



# Annual Report 2003



*แบตเตอรี่คุณภาพ...แบตเตอรี่ยี่ห้อ*

รายงานประจำปี 2546 บริษัท ยิวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

1. สารบัญจากคณะกรรมการ.....
2. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท.....
3. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป.....
4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....
5. ปัจจัยความเสี่ยง.....
6. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ.....
7. รายการระหว่างกัน.....
8. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ.....
9. รายงานจากคณะกรรมการอิสระ.....
10. งบการเงิน.....





## สาส์นจากคณะกรรมการ

ในช่วงปี 2546 ที่ผ่านมาเป็นปีที่ 40 ของการก่อตั้งบริษัท และเป็นปีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่อการบริหารและการผลิตของบริษัทเป็นอย่างมาก กล่าวคือ ในด้านการบริหารจัดการ บริษัทได้รับการยอมรับจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ได้รับรางวัล Good Corporate Governance ซึ่งเป็นรางวัลที่ชี้ให้เห็นถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนต่างๆ นอกจากนั้นแล้วบริษัทฯ ได้สูญเสีย คุณกัณธร มนูญธรรม ประธานผู้บริหารผู้ซึ่งกระทำคุณประโยชน์อันมากมายต่อบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้นเพื่อทดแทนการทำงานในตำแหน่งดังกล่าว และสำหรับในด้านการผลิต บริษัทฯ ได้เริ่มขยายฐานการผลิต โดยเปิดโรงงานแห่งที่ 2 ณ นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ จังหวัดฉะเชิงเทรา

ในด้านผลการดำเนินงานในปี 2546 ที่ผ่านมามีรายได้รวม 1,043 ล้านบาท ต้นทุนขาย 813 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม 189 ล้านบาท และมีผลกำไรสุทธิ 19.6 ล้านบาท ต่ำกว่าปีที่ผ่านมาจากร้อยละ 77 เนื่องมาจากต้นทุนราคาตะกั่วที่ปรับสูงขึ้นจากร้อยละ 60 ภาษีสรรพสามิต และค่าเสื่อมราคาของโรงงานแห่งใหม่

สำหรับนโยบายการดำเนินงานในปี 2547 บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นความสำคัญด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก และการรักษารายได้จากฐานลูกค้าเดิม รวมทั้งสร้างประโยชน์ให้สูงสุดจากโรงงานทั้งสองแห่ง เพื่อการขยายฐานตลาดใหม่ให้มีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

คณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารได้ตระหนักดี และไม่หยุดยั้งที่จะเร่งพัฒนาระบบงานต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากที่สุด และให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงสุดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีที่สุด โดยได้วางระบบคุณภาพมาตรฐาน QS-9000 จนสามารถได้รับใบรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล QS-9000 ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันความเชื่อมั่นของลูกค้าได้เป็นอย่างดีในสินค้าและบริการ ตลอดจนมาตรฐานของบริษัทฯ ที่เข้าสู่มาตรฐานสากล

ในนามของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ใคร่ขอขอบพระคุณ ลูกค้า และผู้ถือหุ้นทุกท่าน ที่ได้มอบความไว้วางใจและให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีมาตลอด รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่ได้ทุ่มเทกำลังกายกำลังใจ ทั้งสติปัญญา และความสามารถในการช่วยพัฒนาบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้าขึ้นตามลำดับ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะพยายามทุกวิถีทางในการพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และการบริการให้มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกท่านและสังคมโดยรวมต่อไป และขอส่งความปรารถนาดีมาเพื่อให้ทุกท่านได้ประสบความสำเร็จรุ่งเรืองทั้งในการประกอบกิจการ และในชีวิตส่วนตัวสืบไป

ร.ต.ท.ชาญ มนูญธรรม

ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร



## กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

ชื่อ/สกุล	: ร.ต.ท.ชาญ มนูญธรรม
อายุ/Age	: 85 ปี
ตำแหน่ง	: ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาธรรมศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และการเมือง
ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร	: บิดาของพันเอกพรจักร มนูญธรรม
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด	: ร้อยละ 2.39
ประสบการณ์การทำงาน	: 2531-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยั่วซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
คดีความในรอบ 5 ปี	: ไม่มี
ชื่อ/สกุล	: นายโคอิชิ อุเอด้า
อายุ	: 69 ปี
ตำแหน่ง	: รองประธานกรรมการและรองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้มีอำนาจผูกพันบริษัทฯ
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาโท Kansei-Gakuin University, Japan
ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด	: ร้อยละ 2.06
ประสบการณ์การทำงาน	: ปัจจุบันรองประธานกรรมการ บริษัท ยั่วซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
คดีความในรอบ 5 ปี	: ไม่มี
ชื่อ/สกุล	: พันเอกพรจักร มนูญธรรม
อายุ	: 49 ปี
ตำแหน่ง	: กรรมการบริษัท และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาตรีทางการบริหาร ม.รามคำแหง, ปริญญาตรีด้านวิทยาศาสตร์ โรงเรียนนายร้อย จปร. และปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร	: บุตรของ ร.ต.ท.ชาญ มนูญธรรม
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด	: ร้อยละ 0.30
ประสบการณ์การทำงาน	: 2540 Director of Logistic Div., 1 <sup>st</sup> Corp. , 2544 Director of Logistic Div., 1 <sup>st</sup> Army area, Director of comptroller Div., 1 <sup>st</sup> Army area, กรรมการและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บมจ.ยั่วซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย, กรรมการ บจ.ยั่วซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น
คดีความในรอบ 5 ปี	: ไม่มี
ชื่อ	: นายโนบุโอะ นากายามา
อายุ	: 55 ปี
ตำแหน่ง	: กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
วุฒิการศึกษา	: Osaka University of Foreign studies of Thai Dept.
ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด	: ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	: 2538-2545 Joint General Manager of Bangkok Branch SBCS Co.,Ltd. 2546 Manager of Planing Div. Automotive Battery Sales DC Yuasa Corporation 2546 กรรมการ บริษัท ยั่วซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
คดีความในรอบ 5 ปี/Legal action in 5 years	: ไม่มี
ชื่อ	: นายคาน อาภิชามะ
อายุ	: 59 ปี
ตำแหน่ง	: กรรมการ
วุฒิการศึกษา	: Economics Department, Doshisha University
ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด	: ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	: Senior Managing Director Yuasa Corporation กรรมการ บมจ.ยั่วซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย
คดีความในรอบ 5 ปี	: ไม่มี

ชื่อ	: รศ.เกศินี วิฑูรชาติ
อายุ	: 55 ปี
ตำแหน่ง	: กรรมการอิสระ และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาตรีทางการเงินและธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท ทางบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย Texas at Austin
ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด	: ไม่มี / None
ประสบการณ์การทำงาน	: 2538-2540 รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 2540-ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
คดีความในรอบ 5 ปี	: ไม่มี

ชื่อ	: ดร.สมชาย ภาณุวัฒน์
อายุ	: 56 ปี
ตำแหน่ง	: กรรมการอิสระ
วุฒิการศึกษา	: ปริญญาเอกทางเศรษฐศาสตร์ระหว่าง-ประเทศ มหาวิทยาลัยนองซี, ฝรั่งเศส ปริญญาเอกทางรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมาดริด ประเทศสเปน
ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด	: ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	: 2540-ปัจจุบัน รองศาสตราจารย์ประจำคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปัจจุบัน อาจารย์สอนพิเศษ MBA, EX-MBA, MINI-MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า), อื่นๆ
คดีความในรอบ 5 ปี/	: ไม่มี

ชื่อ	: นายศุภวัศ พันธุ์วัฒน์
อายุ	: 50 ปี
ตำแหน่ง	: รองประธานกรรมการบริหาร
วุฒิการศึกษา	: นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด	: ร้อยละ 0.014
ประสบการณ์การทำงาน	: 2538 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บมจ.ยวซ่าแบตเตอรี่ประเทศไทย
คดีความในรอบ 5 ปี/Legal action in 5 years	: ไม่มี

ชื่อ	: นายอิซาโอะ ซากากุจิ
อายุ	: 59 ปี
ตำแหน่ง	: กรรมการบริหารฝ่ายเทคนิคและการผลิต
วุฒิการศึกษา	: Applied Chemistry Department Kanazawa University
ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด	: ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	: 2542 Manager, Quality Assurance Dept. Yuasa Corporation 2543 Vice General Manager, Quality Assurance Division 2544 General Manager, Quality Assurance
คดีความในรอบ 5 ปี	: ไม่มี

ชื่อ	: นางวารารณ์ เจริญวงศ์
อายุ	: 32 ปี
ตำแหน่ง	: ผู้จัดการฝ่ายงานบัญชีและการเงิน
วุฒิการศึกษา	: บริหารธุรกิจบัณฑิตและการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร	: ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมด	: ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน	: 2542 - 2545 Senior Account บริษัท ยูนิลีเวอร์ประเทศไทย โฮลดิ้ง จำกัด 2545 Senior Account บริษัท จอห์นสัน ไดเวอร์ซี จำกัด , หัวหน้าแผนกต้นทุน บจ.ยูนิชั่น ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายงานบัญชีและการเงิน บมจ.ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย
คดีความในรอบ 5 ปี	: ไม่มี



## 2. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### 2.1 รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทฯ

ชื่อบริษัท : บริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)  
ทะเบียนเลขที่ : บมจ. 514  
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : ชั้น 3 อาคารมณูธรรมแมนชั่น เลขที่ 33 ซอยสุขุมวิท 51 ถนนสุขุมวิท  
แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2258-0545-9 โทรสาร 0-2259-0201 Home page : [www.yuasathai.com](http://www.yuasathai.com)  
สถานที่ตั้งโรงงานที่ 1 : เลขที่ 164 ซอยเมฆฟ้าอำนวยการวัด ตำบลท้ายบ้าน อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ 0-2389-3411-2 โทรสาร 0-2389-4377  
สถานที่ตั้งโรงงานที่ 2 : นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ เลขที่ 111 หมู่ 9 ตำบลหัวสำโรง อำเภอแปลงยาว  
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24190  
โทรศัพท์ 038-575-528-32 โทรสาร 038-575-533  
ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิต, ผู้จำหน่าย และนำเข้าแบตเตอรี่

### จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ

หุ้นสามัญจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	21,525,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ	5 บาท
มูลค่าหุ้นรวมทั้งสิ้น	107,625,000 บาท

### 2.2 รายละเอียดการถือหุ้นของบริษัท

#### บริษัทย่อย (บริษัท ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด)

บริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 99,990 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน และเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดยบริษัท ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด และเป็นผู้บริหารทางการตลาด เป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ ในประเทศแต่เพียงผู้เดียว

#### ข้อมูลบริษัทย่อย

บริษัท ยัวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 33 ซอยสุขุมวิท 51 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2258-0545-9 โทรสาร 0-2259-0201 จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่

3 กรกฎาคม 2540 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ บจ (5) 1049/2540

ประเภทธุรกิจ	: จำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ และรถจักรยานยนต์
การจ่ายเงินปันผล	: ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รอบบัญชี	: 1 มกราคม - 31 ธันวาคม
ผู้สอบบัญชี	: นางยงอยู่ กระแสสินธุวานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2517 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546
ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	: จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	: 7 ราย

#### คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

1. ร.ต.ท.ชาญ มนุธรรม	
2. นายโคธิ์ อูเอต้า	
3. พันเอกพรจักร มนุธรรม	
4. นายคาน อากิยามะ	
5. นายโนบุโอะ นากายามา	

#### บริษัท ออโต้ แบคส์ (ไทยแลนด์) จำกัด

บริษัท ออโต้ แบคส์ (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นบริษัทที่ดำเนินการในลักษณะเป็นศูนย์บำรุงรักษารถยนต์ครบวงจร โดยบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว จำนวน 10,000,000 บาท หรือ 1,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.10 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด มูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 หุ้นละ 5.51 บาท บริษัทฯ มีการจำหน่าย

แบดเตอร์ให้ บริษัท ออโต้ แบคส์ (ไทยแลนด์) จำกัด ยอดขายไม่สูงมากนัก เนื่องจากอยู่ในระยะเริ่มดำเนินการ โดยในปี 2546 มี ยอดขายรวมประมาณ 836,000 บาท

#### บุคคลที่อ้างอิงอื่น

ชื่อ ที่ตั้งสำนักงานและหมายเลขโทรศัพท์ของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์. 0-2229-2800 โทรสาร. 0-2359-1262-63

ผู้สอบบัญชี : นางยงอยู่ กระแสสินธุวานนท์ : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2517  
บริษัท บัญชีกิจ จำกัด

87 อาคารโมเดิร์นทาวน์ ชั้น 9 สุขุมวิท 63 (เอกมัย) เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์. 0-2382-0414 โทรสาร. 0-2381-5849, 0-2382-0417

ที่ปรึกษาทางการเงิน : บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด  
ชั้น 18, 14 และ 11 เอ็มบีเค ทาวเวอร์ 444 พญาไท เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์. 0-2217-9595 โทรสาร 0-2216-9261

### 3. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

#### ความก้าวหน้าของกิจการ (พันบาท)

	2546	2545	2544
รายได้จากการขาย	1,020.917	997.964	887.032
รายได้รวม	1,043.498	1,016.285	903.436
ต้นทุนขาย	813.508	734.560	630.013
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	188.847	155.136	155.688
กำไรขั้นต้น	229.990	281.726	273.423
ดอกเบี้ยจ่าย	14.784	2.680	0.381
กำไรสุทธิ	19.646	86.755	73.158
สินทรัพย์รวม	1,232.152	1,329.922	808.541
หนี้สินรวม	403.831	486.809	150.988
ส่วนของผู้ถือหุ้น	828.321	843.113	657.552
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	1.88	8.54	8.10
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	1.59	6.52	9.05
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	2.37	10.29	11.13
เปรียบเทียบข้อมูลต่อหุ้น (บาท)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.91	4.62	4.49
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	21,525,000	18,780,416	16,286,667
จำนวนหุ้น ณ สิ้นงวด (หุ้น)	21,525,000	21,525,000	16,820,000
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	38.48	39.17	39.09
มูลค่าที่ตราไว้	5.00	5.00	5.00
เงินปันผลต่อหุ้น	1.60	0.78	4.57



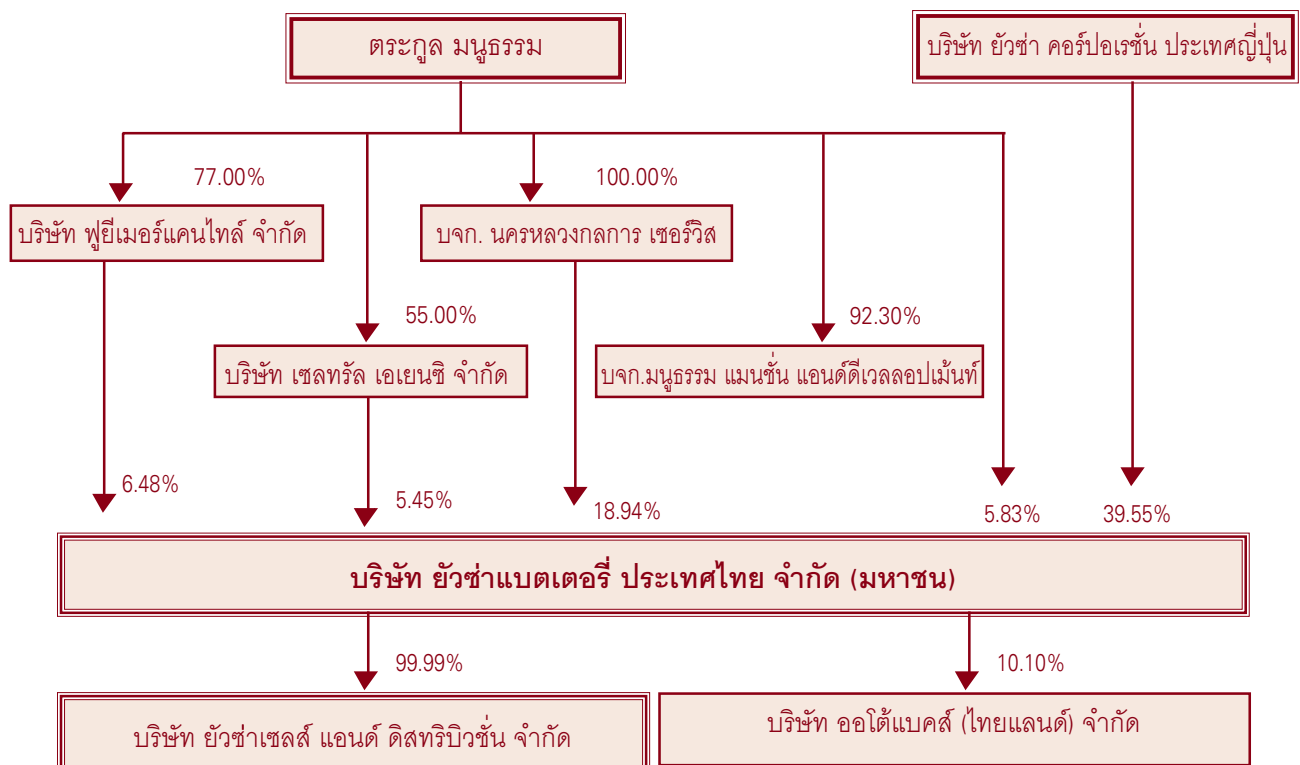
#### 4. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่จักรยานยนต์ ภายใต้ชื่อ YUASA เพื่อจำหน่ายภายในประเทศและส่งออกในตลาดต่างประเทศ ทั้งยังเป็นผู้นำเข้าแบตเตอรี่อุตสาหกรรม ซึ่งใช้เป็นแหล่งพลังงานสำรองในอุตสาหกรรมต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังทำการผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ พัฒนาขึ้นเองอันได้แก่ “THUNDERLITE” และ “YUCON” โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าสิทธิบัตร (Royalty Fee) ให้แก่บริษัทร่วมทุน (บริษัท ยวซ่า คอร์ปอเรชั่น ซึ่งจะคิดเป็นรายลูกที่ผลิตสำหรับแบตเตอรี่ชนิดพื้นฐานทุกชนิด และทุกเครื่องหมายการค้า และคิดเป็นร้อยละจากยอดขายสำหรับแบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องการดูแลรักษา (Maintenance Free) ทุกชนิดและทุกเครื่องหมายการค้า

ในการขายสินค้าของบริษัทฯ นั้น การขายภายในประเทศในตลาดทดแทน (Replacement Equipment Market) ทางบริษัทฯ จะจัดจำหน่ายผ่านบริษัท ยวซ่าเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทลูกโดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 และในการขายตลาดต่างประเทศที่อยู่นอกเหนืออาณาเขตประเทศ (ยกเว้น ลาว กัมพูชา พม่า) นั้น การจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “YUASA” บริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากบริษัทร่วมทุน ซึ่งโดยปกติบริษัทร่วมทุนจะช่วยเหลือตลาดส่งออกให้บริษัทฯ ในอีกทางหนึ่ง โดยบริษัทร่วมทุนอาจจะซื้อของทั้งจำนวนจากบริษัทฯ หรือคิดเป็นค่านายหน้าในการขาย นอกจากนี้หากเป็นการขายสินค้าภายในอาณาเขตของบริษัทฯ หรือการจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าอื่นๆ ทางบริษัทฯ สามารถจัดจำหน่ายโดยได้อิสระ

#### โครงสร้างบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546)



**บริษัท ยวซ่าเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด** เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์และจักรยานยนต์ในตลาดทดแทน

**บริษัท ออโต้แบคส์ (ไทยแลนด์) จำกัด** เป็นบริษัทที่ดำเนินการในลักษณะเป็นศูนย์บำรุงรักษารถยนต์ครบวงจร โดยบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว จำนวน 10,000,000 บาท หรือ 1,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.10 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมด



## 4.2 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย : (ล้านบาท)

	2546		2545		2544	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
<b>บมจ. ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย (“บริษัทฯ”)</b>						
<b>1. จำหน่ายแบตเตอรี่ รถยนต์</b>						
- ตลาดรถใหม่ (OEM)	45,683.31	4.38	45,199.89	4.45	36,976.45	7.13
- ส่งออก	180,348.24	17.28	181,350.60	17.87	185,284.75	35.74
- ส่งออกผ่านตัวแทน*	42,773.41	4.10	64,546.79	6.36	71,041.81	13.70
- อื่น ๆ	4,110.90	0.39	4,820.31	0.47	0	0.00
<b>2. จำหน่ายแบตเตอรี่จักรยานยนต์</b>						
- ตลาดรถใหม่ (OEM)	200,361.69	19.20	157,464.41	15.52	118,174.98	22.79
- ส่งออก	45,935.23	4.40	72,650.68	7.16	56,603.79	10.92
- ส่งออกผ่านตัวแทน*	6,174.60	0.59	15,002.23	1.48	11,028.04	2.13
<b>3. จำหน่ายแบตเตอรี่สำรองไฟ</b>						
- ในประเทศ	67,322.67	6.45	48,595.71	0.49	20,256.94	3.19
- ต่างประเทศ	161.60	0.02		0.00	21.6	0.00
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>592,871.65</b>	<b>56.82</b>	<b>589,630.62</b>	<b>58.10</b>	<b>499,388.36</b>	<b>96.33</b>
<b>รายได้อื่น</b>	<b>22,526.04</b>	<b>2.16</b>	<b>16,877.77</b>	<b>1.66</b>	<b>19,047.47</b>	<b>3.67</b>
<b>รวม</b>	<b>615,397.69</b>	<b>58.97</b>	<b>606,508.39</b>	<b>59.76</b>	<b>518,435.83</b>	<b>100.00</b>
<b>รวมรายได้บริษัทฯ</b>	<b>615,397.69</b>	<b>58.97</b>	<b>606,508.39</b>	<b>59.76</b>	<b>518,435.83</b>	<b>57.38</b>
<b>บริษัท ยวซ่าเซลล์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด (บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99)</b>						
<b>1. จำหน่ายแบตเตอรี่ รถยนต์</b>						
- ตลาดทดแทน (REM)	377,051.86	36.13	321,607.96	31.69	293,245.31	76.17
<b>2. จำหน่ายแบตเตอรี่จักรยานยนต์</b>						
- ตลาดทดแทน (REM)	50,526.88	4.84	84,672.24	8.34	89,448.56	23.23
<b>3. แบตเตอรี่สำรองไฟ</b>	171.22	0.02	1,658.76	0.16	2,115.64	0.55
<b>รวมรายได้จากการขาย</b>	<b>427,749.96</b>	<b>40.99</b>	<b>407,938.96</b>	<b>40.20</b>	<b>384,845.32</b>	<b>99.96</b>
<b>รายได้อื่น</b>	<b>349.92</b>	<b>0.03</b>	<b>394.56</b>	<b>0.04</b>	<b>240.87</b>	<b>0.06</b>
<b>รวม</b>	<b>428,099.88</b>	<b>41.03</b>	<b>407,938.96</b>	<b>40.24</b>	<b>385,000.38</b>	<b>100.00</b>
<b>รวมรายได้บริษัทย่อย</b>	<b>428,099.88</b>	<b>41.03</b>	<b>408,333.52</b>	<b>40.24</b>	<b>385,000.38</b>	<b>42.62</b>
<b>ยอดรวม</b>	<b>1,043,497.57</b>	<b>100.00</b>	<b>1,014,841.91</b>	<b>100.00</b>	<b>903,436.21</b>	<b>100.00</b>

ที่มา: จากข้อมูลของบริษัทฯ

หมายเหตุ: \*เป็นการจำหน่ายในประเทศให้แก่ตัวแทนจำหน่ายเพื่อการส่งออก

## 4.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลักษณะการประกอบธุรกิจในปี 2546 อย่างไรก็ตามในปี 2547 คาดว่าบริษัทฯ จะออกผลิตภัณฑ์ใหม่เกี่ยวกับ Solar Battery ซึ่งอยู่ในระหว่างการร่วมประมูลในโครงการของรัฐบาล และคาดว่าจะทราบผลประมาณเดือน พฤษภาคม 2547

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

#### ภาวะอุตสาหกรรม

สภาวะอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ในปี 2546 นับว่ามีการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ซึ่งมีความสัมพันธ์เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับปริมาณรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ในปี 2546 โดยยอดผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ขยายตัวกว่าร้อยละ 35 และ ร้อยละ 45 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เป็นผลมาจากแรงจูงใจด้านต่างๆ เช่น แผนส่งเสริมการขายและสภาพทางเศรษฐกิจที่ดีขึ้น เป็นต้น ในขณะที่ระดับราคาตะกั่วมีการเปลี่ยนแปลงไปมากโดยเฉพาะในช่วง 6 เดือนหลังของปี 2546 ราคาตะกั่วบริสุทธิ์เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 60 สาเหตุมาจากความต้องการตะกั่วที่เพิ่มสูงขึ้นในประเทศจีนจากการขยายตัวของยานยนต์



ในประเทศ และจำนวนโรงงานผลิตตะกั่วที่มีอยู่น้อย อย่างไรก็ตามตามการคาดการณ์ผู้เชี่ยวชาญพบว่าราคาน่าจะค่อยๆทรงตัว และลดลงในอนาคตอันใกล้ นี้ นอกจากนั้นเพื่อเป็นการชดเชยกับต้นทุนที่สูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา ในปี 2547 จึงมีแนวโน้มว่าผู้ผลิตแบตเตอรี่ทุกบริษัทน่าจะปรับราคาขึ้นอย่างไม่มีทางหลีกเลี่ยงได้

สำหรับอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ของประเทศในปี 2546 จากข้อมูลของธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาแล้ว พบว่ามีอัตราการขยายตัวในด้านการผลิตแบตเตอรี่รถยนต์กว่าร้อยละ 7 ซึ่งเป็นการเติบโตของยอดขายของตลาดในประเทศเพียงร้อยละ 1 และเป็นการลดลงของยอดขายในตลาดส่งออกร้อยละ 1 เช่นเดียวกัน ในด้านการผลิตแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ในปี 2546 เมื่อเทียบกับปีก่อน มีอัตราการเติบโตกว่าร้อยละ 6 ทั้งนี้เป็นการเติบโตของยอดขายในประเทศกว่าร้อยละ 10 ในขณะที่มีการลดลงของยอดขายต่างประเทศกว่าร้อยละ 23 ทั้งนี้สาเหตุที่มีการลดลงมาจากผลกระทบจากตลาดในแถบอินโดจีน เช่น เขมร และ พม่า เป็นต้น

#### การตลาดและการแข่งขัน

ผู้ผลิตแบตเตอรี่ในประเทศไทยส่วนใหญ่เป็นการร่วมทุนโดยบริษัทต่างชาติ (ประเทศญี่ปุ่น) กับผู้ผลิตไทย และได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากบริษัทร่วมทุน โดยลักษณะบริษัทร่วมทุนจะได้รับประโยชน์จากความสัมพันธ์อันใกล้ชิดกับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์สัญชาติญี่ปุ่น การผลิตแบตเตอรี่ในประเทศไทยส่วนใหญ่จะเป็นการผลิตแบตเตอรี่เพื่อใช้สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นแบตเตอรี่แบบพื้นฐาน ในอนาคตผู้ผลิตจะเริ่มให้ความสนใจในการผลิตแบตเตอรี่สำหรับใช้ในงานอุตสาหกรรม (Industrial Battery) ซึ่งใช้เป็นพลังงานสำรองในโรงงาน อาคาร สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์มากขึ้น เนื่องจากปัจจุบันยังต้องนำเข้าแบตเตอรี่ชนิดนี้และมีแนวโน้มความต้องการสูงขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมต่างๆ มีความจำเป็นต้องใช้แบตเตอรี่ชนิดสำรองระบบไฟ (Power Supply) มากขึ้น

สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตแบตเตอรี่ ปัจจุบันผู้ผลิตรายใหญ่ 8 ราย ซึ่งมีกำลังการผลิตรวมกันประมาณร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตทั้งหมด และผู้ผลิตแต่ละรายมีส่วนแบ่งตลาดในปี 2546 โดยประมาณดังนี้

หน่วย : ร้อยละ

	เครื่องหมายการค้า	ส่วนแบ่งตลาดแบตเตอรี่รถยนต์โดยประมาณ		ส่วนแบ่งตลาดแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์โดยประมาณ	
		ตลาดรถใหม่	ตลาดทดแทน	ตลาดรถใหม่	ตลาดทดแทน
1. บมจ. ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย	YUASA, YUCON THUNDERLITE	17	11	75	30
2. บริษัท สยามอีเอสแบตเตอรี่ จำกัด	GS	55	38	8	24
3. บริษัท ไทยสโตรเจ จำกัด (มหาชน)	3K	5	22	-	8
4. บมจ. มิตซูบิชิแบตเตอรี่	NATIONAL	5	10	-	-
5. บริษัท อนันตชัยแบตเตอรี่โกเบ จำกัด	KOBE	-	-	-	-
6. บริษัท สยามแบตเตอรี่อินดัสทรี จำกัด	BOLIDEN	5	5	-	-
7. บริษัท สยามฟูรูกาวา แบตเตอรี่ จำกัด	FB	13	14	17	1
8. องค์การแบตเตอรี่	POWER, BOT	-	-	-	-

ที่มา จากฝ่ายการตลาดของบริษัทฯ และจากการสอบถามผู้ประกอบการ

## 5. ปัจจัยความเสี่ยง

### 5.1 ปัจจัยความเสี่ยงของการพึ่งพิงลูกค้าราย

ยอดขายแบตเตอรี่รถยนต์สำหรับตลาดใหม่ (OEM) ในปี 2546 มีการจำหน่ายให้ลูกค้า 2 รายในปริมาณร้อยละ 40.84 และ 27.63 จากยอดขายแบตเตอรี่รถยนต์สำหรับตลาดรถใหม่ทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่เลือกผลิตให้เป็นบางราย เนื่องจากบริษัทฯ ถือว่าตลาดนี้มีกำไรค่อนข้างน้อยเมื่อเทียบกับตลาดอื่นๆ แต่เป็นการส่งเสริมบริษัทฯ ในทางด้านโฆษณาในทางอ้อม ขณะเดียวกันลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตรถยนต์เองต้องการแบตเตอรี่ที่คุณภาพสูงเชื่อถือได้ ราคายุติธรรมและเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป จากความสัมพันธ์ที่มีกันมาช้านานของบริษัทร่วมทุนประเทศญี่ปุ่นและบริษัทแม่ของลูกค้า อีกทั้งความสัมพันธ์อันดีของบริษัทฯ ต่อกลุ่มตัวเอง การที่ลูกค้าทั้ง 2 รายจะยกเลิกการสั่งซื้อจากบริษัทฯ มีความเป็นไปได้น้อย

แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์สำหรับตลาดรถใหม่ (OEM) มีการจำหน่ายให้ลูกค้ารายหนึ่งเป็นปริมาณร้อยละ 88.92 จากยอดขายแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์สำหรับตลาดรถใหม่ ทั้งการพึ่งพิงลูกค้ารายในตลาดแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ เนื่องจาก

การเป็นผู้จำหน่ายรายเดียวของลูกค้า ในขณะที่ตัวกันเองลูกค้าถือว่าเป็นผู้นำตลาดรถจักรยานยนต์ สามารถครองส่วนแบ่งการตลาดรถจักรยานยนต์ได้สูงในระดับร้อยละ 80-85 จากการเป็นคู่ค้าที่ทำธุรกิจกันมานานตั้งแต่ที่ลูกค้าเริ่มก่อตั้งโรงงานผลิตในประเทศไทย ราคาที่จำหน่ายให้ลูกค้าถือเป็นราคาตลาดที่ยุติธรรม ความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทร่วมทุนประเทศญี่ปุ่น รวมถึงเทคโนโลยีของแบตเตอรี่สำหรับรถจักรยานยนต์ 4 จังหวะที่ป้องกันการไหลซึมของน้ำกรด โอกาสที่ลูกค้าจะยกเลิกการสั่งซื้อแบตเตอรี่จากบริษัทฯ จึงมีความเป็นไปได้น้อยในเวลาอันใกล้

## 5.2 ปัจจัยความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบริษัทร่วมทุน

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงสามารถจำแนกได้เป็น 2 ด้านหลักๆ ได้แก่ ด้านเทคโนโลยี และด้านการตลาด

บริษัทฯ มีการใช้เทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท ยวซ่า คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น โดยมีสัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิคการผลิตแบตเตอรี่และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ โดยมีสัญญาเป็นราย 5 ปี โดยถ้าไม่มีการยกเลิกหรือแก้ไขส่วนหนึ่งส่วนใดในสัญญาถือว่าสัญญาจะได้รับการต่อสัญญาโดยอัตโนมัติเป็นรายปีต่อไป โดยในการดำเนินงานที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าสิทธิบัตรโดยถูกต้องตลอดมา และได้รับการต่อสัญญามาตลอดจาก บ.ยวซ่า คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น ในระยะเวลาเกือบ 40 ปี ความเสี่ยงที่จะถูกยกเลิกสัญญาจึงเป็นไปได้ต่ำ

ด้านตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ ดำเนินการจำหน่ายแบตเตอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้า “YUCON” “THUNDERLITE” โดยผ่านการวางแผนการจำหน่ายของ บริษัทฯ เองโดยอิสระ ส่วนการจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “YUASA” ไปต่างประเทศนั้น บริษัทฯ สามารถกระทำได้โดยตรงภายใต้อาณาเขตที่ได้รับมอบหมายจาก บ.ยวซ่า คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น อันได้แก่ ประเทศกัมพูชา ลาว และพม่า นอกเหนือจากพื้นที่ดังกล่าวแล้ว บริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจาก บ.ยวซ่า คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น เพื่อจะไม่เกิดความขัดแย้งกับการจำหน่ายจากบริษัทในเครือ “YUASA” จากประเทศอื่นๆ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายเน้นการทำตลาดแบตเตอรี่ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ เองอันได้แก่ “YUCON” และ “THUNDERLITE” เพิ่มขึ้น ในปี 2546 บริษัทฯ มีการส่งออกผ่าน บริษัท ยวซ่า คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น เป็นเงิน 22.17 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 7.99 ของยอดส่งออกทั้งหมดหรือคิดเป็นร้อยละ 2.12 ของยอดรายได้รวม

## 5.3 ปัจจัยเสี่ยงจากการสั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบจากบริษัทร่วมทุน

รายการสั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบจากบริษัทร่วมทุนเป็นการสั่งซื้อโดยนำเข้าจากต่างประเทศปี 2546 มีรายการดังนี้

### 1) วัตถุดิบ

มีมูลค่าการสั่งซื้อประมาณ 27.451 ล้านบาท จากยอดสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งสิ้น 536.652 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.12 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งสิ้น โดยวัตถุดิบที่สั่งซื้อส่วนใหญ่คือสารเคมีเพื่อการผลิต โดยสารเคมีที่นำเข้าถือเป็นสูตรเฉพาะบริษัท ยวซ่า คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่นถือเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้คุณภาพแบตเตอรี่ของบริษัทฯ มีคุณภาพสูง และปัจจุบันจำเป็นต้องใช้ในการผลิตในระยะเริ่มดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ ในปริมาณการสั่งซื้อนี้หากซื้อจากผู้จำหน่ายสารเคมี รายอื่นนั้นอาจจะมีความสูงกว่าที่สั่งซื้อจากบริษัท ยวซ่า คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น อย่างไรก็ตามในขั้นต่อไปบริษัทฯ สามารถที่จะสั่งซื้อสารเคมีจากผู้จำหน่ายรายอื่นได้ที่มีคุณภาพที่ตีเทียบเท่าและมีประสิทธิภาพทดแทนได้

### 2) แบตเตอรี่สำรองไฟและอุปกรณ์

มีมูลค่าการสั่งซื้อประมาณ 54.338 ล้านบาทจากยอดจำหน่ายแบตเตอรี่สำรองไฟประมาณ 62.567 ล้านบาท โดยยอดจำหน่ายแบตเตอรี่สำรองไฟคิดเป็นร้อยละ 2.16 ของรายได้รวมของบริษัทฯ ในการสั่งซื้อแบตเตอรี่สำรองไฟและอุปกรณ์นี้ถือว่าประหยัดกว่าในการที่บริษัทฯ จะดำเนินการผลิตเนื่องจากแบตเตอรี่ชนิดนี้มีจำนวนรุ่นและขนาดหลากหลายในความต้องการของตลาด และมียอดจำหน่ายไม่มากนัก อีกทั้งการสั่งซื้อบริษัท ยวซ่า คอร์ปอเรชั่น ประเทศญี่ปุ่น จะทำให้บริษัทฯ ได้ของที่มีคุณภาพสูงและถือเป็นมารยาททางการค้า

## 5.4 ปัจจัยความเสี่ยงจากการพึ่งพิงวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายน้อยราย

ในปี 2546 บริษัทฯ มีการสั่งซื้อตะกั่วบริสุทธิ์เป็นมูลค่า 114.232 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 21.29 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด และมีการสั่งซื้อตะกั่วผสมพลวงเป็นมูลค่า 72.457 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 13.50 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดโดยรายการดังกล่าวสั่งซื้อผ่านผู้จำหน่าย 5 ราย การสั่งซื้อตะกั่วบริสุทธิ์ผ่านผู้จำหน่ายรายหนึ่งเป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 64.46 ของมูลค่าตะกั่วบริสุทธิ์ และการสั่งซื้อตะกั่วผสมพลวงผ่านผู้จำหน่ายรายหนึ่งเป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 85.63 ของมูลค่าตะกั่วผสมพลวง อย่างไรก็ตามลักษณะการสั่งซื้อตะกั่วทั้งสองชนิดนั้นไม่จำเป็นต้องผูกขาดกับผู้จำหน่ายแต่ละราย แต่จะพิจารณาค่าส่วนลดของค่าธรรมเนียมที่ผู้จำหน่ายแต่ละรายเสนอให้ดีที่สุดเป็นเกณฑ์ เนื่องจากราคาขายของตะกั่วขึ้นลงตามตลาดโลก (โดยถือว่าตะกั่วเป็นสินค้า Commodity ชนิดหนึ่ง) และผู้จำหน่ายตะกั่วในประเทศโดยทั่วไปจะมีลักษณะเป็นนายหน้า (Broker) ในการกำหนดราคาขายสินค้า

## 5.5 ปัจจัยความเสี่ยงของความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ความไม่แน่นอนของราคาวัตถุดิบยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการควบคุมราคาต้นทุนการผลิตแบตเตอรี่ โดยเฉพาะตะกั่ว ซึ่งเป็นส่วนประกอบสำคัญในการผลิตแบตเตอรี่ โดยต้นทุนของตะกั่วคิดเป็น ประมาณร้อยละ 50 ของต้นทุนการผลิตโดยที่ราคาในการสั่งซื้อทาง Supplier จะยืนยันราคาล่วงหน้า 1 เดือน ก่อนส่งของ โดยราคาจะอ้างอิงจากตลาด London Metal Exchange นอกจากนี้ราคาของตะกั่วยังอ้างอิงกับราคาน้ำมันของตลาดโลกซึ่งเพิ่มขึ้นมาโดยตลอด ในช่วงครึ่งหลังของปี 2546 ราคาตะกั่วเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 60 ซึ่งคาดว่าในปี 2547 ยังคงทรงตัวไปอีกระยะหนึ่ง อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ ได้กระจายความเสี่ยงโดยทำสัญญากับ Supplier หลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อสั่งซื้อตะกั่วตลอดทั้งปีพร้อมทั้งปรับราคาแบตเตอรี่ให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาตะกั่วที่เปลี่ยนแปลงไป

## 5.6 ปัจจัยความเสี่ยงจากการเข้ามาแข่งขันของผู้ประกอบการรายใหม่

เนื่องจากธุรกิจแบตเตอรี่รถยนต์ เป็นธุรกิจที่ไม่มีความซับซ้อน มีความเป็นไปได้ที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแย่งส่วนแบ่งตลาดในอุตสาหกรรมแบตเตอรี่รถยนต์อย่างไรก็ตามตลาดปัจจุบันผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั้งตลาด OEM (ตลาดรถใหม่) และ REM (ตลาดทดแทน) ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง จึงเป็นการยากที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแย่งลูกค้าในตลาดเดียวกันได้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เตรียมมาตรการรองรับการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยการปรับปรุงเทคโนโลยีการผลิตให้มีต้นทุนที่ต่ำอยู่เสมอ รักษาความสัมพันธ์กับลูกค้ารายวัตถุดิบ ทำสัญญาการค้ากับผู้จำหน่ายรายและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าปัจจุบัน และหาช่องทางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ผ่านร้านค้ารูปแบบ Modern Trade เช่น B-quick และ Autobac เป็นต้น รวมทั้งเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิต เพื่อให้สามารถรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างสม่ำเสมอ

## 5.7 ปัจจัยความเสี่ยงจากรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างชาติ

ในปีที่ผ่านมาเรามีรายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศเป็นมูลค่า 3.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในการวางแผนการขายของฝ่ายขายต่างประเทศ จะเป็นการประมาณการขายในรูปสกุลเงินบาท และในการขายที่ผ่านมาจะมีการเผื่อการแปลงมูลค่าสกุลเงินไว้ที่ต่ำกว่า 39 บาทต่อ 1 ดอลลาร์ ซึ่งได้เผื่อการรองรับความผันผวนของค่าเงินไว้แล้ว ในกรณีที่ค่าเงินบาทแข็งค่ากว่านี้ทางผู้บริหารของบริษัทฯ จะมีการประชุมเพื่อการปรับปรุงมูลค่ามาตรฐานของสกุลเงินในการประมาณการขาย นอกจากนี้รายได้ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศจะถูกใช้ไปส่วนหนึ่งเพื่อชำระค่าวัตถุดิบนำเข้าที่ต้องซื้อจากต่างประเทศ

# 6. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## 6.1 โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้นครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2546

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ
1. YUASA CORPORATION	7,664,018	35.61
2. บริษัท นครหลวงกลการ จำกัด*	4,075,794	18.94
3. บริษัท พุฒิ เมอร์แคนไทล์ จำกัด*	1,394,320	6.48
4. ครอบครัว มนูญธรรม	1,251,040	5.75
5. บริษัท เซนทรัลเอเยนซี จำกัด*	1,173,040	5.45
6. บริษัท ไทยซันริออค จำกัด	801,010	3.72
7. นายโคอิชิ อุเอด้า	490,682	2.28
8. น.ส.มาชาดิ อาทิตย์เรืองศิริ	300,000	1.39
9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์	264,700	1.23
10. นายสุริพงษ์ ประเสริฐรุ่งเรือง	197,300	0.92

หมายเหตุ\* ครอบครัวมนูญธรรม เป็นผู้ถือหุ้นหลักของ บริษัท นครหลวงกลการเชอริวิส จำกัด , บริษัท เซนทรัลเอเยนซี และบริษัทพุฒิเมอร์แคนไทล์ จำกัด

## 6.2 การจัดการ

### 6.2.1 โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ได้แก่

1. ร.ต.ท.ชาญ	มนูธรรม	ประธานกรรมการ
2. นายโคอิชิ	อุเอด้า	รองประธานกรรมการ
3. พันเอกพรจักร	มนูธรรม	กรรมการ
4. นายคาน	อาภิยามะ	กรรมการ
5. นายโนบุโอะ	นากายามา	กรรมการ
6. ดร.สมชาย	ภคภาสนวิวัฒน์	กรรมการอิสระ
7. รศ.เกศินี	วิฑูรชาติ	กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ประกอบด้วย 5 ท่าน, ที่ปรึกษาจำนวน 2 ท่าน และผู้จัดการฝ่ายงานบัญชีและการเงินจำนวน 1 ท่าน คือ

1. ร.ต.ท.ชาญ	มนูธรรม	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายโคอิชิ	อุเอด้า	กรรมการบริหาร
3. นายศุภวิธ	พันธุ์วัฒน์	รองประธานกรรมการบริหาร
4. นายโนบุโอะ	นากายามา	รองประธานกรรมการบริหาร
5. นายอิซาโอะ	ชากากุจิ	กรรมการบริหารฝ่ายเทคนิคและการผลิต
6. พันเอกพรจักร	มนูธรรม	ที่ปรึกษากรรมการบริหาร
7. รศ.เกศินี	วิฑูรชาติ	ที่ปรึกษากรรมการบริหาร
- นายสุขแท้	เรืองวัฒนะโชติ	เลขานุการกรรมการบริหาร
- นางวราภรณ์	เจริญวงษ์	ผู้จัดการฝ่ายงานบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 จะดำเนินการจัดตั้งภายใน 3 ปี ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดการและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

##### 1. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามวัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยความระมัดระวังเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

##### 2. การทบทวนและให้ความเห็นชอบกับนโยบายที่เหมาะสม

คณะกรรมการของบริษัทฯ รับผิดชอบในการทบทวนและให้ความเห็นชอบกับนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ

##### 3. การมอบอำนาจของคณะกรรมการให้ผู้บริหาร

คณะกรรมการมีการอนุมัติมอบอำนาจให้ประธานผู้บริหารตามคู่มือการบริหารงานทั่วไปตามการประชุมกรรมการครั้งที่ 2/2545 วันที่ 20 มิถุนายน 2545 โดยเป็นการกำหนดกรอบอำนาจหน้าที่การทำงานของประธานผู้บริหาร

##### 4. การกำกับดูแลฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และแจ้งให้ฝ่ายจัดการนำเสนอเรื่องที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือรายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆ ให้พิจารณาโดยเป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ หากจำเป็นคณะกรรมการจะได้กำหนดให้มีการว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอก เพื่อให้คำปรึกษาหรือให้ความเห็นทางวิชาชีพประกอบการตัดสินใจในเรื่องที่มีผลต่อการดำเนินการธุรกิจอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทฯ

##### 5. การจัดให้มีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ เป็นผู้ติดตามและดำเนินการและทั้งยังร่วมประสานงานกับคณะกรรมการอิสระ

##### 6. การปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระของกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่เป็นอิสระและกรรมการจากภายนอกของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การแต่งตั้งกรรมการ และเรื่องที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมถึงการเข้าถึงสารสนเทศทางการเงินและทางธุรกิจอื่นอย่างเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่



## 7. จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการจะจัดให้มี Compliance Manual ของบริษัทฯ เกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของผู้บริหารและพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติภายในองค์กร

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

กำกับดูแลประสานงานเพื่อดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

เบื้องต้นคณะกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านได้ปฏิบัติหน้าที่ในขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน และเชื่อถือได้
2. สอบทานให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก
4. สอบทานให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย
5. สอบทานไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. ปฏิบัติตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการอิสระโดยเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยกรรมการอิสระทั้ง 2 ท่านลงนาม

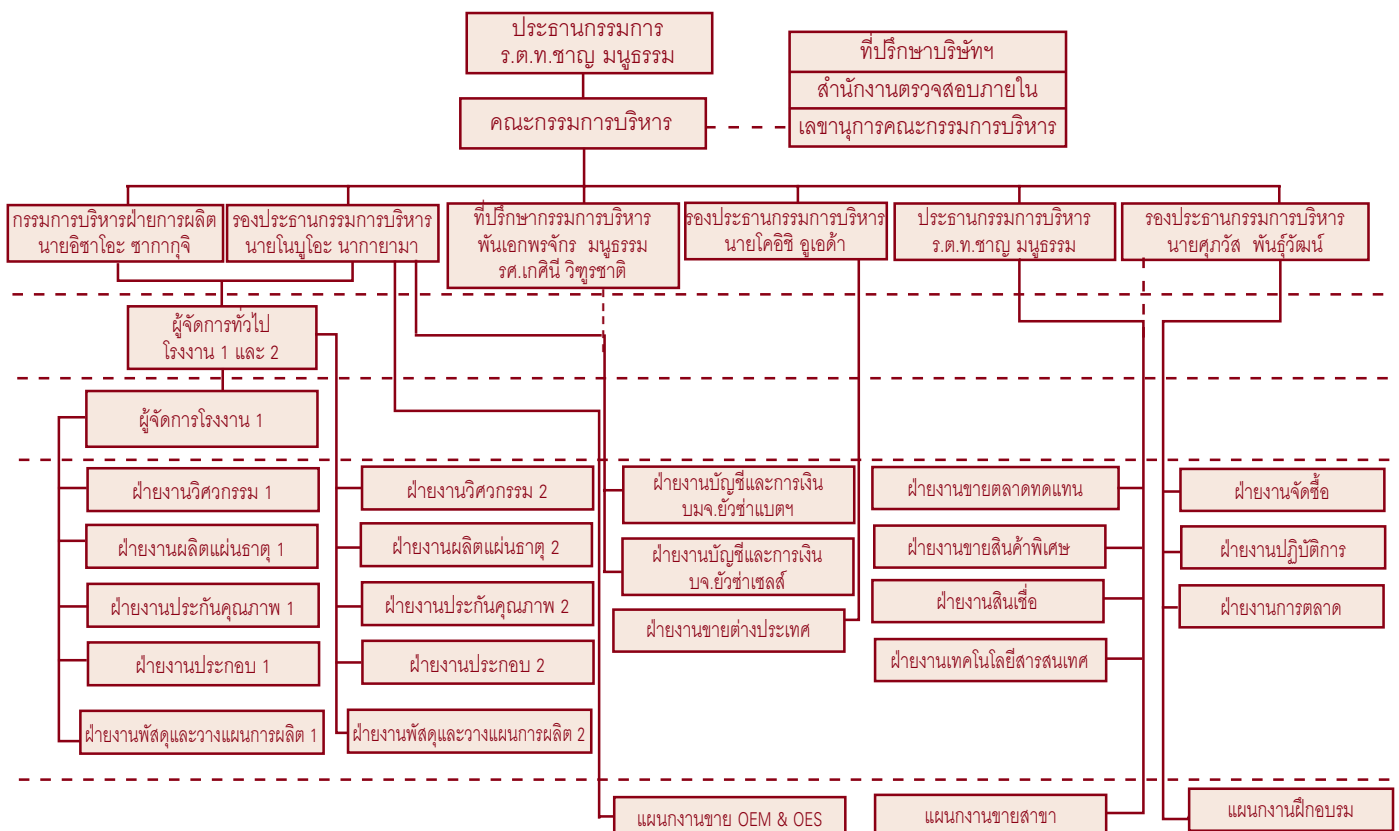
### 6.2.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา (Nominating committee) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

1. คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ ประสิทธิภาพ บริหารธุรกิจ ความสามารถ และอุปนิสัย และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นต่อไป

2. การประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการที่พ้นตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีก ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในการเสนอชื่อกรรมการเพื่อเลือกตั้ง บริษัทฯ จะจัดให้มีประวัติและรายละเอียดของบุคคลประกอบเพื่อผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ

## แผนผังองค์กรบริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ปี 2546



ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### 6.2.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารในช่วงปี 2546 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทนกรรมการ 7 ท่าน (พันบาท)	ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหาร 5 ท่าน (พันบาท)
	บริษัท	บริษัท
เงินเดือน	-	20,582.48
โบนัส	-	1,707.17
เบี้ยประชุม	186.00	-
ค่าตอบแทน	900.00	-
ส่วนแบ่งกำไร (เงินปันผล)	-	266.0
สวัสดิการ	-	2,273.02
<b>รวม</b>	<b>1,086.00</b>	<b>24,828.67</b>

หมายเหตุ ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายของ บมจ.ยวซ่าเบตเตอร์ ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารชุดเดิมจำนวน 5 ท่าน และชุดใหม่หลังมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารในช่วงปลายปี 2546 และบริษัทย่อย ทั้งนี้ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่ได้รวมกับค่าใช้จ่ายในส่วนพนักงานของบริษัทฯ

2) ค่าตอบแทนอื่น

ไม่มี

### 6.2.4 การกำกับดูแลกิจการ

ที่ผ่านมาคณะกรรมการได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) ที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์เป็นส่วนใหญ่ ตามรายละเอียดดังนี้

1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดูแลกิจการเนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

2) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทดูแลผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยให้ได้รับผลประโยชน์ตามสิทธิอย่างเป็นธรรมในปี 2546 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง โดยเป็นประชุมสามัญประจำปี 2546 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2546 บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วันทำการ โดยในแต่ละวาระนี้มีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

3) สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้



4) การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2546 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 5 ท่าน จากทั้งหมด 7 ท่าน โดยประธานในที่ประชุมได้โอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถามและแสดงความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

5) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบ วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

6) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันและได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

- การดูแลเรื่องใช้ข้อมูลภายใน (ดูหัวข้อเรื่องนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลไปใช้)

7) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ของผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณะชนและสังคม

8) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ 2 ท่าน

ดังนั้น บริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 2 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 28.57 ของกรรมการทั้งคณะ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 3 ปี นับจากปี 2545 เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

- ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 2.39 ของหุ้นทั้งหมด
- ประธานกรรมการเป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ โดยเป็นตัวแทนจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ อย่างไรก็ตามโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 2 ท่าน จากทั้งหมด 7 ท่าน ซึ่งจะก่อให้เกิดความถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

10) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (ดูหัวข้อเรื่องค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน)

- ค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและสูงพอเพียงที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร : ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานผู้บริหารแต่ละท่าน โดยประธานกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติขั้นสุดท้าย

11) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูล

อย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชม. โดยในปี 2546 ที่ผ่านมานี้ คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

		การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		วาระปกติ	วาระพิเศษ	รวม
1. ร.ต.ท.ชาญ มนุธรรม	มนุธรรม	4/4	-	4/4
2. นายโคอิชิ อุเอด้า	อุเอด้า	4/4	-	4/4
3. พันเอกพรจักร มนุธรรม*	มนุธรรม*	1/4	-	1/4
4. นายคาน อากิยามะ	อากิยามะ	3/4	-	3/4
5. นายโนบุโอะ นากายามา*	นากายามา*	2/4	-	2/4
6. ดร.สมชาย ภคภาสน์วิวัฒน์	ภคภาสน์วิวัฒน์	4/4	-	4/4
7. รศ.เกศินี วิฑูรชาติ	วิฑูรชาติ	4/4	-	4/4

หมายเหตุ: \* พันเอกพรจักร มนุธรรม เข้ามาเป็นกรรมการระหว่างปี แทนนายกำธร มนุธรรม ซึ่งเสียชีวิต

และนายโนบุโอะ นากายามา เข้ามาเป็นกรรมการระหว่างปี แทนนายโตชิฮารุ มินากาวา

ทั้งนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

#### 12) คณะอนุกรรมการ

บริษัทยังไม่มีอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้นที่เหมาะสมโดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทประกอบการพิจารณา กำหนด ก่อนนำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตัดสินใจขั้นสุดท้าย

#### 13) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนมีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารรายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control)

#### 14) รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังประมาณการที่ดีที่สุด ในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัท โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

#### 15) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตรงต่อความเป็นจริงเชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น เนื่องจากกิจกรรมยังไม่มากนัก บริษัทจึงยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้

รองประธานกรรมการบริหารกลุ่มงานการบริหารทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร. 02-258-0545-8 ต่อ 211 หรือที่ E-mail address: planning@yuasathai.com

#### 6.2.5 นโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลไปใช้

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการในการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนรวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชนในระหว่างที่หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ดังนี้

1) ผู้บริหารจะจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามแบบกำหนดในข้อบังคับว่า ด้วยการรายงานการถือหลักทรัพย์และส่งสำเนารายงานให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ภายในระยะเวลาดังต่อไปนี้

- รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วัน นับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร

- รายงานการเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) ทุกครั้งเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ภายใน 3 วัน ทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

2) บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่าผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงาน (งบการเงิน) หรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ โดยในเรื่องของงบการเงิน กำหนดระยะเวลา คือ 45 วัน นับจากวันสิ้นไตรมาส (มีนาคม - มิถุนายน และกันยายน) และ 60 วันนับจากวันสิ้นงวด (ธันวาคม)

บริษัทฯ จะใช้บทลงโทษสูงสุด หากพบว่าผู้บริหารได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสี่ยงและความเสียหาย

#### 6.2.6 การควบคุมภายใน

โปรดดูหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 7. รายการระหว่างกัน

#### 1. บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

##### 1.1 รายการระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัท พูยี เมอร์แคนไทล์ จำกัด (“พูยี”)

ตระกูลมณูธรรม ถือหุ้นใน พูยีจำนวนร้อยละ 77.00, พูยี ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวนร้อยละ 6.48 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน

บริษัท	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ความเห็นของกรรมการอิสระ	หมายเหตุ
		2546	2545		
บจ. พูยี เมอร์แคนไทล์ (“พูยี”)	* บริษัทฯ เข้าไถ่คืนสินค้าของ พูยี ที่สมุทรปราการ 900 ตม. ในราคาเดือนละ 120 บาท ต่อตารางเมตร	1.296	1.296	สัญญาเช่าไถ่คืนดังกล่าว เป็นราคาที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามสภาวะตลาดทั่วไป	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าไถ่คืนเป็นสัญญาเช่า 3 ปี มีอายุสัญญา 1 ส.ค.43 ถึง 31 ก.ค.46

##### 1.2 รายการระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัท นครหลวงกลการ เซอร์วิส จำกัด (“นครหลวง”)

ตระกูลมณูธรรม ถือหุ้นในนครหลวงจำนวนร้อยละ 100.00, นครหลวงถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวนร้อยละ 18.94 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน

บริษัท	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ความเห็นของกรรมการอิสระ	หมายเหตุ
		2546	2545		
บจ.นครหลวงกลการ เซอร์วิส (“นครหลวง”)	* บริษัทฯ เข้าคลังสินค้าที่สมุทรปราการกับทาง นครหลวง 900 ตม. ในราคาเดือนละ 120 บาท ต่อตารางเมตร	1.296	1.296	สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว เป็นราคาที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามสภาวะตลาดทั่วไป	บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นสัญญาเช่า 4 ปี อายุสัญญา 1 ม.ค.45 ถึง 31 ธ.ค.48
	* บริษัทฯ เข้าที่ดินที่เชียงใหม่กับทาง นครหลวง เดือนละ 7,000 บาท	0.084	0.084	สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว เป็นราคาที่เป็นธรรมและเหมาะสมตามสภาวะตลาดทั่วไป	บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าที่ดินเป็นสัญญาเช่า 2 ปี อายุสัญญา 1 ม.ค.45 ถึง 28 ก.พ.47

### 1.3 รายการระหว่าง บริษัทฯ กับบริษัท ยัวซ่า คอร์ปอเรชั่น (ประเทศญี่ปุ่น) จำกัด (“YCJ”)

YCJ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ จำนวนร้อยละ 35.61

บริษัท	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ความเห็นของ กรรมการอิสระ	หมายเหตุ
		2546	2545		
บจ.ยัวซ่า คอร์ปอเรชั่น (ประเทศญี่ปุ่น) (“YCJ”)	* สัญญาให้ใช้ชื่อทางการค้า (“YUASA”) โดยจ่ายผลตอบแทน เป็นค่า Royalty	10.166	9.082	เป็นอัตราค่าธรรมเนียม ที่เป็นไปตามสัญญา ซึ่งสมเหตุสมผลและ ยุติธรรม	YCJ ให้ความช่วยเหลือ อบรมและถ่ายทอด เทคโนโลยีการผลิตให้ บริษัทฯ โดยจะให้การ อบรมไม่เกิน 60 วัน ใน หนึ่งปี และอนุญาตให้ ใช้เครื่องหมายการค้า บริษัทฯ ได้ทำสัญญา ชำระค่าลิขสิทธิ์ให้กับ YCJ เป็นสัญญาปีต่อปี โดยมีค่าใช้จ่ายอื่น คือ คิดค่าฝึกอบรม 40,000 เยน ต่อกรณีที่ผู้ให้การ อบรมมีความจำเป็น ต้องฝึกอบรมเกินกว่า 60 วันในหนึ่งปี
	*รายการขาย และค่านายหน้า * บริษัทฯ ซื้อแบตเตอรี่, วัตถุดิบ, เครื่องจักร และอะไหล่ * บริษัทฯ ขายแบตเตอรี่YCJ * YCJ รับค่านายหน้าและค่า บริการจากบริษัทฯ * บริษัทฯ มียอดคงค้างจ่าย * บริษัทฯ มียอดคงค้างรับ	66.959 22.17 0.099 2.761 4.037	67.476 47.851 0.557 9.082 2.574	ราคาซื้อขายเป็นราคา ตลาด	เป็นรายการค้าปกติไม่มี สัญญาซื้อขายแต่มี ใบสั่งซื้อเป็นงวดๆ ทั้งนี้ ราคาที่ซื้อจากบริษัทฯ จะเป็นราคาที่ไมสูงกว่า ราคาที่ขายให้แก่ลูกค้า รายอื่นๆ

### 1.4 รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท มนุธรรมแมนชั่น แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“มนุธรรมแมนชั่น”)

ตระกูลมนุธรรม ถือหุ้นในมนุธรรมแมนชั่น จำนวนร้อยละ 92.30 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน

บริษัท	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ความเห็นของ กรรมการอิสระ	หมายเหตุ
		2546	2545		
บจ.มนุธรรมแมนชั่น แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ (“มนุธรรมแมนชั่น”)	*บริษัทฯ เช่าสำนักงานชั้น 2 กับ ทางมนุธรรม 294 ตารางเมตร เพื่อเป็นพื้นที่อาคารสำนักงาน ในการประกอบกิจการค่าเช่า เดือนละ 250 บาท ต่อตารางเมตร และค่าใช้จ่ายส่วนกลาง 20 บาท ต่อตารางเมตร *บริษัทฯ เช่าสำนักงานชั้น กับ ทางมนุธรรม 294 ตรม. เพื่อเป็น พื้นที่อาคารสำนักงานในการ ประกอบกิจการ ค่าเช่าเดือนละ 250 บาท/ตรม. และค่าใช้จ่าย ส่วนกลาง 20บาท/ตรม.	0.953 0.150	0.953 -	สัญญาเช่าสำนักงาน ดังกล่าวเป็นราคาที่เป็น ธรรมและเหมาะสมตาม สภาวะตลาดทั่วไป  สัญญาเช่าสำนักงานดัง กล่าวเป็นราคาที่เป็นธรรม และเหมาะสมตามสภาวะ ตลาดทั่วไป	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่า สำนักงานเป็นสัญญาเช่า 3 ปี อายุสัญญา 1 ส.ค.44 ถึง 31 ก.ค.47  บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่า สำนักงานเป็นสัญญาเช่า 3 ปี อายุสัญญา 1 ก.ค.46 ถึง 31 มิ.ย.49

## 2. บริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 2.1 รายการระหว่าง บริษัท ยัวซ่าเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด (“YSD”) กับบริษัท พุ้ย เมอร์แคนไทล์ จำกัด (“พู้ย”)

- บริษัทฯ ถือหุ้นใน YSD จำนวนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน
- ตระกูลมณูธรรม ถือหุ้นใน พุ้ยฯ จำนวนร้อยละ 77.00, พุ้ยฯ ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวนร้อยละ 6.48 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน

บริษัท	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ความเห็นของกรรมการอิสระ	หมายเหตุ
		2546	2545		
บจ. พุ้ย เมอร์แคนไทล์ (“พู้ย”)	* YSD เข้าคลังสินค้าของพู้ยฯ พื้นที่ 300 ตรม. ที่ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ ค่าเช่าเดือนละ 10,000 บาท	0.276	0.276	กรรมการอิสระแนะนำให้ปรับค่าเช่าเป็นราคาตลาดโดยทั่วไป	บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าโกดังเป็นสัญญาเช่า 4 ปี มีอายุสัญญา 1 ม.ค.44 ถึง 30 ธ.ค.47 ในเดือน มิถุนายน 2545 เป็นต้นไป พุ้ยฯ ได้ปรับค่าเช่าเป็น 36,000 บาทต่อเดือน

### 2.2 รายการระหว่างบริษัท ยัวซ่าเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด (“YSD”) กับบริษัท มณูธรรมแมนชั่น แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“มณูธรรมแมนชั่น”)

- บริษัทฯ ถือหุ้นใน YSD จำนวนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน
- ตระกูลมณูธรรม ถือหุ้นในมณูธรรมแมนชั่น จำนวนร้อยละ 92.30 และมีกรรมการบางท่านร่วมกัน

บริษัท	ลักษณะรายการ	จำนวน (ล้านบาท)		ความเห็นของกรรมการอิสระ	หมายเหตุ
		2546	2545		
บจ. มณูธรรมแมนชั่น แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ (“มณูธรรมแมนชั่น”)	* YSD ได้เช่าสำนักงานชั้น 2 พื้นที่ 70 ตารางเมตร จากมณูธรรมเพื่อเป็นพื้นที่สำนักงาน ค่าเช่าเดือนละ 250 บาท ต่อตารางเมตร และจ่ายค่าส่วนกลาง 20 บาท ต่อตารางเมตร	0.227	0.227	สัญญาเช่าสำนักงานดังกล่าวเป็นราคาที่ เป็นธรรมและเหมาะสมตามสภาวะตลาดทั่วไป	YSD ทำสัญญาเช่าสำนักงาน เป็นสัญญาเช่า 3 ปี อายุสัญญา 2 เม.ย.45 ถึง 1 เม.ย. 48
	* YSD ได้เช่าสำนักงานชั้น 3 พื้นที่ 320 ตารางเมตรจากมณูธรรมเพื่อเป็นพื้นที่สำนักงาน ค่าเช่าเดือนละ 275 บาทต่อตารางเมตร และค่าใช้จ่ายส่วนกลาง 22 บาท ต่อตารางเมตร	1.140	1.140	สัญญาเช่าสำนักงานดังกล่าวเป็นราคาที่ เป็นธรรมและเหมาะสมตามสภาวะตลาดทั่วไป	YSD ทำสัญญาเช่าสำนักงาน เป็นสัญญาเช่า 3 ปี อายุสัญญา 1 ส.ค.43 ถึง 31 ก.ค. 46

## 8. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

### ฐานะการเงิน

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวน 1,232.151 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่าน มาจำนวน 97.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.35 จากการลดลงของรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวนกว่า 147.081 ล้านบาท และเงินลงทุนชั่วคราวกว่า 20 ล้านบาท รวมทั้งการลดลงของลูกหนี้การค้าจำนวน 21.292 ล้านบาท ในขณะที่มีการ เพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือจำนวน 62.004 ล้านบาท สาเหตุของการลดลงของรายการเงินสดมาจากการจ่ายเงินปันผลจำนวน 34.438 ล้านบาท และการคืนเงินกู้ยืมเงินระยะยาวจำนวนกว่า 38.10 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรกว่า 90.918 ล้านบาท



## หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทในปี 2546 มีมูลค่า 403.831 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 82.978 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.05 การลดลงของหนี้สินรวมนี้เป็นการลดลงในส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อการลงทุนสำหรับโรงงานแห่งใหม่ และยอดภาระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากธนาคารจำนวนกว่า 21.698 ล้านบาท

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2546 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทสุทธิมีจำนวน 843.113 ล้านบาท ลดลงเป็น 828.321 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2545 อย่างไรก็ตามอัตราส่วนของผู้ถือหุ้นต่อทุนในปี 2546 มีอัตราส่วนลดลงเป็น 0.49 เมื่อเทียบกับปี 2545 ที่มีอัตราส่วนเป็น 0.58

## ด้านสภาพคล่อง

ณ วันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชี 2546 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือเท่ากับ 66.696 ล้านบาท ต่ำกว่าปีที่ผ่านมาจำนวน 147.081 ล้านบาท สำหรับกระแสเงินสดในปี 2546 ของบริษัทมาจากกิจกรรมการดำเนินงานสุทธิจำนวน 25.202 ล้านบาท มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากการลงทุนจำนวน 70.624 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายเงินสดเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรกว่า 90.918 ล้านบาทในขณะที่ลดการลงทุนชั่วคราวลงจำนวน 20.0 ล้านบาท

สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน มียอดสุทธิใช้ไปจำนวน 101.660 ล้านบาท มาจากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 21.698 ล้านบาท, การชำระคืนเงินกู้ระยะยาวจำนวน 38.1 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 34.438 ล้านบาท

## ด้านผลการดำเนินงาน

ในปี 2546 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวมจำนวน 1,043.497 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขายจำนวน 1,020.971 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 22.526 ล้านบาท ทั้งนี้หากพิจารณาเฉพาะรายได้จากการขายบริษัทจะมียอดขายสูงกว่าปีที่ผ่านมาจำนวน 23.007 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.31 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายในตลาดภายในประเทศร้อยละ 5.10, ตลาดรถใหม่ร้อยละ 21.82 และตลาดสินค้าพิเศษร้อยละ 28.75 ส่วนในตลาดส่งออกลดลงร้อยละ 16.84 ทั้งนี้สามารถแบ่งสัดส่วนยอดขายตามตลาดหลักๆ ได้ดังนี้ คือ

- ตลาด REM มีสัดส่วนร้อยละ 41.58 คิดเป็นจำนวนเงิน 433.885 ล้านบาท
- ตลาด OEM มีสัดส่วนร้อยละ 23.66 คิดเป็นจำนวนเงิน 246.879 ล้านบาท
- ตลาด EXPORT มีสัดส่วนร้อยละ 26.61 คิดเป็นจำนวนเงิน 277.640 ล้านบาท
- ตลาด POWER SUPPLY มีสัดส่วนร้อยละ 6.0 คิดเป็นจำนวนเงิน 62.567 ล้านบาท

บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 813.508 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 77.96 ของรายได้รวมซึ่งสูงกว่าสัดส่วนดังกล่าวของช่วงเดียวกันในปีที่ผ่านมาคือร้อยละ 72.38 ทั้งนี้มาจากค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นของราคาภาษีสรรพสามิตที่เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ของโรงงานแห่งใหม่และราคาตะกั่วที่สูงขึ้นกว่าร้อยละ 60

สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีจำนวน 188.847 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.09 ของรายได้รวมเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาจำนวน 33.712 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.73 สาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของราคาภาษีสรรพสามิตที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่เดือนสิงหาคมที่ผ่านมาและค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและการลงครบบรอบ 40 ปีของบริษัทและบริษัทย่อย

ในด้านดอกเบี้ยจ่าย ในปี 2546 บริษัท มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 14.784 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.104 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 81.87 มาจากเงินกู้ระยะยาวเพื่อการลงทุนสำหรับโรงงานที่ 2

ทำให้บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานทั้งสิ้นจำนวน 40.242 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.86 ของรายได้รวม ลดลงจากปีที่ผ่านมาจำนวน 85.348 ล้านบาท หรือร้อยละ 67.96 โดยมีผลกำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 0.91 บาท

## 9. รายงานจากคณะกรรมการอิสระ

สำหรับปีการเงิน 2546 คณะกรรมการอิสระได้มีการสอบทานงบการเงินรายได้ไตรมาสและประจำปี โดยเน้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอเพื่อให้เป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงินอื่นๆ

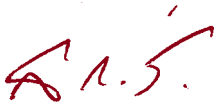
นอกจากนี้คณะกรรมการอิสระได้พิจารณาการปฏิบัติตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สำหรับระบบการควบคุมภายในของบริษัทจากการประเมินผลพบว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในโดยรวมที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจและไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญ เว้นแต่มีข้อบกพร่องในระบบคอมพิวเตอร์ยังไม่สามารถเชื่อมโยงระบบงานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเข้าด้วยกัน ส่งผลให้ปฏิบัติงานซ้ำซ้อนและไม่มีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขโดยการแต่งตั้งคณะทำงานขึ้นมาเพื่อทำการศึกษาและพัฒนาระบบงานและอยู่ในระหว่างดำเนินการตามแผนงาน ซึ่งคณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัทฯ จะได้ติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อแก้ปัญหาให้เสร็จสิ้นโดยเร่งด่วน นอกจากนั้นแล้ว ไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการ

ควบคุมภายใน ในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 ของผู้สอบบัญชี บริษัท บัญชีกิจ จำกัด

คณะกรรมการได้พิจารณารายการระหว่างกัน ซึ่งเปิดเผยอยู่ในรายงานประจำปี 2546 แล้ว และเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นใช้ราคาตลาดที่เป็นธรรมและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ

คณะกรรมการอิสระได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ยัวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547 ที่ผ่านมา เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2547 ให้แต่งตั้งนางยงอยู่ กระแสสินธุวานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2517 หรือนางสุวนีย์ กิตติปัญญางาม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2899 แห่งบริษัท บัญชีกิจ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2547 โดยกำหนดค่าตอบแทนในอัตรา 410,000 บาท

ในนามของกรรมการอิสระ



(ดร.สมชาย ภคภาสนวิวัฒน์)

กรรมการอิสระ

11 กุมภาพันธ์ 2547

ในนามของคณะกรรมการอิสระ



(รศ.เกศินี วิฑูรชาติ)

กรรมการอิสระ

11 กุมภาพันธ์ 2547



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต


เสนอผู้ถือหุ้นบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมของบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบดุลเฉพาะของบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

กรุงเทพมหานคร  
10 กุมภาพันธ์ 2547

  
(นางยงอยู่ กระแสสินธุวานนท์)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2517  
บริษัท บัญชีกิจ จำกัด

**บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบดุล**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545**

**สินทรัพย์**

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	66,695,550	213,777,094	50,951,970	181,717,151
เงินลงทุนชั่วคราว 6	10,000	20,010,000	0	20,000,000
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ 4, 7	135,806,937	157,099,838	169,293,860	177,251,319
สินค้าคงเหลือ 8	285,917,167	223,913,609	255,925,892	216,369,076
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 9	41,465,378	38,170,416	41,069,834	37,725,830
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	529,895,032	652,970,957	517,241,556	633,063,376
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย 10	0	0	13,928,822	19,224,002
เงินลงทุนระยะยาวอื่น 11	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ 12	688,021,637	666,310,115	674,691,653	654,944,611
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน 13	150,00	150,000	0	0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 14	4,084,985	490,600	3,244,327	490,600
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	702,256,622	676,950,715	701,864,802	684,659,213
รวมสินทรัพย์	1,232,151,654	1,329,921,672	1,219,106,358	1,317,722,589

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบดุล**

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545**

**หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น**

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน 15	277,082	21,974,652	277,082	21,974,652
เจ้าหนี้การค้า 4, 16	66,903,061	76,318,021	66,903,061	76,318,021
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 18	76,200,000	38,100,000	76,200,00	37,100,000
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	0	12,636,115	0	11,254,306
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	38,909,724	31,825,761	26,830,521	23,122,115
หนี้สินหมุนเวียนอื่น 17	5,653,056	13,866,249	4,686,963	11,752,621
รวมหนี้สินหมุนเวียน	187,942,923	194,720,798	174,897,627	182,521,715
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น-สุทธิ 18	215,888,208	292,088,208	215,888,208	292,088,208
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	215,888,208	292,088,208	215,888,208	292,088,208
รวมหนี้สิน	403,831,131	486,809,006	390,785,835	474,609,923



**งบดุล**  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545  
**หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	19			
ทุนจดทะเบียน				
*หุ้นสามัญ 21,525,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	107,625,000	107,625,000	107,625,000	107,625,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
*หุ้นสามัญ 21,525,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	107,625,000	107,625,000	107,625,000	107,625,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	171,075,000	171,075,000	171,075,000	171,075,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
*สำรองตามกฎหมาย	20	26,906,250	26,906,250	26,906,250
ยังไม่ได้จัดสรร		522,714,273	522,714,273	537,506,416
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		828,320,523	828,320,523	843,112,666
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,232,151,654	1,329,921,672	1,317,722,589

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบกำไรขาดทุน**  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	1,020,971,536	997,964,165	980,297,180	928,025,661
รายได้อื่น	22,526,036	18,321,104	21,273,009	17,171,730
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	0	0	204,270	9,124,254
รวมรายได้	1,043,497,572	1,016,285,269	1,001,774,459	954,321,645
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	813,507,919	734,559,715	835,842,179	732,219,773
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	188,847,532	155,135,928	125,571,845	98,362,440
ค่าตอบแทนกรรมการ	900,000	999,998	900,000	999,998
รวมค่าใช้จ่าย	1,003,255,451	890,695,641	962,314,024	831,582,211
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	40,242,121	125,589,628	39,460,435	122,739,434
ดอกเบี้ยจ่าย	14,784,105	2,679,834	14,784,105	2,679,652
ภาษีเงินได้	5,811,759	36,154,427	5,303,073	33,304,415
กำไรสุทธิ	19,646,257	86,755,367	19,646,257	86,755,367
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3.11	0.91	0.91	4.62
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		21,525,000	21,525,000	18,780,416

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ยวชาแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545**

**งบการเงินรวม**

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นปี 2545	84,100,000	78,975,000	26,906,250	467,571,049	657,552,299
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	23,525,000	92,100,000			115,625,000
กำไรสุทธิ				86,755,367	86,755,367
เงินปันผลจ่าย	21			(16,820,000)	(16,820,000)
ยอดคงเหลือปลายปี 2545	107,625,000	171,075,000	26,906,250	537,506,416	843,112,666
กำไรสุทธิ				19,646,257	19,646,257
เงินปันผลจ่าย	21			(34,438,400)	(34,438,400)
ยอดคงเหลือปลายปี 2546	107,625,000	171,075,000	26,906,250	522,714,273	828,320,523

**งบการเงินเฉพาะบริษัท**

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นปี 2545	84,100,000	78,975,000	26,906,250	467,571,049	657,552,299
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	23,525,000	92,100,000			115,625,000
กำไรสุทธิ				86,755,367	86,755,367
เงินปันผลจ่าย	21			(16,820,000)	(16,820,000)
ยอดคงเหลือปลายปี 2545	107,625,000	171,075,000	26,906,250	537,506,416	843,112,666
กำไรสุทธิ				19,646,257	19,646,257
เงินปันผลจ่าย	21			(34,438,400)	(34,438,400)
ยอดคงเหลือปลายปี 2546	107,625,000	171,075,000	26,906,250	522,714,273	828,320,523

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**งบกระแสเงินสด**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2546 และ พ.ศ. 2545**

หน่วย : บาท

	<b>งบการเงินรวม</b>		<b>งบการเงินเฉพาะบริษัท</b>	
	<b>2546</b>	<b>2545</b>	<b>2546</b>	<b>2545</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสุทธิ	19,646,257	86,755,367	149,646,257	86,755,367
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิ				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	72,166,667	41,875,791	70,068,748	40,284,900
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	0	0	(204,270)	(9,124,254)
กำไรจากการขายสินทรัพย์	(289,906)	(532,672)	(288,784)	(532,510)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	24,058	305,906	24,058	305,906
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(1,144,974)	(1,569,582)	107,812	(318,082)
หนี้สูญตัดบัญชี	300,979	185,337	194	185,337
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	14,940,079	(11,823,264)	7,818,211	(15,599,643)
สินค้าคงเหลือ	(62,003,212)	(6,020,153)	(39,556,816)	(8,183,823)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,559,968)	(9,159,017)	(3,344,004)	(9,297,379)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,717,750)	(265,733)	(2,877,092)	(265,733)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(2,242,201)	14,041,406	(9,407,776)	11,658,353
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(12,636,115)	(2,461,061)	(11,254,306)	(2,043,597)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	7,083,963	1,616,353	3,708,406	2,177,917
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,365,712)	2,660,496	(3,121,894)	2,292,889
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	25,202,165	115,609,174	31,318,744	98,295,648
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง	20,000,000	1,164,576	20,000,000	1,164,576
เงินสดรับจากเงินปันผล-เงินลงทุน โดยวิธีส่วนได้เสีย	0	0	5,499,450	1,999,800
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร	(90,917,968)	(385,011,907)	(87,239,908)	(381,661,310)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	293,925	602,617	288,785	572,617
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(70,624,043)	(383,244,714)	(61,451,673)	(377,924,317)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(21,697,570)	21,220,567	(21,697,570)	21,220,567
รับเงินจากการออกหุ้นสามัญ	0	23,525,000	0	23,525,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	0	92,100,000	0	92,100,000
จ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้อื่น - ค่าซื้อทรัพย์สิน	(7,423,696)	(4,071,303)	(6,396,282)	(3,016,958)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	0	300,613,408	0	300,613,408
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	(38,100,000)	0	(38,100,000)	0
จ่ายเงินปันผล	(34,438,400)	(16,820,000)	(34,438,400)	(16,820,000)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(101,659,666)	416,567,672	(100,632,252)	417,622,017
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	(147,081,544)	148,932,132	(130,765,181)	137,993,348
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	213,777,094	64,844,962	181,717,151	43,723,803
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	66,695,550	213,777,094	50,951,970	181,717,151

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2546 และ พ.ศ. 2545

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัดในประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัท ยวซ่า คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ตั้งที่ประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้นร้อยละ 35.61) และบริษัท นครหลวงกลการเซอร์วิส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 18.94) สถานประกอบการจดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 33 ซอยสุขุมวิท 51 (ช่องลม) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์

### 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและการเสนองบการเงิน

#### 2.1 งบการเงิน

ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน

#### 2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยคือบริษัท ยวซ่าเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศไทย โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นทั้งหมดของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าว (ร้อยละ 99.99) บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายของบริษัท ยวซ่าแบตเตอรี่ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทใหญ่กับบริษัทย่อย เงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯ กับทุนของบริษัทย่อย และกำไรที่รวมอยู่ในสินค้าคงเหลือได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยรายได้จากการขายรับรู้เมื่อมีการส่งมอบสินค้าและโอนความเสี่ยงให้กับลูกค้าแล้ว

#### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายความรวมถึงเงินสด เงินฝากธนาคารและเงินฝากสถาบันการเงิน ซึ่งมีกำหนดชำระคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันที่ฝากและปราศจากภาระผูกพัน

#### 3.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้แสดงตามมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเท่ากับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจจะเกิดขึ้น เนื่องจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตประกอบกับการพิจารณาจากฐานะปัจจุบันของลูกหนี้

#### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนคำนวณโดยวิธีดังต่อไปนี้

#### บริษัทใหญ่

##### สินค้าสำเร็จรูป

##### สินค้าระหว่างผลิต

##### วัตถุดิบและวัสดุ

#### บริษัทย่อย

##### สินค้าคงเหลือ

- แสดงตามราคาต้นทุนการผลิตถัวเฉลี่ย
- แสดงตามราคาต้นทุนการผลิตถัวเฉลี่ย
- แสดงในราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

- แสดงในราคาทุนตามเกณฑ์เข้าก่อนออกก่อน

### 3.5 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนระยะยาวอื่นที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุน ทั่วไปแสดงด้วยราคาทุน

บริษัทฯ จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของหลักทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะพิจารณาจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี (Net Book Value) ของหุ้นสามัญและปัจจัยอื่นประกอบ

### 3.6 การตั้งต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมจะตั้งเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงเกี่ยวกับสินทรัพย์ในช่วงระยะเวลาก่อนที่สินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะนำมาใช้ตามวัตถุประสงค์

### 3.7 ที่ดินอาคารและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ (ยกเว้นสินทรัพย์ถาวรที่ได้มาหรือซื้อก่อนปี 2536 คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธียอดลดลง) ในอัตราดังต่อไปนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ร้อยละ	5 ต่อปี
เครื่องจักรและเครื่องมือ	ร้อยละ	10-20 ต่อปี
เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	ร้อยละ	20 ต่อปี
ยานพาหนะ	ร้อยละ	20 ต่อปี

สิทธิการเป็นสมาชิกตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาในระยะเวลา 30 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

### 3.8 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทและบันทึกในบัญชีด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันที่ในงบดุลได้แปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่ารับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

### 3.9 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าภาษีเงินได้เท่ากับจำนวนที่ต้องจ่ายตามข้อกำหนดของประมวลรัษฎากรและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 3.10 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง

### 3.11 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่ออกจำหน่ายและมีอยู่ในระหว่างงวดบัญชี (ดูหมายเหตุ 19)

## 4. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันบริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นหรือการมีกรรมกรร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงแสดงรวมถึงผลของรายการดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันและเป็นไปตามปกติทางธุรกิจรายการสำคัญที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

ยอดคงค้างระหว่างกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
บริษัทย่อย				
ลูกหนี้การค้า	0.00	0.00	95.11	87.94
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้การค้า	2.75	3.74	2.75	3.74
เงินทดรองจ่าย	3.16	2.57	3.16	2.57
เจ้าหนี้การค้า	4.04	8.88	4.04	8.88
ค่าเช่าค้างจ่าย	2.08	1.51	2.08	1.51
ค่าลิขสิทธิ์ค้างจ่าย	10.17	9.08	10.17	9.08
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.68	1.80	0.68	1.80



#### 4. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

รายการระหว่างกัน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2546	2545	2546	2545
บริษัทย่อย				
ค่าขายสินค้า	0.00	0.00	387.42	337.99
รายได้อื่น	0.00	0.00	0.18	0.18
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ค่าขายสินค้า	22.17	47.85	22.17	47.85
ซื้อสินค้า	65.81	46.52	65.81	46.52
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	1.35	20.96	1.35	20.96
ค่าลิขสิทธิ์	10.17	9.08	10.17	9.08
ค่าเช่า	4.92	5.21	4.92	5.21

รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยตลอดจนนี้คงค้างระหว่างกันข้างต้น ได้ตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมแล้ว

#### 5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

##### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามที่ได้แสดงอยู่ในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
เงินสด	318,427	244,777	209,491	32,566
เงินฝากธนาคาร				
กระแสรายวัน	1,953,431	84,818	1,953,431	84,818
ออมทรัพย์	64,423,692	212,054,946	48,789,048	180,207,214
ฝากประจำ (ระยะเวลา 3 เดือน)	0	1,392,553	0	1,392,553
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	66,695,550	213,777,094	50,951,970	181,717,151

เงินฝากประจำธนาคาร มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี ในปี 2546 และปี 2545

##### 5.2 เงินสดที่จ่ายสำหรับดอกเบี้ยและภาษีเงินได้มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
ดอกเบี้ย	14,784,105	9,175,449	14,784,105	9,175,267
ภาษีเงินได้	20,663,751	38,615,489	19,308,460	35,348,013

##### 5.3 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด

##### 5.3.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
ซื้อสินทรัพย์ถาวรโดยการก่อหนี้	2,839,542	7,432,696	2,451,185	6,396,282

5.3.2 บริษัทย่อยได้รับที่ดินจากการโอนชำระหนี้จากลูกหนี้เป็นจำนวนเงิน 150,000 บาท ในปี 2545

#### 6. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากประจำธนาคารที่มีกำหนดจ่ายคืนระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี ในปี 2546 และปี 2545



## 7. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
ลูกหนี้การค้า	144,956,231	133,224,173	171,004,344	161,992,681
ตัวเงินรับ	0	34,169,933	0	16,861,310
	144,956,231	167,394,106	171,004,344	178,853,991
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	9,149,294	10,294,268	1,710,484	1,602,672
สุทธิ	135,806,937	157,099,838	169,293,860	177,251,319

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้ :

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
บริษัทย่อย				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0	0	94,086,425	87,942,666
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	0	0	1,021,816	0
รวม	0	0	95,108,241	87,942,666
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,748,281	3,700,957	2,748,28	3,700,957
ค้างชำระ				
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	0	35,036	0	35,036
รวม	2,748,281	3,735,993	2,748,281	3,735,993
บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	93,752,906	122,006,069	42,152,229	63,693,976
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	38,866,431	29,178,694	29,200,341	19,701,382
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	160,732	2,162,943	1,333	2,162,943
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	244,643	16,139	82,408	14,359
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	9,183,238	10,294,268	1,711,511	1,602,672
รวม	142,207,950	163,658,113	73,147,822	87,175,332
รวมลูกหนี้การค้า	144,956,231	167,394,106	171,004,344	178,853,991
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	9,149,294	10,294,268	1,710,484	1,602,672
สุทธิ	135,806,937	157,099,838	169,293,860	177,251,319

## 8. สินค้าคงเหลือ

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย :	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
สินค้าสำเร็จรูป	111,610,669	102,061,258	81,692,047	94,516,725
สินค้าระหว่างผลิต	55,486,379	24,598,962	55,486,379	24,598,962
วัตถุดิบและวัสดุ	118,820,119	97,253,389	118,747,466	97,253,389
รวม	285,917,167	223,913,609	255,925,892	216,369,076

## 9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย :	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
เงินสดเทียบเท่าจากการส่งออกค้างรับ	7,027,909	8,351,992	7,027,909	8,351,992
เงินทดรองจ่าย	4,027,519	3,152,451	3,875,462	3,116,051
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	545,420	354,409	438,846	265,613
ลูกหนี้กรมสรรพากร - ภาษีมูลค่าเพิ่ม	29,097,148	25,568,542	29,065,811	25,568,542
อื่น ๆ	767,382	743,022	661,806	423,632
รวม	41,465,378	38,170,416	41,069,834	37,725,830

## 10. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินเฉพาะบริษัท

หน่วย : บาท

	ประเภท กิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระ แล้ว	สัดส่วน เงินลงทุน	เงินลงทุน	
					2546	2545
บริษัทย่อย						
บริษัท ยัวซ่าเซลส์ แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	จำหน่าย แบตเตอรี่	ถือหุ้น/กรรม การร่วมกัน	1,000,000	99.99%	999,900	999,900
ราคาทุน						
บวก						
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน					12,928,922	18,224,102
ตามวิธีส่วนได้เสีย-ยอดสะสม						
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					13,928,822	19,224,002
เงินปันผลรับระหว่างปี					5,499,450	1,999,800

## 11. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ออโต้แบคส์ (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 1 ล้านหุ้น ในราคา มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน บริษัทฯ มีนโยบายถือเงินลงทุนดังกล่าว เป็นเงินลงทุนระยะยาว ดังนั้น จึงแสดงในราคาทุน (มูลค่าสุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าว ณ 31 ธันวาคม 2545 เท่ากับ 5.51 บาทต่อหุ้น)

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ประกอบด้วย :

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ	เครื่องใช้และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ 1 ม.ค. 2546	71,522,905	308,960,198	552,366,021	30,985,168	23,333,679	22,363,628	1,009,531,599
ซื้อเพิ่ม	0	717,414	22,786,553	4,230,260	5,862,127	60,161,156	93,757,510
จำหน่าย	0	0	0	0	(1,216,114)	0	(1,216,114)
โอนเข้า (ออก)	0	2,030,069	19,514,328	1,273,027	0	(22,823,942)	(6,518)
ณ 31 ธ.ค.2546	71,522,905	311,707,681	594,666,902	36,488,455	27,979,692	59,700,842	1,102,066,477
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ 1 ม.ค. 2546	0	23,718,085	289,344,302	16,360,635	13,798,462	0	343,221,484
ค่าเสื่อมราคา	0	15,179,360	49,373,306	4,658,718	2,831,918	0	72,043,302
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย	0	0	0	0	(1,212,095)	0	(1,212,095)
ค่าเสื่อมราคา	0	0	(11,179)	3,328	0	0	(7,851)
โอนเข้า(ออก)							
ณ 31 ธ.ค.2546	0	38,897,445	338,706,429	21,022,681	15,418,285	0	414,044,840
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ 31 ธ.ค. 2546	71,522,905	272,810,236	255,960,473	15,465,774	12,561,407	59,700,842	688,021,637

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ	เครื่องใช้และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ 1 ม.ค. 2545	71,522,905	66,429,324	379,755,127	21,451,593	24,004,988	61,054,486	624,218,423
ซื้อเพิ่ม	0	23,051	23,737,244	4,112,285	2,300,460	358,191,260	388,364,300
จำหน่าย	0	0	0	(72,925)	(2,971,769)	0	(3,044,694)
โอนเข้า (ออก)	0	242,507,823	148,873,650	5,494,215	0	(396,882,118)	(6,430)
ณ 31 ธ.ค. 2545	71,522,905	308,960,198	552,366,021	30,985,168	23,333,679	22,363,628	1,009,531,599
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ 1 ม.ค. 2545	0	19,704,859	256,084,286	13,731,009	14,805,897	0	304,326,051
ค่าเสื่อมราคา-สะสม	0	4,013,226	33,260,016	2,663,944	1,932,997	0	41,870,183
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย	0	0	0	(34,318)	(2,940,432)	0	(2,974,750)
ณ 31 ธ.ค. 2545	0	23,718,085	289,344,302	16,360,635	13,798,462	0	343,221,484
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ 31 ธ.ค. 2545	71,522,905	285,242,113	263,021,719	14,624,533	9,535,217	22,363,628	666,310,115

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ เครื่องมือ	เครื่องใช้และ เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ 1 ม.ค. 2546	69,394,001	305,517,364	552,366,021	28,657,347	17,295,724	21,587,052	994,817,509
ซื้อเพิ่ม	0	638,432	22,786,553	3,997,490	4,578,973	57,689,645	89,691,093
จำหน่าย	0	0	0	0	(1,209,614)	0	(1,209,614)
โอนเข้า (ออก)	0	1,776,518	19,514,328	168,491	0	(21,465,855)	(6,518)
ณ 31 ธ.ค. 2546	69,394,001	307,932,314	594,666,902	32,823,328	20,665,083	57,810,842	1,083,292,470
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ 1 ม.ค. 2546	0	23,123,934	289,344,302	15,559,169	11,845,493	0	339,872,898
ค่าเสื่อมราคา	0	15,005,514	49,373,306	4,018,938	1,547,625	0	69,945,383
ค่าเสื่อมราคาจำหน่าย	0	0	0	0	(1,209,613)	0	(1,209,613)
ค่าเสื่อมราคาโอนเข้า (ออก)	0	0	(11,179)	3,328	0	0	(7,851)
ณ 31 ธ.ค. 2546	0	38,129,448	338,706,429	19,581,435	12,183,505	0	408,600,817
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ 31 ธ.ค. 2546	69,394,001	269,802,866	255,960,473	13,241,893	8,481,578	57,810,842	674,691,653

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและเครื่องมือ	เครื่องใช้และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ 1 ม.ค. 2545	69,394,001	62,992,490	379,755,127	20,249,762	19,347,493	61,054,486	612,793,359
ซื้อเพิ่ม	0	17,051	23,737,244	2,951,655	920,000	357,414,684	385,040,634
จำหน่าย	0	0	0	(38,285)	(2,971,769)	0	(3,010,054)
โอนเข้า (ออก)	0	242,507,823	148,873,650	5,494,215	0	(396,882,118)	(6,430)
ณ 31 ธ.ค. 2545	69,394,001	305,517,364	552,366,021	28,657,347	17,295,724	21,587,052	994,817,509
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ 1 ม.ค. 2545	0	19,282,832	256,084,286	13,219,038	13,977,398	0	302,563,554
ค่าเสื่อมราคา	0	3,841,102	33,260,016	2,369,647	808,527	0	40,279,292
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย	0	0	0	(29,516)	(2,940,432)	0	(2,969,948)
ณ 31 ธ.ค. 2545	0	23,123,934	289,344,302	15,559,169	11,845,493	0	339,872,898
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ 31 ธ.ค. 2545	69,394,001	282,393,430	263,021,719	13,098,178	5,450,231	21,587,052	654,944,611

บริษัทฯ ได้นำโฉนดที่ดินจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันสินเชื่อจากธนาคารและสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ ได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจากเงินกู้ยืมเพื่อก่อสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักร จำนวน 696,020 บาท เป็นราคาทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง (31 ธ.ค. 2545 : 6.66 ล้านบาท)

ณ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาการก่อสร้างและซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ เป็นจำนวนเงิน 6.17 ล้านบาท (31 ธ.ค. 2545 : 4.01 ล้านบาท)

### 13. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน เป็นที่ดินซึ่งบริษัทขอยึดได้มาจากการรับโอนชำระหนี้ค่าสินค้าจำนวน 150,000 บาท จากลูกหนี้การค้ารายหนึ่ง โดยแสดงมูลค่าตามราคาประเมินของกรมที่ดิน

### 14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
เงินมัดจำและเงินประกันอื่น	220,267	367,235	220,267	367,235
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	3,864,718	0	3,024,060	0
สิทธิการเป็นสมาชิก	0	123,365	0	123,365
รวม	4,084,985	490,600	3,244,327	490,600
ค่าตัดจำหน่าย	123,365	5,608	123,365	5,608

### 15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	277,082	6,974,652	277,082	6,974,652
เงินกู้ระยะสั้นจากธนาคาร	0	15,000,000	0	15,000,000
รวม	277,082	21,974,652	277,082	21,974,652

บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและสินเชื่อจากธนาคารเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 475.30 ล้านบาท เสียดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.75 ถึงร้อยละ 7.50 ต่อปี ในปี 2546 และปี 2545 โดยมีที่ดินจำนองเป็นหลักประกันและกรรมการบริษัทร่วมค้ำประกันด้วย

เงินกู้ระยะสั้นเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน เสียดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.75 ต่อปี

## 16. เจ้าหนี้การค้า

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,037,827	8,884,812	4,037,827	8,884,812
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	62,865,234	67,433,209	62,865,234	67,433,209
รวม	66,903,061	76,318,021	66,903,061	76,318,021

## 17. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
เจ้าหนี้อื่น	2,839,542	7,423,696	2,451,185	6,396,282
เงินประกันผลงาน	373,775	3,220,435	373,775	3,220,435
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างนำส่ง	1,174,409	1,264,054	1,174,409	1,264,054
อื่นๆ	1,265,330	1,958,064	687,594	871,850
รวม	5,653,056	13,866,249	4,686,963	11,752,621

## 18. เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น - สุทธิ

หน่วย : บาท

ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
เงินกู้จากสถาบันการเงิน	292,088,208	330,188,208	292,088,208	330,188,208
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	76,200,000	38,100,000	76,200,000	38,100,000
สุทธิ	215,888,208	292,088,208	215,888,208	292,088,208

ในปี 2544 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้เงินจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงินรวม 431 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ สำหรับโครงการโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนยี่สิบงวด ทุกงวดสามเดือน เริ่มตั้งแต่กันยายน 2546 จนถึงมิถุนายน 2551 โดยมีอัตราดอกเบี้ย 2 ปีแรก ร้อยละ 4.75 ต่อปี ถึงร้อยละ 6.00 ต่อปี และหลังจากนั้นอัตราดอกเบี้ย MLR-1% หรือเงินฝากประจำบวก 3.0% บริษัทฯ ได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในโครงการจดจำนองเป็นประกัน

## 19. ทุนเรือนหุ้น

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2537 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2537 ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 20,025,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 2,002,500 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 100,125,000 บาท ต่อมา เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2538 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2538 ได้มีมติเกี่ยวกับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 2,002,500 หุ้น ไว้ดังต่อไปนี้ :

1. หุ้นจำนวน 100,000 หุ้น ให้จัดสรรแก่พนักงานบริษัท
2. หุ้นจำนวน 1,502,500 หุ้น ให้ดำเนินการขายแก่สาธารณชน
3. หุ้นจำนวน 400,000 หุ้น ให้จัดสรรแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท



อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2542 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 5 ประจำปี 2542 ได้มีมติให้นำหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 400,000 หุ้น ซึ่งเดิมจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นจำหน่ายให้กับบริษัท พูยี เมอร์แคนไทล์ จำกัด ในราคาหุ้นละ 10 บาท

ในเดือนสิงหาคม 2544 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 ได้มีมติเกี่ยวกับทุนเรือนหุ้นของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้ :

1. ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ลงจำนวน 16,025,000 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่จำหน่ายไม่หมดจำนวน 1,602,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
2. เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีก 23,525,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2,352,500 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท
3. แปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นสามัญ 10,762,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นสามัญ 21,525,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท
4. ให้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 4,705,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 23,525,000 บาท ดังนี้ :
  - เสนอขายให้กับพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 400,000 หุ้น
  - เสนอขายให้กับประชาชนทั่วไป จำนวน 4,305,000 หุ้น

โดยมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกใหม่นี้ ออกจำหน่ายตามจำนวนราคาและระยะเวลาที่เห็นสมควร

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงทุนเรือนหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2544

ในเดือนสิงหาคม 2545 บริษัทฯได้นำหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 4,705,000 หุ้น ออกจำหน่ายให้แก่พนักงานและประชาชนทั่วไป บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 92.10 ล้านบาท และได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2545

## 20. สำรองตามกฎหมาย

ตามข้อบังคับบริษัทฯ บริษัทฯจะจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขายทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 21. การจัดสรรกำไร

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2546 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับการดำเนินงานปี 2545 ในอัตราหุ้นละ 1.60 บาท แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 21,525,500 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 34.44 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2545 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2544 ในอัตราหุ้นละ 1 บาท แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 16,820,000 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 16.82 ล้านบาท

## 22. สัญญาเช่าระยะยาว

หน่วย : บาท

ประเภท	ระยะเวลา	งบการเงินรวมค่าเช่าต่อปี	งบการเงินเฉพาะบริษัท ค่าเช่าต่อปี
<b>บริษัทใหญ่</b>			
อาคาร	1 ม.ค.2544 - 1 ม.ค.2547	2,592,000	2,592,000
ที่ดิน	1 มี.ค.2544 - 28 ก.พ.2547	84,000	84,000
อาคาร	1 ส.ค.2544 - 31 ก.ค.2547	952,560	952,560
<b>บริษัทย่อย</b>			
อาคาร	1 พ.ค.2544 - 30 เม.ย.2547	180,000	0
อาคาร	1 พ.ค.2544 - 30 เม.ย.2547	300,000	0
อาคาร	1 พ.ย.2544 - 30 ต.ค.2547	180,000	0
อาคาร	2 เม.ย.2545 - 1 เม.ย.2548	210,000	0
อาคาร	1 มี.ย.2545 - 31 ธ.ค.2547	432,000	0
อาคาร	1 ส.ค.2546 - 31 ก.ค.2549	1,056,000	0



## 23. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ประกอบด้วย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2546	2545	2546	2545
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี	คน	764	699	682	622
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี	บาท	150,414,701	135,780,143	128,707,768	117,329,028

## 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจเดียว คือผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานหลักทางภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้ โดยยอดขายส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 78 ในปี 2546 และร้อยละ 75 ในปี 2545 เป็นการขายในประเทศ

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน มีดังนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม	2546			2545		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ยอดขาย	792,301	228,670	1,020,971	743,646	254,318	997,964
ต้นทุนขาย	614,149	199,359	813,508	489,799	244,761	734,560
กำไรขั้นต้น	178,152	29,311	207,463	253,847	9,557	263,404
รายได้อื่น			22,526			18,321
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร			(188,847)			(155,136)
ค่าตอบแทนกรรมการ			(900)			(1,000)
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้			40,242			125,589
ดอกเบี้ยจ่าย			(14,784)			(2,680)
ภาษีเงินได้			(5,812)			(36,154)
กำไรสุทธิ			19,646			86,755
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ			688,022			666,310
สินทรัพย์อื่น			544,130			663,612
รวมสินทรัพย์			1,232,152			1,329,922

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม	2546			2545		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ยอดขาย	751,627	228,670	980,297	673,707	254,318	928,025
ต้นทุนขาย	636,483	199,359	835,842	487,459	244,761	732,220
กำไรขั้นต้น	115,144	29,311	144,455	186,248	9,557	195,805
รายได้อื่น			21,273			17,172
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			204			9,124
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร			(125,572)			(98,362)
ค่าตอบแทนกรรมการ			(900)			(1,000)
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้			39,460			122,739
ดอกเบี้ยจ่าย			(14,784)			(2,680)
ภาษีเงินได้			(5,030)			(33,304)
กำไรสุทธิ			19,646			86,755
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ			674,692			654,945
สินทรัพย์อื่น			544,414			662,777
รวมสินทรัพย์			1,219,106			1,317,722

## 25. สิทธิประโยชน์จากการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1740/2543 ในการผลิตแบตเตอรี่ ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาเจ็ดปี นับแต่วันที่มียารายได้จากการประกอบกิจการ (5 พฤษภาคม 2546) ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในฐานะที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตแบตเตอรี่ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดในบัตรส่งเสริม

รายได้ของบริษัทฯ แยกตามธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้ดังนี้

	31 ธันวาคม 2546		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริมฯ	กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมฯ	รวม
รายได้จากการขายในประเทศ	110,860,946	640,766,401	751,627,347
รายได้จากการขายต่างประเทศ	5,399,823	223,270,010	228,669,833
รวม	116,260,769	864,036,411	980,297,180

## 26. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### 26.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวังและมีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย เหตุนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากการเก็บหนี้จากลูกค้าเหล่านี้ เกินกว่าที่ได้ตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ในบัญชี

### 26.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ข้อมูลเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาครบกำหนดของเงินฝากและเงินกู้ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 6, 15 และ 18

### 26.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ มีรายการบัญชีบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีน้อย ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไว้

### 26.4 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า มีราคาตามบัญชีซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น มูลค่ายุติธรรมประมาณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีและปัจจัยอื่นประกอบ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้ามีราคาตามบัญชีซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวอื่น ประมาณโดยวิธีการหักส่วนลดกระแสเงินสด โดยพิจารณาอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันและอายุสัญญาคงเหลือ

## 27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

27.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ มีภาระผูกพันกับธนาคารสำหรับการออกหนังสือค้ำประกันจำนวนเงินประมาณ 14.49 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2545 : 16.31 ล้านบาท)

27.2 ในระหว่างปี 2546 เอกสารของบริษัทฯ ถูกกรมศุลกากรนำไปตรวจสอบเกี่ยวกับการเสียภาษีศุลกากร ซึ่งผลของการตรวจสอบยังไม่อาจทราบได้ในปัจจุบัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้ตั้งสำรองเผื่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน