ANNUAL REPORT 2008

รายงานประจำปี 2551

www.ratchthani.com

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

RATCHTHANI LEASING PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	2
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	3
ข้อมูลทั่วไป	4
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	5
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
ปัจจัยความเสี่ยง	12
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	18
รายการระหว่างกัน	39
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	40
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	50

สารจากประธานกรรมการ

ในปีที่ผ่านมา วิกฤติของสถาบันการเงินสหรัฐอเมริกาลุกลามจนเกิดปัญหาเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงเป็นผลให้อัตราเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศลดลงตามลำดับ ทั้งปัจจัยภายนอกและภายในของประเทศ โดยเฉพาะปัญหาทางการเมืองในประเทศที่ยังไม่นิ่ง คาดว่าเศรษฐกิจของประเทศปีนี้จะมีอัตราที่ถดถอยมากกว่าปีที่ผ่านมา ด้วยผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้น บริษัทฯ ได้มีการวางแผนและเตรียมมาตรการรองรับเป็นอย่างดี มีผลให้บริษัทฯ มีอัตราการขยายตัวของสินเชื่อและผลกำไรของปีที่ผ่านเป็นไปตามเป้าหมาย

ในปีนี้ บริษัทฯ ได้วางเป้าหมายจะขยายสินเชื่อเช่าซื้อเพิ่มขึ้นประมาณ 10 - 15 เปอร์เซ็นต์จากปีที่ผ่านมา โดยเป็นการขยายสินเชื่อจากสาขาต่างจังหวัดเป็นหลัก และการเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ของธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ผลจากความร่วมมือเป็นอย่างดีของธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ที่ให้การสนับสนุนธุรกรรมต่างๆ กับบริษัทฯ บริษัทฯ จึงเป็นที่ยอมรับของลูกค้าเพิ่มขึ้นตามลำดับ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น พนักงานของบริษัทฯ ลูกค้าผู้มีอุปการคุณ นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนการดำเนินการของบริษัทฯ มาด้วยดีตลอด ในนามของคณะกรรมการขอยืนยันว่าจะบริหารและดูแลธุรกิจอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ พร้อมกับสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอตลอดไป

นายวิรัตน์ ชินประพินพร
ประธานกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2551 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสสระ 3 ท่านคือ ดร. ถกล นันธิราภากร ดร. อภิชัย บุญธีรวร และนายสุรพล สติมานนท์ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายหน้าที่กำกับและสอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการควบคุมตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญและส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในและระบบควบคุมบริหารต่อผู้บริหาร

ในปี 2551 บริษัทฯ มีให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องต่อการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม และมีการส่งเสริมให้คณะกรรมการทุกท่านผ่านอบรมหลักสูตรที่ยกระดับการเป็นกรรมการอย่างมืออาชีพ โดยให้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในปีนี้ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่สำคัญของบริษัท และได้ให้ความร่วมมือทางด้านการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญ ส่งผลให้ความมั่นคงทางการเงินของบริษัทมีเสถียรภาพ ผู้บริหารระดับสูงที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านลิสซิ่งและธุรกิจสินเชื่อจากธนาคาร 4 ท่านได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งเพิ่มความเข้มแข็งในการบริหารและกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างเป็นนัยสำคัญ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งนายสมสิทธิ์ เตชะมนตรีกุล หมายเลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ 430 และ/หรือ นางจรรยาภรณ์ เตชะมนตรีกุล หมายเลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ 6720 และ/หรือ นางสาวปราณีย์ ผลงาม หมายเลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ 4987 ของบริษัทสหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อไป โดยคิดค่าธรรมเนียมสอบบัญชีจำนวน 540,000 บาท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีนี้ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ที่จะมีขึ้นในวันที่ 9 เมษายน 2552

นายถกล นันธิราภากร
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริการจัดหาให้เช่าซื้อรถยนต์มือสอง
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารสินสาธรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองต้นไทร เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	:	บมจ. เลขที่ 0107545000209
Homepage	:	http://www.ratchthani.com
โทรศัพท์	:	0-2440-0844
โทรสาร	:	0-2440-0848
ทุนจดทะเบียน	:	986,000,000 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	666,524,646 บาท
ชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญ

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	:	0-2229-2866
โทรสาร	:	0-2359-1262-3
ผู้สอบบัญชี	:	นางสาวปราณีย์ ผลงาม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4987 บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด 100 ถนนพระราม 4 เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100
โทรศัพท์	:	0-2623-3300
โทรสาร	:	0-2623-3020-1

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี

(หน่วยพันบาท)

งบดุล	2551		2550		2549	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	12,538.53	0.25	13,534.86	0.47	7,688.67	0.41
เงินลงทุน	0.00	0.00	0.00	0.00	109,747.03	5.89
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนด ชำระใน 1 ปี - สุทธิ	1,765,779.53	35.69	1,144,979.93	40.10	834,257.12	44.81
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี - สุทธิ	5,696.88	0.12	0.00	0.00	0.00	0.00
ทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิ	14,286.99	0.29	7,974.16	0.28	10,214.20	0.55
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า	19,073.21	0.39	0.00	0.00	0.00	0.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	25,360.76	0.51	8,142.01	0.29	4,657.61	0.25
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	20,698.15	0.42	13,179.71	0.46	14,153.71	0.76
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี - สุทธิ	2,973,041.12	60.09	1,626,928.52	56.98	846,458.59	45.47
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระ						
เกินกว่า 1 ปี - สุทธิ	18,459.65	0.37	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ	114.05	0.00	198.00	0.01	147.21	0.01
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	68,295.54	1.38	40,182.28	1.41	34,297.93	1.84
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,637.28	0.09	0.00	0.00	0.00	0.00
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า-สุทธิ	19,491.26	0.39	0.00	0.00	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	466.48	0.01	220.20	0.01	138.55	0.01
สินทรัพย์รวม	**4,947,939.43**	**100.00**	**2,855,339.67**	**100.00**	**1,861,760.62**	**100.00**
หนี้สิน						
หนี้สิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	25,177.57	0.51	15,648.63	0.55	3,569.21	0.19
เงินกู้ยืมระยะสั้น	610,000.00	12.33	445,000.00	15.58	30,000.00	1.61
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,239,563.74	25.05	616,606.67	21.59	318,940.00	17.13
เจ้าหนี้เช่าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	1,150.99	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	52,765.51	1.07	54,758.20	1.92	51,327.68	2.76
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้เช่าซื้อสินทรัพย์	2,973.40	0.06	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,089,030.54	42.22	827,942.78	29.00	187,605.00	10.08
หุ้นกู้	0.00	0.00	0.00	0.00	413,400	22.20
หนี้สินรวม	**4,020,661.75**	**81.26**	**1,959,956.27**	**68.64**	**1,004,841.89**	**53.97**
ส่วนผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	666,524.65	13.47	666,524.48	23.34	666,524.48	35.80
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	92,390.00	1.87	92,390.00	3.24	92,390.00	4.96
กำไรสะสม จัดสรรแล้ว						
กำไรสะสม สำรองตามกฎหมาย	19,637.81	0.40	16,043.53	0.56	12,787.25	0.69
กำไรสะสมสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	148,725.22	3.01	120,425.38	4.22	85,217.00	4.58
หัก หุ้นทุนซื้อคืน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	**927,277.68**	**18.74**	**895,383.40**	**31.36**	**856,918.73**	**46.03**

(หน่วยพันบาท)

งบกำไรขาดทุน	2551		2550		2549	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้และค่าใช้จ่าย						
รายได้ดอกผลจากการให้เช่าซื้อ	367,483.40	82.52	236,837.10	80.68	186,377.19	79.71
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	222.32	0.05	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่น	77,605.67	17.43	56,715.39	19.32	47,437.23	20.29
รายได้รวม	**445,311.39**	**100.00**	**293,552.49**	**100.00**	**233,814.42**	**100.00**
ต้นทุนทางการเงิน	177,446.95	39.85	79,037.19	26.92	71,010.69	30.37
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	121,043.39	27.18	113,343.97	38.61	79,494.21	34.00
หนี้สูญ	9,754.09	2.19	24,977.47	8.51	6,457.85	2.76
หนี้สงสัยจะสูญ	38,813.50	8.72	(11,933.41)	(4.07)	25,191.41	10.77
ภาษีเงินได้	26,367.88	5.92	23,001.63	7.84	15,068.97	6.44
ค่าใช้จ่ายรวม	**373,425.81**	**83.86**	**228,426.85**	**77.81**	**197,223.13**	**84.34**
กำไรสุทธิ	**71,885.58**	**16.14**	**65,125.64**	**22.19**	**36,591.29**	**15.66**

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

(หน่วยพันบาท)

อัตราส่วน	2551	2550	2549
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	16.14	22.19	15.66
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	9.50	10.23	9.21
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	5.50	5.07	5.17
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.01	5.16	4.04
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	7.89	7.43	5.23
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.84	2.76	1.78
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.11	0.13	0.11
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	4.34	2.19	1.17
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม (เท่า)	1.32	1.62	2.83
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	60.27	61.41	72.86
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.39	1.34	1.29
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.11	0.10	0.08
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.11	0.10	0.07

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2531 ในนาม "บริษัท ราชธานี ลิซซิ่ง จำกัด" ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 6 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจประเภทการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง โดยมีผู้เริ่มก่อตั้งบริษัทและบริหารงานร่วมกัน 2 กลุ่ม คือ กลุ่ม "มิตรภาพส่งเสริมการลงทุน" ซึ่งเป็นการรวมตัวของกลุ่มนักธุรกิจ และกลุ่ม "บัวหลวง" ซึ่งมีประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายรถยนต์มือสองมาก่อน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 50 : 50 โดยมีคุณเจริญสุข กิจอิทธิ และคุณวิเชียร ชินประพินพร เป็นตัวแทนผู้บริหารของกลุ่มแรก และคุณสุทัศน์ สถิตธรรมรัตน์ เป็นตัวแทนผู้บริหารของกลุ่มบัวหลวง นับตั้งแต่เปิดดำเนินการมา บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนมาเป็นลำดับโดยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 36 ล้านบาท ในปีเดียวกับที่บริษัทเปิดดำเนินการ ต่อมาในปี 2535 และปี 2538 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 56 ล้านบาท และ 168 ล้านบาท ตามลำดับ

ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินกิจการ บริษัทมุ่งเน้นธุรกิจด้านการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ทั้งประเภทการให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์รายย่อยโดยผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง และการให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองเพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์มาเพื่อจำหน่ายหรือที่เรียกว่าการให้สินเชื่อแบบ Floor Plan ซึ่งการให้สินเชื่อทั้งสองประเภทของบริษัทในอดีตมีสัดส่วนใกล้เคียงกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ยกเลิกการให้บริการสินเชื่อแบบ Floor Plan นับตั้งแต่ปี 2538 เป็นต้นมา และมุ่งเน้นเฉพาะการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองแก่ผู้ซื้อรถยนต์รายย่อย แต่ในปี 2547 และ 2548 บริษัทได้ให้สินเชื่อแบบ Floor Plan แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองจำนวนทั้งสิ้น 2 ราย และ 4 ราย ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์อีกครั้ง โดยให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง ในวงเงินไม่เกิน 7.00 ล้านบาทต่อราย ระยะในการให้สินเชื่อ 3 - 6 เดือนต่อรายการ โดยมีสมุดคู่มือจดทะเบียนรถยนต์ และชุดโอนเป็นหลักประกัน อย่างไรก็ดี ในปี 2549 บริษัทได้ยกเลิกและไม่มีนโยบายในการปล่อยสินเชื่อแบบ Floor Plan เนื่องจากการให้สินเชื่อดังกล่าวในปีที่ผ่านมานั้นเป็นกลไกของการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด (market share) และขยายการตลาดมากกว่ามุ่งทำเพื่อเป็นธุรกิจ หรือมุ่งหวังรายได้ที่เกิดขึ้น

ปัจจุบันบริษัทมีส่วนงานฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ และฝ่ายการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสอง จำนวน 85 คน ซึ่งทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด และในปี 2543 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย เพื่อรับทราบตลาดข้อมูลรถยนต์มือสองซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

พัฒนาการที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ด้านการดำเนินธุรกิจ

2545 บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น "บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)" เมื่อเดือนสิงหาคมและได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2545

2546 บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดียิ่งขึ้นทำให้ลูกค้าสามารถติดต่อกับบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ โดยลูกค้าสามารถรับทราบข้อมูลที่สำคัญเบื้องต้น ตลอดจนข่าวสารต่างๆ เช่นราคากลางของรถยนต์มือสอง บริษัทให้บริการรับชำระค่างวด และรับชำระค่าบริการต่างๆ ด้วยระบบ Bar Code รวมถึงสามารถชำระผ่านระบบ ATM เพื่อเป็นทางเลือกในการชำระที่สะดวกมากขึ้น

2547 ในเดือนมกราคมบริษัทได้สมัครเป็นสมาชิกกับ บริษัท ข้อมูลเครดิตไทย จำกัด (Credit Bureau) เพื่อได้รับทราบข้อมูลลูกค้าและนำมาใช้ประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อ และเพื่อสกัดกั้นผู้เช่าซื้อที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้มาขอกู้สินเชื่อของบริษัทได้

2549 มีนาคม เมื่อวันที่ 22 มีนาคมบริษัทได้เปิดสาขาในรูปของศูนย์บริการเช่าซื้อจำนวน 1 สาขา ที่บริเวณวงแหวนกาญจนาภิเษก กรุงเทพฯ จากทั้งหมด 3 สาขาที่บริษัทคาดว่าจะเปิดให้ครบภายในปีนี้ครอบคลุม 3 มุมเมืองของกรุงเทพฯ เพื่อรองรับลูกค้ารายย่อยซึ่งมีความต้องการสินเชื่อ และต้องการรีไฟแนนซ์สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

สิงหาคม หลังจากธนาคารนครหลวงไทยจำกัด (มหาชน) ได้เข้ามาถือหุ้นกับบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 39.76 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วนั้น ได้แต่งตั้งตัวแทน ธ. นครหลวงไทยเข้าเป็นกรรมการในบริษัท ตามสัดส่วนภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 4 ท่าน

2550 พัฒนาซอฟแวร์และสารสนเทศ เพื่อรองรับการขยายสินเชื่อสู่ภูมิภาคทั่วประเทศ

2551 บริษัทได้เปิดกิจการไปตามต่างจังหวัด 5 สาขา ได้แก่ จังหวัดขอนแก่น นครราชสีมา พิษณุโลก ระยอง ราชบุรี

ด้านเงินทุน

ปี 2545 บริษัทได้จัดหาเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อการขยายธุรกิจ โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 168 ล้านบาท เป็น 208 ล้านบาท ด้วยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านบาท ให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2545 ที่ประชุมมีมติให้บริษัทแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมกับการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)” และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 208 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 18,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท จัดสรรให้ประชาชนทั่วไปจำนวน 16,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8 บาท และจัดสรรให้กับพนักงานของบริษัทจำนวน 1,600,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6.40 บาท

ปี 2546 บริษัทมีการออกหุ้นกู้เสนอขายในกรณีทั่วไปแก่ผู้ลงทุนสถาบัน เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2546 ที่มีชื่อว่า “หุ้นกู้มีประกันชนิดทยอยชำระเงินต้นของ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2546 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2550” มูลค่าเสนอขายทั้งหมดจำนวน 1,000,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้1,000.00 บาทต่อหน่วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.20 ต่อปี และมีอายุ 4 ปี

บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 จำนวน 200 ล้านหน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2546 ในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 3 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิทั้ง 3 ชุด จำนวน 2 หน่วย โดยแบ่งออกเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ ชุดที่ 1 จำนวน 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ ชุดที่ 2 จำนวน 0.6 หน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิ ชุดที่ 3 จำนวน 0.4 หน่วยประเภทเรียกใช้สิทธิได้ก่อนกำหนด ราคาเสนอขายหน่วยละ 0 บาท มีอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 5 ปี อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ราคาการใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น ทำให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท

ปี 2548 เมษายน ณ วันที่ 12 เมษายน 2548 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ครั้งใหญ่ โดยได้มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่รายใหม่คือ กลุ่มพงษ์จตุรา เข้าถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 20.61 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วซึ่งเท่ากับ 401,098,495 บาท อย่างไรก็ดี ไม่มีการเปลี่ยนแปลงทีมผู้บริหารและไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

เม.ย.-พ.ค. ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 1,300,000 หุ้น เป็นราคาทั้งสิ้น 1.84 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการซื้อหุ้นคืนในช่วงวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2548 ถึงวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 โดยบริษัทมีวัตถุประสงค์ของการซื้อหุ้นทุนซื้อคืนเพื่อช่วยบริหารทางการเงิน และมีนโยบายให้มีระยะเวลาถือครองมากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทจึงได้กันกำไรสะสมไว้เป็นสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืน ทั้งนี้เพื่อให้การถือครองหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทเพื่อการบริหารการเงินเป็นไปตามมาตรา 66/1 (2) ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

ตุลาคม ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2548 ซึ่งประชุมเมื่อวันเสาร์ที่ 15 ตุลาคม 2548 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 500,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 986,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 486,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อจัดสรรให้กับ 1) ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นจำนวน 125,000,000 หุ้น ตามสัดส่วน

การถือหุ้นที่จองซื้อหุ้นสามัญใหม่ และผู้ถือหุ้นสามัญที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในคราวนี้จะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหลังจากที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน กลต. ในอัตราส่วน 1:1 และ 2) จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด หรือนักลงทุนประเภทสถาบัน จำนวน 150,000,000 หุ้น โดยจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหลังจากที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน กลต. จำนวน 75,000,000 หน่วย นอกจากนี้ บริษัทจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 11,000,000 หุ้นเพื่อรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ให้แก่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 ชุดที่ 2 และชุดที่ 3

ปี 2549

มกราคม เมื่อวันที่ 25 มกราคม คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 150,000,000 หุ้น พร้อมใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 75,000,000 หน่วย เพื่อเสนอขายให้แก่ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) (“ธ.นครหลวงไทย”)

กุมภาพันธ์ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัทในฐานะผู้จะขาย และธ.นครหลวงไทยในฐานะกลุ่มผู้จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 150,000,000 หุ้น ในราคา 1.15 บาทต่อหนึ่งหุ้น โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 172,500,000 บาทและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 75,000,000 หน่วย ไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ การซื้อขายขึ้นอยู่กับการได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผลการตรวจสอบทรัพย์สินของบริษัทโดย ธ.นครหลวงไทย

เมษายน เมื่อวันที่ 3 เมษายน บริษัทได้ขายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในโครงการจำนวน 1,300,000 หุ้น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้ใช้หลักเกณฑ์การจำหน่ายหุ้นตามราคาตลาด ซึ่งไม่ต่ำกว่า 85% ของราคาปิดเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายล่าสุด

สิงหาคม ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2549 บริษัทยังคงมติเดิมของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2548 คือ การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 500,000,000 บาท เป็น 986,000,000 บาท หรือเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 486,000,000 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 486,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และได้มีมติให้แก้ไขรายละเอียดการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังต่อไปนี้แทน

(1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 265,000,000 หุ้น ให้แก่ ธ. นครหลวงไทย
(2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 132,500,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะเสนอขายให้แก่ ธ. นครหลวงไทยที่จองซื้อหุ้นสามัญใหม่ตามข้อ 1
(3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 80,500,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Issue)
(4) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 8,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ให้แก่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯครั้งที่ 1 ชุดที่ 2 และชุดที่ 3

กันยายน เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2549 ธ.นครหลวงไทยได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนทั้งสิ้น 304,750,000.00 บาท สำหรับการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 265,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.15 บาท ส่งผลทำให้ ธ.นครหลวงไทยเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท และทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทที่ได้รับการจดที่กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เท่ากับ 666,524,480 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) จากเดิมทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 401,524,480.00 บาท

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจประเภทการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเฉพาะรถยนต์มือสอง ประเภทรถยนต์นั่งส่วนบุคคลและรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 49.54 และ 50.46 ตามลำดับ ส่วนรายได้รวมปี 2551 ซึ่งอยู่ที่ 445.31 ล้านบาท โดยรถยนต์ที่บริษัทให้สินเชื่อนั้นส่วนใหญ่จะเป็นรถญี่ปุ่นที่มีราคาไม่สูงมากนักหรือเฉลี่ยประมาณคันละ 350,000 - 450,000 บาท รวมทั้งเป็นรถยนต์ที่มีสภาพคล่องในการซื้อขาย ได้แก่ โตโยต้า ฮอนด้า มิตซูบิชิ และนิสสัน เป็นต้น

นอกจากการให้บริการด้านสินเชื่อเช่าซื้อแล้ว บริษัทยังมีการให้บริการหลังการขายโดยการให้บริการรับต่อทะเบียนรถยนต์ กรมธรรม์ประกันภัย พ.ร.บ. คุ้มครองผู้ประสบภัยทางรถยนต์ การรีไฟแนนซ์สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ และการบริการทางด้านภาษี ซึ่งเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้า อีกทั้งยังเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง ตลอดจนเป็นการคุ้มครองป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นกับทรัพย์สินซึ่งเป็นหลักประกันในการให้สินเชื่อของบริษัทได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549, 2550 และ ปี 2551

รายได้	2549		2550		ปี 2551	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ						
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	97.83	41.84	108.48	36.70	185.37	41.63
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	88.55	37.87	128.36	43.42	182.11	40.89
รวมรายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	**186.38**	**79.71**	**236.84**	**80.12**	**367.48**	**82.52**
2. รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.22	0.05
3. รายได้อื่น						
- รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	12.60	5.39	21.04	7.12	19.58	4.40
- รายได้ค่าปรับจากการผิดนัดชำระ	19.55	8.36	20.32	6.87	27.22	6.11
- หนี้สูญได้รับคืน	0.77	0.33	2.34	0.79	3.04	0.68
- รายได้ค่านายหน้าเบี้ยประกัน	4.04	1.73	8.60	2.91	20.44	4.59
- รายได้อื่น*	10.47	4.48	6.45	2.18	7.33	1.65
รวมรายได้อื่น	**47.43**	**20.29**	**58.75**	**19.88**	**77.61**	**17.43**
รวมรายได้	233.81	100.00	295.59	100.00	445.31	100.00

หมายเหตุ: (*) รายได้อื่นส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากลูกหนี้ รายได้เบ็ดเตล็ด รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และเงินปันผลรับ

เป้าหมายของบริษัทและแนวทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้า

1. ยังคงมุ่งเน้นการทำ สินเชื่อรถมือสองครอบคลุมพื้นที่ทั้งกรุงเทพฯและปริมณฑล แก่รายย่อยสำหรับวงเงินสินเชื่อในอัตราเฉลี่ยต่อรายประมาณ 400,000-500,000 บาท
2. การขยายสินเชื่อเช่าซื้อครอบคลุมรถยนต์ทุกชนิด รวมถึงรถแท็กซี่ รถหัวลาก รถบรรทุกสิบล้อ และรถเพื่อการประกอบอาชีพต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งรถมือสองเพื่อการพาณิชย์ประเภทรถปิคอัพ และรถบรรทุกสิบล้อ โดยที่บริษัทมีเป้าหมายขยาย เป็นร้อยละ 50 ของมูลค่าพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองคงค้างทั้งหมด ภายในปี 2549 และเป็นร้อยละ 60 ในช่วง 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า
3. วางแผนและศึกษาความเป็นไปได้ที่จะขยายสินเชื่อออกสู่ภูมิภาค โดยการเปิดสาขาในลักษณะของศูนย์เช่าซื้อหรือออฟฟิศขนาดเล็กในภูมิภาค โดยใช้สาขาธนาคารนครหลวงไทยที่มีอยู่แล้วเป็นหลัก
4. พัฒนาออกผลิตภัณฑ์ร่วมกับธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯในเครือเพื่อขยายฐานลูกค้าไปสู่ภูมิภาคและครอบคลุมทั่วประเทศ
5. การรักษาต้นทุนในการทำธุรกิจให้อยู่ในกรอบที่สามารถแข่งขันและทำกำไรได้
6. การพยายามรักษาฐานลูกค้าเก่าๆ และการปล่อยสินเชื่อให้มีคุณภาพน่าจะเป็นตัวเลือกอันดับแรกๆ มากกว่าการรุกสินเชื่อและขยายสินเชื่อให้มีการเติบโตมากๆ อันเนื่องมาจากต้นทุนดอกเบี้ยที่กำลังอยู่ในขาขึ้นและการแข่งขันที่คาดว่ารถยนต์มือสองจะมีผู้ประกอบการในระดับสถาบันการเงินขนาดใหญ่ลงมาแข่งขันมากขึ้น
7. ปัญหาหลักที่เกิดขึ้นในการขยายสินเชื่อคือการซื้อตัวและแย่งตัวบุคลากรสินเชื่อกันมากขึ้น ทำให้บริษัทต้องมุ่งพัฒนาและฝึกบุคลากรสินเชื่อขึ้นมาใหม่เพื่อทำตลาดและรักษาบุคลากรของบริษัทเอาไว้

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทเป็นดอกเบี้ยรับจากการให้สินเชื่อ ซึ่งมีการคิดอัตราดอกเบี้ยกับลูกค้าเป็นแบบคงที่ (Fixed Rate) ในขณะที่แหล่งเงินทุนส่วนใหญ่ของบริษัทมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทต้องจ่ายดอกเบี้ยในอัตราลอยตัว (Float Rate) (ซึ่งขึ้นกับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดขณะนั้นๆ) โดยเงินที่กู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเท่ากับจำนวน 3,963.77 ล้านบาท ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 หากอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีความผันผวน จะทำให้เกิด mismatch fund ส่งผลกระทบต่อส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย (Interest margin) และหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดยังมีความผันผวนต่อไปในอนาคต บริษัทจะมีความเสี่ยงเพิ่มขึ้นในเรื่องของดอกเบี้ยจ่าย (cost of fund) เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่บริษัทจะได้มาในอนาคตจะปรับสูงขึ้นในขณะที่อัตราดอกเบี้ยรับยังไม่สามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นตามทันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้นั้น ดังจะเห็นได้จากส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย (Interest Margin) ของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 4.01 ในปี 2551 ซึ่งเกิดจากการขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อ เพิ่มสัดส่วนของรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งให้อัตราผลตอบแทนที่สูงกว่า และได้มีการ Refinance เงินกู้ยืมสถาบันการเงินด้วยแหล่งเงินกู้ใหม่ที่มีอัตราดอกเบี้ยลดลง และจากการที่บริษัทให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นช่วงเวลานาน 1 ปี ถึง 5 ปี ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทจากสถาบันการมีช่วงเวลาการกู้นาน 1 ปี ถึง 3 ปี เท่านั้น จึงทำให้เกิดความแตกต่างด้านระยะเวลา (Duration Gap)

บริษัทได้บริหารความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ยมาโดยตลอดโดยได้มีการแปลงจากเงินกู้ระยะสั้นให้เป็นเงินกู้ระยะยาว ในขณะที่สัญญาเงินกู้ที่ทำกับสถาบันทางการเงินในปี 2548 เป็นเงินกู้ระยะยาวที่เป็นดอกเบี้ยแบบคงที่เช่นกัน และเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2549 บริษัทได้เงินกู้ระยะยาวจำนวน 450.00 ล้านบาท ระยะเวลา 3 ปี อัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์สามแห่งซึ่งเป็นผู้ให้กู้ยืมจำนวน 3 ราย ณ วันที่บริษัทเบิกเงินกู้ ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่นาน 1 ปี และสำหรับ 2 ปีสุดท้ายเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวนับแต่วันถัดจากวันที่ครบกำหนดระยะเวลา 1 ปีเป็นต้นไป นอกจากนี้เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยในปัจจุบันมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทโดยตรง ดังนั้นบริษัทมีการปรับอัตราดอกเบี้ยไว้ล่วงหน้ากับลูกค้ารายใหม่ เพื่อรองรับดอกเบี้ยขาขึ้น ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการจัดหาแหล่งเงินทุนให้เหมาะสม

ในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 1,874.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 47.30 ของเงินกู้ยืมทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทมีสัดส่วนเงินกู้ยืมแยกตามอัตราดอกเบี้ยประเภทคงที่ (Fixed Rate) และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Float Rate) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ดังนี้

ประเภทอัตราดอกเบี้ย	2549		2550		2551	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
คงที่*	919.94	96.48	-	-	-	-
ลอยตัว**	33.57	3.52	1,905.20	100.00	3,963.77	100.00
รวมทั้งสิ้น	953.51	100.00	1,905.20	100.00	3,963.77	100.00

*หมายเหตุ : * เงินกู้ประเภทอัตราดอกเบี้ยคงที่ ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้*

*** เงินกู้ประเภทอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร, เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี)*

อย่างไรก็ดีเพื่อให้เกิดสมดุลของต้นทุนในเวลานี้และเพื่อรองรับสัญญาเช่าซื้อที่ครอบคลุม ส่วนสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินที่เกิดในอดีตได้รับการต่อสัญญาใหม่ โดยได้มีการแปลงจากเงินกู้ระยะสั้นให้เป็นเงินกู้ระยะยาว ทั้งนี้บริษัทมีมาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยงดังกล่าวในปัจจุบัน โดยการแบ่งชั้นลูกหนี้ใหม่ของบริษัทออกเป็นระยะสั้นและระยะยาวเพื่อที่บริษัทจะสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนให้เหมาะสม

2 ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

การขยายตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์และการเพิ่มขึ้นของยอดจำหน่ายรถยนต์ในช่วงที่ผ่านมาผลักดันให้ผู้ประกอบการธุรกิจลิสซิ่งและเช่าซื้อรถยนต์เกิดขึ้นใหม่หลายราย ทั้งที่เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเป็นสถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ซึ่งให้ความสนใจอย่างมาก หลังจากที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดแผนพัฒนาสถาบันการเงิน โดยอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์สามารถประกอบธุรกิจเช่าซื้อและธุรกิจลิสซิ่งได้อย่างเสรี และอนุญาตให้กิจการที่เป็นของผู้ผลิตรถยนต์และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่มีเงินทุนจำนวนมากจากต่างประเทศและมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ ซึ่งใช้การแข่งขันด้านราคาเพื่อเพิ่มยอดจำหน่ายรถยนต์เป็นหลักสามารถประกอบธุรกิจเช่าซื้อและธุรกิจลิสซิ่งได้อย่างเสรีเช่นกัน ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขันในธุรกิจลิสซิ่งและเช่าซื้อรถยนต์มือสอง

อย่างไรก็ตาม จากการที่สัดส่วนการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ต่อการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เก่าหรือรถยนต์มือสองในปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 80 ต่อร้อยละ 20 ของมูลค่าตลาดสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยที่สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่มีสัดส่วนการแข่งขันที่รุนแรงเนื่องจากรถยนต์ใหม่มีมูลค่าหลักประกันที่สูง ทำให้ยอดสินเชื่อต่อคันของรถยนต์ใหม่คิดเป็นจำนวนเงินจะสูงกว่ารถยนต์มือสอง ส่งผลทำให้สถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ รวมถึงกิจการลิสซิ่งและเช่าซื้อของผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ มุ่งเน้นการทำตลาดไปที่สินเชื่อรถยนต์ใหม่ จึงไม่ถือเป็นคู่แข่งโดยตรงกับบริษัท โดยแนวโน้มสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่มีอัตราการเจริญเติบโตอยู่ที่ 5% ต่อปี (ที่มา: ข้อมูลของบริษัท) และถึงแม้ว่าจากสภาวะการแข่งขันสูงจะทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ลดต่ำลงโดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ และทำให้ผู้ประกอบการบางรายมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า เพื่อรักษาส่วนต่างของดอกเบี้ย (margin) ไม่ให้ลดต่ำลงมากนั้น ไม่ถือเป็นคู่แข่งโดยตรงกับบริษัทเช่นกัน เนื่องจากผู้ประกอบการเหล่านั้นยังคงให้ความสำคัญกับรถยนต์มือสองที่มีราคาสูงตั้งแต่ 600,000-700,000 บาท ขึ้นไป เนื่องจากรถยนต์มือสองที่มีมูลค่าหลักประกันที่สูง จะทำให้ยอดสินเชื่อต่อคันคิดเป็นจำนวนเงินจะสูงกว่ารถยนต์มือสองที่มีมูลค่าหลักประกันที่ต่ำกว่า ในขณะที่บริษัทเน้นลูกค้ารายย่อยซึ่งต้องการสินเชื่อรถยนต์มือสองระดับเฉลี่ยประมาณคันละ 250,000-350,000 บาท จึงทำให้บริษัทสามารถเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ ซึ่งโดยปกติสถาบันทางการเงินจะมีต้นทุนการดำเนินงานถูกกว่าจึงสามารถให้กู้ที่วงเงินกู้เฉลี่ยต่อคันสูงกว่า

และจากการที่บริษัทสามารถอาศัยความชำนาญและประสบการณ์อันยาวนานในธุรกิจ การรักษาความสัมพันธ์ภาพและการให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง การให้บริการที่รวดเร็วทันใจสำหรับลูกค้า รวมทั้งการขยายความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองให้มากขึ้น และปัจจุบันบริษัทได้ปรับสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองประเภทรถปิกอัพและรถบรรทุกสิบล้อ ซึ่งเป็นรถยนต์เพื่อการพาณิชย์เพิ่มขึ้น โดยมีเป้าหมายการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองและรถบรรทุกสิบล้อ เป็นร้อยละ 40 ของมูลค่าพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองคงค้างในช่วง 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า จะทำให้บริษัทหลีกเลี่ยงการแข่งขันที่สูงขึ้นจากธนาคารพาณิชย์ โดยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองมีอัตราการเจริญเติบโตอยู่ที่ 5% ต่อปี (ที่มา: ข้อมูลของบริษัท) เนื่องจากบริษัทคาดว่ามีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและให้ผลตอบแทนด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล (หากเวลาบริษัทยึดรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายสู่สาธารณชน บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้)

3 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ในการประกอบธุรกิจเช่าซื้อ บริษัทสามารถขยายสินเชื่อตามศักยภาพโดยไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใดๆ เหมือนการให้สินเชื่อของสถาบันการเงินต่างๆ การให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อ ประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี และนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวดมากขึ้นของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จากการที่ผู้เช่าซื้อไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขจากทั้งปัญหาที่เกิดจากปัจจัยภายในของลูกค้าเองเช่น ความต้องการให้เงินเพื่อรักษาสุขภาพ ปัญหาจากปัจจัยจากค่าซ่อมบำรุงรถยนต์ที่กำลังผ่อนชำระอยู่ ปัญหาจากปัจจัยภายนอกเช่น ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ปัญหาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ปัญหาจากการถูกไล่ออกจากงาน ปัญหาภัยธรรมชาติ จากปัญหาที่เกิดขึ้นทำให้ผู้เช่าซื้อมีความสามารถในการชำระค่างวดได้ไม่ตรงตามกำหนด

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพการให้สินเชื่อโดยเลือกใช้ระบบการบริหารความเสี่ยงจากข้อมูลการตรวจสอบพฤติกรรมการจากสถิติการชำระหนี้ของลูกค้าจาก บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด เพื่อสกัดกั้นผู้เช่าซื้อที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้มาขอกู้สินเชื่อของบริษัทได้รวมถึงการนำระบบ Scoring มาใช้ในการประเมินคุณภาพบุคคลที่ขอเช่าซื้อรถยนต์ การบริหารความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพในการติดตามหนี้โดยใช้ข้อมูลเชิงปริมาณควบคุมจำนวนลูกค้าที่ค้างชำระรายสัญญา นโยบายการติดตามเร่งรัดหนี้ที่เข้มงวดเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับคืนมาให้ได้มากและรวดเร็วที่สุด ทั้งนี้บริษัทจะเข้าตรวจสอบพฤติกรรมลูกค้าที่ค้างชำระตั้งแต่งวดแรกอย่างใกล้ชิดและทำการเก็บข้อมูลต่างๆไว้เป็นแนวการบริหารความเสี่ยงของลูกหนี้ บริษัทมีระบบการควบคุมสินเชื่อและการรายงานที่ดี เพื่อให้ทราบถึงคุณภาพสินเชื่อในสถานะปัจจุบัน รวมทั้งมีการติดตามดูแลการปล่อยสินเชื่ออย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันการค้างชำระค่างวด และในกรณีที่มีการค้างค่างวดเกิดขึ้น บริษัทจะมีการติดตามเร่งรัดหนี้ที่เข้มงวดเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับคืนมาให้ได้มากและรวดเร็วที่สุด โดยมีมาตรการดังนี้คือ กรณีผิดนัดชำระงวดที่ 1 เจ้าหน้าที่จะส่งจดหมายเตือนฉบับที่ 1 พร้อมกับการส่งเจ้าหน้าที่เพื่อติดตามและทวงถามลูกค้า ทั้งนี้บริษัทจะเริ่มคิดเบี้ยปรับทันทีเมื่อผิดนัดชำระงวดที่ 1 โดยอัตราเบี้ยปรับเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการการคุ้มครองผู้บริโภค (ส.ค.บ.) กำหนด (ส.ค.บ กำหนดไว้เท่ากับอัตราดอกเบี้ย MRR ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บวกด้วยร้อยละ 10 ต่อปี) กรณีผิดนัดชำระงวดที่ 2 และงวดที่ 3 เจ้าหน้าที่จะส่งจดหมายเตือนเพื่อเร่งรัดเบื้องต้นและตรวจสอบติดตามทวงถามลูกค้าและผู้ค้ำประกัน และออกรายงานการติดตามเบื้องต้นพร้อมคำเสนอแนะ และผลจากการติดตามลูกค้า และกรณีผิดนัดชำระ 3 งวดขึ้นไป ทำรายงานส่งให้ฝ่ายเร่งรัดหนี้สินเพื่อบอกเลิกสัญญาเช่าซื้อ โดยให้เวลาอีก 30 วัน เมื่อครบกำหนดระยะเวลา ลูกค้าไม่มาติดต่อบริษัทจะดำเนินการเร่งรัดและยึดรถยนต์คืน หากบริษัทไม่สามารถติดตามยึดรถยนต์คืนมาได้หรือในกรณีที่ขายประมูลรถยึดมาได้แต่ได้เงินไม่พอที่จะชำระหนี้คงเหลือ บริษัทจะดำเนินการทางกฎหมายกับลูกค้าและผู้ค้ำประกันต่อไป โดยจะเป็นการฟ้องร้องคดีเพื่อให้ได้หนี้คืนมากที่สุด นอกจากนี้บริษัทจะต้องจัดทำ Black list เพื่อเป็นข้อมูลในการให้สินเชื่อเช่าซื้อสำหรับลูกค้ารายดังกล่าวต่อไป

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากภาวะผันผวนของราคาน้ำมัน ความกังวลเกี่ยวกับค่าครองชีพ รวมทั้งสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองและเศรษฐกิจในปัจจุบัน อาจส่งผลให้ลูกหนี้ของบริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ลดลงและทำให้บริษัทต้องรับความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้มากยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้มีนโยบายเพิ่มเติมเพื่อสามารถปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ดังกล่าวดังต่อไปนี้ หากลูกหนี้มีการผ่อนชำระมาบางส่วนแล้ว บริษัทจะยืดอายุการผ่อนชำระออกไป (บริษัทจะหยุดรับรู้รายได้หากลูกหนี้หรือผู้เช่าซื้อค้างชำระเกิน 4 งวด หรือตั้งแต่งวดที่ 5 เป็นต้นไป) และหากลูกหนี้บางรายเจรจาขอปรับโครงสร้างหนี้ (refinance) กับทางบริษัท บริษัทจะพิจารณาตามความจำเป็นเพื่อหลีกเลี่ยงต่อการที่บริษัทจะดำเนินการยึดรถยนต์คืน ซึ่งจะส่งผลดีทำให้ลูกหนี้สามารถผ่อนชำระค่างวดต่อไปได้ และลดปัญหาการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากรายการขาดทุนจากการขายรถยึด

4 ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง

ธุรกิจหลักของบริษัทคือ การปล่อยสินเชื่อรถยนต์มือสอง ซึ่งทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงในเรื่องของความผิดพลาดในการตรวจสอบสภาพรถยนต์มือสอง และการประเมินราคาของรถยนต์มือสอง ถึงแม้อัตราเฉลี่ยการปล่อยสินเชื่อของบริษัทต่อคันหรือต่อรายประมาณ 350,000-450,000 บาท อีกทั้ง บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมา ซึ่งต้องนำมาประมูลขายตามสภาพ ซึ่งราคาจะขึ้นอยู่กับอายุรถยนต์ สภาพ และความนิยมของรุ่น และยี่ห้อรถยนต์นั้นๆ

บริษัทพยายามที่จะลดความเสี่ยงในด้านนี้โดยการใช้การตรวจสอบเชิงคุณภาพตัวสินค้าคือรถยนต์ นอกจากนี้ บริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพรถยนต์โดยมีการถ่ายภาพข้อมูลเกี่ยวกับรถยนต์คันดังกล่าวประกอบการพิจารณาสินเชื่อ ซึ่งนอกจะเป็นการควบคุมคุณภาพรถยนต์แล้ว ยังช่วยสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าของบริษัทอีกในคุณภาพสินค้า และการคัดเลือกผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง โดยการคัดเลือกผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่ได้มาตรฐาน มีการเสนอขายรถยนต์มือสองที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และมีการรับประกันคุณภาพรถยนต์ภายหลังการจำหน่ายแล้ว รวมถึงมีการวัดผลตรวจสอบพฤติกรรมการชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองได้ส่งรายชื่อเพื่อขอสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

5 ความเสี่ยงจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมา

รถยนต์ที่บริษัทยึดคืนมาจะถูกนำมาขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูล และในกรณีที่ขายประมูลรถยึดแล้วไม่พอชำระหนี้ บริษัทยังสามารถเรียกร้องส่วนที่เหลือจากลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกันได้ แต่ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือได้ บริษัทจะมีผลขาดทุนจากการขายรถยึด ซึ่งราคาประมูลรถยึดจะขึ้นกับคุณภาพ อายุ และความนิยมของรถยนต์ รวมทั้งขึ้นกับสภาพตลาดและความต้องการรถยนต์ในขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการขาดทุนอันเกิดจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมา ในกรณีของรถยนต์มือสองนั้นโดยทั่วไปจะน้อยกว่ากรณีของรถยนต์ใหม่ เนื่องจากการลดลงของราคารถยนต์ตามอายุการใช้งานแต่ละปีนั้นจะมีอัตราสูงในช่วงปีแรกๆหรือในกรณีของรถยนต์ใหม่ และมีอัตราชะลอลงในช่วงที่รถยนต์มีอายุการใช้งานมากขึ้น โดยบริษัทสามารถมีทั้งกำไรและขาดทุนจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมา อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทมีค่าใช้จ่าย เช่น ค่ายึดรถและค่าติดตาม ในบางรายการ โดยมีค่าใช้จ่ายขั้นต่ำอยู่ที่ 3,500 บาท จนถึง 25,000 บาทต่อคัน บริษัทจึงอาจได้รับผลสุทธิเป็นขาดทุนจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมาหลังหักค่าใช้จ่ายดังกล่าว

บริษัทได้ใช้ข้อมูลเชิงปริมาณบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมาเพื่อตั้งเป็นระดับความเสี่ยงในการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญและการกำหนดอัตราส่วนเงินดาวน์รถยนต์ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับภาวการณ์แข่งขันทางการตลาด ในปี 2549 บริษัทมีรถยนต์ที่ยึดคืนมาจำนวน 540 คัน ที่มูลค่ารวม 110.94 ล้านบาท* และจำหน่ายไปจำนวน 481 คัน มียอดรถยึดคงค้าง 69 คันหรือ คิดเป็นร้อยละ 13.97 ของรถยนต์ทั้งหมดที่ยึดคืน และบริษัทยังคงมีผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ที่บริษัทยึดคืนจำนวนเท่ากัน 23.22 ล้านบาทในกรณีที่ขายประมูลรถยึดแล้วไม่พอชำระหนี้ บริษัทยังสามารถเรียกร้องส่วนที่เหลือจากลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกันได้ โดยบริษัทจะสามารถดำเนินการทางกฎหมาย คือการฟ้องร้องคดีเพื่อให้ได้หนี้คืนมากที่สุด สำหรับปี 2550 บริษัทมีรถยนต์ที่ยึดคืนมาจำนวน บริษัทมีรถยนต์ที่ยึดคืนมาจำนวน 392 คัน ที่มูลค่ารวม 66.95 ล้านบาท* และจำหน่ายไปจำนวน 408 คัน มียอดรถยึดคงค้าง 53 คันหรือ คิดเป็นร้อยละ 13.52 ของรถยนต์ทั้งหมดที่ยึดคืน และบริษัทยังคงมีผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ที่บริษัทยึดคืนจำนวนเท่ากัน 16.46 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการที่ผู้ใช้รถยนต์หันมาใช้รถยนต์ที่ติดแก๊สเอ็นจีวีมากขึ้น ประกอบกับราคากลางของรถทุกชนิดปรับลดลงอย่างมาก อันเนื่องมาจากราคา น้ำมัน และต้นทุนค่าซ่อมค่าบริการที่เพิ่มสูง นอกจากนั้นรถยนต์ที่ออกใหม่สู่ตลาดซึ่งมีขนาดเครื่องยนต์เล็ก เช่น โตโยต้า รุ่นยาลิส และ เชฟโรเลต รุ่นอาวีโอ ราคาขายถูกลง และส่งผลให้ราคารถยนต์มือสองลดลงตามกัน

[* มูลค่ารถยนต์ที่ยึดคืน = มูลค่ายอดหนี้คงเหลือ - ดอกผลที่ยังไม่รับรู้ + ค่าใช้จ่ายในการยึดรถ]

สำหรับปี 2551 บริษัทมีรถยนต์ที่ยึดคืนมาจำนวน 350 คัน ที่มูลค่ารวม 90.28 ล้านบาท* และจำหน่ายไปจำนวน 359 คัน มียอดรถยึดคงค้าง 44 คันหรือ คิดเป็นร้อยละ 12.57 ของรถยนต์ทั้งหมดที่ยึดคืน และบริษัทยังคงมีผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ที่บริษัทยึดคืนจำนวนเท่ากัน 16.39 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากการที่ผู้ใช้รถยนต์หันมาใช้รถยนต์ที่ติดแก๊สเอ็นจีวีมากขึ้น ส่งผลให้ราคารถยนต์มือสองลดลงตามกัน

จากข้อมูลดังกล่าวเป็นผลมาจากราคารถยนต์มือสองลดลงอย่างต่อเนื่อง การให้ระยะเวลาในการผ่อนชำระที่ยาวขึ้น ราคาน้ำมันที่ผันผวนอย่างรวดเร็ว ทำให้กระทบต่อคุณภาพของลูกหนี้ของบริษัท ทำให้ผู้เช่าซื้อมีความสามารถในการชำระค่างวดน้อยลง และเป็นผลมาจากจำนวนเงินดาวน์ที่ลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทใช้การบริหารความเสี่ยงด้านกฎหมายในการฟ้องร้องผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกันให้ชำระเงินในส่วนที่บริษัทขาดผลประโยชน์

6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรด้านการตลาดที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพ และราคาตลาดของรถยนต์ มือสองได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งบางรายที่เพิ่งเริ่มเข้ามาในธุรกิจ ประกอบกับบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในการทำตลาด รวมทั้งทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้มีความรวดเร็วและตรงต่อเวลา

ในขณะที่บุคลากรของบริษัทจะเน้นการให้ความสะดวกแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมทั้งการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงสามารถรักษาฐานลูกค้าเดิมได้ และขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น ทั้งได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย โดยที่ผ่านมา ลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค่างวดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนค่างวดเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์มือสองคันใหม่ก็มักจะใช้บริการสินเชื่อของบริษัทต่อไป

ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในระยะสั้นของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีลดการสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป ด้วยการจูงใจให้บุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาวในรูปผลตอบแทนต่างๆ รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาความรู้แก่บุคคลเหล่านั้น โดยปัจจุบันบริษัทมีส่วนงานฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อและฝ่ายการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสอง จำนวน 85 คน

7 ความเสี่ยงจากโอกาสในการก่อหนี้เพิ่มในอนาคต

บริษัทกำลังดำเนินการขยายธุรกิจการให้เช่าซื้อให้ครอบคลุมยานยนต์หลายประเภทขึ้น เช่น รถแท็กซี่ รถหัวลาก และรถบรรทุกสิบล้อ เป็นต้น และขยายการให้บริการสินเชื่อไปยังต่างจังหวัด ดังนี้ นครราชสีมา ขอนแก่น พิษณุโลก ระยองและราชบุรี การขยายธุรกิจนี้อาจจำเป็นต้องมีการกู้เงินเพิ่มขึ้นในอนาคต แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามจัดหาแหล่งเงินกู้ต้นทุนที่ต่ำในตลาดเงิน โดยคำนึงถึงโครงสร้างทางการเงินของบริษัท เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทปรับตัวสูงขึ้นจาก 2.19 ในปี 2550 เป็น 4.34 ในปี 2551 ซึ่งเป็นผลมาจาก ในไตรมาส 1 ปี พ.ศ. 2551 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินสองแห่ง จำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 3 ปี 6 เดือน และในไตรมาส 3 ปี พ.ศ. 2551 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงิน 1,518.40 ล้านบาท ระยะเวลา 4 ปี เพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องของบริษัทและเพื่อขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อไปยังต่างจังหวัด สำหรับขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อนั้นเป็นนโยบายที่บริษัทจะดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ดี บริษัทต้องดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตราบเท่าที่เงินกู้ยังคงค้างชำระอยู่

8 ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมกิจการ

การเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนและและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นฯให้แก่ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) นั้นจะมีผลทำให้ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นบริษัท เกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมดที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท โดยจะมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯอยู่ที่ไม่เกินร้อยละ 49.75 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ซึ่งอยู่ที่ 799,024,480บาท (ที่มา: 401,524,480 + 265,000,000 + 132,500,000 ซึ่งรวมการใช้สิทธิซื้อใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้สิทธิดังกล่าว) ซึ่งตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการ ก.ล.ต. เกี่ยวกับการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการกำหนดให้ผู้ถือหุ้นจนถึงหรือข้ามร้อยละ 25 ดังกล่าวต้องทำคำเสนอซื้อหุ้นทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป เว้นแต่จะได้รับการผ่อนผันตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ไม่ต้องทำคำเสนอซื้อหุ้นดังกล่าวได้ ซึ่งกรณีนี้ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ได้รับการผ่อนผันการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท โดยอาศัยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2549 ซึ่งประชุมเมื่อวันศุกร์ที่ 11 สิงหาคม 2549 ของบริษัทตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว โดยไม่ต้องทำคำเสนอซื้อ (Whitewash) ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการโดยธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) หากธนาคารมีการได้มาหลักทรัพย์ของกิจการจนข้ามร้อยละ 50 ณ สิ้นวันใดวันหนึ่งในอนาคต และธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) จะต้องทำคำเสนอซื้อต่อผู้ถือหลักทรัพย์ทั้งหมดตามหลักเกณฑ์ในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 53/2545

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รวมกลุ่มทางธุรกิจการเงินกับ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) การเพิ่มทุนของและ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) จะส่งผลประโยชน์ที่ดีต่อบริษัท โดยอาจมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในการถือหุ้น แต่ทางธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ไม่มีนโยบายที่จะให้มีการเปลี่ยนแปลงผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการและการบริหาร บริษัทตกลงที่จะดำเนินการแต่งตั้งตัวแทน ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เข้าเป็นกรรมการในบริษัท ตามสัดส่วนภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นการเพิ่มจำนวนกรรมการของบริษัท 2 ท่าน และแทนกรรมการคนใดที่ลาออกอีก 2 ท่าน ทำให้มีสัดส่วนกรรมการอิสระต่อตัวแทนของผู้ขอผ่อนผันต่อ กรรมการท่านอื่นเท่ากับ 3 : 4: 3 ในขณะที่ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ไม่มีแผนที่จะเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือแผนการประกอบธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แต่กรรมการที่ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ได้ส่งมาเพื่อเป็นตัวแทนของธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ในบริษัทตามสัดส่วนภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 4 ท่านนั้น โดยได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารในบริษัทจำนวน 2 ท่าน

9 ความเสี่ยงเรื่องมูลค่าตามเวลา (Time Value) ของใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทจะทำการปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิตามที่ระบุไว้ในเงื่อนไขการปรับสิทธิ แต่เนื่องจากวิธีการปรับสิทธิดังกล่าว คำนึงถึงราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิ ณ วันปรับสิทธิเท่านั้น โดยมิได้คำนึงถึงมูลค่าตามเวลา (Time Value) ของใบสำคัญแสดงสิทธิแต่อย่างใด ซึ่งมูลค่าตามเวลาของใบสำคัญแสดงสิทธิจะลดลงเมื่อเวลาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเหลือน้อยลง และบริษัทมีการขายใบสำคัญแสดงสิทธิหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพที่ออกใหม่ในอนาคต อาจทำให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะเสนอขายในครั้งนี้ภายหลังการปรับสิทธิแล้วมีสิทธิและผลประโยชน์ด้อยไปกว่าเดิม หากบริษัทมีการเสนอขายหลักทรัพย์แปลงสภาพที่ออกใหม่ดังกล่าวในอนาคต

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ผู้ถือหุ้น

ตารางรายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 13 มีนาคม 2551

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	ธ. นครหลวงไทย	265,000,000	39.76
2	กลุ่มพงษ์จตุรา [1]	136,300,000	20.45
3	กลุ่มบัวหลวง [2]	35,935,300	5.39
4	กลุ่มมิตรภาพ [3]	32,354,029	4.85
5	กลุ่มคุณวิรัตน์ ชินประพินพร [4]	20,362,495	3.06
6	นายจองศักดิ์ กัลยาพิเชฎฐ์	12,068,400	1.81
7	นายวีรชัย เดชอมรธัญ	6,690,200	1.00
8	นางสาวสุภาพร ถาวรสถิตย์	4,984,300	0.75
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,364,767	0.65
10	นางเซาะฮวย แซ่นา	4,071,399	0.61
11	อื่นๆ	144,393,590	21.67
	รวม	**666,524,480**	**100.00**
	มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท/หุ้น*		

หมายเหตุ: (1) กลุ่มพงษ์จตุรา ประกอบด้วย นางสมหมาย พงษ์จตุรา และนายสมชาย พงษ์จตุรา

(2) กลุ่มบัวหลวง ประกอบด้วยผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	นายอรัณย์รักข์ สถิตธรรมรัตน์	7,290,066	1.10
2	นายพิชิต รักษาธรรมเจริญ	5,600,000	0.84
3	นายวิชัย อดุลยานุโกศล	5,550,000	0.83
4	นางศิริวงษ์ รุ่งวัฒนโสภณ	5,248,500	0.79
5	นายธนพล สถิตธรรมรัตน์	4,350,066	0.65
6	นางกิตติมา รักษาธรรมเจริญ	4,000,002	0.60
7	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	3,415,466	0.51
8	นายถกล นันธิราภากร	481,200	0.07
	รวม	**35,935,300**	**5.39**

กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นในกลุ่มบัวหลวง ได้แก่ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ

(3) กลุ่มมิตรภาพ ประกอบด้วยผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	นายเจริญสุข กิจอิทธิ	29,063,866	4.36
2	นางศิริพร แดงสุภา	833,333	0.13
3	นางจิตราภรณ์ กิจอิทธิ	725,866	0.11
4	นายพิศาล กิจอิทธิ	522,400	0.08
5	นางสาวพิลาส กิจอิทธิ	359,466	0.05
6	นายพิชัย กิจอิทธิ	359,466	0.05
7	น.ส.พิจิตรา กิจอิทธิ	359,466	0.05
8	น.ส.พิสุดา กิจอิทธิ	130,166	0.02
	รวม	**32,354,029**	**4.85**

กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นในกลุ่มมิตรภาพ ได้แก่ นายเจริญสุข กิจอิทธิ

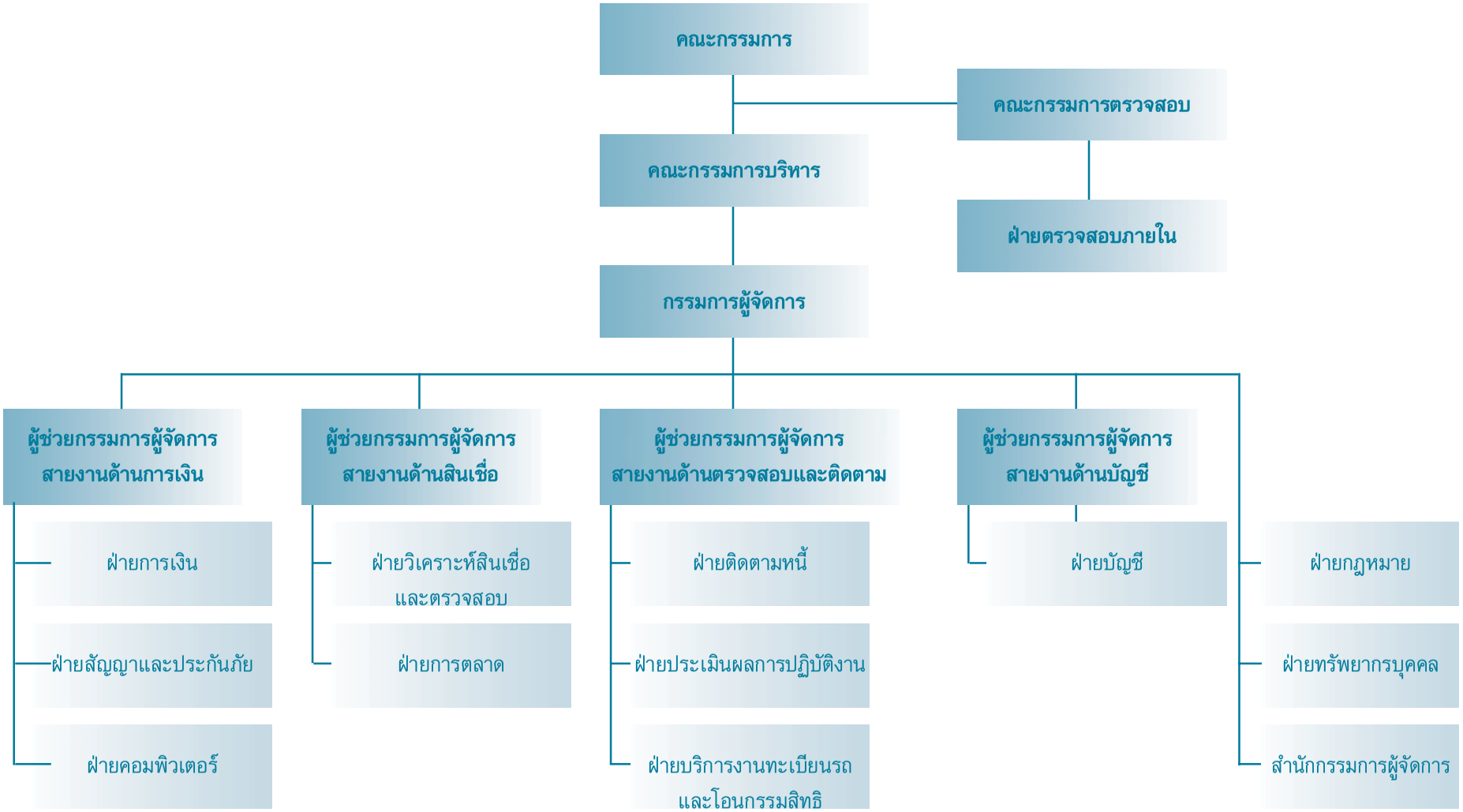
(4) กลุ่มคุณวิรัตน์ ชินประพินพร ประกอบด้วยผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	นางวิลาวรรณ รุ่งวัฒนโสภณ	5,550,066	0.83
2	นางวริศรา เตชะศิรินุกูล	3,548,366	0.53
3	นางนงน้อย ศิลปรัตน์	5,000,000	0.75
4	นายมังกร เตชะศิรินุกูล	2,800,000	0.42
5	นายวิรัตน์ ชินประพินพร	1,333,333	0.20
6	นายปรีชา ไกรสิงห์เดชา	824,866	0.12
7	น.ส. ภรณี ไกรสิงห์เดชา	820,166	0.12
8	นายวิเชียร ชินประพินพร	300,032	0.05
9	น.ส. ภัทรัตน์ ชินประพินพร	185,666	0.03
	รวม	**20,362,495**	**3.06**

กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นในกลุ่มคุณวิรัตน์ ชินประพินพร ได้แก่ นายวิรัตน์ ชินประพินพร

ณ สิ้นสุดวันที่ 30 มกราคม 2552 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (Thai NVDR) มีหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 2,907,367 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.44 ของหุ้นสามัญของบริษัทที่เรียกชำระแล้ว ซึ่งอยู่ที่ 666,524,646 บาท ผู้ถือหุ้น NVDR มีสิทธิได้รับผลประโยชน์ทางการเงินด้วยสิทธิผลประโยชน์ที่ Thai NVDR ได้รับ เช่น เงินปันผล และสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุน เช่นเดียวกับการลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียน แต่ผู้ถือหุ้น Thai NVDR จะไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Non-Voting Rights) ของบริษัทในนามของตัวผู้ถือหุ้น Thai NVDR เอง เว้นแต่เป็นการออกเสียงเพื่อพิจารณามติเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์อ้างอิงจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ www.set.or.th)

1. โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 12/2543 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 22 มีนาคม 2543 ทุกประการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัตน์ ชินประพินพร	ประธานกรรมการ
2. นายเจริญสุข กิจอิทธิ	กรรมการ
3. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ
4. นางสาวกนกศรี โรจน์เมธา	กรรมการ
5. นายเกริกชัย ชัยธรรม	กรรมการ
6. นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	กรรมการ
7. นายวิรัช ไพสิฐเศวต	กรรมการ
8. ดร. ถกล นันธิราภากร	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
9. ดร. อภิชัย บุญธีรวร	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
10. นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
ทั้งนี้มีนายธนพล สถิตธรรมรัตน์ เป็นเลขานุการ	

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายเจริญสุข กิจอิทธิ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ นายวิรัตน์ ชินประพินพร นางสาวกนกศรี โรจน์เมธา นายเกริกชัย ชัยธรรม นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย และนายวิรัช ไพสิฐเศวต สองในเจ็ดคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย
2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัท หรือการรับโอนกิจการหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับและการจ่ายบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น
3. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารโดยให้มีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้ และในจำนวนนี้ให้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนและบำเหน็จตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการกำหนด แต่ทั้งนี้ไม่กระทบกระเทือนถึงสิทธิของกรรมการผู้นั้น ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อย่างอื่นตามข้อบังคับนี้ในฐานะกรรมการ
4. คณะกรรมการได้กำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลโดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. ถกล นันธิราภากร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. อภิชัย บุญธีรวร	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการตรวจสอบ
ทั้งนี้มีนายธนพล สถิตธรรมรัตน์ เป็นเลขานุการ	

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ประเมินตรวจสอบ ปีละอย่างน้อย 2 ครั้ง
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจาณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
   - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
   - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
   - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานบริหาร
2. นายวิรัตน์ ชินประพินพร	กรรมการบริหาร
3. นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	กรรมการบริหาร
4. นายเกริกชัย ชัยธรรม	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่โดยทั่วไปในนามของบริษัท และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
2. มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัททุกประการ
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ (Credit Approval) ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่ฝ่ายบริหารยังไม่มีนโยบายกำหนดไว้ (Non-Policy Expenses) การจัดซื้อและการขายทรัพย์สินที่ฝ่ายบริหารยังไม่มีกำหนดไว้หรือที่มิใช่เป็นธุรกรรมปกติ (Buying & Selling of Non-Policy Assets) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทหากเกินกว่าอำนาจ และ/หรือ วงเงินที่ได้รับอนุมัติไว้ สำหรับนโยบายหรือการบริหารงานบุคคล ซึ่งครอบคลุมการว่าจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง การโอน โยกย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การพ้นจากการเป็นพนักงาน การให้รางวัล ผลตอบแทน การขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัท ตลอดจนการบริหารงานบุคคล สามารถอนุมัติได้ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงให้กับกรรมการคนหนึ่งคนใด หรือหลายคนในคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลอื่นใดในการปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจที่ได้ให้ไว้กับบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจช่วงนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าว ข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มิใช่รายการธุรกิจปกติหรือเป็นตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัตน์ ชินประพินพร	ประธานกรรมการ
2. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานบริหารและกรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวราศรี ปลื้มภาณุภัทร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านบัญชี
4. นายสุดชัย วิริยะลัพภะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านการเงิน
5. นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านสินเชื่อ
6. นายธนพล สถิตธรรมรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านตรวจสอบและติดตาม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานบริหาร

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานของคณะอนุกรรมการต่าง ๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดีและโปร่งใส
3. มีอำนาจพิจารณา กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัสเกี่ยวกับผู้บริหาร และพนักงาน
4. จัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. ติดตามและประเมินการดำเนินงานและประเมินผลการประกอบการตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดอย่างใกล้ชิด รวมทั้งพิจารณาเสนอแนะคณะกรรมการให้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงนโยบายตามที่เห็นสมควร
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจให้ประธานบริหารดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการของบริษัท หรือประธานบริหารได้มอบหมายซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ สรุปประเด็นที่สำคัญไว้ดังนี้

1. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้างเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท
3. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
4. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว รายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อขอความเห็น และนำเสนอคณะกรรมการของบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียนหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) โดยในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารมีขั้นตอนดังนี้

- **คณะกรรมการ**

  บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน แต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการ คือ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด นอกเหนือจากนี้ให้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**

  ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการอิสระให้เป็นกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายละเอียดของคณะกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
1. นายวิรัตน์ ชินประพินพร ประธานกรรมการและ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	49	- ปริญญาโท สาขาการตลาด City University, USA - ปริญญาตรี สาขาการเงิน Seattle University, USA - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP และ DCP รุ่น 40/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1,333,333 ร้อยละ 0.20	ไม่มี	2545 - ปัจจุบัน 2546- ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท บ้านร็อคการ์เด้น จำกัด (มหาชน)
2. นายเจริญสุข กิจอิทธิ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	71	- ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 19/2004 และ DCP รุ่น 53/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตร การจัดการสมัยใหม่ คณะพาณิชย์ศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรการพัฒนาผู้บริหาร คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	29,063,866 ร้อยละ 4.36	ไม่มี	2548- ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน 2516 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ซิตี้แมนชั่น บางหว้า จำกัด ประธานกรรมการ บริษัท แก่นกระจานการเกษตร ประธานกรรมการ บริษัท เรียลตี้แอนด์พร็อพเพอตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด กรรมการ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัท เจริญสุขเภสัช ฮุ่นชิว จำกัด
3. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ และประธานบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	48	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern University, USA ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์บัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP 19/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	3,415,466 ร้อยละ 0.51	ไม่มี	2532 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
4. นางสาวกนกศรี โรจน์เมธา กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	51	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยทาร์ตันสเตท สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 61/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2549-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2545-2546	กรรมการ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน นครหลวงไทย จก. กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัทประกันชีวิต นครหลวงไทย จำกัด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บมจ. ธ.นครหลวงไทย ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกิจการสาขา 1 บมจ. ธ. นครหลวงไทย
5. นายเกริกชัย ชัยธรรม กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	51	ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 78/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2551-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2536-2550 2527-2536	กรรมการ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธ. นครหลวงไทย สายบริหารงานกลางและจัดการทรัพย์สิน ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย, เร่งรัดหนี้สินและเก็บเงิน บริษัท สแกนดินเนเวียลิสซิ่ง จก.(มหาชน) หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย บริษัท ไทยโอริกซ์ลีสซิ่ง
6. นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	46	ปริญญาตรี การบัญชี เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ ม. รามคำแหง ปริญญาโท บริหารธุรกิจ ม. ธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 60/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2549-ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2550- 2551 2546-2550 2543-2546	กรรมการ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บมจ. ธ. นครหลวงไทย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธ. นครหลวงไทย สายงานบริหารเครดิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธ. นครหลวงไทย สายงานธุรกิจขนาดกลาง ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจขนาดใหญ่ 1 บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมไทย

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
7. นายวิรัช ไพสิฐเศวต กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	48	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม MINI MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - CERTIFICATE IN PAYMENT SYSTEM MASTERCARD UNIVERSITY - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 60/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2549-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2547-2548 2547-2547 2546-2547 2545-2546	กรรมการ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสปฏิบัติการบัตร บมจ. ธ. นครหลวงไทย ผู้จัดการฝ่ายบัตรเครดิต บมจ. ธ. นครหลวงไทย ผู้จัดการฝ่ายการตลาดและผลิตภัณฑ์รายย่อย บมจ. ธ. นครหลวงไทย ผู้จัดการฝ่ายการตลาดบัตร บมจ. ธ. นครหลวงไทย ผู้จัดการฝ่ายบุคคลธนกิจ บมจ. ธ. นครหลวงไทย
8. ดร.ถกล นันธิราภากร กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	64	ปริญญาเอก สาขาบัญชี, MIS, เศรษฐศาสตร์ University of Arkansas, USA ปริญญาโท สาขาการจัดการ (Quantitative Analysis) Northern Louisiana U., USA ปริญญาตรี สาขาการเงิน West Liberty State, USA ประกาศนียบัตร สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 8/2004 และ ACP รุ่น 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	481,200 ร้อยละ 0.07	ไม่มี	2545 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เลขานุการ สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย รองอธิการบดี ฝ่ายบริหารและธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
9. ดร. อภิชัย บุญธีรวร กรรมการและ กรรมการตรวจสอบ	55	ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Washington, USA ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 17/2004, DCP รุ่น 53/2005 และ ACP รุ่น 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.รุ่นที่ 3) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	ไม่มี	ไม่มี	2549-ปัจจุบัน 2548-2549 2542 - 2548 2546 - ปัจจุบัน 2547-ปัจจุบัน 2550 - 2551 2547 - 2550 2551- ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย กรรมการผู้จัดการ บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน ผู้จัดการทั่วไป สำนักงานผู้แทนราโบแบงค์ เนเธอร์แลนด์ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) อนุกรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการกำกับการซื้อขาย สินค้าเกษตรล่วงหน้า อนุกรรมการสรรหาบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีซียูเนียน โกลบอล จำกัด (มหาชน) กรรมการหอการค้าเนเธอร์แลนด์ไทย
10. นายสุรพล สติมานนท์ กรรมการและ กรรมการตรวจสอบ	47	ปริญญาโท สาขาธุรกิจ Webster University, U.S.A ปริญญาโท สาขากฎหมาย Howard University, U.S.A ปริญญาโท สาขากฎหมาย Southern Methodist University , U.S.A - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP และ DCP รุ่น 40/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	1,666,633 ร้อยละ 0.25	ไม่มี	2551-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - 2551 2547 - 2551 2547 - 2551 2549 - 2551 2540 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านร็อคการ์เด้น จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ บริษัท เซาท์เทิร์นสตีล จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท เอส แอนด์ มานนท์ จำกัด กรรมการบริษัท เอ็นยูไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด กรรมการ บริษัท ทรานซัน แทรเวิล แมเนจเม้นท์ เอเชีย แปซิฟิค จำกัด กรรมการบริษัท ฟ้าใสหาดงาม จำกัด อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
11. น.ส.ราศรี ปลื้มภาณุภัทร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านบัญชี	50	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2546 - ปัจจุบัน 2544 - 2546	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านบัญชี บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
12. นายสุดชัย วิริยะลัพภะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านการเงิน	50	ศิลปศาสตร์บัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2534 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านการเงิน บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
13. นายธนพล สถิตธรรมรัตน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านตรวจสอบและติดตาม	39	ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ประกาศนียบัตรการอบรม CSP รุ่น 20/2006 และ EMT รุ่น 5/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	4,350,000 ร้อยละ 0.65	ไม่มี	2545 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านตรวจสอบและติดตาม บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
14. นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านสินเชื่อ	44	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสยาม - ประกาศนียบัตรการพัฒนาผู้บริหาร คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2545 - ปัจจุบัน 2540 - 2545	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
15. นางจิตรี ศรีบัญยรานนท์ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	39	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2542 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทใน ปี 2551 เป็นดังนี้

รายชื่อ	กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	บำเหน็จกรรมการ	รวม (บาท)
1. นายวิรัตน์ ชินประพินพร	60,000	-	27,200	87,200
2. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	60,000	-	27,200	87,200
3. นายเจริญสุข กิจอิทธิ	45,000	-	27,200	72,200
4. นายวิรัช ไพสิฐเศวต	60,000	-	27,200	87,200
5. นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	60,000	-	27,200	87,200
6. นางสาวกนกศรี โรจน์เมธา	45,000	-	27,200	72,200
7. นายเกริกชัย ชัยธรรม	45,000	-	27,200	72,200
8. ดร. ถกล นันธิราภากร	60,000	60,000	27,200	147,200
9. ดร. อภิชัย บุญธีรวร	30,000	15,000	27,200	72,200
10. นายสุรพล สติมานนท์	45,000	45,000	27,200	117,200
11. นายธนพล สถิตธรรมรัตน์*	20,000	20,000	-	40,000
รวม	**530,000**	**140,000**	**272,000**	**942,000**

* นายธนพล สถิตธรรมรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

ข. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551
เงินเดือนและโบนัส	7,000,300	7,394,424.01	8,093,964.96
ค่าน้ำมันและโทรศัพท์	90,000	90,000	138,000
รวม	7,090,300	7,649,424.01	8,231,963.96
จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)	6	6	6

3.2 ค่าตอบแทนอื่น ๆ

1. การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้สิทธิพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินสะสมดังนี้

เงินสะสมส่วนของสมาชิก สะสมในอัตรา 5 % ของเงินเดือน

เงินสะสมส่วนของบริษัท บริษัทจะจ่ายสมทบในอัตรา 5% ของเงินเดือน

4. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายหลังจากที่บริษัทได้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทที่ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2551 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง โดยเป็นประชุมสามัญประจำปี 2551 จำนวน 1 ครั้ง ได้จัดที่อาคารสินสาธร ชั้น 11 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองต้นไทร เขตคลองสาน กรุงเทพฯ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วันซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบและมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ในปี 2547 เป็นต้นมาบริษัทมีนโยบายเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในปี2551บริษัทได้ดำเนินนโยบายปรับปรุงข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท โดยจะได้เพิ่มรายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณา เหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ และในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน เช่น พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญได้แก่

คู่ค้า : บริษัทมีการปฏิบัติและการให้บริการต่างๆ ต่อผู้จำหน่ายหรือเต็นท์รถมือสองตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญา

เจ้าหนี้ : บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง

ลูกค้า : บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยให้บริการที่มีคุณภาพ มาตรฐาน และรวดเร็วตรงต่อเวลา

ชุมชน : บริษัทคำนึงถึงสภาพแวดล้อมโดยมีความรับผิดชอบและดูแลมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2551 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง โดยเป็นประชุมสามัญประจำปี 2551 โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วันซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบและมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ

ประจำปี ในปี 2551 มีกรรมการและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้นจำนวน 8 ท่าน ทั้งนี้ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว โดยบริษัทจะจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวไว้ในที่ปลอดภัย และพร้อมที่จะให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทมีบทบาทที่เข้มงวด เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการของบริษัทจะมีบทบาทดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการจะต้องมีส่วนร่วมในการกำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการจะต้องเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตามหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการรวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการต้องมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และจะได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ต่อไป
- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
  - กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
  - ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ซึ่งรวมถึงการกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 10 ท่าน รายละเอียดเป็นดังนี้

สถานะ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการตรวจสอบ
กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น	2	5	-
กรรมการอิสระ	-	-	3

ดังนั้น บริษัทมีกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 30.00 ของคณะกรรมการ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 5 ท่านคิดเป็นร้อยละ 50.00 ของคณะกรรมการ

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล นอกจากนี้บริษัทมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจนตามที่แสดงไว้ในข้อโครงสร้างการจัดการ ซึ่งมีการแบ่งแยกสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจน มีการกระจายอำนาจในการบริหารงานและการตัดสินใจลงไปในฝ่ายต่างๆภายในบริษัทตามความเหมาะสม เพื่อไม่ให้อำนาจในการตัดสินใจและการบริหารงานอยู่ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่เพียงผู้เดียว

ถึงแม้ว่าประธานกรรมการกับประธานบริหารเป็นบุคคลเดียวกัน โดยประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นรวมกัน ณ วันที่ 13 มีนาคม 2551 คิดเป็นร้อยละ 3.06 ของหุ้นทั้งหมดจำนวน 666,524,480 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) แต่กรรมการผู้จัดการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกกลุ่มหนึ่งซึ่งถือหุ้นรวมกัน ณ วันที่ 13 มีนาคม 2551 คิดเป็นร้อยละ 5.39 ของหุ้นจำนวน 666,524,480 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) นอกจากนี้บริษัทมีหน่วยตรวจสอบภายในทำหน้าที่ดูแลตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เหมาะสม และรัดกุม โดยรายงานตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน และจากการที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 ดังกล่าว ได้มีมติให้ ธ. นครหลวงไทย ซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของบริษัทโดยไม่ต้องทำคำเสนอซื้อ (Whitewash) และบริษัทได้ดำเนินการแต่งตั้งตัวแทน ธ. นครหลวงไทยเข้าเป็นกรรมการในบริษัท ตามสัดส่วนภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นการเพิ่มจำนวนกรรมการของบริษัท 2 ท่าน และแทนกรรมการคนใดที่ลาออกอีก 2 ท่าน ทำให้มีสัดส่วนกรรมการอิสระต่อตัวแทนของผู้ขอผ่อนผันต่อ กรรมการท่านอื่น เท่ากับ 3 : 4 : 3 ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งอยู่ในระดับที่สูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทประกอบการพิจารณา

11. การประชุมคณะกรรมการ

ภายหลังจากที่บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคมปี 2551 มีการประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท*	คณะกรรมการตรวจสอบ**
1. นายวิรัตน์ ชินประพินพร	4/4	
2. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	4/4	
3. นายเจริญสุข กิจอิทธิ	3/4	
4. นายวิรัช ไพสิฐเศวต	4/4	
5 นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	4/4	
6. นางสาวกนกศรี โรจน์เมธา	3/4	
7 นายเกริกชัย ชัยธรรม	3/4	
8. ดร. ถกล นันธิราภากร	4/4	4/4
9. ดร. อภิชัย บุญธีรวร	2/4	1/4
10. นายสุรพล สติมานนท์	3/4	3/4
11. นายธนพล สถิตธรรมรัตน์	4/4	4/4

หมายเหตุ * *มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 4 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551*

** *มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551*

12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2545 เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามรายละเอียดในเรื่องโครงสร้างการจัดการ ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน อย่างไรก็ตามในปัจจุบันการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทจะพิจารณาจากข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งพิจารณาประกอบกับผลประกอบการของบริษัท

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอกโดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

กับบริษัท (Compliance Control) และเพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและจะยึดถือปฏิบัติไปโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านการตรวจสอบและติดตามทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

5. การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อย (บริษัทซึ่งบริษัทถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น) มีรายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ต้องมีคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

6. การป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ของผู้บริหาร

ภายหลังจากที่หลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว เพื่อป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนไหวของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะดำเนินการกำหนดข้อปฏิบัติไว้ในระเบียบบริษัทดังนี้

"ห้ามมิให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในซึ่งยังมิได้เปิดเผย เพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือ รับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน"

ทั้งนี้ การซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด รวมทั้งจะต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าว จำนวน 1 ชุดให้แก่บริษัทเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน"

7. การควบคุมภายใน

หลังจากที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการจัดจ้างผู้ชำนาญเข้าทำการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยได้เข้ามาทำการประเมินระหว่างวันที่ 19 กันยายน 2545 ถึงวันที่ 8 ตุลาคม 2545 เกี่ยวกับองค์กรและสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในของบริษัท การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ระบบการติดตามงาน โดยคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายใน เกี่ยวกับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว

ในปี 2546 จนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบยังคงจัดจ้างผู้ชำนาญทำการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เสริมสร้างความมั่นใจในระบบการควบคุมภายในของบริษัทอย่างต่อเนื่องตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นตรวจสอบระบบควบคุมการปฏิบัติงานด้านการให้เช่าซื้อ การตรวจสอบลูกหนี้เช่าซื้อของบริษัท การประเมินความเพียงพอของการตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และการตรวจสอบเกี่ยวกับความถูกต้องเหมาะสมของวิธีการบัญชีที่ใช้เพื่อให้มั่นใจในการรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้องและเหมาะสม ซึ่งการดำเนินการตรวจสอบมุ่งเน้นเกี่ยวกับความโปร่งใสและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับองค์กรและสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในของบริษัท การบริหารความเสี่ยง ความควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ระบบการติดตามงาน โดยคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในเพียงพอที่จะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายอย่างร้ายแรงที่ส่งผลกระทบต่อฐานะและการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณารายละเอียดของการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ผ่านการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2548 ในวันที่ 9 พฤศจิกายน 2548 โดยมีเจ้าหน้าที่จากฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอก และผู้ตรวจสอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อรายงานโดยตรง ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1) ได้พิจารณาความคืบหน้าถึงเรื่องการตรวจสอบประวัติลูกหนี้เชิงลึกของบริษัท เพื่อรับทราบสาเหตุที่ลูกหนี้มีปัญหาในการผ่อนชำระค่างวดไม่ต่อเนื่อง และได้แจ้งให้ฝ่ายบริหารของบริษัทหาแนวทางที่รัดกุมในการอนุมัติสินเชื่อ เพื่อลดแนวโน้มการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญในอนาคต
2) ได้พิจารณารับรองงบการเงินไตรมาสที่ 3 ของปี 2548 ณ สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และเพื่อรับทราบผลการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีอนุญาตซึ่งได้รายงานในที่ประชุมว่า ทางผู้ตรวจสอบบัญชีได้รับความร่วมมือในการรับเอกสารและข้อมูลต่างๆ จากบริษัทเป็นอย่างดี มีการจัดทำรายงานทางบัญชีถูกต้องตามมาตรฐานบัญชี โดยสามารถเปรียบเทียบได้จากรายงานทางบัญชีของบริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีบางรายการที่ต้องปรับปรุง เช่น ควรแจกแจงรายละเอียดเงินทดรองจ่ายพร้อมภาษีมูลค่าเพิ่มในแต่ละรายการ และการตีมูลค่ายุติธรรมของรถยึดในแต่ละครั้งควรมีลายเซ็นของเจ้าหน้าที่รับรองราคา เป็นต้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบผลสรุปของการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2548 ผ่านการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2549 ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549 โดยมีเจ้าหน้าที่จากฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเข้าร่วมประชุมเพื่อรายงานโดยตรง และได้รายงานสรุปว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในโดยรวมเกี่ยวกับการปฏิบัติงานเช่าซื้อและการติดตามหนี้เพียงพอในระดับที่จะสร้างความเชื่อมั่นต่อการ

ดำเนินงาน รวมถึงระบบควบคุมภายในทั้งด้านบัญชี และการเงิน โดยมั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันความเสียหายอันจะส่งผลกระทบร้ายแรงต่อฐานะการเงินและการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดของผลสรุปและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงและแก้ไขจากการตรวจสอบระบบควบคุมภายในโดยรวมดังนี้คือ

ผลสรุปจากการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน

1. บริษัทมีการปฏิบัติงานด้านบัญชีสอดคล้องและเป็นไปตามบทบัญญัติ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการควบคุมด้านการบัญชีโดยรวมเพียงพอให้มั่นใจได้ว่า การจัดทำข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรจะเป็นและเชื่อถือได้
2. บริษัทมีการปฏิบัติงานและการควบคุมทางด้านการเงินโดยรวมเพียงพอในระดับหนึ่ง เชื่อได้ว่าน่าจะสามารถลดความเสี่ยงและป้องกันความเสียหายที่อาจจะส่งผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อฐานะการเงินและการดำเนินงานของบริษัทได้
3. บริษัทสามารถจัดทำรายงานต่างๆ ทางการเงินเพื่อเสนอต่อหน่วยงานควบคุมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้ตามที่กำหนด แม้จะเคยเกิดข้อผิดพลาดบ้าง แต่ก็ไม่ได้ก่อให้เกิดผลเสียหายที่ร้ายแรงต่อการดำเนินงานแต่อย่างใด
4. บริษัทมีการกันเงินสำรอง ณ สิ้นปี 2548 จากการขยายตัวของสินเชื่อเช่าซื้อเป็นจำนวนที่เชื่อว่าเพียงพอ สามารถรองรับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการปล่อยสินเชื่อใหม่
5. บริษัทยังมีความเสี่ยงด้านการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้นบางประการ ทั้งที่เกี่ยวกับด้านการแข่งขันค่อนข้างสูง ด้านการลดมูลค่าของหลักประกัน ทำให้มีมูลค่าไม่คุ้มหนี้ ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามเงื่อนไขการวางหลักประกัน การออกหุ้นกู้และการกู้ยืมเงินจากธนาคาร ความเสี่ยงจากการฉ้อโกงของกลุ่มมิจฉาชีพ และความเสี่ยงจากภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจโดยเฉพาะด้านการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและอัตราดอกเบี้ย

โดยข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ดังนี้

1. ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตโดยผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในตามการรายงานของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการกำชับให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวังเพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบทุกครั้งและให้ทำการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบ ซึ่งจะมีการติดตามการปรับปรุงแก้ไขแต่ละเรื่องในการตรวจสอบเรื่องนั้นๆ ในคราวต่อไป
2. ประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันจะส่งผลกระทบหรือเพิ่มความเสี่ยงต่อกิจการโดยตรง ผู้ตรวจสอบจะมีการแจ้งให้ทราบตั้งแต่อยู่ระหว่างทำการตรวจสอบ ซึ่งฝ่ายบริหารจะสั่งให้ทำการปรับปรุงแก้ไขโดยทันที
3. เรื่องอื่นๆ ที่เป็นข้อเสนอแนะโดยทั่วไป จะได้รับการปรับปรุงแก้ไขในภายหลัง

อย่างไรก็ดี ข้อเสนอแนะในประเด็นเกี่ยวกับการลดและป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก และการแข่งขันในธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์มือสอง บริษัทอาจจะไม่สามารถทำได้ผลอย่างจริงจัง เนื่องจากแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงของธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์ในอนาคต และความเสี่ยงที่เป็นผลกระทบโดยตรงจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะในช่วงที่เป็นภาวะเศรษฐกิจขาลงเช่นปัจจุบัน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงินที่เป็นช่วงดอกเบี้ยขาขึ้น ตลอดจนมีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในราคาน้ำมันที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ

รายการระหว่างกัน

หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดขึ้นจากรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการของบริษัท รายการบัญชีและยอดคงเหลือกับ กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีนัยสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 ดังนี้

การกู้ยืมเงินจากธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามเงื่อนไขปกติธุรกิจทั่วไป และ การคิดดอกเบี้ยเงินกู้ยืม การจ่ายค่านายหน้า ค่าธรรมเนียมธนาคาร และดอกเบี้ยรับระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	2551	2550
ยอดคงเหลือ			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น		
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		615,763	-
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า		111,941	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,559,202	1,365,473
ค่านายหน้าค้างจ่าย		-	3,931

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	รับเงินกู้	ชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น				
เงินกู้ยืมระยะสั้น		445,000,000	4,693,000,000	(4,528,000,000)	610,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว		1,444,549,444	2,448,400,000	(895,452,370)	2,997,497,074

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.	
		2551	2550
รายได้และค่าใช้จ่าย			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น		
ดอกเบี้ยรับ		106,425	57,790
ดอกเบี้ยจ่าย		147,802,339	53,136,914
ค่าธรรมเนียมธนาคาร		13,660,994	3,914,415
ค่านายหน้า		47,715	72,080

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบการเงิน

(1) ผู้สอบบัญชี

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
2551	นางสาวปราณีย์ ผลงาม	4987	บจ. สหการบัญชี พี เค เอฟ
2550	นางสาวปราณีย์ ผลงาม	4987	บจ. สหการบัญชี พี เค เอฟ
2549	นางจรรยาภรณ์ เตชะมนตรีกุล	6720	บจ. สหการบัญชี พี เค เอฟ
2548	นางจรรยาภรณ์ เตชะมนตรีกุล	6720	บจ. สหการบัญชี พี เค เอฟ

(2) รายงานการสอบบัญชี

- รายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2548 - 2551 ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรและได้ทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

- **ผลการดำเนินงาน**
  - **ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา**

    โดยทั่วไปธุรกิจลิสซิ่งเป็นธุรกิจที่สร้างรายได้จากส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย ดังนั้นผลการดำเนินงานของบริษัทจึงเปลี่ยนแปลง โดยตรงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากบริษัทไม่สามารถปรับอัตราดอกเบี้ยรับให้สัมพันธ์กับดอกเบี้ยจ่ายได้ทันที โดยดอกเบี้ยรับส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งต้องใช้เวลาในการปรับเพื่อให้สอดคล้องกับอัตราดอกเบี้ยกู้ยืมในตลาดและดอกเบี้ยจ่ายส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยผันแปรซึ่งจะปรับทันทีเมื่ออัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลง ด้วยเหตุดังกล่าวจะเห็นได้ว่าส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยของบริษัทในปี 2551 อยู่ที่ร้อยละ 4.01 ลดลงจาก 5.16 สำหรับในอนาคตหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีเสถียรภาพบริษัทก็จะสามารถปรับอัตราดอกเบี้ยเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและอัตราดอกเบี้ยในตลาด ณ ขณะนั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทให้ความสำคัญและตรวจสอบอย่างใกล้ชิดกับส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย โดยพยายามหาแหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และปรับส่วนผสมของกลุ่มลูกค้าให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในแต่ละช่วงอย่างต่อเนื่อง นอกจากดอกเบี้ยที่มีผลกระทบโดยตรงแล้ว การขยายตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์ของทั้งรถยนต์ใหม่และรถยนต์มือสองก็มีผลโดยตรงต่อการขยายตัวของสินเชื่อของบริษัทเช่นกัน โดยหากตลาดรถยนต์ใหม่ขยายตัวอย่างรวดเร็วและมีการแข่งขันสูงก็จะกระทบต่อการขยายตัวของตลาดรถยนต์มือสองโดยตรงเนื่องจากตลาดรถยนต์ทั้งสองที่มีความเกี่ยวข้องกับทางด้าน Demand และ Supply

    ในปี 2549 หลังจากมีการร่วมทุนกับ ธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทได้มีความมั่นคงทางด้านเงินทุน และได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากธนาคาร ทำให้มีความมั่นใจในธุรกิจเพิ่มขึ้น และสามารถขยายสินเชื่อได้อย่างต่อเนื่องประกอบกับการแข่งขันทางด้านธุรกิจเช่าซื้อส่วนใหญ่ยังคงอยู่ในธุรกิจรถยนต์ใหม่เท่านั้น

บริษัทยังคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านธุรกิจเช่าซื้อ ซึ่งเคยทำอยู่เพียงรถยนต์ส่วนบุคคลและรถปิคอัพเท่านั้น การขยายธุรกิจเพื่อเพิ่มความหลากหลายในธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ในทุกประเภทมากขึ้น โดยเฉพาะรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งสามารถสร้างรายได้และเพิ่มสินเชื่อให้กับทางบริษัทได้เป็นจำนวนมาก โดยดูได้จากสัดส่วนของรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ที่มีตัวเลขสูงขึ้นตลอด 3 ปีที่ผ่านมา เมื่อเทียบกับรถยนต์นั่งส่วนบุคคล

จากสภาพเศรษฐกิจและการเมืองที่มีความผันผวนสูงไม่ว่าเป็นราคาน้ำมัน ค่าเงินบาท และที่สำคัญคือความไม่แน่นอนของอัตราดอกเบี้ย ทำให้มีผลกระทบโดยตรงกับยอดขายรถยนต์โดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ ซึ่งดูได้จากยอดขายที่ลดลง และมีผลต่อเนื่องถึงปัจจุบัน ส่วนทางด้านรถยนต์มือสองซึ่งถือว่าเป็นธุรกิจหลักของเรา ถึงแม้จะมีผลบ้างก็ถือว่าน้อยกว่าทางด้านรถป้ายแดง เพราะรถยนต์มือสองยังมีสภาพคล่องสูง และยังเป็นที่ต้องการของตลาดอีกมาก

- **รายได้**

ในปี 2550 บริษัทมีรายได้รวม 293.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59.74 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 25.55 ของรายได้รวมในปี 2549 ซึ่งอยู่ที่ 233.81 ล้านบาท สำหรับรายได้ดอกผลจากการให้เช่าซื้อซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทนั้น ในปี 2550 มีจำนวน 236.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80.68 ของรายได้รวมโดยเพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 50.46 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.07 เป็นผลสืบเนื่องจากการขยายตัวของการให้สินเชื่อเช่าซื้อหลังจากที่ได้มีการชลอให้สินเชื่อเช่าซื้อในปี 2549 ทำให้ฐานลูกหนี้เช่าซื้อเพิ่มขึ้นจาก 1,774.99 ล้านบาท ในปี 2549 เป็น 2,854.25 ล้านบาท ในปี 2550 ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยรับเพิ่มสูงขึ้นจากร้อยละ 9.21 ในปี 2549 เป็นร้อยละ 10.23 ในปี 2550 และมีส่วนต่างดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 5.16 สำหรับรายได้ค่าบริการในปี 2550 อยู่ที่ 21.04 ล้านบาท เพิ่มจากปี 2549 ซึ่งอยู่ที่ 12.61 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 8.43 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของการให้สินเชื่อ ในขณะเดียวกันบริษัท มีรายได้ค่าปรับจากการผิดนัดชำระหนี้ของลูกหนี้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2550 อยู่ที่ 20.32 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 103.94 ของรายได้ค่าปรับจากการผิดนัดชำระหนี้ในปี 2549 ซึ่งอยู่ที่ 19.55 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ของบริษัทได้รับผลกระทบของการเพิ่มสูงขึ้นของอัตราดอกเบี้ยและค่าครองชีพทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ลดลง

สำหรับปี 2551 บริษัทมีรายได้รวม 445.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 151.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.70 ของรายได้รวมในปี 2550 ซึ่งอยู่ที่ 293.55 ล้านบาท สาเหตุหลักที่บริษัทมีสัดส่วนรายได้เพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทได้มีการขยายการให้สินเชื่อทั้งในกรุงเทพฯและสาขาที่เปิดใหม่ 5 สาขาทำให้ยอดลูกหนี้เช่าซื้อเพิ่มขึ้นจาก 2,854.25 ล้านบาทในปี 2550 เป็น 4,859.93 ล้านบาทในปี 2551 ซึ่งส่งผลทำให้รายได้ดอกผลจากการให้เช่าซื้อและรายได้ค่าบริการเพิ่มขึ้น โดยรายได้ดอกผลจากการให้เช่าซื้อเป็นรายได้หลักของบริษัทอยู่ที่ 367.48 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 82.52 ของรายได้รวมปี 2551 ในปี 2551 บริษัทมีส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ร้อยละ 4.01 และรายได้ค่าบริการอยู่ที่ 10.68 ล้านบาท สำหรับรายได้ค่าบริการของบริษัทประกอบด้วย ค่าบริการรับต่อทะเบียนรถยนต์, กรมธรรม์ประกันภัย, พ.ร.บ.คุ้มครองผู้ประสบภัยทางรถยนต์, การีไฟแนนซ์สินเชื่อรถยนต์ และการบริการด้านภาษี เป็นต้น

- **ค่าใช้จ่าย**

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2551 อยู่ที่ 121.04 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 106.79 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริการในปี 2550 ซึ่งอยู่ที่ 113.34 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าค่าใช้จ่ายในปี 2551 เพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2550 ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลขาดทุนจากการขายทรัพย์สินรอการขาย ค่านายหน้า และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ต้นทุนทางการเงินซึ่งประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงินในปี 2551 อยู่ที่ 177.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 98.41 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 124.51 เมื่อเทียบกับปี 2550 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงินมีอัตราสูงขึ้นทำให้ต้นทุนของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นตามอัตราดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยจ่ายในปี 2551 อยู่ที่อัตราร้อยละ 5.50 สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยในปี 2550 ซึ่งอยู่ที่ 5.07 ในขณะที่อัตรา

ดอกเบี้ยรับในปี 2551 และ 2550 อยู่ที่ 9.50 และ 10.23 ตามลำดับ อันเป็นผลมาจากการขยายการให้สินเชื่อลูกหนี้ในปี 2551 และเพิ่มสัดส่วนการให้สินเชื่อในส่วนของรถยนต์ใหม่ซึ่งอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสอง ดังนั้นส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยในปี 2551อยู่ที่ 4.01 ซึ่งต่ำกว่าส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยในปี 2550 ซึ่งอยู่ที่ 5.16

- **กำไรสุทธิ**

	2551 ล้านบาท	2550 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ล้านบาท
กำไรสุทธิ	71.89	65.13	6.76
อัตรากำไรสุทธิ (%)	16.14	22.03	(5.89)
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	9.50	10.23	(0.73)
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	5.50	5.07	0.43
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.01	5.16	(1.15)

บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2551 จำนวน 71.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.76 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.38 จากปีก่อน โดยมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 16.14 ในปี 2551 ลดลงร้อยละ 5.89 จากปี 2550 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 22.03 ปัจจัยที่ทำให้บริษัทมีอัตรากำไรสุทธิลดลงเนื่องจากในปี 2550 บริษัทได้ขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อรายใหม่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 109.55 ของลูกหนี้คงเหลือในปี 2550 โดยเพิ่มสัดส่วนการให้สินเชื่อรถยนต์ใหม่ซึ่งให้ผลตอบแทนในอัตราที่ต่ำกว่ารถยนต์ใช้แล้วทำให้ อัตราดอกเบี้ยรับในปี 2551 อยู่ที่ 9.50 มีส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยที่ร้อยละ 4.01

อย่างไรก็ตามบริษัทมีความสามารถในการรักษาระดับส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยได้อย่างเหมาะสม ถึงแม้ว่าอัตราดอกเบี้ยจ่ายในตลาดมีแนวโน้มที่จะเพิ่มสูงขึ้น และมีการแข่งขันด้านดอกเบี้ยที่รุนแรง บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เน้นรักษาคุณภาพสินเชื่อ และการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ที่ให้อัตราผลตอบแทนสูงในขณะที่มีความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด

- **ฐานะทางการเงิน**

สินทรัพย์รวม	2551 ล้านบาท	2550 ล้านบาท	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ล้านบาท	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	4,948.29	2,855.34	2,092.94	73.30
ลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิ	4,738.82	2,771.91	1,966.91	70.96
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	24.16	0.00	24.16	100.00
ลูกหนี้เช่าซื้อต่อสินทรัพย์รวม(%)	95.77	97.08	-1.31	-1.35
สินทรัพย์รอการขาย	14.29	7.97	6.32	79.30

ณ ปี 2551 บริษัทมีสินทรัพย์รวมอยู่ที่ 4,948.29 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 73.30 เมื่อเทียบกับปี 2550 การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมดังกล่าวมีสาเหตุมาจากการขยายตัวของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (สุทธิจากการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักของบริษัทโดยคิดเป็นร้อยละ 95.77 ของสินทรัพย์รวมปี 2551 และร้อยละ 97.08 ของสินทรัพย์รวมปี 2550

ณ ปี 2551 บริษัทมีลูกหนี้อยู่ที่ 4,738.82 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 1,966.91 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 70.96 เมื่อเทียบกับปี 2550 ซึ่งอยู่ที่ 2,771.91 ล้านบาท

ใน ปี 2551 บริษัทได้มีการให้กู้ยืมโดยทำสัญญาเช่าการเงิน(ลิสซิ่ง) ซึ่งเป็นทางเลือกใหม่ให้ลูกหนี้ และเป็นการเพิ่มช่องทางในการหารายได้ให้บริษัทซึ่งให้อัตราผลตอบแทนที่สูง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีลูกหนี้อยู่ที่ 24.16 ล้านบาท

สินทรัพย์รอการขายในปี 2551 และปี 2550 อยู่ที่ 14.29 ล้านบาท และ 7.97 ล้านบาท ตามลำดับเพิ่มขึ้น 6.32 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 79.30

- **คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ**

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิของบริษัทในปี 2551 ปี 2550 และ ปี 2549 มีจำนวนเท่ากับ 4,738.82 ล้านบาท 2,771.91 ล้านบาท และ 1,680.72 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท	ปี 2551	ปี 2550	ปี 2549
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	5,674,202,554	3,305,974,572	2,018,508,180
หัก รายได้ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(814,269,977)	(451,722,876)	(243,515,810)
รวม	4,859,932,577	2,854,251,696	1,774,992,370
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(121,111,931)	(82,343,245)	(94,276,653)
ลูกหนี้สุทธิ	4,738,820,646	2,771,908,451	1,680,715,717

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหลังหักรายได้ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี สามารถแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ปี 2551 (หน่วย : บาท)					
อายุหนี้	มูลค่าลูกหนี้หลังหักรายได้ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	อัตราส่วนมูลค่าลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้สุทธิหลังหักหลักประกัน	อัตราสำรอง	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ไม่ค้างชำระ	3,467,474,626	71.35%	329,002,761	1.00%	3,290,028
ค้างชำระ 1 งวด	642,903,743	13.23%	60,184,810	1.00%	601,848
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	512,109,198	10.54%	28,007,795	2.00%	560,156
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	113,918,880	2.34%	7,099,475	20.00%	18,507,727
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	48,354,934	0.99%	* 48,354,934	50.00%	24,177,467
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	56,906,923	1.17%	* 56,906,923	100.00%	56,906,922
ลูกหนี้ตามสัญญาประเภทประนีประนอมยอมความ-กฎหมาย	18,264,275	0.38%	18,264,275	1-100.00%	17,067,784
รวม	**4,859,932,579**	**100.00%**	**547,820,973**		**121,111,932**

ปี 2550 (หน่วย : บาท)					
อายุหนี้	มูลค่าลูกหนี้หลังหักรายได้ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	อัตราส่วนมูลค่าลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้สุทธิหลังหักหลักประกัน	อัตราสำรอง	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ไม่ค้างชำระ	1,884,316,597	66.02%	187,068,512	1.00%	1,870,685
ค้างชำระ 1 งวด	412,167,201	14.44%	35,264,995	1.00%	352,650
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	418,061,591	14.65%	35,066,305	2.00%	701,326
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	50,666,591	1.78%	3,860,746	20.00%	772,149
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	18,122,947	0.63%	18,122,947*	50.00%	9,061,474
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	51,632,584	1.81%	51,632,584*	100.00%	51,632,584
ลูกหนี้ตามสัญญาประเภทประนีประนอมยอมความ-กฎหมาย	19,284,185	0.68%	19,284,185*	1-100.00%	17,952,377
รวม	**2,854,251,696**	**100%**	**350,300,274**		**82,343,245**

ปี 2549 (หน่วย : บาท)					
อายุหนี้	มูลค่าลูกหนี้หลังหักรายได้ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	อัตราส่วนมูลค่าลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้สุทธิหลังหักหลักประกัน	อัตราสำรอง	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ไม่ค้างชำระ	1,093,443,941	61.60%	62,741,911	1.00%	627,419
ค้างชำระ 1 งวด	259,464,788	14.62%	10,992,768	1.00%	109,928
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	261,383,164	14.73%	7,337,308	2.00%	146,746
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	53,383,709	3.01%	1,144,768	20.00%	228,954
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	24,342,377	1.37%	24,342,377*	50.00%	12,171,188
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	66,507,753	3.75%	66,507,753*	100.00%	66,507,753
ลูกหนี้ตามสัญญาประเภทประนีประนอมยอมความ-กฎหมาย	16,466,638	0.93%	16,466,638*	1-100.00%	14,484,665
รวม	**1,774,992,370**	**100.00%**	**189,533,523**		**94,276,653**

หมายเหตุ: (*) การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ค้างชำระ 7 งวด ขึ้นไป และลูกหนี้ตามสัญญาประเภทประนีประนอมยอมความ-กฎหมายไม่หักหลักประกัน

ในปี 2551 บริษัทตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เช่าซื้อจำนวน 121.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38.77 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.08 เมื่อเทียบกับปี 2550 ซึ่งอยู่ที่ 82.34 ล้านบาท

บริษัทมีนโยบายตัดหนี้สูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความซึ่งเป็นลูกหนี้ที่บอกเลิกสัญญาเช่าซื้อหรือฟ้องร้องดำเนินคดีต่อศาลและในชั้นบังคับคดีไม่สามารถยึดหรืออายัดทรัพย์ของลูกหนี้หรือยึดและอายัดทรัพย์แล้วไม่พอชำระหนี้ตามคำพิพากษาเป็นระยะเวลาเกินกว่า 2 ปี นับแต่ศาลมีคำพิพากษา ดังนั้นในปี 2551 จึงพิจารณาตัดหนี้สูญจำนวน 9.75 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในบัญชีหนี้สูญและเป็นรายการหักในบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่าลูกหนี้หลังหักดอกผลที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ในปี 2551 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวดรวมจำนวน 4,622.49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.11 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรวม บริษัทมีระบบการควบคุมและติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ โดยจัดเจ้าหน้าที่ดูแลการชำระเงินของลูกหนี้แต่ละรายอย่างใกล้ชิด ซึ่งหากลูกหนี้มีการค้างชำระเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบจะติดตามทวงถามทันที

- **ความเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ**

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมาย โดยพิจารณาข้อมูลสถิติเกี่ยวกับความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้ในอดีต จากการคำนวณลูกหนี้คงเหลือหักด้วยดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชีและหลักประกัน (ถ้ามี) ซึ่งหลักประกันคำนวณจากร้อยละ 80 ของเงินให้สินเชื่อ (ราคารถยนต์หักด้วยเงินดาวน์) ณ วันทำสัญญาและตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราที่เพิ่มขึ้นตามระยะเวลาการค้างชำระ

จากข้อมูลสถิติในการจัดเก็บหนี้ของบริษัทพบว่าลูกหนี้ที่ค้างชำระ 4 - 6 งวดมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระประมาณร้อยละ 15 บริษัทจึงตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติม เป็นจำนวนเงิน 17.09 ล้านบาท บริษัทได้ระมัดระวังและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับขนาดของพอร์ตสินเชื่อที่เพิ่มขึ้นและผลจากการตัดหนี้สูญสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ณ สิ้นปี 2551 และ 2550 บริษัทมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จำนวนเท่ากับ 237.45 ล้านบาท และ 139.71 ล้านบาทตามลำดับ และมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จำนวน 116.66 ล้านบาท และ 79.42 ล้านบาทตามลำดับ

ในปี 2551 และ 2550 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 2.49 และ 2.88 ของลูกหนี้หลังหักดอกผลรอตัดบัญชี หากพิจารณาการให้สินเชื่อที่รัดกุมและการติดตามลูกหนี้ที่เข้มงวด บริษัทเชื่อว่าการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

- **หนี้สินรวม**

	2551 ล้านบาท	2550 ล้านบาท	2549 ล้านบาท
หนี้สินรวม	4,021.01	1,959.96	1,004.84
เปลี่ยนแปลงร้อยละ	105.16	95.05	

บริษัทมีหนี้สินรวมปี 2551, 2550 และ 2549 เป็นจำนวน 4,021.01 ล้านบาท 1,959.96 ล้านบาท และ 1,004.84 ล้านบาทตามลำดับ โดยหนี้สินรวมในปี 2551 เพิ่มขึ้นร้อยละ 105.16 จากปี 2550 ส่วนในปี 2550 เพิ่มขึ้นร้อยละ 95.05 จะเห็นได้ว่าหนี้สินรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นลำดับซึ่งเกิดจากการขยายการให้สินเชื่อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องหลังจากได้ชลอการให้สินเชื่อในปี 2549 สำหรับปี 2551 นั้นบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือจำนวน 3,328.59 ล้านบาท โดยกู้จากสถาบันการเงินเพื่อขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อ อีกทั้งได้เงินกู้ยืมโดยออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 610 ล้านบาท

หนี้สินหมุนเวียนอื่นของบริษัทประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย ค่าเบี้ยประกันค้างจ่าย เงินโอนรอตัดบัญชี โดยปี 2551 อยู่ที่ 52.76 ล้านบาทลดลงจากปี 2550 จำนวน 1.99 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 3.64

- **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ในปี 2550 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 895.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 38.47 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.49 เป็นผลมาจากกำไรสุทธิ 65.13 ล้านบาท และในปี 2550 ได้มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2549 ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2550 มีมติให้จ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท จำนวน 666,524,480 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 26.66 ล้านบาท

สำหรับปี 2551 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 927.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2550 จำนวน 31.89 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.56 เป็นผลมาจากกำไรสุทธิ 71.89 ล้านบาท และในปี 2551 ได้มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2550 ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2551 มีมติให้จ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท จำนวน 666,524,480 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 39.99 ล้านบาท

ในปี พ.ศ. 2551 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 2 และ 3 (THANI-W2 และ THANI-W3) มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 166 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่เรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551

สำหรับหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 2.19 เท่าในปี 2550 เป็น 4.34 เท่าในปี 2551 เนื่องจากบริษัทได้มีการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อ

- **สภาพคล่อง**

กระแสเงินสด	2551 ล้านบาท	2550 ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(1,978.66)	(1,024.05)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(40.10)	104.88
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	2,017.76	925.02
เงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(1.0)	5.85

ในปี 2551 และ 2550 มีกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (1.0) และ 5.85 ล้านบาทตามลำดับ เมื่อพิจารณาจะเห็นได้ว่าในปี 2551 มีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงานอยู่ 1,978.66 ล้านบาทซึ่งแตกต่างจากปี 2550 บริษัทมีเงินสดใช้ไปจำนวน 1,024.05 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2551 บริษัทได้ขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อด้วยการเปิดสาขาในต่างจังหวัด ทำให้ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหลังหักดอกผลรอตัดบัญชีอยู่ที่ 4,859.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,005.68 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.27 จากปี 2550 ซึ่งอยู่ที่ 2,854.25 ล้านบาท

ถ้าพิจารณาจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2551 และปี 2550 บริษัทมีเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงินอยู่ที่ 2,017.76 และ 925.02 ล้านบาทตามลำดับ เงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2551 สูงกว่าปี 2550 อยู่ 1,092.74 ล้านบาท บริษัทได้วงเงินกู้ยืมระยะสั้น โดยมีตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นหลักฐานเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ 500 ล้านบาท เป็น 1,000 ล้านบาท สำหรับเงินกู้ระยะยาวในปี 2551 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินสองแห่ง รวมเป็นเงิน 3,518.40 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนรอบรับการขยายตัวของสินเชื่อ

- **แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน**

แหล่งเงินทุนที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจนอกจากจะมาจากส่วนของทุนแล้ว บริษัทยังมีการกู้ยืมจากสถาบันการเงินและการระดมทุนโดยการออกหุ้นกู้ ซึ่งเมื่อพิจารณาแหล่งเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549-2551 มีดังนี้

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2551		2550		2549	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (%)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (%)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	927.28	18.96	895.38	31.97	856.92	47.33
เงินกู้ยืม						
เงินกู้ยืมระยะสั้น *	1,874.74	38.33	1,077.26	38.47	352.51	19.47
หุ้นกู้	0.00	0.00	0.00	0.00	413.40	22.84
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,089.03	42.71	827.94	29.56	187.60	10.36
รวมเงินกู้ยืม**	3,963.77	81.04	1,905.20	68.03	953.51	52.67
รวม	4,891.05	100.00	2,800.58	100.00	1,810.43	100.00

หมายเหตุ : (*) พิจารณาจัดกลุ่มเงินกู้ยืมระยะสั้น รวมเงินเบิกเกินบัญชี, เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี และหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี

(**) หนี้สินหมุนเวียนอื่นไม่รวมเป็นเงินกู้ยืมเนื่องจากหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานปกติ เช่น เงินโอนรอตัดบัญชี, เจ้าหนี้สรรพากร, เงินทดรองจ่าย, เจ้าหนี้เงินประกัน และอื่นๆ

เงินกู้ยืม สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวนรวมทั้งสิ้น 3,963.77 ล้านบาท มีกำหนดการจ่ายชำระคืนดังนี้

กำหนดชำระคืนเงินกู้ยืม	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	1,874.74
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	1,147.58
เกินกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	736.17
เกินกว่า 3 ปี	205.28
รวม	3,963.77

เมื่อพิจารณาลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยไม่รวมลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 4 เดือนและลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี บริษัทจะมีค่างวดที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

ค่างวดที่ได้รับจากลูกหนี้	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	2,011.28
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	1,583.47
เกินกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	1,060.58
เกินกว่า 3 ปี	753.00
รวม	5,408.33

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี (รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้น) จำนวน 1,874.74 ล้านบาท และมีหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 1,147.58 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับค่างวดที่ถึงกำหนดชำระของลูกหนี้ภายใน 1 ปีมีจำนวน 2,011.28 ล้านบาทและค่างวดที่ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 1,583.47 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าบริษัทมีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อการชำระคืนเงินกู้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนในอนาคต

- **ปัจจัยหลักและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต**

เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทเป็นดอกเบี้ยรับจากการให้สินเชื่อ ซึ่งมีการคิดอัตราดอกเบี้ยกับลูกค้าเป็นแบบคงที่ (Fixed Rate) ในขณะที่แหล่งเงินกู้ของบริษัทที่มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินนั้น บริษัทต้องจ่ายดอกเบี้ยในอัตราลอยตัว (Float Rate) ซึ่งขึ้นกับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดขณะนั้นๆ ซึ่งถ้าหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีความผันผวนอาจทำให้เกิด mismatch fund และกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัทซึ่งส่งผลโดยตรงต่อส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ย (Interest margin) ของบริษัท ในปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทโดยตรง ดังนั้นบริษัทมีการปรับอัตราดอกเบี้ยไว้ล่วงหน้ากับลูกค้ารายใหม่ เพื่อรองรับดอกเบี้ยขาขึ้นโดย ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นและหนี้สินหมุนเวียนอื่นซึ่งครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 1,874.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 47.30 ของเงินกู้ยืมทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทมีสัดส่วนเงินกู้ยืมแยกตามอัตราดอกเบี้ยประเภทคงที่ (Fixed Rate) และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Float Rate) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ดังนี้

ประเภทอัตราดอกเบี้ย	2551		2550		2549	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
คงที่*	0.00	0.00	0.00	0.00	919.94	96.48
ลอยตัว**	3,963.77	100.00	1,905.20	100.00	33.57	3.52
รวมทั้งสิ้น	**3,963.77**	**100.00**	**1,905.20**	**100.00**	**953.51**	**100.00**

*หมายเหตุ : * เงินกู้ประเภทอัตราดอกเบี้ยคงที่ ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้*

*** เงินกู้ประเภทอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร, เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เมื่อดูจากสัดส่วนเงินกู้ยืมแยกตามประเภทอัตราดอกเบี้ยจะเห็นได้ว่าเงินกู้ยืมทั้งหมดเป็นดอกเบี้ยลอยตัว (Float Rate) ซึ่งอัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยรับเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ (Fixed Rate) ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยในปี 2551 อยู่ที่อัตราร้อยละ 4.01 บริษัทรักษาระดับส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย โดยการหาแหล่งเงินกู้ระยะยาวอัตราดอกเบี้ยคงที่ (Fixed Rate) และพิจารณาให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ที่ให้อัตราผลตอบแทนในระดับสูง เช่น รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ เป็นต้น

- **ข้อมูลอื่น**

- **การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเดิม**

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2550 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลผลการดำเนินงานประจำปี 2549 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท จำนวน 666,524,480 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 26.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 72.86 ของกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 20 เมษายน 2550

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2551 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลผลการดำเนินงานประจำปี 2550 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท จำนวน 666,524,480 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 39.99 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 61.41 ของกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 29 เมษายน 2551

ค่าตอบแทนของผู้ตรวจสอบบัญชี

ในปี 2551 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟจำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 300,000 บาทต่อปี
2. ค่าสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาส ไตรมาสละ 70,000 บาท
3. ค่าบริการอื่น 4,800.04 บาท

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นางสาวปราณีย์ ผลงาม
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4987
บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2551	2550
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		12,538,531	13,534,864
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี-สุทธิ	5	1,765,779,530	1,144,979,935
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี-สุทธิ	6	5,696,882	-
ทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิ	7	14,286,987	7,974,161
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า	11	19,073,213	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		25,360,758	8,142,006
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,842,735,901	1,174,630,966
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน		20,698,147	13,179,709
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี-สุทธิ	5	2,973,041,117	1,626,928,516
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี-สุทธิ	6	18,459,650	-
เงินลงทุนระยะยาว-สุทธิ	8	114,051	197,997
ที่ดินรอการขาย		23,134,024	23,134,025
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9	45,161,518	11,848,256
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10	4,637,278	5,200,000
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า-สุทธิ	11	19,491,264	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		466,476	220,200
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,105,203,525	1,680,708,703
รวมสินทรัพย์		**4,947,939,426**	**2,855,339,669**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2551	2550
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	12	25,177,574	15,648,630
เงินกู้ยืมระยะสั้น	13	610,000,000	445,000,000
เจ้าหนี้เช่าซื้อสินทรัพย์ที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	14	1,150,987	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	15	1,239,563,737	616,606,666
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		52,765,515	54,758,198
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,928,657,813	1,132,013,494
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้เช่าซื้อสินทรัพย์	14	2,973,398	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	15	2,089,030,537	827,942,778
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,092,003,935	827,942,778
รวมหนี้สิน		**4,020,661,748**	**1,959,956,272**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	2551	2550
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	16		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 986,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		986,000,000	986,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 666,524,646 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		666,524,646	-
หุ้นสามัญ 666,524,480 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		-	666,524,480
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		92,390,000	92,390,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	19,637,814	16,043,535
ยังไม่ได้จัดสรร		148,725,218	120,425,382
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**927,277,678**	**895,383,397**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**4,947,939,426**	**2,855,339,669**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2551	2550
รายได้			
รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ		367,483,397	236,837,105
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน		222,325	-
รายได้อื่น		77,605,673	56,715,390
รวมรายได้		**445,311,395**	**293,552,495**
ค่าใช้จ่าย	20		
ต้นทุนทางการเงิน		177,446,946	79,037,187
หนี้สูญ	19	9,754,092	24,977,475
หนี้สงสัยจะสูญ	19	38,813,501	(11,933,408)
ค่าใช้จ่ายในการขาย		44,354,951	48,278,833
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		76,332,858	65,115,926
ค่าใช้จ่ายอื่น		355,585	(50,787)
รวมค่าใช้จ่าย		**347,057,933**	**205,425,226**
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**98,253,462**	**88,127,269**
ภาษีเงินได้	21	26,367,878	23,001,630
กำไรสุทธิ		**71,885,584**	**65,125,639**
กำไรต่อหุ้น	22		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.11	0.10
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณ (หุ้น)		666,524,507	666,524,480

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นงวด วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550		666,524,480	92,390,000	12,787,253	85,217,004	856,918,737
กำไรสุทธิ		-	-	-	65,125,639	65,125,639
เงินปันผลจ่าย	18	-	-	-	(26,660,979)	(26,660,979)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	-	-	3,256,282	(3,256,282)	-
ยอดคงเหลือปลายงวด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550		**666,524,480**	**92,390,000**	**16,043,535**	**120,425,382**	**895,383,397**
ยอดคงเหลือต้นงวด วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551		666,524,480	92,390,000	16,043,535	120,425,382	895,383,397
หุ้นสามัญ	16	166	-	-	-	166
กำไรสุทธิ		-	-	-	71,885,584	71,885,584
เงินปันผลจ่าย	18	-	-	-	(39,991,469)	(39,991,469)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	-	-	3,594,279	(3,594,279)	-
ยอดคงเหลือปลายงวด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551		**666,524,646**	**92,390,000**	**19,637,814**	**148,725,218**	**927,277,678**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	98,253,462	88,127,269
ปรับปรุงด้วย :		
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	3,525,830	2,010,822
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจำหน่าย	810,722	-
หนี้สูญ	9,754,092	24,977,475
หนี้สงสัยจะสูญ	38,813,501	(11,933,408)
ขาดทุนจากการลดค่าทรัพย์สินรอการขาย	1,578,206	(560,010)
ขาดทุนจากการลดค่าเงินลงทุนระยะยาว	83,946	(50,787)
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย	13,173,043	-
ดอกเบี้ยจ่าย	161,408,517	72,463,777
ขาดทุนจากการขายและเลิกใช้สินทรัพย์ถาวร	271,643	36
	327,672,962	175,035,174
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(2,015,434,974)	(1,104,236,801)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(24,201,346)	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในทรัพย์สินรอการขาย	(7,891,032)	2,800,051
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า	(51,737,520)	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(16,701,560)	(3,484,397)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(246,276)	(81,650)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(538,906)	(4,785,903)
เงินสดจ่ายจากการดำเนินงาน	(1,789,078,652)	(934,753,526)
จ่ายดอกเบี้ย	(161,103,666)	(72,929,817)
จ่ายภาษีเงินได้	(28,126,506)	(16,369,175)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	**(1,978,308,824)**	**(1,024,052,518)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550

(หน่วย : บาท)

	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินลงทุนระยะสั้นลดลง	-	109,747,032
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(7,518,438)	974,007
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(32,852,568)	(2,695,213)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	33,477	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(248,000)	(3,150,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	**(40,585,529)**	**104,875,826**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	9,528,944	12,079,424
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น	165,000,000	415,000,000
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้เช่าซื้อสินทรัพย์	(684,451)	-
เงินสดจ่ายชำระหุ้นกู้	-	(413,400,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	2,848,400,000	1,699,575,000
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(964,355,170)	(761,570,556)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	166	-
เงินสดจ่ายปันผล	(39,991,469)	(26,660,979)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**2,017,898,020**	**925,022,889**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	**(996,333)**	**5,846,197**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	13,534,864	7,688,667
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	**12,538,531**	**13,534,864**

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550

1. การดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 77/35-36 ชั้น 11 ยูพี และชั้น 14 อาคารสินสาธรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองต้นไทร เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อลีสซิ่ง

2. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยและเป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544

งบการเงินของบริษัทสำหรับปี พ.ศ. 2551 ได้จัดทำขึ้นตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2552 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552 ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 เป็นต้นไป โดยบริษัทได้นำมาปฏิบัติก่อนวันที่บังคับใช้และได้จัดประเภทใหม่รายการในงบการเงินสำหรับปี พ.ศ. 2550 ที่แสดงไว้เพื่อการเปรียบเทียบตามประกาศดังกล่าวแล้ว (ดูหมายเหตุ 29)

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชี

2.2 มาตรฐานการบัญชีที่ออกแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 86/2551 ลงวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว โดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ ปี พ.ศ. 2550 ดังต่อไปนี้แทนมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิมที่ยกเลิกไป

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์

ฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550) เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการบัญชีทั้งสองฉบับข้างต้นให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 บริษัท บันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายดังนี้

3.1.1 สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินที่ทำให้เกิดการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดของสินทรัพย์ให้แก่ผู้เช่า โดยกรรมสิทธิ์ยังคงเป็นของบริษัท ซึ่งผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่า ตามกำหนดเวลาและจำนวนเงินที่ระบุในสัญญาเช่าและเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า มีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ให้กับผู้เช่า

การรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

- รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน บันทึกตามจำนวนงวดการผ่อนชำระโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง การบันทึกรายได้จากการผ่อนชำระแต่ละงวดใช้ตามเกณฑ์คงค้างและหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระเกิน 3 งวด
- สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ทำสัญญาก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 บริษัทปฏิบัติตามการสนับสนุนที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) เรื่องสัญญาเช่า โดยยังคงใช้วิธีการรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อบันทึกตามจำนวนงวดการผ่อนชำระโดยใช้วิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (ดูหมายเหตุ 29)

3.1.2 สัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลประโยชน์ในกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์เป็นของบริษัท โดยผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าตามกำหนดเวลาและจำนวนเงินที่ระบุในสัญญาเช่าและเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่ามีการส่งคืนสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญา

การรับรู้รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.1.3 รายได้จากการบริการบันทึกเมื่อให้บริการลูกค้าแล้วเสร็จ

3.1.4 รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าสุทธิหักจากรายได้จากสัญญาเช่ารอตัดบัญชีและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หนี้สงสัยจะสูญบันทึกในงบกำไรขาดทุน
บริษัทมีนโยบายตัดหนี้สูญ เมื่อศาลมีคำพิพากษาตัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ให้บริษัทและบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์หรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้

3.3 ทรัพย์สินรอการขาย แสดงในราคาทุน (ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่างวดที่ค้างชำระสุทธิ) หักค่าเผื่อการลดราคาทรัพย์สินรอการขายในอัตราร้อยละ 20 ของราคาทุนของทรัพย์สินรอการขายหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า

3.4 เงินลงทุนที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด บริษัทจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงในราคาทุนหักด้วยการด้อยค่า(ถ้ามี)

3.5 ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม

3.6 ที่ดินรอการขายเป็นที่ดินที่ซื้อมาเพื่อประกอบกิจการและต่อมาตั้งใจที่จะขายในอนาคต ซึ่งประกอบด้วยที่ดินและค่าใช้จ่ายให้ได้มาซึ่งที่ดิน แสดงในราคาทุนหักด้วยการด้อยค่า(ถ้ามี)

3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงในราคาทุนหลังการตัดจำหน่ายสะสม การตัดจำหน่ายที่เกิดขึ้นบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.8 ค่านายหน้าจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน บันทึกเป็นต้นทุนทางตรงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนเมื่อลูกหนี้ค้างชำระเกิน 3 งวด (ดูหมายเหตุ 29)

3.9 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน
บริษัทได้จดทะเบียนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งบริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการแห่งหนึ่ง พนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนจะถูกหัก

เงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน ซึ่งพนักงานจะได้รับประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน

เงินที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.10 บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ที่คาดว่าจะจ่ายชำระเป็นค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลาบัญชีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล

3.11 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิประจำปีของแต่ละปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกระหว่างปีของแต่ละปี

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิประจำปีของแต่ละปี ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้น (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ให้เป็นหุ้นสามัญ

3.12 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึงเงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร ไม่รวมเงินฝากซึ่งมีระยะเวลาเกินกว่า 3 เดือน และเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

3.13 นโยบายการบัญชีที่ใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและการประมาณการ

เพื่อให้การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน ดังนี้

3.13.1 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมาย โดยพิจารณาจากข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้ในอดีตและตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญขั้นต่ำ โดยใช้อัตราร้อยละตามระยะเวลาการค้างชำระหนี้ของลูกหนี้ที่อาจไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ โดยคำนวณจากลูกหนี้ ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินหักด้วยรายได้จากสัญญาเช่ารอตัดบัญชีและหลักประกัน โดยหลักประกันคำนวณจากมูลค่าร้อยละ 80 ของเงินให้สินเชื่อ(ราคาเงินสดหักเงินดาวน์) ณ วันทำสัญญาเปรียบเทียบกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกัน (สินทรัพย์ที่ให้เช่า สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน) ณ วันสิ้นปีของแต่ละปีแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันคำนวณจากราคากลางของรถยนต์แต่ละปีแต่ละรุ่นของหลักประกันในหนังสือตลาดรถ ณ วันสิ้นปีของแต่ละปี โดยมีหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

	ร้อยละ
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	
หักรายได้จากสัญญาเช่ารอตัดบัญชีและหลักประกัน	
ลูกหนี้ปกติและค้างชำระ 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระ 2-3 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระ 4-6 งวด	20
หักรายได้จากสัญญาเช่ารอตัดบัญชี	
ลูกหนี้ค้างชำระ 7-12 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 งวด	100
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมาย	
หักรายได้รอตัดบัญชี	
ลูกหนี้ปกติและค้างชำระ 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระ 2-3 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระ 4-6 งวด	20
ลูกหนี้ค้างชำระ 7-12 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 งวด	100

การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินค้างชำระ 1-6 งวด โดยหักหลักประกันจากข้อมูลสถิติผู้บริหารเชื่อว่าสามารถยึดและจำหน่ายหลักประกันได้สูงกว่ามูลค่าหลักประกันที่หัก โดยบริษัทมีขั้นตอนการติดตามหนี้และยึดหลักประกันอยู่ในระหว่าง 8-12 เดือน

3.13.2 ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

บริษัทได้ประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะขายได้ลดลง โดยบริษัทได้พิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าในอัตราร้อยละ 20 ของราคาทุนของทรัพย์สินรอการขายและมีการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะขายได้ โดยประมาณจากราคาประเมินครั้งล่าสุดสุทธิจากประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการถือครองทรัพย์สิน

3.13.3 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งจะทำการทดสอบการด้อยค่าทุกปี โดยใช้วิธีประมาณค่ายุติธรรมจากการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับ

3.13.4 การด้อยค่า

สินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทมีการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.13.5 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินที่เกิดขึ้น ซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวโดยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.13.6 ค่าเสื่อมราคา (อาคารและอุปกรณ์)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

ห้องชุดสำนักงาน	20	ปี
สินทรัพย์อื่น	5	ปี

3.13.7 ค่าตัดจำหน่าย (สินทรัพย์ไม่มีตัวตน)

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี

4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 ในปี 2550 บริษัทซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จำนวน 5,200,000 บาท โดยยังไม่ได้จ่ายชำระจำนวน 2,742,000 บาท ซึ่งรายการดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดในกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมลงทุน

4.2 ในปี 2551 บริษัทซื้อยานพาหนะจำนวน 4,992,500 บาท โดยทำสัญญาเช่าซื้อจำนวน 4,775,000 บาท ซึ่งรายการดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดในกิจกรรมลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงิน

5. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ลูกหนี้ที่ทำสัญญาก่อนปี พ.ศ. 2551	1,040,370,256	1,466,893,933	748,030,096	1,840,562,148
ลูกหนี้ที่ทำสัญญาในปี พ.ศ. 2551	1,238,956,110	-	2,649,015,893	-
รวม	2,279,326,366	1,466,893,933	3,397,045,989	1,840,562,148
หัก รายได้จากสัญญาเช่าซื้อรอตัดบัญชีของ				
ลูกหนี้ที่ทำสัญญาก่อนปี พ.ศ. 2551	(109,777,000)	(241,279,168)	(342,574,425)	(211,925,217)
ลูกหนี้ที่ทำสัญญาในปี พ.ศ. 2551	(285,454,286)	-	(78,634,065)	-
รวม	(395,231,286)	(241,279,168)	(421,208,490)	(211,925,217)
รวมลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าซื้อรอตัดบัญชี	1,884,095,080	1,225,614,765	2,975,837,499	1,628,636,931
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(118,315,550)	(80,634,830)	(2,796,382)	(1,708,415)
สุทธิ	1,765,779,530	1,144,979,935	2,973,041,117	1,626,928,516

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	จำนวนราย	อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าซื้อรอตัดบัญชี	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าซื้อรอตัดบัญชีและหลักประกัน	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติม	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	9,374	1%	3,467,474,626	329,002,761	-	3,290,028
ค้างชำระ 1 งวด	2,049	1%	642,903,743	60,184,810	-	601,848
ค้างชำระ 2-3 งวด	2,166	2%	512,109,198	28,007,795	-	560,156
ค้างชำระ 4-6 งวด	377	20%	113,918,880	7,099,475	17,087,832	18,507,727
ค้างชำระ 7-12 งวด	114	50%	48,354,934	* 48,354,934	-	24,177,467
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	244	100%	56,906,923	* 56,906,923	-	56,906,922
รวม	14,324		4,841,668,304	529,556,698	17,087,832	104,044,148

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551					
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมาย	จำนวนราย	อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมายหลังหักรายได้รอตัดบัญชี	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติม	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	25	1%	4,954,393	4,196,756	4,246,300
ค้างชำระ 1 งวด	4	1%	481,422	385,733	390,547
ค้างชำระ 2-3 งวด	16	2%	4,326,299	3,950,695	4,037,221
ค้างชำระ 4-6 งวด	14	20%	3,030,703	2,396,291	3,002,432
ค้างชำระ 7-12 งวด	14	50%	3,652,789	1,746,221	3,572,615
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	13	100%	1,818,669	-	1,818,669
รวม	86		18,264,275	12,675,696	17,067,784
รวมทั้งหมด	14,410		4,859,932,579	29,763,528	121,111,932

(หน่วย : บาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	จำนวนราย	อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าซื้อรอตัดบัญชี	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าซื้อรอตัดบัญชีและหลักประกัน	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,768	1%	1,884,316,597	187,068,512	1,870,685
ค้างชำระ 1 งวด	1,956	1%	412,167,201	35,264,995	352,650
ค้างชำระ 2-3 งวด	2,071	2%	418,061,591	36,066,305	701,326
ค้างชำระ 4-6 งวด	273	20%	50,666,591	3,860,746	772,149
ค้างชำระ 7-12 งวด	92	50%	18,122,947	* 18,122,947	9,061,474
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	204	100%	51,632,584	* 51,632,584	51,632,584
รวม	12,364		2,834,967,511	332,016,089	64,390,868

(หน่วย : บาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมาย	จำนวนราย	อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความกฎหมายหลังหักรายได้รอตัดบัญชี	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติม	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	16	1%	4,052,999	3,669,479	3,710,010
ค้างชำระ 1 งวด	11	1%	1,493,603	1,111,081	1,126,016
ค้างชำระ 2-3 งวด	14	2%	2,018,325	1,786,723	1,827,089
ค้างชำระ 4-6 งวด	12	20%	3,821,743	2,901,498	3,665,847
ค้างชำระ 7-12 งวด	20	50%	3,906,032	1,938,997	3,892,013
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	12	100%	3,991,483	-	3,731,402
รวม	85		19,284,185	11,407,778	17,952,377
รวมทั้งหมด	12,449		2,854,251,696		82,343,245

* การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อค้างชำระ 7 งวดขึ้นไป และลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมายไม่หักหลักประกัน

หนังสือแสดงการจดทะเบียนรถยนต์พร้อมเอกสารโอนรถและต้นฉบับสัญญาเช่าซื้อบางส่วนได้นำไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว (ดูหมายเหตุ 12,13 และ 15)

6. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	8,051,760	-	21,366,086	-
หัก รายได้จากสัญญาเช่าการเงินรอตัดบัญชี	(2,342,612)	-	(2,873,888)	-
รวมลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าการเงินรอตัดบัญชี	5,709,148	-	18,492,198	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,266)	-	(32,548)	-
สุทธิ	5,696,882	-	18,459,650	-

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	จำนวนราย	อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าการเงินรอตัดบัญชี	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าการเงินรอตัดบัญชีและหลักประกัน	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	24	1%	24,201,346	4,481,346	44,814
รวม	24		24,201,346	4,481,346	44,814

7. ทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2551	2550
ทรัพย์สินรอการขาย	17,858,734	9,967,701
หัก ค่าเผื่อการลดค่า	(3,571,747)	(1,993,540)
สุทธิ	14,286,987	7,974,161

8. เงินลงทุนระยะยาว-สุทธิ

เงินลงทุนระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2551		2550	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนทั่วไป				
กองทุนเปิดกำไรเพิ่มพูน	300,000	114,051	300,000	197,997
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(185,949)	-	(102,003)	-
สุทธิ	114,051	114,051	197,997	197,997

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	ซื้อ	ขาย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551
ที่ดิน	1,796,000	1,452,550	-	3,248,550
ห้องชุดสำนักงาน	7,914,733	21,555,370	-	29,470,103
ส่วนปรับปรุงและติดตั้งห้องชุด	2,773,496	2,698,235	(386,706)	5,085,025
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	1,985,980	637,073	-	2,623,053
เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	6,177,486	4,907,234	(353,275)	10,731,445
ยานพาหนะ	1,315,030	5,893,750	-	7,208,780
รวม	21,962,725	37,144,212	(739,981)	58,366,956
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ห้องชุดสำนักงาน	(1,826,894)	(836,786)	-	(2,663,680)
ส่วนปรับปรุงและติดตั้งห้องชุด	(2,029,015)	(487,629)	107,960	(2,408,684)
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	(1,679,439)	(219,499)	-	(1,898,938)
เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	(4,417,715)	(979,742)	326,901	(5,070,556)
ยานพาหนะ	(161,406)	(1,002,174)	-	(1,163,580)
รวม	(10,114,469)	(3,525,830)	434,861	(13,205,438)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11,848,256	33,618,382	(305,120)	45,161,518
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ประจำปี	2,010,822			3,525,830

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 บริษัทมีสินทรัพย์ถาวร ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ถาวรดังกล่าวเป็นจำนวน 7.24 ล้านบาท และ 3.37 ล้านบาท ตามลำดับ

ห้องชุดสำนักงานของบริษัทได้จดจำนองไว้เพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 15)

10. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2551	2550
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5,200,000	5,200,000
ซื้อ	248,000	-
รวม	5,448,000	5,200,000
ค่าตัดจำหน่าย	(810,722)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	4,637,278	5,200,000

11. ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า-สุทธิ

ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2551	2550
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า	38,564,477	-
หัก ค่านายหน้าที่จะรับรู้เป็นรายจ่ายภายใน 1 ปี	(19,073,213)	-
สุทธิ	19,491,264	-

12. เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน

บริษัทได้ทำสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีกับสถาบันการเงินในประเทศสองแห่ง วงเงินรวม 20.30 ล้านบาท ดังนี้

วงเงิน 25 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี วงเงินดังกล่าว ค้ำประกันโดยการทำหนังสือโอนสิทธิตามสัญญาเช่าซื้อ และโดยกรรมการบางท่าน (ดูหมายเหตุ 5) ต่อมาในวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2550 บริษัทได้ยกเลิกวงเงินดังกล่าวและไถ่ถอนหลักประกัน โดยบริษัทได้ทำสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีกับสถาบันการเงินในประเทศอีกแห่งหนึ่งซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในวงเงิน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี เพื่อใช้แทนวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินแห่งเดิม วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยการทำหนังสือโอนสิทธิตามสัญญาเช่าซื้อ (ดูหมายเหตุ 5)

วงเงิน 0.3 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับลูกค้าทั่วไป วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากประจำของบริษัท ในปัจจุบันบริษัทไม่ได้ใช้วงเงินดังกล่าว

13. เงินกู้ยืมระยะสั้น

ในวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มเติมจากปีก่อนจากเดิมวงเงิน 500 ล้านบาท เป็นวงเงิน 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามที่สถาบันการเงินกำหนด

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยทำหนังสือโอนสิทธิเรียกร้องและสัญญาโอนกรรมสิทธิ์รถยนต์ โดยนำหนังสือแสดงการจดทะเบียนรถยนต์พร้อมเอกสารการโอนรถและต้นฉบับสัญญาเช่าซื้อเป็นประกัน (ดูหมายเหตุ 5) และมีข้อตกลงตามสัญญากู้ยืม โดยบริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตราบเท่าที่เงินกู้ยังคงค้างชำระอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 บริษัทได้กู้ยืมเงินโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 8 ฉบับ จำนวนเงินรวม 445 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระครบถ้วนแล้วในปี พ.ศ. 2551

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้กู้ยืมเงินโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 11 ฉบับ จำนวนเงินรวม 610 ล้านบาท โดยตั๋วสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับมีอายุ 1-3 เดือน

14. เจ้าหนี้เช่าซื้อสินทรัพย์

เจ้าหนี้เช่าซื้อสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	
	2551	2550	2551	2550
เจ้าหนี้เช่าซื้อสินทรัพย์	1,323,048	-	3,151,448	-
หัก ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(172,061)	-	(178,050)	-
สุทธิ	1,150,987	-	2,973,398	-

15. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2551	2550
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,328,594,274	1,444,549,444
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(1,239,563,737)	(616,606,666)
คงเหลือ	2,089,030,537	827,942,778

บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในประเทศสองแห่ง เพื่อนำมาใช้หมุนเวียนในบริษัท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราตามที่สถาบันการเงินกำหนด วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยทำหนังสือโอนสิทธิเรียกร้องและสัญญาโอนกรรมสิทธิ์รถยนต์ โดยนำหนังสือแสดงการจดทะเบียนรถยนต์พร้อมเอกสารการโอนรถและต้นฉบับสัญญาเช่าซื้อเป็นประกัน จดจำนองห้องชุดสำนักงานบางส่วนเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุ 5 และ 9) และสัญญาโอนสิทธิในบัญชีหลักประกัน (บัญชีฝากธนาคารของบริษัท) และมีข้อตกลงตามสัญญากู้ยืม โดยบริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตราบเท่าที่เงินกู้ยังคงค้างชำระอยู่ มีรายละเอียดวงเงินดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2551	2550
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,118.40	1,732.58
บริษัทอื่น	400.00	-
วงเงินรวม	3,518.40	1,732.58

เงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้นมีอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขการชำระคืน ดังนี้

ลำดับ	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยปัจจุบัน (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืน
1	70.00	ตามที่สถาบันการเงินกำหนด	ชำระคืนเงินต้นในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2550
2	262.58	MLR เฉลี่ย (อัตรา MLR เฉลี่ย คือ ผลรวมของอัตรา MLR ของผู้ให้กู้รายเดิม)	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือน งวดที่ 1- 6 งวดละ 37.49 ล้านบาท ชำระงวดแรกในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2550 และงวดสุดท้ายในเดือนมกราคม พ.ศ. 2552 จำนวน 37.67 ล้านบาท
3	1,400.00	MLR ลบอัตราตามที่สถาบันการเงินกำหนด	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือนงวดละ 38.89 ล้านบาท ชำระงวดแรกในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2550 และงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน พ.ศ. 2553
รวม	1,732.58		

ลำดับ	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยปัจจุบัน (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืน
1	465.00	MLR ลบอัตราตามที่สถาบันการเงินกำหนด	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือน รวมทั้งหมด 42 งวด งวดที่ 1-41 งวดละ 11.07 ล้านบาท และ งวดที่ 42 งวดละ 11.09 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551 และ งวดสุดท้ายในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2554
2	1,535.00	MLR ลบอัตราตามที่สถาบันการเงินกำหนด	เบิกเงินกู้ 335 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นทุกเดือน รวมทั้งหมด 42 งวด จ่ายงวดละ 7.98 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกในเดือนเมษายน พ.ศ. 2551 และงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน พ.ศ. 2554
			เบิกเงินกู้ 370 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นทุกเดือน รวมทั้งหมด 42 งวด จ่ายงวดละ 8.81 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2551 และงวดสุดท้ายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2554
			เบิกเงินกู้ 430 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นทุกเดือน รวมทั้งหมด 42 งวด จ่ายงวดละ 10.23 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2551 และงวดสุดท้ายในเดือนมกราคม พ.ศ. 2555
			เบิกเงินกู้ 400 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นทุกเดือน รวมทั้งหมด 42 งวด จ่ายงวดละ 9.52 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2551 และงวดสุดท้ายในเดือนมกราคม พ.ศ. 2555
รวม	2,000.00		

ลำดับ	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยปัจจุบัน (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืน
1	1,500.00	MLR ลบอัตราตามที่สถาบันการเงินกำหนด	เบิกเงินกู้ 130 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นทุกเดือน รวมทั้งหมด 48 งวด จ่ายงวดละ 2.71 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกในเดือนมกราคม พ.ศ. 2552 และงวดสุดท้ายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2555
			เบิกเงินกู้ 700 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นทุกเดือน รวมทั้งหมด 48 งวด จ่ายงวดละ 10.63 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกในเดือนมกราคม พ.ศ. 2552 และงวดสุดท้ายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2555
2	18.40	MLR ลบอัตราตามที่สถาบันการเงินกำหนด	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือน รวมทั้งหมด 60 งวด จ่ายงวดละ 0.40 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2551 และงวดสุดท้ายในเดือน ตุลาคม พ.ศ. 2556
รวม	1,518.40		

16. ทุนจดทะเบียน

16.1 การเพิ่มทุน

ในปี พ.ศ. 2551 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 2 และ 3 (THANI-W2 และ THANI-W3) มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 166 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่เรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551

16.2 การจัดการส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

17. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

18. เงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2550 ได้มีมติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.04 บาท จำนวน 666,524,480 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 26.66 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 20 เมษายน พ.ศ. 2550

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2551 ได้มีมติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท จำนวน 666,524,480 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 39.99 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2551

19. ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2551	2550
ยอดต้นงวด	82,343,245	94,276,653
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	48,567,593	13,044,067
หัก หนี้สูญตัดบัญชี	(9,754,092)	(24,977,475)
ยอดปลายงวด	121,156,746	82,343,245

ในปี พ.ศ. 2551 บริษัทพิจารณาตัดหนี้สูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมายซึ่งเป็นลูกหนี้ที่บอกเลิกสัญญาเช่าซื้อหรือฟ้องร้องดำเนินคดีต่อศาลและในชั้นบังคับคดีไม่สามารถยึดหรืออายัดทรัพย์ของลูกหนี้หรือยึดและอายัดทรัพย์แล้วไม่พอชำระหนี้ตามคำพิพากษาของศาล เป็นระยะเวลาเกินกว่า 2 ปี นับแต่ศาลมีคำพิพากษา เป็นจำนวนเงิน 9.75 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในบัญชีหนี้สูญ และแสดงเป็นรายการหักในบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 9.75 ล้านบาท (ปี พ.ศ. 2550 : จำนวนเงิน 24.98 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในบัญชีหนี้สูญและแสดงเป็นรายการหักในบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 24.98 ล้านบาท)

20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 เกิดจากค่าใช้จ่ายที่สำคัญ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2551	2550
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	55,842,012	38,591,159
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	4,336,552	2,010,823
ค่านายหน้าจ่ายในการปล่อยสินเชื่อ	20,522,293	37,380,877
ค่าธรรมเนียมศาล	4,355,228	3,533,181
ขาดทุนจากการลดมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย	11,790,473	7,654,764

21. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัท คำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 เป็นจำนวน 105.47 ล้านบาท และ 92.01 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากกำไรสุทธิทางบัญชีบวกกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ รายจ่ายอื่นที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายตามประมวลรัษฎากรและหักด้วยหนี้สูญที่ถือเป็นรายจ่ายตามประมวลรัษฎากร ทำให้บริษัทมีภาษีเงินได้เป็นจำนวนเงิน 26.37 ล้านบาท และ 23 ล้านบาท ตามลำดับ

22. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างงวด

กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ไม่มีการคำนวณหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญหมดอายุแล้ว และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ไม่มีการคำนวณหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด เนื่องจากราคาใช้สิทธิต่อหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีราคาสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญ

23. ภาระผูกพัน

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะ เช่าสำนักงาน เช่าเครื่องถ่ายเอกสารและค่าธรรมเนียมธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2551	2550
ภายใน 1 ปี	4,988,513	1,085,226
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	9,344,759	1,740,000

24. ข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพสินทรัพย์

การวิเคราะห์ระยะเวลาที่ครบกำหนดของสินทรัพย์และหนี้สิน โดยแสดงการวิเคราะห์ระยะเวลาที่ครบกำหนดสำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551			
	ภายในหนึ่งปี	เกินกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	สินเชื่อที่ผิดนัดชำระ	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,011,285,185	3,397,045,989	268,041,181	5,676,372,355
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	8,051,760	21,366,086	-	29,417,846
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,239,563,737	2,089,030,537	-	3,328,594,274

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550			
	ภายในหนึ่งปี	เกินกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	สินเชื่อที่ผิดนัดชำระ	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,310,324,045	1,840,562,148	156,569,888	3,307,456,081
เงินกู้ยืมระยะยาว	616,606,666	827,942,778	-	1,444,549,444

25. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการของบริษัท

การกู้ยืมเงินจากธนาคารนครหลวงไทย จำกัด(มหาชน) เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป และการคิดอัตราดอกเบี้ย เงินกู้ยืม การจ่ายค่านายหน้า ค่าธรรมเนียมธนาคาร และดอกเบี้ยรับระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด

รายการบัญชีและยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีนัยสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	2551	2550
ยอดคงเหลือ			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น		
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		615,763	-
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า		111,941	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,559,202	1,365,473
ค่านายหน้าค้างจ่าย		-	3,931

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550	รับเงินกู้	ชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น				
เงินกู้ยืมระยะสั้น		445,000,000	4,693,000,000	(4,528,000,000)	610,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว		1,444,549,444	2,448,400,000	(895,452,370)	2,997,497,074

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.	
		2551	2550
รายได้และค่าใช้จ่าย			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น		
ดอกเบี้ยรับ		106,425	57,790
ดอกเบี้ยจ่าย		147,802,339	53,136,914
ค่าธรรมเนียมธนาคาร		13,660,994	3,914,415
ค่านายหน้า		47,715	72,080

26. เรื่องอื่นๆ

บริษัทได้ฟ้องเรียกคืนเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งพร้อมดอกเบี้ยรวม 0.83 ล้านบาท จากการที่ธนาคารได้ตัดจ่ายเงินจากบัญชีเงินฝากกระแสรายวันของบริษัทจำนวน 0.78 ล้านบาท โดยที่บริษัทไม่มีการสั่งจ่ายเช็คจำนวนเงินดังกล่าว ซึ่งบริษัทบันทึกบัญชีธนาคารพาณิชย์ดังกล่าวเป็นลูกหนี้อื่นแสดงรวมในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นด้วยจำนวนเงินที่ธนาคารได้ตัดจากบัญชีเงินฝากของบริษัท

ในวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2549 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทได้รับชำระเงินจำนวน 0.39 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2549 ขอให้ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้คำพิพากษาศาลชั้นต้น โดยให้ธนาคารชำระเงินทั้งหมดจำนวน 0.78 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาในชั้นศาลอุทธรณ์

27. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

27.1 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

บริษัทคาดว่าความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่เกิดจากรายการนอกงบดุลมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ

27.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยในตลาดเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อๆ ไป บริษัทคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยไม่มีสาระสำคัญ

27.3 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคาตลาดหรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินของบริษัท มีมูลค่าตามบัญชี เทียบเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- เงินลงทุนในบริษัทที่มิใช่หลักทรัพย์จดทะเบียนมูลค่ายุติธรรมถือตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิทางบัญชี (ดูหมายเหตุ 8)
- เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน มีมูลค่าตามบัญชีเทียบเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- เงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าตามบัญชีเทียบเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- เงินกู้ยืมระยะยาว มีมูลค่าตามบัญชีเทียบเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 และ 2550 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ

อนึ่งมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวใช้วิธีการและข้อสมมติฐานข้างต้น มูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไป

28. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินกิจการหลักในส่วนงานเดียว คือธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อลีสซิ่งกับลูกค้าในประเทศ โดยไม่มีส่วนงานทางภูมิศาสตร์

29. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 โดยมีผลกระทบต่อบริษัทดังนี้

ฉบับที่ 25 เรื่องงบกระแสเงินสด และฉบับที่ 35 เรื่องการนำเสนองบการเงิน บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงการนำเสนองบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 งบกำไรขาดทุนและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ เพื่อให้เป็นไปตามที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

ฉบับที่ 29 เรื่องสัญญาเช่า บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณดอกเบี้ยรับสำหรับสัญญาใหม่ที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 โดยรับรู้รายได้ดอกผลจากการเช่าซื้อด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และเปลี่ยนแปลงรายการค่านายหน้าจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาเช่าซื้อ โดยบันทึกเป็นต้นทุนทางตรงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ และตัดจ่ายด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

30. การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

77/35-36 ชั้น 11UP อาคารสินสาธรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี
แขวงคลองต้นไทร เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600
โทรศัพท์ 0-2440-0844 โทรสาร 0-2440-0848
http://www.ratchthani.com e-mall : info@ratchthani.com