

รายงานประจำปี 2544 - 2545  
**Annual Report 2001 - 2002**



We are **Expanding**



MBK Properties and Development  
Public Company Limited

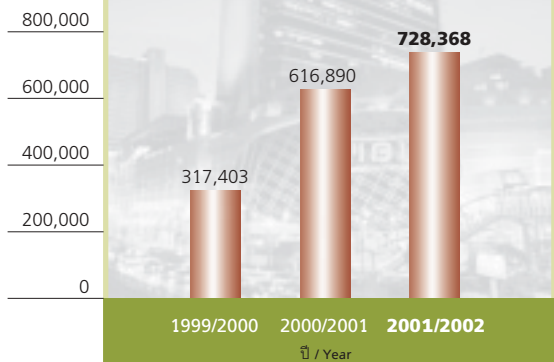
# สารบัญ

## CONTENTS

จุดเด่นทางด้านการเงิน	Highlights During The Year	1
สารจากประธานกรรมการ	Message From The Chairperson	2
คณะกรรมการบริหาร	Board Of Directors	4
คณะเจ้าหน้าที่บริหาร	Executive Officers	6
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม บมจ. เอ็มบีเค	Organization Shareholder Of MBK Group	10
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	Nature Of Business	13
สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา	Significant Events in the Past Year	17
ปัจจัยความเสี่ยง	Risk Factors	30
รายการระหว่างกัน	Related transactions	50
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	Report Of The Audit Committee	52
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน	Explanatory Notes And Analysis Financial	54
และผลการดำเนินงาน		
รายงานของผู้สอบบัญชี	Auditor's Report	57
รายการที่กำหนดตามแบบ 56-2	Table Of Contents As Per Form 56-2	145

### กำไรสุทธิ Net Profit

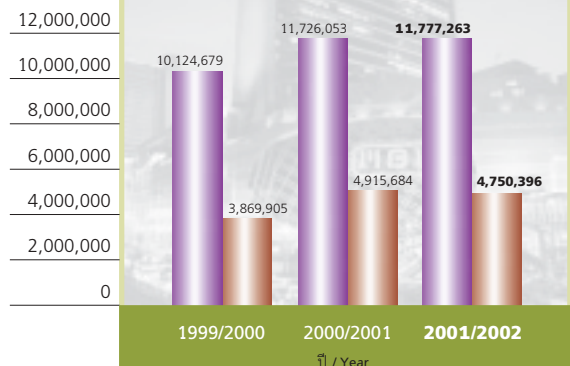
พันบาท / Thousand Baht



■ กำไรสุทธิ (Net Profit)

### สินทรัพย์รวม และหนี้สินรวม Total Assets & Total Liabilities

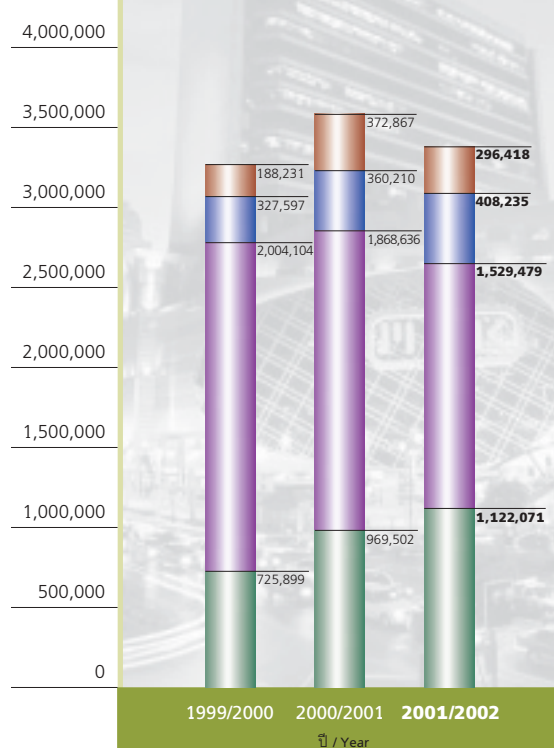
พันบาท / Thousand Baht



■ สินทรัพย์รวม (Total Assets) ■ หนี้สินรวม (Total Liabilities)

### รายได้รวม Total Revenue

พันบาท / Thousand Baht



■ รายได้อื่น (Other)  
■ กิจการโรงแรม (Hotel)  
■ การขายสุทธิ (Net Sale)  
■ การบริการและให้เช่า (Service & Leasing)

## จุดเด่นทางการเงิน

# HIGHLIGHTS DURING THE YEAR

ข้อมูลโดยสรุปจากงบการเงินบริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน

The financial information summarized from financial statements of MBK Properties and Development Public Company Limited and its subsidiaries in essence for the year ended of June 30.

ตรวจสอบแล้วเกิดขึ้นจริง งวด 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน The actual performance for the year ended of June 30.						
(หน่วย: พันบาท) (Unit : thousand)	2542/2543 1999/2000	ร้อยละ Percentage	2543/2544 2000/2001	ร้อยละ Percentage	2544/2545 2001/2002	ร้อยละ Percentage
<b>สินทรัพย์รวม</b> <b>Total Assets</b>	<b>10,124,679</b>	<b>100.00</b>	<b>11,726,053</b>	<b>100.00</b>	<b>11,777,263</b>	<b>100.00</b>
หนี้สินรวม Total Liabilities	3,869,905	38.22	4,915,684	41.92	4,750,396	40.34
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Equity	6,254,775	61.78	6,810,369	58.08	7,026,867	59.66
รายได้จากการบริการและให้เช่า Revenue from service and leasing	725,899	22.36	969,502	27.15	1,122,071	33.43
รายได้จากการขายสุทธิ Net Sale Revenue	2,004,104	61.74	1,868,636	52.32	1,529,479	45.57
รายได้จากกิจการโรงแรม Revenue for Hotel	327,597	10.09	360,210	10.09	408,235	12.16
รายได้อื่น Other revenue	188,231	5.80	372,867	10.44	296,418	8.83
<b>รายได้รวม</b> <b>Total Revenue</b>	<b>3,245,831</b>	<b>100.00</b>	<b>3,571,215</b>	<b>100.00</b>	<b>3,356,203</b>	<b>100.00</b>
กำไรขั้นต้น Gross Profit	640,256	20.94	985,523	30.81	996,367	32.56
กำไรสุทธิสำหรับปี Net Profit	317,403	9.78	616,890	17.27	728,368	21.70

อัตราส่วนทางการเงินของบริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
The financial ratios of MBK Properties and Development Public Company Limited and its subsidiaries

ตรวจสอบแล้วเกิดขึ้นจริง งวด 1 ปี สิ้นสุด 30 มิถุนายน The actual performance for the year ended of June 30.			
	2542/2543 1999/2000	2543/2544 2000/2001	2544/2545 2001/2002
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%) Net Profit / Total Revenue (%)	9.78	17.27	21.70
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) Return on Equity (%)	4.67	9.44	10.53
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%) Return on Assets (%)	3.04	5.65	6.20
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) Earning Per Share (baht)	1.74	3.66	4.41
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) Dividend Per Share (baht)	1.80	2.00	*
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) Book Value Per Share (baht)	31.27	34.05	35.13
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น Net Asset Value Per Share (baht)	31.27	34.05	35.13

\* เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2545 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วหุ้นละ 1 บาท และวันที่ 28 ตุลาคม 2545 คณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2545 เพื่ออนุมัติจัดสรรเงินกำไรจ่ายเป็นผลให้แก่ผู้ถือหุ้นหุ้นละ 1 บาท(รวมเงินปันผลทั้งสิ้นของงวดบัญชี กรกฎาคม 2544 ถึง มิถุนายน 2545 หุ้นละ 2 บาท)

On May 2,2002, the company paid-up an interim dividend equivalent to 1 Baht per share. On October 28 ,2002, the board of directors of the company will propose to the annual 2002 ordinary meeting of shareholders for authorization to allocate retained earnings in the form of dividends to shareholders in the rate of 1 Baht per share.(Providing a total dividend paid-up for July 2001-June 2002 accounting period of 2 Baht per share)

## MESSAGE FROM THE CHAIRPERSON

“แต่ด้วยศักยภาพที่แข็งแกร่งทั้งในด้านทำเลที่ตั้ง และนโยบายการบริหารงานที่ชัดเจน ซึ่งมุ่งมั่นพัฒนาและขยายขอบข่ายธุรกิจให้กว้างไกล ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายทุกประการ โดยมีผลประกอบการสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2545 ในรอบปี 2544-2545 มีรายได้รวมทั้งสิ้น 3,356 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิหลังหักภาษี 728 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 18”

➔ จากการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและนอกประเทศในรอบปีที่ผ่านมาซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจหลายประเภท โดยเฉพาะธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทศูนย์การค้าและโรงแรมที่มีการขยายตัวสูงขึ้น แต่ด้วยศักยภาพที่แข็งแกร่งทั้งในด้านทำเลที่ตั้ง และนโยบายการบริหารงานที่ชัดเจน ซึ่งมุ่งมั่นพัฒนาและขยายขอบข่ายธุรกิจให้กว้างไกล ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายทุกประการ โดยมีผลประกอบการสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2545 ในรอบปี 2544-2545 มีรายได้รวมทั้งสิ้น 3,356 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิหลังหักภาษี 728 ล้านบาท เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 18

➔ สำหรับปี 2544-2545 บริษัทฯ ได้ดำเนินการลงทุนในส่วน of ธุรกิจโรงแรม - รีสอร์ทเพิ่มขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยที่มีแนวโน้มดีขึ้น โดยก่อสร้างโรงแรมแห่งใหม่มาตรฐานระดับ 5 ดาวภายใต้ชื่อ “โรงแรมเชอราตันกระบี่บีชรีสอร์ท” บริหารงานโดยทีมบริหารในเครือเชอราตัน ที่มีชื่อเสียงและเป็นที่รู้จักไปทั่วโลก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงและตกแต่งพื้นที่ต่างๆ ภายในเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทันสมัยยิ่งขึ้น และตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งส่งผลให้ความต้องการเช่าพื้นที่ของศูนย์การค้าฯ ยังคงอยู่ในอัตราสูง และมีผู้เข้ามาใช้บริการในปีที่ผ่านมาสูงถึง 38 ล้านคน และเป้าหมายต่อไปของบริษัทฯ คือ การได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 เพื่อสร้างภาพลักษณ์ของศูนย์การค้าสู่ระดับสากล

➔ ดิฉันในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีอุปการะคุณทุกท่านที่ให้การสนับสนุนกิจการมาโดยตลอด และบริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนางานอย่างเป็นระบบเพื่อความมั่นคง และความเจริญก้าวหน้าของบริษัทฯ ต่อไป

ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย  
ประธานกรรมการ

“However, cushioned by the solid potential afforded by a prime location and clear-cut management policies firmly focused on the development and broadening of business frontiers, the Company was able to completely realise all of its operating goals. For the fiscal year ended 30 June 2002 of the 2001-2002 cycle, total revenues reached 3,356 million Baht, Net profit after tax was 728 million Baht, a 18 percent rise.”



The winds of economic change - both domestic and international - were felt by a diverse range of business sectors. In particular, the shopping center property development segment and the hotel business segment experienced rapid expansion. However, cushioned by the solid potential afforded by a prime location and clear-cut management policies firmly focused on the development and broadening of business frontiers, the Company was able to completely realise all of its operating goals. For the fiscal year ended 30 June 2002 of the 2001-2002 cycle, total revenues reached 3,356 million Baht. Net profit after tax was 728 million Baht, a 18 percent rise.

➔ In the 2001-2002 period, the Company made additional investments in the hotel and resort business, in line with the Thai tourism industry's upward trend. Thus, a new 5-star facility was constructed, unveiled under the name of “The Sheraton Krabi Beach Resort”. The establishment is managed by the world renowned Sheraton Group. Meanwhile, the MBK Center underwent ongoing renovations in its various retail zones, to modernize its image and create customer satisfaction. The results were reflected in the continued strong demand for rental of retail space within the Center, as well as a customer traffic count of 38 million shoppers. The Company's next major milestone is to attain ISO 9001 : 2000 standard certification, to herald a new era of the Center as a world-class facility.

➔ On behalf of the Board of Directors of the Company, I would like to personally thank all our Shareholders and patrons who have loyally supported us throughout. In return, the Company will continue to dedicate itself towards development with a systematic approach, for stability and future prosperity.

**Thanpuying Chanut Piya-Oui**  
Chairperson



→ **ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย :**  
Thanpuying Chanut Piya-Oui  
ประธานกรรมการ  
Chairperson



→ **คุณบันเท็ง ดันตวิท :**  
Mr. Banterng Tantivit  
รองประธานกรรมการ  
Vice-Chairman



→ **คุณวิจารณ์ นิเวตวงศ์ :**  
Mr. Vicharn Nivatawongs  
กรรมการ  
Director



→ **คุณศุภเดช พูนพิพัฒน์ :**  
Mr. Suphadej Poonpipat  
กรรมการ  
Director



→ **คุณประคอง ลีละวงศ์ :**  
Ms. Prakong Lelawongs  
กรรมการผู้อำนวยการ  
Executive Director



→ **คุณชนินทร์ โทณวนิก :**  
Mr. Chanin Donovanick  
กรรมการ  
Director



→ **คุณสุนงค์ สาลีรัฐวิภาค :**  
Ms. Sunong Salirathavibhaga  
กรรมการ  
Director





➔ **คุณไพจิตร โรจนวานิช :**  
Mr. Paichitr Rojanavanich  
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ  
Independent Director and  
Audit Committee Chairman



➔ **ร้อยตำรวจโทจัตตชัย บุญยะอนันต์ :**  
First.Lieutenant  
Chatrachai Bunya-Ananta  
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
Independent Director and  
Audit Committee



➔ **คุณผาณิต พุนศิริวงศ์ :**  
Ms. Panit Pulsiriwongs  
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
Independent Director and  
Audit Committee



➔ **คุณปิยะพงศ์ อางมังก :**  
Mr. Piyapong Artmangkorn  
กรรมการ  
Director



➔ **คุณสุเวทย์ ธีรวัชรกุล :**  
Mr.Suvait Theeravachirakul  
กรรมการ  
Director



➔ **คุณเขมภัทร นิสสัยสรการ :**  
Mr.Khemapat Nissaisorakarn  
กรรมการ  
Director



➔ **คุณหัชพงศ์ โภคัย :**  
Mr. Hatchapong Phokai  
กรรมการ  
Director

## คณะเจ้าหน้าที่บริหาร EXECUTIVE OFFICERS



→ **คุณประคอง ลีละวงศ์**  
Ms. Prakong Lelawongs  
กรรมการผู้อำนวยการ  
President



→ **คุณวิบูลย์ สิริตระกูล**  
Mr. Vibul Siritrakul  
ที่ปรึกษากฎหมาย  
Legal Consultant



→ **คุณสุเวทย์ ธีรวิชิตกุล**  
Mr. Suvait Theeravachirakul  
รองกรรมการผู้อำนวยการสายบริหาร  
Senior Executive Vice President-  
Finance & Administration



→ **คุณเข็มภัทร นิสัยสรการ**  
Mr. Khemapat Nissaisorakarn  
รองกรรมการผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ  
Senior Executive Vice  
President-Business Development



→ **คุณพงษ์ศักดิ์ ศัพทแสน**  
Mr. Pongsak Subdasen  
รองกรรมการผู้อำนวยการสายปฏิบัติการ  
Senior Executive Vice President-  
Operation



→ **คุณกมล รมเยศ**  
Mr. Kamol Romayesh  
ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ  
สายกฎหมาย  
Executive Vice President-Legal





→ **คุณยุพาพรรณ ปิรตรานันท์**  
**Ms.Yupapun Paritranun**  
 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ  
 สายตรวจสอบภายใน  
 Executive Vice President-Internal Audit



→ **คุณนพดล วุตตาอภัย**  
**Mr.Noppdon Vutta-abhai**  
 ผู้ช่วยรองกรรมการผู้อำนวยการสายบริหาร  
 และ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบุคคล  
 Assistant Executive Vice  
 President-Finance & Administration  
 and Acting Vice President-Personnel Dept



→ **คุณวิจารณ์ หีบพร**  
**Mr.Wijarn Heebphorn**  
 ผู้ช่วยรองกรรมการผู้อำนวยการ  
 สายปฏิบัติการ และ  
 รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม  
 Assistant Executive Vice  
 President-Operation and Acting Vice  
 President-Engineering Dept.



→ **คุณนภสร ตันพูน**  
**Ms.Napasorn Tunpoon**  
 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ  
 Vice President- General  
 Administration Dept.



→ **คุณนิยม แสงมณี**  
**Mr.Niyom Saengmanee**  
 ผู้อำนวยการฝ่ายตกแต่ง  
 Vice President-Decoration Dept.



→ **ร.ต.ท.ถนัด โภคาปกรณ์**  
**Pol.Lt.Tanud Phokapakorn**  
 ผู้อำนวยการฝ่ายรักษาความปลอดภัย  
 Vice President-Security Dept.

## คณะเจ้าหน้าที่บริหาร EXECUTIVE OFFICERS



→ **คุณวรวิทย์ อาสนะเสน**  
Mr.Voravit Asanasen  
ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน  
Vice President-Planning Dept.



→ **คุณสุรพล เสนาจักร**  
Mr.Surapon Senachakr  
ผู้อำนวยการฝ่ายคอมพิวเตอร์  
Vice President-Computer Dept.



→ **คุณกิตติกร ชวนะพงศ์**  
Mr.Kittikorn Javanapong  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริการ  
Vice President-Services Dept.



→ **คุณอุทัย แก้วกระประดิษฐ์**  
Mr.Uthai Kaewkornpradit  
ผู้อำนวยการฝ่ายขายและส่งเสริมการขาย  
Vice President-Sales and  
Promotion Dept.



→ **คุณกาญจนา ปัญญรัตน์กุล**  
Ms.Kanchana Panyarattanakul  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
Vice President- Accounting and  
Finance Dept.



→ **คุณสิรินุช อนันต์กุล**  
Ms.Sirinuch Anantakul  
ผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์  
Vice President-Public Relations Dept.



→ **คุณอิพิงค์ อมาตยกุล**  
Mr.Athipong Amatyakul  
ผู้อำนวยการฝ่ายกิจการโรงแรม  
Vice President-Hotel Dept.



→ **คุณอุฤทธิ์ พณนันท**  
Mr.Urith Pananun  
ผู้อำนวยการฝ่ายนิติกรรม-สัญญา  
Vice President-Juristic Act Dept.



→ **คุณนรินทร์ ศรีณยสุนทร**  
Mr.Narin Sarunyasoonthorn  
ผู้อำนวยการฝ่ายคดี  
Vice President-Case Dept.



→ **คุณสมบูรณ์ วงศ์ศรีศรี**  
Mr.Somboon Wongrassamee  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารการลงทุน  
Vice President-Asset Management  
Dept.

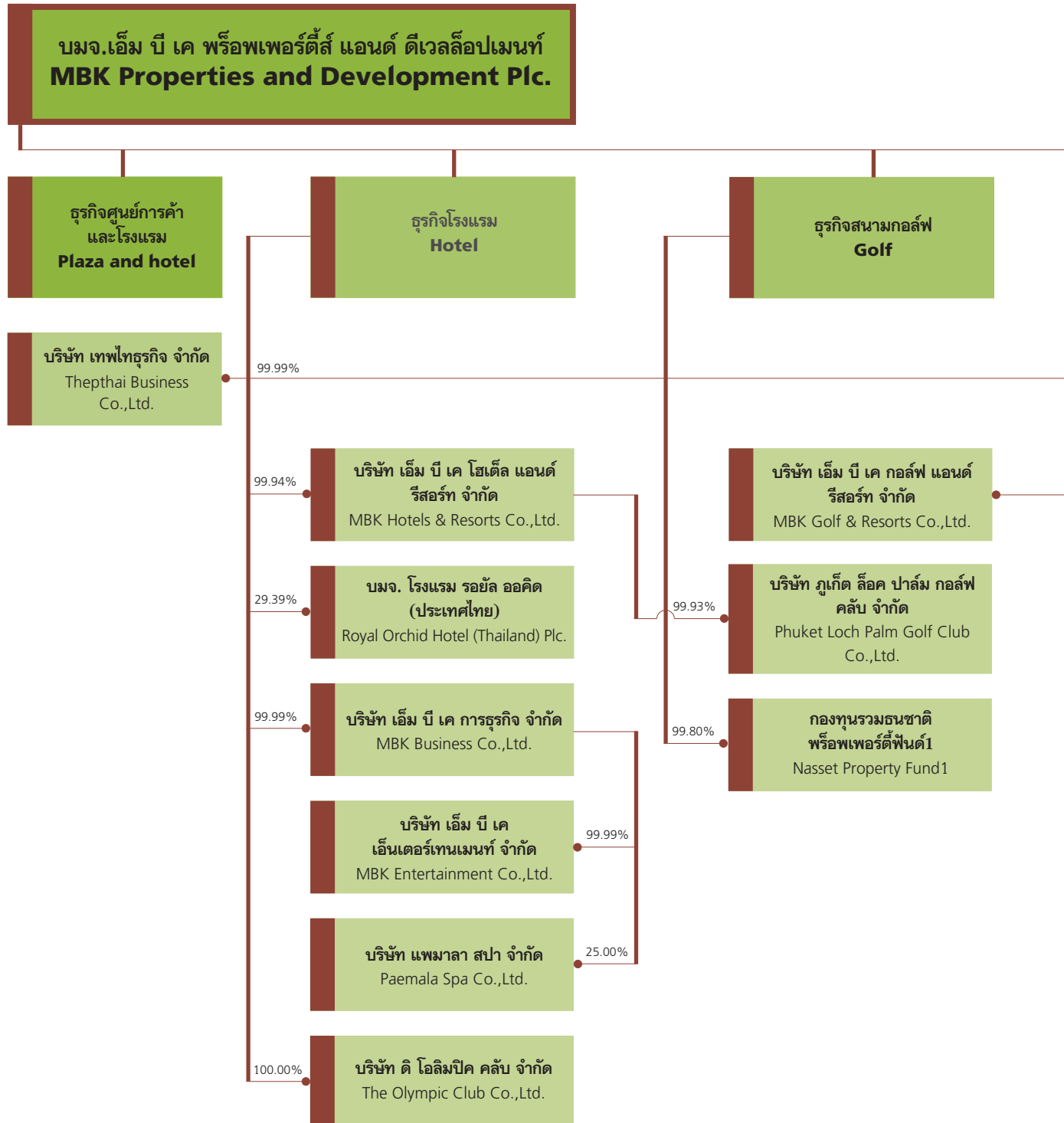


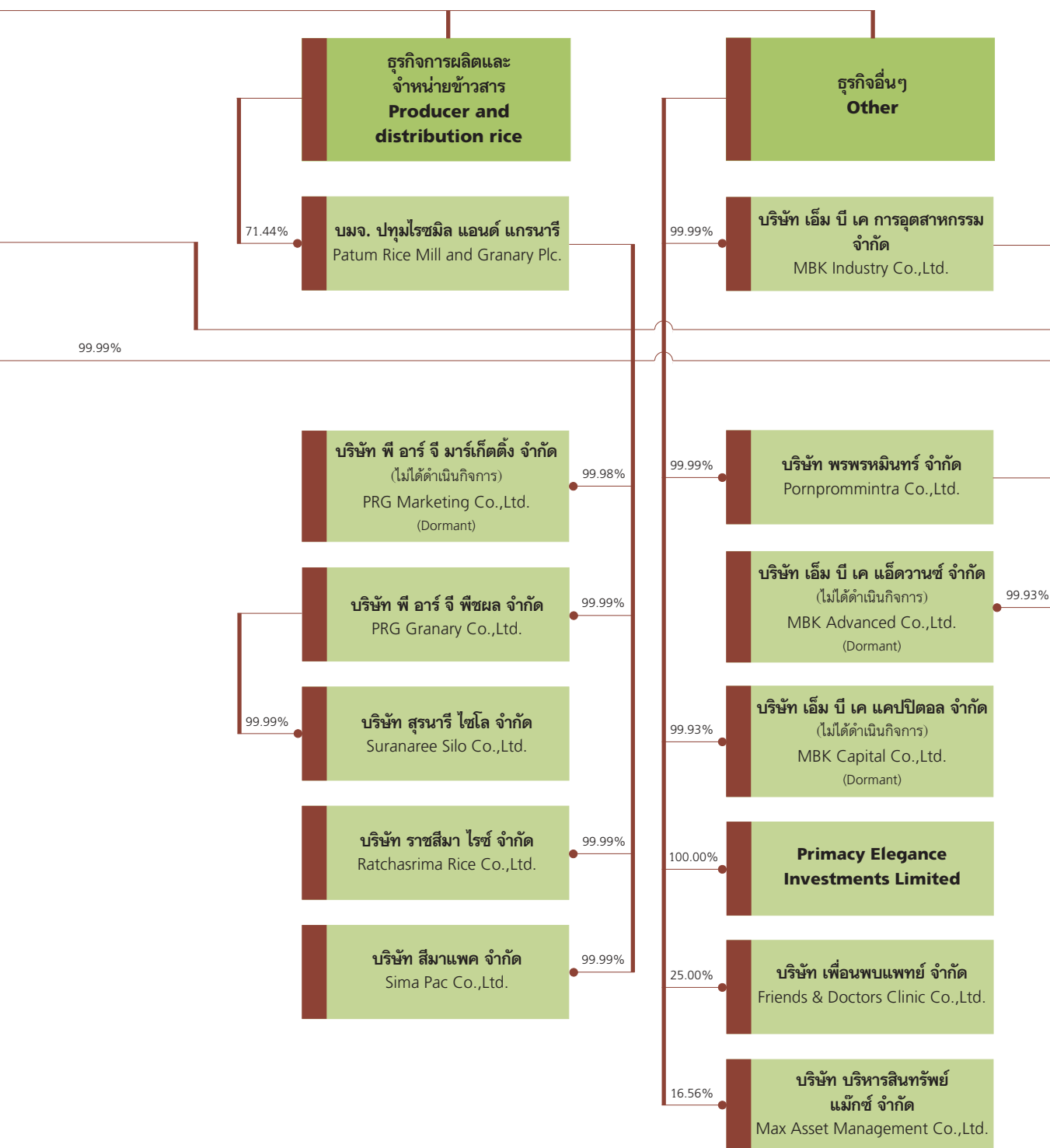
→ **คุณจรรยา ปัญญาจักรพร**  
Mr.Charoon Punyachatporn  
ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมโครงการ  
Vice President- Project Management  
Dept.

# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม

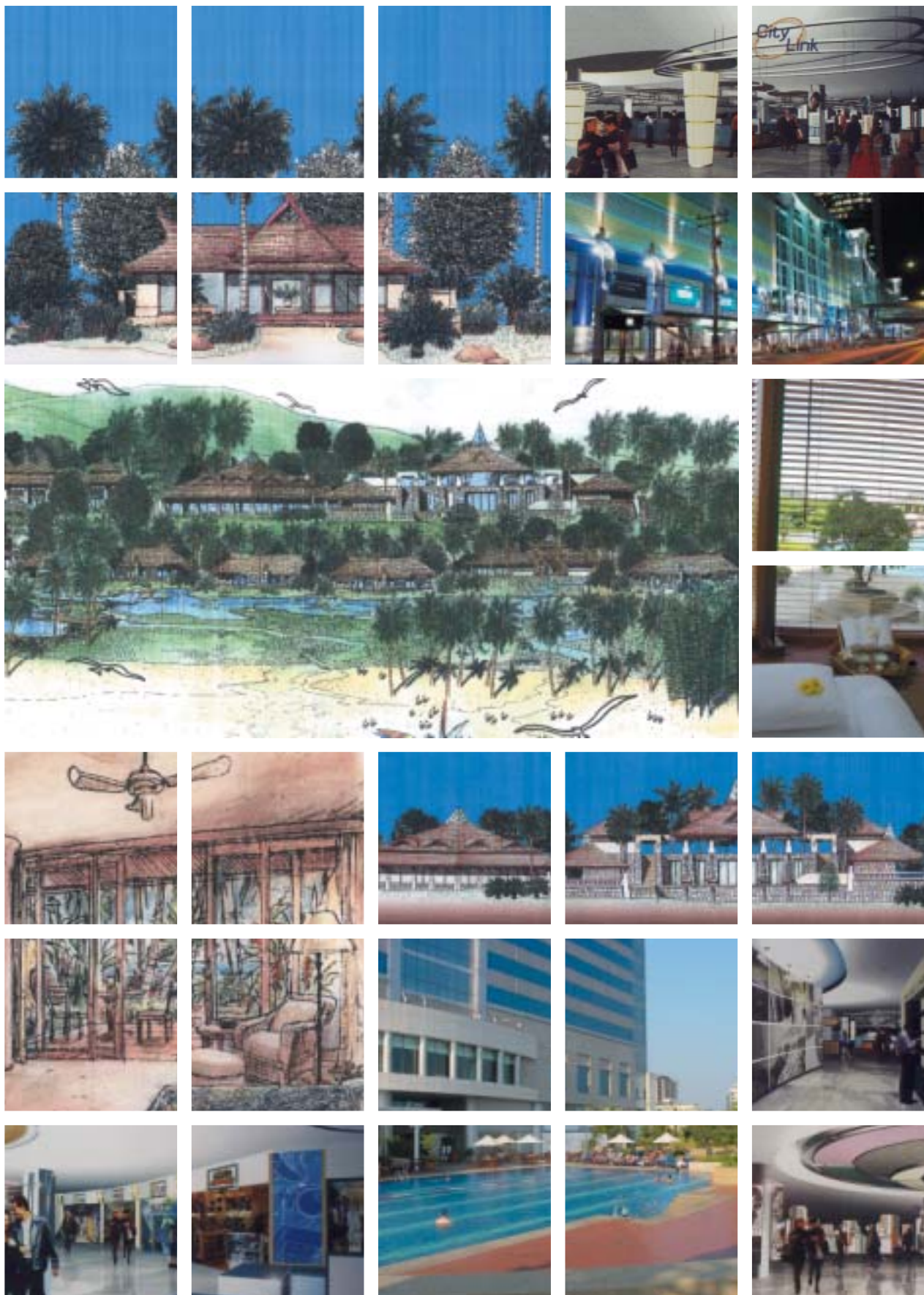
บมจ. เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์

## ORGANIZATION SHAREHOLDER OF MBK GROUP









## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## NATURE OF BUSINESS

สาระสำคัญโดยสังเขปของลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและ บริษัทย่อยและนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บมจ.เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ (MBK-PD) ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถแบ่งออกได้ดังนี้

### ธุรกิจศูนย์การค้า

ดำเนินธุรกิจโดย บมจ.เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ มีศูนย์การค้าที่เปิดดำเนินการชื่อ ศูนย์การค้า เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ โดยการนำพื้นที่ภายในศูนย์การค้าออกให้เช่า

### ธุรกิจโรงแรม

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทควบคู่กับการบริหารพื้นที่เช่าภายในศูนย์การค้า เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ มีโรงแรมที่เปิดให้บริการแล้วคือ โรงแรมปทุมวันปริ๊นเซส ดำเนินการโดย บมจ.เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ ส่วนโรงแรมที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้างคือโรงแรมที่จังหวัดกระบี่ดำเนินการโดยบริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด

### ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายข้าวสาร

ดำเนินการโดย บมจ.ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี  
โดย มีนโยบายในการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มดังนี้

MBK Properties and Development Public Company Limited's primary business is property development. The key activities of the Company and its subsidiaries may be categorised as follows.

### Shopping center business

The business is overseen by MBK Properties and Development PCL (MBK-PD) and currently operates the MBK Center by renting out retail space within the shopping complex

### Hotel business

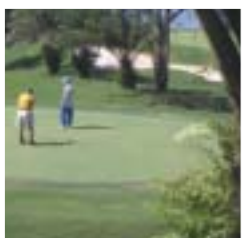
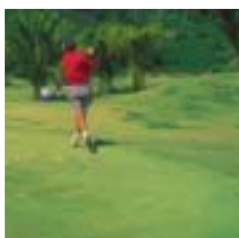
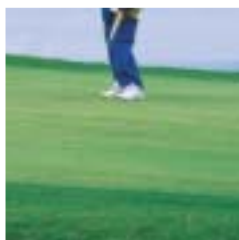
The Company manages a hotel and resort concern in conjunction with the management of rental space within the MBK Center. The Hotel operates under the name of the "Pathumwan Princess Hotel" and is under by MBK Properties and Development PCL. Another Hotel is presently under construction in Krabi Province under MBK Hotels & Resorts Co.,Ltd.

### Rice production and distribution business

This line of business is managed by Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited.

The policy governing the organisation of business activities within the Group of Companies is outlined as follows.





## 1) นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารงานแบบอนุรักษ์นิยม(Conservative) ดังนั้น การควบคุมบริษัทย่อยส่วนใหญ่ยังคงมีลักษณะที่รัดกุม งานบริหารส่วนใหญ่จะถูกควบคุมโดยส่วนกลาง(Centralized) ทั้งนี้ได้หมายความว่าบริษัทฯ จะเข้าควบคุมการทำงานทุกอย่างในบริษัทย่อย กล่าวคือ งานในระดับ Operation บริษัทย่อยจะมีอิสระในการทำงานและการตัดสินใจด้วยตนเอง ส่วนบริษัทย่อยที่ต้องการผู้ที่มีความชำนาญเฉพาะทางมาดำเนินการ บริษัทฯ ก็จะใช้จ้างผู้ที่มีความชำนาญเฉพาะทางมาบริหาร เช่นในกรณีของการบริหารโรงแรม เป็นต้น

อนึ่ง บมจ.ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ MBK-PD ถือหุ้นอยู่ 71.44% จะมีการบริหารงานที่อิสระ โดย MBK-PD จะมีบทบาทเพียงควบคุมนโยบายหลักของบริษัทเท่านั้น

อีกประการหนึ่ง บมจ.ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี มีฐานะเป็นผู้ถือหุ้นหลักของ MBK-PD ด้วย โดยปัจจุบัน PRG ถือหุ้น MBK-PD อยู่ 23.96 % ซึ่งบริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จะมีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้

### มาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของ MBK-PD และ PRG ในการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์

เพื่อเป็นการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน กรรมการบริหารระดับสูง พนักงานและผู้มีโอกาสรับรู้ข้อมูลก่อนผู้อื่นของทั้งสองบริษัท ต้องรายงานการซื้อขายหุ้นของตนต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการซื้อหรือขายหุ้นทุกครั้ง

นอกจากนั้น ข้อมูลภายในถือเป็นความลับของบริษัทฯอย่างหนึ่งซึ่งบริษัทฯ ได้มีการวางระเบียบปฏิบัติด้านวินัยซึ่งเกี่ยวข้องกับความลับและผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไว้ด้วย

## 2) นโยบายการบริหารงานของบริษัทร่วม

เมื่อบริษัทฯ ได้เข้าร่วมทุนกับบริษัทอื่นแล้ว บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริหารในบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อเป็นการติดตามการทำงานของบริษัทร่วมว่าได้นำงานตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้คาดหวังไว้

### สัดส่วนรายได้ของกลุ่มธุรกิจ

MBK-PD มีรายได้หลักมาจากการให้บริการและให้เช่าพื้นที่ รายได้จากการขายของบริษัทย่อยและรายได้จากกิจการโรงแรม

## 1) Subsidiary management policy

The Company adopts a conservative management policy : as a result, the control over subsidiary companies is compact and centralized. However, this does not imply that the Company involves itself in all aspects of its subsidiaries' operations; at the operational level, subsidiaries are free to exercise their own decisions. For those subsidiaries that require specialised assistance, the Company recruits management expertise, such as for Hotel management

Patum Rice Mill and Granary Public Company Limited is a subsidiary in which MBK-PD has a 71.44% equity share. It enjoys independent management, wherein MBK-PD's role is limited to key policy formulation.

Since Patum Rice Mill and Granary PCL (PRG) is also a major shareholder in MBK-PD - holding a 23.96% equity stake - PRG is entitled to voting rights at Shareholder Meetings.

### Measures for prevention of insider information usage at MBK-PD and PRG relating to securities trading

As a preventative measure against the usage of insider information by top management, employees and other parties with priority access to certain data, these individuals are obliged to disclose their securities tradings to the Stock Exchange of Thailand for all trading transactions.

Furthermore, insider information is considered to be classified information for which the Company has determined clear procedures to protect its security and interests.

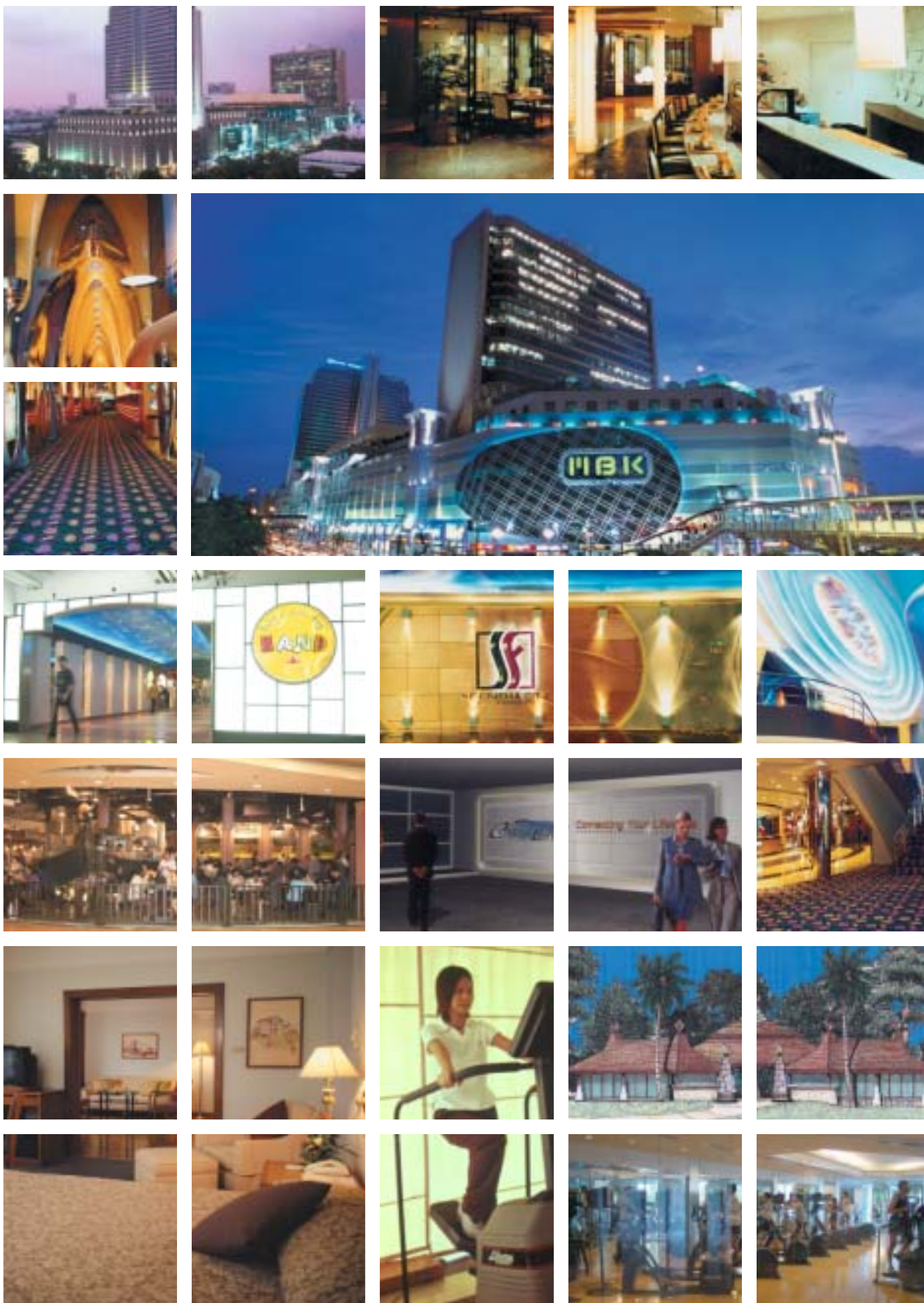
## 2) Associated company management policy

Upon entering into a joint venture with other businesses, the Company will appoint its representative as Director(s) in the Board for the new venture. The Director(s) will monitor operations to ensure that they meet the predetermined expectations of the Company

### Revenue structure by business group

MBK-PD's main source of revenue is generated by rental of retail space, revenue from subsidiaries' sales and revenue from the hotel business.







## สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

## SIGNIFICANT EVENTS IN THE PAST YEAR

ในปีที่ผ่านมา นั้น ธุรกิจหลักของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

### ธุรกิจศูนย์การค้า (ดำเนินธุรกิจโดยบมจ.เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์( MBK-PD))

MBK-PD ดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยเป็นผู้บริหารพื้นที่เช่าภายในศูนย์การค้ามีศูนย์การค้าที่เปิดดำเนินการซื้อขายศูนย์การค้า เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ โดยการนำพื้นที่ภายในศูนย์การค้าออกให้เช่าซึ่งลูกค้าหลักของบริษัทฯ ได้แก่ลูกค้าที่เข้ามาเช่าพื้นที่เพื่อดำเนินธุรกิจภายในศูนย์การค้า และลูกค้ารองซึ่งได้แก่ผู้เข้ามาใช้บริการและซื้อสินค้าภายในศูนย์การค้า

ในส่วนของผู้เช่าพื้นที่ภายในศูนย์การค้า นั้น บริษัทฯ ได้แบ่งลักษณะการให้เช่าพื้นที่ออกเป็น 2 ประเภทคือ

- การให้เช่าพื้นที่ระยะยาว มีกำหนดระยะเวลาเช่ามากกว่า 3 ปีขึ้นไป พร้อมเก็บค่าเช่าล่วงหน้าตลอดอายุสัญญา
- การให้เช่าพื้นที่ระยะสั้นมีกำหนดระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 1 ปี ถึง 3 ปี โดยบริษัทฯ จะคิดค่าเช่าเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 10 ต่อปี

โดยมีอัตราการเช่าพื้นที่ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาเฉลี่ยอยู่ในอัตรา 99%-100% ของจำนวนพื้นที่เช่าทั้งหมด

ลักษณะลูกค้าที่เข้ามาเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ นั้น โดยส่วนมากแล้วจะเป็นผู้ที่เข้ามาติดต่อกับบริษัทฯ โดยตรงซึ่งบริษัทฯ ได้แบ่งลักษณะลูกค้าหลักออกเป็น 2 ประเภทคือ

1. ผู้เช่ารายใหญ่ คือบมจ.เงินทุนแห่งชาติและห้างสรรพสินค้าโตคิว
2. ผู้เช่ารายย่อย ได้แก่ร้านจำหน่ายปลีกสินค้าอุปโภค-บริโภคทั่วไปรายเล็กและธุรกิจ SME

Major changes in the Company's core business over the past year are detailed as below.

### Shopping center business (managed by MBK Properties and Development PCL (MBK-PD))

MBK-PD's core business is property development through the management of rental space in the MBK Center shopping complex. The Company's primary clients are tenants who rent retail space for various business ventures in the shopping center; secondary customers comprise shoppers in the Center

The Center's tenants may be categorised by 2 types of rental :

- long-term tenants, with a rental period of more than 3 years, wherein an up-front rental fee is paid, covering the entire duration of the rental period
- short-term tenants, with a rental period of between 1-3 years. The Company calculates an annual rental rate increase of not more than 10 percent

The average occupancy rate for the past 3 years has stood at 99-100% of the total available rental space

Most prospective tenants approach the Company directly and may be classified according to 2 groups :

1. Large corporate tenants, namely National Finance Securities PCL and the Tokyu Department Store
2. Small tenants, specifically consumer goods retail outlets and SME's



MBK-PD ได้พยายามที่จะปรับปรุงรูปแบบการให้บริการให้เป็นแบบ One shop service กล่าวคือติดต่อจุดให้บริการที่เดียวที่สามารถติดต่องานได้ทุกฝ่ายสำหรับผู้เข้ามาใช้บริการและซื้อสินค้าภายในศูนย์ฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีโครงการปรับปรุงและเพิ่มเติมสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อให้เกิดความสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น

สำหรับด้านการตลาดและการแข่งขันของธุรกิจศูนย์การค้านั้น MBK-CENTER ไม่เคยหยุดนิ่งอยู่กับที่ ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์เพื่อพัฒนาและปรับปรุงด้านต่างๆ ให้สนองตอบทุกความต้องการของกลุ่มลูกค้า อาทิเช่น

### 1. ด้านการให้บริการ

เช่นการพัฒนาบบลานจอดและจัดสรรสถานที่ เพื่อมอบความสะดวกต่อผู้เข้าใช้บริการ เพิ่มจำนวนห้องน้ำ ปรับปรุงระบบลิฟท์โดยสารให้รวดเร็วขึ้น จัดระเบียบการเดินรถรอบอาคารเพื่อมอบความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการรถรับจ้าง (TAXI) ปรับปรุงพื้นที่ทั้งหมดสัญญาเช่า เพื่อพัฒนารูปแบบและจัดระเบียบร้านค้า จัดให้มี TOURIST INFORMATION เพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยวและปรับปรุงสำนักงาน จัดสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าที่ติดต่อในส่วนของสำนักงาน

### 2. ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อช่วยประหยัดทรัพยากร และการจัดทำ CD ROM เพื่อเผยแพร่ข้อมูลแก่ผู้สนใจทั่วไป นอกจากนี้ยังได้จัดเตรียมสถานที่สูบบุหรี่ เพื่อให้ผู้สูบบุหรี่ได้สูบบุหรี่ในสถานที่ที่กำหนดไว้

### 3. ด้านความปลอดภัย

มีการติดตั้งโทรทัศน์วงจรปิดภายในศูนย์ฯ และติดตั้งตู้ดับเพลิงรอบ OPEN WELL เพิ่มขึ้น

อนึ่ง ในช่วงปีที่ผ่านมาปริมาณพื้นที่ค้าปลีกในกรุงเทพเพิ่มขึ้น จากเดิมในปี 2544 มีพื้นที่ 3.72 ล้านตารางเมตร เพิ่มขึ้นเป็น 3.76 ล้านตารางเมตร ทำให้สัดส่วนการถือครองส่วนแบ่งการตลาดจากพื้นที่ค้าปลีกของ MBK CENTER ลดลงเล็กน้อย

ในภาคอุตสาหกรรมค้าปลีก เป็นสาขาที่มีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจ โดยมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 16 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ทั้งนี้นโยบายการเปิดเสรีทางการค้าและการลงทุนเป็นปัจจัยให้ผู้ค้าปลีกรายใหญ่ระดับโลกขยายเครือข่ายมา



MBK-PD has evolved its services to aim for a “one shop service” concept. That is, customers are able to contact any of the service counters to access all the Company’s departments and services. The Company has also introduced various new features and conveniences.

On the marketing and competitive front, the Company has been constantly active over the past year with new strategies focussing on development and improvement, to truly fulfill Customer’s need including :

### 1. Service upgrades

Service upgrades covered improvements to parking facilities ; increasing the number of restrooms ; implementing swifter elevator service; traffic management flow for taxi providers; renovation of rental spaces whose contracts expired; introduction of Tourist Information counters for visitors’ convenience; improvements to the Offices and the creation of a more user-friendly ambiance for the Company’s office visitors

### 2. Environmental improvements

The Company implemented a waste water treatment system, to help this natural resource. A CD ROM presentation was made available as well, to encourage public awareness. Smoking areas were introduced, to provide smokers with their own designated space.

### 3. Safety enhancements

A closed circuit television system was installed in the Center, together with the installation of additional fire extinguisher stations around the vicinity of the Center’s open well areas

Last year, the total area of retail space in Bangkok increased from 3.72 million square meters in 2001, to 3.76 million square meters. As a consequence, MBK Center’s market share of the total retail space decreased slightly.

The retail sector plays a vital role in the national economic system, contributing approximately 16 percent to overall Gross Domestic Product. The recent free trade and investment policies have encouraged the global retail giants





ลงทุนในประเทศไทยเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการท้องถิ่นไทยต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่รุนแรง โดยเฉพาะดิสเคาท์เตอร์ที่พยายามยึดครองตลาด ด้วยการขยายสาขา ใช้กลยุทธ์ด้านราคา ปรับรูปแบบให้ใช้พื้นที่น้อยลงและเน้นการขายสินค้าอุปโภคบริโภค อย่างไรก็ตามผลกระทบที่เกิดขึ้นมิได้กระทบต่อธุรกิจศูนย์การค้า โดยเฉพาะ Shopping Center อย่าง MBK CENTER ที่กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ต้องการจับจ่ายสินค้าประเภทโทรศัพท์มือถือ เสื้อผ้าเครื่องแต่งกายแฟชั่น ใช้บริการร้านอาหารชั้นนำและด้านบันเทิง ซึ่งทั้งหลายเหล่านี้ เป็นสินค้าคนละประเภทกับดิสเคาท์เตอร์

สำหรับคู่แข่งของศูนย์การค้า MBK-CENTER นั้น เนื่องจากโดยส่วนใหญ่แล้วผู้ใช้บริการของ MBK CENTER จะจับจ่ายสินค้าที่ SIAM CENTER & DISCOVERY และ SIAM SQUARE ไปพร้อมๆ กัน เนื่องจากเป็นศูนย์รวมแหล่งช้อปปิ้งใจกลางเมืองที่มีเอกลักษณ์ความทันสมัย ดึงดูดให้มีลูกค้าทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศเข้าใช้บริการได้อย่างต่อเนื่อง จึงนับว่าศูนย์การค้าที่ตั้งอยู่ในย่านนี้ล้วนเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ที่เกื้อกูลซึ่งกันและกัน

และโดยที่ MBK CENTER เป็นศูนย์การค้าใจกลางเมือง ที่เปรียบเสมือน LANDMARK ของแหล่งจับจ่ายสินค้ากลางกรุงเทพฯ ทำให้ในปีที่ผ่านมามีผู้เข้าใช้บริการภายในศูนย์ถึง 38.45 ล้านคน สูงขึ้น 16.28% และ MBK CENTER ยังเป็นศูนย์การค้าที่มีผู้ประกอบการต้องการเช่าพื้นที่เป็นอันดับแรกของพื้นที่ค้าปลีกใจกลางเมือง อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการพัฒนากลยุทธ์ ปรับปรุงพื้นที่ และให้ความสำคัญกับสิ่งอำนวยความสะดวกแก่กลุ่มผู้เช่าพื้นที่ และผู้เข้าใช้บริการอย่างต่อเนื่องเสมอมา

โดยในปีที่ผ่านมา MBK CENTER มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญคือได้ปรับปรุงพื้นที่ และพัฒนาการให้บริการด้านต่างๆ ดังนี้

1. การปรับปรุงพื้นที่บางส่วนที่หมดสัญญาเช่าให้มีดีไซน์ที่ทันสมัย โดยจัดวาง LAY OUT ใหม่ ให้เหมาะสมกับประเภทของธุรกิจค้าปลีกนั้นๆ อาทิ NEW GATE ZONE ชั้น 1 CENTER ZONE ชั้น 1 KIOSK รอบ OPEN WELL ชั้น 2 และชั้น 3
2. นอกเหนือจากพื้นที่เช่าเพื่อขายสินค้าและบริการแล้ว MBK ได้พัฒนาพื้นที่เช่าเพื่อติดตั้งสื่อโฆษณาประเภทต่างๆ ทั้งภายในภายนอก และรอบตัวอาคาร ทั้งนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้เช่าพื้นที่ และยังเป็นการเน้นย้ำศักยภาพของศูนย์ที่ได้ รับความสนใจจากผู้บริหารด้านสื่อโฆษณา
3. RENOVATE ห้องน้ำ เพื่อเพิ่มจำนวนให้เพียงพอต่อผู้เข้าใช้บริการที่เพิ่มขึ้นทุกวัน และปรับรูปแบบ ดีไซน์ที่ทันสมัย สอดคล้องกับตัวอาคาร

อนึ่ง แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตสำหรับอุตสาหกรรมค้าปลีก ภาคธุรกิจให้เช่าพื้นที่ ในปี 2545 นั้นมีประมาณการความต้องการพื้นที่ค้าปลีกใจกลางเมืองเพิ่มขึ้นประมาณ 10 ถึง 15% ขณะที่ไตรมาสแรกของปี 2545 ปริมาณพื้นที่ว่างมีเพียง 1.7% เท่านั้น ดังจะเห็นได้ว่าความต้องการพื้นที่ค้าปลีกใจกลางเมืองมีสูงกว่าปริมาณพื้นที่ว่างในขณะนี้ และภายในเวลาอันใกล้ยังไม่มียุทธศาสตร์การเปิดให้บริการเพิ่มขึ้น จึงทำให้แนวโน้มการแข่งขันของศูนย์การค้าใจกลางเมืองไม่รุนแรงเหมือนในพื้นที่อื่นๆ<sup>1</sup>

<sup>1</sup> ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

AC Nielsen Retail Index

CB Richard Ellis

สำนักงานวิจัยธุรกิจ ธนาคารกรุงไทย



to expand their networks to Thailand. Thus, local Thai players have encountered a new era of fierce competition, particularly in the form of discount store chains, which have aggressively attempted to seize market share with price strategies, more compact spaces and emphasising consumer goods. The shopping center segment - including MBK Center - has, however, not been affected since its target customer group has specific product purchases in mind such as mobile telephones, clothing, fashion items, restaurants and entertainment. Most of these items are not offered by the discount stores.

From a competitive perspective, MBK-Center's patrons are also customers of the Siam Center, Discovery and Siam Square shopping areas, since together they make up a unique and contemporary central shopping district. The area consistently attracts both local and tourist consumers; thus, shopping centers located in this zone are considered more to be allies than rivals, each supporting the other.

Due to MBK Center's prime location, it is recognized as a shopping landmark that welcomed 38.45 million consumers last year, an increase of 16.28%. MBK Center is also the first choice for tenants desiring a central shopping site; they are also drawn by the Company's ongoing strategy of development, retail space upgrades and its emphasis on convenience for tenants and consumers alike.

Within the MBK Center last year, changes of note to its retail space and services included :

1. The renovation of rental areas whose contracts expired, to sport a more modern design with revised layouts to suit its particular retail zone. Examples were the New Gate Zone on the 1st. Floor, the Center Zone on the 1st. Floor, and Kiosks around the open wells on the 2nd. and 3rd. Floors.
2. In addition to its retail spaces, MBK developed its commercial advertising installations, whether inside or outside the center, as well as around the building, in response to tenants' needs. The installations serve to underline MBK's status as a focus of advertising interest.
3. Renovation of restroom facilities, by adding more facilities to serve the increasing daily volume of customers. The facilities now feature a more modern look, to complement the architecture of the building's exterior.

Future trends for the retail industry and competition - especially for the retail space rental segment in 2002 - points to an upswing in demand for centrally located retail space by 10-15%. In the first quarter of 2002, unutilized retail space stood at only 1.7%, bearing out the fact that demand far exceeds available space. In the near future, no new shopping centers are scheduled to open, suggesting that competition among city center shopping centers will not be as intense as in other areas. 1

<sup>1</sup> Source : Bangkok of Thailand  
AC Nielsen Retail Index  
CB Richard Ellis  
Business Resarch Department Krungthai Bank



## ธุรกิจโรงแรม (ดำเนินการโดย MBK-PD และบริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินธุรกิจหลักที่นอกเหนือจากธุรกิจศูนย์การค้าอีกธุรกิจหนึ่งคือ ธุรกิจโรงแรม มีโรงแรมที่เปิดบริการแล้ว คือโรงแรมปทุมวันปริ้นเซส (ดำเนินการโดย MBK-PD) ซึ่งได้เปิดบริการตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นมา และได้เริ่มก่อสร้างโรงแรมที่จังหวัดกระบี่(ดำเนินการโดยบริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด) เมื่อปี 2544 ภายใต้ชื่อโรงแรมเชอราตัน กระบี่ บีช รีสอร์ท คาดว่าจะแล้วเสร็จและเปิดให้บริการได้บางส่วนในราวปลายเดือนธันวาคม 2545

โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส มีการให้บริการในด้านต่างๆ เช่น การให้บริการด้านห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องสัมมนา ห้องจัดเลี้ยง ศูนย์ออกกำลังกาย นอกจากนี้ยังมีศูนย์สุขภาพ เอลท์สปา ที่ได้มีรูปแบบซึ่งได้เริ่มเปิดดำเนินการเมื่อกลางปี 2545

ทางการตลาดและการแข่งขันนั้น โรงแรมปทุมวันปริ้นเซสมีกลุ่มลูกค้าหลักได้แก่ สิงคโปร์ ออสเตรเลีย ฮองกง ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และอังกฤษ เนื่องจากยังคงเป็นกลุ่มประเทศซึ่งยังคงมีศักยภาพทางการเงินและเศรษฐกิจสูง และกลุ่มลูกค้ารอง ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่มีการพักในกรุงเทพฯ เป็นการระหว่างทางหรือเชื่อมต่อสายการบินและหมายรวมถึงกลุ่มลูกค้าที่มีฤดูกาลท่องเที่ยวในบางช่วงของปี อันได้แก่ กลุ่มประเทศยุโรป สแกนดิเนเวีย นิวซีแลนด์ และกลุ่มประเทศในตะวันออกกลาง โดยโรงแรมได้กำหนดช่องทางและวิธีการจำหน่าย ดังนี้

- การเสนอขาย โดยตรงกับบริษัทประกอบธุรกิจ และห้างร้าน
- การเสนอขาย ผ่านบริษัททัวร์ ตามภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก ทั้งในและต่างประเทศ
- การเสนอขายผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือ อี-เมล
- การเสนอขายผ่านระบบสายการบินชั้นนำ
- การเสนอขายผ่านสิ่งพิมพ์ สื่อโฆษณา และประชาสัมพันธ์
- การเสนอขาย โดยผ่านปลิวสำหรับเทศกาลพิเศษในแต่ละช่วงของปี เช่นเทศกาลรับปริญญา เทศกาลฤดูร้อน
- การเสนอขาย โดยตรงกับส่วนราชการ กระทรวง ทบวง กรม สำหรับการจัดอบรม และประชุมสัมมนา การเสนอขายผ่านคนกลาง

ปัจจุบันธุรกิจโรงแรมมีการแข่งขันค่อนข้างสูง มีการแย่งลูกค้ากันค่อนข้างมาก แต่อย่างไรก็ตาม โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส ไม่ได้รับผลกระทบจากการแข่งขันมากนัก เนื่องจากทำเลที่ตั้ง คุณภาพและราคาห้องพักของโรงแรมเป็นที่ดึงดูดนักท่องเที่ยว ซึ่งเป็นตลาดหลักได้ ทำให้อัตราการเข้าพักไม่เคยลดต่ำลงแต่ประการใด ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบการแข่งขันจากโรงแรมในละแวกเดียวกันและอยู่ในระดับสี่ดาวด้วยกันแล้ว โรงแรมปทุมวันปริ้นเซสได้ประสบความสำเร็จในด้านอัตราการเข้าพักและราคาห้องพักซึ่งอยู่ในระดับต้นๆ เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งดังกล่าว

สำหรับแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคตของโรงแรมปทุมวันปริ้นเซสนั้น เนื่องจากลูกค้าและผู้ใช้บริการส่วนใหญ่ของโรงแรมมุ่งเน้นไปยังชาวต่างประเทศเป็นหลัก ดังนั้นปัญหาที่อาจจะส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมส่วนใหญ่ น่าจะมาจากปัจจัยผลกระทบจากภายนอกเป็นหลัก อันได้แก่



## Hotel business (managed by MBK-PD and MBK Hotel and Resort)

The Company and its subsidiaries' other business line - apart from the management of a shopping center - is the hotel segment. The existing business is represented by the Pathumwan Princess Hotel (under MBK-PD) which was inaugurated in 1997 while another hotel "Sheraton Krabi Beach Resort" (under construction in Krabi Province) is under MBK Hotels and Resorts. The resort is expected to be completed and partially be operational by December 2002.

The Pathumwan Princess Hotel offers a variety of services, such as guest accommodations, including Exceuplus Snites, food and beverages, conference rooms, function facilities, a fitness center, and a full health spa, which opened its doors in mid-2002.

In terms of market competition, the Pathumwan Princess Hotel main customer groups originate from Singapore, Australia, Hong Kong, Japan, North America and England. Secondary customer groups are those in transit in Bangkok or on stop-overs between connecting flights, as well as seasonal tourists at certain times of the year. The latter include tourists from Europe, Scandinavia, New Zealand and Middle East countries. The Hotels' sales channels and methods to capture these target groups are presented below.

- Direct sales to businesses and firms
- Direct sales via travel agencies in various regions, domestic and international
- Electronic sales, such as e-mail
- Sales via leading airline reservation systems
- Sales through printed media, advertising and public relations
- Sales presentations in leaflets at special occasions or festive seasons, such as graduation or summer
- Direct sales pitch to Government agencies, ministries and departments, for training and seminars through middlemen

Today's hotel business is quite competitive and marked by fierce rivalry for customers. However, the Pathumwan Princess Hotel is not especially vulnerable to such forces, owing to its prime location, together with the quality and pricing of its accommodation, which remains attractive to the key target group of tourists. This reflects in the consistency of high occupancy rate, which have been on the rise during the past years. Compared with other 4-star hotels in the surrounding area, the Pathumwan Princess Hotel has managed to maintain its sustainable occupancy and room prices at enviable levels.





- ปัญหาเศรษฐกิจโดยรวมของโลก เนื่องจากนักท่องเที่ยวมีการเปลี่ยนพฤติกรรมการเข้าพัก และไม่เดินทางมายังประเทศไทย และกรุงเทพฯ
  - ปัญหาเศรษฐกิจภายในประเทศ ทำให้ภาวะการลงทุนและการประกอบธุรกิจลดลง จำนวนนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางเข้าพักลดลง
  - เนื่องจากเป็นโรงแรมใน “กรุงเทพฯ” และจุดขายหลักคืออำนวยความสะดวกสบายในกรุงเทพฯ ดังนั้นปัจจัยที่ส่งผลกระทบโดยตรงกับการเข้าพักของโรงแรม ได้แก่ ปัญหาสิ่งแวดล้อม การจราจร ปัญหามลภาวะ ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติดของกลุ่มวัยรุ่นในกรุงเทพฯ ตลอดจนปัญหาผู้ขายสินค้าเอาเปรียบผู้ซื้ออันส่งผลต่อจุดขายของโรงแรมโดยตรง
- หนึ่งในปีที่ผ่านมามีในส่วนของโรงแรมปทุมวันปรีนเซสยังคงมุ่งเน้นการคัดเลือกลูกค้าที่มีศักยภาพในการซื้อและใช้สอย ในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งโดยส่วนใหญ่นั้นก็ได้แก่ลูกค้าชาวต่างชาติที่ยังคงมีสถานภาพทางเศรษฐกิจของประเทศสูงหรือคงที่ โดยการมุ่งเน้นให้เห็นถึงความคุ้มค่า คุ้มค่าในการเข้าพัก อีกทั้งยังมีการเสาะแสวงหากลุ่มลูกค้าตามภูมิภาคต่างๆ ของโลกเพิ่มขึ้น เพื่อวัตถุประสงค์ในการเพิ่มอัตราการเข้าพักอย่างสม่ำเสมอตลอดปี ตลอดจนได้มีการปรับปรุงนำเอาวิทยาการและเทคโนโลยีการสื่อสารแขนงใหม่เข้ามาใช้มากขึ้น เพื่อความสะดวกรวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์และตอบสนองความต้องการของลูกค้าในวงกว้างขึ้นโดยรวม

นอกจากนี้ในช่วงปี 2544-2545 โรงแรมปทุมวันปรีนเซสได้มีการปรับปรุงและก่อสร้างเพิ่มเติมในส่วนบริการต่างๆ เพื่อให้สามารถทัดเทียมกับคู่แข่งระดับเดียวกันในตลาด อาทิเช่น การก่อสร้างเพิ่มเติมในส่วนของ ดิโอลิมปิก คลับ เพื่อรองรับการขยายตัวของจำนวนสมาชิก การก่อสร้าง ธารธาราสปา การก่อสร้างห้องอาหารเดอะลูปริมสระว่ายน้ำ และการปรับปรุงพื้นที่บริเวณรอบๆ สระว่ายน้ำทั้งหมด

และยังได้มีการมุ่งเน้นประสิทธิภาพในการขายผ่านระบบอินเทอร์เน็ตและอิเล็กทรอนิกส์ ทำให้เข้าถึงผู้ซื้อโดยตรง ซึ่งเป็นการลดขั้นตอนผ่านคนกลาง และสามารถขายห้องพักในอัตราที่สูงขึ้น

ตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวกอันได้แก่ห้องสื่อสารอินเทอร์เน็ต การจัดเจ้าหน้าที่ดูแลอย่างใกล้ชิด การจัดห้องพักสำหรับนันทนาการ (เล้าชน) ทำให้โรงแรมสามารถขยายกลุ่มเป้าหมายไปยังกลุ่มต่างๆ ได้มากขึ้น ขณะเดียวกันการดำรงสัมพันธภาพอันดีกับกลุ่มลูกค้าหลักได้ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นจากลูกค้าและขยายผลไปยังลูกค้าใหม่ๆ ได้เป็นอย่างดี จึงมีผลให้การปรับราคาขายที่สูงขึ้นเป็นที่ยอมรับของตลาดโดยรวม

สำหรับโครงการโรงแรมที่กำลังก่อสร้างที่จังหวัดกระบี่ บริษัทได้ตกลงว่าจ้างกลุ่มโรงแรม สตาร์วูดเข้ามาบริหารภายใต้มาตรฐานเครือโรงแรมเซอรادتน์ เนื่องจากชื่อเสียงและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับทั่วโลก และเชื่อว่าจะสามารถบริหารโรงแรมให้ประสบความสำเร็จได้ โดยจะใช้ชื่อว่า โรงแรม เซอรادتน์ กระบี่ บีช รีสอร์ท



Trends for the industry's future and for competition in relation to the Pathumwan Princess signal that most influencing factors will be external, since its guest profile is mainly made up of tourists.

Global economic troubles, which could affect tourist habits and attitudes, leading to a drop Thailand and Bangkok inbound numbers

The impact of domestic economic difficulties on investment and business, which in turn would mean fewer business guest reservations

As the Hotel is located in Bangkok and its attraction lies in prime site, the variables which could dampen occupancy range from the environment, traffic, pollution, the spread of drug use amongst Bangkok's teenagers, and sellers taking advantage of buyers

Throughout the previous year, the Pathumwan Princess Hotel has carefully targetted customer groups with strong purchasing power - namely tourists from economically stable nations. The focus is firmly on the Hotel's value for money. The Hotel is also increasingly courting target customers from other regions of the world, to ensure a stable level of occupancy throughout the whole year. New information technologies have also been adopted as a mean of keeping up-to-date and to meet the needs of a broader spectrum of customers.

Furthermore, in the period between 2001-2002, the Pathumwan Princess Hotel initiated new improvements and constructions to its facilities, so that it is able to keep pace with other competitors in its market segment. Thus, upgrades were made to the Olympic Club, to handle the increase in membership; the construction of the Tantara Spa; the construction of The Loop restaurant next to the swimming pool, as well as renovations to the entire landscape adjoining the pool.

In addition, the Hotel concentrated on raising the effectiveness of selling through the Internet and e-mail, enabling it to directly reach buyers and reduce a reliance on middlemen. Another benefit with this technique is the ability to sell rooms at a higher rate.

New facilities unveiled included an Internet Room; personalised service staff; and the allocation of special lounge areas. The Hotel was therefore able to expand its target customer base even more. At the same time, it continued to strengthen its ties with its principal customers, building trust. These efforts created a positive effect with new customers as well and allowed the Hotel to raise its rates to a level justified by the market.

Looking to the construction of the new hotel in Krabi Province, the Company recruited the Starwood Hotel Group to manage the property in line with Sheraton Hotel Group standards. The decision was based on the Group's world-renowned reputation and caliber and a belief in its ability to manage the operation successfully. The new establishment will bear the name "Sheraton Krabi Beach Resort".





### ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายข้าวสาร (ดำเนินธุรกิจโดย บมจ. ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี)

MBK-PD มีบริษัทย่อยชื่อ บมจ. ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี (PRG) ที่ดำเนินธุรกิจหลักคือ ธุรกิจโรงสีและการจัดจำหน่ายข้าวสาร ซึ่งมีผลิตภัณฑ์หลักคือผลิตภัณฑ์ข้าวสาร ได้แก่ ข้าวสารบรรจุถุงพลาสติกขนาด 5 กก. และ 2 กก. ตรา “ข้าวมาบุญครอง” และผลิตภัณฑ์พลอยได้ คือ ปลายข้าว กากรำสกัด น้ำมันรำ และซีเถ้ากลบ

**สำหรับผลิตภัณฑ์ข้าวสารนั้น** แบ่งการจัดจำหน่ายออกเป็น การจัดจำหน่ายภายในประเทศและการจัดจำหน่ายเพื่อการส่งออก

#### การจัดจำหน่ายภายในประเทศ

ได้แก่ การจำหน่ายข้าวสารบรรจุถุงพลาสติก ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ข้าวมาบุญครอง” ซึ่งได้ทำการจำหน่ายมากในกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยแบ่งตัวแทนการจำหน่ายเป็น 3 ประเภท คือ ประเภทร้านค้าขายส่ง ห้างสรรพสินค้าและร้านค้าปลีกทั่วไป

#### การจัดจำหน่ายเพื่อการส่งออก

ได้แก่ ปลายข้าว จำหน่ายโดยผ่านตัวแทนจำหน่าย ซึ่งเป็นการสะดวกต่อ PRG ทั้งนี้เพราะตัวแทนจำหน่ายดังกล่าว จะมีฐานลูกค้าต่างประเทศอยู่เป็นจำนวนมาก

**ส่วนผลิตภัณฑ์พลอยได้** ซึ่งได้แก่ ปลายข้าว นั้น ถ้าเป็นการจำหน่ายภายนอกประเทศก็จะจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย แต่ถ้าเป็นการจำหน่ายปลายข้าวภายในประเทศ น้ำมันรำดิบ กากรำสกัด PRG จะทำการจำหน่ายให้กับอุตสาหกรรมนั้นๆ โดยตรง ส่วนผลิตภัณฑ์พลอยได้อีกชนิดหนึ่งคือซีเถ้ากลบนั้น PRG ได้จำหน่ายโดยตรงไปต่างประเทศทั้งหมด

**สำหรับด้านการตลาดและการแข่งขัน** ทาง PRG ได้ปรับปรุงหน่วยขายของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมช่องทางจัดจำหน่ายให้มากยิ่งขึ้น โดยได้จัดให้มีหน่วยขายเฉพาะกลุ่มลูกค้าสถาบัน เช่น โรงงาน โรงเรียน โรงแรม และร้านอาหาร เป็นต้น หน่วยขายเฉพาะตลาดต่างจังหวัด หน่วยขายเฉพาะร้านค้าส่งและร้านค้าปลีก หน่วยขายสำหรับตลาดต่างประเทศ และหน่วยขายเฉพาะร้านซูเปอร์มาร์เก็ต นอกจากนี้ทาง PRG ได้ว่าจ้างทีมที่ปรึกษาด้านการตลาด เพื่อมาทำการตลาดให้ PRG โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะส่งเสริมประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของ PRG ที่มีอยู่เดิมและคิดค้นปรับปรุงกลยุทธ์ในการทำตลาดสำหรับสินค้าใหม่ๆ ของ PRG



## Rice production and distribution business (managed by Patum Rice Mill and Granary PCL (PRG))

Pathum Rice Mill and Granary Public Co., Ltd. is a subsidiary of MBK-PD which operates a rice milling factory and sells rice as its principal product. The rice is sold in 5 and 2 kilogram plastic bags under the “Mahboonkrong Rice” brand. By-products comprise broken rice, rice bran oil and ash.

The distribution of rice falls under 2 categories : domestic sale and export sale.

### Domestic sales

The products are packaged in plastic bags and sold under the “Mahboonkrong Rice” brand in Bangkok and neighbouring areas. The 3 types of sales representatives are classified as either wholesale shops, department stores and general retail outlets.

### Export sales

Broken rice is sold for export through sales representatives. This is a convenient method for PRG, since the agents already have an extensive customer base.

By-products - namely broken rice - for export is distributed via agents, while broken rice and bran oil for local sale is sold by PRG directly to the industries. Meanwhile, all rich ash is sold by PRG directly to overseas markets.

To enhance its marketing and competitive strengths, PRG redefined its sales operations to cover more marketing channels, for example a sales unit specially dedicated to institutional clients such as factories, schools, hotels and restaurants; an up-country sales division; a division handling wholesale and retail outlets; a foreign sales division; and a superstore sales division. PRG also hired a marketing consultancy firm to advise on raising the public relations profile of its existing products and create new strategies to build markets for its new products.



อนึ่งสภาพตลาดข้าวสารบรรจุถุงพลาสติกนั้น ปัจจุบันตลาดข้าวถุงมีแนวโน้มที่แจ่มใสและมีโอกาสขยายตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากพฤติกรรมผู้บริโภคของคนส่วนใหญ่ได้เปลี่ยนไปประกอบกับขนาดครอบครัวเล็กลง รวมถึงการแข่งขันของผู้ผลิตแต่ละราย มีการแข่งขันกันมากขึ้นเนื่องจากการเติบโตของตลาดข้าวบรรจุถุง โดยเฉพาะในเขตกรุงเทพฯ ซึ่งมีหลายบริษัท ในตลาดที่ได้มีการใช้กลยุทธ์การตลาดต่างๆ เพื่อเป็นสื่อในการสร้างชื่อเสียงและภาพพจน์เช่น ใส่วิตามินลงไปและนอกจากนั้น ผู้บริโภคยังสามารถหาซื้อข้าวสารได้จากร้านขายของชำ ซึ่งเป็นร้านค้าใกล้บ้าน และร้านค้าสมัยใหม่ที่เรียกว่าห้างสรรพสินค้า หรือซูเปอร์มาร์เก็ต สิ่งเหล่านี้ย่อมจะมีผลในการกระตุ้นตลาดข้าวถุงให้มีการเติบโตอย่างรวดเร็วในอนาคต

อย่างไรก็ตาม “ข้าวมาบุญครอง” ของ PRG มีข้อได้เปรียบจากคู่แข่งรายอื่นๆ โดยทั่วไปตรงที่ PRG มีขบวนการผลิตที่ครบวงจรโดยเน้นเรื่องของคุณภาพและความสะอาดทุกขั้นตอนของการผลิตได้รับการรับรองจาก ISO 9002 GMP และ HACCP ซึ่งเป็นหลักประกันแก่ผู้บริโภคได้เป็นอย่างดีว่าข้าวสารบรรจุถุงของ PRG มีมาตรฐานคุณภาพและความสะอาดถูกอนามัยในขบวนการบริโภค ดังนั้นผู้บริโภคจึงเชื่อถือในสินค้าของ PRG และทำให้ “ข้าวมาบุญครอง” มียอดขายที่ดีตลอดมา

การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา ทาง PRG ได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการขยายส่วนแบ่งการตลาดโดยได้ปรับปรุงคุณภาพข้าวถุงหอมมะลิให้มีคุณภาพที่ดีกว่าคู่แข่ง โดยได้เปลี่ยนเกรดข้าวถุงหอมมะลิ(เขียว) จากคุณภาพข้าว 5% เป็นข้าว 100% ชั้น 2 และเปลี่ยนเกรดข้าวถุงหอมมะลิ (ทอง) จากคุณภาพข้าว 100% ชั้น 2 เป็น 100% ชั้น 1 การเปลี่ยนแปลงคุณภาพข้าวหอมมะลิให้ดีขึ้นนี้ PRG หวังผลในระยะยาวว่าผู้บริโภคจะพอใจในคุณภาพของสินค้ามากกว่าเดิม และมีใจผูกพันกับสินค้าตลอดไป อีกทั้งยังมุ่งหวังให้ผู้บริโภคเป็นสื่อโฆษณาด้วยการบอกปากต่อปากต่อไป

สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กโดยใช้เชื้อเพลิงจากแกลบเพื่อขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคนั้น ขณะนี้ได้ก้าวหน้าไปมาก และคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ตามกำหนดการเดิมคือในช่วงปลายปี 2545

นอกจากธุรกิจที่กล่าวข้างต้นนั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้เริ่มเข้าไปลงทุนในธุรกิจบริการสนามกอล์ฟ ชื่อ “สนามกอล์ฟ ลีอศปาล์มกอล์ฟคลับ” ดำเนินธุรกิจโดยบริษัท เอ็ม บี เค กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ตั้งอยู่บนเนื้อที่กว่า 705 ไร่ ที่ตำบลกะทู้ อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าธุรกิจนี้จะเป็นธุรกิจที่สามารถสร้างรายได้ที่ดีให้กับบริษัทฯ ธุรกิจหนึ่งในอนาคต





The plastic bagged rice market promises to be optimistic and has good growth potential, driven by the change in consumption behaviour and the shrinking size of modern households. However, competition amongst the rival brands is heating up, spurred on by the growth of the bagged rice market in Bangkok. They turn to diverse marketing strategies as a means of enhancing their image, such as adding vitamins to the product. Furthermore, consumers nowadays can easily buy rice at their local neighbourhood grocery stores, department stores and supermarkets. All these factors will stimulate the expansion of the bagged rice market well into the future.

In spite of this, PRG's "Mahboonkrong Rice" products enjoy a distinct advantage over other brands, due to its completely integrated production processes that stress quality and hygiene in every phase of manufacturing. Its operations are certified by the international ISO 9002, GMP and HACCP standards, which are guarantees to consumers that PRG's rice is of premium quality and cleanliness. This explains the trust that consumers have in PRG's products and the impressive sales of "Mahboonkrong Rice" throughout.

Significant events in the past year have seen PRG adapt its strategies to gain greater market share. This was achieved by raising the quality of its bagged jasmine rice to a higher level than other brands : the green brand of bagged jasmine rice was changed from 5% quality rice, to 100% Grade 2 rice. The golden brand of bagged jasmine rice was changed from 100% grade 2 quality rice, to 100% Grade 1 rice. PRG believes that the benefits will be long-term, as consumers appreciate the improvement in quality. This will eventually encourage brand loyalty and act as a form of informal advertising, as satisfaction spreads by word of mouth.

Meanwhile, the small-scale electricity production plant project, using rice ash to generate power for the Provincial Electricity Authority proved successful. The project remains on track to open as originally scheduled, at the end of 2002.

Apart from the business areas mentioned previously, the Company pioneered investments in the golf course business, under the name of the "Loch Palm Golf Club". The facility is managed by MBK Golf and Resort Co., Ltd. and is located on more than 705 Rai of land in Gatu District of Phuket Province. The Company is confident that this new venture will generate promising income flows in the future.



# ปัจจัยความเสี่ยง RISK FACTORS

ปัจจัยความเสี่ยงสำหรับธุรกิจศูนย์การค้าและธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทนั้นยังคงมีปัจจัยเสี่ยงในด้านความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากสัญญาเช่าระยะยาวที่บริษัทฯ ได้ทำไว้กับเจ้าของที่ดิน ซึ่งจะหมดอายุลงในปีพ.ศ.2556

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้พยายามขยายฐานธุรกิจไปยังแหล่งธุรกิจอื่น ๆ ภายนอกศูนย์การค้าที่สยามสแควร์ อาทิเช่น การลงทุนในโรงแรมรอยัลลอร์ดเซอร์เกด การลงทุนในโรงแรมที่จังหวัดกระบี่ และการลงทุนในสนามกอล์ฟ Loch Palm ที่จังหวัดภูเก็ต เป็นต้น ซึ่งการทำเช่นนี้ก็เพื่อเป็นการเพิ่มฐานรายได้ของบริษัทฯ ประการหนึ่ง และยังเป็นการลดความเสี่ยงของการต่อสัญญาเช่ากับเจ้าของที่ดินอีกประการหนึ่งด้วย

สำหรับความเสี่ยงของธุรกิจโรงสีและการจัดจำหน่ายข้าวสาร ซึ่งดำเนินธุรกิจโดย PRG นั้นสามารถแยกความเสี่ยงออกเป็นความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ดังนี้

## ความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบ

คือความผันผวนของราคาข้าวเปลือก เนื่องจากข้าวเปลือกเป็นผลผลิตทางการเกษตร ซึ่งมีราคาผันผวนขึ้นลงตามความต้องการส่งออก และตามฤดูกาล ตามปกติข้าวนาปีซึ่งเป็นข้าวหอมมะลิและข้าวขาว เมื่อผลผลิตเริ่มออกในต้นฤดูกาลคือราวเดือนธันวาคม-มกราคม ราคาข้าวเปลือกจะถูก และจะเริ่มสูงขึ้นจนกระทั่งสูงสุดประมาณปลายฤดู คือในเดือนกันยายน-ตุลาคม PRG ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงของราคาข้าวเปลือกดังกล่าว จึงได้มีการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาข้าวเปลือก ดังนี้

- (1) PRG มีไซโลบรรจุข้าวเปลือกขนาดใหญ่จำนวน 70,000 ตัน ทำให้สามารถเก็บสะสมข้าวเปลือกที่มีราคาถูกในฤดูกาลได้
- (2) PRG มีเครื่องอบข้าวที่ทันสมัย สามารถอบข้าวเปลือกต้นฤดูกาลและข้าวเปลือกนาปรังที่เก็บเกี่ยวระหว่างปีที่มีความชื้นสูงได้
- (3) PRG สามารถบ่มข้าวเปลือกใหม่เป็นข้าวเปลือกเก่าได้ในระยะเวลาอันสั้นทำให้ไม่ต้องเก็บข้าวเปลือกใหม่เป็นเวลานานเพื่อรอให้เป็นข้าวเก่า

## ความเสี่ยงจากราคาข้าวสาร

เป็นความเสี่ยงอันเกิดจากค่านิยมของคนไทย ในการนิยมซื้อข้าวสารทั่วไปจากร้านขายข้าวสารบรรจุกระสอบซึ่งมีการปรับตัวขึ้นลงของราคาอย่างรวดเร็ว ต่างจากข้าวสารบรรจุถุงซึ่งการปรับตัวของราคานี้ไม่สามารถทำได้อย่างรวดเร็วเท่าข้าวบรรจุกระสอบ เนื่องจากการพิมพ์ราคาข้าวถุงไว้อย่างชัดเจนอีกทั้งยังต้องแจ้งให้กรมการค้าภายในทราบล่วงหน้า ดังนั้นหากราคาข้าวสารบรรจุกระสอบมีการปรับลดราคาลงอย่างรวดเร็วก็จะทำให้ผู้บริโภคหันไปซื้อข้าวสารบรรจุกระสอบแทนข้าวบรรจุถุง

อย่างไรก็ตาม PRG ได้มีการวางแผนและดำเนินการขายและส่งเสริมการจำหน่ายด้านต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับสภาวะตลาด และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านราคาและปริมาณ เช่นการให้ส่วนลดแก่ร้านค้าต่าง ๆ การกระจายคลังสินค้ารอบเมืองเพื่อสะดวกในการขนส่งให้ร้านค้า การโฆษณาและประชาสัมพันธ์เพื่อเสริมภาพพจน์ของ “ข้าวมาบุญครอง” เป็นต้น นอกจากนี้ทาง PRG ได้เริ่มผลิตและจำหน่าย “ข้าวมาบุญครอง” ในรูปแบบของข้าวกระสอบเพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้บริโภคในตลาดของข้าวบรรจุกระสอบ ซึ่งเมื่อเป็นเช่นนี้ไม่ว่าผู้บริโภคข้าวบรรจุถุงหรือข้าวกระสอบ ข้าวมาบุญครองก็จะพร้อมตอบสนองในทุกตลาดข้าวสาร

## ความเสี่ยงจากการส่งออก

เป็นความเสี่ยงอันเกิดจากการไม่ได้รับเงินค่าขายสินค้าและความผันผวนของราคาข้าว PRG มีนโยบายที่จะส่งออกข้าวสารให้ผู้ซื้อในต่างประเทศมากยิ่งขึ้น โดยมีสัญญาซื้อขายที่แน่นอน และการเปิด Letter of Credit โดยธนาคารขนาดใหญ่เพื่อประกันความเสี่ยง อีกทั้ง PRG มีนโยบายที่จะตกลงราคาก่อนซื้อเมื่อ PRG มีวัตถุดิบอยู่ในมืออย่างเพียงพอแล้วเท่านั้นจะไม่มีการทำการซื้อขายล่วงหน้าอย่างผู้ส่งออกรายอื่น

Risk factors for the shopping center, hotel and resort business continue to stem from the long-term contract made between the Company and the land owner, which will expire in 2013.

Mindful of this risk, the Company is diversifying its business interests to other fields apart from the shopping center at Siam Square. This is reflected in the investment in the Royal Orchid Sheraton Hotel, investment in the new hotel in Krabi Province, as well as the investment in the Loch Palm golf course in Phuket Province. Such investments will help widen its revenue base, while offsetting the inherent risk with the land owner's contract.

With respect to the rice milling and distribution business managed by PRG, risk may factors may be classified as follows.

### **Risk from raw material prices**

This risk is tied to the fluctuation of rice paddy prices. Rice is an agricultural product, whose price varies according to export demand and the seasons. The annual rice paddy, which is usually rice of the jasmine and white varieties, begins to provide its harvest in December - January. During this time, rice paddy price is naturally inexpensive, before slowly rising to peak at the end of the season in September - October. Appreciating the risk from such fluctuations, PRG has adopted the following preventive measures :

- (1) PRG has a large rice paddy storage silo, with a capacity of 70,000 tons, allowing it store rice paddy purchased in the cheaper season
- (2) PRG has a modern rice baking facility, meaning that it can bake early-season rice and rice harvested mid-season, even though it has a high moisture content
- (3) PRG is able to ferment fresh rice paddy into ripened rice within a short period of time. Therefore, it does not need to store rice for a long time, waiting for it to ripen

### **Risk from rice prices**

Rice price risk is created by Thai consumers' behaviors, who traditionally purchase rice from shops that sell rice packed in sacks. These outlets' prices fluctuate rapidly, in contrast to bagged rice, which is not able to change prices as rapidly, owing to the prices being clearly printed onto the plastic bag packaging. Furthermore, price changes are required to be notified with the Department of Internal Commerce beforehand. Thus, if the price of rice sold in sacks falls sharply, consumers will turn to that instead of bagged rice.

Nonetheless, PRG has formulated plans and various sales promotion campaigns to suit the market climate. These are conducted on an ongoing basis, to lessen price risks and include tactics such as offering discounts to various shops; dispersion of storage facilities around the city for added delivery convenience; or advertising and P.R. to build the image of "Mahboonkrong Rice". PRG has also introduced "Mahboonkrong Rice" in traditional sack form, to reach a new market who prefer this variety of packaging. Whether in bag or sacks, Mahboonkrong Rice is now ready to meet the needs of any market.

### **Risk from exports**

Export risks arise from payment default on products sold and rice price fluctuations. PRG's policy is to push for more export sales volume, made on secure trading contracts and letters of credit with large banks, to reduce this risk. PRG also has a policy of confirming prices with export clients only once it has received the raw materials in-hand, in sufficient quantity.

โครงสร้างรายได้ของบริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์  
แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## THE REVENUE STRUCTURE OF MBK PROPERTIES AND DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES

(หน่วย : พันบาท)  
(unit : Thousand baht)

ผลิตภัณฑ์/บริการ Product/Service	ประเภท ธุรกิจ Type of business	ดำเนินการ โดย Operated by	%การถือหุ้น ของ บริษัท % of share held	สำหรับงวด 1 ปี สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน For the year ended June,30					
				ปี 2542/2543 1999/2000		ปี 2543/2544 2000/2001		ปี 2544/2545 2001/2002	
				(ปรับใหม่/Restated)					
				รายได้/Revenues	%	รายได้/Revenues	%	รายได้/Revenues	%
1. รายได้จากการให้บริการและให้เช่า Service fees and rental revenue	ศูนย์การค้า Shopping Plaza	MBK-PD	-	725,899	22.36	969,502	27.15	1,122,071	33.43
2. รายได้จากการขาย Sales revenue	การผลิตและ จำหน่ายข้าวสาร Rice mill, rice production and distribution	PRG	71.44	2,004,104	61.74	1,868,636	52.32	1,529,479	45.57
3. รายได้จากกิจการโรงแรม Revenue from hotel operations	โรงแรม Hotel	MBK-PD	-	327,597	10.09	360,210	10.09	408,235	12.16
4. รายได้อื่นๆ Other revenue				188,231	5.80	372,867	10.44	296,418	8.83
รวมรายได้ Total revenues			-	3,245,831	100.00	3,571,215	100.00	3,356,203	100.00

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

#### MANAGEMENT REMUNERATION

ค่าตอบแทนรวม(1 ก.ค. 44 - 30 มิ.ย. 45)

Total remuneration(July 1, 2001-june 30,2002)

บุคคลผู้ได้รับค่าตอบแทน Position	จำนวน(คน) Amount(persons)	ลักษณะของผลตอบแทน Remuneration	จำนวนเงิน (ล้านบาท) Total amount (Million baht)
กรรมการ Board of directors	14	เบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ เงินเดือน โบนัส Meeting allowance, gratuity Salary, bonus	6.11
ผู้บริหาร (ไม่นับรวมผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน) (except Vice President Accounting and Finance Dept.)	8	เงินเดือน โบนัส Salary, bonus	21.11

### ค่าตอบแทนอื่นๆ / Other remuneration

- ไม่มี/none-

เบอร์โทรศัพท์ โทรสาร ของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นมากกว่า 10%

## TELEPHONE AND FAX NUMBER OF JURISTIC WHOSE MORE THAN 10% OF REGISTERED CAPITAL HELD BY THE COMPANY

ประเภทธุรกิจ Type of business	ชื่อบริษัท Name of company	เบอร์โทรศัพท์ Telephone	เบอร์โทรสาร Fax
(1) ธุรกิจศูนย์การค้า Plaza	1. บริษัท เทพไทธุรกิจ จำกัด Thepthai Business Co.,Ltd.	0-2217-9111	0-2217-9501
(2) ธุรกิจโรงแรม Hotel	1. บริษัท เอ็มบีเค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด MBK Hotels & Resorts Co.,Ltd.	0-2217-9111	0-2217-9501
	2. บมจ.โรงแรมรอยัลออคิด(ประเทศไทย) Royal Orchid Hotel(Thailand) Plc.	0-2266-0123	0-2236-6646
	3. บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด MBK Business Co.,Ltd.	0-2217-9111	0-2217-9501
	4. บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด MBK Entertainment Co.,Ltd.	0-2217-9111	0-2217-9501
	5. บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด Paemala Spa Co.,Ltd.	0-2216-3665	0-2216-3665
	6. บริษัท ดี โอлимпิก คลับ จำกัด The Olympic Club Co.,Ltd.	0-2619-0460 ถึง / to 0-2619-0402	0-2619-0459
(3) ธุรกิจสนามกอล์ฟ Golf	1. บริษัท เอ็ม บี เค กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด MBK Golf & Resorts Co.,Ltd.	สำนักงานใหญ่/Head Office 0-2217-9111 สาขา/Branch 0-7632-1929 ถึง/to 0-7632-1934	0-2217-9501 0-7632-1927
	2. บริษัท ภูเก็ต ลีค ปาล์ม กอล์ฟ คลับ จำกัด Phuket Loch Palm Golf Club Co.,Ltd.	0-2217-9111	0-2217-9501
	3. กองทุนรวมชนชาติพร็อพเพอร์ตี้ฟันด์1 NASSET Property Funds1	0-2263-0800	0-2263-0179
(4) ธุรกิจการผลิต และจำหน่ายข้าวสาร Producer and distribution rice	1. บมจ.ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี Patum Rice Mill and Granary Plc.	สำนักงานใหญ่/Head Office 0-2217-9197, 0-2217-9997 โรงงาน/Factory 0-2501-2021 ถึง/to 0-2501-2034	0-2217-9994-6 0-2501-2182
	2. บริษัท ฟีอาร์จี ฟิวเซล จำกัด PRG Granary Co.,Ltd.	0-2501-2021 ถึง/to 0-2501-2034	0-2501-2182
	3. บริษัท ฟีอาร์จี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด PRG Marketing Co.,Ltd.	0-2501-2021 ถึง/to 0-2501-2034	0-2501-2182
	4. บริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด Ratchasima Rice Co.,Ltd.	0-4432-3334 ถึง/to 0-4432-3342	0-4432-3343
	5. บริษัท สุรนารี ซิโล จำกัด Suranaree Silo Co.,Ltd.	0-2501-2021 ถึง/to 0-2501-2034	0-2501-2182
	6. บริษัท สิมแพค จำกัด Sima Pac Co.,Ltd.	0-2501-2021 ถึง/to 0-2501-2034	0-2501-2182
(5) ธุรกิจอื่นๆ Other	1. บริษัท เอ็ม บี เค การอุตสาหกรรม จำกัด MBK Industry Co.,Ltd.	0-2217-9111	0-2217-9501
	2. บริษัท พรพรหมินทร์ จำกัด Pornprommintra Co.,Ltd.	0-2217-9111	0-2217-9501
	3. บริษัท เอ็ม บี เค แอดวานซ์ จำกัด MBK Advanced Co.,Ltd.	0-2217-9111	0-2217-9501
	4. บริษัท เอ็ม บี เค แคปิตอล จำกัด MBK Capital Co.,Ltd.	0-2217-9111	0-2217-9501
	5. PRIMACY ELEGANCE INVESTMENTS LIMITED	0-2217-9111	0-2217-9501
	6. บริษัท เพื่อนพบแพทย์ จำกัด Friends & Doctors Clinic Co.,Ltd.	0-2217-9836 ถึง / to 0-2217-9837	0-2217-9837
	7. บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด Max Asset Management Co.,Ltd.	0-2611-9533	0-2611-9494



นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

## JURISTIC WHOSE MORE THAN 10% OF REGISTERED CAPITAL HELD BY THE COMPANY

บริษัทจำกัด / บริษัทมหาชนจำกัด  
Company Limited / Pubic Company Limited

ประเภทธุรกิจ	ชื่อบริษัทที่ดำเนินการ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง (%)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและอ้อม (%)
Type of Business	Name of company	Headquarters location	Main business	Registered Capital (Million baht)	Total Paid-up capital (Million baht)	Percentage of direct shareholding	Percentage of direct and indirect shareholding
1) ธุรกิจศูนย์การค้าและโรงแรม Plaza and Hotel	1. บมจ.เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ MBK Properties and Development Plc.	กรุงเทพฯ Bangkok	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real estate development	2,000.00	2,000.00	-	-
	2. บริษัท เทพไทธุรกิจ จำกัด Thepthai Business Co.,Ltd.		บริการด้านรักษาความปลอดภัย Security service	1.00	1.00	-	99.99 <sup>4</sup>
2) ธุรกิจโรงแรม Hotel	1. บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด MBK Hotels & Resorts Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	ธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ท Hotel and Resort	700.00	350.50	99.94	99.94
	2. บมจ.โรงแรมรอยัลออคิด (ประเทศไทย) Royal Orchid Hotel (Thailand) Plc.	กรุงเทพฯ Bangkok	กิจการโรงแรม Hotel	937.50	937.50	29.34	29.34
	3. บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ MBK Business Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	บริการจัดหาบุคลากร Recruitment service	10.00	10.00	99.99	99.99
	4. บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด MBK Entertainment Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	ห้องอาหารและไนต์คลับ Restaurant and night club	16.00	16.00	-	99.93 <sup>5</sup>
	5. บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด Paemala Spa Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	สถานพยาบาลแบบไม่รับคนไข้ไว้ค้างคืนและสถานเสริมสุขภาพแบบครบวงจร Clinic & Health Center	5.00	5.00	-	25.00 <sup>5</sup>
	6. บริษัท ดี โอลิมปิก คลับ จำกัด The Olympic Club Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	สถานบริหารและออกกำลังกาย Fitness center	200.00	200.00	100.00	100.00
3) ธุรกิจสนามกอล์ฟ Golf	1. บริษัท เอ็ม บี เค กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด MBK Golf & Resorts Co.,Ltd. (เดิมชื่อ บจ.เอ็ม บี เค ลอนดรี) (old name is MBK Laundry Co.,Ltd.)	กรุงเทพฯ Bangkok	บริการสนามกอล์ฟ Golf service	500.00	500.00	-	99.99 <sup>4</sup>
	2. บริษัท ภูเก็ต ลีค ปาล์ม กอล์ฟ คลับ จำกัด Phuket Loch Palm Golf Club Co.,Ltd. (เดิมชื่อ บจ.เอ็ม บี เค อีคิวตี้) (old name is MBK Equity Co.,Ltd.)	กรุงเทพฯ Bangkok	ซื้อขายสินค้า Investment	1.00	1.00	-	99.93 <sup>3</sup>
2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายข้าวสาร Producer and distribution rice	1. บมจ. ปทุมไรซ์มิลล์ แอนด์ แกรนารี Patum Rice Mill and Granary Plc.	กรุงเทพฯ Bangkok	โรงสีและจำหน่ายข้าวสาร Rice mill plant and rice Distributor	600.00	600.00	71.44	71.44
	2. บริษัท พี อาร์ จี ฟีดผล จำกัด PRG Granary Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	โกดังสินค้า Silo	150.00	150.00	-	71.44 <sup>1</sup>

ประเภทธุรกิจ	ชื่อบริษัท ที่ดำเนินการ	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง (%)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง และอ้อม (%)
Type of Business	Name of company	Headquarters location	Main business	Registered Capital (Million baht)	Total Paid-up capital (Million baht)	Percentage of direct shareholding	Percentage of direct and indirect shareholding
	3. บริษัท พี อาร์ จี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด PRG Marketing Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	ไม่ได้ดำเนินการค้า Dormant	1.00	1.00	-	71.44 <sup>1/</sup>
	4. บริษัท ราชสิมาไรซ์ จำกัด Rachasrima Rice Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	ผลิตและจำหน่ายข้าวถุง Packet rice manufacturer	250.00	250.00	-	71.44 <sup>1/</sup>
	5. บริษัท สุรนารี ซิโล จำกัด Suranaree Silo Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	โกดังสินค้า Silo	5.00	5.00	-	71.44 <sup>2/</sup>
	6. บริษัท สิมแพค จำกัด Sima Pac Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	โรงงานผลิต ถุงพลาสติก Plastic bag production	50.00	50.00	-	33.66 <sup>1/</sup>
4) ธุรกิจอื่นๆ Other	1. บริษัท เอ็ม บี เค การอุตสาหกรรม จำกัด MBK Industry Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate Development	1,000.00	1,000.00	99.99	99.99
	2. บริษัท พรพรหมินทร์ จำกัด Pornprommintra Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate Development	95.00	95.00	99.99	99.99
	3. บริษัท เอ็ม บี เค แอดวานซ์ MBK Advanced Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	ไม่ได้ดำเนินการค้า Dormant	1.00	1.00	-	99.93 <sup>6/</sup>
	4. บริษัท เอ็ม บี เค แคปิตอล จำกัด MBK Capital Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	ไม่ได้ดำเนินการค้า Dormant	1.00	0.50	-	99.93
	5. Primacy Elegance Investments Limited	British Virgin Islands	ไม่ได้ดำเนินการค้า Dormant	2.22	0.11	100.00	100.00
	6. บริษัท เพื่อนพบบแพทย์ จำกัด Friends & Doctors Clinic Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	คลินิกรักษาคนไข้ Clinic	1.00	1.00	25.00	25.00
	7. บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด Max Asset Management Co.,Ltd.	กรุงเทพฯ Bangkok	บริหารสินทรัพย์ Asset management	800.00	572.00	16.56	16.56

<sup>1/</sup> ถือหุ้นโดย บมจ.ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี  
Held by Patum Rice Mill and Granary Plc.

<sup>2/</sup> ถือหุ้นโดยบริษัท พี อาร์ จี ฟิวเซล จำกัด  
Held by PRG Granary Co.,Ltd.

<sup>3/</sup> ถือหุ้นโดย บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด  
Held by MBK Hotels & Resorts Co.,Ltd.

<sup>4/</sup> ถือหุ้นโดย บริษัท เอ็ม บี เค การอุตสาหกรรม จำกัด  
Held by MBK Industry Co.,Ltd.

<sup>5/</sup> ถือหุ้นโดยบริษัท เอ็ม บี เค ธุรกิจ จำกัด  
Held by MBK Business Co.,Ltd.

<sup>6/</sup> ถือหุ้นโดยบริษัท พรพรหมินทร์ จำกัด  
Held by Pornprommintra Co.,Ltd.

## กองทุนรวม/Mutual Fund

ประเภทธุรกิจ	ชนิดกองทุน	ชื่อกองทุน	ที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	จำนวนเงินที่ลงทุน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือ หน่วยลงทุน (%)
Type of Business	Sort of Mutual Fund	Name of Mutual Fund	Headquarters location	The Amount of Investment	Unit holding (%)
ธุรกิจสนามกอล์ฟ Golf	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิเรียกร้องประเภท ไม่รับซื้อคืนหน่วยลงทุน (กองทุนปิด) Property and Claim Mutual Funds type non-repurchase investment units (Closed-End Fund)	กองทุนรวมธนชาติพร็อพเพอร์ตี้ฟันด์1  NASSET Property Funds1	กรุงเทพฯ  Bangkok	499.00	99.8

## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

# SHAREHOLDERS STRUCTURE AND MANAGEMENT

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อ 10 อันดับ ณ วันที่ 23 เมษายน 2545 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย)

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1 บมจ.ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี	49,924,953	24.96
2 บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด	15,638,283	7.82
3 กองทุนเปิด ไทยพาณิชย์พื้นฐานหุ้น	13,391,000	6.70
4 บมจ.เงินทุน ธนชาติ	12,397,926	6.20
5 ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย	7,360,300	3.68
6 บมจ.เงินทุนเอกชาติ	7,171,100	3.59
7 HSBC(SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	5,777,045	2.89
8 นายยงศักดิ์ คณาธนวิชัย	4,300,000	2.15
9 BOSTON SAFE PEPOSIT AND TRUST COMPANY	3,870,500	1.94
10 AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY LIMITED-ATA1	3,870,500	1.57

### การจัดการ

#### โครงสร้างการจัดการ

##### (1)การจัดการ

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ( ณ 30 มิ.ย.45)

##### กรรมการ

1. ท่านผู้หญิงชนัตต์	ปิยะอุย	ประธานกรรมการ
2. นายบันเทิง	ตันติวิท	รองประธานกรรมการ
3. นายวิจารณ์	นิเวตวงศ์	กรรมการ
4. นายศุภเดช	พูนพิพัฒน์	กรรมการ
5. นางประคอง	ลีละวงศ์	กรรมการผู้อำนวยการ
6. นายชินินทร์	โทณวนิก	กรรมการ
7. นางสุนงค์	สาธิตวิภาค	กรรมการ
8. นายไพจิตร	โรจนวานิช	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
9. ร้อยตำรวจโท ดร.ชัย	บุญยอนันต์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
10. นางผาณิต	พูนศิริวงศ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
11. นายปิยะพงศ์	อาจมั่งกร	กรรมการ
12. นายสุเวทย์	ธีรวิชกรกุล	กรรมการ และรองกรรมการผู้อำนวยการสายบริหาร
13. นายเชมภัทร	นิสสัยสรการ	กรรมการ และ
		รองกรรมการผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ
14. นายหัชพงษ์	โกคัย	กรรมการ

ผู้บริหาร 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้อำนวยการ (ไม่นับรวมผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน)

## Shareholders

First 10 shareholders at 23 April 23,2002 (The last closing date of register book)

Name	Number of shares	%
1 Patum Rice Mill and Granary Plc.	49,924,953	24.96
2 National Securities Co.,Ltd.	15,638,283	7.82
3 Siam Commercial Open Equity Fund	13,391,000	6.70
4 National Finance Plc.	12,397,926	6.20
5 Thanpuying Chanut Piya-Oui	7,360,300	3.68
6 Ekachart Finance Plc.	7,171,100	3.59
7 HSBC(SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	5,777,045	2.89
8 Mr.Yongsak Kanatanavanich	4,300,000	2.15
9 Boston Safe Deposit and Trust Company	3,870,500	1.94
10 American International Assurance Company Limited-ATA1	3,870,500	1.57

## Management

### Management structure

#### (1) Management

Board of directors and executive officers(as of June 30,2002)

#### Board of directors

Thanpuying Chanut	Piya-oui	Chairperson
Mr.Banternng	Tantivit	Vice-Chairman
Mr.Vicharn	Nivatawongs	Director
Mr.Suphadej	Poonpipat	Director
Ms.Prakong	Lelawongs	Executive Director
Mr.Chanin	Donavanick	Director
Ms.Sunong	Salirathavibhaga	Director
Mr.Paichitr	Rojanavanich	Independent Director Audit Committee Chairman
First.Lieutenant Chatrachai	Bunya-Ananta	Independent Director and Audit Committee
Ms.Panit	Pulsiriwongs	Independent Director and Audit Committee
Mr.Piyapong	Artmangkorn	Director
Mr.Suvait	Theeravachirakul	Director and Senior Executive Vice President-Finance & Administration
Mr.Khemapat	Nissaisorakarn	Director and Senior Executive Vice President Business Development
Mr.Hatchapong	Phokai	Director



1. นางประคอง	ลีละวงศ์	กรรมการผู้อำนวยการ
2. นายสุเวทย์	ธีรวิชกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการสายบริหาร
3. นายเชมภัทร	นิสสัยสรการ	รองกรรมการผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ
4. นายพงษ์ศักดิ์	ศัพทเสน	รองกรรมการผู้อำนวยการสายปฏิบัติการ
5. นายกมล	รมเยศ	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายกฎหมาย
6. นางสาวยุพาพรรณ	ปรีตรานันท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการสายตรวจสอบภายใน
7. นายนพดล	วุฒดาภัย	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้อำนวยการสายบริหาร และ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบุคคล
8. นายวิจารณ์	ทิพย์พร	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้อำนวยการสายปฏิบัติการ และ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม

## (2) ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีขอบเขตและอำนาจหน้าที่ดังนี้

### 1) คณะกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบจัดการงานทั้งปวงของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทรวมทั้งมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้
- (3) ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ
  - ก. ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย นางสุนงค์ สาสีรัฐวิภาค นางประคอง ลีละวงศ์ นายชินนทร์ โทณวนิก นายวิจารณ์ นิเวตวงศ์ นายปิยะพงษ์ อาจมั่งกร นายหิซพงษ์ โกศัย กรรมการสองคนในเจ็ดคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท กระทำการแทนบริษัทได้ทุกกรณี
  - ข. การขออนุญาต หรือมีหนังสือแจ้งความประสงค์ก่อสร้าง ดัดแปลง รื้อถอน เคลื่อนย้าย และใช้หรือเปลี่ยนการใช้อาคาร การฟ้องอรรถคดีต่อศาล กระทำคำให้การต่อผู้คดี และการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้ามาเป็นโจทก์หรือจำเลยร่วม การแจ้งความร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวน การขออนุญาตใช้และระงับการใช้ไฟฟ้า น้ำประปา การใช้โทรศัพท์ การสื่อสารทุกชนิด และการขออนุญาตต่างๆ ต่อหน่วยงานของรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ และการทำหรือเลิกนิติกรรม-สัญญา เกี่ยวกับการขออนุญาตดังกล่าวกับหน่วยงานของรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ การรับรองสำเนาเอกสารต่างๆ ของบริษัท ให้นางประคอง ลีละวงศ์ นายเชมภัทร นิสสัยสรการ นายสุเวทย์ ธีรวิชกุล กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทมีอำนาจกระทำการแทนบริษัทได้
- (4) คณะกรรมการมีอำนาจกำหนด และแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
- (5) ข้อจำกัดของกรรมการคือในการรับค่าประกันหนี้สิน ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติตามสัญญาของบุคคลอื่น บริษัทจะเข้าทำนิติกรรมสัญญาได้ต่อเมื่อที่ประชุมคณะกรรมการมีมติอนุมัติเป็นรายๆ ไปหากได้กระทำไปโดยฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวจะไม่ผูกพันบริษัท เว้นแต่ที่ประชุมคณะกรรมการจะให้สัตยาบัน

### 2) คณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) ขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่
 

ให้คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามขอบเขต และวัตถุประสงค์ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- (2) หน้าที่และความรับผิดชอบ
  - ก. ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
  - ข. ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้
  - ค. พิจารณาคัดเลือกทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท
  - ง. ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนด และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

First 4 executive officers (except Vice President Accountant and Finance Dept.)

Ms.Prakong	Lelawongs	President
Mr.Suvait	Theeravachirakul	Senior Executive Vice President-Finance & Administration
Mr.Khemapat	Nissaisorakarn	Senior Executive Vice President-Business Development
Mr.Pongsak	Subdasen	Senior Executive Vice President-Operation
Mr.Kamol	Romayesh	Executive Vice President-Legal
Ms.Yupapun	Paritranun	Executive Vice President-Internal Audit
Mr.Noppdon	Vutta-abhai	Assistant Executive Vice President-Finance & Administration and Acting Vice President-Personnel Dept
Mr.Wijarn	Heebphorn	Assistant Executive Vice President-Operation and Acting Vice President-Engineering Dept.

## (2) Scope and Authority of Directors

The company has a board of directors and an audit committee invested with the following scope of responsibilities and authority

### 1) The board of directors

- (1) The board of directors has the duty and responsibility to manage the affairs of the company in accordance with the law, objectives and regulations of the company, including the resolutions of the shareholders' meetings.
- (2) The board of directors has the authority to assign anyone, or several, director(s), or other persons, to act on the boards' behest.
- (3) Names and numbers of authorized signatory directors
  - (a) Two of seven following directors: Thanpuying Chanut Piya-Oui Ms.Sunong Salirathavibhaga Ms.Prakong Lelawongs Mr.Chanin Donovanick Mr.Vicharn Nivatawongs Mr.Piyapong Artmangkorn Mr.Hatchapong Phokai signed with company seal affixed will represent the company in every case.
  - (b) Two of three following directors: Ms.Prakong Lelawongs Mr.Suvait Theeravachirakul Mr.Khemapat Nissaisorakarn, signed with company seal affixed will represent the company in the following case:-
 

To apply or ask for permission of construction, alteration, dismantle movable, use or change the use of building, entering an action in court, make a statement in defense and ask concerning person to be a joint-plaintiff or joint-defendant, lodging a complaint to the inquiry official, supplying or electricity and water, connecting or disconnecting every communication, and to apply for any government or state enterprises licenses, and to make or to terminate the contract concerning the permission of government or state enterprises, and to authenticate of the copy of document of the company.
- (4) The board of directors has the right to determine and amend the names of directors authorized as signatories to conduct legally binding business for the company.
- (5) The restriction of director power are the suretyship in debt and the liability and performance of contract of third person. The company will make these contracts with an approval of the board of directors. The action will not bind if it is not complied with this specification unless the act are ratified by the board of directors.

- จ. ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจสอบและเร่งรัดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแก้ไขข้อบกพร่องนั้น
- ฉ. สอบทานหลักฐานการได้ส่วนภายใน เมื่อมีข้อสงสัยว่ามีการทุจริต หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- ช. สั่งการ และสอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- ซ. เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีภายนอกสอบทาน หรือตรวจสอบรายการที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
- ฅ. พิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบประจำปีของบริษัท ร่วมกับผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอก
- ญ. การรายงานกิจกรรม  
เมื่อสิ้นสุดปีการเงิน ให้คณะกรรมการตรวจสอบจัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบแยกจากรายงานของคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบต้องลงนามในรายงาน
- ฎ. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ฏ. หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด



## 2) The audit committee

### (1) Scope of authority

The audit committee's scope of duties and objectives are in accordance with those as determined by the board of directors.

### (2) Duties and responsibilities

- a. Oversee that the company possesses appropriate and effective internal controls.
- b. Ensure that the company's financial reports are accurate, complete, sufficient are credible.
- c. Selection, review and proposal of appointment of the company's outside corporate auditors.
- d. Ensure that the company complies with the relevant regulations and laws, including preventing conflict of interest.
- e. Oversee that management corrects any faults audited, and expedite the correction of such faults by the relevant corporate unit.
- f. Evaluate evidence from internal investigations in suspicion of corruption or significant irregularity in internal controls, including subsequent proposal for review by the board of directors.
- g. Issue instructions, or review evidence if there is doubt that any law or regulation of The Stock Exchange of Thailand has been compromised, which may significantly affect the company's financial status or operating performance.
- h. Propose that the outside auditors investigate or review transactions considered as essential or significant during the audit of the corporate accounts.
- i. Evaluate and review the company's annual audit plan in conjunction with the internal audit director and outside auditors.
- j. Report of activities  
At the end of the fiscal year, the audit committee is required to prepare a separate audit committee report from the board of directors' report, to be disclosed in the company's annual report, wherein the chairman of the audit committee is obliged to sign such report.
- k. Other duties as assigned by the board of directors.
- l. Duties and responsibilities as assigned by The Stock Exchange of Thailand.





รายละเอียดของผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุม( ณ 30 มิ.ย.45)

## BACKGROUND DETAILS AND DESIGNATIONS FOR DIRECTORS OF THE COMPANY (AS OF JUNE 30, 2002)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท*		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			(หุ้นสามัญ)		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
			จำนวน	%			
1. ท่านผู้หญิงชนัตถ์ ปิยะอุย ประธานกรรมการ	78	พัฒนบริหารศาสตร์ ดุสิตบัณฑิตศึกษาศึกษา สถาบันบัณฑิต พัฒนบริหารศาสตร์	7,360,300	3.6802	2532-ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ	- MBK-PD - บมจ.ดุสิตธานี - บมจ.รอยัลปรีนเซส - บจ.ดุสิตไฮเต็ลแอนด์ รีสอร์ท - มูลนิธิ รัฐบาล พล.อ.เปรม ติณสูลานนท์
2. นายบัณฑิต ดันดิวิท รองประธานกรรมการ	58	- B.S.วิศวกรรมไฟฟ้า Massachusetts institute of Technology(MIT) - M.S.การเงิน Sloan School of Management MIT U.S.A.	-	-	2532-ปัจจุบัน	- รองประธานกรรมการ - ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการ - ที่ปรึกษา	- MBK-PD - บมจ.เงินทุนธนชาติ - บมจ.ธนาคารธนชาติ - บจก.ตีบุค - บจก.ไทยฟาร์มมิ่ง - บมจ.ปทุมโรซมีล แอนด์ แกรนารี - บจ.ดุสิตธานี
3. นายวิจารณ์ นีวาทวงศ์ กรรมการ	75	Business Administration Miami University, Oxford Ohio,U.S.A.	-	-	2541-ปัจจุบัน	- กรรมการ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร	- MBK-PD - บจ.ธนชาติ ซูริคประกันชีวิต - บจ.หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ - บมจ.ปทุมโรซมีล แอนด์ แกรนารี
4. นายสุเดช พูนพิพัฒน์ กรรมการ	52	Master of Science University of Wisconsin U.S.A.	-	-	2532-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน - ที่ปรึกษา 2541-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2539-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2537-ปัจจุบัน 2537-ปัจจุบัน 2535-ปัจจุบัน	- กรรมการ - ที่ปรึกษา - กรรมการที่ปรึกษา - ที่ปรึกษา - กรรมการและเหรัญญิก - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการและเหรัญญิก - รองกรรมการ - กรรมการ	- MBK-PD - สมาคมกีฬาคอนฟิการแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ - สมาคมมวยสมัครเล่น แห่งประเทศไทย - มูลนิธิเด็กอ่อนในสลัมใน อุบลราชธานีของสมเด็จพระพัน นางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา - สมาคมบริษัท เงินทุน - มูลนิธิเพื่อการอนุรักษ์-ฟื้นฟู ปะการังและชายหาด - สภามหาวิทยาลัยรังสิต - สมาคมนิสิตเก่า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - มูลนิธิวันพฤษภาเฉลิม พระเกียรติ ร.9 - โครงการนำร่องเพื่อฟื้นฟูสภาพ ป่าและต้นน้ำ จังหวัดน่าน - บมจ.แอ็ดวานชั่นโพรเซสซิง
5. นางประคอง สีละวงศ์ กรรมการผู้อำนวยการ	72	MBA Pennsylvania U.S.A.	10,000	0.00005	2534-ปัจจุบัน	- กรรมการผู้อำนวยการ - ประธานกรรมการ - กรรมการผู้อำนวยการ และผู้อำนวยการสำนัก ตรวจสอบภายใน	- MBK-PD - บจก.อัลฟา บีซิเนส เซ็นเตอร์ - MBK-PD

Name - designation	Age (yrs)	Highest academic achievement	Eauity state in the		Career experience in the past 5 years			
			Co.(ordinary shares)*		Period	Title	Name of agency/company	
			Number of shares	%				
1. Thanpuying Chanut Piya-Oui Chairperson	78	Honorary Dochtoral Degree in Business National Institute of Development Administration (NIDA)	7,360,300	3.6802	1989-present	- Chairwoman     - Director	-MBK-PD -The Dusit Thani Plc. -Royal Princess Plc. -Dusit Hotel and Resort Co.,Ltd. -The Statesman Gen.Prem Tinasulanondh Foundation	
2. Mr.Banternq Tantivit Vice Chairman	58	- B.S.Electrical Engineering,Institute of Technology (MIT),USA - M.S.,Finance,Sloan School OF Management MIT,USA	-	-	1989-present -Present	- Vice Chairman - Chairman and Chairman of the Executive Board - Chairman of the Executive Board - Director  - Consultant	-MBK-PD -National Finance Plc.   -Thanachart Bank Co.,Ltd. -Dee Book Co.,Ltd. -Thai Farming Co.,Ltd. -Patum Rice Mill and Granary Plc. -Dusit Thani Plc.	
3. Mr.Vicharn Nivatawongs Director	75	- B.A. Miami University, Oxford,Ohio,USA	-	-	1998-present -Present	- Director - Chairman   - Chairman of the Executive Board	-MBK-PD -National Zurich Life Insurance Co.,Ltd. -National Mutual Fund Management Securities Co.,Ltd. -Patum Rice Mill and Granary Plc.	
4. Mr.Suphadej Poonpipat Director	52	- M.S. University of Wisconsin,USA	-	-	1989-present   1999-present   1996-present 1992-present	- Director - Consultant  - Consultant Director - Consultant  - Director - Dorector	-MBK-PD -Sport association for the disable of Thailand under the Royal Patronage of his majesty The king -Thailand Amateur Boxing Association -Slum Children's Foundation Under the Royal Patronage of HRH Princess Galayani Vadhanna -Association of Companies and Foundations for Rama9 -Advanced info Service Plc.	
5. Ms.Prakong Lelawongs Executive Director	72	- MBA, Pennsylvania,USA	10,000	0..00005	1991-present -Present	- Executive Director - Chairwoman	-MBK-PD -Alfa Business Center Co.,Ltd.	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท*		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			(หุ้นสามัญ)		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
			จำนวน	%			
6. นายชินนทร์ โทณวนิก กรรมการ	45	ปริญญาโทบอสตัน USA.	-	-	2533-ปัจจุบัน - กรรมการ -ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร 2537-ปัจจุบัน - กรรมการ		-MBK-PD -บมจ.ดุสิตธานี -บจ.เวลต์คลาสเรนท อะ คาร์ -บจ.เจ้าคุณเกษมทรัพย์ซผล -บมจ.ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี -บจ.เอื้อกระดาศ -บมจ.เค อาร์ พร็อพเพอร์ตี้ -หอการค้าไทย
7. นางสุนงค์ สาลีรัฐวิภาค กรรมการ	42	ปริญญาตรี	-	-	2533-ปัจจุบัน - กรรมการ -ปัจจุบัน - กรรมการ          -ปัจจุบัน - กรรมการบริหาร		-MBK-PD -บมจ. ดุสิตธานี -บจ. ชนินทร์ -บจ. ชโยธา -บจ. ปิยะสวัสดิ์ -บจ. ปิยะจันทร์ -บจ. อ้อมอารี -พจก. ไตรสถิตย์ -บจ. เพ็ชรลออพันตามัน -บจ. นิวแอตแลนติก -บจ.ปรีนเซสพรีฟเฟอร์ดีส์ -บจ.ธนจิรัง -บจ.วสุวัฒนา -บจ.สมโน -บจ.พุดจันทน์ -บจ.เดอะเพนนินซูลาทราเวล เซอร์วิส
8. นายปิยะพงศ์ อาจมั่งกร กรรมการ	44	ปริญญาโท สาขาบริหารรัฐกิจ ม.เซาเทิร์น แคลิฟอร์เนีย	-	-	2541-ปัจจุบัน - กรรมการ ปัจจุบัน - กรรมการ		-MBK-PD -บจ.หลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนาชาติ -บมจ.โรงแรมรอยัลล่อคิด (ประเทศไทย) -บมจ.ไทยรอยัลล่อคิด เรียลเอสเตท
9. นายไพจิตร โรจนวานิช ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	74	- ปริญญาโทการคลัง ม.เพนซิลวาเนีย U.S.A - ปริญญาโท ม.ป้องกัน ราชอาณาจักร	-	-	2542-ปัจจุบัน - ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ		-MBK-PD -บมจ.ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี -Muramoto Electron Co.Ltd. -หลักทรัพย์สินธุสหกรรม จำกัด
10. ร้อยตำรวจโทฉัตรชัย บุญยะอนันต์ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	69	- ปริญญาตรีเศรษฐ ศาสตร์และการบัญชี ม.เวลล์ อังกฤษ - หลักสูตรเทคนิค การบริหาร ม.ฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตรวิทยาลัย ป้องกันราชอาณาจักร ปี 2528/29 รุ่น 28	-	-	2541-ปัจจุบัน - กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ ปัจจุบัน - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการ		-MBK-PD -P.B..AIR Co.,Ltd -บมจ.ดุสิตธานี -บจ.อิตาเลียนไทย -บมจ.โรงแรมล่อคิด (ประเทศไทย)

Name - designation	Age (yrs)	Highest academic achievement	Equity state in the Co.(ordinary shares)*		Career experience in the past 5 years		
			Number of shares	%	Period	Title	Name of agency/company
6. Mr.Chanin Donovanick Director	45	- MBA, Boston,USA	-	-	1990-present Present 1994-present	- Director - Managing Director - Director	-MBK-PD -The Dusit Thani Plc. -World Class Rent A Car Co.,Ltd. -Chao Khun Granary Co.,Ltd. -Patum Rice Mill and Granary Plc. -Paper Pulp Co.,Ltd. -K.R. Precision Plc. -The Thai Chamber of Commerce
7. Ms.Sunong Salirathavibhaga Director	42	BBA	-	-	1990-present Present          Present	- Director - Director      - Managing Director	-MBK-PD -The Dusit Thani Plc. -Chanin Co.Ltd. -Chayotha Co.Ltd. -Piyasawad Co.Ltd. -Puttajan Co.,Ltd. -Oumarry Co.Ltd. -Trysathist Co.Ltd. -Pearl of Andaman Co.Ltd. -New Atlantic Co.,Ltd. -Princess Properties Co.,Ltd. -Dhana Gerang Co.,Ltd. -Vasu wattana Co.,Ltd. -Somano Co.,Ltd. -Putthajun Co.,Ltd. -The Peninsula Travel Service Co.,Ltd.
8. Mr.Piyapong Artmangkorn Director	44	- Master Degree, Public Admisistration, University of Southern California,USA	-	-	1988-present Present	- Director - Director	-MBK-PD -National Securities Mutual Fund Management Co.,Ltd. -Royal Orchid Hotel (Thailand) Plc. -Thai Royal Orchid Real Estate Limited
9. Mr.Paichitr Rojanavanich Independent Director and Chairman of the Audit Committee	74	- MBA,Fiscal Policy, University of Pennsylvania,USA - BBA, National Defense University	-	-	1999-present -Present	- Independent Director - Chairman of the Audit Committee - Director	-MBK-PD -Patum Rice Mill and Granary Plc. -Muramoto Electron Co.,Ltd. -The Siam Industrial Credit Plc.
10. First Lieutenant Chatrachai Bunya-Ananta Independent Director and Audit Committee Director	69	- B.A.,Economics, University of Wales, England - Management Techique Program, Harvard, USA - National Defense College Diploma, 1985/1986,Batch 28	-	-	1988-present    -Present	- Independent and Audit Committee Director - Chairman of the Executive Board - Director	-MBK-PD    -P.B.AIR Co.,Ltd. -The Dusit Thani Plc. -Italian Thai Co.,Ltd. -Royal Ochid Hotel (Thailand) Plc.



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท*		ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			การศึกษาระดับสูง		ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท
			จำนวน	%			
11. นางผาณิต พุนศิริวงศ์ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	53	ปริญญาตรี	40,499	0.0202	2532-ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	-MBK-PD
					2525-ปัจจุบัน	- กรรมการ	-บจ.หนังสือพิมพ์แนวหน้า
					ปัจจุบัน	- รองประธาน กรรมการบริหาร	-บจ.เดอะรอยัลเชียงใหม่ คันทรี่คลับ
12. นายสุเวทย์ อีรวชิรกุล กรรมการและ รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายบริหาร	43	MBA, Wagner College NY.New York USA.	79,700*	0.04	ปัจจุบัน	- รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายบริหาร	-MBK-PD
						- กรรมการ	-บมจ.ROH,บจ.MAX
13. นายเชมภัทร นิสสัยสรการ กรรมการและ รองกรรมการ ผู้อำนวยการสายพัฒนาธุรกิจ	49	ปริญญาโท Middle Tennessee State University USA.	11,000	0.0055	ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้อำนวยการ-MBK-PD สายพัฒนาธุรกิจ	-MBK-PD
						- กรรมการ	-บมจ.ROH
14. นายหิขพงศ์ โกศัย กรรมการ	41	ปริญญาตรี ม.ธรรมศาสตร์	-	-	ปัจจุบัน	- กรรมการ	-MBK-PD
							-บจ.หลักทรัพย์ ธนชาติ
							-บริหารสินทรัพย์เอ็น เอฟ เอส
							-บจ.จี บิสซิเนส ลายน์
							-บจ.แพลน แอนด์ บิลด์
						- กรรมการบริหาร	-บจ.แพลน เอสเตท
					2542-ปัจจุบัน	- ผู้อำนวยการ อาวุโส ฝ่ายบริหารทรัพย์สิน รอกการชาย	-บมจ.เงินทุนธนชาติ
15. นายพงษ์ศักดิ์ ศัพทเสน รองกรรมการผู้อำนวยการ สายปฏิบัติการ	50	ปริญญาโท Maywood College Scranton P.A.USA.	-	-	2543-ปัจจุบัน	- รองกรรมการผู้อำนวยการ การสายปฏิบัติการ	-MBK-PD
					2535-2543	- ผู้อำนวยการสำนัก ปฏิบัติการ	-MBK-PD
16. นายกมล รมเยศ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สายกฎหมาย	55	ปริญญาตรี มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์	-	-	ปัจจุบัน	- ผช.กก.ผอ. สายกฎหมาย-MBK-PD	-MBK-PD
					2533-2543	- ผู้จัดการ ฝ่ายกฎหมาย-MBK-PD	-MBK-PD
17. นส.ยุพาพรรณ ปรีตรานันท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ สายตรวจสอบภายใน	39	- ปริญญาโทเศรษฐ ศาสตร์สิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ - Certified internal Auditor(CIA)	-	-	2543-ปัจจุบัน	- ผช.กก.ผอ.สาย ตรวจสอบภายใน	-MBK-PD
					2536-2543	- ผู้จัดการฝ่าย ตรวจสอบภายใน	-MBK-PD
18. นายนพดล วุดตาอภัย ผู้ช่วยรองกรรมการ ผู้อำนวยการสายบริหาร และรักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายบุคคล	44	ปริญญาตรีมหาวิทยาลัย รามคำแหง	-	-	2543-ปัจจุบัน	- ผช.รอง กก.ผอ. สายบริหาร	-MBK-PD
						- รก.ผอ.ฝ่ายบุคคล	-MBK-PD
					2540-2543	- ผช.ผอ.สำนัก บริหาร	-MBK-PD
						- รก.ผจก.ฝ่ายบุคคล	-MBK-PD
19. นายวิจารณ์ หีบพร ผู้ช่วยรองกรรมการ ผู้อำนวยการสายปฏิบัติการ และร.ก.ผอ.ฝ่ายวิศวกรรม	49	วิศวกรรมศาสตร์เครื่องกล สาขา เทคโนโลยี พระจอมเกล้า	-	-	2543-ปัจจุบัน	- ผช.รอง กก.ผอ. สายปฏิบัติการ และ ร.ก.ผอ.ฝ่ายวิศวกรรม	-MBK-PD
					2532-2543	- ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม	-MBK-PD

#### หมายเหตุ

\* หมายถึงหุ้นที่นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะแล้ว (ณ 30 มิ.ย.45)

Name - designation	Age (yrs)	Highest academic achievement	Equity state in the		Career experience in the past 5 years		
			Co.(ordinary shares)*		Period	Title	Name of agency/company
			Number of shares	%			
11. Ms.Panit Pulsiriwongs Independent Director and Audit Committee Director	53	- BBA	40,499	0.0202	1989-present	- Independent Director and Audit Committee Director	- MBK-PD
					1982-present	- Director - Vice Chairman of the Executive Board	- Naew Na Newspaper Co.,Ltd. - The Royal Chiangmai Co.,Ltd.
12. Mr.Suvait Theeravachirakul Director and Senior Executive Vice President, Finance & Administration	43	- MBA,Wagner College, N.Y.,New York,USA	79,700*	0.04	-Present	- Director and Senior Executive Vice President Finance & Admin. - Director	- MBK-PD - Royal Orchid Hotel (Thailand) Plc. - Max Asset Management Co.,Ltd.
13. Mr.Khemapat Nissaisarakarn Director and Senior Executive Vice President, Business Development	49	- Middle Tennessee State University, USA	11,000	0.0055	-Present	- Director and Senior Executive Vice President Bus. Development - Director	- MBK-PD - Royal Orchid Hotel (Thailand) Plc.
14. Mr.Hatchapong Phokai Director	41	- MBA, Thammasat University,Bangkok	-	-	-Present	- Director	- MBK-PD - National Securities Co.,Ltd. - G. Business Line Co.,Ltd. - Plan and Build Co.Ltd. - Mananging Director - Plan Estate Co.,Ltd.
					1999-present	- Senior President, Pending Assets Sale Management	- National Finance Co.,Ltd.
15. Mr.Pongsak Subdasen Senior Executive Vice President-Operation	50	- Maywood College, Scranton,PA USA	-	-	-Present	- Senior Exec.Vice President,Operations Development	- MBK-PD
					1992-2000	- Operations Director	- MBK-PD
					1990-1992	- Service Dept. Mng.	- MBK-PD
16. Mr.Kamol Romayesh Executive Vice President-Legal	55	- Bachelor of Law. Thammasat University, Bangkok	-	-	-Present	- Exec.Vice President, Legal	- MBK-PD
					1990-2000	- Legal Dept. Mng.	- MBK-PD
17. Ms.Yupapun Paritranun Executive Vice President- Internal Audit Department	39	- M.S., Faculty of Economics, Chulalongkorn University, Bangkok	-	-	-Present	- Exec.Vice President, Internal Audit	- MBK-PD
					1993-2000	- Internal Audit Mng.	- MBK-PD
18. Mr.Noppdon Vutta-abhai Assistant Executive Vice President- Finance & Administration and Acting Vice President Personnel Dept	44	- Bachelor's Degree, Ramkamhaeng University, Bangkok	-	-	2000-present	- Asst.Senior Exec.Vice President, Finance & Admin	- MBK-PD
					1997-2000	- Asst.Admin.Director & Acting Personnel Director	- MBK-PD
19. Mr.Wijarn Heebphorn Assistant Executive Vice President- Operation and Acting Vice President-Engineering Dept.	49	- Mechanical Engineering King Mongkut Institute of Technology,North Bangkok Campus	-	-	2000-present	- Asst.Senior Exec.Vice President Operation	- MBK-PD
					1989-2000	- Engineering Dept.Mng.	- MBK-PD
					1985-1989	- Sanitation and Fire Department Head	- MBK-PD

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทไม่มีวิธีการในการคัดเลือกบุคคลที่ได้แต่งตั้งหรือจะแต่งตั้งเป็นกรรมการโดยผ่านคณะกรรมการสรรหา(nominating committee)เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหา(nominating committee)

ในคณะกรรมการจะมีกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่มเป็นจำนวนรวม 7 ท่าน ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการนั้น ผู้ลงทุนรายย่อยมีสิทธิในการแต่งตั้งกรรมการ

โดยบริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการในการแต่งตั้งกรรมการไว้ในข้อบังคับดังนี้

1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง  
2) ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีการออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคน หรือคราวละหลายคน หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตาม 1) ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากที่สุดเพียงคนเดียวได้

3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาได้มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดทุกประการ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์โดยได้ควบคุมให้ผู้บริหารปฏิบัติตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยเรื่องการจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์เป็นอย่างดีเสมอมาโดยเฉพาะเมื่อผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ก็ได้มีการรายงานตามแบบ 59-2 ภายในเวลาที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดทุกประการ และที่ผ่านมา ยังไม่เคยมีเหตุการณ์เกี่ยวกับการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและไม่เคยมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชนแต่อย่างใด

## การควบคุมภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2545 เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2545 ได้มีมติเกี่ยวกับการควบคุมภายในเพื่อประเมินผลว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทนั้นเป็นไปอย่างเพียงพอและเหมาะสมหรือไม่

ซึ่งคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นที่ตรงกันสรุปได้ว่า

ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างเพียงพอและเหมาะสมตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งแบ่งเป็น 5 ส่วนคือ

- ส่วนที่ 1 องค์การและสภาพแวดล้อม
- ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง
- ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

โดยที่ผ่านมาบริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในแต่อย่างใด

## NOMINATION OF DIRECTORS AND EXECUTIVES

The company does not have a selection method whereby persons appointed, or to be appointed, as directors are not screened by a nominating committee, since it does not have a nominating committee.

The board of directors includes 7 persons from the major shareholder groups. In the appointment of directors, individual shareholders also have a right in appointing directors.

The company has determined the method for appointing directors in its regulations as follows;

- 1) Each shareholders has voting rights equivalent to one share per vote.
- 2) The selection of directors may utilize a method of voting for each individual director, or several directors at one time, or any other method as deemed appropriate by the meeting of shareholders. However for each resolution, shareholders are obliged to vote according to the method prescribed in item 1) above. Voting rights may not be divided with other persons whatsoever.
- 3) Individuals receiving the highest votes in respective order will be elected as directors according to the number of directors required. In the event that there is a tie between individuals in the next consecutive ranking of votes cast, but exceeds the number of directors required, the chairman of the meeting will cast the deciding vote.

## CORPORATE GOVERNANCE

The board of directors of the company have complied with the good practices for directors of a listed company in accordance with the guidelines of The Stock Exchange of Thailand in all respects.

## INSIDER INFORMATION CONTROLS

The company has policies and methods for governing executives' use of internal corporate information for personal gain, including trading of its securities, by ensuring that executives stringently comply with the announcements of the office of the securities commission and The Stock Exchange of Thailand pertaining to the preparation and disclosure of securities. In particular, executives' changes in securities holdings are reported in form 59-2, within the period of time required by the office of the securities commission and The Stock Exchange of Thailand. No previous instances have been recorded of executives using internal corporate information for personal gain, nor has there been any trading of its securities in the 1 month period prior to disclosure of the financial statements to the general public.

## INTERNAL CONTROLS

The meeting of the board of directors No.7/2002 held on July 10, 2002 resolved the issued of evaluating internal controls on the basis of sufficiency and appropriateness.

The board of directors and the audit committee were in mutual agreement, summarized as follows;

The company's internal controls and monitor of subsidiaries' performance was considered sufficient and appropriate in accordance with the office of the securities commission and The Stock Exchange of Thailand's evaluation form of internal controls sufficiency, which is divided into 5 sections:

- Section 1 Organizational control and environment measure
- Section 2 Risk management measure
- Section 3 Management control activities
- Section 4 Information and communication measure
- Section 5 Monitoring

The company has no history of fault in relation to its internal control systems whatsoever.



## รายการระหว่างกัน

## RELATED TRANSACTIONS

### รายการระหว่างกัน

ในปีที่ผ่านมา มีรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ อันได้แก่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บมจ.เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นนั้น ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28 โดยที่กรรมการอิสระได้มีความเห็นที่แตกต่างไปจากมติคณะกรรมการแต่อย่างใดและมีข้อมูลที่ต้องเปิดเผยเพิ่มเติมดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	จำนวนกรรมการร่วม
1. บมจ.เงินทุนธนชาติ	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นของ MBK-PD	5 ท่าน คือนายบันเท็ก ดันติวิท นายวิจารณ์
และบริษัทในกลุ่มของ	ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวม 19.58%	นิเวตวงศ์ นายศุภเดช พูนพิพัฒน์ และ
บมจ.เงินทุนธนชาติ		นายปิยะพงศ์ อาจมั่งกร และ นายหิซพงศ์ โภคัย

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทฯ ได้ตกลงซื้อตัวเงินคลังฉบับนี้เนื่องจากเหตุผลสองประการดังนี้  
ประการที่ 1 ตราสารฉบับนี้เป็นตัวเงินคลังจึงมีความเสี่ยงต่ำ  
ประการที่ 2 อัตราดอกเบี้ยที่ได้รับสูงกว่าการนำเงินไปฝากในสถาบันการเงินในขณะนั้น กล่าวคืออัตราดอกเบี้ยที่ได้รับจากการซื้อตัวเงินคลังดังกล่าวจะเท่ากับ 2.4 % ต่อปี ในขณะที่ช่วงเวลานั้นสถาบันการเงินจะให้ดอกเบี้ยในการฝากเงินเพียง 1.75% ต่อปี  
ดังนั้น เมื่อพิจารณาจากเหตุผลสองประการข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจซื้อตัวเงินคลังดังกล่าว  
โดยที่กรรมการอิสระไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากมติคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

#### ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการจะเริ่มจาก

- (1) ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโดยฝ่ายบริหารการลงทุนจะรวบรวมข้อมูลที่มีอยู่แล้วทำการศึกษาโอกาสและความเสี่ยง ตลอดจนผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับในสถานการณ์หลาย ๆ แบบที่คาดว่าจะเป็นไปได้
- (2) เมื่อศึกษาดีแล้วจะนำเข้าพิจารณาในคณะกรรมการการลงทุน
- (3) เมื่อคณะกรรมการเห็นชอบด้วย จึงจะนำโครงการดังกล่าวเข้าพิจารณาในคณะกรรมการของบริษัท
- (4) เมื่อคณะกรรมการมีมติอนุมัติให้ทำโครงการหรือรายการดังกล่าวได้ ฝ่ายบริหารการลงทุนจะเริ่มปฏิบัติตามกฎระเบียบของรายการระหว่างกันที่วางไว้โดยตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งขั้นตอนการรายงานและขออนุมัติจะขึ้นอยู่กับขนาดของรายการที่ทำระหว่างกัน
- (5) หลังจากที่ได้ทำตามขั้นตอนการแจ้ง ประกาศหรือขอมติผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทก็จะทำรายการดังกล่าวตามที่ได้รับอนุมัติมา

ในการทำรายการระหว่างกันต่าง ๆ ผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนในการอนุมัติเรื่องนั้น ๆ

ในการดูแลรายการที่เกิดขึ้นในแต่ละเรื่อง บริษัท MBK-PD มีฝ่ายบริหารการลงทุนที่จะดูแลติดตามเงินลงทุนที่ลงทุนในโครงการหรือบริษัทต่าง ๆ และจะทำรายงานสรุปให้คณะกรรมการของบริษัทได้ทราบถึงความคืบหน้าของเงินลงทุนทุกเดือน

### นโยบายหรือแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต

การทำรายการระหว่างกัน จะต้องมีความสมเหตุสมผลโดยพิจารณาจากความเป็นไปได้ของโครงการและประโยชน์สูงสุดของบริษัท และจะต้องถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอกเป็นเกณฑ์

## Related transactions

Over the past year, the Company had related transactions with parties, comprising its subsidiaries, related companies and affiliated companies with MBK Properties and Development. These transactions have been disclosed in Notes 28 to the Financial Statements. Furthermore, the views of the Independent Directors did not in any way differ from the resolutions of the Board of Directors. Additional details for disclosure are presented below.

Name of company	Relation	Associate directors
1. National Finance Plc.	The company which is directly and	5 persons : Mr.Banternng Tantivit
and the group of	indirectly holding 19.58% shares of	Mr.Vicharn Nivatawongs
the company	MBK-PD	Mr.Suphadej Poonpipat Mr.Piyapong Artmangkorn
		Mr.Hatchapong Phokai

## Necessity and reasonability of transactions

The Company agreed to purchase this treasury bond, due to the 2 following reasons :

**Reason 1 :** This financial instrument is a treasury bond and thus carries low risk

**Reason 2 :** The interest rate received was higher than the rate on deposits offered by financial institutions at that time : the bond yielded an interest rate of 2.4% per annum, compared with the rate of 1.75% interest on savings provided by financial institutions then.

Thus, in accordance with these 2 reasons, the Company decided to purchase the treasury bonds and wherein the Independent Directors held no differing views from the Directors' Resolution in this matter.

## Measures and procedure for authorization of inter-related transactions

**The procedure for transaction authorization commences from :**

(1) Project feasibility study, with the asset management department compiling information to ascertain the opportunities and risks, including anticipated returns from several different scenarios.

(2) After careful study, the findings are presented to the investment committee.

(3) Following approval from the committee, the project is submitted before the board of directors of the company.

(4) Upon authorization from the board of proceed with the project or transaction, the asset management department will comply with the rules and regulations specified by the Securities and Exchange Commission of Thailand and the Stock Exchange of Thailand pertaining to inter-related transactions. The reporting procedure and request for authorization will depend on the size of the inter-related transaction.

(5) After complying with the procedure for reporting, announcing, or requesting approval from shareholders in accordance with the regulations of the SEC and The Stock Exchange of Thailand, the company will conduct such transaction as authorized.

Executives or shareholders with vested interest will have no say in the authorization of that inter-related transaction.

MBK-PD's asset management department oversees and monitors the investment in projects or companies, and prepares a monthly summary report for the board of directors', to keep them updated on the investment status.

## Policy for inter-related transaction with parties with possible conflict of interest in the future

Inter-related transactions must be conducted upon the basis of reasonability, as considered from the project feasibility and the optimal benefit to the company, using the benchmark that if such transaction is to be conducted with an outside individual.

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานรายการและรายงานของบริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ในรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2545 โดยพิจารณาแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานการตรวจสอบการประเมินความเสี่ยงและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ การพิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ร่วมกับ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อแสดงถึงความโปร่งใส ถูกต้องของรายการในงบการเงินและรายการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นสาระสำคัญ ตลอดจนได้พิจารณาถึงการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม การจัดทำรายงานทางการเงินมีความน่าเชื่อถือและเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปฝ่ายจัดการได้ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในและตามข้อกำหนดในกฎหมายอย่างสม่ำเสมอ



นายไพจิตร โรจนวานิช

ประธานกรรมการตรวจสอบ

10 กันยายน 2545



**To Shareholders of  
MBK Properties and Development Public Company Limited**

The Audit Committee has conducted its duties in auditing and reviewing the transactions and statements of MBK Properties and Development Public Company Limited for the accounting period ended 30 June 2002. The Committee reviewed the annual internal audit plan; risk evaluation reports; and the adequacy of the Company's internal control system. In addition, the quarterly and annual financial statements were also reviewed, in cooperation with management, the certified public auditors and internal auditors. This reflected the transparency and accuracy of the financial statements and significant inter-connected transactions. Furthermore, a review of operations to ensure compliance with relevant Regulations and Law was also conducted.

The Audit Committee has certified that the Company's internal control systems are adequate and appropriate; the preparation of the financial statements are credible and in compliance with generally accepted accounting principles; and management has demonstrated compliance with the recommendations of internal auditors, together with the legislative requirements, on a consistent basis.



**Paichitr Rojananvanich**

Chairman of the Audit Committee

September 10, 2002



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

# EXPLANATORY NOTES AND ANALYSIS FINANCIAL

### ฐานะการเงิน

เมื่อพิจารณาฐานะการเงินของบริษัทจะพบว่าบริษัทมีฐานะทางการเงินที่ค่อนข้างมั่นคงมีสัดส่วนหนี้สินต่อทุนต่ำ ทั้งนี้หนี้สินส่วนใหญ่เกิดจากเงินมัดจำค่าเช่าและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ดังนั้น เมื่อพิจารณานี้สินของบริษัทแล้วภาระหนี้ที่เกิดจากการกู้ยืมและมีภาระดอกเบี้ยจะน้อยมาก และเมื่อพิจารณาโครงสร้างของรายได้และผลกำไร ซึ่งส่วนใหญ่ได้มาจากการเก็บค่าเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าเอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ แล้วนับได้ว่าบริษัทมีฐานะรายได้ที่มั่นคง จึงส่งผลให้ผลกำไรและฐานะทางการเงินของบริษัทอยู่ในระดับที่น่าพอใจมาโดยตลอด

### ผลการดำเนินงาน

ในปีที่ผ่านมาบริษัทมีผลการดำเนินงานที่น่าพอใจ โดยมีกำไรเพิ่มขึ้นจาก 616.89 ล้านบาทในปี 2544/2543 มาเป็น 728.37 ล้านบาทในปี 2545/2544 คิดเป็นกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 18.07% ทั้งนี้ผลกำไรที่เพิ่มสูงขึ้นมานี้เกิดขึ้นจากสาเหตุหลัก 3 ประการดังนี้

**ประการที่ 1** ค่าเช่าของพื้นที่เช่าภายในศูนย์ ซึ่งสัญญาระยะยาวเดิมที่เคยทำไว้ในอดีตในราคาต่ำหมดอายุลงและได้มีการทำสัญญาใหม่ที่อัตราค่าเช่าที่เหมาะสมทำให้มีรายได้ในส่วนของศูนย์การค้าเพิ่มขึ้นแบบก้าวกระโดด

**ประการที่ 2** รายได้จากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้นจาก 360.21 ล้านบาทเป็น 408.24 ล้านบาท ทั้งนี้เกิดจากความต้องการเข้าพักในโรงแรมปทุมวันปริ๊นเซสของนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา

**ประการที่ 3** รายจ่ายของบริษัทที่สามารถควบคุมไว้ไม่ให้สูงขึ้น

จากสาเหตุหลักทั้ง 3 ประการส่งผลให้งบประมาณปีที่ผ่านมา มีผลกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

อนึ่ง ในปีที่ผ่านมารายได้จากธุรกิจข้าวได้ลดลงอย่างมากทั้งนี้เนื่องจากภาวะราคาข้าวตกต่ำอย่างมากในปีที่ผ่านมา ยอดการส่งออกข้าวของประเทศไทยตกต่ำเป็นประวัติการณ์ ทำให้ตลาดภายในประเทศถูกใช้เป็นแหล่งระบายข้าวที่ไม่สามารถส่งออกได้ ผลกระทบจึงเกิดในวงกว้างทั้งผู้ค้าที่ขายข้าวให้ต่างประเทศ และผู้ค้าที่ขายข้าวอยู่ภายในประเทศไทย ดังนั้นธุรกิจข้าวของมาบุญครองจึงไม่สามารถทำรายได้เทียบเท่ากับปีที่ผ่านมา

### การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และสาเหตุที่มีผลต่อผลการดำเนินงาน

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

### แนวโน้มหรือความเปลี่ยนแปลงที่อาจจะมีผลต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต

เมื่อพิจารณาจากโครงสร้างรายได้ ซึ่งส่วนใหญ่มาจากค่าเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้า ทำให้แนวโน้มความเปลี่ยนแปลงของฐานะการเงินในอนาคตมีค่อนข้างต่ำ ประกอบกับการที่รถไฟฟ้า BTS ได้สร้างจุดเปลี่ยนเส้นทางที่สยามสแควร์ยังมีส่วนทำให้ผู้นิยมเข้ามาใช้บริการในศูนย์การค้า เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์เพิ่มมากขึ้น ดังนั้น จึงกล่าวได้ว่า ด้วยพื้นฐานของธุรกิจในปัจจุบันผลการดำเนินงานของบริษัทจะค่อนข้างมั่นคงและไม่ควรที่จะเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในทางลบ ส่วนปัจจัยที่อาจจะมีผลต่อการดำเนินงานบ้างในอนาคตได้แก่โครงสร้างใหม่ๆ ที่บริษัทเริ่มลงทุน อันได้แก่

ธุรกิจสนามกอล์ฟ ที่จังหวัดภูเก็ต เริ่มเปิดให้บริการแล้ว

ธุรกิจโรงแรมที่จังหวัดกระบี่ คาดว่าจะเปิดให้บริการได้ในเดือนธันวาคม 2545 นี้

## Financial status

An analysis of the Company's financial status reveals a secure position, as demonstrated by the low debt to equity ratio. Debt is primarily composed of rental deposit, as well as deferred corporate tax. Thus, the Company's debt burdens from borrowings and accompanying interest expense are minimal. Meanwhile, the revenue structure and profitability - contributed mainly by collection of rental fees from the MBK Center - clearly indicate a solid revenue base. Consequently, the Company's profitability and financial status have remained most satisfactory throughout.

## Operating performance

The Company's operating performance in the past year was impressive, with profits soaring from 616.89 million Baht for the 2001/2000 year, to 728.37 million Baht for the 2002/2001 year. This is calculated as a 18.07% percent increase and is attributed to 3 key factors as follows.

**Factor 1 :** The expiration of some long-term rental contracts for rental space in the Center, which were originally offered at low rates. The new contracts were adjusted to more currently realistic rates, causing a sharp jump in rental revenue collected from the Center.

**Factor 2 :** Revenue from the hotel business grew from 360.21 million Baht to 408.24 million Baht. The increase was spurred by tourist demand for accommodation in the Pathumwan Princess Hotel, particularly towards the end of the year.

**Factor 3 :** the Company's effective cap on expenditures

As a result of these 3 factors, profitability reached satisfactory levels.

At the same time, revenue from the rice business decreased significantly, owing to the sharp fall in rice prices over the past year. Thai rice exports also reached a historic low point, which meant that the local market became an outlet for this supply. The effects were therefore felt by a broad spectrum - both exporters to foreign markets and local traders. As a result, the Mahboonkrong bagged rice business was unable to generate revenues comparable with the last year.

## Changes with a significant impact on operations

No major changes of a significant nature occurred

## Trends or changes with a Potential to Significantly affect future Financial status or operating performance

The revenue structure - supported on the whole by rental revenues for space in the MBK Center - infers that future trends signaling major changes in the Company's financial status appear unlikely. In addition, the construction of the BTS Sky Train's interchange station at Siam Square has encouraged increased traffic towards the MBK Center. It may therefore be summarized that, based upon the current business foundations, the Company's performance should remain stable and is not prone to any sudden changes for the worse. Factors which may have a future impact on performance are represented by the Company's new business investments, namely :

the golf course venture in Phuket Province, which has commenced business

the hotel business in Krabi Province, which is expected to commence service in December 2002



## งบการเงิน FINANCIAL REPORT



## รายงานของผู้สอบบัญชี

### เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท งบกำไรสะสมรวมและงบกำไรสะสมเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



สุชาติ เหลืองสุรสวัสดิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2807

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

23 สิงหาคม พ.ศ. 2545

## งบดุล

บริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและเงินฝากธนาคาร 3	286,066,423	62,440,105	177,427,511	34,693,505
เงินลงทุนระยะสั้น 4, 28 ง	337,006,625	706,400,000	269,046,506	380,000,000
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ 5	148,700,928	173,430,635	60,757,411	92,906,887
ส่วนของลูกหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	23,567,209	27,266,225	23,567,209	27,266,225
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ 7	350,413,475	644,538,542	24,628,634	24,991,327
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้อื่น				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 28 ข	4,828,391	-	122,422,465	3,973,945
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 28 ค	8,212,125	19,798,229	8,212,125	19,798,229
สินทรัพย์รอการขาย	50,000,000	-	-	-
เงินมัดจำและทดรองจ่ายล่วงหน้า	39,565,884	11,350,613	8,376,835	8,211,470
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 8	42,143,624	24,396,005	12,709,606	12,650,216
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,290,504,684</b>	<b>1,669,620,354</b>	<b>707,148,302</b>	<b>604,491,804</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้ระยะยาว - สุทธิ 6	5,812,071	29,919,579	5,812,071	29,919,579
เงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้ 9	741,311,120	786,844,748	741,311,120	786,844,748
ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน 10	21,032,312	21,032,312	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 28 ค	213,458,400	213,458,400	213,458,400	213,458,400
เงินลงทุนระยะยาว 11	4,215,866,512	3,538,097,923	6,477,078,403	5,755,737,388
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ 12	5,236,211,933	5,359,271,608	3,925,173,133	4,265,482,251
สินทรัพย์อื่น - สุทธิ 13	53,066,202	107,807,706	52,525,552	56,606,457
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>10,486,758,550</b>	<b>10,056,432,276</b>	<b>11,415,358,679</b>	<b>11,108,048,823</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>11,777,263,234</b>	<b>11,726,052,630</b>	<b>12,122,506,981</b>	<b>11,712,540,627</b>



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน 14, 28 จ	729,599,181	907,068,216	-	-
เจ้าหนี้การค้า	37,704,398	17,992,379	-	-
เจ้าหนี้อื่น	61,142,528	29,348,869	35,211,645	28,107,665
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 15, 28 ข	11,000,000	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	119,849,740	139,799,177	111,129,753	120,422,781
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	126,943,568	104,128,252	97,077,979	71,136,922
เงินปันผลค้างจ่าย	25,142,828	22,400,266	25,141,610	22,399,047
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 28 ฉ	4,941,605	-	731,401,776	601,578,923
หนี้สินหมุนเวียนอื่น 16	37,223,095	21,107,566	22,009,526	17,849,761
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>1,153,546,943</b>	<b>1,241,844,725</b>	<b>1,021,972,289</b>	<b>861,495,099</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 15, 28 ข	29,000,000	40,000,000	-	-
เงินมัดจำค่าเช่า	1,467,231,561	1,497,253,655	1,467,231,561	1,497,253,655
หนี้สินอื่น 17	714,718,894	729,834,150	714,718,894	728,188,299
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 18	1,385,898,634	1,406,751,439	1,350,140,239	1,370,715,916
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,596,849,089</b>	<b>3,673,839,244</b>	<b>3,532,090,694</b>	<b>3,596,157,870</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>4,750,396,032</b>	<b>4,915,683,969</b>	<b>4,554,062,983</b>	<b>4,457,652,969</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ</b>	<b>7,026,867,202</b>	<b>6,810,368,661</b>	<b>7,568,443,998</b>	<b>7,254,887,658</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>11,777,263,234</b>	<b>11,726,052,630</b>	<b>12,122,506,981</b>	<b>11,712,540,627</b>

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย 25	1,529,478,658	1,868,636,109	-	-
รายได้จากการให้บริการและให้เช่า	1,122,070,760	969,501,985	1,102,429,717	935,777,948
รายได้จากกิจการโรงแรม	408,235,146	360,209,665	408,235,146	347,655,570
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	24,784,303	211,417,682	13,005,093	96,908,383
กำไรจากการจำหน่ายและดอกเบี้ยรับจาก เงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้	97,360,344	20,433,512	97,360,344	20,433,512
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	22,051,191	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	49,985,062	42,575,995	45,209,750	40,148,472
รายได้อื่น	102,237,449	98,439,682	59,957,060	63,335,678
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,356,202,913</b>	<b>3,571,214,630</b>	<b>1,726,197,110</b>	<b>1,504,259,563</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	1,397,318,560	1,531,191,814	-	-
ต้นทุนในการให้บริการและให้เช่า	389,996,416	419,240,547	372,954,686	362,890,955
ค่าใช้จ่ายในการบริหารโรงแรม	276,103,155	262,392,035	291,432,876	276,754,702
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	431,004,071	443,523,623	176,201,275	152,644,392
ดอกเบี้ยจ่าย	23,819,866	36,415,150	37,027,132	43,162,119
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,518,242,068</b>	<b>2,692,763,169</b>	<b>877,615,969</b>	<b>835,452,168</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย</b>	<b>837,960,845</b>	<b>878,451,461</b>	<b>848,581,141</b>	<b>668,807,395</b>
ภาษีเงินได้ 22	(271,330,723)	(259,612,442)	(256,275,931)	(217,504,217)
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	<b>566,630,122</b>	<b>618,839,019</b>	<b>592,305,210</b>	<b>451,303,178</b>
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	158,452,522	38,862,557	136,062,738	165,587,206
<b>กำไรก่อนหักส่วนของผูถือหุ้นส่วนน้อย</b>	<b>725,082,644</b>	<b>657,701,576</b>	<b>728,367,948</b>	<b>616,890,384</b>
ส่วนของผูถือหุ้นส่วนน้อย - สูทธิจากภาษี	3,285,304	(40,811,192)	-	-
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>	<b>728,367,948</b>	<b>616,890,384</b>	<b>728,367,948</b>	<b>616,890,384</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรสุทธิสำหรับปี 23	4.41	3.66	3.64	3.08

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ทุนเรือนหุ้น</b> 19				
หุ้นสามัญ				
ยอดต้นปี	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000
เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000
<b>ส่วนเกินทุน</b>				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
ยอดต้นปี	1,276,037,500	1,276,037,500	1,276,037,500	1,276,037,500
เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	1,276,037,500	1,276,037,500	1,276,037,500	1,276,037,500
<b>ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการซื้อกิจการที่ต่ำกว่า</b>				
<b>ราคายุติธรรม</b>				
ยอดต้นปี	172,206,406	172,206,406	172,206,406	172,206,406
เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดปลายปี	172,206,406	172,206,406	172,206,406	172,206,406
<b>กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร</b>				
ยอดต้นปี - ตามที่ได้ปรับใหม่	450,160,389	201,443,849	450,160,389	201,443,849
<b>บวก</b> กำไรสุทธิสำหรับปี	728,367,948	616,890,384	728,367,948	616,890,384
<b>หัก</b> จัดสรรกำไรเป็น				
- เงินปันผล	(330,096,679)	(338,573,844)	(330,096,679)	(338,573,844)
- บำเหน็จกรรมการ	(4,000,000)	(3,600,000)	(4,000,000)	(3,600,000)
- สำรองตามกฎหมาย	-	(26,000,000)	-	(26,000,000)
ยอดปลายปี	844,431,658	450,160,389	844,431,658	450,160,389
<b>กำไรสะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว</b>				
สำรองตามกฎหมาย - ยอดต้นปี	200,000,000	174,000,000	200,000,000	174,000,000
<b>บวก</b> สำรองเพิ่มระหว่างปี	-	26,000,000	-	26,000,000
ยอดปลายปี	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร</b>				
ยอดต้นปี	2,572,860,604	2,681,065,915	1,256,133,213	1,362,285,315
ค่าเสื่อมราคา	(153,962,553)	(154,579,016)	(151,651,860)	(151,645,860)
เพิ่มขึ้นจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัด				
บัญชี 18	46,188,766	46,373,705	45,495,558	45,493,758
ยอดปลายปี	2,465,086,817	2,572,860,604	1,149,976,911	1,256,133,213
<b>ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร</b>				
<b>ของบริษัทย่อย</b>				
ยอดต้นปี	-	-	1,316,727,391	1,318,780,600
ค่าเสื่อมราคา	-	-	(2,310,693)	(2,933,156)
เพิ่มขึ้นจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัด				
บัญชี 18	-	-	693,208	879,947
ยอดปลายปี	-	-	1,315,109,906	1,316,727,391
<b>กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง</b>				
<b>จากการถือหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>				
ยอดต้นปี	(769,450)	(37,859,023)	(769,450)	(22,056,607)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	37,089,573	-	21,287,157
ยอดปลายปี	(769,450)	(769,450)	(769,450)	(769,450)
<b>ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง</b>				
<b>จากการถือหลักทรัพย์เพื่อขายของบริษัทย่อย</b>				
ยอดต้นปี	-	-	-	(15,802,416)
ลดระหว่างปี	-	-	-	15,802,416
ยอดปลายปี	-	-	-	-
<b>กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก</b>				
<b>เงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้</b>				
ยอดต้นปี	260,344,393	-	260,344,393	-
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	(40,277,967)	371,920,562	(40,277,967)	371,920,562
เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากหนี้สินภาษีเงินได้รอการ				
ตัดบัญชี 18	12,083,390	(111,576,169)	12,083,390	(111,576,169)
ยอดปลายปี	232,149,816	260,344,393	232,149,816	260,344,393

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก				
เงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้ของบริษัทรวม				
ยอดต้นปี	324,047,816	-	324,047,816	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	78,933,479	462,925,451	78,933,479	462,925,451
ลดลงจากหนี้สินภาษีเงินได้รอการ				
ตัดบัญชี 18	(23,680,044)	(138,877,635)	(23,680,044)	(138,877,635)
ยอดปลายปี	379,301,251	324,047,816	379,301,251	324,047,816
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย				
ยอดต้นปี	196,202,171	259,747,614	-	-
เพิ่ม(ลด)ระหว่างปี				
- ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย - สุทธิจากภาษี	(3,285,304)	40,811,192	-	-
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากส่วนเกิน				
ทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร 18	277,128	305,307	-	-
- หุ้นที่ถือโดยบริษัทในกลุ่ม	(16,692,436)	(66,718,656)	-	-
- ซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	(2,061,143)	-	-
- จ่ายเงินปันผล	(34,268,800)	(34,511,000)	-	-
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	(923,760)	(1,028,167)	-	-
- จ่ายบำเหน็จกรรมการ	(342,720)	(342,976)	-	-
ยอดปลายปี	140,966,279	196,202,171	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,709,410,277	7,451,089,829	7,568,443,998	7,254,887,658
หัก หุ้นที่ถือโดยบริษัทย่อย	(682,543,075)	(640,721,168)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น สุทธิ	7,026,867,202	6,810,368,661	7,568,443,998	7,254,887,658



## งบกำไรสะสม

บริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร</b>				
ยอดต้นปี				
- ตามที่รายงานไว้เดิม	450,160,389	204,072,699	450,160,389	204,072,699
- รายการปรับปรุงเกี่ยวกับการเปลี่ยนนโยบายการบัญชีสำหรับ				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม 31	-	(2,628,850)	-	(2,628,850)
- ตามที่ได้ปรับใหม่	450,160,389	201,443,849	450,160,389	201,443,849
<b>บวก</b> กำไรสุทธิสำหรับปี	<b>728,367,948</b>	616,890,384	<b>728,367,948</b>	616,890,384
<b>หัก</b> จัดสรรกำไรเป็น				
- เงินปันผล 20	(330,096,679)	(338,573,844)	(330,096,679)	(338,573,844)
- บำเหน็จกรรมการ	(4,000,000)	(3,600,000)	(4,000,000)	(3,600,000)
- สำรองตามกฎหมาย	-	(26,000,000)	-	(26,000,000)
ยอดปลายปี	844,431,658	450,160,389	844,431,658	450,160,389
<b>กำไรสะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว</b>				
สำรองตามกฎหมาย - ยอดต้นปี	200,000,000	174,000,000	200,000,000	174,000,000
<b>บวก</b> สำรองเพิ่มระหว่างปี	-	26,000,000	-	26,000,000
ยอดปลายปี	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
<b>รวมกำไรสะสม</b>	<b>1,044,431,658</b>	650,160,389	<b>1,044,431,658</b>	650,160,389

## งบกระแสเงินสด

บริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิสำหรับปี	728,367,948	616,890,384	728,367,948	616,890,384
รายการปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิ				
ได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	355,529,529	362,462,512	290,786,806	287,591,059
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมนิยมประกัน				
การจำหน่ายหุ้น	5,184,000	7,223,088	5,184,000	7,223,088
รายได้ที่รับรู้จากค่าความนิยมติดลบ	-	(13,834,109)	-	(13,834,109)
ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยม	8,731,684	2,182,921	8,731,684	2,182,921
ค่าตัดจำหน่ายส่วนลดจากตัวเงินคลัง	(1,494,834)	-	-	-
บำเหน็จกรรมการ	(4,000,000)	(3,600,000)	(4,000,000)	(3,600,000)
จ่ายบำเหน็จกรรมการแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(342,720)	(342,976)	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	1,034,777	13,309,199	989,422	13,309,199
การกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	(25,227,968)	-	(25,227,968)	-
ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับที่ต่ำกว่า				
ทุนของสินค้าคงเหลือ	2,400,000	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายและดอกเบี้ยรับจาก				
เงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้	(97,360,344)	(14,973,848)	(97,360,344)	(14,973,848)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้	-	1,419,803	-	1,419,803
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	18,052,135	30,351,321	-	-
การกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของ				
สินทรัพย์ถาวร	(19,984,311)	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	34,145,423	(4,081,778)	7,246,310	(3,695,454)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด	(15,006,840)	(211,417,682)	(3,227,630)	(96,908,383)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทอื่น	(8,634,000)	-	(8,634,000)	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
ระหว่างการพัฒนา	(865,695)	-	(865,695)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนใน				
อสังหาริมทรัพย์	(22,051,191)	-	-	-

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
รายได้จากเงินมัดจำค่าเช่า	(233,245,552)	(195,916,820)	(233,245,552)	(195,916,820)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	14,016,435	9,174,109	14,016,435	9,174,109
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(3,285,304)	40,811,192	-	-
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทย่อย				
และบริษัทร่วม	(158,452,522)	(38,862,557)	(136,062,738)	(165,587,206)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สิน				
ดำเนินงานสุทธิ (หมายเหตุ 24)	390,414,636	40,637,458	103,581,934	349,814
<b>เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>967,925,286</b>	<b>641,432,217</b>	<b>650,280,612</b>	<b>443,624,557</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความ				
ต้องการของตลาด	(517,738,966)	(236,479,277)	(197,206,298)	(102,852,978)
เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์				
ในความต้องการของตลาด	300,634,016	611,238,334	21,387,422	262,555,320
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(120,000,000)	-
เงินรับจากการจำหน่ายลูกหนี้เงินกู้	107,381,559	16,704,604	107,381,559	16,704,604
เงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้	(5,555,554)	-	(5,555,554)	-
เงินลงทุนในเงินลงทุนระยะยาว	(2,630,784)	(543,412,785)	(675,130,784)	(720,334,829)
เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	16,284,000	-	16,284,000	-
บริษัทย่อยจ่ายเงินเพื่อซื้อเงินลงทุนบริษัทใหญ่	(58,500,000)	(234,561,201)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	38,018,932	39,839,160	222,246,132	130,328,160
เงินลงทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	(2,061,143)	-	-
เงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	7,284,740	18,291,519	7,284,740	17,766,519
เงินลงทุนในสินทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	(22,000,000)	-	-	-
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	(444,998,594)	-	-	-
เงินลงทุนในสินทรัพย์รอการขาย	(50,000,000)	-	-	-
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	54,463	5,517,707	907,591	4,249,538
เงินลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(368,906,223)	(177,343,338)	(110,283,449)	(67,732,427)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,000,672,411)</b>	<b>(502,266,420)</b>	<b>(732,684,641)</b>	<b>(459,316,093)</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน				
การเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(177,469,035)	187,436,418	-	(45,506,209)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท				
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	342,750,000	10,758,698
จ่ายเงินคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(202,820,000)	-
เงินรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท				
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	121,201,031
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(213,458,400)	-	(213,458,400)
เงินรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	40,000,000	-	-
รับเงินมัดจำค่าเช่าจากลูกค้า	241,005,174	834,637,528	241,005,174	834,637,528
จ่ายเงินมัดจำค่าเช่าแก่ลูกค้า	(25,797,137)	-	(25,797,137)	-
จ่ายค่าสิทธิการเช่า	(20,000,000)	(20,000,000)	(20,000,000)	(20,000,000)
จ่ายเงินปันผล	(330,096,679)	(338,573,844)	(400,000,000)	(400,000,000)
จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(34,268,880)	(34,511,000)	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(346,626,557)</b>	<b>455,530,702</b>	<b>(64,861,963)</b>	<b>287,632,648</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น</b>				
<b>(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(379,373,682)</b>	<b>594,696,499</b>	<b>(147,265,992)</b>	<b>271,941,112</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>678,840,105</b>	<b>84,143,606</b>	<b>324,693,503</b>	<b>52,752,391</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>299,466,423</b>	<b>678,840,105</b>	<b>177,427,511</b>	<b>324,693,503</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปีประกอบด้วย</b>				
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	286,066,423	62,440,105	177,427,511	34,693,503
ตั๋วสัญญาใช้เงินของสถาบันการเงิน				
(เฉพาะตั๋วสัญญาใช้เงินอายุต่ำกว่า 3 เดือน)	13,400,000	616,400,000	-	290,000,000
<b>รวม</b>	<b>299,466,423</b>	<b>678,840,105</b>	<b>177,427,511</b>	<b>324,693,503</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเพิ่มเติม</b>				
รับดอกเบี้ยระหว่างปี	55,112,485	10,886,845	68,203,997	9,565,034
จ่ายดอกเบี้ยระหว่างปี	7,263	36,466,105	52,990,782	23,450,958
จ่ายภาษีเงินได้ระหว่างปี	270,052,876	217,953,872	251,407,423	183,941,513

กิจกรรมจัดหาเงินที่ไม่เกี่ยวกับงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 บริษัทไม่มียอดสัญญาเช่าระยะยาวค้างชำระ (ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2544 บริษัทมีสัญญาเช่าระยะยาวมูลค่ารวม 29.66 ล้านบาท ยังไม่ได้รับชำระเต็มจำนวน โดยมียอดคงเหลือจำนวน 19.43 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกรวมอยู่ในลูกหนี้การค้า - สัญญาเช่าระยะยาว)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

บริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทซึ่งจัดตั้งและจดทะเบียนในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ของบริษัทตามที่จดทะเบียนไว้มีดังนี้

ชั้น 8 อาคาร เอ็ม บี เค เซ็นเตอร์ 444 ถนนพญาไท เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

การประกอบธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) สามารถสรุปได้ดังนี้

- โรงสีและจัดจำหน่ายข้าวสาร
- ธุรกิจให้เช่าและให้บริการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์
- ธุรกิจโรงแรม
- ธุรกิจสนามกอล์ฟ

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 กลุ่มบริษัทมีพนักงานจำนวนประมาณ 1,760 คน (พ.ศ. 2544 : 1,680 คน)

## 2 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงความถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยซึ่งคณะกรรมการควบคุมการประกอบวิชาชีพสอบบัญชีซึ่งแต่งตั้งโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ภายใต้พระราชบัญญัติผู้สอบบัญชี พ.ศ. 2505 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีไทยฉบับที่ 56 เรื่องภาษีเงินได้เป็นการล่วงหน้าโดยมาตรฐานฉบับดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชี เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2550

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชีต่อไป

บริษัทย่อยหมายถึงบริษัทที่บริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) มีสิทธิออกเสียงทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่ากึ่งหนึ่งของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด หรือมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทย่อยดังกล่าวได้ถูกนำมารวมในการจัดทำงบการเงินโดยเริ่มตั้งแต่วันที่บริษัทใหญ่มีอำนาจควบคุม จนถึงวันที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้ขายออกไป รายการและยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัท ตลอดจนกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว นโยบายการบัญชีสำหรับบริษัทย่อยจะเปลี่ยนแปลงเพื่อใช้นโยบายการบัญชีเดียวกับกลุ่มบริษัทในการจัดทำงบการเงินรวม ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบดุลรวมและงบกำไรขาดทุนรวม



รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ดังต่อไปนี้

ถือหุ้นในอัตราร้อยละ

ณ วันที่ 30 มิถุนายน

ประเภทธุรกิจหลัก		พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
<b>ถือหุ้นทางตรง</b>			
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)	โรงสีและจำหน่ายข้าวสาร	71.44	71.44
บริษัท เอ็ม บี เค การอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99
บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	จัดหาบุคลากร	99.99	99.99
บริษัท พรพรหมินทร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99
บริษัท เอ็ม บี เค แคปปิตอล จำกัด	ไม่ได้ดำเนินการค้า	99.93	99.93
บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	ไม่ได้ดำเนินการค้า	100.00	99.99
(เดิมชื่อ บริษัท เอ็ม บี เค สีสซิ่ง จำกัด)			
บริษัท ดีโอลิมปิก คลับ จำกัด	สปอร์ตคลับ	100.00	100.00
บริษัท ไพรมาซี อีลิแกนซ์ อินเวสเมนต์ จำกัด	ไม่ได้ดำเนินการค้า	100.00	100.00
กองทุนรวมธนชาติพร็อพเพอร์ตี้ฟันด์ 1	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	99.80	-
<b>ถือหุ้นทางอ้อม</b>			
บริษัท พิวาร์จี พีชผล จำกัด	โกดังสินค้า	71.44	71.44
บริษัท พิวาร์จี มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ไม่ได้ดำเนินการค้า	71.35	71.35
บริษัท ราชสีมา ไรซ์ จำกัด	คัดคุณภาพและจัดจำหน่ายข้าวสาร	71.43	71.43
บริษัท สุรนารีไฮโล จำกัด	โกดังสินค้า	71.43	71.43
บริษัท สีมา แพค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถุงพลาสติก	35.71	35.71
บริษัท เทฟไทธุรกิจ จำกัด	บริการรักษาความปลอดภัย	99.93	99.93
บริษัท เอ็ม บี เค แอ็ดวานซ์ จำกัด	ไม่ได้ดำเนินการค้า	99.93	99.93
บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	ภัตตาคาร บาร์ และ ไนท์คลับ	99.93	99.93
บริษัท ภูเก็ต ลีออค ปาล์ม กอล์ฟ คลับ จำกัด			
(เดิมชื่อ บริษัท เอ็ม บี เค อีคิวตี้ จำกัด)		จัดหาบุคลากร	99.93
บริษัท เอ็ม บี เค กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด			
(เดิมชื่อ บริษัท เอ็ม บี เค ลอนดรี จำกัด)		สนามกอล์ฟและรีสอร์ท	99.99

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัท สีมา แพค จำกัด ผ่านทางคณะกรรมการของบริษัท สีมา แพค จำกัด

ณ วันที่ 8 มิถุนายน พ.ศ. 2543 บริษัท เอ็ม บี เค สีสซิ่ง จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด”

วันที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2543 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ไพรมาซี อีลิแกนซ์ อินเวสเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในเกาะบริติช เวอร์จิน

วันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2544 บริษัท เอ็ม บี เค ลอนดรี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีมติของที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2544 ให้หยุดการประกอบกิจการชั้ก อบ รีด เป็นการชั่วคราวตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2544 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม ในการประชุมใหญ่วิสามัญของผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2545 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้บริษัทย่อยแห่งนี้อยู่ดำเนินการดำเนินกิจการชั้ก อบ รีด เป็นการถาวร และเปลี่ยนรูปแบบของการประกอบธุรกิจเป็นการให้บริการสนามกอล์ฟและรีสอร์ท ภายใต้ชื่อ “ลีออค ปาล์ม กอล์ฟ คลับ” อีกทั้งยังให้เปลี่ยนชื่อบริษัทย่อยนี้เป็น “บริษัท เอ็ม บี เค กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด” โดยได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2545

## 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวมและการเงินเฉพาะบริษัท (ต่อ)

วันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2545 บริษัท เอ็ม บี เค อีคิว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้มีมติของที่ประชุมใหญ่วิสามัญของผู้ถือหุ้นให้เปลี่ยนรูปแบบของการประกอบธุรกิจเป็นการให้บริการจัดหาบุคลากร และให้เปลี่ยนชื่อของบริษัทย่อยแห่งนี้เป็น “บริษัท ภูเก็ต ลีค ปาล์ม กอล์ฟ คลับ จำกัด” โดยได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2545

วันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2545 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนในหน่วยลงทุนทั้งหมดของกองทุนรวมธนาชาติพร็อพเพอร์ตี้ฟันด์1 ซึ่งเป็นกองทุนรวมตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการประกอบธุรกิจให้บริการสนามกอล์ฟและรีสอร์ท

## 2.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินรวมและการเงินเฉพาะของบริษัทโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นการลงทุนในกิจการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิในการออกเสียงทั้งหมด และกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นได้ตัดออกจากงบการเงินนี้แล้ว เว้นแต่มีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า เงินลงทุนในบริษัทร่วมรวมถึงค่าความนิยมที่เกิดจากการลงทุนเมื่อได้มา วิธีส่วนได้เสียจะไม่นำมาใช้เมื่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นศูนย์ เว้นแต่ผู้ลงทุนมีภาระผูกพันหรือต้องจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมซึ่งบริษัทได้ค้ำประกันหรือให้การยินยอมไว้

วิธีส่วนได้เสียเป็นการที่บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้นมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงในงบดุลสะท้อนให้เห็นถึงส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งรวมค่าความนิยมที่เกิดจากการลงทุน (ถ้ามี)

## 2.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนและ/หรือตราสารหนี้ของบริษัท เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดดังกล่าว ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยราคาตลาดยุติธรรม และบริษัทบันทึกผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีและราคายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าบริษัทจะจำหน่ายหลักทรัพย์นั้น

## 2.4 เงินลงทุนในบริษัทอื่น

เงินลงทุนในบริษัทอื่นเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งเป็นเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทถือไว้เป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงในงบดุลด้วยราคาทุนปรับลดด้วยการด้อยค่าของเงินลงทุน มูลค่าที่ลดลงดังกล่าวบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

## 2.5 เงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้

เงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้แสดงด้วยราคายุติธรรมปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี) ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้น ราคายุติธรรมคือมูลค่าปัจจุบันของประมาณกระแสเงินสดที่จะเก็บได้จากลูกหนี้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามตลาด

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยสำหรับเงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้ดังกล่าว โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคูณด้วยราคาทุนที่ซื้อของลูกหนี้คงเหลือ อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงดังกล่าวเป็นอัตราคิดลดที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะเก็บได้จากลูกหนี้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการแลกเปลี่ยน

## 2.6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้นบริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญกรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

## 2.7 ค่าความนิยมและค่าความนิยมติดลบ

ค่าความนิยมเกิดจากส่วนของราคาหุ้นที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ซื้อกิจการ ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการแสดงแยกเป็นสินทรัพย์รายการหนึ่ง ในงบดุลรวม และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้งานโดยประมาณ 5 ปี

ค่าความนิยมติดลบเกิดจากส่วนของมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ซื้อกิจการสูงกว่าราคาหุ้นของการซื้อกิจการ ค่าความนิยมติดลบที่เกิดขึ้นก่อนปี พ.ศ. 2543 แสดงเป็นรายการหนึ่งในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่ค่าความนิยมติดลบส่วนที่เกิดขึ้นหลังปี พ.ศ. 2543 แสดงเป็นรายการหักจากสินทรัพย์ในงบดุล และเฉพาะค่าความนิยมติดลบส่วนที่เกิดขึ้นหลังปี พ.ศ. 2543 เท่านั้นที่จะถูกตัดจำหน่ายตามความสัมพันธ์กับผลขาดทุนและค่าใช้จ่ายตามเวลาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาทบทวนมูลค่าของค่าความนิยมที่แสดงในงบดุลทุกปี และค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ถูกบันทึกในกรณีที่มีการด้อยค่าเกิดขึ้น

## 2.8 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุลให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกทันทีในงบกำไรขาดทุน

## 2.9 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ฝ่ายบริหารประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จากยอดลูกหนี้ที่คงค้างอยู่ ณ วันสิ้นปี การประเมินผลดังกล่าวได้คำนึงถึงประสบการณ์การชำระเงินในอดีตและปัจจัยอย่างอื่น ซึ่งรวมทั้งการพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบและปริมาณของลูกหนี้ ความสัมพันธ์ของยอดค่าเผื่อต่อยอดลูกหนี้ ตลอดจนสถานะทางเศรษฐกิจภายในประเทศ

## 2.10 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในงบดุลด้วยราคาหุ้นหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ แล้วแต่ราคาใดต่ำกว่า ราคาหุ้นของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยหรือวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่ซื้อมาเพื่อขายประกอบด้วยราคาซื้อรวมค่าใช้จ่ายอื่นทุกประเภทที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น และค่าสูญหายในการผลิตบางส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานปกติ กลุ่มบริษัทประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อขายสินค้านั้น

## 2.11 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายซึ่งได้แก่ทาวน์เฮาส์พร้อมที่ดินแสดงตามมูลค่าที่คาดว่าจะขายได้ ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่าจำนวนที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

## 2.12 สินทรัพย์รอการพัฒนา

สินทรัพย์รอการพัฒนาแสดงตามราคาตลาดที่มีการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ บริษัทมีนโยบายให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 5 ปี และในระหว่างระยะเวลานี้ หากมีปัจจัยอันใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่า สินทรัพย์บริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระในปีนั้น ๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาหุ้นจะถือเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ระยะยาวในส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ราคาประเมินใหม่ของ สินทรัพย์ต่ำกว่าราคาหุ้นมูลค่าที่ลดลงดังกล่าวจะหักจากส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์ทั้งหมด หลังจากนั้นจึงจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในปีนั้นทันที

## 2.13 เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งได้แก่ สนามกอล์ฟ และที่ดินว่างเปล่า แสดงตามมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของที่ดินว่างเปล่าแสดงโดยมูลค่าตลาดตามสภาพการใช้ประโยชน์ปัจจุบันที่มีการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 5 ปี และในระหว่างระยะเวลานี้ หากมีปัจจัยอันใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระในปีนั้น ๆ

## 2.13 เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ (ต่อ)

เนื่องจากสนามกอล์ฟไม่มีข้อมูลราคาตลาดซื้อขายคล่อง ดังนั้น คณะกรรมการการลงทุนจึงกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสนามกอล์ฟจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณดังกล่าวนี้อาจจะต่างจากมูลค่าของเงินลงทุนในกรณีที่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ และความแตกต่างนี้อาจมีนัยสำคัญได้เนื่องจากความไม่แน่นอนสืบเนื่องและความซับซ้อนในการวัดค่า

## 2.14 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

**ราคาที่แสดงในงบดุล - ราคาทุน** สินทรัพย์ถาวรทั้งหมดยกเว้น ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร และอาคาร บันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ราคาทุนคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ ทั้งที่เป็นเงินสดและจำนวนเทียบเท่าเงินสดบวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการทำให้สินทรัพย์นั้นมาอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามที่ประสงค์ไว้ สินทรัพย์ที่บริษัทสร้างขึ้นเองบันทึกด้วยราคาต้นทุนการก่อสร้าง ซึ่งประกอบด้วย ค่าวัสดุ ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ซึ่งบันทึกส่วนมาตามระบบการปันส่วนต้นทุนที่วางไว้

**ราคาที่แสดงในงบดุล - ราคาประเมิน** ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร และอาคาร แสดงตามราคาตลาดหรือราคาเปลี่ยนแปลงแทนที่มีการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก 5 ปี และในระหว่างระยะเวลานี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระในปีนั้นๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่ของสินทรัพย์จะถือเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรในส่วนของผู้ถือหุ้น เว้นแต่ส่วนเพิ่มนั้นเป็นการเพิ่มของราคาตามบัญชีหลังจากที่เคยตีราคาลดลงในงวดก่อนและได้บันทึกยอดที่ลดลงเป็นผลขาดทุนไปแล้วในงบกำไรขาดทุน ส่วนเพิ่มนั้นจะบันทึกเป็นกำไรในงบกำไรขาดทุน ส่วนที่ลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์จะถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดนั้น เว้นแต่เป็นการลดลงจากราคาที่ตีเพิ่มขึ้นในงวดก่อนซึ่งได้บันทึกไว้ในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ บริษัท จะนำส่วนที่ลดลงนั้นไปลดยอดบัญชีส่วนเกินทุนนั้น สิทธิการเช่าและอาคาร แสดงด้วยราคาประเมินหักค่าเสื่อมราคาสะสม

**ค่าเสื่อมราคา** ค่าเสื่อมราคาคำนวณด้วยวิธีเส้นตรง ตามอายุการใช้งานที่ประมาณไว้ ดังต่อไปนี้

สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร	30 ปี
อาคาร	10 - 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 10 ปี
รถยนต์	5 ปี

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเสื่อมราคาเป็นค่าใช้จ่ายประจำปี สำหรับค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้น บริษัทได้นำไปหักออกจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่ได้แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่าย สินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

กำไรขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์กำหนดขึ้นจากราคาตามบัญชี และได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน ในการขายสินทรัพย์ที่มีการตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เกี่ยวข้องจะโอนไปยังงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนในการกู้ยืมหรือดอกเบี้ยจ่ายในระหว่างการก่อสร้างถือเป็นค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนต่อเมื่อดอกเบี้ยนั้นเกิดขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทต้องใช้เวลาช่วงหนึ่งในการก่อสร้างหรือจัดเตรียมสินทรัพย์ก่อนที่สินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะนำมาใช้ตามประสงค์ ต้นทุนในการกู้ยืมที่ถือเป็นค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนจะรวมเข้าเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ และตัดบัญชีเป็นค่าเสื่อมราคาตามอายุของสินทรัพย์นั้น การบันทึกดอกเบี้ยเป็นต้นทุนของสินทรัพย์จะหยุดบันทึกเมื่อสินทรัพย์พร้อมที่จะใช้ประโยชน์ตามประสงค์

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

## 2.15 สินทรัพย์อื่น

ค่าธรรมเนียมประกันการจำหน่ายหุ้นถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี

## 2.16 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนโดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2538 นอกจากนี้ยังมีบริษัทย่อยบางบริษัทได้รับอนุมัติให้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวในวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2540 และ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2544

นอกจากนี้บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานอีกกองทุนหนึ่งตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนโดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2533 หลังจากนั้นบริษัทย่อยได้รับอนุมัติให้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวในวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2539

ตามระเบียบกองทุน พนักงานของกลุ่มบริษัทต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-10 ของเงินเดือนพนักงาน กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

## 2.17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยใช้วิธีหนี้สินสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างฐานภาษีและราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันในการคำนวณภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำจำนวนผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

บริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีระหว่างผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีจากเงินลงทุนในบริษัทรวม

## 2.18 การรับรู้รายได้

**ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายข่าวสาร** รายได้จากการขายรับรู้เมื่อบริษัทโอนสิทธิความเป็นเจ้าของสินค้ากับลูกค้า ซึ่งตามปกติจะเกิดขึ้นทันทีที่ส่งสินค้าไปให้ลูกค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

**ธุรกิจบริการ** รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ

**ธุรกิจให้เช่าและให้บริการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์** รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามระยะเวลาเช่า

**ธุรกิจโรงแรม** รายได้ค่าห้องพัก รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มรวมทั้งการบริการที่เกี่ยวข้องกันรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

รายได้ดอกเบี้ย - รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง (โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์) เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

รายได้เงินปันผล - รับรู้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล

## 2.19 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินของสถาบันการเงินซึ่งมีระยะเวลาการชำระคืนภายใน 3 เดือน

## 2.20 สินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยเงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ระยะยาว เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวและลูกหนี้อื่น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้ ตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาวจากสถาบันการเงินและเงินลงทุนระยะยาว หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งนโยบายบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องแล้ว

## 2.21 ตัวเลขเปรียบเทียบ

ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการปรับปรุงเพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน



### 3 เงินสดและเงินฝากธนาคาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสด	8,296,533	6,065,841	8,159,851	5,855,564
เงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก	277,769,890	56,374,264	169,267,660	28,837,941
<b>รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร</b>	<b>286,066,423</b>	<b>62,440,105</b>	<b>177,427,511</b>	<b>34,693,505</b>

เงินสดและเงินฝากธนาคารได้รวมเงินฝากประเภทเผื่อเรียกและเงินฝากประจำ โดยเงินฝากประเภทเผื่อเรียกมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระหว่างร้อยละ 0.25 ถึง 1.75 ต่อปี (พ.ศ. 2544: ร้อยละ 0.25 ถึง 0.75 ต่อปี) และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระหว่าง ร้อยละ 1.00 ถึง 2.00 ต่อปี (พ.ศ. 2544: ร้อยละ 1.00 ถึง 2.50 ต่อปี)

### 4 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้น ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย รายการต่อไปนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการ				
ของตลาด 4.1	323,606,625	90,000,000	269,046,506	90,000,000
ตัวสัญญาใช้เงินของสถาบันการเงิน 4.2	13,400,000	616,400,000	-	290,000,000
<b>รวมเงินลงทุนระยะสั้น</b>	<b>337,006,625</b>	<b>706,400,000</b>	<b>269,046,506</b>	<b>380,000,000</b>

#### 4.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย รายการต่อไปนี้

	งบการเงินรวม พ.ศ. 2545 บาท		
	หลักทรัพย์เพื่อขาย	ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด ภายใน 1 ปี	รวม
<b>ตราสารหนี้</b>			
บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	90,000,000	-	90,000,000
บริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	20,000,000	-	20,000,000
ตัวเงินคลัง	-	54,560,119	54,560,119
<b>ตราสารทุน</b>			
กองทุนรวมธรรกกิจไทย 2	-	95,885,000	95,885,000
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	52,640,437	-	52,640,437
บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	10,521,069	-	10,521,069
<b>รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด</b>	<b>173,161,506</b>	<b>150,445,119</b>	<b>323,606,625</b>

งบการเงินบริษัท พ.ศ. 2545 บาท			
	หลักทรัพย์เมื่อขาย	ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบ กำหนด ภายใน 1 ปี	รวม
<b>ตราสารหนี้</b>			
บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	90,000,000	-	90,000,000
บริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	20,000,000	-	20,000,000
<b>ตราสารทุน</b>			
กองทุนรวมธุรกิจไทย 2	-	95,885,000	95,885,000
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	52,640,437	-	52,640,437
บริษัท มูราโมโต้ อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	10,521,069	-	10,521,069
<b>รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ใน</b>			
<b>ความต้องการของตลาด</b>	173,161,506	95,885,000	269,046,506

งบการเงินรวม/เฉพาะบริษัท พ.ศ. 2544 บาท		
	หลักทรัพย์เมื่อขาย	รวม
<b>ตราสารหนี้</b>		
บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	90,000,000	90,000,000
<b>รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด</b>	90,000,000	90,000,000

#### 4.2 ตัวสัญญาใช้เงินของสถาบันการเงิน

ตัวสัญญาใช้เงินของสถาบันการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

งบการเงินรวม พ.ศ. 2545			
	บาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ระยะเวลา การชำระคืน
บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	5,000,000	1.50	เมื่อทวงถาม
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัทเงินทุน เอกชาติ จำกัด (มหาชน))	8,400,000	2.25	เมื่อทวงถามถึง 6 เดือน
	13,400,000		

งบการเงินรวม พ.ศ. 2544			
	บาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ระยะเวลา การชำระคืน
บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	68,000,000	1.75% - 2.25%	เมื่อทวงถามถึง 3 เดือน
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)			
(เดิมชื่อ บริษัทเงินทุน เอกชาติ จำกัด (มหาชน))	538,400,000	1.75% - 2.25%	เมื่อทวงถามถึง 2 เดือน
บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เอไอจี ไฟแนนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	10,000,000	1.50%	เมื่อทวงถาม
	<b>616,400,000</b>		

งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2544			
	บาท	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	ระยะเวลา การชำระคืน
บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	15,000,000	1.75%	เมื่อทวงถาม
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)			
(เดิมชื่อ บริษัทเงินทุน เอกชาติ จำกัด (มหาชน))	265,000,000	1.75% - 2.25%	เมื่อทวงถามถึง 2 เดือน
บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เอไอจี ไฟแนนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	10,000,000	1.50%	เมื่อทวงถาม
	<b>290,000,000</b>		

## 5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วยรายละเอียด ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	<b>156,118,239</b>	206,775,394	<b>66,922,509</b>	123,310,531
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<b>(7,417,311)</b>	(33,344,759)	<b>(6,165,098)</b>	(30,403,644)
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>148,700,928</b>	173,430,635	<b>60,757,411</b>	92,906,887

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 30 มิถุนายน สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	<b>119,521,068</b>	116,141,852	<b>48,486,244</b>	52,631,046
พ้นกำหนดชำระ 1 วันถึง 30 วัน	<b>26,451,469</b>	25,599,459	<b>10,494,813</b>	9,251,734
พ้นกำหนดชำระมากกว่า 30 วันถึง 60 วัน	<b>3,52,185</b>	7,051,506	<b>2,773,863</b>	6,602,683
พ้นกำหนดชำระมากกว่า 60 วันถึง 90 วัน	<b>774,287</b>	289,069	<b>703,962</b>	105,700
พ้นกำหนดชำระมากกว่า 90 วันขึ้นไป	<b>5,799,230</b>	57,693,508	<b>4,463,627</b>	54,719,368
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>156,118,239</b>	206,775,394	<b>66,922,509</b>	123,310,531

## 6 ลูกหนี้ระยะยาว

ลูกหนี้ระยะยาวเป็นเงินให้กู้ยืมแก่ลูกค้าซึ่งค้ำประกันโดยบุคคลที่สามเพื่อใช้ในการให้ไดมาซึ่งสิทธิการเช่าระยะยาว ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระหว่างร้อยละ 10.50 ถึง 15.00 ต่อปี (พ.ศ. 2544 : ร้อยละ 10.50 ถึง 15.00 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนภายใน 5 - 8 ปี บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 7 ล้านบาท (พ.ศ. 2544 : 7 ล้านบาท)

## 7 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท
สินค้าสำเร็จรูป	174,797,448	409,210,952	-	-
อาหารและเครื่องดื่ม	2,472,989	2,556,680	2,472,989	2,556,680
วัตถุดิบ	175,133,836	232,209,443	22,155,645	22,434,647
งานระหว่างทำ	409,202	561,467	-	-
<b>หัก</b> ค่าเผื่อมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับที่ต่ำกว่าทุน				
ของสินค้ำคงเหลือ	(2,400,000)	-	-	-
<b>รวมสินค้ำคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>350,413,475</b>	<b>644,538,542</b>	<b>24,628,634</b>	<b>24,991,327</b>

สินค้ำคงเหลือของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 227.14 ล้านบาท (พ.ศ. 2544 : 551.26 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 95.00 ล้านบาท (พ.ศ. 2544 : 476.00 ล้านบาท) ดังที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14

## 8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท
เงินให้กู้ยืมแก่สหกรณ์	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	5,640,911	5,379,453	3,699,895	3,653,718
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	19,366,513	1,991,984	-	-
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	172,589	4,646,836	-	-
อื่นๆ	11,963,611	7,377,732	4,009,711	3,996,498
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>	<b>42,143,624</b>	<b>24,396,005</b>	<b>12,709,606</b>	<b>12,650,216</b>

## 9 เงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้

เงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้เป็นลูกหนี้เงินกู้แก่บุคคลภายนอกที่ได้จากการประมูลซื้อสินทรัพย์จากองค์กรเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน (ปรส.) ลูกหนี้เงินกู้เหล่านี้เป็นลูกหนี้ตามตัวสัญญาใช้เงินที่มีการผิมนัดชำระเงินแล้ว ในขณะที่ลูกหนี้โดยส่วนใหญ่ได้ทำสัญญาการชำระหนี้ใหม่เรียบร้อยแล้ว

ยอดหนี้ ณ วันที่ประมูลมีหลักประกันที่ครอบคลุมราคาประมูล นอกจากนี้ มูลค่าของมูลหนี้รวม ทุนรวม และราคายุติธรรมรวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน มีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะบริษัท  
พ.ศ. 2545  
บาท

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะบริษัท  
พ.ศ. 2544  
บาท

มูลหนี้รวม	ทุนรวม	ราคายุติธรรม	มูลหนี้รวม	ทุนรวม	ราคายุติธรรม
809,653,471	397,811,588	741,311,120	904,600,720	416,343,988	786,844,748

10 ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวเป็นตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงินที่ถูกสั่งปิดของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำการโอนเป็นบัตรเงินฝากของบริษัทเงินทุน กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนประมาณปี พ.ศ. 2545 โดยมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระหว่างร้อยละ 2.23 ถึง 2.72 ต่อปี (พ.ศ. 2544 : ร้อยละ 2.72 ถึง 3.68 ต่อปี)

11 เงินลงทุนระยะยาว

เงินลงทุนระยะยาว ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11.1	-	-	4,939,157,753	4,405,984,737
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11.2	1,449,209,644	1,247,211,795	1,448,658,840	1,247,211,795
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	11.3	31,061,446	38,711,447	27,666,446	35,316,447
สินทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	11.4	2,268,545,637	2,252,174,681	61,595,364	67,224,409
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	11.5	467,049,785	-	-	-
<b>รวมเงินลงทุนระยะยาว</b>		<b>4,215,866,512</b>	<b>3,538,097,923</b>	<b>6,477,078,403</b>	<b>5,755,737,388</b>

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

งบการเงินเฉพาะบริษัท  
พ.ศ. 2545

ประเภทธุรกิจ		ทุนชำระแล้ว พันบาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	ราคาตามบัญชี บาท	เงินปันผล บาท
<b>บริษัทจดทะเบียนในตลาด</b>					
<b>หลักทรัพย์</b>					
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์	โรงสีและจำหน่าย				
แกรนารี จำกัด (มหาชน)	ข้าวสาร	600,000	71.44	1,054,591,052	85,727,200
<b>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาด</b>					
<b>หลักทรัพย์</b>					
บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	จัดหาบุคลากร	10,000	99.99	26,605,991	9,999,300
บริษัท เอ็ม บี เค					
การอุตสาหกรรม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,000,000	99.99	2,672,718,215	72,449,797
บริษัท พรพรหมินทร์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	95,000	99.99	91,601,095	-

งบการเงินเฉพาะบริษัท  
พ.ศ. 2545

ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว พันบาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	ราคาตามบัญชี บาท	เงินปันผล บาท
<b>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาด</b>				
<b>หลักทรัพย์ (ต่อ)</b>				
บริษัท เอ็ม บี เค แคปปิตอล จำกัด ไม่ได้ดำเนินการการค้า	500	99.93	416,266	-
บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ไม่ได้ดำเนินการการค้า	350,500	100.00	355,876,857	-
บริษัท ดีโอลิมปิก คลับ จำกัด สपोर्टคลับ	200,000	100.00	212,009,895	15,999,944
บริษัท ไพรมาซี อีลิแกนซ์ อินเวสเมนต์ จำกัด ไม่ได้ดำเนินการการค้า	110	100.00	(50,952)	-
กองทุนรวมธนาชาติ กองทุนรวม				
พรีฟเพอร์ดีฟันด์1 อสังหาริมทรัพย์	1,000,000	99.80	525,389,334	-
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ</b>			<b>4,939,157,753</b>	<b>184,176,241</b>

งบการเงินเฉพาะบริษัท  
พ.ศ. 2544

ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว พันบาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	ราคาตามบัญชี บาท	เงินปันผล บาท
<b>บริษัทจดทะเบียนในตลาด</b>				
<b>หลักทรัพย์</b>				
บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) โรงสีและจำหน่าย ข้าวสาร	600,000	71.44	1,154,569,941	85,489,000
<b>บริษัทไม่ได้จดทะเบียนในตลาด</b>				
<b>หลักทรัพย์</b>				
บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด จัดหาบุคลากร	10,000	99.99	17,240,057	-
บริษัท เอ็ม บี เค การอุตสาหกรรม จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,000,000	99.99	2,745,956,713	5,000,000
บริษัท พรพรหมินทร์ จำกัด พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	95,000	99.99	91,454,628	-
บริษัท เอ็ม บี เค แคปปิตอล จำกัด ไม่ได้ดำเนินการการค้า	500	99.93	439,279	-
บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ไม่ได้ดำเนินการการค้า	175,750	99.94	177,316,676	-
บริษัท ดีโอลิมปิก คลับ จำกัด สपोर्टคลับ	200,000	100.00	219,021,406	-
บริษัท ไพรมาซี อีลิแกนซ์ อินเวสเมนต์ จำกัด ไม่ได้ดำเนินการการค้า	110	100.00	(13,963)	-
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>			<b>4,405,984,737</b>	<b>90,489,000</b>



## 11.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

### งบการเงินรวม พ.ศ. 2545

ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว พันบาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	ราคาตามบัญชี บาท	เงินปันผล บาท
<b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b>				
โรงแรม รอยัล ออคิต (ประเทศไทย)				
จำกัด (มหาชน)      โรงแรม	937,500	29.39	696,536,837	38,018,932
<b>บริษัทไม่จดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์</b>				
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด      บริหารสินทรัพย์	572,000	16.56	750,893,507	-
บริษัท เพื่อนพบบแพทย์ จำกัด      ให้บริการด้านการแพทย์	1,000	25.00	1,228,496	-
บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด      สถานเสริมสุขภาพ	5,000	25.00	550,804	-
			<b>1,449,209,644</b>	<b>38,018,932</b>

### งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2545

ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว พันบาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	ราคาตามบัญชี บาท	เงินปันผล บาท
<b>บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</b>				
โรงแรม รอยัล ออคิต (ประเทศไทย)				
จำกัด (มหาชน)      โรงแรม	937,500	29.39	696,536,837	38,018,932
<b>บริษัทไม่จดทะเบียนในตลาด หลักทรัพย์</b>				
บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด      บริหารสินทรัพย์	572,000	16.56	750,893,507	-
บริษัท เพื่อนพบบแพทย์ จำกัด      ให้บริการด้านการแพทย์	1,000	25.00	1,228,496	-
			<b>1,448,658,840</b>	<b>38,018,932</b>







งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2545					
ประเภทธุรกิจ		ทุนชำระแล้ว พันบาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	ราคาตามบัญชี บาท	เงินปันผล บาท
บริษัท ไทยโดชิบา จำกัด	ผลิตหลอดไฟฟ้า				
	ฟลูออเรสเซนต์	55,200	8.15	7,500,000	450,000
บริษัท บางกอกอินเตอร์คอนติ -					
	ดินเนตอลไฮเตลส์ จำกัด	174,000	3.62	20,166,446	1,786,400
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น				27,666,446	2,236,400
งบการเงินรวม พ.ศ. 2544					
ประเภทธุรกิจ		ทุนชำระแล้ว พันบาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	ราคาตามบัญชี บาท	เงินปันผล บาท
บริษัท ไทยโดชิบา จำกัด	ผลิตหลอดไฟฟ้า				
	ฟลูออเรสเซนต์	55,200	8.15	7,500,000	450,000
บริษัท วิชัยยุทธ จำกัด	โรงพยาบาล	330,000	1.97	7,650,000	650,000
บริษัท ไทยโดชิบา ไลท์ติ้ง จำกัด	ผลิตหลอดไฟฟ้า	35,000	9.70	3,395,000	1,188,250
บริษัท บางกอกอินเตอร์คอนติ					
	เนนตอล ไฮเตลส์ จำกัด	174,000	3.62	20,166,447	2,618,700
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น				38,711,447	4,906,950
งบการเงินเฉพาะบริษัท พ.ศ. 2544					
ประเภทธุรกิจ		ทุนชำระแล้ว พันบาท	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	ราคาตามบัญชี บาท	เงินปันผล บาท
บริษัท ไทยโดชิบา จำกัด	ผลิตหลอดไฟฟ้า				
	ฟลูออเรสเซนต์	55,200	8.15	7,500,000	450,000
บริษัท วิชัยยุทธ จำกัด	โรงพยาบาล	330,000	1.97	7,650,000	650,000
บริษัท บางกอกอินเตอร์คอนติ					
	เนนตอล ไฮเตลส์ จำกัด	174,000	3.62	20,166,447	2,618,700
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น				35,316,447	3,718,700

#### 11.4 สินทรัพย์ระหว่างการพัฒนา

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2542 กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ระหว่างการพัฒนาของกลุ่มบริษัท โดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่เป็นอิสระ ทั้งนี้เนื่องจากผลของภาวะเศรษฐกิจถดถอย ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อราคาตลาดของสินทรัพย์ดังกล่าว ดังนั้น ผลของการประเมินราคาใหม่ได้นำไปปรับปรุงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2542 แล้ว แต่อย่างไรก็ตาม ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 กลุ่มบริษัทมิได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ระหว่างการพัฒนาขึ้นใหม่ เนื่องจากฝ่ายบริหารเชื่อว่าราคาตลาดของสินทรัพย์ดังกล่าวไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ

สินทรัพย์ระหว่างการพัฒนาบางส่วนของบริษัทย่อยได้นำไปจำนองไว้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อที่ได้รับ

#### 11.5 เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 มีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ราคาทุน	ราคายุติธรรม
	บาท	บาท
สนามกอล์ฟ	285,400,000	300,000,000
ที่ดินว่างเปล่าบริเวณสนามกอล์ฟ	159,600,000	167,049,785
รวมเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	445,000,000	467,049,785

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน (ราคาประเมิน) บาท	สิทธิการเช่า ที่ดินและอาคาร (ราคาประเมิน) บาท	อาคาร (ราคาประเมิน) บาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2544								
ราคาทุนหรือราคาประเมิน	462,634,809	893,798,630	6,571,123,165	710,528,436	318,425,241	29,787,358	74,024,201	9,060,321,840
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(290,727,892)	(2,750,636,607)	(435,801,732)	(176,273,135)	(18,303,505)	-	(3,671,742,871)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	-	(24,419,993)	(4,887,368)	-	-	(29,307,361)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	462,634,809	603,070,738	3,820,486,558	250,306,711	137,264,738	11,483,853	74,024,201	5,359,271,608
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	462,634,809	603,070,738	3,820,486,558	250,306,711	137,264,738	11,483,853	74,024,201	5,359,271,608
ซื้อสินทรัพย์	1,489,200	33,759,612	7,906,162	20,027,652	27,612,050	4,618,276	273,493,271	368,906,223
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(2)	(26,327,803)	(7,563,519)	(308,560)	-	(34,199,884)
โอนสินทรัพย์ระหว่างกัน	-	-	26,644,385	11,453,853	34,154,632	-	(72,252,870)	-
โอนเงินมัดจำเป็นสินทรัพย์	-	50,728,129	-	-	-	-	-	50,728,129
ค่าเสื่อมราคา - ราคาประเมิน	-	(687,349)	(154,209,441)	-	-	-	-	(154,896,790)
ค่าเสื่อมราคา - ราคาทุน	-	(50,276,375)	(223,227,372)	(41,878,909)	(36,178,194)	(3,968,679)	-	(355,529,529)
การกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	19,984,311	-	-	-	19,984,311
การด้อยค่า	(1,008,808)	-	(14,732,048)	(1,632,223)	(679,056)	-	-	(18,052,135)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	463,115,201	636,594,755	3,462,868,242	231,933,592	154,610,651	11,824,890	275,264,602	5,236,211,933
ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545								
ราคาทุนหรือราคาประเมิน	464,124,009	978,286,371	6,604,812,889	685,924,110	359,398,891	29,918,671	275,264,602	9,397,729,543
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(341,691,616)	(3,127,212,599)	(447,922,613)	(199,221,816)	(18,093,781)	-	(4,134,142,425)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(1,008,808)	-	(14,732,048)	(6,067,905)	(5,566,424)	-	-	(27,375,185)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	463,115,201	636,594,755	3,462,868,242	231,933,592	154,610,651	11,824,890	275,264,602	5,236,211,933

## 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

### งบการเงินเฉพาะบริษัท

	สิทธิการเช่า ที่ดินและอาคาร (ราคาประเมิน) บาท	อาคาร (ราคาประเมิน) บาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2544							
ราคาทุนหรือราคาประเมิน	893,798,630	6,040,945,845	80,299,050	254,321,262	10,572,040	2,427,172	7,282,363,999
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(290,727,892)	(2,549,155,937)	(37,436,537)	(134,720,501)	(4,840,881)	-	(3,016,881,748)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	603,070,738	3,491,789,908	42,862,513	119,600,761	5,731,159	2,427,172	4,265,482,251
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	603,070,738	3,491,789,908	42,862,513	119,600,761	5,731,159	2,427,172	4,265,482,251
ซื้อสินทรัพย์	-	5,107,396	8,019,757	18,592,649	1,425,079	77,138,568	110,283,449
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(54,538)	(8,080,067)	-	(19,296)	(8,153,901)
โอนสินทรัพย์ระหว่างกัน	-	23,608,633	1,480,540	30,506,802	-	(55,595,975)	-
ค่าเสื่อมราคา - ราคาประเมิน	(687,349)	(150,958,511)	-	-	-	-	(151,645,860)
ค่าเสื่อมราคา - ราคาทุน	(50,276,375)	(200,360,265)	(8,092,381)	(30,040,198)	(2,023,587)	-	(290,792,806)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	552,107,014	3,169,187,161	44,215,891	130,579,947	5,132,651	23,950,469	3,925,173,133
ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545							
ราคาทุนหรือราคาประเมิน	893,798,630	6,069,661,874	89,680,357	283,198,394	11,997,119	23,950,469	7,372,286,843
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(341,691,616)	(2,900,474,713)	(45,464,466)	(152,618,447)	(6,864,468)	-	(3,447,113,710)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	552,107,014	3,169,187,161	44,215,891	130,579,947	5,132,651	23,950,469	3,925,173,133



## 12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

กลุ่มบริษัทได้จำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนไว้กับสถาบันการเงิน เพื่อเป็นหลักประกันสินเชื่อที่ได้รับ (หมายเหตุ 14)

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2542 กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร และอาคารของกลุ่มบริษัทโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่เป็นอิสระ ทั้งนี้เนื่องจากผลของภาวะเศรษฐกิจถดถอย ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อราคาตลาดหรือราคาเปลี่ยนแปลงแทนของสินทรัพย์ดังกล่าว ดังนั้นผลของการประเมินราคาใหม่ได้นำไปปรับปรุงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2542 แล้ว แต่อย่างไรก็ตาม ในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 กลุ่มบริษัทมิได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน สิทธิการเช่าที่ดิน และอาคาร และอาคารขึ้นใหม่ เนื่องจากฝ่ายบริหารเชื่อว่าราคาตลาดหรือราคาเปลี่ยนแปลงแทนของสินทรัพย์ดังกล่าวไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ

## 13 สินทรัพย์อื่น

สินทรัพย์อื่น ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท
ค่าความนิยม 13.1	32,743,817	41,475,501	32,743,817	41,475,501
ค่าธรรมเนียมประกันการจำหน่ายหุ้น	4,319,999	9,503,999	4,319,999	9,503,999
เงินมัดจำการซื้อที่ดิน - บริษัท				
ที่เกี่ยวข้องกัน 28 ซ	-	50,728,130	-	-
ค่าธรรมเนียมการจัดเก็บหนี้				
จ่ายล่วงหน้า 28 ซ	12,730,056	-	12,730,056	-
เงินมัดจำและอื่นๆ	3,272,330	6,100,076	2,731,680	5,626,957
<b>รวมสินทรัพย์อื่น - สุทธิ</b>	<b>53,066,202</b>	<b>107,807,706</b>	<b>52,525,552</b>	<b>56,606,457</b>
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมประกันการ				
จำหน่ายหุ้นสำหรับปี	5,184,000	7,223,088	5,184,000	7,223,088

### 13.1 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท
<b>ณ วันที่ 30 มิถุนายน</b>		
ราคาทุน	43,658,422	43,658,422
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(10,914,605)	(2,182,921)
<b>ค่าความนิยม - สุทธิ</b>	<b>32,743,817</b>	<b>41,475,501</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>	<b>8,731,684</b>	<b>2,182,921</b>

ค่าความนิยมได้แก่ส่วนของราคาทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในโรงแรม รอยัล ออคิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน ซึ่งเกิดจากการทยอยซื้อเงินลงทุนในแต่ละครั้ง

#### 14 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	19,499,181	968,216	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	710,100,000	906,100,000	-	-
<b>รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>จากสถาบันการเงิน</b>	<b>729,599,181</b>	<b>907,068,216</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยจำนวน 95 ล้านบาท (พ.ศ. 2544 : จำนวน 476 ล้านบาท) เป็นเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 เดือน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.75 ต่อปี (พ.ศ. 2544 : อัตราร้อยละ 3.50 ถึง 4.00 ต่อปี) เงินกู้ยืมส่วนที่เหลือจำนวน 615.10 ล้านบาท (พ.ศ. 2544 : จำนวน 375.10 ล้านบาท) เป็นตัวสัญญาใช้เงินมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.25 ถึง 3.00 ต่อปี (พ.ศ. 2544 : อัตราร้อยละ 3.13 ถึง 3.50 ต่อปี) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีการค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคาร สินค้ำคงเหลือ หลักทรัพย์จดทะเบียนบางส่วน และที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (หมายเหตุ 7 และ 12)

#### 15 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท
เงินกู้ยืม (สกุลเงินบาท)	40,000,000	40,000,000
<b>เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระดังต่อไปนี้</b>		
ส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,000,000	-
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,000,000	-
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>		
ถึงกำหนดชำระภายในสองถึงสามปี	29,000,000	11,000,000
ถึงกำหนดชำระภายในสี่ถึงห้าปี	-	29,000,000
	29,000,000	40,000,000
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</b>	<b>40,000,000</b>	<b>40,000,000</b>

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นผู้ค้ำประกัน ซึ่งเสียดอกเบี้ยในอัตรา Bangkok Inter-bank Offered Rate ประเภท 1 เดือน บวกด้วยอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ถึงร้อยละ 2.00 ต่อปี แต่ไม่เกินร้อยละ 6.50 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2546 เป็นต้นไป

## 16 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินประกันงานก่อสร้าง	8,304,587	-	-	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	2,057,380	1,343,561	963,976	1,343,561
รายได้รับล่วงหน้า	12,508,105	7,632,722	10,960,854	7,632,722
อื่นๆ	14,353,023	12,131,283	10,084,695	8,873,478
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>	<b>37,223,095</b>	<b>21,107,566</b>	<b>22,009,525</b>	<b>17,849,761</b>

## 17 หนี้สินอื่น

หนี้สินอื่น ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเช่าระยะยาวค้างจ่าย	670,000,000	690,000,000	670,000,000	690,000,000
เงินมัดจำรับค่าโทรศัพท์	12,349,923	13,259,923	12,349,923	13,259,923
ภาษีโรงเรือนรับล่วงหน้า	16,267,359	7,868,338	16,267,359	7,868,338
ภาษีขายรับล่วงหน้า	1,386,617	3,931,489	1,386,617	2,502,858
อื่นๆ	14,714,995	14,774,400	14,714,995	14,557,180
<b>รวมหนี้สินอื่น</b>	<b>714,718,894</b>	<b>729,834,150</b>	<b>714,718,894</b>	<b>728,188,299</b>

## 18 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวตามวิธีหนี้สินโดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 30

บัญชีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดต้นปี</b>	<b>1,406,751,439</b>	<b>1,193,802,538</b>	<b>1,370,715,916</b>	<b>1,157,461,708</b>
ค่าเสื่อมราคา - ส่วนเกินทุนจากการตีราคา				
สินทรัพย์ถาวร	(46,188,766)	(46,373,705)	(45,495,558)	(45,493,758)
ค่าเสื่อมราคา - ส่วนเกินทุนจากการตีราคา				
สินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อย	-	-	(693,208)	(879,947)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้				
เงินกู้เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(12,083,390)	111,576,169	(12,083,390)	111,576,169
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้				
ของบริษัทพร้อมเพิ่มขึ้น	23,680,044	138,877,635	23,680,044	138,877,635
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลง	(277,128)	(305,307)	-	-
ค่าธรรมเนียมประกันการจำหน่ายหุ้นตัดจำหน่าย	(1,555,200)	(2,166,926)	(1,555,200)	(2,166,926)
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	15,571,635	11,341,035	15,571,635	11,341,035
<b>ยอดปลายปี</b>	<b>1,385,898,634</b>	<b>1,406,751,439</b>	<b>1,350,140,239</b>	<b>1,370,715,916</b>

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงในงบกำไรขาดทุน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2544	ค่าใช้จ่าย (รายได้) ในงบกำไรขาดทุน	เดบิต (เครดิต) ในส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินถาวร	1,102,654,544	-	(46,188,766)	1,056,465,778
- กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้	111,576,169	-	(12,083,390)	99,492,779
- กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้ ของบริษัทฯรวม	138,877,635	-	23,680,044	162,557,679
- ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	36,035,523	-	(277,128)	35,758,395
- ค่าธรรมเนียมประกันการจำหน่ายหุ้น	2,851,200	(1,555,200)	-	1,296,000
- เงินลงทุนในบริษัทฯรวม	14,756,368	15,571,635	-	30,328,003
	<b>1,406,751,439</b>	<b>14,016,435</b>	<b>(34,869,240)</b>	<b>1,385,898,634</b>

งบการเงินเฉพาะบริษัท				
	ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2544	ค่าใช้จ่าย (รายได้) ในงบกำไรขาดทุน	เดบิต (เครดิต) ในส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	538,342,805	-	(45,495,558)	492,847,247
- ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร ของบริษัทฯย่อย	564,311,739	-	(693,208)	563,618,531
- กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้	111,576,169	-	(12,083,390)	99,492,779
- กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในลูกหนี้ เงินกู้ของบริษัทฯรวม	138,877,635	-	23,680,044	162,557,679
- ค่าธรรมเนียมประกันการจำหน่ายหุ้น	2,851,200	(1,555,200)	-	1,296,000
- เงินลงทุนในบริษัทฯรวม	14,756,368	15,571,635	-	30,328,003
	<b>1,370,715,916</b>	<b>14,016,435</b>	<b>(34,592,112)</b>	<b>1,350,140,239</b>

## 19 ทุนเรือนหุ้น

ทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วยรายละเอียด ดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท
<b>ทุนจดทะเบียน</b>		
หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,000,000,000	2,000,000,000
<b>ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วเต็มมูลค่า</b>		
หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,000,000,000	2,000,000,000

## 20 เงินปันผลจ่าย

บริษัทได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานครึ่งปีหลังของงวดปีบัญชี พ.ศ. 2543/2544 จำนวน 1.00 บาท และครึ่งปีแรกของงวดปีบัญชี พ.ศ. 2544/2545 จำนวน 1.00 บาท (จำนวนเงินทั้งสิ้น 200 ล้านบาท และ 200 ล้านบาท) โดยจ่ายเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2544 และวันที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2545 ตามลำดับ ให้กับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนไว้ ณ วันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2544 และวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2545 ตามลำดับ (พ.ศ. 2542/2543 และพ.ศ. 2543/2544: จำนวน 1.00 บาท ต่อหุ้น และ 1.00 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 400 ล้านบาท)

ยอดเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานครึ่งปีหลังของงวดปีบัญชี พ.ศ. 2543/2544 และครึ่งปีแรกของงวดปีบัญชี พ.ศ. 2544/2545 ได้รวมเงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้กับบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 47.92 ล้านบาท และ 49.92 ล้านบาท (พ.ศ. 2542/2543 และ พ.ศ. 2543/2544: 39.28 ล้านบาท และ 46.72 ล้านบาท) ดังนั้นในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทได้ตัดเงินปันผลที่บริษัทได้รับคืนออกจำนวน 34.24 ล้านบาท และ 35.67 ล้านบาทตามลำดับ(พ.ศ. 2542/2543 และ พ.ศ. 2543/2544: จำนวน 28.05 ล้านบาท และ 33.37 ล้านบาท) เนื่องจากเป็นรายการระหว่างกัน และเป็นส่วนหนึ่งของส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อย ตามวิธีส่วนได้เสียที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะบริษัท

## 21 กำไรจากการดำเนินงาน

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน สามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท
<b>รายได้</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนใน				
อสังหาริมทรัพย์	22,051,191	-	-	-
การกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	25,227,968	-	25,227,968	-
การกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	19,984,311	-	-	-
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	395,164,955	342,745,733	241,273,397	197,925,592
ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	355,529,529	362,462,512	290,792,806	287,591,059
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	18,052,135	30,351,321	-	-

## 22 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท	พ.ศ. 2545 บาท	พ.ศ. 2544 บาท
ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	257,314,288	250,438,333	242,259,496	208,330,108
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุ 18)	14,016,435	9,174,109	14,016,435	9,174,109
<b>ภาษีเงินได้</b>	<b>271,330,723</b>	<b>259,612,442</b>	<b>256,275,931</b>	<b>217,504,217</b>

ภาษีเงินได้ของบริษัทแตกต่างจากจำนวนที่คำนวณขึ้นตามอัตราภาษีในประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรสุทธิสำหรับปี	728,367,948	616,890,384	728,367,948	616,890,384
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย - สุทธิจากภาษี	(3,285,304)	40,811,192	-	-
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(158,452,522)	(38,862,557)	(136,062,738)	(165,587,206)
ภาษีเงินได้	271,330,723	259,612,442	256,275,931	217,504,217
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้	837,960,845	878,451,461	848,581,141	668,807,395
ภาษีเงินได้คำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 30	251,388,253	263,535,438	254,574,342	200,642,219
(รายได้)ค่าใช้จ่ายสุทธิที่ไม่ต้องรวมเสียภาษี	5,926,035	(13,097,105)	(12,314,846)	7,687,889
ภาษีเงินได้ในปีปัจจุบัน	257,314,288	250,438,333	242,259,496	208,330,108

## 23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยในระหว่างปี (หุ้น)	165,048,340	168,422,774	200,000,000	200,000,000
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	728,367,948	616,890,384	728,367,948	616,890,384
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	4.41	3.66	3.64	3.08

## 24 การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
- ลูกหนี้การค้า	62,744,843	97,661,135	72,209,967	33,393,377
- สินค้าคงเหลือ	291,725,067	46,680,526	362,693	(4,138,626)
- ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(4,828,391)	-	1,551,480	-
- ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11,585,104	(19,798,229)	11,585,104	(19,798,229)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(43,966,674)	3,978,933	634,086	3,083,798
- สินทรัพย์อื่น	(9,902,310)	(55,134,361)	(9,834,779)	(5,106,873)



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>				
- เจ้าหนี้การค้า	19,713,019	(9,986,155)	-	-
- เจ้าหนี้อื่น	31,793,659	(35,630,906)	7,103,980	(12,685,521)
- เจ้าหนี้อื่น - บริษัท ที่เกี่ยวข้องกัน	4,941,605	-	(10,111,549)	-
- ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(19,949,437)	33,322,380	(9,293,028)	24,322,142
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,557,878	(26,726,151)	28,683,620	(30,043,649)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,115,529	2,696,322	4,159,765	7,451,372
- หนี้สินอื่น	4,884,744	3,573,964	6,530,595	3,872,023
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิ</b>	<b>390,414,636</b>	<b>40,637,458</b>	<b>103,581,934</b>	<b>349,814</b>

## 25 สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ราชสีมาไรซ์ จำกัด และบริษัท สีมา แพค จำกัด เป็นบริษัทที่ได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540 และวันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ. 2540 ในกิจการคัดคุณภาพข้าวสารและผลิตถุงพลาสติก ตามลำดับ สิทธิพิเศษที่สำคัญรวมถึงการได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ และการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่บริษัทเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นนอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มเติมโดยให้เสียในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราภาษีในงวดนั้นเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากช่วงระยะเวลา 8 ปี ดังกล่าว

เพื่อให้ได้สิทธิประโยชน์ดังกล่าว บริษัทยอยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและประโยชน์ที่ได้รับนั้นตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ยอดขายสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริม และไม่ได้รับการส่งเสริม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544	พ.ศ. 2545	พ.ศ. 2544
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดขาย - กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	313,755,893	339,926,062	-	-
ยอดขาย - กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	1,215,722,765	1,528,710,047	-	-
<b>รวมยอดขาย</b>	<b>1,529,478,658</b>	<b>1,868,636,109</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 26 ภาระผูกพัน

ภาระผูกพัน ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545

- ก) บริษัทยอยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันส่วนใหญ่เกี่ยวกับ ค่าก่อสร้างโรงงาน เป็นจำนวนเงินประมาณ 132.25 ล้านบาท
- ข) บริษัทยอยอีกแห่งหนึ่งยังมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าออกแบบแปลน และก่อสร้างโรงแรมเป็นจำนวนประมาณ 15.40 ล้านบาท
- ค) บริษัทยอยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันในการให้บริการแก่สมาชิกสนามกอล์ฟ ซึ่งได้รับโอนจากเจ้าของเดิมพร้อมกับสนามกอล์ฟในวันที่ซื้อ สัญญาของสมาชิกที่รับโอนมีรายละเอียดดังนี้

	จำนวนสมาชิก	อัตราค่าสมาชิก (บาทต่อสมาชิก)
สัญญากำหนดระยะเวลา 1 ปี	292	300,000 - 330,000
สัญญาตลอดชีพ	224	600,000 - 630,000

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาสมาชิก บริษัทย่อยจะไม่ได้รับค่าสมาชิกเพิ่มเติมจากสมาชิกที่ได้รับโอนทุกรายจนกว่าระยะเวลาของสัญญานั้นๆ จะสิ้นสุดลง รวมถึงค่าบริการใช้สนามสำหรับสมาชิกแบบตลอดชีพที่รับโอนมาตลอดไป กลุ่มบริษัทไม่สามารถประมาณต้นทุนที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการให้บริการแก่สมาชิกดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ต้นทุนดังกล่าวได้ถูกพิจารณาในการลดกระแสเงินสดสุทธิในอนาคต เพื่อสะท้อนให้เห็นราคายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และเพื่อกำหนดอัตราปัจจุบันของค่าเช่าของสนามกอล์ฟแล้ว

## 27 การค้าประกัน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 บริษัทมีหนังสือค้าประกันเพื่อธุรกิจการค้าของบริษัทให้กับบริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)เป็นจำนวนเงิน 3.03 ล้านบาท

## 28 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

นอกจากบริษัทย่อยที่ถูกถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมทั้งหมดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และบริษัทร่วมทั้งหมดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 11.2 ยังมีอีกสามบริษัทดังต่อไปนี้ที่ถือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

- บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
- ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัทเงินทุน เอกชาติ จำกัด (มหาชน))
- บริษัท รอยัล ปริ๊นเซส จำกัด (มหาชน)

บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 96.81 ของหุ้นทั้งหมด ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นสัดส่วนร้อยละ 6.20 และ 3.59 ของหุ้นทั้งหมดตามลำดับ ในขณะที่กลุ่มบริษัทเงินทุน ธนชาติ ถือหุ้นโดยรวมในบริษัททั้งหมดร้อยละ 19.58 ของหุ้นทั้งหมด ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 นอกจากนี้ กรรมการบางคนของบริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ได้เป็นกรรมการในบริษัทเช่นกัน

บริษัท รอยัล ปริ๊นเซส จำกัด (มหาชน) ถือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท เนื่องจากมีการร่วมถือหุ้นร่วมกัน วันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2545 บริษัทเงินทุน เอกชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น “ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)”

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### ก) รายได้และค่าใช้จ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 ล้านบาท	พ.ศ. 2544 ล้านบาท	พ.ศ. 2545 ล้านบาท	พ.ศ. 2544 ล้านบาท
<b>รายได้</b>				
ส่วนแบ่งรายได้ค่าบริการ				
- บริษัท แพมลา สปป จำกัด	1.82	-	1.82	-
รายได้จากเงินมัดจำค่าเช่า				
- บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	2.91	2.66	2.91	2.66
	4.73	2.66	4.73	2.66

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 ล้านบาท	พ.ศ. 2544 ล้านบาท	พ.ศ. 2545 ล้านบาท	พ.ศ. 2544 ล้านบาท
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ค่าใช้จ่ายพนักงาน				
- บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	-	-	117.04	103.57
ค่าบริหารงานโรงแรม				
- บริษัท รอยัล ปริ๊นเซส จำกัด (มหาชน)	24.10	19.46	24.10	19.46
ค่ารักษาความปลอดภัย				
- บริษัท เทพไทธุรกิจ จำกัด	-	-	15.12	12.66
ค่าบริการซักรีด				
- บริษัท เอ็ม บี เค กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอ็ม บี เค ลอนดรี จำกัด)	-	-	-	8.06
ค่าธรรมเนียมการจัดเก็บหนี้				
- บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1.91	1.61	1.91	1.61
	26.01	21.07	158.17	145.36
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 ล้านบาท	พ.ศ. 2544 ล้านบาท	พ.ศ. 2545 ล้านบาท	พ.ศ. 2544 ล้านบาท
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
- บริษัท เอ็ม บี เค การอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	17.62	19.60
- บริษัท เอ็ม บี เค ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	-	-	5.87	3.16
- บริษัท ดีโอลิมปิก คลับ จำกัด	-	-	13.31	14.34
- บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	-	-	0.09	0.37
- บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	9.42	-	-
- ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัทเงินทุน เอกชาติ จำกัด (มหาชน))	15.58	5.56	-	4.98
	15.58	14.98	36.89	42.45
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
- บริษัท ปทุมไรซ์มิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)	-	-	2.17	1.58
- บริษัท เอ็ม บี เค ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	-	-	-	0.69
- บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	-	-	0.44	-
- บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	7.21	7.06	6.43	7.03
- ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัทเงินทุน เอกชาติ จำกัด (มหาชน))	7.50	1.31	4.27	1.25
- บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด	24.69	19.80	24.69	19.80
- บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด	0.05	-	-	-
	39.45	28.17	38.00	30.35

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นเกิดขึ้นตามปกติของธุรกิจ ค่าใช้จ่ายพนักงานคิดในอัตราร้อยละ 115 ของเงินเดือน พนักงานของธุรกิจโรงแรมที่บริษัทย่อยจ่ายแทนบริษัทใหญ่ ค่ารักษาความปลอดภัยคิดในอัตราร้อยละ 115 ของต้นทุนค่ารักษาความปลอดภัยที่บริษัทย่อยจ่ายแทนบริษัทใหญ่ ค่าบริการซักรีดและค่าบริหารงานโรงแรมคิดในอัตราเดียวกันกับบุคคลภายนอก ค่าธรรมเนียมการจัดเก็บนี้เป็นค่าธรรมเนียมที่เรียกเก็บโดย บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ในอัตราร้อยละ 5 ของกำไรจากการจำหน่ายลูกหนี้เงินกู้อื่น

ดอกเบี้ยจ่ายและดอกเบี้ยรับเป็นดอกเบี้ยซึ่งเกิดจากการกู้ยืมและให้กู้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา MOR ของธนาคารพาณิชย์ใหญ่แห่งหนึ่ง ซึ่งอยู่ในระหว่างร้อยละ 7.50 ถึง 8.00 ต่อปี (พ.ศ. 2544 : ร้อยละ 8.00 ถึง 8.75 ต่อปี) ยกเว้น ดอกเบี้ยรับจากและดอกเบี้ยจ่ายให้แก่บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน) และธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ดอกเบี้ยรับจากบริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) และจากบริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด ซึ่งได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4.2, 28จ, 28ข, 28ค และ 28ค ตามลำดับ

#### ข) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 ล้านบาท	พ.ศ. 2544 ล้านบาท	พ.ศ. 2545 ล้านบาท	พ.ศ. 2544 ล้านบาท
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
- บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)	-	-	120.00	-
- บริษัท ไพรมาศี อิลิแกนซ์ อินเวสเมนต์ จำกัด	-	-	0.06	0.03
- บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด	2.50	-	-	-
	2.50	-	120.06	0.03
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
- บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	-	-	0.09	0.50
- บริษัท เอ็ม บี เค เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	-	-	-	3.44
- บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด	2.33	-	2.27	-
	2.33	-	2.36	3.94
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้อื่น</b>				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4.83	-	122.42	3.97

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท ปทุมโรสมิล แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน) เป็นเงินให้กู้เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 ต่อปี (พ.ศ. 2544 : ร้อยละ 3.50 ต่อปี) ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับที่บริษัทย่อยกู้ยืมจากสถาบันการเงินอื่น อัตราดอกเบี้ยดังกล่าวสูงกว่าอัตราผลตอบแทนที่บริษัทได้รับจากเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินอื่น

#### ค) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท บริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด ซึ่งมีกำหนดชำระวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2548 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 11.84 ต่อปีจนถึงวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2545 และร้อยละ 11.51 ต่อปีสำหรับปีที่เหลือ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 จำนวน 8.2 ล้านบาท (พ.ศ. 2544 : 19.80 ล้านบาท )

#### ง) เงินลงทุนระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินลงทุนระยะสั้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544 ได้รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นจากบริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน) และธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4.1 และ 4.2

**จ) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544 ได้แก่ตัวสัญญาใช้เงินที่บริษัทย่อยออกให้แก่ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 615.10 ล้านบาท (พ.ศ. 2544 : 375.10 ล้านบาท) ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและมีดอกเบี้ยในอัตราระหว่างร้อยละ 2.25 ถึง 7.00 ต่อปี (พ.ศ. 2544 : ระหว่างร้อยละ 3.13 และ 8.25 ต่อปี) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่จังหวัดปทุมธานีไว้เป็นหลักประกัน

**ฉ) เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 ล้านบาท	พ.ศ. 2544 ล้านบาท	พ.ศ. 2545 ล้านบาท	พ.ศ. 2544 ล้านบาท
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก</b>				
- บริษัท เอ็ม บี เค การอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	349.78	240.88
- บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	-	-	-	4.87
- บริษัท ไดโอลิมปิค คลับ จำกัด	-	-	171.50	171.50
- บริษัท โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	-	-	150.60	114.70
	-	-	671.88	531.95
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
- บริษัท เทฟไท ธุรกิจ จำกัด	-	-	1.17	0.98
- บริษัท เอ็ม บี เค การธุรกิจ จำกัด	-	-	10.17	9.69
- บริษัท แพมมาลา สปา จำกัด	2.60	-	2.60	-
- บริษัท รอยัล ปริ๊นเซส จำกัด (มหาชน)	2.20	-	2.20	-
- อื่นๆ	0.14	-	0.14	-
	4.94	-	16.28	10.67
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
- บริษัท เอ็ม บี เค การอุตสาหกรรม จำกัด	-	-	2.01	10.14
- บริษัท ไดโอลิมปิค คลับ จำกัด	-	-	41.23	48.82
	-	-	43.24	58.96
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น</b>				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4.94	-	731.40	601.58

เงินกู้ดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน มีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม และมีดอกเบี้ยในอัตรา MOR ของธนาคารพาณิชย์ใหญ่แห่งหนึ่ง ซึ่งอยู่ระหว่างร้อยละ 7.50 ถึง 8.00 ต่อปี (พ.ศ. 2544 : ร้อยละ 8.00 ถึง 8.75 ต่อปี )

**ช) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 และพ.ศ. 2544 ได้แก่เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีกำหนดชำระคืนและคิดดอกเบี้ยตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 15

ข) สินทรัพย์อื่นและหนี้สินอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	พ.ศ. 2545 ล้านบาท	พ.ศ. 2544 ล้านบาท	พ.ศ. 2545 ล้านบาท	พ.ศ. 2544 ล้านบาท
<b>เงินมัดจำการซื้อที่ดิน</b>				
- บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	50.73	-	-
<b>เงินมัดจำค่าเช่า</b>				
- บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	31.70	34.61	31.70	34.61
<b>ค่าธรรมเนียมการจัดเก็บหนี้จ่ายล่วงหน้า</b>				
- บริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	12.73	-	12.73	-
<b>ค่าใช้จ่ายบริหารงานโรงแรมค้างจ่าย</b>				
- บริษัท รอยัล ปริ๊นเซส จำกัด (มหาชน)	2.20	3.46	2.20	3.46

ณ) ซื้อสินทรัพย์

บริษัททยอยแห่งหนึ่งได้ซื้อที่ดินจากบริษัทเงินทุน ธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 84.28 ล้านบาท ซึ่งในปีก่อนได้มีการจ่ายเงินมัดจำสำหรับที่ดินดังกล่าวจำนวนเงิน 50.73 ล้านบาท ซึ่งได้แสดงไว้ในรายการสินทรัพย์อื่นในงบดุลรวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2544 และในระหว่างปีบริษัททยอยได้จ่ายเงินชำระค่าที่ดินส่วนที่เหลือเป็นจำนวนเงิน 33.55 ล้านบาท

29 ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีธุรกิจหลายประเภท ซึ่งสามารถแยกเป็นส่วนงานทางธุรกิจต่างๆ ได้ดังต่อไปนี้

ข้อมูลในงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545  
พันบาท

	ค่าเช่าและ โรงสีและ จัดจำหน่าย ข้าวสาร	ค่าบริการ เกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์	โรงแรม	สนาม กอล์ฟ	อื่นๆ	ยอดรวม
<b>รายได้</b>	<b>1,529,479</b>	<b>1,102,430</b>	<b>408,235</b>	<b>11,682</b>	<b>109,284</b>	<b>3,161,110</b>
กำไรจากการดำเนินงาน	(93,179)	602,758	90,532	3,845	71,463	675,419
ดอกเบี้ยรับ						49,985
กำไรจากการจำหน่ายและดอกเบี้ยรับ						
จากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้						97,360
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร						914
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน						24,784
ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยม						(8,732)
ดอกเบี้ยจ่าย						(23,820)
ภาษีเงินได้						(271,331)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย						3,285
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทรวม						158,453
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการลงทุนใน						
อสังหาริมทรัพย์						22,051
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>						<b>728,368</b>



ข้อมูลในงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545  
พันบาท

	ค่าเช่าและ โรงสีและ จัดจำหน่าย ข้าวสาร	ค่าบริการ เกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์	โรงแรม	สนาม กอล์ฟ	อื่นๆ	ยอดรวม
สินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 30						
มิถุนายน พ.ศ. 2545	1,060,281	3,085,403	1,042,889	19,748	27,891	5,236,212
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	-	-	-	467,050	-	467,050
สินทรัพย์อื่น						6,074,001
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30						
มิถุนายน พ.ศ. 2545						11,777,263

ข้อมูลในงบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2544  
พันบาท

	ค่าเช่าและ โรงสีและ จัดจำหน่าย ข้าวสาร	ค่าบริการ เกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์	โรงแรม	สนาม กอล์ฟ	อื่นๆ	ยอดรวม
รายได้	1,868,636	935,778	360,210	-	114,155	3,278,779
กำไรจากการดำเนินงาน	93,392	465,317	49,560	-	16,344	624,613
ดอกเบี้ยรับ						42,576
กำไรจากการจำหน่ายและดอกเบี้ยรับ						
จากเงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้						20,434
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร						4,174
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน						211,417
รายได้ที่รับรู้จากค่าความนิยมติดลบ						13,834
ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยม						(2,183)
ดอกเบี้ยจ่าย						(36,415)
ภาษีเงินได้						(259,612)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย						(40,811)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทรวม						38,863
กำไรสุทธิสำหรับปี						616,890
สินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 30						
มิถุนายน พ.ศ. 2544	1,028,083	3,371,711	899,114	-	60,364	5,359,272
สินทรัพย์อื่น						6,366,781
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30						
มิถุนายน พ.ศ. 2544						11,726,053

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะบริษัท  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545  
พันบาท

	ค่าเช่าและ ค่าบริการ เกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์	โรงแรม	อื่นๆ	ยอดรวม
<b>รายได้</b>	<b>1,102,430</b>	<b>408,235</b>	<b>59,105</b>	<b>1,569,770</b>
กำไรจากการดำเนินงาน	602,758	76,050	59,105	737,913
ดอกเบี้ยรับ				45,210
กำไรจากการขาย และดอกเบี้ยรับจาก				
เงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้				97,360
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์				852
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน				13,005
ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยม				(8,732)
ดอกเบี้ยจ่าย				(37,027)
ภาษีเงินได้				(256,276)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม				136,063
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>				<b>728,368</b>
สินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545	3,085,403	839,770	-	3,925,173
สินทรัพย์อื่น				8,197,334
<b>สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545</b>				<b>12,122,507</b>

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะบริษัท  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2544  
พันบาท

	ค่าเช่าและ ค่าบริการ เกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์	โรงแรม	อื่นๆ	ยอดรวม
<b>รายได้</b>	<b>935,778</b>	<b>347,656</b>	<b>45,793</b>	<b>1,329,227</b>
กำไรจากการดำเนินงาน	462,310	31,017	45,793	539,120
ดอกเบี้ยรับ				40,148
กำไรจากการขาย และดอกเบี้ยรับจาก				
เงินลงทุนในลูกหนี้เงินกู้				20,434
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์				3,708
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน				96,908
รายได้ที่รับรู้จากค่าความนิยมติดลบ				13,834
ค่าตัดจำหน่ายค่าความนิยม				(2,183)
ดอกเบี้ยจ่าย				(43,162)
ภาษีเงินได้				(217,504)

**ข้อมูลทางการเงินเฉพาะบริษัท  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2544  
พันบาท**

	ค่าเช่าและ ค่าบริการ เกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์	โรงแรม	อื่นๆ	ยอดรวม
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม				165,587
<b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>				<b>616,890</b>
สินทรัพย์ถาวร ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545	3,371,711	893,771	-	4,265,482
สินทรัพย์อื่น				7,447,059
<b>สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545</b>				<b>11,712,541</b>

### 30 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 กลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เกิดจากการขายหรือให้บริการเป็นเงินเชื่อและเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย ฝ่ายบริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญจากสินเชื่อ อัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีรายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ไม่มีการกระจุกตัวของสินเชื่อ และไม่มีความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่มีนัยสำคัญ

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2545 ตามที่ปรากฏอยู่ในงบการเงิน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### 31 การเปลี่ยนแปลงทางบัญชี และการปรับงบการเงินใหม่

ก่อนปี พ.ศ. 2543 เงินลงทุนในหุ้นของบริษัทโรงแรม รอยัล ออคิต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ถูกจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายและแสดงมูลค่าตามราคายุติธรรม ในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชีปี พ.ศ. 2544 บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเป็นร้อยละ 29.34 อีกทั้งมีกรรมการ 2 ท่าน ของบริษัทเป็นกรรมการร่วมในบริษัทดังกล่าว ซึ่งถือได้ว่ามีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงาน ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวจึงถูกจัดประเภทใหม่โดยถือเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม และได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเป็นวิธีส่วนได้เสีย เพื่อให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 45 เรื่อง “การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม” นอกจากนี้บริษัทใช้วิธีปรับย้อนหลังไปยังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทของปีพ.ศ. 2543 เสมือนว่าบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียมาโดยตลอด ผลจากการปรับย้อนหลังดังกล่าวได้ตัดบัญชีโดยตรงกับกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2543 จำนวน 2,628,850 บาท



# AUDITOR'S REPORT

## To the Shareholders of MBK Properties and Development Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated and company balance sheets of MBK Properties and Development Public Company Limited and its subsidiaries, and of MBK Properties and Development Public Company Limited, respectively, as at 30 June 2002 and 2001, and the related consolidated and company statements of income, changes in shareholders' equity, retained earnings, and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statements presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the consolidated and company financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and company financial position of MBK Properties and Development Public Company Limited and its subsidiaries, and of MBK Properties and Development Public Company Limited, respectively, as at 30 June 2002 and 2001, and the consolidated and company results of operations and cash flows for the years then ended in accordance with generally accepted accounting principles.



**SUCHART LUENGSRASWAT**

Certified Public Accountant (Thailand) No. 2807  
PricewaterhouseCoopers ABAS Limited

Bangkok

23 August 2002

# BALANCE SHEETS

MBK Properties and Development Public Company Limited

As at 30 June 2002 and 2001

	Note	Consolidated		Company	
		2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
<b>ASSET</b>					
<b>Current assets</b>					
Cash on hand and at banks	3	286,066,423	62,440,105	177,427,511	34,693,505
Short-term investments	4, 28 d	337,006,625	706,400,000	269,046,506	380,000,000
Trade accounts receivable, net	5	148,700,928	173,430,635	60,757,411	92,906,887
Current portion of long-term					
receivable	6	23,567,209	27,266,225	23,567,209	27,266,225
Inventories	7	350,413,475	644,538,542	24,628,634	24,991,327
Short-term loans to and other					
accounts receivable					
- related companies	28 b	4,828,391	-	122,422,465	3,973,945
Accrued interest income					
- a related company	28 c	8,212,125	19,798,229	8,212,125	19,798,229
Property held for sale		50,000,000	-	-	-
Deposits and advances		39,565,884	11,350,613	8,376,835	8,211,470
Other current assets	8	42,143,624	24,396,005	12,709,606	12,650,216
<b>Total current assets</b>		<b>1,290,504,684</b>	<b>1,669,620,354</b>	<b>707,148,302</b>	<b>604,491,804</b>
<b>Non-current assets</b>					
Long-term receivable, net	6	5,812,071	29,919,579	5,812,071	29,919,579
Investments in loans	9	741,311,120	786,844,748	741,311,120	786,844,748
Long-term promissory notes					
from a financial institution	10	21,032,312	21,032,312	-	-
Long-term loan to a related company	28 c	213,458,400	213,458,400	213,458,400	213,458,400
Long-term investments	11	4,215,866,512	3,538,097,923	6,477,078,403	5,755,737,388
Property, plant and equipment, net	12	5,236,211,933	5,359,271,608	3,925,173,133	4,265,482,251
Other assets, net	13	53,066,202	107,807,706	52,525,552	56,606,457
<b>Total non-current assets</b>		<b>10,486,758,550</b>	<b>10,056,432,276</b>	<b>11,415,358,679</b>	<b>11,108,048,823</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>11,777,263,234</b>	<b>11,726,052,630</b>	<b>12,122,506,981</b>	<b>11,712,540,627</b>

		Consolidated		Company	
		2002	2001	2002	2001
Note		Baht	Baht	Baht	Baht
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans					
from financial Institutions	14, 28 e	729,599,181	907,068,216	-	-
Trade accounts payable		37,704,398	17,992,379	-	-
Other accounts payable		61,142,528	29,348,869	35,211,645	28,107,665
Current portion of long-term loan					
from a financial institution	15, 28 g	11,000,000	-	-	-
Accrued income tax		119,849,740	139,799,177	111,129,753	120,422,781
Accrued expenses		126,943,568	104,128,252	97,077,979	71,136,922
Accrued dividend		25,142,828	22,400,266	25,141,610	22,399,047
Short-term loans from and					
Other accounts payable					
- related companies	28 f	4,941,605	-	731,401,776	601,578,923
Other current liabilities		37,223,095	21,107,566	22,009,526	17,849,761
Total current liabilities		1,153,546,943	1,241,844,725	1,021,972,289	861,495,099
Non-current liabilities					
Long-term loan from a financial					
institution	15, 28 g	29,000,000	40,000,000	-	-
Rental deposits		1,467,231,561	1,497,253,655	1,467,231,561	1,497,253,655
Other liabilities		714,718,894	729,834,150	714,718,894	728,188,299
Deferred tax liabilities		1,385,898,634	1,406,751,439	1,350,140,239	1,370,715,916
Total non-current liabilities		3,596,849,089	3,673,839,244	3,532,090,694	3,596,157,870
Total liabilities		4,750,396,032	4,915,683,969	4,554,062,983	4,457,652,969
Total shareholders' equity, net		7,026,867,202	6,810,368,661	7,568,443,998	7,254,887,658
TOTAL LIABILITIES AND					
SHAREHOLDERS' EQUITY		11,777,263,234	11,726,052,630	12,122,506,981	11,712,540,627



# STATEMENTS OF INCOME

MBK Properties and Development Public Company Limited

For the years ended 30 June 2002 and 2001

	Note	Consolidated		Company	
		2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
<b>Revenues</b>					
Sales	25	1,529,478,658	1,868,636,109	-	-
Service fees and rental		1,122,070,760	969,501,985	1,102,429,717	935,777,948
Revenue from hotel operations		408,235,146	360,209,665	408,235,146	347,655,570
Gain on sales of investments		24,784,303	211,417,682	13,005,093	96,908,383
Gain on sale and interest income					
from investments in loans		97,360,344	20,433,512	97,360,344	20,433,512
Unrealised gain from investment					
property		22,051,191	-	-	-
Interest income		49,985,062	42,575,995	45,209,750	40,148,472
Other income		102,237,449	98,439,682	59,957,060	63,335,678
<b>Total revenues</b>		<b>3,356,202,913</b>	<b>3,571,214,630</b>	<b>1,726,197,110</b>	<b>1,504,259,563</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of sales		1,397,318,560	1,531,191,814	-	-
Cost of service fees and rental		389,996,416	419,240,547	372,954,686	362,890,955
Direct hotel operations expenses		276,103,155	262,392,035	291,432,876	276,754,702
Selling and administrative expenses		431,004,071	443,523,623	176,201,275	152,644,392
Interest expense		23,819,866	36,415,150	37,027,132	43,162,119
<b>Total expenses</b>		<b>2,518,242,068</b>	<b>2,692,763,169</b>	<b>877,615,969</b>	<b>835,452,168</b>
<b>Operating income before income</b>					
<b>tax and minority interest</b>		<b>837,960,845</b>	<b>878,451,461</b>	<b>848,581,141</b>	<b>668,807,395</b>
Income tax	22	(271,330,723)	(259,612,442)	(256,275,931)	(217,504,217)
Operating income		566,630,122	618,839,019	592,305,210	451,303,178
Share of profit from subsidiaries					
and associates		158,452,522	38,862,557	136,062,738	165,587,206
<b>Income before minority interest</b>		<b>725,082,644</b>	<b>657,701,576</b>	<b>728,367,948</b>	<b>616,890,384</b>
Minority interest, net of tax		3,285,304	(40,811,192)	-	-
<b>Net income for the year</b>		<b>728,367,948</b>	<b>616,890,384</b>	<b>728,367,948</b>	<b>616,890,384</b>
<b>Basic earnings per share</b>					
Net income for the year	23	4.41	3.66	3.64	3.08

# STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

MBK Properties and Development Public Company Limited

For the years ended 30 June 2002 and 2001

	Note	Consolidated		Company	
		2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
<b>Share capital</b>	19				
Ordinary shares					
Beginning balance		2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000
Increase during the year		-	-	-	-
Ending balance		2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000
<b>Capital surplus</b>					
Premium in share capital					
Beginning balance		1,276,037,500	1,276,037,500	1,276,037,500	1,276,037,500
Increase during the year		-	-	-	-
Ending balance		1,276,037,500	1,276,037,500	1,276,037,500	1,276,037,500
<b>Difference between the lower acquisition cost of business to fair value</b>					
Beginning balance		172,206,406	172,206,406	172,206,406	172,206,406
Increase during the year		-	-	-	-
Ending balance		172,206,406	172,206,406	172,206,406	172,206,406
<b>Unappropriated retained earnings</b>					
Beginning balance, as restated		450,160,389	201,443,849	450,160,389	201,443,849
<b>Add:</b> Net income for the year		728,367,948	616,890,384	728,367,948	616,890,384
<b>Less:</b> Appropriation for					
- Dividend	20	(330,096,679)	(338,573,844)	(330,096,679)	(338,573,844)
- Directors' remuneration		(4,000,000)	(3,600,000)	(4,000,000)	(3,600,000)
- Legal reserve		-	(26,000,000)	-	(26,000,000)
Ending balance		844,431,658	450,160,389	844,431,658	450,160,389
<b>Appropriated retained earnings</b>					
Legal reserve, beginning balance		200,000,000	174,000,000	200,000,000	174,000,000
<b>Add:</b> Additional reserve during the year		-	26,000,000	-	26,000,000
Ending balance		200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000

# STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

## (CONT'D)

MBK Properties and Development Public Company Limited

For the years ended 30 June 2002 and 2001

Note	Consolidated		Company	
	2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
<b>Revaluation surplus of fixed assets</b>				
Beginning balance	2,572,860,604	2,681,065,915	1,256,133,213	1,362,285,315
Depreciation	(153,962,553)	(154,579,016)	(151,651,860)	(151,645,860)
Increase resulting from deferred				
income tax liabilities 18	46,188,766	46,373,705	45,495,558	45,493,758
Ending balance	2,465,086,817	2,572,860,604	1,149,976,911	1,256,133,213
<b>Revaluation surplus of fixed assets</b>				
<b>of subsidiaries</b>				
Beginning balance	-	-	1,316,727,391	1,318,780,600
Depreciation	-	-	(2,310,693)	(2,933,156)
Increase resulting from deferred				
income tax liabilities 18	-	-	693,208	879,947
Ending balance	-	-	1,315,109,906	1,316,727,391
<b>Unrealised holding gain (loss)</b>				
<b>for available-for-sale securities</b>				
Beginning balance	(769,450)	(37,859,023)	(769,450)	(22,056,607)
Increase during the year	-	37,089,573	-	21,287,157
Ending balance	(769,450)	(769,450)	(769,450)	(769,450)
<b>Unrealised holding gain for available-for-</b>				
<b>sale securities of subsidiaries</b>				
Beginning balance	-	-	-	(15,802,416)
Decrease during the year	-	-	-	15,802,416
Ending balance	-	-	-	-
<b>Unrealised holding gain for</b>				
<b>investments in loans</b>				
Beginning balance	260,344,393	-	260,344,393	-
Increase (decrease) during the period	(40,277,967)	371,920,562	(40,277,967)	371,920,562
Increase (decrease) resulting from				
deferred income tax liabilities 18	12,083,390	(111,576,169)	12,083,390	(111,576,169)
Ending balance	232,149,816	260,344,393	232,149,816	260,344,393

	Note	Consolidated		Company	
		2002	2001	2002	2001
		Baht	Baht	Baht	Baht
<b>Unrealised holding gain for</b>					
<b>investments in loans of an associate</b>					
Beginning balance		324,047,816	-	324,047,816	-
Increase (decrease) during the period		78,933,479	462,925,451	78,933,479	462,925,451
Decrease resulting from deferred					
income tax liabilities	18	(23,680,044)	(138,877,635)	(23,680,044)	(138,877,635)
Ending balance		379,301,251	324,047,816	379,301,251	324,047,816
<b>Minority interest</b>					
Beginning balance		196,202,171	259,747,614	-	-
Increase (decrease) during the year					
- minority interest, net of tax		(3,285,304)	40,811,192	-	-
- deferred Income tax liabilities					
on revaluation surplus of					
fixed assets	18	277,128	305,307	-	-
- own shares		(16,692,436)	(66,718,656)	-	-
- shares purchased from					
minority interest		-	(2,061,143)	-	-
- dividend paid		(34,268,800)	(34,511,000)	-	-
- revaluation surplus of fixed assets		(923,760)	(1,028,167)	-	-
- directors' remuneration paid		(342,720)	(342,976)	-	-
Ending balance		140,966,279	196,202,171	-	-
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>7,709,410,277</b>	<b>7,451,089,829</b>	<b>7,568,443,998</b>	<b>7,254,887,658</b>
<b>Less: Own shares held by a subsidiary</b>		<b>(682,543,075)</b>	<b>(640,721,168)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>The shareholders' equity, net</b>		<b>7,026,867,202</b>	<b>6,810,368,661</b>	<b>7,568,443,998</b>	<b>7,254,887,658</b>

# STATEMENTS OF RETAINED EARNINGS

MBK Properties and Development Public Company Limited

For the years ended 30 June 2002 and 2001

Note	Consolidated		Company	
	2002	2001	2002	2001
	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>Unappropriated retained earnings</b>				
Beginning balance				
- as previously reported	<b>450,160,389</b>	204,072,699	<b>450,160,389</b>	204,072,699
- adjustments resulting from				
change accounting policy on				
investment in associates	-	(2,628,850)	-	(2,628,850)
- as restated	<b>450,160,389</b>	201,443,849	<b>450,160,389</b>	201,443,849
<b>Add:</b> Net income for the year	<b>728,367,948</b>	616,890,384	<b>728,367,948</b>	616,890,384
<b>Less:</b> Appropriation for				
- Dividend 20	<b>(330,096,679)</b>	(338,573,844)	<b>(330,096,679)</b>	(338,573,844)
- Directors' remuneration	<b>(4,000,000)</b>	(3,600,000)	<b>(4,000,000)</b>	(3,600,000)
- Legal reserve	-	(26,000,000)	-	(26,000,000)
Ending balance	<b>844,431,658</b>	450,160,389	<b>844,431,658</b>	450,160,389
<b>Appropriated retained earnings</b>				
Legal reserve, beginning balance	<b>200,000,000</b>	174,000,000	<b>200,000,000</b>	174,000,000
<b>Add:</b> Additional reserve during the year	-	26,000,000	-	26,000,000
Ending balance	<b>200,000,000</b>	200,000,000	<b>200,000,000</b>	200,000,000
<b>Total retained earnings</b>	<b>1,044,431,658</b>	650,160,389	<b>1,044,431,658</b>	650,160,389



# STATEMENTS OF CASH FLOWS

MBK Properties and Development Public Company Limited

For the years ended 30 June 2002 and 2001

Note	Consolidated		Company	
	2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
Net income for the year	<b>728,367,948</b>	616,890,384	<b>728,367,948</b>	616,890,384
Adjustments to reconcile net income to net cash receipts from operating activities				
Depreciation	<b>355,529,529</b>	362,462,512	<b>290,786,806</b>	287,591,059
Amortization of underwriting fee for new common stock	<b>5,184,000</b>	7,223,088	<b>5,184,000</b>	7,223,088
Realized income from negative goodwill	-	(13,834,109)	-	(13,834,109)
Amortization of goodwill	<b>8,731,684</b>	2,182,921	<b>8,731,684</b>	2,182,921
Amorization of discount from government bond	<b>(1,494,834)</b>	-	-	-
Directors' remuneration	<b>(4,000,000)</b>	(3,600,000)	<b>(4,000,000)</b>	(3,600,000)
Directors' remuneration paid to minority shareholders	<b>(342,720)</b>	(342,976)	-	-
Allowance for doubtful debts	<b>1,034,777</b>	13,309,199	<b>989,422</b>	13,309,199
Reversal of allowance for doubtful debts	<b>(25,227,968)</b>	-	<b>(25,227,968)</b>	-
Allowance for lower of cost and net realisable value of inventory	<b>2,400,000</b>	-	-	-
Gain on sale and interest income from investments in loans	<b>(97,360,344)</b>	(14,973,848)	<b>(97,360,344)</b>	(14,973,848)
Allowance for impairment of investments in loans	-	1,419,803	-	1,419,803
Loss on impairment of fixed assets	<b>18,052,135</b>	30,351,321	-	-
Reversal of allowance for impairment of fixed assets	<b>(19,984,311)</b>	-	-	-
(Gain) loss on sale of fixed assets	<b>34,145,423</b>	(4,081,778)	<b>7,246,310</b>	(3,695,454)
Gain on sale of investments in available-for-sale securities	<b>(15,006,840)</b>	(211,417,682)	<b>(3,227,630)</b>	(96,908,383)
Gain on sale of investment in other company	<b>(8,634,000)</b>	-	<b>(8,634,000)</b>	-
Gain on sale of property held for development	<b>(865,695)</b>	-	<b>(865,695)</b>	-
Unrealised gain on investment property	<b>(22,051,191)</b>	-	-	-



# STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONT'D)

MBK Properties and Development Public Company Limited

For the years ended 30 June 2002 and 2001

	Consolidated		Company	
	2002	2001	2002	2001
Note	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
<b>(Cont'd)</b>				
Income from rental deposits	(233,245,552)	(195,916,820)	(233,245,552)	(195,916,820)
Increase in deferred income tax expense	14,016,435	9,174,109	14,016,435	9,174,109
Minority interest	(3,285,304)	40,811,192	-	-
Share of profit from subsidiaries and associates	(158,452,522)	(38,862,557)	(136,062,738)	(165,587,206)
Net movements in operating assets				
and liabilities 24	390,414,636	40,637,458	103,581,934	349,814
<b>Net cash receipts from operating activities</b>	<b>967,925,286</b>	<b>641,432,217</b>	<b>650,280,612</b>	<b>443,624,557</b>
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>				
Cash invested in investments in				
marketable securities	(517,738,966)	(236,479,277)	(197,206,298)	(102,852,978)
Proceeds from sale of investments				
in marketable securities	300,634,016	611,238,334	21,387,422	262,555,320
Short-term loan to a related company	-	-	(120,000,000)	-
Proceed from sale of investments in loans	107,381,559	16,704,604	107,381,559	16,704,604
Cash invested in investments in loans	(5,555,554)	-	(5,555,554)	-
Cash invested in long-term investments	(2,630,784)	(543,412,785)	(675,130,784)	(720,334,829)
Proceeds from sale of long-term investment	16,284,000	-	16,284,000	-
Subsidiary invests in the parent company	(58,500,000)	(234,561,201)	-	-
Dividends received from subsidiaries and associates	38,018,932	39,839,160	222,246,132	130,328,160
Cash invested in minority interest	-	(2,061,143)	-	-
Proceeds from sale of property held for				
development	7,284,740	18,291,519	7,284,740	17,766,519
Cash invested in property held for development	(22,000,000)	-	-	-
Cash invested in investment property	(444,998,594)	-	-	-
Cash invested in property held for sale	(50,000,000)	-	-	-
Proceeds from sale of property, plant and				
equipment	54,463	5,517,707	907,591	4,249,538
Purchase of property plant and equipment	(368,906,223)	(177,343,338)	(110,283,449)	(67,732,427)
<b>Net cash payments from investing activities</b>	<b>(1,000,672,411)</b>	<b>(502,266,420)</b>	<b>(732,684,641)</b>	<b>(459,316,093)</b>

Note	Consolidated		Company	
	2002 Baht	2001 Baht	2002 Baht	2001 Baht
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>				
Increase (decrease) in bank overdrafts and				
short-term loans from financial institutions	(177,469,035)	187,436,418	-	(45,506,209)
Receipt from short-term loans from related				
companies	-	-	342,750,000	10,758,698
Repayment of short-term loans from related				
companies	-	-	(202,820,000)	-
Receipt from short-term loans to related companies	-	-	-	121,201,031
Long-term loan to a related company	-	(213,458,400)	-	(213,458,400)
Receipt from long-term loan from a				
financial institution	-	40,000,000	-	-
Rental deposit received from customers	241,005,174	834,637,528	241,005,174	834,637,528
Rental deposit paid to customers	(25,797,137)	-	(25,797,137)	-
Payment of leasehold right	(20,000,000)	(20,000,000)	(20,000,000)	(20,000,000)
Dividend paid	(330,096,679)	(338,573,844)	(400,000,000)	(400,000,000)
Dividend paid to minority shareholders	(34,268,880)	(34,511,000)	-	-
<b>Net cash receipts (payments) from financing activities</b>	<b>(346,626,557)</b>	455,530,702	<b>(64,861,963)</b>	287,632,648
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>(379,373,682)</b>	594,696,499	<b>(147,265,992)</b>	271,941,112
Cash and cash equivalents, beginning of year	678,840,105	84,143,606	324,693,503	52,752,391
<b>Cash and cash equivalents, end of year</b>	<b>299,466,423</b>	678,840,105	<b>177,427,511</b>	324,693,503
<b>Cash and cash equivalent, end of year comprise:</b>				
Cash on hand and at banks	286,066,423	62,440,105	177,427,511	34,693,503
Promissory notes (only promissory notes with				
maturity less than 3 months	13,400,000	616,400,000	-	290,000,000
<b>Total</b>	<b>299,466,423</b>	678,840,105	<b>177,427,511</b>	324,693,503
<b>Additional cash flows information</b>				
Interest received during the year	55,112,485	10,886,845	68,203,997	9,565,034
Interest paid during the year	7,263	36,466,105	52,990,782	23,450,958
Income tax paid during the year	270,052,876	217,953,872	251,407,423	183,941,513

**Non-cash financing activities in consolidated and company's statements of cash flows.**

As at 30 June 2002, the company has no outstanding lease contracts. (As at 30 June 2001, the company had total lease contract amount of Baht 29.66 million, which had not been paid in full, leaving a balance of Baht 19.43 million, which was represented inclusively with trade account receivable - long-term leases.)

## รายละเอียดบริษัท

## GENERAL INFORMATION

**ชื่อ** : บริษัท เอ็ม บี เค พร็อพเพอร์ตี้ส์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (MBK-PD)

**ประเภทธุรกิจ** : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 444 ชั้น 8 อาคาร เอ็มบีเค เซ็นเตอร์ สีแยกปทุมวัน ถนนพญาไท แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

**เลขทะเบียนบริษัท** : บมจ.357

**โทรศัพท์** : โทร. 0-2217-9111

**โทรสาร** : 0-2217-9501

**E-mail** : Mbkpd@mbk-center.com

**Home Page** : <http://www.mbk-center.com>

**ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว** : 2,000,000,000 บาท

**ชนิดของหุ้น** : หุ้นสามัญ

**จำนวนหุ้นที่จำหน่าย** : จำนวน 200,000,000 หุ้น

**ได้แล้วทั้งหมดของบริษัท**

**มูลค่าหุ้นละ** : 10 บาท

### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

#### นายทะเบียนหลักทรัพย์

: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ชั้น 4, 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110  
โทร. 0-2359-1200, 0-2654-5599  
โทรสาร 0-2359-1262, 0-2359-1263

**ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้** : -ไม่มี-

**ผู้สอบบัญชี** : นายสุชาติ เหลืองสุรสวัสดิ์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขที่ 2807

#### บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

179/74 - 80 อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร. 0-2286-9999, 0-2344-1000 โทรสาร 0-2286-5050

**Name** : MBK Properties and Development Plc. (MBK-PD)

**Type of Business** : Properties and Development

**Company Location** : 444, 8th Floor, MBK Center, Patumwan Junction, Payathai, Patumwan, 10330

**Registration** : No.357

**Telephone Number** : 0-2217-9111

**Fax Number** : 0-2217-9501

**E-mail** : Mbkpd@mbk-center .com

**Homepage** : <http://www.mbk-center.com>

**Total paid-up registered capital** : 2,000,000,000 Baht

**Type of Share** : Common

**Amount of Share for Sold** : 200,000,000 Share

**Share Per Unit** : 10 Baht

### Reference Persons

#### Share Register

: Thailand Securities Depository Co.Ltd.  
4th, 7th Floors, The Stock Exchange of Thailand Building,  
62 Ratchadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110  
Tel. 0-2359-1200, 0-2654-5599  
Fax. 0-2359-1262, 0-2359-1263

**Debenture Nominee** : none

**Auditor** : Mr.Suchart Luengsurawat  
CPA. No. 2807

#### Pricewaterhouse Cooper ABAS Co.,Ltd.

179/74-80 Bangkok City Tower, 15 th Floor, South Sathorn  
Road, Thungmahamak, Sathorn Bangkok 10120  
Tel. 0-2286-9999, 0-2344-1000 fax. 0-2286-5050



**MBK Properties and Development  
Public Company Limited**

444 MBK CENTER 8 th Floor, Pathumwan Intersection Phayathai Rd., Wang Mai Pathumwan Bangkok 10330  
Tel. 0-2217-9111 Fax :0-2217-9501  
website : <http://www.mbk-center.com>  
e-mail : [mbkpd@mbk-center.com](mailto:mbkpd@mbk-center.com)