



ANNUAL REPORT 2005

รายงานประจำปี 2548

สารบัญ

หน้า	2	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
หน้า	3	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
หน้า	6	สาส์นจากคณะกรรมการ
หน้า	7	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
หน้า	9	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
หน้า	14	ปัจจัยความเสี่ยง
หน้า	18	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
หน้า	39	รายการระหว่างกัน
หน้า	41	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
หน้า	44	งบการเงิน

แบตเตอรี่ยี่ห้อ แบตเตอรี่คุณภาพ



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ผลการดำเนินงานของกิจการ (หน่วย: ล้านบาท)	2548	2547	2546
รายได้จากการขาย	1,338.115	1,201.029	1,020.917
รายได้รวม	1,376.082	1,223.776	1,043.498
ต้นทุนขาย	1,355.106	1,071.560	813.508
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	201.382	222.385	188.847
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(16.991)	129.469	229.990
ดอกเบี้ยจ่าย	17.681	10.464	14.784
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(211.191)	(83.978)	19.646
สินทรัพย์รวม	1,328.683	1,375.483	1,232.152
หนี้สินรวม	827.820	652.666	403.831
ส่วนของผู้ถือหุ้น	500.864	722.817	828.321

อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	-15.35	-6.86	1.88
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	-15.62	-6.44	1.53
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	-34.52	-10.83	2.35

ข้อมูลพื้นฐานต่อหุ้น (หน่วย: บาท)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(1.96)	(0.78)	0.91
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	107,625,000	107,625,000	21,525,000
จำนวนหุ้น ณ สิ้นงวด (หุ้น)	107,625,000	107,625,000	21,525,000
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	4.65	6.72	38.48
มูลค่าที่ตราไว้	1.00	1.00	5.00
เงินปันผลต่อหุ้น	0.10	0.20	1.60

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนเลขที่	:	0107537002672 (เดิมเลขที่ บมจ.514)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 3 อาคารมณูธรรมแมนชั่น เลขที่ 33 ซอยสุขุมวิท 51 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2258-0545-9 โทรสาร 0-2259-0201 Home page: www.yuasathai.com
สถานที่ตั้งโรงงานที่ 1	:	เลขที่ 164 ซอยเมฆฟ้าอำนวยการซอย ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0-2389-3411-2 โทรสาร 0-2389-4377
สถานที่ตั้งโรงงานที่ 2	:	เลขที่ นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ เลขที่ 111 หมู่ 9 ตำบลหัวสำโรง อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24190 โทรศัพท์ 038-575528-32 โทรสาร 038-575533
ประเภทธุรกิจ	:	ผู้ผลิต, ผู้จำหน่าย และนำเข้าแบตเตอรี่

จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

หุ้นสามัญจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	107,625,000	หุ้น
มูลค่าหุ้นละ	1	บาท
มูลค่ารวมทั้งสิ้น	107,625,000	บาท

หมายเหตุ*

บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจาก 5 บาท เป็น 1 บาท กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 10 ประจำปี 2547 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2547

รายละเอียดการถือหุ้นของบริษัทฯ

บริษัทย่อย (บริษัท ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด)

บริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 99,990 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดยบริษัท ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด เป็นผู้บริหารทางการตลาดและตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ ในประเทศ แต่เพียงผู้เดียว

ข้อมูลบริษัทย่อย

บริษัท ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 33 ซอยสุขุมวิท 51 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2258-0545-9 โทรสาร 0-2259-0201 จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2540 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ บจ (5)1049/2540

ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ และรถจักรยานยนต์
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รอบบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
ผู้สอบบัญชี	นางยงอยู่ กระแสสินธุวานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2517 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 7 ราย

คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

1. ร.ต.ท.ชาญ มนุธรรม	มนุธรรม
2. นายคัทธีมิ นากาโตะ	นากาโตะ
3. นายคาน อากิยามะ	อากิยามะ
4. นายโคอิชิ ชินโนะ	ชินโนะ
5. พันเอกพรจักร มนุธรรม	มนุธรรม

บริษัท ออโต้ แบคส์ (ไทยแลนด์) จำกัด

บริษัท ออโต้ แบคส์ (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินการในลักษณะเป็นศูนย์บำรุงรักษารถยนต์ครบวงจร โดยบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว จำนวน 10,000,000 บาท หรือ 1,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.10 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด และเนื่องจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าว คำนวณตามงบการเงินเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว มีมูลค่าต่ำกว่าราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 8.7 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทจึงรับรู้ผลการขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุนเป็นจำนวน 8.7 ล้านบาทเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจำหน่ายแบตเตอรี่ให้ บริษัท ออโต้ แบคส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ในปี 2548 มียอดขายรวมประมาณ 2.565 ล้านบาท

บุคคลที่อ้างอิงอื่น

ชื่อ ที่ตั้งสำนักงาน และหมายเลขโทรศัพท์ของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

2/7 ม.4 อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 2

Northpark, แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ 0-2596-9000

ผู้สอบบัญชี

นางขงอยู่ กระแสสินธุวานนท์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2517

บริษัท บัญชีกิจ จำกัด

87 อาคารโมเดิร์นทาวน์ ชั้น 9 สุขุมวิท 63 (เอกมัย)

เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2382-0414 โทรสาร 0-2381-5849,

0-2382-0417

ที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด

ชั้น 18, 14 และ 11 เอ็มบีเค ทาวเวอร์

444 พญาไท เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2217-9595 โทรสาร 0-2216-9261



สาส์นจากคณะกรรมการ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทผู้ผลิตแบตเตอรี่ทั้งระบบ มีการแข่งขันกันทั้งในด้านราคา และแผนส่งเสริมการขายรูปแบบต่างๆ มากมาย อย่างไรก็ตามสำหรับบริษัท ตลอดระยะเวลาในการทำธุรกิจกว่า 40 ปีที่ผ่านมา มีเพียงช่วงปี 2547-2548 ที่ผ่านมเท่านั้น ที่บริษัทประสบปัญหาการขาดทุน โดยบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 83 ล้านบาทในปี 2547 และ 211 ล้านบาทในปี 2548 สาเหตุหลักมาจากการปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่ยอดสินค้าในตลาดต่างๆ ไม่สามารถปรับตัวซัดเซบกับการเพิ่มขึ้นของวัตถุดิบหลัก เช่น ตะกั่ว และพลาสติก เป็นต้น อีกส่วนหนึ่งมาจากการลงทุนในโรงงานที่ 2 ที่ยังคงอยู่ในช่วงเริ่มต้นของการผลิต ทำให้ภาระค่าเสื่อมต่างๆ ค่อนข้างสูง ทำให้มีผลต่อราคาต้นทุนสินค้าของบริษัทที่บางผลิตภัณฑ์ยังไม่สามารถแข่งขันในตลาดได้

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2548 ที่ผ่านมานั้น มีรายได้รวม 1,376 ล้านบาท ต้นทุนขาย 1,355 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 201 ล้านบาท ทำให้มีผลขาดทุนสุทธิเป็นจำนวน 211 ล้านบาท อย่างไรก็ตามเมื่อปี 2548 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้มีการลงทุน ณ โรงงานที่ 1 (บางปู) และโรงงานที่ 2 (เกตเวย์) ประมาณกว่า 120 ลบ. เพื่อขยายกำลังการผลิตแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ ให้สอดคล้องกับการเจริญเติบโตของธุรกิจยานยนต์ที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้นแล้วบริษัทฯ ได้พยายามปรับปรุงระบบการผลิตเพื่อลดอัตราของเสียทั้งระบบ ซึ่งจะนำไปสู่การลดต้นทุนการผลิตได้ในที่สุด

สำหรับนโยบายการดำเนินงานในปี 2549 นั้น บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญในเรื่องหลักคือ การปรับราคาขายให้สอดคล้องกับต้นทุนของบริษัท, การพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยรวม เพื่อนำไปสู่การลดต้นทุนของผลิตภัณฑ์ และการควบคุมค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น นอกจากนั้นบริษัทยังมุ่งเน้นคุณภาพของสินค้า เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ตลอดจนพัฒนาคุณภาพ บุคลากรให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ขอขอบพระคุณ ลูกค้าและผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนสถาบันทางการเงินทุกสถาบัน ที่ได้มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่ได้ทุ่มเทกำลังกายและกำลังใจ ในการช่วยพัฒนาบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้าขึ้นตามลำดับ และบริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพในการผลิตและการให้บริการให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกท่านและสังคมโดยรวมต่อไป

(ร.ต.ท.ชาญ มนุธรรม)

ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2548 ที่ผ่านมา ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ยัวซ่า แบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 11/2548 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2548 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่านประกอบด้วย

❖ รศ.เกศินี	วิฑูรชาติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
❖ นายประเสริฐ	กิตติศักดิ์กุล	กรรมการตรวจสอบ
❖ ดร.กุศยา	ลีพหาวงค์	กรรมการตรวจสอบ
❖ นายสุขแท้	เรืองวัฒนะโชติ	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

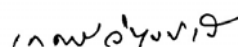
หมายเหตุ: ดร.กุศยา ลีพหาวงค์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2549 แทน ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ ที่ลาออกเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2549 ที่ผ่านมา

และในระหว่างปี 2548 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอรวม 5 ครั้ง กับฝ่ายงานบัญชีและการเงิน และฝ่ายงานตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อสอบถาม ประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และประชุมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้บริหารของบริษัท โดยพิจารณาเรื่องที่สำคัญพอสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปีไตรมาสและประจำปี โดยเน้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การปฏิบัติตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอเพื่อให้เป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงินอื่นๆ
2. เชิญผู้สอบบัญชีของบริษัท เข้าร่วมประชุมเพื่อหารือเกี่ยวกับขั้นตอนและปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน รวมทั้งประเด็นที่ผู้สอบบัญชีตั้งเป็นข้อสังเกตเพื่อเสนอให้ฝ่ายจัดการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข
3. สอบทานบริหารความเสี่ยง ในด้านต่างๆ เช่น การตลาด สภาพคล่อง และการปฏิบัติงานทั่วไป และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบายด้านการบริหารสภาพคล่อง

4. พิจารณารายการระหว่างกันเพื่อให้เกิดความโปร่งใส ผลการสอบทานซึ่งเปิดเผยอยู่ในรายงานประจำปี 2548 แล้ว เห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นใช้ราคาตลาดที่เป็นธรรมและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
5. สอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน รวมทั้งการพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายงานตรวจสอบภายใน
6. พิจารณาข้อสังเกตจากการตรวจสอบฝ่ายงานในสำนักงานใหญ่และสาขาต่างๆ ซึ่งครอบคลุมด้านการบริหาร การปฏิบัติงานและด้านสารสนเทศ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องในการปฏิบัติงานรวมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีก
7. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำบัญชี รายงานทางการเงิน และเสนอแนะการปรับปรุงให้ดีขึ้น
8. รับทราบและให้ความเห็นนโยบายด้านการรักษาความปลอดภัยภายในโรงงาน
9. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท
10. คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท

ในด้านการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ชั่วช้าเบตเตอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2549 ที่ผ่านมา เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 พิจารณานุมัติแต่งตั้งนายพรชัย กิตติปัญญางาม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2778 หรือนางสุวนีย์ กิตติปัญญางาม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2899 หรือนายสนิท หิรัญภาณุพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3652 เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2549 ต่อไป



(รศ.เกศินี วิฑูรชาติ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

20 กุมภาพันธ์ 2549

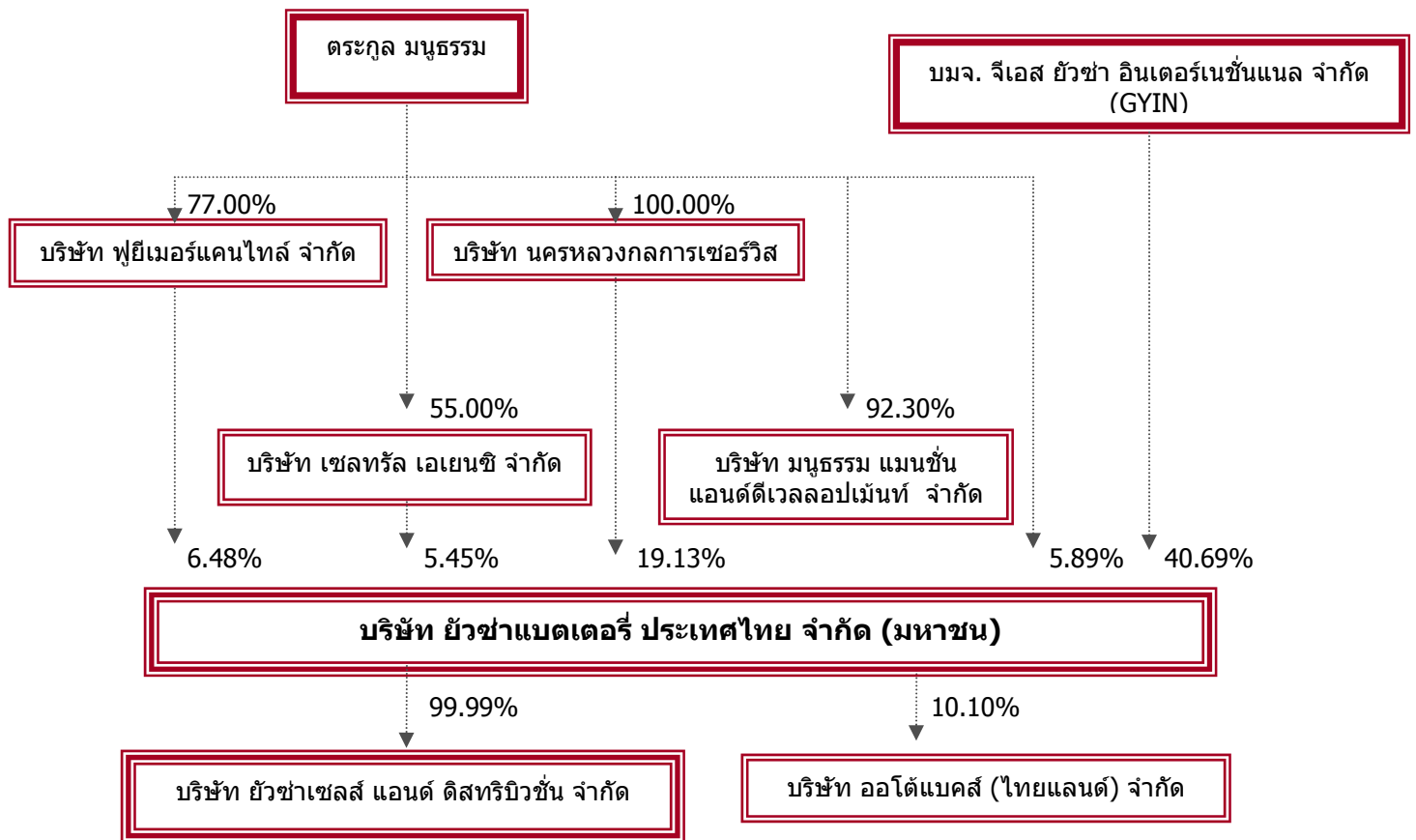
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่จักรยานยนต์ ภายใต้ชื่อ YUASA เพื่อจำหน่ายภายในประเทศและส่งออกในตลาดต่างประเทศ ทั้งยังเป็นผู้นำเข้าแบตเตอรี่อุตสาหกรรม ซึ่งใช้เป็นแหล่งพลังงานสำรองในอุตสาหกรรมต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังทำการผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้นเองอันได้แก่ "THUNDERLITE" และ "YUCON" โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าสิทธิบัตร (Royalty Fee) ให้แก่บริษัทร่วมทุน (บริษัท จีเอส ยวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งจะคิดเป็นรายลูกที่ผลิตสำหรับแบตเตอรี่ชนิดพื้นฐานทุกชนิด เฉพาะเครื่องหมายการค้า YUASA และคิดเป็นร้อยละจากยอดขายสำหรับแบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องการดูแลรักษา (Maintenance Free) ทุกชนิดเฉพาะเครื่องหมายการค้า YUASA

ในการขายสินค้าของบริษัทฯ นั้น การขายภายในประเทศในตลาดทดแทน (Replacement Equipment Market) ทางบริษัทฯ จะจัดจำหน่ายผ่านบริษัท ยวซ่า เซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทลูกโดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 และ ในการขายตลาดต่างประเทศที่อยู่นอกเหนืออาณาเขตประเทศ (ยกเว้นลาว กัมพูชา พม่า) นั้น การจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้า "YUASA" บริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากบริษัทร่วมทุน ซึ่งโดยปกติบริษัทร่วมทุนจะช่วยหาตลาดส่งออกให้บริษัทฯ ในอีกทางหนึ่ง โดยบริษัทร่วมทุนอาจจะซื้อของทั้งจำนวนจากบริษัทฯ หรือคิดเป็นค่านายหน้าในการขาย นอกจากนี้หากเป็นการขายสินค้าภายในอาณาเขตของบริษัทฯ หรือการจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าอื่นๆ ทางบริษัทฯ สามารถจัดจำหน่ายได้โดยอิสระ

โครงสร้างบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ณ วันที่ 29 มีนาคม 2548)

**บริษัท ยัวซ่าเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด**

เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์และจักรยานยนต์ในตลาดทดแทน

บริษัท ออโต้แบคส์ (ไทยแลนด์) จำกัด

เป็นบริษัทที่ดำเนินการในลักษณะเป็นศูนย์บำรุงรักษารถยนต์ครบวงจร โดยบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว จำนวน 10,000,000 บาท หรือ 1,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.10 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด และเนื่องจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าว คำนวณตามงบการเงินล่าสุดที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว มีมูลค่าต่ำกว่าราคาหุ้นเป็นจำนวนเงิน 8.7 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทจึงรับรู้ผลการขาดทุนจากการลดมูลค่าเงินลงทุนเป็นจำนวน 8.7 ล้านบาทเช่นกัน

บริษัท จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (GYIN)

ถือหุ้นในบริษัทจำนวนร้อยละ 40.69 โดยเป็นบริษัทย่อยของบริษัท จีเอส ยัวซ่า คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น ทั้งนี้บริษัทดังกล่าวเกิดจากการควบรวมกิจการระหว่าง ยัวซ่า คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ยัวซ่า แบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เจแปน สตอเรจ แบตเตอรี่ จำกัด

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯและบริษัทย่อย

หน่วย : (ล้านบาท)

บมจ. ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย ("บริษัทฯ")	2548		2547		2546	
1. จำหน่ายแบตเตอรี่ รถยนต์	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
- ตลาดรถใหม่ (OEM)	206,192.68	14.98	95,066.63	7.77	45,683.31	4.38
- ส่งออก	230,923.73	16.78	226,133.50	18.48	180,348.24	17.28
- ส่งออกผ่านตัวแทน*	59,147.58	4.30	45,350.50	3.71	42,773.41	4.10
- อื่น ๆ	1,898.74	0.14	0.00	0.00	4,110.90	0.39
2. จำหน่ายแบตเตอรี่จักรยานยนต์						
- ตลาดรถใหม่ (OEM)	279,568.98	20.32	246,967.91	20.18	20,361.69	19.20
- ส่งออก	39,995.26	2.91	69,383.62	5.67	45,935.23	4.40
- ส่งออกผ่านตัวแทน*	6,850.83	0.50	4,365.70	0.36	6,174.60	0.59
- ส่งออกอื่นๆ	4,965.40	0.36				
3. จำหน่ายแบตเตอรี่สำรองไฟ						
- ในประเทศ	47,154.34	3.43	42,534.04	3.48	67,322.67	6.45
- ต่างประเทศ	-		0.00	0.00	161.60	0.02
รวมรายได้จากการขาย	876,697.54	63.71	729,801.90	59.64	592,871.65	56.82
รายได้อื่น	37,494.88	2.72	22,626.59	1.85	22,526.04	2.16
รวม	914,192.42	66.43	752,428.49	61.48	615,397.69	58.97
รวมรายได้บริษัทฯ	914,192.42	66.43	752,428.49	61.48	615,397.69	58.97
บริษัท ยัวซ่าเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด (บริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 99.99)	2548		2547		2546	
1. จำหน่ายแบตเตอรี่ รถยนต์	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
- ตลาดทดแทน (REM)	336,282.10	24.44	377,762.05	30.87	377,051.86	36.13
2. จำหน่ายแบตเตอรี่จักรยานยนต์						
- ตลาดทดแทน (REM)	53,207.15	3.87	44,620.02	3.65	50,526.88	4.84
3. แบตเตอรี่สำรองไฟ/พลังงานแสงอาทิตย์	71,871.51	5.22	48,845.29	3.99	171.22	0.02
รวมรายได้จากการขาย	461,360.76	33.53	471,227.36	38.51	427,749.96	40.99
รายได้อื่น	528.51	0.34	120.53	0.01	349.92	0.03
รวม	461,889.27	33.57	471,347.89	38.52	428,099.88	41.03
รวมรายได้บริษัทย่อย	461,889.27	33.57	471,347.89	38.52	428,099.88	41.03
ยอดรวม	1,376,081.69	100.00	1,223,776.38	100.00	1,043,497.57	100.00

ที่มา: จากข้อมูลของบริษัทฯ

หมายเหตุ* เป็นการจำหน่ายในประเทศให้แก่ตัวแทนจำหน่ายเพื่อการส่งออก

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ในปี 2548 บริษัท ได้ขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและปรับปรุงสายการผลิต ของโรงงานแห่งที่ 1 และ 2 ด้วยเงินลงทุนรวมกว่า 120 ล้านบาท โดยในโรงงานแห่งที่ 2 ได้ขยายกำลังผลิตจากเดิมที่ผลิตแบตเตอรี่รถยนต์ได้จำนวน 400,000 ลูกต่อปี เป็น 700,000 ลูกต่อปี ซึ่งจะในช่วงปลายปีที่ผ่านมาได้ทำการทดสอบการผลิต และคาดว่าจะสามารถผลิตได้เต็มที่ในปี 2549 สำหรับโรงงานที่ 1 ได้ปรับปรุงสายการผลิตและการเพิ่มสายการผลิตแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ชนิด Maintenance Free อีก 1 สายรวมเป็น 4 สายการผลิต ซึ่งจะทำให้รองรับการขยายตัวทั้งในตลาดรถใหม่และตลาดทดแทนภายในประเทศ ทั้งนี้โดยรวมกำลังการผลิตแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ชนิด Maintenance Free ในปี 2549 จำนวนกว่า 2.4 ล้านลูก

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมโดยรวม

สภาวะอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ในปี 2548 นับว่ามีการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ซึ่งมีความสัมพันธ์เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยยอดผลิตรถยนต์ขยายตัวกว่าร้อยละ 21.25 ในขณะที่ยอดผลิตรถจักรยานยนต์หดตัวร้อยละ 19.46 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เป็นผลมาจากแรงจูงใจด้านต่างๆ โดยเฉพาะแผนส่งเสริมการขายและสภาพทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้น เป็นต้น ในตลาดรถยนต์ ในขณะที่ตลาดรถจักรยานยนต์ในประเทศเริ่มอืดตัว สำหรับภาวะระดับราคาตะกั่วมีการเปลี่ยนแปลงไปมากโดยเฉพาะในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาราคาตะกั่วบริสุทธิ์เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 90 สาเหตุมาจากความต้องการตะกั่วที่เพิ่มสูงขึ้นและการเก็งกำไรในนักลงทุน ทำให้ต้นทุนสูงขึ้น ซึ่งบริษัทได้พยายามปรับราคาขายให้สูงขึ้นในทุกตลาด เพื่อชดเชยกับต้นทุนที่เปลี่ยนแปลง

สำหรับอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ของประเทศในปี 2548 จากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาแล้ว พบว่าในด้านการผลิตของแบตเตอรี่รถยนต์มีการขยายตัว ร้อยละ 2.53 ในขณะที่แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ผลิตลดลงประมาณร้อยละ 2.64 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของยอดจำหน่ายแบตเตอรี่ของตลาดในประเทศสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ร้อยละ 11.42 และ ร้อยละ 0.94 ตามลำดับ ส่วนด้านตลาดส่งออกใน หดตัวร้อยละ 1.50 และ 24.93 ตามลำดับ

การตลาดและการแข่งขัน

แบตเตอรี่เป็นส่วนประกอบสำคัญ ในการเป็นแหล่งพลังงานในรถยนต์และจักรยานยนต์ ซึ่งนอกจากจะใช้เป็นชิ้นส่วนรถยนต์แล้วยังใช้เป็นชิ้นส่วนทดแทนดัดนั้น ปริมาณการใช้แบตเตอรี่จึงมีความสัมพันธ์โดยตรงกับปริมาณรถยนต์และรถจักรยานยนต์ นอกจากนั้นการเพิ่มการบริโภคแบตเตอรี่ เพื่อการเกษตรและการพาณิชย์อื่นๆ เช่น เป็นแหล่งพลังงานไฟฟ้าเพื่อการดักจับหรือล่าสัตว์ เพื่อรถเข็นขายของ เพื่อการดูโทรทัศน์ในเขตที่ไฟฟ้าไม่ถึง ซึ่งยังมีการใช้งานอยู่จำนวนหนึ่งแต่ตลาดการใช้งานหลักยังคงเป็นเพื่อการ ใช้งานเพื่อรถยนต์ และจักรยานยนต์

ผู้ผลิตแบตเตอรี่ในประเทศไทยส่วนใหญ่จะเป็นการร่วมลงทุนโดยบริษัทต่างชาติ (ประเทศญี่ปุ่น) กับผู้ผลิตไทย และได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากบริษัทร่วมทุน โดยลักษณะบริษัทร่วมทุนจะได้รับประโยชน์จากความสัมพันธ์อันใกล้ชิดกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์สัญชาติญี่ปุ่น การผลิตแบตเตอรี่ในประเทศไทยส่วนใหญ่จะเป็นการผลิตแบตเตอรี่เพื่อใช้สำหรับรถยนต์และจักรยานยนต์ซึ่งเป็นแบตเตอรี่แบบพื้นฐาน ในอนาคตผู้ผลิตจะเริ่มให้ความสนใจในการผลิตแบตเตอรี่สำหรับใช้ในงานอุตสาหกรรม (Industrial Battery) ซึ่งใช้เป็นพลังงานสำรองในโรงงาน อาคาร สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์มากขึ้น เนื่องจากปัจจุบันยังต้องนำเข้าแบตเตอรี่ชนิดนี้อยู่และมีแนวโน้มความต้องการสูงขึ้น ทั้งนี้ เนื่องจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่างๆ มีความจำเป็นต้องใช้แบตเตอรี่ชนิดสำรองระบบไฟ (Power Supply) มากขึ้น

ในปี 2548 ที่ผ่านมามีภาวะการแข่งขันที่รุนแรงทั้งในตลาดภายในประเทศ และตลาดส่งออก ประกอบกับราคาต้นทุนวัตถุดิบหลักเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้บริษัทต้องพยายามปรับราคาขายให้เพิ่มขึ้น, ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต พัฒนาบุคลากร และปรับปรุงโครงสร้างการดำเนินงานให้ดีขึ้น นำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน รวมทั้งได้พยายามพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีต้นทุนต่ำ แต่ประสิทธิภาพคงเดิมเข้าสู่ตลาด ทั้งนี้การแข่งขันในด้านต่างๆ ที่สำคัญ ในช่วงปีที่ผ่านมา มาจาก การแข่งขันด้านราคา และการแข่งขันด้านส่งเสริมการขาย

สำหรับการแข่งขันด้านราคา ตลอดช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ราคาต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นกว่าร้อยละ 90 ดังนั้นทุกบริษัทจำเป็นต้องทยอยปรับราคาสินค้าในทุกๆ ตลาดเพื่อชดเชยต้นทุนสินค้าที่เพิ่มขึ้น แต่เนื่องจากมีความต้องการแข่งขันลูกค้าที่ดีและมีศักยภาพ ผู้ผลิตแต่ละรายจึงพยายามที่จะไม่ปรับราคา ซึ่งหากมีผู้ผลิตบางรายขึ้นราคา ก็จะมีผลต่อส่วนแบ่งการตลาดของตนเอง

ในการส่งเสริมการขาย แม้ว่าต้นทุนวัตถุดิบจะเพิ่มขึ้น ผู้ผลิตแต่ละรายยังคงพยายามหาช่องทางการขายตลาด เพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งตลาด ทำให้เกิดสภาวะการแข่งขันด้านการตลาดและการส่งเสริมการขายค่อนข้างสูง เช่น การให้ส่วนลดพิเศษ และการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในรูปแบบต่างๆ เป็นต้น

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงของความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาวัตถุดิบยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการควบคุมราคาต้นทุนการผลิตแบตเตอรี่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคา ตะกั่วและพลาสติก ซึ่งเป็นส่วนประกอบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่ โดยต้นทุนของตะกั่วและพลาสติกคิดเป็นประมาณร้อยละ 80-90 ของต้นทุนการผลิต สำหรับการสั่งซื้อตะกั่ว นั้น ราคาในการสั่งซื้อทาง Supplier จะขึ้นขึ้นราคาล่วงหน้า 1 เดือนก่อนส่งของ โดยราคาจะอ้างอิงจากตลาด London Metal Exchange นอกจากนี้ราคาของตะกั่วยังอ้างอิงกับราคาของน้ำมันของตลาดโลกซึ่งเพิ่มขึ้นมาโดยตลอด ในช่วงปี 2547-2548 ราคาตะกั่วบริสุทธิ์โดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 90 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งคาดว่าในปี 2549 ยังคงทรงตัวไปอีกระยะหนึ่ง อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ ได้ใช้ความพยายามในการกระจายความเสี่ยงโดยทำสัญญากับ Supplier หลายราย เพื่อสั่งซื้อตะกั่วตลอดทั้งปี พร้อมทั้งปรับราคาแบตเตอรี่ให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาตะกั่วและพลาสติกที่เปลี่ยนแปลงไป

ปัจจัยความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัทร่วมทุน

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงสามารถจำแนกได้เป็น 2 ด้านหลักๆ ได้แก่ ด้านเทคโนโลยี และด้านการตลาด

บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดการใช้เทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท จีเอส ยวซ่า อินเตอร์เนชันแนล จำกัด โดยมีสัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิตแบตเตอรี่และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยมีสัญญาเป็นรายปี โดยถ้าไม่มีการแก้ไขส่วนหนึ่งส่วนใดในสัญญา ถือว่าสัญญาจะได้รับการต่อสัญญาโดยอัตโนมัติรายปีต่อไป และในการดำเนินงานที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าสิทธิบัตรโดยถูกต้องตลอดมา (โดยมีการคำนวณค่าสิทธิบัตรเป็นรายลูกที่ผลิตสำหรับแบตเตอรี่ชนิดพื้นฐานทุกชนิดและทุกเครื่องหมาย

การค้าและคิดเป็นร้อยละจากยอดขายสำหรับแบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องการดูแลรักษา (Maintenance Free) ทุกชนิด เฉพาะเครื่องหมายการค้า “YUASA” และในกรณีที่บริษัทฯ เป็นผู้ค้นคว้าเทคโนโลยีเองทั้งผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องจ่ายค่าสิทธิบัตร ทั้งนี้เท่าที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการค้นคว้าผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า “YUCON” และ “THUNDERLITE”) และได้รับการต่อสัญญา มาตลอดจากบริษัท จีเอส ยัชซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ประเทศญี่ปุ่นในระยะเวลากว่า 40 ปีที่ผ่านมา ความเสี่ยงที่จะถูกยกเลิก สัญญาจึงเป็นไปได้ต่ำ

ด้านตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ ดำเนินการจำหน่ายแบตเตอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “YUCON” “THUNDERLITE” โดยผ่านการวางแผนการจำหน่ายของบริษัทฯ เอง โดยอิสระ ส่วนการจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “YUASA” ไปต่างประเทศนั้น บริษัทฯ สามารถกระทำได้โดยตรงภายใต้อาณาเขตที่ได้รับมอบหมาย จากบริษัท จีเอส ยัชซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด อันได้แก่ ประเทศกัมพูชา ลาว และพม่า นอกเหนือจากพื้นที่ดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากบริษัท จีเอส ยัชซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อจะไม่เกิดความขัดแย้งกับการจำหน่ายจากบริษัทในเครือ “YUASA” จากประเทศอื่นๆ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายเน้นการทำตลาดแบตเตอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ เอง อันได้แก่ “YUCON” และ “THUNDERLITE” เพิ่มขึ้น ในปี 2548 บริษัทฯ มีการส่งออกผ่านบริษัท จีเอส ยัชซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นเงิน 43.02 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12.72 ของยอดส่งออกทั้งหมด หรือคิดเป็นร้อยละ 3.13 ของยอดรายได้รวม

ปัจจัยความเสี่ยงของการพึ่งพิงลูกค้าราย

ยอดขายแบตเตอรี่รถยนต์สำหรับตลาดรถใหม่ (OEM) มีการจำหน่ายให้ลูกค้า 2 รายในปริมาณร้อยละ 56.71 และ 33.29 จากยอดขายแบตเตอรี่รถยนต์สำหรับตลาดรถใหม่ทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่เลือกผลิตให้เป็นบางราย เนื่องจากทางบริษัทฯ ถือว่าตลาดนี้มีกำไรค่อนข้างน้อยเมื่อเทียบกับตลาดอื่นๆ แต่เป็นการส่งเสริมบริษัทฯ ในทางด้านโฆษณาในทางอ้อมของยอดขาย ขณะเดียวกันลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตรยนต์เองต้องการแบตเตอรี่ที่คุณภาพสูงเชื่อถือได้ ราคายุติธรรมและเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป จากความสัมพันธ์ที่มีกันมาช้านานของบริษัทฯ รวมทุนประเทศญี่ปุ่นและบริษัทแม่ของลูกค้า อีกทั้งความสัมพันธ์อันดีของบริษัทฯ ต่อลูกค้าเอง การที่ลูกค้าทั้ง 2 รายจะยกเลิกการสั่งซื้อจากทางบริษัทฯ มีความเป็นไปได้น้อย

แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์สำหรับตลาดรถใหม่ (OEM) มีการจำหน่ายให้ลูกค้ารายหนึ่งเป็นปริมาณร้อยละ 85.43 จากยอดขายแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์สำหรับตลาดรถใหม่

ทั้งหมด การพึ่งพิงลูกค้าน้อยรายในตลาดแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์เนื่องจากการเป็นผู้จำหน่ายรายเดียวของลูกค้า ในขณะที่เดียวกันนั้นเองลูกค้าถือว่าเป็นผู้นำตลาดรถจักรยานยนต์สามารถครองส่วนแบ่งการตลาดรถจักรยานยนต์ได้สูงในระดับร้อยละ 75-80 จากการเป็นลูกค้าที่ทำธุรกิจกันมานาน ตั้งแต่ที่ลูกค้าเริ่มก่อตั้งโรงงานผลิตในประเทศไทย ราคาที่จำหน่ายให้ลูกค้าถือเป็นราคาตลาดที่ยุติธรรม ความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทร่วมทุนประเทศญี่ปุ่น รวมถึงเทคโนโลยีของแบตเตอรี่สำหรับรถจักรยานยนต์ 4 จังหวะที่ป้องกันการไหลซึมของน้ำกรด โอกาสที่ลูกค้าจะยกเลิกการสั่งซื้อแบตเตอรี่จากบริษัทฯ จึงมีความเป็นไปได้น้อยในเวลาอันใกล้

ปัจจัยความเสี่ยงจากการเข้ามาแข่งขันของผู้ประกอบการรายใหม่

เนื่องจากธุรกิจแบตเตอรี่รถยนต์ เป็นธุรกิจที่ไม่มีความซับซ้อน มีความเป็นไปได้ที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามา แย่งส่วนแบ่งตลาดในอุตสาหกรรมแบตเตอรี่รถยนต์ อย่างไรก็ตามตลาดปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั้งตลาด OEM (ตลาดรถใหม่) และ REM (ตลาดทดแทน) ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง จึงเป็นการยากที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแย่งลูกค้าในตลาดเดียวกันได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เตรียมมาตรการรองรับการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยการปรับปรุงเทคโนโลยีการผลิตให้ทันสมัยอยู่เสมอ และมีการผลิตต้นทุนที่ต่ำเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า และยังรักษาความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ทำสัญญาการค้ากับผู้ว่าจ้างผลิตบางราย และรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าปัจจุบัน และหาช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ผ่านร้านค้ารูปแบบ Modern Trade เช่น B-quick และ Autobac เป็นต้น รวมทั้งเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิต เพื่อให้สามารถรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างสม่ำเสมอ

ปัจจัยความเสี่ยงจากการพึ่งพิงวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายน้อยราย

ในปี 2548 บริษัทมีการสั่งซื้อตะกั่วบริสุทธิ์เป็นมูลค่า 299.60 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 32.03 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด และมีการสั่งซื้อตะกั่วผสมพลวงเป็นมูลค่า 206.45 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 22.02 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด อย่างไรก็ตามลักษณะการสั่งซื้อตะกั่วทั้งสองชนิดนั้นไม่จำเป็นต้องผูกขาดกับผู้จำหน่ายแต่ละราย แต่จะพิจารณาจากค่าส่วนลดของค่าธรรมเนียมที่ผู้จำหน่ายแต่ละรายเสนอให้ดีที่สุดเป็นเกณฑ์ เนื่องจากราคาขายของตะกั่วขึ้นลงตามตลาดโลก (โดยถือว่าเป็นสินค้า Commodity ชนิดหนึ่ง) และผู้จำหน่ายตะกั่วในประเทศโดยทั่วไปจะมีลักษณะเป็นนายหน้า (Broker) ในการกำหนดราคาขายของสินค้า

ปัจจัยความเสี่ยงจากการสั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบจากบริษัทร่วมทุน

รายการสั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบจากบริษัทร่วมทุนเป็นการสั่งซื้อโดยนำเข้าจากต่างประเทศปี 2548 มีรายการดังนี้

1) วัตถุดิบ

มีมูลค่าการสั่งซื้อประมาณ 10.18 ล้านบาทจากยอดสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งสิ้น 838.182 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 1.21 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งสิ้น โดยวัตถุดิบที่สั่งซื้อส่วนใหญ่คือสารเคมีเพื่อการผลิต โดยสารเคมีที่นำเข้าถือเป็นสูตรเฉพาะของบริษัท จีเอส ยัซซา อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ประเทศญี่ปุ่น ถือเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้คุณภาพแบตเตอรี่ของบริษัทฯ มีคุณภาพสูงและปัจจุบันจำเป็นต้องใช้ในการผลิตในระยะเริ่มดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ ในปริมาณการสั่งซื้อนี้หากซื้อจากผู้จำหน่ายสารเคมี รายอื่นนั้นอาจจะมีราคาสูงกว่าที่สั่งซื้อจากบริษัท จีเอส ยัซซา อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ประเทศญี่ปุ่น อย่างไรก็ตามในขั้นต่อไปบริษัทฯ สามารถที่จะสั่งซื้อสารเคมีจากผู้จำหน่ายรายอื่นได้ที่มีคุณภาพที่ดีเทียบเท่าและมีประสิทธิภาพทดแทนได้

2) แบตเตอรี่สำรองไฟและอุปกรณ์ (ไม่รวมยอดขายแบตเตอรี่พลังงานแสงอาทิตย์)

มีมูลค่าการสั่งซื้อประมาณ 26.13 ล้านบาทจากยอดจำหน่ายแบตเตอรี่สำรองไฟประมาณ 47.74 ล้านบาท โดยยอดจำหน่ายแบตเตอรี่สำรองไฟคิดเป็นร้อยละ 3.47 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ในการสั่งซื้อแบตเตอรี่สำรองไฟและอุปกรณ์นี้ถือว่าประหยัดกว่าในการที่บริษัทฯ จะดำเนินการผลิตเองเนื่องจากแบตเตอรี่ชนิดนี้มีจำนวนรุ่นและขนาดหลากหลายในความต้องการของตลาด และมียอดจำหน่ายไม่มากนัก อีกทั้งการสั่งซื้อจากบริษัทในเครือ จะทำให้บริษัทได้ของที่มีคุณภาพสูงและถือเป็นมารยาททางการค้า

ปัจจัยความเสี่ยงจากรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างชาติ

ในปีที่ผ่านมาเรามีรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศเป็นมูลค่า 3.281 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในการวางแผนการขายของฝ่ายขายต่างประเทศ จะเป็นการประมาณการขายในรูปสกุลเงินบาท และในการขายที่ผ่านมามีการเผื่อการแปลงมูลค่าสกุลเงินไว้ที่ต่ำกว่า 38 บาทต่อ 1 ดอลลาร์ซึ่งได้เผื่อการรองรับความผันผวนของค่าเงินไว้แล้ว ในกรณีที่ค่าเงินบาทแข็งค่ากว่านี้ทางผู้บริหารของบริษัทฯ จะมีการประชุมเพื่อการปรับปรุงมูลค่ามาตรฐานของสกุลเงินในการประมาณการขาย

ปัจจัยความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องทางการเงิน

ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินลดลง เนื่องจากผลขาดทุนจากการดำเนินงาน จากการที่ไม่สามารถปรับราคาขายให้สอดคล้องกับราคาต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่เงินสดจ่ายเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายในด้านต่างๆ เช่น การคืนเงินเงินกู้ระยะยาว, การจ่ายเงินปันผลในปีที่ผ่านมา และการลงทุนในเครื่องจักรในโรงงานแห่งที่ 2 อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมมาตรการเพื่อจัดการกับปัญหาในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านการขาย, ด้านต้นทุน, ด้านค่าใช้จ่ายต่างๆ และการเสริมสภาพคล่องในระยะสั้นและระยะยาว โดยในด้านการขาย ได้ทยอยปรับราคาขายในทุกๆ ตลาด เพื่อให้สามารถชดเชยต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นในด้านต้นทุนต่างๆ บริษัทได้พยายามควบคุมให้เกิดประสิทธิภาพอย่างเต็มที่ ทั้งในด้านการควบคุมปริมาณสต็อกในคลังสินค้า, การใช้วัตถุดิบ และการลดอัตราของเสียในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ในด้านค่าใช้จ่ายต่างๆ บริษัทได้พยายามลดการใช้จ่ายต่างๆ ที่ไม่จำเป็น โดยพยายามใช้จ่ายเม็ดเงินที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทสูงสุด อย่างไรก็ตาม ในด้านการเพิ่มสภาพคล่อง บริษัทได้เจรจาขอเพิ่มวงเงินทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเสริมสภาพคล่องในช่วงที่อยู่ในระหว่างดำเนินการตามแนวทางต่างๆ ข้างต้น

โครงสร้างการจัดการและการถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2548

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ
1. บริษัท จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	43,789,450	40.69
2. บริษัท นครหลวงผลการ เซอร์วิส จำกัด	20,584,370	19.13
3. บริษัท ฟุจิ เมอร์แคนไทล์ จำกัด	6,971,600	6.48
4. บริษัท เซนทรัล เอเชนซี จำกัด	5,865,100	5.45
5. กลุ่มมณูธรรม	6,337,300	5.89
6. Mr.Koichi ueda	2,213,700	2.06
7. น.ส.มาซุมิ อาทิตย์เรืองสิริ	1,500,000	1.39

8. นางนันทา รุ่งนพคุณศรี	1,495,500	1.39
9. นายโสภณ มิตรพันธ์พานิชย์	1,132,000	1.05
10. นายสุริพงษ์ ประเสริฐรุ่งเรือง	618,100	0.57

หมายเหตุ* ครอบครัวมณูธรรม เป็นผู้ถือหุ้นหลักของ บ.นครหลวงกลการเซอร์วิส จำกัด, บ.เซนทรัลเอเชียน จำกัด และ บ.ฟู้ดเมออร์แคนไทล์ จำกัด

การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ประกอบด้วย

1. ร.ต.ท.ชาญ มนุธรรม	ประธานกรรมการ
2. นายคัทธีมิ นากาโตะ	กรรมการ
3. นายโคอิชิ ชิโนะ	กรรมการ
4. นายสุภวัศ พันธุ์วัฒน์	กรรมการ
5. พันเอกพรจักร มนุธรรม	กรรมการ
6. นายคาน อากิยามะ	กรรมการ
7. นายอิชิโระ มุราตะ	กรรมการ
8. นายปราโมทย์ มนุธรรม	กรรมการ
9. รศ.เกศินี วิฑูรชาติ	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
10. นายประเสริฐ กิตติศักดิ์กุล	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
11. ดร.กฤษฎา ลีพหาวงศ์	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ ดร.กฤษฎา ลีพหาวงศ์ ตามลำดับที่ 11 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2549 แทน ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ กรรมการและกรรมการตรวจสอบที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2549

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารประกอบด้วย 4 ท่าน และที่ปรึกษาจำนวน 1 ท่าน

1. ร.ต.ท.ชาญ มนุธรรม	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุภวัศ พันธุ์วัฒน์	รองประธานกรรมการบริหารอาวุโส
3. นายคัทธีมิ นากาโตะ	รองประธานกรรมการบริหาร

4. นายอิชิโระ มูราตะ กรรมการบริหารฝ่ายเทคนิคและการผลิต
 5. พันเอกพรจักร มนุชธรรม ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
 โดยมีนายสุขแท้ เรื่องวัฒนะโชติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 19 เมษายน 2548 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 11 ประจำปี 2548 มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย 3 ท่าน ได้แก่

1. รศ.เกษินี วิฑูรชาติ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายประเสริฐ กิตติศักดิ์กุล กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์ กรรมการตรวจสอบ ซึ่งในภายหลังได้ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2549 และคณะกรรมการได้แต่งตั้ง ดร.กฤษฎา ลิ้มหา วงศ์ แทนตำแหน่งดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2549

รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดการและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวังเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

2. การกำกับดูแลฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และแจ้งให้ฝ่ายจัดการนำเสนอเรื่องที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ ให้พิจารณาโดยเป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ หากจำเป็นคณะกรรมการจะได้กำหนดให้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาหรือให้ความเห็นทางวิชาชีพประกอบการตัดสินใจในเรื่องที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทฯ

3. การทบทวนและให้ความเห็นชอบกับนโยบายที่เหมาะสม

คณะกรรมการของบริษัทฯ รับผิดชอบในการทบทวนและให้ความเห็นชอบกับนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ

4. การมอบอำนาจของคณะกรรมการให้คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการมีการอนุมัติมอบอำนาจให้ประธานกรรมการบริหารตาม คู่มือการบริหารงานทั่วไปตามการประชุมกรรมการครั้งที่ 2/2545 วันที่ 20 มิถุนายน 2545 โดยเป็นการกำหนดกรอบอำนาจหน้าที่การทำงานของประธานกรรมการบริหาร

5. การจัดให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มี ฝ่ายตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานภายในภายในบริษัทฯ เป็นผู้ติดตามและดำเนินการและทั้งยังร่วมประสานงานกับคณะกรรมการอิสระ

6. การปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การแต่งตั้งกรรมการ และเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมถึงการเข้าถึงสารสนเทศทางการเงินและทางธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่

7. จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการจะจัดให้มี Compliance Manual ของบริษัทฯ เกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

กำกับดูแลและประสานงานเพื่อดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ การมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารในการดำเนินการนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
- 5) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
- 6) สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 7) สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- 8) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- 9) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา (Nominating committee) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ ประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพความสามารถ และอุปนิสัยและนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นต่อไป

2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการต้องลาออกจากตำแหน่ง อย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการที่พ้นตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีก ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในการเสนอชื่อกรรมการเพื่อเลือกตั้ง บริษัทฯจะจัดให้มีประวัติและรายละเอียดของบุคคลประกอบเพื่อผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ

ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ในช่วงปี 2548 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: พันบาท

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายไตรมาส	เบี้ยประชุม	รวม
1.ร.ต.ท.ชาญ มนุธรรม	30,000	166,818	196,818
2.นายโนบุโอบุ นากายามา	15,000	83,409	98,409
3 นายโคอิชิ ชิอิโนะ	10,000	15,000	25,000
4.นายศุภวิธ พันธุ์วัฒน์	15,000	83,409	98,409
5.พันเอกพรจักร มนุธรรม	15,000	39,909	54,909
6. นายคาน อาภิชามะ	10,000	68,409	78,409
7.นายอิชิโร มุราตะ	5,000	7,500	12,500
8.นายปราโมทย์ มนุธรรม	15,000	83,409	98,409
9.นายอิซาโอะ ซากากุจิ	10,000	68,409	78,409
10.ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	15,000	105,909	120,909
11.รศ.เกศินี วิฑูรชาติ	10,000	105,909	115,909
12.คุณประเสริฐ กิตติศักดิ์กุล	15,000	75,000	90,000
รวม	165,000	903,090	1,068,090

หมายเหตุ: นายโนบุโอะ นากายามา ตามลำดับที่ 2 ได้ลาออกจากบริษัท เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2548 และคณะกรรมการได้แต่งตั้งนายคัตซึมิ นากาโตะ แทนการลาออก, นายอิซาโอะ ซากากุจิ ลำดับที่ 9 ได้ลาออกจากบริษัทตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2548 และคณะกรรมการได้แต่งตั้งนายอิชิโระ มุราตะ แทนการลาออกดังกล่าว

สำหรับค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน ในปี 2548 เป็นเงินเดือนรวมจำนวน 9,754,218 บาท เบี้ยประชุมจำนวน 2,196,000 บาท โบนัสจำนวน 81,767 บาท และสวัสดิการอื่นๆ จำนวน 856,736 บาท

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายของ บมจ.ยวซ่าแบตเตอรี่ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่ได้รวมกับค่าใช้จ่ายในส่วนพนักงานของบริษัทฯ

2) ค่าตอบแทนอื่น

ไม่มี

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการจัดการที่ดี และมีวิธีปฏิบัติส่วนหนึ่งเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพิจารณาและทบทวนเพื่อปรับปรุงให้มีวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการเนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

(2) การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2548 มีการเข้าร่วมประชุมในทั้งสิ้น 7 ท่านจากทั้งหมด 10 ท่าน โดยประธานในที่ประชุมได้โอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ใน

การตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

(3) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อยให้ได้รับผลประโยชน์ตามสิทธิอย่างเป็นธรรม ในปี 2548 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง โดยเป็นประชุมสามัญประจำปี 2548 วันที่ 29 มีนาคม 2549 บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

(4) สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้

(5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- ❖ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันและได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการคู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว
- ❖ การดูแลเรื่องใช้ข้อมูลภายใน (ดูหัวข้อเรื่องนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลไปใช้)

(6) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

(7) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ของผู้บริหาร และพนักงานเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม

(8) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชม. โดยในปี 2548 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 6 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
	วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. ร.ต.ท.ชาญ มนุธรรม	6/6	-	6/6
2. นายโคอิชิ อุเอด้า	1/1	-	1/1
3. พันเอกพรจักร มนุธรรม	5/6	-	5/6
4. นายคาน อากิยามะ	4/6	-	4/6
5. นายโนบุโอะ นากายามา	6/6	-	6/6
6. นายปราโมทย์ มนุธรรม*	6/6	-	6/6
7. นายศุภวิธ พันธุ์วัฒน์*	6/6	-	6/6
8. นายอิซาโอะ ซากากุจิ*	4/4	-	4/4
9. รศ.เกศินี วิฑูรชาติ	4/6	-	4/6
10. ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	4/6	-	4/6
11. นายประเสริฐ กิตติศักดิ์กุล	5/5	-	5/5
12. นายโคอิชิ ซึอินะ	3/5	-	3/5
13. นายอิชิโระ มุราดะ	2/2	-	2/2

*หมายเหตุ: กรรมการผู้ซึ่งลาออกและมีการแต่งตั้งใหม่เพื่อทดแทน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายโคอิชิ ซึอินะ กรรมการในลำดับที่ 12 ได้รับการแต่งตั้งแทนกรรมการที่ลาออก คือ นายโคอิชิ อุเอด้า เมื่อวันที่ 25 ก.พ. 2548 ในลำดับที่ 2

2. นายอิชิโระ มูราตะ กรรมการในลำดับที่ 13 ได้รับการแต่งตั้งแทนกรรมการที่ลาออก คือ นายอิซาโอะ ซากากุจิ เมื่อวันที่ 29 ก.ย. 2548 ในลำดับที่ 8
3. นายประเสริฐ กิตติศักดิ์กุล ได้รับการแต่งตั้งใหม่จากมติการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 11/2548 เมื่อวันที่ 19 เม.ย. 2548

ทั้งนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

(9) คณะอนุกรรมการ

บริษัทยังไม่มีอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทประกอบการพิจารณา กำหนด ก่อนนำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตัดสินใจขั้นสุดท้าย

(10) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ประกอบด้วย

❖ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	ท่าน
❖ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	4	ท่าน
❖ กรรมการที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ	3	ท่าน

บริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 3 ท่านคิดเป็นร้อยละ 27.27 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 11/2548 เป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(11) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของ ผู้ปฏิบัติงานผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมี

ประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control)

(12) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุด ในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบ เกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของ คณะกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของ คณะกรรมการซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

(13) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าว เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ ทั้งโดยผ่านช่องทาง และสื่อการเผยแพร่ข้อมูล ต่างๆของตลาดหลักทรัพย์ และ Web-site ของบริษัท ในส่วนงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น เนื่องจากกิจกรรมยังไม่มากนัก บริษัทจึงยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมาย ให้รองประธานกรรมการบริหารกลุ่มงานการบริหาร ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่

โทร.02-258-0545-9 ต่อ 211 หรือที่ E-mail address: planning@yuasathai.com

(14) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ❖ ประชานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 2.45 ของหุ้นทั้งหมด
- ❖ ประชานกรรมการเป็นบุคคลเดียวกันกับประชานกรรมการบริหาร โดยเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ อย่างไรก็ตาม โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่านจากกรรมการทั้งหมดจำนวน 11 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดความถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

(15) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (ดูหัวข้อเรื่องค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน)

- ❖ ค่าตอบแทนกรรมการ: บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงพอที่จะดึงดูด และรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว
- ❖ ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทและผลการดำเนินงานผู้บริหารแต่ละท่าน โดยประชานกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติขั้นสุดท้าย

นโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลไปใช้

บริษัทมีนโยบายและวิธีการในการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนรวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน ในระหว่างที่หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

1. ผู้บริหารจะจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน กลุ่มสมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามแบบกำหนดในข้อบังคับว่า ด้วยการรายงานการถือหลักทรัพย์และส่งสำเนารายงานให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

- ❖ รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วัน นับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อ ประชาชน หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร
- ❖ รายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ทุกครั้งเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ภายใน 3 วัน ทำการนับตั้งแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

2. บริษัทฯได้ส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่าผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทฯจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน (งบการเงิน) หรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ โดยในเรื่องของงบการเงิน กำหนดระยะเวลา คือ 45 วัน นับจากวันสิ้นไตรมาส (มีนาคม – มิถุนายน และกันยายน) และ 60 วันนับจากวันสิ้นงวด (ธันวาคม)

บริษัทฯจะใช้บทลงโทษสูงสุด หากพบว่าผู้บริหารได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ต่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสื่อมเสียและความเสียหาย

การควบคุมภายใน

โปรดดูหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548



ร.ต.ท.ชาญ มนุธรรม
อายุ 87 ปี

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการ และ
ประธานกรรมการบริหาร
และกรรมการผู้มีอำนาจ
ลงนาม

วุฒิการศึกษา

ปริญญาธรรมศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์และการเมือง

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

บิดาของพันเอกพรจักร มนุธรรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่สิทธิออกเสียงทั้งหมด

ร้อยละ 2.45

ประสบการณ์การทำงาน

2548-ปัจจุบัน : ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
2531- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ
บริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
และกรรมการบริษัท ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชัน จำกัด

คดีความในรอบ 5 ปี

-ไม่มี-



นายคัทฉิม นาคาโตะ
อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการ และรองประธาน
กรรมการบริหาร และ
กรรมการผู้มีอำนาจลง
นาม

วุฒิการศึกษา

Social Science Department
Osaka University, Japan

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่สิทธิออกเสียงทั้งหมด

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน : กรรมการ, รองประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัท ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชัน จำกัด
2548 : General Manager, Business Administration Department,
GS Yuasa International Ltd.

คดีความในรอบ 5 ปี

-ไม่มี-



พันเอกพรจักร มนุธรรม
อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการ และที่ปรึกษา
คณะกรรมการบริหาร และ
กรรมการผู้มีอำนาจลง
นาม

วุฒิการศึกษา

- ❖ ปริญญาตรีด้านวิทยาศาสตร์โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (จปร.)
- ❖ ปริญญาตรีทางการบริหาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ❖ ปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ❖ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

บุตรของ ร.ต.ท.ชาญ มนุธรรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่สิทธิออกเสียงทั้งหมด
ร้อยละ 0.30

ประสบการณ์การทำงาน

- 2546-ปัจจุบัน : กรรมการ และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
บริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และ
กรรมการบริษัท ยัวซ่าเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด
- 2545 : Director of Controller Div., 1st Army Area
- 2544 : Director of Logistic Div., 1st Army Area
- 2540 : Director of Logistic Div., 1st Corp.

คดีความในรอบ 5 ปี

-ไม่มี-



นายคาน อากิยามะ
อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการ

วุฒิการศึกษา

Economics Department
Doshisha University, Japan

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่สิทธิออกเสียงทั้งหมด
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

- ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และ
บริษัท ยัวซ่าเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด
President, GS Yuasa Manufacturing Ltd.
- 2548 : Senior Managing Director GS Yuasa Corporation
- 2545 : กรรมการ
บริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
บริษัท ยัวซ่าเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด

คดีความในรอบ 5 ปี

-ไม่มี-



นายอิชิโระ มูราตะ
อายุ 41 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการ และ
กรรมการบริหาร

วุฒิการศึกษา

Mechanical Engineering Department
Fukui University, Japan

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่สิทธิออกเสียงทั้งหมด

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการบริหารฝ่ายเทคนิคและการผลิต
บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
2548 : GS Yuasa International Ltd.
2547 : Manager, Production Engineering Center, Assistant Manager,
Osadano Production Engineering DC, GS Yuasa Manufacturing Ltd.
2542 : Assistant Manager
2541 : Resident Representative at Yuasa Battery (UK) Ltd.

คดีความในรอบ 5 ปี

-ไม่มี-



นายศุภวัศ พันธุ์วัฒน์
อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการ และรองประธาน
กรรมการบริหารอาวุโส

วุฒิการศึกษา

- ❖ นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ❖ ประกาศนียบัตรการจัดการและการตลาด,
University of California at Los Angeles (UCLA) Extension
- ❖ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP),
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่สิทธิออกเสียงทั้งหมด

ร้อยละ 0.04

ประสบการณ์การทำงาน

2538 – ปัจจุบัน : กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหารอาวุโส
บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
2538-2546 : รองประธานผู้บริหาร บมจ. ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย
2531-2538 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, บริษัท สยามครุยซ์ จำกัด

คดีความในรอบ 5 ปี

-ไม่มี-



รศ.เกศินี วิฑูรชาติ
อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการ และ
ประธานกรรมการ
ตรวจสอบ

วุฒิการศึกษา

- ❖ ปริญญาตรีทางการเงินและธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ❖ M.B.A. มหาวิทยาลัย Texas at Austin
- ❖ ประกาศนียบัตรการบริหารการศึกษาระดับสูง มหาวิทยาลัยโมนาด, ออสเตรเลีย

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่สิทธิออกเสียงทั้งหมด

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

- ปัจจุบัน : กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยั่วซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
- 2540-ปัจจุบัน : รองศาสตราจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- 2538-2540 : รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

คดีความในรอบ 5 ปี

-ไม่มี-



นายปราโมทย์ มนุธรรม
อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการ

วุฒิการศึกษา

- ❖ ปริญญาตรีทางเศรษฐศาสตร์ ณ กรุงโตเกียว
- ❖ ปริญญาโททางเศรษฐศาสตร์ (นิวยอร์ก) ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

บุตรของ ร.ด.ท.ชาญ มนุธรรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่สิทธิออกเสียงทั้งหมด

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

- ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท ยั่วซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
- 2547-ปัจจุบัน : ผู้ก่อตั้งและผู้ถือหุ้น Asec Company Limited The Aslan Security Center
- 2546-ปัจจุบัน : ประธานโครงการ Kungkamu the family Housing
- ที่ปรึกษา Ars Chemical (Thailand) Co., Ltd. และ ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ Tekton International Co., Ltd. และ Properties Turkey Consultant
- 2538-ปัจจุบัน : ประธานบริษัท สหชัย อิเล็คโทรนิค (ประเทศไทย) จำกัด

คดีความในรอบ 5 ปี

-ไม่มี-



ดร.กุศยา ลิฬหาวงศ์
อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการ และกรรมการ
ตรวจสอบ

วุฒิการศึกษา

- ❖ ดุษฎีบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์นครีนแลนด์ประเทศออสเตรเลีย
- ❖ พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ (การเงิน)
MBA-Finance สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ❖ วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่สิทธิออกเสียงทั้งหมด

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ,
บริษัท ยั่วซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
: อาจารย์พิเศษด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์ การบริหารการเงิน และวิชา
ต่างๆ ด้านการเงินและการบริหาร, โครงการปริญญาเอก มหาวิทยาลัยราช
ภัฏ สวนดุสิต, ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์โครงการปริญญาเอกทางบริหารธุรกิจ
(Doctor of Business Administration)
มหาวิทยาลัยเซาท์ออสเตรเลีย ประเทศออสเตรเลีย
ที่ปรึกษาทางธุรกิจและทางการเงิน และวิทยากรด้านการเงิน

คดีความในรอบ 5 ปี

-ไม่มี-



นายประเสริฐ กิตติศักดิ์กุล
อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการ และกรรมการ
ตรวจสอบ

วุฒิการศึกษา

BS. in Business Administration
La Salle University, USA

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่สิทธิออกเสียงทั้งหมด

ร้อยละ 0.0001

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน : กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ,
บริษัท ยั่วซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
2546-ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการประจำคณะกรรมการติดตามการบริหาร
งบประมาณ สภาผู้แทนฯ
2545-2548 : คณะทำงานติดตามการบริหารงบประมาณของส่วนราชการใน
กรุงเทพและปริมณฑล
2544-2545 : รองประธานอนุกรรมการติดตามการบริหารงบประมาณของ
ข.ส.ม.ก.
2526-ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรัสมัน อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2525-2547 : กรรมการบริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เชียงใหม่เทรด จำกัด

คดีความในรอบ 5 ปี

-ไม่มี-



นายโคอิชิ ชินินะ
อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง
กรรมการ

วุฒิการศึกษา

School of Law
Keio University, Japan

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่สิทธิออกเสียงทั้งหมด

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน : กรรมการบริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และ
กรรมการบริษัท ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด

: President, GS Yuasa International Ltd.

2548 : General Manager, Business Administration Department,
GS Yuasa International Ltd.

2546 : Executive Officer

President, Yuasa Battery (Guangdong) Co., Ltd.

President, Yuasa Battery (Shunde) Co., Ltd.

2545 : Resident Representative at Shunde,
Guangdong Yuasa Sunny Batteries Co., Ltd. (Non-voting Director)

2544 : General Manager, Planning Division, Comprehensive Management
Headquarters

คดีความในรอบ 5 ปี

-ไม่มี-



นายสุทธแท้ เรืองวัฒนะ
โชติ
อายุ 39 ปี

ตำแหน่ง
เลขานุการบริษัท และ
เลขานุการคณะกรรมการ
บริหาร

วุฒิการศึกษา

❖ ปริญญาตรีทางเศรษฐศาสตร์ และปริญญาตรีทางการบัญชี
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

❖ ปริญญาโทด้านการพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ (นิด้า)

❖ ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่สิทธิออกเสียงทั้งหมด

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายปฏิบัติการ),

เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร
บริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

2547-2548 : ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและแผนงาน

2546 : ผู้จัดการสำนักงานประธานผู้บริหาร

2545 : เจ้าหน้าที่แผนงาน

คดีความในรอบ 5 ปี

-ไม่มี-



นางสาวกัทพร ทศนเสวี
อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง
ผู้จัดการฝ่ายงานบัญชี
และการเงิน

วุฒิการศึกษา

- ❖ ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ❖ ปริญญาตรี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

-ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่สิทธิออกเสียงทั้งหมด

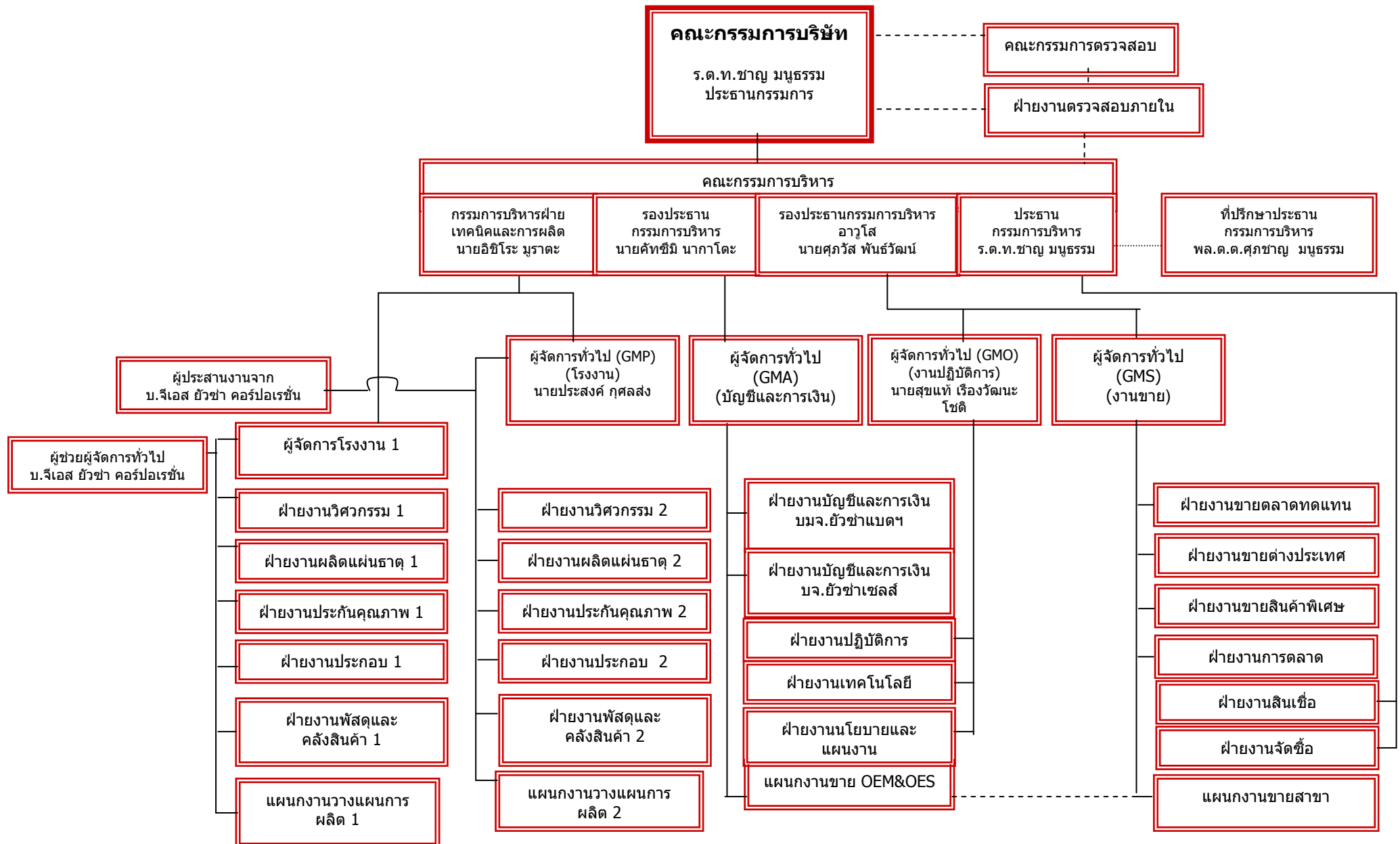
-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

- | | |
|-----------|---|
| ปัจจุบัน | : ผู้จัดการฝ่ายงานบัญชีและการเงิน |
| | บริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2532-2548 | : ผู้จัดการฝ่ายบัญชี, BTM Finance (Thailand) Ltd. |
| 2519-2532 | : หัวหน้าฝ่ายบัญชี, Panich Finance Co. Ltd. |

คดีความในรอบ 5 ปี

-ไม่มี-



รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

รายการระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัท จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ("GYIN")

❖ GYIN เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯจำนวนร้อยละ 40.69

บริษัท	ลักษณะรายการ	จำนวน(ล้านบาท)		ความเห็นของ กรรมการตรวจสอบ	หมายเหตุ
		2548	2547		
บริษัท จีเอส ยัวซ่า อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ("GYIN")	• สัญญาให้ใช้ชื่อทางการค้า ("YUASA") โดยจ่าย ผลตอบแทนเป็นค่า Royalty	13.54	12.81	เป็นอัตราค่าธรรมเนียม ที่เป็นไปตามสัญญา ซึ่ง สมเหตุสมผลและ ยุติธรรม	GYIN ให้ความช่วยเหลือ อบรม และถ่ายทอด เทคโนโลยีการผลิตให้ บริษัทฯ และอนุญาตให้ ใช้เครื่องหมายการค้า บริษัทฯ ได้ทำสัญญา ชำระค่าลิขสิทธิ์ให้กับ GYIN เป็นสัญญาปีต่อปี โดยมีค่าใช้จ่ายอื่นคือ คิด ค่าฝึกอบรม 40,000 เยน ต่อวันต่อกรณีให้ผู้ให้การ อบรมมีความจำเป็นต้อง ฝึกอบรมเกินกว่า 60 วัน ในหนึ่งปี
	- รายการขาย และค่านายหน้า - บริษัทฯซื้อ แบตเตอรี่, วัตถุดิบ, เครื่องจักร และ อะไหล่ - บริษัทฯขายแบตเตอรี่ให้ กับ GYIN - บริษัทฯมียอดคงค้างจ่าย - บริษัทฯมียอดคงค้างรับ	37.97 43.02 1.15 4.66	57.50 41.80 19.54 11.82	ราคาซื้อขายเป็นราคา ตลาด	เป็นรายการค้าปกติไม่มี สัญญาซื้อขาย แต่มีใบส่ง ชื่อเป็นงวดๆ ทั้งนี้ราคาที่ ซื้อจากบริษัทฯ จะเป็น ราคาที่ไมสูงกว่าราคาที่ ขายให้แก่ลูกค้ารายอื่นๆ

รายการระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัท นครหลวงกลการ เซอร์วิส จำกัด ("นครหลวง")

❖ ตระกูลมบุตรธรรม ถือหุ้นในนครหลวงจำนวนร้อยละ 100.00 , นครหลวงถือหุ้นในบริษัทฯจำนวนร้อยละ 19.13 และ
มีกรรมการบางท่านร่วมกัน

บริษัท	ลักษณะรายการ	จำนวน(ล้านบาท)		ความเห็นของ กรรมการตรวจสอบ	หมายเหตุ
		2548	2547		
บริษัท นครหลวงกล การ เซอร์วิส จำกัด ("นครหลวง")	• บริษัทฯ เช่าที่ดินที่ เชียงใหม่ กับทางนคร หลวง เดือนละ 7,000 บาท	0.084	0.084	สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว เป็นราคาที่เป็นธรรมและ เหมาะสมตามสภาวะ ตลาดทั่วไป	บริษัทฯทำสัญญาเช่า ที่ดินเป็นสัญญาเช่า 3 ปีอายุสัญญา 1 มี.ค.47 ถึง 28 ก.พ. 50

รายการระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัท มนุธรรมแมนชั่น แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("มนุธรรมแมนชั่น")

- ❖ ตระกูลมนุธรรม ถือหุ้นใน มนุธรรมแมนชั่น จำนวนร้อยละ 92.30 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน

บริษัท	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ความเห็นของ กรรมการตรวจสอบ	หมายเหตุ
		2548	2547		
บริษัท มนุธรรมแมนชั่น แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("มนุธรรมแมนชั่น")	- บริษัทฯ เข้าพื้นที่สำนักงานชั้น 2 กับทางมนุธรรม จำนวน 364 ตรม.เพื่อเป็นพื้นที่อาคารสำนักงานในการประกอบกิจการ ค่าเช่าเดือนละ 250 บาท/ตรม.และพื้นที่ส่วนกลาง 20 บาท/ตรม.	1.179	1.047	สัญญาเช่าสำนักงานดังกล่าวเป็นราคาที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามสภาวะตลาดทั่วไป	- บริษัทฯได้ทำสัญญาเช่าสำนักงาน เป็นสัญญาเช่า 3 ปี อายุสัญญา 1 ส.ค.2548 ถึง 31 ก.ค. 2551
	- พื้นที่เช่าชั้น 4 จำนวน 121.90 ตรม.เพื่อประกอบกิจการ ค่าเช่าเดือนละ 175 บาท/ตรม. พื้นที่ส่วนกลาง 20 บาท/ตรม.	0.285	0.285	สัญญาเช่าสำนักงานดังกล่าวเป็นราคาที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามสภาวะตลาดทั่วไป	- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าสำนักงาน เป็นสัญญาเช่า 3 ปี อายุสัญญา 1 ก.ค.2546 ถึง 30 มิ.ย. 2549

บริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

รายการระหว่าง บริษัท ยิวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด ("YSD") กับบริษัท พุ้ย เมอร์แคนไทล์ จำกัด ("พุ้ย")

- ❖ บริษัทฯ ถือหุ้นใน YSD จำนวนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน
- ❖ ตระกูลมนุธรรม ถือหุ้นใน พุ้ยฯ จำนวนร้อยละ 77.00, พุ้ยฯถือหุ้นในบริษัทฯจำนวนร้อยละ 6.48 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน

บริษัท	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ความเห็นของ กรรมการตรวจสอบ	หมายเหตุ
		2548	2547		
บริษัท พุ้ย เมอร์แคนไทล์ จำกัด ("พุ้ย")	- YSD เช่าคลังสินค้าของพุ้ยฯ พื้นที่ 300 ตรม.ที่ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ ค่าเช่าเดือนละ 36,000 บาท	0.432	0.432	สัญญาเช่าดังกล่าวเป็นราคาที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามสภาวะตลาดทั่วไป	บริษัทฯได้ทำสัญญาเช่าโกดังเป็นสัญญาเช่า 3 ปี มีอายุสัญญา 1 ม.ค.48 ถึง 30 ธ.ค.50

รายการระหว่าง บริษัท ยิวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด ("YSD") กับบริษัท นครหลวงกลการ เซอร์วิส จำกัด

- ❖ บริษัทฯ ถือหุ้นใน YSD จำนวนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน
- ❖ ตระกูลมนุธรรม ถือหุ้นในนครหลวงจำนวนร้อยละ 100.00 , นครหลวงถือหุ้นในบริษัทฯจำนวนร้อยละ 19.13 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน

บริษัท	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ความเห็นของ กรรมการตรวจสอบ	หมายเหตุ
		2548	2547		
บริษัท นครหลวงกล การ เซอร์วิส จำกัด ("นครหลวง")	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เช่าคลังสินค้าที่ สมุทรปราการกับนคร หลวงกลการฯ 900 ตารางเมตร ในราคา เดือนละ 120 บาทต่อ ตารางเมตร 	1.296	-	สัญญาเช่าโกดังดังกล่าว เป็นราคาที่เป็นธรรมและ เหมาะสมตามสภาวะ ตลาดทั่วไป	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่า โกดังเป็นสัญญาเช่า 3 ปี มีอายุสัญญา 1 ม.ค. 48 ถึง 31 ธ.ค. 50

รายการระหว่าง บริษัท ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด ("YSD") กับบริษัท มนุธรรมแมนชั่น แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("มนุธรรมแมนชั่น")

- ❖ บริษัทฯ ถือหุ้นใน YSD จำนวนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน
- ❖ ตระกูลมนุธรรม ถือหุ้นใน มนุธรรมแมนชั่น จำนวนร้อยละ 92.30 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน

บริษัท	ลักษณะรายการ	จำนวน(ล้านบาท)		ความเห็นของ กรรมการตรวจสอบ	หมายเหตุ
		2548	2547		
บริษัท มนุธรรม แมนชั่น แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("มนุธรรมแมนชั่น")	- YSD ได้เช่าสำนักงานชั้น 3 พื้นที่ 320 ตรม.จากมนุธรรม เพื่อเป็นพื้นที่สำนักงาน ค่าเช่า เดือนละ 275 บาท/ตรม และ ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง 22 บาท/ ตรม.	1.140	1.140	สัญญาเช่าสำนักงาน ดังกล่าวเป็นราคาที่เป็น ธรรมและเหมาะสมตาม สภาวะตลาดทั่วไป	YSD ทำสัญญาเช่า สำนักงาน เป็นสัญญา เช่า 3 ปี อายุสัญญา 1 ส.ค.2546 ถึง 31 ก.ค. 2549

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ด้านฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวน 1,328.683 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมาจำนวน 46.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.40 จากการลดลงของลูกหนี้การค้าจำนวน 22.245 ล้านบาท, สินค้าคงเหลือจำนวน 67.568 ล้านบาท และเงินลงทุนระยะยาวอื่น จากการรับรู้ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุนจำนวน 8.7 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นที่ดิน, อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 29.91 ล้านบาท ซึ่งมาจากการลงทุนเพิ่มขึ้นเพื่อขยายกำลังการผลิตที่โรงงานที่ 2

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีมูลค่า 827.820 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 175.154 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 26.84 การเพิ่มขึ้นของหนี้สินดังกล่าวเป็นการเพิ่มขึ้นในส่วน of เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นจำนวน 177.920 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวจำนวน 17.08 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าลดลงเป็นจำนวน 21.834 ล้านบาท ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะยาวจำนวน 17.08 ล้านบาท มาจากการเบิกเงินกู้ระยะยาวในช่วงปลายเพิ่มอีกจำนวน 93.28 ล้านบาท และการคืนเงินกู้ระยะยาวจำนวนกว่า 76.20 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทสุทธิมีจำนวน 500.864 ล้านบาท ลดลงจำนวน 221.953 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.71 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สาเหตุมาจากผลการขาดทุนในรอบปี 2548 และเงินปันผลจ่ายจำนวน 10.763 ล้านบาท

ด้านสภาพคล่อง

ณ วันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชี 2548 บริษัทมียอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือเท่ากับ 71.342 ล้านบาท สูงกว่าปีที่ผ่านมาจำนวน 9.096 ล้านบาท สำหรับกระแสเงินสดในปี 2548 ของบริษัทมาจากกิจกรรมการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน 68.105 ล้านบาท มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากการลงทุนจำนวน 105.999 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายเงินสดเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรเป็นจำนวน 106.486 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวรของบริษัทจำนวน 0.487 ล้านบาท

สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน มียอดสุทธิใช้ไปจำนวน 183.199 ล้านบาท มาจากการกู้ยืมเงินระยะยาวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 93.280 ล้านบาท ในขณะที่มีการชำระคืนเงินกู้ระยะยาวเป็นจำนวน 76.20 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 10.763 ล้านบาท

ด้านผลการดำเนินงาน

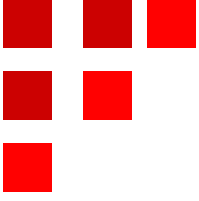
ในปี 2548 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้รวมจำนวน 1,376.082 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายจำนวน 1,338.115 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 37.966 ล้านบาท ทั้งนี้หากพิจารณาเฉพาะรายได้จากการขายบริษัทจะมียอดขายสูงกว่าช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 137.086 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.41 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายในตลาดรถใหม่ร้อยละ 38.75, ตลาดส่งออกร้อยละ 0.33 และตลาดสินค้าพิเศษร้อยละ 35.45 ส่วนในตลาดทดแทนลดลงร้อยละ 8.29

ในด้านต้นทุนขาย บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 1,355.106 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.48 ของรายได้รวมซึ่งสูงกว่าสัดส่วนดังกล่าวของช่วงเดียวกันในปีที่ผ่านมาคือร้อยละ 87.56 เนื่องจากราคาตะกั่วที่ปรับตัวสูงขึ้นกว่าร้อยละ 90 ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีจำนวน 201.382 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.63 ของรายได้รวมลดลงจากปีที่ผ่านมาจำนวน 21.003 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.44 สาเหตุมาจากการตัดค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายและค่าโฆษณาของบริษัทย่อย และการไม่มีรายการจ่ายเงินชดเชยของกรรมการที่เสียชีวิต

ในด้านดอกเบี้ยจ่าย ในปี 2548 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 17.681 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาเป็นจำนวน 7.22 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 68.97 มาจากเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2548 บริษัทฯ ขาดทุนจากการดำเนินงาน เป็นจำนวน 189.106 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.74 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาเป็นจำนวน 118.937 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62.89 ทั้งนี้หลังหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้สุทธิ ทำให้บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิเป็นจำนวน 211.191 ล้านบาท และมีผลขาดทุนสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 1.96 บาท สาเหตุที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนมาจากวัตถุดิบหลักโดยเฉพาะตะกั่วที่ปรับตัวสูงขึ้นกว่า 1 เท่าตัวในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ในขณะที่ราคาขายสินค้าปรับได้เพียงส่วนหนึ่ง ซึ่งไม่ได้ทันการปรับตัวขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบหลักและการรับรู้ผลขาดทุนจากมูลค่าของเงินลงทุนจำนวน 8.70 ล้านบาทในการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ออโต้แบคส์ (ไทยแลนด์) จำกัด



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมของบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบดุลเฉพาะของบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2548 และ พ.ศ.2547 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2548 และ พ.ศ.2547 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ณัฐ ภิระสินธุวานนท์

(นางยงอยู่ กระแสสินธุวานนท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2517

บริษัท บัญชีกิจ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

14 กุมภาพันธ์ 2549

บริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ พ.ศ. 2547

หน่วย: บาท

สินทรัพย์					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2548	2547 (ปรับปรุงใหม่)	2548	2547 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.1	71,342,212	62,246,495	52,551,665	44,047,038
เงินลงทุนชั่วคราว	6	10,000	10,000	0	0
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	7	176,295,917	198,541,290	208,018,218	264,871,165
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	8	326,658,962	394,226,805	290,103,644	342,365,594
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	67,096,900	53,728,405	66,130,671	52,478,840
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		641,403,991	708,752,995	616,804,198	703,762,637
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	10	0	0	21,192,730	3,302,228
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	1,300,000	10,000,000	1,300,000	10,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	12	682,277,599	652,363,564	671,760,030	639,789,077
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	13	150,000	150,000	0	0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	3,551,848	4,216,650	3,424,833	3,250,015
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		687,279,447	666,730,214	697,677,593	656,341,320
รวมสินทรัพย์		1,328,683,438	1,375,483,209	1,314,481,791	1,360,103,957

* หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ยูซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ พ.ศ. 2547

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547 (ปรับปรุงใหม่)	2548	2547 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	377,919,908	200,000,000	376,000,000
เจ้าหนี้การค้า	4, 16	163,734,283	185,568,046	163,734,283
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	18	1,746,125	1,626,238	1,509,120
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	76,200,000	76,200,000	76,200,000
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		3,102,579	1,481,759	0
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		42,394,119	41,407,338	34,313,234
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	4,634,290	4,216,446	4,167,242
รวมหนี้สินหมุนเวียน		669,731,304	510,499,827	655,923,879
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	18	1,320,079	2,478,049	925,857
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น - สุทธิ	19	156,768,208	139,688,208	156,768,208
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		158,088,287	142,166,257	157,694,065
รวมหนี้สิน		827,819,591	652,666,084	813,617,944
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	20			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 107,625,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		107,625,000	107,625,000	107,625,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 107,625,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		107,625,000	107,625,000	107,625,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		171,075,000	171,075,000	171,075,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				

สำรองตามกฎหมาย	21	26,906,250	26,906,250	26,906,250	26,906,250
ยังไม่ได้จัดสรร		195,257,597	417,210,875	195,257,597	417,210,875
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		500,863,847	722,817,125	500,863,847	722,817,125
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,328,683,438	1,375,483,209	1,314,481,791	1,360,103,957

* หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ยูซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ พ.ศ. 2547

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547 (ปรับปรุงใหม่)	2548	2547 (ปรับปรุงใหม่)

รายได้

รายได้จากการขาย		1,338,115,353	1,201,029,252	1,247,470,306	1,155,866,121
รายได้อื่น		37,966,336	22,747,123	37,494,889	22,626,594
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย		0	0	17,890,503	0
รวมรายได้		1,376,081,689	1,223,776,375	1,302,855,698	1,178,492,715

ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขาย		1,355,105,504	1,071,560,136	1,346,039,809	1,093,375,073
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงิน ลงทุน	11	8,700,000	0	8,700,000	0
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร		201,382,097	222,384,867	141,733,721	147,270,487
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสีย		0	0	0	8,026,854
รวมค่าใช้จ่าย		1,565,187,601	1,293,945,003	1,496,473,530	1,248,672,414
ขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษี เงินได้		(189,105,912)	(70,168,628)	(193,617,832)	(70,179,699)
ดอกเบี้ยจ่าย		17,681,046	10,463,615	17,572,946	10,452,544
ภาษีเงินได้		4,403,820	3,346,155	0	3,346,155
ขาดทุนสุทธิ		(211,190,778)	(83,978,398)	(211,190,778)	(83,978,398)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3.14	(1.96)	(0.78)	(1.96)	(0.78)

* หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ พ.ศ. 2547

งบการเงินรวม

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ 1 มกราคม 2547		107,625,000	171,075,000	26,906,250	522,714,273	828,320,523
ขาดทุนสุทธิ (ปรับปรุงใหม่)	29				(83,978,398)	(83,978,398)
เงินปันผลจ่าย	22				(21,525,000)	(21,525,000)
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ 31 ธันวาคม 2547 (หลังปรับปรุงใหม่)		107,625,000	171,075,000	26,906,250	417,210,875	722,817,125
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2548-ก่อนปรับปรุง		107,625,000	171,075,000	26,906,250	505,249,962	810,856,212
รายการปรับปรุง						
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด	29				(88,039,087)	(88,039,087)
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ 1 มกราคม 2548-หลังปรับปรุง		107,625,000	171,075,000	26,906,250	417,210,875	722,817,125
ขาดทุนสุทธิ					(211,190,778)	(211,190,778)
เงินปันผลจ่าย	22				(10,762,500)	(10,762,500)
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ 31 ธันวาคม 2548		107,625,000	171,075,000	26,906,250	195,257,597	500,863,847

งบการเงินเฉพาะบริษัท

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ 1 มกราคม 2547		107,625,000	171,075,000	26,906,250	522,714,273	828,320,523
ขาดทุนสุทธิ (ปรับปรุงใหม่)	29				(83,978,398)	(83,978,398)
เงินปันผลจ่าย	22				(21,525,000)	(21,525,000)
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ 31 ธันวาคม 2547 (หลัง ปรับปรุงใหม่)		107,625,000	171,075,000	26,906,250	417,210,875	722,817,125
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2548-ก่อน ปรับปรุง		107,625,000	171,075,000	26,906,250	505,249,962	810,856,212
รายการปรับปรุง						
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาด	29				(88,039,087)	(88,039,087)
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ 1 มกราคม 2548- หลังปรับปรุง		107,625,000	171,075,000	26,906,250	417,210,875	722,817,125
ขาดทุนสุทธิ					(211,190,778)	(211,190,778)
เงินปันผลจ่าย	22				(10,762,500)	(10,762,500)
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ 31 ธันวาคม 2548		107,625,000	171,075,000	26,906,250	195,257,597	500,863,847
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้						

บริษัท ยูซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ พ.ศ. 2547

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547 (ปรับปรุงใหม่)	2548	2547 (ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสุทธิ	(211,190,778)	(83,978,398)	(211,190,778)	(83,978,398)
รายการปรับกระทบขาดทุนสุทธิเป็นเงินสดสุทธิ				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	76,375,560	73,207,234	73,741,031	70,659,714
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(290,810)	733,645	(126,830)	733,645
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(475,420)	287,260	(475,420)	287,260
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	190,621	(137,740)	(126,000)	(137,740)
หนี้สูญตัดบัญชี	1,328	240,908	0	0
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	5,295,428	5,162,823	(918,412)	5,162,823
สินทรัพย์โอนเป็นค่าใช้จ่าย	0	1,010,339	0	1,010,339
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุนส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	8,700,000	0	8,700,000	0
	0	0	(17,890,503)	8,026,854
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	22,092,107	(63,337,162)	57,017,630	(95,939,206)
สินค้าคงเหลือ	62,272,415	(113,472,461)	53,180,362	(91,602,525)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(13,368,495)	(820,242)	(13,651,831)	183,948
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	664,802	(11,574,450)	(174,818)	(11,598,642)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(21,397,026)	118,877,366	(21,397,026)	118,877,366
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	1,620,820	1,481,759	(1,481,759)	1,481,759
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	986,781	2,497,614	7,265,126	217,587
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	417,844	(1,436,610)	624,681	(1,144,402)

เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน		(68,104,823)	(71,258,115)	(66,904,547)	(77,759,618)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากเงินปันผล-เงินลงทุนโดยวิธี ส่วนได้เสีย		0	0	0	2,599,740
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร		(106,485,701)	(35,969,118)	(105,885,153)	(34,582,328)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร		486,916	1,566,356	300,000	1,566,356
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน		(105,998,785)	(34,402,762)	(105,585,153)	(30,416,232)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		177,919,908	199,722,918	176,000,000	199,722,918
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น		93,280,000	0	93,280,000	0
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ		(1,038,083)	(786,096)	(1,323,173)	(727,000)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น		(76,200,000)	(76,200,000)	(76,200,000)	(76,200,000)
จ่ายเงินปันผล		(10,762,500)	(21,525,000)	(10,762,500)	(21,525,000)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน		183,199,325	101,211,822	180,994,327	101,270,918
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		9,095,717	(4,449,055)	8,504,627	(6,904,932)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วัน ต้นปี		62,246,495	66,695,550	44,047,038	50,951,970
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วัน สิ้นปี	5.1	71,342,212	62,246,495	52,551,665	44,047,038

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 และ พ.ศ. 2547

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือบริษัท ยีเอส ยวซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ตั้งที่ประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้นร้อยละ 40.69) และบริษัท นครหลวงผลการเชอร์วิส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 19.13) สถานประกอบการจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 33 ซอยสุขุมวิท 51 (ช่องลม) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและการเสนองบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยคือบริษัท ยวซ่า เซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศไทย โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นทั้งหมดของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าว (ร้อยละ 99.99) บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายของบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทฯ ใหญ่กับบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯ กับทุนของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 การจัดประเภทรายการใหม่

บัญชีบางรายการและหมายเหตุประกอบงบการเงินในปี 2547 ได้มีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงงบการเงินในปี 2548

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่ารวมถึงเงินสด และเงินฝากสถาบันการเงิน ซึ่งมีกำหนดชำระคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันที่ฝากและปราศจากภาระผูกพัน

3.2 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้แสดงตามมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตประกอบกับการพิจารณาจากฐานะปัจจุบันของลูกหนี้

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

บริษัทใหญ่

สินค้าสำเร็จรูป -	ราคาต้นทุนการผลิตถัวเฉลี่ย
สินค้าระหว่างผลิต	- ราคาต้นทุนการผลิตถัวเฉลี่ย
วัตถุดิบและวัสดุ	- วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

บริษัทย่อย

สินค้าคงเหลือ -	เกณฑ์เข้าก่อนออกก่อน
-----------------	----------------------

3.4 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนระยะยาวอื่นที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุน

บริษัทฯ จะบันทึกขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี) ในงบกำไรขาดทุน ขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุนจะพิจารณาจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี (Net Book Value) ของหุ้นสามัญและปัจจัยอื่นประกอบ

3.5 การตั้งต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมจะตั้งเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงเกี่ยวกับสินทรัพย์ในช่วงระยะเวลาก่อนที่สินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะนำมาใช้ตามวัตถุประสงค์

3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ (ยกเว้นสินทรัพย์ถาวรที่ได้มาหรือซื้อก่อนปี 2536 คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีขอลดลง) ดังต่อไปนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20	ปี
เครื่องจักรและเครื่องมือ	5-10	ปี
เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	3-5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

3.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยที่การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนหรือลดส่วนเกินทุนในกรณีที่สินทรัพย์นั้นเคยตีราคาเพิ่ม และได้บันทึกเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาเพิ่มไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง โดยบันทึกบัญชีเป็นรายได้อื่น หรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์แล้วแต่กรณี

3.8 การรับรู้รายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องกับรายการค้าจะเข้าสู่กิจการ และสามารถพิจารณามูลค่าของรายการค้าดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ โดยรายได้จากการขายรับรู้เมื่อมีการส่งมอบและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกรายได้อื่นตามเกณฑ์ดังกล่าว

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.9 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดในระหว่างงวด แปลงค่าเป็นเงินบาทและบันทึกในบัญชีด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันที่ในงบดุล ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่า รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.10 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าภาษีเงินได้เท่ากับจำนวนที่ต้องจ่ายตามข้อกำหนดของประมวลรัษฎากรและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

3.11 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง

3.12 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

3.13 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในปี 2548 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ที่สมัครใจเข้าเป็นสมาชิกกองทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้ โดยจะจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบที่ว่าด้วยกองทุนดังกล่าว

ในระหว่างปีบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1,260,827 บาท

3.14 ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่ออกจำหน่ายและมีอยู่ในระหว่างงวดบัญชี โดยได้มีการปรับจำนวนหุ้นสามัญตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาหุ้นที่ตราไว้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 20

4. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกับเราโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือการมีกรรมกรร่วมกัน ดังนั้น งบการเงินนี้จึงแสดงรวมถึงผลของรายการดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันและเป็นไปตามปกติทางธุรกิจและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

รายการสำคัญที่เกี่ยวข้องกันและยอดคงค้างระหว่างกัน สรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ยอดคงค้างระหว่างกัน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2548	2547	2548	2547
บริษัทย่อย					
ลูกหนี้การค้า		0.00	0.00	106.04	143.79
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ลูกหนี้การค้า		4.66	11.82	4.66	11.82
เจ้าหนี้การค้า		1.15	19.54	1.15	19.54
ค่าลิขสิทธิ์ค่าจ้าง		13.54	12.81	13.54	12.81
รายการระหว่างกัน	นโยบายการกำหนดราคา	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค.		สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค.	
		2548	2547	2548	2547
บริษัทย่อย					
ค่าขายสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	0.00	0.00	370.77	426.39
ค่าเช่ารับ	ราคาตามสัญญา	0.00	0.00	0.18	0.18
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าขายสินค้า	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	43.02	41.80	43.02	41.80
ซื้อสินค้า	ราคาลด	37.97	57.50	37.97	57.50
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ราคาที่ตกลงกัน	23.60	0.00	23.60	0.00
ค่าลิขสิทธิ์	ราคาตามสัญญา	13.54	12.91	13.54	12.91
ค่าเช่าจ่าย	ราคาตามสัญญา	2.38	4.67	2.38	4.67

รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยตลอดจนหนี้คงค้างระหว่างกันข้างต้น ได้ตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมแล้ว

ในเดือนสิงหาคม 2548 บริษัทฯ ได้รับเครื่องจักรจากกิจการที่เกี่ยวข้องมาทดลองใช้เพื่อแก้ปัญหาคาสูญเสียจากการผลิตที่อยู่ในเกณฑ์ค่อนข้างสูง โดยมีระยะเวลาทดลองหกเดือนถึง 28 กุมภาพันธ์ 2549 หลังจากนั้นบริษัทฯ สามารถเสนอซื้อเครื่องจักรดังกล่าวได้ ในราคาประมาณ 15 ล้านบาท หรือส่งคืนได้ถ้าความสามารถในการผลิตไม่เป็นที่พอใจ

5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เงินสด	290,835	320,347	129,795	204,049
เงินฝากธนาคาร				
กระแสรายวัน	140,982	212,542	139,982	368,789
ออมทรัพย์	70,910,395	61,713,606	52,281,888	43,474,200
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	71,342,212	62,246,495	52,551,665	44,047,038

5.2 เงินสดที่จ่ายสำหรับดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
ดอกเบี้ย	17,681,046	10,421,554	17,572,946	10,410,484
ภาษีเงินได้	1,476,060	1,871,541	174,818	1,864,396

5.3 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด

5.3.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
ซื้อสินทรัพย์ถาวรภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	417,009	4,485,150	0	4,485,150

6. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากประจำธนาคารที่มีกำหนดจ่ายคืนระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี ในปี 2548 (2547: ร้อยละ 1.00 ต่อปี)

7. ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
ลูกหนี้การค้า	185,293,092	207,347,844	209,464,962	266,443,909
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	8,997,175	8,806,554	1,446,744	1,572,744
สุทธิ	176,295,917	198,541,290	208,018,218	264,871,165

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า แยกตามระยะเวลาที่ค้างชำระได้ดังนี้ :

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
บริษัทย่อย				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0	0	103,772,355	143,474,078
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	0	0	1,065,294	312,553
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	0	0	1,202,005	0
รวม	0	0	106,039,654	143,786,631
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,964,528	11,815,563	1,964,528	11,815,563
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	18,398	0	18,398	0
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	2,679,610	0	2,679,610	0
รวม	4,662,536	11,815,563	4,662,536	11,815,563
บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	151,423,689	157,386,190	93,695,550	97,574,440
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	14,443,415	26,314,931	685,223	9,658,561
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	3,377,285	35,970	1,048,937	35,970
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	2,380,860	2,794,106	1,878,186	2,000,000
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	9,005,307	9,001,084	1,454,876	1,572,744
รวม	180,630,556	195,532,281	98,762,772	110,841,715
รวมลูกหนี้การค้า	185,293,092	207,347,844	209,464,962	266,443,909
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	8,997,175	8,806,554	1,446,744	1,572,744
สุทธิ	176,295,917	198,541,290	208,018,218	264,871,165

8. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
สินค้าสำเร็จรูป	107,817,529	98,398,481	65,091,743	46,601,144
สินค้านำเข้าระหว่างผลิต	85,975,080	140,504,841	85,975,080	140,504,841
วัตถุดิบและวัสดุ	143,324,604	160,486,306	143,281,232	160,422,432
	337,117,213	399,389,628	294,348,055	347,528,417
หัก ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	10,458,251	5,162,823	4,244,411	5,162,823
สุทธิ	326,658,962	394,226,805	290,103,644	342,365,594

9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เงินทดรองจ่าย	1,257,012	1,208,722	1,184,112	1,087,564
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,083,334	2,491,217	1,964,612	2,384,457
เงินชดเชยภาษีอากรจากการส่งออกค้างรับ	3,300,352	6,747,119	3,300,352	6,747,119
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	58,576,715	40,939,555	58,576,715	40,939,555
อื่น ๆ	1,879,487	2,341,792	1,104,880	1,320,145
รวม	67,096,900	53,728,405	66,130,671	52,478,840

10. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท	ประเภท กิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ทุนชำระ แล้ว	สัดส่วน เงิน ลงทุน	เงินลงทุน	
					2548	2547
บริษัทย่อย						
บริษัท ยัวซ่า เซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชัน จำกัด	จำหน่าย แบตเตอรี่	ถือหุ้น/กรรมการ ร่วมกัน	1,000,000	99.99 %		
ราคาทุน					999,900	999,900
บวก ส่วนแบ่งกำไรจากเงิน ลงทุน						
ตามวิธีส่วนได้เสีย-ยอด สะสม					20,192,830	2,302,328
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					21,192,730	3,302,228
เงินปันผลรับระหว่างปี					0	2,599,740

11. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ออโต้แบคส์ (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 1 ล้านหุ้น ในราคา มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เนื่องจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าว คำนวณตามงบการเงินล่าสุดที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว มีมูลค่าต่ำกว่าราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 8.7 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทฯ จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุนเป็นจำนวน 8.7 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุน

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

ประกอบด้วย:

งบการเงินรวม

หน่วย: บาท

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และเครื่องมือ	เครื่องใช้และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ 1 ม.ค. 2548	71,522,905	313,834,681	634,312,992	37,635,396	30,280,974	48,983,491	1,136,570,439
ซื้อเพิ่ม	0	1,266,667	88,122,125	1,220,753	1,006,864	14,869,292	106,485,701
จำหน่าย	0	0	(13,093,258)	0	(70,000)	0	(13,163,258)
โอนเข้า (ออก)	0	41,670	45,257,174	0	0	(45,298,844)	0
ณ 31 ธ.ค. 2548	71,522,905	315,143,018	754,599,033	38,856,149	31,217,838	18,553,939	1,229,892,882
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ 1 ม.ค. 2548	0	54,198,365	389,164,828	25,151,571	15,692,111	0	484,206,875
ค่าเสื่อมราคา	0	15,334,144	52,775,994	4,870,658	3,394,764	0	76,375,560
ค่าเสื่อมราคา- จำหน่าย	0	0	(12,920,089)	0	(47,063)	0	(12,967,152)
ณ 31 ธ.ค. 2548	0	69,532,509	429,020,733	30,022,229	19,039,812	0	547,615,283
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ 31 ธ.ค. 2548	71,522,905	245,610,509	325,578,300	8,833,920	12,178,026	18,553,939	682,277,599

หน่วย : บาท

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และเครื่องมือ	เครื่องใช้ และเครื่อง ตกแต่ง	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ 1 ม.ค. 2547	71,522,905	311,707,681	594,666,902	36,488,455	27,979,692	59,700,842	1,102,066,477
ซื้อเพิ่ม	0	237,000	18,309,707	2,528,069	7,646,482	12,138,243	40,859,501
จำหน่าย	0	0	0	0	(5,345,200)	0	(5,345,200)
โอนเข้า (ออก)	0	1,890,000	21,336,383	(1,381,128)	0	(22,855,594)	(1,010,339)
ณ 31 ธ.ค. 2547	71,522,905	313,834,681	634,312,992	37,635,396	30,280,974	48,983,491	1,136,570,439
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ 1 ม.ค. 2547	0	38,897,445	338,706,429	21,022,681	15,418,285	0	414,044,840
ค่าเสื่อมราคา	0	15,300,920	49,653,195	4,934,094	3,319,025	0	73,207,234
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย	0	0	0	0	(3,045,199)	0	(3,045,199)
ค่าเสื่อมราคา-โอนเข้า (ออก)	0	0	805,204	(805,204)	0	0	0
ณ 31 ธ.ค. 2547	0	54,198,365	389,164,828	25,151,571	15,692,111	0	484,206,875
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ 31 ธ.ค. 2547	71,522,905	259,636,316	245,148,164	12,483,825	14,588,863	48,983,491	652,363,564

12.ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท

หน่วย : บาท

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และเครื่องมือ	เครื่องใช้ และเครื่อง ตกแต่ง	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ 1 ม.ค. 2548	69,394,001	307,959,314	634,312,992	33,875,728	21,478,883	48,983,491	1,116,004,409
ซื้อเพิ่ม	0	1,266,667	88,122,125	1,143,569	483,500	14,869,292	105,885,153
จำหน่าย	0	0	(13,093,258)	0	0	0	(13,093,258)
โอนเข้า (ออก)	0	41,670	45,257,174	0	0	(45,298,844)	0
ณ 31 ธ.ค. 2548	69,394,001	309,267,651	754,599,033	35,019,297	21,962,383	18,553,939	1,208,796,304
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ 1 ม.ค. 2548	0	53,158,403	389,164,828	22,965,328	10,926,773	0	476,215,332
ค่าเสื่อมราคา	0	15,040,376	52,775,994	4,154,563	1,770,098	0	73,741,031
ค่าเสื่อมราคา- จำหน่าย	0	0	(12,920,089)	0	0	0	(12,920,089)
ณ 31 ธ.ค. 2548	0	68,198,779	429,020,733	27,119,891	12,696,871	0	537,036,274
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ 31 ธ.ค. 2548	69,394,001	241,068,872	325,578,300	7,899,406	9,265,512	18,553,939	671,760,030

หน่วย บาท

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และเครื่องมือ	เครื่องใช้ และเครื่อง ตกแต่ง	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ 1 ม.ค. 2547	69,394,001	307,932,314	594,666,902	32,823,328	20,665,083	57,810,842	1,083,292,470
ซื้อเพิ่ม	0	27,000	18,309,707	2,433,528	6,159,000	12,138,243	39,067,478
จำหน่าย	0	0	0	0	(5,345,200)	0	(5,345,200)
โอนเข้า (ออก)	0	0	21,336,383	(1,381,128)	0	(20,965,594)	(1,010,339)
ณ 31 ธ.ค. 2547	69,394,001	307,959,314	634,312,992	33,875,728	21,478,883	48,983,491	1,116,004,409
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ 1 ม.ค. 2547	0	38,129,448	338,706,429	19,581,435	12,183,505	0	408,600,817
ค่าเสื่อมราคา	0	15,028,955	49,653,195	4,189,097	1,788,467	0	70,659,714
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย	0	0	0	0	(3,045,199)	0	(3,045,199)
ค่าเสื่อมราคา-โอนเข้า (ออก)	0	0	805,204	(805,204)	0	0	0
ณ 31 ธ.ค. 2547	0	53,158,403	389,164,828	22,965,328	10,926,773	0	476,215,332
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ 31 ธ.ค. 2547	69,394,001	254,800,911	245,148,164	10,910,400	10,552,110	48,983,491	639,789,077

บริษัทฯ ได้นำโฉนดที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจดทะเบียนเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อจากธนาคารและสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาการก่อสร้างและซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ เป็นจำนวนเงิน 7.71 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2547: 6.17 ล้านบาท)

13. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน เป็นที่ดินซึ่งบริษัทขอยึดมาจากการรับโอนชำระหนี้ค่าสินค้าจำนวน 150,000 บาท จากลูกหนี้การค้ารายหนึ่ง โดยแสดงมูลค่าตามราคาประเมินของกรมที่ดิน

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย :	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เงินมัดจำและเงินประกันอื่น	346,287	344,787	225,955	225,955
ภาษีเงินได้ที่ดินบุคคลจ่ายล่วงหน้า	3,205,561	3,871,863	3,198,878	3,024,060
รวม	3,551,848	4,216,650	3,424,833	3,250,015

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย :	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1,919,908	0	0	0
เงินกู้ระยะสั้นจากธนาคาร	376,000,000	200,000,000	376,000,000	200,000,000
รวม	377,919,908	200,000,000	376,000,000	200,000,000

บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและสินเชื่อจากธนาคารเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 592 ล้านบาท (2547 : 583.79 ล้านบาท) เสียดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.50 ถึงร้อยละ 10.75 ต่อปี (2547 : ร้อยละ 6.75 ถึงร้อยละ 7.50 ต่อปี) โดยมีที่ดินจำนองเป็นหลักประกันและกรรมการบริษัทร่วมค้ำประกันด้วย

เงินกู้ระยะสั้นเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน เสียดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.375 ถึงร้อยละ 4.20 ต่อปี (2547: ร้อยละ 2.02 ต่อปี)

16. เจ้าหนี้การค้า

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย :	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	1,149,641	19,543,824	1,149,641	19,543,824
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น	162,584,642	166,024,222	162,584,642	166,024,222
รวม	163,734,283	185,568,046	163,734,283	185,568,046

17. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย :	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เจ้าหนี้อื่น	1,181,448	1,468,908	2,958,090	1,244,585
เงินประกันผลงาน	3,182,413	242,885	243,299	242,885
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างนำส่ง	1,104,294	1,454,119	955,977	1,154,066
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	33,920	901,025	9,876	901,025
อื่น ๆ	65,364	149,509	0	0
รวม	4,634,290	4,216,446	4,167,242	3,542,561

18. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย :	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	3,216,385	4,423,015	2,513,743	4,022,863
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	150,181	318,728	78,766	264,713
	3,066,204	4,104,287	2,434,977	3,758,150
หัก ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,746,125	1,626,238	1,509,120	1,509,120
สุทธิ	1,320,079	2,478,049	925,857	2,249,030

กรรมสิทธิ์ในยานพาหนะที่ซื้อภายใต้สัญญาเช่านี้ จะโอนกรรมสิทธิ์เป็นของบริษัทฯ ต่อเมื่อบริษัทฯ ได้ชำระ
เงินงวดสุดท้ายแล้ว

19. เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น - สุทธิ

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย :	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เงินกู้จากสถาบันการเงิน	232,968,208	215,888,208	232,968,208	215,888,208
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	76,200,000	76,200,000	76,200,000	76,200,000
สุทธิ	156,768,208	139,688,208	156,768,208	139,688,208

ในปี 2544 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้เงินจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงินรวม 431 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ สำหรับโครงการโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนยี่สิบงวด ทุกงวดสามเดือน เริ่มตั้งแต่กันยายน 2546 จนถึงกันยายน 2551 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ไ้ระบุในสัญญา บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในโครงการจดจำนองเป็นประกันเงินกู้ยืมดังกล่าว

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้เงินเพิ่มจากสถาบันการเงินรายเดิม ในวงเงินกู้จำนวนไม่เกิน 145 ล้านบาท เพื่อซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์และเครื่องมือ เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนสิบหกงวด ทุกงวดสามเดือน งวดละ 9 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่เดือนกันยายน 2549 โดยมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ไ้ระบุในสัญญา (อัตราสูงสุดของดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน บวกด้วยร้อยละ 2-3 ต่อปี ตามที่ระบุในสัญญา) บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจดจำนองเป็นประกันเงินกู้ดังกล่าวในวงเงินจำนองทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 431 ล้านบาท ตลอดจนโอนผลประโยชน์กรรมสิทธิ์ประกันภัยของทรัพย์สินดังกล่าวให้ผู้ให้กู้ด้วย

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ดังกล่าว บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

20. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2547 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯ จากหุ้นละ 5 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 21,525,000 หุ้น เป็น 107,625,000 หุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2547

21. สำรองตามกฎหมาย

ตามข้อบังคับบริษัทฯ บริษัทฯ จะจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้ ณ ปัจจุบันเงินสำรองตามกฎหมายของบริษัทฯ มีเป็นจำนวนเงินร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนบริษัทฯ

22. การจัดสรรกำไร

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2548 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 11 ประจำปี 2548 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2547 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 107,625,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 10,762,500 บาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2548

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2547 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 10 ประจำปี 2547 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2546 ในอัตราหุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 21,525,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 21.525 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2547

23. สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าระยะยาว ดังนี้

2548

หน่วย : บาท

ประเภท	ระยะเวลา			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
				ค่าเช่าต่อปี	ค่าเช่าต่อปี
บริษัทใหญ่					
ที่ดิน	1 มี.ค. 2547	-	28 ก.พ. 2550	84,000	84,000
อาคาร	1 ส.ค. 2547	-	31 ก.ค. 2550	952,560	952,560
อาคาร	1. ก.ย. 2547	-	31 ส.ค. 2550	226,800	226,800
อาคาร	1 ก.ค. 2546	-	30 ก.ย. 2549	285,246	285,246
บริษัทย่อย					
อาคาร	1 พ.ค. 2547	-	30 เม.ย. 2550	180,000	0
อาคาร	1 ก.ย. 2548	-	31 ส.ค. 2549	345,000	0
อาคาร	1 พ.ย. 2547	-	31 ต.ค. 2548	240,000	0
อาคาร	1 ม.ค. 2548	-	31 ธ.ค. 2550	432,000	0
อาคาร	1 ม.ค. 2548	-	31 ธ.ค. 2550	1,296,000	0
อาคาร	1 ส.ค. 2546	-	31 ก.ค. 2549	1,056,000	0

23. สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

2547

หน่วย : บาท

ประเภท	ระยะเวลา			งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
				ค่าเช่าต่อปี	ค่าเช่าต่อปี
บริษัทใหญ่					
อาคาร	1 ส.ค. 2546	-	31 ก.ค. 2549	1,296,000	1,296,000
อาคาร	1 ม.ค. 2545	-	1 ม.ค. 2548	1,296,000	1,296,000
ที่ดิน	1 มี.ค. 2547	-	28 ก.พ. 2550	84,000	84,000
อาคาร	1 ส.ค. 2544	-	31 ก.ค. 2547	952,560	952,560
บริษัทย่อย					
อาคาร	1 พ.ค. 2547	-	30 เม.ย. 2550	180,000	0
อาคาร	1 พ.ค. 2547	-	30 เม.ย. 2550	300,000	0
อาคาร	1 พ.ย. 2544	-	31 ต.ค. 2547	180,000	0
อาคาร	2 เม.ย. 2545	-	1 เม.ย. 2548	210,000	0
อาคาร	1 มิ.ย. 2545	-	31 ธ.ค. 2547	432,000	0
อาคาร	1 ส.ค. 2546	-	31 ก.ค. 2549	1,056,000	0

24. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ประกอบด้วย :		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2548	2547	2548	2547
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี	คน	839	843	754	757
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี	บาท	165,357,111	166,254,203	147,434,301	143,316,041

25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจเดียวคือ ผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไรและทรัพย์สินทั้งหมดที่แสดงในงบการเงิน จึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม มีดังนี้

งบการเงินรวม

หน่วย : พันบาท

	2548			2547		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ยอดขาย	1,062,201	275,914	1,338,115	904,242	296,787	1,201,029
ต้นทุนขาย	(1,093,717)	(261,388)	(1,355,105)	(782,388)	(289,172)	(1,071,560)
กำไรขั้นต้น	(31,516)	14,526	(16,990)	121,854	7,615	129,469
รายได้อื่น			37,966			22,747
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุน			(8,700)			0
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร			(201,382)			(222,384)
ขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้			(189,106)			(70,168)
ดอกเบี้ยจ่าย			(17,681)			(10,464)
ภาษีเงินได้			(4,404)			(3,346)
ขาดทุนสุทธิ			(211,191)			(83,978)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ			682,278			652,364
สินทรัพย์อื่น			646,405			723,119
รวมสินทรัพย์			1,328,683			1,375,483

งบการเงินเฉพาะบริษัท

หน่วย : พันบาท

	2548			2547		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ยอดขาย	971,556	275,914	1,247,470	859,079	296,787	1,155,866
ต้นทุนขาย	(1,084,652)	(261,388)	(1,346,040)	(804,203)	(289,172)	(1,093,375)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(113,096)	14,526	(98,570)	54,876	7,615	62,491
รายได้อื่น			37,495			22,627
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			17,891			0
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของเงินลงทุน			(8,700)			0
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร			(141,734)			(147,270)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			0			(8,027)
ขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้			(193,618)			(70,179)
ดอกเบี้ยจ่าย			(17,573)			(10,453)
ภาษีเงินได้			0			(3,346)
ขาดทุนสุทธิ			(211,191)			(83,978)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ			671,760			639,789
สินทรัพย์อื่น			642,722			720,315
รวมสินทรัพย์			1,314,482			1,360,104

26. สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1740/2543 ในการผลิตแบตเตอรี่ ทั้งนี้ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาเจ็ดปี นับแต่วันที่มียารายได้จากการประกอบกิจการ (5 พฤษภาคม 2546) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในฐานะที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตแบตเตอรี่ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่กำหนดในบัตรส่งเสริม

รายได้ของบริษัทฯ แยกตามธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้ดังนี้

หน่วย : บาท

2548	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริมฯ	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริมฯ	รวม
รายได้จากการขายในประเทศ	281,582,059	689,974,451	971,556,510
รายได้จากการขายต่างประเทศ	48,509,594	227,404,202	275,913,796
รวม	330,091,653	917,378,653	1,247,470,306

หน่วย : บาท

2547	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริมฯ	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริมฯ	รวม
รายได้จากการขายในประเทศ	229,992,559	629,086,957	859,079,516
รายได้จากการขายต่างประเทศ	20,093,646	276,692,959	296,786,605
รวม	250,086,205	905,779,916	1,155,866,121

27. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

27.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย เหตุนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเก็บหนี้จากลูกค้าเหล่านี้ เกินกว่าที่ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ในบัญชี

27.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ข้อมูลเกี่ยวกับอัตรา ดอกเบี้ยและระยะเวลาครบกำหนดของเงินฝากและเงินกู้ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 6, 15 และ 19

27.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีรายการบัญชีบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีน้อย ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไว้

27.4 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า มีราคาตามบัญชีซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น มูลค่ายุติธรรมประมาณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีและปัจจัยอื่นประกอบ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า มีราคาตามบัญชีซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ระยะยาวอื่น ประมาณโดยวิธีการหักส่วนลดกระแสเงินสด โดยพิจารณาอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันและอายุสัญญาคงเหลือ

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

28.1 บริษัทฯ มีภาระผูกพันกับธนาคารสำหรับการออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงินประมาณ 25.85 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2547: 13.46 ล้านบาท)

28.2 บริษัทฯ มีภาระผูกพันกับธนาคารเกี่ยวกับเลตเตอร์เครดิตที่ยังไม่ได้ใช้ เป็นจำนวนเงิน 12.47 ล้านบาท

29. รายการแก้ไขข้อผิดพลาด

ในปี 2547 และ 2548 บริษัทฯ ได้นำระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ใหม่มาใช้ในการคำนวณต้นทุนการผลิต และต้นทุนสินค้าคงเหลือ ซึ่งโปรแกรมดังกล่าวยังพัฒนาไม่สมบูรณ์ ทำให้การคำนวณต้นทุนสินค้าไม่ถูกต้อง โดยผลต่างต้นทุนมาตรฐาน ไม่ได้เป็นส่วนไปยังต้นทุนสินค้าที่ผลิต แต่กลับไปรวมอยู่ในสินค้าคงเหลือ นอกจากนี้ การที่ราคาวัตถุดิบสูงขึ้นมากแต่บริษัทฯ ไม่ได้ทบทวนต้นทุนมาตรฐานวัตถุดิบให้ใกล้เคียงกับต้นทุนจริง ทำให้มีผลต่างต้นทุนราคาวัตถุดิบด้วย เป็นผลให้สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าสูงเกินไปด้วย

อย่างไรก็ดีในปี 2548 บริษัทฯ ได้ทำการแก้ไขข้อผิดพลาดดังกล่าวโดยได้ทบทวนและปรับปรุงต้นทุนมาตรฐานให้ใกล้เคียงกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง และปันส่วนต่างต้นทุนมาตรฐานที่เกิดขึ้นเข้าต้นทุนสินค้าที่ผลิตและสินค้าคงเหลือ และได้ปรับปรุงย้อนหลังการเงินที่แสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ ซึ่งมีผลทำให้กำไรสะสมต้นปี 2548 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะลดลงเป็นจำนวนเงิน 88 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือยกมาต้นปี 2548 ลดลงด้วยเงินจำนวนเดียวกัน และทำให้กำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 จำนวน 4.06 ล้านบาท เปลี่ยนเป็นขาดทุนสุทธิ 83.9 ล้านบาท (กำไรต่อหุ้นจำนวน 0.04 บาท เปลี่ยนเป็นขาดทุนต่อหุ้นจำนวน 0.78 บาท)

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในปลายปี 2548 และเดือนมกราคม 2549 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีสรรพสามิต จากกรมสรรพสามิต โดยให้เหตุผลการประเมินว่า เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติตามประกาศกรมสรรพสามิต เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขสำหรับแบตเตอรี่ที่ใช้วัตถุดิบหรือส่วนประกอบในการผลิตจากแบตเตอรี่ที่ได้เสียภาษีสรรพสามิตแล้ว ทำให้ต้องรับผิดชำระภาษีสรรพสามิตเป็นจำนวนเงิน 10,839,963 บาท (ไม่รวมเบี้ยปรับเงินเพิ่มและภาษีอื่น) บริษัทฯ ได้ยื่นคำคัดค้านการประเมินภาษีสรรพสามิตดังกล่าว ขณะนี้อยู่ในระหว่างพิจารณาคำคัดค้านการประเมินภาษี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกหนี้สิน ค่าใช้จ่ายดังกล่าว เนื่องจากมีความไม่แน่นอนของผลที่จะเกิดขึ้น
