



We are committed to continuous innovation and product development.  
We provide products and services that to the welfare  
of mankind and environmental protection



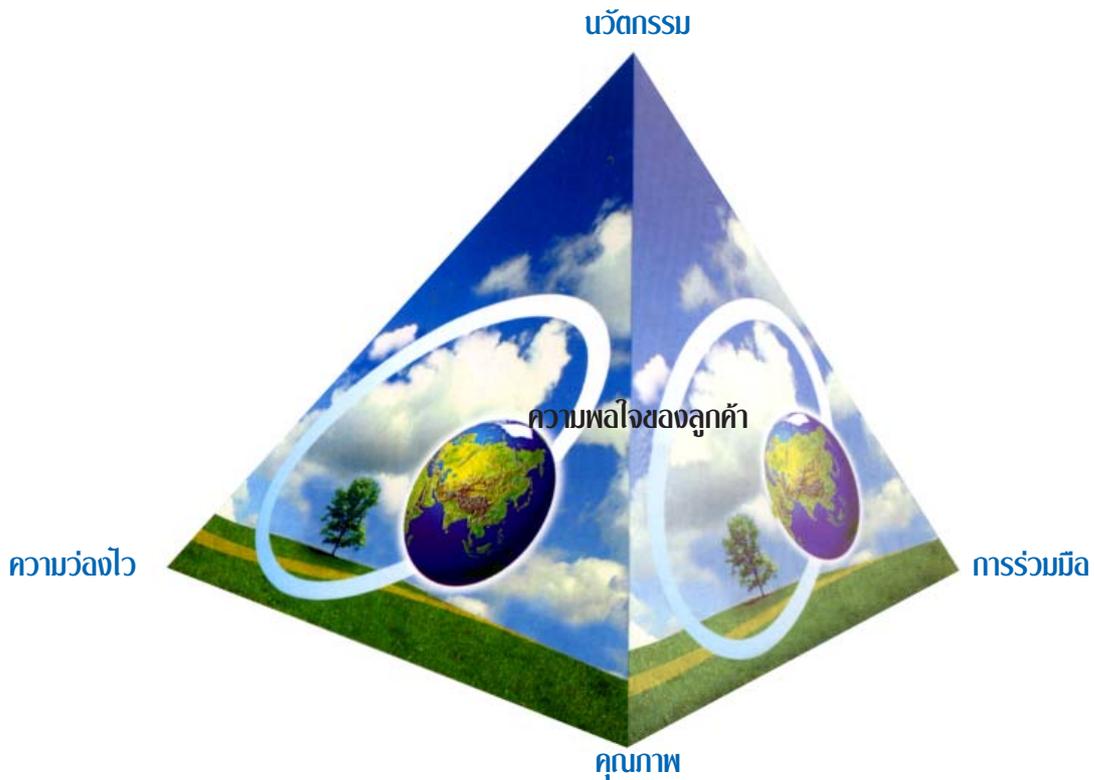
รายงานประจำปี 2546



บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
DELTA ELECTRONICS (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED

## สารบัญ

- 1 วัฒนธรรมเคลต้า
- 2 สารจากประธานกรรมการ
- 3 คณะกรรมการบริษัท
- 6 คณะกรรมการบริหาร
- 6 คณะกรรมการตรวจสอบ
- 7 คณะผู้บริหาร
- 10 ผังองค์กร
- 11 การกำกับดูแลกิจการ
- 14 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- 14 การควบคุมภายใน
- 15 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 16 จากอดีตถึงปัจจุบัน
- 19 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 19 โครงสร้างรายได้
- 20 ข้อมูลทั่วไป
- 21 ลักษณะโครงสร้างธุรกิจ
- 25 จุดเด่นในรอบปี
- 26 สวิตซ์ชิงเฟาเวอร์ ชัพพลาย
- 27 มอนิเตอร์ และกลุ่มผลิตภัณฑ์ ประเภทจอแสดงผลภาพ
- 28 กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (คอมโพเน้นท์)
- 29 การวิจัยและการพัฒนา
- 30 บทวิเคราะห์ทางการเงิน
- 33 เงินลงทุนในบริษัทอื่น
- 34 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- 34 นโยบายการลงทุนปี 2546
- 35 บุคลากร
- 36 บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน
- 38 ปัจจัยความเสี่ยง
- 40 รายงานผู้สอบบัญชีและงบการเงิน



### นวัตกรรม

เป็นผู้นำและพัฒนาสินค้าใหม่เข้ามาแข่งขันในตลาด

### ความพอใจของลูกค้า

เข้าใจและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างถ่องแท้

### ความห่วงใย

ไวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม และลงมือปฏิบัติได้อย่างฉับไว

### การร่วมมือ

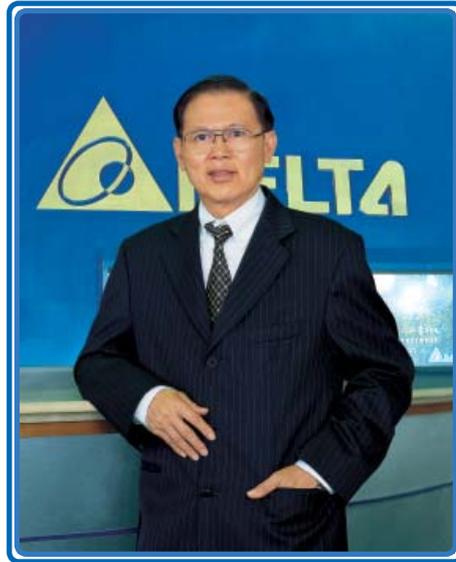
ติดต่อสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ และร่วมมือทำงานกันเป็นทีม

### คุณภาพ

ทำสิ่งที่ถูกต้องให้ถูกตั้งแต่ครั้งแรก



## สารจากประธานกรรมการ



### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตเพาเวอร์ซัพพลายที่ดีที่สุดในช่วงโซลูชันอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ จึงเข้าซื้อกิจการของหน่วยสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายของบริษัทแอสคอม และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทเดลต้าเอนเนอร์ยีซิสเต็ม จำกัด หรือเรียกโดยย่อว่า “DES” ซึ่งขณะนี้การควบรวมกิจการกำลังดำเนินไปด้วยดีด้วยความร่วมมือของพนักงานในภาคพื้นยุโรป โดยที่เริ่มต้นจากการย้ายฐานการผลิตสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายบางประเภทมาที่ประเทศไทยเพื่อลดต้นทุนการผลิต ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ก็รู้สึกชื่นชมความสามารถของทีมบริหารของ DES ในด้านการตลาดและในด้านเทคโนโลยีระดับสูง จากนั้นบริษัทฯ จะได้พยายามสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าของ DES ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม IT ฯลฯ

สำหรับผลประกอบการของบริษัทฯ ในปีนี้ ยอดขายของบริษัทฯ ได้ลดลงจาก 943 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็น 850 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อันเนื่องมาจากสภาพเศรษฐกิจที่ย่ำแย่ในตอนต้นปีและการขาดแคลนแผ่นจอ LCD ยังผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ น้อยลงกว่าที่คาดการณ์ไว้ และยังเป็นผลจากการลดลงของราคาสินค้าคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลในช่วงโซลูชันฯ

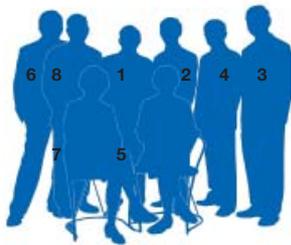
จากการที่ประเทศจีนกลายเป็นฐานการผลิตที่ใหญ่ที่สุดในห่วงโซ่ ทำให้บริษัทฯ สร้างโอกาสให้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตรองรับห่วงโซ่ฯ บริษัทฯ ต้องการจะเห็นประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตในภาคพื้นเอเชียใต้และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในฐานะผู้นำด้านการผลิตบริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีให้แก่สินค้าต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อขยายตลาดเข้าสู่อุตสาหกรรมโทรคมนาคมและสินค้าอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภค ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ก็ยังคงคงการผลิตสินค้าราคาต่ำเพื่อป้องกันความเสี่ยงหากภาวะเศรษฐกิจหรือสภาพตลาดไม่อำนวย ดังเช่นสงครามอิรักและการระบาดของโรคทางเดินหายใจเฉียบพลันเมื่อต้นปี

ด้วยความมุ่งมั่นเพื่อให้บรรลุความเป็นผู้นำบริษัทฯ จำเป็นต้องมีทีมบริหารที่ดีที่สุดที่มีความมุ่งมั่นสู่เป้าหมายอันเดียวกัน บริษัทฯ จึงใช้วิธีซื้อกิจการแทนการซื้อสิทธิบัตร ความสำเร็จของการควบรวมกิจการของบริษัทเดลต้าเอนเนอร์ยีซิสเต็มจึงถูกใช้เป็นแนวทางสำหรับการควบรวมกิจการอื่นๆในอนาคต เพื่อแผนการดังกล่าวบริษัทฯ จึงต้องรักษาสถานะเงินสดและสถานะทางการเงินให้แข็งแรงเพื่อใช้ในยามที่ธุรกิจประสบความลำบาก และเพื่อเป็นแรงสนับสนุนในการขยายกิจการในอนาคตด้วย

ในโอกาสนี้บริษัทฯ ไคร่ชอบพระคุณอย่างจริงใจต่อการอุปถัมภ์ของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานราชการและท่านผู้ถือหุ้นที่มีต่อบริษัทฯ ในระหว่างที่บริษัทฯ กำลังดำเนินนโยบายเชิงรุกในขณะนี้

แสดงความนับถือ

อึ้ง กวง มิ่ง (เจมส์)  
ประธานกรรมการ



- |                          |   |                  |
|--------------------------|---|------------------|
| นายฉิ่ง กวาง มิ่ง        | 1 | ประธานกรรมการ    |
| นายหวัง หมิง เจิ้ง       | 2 | รองประธานกรรมการ |
| นายซู ซี หยวน            | 3 | กรรมการ          |
| นายอนุสรณ์ มุทราธิศ      | 4 | กรรมการ          |
| นางสาวนิรมล ดันติพูนธรรม | 5 | กรรมการ          |
| นายวุฒิชัย กปิลกาญจน์    | 6 | กรรมการอิสระ     |
| นางวโรณี พรรณเชษฐ์       | 7 | กรรมการอิสระ     |
| นายฉู ลู่ เป่า           | 8 | กรรมการอิสระ     |



## คณะกรรมการบริษัท

### 1. นายฉิ่ง กวาง มีง

ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท/ ประธานบริหาร
จำนวนหุ้นที่ถือ	4,000,000 หุ้น (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2545)
สัดส่วนการถือหุ้น	0.34 %
ประสบการณ์ในการทำงาน	
2517 - 2529	ผู้จัดการส่วน บริษัท ฟิลิปส์ ลิงคโพร จำกัด
2529 - 2532	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ทอมสัน ออดิโอ มาเลเซีย จำกัด
2533 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท และประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2543 - ปัจจุบัน	ประธานบริหาร บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ได้หวัน

### 2. นายหวัง หมิง เจ็ง

ตำแหน่ง	รองประธานกรรมการบริษัท/ รองประธานบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร
จำนวนหุ้นที่ถือ	4,000,010 หุ้น (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2545)
สัดส่วนการถือหุ้น	0.34%
ประสบการณ์ในการทำงาน	
2514 - 2529	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมการผลิต บริษัท อาซีเอ ได้หวัน จำกัด
2530 - 2532	ผู้จัดการโรงงาน บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ได้หวัน
2533 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัทและ รองประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

### 3. นายชู ชี หยวน

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
จำนวนหุ้นที่ถือ	2,000,000 หุ้น (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2545)
สัดส่วนการถือหุ้น	0.17%
ประสบการณ์ในการทำงาน	
2519 - 2528	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท กู๊ดเยียร์ ได้หวัน จำกัด
2529 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ได้หวัน
2531 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

### 4. นายอนุสรณ์ บุกราดิศ

ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
จำนวนหุ้นที่ถือ	2,000,000 หุ้น (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2545)
สัดส่วนการถือหุ้น	0.17%
ประสบการณ์ในการทำงาน	
2532 - 2534	รองประธานบริหาร บริษัท ไทยเซเก็ตซีไอ จำกัด
2534 - 2536	ผู้จัดการโรงงาน บมจ. เทเลเทค (ประเทศไทย)
2536 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

### 5. นางสาวนิรมล ดันติพูนธรรม

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ</b>	2,000,000 หุ้น (เปลี่ยนแปลงจากปี 2545 ลดลง 5,000 หุ้น)
<b>สัดส่วนการถือหุ้น</b>	0.17%
<b>ประสบการณ์ในการทำงาน</b>	
2532 - 2533	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท รีฟริเจอเรชั่น คอมโพเนนท์ จำกัด
2533 - 2534	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและต้นทุน บริษัท อีทีเอ (ประเทศไทย) จำกัด
2534 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

### 6. นายวุฒิชัย กปิลกาญจน์

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ</b>	-ไม่มี- (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2545)
<b>สัดส่วนการถือหุ้น</b>	-ไม่มี-
<b>ประสบการณ์ในการทำงาน</b>	
2532 - 2533	เลขานุการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2533 - 2535	รองคณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2535 - 2545	คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2545 - ปัจจุบัน	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### 7. นางวรัณี พรรณเสขย์

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ</b>	-ไม่มี- (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2545)
<b>สัดส่วนการถือหุ้น</b>	-ไม่มี-
<b>ประสบการณ์ในการทำงาน</b>	
2502 - 2540	ผู้ช่วยศาสตราจารย์/รองคณบดีฝ่ายวิชาการ รองคณบดีฝ่ายนิเทศสัมพันธ์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
ปัจจุบัน	กรรมการ ในคณะกรรมการควบคุม ผู้ประกอบการวิชาชีพสอบบัญชี (ก.บช.) กรรมการหลายคณะ ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากกระทรวงพาณิชย์ และทบวงมหาวิทยาลัย ข้าราชการบำนาญ

### 8. นายภู กู๋ เป้า

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ</b>	-ไม่มี- (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2545)
<b>สัดส่วนการถือหุ้น</b>	-ไม่มี-
<b>ประสบการณ์ในการทำงาน</b>	
2514 - 2515	รองศาสตราจารย์ มหาวิทยาลัยเนชั่นแนล เจียว ทง
2532 - 2541	รองประธานบริหาร บริษัท ฟิลิปส์ ใต้หวัน จำกัด
2541 - 2543	ประธานกรรมการ บริษัท แพลท พาเนล ดิสเพล ฟอรัม ใต้หวัน จำกัด ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท ฟิลิปส์ ใต้หวัน จำกัด
2537 - 2545	กรรมการ กองทุนเอพพอค
2542 - 2545	รองประธานกรรมการ บริษัท วอลีน ลีทัว คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2543 - 2546	Supervisor บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิง ใต้หวัน
2542 - 2547	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2541 - ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเนชั่นแนล เจียว ทง
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ศูนย์พัฒนา คอร์ปอเรท ซินเนอจี
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วินบอนด์ อีเลคโทรนิคส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด



## คณะกรรมการบริหาร

- |                             |                     |
|-----------------------------|---------------------|
| 1. นายหวัง หมิง เจิ้ง       | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายอนุสรณ์ มุกราภิศ      | กรรมการบริหาร       |
| 3. นางสาวนิรมล ดันดีพูนธรรม | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายหยุด เป็ด เหวิน       | กรรมการบริหาร       |
| 5. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา    | กรรมการบริหาร       |

หมายเหตุ : ข้อมูลของคณะกรรมการบริหาร  
โปรดดูในคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร



## คณะกรรมการตรวจสอบ

- |                          |                      |
|--------------------------|----------------------|
| 1. นางวรีณี พรรณเชษฐ์    | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวุฒิชัย กปิลกาญจน์ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายฉู ลู่ เป่า        | กรรมการตรวจสอบ       |

หมายเหตุ : ข้อมูลของ คณะกรรมการตรวจสอบ  
โปรดดูในคณะกรรมการบริษัท



## คณะผู้บริหาร

### 1. นายลิ่ง กวง มิ่ง

ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท/ประธานบริหาร
จำนวนหุ้นที่ถือ	4,000,000 หุ้น (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2545)
สัดส่วนการถือหุ้น	0.34 %
<b>ประสบการณ์ในการทำงาน</b>	
2517 - 2529	ผู้จัดการส่วน บริษัท ฟิลิปส์ สิงคโปร์ จำกัด
2529 - 2532	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ทอมสัน ออดีโอ มาเลเซีย จำกัด
2533 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท และประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2543 - ปัจจุบัน	ประธานบริหาร บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ไต้หวัน

### 3. นางสุวรรณีย์ สุจริตวนิชพงศ์

ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน/ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
จำนวนหุ้นที่ถือ	-ไม่มี- (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2545)
สัดส่วนการถือหุ้น	-ไม่มี-
<b>ประสบการณ์ในการทำงาน</b>	
2523 - 2532	สมุหบัญชี, บจก. เซ็นทรัลกาเมนต์แพคทอรี่
2532 - 2534	หัวหน้าแผนกบัญชีทั่วไป, บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2534 - 2537	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี, บมจ. พัฒนิก
2538 - 2543	ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ, บมจ. เอกรัฐวิศวกรรม
2543 - 2545	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน, บมจ. เทคโนโลยีแอปพลิเคชันส์
2545 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

### 2. นายหวัง หมิง เจ็ง

ตำแหน่ง	รองประธานกรรมการบริษัท/ รองประธานบริหาร/ ประธานกรรมการบริหาร
จำนวนหุ้นที่ถือ	4,000,010 หุ้น (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2545)
สัดส่วนการถือหุ้น	0.34%
<b>ประสบการณ์ในการทำงาน</b>	
2514 - 2529	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมการผลิต บริษัท อาซีเอ ไต้หวัน จำกัด
2530 - 2532	ผู้จัดการโรงงาน บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ไต้หวัน
2533 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท และรองประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

### 4. นาย เย่ ซี ฉาย

ตำแหน่ง	ผู้จัดการโรงงานมอนิเตอร์
จำนวนหุ้นที่ถือ	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้น	- ไม่มี -
<b>ประสบการณ์ในการทำงาน</b>	
2527 - 2529	วิศวกร บริษัท ไฮ-ซินเซียร์ที อีเลคโทรนิคส์ จำกัด
2529 - 2543	ผู้จัดการด้านโปรแกรม OEM บริษัท ฟิลิปส์ อีเลคโทรนิคส์ (ไต้หวัน) จำกัด
2543 - 2546	ผู้จัดการโครงการ บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ไต้หวัน
2546 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงานมอนิเตอร์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## 5. นายซิม กุย เกียง

ตำแหน่ง	ผู้จัดการโรงงานสวิตซ์ซิ่ง เพาเวอร์ ชัฟฟลาย
จำนวนหุ้นที่ถือ	- ไม่มี - (เปลี่ยนแปลงจากปี 2545 ลดลง 15,000 หุ้น)
สัดส่วนการถือหุ้น	- ไม่มี -
ประสบการณ์ในการทำงาน	
2525 - 2533	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมการผลิต บริษัท ทีซีอี (ทีวี) ลิงคโพร จำกัด
2534 - 2537	ผู้จัดการฝ่ายการผลิต บริษัท พีที ทอมสัน อินโดนีเซีย จำกัด
2538 - 2541	ผู้จัดการฝ่ายประสานงาน วิศวกรรมการผลิต บริษัท พีซีไอ จำกัด ลิงคโพร
2541 - 2542	ผู้จัดการฝ่ายการผลิต บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2543 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงานสวิตซ์ซิ่ง เพาเวอร์ ชัฟฟลาย บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## 7. นายทิว เร็น จั๊

ตำแหน่ง	ผู้จัดการโรงงานอีเอ็มไอ ฟิลเตอร์
จำนวนหุ้นที่ถือ	53 หุ้น (เปลี่ยนแปลงจากปี 2545 ลดลง 469,580 หุ้น)
สัดส่วนการถือหุ้น	0.00%
ประสบการณ์ในการทำงาน	
2528 - 2530	วิศวกรฝ่ายควบคุมคุณภาพ บริษัท ไดอัน อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ไต้หวัน
2530 - 2537	วิศวกรอาวุโสฝ่ายควบคุมคุณภาพ บริษัท โลออน อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ไต้หวัน
2537 - 2539	ผู้จัดการฝ่ายรับรองคุณภาพ บริษัท ซีโคเน อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2539 - 2541	ผู้จัดการฝ่ายรับรองคุณภาพ โรงงานมอร์นิเตอร์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2541 - 2542	รักษาการผู้จัดการ อาร์แอนด์ดี สวิตซ์ซิ่ง เพาเวอร์ ชัฟฟลาย บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2542 - 2544	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมคุณภาพ โรงงานสวิตซ์ซิ่ง เพาเวอร์ ชัฟฟลาย บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2545 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงานอีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## 6. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา

ตำแหน่ง	กรรมการบริหาร/ ผู้จัดการโรงงานอแดปเตอร์
จำนวนหุ้นที่ถือ	2,000 หุ้น (เปลี่ยนแปลงจากปี 2545 ลดลง 1,000 หุ้น)
สัดส่วนการถือหุ้น	0.00%
ประสบการณ์ในการทำงาน	
2531 - 2542	ผู้จัดการฝ่ายควบคุมคุณภาพ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2543 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงานอแดปเตอร์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## 8. นายมานะ แต้ตั้ง

ตำแหน่ง	ผู้จัดการโรงงานแมกเนติก
จำนวนหุ้นที่ถือ	-ไม่มี- (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2545)
สัดส่วนการถือหุ้น	-ไม่มี-
ประสบการณ์ในการทำงาน	
2533 - 2539	ผู้จัดการส่วนสนับสนุนทางเทคนิค และวิศวกรรม บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2540 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงานแมกเนติก บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## 9. นายเทียน ชุน อี

ตำแหน่ง	ผู้จัดการโรงงานพัดลมระบายอากาศ
จำนวนหุ้นที่ถือ	132 หุ้น (เปลี่ยนแปลงจากปี 2545 ลดลง 30,000 หุ้น)
สัดส่วนการถือหุ้น	0.00%
ประสบการณ์ในการทำงาน	
2531 - 2532	เจ้าหน้าที่ฝ่ายการวางแผนการผลิต บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ไต้หวัน
2532 - 2534	หัวหน้าฝ่ายการวางแผนการผลิต และควบคุมวัตถุดิบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2534 - 2537	ผู้จัดการฝ่ายการวางแผนการผลิต และควบคุมวัตถุดิบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2537 - 2541	ผู้จัดการฝ่ายวัตถุดิบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2541 - 2542	ผู้จัดการโครงการ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2543 - 2545	ผู้จัดการโรงงานอีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2545 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการโรงงานพัดลมระบายอากาศ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## 10. นายอนุสรณ์ มุกราภิเศก

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ</b>	2,000,000 หุ้น (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2545)
<b>สัดส่วนการถือหุ้น</b>	0.17%
<b>ประสบการณ์ในการทำงาน</b>	
2532 - 2534	รองประธานบริหาร บริษัท ไทยเซเก็ทซีโอดี จำกัด
2534 - 2536	ผู้จัดการโรงงาน บมจ. เทเลเทค (ประเทศไทย)
2536 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2537 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## 11. นายหยุด เป้า แหวน

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการบริหาร/ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ</b>	10 หุ้น (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2545)
<b>สัดส่วนการถือหุ้น</b>	0.00%
<b>ประสบการณ์ในการทำงาน</b>	
2532 - 2533	หัวหน้าส่วนบัญชี บริษัท ทูเนค กรุ๊ป จำกัด ได้หวัน
2533 - 2534	ผู้จัดการฝ่ายบริหารการเงิน บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ได้หวัน
2534 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## 12. นางสาวทพุ แหมย์ อิง

<b>ตำแหน่ง</b>	ผู้จัดการฝ่ายจัดการด้านการตลาด
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ</b>	-ไม่มี- (ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2545)
<b>สัดส่วนการถือหุ้น</b>	-ไม่มี-
<b>ประสบการณ์ในการทำงาน</b>	
2531 - 2535	เจ้าหน้าที่ฝ่ายขาย บริษัท ไดโก้ จำกัด ได้หวัน
2535 - 2547	ผู้จัดการฝ่ายจัดการด้านการตลาด บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## 13. นายเสวี ศรีสอดใส

<b>ตำแหน่ง</b>	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาอุตสาหกรรม
<b>จำนวนหุ้นที่ถือ</b>	- ไม่มี - (เปลี่ยนแปลงจากปี 2545 ลดลง 30,000 หุ้น)
<b>สัดส่วนการถือหุ้น</b>	- ไม่มี -
<b>ประสบการณ์ในการทำงาน</b>	
2529 - 2533	รองผู้จัดการแผนกกล่อง บริษัท มินิแบไทย จำกัด
2533 - 2536	ผู้จัดการโรงงาน บริษัท เออีว่า (ประเทศไทย) จำกัด
2536 - 2540	ผู้จัดการฝ่ายการผลิต บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2541 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาอุตสาหกรรม บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## การสรรหากรรมการ และ ผู้บริหาร

คณะกรรมการจะเป็นผู้คัดเลือก กรรมการและเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณานอมนุมัติ ทั้งนี้จะต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น ซึ่งที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ส่วนการคัดเลือกผู้บริหารนั้น คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณานอมนุมัติ

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

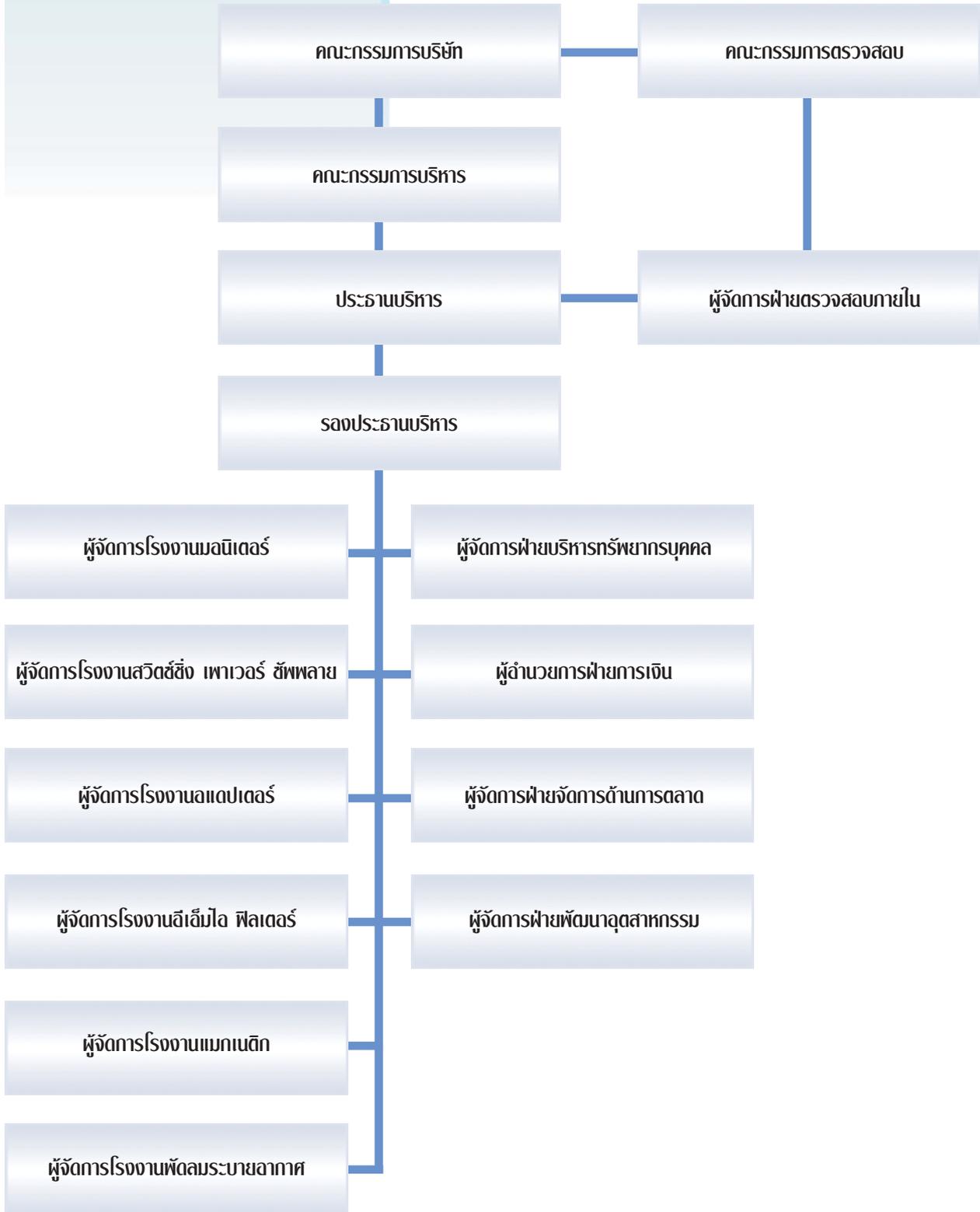
ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท 8 ราย เท่ากับ 2,160,000 บาท ในปี 2546

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร 13 ราย เท่ากับ 16,981,147 บาทในปี 2546

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และผู้บริหารนี้ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเบี้ยประชุมกรรมการอิสระ



## พังลงค์กร





### หลักการข้อ 1 นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีความมุ่งหมายที่จะให้ประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่เปิดเผยทั่วไปในองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนยึดมั่นและตระหนักถึงการให้ความสำคัญต่อลูกค้า ในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดีเลิศเชื่อถือได้ การรักษา สภาพแวดล้อมและการมีส่วนร่วมในสังคม บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

### หลักการข้อ 2 และ 4 สิทธิของผู้ถือหุ้น และการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2546 บริษัทฯ มีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง โดยการประชุมได้จัดขึ้นที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ก่อนการประชุม บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม หนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ

คณะกรรมการบริษัท ได้คำนึงถึงสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยอย่างทั่วถึงและรอบคอบ โดยในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นทุกท่านมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามรายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### หลักการข้อ 3 สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

คณะกรรมการบริษัท ได้เห็นความสำคัญและคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ตามข้อกำหนดของกฎหมายโดยให้ความเท่าเทียมกันในการให้โอกาสและปฏิบัติอย่างเสมอภาคตามแต่ละกลุ่ม

บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อสังคมในการสนับสนุนกิจกรรมที่ภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

### หลักการข้อ 5 กาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ได้เห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจนว่า บริษัทฯ จะเป็นผู้นำในธุรกิจในด้าน อิเล็กทรอนิกส์ Power Supply ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดเป้าหมายรวมทั้งดำเนินการให้เป็นไปตาม งบประมาณและแผนงานที่ตั้งไว้ให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด



### หลักการข้อ 6 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้มีนโยบายเข้มงวดในการเก็บรักษา การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน ตลอดจนบทลงโทษ โดยได้แจ้งให้กรรมการ พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องได้ทราบ คณะกรรมการได้รับทราบถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันและได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกันมีราคาที่เหมาะสม มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในงบการเงิน

### หลักการข้อ 7 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ออกแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจและการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องบริษัทฯ ทั้งคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานต้องคำนึงถึงความซื่อสัตย์สุจริตเป็นหลัก

### หลักการข้อ 8 การก่อกวนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ข้อ 10 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร และ ข้อ 11 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่านประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งถือเป็นความถ่วงดุลของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2546 มีการประชุมคณะกรรมการรวมทั้งหมด 8 ครั้ง โดยการประชุมได้จัดขึ้นที่สำนักงานของบริษัทฯ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู ก่อนการประชุมบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ทราบล่วงหน้า ในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท 8 ท่าน 2,160,000 บาท และค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร 13 ราย 16,981,147 บาท

ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัท กรรมการบริหารและผู้บริหารนี้ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการอิสระ

### หลักการข้อ 9 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทฯ มีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารเพื่อให้มีการคานอำนาจกัน มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุดให้เป็นไปตามข้อบังคับที่สอดคล้องกับกฎหมาย ตลอดจนมีการกำหนดวงเงินอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อไม่ให้คนหนึ่งคนใดมีอำนาจโดยไม่จำกัด



## หลักการข้อ 12 คณะกรรมการ

บริษัทฯ มีอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยคณะกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการ ได้แก่

- คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่หลักในการรับผิดชอบในการบริหารธุรกิจที่เป็นไปตามปกติรวมทั้งอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อปี 2542 คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน มีหน้าที่หลักคือ สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายใน แต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี มีการประชุมโดยสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อกำกับดูแล ติดตามและสอบทานกิจการ ในปี 2546 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 6 ครั้ง ตลอดจนจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยในรายงานประจำปี วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบนั้นเป็นไปตามกฎข้อบังคับของบริษัทฯ

## หลักการข้อ 13 ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อหน้าที่รับผิดชอบระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน บริษัทฯ มีแผนกตรวจสอบภายในที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดำเนินการติดตามให้มีการปฏิบัติตามระบบและแผนงานที่วางไว้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่ดีในการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ

## หลักการข้อ 14 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี ให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยอย่างเพียงพอ

## หลักการข้อ 15 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป บริษัทฯ ยังจัดตั้งหน่วยงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนที่เป็นสถาบันผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ทั่วไป บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลต่างๆ โดยผ่าน Website บริษัทฯ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com)

บริษัท มีนโยบายจำกัดการใช้ข้อมูลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารระดับกลางถึงสูงที่เกี่ยวข้องภายในแผนกหรือโรงงานเท่านั้น สำหรับงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบแล้วนั้น จะถูกเก็บรักษาไว้ที่ผู้บริหารระดับสูงของสำนักประธานกรรมการแผนกบัญชีและการเงิน ทั้งก่อนและหลังการประกาศสู่สาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อมูลที่เป็นความลับอื่นๆ ของบริษัทฯ ในส่วนของการดำเนินงานในช่วงเวลานั้นๆ จะมีการจัดประชุมเพื่อพิจารณา แก้ไขและปรับปรุงเฉพาะระดับผู้จัดการแผนกและผู้จัดการโรงงานขึ้นไปเท่านั้น ในช่วง 7 ปีที่ผ่านมา หลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ไม่เคยประสบกับปัญหาการรั่วไหลของข้อมูลภายในเลย เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายเข้มงวดในการนี้ อีกทั้งได้รับความร่วมมืออย่างดียเยี่ยมจากผู้บริหารระดับสูงทุกท่าน หากเกิดกรณีการใช้ข้อมูลภายในไปในทางที่ไม่สมควร ฝ่ายบริหารจะมีบทลงโทษบุคคลผู้นั้น ในการพิจารณาผลงานเพื่อจัดสรรโบนัสให้ผู้บริหาร ณ สิ้นปี และสืบเนื่องจากวัฒนธรรมขององค์กรเอง บุคคลผู้ซึ่งกระทำผิดจะไม่ได้รับการยอมรับและเป็นที่ยอมรับของผู้ร่วมงาน ส่งผลทำให้ไม่ได้รับความร่วมมือใดๆ ทั้งจากผู้ร่วมงานและจากกลุ่มบริษัทเดลต้าทั้งหมด อันถือว่าเป็นบทลงโทษซึ่งรุนแรงที่สุดที่บุคคลผู้นั้นจะพึงได้รับ



## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในมาเป็นหลายปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินกิจการควบคู่ไปกับการป้องกันและค้นหาความบกพร่องและความผิดพลาดที่เกิดขึ้น แม้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ จะเป็นที่น่าสนใจในระดับหนึ่ง แต่คณะกรรมการควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการก็ยังคงพยายามที่จะพัฒนาระบบให้ดีขึ้นต่อไป โครงสร้างการควบคุมภายในของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 ระดับดังต่อไปนี้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบไปด้วย กรรมการ 3 ท่าน ได้แก่ นางวิณี พรหมเชษฐ์ นายวุฒิชัย กบิลกาญจน์ และนายฉู ลู่ เป่า ล้วนแต่เป็นกรรมการอิสระจากภายนอก ซึ่งเป็นตัวแทนของสาธารณะชน มีหน้าที่สอดส่องดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยผ่านแผนกตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายการระหว่างกัน ของบริษัทฯ กับบริษัทอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในเครือเดลต้า

### 2. แผนกควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกควบคุมภายในขึ้นในปี 2542 เพื่อทำงานร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีการวางระบบตรวจสอบและรายงานเพื่อการควบคุมที่ดี อันประกอบไปด้วยการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยทั้งภายนอกและภายในอันจะมีผลต่อบริษัทฯ ทั้งในแง่ของการเจริญเติบโต ความสามารถในการทำกำไร และสถานะสภาพทางการเงินทั้งในปัจจุบันและอนาคตของบริษัทฯ การประเมินความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมของการตรวจสอบภายในบริษัทฯ รวมถึงระบบต่างๆ ภายในบริษัทฯ ทั้งในการผลิตและการจัดการ จุดควบคุมของการจัดการจะรวมถึงลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า การเก็บสินค้า การส่งซื้อวัตถุดิบ การนำเข้าและส่งออก การลงบัญชีรายการทรัพย์สิน การวิเคราะห์ต้นทุนการผลิต และบุคลากร

### 3. การประเมินผลด้วยตนเอง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกลุ่มเจ้าหน้าที่ในแต่ละแผนกขึ้นเพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของแผนกอื่น เพื่อให้การปรับปรุงเป็นไปอย่างรวดเร็วและทันสถานการณ์ในระดับพนักงาน อย่างไรก็ตามหากพบว่าข้อบกพร่องมีความสำคัญ ต่อการดำเนินงานในภาพรวมก็จะมี การรายงานสู่ระดับจัดการต่อไป เพื่อที่จะดำเนินการแก้ไขหรือขจัดผลร้ายที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต จากข้อบกพร่องเหล่านั้น

เมื่อระบบรายงานเริ่มมีผลในทางปฏิบัติฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบจึงหวังว่าระบบการตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ ที่ถูกจัดตั้งขึ้นอย่างเหมาะสมจะนำองค์กรไปในทางที่ดีขึ้น



คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัท รวม 3 คน คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์วรัญี พรรณเชษฐ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์วุฒิชัย กปิลกาญจน์ และนาย ฉู ลู่ เป่า เป็นกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่สำหรับปีการเงินเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 โดยมีนางสุวรรณี สุจริตวนิชพงศ์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ใน “ข้อกำหนดเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” ซึ่งสรุปประเด็นสำคัญๆ ได้ดังต่อไปนี้

1. สอบทานระบบการควบคุมภายใน ซึ่งการสอบทานดำเนินการโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท และผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะตามที่เห็นสมควร
2. สอบทานปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่การวางแผนการตรวจสอบการปฏิบัติงานตรวจสอบ การรายงานผลการตรวจสอบ และการติดตามผล คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อช่วยให้การตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
3. สอบทาน และให้ความเห็นชอบงบการเงินของบริษัท ทั้งงบรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีก่อนนำเสนอ คณะกรรมการบริษัท โดยให้ร่วมประชุมพิจารณาผลการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายใน และกับผู้สอบบัญชี ของบริษัท อย่างเป็นอิสระ
4. สอบทานการปฏิบัติงานจากการสอบถามผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ
5. พิจารณา และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในรอบปีการเงิน 2546 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมกันรวม 6 ครั้ง และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และพยายามจัดให้มีระบบการกำกับดูแลที่ดี

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วรัญี พรรณเชษฐ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

<b>พฤศจิกายน</b>	<b>2530</b>	บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในผลิตภัณฑ์ Magnetics, EMI filter (Electromagnetics Interference Filter), Switching Power Supply and Adaptor และ อีเลคโทรนิคส์ Ballast
<b>มกราคม</b>	<b>2533</b>	บริษัทฯ ได้เริ่มทำการผลิต Magnetics และ EMI Filter (Electromagnetic Interference Filter)
<b>มกราคม</b>	<b>2534</b>	บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกวิจัยและพัฒนา (R&D Department) ในผลิตภัณฑ์ EMI filter (Electromagnetics Interference Filter) และ Magnetics
<b>มิถุนายน</b>	<b>2534</b>	บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในผลิตภัณฑ์ Monitor
<b>มกราคม</b>	<b>2536</b>	บริษัทฯ ได้รับรางวัลโรงงานดีเด่นของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
<b>สิงหาคม</b>	<b>2537</b>	บริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกวิจัยและพัฒนา (R&D Department) ในผลิตภัณฑ์ Color Monitor และ Switching Power Supply
<b>มีนาคม</b>	<b>2537</b>	บริษัทฯ ได้ตั้งโรงงานแห่งที่ 2
<b>มิถุนายน</b>	<b>2537</b>	บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินจำนวน 4 ไร่ เพื่อใช้สำหรับการก่อสร้างโรงงานแห่งที่ 3
<b>กรกฎาคม</b>	<b>2537</b>	บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินพร้อมอาคาร จำนวน 3 ไร่ เพื่อใช้ในการจัดตั้งโรงงานแห่งที่ 4 และคลังเก็บสินค้า สำหรับผลิตภัณฑ์ EMI Filter ( Electromagnetic Interference Filter )
<b>สิงหาคม</b>	<b>2537</b>	บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001 ซึ่งตรวจสอบและประเมินโดยบริษัท Det Norske Veritas (DNV) จากประเทศนอร์เวย์
<b>กรกฎาคม</b>	<b>2538</b>	บริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
<b>พฤศจิกายน</b>	<b>2538</b>	บริษัทฯ ได้รับรางวัล Prime Minister Award ในด้านการเพิ่มผลผลิต
<b>กรกฎาคม</b>	<b>2539</b>	ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัยในการทำงาน ประจำปี 2539 ในงานสัปดาห์ ความปลอดภัยในการทำงาน
<b>กันยายน</b>	<b>2540</b>	ได้เริ่มการผลิต Ni-MH Rechargeable Battery ในประเทศไทย
<b>พฤศจิกายน</b>	<b>2540</b>	จัดตั้งบริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โฮลดิ้ง จำกัด ที่เกาะเคย์แมน วัตถุประสงค์ เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น
<b>กุมภาพันธ์</b>	<b>2541</b>	ได้รับรางวัล โรงงานดีเด่นประจำปี 2541 จากคณะกรรมการโครงการประกวดโรงงานดีเด่น
<b>ตุลาคม</b>	<b>2541</b>	ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ซึ่งตรวจสอบประเมินโดย บริษัท SGS Yarsley International Certification Services Ltd.
<b>เมษายน</b>	<b>2542</b>	ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 4,032,000 หน่วย ให้แก่กรรมการที่เป็นพนักงานและพนักงาน ในระยะเวลา 5 ปี ซึ่งเริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2543 จนถึง 30 มิถุนายน 2548
<b>มิถุนายน</b>	<b>2542</b>	ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ขายโรงงานแห่งที่ 4 ให้แก่บุคคลภายนอกเป็นจำนวนเงิน 33.2 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับราคามูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2542
<b>กรกฎาคม</b>	<b>2542</b>	ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท เดลคอม อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (ซึ่งแต่เดิมบริษัทฯ ถืออยู่ร้อยละ 51 โดยผ่านบริษัทย่อยคือบริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โฮลดิ้ง จำกัด และอีกร้อยละ 49 ชื่อจากบริษัท เดลตรอน โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท เดลต้า อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โฮลดิ้ง จำกัด)
<b>ตุลาคม</b>	<b>2542</b>	ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้จัดตั้งบริษัท ดีอีที โลจิสติก (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น โดยให้บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100
<b>มกราคม</b>	<b>2543</b>	กต. อนุญาตให้บริษัทฯ เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่กรรมการที่เป็นพนักงานและพนักงาน
<b>เมษายน</b>	<b>2543</b>	ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการเปลี่ยนแปลงการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จากเดิมโครงการ 5 ปี เป็นการจัดสรรครั้งเดียวโดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการนำใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
<b>กรกฎาคม</b>	<b>2543</b>	ตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 4,032,000 หน่วย เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 6 กรกฎาคม 2543

<b>สิงหาคม</b>	<b>2543</b>	ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ขายโรงงานแห่งที่ 2/1 ให้แก่บุคคลภายนอกเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับราคามูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่
<b>กันยายน</b>	<b>2543</b>	ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงการถือหุ้นจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 51 ในบริษัท เดลคคอม อีเลคโทรนิคส์ จำกัด
<b>ตุลาคม</b>	<b>2543</b>	การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 เลขที่ 1/2543 ในวันที่ 2 ตุลาคม 2543 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ 1,088,750 หน่วย และจำนวนหุ้นที่เกิดจากการใช้สิทธิ 1,088,750 หุ้น และบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนชำระจาก 1,039,500,000 บาท เป็น 1,050,387,500 บาท ต่อ กรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2543
<b>มกราคม</b>	<b>2544</b>	การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 เลขที่ 1/2544 ในวันที่ 3 มกราคม 2544 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ 1,533,118 หน่วย และจำนวนหุ้นที่เกิดจากการใช้สิทธิ 1,533,118 หุ้น และบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนชำระจาก 1,050,387,500 บาท เป็น 1,065,718,680 บาท ต่อ กรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2544
<b>เมษายน</b>	<b>2544</b>	การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 3 เลขที่ 2/2544 ใน วันที่ 2 เมษายน 2544 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ 677,735 หน่วย และจำนวนหุ้นที่เกิดจากการใช้สิทธิ 677,735 หุ้น และบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนชำระจาก 1,065,718,680 บาท เป็น 1,072,496,030 บาท ต่อกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อ วันที่ 4 เมษายน 2544
		ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,724,960 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนชำระจาก 1,072,496,030 บาท เป็น 1,179,745,630 บาท ต่อ กรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2544
		ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 20 บาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 10,724,960 หุ้น ในสัดส่วน 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่จึงทำให้อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเปลี่ยนแปลงไป จากเดิม ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้นเป็น ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.14284 หุ้นซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 12 เมษายน 2544
<b>กรกฎาคม</b>	<b>2544</b>	การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 4 เลขที่ 3/2544 ในวันที่ 2 กรกฎาคม 2544 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 716,349 หน่วย และจำนวนหุ้นที่เกิดจากการใช้สิทธิ 818,668 หุ้น และบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนชำระจาก 1,179,745,630 บาท เป็น 1,187,932,310 บาท ต่อกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2544
<b>ตุลาคม</b>	<b>2544</b>	การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 5 เลขที่ 4/2544 ในวันที่ 1 ตุลาคม 2544 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ 9,680 หน่วย และจำนวนหุ้นที่เกิดจากการใช้สิทธิ 11,061 หุ้น และบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนชำระจาก 1,187,932,310 บาท เป็น 1,188,042,920 บาท ต่อกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อ วันที่ 12 ตุลาคม 2544
		ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ได้อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4 และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 4 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงข้อมูลดังกล่าวต่อกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2544
<b>พฤศจิกายน</b>	<b>2544</b>	เปลี่ยนแปลงอัตราการใช้สิทธิใหม่ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิที่ซื้อหุ้นสามัญได้ 11.42836 หุ้น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แจ้งหลักทรัพย์ DELTA มีการซื้อขายตามมูลค่าใหม่คือจากมูลค่าละ 10 บาท เป็น 1 บาทและหลักทรัพย์ DELTA-W มีอัตราการใช้สิทธิและราคาใช้สิทธิใหม่มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2544 เป็นต้นไป
<b>มกราคม</b>	<b>2545</b>	การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 6 เลขที่ 1/2545 ในวันที่ 2 มกราคม 2545 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ 2,700 หน่วย และจำนวนหุ้นที่เกิดจากการใช้สิทธิ 30,856 หุ้น และบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนชำระจาก 1,188,042,920 บาท เป็น 1,188,073,776 บาท ต่อกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2545

กุมภาพันธ์	2545	<p>บริษัทฯ ได้ชี้แจงเหตุการณ์ในโรงงานแห่งที่ 5 ซึ่งพาดานส่วนหนึ่งได้ยุบตัวลงมา เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2545 และบริษัทฯ สามารถเปิดดำเนินการได้ตามปกติ ในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2545 ตามประกาศของ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</p> <p>บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการผลิตพัดลมระบายอากาศที่โรงงานใหม่แห่งที่ 6 เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2545 ตั้งอยู่ที่เลขที่ 111 หมู่ 9 นิคมอุตสาหกรรมเวลโกร์ ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางวัว อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา</p>
มีนาคม	2545	ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท
เมษายน	2545	<p>การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 7 เลขที่ 2/2545 ในวันที่ 1 เมษายน 2545 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ 1,100 หน่วย และจำนวนหุ้นที่เกิดจากการใช้สิทธิ 12,570 หุ้น และบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนชำระจาก 1,188,073,776 บาท เป็น 1,188,086,346 บาท ต่อกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2545</p>
กรกฎาคม	2545	<p>การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 8 เลขที่ 3/2545 ในวันที่ 1 กรกฎาคม 2545 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ 1,380 หน่วย และจำนวนหุ้นที่เกิดจากการใช้สิทธิ 15,769 หุ้น และบริษัทฯ ได้เพิ่มทุนชำระจาก 1,188,086,346 บาท เป็น 1,188,102,115 บาท ต่อกรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2545</p>
ตุลาคม	2545	การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 9 เลขที่ 4/2545 ในวันที่ 1 ตุลาคม 2545 นั้น ไม่มีผู้ใดมาใช้สิทธิ
พฤศจิกายน	2545	<p>บริษัทฯ ได้รายงานการยื่นปรับโครงสร้างองค์กรของลูกค้านบริษัท Trend ในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่ง ยอดขายที่ บริษัทฯ ขายให้กับบริษัท Trend ที่ยังไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้นั้นคิดเป็นจำนวนเงิน 5.3 ล้าน เหรียญสหรัฐ บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองไว้เป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายในงบการเงินปี 2545</p> <p>บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ จำกัด ได้เลิกกิจการเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2545 ซึ่งบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51 และนายทะเบียนได้รับจดทะเบียนเลิกเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2545</p>
มกราคม	2546	การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 10 เลขที่ 1/2546 ในวันที่ 2 มกราคม 2546 นั้น ไม่มีผู้ใดมาใช้สิทธิ
มีนาคม	2546	ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.8 บาท ทำให้อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเปลี่ยนแปลงไปเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิที่ซื้อหุ้นสามัญได้ 12.20585 หุ้น
เมษายน	2546	<p>ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้บริษัทฯ ทำการกู้เงินหรืออาจออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 7,000 ล้านบาทหรือเงินสกุลอื่นในจำนวนเทียบเท่า</p> <p>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญและสินทรัพย์ใน Ascom Energy Systems คิดเป็นจำนวนเงิน 6,300 ล้านบาท</p> <p>การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 11 เลขที่ 2/2546 ในวันที่ 1 เมษายน 2546 นั้นไม่มีผู้ใดมาใช้สิทธิ</p> <p>บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ คอมโพเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้เลิกกิจการเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2546 ซึ่งบริษัท ย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 10 และนายทะเบียนได้รับจดทะเบียนเลิกเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2546</p>
กรกฎาคม	2546	การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 12 เลขที่ 3/2546 ในวันที่ 1 กรกฎาคม 2546 นั้น ไม่มีผู้ใดมาใช้สิทธิ
สิงหาคม	2546	บริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลเพิ่มเติมแหล่งเงินทุนในการซื้อกิจการของ Ascom Energy System โดยการเซ็นสัญญาเงินกู้หมุนเวียนระยะเวลา 5 ปี กับกลุ่มธนาคารร่วมซึ่งจัดสรรโดย Citibank และ/หรือ ธนาคารในเครือ Citigroup
ตุลาคม	2546	การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 13 เลขที่ 4/2546 ในวันที่ 1 ตุลาคม 2546 นั้นไม่มีผู้ใดมาใช้สิทธิ

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 8 มีนาคม 2547

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. Citibank Nominees Singapore Pte Ltd-S.A PBG Clients SG (For Deltron Holding Ltd.)	527,275,420	44.38
2. Citibank Nominees Singapore Pte Ltd-S.A PBG Clients SG (For Delta International Holding Ltd.)	180,984,450	15.23
3. Delta Electronics Inc.	69,128,140	5.82
4. HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd.	39,809,230	3.35
5. State Street Bank and Trust Company	18,692,656	1.57
6. Boston Safe Deposit and Trust Company	17,886,730	1.51
7. ABN AMRO Bank N.V. Singapore Branch	17,151,750	1.44
8. Littledown Nominees Limited 5	9,601,800	0.81
9. Goldman Sachs International	9,273,600	0.78
10. Morgan Stanley & Co International Limited	9,149,400	0.77

## โครงสร้างรายได้

หน่วย : พันบาท

ผลิตภัณฑ์	2546		2545		2544	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
<b>บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</b>						
สวิตซ์ซิ่ง เพาเวอร์ ซัพพลาย	7,012,788	20.74	8,430,890	20.43	10,845,914	35.80
อแดปเตอร์	8,225,009	24.32	8,837,135	21.41	5,552,683	18.32
ดีซีดีซี คอนเวอเตอร์	2,377,707	7.03	1,974,531	4.78	1,732,634	5.72
ซีอาที มอนิเตอร์	4,955,458	14.65	6,651,677	16.12	10,826,540	35.73
แอลซีดี มอนิเตอร์	8,097,567	23.94	12,822,417	31.07	-	-
พัดลมระบายอากาศ	1,974,940	5.84	1,289,313	3.12	269,696	0.89
อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์	724,972	2.14	807,542	1.96	682,898	2.25
แมกเนติก	452,728	1.34	458,610	1.11	394,765	1.30
ยอดรวม	33,821,169	100	41,272,115	100	30,305,130	100
<b>บริษัท ดีที อินเทอร์เน็ตซันแนล โฮลดิ้ง จำกัด</b>						
ธุรกิจ เพื่อการลงทุน	10,548,893	100	11,934,226	100	11,535,857	100

## บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## ที่อยู่ตามทะเบียน

714 หมู่ 4 ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ : (662) 709-3200  
โทรสาร : (662) 324-0243

## ที่อยู่ติดต่อ

909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู เขตส่งออก ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ  
จังหวัดสมุทรปราการ 10280  
โทรศัพท์ : (662) 709-2800  
โทรสาร : (662) 709-3790

## Home Page

[www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com)

## ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญ 1,200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## ทุนเรียกชำระแล้ว

หุ้นสามัญ 1,188,102,115 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## บุคคลอ้างอิงอื่น

- ผู้สอบบัญชี**  
บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : (662) 264-0777, (662) 661-9190  
โทรสาร : (662) 264-0789, (662) 661-9192
- ที่ปรึกษาทางการเงินในการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการและพนักงาน**  
บริษัท หลักทรัพย์ เอส จี สินเอเชีย จำกัด  
ชั้น 11 อาคารเอ็มโพเรียม 622 ถนนสุขุมวิท 24 เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : (662) 658-9000  
โทรสาร : (662) 658-9161
- นายทะเบียนหลักทรัพย์**  
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : (662) 229-2800  
โทรสาร : (662) 359-1259

## ความสัมพันธ์ของ บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) กับกลุ่มบริษัท เดลต้า

กลุ่มบริษัท เดลต้า ได้ถือกำเนิดขึ้นเป็นครั้งแรกในปี พ.ศ. 2514 โดยมีบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ (บริษัท เดลต้า ใต้หวัน) ในประเทศ ใต้หวัน เป็นบริษัทแรกในกลุ่ม โดยมีธุรกิจหลักคือ การผลิต คอยล์สำหรับเครื่องรับโทรทัศน์ ตลอดระยะเวลา กว่า 30 ปีที่ผ่านมา บริษัท เดลต้า ใต้หวัน ได้ใช้ประสบการณ์และความชำนาญ จากการผลิตชิ้นส่วนอีเลคโทรนิคส์ดังกล่าวมาพัฒนาเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท เดลต้า ในปัจจุบัน อันได้แก่ กลุ่มธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลาย และในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัท เดลต้า ก็ได้มีการสร้างกลุ่มธุรกิจหลักอื่นๆ 4 กลุ่มควบคู่กันไปเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงด้านธุรกิจของกลุ่มนั่นเอง กลุ่มธุรกิจหลักอื่นๆ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจจอแสดงผล กลุ่มธุรกิจชิ้นส่วนอีเลคโทรนิคส์ กลุ่มธุรกิจสินค้าเน็ตเวิร์คกิ้ง และกลุ่มธุรกิจสินค้าอื่นๆ ในขณะนี้กว่าร้อยละ 50 ของปริมาณธุรกิจของกลุ่มบริษัท เดลต้า ยังมาจากกลุ่มธุรกิจสินค้าเพาเวอร์ซัพพลาย ในอนาคตกลุ่มบริษัท เดลต้า ได้จัดวางนโยบายให้บริษัท เดลต้า ใต้หวัน มุ่งเน้นพัฒนา กลุ่มธุรกิจหลักเพียง 3 กลุ่ม ในอนาคตอันได้แก่ กลุ่มธุรกิจสินค้าเพาเวอร์ซัพพลาย กลุ่มธุรกิจสินค้าจอแสดงผล และกลุ่มธุรกิจสินค้าชิ้นส่วนอีเลคโทรนิคส์เท่านั้น กลุ่มธุรกิจสินค้าหลักอื่นๆ จะอยู่ภายใต้บริษัทอื่นของกลุ่ม เช่น กลุ่มธุรกิจสินค้าเน็ตเวิร์คกิ้งปัจจุบันอยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เดลต้า เน็ตเวิร์ค เป็นต้น อนึ่ง ธุรกิจของกลุ่มบริษัท เดลต้า ในปัจจุบันยังคงพึ่งพาอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ ด้วยตระหนักถึงความเสี่ยงในการพึ่งพาดังกล่าว กลุ่มบริษัท เดลต้า จึงวางนโยบายซึ่งได้ดำเนินการไปแล้วบางส่วนที่จะขยายสินค้าของกลุ่มบริษัท เดลต้า เข้าไปในอุตสาหกรรมอื่นๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมสื่อสารโทรคมนาคม และอุตสาหกรรมสินค้าอีเลคโทรนิคส์สำหรับผู้บริโภค การที่จะบรรลุซึ่งนโยบายดังกล่าว กลุ่มบริษัท เดลต้า ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระดับของเทคโนโลยีของสินค้าในกลุ่มเพื่อให้สินค้าของกลุ่มสามารถสนองความต้องการได้ดีขึ้นทั้งในแง่ประสิทธิภาพและราคา

ปัจจุบันนี้ขนาดของธุรกิจของบริษัท เดลต้า ใต้หวัน นั้นใหญ่เป็นสองเท่าของขนาดบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (เดลต้า ประเทศไทย หรือ บริษัทฯ) โดยที่บทบาทของบริษัท เดลต้า ประเทศไทย ในกลุ่มบริษัท เดลต้า ก็มีการเปลี่ยนแปลงไปตามระยะเวลา ในช่วงระหว่างปี พ.ศ. 2533 -2538 บทบาทของบริษัท เดลต้า ประเทศไทย คือการเป็นฐานการผลิตสินค้าที่มีต้นทุนต่ำ และมีเทคโนโลยีไม่สูงนัก จากการที่ประเทศไทยมีค่าแรงและต้นทุนของที่ดินถูกกว่าประเทศ ใต้หวันอย่างมากในขณะนั้น หลังจากปี พ.ศ. 2538 ประเทศไทยได้มีการพัฒนาฝีมือแรงงานมากขึ้น จนทำให้สามารถออกแบบและพัฒนาสินค้าต่างๆ ไปได้มากขึ้น บทบาทของบริษัท เดลต้า ประเทศไทย จึงเปลี่ยนแปลงไปเป็นฐานการผลิตที่สองเพื่อรองรับการผลิตสินค้าที่มียอดสั่งซื้อครั้งละจำนวนมากๆ อย่างไรก็ตามเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศ ใต้หวันแล้วความสามารถในการออกแบบวิจัยพัฒนาของวิศวกรคนไทยก็ยังมีข้อจำกัดอยู่มาก บริษัท เดลต้า ประเทศไทย จึงสามารถรองรับการขยายตัวของสินค้าพิเศษได้เพียงบางประเภทเท่านั้น อย่างไรก็ตามการแข่งขันที่รุนแรงมากในอุตสาหกรรมห่วงโซ่อุปทานอีเลคโทรนิคส์ ทำให้กลุ่มบริษัท เดลต้า ต้องทำการช่วยเหลือ พัฒนา ปรับปรุงความสามารถในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยการส่งผ่านเทคโนโลยีมากขึ้น โดยมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าเพื่ออุตสาหกรรมสื่อสารโทรคมนาคม และสินค้าอีเลคโทรนิคส์สำหรับผู้บริโภคมากขึ้น อีกนัยหนึ่งจะเห็นได้ว่ากลุ่มบริษัท เดลต้า กำลังอยู่ในระหว่างการเปลี่ยนแปลงลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มจากการเป็นบริษัทที่มุ่งเน้นการให้บริการด้านการผลิตสินค้าอีเลคโทรนิคส์ไปสู่ธุรกิจที่มุ่งเน้นการให้บริการพัฒนาสินค้าพิเศษที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงมากขึ้น แม้ว่ากระบวนการในการแปลงธุรกิจดังกล่าวจะใช้เวลาหลายปี แต่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท เดลต้า ก็มั่นใจว่าการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว น่าจะประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีในอนาคตอันใกล้ โดยคำนึงจากประสบการณ์และความสามารถของฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัท ในกลุ่ม ประกอบกับความพร้อมในเรื่องเทคโนโลยีในด้านเทคโนโลยีที่มีหลากหลายรูปแบบสำหรับหลากหลายผลิตภัณฑ์ ซึ่งกลุ่มบริษัท เดลต้า ใต้หวัน ได้มีการลงทุนไว้แล้ว

## การจัดตั้งและประวัติการพัฒนา

บริษัท เดลต้า ประเทศไทย ได้ถูกจัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2531 เพื่ออาศัยแรงงานที่มีต้นทุนต่ำในการทดแทนปัญหาการขาดแคลนแรงงานของประเทศ ใต้หวัน ก่อนที่บริษัท เดลต้า ประเทศไทย จะเริ่มเปิดดำเนินการในปี พ.ศ. 2533 กลุ่มบริษัท เดลต้า มีเพียงฐานการผลิตเดียวในประเทศ ใต้หวัน ภายใต้บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ เท่านั้น การดำเนินงานของบริษัท เดลต้า ประเทศไทย อยู่ภายใต้การบริหารงานของผู้บริหารกลุ่มใหม่ผู้ไม่เคยทำงานกับบริษัท เดลต้า มาก่อน นำทีมบริหารโดย นายเจมส์ อั้ง ซึ่งเป็นผู้จัดการของบริษัท ซัพพลายเออร์แห่งหนึ่งในประเทศสิงคโปร์ แต่เนื่องจากบุคลากรที่เข้ามาบริหารงานในขณะนั้นยังมีประสบการณ์ไม่มากนักกับสินค้าหลักของกลุ่มจึงทำให้บริษัท เดลต้า ประเทศไทย ต้องเริ่มจากการผลิตสินค้าทั่วไปเพียงสองประเภทเท่านั้นคือ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับสินค้าคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล และจอมอนิเตอร์เท่านั้น อย่างไรก็ตามประเทศไทยเป็นที่แรกที่เป็นจุดเริ่มต้นของธุรกิจจอแสดงผลของกลุ่มบริษัท เดลต้า ในขณะนั้นระหว่าง พ.ศ. 2533-2538 บริษัท เดลต้า ประเทศไทย จึงเป็นเพียงผู้ให้บริการในการผลิตสินค้าอีเลคโทรนิคส์โดยมีระดับอัตรากำไรขั้นต้นเพียงร้อยละ 10 เท่านั้น โดยที่ยอดขายมากกว่าร้อยละ 60 ของบริษัท มาจากสินค้าจอมอนิเตอร์ และไม่มีการลงทุนด้านการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์มากนัก โดยค่าใช้จ่ายด้านการออกแบบและพัฒนาไม่ถึงร้อยละ 1 ของยอดขาย

ในปี พ.ศ. 2538 บริษัทเดลต้าประเทศไทยได้เปลี่ยนแปลงการดำเนินธุรกิจแบบการให้บริการการผลิตและออกแบบผลิตภัณฑ์ (ODM) อย่างเต็มรูปแบบ และได้นำบริษัทฯ เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้สินค้าของบริษัทฯ ยังมีความหลากหลายมากขึ้นโดยที่อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ก็เพิ่มสูงขึ้นเป็นประมาณร้อยละ 16 ของยอดขายของบริษัทฯ โดยมียอดขายของสินค้าประเภทเพาเวอร์ซัพพลายเพิ่มสูงขึ้นเป็นร้อยละ 50 ของยอดขายของบริษัทฯ ต่อมาในปี พ.ศ. 2543 บริษัทเดลต้าประเทศไทยได้มีการปรับปรุงธุรกิจให้ดีขึ้นด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มสูงขึ้นถึงระดับอัตราร้อยละ 20 ของยอดขาย ซึ่งเป็นระดับที่ใกล้เคียงกับระดับอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทเดลต้าได้ทุกวัน ความสำเร็จดังกล่าวเกิดขึ้นจากการพัฒนาระดับเทคโนโลยีให้ก้าวหน้าขึ้น ประกอบกับความชำนาญของทีวิศวกรของบริษัทฯ ที่ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่เดียวกันบริษัทเดลต้าประเทศไทยได้มีการเพิ่มจำนวนบุคลากรในด้านการวิจัยและพัฒนาเพื่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์มากขึ้นโดยมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านนี้เพิ่มขึ้นเป็นระดับร้อยละ 1-2 ของยอดขาย

ต่อมาในปี พ.ศ. 2540 สถานการณ์ธุรกิจของอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์เริ่มลดความร้อนแรงลง เนื่องจากฮาร์ดแวร์ไม่มีความน่าสนใจพอที่จะทำให้เกิดแรงกระตุ้นความต้องการทั้งในองค์กรและผู้บริโภคทั่วไป จึงเป็นสาเหตุให้บริษัทคอมพิวเตอร์ยักษ์ใหญ่ต้องเปลี่ยนแปลงนโยบายการดำเนินธุรกิจของตนโดยการลดการดำเนินการผลิตเองและหันมาให้ความสำคัญกับการพัฒนาวิธีการใช้และรูปแบบการใช้ผลิตภัณฑ์มากขึ้น จึงเปิดโอกาสให้เกิดการเพิ่มขึ้นของผู้ให้บริการการผลิต ตลอดจนการเพิ่มขึ้นของผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ของอุตสาหกรรมห่วงโซ่อุปทาน จนมาถึงจุดสูงสุดในปี พ.ศ. 2544 ภายหลังจากการที่ภาคพื้นเอเชียประสบปัญหาทางเศรษฐกิจและหลังจากที่ความตื่นตัวในการเปลี่ยนแปลงเครื่องคอมพิวเตอร์ด้านตัวเลขเมื่อเข้าสู่สหัสวรรษใหม่ Y2K (ค.ศ. 2000) เริ่มจางลง

ความตื่นตัวในการให้บริการเป็นผู้รับจ้างผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์นี้ได้เปิดโอกาสให้บริษัทเดลต้าประเทศไทยได้นำเสนอสินค้าและบริการรูปแบบใหม่ๆ ให้กับตลาดโลกได้เช่นกัน บริษัทฯ ได้มีลูกค้ารายใหญ่เพิ่มมากขึ้น โดยที่บริษัทฯ ได้พยายามที่จะกำหนดนโยบายให้มีการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่เหล่านี้ด้วยการกำหนดแนวทางที่จะให้ลูกค้าแต่ละรายมียอดสั่งซื้อรวมไม่เกินร้อยละ 12 ของยอดขายของบริษัทฯ ในขณะนั้น แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่สามารถดำเนินตามนโยบายดังกล่าวได้อย่างเต็มที่ เนื่องจากการที่บริษัทเดลต้าคอมพิวเตอร์ประสบความสำเร็จเกินหน้าผู้ผลิตรายอื่นๆ ในอุตสาหกรรมขณะนั้น ทำให้ยอดขายของบริษัทฯ จากการขายสินค้าให้กับบริษัทเดลต้าคอมพิวเตอร์เพิ่มสูงขึ้นเกินกว่าสัดส่วนที่กำหนด

ในระยะต่อมาบริษัทเดลต้าประเทศไทยได้เริ่มนำเสนอสินค้าใหม่ๆ มากขึ้นแทบทุกปี ในปี พ.ศ. 2542 บริษัทฯ ได้มีการนำเสนอสินค้าประเภทเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเซิร์ฟเวอร์ ในปี พ.ศ. 2543 นำเสนอสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเน็ตเวิร์คกิ้ง ในปี พ.ศ. 2544 นำเสนอสินค้าดีซี-ดีซีคอนเวอร์เตอร์ และในปี พ.ศ. 2545 สินค้าใหม่ของบริษัทคือ พัดลมระบายอากาศสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ด้วยความสามารถในการออกแบบผลิตภัณฑ์และการเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตทำให้ลูกค้าเริ่มจับตามองบริษัทเดลต้าประเทศไทยในด้านการเป็นแหล่งผลิตสำหรับสินค้าพิเศษที่มีความต้องการสูง ในปี พ.ศ. 2544 สินค้าของกลุ่มธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายเริ่มเป็นธุรกิจหลักที่มียอดขายเกินกว่าร้อยละ 60 ของยอดขายรวมของบริษัทฯ จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นถึงระดับร้อยละ 20 ของยอดขาย โดยมีค่าใช้จ่ายของการวิจัยและพัฒนาคิดเป็นร้อยละ 4 ของยอดขาย

ในระยะเวลาเดียวกันนั้น ความสำคัญของประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนก็เริ่มทวีขึ้นในฐานะของประเทศที่มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจสูง อันนำมาซึ่งความต้องการสินค้าและในขณะเดียวกันก็เป็นแหล่งแรงงานที่มีค่าแรงราคาถูกอยู่อย่างมากมาย ด้วยเหตุนี้ผู้ให้บริการในการให้บริการอุตสาหกรรมห่วงโซ่อุปทานอิเล็กทรอนิกส์จึงได้สืบคลานเข้าไปกระจายตัวตามหัวเมืองต่างๆ ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนเพื่อสร้างโอกาสให้แก่ตนเอง กำลังการผลิตใหม่ๆ เกิดขึ้นอย่างมากมายในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของประเทศ ด้วยเหตุนี้ทำให้กลุ่มบริษัทเดลต้าต้องปรับเปลี่ยนนโยบายของบริษัทเดลต้าประเทศไทยให้มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม และอุตสาหกรรมสินค้าอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภคให้มากขึ้น โดยให้ความสำคัญกับตลาดยุโรป อเมริกา และเอเชีย นอกเหนือจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ด้วยการปรับเปลี่ยนนโยบายดังกล่าวทำให้บริษัทต้องเพิ่มขีดความสามารถทางด้านเทคโนโลยีให้มากขึ้นอย่างรวดเร็วเพื่อให้ทันกับการปรับเปลี่ยนความต้องการในพื้นที่ธุรกิจที่มุ่งเน้นมากขึ้น

## ลักษณะการดำเนินธุรกิจในปี 2546

บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงลักษณะการดำเนินธุรกิจตามนโยบายที่ได้วางไว้เมื่อตอนต้นปี กล่าวคือ การลดปริมาณธุรกิจของสินค้าพื้นฐานประเภทเดสทอป แต่ก็ยังมีการผลิตสินค้าพื้นฐานประเภทเดสทอปอยู่ ทั้งนี้เพื่อเป็นการสนองนโยบายในการปกป้องธุรกิจจากภาวะเศรษฐกิจและการตลาดที่ไม่เอื้ออำนวย เพราะว่าการมุ่งเน้นที่จะสร้างธุรกิจสำหรับสินค้าที่มีอัตรากำไรเบื้องต้นสูงเพียง

อย่างเดียวยังจะทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาในแง่ยอดขายและความเชื่อมั่นจากลูกค้าหากบริษัทฯ ไม่สามารถทำอะไรได้เพียงพอเพื่อการอยู่รอดในภาวะที่สินค้าราคาสูงหรือสินค้าที่มีอัตรากำไรเบื้องต้นสูงไม่เป็นที่ต้องการของตลาด ดังนั้นความมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าที่มีระดับเทคโนโลยีสูงซึ่งมักจะมีราคาและอัตรากำไรเบื้องต้นสูงจึงเป็นสิ่งสำคัญปรับนโยบายการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนจากการมุ่งเน้นให้บริการด้านการผลิตสินค้าปริมาณมาก เป็นการมุ่งเน้นที่จะเป็นคู่ค้าในการพัฒนาสินค้าควบคู่ไปกับแนวทางธุรกิจของลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ ทั้งในอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมโทรคมนาคมและอุตสาหกรรมสินค้าอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภค

สัดส่วนการขายสินค้าในปี 2546 ของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 50 เป็นสินค้าประเภทเพาเวอร์ซัพพลาย ในขณะที่ร้อยละ 40 เป็นยอดขายของสินค้าจอแสดงผล และอีกร้อยละ 10 เป็นยอดขายของสินค้าชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยที่บริษัทฯ มีอัตราการทำการกำไรขั้นต้นลดต่ำลงในกลุ่มธุรกิจหลักประเภทสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายและสินค้าจอแสดงผล เนื่องจากการลดลงของราคาเพื่อกระตุ้นความต้องการของสินค้าประเภทคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล แม้ว่าบริษัทฯ จะยังไม่มีรายได้เปรียบที่ชัดเจนในธุรกิจสินค้าจอแสดงผลประเภท LCD แต่บริษัทฯ ก็จำเป็นต้องคงธุรกิจในส่วนนี้ไว้เพื่อรักษาฐานลูกค้าไว้สำหรับสินค้าอื่นในอนาคตของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถทำกำไรได้สูงขึ้นกว่าสินค้าปัจจุบัน

แม้ว่าบริษัทฯ จะมีความพยายามที่จะพัฒนาระดับเทคโนโลยีของสินค้าของบริษัทฯ มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2543 โดยมุ่งเน้นการเข้าซื้อกิจการของบริษัทอื่นที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถยกระดับเทคโนโลยีของตน ในขณะเดียวกันก็ต้องการหาสินค้าใหม่ๆ และหาตลาดใหม่ๆ ด้วย เมื่อบริษัทฯ ได้พิจารณาเข้าซื้อกิจการของบริษัทเดลต้า เอนเนอร์ยี่ซิสเต็ม จำกัด หรือเรียกว่า “DES” ก็พบว่า บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ได้ในทุกด้าน กล่าวคือ

1. DES มีสิทธิบัตรของสินค้าและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายในระดับสูงอยู่มาก
2. DES มีฐานลูกค้าส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆ มากมายโดยมุ่งเน้นลูกค้าในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมในทวีปยุโรป
3. DES มีฐานการจำหน่ายและช่องทางการตลาดที่สำคัญอยู่ในทวีปยุโรปซึ่งเป็นภูมิภาคที่กลุ่มบริษัทเดลต้าต้องการพัฒนาไปสู่
4. บุคลากรส่วนใหญ่ของ DES เป็นผู้มีความชำนาญและมีประสบการณ์สูง
5. สถานะทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรที่ย่ำแย่ก่อนถูกควบกิจการน่าจะแก้ไขได้จากข้อได้เปรียบทางการค้าและการจัดการที่มีอยู่ในทีมผู้บริหารของบริษัทฯ

จากบทสรุปดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีแผนการที่จะเข้าควบกิจการและปรับโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ โดยรวมความแข็งแกร่งและข้อได้เปรียบของหน่วยงานที่ยุโรปและเมืองไทยให้ทันภายในระยะเวลา 2 ปี เพื่อให้พร้อมรับโอกาสทางธุรกิจที่จะมาถึงในระยะเวลาอันสั้น ทั้งจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโดยรวมและการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมโทรคมนาคมโดยเฉพาะเจาะจง การควบรวมกิจการนี้เริ่มจากการเข้าหาลูกค้าของ DES เพื่อรักษาสวนแบ่งการตลาดและเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับโอกาสที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม อาทิเช่น บริษัทโนเกีย บริษัท อัลคาเทล บริษัทซีเมนส์ และบริษัท โมโตโรลา เป็นต้น ต้องการลดการผลิตของตนเองเพื่อลดต้นทุนของสินค้าอันเนื่องมาจากความไม่ชำนาญในการผลิต หรือที่เรียกว่าการ Outsourcing

## นโยบายการดำเนินธุรกิจในปี พ.ศ. 2547

นอกเหนือจากการใช้ฐานธุรกิจของบริษัทเดลต้า เอนเนอร์ยี่ซิสเต็ม จำกัด เป็นบันไดในการเดินเข้าสู่อุตสาหกรรมโทรคมนาคมแล้ว บริษัทฯ ยังเพิ่มสินค้าประเภทโทรคมนาคมที่ได้รับการส่งเสริมจากกลุ่มเดลต้ามาก่อนหน้านี้เพื่อขยายขอบเขตธุรกิจอีกทางหนึ่งเนื่องจากลักษณะและเทคโนโลยีของสินค้าดังกล่าวมีความแตกต่างกัน ทำให้เกิดความหลากหลายในบริการ ดังนั้นเมื่อมองในภาพรวมจะเห็นว่ายอดขายของบริษัทฯ จะมาจากสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายประมาณร้อยละ 60 ของยอดขายที่คาดว่าจะทำได้ในปีนี้ คิดเป็นเงินประมาณ 500-600 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยที่อัตรากำไรขั้นต้นจะสูงขึ้นกว่าปีที่แล้วเล็กน้อยเพราะแม้ว่าสัดส่วนของสินค้าที่มีราคาแพงจะมีราคามากกว่าสินค้าพื้นฐาน แต่การย้ายฐานการผลิตของสินค้าของ DES มาที่ประเทศไทยก็จะทำให้บริษัทฯ มีค่าเสียอยู่ในการผลิตมากขึ้นในระหว่างการดำเนินการย้ายฐาน

สำหรับธุรกิจจอแสดงผลในปี 2547 บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถเพิ่มสินค้าใหม่ คือ ที่วีระบรรดิจิตอล ซึ่งจะช่วยให้ยอดขายของสินค้าจอแสดงผลทั้งหมดอยู่ที่ 300-400 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อัตรากำไรขั้นต้นจะไม่แตกต่างกับปี 2546 มากนัก แม้ว่าบริษัทฯ คาดว่าจะเกิดภาวะล้นตลาดของแผ่นจอ LCD ในปี 2547 นี้ ซึ่งจะเป็นผลดีกับบริษัทฯ ในแง่ของต้นทุนการผลิตที่ถูกลง แต่การนำเสนอสินค้าใหม่ก็ต้องใช้เวลาในการปรับปรุงการผลิตให้ได้ในจุดที่เหมาะสม สำหรับที่วีระบรรดิจิตอลนั้นบริษัทฯ คาดว่าจะเป็นสินค้าที่จะช่วยเพิ่มทั้งยอดขายและอัตรากำไรเป็นอย่างมากในระยะหลายปีข้างหน้า

## กำลังการผลิต

### ผลิตภัณฑ์จอมอนิเตอร์

สถานที่ตั้ง	: โรงงานที่ 1 ในเขตส่งออก ของนิคมอุตสาหกรรมบางปู
พื้นที่การผลิต	: 18,000 ตารางเมตร
สายการผลิต	: จอมอนิเตอร์ ซีอาร์ที 3 สาย จอมอนิเตอร์ แอลซีดี 3 สาย แอลซีดี ทีวี 1 สาย พลาสมา ดิสเพล แพนเนล ทีวี 1 สาย
จำนวนพนักงาน	: 1,500 คน
กำลังการผลิตเฉลี่ย	: 450,000 หน่วยต่อเดือน

### ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายส์

สถานที่ตั้ง	: ชั้น 2 ของโรงงานที่ 5 ในเขตส่งออก ของนิคมอุตสาหกรรมบางปู
พื้นที่การผลิต	: 6,000 ตารางเมตร
สายการผลิต	: 16 เส้น
จำนวนพนักงาน	: 2,500 คน
กำลังการผลิตเฉลี่ย	: 2 ล้าน หน่วยต่อเดือน

### ผลิตภัณฑ์อแดปเตอร์และชาร์ตเจอร์

สถานที่ตั้ง	: ชั้น 2 ของโรงงานที่ 5 ในเขตส่งออก ของนิคมอุตสาหกรรมบางปู
พื้นที่การผลิต	: 6,000 ตารางเมตร
สายการผลิต	: ผลิตภัณฑ์อแดปเตอร์ 10 เส้น ผลิตภัณฑ์ชาร์ตเจอร์ 6 เส้น
จำนวนพนักงาน	: 2,800 คน
กำลังการผลิตเฉลี่ย	: อแดปเตอร์ 2 ล้าน หน่วยต่อเดือน ชาร์ตเจอร์ 4 ล้าน หน่วยต่อเดือน

### ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี

สถานที่ตั้ง	: ชั้น 2 ของโรงงานที่ 5 ในเขตส่งออก ของนิคมอุตสาหกรรมบางปู
พื้นที่การผลิต	: 3,630 ตารางเมตร
สายการผลิต	: ผลิตภัณฑ์วีอาร์เอ็ม 5 เส้น ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี 3 เส้น
จำนวนพนักงาน	: 550 คน
กำลังการผลิตเฉลี่ย	: 863,000 หน่วยต่อเดือน

### ผลิตภัณฑ์แมกเนติก

สถานที่ตั้ง	: ชั้น 1 ของโรงงานที่ 5 ในเขตส่งออก ของนิคมอุตสาหกรรมบางปู
พื้นที่การผลิต	: 11, 180 ตารางเมตร
สายการผลิต	: ผลิตภัณฑ์แมกเนติก 90 เส้น ผลิตภัณฑ์อินเวสเตอร์ 2 เส้น ผลิตภัณฑ์ออร์โต้โมทีฟ 1 เส้น
จำนวนพนักงาน	: 3,000 คน
กำลังการผลิตเฉลี่ย	: แมกเนติก 20 ล้าน หน่วยต่อเดือน อินเวสเตอร์ 110,000 ล้าน หน่วยต่อเดือน ออร์โต้โมทีฟ 20,000 ล้าน หน่วยต่อเดือน

### ผลิตภัณฑ์อีเอ็มไอพีวเดอร์

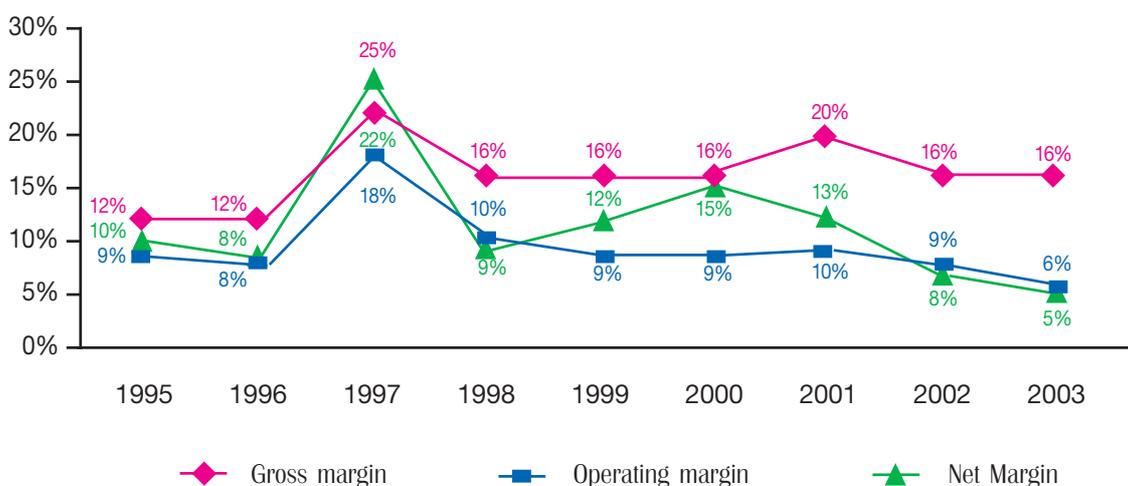
สถานที่ตั้ง	: โรงงานในเขตส่งออก ของนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
พื้นที่การผลิต	: 3,000 ตารางเมตร
สายการผลิต	: ผลิตภัณฑ์อีเอ็มไอพีวเดอร์ 13 เส้น ผลิตภัณฑ์ซีซีเอฟเอฟแอล 1 เส้น
จำนวนพนักงาน	: 600 คน
กำลังการผลิตเฉลี่ย	: 4 ล้าน หน่วยต่อเดือน

### ผลิตภัณฑ์ ดีซี แฟน

สถานที่ตั้ง	: โรงงานในเขตส่งออก ของนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
พื้นที่การผลิต	: 19, 500 ตารางเมตร
สายการผลิต	: ผลิตภัณฑ์ดีซี แฟน 12 เส้น
จำนวนพนักงาน	: 850 คน
กำลังการผลิตเฉลี่ย	: 6 ล้าน หน่วยต่อเดือน

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2546	2545	2544	2546	2545	2544
สินทรัพย์รวม	29,352	25,032	24,927	22,498	24,625	24,604
หนี้สินรวม	16,032	9,672	8,978	9,256	9,848	9,256
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	13,320	15,360	15,949	13,242	14,777	15,348
รายได้จากการขาย	40,961	40,542	30,557	33,821	41,272	30,305
รายได้รวม	41,907	40,841	31,351	34,001	41,651	31,025
กำไรขั้นต้น	6,521	6,471	6,240	5,317	6,407	6,061
กำไรสุทธิ	1,896	3,323	3,865	1,896	3,323	3,865
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	1,188	1,188	1,188	1,188	1,188	1,188
<b>หน่วย : (ร้อยละ)</b>						
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	4.53	8.14	12.33	5.58	7.98	12.46
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	14.24	21.63	24.23	14.32	22.49	25.18
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	6.46	13.28	15.51	8.43	13.49	15.71
<b>หน่วย : บาท</b>						
กำไรสุทธิต่อหุ้น	1.60	2.80	3.28	1.60	2.80	3.28
เงินปันผลต่อหุ้น	0.80	2.80	3.25	0.80	2.80	3.25
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	11.21	12.93	13.42	11.15	12.44	12.92
มูลค่าตามสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น	24.71	21.07	20.98	18.94	20.73	20.71

## Profitability Performance





## ลักษณะทั่วไป

สวิตซ์ซึ่งเพาเวอร์ซัพพลายเป็นวงจรอิเล็กทรอนิกส์ที่ซับซ้อนที่แปลงกระแสไฟฟ้าจากกระแสสลับเป็นกระแสตรงเพื่อจ่ายไฟฟ้าให้กับอุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่อยู่ในเครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือสื่อสาร และเครื่องมือเครื่องใช้อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ สินค้าเพาเวอร์ซัพพลายสามารถแบ่งออกได้หลายประเภทและชนิดตามความแตกต่างของการนำแรงดันไฟฟ้าไปใช้ที่ไม่เหมือนกัน สวิตซ์ซึ่ง เพาเวอร์ซัพพลายที่บริษัทเดลต้าประเทศไทยผลิตสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภท ตามการใช้งานในคอมพิวเตอร์ และส่วนประกอบคอมพิวเตอร์ ได้แก่ สวิตซ์ซึ่งเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ สวิตซ์ซึ่งเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเซิร์ฟเวอร์ และสวิตซ์ซึ่งเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเน็ตเวิร์คกิ้ง การที่จะระดับเทคโนโลยีเพาเวอร์ซัพพลาย ว่าอยู่ในระดับใด ต้องดูจากความหนาแน่นของกำลังไฟที่วัดเป็นหน่วย คิวบิกต่อตารางนิ้ว เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงจะมีขนาดเล็กลงในขณะที่สามารถให้กำลังไฟที่สูงขึ้น ลูกค้านำสำคัญของเดลต้าประเทศไทยสำหรับสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายเป็น Dell, HP, Gateway, Sun Microsystems, and Intel เป็นต้น คู่แข่งในตลาดคือ Lite-on, Hipro, Astec

ผลิตภัณฑ์อแดปเตอร์ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ผลิตเพื่อใช้กับ Notebook และเครื่องพิมพ์ มีเพียงส่วนน้อยที่ใช้กับเครื่องมือเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน เช่น Personal Data Application (PDA) และโทรศัพท์ไร้สายที่ใช้ภายในบ้าน เป็นต้น ในขณะที่ผลิตภัณฑ์ชาร์เจอร์จะใช้กับโทรศัพท์มือถือเป็นส่วนใหญ่ ลูกค้านำสำคัญของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์ชาร์เจอร์ คือ Dell, Black & Decker, HP เป็นต้น คู่แข่งในตลาดคือ Astec, Lite on, SPI

สำหรับ DC-DC converter เป็นกระบวนการแปลงแรงดันไฟกระแสตรงให้ต่ำลงในระดับที่ผู้ใช้ต้องการ หนึ่งในผลิตภัณฑ์ DC-DC converter ที่บริษัทเดลต้าประเทศไทยผลิตคือ VRM (Voltage Regulated Module) หลักการนำไปใช้งานคือ ป้อนแรงดันคงที่ให้กับ Micro Processor ซึ่งต้องการแรงดันที่คงที่ในขณะที่มีการเปลี่ยนแปลงของ Load (Dynamic Load) การเพิ่ม VRM ในคอมพิวเตอร์ทำให้การทำงานของ Micro Processor เป็นไปอย่างราบรื่นและรวดเร็ว

วิวัฒนาการผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย ในเดลต้าเริ่มจากสวิตซ์ซึ่ง เพาเวอร์ซัพพลาย ถูกแทนที่ด้วยการใช้อะแดปเตอร์ ที่มี DC-DC converter วางไว้ในตำแหน่งที่ใกล้กับการทำงานของวงจรไฟฟ้าซึ่งสามารถช่วยให้มีความปลอดภัยและแน่นอนมากกว่าเมื่อก่อน เนื่องจาก 2 สาเหตุหลักคือ

1. อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ในปัจจุบันต้องการใช้กำลังไฟที่เท่าเดิมหรือสูงขึ้นแต่ในขณะเดียวกัน Semiconductor ในวงจรต้องการแรงดันที่ต่ำลง จึงทำให้ต้องป้อนกระแสไฟที่สูงขึ้น การถ่ายโอนกระแสไฟที่สูงขึ้นอย่างมากในระยะยาวจะเป็นอันตราย
2. เมื่อกระแสไฟวิ่งผ่านในสายลวดจะทำให้เกิดแรงต้านทำให้เกิดการสูญเสียแรงดันทำให้การทำงานของวงจรไม่ราบรื่น ด้วยเหตุผลที่กล่าวมาทั้งสองข้อจึงจำเป็นต้องติดตั้ง DC-DC converter ไว้ใกล้กับวงจรใช้งานเพื่อแปลงแรงดันไฟฟ้าให้ต่ำลงมาอย่างคงที่แต่สามารถป้อนกระแสไฟที่สูงขึ้นในระยะสั้นให้กับวงจรใช้งาน



## มอนิเตอร์ และกลุ่มผลิตภัณฑ์ ประเภทจอแสดงผลภาพ

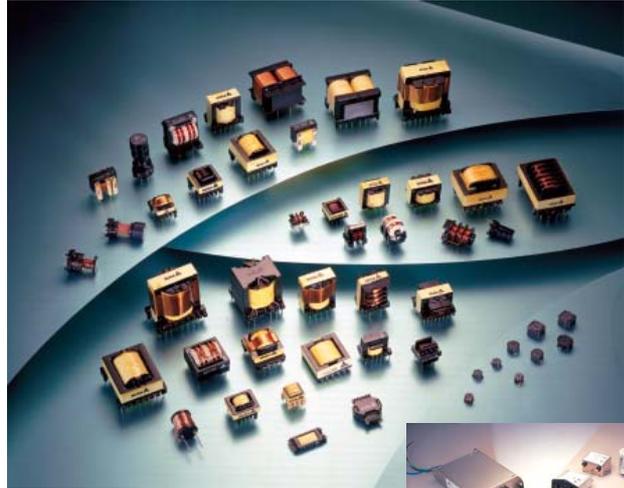


### ลักษณะทั่วไป

บริษัทเดลต้าประเทศไทยเป็นฐานหลักในการผลิตมอนิเตอร์ ถึงแม้ว่าจะมีสินค้าประเภทอื่นนอกเหนือจากมอนิเตอร์ที่ผลิตในบริษัทเดลต้าได้ทุกวัน เช่น จอแสดงผลภาพ Micro Display LCD แต่มอนิเตอร์ก็ยังคงเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่สำคัญในการทำรายได้ให้กับกลุ่มบริษัทเดลต้า ตลอดเวลา 10 ปีที่ผ่านมาตั้งแต่การก่อตั้งบริษัทเดลต้าประเทศไทย มีเพียงมอนิเตอร์ Cathode Ray Tube (CRT) ที่ผลิตโดยบริษัทฯ สิ่งที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาคือ ประสบการณ์ในการออกแบบวงจรเพื่อแสดงผลภาพข้อมูลในรูปที่มนุษย์สามารถอ่านได้ ถึงแม้ว่าเทคโนโลยี CRT จะเกิดขึ้นในตลาดมากกว่า 50 ปี แต่ก็ยังเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคด้วยเหตุผลด้านราคา จนกระทั่งถึงปี 2544 เมื่อมีการผลิต TFT LCD panel ที่มากเกินไป ทำให้ราคาจอภาพ TFT LCD ต่ำลงไปอยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงความต้องการจากจอภาพ CRT ไปเป็นจอภาพ TFT LCD ทำให้ตั้งแต่ ปี 2545 เป็นต้นมาบริษัทเดลต้าประเทศไทย ได้หันมาผลิตจอภาพ TFT LCD เพื่อเป็นทางเลือกอีกอันให้กับลูกค้า จอภาพแบบ CRT ที่จะยังคงผลิตในเมืองไทยส่วนใหญ่นั้นมีความหนาแน่นน้อยกว่าขนาดทั่วไปของ CRT ที่มีขนาดหน้าจอตั้งแต่ 17 นิ้ว ถึง 23 นิ้ว ลูกค้าที่สำคัญของผลิตภัณฑ์มอนิเตอร์ ได้แก่ Viewsonic, HP, Fujitsu, Gateway.



## กลุ่มผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (คอมโพเนนต์)



### ลักษณะทั่วไป

บริษัทเดลด้าประเทศไทยผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์หรือคอมโพเนนต์ เพียงแค่ไม่กี่ชนิดเมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มบริษัทเดลด้าที่มีการผลิตหลายชนิดมากกว่า โดยทั่วไปบริษัทฯ ผลิตคอมโพเนนต์เพื่อเป็นการป้อนชิ้นส่วนให้กับผลิตภัณฑ์อื่น เช่น สวิตช์ชิงเพาเวอร์ ซีพพลาย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ในคุณภาพ และผลกำไร และในบางกรณี กลุ่มบริษัทเดลด้า ได้เริ่มต้นธุรกิจค้าขายกับกลุ่มลูกค้าจากผลิตภัณฑ์คอมโพเนนต์ก่อน แล้วจึงนำไปสู่ผลิตภัณฑ์ที่มีเทคโนโลยีสูงขึ้น แมกเนติกและตัวกรองคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าเป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่สำคัญที่ผลิตในประเทศไทยก่อนการเริ่มผลิตพัฒนาขยายอากาศสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ในปี 2544 แท้ที่จริงแล้วพัฒนาขยายอากาศสำหรับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เป็นชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์หลักที่ผลิตโดยกลุ่มบริษัทเดลด้า โดยสามารถทำรายได้ให้กลุ่มบริษัทเดลด้ามากกว่าครึ่งหนึ่งของรายได้ทั้งหมดที่ได้จากการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในแต่ละปี ถึงแม้ว่าราคาของชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์นี้จะต่ำ แต่สามารถทำกำไรได้มากเมื่อเปรียบเทียบกับธุรกิจที่สำคัญอื่นๆ ในกลุ่ม



บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ปรับปรุงประสิทธิภาพงานด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เริ่มเปิดโรงงานเมื่อปี 2533 ในระยะเริ่มแรกฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นไปที่การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและผลผลิต เพื่อลดต้นทุนการผลิต ค่าใช้จ่ายของฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ จึงคิดเป็นมูลค่ามากกว่าร้อยละ 1 จากยอดขายทั้งหมดในแต่ละปีเพียงเล็กน้อย ด้วยการสนับสนุนจากวิศวกรทางด้านวิจัยจากบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ในไต้หวัน และบริษัท เทคโนโลยีอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัท เดลต้า เข้าไปลงทุน บริษัทฯ ได้เริ่มออกแบบผลงานโดยมุ่งไปที่ Original Design Manufacturing (ODM) สำหรับทั้งผลิตภัณฑ์ในปัจจุบันและอนาคต หลังจากปี 2538 ผลิตภัณฑ์ของเดลต้าประเทศไทยทั้งหมดก็เป็นที่ ODM ในขณะที่ค่าใช้จ่ายของฝ่ายวิจัยและพัฒนาเพิ่มขึ้นถึงมากกว่าร้อยละ 2 ของยอดขายในแต่ละปี

ก่อนหน้านี้บริษัท เดลต้า ประเทศไทย อยู่ในฐานะเป็นฐานการผลิตสินค้าที่ใช้เทคโนโลยีขั้นพื้นฐานที่อยู่นอกประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยเฉพาะมอนิเตอร์ CRT จนกระทั่งเมื่อเร็วๆ นี้ ได้มีการเปลี่ยนแปลงของโลกอุตสาหกรรมห่วงโซ่อุปทานอิเล็กทรอนิกส์ และมีการหาแหล่ง Original Engineering Manufacturers (OEMs) ทั้งในอเมริกา ยุโรป และ ญี่ปุ่น บริษัท เดลต้า ประเทศไทย จึงเป็นแหล่งทรัพยากรทางเลือกที่สำคัญอันดับสองนอกเหนือจากประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ในการช่วยบรรเทาความเสี่ยงในการเป็นประเทศเดียวที่ผลิตสินค้าให้กับลูกค้าและกลุ่มบริษัท เดลต้า เอง อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีขั้นพื้นฐานส่วนใหญ่ถูกผลิตในประเทศจีน เพราะต้องการหาประโยชน์จากโอกาสที่เอื้ออำนวยอยู่แล้วจากตลาดอุปสงค์ในตลาดท้องถิ่น บริษัท เดลต้า ประเทศไทย จึงก้าวขึ้นมาผลิตเทคโนโลยีระดับกลาง ถึง ระดับสูง อาทิเช่น DC to DC Converter และอแดปเตอร์บางชนิด งบประมาณของการวิจัยและพัฒนาได้เพิ่มขึ้นเป็นมากกว่าร้อยละ 3 ของยอดขายทั้งหมดในแต่ละปี ในขณะที่จำนวนวิศวกรทางด้านฝ่ายวิจัยและพัฒนาเพิ่มขึ้นจาก 180 คน ในปี 2545 เป็น 202 คน ในปี 2546

ความพยายามที่จะปรับปรุงระดับขีดความสามารถของฝ่ายวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในการเตรียมตัวเพื่อรองรับโอกาสจาก OEMs ในด้านคอมพิวเตอร์ การสื่อสาร และ อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ทำให้งบประมาณรายปีของบริษัทฯ ในด้านการวิจัยและพัฒนาอาจมากถึงร้อยละ 5 ของยอดขาย ตัวเลขนี้ประเมินจากบันทึกในอดีตของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ในการพิจารณาผลิตภัณฑ์ ในอนาคตของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลา 5-10 ปี



## บทวิเคราะห์ทางการเงิน



ผลประกอบการในปี พ.ศ. 2546 เกิดขึ้นเป็นผลพวงของปัจจัย 3 ประการอันได้แก่ สภาวะตกต่ำของเศรษฐกิจในตอนต้นปี การเปลี่ยนแปลงนโยบายของบริษัทฯ สู้สินค้าเทคโนโลยีระดับสูงและการขยายตลาดจากสินค้าคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลเข้าสู่ตลาดอุตสาหกรรมโทรคมนาคมและเครื่องใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภค และการเข้าซื้อกิจการของบริษัทฯ ในบริษัทเดลต้าเอนเนอร์ยีซิสเต็ม

จากภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำต่อเนื่องจากปีก่อนๆ ประกอบกับการเกิดสงครามอิรัก และการระบาดของโรคทางเดินหายใจเฉียบพลัน ทำให้ความต้องการของสินค้าคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลอยู่ในระดับต่ำ อันส่งผลให้การผลิตในห่วงโซ่อุปทานอิเล็กทรอนิกส์ต้องลดราคาจนกลายเป็นสินค้าพื้นฐาน (Commodity Products) ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ในระดับต่ำไม่ถึงร้อยละ 10 ซึ่งเป็นเหตุการณ์ที่ทีมบริหารของบริษัทฯ ได้คาดการณ์ไว้ล่วงหน้าแล้ว และได้วางแผนที่จะลดการผลิตสินค้าเหล่านี้ให้น้อยลงแค่เพียงพอที่จะรักษารฐานลูกค้าไว้เพื่อใช้เป็นฐานธุรกิจใภาวะเศรษฐกิจและภาวะตลาดที่ไม่ดีในอนาคต สินค้าเหล่านี้ได้แก่ สินค้าเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลชนิดตั้งโต๊ะ เป็นต้น

การที่บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลดปริมาณธุรกรรมของสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายพื้นฐาน เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่อยู่ในระดับต่ำไม่ได้หมายความว่าบริษัทฯ จะลดธุรกรรมสินค้าประเภทจอ LCD มอนิเตอร์ลง แม้ว่าอัตรากำไรขั้นต้นของสินค้าทั้งสองประเภทจะอยู่ในระดับใกล้เคียงกัน ทั้งนี้เพราะว่าบริษัทฯ มีนโยบายที่จะยังคงใช้สินค้าประเภทจอแสดงผลเป็นสินค้าหลักตัวที่สองรองจากสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายของบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงของการพึ่งพาสินค้าประเภทเดียว ดังนั้นบริษัทฯ จึงยังเน้นการขายสินค้าประเภทจอ LCD มอนิเตอร์ในปี พ.ศ. 2546 เพื่อใช้เป็นฐานในการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าบริษัทฯ จะได้นำเสนอสินค้าจอแสดงผลประเภทอื่นๆที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าสินค้าจอมอนิเตอร์ในอนาคต หากแต่ถ้าเกิดการขาดแคลนแผ่นจอ LCD ในปี พ.ศ. 2546 เป็นผลให้ยอดขายจอ LCD มอนิเตอร์ไม่สูงเท่าที่ควรและยังมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงสู่ระดับต่ำมากด้วย

ประเด็นที่สามการเข้าซื้อกิจการของบริษัทเดลต้าเอนเนอร์ยีซิสเต็ม จำกัด เนื่องจากบริษัทนี้อยู่ในสภาวะลำบากทางการเงินและทางธุรกิจอยู่ก่อนทำให้ผลประกอบการขาดทุนของบริษัทนี้เข้ามาทำให้ผลประกอบการของงบการเงินรวมของบริษัทฯ หลังจากวันที่ 1 กรกฎาคม 2546 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทฯ เข้าครอบงำกิจการมีผลกำไรลดลง เนื่องจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานของ DES ประกอบกับการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายอันเกิดจากการปรับปรุงกิจการตามแผนการฟื้นฟูธุรกิจของ DES

จากผลกระทบทั้งสามประการดังกล่าวข้างต้นทำให้ผลประกอบการในงบการเงินรวมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ลดลงกว่าร้อยละ 40 จากปีก่อนหน้านี้ คิดเป็นจำนวนเงิน 1,896 ล้านบาท ลดลงจาก 3,323 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2545 แม้ว่ายอดขายจะไม่ลดลงจากระดับ 40,000 ล้านบาทก็ตาม

## ยอดขายและการทำกำไร

### ยอดขายและอัตรา การทำกำไรเบื้องต้นไม่เปลี่ยนแปลง

ยอดขายของบริษัทฯ จากการดำเนินงานในประเทศไทยลดลงจาก 944 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในปี 2545 เป็น 856 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในปี 2546 ทั้งนี้เนื่องจากการลดลงของยอดขายสินค้าจอ LCD มอนิเตอร์ และจากการที่มีการรวมฐานการผลิตไปอยู่ในประเทศจีนของบริษัทต่างๆ ในห่วงโซ่อุปทานอิเล็กทรอนิกส์ อาทิเช่น เดสทอป และเพาเวอร์ซัพพลายเป็นต้น แต่เมื่อรวมยอดขายของบริษัท เดลต้า เอนเนอจีซิสเต็ม ที่มีการดำเนินงานกิจการในภาคพื้นยุโรป ซึ่งได้ถูกรวมเข้ามาในครึ่งหลังของปี จะพบว่า ยอดขายในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ไม่เปลี่ยนแปลงเท่าใดนัก กล่าวคือ ยอดขายในปี 2545 คิดเป็น 40,542 ล้านบาท และยอดขายในปี 2546 คิดเป็น 40,961 ล้านบาท โดยที่ยอดขายของ DES ในครึ่งปีหลัง คิดเป็นเงินประมาณ 140 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 5,687 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานอยู่ที่ประมาณ 200 ล้านบาท เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 18 แต่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอยู่ที่ร้อยละ 25 ของยอดขาย ในขณะที่ยอดขายของบริษัทฯ ในประเทศไทยลดลงจาก 954 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็น 855 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งการลดลงส่วนใหญ่มาจากการลดลงของสินค้าจอคอมพิวเตอร์จากในปี พ.ศ. 2545 คิดเป็นเงิน 470 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เหลือเป็น 342 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นโดยเฉลี่ยของงบการเงินรวมไม่เปลี่ยนแปลงที่ร้อยละ 16 ของยอดขาย ทั้งนี้อัตรากำไรขั้นต้นของการดำเนินงานของบริษัทฯ ในประเทศไทย ลดลงจาก 16% เป็น 15% และมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารอยู่ที่ประมาณร้อยละ 7 ของยอดขายเท่ากับในปี พ.ศ. 2545

แม้ว่าในงบการเงินรวมจะปรากฏยอดขายส่วนใหญ่มาจากสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายซึ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นในราวกว่าร้อยละ 20 เสมอมา แต่ในปี พ.ศ. 2546 นี้ บริษัทฯ ได้มีการขายสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายพื้นฐานค่อนข้างมากกว่ายอดขายสินค้ากลุ่มนี้ทั้งหมด โดยที่มีอัตรากำไรขั้นต้นของสินค้าพื้นฐานนี้ก็ลดต่ำลงตามการเปลี่ยนแปลงของสถานะการแข่งขันในห่วงโซ่อุปทานฯ จากเดิมอยู่ที่อัตราร้อยละ 15-20 ลดลงมาอยู่ที่อัตราร้อยละ 10-15 เท่านั้น ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ก็ยังคงต้องต่อสู้กับการย้ายฐานการผลิตใหญ่ไปสู่ประเทศจีน ท่ามกลางความตึงเครียดของความต้องการสินค้าอันเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ทรุดลงอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนๆ ส่วนสินค้าจอคอมพิวเตอร์นั้นก็ประสบกับภาวะการขาดแคลนวัตถุดิบคือแผ่นจอภาพ LCD ซึ่งทำให้ยอดขายไม่สูงเท่าที่ควรอันเป็นผลให้ค่าใส่หุ้ยการผลิตและราคาของแผ่นจอภาพ LCD เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ราคาสินค้าตกต่ำลง จะเห็นได้ว่า สัดส่วนกำไรจากการดำเนินงานจากสินค้าจอคอมพิวเตอร์ลดลงจากร้อยละ 28 เป็นร้อยละ 5 ของยอดกำไรจากการดำเนินงานรวม ดังตารางข้างล่างนี้

ร้อยละของยอดขายรวมจากงบการเงินรวม	ปี พ.ศ. 2545	ปี พ.ศ. 2546
ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย	47	58
ผลิตภัณฑ์จอแสดงผลภาพ	47	35
ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	6	7

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น เป็นผลให้อัตราการทำกำไรจากการดำเนินงานลดลง

จากงบการเงินรวม พบว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7 เป็นร้อยละ 10 ของยอดขายรวม หากทว่าเมื่อพิจารณาถึงการดำเนินงานเฉพาะในประเทศไทยจะพบว่า ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารไม่เปลี่ยนแปลงที่ร้อยละ 7 ของยอดขาย แต่การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารนี้มาจาก DES ซึ่งไม่สอดคล้องกับยอดขายดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตามผลกระทบของการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารดังกล่าว ทำให้ผลกำไรจากการดำเนินงานในงบการเงินรวมลดลง จาก 3,461 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 9 ของยอดขายในปี 2545 เป็น 2,257 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 6 ของยอดขายในงบการเงินรวม

### ค่าใช้จ่ายและรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

ในปี 2545 บริษัทฯ มียอดค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานสุทธิคิดเป็น 135 ล้านบาท ในขณะที่ ในปี 2546 ยอดดังกล่าวเพิ่มขึ้นเป็น 358 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน กล่าวคือ 1,167 ล้านบาท จากการตั้งยอดการเสื่อมค่าของเงินลงทุน การปรับโครงสร้างของบริษัท เดลต้า เอนเนอจีซิสเต็ม และการตัดค่าเสื่อมของค่าความนิยม ในส่วนของรายได้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ประกอบด้วยกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนคิดเป็นเงินสุทธิเท่ากับ 550 ล้านบาท และมีรายได้อื่นๆ อีก 255 ล้านบาท



ในการเข้าซื้อกิจการของ DES นั้น การตั้งราคาซื้อขายขึ้นอยู่กับค่าใช้จ่ายในการปรับเปลี่ยนฐานการผลิตสินค้าบางประเภท ด้วยเนื่องจากการกระทำดังกล่าวจะมีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้น ซึ่งค่าใช้จ่ายนี้ยังไม่สามารถสรุปได้เนื่องจากการปรับโครงสร้างยังไม่เรียบร้อย ดังนั้นมูลค่าการซื้อกิจการของ DES จึงยังไม่สามารถสรุปได้ ณ สิ้นปี 2546 หากแต่บริษัทฯ ได้มีการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายดังกล่าวไว้แล้ว ดังปรากฏในงบการเงินรวมดังกล่าวข้างต้น

นอกจากนี้ บริษัทเดลต้า เอนเนอร์ยี่ซิสเต็ม จำกัด ยังมีสิทธิบัตรทางเทคโนโลยีจำนวนมาก ซึ่งบางบัตรยังไม่สามารถใช้ในการสร้างสินค้าได้ แต่ก็ยังต้องมีการตัดจ่ายการลดลงของมูลค่าสิทธิบัตรเหล่านั้นตามเกณฑ์บัญชี ประกอบกับราคาซื้อขาย DES ตั้งต้นมีส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากส่วนล้ำมูลค่าทางบัญชีของ DES อีกด้วย

### สินทรัพย์และหนี้สิน

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนประมาณ 3,700 ล้านบาท อันประกอบไปด้วยการเพิ่มขึ้นของที่ดินอาคาร และอุปกรณ์จากการควบรวมกิจการประมาณ 1,000 ล้านบาท ส่วนที่เหลือเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินสดหมุนเวียนในการดำเนินงาน เนื่องจากยอดขายส่วนใหญ่ของจอมอนิเตอร์เพิ่มขึ้นสูงในไตรมาสสุดท้ายของปี

หนี้สินของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นประมาณ 6,300 ล้านบาท โดยมีเงินกู้เพื่อการซื้อกิจการของ DES จำนวน 4,360 ล้านบาท และยอดหนี้สินอันเนื่องจากการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการปรับโครงสร้างของบริษัทเดลต้าเอนเนอร์ยี่ซิสเต็ม จำกัด อีกเป็นจำนวนกว่า 2,000 ล้านบาท หากแต่เมื่อพิจารณาฐานะเงินสดของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับยอดหนี้จะพบว่า บริษัทฯ ทำการกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินสดสำรองอันเนื่องจากการเข้าซื้อกิจการของ DES มากกว่าที่จะใช้ในการซื้อกิจการโดยตรง ดังนั้นหากการตัดสินใจหรือขบวนการควบรวมกิจการของ DES ผิดพลาดหรือล้มเหลว บริษัทฯ ก็สามารถหาเงินจากการดำเนินธุรกิจเดิมของบริษัทฯ มาชดเชยความเสียหายได้ภายใน 1 ปี

## เงินลงทุนในบริษัทอื่น

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระ	ร้อยละ
1. บริษัท อีสโซนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	5870 สโตนริด ไดรฟ์ ถนน 4 พลัสแซนตัน รัฐแคลิฟอร์เนีย 94588 สหรัฐอเมริกา	กล้องถ่ายวีดีโอ ระบบดิจิทัล สำหรับคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	25,000,000 เหรียญสหรัฐ	7,238,550 เหรียญสหรัฐ	16.49
2. บริษัท หัวตา โฮลดิ้ง จำกัด	ตู้ ปณ. 2003 บริษัทชิพ อเมริกา เซนเตอร์ 3 ถนน ด็อกเตอร์รอยล์ จอร์จทาวน์ เคย์แมน, เคย์แมน ไอแลนด์ บริษัทชิพ	ตัวแทนจำหน่าย	หุ้นสามัญ	15,000,000 เหรียญสหรัฐ	15,000,000 เหรียญสหรัฐ	45
3. บริษัท เดลตรอน เทรดิง (กัมพูชา) จำกัด	28 บีอีโอ+อี 1 ถนน 211 สังกัด พสา ดีโป 3 ชั้นตวลคอค เมืองพนมเปญ กัมพูชา	ตัวแทนจำหน่าย	หุ้นสามัญ	8,000 เหรียญสหรัฐ	8,000 เหรียญสหรัฐ	47
4. บริษัท เดลต้า กรีน (เทียนจีน) อินดัสตรีส์ จำกัด	168, เลขที่ 15 โคสเทล เวย์ เทียนจีน พอร์ท ฟรีเทรด โซน, เทียนจีน ประเทศจีน โทร. 86-22-25760371 โทรสาร. 86-22-25760380	- Voltage Controlled Oscillator - Chip Inductor	หุ้นสามัญ	20,000,000 เหรียญสหรัฐ	20,000,000 เหรียญสหรัฐ	50
5. บริษัท นิวตัน พาวเวอร์ จำกัด	ชั้น 22 พรอสเพอริตี เซ็นเตอร์ 25 ถนนชองยิบ ศูนย์กลางสูง ฮองกง โทร. (852) 2362-7881 โทรสาร. (852) 2333-8221	การตลาด และการขาย	หุ้นสามัญ	2,020,688 เหรียญฮ่องกง	2,020,688 เหรียญฮ่องกง	100
6. ดีอีที โลจิสติก (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	4405 คูซิ่ง พาร์คเวย์ พรีเมอท์ รัฐแคลิฟอร์เนีย 94538 สหรัฐอเมริกา	จำหน่ายชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	1,000,000 เหรียญสหรัฐ	500,000 เหรียญสหรัฐ	100
7. เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สวิสเซอร์แลนด์) เอจี จำกัด	แควร์ค โบเดินไวด์ ฟรายเบอร์กชตราสเซอร์ 251 ซีเฮช-3018 แบร์น-บุมพลิช สวิสเซอร์แลนด์	เพาเวอร์ ซัพพลาย ที่ใช้เทคโนโลยี ระดับสูง	หุ้นสามัญ	1,000,000 ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	1,000,000 ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	100

**มูลค่าตามบัญชี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546**

	(หน่วย : บาท)
ที่ดิน	324,915,196
อาคาร	1,114,867,712
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,011,350,225
แม่พิมพ์	152,480,997
เครื่องติดตั้ง	605,116,974
งานระหว่างก่อสร้าง	31,845,034
อื่นๆ	549,560,202
รวม	4,790,136,340

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีจำนวน 790,344,790 บาท (2545 : 654,696,211 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือจำนวน 140,478,197 (2545 : 70,250,731 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

\* โปรดดูหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 12

**นโยบายการลงทุนปี 2546**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดโครงสร้างการลงทุนของให้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ เองและในขณะเดียวกันก็ให้สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนของกลุ่มบริษัทเดลต้าในระยะยาวด้วย วัตถุประสงค์หลักในการลงทุนของกลุ่มเดลต้ามีดังนี้

1. เพื่อลงทุนในกิจการที่กำลังประกอบธุรกิจอยู่แล้ว โดยที่ธุรกิจนั้นๆ จะเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ โดยตรงหรือเป็นประโยชน์กับกลุ่มบริษัทเดลต้าโดยส่วนรวม ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมในการพัฒนาตลาดหรือเทคโนโลยีในด้านการผลิต และการนำเสนอผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่ๆ เข้าสู่ธุรกิจ
2. เพื่อลงทุนในกิจการของบริษัทฯ ที่เพิ่งตั้งขึ้นใหม่ โดยที่ธุรกิจนั้นๆ จะเป็นประโยชน์โดยตรงหรือโดยอ้อมกับบริษัทฯ หรือ กลุ่มบริษัทเดลต้า โดยส่วนใหญ่การลงทุนประเภทนี้มักเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินค้าหลักของบริษัทฯ หรือของกลุ่มบริษัทเดลต้าในขณะนั้น
3. เพื่อลงทุนในกิจการของบริษัทฯ ร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทเดลต้ากับบริษัทอื่นเพื่อกลยุทธ์ทางการค้า (Strategic Partner)

การลงทุนตามนโยบายของบริษัทฯ จะทำโดยผ่านบริษัทในเครือที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นแต่เพียงผู้เดียว คือ บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ต ซิสเต็ม โฮลดิ้ง จำกัด (“DET Holding”) ซึ่งจะทำการลงทุนเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น ส่วนการลงทุนตามนโยบายของกลุ่มบริษัทเดลต้าที่บริษัทฯ มีส่วนร่วมด้วยนั้นจะทำโดยผ่านบริษัทร่วมที่บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 คือ บริษัท หัวต้า โฮลดิ้ง จำกัด (“Huada”) ซึ่งบริษัททั้ง 2 นี้ ได้จัดตั้งขึ้นที่เกาะเคย์แมนเพื่อความสะดวกในการลงทุน

สำหรับรายละเอียดของรายการสรุปข้อมูลการลงทุน กรุณาอ้างอิง หมายเหตุข้อ 2 ของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

ตลอดปี 2003 โดยภาพรวมดูไม่ตึงเครียดสำหรับการเจริญเติบโตของบริษัท เดลต้าอီเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ความร่วมมือของพนักงานและสหภาพแรงงานได้ช่วยให้บริษัทฯ และฝ่ายบริหารสามารถผ่านความยุ่งยากต่างๆ ได้ด้วยดี เริ่มตั้งแต่ การเกิดสงครามอิรัก ตามด้วยการระบาดของโรคทางเดินหายใจเฉียบพลัน และจบลงด้วยไข้หวัดนก ความรู้สึกของพนักงานในบริษัทฯ ก็คงเป็นอยู่อย่างเดียวกับคนทั้งประเทศ และยังมีชาวกรรมกรรวมเข้ามาของบริษัท DES ประกอบกับโครงการต่างๆ กับ BOI ยังไม่มีภาพ เด่นชัดในช่วงต้นของปี

เริ่มปี 2003 ฝ่ายบริหารและสหภาพ ได้นำหลักการของการขึ้นลงของโบนัสผูกพันกับกำไรของบริษัทฯ โดยจะยึดการขึ้นลงของกำไร มาใช้พิจารณาการขึ้นลงของโบนัส โดยทั้งสองฝ่ายเห็นว่าน่าจะเป็นวิธีการคิดที่แน่นอน เพื่อให้เกิดความเข้าใจอันดีทั้งบริษัทฯ ถึงแม้จะทำให้ยอดโบนัสปลายปีอาจลดลงในบางปี จากการเจรจาในครั้งนี้นำให้พนักงานเข้าใจในหลักการ และขยันทำงานมากขึ้น เพื่อให้ได้มาซึ่งกำไรสูงสุด ส่วนการขึ้นลงของเงินเดือนยังคงให้ผูกพันกับภาวะตลาดและค่าครองชีพ ส่วนกิจกรรมอื่นๆ ยังให้คงสภาพเดิมโดยสหภาพร่วมกับฝ่ายบริหารจัดทำกิจกรรมต่างๆ โดยไม่ของบประมาณของบริษัท โดยจะจัดทำโครงการต่างๆ กันเอง ซึ่งจากผลอันนี้ทำให้เกิดสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน คือการรับเงินฝากและนำมาปล่อยกู้ให้กับพนักงานกันเอง โครงการดังกล่าวเป็นการทำร่วมกับสหกรณ์แห่งประเทศไทย และโครงการร้านค้าเพื่อนำเงินที่ได้มาใช้ในโครงการกีฬา โครงการต่างๆ เหล่านี้ได้สร้างความร่วมมือเป็นหนึ่งเดียวมากขึ้น การอบรมพนักงานเพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจด้านแรงงานสัมพันธ์อันดี ซึ่งจัดขึ้นโดยบริษัทฯ กับสหภาพแรงงาน โดยทำการฝึกอบรมกับพนักงานของสหภาพแรงงานในระดับอาวุโส เพื่อนำไปฝึกอบรมให้เกิดความเข้าใจอันดีและขั้นตอนการปฏิบัติงานและบังคับบัญชาหรือการปกครองอย่างมีระเบียบวินัยยิ่งขึ้น ตลอดปี 2003 ฝ่ายบริหารได้รับความร่วมมือจากพนักงานของบริษัทฯ จนทำให้การพัฒนาเป็นไปได้อย่างสะดวกและประสบผลสำเร็จอย่างสูง ส่วนทางด้านสิทธิประโยชน์ ซึ่งบริษัทฯ ได้รับจากรัฐบาลไทยตลอด 10 กว่าปีที่ผ่านมาและกำลังจะหมดลงใน 2 ปีข้างหน้า ก็ได้รับการพิจารณาจาก สำนักงานส่งเสริมการลงทุน โดยตลอดปี 2003 ฝ่ายบริหารได้มีโอกาสอธิบายและชี้แจงถึงแผนการพัฒนา พร้อมทั้งเข้าใจเส้นทางและนโยบายการส่งเสริมการลงทุนของรัฐบาล จนทำให้บริษัทฯ สามารถปรับแผนการลงทุนและการขยายกิจการของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ จะเน้นตามนโยบายรัฐบาล คือ

- 1) ขยายกิจการทางด้านวิจัยพัฒนา
- 2) จัดบุคลากรที่มีคุณภาพ
- 3) จัดอบรมบุคลากรทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้บุคลากรมีคุณสมบัติและความสามารถระบบสากล
- 4) เน้นการพัฒนาผู้จำหน่ายสินค้าในประเทศ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถซื้อสินค้าในประเทศได้มากขึ้น

จากการปรับนโยบายของบริษัทฯ ในครั้งนี้ เชื่อว่าบริษัทฯ จะสามารถได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลอีกประมาณ 6 - 7 ปี เพิ่มขึ้นจากของเดิมซึ่งจะหมดลงในต้นปีถึงกลางปี 2005 นอกจากนี้หน่วยงานของรัฐยังให้การสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยี โดยอนุมัติให้นำคนต่างชาติเข้ามาในประเทศ เพื่อพัฒนาบุคลากรไทย อันมีสาเหตุจากการที่ DES เข้ามาร่วมกับบริษัทฯ รวมถึงสถานทูตต่างๆ ในยุโรป ซึ่งอนุมัติให้ Visa กับบุคลากรไทยได้ไปรับการอบรม เพื่อกลับมาพัฒนาบริษัทของเรา

ถึงแม้ปีที่จบไป ด้านกำไรจะไม่สูง โบนัสพนักงานไม่ดี เงินเดือนขึ้นน้อย แต่บริษัทฯ ก็มีอัตราการลาออกของพนักงานที่ต่ำมาก ซึ่งส่วนใหญ่ที่ลาออกมาจากสาเหตุการศึกษาต่อ และได้ตำแหน่งที่สูงขึ้นและเงินเดือนมากขึ้นของพนักงาน เราเชื่อว่าในปี 2004 อาจจะมีปัญหาอีกมากมาย “เราจะร่วมกันและพัฒนาบริษัทให้มีความก้าวหน้าที่สุดเพราะนี่คือบ้านเราและอนาคตเรา” เป็นคำกล่าวของประธานสหภาพ ต่อพนักงานและฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้มีธุรกรรมทางธุรกิจกับบริษัทร่วม บริษัทย่อย และบริษัทในเครือเดลต้ากรุ๊ป ซึ่งมีสาระสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

### 1. รายการขายสินค้าระหว่างกัน :

บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องขายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มเดลต้า ด้วยเหตุผล อาทิเช่น เพื่อหลีกเลี่ยงข้อจำกัดทางการค้าในบางประเทศ เช่น เพื่อรักษาสัดส่วนการใช้วัสดุในประเทศ เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทเดลต้าได้สร้างเครือข่ายการค้าในพื้นที่เพื่อให้บริการที่ดีกว่าให้แก่ลูกค้า ในขณะที่เดียวกันก็เป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างๆเหล่านั้น การคิดค่าใช้จ่ายรายการขายระหว่างกันเป็นการดำเนินไปบนรากฐานข้อตกลงทางการค้าหรือมีการอ้างอิงถึงราคาตลาดซึ่งรวมถึงค่าธรรมเนียมในการประกอบกิจการการของบริษัทที่เกี่ยวข้อง

### 2. รายการซื้อวัตถุดิบระหว่างกัน :

บริษัทต่างๆในกลุ่มเดลต้าได้จัดตั้งเครือข่ายวัตถุดิบเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองให้ได้ราคาที่ดีกว่าและง่ายต่อการสรรหาสำหรับผู้ผลิตบางราย เดลต้า ประเทศไทย ต้องให้การสนับสนุนช่วยอำนวยความสะดวกในด้านการส่งออก โดยผ่านเครือข่ายของกลุ่มบริษัทเดลต้า ราคาของวัตถุดิบและค่าธรรมเนียมในการใช้เครือข่ายจะถูกเรียกเก็บกับ เดลต้า ประเทศไทย ในกรณีดังกล่าว

### 3. รายการซื้อสินค้าระหว่างกัน :

เนื่องจากความสามารถในด้านการวิจัยและพัฒนาที่ดีกว่า บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์ และบริษัทที่ร่วมลงทุนในกลุ่มบริษัทเดลต้าได้มีการพัฒนาและผลิตสินค้าใหม่ๆ ก่อน ซึ่งต่อมาสินค้าเหล่านั้นได้มีการโอนย้ายการผลิตมาที่ เดลต้า ประเทศไทย เมื่อการผลิตสินค้าดังกล่าวมาถึงจุดที่ต้องการผลิตเป็นจำนวนมากๆ ดังนั้นบริษัท เดลต้า ประเทศไทย จึงมักจะสั่งซื้อเครื่องจักรที่ดีและราคาถูกจากบริษัทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้านั้นๆ มาก่อน

### 4. รายการซื้อขายสินทรัพย์ถาวรระหว่างกัน :

เนื่องจากกลุ่มเดลต้ามีจุดเด่นในการลดต้นทุนการผลิตโดยการสร้างและดัดแปลงเครื่องจักรขึ้นใช้ในโรงงาน นอกจากนี้การเพิ่มหรือลดสายการประกอบขึ้นส่วนมักจะมีลักษณะใกล้เคียงกันแม้สำหรับสินค้าต่างชนิดกัน ยกตัวอย่าง เช่น ที่เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2546 บริษัทฯ ได้ซื้อสายการผลิตจอ LCD มอนิเตอร์มาจากบริษัทร่วมของบริษัทเดลต้าอีเลคโทรนิคส์ อิงค์ ที่ตั้งอยู่ในประเทศจีน ตามนโยบายการลดธุรกรรมสินค้าประเภทนี้ของกลุ่มเดลต้า เป็นต้น มูลค่าของสินทรัพย์จะพิจารณาจากต้นทุนการสร้างหรือมูลค่าทางบัญชีที่เหลืออยู่ ขึ้นอยู่กับชนิดของสินทรัพย์ว่าเป็นของใหม่หรือของเก่า

### 5. รายการชำระค่านายหน้าระหว่างกัน :

เนื่องจากโครงสร้างธุรกิจของบริษัทในอุตสาหกรรมห่วงโซ่อุปทานอีเลคโทรนิคส์จำเป็นต้องมีการให้บริการลูกค้าในพื้นที่ทำให้กลุ่มเดลต้ามีการสร้างเครือข่ายขึ้นมา โดยมีสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในหลายพื้นที่ทั่วโลก ซึ่งสำนักงานเหล่านี้มีหน้าที่ติดต่อกับลูกค้าเพื่อส่งข่าวให้แก่บริษัทฯ ให้ทราบถึงแบบผลิตภัณฑ์และชนิดของผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ลูกค้าจะนำสู่ท้องตลาด เพื่อให้บริษัทฯ ได้มีโอกาสสร้างสินค้าของบริษัทฯ ที่จะสนองต่อผลิตภัณฑ์ของลูกค้าในด้านการลดต้นทุน การเพิ่มคุณภาพ หรือการพัฒนารูปแบบให้ดีขึ้น นอกจากนี้สำนักงานยังต้องทำหน้าที่บริการหลังการขายเพื่อให้ความมั่นใจกับลูกค้าว่าสินค้าของบริษัทฯ หรือของกลุ่มเดลต้าจะให้ความพึงพอใจได้ในจุดสูงสุด

## 6. ค่าธรรมเนียมของการใช้เทคโนโลยี :

สำหรับสินค้าที่มีการพัฒนาโดยบริษัทในเครือและถูกย้ายฐานผลิตมายังบริษัท เดลต้าประเทศไทย บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมของการใช้เทคโนโลยีซึ่งจะคิดเป็นเปอร์เซ็นต์ที่แน่นอนของยอดขายสำหรับสินค้านั้นๆ

## 7. ค่าบริหารจัดการ :

เนื่องจากการติดต่อลูกค้าจะกระทำโดยรวมในนามของกลุ่มเดลต้ามากกว่าที่จะติดต่อเป็นบริษัทหนึ่งบริษัทใด จึงจำเป็นต้องมีศูนย์กลางการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ที่บริษัท เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ อิงค์ ประเทศไทย ได้ทุกวัน นอกจากนี้การวางกลยุทธ์ในการบริหารก็ทำในระดับกลุ่มด้วยเช่นกัน ดังนั้นจึงจำเป็นต้องมีการคิดค่าบริหารจัดการดังกล่าวเกิดขึ้น โดยคิดเป็นอัตราไม่เท่ากันขึ้นอยู่กับปริมาณธุรกิจใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นและไม่ขึ้นกับยอดขาย

## 8. การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทในกลุ่มเดลต้าไม่มีนโยบายที่จะช่วยเหลือทางการเงินซึ่งกันและกันเพราะกลุ่มเดลต้ามีนโยบายที่จะให้บริษัทในกลุ่มสามารถดำเนินกิจการได้ด้วยตัวของตัวเอง ทั้งบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการขายและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการจ่าย (Cost center) ดังนั้น การให้ความช่วยเหลือทางการเงินจึงจะทำร่วมกับบริษัทร่วมเท่านั้น ซึ่งผลตอบแทนจะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมของสถานะทางการเงินของบริษัทร่วมเป็นหลัก

สำหรับรายละเอียดของรายการของบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกันกรุณาอ้างอิงถึง หมายเหตุข้อ 26 ของงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

ปัจจัยความเสี่ยงที่จะได้กล่าวในต่อไปนี้เป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ระดับความเสี่ยงของแต่ละปัจจัยจะเปลี่ยนแปลงไปตามสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ การผลิต และการเมือง

### 1. ความเสี่ยงทางธุรกิจจากการพึ่งพาอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์

ธุรกิจของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความต้องการของอุปสงค์ ของสินค้าคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล ซึ่งอุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์มีความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีการแข่งขันค่อนข้างสูง อันจะมีผลให้ราคาของสินค้าตกลงอย่างรวดเร็ว เมื่อตลาดของสินค้านั้นอิ่มตัว

### 2. ความเสี่ยงด้านผลิตภัณฑ์

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ทางด้านอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งต้องมีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงที่เร็วเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีและมาตรฐานทางด้านอุตสาหกรรม หากสินค้าไม่มีการพัฒนาให้เป็นที่ยอมรับของตลาดย่อมส่งผลกระทบต่อปริมาณการสั่งซื้อของลูกค้าได้แม้ว่าสินค้าของบริษัทฯ จะใช้เทคโนโลยีในระดับกลางก็ตาม บริษัทฯ จึงได้มีการเตรียมความพร้อม โดยมีหน่วยงานวิจัย และค้นคว้าในการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ดียิ่งๆ ขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารทางด้านเทคโนโลยีกับบริษัทในกลุ่มเดลต้า เนื่องจากสินค้าของบริษัทฯ เป็นสินค้าประเภท ไอทีเอ็ม ที่ต้องออกแบบให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เพิ่มประเภทสินค้าในตลาดให้มากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้มีนโยบายในการขยายตลาดโดยการผลิต สวิตซ์ซิ่ง พาวเวอร์ ชัฟฟลาย เพื่อใช้ในเครื่องมือสื่อสาร และเครื่องเล่นอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้สินค้าของบริษัทฯ ได้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด

### 3. การเปลี่ยนแปลงของสินค้าและเทคโนโลยี

สินค้าของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่มีวงจรการขายค่อนข้างสั้น เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีที่ใช้และการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานของสินค้า ความสำเร็จของบริษัทฯ ในกลุ่มเดลต้าจึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการวิจัย ออกแบบและพัฒนาเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพดีขึ้นในราคาต้นทุนการผลิตที่ถูกลงหรือใช้เวลาในการผลิตสั้นขึ้น โดยให้สอดคล้องกับระดับเทคโนโลยีและความต้องการของตลาดในขณะนั้น

### 4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาวัตถุดิบหลักบางประเภท

การผลิตของบริษัทฯ จะสามารถทำได้เมื่อมีอุปทานของวัตถุดิบอย่างเพียงพอในแต่ละช่วงเวลาสำหรับการผลิต แต่เนื่องจากวัตถุดิบหลักบางประเภทที่จำเป็นต่อการผลิต มีแหล่งผลิตที่จำกัด การขาดแคลนวัตถุดิบจะมีผลทำให้อัตรากำไรลดลงหรือแม้กระทั่งยอดขายลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีนโยบายที่จะหาแหล่งวัตถุดิบหลากหลายสำหรับวัตถุดิบแต่ละประเภททั้งในและนอกประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ในกลุ่มเดลต้ายังมีการร่วมมือในการสรรหาแหล่งวัตถุดิบใหม่อยู่เสมอ ทั้งในระดับคุณภาพเดียวกันที่มีอยู่และคุณภาพดีกว่า

### 5. ความเสี่ยงด้านการผลิต

แม้ว่าต้นทุนด้านแรงงานจะมีสัดส่วนที่น้อยมากเมื่อเทียบกับต้นทุนรวม แต่เนื่องจากขบวนการผลิตของบริษัทฯ จะใช้แรงงานเป็นหลัก (Labor Intensive) โดยแรงงานนั้นจะต้องมีทักษะ ความรู้ ความเข้าใจต่อขบวนการผลิต หากแรงงานขาดคุณสมบัติเช่นว่านี้ จะส่งผลกระทบต่อขบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้ ทำให้สินค้าเกิดความเสียหายและมีต้นทุนสูง บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการอบรมทดสอบ และพัฒนาฝีมือแรงงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยในระยะที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่ประสบปัญหาประสิทธิภาพของแรงงานที่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างเป็นสาระสำคัญ รวมทั้งปัญหาการขาดแคลนแรงงานด้วยเช่นกัน ส่วนความเสี่ยงด้านการจัดซื้อวัตถุดิบ โดยมีการคัดเลือก Suppliers ที่มีชื่อเสียงกิจการมั่นคง มีการตรวจสอบราคาวัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง มีการสำรองวัตถุดิบอย่างเพียงพอ เพื่อให้การผลิตเป็นไปอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งต่อ Suppliers ก็ไม่ส่งผลกระทบต่อขบวนการผลิตของบริษัทฯ แต่อย่างไร เช่น การเกิดแผ่นดินไหวที่ไต้หวัน เป็นต้น เนื่องจากบริษัทฯ มีแหล่งจัดซื้อวัตถุดิบหลายแหล่ง และการจัดซื้อวัตถุดิบประเภทเดียวกันในการสั่งซื้อแต่ละครั้งนั้น บริษัทฯ จะมี Suppliers ตั้งแต่ 2 รายต่อการสั่งซื้อ และในบางครั้งที่บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบในจำนวนที่ไม่มากนัก บริษัทฯ จะรวมกับบริษัทในกลุ่มเพื่อจัดซื้อ ทั้งนี้เป็นการเพิ่มอำนาจในการต่อรอง

## 6. ความเสี่ยงด้านการตลาดและราคา

ตลาดผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์นั้น มีการแข่งขันกันอย่างสูง ทำให้บริษัทฯ ต้องปรับราคาจำหน่ายให้ต่ำลง ส่งผลกระทบถึงผลกำไรที่ลดลงตามไปด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในผลิตภัณฑ์สวิตซ์ซิ่ง เพาเวอร์ ซัพพลาย บริษัทฯ จึงปรับกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อเอาชนะคู่แข่งโดยการผลิตสินค้ารุ่นใหม่ ๆ ที่มีคุณภาพดีขึ้นและราคาจำหน่ายอยู่ในระดับที่แข่งขันได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เพิ่มประเภทของผลิตภัณฑ์ซึ่งแตกต่างกันออกไปในระดับของราคาคุณภาพและเทคนิคการผลิต ลักษณะเฉพาะและระบบการใช้งาน รวมไปถึงการเพิ่มความหลากหลายในรูปแบบและเทคนิคการผลิตให้เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละรายในแต่ละอุตสาหกรรม เช่น โทรคมนาคม อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีความหลากหลายและเพิ่มทางเลือกให้แก่ลูกค้ามากขึ้น ส่วนผลิตภัณฑ์มอเนเตอร์นั้น ถึงแม้ว่าในปีนี้จะได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนวัตถุดิบหลัก คือ หลอดภาพ ซึ่งส่งผลทำให้ราคาจำหน่ายลดต่ำลง แต่บริษัทฯ จะยังคงพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตมอเนเตอร์ขนาดใหญ่ ซึ่งจะช่วยให้ได้ราคาจำหน่ายและผลกำไรที่สูงขึ้น

## 7. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินใน 1-2 ปีที่ผ่านมาส่งผลกระทบต่อยอดขาย และกำไรสุทธิของบริษัทฯ เช่นเดียวกับบริษัทอื่นๆ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า เพื่อลดความเสี่ยงของความผันผวนของค่าเงินที่มีต่อการบริหารเงินสดของบริษัทฯ ในแต่ละขณะ

## 8. ความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงนโยบายของผู้ถือหุ้น

เนื่องจากผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทเดลต้าที่ไต้หวัน และสาธารณรัฐประชาชนจีน และที่อื่นๆ และสินค้าบางชนิดอาจมีลักษณะเดียวกันหรือคล้ายคลึงกับบริษัทฯ ซึ่งอาจพิจารณา ได้ว่าหากผู้ถือหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายแล้ว อาจส่งผลกระทบต่อกิจการของบริษัทฯ ได้นั้น บริษัทฯ ขอเรียนว่าการกำหนดนโยบายของกลุ่ม บริษัทฯ ได้เป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดนโยบาย โดยกลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลประโยชน์ในกิจการของแต่ละบริษัทฯ ให้สามารถที่จะแข่งขันกับบริษัทนอกกลุ่มได้ รวมทั้งนโยบายการดำเนินงานของแต่ละบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างอิสระ ทั้งด้านผลิต การจัดซื้อวัตถุดิบ การซื้อขายสินค้า และค่านายหน้า เป็นต้น และในระยะที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายใดที่ส่งผลเสียหายต่อกิจการแต่อย่างใด อีกทั้งยังได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา ทำให้กิจการของบริษัทฯ ได้มีการขยายตัวรวมทั้งการก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ด้วยเช่นกัน

## 9. ความเสี่ยงในด้านการลงทุน

ในระยะที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการลงทุนเพิ่มเติม โดยผ่านบริษัทย่อยหลายบริษัท ซึ่งบริษัทเหล่านี้ในช่วงระยะแรกนั้นผลการดำเนินงานยังไม่เต็มที่ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ คาดว่าบริษัทเหล่านี้จะดำเนินการได้อย่างเต็มที่ในไม่ช้านี้ โดยการลงทุนของบริษัทฯ นั้นจะเน้นในการขยายขอบเขตธุรกิจให้มากขึ้น โดยผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมทั้งการลงทุนในธุรกิจที่จะสามารถมาส่งเสริมสินค้าของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลตอบแทนที่ดีมาสู่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอนาคต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ

## บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบนี้ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้าซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 17 มกราคม 2546

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งและกลุ่มบริษัทย่อยในต่างประเทศกลุ่มหนึ่งตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งข้าพเจ้าได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยและกลุ่มบริษัทย่อยนั้นแล้ว การแสดงความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวกับบริษัทย่อยและกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯจึงถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น บริษัทย่อยและกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวมียอดสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 เป็นจำนวนเงินประมาณ 9,749 ล้านบาท ยอดรายได้และกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวนเงินประมาณ 14,703 ล้านบาท และ 634 ล้านบาทตามลำดับ นอกจากนี้งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯมียอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 จำนวน 2,488 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 634 ล้านบาท

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นที่กล่าวถึงในวรรคสองให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าขอให้ข้อสังเกตตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 2.8 เกี่ยวกับกระบวนการซื้อขายกลุ่มบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในวรรคสองที่ยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ซึ่งอาจมีผลให้ความนิยมในการรวมกิจการเปลี่ยนแปลงไปจากที่ได้บันทึกไว้

ศุภชัย ปญญาวัฒน์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3930

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ : 21 มกราคม 2547

## งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2546	2545	2546	2545	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	5,437,360,125	7,857,503,429	3,305,274,882	6,044,425,240
เงินลงทุนชั่วคราว	5				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์					
ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย		68,185,929	102,348,278	-	-
เงินฝากประจำ		198,191,000	-	-	-
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	468,057,894	664,925,263	2,632,751,293	5,685,177,678
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		9,633,978,853	7,700,365,625	6,727,192,723	5,516,131,378
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(381,708,011)	(341,544,541)	(296,723,937)	(341,544,541)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	6	9,720,328,736	8,023,746,347	9,063,220,079	10,859,764,515
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	22,103,553	3,891,756	17,526,791	-
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	4,513,920,426	3,785,186,877	2,048,121,165	1,296,274,970
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
ภาษีซื้อเรียกคืน		332,680,449	61,746,639	32,456,636	53,044,022
เงินจ่ายล่วงหน้า		118,226,376	26,785,287	97,073,618	6,557,630
ลูกหนี้จากการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	14	2,059,824	-	-	-
ลูกหนี้อื่น		19,744,420	-	-	-
อื่นๆ		121,882,439	57,778,568	17,701,845	19,965,630
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		20,554,683,277	19,918,987,181	14,581,375,016	18,280,032,007
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	8	569,882,078	623,575,311	3,999,852,422	2,371,818,383
เงินลงทุนระยะยาวอื่น					
เงินลงทุนในกิจการอื่น	9	255,845,373	361,542,654	-	-
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	10	120,000,000	120,000,000	120,000,000	120,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,26	61,955,025	65,662,936	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12	4,790,136,340	3,854,696,062	3,794,625,615	3,851,152,166
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน					
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ		2,752,569,192	85,680,794	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		154,632,676	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		92,380,996	1,685,084	1,869,762	1,685,084
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		8,797,401,680	5,112,842,841	7,916,347,799	6,344,655,633
รวมสินทรัพย์		29,352,084,957	25,031,830,022	22,497,722,815	24,624,687,640

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	894,569	869,107,356	-	869,040,000
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	53,604,350	155,570,753	59,580,914
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		6,850,018,560	6,639,696,279	6,633,130,603
รวมเจ้าหนี้การค้า		6,903,622,910	6,795,267,032	6,189,257,487
เงินที่ตรงจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	424,165,376	966,772,680	437,025,695
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	13	1,159,864,468	487,692,684	509,413,341
เงินรับล่วงหน้า		137,221,754	221,142,107	111,183,400
เจ้าหนี้จากการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	14	-	23,532,520	-
เจ้าหนี้อื่น		391,943,639	221,438,442	221,438,442
อื่นๆ		249,332,283	86,775,759	15,716,225
รวมหนี้สินหมุนเวียน		9,267,044,999	9,671,728,580	7,488,820,843
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	-	-	1,767,203,360
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	4,360,202,000	-	-
ประมาณการหนี้สิน	16	2,362,657,614	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		42,364,241	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,765,223,855	-	1,767,203,360
รวมหนี้สิน		16,032,268,854	9,671,728,580	9,256,024,203
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,188.10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	17	1,188,102,115	1,188,102,115	1,188,102,115
ส่วนเกินทุน				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด - เผื่อขาย		(21,219,555)	(29,642,143)	(21,219,555)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(3,170,331)	116,025,994	(3,170,331)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	19	120,000,000	120,000,000	120,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		10,466,073,883	11,890,757,925	10,466,073,883
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		13,241,698,612	14,777,156,391	13,241,698,612
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		78,117,491	582,945,051	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		13,319,816,103	15,360,101,442	13,241,698,612
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		29,352,084,957	25,031,830,022	22,497,722,815

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
รายได้				
รายได้จากการขาย	40,960,997,914	40,542,180,003	33,821,168,553	41,272,114,902
รายได้อื่น				
ดอกเบี๋ยรับ	130,894,477	175,055,111	63,151,010	128,117,076
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	21 550,178,576	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย อื่นๆ	9,766,119	1,100,634	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	255,381,723	84,462,475	116,961,730	31,873,169
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	38,125,038	-	219,023,051
รวมรายได้	41,907,218,809	40,840,923,261	34,001,281,293	41,651,128,198
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	34,440,446,649	34,071,459,626	28,504,622,379	34,865,080,901
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	4,264,562,664	3,010,535,495	2,880,052,281	2,960,584,325
ค่าตอบแทนกรรมการ	22 2,160,000	2,342,000	2,160,000	2,342,000
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	21 -	399,286,677	472,027,969	471,290,431
ค่าความนิยมตัดจำหน่าย	36,700,500	4,710,026	-	-
ค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างส่วนงาน	1,005,512,658	-	-	-
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในกิจการอื่น	112,061,206	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	21,215,232	-	242,115,758	-
รวมค่าใช้จ่าย	39,882,658,909	37,488,333,824	32,100,978,387	38,299,297,657
กำไรก่อนดอกเบี๋ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,024,559,900	3,352,589,437	1,900,302,906	3,351,830,541
ดอกเบี๋ยจ่าย	(57,362,768)	(28,820,765)	(3,893,164)	(28,820,765)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	23 (89,120,210)	(4,062,105)	-	-
กำไรหลังภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,878,076,922	3,319,706,567	1,896,409,742	3,323,009,776
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	18,332,820	3,303,209	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	1,896,409,742	3,323,009,776	1,896,409,742	3,323,009,776
กำไรต่อหุ้น	24			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสุทธิ	1.60	2.80	1.60	2.80
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,188,102,115	1,188,090,160	1,188,102,115	1,188,090,160
กำไรต่อหุ้นปรับลด	24			
กำไรสุทธิ	1.60	2.80	1.60	2.80
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,188,116,115	1,188,107,422	1,188,116,115	1,188,107,422

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544</b>	1,188,042,920	1,491,912,500
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย	-	-
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-
ออกหุ้นเพิ่มทุน (หมายเหตุ 17)	59,195	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545</b>	1,188,102,115	1,491,912,500
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย	-	-
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-
เงินปันผลรับคืน	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546</b>	1,188,102,115	1,491,912,500

	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544</b>	1,188,042,920	1,491,912,500
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย	-	-
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-
ออกหุ้นเพิ่มทุน (หมายเหตุ 17)	59,195	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545</b>	1,188,102,115	1,491,912,500
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย	-	-
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	-	-
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 29)	-	-
เงินปันผลรับคืน	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546</b>	1,188,102,115	1,491,912,500

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบการเงินรวม**

(หน่วย : บาท)

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการ ของตลาด - เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุงจากการ แปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	กำไรสะสม		ส่วนของ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ของบริษัทย่อย	รวม
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร		
		(20,927,361)	139,859,753		
(8,714,782)	-	-	-	-	(8,714,782)
-	(23,833,759)	-	-	-	(23,833,759)
(8,714,782)	(23,833,759)	-	-	-	(32,548,541)
-	-	-	3,323,009,776	-	3,323,009,776
-	-	-	(3,861,242,652)	-	(3,861,242,652)
-	-	-	-	-	59,195
-	-	-	-	(17,844,279)	(17,844,279)
(29,642,143)	116,025,994	120,000,000	11,890,757,925	582,945,051	15,360,101,442
8,422,588	-	-	-	-	8,422,588
-	(119,196,325)	-	-	-	(119,196,325)
8,422,588	(119,196,325)	-	-	-	(110,773,737)
-	-	-	1,896,409,742	-	1,896,409,742
-	-	-	(3,326,685,922)	-	(3,326,685,922)
-	-	-	5,592,138	-	5,592,138
-	-	-	-	(504,827,560)	(504,827,560)
(21,219,555)	(3,170,331)	120,000,000	10,466,073,883	78,117,491	13,319,816,103

**งบการเงินเฉพาะของบริษัท**

ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการ ของตลาด - เพื่อขาย	ส่วนปรับปรุงจากการ แปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	กำไรสะสม		รวม
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
		(20,927,361)	139,859,753	
(8,714,782)	-	-	-	(8,714,782)
-	(23,833,759)	-	-	(23,833,759)
(8,714,782)	(23,833,759)	-	-	(32,548,541)
-	-	-	3,323,009,776	3,323,009,776
-	-	-	(3,861,242,652)	(3,861,242,652)
-	-	-	-	59,195
(29,642,143)	116,025,994	120,000,000	11,890,757,925	14,777,156,391
8,422,588	-	-	-	8,422,588
-	(119,196,325)	-	-	(119,196,325)
8,422,588	(119,196,325)	-	-	(110,773,737)
-	-	-	1,896,409,742	1,896,409,742
-	-	-	(3,326,685,922)	(3,326,685,922)
-	-	-	5,592,138	5,592,138
(21,219,555)	(3,170,331)	120,000,000	10,466,073,883	13,241,698,612

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
<b>กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสุทธิ	1,896,409,742	3,323,009,776	1,896,409,742	3,323,009,776
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :-				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	930,822,987	724,946,942	734,811,767	703,285,763
ค่าตัดจำหน่ายส่วนต่างจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	4,874,760	(7,993,856)	-	(216,382)
ค่าความนิยมตัดจำหน่าย	85,068,590	4,710,026	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(112,980,857)	282,219,372	(44,820,604)	282,219,372
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	(216,305,561)	(13,680,501)	26,220,273	(13,680,501)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในกิจการอื่น	112,061,206	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(14,632,247)	(16,980,980)	(14,654,427)	(16,980,980)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย	(9,766,119)	(1,100,634)	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	21,088,429	(38,125,038)	242,115,758	(219,023,051)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยน	113,135,344	347,944,883	152,896,925	312,085,357
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	(18,332,820)	(3,303,209)	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในหลักทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,791,443,454	4,601,646,781	2,992,979,434	4,370,699,354
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(336,856,945)	(2,401,203,018)	1,753,027,826	(3,013,933,648)
เงินตรงแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(18,211,797)	-	(17,526,791)	-
สินค้าคงเหลือ	1,577,536,512	(1,118,627,428)	(778,066,468)	(377,539,845)
ภาษีซื้อเรียกคืน	16,046,390	19,628,509	20,587,386	(10,453,908)
เงินจ่ายล่วงหน้า	(82,080,397)	27,548,191	(90,515,988)	8,927,920
ลูกหนี้อื่น	167,212,438	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(43,951,410)	(27,345,623)	(2,538,554)	3,127,208
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	10,692,874	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,003,938	242,724	(184,678)	242,724
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(788,708,593)	794,762,236	(556,548,174)	747,437,871
เงินตรงจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(542,312,007)	377,967,676	(823,054,829)	381,725,880
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(24,014,251)	(448,902,931)	89,562,802	(444,302,184)
เงินรับล่วงหน้า	(92,710,337)	115,623,884	(106,271,291)	115,623,884
เจ้าหนี้อื่น	171,948,006	101,104,676	6,229,062	101,104,676
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(40,364,784)	24,665,181	(3,296,790)	(12,988,953)
ประมาณการหนี้สิน	6,688,041	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	520,485,114	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>3,298,846,246</b>	<b>2,067,110,858</b>	<b>2,484,382,947</b>	<b>1,869,670,979</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
<b>กระแสเงินสดจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากประจำเพิ่มขึ้น	(198,191,000)	-	-	-
เงินลงทุนในเงินฝากธนาคารลดลง	-	221,348,500	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - เพื่อขายเพิ่มขึ้น	(5,251,219)	(82,265,394)	-	-
เงินสตรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย	82,089,434	37,220,200	-	-
เงินสตรับจากสิทธิสำหรับการซื้อบริษัทย่อยแห่งใหม่ (หมายเหตุ 28.2)	(1,213,563,434)	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(1,980,923,534)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(17,998,650)	-	-	-
เงินลงทุนในกิจการอื่นเพิ่มขึ้น	(71,157,175)	(69,373,888)	-	-
เงินสตรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกิจการอื่น	6,474,132	-	-	-
เงินทุนรับคืนจากการชำระบัญชีของบริษัทร่วม	-	19,987,769	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(1,704,961)	-	-	-
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(907,415,503)	(1,266,535,953)	(718,797,454)	(1,243,501,645)
เงินสตรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	116,061,269	332,411,066	55,166,665	60,530,202
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(2,210,657,107)	(807,207,700)	(2,644,554,323)	(1,182,971,443)
<b>กระแสเงินสดจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(792,822,787)	(366,282,644)	(793,650,000)	(366,350,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	1,719,086,040	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	4,360,202,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นลดลง	(2,710,715,150)	-	-	-
เงินรับจากการเพิ่มทุน	-	59,195	-	59,195
เงินปันผลจ่าย	(3,326,685,922)	(3,861,242,652)	(3,326,685,922)	(3,861,242,652)
เงินปันผลรับคืน	5,592,138	-	5,592,138	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่ลดลงจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	(550,698,213)	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,015,127,934)	(4,227,466,101)	(2,395,657,744)	(4,227,533,457)
<b>ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศลดลง</b>	<b>(312,469,304)</b>	<b>(11,947,301)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(2,239,408,099)	(2,979,510,244)	(2,555,829,120)	(3,540,833,921)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	7,857,503,429	11,076,093,164	6,044,425,240	9,824,338,652
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 28.1)	5,618,095,330	8,096,582,920	3,488,596,120	6,283,504,731
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม :-</b>				
เงินสตรับจ่ายระหว่างปีสำหรับ :				
ดอกเบี้ยจ่าย	43,165,875	30,269,832	4,182,772	29,872,527
ภาษีเงินได้	62,461,206	1,076,622	629,454	338,713

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและมีบริษัท เดลตรอน โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศอังกฤษเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2537 บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยมีธุรกิจหลักคือการผลิตและส่งออกชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทฯ มีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 714 หมู่ 4 ตำบลแพรงษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

## 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

2.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ :-

	อัตราส่วนของงบการเงิน ถือหุ้นโดยบริษัทฯ		จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ลักษณะของธุรกิจ	อัตราส่วนของยอด สินทรัพย์ที่รวมอยู่ใน สินทรัพย์รวมใน งบการเงินรวม		อัตราส่วนของยอด รายรับที่รวมอยู่ใน ยอดรายรับรวมใน งบการเงินรวม	
	ทางอ้อม	ทางตรง			2546	2545	2546	2545
บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	100	100	เกาะเคย์แมน	ธุรกิจลงทุน	7.18	10.36	3.53	3.58
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โฮลดิ้ง จำกัด</b>								
บริษัท นิวตัน พาวเวอร์ จำกัด	100	100	ฮ่องกง	ให้บริการด้านการตลาดวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	0.16	0.22	0.03	0.01
บริษัท เดลคอม อีเลคโทรนิคส์ จำกัด - จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2545	-	51	ไทย	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	-	1.60	-	0.08
บริษัท ดีอีที โลจิสติกส์ (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100	100	สหรัฐอเมริกา	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	7.13	19.82	21.27	37.02
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ คอมโพเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด - จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2546	-	10	ไทย	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์	-	0.22	-	-
บริษัท เดลต้า เอ็นเนอร์ยี่ ซิสเต็มส์ (สวีตเซอร์แลนด์) จำกัด	100	-	สวีตเซอร์แลนด์	ผลิต จำหน่ายและวิจัยและ พัฒนาผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	11.43	-	0.64	-
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เดลต้า เอ็นเนอร์ยี่ ซิสเต็มส์ (สวีตเซอร์แลนด์) จำกัด</b>								
Delta Energy Systems (Romania) SRL.	100	-	โรมาเนีย	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	0.02	-	-	-
Delta Energy Systems (Czech republic) spol sro.	100	-	สาธารณรัฐเช็ก	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	0.12	-	0.31	-
Delta Energy Systems (Bratislava) spol sro. (ถือหุ้นโดย Delta Energy Systems (Czech republic) spol sro.)	100	-	สโลวาเกีย	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	0.24	-	0.13	-
Delta Energy Systems (Slovakia) Sro.	100	-	สโลวาเกีย	ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	2.97	-	0.09	-
Delta Energy Systems (Germany) Gmbh.	100	-	เยอรมนี	ผลิต จำหน่ายและวิจัยและ พัฒนาผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	4.53	-	6.35	-
Delta Energy Systems (Spain) SA.	100	-	สเปน	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	0.03	-	-	-
Delta Energy Systems (France) SA.	100	-	ฝรั่งเศส	ประกอบและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	0.56	-	0.39	-
Delta Energy Systems (Italy) SRL.	100	-	อิตาลี	ประกอบและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	1.19	-	0.61	-
Delta Energy Systems (Sweden) AB.	100	-	สวีเดน	ประกอบและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	0.41	-	0.32	-
Delta Energy Systems (Finland) Oy.	100	-	ฟินแลนด์	ประกอบและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	0.57	-	0.81	-
Delta Energy Systems (Brazil) SA.	80	-	บราซิล	ประกอบและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	0.01	-	0.53	-

	อัตราส่วนของงบการ ถือหุ้นโดยบริษัทฯ			อัตราส่วนของยอด สินทรัพย์ที่รวมอยู่ใน สินทรัพย์รวมใน			อัตราส่วนของยอด รายรับที่รวมอยู่ใน ยอดรายรับรวมใน	
	ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม		จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ลักษณะของธุรกิจ		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม
	2546	2545			2546	2545	2546	2545
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เดลต้า เอ็นเนอร์ยี่ ซิสเต็มส์ (สวีตเซอร์แลนด์) จำกัด</b>								
Delta Systems Energia (Curitiba) Ltda. (ถือหุ้นโดย Delta Energy Systems (Brazil) SA)	100	-	บราซิล	วิศวกรรม	-	-	-	-
Delta Energy Systems (Hong Kong) Ltd.	100	-	ฮ่องกง	ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	0.95	-	0.02	-
Delta Energy Systems (Malaysia) Sdn Bhd.	100	-	มาเลเซีย	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	-	-	-	-
Delta Energy Systems (India) Ltd.	100	-	อินเดีย	ประกอบและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	0.61	-	0.36	-
Delta Energy Systems Guangzhou JV.	51	-	จีน	ประกอบและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	0.28	-	0.17	-
Delta Energy Systems (USA) Inc.	100	-	สหรัฐอเมริกา	ผลิต จำหน่ายและวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	2.18	-	3.08	-
Delta Energy Systems (Arizona) Inc.	100	-	สหรัฐอเมริกา	วิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์	-	-	-	-

2.2 สินทรัพย์ หนี้สิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่เข้าซื้อกิจการ จนถึงวันที่ขายหรือเลิกกิจการ

2.3 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ เงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

2.4 ส่วนเกินของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกินกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันซื้อได้แสดงไว้เป็นสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “ค่าความนิยมในการรวมกิจการ” ในงบดุลรวม และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 15 ปี และ 20 ปี

2.5 งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้ถูกแปลงค่าเป็นเงินตราที่ใช้รายงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุลหรืออัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยแล้วแต่กรณี ผลต่างจากการแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.6 ณ วันที่ 11 พฤศจิกายน 2545 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท เดลคอม อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด ได้มีมติพิเศษอนุมัติให้มีการเลิกบริษัทในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2545 โดยนายทะเบียนได้รับจดทะเบียนเลิกบริษัทฯ เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2545 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ในระหว่างการชำระบัญชีเพื่อคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น งบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งในงบการเงินรวมได้ถูกปรับปรุงด้วยผลกระทบของรายการหรือเหตุการณ์ทางบัญชีสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างวันที่ในงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวกับวันที่ในงบการเงินของบริษัทฯ เนื่องจากงบการเงินของบริษัทดังกล่าวที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีวันที่ในงบการเงินแตกต่างจากงบการเงินของ บริษัทฯ และเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2546 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการจดทะเบียนการชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว

2.7 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2546 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือบริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ คอมโพเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้มีมติพิเศษอนุมัติให้มีการเลิกบริษัทในวันที่ 30 เมษายน 2546 ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2546 เรียบร้อยแล้ว และได้ดำเนินการจดทะเบียนการชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ววันที่ 18 กรกฎาคม 2546

2.8 ตามที่มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2546 ได้อนุมัติให้ทำการซื้อกลุ่มบริษัทกลุ่มหนึ่งในต่างประเทศ (ปัจจุบันกลุ่มบริษัทดังกล่าวมีบริษัท เดลต้า เอ็นเนอร์ยี่ ซิสเต็มส์ (สวีตเซอร์แลนด์) จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท เดลต้า เอ็นเนอร์ยี่ ซิสเต็มส์ (สวีตเซอร์แลนด์) จำกัด ในสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ ได้เข้าควบคุมบริษัทดังกล่าวตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2546

ปัจจุบันการซื้อขายกลุ่มบริษัทดังกล่าวยังไม่เสร็จสมบูรณ์ เนื่องจากการประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิยังไม่แล้วเสร็จ บริษัทฯ จึงได้บันทึกราคาทุนของเงินลงทุนซึ่งมีมูลค่าตามที่กล่าวไว้ในสัญญาธรรมกับค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,981 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทฯ จึงบันทึกค่าความนิยมจากผลต่างของราคาทุนของเงินลงทุนดังกล่าวกับมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่คำนวณขึ้นจากงบการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2546 ที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทดังกล่าว อนึ่งจากรายงานขั้นต้นของที่ปรึกษาทางการเงินอิสระพบว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัทดังกล่าวอาจมีมูลค่าที่ต่ำกว่าตามที่ได้รายงานไว้ในงบการเงินดังกล่าว จากเหตุการณ์ข้างต้นมูลค่าของค่าความนิยมในการรวมกิจการอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่เคยบันทึกไว้ในบัญชี

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ซึ่งมีผลบังคับตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทก๊อชโดยสรุปมีดังต่อไปนี้ :-

#### 3.1 รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าซึ่งไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักสินค้ารับคืนและส่วนลดแล้ว

#### 3.2 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีตและตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ดังกล่าว ณ วันที่ในงบดุล

#### 3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของงานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูปได้รวมค่าวัตถุดิบ แรงงานทางตรงและค่าใช้จ่ายโรงงาน

#### 3.4 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคา

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้ :-

อาคาร	20 - 50 ปี
ค่าปรับปรุงที่ดิน	10 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
แม่พิมพ์	2 - 5 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องติดตั้ง	5 - 20 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10 ปี
รถยนต์	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

#### 3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนชั่วคราวในตราสารทุนในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทฯถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์จดทะเบียนคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นไปแล้ว

เงินลงทุนในบริษัทก๊อช (ในงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ) และเงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งการบันทึกตามวิธีส่วนได้เสียนี้เงินลงทุนจะบันทึกครั้งแรกในราคาทุนที่ซื้อเข้ามา เงินลงทุนนี้จะถูกปรับด้วยส่วนได้เสียที่เกิดจากผลการดำเนินงานของบริษัทก๊อชและบริษัทร่วมตามอัตราส่วนการลงทุนของบริษัทฯ

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิและหน่วยลงทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แสดงในราคาทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกขึ้นโดยพิจารณาจากมูลค่าสุทธิตามบัญชี (Net Book Value) ของหุ้นสามัญหรือจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value) ของหน่วยลงทุนและปัจจัยอื่นประกอบ

บริษัทฯจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในหุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิและหน่วยลงทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในงบกำไรขาดทุน

#### 3.6 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล เว้นแต่รายการที่ได้ตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับสถาบันการเงินไว้จะใช้อัตราที่ตกลงกันนั้นแทน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 3.7 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทฯและบริษัทก๊อชได้เข้าทำสัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนส่วนเพิ่มหรือส่วนลด (ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ทำสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า) จะถูกตั้งพักและจะตัดจำหน่ายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

#### 3.8 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี กับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯอาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

### 3.9 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในบางกรณีฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณการรายการบัญชีบางรายการซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

### 3.10 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีซึ่งเกิดจากความแตกต่างชั่วคราว ณ วันที่ในงบดุลระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นและความแตกต่างชั่วคราวในการรายงานรายได้และค่าใช้จ่ายทางบัญชีและทางภาษี ดังนั้น ภาษีเงินได้ในส่วนที่สัมพันธ์กับรายการที่ยังไม่อาจรับรู้เป็นรายได้หรือรายจ่ายที่ยังไม่หักเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้จะบันทึกเป็นภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในงบดุล ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือจะตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเมื่อรายได้สามารถรับรู้เป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากรหรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้เกิดขึ้นจริงและถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ และเพื่อความระมัดระวังรอบคอบ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ผลประโยชน์ทางภาษีไว้เป็นสินทรัพย์ในบัญชี หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ดังกล่าวได้

### 3.11 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้ประมาณการหนี้สินเมื่อมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีต ไม่ว่าจะการผูกพันนั้นจะเป็นภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจกกิจการเพื่อจ่ายภาระผูกพันดังกล่าว และมูลค่าภาระผูกพันดังกล่าวต้องสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 3.12 ผลประโยชน์บำเหน็จพนักงาน

บริษัท เดลต้า เอ็นเนอร์ยี่ ซิสเต็มส์ (สวีตเซอร์แลนด์) จำกัด และบริษัทย่อยในประเทศเยอรมนีรับรู้ผลประโยชน์บำเหน็จพนักงานเป็นหนี้สินในงบการเงิน ซึ่งคำนวณตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทดังกล่าว (บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เหลือทั้งหมดไม่ได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีสำหรับผลประโยชน์บำเหน็จพนักงาน เนื่องจากยังไม่มีมาตรฐานการบัญชีครอบคลุมถึง)

## 4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินฝากธนาคารของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นเงินฝากกับธนาคารในต่างประเทศหลายแห่งในสกุลเหรียญสหรัฐฯ (ส่วนใหญ่อยู่ในธนาคาร 5 แห่ง) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 มียอดคงเหลือเป็นจำนวนเงินประมาณ 82 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2545 : จำนวนเงินประมาณ 133 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

## 5. เงินลงทุนชั่วคราว

### 5.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2546		31 ธันวาคม 2545	
	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>หลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
ก) จีนเทค	77,624,875	62,142,430	42,112,794	32,781,792
ข) รอยัลตี้ ฟาวเดอ์ เอ็นเทอร์ไพรส์	20,463,677	14,726,567	20,463,677	13,892,942
ค) อื่นๆ	-	-	70,770,050	57,029,644
รวม	98,088,552	76,868,997	133,346,521	103,704,378
หัก: ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย	(21,219,555)		(29,642,143)	
หัก: ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินลงทุน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(8,683,068)		(1,356,100)	
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการ ของตลาด-เพื่อขาย, สุทธิ	68,185,929		102,348,278	

### 5.2 เงินฝากประจำ

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 เป็นเงินฝากประเภทเงินฝากประจำ 6 เดือน ที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ฝากไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในต่างประเทศโดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ LIBOR 6 เดือนต่อปี เงินฝากดังกล่าวเกี่ยวข้องกับ การเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27.1

## 6. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	461,711,664	596,735,564	2,576,691,890	5,599,500,140
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	4,769,024	64,648,537	54,370,339	81,583,225
3 - 6 เดือน	46,725	246,542	46,725	1,682,333
6 - 12 เดือน	918,752	2,470,928	1,030,610	2,411,980
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	611,729	823,692	611,729	-
<b>รวม</b>	<b>468,057,894</b>	<b>664,925,263</b>	<b>2,632,751,293</b>	<b>5,685,177,678</b>
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	8,137,857,390	6,171,323,531	5,561,192,053	4,388,178,864
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	1,090,826,593	1,169,945,454	844,795,305	772,878,734
3 - 6 เดือน	60,672,315	21,329,951	60,672,315	18,767,186
6 - 12 เดือน	52,855,909	1,408,035	38,063,568	454,734
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	291,766,646	336,358,654	222,469,482	335,851,860
<b>รวม</b>	<b>9,633,978,853</b>	<b>7,700,365,625</b>	<b>6,727,192,723</b>	<b>5,516,131,378</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>10,102,036,747</b>	<b>8,365,290,888</b>	<b>9,359,944,016</b>	<b>11,201,309,056</b>
หัก : ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(381,708,011)	(341,544,541)	(296,723,937)	(341,544,541)
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>9,720,328,736</b>	<b>8,023,746,347</b>	<b>9,063,220,079</b>	<b>10,859,764,515</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 ยอดคงเหลือของลูกหนี้รายหนึ่งของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวนประมาณ 5.2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ได้ยื่นขอปรับโครงสร้างองค์กรและบริษัทฯ คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้ดังกล่าว และยอดคงเหลือของลูกหนี้รายหนึ่งของบริษัทฯ จำนวนประมาณ 1.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ อยู่ในระหว่างเจรจากับบริษัทฯ เพื่อจ่ายชำระหนี้เป็นรายงวด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกไว้ทั้งหมดเพียงพอ กับสถานการณ์ปัจจุบัน

## 7. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
สินค้าสำเร็จรูป	1,989,811,560	2,795,462,745	214,236,333	306,550,838
งานระหว่างทำ	551,575,139	283,265,046	271,543,031	283,265,046
วัตถุดิบ	3,272,026,776	725,928,761	1,504,070,497	725,928,761
วัตถุดิบระหว่างทาง	159,096,668	55,135,416	159,096,668	55,135,416
<b>รวม</b>	<b>5,972,510,143</b>	<b>3,859,791,968</b>	<b>2,148,946,529</b>	<b>1,370,880,061</b>
หัก : สำรองเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(1,458,589,717)	(74,605,091)	(100,825,364)	(74,605,091)
<b>สินค้าคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>4,513,920,426</b>	<b>3,785,186,877</b>	<b>2,048,121,165</b>	<b>1,296,274,970</b>

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าสำรองเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพที่บันทึกไว้เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน

## 8. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

ยอดเงินลงทุนประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้ :-

	ทุนจดทะเบียนที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว		อัตราส่วนการถือ		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
	สกุลเงิน	2546	2545	หุ้นของบริษัทฯ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
				ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>บริษัทย่อย</b>									
บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด									
- ราคาก่อน	เหรียญสหรัฐฯ	53,852,576	53,852,576	100	100	-	-	2,133,050,147	2,133,050,147
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (สะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม)								(588,703,350)	152,384,385
								1,544,346,797	2,285,434,532
บริษัท เสดต้า เอ็นเนอร์ยี่ ซิสเต็มส์ (สวีตเซอร์แลนด์) จำกัด									
- ราคาก่อน	ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	1,000,000	-	100	-	-	-	1,980,923,534	-
- ส่วนแบ่งกำไร (สะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม)								498,971,977	-
								2,479,895,511	-
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>								<b>4,024,242,308</b>	<b>2,285,434,532</b>
<b>บริษัทร่วม</b>									
(ถือหุ้นโดย บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด)									
บริษัท ฮิวต้า โฮลดิ้ง จำกัด									
- ราคาก่อน	เหรียญสหรัฐฯ	16,000,000	15,000,000	45	45	266,009,850	248,011,200	-	-
- ส่วนแบ่งขาดทุน (สะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม)						(113,980,330)	(87,654,124)		
						152,029,520	160,357,076		
บริษัท เสดต้า กรีน (เทียนจิน) อินดัสตรีส์ จำกัด									
- ราคาก่อน	เหรียญสหรัฐฯ	20,000,000	20,000,000	50	50	394,383,470	394,383,470	-	-
- ส่วนแบ่งกำไร (สะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม)						13,948,849	7,955,338		
						408,332,319	402,338,808		
บริษัท เสดตรอน เทคดิง (กัมพูชา) จำกัด									
- ราคาก่อน	เหรียญสหรัฐฯ	8,000	8,000	47	47	168,523	168,523	-	-
- ส่วนแบ่งขาดทุน (สะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม)						(168,523)	(168,523)		
						-	-		
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด เพื่อขายของบริษัทย่อย									
						-	-	(21,219,555)	(29,642,143)
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ									
						9,520,239	60,879,427	(3,170,331)	116,025,994
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>						<b>569,882,078</b>	<b>623,575,311</b>		
<b>รวมเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย</b>						<b>569,882,078</b>	<b>623,575,311</b>	<b>3,999,852,422</b>	<b>2,371,818,383</b>

## 9. เงินลงทุนในกิจการอื่น

ยอดเงินลงทุนประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : บาท)

	อัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2546	2545	งบการเงินรวม	
	ร้อยละ	ร้อยละ	2546	2545
บริษัท ชินเทค จำกัด				
(ถือหุ้นโดยบริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ต ชั้นเนล โฮลดิ้ง จำกัด)	-	0.66	-	30,403,614
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ไอพี ฟินด์ วัน				
(ถือหุ้นโดยบริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ต ชั้นเนล โฮลดิ้ง จำกัด)	3.80	3.80	332,121,893	267,438,850
บริษัท อีสโซนิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด				
(ถือหุ้นโดยบริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ต ชั้นเนล โฮลดิ้ง จำกัด)	16.49	16.49	50,582,003	50,582,003
รวมเงินลงทุนในกิจการอื่น			382,703,896	348,424,467
หัก : ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนในกิจการอื่น			(106,949,572)	-
ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่าเงินลงทุนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ			(19,908,951)	13,118,187
<b>เงินลงทุนในกิจการอื่น - สุทธิ</b>			<b>255,845,373</b>	<b>361,542,654</b>

ในระหว่างไตรมาสแรกของปีปัจจุบัน บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ได้โอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในกิจการอื่นแห่งหนึ่งคือ บริษัท ชินเทค จำกัด ไปเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - เพื่อขาย

## 10. เงินลงทุนในหน่วยลงทุน

ยอดคงเหลือนี้เป็นเงินลงทุนในกองทุนรวมหุ้นบุริมสิทธิ - หุ้นกู้ด้อยสิทธิของธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์จดทะเบียนจำนวน 12,000,000 หน่วย หน่วยละ 10 บาท

## 11. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่เป็นเงินที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ให้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน แห่งหนึ่งในประเทศกัมพูชาเป็นจำนวนเงิน 1.52 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา LIBOR บวกร้อยละ 0.5 ต่อปีครบกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2547 ปัจจุบันกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้หยุดดำเนินการแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเต็มจำนวน

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	งานระหว่างก่อสร้าง	อื่น ๆ	รวม
<b>ราคาทุน :</b>								
1 มกราคม 2546	312,646,818	1,161,121,944	2,959,222,930	675,521,877	768,488,946	-	278,170,471	6,155,172,986
1 กรกฎาคม 2546 - ยอดยกมาของ บริษัท เดลต้า เอ็นเนอร์ยี่ ซิสเต็มส์ (สวีตเซอร์แลนด์) จำกัด	12,570,981	114,292,984	1,785,703,101	-	143,115,778	23,176,771	1,132,386,437	3,211,246,052
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	-	12,059,752	504,866,225	162,900,876	36,570,065	99,873,065	299,077,516	1,115,347,499
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(607,029)	(427,011,239)	(26,589,808)	(7,161,117)	(92,468,940)	(192,939,971)	(746,778,104)
31 ธันวาคม 2546	325,217,799	1,286,867,651	4,822,781,017	811,832,945	941,013,672	30,580,896	1,516,694,453	9,734,988,433
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>								
1 มกราคม 2546	-	123,355,969	1,274,922,102	525,404,826	204,294,299	-	172,499,728	2,300,476,924
1 กรกฎาคม 2546 - ยอดยกมาของ บริษัท เดลต้า เอ็นเนอร์ยี่ ซิสเต็มส์ (สวีตเซอร์แลนด์) จำกัด	-	16,438,975	1,372,482,807	-	61,575,969	-	717,356,920	2,167,854,671
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	30,847,111	540,341,837	145,778,568	77,949,654	-	135,905,817	930,822,987
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(367,659,117)	(11,831,446)	(5,190,572)	-	(52,736,870)	(437,418,005)
31 ธันวาคม 2546	-	170,642,055	2,820,087,629	659,351,948	338,629,350	-	973,025,595	4,961,736,577
<b>ส่วนปรับปรุงจากการแปลงค่า</b>								
งบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(302,603)	(1,357,884)	8,656,837	-	2,732,652	1,264,138	5,891,344	16,884,484
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	324,915,196	1,114,867,712	2,011,350,225	152,480,997	605,116,974	31,845,034	549,560,202	4,790,136,340
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	312,646,818	1,037,765,975	1,684,300,828	150,117,051	564,194,647	-	105,670,743	3,854,696,062
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน) :</b>								
ปี 2546								930,822,987
ปี 2545								724,946,942

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีจำนวน 790,344,790 บาท (2545 : 654,696,211 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือจำนวน 140,478,197 บาท (2545 : 70,250,731 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546							
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตัดตั้ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	อื่นๆ	รวม
<b>ราคาทุน :</b>								
1 มกราคม 2546	312,646,818	1,161,121,944	2,917,774,916	675,521,877	768,488,946	-	244,603,325	6,080,157,826
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	-	11,963,906	417,198,180	162,900,876	34,110,000	69,713,304	205,060,423	900,946,689
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(156,526,719)	(26,589,808)	(483,797)	(68,635,061)	(123,090,128)	(375,325,513)
31 ธันวาคม 2546	312,646,818	1,173,085,850	3,178,446,377	811,832,945	802,115,149	1,078,243	326,573,620	6,605,779,002
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม :</b>								
1 มกราคม 2546	-	123,355,969	1,234,439,905	525,404,826	204,294,299	-	141,510,661	2,229,005,660
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	26,875,000	447,945,586	145,778,568	67,255,509	-	46,957,104	734,811,767
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(131,359,920)	(11,831,446)	(238,492)	-	(9,234,182)	(152,664,040)
31 ธันวาคม 2546	-	150,230,969	1,551,025,571	659,351,948	271,311,316	-	179,233,583	2,811,153,387
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี :</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	312,646,818	1,022,854,881	1,627,420,806	152,480,997	530,803,833	1,078,243	147,340,037	3,794,625,615
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	312,646,818	1,037,765,975	1,683,335,011	150,117,051	564,194,647	-	103,092,664	3,851,152,166
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน) :</b>								
ปี 2546								734,811,767
ปี 2545								703,285,763

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีจำนวน 679,186,792 บาท (2545 : 654,696,211 บาท) ได้รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือจำนวน 55,624,975 บาท (2545 : 48,589,552 บาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

### 13. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ยอดคงเหลือนี้ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและสำรองซึ่งเกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและการขายสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินประมาณ 609 ล้านบาทและ 395 ล้านบาทตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ : 144 ล้านบาท และ 395 ล้านบาทตามลำดับ) อย่างไรก็ตามผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงจะใกล้เคียงกับจำนวนที่ประมาณและบันทึกไว้

### 14. สัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯได้ทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินในต่างประเทศไว้หลายสัญญาจำนวน 75 ล้านเหรียญสหรัฐต่อบาท (31 ธันวาคม 2545 : ทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไว้จำนวน 105 ล้านเหรียญสหรัฐต่อบาท) เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น บริษัทย่อยดังกล่าวได้บันทึกสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจากการทำสัญญาดังกล่าวในงบดุลภายใต้หัวข้อ “ลูกหนี้/เจ้าหนี้จากการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า”

### 15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 เป็นเงินกู้ยืมที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯได้กู้ยืมเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐจำนวน 110 ล้านเหรียญสหรัฐจากธนาคารหลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ (31 ธันวาคม 2545: ไม่มี) เงินกู้ยืมดังกล่าวรับประกันโดยบริษัทฯ

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดเวลาชำระคืนเงินกู้เป็นงวดรายครึ่งปีครั้งละเท่าๆ กันจำนวน 4 งวดโดยเริ่มงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ 2550 และครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนสิงหาคม 2551 และมีอัตราดอกเบี้ยอิงกับ LIBOR

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้นบริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจทั่วไปได้แก่การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์สุทธิที่มีตัวตนรวมและอัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายต่อกำไรรวมก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคลบวกกลับด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

## 16. ประมาณการหนี้สิน

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 มีดังต่อไปนี้ :-

	งบการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)
ผลประโยชน์บำเหน็จพนักงาน	965
การปรับโครงสร้างองค์กร	1,008
การรับประกันสินค้า	159
ประมาณการหนี้สินอื่น	231
	<b>2,363</b>

### ผลประโยชน์บำเหน็จพนักงาน

บริษัทย่อยสองแห่งของบริษัทฯได้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์บำเหน็จพนักงานเมื่อออกจากงานสำหรับพนักงานของบริษัทย่อยดังกล่าวที่มีอายุเกินกว่า 35 ปีและทำงานให้บริษัทนานกว่า 10 ปี ซึ่งหนี้สินดังกล่าวได้คำนวณขึ้นตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทย่อย

### การปรับโครงสร้างองค์กร

บริษัทย่อยสามแห่งของบริษัทฯได้ประมาณการหนี้สินจากการปรับโครงสร้างองค์กรเนื่องจากได้ลดการผลิตและลดจำนวนพนักงาน ซึ่งหนี้สินดังกล่าวได้คำนวณขึ้นตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและสัญญาการจ้างงานของบริษัทย่อย

### การรับประกันสินค้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯได้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าทั้งนี้จำนวนของการรับประกันสินค้านี้ขึ้นอยู่กับชนิดและประเภทของสินค้าที่จำหน่าย ซึ่งหนี้สินดังกล่าวได้คำนวณขึ้นตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการรับประกันของบริษัทย่อย

## 17. ทุนเรือนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิและการเพิ่มทุนออกจำหน่ายเป็นจำนวน 59,195 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว ทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 1,188,102,115 บาท

## 18. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2543 บริษัทฯได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 4,032,000 หน่วย และจัดสรรให้แก่กรรมการที่เป็นพนักงานและพนักงานของบริษัทฯ ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จะออกใหม่ของบริษัทฯในอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญในราคา 10 บาทต่อหุ้น การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นการจัดสรรครั้งเดียว ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี โดยมีระยะเวลาการใช้สิทธิเริ่มตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2543 บริษัทฯได้นำใบสำคัญแสดงสิทธิเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2543

จากการที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติให้จัดสรรเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2546 มีผลให้อัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯมีการเปลี่ยนแปลงอัตราใหม่เป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญ 12,205,855 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท โดยมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2546

ในระหว่างปีปัจจุบันไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่มีการใช้สิทธิจำนวน 1,188 หน่วย

## 19. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯจะต้องจัดสรรเงินสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำงวดหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 20. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	16,441	15,374	15,260	15,304
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (ล้านบาท)	3,411	1,927	1,855	1,808

## 21. กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศที่เกิดขึ้นจริง	663,313,920	(51,341,794)	(319,131,044)	(159,205,074)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา				
ต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(113,135,344)	(347,944,883)	(152,896,925)	(312,085,357)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	550,178,576	(399,286,677)	(472,027,969)	(471,290,431)

## 22. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้แก่กรรมการบริหาร

## 23. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีได้คำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 30 จากยอดกำไรก่อนภาษีของส่วนงานที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

## 24. การกระทบยอดกำไรสุทธิกับปรับลด

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญ กึ่งเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรสุทธิ	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	1,896,409,742	3,323,009,776	1,188,102,115	1,188,090,160	1.60	2.80
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด						
ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 1,188 หน่วย	-	-	14,000	17,262	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	1,896,409,742	3,323,009,776	1,188,116,115	1,188,107,422	1.60	2.80

## 25. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับผลิตภัณฑ์ที่กำหนดแต่ละประเภทภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ออกให้โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนดังนี้ :-

- 25.1 ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 3 ถึง 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
- 25.2 ให้ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- 25.3 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- 25.4 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของผู้ที่ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- 25.5 ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติหรือตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- 25.6 ให้ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ

รายได้ของบริษัทฯจำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน แสดงไว้ดังนี้ :-

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	กิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริม		กิจกรรมที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2546	2545	2546	2545	2546	2545
งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ						
รายได้จากการขาย	33,821,168,553	41,257,351,141	84,512,699	185,786,555	33,905,681,252	41,443,137,696

รายได้จากการขายวัตถุดิบได้แสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากกิจกรรมที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

## 26. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศและต่างประเทศ (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์เพื่อการผลิต การขายสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตได้ ค่านายหน้า ค่าที่ปรึกษาทางเทคนิค ค่าบริหารจัดการและค่าตรวจสอบสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ตามสัญญาระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้ :-

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
นโยบายการกำหนดราคา		2546	2545	2546	2545
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	7,764,236,859	17,055,588,828
ขายวัตถุดิบ	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด	-	-	539,751	-
ซื้อวัตถุดิบ	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	23,108,995	-
ค่านายหน้าจ่าย	ตามสัญญา	-	-	-	11,604,572
ค่าตรวจสอบสินค้า	ตามสัญญา	-	-	143,474,473	142,248,161
เงินกู้ยืม (ถัวเฉลี่ยระหว่างปี)	ไม่คิดดอกเบี้ย	-	-	1,757,508,743	-
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด	2,060,513,167	2,986,510,181	2,060,513,167	2,986,510,181
ขายวัตถุดิบ	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด	24,406,087	55,123,252	24,406,087	55,123,252
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด	270,217,577	505,797,717	270,217,577	505,797,717
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ตามที่ตกลงร่วมกัน	47,739,308	2,077,244	47,739,308	2,077,244
ค่านายหน้าจ่าย	ตามสัญญา	1,239,170,706	985,099,845	1,239,170,709	985,099,845
ค่าที่ปรึกษาทางเทคนิค	ตามสัญญา	-	106,857,686	-	106,857,686
ค่าบริหารจัดการ	ตามสัญญา	16,084,063	60,379,215	16,084,063	60,379,215
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยระหว่างปี)	อัตราดอกเบี้ยอิงกับ LIBOR	63,985,048	65,359,215	-	-
ดอกเบี้ยรับ	ตามสัญญา	1,053,880	1,480,840	-	-

ยอดคงค้างของรายการข้างต้นได้แสดงแยกต่างหากในงบดุลดังต่อไปนี้ :-

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
ความสัมพันธ์		2546	2545	2546	2545
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ดีอีที โลกจิสติกส์ (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,045,161,684	4,847,894,344
บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	52,638,833	174,082,673
บริษัท เดลต้า เอ็นเนอร์ยี่ ซิสเต็มส์ (สวีตเซอร์แลนด์) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	49,621,866	-
อื่นๆ		-	-	18,306,378	-
		-	-	2,165,728,761	5,021,977,017
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>					
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์	ผู้ถือหุ้น	217,396,886	387,423,119	217,396,886	387,423,722
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (เจแปน) จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	26,180,902	49,150,901	26,180,902	49,150,901
บริษัท เดลต้า โปรดักส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	88,848,539	92,279,300	88,848,539	91,395,539
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	75,629,273	123,966,698	74,920,653	123,124,736
บริษัท เดลต้า เน็ตเวิร์ค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	31,728,172	59,751	31,728,172	59,751
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ยุโรป) จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	18,331,727	23,099	18,076,136	23,099
บริษัท เดลต้า เน็ตเวิร์ค อิงค์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	5,312,093	6,976,426	5,312,093	6,976,426
อื่นๆ		4,630,302	5,045,969	4,559,151	5,046,487
		468,057,894	664,925,263	467,022,532	663,200,661
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		468,057,894	664,925,263	2,632,751,293	5,685,177,678

(หน่วย : บาท)

ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2546	2545	2546	2545	
<b>เงินตรงแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท เดลตรอน เทรดิง (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทร่วม	4,576,762	3,891,756	-	-
บริษัท เดลต้า โปรดักส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	17,526,791	-	17,526,791	-
รวมเงินตรงแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		22,103,553	3,891,756	17,526,791	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท เดลตรอน เทรดิง (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทร่วม	60,250,064	65,662,936	-	-
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ยุโรป) จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,704,961	-	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		61,955,025	65,662,936	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ คอมโพเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	45,158,002
บริษัท เดลต้า เอ็นเนอร์ยี่ ซิสเต็มส์ (ฮ่องกง) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3,244,956	-
อื่นๆ		-	-	2,766,638	-
		-	-	6,011,594	45,158,002
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>					
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์	ผู้ถือหุ้น	33,208,197	79,316,126	33,208,197	79,237,717
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (เจแปน) จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	6,626,226	10,526,285	6,626,226	10,526,285
บริษัท เดลต้า โปรดักส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	3,230,837	4,146,602	3,230,837	4,146,602
บริษัท ดีอีโอ โลจิสติกส์ (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	34,876	58,353,234	-	-
บริษัท เดลต้า เน็ตเวิร์ค อิงค์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	10,089,618	-	10,089,618	-
อื่นๆ		414,596	3,228,506	414,442	2,988,932
		53,604,350	155,570,753	53,569,320	96,899,536
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		53,604,350	155,570,753	59,580,914	142,057,538
<b>เงินตรงจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท นิวตัน พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	5,890,731	12,966,487
บริษัท ดีอีที โลจิสติกส์ (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	5,292,734	7,123,617
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ คอมโพเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	273,513,037
บริษัท เดลต้า เอ็นเนอร์ยี่ ซิสเต็มส์ (สวีตเซอร์แลนด์) จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	7,222,383	-
		-	-	18,405,848	293,603,141
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น</b>					
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อิงค์	ผู้ถือหุ้น	408,860,473	715,925,155	403,314,944	715,925,155
บริษัท เดลต้า โปรดักส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	12,683,153	217,675,567	12,683,153	217,675,567
บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ยุโรป) จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	2,185,658	30,630,321	2,185,658	30,630,321
อื่นๆ		436,092	2,541,637	436,092	2,541,637
		424,165,376	966,772,680	418,619,847	966,772,680
รวมเงินตรงจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		424,165,376	966,772,680	437,025,695	1,260,375,821
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,767,203,360	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	1,767,203,360	-

บริษัทฯ มีสัญญาที่ทำกับบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งในการรับบริการด้านการขาย การตลาด การบริหาร การบริการหลังการขาย การรับเทคโนโลยี การซื้อวัตถุดิบ และการขายสินค้า โดยไม่มีการกำหนดอายุสัญญาแต่สามารถบอกเลิกได้ บริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมและค่านายหน้าให้แก่บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในอัตราร้อยละ 0.25 ถึง 10 ของรายได้จากการขายและอัตราสูงสุดร้อยละ 3 ของราคาจ่ายซื้อสำหรับการรับบริการด้านการจัดซื้อวัตถุดิบ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินที่บริษัทฯ ได้กู้ยืมจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 55 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ เงินกู้ยืมดังกล่าวครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนกรกฎาคม 2551 โดยไม่มีการคิดดอกเบี้ย

## 27. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

### 27.1 ภาระผูกพันจากการบริหารความเสี่ยง

- 1) สัญญาขายสิทธิที่จะซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศในอนาคต (Sell “call/put option” agreements)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทที่มีการทำสัญญาขายสิทธิที่จะซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศในอนาคต (Sell “call/put option”) กับสถาบันการเงินในต่างประเทศหลายสัญญา ยอดคงเหลือของสัญญาดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 สรุปได้ดังนี้

	จำนวนเงิน (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา (ต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ)	
	2546	2545	2546	2545

สัญญาขายสิทธิที่จะซื้อเงินตราต่างประเทศในอนาคต (Sell “call option”)

- เหรียญสหรัฐฯต่อบาท

- 214.05 - 41.83 - 44.45 บาท

สัญญาขายสิทธิที่จะขายเงินตราต่างประเทศในอนาคต (Sell “put option”)

- เหรียญสหรัฐฯต่อบาท

- 28.50 - 41.90 - 43.50 บาท

- 2) สัญญาขายสิทธิที่จะซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตที่มีเงื่อนไขพิเศษ (Sell “Special - condition option” agreements)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้มีการทำสัญญาขายสิทธิที่จะซื้อเงินตราต่างประเทศที่มีเงื่อนไขพิเศษ (Sell “call special - condition option”) ไว้จำนวน 26.25 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ต่อบาท และจำนวน 13.5 ล้านยูโรต่อเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2545 : 5.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯต่อเยน) และได้ทำสัญญาขายสิทธิที่จะขายเงินตราต่างประเทศที่มีเงื่อนไขพิเศษ (Sell “put special - condition option”) ไว้จำนวน 105 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ต่อ ฟรังก์สวิตเซอร์แลนด์ (31 ธันวาคม 2545 : 15 ล้านเหรียญสหรัฐฯต่อเยน)

ณ วันที่ในงบดุล บริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้ประมาณผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่จะซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตที่มีเงื่อนไขพิเศษไว้ เนื่องจากไม่สามารถประมาณผลขาดทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้

- 3) สัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีเงื่อนไขพิเศษ (Special - condition forward contracts)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศที่มีเงื่อนไขพิเศษจำนวนประมาณ 150 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ต่อ ฟรังก์สวิตเซอร์แลนด์ และทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศที่มีเงื่อนไขพิเศษจำนวน 30 ล้านเหรียญสหรัฐฯต่อบาท (31 ธันวาคม 2545 : ไม่มี) เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้น

อัตราแลกเปลี่ยนตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 มีดังนี้

(บาท ต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนซื้อถัวเฉลี่ย	อัตราแลกเปลี่ยนขายถัวเฉลี่ย
เหรียญสหรัฐฯ	39.5385	39.7378
ฟรังก์สวิตเซอร์แลนด์	31.7594	32.1384
ยูโร	49.5517	50.1000

- 4) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap Transaction agreements)

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินในต่างประเทศดังนี้

- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวนเงิน 30 ล้านเหรียญสหรัฐฯกับสถาบันการเงินในต่างประเทศแห่งหนึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี ครบกำหนดในเดือนสิงหาคม 2549 โดยทุก 6 เดือน บริษัทย่อยจะต้องจ่ายดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงินแห่งนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.95 ร้อยละ 1.30 และร้อยละ 1.65 ต่อปีในปีแรก ปีที่ 2 และปีที่ 3 ตามลำดับ และสถาบันการเงินจะจ่ายดอกเบี้ยให้กับบริษัทย่อยด้วยอัตราดอกเบี้ย LIBOR 6 เดือน โดยจำนวนวันที่นำมาคำนวณดอกเบี้ยที่ทางบริษัทย่อยจะได้รับคือจำนวนวันที่อัตราดอกเบี้ยของแต่ละวันอยู่ในช่วงที่กำหนดไว้ในสัญญา (31 ธันวาคม 2545 : 45 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยทุก 6 เดือนบริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายดอกเบี้ยด้วยอัตรา LIBOR 6 เดือน และสถาบันการเงินจะจ่ายดอกเบี้ยด้วยอัตราร้อยละ 4.20 ต่อปี)
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวนเงิน 30 ล้านเหรียญสหรัฐฯกับสถาบันการเงินในต่างประเทศแห่งหนึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปี ครบกำหนดในเดือนตุลาคม 2551 หรือครบกำหนดเมื่อบริษัทย่อยดังกล่าวนั้นได้รับดอกเบี้ยรวมเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละ 9 ของจำนวนเงิน 30 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยทุก 6 เดือน บริษัทย่อยจะต้องจ่ายดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงินแห่งนั้นด้วย อัตรา LIBOR 6 เดือน และสถาบันการเงินจะจ่ายดอกเบี้ยให้กับบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี สำหรับงวด 6 เดือนแรก และจ่ายดอกเบี้ยต่อปีด้วยอัตราอิงกับ LIBOR 6 เดือนสำหรับงวด 6 เดือนถัดไป
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจำนวนหลายสัญญากับสถาบันการเงินในต่างประเทศแห่งหนึ่ง รวมเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านเหรียญสหรัฐฯเพื่อวัตถุประสงค์ในการประกันความเสี่ยงสำหรับการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 1 ปี จะครบกำหนดในช่วงเดือนสิงหาคม 2547 โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายดอกเบี้ยให้กับธนาคารแห่งนั้นด้วยอัตราดอกเบี้ย LIBOR 12 เดือน และธนาคารจะจ่ายดอกเบี้ยให้กับบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 2.33-2.85 ต่อปี

## 27.2 ภาวะผูกพัน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนประมาณ 125 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2545 : 31 ล้านบาท) และมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอุปกรณ์จำนวนประมาณ 9.2 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ (31 ธันวาคม 2545 : ไม่มี)

- ในระหว่างปี บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศอยู่ในระหว่างการตรวจสอบภาษีซึ่งในขณะนี้ยังไม่ทราบผลการตรวจสอบดังกล่าว อย่างไรก็ตาม เพื่อความรอบคอบบริษัทย่อยดังกล่าวได้บันทึกสำรองสำหรับภาระภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 3.5 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ ผู้บริหารของบริษัทฯเชื่อว่าจะไม่ผลเสียหากเกินกว่าจำนวนที่บันทึกไว้อย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญ

## 27.3 หนี้สินค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 มีหนี้สินค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาวะผูกพันบางประการตามปกติธุรกิจคงค้างอยู่ประมาณ 39 ล้านบาท และ 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2545 : 32 ล้านบาท และ 20 ล้านเหรียญสหรัฐฯ)

## 28. งบกระแสเงินสด

### 28.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายความรวมถึงเงินสดและเงินฝากธนาคารซึ่งถึงกำหนดจ่ายเงินในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนและปราศจากภาวะผูกพัน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามที่แสดงอยู่ในงบกระแสเงินสดประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2546	2545	2546	2545
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,437,360,125	7,857,503,429	3,305,274,882	6,044,425,240
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	180,735,205	239,079,491	183,321,238	239,079,491
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบกระแสเงินสด	5,618,095,330	8,096,582,920	3,488,596,120	6,283,504,731

### 28.2 การซื้อกลุ่มบริษัทย่อย

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้เข้าซื้อกลุ่มบริษัทย่อยกลุ่มหนึ่งตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.8 ซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิและยอดคงเหลือของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันซื้อกิจการมีจำนวนประมาณ 963 ล้านบาท และ 767 ล้านบาทตามลำดับ โดยที่ราคาซื้อกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวของบริษัทฯมีจำนวนเงินประมาณ 1,981 ล้านบาท ดังนั้นกระแสเงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อบริษัทย่อยมีจำนวนเงินประมาณ 1,214 ล้านบาท และมีค่าความนิยมในการรวมกิจการเป็นจำนวนประมาณ 1,018 ล้านบาท

## 29. บทติการประสูสามัญผู้ถือหุ้น/เงินปันผล

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2546 ได้อนุมัติให้มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2545 ในอัตราหุ้นละ 2.80 บาท รวมเงินปันผลทั้งสิ้น 3,327 ล้านบาท เงินปันผลนี้บันทึกบัญชีแล้วในไตรมาสแรกของปีปัจจุบัน นอกจากนี้ ได้อนุมัติให้ทำการจ่ายเงินหรือออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินไม่เกิน 7,000 ล้านบาท หรือเงินสกุลอื่นในจำนวนเท่ากัน

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2545 ได้อนุมัติให้มีการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2544 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท รวมเงินปันผลทั้งสิ้น 3,861 ล้านบาท เงินปันผลนี้ได้บันทึกบัญชีแล้วในไตรมาสแรกของปี 2545

### 30. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการส่วนใหญ่ในส่วนงานเดียวคือ ธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทยและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นดังนี้ :-

ขายให้บุคคลภายนอก  
ขายให้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กำไรขั้นต้น  
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน  
รายได้อื่น  
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย  
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร  
ดอกเบี้ยจ่าย  
ภาษีเงินได้นิติบุคคล  
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย  
กำไรสุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ  
สินทรัพย์อื่น  
รวมสินทรัพย์

	ประเทศไทย		เอเชีย	
	2546	2545	2546	2545
ขายให้บุคคลภายนอก	24,325	22,435	229	-
ขายให้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,825	20,043	770	-
	34,150	42,478	999	-
กำไรขั้นต้น	5,317	6,407	5	-

	ประเทศไทย		เอเชีย	
	2546	2545	2546	2545
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	3,800	3,855	13	-
สินทรัพย์อื่น	18,775	21,526	936	-
รวมสินทรัพย์	22,575	25,381	949	-

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : ล้านบาท)

สหรัฐอเมริกา		ยุโรป		รวม		การตัดบัญชี รายการระหว่างกัน		รวม	
2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545
10,424	15,120	3,922	-	38,900	37,555	-	-	38,900	37,555
425	-	3,395	-	14,415	20,043	(12,354)	(17,056)	2,061	2,987
10,849	15,120	7,317	-	53,315	57,598	(12,354)	(17,056)	40,961	40,542
390	49	675	-	6,387	6,456			6,521	6,471
								550	(399)
								396	260
								(21)	38
								(5,422)	(3,017)
								(57)	(29)
								(89)	(4)
								18	3
								1,896	3,323

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : ล้านบาท)

สหรัฐอเมริกา		ยุโรป		รวม		การตัดบัญชี รายการระหว่างกัน		รวม	
2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545	2546	2545
148	-	829	-	4,790	3,855	-	-	4,790	3,855
3,194	4,953	14,287	3,036	37,192	29,515	(12,630)	(8,338)	24,562	21,177
3,342	4,953	15,116	3,036	41,982	33,370	(12,630)	(8,338)	29,352	25,032

### 31. เครื่องมือทางการเงิน

#### 31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาดและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาเห็นว่าเหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

#### 31.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเงินฝากประจำ เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27.1

#### 31.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้ เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นสกุลเงินต่างประเทศบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาที่จะซื้อขายเงินตราต่างประเทศในอนาคต สัญญาขายสิทธิที่จะซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศในอนาคตที่มีเงื่อนไขพิเศษ (Sell "call/put special - condition option" agreements) และสัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีเงื่อนไขพิเศษ (Special - condition forward contracts) เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 และ ข้อ 27.1) นอกจากนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังมีความเสี่ยงจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในต่างประเทศซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

#### 31.4 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการติดต่อกับลูกค้าที่มีฐานะ ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอันเนื่องมาจากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในสัญญาได้ รายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมาจากอุตสาหกรรมที่ใช้เทคโนโลยีสูงซึ่งมีวงจรผลิตภัณฑ์สั้นและล้าสมัยเร็ว มูลค่าที่มากที่สุดสำหรับความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินหักด้วยสำรองผลขาดทุนต่างๆ ที่ได้แสดงไว้ในงบดุล

สำหรับตราสารอนุพันธ์ทางการเงินนอกงบดุลเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายในการเข้าทำสัญญากับคู่สัญญาที่มีฐานะการเงินมั่นคง ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างมีสาระสำคัญ จากการที่คู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาเครื่องมือทางการเงินได้

#### 31.5 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

### 32. การแสดงรายการในงบการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้อ้างอิงไปแล้ว

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากกรรมการของบริษัทฯ แล้ว

# NEELMA





**บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู เขตส่งออก ตำบลแพรกษา

อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ 0-2709-2800 โทรสาร 0-2709-3790

**DELTA ELECTRONICS (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED**

909 soi 9 Moo 4, E.P.Z., Bangpoo Industrial Estate, Tambon Prakasa,

Amphur Muang Samutprakarn, Samutprakarn Province 10280, Thailand

Telephone 0-2709-2800 Telefax 0-2709-3790

