and Vision

The Board maintains leadership with vision, and independence in the decision making process, and having an increasingly stringent role to conform with the good governance standard. The Board of Directors participate in directing, establishing of strategic goals for the company as a whole, and supervising management to perform in accordance with established policy efficiently and effectively to protect the interest of the company and its shareholders.

The Board arranges for the Company to have system of internal control, internal audit, and risk management measures effectively including the monitoring of the conduct of the subjects regularly during the Board Meeting.

The Board considers establishment, and segregation of duty and responsibility among the Board of Directors, the Audit Committee, and the Executive Committee providing oversight for management to operate in accordance with policy which has been established with clarity. This excludes transactions with conflict of interest, or vested interest, including transactions requiring shareholders opinion in accordance with rules prescribed by the Securities Exchange Commission, and the Securities Exchange of Thailand.



6. Conflict of Interests

The Board of Directors recognizes the important and acts cautiously to prevent problem arising out of conflict of interest. For example, at the Board of Directors Meeting, in the event any director may deem to have conflicting interest, the aforementioned director shall abstain from voting and accordingly recorded with the reason for the abstention in the minute of the meeting for the issue in session. To prevent conflicting interest for transaction with related parties, the company has established rules for Audit Committee prior detailed review. If necessary such transaction shall require the Board of Directors' approval or resolution at the General Shareholders' Meeting. The company shall conduct its business in compliance with regulation established by the securities exchange as pertinent to related party transaction with pricing and terms as if transacted with other external party and detailed disclosure for value of the transaction, contract party, and reason or necessity of the transaction in company's annual report and Form 56-1. In addition, company establishes policy and procedures prohibiting management or other relevant persons not to utilize company internal information for their personal benefit.

On April 5, 2006, the company has convened its Board of Directors' Meeting 2/2006 to consider the land lease contract for the Chonburi Branch's parking. Company is the Lessee with the lessor being a Related Party (details per Section 6, Related Party Transactions). There were 8 directors attending the meeting. One director who might be deemed to have conflicting interest abstained from the meeting. The eight other directors resolved unanimously to approve the lease contract.

7. Business Ethics

The Board of Directors has arranged to prepare Code of Business Ethics establishing rules for behavior and business conducts. The Code is for directors, management, and employees to recognize behavior and conduct which are standard, and professional conduct with morality and ethics anticipated by the company from them namely treatment of shareholders, customer, trade partner, competitor, and employees etc. The Code has been distributed so all parties are aware of the importance and strictly adhere to the Code along with other rules and procedures at work. The Code establishes system of routine conduct including penalty through disciplinary action.

Sample of business ethics: The Company shall conduct its business and monitors its staff involved in the operation of the Company to adhere to business ethics as follows:

1. Conduct business with honesty, maintain ethical business conduct as related to customer, public, and other companies
2. Treat customers with fairness concerning merchandize and services and without prejudice
3. Conduct business with standard operating system, proper control utilizing knowledge, and competence with care, adequate information, and with proper referential evidence, in compliance with law
4. Not to disclose customer information known from business dealing which is private information not normally disclosed unless such disclosure is required by law
5. Allow customer complaint related to merchandize defect and service quality
6. Disclose news, information on merchandize and service accurately and complete
7. Comply with customer agreements and terms fairly, if unable to comply must inform customer speedily and to jointly resolve the situation



8. The Balance of Authority of Non-Executive Directors

The Board of Directors comprises 9 directors broken down into:

| Name | Executive Directors | Non-Executive Directors | Independent Directors | The Audit Committee |
|--|---------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------|
| 1. Mr. Preecha Veerapong | | / | | |
| 2. Mr. Danucha Veerapong | / | | | |
| 3. Mr. Prapakorn Veerapong | / | | | |
| 4. Mrs. Duangrat Jaengmongkol | / | | | |
| 5. Mr. Suthisak Hosakul | | / | / | |
| 6. Mr. Bhavud Vathanakul | | / | / | |
| 7. Mr. Chinsuk Viravan | | / | / | / |
| 8. Mr. Phiphat Pornsuwan | | / | / | / |
| 9. Police Major General Amporn Charuchinda | | / | / | / |
| Total | 3 persons | 6 persons | 5 persons | 3 persons |

Executive directors 3 persons representing one - third of all directors

Non-Executive directors 6 persons representing two - third of all directors

Independent directors 5 persons representing 55.56% of all directors including 3 members of the Audit Committee representing one - third of all directors

* Definition of independent director, details per Section-Recruitment of Directors and Management

9. Inclusive or Exclusive Position

The company has isolated the positions of the Chairman of the Board and the Chairman of the Executive Committee both assumed duties by separate individuals with clear isolated authority. There is no unlimited authority in any single individual. Nonetheless, both represent the same major shareholders namely the Veerapong Family with share holding approximately 40% as at November 28, 2006. To achieve the balance of authority, and management review, the number of independent directors amounts to more than half the total number of directors in the structure of the Board of Directors.

10. Directors and Management Compensation

The Company has yet to establish sub-committee for compensation. The Company has nonetheless a process to consider appropriate compensation for the Board of Directors by requesting approval for director compensation at the General Shareholders' Meeting comparing the level of compensation with other companies in the same industry and with similar size. Executive management compensation is reviewed by the Board considering the level of responsibility, performance, and operating results (detailed compensation per Section - Compensation for Directors and Management).



11. Board of Directors' Meeting

There were 6 Board of Directors' Meeting during the year 2006. The Company has scheduled for the Board of Directors' Meeting at least quarterly. Special meeting may be convened as necessary with advance and clear agenda. There is in addition operating result follow - up agenda regularly. Invitation for Board Meeting including agenda and documents are delivered at least 7 days prior to the meeting date to allow sufficient time to study the information. Minutes are recorded in writing and retained as approved by the Board of Directors readily available for directors or relevant party examination.

Board attendance by individual director is summarized below :

| Name | Position | Number of Participation / Total Number of Meeting |
|---|---------------------------------|--|
| 1. Mr. Preecha Veerapong | The Chairman of the Board | 5/6 |
| 2. Mr. Danucha Veerapong | Director | 6/6 |
| 3. Mr. Prapakorn Veerapong | Director | 6/6 |
| 4. Mrs. Duangrat Jaengmongkol | Director | 4/6 |
| 5. Mr. Suthisak Hosakul | Independent Director | 6/6 |
| 6. Mr. Bhavud Vathanakul | Independent Director | 5/6 |
| 7. Mr. Chinsuk Viravan | Chairman of the Audit Committee | 6/6 |
| 8. Mr. Phiphat Pornsuwan | Audit Committee Member | 6/6 |
| 9. Police Major General Amporn Charuchinda | Audit Committee Member | 4/6 |

12. The Sub-Committee

Toward the end of the year 2006, the Executive Committee appointed two sub-committees namely the Sub-Committee for Asset Appraisal responsible for the valuation of repossessed vehicles, and management of vehicle disposal, and the Sub-Committee for Risk Management responsible for consideration and management of the overall risks of the Company in accordance with the principle of good governance.

13. System of Control and Internal Audit

The company recognizes the important of system of internal control both at the management level as well as at the operational level. To enhance efficiency, the company has established duties, authority of operational staff, and management in writing with clarity. There is control on utilization of company's assets productively and segregation of duties between operational, and supervisory and assessment staff to achieve appropriate check and balance. In addition, there is internal control relating to financial management. The company arranges to have system of financial reporting for each functional management



The Company has established unit for supervision, and internal audit performing audit to achieve confidence that the main operations and important financial activities are conducted in accordance with guidelines efficiently including audit for compliance with law and regulation relevant to the Company. The Company selected IVL Audit to perform internal audit and provide improvement advice to rectify weaknesses of the system of internal control of the Company. IVL Audit is not Company's external auditor, and maintains independence by reporting audit finding directly to the Audit Committee.

14. The Board of Directors' Report

The Board of Directors is responsible for the company's financial statements and financial information reported within the company's Annual Report. The financial statements have been prepared based on the Generally Accepted Accounting Principles in Thailand with appropriate Accounting Policies consistently applied and careful judgment utilized on best accounting estimates including sufficient disclosure of material information within its Notes to Financial Statements.

The Board of Directors arranges to maintain an effective system of internal control to achieve reasonable confidence that the recording of financial information has been accurate, complete, and sufficient to safeguard its assets, and to detect control weaknesses to prevent material fraudulent or unusual activities.

In this regards, the Board has established the Audit Committee consisting of non-executive directors to oversee and be responsible for the quality of its financial report, and system of internal control. The Audit Committee acts to co-ordinate between external auditor, and internal auditor. Opinion of the Audit Committee appears in the Audit Committee Report within Company's Annual Report.

15. Investor Relation

The Board recognizes that information of the company - financial and non-financial affect investor or interested parties' decision making process. Management recognizes this fact and undertakes to disclose complete, factual, and reliable information regularly and timely. In the area of Investor Relation, the company has assigned the Chairman of the Executive Committee to liaise with institutional investors, shareholders, including stock analysts, and government entities concerned. The activities in this area have yet to be intensive and investors may contact for information at phone numbers 02-641-5252 or at the company's website ecl.co.th.

Supervision of the Utilization of Insider Information

The company as a matter of policy requires its directors and management to maintain confidentiality of company's private information, to refrain from disclosing insider information or exploit such information for its own or others' benefits regardless of whether such act is direct or indirect, regardless of whether it benefits from such act or not. In addition directors and management who possess financial information of the company must not exploit such information prior to its public disclosure. The company has informed its directors and management to avoid trading its securities for a period of one month prior to the public disclosure of its financial statements. The company has also informed its directors and management to be aware of their duties to report their security holding in the company including the changes of such holding to the Securities and Exchange Commission in accordance with Clause 59, and penalty Clause 275, within the Securities and Securities Exchange Act, BE 2535.



The company has imposed disciplinary action against individuals who exploit insider information or disclosure of such information which may penalize the company in accordance with Company rules and regulations appropriate for the circumstances.

Internal Control

Eastern Commercial Leasing PCL Board of Directors' Meeting 1/2007 on February 27, 2007 as jointly participated by the three Audit Committee members, the Board assessed the system of internal control by making query with the management. The Board has concluded from the assessment in 5 different areas namely the organization and its control environment, risk management, management's operational control, information technology and communication, and system of monitoring, that the Company has adequate system of control on transactions with major shareholders, directors, and management, or entities related to such individuals. On control in other areas of the system of internal control, the Board was of the opinion that the present system is appropriate and sufficient. The Board is also of the opinion that the monitoring system of the operation of the Company is capable of safeguarding assets against management abuse or wrongful usage without authority.

5.3 Dividend Policy

The Company maintains the policy of keeping dividend payout ratio approximately 50% of net profit.



6. Related Party Transactions

Summary of related transactions between the Company and individuals or entities who might have conflicting interests during the years 2005, and 2006

1. Asset Lease

| Description of Transactions | Individuals or Entities who might have conflicting Interests | Pricing Policy | Transaction value in Baht | |
|--|---|---|---------------------------|--------------|
| | | | 2006 | 2005 |
| 1. Land lease title deed 40098 located at Sub-District Wangtonglang, Bangkok District, Bangkok, area of 275 square wah utilized as parking space for repossessed vehicles as well as for vehicle auction and other purposes with tenor of 3 years from August 18, 2006 to August 18, 2009. | Mr. Danucha Veerapong, the lessor, is Company shareholder, and concurrently the director, and the Chairman of the Executive Committee of the Company | Rent payable monthly at the monthly rate of Baht 40,421.05 * | 1,455,157.87 | 1,145,263.10 |
| 2. Office space lease on Floor 1, and 2 of a building located at 728/1, Sukhumvit Rd, Bangplasoi Sub-District, Muang District, Choburi Province, area of 375.89 square meters for use as branch office with tenor of 3 years from June 1, 2004 to May 31, 2007. | Mr. Danucha, and Mr. Prapakorn who signed on behalf of Hitech Land are also the Chairman of the Executive Committee, and Managing Director of Eastern Commercial Leasing PLC respectively | Rent payable monthly for the 1st year at the monthly rate of Baht 26,315.79, 2nd year at the monthly rate of Baht 27,631.58, and 3rd year Baht 29,012.63 started paying rent from January, 2005 onward ** | 995,520.00 | 995,520.00 |

Remarks * The Audit Committee was of the opinion that the transaction was reasonable and committed in accordance with market or fair value

** The Audit Committee was of the opinion that it was necessary to rent office space for the branch location and to create opportunities for business expansion. Averaged rental rate was Baht 70.77 per square meter, below the rental rate of Baht 375 per square meter as appraised by Prospect Appraisal Co., Ltd. dated April 30, 2004.



| Description of Transactions | Individuals or Entities who might have conflicting Interests | Pricing Policy | Transaction value in Baht | |
|--|--|---|---------------------------|-----------|
| | | | 2006 | 2005 |
| 3. Land lease title deeds 88410,88411 located at Su - District Baan Suan, Muang District, Chonburi Province, 2 plots with total area of 108 square wah for use as customers' parking at Chonburi Branch office with tenor of 1 year from December 1, 2005 to November 30, 2006 | Mr. Prapakorn Veerapong, who is the lessor, also holding 9.35% shares of the Company, and is the Managing Director of the Company | Rent payable monthly at the monthly rate of Baht 3,157.89 with the first monthly rent paid by 5 December 2005*** | 37,894.68 | 37,894.68 |
| 4. Lease of land to be utilized as parking space for the Chonburi branch, land size 45 meters wide, and 35 meters long located at Huaykapi Sub-District, Muang District, Chonburi Province, on April 24, 2006 with tenor of 3 years from May 1, 2006 to April 30, 2009 (rent was not paid during May 1, 2006 to December 31, 2006 because the area was still under construction) | Mr. Preecha, the landlord along with other relatives totaling 4 individuals jointly leased the land to Eastern Commercial Leasing PLC. Mr. Preecha was a shareholder, and the Chairman of the Board of the Company | 1st year monthly rent of 21,052.64, payable twice a year with sum total Baht 126,315.84 2nd year monthly rent of Baht 23,157.90 payable twice a year with sum total Baht 138,947.40 3rd year monthly rent of Baht 25,473.69 payable twice a year with sum total of Baht 152,842.14 **** | 836,210.76 | - |

Remarks *** The Audit Committee is of the opinion the extra parking space was required to accommodate clients' parking needs as the branch did not have sufficient parking space. This piece of land is located close to the office building. Rental rate of Baht 27.78 per square wah is reasonable and within the range of rental rates in the same sub - district.

**** The Audit Committee was of the opinion that it was necessary to rent the land space for repossessed vehicle parking at Chonburi Branch. Averaged rental rate of Baht 13.37 per square meter was reasonable and below the rental rate in other areas within the same sub-district.



2. **Borrowing** The Company borrowed short term loan from individuals who were shareholders by issuing fixed period short term bill of exchange with tenor of 270 days, with said shareholder detailed as follows:

| Date | Related Parties | Relationship | Detailed Borrowing | | |
|-------------------|------------------------|--------------|--------------------|------------|---------------|
| | | | Rate of Interest | Amount | Interest Paid |
| November 21, 2006 | Mr. Vara Tantraporn | Shareholder | 6.25 | 5,000,000 | 125,706.21 |
| | Miss Vittra Tantraporn | Shareholder | 6.25 | 5,000,000 | 125,706.21 |
| | Mr. Preecha Veerapong | Shareholder | 6.25 | 20,000,000 | 502,824.86 |
| | Mr. Bancha Tantrapong | Shareholder | 6.25 | 5,000,000 | 125,706.21 |

Necessity and Reasonableness of Related Party Transactions

Related party transactions have been reasonable and conditions between parties have been established capable of being compared with normal transactions with other entities without relationship. The Company anticipates that there may be more of the related party transaction in this same nature, in the future.

Measures and the Approval Process for Related Party Transaction

Related party transactions are conducted primarily with due consideration for the interest of the Company. Considerations include the reason, necessity, and payment in accordance with market or fair value. The Audit Committee shall consider and provide its opinion for the said transaction and submit to the Board for consideration and approval. The Board consideration shall exclude directors who have vested interest in the transaction.

(Details are disclosed on Section 6, Conflict of Interest, and under Clause 6, Related Party Transactions)

Policy and Trend towards Related Party Transaction

In the future, related party transactions with individuals or entities who may have conflicting interests or vested interest, as a matter of policy, the Company shall request opinion from the Audit Committee as pertinent to the necessity, the best interest to the Company of those transactions, the appropriateness of pricing, and the reasonable ness of the transactions.

In the event the Audit Committee lacks the expertise in consideration of the related party transactions, the Company shall seek opinion from independent subject matter expert or Company auditor for opinion on the transactions as well. This opinion shall be submitted to assist the Board's, or the Shareholders' decision making process as appropriate. Individuals with vested interest in the transactions shall not authorize such transactions by themselves.

In conducting the transaction, the Company shall engage the transaction in accordance with the normal business practices and in accordance with law and regulations of the security exchange including the rules on disclosure of related party transactions and the acquisition or disposal of Company's essential assets per accounting standards. The Company shall disclose related party transactions in the Notes to Financial Statements as audited by Company auditor.



7. Financial Position and Operating Results

Financial Statements

Auditor

| Year | Auditor | Certified Public Accountant License Number | Audit Firm |
|------|----------------------------|--|----------------------------|
| 2006 | Mrs. Suvimol Krittayakiern | 2982 | DIA International Auditing |
| 2005 | Mrs. Suvimol Krittayakiern | 2982 | DIA International Auditing |
| 2004 | Mrs. Suvimol Krittayakiern | 2982 | DIA International Auditing |

Note: the auditor has been on the SEC list of acceptable auditors

Audit Report Summary

The auditor provided an unqualified audit report / review of company's financial statements over the past 3 years.

Audit Fee

- The company paid out audit fee to company auditor amounted to Baht 780,000 during the previous fiscal year.

Other Fee

- None



(1). Financial Summary Table

(a) Balance Sheet and Income Statement of Eastern Commercial Leasing PLC

Unit in Baht'000

| | 2006 Audited | | 2005 Audited | | 2004 Audited | |
|---|---------------------|----------------|---------------------|----------------|---------------------|----------------|
| Assets | | | | | | |
| Cash and Deposit at Financial Institution | 5,759.83 | 0.51% | 7,274.16 | 0.59% | 12,366.18 | 1.07% |
| Hire Purchase Receivable - Net | 977,985.13 | 87.08% | 1,099,178.94 | 88.92% | 1,045,287.42 | 90.50% |
| Lease Receivable - Net | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Sale w/Right of Redemption Agreement Receivable | 91,373.87 | 8.14% | 62,300.15 | 5.04% | 29,930.00 | 2.59% |
| Property Foreclose - Net | 6,238.41 | 0.56% | 21,133.05 | 1.71% | 18,151.96 | 1.57% |
| Sundry Current Asset | 15,302.17 | 1.36% | 14,966.03 | 1.20% | 12,252.73 | 1.06% |
| Land Building and Equipment Net | 23,622.91 | 2.10% | 23,934.13 | 1.94% | 27,792.30 | 2.41% |
| Cash at Bank - with Commitment | 2,786.79 | 0.25% | 7,356.31 | 0.60% | 9,229.27 | 0.80% |
| Other Non - Current Asset | 28.40 | 0.00% | 28.40 | 0.00% | 28.40 | 0.00% |
| Total Assets | 1,123,097.51 | 100.00% | 1,236,171.17 | 100.00% | 1,155,038.26 | 100.00% |
| Liabilities | | | | | | |
| Overdrafts | 58,821.35 | 5.24% | 36,644.83 | 2.96% | 26,505.58 | 2.29% |
| Current Portion of Long Term Debt | 263,867.79 | 23.49% | 288,323.36 | 23.32% | 237,694.10 | 20.58% |
| Long Term Lease due within One Year | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,607.97 | 0.14% |
| Short Term Loan | 53,747.92 | 4.79% | 79,545.76 | 6.43% | 78,622.77 | 6.81% |
| Sundry Current Liabilities | 12,665.94 | 1.13% | 18,181.10 | 1.47% | 17,247.97 | 1.49% |
| Long Term Debt | 281,049.91 | 25.03% | 360,866.20 | 29.19% | 335,578.57 | 29.05% |
| Long Term Lease Payable | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Total Liabilities | 670,152.91 | 59.67% | 783,561.25 | 63.37% | 697,256.96 | 60.36% |
| Shareholders' Equity | | | | | | |
| Share Premium | 21,508.71 | 1.92% | 21,508.71 | 1.74% | 21,508.71 | 1.87% |
| Common Shares Issued and Paid Up | 410,000.00 | 36.51% | 410,000.00 | 33.17% | 410,000.00 | 35.50% |
| Retained Earning - Legal Reserve | 7,286.25 | 0.65% | 6,449.52 | 0.53% | 5,478.09 | 0.47% |
| Un-appropriated Retained Earning | 14,149.63 | 1.26% | 14,651.69 | 1.19% | 20,794.50 | 1.80% |
| Total Shareholders' Equity | 452,944.60 | 40.33% | 452,609.92 | 36.63% | 457,781.30 | 39.64% |
| Revenue and Expense | | | | | | |
| Realized Lease Income | - | | - | - | 0.94 | 0.00% |
| Hire Purchase Revenue | 112,404.37 | 75.10% | 110,423.99 | 78.96% | 97,834.80 | 79.79% |
| Installment Sales Income | 13,561.19 | 9.06% | 4,584.64 | 3.28% | 2,333.62 | 1.91% |
| Other Income | 23,702.55 | 15.84% | 24,840.49 | 17.76% | 22,441.07 | 18.30% |
| Total Revenue | 149,668.12 | 100.00% | 139,849.12 | 100.00% | 122,610.43 | 100.00% |
| Operating Expense | | | | | | |
| Financial Expense | 70,310.20 | 46.98% | 68,629.02 | 49.07% | 64,373.69 | 52.50% |
| Provision for Bad Debt | 44,759.37 | 29.91% | 32,297.90 | 23.09% | 26,395.27 | 21.53% |
| Bad Debt Expense | (1,180.50) | (0.79%) | 8,074.98 | 5.77% | 4,724.63 | 3.85% |
| Income Tax | 13,773.06 | 9.20% | 2,078.93 | 1.49% | 6,201.21 | 5.06% |
| Total Expense | 132,933.44 | 88.82% | 120,420.50 | 86.11% | 110,099.96 | 89.80% |
| Net Profit | 16,734.68 | 11.18% | 19,428.62 | 13.89% | 12,510.47 | 10.20% |
| Net Profit per Share | 0.0408 | | 0.474 | | 0.03 | |



(b) Statement of Cash Flow of Eastern Commercial Leasing PLC

Unit in Baht'000

| | 2006 Audited | 2005 Audited | 2004 Audited |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Cash Flow from Operating Activities | | | |
| Net Profit (Loss) | 16,734.68 | 19,428.62 | 12,510.47 |
| Adjustment to Net Profit on Cash Receipt (Disbursement) from Operations | | | |
| Depreciation | 4,310.73 | 5,365.24 | 5,376.60 |
| Amortization | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Bad Debts | 13,773.06 | 2,078.93 | 6,201.21 |
| Doubtful account | -1,180.50 | 8,074.98 | 4,724.63 |
| Gain from Asset Sales | -1,850.96 | -626.71 | 0.91 |
| Loss from sale of properties foreclosed | 15,718.97 | 9,552.72 | 5,758.64 |
| Impairment from properties Foreclosed | 1,494.74 | 2,491.90 | 5,085.24 |
| Profit (Loss) from Operations before Changes in Operating Assets and Liabilities | 49,000.72 | 46,365.68 | 39,657.70 |
| Changes in Operating Assets | | | |
| Hire Purchase Receivable (increase) decrease | 89,237.22 | -75,088.31 | -193,752.64 |
| Financial Lease Receivable (increase) decrease | 0.00 | 0.00 | 124.76 |
| Sale w/Right of Redemption Receivable (increase) decrease | -28,570.00 | -34,015.00 | -29,930.00 |
| Properties Foreclosed (increase) decrease | 16,413.39 | -4,979.64 | -8345.08 |
| Other Current Asset (increase) decrease | -1,488.36 | -262.59 | -3,743.46 |
| Other Non-Current Assets (increase) decrease | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Changes in Operating Liabilities | | | |
| Accrued Income Tax increase (decrease) | -3,387.51 | 396.44 | -556.57 |
| Other Current Liabilities increase (decrease) | -2,127.65 | 536.69 | 829.96 |
| Net Cash Provided (Used in) Operating Activities | 119,077.80 | -67,046.73 | -195,715.33 |
| Cash from Investment Activities | | | |
| Cash Received from Sale of Equipment | 1,871.36 | 1,302.60 | 18.53 |
| Cash Paid for Purchase of Equipment | -2,739.83 | -1,069.02 | -1,550.18 |
| Cash at Bank - Cash with commitment (increase) decrease | 4,569.53 | 1,872.96 | 23,245.53 |
| Net Cash Provided (Used in) Investing Activities | 3,701.06 | 2,106.54 | 21,713.88 |
| Cash from Financing Activities | | | |
| Short Term Borrowings from Others and Related Parties | -25,797.84 | 0.00 | 78,622.77 |
| Overdrafts from Bank increase (decrease) | 22,176.52 | 10,139.25 | 16,281.77 |
| Increase (Decrease) in Long Term Debt | -104,271.86 | 75,916.88 | -22,718.53 |
| Long Term Lease Payable increase (decrease) | 0.00 | -1,607.97 | -730.85 |
| Cash Dividend Paid | -16,400.00 | -24,600.00 | -8,200.00 |
| Cash Receipt from Capital Increase | 0.00 | 0.00 | 121,508.71 |
| Net Cash Provided (Used in) Financial activities | -124,293.18 | 59,848.16 | 184,763.87 |
| Cash or Cash Equivalent increase (decrease) | -1,514.32 | -5,092.03 | 10,762.43 |
| Cash or Cash Equivalent as at January 1 | 7,274.15 | 12,366.18 | 1,603.76 |
| Cash or Cash Equivalent as at December 31 | 5,759.83 | 7,274.15 | 12,366.18 |
| Additional Disclosure on Cash Flow Information | | | |
| Cash Paid During the Year | | | |
| Corporate Income Tax | 8,713.37 | 8,943.23 | 8,961.73 |
| Interest Expense | 47,896.64 | 31,142.13 | 26,441.13 |



(2) Important Financial Ratios which reflect company's financial position and operating result

| | 2006 | 2005 | 2004 |
|--|--------|---------|--------|
| PROFITABILITY RATIO | | | |
| Interest Income (%) | 11.29% | 10.29% | 10.29% |
| Interest Expense (%) | 6.29% | 4.47% | 4.37% |
| Net Interest Income (%) | 5.00% | 5.82% | 5.92% |
| Net Profit Margin (%) | 11.18% | 13.89% | 10.20% |
| Net Profit per Share (Baht/Share)* | 0.04 | 0.05 | 0.03 |
| Return on Equity (%) | 3.70% | 4.27% | 3.16% |
| EFFICIENCY RATIO | | | |
| Return on Asset (%) | 1.42% | 1.63% | 1.18% |
| Total Asset Turnover (Times) | 0.13 | 0.12 | 0.11 |
| Book Value per Share | 1.10 | 1.10 | 1.12 |
| FINANCIAL POLICY RATIO | | | |
| Debt to Equity Ratio (Time) | 1.48 | 1.73 | 1.52 |
| Loan to Borrowing Ratio (Time) | 1.57 | 1.48 | 1.61 |
| Dividend Payout Ratio (%) | 84.41% | 131.09% | 46.77% |
| ASSET QUALITY RATIO | | | |
| Provision for Possible Loan Loss to Gross Receivable (%) | 2.53% | 2.43% | 1.96% |
| Bad Debt to Gross Receivable (%) | 1.25% | 0.18% | 0.57% |
| Non-Performing Loan to Gross Receivable (%) | 4.77% | 4.37% | 3.36% |

Explanation and Analysis of Financial Position and Operating Results

Operating Results

- Overview

The Company extended new hire purchase credit during the year 2006 at the level lower than 2005 by approximately 31.11%. Reason for the decline was because of the overall prevailing market interest rate, and the price of fuel oil both of which were high. This was also adversely affected by the flooding, and political turmoil throughout the year 2006. These resulted in economic uncertainty the Company therefore delayed hire purchase credit extension. The Company was cautious and selective on new clients and would extend credit only to good quality client to mitigate risk which might arise from the declining repayment capability.



The Company extended floor plan finance which was the business the Company started a year ago, and continued over last year. Floor plan finance increased by approximately 46.66% over prior year resulted in the increasing rate of return to enhance the overall rate of interest earned. Nonetheless the volume of new floor plan finance contract was relatively lower than hire purchase credit which has been Company's main line of business.

The Company reported net profit of Baht 16.73 million, a decrease of Baht 2.70 million or 13.90% over prior year. The main reasons for the decline in net profit were because of the rising interest cost by Baht 12.46 million or 38.58%, loss from disposal of repossessed vehicles increased by Baht 5.50 million or 38.62%, and bad debt written-off increased by Baht 11.69 million representing accounts which the Company had exhausted the legal process with final court judgment. Net profit per share was Baht 0.04, a decline of Baht 0.01 from prior year.

- Revenue

Revenue was Baht 149.67 million, an increase of Baht 9.82 million or 7.02% over prior year. Hire purchase revenue was Baht 112.40 million, an increase of 1.79%. Floor plan finance revenue was Baht 13.56 million, increased by 196.07% over prior year resulted from the expansion of floor plan business, and the upward adjustment of floor plan rate. This resulted in the interest income rate of 11.29%, comparing to rate charged of 10.29% during the year 2004, and 2005 (details per Table (2) Important Financial Ratios).

- Expenses

The company's total expenses increased from Baht 111.08 million in 2005 to 127.66 in 2006, an increase of Baht 16.58 million or 14.93% over prior year. Borrowing cost consisting mainly of interest expense amounted to Baht 44.76 million, an increase of Baht 12.46 million or 38.56% because of the increase in the prevailing market rate. During the years 2004, 2005, and 2006, interest expense rates were 4.37, 4.47, and 6.29% respectively. Interest spreads were 5.92, 5.82, and 5% respectively for the said three years (details per Table (2) Important Financial Ratios).

Rate of interest expense during 2005 was 0.10% higher than 2004 because of the increase in bank lending rate resulted in the decline in interest spread at 5.82% during 2005, a decline of 0.10% over 2004 correspondingly. Rate of interest expense during 2006 was higher than in 2005 by as much as 1.82% because of bank rate adjustment throughout the year 2006. This resulted in the decline in interest spread accordingly at 5.0%, a decline from prior year aforementioned.

Operating and administrative expenses were Baht 70.31 million, an increase of Baht 1.68 million or 2.45% over prior year. The main increase was loss from repossessed vehicle disposal which was a result of the downward adjustment in vehicle price continuing from the end of 2005.



Financial Position

- Total Asset

Total asset amounted to Baht 1,155.04, 1,236.17, and 1,123.10 million as at the end of the year 2004, 2005, and 2006 respectively, an increase of 7.02% during 2005, and a decrease of 9.15% during 2006. Delay in hire purchase credit extension resulted in decline during 2006.

Net hire purchase receivables during 2004, 2005, and 2006 were Baht 1,045.29, 1,099.18, and 977.99 million respectively rising by 5.15% during 2005, and decline by 11.03% during 2006. Sale with Right of Redemption Receivables increased from Baht 62.3 in 2005 to 91.37 million during 2006, an increase of 46.66%

Return on Asset for the years 2004, 2005, and 2006 was 1.18%, 1.63%, and 1.42% respectively. The decline was a result of the decrease in company's average total asset during 2006.

The company's net property foreclosed declined from Baht 21.13 million in 2005 to Baht 6.24 million in 2006. This was because of the large number of vehicles repossessed during the year 2006, and company's attempt to continuingly accelerate disposal of these vehicles thus reducing property foreclosed in 2006 over 2005.

- Quality of Receivable and Provision for Doubtful Debts

Hire purchase receivable and sale with right of redemption receivable amounted to Baht 1,099.18 million, and Baht 977.99 million during 2005 and 2006 respectively with the following details:

| Baht Million | 2006 | 2005 |
|--|----------|----------|
| Hire Purchase Receivable | 1,127.35 | 1,269.47 |
| Deduct - Unearned Interest Income | (142.20) | (163.47) |
| Hire Purchase Receivable net of Unearned | 985.15 | 1,106.00 |
| Deduct - Reserve for Bad Debt | (7.16) | (6.82) |
| Net Hire Purchase Receivable | 977.99 | 1,099.18 |
| Sale with Right of Redemption Receivable | 92.51 | 63.94 |
| Deduct - Reserve for Bad Debt | (1.14) | (1.64) |
| Sale with Right of Redemption Receivable Net | 91.37 | 62.30 |

Net receivable under litigation and compromising agreement in 2005 and 2006 amounted to Baht 7.83 million, and Baht 6.83 million respectively detailed as follow:

| Baht Million | 2006 | 2005 |
|-------------------------------|---------|---------|
| Litigation in Process | 20.82 | 24.50 |
| Compromise Agreement | 5.67 | 4.00 |
| Total | 26.49 | 28.50 |
| deduct - Reserve for Bad Debt | (19.66) | (20.67) |
| Receivable - Net | 6.83 | 7.83 |



Details on Reserve for bad debt for hire purchase receivable as at the end of 2005, and 2006

| 2006 | | | | |
|-----------------------------|--------------------|---|---------------------------------|-------------------------------------|
| Receivable Aging | Receivable Balance | Receivable Balance Net of Collateral | Rate of Reserve for Bad Debt | Provision for Possible Loan Loss |
| Current | 571,736,615.75 | 114,347,323.15 | 1.00% | 1,143,473.23 |
| Overdue 1 month | 216,720,927.53 | 43,344,185.51 | 1.00% | 433,441.86 |
| Overdue 2-3 months | 164,591,356.69 | 32,918,271.34 | 2.00% | 658,365.42 |
| Overdue 4 months | 11,589,388.13 | 2,317,877.63 | 20.00% | 463,575.53 |
| Overdue 5 months | 6,005,479.67 | 1,201,095.93 | 20.00% | 240,219.19 |
| Overdue 6 months | 2,749,511.37 | 549,902.27 | 20.00% | 109,980.45 |
| Overdue 7 months | 2,221,928.35 | 1,555,349.85 | 50.00% | 777,974.93 |
| Overdue 8 months | 1,730,119.85 | 1,211,083.90 | 50.00% | 605,541.95 |
| Overdue 9 months | 1,593,524.50 | 1,115,467.15 | 50.00% | 557,733.58 |
| Overdue 10 months | 1,559,701.25 | 1,091,790.88 | 50.00% | 545,895.44 |
| Overdue 11 months | 1,758,966.77 | 1,231,276.74 | 50.00% | 615,638.37 |
| Overdue 12 months | 2,890,999.89 | 2,023,699.92 | 50.00% | 1,011,849.93 |
| Overdue more than 12 months | | | | |
| Total | 985,148,519.75 | 202,907,324.27 | - | 7,163,389.88 |

| 2005 | | | | |
|-----------------------------|--------------------|---|---------------------------------|-------------------------------------|
| Receivable Aging | Receivable Balance | Receivable Balance Net of Collateral | Rate of Reserve for Bad Debt | Provision for Possible Loan Loss |
| Current | 707,515,255.61 | 141,503,051.12 | 1.00% | 1,415,030.51 |
| Overdue 1 month | 205,870,572.77 | 41,174,114.55 | 1.00% | 411,741.15 |
| Overdue 2-3 months | 168,294,792.09 | 33,658,958.42 | 2.00% | 673,179.17 |
| Overdue 4 months | 4,440,385.85 | 888,077.17 | 20.00% | 177,615.43 |
| Overdue 5 months | 5,568,857.65 | 1,113,771.53 | 20.00% | 222,754.31 |
| Overdue 6 months | 3,504,506.85 | 700,901.37 | 20.00% | 140,180.27 |
| Overdue 7 months | 2,359,233.39 | 1,651,463.37 | 50.00% | 825,731.69 |
| Overdue 8 months | 1,926,030.78 | 1,348,221.55 | 50.00% | 674,110.78 |
| Overdue 9 months | 1,851,244.14 | 1,295,870.90 | 50.00% | 647,935.45 |
| Overdue 10 months | 1,743,404.19 | 1,220,382.93 | 50.00% | 610,191.47 |
| Overdue 11 months | 1,745,623.93 | 1,221,936.75 | 50.00% | 610,968.38 |
| Overdue 12 months | 1,182,265.00 | 827,585.50 | 50.00% | 413,792.74 |
| Overdue more than 12 months | | | | |
| Total | 1,106,002,172.25 | 226,604,335.16 | 100.00% | 6,823,231.35 |



Details on Reserve for Bad Debt for receivables under litigation and compromising agreement end of 2005, and 2006

| 2006 | | | | |
|-----------------------|--------------------|---|---------------------------------|-------------------------------------|
| Type of Receivables | Receivable Balance | Receivable Balance Net of Collateral | Rate of Reserve for Bad Debt | Provision for Possible Loan Loss |
| Litigation in Process | 20,821,076.49 | 14,574,753.55 | 100% | 14,574,753.55 |
| Compromised Agreement | 5,669,169.90 | 5,669,169.90 | 75-100% | 5,081,748.53 |
| Total | 26,490,246.39 | 20,243,923.45 | | 19,656,502.08 |

| 2005 | | | | |
|-----------------------|--------------------|---|---------------------------------|-------------------------------------|
| Type of Receivables | Receivable Balance | Receivable Balance Net of Collateral | Rate of Reserve for Bad Debt | Provision for Possible Loan Loss |
| Litigation in Process | 24,500,924.76 | 17,150,647.33 | 100.00% | 17,150,647.33 |
| Compromised Agreement | 3,999,076.24 | 3,999,076.24 | 75-100% | 3,522,796.10 |
| Total | 28,500,001.00 | 21,149,723.57 | | 20,673,443.43 |

As at December 31, 2006, the company established provision for doubtful account for hire purchase receivables amounted to Baht 7.16 million, an increase of Baht 0.34 million or 4.99% comparing to Baht 6.82 million as at December 31, 2005. The increase was partly resulted from receivables where repossession was in process. There receivables were from clients and guarantors who were still in contact with the Company. The Company and clients were in negotiation to repossess the vehicle back to the Company. As for receivables under litigation, the Company will establish 100% reserve and take legal proceeding along with the follow-up on repossession of the vehicles. The repossession process continues because of the 10 years period on statute of limitation.

- Appropriateness and Adequacy of Reserve for Doubtful Account

The company established reserve for doubtful account at a progressive rates corresponding to the number of days overdue on hire purchase receivable balance, sale with right of redemption receivables, and receivable balance under litigation deducted by unearned interest income and collateral value calculated approximately at 30-80% of the remaining receivables. The provision is made with due consideration for the probability of repayment from debtor as well as value of collateral disposal. In addition, the company assesses probability of payment on a case by case basis for account past due over 6 installments, debtor under litigation, past due over 1 installment for sale with right of redemption, and past due over 12 months for debtor under compromising agreement. The provision for possible loan loss currently utilized by the Company, is considered appropriate, adequate, and efficient.



- Asset Quality Ratio

The ratio of reserve for doubtful account over gross receivable deducted by unearned interest income, debtors under sale with right of redemption, debtors under litigation, and compromising agreement, was 2.43% in 2005, 2.53%, in 2006. The increase in said ratio was a result of the deteriorating quality of the portfolio. The company recognizes such risk and attempts to become more stringent on follow-up for installment payment, and undertake to speed up collection in all forms to achieve the highest amount of recovery and as quickly as possible. Nonetheless considering the prospect of debt recovery, disposal of repossessed asset, the company believes the current provisioning policy for doubtful debt is adequate.

The company recorded the ratio of Non-Performing Loan to Total Receivable of 4.37% in 2005, 4.77% in 2006. The ratio increased as a result of the deteriorating quality of receivables over the past period and the increasing amount of over 5-month overdue category including debtor under compromising agreement. In 2004, 2005, and 2006, the ratio of bad debt to total receivable was 0.57, 0.18, and 1.25% respectively. As a matter of policy write-off shall be effected provided the company is not able to arrange for repayment from the borrower or the guarantor, or legal process has been exhausted.

- Total Liabilities

Total liabilities increased from Baht 697.23 million to Baht 783.56 million and declined to Baht 670.15 million in 2004, 2005, and 2006 respectively, an increase of 12.38% during 2005, and decrease of 14.47% in 2006. The decrease in liabilities during 2006 resulted from the delayed expansion in hire purchase credit with short term and long term debts (including current portion of long term debt) increased to Baht 651.89 million, 728.73 million in 2004, and 2005, declined to 598.67 during 2006. In sourcing for funding, the Company realized the continuing rising trend of interest rate. The Company has increased the proportion of long term debt to mitigate interest rate risks. At present the Company's loan borrowing tenor averaged 4 years.

As at the end of 2004, 2005, and 2006, Debt to Equity Ratio of the company stood at 1.52, 1.73, and 1.48 respectively. The reduction of the ratio at the end of 2006 was a result of lower amount of funding required as the Company delayed expanding its loan portfolio.

- Shareholders' Equity

Shareholders' Equity during 2004, 2005, and 2006 was Baht 457.78, 452.61, and 452.94 million respectively. The equity position end of 2006 was close to the amount end of 2005 because of interim dividend declared amounted to Baht 8.20 million. Return on Equity from 2004 to 2006 was 3.16%, 4.27%, and 3.70% respectively. Return on Equity declined during 2004 resulted from decline in net profit while at the same time the capital base of the company increased substantially from capital increase in the same year. As for 2005 Return on Equity increased because of higher net profit than that of prior year. Return on Equity decreased in 2006 as net profit declined.

Dividend declared from operating profit from 2004 to 2006 was as follows:

On May 10, 2005, Baht 16.40 million or at the rate of Baht 0.20 per share (valued Baht 5 per share)



On September 7, 2005, Baht 8.20 million or at the rate of Baht 0.02 per share (valued Baht 1 per share), dividend declared from operating profit during the first 6-month period of 2005

On April 21, 2006, Baht 8.2 million or at the rate of Baht 0.02 per share (valued Baht 1 per share), dividend declared from operating profit during the latter 6-month period of 2005

On December 8, 2006, Baht 8.2 million or the rate of Baht 0.02 per share (valued Baht 1 per share), dividend declared from operating profit during the 1st nine months of 2006.

- Liquidity

Net cash available from operations during 2005 was negative Baht 67.05 million. The amount increased to positive Baht 119.08 million during 2006. This was primarily a result of the reduction in hire purchase portfolio, and disposal of repossessed vehicles. Net cash from investment activities was positive Baht 2.11 million during 2005, and Baht 3.7 million during 2006 as a result of the reduction in cash deposit with commitment at bank. Financing activity generated Bath 59.85 million net cash during 2005, and negative Baht 124.29 million during 2006 because of debt retirement.

- Sources and Application of Fund

Sources of fund of the company were mainly from domestic financial institution borrowing, and equity. As a matter of policy the company intends to seek an increasing amount funding from financial institution at a lower rate.

Sources of fund as at the end of December 31, 2004, 2005, and 2006 were as follow:

| | 2006 | | 2005 | | 2004 | |
|--|--------------|---------|--------------|---------|--------------|---------|
| | Baht Million | Percent | Baht Million | Percent | Baht Million | Percent |
| Shareholders' Equity | 452.94 | 40.79 | 452.61 | 37.16 | 457.78 | 40.24 |
| Borrowing | | | | | | |
| - Overdraft + Loan from Financial Institutions | 58.82 | 5.30 | 36.64 | 3.01 | 26.51 | 2.33 |
| - Current Portion of Long Term Debt | 263.87 | 23.76 | 288.32 | 23.67 | 237.69 | 20.89 |
| - Other Short Term Debt | 53.75 | 4.84 | 79.54 | 6.53 | 78.62 | 7.04 |
| - Long Term Debt | 281.05 | 25.31 | 360.87 | 29.63 | 335.58 | 29.50 |
| Total Borrowing | 657.49 | 59.21 | 765.37 | 62.84 | 678.40 | 59.76 |
| Grand Total | 1,110.43 | 100.00 | 1,217.98 | 100.00 | 1,136.18 | 100.00 |

Borrowing as at December 31, 2006 was Baht 657.49 million with scheduled repayment as follow:

| <u>Repayment Schedule</u> | <u>Baht Million</u> |
|------------------------------|---------------------|
| Within 1 Year * | 376.44 |
| More than 1 and up to 2 Year | 163.09 |
| More than 2 and up to 3 Year | 97.39 |
| More than 3 and up to 4 Year | <u>20.57</u> |
| Total | <u>657.49</u> |

Note: * Overdraft, current portion of long term debt, and short term debt



Considering the hire purchase portfolio deducting past due accounts over 5 months, and accounts under litigation, installment receivables by maturity is as follow:

| <u>Installment Receivable</u> | <u>Baht Million</u> |
|-------------------------------|---------------------|
| Within 1 Year | 478.13 |
| More than 1 and up to 2 Year | 347.80 |
| More than 2 and up to 3 Year | 183.57 |
| More than 3 Year | <u>61.74</u> |
| Total | <u>1,071.24</u> |

As at December 31, 2006, total liabilities due within one year (including overdraft and short term loan) amounted to Baht 376.44 million, due over one year and up to two years amounted to Baht 163.09 million. Comparing with installment due for collection within one year of Baht 478.13 million, and due over one year and up to two years of Baht 347.80 million, the Company has adequate funding sources to meet its debt obligation during the said periods.

8. Other Information

Dividend Declared

During 2006 the Company paid out dividend twice through resolution passed at the General Shareholders' Meeting on April 4, 2006 approving dividend declared from operating profit during the latter 6 months of 2005 at the rate of Baht 0.02 per share to shareholders holding 410 million shares amounted to Baht 8.2 million with dividend paid out on April 21, 2006,

and resolution passed at the Board of Directors' Meeting # 6/2549 on November 10, 2006 approving interim dividend declared from operating profit during the 9 months period from January 1 - September 30, 2006 at the rate of Baht 0.02 per share to shareholders holding 410 million shares amounted to Baht 8.2 million with dividend paid out on December 8, 2006.



Detailed information relating to Directors, and Management Staff

1. Details related to executive directors and individuals with controlling interests in the Company

1. Mr. Preecha Veerapong

Chairman of the Board, and Authorized Director

Age 74 years old

Proportion of Shares Held 18.97%

Family relationship with Executive Directors

Father to Mr. Danucha Veerapong

Father to Mr. Prapakorn Veerapong

Relative of Mrs. Duangrat Jaengmongkol

Educational Background Professional training of Thai Institute of Directors (IOD) 's Director Accreditation Program (DAP)

Work Experiences

2003 - Present Eastern Commercial Leasing PLC

2002 - Present Director, Hi Tech Land Cholburi(2002) Co., Ltd.

1989 - Present Director, Prasartporn Junior Co., Ltd.

1987 - Present Director, Prapakorn Business Co., Ltd.

1979 - Present Director, Eastern Estate Co., Ltd.

1971 - Present Chairman of the Board, Thai Preeda Industry Co., Ltd.

2. Mr. Danucha Veerapong

Chairman of the Executive Committee, and Authorized Director

Age 37 years old

Proportion of Shares Held 9.54%

Family relationship with other Directors

Son to Mr. Preecha Veerapong

Elder brother to Mr. Prapakorn Veerapong

And Relative of Mrs. Duangrat Jaengmongkol

Educational Background:

- Master of Business Administration, Major in Marketing, University of Hartford, Connecticut, U.S.A.,
- Bachelor of Business Administration, Major in Economic/Finance, Bentley College, Massachusetts, U.S.A.,
- Professional training of Thai Institute of Directors on the Director Accreditation Program (DAP)

Work Experiences

2003 - Present Eastern Commercial Leasing PLC

2002 - 2003 Director of Sales and Services, the Bank of Asia PLC

1999 - 2002 Branch Manager, Sathorn 2, and Rama 4 Branches, the Bank of Asia PLC

2002 - Present Director, Hi-Tech Land Cholburi (2002) Co., Ltd.



3. Mr. Prapakorn Veerapong

Managing Director and Authorized Director

Age 36 years old

Proportion of Shares Held 9.35%

Family relationship with other Directors

Son to Mr. Preecha Veerapong
Younger brother to Mr. Danucha Veerapong
And Relative of Mrs. Duangrat Jaengmongkol

Educational Background

- Master of Business Administration, Major in International Trade, Boston University
- Bachelor of Business Administration, Major in Finance, University of Hartford, Connecticut, U.S.A.
- Professional training of Thai Institute of Directors on the Director Accreditation Program (DAP)

Work Experiences

| | |
|----------------|--|
| 2003 - Present | Eastern Commercial Leasing PLC |
| 2003 - Present | Director, Thai Preda Industry Co., Ltd. |
| 2003 - Present | Director, Eastern Estate Co., Ltd. |
| 2003 - Present | Director, Prapakorn Business Co., Ltd. |
| 2003 - Present | Director, Prasartporn Junior Co., Ltd. |
| 2002 - Present | Director, Hi-Tech Land Cholburi (2002) Co., Ltd. |
| 1997 - Present | Chairman of the Board, VSales Trading (Thailand) Co., Ltd. |

4. Mrs. Duangrat Jaengmongkol

Senior Deputy Managing Director, and Authorized Director

Age 59 years old

Proportion of Shares Held 0.79%

Family relationship with other Directors

Relative to Mr. Preecha Veerapong
Relative to Mr. Danucha Veerapong
And Relative to Mr. Prapakorn Veerapong

Educational Background

- Bachelor of Accountancy, Thammasart University
- Bachelor of Law, Thammasart University
- Mini Master of Management, National Institute of Development and Administration (NIDA)
- Professional training of Thai Institute of Directors on the Director Accreditation Program (DAP)

Work Experiences

| | |
|----------------|---|
| 2003 - Present | Eastern Commercial Leasing PLC |
| 1984 - 2003 | Managing Director, Eastern Commercial Leasing Company Limited (prior to the merger) |



5. Mr. Suthisak Hosakul

Director

Age 35 years old

Proportion of Shares Held 0.04%

Family relationship with other Directors
None

Educational Background:

- Master of Business Administration, Major in Finance, West Coast University, California, U.S.A.
- Bachelor of Business Administration, Major in Finance and Banking, Assumption University
- Professional training of Thai Institute of Directors on the Director Accreditation Program (DAP)

Work Experiences

2003 - Present Eastern Commercial Leasing PLC
2001 - Present Accounting and Finance Manager, Seriwatana Industry Co., Ltd.
1998 - 2001 Assistant Director for Debt Restructuring, the Bank of Asia PCL

6. Mr. Bhavud Vathanakul

Director

Age 37 years old

Proportion of Shares Held 0.05%

Family relationship with other Directors
None

Educational Background

- Master of Business Administration, Major in Finance, Sasin Institute, Chulalongkorn University
- Bachelor of Business Administration, Major in Economic/Finance, Bentley College, Massachusetts, U.S.A.
- Professional training of Thai Institute of Directors on the Director Accreditation Program (DAP)

Work Experiences

2003 - Present Eastern Commercial Leasing PLC
1997 - Present Financial Analyst, PTT Public Company Limited



7. Mr. Chinsuk Viravan

Chairman of the Audit Committee

Age 64 years old

Proportion of Shares Held None

Family relationship with other Directors
None

Educational Background

- Master of Economics, University of Oklahoma
- Bachelor of Commerce, Chulalongkorn University
- Graduate Member, Thai Institute of Directors (IOD)
- Professional training of Thai Institute of Directors on the Director Certification Program (DCP)
- Audit Committee Program (ACP)

Work Experiences

2005 - Present Eastern Commercial Leasing PLC

1991 - 2004: Deputy General Manager Director & President Advisor of the Board of Directors, Small Industry Credit Guarantee Corporation.

8. Police Major General Amporn Charuchinda

Audit Committee Member

Age 59 years old

Proportion of Shares Held None

Family relationship with other Directors
None

Educational Background

- Master of Engineering, Major in Nuclear Technology, Chulalongkorn University
- Bachelor of Science, Major in Physics, Chulalongkorn University
- Professional training of Thai Institute of Directors on the Directors Accreditation Program (DAP)

Work Experiences

2003 - Present Eastern Commercial Leasing PLC

2001 - Present Police Assistant Commander, National Police Administration



9. Mr. Phiphat Pornsuwan

Audit Committee Member

Age 59 years old

Proportion of Shares Held 0.06%

Family relationship with other Directors
None

Educational Background

- Master of Business Administration, Texas A & I University
- Bachelor of Commerce, Major in Statistics, Chulalongkorn University
- National Defense College Class 4010
- Professional training of Thai Institute of Directors on the Directors Accreditation Program (DAP)

Work Experiences

2003 - Present Eastern Commercial Leasing PLC

1974 - 2002 Assistant Managing Director, Bank of Asia PLC

10. Mr. Somchai Watthanasuphasirikul

Senior Credit Manager

Age 58 years old

Proportion of Shares Held None

Family relationship with other Directors
None

Educational Background

- Diploma in Aviation, Nitibhon Vocational School

Work Experiences

2003 - Present Easter Commercial Leasing PLC

1985 - 2003 Senior Credit Manager, Eastern Commercial Leasing PLC



11. Mr. Suwat Rojanasoontra

Operation Manager

Age 33 years old

Proportion of Shares Held None

Family relationship with other Directors
None

Educational Background - Bachelor of Accountancy, Bangkok University

Work Experiences

2003 - Present Eastern Commercial Leasing PLC

2002 - 2003 Operation Manager, Eastern Commercial Leasing Co., Ltd.

2000 - 2002 Credit Analysis Manager, Professional Leasing Co., Ltd.

12. Mrs. Charatsang Yuampai

Business Development Manager

Age 35 years old

Proportion of Shares Held None

Family relationship with other Directors
None

Educational Background - Bachelor of Business Administration, Major in Finance and Banking,
Ramkamhaeng University

Work Experiences

2003 - Present Eastern Commercial Leasing PLC

2001 - 2003 Finance Supervisor, Professional Leasing Co., Ltd.

1994 - 2000 Accountant, Thai Dhanu Bank Public Co., Ltd.



13. Mr. Visit Saikrachang

Collection Manager

Age 46 years old

Proportion of Shares Held None

Family relationship with other Directors
None

Educational Background - Bachelor of Art, Major in Political Science in Public Administration,
Ramkamhaeng University

Work Experiences

2003 - Present Eastern Commercial Leasing Public Company

2002 - 2003 Collection Manager, Professional Leasing Co., Ltd.

1996 - 2002 Assistant Manger -Credit Administration, Krung Thai Thanakit Finance
and Securities Public Co., Ltd.

14. Mr. Songsak Tipayasunthorn

Credit Manager

Age 36 years old

Proportion of Shares Held None

Family relationship with other Directors
None

Educational Background - Master of Science in Economics, Texas A&M University Commerce
- Bachelor of Science Agricultural Economics, Kasetsart University

Work Experiences

2005 - Present Eastern Commercial Leasing Public Company

2003 - 2005 Operation Manager, Potchana Corporation, Dallas, Texas

2002 - 2003 Report Administrator, Verizon Communication, Irvina, Texas

1994 - 1995 Marketing staff, Phatra Leasing Co., Ltd.



2. Information on Directors, Management, and Individuals with control interests in the subsidiaries, affiliates or related companies

| Directors and Management | Eastern Commercial Leasing PCL | Thai Preda Industry Co., Ltd. | Eastern Estate Co., Ltd. | Prapakorn Business Co., Ltd. | Prasartporn Junior Co., Ltd. | Vsales Trading (Thailand) Co., Ltd. | Hitechland Cholburi 2002 Co., Ltd. |
|--|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| 1. Mr. Preecha Veerapong | X, / | X | / | / | / | | / |
| 2. Mr. Danucha Veerapong | /, /// | | | | | | / |
| 3. Mr. Prapakorn Veerapong | /, /// | / | / | / | / | X | / |
| 4. Mrs. Duangrat Jaengmongkol | /, /// | | | | | | |
| 5. Mr. Suthisak Hosakul | / | | | | | | |
| 6. Mr. Bhavud Vathana kul | / | | | | | | |
| 7. Mr. Chinsuk Viravan | /, XX | | | | | | |
| 8. Police Major General Amporn Charuchinda | /, // | | | | | | |
| 9. Mr. Phiphat Pornsuwan | /, // | | | | | | |
| 10. Mr. Somchai Wathanasuphasirikul | /// | | | | | | |
| 11. Mr. Suwat Rojanasoontra | /// | | | | | | |
| 12. Mrs. Charatsang Yuampai | /// | | | | | | |
| 13. Mr. Visit Saikrachang | /// | | | | | | |
| 14. Mr. Songsak Tipayasunthorn | /// | | | | | | |

Note: Chairman X Director / Audit Committee Chairman XX Audit Committee Member // Management III



AUDITOR'S REPORT

To The Shareholders of

EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the balance sheets of EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED as at December 31, 2006 and 2005, the related of statements of income, statements of changes in shareholders' equity and statements of cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statements presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED as at December 31, 2006 and 2005 and the results of its operations and cash flows for the years then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

Office of D I A International Auditing



(Mrs. Suvimol Krittayakiern)

C.P.A. Thailand

Registration No. 2982

February 1, 2007



BALANCE SHEETS

EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED
AS AT DECEMBER 31, 2006 AND 2005

| Assets | Note | Baht | |
|---|------|-------------------------|-------------------------|
| | | 2006 | 2005 |
| Current assets | | | |
| Cash and cash equivalents | 3 | 5,759,834.21 | 7,274,155.04 |
| Hire purchase agreement receivables | | | |
| within 1 year - net | 4 | 444,058,286.86 | 443,424,543.30 |
| Sale with right of redemption agreement | | | |
| receivables - net | 5 | 91,373,870.00 | 62,300,150.00 |
| Properties foreclosed - net | 6 | 6,238,405.65 | 21,133,050.67 |
| Other current assets | 7 | 15,302,174.62 | 14,966,026.15 |
| Total current assets | | <u>562,732,571.34</u> | <u>549,097,925.16</u> |
| Non-current assets | | | |
| Hire purchase agreement receivables | | | |
| due over 1 year - net | 4 | 533,926,843.01 | 655,754,397.60 |
| Property, plant and equipment - net | 8 | 23,622,908.58 | 23,934,133.91 |
| Deposit at bank with commitment | 9 | 2,786,786.40 | 7,356,312.20 |
| Other non-current assets | | 28,400.00 | 28,400.00 |
| Total non-current assets | | <u>560,364,937.99</u> | <u>687,073,243.71</u> |
| Total assets | | <u>1,123,097,509.33</u> | <u>1,236,171,168.87</u> |

Notes to financial statements are parts of these financial statements.



BALANCE SHEETS (Cont.)

EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED
AS AT DECEMBER 31, 2006 AND 2005

| Liabilities and shareholders' equity | Note | Baht | |
|---|------|------------------|------------------|
| | | 2006 | 2005 |
| Current liabilities | | | |
| Bank overdrafts and loans from financial institutions | 10 | 58,821,352.23 | 36,644,827.55 |
| Current portion of long-term debt | 13 | 263,867,790.00 | 288,323,357.45 |
| Short - term loans from related persons | 11 | 34,203,223.66 | 34,801,272.40 |
| Other short - term loans | 12 | 19,544,699.27 | 44,744,493.15 |
| Advance received | | 5,456,762.84 | 8,597,685.25 |
| Accrued income tax | | 77,567.73 | 3,465,081.31 |
| Other current liabilities | | 7,131,606.51 | 6,118,336.76 |
| Total current liabilities | | 389,103,002.24 | 422,695,053.87 |
| Non-current liabilities | | | |
| Long-term loans | 13 | 281,049,910.00 | 360,866,200.00 |
| Total non-current liabilities | | 281,049,910.00 | 360,866,200.00 |
| Total liabilities | | 670,152,912.24 | 783,561,253.87 |
| Shareholders' equity | | | |
| Share capital | | | |
| Authorized share capital | | | |
| 410,000,000 common shares of Baht 1.00 each | 14 | 410,000,000.00 | 410,000,000.00 |
| Issued and paid - up share capital | | | |
| 410,000,000 common shares of Baht 1.00 each | | 410,000,000.00 | 410,000,000.00 |
| Paid-in capital | | | |
| Premium on common share | | 21,508,713.28 | 21,508,713.28 |
| Retained earnings | | | |
| Appropriated | | | |
| Legal reserve | 15 | 7,286,250.17 | 6,449,516.07 |
| Unappropriated | | 14,149,633.64 | 14,651,685.65 |
| Total shareholders' equity | | 452,944,597.09 | 452,609,915.00 |
| Total liabilities and shareholders' equity | | 1,123,097,509.33 | 1,236,171,168.87 |

Notes to financial statements are parts of these financial statements.



STATEMENTS OF INCOME

EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2006 AND 2005

| | | Baht | |
|---|------|-----------------------|-----------------------|
| | Note | 2006 | 2005 |
| Revenues | | | |
| Realized selling interest under hire purchase agreement | | 112,404,368.27 | 110,423,990.90 |
| Interest income under sale with right of redemption agreement | | 13,561,194.50 | 4,584,639.64 |
| Other income | | | |
| Fee and services income | | 12,114,126.19 | 14,858,313.17 |
| Others | | 11,588,426.69 | 9,982,176.74 |
| Total revenues | | <u>149,668,115.65</u> | <u>139,849,120.45</u> |
| Expenses | | | |
| Expenses on borrowings | | 44,759,368.93 | 32,297,904.77 |
| Operating and administrative expenses | | 68,780,195.64 | 67,134,014.38 |
| Directors' remuneration | 18 | 1,530,000.00 | 1,495,000.00 |
| Bad debt and doubtful accounts | | 12,592,556.71 | 10,153,912.21 |
| Total expenses | | <u>127,662,121.28</u> | <u>111,080,831.36</u> |
| Profit before income tax | | 22,005,994.37 | 28,768,289.09 |
| Income tax | | (5,271,312.28) | (9,339,671.13) |
| Net profit | | <u>16,734,682.09</u> | <u>19,428,617.96</u> |
| Basic earnings per share | | | |
| Net profit | 2.8 | 0.0408 | 0.0474 |
| Number of weighted average of common shares | | 410,000,000 | 410,000,000 |

Notes to financial statements are parts of these financial statements.



STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2006 AND 2005

(Unit : Baht)

| | Note | Issued and paid-up share capital | Premium on share capital | Retained earnings (Deficit) | | Total |
|---|------|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| | | | | Appropriated | Unappropriated | |
| Beginning balance as at January 1, 2005 | | 410,000,000.00 | 21,508,713.28 | 5,478,085.17 | 20,794,498.59 | 457,781,297.04 |
| Net profit for the years | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 19,428,617.96 | 19,428,617.96 |
| Appropriated for legal reserve | 15 | 0.00 | 0.00 | 971,430.90 | (971,430.90) | 0.00 |
| Dividend paid | 16 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | (24,600,000.00) | (24,600,000.00) |
| Ending balance as at December 31, 2005 | | 410,000,000.00 | 21,508,713.28 | 6,449,516.07 | 14,651,685.65 | 452,609,915.00 |
| Net profit for the years | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 16,734,682.09 | 16,734,682.09 |
| Appropriated for legal reserve | 15 | 0.00 | 0.00 | 836,734.10 | (836,734.10) | 0.00 |
| Dividend paid | 16 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | (16,400,000.00) | (16,400,000.00) |
| Ending balance as at December 31, 2006 | | 410,000,000.00 | 21,508,713.28 | 7,286,250.17 | 14,149,633.64 | 452,944,597.09 |

Notes to financial statements are parts of these financial statements.



STATEMENTS OF CASH FLOWS

EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2006 AND 2005

| | Baht | |
|--|-----------------|-----------------|
| | 2006 | 2005 |
| Cash flows from operating activities | | |
| Net profit | 16,734,682.09 | 19,428,617.96 |
| Adjustments to net profit to cash receipt (disbursement) from operations | | |
| Depreciation | 4,310,735.19 | 5,365,243.14 |
| Bad debt and doubtful accounts | 12,592,556.71 | 10,153,912.21 |
| (Gain) Loss on sales of assets | (1,850,963.55) | (626,715.65) |
| Loss from sales of properties foreclosed | 15,718,966.69 | 9,552,724.13 |
| (Gain) Loss from impairment of properties foreclosed | 1,494,738.68 | 2,491,901.46 |
| Gain (Loss) from operation before changes in parts of operating assets and liabilities | 49,000,715.81 | 46,365,683.25 |
| (Increase) Decrease in changes in parts of operating assets | | |
| Hire purchase agreement receivable | 89,237,218.72 | (75,088,306.64) |
| Sale with right of redemption receivables | (28,570,000.00) | (34,015,000.00) |
| Properties foreclosed | 16,413,386.62 | (4,979,644.09) |
| Other current assets | (1,488,359.53) | (262,598.43) |
| Increase (Decrease) in changes in parts of operating liabilities | | |
| Accrued income tax | (3,387,513.58) | 396,444.30 |
| Advance received | (3,140,922.41) | 7,094.92 |
| Other current liabilities | 1,013,269.75 | 529,595.93 |
| Net cash provided by (used in) operating activities | 119,077,795.38 | (67,046,730.76) |

Notes to financial statements are parts of these financial statements.



STATEMENTS OF CASH FLOWS (Cont.)

EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2006 AND 2005

| | Baht | |
|--|------------------|-----------------|
| | 2006 | 2005 |
| Cash flows from investing activities | | |
| Cash received from sales of equipment | 1,871,358.88 | 1,302,609.53 |
| Cash paid for purchase of property, plant and equipment | (2,739,825.50) | (1,069,028.55) |
| (Increase) Decrease in deposit at bank with commitment | 4,569,525.80 | 1,872,956.86 |
| Net cash provided by (used in) investing activities | 3,701,059.18 | 2,106,537.84 |
| Cash flows from financing activities - increase (decrease) | | |
| Bank overdrafts and loans from financial institutions | 22,176,524.68 | 10,139,250.37 |
| Other short - term loans | (25,797,842.62) | 0.00 |
| Long - term loans | (104,271,857.45) | 75,916,888.11 |
| Long - term financial lease agreement payables | 0.00 | (1,607,974.48) |
| Dividend paid | (16,400,000.00) | (24,600,000.00) |
| Net cash provided by (used in) financial activities | (124,293,175.39) | 59,848,164.00 |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalents | (1,514,320.83) | (5,092,028.92) |
| Cash and cash equivalents, as at January 1 | 7,274,155.04 | 12,366,183.96 |
| Cash and cash equivalents, as at December 31 | 5,759,834.21 | 7,274,155.04 |
| Additional disclosure of cash flows information | | |
| Cash paid during the period | | |
| Income tax | 8,713,374.74 | 8,943,226.83 |
| Interest expenses | 47,896,635.72 | 31,142,132.39 |

Notes to financial statements are parts of these financial statements.



NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

EASTERN COMMERCIAL LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED
AS AT DECEMBER 31, 2006 AND 2005

1. FINANCIAL STATEMENTS PREPARATION AND PRESENTATION BASIS

These financial statements have been presented in accordance with the notification of the Department of Business Development dated September 14, 2001 regarding the abbreviate items which must be shown in the financial statements for the public company limited and prepared in conformity with the generally accepted accounting principles as prescribed by the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention, except as transaction disclosed in related accounting policy.

The accounting policies are applied in accordance with the Accounting Standards issued by the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand (currently named the Federation of Accounting Professions) of which promulgated by the Board of Supervision of Auditing Practices.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Income and Expenses Recognition

2.1.1 Revenues and expenditures are recorded on an accrual basis.

2.1.2 The Company recorded hire purchase interest income as unrealized interest and recognized on the sum of the years digits method. Revenues from installments will be stopped to recognize if the overdue installments exceeding 4 months which different from the accounting method of revenues recognition and allowance for doubtful accounts provision for consumer finance as requirement of the Securities and Exchange Commission and the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand (currently named the Federation of Accounting Professions) that required the Company to stop revenue recognition from the overdue payment of receivables exceeding 3 installments in accordance with the notification no. KorLorTor. ChorSor. (Wor) 2/2004 dated April 30, 2004. Since the past receivables data as at December 31, 2003, 2004, 2005 and 2006 there are 95% of overdue receivables exceeding 4 months could repay such debts. So, as at December 31, 2006 and 2005, the Company has overdue payment receivable exceeding 3 installments and still recognize income in the amount of Baht 35,966,869.66 and Baht 27,294,201.36, respectively. If the Company recognized income on the requirement basis, revenue and receivables of the Company will be reduced by Baht 332,080.29 and Baht 206,129.66, respectively.

2.1.3 The Company recorded recognized interest income under sale with right of redemption agreement receivables on an accrual basis.

2.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents mean cash on hand and all type of bank deposit excluding deposit which held to maturity and liquid short-term investments that had slightly risk in changing valuation.



2.3 Allowance for doubtful accounts

The Company provided the allowance for doubtful accounts based on receivables aging report which calculated from receivables under hire purchase agreement, sale with right of redemption agreement and receivables under lawsuit deducted by deferred hire purchase interest and collaterals. The collaterals are calculated from the credit value at the rate of 30% - 80% by considering the comparative of repayable opportunity received from receivables and selling of collaterals. In addition, the Company will consider the repayment ability of each receivables for overdue receivables exceeding six months, receivable under sale with right of redemption agreement overdue exceeding one month and receivables under debt compromise agreement overdue exceeding twelve months.

The basis of provision of allowance for doubtful accounts are as follows :

| | % |
|--|-----|
| Less Deferred hire purchase interest and collaterals | |
| mal receivable and overdue 1 month | 1 |
| Overdue 2 - 3 months | 2 |
| Overdue 4 - 6 months | 20 |
| Overdue 7 - 12 months | 50 |
| Overdue 12 months | 100 |

The above policy are determined for overdue payment exceeding 3 installments which do not conform with the allowance for doubtful accounts provision for consumer finance as requirement of the Securities and Exchange Commission and the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand that required the Company to provide the allowance for doubtful accounts in whole amount without collaterals deducting. Since the Company provided the allowance for doubtful accounts from the actual bad debt statistics in the past 2-3 years, therefore, the yearly actual bad debt are occurred approximately 75 - 80% of provided doubtful accounts.

Receivables under debt compromise agreement after deduction by deferred hire purchase interest without collaterals deduction were provided allowance for doubtful accounts equal to 75 - 100% since the Company has seized the collaterals from such receivables. The Company will have the yearly actual bad debt approximately 85 - 90% of provided doubtful accounts from the statistics in the past 2 - 3 years.

2.4 Property, plant and equipment

Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation except land are stated at cost. Impairment of assets will be provided (if any).

The Company depreciated all type of assets on over the estimated useful lives of the assets as follows :

| | Number of years |
|---|-----------------|
| Building and improvement | 20 |
| Furniture, fixture and office equipment | 3 - 5 |
| Vehicles | 5 |



2.5 Impairment of assets

The Company has considered the impairment of assets on property, plant and equipment, investment, properties foreclosed and other intangible assets whenever events or changes indicate that the recoverable value of the asset is lower than the book value. Loss from impairment of asset will be recognized in the statements of income. The Company will reverse the impairment loss whenever there is an indication that there is no longer impairment or reduction in impairment as "other income".

Recoverable value means net selling price of the asset or its utilization value whichever is higher. The Company will consider the impairment for each asset item or each asset unit generating cash flow, whichever is practical.

2.6 Properties foreclosed

Properties foreclosed which seized from defaulting receivable are valued by the balance of receivable at the lower of net book value or net realizable value from selling assets. Net realizable value are evaluated by comparing with the used car price in the market and the past selling price which appraised by the Company's appraisal management.

2.7 Income tax

The Company records income taxes as expenses in each year for the occurring period.

2.8 Basic earnings per share

Earnings (Loss) per share as presented in the statements of income is the basic earnings (loss) per share which is determined by dividing the net profit (loss) for the year by the weighted average number of common shares issued and paid - up during the year.

2.9 Use of accounting estimates

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles required the management to make several estimation and assumption which affect the reported amounts in the financial statements and disclosures in notes to financial statements. Consequent actual results may differ from those estimates.

2.10 Provision for liabilities

The Company recognizes a provision for liabilities when an entity has a present legal or constructive obligation as a result of a past event. It is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation and reliable estimate can be made of the amount of the obligation. Expenditure is required to settle a provision, is expected to be reimbursed when it is virtually certain that reimbursement will be received.

3. CASH AND CASH EQUIVALENTS

| | Baht | |
|------------------|---------------------|---------------------|
| | 2006 | 2005 |
| Cash on hand | 335,840.25 | 169,553.00 |
| Current accounts | 5,214,598.56 | 5,448,891.55 |
| Savings deposit | 209,395.40 | 1,655,710.49 |
| Total | <u>5,759,834.21</u> | <u>7,274,155.04</u> |



4. HIRE PURCHASE AGREEMENT RECEIVABLE - NET

| | Due within 1 year Baht | | Due over 1 year Baht | |
|--|---------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|
| | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 |
| Hire purchase agreement receivable | 523,210,464.41 | 538,373,023.45 | 604,143,874.16 | 731,095,460.65 |
| Less Unrealized interest income | (76,548,247.57) | (91,411,826.44) | (65,657,571.25) | (72,054,485.41) |
| Less Allowance for doubtful accounts | (2,603,929.98) | (3,536,653.71) | (4,559,459.90) | (3,286,577.64) |
| Hire purchase agreement receivable - net | <u>444,058,286.86</u> | <u>443,424,543.30</u> | <u>533,926,843.01</u> | <u>655,754,397.60</u> |

Overdue receivables and allowance for doubtful accounts

| | Number of receivable | Receivables less by unrealized interest | Receivables for provide allowance for doubtful accounts | % of allowance for doubtful accounts | Allowance for doubtful accounts |
|-------------------------|----------------------|---|---|--------------------------------------|---------------------------------|
| As at December 31, 2006 | | | | | |
| Undue - 1 month | 3,861 | 788,457,543.28 | 157,691,508.66 | 1% | 1,576,915.08 |
| Overdue 2 - 3 months | 959 | 164,591,356.69 | 32,918,271.34 | 2% | 658,365.42 |
| Overdue 4 - 6 months | 97 | 20,344,379.17 | 4,068,875.83 | 20% | 813,775.17 |
| Overdue 7 - 12 months | 43 | 11,755,240.61 | 8,228,668.43 | 50% | 4,114,334.21 |
| Total | | <u>985,148,519.75</u> | <u>202,907,324.26</u> | | <u>7,163,389.88</u> |
| As at December 31, 2005 | | | | | |
| Undue - 1 month | 4,189 | 913,385,828.38 | 182,677,165.67 | 1% | 1,826,771.66 |
| Overdue 2 - 3 months | 870 | 168,294,792.09 | 33,658,958.42 | 2% | 673,179.17 |
| Overdue 4 - 6 months | 59 | 13,513,750.35 | 2,702,750.07 | 20% | 540,550.01 |
| Overdue 7 - 12 months | 36 | 10,807,801.43 | 7,565,460.00 | 50% | 3,782,730.51 |
| Total | | <u>1,106,002,172.25</u> | <u>226,604,334.16</u> | | <u>6,823,231.35</u> |

As at December 31, 2006 and 2005, parts of hire purchase receivables amount of Baht 878,912,799.17 and Baht 993,627,481.49, respectively were used as collateral for bank overdrafts and loans from a bank as stated in notes 10 and 13.



5. SALE WITH RIGHT OF REDEMPTION AGREEMENT RECEIVABLES

| | Baht | |
|---|----------------------|----------------------|
| | 2006 | 2005 |
| Sale with right of redemption agreement receivables | 92,515,000.00 | 63,945,000.00 |
| Less Allowance for doubtful accounts | (1,141,130.00) | (1,644,850.00) |
| Sale with right of redemption agreement receivables - net | <u>91,373,870.00</u> | <u>62,300,150.00</u> |

As at December 31, 2006, the Company has loans receivable to 18 individuals by entering into 137 cars sale with right of redemption agreement with the agreement period of 1 - 6 months at the interest rate of 15 - 21% per annum (as at December 31, 2005, 83 cars).

6. PROPERTIES FORECLOSED - NET

| | Baht | |
|---|---------------------|----------------------|
| | 2006 | 2005 |
| Properties foreclosed | 7,862,841.82 | 25,288,647.85 |
| Less Provision for impairment - properties foreclosed | (1,624,436.17) | (4,155,597.18) |
| Properties foreclosed - net | <u>6,238,405.65</u> | <u>21,133,050.67</u> |

7. OTHER CURRENT ASSETS

| | Baht | |
|---|----------------------|----------------------|
| | 2006 | 2005 |
| Receivables under lawsuit | 20,821,076.49 | 24,500,924.76 |
| Less Allowance for doubtful accounts | (14,574,753.55) | (17,150,647.33) |
| Net | <u>6,246,322.94</u> | <u>7,350,277.43</u> |
| Receivables under debt compromise agreement | 5,669,169.90 | 3,999,076.24 |
| Less Allowance for doubtful accounts | (5,081,748.53) | (3,522,796.10) |
| Net | <u>587,421.37</u> | <u>476,280.14</u> |
| Receivables - net | <u>6,833,744.31</u> | <u>7,826,557.57</u> |
| Accrued insurance premium discount income | 788,371.56 | 1,250,252.39 |
| Others | 7,680,058.75 | 5,889,216.19 |
| Total | <u>15,302,174.62</u> | <u>14,966,026.15</u> |



Overdue receivables under lawsuit and allowance for doubtful accounts.

| | Number of receivable | | Baht | |
|---|----------------------|------|----------------------|----------------------|
| | 2006 | 2005 | 2006 | 2005 |
| Receivable after unrealized interest income | 62 | 51 | 20,821,076.49 | 24,500,924.76 |
| Receivable for provide allowance for doubtful accounts | | | 14,574,753.55 | 17,150,647.33 |
| % of allowance for doubtful accounts | | | 100% | 100% |
| Allowance for doubtful accounts | | | <u>14,574,753.55</u> | <u>17,150,647.33</u> |

Overdue receivable under debt compromise agreement and allowance for doubtful accounts as at

December 31, 2006.

| | Number of receivable | Receivables less by unrealized interest | Receivables for provide allowance for doubtful accounts | % of allowance for doubtful accounts | Allowance for doubtful accounts |
|------------------------------|----------------------------|---|---|--|------------------------------------|
| Undue - 3 months | 5 | 885,337.12 | 885,337.12 | 75% | 664,002.84 |
| Overdue 7 months | 1 | 227,414.00 | 227,414.00 | 75% | 170,560.50 |
| Overdue 8 months | 2 | 211,420.52 | 211,420.52 | 75% | 158,565.39 |
| Overdue 10 months | 2 | 1,025,513.85 | 1,025,513.85 | 75% | 769,135.39 |
| Overdue 15 months onwards | 10 | <u>3,319,484.41</u> | <u>3,319,484.41</u> | 100% | <u>3,319,484.41</u> |
| Total | | <u>5,669,169.90</u> | <u>5,669,169.90</u> | | <u>5,081,748.53</u> |

Overdue receivable under debt compromise agreement and allowance for doubtful accounts as at

December 31, 2005.

| | Number of receivable | Receivables less by unrealized interest | Receivables for provide allowance for doubtful accounts | % of allowance for doubtful accounts | Allowance for doubtful accounts |
|------------------------------|----------------------------|---|---|--|------------------------------------|
| Undue - 3 months | 4 | 893,252.10 | 893,252.10 | 75% | 669,939.08 |
| Overdue 6 months | 2 | 350,186.78 | 350,186.78 | 75% | 262,640.09 |
| Overdue 9 months | 1 | 252,733.72 | 252,733.72 | 75% | 189,550.29 |
| Overdue 12 months | 1 | 408,948.00 | 408,948.00 | 75% | 306,711.00 |
| Overdue 15 months onwards | 5 | <u>2,093,955.64</u> | <u>2,093,955.64</u> | 100% | <u>2,093,955.64</u> |
| Total | | <u>3,999,076.24</u> | <u>3,999,076.24</u> | | <u>3,522,796.10</u> |



8. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

| | December 31 2005 | Increase | Disposal (transfer) | December 31 2006 |
|-----------------------------|------------------|--------------|---------------------|------------------|
| Cost :- | | | | |
| Land | 7,324,162.50 | 0.00 | 0.00 | 7,324,162.50 |
| Building | 9,545,612.82 | 51,547.00 | 0.00 | 9,597,159.82 |
| Office decoration | 640,338.36 | 3,200.00 | 0.00 | 643,538.36 |
| Office equipment | 10,768,392.26 | 471,405.60 | 83,140.19 | 11,156,657.67 |
| Office furniture | 917,339.57 | 0.00 | 0.00 | 917,339.57 |
| Vehicles | 15,717,412.49 | 2,893,752.59 | 5,738,610.21 | 12,872,554.87 |
| Construction in progress | 0.00 | 600,000.00 | 0.00 | 600,000.00 |
| Total | 44,913,258.00 | 4,019,905.19 | 5,821,750.40 | 43,111,412.79 |
| Accumulated depreciation :- | | | | |
| Building | 1,760,690.66 | 479,822.40 | 0.00 | 2,240,513.06 |
| Office decoration | 372,231.73 | 127,654.33 | 0.00 | 499,886.06 |
| Office equipment | 7,893,657.83 | 1,329,044.20 | 62,745.86 | 9,159,956.17 |
| Office furniture | 848,977.67 | 46,354.43 | 0.00 | 895,332.10 |
| Vehicles | 10,103,566.20 | 2,327,859.83 | 5,738,609.21 | 6,692,816.82 |
| Total | 20,979,124.09 | 4,310,735.19 | 5,801,355.07 | 19,488,504.21 |
| Balance | 23,934,133.91 | | | 23,622,908.58 |

Depreciation : For the year ended December 31, 2006 was Baht 4,310,735.19

For the year ended December 31, 2005 was Baht 5,365,243.14

As at December 31, 2006, the Company has fixed assets at cost of Baht 5,990,362.07 and net book value of Baht 424 which were fully depreciated but are still being operated (as at December 31, 2005, cost of Baht 5,207,541.48 and net book value of Baht 321).

Land and construction were mortgaged as guarantee for bank overdrafts and long-term loans from a bank as mentioned in notes 10 and 13.

9. DEPOSIT AT BANK WITH COMMITMENT

As at December 31, 2006, fixed deposit of Baht 2,786,786.40 is used as guarantee for loans from bank and electricity usage as mentioned in notes 13 and 19 (as at December 31, 2005 amount of Baht 7,356,312.20).



10. BANK OVERDRAFTS AND LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTION

| | Baht | |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| | 2006 | 2005 |
| Bank overdrafts | 12,821,352.23 | 16,644,827.55 |
| Loans from bank - promissory notes | 46,000,000.00 | 20,000,000.00 |
| Total | <u>58,821,352.23</u> | <u>36,644,827.55</u> |

10.1 As at December 31, 2006 and 2005, the Company has overdrafts line with 2 banks totalling Baht 45 million guaranteed by transferring the right on part of hire purchase agreement receivable in note 4, mortgaging land and construction in note 8 and personal guarantee by the directors without remuneration.

10.2 As at December 31, 2006 and 2005, the Company has loans from a local bank by issuing promissory notes at the interest rate of 3.6 - 6.60% per annum which are due under the term of such notes.

11. TRANSACTION WITH RELATED PERSONS AND PARTIES

Parts of the Company's assets, liabilities, revenues and expenses arose from the transactions with related persons. Such transactions have been concluded on the condition as follows :

11.1 Short-term loans from related person

| Short-term loans from related person | Prepaid interest | | |
|--------------------------------------|------------------|----------------|-----------------|
| | Principal | expenses | Total |
| Balance as at December 31, 2005 | 35,000,000.00 | (198,727.60) | 34,801,272.40 |
| Increase | 70,000,000.00 | (2,283,576.40) | 67,716,423.60 |
| Decrease | (70,000,000.00) | 1,685,527.66 | (68,314,472.34) |
| Balance as at December 31, 2006 | 35,000,000.00 | (796,776.34) | 34,203,223.66 |

As at December 31, 2006, the Company has loans from 4 shareholders by issuing bill of exchange in the amount of Baht 35 million at the interest rate of 6.25% per annum due on May 18, 2007 and pre-deducted interest expenses in the amount of Baht 1,035,227.64 (as at December 31, 2005, the amount of Baht 35 million).



11.2 Rental

As at December 31, 2006, the Company has entering into lease land agreement in order to use as car parking from 2 directors of the Company as detailed following :

| Plot | Location | Area | Agreement Period | Period | Rental/month |
|------|----------|----------------|------------------|--------------------------------------|----------------|
| 1 | Bangkok | 275 Square wah | 3 years | August 18, 2006 - August 18, 2009 | Baht 40,421.05 |
| 2 | Cholburi | 108 Square wah | 1 year | December 1, 2005 - November 30, 2006 | Baht 3,157.90 |

12. OTHER SHORT - TERM LOANS

(Unit : Baht)

| | 2006 | | | 2005 | | |
|--------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|-------------------|
| | Interest rate | Principal | Maturity | Interest rate | Principal | Maturity |
| Persons | 6.25% | 20,000,000.00 | May 18, 2007 | 3.95% | 15,000,000.00 | February 24, 2006 |
| Opened fund | - | - | - | 3.95% | 30,000,000.00 | February 24, 2006 |
| | | 20,000,000.00 | | | 45,000,000.00 | |
| Less Prepaid interest expenses | | (455,300.73) | | | (255,506.85) | |
| Net | | 19,544,699.27 | | | 44,744,493.15 | |

13. LONG - TERM LOANS

Loans from 3 commercial banks consist of :

| | Interest rate | Credit line (Million Baht) | Baht | |
|---|------------------|-------------------------------|------------------|------------------|
| | | | 2006 | 2005 |
| First bank | MLR-2 - MLR-0.25 | 630 | 476,920,100.00 | 469,323,800.00 |
| Second bank | MLR-1.5 | 200 | 36,107,600.00 | 98,608,740.00 |
| Third bank | MLR-1.5 | 220 | 31,890,000.00 | 81,257,017.45 |
| | | | 544,917,700.00 | 649,189,557.45 |
| Less Current portion of long - term debts | | | (263,867,790.00) | (288,323,357.45) |
| Total | | | 281,049,910.00 | 360,866,200.00 |

13.1 Loans from 3 banks were gradually withdrawn due to their credit line. The principal and interest are monthly repaid within 3 - 4 years from the loans withdrawal date.

13.2 Loans from 3 banks are guaranteed by transferring the right on part of receivable under hire purchase agreement as stated in note 4 and personal guarantee by the Company's directors. Besides, loans from the 2nd bank are guaranteed by fixed deposit as stated in note 9 and loans from the 3rd bank are guaranteed by mortgaging land and construction as stated in note 8.



14. SHARE CAPITAL

According to the resolution of shareholders' general meeting no. 1/2005 held on April 21, 2005, passed to change par value of common shares from 82,000,000 shares of Baht 5 each, amounting to Baht 410,000,000.00 to 410,000,000 shares of Baht 1 each, amounting to Baht 410,000,000.00. The Company has registered to amend the memorandum of association on April 26, 2005."

15. LEGAL RESERVE

According to the Public Company Limited Act B.E. 2535, the Company has appropriated its reserve not less than 5% of the annual net profit after deduction of deficit brought forward (if any) as legal reserve until the reserve reaches 10% of authorized share capital. Such legal reserve is not available for dividend distribution.

16. DIVIDEND PAID

According to the minutes of the shareholders' general meeting no. 1/2005 held on April 21, 2005, the Company passed the resolution to pay dividend from its net profit for the year 2004 to the shareholders for 82,000,000 shares at Baht 0.20 per share totalling Baht 16,400,000.00 which was paid on May 10, 2005.

According to the minutes of the Board of directors' meeting no. 3/2005 held on August 9, 2005, the Company passed the resolution to pay interim dividend from its net profit for six months ended June 30, 2005 to the shareholders for 410,000,000 shares at Baht 0.02 per share totalling Baht 8,200,000.00.

According to the minutes of the shareholders' general meeting no. 1/2006 held on April 4, 2006, the Company passed the resolution to pay dividend from its net profit for six months ended December 31, 2005 to the shareholders for 410,000,000 shares at Baht 0.02 per share totalling Baht 8,200,000.00 which was paid on April 21, 2006.

According to the minutes of the Board of directors' meeting no. 6/2006 held on November 10, 2006, the Company passed the resolution to pay dividend from its net profit for nine months ended September 30, 2006 to the shareholders for 410,000,000 shares at Baht 0.02 per share totalling Baht 8,200,000.00 which was paid on December 8, 2006.

17. PROVIDENT FUND

The Company has jointed to be member of provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Under the fund regulation, the employees have to contribute to the fund at the rate of 3% - 7% of their salaries and the Company's contribution at the rate of 3% - 7%. The benefits will be paid to the members upon the condition of length of work on their retirement, death or resignation from the members.

For the year ended December 31, 2006, the Company recorded the contribution to the fund of Baht 884,289.00 as expenses (for year ended December 31, 2005, the amount of Baht 764,431.00).



18. DIRECTORS' REMUNERATION

Directors remuneration is contributed to directors of the Company under the Public Company Act excluding salaries and related fringe benefit paid to directors.

19. COMMITMENT

As at December 31, 2006 and 2005, the Company has contingent liabilities from bank's issuance of letter of guarantee for electricity usage of Baht 64,800.00

20. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

The Company's operation involve virtually a single credit providing business in the form of hire purchasing to ordinary person and juristic person and operated in one geographical segment in domestic, hence, all of revenues, gain and assets presented in the financial statements are related to the said business and geographical segment.

21. DISCLOSURES OF FINANCIAL INSTRUMENTS

21.1 Accounting policy

The significant accounting policies and methods adopted the basis of recognition and measurement relating to each class of financial assets and liabilities have been disclosed in notes to financial statements no. 2.

21.2 Credit risk

Credit risk derives from failure by counterparties to discharge their obligations. The Company has no material credit risk and has policy to hedge credit risk by providing guarantor and down payment from each hire purchase receivable and financial lease agreement receivable.

21.3 Interest rate risk

Interest rate risk may derive from changes in market interest rate. The Company has no interest rate risk because of the Company has long-term loans with the fixed and floating interest rate.

21.4 Exchange rate risk

The Company have no foreign currency exchange rate risk since there are no receivables and payables transaction denominated in foreign currencies.

Fair value of financial instruments

Financial assets shown in balance sheets consist of cash, deposit at bank, receivables and properties foreclosed. Financial liabilities shown in balance sheet consist of bank overdrafts and long-term loans.

The book value of financial assets and liabilities are close to fair value. In addition, the management believes that there is no material risk financial instruments.



22. OTHERS

22.1 Head office is located at 976/1, Soi Rama 9 Hospital, Rim Klong Samsean Road, Bangkapi, Huaykwoang, Bangkok.

22.2 Branch is located at 728/10, Sukhumvit Road, Bang-plasroy, Mueng, Choburi.

22.3 The Company engaged in business of credit services to personal and juristic person in the form of hire purchase and sale with right of redemption agreement.

22.4 As at December 31, 2006, the Company has 91 staff (as at December 31, 2005, the number of staff was 109).

22.5 As at December 31, 2006, the Company has staff expenses of Baht 26.58 million (as at December 31, 2005, the amount was Baht 23.94 million).

23. FINANCIAL STATEMENTS APPROVAL

These financial statements have been approved to be issued by the authorized person of the Company's Board of directors on February 1, 2007.



บริษัท ตะวันออกพาณิชย์ลีซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
Eastern Commercial Leasing Public Co., Ltd.

Speed Car Speed Money



976/1 ซอยโรงพยาบาลพระราม 9 ถนนริมคลองสามเสน
แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
Tel : 0-2641-5252 Fax : 0-2641-5994-5
www.ecl.co.th