

รายงานประจำปี 2551 /Annual Report 2008



บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) / Mida Assets Public Company Limited

สารบัญ

หน้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	1
สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ	2
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	3
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	4 - 8
การตลาดและภาวะการแข่งขัน	9 - 18
ปัจจัยความเสี่ยง	19 - 21
คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	22 - 26
เป้าหมายการดำเนินธุรกิจและโครงการในอนาคต	27 - 28
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	29 - 30
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	31 - 80
โครงสร้างการจัดการ	81 - 89
การควบคุมภายใน	90
รายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี	91 - 93
ประวัติผู้บริหาร	94 - 97
รายการระหว่างกัน	98 - 109
ข้อมูลทั่วไป	110

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

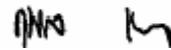
	2551	2550	2549
มูลค่าสัญญาขายเช่าซื้อ	1,153.28	1,756.24	2,869.71
รายได้รวม	1,191.72	1,480.21	2,379.90
กำไรขั้นต้น	826.63	1,129.45	1,642.47
กำไรสุทธิ	18.07	70.16	306.43
สินทรัพย์รวม	3,924.72	4,321.97	4,664.31
หนี้สินรวม	684.99	1,100.31	1,448.96
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,239.73	3,221.66	3,215.35
ทุนจดทะเบียน	1,895.00	1,895.00	1,895.00
ทุนชำระแล้ว	1,034.76	1,029.00	1,029.00
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.52	4.74	12.88
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	0.56	2.21	10.01
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (%)	0.44	1.57	6.52
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	76.42	116.61	64.43
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	17.49	35.23	29.16
อัตราหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.21	0.35	0.45
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.02	0.07	0.30
เงินปันผล	-	-	-
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1.00	1.00	1.00

สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

ในรอบปี 2551 ที่ผ่านมา ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจทางการเงินของสถาบันการเงินชั้นนำต่างๆ ของโลก โดยเริ่มจากประเทศสหรัฐอเมริกา ยุโรป และขยายต่อไปยังประเทศทั่วโลก ซึ่งส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัวลงอย่างมาก รวมถึงปัญหาทางการเมืองภายในประเทศที่ทำให้การลงทุนทั้งภาครัฐและภาคเอกชนเกิดการชะลอลง เนื่องจากขาดความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการต่างๆ และผู้บริโภค

จากปัจจัยทั้งภายนอกและภายในที่เกิดขึ้น ทำให้ธุรกิจเช่าซื้อและอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้จากกำลังซื้อที่ลดลงอย่างมากของผู้บริโภค ทั้งนี้บริษัทฯ จึงได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการให้สูงขึ้น มีการวางแผนการตลาดอย่างระมัดระวังและรอบคอบ ให้มีความสำคัญเรื่องการวิเคราะห์เครดิตของลูกค้า รวมทั้งมีการควบคุมระบบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรับมือกับวิกฤตเศรษฐกิจและปัญหาที่เกิดขึ้นต่อไปได้

บริษัทฯ มีความซาบซึ้งและขอบคุณในความร่วมมือของท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คณะกรรมการบริหาร เจ้าหน้าที่ใน ส่วนต่างๆ รวมทั้งสถาบันการเงินที่ให้ความสนับสนุนในการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และด้วยความอุตสาหะและความร่วมมือของทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าจะสามารถนำพาบริษัทฯ ให้ก้าวไปสู่ความสำเร็จและสร้างกำไรให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน



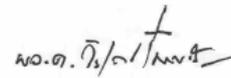
(นายกมล เอี้ยวศิริกุล)
กรรมการผู้จัดการ

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ในรอบปีบัญชี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม 5 ครั้ง โดยการประชุมดังกล่าวได้พิจารณาถึงการประเมินระบบการควบคุมภายในและสอบทานผลรายงานจากการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ มีการพิจารณารายการเกี่ยวโยงระหว่างกัน และสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี รวมทั้งพิจารณาและสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยและถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ รวมทั้งจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทฯ ถูกต้อง ครบถ้วน และน่าเชื่อถือได้ เป็นไปตามการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว



(พลตรีจิระเดช โมกขะสมิต)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท ไม้ด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) หรือ “บริษัท” ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2534 โดย นายกมล เอี้ยวศิริกุล และ นายธเนศ ดิลกศัทยวิฑูร ภายใต้ชื่อเดิม “บริษัท นครปฐม ไม้ด้า 1991 จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 3 ล้านบาท สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม โดยในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินกิจการ บริษัทประกอบธุรกิจการขายเครื่องใช้ไฟฟ้า ต่อมาในปี 2540 กลุ่มผู้ก่อตั้งได้เล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยการผ่อนชำระเงิน บริษัทจึงได้เริ่มหันมาดำเนินธุรกิจการขายเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีบริการก่อนและหลังการขายแบบ “ครบวงจรและถึงที่หมาย” ซึ่งครอบคลุมถึง บริการสาริตและทดลองการใช้งานสินค้า บริการตรวจสอบประวัติและอนุมัติเช่าซื้อภายใน 1 วัน บริการจัดส่งสินค้า บริการรับประกันสินค้าตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระ บริการสินค้าทดแทนขณะส่งซ่อม และบริการหลังการขายอื่น ๆ โดยสินค้าที่ให้เช่าซื้อส่วนใหญ่เป็นเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน (Electrical Home Appliance) ยี่ห้อชั้นนำต่าง ๆ โดยเฉพาะหมวดภาพและเสียง (Audio Vision หรือ AV) เช่น โทรทัศน์ และสเตอริโอ บริษัทเน้นการขายเช่าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายรายย่อยระดับกลางถึงล่างที่อาศัยอยู่นอกเขตเทศบาลในจังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ และบริษัทได้ขยายการให้บริการลูกค้าโดยให้บริการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีรายได้จากการเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน และบริการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.17 และ 18.83 ของรายได้ทั้งหมดตามลำดับ

ในปี 2546 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 400 ล้านบาท เป็น 520 ล้านบาท และดำเนินการจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนจำนวน 100 ล้านหุ้น ซึ่งมีราคาที่ตราไว้ต่อหุ้นมูลค่า 1 บาท และขายในราคาหุ้นละ 10 บาท และนำเงินที่ระดมทุนได้ไปชำระคืนเงินกู้จำนวน 800 ล้านบาท และ ณ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,895 ล้านบาท ทุนที่ออกและชำระแล้ว 1,034 ล้านบาท มีสาขารวมทั้งสิ้น 82 สาขา ครอบคลุม 49 จังหวัดทั่วประเทศ

ในปี 2547 บริษัทเข้าไปซื้อหุ้นบริษัท ไม้ด้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“ไม้ด้าลิสซิ่ง”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้เช่ารถยนต์มือสองทั้งรถยนต์ส่วนบุคคลและรถกระบะ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทถือหุ้นจำนวน 2,400 ล้านหุ้น มูลค่าเงินลงทุน 360 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจการขายเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน (Electrical Home Appliance) และรถจักรยานยนต์ (Motorcycle) พร้อมให้บริการก่อนและหลังการขายถึงที่พักอาศัย ซึ่งที่ผ่านมาเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านโดยเฉพาะประเภทภาพและเสียง (Audio and Visual หรือ AV) เป็นสินค้าขายเช่าซื้อหลักคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 81.17 และ 76.47 ของรายได้จากการขายทั้งหมดในปี 2551 และในปี 2550 ตามลำดับ โดยบริษัทสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิต/จัดจำหน่ายหลากหลายยี่ห้อ อาทิ โซนี่ (Sony) ปานาโซนิค (Panasonic) ไตสตาร์ (Distar) ชาร์ป (Sharp) ฮิตาชิ (Hitachi) เนชั่นแนล (National) โซเกน (Soken) รวมทั้งผู้ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ ได้แก่ ฮอนด้า (Honda) ยามาฮ่า (Yamaha) และคาวาซากิ (Kawasaki) และยี่ห้ออื่น ๆ ในการขายเช่าซื้อนั้น บริษัทให้บริการก่อนและหลังการขายแก่ลูกค้าถึงที่พักอาศัยแบบ “ครบวงจรและถึงที่หมาย” อาทิ บริการสาริตสินค้าและทดลองการใช้งาน บริการจัดส่งสินค้า บริการเก็บเงินค่างวดผ่อนชำระ และบริการซ่อมบำรุงสินค้าถึงที่พักอาศัยของลูกค้า รวมทั้งบริการรับประกันสินค้าตลอดช่วงระยะเวลาผ่อนชำระ บริษัทกำหนดระยะเวลาการผ่อนชำระค่างวดตั้งแต่ 6 ถึง 60 เดือน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงินและความสามารถในการผ่อนชำระของลูกค้าเช่าซื้อแต่ละราย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีสำนักงานใหญ่ 1 แห่ง อาคารคลังสินค้า 1 แห่ง และสำนักงานสาขาที่ดำเนินการขายเช่าซื้อจำนวน 82 แห่งใน 49 จังหวัดทั่วประเทศ ซึ่งลดลงจากปี 2550 จำนวน 27 สาขา โดยเน้นการขายเช่าซื้อให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายรายย่อยระดับกลางถึงล่างที่อาศัยอยู่นอกเขตเทศบาลในจังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ

ในระหว่างปี 2551 และ 2550 มีรายการสำคัญเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

ปี 2551

- 1) ในระหว่างไตรมาส 2/2551 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท เทอเทิล พาติ จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนรวม 2,499,999 หุ้น ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 86 เป็นร้อยละ 99.99
- 2) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2551 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญซึ่งเป็นกรรมการและพนักงานของบริษัท ไมต้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 3,000,000 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 30,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.10 บาทรวมเป็นเงิน 3 ล้านบาท จึงถือว่าใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้ใช้สิทธิครบตามจำนวนแล้ว บริษัท ไมต้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2551
- 3) ในระหว่างไตรมาส 3/2551 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท เดอะ ไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟแอนด์ คันทีรีคลับ จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนรวม 4,875,240 หุ้น ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 92.07
- 4) ในระหว่างไตรมาส 4/2551 บริษัทฯ ลงทุนในบริษัท วิภา คอนโดมิเนียม จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 659,998 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่าการลงทุน 6,599,980 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 55 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- 5) ในระหว่างไตรมาส 4/2551 บริษัทฯ ลงทุนในบริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 2,089,998 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาทคิดเป็นมูลค่าการลงทุน 20,899,980 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 55 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ปี 2550

- 1) บริษัท ฮอท สปริง จำกัด เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจำนวน 75 ล้านบาทจากบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯค้างชำระค่าหุ้นบางส่วนจำนวน 52 ล้านบาท
- 2) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2550 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญซึ่งเป็นกรรมการและพนักงานของบริษัท ไมต้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 3,000,000 หน่วย (2549: 3,000,000 หน่วย) ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจำนวน 3,000,000 หุ้น (2549: 3,000,000 หุ้น) ในราคาหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 3.0 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลทำให้ส่วนได้เสียของบริษัทฯในบริษัทย่อยลดลงจำนวน 1.4 ล้านบาท (2549: 1.3 ล้านบาท) ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯที่เปลี่ยนไป ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2550 จากเดิมร้อยละ 60.91 เป็นร้อยละ 60.45 (2549: จากเดิมร้อยละ 61.38 เป็นร้อยละ 60.91) ของทุนเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย จำนวนส่วนได้เสียที่ลดลงดังกล่าวได้แสดงหักจากบัญชี "ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย" ในส่วนของผู้ถือหุ้น
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น ที่จัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทย่อยคงเหลือจำนวน 3,000,000 หน่วย (2549: 6,000,000 หน่วย) ซึ่งผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยในอัตราใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคา 1 บาทได้ ภายหลังจากปี 2550
- 3) ในระหว่างปี บริษัทฯได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เทอเทิล พาติ จำกัด จำนวน 15.0 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 150.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 86 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว
- 4) ในระหว่างปี บริษัทฯได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เดอะ ไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทีรีคลับ จำกัด จำนวน 9.1 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 91.2 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของ

ทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว บริษัทดังกล่าวเรียกชำระค่าหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จ่ายค่าหุ้นที่เรียกชำระทั้งจำนวนแล้ว

- 5) เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทฯ พิจารณาขายเงินลงทุนใน บริษัท สมุย เพนนินซูล่า จำกัด และบริษัทอื่นอีกสามบริษัท (บริษัท ฮอท สปริง จำกัด (บริษัทย่อย) บริษัท ภูเก็ต เพนนินซูล่า จำกัด (บริษัทร่วม) และ บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด (บริษัทร่วม) ที่มีการร่วมลงทุนกับกรรมการของบริษัทย่อยผู้หนึ่ง

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทฯ ดำเนินการเจรจาถอนกรรมการของบริษัทย่อยท่านดังกล่าว เกี่ยวกับการขายหรือซื้อเงินลงทุนทั้งหมดหรือบางส่วนของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น โดยให้การขายหรือซื้อเงินลงทุนนั้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุน

ปัจจุบันบริษัทฯ อยู่ในระหว่างดำเนินการเจรจาต่อรองภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุน ซึ่งยังไม่ได้ข้อยุติ

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2550 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยระบุนวกรรมการของบริษัทย่อยท่านนั้นได้เข้าทำสัญญาขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทตามสัดส่วนที่กรรมการท่านนั้นถืออยู่ทั้งจำนวนให้แก่กรรมการอีกท่านหนึ่งของบริษัทแล้ว ในส่วนเงินลงทุนของบริษัทท่านนั้น ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัททั้งสามแห่ง (บริษัท สมุย เพนนินซูล่า จำกัด บริษัท ฮอท สปริง จำกัด และ บริษัท ภูเก็ต เพนนินซูล่า จำกัด) คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 650 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2551 และ 2550 มีรายการสำคัญเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังต่อไปนี้

ปี 2551

- 1) ในระหว่างไตรมาส 2/2551 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือเดิมจำนวนรวม 248,750 หุ้น ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 42.5 เนื่องจากเป็นการเพิ่มการลงทุนเมื่อสิ้นงวด บริษัทฯ จึงบันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยวิธีส่วนได้เสียในสัดส่วนร้อยละ 30 สำหรับไตรมาส 1-2/2551 จำนวนเงิน 2.89 ล้านบาท และร้อยละ 42.5 สำหรับไตรมาส 3-4/2551 จำนวนเงิน 4.1 ล้านบาท จากเงินลงทุนในบริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด โดยใช้งบการเงินที่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว
- 2) บริษัทฯ ได้ทำการซื้อขายหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ (DE-W1) ของบริษัท ดีอี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ชันไชน์ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม และได้จำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิ (DE-W1) กำไรจากการจำหน่ายหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 15.03 ล้านบาทและ 20.83 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่ถือว่าบริษัท ดีอี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทร่วมอีกต่อไป แต่ยังคงจัด บริษัท ดีอี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากยังคงมีกรรมการร่วมกัน
ต่อมาในเดือนมีนาคม 2551 บริษัทฯ ได้ซื้อขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์และใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังกล่าวโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อค้า
- 3) บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจ.อาร์.ดีล จำกัด จำนวน 189,400 หุ้นในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 105.59 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 19.99 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.58 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ถือว่าบริษัท เจ.อาร์.ดีล จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากมีกรรมการผู้มี

อำนาจร่วมกัน ต่อมาในไตรมาส 4/2551 กรรมการของบริษัทฯ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทร่วมดังกล่าว จึงจัดประเภทเงินลงทุนรายการนี้เป็นเงินลงทุนทั่วไป

- 4) บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด จำนวน 56,000,000 หุ้นในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 0.67 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 37.52 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.84 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ถือว่าบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด เป็นบริษัทร่วมเนื่องจากมีกรรมการผู้มีอำนาจร่วมกัน และได้รับรู้กำไรจากการซื้อเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 24.96 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวโดยใช้ราคายุติธรรมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท เป็นจำนวนเงิน 35.87 ล้านบาท และ 15.12 ล้านบาท ตามลำดับ

ปี 2550

- 1) ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ดีอี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) จำนวน 106.1 ล้านหุ้นในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 0.87 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 92.2 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 17 มีนาคม 2551 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ดีอี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2) ส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ของบริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด และส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ของบริษัท ภูเก็ตเพนนินซูลา จำกัด และ บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด คำนวณขึ้นจากงบการเงินที่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทดังกล่าว
- บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ของบริษัท ภูเก็ตเพนนินซูลา จำกัด ดังนั้นส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ของบริษัทดังกล่าวจึงคำนวณขึ้นจากงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2550 ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหาร

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

รายได้ของบริษัทแบ่งออกเป็น 6 ประเภท รายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2551		2550		2549		2551		2550		2549	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
									ปรับปรุงใหม่			
1. รายได้จากการขาย												
รายได้จากการขาย	424	24.28	431	21.65	949	34.97	418	35.07	431	29.12	950	40.55
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	166	9.51	33	1.66	10	0.37	94	7.88	29	1.96	-	-
รายได้จากกิจการสนามกอล์ฟ	28	1.60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รายได้จากกิจการโรงแรม	16	0.92	75	3.76	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้จากการขาย	634.00	36.31	539.00	27.07	959.00	35.34	512.00	42.95	460.00	31.08	950	40.55
2. ดอกผลเช่าซื้อรับรู้เป็นรายได้	788	45.13	1,138	57.16	1,594	58.73	453	38	764	51.63	1,238	52.84
3. รายได้ค่าเช่า	28	1.60	35	1.76	15	0.55	16	1.34	31	2.09	15	0.64
4. ดอกเบี้ยรับ	29	1.66	38	1.91	16	0.59	59	4.95	61	4.12	47	2.01
5. กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	55	3.15	-	-	-	-	31	2.60	-	-	-	-
6. กำไรจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	25	1.43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อค่า	18	1.03	-	-	-	-	18	1.51	-	-	-	-
8. กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	22	1.26	50	2.51	39	1.44	22	1.85	50	3.38	38	1.62
9. รายได้อื่น	147	8.43	191	9.59	91	3.35	81	6.80	111	7.50	55	2.34
10. เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	3	0.20	-	-
รวมรายได้	1,746.00	100.00	1,991.00	100.00	2,714.00	100.00	1,192.00	100.00	1,480.00	100.00	2,343.00	100.00

หมายเหตุ: รายได้ตามตาราง คือ รายได้จากการขายสุทธิ (หักดอกผลเช่าซื้อและภาษีมูลค่าเพิ่ม)

- การขายสด** คือ การขายสินค้าเข้าซื้อที่ได้ยึดคืนมาจากลูกค้าเนื่องมาจากการผิดนัดชำระหนี้ หรือสินค้าเข้าซื้อลูกค้านำมาคืนเนื่องจากลูกค้าไม่สามารถผ่อนชำระตามสัญญาได้
- การขายเชื่อ** คือ การขายสินค้าโดยมีเทอมการค้าให้แก่ลูกค้าทั่วไป โดยกรรมสิทธิ์ของสินค้าจะเป็นของผู้ซื้อทันทีที่เกิดการขาย
- การขายเช่าซื้อ** คือ การขายเช่าซื้อสินค้าโดยให้ผู้เช่าซื้อผ่อนชำระเป็นงวด ๆ ในจำนวนเท่ากันทุกงวด โดยกรรมสิทธิ์ของสินค้าเป็นของบริษัทจนกว่าผู้เช่าซื้อจะชำระค่างวดเสร็จสิ้น

รายได้จากการขาย ประกอบด้วยรายได้ 3 ประเภท คือ รายได้จากการขายเช่าซื้อที่มีการทำสัญญาเช่าซื้อในปีนั้น ๆ รายได้จากการขายสินค้าเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นการขายสินค้ายึดคืน และรายได้จากการขายเชื่อซึ่งเป็นการขายสินค้าให้แก่บุคคลทั่วไปโดยมีเทอมการค้า และ ดอกผลเช่าซื้อรับรู้เป็นรายได้ จะรับรู้เป็นรายงวดเมื่อมีการผ่อนชำระตามงวดสัญญา โดยรายได้จากดอกผลเช่าซื้อรับรู้ในงวดแรกจะมีสัดส่วนที่มากกว่าในงวดถัดไป และรายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการขายของแถม รายได้ค่าหนังสือรับคืน ค่าบริการและซ่อม และดอกเบี้ยรับ เป็นต้น

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.2.1 ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทเป็นบุคคลรายย่อยอาศัยอยู่นอกเขตเทศบาลในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศที่มีอาชีพและรายได้ที่มั่นคงระดับกลางถึงล่าง อาทิ ลูกจ้างโรงงาน ลูกจ้างทั่วไป เกษตรกร พนักงานบริษัท และข้าราชการ เป็นต้น โดยมีรายได้ประจำต่อครัวเรือนเฉลี่ย 5,000 – 50,000 บาทต่อเดือน ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มบุคคลที่ไม่มีหลักฐานทางการเงินเพื่อใช้อ้างอิงในการขอรับบริการทางการเงิน อาทิ สลิปเงินเดือนและหนังสือรับรองเงินเดือน แต่มีกำลังซื้อและความสามารถในการผ่อนชำระ รวมทั้งอุปนิสัยการชำระหนี้ที่ตรงต่อเวลา ดังนั้นลูกค้ากลุ่มนี้จึงเป็นกลุ่มที่ไม่ได้รับบริการทางการเงินในรูปแบบต่าง ๆ อย่างเพียงพอจากผู้ประกอบการรายอื่นๆ อาทิ สินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อส่วนบุคคล บัตรเครดิต เป็นต้น ในการขายเช่าซื้อสินค้าแก่ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายนั้น บริษัทพิจารณาเรื่องการรู้จักตัวตนและการเข้าถึงลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญ และบริษัทยังขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นกลุ่มลูกค้าดังกล่าวข้างต้นซึ่งต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นดังนี้

- ❖ รายได้ประจำต่อครัวเรือนขั้นต่ำ 5,000 บาทต่อเดือน
- ❖ ที่อยู่อาศัยเป็นของตนเองเป็นหลักแหล่ง และตรวจสอบได้
- ❖ อาชีพที่มั่นคง อายุงาน ประวัติการทำงานที่ดี
- ❖ อุปนิสัยการใช้จ่ายเงินที่ดีและน่าเชื่อถือได้
- ❖ ประวัติทางการเงิน หรือการเช่าซื้อที่ดี
- ❖ วัตถุประสงค์ในการเช่าซื้อสินค้าที่ชัดเจน
- ❖ ผู้ค้ำประกันที่เชื่อถือได้

ในการขายเช่าซื้อสินค้าบริษัทจะได้รับเงินค่าเช่าซื้อภายหลังจากส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าแล้ว ดังนั้นบริษัทจึงต้องพิจารณาข้อมูลด้านต่างๆ ของผู้ขอเช่าซื้ออย่างละเอียดและรัดกุมเพื่อตรวจสอบเครดิตและความสามารถในการผ่อนชำระ ซึ่งพนักงานตรวจสอบการเช่าซื้อจะเป็นผู้ทำการเช็คประวัติ ฐานะทางการเงินและข้อมูลต่างๆ ของผู้ขอเช่าซื้อจากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้เท่านั้น ดังนั้น พนักงานตรวจสอบการเช่าซื้อจึงต้องเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการตรวจสอบเครดิตลูกค้า และมีความเข้าใจในนโยบายของบริษัทเป็นอย่างดี ซึ่งพนักงานเหล่านี้จะต้องผ่านการทำงานในระดับพนักงานขายและ/หรือพนักงานเก็บเงินมาก่อน และจะต้องได้รับการฝึกอบรมเพิ่มทักษะด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทย่อยส่วนใหญ่จะเป็นบุคคลธรรมดา รายย่อยทั่วไปที่มีความต้องการสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์ โดยบริษัทจะเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ประจำ เจ้าของกิจการและเกษตรกร ที่กระจายอยู่ทั้งในตลาดกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งสัดส่วนของรายได้ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ต่อรายได้ในต่างจังหวัด สำหรับปี 2551 อยู่ที่ร้อยละ 15.52 ต่อ 84.48

3.2.2 การตลาด

กลยุทธ์หลักทางการตลาดที่ช่วยทำให้บริษัทสามารถเพิ่มยอดขายได้อย่างต่อเนื่องมีดังนี้

1. ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์

บริษัทขายเช่าซื้อสินค้าหลากหลายประเภทและยี่ห้อดังกล่าวมาแล้ว ซึ่งในการเลือกสรรสินค้าเพื่อนำเสนอลูกค้านั้น บริษัทคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ อาทิ ความทันสมัย ความมีชื่อเสียง ความนิยม การพัฒนาเทคโนโลยี คุณภาพและราคาของสินค้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้พยายามอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มประเภทและยี่ห้อสินค้าโดยล่าสุด นอกจากนี้ บริษัทได้มีการเพิ่มประเภทสินค้า ได้แก่ โทรศัพท์มือถือ เข้ามาในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งทำให้อัตราการขายเช่าซื้อโดยรวมของบริษัทสูงขึ้น

2. การกระจายสาขาให้ครอบคลุมทั่วประเทศ

ณ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีสาขา 82 แห่ง ใน 49 จังหวัด โดยแต่ละสาขาจะขายเช่าซื้อสินค้าพร้อมให้บริการในพื้นที่เป้าหมายรัศมี 100 ก.ม. จากที่ตั้งสาขา อย่างไรก็ตาม สาขาอาจทำการขายในพื้นที่ที่ทับซ้อนกันได้ เนื่องจากการกำหนดรัศมีการขายดังกล่าวมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น การบริหารจัดการเก็บค่างวด และการควบคุมค่าใช้จ่ายน้ำมัน เป็นต้น นอกจากนี้ แต่ละสาขาจะมีคลังสินค้าย่อยเป็นของตนเองเพื่อเก็บสินค้าตามแผนการ

ขายและความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายขยายสาขาอย่างต่อเนื่องเพื่อสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในแต่ละพื้นที่ได้อย่างทั่วถึง

3. การสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้า

บริษัทยึดหลักการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์และเที่ยงตรงต่อลูกค้า โดยที่ผ่านมามีบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องความสามารถในการจัดหาสินค้าที่หลากหลายและได้มาตรฐาน การให้บริการทั้งก่อนและหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ การยึดมั่นคำสัญญาที่มีต่อลูกค้า การตรงต่อเวลา และความรวดเร็วเป็นกันเอง เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทจะต้องมีความมั่นคงทางการเงิน เนื่องจากต้องมีการเก็บสินค้าคงคลังในปริมาณที่เพียงพอสำหรับการขายและต้องมีจำนวนพนักงานออกพื้นที่ที่เพียงพอสำหรับการดำเนินการขายและบริการดังกล่าวมาแล้ว

4. การให้ระยะเวลาการผ่อนชำระที่ยาวนานกว่า

บริษัทให้ระยะเวลาการผ่อนชำระค่างวดตั้งแต่ 6-60 เดือน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะและฐานะทางการเงินของผู้ขอเช่าซื้อเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นที่ประมาณ 12 เดือน ซึ่งการให้ระยะเวลาการผ่อนชำระที่ยาวขึ้นนี้มีผลทำให้จำนวนเงินค่างวดที่ลูกค้าต้องชำระมีจำนวนน้อยและเหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มลูกค้าของบริษัท นอกจากนี้ ยังช่วยลดปัญหาเรื่องการผิดนัดชำระหนี้และการไม่ชำระค่างวดตามกำหนดเวลาอีกด้วย

5. การบริการแบบ “ครบวงจรและถึงที่หมาย”

บริษัทเน้นการขายเช่าซื้อสินค้าพร้อมบริการก่อนและหลังการขายถึงที่พักอาศัย โดยเน้นแนวความคิดที่ว่า “ลูกค้าสามารถซื้อสินค้า ผ่อนชำระเป็นงวด ซ่อมแซมและได้รับการบริการอื่นๆ โดยไม่ต้องเดินทางออกจากบ้าน” ซึ่งรวมถึงบริการต่างๆ ที่ได้กล่าวมาแล้ว

6. การรับประกันสินค้าตลอดระยะเวลาเช่าซื้อ

บริษัทรับประกันสินค้าตลอดอายุการเช่าซื้อและบริการซ่อมแซม โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ ในกรณีความเสียหายที่เกิดขึ้นจากข้อบกพร่องของตัวสินค้า (ตามการรับประกันจากผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้า) หากเป็นความเสียหายของสินค้าอันเนื่องจากการใช้งานของผู้ใช้ ลูกค้าจะเสียค่าใช้จ่ายเฉพาะในส่วนที่เสียหายเท่านั้น บริษัทมีพนักงานซ่อมแซมสินค้าประจำอยู่ทุกสาขาประมาณ 1 คนต่อสาขา เพื่อให้บริการซ่อมแซมสินค้าโดยเฉพาะ หากพนักงานประจำสาขาไม่สามารถซ่อมแซมสินค้าได้ จะทำการส่งสินค้าไปซ่อมยังศูนย์ซ่อมใหญ่ของบริษัทหรือส่งต่อไปยังผู้ผลิต/จำหน่ายต่อไป ปัจจุบัน บริษัทเป็นตัวแทนศูนย์ซ่อมสินค้ายี่ห้อ เนชั่นแนล (National) และ พานาโซนิค (Panasonic) โดยมีศูนย์ซ่อม 2 แห่ง ที่กรุงเทพฯ และนครปฐม

7. การรับซื้อสินค้าเก่าเพื่อขายเช่าซื้อสินค้าใหม่

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานขายสามารถรับซื้อสินค้าใช้แล้ว/สินค้าเก่าจากลูกค้า โดยการตีมูลค่าสินค้าของลูกค้าแล้วนำไปหักจากค่าเงินดาวน์ในการเช่าซื้อสินค้าใหม่ เพื่อเพิ่มทางเลือกในการบริโภคและความสามารถในการจ่ายเงินของลูกค้า อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าในการขายสินค้าใช้แล้ว/สินค้าเก่าในราคาที่ยุติธรรมอีกด้วย โดยบริษัทมีนโยบายการกำหนดประเภทและราคาสินค้าที่รับซื้อเพื่อใช้เป็นเกณฑ์มาตรฐานปฏิบัติ ซึ่งยอดการขายเช่าซื้อโดยลูกค้าชำระเงินดาวน์เป็นเงินสดที่ได้รับจากการขายสินค้าเก่าประมาณร้อยละ 44 ของยอดขายเช่าซื้อทั้งหมด กลยุทธ์นี้ได้ช่วยผลักดันให้บริษัทประสบความสำเร็จในการเพิ่มยอดการขายเช่าซื้อโดยเฉพาะกับลูกค้ารายเก่า ทั้งนี้ พนักงานขายจะเป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์และรับผิดชอบการรับซื้อสินค้าชิ้นนั้นๆ โดยหากเกิดการขาดทุนจากการขายสินค้าดังกล่าวพนักงานขายจะต้องเป็นผู้รับผิดชอบ นอกจากนี้ บริษัทจะเป็นผู้เก็บรักษาสินค้าที่พนักงานรับซื้อโดยนำมารวมกันไว้ที่โกดังเก็บสินค้า ณ สาขาของบริษัทเพื่อใช้เป็นหลักประกันในระดับหนึ่ง และจะเป็นผู้กำหนดนโยบายการขายสินค้าดังกล่าวเอง เช่น การให้ผู้รับซื้อของเก่ามาทำการเช่าซื้อไป

8. การเพิ่มจำนวนร้านค้าคู่ค้าการให้บริการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

บริษัทร่วมมือกับร้านค้าท้องถิ่นรายย่อยเพื่อเพิ่มยอดขายเช่าซื้อรถจักรยานยนต์เนื่องจาก เป็นสินค้าที่มีราคาค่อนข้างสูงและลูกค้าให้ความสำคัญกับการดูสินค้าและเปรียบเทียบราคาก่อนการตัดสินใจซื้อ อีกทั้ง ร้านค้าท้องถิ่นส่วนใหญ่มักจะมีข้อจำกัดทางด้านเงินทุนในการปล่อยเช่าซื้อและต้องการกำไรจากการขายทันที จึงเป็นโอกาสอันดีในการทำธุรกิจร่วมกัน

9. การใช้ฐานข้อมูลลูกค้า

บริษัทรวบรวมและเก็บรักษาฐานข้อมูลลูกค้า โดยพัฒนาระบบการจัดเก็บฐานข้อมูลแบ่งแยกตามลักษณะลูกค้า ได้แก่ เพศ อายุ รายได้ อาชีพ ประวัติการเข้าซื้อและชำระเงิน ซึ่งบริษัทได้ใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลนี้ในการจัดทำแผนการตลาดและการขายโดยตลอดมา ทำให้บริษัทสามารถรักษาการขายเข้าซื้อสินค้าให้แก่ลูกค้าเก่าได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพิ่มการขายเข้าซื้อให้แก่ลูกค้าใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทย่อย มีดังนี้

1. การขยายสาขาไปยังต่างจังหวัด

บริษัทย่อยมีนโยบายที่จะขยายสาขาไปยังจังหวัดต่างๆ ในทุกภูมิภาคของประเทศ เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าของบริษัทย่อยให้ครอบคลุมและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายให้มากขึ้นและเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงของบริษัทย่อยให้น้อยลง ซึ่งจะทำให้ลูกค้าของบริษัทย่อยไม่กระจุกตัวอยู่ในจุดใดจุดหนึ่งมากเกินไป ขณะเดียวกันยังเป็นการรักษาผลตอบแทนของบริษัทย่อยไม่ให้ลดลง ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทย่อยสามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยเข้าซื้อได้สูงกว่าในตลาดกรุงเทพ สำหรับการเปิดสาขาต่างจังหวัดนั้น บริษัทย่อยเลือกเปิดสาขาในจังหวัดใหญ่ๆ ที่มีพื้นฐานเศรษฐกิจที่ดีและมีศักยภาพในการเจริญเติบโตสูง โดยบริษัทย่อยจะใช้สาขานั้นๆ เป็นฐานในการให้บริการครอบคลุมไปยังจังหวัดอื่น ๆ โดยรอบที่มีอาณาเขตติดต่อกับสาขานั้น ๆ ซึ่งทำให้บริษัทย่อยสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการของบริษัทย่อยได้ และในการเปิดสาขานี้บริษัทย่อยมีนโยบายที่จะรับคนในพื้นที่นั้น ๆ เข้าเป็นพนักงานของบริษัทย่อย เพราะคนในพื้นที่จะเป็นคนที่มีความชำนาญในพื้นที่ มีความคุ้นเคยและเข้ากับคนในท้องถิ่นได้ดี จึงทำให้สามารถเข้าถึงลูกค้าได้ดีและสามารถที่จะขยายฐานลูกค้าให้กับบริษัทย่อยได้เพิ่มขึ้น

2. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ประกอบการเดินที่รถยนต์มือสอง

บริษัทย่อยจะใช้กลยุทธ์ในการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ประกอบการเดินที่รถยนต์มือสอง โดยบริษัทย่อยจะจัดกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับผู้ประกอบการเหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทย่อยมีการให้สินเชื่อ Floor Plan เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนให้แก่เดินที่รถยนต์ ซึ่งจะเป็นการเพิ่มลูกค้าและสร้างรายได้ให้กับบริษัทย่อย กล่าวคือเมื่อบริษัทย่อยปล่อยสินเชื่อ Floor Plan ให้กับเดินที่รถยนต์ ผู้ประกอบการเหล่านี้ก็จะมีเงินทุนหมุนเวียนที่จะนำไปลงทุนซื้อรถยนต์มือสองมาจำหน่าย และเมื่อเดินที่รถยนต์เหล่านี้มีลูกค้ามาซื้อรถยนต์ดังกล่าว ก็จะส่งลูกค้าเหล่านั้นมาทำสินเชื่อเข้าซื้อให้กับบริษัทย่อย ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวบริษัทย่อยจะได้ลูกค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และเป็นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ประกอบการเดินที่รถยนต์มือสองได้อย่างต่อเนื่องเพราะผู้ประกอบการเหล่านี้มีเงินทุนหมุนเวียนที่จะดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

3. การให้บริการที่รวดเร็ว

บริษัทย่อยมีนโยบายที่จะให้บริการแก่ลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และสามารถอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าได้ตลอดเวลา โดยบริษัทย่อยจะมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อคอยให้บริการประจำตามเดินที่รถยนต์มือสอง ทั่วทั้งในกรุงเทพและสาขาในต่างจังหวัด ซึ่งเจ้าหน้าที่เหล่านี้จะคอยบริการและประสานงานเพื่ออนุมัติสินเชื่อเข้าซื้อให้กับลูกค้าด้วยความรวดเร็ว แม้ว่าบริษัทย่อยจะมีสาขาอยู่ในต่างจังหวัดในทั่วภูมิภาคของประเทศ บริษัทย่อยก็สามารถที่จะให้บริการและสามารถอนุมัติสินเชื่อเข้าซื้อให้กับลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้บริษัทย่อยใช้ระบบการเชื่อมโยงติดต่อระหว่างสาขากับสำนักงานใหญ่ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ผ่านทาง Internet ทำให้สำนักงานใหญ่สามารถอนุมัติสินเชื่อเข้าซื้อของลูกค้าในสาขาต่างๆ ได้รวดเร็ว

4. การอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ประกอบการเดินที่รถยนต์และลูกค้า

บริษัทย่อยเน้นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ประกอบการเดินที่รถยนต์ โดยบริษัทย่อยจะมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อคอยให้บริการประจำที่เดินที่รถยนต์ทุกวัน เพื่ออำนวยความสะดวก รวมทั้งให้คำปรึกษาที่ดีและนำซื้อถือแก่ลูกค้า รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการนัดหมายกับลูกค้านอกสถานที่เดินที่รถยนต์ หรือนัดหมายไปทำสัญญาเข้าซื้อกับลูกค้าที่บ้านหรือที่ทำงานของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทย่อยยังอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการผ่อนชำระค่างวด โดยลูกค้าสามารถจ่ายชำระค่างวดผ่านธนาคาร 3 ธนาคาร คือ ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารกสิกรไทยและธนาคารไทยพาณิชย์ได้ทุกสาขาทั่วประเทศ

5. การให้ความสำคัญกับบุคลากรของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยคำนึงถึงความสำคัญของการมีบุคลากรด้านธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์มือสอง จะต้องเป็นบุคคลที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสอง โดยบริษัทย่อยจะสรรหาบุคคลเหล่านี้มาร่วมงานกับบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการเสริมสร้างทีมงานของบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งปัจจุบันบุคลากรของบริษัทย่อยที่เป็นระดับผู้จัดการระดับผู้บริหารจะเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ทางด้านธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์มือสองมากกว่า 10 ปีขึ้นไป นอกจากนี้บริษัทย่อยยังมีการเพิ่มพูนความรู้ทางด้านธุรกิจเช่าซื้อให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทย่อยจะจัดให้มีการอบรมแก่พนักงานและเจ้าหน้าที่ต่างๆ ของบริษัทย่อยให้มีความรู้เพิ่มเติมและเพิ่มทักษะในการทำงานทางด้านธุรกิจเช่าซื้ออย่างสม่ำเสมอ ซึ่งบริษัทย่อยจะจัดอบรมให้กับพนักงานที่กรุงเทพฯหรือจัดอบรมในสาขาต่าง ๆ ในแต่ละภูมิภาค รวมถึงการส่งพนักงานไปอบรมภายนอกบริษัท เช่น สมาคมบริษัทเช่าซื้อ หรือ การเชิญผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาเป็นวิทยากรในการอบรม เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานของบริษัทย่อย

6. การใช้เครือข่ายและฐานลูกค้าของ ไม้ด้า แอสเซ็ท

เนื่องจาก ไม้ด้า แอสเซ็ท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานขายและสาขาอยู่เป็นจำนวนมากและครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ ดังนั้นบริษัทย่อยจึงสามารถใช้เครือข่ายของบริษัทแม่คือ ไม้ด้า แอสเซ็ท ในการทำธุรกิจร่วมกัน โดยการให้พนักงานขายแต่ละสาขาของ ไม้ด้า แอสเซ็ท แนะนำลูกค้าให้มาใช้บริการเช่าซื้อรถยนต์กับทางบริษัทย่อย ซึ่งพนักงานขายจะได้รับค่าคอมมิชชั่นในการแนะนำลูกค้า ทั้งนี้การที่บริษัทย่อยได้เครือข่ายสาขาและพนักงานขายของ ไม้ด้า แอสเซ็ท มาเสริมในการแนะนำลูกค้ามาใช้บริการของบริษัทย่อย จึงทำให้บริษัทย่อยมีช่องทางในการเสนอบริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ได้อีกทางหนึ่ง

3.2.3 นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทมีนโยบายในการเสนออัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมตามประเภทรุ่น และอายุของรถยนต์ให้กับลูกค้า โดยบริษัทจะต้องมีกำไรและสามารถแข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นได้ บริษัทไม่มีนโยบายการแข่งขันด้านอัตราดอกเบี้ย โดยบริษัทพยายามหลีกเลี่ยงการแข่งขันด้วยการกระจายและขยายฐานของลูกค้าออกไปสู่จังหวัดต่างๆ ให้มากขึ้น ซึ่งการขยายสาขาออกไปตลาดต่างจังหวัดนี้ทำให้บริษัทสามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยได้สูงกว่าคู่แข่งที่มีตลาดเฉพาะในกรุงเทพฯ ในการกำหนดอัตราดอกเบี้ย การวางเงินดาวน์และการผ่อนชำระค่าวงดนั้น มีปัจจัยต่างๆ ที่จะต้องพิจารณาดังนี้

1. ต้นทุนทางการเงินและต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท
2. คุณสมบัติของผู้กู้และผู้ค้ำประกันว่าเป็นบุคคลที่มีความเสี่ยงในการติดตามหนี้หรือไม่
3. คุณสมบัติของรถยนต์ที่ใช้เป็นหลักประกันในการเช่าซื้อ ได้แก่ ประเภท ยี่ห้อ อายุและสภาพของรถยนต์ รวมถึงสภาพคล่องในการจำหน่ายต่อของรถยนต์

3.2.4 การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทขายเช่าซื้อสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายผ่านสำนักงานสาขา ณ 31 ธันวาคม 2551 รวม 82 สาขา ครอบคลุม 49 จังหวัดในทั่วประเทศของประเทศไทย ในการบริหารงานสาขาบริษัทมีนโยบายการบริหารแบบ Profit Center โดยแต่ละสาขาจะดูแลการขาย การติดตามหนี้ การเก็บเงินและการบริหารสินค้าคงคลังด้วยตนเอง รวมทั้งมีการประเมินผลงานเป็นรายสาขาเพื่อเป็นแรงจูงใจและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่สามารถขายเช่าซื้อสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทได้อย่างทั่วถึงแม้ว่าจะยังมีความต้องการเช่าซื้อจากลูกค้าอยู่อีกมาก เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านเงินทุนและเครือข่ายสาขาที่ปัจจุบันกระจุกตัวอยู่ในเฉพาะเขตภาคกลาง บริษัทจึงได้วางแผนเป้าหมายการเปิดสาขาเพิ่มในอนาคต โดยมีหลักเกณฑ์การเปิดสาขาเบื้องต้นสรุปดังนี้

1. บริษัทต้องมีบุคลากรที่มีคุณภาพและความสามารถพร้อมทำงาน
2. บริษัทต้องมีข้อมูลของพื้นที่เป้าหมายใหม่ว่ามีศักยภาพและความต้องการเช่าซื้อสินค้า และหากเป็นพื้นที่ที่มีสาขาดำเนินการอยู่แล้วจะพิจารณายอดขายและปัญหาหนี้เสียในอดีต
3. บริษัทต้องมีสถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง

ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติบริษัทจะทำการเปิดสาขาใหม่เมื่อสาขาเก่ามีการเติบโตด้านยอดขายเต็มที่แล้ว คือ ประมาณ 2 ล้านบาท ต่อสาขา เนื่องจากต้องการรักษาประสิทธิภาพและประสิทธิผลทางการดำเนินงานด้านคุณภาพลูกหนี้และการจัดเก็บเงิน

บริษัทย่อยมีสาขาของบริษัทและพื้นที่ครอบคลุม ณ เดือนธันวาคม 2551

สาขา	เดือนปีที่เปิด	พื้นที่ครอบคลุม
สำนักงานใหญ่		กรุงเทพฯ / สมุทรปราการ / นนทบุรี / ปทุมธานี / ฉะเชิงเทรา
1. นครปฐม	ต.ค. 2544	นครปฐม / ราชบุรี / กาญจนบุรี / สมุทรสงคราม / สมุทรสาคร / สุพรรณบุรี / เพชรบุรี
2. นครสวรรค์	พ.ค. 2545	นครสวรรค์ / กำแพงเพชร / ตาก / อุทัยธานี / ชัยนาท / พิจิตร / เพชรบูรณ์
3. นครราชสีมา	ม.ค. 2546	นครราชสีมา / ชัยภูมิ / บุรีรัมย์ / สุรินทร์
4. ระยอง	มี.ค. 2546	ระยอง / ชลบุรี / ฉะเชิงเทรา / จันทบุรี / ตราด
5. ชุมพร	มิ.ย. 2546	ชุมพร / ประจวบคีรีขันธ์ / ระนอง
6. อุดรธานี	ต.ค. 2546	อุดรธานี / หนองคาย / สกลนคร / นครพนม / หนองบัวลำภู (อีสานตอนบน)
7. พิษณุโลก	ธ.ค. 2546	พิษณุโลก / สุโขทัย / อุตรดิตถ์ / แพร่ / พิจิตร
8. เชียงใหม่	ม.ค. 2547	เชียงใหม่ / ลำพูน / ลำปาง / เชียงราย
9. อุบลราชธานี	ก.พ. 2547	อุบลราชธานี / อำนาจเจริญ / สุรินทร์ / ยโสธร / ศรีสะเกษ / มุกดาหาร
10. ขอนแก่น	มี.ค. 2547	ขอนแก่น / มหาสารคาม / ร้อยเอ็ด / กาฬสินธุ์ / ชัยภูมิ
11. สุราษฎร์ธานี	พ.ค. 2547	สุราษฎร์ธานี / นครศรีธรรมราช / พัทลุง
12. ภูเก็ต	มิ.ย. 2547	ภูเก็ต / พังงา / กระบี่
13. หาดใหญ่	พ.ย. 2547	สงขลา / สตูล

บริษัทย่อยมีช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งหมด 4 ช่องทาง คือ

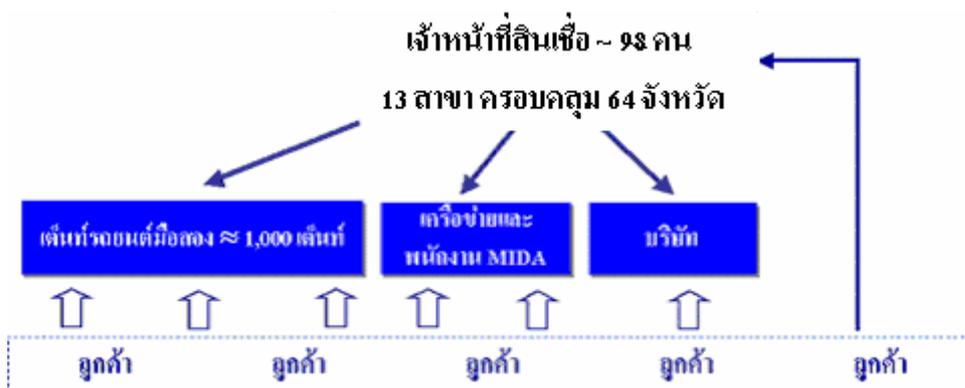
1. ติดต่อผ่านผู้ประกอบการเดินรถยนต์มือสองที่เป็นลูกค้ากับบริษัทย่อยในปัจจุบันบริษัทย่อยมีลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการเดินรถยนต์มือสองที่อยู่ในกรุงเทพฯและสาขาต่างจังหวัดรวมทั้งสิ้นประมาณ 1,000 ราย และบริษัทย่อยมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อเช่าซื้อที่รับผิดชอบ และดูแลผู้ประกอบการเหล่านี้ประมาณ 98 คน ณ 31 ธันวาคม 2551 โดยบริษัทย่อยจะให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่ลูกค้าผ่านช่องทางการจำหน่ายนี้ประมาณร้อยละ 90

2. ได้รับการแนะนำจากพนักงานของ ไมต้า แอสเซ็ท ที่มีเครือข่าย 82 สาขา ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ ซึ่งสามารถแนะนำลูกค้าให้มาใช้บริการของบริษัทย่อย ซึ่งพนักงานขายจะได้รับค่าคอมมิสชั่นหรือค่านายหน้า ในการแนะนำลูกค้า โดยบริษัทย่อยได้เริ่มใช้ช่องทางการจัดจำหน่ายนี้เมื่อเดือนพฤษภาคม 2547 ที่ผ่านมา

3. ติดต่อผ่านเข้ามายังบริษัทย่อยหรือตัวแทนในนามบริษัทหรือองค์กร โดยปัจจุบันบริษัทย่อยติดต่อลูกค้ารถยนต์ประเภทแท็กซี่มิเตอร์ผ่านสหกรณ์รถแท็กซี่ ทั้งนี้บริษัทย่อยมิได้จ่ายค่านายหน้าแก่บริษัทตัวแทนแต่อย่างใด

4. ติดต่อผ่านเข้ามายังบริษัทย่อยโดยตรง โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นลูกค้าที่เคยใช้บริการกับบริษัทย่อยมาแล้วหรือเป็นผู้ที่ได้รับคำแนะนำโดยการบอกต่อกันมาของลูกค้าเดิมของบริษัทย่อยหรือเป็นลูกค้าที่ได้รับข้อมูลมาจากสื่อโฆษณาต่าง ๆ ของบริษัทย่อย ได้แก่ สื่อสิ่งพิมพ์ วิทยุ ป้ายโฆษณา เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทให้บริการสินเชื่อผ่านช่องทางที่ 3 และ 4 ประมาณร้อยละ 10



3.2.5 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม

ธุรกิจเช่าซื้อเป็นการให้บริการทางการเงินรายย่อยรูปแบบหนึ่งเช่นเดียวกับ ธุรกิจบัตรเครดิต สินเชื่อส่วนบุคคล และสินเชื่อซึ่งเกิดจากความต้องการซื้อสินค้าหรือบริการของผู้บริโภคในปัจจุบัน โดยผ่อนชำระค่าสินค้า/บริการในอนาคต ซึ่งในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ธุรกิจการให้บริการทางการเงินรายย่อยโดยเฉพาะธุรกิจเช่าซื้อมีอัตราการเติบโตสูง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัวตั้งแต่ปี 2540 และมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลใน ปี 2546 ได้ส่งผลให้ประชากรส่วนใหญ่ทั้งในและนอกภาคเกษตรมีรายได้ต่อครัวเรือนสูงขึ้นและมีกำลังซื้อเพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดการใช้จ่ายและการบริโภคสินค้าและบริการในประเทศเพิ่มขึ้น ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจเช่าซื้ออย่างเห็นได้ชัด โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้านั้นเป็นสินค้ากลุ่มที่ทำรายได้หลักให้ผู้ประกอบการ ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2548 คาดว่าจะมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีตามความต้องการใช้งานเครื่องใช้ไฟฟ้า ที่ยังปรับตัวสูงขึ้นจากการได้รับแรงผลักดันจากการขยายตัวของรายได้ของผู้บริโภค และการขยายตัวของที่อยู่อาศัยใหม่ที่จะขยายตัวต่อเนื่อง ที่ทำให้ความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าสำหรับบ้านใหม่มีอยู่ต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าอัตราดอกเบี้ยจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น แต่ราคาเครื่องใช้ไฟฟ้ามีแนวโน้มลดลง จึงไม่ส่งผลกระทบต่อค่างวดผ่อนชำระสินค้า

ผู้ประกอบการในธุรกิจบริการทางการเงินรายย่อยนี้แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ ผู้ประกอบการที่เป็นสถาบันการเงิน และผู้ประกอบการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน โดยมีลูกค้าซึ่งแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลักดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าที่มีเอกสารทางการเงิน

เป็นกลุ่มบุคคลที่อาศัยอยู่ในกรุงเทพฯและปริมณฑลและในจังหวัดต่าง ๆ โดยเฉพาะในเขตเทศบาล ซึ่งเป็นผู้มีอาชีพที่มั่นคง มีรายได้ประจำ และสามารถเช็คสลิปประวัติ/ข้อมูลผ่านองค์กรหรือหน่วยงานต่าง ๆ ได้ ลูกค้ากลุ่มนี้จะมีเอกสารทางการเงิน เช่น สลิปเงินเดือน ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ สำหรับใช้อ้างอิงในการขอสมัครใช้บริการทางการเงินได้

2. กลุ่มลูกค้าที่ไม่มีเอกสารทางการเงิน

เป็นกลุ่มบุคคลที่อาศัยอยู่นอกเขตเทศบาลของจังหวัดต่าง ๆ และประกอบอาชีพอิสระ เช่น รับจ้าง ค่าขาย เกษตรกร ซึ่งเป็นประชากรส่วนใหญ่ของประเทศ กลุ่มลูกค้านี้มักจะไม่มียกเอกสารทางการเงินเพื่อแสดงถึงสถานะทางการเงิน ซึ่งการให้บริการเช่าซื้อแก่ลูกค้าประเภทนี้จะต้องรู้จักและเข้าถึงลูกค้าเพื่อตรวจสอบข้อมูลที่แท้จริง

ธุรกิจเช่าซื้อโดยเฉพาะบริการเช่าซื้อสินค้าอุปโภคและบริโภคมีอัตราการเติบโตสูงกว่าธุรกิจบริการทางการเงินรายย่อยประเภทอื่นอันเนื่องมาจากข้อจำกัดการประกอบธุรกิจที่น้อยกว่า อีกทั้งการเติบโตของธุรกิจยังสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวมและอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งมีการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่องอันเป็นผลมาจากการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อผลิตสินค้าใหม่และราคาสินค้าต่อชิ้นที่มีแนวโน้มลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับอดีต นอกจากนี้ อัตราการสูญเสียจากหนี้เสียที่ต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับบริการทางการเงินรายย่อยประเภทอื่น ยังเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมการเติบโตและการแข่งขันของธุรกิจเช่าซื้อในช่วงที่ผ่านมาด้วย โดยผู้ประกอบการหลักในธุรกิจบริการเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าในปัจจุบัน ได้แก่ บมจ. อีออน ธนสินทรัพย์ (AEON) บจ. จีอี แคปิตอล (ประเทศไทย) (First Choice) บจ. สยาม เอแอนด์ซี (Easy Buy) บจ. เซทเทเลม (ประเทศไทย) และบมจ. ซิงเกอร์ (ประเทศไทย) (SINGER)

อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า

เนื่องจากอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นอุตสาหกรรมที่มีผู้ผลิตเป็นจำนวนมากทั้งรายใหญ่และรายย่อย ทำให้มีการผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมนี้เป็นจำนวนมาก โดยมีการแข่งขันอย่างมาก ทั้งในด้านราคาและการส่งเสริมการขาย เพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาด ในอนาคตหากมีการปรับโครงสร้างภาษี ตามนโยบาย AFTA ที่ให้ลดอัตราภาษีนำเข้าเครื่องใช้ไฟฟ้า ก็จะทำให้ราคาเครื่องใช้ไฟฟ้ามีแนวโน้มลดลงไปอีก อย่างไรก็ตาม ภาวะเศรษฐกิจถดถอยในปัจจุบันยังเป็นอุปสรรคที่สำคัญที่ทำให้ยอดขายของเครื่องใช้ไฟฟ้าไม่เติบโต

ภาวะการแข่งขันและผู้ประกอบการในธุรกิจเช่าซื้อสินค้าอุปโภคและบริโภค

ตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้ามีการขยายตัวตามกำลังซื้อที่เพิ่มมากขึ้น สอดคล้องกับการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา ได้ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในการทำธุรกิจเช่าซื้อทวีความรุนแรงขึ้น เมื่อมีผู้ประกอบการอีกหลายรายเริ่มเข้ามาร่วมแชร์ส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้นทั้งสถาบันการเงินของภาครัฐและเอกชน ทำให้ผู้ประกอบการรายเดิมต้องปรับตัวเข้ารับการแข่งขันทันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ทั้งนี้ มีผู้ประกอบการหลายรายที่สามารถมีกลุ่มลูกค้าบางส่วนเป็นกลุ่มลูกค้าเดียวกับบริษัท ได้แก่ บริษัท ซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัท สยาม เอแอนด์ซี จำกัด บริษัท เซทเทลม (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท จีอี แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท จูดีกร จำกัด (มหาชน) โดยผู้ประกอบการในธุรกิจการเช่าซื้อ ธุรกิจสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อสินค้าและธุรกิจสินเชื่อรายย่อยอื่นเพื่อซื้อสินค้าซึ่งเป็นบริการทางการเงินที่ทดแทนกันได้ นั้น แบ่งออกได้ 2 ประเภทหลัก คือ

1. ผู้ประกอบการที่เป็นสถาบันการเงิน: ส่วนใหญ่เป็นสถาบันการเงินและบริษัทย่อยของสถาบันการเงิน ซึ่งได้แก่ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และธนาคารพาณิชย์ต่าง ๆ เป็นต้น
2. ผู้ประกอบการที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน: แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ
 - 2.1 ผู้ประกอบการที่ขายเช่าซื้อสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทหรือบริษัทแม่เป็นหลัก อาทิ บริษัท ซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (SINGER) เป็นต้น
 - 2.2 ผู้ประกอบการที่ให้บริการสินเชื่อรายย่อยเพื่อซื้อสินค้า สินเชื่อเพื่อเช่าซื้อสินค้า หรือ ขายเช่าซื้อสินค้า สำหรับสินค้าหลายเครื่องหมายการค้า โดยผู้ประกอบการในกลุ่มนี้แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ
 - 2.2.1 ผู้ประกอบการที่ให้บริการสินเชื่อรายย่อยเพื่อซื้อสินค้า และสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อผ่านร้านค้าเป็นหลัก อาทิ บริษัท อีออน ธนสินทรัพย์ จำกัด (มหาชน) (AEONTS) บริษัท จีอี แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (First Choice) บริษัท สยาม เอแอนด์ซี จำกัด (Easy Buy) และบริษัทเซทเทลม (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น
 - 2.2.2 ผู้ประกอบการที่ขายเช่าซื้อสินค้าผ่านสาขาของตนเองเป็นหลัก อาทิ บริษัท ไม้ตัด แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)

ภาวะการแข่งขันและผู้ประกอบการในธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ของบริษัทย่อย

จากปัญหาวิกฤตการณ์ทางการเงินที่เกิดขึ้นทั่วโลก โดยเริ่มจากวิกฤตซับไพร์มของสหรัฐอเมริกา จนกระทั่งลุกลามสู่กลุ่มประชาคมยุโรป / ออสเตรเลีย และท้ายสุดสู่ทวีปเอเชียในส่วนของประเทศเกาหลีใต้ / ญี่ปุ่น / ไต้หวัน ฯลฯ และปัญหาวิกฤตการณ์พลังงานของน้ำมันตั้งแต่ปี 2550 และคลาญวิกฤตดิ่งในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2551 รวมถึงปัญหาการเมืองภายในประเทศของไทยเรา ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2551 เป็นอย่างมาก โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรมการผลิต / การส่งออก และที่เป็นจุดกระทบค่อนข้างมาก และส่งผลกระทบต่อปี 2552 โดยช่วงไตรมาสที่ 4 ผลกระทบจากปัญหา ทางการเมืองที่รุนแรงจนถึงขั้นปิดสนามบินสุวรรณภูมิ และสนามบินดอนเมือง จึงทำให้ภาคธุรกิจด้านการท่องเที่ยวเสียหายเป็นมูลค่ามหาศาล และส่งผลกระทบต่อธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ อีกมาก ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจจิวเวลรี่ / ยานยนต์ / อาหาร ฯลฯ

ดังนั้นภาคธุรกิจรถยนต์ในรอบปี 2551 ที่ผ่านมาก็ได้รับผลกระทบอย่างมากจากภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยตามที่กล่าวมาอย่างหลีกเลี่ยงมิได้ กล่าวคือภาพรวมของตลาดรถยนต์ใหม่มีอัตราการเติบโตที่ลดลงจากปี 2550 ถึงร้อยละ 2.53 ดังนี้

- ▶ ยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่รวมปี 2550 เท่ากับ 631,250 คัน
- ▶ ยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่รวมปี 2551 เท่ากับ 615,270 คัน
- ★ ยอดจำหน่ายรวมลดลง 15,980 คัน (ลดลงร้อยละ 2.53)

อีกทั้งจากผลกระทบโดยรวมจากเศรษฐกิจถดถอยอย่างต่อเนื่องถึงปี 2552 ถึงแม้ปัญหาทางการเมืองจะคลี่คลายลงในระดับหนึ่ง โดยได้มีการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ที่ได้รับการยอมรับจากภาคธุรกิจทุกส่วน ตลอดจนประชาชนโดยรวม แต่จากการคาดการณ์ของบริษัท ไม้ตัด แอสเซ็ท (ประเทศไทย) จำกัด คาดการณ์ว่าตลาดรถยนต์ใหม่โดยรวมในปี 2552 นี้ จะมียอดจำหน่ายลดลงประมาณร้อยละ 15.4 หรือมียอดจำหน่ายรวมที่ 520,000 คัน

ดังนั้น ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อทั้งรถยนต์ใหม่และเก่า ก็ได้รับผลกระทบ เจกเช่นเดียวกับภาคธุรกิจจำหน่ายรถยนต์ใหม่ดังกล่าว โดยทั้งนี้กลุ่มผู้ประกอบการ ทั้งในส่วนของธนาคาร / บริษัทลิสซิ่งของผู้ผลิต / บริษัทลิสซิ่งในเครือธนาคาร และบริษัทลิสซิ่งทั่วไปเช่นเดียวกับ บมจ. ไม้ตัด แอสเซ็ท ก็มีอัตราการเติบโตที่ลดลงโดยถ้วนหน้า ตลอดจนปัญหาคุณภาพหนี้ที่แย่ลง โดยส่งผลให้ NPL ของผู้ประกอบการธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อสูงขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงมิได้ และเกือบทุกแห่งการพยายามปรับกลยุทธ์การเร่งรัดลูกหนี้ให้รวดเร็วขึ้น รวมทั้งการติดตามยึดรถ กรณีลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ จากผลกระทบของเศรษฐกิจที่ถดถอย ทั้งปัญหาการตกงาน /ว่างงาน / ลดเวลาทำงานต่างๆ ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าเช่าซื้อรถยนต์ ทั้งในเขตกรุงเทพมหานคร และเขตต่างจังหวัดทั่วประเทศ

ซึ่งจากผลกระทบโดยรวมดังกล่าว ทำให้บริษัทต้องปรับแผนงาน / กลยุทธ์การดำเนินการในลักษณะประคองตัวในปี 2552 โดยได้หันมาให้ความสำคัญกับการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อโดยตรงกับกลุ่มลูกค้าโดยไม่ผ่านคู่ค้ารถยนต์ (เต็มทรัพย์รถยนต์) เช่น กรณีลูกค้าซื้อขารถยนต์กันเอง หรือลูกค้าที่มีรถยนต์แต่ไม่มีภาระ ให้สามารถมากู้เงินจากบริษัทฯ ภายใต้โครงการ “MIDA SUPER LOANS” รวมถึงการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้ารายเก่าของบริษัทฯ ที่มีประวัติการติดต่อดี โดยให้สินเชื่อเพิ่มเติมภายใต้โครงการ “ML OK” ซึ่งจากกลยุทธ์ 2 โครงการดังกล่าว บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2551 จนถึงปัจจุบันก็ได้รับการตอบรับด้วยดี ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มสินทรัพย์ลูกหนี้ที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้นภายใต้สถานการณ์เศรษฐกิจที่ย่ำแย่ดังกล่าว และในปี 2552 ก็จะใช้กลยุทธ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้ขยายการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถแท็กซี่มิเตอร์แก่กลุ่มสหกรณ์ และนิติบุคคลสู่รายย่อยในส่วนของรถแท็กซี่ส่วนบุคคล (เขียว-เหลือง) และให้ผลตอบแทนในอัตราที่สูงกว่า

นอกจากนั้นในแผนงานปี 2552 บริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้เพิ่มขึ้นในส่วนของการรายได้อื่นๆ จากการร่วมมือกับบริษัท อเมริกัน อินเตอร์เนชั่นแนล แอสเซ็ทส์ จำกัด (เอไอเอ) ในการเสนอบริการประกันชีวิตคุ้มครองสินเชื่อแก่ลูกค้าเช่าซื้อของบริษัทฯ โดยได้เริ่มดำเนินการแล้วตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2551 จนถึงปัจจุบัน

ฉะนั้น โดยภาพรวมของปี 2552 ที่ถึงนี้ ถึงแม้ภาพโดยรวมของเศรษฐกิจตลอดจนปัญหาทางการเมืองภายในประเทศที่ไม่มีเสถียรภาพ ซึ่งส่งผลกระทบต่อด้านลบค่อนข้างมาก ต่อภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ และภาคธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์อย่างมาก แต่ด้วยศักยภาพตลอดจนทั้งการปรับแผนงาน และกลยุทธ์ในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง คาดว่าบริษัทฯ จะสามารถประคองธุรกิจให้ผ่านพ้นปี 2552 ได้ ภายใต้ความผันผวน ตลอดจนอุปสรรคต่างๆ ได้

ตารางอัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อรถยนต์ในตลาด

	กรุงเทพฯ และปริมณฑล	ต่างจังหวัด
รถยนต์ใหม่		
รถยนต์ส่วนบุคคล	ร้อยละ 3.0 – 4.0	ร้อยละ 3.5 – 4.5
รถยนต์กระบะ	ร้อยละ 4.0 – 5.0	ร้อยละ 4.5 – 5.5
รถยนต์มือสอง*		
รถยนต์ส่วนบุคคล	> ร้อยละ 4.5	+ ร้อยละ 1.0 – 2.0
รถยนต์กระบะ	> ร้อยละ 5.5	

หมายเหตุ : * คิดอัตราดอกเบี้ยตามอายุรถยนต์

จากลักษณะผู้ประกอบการในธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์จะเห็นว่าผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทเงินทุนและบริษัทในเครือของบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์ มักจะเน้นการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อใหม่เนื่องจากบริษัทเหล่านี้มีความสามารถในการหาเงินทุนที่มีดอกเบี้ยต่ำหรือได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนจากบริษัทแม่ในต่างประเทศ ทำให้บริษัทเหล่านี้สามารถปล่อย

สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ได้ แม้ว่าจะได้รับส่วนต่างจากอัตราน้อยกว่าการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อในอัตราขั้นต่ำที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แต่ทั้งนี้อัตราเฉลี่ยของพอร์ตสินเชื่อบริษัทจะอยู่ในอัตราที่ค่อนข้างสูงจากอัตราดอกเบี้ยในตลาดเนื่องจากอายุรถยนต์ที่ปล่อยมีอายุเฉลี่ยประมาณเจ็ดปีเกินกว่าร้อยละ 90 ของพอร์ตสินเชื่อของบริษัทเป็นรถยนต์มือสอง และเกินกว่าร้อยละ 70 ของพอร์ตสินเชื่อของบริษัทในปีที่ผ่านมาอยู่ในต่างจังหวัด

อย่างไรก็ตามจากการแข่งขันที่สูงขึ้นในการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ทำให้ผู้ประกอบการบางรายหันมาปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองเพิ่มขึ้น โดยผู้ประกอบการเหล่านี้มักได้ประโยชน์จากเครือข่ายสาขาของบริษัทตนที่มีอยู่แล้ว กอปรกับพนักงานขายที่กระจายอยู่ตามสาขาต่างๆ มีความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับงานขายอยู่แล้ว ดังนั้นจึงไม่เป็นการยากในการเข้ามาในธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์มือสอง อย่างไรก็ตามการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองมีความเสี่ยงมากกว่าตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ผู้ประกอบการจึงต้องมีความรู้ ประสบการณ์ในการทำตลาดและประเมินสภาพและราคาของรถยนต์มือสองได้อย่างถูกต้อง

ตารางผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของผู้ประกอบการอื่น

ปี (หน่วย: ล้านบาท)	2551	ML	ECL	NVL	THANI	KK	TISCO
รายได้จากการเช่าซื้อรถยนต์		334	107	193	367	4,030	3,644
รายได้รวม		80	149	271	445	9,751	5,690
กำไรสุทธิ		42	29	(97)	72	3,017	1,565
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อก่อนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ							
จะสูญ		2,345	957	938	4,842	61,943	76,674
สินทรัพย์รวม		2,526	1,023	2,199	4,948	117,397	113,891
หนี้สินรวม		1,727	557	1,137	4,021	100,409	102,771
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		400	410	750	667	5,232	7,282
ส่วนของผู้ถือหุ้น		799	466	1,061	927	16,990	11,120

1. เป็นงบการเงินในปี 2551
2. รายได้ที่นำมาแสดง ใช้ตัวเลขตามที่ปรากฏในหน้างบการเงินของแต่ละบริษัท
3. งบการเงินของบริษัทที่นำมาเปรียบเทียบเป็นงบการเงินรวม

บริษัทมิได้ใช้นโยบายด้านราคาหรือการลดอัตราดอกเบี้ยในการแข่งขันกับคู่แข่งทางอ้อม แต่มุ่งเน้นที่จะใช้กลยุทธ์การตลาดในด้านการเข้าถึงฐานลูกค้าโดยเฉพาะลูกค้าต่างจังหวัด การสร้างเครือข่ายและสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ประกอบการเดินที่รถยนต์มือสอง และสิ่งสำคัญที่สุดการให้ความยืดหยุ่นขององค์กรที่สามารถให้บริการที่รวดเร็วและครบวงจรแก่ลูกค้า

ศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัทสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายระดับกลางถึงล่างดังที่ได้กล่าวมาแล้วผ่านเครือข่ายสาขาทั่วประเทศ ซึ่งกลุ่มลูกค้านี้ไม่ใช่เป้าหมายหลักของผู้ประกอบการทางการเงินรายย่อยอื่นๆในปัจจุบัน เช่น บัตรเครดิต สินเชื่อส่วนบุคคล และสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้าที่เข้าถึงยากและมีขั้นตอนในการพิจารณาเครดิตที่แตกต่างและต้องใช้เวลาเนื่องจากไม่มีเอกสารทางการเงินตามข้อกำหนดของผู้ประกอบการดังกล่าว อีกทั้ง ในการขยายเครือข่ายสาขานี้ จะต้องใช้เงินลงทุน

ในจำนวนสูงและระยะเวลาในการวางระบบการทำงาน ดังนั้น ผู้ประกอบการรายอื่นจึงไม่สามารถขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าระดับเดียวกับบริษัทได้ภายในระยะเวลาอันสั้น จึงทำให้ในปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคู่แข่งโดยตรง ในส่วนของ บริษัทย่อยก็เช่นกัน ไม่ได้ใช้นโยบายด้านราคาหรือการลดอัตราดอกเบี้ยในการแข่งขันกับคู่แข่งทางอ้อม แต่มุ่งเน้นที่จะใช้กลยุทธ์การตลาดในด้านการเข้าถึงฐานลูกค้าโดยเฉพาะลูกค้าต่างจังหวัด การสร้างเครือข่ายและสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ประกอบการเดินที่รถยนต์มีสอง และสิ่งสำคัญที่สุดการให้ความยืดหยุ่นขององค์กรที่สามารถให้บริการที่รวดเร็วและครบวงจรแก่ลูกค้า

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.3.1 การจัดซื้อสินค้า

บริษัทวางนโยบายการขาย โดยกำหนดประเภทสินค้าที่จะขายเข้าซื้อซึ่งพิจารณาจากความต้องการของตลาด ในอดีตที่ผ่านมา ความต้องการของกลุ่มลูกค้าในปัจจุบัน รวมทั้งภาวะตลาดและการเปลี่ยนแปลงของสินค้า/ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มผู้ผลิต/จัดจำหน่าย ซึ่งเมื่อคัดเลือกสินค้าแล้วบริษัทจะสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิต/ผู้จำหน่ายสินค้าต่างๆ โดยตรงโดยจะนำสินค้ามาเก็บรวมกันไว้ที่โกดังกลางของบริษัทเพื่อทำการจัดส่งต่อไปยังสาขาต่างๆต่อไป

บริษัทสั่งซื้อสินค้าโดยผู้ผลิต/จำหน่ายจัดส่งสินค้ารวมไว้ ณ โกดังกลางเลขที่ 28/6 หมู่ที่ 11 ซ.ปัฐวิกรณ์ ถ.นวมินทร์ แขวงคันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพฯ และบริษัทจะเป็นผู้ทำการจัดส่งสินค้าดังกล่าวไปยังสาขาต่าง ๆ ทั่วประเทศ โดยบริษัทมีข้อตกลงกับผู้ผลิต/จำหน่ายเรื่องค่าตอบแทนการจัดส่งสินค้าในรูปส่วนลดค่าสินค้าและ/หรือค่าคอมมิชชั่นการจัดส่ง ผู้ผลิตและจำหน่ายที่บริษัทสั่งซื้อสินค้านี้มีดังนี้

ชื่อผู้ผลิต	ประเทศ	ความสัมพันธ์ทางการค้า(ปี)
บจ. แอลจี อีเลคทรอนิคส์ (ประเทศไทย)	ไทย	2 ปี
บจ.พานาโซนิคชิว-เซลล์	ไทย	>10 ปี
บจ. โซนี่ ไทย	ไทย	2 ปี
บจ. ชาร์ป เทพนคร	ไทย	>10 ปี
บจ. เอ.พี. เนชั่นแนล เซลล์	ไทย	>10 ปี
อื่นๆ	ไทย	1 ถึง 4 ปี

เครื่องใช้ไฟฟ้าเป็นสินค้าหลักที่บริษัทสั่งซื้อในปริมาณมาก โดยบริษัทเป็นพันธมิตรทางการค้าปกติกับผู้ผลิต/จำหน่ายรายดังกล่าวเป็นระยะเวลานาน ซึ่งมีได้มีความสัมพันธ์อื่นใดนอกเหนือจากความสัมพันธ์ทางการค้าภายใต้เงื่อนไขปกติ และบริษัทได้วางหนังสือคำประกันจากธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันในการสั่งซื้อ

3.4 ข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

-ไม่มี-

ปัจจัยความเสี่ยง

1.1 ความเสี่ยงจากการเกิดลูกหนี้เข้าซื้อมีปัญหาในอนาคตเนื่องจากการขยายสินเชื่อเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีสาขาเปิดดำเนินการทั่วประเทศไทยรวม 82 สาขา ทั้งนี้ การขยายสินเชื่อเช่าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าใหม่ในพื้นที่การขยายใหม่อาจก่อให้เกิดลูกหนี้เข้าซื้อที่มีปัญหาภายหลังการผ่อนชำระไปแล้วในระยะเวลาหนึ่งได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ใช้ความระมัดระวังในการขยายสินเชื่อเช่าซื้อแก่ลูกค้ารายใหม่ โดยได้ให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาคัดเลือกลูกค้าเช่าซื้อโดยระบบการพิจารณาการขยายสินเชื่อ (Credit Scoring) คุณภาพลูกค้าเช่าซื้อ และการติดตามหนี้ รวมทั้งบริษัทมีฝ่ายตรวจสอบและฝ่ายเร่งรัดหนี้สินที่ดูแลเรื่องการทุจริตภายในองค์กรและการติดตามหนี้โดยเฉพาะ อีกทั้งมีระบบการควบคุม การตรวจสอบและการรายงานผลที่มีประสิทธิภาพสามารถรายงานสถานะลูกหนี้เข้าซื้อได้ทุกขณะ ซึ่งสามารถป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวได้ในระดับหนึ่ง

1.2 ความเสี่ยงจากการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าโดยไม่มีเอกสารทางการเงิน

เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทไม่มีหลักฐานทางการเงินที่เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนั้น ในการพิจารณาขยายเช่าซื้อนั้น บริษัทจึงเน้นการเข้าถึงตัวตนและการสอบถามข้อมูลโดยตรงจากลูกค้า รวมถึงการเก็บข้อมูลจากสถานที่จริงและจากบุคคลอ้างอิงเพื่อเป็นการสอบทานข้อมูลอีกชั้นหนึ่ง เช่น ผู้ค้าประกัน ญาติ เพื่อนบ้าน ผู้นำในหมู่บ้าน หรือลูกค้าเก่า ตามหลักเกณฑ์การพิจารณาของบริษัทเพื่อประเมินถึงเครดิตและความสามารถในการผ่อนชำระของลูกค้า (รายละเอียดเพิ่มเติมในข้อ 3 การประกอบธุรกิจ) ฉะนั้น หากลูกค้าผู้ขอเช่าซื้อร่วมมือกับบุคคลอ้างอิงและ/หรือผู้ค้าประกันแจ้งข้อมูลเท็จอาจทำให้เกิดความผิดพลาดในการพิจารณาลูกค้าได้ ซึ่งส่งผลให้เกิดปัญหาหนี้สูญ การผ่อนชำระล่าช้า หรือการรับคืนสินค้า อย่างไรก็ตาม ความเป็นไปได้ดังกล่าวค่อนข้างต่ำเนื่องจากผู้ขอเช่าซื้อต้องเตรียมข้อมูลล่วงหน้าและร่วมมือกับบุคคลทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งการแจ้งข้อมูลเท็จเป็นผลประโยชน์ของผู้เช่าซื้อฝ่ายเดียว แต่เป็นผลเสียกับผู้เกี่ยวข้องซึ่งโดยปกติจะเกรงการร่วมรับผิดชอบภาระหนี้ในฐานะผู้ค้าประกัน และการถูกขึ้นบัญชีดำทำให้ไม่สามารถขอเช่าซื้อกับบริษัทได้อีก ดังนั้นการสอบทานข้อมูลจากบุคคลหลายฝ่ายดังกล่าวจึงเป็นการลดความเสี่ยงได้ในระดับหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทขยายสินเชื่อเช่าซื้อแก่ลูกค้ารายย่อยโดยมียอดเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าเฉลี่ย 13,000 บาทต่อราย ดังนั้น ผลกระทบจากหนี้เสียต่อรายลูกหนี้จึงมีสัดส่วนน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับยอดลูกหนี้เข้าซื้อทั้งหมด

1.3 ความเสี่ยงในการจ่ายค่าคอมมิชชั่นการขายล่วงหน้า

บริษัทจ่ายค่าคอมมิชชั่นการขายแก่พนักงานขายตามอัตราที่กำหนด โดยจ่ายให้เมื่อพนักงานขายสามารถขายเช่าซื้อสินค้าพร้อมปฏิบัติตามเงื่อนไขการขายได้ครบถ้วนแล้ว โดยบริษัทพิจารณาจ่ายค่าคอมมิชชั่นการขายแก่พนักงานขายตามยอดจ่ายจริงที่พนักงานได้รับ (ไม่จ่ายเกินค่าคอมมิชชั่นที่ได้รับ) สำหรับพนักงานที่มียอดเบิกล่วงหน้าค้างอยู่กับบริษัท (พนักงานเก่า) บริษัทจะหักค่าคอมมิชชั่นไว้ 5% ของยอดที่ได้รับเพื่อเคลียร์ยอดเบิกล่วงหน้าค้างไว้ สำหรับพนักงานใหม่ในระยะ 2 เดือนแรก ให้เบิกล่วงหน้าได้วันละ 100 บาท และนำคอมมิชชั่นมาเคลียร์คืน 50% ของยอดที่ได้รับ(แต่ไม่เกินยอดเบิกล่วงหน้า) พ้นระยะ 2 เดือนแรกใช้เงื่อนไขเดียวกับพนักงานเก่า (ไม่ให้เบิกรายวัน) หากพนักงานขายรายนั้นพ้นสภาพการเป็นพนักงานและมีเจตนาหรือไม่สามารถชำระคืนค่าคอมมิชชั่นในส่วนที่ได้เบิกล่วงหน้าไปแล้ว อาจทำให้บริษัทสูญเงินค่าคอมมิชชั่นการขายล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จำกัดความเสี่ยง โดยพิจารณาการจ่ายค่าคอมมิชชั่นการขายล่วงหน้า เป็นจำนวนสูงสุดเท่ากับค่าคอมมิชชั่นการขายสินค้าที่พนักงานขายมีสิทธิได้รับแต่ยังไม่สามารถเบิกรับได้ เนื่องจากยังปฏิบัติตามเงื่อนไขการขาย

1.4 ความเสี่ยงจากการล้าสมัยของสินค้าคงคลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีสินค้าคงคลังสุทธิจำนวน 48.42 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านประเภทภาพและเสียง เช่น โทรทัศน์ วีดีโอ วีซีดี ดีวีดี และจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นสินค้าที่มีความล้าสมัยจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีได้ง่ายและมีแนวโน้มการลดลงของราคาสินค้าที่รวดเร็ว หากบริษัทมีสินค้าคงคลังล้าสมัยในปริมาณมากอาจทำให้รายได้จากการขายเช่าซื้อสินค้าลดลงได้ อย่างไรก็ตาม ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทจะเก็บสินค้าคงคลังในปริมาณที่เพียงพอต่อการขายและมีปริมาณหมุนเวียนอยู่เสมอ โดยปัจจุบันบริหารสินค้าคงคลังเฉลี่ย

ประมาณ 68 วัน และดำเนินนโยบายการบริหารสินค้าย่อยใน 2 ระดับ คือ โดยสำนักงานใหญ่ซึ่งดูแลเรื่องประเภทสินค้าที่สั่งซื้อและนโยบายการขายเข้าซื้อรวม และโดยสาขาซึ่งจะต้องดูแลและรับผิดชอบสินค้าที่ได้สั่งจากสำนักงานใหญ่เนื่องจากมีการบริหารงานแบบ Profit Center ทำให้บริษัทสามารถควบคุมสินค้าย่อย ทั้งประเภทและระดับสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

1.5 ความเสี่ยงจากการถูกควบคุมในธุรกิจเช่าซื้อ

ปัจจุบันธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าถูกกำกับโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) โดยกำหนดให้เป็นธุรกิจควบคุมสัญญาในเรื่องของรูปแบบ สารสำคัญ และเงื่อนไขที่ต้องครบถ้วนตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม การเติบโตอย่างสูงของธุรกิจการให้บริการทางการเงินรายย่อยในช่วง 2 ถึง 3 ปีที่ผ่านมาทำให้หน่วยงานต่างๆ เข้ามามากำกับดูแลธุรกิจนี้มากยิ่งขึ้น โดยในปี 2545 ธนาคารแห่งประเทศไทยและ สคบ. ได้เข้ามากำกับธุรกิจบัตรเครดิต โดยเฉพาะเรื่องอัตราดอกเบี้ยและคุณสมบัติขั้นต่ำของผู้สมัคร นอกจากนี้ ยังมีแนวโน้มการเข้ามากำกับดูแลผู้ให้บริการทางการเงินรายย่อยอื่น ๆ ในอนาคต ทั้งที่ดำเนินการโดยผู้ประกอบการที่เป็นสถาบันการเงินและไม่ใช่อินstitutionการเงิน ซึ่งหากธุรกิจเช่าซื้อถูกกำกับดูแลมากยิ่งขึ้นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเช่าซื้อและการกำหนดคุณสมบัติขั้นต่ำของผู้เช่าซื้อสินค้า อาจส่งผลกระทบต่อบริษัททั้งในเรื่องข้อจำกัดในการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานในอนาคต อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจขายเช่าซื้อของบริษัทมีการกำหนดราคาเช่าซื้อและอัตราดอกเบี้ยที่สมเหตุสมผล สอดคล้องกับต้นทุนการขายและบริการรวมทั้งความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่น ๆ อีกทั้งบริษัทมีหลักเกณฑ์ขั้นต่ำในการพิจารณาขายเช่าซื้อแก่ลูกค้าที่ชัดเจนและรัดกุมอยู่แล้ว

1.6 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

1.7 ความเสี่ยงจากการเข้ามาของคู่แข่งขั้นหรือผู้ให้บริการรายใหม่

จากการแข่งขันในธุรกิจเงินผ่อนประเภทต่างๆ อาทิ บัตรเครดิต สินเชื่อรายย่อย สินเชื่อส่วนบุคคล และสินเชื่ออื่น ๆ รวมทั้งการควบคุมธุรกิจบัตรเครดิตที่ผ่านมา ทำให้ผู้ประกอบการหันเข้าสู่ธุรกิจเช่าซื้อและแข่งขันกันรุนแรงมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะเรื่องอัตราดอกเบี้ยและกลุ่มลูกค้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีฐานลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ กลุ่มลูกค้าระดับกลางถึงกลางที่อาศัยอยู่นอกเขตเทศบาลในจังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ ซึ่งแตกต่างจากกลุ่มลูกค้าของผู้ประกอบการเช่าซื้อสินค้าย่อยรายอื่น ๆ นอกจากนี้ วิธีการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าและระบบการทำงานของบริษัทยังแตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่นทั้งเรื่องวิธีการขาย การให้บริการแบบครบวงจร และถึงที่หมายระบบการพิจารณาการเช่าซื้อ (Credit Scoring) ระบบการป้องกันความเสี่ยง (Risk Management) ระบบตรวจสอบ (Check and Balance) และการสร้างพนักงานขายให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ซึ่งระบบดังกล่าวต้องใช้ระยะเวลาในการสร้างและพัฒนา (Time Consuming) อีกทั้ง ในการลงทุนขยายสาขานั้น จะต้องมีการลงทุนทั้งด้านทรัพย์สินถาวร โดยเฉพาะยานพาหนะ และด้านเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการปล่อยเช่าซื้อ ซึ่งคิดเป็นมูลค่าสูงสำหรับการดำเนินการสาขาให้ครอบคลุมและเข้าถึงกลุ่ม ทำให้เป็นอุปสรรคต่อผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาและต้องการให้บริการที่ทัดเทียมกับบริษัทแก่กลุ่มลูกค้าระดับเดียวกัน อีกทั้ง การให้บริการแก่ลูกค้าในระดับล่างจะต้องเข้าถึงตัวตนลูกค้าและมีความเข้าใจในลักษณะนิสัยและวิถีชีวิตของลูกค้าเป็นสำคัญ เนื่องจากไม่มีเอกสารทางการเงินให้ตรวจสอบ

1.8 ความเสี่ยงจากทรัพยากรบุคคล

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งของความสำเร็จของบริษัท และเป็นสิ่งที่ทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ เช่น การเกษียณอายุ การลาออก เป็นต้น ที่อาจจะมีผลที่ทำให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจได้ บริษัท จึงได้ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคนและดูแลเอาใจใส่ ทุกข์ สุข ของพนักงานเสมือนคนในครอบครัวเดียวกันสนับสนุนบุคคลให้เหมาะสมกับหน้าที่และพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

1.9 ความเสี่ยงจากการยึดสินค้าคืน

ปกติธุรกิจเช่าซื้อมีความเสี่ยงในด้านการยึดสินค้าคืนและถือเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ถึงแม้การยึดสินค้าคืนนั้นเป็นความเสี่ยงต่อการลดลงของยอดขายและมีผลทำให้สินค้าคงเหลือมีจำนวนมากก็ตาม ในอีกด้านหนึ่งก็ถือเป็นการชดเชยต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการหยุดชำระเงินของลูกค้าได้ เพราะบริษัทยังสามารถนำสินค้าเหล่านั้นมาจำหน่ายในตลาดสินค้ามือสองได้อีกด้วย อันถือเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดอีกรูปแบบหนึ่ง

2.0 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อนอกจากจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกไว้แล้วในบัญชี

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของกลุ่มบริษัท

ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายเท่ากับ 425 ล้านบาท ลดลง 1.39% จาก 431 ล้านบาทในปี 2550 รายได้จากดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมมีจำนวน 788 ล้านบาทในปี 2551 ลดลง 30.76% จาก 1,138 ล้านบาทในปี 2550 เนื่องจากพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อลดลง ในขณะที่รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ เพิ่มขึ้น 80.12% เป็น 166 ล้านบาทในปี 2551 จาก 33 ล้านบาทในปี 2550 เป็นผลมาจากปริมาณการขายบ้านที่เพิ่มสูงขึ้น

กลุ่มบริษัทมีต้นทุนรวมในปี 2551 เท่ากับ 445 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.25% จาก 435 ล้านบาทในปี 2550 เนื่องจากมีต้นทุนจากการขายของสนามกอล์ฟที่เพิ่มขึ้น ในด้านค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2551 ลดลง 20.34% เป็น 795 ล้านบาท จาก 998 ล้านบาทในปี 2550 เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายในการขายลดลง และในปี 2550 มีการตั้งสำรองลูกหนี้โครงการบ้านเอื้ออาทรจำนวน 96 ล้านบาท รวมถึงมีค่าใช้จ่ายในการบริหารและผลตอบแทนพนักงานที่ลดลงสืบเนื่องมาจากบริษัทฯ มีการปิดสาขาในพื้นที่การขายลง

ทั้งนี้ กำไรสุทธิสำหรับปี 2551 มีจำนวน 46 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 69.56% จาก 14 ล้านบาทในปี 2550

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท - เปรียบเทียบรายปี

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2551	ปี 2550	เพิ่ม/(ลด) เทียบกับ ปี 2550
รายได้จากการขาย	425	431	(1.39%)
รายได้ดอกลผลเช่าซื้อ	788	1,138	(30.76%)
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	166	33	403.03%
รายได้จากกิจการสนามกอล์ฟ	28	-	100.00%
รายได้จากกิจการโรงแรม	16	75	(78.67%)
รายได้ค่าเช่า	30	35	(14.28%)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	29	38	(23.68%)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	55	-	100.00%
กำไรจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	24	-	100.00%
กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อค่า	18	-	100.00%
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	22	50	(56.00%)
รายได้อื่น	145	191	(24.08%)
รายได้รวม	1,746	1,991	(12.31%)
ต้นทุนรวม	447	438	2.05%
กำไรขั้นต้น	1,299	1,553	(16.36%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	796	998	(20.24%)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์เพื่อค่า	30	-	100.00%
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	46	30	53.33%
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	22	23	(4.35%)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	118	251	(52.99%)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	76	-	(100.00%)
กำไรก่อนหักภาษี	211	251	(15.94%)
ดอกเบี้ยจ่าย	94	175	(46.28%)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	53	78	(32.05%)
ขาดทุนจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบ.ย่อย	17	(16)	206.25%
กำไรสุทธิ	47	14	235.71%

รายได้และกำไร

รายได้

รายได้รวมในปี 2551 เท่ากับ 1,746 ล้านบาท ลดลง 12.31% จาก 1,991 ล้านบาทในปี 2550 โดยสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายและรายได้ดอกลผลเช่าซื้อและรายได้จากกิจการโรงแรมลดลงโดยคิดเป็นสัดส่วน 25.24% เมื่อเทียบกับรายได้ของปีก่อน

รายได้จากการขาย ลดลง 1.39% เมื่อเทียบกับรายได้ของปีก่อนเป็น 425 ล้านบาทในปี 2551 จาก 431 ล้านบาทในปี 2550 เนื่องจากการให้บริการเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านลดลง และรถจักรยานยนต์ลดลง โดยบริษัทมุ่งเน้นการระบายสินค้ายึดคืนจากบัญชีเช่าซื้อ โดยมียอดสั่งซื้อสินค้าในระหว่างปีลดลง

รายได้จากกิจการโรงแรม ลดลง 78.67% เมื่อเทียบกับปีก่อน เป็น 16 ล้านบาทในปี 2551 จาก 75 ล้านบาทในปี 2550 เนื่องจากไม่ได้นำรายได้ที่เกิดจากบริษัทสมุย เพนินินซูลา จำกัด เข้ามารวมเป็นรายได้จากกิจการโรงแรมในงบการเงินปี 2551

รายได้จากผลเช่าซื้อ ลดลง 30.76% เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 788 ล้านบาทในปี 2551 และ 1,138 ล้านบาทในปี 2550 เป็นผลมาจากพอร์ตลูกหนี้เช่าซื้อลดลง

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ เพิ่มขึ้น 403.03% เมื่อเทียบกับปีก่อน จำนวน 166 ล้านบาทในปี 2551 และ 33 ล้านบาทในปี 2550 เนื่องจากบริษัทฯ รับรู้รายได้เพิ่มมากขึ้นเมื่อโครงการเสร็จสมบูรณ์และมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ลูกค้า

รายได้จากกิจการสนามกอล์ฟ เพิ่มขึ้น 172.83% เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จำนวน 27.72 ล้านบาทในปี 2551 และ 10.16 ล้านบาทในปี 2550 เนื่องจากในปี 2550 บริษัทฯ เปิดดำเนินการและรับรู้รายได้ ที่ครึ่งปีหลัง

ต้นทุน

ต้นทุนรวม ประกอบด้วยต้นทุนจากการการขายเช่าซื้อ ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ ต้นทุนขายและบริการจากกิจการโรงแรม และต้นทุนสนามกอล์ฟ โดยในปี 2551 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนรวมเท่ากับ 447 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.05% จาก 438 ล้านบาทในปี 2550

ต้นทุนขายเช่าซื้อ มีจำนวน 302 ล้านบาทในปี 2551 ลดลง 13.96% จาก 351 ล้านบาท ในปี 2550 ในขณะที่รายได้จากการขายลดลงจากปีก่อน 22.69% สาเหตุหลักมาจากการให้บริการด้านเช่าซื้อลดลงจากปีก่อน

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2551 เท่ากับ 118 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 353.84 % จาก 26 ล้านบาทในปี 2550 อัน เนื่องจากมียอดการขายบ้านเพิ่มขึ้น 403.03% เมื่อเทียบกับปีก่อน

ต้นทุนจากขายและบริการโรงแรม ในปี 2551 เท่ากับ 13 ล้านบาท ลดลง 78.69% จาก 61 ล้านบาท ในปี 2550 เนื่องจากไม่ได้นำต้นทุนขายของ บริษัท สมุย เพนินินซูลา จำกัด มารวมเป็นต้นทุนขายในงบการเงิน ปี 2551

ต้นทุนจากขายสนามกอล์ฟ ในปี 2551 เท่ากับ 14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 319.16% จาก 3.34 ล้านบาท ในปี 2550 เนื่องจากรายได้จากการให้บริการสนามกอล์ฟเพิ่มมากขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2551 เท่ากับ 796 ล้านบาท ลดลง 20.24% จาก 998 ล้านบาทในปี 2550 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานอันเนื่องมาจากพอร์ตสินเชื้เช่าซื้อที่ลดลงและการลดจำนวนสาขา

ดอกเบี้ยจ่าย ในปี 2551 เท่ากับ 94 ล้านบาท ลดลง 46.28 % จาก 175 ล้านบาทในปี 2550 เนื่องมาจากบริษัทฯ มีการชำระคืนเงินกู้ในระหว่างงวดให้แก่สถาบันการเงิน

กำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2551 เท่ากับ 47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 235.71 % จาก 14 ล้านบาทในปี 2550 ทั้งนี้เนื่องจากในปี 2551 บริษัทมีกำไรสุทธิจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและหลักทรัพย์เพื่อค้าโดยหักขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์เพื่อค้าและการด้อยค่าของเงินลงทุน เท่ากับ 53.3 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีดอกเบี้ยจ่ายลดลง จำนวน 81 ล้านบาท อันเนื่องมาจากยอดเงินต้นที่ลดลงจากการจ่ายชำระระหว่างงวด

สภาพคล่อง

ณ สิ้นงวดปี 2551 อัตราส่วนสภาพคล่อง (current ratio) ลดลง เป็น 1.07% จาก 1.70% ณ สิ้นงวดปี 2550 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง เป็นผลมาจากกลุ่มบริษัทนำเงินไปลงทุนในบ.ย่อยและร่วมเพิ่มมากขึ้น

สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวน 2,280 ล้านบาท ลดลง 18.62 % จาก 2,802 ล้านบาท ณ สิ้นงวดธันวาคม 2550 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง รวมทั้งมีลูกหนี้เข้าซื้อ สินค้าคงเหลือ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ลูกหนี้และเงินจ่ายล่วงหน้าพนักงานลดลง

หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียนรวมลดลงเป็น 2,123 ล้านบาท ณ สิ้นงวดธันวาคม 2551 จาก 2,885 ล้านบาท ณ สิ้นงวดธันวาคม 2550 เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลง

	31 ธันวาคม 2551		31 ธันวาคม 2550	
	ล้านบาท	% ของหนี้สินรวม	ล้านบาท	% ของหนี้สินรวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	259	8.6%	518	14.6%
เงินกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,419	46.9%	1,852	52.4%
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	615	20.3%	354	10.0%
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	72	2.4%	65	1.8%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	10	0.3%	31	0.8%

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ สิ้นงวดธันวาคม 2551 เท่ากับ 6,970 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 474 ล้านบาท จาก 7,444 ล้านบาท ณ สิ้นงวดธันวาคม 2550 เนื่องจากมีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน ที่ดินรอการพัฒนา ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ลดลง

สินทรัพย์หมุนเวียนคิดเป็นสัดส่วน 32.7% ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายการหลักดังนี้

	31 ธันวาคม 2551		31 ธันวาคม 2550	
	ล้านบาท	% ต่อสินทรัพย์รวม	ล้านบาท	% ต่อสินทรัพย์รวม
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	76	1.0%	79	1.0%
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	336	4.8%	352	4.7%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	304	4.3%	338	4.5%
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน	44	0.6%	46	0.6%
ที่ดินรอการพัฒนา	342	4.9%	237	3.1%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	2,008	28.8%	1,985	26.6%

โครงสร้างเงินทุน

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว

ณ สิ้นงวดธันวาคม 2551 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมทั้งสิ้นจำนวน 2,293 ล้านบาท ลดลงจาก 2,724 ล้านบาท ณ สิ้นงวดธันวาคม 2550 เนื่องจากเงินกู้ยืมถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

	31 ธันวาคม 2551		31 ธันวาคม 2550	
	ล้านบาท	% ต่อหนี้สินรวม	ล้านบาท	% ต่อหนี้สินรวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	259	8.6%	518	14.6%
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,419	46.9%	1,852	52.4%
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	615	20.3%	354	10.0%
รวมเงินกู้	2,293	77.8%	2,724	77.1%

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นงวดธันวาคม 2551 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 3,942 ล้านบาท จาก 3,911 ล้านบาท ณ สิ้นงวดธันวาคม 2550 เนื่องจากกำไรในระหว่างงวด การตั้งสำรองกำไรตามกฎหมาย และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ลดลง 659 ล้านบาท จาก 677 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2551

กระแสเงินสด

ในปี 2551 กลุ่มบริษัทยังคงสถานะภาพทางการเงินที่ดี โดยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานหลังจากหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 425 ล้านบาท อีกทั้งกลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ระยะสั้นระยะยาว และเงินสดรับจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิรวม 3 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้กระแสเงินสดไปในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจำนวน 29.8 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น ระยะยาวจำนวน 1,852.2 ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีให้แก่

- ค่าสอบบัญชีของบริษัทจำนวน 1.43 ล้านบาท ค่าสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวนทั้งสิ้น 3.17 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวได้รวม out of pocket expense ไว้ด้วย

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจและแผนงานในอนาคต

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทผู้นำในภาคธุรกิจการขายเช่าซื้อสินค้าที่ก่อตั้งโดยคนไทยและเป็นของคนไทย โดยมีนโยบายการขายเช่าซื้อพร้อมบริการก่อนและหลังการขายแบบ “ครบวงจรและถึงที่หมาย” และมุ่งเน้นที่จะช่วยให้ประชาชนทุกระดับชั้นในประเทศมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นตามคำขวัญของบริษัท “**เพิ่มความสุข ทุกครอบครัว**” ซึ่งเป้าหมายในระยะสั้นถึงปานกลาง บริษัทมีเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน หลังจากที่บ้านบริษัท มีการขยายตัวอย่างมากในช่วง 2 ถึง 3 ปี ที่ผ่านมา

ในปัจจุบัน ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากปีที่ผ่านมาบริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศของบริษัท ให้เป็นระบบ Real-Time ซึ่งสามารถทำให้บริษัทมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่สูงขึ้น และฝ่ายบริหารจัดการและฝ่ายตรวจสอบจะได้รับข้อมูลเร็วยิ่งขึ้นทำให้สามารถสังเกตการณ์ประเมิน และตรวจสอบการบริหารและการดำเนินงานได้ใกล้ชิดและแก้ปัญหาได้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยเฉพาะในระบบการพิจารณาการขายเช่าซื้อ (Credit Scoring) และระบบการจัดเก็บเงินและปลายปี 2549 บริษัทได้เข้าไปลงทุนในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งบริษัทตั้งเป้าหมายว่าบริษัทจะนำพาธุรกิจโรงแรมและอสังหาริมทรัพย์ให้เป็นที่รู้จัก โดยมุ่งเน้นการให้บริการที่ดีเลิศแก่ลูกค้าทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทมีแนวกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อพัฒนาการเติบโตในอนาคตโดยมองถึง 2 ปัจจัย ดังนี้

■ การขยายฐานกลุ่มลูกค้าด้านที่อยู่อาศัย และการท่องเที่ยวพักผ่อน

บริษัทมองเห็นถึงศักยภาพในการเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจโรงแรมของประเทศไทยในระยะยาว และคาดว่าอัตราผู้เช่าที่อยู่อาศัยและการท่องเที่ยวพักผ่อนทั่วประเทศไทยจะสามารถเติบโตได้ถึงร้อยละ 60 ของจำนวนประชากร เนื่องจากปัจจุบันตลาดอสังหาริมทรัพย์เรื่องที่อยู่อาศัยและการท่องเที่ยวพักผ่อน มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามในช่วงปลายปีที่ธุรกิจการท่องเที่ยวมีอัตราการเข้าพักจากนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากปัญหาการเมืองในประเทศ แต่บริษัทมุ่งเน้นตลาดภายในประเทศของกลุ่มจัดประชุมสัมมนา เนื่องจากยังเป็นที่ต้องการของตลาด และบริษัทยังมุ่งเน้นการตลาดที่เข้าถึงความต้องการของผู้บริโภคให้มากขึ้น

■ บริการที่ครอบคลุม

ในปัจจุบันการดำเนินธุรกิจและการใช้ชีวิตประจำวันของบุคคล ส่งผลให้ความต้องการต่อบริการทางด้านที่อยู่อาศัยและการท่องเที่ยวพักผ่อน ต้องตอบสนองต่อความสะดวกสบายสูงขึ้น และสามารถให้บริการเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างง่ายมากขึ้น ทำให้การให้บริการที่ครอบคลุมและครบวงจรมีความสำคัญยิ่งขึ้น โดย บริษัทฯ มีความสนใจที่จะลงทุนให้บริการด้านที่อยู่อาศัยและธุรกิจโรงแรม โดยมุ่งเน้นเรื่องการให้บริการด้านทำเลที่ตั้ง การคมนาคม สิ่งอำนวยความสะดวกสบาย ข้อมูลข่าวสาร เพื่อส่งเสริมธุรกิจในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่แล้ว และสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ด้านที่อยู่อาศัยและธุรกิจโรงแรม ซึ่งกำลังได้รับความนิยมมากขึ้นเป็นอย่างมากในตลาดปัจจุบัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นที่จะพัฒนาบริการใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นผู้ให้บริการด้านที่อยู่อาศัยและธุรกิจโรงแรมแบบครบวงจรต่อไปในอนาคต

โครงการในอนาคต

บริษัทฯ มีการมุ่งเน้นในเรื่องการพัฒนาคุณภาพสินค้าของลูกค้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานและการให้บริการของสาขาต่างๆ ทั่วประเทศ รวมทั้งธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อพัฒนาสิ่งปลูกสร้างที่พักอาศัยให้แก่ผู้บริโภค และลงทุนในธุรกิจโรงแรมที่เพิ่มรายได้ในระยะยาว

สำหรับโครงการในอนาคต บริษัทฯ มีแผนการลงทุนสร้างโครงการคอนโดมิเนียมเพื่อขาย โดยใช้ชื่อโครงการ แมกซ์ คอนโด วิวาวดี ตั้งอยู่ที่ ตำบลตลาดบางเขน อำเภอหลักสี่ กรุงเทพฯ ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลที่ดีและอยู่ใกล้แหล่งชุมชน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



A. M. T. & Associates

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอท

Accounting Management & Tax Services

491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bangruk, Bangkok 10500, Thailand.

Tel: +66 (0) 2234-1676, 2234-1678, 2237-2132 • Fax: +66 (0) 2237-2133

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ บริษัท ไม้ด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)

(1) ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรขาดทุนรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ไม้ด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของ บริษัท ไม้ด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการรายงานต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

งบการเงินรวมของ บริษัท ไม้ด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของ บริษัท ไม้ด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้แสดงความเห็นตามรายงานลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551 ว่าไม่อาจแสดงความเห็นต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ได้เนื่องจากไม่สามารถตรวจสอบเพื่อให้ระบุได้ว่าข้อพิพาทข้างต้นจะยุติลงอย่างไร และจะมีผลกระทบต่องบการเงินมากน้อยเพียงใด และเนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และข้อ 15 ของรายงานฉบับนี้ ซึ่งถือว่าการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ และเนื่องจากมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุนตามที่กล่าวข้างต้น

(2) ยกเว้นที่จะกล่าวในวรรคถัดไป ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

(3) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ ข้อ 25.4 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2550 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จ่ายเงินจำนวน 256 ล้านบาทและได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมแก่กรรมการผู้หนึ่ง โดยมีสัญญากู้ยืมเงินลงวันที่ 28 มิถุนายน 2550 ประกอบรายการเงินให้กู้ยืมนี้ อย่างไรก็ตาม ในเดือนกันยายน 2550 กรรมการผู้นั้นได้ปฏิเสธว่าไม่ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทย่อย และสัญญากู้ยืมเงินข้างต้นเป็นสัญญาที่มีลายเซ็นปลอมของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ชี้แจงเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่ารายการดังกล่าวเป็นข้อขัดแย้งระหว่างบริษัทกับกรรมการของบริษัทย่อยผู้นั้นเกี่ยวกับภาระหนี้สินที่มีได้บันทึกไว้ในงบการเงินของบริษัทย่อย ณ วันที่บริษัทฯ เข้าไปร่วมทุน ปัจจุบันข้าพเจ้ายังไม่ได้รับข้อมูลและหลักฐานเพิ่มเติมเพื่อให้สามารถสรุปข้อเท็จจริงเกี่ยวกับรายการเงินให้กู้ยืมดังกล่าวว่าเป็นเงินกู้ยืมที่แท้จริงหรือไม่ และความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น

ต่อบริษัทจะเป็นจำนวนเงินเท่าใด นอกจากนี้ สืบเนื่องจากข้อพิพาทดังกล่าว ในเดือนตุลาคม 2550 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติให้บริษัทฯ ดำเนินการเจรจากับกรรมการของบริษัทย่อยท่านดังกล่าวเกี่ยวกับการขาย หรือซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยข้างต้นและบริษัทอื่นอีกสามบริษัทที่มีการร่วมลงทุนกับกรรมการผู้นั้น อย่างไรก็ตาม ในเดือนตุลาคม 2550 กรรมการของบริษัทย่อยท่านนั้นได้ขายเงินลงทุนของตนในบริษัทดังกล่าวหนึ่งบริษัทให้แก่บุคคลภายนอก การที่บริษัทฯ อาจจะต้องขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและอีกสองบริษัทดังกล่าวข้างต้น ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนรวมทั้งสิ้นประมาณ 650 ล้านบาท ออกไปแทนที่จะถือเป็นเงินลงทุนระยะยาวอาจมีผลต่อมูลค่าเงินลงทุนตามที่แสดงไว้ในงบดุล

(4) เนื่องจากข้อพิพาทดังกล่าวในวาระก่อน บริษัทฯ ยังคงไม่ได้รับงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวและงบการเงินของบริษัทภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 โดยรวมงบดุลของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2550 ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยนั้น และบริษัทฯ ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 204.9 ล้านบาท ซึ่งคำนวณจากงบการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2550 ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมนั้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของ บริษัท ฮอท สปริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่มีกรรมการที่พิพาทกับบริษัทดังกล่าว ดังนั้นในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 จึงใช้งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ของบริษัท ฮอท สปริง จำกัด ซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของบริษัทย่อยนั้น

(5) เนื่องจากข้าพเจ้าไม่สามารถตรวจสอบเพื่อให้สามารถระบุได้ว่าข้อพิพาทข้างต้นจะยุติลงอย่างไรและจะมีผลกระทบต่องบการเงินมากน้อยเพียงใดและเนื่องจากบริษัทฯ ยังคงไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือว่าเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ และเนื่องจากมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินให้กู้ยืมและเงินลงทุนตามที่กล่าวข้างต้น ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่อาจแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ได้


(นางณัฐศรีศรี สโรชนันท์จิ้น)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
ทะเบียนเลขที่ 4563

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552

บริษัท ไม้เท้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบดุล

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	86,962,720	100,693,449	11,117,246	49,910,605
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	7,500,000	-	7,500,000	-
กิจการอื่น	5	17,500,000	-	17,500,000	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6	13,026,949	14,495,955	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	5,041,927	4,751,745	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		9,100,261	-	12,531,274	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3, 7, 19	1,440,826,842	1,876,683,004	525,648,191	872,415,433
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	65,869,001	43,535,894	53,223,627	23,427,479
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	39,921,634	53,096,896	-	26,290,569
ลูกหนี้และเงินจ่ายล่วงหน้าพนักงาน - สุทธิ	8	9,896,947	21,127,316	9,400,228	19,881,490
ลูกหนี้ค้ำหุ้น - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	3	86,947,180	111,499,540	-	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	58,386,840	108,536,262	48,420,739	104,456,118
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	10	336,476,191	352,236,142	36,225,170	93,322,552
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	11	27,110,670	36,725,491	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3	75,795,608	79,190,609	30,491,094	46,304,783
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,280,362,770	2,802,572,303	752,057,569	1,236,009,029
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3, 7, 19	1,539,127,234	1,609,243,882	205,220,314	291,056,995
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	269,510,088	275,677,160	780,851,154	647,054,973
กิจการอื่น	12	49,267,760	28,985,220	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	1,232,188,507	1,108,636,307
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	304,461,238	338,595,137	320,222,750	361,883,756
เงินลงทุนทั่วไป	14	19,998,746	-	19,998,746	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน		44,180,440	46,180,440	-	-
ค่าความนิยม	15	91,881,842	91,881,842	-	-
ที่ดินรอการพัฒนา		342,167,593	237,747,249	206,359,528	172,745,434
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	16	2,008,469,512	1,985,470,553	401,780,428	488,832,677
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	17	7,286,882	14,725,107	3,951,098	13,354,210
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ		13,307,100	13,683,738	2,094,235	2,393,652
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		4,689,658,435	4,642,190,328	3,172,666,760	3,085,958,004
รวมสินทรัพย์		6,970,021,205	7,444,762,631	3,924,724,329	4,321,967,033

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไม้ค้ำ แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	258,821,945	518,386,689	220,435,256	480,000,000
เจ้าหนี้การค้า		51,063,600	66,495,043	12,044,641	22,942,799
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,418,886,666	1,852,523,000	100,000,000	334,600,000
เงินทรองจากกรรมการ		-	1,586,256	-	1,586,256
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		9,606,855	30,557,162	-	15,950,913
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง - ระยะสั้น		140,435,207	180,334,159	62,287,887	94,875,732
โบนัสค้างจ่าย		3,761,803	16,909,946	3,761,803	14,426,256
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		72,187,147	65,037,924	-	49,295
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		24,317,664	8,005,468	20,873,410	4,478,627
เจ้าหนี้ค่าหุ้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	-	108,852,300	52,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		143,518,975	145,508,015	25,640,189	32,316,554
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,122,599,862	2,885,343,662	553,895,486	1,053,226,432
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุทิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	615,478,334	354,160,537	115,000,000	24,160,537
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอนำส่ง - ระยะยาว		123,858,403	128,341,852	16,098,220	22,920,971
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		165,415,031	165,415,030	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		904,751,768	647,917,419	131,098,220	47,081,508
รวมหนี้สิน		3,027,351,630	3,533,261,081	684,993,706	1,100,307,940

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	20			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,895,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,895,000,000	1,895,000,000	1,895,000,000	1,895,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,034,757,830 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,034,757,830	1,034,757,830	1,034,757,830	1,034,757,830
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	1,377,567,260	1,377,567,260	1,377,567,260	1,377,567,260
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	8,825,817	6,371,137	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย - บริษัทฯ	85,932,269	85,028,269	85,932,269	85,028,269
- บริษัทย่อย	13,200,717	11,000,717	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	762,560,660	719,121,357	741,473,264	724,305,734
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,282,844,553	3,233,846,570	3,239,730,623	3,221,659,093
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	659,825,022	677,654,980	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,942,669,575	3,911,501,550	3,239,730,623	3,221,659,093
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,970,021,205	7,444,762,631	3,924,724,329	4,321,967,033

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

บาท

งบการเงินรวม

ทุนเรือนหุ้น	ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม					ส่วนของ	
	จากการ		จัดสรรสำรองตามกฎหมาย					ผู้ถือหุ้น	
	ที่ออกและ	เงินรับ	ส่วนเกิน	สัดส่วนการถือหุ้น				ส่วนน้อย	รวม
ชำระแล้ว	ล่วงหน้า	มูลค่าหุ้น	ในบริษัทย่อย	บริษัท	บริษัทย่อย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนน้อย	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	1,029,394,435	-	1,377,567,260	7,792,268	81,520,194	8,400,000	710,678,905	545,806,137	3,761,159,199
เพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ	5,363,395	-	-	-	-	-	-	-	5,363,395
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ใช้สิทธิ									
จากใบแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	3,000,000	3,000,000
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน									
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,421,131)	-	-	-	1,421,131	-
กำไรสุทธิสำหรับงวด	-	-	-	-	-	-	14,551,244	(16,116,019)	(1,564,775)
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	3,508,075	2,600,717	(6,108,792)	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	(608,000)	(608,000.00)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย									
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	144,151,731	144,151,731
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,034,757,830	-	1,377,567,260	6,371,137	85,028,269	11,000,717	719,121,357	677,654,980	3,911,501,550
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	1,034,757,830	-	1,377,567,260	6,371,137	85,028,269	11,000,717	719,121,357	677,654,980	3,911,501,550
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	3,000,000	-	-	-	-	-	-	3,000,000
โอนเงินรับล่วงหน้าเป็นทุน									
ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	(3,000,000)	-	-	-	-	-	3,000,000	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย									
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	(35,479,411)	(35,479,411)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน									
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	-	-	-	2,454,680	-	-	-	(2,454,680)	-
กำไรสุทธิสำหรับงวด	-	-	-	-	-	-	46,543,303	17,104,133	63,647,436
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	904,000	2,200,000	(3,104,000)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,034,757,830	-	1,377,567,260	8,825,817	85,932,269	13,200,717	762,560,660	659,825,022	3,942,669,575

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไม้ด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550
 บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

กำไรสะสม

ทุนเรือนหุ้นที่ ออก	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรสำรอง		รวม
		ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	1,029,394,435	81,520,194	657,652,301	3,146,134,190
เพิ่มทุนจากการแปลงสภาพ ใบสำคัญแสดงสิทธิ	5,363,395	-	-	5,363,395
กำไรสุทธิสำหรับงวด	-	-	70,161,508	70,161,508
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	3,508,075	(3,508,075)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,034,757,830	85,028,269	724,305,734	3,221,659,093
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	1,034,757,830	85,028,269	724,305,734	3,221,659,093
กำไรสุทธิสำหรับงวด	-	-	18,071,530	18,071,530
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	904,000	(904,000)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,034,757,830	85,932,269	741,473,264	3,239,730,623

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไม้ด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
รายได้				
รายได้จากการขาย	424,580,897	431,766,768	418,442,706	431,766,768
รายได้ดอกผลเช่าซื้อ	787,667,252	1,137,871,789	453,316,984	762,764,882
รายได้จากขายอสังหาริมทรัพย์	165,610,846	32,563,154	94,238,846	28,663,153
รายได้จากกิจการสนามกอล์ฟ	27,721,271	-	-	-
รายได้จากกิจการโรงแรม	15,928,926	75,205,833	-	-
รายได้ค่าเช่า	29,701,643	34,965,474	15,963,449	30,650,610
ดอกเบี้ยรับ	28,754,092	37,774,626	58,766,603	61,487,982
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	55,365,757	-	30,651,249
กำไรจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.1	24,967,318	-	-
กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อค่า		18,492,013	-	18,492,013
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์		21,597,318	50,289,732	21,597,318
รายได้อื่น		145,329,189	190,792,822	80,248,362
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-
รวมรายได้	1,745,716,522	1,991,230,198	1,191,717,530	1,480,206,450

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	301,612,246	350,752,477	295,019,960	350,752,477
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	118,417,674	25,920,299	70,062,602	20,451,048
ต้นทุนขายและบริการจากกิจการโรงแรม	13,484,450	60,801,697	-	-
ต้นทุนขายสนามกอล์ฟ	13,792,624	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	795,880,588	998,190,872	611,618,813	766,102,259
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์เพื่อค่า หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	5 29,788,082	-	29,788,082	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	76,112,827	-	-	-
ขาดทุนจากการต่อycค่าของสินทรัพย์	46,353,276	30,450,000	25,595,255	30,450,000
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	14 21,396,778	23,170,112	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	1,535,141,902	1,740,420,429	1,113,303,897	1,301,461,351
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	210,574,620	250,809,769	78,413,633	178,745,099
ดอกเบี้ยจ่าย	(93,960,318)	(174,291,775)	(32,218,676)	(58,027,347)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(52,966,866)	(78,082,769)	(28,123,427)	(50,556,244)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	63,647,436	(1,564,775)	18,071,530	70,161,508
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	46,543,303	14,551,244	18,071,530	70,161,508
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	17,104,133	(16,116,019)	-	-
	63,647,436	(1,564,775)	18,071,530	70,161,508
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	20			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	0.04	0.01	0.02	0.07
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,034,757,830	1,032,159,719	1,034,757,830	1,032,159,719
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด	23			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	0.04	0.01	0.02	0.07
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,034,757,830	1,033,139,522	1,034,757,830	1,033,139,522
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ไม้เท้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	63,647,436	(1,564,775)	18,071,530	70,161,508
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	21,396,778	23,170,112	-	-
ค่าเสื่อมราคา	87,485,050	143,021,559	74,222,652	102,858,725
ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	253,491	1,389,666	253,491	1,389,666
ตัดจำหน่ายส่วนเกินของราคาหุ้นที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรม				
ของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	4,525,338	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	85,414,642	251,134,972	81,219,185	133,705,567
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	46,353,276	30,450,000	25,595,255	30,450,000
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(8,057,446)	15,990,828	(8,057,446)	15,990,828
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย (โอนกลับ)	(3,204,940)	(774,360)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	76,112,827	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(21,591,604)	(50,289,732)	(21,595,412)	(50,309,837)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14 (55,365,757)	-	(30,651,249)	-
กำไรจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(24,967,318)	-	-	-
กำไรจากหลักทรัพย์เพื่อค่า	(18,492,013)	-	(18,492,013)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหลักทรัพย์เพื่อค่า	29,788,082	-	29,788,082	-
ดอกเบี้ยจ่าย	93,960,318	174,291,775	32,218,676	58,027,347
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	52,966,866	78,082,769	28,123,427	50,556,244
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	425,699,688	669,428,152	210,696,178	412,830,048
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	1,469,006	3,963,688	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(290,182)	(4,751,745)	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(9,100,261)	-	(12,531,274)	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	611,451,711	519,032,109	417,611,688	710,526,384
ลูกหนี้และเงินจ่ายล่วงหน้าพนักงาน	(8,594,358)	(12,420,696)	(9,353,465)	(12,364,558)
สินค้างเหลือ	58,206,868	(3,716,880)	64,092,825	(746,984)
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	15,759,951	(162,350,277)	57,097,382	(64,860,860)
สินทรัพย์รอการขาย	(185,524,540)	180,133,176	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(13,577,191)	(14,264,351)	(827,465)	(18,439,789)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	376,638	(31,422,875)	299,417	293,328
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(15,431,443)	(13,754,620)	(10,898,158)	(21,857,868)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอจัดส่ง	(44,382,401)	(76,639,013)	(39,410,596)	(73,306,857)
โบนัสค้างจ่าย	(13,148,142)	(5,210,876)	(10,664,453)	(4,960,526)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,312,196	8,005,468.00	16,394,783	4,478,627
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17,183,029	(46,867,858)	(6,050,177)	(19,392,329)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	530,756	-	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	856,410,569	1,009,694,158	676,456,685	912,198,616
จ่ายดอกเบี้ย	(113,132,387)	(175,666,746)	(32,844,864)	(58,934,192)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(74,065,080)	(75,960,063)	(44,108,086)	(57,960,099)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	669,213,102	758,067,349	599,503,735	795,304,325

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด(ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(29,838,310)	(398,979,827)	(343,774,498)	(601,665,906)
รับชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,672,275	79,766,773	154,482,169	363,562,515
เงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท ไม้ด้า ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	-	-	(1,000,000,000)	-
รับชำระคืนเงินกู้ยืม บริษัท ไม้ด้า ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	-	-	1,000,000,000	-
ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	(10,927,051)	(146,717,887)	(40,999,900)	(256,899,950)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	130,481,607	-	130,481,607	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(73,285,607)	(251,883,756)	(73,285,607)	(251,883,756)
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในเงินลงทุนทั่วไป	(19,998,746)	-	(19,998,746)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(38,824,601)	(16,956,818)	(3,426,754)	(10,137,581)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการอื่น				
เงินทดรองจากกรรมการลดลง	(1,586,256)	-	(1,586,256)	5,000
ที่ดินรอการพัฒนาเพิ่มขึ้น	(104,420,344)	(72,609,315)	(33,614,094)	(7,607,500)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการ	2,000,000	(46,180,440)	-	-
ซื้ออุปกรณ์	(117,189,873)	(160,206,977)	(1,070,977)	(3,576,822)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	35,193,200	77,673,383	35,193,200	77,295,796
ซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	(190,342,533)	-	(190,342,533)	-
ขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	154,046,464	-	154,046,464	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(3,040,775)	(2,557,735)	(1,075,888)	(1,965,838)
รับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	39,181,582	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(254,060,550)	(899,471,017)	(234,971,813)	(692,874,042)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

งบกระแสเงินสด(ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(259,564,744)	14,109,572	(259,564,744)	(10,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นลดลง	-	(15,025,854)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	1,420,390,000	1,509,200,000	215,000,000	189,200,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว	(1,592,708,537)	(1,407,035,903)	(358,760,537)	(283,439,463)
เงินทตรงจ่ายจากกรรมการเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	(45,581,442)	-	1,586,256
เงินสดรับจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทย่อย	3,000,000	3,000,000	-	-
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	-	(608,000)	-	-
เงินสดรับจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทฯ	-	5,363,395	-	5,363,395
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(428,883,281)	63,421,768	(403,325,281)	(97,289,812)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(13,730,729)	(77,981,900)	(38,793,359)	5,140,471
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	100,693,449	178,675,349	49,910,605	44,770,134
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	86,962,720	100,693,449	11,117,246	49,910,605

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม:

รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหน้าที่จากการซื้ออุปกรณ์	7,149,223	65,037,924	49,295	49,295
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเจ้าหน้าที่ค่าหุ้น	-	52,000,000	56,852,300	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยลดลง	-	-	25,700,000	-
รับโอนสินทรัพย์รอการขายจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	258,817,606	239,969,952	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการเป็นที่ดินรอการพัฒนา	-	65,422,600	-	65,422,600
โอนที่ดินรอการพัฒนาเป็นต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	18,749,100	-	-
รับโอนยานพาหนะจากสินทรัพย์รอการขาย	10,000,000	-	-	-

บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักคือการขายและให้บริการเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า โทรศัพท์มือถือและรถจักรยานยนต์และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนคือ เลขที่ 267 ถนนเจริญสนิทวงศ์ แขวง บางอ้อ เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร และมีสาขาในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัดรวม 82 สาขา (31 ธันวาคม 2550: 109 สาขา) บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	2,314	2,996	1,899	2,427
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (ล้านบาท)	352.77	456.00	299.60	377.01

1.2 เกณฑ์ในการจัดทำและการแสดงรายการในงบการเงิน

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้รวมงบการเงินของบริษัทฯ ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยหลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว

กิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ ถูกควบคุมโดยบริษัทฯ หรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ โดยทางตรงหรือทางอ้อมและกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน โดยมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันมีดังนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ร้อยละการถือหุ้น	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
บริษัทย่อย				
- บริษัท ไมต้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการเช่าซื้อรถยนต์	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	60.00	60.45
- บริษัท คอบร้า อินเทลลิเจนท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	99.99	99.99
- บริษัท สมุย เพนินซูลา จำกัด ⁽¹⁾	ธุรกิจโรงแรม	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	50.00	50.00
- บริษัท ฮอท สปริง จำกัด ⁽²⁾	ยังไม่เริ่มดำเนินกิจการ	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	50.00	50.00
- บริษัท ท็อป เอลลิเมนต์ส จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	99.99	99.99

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ร้อยละการถือหุ้น	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
บริษัทย่อย (ต่อ)				
- บริษัท เทอเทิล พาที จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ รับเหมาก่อสร้าง	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	99.99	86.00
- บริษัท เดอะ ไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด	ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	92.07	60.00
- บริษัท แมกซ์ เรียล เอสเตท จำกัด*	การให้เช่า การขาย การซื้อ และการดำเนินงานด้าน อสังหาริมทรัพย์	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	84.997	-
- บริษัท ไม้ด้า แอสเซ็ท ซานาดู จำกัด*	การให้เช่า การขาย การซื้อ และการดำเนินงานด้าน อสังหาริมทรัพย์	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	69.997	-
- บริษัท วิภา คอนโดมิเนียม จำกัด	การให้เช่า การขาย การซื้อ และการดำเนินงานด้าน อสังหาริมทรัพย์	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	55.00	-
- บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด	การให้เช่า การขาย การซื้อ และการดำเนินงานด้าน อสังหาริมทรัพย์	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	55.00	-
บริษัทร่วม				
- บริษัท ภูเก็ตเพนินินซูลา จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	30.00	30.00
- บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	42.50	30.00
- บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต สำเร็จรูป	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	10.84	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ชันไซน์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าและ สินค้าอื่น ๆ	ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน	-	-
(เดิมชื่อ บริษัท ดีอี แคปิตอล จำกัด (มหาชน))				
- บริษัท เจ.อาร์.ดีล จำกัด	ธุรกิจสื่อโฆษณา	ถือหุ้น	5.58	-
- บริษัท แมกซ์ โฮเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แมกซ์ คอนโด จำกัด)	ธุรกิจโรงแรม	เกี่ยวข้องกันผ่านกรรมการ ของบริษัทร่วม	-	-
- บริษัท ไคสตาร์เซน จำกัด	การนำเงินไปลงทุนในธุรกิจ ของผู้อื่นหรือในหลักทรัพย์ ประเภทใดประเภทหนึ่ง โดย ได้รับผลประโยชน์	มีกรรมการร่วมกัน	-	-
- บริษัท ควอลิตี้ เวคชั่น คลับ จำกัด	การให้บริการห้องพัก	มีกรรมการร่วมกัน	-	-

* จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วแต่ยังไม่มีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้น

(1) บริษัทฯไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ของบริษัท สมุย เพนินซูลา จำกัด บริษัทฯจึงจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 โดยใช้งบดุล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2550 ของบริษัทฯที่ยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯย่อ ดังกล่าว

(2) บริษัทฯไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัท ฮอท สปริง จำกัด บริษัทฯจึงจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 โดยใช้งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ของบริษัท ฮอท สปริง จำกัด ซึ่งได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของบริษัทฯย่อ ดังกล่าว

1.3 การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 86/2551 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ปี 2550 แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิมที่ยกเลิกไป ซึ่งมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลาบัญชีปีปัจจุบัน มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการ ดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการบัญชีดังกล่าวข้างต้น ให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีข้างต้น จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 การรับรู้รายได้

ก) ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทฯย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ข) รายได้จากดอกผลเช่าซื้อ

บริษัทฯและบริษัทฯย่อยรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อโดยรับรู้กำไรที่เกิดจากส่วนต่างระหว่างราคาขายเงินสดกับต้นทุนของสินค้าเป็นรายได้ทั้งจำนวนในปีที่มีการทำสัญญาเช่าซื้อและรับรู้ดอกผลเช่าซื้อซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างราคาขายเงินสดกับราคาขายผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยมีผลบังคับใช้สำหรับสัญญาเช่าทุกประเภทที่มีวันเริ่มต้นของสัญญาในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป

ค) รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้จากกิจการโรงแรมส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบกำกับภาษี โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับค่าสินค้าที่ได้ขายและบริการที่ได้ให้บริการแล้วหลังจากหักส่วนลด

ง) รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกแรกเข้า

รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิกแรกเข้า (ซึ่งผู้เป็นสมาชิกจะได้สิทธิในการใช้บริการที่พักรวมจำนวนวันที่ระบุในสัญญาในราคาที่ต่ำกว่าผู้ที่ไม่เป็นสมาชิก) จะรับรู้เป็นรายได้ตามสัดส่วนของเวลาตลอดอายุสัญญา

จ) รายได้จากกิจการสนามกอล์ฟ

รายได้ค่าใช้บริการสนามกอล์ฟรับรู้รายได้ตามเกณฑ์สิทธิ

ฉ) ค่าธรรมเนียม

ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซื้อรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

ช) รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ (Percentage-of-completion method) โดยจะเริ่มรับรู้รายได้เมื่อได้มีการทำสัญญาจะซื้อจะขายและได้รับเงินมัดจำถึงร้อยละ 20 แล้ว และจะหยุดรับรู้รายได้สำหรับสัญญาจะซื้อจะขายที่มีเงินคงค้างชำระติดต่อกันเกิน 3 งวด

ซ) รายได้ค่าเช่า

บริษัทรับรู้รายได้ค่าเช่าตามระยะเวลา

ฅ) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

2.3 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงด้วยจำนวนหนี้ตามสัญญาหักด้วยดอกผลเช่าซื้อรอดัดบัญชีและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

2.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า

2.5 ดัชนีทุนการพัฒนอสังหาริมทรัพย์

ดัชนีทุนการพัฒนอสังหาริมทรัพย์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ดัชนีดังกล่าวประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้างและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง

2.6 ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้เพื่อโครงการในอนาคต ซึ่งรวมต้นทุนที่ดินและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง และได้แสดงไว้ตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

2.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืม ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น ยกเว้น ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ จะรวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น และจะหยุดบันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์เมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้หรือขายตามประสงค์ และการรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะหยุดพัก ในระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์หยุดชะงักลงเป็นเวลาต่อเนื่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2551 มีจำนวนเงินรวม 17.07 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ 1.08 ล้านบาท)

2.8 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายเป็นสินทรัพย์ซึ่งได้ยึดมาจากลูกหนี้เช่าซื้อ และได้แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่างวดที่ค้างชำระสุทธิ) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

2.9 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

2.10 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้ :-

อาคาร	20 - 25 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีกรคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

2.11 ค่าความนิยม

บริษัทฯ รับรู้ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจเป็นสินทรัพย์ โดยวัดค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งคือส่วนต่างของต้นทุนการรวมธุรกิจที่สูงกว่าส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ และบริษัทฯ วัดค่าความนิยมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

ค่าความนิยมของบริษัทฯ เป็นค่าความนิยมที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทฯ ได้หยุดการตัดจำหน่ายค่าความนิยมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป และได้ใช้วิธีเปลี่ยนวันที่เป็นต้นไปโดยล้างบัญชีค่าความนิยมตัดจ่ายสะสมและลดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันต้นงวด

2.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

2.13 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อยด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

2.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์อื่นๆเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

บริษัทฯไม่ได้บันทึกหนี้สินเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งอาจต้องจ่ายในภายหน้าภายใต้กฎหมายแรงงานไทย

2.16 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้จำนวนสุทธิของดอกเบี้ยที่ได้รับจาก/จ่ายให้แก่คู่สัญญาตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

2.17 ภาษีเงินได้

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

2.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

2.19 กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิด้วยจำนวนหุ้นถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันสิ้นงวดบัญชี

3.รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย (ซึ่งได้ตัดออกแล้วในการจัดทำงานการเงินรวม) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน)รายการธุรกิจที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :-

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2551	2550	2551	2550	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี๋ยรับ	-	-	45.8	37.7	อัตราร้อยละ 6.6 – 12.0 ต่อปี (2550: 6.6 – 15 ต่อปี)
ค่าบริการรับ	-	-	2.9	1.1	ราคาตามสัญญามูลค่าคงเหลือตามบัญชี
ขายสินทรัพย์	1.0	0.2	0.5	0.2	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ซื้อสินค้าสำหรับให้บริการ					
สินเชื่อเช่าซื้อ	-	90.0	-	-	ราคาใกล้เคียงกับที่ขายบุคคลภายนอก
รายได้ดอกผลเช่าซื้อ	0.8	0.5	-	-	อัตราร้อยละ 8.8 - 14.4 ต่อปี
รายได้ค่าบริการจัดเก็บหนี้	3.8	3.2	-	-	ร้อยละ 6 ของยอดหนี้ที่เรียกเก็บได้
ค่าเช่ารับ	-	1.0	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการรับ	-	10.9	-	-	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
ดอกเบี๋ยรับ	-	3.6	-	-	อัตราร้อยละ 15.0 ต่อปี
ค่าซื้อสินค้าสำหรับส่งเสริม	-	-	-	-	ราคาใกล้เคียงกับที่ขาย
การขาย	0.8	-	-	-	บุคคลภายนอก
		0.8			
รายการธุรกิจกับกรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อย					
รายได้ดอกผลเช่าซื้อ	0.01	0.04	-	-	อัตราร้อยละ 13.76 ต่อปี
ดอกเบี๋ยรับ	2.6	3.0	-	2.4	ตามสัญญา
ค่าเช่าอาคาร	0.5	0.5	0.5	0.5	อัตราร้อยละ 15 ต่อปี
รายการธุรกิจกับกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้ดอกผลเช่าซื้อ	0.2	0.1	-	-	อัตราร้อยละ 13.76 ต่อปี
ดอกเบี๋ยรับ	1.9	1.1	-	-	อัตราร้อยละ 15 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีรายละเอียด ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ควอลิตี้ เวเคชั่น คลับ จำกัด	5.0	4.8	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ				
บริษัทย่อย				
บริษัท เดอะไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ ดันท์รีคลับ จำกัด	0.7	1.0	-	-
บริษัท สมุย เพนินินซูลา จำกัด	0.1	0.4	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ควอลิตี้ เวเคชั่น คลับ จำกัด	- *	11.7	-	-
กรรมการของบริษัทย่อย				
กรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2.0	0.7	-	-
กรรมการของบริษัทฯ	-	0.5	-	-
รวม	2.8	14.3	-	-
ลูกหนี้ค้ำหุ้น - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการ	86.9	111.5	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
บริษัทร่วม				
บริษัท ภูเก็ต เพนินินซูลา จำกัด	0.5	0.5	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ชันไชน์ คอร์เปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	0.1	0.3	-	-
บริษัท ไคสตาร์เซน จำกัด	0.2	0.3	-	-
บริษัท ควอลิตี้ เวเคชั่น คลับ จำกัด	0.4	0.4	-	-
บริษัท คิว เรสซิเดนซ์ จำกัด	1.3	1.3	-	-
อื่นๆ	0.3	0.8	-	-
รวม	2.8	3.6	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ไม้เท้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	2.1
บริษัท เทอเทิล พาที จำกัด				
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	0.1
บริษัท เดอะไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ ดันท์รีคลับ จำกัด				
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	0.1	0.1
บริษัท แม็กซ์ โฮเทล จำกัด				
เงินให้กู้ยืม	27.3	-	27.3	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	1.0	-	1.0	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการของบริษัทย่อย				
เงินให้กู้ยืม	24.8	27.0	22.7	19.9
ดอกเบี้ยค้างรับ	2.1	1.3	2.1	1.3

* ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2551 จำนวน 10.49 ล้านบาท ถูกโอนไปจัดประเภทเป็นสินทรัพย์รอการขาย(รถยนต์นั่ง) ซึ่งต่อมาในไตรมาส 4/2551 บริษัทย่อย ได้ออนสินทรัพย์รอการขายดังกล่าวไปเป็นสินทรัพย์ในหมวดยานพาหนะ เพื่อใช้เป็นรถประจำประจำตำแหน่งของกรรมการ โดยใช้มูลค่าตามราคาประเมินของผู้ประเมินภายนอกในราคา 10 ล้านบาท และบันทึกตัดจ่ายขาดทุนในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวนเงิน 0.49 ล้านบาท

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2 550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
กรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินให้กู้ยืม	10.5	15.0	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.1	0.2	-	-
รวม	65.8	43.5	53.2	23.5
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไม้ตัด ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)				
เงินให้กู้ยืม	-	-	350.0	350.0
บริษัท คอบร้า อินเทลลิเจนท์ จำกัด				
เงินให้กู้ยืม	-	-	258.0	180.0
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	24.0	8.0
บริษัท ท็อป เอลลิเมนต์ จำกัด				
เงินให้กู้ยืม	-	-	118.2	77.6
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	10.8	4.2
บริษัท เทอเทิล พาที จำกัด				
เงินให้กู้ยืม	-	-	-	11.4
บริษัท เดอะไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด				
เงินให้กู้ยืม	-	-	19.8	8.5
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการของบริษัทย่อย				
เงินให้กู้ยืม	267.2	274.2	-	7.0
ดอกเบี้ยค้างรับ	2.3	1.5	-	0.3
รวม	269.5	275.7	780.8	647.0
เจ้าหน้าที่ค่าหุ้น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท ฮอท สปริง จำกัด	-	-	52.0	52.0
บริษัท เดอะไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด	-	-	45.9	-
บริษัท วิภา คอนโดมิเนียม จำกัด	-	-	2.6	-
บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด	-	-	8.4	-
รวม	-	-	108.9	52.0

ในระหว่างปี มีความเคลื่อนไหวของบัญชีเงินให้กู้ และเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

	ล้านบาท			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	ในระหว่างงวด		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี่ยค้างรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไม้เท้า ลิสซิ่ง จำกัด(มหาชน)				
ดอกเบี่ยค้างรับ	2.1	21.7	23.8	-
	2.1	21.7	23.8	-
บริษัท เทอเทิล พาที จำกัด				
ดอกเบี่ยค้างรับ	0.1	0.6	0.7	-
	0.1	0.6	0.7	-
บริษัท เดอะโลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรี คลับ จำกัด				
ดอกเบี่ยค้างรับ	0.1	1.0	1.0	0.1
	0.1	1.0	1.0	0.1
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท แม็กซ์ โฮเทล จำกัด				
เงินให้กู้ยืม	-	27.3	-	27.3
ดอกเบี่ยค้างรับ	-	1.0	-	1.0
	-	28.3	-	28.3
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการของบริษัทย่อย				
เงินให้กู้ยืม	26.9	0.5	4.7	22.7
ดอกเบี่ยค้างรับ	1.6	1.4	0.9	2.1
	28.5	1.9	5.6	24.8
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี่ยค้างรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไม้เท้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)				
เงินให้กู้ยืม **	350.0	1,000.0	1,000.0	350.0
	350.0	1,000.0	1,000.0	350.0
บริษัท คอบร้า อินเทลลิเจนท์ จำกัด				
เงินให้กู้ยืม	180.0	173.3	95.3	258.0
ดอกเบี่ยค้างรับ	8.0	16.0	-	24.0
	188.0	189.3	95.3	282.0
บริษัท ท็อป เอลลิเม้นทส จำกัด				
เงินให้กู้ยืม	77.5	40.6	-	118.2
ดอกเบี่ยค้างรับ	4.2	6.7	-	10.8
	81.7	47.3	-	129.0
บริษัท เทอเทิล พาที จำกัด				
เงินให้กู้ยืม	11.4	11.0	22.4	-
	11.4	11.0	22.4	-
บริษัท เดอะโลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด				
เงินให้กู้ยืม	8.5	42.8	31.5	19.8
	8.5	42.8	31.5	19.8
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการของบริษัทย่อย				
เงินให้กู้ยืม	274.2	-	7.0	267.2
ดอกเบี่ยค้างรับ	1.5	0.8	-	2.3
	275.7	0.8	7.0	269.5

** ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ของบริษัทย่อย บริษัทฯ จะต้องดำรงเงินกู้ให้แก่บริษัทย่อยในจำนวนไม่น้อยกว่า 350 ล้านบาทจนกว่าจะชำระหนี้เงินกู้แก่สถาบันการเงินครบถ้วนแล้ว

เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดของหลักประกันเงินกู้อย่างนี้

ยอดเงินให้กู้ยืมคงเหลือ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	หลักประกัน
1.0	บุคคลธรรมดา
7.0	หนังสือแสดงสิทธิในสัญญาเช่าช่วงห้องพักอาศัยในอาคารพักอาศัย บ้านแสนสิริ ตั้งอยู่เลขที่ 159/4 ซอยมหาดเล็กหลวง 2 ถนนราชดำริ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ห้องพักเลขที่ 159/9 ชั้น 6 ซึ่งมีระยะ เวลาของสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 มีนาคม 2537 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2566
256.4 ***	การจำนำหุ้นของกรรมการในบริษัทย่อย ปัจจุบันอยู่ในระหว่างดำเนินการจดทะเบียนจำนำหุ้น
10.95	(ก) บุคคลธรรมดา (ข) ผู้กู้ได้นำเงินของผู้กู้จำนวน 72.1 ล้านบาทฝากเข้าบัญชีเงินฝากชื่อบัญชี บริษัท เทอเทิล พาที จำกัด (บริษัทย่อย) โดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทย่อยต้องยินยอมให้นำบัญชีเงินฝากนี้ไปค้ำประกันภาระหนี้สินของผู้กู้และเมื่อเงินในบัญชี ดังกล่าวสามารถเบิกถอนได้ ผู้กู้จะนำเงินมาชำระหนี้
15.7	บุคคลธรรมดา การจำนำหุ้นของกรรมการในบริษัทย่อย ปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินการจดทะเบียนจำนำหุ้นตามที่กล่าวใน (ข)

*** เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2550 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จ่ายเงินจำนวน 256 ล้านบาทและได้บันทึกรายการดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมแก่กรรมการผู้หนึ่ง โดยมีสัญญากู้เงินลงวันที่ 28 มิถุนายน 2550 ประกอบรายการเงินให้กู้ยืมนี้ อย่างไรก็ตาม ในเดือนกันยายน 2550 กรรมการผู้หนึ่งได้ปฏิเสธว่าไม่ได้กู้ยืมเงินจากบริษัทย่อย และสัญญากู้ยืมเงินข้างต้นเป็นสัญญาที่มีลายเซ็นปลอมของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ชี้แจงเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่ารายการดังกล่าวเป็นข้อขัดแย้งระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการของบริษัทย่อยผู้หนึ่ง เกี่ยวกับภาระหนี้สินที่ได้บันทึกไว้ในงบการเงินของบริษัทย่อย ณ วันที่บริษัทฯ เข้าไปรวมทุน

สัญญาให้กู้ยืมเงินดังกล่าวระบุให้คิดดอกเบี้ยเงินกู้ในอัตราร้อยละ 10 ต่อปี มีกำหนดชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งสิ้นภายในเดือนกันยายน 2552 ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2550 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมียอดคงค้างจำนวน 256.4 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมนี้ค้ำประกันโดยการจำนำหุ้นของกรรมการในบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 1,280,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.1 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อย ปัจจุบันกรรมการดังกล่าวยังไม่ได้ดำเนินการจดทะเบียนจำนำหุ้นเป็นประกันต่อบริษัทฯ

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2551 และ 2550 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่ กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 26.92 ล้านบาท และ 24.09 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ : 19.72 ล้านบาทและ 17.39 ล้านบาท ตามลำดับ)

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสดตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
เงินสด	19,785,940	15,129,289	9,512,538	3,813,319
เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน	74,463,662	100,289,267	5,555,806	59,451,496
รวม	94,249,602	115,418,556	15,068,344	63,264,815
หัก เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันและเงินฝากที่มีอายุถึงกำหนดในระยะเวลามากกว่า 3 เดือน	(7,286,882)	(14,725,107)	(3,951,098)	(13,354,210)
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	86,962,720	100,693,449	11,117,246	49,910,605

5. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า

	บาท					
	31 ธันวาคม 2551			31 ธันวาคม 2550		
	ราคาหุ้น	มูลค่ายุติธรรม	กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น	ราคาหุ้น	มูลค่ายุติธรรม	กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น
เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,488,082	7,500,000	(28,988,082)	-	-	-
- กิจการอื่น	18,300,000	17,500,000	(800,000)	-	-	-
	54,788,082	25,000,000	(29,788,082)	-	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการอื่น
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นงวด	-	-
ยอดซื้อหลักทรัพย์	110,882,533	79,460,000
ยอดขายหลักทรัพย์	74,394,451	61,160,000
หัก ขาดทุนยังไม่เกิดขึ้นจริง	28,988,082	800,000
ราคาตามบัญชีสุทธิสิ้นงวด	7,500,000	17,500,000

6. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าเกิดจากกิจการโรงแรมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 31 ธันวาคม 2550 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุลูกหนี้ได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
<u>ระยะเวลาค้างชำระ</u>		
ไม่เกิน 3 เดือน	10,276,544	11,188,602
3 - 6 เดือน	1,611,813	2,213,940
6 - 12 เดือน	787,637	753,477
มากกว่า 12 เดือน	350,956	339,936
รวม	13,026,949	14,495,955
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	13,026,949	14,495,955

7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

7.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อประกอบด้วย

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,152,633,809	2,755,359,761	1,855,823,933	1,928,931,753	4,008,457,742	4,684,291,514
หัก : ดอกผลเช่าซื้อที่ยัง ไม่ถึงเป็นรายได้	(568,762,056)	(697,438,293)	(266,561,498)	(263,534,267)	(835,323,554)	(960,972,560)
รวม	1,583,871,753	2,057,921,468	1,589,262,435	1,665,397,486	3,173,134,188	3,723,318,954
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(143,044,911)	(181,238,464)	(50,135,201)	(56,153,604)	(193,180,112)	(237,392,068)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	1,440,826,842	1,876,683,004	1,539,127,234	1,609,243,882	2,979,954,076	3,485,926,886

	บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	908,780,916	1,395,823,824	244,500,041	347,017,170	1,153,280,957	1,742,840,994
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยัง ไม่ถึงเป็นรายได้	(295,681,492)	(397,943,816)	(29,798,737)	(41,546,441)	(325,480,229)	(439,490,257)
รวม	613,099,424	997,880,008	214,701,304	305,470,729	827,800,728	1,303,350,737
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(87,451,233)	(125,464,575)	(9,480,990)	(14,413,734)	(96,932,223)	(139,878,309)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ – สุทธิ	525,648,191	872,415,433	205,220,314	291,056,995	730,868,505	1,163,472,428

7.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิจากดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

ระยะเวลาค้างชำระ	บาท							
	งบการเงินรวม							
	มูลค่าลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าซื้อ		อัตราร้อยละที่บริษัทตั้ง ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		มูลค่าลูกหนี้ตาม สัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ			
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ของบริษัทใหญ่(ตามตาราง จากงบเฉพาะกิจการ)	827,800,728	1,303,350,737			96,932,223	139,878,309	73,868,505	1,163,472,428
ของบริษัทย่อย: ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,408,528,924	1,405,469,946	1	1	14,111,877	14,092,715	1,394,417,047	1,391,377,231
ค้างชำระ								
1 - 3 เดือน	785,347,928	845,168,596	2	2	15,706,959	16,903,372	769,640,969	828,265,224
4 เดือน	60,815,254	66,029,026	20	20	12,163,051	13,205,805	48,652,203	52,823,221
5 - 6 เดือน	40,570,289	57,723,990	25	25	10,142,572	14,430,998	30,427,717	43,292,992
7 - 9 เดือน	23,790,539	26,785,750	75	75	17,842,904	20,089,960	5,947,635	6,695,790
10 - 12 เดือน	12,307,997	9,401,631	100	100	12,307,997	9,401,631	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	13,972,529	9,389,278	100	100	13,972,529	9,389,278	-	-
รวม	3,173,134,188	3,723,318,954			193,180,112	237,392,068	2,979,954,076	3,485,926,886

ระยะเวลาค้างชำระ	บาท						
	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	มูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ		อัตราร้อยละที่บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		มูลค่าลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ	
	2551	2550		2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ							
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	400,786,672	564,009,560	1	4,086,586	5,774,101	396,700,086	558,235,459
ค้างชำระ							
1 - 2 เดือน	204,907,037	375,355,732	2	4,098,141	7,507,115	200,808,896	367,848,617
3 - 6 เดือน	139,726,427	255,821,058	25	34,931,607	63,955,264	104,794,820	191,865,794
7 - 12 เดือน	57,129,407	91,045,116	50	28,564,704	45,522,558	28,564,703	45,522,558
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	25,251,185	17,119,271	100	25,251,185	17,119,271	-	-
รวม	<u>827,800,728</u>	<u>1,303,350,737</u>		<u>96,932,223</u>	<u>139,878,309</u>	<u>730,868,505</u>	<u>1,163,472,428</u>

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้โอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อของบริษัทซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 จำนวนประมาณ 1,490 ล้านบาท และ 1,550 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือต้นปี	237,392,068	139,878,309
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	79,744,538	81,010,407
ลดลงในระหว่างปี	(123,956,494)	(123,956,493)
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>193,180,112</u>	<u>96,932,223</u>

7.3 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2547 สภามคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยโดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) โดยให้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนและหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 3 งวด และพิจารณาบันทึกสำรองทั่วไปสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระค้างงวดหรือค้างชำระค้างงวดไม่เกินกว่า 3 งวด ซึ่งหากบริษัทและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวโดยไม่พิจารณาถึงสำรองทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยต้องบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 126.29 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 71.09 ล้านบาท) และต้องรับรู้รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ต่ำลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 41.37 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 31.67 ล้านบาท)

อย่างไรก็ตาม แนวปฏิบัติดังกล่าวได้ให้ทางเลือกไว้โดยหากบริษัทใดเห็นว่าแนวทางปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมให้เปิดเผยแนวทางที่บริษัทฯใช้พร้อมเหตุผลประกอบ ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้เช่าซื้อที่ค้างชำระค้างงวดเกินกว่า 4 งวด บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาสถานะ ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ประสบการณ์และข้อมูลความเสี่ยงภัยที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เช่าซื้อโดยเฉลี่ยในอัตราร้อยละ 11.62 ของยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าวโดยไม่หักหลักประกัน ซึ่งสูงกว่าอัตราร้อยละ 5.18 ซึ่งเป็นอัตราเฉลี่ยของความเสี่ยงภัยจากการเก็บหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปี 2544 ถึงไตรมาสปัจจุบัน ของสัญญาเช่าซื้อที่ทำในปี 2544 ถึงปี 2548 ส่วนบริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อโดยเฉลี่ยในอัตราร้อยละ 4.4 ของยอดคงเหลือของลูกหนี้ดังกล่าว โดยไม่หักหลักประกัน ซึ่งเท่ากับอัตราเฉลี่ยของความเสี่ยงภัยจากการเก็บหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2545 ถึงไตรมาสปัจจุบันของมูลค่าสัญญาเช่าซื้อที่ทำในปี 2545 และ 2548

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระ ค่างวดเกินกว่า 3 งวด ที่บริษัทและบริษัทย่อยยังคงรับรู้รายได้เป็นจำนวนเงินประมาณ 98.65 ล้านบาท และ 134.2 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 37.85 ล้านบาท และ 68.1 ล้านบาท ตามลำดับ)

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่องสัญญาเช่า ซึ่งกำหนดให้บริษัทรับรู้รายได้ทางการเงินจากสัญญาเช่าในแต่ละงวดซึ่งได้สุทธิตามต้นทุนทางตรงเริ่มแรกตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยมีผลบังคับใช้สำหรับสัญญาเช่าทุกประเภทที่มีวันเริ่มต้นของสัญญาในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป สำหรับสัญญาเช่าเดิมที่ทำก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551 นั้น บริษัทฯ เลือกรับรู้รายได้ตามวิธีเดิมคือวิธีผลรวมจำนวนตัวเลขจนสัญญานั้นสิ้นสุดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยหยุดรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค่างวดเกินกว่า 4 งวด มีรายละเอียดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะ
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,668,140,039	337,702,187
หัก: ดอกผลเช่าซื้อที่ยังไม่ถือเป็นรายได้	227,331,818	50,788,326
ลูกหนี้ตามสัญญา – สุทธิ	1,440,808,221	286,913,861

8. ลูกหนี้และเงินจ่ายล่วงหน้าพนักงาน - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
เงินจ่ายล่วงหน้าให้พนักงานขาย	32,231,668	33,193,129	32,231,668	33,193,129
เงินที่ตรงจ่ายพนักงาน	2,710,414	4,855,367	2,296,788	3,609,541
ลูกหนี้พนักงานทุจริต	20,945,454	18,143,548	20,551,104	17,792,291
รวม	55,887,536	56,192,044	55,049,560	54,594,961
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(45,990,589)	(35,064,728)	(45,649,332)	(34,713,471)
ลูกหนี้และเงินจ่ายล่วงหน้าพนักงาน - สุทธิ	9,896,947	21,127,316	9,400,228	19,881,490

9. สินค้ำคงเหลือ – สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
อุปกรณ์และเครื่องใช้ไฟฟ้า	34,979,702	48,151,933	34,979,702	48,151,933
รถจักรยานยนต์	25,918,731	72,819,925	25,918,731	72,819,925
อื่น ๆ	16,136,925	14,270,368	6,170,824	10,190,224
รวม	77,035,358	135,242,226	67,069,257	131,162,082
หัก: ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(18,648,518)	(26,705,964)	(18,648,518)	(26,705,964)
สินค้ำคงเหลือ – สุทธิ	58,386,840	108,536,262	48,420,739	104,456,118

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อมูลค่าที่ลดลงของสินค้ำคงเหลือ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือต้นปี	26,705,964	26,705,964
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	14,398,288	14,398,288
ลดลง	(22,455,734)	(22,455,734)
ยอดคงเหลือปลายปี	18,648,518	18,648,518

10. ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ที่ดิน	95,034,875	115,013,312	4,135,026	12,918,798
ต้นทุนดอกเบี้ย	27,363,069	15,867,950	448,186	1,587,327
ต้นทุนอื่น	214,078,247	221,354,880	31,641,958	78,816,427
รวม	336,476,191	352,236,142	36,225,170	93,322,552

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ถือครองโฉนดที่ดินระหว่างการพัฒนา ที่บริษัทฯ ได้จำนองเป็นหลักประกันการกู้เงินไว้กับธนาคาร เนื่องจากได้ชำระคืนเงินกู้แล้ว

11. สินทรัพย์รอการขาย

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2551	2550
ยานพาหนะ	36,147,559	48,967,321
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(9,036,899)	(12,241,830)
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	27,110,670	36,725,491

12. เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการอื่น

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการอื่น	216,773,733	147,499,132	125,584,339	91,707,585
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(127,584,339)	(65,417,016)	(125,584,339)	(65,417,016)
สุทธิ	89,189,394	82,082,116	-	26,290,569
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(39,921,634)	(53,096,896)	-	(26,290,569)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับแก่กิจการอื่น ที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	49,267,760	28,985,220	-	-

ในระหว่างปี เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น มีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินกู้ยืม	147,499,132	115,169,754	(45,895,153)	216,773,733
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(65,417,016)	(62,167,323)	-	(127,584,339)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น – สุทธิ	82,082,116	53,002,431	(45,895,153)	89,189,394

	บาท			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	
	ในระหว่างปี	เพิ่มขึ้น		
เงินกู้ยืม				125,584,339
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				(125,584,339)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น – สุทธิ				-

บริษัทฯ

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้โอนเงินฝากที่มีภาระผูกพันจำนวน 30.5 ล้านบาท มาเป็นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทฯ ต้องรับผิดชอบต่อการค้าประกันตามสัญญาต่างตอบแทนกับกิจการอื่นซึ่งไม่ปฏิบัติตามสัญญาธุรกิจที่ทำไว้กับคู่สัญญาและผู้เสียหายได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาธุรกิจ ตามกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

บริษัทย่อย

เงินให้กู้ยืมข้างต้น คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี และมีรายละเอียดของหลักประกันเงินกู้ดังนี้

- เงินให้กู้ยืมจำนวน 39.1 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2550: 20.9 ล้านบาท) ค่าประกันโดยการโอนลอยสมุดทะเบียนรถยนต์และโฉนดที่ดินไว้เป็นประกันต่อบริษัทฯ
- เงินให้กู้ยืมจำนวน 8.7 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2550: 8.7 ล้านบาท) ค่าประกันโดยการโอนลอยสมุดทะเบียนรถยนต์และโอนลอยหุ้นสามัญของบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งไว้เป็นประกันต่อบริษัทฯ
- เงินให้กู้ยืมจำนวน 7.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2550: 7.8 ล้านบาท) ค่าประกันโดยการโอนสิทธิการรับเงินค่าเช่าห้องพัก 3 แห่ง จำนวนห้องเช่ารวม 180 ห้องไว้เป็นประกันต่อบริษัทฯ
- เงินให้กู้ยืมจำนวน 36.4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2550: 18.4 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับกิจการอื่น ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ยอดคงเหลือต้นปี	65,417,016	65,417,016
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	80,553,696	78,553,696
ลดลงในระหว่างปี	(18,386,373)	(18,386,373)
ยอดคงเหลือปลายปี	127,584,339	125,584,339

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมซึ่งผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้เป็นจำนวน 127.6 ล้านบาท และ 65.4 ล้านบาท ตามลำดับ

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
บริษัท ไม้ด้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	400,000	397,000	60.00	60.45	360,000	360,000
บริษัท คอบร้า อินเทลลิเจนท์ จำกัด	75,000	75,000	99.99	99.99	88,737	88,737
บริษัท ฮอท สปริง จำกัด ⁽¹⁾	302,000	302,000	50.00	50.00	150,000	150,000
บริษัท ท็อป เอลลิमेंทิส จำกัด	1,000	1,000	99.99	99.99	999	999
บริษัท สมุย เพนนินซูล่า จำกัด ⁽²⁾	580,000	580,000	50.00	50.00	290,000	290,000
บริษัท เทอเทิล พาที จำกัด ⁽³⁾	175,000	175,000	99.99	86.00	175,000	150,500
บริษัท เดอะไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟแอนด์คันทรีคลับ จำกัด ⁽⁴⁾	152,000	114,000	92.07	60.00	139,952	68,400
บริษัท แมกซ์ เรียด เอสเตท จำกัด*	-	-	84.997	-	-	-
บริษัท ไม้ด้า แอสเซ็ท ซานาตู จำกัด*	-	-	69.997	-	-	-
บริษัท วิชา คอนโดมิเนียม จำกัด ⁽⁵⁾	12,000	-	55.00	-	6,600	-
บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด ⁽⁶⁾	38,000	-	55.00	-	20,900	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					1,232,188	1,108,636

* จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแล้วแต่ยังไม่มีการจ่ายชำระเงินค่าหุ้น

- (1) บริษัทฯ ยังไม่ได้งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของ บริษัท ฮอท สปริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่มีกรรมการที่พินาศกับบริษัทฯ ดังนั้นในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 จึงใช้งบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ของบริษัทดังกล่าวซึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นของบริษัทย่อยนั้น
- (2) บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ของบริษัท สมุย เพนนินซูล่า จำกัด บริษัทฯ จึงจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 โดยใช้งบดุล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2550 ของบริษัทย่อยซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย
- (3) ในระหว่างไตรมาส 2/2551 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท เทอเทิล พาที จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนรวม 2,499,999 หุ้น ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 86% เป็น 99.99%
- (4) ในระหว่างไตรมาส 3/2551 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท เดอะ ไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟแอนด์ คันทรีคลับ จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนรวม 4,875,240 หุ้น ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 60% เป็น 92.07%
- (5) ในระหว่างไตรมาส 4/2551 บริษัทฯ ลงทุนในบริษัท วิชา คอนโดมิเนียม จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 659,998 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาทคิดเป็นมูลค่าการลงทุน 6,599,980 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 55 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- (6) ในระหว่างไตรมาส 4/2551 บริษัทฯ ลงทุนในบริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 2,089,998 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาทคิดเป็นมูลค่าการลงทุน 20,899,980 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 55 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	พันบาท						
			งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาหุ้น		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย		
			31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	
			<u>ร้อยละ</u>	<u>ร้อยละ</u>					
บริษัท ภูเก็ตเพนินินซูลา จำกัด (7)	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	30.00	30.00	210,000	210,000	204,898	204,898	
บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด (8)	ยังไม่เริ่มดำเนิน กิจการ	ไทย	42.50	30.00	87,822	59,700	77,163	56,060	
บริษัท ชันโซ่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ดีอี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)) (9)	ให้เช่าซื้อ เครื่องใช้ไฟฟ้าและ สินค้าอื่น ๆ	ไทย	-	20.09	-	92,184	-	77,637	
บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (11)	ธุรกิจสื่อโฆษณา	ไทย	10.84	-	37,516	-	58,274	-	
	<u>หัก:</u> ค่าเผื่อการด้อย สุทธิ				(15,116)	-	(35,874)	-	
					<u>22,400</u>	-	<u>22,400</u>	-	
รวม					<u>320,222</u>	<u>361,884</u>	<u>304,461</u>	<u>338,595</u>	

(7) บริษัทฯ ไม่ได้รับงบการเงินของบริษัท ภูเก็ตเพนินินซูลา จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 โดยรวมงบดุลของบริษัทร่วมดังกล่าว ณ วันที่ 30 กันยายน 2550 ซึ่งยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ย่อนั้น

(8) ในระหว่างไตรมาส 2/2551 บริษัทฯ เพิ่มการลงทุนในบริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด โดยซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนรวม 248,750 หุ้น ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 30% เป็น 42.5% เนื่องจากการเพิ่มการลงทุนเมื่อสิ้นงวด บริษัทฯ จึงบันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยวิธีส่วนได้เสียในสัดส่วน 30% สำหรับไตรมาส 1-2/2551 จำนวนเงิน 2.89 ล้านบาทและ 42.5% สำหรับไตรมาส 3-4/2551 จำนวนเงิน 4.1 ล้านบาท จากเงินลงทุนในบริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด โดยใช้งบการเงินที่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

(9) บริษัทฯ ได้ทำการซื้อขายหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิ (DE-W1) ของบริษัท ดีอี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม และได้จำหน่ายใบสำคัญแสดงสิทธิ (DE-W1) กำไรจากการจำหน่ายหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 15.03 ล้านบาทและ 20.83 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่ถือว่าบริษัท ดีอี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทร่วมอีกต่อไป แต่ยังคงจัด บริษัท ดีอี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากยังคงมีกรรมการร่วมกัน

ต่อมาในเดือนมีนาคม 2551 บริษัทฯ ได้ซื้อขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์และใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังกล่าวโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อค่าตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

- (10) บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจ.อาร์.ดีล จำกัด จำนวน 189,400 หุ้นในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 105.59 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 19.99 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.58 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ถือว่าบริษัท เจ.อาร์.ดีล จำกัด เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเนื่องจากมีกรรมการผู้มีอำนาจร่วมกัน ต่อมาในไตรมาส 4/2551 กรรมการของบริษัทฯ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทดังกล่าว จึงจัดประเภทเงินลงทุนรายการนี้เป็นเงินลงทุนทั่วไป
- (11) บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด จำนวน 56,000,000 หุ้นในราคาเฉลี่ยหุ้นละ 0.67 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 37.52 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.84 ของทุนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ถือว่าบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด เป็นบริษัทร่วมเนื่องจากมีกรรมการผู้มีอำนาจร่วมกัน และได้รับรู้กำไรจากการซื้อเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 24.96 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวโดยใช้ราคายุติธรรม ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท เป็นจำนวนเงิน 35.87 ล้านบาท และ 15.12 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปีบริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในงบการเงินรวมดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2551	2550
บริษัท ภูเก็ตเพนินซูลา จำกัด	-	5,102
บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด	7,020	3,521
บริษัท ดี อี แคมป์ปิตอล จำกัด (มหาชน)	10,168	14,547
บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	4,209	-
รวม	21,397	23,170

14.2 มูลค่ายุติธรรมของบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	มูลค่ายุติธรรมของบริษัทร่วม ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
บริษัท ดี อี แคมป์ปิตอล จำกัด (มหาชน)	-	112,457
บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	22,400	-

14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

บริษัท	ล้านบาท									
	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด	195.3	195.3	216.9	202.4	48.6	17.2	-	-	(19.4)	(9.6)
บริษัท ดี อี แคปิตอล จำกัด (มหาชน)	-	528.0	-	803.1	-	119.5	-	235.7	-	(111.1)
บริษัท เจนเนอร์ส เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)	516.8	-	719.3	-	234.7	-	792.6	-	(72.1)	-

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ล้านบาท									
	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 30 กันยายน		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 กันยายน		หนี้สินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน		รายได้รวมสำหรับ งวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน	
	2550	2550	2550	2550	2550	2550	2550	2550	2550	
บริษัท ภูเก็ตเพนนินซูลา จำกัด	570.0		1,254.8		689.7		2.1		(6.8)	

15. ค่าความนิยม

เนื่องจากการประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 43 เรื่องการรวมธุรกิจ บริษัทได้ปรับปรุงล้างบัญชีค่าความนิยมตัดจ่ายสะสมและลดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันต้นงวด ดังนี้

	บาท		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2551		
	ก่อนปรับปรุง	รายการปรับปรุง	หลังปรับปรุง
ค่าความนิยม – ราคาทุน	96,717,728	(4,835,886)	91,881,842
ค่าความนิยมตัดจ่ายสะสม	(4,835,886)	4,835,886	-
ค่าความนิยม - สุทธิ	91,881,842	-	91,881,842

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	บาท					
	งบการเงินรวม					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
1 มกราคม 2551	659,326,517	1,086,760,121	336,134,536	319,729,939	104,481,555	2,506,432,668
ซื้อเพิ่ม	50,231,279	14,795,780	15,403,163	17,710,503	25,473,740	123,614,465
จำหน่าย	(1,576,000)	(5,122,755)	(6,392,052)	(76,730,591)	-	(89,821,398)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-
ซื้อบริษัทย่อยระหว่าง ปี	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2551	<u>707,981,796</u>	<u>1,096,433,146</u>	<u>345,145,647</u>	<u>260,709,851</u>	<u>129,955,295</u>	<u>2,540,225,735</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2551	-	134,985,678	147,967,827	238,008,610	-	520,962,115
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	18,239,163	25,885,949	42,366,012	-	86,491,124
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	(2,279,327)	(5,807,686)	(67,610,003)	-	(75,697,016)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2551	<u>-</u>	<u>150,945,514</u>	<u>168,046,090</u>	<u>212,764,619</u>	<u>-</u>	<u>531,756,223</u>
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2550	<u>659,326,517</u>	<u>951,774,443</u>	<u>188,166,709</u>	<u>81,721,329</u>	<u>104,481,555</u>	<u>1,985,470,553</u>
31 ธันวาคม 2551	<u>707,981,796</u>	<u>945,487,632</u>	<u>177,099,557</u>	<u>47,945,232</u>	<u>129,955,295</u>	<u>2,008,469,512</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2550						<u>143,021,559</u>
2551						<u>86,491,124</u>

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2551	235,690,030	168,727,667	147,522,276	290,822,735	842,762,708
ซื้อ	-	282,325	674,415	114,237	1,070,977
จำหน่าย	(1,576,000)	(5,122,755)	(6,362,600)	(76,510,591)	(89,571,946)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2551	234,114,030	163,887,237	141,834,091	214,426,381	754,261,739
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2551	-	49,523,875	78,454,090	225,952,066	353,930,031
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12,423,243	22,584,222	39,215,187	74,222,652
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(2,279,327)	(5,782,042)	(67,610,003)	(75,671,372)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2551	-	59,667,791	95,256,270	197,557,250	352,481,311
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2550	235,690,030	119,203,792	69,068,186	64,870,669	488,832,677
31 ธันวาคม 2551	234,114,030	104,219,446	46,577,821	16,869,131	401,780,428
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2550					102,858,725
2551					74,222,652

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 1,206.3 ล้าน บาทและ 1,215.0 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 132.2 ล้านบาทและ 140.6 ล้านบาท ตามลำดับ) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจาก ธนาคารและหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของอุปกรณ์ดังกล่าวมี จำนวนเงิน 107.2 ล้านบาท (2550: 76.6 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ: 101.3 ล้านบาท (2550: 73.6 ล้านบาท))

17. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินฝากธนาคารจำนวน 3.9 ล้านบาท (2550: 1.9 ล้านบาท) ไปวางไว้กับสถาบันการเงิน เพื่อค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่สถาบันการเงินออกให้ในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บริษัทฯ มีสัญญาต่างตอบแทนกับกิจการอื่น โดยบริษัทฯ ได้ตกลงนำเงินฝากประจำ จำนวน 44.3 ล้านบาท (2550: 43.3 ล้านบาท) ไปเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้แก่คู่สัญญาดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯจะได้รับผลตอบแทนจากการค้ำประกันดังกล่าว เนื่องจากคู่สัญญารายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามสัญญาธุรกิจที่ทำไว้กับคู่สัญญาและผู้เสียหายได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาธุรกิจ และเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2551 ธนาคารที่ออกหนังสือค้ำประกัน ได้ชำระเงินประกันเป็นเงิน 30.5 ล้านบาทให้กับคู่สัญญาและบริษัทฯได้จัดประเภทรายการไปเป็นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว เป็นจำนวน 30.5 ล้านบาท นอกจากนี้คู่สัญญาซึ่งบริษัทฯเป็นผู้ค้ำประกัน อีกรายหนึ่งได้ปฏิบัติตามสัญญา ในไตรมาส 3/2551 บริษัทฯ จึงตัดจำหน่ายเงินฝากจำนวน 10.5 ล้านบาทเป็นขาดทุนจากการค้ำประกันในงบกำไรขาดทุน

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	30,821,945	8,386,689	22,435,256	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	228,000,000	510,000,000	198,000,000	480,000,000
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	<u>258,821,945</u>	<u>518,386,689</u>	<u>220,435,256</u>	<u>480,000,000</u>

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทฯค้ำประกันโดยกรรมการของ บริษัทฯ และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ กรรมการของบริษัทย่อย การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสิทธิการเช่าที่ดินและสิทธิการเช่าช่วงที่ดินของบริษัทย่อย

สัญญาเงินกู้ยืมนี้ได้รับข้อยกปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน การชำระคืนหนี้แก่บริษัทฯ การให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และการรวมหรือการควบบริษัทเข้ากับบริษัทอื่น เป็นต้น

19. เงินกู้ยืมระยะยาว

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,034,365,000	2,206,683,537	215,000,000	358,760,537
<u>หัก:</u> ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,418,886,666)	(1,852,523,000)	(100,000,000)	(334,600,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	615,478,334	354,160,537	115,000,000	24,160,537

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 รายละเอียดดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2551
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	2,206,683,537	358,760,537
<u>บวก:</u> กู้เพิ่ม	1,420,390,000	215,000,000
<u>หัก:</u> จ่ายคืนเงินกู้	(1,592,708,537)	(358,760,537)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	2,034,365,000	215,000,000

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทฯ การจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯ ย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ กรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย การโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและการโอนลอยสมุดทะเบียนรถยนต์ที่ให้เช่าซื้อในมูลค่ารวมไม่ต่ำกว่า 1.35 เท่าของยอดเงินกู้คงค้างของบริษัทฯ ย่อยแห่งหนึ่ง การจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง สิทธิการเช่าที่ดิน สิทธิการเช่าช่วงที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาของบริษัทฯ ย่อย

สัญญากู้ยืมเงินทั้งหมดได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ข้อจำกัดการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย การจำหน่ายจ่ายโอนสินทรัพย์ต่าง ๆ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทฯ การค้ำประกันหนี้สินหรือเข้ารับอวัลต์สัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ การจ่ายเงินปันผล การชำระคืนหนี้แก่บริษัทฯ และการรวมหรือควบบริษัทย่อยเข้ากับบริษัทอื่น เป็นต้น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เป็นเงินกู้ของบริษัท และบริษัทย่อย ดังนี้ ;

ของบริษัทย่อย	ล้านบาท				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืนเงินกู้
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ กิจการ			
	2551	2550	2551	2550		
ของบริษัท						
วงเงินที่ 1	-	134.0	-	134.0	MLR-0.25	ผ่อนชำระคืนเป็นรายเดือน ๆ ละ 12 ล้านบาท จนถึง พฤศจิกายน 2551
วงเงินที่ 2	-	100.0	-	100.0	MLR-1	ผ่อนชำระคืนทุกไตรมาส ๆ ละ 25 ล้านบาท จนถึง ตุลาคม ปี 2551
วงเงินที่ 3	15.0	35.6	15.0	35.6	MLR+0.5	ผ่อนชำระคืนเป็นรายเดือนใน ไน้อัตราร้อยละ 70 ของราคา ขายบ้านพร้อมที่ดินที่ไดโอน กรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้อ แล้วหรือ ชำระขั้นต่ำจำนวน 3.8 ล้านบาทต่อเดือนโดยเริ่มผ่อน ชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2551 จนถึง มีนาคม 2553
วงเงินที่ 4	-	89.2	-	89.2	MLR-0.75	ผ่อนชำระคืนเป็นรายเดือน ๆ ละ 7.5 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนกรกฎาคม 2550 จนถึงเดือน ธันวาคม 2551
วงเงินที่ 5	200.0	-	200.0	-	MLR- 0.75	ผ่อนชำระคืนทุกไตรมาส ๆ ละ 25 ล้านบาท จนถึง ธันวาคม 2553
รวมของบริษัท	215.0	358.8	215.0	358.8		
ของบริษัทย่อย:						
บริษัท ไม้ด้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)						
วงเงินที่ 1	-	135.0	-	-	MLR	ผ่อนชำระคืนทุกเดือน ๆ ละ 13 ล้านบาท ตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2549 จนถึงเดือน กันยายน 2551 ส่วนที่เหลือ ชำระคืนในเดือนตุลาคม 2551
วงเงินที่ 2	-	284.6	-	-	MLR เฉลี่ย	ผ่อนชำระคืนทุกเดือน ๆ ละ 28.4 ล้านบาท ตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2549 จนถึงเดือน กันยายน 2551 ส่วนที่เหลือชำระคืนในเดือนตุลาคม 2551
วงเงินที่ 3	183.0	383.1	-	-	MLR เฉลี่ย	ผ่อนชำระคืนทุกเดือน ๆ ละ 16.7 ล้านบาท ตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2549 จนถึงเดือน ตุลาคม 2552 ส่วนที่เหลือชำระคืนในเดือนพฤศจิกายน 2552

	ล้านบาท				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืนเงินกู้
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2551	2550	2551	2550		
วงเงินที่ 4 (วงเงินสินเชื่อประเภท ก. และ ข.)	147.0	250.2	-	-	1 - Month THBFIX = TH+ 1	ผ่อนชำระคืนตามสัดส่วนที่ระบุ ในสัญญาเป็นรายเดือน ภายในระยะเวลา 3 ปี
วงเงินที่ 5 (วงเงินสินเชื่อประเภท ค.)	175.0	35.0	-	-	6.5	ผ่อนชำระคืนตามสัดส่วนที่ระบุ ในสัญญาเป็นรายเดือน ภายในระยะเวลา 3 ปี
วงเงินที่ 6 (วงเงินสินเชื่อประเภท ง.)	-	60.0	-	-	6.5	ชำระคืนภายในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551
วงเงินที่ 7 (วงเงินสินเชื่อประเภท ข.)	204.0	-	-	-		เบิกครั้งเดียวเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551 ชำระคืน 36 งวดๆ ละ 9.6 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย THBFIX + 1%
วงเงินที่ 8	395.0	-	-	-		สินเชื่อร่วมระหว่างธนาคาร 2 แห่ง ในอัตราสินเชื่อ 68.75 : 31.25 งวดเดือน อัตราดอกเบี้ย MLR
บริษัท สมุย เพนินินซูลา จำกัด						
วงเงินที่ 1	-	-	-	-	MLR	ผ่อนชำระคืนทุกเดือนตามอัตราที่กำหนดในสัญญาจนถึงเดือนกรกฎาคม 2554
วงเงินที่ 2	700.0	700.0	-	-	THBFIX+1.75	ผ่อนชำระคืนตามสัดส่วนที่ระบุ ในสัญญาเป็นรายเดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2550 จนถึงเมษายน 2558
บริษัท คอบร้า อินเทลลิเจนท์ จำกัด						
วงเงินที่ 1	15.4	-	-	-	MLR+2	กำหนดชำระคืนภายในปี 2550
รวมของบริษัทย่อย	1,819.4	1,847.9	-	-		
รวม	2,034.4	2,206.7	215.0	358.8		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมได้ อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทฯได้รับหนังสือแจ้งจากทางธนาคารว่าบริษัทฯได้รับการ ผ่อนปรนการปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวเป็นการชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืม ทำให้เงินกู้ยืมนี้อาจถูกเรียกคืนทั้งจำนวนในระยะเวลาดังนั้น บริษัทฯย่อยดังกล่าวจึงแสดงเงินกู้ยืมทั้งจำนวนไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียน ปัจจุบันบริษัทฯย่อยอยู่ระหว่างการเจรจาขอ ผ่อนปรนการปฏิบัติตามเงื่อนไขกับเจ้าหนี้ธนาคาร

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯและบริษัทฯย่อย และกรรมการของบริษัทฯตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16 และอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาของบริษัทฯตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯย่อยค้ำประกันโดยบริษัทฯ กรรมการของบริษัทฯและบริษัทฯย่อย การโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและการโอนลอยสมุดทะเบียนรถยนต์ที่ให้เช่าซื้อในมูลค่ารวมไม่ต่ำกว่า 1.35 เท่าของยอดเงินกู้ยืมค้างของบริษัทฯย่อยแห่งหนึ่ง การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างสิทธิการเช่าที่ดิน สิทธิการเช่าช่วงที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนาของบริษัทฯย่อย

สัญญาเงินกู้ยืมเงินทั้งหมดได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ข้อจำกัดการให้กู้ยืมแก่บริษัทฯย่อย การจำหน่ายจ่ายโอนสินทรัพย์ต่าง ๆ การเปลี่ยนแปลงกรรมการบริษัทฯ การค้ำประกันหนี้สินหรือเข้ารับอวัลต์สัญญาใช้เงินแก่บุคคลหรือนิติบุคคลใด ๆ การจ่ายเงินปันผล การชำระคืนหนี้แก่บริษัทฯและการรวมหรือควบบริษัทฯย่อยเข้ากับบริษัทอื่น เป็นต้น

เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทฯย่อยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ดังนั้นเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทฯย่อยสองแห่งได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Confirmation to Interest Rate Swap Transaction) กับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งโดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวน ณ วันที่	อัตรา ดอกเบี้ยรับ	อัตรา ดอกเบี้ยจ่าย	ครบกำหนด ภายใน
31 ธันวาคม 2551			
บาท	ร้อยละ	ร้อยละ	
บริษัทฯ			
108,000,000		THBFIX (1M)+1.28%	กันยายน 2552
บริษัทฯย่อย			
300,000,000		THBFIX+1%	กันยายน 2553
187,000,000		THBFIX+1%	ตุลาคม 2551
278,000,000		THBFIX+1%	พฤศจิกายน 2552

20. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2550 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญซึ่งเป็นกรรมการและพนักงานของบริษัทฯตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 21 ขอใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือทั้งหมดจำนวน 4,000,000 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,363,395 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นเงิน 5,363,395 บาท ทำให้หุ้นชำระแล้วของบริษัทฯเพิ่มจาก 1,029.4 ล้านบาทเป็น 1,034.8 ล้านบาท บริษัทฯได้รับเงินเพิ่มทุนข้างต้นแล้วและได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2550 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญข้างต้นของบริษัทฯเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2550

21. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 31 ธันวาคม 2550 มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของ บริษัทฯ ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ คงเหลือจำนวน 409,565,249 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธินี้เป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้และมีอายุ 3 ปีนับแต่วันที่ออก ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคา 2 บาท และมีระยะเวลาการใช้สิทธิในทุกๆ ไตรมาสในวันที่ 15 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายนและธันวาคม โดยสามารถใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 15 มีนาคม 2549 และสามารถใช้อิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2552

22. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ จะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

23. การกระทบกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ณ วันสิ้นงวด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันสิ้นงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นงวดหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

การกระทบยอดระหว่างกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550		
	จำนวนหุ้น สามัญถัว เฉลี่ยถ่วง น้ำหนัก (พันบาท)	กำไรต่อ หุ้น (บาท)	กำไรสุทธิ (พันบาท)	จำนวนหุ้น สามัญถัว เฉลี่ยถ่วง น้ำหนัก (พันหุ้น)	กำไรต่อหุ้น (บาท)	กำไรสุทธิ (พันบาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	46,544	1,034,758	0.04	14,551	1,032,160	0.01
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออก ให้แก่						
กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ						
4,000,000 หน่วย อัตราการใช้สิทธิ						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยซื้อหุ้นสามัญ						
ได้ 1.341 หุ้น ในราคา						
หุ้นละ 1 บาท	-	-	-	-	980	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออก ให้แก่						
ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ						
409,565,249 หน่วย อัตราการใช้สิทธิ						
ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญ						

งบการเงินรวม

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2551			31 ธันวาคม 2550		
กำไรสุทธิ	จำนวนหุ้น สามัญถัว เฉลี่ยถ่วง น้ำหนัก	กำไรต่อ หุ้น	กำไรสุทธิ	จำนวนหุ้น สามัญถัว เฉลี่ยถ่วง น้ำหนัก	กำไรต่อหุ้น	
(พันบาท)	(พันหุ้น)	(บาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(บาท)	
ได้						
1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2 บาท	-	-	-	-	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่ามี ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	46,544	1,034,758	0.04	14,551	1,033,140	0.01

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2551			31 ธันวาคม 2550		
กำไรสุทธิ	จำนวนหุ้น สามัญถัว เฉลี่ยถ่วง น้ำหนัก	กำไรต่อ หุ้น	กำไรสุทธิ	จำนวนหุ้น สามัญถัว เฉลี่ยถ่วง น้ำหนัก	กำไรต่อหุ้น	
(พันบาท)	(พันหุ้น)	(บาท)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(บาท)	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	18,072	1,034,758	0.02	70,162	1,032,160	0.07
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออก กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ						
4,000,000 หน่วย อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญ 1 บาท	-	-	-	-	980	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่ออก ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ						
409,565,249 หน่วย อัตราการใช้สิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2 บาท	-	-	-	-	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่ามี ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจากใบสำคัญแสดงสิทธิ	18,072	1,034,758	0.02	70,162	1,033,140	0.07

ไม่มีการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ (MIDA-W1) เนื่องจาก
ราคาใช้สิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ

24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 4 ส่วนงานหลักคือ ส่วนงานขายและให้เช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า โทรศัพท์มือถือ รถจักรยานยนต์และรถยนต์ ส่วนงานธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และส่วนงานธุรกิจโรงแรม และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังต่อไปนี้

ล้านบาท

	ธุรกิจขายและให้เช่าซื้อ		ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจสนามกอล์ฟ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
	รายได้จากภายนอก	1,212	1,570	166	32	16	75	28	-	-	-	1,422
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	34	-	-	-	-	-	(34)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,212	1,570	166	66	16	75	28	-	-	(34)	1,422	1,677
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	910	1,219	48	25	3	14	14	-	-	(19)	975	1,239
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน												
รายได้อื่น											324	314
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร											(903)	(998)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์											(46)	(30)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ											(118)	(251)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทรวม											(21)	(23)
ดอกเบี้ยจ่าย											(94)	(174)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล											(53)	(78)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย											(17)	16
กำไรสุทธิ											47	15

ล้านบาท

	ธุรกิจขายและให้เช่าซื้อ		ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจโรงแรม		ธุรกิจสนามกอล์ฟ		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550	2551	2550
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	451	531	223	175	1,202	1,174	148	122	(16)	(17)	2,008
สินทรัพย์ส่วนกลาง											4,962	5,460
รวมสินทรัพย์											6,970	7,445

25. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

25.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงิน 71.86 ล้านบาท ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวนเงินรวม 265.36 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ:2.50 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและการพัฒนาที่ดิน

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ร่วมกับกรรมการของบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทอื่น ในสัดส่วนร้อยละ 70:15:15 ตามลำดับ ซื้อที่ดินเนื้อที่ 3 งาน 89 ตารางวา จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นเงินรวม 23,069,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนของบริษัทฯ 18,998,000 บาท เพื่อสร้างโครงการคอนโดมิเนียมเพื่อขาย โดยต้องชำระเงินและรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินภายในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552

25.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารและบริการที่เกี่ยวข้องและบริการอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันในการจ่ายค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาดังกล่าวดังนี้

	ล้านบาท
จ่ายชำระภายใน:	
1 ปี	15.9
2 ถึง 5 ปี	14.7
หลังจาก 5 ปี	289.4

25.3 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 26.0 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 22.7 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาวะผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้จำนวน 8.0 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 10.48 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันไฟฟ้าและอื่นๆจำนวน 7.52 ล้านบาท

25.4 คดีฟ้องร้อง

จากการที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องจากกรรมการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (โจทก์) เกี่ยวกับการให้ข่าวแพร่หลายด้วยข้อความอันฝ่าฝืนต่อความจริงเกี่ยวกับเรื่องที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้ให้เงินกู้ยืมแก่กรรมการท่านนั้นอันเป็นสาเหตุให้กรรมการท่านนั้นเสียชื่อเสียง รวมเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวน 3,501 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้ฟ้องแย้งโจทก์ในวันที่ 25 มกราคม 2551 เกี่ยวกับการให้ข่าวแพร่หลายต่อสื่อมวลชนซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยทุนทรัพย์ของการฟ้องแย้งของบริษัทฯเป็นจำนวน 1,000 ล้านบาท ปัจจุบันคดีดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด ศาลได้นัดไกล่เกลี่ยข้อพิพาท แต่ไม่สามารถตกลงกันได้ ศาลจึงนัดสืบพยานโจทก์และพยานจำเลย ในเดือนเมษายน 2552 บริษัทฯ เชื่อว่า จะไม่มีภาวะหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีความดังกล่าว

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2551 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 2 คดี ต่อศาลแพ่งในข้อหาดังนี้

1.กระทำความเสียหายแก่บริษัทฯ และเรียกค่าสินไหมทดแทน จำนวนทุนทรัพย์ 274.2 ล้านบาท และได้ยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษาเพื่อให้ศาลมีคำสั่งจำกัดอำนาจจำเลย ให้ลงนามร่วมกับกรรมการของบริษัทฯ สำหรับการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการบริษัท สมุย เพนนินซูซ่า จำกัด และห้ามมิให้จำเลยขัดขวางการตรวจสอบเอกสารของ บริษัทฯ สมุย เพนนินซูซ่า จำกัด ตามที่บริษัทฯ จะส่งคนเข้าไปตรวจสอบ ศาลแพ่งนัดไต่สวนคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวในวันที่ 23 มีนาคม 2552 และนัดสืบพยานโจทก์และพยานจำเลยในเดือนสิงหาคม และเดือนกันยายน 2552

2. ผิดสัญญาร่วมทุน และเรียกค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ 290 ล้านบาท โดยศาลนัดไต่สวนคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวในวันที่ 2 มีนาคม 2552 และนัดสืบพยานโจทก์และพยานจำเลยในเดือนกรกฎาคม 2552

26. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 48 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและอยู่จำนวนมากราย ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อนอกจากจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกไว้แล้วในบัญชี

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	64.0	23.0	87.0
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	1,440.9	1,539.1	-	-	2,980.0
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย					
ค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.5	0.1	28.3	-	65.9
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย					
ค้างรับจากกิจการอื่น	39.9	49.3	-	-	89.2
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจาก					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	269.5	-	-	269.5
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	7.3	-	-	-	7.3

	ล้านบาท				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	อัตรา ดอกเบี้ย	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	258.8	-	258.8
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,318.9	226.8	488.3	-	2,034.0

	ล้านบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	
	ภายใน	มากกว่า 1	ปรับขึ้นลง	อัตรา	รวม
1 ปี	ถึง 5 ปี	ตามราคา	ดอกเบี้ย		
ตลาด					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	1.6	9.5	11.1
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	525.6	205.2	-	-	730.8
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย					
ค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24.8	0.1	28.3	-	53.2
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย					
ค้างรับจากกิจการอื่น	-	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับจาก					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	19.8	761.1	-	780.9
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	3.9	-	-	-	3.9
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	220.4	-	220.4
จากสถาบันการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	215.0	-	215.0

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศในจำนวนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ

28. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

- 28.1 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2552 ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท เดอะ รีทริท หัวหิน จำกัดจากเดิมร้อยละ 42.50 เปลี่ยนเป็นร้อยละ 52.50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดโดยบริษัทฯซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือ หุ้นเดิมจำนวน 199,000 หุ้นในราคาพาร์หุ้นละ 100 บาทคิดเป็นมูลค่าการลงทุน 19,900,000 บาท
- 28.2 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ไม้ด้า (ลาว) เซลลิ่งเชื่อ จำกัด จำนวนเงิน 900,000 (เก้าแสน) ดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 32 ล้านบาท) ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2551 ที่อนุมัติการลงทุนใน บริษัท ไม้ด้า (ลาว) เซลลิ่งเชื่อ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 60
- 28.3 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 บริษัทฯ ได้รายงานผลการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งสุดท้าย (MIDA-W1) เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2552 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญครั้งนี้ 96 หน่วยคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้แปลงสภาพจำนวน 409,565,153 หน่วยและพ้นสภาพจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2552 เป็นต้นไป

29. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับงวดก่อนใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบันซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร(ขาดทุน)สุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น

30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552

โครงสร้างการจัดการ

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

(1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2551

ทุนจดทะเบียน	:	1,895,000,000 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 1,895,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	1,034,757,830 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 1,034,757,830 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นบริษัท 10 อันดับแรก ณ วันที่ 7 มกราคม 2552 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	กลุ่มนาย กมล เอี้ยวศิริกุล ซึ่งประกอบด้วย	256,008,500	24.77
	นายกมล เอี้ยวศิริกุล	184,458,438	17.83
	นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล	16,612,980	1.61
	นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล	17,766,770	1.72
	นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล	13,426,160	1.30
	นางสาวภาวิณี เอี้ยวศิริกุล	7,550,640	0.73
	นางสาวจิตวดี เอี้ยวศิริกุล	5,642,360	0.55
	นางทิพวรรณ ปัญญาจิรุณี	3,804,674	0.37
	นางสาวชวัลลักษณ์ เอี้ยวศิริกุล	3,100,520	0.30
	นายมนต์ชัย เอี้ยวศิริกุล	2,440,500	0.24
	นางสุจิตร์ เอี้ยวศิริกุล	107,400	0.01
	นางนิภาวัลย์ เอี้ยวศิริกุล	700,000	0.07
	นายสอาด ปัญญาจิรุณี	398,058	0.04
	2	กลุ่มนาย ธเนศ ดิลกศักยวิฑูร ซึ่งประกอบด้วย	139,153,300
นายธเนศ ดิลกศักยวิฑูร		132,311,700	12.79
นายธีรยุทธ์ ดิลกศักยวิฑูร		5,418,600	0.52
นายธีรศักดิ์ ดิลกศักยวิฑูร		1,423,000	0.14
3	นายวีระ ณ์ฐาภูมิ	55,030,133	5.32
4	นายชาญชัย พาณิชยารมณ	51,719,415	5.00
5	นายสุรชัย เสรีทวีกุล	51,025,400	4.93
6	นางสาวเพลินพิศ คณิตกาญจนกุล	43,837,580	4.24
7	นางสาวนฤมล แจ่มกระจ่าง	34,937,543	3.38
8	นายศิริพรรณ นิมพิจารณ	34,065,900	3.29
9	นายวิรัตน์ ใจยินดี	18,665,420	1.80
10	นายสมศักดิ์ ตักดีสุธาพร	8,518,800	0.82

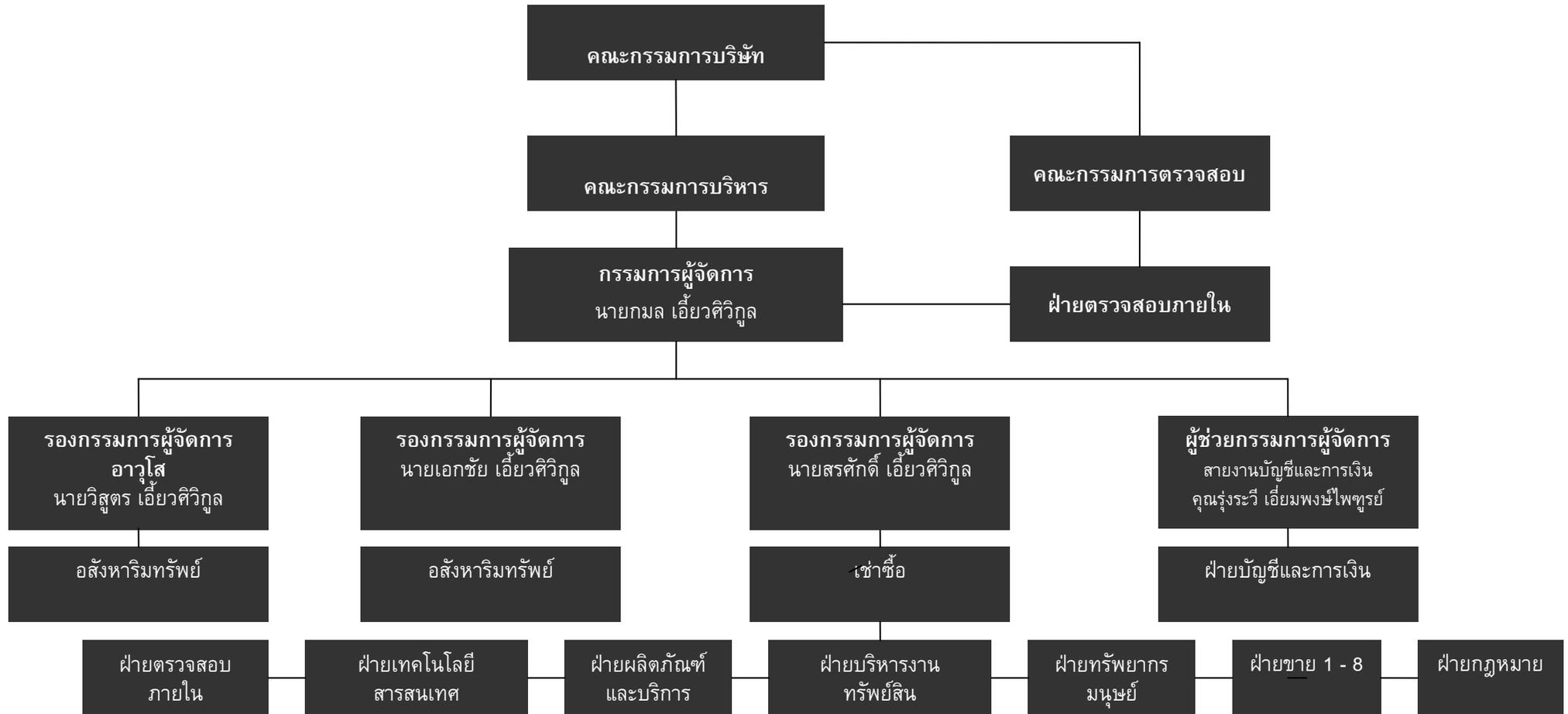
โดยผู้ถือหุ้นหลักยังเป็นกลุ่มเดิม ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงในสัดส่วนการถือหุ้นเพียงเล็กน้อย ทั้งนี้ กลุ่มนายกมล เอี้ยวศิริกุล และ กลุ่มนาย ฐเนศ ดิลกศักดิ์วิฑูร ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 24.74 และ 13.45 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ตามลำดับ

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายจ่ายปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ อาทิ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2552 มีมติให้งดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2551 ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินสำหรับการลงทุนในการขยายธุรกิจ ทางด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ อาทิ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ในปี 2552 บริษัทฯมีนโยบายในการขยายธุรกิจ ต่อ ดังนั้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2552 ได้มีมติงดจ่ายเงินปันผล ปี 2551 เพื่อนำเงินไปใช้ในการขยายพอร์ตสินเชื่อบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ไม้ด้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)



โครงสร้างการจัดการบริษัทมี 3 ชุดประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 30 มีนาคม 2552 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-------------------------------------|--|
| 1. นายกมล เอี้ยวศิริกุล | ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล | รองประธานกรรมการและกรรมการ |
| 3. นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล | รองกรรมการผู้จัดการ |
| 4. นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล | กรรมการ |
| 5. นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุธาพร | กรรมการ |
| 6. นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์ | กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 7. พลตรีจระเดช โมกขะสมิต | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 8. นายภูเบศวร์ โหยประดิษฐ์ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 9. นายพิสุจน์ สุขแสงทิพย์ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ “นายกมล เอี้ยวศิริกุล นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุธาพร นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์ กรรมการสองในหกคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์

คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมวาระปกติเป็นประจำทุกไตรมาส โดยในปี 2551 มีการประชุมรวม 18 ครั้ง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการต้องใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการต้องกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงิน การบริหารความเสี่ยงของกิจการ และจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งกำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมทั้งห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายอย่าง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทผู้มีอำนาจดำเนินการเรื่องต่างๆ ของกิจการได้เอง เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

- 1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์ฯ) ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจาก

ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- 3) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- 4) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- 5) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญา เกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น
- 6) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
- 7) การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัท
- 8) การควบหรือเลิกบริษัท
- 9) เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกมติ

(2) คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 30 มีนาคม 2552 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

- | | |
|------------------------------|---------------------|
| 1. นายกมล เอี้ยวศิริกุล | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล | กรรมการบริหาร |
| 3. นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล | กรรมการบริหาร |
| 4. นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล | กรรมการบริหาร |

คณะกรรมการบริหารมีการประชุมวาระปกติเป็นประจำทุกเดือน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการบริหารให้เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทที่มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทในกิจการตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

1. มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ
2. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อสินค้า หรือ ยานพาหนะ และการอนุมัติการขายเข้าซื้อ เป็นต้น ทั้งนี้วงเงินสำหรับแต่ละรายการต้องไม่เกินกว่า 300 ล้านบาท
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัท และพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน เช่น การซื้อ-ขายเงินลงทุน หรือสินทรัพย์ถาวร เป็นต้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 1,000 ล้านบาท หรือ จำนวนเทียบเท่า
4. กำหนดโครงสร้างองค์กร การบริหาร และกรรมการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
5. มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนพนักงานของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่ากรรมการผู้จัดการ
6. มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะและกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ
7. กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปีและงบประมาณรายจ่ายประจำปีและดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้น

คณะผู้บริหาร

รายชื่อคณะผู้บริหาร (ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์)

โครงสร้างการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 30 มีนาคม 2552 มีดังต่อไปนี้

- | | |
|-------------------------------------|--|
| 1. นายกมล เอี้ยวศิริกุล | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล | รองกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล | รองกรรมการผู้จัดการ |
| 4. นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล | รองกรรมการผู้จัดการ |
| 5. นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุธาพร | กรรมการ |
| 6. นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และสามารถอนุมัติรายการที่เป็นธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่น การจัดซื้อสินค้า ยานพาหนะ วัสดุ เครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องใช้ การอนุมัติค่าใช้จ่าย การอนุมัติการขายเช่าซื้อ การอนุมัติการตัดหนี้สูญ และการว่าจ้างที่ปรึกษาต่าง ๆ เป็นต้น ที่มีมูลค่าสำหรับแต่ละรายการที่ไม่เกิน 100 ล้านบาทได้ แต่ไม่รวมถึงรายการที่เป็นการอนุมัติการกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัทและพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน เช่น การซื้อ-ขายเงินลงทุน หรือสิทธิทรัพย์สินถาวรซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องทำการขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร
- กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย ตลอดจนให้อำนาจกรรมการผู้จัดการในการมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของกรรมการผู้จัดการ

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทและไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ ที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับการมอบหมายจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถและต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศของสำนักงานกต.และผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะถูกจัดทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้เสนอรายชื่อของผู้ที่จะเป็นกรรมการและทำการคัดเลือกตามข้อบังคับบริษัทมีวิธีการดังต่อไปนี้

- ❖ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ❖ ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
- ❖ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินสำหรับประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 9 ราย รวมจำนวนเงิน 1,066,666 บาท และค่าเบี้ยประชุม รวม จำนวนเงิน 166,666 บาท ซึ่งเป็นการจ่ายจากผลการดำเนินงานประจำปี 2551 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุม ส่วนกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทรายบุคคลที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัทจำนวน 9 ราย ในปี 2551 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี2551	
			ค่าเบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน
1.	นายกมล เอี้ยวศิริกุล	ประธานกรรมการ	20,000.00	300,000.00
2.	นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล	กรรมการ	20,000.00	100,000.00
3.	นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล	กรรมการ	20,000.00	100,000.00
4.	นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000.00	100,000.00
5.	นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุธาพร	กรรมการอิสระ	20,000.00	100,000.00
6.	นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	กรรมการอิสระ	20,000.00	100,000.00
7.	พลตรีจระเดช โมกขะสมิต	กรรมการ	6,666.00	66,666.00
8.	นายภูเบศวร์ โหยประดิษฐ์	กรรมการ	20,000.00	100,000.00
9.	นายพิสุจน์ สุขแสงทิพย์	กรรมการ	20,000.00	100,000.00
	รวม		166,666.00	1,066,666.00

2) ค่าตอบแทนรวมของคณะผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมของคณะผู้บริหารจำนวน 6 ราย สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 เท่ากับ 18.48 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลตอบแทนอื่นๆ คณะผู้บริหาร หมายถึง กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทตามนิยามของสำนักงาน กสท. โดยไม่รวมค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารอีก 3 ท่าน

ค่าตอบแทนรวมของคณะผู้บริหารที่ได้รับในฐานะคณะผู้บริหารบริษัทจำนวน 6 ราย ในปี 2551 ดังนี้

(3)

ค่าตอบแทน (บาท)	ปี 2550
- จำนวนคน	6
- เงินเดือน	16,890,000
- โบนัส	1,260,000
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	337,800
- อื่นๆ	-
รวม	18,487,800

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 30 มีนาคม 2552 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน การบัญชี และการบริหารจัดการ มีรายชื่อดังนี้

- | | |
|---|---|
| 1. พลตรีจิระเดช โมกขะสมิต ^{3/} | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
(เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง) |
| 2. นายภูเบศร์ โหຍประดิษฐ์ ^{1/} | กรรมการตรวจสอบ
(เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง) |
| 3. นายพิสูจน์ สุขแสงทิพย์ ^{2/} | กรรมการตรวจสอบ
(เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง) |

^{1/} ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่2/2549 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2549 อนุมัติให้ นายภูเบศร์ โหຍประดิษฐ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

^{2/} ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่2/2549 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2549 อนุมัติให้ นายพิสูจน์ สุขแสงทิพย์ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบแทนนายวุฒิชัย คุณาทิศน์

^{3/} ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่10/2551เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2551 อนุมัติให้ พลตรีจิระเดช โมกขะสมิต ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบแทนพลเอกอนุพงษ์ เผ่าจินดา

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมวาระปกติเป็นประจำทุกไตรมาส โดยในปี 2551 มีการประชุมรวม 5 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้
 - 2.1 สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
 - 2.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
 - 2.3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 2.4 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
 - 2.5 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทรวมทั้งให้ความเห็นในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
 - 2.6 จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในบริษัท
 - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งไปอีกวาระหนึ่ง

- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2.7 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การควบคุมภายใน

ที่ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ครั้งที่ 5/2551 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2551 ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ 5 ส่วนคือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยมีความเห็นว่ามีเหมาะสมและเพียงพอที่จะป้องกันทรัพย์สินอันเกิดจากกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวจะนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงระบบการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้บริษัทยังได้จัดให้มีการตรวจสอบภายในซึ่งรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างยิ่ง ซึ่งการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการปฏิบัติงานที่ปฏิบัติเป็นขั้นตอนอย่างต่อเนื่องโดยเจ้าหน้าที่ทั้งหมดของบริษัท ตั้งแต่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีบทบาทและความรับผิดชอบร่วมกัน มีการกำหนดภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ อำนาจการดำเนินการในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ เพื่อก่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ผลสำเร็จของงานจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรที่ตั้งไว้

รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่ดี คณะกรรมการและผู้บริหารมีวิสัยทัศน์และมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงการมีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนการเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่า และผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในระยะยาว

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ดังต่อไปนี้

1. นโยบายด้านธรรมาภิบาล

บริษัทฯให้ความสำคัญต่อธรรมาภิบาลที่ดีเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น พนักงานและลูกค้า รวมทั้งความเป็นประโยชน์ทางเศรษฐกิจต่อบริษัทในระยะยาว โดยเน้นถึงระบบการควบคุม การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นบริษัทฯทุกคนมีสิทธิ์เท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น สอบถาม และออกเสียงตามสิทธิ์เท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทฯได้ส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันพร้อมทั้งหนังสือมอบอำนาจเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบอำนาจให้ตัวแทนหรือกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิ์ออกเสียงแทน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญต่อการให้ข้อมูลที่สำคัญแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง

3. การประชุมผู้ถือหุ้น

เนื่องจากบริษัทฯ เพิ่งเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เดือน กันยายน 2546 ที่ผ่านมายังมิได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด บริษัทฯมีนโยบายที่จะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด โดยจะจัดให้มีการประชุมสามัญ ประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม หรือแสดงความคิดเห็นใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม พร้อมทั้งมีการบันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนทุกครั้ง

4. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯได้ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มประกอบด้วย พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง รวมถึงสังคม เนื่องจากบริษัทฯตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวโดยบริษัทฯจะปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี ตัวอย่างของโครงการเพื่อสังคมของบริษัทฯได้แก่โครงการมอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียนในโรงเรียนต่างจังหวัด

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีความตั้งใจที่จะทำให้บริษัทฯเติบโตอย่างยั่งยืนและสามารถเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น โดยมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีความพยายามที่จะหลีกเลี่ยงการดำเนินรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการใดๆ อันอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ในกรณีที่กรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในเรื่องใดๆ จะไม่มีสิทธิ์ออกเสียงลงคะแนนในเรื่องดังกล่าว รายละเอียดเพิ่มเติมมีส่วนโครงสร้างการจัดการ

7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษรแก่กรรมการ และ พนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆ ที่สำคัญเช่น ความซื่อสัตย์ คุณธรรม ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ รวมทั้งยังได้มีบทกำหนดโทษทางวินัยอีกด้วย

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 6 ท่าน แบ่งเป็น

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน
- กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกันและเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นประมาณร้อยละ 28 แต่อย่างไรก็ตามโครงสร้างคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระในสัดส่วนร้อยละ 50 ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลย์และสอบทานการบริหารงาน

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนรวมไม่เกิน 3 ล้านบาทต่อปี และค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารตามรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนโครงสร้างการจัดการ ซึ่งเป็นระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะชักนำและรักษาผู้ที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมในการเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้

11. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอและมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยการประชุมในแต่ละครั้งบริษัทได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน และได้มีการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ในปี 2546 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 16 ครั้ง

12. คณะอนุกรรมการ

บริษัทมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังนี้

- คณะกรรมการบริหาร
คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2546 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน มีรายละเอียดของอำนาจหน้าที่เพิ่มเติมในส่วนโครงสร้างการจัดการ
- คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2546 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน มีรายละเอียดของอำนาจหน้าที่เพิ่มเติมในส่วนโครงสร้างการจัดการ

- คณะกรรมการจัดสรร

เนื่องจากผู้ถือหุ้นได้มีมติให้บริษัททำการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท บริษัทจึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดสรรเพื่อทำหน้าที่จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการจัดสรรประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน

อย่างไรก็ตามบริษัทยังไม่มีกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีการพิจารณาเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยเปรียบเทียบกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทประกอบการพิจารณากำหนด

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทให้ความสำคัญแก่ระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกลไกหลักในการเสริมระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามให้มีการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการตรวจสอบ เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ และกลไกหลักที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือบริษัทได้จัดให้มีการกำหนดภาระหน้าที่ของฝ่ายปฏิบัติการและของผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามประเมินผลออกจากกันเพื่อให้มีการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเพียงพอ นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบบัญชีเพื่อให้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทและข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2546 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานงบการเงินและระบบการควบคุมภายใน

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วนและทันการณ์ ให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างทั่วถึง โดยมีสำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์ดูแลรับผิดชอบการตอบข้อซักถามผู้ถือหุ้นและจัดเตรียมข้อมูลเผยแพร่ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผู้ถือหุ้นบริษัท

ประวัติผู้บริหาร

1. นาย กมล เอี้ยวศิริกุล

ตำแหน่ง	: ประธานกรรมการ : กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม : กรรมการบริหาร : กรรมการผู้จัดการ
อายุ (ปี)	: 57
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ประกาศนียบัตร วิชาชีพ สาขาการบัญชี กรุงเทพมหานคร
การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	: อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 16/2004
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	: 17.83
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: พี่ชาย - นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล - นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล - นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล
ประสบการณ์ทำงาน	
2551 – ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการ บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง
2550 – ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการ บมจ. ชันไฮน์ คอร์ปอเรชั่น : ประธานกรรมการ บจก. ชันไฮน์ อินเตอร์เนชั่นแนล บิสซิเนส : กรรมการ บจก. ทรัพย์ศรีไทยคลั่งสินค้า : ประธานกรรมการ บจก. เตอะ ไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทีคลับ : ประธานกรรมการ บจก. เทอเทิล พาที
2550 - 2551	: กรรมการผู้จัดการ บจก. ไตสตาร์เซน
2550- 2551	: ประธานกรรมการ บจก. เจ อาร์ ดีล
2549 – ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการ บจก. สมุย เพนนินซูลา : ประธานกรรมการ บจก. กูเก็ท เพนนินซูลา : ประธานกรรมการ บจก. ฮอท สปริง จำกัด : ประธานกรรมการ บจก. เตอะ รี ทรีท หัวหิน : ประธานกรรมการ บจก. คอบร้า อินเทลลิเจนท์ : ประธานกรรมการ บจก. ท็อป เอลลิเมนต์
2543 – ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการ บมจ. ไม้ด้า ลิสซิ่ง
2537 – ปัจจุบัน	: กรรมการผู้จัดการ บจก. เพนพัลลิซซิ่ง
2535 – ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการ บมจ. ไม้ด้า เมตดาลิส เอ็นเทอร์เทน เมนท์
2534 – ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท

2. นาย วิสูตร เอี้ยวศิริกุล

ตำแหน่ง	: กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม : กรรมการบริหาร : รองกรรมการผู้จัดการ
อายุ (ปี)	: 50
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี สาขาพัฒนาชุมชน สถาบันราชภัฏ นครปฐม

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	: อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 16/2004
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	: 1.61
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: น้องชายนายกมล เอี้ยวศิริกุล
ประสบการณ์ทำงาน	
2549 – ปัจจุบัน	: กรรมการ บจก. คอบร้า อินเทลลิเจนท์ จำกัด
	: กรรมการ บจก. ทีโอพี เอลลิमेंทิส จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	: กรรมการ บมจ. ไม้ด้า ลิสซิ่ง
2544 – ปัจจุบัน	: กรรมการ บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท
2540 – 2544	: ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท
2534 – 2540	: ผู้จัดการเขต บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท

3. นาย เอกชัย เอี้ยวศิริกุล

ตำแหน่ง	: กรรมการบริหาร
	: รองกรรมการผู้จัดการ
อายุ (ปี)	: 48
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาบริหารธุรกิจและการตลาด วิทยาลัยเทคโนโลยีนครปฐม
การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	: อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 16/2004
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	: 1.72
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: น้องชายนายกมล เอี้ยวศิริกุล
ประสบการณ์ทำงาน	
2547 – ปัจจุบัน	: กรรมการ บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท
2547 – ปัจจุบัน	: กรรมการ บมจ. ไม้ด้า ลิสซิ่ง
2540 – 2547	: ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท
2534 – 2537	: ผู้จัดการเขต บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท

4. นาย สรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล

ตำแหน่ง	: กรรมการบริหาร
	: รองกรรมการผู้จัดการ
อายุ (ปี)	: 44
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ประกาศนียบัตรวิชาชีพสาขาการบัญชี พาณิชยการพระเชตุพน
การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	: อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 16/2004
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	: 1.30
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: น้องชายนายกมล เอี้ยวศิริกุล
ประสบการณ์ทำงาน	
2549 – ปัจจุบัน	: กรรมการ บจก. ทีโอพี เอลลิमेंทิส
2547 – ปัจจุบัน	: กรรมการ บมจ. ไม้ด้า ลิสซิ่ง
2545 – ปัจจุบัน	: กรรมการ บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท
2540 – 2545	: ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท

2537 – 2540	: ผู้จัดการเขต บมจ. ไม้ตัด แอสเซ็ท
2534 – 2537	: ผู้จัดการสาขา บมจ. ไม้ตัด แอสเซ็ท

5. นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์

ตำแหน่ง	: กรรมการ : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน
อายุ (ปี)	: 41
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Certified Public Accountant (CPA) 4177 : ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์
การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	: อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 16/2004
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	: 0.01
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
ประสบการณ์ทำงาน	
2551 – ปัจจุบัน	: กรรมการ บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง
2551 – ปัจจุบัน	: กรรมการ บจก. จี.อี.แอล.เจเนอรัล เอนจิเนียริ่ง เซอร์วิส
2551- ปัจจุบัน	: กรรมการ บจก. ฉัตรเฉียบ
2550 – ปัจจุบัน	: กรรมการ บมจ. ทรัพย์ศรีไทย คลังสินค้า : กรรมการ บมจ. ชันไฮน์ คอร์เปอเรชั่น
2550 - 2551	: กรรมการ บจก. เจ อาร์ ดีล
2550 - 2551	: กรรมการ บจก. ไตสตาร์เซน
2547 – ปัจจุบัน	: กรรมการ บมจ. ไม้ตัด ลิสซิ่ง
2548 – ปัจจุบัน	: กรรมการ บมจ. ไม้ตัด แอสเซ็ท
2547 – ปัจจุบัน	: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
2536 – 2547	: ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ไม้ตัด แอสเซ็ท
2533 – 2536	: ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี สำนักงานไพโรซวอเตอร์เฮาส์

6. นายสมศักดิ์ ตักดีสุธาพร

ตำแหน่ง	: กรรมการ
อายุ (ปี)	: 55
คุณวุฒิทางการศึกษา	: มัธยมศึกษาตอนปลาย สายวิทย์ สีดบุตรบำรุง
การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	: อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 50/2006
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	: 0.84
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
ประสบการณ์ทำงาน	
2549 – ปัจจุบัน	: กรรมการ บจก. ทีโอพี เอลลิเมนต์ส จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	: กรรมการ บมจ. ไม้ตัด ลิสซิ่ง
2547 – ปัจจุบัน	: กรรมการ บมจ. ไม้ตัด แอสเซ็ท
2546 – ปัจจุบัน	: ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพย์สิน บมจ. ไม้ตัด แอสเซ็ท
2540 – 2545	: ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บมจ. ไม้ตัด แอสเซ็ท

7. พลตรีจิระเดช โมกขะสมิต

ตำแหน่ง	: กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ (ปี)	: 54
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 24
การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	: อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 16/2004
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
ประสบการณ์ทำงาน	
2551 – ปัจจุบัน	: กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไม้ตัด แอสเซ็ท
2551 – ปัจจุบัน	: กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง
2551 – ปัจจุบัน	: รองแม่ทัพภาคที่ 1 สังกัดกองทัพภาคที่ 1
2547 – ปัจจุบัน	: กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไม้ตัด ลิสซิ่ง
2547 – ปัจจุบัน	: ผู้บังคับการจังหวัดทหารบก กองทัพบก จังหวัดเพชรบุรี
2545 – 2546	: ผู้ทรงคุณวุฒิ
2542 – 2545	: นายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม

8. นายภูเบศร์ โทยประดิษฐ์

ตำแหน่ง	: กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
อายุ (ปี)	: 54
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	: อบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 45/2005
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
ประสบการณ์ทำงาน	
2549 – ปัจจุบัน	: กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไม้ตัด แอสเซ็ท
2526 – ปัจจุบัน	: นักธุรกิจ

9. นายพิสุจน์ สุขแสงทิพย์

ตำแหน่ง	: กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
อายุ (ปี)	: 41
คุณวุฒิทางการศึกษา	: ปริญญาโท การบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ : ปริญญาตรี การบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท(%)	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
ประสบการณ์ทำงาน	
2551 – ปัจจุบัน	: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท เซ็นทรัลรีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	: กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไม้ตัด แอสเซ็ท
2550 - ปัจจุบัน	: กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีเอ็นซี คอร์ปอเรชั่น
2549 – 2550	: ผู้อำนวยการบริษัท บมจ.การบินไทย
2545 – 2548	: รองผู้อำนวยการบก.ไพรซ์ วอเตอร์เฮ้าส์คูเปอร์ส เอฟเอเอส
2540 – 2544	: เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโส บมจ.สยามแม็คโคร

การระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการดังกล่าวล้วนเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน นอกจากบริษัทจะยึดแนวปฏิบัติ เช่นเดียวกับการทำรายการอื่นๆ ทั่วไป โดยจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงิน และเนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็น รายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ ดังนั้น รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยบริษัทจะคำนึงถึงความเหมาะสมในการทำรายการและเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาดเป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและนโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่าผู้บริหารหรือผู้มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ โดยการพิจารณาแต่ละรายการได้มีการคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก และได้มีการเปรียบเทียบราคาที่จะทำการซื้อขายทรัพย์สินตามราคาตลาดทั่วไปหรือราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาพิจารณารายการและให้ความเห็นต่อรายการระหว่างบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กัน และหากรายการระหว่างกันอื่นใดที่เข้าข่ายตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผย รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

ใน ปี 2550 และ ปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว สำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2550 และ 2551 ว่ารายการดังกล่าว เป็นรายการค้าตามปกติ โดยบริษัทได้คิดราคาซื้อ-ขายสินค้า และบริการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามราคาที่เทียบเท่ากับราคาที่คิด กับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขต่างๆ ตามปกติธุรกิจ ในกรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทจะว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระมืออาชีพ ในกรณีที่เป็น การประเมินราคาประเภทอสังหาริมทรัพย์จะเป็นผู้ประเมินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท. มาทำการประเมินราคาของ รายการระหว่างกัน เพื่อใช้เป็นแนวทางเปรียบเทียบก่อนที่จะให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทาน รายการระหว่างกันกับบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้งในช่วงระยะเวลาดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ในปี 2551 บริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์และรายละเอียดของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแบ่งตามลักษณะรายการได้ดังนี้

1.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท ไม้ด้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ลักษณะธุรกิจ	: ให้บริการเช่าซื้อรถยนต์
ความสัมพันธ์	: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน ผู้บริหาร: นายกมล เอี้ยวศิริกุล, นายธีรวัฒน์ เกียรติสมภพ กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล, นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุภาพ นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล, นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท ไม้ด้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 60 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2551
ลักษณะรายการ	: บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับกับบริษัท ไม้ด้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
มูลค่า (ล้านบาท)	: 350
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท ไม้ด้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุนมีความจำเป็นที่ต้องให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย เพื่อนำมาไปใช้เป็นเงินทุนในการขยายพอร์ตสินเชื่อ
<hr/>	
1.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์
ลักษณะธุรกิจ	: ไม่มี
ความสัมพันธ์	: กรรมการของ บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท
ลักษณะรายการ	: รายได้ดอกผลเช่าซื้อบริษัท ไม้ด้า ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) มาจากกรรมการของ บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท
มูลค่า (ล้านบาท)	: 0.01
ความจำเป็นและเหตุผล	: ดอกผลที่เกิดจากกรรมการเช่าซื้อรถยนต์จากบริษัทย่อย
<hr/>	
1.3 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: นางสุธาสิณี เสดะพันธุ์
ลักษณะธุรกิจ	: ไม่มี
ความสัมพันธ์	: กรรมการของ บจก. สมุย เพนนินซูลา จำกัด, บริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด, บริษัท ฮอท สปริง จำกัด
ลักษณะรายการ	: เงินกู้ยืมจากกรรมการของบริษัทย่อย
มูลค่า (ล้านบาท)	: 330.6
ความจำเป็นและเหตุผล	: บจก. ฮอท สปริง, บจก. สมุย เพนนินซูลา จำกัด, บจก. ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุน บริษัทย่อยมีรายการเงินให้กู้ยืมจากกรรมการต่างชำระ คือ นางสุธาสิณี เสดะพันธุ์ มียอดเงินค้างชำระให้กับ บจก. ฮอท สปริง จำนวน 74 ล้านบาท และ ค้างชำระเงินกู้ยืมจาก บจก. สมุย เพนนินซูลา จำนวน 256.6 ล้านบาท
<hr/>	
1.4 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท คอบร้า อินเทลลิเจนท์ จำกัด
ลักษณะธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ความสัมพันธ์	: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน

	<p>ผู้บริหาร: นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล, นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล, นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท คอบร้า อินเทลลิเจนท์ จำกัด ร้อยละ 99.99 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2551</p>
ลักษณะรายการ	: บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับกับ บริษัท คอบร้า อินเทลลิเจนท์ จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 282.0
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท คอบร้า อินเทลลิเจนท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุนมีความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุนในการดำเนินกิจการ เนื่องจาก บริษัท คอบร้า อินเทลลิเจนท์ จำกัด มีเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ
<hr/>	
1.5 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท ท็อป เอลลิमेंทิส จำกัด
ลักษณะธุรกิจ	: ธุรกิจโรงแรม
ความสัมพันธ์	: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน ผู้บริหาร: นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล, นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล, นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท ท็อป เอลลิमेंทิส จำกัด ร้อยละ 99.99 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2551
ลักษณะรายการ	: บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับกับ บริษัท ท็อป เอลลิमेंทิส จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 129
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท ท็อป เอลลิमेंทิส จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุนมีความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุนในการดำเนินกิจการ เนื่องจาก บริษัท ท็อป เอลลิमेंทิส จำกัด มีเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ
<hr/>	
1.6 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท ฮอท สปริง จำกัด
ลักษณะธุรกิจ	: ธุรกิจโรงแรม
ความสัมพันธ์	: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน ผู้บริหาร: นายกมล เอี้ยวศิริกุล กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท ฮอท สปริง จำกัด ร้อยละ 50 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2551
ลักษณะรายการ	: บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท มีเจ้าหนี้ค้ำหุ้นค้ำชำระแก่ บริษัท ฮอท สปริง จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 52.00
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท ฮอท สปริง จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุนและต้องจ่ายชำระค้ำหุ้นซึ่งยอดเจ้าหนี้ค้ำหุ้นที่ค้างชำระ
<hr/>	
1.7 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท เดอะ ไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด
ลักษณะธุรกิจ	: ธุรกิจสนามกอล์ฟ

ความสัมพันธ์	: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน ผู้บริหาร: นายกมล เอี้ยวศิริกุล กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล บมจ.ไม้เท้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท เดอะ ไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด ร้อยละ 92.07 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2551
ลักษณะรายการ	: บมจ.ไม้เท้า แอสเซ็ท มีเจ้าหนี้ค้ำประกันชำระแก่ บริษัท เดอะ ไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 45.9
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท เดอะ ไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บมจ. ไม้เท้า แอสเซ็ทเข้าไปลงทุนและต้องจ่ายชำระค้ำประกันซึ่งยอดเจ้าหนี้ค้ำประกันที่ค้างชำระ

1.8 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด
ลักษณะธุรกิจ	: ธุรกิจโรงแรม
ความสัมพันธ์	: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน ผู้บริหาร: นายกมล เอี้ยวศิริกุล กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล บมจ.ไม้เท้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท เดอะรีทรีท หัวหิน จำกัด ร้อยละ 42.50 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2551
ลักษณะรายการ	: บมจ.ไม้เท้า แอสเซ็ท มีเจ้าหนี้ค้ำประกันชำระแก่ บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 0.00
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด เป็นบริษัทร่วมที่บมจ. ไม้เท้า แอสเซ็ทเข้าไปลงทุนและต้องจ่ายชำระค้ำประกันซึ่งยอดเจ้าหนี้ค้ำประกันที่ค้างชำระทางบริษัทได้จ่ายชำระค้ำประกันแล้ว

1.9 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท วิภา คอนโดมิเนียม จำกัด
ลักษณะธุรกิจ	: ดำเนินการด้านอสังหาริมทรัพย์
ความสัมพันธ์	: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน ผู้บริหาร: นายกมล เอี้ยวศิริกุล กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล บมจ.ไม้เท้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท วิภา คอนโดมิเนียม จำกัด ร้อยละ 55.00 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2551
ลักษณะรายการ	: บมจ.ไม้เท้า แอสเซ็ท มีเจ้าหนี้ค้ำประกันชำระแก่ บริษัท วิภา คอนโดมิเนียม จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 2.6
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท วิภา คอนโดมิเนียม จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บมจ. ไม้เท้า แอสเซ็ทเข้าไปลงทุนและต้องจ่ายชำระค้ำประกันซึ่งยอดเจ้าหนี้ค้ำประกันที่ค้างชำระ

2.0 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด
ลักษณะธุรกิจ	: ดำเนินการด้านอสังหาริมทรัพย์
ความสัมพันธ์	: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน

	ผู้บริหาร: นายกมล เอี้ยวศิริกุล
	กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล
	บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด
	ร้อยละ 55.00 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2551
ลักษณะรายการ	: บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท มีเจ้าหนี้ค้ำหุ้นค้ำชำระแก่
	บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 8.4
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท แมกซ์ คอนโด เกษตร จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บมจ. ไม้ด้า
	แอสเซ็ทเข้าไปลงทุนและต้องจ่ายชำระค้ำหุ้นซึ่งยอดเจ้าหนี้ค้ำหุ้นที่ค้างชำระ

2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: นางสาวเพชรลดา ทาวิชัย
ลักษณะธุรกิจ	: ไม่มี
ความสัมพันธ์	: เป็นกรรมการของบริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรี่คลับ จำกัด
	บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรี่คลับ จำกัด
	ร้อยละ 92.07 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2551
ลักษณะรายการ	: ลูกหนี้ค้ำหุ้นกรรมการของบริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรี่คลับ จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 3.9
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรี่คลับ จำกัด
	เป็นบริษัทย่อยที่บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท
	เข้าไปลงทุน บริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้ค้ำหุ้นค้างชำระ คือ
	นางเพชรลดา ทาวิชัย ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์
	คันทรี่คลับ จำกัด

2.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรี่คลับ จำกัด
ลักษณะธุรกิจ	: ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ความสัมพันธ์	: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน
	ผู้บริหาร: นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล
	กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล,
	นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล,นางสาวเพชรลดา ทาวิชัย
	บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรี่คลับ จำกัด
	ร้อยละ 92.07 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2551
ลักษณะรายการ	: บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับกับ
	บริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรี่คลับ จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 19.9
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท เดอะ ไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรี่คลับ จำกัด
	เป็นบริษัทย่อยที่บมจ.ไม้ด้าแอสเซ็ทเข้าไปลงทุนมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุน
	ในการดำเนินงานกิจการ เนื่องจากบริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรี่คลับ จำกัด
	มีเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ

2.3 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท เทอเทิล พาที จำกัด
ลักษณะธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

<p>ความสัมพันธ์</p> <p>ลักษณะรายการ</p> <p>มูลค่า (ล้านบาท)</p> <p>ความจำเป็นและเหตุผล</p>	<p>: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน</p> <p>ผู้บริหาร: นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล</p> <p>กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล, นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล</p> <p>บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด ร้อยละ 99.99 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2551</p> <p>: บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับกับ บริษัท เทอเทิล พาติ จำกัด</p> <p>: 0.00</p> <p>: บริษัท เทอเทิล พาติ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ทเข้าไปลงทุน และต้องจ่ายชำระค่าหุ้นซึ่งยอดเจ้าหนี้ค่าหุ้นที่ค้างชำระ ทางบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นแล้วเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2551</p>
<hr/>	
<p>2.4 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง</p> <p>ลักษณะธุรกิจ</p> <p>ความสัมพันธ์</p> <p>ลักษณะรายการ</p> <p>มูลค่า (ล้านบาท)</p> <p>ความจำเป็นและเหตุผล</p>	<p>: นางสาวเสาวลักษณ์ นวกิจไพฑูริย์</p> <p>: ไม่มี</p> <p>: กรรมการของบจก. เทอเทิล พาติ</p> <p>: เงินกู้ยืมจากกรรมการของบริษัทย่อย</p> <p>: 13.1</p> <p>: บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุนในบริษัท เทอเทิล พาติ บริษัทย่อยมีรายการเงินให้กู้ยืมกรรมการค้างชำระกับ บจก. เทอเทิล พาติ จำนวน 13.1 และบมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท จำนวน 17.5 ล้านบาท</p>
<hr/>	
<p>2.5 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง</p> <p>ลักษณะธุรกิจ</p> <p>ความสัมพันธ์</p> <p>ลักษณะรายการ</p> <p>มูลค่า (ล้านบาท)</p> <p>ความจำเป็นและเหตุผล</p>	<p>: นางสาวเพชรลดา ทาวิชัย</p> <p>: ไม่มี</p> <p>: เป็นกรรมการของบริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด</p> <p>: เงินกู้ยืมกรรมการของบริษัทย่อย</p> <p>: 1.00</p> <p>: นางสาวเพชรลดา ทาวิชัย ได้กู้ยืมเงินระยะสั้น จากบมจ.ไม้ด้า ลิสซึ่ง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท</p>
<hr/>	
<p>2.6 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง</p> <p>ลักษณะธุรกิจ</p> <p>ความสัมพันธ์</p> <p>ลักษณะรายการ</p> <p>มูลค่า (ล้านบาท)</p> <p>ความจำเป็นและเหตุผล</p>	<p>: นายอัครเทพ โกโลวารา</p> <p>: ไม่มี</p> <p>: เป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง</p> <p>: เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง</p> <p>: 10.6</p> <p>: นายอัครเทพ โกโลวาราได้กู้ยืมเงินระยะสั้น จากบมจ. ไม้ด้า ลิสซึ่ง ซึ่งเป็นบริษัทที่มีกรรมการเกี่ยวข้องกัน (ปัจจุบัน ณ พ.ย.50 บริษัท ไอ เอ็ม ซี ซี คอร์ป จำกัด มิได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอีกต่อไป)</p>

ในปี 2550 บริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ ซึ่งสามารถสรุปความสัมพันธ์และรายละเอียดของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแบ่งตามลักษณะรายการได้ดังนี้

1.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะธุรกิจ ความสัมพันธ์	: บริษัท ไม้ตัด ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) : ให้บริการเช่าซื้อรถยนต์ : ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน : ผู้บริหาร: นายกมล เอี้ยวศิริกุล, : กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล, นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล, : นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล, นส.รุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ ไพฑูรย์, : นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล, นายสมศักดิ์ ศักดิ์สุธาพร : บมจ.ไม้ตัด แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท ไม้ตัด ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) : ร้อยละ 60.45 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2550
ลักษณะรายการ มูลค่า (ล้านบาท) ความจำเป็นและเหตุผล	: บมจ.ไม้ตัด แอสเซ็ท มีการขายรถยนต์แก่ ให้ บมจ.ไม้ตัด ลิสซิ่ง : 2.2 ลูกหนี้ค้างค่าง ณ 31 ธ.ค.2550 เท่ากับ 0.2 : บริษัท ไม้ตัด ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยของบมจ. ไม้ตัด แอสเซ็ท : และบมจ.ไม้ตัด แอสเซ็ท มีรถยนต์ที่ต้องขายเนื่องจากกรรมการลาออก : และทางบมจ.ไม้ตัด ลิสซิ่ง ต้องการซื้อรถประจำตำแหน่งให้แก่กรรมการ
<hr/>	
1.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะธุรกิจ ความสัมพันธ์	: บริษัท ไม้ตัด ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) : ให้บริการเช่าซื้อรถยนต์ : ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน : ผู้บริหาร: นายกมล เอี้ยวศิริกุล, นายชเนศ ดิลกศักยวิฑูร : กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล, นายชเนศ ดิลกศักยวิฑูร : นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล, นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล : บมจ.ไม้ตัด แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท ไม้ตัด ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) : ร้อยละ 60.45 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2550
ลักษณะรายการ มูลค่า (ล้านบาท) ความจำเป็นและเหตุผล	: บมจ.ไม้ตัด แอสเซ็ท มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับกับ : บริษัท ไม้ตัด ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) : 352.10 : บริษัท ไม้ตัด ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)เป็นบริษัทย่อยที่บมจ. ไม้ตัด แอสเซ็ทเข้าไป : ลงทุนมีความจำเป็นที่ต้องให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย เพื่อนำมาไปใช้เป็นเงินทุนในการขยาย : พอร์ตสินเชื่อ
<hr/>	
1.3 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะธุรกิจ ความสัมพันธ์	: บริษัท ไอ เอ็ม ซี ซี คอร์ป จำกัด : นำเข้ารถยนต์จากต่างประเทศ : ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน : ผู้บริหาร: นายกมล เอี้ยวศิริกุล : กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล : บมจ.ไม้ตัด แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท ไม้ตัด ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) : ร้อยละ 60.45 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2550

ลักษณะรายการ	: ชื่อสินค้าสำหรับให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ
มูลค่า (ล้านบาท)	: 90.0
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท ไม้เท้า ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อยที่บมจ. ไม้เท้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุน ซึ่งบริษัทย่อยมีการซื้อสินค้าสำหรับให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ จากบริษัท ไอ เอ็ม ซี ซี คอร์ป จำกัด ปัจจุบัน ตั้งแต่ พ.ย.2550 บริษัท ไอ เอ็ม ซี ซี คอร์ป จำกัด มิได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องแล้ว
1.4 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์
ลักษณะธุรกิจ	: ไม่มี
ความสัมพันธ์	: กรรมการของบมจ. ไม้เท้า แอสเซ็ท
ลักษณะรายการ	: รายได้ดอกผลเช่าซื้อบริษัท ไม้เท้า ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) มาจากกรรมการของ บมจ. ไม้เท้า แอสเซ็ท
มูลค่า (ล้านบาท)	: 0.04
ความจำเป็นและเหตุผล	: ดอกผลที่เกิดจากกรรมการเช่าซื้อรถยนต์จากบริษัทย่อย
1.5 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์
ลักษณะธุรกิจ	: ไม่มี
ความสัมพันธ์	: กรรมการของบมจ. ไม้เท้า แอสเซ็ท
ลักษณะรายการ	: กรรมการของบมจ. ไม้เท้า แอสเซ็ท เป็นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิของบริษัท ไม้เท้า ลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
มูลค่า (ล้านบาท)	: 0.5
ความจำเป็นและเหตุผล	: กรรมการเช่าซื้อรถยนต์จากบริษัทย่อย และคิดอัตราดอกเบี้ยเท่ากับกับอัตรา ที่คิดกับลูกค้าอื่น
1.6 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: นางสุธาสินี เสดตะพันธ์ุ
ลักษณะธุรกิจ	: ไม่มี
ความสัมพันธ์	: กรรมการของบจก. สมุย เพนนินซูลา จำกัด, บริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด, บริษัท ฮอท สปริง จำกัด
ลักษณะรายการ	: เงินกู้ยืมจากกรรมการของบริษัทย่อย
มูลค่า (ล้านบาท)	: 330.6
ความจำเป็นและเหตุผล	: บจก. ฮอท สปริง , บจก. สมุย เพนนินซูลา จำกัด, บจก. ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บมจ. ไม้เท้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุน บริษัทย่อยมีรายการเงินให้กู้ยืมจากกรรมการค้างชำระ คือ นางสุธาสินี เสดตะพันธ์ุ มียอดเงินค่างชำระค้างให้กับ บจก. ฮอท สปริง จำนวน 74 ล้านบาท และ ค้างชำระเงินกู้ยืมจาก บจก สมุย เพนนินซูลา จำนวน 256.6 ล้านบาท
1.7 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท คอบร้า อินเทลลิเจนท์ จำกัด
ลักษณะธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ความสัมพันธ์	: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน

	<p>ผู้บริหาร: นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล, นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล, นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท คอบร้า อินเทลลิเจนท์ จำกัด ร้อยละ 99.99 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2550</p>
ลักษณะรายการ	: บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับกับบริษัท คอบร้า อินเทลลิเจนท์ จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 188.0
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท คอบร้า อินเทลลิเจนท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ทเข้าไปลงทุนมีความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุนในการดำเนินกิจการ เนื่องจากบริษัท คอบร้า อินเทลลิเจนท์ จำกัด มีเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ
<hr/>	
1.8 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท ท็อป เอลลิमेंทิส จำกัด
ลักษณะธุรกิจ	: ธุรกิจโรงแรม
ความสัมพันธ์	: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน ผู้บริหาร: นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล, นายเอกชัย เอี้ยวศิริกุล กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล, นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท ท็อป เอลลิमेंทิส จำกัด ร้อยละ 99.99 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2550
ลักษณะรายการ	: บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับกับบริษัท ท็อป เอลลิमेंทิส จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 81.8
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท ท็อป เอลลิमेंทิส จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ทเข้าไปลงทุนมีความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุนในการดำเนินกิจการ เนื่องจากบริษัท ท็อป เอลลิमेंทิส จำกัด มีเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ
<hr/>	
1.9 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท ฮอท สปริง จำกัด
ลักษณะธุรกิจ	: ธุรกิจโรงแรม
ความสัมพันธ์	: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน ผู้บริหาร: นายกมล เอี้ยวศิริกุล กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท ฮอท สปริง จำกัด ร้อยละ 50 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2550
ลักษณะรายการ	: บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท มีเจ้าหนี้ค้ำหุ้นค้ำชำระแก่บริษัท ฮอท สปริง จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 52.00
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท ฮอท สปริง จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ทเข้าไปลงทุนและต้องจ่ายชำระค้ำหุ้นซึ่งยอดเจ้าหนี้ค้ำหุ้นที่ค้างชำระ
2.0 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท ภูเก็ตเพนนินซูลา จำกัด
ลักษณะธุรกิจ	: ธุรกิจโรงแรม
ความสัมพันธ์	: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน

	<p>ผู้บริหาร: นายกมล เอี้ยวศิริกุล กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท ภูเก็ตเพนนินซูลา จำกัด ร้อยละ 30 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2550</p>
ลักษณะรายการ	: บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท มีเจ้าหนี้ค้ำหุ้นค้ำชำระแก่ บริษัท ภูเก็ตเพนนินซูลา จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 00.0
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท ภูเก็ตเพนนินซูลา จำกัด เป็นบริษัทร่วมที่บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุนและต้องจ่ายชำระค้ำหุ้นซึ่งยอดเจ้าหนี้ค้ำหุ้นที่ค้ำชำระ ทางบริษัทได้จ่ายชำระค้ำหุ้นแล้วเมื่อเดือน มกราคม 2550
<hr/>	
2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด
ลักษณะธุรกิจ	: ธุรกิจโรงแรม
ความสัมพันธ์	: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน ผู้บริหาร: นายกมล เอี้ยวศิริกุล กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท เดอะรีทรีท หัวหิน จำกัด ร้อยละ 30 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2550
ลักษณะรายการ	: บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท มีเจ้าหนี้ค้ำหุ้นค้ำชำระแก่ บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 0.00
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท เดอะ รีทรีท หัวหิน จำกัด เป็นบริษัทร่วมที่บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุนและต้องจ่ายชำระค้ำหุ้นซึ่งยอดเจ้าหนี้ค้ำหุ้นที่ค้ำชำระ ทางบริษัทได้จ่ายชำระค้ำหุ้นแล้ว
<hr/>	
2.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: นางสาวเพชรลดา ทาวิชัย
ลักษณะธุรกิจ	: ไม่มี
ความสัมพันธ์	: เป็นกรรมการของบริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด ร้อยละ 60 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2550
ลักษณะรายการ	: ลูกหนี้ค้ำหุ้นกรรมการของบริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 37.5
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บมจ. ไม้ด้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุน บริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้ค้ำหุ้นค้ำชำระ คือ นางสาวเพชรลดา ทาวิชัย ซึ่งเป็นกรรมการของบริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด
<hr/>	
2.3 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด
ลักษณะธุรกิจ	: ธุรกิจสนามกอล์ฟและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ความสัมพันธ์	: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน ผู้บริหาร: นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล, นายสรศักดิ์ เอี้ยวศิริกุล,นางสาวเพชรลดา ทาวิชัย บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด ร้อยละ 60.0 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2550
ลักษณะรายการ	: บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับกับ บริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 8.6
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท เดอะ ไลอ้อน ฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บมจ.ไม้ด้าแอสเซ็ทเข้าไปลงทุนมีความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุน ในการดำเนินกิจการ เนื่องจากบริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด มีเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ

2.4 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: บริษัท เทอเทิล พาติ จำกัด
ลักษณะธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ความสัมพันธ์	: ผู้บริหาร/กรรมการร่วมกัน ผู้บริหาร: นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล กรรมการ : นายกมล เอี้ยวศิริกุล,นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท ถือหุ้นในบริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด ร้อยละ 60.0 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2550
ลักษณะรายการ	: บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับกับ บริษัท เทอเทิล พาติ จำกัด
มูลค่า (ล้านบาท)	: 11.5
ความจำเป็นและเหตุผล	: บริษัท เทอเทิล พาติ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ทเข้าไปลงทุน มีความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุนในการดำเนินกิจการ เนื่องจาก บริษัท เทอเทิล พาติ จำกัด มีเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ

2.5 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: นางสาวเสาวลักษณ์ นวกิจไพฑูรย์
ลักษณะธุรกิจ	: ไม่มี
ความสัมพันธ์	: กรรมการของบจก. เทอเทิล พาติ
ลักษณะรายการ	: เงินกู้ยืมจากกรรมการของบริษัทย่อย
มูลค่า (ล้านบาท)	: 12.0
ความจำเป็นและเหตุผล	: บมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท เข้าไปลงทุนในบริษัท เทอเทิล พาติ บริษัทย่อยมีรายการเงินให้กู้ยืมกรรมการค้างชำระกับ บจก. เทอเทิล พาติ จำนวน 12.0 และบมจ.ไม้ด้า แอสเซ็ท จำนวน 21.2 ล้านบาท

2.6 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: นางสาวเพชรลดา ทาวิชัย
ลักษณะธุรกิจ	: ไม่มี
ความสัมพันธ์	: เป็นกรรมการของบริษัท เดอะ ไลอ้อนฮิลล์ กอล์ฟ แอนด์ คันทรีคลับ จำกัด
ลักษณะรายการ	: เงินกู้ยืมกรรมการของบริษัทย่อย

มูลค่า (ล้านบาท)	: 6.00
ความจำเป็นและเหตุผล	: นางสาวเพชรลดา ทาวิชัย ได้กู้ยืมเงินระยะสั้น จากบมจ.ไม้เท้า ลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบมจ. ไม้เท้า แอสเซ็ท
2.7 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	: นายอัครเทพ โกโลวาร
ลักษณะธุรกิจ	: ไม่มี
ความสัมพันธ์	: เป็นกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง
ลักษณะรายการ	: เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง
มูลค่า (ล้านบาท)	: 15.2
ความจำเป็นและเหตุผล	: นายอัครเทพ โกโลวารได้กู้ยืมเงินระยะสั้น จากบมจ. ไม้เท้า ลิสซิ่ง ซึ่งเป็นบริษัทที่มีกรรมการเกี่ยวข้องกัน (ปัจจุบัน ณ พ.ย.50 บริษัท ไอ เอ็ม ซี ซี คอร์ป จำกัด มิได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอีกต่อไป)

ข้อมูลทั่วไป

รายละเอียดบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไมต้า แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	267 ถนนจรัญสนิทวงศ์ แขวงบางอ้อ เขตบางพลัด กรุงเทพฯ 10700
โทรศัพท์	:	0-2885-5460-5, 0-2885-4152
โทรสาร	:	0-2879-7904
Home Page	:	www.midaassets.com
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	การขายเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน (Electrical Home Appliance) และ รถจักรยานยนต์ (Motorcycle) พร้อมบริการก่อนและหลังการขายถึงที่พักอาศัย
จัดตั้งบริษัท	:	12 กันยายน 2534
จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	:	6 กรกฎาคม 2547
จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชน	:	4 มีนาคม 2546
เลขทะเบียนบริษัท	:	40854600005
ทุนจดทะเบียน	:	1,895 ล้านบาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	1,029 ล้านบาท
จำนวนสาขา (ณ 31 ธ.ค.51)	:	82 สาขา

ข้อมูลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
สถานที่ตั้ง	:	เลขที่ 2/7 หมู่ 4 อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน (โครงการนอร์ปาร์ค) ชั้น 2 ถนน วิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 0-2596-9000 Website: www.tsd.co.th
ผู้สอบบัญชี	:	นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จิ้น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4563 สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

Contents

	Page
Financial Highlight	111
Message to Shareholders	112
Report from Audit Committee	113
Business Nature	114 – 120
Market Outlook and Competition	121 – 133
Risk Factors	134 – 136
Analysis of Financial Status and Operating Results	137 – 142
Company's Business Plan	143 – 144
Report of the Independent Certified Public Accountants	145 – 147
Financial Statements and Notes to the Financial Statements	148 - 202
Shareholders and Management	203 – 204
Organization Chart	205 – 212
Internal Control	213
Corporate Governance	214 – 217
Management Profile	218 - 223
Related Party Transactions	224 - 239
General Information	240

FINANCIAL HIGHLIGHT

(unit : million baht)

	2008	2007	2006
Financial Statement Highlight			
Hire purchase contract	1,153.28	1,756.24	2,869.71
Total Revenue	1,191.72	1,480.21	2,379.90
Gross Profit	826.63	1,129.45	1,642.47
Net Profit	18.07	70.16	306.43
Total Assets	3,924.72	4,321.97	4,664.31
Total Liabilities	684.99	1,100.31	1,448.96
Total Shareholders's Equity	3,239.73	3,221.66	3,215.35
Share Capital : Registered	1,895.00	1,895.00	1,895.00
: Paid up	1,034.76	1,029.00	1,029.00
Financial Ratios			
Net Profit Margin (%)	1.52	4.74	12.88
Return on Equity (%)	0.56	2.21	10.01
Return on Total Assets (%)	0.44	1.57	6.52
Average Inventory Turnover (days)	76.42	116.61	64.43
Average Accounts Payable Period (days)	17.49	35.23	29.16
Debt to Equity (Times)	0.21	0.35	0.45
Per Share Data			
Earning Per Share	0.02	0.07	0.30
Dividend per share	-	-	-
Par Value	1.00	1.00	1.00

Message to Shareholders

During the year 2008, Thailand was affected from the financial crisis of several large financial institutions of the World, which began in the United States, Europe, and expanded to other countries around the World and resulted to global economic slowdown. Also, the political problem with in the country made investment reduction in both of government and private sector through entrepreneurs and consumers with no confidence.

From both external and internal factors that occurred, they impacted badly to the Company's business including Leasing and Real Estate unavoidably according to decrease of consumers' purchasing power. Thus, the Company has to lifted up the product quality and services, has cautious and careful marketing plan, analyze each transaction and customers' credit, and has effective internal control systems, which the Company can future survive in this economic crisis.

The Company has genuinely appreciated the cooperation and thank for all shareholders, customers, Board of Directors, employees, and including financial institutions that have been given good supports to the Company's operations. With the efforts and collaborations of all sides, the Company holds the belief of moving forward to achieve and make profits to all shareholders.



Mr. Kamol leosivikul

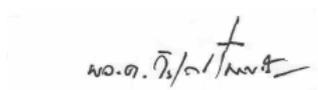
President

Report from Audit Committee

Audit Committee consists of 3 independent directors, whom each possessed all the required qualifications according to the Notification of the Stock Exchange of Thailand. Audit Committee performs the duties and responsibilities compliance with the Best Practice Guidelines for Audit Committee of the Stock Exchange of Thailand and report directly to Board of Directors.

In the fiscal year 2008, Audit Committee held 5 meetings. The issues concern with the adequacy and sufficiency of internal control systems and transparency of related party transactions. Furthermore, Audit Committee has audited the financial statement and assigned the internal auditors to audit the Company's financial report according to accounting standards of the Institution of Certified Accountants and Auditor of Thailand and in compliance to general accounting standard and practices.

Audit Committee inferred that the Company arranged the adequacy and sufficiency of internal control system. In addition, the Company's financial statements were presented correctly and completely disclose in accordance with the generally accepted accounting principles and Audit Committee has reported the Board of Director.



(Major General Jiradej Mokkhasamit)

Chairman of Audit Committee

Business Nature

Company Background

Mida Assets Public Company Limited was established on September 12, 1991 by Mr. Kamol leosivikul and Mr. Thanee Diloksakayavitoon under the name " Nakornpatom Mida 1991 Company Limited "with the initial registered capital 3 million baht . Head office was located in town of Nakornpatom province as the electrical trading Company at the beginning of business. In 1997 the management viewed on the growth trend of electrical hire purchase market so they began to operate electrical hire purchase business by providing pre and after sale as " full services delivered at home " covered from product demonstration and trial use service, credit checking and preapprove within 1 day service, products delivered service, products warranty throughout the installment period, installment collections service, provided product replacement during repaired and the other after sale services. The major hire purchase products are many leading brand name of electrical home appliances sold especially more in audio visual as television and stereo. The Company target on customers of middle-low income people living outside municipal area in up country. The Company offered additional gives service customers by gives service hire purchase of motorcycles. As of December 31, 2008, the Company has income in services of electrical home appliances and motorcycles presently contribute 81.17% and 18.83% consequently.

In 2003 the Company had increased registered capital from 400 million baht to 520 million baht and listed in the Stock Exchange of Thailand with 100 million shares initial public offering at par 1 baht and offered at the value of 10 Baht per share, used this funds to pay back loan amount 800 million baht. As of December 31, 2007, the Company has totally 1,895 million baht of registered capital which issued and paid up capital at amounting to 1,034 million baht. The Company has totally 109 branches covered 66 provinces in Thailand

In 2004, the Company acquired shares of Mida Leasing Public Company Limited which operates the business of leasing services for personal cars and pick up trucks. As of December 31, 2008, the Company held totalling shares of 2,400,000,000 shares at value of 360,000,000 baht or 60 % of Mida Leasing Pcl's registered share capital.

Business Overview

The Company's business is hire purchase on many leading brand name of electrical home appliances and motorcycles with full services delivered at home. The best selling items were audio visual and it contributed about 81.17% and 76.47% in year 2008 and year 2007 consequently. The Company has business alliances with many suppliers such as, Sony, Panasonic, Distar, Sharp, Hitachi, National

and Soken for electrical home appliances and Honda, Yamaha for motorcycle. The Company has provided full services delivered at home including product demonstrations, installment collections, products repaired and products warranty throughout the installment period. The range of installment period is in between 6-60 months depend on the financial status and capabilities of each customer. Our target customers are middle-low end income people living outside the municipal area.

As at December 31, 2008, the Company had one head office, one warehouse, and 82 branch offices that ran the hire purchase financing business in 49 provinces nationwide, a decrease by 27 offices from year 2007. The medium to low level customers residing outside municipality areas in the provinces were the target of the hire purchase loan business.

Significant events regarding the investments in subsidiaries during year 2008 and year 2007 are as follows:

Year 2008

- 1) During quarter 2/2008, the Company has increased its investment in Turtle Party Co., Ltd. by acquiring shares from existing shareholder for 2,499,999 shares. After the purchase, the Company's share holding in the subsidiary increases from 86% to 99.99%.
- 2) On 30 June 2008, the warrants holders, whose are the Company's directors and employees have exercised the remaining 3 million warrants to purchase the 30 million common shares at par value Baht 0.10 each total amount of Baht 3 million as mentioned in note 9. The Company has recorded the receipt as "Share subscription" and presented under shareholder's equity in the balance sheet.
- 3) During quarter 3/2008, the Company has increased its investment in The Lion Hills Golf and Country Club Co., Ltd. by acquiring shares from existing shareholder for 4,875,240 shares. After the purchase, the Company's share holding in the subsidiary increases from 60% to 92.07%
- 4) During quarter 4/2008, the Company invested in Vipha Condominium Co., Ltd. by acquiring 659,998 ordinary shares at Baht 10 per share, thus the investment totaling Baht 6,599,980 which constituted 55% of total ordinary shares.
- 5) During quarter 4/2008, the Company invested in Max Condo Kaset Co., Ltd. by acquiring 2,089,998 ordinary shares at Baht 10 per share, thus the investment totaling Baht 20,899,980 which constituted 55% of total ordinary shares.

Year 2007

- 1) Hot Spring Company Limited called up an additional Baht 75 million from the Company. As at 31 December 2007, the outstanding balance of share subscription is Baht 52 million.

- 2) On 30 June, 2007 the holders of the warrants (directors and employees of Mida Leasing Public Company Limited) exercised 3,000,000 warrants (2006: 3,000,000 warrants) to purchase 3,000,000 ordinary shares (2006: 3,000,000 warrants) at an exercise price of Baht 1 each, a total of Baht 3.0 million. As a result, the Company's holding in the subsidiary Company changed from 60.91 percent to 60.45 percent (2006: changed from 61.38 percent to 60.91 percent) of the paid-up share capital of the subsidiary Company. The effect of this change was to reduce the value of the Company's interest in the equity of the subsidiary by a total of Baht 1.4 million (2006: Baht 1.3 million) and the amount of this decrease was presented as a deduction from "Surplus on change in shareholding in subsidiary Company" in shareholders' equity.

As at 31 December 2007, 3,000,000 of the warrants of the subsidiary Company allocated to its directors and employees remain outstanding (2006: 6,000,000 warrants). These warrants are exercisable at a price of Baht 1 per share in a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share and the remaining warrants may be exercised after 2007.

- 3) During the year, the Company invested in 15.0 million ordinary shares of Turtle Party Co., Ltd., at a price of Baht 10 per share, or a total of Baht 150.5 million. This represents 86 percent of the paid up capital of that Company.
- 4) During the year, the Company invested in 9.1 million ordinary shares of the Lion Hills Golf and Country Club Co., Ltd., at a price of Baht 10 per share, or a total of Baht 91.2 million. This comprises 60 percent of that Company's share capital that Company has called up 75 percent of share capital and the Company has already paid in full.
- 5) On 11 October 2007, a meeting of the Board of Directors of the Company approved the Company's disposal of investments in Samui Peninsula Company Limited and three other companies (Hot Spring Company Limited (a subsidiary), Phuket Peninsula Company Limited (an associated Company) and The Retreat Hua Hin Company Limited (an associated Company), which were co-investments with a director of a subsidiary Company.

As at 30 October 2007, a meeting of the Board of Directors of the Company passed a resolution to enter into negotiations with the said director, relating to the sale or purchase of all or part of the investment, in accordance with the terms and conditions stipulated in the co-investment agreement. A consensus has yet to be reached as a result of the negotiations.

However, on 11 October 2007, the Meeting of the shareholders of The Retreat Hua Hin Company Limited notified the shareholders about the Company's shareholding restructuring, whereby the said director had entered into an agreement to sell all of her ordinary shares in the Company to another Company director. As regards the Company, the Company's management intends to maintain its investment in this Company.

As at 31 December 2007, the net book value of the investments in the three companies (Samui Peninsula Company Limited, Hot Spring Company Limited and Phuket Peninsula Company Limited) was Baht 650 million.

Significant events regarding the investments in associates during 2008 and 2007 are as follows:

Year 2008

- 1) During quarter 2/2008, the Company has increased its investment in The Retreat Huahin Co., Ltd. by acquiring shares from existing shareholders for 248,750 shares, thus the Company's share holding in the subsidiary has increased from 30% to 42.5%. As the share increase was made close to the end of the 2nd quarter, the record of the loss on investment in the associated company by the equity method is calculated at 30% for quarter 1-2 /2008 for the amount of Baht 2.89 million and 42.50% for the quarter 3-4/2008 for the amount of Baht 4.1 million from investment in The Reatreat Hua Hin Public Co., Ltd. using the management financial statements of such company
- 2) The Company has traded securities and exercised warrant (DE-W1) of DE Capital Public Company Limited, a subsidiary company, which bring in gain from the above transactions in the amount of Baht 15.03 million and Baht 20.83 million respectively. Therefore, the Company disregards DE Capital as the subsidiary. However, the Company still regards DE Capital as an associate company because there are common directors of both companies.

Later in March 2008, the Company has traded DE securities and the warrants for the commercial purpose
- 3) The Company has invested in share capitals of J.R. Deal Company Limited for 189,400 shares at the average price per share of Baht 105.59 amounting to Baht 19.99 million or 5.58 percent of the paid-up shares. Nevertheless, the Company regards J.R. Deal Company Limited as an associate company because there are common directors of both companies. In quarter 4/2008, the directors of the Company resigned from the directorship of the associated company thus reclassified the investment to investment for general purpose.
- 4) The company has acquired 56,000,000 ordinary shares of General Engineering Public Company Limited at an average price of Baht 0.67 amounting totally Baht 37.52 million or 10.84% of the paid up shares of the company. However, the Company considered General Engineering Public Company to be an associated company as it has joint directors with the Company. The Company realized gain from investment of Baht 24.96 million. However, at 31 December 2008, the Company has provided allowance for impairment of investment by using fair value in the consolidated financial statements and separate financial statements amounting Baht 35.87 million and Baht 15.12 million respectively.

Year 2007

- 1) During the year, the Company invested in 106.1 million ordinary shares of DE Capital Public Company Limited, at average price of Baht 0.87 per share, or a total of Baht 92.2 million. This represents 20.1 percent of the paid up capital of that Company. However, as at March 17, 2008, the Company already sold out all above shares.
- 2) The Company's interests in the equity of The Retreat Hua Hin Company Limited as of 31 December 2007, and in the equity of Phuket Peninsula Co., Ltd. and The Retreat Hua Hin Company Limited as of 31 December 2006, were determined based on financial statements which have been audited by the auditors of those companies.

The Company has yet to receive the financial statements for the year 2007 of Phuket Peninsula Co., Ltd. The Company's interest in the equity of Phuket Peninsula Co., Ltd. was therefore determined based on its financial statements for the nine-month period ended 30 September 2007, which were prepared by its management.

Revenues Structure

The Company's revenue divide of 10 sources as follows:

	Consolidated financial statements						Separate financial statements					
	Y2008		Y2007		Y2006		Y2008		Y2007		Y2006	
	TMB	%	TMB	%	TMB	%	TMB	%	Adjusted		TMB	%
1. Sale Revenues												
Hire Purchase	431	21.65	949	34.97	1,951	48.60	431	29.12	950	40.55	1,951	48.60
Sale from Property sales	33	1.66	10	0.37	-	-	29	1.96	-	-	-	-
Sale from golf court	28	1.60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sale from hotel operations	16	0.92	75	3.76	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Sale Revenues	634.00	36.31	539.00	27.07	959.00	35.34	512.00	42.95	460.00	31.08	950	40.55
2. Hire Purchase Interest	788	45.13	1,138	57.16	1,594	58.73	453	38	764	51.63	1,238	52.84
3. Rental income	28	1.60	35	1.76	15	0.55	16	1.34	31	2.09	15	0.64
4. Interest income	29	1.66	38	1.91	16	0.59	59	4.95	61	4.12	47	2.01
5. Gain on sales of Investment in associated company	55	3.15	-	-	-	-	31	2.60	-	-	-	-
6. Gain on purchase of Investment in associated company	25	1.43	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Gain on sales of trading securities	18	1.03	-	-	-	-	18	1.51	-	-	-	-
8. Gain on disposal of equipment	22	1.26	50	2.51	39	1.44	22	1.85	50	3.38	38	1.62
9. Other income	147	8.43	191	9.59	91	3.35	81	6.80	111	7.50	55	2.34
10. Dividend received from investment in subsidiary	-	-	-	-	-	-	-	-	3	0.20	-	-
Total Revenues	1,746.00	100.00	1,991.00	100.00	2,714.00	100.00	1,192.00	100.00	1,480.00	100.00	2,343.00	100.00

Remarks :

- Total revenue : In part of hire purchase revenue, the figures are net from unearned interest and value added tax.
- Hire purchase revenue : sale on hire purchase contract and the belonging rights will be transfer to buyers when already pay all installments.
- Sale on cash : sale revenue of reverted products from default customers
- Sale on credit term : sale on term to general customers and the belonging right will transfer immediately to the buyers

Revenues from sales composed of 3 sources, that are sale on hire purchase during the year, sale on cash revenue mainly from selling the reverted products from default customers and sale on term to general customers. For the hire purchase interest will be recognized promptly to the installment paid by more portion at the first period of installment and lessen in later installments. The other revenues come from sale on premium, bad debt recovery , service fees and interest income etc.

Market Outlook and Competition

3.2.1 Character and target of Customers

The Company's target customer group is small group living outside the municipal areas of the provinces around the country. They have secured occupations from the medium to low levels such as, factory workers, general workers, farmers, company employees, government employees, etc. whose revenues per household are average of 5,000-50,000 baht per month. Most customers do not have financial documents for reference in requesting for the financial service, for example, salary slips and salary guarantee letters, but they have purchasing power and ability of installment payments, and on time payment. These customers do not get enough financial services from other companies such as, hire purchase, personal loans, credit cards, and so on. To sell hire purchase of products for target customers, the Company will consider their characteristics, and approaching to customers which are important thing. The Company focuses on the continuity of customers' base which they have primary qualifications as follows:

- ❖ Revenue per household at least 5,000 per month
- ❖ Owner of living place and can be checked
- ❖ Secured occupation, working age, good working history
- ❖ Good payment history and reliability
- ❖ Good financial and hire purchase history
- ❖ Clear objective of hire purchase products
- ❖ Reliable guarantor

For sales of hire purchase products, the Company will receive payment after giving the products to customers. Thus, the Company considers the customer information in detail and carefully checking of their credit and ability of installment payment. To check customer history, financial status, and other information from reliable sources, the Company's staff or checkers have experience in customer credit checking and understand the policy. These checkers used to work from salesman and/or payment collection and gain training for increased skills and continually development.

Most customer target for subsidiary is small group who want financial for cars leasing. The Company focuses on customers who have fixed incomes, business owners, and farmers living in Bangkok and other provinces. In 2008, the ratio of revenue in Bangkok and its surrounding provinces to other provinces was 15.52% to 84.48%.

3.2.2 Marketing

Following were the marketing principles that boosted the Company's continuous sale growth

1. *Product Diversity*

The Company sold various products of many brands. Products presented to the customers were selected upon the basis of their various factors such as modernity, fame, popularity, technological development, quality and prices, etc. In addition, the Company increased the types and brands of the products. The addition of more product types, such as mobile phones, helped lift up the overall loan extensions.

2. *Branch Distribution Nationwide*

As at December 31, 2008, the Company held 82 branches in 49 provinces. Each branch sold the products by offering the hire purchase financing and services in the target area of 100 kilometers from its location. Offering the products outside its territory was possible on account of the fact that such a sale zone limitation aimed towards the managerial and expense benefits only, such as installment collection management and oil bill control. The Company had the policy of continuously setting up more branches to reach the target customers in each area more thoroughly.

3. *Customer Confidence Creation*

The Company treated their customers honestly and fairly. So far, the Company could shore up the customers' confidence continuously by supplying diversified yet standardized products, offering efficient pre and post sale services, adhering to promises pledged with customers, being punctuality, and working quickly and friendly etc. The Company's financial security was important because of the requirement to hold sufficient product inventory for sale and enough number of employees working out of the offices for sale and service operations.

4. *Longer Installment Period*

The Company offered the 6 - 60 month installment plans depending on the purchasers' financial statuses. Compared to other companies that offered only 12 month installment plans, the Company's longer installment period offering could decrease the purchasers' installment amounts to suit their financial statuses. It also decrease the defaults of debt payments and overdue installment payments.

5. *More Comprehensive and To-the-Target Services*

The Company focused on the knock-door-typed sale with hire purchase financing and pre and post sale services. This was based on the concept of "the customers' hire purchases of products with repair and other services at home."

6. Product Guarantees throughout Installment Period

The Company offered product guarantee throughout the installment period and repair services free of charge in case of the damage caused by the product defect (as per the guarantee offered by the manufacturer and dealer). In case of damage caused by user, that user was required to pay the spare parts expense only. In case that the one repairing technician stationed at the branch could not amend the product, it would be sent to the repair center of the Company or forwarded to the manufacturer / dealer. Presently, the Company is the authorized services dealer of National and Panasonic with two services centers in Bangkok and Nakhon Pathom.

7. Old Products in Exchange for New Ones

The Company had the policies of selling a new product by evaluating the price of the old product trade in by the customer as part of the down payment. This was a consuming option that enhanced the customers' buying power and offered used products to customers at fair prices. The Company also had a policy that stipulated standard criteria for types and prices of the products to be bought. The said strategy pushed the Company to success of sale particularly with old customers through installment plans. The sale representative held ownership of and was responsible for the purchase of the product. Any loss from such a sale would be shouldered by the sale representative. The Company kept, as a security to a certain level, the products purchased by the sale representatives in the branch's warehouse and would stipulate the sale of such products. Lump sum purchase by used stuff buyers was one sale option.

8. Increase in the Motorcycle Dealer Stores

The Company in cooperation with small local stores boosted the sale by selling motorcycles under the hire purchase finance owing to the products' high prices and the customers' desire to view products and to compare prices before making the buying decision. The financial limitation of most local stores towards the hire purchase financing and their wish to gain immediately from the sale coerced such a cooperative devoir.

9. Use of Customer Database

The Company's regularly collected and updated customer database could be classified by the customer characteristics, namely, gender, age, income, occupation, installment and payment history. Laid down upon such database, the marketing and sale plans enabled the Company to continuously maintain its hire-purchase financing services to old customers and even to grab new ones more efficiently.

Competition Strategies in Subsidiaries are as follow:

1. Branch expansion to outside Bangkok

The subsidiaries' policy is to expand branches in other provinces for increased customer base, covered areas, approached customers easily, and reduced risks from focused on overly one point. To keep and maintain Company's benefits not to decrease, the subsidiaries can determine interest rate in province areas more than in Bangkok market. The subsidiaries choose to open branches in big provinces which have good economy and potential high growth and use those to cover services for other provinces which nearby to save operation costs. Moreover, to open new branch, the subsidiaries have policy to recruit employees from local area due to they are expert in that area and know local people well so they can better approach customers and increase customer base.

2. Good relationship with second-hand car dealers

The subsidiaries will set up various activities to build and maintain a good relationship with the second-hand dealers. In addition, the subsidiaries provide hire purchase lending services under the Floor Plan to second-hand car dealers as their working capital. When those dealers have more customers, they will send the customers to do hire purchase services with the subsidiaries. These thus increase customers continually and create good business relationship with the dealers.

3. The speedy services

The subsidiaries' policy is to serve customers with fast and convenient services all the time. The subsidiaries have employees who are be stationed at second-hand car dealers in Bangkok areas and multiple province branches to provide financial services and coordinate with fast approval of hire purchase financial. Even though, the subsidiaries are located in other provinces, they can serve their customer rapidly due to the internet network from head office which it can approve hire purchase financial to customers.

4. The convenience of car dealers and customers

The subsidiaries have convenient services for car dealers by appointed financial officers to serve customers every day. Those officers will provide good and reliable consult and also have appointment with the customers to do hire purchase contracts at their homes or offices. Moreover, the subsidiaries have convenient payment for customers to pay installment which customers can pay the installment via 3 banks which are Bangkok Bank, Kasikorn Bank, and Siam Commercial Bank in every branch across the country.

5. Importance of employees in subsidiary

The subsidiaries are aware to the important workers in hire purchase for second-hand car business which they are expertise and have experience in second-hand car market. The subsidiaries will select and recruit those people to work and support their working team to be efficiency. Currently, those employees included manager and management levels have experience more than 10 years in hire

purchase of second-hand car business. Furthermore, the subsidiaries enhance business knowledge to their employees at Bangkok and other branches in regions by provided regularly trainings and outside training with Hire-Purchase Association or invited the expert from outside to talk and trained them to improve and increase their skills.

6. Use customers network of Mida Assets Public Company Limited

According to Mida Assets Pcl. is a major shareholder of subsidiaries and has sales persons and branches nationwide. Thus, the subsidiaries can use Mida network which is the parent company to do the business together. Sale persons will receive commission from recommended customers to use the financial services. This will increase sales and has another option of hire purchase car services.

3.2.3 Definition price policy

The Company has a policy to offer reasonable interest rate from model and car's usage with customers. The Company will gain profits and be able to compete with other competitors. The Company does not have policy of interest rate competition and avoid that competition by expand its branches to multiple provinces and increase customer base. This can help the Company to determine interest rate that is more than market competitors in Bangkok area. To define interest rate, down payment, and installments, the factors are considered as follows:

1. Financial and operation cost
2. Qualification of loaner and guarantor who are risk to collect debt
3. Car quality that use for hire purchase guarantee such as, type, brand, age, and liquidity for Sales

Distribution and distribution channel

As at December 31, 2008, the Company provides services of hire purchase products to the customers via its branch offices which are 109 branches covered 49 provinces in regions of Thailand. To manage branch work, the Company has management policy as Profit Center which each branch will manage sales, debt and payment collection, and inventory administration by itself included result evaluation by each branch which increased incentive and effective work.

At presently, the Company is unable to serve sales of hire purchase products throughout the customer target according to capital limitation and current branch network that located especially in middle region. The Company has set up the target opening new branch in the future by the primary rules concluded as follows:

1. Quality of employees and prompt working
2. Information of target area about the possibility and demand of hire purchase products. If that area has located branch already, it will consider sales and bad debt problem in history
3. Strong financial status

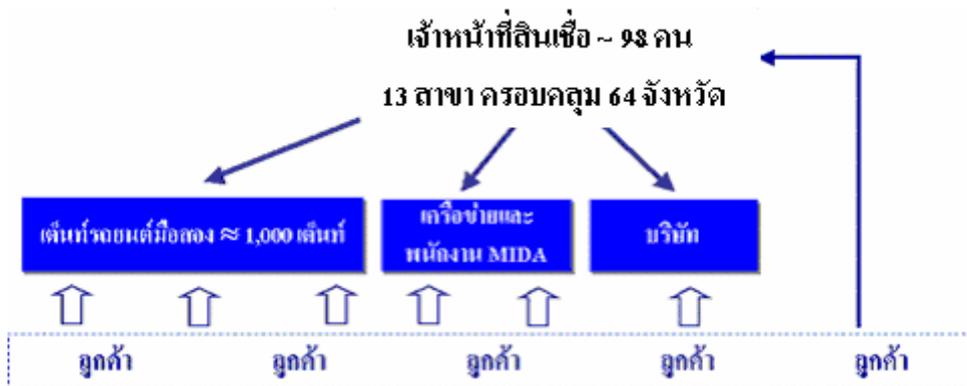
In operational way, the Company will open new branch when old branch had utmost sales growth which was 2 million baht per branch due to maintain the efficiency and effective operations of debtor quality and payment collection.

Subsidiaries have branches and cover areas as of December, 2008

Branch	Opened Date	Cover Areas
Head office		Bangkok/ Samudprakran / Nonthaburi / Pathumburi / Chachengsao
1. Nakhonpathom	Oct 2001	Nakhonpathom / Ratchaburi / Khanchanaburi / Samudsongkram / Samudsakorn/ Supanburi/ Petchaburi
2. Nakhonsawan	May 2002	Nakhonsawan / Gumpeangpet / Tark / Uthaitani/ Chainard / Pijit / Petchaboon
3. Nakhonratchasima	Jan 2003	Nakhonratchasima / Chaiyapoom / Burirum / Surin
4. Rayong	Mar 2003	Rayong / Chonburi / Chachengsao/ Junthaburi/ Trand
5. Chumporn	June 2003	Chumporn/ Prajuabkirikun/ Ranong
6. Udonthani	Oct 2003	Udonthani/ Nongkai/ Sakonnakhon/ Nakhonpanom/ Nongbualumpoon
7. Pitsanulok	Dec 2003	Pitsanuklok/ Sukothai / Utharadit / Prae / Pijit
8. ChiangMai	Jan 2004	ChiangMai / Lumpoon/ Lumparg / ChiangRai
9. Ubonratchathani	Feb 2004	Ubonratchathani / Umnatcharoang/ Surin / Yasotorn/ Srisaket / Mukdaharn
10. Khongain	Mar 2004	Khongain/ Mahasarakram / Roied / Karasin / Chaiyapoom
11. Suratthani	May 2004	Suratthani / Nakhonsitamarat / Pattharung
12. Phuket	June 2004	Phuket/ Phangha / Khabi
13. Hadyai	Nov 2004	Sukgha/ Satoon

The subsidiaries have total 4 distribution channels which are:

1. As at December 31, 2008, subsidiaries contact with second-hand car dealers who are the Company's business partner and currently, total business partners in Bangkok and other provinces are 1,000 partners and also they have hire purchase financial officers who take care of those partners approximately 98 officers. The subsidiaries will provide services of hire purchase with the customers via this distribution channel about 90%
2. To gain suggestion from Mida Assets Pcl.'s officers that has network of 82 branches nationwide which can recommend customers to use services with subsidiaries. Sales officers will obtain commission and the subsidiaries began using this distribution channel since May, 2004.
3. To contact via the representatives of company or organization, presently the subsidiaries contact taxi meters customers via taxi organization but they do not pay commission at all.
4. To contact directly with the subsidiaries, the customers used to have services or gained recommendation from existing customers or get the information from the advertisements such as radio media, billboard, etc.



The Company provides the hire purchase services via the channel 3 and 4 approximately 10%

3.2.5 Industrial Predicaments and Competitions

Overall Industrial Plight

Similar to credit cards, personal loans, and leasing, hire purchase loans are a form of small financing services that are born from the customers' present demand for goods or services with payments to be paid in the future. In the last couple of years, small financial services, particularly the hire purchase loans grew rapidly on the grounds of the 1997's economic revival and the government's economic stimulant policy in 2003, which heightened per household income and purchasing power in and outside the farming sector. The resultant increase in the spending and product and service consumption within the country vividly affected the hire purchase financing business, particularly sale of electrical appliances, the major revenue source of the Company. The hire purchase financing for the electrical appliances was expected to grow well in line with the higher demands pushed by the

expansion of the consumers' income and the continuity of the new residence construction., which new electrical appliances were needed, despite the trend of high interest rates. The expected decline in the prices of electrical appliances thus did not affect the installment payments.

The companies in this small financial service business could be classified into two main types: financial institutions and non-financial institutions. The customers however are of two following groups.

1. Customers with Financial Documents

The customers with financial documents live in Bangkok and environs and other provinces, particularly in the municipal areas. They have secured occupations with full-time income and their financial background or data can be checked via various organizations. This group of customers have financial documents such as salary slips, address, and phone number for reference in requesting for the financial service.

2. Customers without Financial Documents

The customers without financial documents live outside the municipal areas of the provinces. They are free-lancers working as workers, merchants, farmers, for instance. They are the country's major population. They do not have financial documents to show their financial statuses. Hire purchase loans for this kind of customers requires understanding and familiarity for real information checking.

The hire purchase financing for consumer products particularly grew more highly than other small financial service businesses because of the smaller business limitations and the direct relationship of the growth of this business with the overall economic situation and electrical appliance industry, which kept on rising owing to the new innovations and declining prices of the products per piece when compared to those in the past. In addition, the low debt loss rate when compared to other small financial services also backed up the growth and the competition of the hire purchase financing business so far. Main hire purchase lenders at present are AEONTS Thana Sin Sap Plc. (AEON), GE Capital (Thailand) Co., Ltd. (First Choice), Siam A & C Co., Ltd., (Easy Buy), Sattalem (Thailand) Co., Ltd., and Singer (Thailand) Plc.

The Electrical Appliance Industry

Because the electrical appliance industry comprises of a number of large and small companies. Huge products and high competition in terms of prices and sale promotions to capture market shares came out accordingly. The future tax restructuring as demanded by AFTA policies will definitely cut down the import taxes of the electrical appliances and thus will press down their prices. However, the present economic recession is an important barrier that has dumped down the sale of the electrical appliance industry.

Competition and Hire Purchase Lenders for Consumer Products

The electrical appliance industry moves in accordance with the increasing purchasing power and the economic revival in the last couple of years. Competition in the hire purchase financing business intensified when new companies -- financial institutions of the government and private sectors -- emerged to catch the market shares. Existing firms thus unavoidably had to adjust themselves to better cope with the competition.

Several companies

A large number of firms had firms in the same group as part of their customers. They were Singer (Thailand) Plc., AEON (Thailand) Plc., Easy Buy Co., Ltd., Sattalem (Thailand) Co., Ltd., GE Capital (Thailand) Co., Ltd., Thitikorn Co., Ltd., and DE Capital Plc. The firms in the hire purchase and small personal financing business were of two main types.

1. Financial Institutions: Most of them were financial institutions and their subsidiaries. They were Krung Thai Card Plc. and other commercial banks, for example.

2. Non-financial institutions, which could be classified into two types:

The hire purchase lenders for the purchase of products under their corporate or parent firms' trademarks mainly were Singer (Thailand) Plc., DE Capital Co., Ltd., for example.

- 2.2 The companies extending small personal loans for purchases of products of several brands were of two types.

2.2.1 The firms extending hire purchase loans via their trade alliance stores mainly are AEON Plc., GE Capital (Thailand) Plc., First Choice, Easy Buy Co., Ltd., and Sattalem (Thailand) Co., Ltd., for instance.

2.2.2 The companies extending loans for product purchases via their own branches are Mida Assets Plc., for example.

Subsidiary's Competition and Companies in Vehicle Hire Purchase Lending Business

Due to financial crisis that occurs around the world by started with subprime crisis of the United States and expanded to Europe, Australia, and Asia continent including South Korea, Japan, Taiwan, etc., problem of the rising oil price since 2007 but it is reduced in the fourth quarter of 2008, and political problem within the country, all these problems have badly affected to the economy of Thailand in 2008 such as, manufacturing industry, export and also continue effected abundantly in 2009. By the fourth quarter of 2008, the fiercely political problem that protesters closed Suwannaphum airport and Donmuang airport, this incident made enormous damage for the tourism industry and related businesses including jewelry, automobile, food, and so on.

Thus, automobile business in the past 2008 was affected by economic recession unavoidably. The overall market of new cars has decreased growth rate in 2007 by 2.53% as follows:

▶ Total sales of new cars in 2007 is	631,250 cars
▶ Total sales of new cars in 2008 is	615,270 cars
★ Total decreased sales	15,980 cars (decreased by 2.53%)

Even though the political problem would be eased up in the moment by setting up new government which is accepted from business parts and Thai people, TOYOTA MOTORS (Thailand) Company Limited expects that the overall market of new cars in 2009 will decrease sales by 15.4% or total sales of 520, 000 cars.

Therefore, both leasing business of new and used cars and sales of new cars are affected by such the previous problems, group of entrepreneurs including banks, leasing companies which are subsidiaries of motor vehicle companies, leasing companies which are bank's subsidiaries, and other leasing companies like Mida Leasing Public Company Limited that all have decreased the growth rate. Also, the problem of debt quality gets worse and be resulted to increase NPL unavoidably and most entrepreneurs are try to adjust strategy to speed up debtors' payment and follow foreclose cars in case that debtors, who are leasing customers in Bangkok and rural areas around the country lack of paying capability which are affected from the economic recession, unemployment, reducing work time.

By such effects stated above, the Company has to adjust business plan and operating strategy to survive its business in 2009 by focusing on providing hire purchase loan service directly to customers without contact with trade alliances (car dealer) such as, buying and selling cars between customers or customers who own cars can loan from the Company under Project "MIDA SUPER LOANS". Moreover, the Company would offer additional leasing services to existing customers who have good contact history under Project "ML OK". From such projects, the Company has begun operating since the third quarter of 2008 until now with good response which the Company can increase asset of debtors with high quality from this crisis situation. In 2009, the Company would continue using such strategies and included expanding to provide leasing for Taxi Meters Cooperative group and personal Taxi (Green – Yellow) and offer the higher benefit rate.

Furthermore, business plan in 2009, the Company expects to gain more other revenues from co-working with American International Assurance (AIA) by offering life insurance with lease protection for the Company's customers and this project has started in operation since the fourth quarter of 2008 until now.

Thus, by overall in coming 2009 that the economy and political problem in the country can cause unstable business and affected badly to automobile industry and leasing business in the negative way, the Company expects that it can use the adjusted plans and strategies supported its business to survive in 2009 under the uncertain situation and other barriers.

Table of interest rate of hire purchase car market

	Bangkok & its surrounding area	Province
<u>New Car</u>		
Personal car	3.0 – 4.0%	3.5 – 4.5%
Pick up truck	4.0 – 5.0%	4.5 – 5.5%
<u>Second-hand car*</u>		
Personal car	> 4.5%	+ 1.0 – 2.0%
Pick up truck	> 5.5%	

Notes : * Interest rate calculated from car age

From the type of financial companies for hire purchase cars, it views that the companies which are capital companies and subsidiaries of motor vehicle firms focus on services of hire purchase new cars due to ability to gain capital with low interest and receive supporting from parent companies in overseas. In the previous year, the Company provided financial services for hire purchase with low interest rate that is close to the interest rate in the market. The Company's average rate of financial port is pretty high from interest rate market according to the age of cars which are around 7 years and more than 70% of financial port of second-hand cars and also more than 70% of the Company's financial port in the provinces from the last year.

However, with the high competition of hire purchase new cars, some companies change to increase provided hire purchase of second-hand cars. Those companies would obtain benefits from their network and their employees that already have primary sales knowledge so that it is not difficult to do business of hire purchase for second hand cars. The services of hire purchase for second-hand cars have more risk by the said above, companies would have knowledge and experience in marketing and checking of car condition and price correctly.

Table of operational result and financial status for other companies

Year	2008	ML	ECL	NVL	THANI	KK	TISCO
(Unit: million baht)							
Revenue from hire purchase cars		334	107	193	367	4,030	3,644
Total Revenues		80	149	271	445	9,751	5,690
Net Profit		42	29	(97)	72	3,017	1,565
Debtors by hire purchase contract before allowance for doubtful accounts		2,345	957	938	4,842	61,943	76,674
Net Assets		2,526	1,023	2,199	4,948	117,397	113,891
Net Liabilities		1,727	557	1,137	4,021	100,409	102,771
Issued and paid up capital		400	410	750	667	5,232	7,282
Shareholders' equity		799	466	1,061	927	16,990	11,120

1. Financial statement in year 2008
2. The shown revenues used numbers from each company financial statement
3. Company financial statement compared as consolidated financial statement

The Company does not use price policy or decrease interest rate to compete with the competitors indirectly but it focuses on marketing strategy that can access to customer base especially the customers in provinces, building network, and have good relationship with second-hand car dealers by providing the rapidly and full services for customers.

Competing Potentials

The company could reach the target customers from the medium to low levels as previously mentioned by using the networks nationwide. Those customers were not the main target of other small financial institutions such as those issuing credit cards, extending personal loans or hire purchase loans, etc. because they were difficult to stretch to and the credit extending process is different and takes time because they do not have financial documents as required by those companies. Besides, expanding the networks like that required huge investment and consumes time for operating system setup. Other entrepreneurs thus could not yet expand its customer bases to the said level within a short time. The company therefore did not have any direct competitor. The subsidiary, likewise, did not use the price policy or interest rate cut to compete with indirect competitors but focused on using marketing strategies particularly towards customers in the provinces, creating networks and good relationships with used vehicle vending tents, and providing organizational flexibility so as to offer customers fast but comprehensive services.

3.3 Products and Services arrangement

3.3.1 Product Purchasing

The Company has set up a policy to define hire purchase product types which are considered from market demand in the past. Presently, the Company will order directly from product producers or distributors and keep them all together at inventory store for further transportation to other branches.

The Company orders all products from producers or distributors and collect them at inventory store center at No.28/6 Soi Pattavikorn, Navamin Road, Kannayao, Kannayao district, Bangkok and the Company had agreement of product discount, commission, and transportation from distributors who are the following:

Producer Name	Country	Business relationship (Year)
LG Electronic (Thailand) Co.Ltd.	Thai	2
Panasonicsil-sales Co.,Ltd.	Thai	More than 10
Sony Thai Co., Ltd.	Thai	2
Sharp Tepnakhon Co.,Ltd.	Thai	More than 10
A. P. National Sales Co., Ltd.	Thai	More than 10
Others	Thai	1 - 4

Home appliance products are the major products that the Company has ordered from the above producers who are business alliances for the long time. The Company has guarantee letter from commercial banks to secure for ordering products.

3.4 Business limitation

-None-

Risk Factors

1.1 Risk from increasing default rate as hire purchase expansion

As of December 31, 2008 Company have opened more branches to total 82 branches which facilitate the increasing volume of hire purchase contract and there are possibilities of loan given to new customers from new branch might be defaults in later installment. However, the Company remained concern on considering credit to new customers by emphasizing more on credit scoring system, quality of account receivables and quality of collection. The Company have both internal audit department and collection and legal department to follow the dishonesty within organization and to responsible specialty for liabilities collection. The Company has efficient controlling system through checking and reporting real time status of account receivables all the time which can prevent for a level of some risk.

1.2 Risk from lending to customers without financial documents

Since most of our customers do not have any written financial documents, in credit considering process Company emphasize on approaching to customers' residence and cross check information from other references as guarantor, relatives, neighbours, village leader or in case of repeating purchased customers will be considered according to Company's criterias to evaluate the credit and paying capability. Anyway, customers might be corporate with the references to inform the false information and lead to default, lated payment or products seizing. However, the possibilities are very low since customers have to prepare information with all references in advance and doing that will advantage only to the customer but disadvantage to all related parties whom normally are afraid of reposable as guarantor and become black listed by Company in granting hire purchase credit. So cross checking information from many other references can reduce some level of risk and the average hire purchase contract of electrical appliances per customer is 13,000 baht so the affect of default per customer is small portion comparing to total hire purchase receivable values.

1.3 Risk from paying advance sale commission

The Company will pay sale commission only after completing the sale conditions but the Company considers paying commission earned by the actual sales. For the salesman who owed the advance commission, the Company will keep 5% of commission earns to deduct from their debts. For the first 2 months working of new salesman, the Company allows to pay advance sale commission of 100 baht per day and then be deducted 50% of commission earns (not exceeding the advance commission) and after 2 months, the Company will pay the commission followed by the actual earns. In case that salesman leave off and not pay back all advance commission received, the Company may loss that amount. However, Company tries to limit that risk by paying only on the amount that they should actually earn from sales.

1.4 Risk from out of date inventory

As at December 31, 2008 the Company's inventories-net are amount Baht 48.42 million baht which mainly from the electrical home appliances in picture and sound categories like television, video, VCD and DVD that are easily obsoleted from technology changing and price trend to decrease fastly so heavily stock these items may cause the hire purchase revenue drop. However, in the past 3 years Company stocks were only enough for sales and has vol. circulates always by manage average inventory turnover about 68 days by managing inventory in 2 level. The products category order and hire purchase policy are controlled by head office and each branch responsables for inventory that they order from head office again. The branch management system as profit center can control inventory efficiently both by category and by level.

1.5 Risk from regulation control

Presently electrical appliances hire purchase business is regulated under The Consumers Protection Department by concerning about the format, main issues and conditions in hire purchase contract that should be fully completed according to Consumer Protection Act. However, the highly growth in consumer finance business in the past 2-3 years leads to be more controlled officially. By 2002 Bank of Thailand and The Consumers Protection Department involved in credit card business to control especially in interest rate charged and basic qualifications of applicants. Moreover, they trend to regulated in the future to the other consumer finance businesses both the financial institutions and non-financial institutions, that also affect to the Company's business operations and performance in the future. However, Company operates business with the reasonable hire purchase price including interest rate charged according to actual selling and administrative cost and should be able to cover the extensive risk different from other entrepreneurs. Additionally, the Company's criteria in considering credit is already clear and suitable.

1.6 Risk from interest rate fluctuation

The Company and its subsidiaries are exposed to interest rate risk relates primarily to their cash at financial institutions, hire purchase receivables, loan receivables, bank overdrafts, short-term and long-term borrowings. However, since most of the financial assets and liabilities of the Company and its subsidiaries bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

1.7 Risk from competitor entry

As there are extensive competitions in consumer finance business, credit card, personal loan and leasing, together with government control in credit card business make many entrepreneurs come into hire purchase business and compete more especially in interest rate and target customers that might affect to sale revenue of Company. However, target customers of Company are different from other large competitors, low-middle income people living outside the municipal area in up country, and also different in channel of distribution including sale approach method, full services delivered at home, credit scoring system, risk management system, check and balance system and build up sale team with specialized skill. All systems need time consuming and expanding more branches enough to reach all target customers need large capital expenditure especially in vehicles and working capital for lending for all branches, that are barriers to entry for new entrants to compete with Company and for low end customers need to approach physically, understanding their behaviors and life styles are important since they do not have any written financial documents to consider.

1.8 Risk from lack of human resource

Human resource is an important factor to support and succeed in business. The risk that may occur and effect to the Company's operation is retirement, resignation, and so on. The Company, therefore will take care of every employee to be happy at work as within the same family, supporting, and continually development.

1.9 Risk from foreclose assets

Normally the risk from foreclose assets is not avoidable for hire purchase business and it made sales decrease. As the result, many foreclose assets can compensate the damage from stopping payment from customers. Also, the Company can sell those assets to the second-hand products market as one of the marketing strategy.

2.0 Risk from credit

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to hire purchase receivables, trade accounts receivable, loans, and other receivable. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentration of credit risk since they have a large customer base. The Company and its subsidiaries do not expect to incur material financial losses in excess of the allowance for doubtful accounts they have already provided

Analysis of Financial Status and Operating Results

Company Overview

As at December 2008, the Company and its subsidiaries ("Company Group") had total revenue of 425 million baht, decreased by 1.39% from the year 2007 which was 431 million baht. In year 2008, the revenue from hire purchase interest was 788 million baht, or decreased by 30.76% from the year 2007 which was 1,138 million baht due to decrease of hire purchase portfolio. The revenue from property sales was 166 million baht, or increased by 80.12% compared to year 2007 of 33 million baht due to increase of home sales.

In year 2008, Company Group's total cost was 445 million baht, or increased by 2.25% from year 2007 of 435 million baht due to the cost of sales from golf court. In year 2008, Sales and Administrative expenses was 795 million baht, or decreased 20.34% from year 2007 was 998 million baht as a result of the decrease of sales expense, reserved for Aerathorn project amounting to 96 million baht, and employees' benefit reduced from closed branch offices.

In year 2008, net profit was 46 million baht, increased by 69.56% from 14 million baht in year 2007.

Company's Performance

(Unit: Million Baht)

	2008	2007	increase/(decrease) Compared with Y2007
Revenue from sales	425	431	(1.39%)
Revenue from hire purchase interest	788	1,138	(30.76%)
Revenue from property sales	166	33	403.03%
Sale from golf court	28	-	100.00%
Revenue from hotel operations	16	75	(78.67%)
Rental	30	35	(14.28%)
Revenue from interest	29	38	(23.68%)
Gain on sales of Investment in associated company	55	-	100.00%
Gain on purchase of Investment in associated company	24	-	100.00%
Gain on sales of trading securities	18	-	100.00%
Gain on disposal of equipment	22	50	(56.00%)
Other revenues	145	191	(24.08%)
Total Revenue	1,746	1,991	(12.31%)
Total cost	447	438	2.05%
Gross Profit	1,299	1,553	(16.36%)
Selling and administrative expenses	796	998	(20.24%)
Loss on sales of trading securities	30	-	100.00%
Allowance for impairment of assets	46	30	53.33%
Share of loss on investment in associated companies	22	23	(4.35%)
Bad debts and allowance for doubtful account	118	251	(52.99%)
Loss on sale of Assets foreclosed	76	-	(100.00%)
Profit before tax	211	251	(15.94%)
Interest expense	94	175	(46.28%)
Income tax	53	78	(32.05%)
Loss attributable to minority interest	17	(16)	206.25%
Net Profit	47	14	235.71%

Revenues as shown in Financial Statement

In 2008, the Company and subsidiary recorded the revenue worth 1,746 million baht decreased by 12.31% compared to the same period of the previous year, of which 1,991 million baht. The main cause was the sales decrease of 25.24% if compared with revenues of the last year.

Sale Revenue

Sale revenue decrease of 1.39% of total revenue was 425 million baht in 2008 from 431 million baht in 2007 due to the decrease services of electrical home appliances hire purchase and motorcycles. The Company focused on sales of the foreclose assets and also carefully provided leasing of hire purchase.

Sales from hotel operations

Decrease of 78.67% if compared with the last year was 16 million baht in 2008 from 75 million baht in 2007 due to not take revenues from Samui Peninsula company limited to add in sales of hotel operations.

Interests from Hire Purchase Loans

In 2008, the Company and subsidiary recorded the interest from hire purchase loans worth 788 million baht decreased by 30.76% of the total revenue compared from 1,138 million baht in 2007, which are decreased hire purchase portfolio.

Revenue from property sales

Increase of 403.03% if compared with the last year was 166 million baht in 2008 from 33 million baht in 2007 due to the Company gains revenues from selling properties when the project completed and transferred to the customers.

Revenues from golf course

Increase of 172.83% if compared with the last year was 27.72 million baht in 2008 from 10.16 million baht in 2007 due to the business has started operations and gain revenue since the last 6 months.

Cost

Total cost consists of hire purchase, property sales, and cost of sales, services from hotel operations, and cost of golf course operation. In year 2008, the Company and subsidiary recorded the sale cost worth 447 million baht or increased by 2.05% from year 2007 of 438 million baht.

Hire Purchase Cost

In year 2008, hire purchase cost was 302 million baht or decreased by 13.96% from 351 million baht was in year 2007 whereas the sales revenue decreased in order to the service of hire purchase was reduced of 22.69% from the previous year.

Cost of Property Sales

In year 2008, cost of property sales was 118 million baht or increased by 353.84% from 26 million baht in year 2007, as a result of increase sales of houses as 403.03% if compared with the last year.

Cost of Sales and Services from hotel operations

In year 2008, cost of sales and services from hotel operation was 13 million baht or decreased by 78.69% from 61 million baht in year 2007 due to no cost of hotel operations from Samui Peninsula Hotel.

Cost of golf course operations

In year 2008, Cost of golf course operations was 14 million baht or increased by 319.16% from 3.34 million baht in year 2007 due to increase revenues from golf course.

Sale and Administrative Expenses

In 2008, the Company and subsidiaries had the sale and administrative expenses worth 796 million baht or decreased by 20.24% from 998 million baht was in year 2007. The main cause of expense decrease was from sales commission, salaries, sales decrease and closed branch office.

Interest Expenses

In 2008, the Company and subsidiaries had the interest expenses worth 94 million baht or decreased by 46.28% from 175 million baht of year 2007 due to loan payment to the commercial banks.

Net Profit

In year 2008, the Company's net profit was 47 million baht or increased by 235.71% from 14 million Baht was in year 2007, as a result of increase of gain on sales of trading securities and gain on purchase of Investment in associated company which deducted to loss on sales of trading securities and allowance for impairment of assets was 53.3 million baht. Moreover, in 2008, the Company and subsidiaries have decrease of interest expense of 81 million baht according to reduce loan payment.

Liquidity

In year 2008, the Company's current ratio was decreased by 1.07% from 1.70% in year 2007, as a result of cash and cash equivalents decrease from investment in subsidiaries and associates.

Current assets

As at December 31, 2008, the current assets was amounting to 2,280 million baht or decreased by 18.62% from 2,802 million baht was in year 2007 in accordance to the decrease of cash and cash equivalents, hire purchase receivables, short term loan, and advanced employee payment.

Current Liabilities

As at December 31, 2008, the current liabilities was amounting to 2,123 million baht or decreased from year 2007 which was 2,885 million baht due to increase of short term loan from financial institution, long term dued within 1 year, trade accounts payable, and income tax.

Category capital	Y2008		Y2007	
	Mill.bht	% of Net liabilities	Mill.bht	% of Net liabilities
Short-term loans	259	8.6%	518	14.6%
Long-term loans	1,419	46.9%	1,852	52.4%
Long-term loan net due to 1 year	615	20.3%	354	10.0%
trade accounts payable	72	2.4%	65	1.8%
Corporate income tax payable	10	0.3%	31	0.8%

Assets

As at December 31, 2008, the Company's net assets was 6,970 million baht or decrease of 474 million baht from 7,444 million baht was in 2007 due to the increase of other current assets, property development cost, investment in associates, advanced land purchase, land awaiting development, and net of property, plant and equipment.

Current assets are conculated to 32.7% of total assets from major transactions as follows:

	December 31, 2008		December 31, 2007	
	Mill.bht	% of Total assets	Mill.bht	% of Total assets
Other current assets	76	1.0%	79	1.0%
Property development cost	336	4.8%	352	4.7%
Investment in associates	304	4.3%	338	4.5%
Advanced land purchase	44	0.6%	46	0.6%
Land awaiting development	342	4.9%	237	3.1%
Property, plant and equipment-net	2,008	28.8%	1,985	26.6%

Capital Structure

Short-term and Long-term Loans

As at December 31, 2008, the Company had total loan of 2,293 million baht decreased from 2,724 million baht was in 2007 due to long term loans due to 1 year

	December 31, 2008		December 31, 2007	
	Mill.bht	% of Total assets	Mill.bht	% of Total assets
Short term loans	259	8.6%	518	14.6%
Long term loans due to 1 year	1,419	46.9%	1,852	52.4%
Long term loans- net of current portion	615	20.3%	354	10.0%
Total loans	2,293	77.8%	2,724	77.1%

Shareholders' Equity

As at December 31, 2008, the Company's shareholders of equity was 3,942 million baht increased from 3,911 million baht was in 2007 due to the profit and set up the retained earnings to statutory reserve and decrease of equity attributable to minority shareholders of 659 million baht from 677 million baht as at December 31, 2008.

Cash flow

In year 2008, the Company's finance was in good status which had cash flows from operations after deducted interest expenses, tax, and change of current capital of 425 million baht. Also, the Company had cash flows increased from short-term loans, long-term loans, and cash from exercised warrants of 3 million baht which the Company used these cash flows to investment in subsidiaries and associates at amounting to 29.8 million baht, short-term and long-term loans payment of 1,852.2 million baht.

Auditing fee

In year 2008, the Company and subsidiaries paid auditing fee to:

- Total company and subsidiaries' auditing fees were 1.43 million baht which was 3.17 million baht for the Company and included the out of packet expense.

Company's Business Plan

Company's goal is to be the leading hire purchase firm established and owned by Thais, By providing sale and financial services both pre and after sale .All services are serving at home as "Full services delivered at home" with the intention to facilitate all level of people in country to be more comfortable as the Company's morale "Bring happiness to your family"

The Company's short to medium term business plan is to improving efficiency following significant expansion during the last 2-3 years.

Because of the Company's informational technological development into the real-time system in the year earlier, the Company's operating efficiency was enhanced and the Management and the Auditing Department could access the data more quickly, which led to the closer observations and managerial and operating assess and auditing including the faster problem solving particularly in the credit scoring and the money collection systems. At the end of 2006, the Company invested in the hotel and real estate businesses under its target of leading them to be well-recognized with the emphasis on excellent servicing for domestic and foreign customers.

The Company's business strategies for future development which consisted of 2 factors are as follows:

Expansion of customers for living places and recreation

The Company view that the property market and hotel business in Thailand will be continually glowing in the long term. It is expected that the property and recreation demand around the country would enhance to 60% of population due to the property market and tourism significantly increased when compared with the last year. However, by the end the year 2008, the hotels' occupancy rate of foreigner was decreased due to the political problem in the country but, the Company has focused on the domestic market and approach consumer desire increasingly.

The cover service

At present, business operations and personal lifestyle impact to demand services of property and tourism which provide more comfortable and serve consumers easily. It is more important to have the cover and full services to serve customers. The Company is interested to invest in property development and hotel services which emphasized on location, transportation, comfortable services, communication systems which supported existing business and also develop new services to enhance full services in the future.

Future Projects

The Company will focus on the customer credit quality development and increase the branch managerial efficiency. For property development, the Company emphasizes to business which gained revenues for the long term. The Company's projects are property development for living homes to consumers and hotel business.

For future project, the Company has invested in building condominium for sales by named of "Max Condo Vipha" located at Tumbon Bangken Market, Amper Laksi, Bangkok which is in good location and nearby community.



REPORT OF THE INDEPENDENT CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

To The Shareholders and Board of Directors of Mida Assets Public Company Limited

(1) I have audited the consolidated balance sheet of Mida Assets Public Company Limited and its subsidiaries as of December 31, 2008, and the related consolidated statements of changes in shareholders' equity, income and cash flows for the year ended December 31, 2008. I have also audited the separate financial statements for the same year of Mida Assets Public Company Limited. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to report on these financial statements based on my audit. The financial statements of the Consolidated and the Separate financial statements of Mida Assets Public Company Limited and its subsidiaries for the year ended December 31, 2007, presented herein for comparison, were audited by another auditor, in accordance with generally accepted auditing standards and express an opinion in her report dated February 29, 2008 that because she is unable to perform audit procedures to enable her to determine how the above dispute will end, and the effect it will have on the financial statements, and because the Company was unable to obtain financial statements for the year ended December 31, 2007 of the above subsidiary and associated company as describe in the Note to the financial statements no 14 and 15 of this report, which represents a limitation of scope imposed by circumstances, and since there is material uncertainty as to the net realisable value of the loan and investments discussed above.

(2) Except as discussed in the following paragraphs, I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An

audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statements presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

(3) As discussed in the Note 3 and 25.4 to the financial statements, on June 28, 2007, a subsidiary paid an amount of Baht 256 million and recorded the transaction as a loan to a director. This transaction was supported by a loan agreement dated June 28, 2007. However, in September 2007, the above director denied that the loan had been received from the subsidiary and alleged that the signature on the agreement was forged. The Company has informed the Stock Exchange of Thailand that the matter represents a dispute between the Company and the director of the subsidiary relating to debt obligations, which was not recorded in the subsidiary's financial statements as at the co-investment date. To date, I have not yet received additional information and evidence which would be enable me to reach a conclusion as to the facts of this loan transaction, whether or not it is an actual loan, and the amount of the contingent loss of the Company. In addition, as a result of this dispute, in October 2007, the Company's Board of Directors passed a resolution to have the Company to enter into negotiations with the said director, relating to the sale or purchase of investments in the above subsidiary and three other companies which have co-investments with the above director. However, in October 2007, the director disposed of the investment in one of these companies to other party. In the event that the Company has to sell its investments in the above subsidiary and two other companies, which have net book values totaling Baht 650 million, rather than holding them as long-term investments, their value as presented in the balance sheet may be affected.

(4) As a result of the dispute discussed in the preceding paragraph, the Company did not obtain the financial statements of the above subsidiary and the financial statement of Phuket Peninsula Co., Ltd., which is an associate for the year ended December 31, 2008 and 2007. However, the Company has prepared consolidated financial statements for the year ended December 31, 2008 using the balance sheet of the subsidiary ended June 30, 2007, which have not yet been audited by the subsidiary's auditor, and also included investments in the associate recorded under the equity method amounting to Baht 204.9 million calculated from financial statements for the nine-month period ended September 30, 2007 which have not yet been audited by the associate's auditor. Furthermore, the Company did not obtain the financial statements of Hot Spring Co., Ltd., a subsidiary which its director disputed with the Company, for the year ended December 31, 2008. Thus, in preparation the consolidated financial statement for the year ended December 31, 2008, the Company used the balance sheet of the subsidiary ended December 31, 2007 which have audited by the other auditor of the subsidiary.

5) Because I am unable to perform audit procedures to enable me to determine how the above dispute will end, and the effect it will have on the financial statements, and because the Company was unable to obtain financial statements for the year ended December 31, 2008 and 2007 of the above subsidiaries and associate, which represents a limitation of scope imposed by circumstances, and since there is material uncertainty on the net realisable value of the loan and investments discussed above, thus I am unable to express my opinion on the financial statements ended December 31, 2008.



(NATSARAK SAROCHANUNJEEN)

Certified Public Account

Registration No. 4563

A.M.T. & ASSOCIATES

Bangkok, Thailand

February 27, 2009

MIDA ASSETS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

BALANCE SHEETS

	Note	Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		December 31,2008	December 31,2007	December 31,2008	December 31,2007
ASSETS					
Current assets					
Cash and cash equivalents	4	86,962,720	100,693,449	11,117,246	49,910,605
Investment in trading securities					
-Related parties	5	7,500,000	-	7,500,000	-
-Other parties	5	17,500,000	-	17,500,000	-
Trade accounts receivable - net	6	13,026,949	14,495,955	-	-
Trade accounts receivable - related party	3	5,041,927	4,751,745	-	-
Other receivable - related party		9,100,261	-	12,531,274	-
Current portion of hire purchase receivables	3 , 7 , 19	1,440,826,842	1,876,683,004	525,648,191	872,415,433
Short-term loans and accrued interest receivable					
-Related parties	3	65,869,001	43,535,894	53,223,627	23,427,479
Current portion of long-term loans to other parties	12	39,921,634	53,096,896	-	26,290,569
Receivable and advances to employees - net	8	9,896,947	21,127,316	9,400,228	19,881,490
Subscription receivable	3	86,947,180	111,499,540	-	-
Inventories - net	9	58,386,840	108,536,262	48,420,739	104,456,118
Property development costs	10	336,476,191	352,236,142	36,225,170	93,322,552
Assets foreclosed - net	11	27,110,670	36,725,491	-	-
Other current assets	3	75,795,608	79,190,609	30,491,094	46,304,783
Total current assets		2,280,362,770	2,802,572,303	752,057,569	1,236,009,029
Non-current assets					
Hire purchase receivables - net of current portion	3 , 7 , 19	1,539,127,234	1,609,243,882	205,220,314	291,056,995
Long-term loans and accrued interest receivable					
- related parties	3	269,510,088	275,677,160	780,851,154	647,054,973
- other parties	12	49,267,760	28,985,220	-	-
Investments in subsidiaries	13	-	-	1,232,188,507	1,108,636,307
Investments in associated companies	14	304,461,238	338,595,137	320,222,750	361,883,756
General Investments	14	19,998,746	-	19,998,746	-
Advances for purchase of land		44,180,440	46,180,440	-	-
Goodwill	15	91,881,842	91,881,842	-	-
Land held for development		342,167,593	237,747,249	206,359,528	172,745,434
Property, plant and equipment - net	16	2,008,469,512	1,985,470,553	401,780,428	488,832,677
Restricted deposits	17	7,286,882	14,725,107	3,951,098	13,354,210
Other non-current assets – net		13,307,100	13,683,738	2,094,235	2,393,652
Total non-current assets		4,689,658,435	4,642,190,328	3,172,666,760	3,085,958,004
TOTAL ASSETS		6,970,021,205	7,444,762,631	3,924,724,329	4,321,967,033

The accompanying notes to financial statements are integral part of the financial statements.

MIDA ASSETS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

BALANCE SHEETS

Note	Baht				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements		
	December 31,2008	December 31,2007	December 31,2008	December 31,2007	
LIABILITIES AND SHAREHOLDER'S EQUITY					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	18	258,821,945	518,386,689	220,435,256	480,000,000
Trade accounts payable		51,063,600	66,495,043	12,044,641	22,942,799
Current portion of long-term loans	19	1,418,886,666	1,852,523,000	100,000,000	334,600,000
Advance from director		-	1,586,256	-	1,586,256
Corporate income tax payable		9,606,855	30,557,162	-	15,950,913
Short-term value added tax payable		140,435,207	180,334,159	62,287,887	94,875,732
Accrued bonus		3,761,803	16,909,946	3,761,803	14,426,256
Other accounts payable – purchases of assets		72,187,147	65,037,924	-	49,295
Accounts payable - related parties		24,317,664	8,005,468	20,873,410	4,478,627
Share subscription payable - related parties	3	-	-	108,852,300	52,000,000
Other current liabilities		143,518,975	145,508,015	25,640,189	32,316,554
Total current liabilities		2,122,599,862	2,885,343,662	553,895,486	1,053,226,432
Non-current liabilities					
Long-term loans - net of current portion	19	615,478,334	354,160,537	115,000,000	24,160,537
Long-term value added tax payable		123,858,403	128,341,852	16,098,220	22,920,971
Other non-current liabilities		165,415,031	165,415,030	-	-
Total non-current liabilities		904,751,768	647,917,419	131,098,220	47,081,508
Total liabilities		3,027,351,630	3,533,261,081	684,993,706	1,100,307,940

The accompanying notes to financial statements are integral part of the financial statements.

MIDA ASSETS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
BALANCE SHEETS

	Note	Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		December 31,2008	December 31,2007	December 31,2008	December 31,2007
Shareholders' equity					
Share capital	20				
Registered					
1,895,000,000 ordinary shares of Baht 1 each		1,895,000,000	1,895,000,000	1,895,000,000	1,895,000,000
Issued and paid-up					
1,034,757,830 ordinary shares of Baht 1 each		1,034,757,830	1,034,757,830	1,034,757,830	1,034,757,830
Share premium		1,377,567,260	1,377,567,260	1,377,567,260	1,377,567,260
Surplus on change in shareholding in subsidiary		8,825,817	6,371,137	-	-
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve - the Company		85,932,269	85,028,269	85,932,269	85,028,269
- Subsidiary		13,200,717	11,000,717	-	-
Unappropriated		762,560,660	719,121,357	741,473,264	724,305,734
Equity attributable to the Company's shareholders		3,282,844,553	3,233,846,570	3,239,730,623	3,221,659,093
Minority interest - equity attributable to minority shareholders of subsidiary companies		659,825,022	677,654,980	-	-
Total shareholders' equity		3,942,669,575	3,911,501,550	3,239,730,623	3,221,659,093
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		6,970,021,205	7,444,762,631	3,924,724,329	4,321,967,033

The accompanying notes to financial statements are integral part of the financial statements.

MIDA ASSETS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2008 AND 2007

	Baht								
	Share capital	Cash receipts from share subscription	Share premium	Surplus on change in shareholding in subsidiary Company	Retained earnings			Minority interest	Total
					Appropriated Legal reserve				
					The Company	Subsidiary	Unappropriated		
January 2007	1,029,394,435	-	1,377,567,260	7,792,268	81,520,194	8,400,000	710,678,905	545,806,137	3,761,159,199
Increase in share capital due to exercise of warrants	5,363,395	-	-	-	-	-	-	-	5,363,395
Minority interest exercising warrants									
Of subsidiary company	-	-	-	-	-	-	-	3,000,000	3,000,000
Deficit on change in shareholding									
Of subsidiary company	-	-	-	(1,421,131)	-	-	-	1,421,131	-
Net income (loss) for the period	-	-	-	-	-	-	14,551,244	(16,116,019)	(1,564,775)
Appropriated for Statutory Reserve	-	-	-	-	3,508,075	2,600,717	(6,108,792)	-	-
Dividend receive from subsidiary company	-	-	-	-	-	-	-	(608,000)	(608,000.00)
Increase in minority interest								144,151,731	144,151,731
Balance as at 31 December 2007	<u>1,034,757,830</u>	<u>-</u>	<u>1,377,567,260</u>	<u>6,371,137</u>	<u>85,028,269</u>	<u>11,000,717</u>	<u>719,121,357</u>	<u>677,654,980</u>	<u>3,911,501,550</u>
Balance as at 1 January 2008	1,034,757,830	-	1,377,567,260	6,371,137	85,028,269	11,000,717	719,121,357	677,654,980	3,911,501,550
Cash receipts from share subscription	-	3,000,000	-	-	-	-	-	-	3,000,000
Transfer warrants of subsidiary company									
Exercised by minority interest	-	(3,000,000)	-	-	-	-	-	3,000,000	-
Decrease in proportion of minority interest									
in subsidiary company	-	-	-	-	-	-	-	(35,479,411)	(35,479,411)
Deficit on change in shareholding									
Of subsidiary company	-	-	-	2,454,680	-	-	-	(2,454,680)	-
Net income for the period	-	-	-	-	-	-	46,543,303	17,104,133	63,647,436
Appropriated for Statutory Reserve	-	-	-	-	904,000	2,200,000	(3,104,000)	-	-
Balance as at 31 December 2008	<u>1,034,757,830</u>	<u>-</u>	<u>1,377,567,260</u>	<u>8,825,817</u>	<u>85,932,269</u>	<u>13,200,717</u>	<u>762,560,660</u>	<u>659,825,022</u>	<u>3,942,669,575</u>

The accompanying notes to financial statements are integral part of the financial statements.

MIDA ASSETS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
 STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
 SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS
 FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2008 AND 2007

	Baht				
	Issued and paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Total
			Appropriated Legal reserve	Unappropriated	
Balance as at 1 January 2007	1,029,394,435	1,377,567,260	81,520,194	657,652,301	3,146,134,190
Increase in share capital due to - exercise of warrants	5,363,395	-	-	-	5,363,395
Net income for the year	-	-	-	70,161,508	70,161,508
Appropriated for Statutory Reserve	-	-	3,508,075	(3,508,075)	-
Balance as at 31 December 2007	<u>1,034,757,830</u>	<u>1,377,567,260</u>	<u>85,028,269</u>	<u>724,305,734</u>	<u>3,221,659,093</u>
Balance as at 1 January 2008	1,034,757,830	1,377,567,260	85,028,269	724,305,734	3,221,659,093
Net income for the year	-	-	-	18,071,530	18,071,530
Appropriated for Statutory Reserve	-	-	904,000	(904,000)	-
Balance as at 31 December 2008	<u>1,034,757,830</u>	<u>1,377,567,260</u>	<u>85,932,269</u>	<u>741,473,264</u>	<u>3,239,730,623</u>

The accompanying notes to financial statements are integral part of the financial statements.

MIDA ASSETS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

INCOME STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2008 AND 2007

	Note	Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2008	2007	2008	2007
Revenues					
Revenue from sales		424,580,897	431,766,768	418,442,706	431,766,768
Hire purchase interest income		787,667,252	1,137,871,789	453,316,984	762,764,882
Revenue from property sales		165,610,846	32,563,154	94,238,846	28,663,153
Revenue from the golf course		27,721,271	-	-	-
Revenues from hotel operations		15,928,926	75,205,833	-	-
Rental income		29,701,643	34,965,474	15,963,449	30,650,610
Interest income		28,754,092	37,774,626	58,766,603	61,487,982
Gain on sales of Investment in associated company	14	55,365,757	-	30,651,249	-
Gain on purchase of Investment in associated company	14.1	24,967,318	-	-	-
Gain on sales of trading securities		18,492,013	-	18,492,013	-
Gain on sales of equipment		21,597,318	50,289,732	21,597,318	50,309,837
Other income		145,329,189	190,792,822	80,248,362	111,371,218
Dividend receive from subsidiary company	13	-	-	-	3,192,000
Total revenues		1,745,716,522	1,991,230,198	1,191,717,530	1,480,206,450

The accompanying notes to financial statements are integral part of the financial statements.

MIDA ASSETS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

INCOME STATEMENTS

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2008 AND 2007

	Note	Baht			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2008	2007	2008	2007
Expenses					
Cost of sales		301,612,246	350,752,477	295,019,960	350,752,477
Cost of property sales		118,417,674	25,920,299	70,062,602	20,451,048
Cost of sales and services from hotel operations		13,484,450	60,801,697	-	-
Cost of sales and services from golf course		13,792,624	-	-	-
Selling and administrative expenses		795,880,588	998,190,872	611,618,813	766,102,259
Loss on sales of trading securities	5	29,788,082	-	29,788,082	-
Bad debts and doubtful accounts		118,303,357	251,134,972	81,219,185	133,705,567
Loss on sale of Assets foreclosed		76,112,827	-	-	-
Loss on assets impairment		46,353,276	30,450,000	25,595,255	30,450,000
Share of loss on investment in associated companies	14	21,396,778	23,170,112	-	-
Total expenses		1,535,141,902	1,740,420,429	1,113,303,897	1,301,461,351
Income before interest expenses and corporate income tax		210,574,620	250,809,769	78,413,633	178,745,099
Interest expenses		(93,960,318)	(174,291,775)	(32,218,676)	(58,027,347)
Corporate income tax		(52,966,866)	(78,082,769)	(28,123,427)	(50,556,244)
Income (loss) after corporate income tax		63,647,436	(1,564,775)	18,071,530	70,161,508
Net income (loss) attributes					
Equity holders of the parent		46,543,303	14,551,244	18,071,530	70,161,508
Equity holders of the minority interest		17,104,133	(16,116,019)	-	-
		63,647,436	(1,564,775)	18,071,530	70,161,508
Earnings per share	20				
Basic earnings per share					
Net income (Baht)		0.04	0.01	0.02	0.07
Weighted average number of ordinary shares (shares)		1,034,757,830	1,032,159,719	1,034,757,830	1,032,159,719
Diluted earnings per share	23				
Net income (Baht)		0.04	0.01	0.02	0.07
Weighted average number of ordinary shares (shares)		1,034,757,830	1,033,139,522	1,034,757,830	1,033,139,522

The accompanying notes to financial statements are integral part of the financial statements.

MIDA ASSETS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2008 AND 2007

	Baht				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements		
	2008	2007	2008	2007	
	<i>Note</i>				
Cash flows from operating activities					
Net income (loss)		63,647,436	(1,564,775)	18,071,530	70,161,508
Adjustments to reconcile net income to net cash					
Provided by (paid for) operating activities: -					
Share of loss (profit) from investments in associated companies		21,396,778	23,170,112	-	-
Depreciation		87,485,050	143,021,559	74,222,652	102,858,725
Written-off equipment		253,491	1,389,666	253,491	1,389,666
Written-off excess of cost of investment over fair value of investment in the subsidiary company		-	4,525,338	-	-
Bad debts and allowance for doubtful accounts		85,414,642	251,134,972	81,219,185	133,705,567
Allowance for impairment of assets		46,353,276	30,450,000	25,595,255	30,450,000
Allowance for stock obsolescence		(8,057,446)	15,990,828	(8,057,446)	15,990,828
Loss(reversal) for impairment of assets foreclosed		(3,204,940)	(774,360)	-	-
Loss on impairment of assets foreclosed		76,112,827	-	-	-
Gain on sales of equipment		(21,591,604)	(50,289,732)	(21,595,412)	(50,309,837)
Gain on sale of investment in associate companies	14	(55,365,757)	-	(30,651,249)	-
Gain on purchase of Investment in associated company		(24,967,318)	-		
Gain on Trading securities		(18,492,013)	-	(18,492,013)	-
Unrealized loss on Trading securities		29,788,082	-	29,788,082	-
Interest expenses		93,960,318	174,291,775	32,218,676	58,027,347
Corporate income tax		52,966,866	78,082,769	28,123,427	50,556,244

The accompanying notes to financial statements are an integral part of the financial statements.

MIDA ASSETS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2008 AND 2007

	Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
<u>Note</u>				
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	425,699,688	669,428,152	210,696,178	412,830,048
Decrease (increase) in operating assets				
Trade accounts receivable	1,469,006	3,963,688	-	-
Trade accounts receivable - related parties	(290,182)	(4,751,745)	-	-
Other receivable - related parties	(9,100,261)	-	(12,531,274)	-
Hire purchase receivables	611,451,711	519,032,109	417,611,688	710,526,384
Amounts due from and advances to employees	(8,594,358)	(12,420,696)	(9,353,465)	(12,364,558)
Inventories	58,206,868	(3,716,880)	64,092,825	(746,984)
Property development cost	15,759,951	(162,350,277)	57,097,382	(64,860,860)
Assets foreclosed	(185,524,540)	180,133,176	-	-
Other current assets	(13,577,191)	(14,264,351)	(827,465)	(18,439,789)
Other non-current assets	376,638	(31,422,875)	299,417	293,328
Increase (decrease) in operating liabilities				
Trade accounts payable	(15,431,443)	(13,754,620)	(10,898,158)	(21,857,868)
Value added tax payable	(44,382,401)	(76,639,013)	(39,410,596)	(73,306,857)
Accrued bonus	(13,148,142)	(5,210,876)	(10,664,453)	(4,960,526)
Accounts payable - related parties	16,312,196	8,005,468	16,394,783	4,478,627
Other current liabilities	17,183,029	(46,867,858)	(6,050,177)	(19,392,329)
Other non-current liabilities	-	530,756	-	-
Net cash from operating activities	856,410,569	1,009,694,158	676,456,685	912,198,616
Interests paid	(113,132,387)	(175,666,746)	(32,844,864)	(58,934,192)
Corporate tax paid	(74,065,080)	(75,960,063)	(44,108,086)	(57,960,099)
Net cash from operating activities	669,213,102	758,067,349	599,503,735	795,304,325

The accompanying notes to financial statements are an integral part of the financial statements.

MIDA ASSETS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (Continued)
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2008 AND 2007

	Baht				
	<i>Note</i>	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2008	2007	2008	2007
Cash flows from investing activities					
Increase in loan to related parties		(29,838,310)	(398,979,827)	(343,774,498)	(601,665,906)
Repayment of loans by related parties		13,672,275	79,766,773	154,482,169	363,562,515
Loan to Mida Leasing Public Company		-	-	(1,000,000,000)	-
Repayment of Loan to Mida Leasing Public Company		-	-	1,000,000,000	-
Cash paid for investment in subsidiary company		(10,927,051)	(146,717,887)	(40,999,900)	(256,899,950)
Cash received for investment in associated companies		130,481,607	-	130,481,607	-
Cash paid for investment in associated companies		(73,285,607)	(251,883,756)	(73,285,607)	(251,883,756)
Cash paid for General Investment		(19,998,746)	-	(19,998,746)	-
Decrease (increase) in long-term loans to other parties		(38,824,601)	(16,956,818)	(3,426,754)	(10,137,581)
Decrease in advance from director		(1,586,256)	-	(1,586,256)	5,000
Increase in land awaiting development		(104,420,344)	(72,609,315)	(33,614,094)	(7,607,500)
Decrease in Advances for purchase of land		2,000,000	(46,180,440)	-	-
Acquisition of equipment		(117,189,873)	(160,206,977)	(1,070,977)	(3,576,822)
Proceeds from sales of equipment		35,193,200	77,673,383	35,193,200	77,295,796
Purchase of trading securities		(190,342,533)	-	(190,342,533)	-
Disposal of trading securities		154,046,464	-	154,046,464	-
Increase in restricted deposits		(3,040,775)	(2,557,735)	(1,075,888)	(1,965,838)
Receipt from minority share subscribe		-	39,181,582	-	-
Net cash from (used in) investing activities		(254,060,550)	(899,471,017)	(234,971,813)	(692,874,042)

The accompanying notes to financial statements are an integral part of the financial statements.

MIDA ASSETS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CASH FLOWS (Continued)
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2008 AND 2007

	Baht				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements		
	2008	2007	2008	2007	
	<i>Note</i>				
Cash flows from financing activities					
Increase in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions		(259,564,744)	14,109,572	(259,564,744)	(10,000,000)
Decrease in short-term loan from other party		-	(15,025,854)	-	-
Increase in long-term loans		1,420,390,000	1,509,200,000	215,000,000.	189,200,000
Repayment of long-term loans		(1,592,708,537)	(1,407,035,903)	(358,760,537)	(283,439,463)
Increase (decrease) in Advance from director		-	(45,581,442)	-	1,586,256
Cash received from conversion of warrants to					
- ordinary shares of subsidiary company		3,000,000	3,000,000	-	-
- Dividend paid of the subsidiary company		-	(608,000)	-	-
- ordinary shares of the Company		-	5,363,395	-	5,363,395
Net cash from (used in) financing activities		(428,883,281)	63,421,768	(403,325,281)	(97,289,812)
Decrease in cash and cash equivalents		(13,730,729)	(77,981,900)	(38,793,359)	5,140,471
Cash and cash equivalents at beginning of period		100,693,449	178,675,349	49,910,605	44,770,134
Cash and cash equivalents at end of period		86,962,720	100,693,449	11,117,246	49,910,605
Supplemental disclosure of cash flow information					
Non-cash transactions: -					
Increase in equipment by account payable		7,149,223	65,037,924	49,295	49,295
Increase in Investment in subsidiary by unpaid share subscription		-	52,000,000	56,852,300	-
Increase in Investment in subsidiary by transfer Loan to subsidiary		-	-	25,700,000	-
Increase in Assets foreclosed by transfer from Hire purchase receivable		258,817,606	239,969,952	-	-
Transfer Advances for purchase of land to Land held for development		-	65,422,600	-	65,422,600
Transfer Land held for development to Property development costd		-	18,749,100	-	-
Transfer Assets foreclosed to vehicle		10,000,000	-	-	-

The accompanying notes to financial statements are an integral part of the financial statements.

MIDA ASSETS PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIESNOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTSFOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2008 AND 2007**1. GENERAL INFORMATION****1.1 The Company's information**

Mida Assets Public Company Limited is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in sales and hire purchase of electric equipment, mobile phones and motorcycles and real estate development business. The Company's registered address is 267 Charansanitwong Road, Bang-Or, Bangplad, Bangkok and has a total of 82 branches (31 December 2007: 109 branches) located in Bangkok and other provinces. Numbers of employees and related personnel expenses are as follows :

	BAHT			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	31 December	31 December	31 December	31 December
	2008	2007	2008	2007
Employees at the end of year (persons)	2,314	2,996	1,899	2,427
Employee expenses for the year (million Baht)	352.77	456.00	299.60	377.01

1.2 Basis for the preparation and presentation of the financial statements

The financial statements of the Company have been prepared in accordance with generally accepted accounting standards including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professional.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

These consolidated financial statements is included the financial statements of Mida Assets Public Company Limited and its subsidiaries, which significant related parties transaction have been eliminated.

Enterprises that directly, or indirectly through one or more intermediaries control, or are under common control of the Company which have co-shareholder or co-director are as follows:

Name	Type of business	Relationship	Share holding (%)	
			31 December 2008	31 December 2007
<u>Subsidiaries</u>				
- Mida Leasing Public Company Limited	Hire purchase of cars	Share holding and joint directors	60.00	60.45
- Cobra Intelligent Company Limited	Real estate development	Share holding and joint directors	99.99	99.99
- Samui Peninsula Co., Ltd. ⁽¹⁾	Hotel operations	Share holding and joint directors	50.00	50.00
- Hot Spring Company Limited ⁽²⁾	Not yet operated	Share holding and joint directors	50.00	50.00
- Top Elements Company Limited	Hotel operations	Share holding and joint directors	99.99	99.99
- Turtle Party Co., Ltd.	Real estate development and construction	Share holding and joint directors	99.99	86.00
- The Lion Hills Golf and Country Club Co., Ltd.	Golf course and property development	Share holding and joint directors	92.07	60.00
- Max Real Estate Company Limited*	Rental, sale, purchase and property operation	Joint directors	84.997	-
- Mida Assets Sanadu Co.,Ltd *	Rental, sale, purchase and Property operation	Share holding and joint directors	69.997	-
- Wipa Condominium Co.,Ltd	Rental, sale, purchase and property operation	Share holding and joint directors	55.00	-
- Max Condo Kaset Co.,Ltd.	Rental, sale, purchase and operate of properties	Share holding and joint directors	55.00	-
<u>Related companies</u>				
- Phuket Peninsula Company Limited	Hotel operations	Share holding and joint directors	30.00	30.00
- The Retreat Hua Hin Company Limited	Hotel operations	Share holding and joint directors	42.50	30.00
- General Engineering Public Company Limited	Concrete finished products	Share holding and joint directors	10.84	-
<u>Associate companies</u>				
- Sunshine Corporation Public Company Limited (Formerly DE Capital Public Company Limited)	Hire purchase of electric equipment and other goods	Share holding and Joint directors	-	-
- J.R.Deal Company Limited	Advertising media services	Share holding	5.58	-
- Max Hotel Company Limited (Formerly Max Condo Company Limited)	Hotel operations	Through director of related company	-	-
- Distar Chain Company Limited	Investment	Joint directors	-	-
- Quality Vacation Club Company Limited	Accommodation services	Joint directors	-	-

* The company was incorporated and registered but the shares are not yet paid.

⁽¹⁾ The Company has not received the financial statements of Samui Peninsula Company Limited for the year ended 31 December 2008 and for the year ended 31 December 2007. Therefore, the preparation of the consolidated financial statements for the current period based on the balance sheet as at 30 June 2007 which was not reviewed by the above company's auditor.

- (2) The Company has not received the financial statements of Hot Spring for the year ended 31 December 2008. Therefore, the preparation of the consolidated financial statements for the current period is based on the balance sheet as at 31 December 2007 which was audited by the above company's auditor.

1.3 Adoption of new accounting standards

The Federation of Accounting Professions (FAP) has issued Notifications No. 86/2008 regarding Thai Accounting Standards, and these have been published in the Royal Gazette. The Notifications mandate the use of the Thai Accounting Standards (Revised 2007) in place of the previous versions, which are cancelled. Thai Accounting Standards (revised version) which are not effective for the current period are as follow :

TAS No. 36 (revised 2007) Impairment of assets

TAS No. 54 (revised 2007) Non-current assets held for sale and discontinued operations

These accounting standards will become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after January 1, 2009.

However, the management has assessed the effect of these revised accounting standards and believes that they will not have any significant impact on the financial statements for the period in which they are initially applied.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Revenue recognition

a) Sales of goods

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

b) Revenue from hire purchase contracts

In recognising revenue from hire purchase contracts, the Company and its subsidiary recognise profit on differences between the cash sales price and the cost of the goods as income in full in the year the hire purchase agreement is executed and recognise the interest element (which represents the difference between the cash price and the price under installment) over the period of payment using the effective interest rate method. This accounting standard applies to lease agreement with effective dates on or after 1 January 2008.

c) Revenue from hotel operations

Revenue from hotel operations mainly comprises room sales, food and beverage sales and revenues from auxiliary activities, and represents the invoiced value (excluding value added tax) of goods supplied and services rendered after deducting discounts.

d) Revenue from membership entrance fees

Revenue from membership entrance fees (members have the right to use residential services at lower prices than non-members for a number of days stipulated in the relevant agreement) is recognised on a time proportion basis over the term of the contract.

e) Revenue from golf operation

The rendering of golf course services are recognised as income on an accrual basis.

f) Fees

Fees from hire purchase contracts are recognised as income on an accrual basis.

g) Revenue from property sales

Property sales are recognised as revenue under the percentage of completion method, commencing when the sales contracts have been executed and the related deposits of at least 20 percent of the contract price have been received.

Recognition of revenue under sales contracts ceases when the customer defaults on payment for 3 consecutive periods.

h) Revenue from rental

Rental income is recognised over the lease period.

i) Interest income

Interest income is recognised as interest accrues based on the effective rate.

2.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at bank, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

2.3 Hire-purchase receivables and trade accounts receivable

Hire purchase receivables are stated at the net realisable value by deducting the outstanding balances less unearned hire purchase income with allowance for doubtful accounts.

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value.

Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debtor aging.

2.4 Inventories

Inventories are valued at the lower of cost (first in - first out basis) and net realisable value.

2.5 Property development costs

Property development costs are stated at the lower of cost and net realisable value. Cost comprises the cost of land, design fees, utilities, construction and related interest.

2.6 Land awaiting development

Land awaiting development represents real estate set aside for future projects, and comprises the cost of land and related expenses. Land awaiting development is stated at cost less provision for loss on impairment (if any).

2.7. Borrowing Cost

Cost of borrowing is charged to be expense in the period incurred, except for the direct related to providing construction or produce asset, will be accumulated to be cost of asset, and will be stop charging when major part of asset is ready to use or sale. The charge will suspend if the construction is paused. The Company consider to impair if the book value of asset is over the net realizable value.

During the year 2008 the borrowing cost charged to cost of assets are Baht 17.07 million in the consolidated financial statement and Baht 1.08 million in the separate financial statement.

2.8 Assets foreclosed

These represent assets repossessed from hire purchase receivables and are stated at the lower of cost (which mostly comprises the net outstanding balance) and estimated net realisable value.

2.9 Investments

- a) Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- b) Investments in subsidiaries and associates are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

2.10 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Building and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives: -

Building	20 - 25 years
Building improvement	5 - 10 years
Furniture, fixtures and office equipment	5 - 10 years
Motor vehicles	5 years

Depreciation is included in determining of income.

No depreciation is provided on land and construction in progress.

2.11 Goodwill

The acquirer shall recognize goodwill acquired in a business combination as an asset, initially measure that goodwill at its cost, being the excess of the cost of the business combination over the acquirer's interest in the net fair value of the identifiable assets, liabilities and contingent liabilities. After initial recognition, the acquirer shall measure goodwill acquired in a business combination at cost less any accumulated impairment loss. Goodwill acquired in business combination shall not be amortized.

Goodwill that was acquired in a business combination for which the agreement date was before 1 January 2008 will be discontinued its amortization as from 1 January 2008. The immediate change of the accounting standard is to be applied with the elimination of the carrying amount of the related accumulated amortization with a corresponding decrease in the value of goodwill at the beginning of the period.

2.12 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

2.13 Foreign currencies

Foreign currency transactions are translated into Baht at the exchange rates ruling on the transaction dates. Assets and liabilities denominated in foreign currencies outstanding at the balance sheet date are translated into Baht at the exchange rates ruling on the balance sheet date.

Gains and losses on exchange are included in determining of income.

2.14 Impairment of assets

The Company and its subsidiaries assess at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Company and its subsidiaries make an estimate of the asset's recoverable amount. Where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognised in the income statement. An asset's recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and value in use.

2.15 Employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognised as expenses when incurred.

The Company and its subsidiary do not recognize liabilities in respect of employee benefit potentially payable under the Thai Labour Law.

2.16 Interest rate swap contracts

The net amount of interest to be received from or paid to the counterparty under the interest rate swap contracts is recognised as income or expenses on an accrual basis.

2.17 Corporate income tax

Income tax is provided for in the accounts based on the taxable profits determined in accordance with tax legislation.

2.18 Accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain.

These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ.

2.19 Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share is determined by dividing the net profit (loss) by the weighted average number of issued and paid-up of common shares at the end of period.

3. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the years, the Company had significant business transactions with its subsidiary companies (eliminated in the preparation of the consolidated financial statements) and related and associate companies (by share holding and / or having joint directors.) Below is a summary of those transactions.

	Million Baht				Transfer pricing policy
	Consolidated financial statements		Separate financial statements		
	2008	2007	2008	2007	
Transactions with subsidiary companies (Eliminated from the consolidated financial statements)					
Interest income	-	-	45.8	37.7	At rates of 6.6% - 12.0% per annum (2007: 6.6% - 15% per annum)
Service income	-	-	2.9	1.1	Contract price
Sales of assets	1.0	0.2	0.5	0.2	Net book value
Transactions with related companies					
Purchases of goods for Hire purchase arrangements	-	90.0	-	-	Close to the prices quoted to other parties
	Million Baht				Transfer pricing policy
	Consolidated financial statements		Separate financial statements		
	2008	2007	2008	2007	
Hire purchase interest income	0.8	0.5	-	-	At a rates of 8.8% - 14.4% per annum
Debt collection management fee	3.8	3.2	-	-	6% of the amount collected
Rental income	-	1.0	-	-	Contract price
Service income	-	10.9	-	-	Close to market price
Interest income	-	3.6	-	-	At a rate of 15.0% per annum
Purchase of promotional goods	0.8	0.8	-	-	Close to the prices quoted to other parties
Transactions with directors of the Company and its subsidiaries					
Hire purchase interest income	0.01	0.04	-	-	At a rate of 13.76% per annum
Interest income	2.6	3.0	-	2.4	Contract price
Building rental fee	0.5	0.5	0.5	0.5	At a rate of 15% per annum
Transactions with director of the related company					
Hire purchase interest income	0.2	0.1	-	-	At a rate of 13.76% per annum
Interest income	1.9	1.1	-	-	At a rate of 15.0% per annum

The balances of the accounts as at 31 December 2008 and 2007 between the Company and those related companies are as follows:

	Million Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	31 December 2008	31 December 2007	31 December 2008	31 December 2007
Trade accounts receivable				
<u>Related company</u>				
Quality Vacation Club Company Limited	5.0	4.8	-	-
Hire purchase receivables - net				
<u>Subsidiary companies</u>				
The Lion Hills Golf and Country Club Company Limited	0.7	1.0	-	-
Samui Peninsula Company Limited	0.1	0.4	-	-
<u>Related company</u>				
Quality Vacation Club Company Limited	- *	11.7	-	-
<u>Related persons</u>				
Director of a subsidiary company	2.0	0.7	-	-
Director of a related company	-	0.5	-	-
Total	2.8	14.3	-	-
Calls in arrear - related person				
Director	86.9	111.5	-	-
Other current assets				
<u>Associated companies</u>				
Phuket Peninsula Company Limited	0.5	0.5	-	-
<u>Related companies</u>				
Sunshine Corporation Public Company Limited	0.1	0.3	-	-
Distar Chain Company Limited	0.2	0.3	-	-
Quality Vacation Club Company Limited	0.4	0.4	-	-
Q Resident Company Limited	1.3	1.3	-	-
Others	0.3	0.8	-	-
Total	2.8	3.6	-	-
Short-term loan to and interest receivable				
<u>Subsidiary companies</u>				
Mida Leasing Public Company Limited				
Interest receivable	-	-	-	2.1
Turtle Party Company Limited				
Interest receivable	-	-	-	0.1
The Lion Hills Golf and Country Club Company Limited				
Interest receivable	-	-	0.1	0.1
Max Hotel Company Limited				
Loan	27.3	-	27.3	-
Interest receivable	1.0	-	1.0	-

* Balance as at 30 September 2008 amounting to Baht 10.49 million was reclassified to assets foreclosed (passenger car.) Later in the quarter 4/2008, the Company has transferred the asset foreclosed to assets under the vehicles category for the use as director's car. The value of the asset was determined by the appraised value of an outside appraiser at Baht 10 million and recorded the loss of Baht 0.49 million in the income statements.

	Million Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	31 DeDecember 2008	31 December 2007	31 December 2008	31 December 2007
Related persons				
Directors of subsidiary company				
Loan	24.8	27.0	22.7	19.9
Interest receivable	2.1	1.3	2.1	1.3
Director of a subsidiary company				
Loan	10.5	15.0	-	-
Interest receivable	0.1	0.2	-	-
Total	65.8	43.5	53.2	23.5
Long-term loans to and interest receivable				
Subsidiary companies				
Mida Leasing Public Company Limited				
Loan	-	-	350.0	350.0
Cobra Intelligent Company Limited				
Loan	-	-	258.0	180.0
Interest receivable	-	-	24.0	8.0
Top Elements Company Limited				
Loan	-	-	118.2	77.6
Interest receivable	-	-	10.8	4.2
Turtle Party Company Limited				
Loan	-	-	-	11.4
The Lion Hills Golf and Country Club Company Limited				
Loan	-	-	19.8	8.5
Related persons				
Directors of subsidiary companies				
Loan	267.2	274.2	-	7.0
Interest receivable	2.3	1.5	-	0.3
Total	269.5	275.7	780.8	647.0
Share subscription payable - related parties				
Subsidiary companies				
Hot Spring Company Limited	-	-	52.0	52.0
The Lion Hills Golf and Country Club Company Limited	-	-	45.9	-
Wipa Condominium Co.,Ltd	-	-	2.6	-
Max Condo Kaset Co.,Ltd.	-	-	8.4	-
Total	-	-	108.9	52.0

During the year, movements of loans to and loans from subsidiary companies and related parties were as follow:

	Million Baht			31 December 2008
	1 January 2008	During the period		
		Increase	Decrease	
Short-term loans and interest receivable				
<u>Subsidiary companies</u>				
Mida Leasing Public Company Limited				
Interest receivable	2.1	21.7	23.8	-
Total	2.1	21.7	23.8	-
Turtle Party Company Limited				
Interest receivable	0.1	0.6	0.7	-
Total	0.1	0.6	0.7	-
The Lion Hills Golf and Country Club Company Limited				
Interest receivable	0.1	1.0	1.0	0.1
Total	0.1	1.0	1.0	0.1
<u>Related company</u>				
Max Hotel Company Limited				
Loan	-	27.3	-	27.3
Interest receivable	-	1.0	-	1.0
Total	-	28.3	-	28.3
Director of related company				
Loan	26.9	0.5	4.7	22.7
Interest receivable	1.6	1.4	0.9	2.1
Total	28.5	1.9	5.6	24.8
Long-term loans to and interest receivable				
<u>Subsidiary companies</u>				
Mida Leasing Public Company Limited				
Loan **	350.0	1,000.0	1,000.0	350.0
Total	350.0	1,000.0	1,000.0	350.0
Cobra Intelligent Company Limited				
Loan	180.0	173.3	95.3	258.0
Interest receivable	8.0	16.0	-	24.0
Total	188.0	189.3	95.3	282.0

	Million Baht			31 December 2008
	1 January 2008	During the period		
		Increase	Decrease	
Top Elements Company Limited				
Loan	77.5	40.6	-	118.2
Interest receivable	4.2	6.7	-	10.8
Total	81.7	47.3	-	129.0
Turtle Party Company Limited				
Loan	11.4	11.0	22.4	-
Total	11.4	11.0	22.4	-
The Lion Hill Golf and Country Club Co.,Ltd				
Loan	8.5	42.8	31.5	19.8
Total	8.5	42.8	31.5	19.8

Related persons

Directors of subsidiary companies

Loan	274.2	-	7.0	267.2
Interest receivable	1.5	0.8	-	2.3
Total	275.7	0.8	7.0	269.5

** According to the loan agreement of the subsidiary company, the Company has to maintain the balance of loan extended to the subsidiary company at the amount not less than Baht 350 million until the subsidiary company fully repay its loan from the financial institution.

Loans to directors of subsidiaries, related company, and related collateral are summarized below:

The outstanding balances of loan as at 31 December 2008	Secured by
1.0	- An individual
7.0	Transfer Leasehold right of resident building "Bann San Si Ri" located at 159/4 soi mahardlek loung 2 Rasdumri road Pratumwan Bangkok room no 159/9 6 floor which lease term from 1 March 1994 to 31 October 2023
256.4 ***	- Pledge of ordinary shares of a director in the subsidiary, which is currently being registered.
10.95	- (a) An individual. - (b) The borrower deposited Baht 72.1 million in the savings account of Turtle Party Co., Ltd. (a subsidiary), on the condition that the subsidiary allow the use of this amount of money to guarantee the borrower's liabilities. The principle and interest are payable when the savings deposited become withdraw able.
15.7	- An individual - The pledge of the ordinary shares of the director in the subsidiary. Currently, the party has yet to register the pledge as discussed in (b)

*** On 28 June 2007, a subsidiary company paid an amount of Baht 256 million to a director and recorded the transaction as loan to director which covered by loan agreement dated 28 June 2007. However, in September 2007, this director disputed the loan agreement and claimed that the agreement is fraud because of the counterfeit signature. The Company declared to the Stock Exchange of Thailand that it was the disagreement of liabilities between the Company and a director of a subsidiary company which was not entered into the financial statements of the subsidiary company when firstly consolidated.

The loan carries interest at a rate of 10 percent per annum and such interest is to be monthly paid. This loan is repayable within September 2009. As at 30 June 2007, the outstanding balance of this loan amounts to Baht 256.4 million and is secured by the pledge of 1,280,000 ordinary shares of the above subsidiary company held by the director, which is equal to a 22.1 percent interest in the subsidiary company. Currently, the director of the subsidiary company has not registered the pledge of the shares to the Company.

Directors and management's remuneration

The Company and its subsidiaries paid salaries, meeting allowances and gratuities to their directors and management for the year ended December 31, 2008 and 2007 amounting to totaling Baht 26.92 million and Baht 24.09 million respectively. (The Company paid : Baht 19.72 million and Baht 17.39 million respectively.)

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

For the purpose of preparation of the Statement of Cash Flows in accordance with the relevant Accounting Standard, as at December 31, 2008 and December 31, 2007, Cash and cash equivalents are consisted of:

	Baht			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	31 December	31 December	31 December	31 December
	2008	2007	2008	2007
Cash	19,785,940	15,129,289	9,512,538	3,813,319
Cash at banks and financial institution	74,463,662	100,289,267	5,555,806	59,451,496
Total	94,249,602	115,418,556	15,068,344	63,264,815
<u>Less:</u> Cash at banks pledged as collateral and deposits with maturity dates longer than 3 months	(7,286,882)	(14,725,107)	(3,951,098)	(13,354,210)
Total Cash and cash equivalents	86,962,720	100,693,449	11,117,246	49,910,605

5. INVESTMENT IN SECURITIES

	Baht					
	Consolidated and separate financial statements					
	31 December 2008			31 December 2007		
	Cost	Fair value	Unrealized gain (loss)	Cost	Fair value	Unrealized gain (loss)
<u>Investment in trading securities</u>						
Related companies	36,488,082	7,500,000	(28,988,082)	-	-	-
Other parties	18,300,000	17,500,000	(800,000)	-	-	-
Total Investment in trading securities	54,788,082	25,000,000	(29,788,082)	-	-	-

For the year ended 31 December 2008, movement of trading securities are as follows:

	Baht	
	Consolidated and separate financial statements	
	Related company	Other parties
Net carrying amount at beginning of period	-	-
Purchase of securities	110,882,533	79,460,000
Sale of securities	74,394,451	61,160,000
<u>Less</u> : Unrealized loss	28,988,082	800,000
Net carrying amount at end of period	<u>7,500,000</u>	<u>17,500,000</u>

6. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE

The outstanding balance of trade accounts receivable of hotel business of a subsidiary as at 31 December 2008 and 31 December 2007 are classified by aging as follows:

	Baht	
	Consolidated financial statements	
	<u>31 December 2008</u>	<u>31 December 2007</u>
<u>Age of receivable</u>		
Not over 3 months	10,276,544	11,188,602
3 - 6 months	1,611,813	2,213,940
6 - 12 months	787,637	753,477
Over 12 months	350,956	339,936
Total	<u>13,026,949</u>	<u>14,495,955</u>
Less: Allowance for doubtful accounts	-	-
Trade accounts receivable – net	<u><u>13,026,949</u></u>	<u><u>14,495,955</u></u>

7. HIRE PURCHASE RECEIVABLES

7.1 As at 31 December 2008 and 31 December 2007, the balances of hire purchase receivables are as follows:

	Baht					
	Consolidated financial statements					
	Current portion of hire purchase receivables		Long-term portion of hire purchase receivables		Total	
	31 December 2008	31 December 2007	31 December 2008	31 December 2007	31 December 2008	31 December 2007
Hire purchase receivables	2,152,633,809	2,755,359,761	1,855,823,933	1,928,931,753	4,008,457,742	4,684,291,514
<u>Less</u> : Unearned hire purchase interest income	(568,762,056)	(697,438,293)	(266,561,498)	(263,534,267)	(835,323,554)	(960,972,560)
Total	1,583,871,753	2,057,921,468	1,589,262,435	1,665,397,486	3,173,134,188	3,723,318,954
<u>Less</u> : Allowance for doubtful accounts	(143,044,911)	(181,238,464)	(50,135,201)	(56,153,604)	(193,180,112)	(237,392,068)
Hire purchase receivables – net	1,440,826,842	1,876,683,004	1,539,127,234	1,609,243,882	2,979,954,076	3,485,926,886

	Baht					
	Separate financial statements					
	Current portion of hire purchase receivables		Long-term portion of hire purchase receivables		Total	
	31 December 2008	31 December 2007	31 December 2008	31 December 2007	31 December 2008	31 December 2007
Hire purchase receivables	908,780,916	1,395,823,824	244,500,041	347,017,170	1,153,280,957	1,742,840,994
<u>Less</u> : Unearned hire purchase interest income	(295,681,492)	(397,943,816)	(29,798,737)	(41,546,441)	(325,480,229)	(439,490,257)
Total	613,099,424	997,880,008	214,701,304	305,470,729	827,800,728	1,303,350,737
<u>Less</u> : Allowance for doubtful accounts	(87,451,233)	(125,464,575)	(9,480,990)	(14,413,734)	(96,932,223)	(139,878,309)
Hire purchase receivables – net	525,648,191	872,415,433	205,220,314	291,056,995	730,868,505	1,163,472,428

7.2 As at 31 December 2008 and 31 December 2007, the balances of hire purchase receivables (net of unearned hire purchase interest income) and allowance for doubtful accounts are classified by aging as follows: -

(Unit: Baht)

Aging	Consolidated financial statements							
	Hire purchase receivables		Percentage of allowance set up by the subsidiary company	Allowance for doubtful Accounts		Hire purchase receivables - net		
	31 December	31 December		31	31 December	31 December	31 December	
	2008	2007	December	2008	2007	2008	2007	
Hire purchase receivables								
Of the Company (from the separate financial statements):	827,800,728	1,303,350,737			96,932,223	139,878,309	73,868,505	1,163,472,428
Of the subsidiary company:								
Not yet due	1,408,528,924	1,405,469,946	1	1	14,111,877	14,092,715	1,394,417,047	1,391,377,231
Past due:								
1 - 3 months	785,347,928	845,168,596	2	2	15,706,959	16,903,372	769,640,969	828,265,224
4 months	60,815,254	66,029,026	20	20	12,163,051	13,205,805	48,652,203	52,823,221
5 - 6 months	40,570,289	57,723,990	25	25	10,142,572	14,430,998	30,427,717	43,292,992
7 - 9 months	23,790,539	26,785,750	75	75	17,842,904	20,089,960	5,947,635	6,695,790
10 - 12 months	12,307,997	9,401,631	100	100	12,307,997	9,401,631	-	-
Over 12 months	13,972,529	9,389,278	100	100	13,972,529	9,389,278	-	-
Total	3,173,134,188	3,723,318,954			193,180,112	237,392,068	2,979,954,076	3,485,926,886

(Unit: Baht)

Aging	Separate financial statements							
	Hire purchase receivables		Percentage of allowance set up by the subsidiary company	Allowance for doubtful Accounts		Hire purchase receivables - net		
	31	31 December		31	31 December	31	31 December	
	December	2007	December	2007	December	2007		
Hire purchase receivables								
Not yet due	400,786,672	564,009,560	1	1	4,086,588	5,774,101	396,700,086	558,235,459
Past due:								
1 - 2 months	204,907,037	375,355,732	2	2	4,098,141	7,507,115	200,808,896	367,848,617
3 - 6 months	139,726,427	255,821,058	25	25	34,931,607	63,955,264	104,794,820	191,865,794
7 - 12 months	57,129,407	91,045,116	50	50	28,564,704	45,522,558	28,564,703	45,522,558
Over 12 months	25,251,185	17,119,271	100	100	25,251,185	17,119,271	-	-
Total	827,800,728	1,303,350,737			96,932,225	139,878,309	730,868,505	1,163,472,428

A subsidiary company has transferred the rights on receivables under hire-purchase agreements, with a total net book value as at 31 December 2008 and 31 December 2007 of approximately Baht 1,490 million and Baht 1,550 million respectively, with banks to secure long-term loans from banks, as discussed in Note 19.

The change in the allowance for doubtful accounts during the year ended 31 December 2008 are as follow :

	Baht	
	Consolidated statements	financial Separate financial statements
Beginning balance	237,392,068	139,878,309
Increased during the year	79,744,538	81,010,407
Decreased during the year	(123,956,494)	(123,956,493)
Ending balance	193,180,112	96,932,223

7.3 As at 30 April 2004, the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand, with the approval of the Office of the Securities and Exchange Commission, stipulated an accounting guideline for the consumer finance business, whereby full allowance for doubtful accounts is to be recorded, and recognition of revenue is to cease, for accounts receivable which are overdue by more than 3 installments and general allowance is to be provided for accounts receivable which are overdue not more than 3 installments. If the Company and its subsidiary had followed this accounting guideline, without considering a general provision, as at 31 December 2008 the Company and its subsidiary would have to increase their allowance for doubtful accounts by a total of Baht 126.29 million (The Company financial statements: Baht 71.09million) and reduce the amount of revenue recognized during the year ended 31 December 2008 by approximately Baht 41.37 million (The Company financial statements: Baht 31.67 million.)

However, this accounting guideline provides an alternative whereby, in cases where a company believes that the guideline would not be appropriate, it is to disclose the method it uses, together with the reasons. The Company and its subsidiary have a policy to cease recognizing revenue from hire purchase receivables which are overdue by more than 4 installments and to set up allowance based on consideration of the current status of receivables, their ability to make payment, past experience and historical data on actual losses on collection. As at 31 December 2008, allowance for doubtful accounts of the Company has been set aside at an average rate of 11.62 percent of hire purchase receivables before deducting collateral values, which exceeds the historical loss on collection rate of 5.18 percent (actual average rate of loss on collections between 2001 and the current quarter for hire purchase contracts issued during 2001 to 2005). The subsidiary company's allowance for doubtful accounts has been set aside at an average rate of 4.4 percent of hire purchase receivables before deducting collateral values, which is equal to the average actual percentage of loss on collections between 2002 and the current quarter for the contract value of hire purchase contracts issued during the year 2002 to 2005.

As at 31 December 2008 and 2007, there are outstanding accounts receivable amounting to approximately Baht 98.65 million and Baht 134.2 million respectively (The Company financial statements: Baht 37.85 million and Baht

68.1 million respectively) for which installment payments are more than 3 installments overdue but for which revenue is still being recognized.

TAS 29 (revised 2007) "Lease" requires financial lease income, which is stated that net of initial direct costs, to be recognized using the effective interest rate method. This accounting standard applies to lease agreement with effective dates on or after 1 January 2008. The finance lease pre-existing before 1 January 2008, the Company has chosen to apply the existing sum-of-the-digits method until the lease expires. The Company and its subsidiary have a policy to cease recognizing revenue from hire purchase receivables which are overdue by more than 4 installments as detailed as at 31 December 2008 as follows;

	BAHT	
	<u>Consolidated financial</u>	<u>Separate financial statements</u>
Hire purchase receivables	1,668,140,039	337,702,187
<u>Less</u> : Unearned interest	227,331,818	50,788,326
Hire purchase receivables - net	1,440,808,221	286,913,861

8. RECEIVABLE AND ADVANCE S TO EMPLOYEES - net

	BAHT			
	<u>Consolidated financial statements</u>		<u>Separate financial statements</u>	
	31 December 2008	31 December 2007	31 December 2008	31 December 2007
Advance to sale-persons	32,231,668	33,193,129	32,231,668	33,193,129
Advance to employees	2,710,414	4,855,367	2,296,788	3,609,541
Fraud employees receivable	20,945,454	18,143,548	20,551,104	17,792,291
Total	55,887,536	56,192,044	55,049,560	54,594,961
<u>Less</u> : Allowance for doubtful accounts	(45,990,589)	(35,064,728)	(45,649,332)	(34,713,471)
Total receivable and advance to employees – net	9,896,947	21,127,316	9,400,228	19,881,490

9. INVENTORIES - NET

	BAHT			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	31 December 2008	31 December 2007	31 December 2008	31 December 2007
Electric equipment	34,979,702	48,151,933	34,979,702	48,151,933
Motorcycles	25,918,731	72,819,925	25,918,731	72,819,925
Others	16,136,925	14,270,368	6,170,824	10,190,224
Total	77,035,358	135,242,226	67,069,257	131,162,082
Less: Allowance for stock obsolescence	(18,648,518)	(26,705,964)	(18,648,518)	(26,705,964)
Inventories – net	58,386,840	108,536,262	48,420,739	104,456,118

The change in the Allowance for stock obsolescence for during the year ended December 31,2008 are as follow :

	BAHT	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Beginning balance	26,705,964	26,705,964
Increased during the year	14,398,288	14,398,288
Decreased during the year	(22,455,734)	(22,455,734)
Ending balance	18,648,518	18,648,518

10. PROPERTY DEVELOPMENT COSTS

	BAHT			
	Consolidated	financial	Separate financial statements	
	statements			
	31	31	31	31
	December	December	December	December
	2008	2007	2008	2007
<u>Land</u>	95,034,875	115,013,312	4,135,026	12,918,798
Interest cost	27,363,069	15,867,950	448,186	1,587,327
Other costs	214,078,247	221,354,880	31,641,958	78,816,427
Total	<u>336,476,191</u>	<u>352,236,142</u>	<u>36,225,170</u>	<u>93,322,552</u>

As at 31 December 2008, the Company and a subsidiary have redeemed the mortgaged of land title deeds of the property under development which were put as collaterals for loans from banks as the Company and the subsidiary have paid up the loans.

11. ASSETS FORECLOSED

	BAHT	
	Consolidated	financial
	statements	
	2008	2007
Motor vehicles	36,147,559	48,967,321
<u>Less: Allowance for loss on impairment</u>	<u>(9,036,899)</u>	<u>(12,241,830)</u>
Assets foreclosed – net	<u>27,110,670</u>	<u>36,725,491</u>

12. LONG-TERM LOANS AND ACCRUED INTEREST RECEIVABLE - OTHER PARTIES

	BAHT			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	31 December 2008	31 December 2007	31 December 2008	31 December 2007
Loan and accrued interest receivable to other parties	216,773,733	147,499,132	125,584,339	91,707,585
<u>Less</u> : Allowance for doubtful accounts	(127,584,339)	(65,417,016)	(125,584,339)	(65,417,016)
Net	89,189,394	82,082,116	-	26,290,569
<u>Less</u> : Current portion	(39,921,634)	(53,096,896)	-	(26,290,569)
Loan and accrued interest receivable to other parties net of current portion	49,267,760	28,985,220	-	-

Movements of loans to other parties during the year are as follows;

	BAHT			
	Consolidated financial statements			Balance as at 31 December 2008
	Balance as at 31 December 2007	During the year		
Increase		Decrease		
Loan to other parties	147,499,132	115,169,754	(45,895,153)	216,773,733
<u>Less</u> : Allowance for doubtful accounts	(65,417,016)	(62,167,323)	-	(127,584,339)
Loan to other parties – net	82,082,116	53,002,431	(45,895,153)	89,189,394

	BAHT			
	Separate financial statements			Balance as at 31 December 2008
	Balance as at 31 December 2007	During the year		
Increase		Decrease		
Loan to other parties	91,707,585	33,876,754	-	125,584,339
<u>Less</u> : Allowance for doubtful accounts	(65,417,016)	(60,167,323)	-	(125,584,339)
Loan to other parties - net	26,290,569	-	-	-

The Company

During the year, the Company transferred deposit with restriction amounting to Baht 30.5 million to the loan receivable accounts and provided a full allowance for doubtful accounts as the Company had to be responsible for the guarantee for a mutual benefit agreement with other parties which breached the business agreement with the counter party. The damaged party has revoked the agreement and advised the counter party in writing as mentioned in note no. 17.

The subsidiaries

The above loans are subject to interest at rate of 15 percent per annum. Details of collateral are as follow:

- a) Loans amounting to Baht 39.1 million (31 December 2007: Baht 20.9 million) are secured by the pledges of car registration books and land title deeds with a subsidiary company.
- b) Loans amounting to Baht 8.7 million (31 December 2007: Baht 8.7 million) are secured by the pledge of car registration books and share certificates of a domestic company with a subsidiary company.
- c) Loans amounting to Baht 7.0 million (31 December 2007: Baht 7.8 million) are secured by the transfer of rights to receive rental of 3 apartment buildings (180 rooms) to a subsidiary company.
- d) Loans amounting to Baht 36.4 million (31 December 2007: Baht 18.4 million) are unsecured loans.

Change of allowance for doubtful accounts – loan and to accrued interest receivable – other party during the year ended 31 December 2008 are as follows;

	BAHT	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Balance at beginning of the year	65,417,016	65,417,016
Increase during the year	80,553,696	78,553,696
Decrease during the year	(18,386,373)	(18,386,373)
Balance at ending of the year	127,584,339	125,584,339

At 31 December 2008 and 2007, the Company provided allowance for doubtful accounts for the borrowers who could not make repayments of loan and interest as stipulated in the loan agreements amounting Baht 127.6 million and Baht 65.4 million respectively.

13. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

Company's name	Thousand Baht					
	Separate financial statements					
	Shareholding					
	Paid-up capital		Percentage		Cost	
31 December	31 December	31 December	31 December	31 December	31 December	
2008	2007	2008	2007	2008	2007	
		<u>Percent</u>	<u>Percent</u>			
Mida Leasing PCL.	400,000	397,000	60.00	60.45	360,000	360,000
Cobra Intelligent Co.,Ltd.	75,000	75,000	99.99	99.99	88,737	88,737
Hot Spring Co.,Ltd. ⁽¹⁾	302,000	302,000	50.00	50.00	150,000	150,000
Top Elements Co.,Ltd.	1,000	1,000	99.99	99.99	999	999
Samui Peninsula Co.,Ltd. ⁽²⁾	580,000	580,000	50.00	50.00	290,000	290,000
Turtle Party Co.,Ltd. ⁽³⁾	175,000	175,000	99.99	86.00	175,000	150,500
The Lion Hills Golf and Country Club Co.,Ltd. ⁽⁴⁾	152,000	114,000	92.07	60.00	139,952	68,400
Max Real Estate Company Limited	-	-	84.997	-	-	-
Mida Assets Sanadu Co.,Ltd	-	-	69.997	-	-	-
Wipa Condominium Co.,Ltd	12,000	-	55.00	-	6,600	-
Max Condo Kaset Co.,Ltd.	38,000	-	55.00	-	20,900	-
Total investments in subsidiaries-net					1,232,188	1,108,636

⁽¹⁾ The Company has not received the financial statements of Hot Spring for Limited for the year ended 31 December 2008. Therefore, preparation of the consolidated financial statements for the current period is based on the balance sheet as at 31 December 2007 which was audited by the above company's auditor.

⁽²⁾ The Company has not received the financial statements of Samui Peninsula Company Limited for the year ended 31 December 2008 and for the year ended 31 December 2007. Therefore, preparation of the consolidated financial statements for the current period based on the balance sheet as at 30 June 2007 which was not reviewed by the above company's auditor.

⁽³⁾ During quarter 2/2008, the Company has increased its investment in Turtle Party Co., Ltd. by acquiring shares from existing shareholder for 2,499,999 shares. After the purchase, the Company's share holding in the subsidiary increases from 86% to 99.99%

⁽⁴⁾ During quarter 3/2008, the Company has increased its investment in The Lion Hills Golf and Country Club Co., Ltd. by acquiring shares from existing shareholder for 4,875,240 shares. After the purchase, the Company's share holding in the subsidiary increases from 60% to 92.07%

⁽⁵⁾ During quarter 4/2008, the Company invested in Wipa Condominium Co., Ltd. by acquiring 659,998 ordinary shares at Baht 10 per share, thus the investment totaling Baht 6,599,980 which constituted 55% of total ordinary shares.

⁽⁶⁾ During quarter 4/2008, the Company invested in Max Condo Kaset Co., Ltd. by acquiring 2,089,998 ordinary shares at Baht 10 per share, thus the investment totaling Baht 20,899,980 which constituted 55% of total ordinary shares.

14. INVESTMENT IN ASSOCIATES COMPANIES

14.1 Details of associated companies

			Thousand Baht					
			Consolidated financial statements and separate financial statements					
Company's name	Type of business	Country of Incorporation	Shareholding percentage		Cost method		Carrying amounts based on equity method	
			31 December 2008	31 December 2007	31 December 2008	31 December 2007	31 December 2008	31 December 2007
			Percent	Percent				
Phuket Peninsula Company Limited ⁽⁷⁾	Hotel operations	Thai	30.00	30.00	210,000	210,000	204,898	204,898
The Retreat Hua Hin Company Limited ⁽⁸⁾	Not yet operational	Thai	42.50	30.00	87,822	59,700	77,163	56,060
Sunshine Corporation Public Company Limited ⁽⁹⁾ (Formerly DE Capital Public Company Limited)	Hire purchase of electric equipment and other goods	Thai	-	20.09	-	92,184	-	77,637
Generation Engineering Public Co., Ltd. ⁽¹¹⁾	Advertising media services	Thai	10.84	-	37,516	-	58,274	-
Less : Allowance for impairment of investments					(15,116)	-	(35,874)	-
Net					22,400	-	22,400	-
Total					320,222	361,884	304,461	338,595

⁽⁷⁾ The Company has not received the financial statements of Phuket Peninsula Company Limited for the year ended 31 December 2008 and 2007. However, preparation of the consolidated financial statements for the year is based on the balance sheet of such company as at 30 September 2007 which was not audited by the subsidiary's auditor.

⁽⁸⁾ During quarter 2/2008, the Company has increased its investment in The Retreat Huahin Co., Ltd. by acquiring shares from existing shareholders for 248,750 shares, thus the Company's share holding in the subsidiary has increased from 30% to 42.5%. As the share increase was made close to the end of the 2nd quarter, the record of the loss on investment in the associated company by the equity method is calculated at 30% for quarter 1-2 /2008 for the amount of Baht 2.89 million and 42.50% for the quarter 3-4/2008 for the amount of Baht 4.1 million from investment in The Reatreat Hua Hin Public Co., Ltd. using the management financial statements of such company.

⁽⁹⁾ The Company has traded securities and exercised warrant (DE-W1) of DE Capital Public Company Limited, a subsidiary company, which bring in gain from the above transactions in the amount of Baht 15.03 million and Baht 20.83 million respectively. Therefore, the Company disregards DE Capital as the subsidiary. However, the Company still regards DE Capital as an associate company because there are common directors of both companies.

Later in March 2008, the Company has traded DE securities and the warrants for the commercial purpose which is referred in Note 5.

⁽¹⁰⁾ The Company has invested in share capitals of J.R. Deal Company Limited for 189,400 shares at the average price per share of Baht 105.59 amounting to Baht 19.99 million or 5.58 percent of the paid-up shares. Nevertheless, the Company regards J.R. Deal Company Limited as an associate company because there are common directors of

both companies. In quarter 4/2008, the directors of the Company resigned from the directorship of the associated company thus reclassified the investment to investment for general purpose.

- ⁽¹¹⁾ The company has acquired 56,000,000 ordinary shares of General Engineering Public Company Limited at an average price of Baht 0.67 amounting totally Baht 37.52 million or 10.84% of the paid up shares of the company. However, the Company considered General Engineering Public Company to be an associated company as it has joint directors with the Company. The Company realized gain from investment of Baht 24.96 million. However, at 31 December 2008, the Company has provided allowance for impairment of investment by using fair value in the consolidated financial statements and separate financial statements amounting Baht 35.87 million and Baht 15.12 million respectively.

During the year, the Company has recognized loss from investment in the consolidated financial statements as follows;

Company's name	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated financial statements	
	Share of loss from investments in associates during the year	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Phuket Peninsula Co., Ltd.	-	5,102
The Retreat Hua Hin Co., Ltd.	7,020	3,521
DE Capital Public Co., Ltd.	10,168	14,547
General Engineering Public Co., Ltd.	4,209	-
Total	<u>21,397</u>	<u>23,170</u>

14.2 Fair values of investment in associated companies which are listed companies in the Stock Exchange of Thailand

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated financial statements	
	Fair values as at	
	<u>31 December 2008</u>	<u>31 December 2007</u>
DE Capital Public Co., Ltd.	-	112,457
General Engineering Public Co., Ltd.	22,400	-

14.3 Summary of financial information of the associates

(Unit: Million Baht)

Company's name	Paid-up capital		Total assets as at		Total liabilities		Total revenues		Net income (loss)	
	as at 31		31 December		as at 31		for the year		for the year ended	
	December		31 December		December		ended 31		31 December	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
The Retreat Hua Hin Co., Ltd.	195.3	195.3	216.9	202.4	48.6	17.2	-	-	(19.4)	(9.6)
DE Capital Public Co., Ltd.	-	528.0	-	803.1	-	119.5	-	235.7	-	(111.1)
General Engineering Public Co., Ltd.	516.8	-	719.3	-	234.7	-	792.6	-	(72.1)	-
Phuket Peninsula Co., Ltd.		570.0		1,254.8		689.7		2.1		(6.8)

15. GOODWILL

With the effective of TAS43 "Business Consolidation" on 1 January 2008, the Company has adjusted the accounts by eliminating the carrying amount of the related accumulated amortization with a corresponding decrease in goodwill at the beginning of the year as follows.

Baht

As at 1 January 2008

	Before		After
	Adjustment	Adjustment	Adjustment
Goodwill – Cost	96,717,728	(4,835,886)	91,881,842
Accumulated - Goodwill Amortization	(4,835,886)	4,835,886	-
Goodwill – Net	91,881,842	-	91,881,842

16. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements					
	Land and Land Improvement	Building and building improvement	Furniture, fixture and equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
Cost:						
1 January 2008	659,326,517	1,086,760,121	336,134,536	319,729,939	104,481,555	2,506,432,668
Additions	50,231,279	14,795,780	15,403,163	17,710,503	25,473,740	123,614,465
Disposals	(1,576,000)	(5,122,755)	(6,392,052)	(76,730,591)	-	(89,821,398)
Written-off	-	-	-	-	-	-
Acquisitions of subsidiaries during the year	-	-	-	-	-	-
31 December 2008	<u>707,981,796</u>	<u>1,096,433,146</u>	<u>345,145,647</u>	<u>260,709,851</u>	<u>129,955,295</u>	<u>2,540,225,735</u>
Accumulated depreciation:						
1 January 2008	-	134,985,678	147,967,827	238,008,610	-	520,962,115
Depreciation for the year	-	18,239,163	25,885,949	42,366,012	-	86,491,124
Depreciation on disposals	-	(2,279,327)	(5,807,686)	(67,610,003)	-	(75,697,016)
Depreciation on written-off	-	-	-	-	-	-
31 December 2008	<u>-</u>	<u>150,945,514</u>	<u>168,046,090</u>	<u>212,764,619</u>	<u>-</u>	<u>531,756,223</u>
Net book value:						
31 December 2007	<u>659,326,517</u>	<u>951,774,443</u>	<u>188,166,709</u>	<u>81,721,329</u>	<u>104,481,555</u>	<u>1,985,470,553</u>
31 December 2008	<u>707,981,796</u>	<u>945,487,632</u>	<u>177,099,557</u>	<u>47,945,232</u>	<u>129,955,295</u>	<u>2,008,469,512</u>
Depreciation for the year						
2007						<u>143,021,559</u>
2008						<u>86,491,124</u>

(Unit: Baht)

	Separate financial statements				
	Land	Building and improvement	Furniture, fixture and equipment	Vehicles	Total
Cost:					
1 January 2008	235,690,030	168,727,667	147,522,276	290,822,735	842,762,708
Additions	-	282,325	674,415	114,237	1,070,977
Disposals	(1,576,000)	(5,122,755)	(6,362,600)	(76,510,591)	(89,571,946)
Written-off	-	-	-	-	-
31 December 2008	234,114,030	163,887,237	141,834,091	214,426,381	754,261,739
Accumulated depreciation:					
1 January 2008	-	49,523,875	78,454,090	225,952,066	353,930,031
Depreciation for the year	-	12,423,243	22,584,222	39,215,187	74,222,652
Depreciation on disposals	-	(2,279,327)	(5,782,042)	(67,610,003)	(75,671,372)
Depreciation on written-off	-	-	-	-	-
31 December 2008	-	59,667,791	95,256,270	197,557,250	352,481,311
Net book value:					
31 December 2007	235,690,030	119,203,792	69,068,186	64,870,669	488,832,677
31 December 2008	234,114,030	104,219,446	46,577,821	16,869,131	401,780,428
Depreciation for the year					
2007					102,858,725
2008					74,222,652

The Company and its subsidiaries have mortgaged land with structures thereon with a total net book value as at 31 December 2008 and 31 December 2007 of Baht 1,206.3 million and Baht 1,215.0 million respectively (The Company financial statements: Baht 132.2 million and Baht 140.6 million respectively) as collateral for credit facilities and bank guarantees as granted by banks.

As at 31 December 2008, certain equipment items of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to approximately Baht 107.2 million (2007: Baht 76.6 million) (Separate financial statements: Baht 101.3 million (2007: Baht 73.6 million.))

17. RESTRICTED DEPOSITS

As at 31 December 2008, the Company and its subsidiaries have placed deposits totaling Baht 3.9 million (31 December 2007: Baht 1.9 million) at financial institution to secure bank guarantee facilities issued by the financial institutions on behalf of the Company and its subsidiaries.

Furthermore, the Company entered into mutual agreements with other parties, whereby it agreed to pledge fixed deposits of Baht 44.3 million (31 December 2007: Baht 43.3 million) with banks to secure the banks' provision of guarantee facilities to the counterparties and will receive compensation for its provision of such guarantees. As the other counterparty of the mutual agreements did not conform to the conditions specified in a business agreement and the damaged party cancelled the agreement and informed the bank to pay them damage from the pledged deposit for Baht 30.5 million on 17 October 2009. The Company has recorded allowance for doubtful accounts for the loan receivable amounting to Baht 30.5 million. In addition, another counterparty that was guaranteed by the Company breached another agreement. In quarter 3/2008, the Company wrote off the deposit for Baht 10.5 million for loss from guarantee in the income statements.

18. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2008	2007	2008	2007
Bank overdrafts	30,821,945	8,386,689	22,435,256	-
Short-term loans from financial institutions	228,000,000	510,000,000	198,000,000	480,000,000
Total bank overdrafts and short-term loans				
from financial institutions	<u>258,821,945</u>	<u>518,386,689</u>	<u>220,435,256</u>	<u>480,000,000</u>

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions of the Company are guaranteed by the Company's director and secured by the mortgage of land with structures thereon of the Company as discussed in Note 16.

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions of the subsidiaries are guaranteed by the Company's and the subsidiaries' directors and secured by the mortgage of land with structures, leasehold rights to land and land sublease rights of subsidiaries.

The loan agreements contain certain covenants and restrictions imposed by the lenders regarding, among other things, maintenance of certain financial ratios, making loan repayment to the Company, loans to related parties and merger or consolidation with other companies.

19. LONG-TERM LOANS

	Baht			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	31 December 2008	31 December 2007	31 December 2008	31 December 2007
Long-term loans	2,034,365,000	2,206,683,537	215,000,000	358,760,537
<u>Less:</u> Current portion of long-term loans	(1,418,886,666)	(1,852,523,000)	(100,000,000)	(334,600,000)
Long-term loans net of current portion	<u>615,478,334</u>	<u>354,160,537</u>	<u>115,000,000</u>	<u>24,160,537</u>

Movements in the long-term loans account during the year ended 31 December 2008 are summarized below.

	Baht	
	Consolidated	Separate
	financial statements	financial statements
	31 December 2008	31 December 2008
Balance as at 1 January 2008	2,206,683,537	358,760,537
<u>Add:</u> Additional borrowings	1,420,390,000	215,000,000
<u>Less:</u> Repayments	(1,592,708,537)	(358,760,537)
Balance as at 31 December 2008	<u>2,034,365,000</u>	<u>215,000,000</u>

Long-term loans of the Company are secured by the mortgage of land with structures thereon of the Company and its subsidiary company and the Company's director as discussed in Note 16.

Long-term loans of the subsidiary companies are secured by the Company, directors of the Company and its subsidiaries, the transfer of rights in receivables under hire-purchase contracts and the transfer of registration books of cars under hire purchase contracts with a value of no less than 1.35 times of the outstanding loan balance of the subsidiary, and the mortgage of land with structures thereon, land leaseholds and land sublease rights of subsidiary company and property development costs of subsidiary.

All loan agreements contain certain covenants and restrictions imposed by the lenders regarding, among other things, maintenance of certain financial ratios, limitations on the provision of loans to subsidiaries, disposal of assets, changes in management, providing guarantees for loans or aval to promissory notes of any other persons or other companies, dividend payments, making loan repayment to the Company and merger or consolidation of the subsidiary company with any other companies.

The Company and its subsidiaries' long-term loans from financial institutions as of 31 December 2008 and 2007 are as follow;

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate		Interest rate (%)	Repayment
	financial statements		financial statements			
	2008	2007	2008	2007		
Of the Company:						
Facility 1	-	134.0	-	134.0	MLR-0.25	Monthly installments of Baht 12 million each until November 2008
Facility 2	-	100.0	-	100.0	MLR-1	Quarterly installments of Baht 25 million each until October 2008
Facility 3	15.0	35.6	15.0	35.6	MLR+0.5	Monthly installments when ownership of land and houses is transferred to purchasers, at the rate of 70 percent of the selling price or no less than Baht 3.8 million per month, with the first installment due in October 2008 until March 2010
Facility 4	-	89.2	-	89.2	MLR-0.75	Monthly installments of Baht 7.5 million from July 2007 until December 2008
Facility 5	200.0	-	200.0	-	MLR - 0.75	Monthly installments of Baht 25 million until December 2010
Total of the Company	215.0	358.8	215.0	358.8		
Of the subsidiaries:						
Mida Leasing Public Company Limited						
Facility 1	-	135.0	-	-	MLR	Monthly installments of Baht 13 million for the period Since May 2006 until September 2008 with the remainder of the loan then to be repaid within October 2008
Facility 2	-	284.6	-	-	Average MLR	Monthly installments of Baht 28.4 million for period since May 2006 until September 2008,with the remainder of the loan then to be repaid within October 2008

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate		Interest rate (%)	Repayment
	financial statements		financial statements			
	2008	2007	2008	2007		
Facility 3	183.0	383.1	-	-	Average MLR	Monthly installments of Baht 16.7 million for period since December 2006 until October 2009, with the remainder of the loan then to be repaid within November 2009
Facility 4 (Facilities A and B)	147.0	250.2	-	-	1-month THBFIX = TH+1%	Monthly installments per the proportions stipulated in the agreements, over a period of 3 years
Facility 5 (Facility C)	175.0	35.0	-	-	6.5%	Monthly installments per the proportions stipulated in the agreements, over a period of 3 years
Facility 6 (Facility D)	-	60.0	-	-	6.5%	Repayable within 29 February 2008
Facility 7 (Facility B)	204.0	-	-	-		One drawn down on 29 February 2008. Repayment in 36 installments at Baht 9.6 million each. Interest at THBFIX + 1%
Facility 8	395.0	-	-	-		Joint facility of 2 banks of 68.75 : 31.25. Monthly installments with interest rate of MLR.
Samui Peninsula Company Limited						
Facility 1		-	-	-	MLR	Monthly installments as the rate stipulated in the agreements until July 2011
Facility 2	700.0	700.0	-	-	THBFIX+1.75	Monthly installments per the proportions stipulated in the agreement since November 2007 until April 2015
Cobra Intelligent Company Limited						
Facility 1	15.4	-	-	-	MLR+2	Repayment within 2007
Total of the subsidiaries	1,819.4	1,847.9	-	-		
Total	2,034.4	2,206.7	215.0	358.8		

As at 31 December 2007, the Company has not fulfilled the conditions stipulated in the loan agreement made with the bank. However, on 28 February 2008, the Company received letters from the bank granting temporary waivers from these conditions.

As at 31 December 2007, a subsidiary company has not complied with conditions stipulated in a loan agreement. As a result, the loan may be called on demand. The subsidiary company has therefore reclassified the loan as a current liability. Currently, the subsidiary company is in the process of negotiating a waiver from compliance with the condition with the creditor.

Long-term loans of the Company are secured by the mortgage of land with structures thereon of the Company and its subsidiary company and the Company's director as discussed in Note 16 and the property development costs as discussed in Note 10.

Long-term loans of the subsidiary companies are secured by the Company, directors of the Company and its subsidiaries, the transfer of rights in receivables under hire-purchase contracts and the transfer of registration books of cars under hire purchase contracts with a value of no less than 1.35 times of the outstanding loan balance of the subsidiary, and the mortgage of land with structures thereon, land leaseholds and land sublease rights of subsidiary company and property development costs of subsidiary.

All loan agreements contain certain covenants and restrictions imposed by the lenders regarding, among other things, maintenance of certain financial ratios, limitations on the provision of loans to subsidiaries, disposal of assets, changes in management, providing guarantees for loans or aval to promissory notes of any other persons or other companies, dividend payments, making loan repayment to the Company and merger or consolidation of the subsidiary company with any other companies.

Since most of the Company and its subsidiaries 's loans carry floating interest rates, in order to manage interest rate risk the Company and two subsidiaries had entered into confirmations to interest rate swap transactions with a commercial bank during the current year, as summarised below:

amount as at 31 December 2008 (Million Baht)	Interest receipt rate Percent	Interest payment rate Percent	Maturity within
<u>The Company</u>			
108,000,000		THBFIX(1M)+1.28%	September 2009
<u>Subsidiary companies</u>			
300,000,000		THBFIX+1%	September 2010
187,000,000		THBFIX+1%	October 2008
278,000,000		THBFIX+1%	November 2009

20. SHARE CAPITAL

On 30 June 2007, the holders of the warrants, the Company's directors and employees, had exercised all 4,000,000 of the outstanding warrants to purchase 5,363,395 ordinary shares at an exercise price of Baht 1 each totaling Baht 5,363,395 resulting in an increase in the Company's paid up share capital from Baht 1,029.4 million to Baht 1,034.8 million. The Company registered the above increase in its paid up share capital with the Ministry of Commerce on 2 July 2007. The Stock Exchange of Thailand approved the additional ordinary shares as listed securities on 5 July 2007.

21. WARRANTS

As at 31 December 2008 and 31 December 2007, there are 409,565,249 outstanding warrants issued to the existing shareholders. These are registered and transferable warrants, exercisable at a price of Baht 2 per share in a ratio of 1 warrant to 1 new ordinary share, every quarter on the 15th of March, June, September and December for a period of 3 years from the issue date, starting on 15 March 2006 and with a final exercise date of 8 February 2009.

22. STATUTORY RESERVE

Pursuant to section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10% of the registered share capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

23. RECONCILIATION DULUTED EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share is calculated by dividing the net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year.

Diluted earnings per share is calculated by dividing net income for the year by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year plus the weighted average number of ordinary shares which would need to be issued to convert all dilutive potential ordinary shares into ordinary shares. The calculation assumes that the conversion took place either at the beginning of the year or on the date the potential ordinary shares were issued.

Reconciliation between basic earnings per share and diluted earnings per share is presented below:

	Consolidated financial statements					
	For the year ended 31 December 2008			For the year ended 31 December 2007		
	Net income	Weighted	Earnings per share	Net income	Weighted	Earnings per share
		average number of ordinary shares			average number of ordinary shares	
(Thousand Baht)	(Thousand shares)	(Baht)	(Thousand Baht)	(Thousand shares)	(Baht)	
Basic earnings per share						
Net income	46,544	1,034,758	0.04	14,551	1,032,160	0.01
Effect of dilutive potential ordinary shares						
Warrants to be allocated to the directors						
4,000,000 warrants Exercisable at a ratio of 1 warrant to 1.341 ordinary share, at a price of Baht 1 per share	-	-		-	980	
Warrants to be allocated to the existing Shareholders of the Company						
409,565,249 warrants exercisable at a ratio of 1 warrant to 1 ordinary shares, at a price of Baht 2 per share	-	-		-	-	
Diluted earnings per share						
Net income of ordinary shareholders assuming the conversion of warrants to ordinary shares	46,544	1,034,758	0.04	14,551	1,033,140	0.01

	Separate financial statements					
	For the year ended 31 December 2008			For the year ended 31 December 2007		
	Net income	Weighted	Earnings per share	Net income	Weighted	Earnings per share
		average number of ordinary shares			average number of ordinary shares	
(Thousand Baht)	(Thousand shares)	(Baht)	(Thousand Baht)	(Thousand shares)	(Baht)	
Basic earnings per share						
Net income	18,072	1,034,758	0.02	70,162	1,032,160	0.07
Effect of dilutive potential ordinary shares						
Warrants to be allocated to the directors and employees of the Company						
4,000,000 warrants Exercisable at a ratio at a price of Baht 1 per share	-	-		-	980	
Warrants to be allocated to the existing						

	Separate financial statements					
	For the year ended 31 December 2008			For the year ended 31 December 2007		
	Weighted average			Weighted average		
	Net income	number of ordinary shares	Earnings per share	Net income	number of ordinary shares	Earnings per share
	(Thousand Baht)	(Thousand shares)	(Baht)	(Thousand Baht)	(Thousand shares)	(Baht)
shareholders of the Company						
409,565,249 warrants exercisable at a ratio of 1 warrant to 1 ordinary shares, at a price of Baht 2 per share	-	-		-	-	
Diluted earnings per share						
Net income of ordinary shareholders assuming the conversion of warrants to ordinary shares	18,072	1,034,758	0.02	70,162	1,033,140	0.07

No calculation of diluted earnings per share is required for the warrants allocated to the existing shareholders of the Company (MIDA-W1) since the exercise price of the warrants is in excess of fair value of the Company's ordinary shares.

24. SEGMENT INFORMATION

The Company and its subsidiaries' business operations involve four principal segments: sale and hire purchase of electronic equipment, mobile phone, motorcycles and car segment, the real estate development segment, hotel operation segment and golf course. These operations are mainly carried on in Thailand. Below is the consolidated financial information for the year ended 31 December 2008 and 2007 of the Company and its subsidiaries by segment.

Million Baht

	Hire purchase business		Real estate development		Hotel operation		Golf course		Elimination of inter-segment revenues		Consolidation	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
	Revenues from external customers	1,212	1,570	166	32	16	75	28	-	-	-	1,422
Intersegment revenues	-	-	-	34	-	-	-	-	-	(34)	-	-
Total revenues	1,212	1,570	166	66	16	75	28	-	-	(34)	1,422	1,677
Segment income	910	1,219	48	25	3	14	14	-	-	(19)	975	1,239
Unallocated income and expenses:												
Other income											324	314
Selling and administrative expenses											(903)	(998)
Allowance for impairment of asset											(46)	(30)
Bad debts and doubtful debts											(118)	(251)
Share of loss from investments in Associates											(21)	(23)
Interest expenses											(94)	(174)
Corporate income tax											(53)	(78)
Minority interest											(17)	16
Net income											47	15

Million Baht

	Hire purchase business		Real estate development		Hotel operation		Golf course		Elimination of inter-segment revenues		Consolidation	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
	Property, plant and – equipment	451	531	223	175	1,202	1,174	148	122	(16)	(17)	2,008
Unallocated assets											4,962	5,460
Total assets											6,970	7,445

25. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

25.1 Capital commitments

As at 31 December 2008, a subsidiary had capital commitments of approximately Baht 71.86 million relating to the acquisition of land.

As at 31 December 2008, the Company and its subsidiary had capital commitments of approximately Baht 265.36 million (the Company financial statements: Baht 2.50 million) relating to the construction and land development.

On 18 August 2008, a resolution of the board of directors approved that the Company, a director of a related and an associated company and a private company, at the proportions of 70:15:15, jointly purchase a piece of land with the area of 3 ngarn and 89 square wah from a related company for the total price of Baht 23,069,000 which the proportionate value for the Company was Baht 18,998,000 to develop a condominium project for sale. The payment for the price of the land and the transfer of land right has to be completed by 27 February 2009.

25.2 Operating lease commitments

The Company and its subsidiaries have entered into several lease agreements of land, office building space, related services and other services. Future minimum rentals and service charges payable under these leases and service agreements as at 31 December 2008 are as follows:

	<u>Million Baht</u>
Payable within:	
1 year	15.9
2 to 5 years	14.7
Thereafter	289.4

25.3 Bank guarantees

As at 31 December 2008 there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 26.0 million issued by banks on behalf of the Company and its subsidiaries (Separate financial statements: 22.7 Baht million) in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business. These included letters of guarantee amounting to Baht 8.0 million to guarantee payments due to creditors, Baht 10.48 million to guarantee contractual performance and Baht 7.52 million to guarantee electricity use, among others.

25.4 Litigation

As the Company was filed a lawsuit by a director of a subsidiary company (the plaintiff) in relation to public dissemination of news in the public domain containing false information in relation to the subsidiary's provision of a loan to that director, causing damage to that director's reputation, and claiming damages of approximately Baht 3,501 million. The Company has countersued the plaintiff on 25 January 2008, in relation to the plaintiff's public dissemination of news that resulted in damage to the Company. Total damages claimed

under the suit are approximately Baht 1,000 million. The court cases have not finalized and the judge made appointment for the reconciliation of the disputes but a compromise could not be reached. Thus the court made appointments for examine of witnesses of the plaintiff and the defendant in April 2009. The Company believes that there is no significant loss to be suffered as a result of the above litigation.

On 12 June 2008, the Company has filed 2 lawsuits with Civil court against a director of a subsidiary for the cases that;

1. The director had caused damage to the Company which the Company claimed Baht 274.2 million for the compensation. Meanwhile the Company has filed a temporary protection, prior to the court decision on the lawsuit, for the limitation of power of the defendant which the defendant has to co-sign with the Company's director for the operation of Samui Peninsula Co., Ltd. and the prohibition of the defendant obstructing the inspection of the document of Samui Peninsula Co., Ltd. by the Company's representatives. The civil court has an appointment for the investigation of the temporary protection on 23 March 2009 and appoint to examine the witnesses in August and September 2009.
2. The director had defaulted the joint investment agreement which the Company claimed Baht 290 million. An appointment for the investigation of the temporary protection is on 2 March 2009 appointments for examine of witnesses of the plaintiff and the defendant will be in July 2009.

26. FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial risk management and policies

Financial instruments of the Company and its subsidiaries, as defined under Thai Accounting Standard No. 48 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable, hire purchase receivables, loan receivables, investments, and short-term and long-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to hire purchase receivables, trade accounts receivable, loans, and other receivable. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentration of credit risk since they have a large customer base. The Company and its subsidiaries do not expect to incur material financial losses in excess of the allowance for doubtful accounts they have already provided.

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries are exposed to interest rate risk relates primarily to their cash at financial institutions, hire purchase receivables, loan receivables, bank overdrafts, short-term and long-term borrowings.

However, since most of the financial assets and liabilities of the Company and its subsidiaries bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at 31 December 2008 classified by type of interest rates are summarized in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date or the reprising date if this occurs before the maturity date.

	Million Baht				
	Consolidated financial statements				
	Fixed interest rates		Floating Interest rate	Non-interest bearing	Total
	Within 1 year	1-5 years			
Financial assets					
Cash and cash equivalents	-	-	64.0	23.0	87.0
Hire purchase receivables - net	1,440.9	1,539.1	-	-	2,980.0
Short-term loans and interest receivable					
from related parties	37.5	0.1	28.3	-	65.9
Short-term loans and interest receivable					
From other parties	39.9	49.3	-	-	89.2
Long-term loans and interest receivable from					
related parties	-	269.5	-	-	269.5
Restricted deposits	7.3	-	-	-	7.3
Financial liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans	-	-	258.8	-	258.8
from financial institutions					
Long term loans	1,318.9	226.8	488.3	-	2,034.0

Million Baht					
Separate financial statements					
Fixed interest rates					
Within		Floating	Non-interest		Total
1 year	1-5 years	Interest rate	bearing		
Financial assets					
Cash and cash equivalents	-	-	1.6	9.5	11.1
Hire purchase receivables - net	525.6	205.2	-	-	730.8
Short-term loans and interest receivable					
from related parties	24.8	0.1	28.3	-	53.2
Short-term loans and interest receivable					
from other parties	-	-	-	-	-
Long-term loans and interest receivable					
from related parties	-	19.8	761.1	-	780.9
Restricted deposits	3.9	-	-	-	3.9
Financial liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans	-	-	220.4	-	220.4
from financial institutions					
Long term loans	-	-	215.0	-	215.0

Foreign currency risk

The Company and its subsidiaries consider themselves no foreign currency risk because they have foreign currency transactions in immaterial amounts.

28. SUBSEQUENT EVENTS

28.1 On 19 January 2009 the Company's board of directors has resolution to increase the investment in common share of The Retreat Hua Hin Company Limited from 42.50% to 52.50% by purchasing 199,000 shares at Baht 100 par value total amounting to Baht 19,900,000 from the exiting shareholders.

28.2 On 26 February 2009 the Company has paid to invest in common share of Mida (Lao) Financing Company Limited amounting to US\$ 900,000 (approximate to Baht 32 million) as the resolution the Company's board of director meeting dated 16 December 2008, which approved to invest in 60% of Mida (Lao) Financing Company Limited common share.

28.3 On 24 February 2009, the Company has reported on the rights to purchase the common shares for the final time (MIDA-W1) on February 10, 2009 to the Stock Exchange of Thailand. There are 96 units claimed the rights to the purchase thus the balance of unconvertible warrant of 409,565,153 units, which will be expired on 11 February 2009.

29. ACCOUNTS RECLASSIFICATION

The Company has reclassified certain items in the financial statements for the year ended December 31, 2007 to comply with the financial statements for the year ended December 31, 2008 with no effects to previously reported net income or shareholders' equity.

30. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorised for issue by the Company's authorize directors on 27 February 2009

Management Structure

8.1 Company's Security

(1) Registered and Paid-up capitals as at March 31, 2009

Registered Capital	:	1,895,000,000 Baht consists of Ordinary shares 1,895,000,000 shares at price of 1 Baht
Paid up Capital	:	1,034,757,830 Baht consists of Ordinary shares 1,034,757,830 shares at price of 1 Baht

Shareholders

List of 10 shareholders as of January 7, 2009

No.	Shareolders' name	Amount	% Owned
1.	Mr.Kamol leosivikul Group	256,008,500	24.77
	Mr.Kamol leosivikul	184,458,438	17.83
	Mr.Wisood leosivikul	16,612,980	1.61
	Mr.Akekachai leosivikul	17,766,770	1.72
	Mr.Sorasak leosivikul	13,426,160	1.30
	Ms.Pavinee leosivikul	7,550,640	0.73
	Ms.Jitwadee leosivikul	5,642,360	0.55
	Mrs.Tipawan Panyachirawut	3,804,674	0.37
	Ms.Chawanluck leosivikul	3,100,520	0.30
	Mr.Monchai leosivikul	2,440,500	0.24
	Mrs.Sujit leosivikul	107,400	0.01
	Mrs.Nipawan leosivikul	700,000	0.07
	Mr.Sa-at Panyachirawut	398,058	0.04
2	Mr.Thanes Diloksakayavitoon Group	139,153,300	13.45
	Mr.Thanes Diloksakayavitoon	132,311,700	12.79
	Mr.Treerayut Diloksakayavitoon	5,418,600	0.52
	Mr.Treerasak Diloksakayavitoon	1,423,000	0.14
3	Mr. Weera Nattawut	55,030,133	5.32
4	Mr.Chanchai Panichayarom	51,719,415	5.00
5	Mr.Surachai Sareethaveekun	51,025,400	4.93
6	Ms. Plendpit Kanitkanchanakun	43,837,580	4.24
7	Ms.Narumol Jamkajang	34,937,543	3.38
8	Mr.Siratus Nimpijan	34,065,900	3.29
9	Mr.Virun Jaiyindee	18,665,420	1.80
10	Mr. Somsak Saksuthaporn	8,518,800	0.82

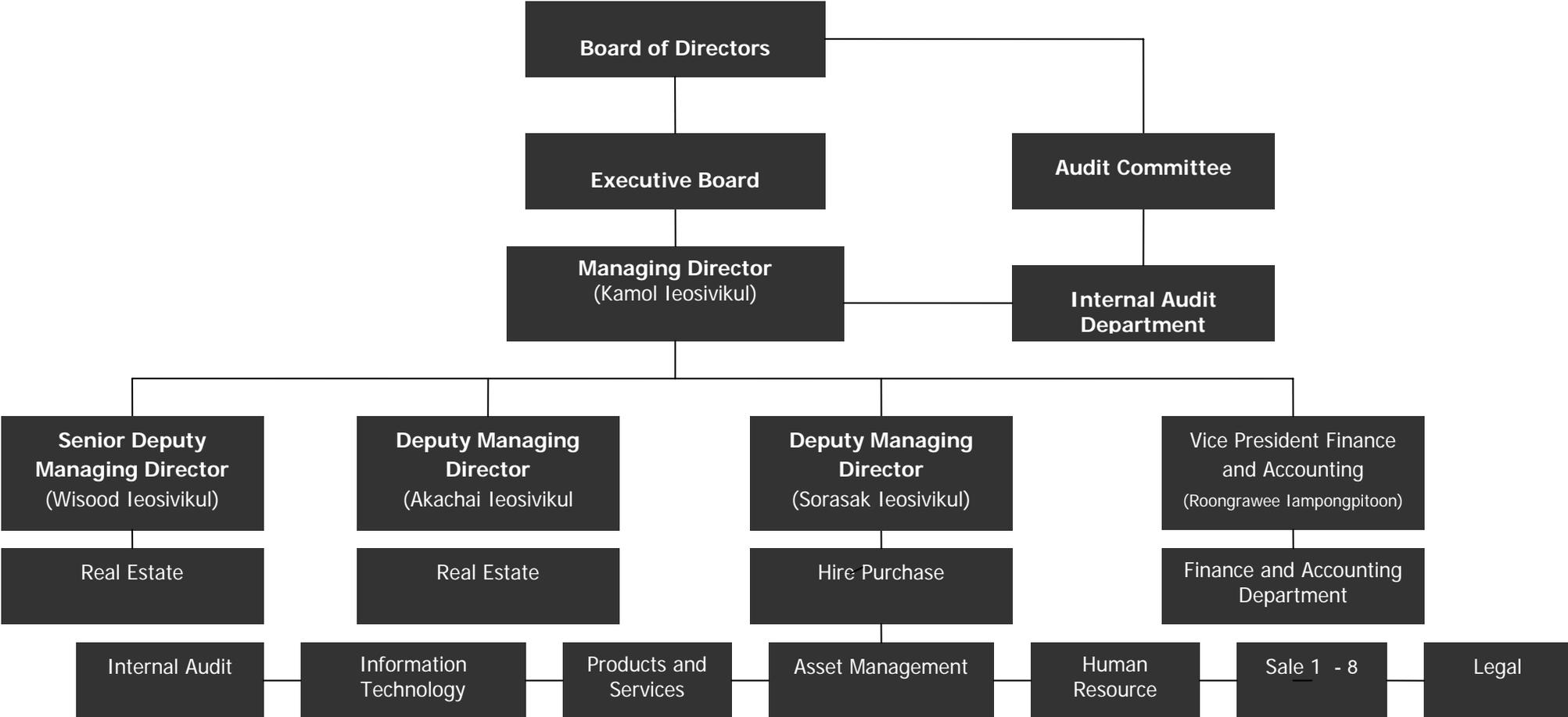
The main shareholders existing group which changing to percentage of shareholders a bit on Mr.Kamol leosivikul Group and Mr.Thanes Diloksakayavitoon Group percentage owned 24.77% and 13.45% of paid up capital.

Dividend payment policy of the company and its subsidiary

The company had the policy of paying dividend at not less than 30% of net profit after corporate income tax each year given that the following factors, such as the operating results and financial status, liquidity, business expansion and other business operating related issues, had to be considered as well. As of March 23, 2009, the meeting of the Board of Directors no. 5/2009 decided not to pay the dividend for 2008 owing to the need to invest in business expansion and property development.

The subsidiaries had the policy of paying dividend at not less than 30% of the net profit after corporate income tax each year as well upon the consideration towards various factors such as the business operating output and financial statuses, corporate liquidity and other business operating related issues. In 2009, the company had the policy of keeping the business expansion and thus the meeting of the Board of Directors no. 3/2009 chose not to pay dividend for year 2008 so as to expand the motor vehicle loan portfolio.

Management Structure of Mida Assets Public Company Limited



Management Structure

The Company's management structure consists of 3 parts which are Board of Directors, Executive Directors, and Audit Committee.

1. Board of Directors

Board of Directors as of March 30, 2009 is composed of 9 directors whose names are listed below :

1. Mr. Kamol leosivikul	Chairman and Managing Director
2. Mr. Wisood leosivikul	Deputy Chairman and Director
3. Mr. Akekachai leosivikul	Deputy Managing Director
4. Mr. Sorasak leosivikul	Director
5. Mr. Somsak Saksuthaporn	Director
6. Ms. Roongrawee lampongpittoon	Director and Vice President-Finance and Accounting
7. Major General Jiradej Mokkahasmit	Independent Director and Audit Committee
8. Mr. Phubaes Hoypradit	Independent Director and Audit Committee
9. Mr. Phisoot Suksangtip	Independent Director and Audit Committee

Secretary to Board of Directors: Ms. Roongrawee lampongpittoon

The authorized directors are Mr. Kamol leosivikul or Mr. Akekachai leosivikul or Mr. Wisood leosivikul or Mr. Sorasak leosivikul or Mr. Somsak Saksuthaporn or Ms. Roongrawee lampongpittoon and any two of six directors are authorized for Company's signatory with Company's seal.

Board of Directors Meeting would be held on every quarter, which in year 2008 had total of 18 meetings.

Scope of Powers and Duties of the Board of Directors

1. Board of Directors shall utilize their knowledge, capability, and experiences in operating the Company's business in compliance with the law, objectives and articles of association of the Company as well as resolutions of the shareholders' meeting.
2. Board of Directors shall specify policy for business operation, financial management, risk management and have effective internal control system and internal audit by importantly realized to the benefit of shareholders.
3. Board of Directors shall govern and control the executive to operate business under the specified policy with efficiently and effectively.

4. Board of Directors shall not operate, nor be a partner and not be a director of business which has the same nature as and in competition with that of the Company.
5. Board of Directors have authorized to appoint some of directors to be the executive directors to perform the specific one or many duties. Board of Directors agree to appoint authorized directors to operate all businesses except the following operations should be approved by the shareholders's meeting

- All operations compliance with law must be approved by shareholders' meeting
- All operations that a director has an interest and specified by law or by the regulations of the Stock Exchange of Thailand that should have the resolution from shareholders.

And the following operations should be approved by shareholders's meeting with voting rights 3 out of 4 of total shareholders's voting rights.

- To sale or transfer all business or important part of business to others.
- To buy or acquire other businesses or other companies
- Creation, amendment or termination of any contracts with respect to the granting of a lease of the whole or important parts of the Company business, the assignment to any other person(s) to manage the Company or the merging of the Company with any other entity to share profit and loss.
- Amendment of the Memorandum or Article of Association.
- Increase or reduction of registered capital.
- Merger or liquidated Company
- Other operations compliance with law

The transaction that any Executive Directors has interest or conflict of interest with Company, he shall not have the right to approve in that transaction.

2. Executive Directors

Executive Directors as of March 30, 2009 is composed of 4 executive directors whose names are listed below :

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. Mr. Kamol leosivikul | Chairman of Executive Director and
Managing Director |
| 2 Mr. Akekachai leosivikul | Executive Director |
| 3. Mr. Wisood leosivikul | Executive Director |
| 4. Mr. Sorasak leosivikul | Executive Director |

Board of Executive Directors Meeting would be held on every month.

Scpoe of Powers and Duties of the Executive Directors

Board of Directors has delegated authorization to Executive Directors to operate business under the following conditions:

1. Authorization in managing the Company's business in compliance with the objectives, articles of association of the Company as well as the resolutions of the shareholders's meeting and Board of Director's meeting.
2. Authorization in approval the Company 's normal business operation as the acquisition of products, vehicles and hire purchase sales approval etc.with the limit of each transaction not more than 300 million baht.
3. Authorization in approval the Company's borrowing and investing as the purchase/sale of permanent assets etc. with the limit of each transaction not more than 1 billion baht or equivalent.
4. Authorization in establishing organization structure, management and management committee by covering the detail of recruitment, training, employment and unemployment.
5. Authorization in appointment and withdrawal all employees that positioning below managing director.
6. Authorization in preparing, recommendation and establishing business policy as well as business strategy to Board of Directors for approval.
7. Authorization in setting business plan, management authority, approval annual budget and operate business under the business plan and strategy approved by Board of Directors.
8. Peform another special functions as delegated from Board of Directors

All the above authorities shall comply with the articles of the association of the Company and in the transaction that any Executive Directors has interest or conflict of interest with the Company or the affiliation , he shall not has the right to approve in that transaction.

Executive committee

Executive committee, as of March 30, 2009 is composed of 6 executive officers whose names are listed below :

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. Mr.Kamol leosivikul | Managing Director |
| 2. Mr.Wisood leosivikul | Deputy Managing Director |
| 3. Mr.Somsak Saksuthaporn | Director |
| 4. Mr.Sorasak leosivikul | Deputy Managing Director |
| 5. Mr.Akekachai leosivikul | Deputy Managing Director |
| 6. Ms.Roongrawee lampongpaition | Deputy Managing Director/ Accounting and Finance |

Scope of Powers and Duties of the Managing Directors

1) The Managing Director is authorized to manage and control the normal business operation and to approve the normal business transaction such as the purchasing of products, vehicles, materials, tools and equipments as well as the expenses approval, hire purchase sale approval, loan write off approval and consultants hiring etc. with the limitation of each transaction not exceed 100 million baht. For the approval of borrowing and investing such as buying-selling investments or permanent assets shall be approved by the Executive Directors.

2) The Managing Director shall perform in accordance to the delegation of Board of Directors or Executive Directors and he can delegate to the appropriated person to perform on behalf of him by under his consideration.

All the above authorities shall comply with the articles of the association of the Company and the authority shall not be delegated to Managing Director nor to his delegation who has interest or conflict of interest with the Company or the affiliation.

Nomination Committee

The Company does not have nominating committee to perform the selection and appointment directors. In addition the directors of the Company will be elected by Board of Directors considering from the working experiences, knowledge and should be qualified to criteria in Public Limited Company Act B.E. 2535 and the announcement of SEC. The procedure for the appointment of directors can be summarized as follow:

- One Shareholder has one vote per one share
- Shareholder vote on candidate by candidate
- The candidate who get the highest scores follow by consequence one will be elected to be the director until complete to total number of appointed directors. In case of equal votes, the chairman of the meeting shall be entitled to a casting vote.

1) The remuneration of Company's Directors

The remuneration of 9 directors who are the chairman of director, independent directors, and non-management directors was total of 1,066,666 baht and Meeting fee of 166,666 baht which were paid from operational performance that consisted of salaries and meeting fee. The management directors will not gain the remuneration as the Company's Directors.

Remuneration of 9 Company's Directors in 2008 is as follows:

Number	Name	Position	Year 2008	
			Meeting fees	Remuneration
1.	Mr. Kamol leosivikul	Chairman of Director	20,000.00	300,000.00
2.	Mr. Wisood leosivikul	Director	20,000.00	100,000.00
3.	Mr. Akekachai leosivikul	Director	20,000.00	100,000.00
4.	Major General Jiradej Mokkhasamit	Chairman of Audit Committee	20,000.00	100,000.00
5.	Mr. Phubaes Hoypradit	Independent Director	20,000.00	100,000.00
6.	Mr. Phisoot Suksangtip	Independent Director	20,000.00	100,000.00
7.	Mr. Somsak Saksuthaporn	Director	6,666.00	66,666.00
8.	Ms. Roonrawee lampongpaithoon	Director	20,000.00	100,000.00
9.	Mr. Sorasak leosivikul	Director	20,000.00	100,000.00
	Total		166,666.00	1,066,666.00

2) Management remuneration

As at December 31, 2008, the remuneration of 6 management team was total of 18.48 million baht which consisted of salaries, bonus, and provident fund and other remunerations. The management team is management directors and management defined by the Securities and Exchange Commission.

In 2008, remunerations of 6 administrators are as follows:

Management

Remuneration	FY2008
- Number of administrators	6
- Salary	16,890,000
- Bonus	1,260,000
- Provident Fund	337,800
- Others	-
Total	18,487,800

(3) Audit Committee

Audit Committee as of March 30, 2009 is composed of 3 directors whose names are listed below

1. Major General Jiradej Mokkahasamit (3/) Chairman of Audit Committee
(Meeting Anticipation: 2 times)
2. Mr.Phubaes Hoypradit (1/) Audit Committee
(Meeting Anticipation: 5 times)
3. Mr.Phisoot Suksangtip (2/) Audit Committee
(Meeting Anticipation: 5 times)

1/ Board of Directors' meeting, No.2/2006 at January 16, 2006 approved Mr.Phubaes Hoypradit to be Audit Committee

2/ Board of Directors' meeting, No.2/2006 at January 16, 2006 approved Mr.Phisoot Suksangtip to be Audit Committee replaced with Mr.Wuttichai Kunath.

3/ Board of Directors' meeting, No.10/2008 at August 28, 2008 approved Major General Jiradej Mokkahasamit to be Chairman of Audit Committee replaced with General Anupong Paojinda

Board of Audit Committee's Meeting would be held on every quarter. In year 2008, the Company had 5 meetings and reported to Board of Directors every quarter.

Scope of Powers and Duties of the Audit Committee

Audit Committee has the following duties and responsibilities which are in the regulations of the Stock Exchange Commission(SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET)as well as report to Board of Directors.

1. To review the Company's financial reporting process to ensure accuracy and adequacy by coordinating with auditor and management who responsible for preparing quarterly and yearly financial statement as well as recommend the auditor in the necessary transactions that should be concern.
2. To ensure that the Company has suitable and efficient internal control system and internal audit by working with auditor and internal auditor.

3. To review the performance of the Company to ensure compliance with the securities and exchange law, regulations of SET or laws that relating to business of the Company.
4. To consider, select, nominate and recommend remuneration of the Company's external auditor.
5. To review the disclosure of information of the Company and to infer in case that there is a connected transaction or transaction that may lead to conflict of interest so as to ensure the accurateness and completeness.
6. To prepare a report on monitoring activities of the audit committee and disclose it in an annual report of the Company, and have such report signed by the chairman of the audit committee. The report should provide the following information :
 - The inference of correctness in financial reporting process and disclosure information in the financial statement.
 - The inference of the adequacy and sufficiency of internal control system
 - The reason to support that the auditor is suitable to be appointed for further one term
 - The reference of the Company's compliance with securities and exchange, regulations of SET and the laws relating to the Company's business.
 - The other information that should be disclosed to shareholders and investors under the scope of power and duties delegated by Board of Directors.
7. To perform any other act as assigned by the Board of Directors with approval of the audit committee.

Internal Control

Please be informed that the Board of Audit Committee' Meeting no. 5/2008 held on 15 November 2008 which has focused on sufficient internal control of five main areas that are control environment, risk assessment, control activities, information and communication, and monitoring to protect directors, managements, major shareholders or related parties to mislead without authority including independent follow and evaluate from internal control system. Additionally, the Company also provide efficient and checkable filing system as well as the results of the performed audit has been reported direct to the audit committees

The Company has focused on the internal control and risk management which are continually operations by all employees included Board of Directors, Management and every officer. They have their rules and responsibilities together such as, duty definition, power of operations from management and operational levels to create confidence and achieve performance by the Company's goal.

Corporate Governance

1. Policy on Corporate Governance

The Company concern to the important of good corporate governance principles that shall build up the confidents of shareholders, employees and customers including realize to long term economical benefit to the Company as well by emphasize on controlling system, internal audit, risk management and regulating the managements to operate business accordance to policy efficiently under the law and business ethics.

2. Shareholder Rights

Every shareholder of the Company is accorded equal rights. Each shareholder is able to express opinion, raise

issues or questions freely and to vote his shares as appropriate during shareholder meetings. The Company send out the invitations to meetings in advance at least 7 days with the proxy forms so that any shareholders who is unable to attend meetings can delegate to a representative or an independent committee to attend and vote on his behalf. Additionally, the Company concern more on disclosure the important information to all shareholders evenly.

3. Shareholders' Meeting

Since the Company just listed in the Stock Exchange of Thailand in September 2003 so there is no any meeting after that. By the way, the Company 's policy is enable to have shareholders' meeting within 4 months after year end accounting period as indicated by law. Each shareholder is able to question as well as express opinions in the meeting and the resolutions in all meetings will be written in report.

4. Rights of Different Stakeholders

The Company concerns to the important of all different stakeholders as employees, managements, customers, lenders, competitors and society. Since the Company realizes to the supports from all stakeholders so the Company tries to perform to the related laws and regulations in order to keep the stakeholders' rights. The contribution for society of Company is donating education fund to schools in up country.

5. Management Vision

The Board of Directors stresses the sustainable growth of Company and create shareholder value by involving in establishing vision, mission, strategy, goal, business plan and the Company's budget including monitor the managements to operate business under the business plan and budget as well as establish the efficient and effective internal control system, internal audit and risk management.

6. Conflicts of Interest

The Company will attempt to avoid entering into any connected transactions or those which create inherent conflicts of interest. If such transactions arise, the Company disclose to public through reporting them to SET. Any party which has a conflict of interest will not be allowed to vote on the matter. The additional detail is in the part of management structure.

7. Business Ethics

The Company has prepared the written code of best practices for directors and employees which cover the following important headlines like honesty, ethics, conflicts of interest and the code of practice by law with discipline sanction.

8. Checks and Balances

The Board of Directors consists of 6 directors, of which there are three executive directors and three are independent directors or equal to 50 % of total directors.

9. Executive Positions

Even though the Company's chairman is the same person with managing director and is the representative of major shareholders with 28 % of total shares. However, the Company's Board of Directors consists of independent directors 50 % that are sufficient to balance and check the managements operation.

10. Executive Compensation

The compensations for directors is considered and approved by shareholders' meeting with the amount not exceed 3 million baht per annum and for the compensation of executive committees is detailed in the part of management structure which is suitable and sufficiently incentive to maintain the Company's managements.

11. Board Meetings

The Company will hold the regular board meetings and another special meetings as necessary by precisely establishing meeting schedule and send the invitations in advance not less than 7 days to directors as well as prepare the meeting report as the evidence for checking. In 2003 there are totally 16 board meetings.

12. Board Committes

The Board of Directors has appointed three committees as follows :

- Executive Directors

Executive Directors is appointed on May 2, 2003 with term 2 years consist of 4 directors. The details of authorization is in the part of management structure.

- Audit Committes

Audit Committes is appointed on April 30,2003 with term 2 years consist of 3 directors. The details of authorization is in the part of management structure.

- Allocation Committes

As the resolution of shareholders' meeting held on Febuary 21,2003 approve the issuance warrants for directors and employees so the Company has appointed allocation committes to allocate those warrants which consist of 3 directors

However, the Company do not have remuneration committes but remuneration is considered by comparing to the equal size Company in same industrial as well as considering the Company's performance in each year.

13. Internal Control and Audit

The Company concern to the important of internal control both in management level and operation level. The internal audit department reports directly to managing director and audit committes is mainly in establishing the internal control system and internal audit including follw the deficiency correction for reducing business operation risks. The Company clearly separate the roles of management and operations example the role of operators and evaluators in order to have sufficient checking and balance, Additionally, the Company concern to the important of auditor's comments for improving to be efficient and effective internal control system.

14. Reporting

The Board of Directors is responsible for the accuracy and completeness of the Company's financial statements, which are to be prepared according to generally accepted accounting principles by selecting the suitable accounting policy applied evenly together with deliberate consideration in preparing and disclose sufficient information to the financial statements note. The ordinary shareholders' meeting resolution 1/2003 appointed the audit committees which consist of non executive directors to responsible for financial statements quality and internal control system.

15. Investor Relations

The Company concern to the important of reporting accurate, complete within the prescribed time period to all shareholders and related parties by having the investor relations division to answer all questions raised by shareholders and responsible for preparing all information that will be release to SET and shareholders.

Management Profile

1. Mr.Kamol leosivikul

Position	: Chairman of the Board : Authorized Director : Director : Managing Director
Age (year)	: 57
Education Background	: Diploma in Accounting Bangkok Business College Director Accreditation Program (DAP) Class 16/2004
Share holding (%)	: 17.83
Relationship with Management	: Brother-Mr.Wisood leosivikul,Mr.Akekachai leosivikul, Mr.Sorasak leosivikul.
Working Experience	: President of General Engineering Pcl. : President of Sun Shine International Business Co.,Ltd. : President of Sun Shine Corperation Pcl. : President of Distar Chain Co.,Ltd. : Managing Director of Distar Chain Co.,Ltd : Director of Sub Sri Thai Warehouse Pcl. : President of J R Deal Co.,Ltd. : President of The Lion Hills Golf and Country Club Co.,Ltd. : President of Turtle Party Co.,Ltd.
2008- Present	: President of General Engineering Pcl.
2008-Present	: President of Sun Shine International Business Co.,Ltd.
2007 – Present	: President of Sun Shine Corperation Pcl. : President of Distar Chain Co.,Ltd.
2007 – 2008	: Managing Director of Distar Chain Co.,Ltd
2007 – Present	: Director of Sub Sri Thai Warehouse Pcl.
2007 – 2008	: President of J R Deal Co.,Ltd. : President of The Lion Hills Golf and Country Club Co.,Ltd. : President of Turtle Party Co.,Ltd.
2006 – Present	: Director of Samui Peninsula Co.,Ltd. : Director of Phuket Peninsula Co.,Ltd. : Director of Phuket Peninsula Co.,Ltd. : Director of The Retreat Hua Hin Co.,Ltd. : Director of Cobra Intelligent Co.,Ltd. : Director of Top Elements Company Limited
1991 – Present	: Chairman of the Board and Managing Director of Mida Assets Pcl.
1992 – Present	: Chairman of the Board of Mida-Medalist Entertainment Pcl.
2000 – Present	: Chairman of the Board of Mida Leasing Pcl.

2. Mr. Wisood leosivikul

Position	: Authorized Director Director Deputy Managing Director
Age (year)	: 50
Education Background	: Bachelor Degree in Community Development Rajabhat Institute Nakornpatom Director Accreditation Program (DAP) Class 16/2004
Share holding (%)	: 1.60
Relationship with Management	: Brother of Mr. Kamol leosivikul
Working Experience	
2006 – Present	: Director of Cobra Intelligent Company Limited : Director of Top Elements Company Limited
2001 – Present	: Deputy Managing Director of Mida Assets Public Company Limited
1997 – 2001	: Sale Director of Mida Assets Public Company Limited
1991 – 1997	: Area Manager of Mida Assets Public Company Limited

3. Mr. Akachai leosivikul

Position	: Director Deputy Managing Director
Age (year)	: 48
Education Background	: Diploma in Business and Marketing Management Technologie Nakornpathom College Director Accreditation Program (DAP) Class 16/2004
Share holding(%)	: 1.72
Relationship with Management	: Brother of Mr. Kamol leosivikul
Working Experience	
2004 – Present	: Deputy Managing Director of Mida Assets Public Company Limited
1997 – 2004	: Sales Director of Mida Assets Public Company Limited
1991 – 1997	: Area Manager of Mida Assets Public Company Limited

4. Mr.Sorasak leosivikul

Position	: Director Deputy Managing Director
Age (year)	: 44
Education Background	: Diploma in AccountingChetupon Commercial College Director Accreditation Program (DAP) Class 16/2004
Share holding(%)	: 1.30
Relationship with Management	: Brother of Mr. Kamol leosivikul
Working Experience	
2006 – Present	: Derector of Top Elements Company Limited
2002 – Present	: Deputy Managing Director of Mida Assets Public Company Limited
1997 – 2002	: Sales Director of Mida Assets Public Company Limited
1994 – 1997	: Area Manager of Mida Assets Public Company Limited
1991 – 1994	: Branch Manager of Mida Assets Public Company Limited

5. Ms.Roongrawee lampongpaition

Position	: Accounting and Finance Director
Age (year)	: 41
Education Background	: Master Degree in Accounting Thammasat University Bachelor Degree in Accounting (Honorable) Thammasat University Certified Public Accountant (CPA) 4177 Director Accreditation Program (DAP) Class 16/2004
Share holding(%)	: 0.01
Relationship with Management	: None
Working Experience	

2008- Present	: Director of General Engineering Pcl.
2008 – Present	: Director of G.E.L General Engineering Service Co.,Ltd
2008-Present	: Director of Chadchep Co.,Ltd
2007 - 2008	: Director of Distar Chain Co.,Ltd.
	: Director of Sun Shine Pcl.
2007-Present	: Director of Sub Sri Thai Warehouse Pcl.
2007-2008	: Director of J R Deal Co.,Ltd
2004 – Present	: Deputy managing director- Finance and Accounting of Mida Assets Pcl.
2536 – 2547	: Accounting and Finance Director of Mida Assets Pcl.
1990 – 1993	: Assistance Auditor of PricewaterhouseCoopers

6. Mr.Somsak Saksuthaporn

Position	: Director
Age (year)	: 55
Education Background	: High School Sritabusbumrong Director Accreditation Program (DAP) Class 50/2006
Share holding(%)	: 0.84
Relationship with Management	: None
Working Experience	
2003 – Present	: Administrative Director of Mida Assets Public Company Limited
1997 – 2002	: Sales Director of Mida Assets Public Company Limited

7. Major General Jiradej Mokkhasamit

Position	: Independent Director and Chairman of Audit Committee
Age (year)	: 54
Education Background	: Bachelor Degree-Chulachomklao Royal Military Academy, in Political -Ramkhamhaeng University Director Accreditation Program (DAP) Class 38/2005
Share holding(%)	: None
Relationship with Management	: None

Working Experience	
2008-Present	: Director and President of Auditing Committee of Mida Assets Pcl.
2008- Present	: President of Auditing Committee of General Engineering Pcl
2008 –Present	: Army leader region 1, The Royal Thai Army
2004-Present	: Director and President of Auditing Committee of Mida Leasing Pcl.
2004-Present	: Commanding General Phetchaburi Military district, The Royal Thai Army
2002-2003	: Army Expert, The Royal Thai Army
1999-2002	: Staff officer to Military of Defence Chife of Straff 13 military Circle, Ministry of Defense
1995-1999	: Commanding Officer 1'st Regiment, The Royal Thai Army
1990-1995	: King's Own bodugard, The Royal Thai Army

8. Mr.Phubaes Hoypradit

Position	: Independent Director and Audit Committee
Age (year)	: 54
Education Background	: Bachelor Degree in Liberal Arts Silpakorn University Director Accreditation Program (DAP) Class 45/2005
Share holding(%)	: None
Relationship with Management	: None
Working Experience	
Present	: Independent Director and Audit Committee of Mida Assets Public Company Limited
1983 – Present	: Business owner

9. Mr.Phisoot Suksangtip

Position	: Independent Director and Audit Committee
Age (year)	: 40
Education Background	: Master Degree in Accounting Thammasat University Director Accreditation Program (DAP) Class 51/2006
Share holding(%)	: None
Relationship with Management	: None
Working Experience	
2008-Present	:Assistance Managing Director, internal audit Department, Central Retail Corporation Co.,Ltd.
2006 - Present	: Independent Director and Audit Committee of Mida Assets Public Company Limited : Director, Thai International Airways Plc.
2002 – 2005	: Deputy Director of PricewaterhouseCoopers F.A.S.
1997 – 2001	:Senior Account Officer of Siam Makro Public Company Limited

RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Company and subsidiaries had the related transactions that may cause conflict which have been concluded on commercial terms and bases agreed upon in the ordinary course of business between the Company, subsidiaries, and persons with possibility to cause conflict. For measures and procedures for the approval of related party transactions, the Company uses as normal business practice and determined power to approve grants. All transactions are considered base on the reasonableness and due to general business condition by agreement of the Company and its subsidiaries and can compare the price to market.

Measures and Procedures for the Approval of Related Parties Transactions and Policy on the related transactions

The Company has a measurement not allowing its management or persons who has direct or indirect interest to involve in the approval of the related transaction between the Company and the persons with possibility to cause conflict. All transactions are considered base on the Company's benefit by comparing the price to market or the price of independent evaluators. The Company also arranges the audit committee to consider and provide the opinion on such related transaction. Board of Directors of the Company shall comply with the law governing securities and securities exchange and the provisions, notifications, orders or regulations, of the Stock Exchange of Thailand relevant to the related transactions.

In year 2007 and year 2008, the Company and its subsidiaries had related transaction with persons who may have conflict of interest and the auditor provided opinion in notes of the audited financial statement as at December 31, 2008 and as at December 31, 2007 that transaction was normal business transaction by determined sale and purchase prices and services with the persons who may cause conflict equalled to outsiders' prices with other conditions as normal business activities. In case that without above prices, the Company will hire an independent expert to estimate prices. For estimation of property prices, the expert whose are approved by the Securities and Exchange Commission will estimate prices of related transactions before the Audit Committee have reviewed the transactions.

In 2008, the Company and its subsidiaries conducted the transactions with related parties The relationships and details of the connected transactions could be summarized as follows:

1.1 Entities which may have conflict of Interests	: Mida Leasing Public Company Limited.
Nature of Business	: Hire purchase of vehicles.
Relationship	: Managements/Directors.
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Managements: Mr.Kamol leosivikul ■ Directors: Mr.Kamol leosivikul, Mr. Wisood leosivikul, Mr.Sorasak leosivikul,Ms.Roongrawee lampongpiton, Mr.Akekachai leosivikul,Mr.Somsak Saksuthaporn

Mida Assets Plc. held 60% shares of Mida leasing Plc. As at December 31, 2008.

Description of Transactions	: Mida Assets Plc. has shot term loan and Interest to Mida Leasing Plc.
Amount (mill.bht.)	: 350
Necessity/Remark	:Mida Leasing Plc.is a subsidiary of Mida Assets Plc. and Mida Assets Plc. needed to invest in expansion of leasing portion

1.2 Entities which may have conflict of Interests	: Ms.Roongrawee Iampongpiton
Nature of Business	: -None-
Relationship	: Directors of Mida Assets Plc.
Description of Transactions	: Hire purchase interest income of Mida Leasing Plc. from Directors of Mida Assets Plc.
Amount (mill.bht.)	: 0.01
Necessity/Remark	: Hire purchase interest income derived from hire purchase of cars.

1.3 Entities which may have conflict of Interests	: Mrs.Suthasinee Setaphandhu
Nature of Business	: None
Relationship	: Director of Samui Peninsula Co.,Ltd.
Description of Transactions	: Loan from subsidiary's Director
Amount (mill.bht.)	: 330.6
Necessity/Remark	: Hot Spring Co, Ltd., Samui Peninsula Co.,Ltd., Phuket Peninsula Co.,Ltd. were subsidiaries in which Mida Assets Plc.made investment. Mrs. Suthasinee Setaphandhu had share value debtor of Hot Spring Co. Ltd. 74 million baht and loaned from Samui Peninsula Co., Ltd at amounting to 256.6 million baht

1.4 Entities which may have conflict of Interests	: Cobra Intelligent Company Limited.
Nature of Business	: Real estate development
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ■ Managements: Mr. Wisood leosivikul, Mr.Akekachai leosivikul ■ Directors: Mr.Kamol leosivikul, Mr. Wisood leosivikul
	Mida Assets Plc. held 99.99% shares of Mida leasing Plc. as at December 31,2008.
Description of Transactions	: Mida Assets Plc. had long-term loans and accrued interest with Cobra Intelligent Co.,Ltd.
Amount (mill.bht.)	: 282.0
Necessity/Remark	: Cobra Intelligent Co., Ltd., was a subsidiary in which Mida Assets Plc. made investment and it needed working capitals for operations.

1.5 Entities which may have conflict of Interests	: Top Elements Company Limited.
Nature of Business	: Hotel operations
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ■ Managements: Mr. Wisood leosivikul, Mr.Akekachai leosivikul ■ Directors: Mr.Kamol leosivikul, Mr. Wisood leosivikul, Mr.Sorasak leosivikul
	Mida Assets Plc. held 99.99% shares of Top Elements Co.,Ltd., as at December 31,2008.
Description of Transactions	: Mida Assets Plc. had long-term loans and accrued interest with Top Elements Co.,Ltd.
Amount (mill.bht.)	: 129.0
Necessity/Remark	: Top Elements Co., Ltd., was a subsidiary in which Mida Assets Plc. made investment and it needed working capitals for operations.

1.6 Entities which may have conflict of Interests	: Hot Spring Company Limited.
Nature of Business	: Hotel operations
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ■ Managements: Mr.Kamol leosivikul ■ Directors: Mr.Kamol leosivikul <p style="margin-left: 40px;">Mida Assets Plc. held 50% shares of Hot Spring Co.,Ltd., as at December 31,2008.</p>
Description of Transactions	: Mida Assets Plc. was the share debtor of Hot Spring Co., Ltd.
Amount (mill.bht.)	: 52
Necessity/Remark	: Hot Spring Co., Ltd., was the subsidiary in which ida Assets Plc. made investment and to which Mida Assets Plc.had to pay its share prices.
<hr/>	
1.7 Entities which may have conflict of Interests	: The Lion Hills Golf And Country Club Company Limited.
Nature of Business	: Golf Course
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ■ Managements: Mr.Kamol leosivikul ■ Directors: Mr.Kamol leosivikul <p style="margin-left: 40px;">Mida Assets Plc. held 92.07% shares of The Lion Hills Golf And Country Club Co.,Ltd., as at December 31,2008.</p>
Description of Transactions	: Mida Assets Plc. was the share debtor of The Lion Hills Golf And Country Club Co.,Ltd
Amount (mill.bht.)	: 45.9
Necessity/Remark	: The Lion Hills Golf And Country Club Co.,Ltd., was the subsidiary in which ida Assets Plc. made investment and to which Mida Assets Plc.had to pay its share prices.
<hr/>	

1.8 Entities which may have conflict of Interests	: The Retreat Hua Hin Company Limited.
Nature of Business	: Hotel Operation
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ■ Managements: Mr.Kamol leosivikul ■ Directors: Mr.Kamol leosivikul
	Mida Assets Plc. held 42.5% shares of : The Retreat Hua Hin Co.,Ltd., as at December 31,2008.
Description of Transactions	: Mida Assets Plc. was the share debtor of The Retreat Hua Hin Co.,Ltd
Amount (mill.bht.)	: 0.00
Necessity/Remark	: The Retreat Hua Hin Co.,Ltd., was the subsidiary in which ida Assets Plc. made investment and to which Mida Assets Plc.had to pay its share prices.

1.9 Entities which may have conflict of Interests	: ViPha Condominium Company Limited.
Nature of Business	: Real estate development
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ■ Managements: Mr.Kamol leosivikul ■ Directors: Mr.Kamol leosivikul
	Mida Assets Plc. held 55.0% shares of : ViPha Condominium Co.,Ltd., as at December 31,2008.
Description of Transactions	: Mida Assets Plc. was the share debtor of ViPha Condominium Co.,Ltd
Amount (mill.bht.)	: 2.6
Necessity/Remark	: ViPha Condominium Co.,Ltd., was the subsidiary in which ida Assets Plc. made investment and to which Mida Assets Plc.had to pay its share prices.

2.0 Entities which may have conflict of Interests	: Max Condo Kaset Company Limited.
Nature of Business	: Real estate development
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ■ Managements: Mr.Kamol leosivikul ■ Directors: Mr.Kamol leosivikul
	Mida Assets Plc. held 55.0% shares of : Max Condo Kaset Co.,Ltd., as at December 31,2008.
Description of Transactions	: Mida Assets Plc. was the share debtor of Max Condo Kaset Co.,Ltd
Amount (mill.bht.)	: 8.4
Necessity/Remark	: Max Condo Kaset Co.,Ltd., was the subsidiary in which ida Assets Plc. made investment and to which Mida Assets Plc.had to pay its share prices.

2.1 Entities which may have conflict of Interests	: Ms.Petchrada Thavichai
Nature of Business	: None
Relationship	: Director of the Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd. <p>Mida Assets Plc. held 92.07% shares of The Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd.as at December 31, 2008.</p>
Description of Transactions	: Share value debt from Director of the Lion Hill Golf and Country Club Co.,Ltd.
Amount (mill.bht.)	: 3.9
Necessity/Remark	: The Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd was the subsidiary in which Mida Assets Plc. had the share value debtor who was Ms.Petrada Thavichai, Director of the Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd.

2.2 Entities which may have conflict of Interests	: The Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd.
Nature of Business	: Golf course and property development
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ■ Managements: Mr. Sorasak leosivikul ■ Directors: Mr.Kamol leosivikul, Mr. Wisood leosivikul, Mr. Sorasak leosivikul, Ms.Petratda Thavichai Mida Assets Plc. held 92.07% shares of the Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd.as of December 31,2008.
Description of Transactions	: Mida Assets Plc. had long-term loan and interest with The Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd.
Amount (mill.bht.)	: 19.9
Necessity/Remark	: The Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd was the subsidiary in which Mida Assets Plc. made invesmentand it needed working capital for operations

2.3 Entities which may have conflict of Interests	: Turtle Party Co., Ltd.
Nature of Business	: Property development
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ■ Managements: Mr. Wisood leosivikul ■ Directors: Mr.Kamol leosivikul, Mr. Wisood leosivikul Mida Assets Plc. held 99.99% shares of Turtle Party Co., Ltd. as at December 31,2008.
Description of Transactions	: Mida Assets Plc. had long term loan and interest with Turtle Party Co., Ltd.
Amount (mill.bht.)	: 0.00
Necessity/Remark	: Turtle Party Co., Ltd.was the subsidiary in which Mida Assets Plc. The Company paid share capital in November, 2008

2.4 Entities which may have conflict of Interests	: Ms.Saowaluck Navakitpaitoon
Nature of Business	: None
Relationship	: Director of Turtle Party Co., Ltd.
Description of Transactions	: Loan from Director of subsidiary
Amount (mill.bht.)	: 13.1
Necessity/Remark	: Turtle Party Co., Ltd.was the subsidiary in which Mida Assets Plc. made investment and loan from Director with Turtle Party Co., Ltd. of 13.1 million baht and with Mida Assets Plc. of 17.5 million baht.

2.5 Entities which may have conflict of Interests	: Ms.Petratda Thavichai
Nature of Business	: None
Relationship	: Director of The Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd
Description of Transactions	: Loan from Director of subsidiary
Amount (mill.bht.)	: 1.0
Necessity/Remark	: Ms.Petchrada Thavichai had short term loan With Mida Leasing Plc. which is subsidiary of Mida Assets Plc.

2.6 Entities which may have conflict of Interests	: Mr.Arkraratep Kolowara
Nature of Business	: None
Relationship	: Director of related Company
Description of Transactions	: Short-term Loan from the related Company
Amount (mill.bht.)	: 10.6
Necessity/Remark	: Mr.Arkraratep Kolowara had short term loan with Mida Leasing Plc. which had related directors. (As of November, 2007, I.M.C.C. Corp Co.,Ltd. was not related Company)

In 2007, the Company and its subsidiaries conducted the transactions with related parties. The relationships and details of the connected transactions could be summarized as follows:

1.1 Entities which may have conflict of Interests	: Mida Leasing Public Company Limited.
Nature of Business	: Hire purchase of vehicles.
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ■ Managements: Mr.Kamol leosivikul ■ Directors: Mr.Kamol leosivikul, Mr. Wisood leosivikul, Mr.Sorasak leosivikul, Ms.Roongrawee lampongpittoon, Mr.Akekachai leosivikul, Mr.Somsak Saksuthaporn
	Mida Assets Plc. held 60.45% shares of Mida leasing Plc. As at December 31,2007.
Description of Transactions	: Mida Assets Plc. sold passenger car to Mida Leasing Plc.
Amount (mill.bht.)	: Account receivable as at December 31, 2007 of 0.2
Necessity/Remark	:Mida Leasing Plc.is a subsidiary of Mida Assets Plc. and Mida Assets Plc. needed to sell cars due to the resignation of Directors and Mida Lessing Plc. wanted to buy positional cars for its Directors.
<hr/>	
1.2 Entities which may have conflict of Interests	: Mida Leasing Public Company Limited.
Nature of Business	: Hire purchase of vehicles.
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ■ Managements: Mr.Kamol leosivikul ■ Directors: Mr.Kamol leosivikul, Mr. Wisood leosivikul, Mr.Sorasak leosivikul,Ms.Roongrawee lampongpittoon, Mr.Akekachai leosivikul,Mr.Somsak Saksuthaporn
	Mida Assets Plc. held 60.45% shares of Mida leasing Plc. As at December 31,2007.

Description of Transactions	: Mida Assets Plc. has shot term loan and Interest to Mida Leasing Plc.
Amount (mill.bht.)	: 352.10
Necessity/Remark	:Mida Leasing Plc.is a subsidiary of Mida Assets Plc. and Mida Assets Plc. needed to invest in expansion of leasing portion
<hr/>	
1.3 Entities which may have conflict of Interests	: I.M.C.C. Corp Co. Ltd.
Nature of Business	: Importing of motor vehicles
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Managements: Mr.Kamol leosivikul ▪ Directors: Mr.Kamol leosivikul,
	Mida Assets Plc. held 60.45% shares of Mida leasing Plc. as at December 31, 2007.
Description of Transactions	: Goods purchase for leasing service
Amount (mill.bht.)	: 90
Necessity/Remark	:Mida Leasing Plc. was a subsidiary in which Mida Assets Plc. made investment. The said subsidiary purchased goods from I.M.C.C. Corp. Co., Ltd., for its lease financing services. Since November, 2007, I.M.C.C Corp. Co., Ltd. was not related Company.
<hr/>	
1.4 Entities which may have conflict of Interests	: Mr.Wisood leosivikul and Ms.Roongrawee lampongpitoon
Nature of Business	: -None-
Relationship	: Directors of Mida Assets Plc.
Description of Transactions	: Hire purchase interest income of Mida Leasing Plc. from Directors of Mida Assets Plc.
Amount (mill.bht.)	: 0.04
Necessity/Remark	: Hire purchase interest income derived from hire purchase of cars.

1.5 Entities which may have conflict of Interests	: Mr.Wisood leosivikul and Ms.Roongrawee lampongpitoon
Nature of Business	: -None-
Relationship	: Directors of Mida Assets Public Company Limited
Description of Transactions	:Directors of Mida Assets Public Company Limited are hire purchase receivable-net of Mida Leasing Public Company Limited.
Amount (mill.bht.)	: 0.5
Necessity/Remark	: Directors hire purchase cars from subsidiary and interest rates equally imposed to other customers.

1.6 Entities which may have conflict of Interests	: Mrs.Suthasinee Setaphandhu
Nature of Business	: None
Relationship	: Director of Samui Peninsula Co.,Ltd.
Description of Transactions	: Loan from subsidiary's Director
Amount (mill.bht.)	: 330.6
Necessity/Remark	: Hot Spring Co, Ltd., Samui Peninsula Co.,Ltd., Phuket Peninsula Co.,Ltd. were subsidiaries in which Mida Assets Plc.made investment. Mrs. Suthasinee Setaphandhu had share value debtor of Hot Spring Co. Ltd. 74 million baht and loaned from Samui Peninsula Co., Ltd at amounting to 256.6 million baht

1.7 Entities which may have conflict of Interests	: Cobra Intelligent Company Limited.
Nature of Business	: Real estate development
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ■ Managements: Mr. Wisood leosivikul, Mr.Akekachai leosivikul ■ Directors: Mr.Kamol leosivikul, Mr. Wisood leosivikul

	Mida Assets Plc. held 99.99% shares of Mida leasing Plc. as at December 31,2007.
Description of Transactions	: Mida Assets Plc. had long-term loans and accrued interest with Cobra Intelligent Co.,Ltd.
Amount (mill.bht.)	: 188
Necessity/Remark	: Cobra Intelligent Co., Ltd., was a subsidiary in which Mida Assets Plc. made investment and it needed working capitals for operations.

1.8 Entities which may have conflict of Interests	: Top Elements Company Limited.
Nature of Business	: Hotel operations
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ■ Managements: Mr. Wisood leosivikul, Mr.Akekachai leosivikul ■ Directors: Mr.Kamol leosivikul, Mr. Wisood leosivikul, Mr.Sorasak leosivikul

Mida Assets Plc. held 99.99% shares of Top Elements Co.,Ltd., as at December 31,2007.

Description of Transactions	: Mida Assets Plc. had long-term loans and accrued interest with Top Elements Co.,Ltd.
Amount (mill.bht.)	: 81.8
Necessity/Remark	: Top Elements Co., Ltd., was a subsidiary in which Mida Assets Plc. made investment and it needed working capitals for operations.

1.9 Entities which may have conflict of Interests	: Hot Spring Company Limited.
Nature of Business	: Hotel operations
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ■ Managements: Mr.Kamol leosivikul ■ Directors: Mr.Kamol leosivikul

Mida Assets Plc. held 50% shares of Hot

Spring Co.,Ltd., as at December 31,2007.

Description of Transactions	: Mida Assets Plc. was the share debtor of Hot Spring Co., Ltd.
Amount (mill.bht.)	: 52
Necessity/Remark	: Hot Spring Co., Ltd., was the subsidiary in which ida Assets Plc. made investment and to which Mida Assets Plc.had to pay its share prices.

2.0 Entities which may have conflict of Interests	: Phuket Peninsula Company Limited.
Nature of Business	: Hotel operations
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Managements: Mr.Kamol leosivikul ▪ Directors: Mr.Kamol leosivikul
	Mida Assets Plc. held 30% shares of Phuket Peninsula Co.,Ltd., as at December 31,2007.

Description of Transactions	: Mida Assets Plc. had outstanding share value debtor with Phuket Peninsula Co., Ltd.
Amount (mill.bht.)	: 0.0
Necessity/Remark	: Phuket Peninsula Co., Ltd., was the subsidiary in which Mida Assets Plc. made investment and to which Mida Assets Plc. had to pay the share prices. Such amount was already paid in January 2007.

2.1 Entities which may have conflict of Interests	: The Retreat Company Limited.
Nature of Business	: Hotel operations
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Managements: Mr.Kamol leosivikul ▪ Directors: Mr.Kamol leosivikul
	Mida Assets Plc. held 30% shares of The

	Retreat Hua Hin Co.,Ltd., as at December 31,2007.
Description of Transactions	: Mida Assets Plc. had outstanding share value debtor with The Retreat Hua Hin Co., Ltd.
Amount (mill.bht.)	: 0.0
Necessity/Remark	: The Retreat Hua Hin Co., Ltd., was the subsidiary in which Mida Assets Plc. made investment and to which Mida Assets Plc. had to pay the share prices, part of which was already paid.

2.2 Entities which may have conflict of Interests	: Ms.Petchrada Thavichai
Nature of Business	: None
Relationship	: Director of the Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd.
	Mida Assets Plc. held 60% shares of The Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd.as at December 31, 2007.
Description of Transactions	: Share value debt from Director of the Lion Hill Golf and Country Club Co.,Ltd.
Amount (mill.bht.)	: 37.5
Necessity/Remark	: The Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd was the subsidiary in which Mida Assets Plc. had the share value debtor who was Ms.Petrada Thavichai, Director of the Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd.

2.3 Entities which may have conflict of Interests	: The Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd.
Nature of Business	: Golf course and property development
Relationship	: Managements/Directors. <ul style="list-style-type: none"> ■ Managements: Mr. Sorasak Ieosivikul ■ Directors: Mr.Kamol Ieosivikul, Mr. Wisood Ieosivikul, Mr. Sorasak

leosivikul, Ms.Petratda Thavichai

Mida Assets Plc. held 60% shares of the Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd.as of December 31,2007.

Description of Transactions	: Mida Assets Plc. had long-term loan and interest with The Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd.
Amount (mill.bht.)	: 8.6
Necessity/Remark	: The Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd was the subsidiary in which Mida Assets Plc. made invesment and it needed working capital for operations

2.4 Entities which may have conflict of Interests

Nature of Business

: Turtle Party Co., Ltd.

: Property development

Relationship

: Managements/Directors.

- Managements: Mr. Wisood leosivikul
- Directors: Mr.Kamol leosivikul,
Mr. Wisood leosivikul

Mida Assets Plc. held 60% shares of Turtle Party Co., Ltd. as at December 31,2007.

Description of Transactions	: Mida Assets Plc. had long term loan and interest with Turtle Party Co., Ltd.
Amount (mill.bht.)	: 11.5
Necessity/Remark	: Turtle Party Co., Ltd.was the subsidiary in which Mida Assets Plc. made invesment and it needed working capital for operations.

2.5 Entities which may have conflict of Interests	: Ms.Saowaluck Navakitpaitoon
Nature of Business	: None
Relationship	: Director of Turtle Party Co., Ltd.
Description of Transactions	: Loan from Director of subsidiary
Amount (mill.bht.)	: 12.0
Necessity/Remark	: Turtle Party Co., Ltd.was the subsidiary in which Mida Assets Plc. made investment and loan from Director with Turtle Party Co., Ltd. of 12 million baht and with Mida Assets Plc. of 21.2 million baht.

2.6 Entities which may have conflict of Interests	: Ms.Petratda Thavichai
Nature of Business	: None
Relationship	: Director of The Lion Hill Golf and Country Club Co., Ltd
Description of Transactions	: Loan from Director of subsidiary
Amount (mill.bht.)	: 6.0
Necessity/Remark	: Ms.Petchrada Thavichai had short term loan With Mida Leasing Plc. which is subsidiary of Mida Assets Plc.

2.7 Entities which may have conflict of Interests	: Mr.Arkratep Kolowara
Nature of Business	: None
Relationship	: Director of related Company
Description of Transactions	: Short-term Loan from the related Company
Amount (mill.bht.)	: 15.2
Necessity/Remark	: Mr.Arkratep Kolowara had short term loan with Mida Leasing Plc. which had related directors. (As of November, 2007, I.M.C.C. Corp Co.,Ltd. was not related Company)

General Information....

Company Profile

Name of the Company	:	Mida Assets Public Company Limited
Address	:	267 CharansanitwongRd. Bang-or Bangplad Bkk.10700
Telephone	:	0-2885-5460-5, 0-2885-4152
Fax	:	0-2879-7904
Home Page	:	www.midaassets.com
Business Nature	:	Hire Purchase on electrical home appliances, Mobile Phone and Motorcycles with full services delivered at home
Incorporate	:	September 12, 1991
Set Listing	:	July 6, 2004
Registered as a public Company	:	March 4, 2003
Registration No.	:	40854600005
Registered Capital	:	1,895 million
Paid up Capital	:	1,029 million
Totally Branch (As of Dec 31,2008)	:	82 branches

Reference Information

Share Registrar	:	Thailand Securities Depository Company Limited
Address	:	Number 2/7 Moo 4 2/7 Moo 4, Capital Market Academy Building (North Park Project) Vibhavadi-Rangsit Road. Tung Song Hong , Laksi ,Bangkok 10120. Tel. 0-2596-9000 Website: www.tsd.co.th
Auditors	:	Mrs Natsarak Sarochanunjeen Certified Public Account Registration No. 4563 A.M.T. & ASSOCIATES Bangkok, Thailand