รายงานประจำปี 2546 บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED ANNUAL REPORT 2003

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี 2546

ANNUAL REPORT 2003

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

หน่วย : ล้านบาท

	2546	2545	2544
สินทรัพย์			
สินทรัพย์รวม	4,157.5	2,906.6	1,777.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ	3,952.6	2,612.7	1,481.6
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินรวม	2,338.2	2,531.5	1,755.0
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	2,132.0	2,338.4	1,557.1
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,819.3	375.1	22.5
ผลการดำเนินงาน			
รายได้รวม	1,399.2	924.4	760.2
รายได้จากการให้เช่าซื้อ-สุทธิ	1,229.4	819.0	659.2
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	729.2	446.9	677.4
กำไร(ขาดทุน) สุทธิหลังภาษี	391.2	352.6	(56.4)

	2546	2545	2544
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตราดอกเบี้ยรับ(%)	37.5	40.0	45.3
อัตราดอกเบี้ยจ่าย(%)	6.6	4.5	6.4
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย(%)	30.9	35.6	38.9
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ(%)	28.0	38.1	(7.4)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	35.7	177.4	(117.0)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	11.1	15.1	(3.2)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.4	0.4	0.4
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.3	6.8	77.9
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)	1.9	1.1	1.0
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	44.7	-	-

Financial Summary

Unit : THB in Million

	2003	2002	2001
Assets			
Total Assets	4,157.5	2,906.6	1,777.5
Account Receivables (Net)	3,952.6	2,612.7	1,481.6
Liabilities & Shareholders' Equity			
Total Liabilities	2,338.2	2,531.5	1,755.0
Banks O/D and Loans	2,132.0	2,338.4	1,557.1
Total Equity	1,819.3	375.1	22.5
Income Statement			
Total Revenue	1,399.2	924.4	760.2
Hire-Purchase Income (Net)	1,229.4	819.0	659.2
Total Expenses	729.2	446.9	677.4
Net Profit (Loss) After Tax	391.2	352.6	(56.4)

	2003	2002	2001
Profitability Ratio			
Interest Income Rate (%)	37.5	40.0	45.3
Interest Expense Rate (%)	6.6	4.5	6.4
Spread (%)	30.9	35.6	38.9
Net Profit (Loss) Margin (%)	28.0	38.1	(7.4)
Return on Equity (%)	35.7	177.4	(117.0)
Efficiency Ratio			
Return on Assets (%)	11.1	15.1	(3.2)
Assets Turnover (Times)	0.4	0.4	0.4
Financial Ratio			
Debt to Equity (Times)	1.3	6.8	77.9
Lending to Borrowing (Times)	1.9	1.1	1.0
Dividend Payout (%)	44.7	-	-

คณะกรรมการบริษัท
BOARD OF DIRECTORS

ดร.ชุมพล พรประภา
ประธานกรรมการ
Dr. Chumpol Phornprapha
Chairman

นายจักก์ชัย พานิชพัฒน์
กรรมการ
Mr. Chakchai Panichapat
Independent Director

นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา
กรรมการ/ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
Mrs. Buskorn Liaummukda
Director/Accounting Manager

นายรักสนิท พรประภา
กรรมการ
Mr. Raksanit Phornprapha
Director

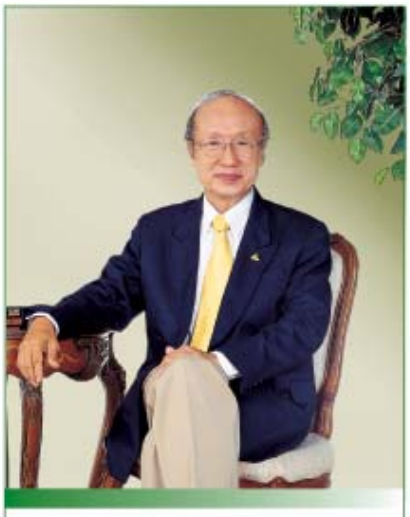
นายสถิตย์พงษ์ พรประภา
กรรมการ
Mr. Satitphong Phornprapha
Director

นางสาวปฐมา พรประภา
กรรมการผู้จัดการ
Ms. Prathama Phornprapha
Managing Director

นายประพล พรประภา
รองกรรมการผู้จัดการ
Mr. Prapol Phornprapha
Deputy Managing Director

นางสาวอรวรรณ นาคทรรพ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
Ms. Orvan Naktup
Assistant Managing Director

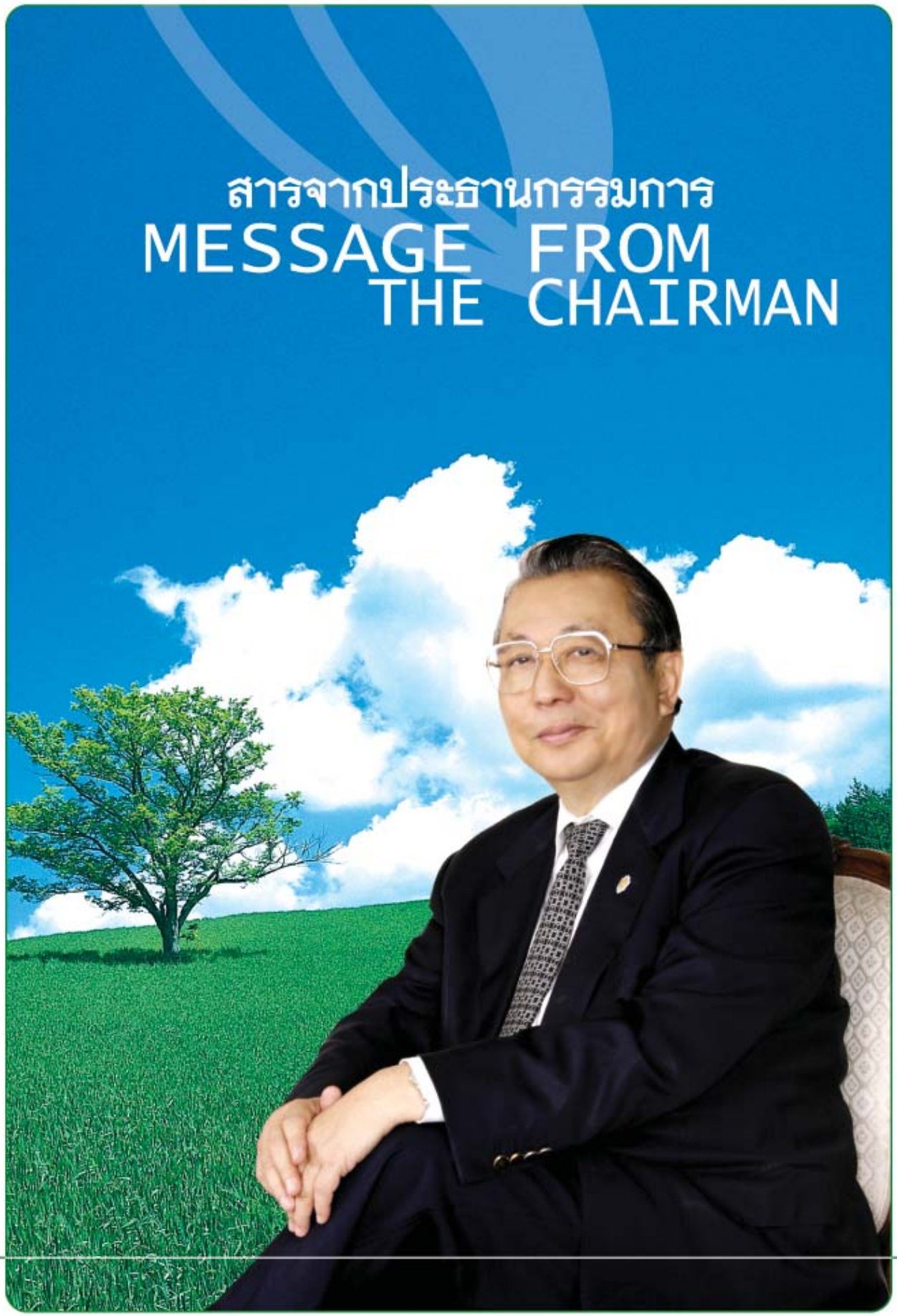
นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ
Mr. Nipon Hungspruke
President of Audit Committee



นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา
กรรมการตรวจสอบ
Prof. Phisanu Chongstitvathana
Audit Committee

นายสุทธิศักดิ์ โล่ห์สวัสดิ์
กรรมการตรวจสอบ
Mr. Suthisak Lohsawat
Audit Committee

สารจากประธานกรรมการ
MESSAGE FROM THE CHAIRMAN



สารจากประธานกรรมการ
Message from the Chairman

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2546 ที่ผ่านมานับได้ว่าเป็นปีที่ดีปีหนึ่งของประเทศไทย เศรษฐกิจมีความมั่นคงและเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2545 ถึงแม้ว่าในช่วงไตรมาสที่ 2 จะชลอตัวลงไปบ้าง เนื่องจากผลกระทบจากการระบาดของโรคระบบทางเดินหายใจเฉียบพลันร้ายแรงหรือโรคซาร์สซึ่งแพร่ระบาดเป็นวงกว้างในภูมิภาคเอเชีย แต่ด้วยนโยบายที่ชัดเจนของรัฐบาลซึ่งใช้มาตรการที่เข้มแข็งและเป็นระบบ ทำให้สามารถสกัดปัญหาให้ยุติลงได้อย่างทันท่วงที ส่งผลให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและนักลงทุนกลับมาอย่างรวดเร็ว ทำให้ดัชนีมวลรวมภายในประเทศ (GDP) เติบโตถึง 6.7% ดังที่รัฐบาลได้ตั้งเป้าหมายไว้

เช่นเดียวกับ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2546 ที่ผ่านมา ภายใต้การนำของผู้บริหารรุ่นใหม่ บริษัทได้เติบโตและมีการเปลี่ยนแปลงซึ่งถือเป็นก้าวย่างที่สำคัญต่อการก้าวไปสู่อนาคตของบริษัทซึ่งมีประวัติอันยาวนานกว่า 30 ปี โดยบริษัทได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้ฐานะทางการเงินของบริษัทมีความแข็งแกร่งเพียงพอที่จะรองรับการขยายตัวของบริษัท ซึ่งรุกเข้าสู่การให้บริการสินเชื่อ เช่าซื้อรถยนต์และการขยายสาขาเข้าสู่หัวเมืองใหญ่ โดยในปี 2546 บริษัทได้ขยายสาขาเพิ่มขึ้นอีก 5 แห่ง ในจังหวัดขอนแก่น, กำแพงเพชร, ลพบุรี, สุราษฎร์ธานี และนครปฐม รวมเป็น 35 สาขา และยังคงรักษาตำแหน่งผู้ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์รายใหญ่อันดับ 1 ของประเทศไทย ติดต่อกันมาเป็นปีที่ 21 ด้วยยอดการอนุมัติการให้สินเชื่อใหม่กว่า 3,000 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีขนาดสินทรัพย์กว่า 4,157 ล้านบาท และผลกำไรสุทธิ 391 ล้านบาท

ในปี 2547 ด้วยฐานเงินทุนที่แข็งแกร่ง พันธมิตรธุรกิจที่เข้มแข็งและระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการขยายตัวในธุรกิจการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์โดยอาศัยความชำนาญ และประสบการณ์ที่มีมากว่า 30 ปี โดยจะขยายฐานลูกค้าออกไปในต่างจังหวัด สำหรับรถจักรยานยนต์ เนื่องจาก 85% ของยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ทั่วประเทศมาจากต่างจังหวัด ซึ่งจะทำให้บริษัทมีอัตราการขยายตัวที่สูงกว่าการเติบโตของตลาดรถจักรยานยนต์ ในขณะที่ฐานลูกค้ารถยนต์ต่างจังหวัดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงให้ความสำคัญอย่างสูงสุดกับการรักษาคุณภาพของสินเชื่อและป้องกันความเสี่ยงอย่างรัดกุมไม่ว่าจะเป็นการคัดคุณภาพของลูกค้าอย่างเข้มงวดตามมาตรฐาน รวมทั้งการตั้งสำรองฯ อย่างเพียงพอ เพื่อคงไว้ซึ่งผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ความสำเร็จที่ได้กล่าวมาและเป้าหมายของบริษัทจะสามารถลุล่วงไปได้ก็ด้วยการสนับสนุนด้วยดีจากพันธมิตรธุรกิจ การทุ่มเทกำลังความสามารถจากพนักงานทุกท่าน รวมทั้งการกำกับดูแลที่เน้นความโปร่งใสของคณะกรรมการอิสระ จะเป็นแรงผลักดันให้บริษัทมีความเจริญก้าวหน้าไปอย่างมั่นคง

ดร.ชุมพล พรประภา
ประธานกรรมการ
19 มีนาคม 2547

Dear Shareholders,

Last year is one of the best years for Thai's economic development. Even if, there is an economic slow down in second quarter due to the effect of SARS. Thai Government can effectively control the epidemic through an immediate regulation, which can restore the confidence of consumers and investors that support GDP growth at 6.7% in line with the government target.

As for Thitikorn Plc., under new generation of management, TK can achieve higher growth from its 30 years heritage. As new member of the Stock Exchange of Thailand,TK has strengthened company capital base for new business expansion such as introduction of automobile hire-purchase to various major provinces. In the past year, TK has opened new branches in 5 major provinces which are Konkaen, Kompangpetch, Lopburi, Surathani and Nakornpatom, totaling 35 branches throughout the country. As a result, TK will continue its leadership in Thailand motorcycle hire-purchase business, to mark its 21 years of leader in Bangkok, with new hire-purchase accounts value at 3 Billion Baht that increase asset size of the Company to 4.157 Billion Baht and 391 Million Baht of net profit in year 2003.

In 2004, with solid financial position, excellent relationship with 350 dealers, high operation standard and over 30 years of professional experiences, TK will continue focusing on hire-purchase for both automobile and motorcycle. With the emphasis on the expansion and asset growth in the provincial area which represents 85% of the total motorcycle sales. For automobile hire-purchase business, TK will concentrate its effort in Bangkok and major provinces. TK will achieve higher growth than the Motorcycle industry, however, TK will continue focusing on its quality of hire-purchase portfolio with moderate risk assessment including conservative provision for doubtful loan in order to benefit all shareholders.

With the coordination and cooperation from business alliances, employees and supervision of audit committee, TK will achieve sustainable growth in the future.

Dr. Chumpol Phornprapha
Chairman of the Board
19 March 2004

รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
Report from the President of Audit Committee

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน กรรมการแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างของบริษัทฯ และได้จัดให้มีการประชุมในรอบปี 2546 รวม 4 ครั้ง เพื่อทำการตรวจตราและกำกับดูแลกิจการในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีโดยได้ร่วมประชุมกับผู้บริหารของบริษัทฯเพื่อรับฟังการชี้แจง ซักถามรวมทั้งหารือ และแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเรื่องงบการเงินและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

2. รับทราบและประเมินระบบการควบคุมภายในจากสรุปผลรายงานการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบของบริษัทฯ ในรอบปี พร้อมทั้งได้หารือแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและให้ข้อแนะนำกับฝ่ายตรวจสอบของบริษัทฯ ถึงขอบเขตและแผนการตรวจสอบในปี 2547

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ยังได้แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในภาพรวมของงบการเงินของบริษัทฯ ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในกับฝ่ายตรวจสอบของบริษัทฯและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย

3. พิจารณาคัดเลือก เสนอชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และค่าตอบแทนแก่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2547 เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ และได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

To Shareholders

The Audit Committee comprises of 3 independent Directors who are not the employees of the company. In 2003, there were 4 meetings to review and audit overall operations under the name of company's directors as follows:

1. Ensure that the financial statement of the company are correct and sufficient in conformity with generally accepted accounting standards in order to create greater creditability and quality of the company's financial reports.

2. Acknowledge and evaluate internal control from the company's interim internal audit report including discuss and comment to internal audit department under scope and audit plan for year 2004.

Besides, the Audit Committee has expressed straightforward comments to the company's financial statements for maximum efficiency of the internal audit. The internal audit and authorized auditor will be performed without management's participation.

3. Select authorized auditor and remuneration for year 2004 for the Board of Directors' approval.

The Audit Committee has performed independent function with great cooperation from all parties.

นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Mr. Nipon Hungspruke
President of the Audit Committee

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	:	**บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)**
สถานที่ตั้ง	:	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1901 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0-2319-0611 โทรสาร 0-2718-6336, 0-2318-3339 Website : www.tk.co.th
ประเภทธุรกิจ	:	เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
เลขทะเบียนบริษัท	:	ทะเบียนเลขที่ 40854600014
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	:	หุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น

ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	:	**บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด**
สถานที่ตั้ง	:	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 1901 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0-2319-0611 โทรสาร 0-2718-6336, 0-2318-3339
ประเภทธุรกิจ		เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	:	หุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น

ชื่อบริษัท	:	**บริษัท ชยภาค จำกัด**
สถานที่ตั้ง	:	สำนักงานใหญ่ เลขที่ 2555 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0-2319-0611 โทรสาร 0-2718-6336, 0-2318-3339
ประเภทธุรกิจ	:	เช่าซื้อรถยนต์
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	:	หุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น

ข้อมูลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**
สถานที่ตั้ง	:	เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4 ,6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2359-1200-1 โทรสาร 0-2359-1259-63

บริษัทผู้สอบบัญชี	:	**บริษัท บัญชีกิจ จำกัด**
สถานที่ตั้ง	:	เลขที่ 87 อาคารโมเดอร์นทาวน์ ชั้น 9 ซอยเอกมัย 3 ถนนสุขุมวิท 63 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2382-0414 โทรสาร 0-2381-5849, 0-2382-0417
ผู้สอบบัญชี	:	นางยงอยู่ กระแสสินธุวานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2517 หรือ นายสนิท หิรัญภาณุพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3652

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2515 โดยดร.ชุมพล พรประภา เพื่อประกอบธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกยี่ห้อ โดยในช่วงต้นได้เน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลในนามของบริษัท ฐิติกร จำกัด หลังจากนั้น ในปี 2538 จึงขยายตัวออกไปในพื้นที่ภาคตะวันออก โดยใช้บริษัท ซี.วี.เอ จำกัด ซึ่งบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นผู้ดำเนินการ และในปี 2546 บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท ชยภาค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เพื่อขยายสินเชื่อในส่วนของการให้เช่าซื้อรถยนต์ในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2546 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจเช่าซื้อรถจักยานยนต์ : รถยนต์ เท่ากับ 84 :16

ปัจจุบันกลุ่มบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์รายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย มีส่วนแบ่งการตลาดในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 36.42% สูงสุดเป็นอันดับ 1 ต่อเนื่องมากกว่า 20 ปี และยังเป็นผู้ประกอบการสินเชื่อเช่าซื้อที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณจากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักนายกรัฐมนตรี ให้เป็นผู้ประกอบการซึ่งรักษาสิทธิผู้บริโภคด้านสัญญาที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค

<u>การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์</u>

1. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

กลุ่มบริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่ทุกยี่ห้อโดยปัจจัยในการกำหนดวงเงินให้สินเชื่อเงินดาวน์และระยะเวลาในการผ่อนชำระค่างวดนั้นขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงินของลูกค้า ยี่ห้อ รุ่นและราคาของรถจักรยานยนต์ นอกจากนี้บริษัทยังให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์มือสอง โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายให้เช่าซื้อเฉพาะรถจักรยานยนต์ที่ผ่านการปรับสภาพตามมาตรฐานของศูนย์ปรับสภาพของกลุ่มบริษัทเท่านั้น โดย ณ 31 ธันวาคม 2546 มีมูลค่าของลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์สุทธิ 2,800 ล้านบาท

2. ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

กลุ่มบริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ทั้งรถยนต์มือสองและรถยนต์ใหม่โดยเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองซึ่งเป็นที่นิยมของตลาดเป็นหลักโดย ณ 31 ธันวาคม 2546 มีมูลค่าของลูกหนี้เช่าซื้อรถยนต์สุทธิ 1,483 ล้านบาท

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ในปี 2544-2546 สามารถจำแนกได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ/ ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	งบการเงินรวม 2546		งบการเงินรวม 2545		งบการเงินรวม 2544	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์							
บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)							
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	99.99						
รวมรายได้		1,029.7	73.6	791.5	85.6	642.2	84.5
2. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์							
บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)							
บริษัท ชยภาค จำกัด	99.99						
รวมรายได้		199.7	14.3	27.6	3.0	17.0	2.2
3. รายได้อื่น ๆ							
รายได้ค่าธรรมเนียม		26.3	1.9	29.8	3.2	45.8	6.0
หนี้สูญรับคืน		20.1	1.4	21.2	2.3	24.6	3.2
อื่นๆ		123.4	8.8	54.3	5.9	30.6	4.0
รวมรายได้อื่นๆ		169.8	12.1	105.3	11.4	101.0	13.3
รวมรายได้		**1,399.2**	**100.0**	**924.4**	**100.0**	**760.2**	**100.0**

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทยังคงมุ่งเน้นในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ซึ่งบริษัทมีความชำนาญ โดยตั้งเป้าหมายขยายขอบเขตพื้นที่การให้บริการออกไปนอกเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยจะขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดใหญ่ในแต่ละภูมิภาคสำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อ เช่าซื้อรถยนต์ บริษัทจะพิจารณาตามภาวะตลาดและการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราผลตอบแทน โดยมีแผนจะขยายการให้บริการออกไปในจังหวัดต่างๆ ซึ่งบริษัทมีสาขาให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์อยู่ก่อนแล้ว

อนึ่ง บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและอัตราผลตอบแทนทางธุรกิจเป็นหลัก การเติบโตขยายสินเชื่อของบริษัทต้องอยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและควบคุมได้

สภาพการแข่งขันทางธุรกิจ

1. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

การแข่งขันของธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในปัจจุบันอยู่ในรูปของการให้บริการสินเชื่อที่รวดเร็วและสาขาครอบคลุม สามารถให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์สามารถแบ่งตามพื้นที่การให้บริการออกเป็นเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และเขตต่างจังหวัด โดยทั่วไปในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลจะมีการแข่งขันที่สูงกว่าต่างจังหวัด ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์โดยทั่วไปอยู่ที่ระดับร้อยละ 2.0 - 2.5 ต่อเดือน ยกเว้นในบางช่วงเวลาอาจจะมีการจดโครงการส่งเสริมการขายพิเศษ โดยมีการลดดอกเบี้ยพิเศษลงไปต่ำสุดถึงร้อยละ 0.8 โดยเป็นการจัดส่งเสริมการขายให้กับสินค้าเฉพาะรุ่น และจำกัดเป็นช่วงเวลาที่มีการส่งเสริมการขายสินค้าประเภทนั้นๆ

บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ที่มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดเป็นอันดับ 1 ตามการจัดลำดับของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทยต่อเนื่องมากว่า 20 ปี โดยส่วนแบ่งการตลาดในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล ณ สิ้นปี 2546 อยู่ที่ 36.42% ซึ่งสูงกว่าอันดับ 2 และ 3 รวมกัน

	ปี2546		ปี2545		ปี2544		ปี2543		ปี2542	
	คัน	ร้อยละ	คัน	ร้อยละ	คัน	ร้อยละ	คัน	ร้อยละ	คัน	ร้อยละ
1. ฐิติกร	59,443	36.42	51,089	36.46	31,101	37.70	23,596	35.43	18,438	33.47
2. ไฮเวย์	31,589	19.36	28,761	20.53	17,285	20.95	12,399	18.61	9,990	18.14
3. ธนบรรณ	16,552	10.14	17,198	12.27	11,060	13.41	8,452	12.69	7,063	12.82
4. จีอี แคปปิตอล	15,155	9.29	5,834	4.16	-	-	-	-	-	-
5. กรุ๊ปลีส	10,841	6.64	12,229	8.73	7,829	9.49	6,759	10.20	4,993	9.07
6. อินเตอร์บางจาก	8,345	5.11	6,662	4.76	4,587	5.56	4,189	6.29	3,496	6.35
7. อื่นๆ	21,273	13.03	18,342	13.09	10,634	12.89	11,177	16.78	11,097	20.14
รวม	163,198	100.00	140,115	100.00	82,496	100.00	66,608	100.00	55,077	100.00

ที่มา : สมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทยและกรมการขนส่งทางบก

2. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ในปัจจุบันสถาบันการเงินหลายแห่งได้หันมาขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพิ่มมากขึ้นเนื่องจากอุตสาหกรรมรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตอยู่ในระดับที่สูง ประกอบกับสภาพคล่องที่มีอยู่มากในระบบการเงินทำให้นับตั้งแต่ครึ่งหลังของปี 2544 เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ของบริษัทเงินทุนได้ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ระดับเฉลี่ยร้อยละ 3.3-4.0 ต่อปีสำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคล และระดับเฉลี่ยที่ร้อยละ 3.5-4.5 ต่อปี สำหรับรถเพื่อการพาณิชย์ โดยอัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองจะอยู่ในช่วงร้อยละ 5.0 - 8.0 ต่อปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับประเภทรถยนต์ อายุรถยนต์ คุณสมบัติผู้เช่าซื้อ เช่น รายได้ อาชีพ ภูมิลำเนาของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกันจาก สภาวะการแข่งขันทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ลดต่ำลง โดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงกว่า

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าดังนี้

1. **การให้บริการลูกค้าที่ดี รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ**
   กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสำนักงานและ/หรือสาขาของผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ รวม 268 แห่ง และ 115 แห่ง ตามลำดับ เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทสามารถแจ้งผลการพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อให้กับลูกค้าทราบภายใน 3 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และภายใน 7 วัน สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ เมื่อลูกค้าได้รับการอนุมัติสินเชื่อ กลุ่มบริษัทยังสามารถชำระค่าทรัพย์สินให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ที่มีประวัติการค้าที่ดีอย่างรวดเร็วภายใต้ขั้นตอนการอนุมัติที่รัดกุม
2. **การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ**
   กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจไม่ว่าจะเป็นผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ มีความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจ และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกันมานานกว่า 30 ปี โดยพันธมิตรทางธุรกิจได้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยการแนะนำลูกค้า และร่วมจัดกิจกรรมในการส่งเสริมการขายต่างๆ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่น
3. **การเพิ่มช่องทางการชำระเงินค่างวด**
   เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า กลุ่มบริษัทได้เพิ่มช่องทางการรับชำระเงินค่างวดนอกเหนือจากการรับชำระเงินผ่านธนาคารพาณิชย์ หรือที่สำนักงานสาขาของบริษัทและบริษัทย่อย หรือเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ โดยลูกค้าสามารถชำระเงินค่างวดได้ที่ Counter Service ซึ่งกระจายอยู่ตามร้านค้าสะดวกซื้อทั่วประเทศ
4. **การมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้กระจายอยู่เต็มพื้นที่ที่ให้บริการ**
   กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ทั่วกรุงเทพฯ ปริมณฑลและในต่างจังหวัดเพื่อครอบคลุมการให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง โดยเจ้าหน้าที่ดังกล่าวมีความชำนาญในพื้นที่ที่ครอบคลุมเป็นอย่างดี ซึ่งจะส่งผลให้การบริการ การตรวจสอบข้อมูล การเร่งรัดหนี้สินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. **การพัฒนาบุคลากร**
   กลุ่มบริษัทได้จัดอบรมและพัฒนาความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอให้ทันกับการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเพิ่มปรสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ให้มีมาตรฐานเดียวกันตามที่กลุ่มบริษัทกำหนด ซึ่งจะส่งผลให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถลดความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทในการให้สินเชื่อ
6. **การเป็นสมาชิกสมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์**
   กลุ่มบริษัทเป็นผู้ร่วมก่อตั้งและเป็นสมาชิกของสมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ อีกทั้งยังเป็นสมาชิกของสมาคมเช่าซื้อรถยนต์ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลและพัฒนามาตรฐานในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายด้านการแข่งขันโดยการตัดราคา แต่จะกำหนดอัตราดอกเบี้ยโดยพิจารณาตามความเหมาะสม ประกอบกับต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงรถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่เช่าซื้อ ได้แก่ ประเภทและยี่ห้อรถ สภาพและอายุการใช้งานของรถ รวมถึงคุณสมบัติของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน

ช่องทางการจำหน่าย

ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อของกลุ่มบริษัทนั้น ลูกค้าจะติดต่อเพื่อขอสินเชื่อเช่าซื้อได้ 3 ช่องทาง ได้แก่

(1) ติดต่อผู้จำหน่ายสินค้าซึ่งได้แก่ Dealer หรือ Sub dealer ที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับทางกลุ่มบริษัท โดยผู้จำหน่ายสินค้าจะแนะนำลูกค้าให้แก่กลุ่มบริษัท

(2) ติดต่อผ่านเจ้าหน้าที่สินเชื่อ

(3) ติดต่อกลุ่มบริษัทโดยตรงผ่านสำนักงานใหญ่หรือสำนักงานสาขา

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ให้บริการผ่านช่องทางแรกประมาณร้อยละ 95 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ยึดนโยบายประกอบธุรกิจในลักษณะประสานประโยชน์ร่วมกันทุกฝ่ายและมุ่งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจทุกราย ทำให้บริษัทสามารถขยายพันธมิตรธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

ตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการทยอยเพิ่มจำนวนสาขาอย่างต่อเนื่องจาก 27 สาขา ณ สิ้นปี 2544 เพิ่มขึ้นเป็น 35 สาขา ณ สิ้นปี 2546 ทั้งนี้โดยทั่วไปสาขาแต่ละแห่งของบริษัทสามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่ทั่วทั้งจังหวัด

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 7 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท สินทองหล่อ จำกัด	211,800,000	42.36
2. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	108,527,395	21.71
3. นางอโนทัย พรประภา	49,100,000	9.82
4. นายรักสนิท พรประภาและคู่สมรส	25,500,000	5.10
5. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา	25,500,000	5.10
6. บริษัท เอส.พี. อินเตอร์แนชั่นแนล จำกัด	18,200,000	3.64
7. นายชุมพล พรประภา	17,400,000	3.48
รวม	456,027,395	91.21

การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

1. ดร.ชุมพล พรประภา ประธานกรรมการ
2. นายรักสนิท พรประภา กรรมการ
3. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา กรรมการ
4. นางสาวปฐมา พรประภา กรรมการ
5. นายประพล พรประภา กรรมการ
6. นางสาวอรวรรณ นาคทรรพ กรรมการ
7. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา กรรมการ
8. นายจักก์ชัย พานิชพัฒน์ กรรมการและกรรมการอิสระ
9. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
10. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
11. นายสุทธิศักดิ์ โล่ห์สวัสดิ์ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท 2 ท่าน คือ นางมาลี เจียรพินิจนันท์ และนายวิชัย สุรนัคครินทร์

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

มีอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุในข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานรวมทั้งกำกับและควบคุมดูแลการให้มีการดำเนินงานตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความระมัดระวังรักษาและผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายสุทธิศักดิ์ โล่ห์สวัสดิ์ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

มีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

1.	นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการผู้จัดการ
2.	นายประพล พรประภา	รองกรรมการผู้จัดการ
3.	นางสาวอรวรรณ นาคทรรพ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหารสินทรัพย์
4.	นายพิสิฏฐ์ เปลี่ยมทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (กรุงเทพฯ และปริมณฑล)
5.	นายพรศักดิ์ กิรณโสภณ	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (ต่างจังหวัด)
6.	นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุฒิ	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ
7.	นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
8.	นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
9.	นายวิโรจน์ แสงธรรม	ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ
10.	นางมาลี เจียรพินิจนันท์	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการ

บริษัทฯ ไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท คณะกรรมการจะพิจารณาจากความสามารถ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ และความน่าเชื่อถือ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 โดยอัตรา และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีก ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการท่านใหม่ที่มิใช่กรรมการท่านเดิมที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระเพื่อการเลือกตั้ง บริษัทจะจัดให้มีประวัติและรายละเอียดของบุคคลประกอบเพื่อผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นจำนวนกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการอิสระ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นพื้นฐานสำคัญที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น พนักงานและลูกค้าของบริษัท ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว คณะกรรมการได้กำหนดกรอบนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการดังนี้

- กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่แข่ง หน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ให้มีความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน
- มุ่งเน้นบริหารงานและรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและความมีประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว
- ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามแนวทางเกี่ยวกับจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2545 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นโดยบริษัทได้ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมอย่างเพียงพอให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ภายหลังจากการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนแล้ว ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการอิสระและ/หรือกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบอำนาจ จากผู้ถือหุ้นได้

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า โดยที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยกระทำผิดข้อตกลงและเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน
- เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และให้ความสำคัญในการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อลูกค้า โดยในปี 2544 บริษัทได้รับใบประกาศเกียรติคุณและตราสัญลักษณ์เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่รักษาสิทธิผู้บริโภค
- สนับสนุนและให้ความร่วมมือที่ดีต่อภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติต่อคู่แข่งขันตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมโดยรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
- มีการปฏิบัติต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทอย่างเท่าเทียมกันและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2546 บริษัทได้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 1 ครั้ง และประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญ 2 ครั้ง ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ โดยมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุม และได้จัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระบบเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- มีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานระบบอย่างสม่ำเสมอเพื่อพัฒนาระบบการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ อย่างชัดเจน นอกจากนี้ยังได้มีดำเนินการอบรมพนักงานของบริษัท เกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ อย่างสม่ำเสมอ ในรายการที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะพิจารณาด้วยความรอบคอบ
- กำกับดูแลให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามนโยบายที่ตั้งไว้

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้ดูแลรายการดังกล่าวอย่างรอบคอบ และเพื่อป้องกันการเกิดความขัดแย้งในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทจึงมีมาตรการดูแลการเกิดรายการดังกล่าวคือ หากมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎ ระเบียบ และประกาศ ที่เกี่ยวข้องในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดการทำรายการระหว่างกันในปี 2546 พร้อมทั้งเหตุผลมูลค่ารายการ และคู่สัญญาไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 แล้ว

7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทเน้นให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงอันดีงาม ตลอดจนความเชื่อมั่นในบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือแนวทางจรรยาบรรณ และได้แจ้งแนวทางดังกล่าวให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทยังมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 11 ท่าน ประกอบด้วย

* กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4 ท่าน
* กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	3 ท่าน
* กรรมการอิสระ	4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 36.4 ของกรรมการทั้งคณะ

9. การรวมหรือการแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำโดยชัดเจนและมีการควบคุมไม่ให้กรรมการหรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด นอกจากนี้ บริษัทยังมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 36.4 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดความถ่วงดุลการตรวจสอบการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

10. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน เหมาะสม เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนดโดยบริษัทจะพิจารณาค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

	รายละเอียด
คณะกรรมการ จำนวนเงินค่าตอบแทน* รูปแบบค่าตอบแทน	11 ท่าน 0.3 ล้านบาท เบี้ยประชุม
คณะผู้บริหาร จำนวนเงินค่าตอบแทน รูปแบบค่าตอบแทน	7 คน 7.2 ล้านบาท เงินเดือน, โบนัสและเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

* ก่อนการแปรรูปเป็นบริษัทมหาชน บริษัทไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมแก่คณะกรรมการ

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี -

11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอและมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระการประชุมชัดเจน และจัดส่งวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม ประธานกรรมการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลพินิจของตนอย่างรอบคอบ โดยจัดสรรเวลาให้อย่างเพียงพอในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึงในปี 2546 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง และภายหลังจากการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน คณะกรรมการมีการประชุม 8 ครั้ง การเข้าร่วมคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด
1. ดร.ชุมพล พรประภา	ประธานกรรมการ	6/8
2. นายรักสนิท พรประภา	กรรมการ	6/8
3. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา	กรรมการ	6/8
4. นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการ	7/8
5. นายประพล พรประภา	กรรมการ	8/8
6. นางสาวอรวรรณ นาคทรรพ	กรรมการ	7/8
7. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	กรรมการ	7/8
8. นายจักก์ชัย พานิชพัฒน์	กรรมการและกรรมการอิสระ	5/8
9. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมอิสระ	5/8
10. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	กรรมการตรวจสอบและกรรมอิสระ	5/8
11. นายสุทธิศักดิ์ โล่ห์สวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมอิสระ	5/8

12. คณะอนุกรรมการ

ในปี 2546 บริษัทมีคณะอนุกรรมการ 1 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตามขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2546 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทั้งนี้ รายชื่อ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ ได้ระบุในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท ในการแต่งตั้งกรรมการ แต่คณะกรรมการจะพิจารณาผู้ที่มีความสามารถ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ และความน่าเชื่อถือ นำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา และยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สำหรับวิธีการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ได้ระบุไว้ในข้อ 10

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการโดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละท่านและพนักงานไว้ชัดเจน ทั้งด้านการบริหารงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท โดยมีการติดตาม ควบคุม และประเมินผล และจัดทำรายงานเสนอต่อผู้บริหารในสายงานและคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตระหนักดีว่าการมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในการปฏิบัติงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ดำเนินตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงาน ดังกล่าวจะทำการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ และมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่กำหนดไว้

คณะกรรมการให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัท เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยง จึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารทางการเงิน การพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ตลอดจนด้านพนักงานของบริษัทเอง โดยกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง จะมีการพิจารณาเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งจะมีการรายงานความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายการทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ลงทุน ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงิน บริษัทจึงมีการเปิดเผยข้อมูลโดยละเอียดอย่างครบถ้วน โปร่งใสและทันท่วงทีทั้งในส่วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งสามารถทำให้ผู้ลงทุนได้เข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยังจัดสรรเวลาเพื่อเข้าชี้แจงหรือให้ข้อมูลของบริษัท แก่นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน

<u>การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน</u>

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ ยังมีข้อกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 1 เดือน ก่อนการเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณะ โดยกำหนดให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและยุติธรรมโดยสม่ำเสมอ

<u>การควบคุมภายใน</u>

คณะกรรมการของบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้ว โดยสามารถสรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทดังนี้

1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการจัดการโครงสร้างขององค์กร ขอบเขตอำนาจของฝ่ายบริหารต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และได้กำหนดเป้าหมายของบริษัทในการดำเนินธุรกิจในอนาคตไว้เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานในระดับต่างๆ ได้ร่วมกันทำงานเพื่อไปสู่เป้าหมายร่วมกัน โดยเน้นในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตและความเป็นธรรมต่อองค์กร และได้จัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ซึ่งประกอบด้วยข้อกำหนดการห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานกระทำการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าว

2. ด้านการบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยง จึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารทางการเงิน การพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ตลอดจนพนักงานของบริษัท โดยกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

เนื่องจากบริษัทได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรของฝ่ายบริหารและขอบเขตของอำนาจไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรมีระบบการตรวจสอบระหว่างหน่วยงานในแต่ละขั้นตอน จึงมั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าว จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายงานที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมี ส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการรวบรวมและประมวลผลข้อมูลให้ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพจึงได้มีการลงทุนให้ฝ่ายต่างๆมีเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยไว้ใช้งานอย่างเพียงพอ เพื่อรายงานให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการได้รับทราบและสามารถตัดสินใจในการแก้ปัญหา โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงิน

5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทได้มีการติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยสรุปเป็นรายงานเปรียบเทียบการดำเนินงานกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ หากมีข้อบกพร่อง จะนำเสนอต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยเน้นด้านความเสี่ยงของธุรกิจและระบบการปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

(1) เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร
(2) เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
(3) เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารทราบถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น เพื่อดำเนินการป้องกันได้ทันต่อเหตุการณ์
(4) เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและพนักงานมีการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

ดร.ชุมพล พรประภา ประธานกรรมการ

การศึกษา : ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
สาขาการศึกษา JUNIATA COLLEGE, PA., USA
ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการคุณภาพ
สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 1

ประสบการณ์ :

ปี 2515-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2531-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอส.พี. ซูซูกิ จำกัด (มหาชน)
ปี 2523-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เอส.พี. อินเตอร์แนชั่นแนล จำกัด
ปี 2514-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด
ปี 2546-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สินทองหล่อ จำกัด
ปี 2535-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด
ปี 2535-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยันมาร์ เอส.พี. จำกัด

นางสาวปฐมา พรประภา กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา : M.B.A.BABSON COLLEGE, MA., U.S.A.
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ :

ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ,รักษาการรองกรรมการผู้จัดการ
สายงานฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการ,กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด
ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยซูซูกิมอร์เตอร์ จำกัด
ปี 2540-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์แนชั่นแนล จำกัด

นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ

การศึกษา : ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ :

ปี 2546-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2535-2539 รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา กรรมการตรวจสอบ

การศึกษา : ปริญญามหาบัณฑิต สาขาธุรกิจต่างประเทศ UCLA,CA.,U.S.A.

ประสบการณ์ :

ปี 2546-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2535-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอ เอ โฮลดิ้ง จำกัด

นายสุทธิศักดิ์ โล่ห์สวัสดิ์ กรรมการตรวจสอบ

การศึกษา : ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ :

ปี 2546-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2546-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท สยามอินเตอร์มัลติมีเดีย จำกัด
ปี 2546-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามสปอร์ตมีเดียแมเนจเมนท์ จำกัด
ปี 2539-2545 ที่ปรึกษา
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยสายเศรษฐกิจ
ปี 2536-2545 กรรมการ บริษัท ซีคอนดิเวลลอปเมนท์ จำกัด
ปี 2539-2545 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

นายจักก์ชัย พานิชพัฒน์ กรรมการอิสระ

การศึกษา : ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์
University of Taxas, Austin,Tx.. U.S.A.

ประสบการณ์ :

ปี 2546-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
ปี 2544-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พรีซิพาร์ท จำกัด
ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
บริษัท กันยงอิเลคทริค จำกัด (มหาชน)
ปี 2543-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
ปี 2543-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เค อาร์ พริซิชั่น จำกัด (มหาชน)
ปี 2543-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทยลิฟท์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)
ปี 2539- 2542 รองเลขาธิการ
คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

นายสถิตย์พงษ์ พรประภา กรรมการ

การศึกษ : ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ UNIVERSITY OF DETROIT,MI., U.S.A.

ประสบการณ์ :

ปี 2546-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2537-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
สมาคมผู้ประกอบการรถจักรยานยนต์ไทย (TMEA)
ปี 2540-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท เอส.พี.ซูซูกิ จำกัด (มหาชน)
ปี 2523-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สินพล จำกัด
ปี 2522-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท เอส.พี. อินเตอร์แนชั่นแนล จำกัด
ปี 2532-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด

นายรักสนิท พรประภา กรรมการ

การศึกษา : ปริญญาตรีบัญชี CALIFORNIA COLLEGE OF COMMERCE,CA.,U.S.A.

ประสบการณ์ :

ปี 2515-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2530-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส.พี.ซูซูกิ จำกัด (มหาชน)
ปี 2524-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฐิติพล จำกัด
ปี 2522-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สินพล จำกัด

นายประพล พรประภา กรรมการ

การศึกษา : B.S.BABSON COLLEGE, MA., U.S.A.

ประสบการณ์ :

ปี 2544-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2544-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
ปี 2544-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ
บริษัท ชยภาค จำกัด
ปี 2540-2544 นักวิเคราะห์ บริษัท เจ.พี. มอร์แกน จำกัด

นางสาวอรวรรณ นาคทรรพ กรรมการ

การศึกษา : ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์ :

ปี 2545-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหารสินทรัพย์
รักษาการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด
ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส.พี.อินเตอร์แนชั่นแนล จำกัด
ปี 2543-2546 ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2541-2543 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)

นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา กรรมการ

การศึกษา : ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ :

ปี 2545-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
ปี 2537-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลผู้บริหาร

นางสาวปฐมา พรประภา กรรมการผู้จัดการ

การศึกษา : M.B.A.BABSON COLLEGE, MA., U.S.A.
ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ :
- ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
- ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด
- ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด
- ปี 2540-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอส.พี. อินเตอร์แนชั่นแนล จำกัด

นางสาวอรวรรณ นาคทรรพ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหารสินทรัพย์

การศึกษา : ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์ :
- ปี 2545-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหารสินทรัพย์ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
- ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด
- ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส.พี. อินเตอร์แนชั่นแนล จำกัด
- ปี 2543-2546 ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2541-2543 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)

นายพรศักดิ์ กิรณโสภณ ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (ต่างจังหวัด)

การศึกษา : ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ :
- ปี 2545-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (ต่างจังหวัด) บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2543-2545 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (กรุงเทพและปริมณฑล) บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2540-2543 ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้พิเศษ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)

นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

การศึกษา : ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ :
- ปี 2545-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
- ปี 2537-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)

นายวิโรจน์ แสงธรรม ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา : ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์ :
- ปี 2546-ปัจจุบัน ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2545-2546 ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2542-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด
- ปี 2542-2545 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อรถยนต์ บริษัท ชยภาค จำกัด
- ปี 2541-2542 รองผู้จัดการทั่วไป บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)

นายประพล พรประภา รองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา : B.S.BABSON COLLEGE, MA., U.S.A.

ประสบการณ์ :
- ปี 2544-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2544-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
- ปี 2544-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ชยภาค จำกัด
- ปี 2540-2544 นักวิเคราะห์ บริษัท เจ.พี.มอร์แกน จำกัด

นายพิสิฏฐ์ เปลี่ยมทรัพย์ ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (กรุงเทพและปริมณฑล)

การศึกษา : ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ :
- ปี 2545-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (กรุงเทพและปริมณฑล) บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2543-2545 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (ต่างจังหวัด) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
- ปี 2541-2543 ผู้จัดการส่วนเช่าซื้อ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด

นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุฒิ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ

การศึกษา : ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ :
- ปี 2545-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
- ปี 2543-2546 ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2541-2543 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)

นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

การศึกษา : อนุปริญญา เลขานุการ วิทยาลัยเซตุพน

ประสบการณ์ :
- ปี 2541-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ จำกัด
- ปี 2537-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)

นางมาลี เจียรพินิจนันท์ ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

การศึกษา : ปริญญาตรีวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประสบการณ์ :
- ปี 2545-ปัจจุบัน ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
- ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด
- ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการและรองผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท เอส.พี. อินเตอร์แนชั่นแนล จำกัด

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงด้านการเงิน

เนื่องจากรายได้หลักของกลุ่มบริษัทเป็นดอกเบี้ยที่รับจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งถูกกำหนดอัตราดอกเบี้ยไว้คงที่ตลอดอายุสัญญา ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนอัตราดอกเบี้ยจึงส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้นเพื่อเป็นการจำกัดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ทำข้อตกลงกับสถาบันการเงินโดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลา 3 ปี สูงสุดไม่เกิน 4% สำหรับวงเงินกู้ 2,200 ล้านบาท ซึ่งจะสอดคล้องกับอายุการให้สินเชื่อเช่าซื้อโดยเฉลี่ยแก่ลูกค้าใหม่ ทำให้บริษัทสามารถจำกัดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยได้

2. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์มีภาวะการแข่งขันที่คู่แข่งรายใหม่สามารถเข้ามาในอุตสาหกรรมได้ไม่ยากนักหากมีแหล่งเงินทุนขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตามจากการที่กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์อยู่ในอุตสาหกรรมนี้มาเป็นเวลายาวนานกว่า 30 ปี ทำให้มีระบบฐานข้อมูลลูกค้าเช่าซื้อขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถพิจารณาสินเชื่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การให้บริการลูกค้าที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ด้วยเครือข่ายของคู่ค้าและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจายกว่า 179 แห่ง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงมีเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจายกว่า 89 แห่ง ในต่างจังหวัด ทำให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่น

สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์นั้น ผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทเงินทุนขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการในรูปบริษัทที่เกิดจากการร่วมทุนของบริษัทแม่ของค่ายรถยนต์ หรือบริษัทข้ามชาติซึ่งมีความได้เปรียบจากต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและฐานเงินทุนขนาดใหญ่ ได้แข่งขันในด้านราคาอย่างรุนแรงเพื่อให้ได้มาซึ่งส่วนแบ่งทางการตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ซึ่งอัตราดอกเบี้ยลดลงมาอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ดีกลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยนี้มากนัก เนื่องจากเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า ในขณะที่บริษัทร่วมทุนดังกล่าวข้างต้น ไม่ได้เข้ามาแข่งขันในตลาดรถยนต์มือสอง ประกอบกับหากเปรียบเทียบคู่แข่งในตลาดสินเชื่อรถยนต์มือสองในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล กลุ่มบริษัทมีศักยภาพในเชิงแข่งขันเนื่องจากการมีเครือข่ายกระจายทั่วกรุงเทพฯและปริมณฑลกว่า 115 แห่ง

3. ความเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ในการขยายธุรกิจของผู้ประกอบการแต่ละรายในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์สามารถทำได้ตามศักยภาพของบริษัทโดยไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใดๆ ดังนั้นผู้ประกอบการทุกรายมีโอกาสที่จะได้รับความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หากขาดความระมัดระวังในการให้สินเชื่อ และขาดระบบการควบคุมภายในที่ดี อย่างไรก็ตามจากการที่กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและหลักประกัน กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดมาตรการสำคัญในการประกอบธุรกิจ อาทิ กำหนดหลักเกณฑ์ในการอนุมัติสินเชื่อที่ชัดเจน กำหนดให้มีการพิจารณาสินเชื่ออย่างเข้มงวดทุกขั้นตอน การอนุมัติสินเชื่อ ทุกรายการจะต้องมีบุคคลค้ำประกัน รวมถึงการกำหนดเงินดาวน์ที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของลูกหนี้และหลักประกันแต่ละราย

4. ความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้

รถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่กลุ่มบริษัทยึดคืนมาจะถูกนำมาจำหน่าย ซึ่งโดยทั่วไปหากลูกค้าชำระค่างวดมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 งวด จะสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนจากการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้ อย่างไรก็ตามเมื่อมีการขาดทุนเกิดขึ้น ส่วนต่างจากการขาดทุนดังกล่าว ยังสามารถติดตามทวงถามจากผู้ใช้บริการเช่าซื้อและผู้ค้ำประกันได้ ซึ่งจะสามารถชดเชยลดความเสียหายดังกล่าวลงได้ อนึ่งจำนวนการขาดทุนจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับสภาพและความต้องการในท้องตลาดที่มีต่อสินค้านั้นๆ นอกจากนี้บริษัทมีศูนย์ปรับสภาพรถจักรยานยนต์ของบริษัทเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าก่อนนำออกจำหน่าย ทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายสินทรัพย์ที่ยึดมาได้อีกทางหนึ่ง

5. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาอาศัยผู้เชี่ยวชาญ

จากการที่บริษัทใช้ระบบการอนุมัติที่มีมาตรฐาน ประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงานรวมทั้งการใช้ระบบการให้คะแนนสินเชื่อ สำหรับการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ พนักงานสินเชื่อสามารถปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐาน และบริษัทสามารถลดการพึ่งพาผู้เชี่ยวชาญต่างๆ ได้ อย่างไรก็ดี บริษัทมีการให้ผลตอบแทนที่จูงใจต่อพนักงาน ประกอบกับการพัฒนาอบรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานต่อไป

6. ความเสี่ยงจากการเข้ามาควบคุมของภาครัฐ

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อถูกกำกับโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ซึ่งกำกับดูแลสัญญาเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้บริโภค เช่น กำหนดระยะเวลาและขั้นตอนการบอกเลิกสัญญา และอัตราเบี้ยปรับการผิดนัดจ่ายชำระในอัตราไม่เกิน MRR ของธนาคารกรุงไทย +10% โดยมิได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ในอนาคตหากภาครัฐพิจารณาเข้ามากำกับดูแลผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อทุกบริษัทที่อยู่ในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ อย่างไรก็ตามปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางที่ทาง ธปท. ใช้กำกับสถาบันการเงิน เช่น เกณฑ์การตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ นโยบายการรับรู้และหยุดรับรู้รายได้ และได้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ สคบ. ดังนั้นกลุ่มบริษัทเชื่อว่า การเข้ามากำกับดูแลของภาครัฐในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดีหากในอนาคตภาครัฐเข้ามาควบคุมกิจการประเภทเช่าซื้อมากขึ้นจะเป็นการกดดันต่อผู้ประกอบการรายเล็กๆ ที่ยังไม่มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน และเป็นการสร้างกำแพงป้องกันมิให้มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในธุรกิจประเภทนี้ได้ง่ายเหมือนเช่นในอดีต

7. ความเสี่ยงจากพึ่งพาแหล่งเงินทุนภายนอก

วงเงินกู้จากสถาบันการเงินต่างๆ ถือเป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญของบริษัท ด้วยความสัมพันธ์ที่มีกับสถาบันการเงินมายาวนาน ทำให้บริษัทไม่พบอุปสรรคในการหาแหล่งเงินทุน แต่บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการขอเงินกู้จำนวน 2,200 ล้านบาท ด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่ำกว่าร้อยละ 4 ระยะเวลา 3 ปี เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยขาขึ้น และบริษัทจะพยายามหาช่องทางเข้าถึงแหล่งเงินทุนใหม่ๆ ต่อไป

8. ความเสี่ยงจากความแตกต่างระหว่างอายุของสินเชื่อเช่าซื้อกับแหล่งเงินทุน

ระยะเวลาของสินเชื่อเช่าซื้อจักรยานยนต์อยู่ระหว่าง 24 ถึง 30 เดือน ขณะที่ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2546 บริษัทมีวงเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 2,132 ล้านบาท ซึ่งอาจพิจารณาได้ว่าเป็นความเสี่ยงหากถูกสถาบันการเงินเรียกเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวคืนทันที แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและเป็นลูกค้าที่ดีของสถาบันการเงินกว่า 13 แห่ง ไม่เคยมีปัญหาด้านการเงินหรือการผิดนัดชำระหนี้ ทำให้แม้กระทั่งในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจในปี 2540 ที่สถาบันการเงินจำนวนมากประสบปัญหาแต่กลุ่มบริษัทก็มิได้ถูกเรียกเงินกู้ยืมคืนแต่อย่างใดนอกจากนี้บริษัทยังได้รับประโยชน์จากการใช้แหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนต่ำและมีความคล่องตัวในการบริหารสภาพคล่องของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และสาขา

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)		
1. **สำนักงานใหญ่** เลขที่ 1901 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240	2. **สาขากรุงเทพฯ** เลขที่ 388 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400	3. **สาขากรุงเทพฯ** เลขที่ 2555 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
4. **สาขากรุงเทพฯ** เลขที่ 100/65 หมู่ที่ 3 ซอยเพชรเกษม 65 ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10160	5. **สาขาฉะเชิงเทรา** เลขที่ 18/10 หมู่ที่ 5 ถนนสุขประยูร ตำบลบางตีนเป็ด อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000	6. **สาขาชลบุรี** เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
7. **สาขาระยอง** เลขที่ 204/159 ถนนเลาหพันธ์ ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110	8. **สาขาจันทบุรี** เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน์ ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000	9. **สาขาชัยนาท** เลขที่ 215/9 ถนนพรหมประเสริฐ ตำบลบ้านกล้วย อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท 17000
10. **สาขาปากช่อง** เลขที่ 176/31-32 หมู่ที่ 18 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา 30130	11. **สาขานครราชสีมา** เลขที่ 189,191 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000	12. **สาขากำแพงเพชร** เลขที่ 410 ถนนเจริญสุข ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร 62000
13. **สาขาขอนแก่น** เลขที่ 114/60-64 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000	14. **สาขาลพบุรี** เลขที่ 67/25-26 ถนนนเรศวร ตำบลทะเลชุบศร อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี 15000	15. **สาขาสุราษฎร์ธานี** เลขที่ 97/22 ถนนชนเกษม ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
16. **สาขานครปฐม** เลขที่ 77/7-8 ถนนมาลัยแมน ตำบลลำพยา อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม 73000		
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด		
1. **สำนักงานใหญ่** เลขที่ 1901 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมากเขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240	2. **สาขาฉะเชิงเทรา** เลขที่ 18/10 หมู่ที่ 5 ถนนสุขประยูร ตำบลบางตีนเป็ด อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000	3. **สาขาพนมสารคาม** เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
4. **สาขาชลบุรี** เลขที่ 5/9 ถนนวชิระปราการ ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000	5. **สาขาพัทยา** เลขที่ 23/10-11 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150	6. **สาขาศรีราชา** เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
7. **สาขาระยอง** เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม ตำบลทางเกวียน อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000	8. **สาขาแกลง** เลขที่ 204/159 ถนนเลาหพันธ์ ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110	9. **สาขาบ้านฉาง** เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130
10. **สาขาจันทบุรี** เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน์ ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000	11. **สาขาตราด** เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่5 ถ.ตราด-แหลมงอบ ตำบลหนองเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000	12. **สาขาอยุธยา** เลขที่ 153-153/1 หมู่ที่ 5 ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170
13. **สาขานครนายก** เลขที่ 149/9 หมู่ที่ 7 ตำบลบ้านใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000	14. **สาขาอ่างทอง** เลขที่ 28/10 หมู่ที่ 1 ตำบลป่างิ้ว อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	15. **สาขากาญจนบุรี** เลขที่ 149/3 ถนนอู่ทอง ตำบลบ้านเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000
16. **สาขากบินทร์บุรี** เลขที่ 582 หมู่ที่ 8 ตำบลเมืองเก่า อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25240	17. **สาขาเพชรบุรี** เลขที่ 320 ถนนดำเนินเกษม ตำบลคลองกระแชง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000	18. **สาขาหัวหิน** เลขที่ 75/16 ถนนชมสินธ์ ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
บริษัท ชยภาค จำกัด		
1. **สำนักงานใหญ่** เลขที่ 2555 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240		

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

หน่วย : ล้านบาท

	2546	2545	2544
รายการสินทรัพย์			
สินทรัพย์รวม	4,157.5	2,906.6	1,777.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ	3,952.6	2,612.7	1,481.6
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินรวม	2,338.2	2,531.5	1,755.0
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	2,132.0	2,338.4	1,557.1
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,819.3	375.1	22.5
ผลการดำเนินงาน			
รายได้รวม	1,399.2	924.4	760.2
รายได้จากการให้เช่าซื้อ-สุทธิ	1,229.4	819.0	659.2
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	729.2	446.9	677.4
กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี	391.2	352.6	(56.4)
รายการอัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตราดอกเบี้ยรับ(%)	37.5	40.0	45.3
อัตราดอกเบี้ยจ่าย(%)	6.6	4.5	6.4
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย(%)	30.9	35.6	38.9
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ(%)	28.0	38.1	(7.4)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	35.7	177.4	(117.0)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	11.1	15.1	(3.2)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.4	0.4	0.4
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.3	6.8	77.9
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)	1.9	1.1	1.0
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	44.7	-	-

รายการระหว่างกัน

ในปี 2546 จากงบการเงินรวมของบริษัท ฐิติกร จำกัด(มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์แนชั่นแนล จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ	3.2 ล้านบาท	เป็นค่าอะไหล่และอุปกรณ์เพื่อใช้ในการปรับสภาพรถและเป็นค่าซ่อม ค่าน้ำมันรถใช้งาน ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด
		ค่าเช่าอาคารและสำนักงาน	10.7 ล้านบาท	อาคารตั้งอยู่ในทำเลที่ดีและสาธารณูปโภคเพียบพร้อม อัตราค่าเช่าต่ำกว่าราคาค่าเช่ายุติธรรมที่ประเมินโดยบุคคลที่ 3 ยกเว้นเพียงแห่งเดียวที่สูงกว่าราคาค่าเช่ายุติธรรมเพียงเล็กน้อย ซึ่งเป็นอัตราตามตลาดที่ได้ตกลงกันไว้ตั้งแต่ปี 2539 และมีการต่ออายุสัญญาโดยใช้อัตราค่าเช่าเดิมซึ่งสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการอิสระได้สอบทานแล้ว มีความเห็นว่าเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่ม บริษัทจะมีการพิจารณาอัตราค่าเช่าใหม่เมื่อสิ้นสุดสัญญาเดิม
		ค่าสาธารณูปโภค	2.7 ล้านบาท	เป็นค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ ซึ่งเป็นอัตราที่คิดกันตามปกติทั่วๆ ไป
		ค่าบริการทางกฎหมาย	9.0 ล้านบาท	เป็นค่าบริการด้านกฎหมายเกี่ยวกับการจัดทำและเก็บรักษาสัญญาเช่าซื้อ ตลอดจนดำเนินคดีและบังคับคดีกับลูกหนี้ที่มีปัญหา ค่าบริการทางกฎหมายที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาดที่เหมาะสม และเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
		ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	0.8 ล้านบาท	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
บริษัท เอส.พี. อาคาร จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	ค่าเช่าอาคารและสำนักงาน ค่าสาธารณูปโภค	0.1 ล้านบาท 0.1 ล้านบาท	ณ สิ้นปี 2546 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาการเช่าแล้ว
		ค่าเช่ายานพาหนะ	1.2 ล้านบาท	เป็นค่าเช่ายานพาหนะให้แก่กรรมการของบริษัท
บริษัท เอส.พี. ซูซูกิ จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	6.7 ล้านบาท	เป็นรายได้จากโครงการส่งเสริมการขายของผู้จัดจำหน่ายสินค้าซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ซึ่งผู้จัดจำหน่ายสินค้าใช้อยู่โดยทั่วไป

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะเสนอให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระของกลุ่มบริษัทพิจารณาให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกันว่าเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยกำหนด เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย

หากมีรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎประกาศและ/หรือข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท

คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ในปี 2546 อุตสาหกรรมยานยนต์มีการเติบโตแบบก้าวกระโดด สอดคล้องกับการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2545 ถึง 34% และ 30% ตามลำดับ ทำให้ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ทำสถิติจำหน่ายสูงที่สุดของประเทศไทย โดยมียอดจำหน่ายสูงถึง 1,767,074 คัน และยอดจำหน่ายรถยนต์สูงถึง 533,176 คัน กลุ่มบริษัท ฐิติกร ซึ่งเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ด้วยส่วนแบ่งการตลาด 36% มีการขยายตัวควบคู่ไปกับอุตสาหกรรม และเติบโตอย่างก้าวกระโดดโดยเข้าลงทุน 99.99% ในบริษัท ชยภาค จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ ทำให้กลุ่มบริษัท ฐิติกร มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิ ณ สิ้นปี 2546 จำนวน 3,952.6 ล้านบาท เพิ่มจาก 2,612.7 ล้านบาท ในปี 2545 หรือเพิ่มขึ้น 51.3 % และเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจดังกล่าว ในปี 2546 บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจาก 70 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายน และเพิ่มเป็น 500 ล้านบาท พร้อมกับเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2546

ผลการดำเนินงาน

รายได้

ในปี 2546 กลุ่มบริษัท ฐิติกร มีรายได้รวม 1,399.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 51.4% จากปี 2545 ซึ่งมีรายได้รวม 924.4 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้เช่าซื้อที่เพิ่มขึ้นจาก 819.0 ล้านบาท ในปี 2545 เป็น 1,229.4 ล้านบาท ในปี 2546 การที่รายได้จากการให้เช่าซื้อที่เพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดดเป็นผลจากการที่กลุ่มบริษัทเร่งขยายสินเชื่อผ่านสาขา 35 แห่ง รวมทั้งการมีรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว มูลค่า 1,458 ล้านบาท ของบริษัท ชยภาค จำกัด ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เข้าไปถือหุ้น 99.99% เมื่อต้นปี 2546

ค่าใช้จ่าย

ในปี 2546 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 729.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 282.3 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น 63.2% จากปี 2545 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่แปรผันตามปริมาณการขยายสินเชื่อตามการเติบโตของอุตสาหกรรม รวมทั้งการรวมค่าใช้จ่ายของบริษัท ชยภาค จำกัด ซึ่งบริษัทซื้อกิจการเมื่อต้นปี 2546 ทำให้กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าซื้อรถยนต์เพิ่มขึ้นจำนวน 158.9 บาท แต่ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัทต้องมีค่าใช้จ่ายเพิ่มจากบริษัท ชยภาค จำกัด ในปี 2546 เป็นเงิน 43.2 ล้านบาท

อนึ่งองค์ประกอบของค่าใช้จ่ายรวมจะประกอบด้วย 2 ส่วนหลักคือ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารได้เพิ่มขึ้นจาก 390.8 ล้านบาท เมื่อปี 2545 เป็น 587.6 ล้านบาทในปีนี้หรือเพิ่มขึ้น 50.4% ซึ่งเป็นผลจากการขยายตัวด้านบุคลากรและการขยายสาขาออกไปในต่างจังหวัด อีก 5 แห่ง โดยสัดส่วนการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเป็นไปในระดับเดียวกับการเพิ่มขึ้นของรายได้ สำหรับค่าใช้จ่ายด้านหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 141.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 56.1 ล้านบาท ในปี 2545 หรือเพิ่มขึ้น 152.5% ซึ่งเป็นผลจากเกณฑ์การตั้งสำรองที่เข้มงวดของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้ตั้งสำรองทันทีที่มีการปล่อยสินเชื่อ 1% สำหรับรถจักรยานยนต์ และ 0.5% สำหรับรถยนต์ ทำให้การตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัทต้องปรับเพิ่มขึ้นไปตามปริมาณการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อที่เพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ในค่าใช้จ่ายด้านดอกเบี้ยจ่ายของกลู่มบริษัท เพิ่มสูงขึ้นจาก 86.7 ล้านบาท ในปี 2545 เป็น 147.1 ล้านบาท ในปี 2546 ซึ่งเป็นผลจากการที่บริษัทมีการขยายสินเชื่ออย่างรวดเร็วทำให้กลุ่มบริษัท ต้องกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น ในช่วง 3 ไตรมาสแรก โดยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินได้เพิ่มสูงที่ 3,113.5 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตามเมื่อกลุ่มบริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนจากระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อสิ้นไตรมาสที่ 3 จำนวน 1,100 ล้านบาท ทำให้ภาระเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทลดต่ำลงเหลือเพียง 2,132.0 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

ในปี 2546 กลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนหักภาษีนิติบุคคล จำนวน 522.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.8 % เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2545 ซึ่งมีกำไรก่อนหักภาษีนิติบุคคล 390.8 ล้านบาท ในปี 2546 บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ได้ล้างผลขาดทุนสะสมทั้งหมด และต้องเริ่มเสียภาษีนิติบุคคล ทำให้กลุ่มบริษัทต้องมีค่าใช้จ่ายด้านภาษีนิติบุคคลเพิ่มขึ้นจาก 38.2 ล้านบาท ในปี 2545 เป็น 131.8 ล้านบาท ในปี 2546 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 244.0

ในปี 2546 กลุ่มบริษัท ฐิติกร มีอัตรากำไรสุทธิ 27.9 % ลดลงจากปี 2545 ซึ่งมีอัตรากำไรสุทธิ 38.1 % เนื่องจากต้องเริ่มเสียภาษีนิติบุคคลเป็นปีแรก นับจากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจเมื่อปี 2540 และยังเป็นผลจากการที่กลุ่มบริษัทได้ขยายเข้าไปในธุรกิจการให้เช่าซื้อรถยนต์ โดยการซื้อหุ้นในบริษัท ชยภาค จำกัด 99.99% ซึ่งถึงแม้ว่า ธุรกิจการให้เช่าซื้อรถยนต์เป็นธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนที่สูงกว่าธุรกิจประเภทอื่นๆ แต่ยังน้อยกว่าธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ทำให้อัตรากำไรสุทธิโดยรวมของกลุ่มบริษัทลดลง

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2546 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 4,157.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 2,906.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 43.0 ในปี 2545 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ตามนโยบายการขยายตัวเข้าไปในต่างจังหวัด รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จากการเข้าซื้อกิจการของบริษัท ชยภาค จำกัด สำหรับสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ คือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิ ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นจาก 2,612.7 ล้านบาท เป็น 3,952.6 ล้านบาท ในปี 2546 ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 51.3

นอกจากกลุ่มบริษัทจะมีการกระจายความเสี่ยงโดยธรรมชาติของสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ซึ่งกระจายลูกค้าออกไปเป็นจำนวนมากราย แต่ละรายวงเงินสูงสุดไม่เกิน 50,000 บาท สำหรับรถจักรยานยนต์ และเฉลี่ยคันละ 250,000 บาท สำหรับรถยนต์ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถลดความเสี่ยงไม่ผูกพันกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้รายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เข้มงวด โดยกลุ่มบริษัทใช้นโยบายการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนโดยไม่หักหลักประกันก่อน ทำให้ ณ สิ้นปี 2546 กลุ่มบริษัทมีสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ถึง 354.7 ล้านบาท คิดเป็น 8.3% ของลูกหนี้เช่าซื้อทั้งหมด อนึ่งในปี 2546 กลุ่มบริษัท มีหนี้สูญจำนวน 131.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.1 ของลูกหนี้เช่าซื้อทั้งหมดและลูกหนี้เช่าซื้อรวมในปี 2546 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิโดยจำแนกตามอายุของลูกหนี้ค้างชำระในอัตราส่วนที่ดีขึ้น โดยลูกหนี้ในส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระ 2-3 เดือนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.5 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 90.6 ในปี 2545 และบริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระที่เกินกว่า 3 เดือน ลดลงจากร้อยละ 9.4 ในปี 2545 เหลือเพียงร้อยละ 8.6 ในปี 2546 ซึ่งสะท้อนถึงคุณภาพที่ดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัดของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ของบริษัท

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2546		2545	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ - 1 เดือน	3,414.0	79.7	2,315.9	80.0
ค้างชำระ 2-3 เดือน	503.4	11.8	309.2	10.7
ค้างชำระ 4-6 เดือน	151.9	3.5	84.8	2.9
ค้างชำระ 7-12 เดือน	69.2	1.6	37.7	1.3
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	145.1	3.4	148.5	5.1
รวมลูกหนี้	**4,283.6**	**100.0**	**2,896.1**	**100.0**

หนี้สิน

ปี 2546 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวม 2,338.2 ล้านบาท ลดลงจาก 2,531.5 ล้านบาท ในปี 2545 ซึ่งหนี้สินรวมที่ลดลงนั้น เกิดจากการชำระหนี้เงินกู้ยืมสถาบันการเงิน โดยใช้เงินจากผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ และเงินจากการเพิ่มทุน สำหรับหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2546 และ 2545 มีรายละเอียดดังนี้

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2546		2545	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชี	99.1	4.6	151.3	6.5
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,032.9	95.4	2,187.1	93.5
รวมลูกหนี้	**2,132.0**	**100.0**	**2,338.4**	**100.0**

อนึ่ง ในปี 2546 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจาก 70 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาทและเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ในเดือนกันยายน 2546 ทำให้สามารถลดภาระการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินลง รวมทั้งสามารถลดภาระดอกเบี้ยจ่ายในไตรมาสที่ 4 ลงอีกด้วย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2546 การที่บริษัทมีผลการดำเนินงานที่เป็นบวกมาอย่างต่อเนื่องมีกำไรสะสมอยู่เป็นจำนวนมาก และเพื่อเป็นการปรับโครงสร้างของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 350 ล้านบาท เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2546 และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจาก 70 ล้านบาท เป็น 400 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2546 และเพิ่มเป็น 500 ล้านบาทจากการจำหน่ายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปจำนวน 100 ล้านหุ้น ราคาพาร์ 1 บาท จำหน่ายในราคาหุ้นละ 11 บาท/หุ้น รวมทั้งผลการดำเนินงานในปี 2546 ที่บริษัทมีกำไรสุทธิ 391.2 ล้านบาท ทำให้ ณ สิ้นปี 2546 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นสูงถึง 1,819.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 375.1 ล้านบาท ในปี 2545 ซึ่งทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของกลุ่มบริษัทปรับลดลงจาก 6.8 เท่า ในปี 2545 เหลือเพียง 1.3 เท่า ในปี 2546

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมของบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบดุลเฉพาะของบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545 งบกำไรขาดทุนรวม และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดรวม และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางยงอยู่ กระแสสินธุวานนท์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2517
บริษัท บัญชีกิจ จำกัด

กรุงเทพมหานคร
19 กุมภาพันธ์ 2547

งบดุล

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545

สินทรัพย์

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	หมายเหตุ	2546	2545	2546	2545
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	27,753,350	35,982,507	12,294,859	24,710,045
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ-สุทธิ	7	3,952,618,893	2,612,681,628	1,982,203,789	1,881,128,520
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 8	0	0	628,000,000	0
ลูกหนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	0	90,746,590	0	50,183,390
รายได้ค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	0	0	6,045,870	247,502,008
รถยึดรอการขาย-สุทธิ	9	14,320,601	16,477,515	10,839,109	12,529,165
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	23,522,824	27,438,689	12,503,438	24,353,917
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,018,215,668	2,783,326,929	2,651,887,065	2,240,407,045
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	11	0	0	256,529,576	332,469,430
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	12	61,125,650	48,344,596	48,547,187	35,514,595
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	13	37,050,038	34,699,212	13,471,115	18,379,835
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	41,084,800	40,230,727	10,112,585	8,087,634
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		139,260,488	123,274,535	328,660,463	394,451,494
รวมสินทรัพย์		4,157,476,156	2,906,601,464	2,980,547,528	2,634,858,539

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	หมายเหตุ	2546	2545	2546	2545
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	15	2,132,037,188	2,338,431,899	1,053,489,266	2,012,132,108
เจ้าหนี้การค้า		1,664,820	0	713,320	0
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 16	0	0	0	130,000,000
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	2,890,422	6,629,400	2,641,965	12,962,960
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		61,357,532	19,788,045	20,173,243	0
เงินมัดจำรับและเงินรับฝากจากลูกค้า		106,667,573	102,936,476	61,025,314	65,356,315
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		23,278,857	60,295,390	18,282,271	36,091,459
อื่นๆ		10,320,992	3,412,111	4,963,377	3,207,554
รวมหนี้สิน		2,338,217,384	2,531,493,321	1,161,288,756	2,259,750,396
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	17				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในปี 2546		500,000,000		500,000,000	
หุ้นสามัญ 70,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท ในปี 2545			70,000,000		70,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในปี 2546		500,000,000		500,000,000	
หุ้นสามัญ 70,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท ในปี 2545			70,000,000		70,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	17	972,987,500	0	972,987,500	0
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	18	26,558,156	7,000,000	26,558,156	7,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		319,713,116	298,108,143	319,713,116	298,108,143
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,819,258,772	375,108,143	1,819,258,772	375,108,143
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,157,476,156	2,906,601,464	2,980,547,528	2,634,858,539

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	หมายเหตุ	2546	2545	2546	2545
รายได้					
รายได้จากการให้เช่าซื้อ-สุทธิ	3.1	1,229,392,454	819,033,409	718,315,192	533,846,173
หนี้สูญรับคืน		20,133,224	21,220,490	16,586,744	18,084,679
รายได้อื่น	20	149,658,214	84,119,270	136,423,139	95,740,027
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	11	0	0	175,731,808	98,822,604
รวมรายได้		1,399,183,892	924,373,169	1,047,056,883	746,493,483
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		587,626,982	390,831,351	409,117,031	272,497,278
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	3.3	141,562,618	56,062,964	111,398,840	38,167,397
รวมค่าใช้จ่าย		729,189,600	446,894,315	520,515,871	310,664,675
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		669,994,292	477,478,854	526,541,012	435,828,808
ดอกเบี้ยจ่าย		147,059,495	86,672,083	83,307,108	83,244,243
ภาษีเงินได้	3.12	131,771,668	38,222,206	52,070,775	0
กำไรสุทธิ		391,163,129	352,584,565	391,163,129	352,584,565
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3.14	1.49	5.04	1.49	5.04
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	17	262,931,506	70,000,000	262,931,506	70,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม				
				กำไรสะสม		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือต้นงวด 2545		70,000,000	0	7,000,000	(54,476,422)	22,523,578
กำไรสุทธิสำหรับปี 2545		0	0	0	352,584,565	352,584,565
ยอดคงเหลือปลายงวด 2545		70,000,000	0	7,000,000	298,108,143	375,108,143
สำรองตามกฎหมาย	18	0	0	19,558,156	(19,558,156)	0
เงินปันผลจ่าย	19	0	0	0	(350,000,000)	(350,000,000)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2546		0	0	0	391,163,129	391,163,129
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	17	430,000,000	972,987,500	0	0	1,402,987,500
ยอดคงเหลือปลายงวด 2546		500,000,000	972,987,500	26,558,156	319,713,116	1,819,258,772

		งบการเงินเฉพาะ				
				กำไรสะสม		
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือต้นงวด 2545		70,000,000	0	7,000,000	(54,476,422)	22,523,578
กำไรสุทธิสำหรับปี 2545		0	0	0	352,584,565	352,584,565
ยอดคงเหลือปลายงวด 2545		70,000,000	0	7,000,000	298,108,143	375,108,143
สำรองตามกฎหมาย	18	0	0	19,558,156	(19,558,156)	0
เงินปันผลจ่าย	19	0	0	0	(350,000,000)	(350,000,000)
กำไรสุทธิสำหรับปี 2546		0	0	0	391,163,129	391,163,129
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	17	430,000,000	972,987,500	0	0	1,402,987,500
ยอดคงเหลือปลายงวด 2546		500,000,000	972,987,500	26,558,156	319,713,116	1,819,258,772

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	หมายเหตุ	2546	2545	2546	2545
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสุทธิ		391,163,129	352,584,565	391,163,129	352,584,565
ปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิ					
- จากกิจกรรมดำเนินงาน					
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(1,217,447)	8,182,041	(1,217,447)	6,150,721
ค่าเสื่อมราคา		8,634,896	6,395,422	6,518,471	4,670,342
ค่าตัดจำหน่าย		15,403,639	11,252,541	6,170,720	6,020,165
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		141,562,618	56,062,964	111,398,840	38,167,397
ค่าความนิยมตัดจำหน่าย		665,060	0	665,060	0
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน		0	22,919,771	0	(5,657,944)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)		0	(38,718,697)	0	(7,390,000)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย (โอนกลับ)		(3,994,722)	2,444,303	(2,879,979)	2,904,676
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์		(562,739)	(1,141,050)	(107,613)	(287,129)
ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์		0	636,668	0	545,266
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย		0	0	(175,731,808)	(98,822,604)
ประมาณการหนี้สิน(โอนกลับ)		0	(7,643,339)	0	0
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ		(441,644,186)	(1,185,930,516)	(212,474,109)	(927,251,658)
รายได้ค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		62,558	0	31,485,538	(30,505,408)
รถยึดรอการขาย		7,708,760	(5,316,345)	4,570,035	(7,399,930)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ		8,471,200	(25,464,306)	11,850,479	(22,558,449)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(688,360)	4,470,769	(2,024,951)	4,070,888
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้า		1,664,820	0	713,320	0
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(6,180,278)	0	(10,320,995)	7,365,476
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		25,257,619	(2,444,775)	20,173,243	0
เงินมัดจำและเงินรับฝากจากลูกค้า		(8,166,435)	23,467,384	(4,331,001)	16,237,841
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(38,298,550)	37,624,603	(17,809,188)	18,639,080
หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ		3,335,395	(789,716)	1,797,125	333,739
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		103,176,977	(741,407,713)	159,608,869	(642,182,966)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
		2546	2545	2546	2545
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง		0	34,357,661	0	0
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		0	0	(628,000,000)	0
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน		90,746,590	0	50,183,390	0
เงินสดรับจากบริษัทย่อยที่ซื้อมา		6,249,676	0	0	0
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(43,993,400)	0	(43,993,400)	0
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		0	0	504,929,300	0
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร		(21,947,720)	(10,928,162)	(20,443,777)	(10,252,132)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		1,494,130	2,616,836	1,000,327	1,295,743
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,612,000)	(55,870,000)	(1,262,000)	(30,400,000)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน		30,937,276	(29,823,665)	(137,586,160)	(39,356,389)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(1,175,330,910)	773,127,064	(957,425,395)	739,202,126
จ่ายเงินปันผล	19	(370,000,000)	0	(350,000,000)	0
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	17	1,402,987,500	0	1,402,987,500	0
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)		0	0	(130,000,000)	(50,000,000)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(142,343,410)	773,127,064	(34,437,895)	689,202,126
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(8,229,157)	1,895,686	(12,415,186)	7,662,771
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด		35,982,507	34,086,821	24,710,045	17,047,274
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	3.2	27,753,350	35,982,507	12,294,859	24,710,045
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม					
เงินสดจ่ายระหว่างงวดสำหรับ					
ดอกเบี้ยจ่าย		173,997,523	91,967,912	96,491,090	78,964,299
ภาษีเงินได้		106,514,049	41,323,220	31,897,532	656,239

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในประเทศไทยเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2546 และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท สินทองหล่อ จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทย ถือหุ้นร้อยละ 42.36) บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อยานพาหนะสำนักงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่ 1901 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบและการเสนองบการเงิน

2.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าองค์ประกอบของรายการในงบการเงิน

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2546	2545
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ธุรกิจให้เช่าซื้อ	99.99	99.99
บริษัท ชยภาค จำกัด	ธุรกิจให้เช่าซื้อ	99.99	0

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามบัญชีของบริษัทฯ และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว ผลต่างของต้นทุนของเงินลงทุนที่เกินกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันซื้อหุ้นได้ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุน

ในปี 2546 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ชยภาค จำกัด ตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2545 โดยมีสัดส่วนการลงทุนทั้งสิ้น ร้อยละ 99.99 ซึ่งทำให้บริษัทดังกล่าวกลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในปีปัจจุบัน

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เกณฑ์การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกรายได้จากสัญญาเช่าซื้อเป็นดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ และรับรู้เป็นรายได้โดยวิธีผลรวมจำนวนงวดตามระยะเวลาของสัญญาเช่าซื้อ (Sum of the digits basis) ยกเว้นสัญญาเช่าซื้อที่มีวันเริ่มต้นก่อนวันที่ 1 กันยายน พ.ศ.2543 รับรู้รายได้วิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาเช่าซื้อ บริษัทฯ และบริษัทย่อยหยุดรับรู้รายได้ค่าเช่าซื้อส่วนที่เกิดจากลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระเงินรายงวดเกินสามเดือน

รายได้จากดอกเบี้ยและเงินปันผลรับรู้ตามระยะเวลาที่พึงได้รับจากการลงทุน

กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุน บันทึก ณ วันที่จำหน่ายเงินลงทุน

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความรวมถึงเงินสด เงินฝากธนาคาร เงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ ซึ่งมีกำหนดชำระคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันฝากและปราศจากภาระผูกพันและมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าน้อยหรือไม่มีนัยสำคัญ

3.3 ลูกหนี้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้แสดงตามมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยพิจารณาจากผลการเรียกเก็บหนี้และวิเคราะห์ฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้ กรณีลูกหนี้เช่าซื้อการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจะพิจารณาจากระยะเวลาค้างชำระค่างวดของลูกค้าโดยกำหนดอัตราการตั้งค่าเผื่อฯเป็นร้อยละของลูกหนี้เช่าซื้อหลังหักรายได้รอการตัดบัญชี และภาษีขายรอการตัดบัญชีแล้ว ดังนี้

สถานะภาพลูกหนี้	ร้อยละของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	
	รถยนต์	รถจักรยานยนต์
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ถึง 1 เดือน	0.5	1
ค้างชำระ 2 - 3 เดือน	2	20
4 - 6 เดือน	20	50
7 - 12 เดือน	50	100
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	100	100

3.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม (ราคาเสนอซื้อครั้งล่าสุดของหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือราคาสินทรัพย์สุทธิของกองทุน ณ วันทำการสุดท้ายของรอบระยะเวลาบัญชี) ในกรณีที่เงินลงทุนนั้นเป็นเงินลงทุนชั่วคราว การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์จะแสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน หากเป็นเงินลงทุนระยะยาว การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์จะแสดงเป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในส่วนของผู้ถือหุ้น

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ตามความต้องการของตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคา

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย

3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ / ค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

อาคาร	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	3 - 20	ปี
อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	5 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

3.6 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน เมื่อมีเหตุการณ์หรือข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีและจะรับรู้เป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์จะประมาณจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้จะพิจารณาจากราคาขั้นพื้นฐานจากการคำนวณอัตราผลตอบแทนและปัจจัยอื่นประกอบ ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนจะพิจารณาจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี (Net Book Value) ของหุ้นสามัญและปัจจัยอื่นประกอบบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน

3.7 สินทรัพย์รอการขาย

รถยึดคืนจากผู้เช่าซื้อ แสดงในราคาตามบัญชีหรือราคาประเมินที่คาดว่าจะจำหน่ายได้แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่มิได้ใช้ในการดำเนินงานและรอการขาย แสดงในราคาตามบัญชี ณ วันที่เลิกใช้ทรัพย์สินในการดำเนินงาน

3.8 ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงตามมูลค่าที่จะได้รับ

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Computer Software) เป็นค่าสิทธิการใช้ระบบโปรแกรมเช่าซื้อที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ร่วมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 5 ปี

สิทธิการเช่าตัดจ่ายตามอายุสัญญาเช่าระหว่าง 2 ปี ถึง 11 ปี

3.10 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างถือเป็นรายการกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นแสดงในงบกำไรขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลได้แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล ผลต่างถือเป็นรายการกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นแสดงในงบกำไรขาดทุน

3.11 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงาน ได้ร่วมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้โดยจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออก จากงานตามระเบียบที่ว่าด้วยกองทุนดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 438,720 บาท (31 ธันวาคม 2545 : 306,957 บาท)

3.12 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าภาษีเงินได้เท่ากับจำนวนที่ต้องจ่ายตามข้อกำหนดของประมวลรัษฎากรและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3.13 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง

3.14 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างงวด (ดูหมายเหตุ 17)

4. การเปลี่ยนแปลงวิธีการบัญชีเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ ได้เปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย จากวิธีราคาทุนเป็นวิธีส่วนได้เสีย ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2545 การนำวิธีการบัญชีใหม่มาใช้สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีของไทย ฉบับที่ 44 เรื่อง "งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย" บริษัทฯ ได้ปรับปรุงมูลค่าของเงินลงทุนย้อนหลังตั้งแต่วันที่ได้เงินลงทุนมา การเปลี่ยนแปลงทางบัญชีดังกล่าว มีผลทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 เพิ่มขึ้นจำนวน 98,822,604 บาท และผลสะสมทำให้กำไรสะสมต้นงวดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2545 เพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 393,653,826 บาท และสินทรัพย์รวมและหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 เพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 282,476,430 บาท

5. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการกำหนดราคาซื้อขายสินค้าและบริการระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามราคาตลาดในราคาเดียวกับราคาที่ซื้อขายกับบุคคลภายนอกโดยเป็นไปตามปกติธุรกิจและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

รายการบัญชีและยอดคงค้างระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญมีดังนี้ :

หน่วย : บาท

รายการระหว่างกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2546	2545	2546	2545
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการ	0	0	42,381,400	30,479,900
ดอกเบี้ยรับ	0	0	10,094,865	0
รายได้อื่น	0	0	2,542,254	2,162,900
เงินปันผลรับ	0	0	294,958,700	209,970,600
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	0	0	0	282,700
ดอกเบี้ยจ่าย	0	0	1,351,613	9,080,260
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้อื่น	6,978,376	1,710,000	6,702,897	1,000,000
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	27,860,025	17,947,576	17,787,791	14,406,454
บริษัทย่อย				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	0	0	628,000,000	0
รายได้ค้างรับ				
รายได้อื่นค้างรับ	0	0	3,878,595	37,531,408
ดอกเบี้ยค้างรับ	0	0	2,167,275	0
เงินปันผลค้างรับ	0	0	0	209,970,600
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0	0	0	130,000,000
เจ้าหนี้เงินให้กู้ยืม				
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0	0	0	9,080,260
ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย	0	0	0	282,700
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้จากการขายเงินลงทุน	0	90,746,590	0	50,183,390
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าบริหารงานและค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย	2,890,422	6,629,400	2,641,965	3,600,000

รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยข้างต้น ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2546	2545	2546	2545
เงินสด	9,044,945	27,811,188	534,837	17,358,428
เงินฝากธนาคาร	18,708,405	8,171,319	11,760,022	7,351,617
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27,753,350	35,982,507	12,294,859	24,710,045

เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00 ถึง ร้อยละ 0.25 ต่อปี ในปี 2546 และ 2545

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ-สุทธิ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2546	2545	2546	2545
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	5,917,668,793	4,235,734,621	3,111,205,399	3,046,708,129
หัก รายได้รอการตัดบัญชี	(1,266,710,829)	(1,079,817,675)	(704,023,081)	(741,154,571)
หัก ภาษีขายรอการตัดบัญชี	(367,303,449)	(259,835,783)	(189,931,223)	(185,495,039)
สุทธิก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	4,283,654,515	2,896,081,163	2,217,251,095	2,120,058,519
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(354,696,359)	(304,226,476)	(249,756,834)	(250,489,498)
สุทธิ	3,928,958,156	2,591,854,687	1,967,494,261	1,869,569,021
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้อื่น	23,316,399	23,481,987	14,087,190	11,747,821
ลูกหนี้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	706,056	2,096,607	706,056	2,096,607
รวมลูกหนี้การค้า	24,022,455	25,578,594	14,793,246	13,844,428
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(361,718)	(4,751,653)	(83,718)	(2,284,929)
สุทธิ	23,660,737	20,826,941	14,709,528	11,559,499
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ-สุทธิ	3,952,618,893	2,612,681,628	1,982,203,789	1,881,128,520

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ แยกตามอายุลูกหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2546	2545	2546	2545
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระถึง 1 เดือน	3,414,037,967	2,315,920,835	1,719,159,069	1,659,967,035
ค้างชำระ 2-3 เดือน	503,361,127	309,152,650	265,447,533	231,091,736
ค้างชำระ 4- 6 เดือน	151,921,474	84,771,218	73,593,787	63,886,165
ค้างชำระ 7-12 เดือน	69,217,650	37,723,596	39,681,519	28,653,884
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	145,116,297	148,512,864	119,369,187	136,459,699
รวม	4,283,654,515	2,896,081,163	2,217,251,095	2,120,058,519
ลูกหนี้การค้า				
ค้างชำระไม่เกินหนึ่งปี	23,660,737	20,826,941	14,709,528	11,559,499
ค้างชำระเกินหนึ่งปี	361,718	4,751,653	83,718	2,284,929
รวม	24,022,455	25,578,594	14,793,246	13,844,428

8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินเฉพาะบริษัท

หน่วย : บาท

2546	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2546	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2546	นโยบายการคิดต้นทุนเงินกู้ยืม
		เพิ่มขึ้น	ชำระคืน		
บริษัทย่อย					อัตราดอกเบี้ย
บริษัท ซี.วี. เอ. จำกัด	0	573,000,000	(105,000,000)	468,000,000	ร้อยละ 4.02-4.94 ต่อปี
บริษัท ชยภาค จำกัด	0	295,000,000	(135,000,000)	160,000,000	ร้อยละ 4.02-4.94 ต่อปี

9. รถยึดรอการขาย-สุทธิ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2546	2545	2546	2545
ค้างไม่เกินหนึ่งปี	17,900,751	23,479,768	13,548,886	17,839,268
ค้างเกินหนึ่งปี	1,184,635	6,854,119	751,568	3,633,586
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(4,764,785)	(13,856,372)	(3,461,345)	(8,943,689)
สุทธิ	14,320,601	16,477,515	10,839,109	12,529,165

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2546	2545	2546	2545
ลูกหนี้สรรพากร	0	19,837,438	0	17,041,066
ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	12,481,317	2,129,459	4,310,334	2,129,459
รายได้ค้างรับ	5,072,346	160,932	3,576,115	160,932
เงินทดรอง	4,900,679	4,339,359	4,611,989	4,050,959
อื่นๆ	1,068,482	971,501	5,000	971,501
รวม	23,522,824	27,438,689	12,503,438	24,353,917

11. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

หน่วย : บาท

บริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		เงินทุน		เงินปันผล	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545
บริษัทย่อย								
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	50,000,000	50,000,000	99.99%	99.99%	49,993,000	49,993,000	294,958,700	209,970,600
บริษัท ชยภาค จำกัด	40,000,000	40,000,000	99.99%	0	43,993,400	0	0	0
รวมเงินลงทุนราคาทุน					93,986,400	49,993,000		
บวก ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนสะสม -ยอดสะสม					163,208,236	282,476,430		
หัก ค่าความนิยมตัดจำหน่าย					(665,060)	0		
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					256,529,576	332,469,430		

ในปี 2545 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากวิธีราคาทุนเป็นวิธีส่วนได้เสีย โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงมูลค่าของเงินลงทุนย้อนหลังตั้งแต่วันที่ได้เงินลงทุนมา (หมายเหตุ 4)

ในต้นปี 2546 บริษัทฯ ได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท ชยภาค จำกัด โดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 99.99 ซึ่งทำให้บริษัทดังกล่าวกลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในปีปัจจุบัน (ต้นทุนของเงินลงทุนที่เกินกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันซื้อหุ้นจำนวน 665,060 บาท ได้ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุน)

12. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ

งบการเงินรวม

หน่วย : บาท

2546	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน						
ณ 1 มกราคม 2546	12,617,251	23,818,434	884,953	11,031,744	34,857,307	83,209,689
ซื้อเพิ่ม	0	0	5,207,175	7,615,774	9,124,771	21,947,720
จำหน่าย	0	0	0	(4,766)	(3,936,507)	(3,941,273)
ณ 31 ธันวาคม 2546	12,617,251	23,818,434	6,092,128	18,642,752	40,045,571	101,216,136
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ 1 มกราคม 2546	0	9,359,403	130,040	6,078,990	18,897,039	34,465,472
ค่าเสื่อมราคา	0	1,178,144	664,663	2,050,817	4,741,272	8,634,896
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย	0	0	0	(1,322)	(3,008,560)	(3,009,882)
ณ 31 ธันวาคม 2546	0	10,537,547	794,703	8,128,485	20,629,751	40,090,486
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ 31 ธันวาคม 2546	12,617,251	13,280,887	5,297,425	10,514,267	19,415,820	61,125,650

หน่วย : บาท

2546	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน						
ณ 1 มกราคม 2545	12,617,251	23,818,434	546,805	37,045,566	46,614,954	120,643,010
ซื้อเพิ่ม	0	0	541,915	2,954,178	7,432,069	10,928,162
จำหน่าย	0	0	0	(25,047)	(5,936,696)	(5,961,743)
โอนออก	0	0	(203,767)	(29,762,202)	(13,659,143)	(43,625,112)
ณ 31 ธันวาคม 2545	12,617,251	23,818,434	884,953	10,212,495	34,451,184	81,984,317
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ 1 มกราคม 2545	0	8,168,481	198,410	33,991,226	32,360,583	74,718,700
ค่าเสื่อมราคา	0	1,190,922	71,201	919,898	4,213,401	6,395,422
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย	0	0	0	(11,860)	(4,474,097)	(4,485,957)
ค่าเสื่อมราคา-โอนออก	0	0	(139,571)	(29,431,529)	(13,417,344)	(42,988,444)
ณ 31 ธันวาคม 2545	0	9,359,403	130,040	5,467,735	18,682,543	33,639,721
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ 31 ธันวาคม 2545	12,617,251	14,459,031	754,913	4,744,760	15,768,641	48,344,596

12. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะ

หน่วย : บาท

2546	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน						
ณ 1 มกราคม 2546	7,801,881	15,291,515	140,000	6,261,951	28,395,514	57,890,861
ซื้อเพิ่ม	0	0	4,633,025	6,685,981	9,124,771	20,443,777
จำหน่าย	0	0	0	(4,766)	(2,970,499)	(2,975,265)
ณ 31 ธันวาคม 2546	7,801,881	15,291,515	4,773,025	12,943,166	34,549,786	75,359,373
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ 1 มกราคม 2546	0	5,558,102	23,523	2,697,675	14,096,966	22,376,266
ค่าเสื่อมราคา	0	751,798	310,724	1,475,832	3,980,117	6,518,471
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย	0	0	0	(1,322)	(2,081,229)	(2,082,551)
ณ 31 ธันวาคม 2546	0	6,309,900	334,247	4,172,185	15,995,854	26,812,186
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ 31 ธันวาคม 2546	7,801,881	8,981,615	4,438,778	8,770,981	18,553,932	48,547,187

หน่วย : บาท

2546	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่า	อุปกรณ์เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน						
ณ 1 มกราคม 2545	7,801,881	15,291,515	139,607	22,312,463	34,787,664	80,333,130
ซื้อเพิ่ม	0	0	140,000	2,680,063	7,432,069	10,252,132
จำหน่าย	0	0	0	(25,047)	(3,931,248)	(3,956,295)
โอนออก	0	0	(139,607)	(18,705,528)	(9,892,971)	(28,738,106)
ณ 31 ธันวาคม 2545	7,801,881	15,291,515	140,000	6,261,951	28,395,514	57,890,861
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ 1 มกราคม 2545	0	4,793,526	103,030	20,570,774	23,379,115	48,846,445
ค่าเสื่อมราคา	0	764,576	23,523	514,570	3,367,673	4,670,342
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย	0	0	0	(11,860)	(2,935,821)	(2,947,681)
ค่าเสื่อมราคา-โอนออก	0	0	(103,030)	(18,375,809)	(9,714,001)	(28,192,840)
ณ 31 ธันวาคม 2545	0	5,558,102	23,523	2,697,675	14,096,966	22,376,266
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ 31 ธันวาคม 2545	7,801,881	9,733,413	116,477	3,564,276	14,298,548	35,514,595

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 อุปกรณ์ซึ่งมีราคาทุนจำนวน 12.69 ล้านบาท ได้คิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ (เฉพาะบริษัทฯ : จำนวน 10.6 ล้านบาท)

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2546	2545	2546	2545
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	75,842,000	55,000,000	30,842,000	30,000,000
สิทธิการเช่า	2,980,000	2,210,000	820,000	400,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(41,771,962)	(22,510,788)	(18,190,885)	(12,020,165)
สุทธิ	37,050,038	34,699,212	13,471,115	18,379,835
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด	15,403,639	11,252,541	6,170,720	6,020,165

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2546	2545	2546	2545
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	35,495,284	35,495,284	5,707,855	5,707,855
อื่นๆ	5,589,516	4,735,443	4,404,730	2,379,779
รวม	41,084,800	40,230,727	10,112,585	8,087,634

สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน เป็นที่ดินและอาคารพาณิชย์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยหยุดใช้เป็นการชั่วคราว ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 ที่ดินดังกล่าวของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีมูลค่าตามราคาประเมินของกรมที่ดินประมาณ 52.82 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ จำนวน 13.95 ล้านบาท)

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2546	2545	2546	2545
เงินเบิกเกินบัญชี	99,127,357	151,279,618	43,579,435	100,115,367
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	2,032,909,831	2,187,152,281	1,009,909,831	1,912,016,741
รวม	2,132,037,188	2,338,431,899	1,053,489,266	2,012,132,108

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมกับธนาคารหลายแห่งซึ่งประกอบด้วยวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 171 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นสกุลเงินบาทจำนวน 3,309 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินต่างประเทศ จำนวน 3.39 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เสียดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.04 ถึง 7.50 ต่อปี

สินเชื่อจากธนาคารค้ำประกันโดยสินทรัพย์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินเฉพาะบริษัท

หน่วย : บาท

2546	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2546	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2546	นโยบยการคิดต้นทุนเงินกู้ยืม
		เพิ่มขึ้น	ชำระคืน		
บริษัทย่อย					อัตราดอกเบี้ย
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	130,000,000	16,000,000	(146,000,000)	0	ร้อยละ 3.52-3.90 ต่อปี

หน่วย : บาท

2546	ณ วันที่ 1 ม.ค. 2545	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2545	นโยบยการคิดต้นทุนเงินกู้ยืม
		เพิ่มขึ้น	ชำระคืน		
บริษัทย่อย					อัตราดอกเบี้ย
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	180,000,000	126,000,000	(176,000,000)	130,000,000	ร้อยละ 3.94-4.84 ต่อปี

17. ทุนเรือนหุ้นและการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2546 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้แปรสภาพของบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชน จำกัด และเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2546 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติดังต่อไปนี้

1. ยืนยันมติให้แปรสภาพบริษัทฯ เป็นบริษัท มหาชน จำกัด เพื่อให้เป็นมติพิเศษตามกฎหมาย
2. ให้แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับการแปรสภาพเป็นบริษัท มหาชน จำกัด ดังนี้
   (1) แก้ไขชื่อบริษัทฯ เป็น " บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) "
   (2) แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุที่ประสงค์ของบริษัทฯ เป็น 34 ข้อ
   (3) ให้แปลงมูลค่าหุ้นและจำนวนหุ้นของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นสามัญจำนวน 70,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 14,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท
   (4) แก้ไขทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 70,000,000 บาท เป็น 500,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 86,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 430,000,000 บาท
3. อนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 86,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท ดังนี้
   (1) จัดสรรหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 66,000,000 หุ้น ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ในราคาหุ้นละ 5 บาท
   (2) จัดสรรหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 20,000,000 หุ้น เสนอขายให้แก่บุคคลทั่วไป โดยมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานำหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่นี้ออกจำหน่ายในราคาและระยะเวลาที่เห็นสมควร

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2546 โดยได้จดทะเบียนการ แปรสภาพนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดแล้ว อนึ่งเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 70 ล้านบาทเป็น 400 ล้านบาทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2546 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติรับรองเรื่อง ดังต่อไปนี้

1. แปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากหุ้นละ 5 บาท จำนวน 100 ล้านหุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวน 500 ล้านหุ้น
2. เปลี่ยนจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จำหน่ายให้กับประชาชนทั่วไปจากจำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็นจำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

   บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ.2546

ในเดือนกันยายน ปี 2546 บริษัทฯ ได้นำหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ออกจำหน่ายให้กับประชาชนทั่วไปในราคาหุ้นละ 11 บาท บริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวครบถ้วนแล้ว โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนประมาณ 973 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายหุ้นประมาณ 27 ล้านบาท) บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จาก 400 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2546

18. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2546 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลกำไรสะสมจากการดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2546 ในอัตราหุ้นละ 5,000 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 350 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2546

20. รายได้อื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2546	2545	2546	2545
รายได้ค่าบริการ	0	0	42,381,400	30,479,900
รายได้ค่าปรับเนื่องจากลูกค้าชำระเงินช้า	26,273,056	29,814,712	13,423,838	22,657,448
ค่านายหน้ารับ	51,340,787	17,726,250	27,606,121	14,207,239
ดอกเบี้ยรับ	391,825	51,060	10,228,918	0
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	18,487,199	3,584,441	12,106,909	3,584,441
อื่นๆ	53,165,347	32,942,807	30,675,953	24,810,999
สุทธิ	149,658,214	84,119,270	136,423,139	95,740,027

21. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจให้เช่าซื้อยานพาหนะรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545 มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2546	2545	2546	2545
รายได้จากการให้เช่าซื้อ-สุทธิ				
รถจักรยานยนต์	1,029,630,050	791,438,921	677,466,319	506,251,685
รถยนต์	199,762,404	27,594,488	40,848,873	27,594,488
รวมรายได้จากการให้เช่าซื้อ-สุทธิ	1,229,392,454	819,033,409	718,315,192	533,846,173
หนี้สูญรับคืน	20,133,224	21,220,490	16,586,744	18,084,679
รายได้อื่น	149,658,214	84,119,270	136,423,139	95,740,027
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	0	0	175,731,808	98,822,604
รวมรายได้	1,399,183,892	924,373,169	1,047,056,883	746,493,483
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(587,626,982)	(390,831,351)	(409,117,031)	(272,497,278)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	(141,562,618)	(56,062,964)	(111,398,840)	(38,167,397)
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	669,994,292	477,478,854	526,541,012	435,828,808
ดอกเบี้ยจ่าย	(147,059,495)	(86,672,083)	(83,307,108)	(83,244,243)
ภาษีเงินได้	(131,771,668)	(38,222,206)	(52,070,775)	0
กำไรสุทธิ	391,163,129	352,584,565	391,163,129	352,584,565
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	61,125,650	48,344,596	48,547,187	35,514,595
สินทรัพย์อื่น	4,096,350,506	2,858,256,868	2,932,000,341	2,599,343,944
รวมสินทรัพย์	4,157,476,156	2,906,601,464	2,980,547,528	2,634,858,539

22. สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าสินทรัพย์ระยะยาว เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขาของบริษัทฯ สัญญาดังกล่าวนี้ เริ่มและสิ้นสุดในระยะเวลาแตกต่างกัน โดยมีอายุการเช่าประมาณ 3 ปี ถึง 11 ปี เสียค่าเช่าประมาณปีละ 15.16 ล้านบาท และ 11.94 ล้านบาท ในปี 2546 และ 2545 ตามลำดับ

23. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2546	2545	2546	2545
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นงวด (คน)	917	677	692	454
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับงวด (บาท)	163,873,295	130,300,871	117,054,110	85,614,958

24. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

24.1 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยเกิดความสูญเสียทางการเงินได้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการให้สินเชื่อที่รัดกุมมีการติดตามเร่งรัดการชำระหนี้จากลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ อนึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจการให้เช่าซื้อ โดยมีลูกค้าจำนวนมากและฐานของลูกค้าที่หลากหลายนอกจากนี้ยังมีเงินมัดจำ และเงินรับฝากและสินค้าที่ให้เช่าซื้อเป็นหลักประกัน ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นนัยสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้ เกินกว่าที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ในงบการเงิน

24.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อๆ ไป บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยมีจำนวนไม่เป็นนัยสำคัญ เนื่องจากหนี้และเงินฝากเป็นระยะสั้นและอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดข้อมูลเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาครบกำหนดของเงินฝากและเงินกู้ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 6, 8, 15 และ 16

24.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีน้อย ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไว้

24.4 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีราคาตามบัญชีซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ราคาตามบัญชีมีจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

ฝ่ายบริหารเชื่อว่า มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าว จะไม่แตกต่างอย่างเป็นนัยสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

25. ภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวนเงิน 30,000 บาท (วงเงินหนังสือค้ำประกันจำนวน 5 ล้านบาท ในปี 2546 และ 2545)

26. การจัดประเภทบัญชีใหม่

ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของงวดปีปัจจุบันซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว

General Information

Company Profile

Company Name	:	**Thitikorn Public Company Limited**
Address:		Headquarter 1901 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240
		Tel 02-319-0611 Fax 02-718-6336, 02-318-3339
		Website : www.tk.co.th
Business type	:	Motorcycle and Automobile Hire-purchase
Registration Number	:	40854600014
Number and type of securities (sold)	:	Common stock 500,000,000 shares

Juristic entities of more than 10%

Company name	:	**C.V.A. Company Limited**
Address:		Headquarter 1901 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240
		Tel 02-319-0611 Fax 02-718-6336, 02-318-3339
Business Type	:	Motorcycle Hire-purchase
Number and type of securities (sold)	:	Common stock 50,000 shares

Company name	:	**Chayapak Company Limited**
Address	:	Headquarter 2555 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240
		Tel 02-319-0611 Fax 02-718-6336, 02-318-3339
Business Type	:	Automobile Hire-purchase
Number and type of securities (sold)	:	Common stock 40,000 shares

Reference

Registrar	:	**Bangkok Securities Depository Company Limited**
Address	:	62 SET Building 4. 6-7 fl., Ratchadapisek Rd., Klongtoey Bangkok 10110
		Tel 02-359-1200-1 Fax 02-359-1259-63

Auditor Company	:	**Bunchikij Company Limited**
Address	:	87 Moderntown 9 fl., Ekamai 3, Sukhumvit 63, North Klongton,
		Wattana, Bangkok 10110
		Tel 02-382-0414 Fax 02-381-5849. 02-382-0417
Auditor	:	Mrs. Yongyoo Krasae-sinthuwanond
		Certified Public Accountant No. 2517
		or Mr. Sanit Hirunpanupong
		Certified Public Accountant No. 3652

Nature of Business

Thitikorn Plc. was established in 4 August 1972 by Khun Chumpol Phornprapha to offer hire-purchase service for all automobiles and motorcycles. In the early stage, the Company emphasized in provide motorcycle hire-purchase for customers in Bangkok and metropolitan area under the name of Thitikorn. In 1995, expansion to eastern area under the name of C.V.A. Co., Ltd. in which 99.99% held by Thitikorn. Moreover, Thitikorn bought 99.99% of Chayapak in 2003 to offer automobile hire-purchase service for customers in Bangkok and metropolitan area. At the end of 2003, 86% of total income from hire-purchase came from motorcycle while 14% came from automobile.

Presently, Thitikorn Group of Companies is the largest motorcycle hire-purchase service provider in Thailand with 36.42% of total market share in Bangkok and metropolitan area for more than 20 years. Besides, the Company is granted the certificate for consumer rights protection from the Office of Prime Minister that is the symbol of fairness services for the customers.

Type of Business for each product

1. Motorcycle Hire-purchase

The Company offers motorcycle-hire-purchase service for brand new vehicle. Lending limit, down payment and repayment duration depend on customer's financial status, brand, series or version and price of such vehicle. Additionally, the Company also offers second handed motorcycle hire-purchase service for motorcycle that passed conditions inspection by company under the same group only. At the end of December 31, 2003, total net account receivable was 2.8 Billion Baht.

2. Automobile Hire-purchase

The Company offers automobile hire-purchase service for both second-handed and brand new automobile but focusing on popular second-handed automobile. As of December last year, total value of account receivable was 1.483 Billion Baht.

Source of Income for Group of companies

Revenue breakdown structure for year 2001-2003 can be categorized as follows:

Business Group/operated by	% holding	Consolidated 2003		Consolidated 2002		Consolidated 2001	
		Million	%	Million	%	Million	%
1. Motorcycle Hire-purchase							
Thitikorn Plc.							
C.V.A. Co., Ltd.	99.99						
Total revenue		1,029.7	73.6	791.5	85.6	642.2	84.5
2. Automobile Hire-purchase							
Thitikorn Plc.							
Chayapak Co., Ltd.	99.99						
Total revenue		199.7	14.3	27.6	3.0	17.0	2.2
3. Other							
Fee Income		26.3	1.9	29.8	3.2	45.8	6.0
Bad Debt recovery		20.1	1.4	21.2	2.3	24.6	3.2
Others		123.4	8.8	54.3	5.9	30.6	4.0
Total revenue		169.8	12.1	105.3	11.4	101.0	13.3
Grand total		**1,399.2**	**100.0**	**924.4**	**100.0**	**760.2**	**100.0**

Business Objectives

The Company will focus on motorcycle hire-purchase in which the Company specialized for. Main objectives are expanding service coverage for outer Bangkok and metropolitan area and increasing more branches in major provinces in main rural area. For automobile hire-purchase, the Company will follow market trend and competition as well as rate of return. The expansion of such service will follow the same route as motorcycle hire-purchase by using existing branches.

The Company will focus mainly on the quality of hire-purchase portfolio and the rate of return while the growth of company will based on manageable and controllable risk.

Business Competition

1. Motorcycle Hire-purchase business

The competition for motorcycle hire-purchase service based on coverage area and speed. Motorcycle hire-purchase can be segmented by service coverage area as urban (Bangkok and metropolitan area) and rural area. In general, business in urban area will have more competition than the rural. Since 2001, normal monthly interest rate for motorcycle hire-purchase is 2.0 - 2.5% except in some period, there will be some special promotion that pressure interest rate down to 0.8% but limited to some series or version and timing.

The Company is the leader in motorcycle hire-purchase industry in Bangkok and Metropolitant area; with number one ranking in term of market share for more than 20 years, according to Motorcycle Hire-purchase Association. With market share in Bangkok and metropolitan area in year 2003 at 36.42%, it is higher than combining market share between number 2 and 3 together.

	2003		2002		2001		2000		1999	
	Vehicle	%	Vehicle	%	Vehicle	%	Vehicle	%	Vehicle	%
1. Thitikorn	59,443	36.42	51,089	36.46	31,101	37.70	23,596	35.43	18,438	33.47
2. Highway	31,589	19.36	28,761	20.53	17,285	20.95	12,399	18.61	9,990	18.14
3. Thanaban	16,552	10.14	17,198	12.27	11,060	13.41	8,452	12.69	7,063	12.82
4. GE Capital	15,155	9.29	5,834	4.16	-	-	-	-	-	-
5. Grouplease	10,841	6.64	12,229	8.73	7,829	9.49	6,759	10.20	4,993	9.07
6. Interbangchak	8,345	5.11	6,662	4.76	4,587	5.56	4,189	6.29	3,496	6.35
7. Others	21,273	13.03	18,342	13.09	10,634	12.89	11,177	16.78	11,097	20.14
Total	163,198	100.00	140,115	100.00	82,496	100.00	66,608	100.00	55,077	100.00

Source: Motorcycle Hire-purchase Association, Land Transport Department

2. Automobile Hire-purchase business

Since 2001, various financial institutions have offered automobile-hire-purchase service due to high growth of automobile sale together with excess liquidity in financial system, that pressure average annual hire-purchase interest rate to go down to 3.3 - 4.0% for new passenger vehicle, and 3.5 - 4.5% for new commercial vehicle. While annual rate for second-handed automobile is ranging from 5.0-8.0% subject to automobile type, age and customer profile. By those factors, it causes some financial institution to offer more loans to second-handed automobiles to gain more margins.

Competitive Strategies

The Company has different strategies to serve all customers as the following:

1. **Fast service with accuracy and efficiency**

   The Company has on site credit officers to provide services for customers at 268 branches and 115 dealers. Those officers can notify customers for credit approval within 3 days for motorcycle hire-purchase and 7 days for automobile hire-purchase. Once the hire-purchase has been granted, the Company can immediately make a payment for the good alliances under cautious procedure.

2. **Good relationship with business partners**

   The Company and business partners have long history of relationship more than 30 years, therefore, new customer and business promotion can effectively be introduced through this relationship. Those relationship can be considered as an advantage over the competitor.

3. **Payment channel**

   To be more convenience for customers, the Company has increased additional payment channel through non-bank channel such as counter service at convenience store throughout the country.

4. **Having on-site hire-purchase credit officer and debt collection officer**

   The Compay has an on-site credit officer and debt collection officer for all outlets to effectively provide services for all customers. Since local officers have more familiarities with all customers, loan approval process can be efficiency monitored.

5. **Human resource development**

   The Company has intensive training program for various level of the employees to develop their knowledge to catch up with competitive environment. As a result, single standard service will be offered to all customers to increase speed, efficiency with less risk for the Company.

6. **Being a member of Motorcycle and Automobile Hire-purchase Association**

   The Company was a co-founder of Motorcycle Hire-purchase Association and a member of both Motorcycle and Automobile Hire-purchase Association, which will allow the Company to have full-time access to necessary information.

Pricing Policy

The Company never has price war policy but will determine interest rate by using all relevant factors such as cost of capital, type and brand of the vehicle, condition and age of the vehicle including qualification of customers and guarantors.

Distribution Channel

To grant the hire-purchase, the customer can apply for the hire-purchase service through 3 different channels such as:

(1) Contact dealers or sub-dealers whose are the business partners with the Company

(2) Contact hire-purchase credit officer

(3) Contact company directly

The Company has provided 95% services through group of companies using win-win strategy for all parties while good relationships have been maintained. As a result, number of business partner has been increased annually.

From 2001 until present, the Company has gradually increased number of branches from 27 branches at the end of 2001 to 35 branches in 2003. In general, individual branch can cover entire area of each province.

Shareholding Structure and the Management

Shareholders and the Management

Major shareholders (top 7 shareholders as of December 31, 2003)

	Number of Shares	% of share holding
1. Zin Thonglor Co., Ltd.	211,800,000	42.36
2. Thai Securities Depository Co., Ltd.	108,527,395	21.71
3. Mrs. Anothai Phornprapha	49,100,000	9.82
4. Mr. Raksanit Phornprapha and wife	25,500,000	5.10
5. Mr. Satitphong Phornprapha	25,500,000	5.10
6. S.P. International Co., Ltd.	18,200,000	3.64
7. Mr. Chumpol Phornprapha	17,400,000	3.48
Total	456,027,395	91.21

The Management

The Board of Director's tructure consists of Directors and Audit Committee:

The Board of Directors comprises of 11 directors as follow:

1.	Dr. Chumpol Phornprapha	Chairman
2.	Mr. Raksanit Phornprapha	Director
3.	Mr. Satitphong Phornprapha	Director
4.	Ms. Prathama Phornprapha	Director
5.	Mr. Prapol Phornprapha	Director
6.	Ms. Orvan Naktup	Director
7.	Mrs. Buskorn Liaummukda	Director
8.	Mr. Chakchai Panichapat	Independent Director
9.	Mr. Nipon Hungspruke	President of Audit Committee and Independent Director
10.	Prof. Phisanu Chongstitvathana	Audit Committee and Independent Director
11.	Mr. Suthisak Lohsawat	Audit Committee and Independent Director

Secretariat to Board of Directors: Mrs. Malee Jiarpinijnun and Mr. Wichai Suranakarin.

Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors scope of authorities and responsibilities are specified in the Company Articles. The Board of Directors has the power and authority to manage the Company's business in accordance with its objectives, regulations, and the resolutions of the meeting of Shareholders. The Board will also determine the Company's policy and corporate direction, oversee and control the Company's business operations to conform with the business plan, cautiously and mindful of the Company's interest.

The Audit Committee

1.	Mr. Nipon Hungspruke	President
2.	Prof. Phisanu Chongstitvathana	Member
3.	Mr. Suthisak Lohsawat	Member

Responsibilities

The Audit Committee's scope of responsibilities are; to ensure accuracy and adequacy of the Company's financial statement, oversee and review the Company's internal control and audit system, monitor the Company's compliance with the regulation of the Office of the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, and relevant regulations. The Audit Committee will consider, select, nominate and propose the auditor including compensation, cross-check the correctness and the disclosure of information on connected transaction that may cause the conflict of interest.

Management Team

Consists of 10 members as follow:

1. Ms. Prathama Phornprapha	Managing Director
2. Mr. Prapol Phornprapha	Deputy Managing Director
3. Ms. Orvan Naktup	Assistant Managing Director, Asset Management
4. Mr. Pisit Piamsap	Manager of Bangkok & Metropolitan Hire Purchase
5. Mr. Pornsak Kiranasopon	Manager of Provincial Hire Purchase
6. Mr. Phaithoon Luengvattanavut	Manager of Credit Department and Special Asset Management
7. Mrs. Buskorn Liaummukda	Accounting Manager
8. Ms. Rachada Srivirojnawong	Finance Manager
9. Mr. Virojana Sangtham	Manager of Managing Director Office
10. Ms. Malee Jiarpinijnun	Manager of Internal Audit Department

Nomination of Directors and the Management

The Company has no nominating committee, so the selection of person to serve as director is considered by talent, experience, credential prior proposing to the Board of Directors and subsequently approved by the shareholders meeting.

In the annual general meeting, the Company Article indicates that 1/3 of the Directors must be resigned and if there is a re-election for any director, will subject to the approval from the shareholders. In case that the nominated director is not the former one, the Company will provide adequate personal profile for the Shareholders' consideration.

Principle and voting method for the election of director are:

(1) Each shareholder shall have a number of votes equal to the number of shares held.

(2) Each shareholder must exercise all the votes he has according to the number of shares held as in item 1. He may nominate one or several persons as directors. If several persons be nominated, he may share his voting rights with others

(3) The candidates shall be ranked in order descending from the highest number of votes received to the lowest, and shall be elected as directors equivalent to the number of directors who are to be elected by the meeting of shareholders. In the event that there is a tie in the last to be elected and this exceeds the said number of directors that the meeting of shareholders is required to appoint, the presiding Chairman shall have the deciding vote.

The Audit Committee

Board of Directors' meeting will give the approval for selection of the Audit Committee and Independent Director.

Good Corporate Governance

1. Policy of Good Corporate Governance

The Board of Directors has well realized the important of the good corporate governance to ensure transparency and audibility for confidence of the shareholders, employees, customers and related parties. Hence the competitive advantage of the Company will be strengthen. In order to reach such policy, the committee has ruled out the framework as follows:

- Treat all related parties such as shareholders, customers, business partners, competitors, government agencies fairly and equally.
- Undertake responsibility and steer the Company with maximum cares and caution with most competence and efficiency to produce greater benefits and curb any conflict of interests by utilizing efficient control and risk assessment process to build long term value for the Company.
- Manage with transparency and audibility.
- Monitor Director, Management and employee to strictly follow the code of ethics.

2. Shareholders' Rights

In 2002, the Company had held annual ordinary shareholders' meeting by circulating invitation letter with information attached prior actual event occured. With this regard, memorandum has been cautiously prepared for control and monitor by any shareholder. After being public company, any shareholder can give power of attorney for proxy to attend to meeting.

3. Beneficiaries' Rights

The Company has always put emphasis on the rights of all beneficiaries as follow:

- Act as good customer for the creditors under which the Company abided by all their lending conditions and trading agreement.
- Take all responsibilities and duties to customers including keep all information confidentially and protect customer rights. As a result, the Company received award on consumer rights protection on agreement from the Office of Consumer Protection Board in 2001.
- Always support government units and other related agencies.
- Treat all competitors fairly and adhering to the good competition practices.
- Provide equal treatment to the Company's directors and employees to ensure that they received appropriate compensation.

4. Shareholders' Meeting

In 2003, there is an annual general meeting and extra meeting twice. The meeting through the consent of the presiding Chairman had opened opportunities for all shareholders to exercise their equal rights in examining the Company's operations. Comment or suggestion was recorded in the minute and well kept in good filing system.

5. Leadership and Vision

Major roles of the Board of Directors are:

- Involve in the approval process, demonstrate their business mission, strategies, business plan and budget for the Company. They are also held responsible to monitor and supervise the Company's operation to ensure it works efficiently and effectively in accordance with the established business policies and budgets to create maximum economics value to the Company and strengthen the greatest financial security to shareholders.
- Ensure that the Company established an regular internal control and internal audit system.
- Consider and establish the scope of authorities and responsibilities of the directors, the audit committee, and management while regularly communicated roles, tasks and responsibilities to the employees in case that there is any transaction which may cause conflict of interests, the Company will handle its cautiously.
- Control and monitor management in accordance with the policy.

6. Conflict of Interest

The Company put focus on transaction items that may cause the conflict of interest as well as consider its carefully to prevent the conflict of interest and connected transactions in accordance with rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand. Therefore, it was disclosed in the Company's annual report and disclosure form with all values of the transaction, reasons and partners.

7. Business Ethics

The Company has promoted ethics and adhered to the ethical principles by arranging a code of ethics for the Board of Directors, management and employees to follow. Besides, internal audit office and audit committee will constantly monitor such activities.

8. Counterbalance of Non-Executive Directors

The Board of Directors consists of 11 members as follows:

* Executive Directors	4 Persons
* Non-Executive Directors	3 Persons
* Independent Directors	4 Persons (accounted for 36.4% of total members)

9. Position's Combination or Separation

Chairman of the Board and the Company's Managing Director is not the same person in order to separate policy-making responsibility from routine management and ensure that no misuse of management power. Moreover, 4 independent committee members (36.4% of total members) can balance management power.

10. Remuneration of Directors and the Management

The Company has stated clear policy on proper and sufficient remuneration for the directors and or management comparable to same industry for benefit of the Company. This remuneration subject to approval of the shareholders.

Remuneration in terms of money

	Detail
Directors Remuneration* Type of remuneration	11 Persons 0.3 Million Baht Attendance fee
Management Remuneration Type of remuneration	7 Persons 7.2 Million Baht Salary, bonus and provident fund

* Prior being public company, no attendance fee for the directors

Other remuneration

-None-

11. The Board of Directors' Meeting

The Board of Directors holds meeting regularly and extra meeting will be arranged upon necessity with clear agenda. Notice of a meeting of the directors must be sent not less than 7 days before the date of the meeting so that the Directors will have much time to study the agenda and all documents. The Chairman always gives an opportunity for members' discussion. In 2003, there were 12 meetings and after being public company, the Board of Directors had 8 meetings which can be shown as below table:

Name	Position	Attendance/Meeting
1. Dr. Chumpol Phornprapha	Chairman	6/8
2. Mr. Raksanit Phornprapha	Director	6/8
3. Mr. Satitphong Phornprapha	Director	6/8
4. Ms. Prathama Phornprapha	Director	7/8
5. Mr. Prapol Phornprapha	Director	8/8
6. Ms. Orvan Naktup	Director	7/8
7. Mrs. Buskorn Liaummukda	Director	7/8
8. Mr. Chakchai Panichapat	Director and Independent Director	5/8
9. Mr. Nipon Hungspruke	President of Audit Committee and Independent Director	5/8
10. Prof. Phisanu Chongstitvathana	Audit Committee and Independent Director	5/8
11. Mr. Suthisak Lohsawat	Audit Committee and Independent Director	5/8

12. Sub-Committee

In 2003, the Company had an Audit Committee to perform audit function. This Committee was appointed on June 6, 2003 for 3 years term. The Audit Committee comprises of independent directors as detail in management topic.

The Company has no selection committee to appoint any director. If necessary, the Committee will consider from personal talent, experiences, vision and creditability for the approval of the shareholders. So far, There is no sub-committee that set remuneration, but considers reasonable compensation according to item 10.

13. Internal Control and Internal Audit System

The Board of Directors has realized the importance of internal control both in the level of management and operations. Responsibilities of each management and employee were stated clearly including those in financial controls, supervision and operation, risk management, asset utilization of which are closely monitored, controlled and assessed and regularly go through the responsible management of each department.

The Board of Directors has also realized the presence of the Internal Audit Department to ensure that internal audit, business operation of the Company are undertaken in line with the established policies and maximize efficiency, including the compliance with laws and regulations which apply to the Company. The Board of Directors requires the Internal Audit Department to report the auditing's results directly to the Company's Audit Committee. In the past experience, no major setbacks or errors were found and the operations worked as planned.

The Board of Directors has put strong emphasis on the effective risk management due to business of the Company's business mainly involved with risk. Therefore, preventive measures and effective risk management have been in effective. Stringent credit approval and control will be applied for both customers and employees. Every meeting of the Audit Committee would table the risks in different areas into discussion. The suggestion and comment will be would then be submitted to the Board of Directors.

14. The Board of Directors Report

The Board of Directors holds responsible for correctness and completeness of financial report of the Company. The consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries are prepared according to the general accepted accounting standard. Appropriate account booking must be regularly adopted to effectively manage existing assets and realize its weakness to prevent any possible irregularities. Notes to financial management will be sufficiently disclosed. The Board of Directors has set up the Audit Committee to perform internal audit function for any transaction, related parties transactions and give the report in every Board of Directors' meeting.

15. Relationship with investors

The Board of Directors has realized the importance of disclosure of information to the investors, be its financial or not, The Company has strict policies on information disclosure to ensure its completeness, transparency and timeliness for both financial statement and information disclosure for Stock Exchange of Thailand. As a result, the investors will clearly understand the Company status and operation result. Top management of the Company frequently provides information and meets with institutional investors, analysts and shareholders to fairly disclose all necessary information for all parties.

Inside information controls

The Company has the policy for directors and the management to disclose change in shareholding to the Office of the Securities and Exchange Commission according to rule no. 59 of Securities and Exchange Act B.E. 2535. Besides, the Directors, Management or related parties who acknowledged or received inside information are prohibited to disclose such information for the outsider, especially in 1 month period prior public disclose for financial result. It is the policy to observe ethical practice regularly with honor and fairness.

Internal controls

The Board of Directors has evaluated internal control as 5 sections, which are organization and environment, risk management, operation control by management, information technology and communication and supervision. The Board of Directors commented that there is sufficient internal control that can be summarized as follows:

1. **Organization and environment**

The Company has clearly stated the authorities for management in written with mutual goal and target for all employees by focusing on honest and fairness for the organization. The Code of Conduct has been written to prohibit potential conflict of interest with penalties for the outlaw.

2. **Risk management**

The Management has stressed up the presence of risk management since the Company's business mainly involves with risk. Therefore, preventive measurement for treasury management, credit approval for both customers and employees must be resumed by using stringent risk management policy.

3. **Operation controls by the Management**

Since the Company has clearly stated management structure with assigned authorities in written with internal audit procedure that will be the Company regulation guideline for management to apply for. In case that the Board of Directors gives the power to Managing Director or else to perform any function, such authority transferred must be in accordance with resolution of the Board of Directors which consists of Independent Directors or Audit Committee. If there is any comment from such persons, any objection must be reported in the meeting memo. Hence, the transfer of authority must not involve with any conflict of interest or related transaction.

4. **Information Technology and Communication**

Since the Company has realized the importance of rapid and effective data mining and processing, computer workstation has been distributed to all divisions to properly report to the management with regards to accounting and financial information.

5. **Supervision**

The Company has a policy to monitor the actual operation compared to target by presenting in form of comparable management report for the management. Besides, the Company has established an Internal Audit Department to perform auditing function together with risk assessment for the following purpose:

(1) increase efficiency for the operation and report to audit committee
(2) maintain confident in asset utilization
(3) acknowledge audit committee to prevent all potential problems
(4) restore confident that the Company has proper internal audit system which all employees have complied with.

Board of Directors' Profile

Dr. Chumpol Phornprapha **Chairman**

Education : Honorary Doctor's Degree in Business Administration, Chiengmai University
Honorary Doctor's Degree in Education, Juniata College, Pennsylvania, U.S.A.
Honorary Doctor's Degree in Business Administration, National Institute of Development Administration (NIDA)
National Defencc College 1

Experience :

1972-Present	Chairman, Thitikorn Plc.
1988-Present	Chairman, S.P. Suzuki Plc.
1980-Present	Chairman, S.P. International Co., Ltd.
1971-Present	Vice Chairman, Thai Suzuki Motor Co., Ltd.
2003-Present	Director, Zin Thonglor Co., Ltd.
1992-Present	Director, Lexus Bangkok Co., Ltd.
1992-Present	Chairman, Yanmar S.P. Co., Ltd.

Mr. Nipon Hungspruke **President of Audit Committee**

Education : B.A. (Accounting), Thammasat University

Experience :

2003-Present	President of Audit Committee and Independent Director Thitikorn Plc.
1992-1996	Assistant Vice President, Audit Department, Bangkok Bank Plc.

Prof. Phisanu Chongstitvathana **Audit Committee**

Education : M.A. (Inter Business) UCLA, CA., U.S.A.

Experience :

2003-Present	Audit Committee and Independent Director, Thitikorn Plc.
1992-Present	President, A.A. Holding Co., Ltd.

Mr. Suthisak Lohsawat **Audit Committee**

Education : B.S., Kasetsart University

Experience :

2003-Present	Audit Committee and Independent Director, Thitikorn Plc.
2003-Present	Chairman, Siam Inter Multimedia Co., Ltd.
2003-Present	Director, Siam Sports Media Management Co., Ltd.
1996-2002	Advisor, Thailand Industrial Council - Economics
1993-2002	Director, Sea Con Development Co., Ltd.
1996-2002	Executive Vice President, Bangkok Bank Plc.

Ms. Prathama Phornprapha **Director and Managing Director**

Education : M.B.A., Babson College, MA., U.S.A.
B.B.A., Chulalongkorn University

Experience :

2001-Present	Managing Director, Acting Chief of Finance Officer, Thitikorn Plc.
2001-Present	Director, Managing Director, C.V.A. Co., Ltd.
2001-Present	Director, Chayapak Co., Ltd.
2002-Present	Director, Thai Suzuki Motor Co., Ltd.
1997-Present	Executive Director, S.P. International Co., Ltd.

Mr. Chakchai Panichapat **Independent Director**

Education : M.E. University of Texas Austin, U.S.A.

Experience :

2003-Present	Independent Director, Thitikorn Plc.
2002-Present	Audit Committee, Central Pattana Plc.
2001-Present	Chairman, Precipart Co., Ltd.
2001-Present	Audit Committee, Kanyong Electric Plc.
2000-Present	Director, Saha Union Plc.
2000-Present	Chairman of Audit Committee, KR Precision Plc.
2000-Present	Audit Committee, Thai Lift Industries Plc.
1996-1999	Deputy Secretary General, the Board of Investment

Mr. Raksanit Phornprapha **Director**

Education : B.A. (Accounting), California College of Commerce, CA., U.S.A.

Experience :

1972-Present	Director, Thitikorn Plc.
1987-Present	Director, S.P. Suzuki Plc.
1981-Present	Director, Thitipol Co., Ltd.
1979-Present	Director, Zin Phol Co., Ltd.

Mr. Satitphong Phornprapha **Director**

Education : M.A. (Econs), University of Detroit, MI., U.S.A.

Experience :

2003-Present	Director, Thitikorn Plc.
1994-Present	Chairman, C.V.A. Plc.
2002-Present	Executive Director, Thailand Motorcycle Enterprehuerial Association
1997-Present	Managing Director, S.P. Suziki Plc.
1980-Present	Managing Director, Zin Phol Plc.
1979-Present	Executive Director, S.P. International Co., Ltd.
1989-Present	Director, Thai Suzuki Motor Co., Ltd.

Mr. Prapol Phornprapha **Director**

Education : B.S. Babson College, MA. U.S.A.

Experience :

2001-Present	Deputy Managing Director, Thitikorn Plc.
2001-Present	Deputy Managing Director, C.V.A. Co., Ltd.
2001-Present	Deputy Managing Director, Chayapak Co., Ltd.
1997- 2001	Analyst, JP Morgan

Ms. Orvan Naktup **Director**

Education : B.A. (Business Admin), Bangkok University

Experience :

2002 - Present	Assistant Managing Director - Asset Management, Thitikorn Plc.
2002 - Present	Director, C.V.A. Co., Ltd.
2002 - Present	Director, Chayapak Co., Ltd.
2002 - Present	Director, S.P. International Co., Ltd.
2000 - 2003	Manager of Business Administrative, Thitikorn Plc.
1998 - 2000	General Manager, Thitikorn Plc.

Mrs. Buskorn Liaummukda **Director**

Education : B.A. (Accounting), Thammasat University

Experience :

2002 - Present	Accounting Manager, Thitikorn Plc.
2002-Present	Director, C.V.A. Co., Ltd.
1994-2002	Accounting Division Manager, Thitikorn Plc.

Management Profile

Ms. Prathama Phornprapha — Managing Director

Education : M.B.A., Babson College, MA. U.S.A.
B.B.A., Chulalongkorn University

Experience :

2001 - Present	Managing Director, Acting Chief Finance Officer, Thitikorn Plc.
2001 - Present	Director, Managing Director, C.V.A. Co., Ltd.
2001 - Present	Director, Chayapak Co., Ltd.
2002 - Present	Director, Thai Suzuki Motor Co., Ltd.
1997 - Present	Executive Director, S.P. International Co., Ltd.

Mr. Prapol Phornprapha — Deputy Managing Director

Education : B.S. Babson College, MA. U.S.A.

Experience :

2001 - Present	Deputy Managing Director, Thitikorn Plc.
2001 - Present	Deputy Managing Director, C.V.A. Co., Ltd.
2001 - Present	Deputy Managing Director, Chayapak Co., Ltd.
1997 - 2001	Analyst, JP Morgan

Ms. Orvan Naktup — Assistant Managing Director, Asset Management

Education : B.A. (Business Admin), Bangkok University

Experience :

2002 - Present	Assistant Managing Director, Asset Management,Thitikorn Plc.
2002 - Present	Director, C.V.A. Co., Ltd.
2002 - Present	Director, Chayapak Co., Ltd.
2002 - Present	Director, S.P. International Co., Ltd.
2000 - 2003	Manager of Business Administrative, Thitikorn Plc.
1998 - 2000	General Manager, Thitikorn Plc.

Mr. Pisit Piamsap — Manager of Bangkok & Metropolitan Hire Purchase

Education : B.A. (Political), Ramkhamhaeng University

Experience :

2002 - Present	Manager of Bangkok & Metropolitan Hire Purchase Thitikorn Plc.
2000 - 2002	Manager of Provincial Hire Purchase, C.V.A. Co., Ltd.
1998 - 2000	Hire Purchase Division Manager, C.V.A. Co., Ltd.

Mr. Pornsak Kiranasopon — Manager of Provincial Hire Purchase

Education : B.A. (Law), Ramkhamhaeng University

Experience :

2002 - Present	Manager of Provincial Hire Purchase, Thitikorn Plc.
2000 - 2002	Manager of Bangkok & Metropolitan Hire Purchase Thitikorn Plc.
1997 - 2000	Special Asset Management Division Manager, Thitikorn Plc.

Mr. Phaithoon Luengvattanavut — Manager of Credit Department and Special Asset Management

Education : B.A. (Econ), Chulalongkorn University

Experience :

2002-Present	Manager of Credit Department and Special Asset Management, Thitikorn Plc.
2002 - Present	Director, C.V.A. Co., Ltd.
2000 - 2003	Manager of Business Administrative, Thitikorn Plc.
1998 - 2000	Hire Purchase Manager, Thitikorn Plc.

Ms. Buskorn Liaummukda — Accounting Manager

Education : B.A. (Accounting), Thammasat University

Experience :

2002 - Present	Accounting Manager, Thitikorn Plc.
2002 - Present	Director, C.V.A. Co., Ltd.
1994 - 2002	Accounting Division Manager, Thitikorn Plc.

Ms. Rachada Srivirojnawong — Finance Manager

Education : Diploma of Secretariate, Chetupon College

Experience :

1998 - Present	Director, C.V.A. Co., Ltd.
1994 - Present	Finance Manager, Thitikorn Plc.

Mr. Virojana Sangtham — Manager of Managing Director Office

Education : M.A., National Institute of Development Administration (NIDA)

Experience :

2003-Present	Manager of Managing Director Office, Thitikorn Plc.
2002-2003	Manager of Business Administrative, Thitikorn Plc.
1999-Present	Director, Chayapak Co., Ltd.
1999-2002	Hire Purchase Manager, Chayapak Co., Ltd.
1998-1999	Deputy General Manager, Thitikorn Co., Ltd.

Ms. Malee Jiarpinijnun — Manager of Internal Audit Department

Education : B.A., Sukhothaithamathirat University

Experience :

2002-Present	Manager of Internal Audit Department, Thitikorn Plc.
2002-Present	Director, C.V.A. Co., Ltd.
2002-Present	Director, Chayapak Co., Ltd.
2002-Present	Director, Deputy Accounting Manager, S.P. International Co., Ltd.

Risk Factors

1. Risk from interest rate fluctuation

Since interest income from hire purchase is the main source of income for the group of company, therefore, the fluctuation in interest rate would directly affect the group Company's profit. The increase in interest rate will increase the cost of fund, leaving the group Company lower profit assuming constant interest income. In 2004, the Company received a credit line of 2,200 Million Baht with fixed interest rate lower than 4% for 3 years. TK has eliminated an interest risk by matching the source of fund with existing duration of the outstanding portfolio.

2. Risk from market and competition

Motorcycle Hire – purchase

The motorcycle hire purchase industry had been competitive due to the low barrier of entry for the market. However, with more than 30 years of experience within the industry, the Group of companies carries large customer database, an important factor to efficiently provide loan services and succeed within the industry. In addition, being able to swiftly and efficiently approve loan, owned more than 179 networks around Bangkok and Metropolitan area and more than 89 networks in the provincial area, the Group of company gets the advantage over its competitors.

Automobile Hire – purchase

The automobile hire purchase industry had recently faced intense competition as the entrants of manufacturing owned leasing or hire purchase companies or multinational company with intense capital and low cost of capital. However, aiming to provide hire purchase loan for second hand automobile that yields higher interest rate rather than new automobile like other competitors, as well as carrying more than 115 networks throughout Bangkok and Metropolitan area, the Group of company could maintain its competitiveness despite intense competition. In addition, the referred new customers from dealers is another crucial factor for the Company's business.

3. Risk from non performing loan

Independent from any special regulations or limitations, the ability to expand its portfolio depends on the capability of each company. Every operator within the industry, with lenient regulations and internal control in providing credit, will encounter the risk of non performing loan. The group Company determined policies which include clear credit approval criteria, strict credit approval process, requirement of guarantor for all loans to customize terms and conditions, as well as applying check and balance, the group Company can perform standardized control of its loan quality.

4. Risk from loss in sales of foreclosed assets

Foreclosed motorecycle or automobile will be resold. In general, if customer made at least 3 installments, it would reduce risk of loss from resale of foreclosed assets. But when there was a loss, it would be offset by claimed over customer and guarantor. Loss amount will depend on condition and market demand for foreclosed assets. Besides, in house rebuilt center will add resale value of foreclosed asset. Therefore, the risk from loss in resale of foreclosed assets will be efficiently controlled.

5. Risk from the dependency on expertise

By performing systematic approval process, together with operational handbook, as well as applying credit scoring in the credit approval process, all hire-purchase officer would be performing standardized tasks and the group Company could reduce its dependency on its employees. Furthermore, the group Company also provides appropriate incentive to retain these employees as well as enhance employee's skills and capabilities to create new quality employees.

6. Risk from governmental control

Without any regulations imposed by the Bank of Thailand, the hire-purchase business is currently under the control of the Office of Consumer Protection Board regulations, Ministry of Commerce. Regulations such as the duration and procedure or agreement termination and the interest rate set for default customers at the rate of no more than MRR + 10% of Krung Thai Bank, are set to provide equality to all customers. However, the increase in governmental control to standardize the business operation in the future might impose effects to the whole industry.

7. Risk from dependency on source of fund

Loan from 13 major financial institution is a major source of fund of the Company. With 30 years of close tie relationship with the financial institution, the group of Company had no obstacles in the past borrowing. However, to reduce the interest risk, the Company has successfully received a credit line of 2,200 Million Baht with fixed interest rate lower than 4% for 3 years. Besides, the Company also plans to diversify its source of fund through long term financing such as issuing debentures.

8. Risk from discrepancy in Hire- purchase portfolio duration and credit borrowing duration

The range of hire-purchase term for motorcycle hire purchase is around 24 - 30 months while at the end of 2003, the short term borrowing is 2,132 Million Baht. Hence, in case of such borrowing have been recalled, the Company may face the discontinuity of borrowing from financial institutions. However, as a "first class" borrower with excellent past records with more than 13 financial institutions, the risk of credit termination could be neglected, even in 1997 economic crisis. In addition, the Company tries to manage liquidity by using low cost funding.

Location of Headquarter and Branches

Thitikorn Plc.		
1. **Headquarter** 1901 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240	2. **Bangkok Branch** 388 Phaholyothin Rd., Samsen Nai, Phyathai, Bangkok 10400	3. **Bangkok Branch** 2555 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240
4. **Bangkok Branch** 100/65 Moo 3 Petchkasem 65, Petchkasem Rd., Bangkae Nua, Phaseecharoen, Bangkok 10160	5. **Chachengsao Branch** 18/10 Moo 5, Sukprayoon Rd., Bangteenped, Muang, Chachengsao 24000	6. **Cholburi Branch** 15/27 Moo 4, Sukhumvit Rd., Surasak, Sriracha, Cholburi 20110
7. **Rayong Branch** 204/159 Laohapan Rd., Tangkwean, Klaeng,Rayong 21110	8. **Chantaburi Branch** 183/6-7 Srirat Rd., Channimitr, Muang, Chantaburi 22000	9. **Chai Nat Branch** 215/9 Promprasert, Bankloey, Muang, Chai Nat 17000
10. **Pak Chong Branch** 176/31-32 Moo 18, Pakchong, Nakornratsima 30130	11. **Nakornratsima Branch** 189, 191 Mitrapap, Nai Muang, Muang, Nakornratsima 30000	12. **Kampangpetch Branch** 410 Charoensuk, Nai Muang, Muang, Kampangpetch 62000
13. **Kon Kaen Branch** 114/60-64 Mitrapap, Nai Muang, Muang, Kon Kaen 40000	14. **Lopburi Branch** 67/25-26 Naraesuan, Talaechubsorn, Muang, Lopburi 15000	15. **Suratthanee Branch** 97/22 Chonkasem, Makamtea, Muang, Suratthanee 84000
16. **Nakornpathom Branch** 77/7-8 Malaiman, Lamphya, Muang, Nakornpathom 73000		
C.V.A. Co., Ltd.		
1. **Headquarter** 1901 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240	2. **Chachaengsao Branch** 18/10 Moo 5, Sukprayon, Bangteenped, Muang, Chachaengsao 24000	3. **Panomsarakam Branch** 155/41-42 Moo 4, Muangkao, Panomsarakam, Chachengsao 24000
4. **Cholburi Branch** 5/9 Vachiraprakarn, Bangplasoy, Muang, Cholburi 20000	5. **Pattaya Branch** 23/10-11 Moo 6, Sukhumvit Rd., Na Klua, Banglamung, Cholburi 20150	6. **Sriracha Branch** 15/27 Moo 4, Sukhumvit Rd., Surasak, Sriracha, Cholburi 20110
7. **Rayong Branch** 43/5-6 Chanta-Udom, Thangkwian Muang, Rayong 21000	8. **Klang Branch** 204/159 Laohapan, Tangkwean, Klang, Rayong 21110	9. **Banchang Branch** 138/3 Moo 3, Banchang, Rayong 21130
10. **Chantaburi Branch** 183/6-7 Srirat Rd., Channimitr, Muang, Chantaburi 22000	11. **Trad Branch** 154/4-5 Moo 5, Trad-Laemngob Rd., Nongsmed, Muang, Trad 23000	12. **Ahudhya Branch** 153-153/1 Moo 5, Lamsai, Wangnoi, Ayudhya 13170
13. **Nakornnayok Branch** 149/9 Moo 7, Banyai, Muang, Nakornnayok 26000	14. **Angthong Branch** 28/10 Moo 1, Pa Ngew,Muang, Angthong 14000	15. **Kanchanaburi Branch** 149/3 Uthong, Ban Nua, Muang, Kanchanaburi 71000
16. **Kabinburi Branch** 582 Moo 8, Muang gao, Kabinburi, Prachinburi 25240	17. **Petchburi Branch** 320 Dumnernkasem, Klongkachang, Muang, petchburi 76000	18. **Hua Hin Branch** 75/16 Chomsin, Hua Hin, Prachuabkirikan
Chayapak Co., Ltd.		
1. **Headquarter** 2555 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240		

Financial Summary

Unit : THB in Million

	2003	2002	2001
Total Assets			
Total Assets	4,157.5	2,906.6	1,777.5
Account Receivables (Net)	3,952.6	2,612.7	1,481.6
Liabilities & Shareholders' Equity			
Total Liabilities	2,338.2	2,531.5	1,755.0
Banks O/D and Loans	2,132.0	2,338.4	1,557.1
Total Shareholders' Equity	1,819.3	375.1	22.5
Income Statement			
Total Revenue	1,399.2	924.4	760.2
Hire-purchase Income (Net)	1,229.4	819.0	659.2
Total Operating Expenses	729.2	446.9	677.4
Net Profit (Loss) After tax	391.2	352.6	(56.4)
Profitability Ratio			
Interest Income Rate (%)	37.5	40.0	45.3
Interest Expense Rate (%)	6.6	4.5	6.4
Spread (%)	30.9	35.6	38.9
Net Profit (Loss) Margin (%)	28.0	38.1	(7.4)
Return on Equity (%)	35.7	177.4	(117.0)
Efficiency Ratio			
Return on Assets (%)	11.1	15.1	(3.2)
Assets Turnover (Times)	0.4	0.4	0.4
Financial Ratio			
Debt to Equity (Times)	1.3	6.8	77.9
Lending to Borrowing (Times)	1.9	1.1	1.0
Dividend Payout (%)	44.7	-	-

Connected Transactions

In 2003, there were connected transactions as follow :

Related Party	Nature of Connection	Type of Transaction	Value	Reason and Necessity
S.P. International Co.,Ltd.	Share the same major shareholder and Board of Directors	Vehicle expenses	3.2 MB	Vehicle spare part, maintenance and service expenses, fuel same as market price
		Office rental expenses	10.7 MB	Located on commercial area with all utilities, rental fee is lower than fair market rate appraised by third party except only place that a bit higher since it was agreed on 1996 and renew with the same rate. But it will expire on 2005. Audit and Independent committee have reviewed and commented that the rental fee will be renewed once contract end for benefit of the company
		Utilities	2.7 MB	Electricity and communication expenses as public rate
		Legal service fee	9.0 MB	Legal counselors fee with filing services and perform legal function for non-performing loan. Fee is comparable to market rate.
		Stationary and printing	0.8 MB	General market price
S.P. Building Co., Ltd.	Share the same major shareholder and Board of Directors	Office rental expenses Utilities	0.1 MB 0.1 MB	At the end of 2003, the company has already cancelled the contract
		Vehicle expenses	1.2 MB	Car rental for the Director
S.P. Suzuki Plc.	Share the same major shareholder and Board of Directors	Promotion income	6.7 MB	Income from promotional campaign from the dealer as industry standard

Policy and trend for connected transaction

The Company has the policy for connected transaction in the future by setting the conditions in accordance with general commercial term,such as suitable price and market condition. With this regard, the company will authorize Audit Committee and/or Independent Committee to comment on price, remuneration and appropriateness of such transaction.

If there is connected transaction within the group of companies that may resulted in potential conflict of interest. The company will follow act, notification of both the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

In case that Audit Committee and/or Independent Director has no expertise on the transaction arises, the company will let independent counselor or auditor to give the opinion for such transaction for the decision of Board of Directors or Shareholders' meeting. The company will disclose any connected transaction in the note to audited financial statement.

Management Discussion and Analysis

In 2003, Thailand automotive industry had an outperform growth along with the economic recovery. The motorcycle and automobile sale growth was 34% and 30% YoY respectively. The motorcycle sale has reach its new peak of 1,767,074 units sold and automobile has reached 533,176 units while Thitikorn is the leading motorcycle hire-purchase provider with a 36% market share in Bangkok Metropolitant Area Thitikorn entered the car Hire-Purchase business in 2003 with its acquisition of Chayapak Co Ltd, an automobile hire-purchase provider in the BMA. The Company loan portfolio worth 3,952.6 Million Baht 51.3% growth from 2,612.7 Million Baht from the end of 2002. Thitikorn raised its registered capital from Bt70m to Bt500m (500m shares), of which Bt100m (100m shares) to the Initial Public Offering. The Company was granted a listing status at the Stock Exchange of Thailand on 27 September 2003.

Operating results

Revenue

In 2003, Thitikorn group's total revenue was 1,399.2 Million Baht, 51.4% growth YoY from 924.4 Million Baht, mainly from the interest income of 1,229.4 Million Baht compare with 819.0 Million Baht in 2002. The Company interest income has been increased significantly from loan growth through our 35 branches network as well as the acquisition of Chayapak Co. Ltd., hire-purchase services provider for second handed automobile in the Bangkok metropolitant area with a loan portfolio worth Bt 1,458 Billion Baht as of December 2003.

Expenses

In 2003, Thitikorn group's total expenses was 729.2 Million Baht, 63.2% growth YoY from 282.3 Million Baht due to the expenses from the expansion of loan portfolio together with the expenses from Chayapak Co.,Ltd which the Company acquired in early 2003. The revenue from Chayapak Co.,Ltd was 158.9 Million Baht while the expenses was 43.2 Million Baht.

There were 2 major components of expenses which were selling and administrative expenses and bad debts and allowance for doubtful account. The selling and administrative expenses were 587.6 Million Baht 50.4% increased from 390.8 Million Baht last year mainly from personal expenses and 5 new branches expansion to the provincial of Thailand. The expenses were increased proportionately with the revenues. Bad debts and allowance for doubtful account was 141.6 Million Baht or 152.5% increase from 56.1Million Baht in 2002 due to loan portfolio expansion as well as a conservative loss provision standard of Thiitikorn group, which make the Company to set aside 1% reserve for motorcycle and 0.5% for automobile loan after being approved.

The Company paid 147.1 Million Baht as the interest expenses, which was increased from 86.7 Million Baht in 2002 due to a rapid loan portfolio expansion. Loans from financial institutions had reached 3,113.5 Million Baht in third quarter last year before the Company raised 1,100 Million Baht from an Initial Public Offering which reduced the total loan to 2,132.0 Million Baht.

Net profit

In 2003, Thitikorn group posted a net profit before tax of 522.9 Million Baht, 33.8% increased from the same period last year which posted a net profit before tax of 390.8 Million Baht. Thitikorn has to start paying corporate tax after its entire tax shield has been used. Thitikorn group has to pay 131.8 Million Baht corporate tax compares with 38.2 Million Baht in 2002, or 244.0% increased.

Last year, Thitikorn group had net profit margin of 27.9% decreased from 38.1% in 2002 due to its first year of corporate tax payment since the economic crisis in 1997. As well as the acquisition of Chayapak, an automobile hire-purchase provider, which offers a high spread compare to other commercial loan but still lower than motorcycle hire-purchase which is Thitikorn's main business operation.

Financial Status

Total Asset

As of December 2003, Thitikorn total asset was 4,157.5 Million Baht, or 43.0% increased from 2,906.6 Million Baht. This was mainly from the increased in motorcycle loan portfolio according to the Company policy to expand its business to the provincial of Thailand. The acquisition of Chayapak with the loan portfolio contributed significantly to the Company loan portfolio that increased 51.3% from 2,612.7 Million Baht to 3,952.6 Million Baht.

On the other hand, the Company has naturally diversify its motorcycle and automobile loan portfolio risk with large pool of customers, each has a maximum credit line of 50,000 baht for motorcycle while automobile customer receives an average credit line of 250,000 baht. With well risk diversification, the Company can lower down individual's risk of payment default. Each customer will be granted hire purchase credit line not exceeding 50,000 Baht. Besides, the Company has stringent account policy for the provision of doubtful account. In 2003, the Company had 354.7 Million Baht as the allowance for doubtful account, which accounted for 8.3% of total portfolio. Therefore, bad debt amount was 131.0 Million Baht or 3.1% of total portfolio. In 2003, net account receivable categorized by aging has been improved. Performing assets, such as active account and overdue receivable between 2-3 months, have increased from 91.5% from 90.6% in 2002 while overdue account receivable more than 3 months has lowered from 9.4% in 2002 to 8.6% in 2003 that reflect quality of performing assets.

Table for net account receivable classified by aging

Unit : THB Million

Account receivables	2003		2002	
	Value	%	Value	%
Active account - 1 mth	3,414.0	79.7	2,315.9	80.0
overdue 2-3 mth	503.4	11.8	309.2	10.7
overdue 4-6 mth	151.9	3.5	84.8	2.9
overdue 7-12 mth	69.2	1.6	37.7	1.3
Overdue more than 12 mth	145.1	3.4	148.5	5.1
Total	**4,283.6**	**100.0**	**2,896.1**	**100.0**

Liabilities

In 2003, Thitikorn group had total liabilities at 2,338.2 Million Baht, decreased from 2,531.5 Million Baht in year 2002 since loan repayment for financial institution by using cashflow and proceed from Initial Public Offering. Detail loan from financial institution is as follows:

Loans from Financial Institutions	2003		2002	
	Million Baht	%	Million Baht	%
Bank overdrafts	99.1	4.6	151.3	6.5
Loans from Banks	2,032.9	95.4	2,187.1	93.5
Total	**2,132.0**	**100.0**	**2,338.4**	**100.0**

In 2003, the Company had increased paid-up capital from 70 Million Baht to 500 Million Baht through listing in the Stock Exchange of Thailand on September 2003. The proceeds had been used for loan repayment for financial institution, as a result, less interest expenses in fourth quarter.

Shareholders' Equity

In 2003, the Company had maintained positive operating results with significant accumulated profit. Therefore, together with group restructuring, the Company announced inter-period dividend payment of 350 Million Baht for the shareholders on March 11, 2003 and increased registered and paid up capital from 70 Million Baht to 400 Million Baht on June 30, 2003 before increased to 500 Million Baht for the Initial Public Offering. The IPO was 100 Million shares at 11 Baht a share with 1 Baht par value. In 2003, The Company had net profit of 391.2 Million Baht, as a result, the Shareholders' Equity was increased from 375.1 Million Baht in 2002 to 1,819.3 Million Baht. Debt to Equity ratio was reduced from 6.8 times in 2002 to 1.3 times in 2003.

AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders of THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the consolidated balance sheets of THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES and the balance sheets of THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED as at 31 December 2003 and 2002, and the related consolidated and the Company's statements of income, changes in shareholder's equity, and cash flows, for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatements. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES and of THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED as at 31 December 2003 and 2002 and the results of theirs operations and cash flows for the years then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

(Yongyoo Krasaesindhuwanond)
Certified Public Accountant No. 2517
Bunchikij Co., Ltd.

Bangkok
19 February 2004

BALANCE SHEETS

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

As at 31 December 2003 and 2002

ASSETS

Unit : Baht

	Note	Consolidated		The company	
		2003	2002	2003	2002
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	6	27,753,350	35,982,507	12,294,859	24,710,045
Trade accounts receivable and hire-purchase receivables, net	7	3,952,618,893	2,612,681,628	1,982,203,789	1,881,128,520
Short-term loans to related parties	5, 8	0	0	628,000,000	0
Accounts receivable - related parties	5	0	90,746,590	0	50,183,390
Accrued income-related parties	5	0	0	6,045,870	247,502,008
Repossessed vehicles for sale, net	9	14,320,601	16,477,515	10,839,109	12,529,165
Other current assets	10	23,522,824	27,438,689	12,503,438	24,353,917
Total current assets		4,018,215,668	2,783,326,929	2,651,887,065	2,240,407,045
NON-CURRENT ASSETS					
Investments for using the equity method	11	0	0	256,529,576	332,469,430
Property, plant and equipment, net	12	61,125,650	48,344,596	48,547,187	35,514,595
Intangible assets, net	13	37,050,038	34,699,212	13,471,115	18,379,835
Other non-current assets	14	41,084,800	40,230,727	10,112,585	8,087,634
Total non-current assets		139,260,488	123,274,535	328,660,463	394,451,494
Total assets		4,157,476,156	2,906,601,464	2,980,547,528	2,634,858,539

Notes to financial statements are an integral part of these statements.

BALANCE SHEETS

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

As at 31 December 2003 and 2002

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY

Unit : Baht

	Note	Consolidated		The company	
		2003	2002	2003	2002
CURRENT LIABILITIES					
Bank overdrafts and short-term loans					
from financial institution	15	2,132,037,188	2,338,431,899	1,053,489,266	2,012,132,108
Trade accounts payable		1,664,820	0	713,320	0
Short-term loans from related parties	5, 16	0	0	0	130,000,000
Accounts payable - related parties	5	2,890,422	6,629,400	2,641,965	12,962,960
Other current liabilities					
Accrued income tax		61,357,532	19,788,045	20,173,243	0
Deposits and advances from customers		106,667,573	102,936,476	61,025,314	65,356,315
Accrued expenses		23,278,857	60,295,390	18,282,271	36,091,459
Others		10,320,992	3,412,111	4,963,377	3,207,554
Total liabilities		2,338,217,384	2,531,493,321	1,161,288,756	2,259,750,396
SHAREHOLDER'S EQUITY					
Share capital	17				
Authorized share capital					
500,000,000 Ordinary shares of Baht 1 each, in 2003 and		500,000,000		500,000,000	
70,000 Ordinary shares of Baht 1,000 each, in 2002			70,000,000		70,000,000
Issued and paid-up share capital					
500,000,000 Ordinary shares of Baht 1 each, in 2003 and		500,000,000		500,000,000	
70,000 Ordinary shares of Baht 1,000 each, in 2002			70,000,000		70,000,000
Premium on share capital	17	972,987,500	0	972,987,500	0
Retained earnings					
Appropriated-legal reserve	18	26,558,156	7,000,000	26,558,156	7,000,000
Unappropriated		319,713,116	298,108,143	319,713,116	298,108,143
Total shareholde's equity		1,819,258,772	375,108,143	1,819,258,772	375,108,143
Total liabilities and shareholder's equity		4,157,476,156	2,906,601,464	2,980,547,528	2,634,858,539

Notes to financial statements are an integral part of these statements.

STATEMENTS OF INCOME

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
For the year ended 31 December 2003 and 2002

Unit : Baht

	Note	Consolidated		The company	
		2003	2002	2003	2002
REVENUES					
Hire - purchase income, net	3.1	1,229,392,454	819,033,409	718,315,192	533,846,173
Bad debt recovery		20,133,224	21,220,490	16,586,744	18,084,679
Other income	20	149,658,214	84,119,270	136,423,139	95,740,027
Share of profit from investments for using the equity method	11	0	0	175,731,808	98,822,604
Total revenues		1,399,183,892	924,373,169	1,047,056,883	746,493,483
EXPENSES					
Bad debt and allowance for doubtful accounts		587,626,982	390,831,351	409,117,031	272,497,278
Selling and administrative expenses	3.3	141,562,618	56,062,964	111,398,840	38,167,397
Total expenses		729,189,600	446,894,315	520,515,871	310,664,675
PROFIT BEFORE INTEREST AND INCOME TAX EXPENSES		669,994,292	477,478,854	526,541,012	435,828,808
INTEREST EXPENSES		147,059,495	86,672,083	83,307,108	83,244,243
INCOME TAX EXPENSES	3.12	131,771,668	38,222,206	52,070,775	0
NET PROFIT		391,163,129	352,584,565	391,163,129	352,584,565
BASIC EARNINGS PER SHARE	3.14	1.49	5.04	1.49	5.04
Weighted average number of ordinary shares (shares)	17	262,931,506	70,000,000	262,931,506	70,000,000

Notes to financial statements are an integral part of these statements.

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS EQUITY

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

For the year ended 31 December 2003 and 2002

Unit : Baht

		Consolidated				
				Retained earnings		
	Note	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Appropriated legal reserve	Unappropriated	Total
Balance - beginning of year 2002		70,000,000	0	7,000,000	(54,476,422)	22,523,578
Net profit for the year 2002		0	0	0	352,584,565	352,584,565
Balance - ending of year 2002		70,000,000	0	7,000,000	298,108,143	375,108,143
Legal reserve	18	0	0	19,558,156	(19,558,156)	0
Dividend paid	19	0	0	0	(350,000,000)	(350,000,000)
Net profit for the year 2003		0	0	0	391,163,129	391,163,129
shares capital Issuance of ordinary	17	430,000,000	972,987,500	0	0	1,402,987,500
Balance - ending of year 2003		500,000,000	972,987,500	26,558,156	319,713,116	1,819,258,772

		The Company				
				Retained earnings		
	Note	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Appropriated legal reserve	Unappropriated	Total
Balance - beginning of year 2002		70,000,000	0	7,000,000	(54,476,422)	22,523,578
Balance - ending of year 2002		0	0	0	352,584,565	352,584,565
Net profit for the year 2002		70,000,000	0	7,000,000	298,108,143	375,108,143
Legal reserve	18	0	0	19,558,156	(19,558,156)	0
Dividend paid	19	0	0	0	(350,000,000)	(350,000,000)
Net profit for the year 2003		0	0	0	391,163,129	391,163,129
Issuance of ordinary shares capital	17	430,000,000	972,987,500	0	0	1,402,987,500
Balance - ending of year 2003		500,000,000	972,987,500	26,558,156	319,713,116	1,819,258,772

Notes to financial statements are an integral part of these statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

For the year ended 31 December 2003 and 2002

Unit : Baht

		Consolidated		The company	
	Note	2003	2002	2003	2002
Cash flows from operating activities					
Net profit		391,163,129	352,584,565	391,163,129	352,584,565
Adjustment to reconcile net profit to net cash from operating activities					
Unrealized (gain) loss on exchange rate		(1,217,447)	8,182,041	(1,217,447)	6,150,721
Depreciation		8,634,896	6,395,422	6,518,471	4,670,342
Amortization		15,403,639	11,252,541	6,170,720	6,020,165
Bad debt and allowance for doubtful accounts		141,562,618	56,062,964	111,398,840	38,167,397
Amortization of goodwill		665,060	0	665,060	0
(Profit) loss on sale other investments		0	22,919,771	0	(5,657,944)
Allowance for decline in other investments (reversal)		0	(38,718,697)	0	(7,390,000)
Allowance for loss on decline in value of assets for sales (reversal)		(3,994,722)	2,444,303	(2,879,979)	2,904,676
Loss on sale of fixed assets		(562,739)	(1,141,050)	(107,613)	(287,129)
Written off fixed assets		0	636,668	0	545,266
Share of profit from investments for using the equity method		0	0	(175,731,808)	(98,822,604)
Provision for liabilities (reversal)		0	(7,643,339)	0	0
(Increase) Decrease in operating assets					
Trade accounts receivable and hire-purchase receivables		(441,644,186)	(1,185,930,516)	(212,474,109)	(927,251,658)
Accrued income-related parties		62,558	0	31,485,538	(30,505,408)
Repossessed vehicles for sale		7,708,760	(5,316,345)	4,570,035	(7,399,930)
Other current assets		8,471,200	(25,464,306)	11,850,479	(22,558,449)
Other non-current assets		(688,360)	4,470,769	(2,024,951)	4,070,888
Increase (Decrease) in operating liabilities					
เTrade accounts payable		1,664,820	0	713,320	0
เAccounts payable - related parties		(6,180,278)	0	(10,320,995)	7,365,476
Accrued income tax		25,257,619	(2,444,775)	20,173,243	0
เDeposits and advances from customers		(8,166,435)	23,467,384	(4,331,001)	16,237,841
Accrued expenses		(38,298,550)	37,624,603	(17,809,188)	18,639,080
Other current liabilities		3,335,395	(789,716)	1,797,125	333,739
Net cash from operating activities		103,176,977	(741,407,713)	159,608,869	(642,182,966)

Notes to financial statements are an integral part of these statements.

STATEMENTS OF CASH FLOWS (Continued)

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
For the year ended 31 December 2003 and 2002

Unit : Baht

	Note	Consolidated		The company	
		2003	2002	2003	2002
Cash flows from investing activities					
Decrease in current investments		0	34,357,661	0	0
Cash paid for short-term loans to related parties		0	0	(628,000,000)	0
Proceed from sales of investments		90,746,590	0	50,183,390	0
Cash from acquiring of subsidiary company		6,249,676	0	0	0
Acquisition of subsidiary company		(43,993,400)	0	(43,993,400)	0
Dividend received from related parties		0	0	504,929,300	0
Acquisition of fixed assets		(21,947,720)	(10,928,162)	(20,443,777)	(10,252,132)
Proceeds from sales of fixed assets		1,494,130	2,616,836	1,000,327	1,295,743
Acquisition of intangible assets		(1,612,000)	(55,870,000)	(1,262,000)	(30,400,000)
Net cash from investing activities		30,937,276	(29,823,665)	(137,586,160)	(39,356,389)
Cash flows from financing activities					
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions		(1,175,330,910)	773,127,064	(957,425,395)	739,202,126
Dividends paid	19	(370,000,000)	0	(350,000,000)	0
Proceed from issuance of ordinary shares capital	17	1,402,987,500	0	1,402,987,500	0
Increase (decrease) in short-term loans from related parties		0	0	(130,000,000)	(50,000,000)
Net cash from financing activities		(142,343,410)	773,127,064	(34,437,895)	689,202,126
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		(8,229,157)	1,895,686	(12,415,186)	7,662,771
Cash and cash equivalents at beginning of period		35,982,507	34,086,821	24,710,045	17,047,274
Cash and cash equivalents at end of period	3.2	27,753,350	35,982,507	12,294,859	24,710,045
Supplemental cash flows information					
Cash paid during the period for					
Interest expenses		173,997,523	91,967,912	96,491,090	78,964,299
Income tax expenses		106,514,049	41,323,220	31,897,532	656,239

Notes to Financial Statements

As at 31 December 2003 and 2002

1. General information

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED is incorporated as a public company limited in Thailand on 27 June 2003 and is alisted company in the Stock Exchange of Thailand. Its major shareholder is SINTHONGLOR COMPANY LIMITED (incor porated in Thailand, owned 42.36%). The company is engaged in vehicles hire-purchase business The registered office of the company is located at 1901 Ramkhamhaeng Rd., Hua-Mark, Bangkapi, Bangkok, Thailand.

2. Basis for preparation and presentation of financial statements

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with the accounting standards and practices generally accepted in Thailand, and have been prepared under the historical cost convention.

2.2 Basis of consolidation

The consolidated financial statements included the financial statements of THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED ("The Company") and the following subsidiaries :

Subsidiaries	Type of business	Percentage of holding	
		2003	2002
C. V. A. CO., LTD.	Hire-purchase business	99.99	99.99
CHAYAPAK CO., LTD.	Hire-purchase business	99.99	0

Significant intercompany balances and transactions, investments in subsidiaries in the compan's accounts and shareholder,s equity of the subsidiaries are eliminated from the consolidated financial statements. The differences between cost of invest ments and the value ascribed to the equity in subsidiaries at the time of acquisition are totally amortized as expenses in the income statements.

During the year 2003, the company purchased the investment in CHAYAPAK COMPANY LIMITED at the percentage of shareholding 99.99% according to the board of director,s meeting held on 11 December 2002. Therefore, in the current year, the said company become to be the company,s subsidiary company.

3. Significant accounting policies

3.1 Recognition of revenue and expenses

The company and subsidiaries recognize income and expenses on accrual basis.

The company and subsidiaries record income on hire-purchase contracts as the unearned interest income and realized income on the sum of the digits basis over the period of the contracts. Except hire-purchase contracts which are made before 1 September 2000 are recognized on the straight-line basis over the term on install ments. Income will not be accrued for debts which have installment payment overdue over three months.

Interest income and dividends are recognized on the accrual basis.

Gain or loss on sales of investments are recognized when investments are disposed.

3.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash on hand and at bank, deposit at financial institutions with an original maturity of three months or less and free from commitments and highly liquid investments that are readily convertible to known amounts of cash and that are subject to insignificant risk of changes in value.

3.3 Accounts receivable and allowance for doubtful accounts

Accounts receivable are stated at their net realizable value. Allowance for doubtful accounts are provided for the estimated collection losses that may be incurred in the collection of account receivables. The estimated losses are based on collection experience and a review of current status of existing receivables. In case of hire-purchase receivables, allowance for doubtful accounts are provided based on the overdue installment payments at the percent age of the hire-purchase receivables after deducting unrealized hire-purchase income and deferred value added tax as follows:

Accounts receivable status		Percentage of allowance for doubtful accounts	
		Vehicle	Motorcycles
Not yet due to one month		0.5	1
Past due	2 - 3 month	2	20
	4 - 6 month	20	50
	7 - 12 month	50	100
	Over 12 months	100	100

3.4 Investments

Investments in marketable equity securities are stated at fair value (the latest bid price or the net assets value of the fund of the last working day of the period as quoted on the Stock Exchange of Thailand). For any current investments the change in the value of security are recorded as gain or loss in the income statements, while that other long-term investments are recorded as revaluation surplus (deficit) on invest ments in shareholdes' equity.

Long-term investments in non-marketable equity securities which are held as other investments are stated at cost.

Investments in subsidiaries are stated under the equity method.

3.5 Property, plant and equipment/Depreciation

Property is stated at cost, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is calculated by the straight-line method over the estimated useful lives of the assets as follows:

Building	20	years
Leasehold improvement	3-20	years
Furniture and office equipment	5 - 10	years
Vehicles	5	years

3.6 Impairment of assets

The company and subsidiaries are reviewed for impairment of property, plant and equipment and intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that the recoverable amount (the higher of an asset,s selling price or value in use) of assets is below the carrying amount. The review is made for individual assets or for the cash-generating unit.

Loss on impairment of debt securities is based on basic price which calculated by interest yield rate and other relevant factors. Loss on impairment of equity securities is based on net book value of ordinary shares and other relevant factors. The company and subsidiaries will recognize loss on impairment (if any) of assets in the income statement.

3.7 Assets for sales

Repossessed vehicles from hire-purchase business are valued at the lower of net book value or an estimated net realizable value. Property, plant and equipment that are retired from active use and held for disposal are stated at their net book value at the date of out of use.

3.8 Account receivables and short-term loans to related parties

Account receivables and short-term loans to related parties are stated at their net realizable value.

3.9 Intangible assets

Computer software represents the right to share hire-purchase computer software with related parties, which are stated at cost net of amortization. Computer software is amortization on a straight-line method over the period of 5 years.

Leasehold rights are amortized over the lease term ranging from 2-11 years.

3.10 Foreign currencies translation

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the rates of exchange on the date of transactions. The differences are recognized as realized gain or loss in the income statement. Assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated into Baht at the rate prevailing on that date, the differences are recognized as unrealized gain or loss in the income statement.

3.11 Provident fund

The company and subsidiaries and their employee have jointly with the related parties established a provident fund scheme under Provident Fund Act B.E. 2530. The fund is contributed by both employees and the compa nies, and will be paid to the employees upon termination in accordance with the rules of the fund. As at 31 December 2003, the contributions of the company and subsidiaries to the fund totaled Baht 438,720 (31 December 2002 : Baht 306,957).

3.12 Income tax

The company and subsidiaries record income tax based on the amount currently payable under the Revenue Code and regulations.

3.13 Financial instruments

The company and subsidiaries do not speculate in or engage in the trading of any derivative financial instruments. The accounting policies on recognition and measurement of financial assets and liabili ties are disclosed in the respective accounting policies.

3.14 Basic earnings per share

Basic earnings per share are computed by dividing net income by the weighted average number of shares outstanding during the period. (Note 17)

4. Change in accounting method for investment in subsidiary companies

Starting from 1 January 2002, the company changed the method of accounting for investment in subsidiary companies from the cost method to the equity method. The new accounting method for investment insubsidiaries was adopted to comply with the Thai Accounting Standard No. 44 "Consolidated Financial Statements and Accounting for Investments in Subsidiaries". The company adopted the change retroactively to the periods in which the investments were acquired. As a result of this change, net income for the year ended 31 December 2002 increased by Baht 98,822,604. The retroactive adjustment made the beginning retained earnings brought forward as at 1January 2002 increased by Baht 393,653,826, the total assets, and total liabilities and shareholder,s equity as at 31 December 2002 increased by Baht 282,476,430).

5. Related party transactions

The company and subsidiaries have significant business transactions with their related companies, which are related through common shareholding and/or directorship. The company and the subsidiaries have the pricing policy for purchase, sale and services with the related parties at the market price and in the same basis as to the other dealers and in the normal and ordinary course of business.

Major related transactions and balances are as follows:

Unit : Baht

Related transactions	Consolidated		The company	
	2003	2002	2003	2002
Subsidiary companies				
Services income	0	0	42,381,400	30,479,900
Interest income	0	0	10,094,865	0
Other income	0	0	2,542,254	2,162,900
Dividends income	0	0	294,958,700	209,970,600
Selling and administrative	0	0	0	282,700
expenses Interest expenses	0	0	1,351,613	9,080,260
Related parties				
Other income	6,978,376	1,710,000	6,702,897	1,000,000
Selling and administrative expenses	27,860,025	17,947,576	17,787,791	14,406,454
Subsidiary companies				
Short-term loans	0	0	628,000,000	0
Accrued income				
Others receivable	0	0	3,878,595	37,531,408
Interest receivable	0	0	2,167,275	0
Dividend receivable	0	0	0	209,970,600
Short-term loans	0	0	0	130,000,000
Accounts payable				
Interest payable	0	0	0	9,080,260
Other expenses payable	0	0	0	282,700
Related parties				
Accounts receivable-sale of investments	0	90,746,590	0	50,183,390
Accounts payable				
Management fee and accrued expenses	2,890,422	6,629,400	2,641,965	3,600,000

Balances and significant transactions between the company and subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.

6. Cash and cash equivalents

Consist of

Unit : Baht

	Consolidated		The company	
	2003	2002	2003	2002
Cash on hand	9,044,945	27,811,188	534,837	17,358,428
Cash at banks	18,708,405	8,171,319	11,760,022	7,351,617
Total cash and cash equivalents	27,753,350	35,982,507	12,294,859	24,710,045

Cash at banks bear interest at the rate 0.00%-0.25% per annum in 2003 and 2002.

7. Trade accounts receivable and hire-purchase receivables, net

Unit : Baht

	Consolidated		The company	
	2003	2002	2003	2002
Hire-purchase receivables	5,917,668,793	4,235,734,621	3,111,205,399	3,046,708,129
Less Unearned hire-purchase income	(1,266,710,829)	(1,079,817,675)	(704,023,081)	(741,154,571)
Less Deferred value added tax	(367,303,449)	(259,835,783)	(189,931,223)	(185,495,039)
Net before less allowance for doubtful accounts	4,283,654,515	2,896,081,163	2,217,251,095	2,120,058,519
Less Allowance for doubtful accounts	(354,696,359)	(304,226,476)	(249,756,834)	(250,489,498)
Net	3,928,958,156	2,591,854,687	1,967,494,261	1,869,569,021
Trade accounts receivable				
Others	23,316,399	23,481,987	14,087,190	11,747,821
Related parties	706,056	2,096,607	706,056	2,096,607
Total trade accounts receivable	24,022,455	25,578,594	14,793,246	13,844,428
Less Allowance for doubtful accounts	(361,718)	(4,751,653)	(83,718)	(2,284,929)
Net	23,660,737	20,826,941	14,709,528	11,559,499
Total trade accounts receivable and hire-purchase receivables, net	3,952,618,893	2,612,681,628	1,982,203,789	1,881,128,520

The outstanding balances of trade accounts receivable and hire-purchase receivables can be aged as follows:

Unit : Baht

	Consolidated		The company	
	2003	2002	2003	2002
Hire-purchase receivables				
Not yet due to one month	3,414,037,967	2,315,920,835	1,719,159,069	1,659,961,035
Past due 2-3 months	503,361,127	309,152,650	265,447,533	231,091,736
Past due 4-6 months	151,921,474	84,771,218	73,593,787	63,886,165
Past due 7-12 months	69,217,650	37,723,596	39,681,519	28,653,884
Past due over 12 months	145,116,297	148,512,864	119,369,187	136,459,699
Total	4,283,654,515	2,896,081,163	2,217,251,095	2,120,058,519
Trade accounts receivable				
Past due within one year	23,660,737	20,826,941	14,709,528	11,559,499
Past due over one year	361,718	4,751,653	83,718	2,284,929
Total	24,022,455	25,578,594	14,793,246	13,844,428

8. Short-term loans to related party

The company

Unit : Baht

2003	As at 1 Jan. 2003	Movement during the period		As at 31 Dec. 2003	Interest policy
		Addition	Settlement		
Subsidiaries					Interest rate
C. V. A. Co., Ltd.	0	573,000,000	(105,000,000)	468,000,000	4.02%-4.94% p.a.
Chayapak Co., Ltd.	0	295,000,000	(135,000,000)	160,000,000	4.02%-4.94% p.a.

9. Repossessed vehicles for sale, net

Unit : Baht

	Consolidated		The company	
	2003	2002	2003	2002
Within one year	17,900,751	23,479,768	13,548,886	17,839,268
More over one year	1,184,635	6,854,119	751,568	3,633,586
Less Allowance for decline in value	(4,764,785)	(13,856,372)	(3,461,345)	(8,943,689)
Net	14,320,601	16,477,515	10,839,109	12,529,165

10. Other current assets

Unit : Baht

	Consolidated		The company	
	2003	2002	2003	2002
Valued added tax receivable	0	19,837,438	0	17,041,066
Prepaid interest	12,481,317	2,129,459	4,310,334	2,129,459
Accrued income	5,072,346	160,932	3,576,115	160,932
Advance payment	4,900,679	4,339,359	4,611,989	4,050,959
Others	1,068,482	971,501	5,000	971,501
Total	23,522,824	27,438,689	12,503,438	24,353,917

11. Investments for using the equity method

Unit : Baht

The company	Paid-up share capital		Percentage of holding		Investment		Dividend	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002
Subsidiary companies								
C. V. A. Co., Ltd.	50,000,000	50,000,000	99.99%	99.99%	49,993,000	49,993,000	294,958,700	209,970,600
Chayapak Co., Ltd.	40,000,000	40,000,000	99.99%	0	43,993,400	0	0	0
Total investment-cost					93,986,400	49,993,000		
Add Share of profit from investments cumulative balance					163,208,236	282,476,430		
Less Amortization of goodwill					(665,060)	0		
Investments in subsidiaries under equity method					256,529,576	332,469,430		

In 2002, the company changed the method of accounting for investment in subsidiary companies from the cost method to the equity method. The company adopted the change retroactively to the period in which the investments were acquired (Note 4).

In 2003, the company purchased investment in CHAYAPAK CO., LTD. at the percentage of shareholding 99.99%, resulting the said company being its subsidiary company in the current year. (The excess of cost which over the net book value at the acquisition date of Baht 665,060 were totally amortized as expenses in the income statements).

12. Property, plant and equipment, net

Consolidated

Unit : Baht

2003	Land	Building	Leasehold improvement	Furniture and office equipment	Vehicles	Total
Cost						
At 1 January 2003	12,617,251	23,818,434	884,953	11,031,744	34,857,307	83,209,689
Purchase	0	0	5,207,175	7,615,774	9,124,771	21,947,720
Disposal	0	0	0	(4,766)	(3,936,507)	(3,941,273)
At 31 December 2003	12,617,251	23,818,434	6,092,128	18,642,752	40,045,571	101,216,136
Accumulated depreciation						
At 1 January 2003	0	9,359,403	130,040	6,078,990	18,897,039	34,465,472
Depreciation	0	1,178,144	664,663	2,050,817	4,741,272	8,634,896
Depreciation-disposal	0	0	0	(1,322)	(3,008,560)	(3,009,882)
At 31 December 2003	0	10,537,547	794,703	8,128,485	20,629,751	40,090,486
Net book value						
At 31 December 2003	12,617,251	13,280,887	5,297,425	10,514,267	19,415,820	61,125,650

Unit : Baht

2003	Land	Building	Leasehold improvement	Furniture and office equipment	Vehicles	Total
Cost						
At 1 January 2002	12,617,251	23,818,434	546,805	37,045,566	46,614,954	120,643,010
Purchase	0	0	541,915	2,954,178	7,432,069	10,928,162
Disposal	0	0	0	(25,047)	(5,936,696)	(5,961,743)
Transfer	0	0	(203,767)	(29,762,202)	(13,659,143)	(43,625,112)
At 31 December 2002	12,617,251	23,818,434	884,953	10,212,495	34,451,184	81,984,317
Accumulated depreciation						
At 1 January 2002	0	8,168,481	198,410	33,991,226	32,360,583	74,718,700
Depreciation	0	1,190,922	71,201	919,898	4,213,401	6,395,422
Depreciation-disposal	0	0	0	(11,860)	(4,474,097)	(4,485,957)
Depreciation-transfer	0	0	(139,571)	(29,431,529)	(13,417,344)	(42,988,444)
At 31 December 2002	0	9,359,403	130,040	5,467,735	18,682,543	33,639,721
Net book value						
At 31 December 2002	12,617,251	14,459,031	754,913	4,744,760	15,768,641	48,344,596

12. Property, plant and equipment, net (Continued)

Consolidated

Unit : Baht

2003	Land	Building	Leasehold improvement	Furniture and office equipment	Vehicles	Total
Cost						
At 1 January 2003	7,801,881	15,291,515	140,000	6,261,951	28,395,514	57,890,861
Purchase	0	0	4,633,025	6,685,981	9,124,771	20,443,777
Disposal	0	0	0	(4,766)	(2,970,499)	(2,975,265)
At 31 December 2003	7,801,881	15,291,515	4,773,025	12,943,166	34,549,786	75,359,373
Accumulated depreciation						
At 1 January 2003	0	5,558,102	23,523	2,697,675	14,096,966	22,376,266
Depreciation	0	751,798	310,724	1,475,832	3,980,117	6,518,471
Depreciation-disposal	0	0	0	(1,322)	(2,081,229)	(2,082,551)
At 31 December 2003	0	6,309,900	334,247	4,172,185	15,995,854	26,812,186
Net book value						
At 31 December 2003	7,801,881	8,981,615	4,438,778	8,770,981	18,553,932	48,547,187

Unit : Baht

2003	Land	Building	Leasehold improvement	Furniture and office equipment	Vehicles	Total
Cost						
At 1 January 2002	7,801,881	15,291,515	139,607	22,312,463	34,787,664	80,333,130
Purchase	0	0	140,000	2,680,063	7,432,069	10,252,132
Disposal	0	0	0	(25,047)	(3,931,248)	(3,956,295)
Transfer	0	0	(139,607)	(18,705,528)	(9,892,971)	(28,738,106)
At 31 December 2002	7,801,881	15,291,515	140,000	6,261,951	28,395,514	57,890,861
Accumulated depreciation						
At 1 January 2002	0	4,793,526	103,030	20,570,774	23,379,115	48,846,445
Depreciation	0	764,576	23,523	514,570	3,367,673	4,670,342
Depreciation-disposal	0	0	0	(11,860)	(2,935,821)	(2,947,681)
Depreciation-transfer	0	0	(103,030)	(18,375,809)	(9,714,001)	(28,192,840)
At 31 December 2002	0	5,558,102	23,523	2,697,675	14,096,966	22,376,266
Net book value						
At 31 December 2002	7,801,881	9,733,413	116,477	3,564,276	14,298,548	35,514,595

At 31 December 2003, the equipment in the amount of Baht 12.69 million were fully depreciated but are still in use for the company and subsidiaries' operations. (the company : Baht 10.6 million)

13. Intangible assets, net

Unit : Baht

	Consolidated		The company	
	2003	2002	2003	2002
Computer software	75,842,000	55,000,000	30,842,000	30,000,000
Leasehold right	2,980,000	2,210,000	820,000	400,000
Less Accumulated amortization	(41,771,962)	(22,510,788)	(18,190,885)	(12,020,165)
Net	37,050,038	34,699,212	13,471,115	18,379,835
Amortization for the period	15,403,639	11,252,541	6,170,720	6,020,165

14. Other non-current assets

Unit : Baht

	Consolidated		The company	
	2003	2002	2003	2002
Assets not used in operation	35,495,284	35,495,284	5,707,855	5,707,855
Others	5,589,516	4,735,443	4,404,730	2,379,779
Total	41,084,800	40,230,727	10,112,585	8,087,634

Assets not used in operation are the company and subsidiaries' land and building that are retired from active use. As at 31 December 2003, the value of the said land and building based on the appraisal value of the Land Department were amounting to Baht 52.82 million. (the company : Baht 13.95 million)

15. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

Unit : Baht

	Consolidated		The company	
	2003	2002	2003	2002
Bank overdrafts	99,127,357	151,279,618	43,579,435	100,115,367
Loans from banks	2,032,909,831	2,187,152,281	1,009,909,831	1,912,016,741
Total	2,132,037,188	2,338,431,899	1,053,489,266	2,012,132,108

As at 31 December 2003, the company and subsidiaries have credit facilities with many banks covering overdraft line of Baht 171 million, short-term loans in Baht currency of Baht 3,309 million and in foreign currencies in the amount of USD. 3.39 million, bearing interest at the rate 2.04%-7.50% per annum.

The credit facilities are secured by the assets of the related company and the directors of the company and subsidiaries.

16. Short-term loans from related parties

The company

Unit : Baht

2003	As at 1 Jan. 2003	Movement during the period		As at 31 Dec. 2003	Interest policy
		Addition	Settlement		
Subsidiary company C. V. A. Co., Ltd.	130,000,000	16,000,000	(146,000,000)	0	Interest rate 3.52%-3.90% p.a.

Unit : Baht

2003	As at 1 Jan. 2002	Movement during the period		As at 31 Dec. 2002	Interest policy
		Addition	Settlement		
Subsidiary company C. V. A. Co., Ltd.	180,000,000	126,000,000	(176,000,000)	130,000,000	Interest rate 3.94%-4.84% p.a.

17. Share capital and change the company's status to be a public company

At the ordinary shareholders' meeting held on 30 April 2003, the shareholders passed the resolution to change the status of the company to be a public company and on 6 June 2003, the extra-ordinary shareholders' meeting passed the following resolutions:

1. Confirmed the resolution to change the company's status to be a public company as the special resolution under the law.
2. To amend the memorandum of association of the company in accordance with the change of status to be the public company as follows
   (1) To change the company's name to be "Thitikorn Public Company Limited"
   (2) To amend the company's objectives to be 34 items.
   (3) To change the par value and the number of shares of the registered shares from 70,000 ordinary shares of Baht 1,000 par value each to 14,000,000 ordinary shares of Baht 5 par value each.
   (4) To change the registered capital of the company from Baht 70,000,000 to Baht 500,000,000 by issuing 86,000,000 new ordinary shares at Baht 5 par value each, totalling Baht 430,000,000.
3. To allot the increased share capital of 86,000,000 shares at Baht 5 par value each as follows:
   (1) To allot the new ordinary shares of 66,000,000 shares to the existing shareholders at Baht 5 each.
   (2) To allot the new ordinary shares of 20,000,000 shares to the public. The new increase shares will be issued as determined appropriated by the board of directors with regard to the price and the timing.

The company registered those changes with the Ministry of Commerce by registered the change of the company's status to be a public company on 27 June 2003, and registered the change of the company's paid up capital from Baht 70 million to Baht 400 million on 30 June 2003.

On 22 August 2003, the board of shareholders' meeting resolved to approve:

1. To change the par value of the registered share from 100 million ordinary shares of Baht 5 par value each to 500 million ordinary shares of Baht 1 par value each.
2. To change the number of increase share capital which will be sold to the public from 20 million shares at Baht 5 par value each too 100 million shares of Baht 1 par value each.

The company registered the change of par value of share capital with the Ministry of Commerce on 28 August 2003.

In September 2003, the increase share capital of 100,000,000 shares at Baht 1 par value have been issue to the public at the price of Baht 11 each. Such shares were fully paid, and the company received the premium on share capital in the amount of approximately Bah 973 million (net of the underwrite fee approximately Baht 27 million). The company registered the change of issue and paid up share capital from Baht 400 million to Baht 500 million with the Ministry of Commerce on 26 September 2003.

18. Legal reserve

Under the Public Company Limited Act B.E. 2535, the company is required to set aside as a legal reserve at lease 5% of its net profit, after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10% of its registered share capital. The reserve is not available for dividend distribution.

19. Dividends

On 11 March 2003, the boards of director's meeting approved the interim dividends payment at the rate of Baht 5,000 per share in respect of the company's earnings ended 28 February 2003 in the total amount of Baht 350 million. The payment of dividend was made on 20 June 2003.

20. Others income

Unit : Baht

	Consolidated		The company	
	2003	2002	2003	2002
Services income	0	0	42,381,400	30,479,900
Penalty income from delay payment	26,273,056	29,814,712	13,423,838	22,657,448
Commission	51,340,787	17,726,250	27,606,121	14,207,239
Interest income	391,825	51,060	10,228,918	0
Profit on exchange rate	18,487,199	3,584,441	12,106,909	3,584,441
Others	53,165,347	32,942,807	30,675,953	24,810,999
Total	149,658,214	84,119,270	136,423,139	95,740,027

21. Segment financial information

The company and the subsidiaries operations mainly involve a single industry in automobile and motorcycle hire-purchase business and are carried on in the single geographic area only in Thailand.

The segment financial information for the years ended 31 December 2003 and 2002, are as follows:

Unit : Baht

	Consolidated		The company	
	2003	2002	2003	2002
Hire-purchase income-net				
Motorcycles	1,029,630,050	791,438,921	677,466,319	506,251,685
Automobile	199,762,404	27,594,488	40,848,873	27,594,488
Total hire-purchase income-net	1,229,392,454	819,033,409	718,315,192	533,846,173
Bad debt recovery	20,133,224	21,220,490	16,586,744	18,084,679
Others	149,658,214	84,119,270	136,423,139	95,740,027
Share of profit from investments for	0	0	175,731,808	98,822,604
using the equity method	1,399,183,892	924,373,169	1,047,056,883	746,493,483
Total revenues	(587,626,982)	(390,831,351)	(409,117,031)	(272,497,278)
Selling and administrative expenses	(141,562,618)	(56,062,964)	(111,398,840)	(38,167,397)
Bad debt and allowance for doubtful accounts	669,994,292	477,478,854	526,541,012	435,828,808
Profit before interest and income tax expenses	(147,059,495)	(86,672,083)	(83,307,108)	(83,244,243)
Interest expenses	(131,771,668)	(38,222,206)	(52,070,775)	0
Income tax expenses Net profit	391,163,129	352,584,565	391,163,129	352,584,565
Property, plant and equipment, net	61,125,650	48,344,596	48,547,187	35,514,595
Other assets	4,096,350,506	2,858,256,868	2,932,000,341	2,599,343,944
Total assets	4,157,476,156	2,906,601,464	2,980,547,528	2,634,858,539

22. Long-term lease agreements

The company and subsidiaries have the contractual commitments under long-term agreements for their offices. These agreements are commencing and will terminate on various dates. The lease agreements are for the periods of 3 to 11 years. The annual rent are approximately Baht 15.16 million and Baht 11.94 million in 2003 and in 2002, respectively.

23. Employees and related costs

	Consolidated		The company	
	2003	2002	2003	2002
Number of employees at end of period (persons)	917	677	692	454
Employee cost for the period (Baht)	163,873,295	130,300,871	117,054,110	85,614,958

24. Disclosure of financial instruments

24.1 Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty will default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the company and subsidiaries. To control the risk, the company and subsidiaries have a prudent credit control policy and constant follow up debts. Beside the company and subsidiaries are engaged in hire-purchase business which have a large number of customers comprising the customer base. In addition the collateral are deposits and advances from customers and the vehicles which being hired purchase. Therefore, the management of the company and subsidiaries do not anticipate losses from debt collection in excess of the allowance for doubtful debts already set up in the accounts.

24.2 Interest rate risk

Interest rate risk arises from the potential for a change in interest rates to have an adverse effect on the net interest bearing of the company and subsidiaries in the current reporting period and in future years. However, the company and subsidiaries expect that the interest rate risk are not significant since the liabilities and deposits are short-term and carry interest at rates close to current market rates. Information regarding interest rates and due dates are disclosed in Note 6, 8, 15 and 16.

24.3 Foreign currency risk

The company and subsidiaries have certain foreign currency transactions, giving rise to significant exposure to market risk from change in foreign exchange rates. However, management believes that the foreign exchange rate risk is minimum. Hence, the company and subsidiaries do not use derivative financial instruments to mitigate this risk.

24.4 Fair value of financial instruments

The following method and assumptions were used by the company and subsidiaries in estimating fair value of financial instruments as disclosed herein:

Cash and cash equivalent, current investments, accounts receivable and hire-purchase receivables, accounts receivable and short-term loans to related parties: the carrying values approximate their fair value since these financial instruments will be due in a short period.

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, accounts payable and short-term loans from related parties; the carrying amounts of these financial liabilities approximate their fair values since these financial instruments will be due in a short period.

The management believes that the fair value of the company financial assets and liabilities do not materially differ from their carrying value.

25. Contingent liabilities

As at 31 December 2003, the company and the subsidiaries were contingently liable to banks for letters of guarantee of Baht 30,000. (facilities are in the amount of Baht 5 million in 2003 and 2002)

26. Reclassification

Certain amounts in the financial statements for the year ended 31 December 2002 have been reclassified to conform to the current year's classification with no effect on previously reported net profit or shareholders' equity.

สารบัญ

ข้อมูลการเงินโดยสรุป	1
สารจากประธานกรรมการ	5
รายงานจากประธานกรรมการตรวจสอบ	6
ข้อมูลทั่วไป	7
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	11
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	13
ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท	17
ปัจจัยความเสี่ยง	20
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และสาขา	22
รายการระหว่างกัน	24
คำอธิบายและการวิเคราะห์งบการเงิน	25
รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชี และงบการเงิน	27

CONTENTS

Financial Summary	1
Message form the Chairman	5
Report from the President of Audit Committee	6
Nature of Business	50
Shareholding Structure and the Management	53
Good Corporate Governance	55
Board of Directors' Profile	59
Risk Factors	61
Location of Headquarter and Branches	63
Connected Transactions	65
Management Discussion and Analysis	66
Auditor's Report	68
Financial Statements	69

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED
1901 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์ : 0-2319-0610-11 โทรสาร : 0-2718-6336, 0-2318-3339
1901 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 101240
Tel: 0-2319 0610-11 Fax: 0-2718-6336,0-2318-3399
http://www.tk.co.th