



บริษัท ไทยสโตร์ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)
THAI STORAGE BATTERY PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี 2550

Annual Report 2007

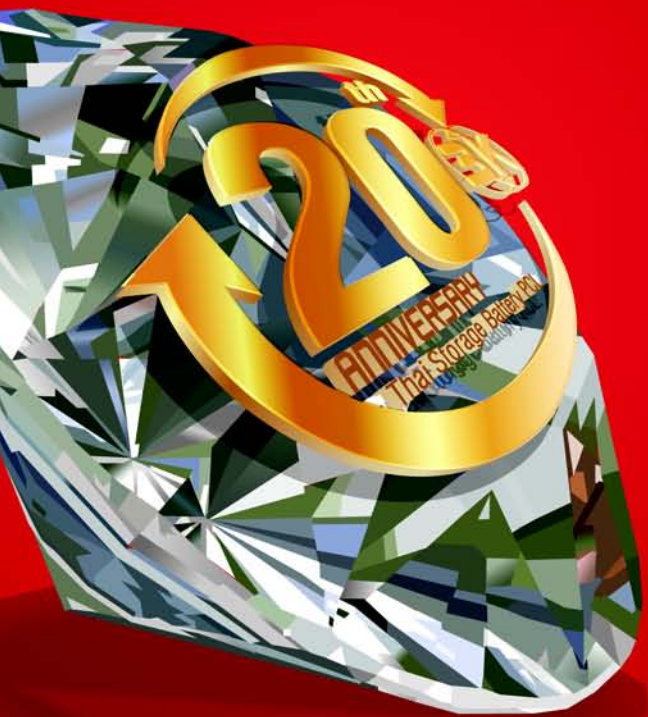


สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	2
สารจากท่านประธาน	3
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	4
คณะกรรมการบริษัท	10
คณะผู้บริหาร	17
โครงสร้างผู้บริหาร	28
ข้อมูลทั่วไป	30
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	36
ความเสี่ยง	44
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	50
รายการระหว่างกัน	62
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	64
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	68
งบการเงิน	70

CONTENTS

Summary of Financial Data	2
Message from the President	3
Audit Committee's Report	4
Board of Directors	10
Management Team	17
Organization Chart	28
General Information	30
Type of Business	36
Risk Factors	44
Shareholder Structure	50
Related Transactions	62
Operating Performance	64
Auditor's Report	68
Financial Statements	70

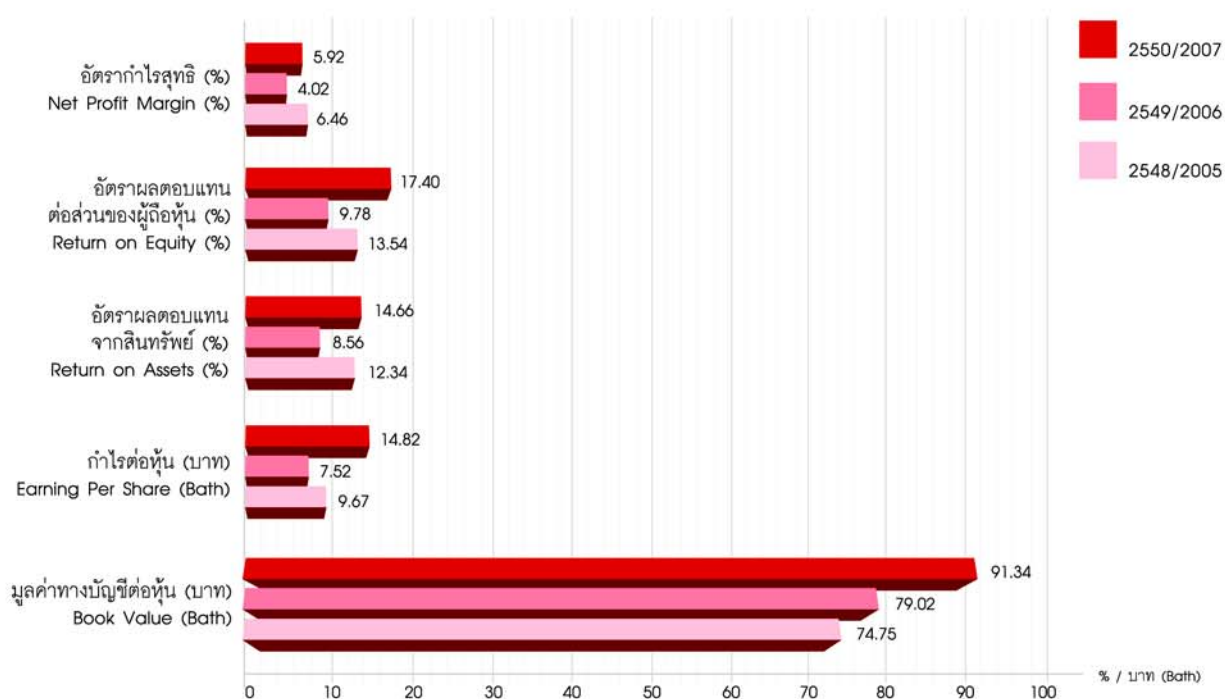


Summary of Financial Data

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ข้อมูลจากงบการเงินรวม Consolidated Financial Statement Data	2550/2007	2549/2006	2548/2005	อัตราการขยายตัว Growth Rate (%)	
สินทรัพย์รวม Total Assets	4,320,205,961.30	2,721,762,544.82	2,150,583,932.99	58.73	26.56
หนี้สินรวม Total Liabilities	2,482,606,708.28	1,131,624,840.88	646,929,964.22	119.38	74.92
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholder's Equity	1,826,894,987.28	1,580,432,425.42	1,495,066,919.29	15.59	5.71
รายได้จากการขาย Sales Revenue	4,930,528,911.77	3,679,728,329.83	2,962,367,509.59	33.99	24.22
รายได้รวม Total Revenue	5,005,886,116.86	3,736,237,797.41	2,993,423,140.46	33.98	24.81
ต้นทุนสินค้าขาย Cost of Sales	3,783,024,655.20	2,939,739,251.04	2,285,186,374.15	28.69	28.64
กำไรขั้นต้น Gross Profit	1,147,504,256.57	739,989,078.79	677,181,135.44	55.07	9.27
กำไรสุทธิ Net Profit	296,462,561.86	150,365,506.13	193,427,112.43	97.16	(22.26)
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว Paid-up Capital	20,000,000	20,000,000	20,000,000		

อัตราส่วนทางการเงิน Financial Proportion



Message from the president

สารจากประธานบริษัท

ในปี 2550 การแข่งขันในตลาดแบตเตอรี่มีความรุนแรงมากกว่าปี 2549 จากราคาตะกั่วบริสุทธิ์ที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากต้นปีราคา 1,750 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ปลายปีปรับตัวเพิ่มขึ้นอยู่ที่ราคา 4,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับราคาขายทั้งในประเทศและต่างประเทศอยู่หลายครั้ง ทำให้บริษัทฯ ต้องนำกลยุทธ์ต่างๆ ออกมาใช้เพื่อสามารถต่อสู้ทางการค้ากับคู่แข่งทั้งในประเทศและต่างประเทศให้ได้

นอกจากนี้ในปี 2550 ทางรัฐบาลยังได้จัดให้แบตเตอรี่รถยนต์นั่งใหม่และแบตเตอรี่รถยนต์บรรทุกทุกเล่มใหม่เป็นสินค้าควบคุม จึงคิดว่าทางบริษัทฯ ต้องระวังตัวมากขึ้น เพื่อความอยู่รอดและยังจะครองตลาดให้ได้ตามเป้าหมายที่ได้วางไว้

ในโอกาสที่บริษัทฯ ครบรอบ 20 ปี ในนามของตัวแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ขอสัญญาว่าจะนำพาบริษัทฯ ให้เจริญรุ่งเรืองยิ่งขึ้นไป ตามเจตนาที่ตั้งไว้และถือคติประจำใจว่า "เราจะทำให้ดีที่สุด"

In 2007, the battery industry experienced increasingly fierce competition than it did in 2006. This was the result of a sharp and continuous rise of pure lead and mixed lead prices to 4,000 USD per metric ton at the end of the year, against 1,750 USD per metric ton at the beginning of the year. This forced the company to increase domestic and export sales price several times during the year. Thus, the company had to employ different strategies in order to compete with both domestic and overseas competitors.

Moreover in 2007, the government had declared batteries for new cars and batteries for new small trucks as controlled goods. Consequently, the company had to be much more careful to be able to survive, and achieve the target market share.

On behalf of the Board of Directors, Management Team and employees, on the occasion of the company's 20th anniversary, we promise to lead the company to the highest state of prosperity according to the intentions that we have established. We also promise to uphold our motto that "We'll do our very best."



นายกวี ขอไพบูลย์
(Mr. Kavee Korphaibool)

ประธานบริษัท
President

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน คณะกรรมการบริษัท ไทยสโตนีแบริจ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันของบริษัท ไทยสโตนีแบริจ จำกัด (มหาชน) ตั้งขึ้นโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2549 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2549 วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี วาระในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบชุดนี้จะสิ้นสุดในวันที่ 30 เมษายน 2551

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ และกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารของบริษัท ตามรายนามดังต่อไปนี้

นายเทพพล นิมสมบุญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายสุชาติ จันลาวังค์	กรรมการตรวจสอบ
นายถนอมยา ร่วมสุข	กรรมการตรวจสอบ

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรอบภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดไว้ในกฎบัตร (Charter) ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ กฎบัตรที่กำหนดสอดคล้องกับแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบใช้การประชุมเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารฝ่ายบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้เชิญกรรมการบางท่านของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย การประชุมทำในช่วงเวลาที่ผู้สอบบัญชีสอบทานงบการเงินระหว่างกาลหรือตรวจสอบงบการเงินประจำปีเสร็จสิ้นลง หรือ ในช่วงเวลาอื่นเฉพาะกรณี ที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าจำเป็นและสมควรเพื่อรับทราบ หรือ พิจารณาเรื่องหนึ่งเรื่องใดที่มีความสำคัญเป็นพิเศษ

อนึ่งเพื่อเสริมความมั่นใจในประเด็นด้านข้อมูลของเรื่องต่างๆ ที่พิจารณา ในการประชุมทุกครั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอในการเชิญนักกฎหมายอาวุโสของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ความเห็นและคำปรึกษาด้านกฎหมาย

ในระหว่างปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง สรุปกรอบของงานที่ปฏิบัติในระหว่างปีได้ดังนี้

1. ด้านการสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีภายนอก

- 1.1 รับทราบข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีภายนอกจากผลการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2550 ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับฟังข้อคิดเห็นจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ประกอบการพิจารณาเพื่อให้ความมั่นใจในความถูกต้องตามที่ควรของงบการเงิน ความสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล และความเหมาะสมของการปฏิบัติทางบัญชีสำหรับรายการค้าระหว่างบริษัทกับนิติบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

Audit Committee's Report

To: The Board of Directors, Thai Storage Battery Public Company Limited.

Under the resolution of the Company's Board of Directors No. 2/2006, on the 24th of February 2006, the current Audit Committee of Thai Storage Battery Public Company Limited was appointed for a two years term. The Committee will complete its term of office on the 30th of April 2008.

The Audit Committee comprises of three independent and non-executives directors as follows:

Mr. Nontaphon Nimsomboon	Chairman of the Committee
Mr. Suchat Chanlawong	Member of the Committee
Mr. Tomya Ruamsuke	Member of the Committee

The Company's Internal Auditor serves as secretary to the Audit Committee.

The framework of the Audit Committee's responsibilities is as prescribed in the Charter and is as approved by the Company's Board of Directors. The Charter was set in compliance with guidelines given by the Stock Exchange of Thailand.

The Audit Committee performs its duties through regular organized meetings. The meeting is also attended by the Company's external auditor, accounting executives, the internal auditor, and some of the directors who are invited. The meeting usually takes place when the external auditor finishes reviewing the Company's semi annual interim financial statements, or when the auditor completes the assessment of the Company's annual financial statements. Special meetings may be called if Audit Committee considers that it is necessary and appropriate to address or to consider any special issue.

To ensure that legal issues are not violated, in each meeting the Company's senior lawyer is usually invited by the Audit Committee to give legal opinions and advices

In the year 2007, the Audit Committee held four meetings, to deal with different matters, which are as follows:

1. External Auditing

- 1.1 The Audit Committee acknowledged suggestions and recommendations of the Company's external auditor resulting from his reviews and audit of the Company's quarterly and annual financial statements for the year 2007. Taking this chance the Audit Committee also welcomed opinions from all parties concerned in order to ensure that the financial statements are correctly presented and is in accordance with generally accepted accounting standards with adequate disclosure of financial information, and financial transactions between the Company and its related companies are appropriately treated.

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ แนะนำให้ผู้สอบบัญชีภายนอกใช้วิธีการตรวจสอบที่สามารถให้ข้อสังเกต ซึ่งจะช่วยให้ผู้สอบบัญชีเสนอแนะอย่างเป็นประโยชน์ต่อการแก้ไขจุดอ่อนด้านการควบคุมภายใน ช่วยลดต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายส่วนที่เกินความจำเป็น หรือส่วนที่เกิดความสูญเปล่าที่ไม่ตั้งใจ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แนะนำผู้สอบบัญชีภายนอกให้สามารถดำเนินการดังกล่าวโดยไม่มีผลกระทบต่อต้นทุนการสอบบัญชี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีภายนอกทำหน้าที่ได้อย่างมีความเป็นอิสระ เพื่อให้ผลการตรวจสอบเป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่า นายอิพิงค์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500 หรือนายประวิทย์ วิวรรณานันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4917 หรือนายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4054 หรือนายบรรจง พิษณุประสาธน์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 7147 แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2551 ต่อไปอีกปีหนึ่ง พร้อมกับพิจารณาค่าธรรมเนียมบริการให้เป็นเงิน 810,000 บาท คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอความเห็นข้างต้นต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป เกณฑ์ที่คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี คำนึงถึงความรู้ทางธุรกิจ ความสามารถด้านการประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ความเหมาะสมของค่าธรรมเนียม และคุณค่าเพิ่มที่คาดหวังด้านข้อเสนอแนะที่คาดว่าจะได้รับการสอบบัญชีเพื่อนำไปสู่การลดต้นทุน ค่าใช้จ่าย และความสูญเปล่า ที่อาจมีอยู่ในการดำเนินงาน

2. ด้านการตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีกรอบอัตรากำลังคือผู้ตรวจสอบภายใน 1 อัตรา, หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน 1 อัตรา, ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน 1 อัตรา และเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอีก 2 อัตรา รวมฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็น 5 อัตรา ในปี 2550 มีผู้ตรวจสอบภายในและเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในที่บริษัทบรรจุแต่งตั้งแล้วเพียง 3 อัตรา คงขาดอยู่ 2 อัตรา การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทถือได้ว่าดำเนินการได้อย่างเป็นระบบมากยิ่งขึ้น โดยเพิ่มการตรวจสอบด้านการปฏิบัติการผนวกกับการตรวจสอบด้านการเงินการบัญชี

ในงวดนี้ผู้ตรวจสอบภายในได้เสนอแผนการตรวจสอบ โดยได้ตรวจสอบและรายงานผล การตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบแล้วจำนวน 7 เรื่อง คือ

- 2.1 ฝ่ายจัดซื้อในประเทศ เรื่อง การประเมินการควบคุมภายใน
- 2.2 ฝ่ายคลังสินค้า เรื่อง การประเมินการควบคุมภายใน
- 2.3 ฝ่ายขายต่างประเทศ
 - 2.3.1 เรื่อง สินค้า Promotion
 - 2.3.2 เรื่อง การตรวจติดตามสินค้า Promotion
- 2.4 ฝ่ายขายในประเทศ
 - 2.4.1 เรื่องสินค้า Promotion
 - 2.4.2 เรื่อง การตรวจติดตามสินค้า Promotion
- 2.5 ฝ่ายบุคคล เรื่อง สินค้าสวัสดิการ
- 2.6 ฝ่ายธุรการและขนส่ง เรื่อง สินค้าสวัสดิการ
- 2.7 ฝ่ายบัญชี
 - 2.7.1 เรื่อง รายได้การขายต่างประเทศ กรณีส่งออกได้รับสิทธิเสียภาษีมูลค่าเพิ่มในอัตราร้อยละ 0 และยกเว้นภาษีสรรพสามิต
 - 2.7.2 เรื่อง การตรวจติดตามรายได้การขายต่างประเทศ กรณีส่งออกได้รับสิทธิเสียภาษีมูลค่าเพิ่มในอัตราร้อยละ 0 และยกเว้นภาษีสรรพสามิต

- 1.2 The Audit Committee suggests the external auditor to adopt the auditing procedures which will enable them to render useful findings and recommendations on existing weaknesses of the Company's internal control system, reduction of production costs and unnecessary expenses. The Audit Committee also advised the external auditor to perform his tasks in an efficient manner so that it doesn't increase the auditing cost. The Audit Committee gives its full support to the independence in the audit process of the external auditor so that the auditing results benefits all its stakeholders.
- 1.3 The Audit committee proposed that Mr. Atipong Atipongsakul, CPA. Registration No.3500, or Mr. Prawit Viwanthananut, CPA. No.4917, or Mr. Vichai Ruchitanon, CPA. No.4054, or Mr. Banchong Phichayaprasan, CPA. No.7147 of ANS Audit Company Limited be appointed as the Company's external auditor for another fiscal year, for the year 2008. In this occasion the Committee has also consider an appropriate auditing fee of 810,000 baht. The proposal was submitted to the Board of Directors for consideration and for final approval at the shareholders' annual meeting. In selecting the external auditor, the Audit Committee took into its consideration the auditor's knowledge of the business, competence in coordination with the Company's staff, suitable fee structure, and opportunity to get useful advice contributable to future reduction of excessive production costs or other operational expenses.

2. Internal Auditing

The Company's Internal Audit Department is granted with a budget for five audit staff, which comprises of one chief internal auditor, one internal audit manager, one assistant internal audit manager and two internal audit officer. In 2007 the company has employed and appointed a total of only three internal auditors and officers, leaving two vacant positions to be filled. Internal audit work has improved and is now more systematic than before. The scope of work has expanded to cover both operational and financial auditing.

In this fiscal year the Internal Auditor has presented plans, and has audited and reported his findings to the Audit Committee on 7 audited departments, which are:

- 2.1 Domestic purchasing Department on "the evaluation of internal control" issue
- 2.2 Warehouse Department on "the evaluation of internal control" issue
- 2.3 Oversea sales Department
 - 2.3.1 "Promotional products" issue
 - 2.3.2 "Following up of the promotional product" issue
- 2.4 Domestic Sales Department
 - 2.4.1 "Promotional products" issue
 - 2.4.2 "Following up of the promotional product" issue
- 2.5 Human Resources Department on "products offered as part of fringe benefits" issue
- 2.6 Admin and Transport Department on "products offered as part of fringe benefits" issue
- 2.7 Accounting Department
 - 2.7.1 Issue of "Export sales revenue, in the cases that a 0% value added tax and exemption of export tax privilege is given"
 - 2.7.2 Issue of "Following up of export sales revenue, in the cases that a 0% value added tax and exemption of export tax privilege is given"

โดยระบบงานของบริษัท ผู้ตรวจสอบภายใน เสนอรายงานการตรวจสอบต่อประธานบริษัทฯ (President) ผ่านกรรมการและผู้จัดการทั่วไปบริหาร เพื่อความรวดเร็วทันเวลาในการวินิจฉัยสั่งการ ในขณะที่ผู้ตรวจสอบภายในได้เสนอสำเนารายงานผลการตรวจให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ออกความเห็นและคำแนะนำเพิ่มเติมแก่คณะกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป

หน่วยงานตรวจสอบภายในประเมินการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทฯ เป็นระยะๆ และมีแผนที่จะพัฒนาขึ้นไปอีกระดับหนึ่งสู่การประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้บริหารเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจด้านระบบการบริหารความเสี่ยง

3 การสอบทานการขัดกันของผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ซักถาม และสอบทาน เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า ไม่มีกรณีการขัดกันของผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหาร และ เจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ

4 การเสริมสร้างให้เกิดระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4.1 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก้ไข Audit Committee Charter และ Internal Audit Charter เพื่อให้ครบถ้วน และสมบูรณ์ยิ่งขึ้น อีกทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมากยิ่งขึ้นเช่นกัน

4.2 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบ Audit Committee Charter ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2550 แล้ว และอนุมัติให้ความเห็นชอบ Internal Audit Charter ด้วยตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2550

4.3 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ออกความเห็นแก่คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่มีส่วนเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงได้จัดเอกสารที่ทันสมัยในเรื่องนี้ให้กับกรรมการ เจ้าหน้าที่ และ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ อย่างทั่วถึง เพื่อใช้ประกอบการปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละท่าน ให้เป็นประโยชน์ตามข้อกำหนด และระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทมหาชน ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นสรุปโดยรวมว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องบัญญัติให้อำนาจหน้าที่ไว้ การควบคุมภายในของบริษัทฯมีความรัดกุมตามควรและเพียงพอที่จะช่วยป้องกัน ความบกพร่องหรือ ความผิดพลาดที่มีนัยสำคัญ มิให้เกิดขึ้น หรือ หากเกิดขึ้น ก็ให้สามารถทราบได้โดยเร็วเพื่อแก้ไขได้อย่างทันเวลา ผู้ตรวจสอบภายใน มีความเป็นอิสระเท่าที่ผู้ตรวจสอบภายในโดยทั่วไปพึงมี และได้พยายามปรับปรุงประสิทธิภาพของงานในหลายด้านเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้รับการเอาใจใส่ตามที่ควรโดยคณะผู้บริหารซึ่งส่วนหนึ่งอยู่ในฐานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯด้วย ทั้งนี้โดยไม่ปรากฏการกระทำใดที่ถือว่าการขัดกันของผลประโยชน์

(นายนันทพล นิ่มสมบุญ)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2551

The Internal Auditor submits its reports to the Company's President via directors and General Manager for timely decisions and actions, while copies of such report were submitted to the Audit Committee in order that it might give additional recommendations and advice to the Board of Directors if the Committee deems it necessary.

The Internal Audit Department periodically evaluates the overall effectiveness of the Company's internal control system. It also plans to assess the Company's business risks management system and keep its executives informed, so that they can make proper decisions on the Company's risk management issues.

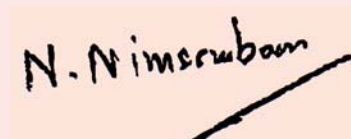
3 Reviewing Matters Regarding Conflicts of Interest

The Audit Committee called for inquiries and reviews to ensure that there are no conflicts of interest between the Company, directors, senior executives and staff.

4 Enhancing Good Corporate Governance

- 4.1 The Audit Committee has revised and improved the "Audit Committee Charter" and the "Internal Audit Charter" as to make it better and in more compliance with the "Good Corporate Governance Practices" drawn by the Stock Exchange of Thailand.
- 4.2 The Audit Committee has approved the amended "Audit Committee Charter", which was also approved by the Board of Directors in their meeting, dated 9th august 2007, under the resolution no. 3/2007. The Audit Committee has also approved the "Internal Audit Charter" in its meeting on the 6th august 2007, resolution no 3/2007.
- 4.3 The Audit Committee gave its opinion and comments to the Company's Board of Directors and senior executives on matters and activities relating to good corporate governance enhancement. The guidelines issued by the Stock Exchange of Thailand and the Office of the S.E.C. were used in this respect. The Audit Committee also provided with most-updated literatures on the issue to the members of the Board, senior executives and staff as well as the internal auditor for their references and uses in order to ensure Company's compliance with regulations and guidelines issued by the regulators of the listed public companies.

The Audit Committee concludes its opinion that, as the whole, the Company's external auditor could independently perform his duty and responsibility in accordance with the power of the related laws given to him. The Company's internal control system and measures are adequate to prevent significant irregularities or mistakes or even if any irregularities or mistakes does occur, it would be noticed in an almost immediate manner and necessary corrective actions could be implement on a timely basis. The Company's internal auditor is empowered with independence at a generally accepted level, as much as he should have. Good corporate governance system is promptly exercised by a number of Company's executives who at the same time are also major shareholders of the Company. Moreover no sign of any form of conflicts of interest appears.



(Mr. Nontaphon Nimsomboon)
Audit Committee Chairman

Bangkok,
February 14, 2008

คณะกรรมการบริษัท

นายพิศาล คงสำราญ

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ

อายุ 74 ปี / อายุงาน 21 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Post Grad Dipl. Industrial Quality Instructors (Bowentrum, Holland)
- Cert. industrial Waste Water Treatment (Seato Grad School of Engineering)
- Director Accreditation Program. (DAP) รุ่น 19/2547 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บมจ. ไทยสโตนี่เรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บจ. ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บจ. ไทย นันเฟอร์รัส เมทัล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.94

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

BOARD OF DIRECTORS

Mr. Pisal Khongsamran

Position Chairman of Board of Directors

Age 74 / Working Years 21

Education

- BS : Engineering Chulalongkorn University
- Post Grad Dipl. Industrial Quality Instructors (Bowentrum, Holland)
- Cert. Industrial Waste Water Treatment (Seato Grad School of Engineering)
- Director Accreditation Program. (DAP) Class 19/2004, offered by : Thai Institute of Directors Association

Working Experience

- 1993 - Present : Chairman of Board of Directors, Thai Storage Battery PCL.
- 1987 - Present : Chairman of Board of Directors, 3K Products Co., Ltd.
- 1997 - Present : Chairman of Board of Directors, Thai nonferrous Metal Co., Ltd.

% of Share 0.94

Family relationship between executives -

นายทวี ขอไพบูลย์

ตำแหน่ง กรรมการ และ ประธานบริษัทฯ

อายุ 69 ปี / อายุงาน 22 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล Musashikogyo University
- Director Accreditation Program. (DAP) รุ่น 19/2547 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

Mr. Kavie Korphaibool

Position Director and President of the Company

Age 69 / Working Years 22

Education

- BS : Mechanical Engineer Musashikogyo University
- Director Accreditation Program. (DAP) Class 19/2004, offered by : Thai Institute of Directors Association

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน : ประธานบริษัท
บมจ. ไทยสโตนเวิลด์ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน : ประธานบริษัท
บจ. ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : ประธานบริษัท
บจ. ไทย นันเฟอร์รัส เมทัล
- พ.ศ. 2529 - ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. ไทยสโตนเวิลด์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 5.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
สามีนางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์

Working Experience

- 1993 - Present : President,
Thai Storage Battery PCL.
- 2003 - Present : President,
3K Products Co., Ltd.
- 2004 - Present : President,
Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.
- 1986 - Present : Director,
Thai Storage Battery PCL.

% of Share 5.00

Family relationship between executives
Husband of Mrs. Srisuvarn Korphaibool

นางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 68 ปี / อายุงาน 15 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริณญาตรี บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program. (DAP) รุ่น 19/2547
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน : กรรมการ และ ที่ปรึกษา
บมจ. ไทยสโตนเวิลด์ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน : กรรมการ และ ที่ปรึกษา
บจ. ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : กรรมการ และ รองประธาน
บจ. ไทย นันเฟอร์รัส เมทัล
- พ.ศ. 2541 - พ.ศ.2542 : ผู้ช่วยผู้อำนวยการ (นักบริหาร 9)
สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 5.05

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
ภรรยานายกวี ขอไพบูลย์

Mrs. Srisuvarn Korphaibool

Position Director

Age 68 / Working Years 15

Education

- BBA : Accounting Chulalongkorn University
- Director Accreditation Program. (DAP) Class 19/2004,
offered by : Thai Institute of Directors Association

Working Experience

- 1993 - Present : Director and Advisor,
Thai Storage Battery PCL.
- 1993 - Present : Director and Advisor,
3K Products Co., Ltd.
- 2004 - Present : Director and Vice President,
Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.
- 1998 - 1999 : Assistant Auditor General
(Executive Level 9) Office of the Auditor General
of Thailand

% of Share 5.05

Family relationship between executives
Wife of Mr. Kavee Korphaibool

นายชาติรี จงเจริญ

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 54 ปี / อายุงาน 21 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เทคโนโลยีสารสนเทศธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. ไทย นันเฟอร์ส เมทัล
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : รองประธานบริษัทด้านอุตสาหกรรม และบริษัทในกลุ่ม บมจ.ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2542 - พ.ศ.2547 : ผู้จัดการทั่วไปโรงงาน บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.10

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

Mr. Chartree Chongjaruen

Position Director

Age 54 / Working Years 21

Education

- B. Tech : Business Information Technology, Sukhothai Thammathirat Open University

Working Experience

- 1995 - Present : Director, Thai Storage Battery PCL.
- 1995 - Present : Director, 3K Products Co., Ltd.
- 1997 - Present : Director, Thai nonferrous Metal Co., Ltd.
- 2004 - Present : Industrial Vice President, Thai Storage Battery PCL.
- 1999 - 2004 : Factory General Manager, Thai Storage Battery PCL.

% of Share 0.10

Family relationship between executives -

นายศิริทัศน์ ประเสริฐมุนิก

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 70 ปี / อายุงาน 14 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยสวนศรี ประเทศอังกฤษ
- Director Accreditation Program. (DAP) รุ่น 19/2547 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2537 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ.ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่
- พ.ศ.2537 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ. ไทย นันเฟอร์ส เมทัล
- พ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด
- พ.ศ. 2539 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอช เอ็ม ซี โพลีเมอร์ จำกัด
- พ.ศ.2535 - พ.ศ.2538 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เซลล์ แห่งประเทศไทย จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 1.69

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

Mr. Siritas Prasertmanukitch

Position Director

Age 70 / Working Years 14

Education

- B.Sc : Mechanical Engineer, Swansea University, England
- Director Accreditation Program. (DAP) Class 19/2004, offered by : Thai Institute of Directors Association

Working Experience

- 1994 - Present : Director, Thai Storage Battery PCL.
- 1994 - Present : Director, 3K Products Co., Ltd.
- 1997 - Present : Director, Thai nonferrous Metal Co., Ltd.
- 1998 - Present : Chairman of Board of Directors, Thai Tank Terminal Co., Ltd.
- 1996 - Present : Director, HMC Polymers Co., Ltd.
- 1992 - 1995 : Managing Director, Shell company of Thailand Ltd.

% of Share 1.69

Family relationship between executives -

นายนทพล นิ่มสมบุญ

ตำแหน่ง กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ 63 ปี / อายุงาน 10 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต พานิชศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม ดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.B.A. University of Iowa, USA. (ทุนรัฐบาลไทย)
- บัณฑิตศึกษบัณฑิตศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วปอ.รุ่นที่ 35
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 4/2546
Director Certification Program (DCP) รุ่น 89
จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ.2551 - ปัจจุบัน : กรรมการสภามหาวิทยาลัย
กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- พ.ศ.2548 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ
AMC International Consulting Co., Ltd.
- พ.ศ.2541 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่
- พ.ศ.2542 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์
- พ.ศ.2548 - ปัจจุบัน : กรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
ประธานกรรมการตรวจสอบธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ.2549 - ปัจจุบัน : กรรมการ
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- พ.ศ.2549 - 2551 : กรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ท่าอากาศยานไทย
- พ.ศ.2545 - พ.ศ.2548 : รองประธานกรรมการบริหาร
บมจ. สหยูเนี่ยน
- พ.ศ.2540 - พ.ศ.2544 : ผู้อำนวยการ
สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน
- พ.ศ.2540 - พ.ศ.2544 : นายกสมาคมสมาคมนักบัญชี
และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

Mr.Nontaphon Nimsomboon

Position Independent Director and Chairman
of the Audit Committee

Age 63 / Working Years 10

Education

- B.A in Accountancy, B.Com.(Hons.)
Thammasat University
- M.B.A. University of Iowa, U.S.A.
(Royal Thai Government Scholar)
- Doctorate Degree in Accountancy (Honourary)
Thammasat University
- National Defense College Degree, Class 35
- C.P.A (Thailand)
- Director Accreditation Program (DAP) Class 4/2003
Director Certification Program (DCP) Class 89
Offered by : Thai Institute of Directors Association

Working Experience

- 2008 - Present : Member of the Board of Trustees,
Audit Committee Member, Walailak University
- 2005 - Present : Company Chairman,
AMC International Consulting Co.,Ltd.
- 1998 - Present : Independent Director,
Audit Committee Chairman, Thai Storage Battery PCL.
- 1999 - Present : Independent Director,
Audit Committee Chairman, BigC Supercenter PCL.
- 2005 - Present : Member of Court of Directors,
Audit Committee Chairman, The Bank of Thailand
- 2006 - Present : Commissioner,
Securities and Exchange Commission
- 2006 - 2008 : Director,
Audit Committee Chairman, Airports of Thailand PCL.
- 2002 - 2006 : Director Vice Executive Chairman,
Saha Union PCL.
- 1997 - 2005 : Auditor General, Office of the Auditor
General of Thailand
- 1997 - 2005 : President, The Institute of Accountants
and Auditors of Thailand

% of Share 0.00

Family relationship between executives no family relationship

นายสุชาติ จันลาวงค์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

อายุ 61 ปี / อายุงาน 11 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Civil Engineer University Of Missouri, U.S.A.
- Bachelor of Science in Civil Engineering, Kasetsart University
- Director Accreditation Program. (DAP) รุ่น 19/2547 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ไทย นันเพอร์ส เมทัล
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน
- พ.ศ. 2546 - 2547 : รองอธิบดี กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
- พ.ศ. 2544 - 2546 : รองอธิบดี กรมทรัพยากรธรณี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

Mr. Suchat Chanlawong

Position Independent Director and Audit Committee

Age 61 / Working Years 11

Education

- Master of Science in Civil Engineer, University of Missouri, U.S.A.
- Bachelor of Science in Civil Engineering, Kasetsart University
- Director Accreditation Program. (DAP) Class 19/2004, offered by : Thai Institute of Directors Association

Working Experience

- 1997 - Present : Director, Thai Storage Battery PCL.
- 1997 - Present : Director, 3K Products Co., Ltd.
- 1997 - Present : Director, Thai nonferrous Metal Co., Ltd.
- 2004 - Present : Inspector General, Ministry of Energy
- 2003 - 2004 : Deputy Director General Department of Mineral Fuels
- 2001 - 2003 : Deputy Director General Department of Mineral Resources

% of Share -

Family relationship between executives -

นายถนอมยา ร่วมสุข

ตำแหน่ง กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ

อายุ 69 ปี / อายุงาน 21 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรม (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Accreditation Program. (DAP) รุ่น 19/2547 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2535 - 2543 : วิศวกรใหญ่ บมจ. บางจากปิโตรเลียม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.55

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

Mr. Tomya Ruamsuke

Position Director and Audit Committee

Age 69 / Working Years 21

Education

- Civil Engineering Chulalongkorn University
- Director Accreditation Program. (DAP) Class 19/2004, offered by : Thai Institute of Directors Association

Working Experience

- 1987 - Present : Director, Thai Storage Battery PCL.
- 1987 - Present : Director, 3K Products Co., Ltd.
- 1992 - 2000 : Chief Engineer Bangchak Petroleum PCL.

% of Share 0.55

Family relationship between executives -

นายวีระชัย ศรีขจร

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 55 ปี / อายุงาน 7 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- M.B.A. Business Administration, South Eastern University Washington D.C. U.S.A.
- Director Accreditation Program. (DAP) รุ่น 9/2547 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2547 - 2550 : ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจ การแพทย์
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี
- พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ผลิตภัณฑ์ 3เค

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.10

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

Mr. Veerachai Srikajon

Position Director

Age 55 / Working Years 7

Education

- M.B.A. Business Administration, South Eastern University Washington D.C. U.S.A.
- Director Accreditation Program. (DAP) Class 9/2004, offered by : Thai Institute of Directors Association

Working Experience

- 2004 - 2007 : Chief Executive Officer, Chiang Mai Medical Services PCL.
- 2004 - Present : Managing Director, TKS Technologies PCL.
- 2001 - Present : Director, Thai Storage Battery PCL.
- 1993 - Present : Director 3K Products Co., Ltd.

% of Share 0.10

Family relationship between executives -

นายวีรวัฒน์ ขอไพบูลย์

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 39 ปี / อายุงาน 8 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท M.B.A. Business Administration, University of Haven New U.S.A.
- Director Accreditation Program. (DAP) รุ่น 13/2547 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บจ. ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ไทย นันเฟอร์รัส เมทัล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 7.30

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตร นายกวี ขอไพบูลย์ และนางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์

Mr. Veerawat Korphaibool

Position Director

Age 39 / Working Years 8

Education

- M.B.A. Business Administration, University of New Haven U.S.A.
- Director Accreditation Program. (DAP) Class 13/2004, offered by : Thai Institute of Directors Association

Working Experience

- 2000 - Present : Director, Thai Storage Battery PCL.
- 2003 - Present : Managing Director, 3K Products Co., Ltd.
- 2000 - Present : Director, Thai nonferrous Metal Co., Ltd.

% of Share 7.30

Family relationship between executives

Son of Mr.Kavie Korphaibool and Mrs. Srisuvarn Korphaibool

นางสาววีรวรรณ ขอไพบูลย์

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 37 ปี / อายุงาน 13 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท M.B.A สาขา MIS, ST Peters College New Jersey U.S.A
- Director Accreditation Program. (DAP) รุ่น 13/2547 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ไทย นันเพอร์ส เมทัล
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไปบริหาร บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2547 : ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการตลาด และขาย บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 8.63

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตร นายกวี ขอไพบูลย์ และนางศรีสุพรรณ ขอไพบูลย์

Miss. Veerawan Korphaibool

Position Director

Age 37 / Working Years 13

Education

- M.B.A. MIS, ST Peters College New Jersey U.S.A
- Director Accreditation Program. (DAP) Class 13/2004, offered by : Thai Institute of Directors Association

Working Experience

- 1999 - Present : Director, Thai Storage Battery PCL.
- 2000 - Present : Director, 3K Products Co., Ltd.
- 2004 - Present : Director, Thai nonferrous Metal Co., Ltd.
- 2004 - Present : Administrative General Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 2001 - 2004 : Senior Marketing and Sales Manager, Thai Storage Battery PCL.

% of Share 8.63

Family relationship between executives

Daughter of Mr.Kavie Korphaibool and Mrs. Srisuvarn Korphaibool

นายวีรวิน ขอไพบูลย์

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 32 ปี / อายุงาน 5 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- BS : Mechanical Engineering School of Engineering Rutgers, The State University of New Jersey
- Director Accreditation Program. (DAP) รุ่น 49/2548 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2549 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ไทย นันเพอร์ส เมทัล
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการโรงงาน บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 9.59

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตร นายกวี ขอไพบูลย์ และนางศรีสุพรรณ ขอไพบูลย์

Mr. Veerawin Korphaibool

Position Director

Age 32 / Working Years 5

Education

- BS: Mechanical Engineering, School of Engineering Rutgers, The State University of New Jersey
- Director Accreditation Program. (DAP) Class 49/2005, offered by : Thai Institute of Directors Association

Working Experience

- 2005 - Present : Director, Thai Storage Battery PCL.
- 2005 - Present : Director, 3K Products Co., Ltd.
- 2004 - Present : Director, Thai nonferrous Metal Co., Ltd.
- 2004 - Present : Factory Manager, Thai Storage Battery PCL.

% of Share 9.59

Family relationship between executives

Son of Mr.Kavie Korphaibool and Mrs. Srisuvarn Korphaibool

1
2 3 4
5 6

7 8 9 10 11 12
13 14 15 16 17 18
19 20 21 22 23 24

Management Team
คณะผู้บริหาร



คณะผู้บริหาร

1. นายกวี ขอไพบูลย์

ตำแหน่ง ประธานบริษัทฯ
และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
อายุ 69 ปี / อายุงาน 22 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล Musashikogyo University
- Director Accreditation Program. (DAP) รุ่น 19/2547
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน : ประธานบริษัท บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน : ประธานบริษัท
บจ. ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : ประธานบริษัท
บจ. ไทย นันเฟอร์รัส เมทัล
- พ.ศ. 2529 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 5.00

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร
สามีนางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์

2. นายชาติรี จงเจริญ

ตำแหน่ง รองประธานฯ ด้านอุตสาหกรรม
และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
อายุ 54 ปี / อายุงาน 21 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เทคโนโลยีสารสนเทศธุรกิจ
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน : กรรมการ บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ไทย นันเฟอร์รัส เมทัล
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : รองประธานบริษัทด้านอุตสาหกรรม
และบริษัทในกลุ่ม บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2542 - พ.ศ. 2547 : ผู้จัดการทั่วไปโรงงาน
บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.10

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

MANAGEMENT TEAM

1. Mr. Kavi Korphaibool

Position President of the Company and
Authorized director

Age 69 / Working Years 22

Education

- BS : Mechanical Engineer Musashikogyo University
- Director Accreditation Program. (DAP) Class 19/2004,
Offered by : Thai Institute of Directors Association

Working Experience

- 1993 - Present - President, Thai Storage Battery PCL.
- 2003 - Present - President, 3K Products Co., Ltd.
- 2004 - Present - President,
Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.
- 1986 - Present - Director, Thai Storage Battery PCL.

% of Share 5.00

Family relationship between executives

Husband of Mrs. Srisuvarn Korphaibool

2. Mr. Chartree Chongjaruen

Position Authorized director and Industrial Vice President
Age 54 / Working Years 21

Education

- B. Tech : Business Information Technology,
Sukhothai Thammathirat Open University

Working Experience

- 1995 - Present : Director, Thai Storage Battery PCL.
- 1995 - Present : Director 3K Products Co., Ltd.
- 1997 - Present : Director,
Thai nonferrous Metal Co., Ltd.
- 2004 - Present : Industrial Vice President,
Thai Storage Battery PCL.
- 1999 - 2004 : Factory General Manager,
Thai Storage Battery PCL.

% of Share 0.10

Family relationship between executives -

3. นางสาววีรวรรณ ขอไพบูลย์

ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปบริหาร
และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

อายุ 36 ปี / อายุงาน 13 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท M.B.A สาขา MIS,
ST Peters College New Jersey U.S.A
- Director Accreditation Program. (DAP) รุ่น 13/2547
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ผลิตภัณฑ์ 3 เค
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ไทย นันเพอร์ส เมทัล
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไปบริหาร
บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2547 : ผู้จัดการอาวุโส
ฝ่ายการตลาดและขาย บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 8.63

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตร นายทวี ขอไพบูลย์ และนางศรีสุวรรณ์ ขอไพบูลย์

4. นายวีรวิน ขอไพบูลย์

ตำแหน่ง ผู้จัดการโรงงาน

อายุ 32 ปี / อายุงาน 5 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- BS : Mechanical Engineering School of Engineering
Rutgers, The State University of New Jersey
- Director Accreditation Program. (DAP) รุ่น 49/2548
จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2549 - ปัจจุบัน : กรรมการ
บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : กรรมการ บจ.ไทย นันเพอร์ส เมทัล
- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการโรงงาน
บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 9.59

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

บุตร นายทวี ขอไพบูลย์ และนางศรีสุวรรณ์ ขอไพบูลย์

3. Miss. Veerawan Korphaibool

Position Administration General Manager
and Authorized Director

Age 36 / Working Years 13

Education

- M.B.A. MIS, ST Peters College New Jersey U.S.A
- Director Accreditation Program. (DAP) Class 13/2004,
offered by : Thai Institute of Directors Association

Working Experience

- 1999 - Present : Director, Thai Storage Battery PCL.
- 2000 - Present : Director, 3K Products Co., Ltd.
- 2004 - Present : Director,
Thai nonferrous Metal Co., Ltd.
- 2004 - Present : Administrative General Manager,
Thai Storage Battery PCL.
- 2001 - 2004 : Senior Marketing and Sales Manager,
Thai Storage Battery PCL.

% of Share 8.63

Family relationship between executives

Daughter of Mr.Kavie Korphaibool
and Mrs. Srisuvarn Korphaibool

4. Mr. Veerawin Korphaibool

Position Factory Manager

Age 32 / Working Years 5

Education

- BS: Mechanical Engineering, School of Engineering
Rutgers, The State University of New Jersey
- Director Accreditation Program. (DAP) Class 49/2005,
offered by : Thai Institute of Directors Association

Working Experience

- 2006 - Present : Director, Thai Storage Battery PCL.
- 2005 - Present : Director, 3K Products Co., Ltd.
- 2004 - Present : Director,
Thai nonferrous Metal Co., Ltd.
- 2004 - Present : Factory Manager,
Thai Storage Battery PCL.

% of Share 9.59

Family relationship between executives

Son of Mr.Kavie Korphaibool and Mrs. Srisuvarn Korphaibool

5. นายคำนึง วณิชชีวะ

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปบริหาร

อายุ 41 ปี / อายุงาน 13 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี การบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไปบริหาร บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2547 - พ.ศ. 2549 : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2547 : ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2543 - พ.ศ. 2544 : ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

5. Mr. Khamnung Wanichachiwa

Position Assistant Administrative General Manager

Age 41 / Working Years 13

Education

- BBA : Accounting Ramkhamhaeng University

Working Experience

- 2007 - Present : Assistant Administrative General Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 2004 - 2006 : Senior Financial Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 2001 - 2004 : Financial Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 2000 - 2001 : Accounting Manager, Thai Storage Battery PCL.

% of Share 0.001

Family relationship between executives -

6. นางโสภา ธิตินรเศรษฐ

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงาน ด้านเทคนิคและวิชาการ

อายุ 43 ปี / อายุงาน 21 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี - วิทยาศาสตร์เคมี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประสบการณ์ทำงาน

- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงานด้านเทคนิค บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2546 - พ.ศ. 2546 : ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายวิชาการ บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2543 - พ.ศ. 2545 : ผู้จัดการฝ่ายวิชาการ บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2539 - พ.ศ. 2542 : ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ บมจ.ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

6. Mrs. Sopa Thitinoraset

Position Factory Manager Technical Assistant

Age 43 / Working Years 21

Education

- BS: Chemical Science King Mongkut Institute of Technology

Working Experience

- 2004 - Present : Technical Factory Manager Assistant, Thai Storage Battery PCL.
- 2003 - 2003 : Senior Technical Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 2000 - 2002 : Technical Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 1996 - 1999 : Quality Assurance Manager, Thai Storage Battery PCL.

% of Share 0.001

Family relationship between executives -

7. นายฉอด จันทสุวรรณ

ตำแหน่ง ผู้ตรวจสอบภายใน
อายุ 71 ปี / อายุงาน 11 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรีบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน : ผู้ตรวจสอบภายใน
บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2540 - พ.ศ. 2542 : ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

7. Mr. Chod Chantasuan

Position Internal Auditor

Age 71 / Working Years 11

Education

- BBA : Accounting Thammasart University

Working Experience

- 2000 - Present : Internal Auditor,
Thai Storage Battery PCL.
- 1997 - 1999 : Accounting Manager,
Thai Storage Battery PCL.

% of Share -

Family relationship between executives -

8. นายจักรพันธ์ สังข์แก้ว

ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย Formation
อายุ 35 ปี / อายุงาน 13 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย Formation
บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2543 - พ.ศ. 2549 : ผู้จัดการฝ่ายผลิตแผ่นธาตุ
บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2541 - พ.ศ. 2542 : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิตแผ่นธาตุ
บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

8. Mr. Chakkapan Sangkaew

Position Formation Division Senior Manager

Age 35 / Working Years 13

Education

- BS : Electrical Engineering Kasem Bundit University

Working Experience

- 2007 - Present : Formation Division Senior Manager,
Thai Storage Battery PCL.
- 2000-2006 : Battery Plate Production Manager,
Thai Storage Battery PCL.
- 1998-1999 : Battery Plate Production Manager
Assistant, Thai Storage Battery PCL

% of Share -

Family relationship between executives -

9. นายขวลิต นุชสุข

ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายผลิตแบตเตอรี่รถยนต์
อายุ 45 ปี / อายุงาน 8 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายผลิต
แบตเตอรี่รถยนต์ บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2543 - พ.ศ. 2546 : ผู้จัดการฝ่ายผลิต
แบตเตอรี่รถยนต์ บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.001
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

9. Mr. Chavalit Nuchsuk

Position Senior Auto Battery Production Manager

Age 45 / Working Years 8

Education

- BS : Industrial Engineering Kasem Bundit University

Working Experience

- 2004 - Present : Senior Auto Battery
Production Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 2000 - 2003 : Auto Battery Production Manager,
Thai Storage Battery PCL.

% of Share 0.001

Family relationship between executives -

10. นายสกล ประยูรหงษ์

ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายผลิตแบตเตอรี่จักรยานยนต์
อายุ 54 ปี / อายุงาน 21 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปวส. - ช่างเชื่อมโลหะ วิทยาลัยเทคนิคราชบุรี

ประสบการณ์ทำงาน

- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายผลิตแบตเตอรี่จักรยานยนต์ บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2534 - พ.ศ. 2546 : ผู้จัดการฝ่ายผลิตแบตเตอรี่จักรยานยนต์ บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.02

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

10. Mr. Sakol Prayoorahongsa

Position Senior Motorcycle Battery Production Manager
Age 54 / Working Years 21

Education

- High Vocational Cert. : Metal Welder Technology Ratchaburi

Working Experience

- 2004 - Present : Senior Motorcycle Battery Production Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 1991 - 2003 : Motorcycle Battery Production Manager, Thai Storage Battery PCL.

% of Share 0.02

Family relationship between executives -

11. นายศักดิ์ชัย วิวิชานนท์

ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบำรุงรักษา
อายุ 49 ปี / อายุงาน 20 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปวส.ช่างกลโลหะ วิทยาลัยเทคโนโลยีอาชีวศึกษา วิทยาเขตภาคใต้ จังหวัดสงขลา

ประสบการณ์ทำงาน

- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบำรุงรักษา บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2536 - พ.ศ. 2546 : ผู้จัดการฝ่ายบำรุงรักษา บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท ร้อยละ 0.001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

11. Mr. Sakchai Wivichanon

Position Senior Maintenance Manager
Age 49 / Working Years 20

Education

- High Vocational Cert. : Metal Mechanic Technology and Vocational Southern Campus Songkhla

Working Experience

- 2004 - Present : Senior Maintenance Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 1993 - 2004 : Maintenance Manager, Thai Storage Battery PCL.

% of Share 0.001

Family relationship between executives -

12. นายชาตรี ตัมพันธุสกุล

ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายคลังสินค้า
อายุ 48 ปี / อายุงาน 19 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกริก

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายคลังสินค้า บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2540 - พ.ศ. 2547 : ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้า บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

12. Mr. Chartree Thampantusakul

Position Warehouse Manager
Age 48 / Working Years 19

Education

- BBA : Economic Kerk Univrsity

Working Experience

- 2004 - Present : Senior Warehouse Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 1997 - 2003 : Warehouse Manager, Thai Storage Battery PCL.

% of Share -

Family relationship between executives -

13. นายเจษฎา ปลั่งทอง

ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบุคคลธุการและกฎหมาย
อายุ 47 ปี / อายุงาน 13 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบุคคลธุการและกฎหมาย บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2538 - พ.ศ. 2546 : ผู้จัดการฝ่ายบุคคลธุการและกฎหมาย บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

13. Mr. Jessada Plongthong

Position Senior Personnel Administrative and Legal Manager
Age 47 / Working Years 13

Education

- LL.B : Laws Ramkhamhaeng University

Working Experience

- 2004 - Present : Senior Personnel Administrative and Legal Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 1995 - 2003 : Personnel and Administrative Manager, Thai Storage Battery PCL.

% of Share 0.001

Family relationship between executives -

14. นายวิรัช บุนนุษี

ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี
อายุ 38 ปี / อายุงาน 8 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริญาตรี บัณฑิตคณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2549 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี บมจ.ไทยสโตร์แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2546 - พ.ศ. 2548 : ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ.ไทยสโตร์แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2543 - พ.ศ. 2545 : รองผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ.ไทยสโตร์แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

14. Mr. Wirachai Bunchuchuen

Position Senior Accounting Manager
Age 38 / Working Years 8

Education

- B.Acc : Faculty of Economics and Business Administration, Kasetsart University

Working Experience

- 2006 - Present : Senior Accounting Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 2003 - 2005 : Accounting Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 2000-2002 : Assistant Accounting Manager, Thai Storage Battery PCL.

% of Share 0.001

Family relationship between executives -

15. นายวฤทธิ์ แสงสุริยา

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายผลิตโครงแผ่นธาตุ
อายุ 37 ปี / อายุงาน 16 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริญาตรี เทคโนโลยีอุตสาหกรรมแขนงการผลิต สถาบันราชภัฏราชนครินทร์

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายผลิตโครงแผ่นธาตุ บมจ.ไทยสโตร์แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

15. Mr. Warit Sangsuriya

Position Battery Plate Production Manager
Age 37 / Working Years 16

Education

- B.Sc : Industrial Technology Rajabhat Institute Rajanagarindra

Working Experience

- 2003 - Present : Battery Plate Production Manager, Thai Storage Battery PCL.

% of Share -

Family relationship between executives -

16. นายธนн เรืองนุกุณี

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม

อายุ 44 ปี / อายุงาน 20 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เทคโนโลยีอุตสาหกรรม (เทคโนโลยีการจัดการอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2547 - พ.ศ. 2549 : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

16. Mr. Tanon Ruengnuthuee

Position Engineering Manager

Age 44 / Working Years 20

Education

- BS : Industrial Technology (Industrial Management Technology) Rajabhat Rajanagarindra University

Working Experience

- 2007 - Present : Engineering Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 2000 - 2006 : Assistance Engineering Manager, Thai Storage Battery PCL.

% of Share -

Family relationship between executives -

17. นายชาติรี ตาเสน

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายทดสอบ

อายุ 40 ปี / อายุงาน 4 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายทดสอบ บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

17. Mr. Chatree Tasen

Position Testing Manager

Age 40 / Working Years 4

Education

- BS : Industrial Engineering Kasem Bundit University

Working Experience

- 2004 - Present : Testing Manager Thai Storage Battery PCL.

% of Share -

Family relationship between executives -

18. นายสุริยัน อินทร์แสง

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ

อายุ 31 ปี / อายุงาน 7 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สถาบันราชภัฏเทพสตรี
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกริก

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2548 - พ.ศ. 2549 : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิชาการ บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2544 - พ.ศ. 2547 : หัวหน้าฝ่ายวิชาการ บมจ. ไทยสโตนีเรีย แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

18. Mr. Suriyan Insaeng

Position Quality Assurance Manager

Age 31 / Working Years 7

Education

- B.Sc : Bachelor of Science, Rajabhat Institute Thepsatri
- MBA : Master of Business Administrator , Krirk University

Working Experience

- 2007 - Present : Quality Assurance Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 2005 - 2006 : Technical Department Assistant Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 2001 - 2004 : Chief of Technical Department, Thai Storage Battery PCL

% of Share -

Family relationship between executives -

19. นายศิริกรรณ พรหมพันธุ์

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่าย Lead Powder และ Pasting

อายุ 35 ปี / อายุงาน 11 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่าย Lead Powder และ Pasting บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2542 - พ.ศ. 2549 : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิต 1 บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2539 - พ.ศ. 2542 : วิศวกรฝ่ายบำรุงรักษา บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

19. Mr. Sirakan Phompunjai

Position Lead Powder And Pasting Manager

Age 35 / Working Years 11

Education

- B.Eng. : Mechanical Engineering, Rajamakala Institute of Technology

Working Experience

- 2007 - Present : Lead Powder And Pasting Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 1999 - 2006 : Assistant Manager Production 1, Thai Storage Battery PCL.
- 1996 - 1998 : Engineer Maintenance Department, Thai Storage Battery PCL

% of Share -

Family relationship between executives -

20. นายปรัชญา ธนสมบุญ

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ

อายุ 42 ปี / อายุงาน 2 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท MBA : National University, U.S.A.
- ปริญญาตรี BBA คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์ทำงาน

- พ.ศ. 2549 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บมจ.ไทยสโตนเรจแบตเตอรี่
- พ.ศ. 2537 - พ.ศ. 2548 : ผู้จัดการฝ่ายต่างประเทศ บจ.คูต้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

20. Mr. Prathya Thanasomboon

Position Purchasing Manager

Age 42 / Working Years 2

Education

- MBA : National University, U.S.A.
- BBA : Assumption University

Working Experience

- 2006 - Present : Purchasing Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 1994 - 2005 : Foreign Affairs Manager, Kuta Co., Ltd.

% of Share -

Family relationship between executives -

21. นายวิบูล เมฆอรุณทัต

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายธุรการและขนส่ง

อายุ 43 ปี / อายุงาน 8 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายธุรการและขนส่ง บมจ. ไทยสตอเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2547 - 2549 : ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบุคคลธุรการ และกฎหมาย บมจ. ไทยสตอเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2542 - 2546 : เจ้าหน้าที่อาวุโสฝ่ายบุคคลและธุรการ บมจ. ไทยสตอเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

21. Mr. Wiboon Mekarunothai

Position Admin & Transport Manager

Age 43 / Working Years 8

Education

- BS : Politicals Science Ramkhamhaeng University

Working Experience

- 2007 - Present : Admin & Transport Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 2004 - 2006 : Assist. Senior Personnel Administrative and Legal Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 1998 - 1999 : Senior Personnel and Administrative, Thai Storage Battery PCL

% of Share -

Family relationship between executives -

22. นายเสกสรร เครือสูงเนิน

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบุคคล

อายุ 36 ปี / อายุงาน 2 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ สาขาการจัดการทั่วไป ราชภัฏนครราชสีมา

ประสบการณ์ทำงาน

- พ.ศ. 2549 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายบุคคล บมจ. ไทยสตอเรจแบตเตอรี่
- พ.ศ. 2548 - พ.ศ. 2549 : ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ บจ. เมโทรพลาย จำกัด
- พ.ศ. 2547 - พ.ศ. 2548 : ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ บจ. เอสแอนดีดี อินดัสทรี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

22. Mr. Seksan khreusungnoen

Position Human Resource Manager

Age 36 / Working Years 2

Education

- Political Science Ramkhamhaeng University
- BBA : General Administration Rajabhatr Nakornratsrima University

Working Experience

- 2006 - Present : Human Resource Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 2005 - 2006 : Human Resource Manager, Metroply Co., Ltd.
- 2004 - 2005 : Human Resource Manager, S&D Industry Co.,Ltd.

% of Share -

Family relationship between executives -

23. นายรุ่งโรจน์ ชื่นทศพลชัย

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ

อายุ 37 ปี / อายุงาน 3 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต (การตลาด) วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี การตลาด คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน

- พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บมจ.ไทยสโตร์จแบตเตอรี่
- พ.ศ. 2543 - พ.ศ. 2548 : ผู้จัดการเขตการขายต่างประเทศ บมจ.มาลีสามพราน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

23. Mr. Rungroj Chuentosapolchai

Position Oversea Sales Manager

Age 37 / Working Years 3

Education

- Master of Management (Marketing) College of Management Mahidol University
- BBA : Marketing Ramkhamhaeng University

Working Experience

- 2005 - Present : Oversea Sales Manager, Thai Storage Battery PCL.
- 2000 - 2005 : Area Sales Manager, Malee Sampran PCL.

% of Share -

Family relationship between executives -

24. นายกฤติน พิมพ์เิมก

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ

อายุ 43 ปี / อายุงาน 5 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คอมพิวเตอร์ธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์ทำงาน

- พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน : ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ บมจ.ไทยสโตร์จแบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -

24. Mr. Krittin Pimmok

Position Domestic Sales Manager

Age 43 / Working Years 5

Education

- BBA : Business Computer, Assumption University

Working Experience

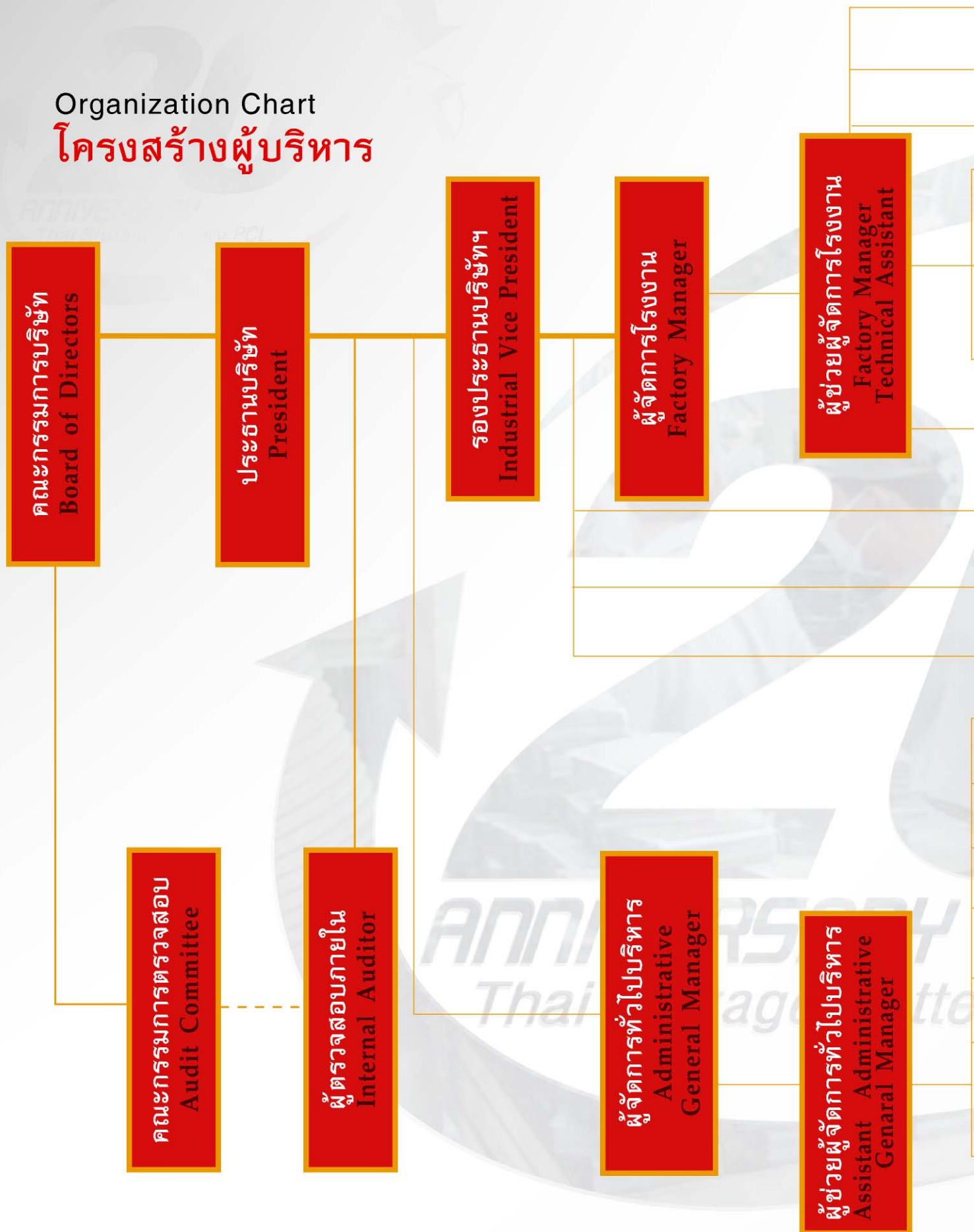
- 2003 - Present : Domestic Sales Manager, Thai Storage Battery PCL.

% of Share -

Family relationship between executives -

Organization Chart

โครงสร้างผู้บริหาร



ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย
Senior Manager

ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย
Senior Manager

ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย
Senior Manager

ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย
Senior Manager

ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย
Senior Manager

ผู้จัดการอาวุโสฝ่าย
Senior Manager

ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบุคคล
ธุรการและกฎหมาย
Senior Personal Administrative
and Legal Manager

ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ
Information Technology Manager

ผู้จัดการฝ่ายLead Powder and Pasting
Lead Power and Pasting Manager

ผู้จัดการฝ่ายผลิตโครงแผ่นธาตุ
Battery Plate Production Manager

ผู้จัดการฝ่ายFomation
Formation Division Manager

ผู้จัดการฝ่ายผลิตแบตเตอรี่จักรยานยนต์
Motorcycle Battery Production Manager

ผู้จัดการผลิตแบตเตอรี่รถยนต์
Auto Battery Production Manager

ผู้จัดการฝ่ายทดสอบ
Testing Manager

ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
Quality Assurance Manager

ผู้จัดการฝ่ายบำรุงรักษา
Maintenance Manager

ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้า
Warehouse Manager

ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
Engineer Manager

ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ
Domestic Sales Manager

ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ
Oversea Sales Manager

ผู้จัดการฝ่ายส่งออก
Export Manager

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
Accounting Manager

ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
Financial Manager

ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
Purchasing Manager

ผู้จัดการฝ่ายบุคคล
Human Resource Manager

ผู้จัดการฝ่ายธุรการและขนส่ง
Admin and Transport Manager

ANNIVERSARY
Thai Storage Battery PCL

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยสโตร์ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปีพ.ศ. 2529 และแปรสภาพเป็นบริษัท มหาชน ในปีพ.ศ. 2537 ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537002141 บริษัทประกอบธุรกิจหลักผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ชนิดตะกั่วกรด จำหน่ายในประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้า 3K และส่งออกกว่า 50 ประเทศทั่วโลกภายใต้แบรนด์ 3K และ KV ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีทั้งหมด 7 กลุ่ม ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ | 5. แบตเตอรี่สำหรับเก็บพลังงานแสงอาทิตย์ |
| 2. แบตเตอรี่สำหรับรถจักรยานยนต์ | 6. แบตเตอรี่สำหรับรถพอลิคลิทไฟฟ้า |
| 3. แบตเตอรี่แสงสว่าง / จัปส์ตัว | 7. แบตเตอรี่สำหรับรถไฟฟ้า |
| 4. แบตเตอรี่สำหรับรถกอล์ฟ | |

บริษัทฯ มีสำนักงานและโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0-2709-3535 (อัตโนมัติ 16 คู่สาย) โทรสาร 0-2709-3544-5 Home Page: www.3kbattery.com และมีสาขที่ตั้งอยู่เลขที่ 298 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0-2709-4090-2 ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว ทุนสามัญ 20,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท มีกำลังการผลิตแบตเตอรี่ทุกชนิดเฉลี่ย 350,000 ลูกต่อเดือน

General Information

Thai Storage Battery Public Company Limited was established in 1986, and in 1944 it was transformed into a public company under the registration number 0107537002141. The company's core business involves manufacturing and distributing acid lead batteries. The products are distributed locally under the "3K" brand and exported to more than 50 countries worldwide under the "3K" and "KV" brands.

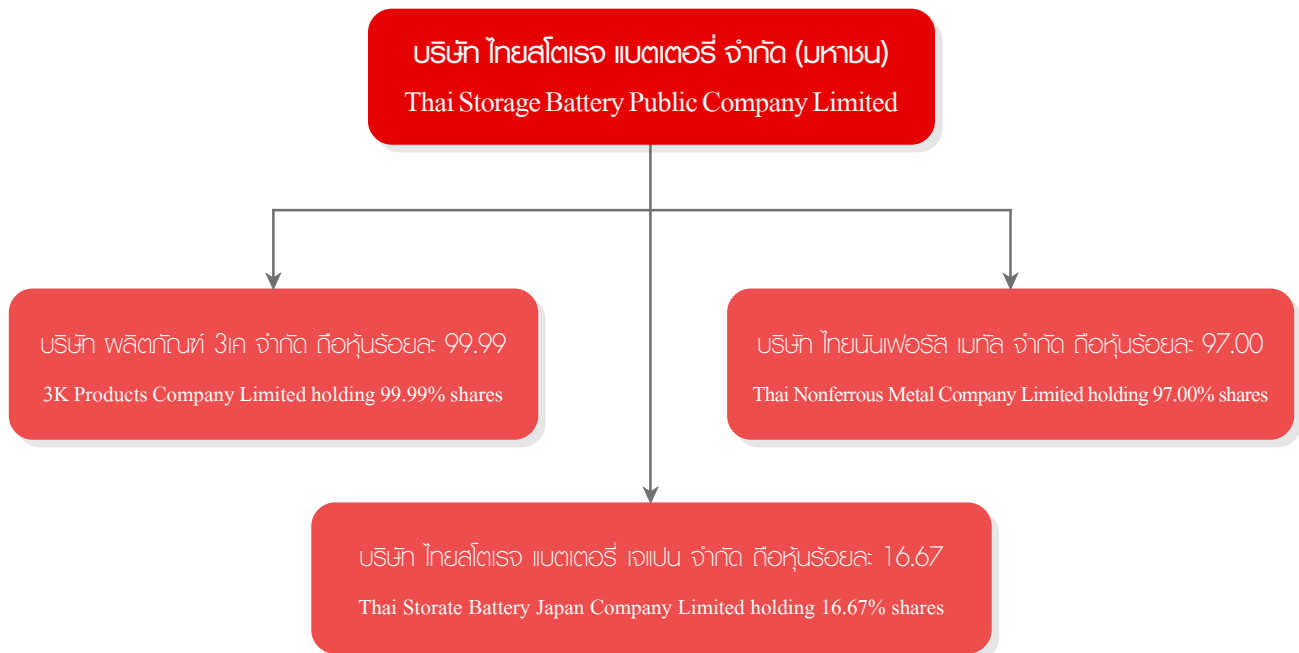
They can be categorized into 7 groups as follows:

- | | |
|---------------------------|-------------------|
| 1. Automotive Battery | 5. EB Battery |
| 2. Motorcycle Battery | 6. V-Type Battery |
| 3. Lighting Battery | 7. EV Battery |
| 4. Battery for golf carts | |

The office and factory of Thai Storage Battery Public Company Limited are located at 387, Moo 4, Soi Patthana 3, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, Praeksa Subdistrict, Muang District, Samutprakarn Province 10280, tel. 0-2709-3535 (automatic 16 lines), fax. 0-2709-3544-45 and web site <www.3kbattery.com>. The company has a branch office located at 298, Moo 4, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, Praeksa Subdistrict, Muang District, Samutprakarn Province 10280, tel. 0-2709-4090-92. Its registered capital has been fully paid-up, comprising 20,000,000 ordinary shares valued at 10 baht each.

บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดมีดังต่อไปนี้

The subsidiary and affiliated companies which the company holds their shares more than 10% are as follows:



บริษัทย่อย

บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด

บริษัท ไทยสโตร์ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 79,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว ในบริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่างในประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียวและเป็นผู้บริหารแผนกลยุทธ์ทางการตลาด

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด
สำนักงานใหญ่	ตั้งอยู่เลขที่ 159/10-14 หมู่ 12 ถนนสุขุมวิท 103 แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	0-2749-4499
โทรสาร	0-2749-4153
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2530
ทะเบียนนิติบุคคล	เลขที่ 4601/2530

Subsidiaries

3K Products Company Limited

Thai Storage Battery Public Company Limited holds 79,994 shares, accounting for 99.99% of the fully paid-up capital of 3K Products Company Limited, which is the sole distributor of batteries for automobiles, golf cars, and general lighting in Thailand and is in charge of managing the marketing strategic plan.

Company Profile

Company Name	3K Products Company Limited
Head Office	159/10-14, Moo 12, Sukhumvit Road, Soi 103 Bang Na, Bangkok 10260
Tel.	0-2749-4499
Fax	0-2749-4153
Registration Date	10 September 1987
Corporate Registration	No. 4601/2530
Type of Business	Distribution of batteries for automobiles, golf cars and general lighting

ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รอบบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
ผู้สอบบัญชี	นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054 หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	จำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	จำนวน 7 ราย

คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

1. นายพิศาล	คงสำราญ
2. นายทวี	ขอไพบุลย์
3. นางศรีสุวรรณ	ขอไพบุลย์
4. นายชาติรี	จงเจริญ
5. นายศิริทัศน์	ประเสริฐมนูกิจ
6. นายพนนทพล	นิมสมบุญ
7. นายถมยา	ร่วมสุข
8. นายสุชาติ	จันลาวงศ์
9. นายวีระชัย	ศรีขจร
10. นายวีวัฒน์	ขอไพบุลย์
11. นางสาววีวรรณ	ขอไพบุลย์
12. นายวีรวิน	ขอไพบุลย์

บริษัท ไทย นันเฟอร์รัส เมทัล จำกัด

บริษัท ไทยสโตร์จ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น จำนวน 2,425,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 97.00 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วของบริษัท ไทย นันเฟอร์รัส เมทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประกอบกิจการหลอมตะกั่วผสม

Distribution of Dividend per Share

	According to general meetings of shareholders
Fiscal Year	1 January - 31 December
Auditor	Mr. Vichai Ruchitanont, Certified Public Account No. 4045, or Mr. Sathien Vongsnan, Certified Public Account No. 3495

As of 31 December 2006

Registered Capital of Ordinary Shares

Total of 80,000 shares
at the value of 100 baht per share

Issued and Paid-up Capital

Total of 80,000 shares
at the value of 100 baht per share

Number of Shareholders 7 shareholders

Board of Directors as of 31 December 2006

1. Mr. Pisal	Khongsamran
2. Mr. Kavie	Korphaibool
3. Mrs. Srisuvarn	Korphaibool
4. Mr. Chartree	Chongjaruen
5. Mr. Siritas	Prasertmanukitch
6. Mr. Nontaphon	Nimsomboon
7. Mr. Tomya	Ruamsuke
8. Mr. Suchat	Chanlawong
9. Mr. Veerachai	Srikajon
10. Mr. Veerawat	Korphaibool
11. Miss Veerawan	Korphaibool
12. Mr. Veerawin	Korphaibool

Thai Nonferrous Metal Company Limited

Thai Storage Battery Public Company Limited holds 2,425,000 shares, equivalent to 97.00% of the fully paid-up registered capital of Thai Nonferrous Metal Co.,Ltd., which operates lead alloy smelting business.

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทย นันเฟอร์รัส เมทัล จำกัด
สำนักงานใหญ่	ตั้งอยู่เลขที่ 159/10-14 หมู่ 12 ถนนสุขุมวิท 103 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
โรงงาน	ตั้งอยู่เลขที่ 192 หมู่ 7 นิคมอุตสาหกรรม เกตเวย์ ตำบลหัวสำโรง อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24190
โทรศัพท์	0-3857-5368-9, 0-3857-5381-6
โทรสาร	0-3857-5373
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2540
ทะเบียนนิติบุคคล	เลขที่ (5) 532/2540
ประเภทธุรกิจ	โรงงานหลอมตะกั่วผสม
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รอบบัญชี	1 มกราคม -31 ธันวาคม
ผู้สอบบัญชี	นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054 หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	จำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	จำนวน 8 ราย

คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

- | | |
|------------------|----------------|
| 1. นายพิศาล | คงสำราญ |
| 2. นายทวี | ขอไพบูลย์ |
| 3. นางศรีสุวรรณ | ขอไพบูลย์ |
| 4. นายชาติรี | จงเจริญ |
| 5. นายวีรวัฒน์ | ขอไพบูลย์ |
| 6. นายสุชาติ | จันลาวงค์ |
| 7. นายศิริทัศน์ | ประเสริฐบุญกิจ |
| 8. นางสาววีรวรรณ | ขอไพบูลย์ |
| 9. นายวีรวิน | ขอไพบูลย์ |
| 10. นายคำนึ่ง | วนิชาชีวะ |

Company Profile

Company Name	Thai Nonferrous Metal Company Limited
Head Office	159/10-14, Moo 12, Sukhumvit Road, Soi 103 Bang Na, Bangkok 10260
Factory	192, Moo 7, Gateway City Industrial Estate, Hua Samrong Subdistrict, Plaeng Yao District, Chachoengsao Province 24190
Tel.	0-3857-5368-9, 0-3857-5381-6
Fax	0-3857-5373
Registration Date	28 March 1997
Corporate Registration	No. (5) 532/2540
Type of Business	Lead Alloy smelting plant
Distribution of Dividend per Shares	According to general meeting of shareholders
Fiscal Year	1 January - 31 December
Auditor	Mr. Vichai Ruchitanont, Certified Public Account No. 4045, or Mr. Sathien Vongsnan, Certified Public Account No. 3495

As of 31 December 2006

Registered Capital of Ordinary Share

Total of 2,500,000 shares
at the value of 100 baht per share

Issued and Paid-up Capital

Total of 2,500,000 shares
at the value of 100 baht per share

Number of Shareholders 8 shareholders

Board of Directors as of 31 December 2006

- | | |
|-------------------|------------------|
| 1. Mr. Pisal | Khongsamran |
| 2. Mr. Kavi | Korphaibool |
| 3. Mrs. Srisuvarn | Korphaibool |
| 4. Mr. Chartree | Chongjaruen |
| 5. Mr. Veerawat | Korphaibool |
| 6. Mr. Suchat | Chanlawong |
| 7. Mr. Siritas | Prasertmanukitch |
| 8. Miss Veerawan | Korphaibool |
| 9. Mr. Veerawin | Korphaibool |
| 10. Mr. Khamnung | Wanichachiwa |

บริษัทร่วม

บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 10 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.67 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วของบริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศญี่ปุ่นเพื่อดูแลการขายแบตเตอรี่รถยนต์ทั่วไป และแบตเตอรี่เพื่อการอุตสาหกรรม รวมทั้งให้บริการหลังการขายและความรู้แก่ตัวแทนขายและผู้บริโภค และการส่งเสริมการขายต่างๆ แก่ตลาดญี่ปุ่น

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด
สำนักงานใหญ่	ตั้งอยู่เลขที่ 1-3-10, Kuzuhanakanoshiba, Hirakata-shi, Osaka-fu, Japan
โทรศัพท์และโทรสาร	81-72-850-72-2267
ประเภทธุรกิจ	นำเข้าและจำหน่ายแบตเตอรี่
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2543
รอบบัญชี	1 เมษายน - 31 มีนาคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	จำนวน 60 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 เยน
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 60 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 เยน
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	จำนวน 5 ราย

Affiliated Company

Thai Storage Battery Japan Corporation

Thai Storage Battery Public Co., Ltd. holds 10 shares, equivalent to 16.67% of the fully paid-up registered capital of Thai Storage Battery Japan Corp. which is a registered corporation in Japan engaged in selling batteries for automobiles, industrial use and after-sale services, as well as providing technical orientation to sales agents and consumers and launching sales promotions in the Japanese market.

Company Profile

Company Name	Thai Storage Battery Japan
Company Limited	Head Office 1-3-10, Kuzuhanakanoshiba, Hirakata-shi, Osaka-fu, Japan
Tel. / Fax	81-72-850-72-2267
Type of Business	Battery importer and distributor
Registration Date	7 July 2000
Fiscal Year	1 April - 31 March

As of 31 December 2006

Registered Capital of Ordinary Shares

Total of 60 shares at the value of
50,000 yen per share

Issued and Paid-up Capital

Total of 60 shares at the value of
50,000 yen per share

Number of Shareholders 5 shareholders

บุคคลที่อ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์
(ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ชั้น 4, 6-7
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
10110

โทรศัพท์

0-2229-2800

ผู้สอบบัญชี

นายอติพงศ์ อติพงศ์สกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500
นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4917
บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด
100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช ดีกบี
ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง
กรุงเทพมหานคร 10320

โทรศัพท์

0-2645-0107-9

โทรสาร

0-2645-0110

ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมายบรรจง
แอนด์ วิทยา จำกัด
33/35 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์
ชั้น 9 ถนนสุรวงศ์ เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์

0-2236-2334

Other reference persons

Share Registrar

Thailand Securities Depository
Co., Ltd.
62, The Stock Exchange of
Thailand Building, 4th Floor,
6-7 Ratchadaphisek Road,
Klong Toei, Bangkok 10110
0-2229-2800

Tel.

Auditor

Mr. Atipong Atipangsakul,
CPA. No. 3500 or
Mr. Prawit Viwanthanant,
CPA. No. 4917
ANS Audit Company Limited
100/72, 22nd Floor, 100/2,
Vongvanij Building B,
Rama 9 Road,
Huay Khwang, Bangkok 10320
0-2645-0107-9
02-645-0110

Tel.

Fax

Legal Advisor

Bunchong and Vidhaya Law office
Co., Ltd.
33/35, Wall Street Tower Building,
9th Floor, Surawongse Road,
Bang Rak, Bangkok 10500
0-2236-2334

Tel.

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ไทยสโตนี แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2529 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 8 ล้านบาท เพื่อผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า "3K"

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2537 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยรับอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2538

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท และมีส่วนของผู้อถือหุ้น 1,827 ล้านบาท รวมมูลค่าค้าขายกว่า 4,931 ล้านบาท โดยสัดส่วนการค้าขายในประเทศและการส่งออก อยู่ในอัตราร้อยละ 46 : 54

โดยสินค้าของบริษัทฯ ถือเป็นสินค้าคุณภาพและได้รับมาตรฐานสากล ดังต่อไปนี้

1. ใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO14001:2004 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2547
2. ใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2000 เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2550
3. ใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO/TS 16949:2002 เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2550

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้แก่ แบตเตอรี่ชนิดตะกั่วกรด ซึ่งแบ่งออกเป็น 7 กลุ่ม ดังนี้

1. แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ (Automotive Battery)

- 1.1 แบตเตอรี่ชนิดต้องดูแลรักษา (Low Maintenance)
- 1.2 แบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องดูแลรักษา (Maintenance Free)

2. แบตเตอรี่สำหรับรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Battery)

- 2.1 แบตเตอรี่ชนิดต้องดูแลรักษา (Low Maintenance)
- 2.2 แบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องดูแลรักษา (VRLA)

3. แบตเตอรี่แสงสว่าง/จับสัตว์

4. แบตเตอรี่สำหรับรถกอล์ฟ เป็นแบตเตอรี่ชนิด Deep Cycle สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าคงที่อย่างต่อเนื่องได้เป็นระยะเวลานาน เหมาะสำหรับรถกอล์ฟทุกประเภท

5. แบตเตอรี่สำหรับเก็บพลังงานแสงอาทิตย์ (EB Battery) เป็นแบตเตอรี่ในกลุ่ม Deep Cycle บำรุงรักษาง่าย อายุการใช้งานยาวนาน สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าคงที่ได้เป็นระยะเวลานาน และสามารถชาร์จกลับได้ง่ายด้วยกระแสไฟฟ้าต่ำ เป็นพลังงานทดแทนไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม มีด้วยกันหลายชนิด ส่วนใหญ่ราคาค่อนข้างสูง โดยขึ้นอยู่กับเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต การบำรุงรักษา เช่น ชนิดนิกเกิลแคดเมียม (Ni-cd), ชนิดตะกั่วกรด (Lead Acid Battery), ชนิดนิกเกิลไฮไดรต์ (NiH) เป็นต้น ปัจจุบันแบตเตอรี่ชนิดตะกั่วกรดแบบ Deep cycle เป็นที่นิยมใช้มากที่สุด และราคาถูกกว่าชนิดอื่น

6. แบตเตอรี่สำหรับรถฟอร์คลิฟท์ไฟฟ้า (V-Type Battery) เป็นแบตเตอรี่ที่ใช้แผ่นธาตุชนิดพิเศษ

7. แบตเตอรี่สำหรับรถไฟฟ้า (EV Battery) เหมาะสำหรับรถไฟฟ้า รถนำเที่ยว หรือรถเข็นไฟฟ้า สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าคงที่ได้อย่างต่อเนื่อง

Type of Business

History

The Thai Storage Battery Public Company Limited was established on June 10, 1986, with an initial investment of 8 million baht for the purpose of manufacturing and distributing automotive and motorcycle battery under the "3K" brand.

On June 10, 1994, the company went public after receiving authorization from The Stock Exchange of Thailand. The company's shares were available for trade on February 10, 1995.

As at December 31, 2007, the company had a total registered capital of 200 million baht and a share holder's equity of 1,827 million baht. The company's total sales amounted to 4,931 million baht, which was divided into 46 percent domestic sales and 54 percent export sales.

The company's products are quality products manufactured under the following international standards:

1. ISO 14001:2004 Quality management certification received on May 21, 2004
2. ISO 9001:2000 Quality management certification received on February 2, 2007
3. ISO/TS 16949:2002 Quality management certification received on February 2, 2007

Type of Product

The company produces Lead Acid Battery, which can be categorized into 7 different groups:

1. Automotive Battery

- 1.1 Low Maintenance Battery
- 1.2 Maintenance Free Battery

2. Motorcycle Battery

- 2.1 Low Maintenance Battery
- 2.2 Maintenance Free Battery (VRLA)

3. Lighting Battery

4. **Battery for golf carts.** This battery is a Deep Cycle type battery that can produce a stable and continuous flow of power for long duration. This battery is suitable for all types of golf carts.

5. **Battery for storing solar-generated electricity (EB Battery).** This battery is also a Deep Cycle type battery that is easy to use and maintain, long lasting, and able to generate a stable flow of power for long duration. The battery is an alternative source of power that does not adversely affect the environment, and is available in many types. The price differences depend on the degree of maintenance and manufacturing technology, such as Nickel-cadmium (Ni-cd), Lead Acid, and Nickel Hydride (NiH) technologies. Presently, the Deep Cycle Lead Acid Battery is most commonly used, as well as more cost-effective than other types of battery.

6. **Battery for electric forklifts (V-Type Battery).** This battery is designed with special metal plates.

7. **Battery for electric vehicles (EV Battery).** This battery is designed for tour vehicles or electric wheelchairs. This battery is also capable of providing a stable and continuous flow of power.

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ไทยสโตนี แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ ภายใต้แบรนด์ 3K โดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ กลุ่มของโชนูเลีย แบตเตอรี่ 3K มีเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย คุณภาพสินค้ามีมาตรฐานสูงเทียบเท่าสินค้าต่างประเทศ โดยอุตสาหกรรมการผลิตแบตเตอรี่ในประเทศไทยส่วนใหญ่เป็นบริษัทร่วมทุนจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัทเหล่านี้จะได้รับเทคโนโลยีการผลิตจากบริษัทแม่

ปัจจุบันเทคโนโลยีการผลิตแบตเตอรี่มีการพัฒนาไปมาก ซึ่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตยังคงเป็นตะกั่ว เนื่องจากมีราคาเหมาะสมในเชิงพาณิชย์มากกว่าวัตถุดิบชนิดอื่น อาทิเช่น เงิน หรือแคดเมียม ซึ่งมีราคาที่สูงกว่า ดังนั้นผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่ของบริษัทฯ จึงเป็นแบตเตอรี่ชนิดตะกั่วกรด (Lead Acid Battery)

กำลังการผลิตของบริษัท ไทยสโตนี แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)

	2550	2549	2548
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย: ลูก)			
แบตเตอรี่รถยนต์และแบตเตอรี่อื่นๆ	4,200,000	3,750,000	3,600,000
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์และแสงสว่าง	1,800,000	1,800,000	1,800,000
รวม	6,000,000	5,550,000	5,400,000

มูลค่าการจำหน่ายแยกตามสายผลิตภัณฑ์ของบริษัท ไทยสโตนี แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)

	2550		2549		2548	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ						
แบตเตอรี่รถยนต์ และแบตเตอรี่อื่นๆ	2,013,412	40.84	1,722,184	46.81	1,395,603	47.11
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ และแสงสว่าง	203,263	4.12	223,051	6.06	152,579	5.15
ตะกั่วผสม	63,735	1.29	20,306	0.55	38,842	1.31
รวม มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ	2,280,410	46.25	1,965,541	53.42	1,587,024	53.57
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ						
แบตเตอรี่รถยนต์ และแบตเตอรี่อื่นๆ	2,591,261	52.56	1,666,653	45.29	1,304,689	44.04
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ และแสงสว่าง	58,858	1.19	47,534	1.29	70,655	2.39
รวม มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ	2,650,119	53.75	1,714,187	46.58	1,375,344	46.43
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ						
แบตเตอรี่รถยนต์ และแบตเตอรี่อื่นๆ	4,604,673	93.39	3,388,770	92.09	2,740,700	92.52
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ และแสงสว่าง	262,121	5.32	270,652	7.36	182,826	6.17
ตะกั่วผสม	63,735	1.29	20,306	0.55	38,842	1.31
รวม มูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ	4,930,529	100.00	3,679,728	100.00	2,962,368	100.00
อัตราเพิ่มของมูลค่าการจำหน่าย (%)	33.99		24.22		25.68	

Company Overview

The Thai Storage Battery Public Company Limited is a manufacturer and distributor of battery under the 3K brand, and has the Korphaibool Group as its major share holder. 3K batteries are manufactured using state-of-the-art technology, and possess the highest quality.

Currently, battery manufacturing technologies have significantly improved. However, lead remains the primary raw material because it is more economical than silver and cadmium, which are far more expensive. For this reason, the company primarily produces Lead Acid Battery.

Table. Production Capacity of Thai Storage Battery Public Company Limited

	2007	2006	2005
Full Production Capacity (unit : batteries)			
Automotive and Other Batteries	4,200,000	3,750,000	3,600,000
Motorcycle and Lighting Batteries	1,800,000	1,800,000	1,800,000
Total	6,000,000	5,550,000	5,400,000

Table. Sales by Products of Thai Storage Battery Public Company Limited

	2007		2006		2005	
	Thousand Baht	%	Thousand Baht	%	Thousand Baht	%
Domestic Sales						
Automotive and Other Batteries	2,013,412	40.84	1,722,184	46.81	1,395,603	47.11
Motorcycle And Lighting Batteries	203,263	4.12	223,051	6.06	152,579	5.15
Mixed Lead	63,735	1.29	20,306	0.55	38,842	1.31
Total Domestic Sales	2,280,410	46.25	1,965,541	53.42	1,587,024	53.57
Export Sales						
Automotive and Other Batteries	2,591,261	52.56	1,666,653	45.29	1,304,689	44.04
Motorcycle And Lighting Batteries	58,858	1.19	47,534	1.29	70,655	2.39
Total Domestic Sales	2,650,119	53.75	1,714,187	46.58	1,375,344	46.43
Export and Domestic Sales						
Automotive and Other Batteries	4,604,673	93.39	3,388,770	92.09	2,740,700	92.52
Motorcycle And Lighting Batteries	262,121	5.32	270,652	7.36	182,826	6.17
Mixed Lead	63,735	1.29	20,306	0.55	38,842	1.31
Total Foreign and Domestic Sales	4,930,529	100.00	3,679,728	100.00	2,962,368	100.00
Sales Growth (%)	33.99		24.22		25.68	

บริษัทฯ ได้มีการแบ่งการบริหารการตลาดโดยบริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายสู่ตลาด ดังนี้

1. ตลาดส่งออก
2. ตลาดในประเทศ
 - 2.1 ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market: OEM)
 - 2.2 ตลาดทดแทน (Replacement Equipment Market: REM)

1.) บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 79,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99

เป็นตัวแทนจำหน่าย และวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาด ประเภทตลาดทดแทน (REM) โดยมีการกระจายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายของทางบริษัทฯ ที่มีมากกว่า 200 แห่ง ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย และอีกกว่า 3,000 สำหรับร้านค้าย่อย

2.) บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 2,425,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 97.00

เป็นโรงงานหลอมตะกั่วรีไซเคิล โดยใช้แบตเตอรี่ที่ผ่านการใช้งานและเสียภาษีสรรพสามิตแล้วเป็นวัตถุดิบในการผลิต ตะกั่วที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะจำหน่ายให้กับบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนด้านราคา และการขาดแคลนวัตถุดิบจากการนำเข้าตะกั่ว

3.) บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 10 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.67

เป็นบริษัทร่วมในประเทศญี่ปุ่น เพื่อดูแลการขายแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ และแบตเตอรี่สำหรับรถโฟล์คคลิฟท์ไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการหลังการขาย และการส่งเสริมการขายต่างๆ ในประเทศญี่ปุ่น

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศ

อุตสาหกรรมการผลิตแบตเตอรี่ของไทย มีผู้ผลิตรายใหญ่จำนวน 5 ราย คือ

- 1.) บมจ.ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
- 2.) บจ.สยามอีเอสแบตเตอรี่
- 3.) บจ.ฟูรุทาวาแบตเตอรี่
- 4.) บมจ.ยัวร์ซ่าแบตเตอรี่ (ประเทศไทย)
- 5.) บจ.พานาโซนิค แบตเตอรี่ (ประเทศไทย)

ตลาดในประเทศ

กลยุทธ์ทางการตลาดที่ใช้นั้น จะคล้ายคลึงกันคือ การเพิ่มจำนวนร้านค้าตัวแทนจำหน่าย การให้ส่วนลดทางการค้าแก่ตัวแทนจำหน่าย และการหาช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เช่น การจำหน่ายผ่านศูนย์บริการรถยนต์ และศูนย์บริการ Modern Trade เป็นต้น พร้อมทั้งการสร้างแบรนด์ให้เป็นທີ່จดจำของผู้บริโภคผ่านการโฆษณาตามสื่อต่างๆ รวมถึงการส่งเสริมกิจกรรมทางการตลาด และการจัดโปรโมชั่น

ตารางแสดงปริมาณการผลิตแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ภายในประเทศ (พันลูก)

ปีการผลิต	2550	2549	2548
รวมผลิต	16,252	16,176	14,333

ตารางแสดงปริมาณการจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ภายในประเทศ (พันลูก)

ปีการผลิต	2550	2549	2548
รวมจำหน่าย	10,151	10,410	9,684

ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

The company distributes its products to the following markets:

1. Export Market
2. Domestic Market
 - 2.1. Original Equipment Market (OEM)
 - 2.2. Replacement Equipment Market (REM)

The company has the following subsidiaries:

1. **3K Product Company Limited.** The company holds a total of 79,994 shares, which amounts to 99.99 percent of total shares. This subsidiary is a distributor and planner of strategic marketing plans for the Replacement Equipment Market (REM). It distributes the products via more than 200 agents and 3,000 retail shops located in all regions in Thailand.

2. **Thai Non-Ferrous Metal Company Limited.** The company holds a total of 2,425,000 shares, which amounts to 97 percent of total shares. This subsidiary consists of a factory that recycles used batteries as raw materials. These used batteries have already been subjected to excise tax. Most of the lead produced is sold to the Thai Storage Battery Public Company Limited to minimize the effect of price volatility and scarcity from imported lead.

3. **Thai Storage Battery Japan Company Limited.** The company holds a total of 10 shares, which amounts to 16.67 percent of total shares. This company is a joint venture located in Japan, which distributes automotive and electric forklift batteries, provide after sales services, and conducts other sales promotions in Japan.

State of Industry and Domestic Competition

The battery manufacturing industry in Thailand has five key manufacturers:

1. Thai Storage Battery Public Company Limited
2. Siam GS Battery Company Limited
3. Furukawa Battery Company Limited
4. Yuasa Battery Public Company Limited, Thailand
5. Panasonic Battery Company Limited, Thailand

Domestic Market

Marketing strategies include increasing the number of agencies, providing discounts to agencies, and establishing new distribution channels. For instance, product distribution may be expanded to car care centers and modern trade service centers. Creating brand awareness to consumers via different kinds of media and organizing marketing activities and promotion events are just part of the company's marketing strategies.

Table. Number of Automotive and Motorcycle Batteries Produced in Thailand (unit: thousand)

Year	2007	2006	2005
Unit Produced	16,252	16,176	14,333

Table. Number of Automotive and Motorcycle Batteries Sold in Thailand (unit: thousand)

Year	2007	2006	2005
Unit Sold	10,151	10,410	9,684

Source: Bank of Thailand

1.) ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market: OEM) ความต้องการใช้แบตเตอรี่ในกลุ่มนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ของผู้ประกอบการยานยนต์ที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย ตลาด OEM เป็นตลาดที่มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงต่อเนื่องไปยังตลาดทดแทน REM เพราะผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนแบตเตอรี่ที่เป็นชนิดและตราผลิตภัณฑ์เดิมที่ติดมากับรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ แต่อย่างไรก็ตามการจำหน่ายแบตเตอรี่ในตลาด OEM จะมีกำไรค่อนข้างต่ำ

2.) ตลาดแบตเตอรี่ทดแทน (Replacement Equipment Market: REM) เป็นตลาดที่จัดจำหน่ายแบตเตอรี่เพื่อนำไปใช้ทดแทนแบตเตอรี่เก่าที่หมดอายุการใช้งานหรือเสื่อมสภาพ ดังนั้นความต้องการใช้แบตเตอรี่ในกลุ่มนี้จึงขึ้นอยู่กับปริมาณรถยนต์เก่าที่ยังใช้งานอยู่ ซึ่งการจำหน่ายแบตเตอรี่ในตลาดกลุ่มนี้จะได้กำไรที่สูงกว่าในตลาด OEM แต่ต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญตลาดแบตเตอรี่ทดแทนเป็นหลัก กลยุทธ์ที่ใช้ในการแข่งขัน คือ การลดต้นทุนแต่ไม่ลดคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อลดต้นทุนต่อหน่วย และลดค่าใช้จ่ายด้านต่างๆ ลง ด้วยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิต สามารถใช้วัตถุดิบในการผลิตน้อยลง แต่ผลิตภัณฑ์มีประสิทธิภาพในการทำงานคงเดิม

ตลาดส่งออก

ประสิทธิภาพการผลิตของอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ในประเทศไทย ถูกพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้วยการนำเทคโนโลยี และเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูงมาใช้ในกระบวนการผลิต ทำให้แบตเตอรี่ที่ได้มีคุณภาพและมาตรฐานสูงขึ้นจนเป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในตลาดต่างประเทศ ส่งผลให้การส่งออกแบตเตอรี่มีมูลค่าเพิ่มขึ้นทุกปีอย่างต่อเนื่อง

มูลค่าการส่งออกแบตเตอรี่ของประเทศไทย

ปีการส่งออก	2550	2549	2548
3.3.16 หม้อแบตเตอรี่และส่วนประกอบ	8,330.81	6,233.70	5,329.49
มูลค่าส่งออกของบริษัทฯ	2,650.12	1,714.19	1,375.34
มูลค่าส่งออกของบริษัทฯ (%)	31.81	27.50	25.81

ที่มา : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากร (หน่วยเป็น ล้านบาท)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับตลาดส่งออก เพราะตลาดการส่งออกมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ตามภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ในตลาดโลก อีกปัจจัยหนึ่งคือ เป็นการลดผลกระทบของการแข่งขันที่รุนแรงด้านราคาของตลาดในประเทศ เป็นผลให้บริษัทฯ มีส่วนในการส่งออกประมาณร้อยละ 50 ของรายได้รวม โดยปัจจุบันบริษัทฯ ส่งออกไปยังประเทศแถบอินโดจีน เอเชียตะวันออก เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ อเมริกาใต้ ตะวันออกกลาง และแอฟริกา รวมทั้งมากกว่า 50 ประเทศทั่วโลก

1. **Original Equipment Market (OEM).** The demand in this sector depends on the volume of automobiles and motorcycles produced in Thailand. The OEM market is closely linked to the REM market because during battery replacement, most of the consumers tend to choose the same type and brand of battery that originally came with the vehicle. However, the profit margin in the OEM market is significantly low.

2. **Replacement Equipment Market (REM)** is the market that sells replacement batteries. The demand in this market depends on the number of vehicles in use. The profit margin in this sector is higher than the OEM market, but the competition is very fierce.

The company focuses on the REM market, and the strategy employed is cost minimization on the condition that product quality is maintained. The method used is economy of scale (EOS), which encourages large-scale production to decrease per unit production cost. The company also cuts back on other costs by using modern production technology to reduce waste and raw material used, while product quality remains unchanged.

Export Market

Using highly efficient technologies and machineries, production efficiency of Thailand's battery manufacturing industry continues to improve. This increases battery quality and standard, as well as promotes batteries produced in Thailand to be recognized in the international arena. As a result, there is a continuous increase of battery exports each year.

Table. Battery Exports of Thailand

Year	2007	2006	2005
Battery and accessories (million baht)	8,330.81	6,233.70	5,329.49
Company's exports (million baht)	2,650.12	1,714.19	1,375.34
Company's exports in percentage	31.81	27.50	25.81

Source: Information Technology and Communications Center, Office of the Permanent Secretary Ministry of Commerce, with cooperation from The Customs Department

The company emphasizes on the export market because the export market has a positive trend and continuous growth judging from the automotive industry's performance in the global market. Another reason is to reduce the effect of price-based competition in the local market. As a result, about 50 percent of the company's total revenue comes from the export market. Presently, the company exports its products to more than 50 countries in Indo-China, East Asia, South-East Asia, South Africa, Middle East, and Africa.

ความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักกว่าร้อยละ 70 ในการผลิตแบตเตอรี่ชนิด Lead Acid Battery คือ ตะกั่วบริสุทธิ์ และตะกั่วผสม ดังนั้นการเปลี่ยนแปลง (เพิ่มขึ้นหรือลดลง) ของราคาตะกั่วจะส่งผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งผลกระทบดังกล่าวจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯ ว่าสามารถส่งผ่านภาระต้นทุนที่สูงขึ้นนี้ไปยังลูกค้าได้มากหรือน้อยเพียงใด ในการบริหารปัจจัยเสี่ยงบริษัทฯ ได้จำแนกปัจจัยเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบแบ่งเป็น 2 ปัจจัย คือ

1. ปัจจัยเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ

การผลิตตะกั่วเพื่อใช้ภายในประเทศยังมีปริมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการของอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ในปัจจุบัน จึงจำเป็นต้องมีการพึ่งพาการนำเข้าตะกั่วจากต่างประเทศ โดยเฉพาะตะกั่วบริสุทธิ์ ซึ่งมีประเทศผู้ส่งออกรายใหญ่ คือ ประเทศจีน ประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น

ตะกั่วบริสุทธิ์ บริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารปัจจัยเสี่ยงโดยการสืบหาแหล่งวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายในต่างประเทศ และเมื่อมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบตามเกณฑ์มาตรฐานการผลิตของบริษัทฯ แล้ว จึงทำสัญญาซื้อขายตะกั่วบริสุทธิ์ เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการผลิตของบริษัทฯ ตลอดทั้งปี

ตะกั่วผสม บริษัทฯ มีแนวทางในการบริหารปัจจัยเสี่ยงโดยได้ก่อตั้งบริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานหลอมตะกั่วจากแบตเตอรี่เก่าที่เสียภาษีสรรพสามิตแล้ว ซึ่งตะกั่วที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะส่งขายให้กับบริษัทฯ โดยตรง

จากการป้องกันปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถช่วยลดผลกระทบของความผันผวนด้านปริมาณตะกั่วลงได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสามารถที่จะสั่งซื้อตะกั่วผสมจากผู้จำหน่ายรายอื่นได้เช่นกัน ซึ่งจะต้องมีคุณภาพที่ดีเทียบเท่ามาตรฐานของบริษัทฯ และสามารถใช้ทดแทนกันได้

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาตะกั่วจะมีความผันผวนตามการเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์-อุปทานในตลาดโลก โดยบริษัทฯ และผู้จำหน่ายจะยืนยันราคาซื้อล่วงหน้า 1 เดือนก่อนส่งมอบโดยอ้างอิงจากราคาของตลาด London Metal Exchange แต่อุตสาหกรรมการผลิตแบตเตอรี่ในปัจจุบันต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากการปรับตัวขึ้น-ลงของราคาวัตถุดิบตะกั่วบริสุทธิ์อย่างรุนแรง โดยราคาตะกั่วบริสุทธิ์ ณ สิ้นปี 2549 มีราคาเฉลี่ยประมาณ 1,600 ดอลลาร์สหรัฐต่อดัน และมีราคาปรับตัวสูงสุดประมาณ 3,700 ดอลลาร์สหรัฐต่อดันในปี 2550 จากนั้นมีราคาปรับตัวลดลงมาที่ 2,600 ดอลลาร์สหรัฐต่อดันในปลายปี 2550

วัตถุดิบหลักอีกชนิดของบริษัทฯ คือ เปลือกหม้อแบตเตอรี่ ทำจากพลาสติก (Polypropylene :PP) ซึ่งเป็นวัตถุดิบอีกชนิดหนึ่งที่มีราคาอิงอยู่กับราคาน้ำมันดิบ และมีความผันผวนตามราคาในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการวางแผนระยะยาวในการผลิตและสั่งซื้อวัตถุดิบมาสำรองไว้ล่วงหน้าในปริมาณที่คาดการณ์ว่าจะต้องใช้ในอนาคต ซึ่งแนวทางดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถต่อรองราคาวัตถุดิบได้ในราคาที่ต่ำลง เนื่องจากมีปริมาณการสั่งซื้อที่มากเพียงพอ และเป็นการสำรองไว้ในกรณีที่เกิดความเสียหายขึ้น เป็นผลให้บริษัทฯ จะยังคงมีวัตถุดิบสำหรับใช้ในการผลิตเป็นระยะเวลาหนึ่ง ทำให้มีเวลาในการสืบหา และสั่งซื้อจากแหล่งจัดจำหน่ายอื่นได้ทันต่อความต้องการ

Risk Factors

Raw Material Risk Factors

Over 70% of the raw materials used to produce Lead Acid Battery are pure lead and mixed lead. So, the changes (increase or decrease) of lead price will directly affect the operating profit. The amount of effect depends on the company's ability to pass on this cost to its customers. In order to manage this risk factor, the company has divided the raw material risk into two main factors:

1. Raw material procurement risk

The amount of lead production in Thailand is not enough for the battery manufacturing industry's present need. As a result, lead, especially pure lead, needs to be imported. The key exporters for pure lead are, for instance, China and Australia.

Pure Lead. The company seeks its resources by searching for foreign suppliers to manage its raw material risks. After the quality of raw material is verified by using the company's standard procedures, a purchase contract is made so that the company can ensure its raw material supply will meet the requirement throughout the year.

Mixed Lead. The company has established the Thai Non-Ferrous Metal Company Limited to recycle lead using old batteries which have already paid excise tax. Most of the lead produced is sold to Thai Storage Battery Public Company Limited.

From the above, the company expects that this will reduce the lead supply volatility. However, the company is still able to purchase mixed lead from other suppliers as well, but the quality must meet the company's standard as well as be substitutable.

2. Raw material price volatility

Lead price fluctuation depends on the demand and supply of lead in the global market. Hence, the company makes a one month early price agreement with its supplier using quotations from the London Metal Exchange. However, current battery manufacturing industries have to face more price fluctuation risks due to sharp rises and falls of lead price in the global market. Pure lead price at the end of 2006 has an average price of 1,600 USD/metric ton, and rise to its maximum of 3,700 USD/metric ton in 2007. The price falls back to 2,600 USD/metric ton at the end of 2007.

Another key raw material used in making the battery cover is plastic (Polypropylene: PP). Its price is closely related to crude oil, thus its price fluctuates according to the world's crude oil price. However, the company has made a long term plan in purchasing its raw material. The company makes an advance order for its raw material in the quantity which the company expects to use in the future. This increases the company's bargaining power for the price of PP, and because the purchase quantity is more than requirement, there will be enough raw materials in stock for a certain period of time. This makes it possible for the company to seek for new suppliers if any unexpected event arises.

ปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาด

เป้าหมายของบริษัทฯ คือ การขึ้นเป็นผู้จำหน่ายด้านแบตเตอรี่ตะกั่วกรดทุกชนิด โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายในการแบ่งสัดส่วนการขายในประเทศและส่งออกในอัตราร้อยละ 50:50 เพื่อเป็นการกระจายผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาด

1. ปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาดในประเทศ

ตลาดแบตเตอรี่รถยนต์ในประเทศ แบ่งประเภทตามลักษณะการขายได้เป็น 2 ประเภทคือ

1.1 ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market: OEM) ความต้องการใช้แบตเตอรี่ในกลุ่มนี้ขึ้นอยู่กับปริมาณการผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ของผู้ประกอบการยานยนต์ที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย ตลาด OEM เป็นตลาดที่มีความสำคัญกับผู้ผลิตแบตเตอรี่ เนื่องจากมีความเชื่อมโยงต่อเนื่องไปยังตลาดทดแทน (Replacement Equipment Market: REM) เพราะผู้บริโภคมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนแบตเตอรี่ตามชนิดและตราผลิตภัณฑ์เดิมที่ติดมากับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ส่วนใหญ่โรงงานประกอบรถยนต์ญี่ปุ่น มักจะใช้นโยบายการซื้อแบตเตอรี่จากผู้ผลิตที่ร่วมทุนกับนักลงทุนสัญชาติญี่ปุ่นเป็นหลัก เพราะมีสายสัมพันธ์กันมายาวนาน ทำให้ผู้ผลิตแบตเตอรี่ที่ไม่มีผู้ร่วมทุนกับญี่ปุ่นจะเข้ามาแบ่งตลาดในกลุ่มนี้ได้ยาก แต่ในปัจจุบันค่ายรถยนต์จากอเมริกา และยุโรปได้มีการร่วมทุนกับค่ายรถยนต์ญี่ปุ่นมากขึ้นเป็นผลให้นโยบายการซื้อดังกล่าวเริ่มเปิดกว้างมากขึ้นกับผู้ผลิตแบตเตอรี่ที่ไม่มีผู้ร่วมทุนกับญี่ปุ่น อย่างไรก็ตามการจำหน่ายแบตเตอรี่ในตลาด OEM จะมีกำไรค่อนข้างต่ำ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญตลาดในกลุ่มนี้ไม่มากนัก

1.2 ตลาดแบตเตอรี่ทดแทน (Replacement Equipment Market: REM) เป็นตลาดที่จำหน่ายแบตเตอรี่เพื่อนำไปทดแทนแบตเตอรี่เก่าที่หมดอายุการใช้งาน ดังนั้นความต้องการใช้แบตเตอรี่ในกลุ่มนี้จึงขึ้นอยู่กับปริมาณรถยนต์เก่าที่ยังใช้งานอยู่ ซึ่งมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี การจำหน่ายแบตเตอรี่ในตลาดกลุ่มนี้จะได้กำไรสูงกว่าในตลาด OEM ดังนั้นจึงต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันในตลาดที่ค่อนข้างรุนแรง

ในการบริหารปัจจัยเสี่ยงประเภทตลาดแบตเตอรี่ทดแทนของตลาดภายในประเทศ และการเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ด้านต้นทุนการผลิตแบตเตอรี่ให้ต่ำกว่าคู่แข่ง บริษัทฯ ได้มีการลงทุนธุรกิจต้นน้ำ กล่าวคือธุรกิจที่มีวัตถุดิบต้นทาง ซึ่งหมายถึงบริษัท ไทยนัฟเพอริส เมทัล จำกัด และธุรกิจกลางน้ำ ซึ่งบริษัทฯ มีการลงทุนเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เดิม และนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาด ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความแตกต่างด้านผลิตภัณฑ์อย่างชัดเจน และมีการบริหารต้นทุนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ธุรกิจปลายน้ำ คือ บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ได้สร้างความแตกต่างด้านบริการหลังการขายที่พิเศษเหนือกว่าคู่แข่ง รวมทั้งคุณภาพและราคาจะจูงใจผู้บริโภคที่ยึดติดกับแบรนด์เดิมให้หันมาสนใจสินค้าของบริษัทฯ พร้อมกับเน้นใช้กลยุทธ์ทางการตลาดทั้งการโฆษณา และการขยายช่องทางการจำหน่าย เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคมากที่สุด

สำหรับผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาทำการผลิตแบตเตอรี่นั้น สามารถทำได้ไม่ยาก เพราะขั้นตอนการผลิตแบตเตอรี่ไม่ซับซ้อน แต่อาจติดปัญหาด้านช่องทางการจัดจำหน่ายซึ่งมีความสัมพันธ์กับผู้ค้ารายเก่ามายาวนาน

2. ปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาดส่งออก (Export Market)

บริษัทฯ มีเป้าหมายการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศในอัตราร้อยละ 50 โดยจากการที่ภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ของโลกที่มีการขยายตัวมาโดยตลอดส่งผลให้ความต้องการแบตเตอรี่ในตลาดโลกมีการเพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วย จึงมีภาวะการแข่งขันสูงจากประเทศคู่แข่ง เช่น เกาหลี สหรัฐอเมริกา เป็นต้น ซึ่งล้วนเป็นผู้ผลิตที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมนี้มายาวนาน

การบริหารปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาดส่งออก บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตแบตเตอรี่โดยการนำเทคโนโลยีและเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูงมาใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งแล้ว ทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนในการผลิตที่ต่ำกว่า แต่สินค้าที่มีคุณภาพสูงเป็นที่ยอมรับในตลาดต่างประเทศ นอกจากนั้นยังมีการคัดเลือกผู้แทนจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคได้มากที่สุด โดยบริษัทฯ สามารถส่งออกแบตเตอรี่ไปยังประเทศแถบอินโดจีน เอเชียตะวันออก เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ อเมริกาใต้ ตะวันออกกลาง และแอฟริกา ได้มากกว่า 50 ประเทศทั่วโลก

Market Risk

The company's goal is to become a leader in the manufacturing and distribution of all type of lead acid battery, and the company aims its sales in the domestic and foreign market in the ratio of approximately 50:50 to reduce the effect of market risk.

1. Domestic Market Risk

Domestic battery market can be classified into two main markets as follows:

1.1 Original Equipment Market (OEM) The demand in this sector depends on the volume of automobiles and motorcycles produced in Thailand. The OEM market is closely linked to the REM market because during battery replacement, most of the consumers tend to choose the same type and brand of battery that originally came with the vehicle. Normally, Japanese automobile manufacturers have the policy of purchasing batteries from joint ventures with Japanese partners. This long term relationship makes it difficult for non-Japanese companies to acquire more market share. However, there are more car manufacturers nowadays such as European-Japanese or American-Japanese joint ventures, bringing about changes in the purchasing policy. Thus, it opens up more opportunities for non-Japanese battery manufacturers. However, the profit margin in the OEM market is significantly low.

1.2 Replacement Equipment Market (REM) This is the market that sells replacement batteries. The demand in this market depends on the number of vehicles in use. The profit margin in this sector is higher than the OEM market. Hence, the competition is consequently very fierce.

In managing REM market risk and increasing the company's competitiveness, the company has decreased the manufacturing costs of battery by investing in up-stream business. The company has invested in the Thai Non-Ferrous Metal Company Limited which provides Lead and Mixed Lead to the company. Investment has also been made for research and development to enhance the quality of products and to manufacture new products for the market. By doing so will create differentiation for the company's products and will help in effective cost management. Another investment is made by the 3K Battery Company Limited which produces differentiation in after sales service, causing superior over the company's rivals. The quality and price are also improved to attract customers, and persuaded customers of other brands to turn to the company's product. Marketing strategies, creating new distribution channels, and advertisements are also utilized to reach as many consumers as possible.

For new competitors who want to enter the battery manufacturing market, there is not much entry barrier in terms of production because battery production is not so complicated. But new entrants will struggle for distribution channels because existing distribution channels are protected by long term relationships with the existing manufacturers.

2. Export Market Risk

The company aims to export up to 50% of its total sales, but due to a rapid growth in the automobile industry around the world, the demand for automobile batteries also increases as well as the competition. Thus, the company faces many competitors in the export market, many of which have been in the battery manufacturing business for a long time. Some of these competitors, for instance, come from Korea and the United States of America.

The company has improved its production efficiency by using advance technologies and machineries to help in managing export market risk. With the new technology, the company has developed a competitive advantage over its competitors, and that is cost leadership, nevertheless the quality is maintained and the company's product is thus accepted internationally. In addition, efficient agencies are selected as to penetrate maximum numbers of potential customers. The company exports its product to Indo-China region, East Asia, South-East Asia, South Africa, Middle East and Africa with a total of over 50 countries around the world.

ปัจจัยเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

แม้ว่าเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตแบตเตอรี่ในปัจจุบันมีการพัฒนาไปอย่างมาก แต่บริษัทฯ กลับไม่มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีการผลิต ซึ่งยังคงใช้วัตถุดิบหลักเป็นตะกั่วสำหรับการผลิตแบตเตอรี่ เพราะมีราคาที่เหมาะสมในเชิงพาณิชย์มากกว่าวัตถุดิบชนิดอื่นอย่าง แร่เงิน และแคดเมียม ซึ่งมีราคาที่สูงกว่า ดังนั้นการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับกระบวนการผลิตให้มีต้นทุนต่อหน่วยต่ำ จึงมีบทบาทสำคัญต่อการแข่งขันในอุตสาหกรรมการผลิตแบตเตอรี่ บริษัทฯ จึงมีนโยบายลงทุนใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีอัตราการผลิตสูงเสียในการผลิตต่ำ และเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตให้ดียิ่งขึ้น

ปัจจัยเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ปัจจุบันบริษัทซื้อตะกั่วบริสุทธิ์จากต่างประเทศ โดยชำระเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งอาจทำให้มีความเสี่ยงเนื่องจากผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีแนวทางในการลดความเสี่ยงจากปัญหาดังกล่าว โดยจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ และรับค่าสินค้าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแทน เช่น ดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อนำไปชำระค่าวัตถุดิบที่ซื้อจากต่างประเทศในสกุลเงินเดียวกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยทำสัญญาซื้อขายเป็นเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามกำหนดระยะเวลาในการชำระหนี้ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราได้ในระดับหนึ่ง

ปัจจัยเสี่ยงด้านหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกี่ยวเนื่องกับบัญชีลูกหนี้ ซึ่งรวมถึงลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันด้วย อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าจำนวนมาก และมีการบริหารการให้สินเชื่อโดยจัดตั้งคณะทำงาน Credit Committee ขึ้น เพื่อพิจารณาการให้สินเชื่อ และการติดตามทวงถามหนี้แต่ละราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น และผู้แทนจำหน่ายในปัจจุบัน ได้มีการติดต่อซื้อขายโดยมีความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกันมาเป็นระยะเวลานานกว่า 20 ปี จึงมีโอกาสเป็นไปได้น้อยมากที่บริษัทผู้แทนจำหน่ายรายปัจจุบันจะงดชำระหนี้ให้แก่ทางบริษัทฯ

Technology Risk

Even though battery production technology has improved greatly, the company faces no risks caused by technological changes. The reason is the key raw material is still lead, which is more economical than other materials, for example, silver or cadmium which is much more expensive. Therefore, to compete in battery manufacturing industry, production technology needs to be developed to lower production cost per unit. For this reason, the company has policies in investing modern machineries to reduce wastes and improve the production efficiency.

Foreign Exchange Risk

Currently the company is purchasing pure lead from abroad in US dollars, which might affect the company if foreign exchange volatility (foreign exchange risk) occurs.

The company manages this risk by exporting its products and receiving payments in foreign currency such as US dollars instead of the Thai baht. Then, the company uses the revenue from exports to settle its debt from purchasing raw material. Moreover, the company treats this risk by making future currency contracts in relation to the period of payment to be received. This helps the company to reduce foreign exchange risks to some extent.

Bad and Doubtful Debt Risk

The company's bad and doubtful debt risk is related the company's debtors. However, the company has a wide customer base and has also established the Credit Committee to manage, approve, and collect credit from its customers. Therefore, the company does not expect any significant loss from those customers. For existing agencies, the company has been doing business with some of the agencies for over 20 years and has developed a well established relation. Thus, the probability of debts which will become doubtful debts from these agencies are very low.

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อวัน
ที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2550

ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
กลุ่มขอไฟบูลย์	7,114,190	35.57
ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,629,400	8.15
สำนักงานประกันสังคม	911,100	4.56
CHASE NOMINEES LIMITED	790,000	3.95
กลุ่มดำรงเกียรติเวช	707,590	3.54
CITIGROUP GLOBAL MARKETS INC.	614,900	3.07
นายนิติ โอสถานุเคราะห์	495,100	2.48
นายศิริทัศน์ ประเสริฐบุญกิจ	337,100	1.69
นายบรรยง อนรรฆธรรม	305,200	1.53
LIM & TAN SECURITIES PTE LTD.	200,000	1.00

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) และได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน โดยการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส มีนโยบายให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ ดำเนินงานโดยยึดถือปฏิบัติตาม "ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน" และ "แนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ" ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้แนวทางไว้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและดูแลอย่างเท่าเทียมกันในสิทธิต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นพึงมีและพึงได้ ซึ่งไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้เท่านั้น แต่รวมถึงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ อีกทั้งมีสิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และสิทธิในส่วนแบ่งกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยได้เข้าร่วมการประชุมทุกครั้งเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ นอกจากนี้แล้วในการประชุมสามัญประจำปี บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้น โดยให้กรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้อีก

Shareholder Structure

Table. Ten Major Shareholders, Number of Shares under Custody, and Percent of Shares

Name	Number of Shares	Percent of Shares
Korphaibool Group	7,114,190	35.57
Thai NVDR Company Limited	1,629,400	8.15
Social Security Office	911,100	4.56
CHASE NOMINEES LIMITED	790,000	3.95
Dumrongkeattivaj Group	707,590	3.54
CITIGROUP GLOBAL MARKETS INC.	614,900	3.07
Mr. Niti Osathanukrou	495,100	2.48
Mr. Siritas Prasertmanukitch	337,100	1.69
Mr. Banyong Anuangthum	305,200	1.53
LIM & TAN SECURITIES PTE LTD.	200,000	1.00

Management and Control

The company's Board of Directors prioritizes the Code of Best Practices and Corporate Governance as guided by The Stock Exchange of Thailand.

Management and Control Policy

The company's Board of Directors is well acquainted with the responsibilities as a board of a public company. They support activities that lead to excellent corporate governance, which in turn brings more competitive advantage to the company as a whole. With efficient and transparent management such as the disclosure of all important and relevant information in a correct and timely manner in accordance to The Stock Exchange of Thailand and The Security Exchange Commission rules and regulations, the confidence and trust of investors, shareholders, and stakeholders are increased. Moreover, the company encourages its Board of Directors to follow the "Good Practices for the Public Company Board" and "Guidelines for an Excellent Internal Audit Committee" provided by The Stock Exchange of Thailand.

Shareholder Rights

The company's Board of Directors gives equal value the rights that share holders have or should have, which not only includes legal rights but also the rights to attend and vote in the shareholder general meeting. In the shareholder general meeting, shareholders may express their opinions on management policies; exercise their rights to vote for or against any director and rights to receive their rightful share of profits.

In the shareholder general meeting, the Board of Directors and Division Heads are always present to answer shareholder inquiries on any relevant matters. Besides, the company also provides its shareholders with the choice of transferring their votes to the Audit Committee if the shareholder is unable to attend the meeting.

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ	ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ และที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่
พนักงาน	บริษัทฯ ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม
ลูกค้าและเจ้าหนี้	บริษัทฯ ปฏิบัติกับลูกค้า และเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ลูกค้า	บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้า โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และมีมาตรฐานสากล รวมทั้งจัดจำหน่ายในราคาที่เหมาะสม
ผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ ดำเนินกิจการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ดี และให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม
คู่แข่ง	บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย กติกาการแข่งขันที่ดี เพื่อรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
ชุมชนและสังคม	บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลเกี่ยวกับระบบบำบัดมลภาวะเป็นพิษ รับผิดชอบต่อและดูแลมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชน และสังคม

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักดีถึงกระบวนการผลิตที่มีการนำตะกั่วมาใช้เป็นวัตถุดิบหลัก บริษัทฯ จึงได้เลือกทำเลที่ตั้งให้อยู่ภายในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และได้มีการกำหนดระเบียบที่รัดกุม และเคร่งครัดในการปฏิบัติงานในเชิงป้องกันให้กับพนักงาน พร้อมทั้งได้จัดให้มีการตรวจร่างกายประจำปีทุก 6 เดือน

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี โดยให้มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งกำหนด วัน เวลา สถานที่ ข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันนัดประชุม 7 วัน ส่วนการดำเนินการประชุมในแต่ละวาระนั้นได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และแสดงความคิดเห็น รวมถึงสามารถเสนอแนะการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างอิสระเพียงพอ พร้อมทั้งได้มีการบันทึกประเด็นที่ได้ซักถาม รวมทั้งข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้จัดให้คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายได้เข้าร่วมประชุม และชี้แจงตอบข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้น

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและทิศทาง รวมถึงการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ด้วยความรับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการมีระบบการสอบทานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย และมีการควบคุมที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดวินัยข้อบังคับที่พนักงานต้องถือปฏิบัติและกำหนดข้อพึงปฏิบัติ เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ

นอกจากจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ยังมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดเงินปันผลระหว่างกันให้กับผู้ถือหุ้น
- กำหนดจ่ายบำเหน็จรางวัลหรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดที่ทำงานให้บริษัทโดยทำเป็นประจำหรือไม่เป็นประจำก็ตาม ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทฯ

Stakeholder Rights

The company highly values stakeholder rights as follows:

Employees	The company treats all its employees equally, and provides them with fair and suitable returns.
Suppliers and Creditors	The company treats all its suppliers and creditors fairly according to the agreed business conditions between each parties.
Customers	The company takes all measures to be responsible towards its customers such as manufacturing excellent quality products adhering to international standards, and selling them at appropriate prices.
Shareholders	The company maximizes best performance to generate satisfactory returns for all shareholders.
Competitors	The company adheres to legal regulations and good competition practices, and upholds competition standards.
Community and Society	The company follows international standards in waste disposal, and ensures that the environment, especially of the surrounding community, will not be adversely affected.

The company is well aware of the manufacturing processes and consequences that involve lead as a raw material. Therefore, the company has carefully chosen to situate the plant inside an industrial estate regulated by the Industrial Estate Authority of Thailand. All rules and regulations related to industrial operations are strictly practiced, as well as providing company employees with protection from injuries including semi-annual medical check-ups.

Shareholder Meeting

The company holds the annual common shareholders meeting within four months of a fiscal year. The company will issue documentations with dates, time, venue, and agenda concerning discussions and voting activities to its shareholders 7 days prior to the meeting. In the meeting, the company allows shareholders to freely make inquiries, comments, and suggestions concerning the company's business policies. Furthermore, all the inquiries, comments, and suggestions are accurately recorded for future reference and inspection by shareholders.

The company has arranged for all the Board of Directors, Managing Directors, Audit Committee, auditors, and legal advisors to attend the meeting to answer questions and provide factual details to shareholders.

Leadership and Vision

The company's Board of Directors consists of skilled, knowledgeable, and experienced individuals in this business field. They carefully plan company policies and goals, and direct the management team to perform with responsibility and integrity in accordance to company policies and best practices for the benefits of the company, its shareholders, and community.

Besides, the company acknowledges the importance of the efficiency of the internal control and internal audit system, which has been developed to ensure that the company operates under legal regulations and good governance. The company has also developed rules and regulation for its employees, and recommends guidelines for good conduct as well.

Company Board of Directors

Besides ensuring that the company operates under legal regulations, objectives, and shareholder expectations, the Board of Directors has the following responsibilities:

- Determines the annual dividend for shareholders.
- Determines awards, bonuses, or other benefits for part-time and full-time employees, except the Board of Directors themselves.

- ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งแทนกรรมการก็ได้
- คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามเห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร โดยให้มีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
- มีอำนาจที่จะเชิญบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาเพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของบริษัทแก่คณะกรรมการบริษัทฯ

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและคณะกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ มิได้ดำเนินการผ่านคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เนื่องจากโครงสร้างกรรมการบริษัทฯ มิได้มีคณะกรรมการชุดดังกล่าว และการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องผ่านการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่จะต้องเลือกตั้งในครั้งนี้ ในกรณีกรรมการที่มีคะแนนเสียงในลำดับสุดท้ายที่ได้รับเลือกตั้งมีคะแนนเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การถอดถอนคณะกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในส่วนของการกำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการมิได้กำหนดไว้

การบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาหากเกิดรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีหน้าที่สอดส่องดูแลมิให้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วย นอกจากนี้แล้วในเรื่องของรายการระหว่างกันก็ได้มีการพิจารณาให้เปิดเผยอย่างครบถ้วนดังปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้กลั่นกรองเรื่องนี้อีกทางหนึ่งด้วยเช่นกัน

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ยึดแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมหรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ ตามวิธีปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลตามมาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้แนวทางไว้ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงานได้ยึดมั่นในข้อกำหนด ข้อพึงปฏิบัติของบริษัทฯ รวมทั้งหลักการปฏิบัติของกรรมการที่ดีของบริษัทฯ จดทะเบียนอีกด้วย

- May appoint one or many directors to act as company representatives in certain events.
- Hold a meeting at least once in three months.
- Appoints Directors, as appropriated, to operate the business as instructed by the Board of Directors.
- Appoints advisors to advise the business.

Appointment of Directors and Managing Directors

The company's Board of Directors consists of at least 5 directors, and more than half of the total number of directors must be of Thai nationality.

The Board of Directors is not selected and appointed by the Nominating Committee, but rather by the common shareholders at the shareholders meeting. The voting conditions are:

1. The number of votes of the shareholders is equal to the number of shares that shareholders possess.
2. Directors can be elected one by one, or as a group, depending on the preference of the shareholders. During the election, the shareholders will have to place all their votes for one individual only. Division of votes to two or more individuals is not permitted.
3. The individuals with the most votes are elected as directors in a descending order. If remaining directors have equal amount of votes, the Chairman of the meeting will have to make the final decision.

Dismissal of Directors

The common shareholders can dismiss a director or directors before the expiry of their term. This can be done in the shareholders meeting with more than 75 percent of the total votes, and the votes against dismissal must be at least half of the total votes that attend the meeting.

Managing Conflicts of Interest

The Board of Directors makes decisions to maximize the company's benefits. However, if interest of conflicts arise, the Audit Committee is responsible for rectifying that conflict.

Related financial accounts are also fully disclosed in the attaching note of financial statements. It is the responsibility of the Audit Committee to review.

Business Ethics

The company strictly follows good business ethics under the Code of Best Practices guideline provided by The Stock Exchange of Thailand. The Board of Directors, management teams, and employees must follow company regulations and the Code of Best Practices.

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบันโครงสร้างบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทฯ เพียงชุดเดียว มีจำนวน 12 คน ประกอบไปด้วย

- | | | |
|----------------------------------|---|------|
| 1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 5 | ท่าน |
| 2. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร | 5 | ท่าน |
| 3. กรรมการที่เป็นอิสระ | 2 | ท่าน |

การรวมและแยกตำแหน่ง

ประธานคณะกรรมการ เป็นผู้ถือหุ้นที่มีสัดส่วนร้อยละ 0.94 และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

ประธานกรรมการคนนี้ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานบริษัทฯ ทำให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2550 ที่ผ่านมา ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยค่าเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการในแต่ละรายดังนี้ (บาท)

รายชื่อ	เบี้ยประชุม	โบนัส
1. นายพิศาล คงสำราญ	100,000.00	100,000.00
2. นายทวี ขอไพบุลย์	60,000.00	100,000.00
3. นางศรีสุวรรณ ขอไพบุลย์	80,000.00	300,000.00
4. นายชาติรี จงเจริญ	60,000.00	100,000.00
5. นายศรีทัศน์ ประเสริฐมนูกิจ	65,000.00	100,000.00
6. นายนนทพล นิมสมบุญ	125,000.00	100,000.00
7. นายถมยา ร่วมสุข	100,000.00	100,000.00
8. นายสุชาติ จันลาวาศ	100,000.00	100,000.00
9. นายวีระชัย ศรีขจร	80,000.00	100,000.00
10. นายวีรวัฒน์ ขอไพบุลย์	60,000.00	100,000.00
11. นางสาววิวรรณ ขอไพบุลย์	45,000.00	100,000.00
12. นายวีรวิน ขอไพบุลย์	60,000.00	100,000.00
รวม	935,000.00	1,400,000.00

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2542 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการไว้ ภายในวงเงินไม่เกิน 4 ล้านบาท และให้มีผลตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาที่เหมาะสมโดยใช้ข้อมูลของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งใช้ผลประกอบการของบริษัทฯ มาประกอบการพิจารณา

นอกจากนี้แล้วค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งประกอบไปด้วย เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น (ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ ค่าอาหาร ฯลฯ) โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นหลักรวมถึงผลประโยชน์การปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านรวมในปี 2550 จำนวน 26 ราย คิดเป็นเงินจำนวน 87.03 ล้านบาท โดยมีค่าเฉลี่ยต่อคนต่อปีเท่ากับ 3.35 ล้านบาท

สำหรับค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินทั้งของกรรมการและผู้บริหารนั้นไม่มี

Power Balancing of Non-Executive Directors

Currently, the company's organization structure has only one Board of Directors, consisting of 12 directors divided into the following:

1. Executive Directors 5
2. Non-Executive Directors 5
3. Independent Directors 2

Combination and Separation of Position

Chairman of the Board of Directors holds a 0.94 percent of the company's total shares and does not relate to the management team in any way.

The Chairman of Board of Directors is not the same individual as the President of the company. Hence, there is a clear separation between the policy function and management function.

Directors' Remuneration

In 2007, director returns in monetary term, including bonus and meeting remunerations, are as follows (in baht):

Name	Meeting Remunerations	Bonus
1. Mr. Pisal Khongsamran	100,000.00	100,000.00
2. Mr. Kavie Korphaibool	60,000.00	100,000.00
3. Mrs. Srisuvarn Korphaibool	80,000.00	300,000.00
4. Mr. Chartee Chongjaruen	60,000.00	100,000.00
5. Mr. Siritas Prasertmanukitch	65,000.00	100,000.00
6. Mr. Nontaphon Nimsomboon	125,000.00	100,000.00
7. Mr. Tumya Ruamsuke	100,000.00	100,000.00
8. Mr. Suchat Chanlawong	100,000.00	100,000.00
9. Mr. Veerachai Srikajon	80,000.00	100,000.00
10. Mr. Veerawat Korphaibool	60,000.00	100,000.00
11. Miss Veerawan Korphaibool	45,000.00	100,000.00
12. Mr. Veerawin Korphaibool	60,000.00	100,000.00
Total	935,000.00	1,400,000.00

In the first annual common shareholders meeting in 1999, authorized director benefits for the total amount of 4 million baht. This policy will be in effect until changes are made. Presently, there is no secondary Board of Directors to decide on the benefits for the Board of Directors, but suitable benefits are issued using information from other companies in the same industry with similar size, and based on the performance of the company.

Beside, the directors remunerations which includes salary, bonus and other perquisites (Fule expenses, telephone allowances, food expenses etc) are considered mainly according to the Company's and the directors' individual performance. In 2007 for all the 26 directors, the total perks amounts to 87.03 million baht, accounting to an average of 3.35 million baht per director per year.

For the remunerations and compensations that are not in monetary term is not applicable.

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้งบริษัทฯ ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้มีเวลาศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการประชุม และมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งสำเนาให้กับคณะกรรมการบริษัททุกท่าน รวมทั้งมีการจัดเก็บไว้ที่ทำการบริษัท เพื่อให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้ทำการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมการประชุมดังนี้

รายชื่อ	การประชุมวาระปกติ
1. นายพิศาล คงสำราญ	4/4
2. นายทวี ขอไพบูลย์	4/4
3. นายถมยา ร่มสุข	4/4
4. นางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์	4/4
5. นายวิระชัย ศรีขจร	4/4
6. นายศิริทัศน์ ประเสริฐบุญกิจ	3/4
7. นายชาติ จงเจริญ	4/4
8. นายสุชาติ จันลาวาศ	4/4
9. นายนันทพล นิมสมบุญ	3/4
10. น.ส.วิวรรธณ ขอไพบูลย์	3/4
11. นายวิวัฒน์ ขอไพบูลย์	4/4
12. นายวิวัฒน์ ขอไพบูลย์	4/4

คณะอนุกรรมการบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีคณะอนุกรรมการบริษัท เพียงชุดเดียวคือ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ.2542 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน

นายณนทพล นิมสมบุญ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นายถมยา ร่มสุข	กรรมการตรวจสอบ
นายสุชาติ จันลาวาศ	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยมีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างเพียงพอ และถูกต้อง
2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอเพื่อแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

Board of Directors Meeting

In every Board of Directors meeting, the company will issue letters informing of the meeting, and the agenda. This letter will be issued at least 7 days prior to the meeting to allow directors to prepare for the meeting. During the meeting, discussions are recorded, copied, and distributed to all directors. The company keeps a copy for review, if required.

Last year, the company held 4 meetings, and the following is the list of directors and their attendance :

Table. List of Directors and Attendance Record

Name	Present
1. Mr. Pisal Khongsamran	4/4
2. Mr. Kave Korphaibool	4/4
3. Mr. Tumya Ruamsuke	4/4
4. Mrs. Srisuvarn Korphaibool	4/4
5. Mr. Veerachai Srikajon	4/4
6. Mr. Siritas Prasertmanukitch	3/4
7. Mr. Chartee Chongjaruen	4/4
8. Mr. Suchat Chanlawong	4/4
9. Mr. Nontaphon Nimsomboon	3/4
10. Miss Veerawan Korphaibool	3/4
11. Mr. Veerawat Korphaibool	4/4
12. Mr. Veerawin Korphaibool	4/4

Subcommittee

The company has only one Audit Committee which has been established on December 14, 1999, and the term of the committee is 2 years. Currently, there are three directors in the Audit Committee:

Mr. Nontaphon Nimsomboon	Chairman of Audit Committee
Mr. Tumya Ruamsuke	Member of Audit Committee
Mr. Suchat Chanlawong	Member of Audit Committee

The Audit Committee has to report relevant matters to the Board of Directors. Their primary responsibilities are:

1. Ensure that the company reports its financial statement adequately and correctly.
2. Ensure that the company has an appropriate and effective Internal Control and Internal Audit system
3. Ensure that the company acts in accordance with the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand.
4. Consider, select and suggest external auditor and their payments to the Boards of Directors.
5. Take into consideration any matters that might cause conflict of interest or internally related account and make sure that the matter is disclose correctly and adequately.
6. Prepare a report about the auditing and controlling function undertaken by the committee, to insert into the company's annual report. The report prepared must be signed by the Head of the Audit Committee.
7. Act under the order of the Board of Directors, but with the approval of the Audit Committee.

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

ในส่วนของความเห็นเกี่ยวกับความพอเพียง และความเหมาะสมในการควบคุมภายในของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้เป็นไปตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับการบริหารความเสี่ยงนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ มิได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ บริหารความเสี่ยงขึ้นมาเพื่อทำหน้าที่ โดยเฉพาะ แต่ยังคงอยู่ภายใต้การควบคุมและดูแลจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง

รายงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงหน้าที่รับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัท มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ที่จะได้ทราบถึงข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่แท้จริง

สำหรับงบการเงินรวมประจำปี 2550 ของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอก และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าได้แสดงซึ่งฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยฝ่ายบริหารก็ได้ดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเป็นไปด้วยความถูกต้องและครบถ้วน เชื่อถือได้ และทั่วถึง ทั้งนี้ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ ยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นมาโดยเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก แต่จะให้การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านช่องทาง และสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมอบหมายให้ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ทำหน้าที่ดังกล่าวแทน ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ในเวลาทำการที่โทร 0-2709-3535 ต่อ 131

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายการควบคุมดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อใช้เป็นแนวทางกำกับดูแลดังนี้

- 1.) กรรมการ ผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณชนไปใช้เพื่อทำการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามบทบัญญัติในกฎหมายที่เกี่ยวข้องธุรกิจหลักทรัพย์ รวมทั้งจะต้องแจ้งให้ทางบริษัทฯ ทราบเพื่อการรายงานของทางบริษัทต่อไป
- 2.) กรรมการ ผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่จะมีการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน

บริษัทจะพิจารณาลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนในเรื่องดังกล่าวตามควรแก่กรณี ได้แก่ การดักเตือนด้วยวาจา การดักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์พนักงานปลดออก หรือไล่ออก แล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความรู้แก่ผู้บริหารทราบเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา "ร้อยละ 25-50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม" อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 115

ในส่วนของนโยบายที่กำหนดให้บริษัทจะจ่ายปันผลให้กับทางบริษัทนั้น จะใช้สัดส่วนกำไรสุทธิในแต่ละปีของแต่ละบริษัทเทียบกับจำนวนเงินปันผลที่บริษัทจะต้องจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเป็นแนวทาง

Internal Audit and Control

Concerning the sufficient and appropriateness of internal control, the Board of Directors entrusts the Audit Committee for their comments.

Concerning risk management, the Board of Directors has not set up a committee specifically for risk management.

Board of Directors Reports

The Board of Directors is well aware of their responsibilities in a public company limited and ensures that the company's financial statements are relevant, accurate, and reliable. In addition, it must also comply with the Generally Accepted Accounting Principles (GAAP) to help shareholders understand the company's real financial situation and profitability.

For the 2007 financial statement of the company, which has been audited by certified external auditors and reviewed by the Audit Committee, the Board of Directors is confident that the financial statement is complete, correct, reliable, and complies with GAAP. The financial policy used is appropriate and perpetual. The information disclosed is sufficient and satisfy relevant rules and regulations.

Investor Relationship

The Board of Directors places a significant importance to the disclosure of information affecting the company's share price. The management team of the company ensures that the disclosure of information is accurate, reliable, and attainable. At the moment, the company has not set up an investor relation department since the amount of work in this area is still limited. However, the company publicizes its information through the channel provided by The Stock Exchange of Thailand. The company has also appointed the accounting manager to perform the function in the meantime. For more information, investors may call during office hours at 0-2709-3535, extension 131.

Insider Information Usage Control

The company has issued a policy to control the usage of insider information for personal benefits, the code of conduct are as follows:

1. Directors, managers, spouse or child under 18 must not disclose or use any insider information, which is not yet disclosed to the public, to transact on the shares issued by the company. This regulation is under the act related to security exchange. Any activities done should also be reported to the company, and the company will report it to the relevant parties accordingly.
2. Directors, managers, spouse or child under 18 must not purchase, sell, transfer or received a transfer of shares, which is issued by the company, in one month's time prior to the announcement of the company's financial statement.

The company will consider punishment for those who violated the mention regulation in the manner which is most appropriate accordingly. This reigning from oral warning, written warning, put on probation, dismiss or fire, depending on case to case.

The company has also notified the directors of their duties in reporting shares under custody and the charges under the Security and Stock Exchange Act (1992) in accordance with the regulation from The Stock Exchange of Thailand.

Dividend Policy

The company has a policy of paying 25 to 50 percent of its net profit from the consolidated income statement as dividend to its shareholders, but payment of dividends will have to be based on the Public Company Act 1992 code no. 115.

As for the dividend, subsidiary companies need to pay to the Thai Storage Battery Public Company Limited according to the ratio of their profit to the dividend to be paid to shareholders.

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ มีรายการธุรกิจกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกรร่วมกัน และมีการบริหารงานร่วมกัน) ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อและขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น และเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ โดยรายการเกี่ยวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 4 ในงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ซึ่งมีรายการดังต่อไปนี้

1. บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว นิติบุคคลที่มีกรรมกรบางท่านร่วมกัน

ประเภทของธุรกิจ

เป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง และแบตเตอรี่รถมอเตอร์ไซด์

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ ขายสินค้าให้ บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาดซึ่งถูกควบคุมโดยกรมสรรพาสาไม

หน่วย : บาท

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

ขายสินค้า	เงินปันผลรับ	ลูกหนี้การค้า
1,877,416,213.00	12,199,085.00	176,501,953.75

2. บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 97.00 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว นิติบุคคลที่มีกรรมกรบางท่านร่วมกันและผู้บริหารร่วมกัน

ประเภทของธุรกิจ

ประกอบกิจการหลอมตะกั่วผสม

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจาก บริษัท ไทยนันเฟอร์ส เมทัล จำกัด ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจ

หน่วย : บาท

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

ซื้อวัตถุดิบ	เจ้าหนี้การค้า	รายได้อื่น	เงินปันผลรับ	ลูกหนี้อื่น
1,157,556,567.21	51,525,062.25	6,915,341.63	12,731,250.00	1,037,322.87

3. บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 16.67 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว นิติบุคคลที่มีกรรมกรบางท่านร่วมกัน

ประเภทของธุรกิจ

ให้บริการหลังการขายและความรู้แก่ตัวแทนขายและแก่ผู้บริโภค และการส่งเสริมการขายต่างๆ แก่ตลาดญี่ปุ่น

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดค่านายหน้าให้ บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดค่านายหน้าให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

ไม่มี

Related Transactions

In 2007, the company had transactions with its subsidiaries and related companies, which were related through same shareholders and/or joint directors and management. The majority of the transactions were buying and selling of products, which were in accordance with conditions agreed between the company and related companies, and in-line with general business practices. The company had disclosed such transactions in the Note Number 4 of the annual financial statement, ending on December 31, 2007, which possessed the following details:

1. 3K Products Company Limited

Descriptions of Relationship	- The company holds 99.99 percent fully paid-up and registered capital. - The juristic personnel include some common directors.
Type of Business	Distributing agent of batteries for automobiles, golf carts, general lighting, and motorcycles.
Pricing Policy	The company sells its goods to 3K Products Company Limited, which is the sole distributor in Thailand. The transactions are done under regular conditions, the same as those of non-related companies, and prices are in-line with market prices controlled by the Excise Department.

Unit : Baht

Type and Extend of Intertransactions

Sales	Dividend Income	Trade Account Receivable
1,877,416,213.00	12,199,085.00	176,501,953.75

2. Thai Nonferrous Metal Company Limited

Descriptions of Relationship	- The company holds 97.0 percent of fully paid-up and registered capital. - The juristic personnel include some common directors and executives.
Type of Business	Lead alloy and pure lead smelting
Pricing Policy	The company purchases mixed lead and pure lead from Thai Nonferrous Metal Company Limited under regular business conditions.

Type and Extent of Transactions

Unit : Baht

Purchases	Account Payable	Other Income	Dividend Income	Other Account Receivable
1,157,556,567.21	51,525,062.25	6,915,341.63	12,731,250.00	1,037,322.38

3. Thai Storage Battery Japan Company Limited

Descriptions of Relationship	- The company holds 16.67 percent of fully paid-up and registered capital. - The juristic personnel include some common directors.
Type of Business	Provide after sales services, technical knowledge for agents and consumers, and carries out sales promotions in the Japanese market.
Pricing Policy	The company sets a commission for Thai Storage Battery Japan Company Limited under general business conditions, the same as those for non-related companies, and in-line with market prices.
Type and Extent of Transactions	None

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2550 อุตสาหกรรมแบตเตอรี่ได้รับผลกระทบทางตรงจากสภาวะราคาตะกั่วผสมและตะกั่วบริสุทธิ์ที่มีการปรับราคาเพิ่มขึ้นกว่า 60% จากปีที่ผ่านมา ส่วนผลกระทบทางอ้อมคือ ประเทศไทยอยู่ภายใต้ภาวะความไม่แน่นอนของการเมือง เศรษฐกิจ และการแข็งค่าขึ้นของเงินบาท

ผลกระทบราคาตะกั่วที่ปรับราคาเพิ่มขึ้นนั้น บริษัทฯ ได้ใช้กลยุทธ์ปรับเพิ่มราคาสินค้าตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง เพิ่มกำลังการผลิตเพื่อลดต้นทุนต่อหน่วย ลดค่าใช้จ่ายด้านต่างๆ ลง และเพิ่มกลยุทธ์ด้านการแข่งขัน โดยออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิต โดยสามารถใช้วัตถุดิบน้อยลง แต่ผลิตภัณฑ์ยังคงมีประสิทธิภาพการใช้งานคงเดิม และราคาประหยัดกว่า ส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

แม้ว่าการเติบโตของรายได้บริษัทฯ มากกว่าเป้าหมายที่วางไว้ โดยปัจจัยที่สำคัญมาจาก จำนวนตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น และการสร้างแบรนด์อย่างต่อเนื่อง ผ่าน 3K Shop ซึ่งมีอยู่กว่า 200 ร้านทั่วประเทศ พร้อมด้วยกิจกรรมทางการตลาดและโปรโมชั่นต่างๆ อาทิเช่น บริการช่วยเหลือฉุกเฉิน 24 ชั่วโมงทั่วประเทศ (3K Roadside Assistance)

เนื่องจากการขยายฐานลูกค้าใหม่ และการเพิ่มขึ้นของยอดขายในผลิตภัณฑ์ประเภทต่างๆ เช่น แบตเตอรี่สำหรับรถฟอร์คลิฟท์ไฟฟ้า เป็นต้น ประกอบกับความได้เปรียบทางด้านราคาและมาตรฐานคุณภาพในผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่ได้การยอมรับจากลูกค้าในต่างประเทศ ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ ส่งออกผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายยังต่างประเทศแล้วกว่า 50 ประเทศทั่วโลก อาทิ ตะวันออกกลาง แอฟริกา เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ไต้หวัน ญี่ปุ่น ยุโรป อเมริกา และการขยายตลาดไปยังทวีปอเมริกาใต้ ทำให้มูลค่าขายในตลาดต่างประเทศเติบโตขึ้น

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกลุ่มธุรกิจ

รายได้รวม

ปี 2550 บริษัทฯ มีรายได้รวมของกลุ่มธุรกิจตามงบการเงินรวม จำนวน 5,006 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2549 จำนวน 3,736 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,270 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 33.99 เนื่องจาก มูลค่าขายในประเทศมีการเติบโตร้อยละ 16.02 และมูลค่าขายต่างประเทศมีการเติบโตร้อยละ 54.06

อัตรากำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2550 คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 23.27% ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2549 ที่มีอัตราเท่ากับ 20.11% เป็นผลมาจากกำลังการผลิตของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น การบริหารต้นทุนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และสามารถปรับราคาจำหน่ายแบตเตอรี่ได้ ถึงแม้ว่าราคาตะกั่ว ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญกว่าร้อยละ 70 ในการผลิตแบตเตอรี่ ได้ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาตลาดโลก และจากภาวะการแข่งขันด้านราคาของตลาดในประเทศ และการแข็งค่าขึ้นของเงินบาทก็ตาม

กำไรสุทธิ

ในปี 2550 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 296.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.01 ของรายได้จากการขายรวม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2549 ที่มีกำไรสุทธิ 150.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.09 ของรายได้จากการขายรวม ทั้งนี้เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจึงทำให้กำไรสุทธิในปี 2550 เพิ่มขึ้นจากปี 2549 จำนวน 146.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 97.16

ในปี 2550 บริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 75.36 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2549 ที่มีจำนวน 56.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.85 ล้านบาท หรือร้อยละ 33.35 เนื่องจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เพิ่มขึ้น

เมื่อเทียบค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2550 มีจำนวน 702.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 14.03 ของรายได้รวมจากปี 2549 ที่มีจำนวนเงิน 583.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 15.62 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 118.95 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายเพื่อขยายตลาดในประเทศเพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายในการส่งออกที่เพิ่มขึ้นสัมพันธ์กับมูลค่าขายต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น

Operating Performance

Past Operating Performance Overview

In 2007, the battery industry was directly threatened by the price increase of mixed lead and pure lead. Compared to the previous year, the price of mixed lead and pure lead rose more than 60 percent. Moreover, the company was also indirectly threatened by local political instability, economic downturn, and the appreciation of the Thai baht.

To counter the effects of the increase in mixed lead and pure lead prices, the company had deployed various strategies, including increasing product price to response as well as the increase in real costs, increasing the production capacity and decrease the manufacturing cost, as well as reducing various expenditures. The company launched new competitive strategies, such as manufacturing new competitively priced products using advance production technologies that require less raw materials but the product quality is maintained. As a result, the company's net profit had successfully increased despite challenges.

With the above mentioned strategies, the company's income exceeded the target. Other factors contributing to this success included an increase in the number of domestic dealers, and continuous brand promotions at 3K Shops, which now amounted to over 200 outlets across the nation. In addition, the company had engaged in various marketing activities and promotions, including the 3K Roadside Emergency Assistance service that operates around the clock nationwide. The company also experienced higher export sales due to its determination to expand to new customer bases, sales of diverse products such as electric forklift batteries, and recognitions of overseas customers for its products quality and competitive prices. The company currently exports to more than 50 countries, including the Middle East, Africa, Southeast Asia, Taiwan, Japan, Europe, America, and South Africa.

Past Operating Performance of the Business Group

Total Revenue

In 2007, as per the consolidated financial statement of 5,006 million baht, the company had a total revenue of 1,270 million baht, or a 33.99 percent increase over the previous year's revenue of 3,763 million baht. This was due to the expansion of domestic sales by 16.02 percent, and overseas sales by 54.06 percent.

Gross Profit

In 2007, the company's total gross profit was 23.27 percent, against 20.11 percent from the previous year. This was the result of the increase in production capacity, efficient cost management, and the increase of battery selling prices, despite pure and mixed lead, primary raw materials that constitute 70 percent of battery production, becoming increasingly expensive according to global market prices, price competition in domestic markets, and the baht appreciation.

Net Profit

In 2007, the company's net profit was 296.46 million baht, which accounted for 6.01 percent of the total revenue. This marked an increase from the previous year, which saw a net profit of 150.37 million baht or 4.09 percent of the total revenue. Remarkably, due to the increase in gross profit in 2007, the net profit increased by 146.09 million baht or 97.16 percent when compared with that from the previous year.

The company's earnings from other revenues in 2007 amounted to 75.36 million baht, which was an increase of 33.35 percent, or 18.85 million baht, when compared with the earnings of only 56.51 million baht in 2006. These earnings came from gains from the foreign exchange rate.

The Selling and Administrative Expenses in 2007 totaled 702.53 million baht, accounting for 14.03 percent of the total income. The previous year saw as much expense as 583.58 million baht or 15.62 percent. There was also an additional expense of 118.95 million baht from the increase of sales promotion expenses to expand the domestic market, and increase in export expenses that corresponds with the increase in foreign sales revenue.

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ในปี 2550 มีอัตราร้อยละ 17.40 เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2549 ที่มีอัตราร้อยละ 9.78 และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้จ่ายปันผลจากผลประกอบการของปี 2550 ในอัตราหุ้นละ 4 บาท

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น โดยในปี 2550 มีอัตราร้อยละ 66.17 ซึ่งในปี 2549 ที่มีอัตราร้อยละ 52.92 เพราะบริษัทฯ มีการเก็บสต็อกสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเพิ่มขึ้นเนื่องจากสภาวะการณ์ของราคาตะกั่วบริสุทธิ์มีแนวโน้มสูงขึ้น

ในด้านลูกหนี้การค้า บริษัทฯ ได้ตั้งคณะทำงาน Credit Committee มีหน้าที่บริหารลูกหนี้การค้าและจัดเก็บชำระหนี้ เป็นผลให้ ในปี 2550 และ 2549 บริษัทฯ มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเป็น 44.50 วัน และ 49.93 วัน ตามลำดับ ลดลง 5.43 วัน โดยนโยบายการให้สินเชื่อของบริษัทฯ จะพิจารณาจากฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ทำให้บริษัทฯ ไม่มีปัญหาในการติดตามทวงถามเพื่อรับชำระหนี้

สินทรัพย์ประจำ

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์ประจำต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น โดยในปี 2550 มีอัตราร้อยละ 30.83 ซึ่งในปี 2549 มีอัตราร้อยละ 42.18

ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น จากการเก็บสต็อกสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเพิ่มขึ้น แม้ว่าจะมีสินทรัพย์ประจำเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันกับปีก่อนร้อยละ 16.03

สภาพคล่อง

ปี 2550 และ ปี 2549 บริษัทฯ มีเงินสดจำนวน 264.94 และ 142.96 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 121.98 ล้านบาท สัมพันธ์กับมูลค่าการขายในประเทศและต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น สำหรับสภาพคล่องของบริษัทฯ ในปี 2550 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเป็น 1.16 เท่า และมีอัตราส่วนลดลง เมื่อเทียบกับปี 2549 ที่มีอัตราส่วนเป็น 1.28 เท่า

เนื่องจากในปี 2550 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 1,855.40 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนที่มีจำนวน 737.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,117.81 ล้านบาท และมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 1,883.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันกับปีก่อน ที่มีจำนวนเงิน 669.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,214.06 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินลงทุน

ในปี 2550 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 1.36:1 เมื่อเทียบกับปี 2549 ที่มีอัตราส่วนเป็น 0.72:1 เนื่องจากบริษัทฯ ได้ใช้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า เป็นแหล่งเงินทุนของบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปี 2549 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นการเปลี่ยนแปลงในกำไรสะสม เป็นผลจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ผ่านมา

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

บริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันหนี้สินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมกับธนาคารในวงเงิน 241 ล้านบาท และ 1.1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ตามลำดับ ซึ่งเป็นรายการวงเงินสินเชื่อทางด้านวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว โดย ณ สิ้นปี 2550 บริษัทฯ ย่อยมีฐานะที่จะชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเงินหมุนเวียนเพียงพอ และบริษัทฯ มีเลตเตอร์ ออฟเครดิตที่ยังไม่ใช้จำนวน 3.87 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ 1.81 ล้านยูโร และ 31.24 ล้านเยน ยังไม่ใช้หนี้สินของบริษัทฯ เป็นเพียงเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ใช้สำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ซึ่งวงเงินดังกล่าวเพียงพอกับความต้องการของบริษัทฯ

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 800,000 บาท

2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นใดให้แก่ผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด รวมทั้งไม่มีการตกลงในบริการอื่นใดที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

The Return on Equity in 2007 was 17.40 percent, in contrast to the 9.78 percent in 2006. Consequently, the Board of Directors proposed that the company pays shareholders a dividend of 4 baht per share from the net profit in 2007.

Financial Status

Current Assets

In 2007, against the total assets ratio, the company's current assets had increased to 66.17 percent compared to 52.92 percent from the previous year. This was due to a higher stock of finished goods and raw materials due to the anticipated increases in the prices of pure lead and mixed lead.

The company had established the Credit Committee to oversee account receivables and debt collection. As a result, in 2007 and 2006, debt collection could be managed within 44.50 and 49.93 days respectively, which was a decrease of 5.43 days. In terms of credit extension, the company took account of customers' financial status and debt repayment abilities to minimize debt collection risks.

Fixed Assets

In 2007, the company's fixed assets against total assets ratio had increased to 30.83 percent, compared with 42.18 percent in the previous year. This was due to more investment in current asset, mainly inventories and raw material, despite the company's fixed asset increase by 16.03 percent over the previous year.

Liquidity

In 2007 and 2006, the company possessed cash flows of 264.94 and 142.9 million baht respectively. The amount increased by 121.98 million baht against the previous year. The increase corresponded with the increase in sales value in both domestic and export markets. In 2007, the company's current assets against current liabilities ratio slightly declined to 1.16 times, compared to 1.28 times in the previous year.

In 2007, the company had inventories valuing 1,855.40 million baht, against 737.59 million baht in 2006. This was an increase of 1,117.81 million baht. The overdrafts and short-term loans amounted to 1,883.55 million baht, which was an increase of 1214.06 million baht against the 669.49 million baht from the previous year.

Funding

In 2007, the company had a debt to equity ratio of 1.36:1, compared to 0.72:1 in 2006. This was due to the company's engagement in more overdrafts and short-term loans from financial institutions that offer lower interest rates when compared to 2006. The shareholder change was a result of the change of accumulated profits made by the company's performance in the past years.

Potential Factors and Major Influences that Might Affect Future Performance and Financial Status

The company's obligations and liabilities may arise from debt guarantees for subsidiaries and affiliated companies to the commercial banks at 241 million baht and 1.1 million USD respectively. The amount was drawn from credit line, overdrafts, and short-term and long-term loans. At the end of 2007, the subsidiaries were in position to repay debts within deadlines and possessed adequate cash flows. The company had a total untapped letter of credit which amounted to 1.81 million euro and 31.24 million yen. This was not an obligation to the company yet, but would only be used for purchasing raw materials from overseas suppliers, and within the amount that is adequate for the company's needs.

Auditor's Fee

1.) Audit Fee

The company and its subsidiaries paid 800,000 baht as audit fee to the auditor in the past fiscal year.

2.) Non-audit Fee

The company and its subsidiaries did not pay any other audit fee, and had no agreement on any other pending service in the past fiscal year.

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

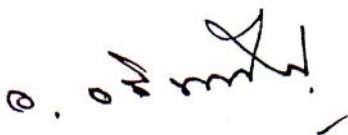
เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ไทยสโตนี แบริดเดอร์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท ไทยสโตนี แบริดเดอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของ บริษัท ไทยสโตนี แบริดเดอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของบริษัท ไทยสโตนี แบริดเดอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัท ไทยสโตนี แบริดเดอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 45 (ปรับปรุง 2550) เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม และได้มีการปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินปี 2549 สำหรับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการปรับปรุงดังกล่าวมีความเหมาะสมและได้นำไปปรับปรุงงบการเงินเฉพาะของบริษัทตามสมควรแล้ว



(นายอติพงศ์ อติพงศ์สกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3500

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2551

Auditor's Report

To the Shareholders and the Board of Directors of Thai Storage Battery Public Company Limited:

I have audited the consolidated balance sheets of Thai Storage Battery Public Company Limited and subsidiaries as at December 31, 2007 and 2006, the related consolidated statements of income, the consolidated statements of changes in shareholders' equity and consolidated statements of cash flows for the years then ended. I have also audited the balance sheets of Thai Storage Battery Public Company Limited as at December 31, 2007 and 2006, and the related statements of income, the statements of changes in shareholders' equity and the statements of cash flows for the years then ended. The Company's management is responsible for the correctness and completeness of the information presented in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audits to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial positions as at December 31, 2007 and 2006, of Thai Storage Battery Public Company Limited and subsidiaries, the consolidated results of their operations and their cash flows for the years then ended, and the separate financial positions as at December 31, 2007 and 2006, of Thai Storage Battery Public Company Limited, the results of its operations and its cash flows for the years then ended, in conformity with generally accepted accounting principles.

As discussed in Note 3 to the financial statements, the Company changed its accounting policy for investments in its associated and subsidiary companies from the equity method to the cost method in the Company's separate financial statements to be in compliance with the Thai Accounting Standard No. 44 (Revised 2007), "Consolidated and Separate Financial Statements" and Thai Accounting Standard No. 45 (Revised 2007), "Investments in Associated Companies", and retroactively restated the Company's separate financial statements for the change in such accounting policy. In my opinion, such adjustments are appropriate and have been reasonably applied to the Company's separate financial statements.



Atipong AtipongSakul

Certified Public Accountant Registration Number 3500

ANS Audit Company Limited

Bangkok, February 14, 2008

Auditor's Report

To the Shareholders and the Board of Directors of Thai Storage Battery Public Company Limited:

I have audited the consolidated balance sheets of Thai Storage Battery Public Company Limited and subsidiaries as at December 31, 2007 and 2006, the related consolidated statements of income, the consolidated statements of changes in shareholders' equity and consolidated statements of cash flows for the years then ended. I have also audited the balance sheets of Thai Storage Battery Public Company Limited as at December 31, 2007 and 2006, and the related statements of income, the statements of changes in shareholders' equity and the statements of cash flows for the years then ended. The Company's management is responsible for the correctness and completeness of the information presented in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audits to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial positions as at December 31, 2007 and 2006, of Thai Storage Battery Public Company Limited and subsidiaries, the consolidated results of their operations and their cash flows for the years then ended, and the separate financial positions as at December 31, 2007 and 2006, of Thai Storage Battery Public Company Limited, the results of its operations and its cash flows for the years then ended, in conformity with generally accepted accounting principles.

As discussed in Note 3 to the financial statements, the Company changed its accounting policy for investments in its associated and subsidiary companies from the equity method to the cost method in the Company's separate financial statements to be in compliance with the Thai Accounting Standard No. 44 (Revised 2007), "Consolidated and Separate Financial Statements" and Thai Accounting Standard No. 45 (Revised 2007), "Investments in Associated Companies", and retroactively restated the Company's separate financial statements for the change in such accounting policy. In my opinion, such adjustments are appropriate and have been reasonably applied to the Company's separate financial statements.



Atipong AtipongSakul

Certified Public Accountant Registration Number 3500

ANS Audit Company Limited

Bangkok, February 14, 2008

งบดุล

บริษัท ไทยสโตนีเรีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2550	2549	2550	2549
				(ปรับปรุงใหม่)	
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3 และ 5	264,937,378.97	142,962,082.63	210,192,850.27	67,490,379.02
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	3.4 และ 6	610,275,967.17	500,303,329.66	587,802,602.08	395,311,983.85
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	3 และ 7	1,855,402,444.43	737,587,929.22	1,148,364,078.81	553,765,061.74
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,4 และ 8	128,169,159.50	59,545,126.19	109,160,131.45	53,063,685.58
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,858,784,950.07	1,440,398,467.70	2,055,519,662.61	1,069,631,110.19
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุน	3 และ 4	-	-	237,631,650.00	237,631,650.00
เงินมัดจำซื้อทรัพย์สิน		92,491,616.74	-	92,491,616.74	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	3 และ 9	1,239,478,485.97	1,147,960,934.57	893,939,788.26	825,971,345.71
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	10	101,780,875.00	101,641,375.00	94,370,575.00	94,370,575.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3 และ 11	27,670,033.52	31,761,767.55	16,464,583.42	22,344,304.66
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,461,421,011.23	1,281,364,077.12	1,334,898,213.42	1,180,317,875.37
รวมสินทรัพย์		4,320,205,961.30	2,721,762,544.82	3,390,417,876.03	2,249,948,985.56

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Balance Sheets

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries
As at December 31, 2007 and 2006

Unit : Baht

	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2007	2006	2007	2006
Assets					(Restated)
Current Assets					
Cash and cash equivalents	3 , 5	264,937,378.97	142,962,082.63	210,192,850.27	67,490,379.02
Trade accounts receivable - net	3 , 4 , 6	610,275,967.17	500,303,329.66	587,802,602.08	395,311,983.85
Inventories - net	3 , 7	1,855,402,444.43	737,587,929.22	1,148,364,078.81	553,765,061.74
Other current assets	3 , 4 , 8	128,169,159.50	59,545,126.19	109,160,131.45	53,063,685.58
Total Current Assets		2,858,784,950.07	1,440,398,467.70	2,055,519,662.61	1,069,631,110.19
Non-Current Assets					
Investments	3 , 4	-	-	237,631,650.00	237,631,650.00
Deposits for purchase of assets		92,491,616.74	-	92,491,616.74	-
Property, plant and equipment - net	3 , 9	1,239,478,485.97	1,147,960,934.57	893,939,788.26	825,971,345.71
Land not used in operations	10	101,780,875.00	101,641,375.00	94,370,575.00	94,370,575.00
Other non-current assets	3 , 11	27,670,033.52	31,761,767.55	16,464,583.42	22,344,304.66
Total Non-Current Assets		1,461,421,011.23	1,281,364,077.12	1,334,898,213.42	1,180,317,875.37
Total Assets		4,320,205,961.30	2,721,762,544.82	3,390,417,876.03	2,249,948,985.56

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบดุล

บริษัท ไทยสโตนอสังหาริมทรัพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย : บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2550	2549	2550	2549
					(ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	3 และ 12	1,883,552,723.49	669,490,727.22	1,331,978,736.81	502,463,810.85
เจ้าหนี้การค้า	4	240,922,428.51	257,183,843.58	274,761,002.09	319,505,405.37
รายได้รับล่วงหน้าจากลูกค้า	13	30,191,644.39	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน					
ที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	4,110,581.44	3,194,543.00	2,990,403.68	1,396,328.68
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3 และ 14	314,562,414.19	196,939,897.56	238,400,577.79	99,658,303.09
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,473,339,792.02	1,126,809,011.36	1,848,130,720.37	923,023,847.99
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	15	9,266,916.26	4,815,829.52	7,723,758.34	3,570,398.88
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		9,266,916.26	4,815,829.52	7,723,758.34	3,570,398.88
รวมหนี้สิน		2,482,606,708.28	1,131,624,840.88	1,855,854,478.71	926,594,246.87
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระ					
เต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		389,501,173.41	389,501,173.41	389,501,173.41	389,501,173.41
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		1,217,393,813.87	970,931,252.01	925,062,223.91	713,853,565.28
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,826,894,987.28	1,580,432,425.42	1,534,563,397.32	1,323,354,738.69
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		10,704,265.74	9,705,278.52	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,837,599,253.02	1,590,137,703.94	1,534,563,397.32	1,323,354,738.69
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,320,205,961.30	2,721,762,544.82	3,390,417,876.03	2,249,948,985.56

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Balance Sheets

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries
As at December 31, 2007 and 2006

Unit : Baht

Liabilities and Shareholders' Equity	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2007	2006	2007	2006
					(Restated)
Current Liabilities					
Bank overdrafts and short-term					
loans from financial institutions	3 , 12	1,883,552,723.49	669,490,727.22	1,331,978,736.81	502,463,810.85
Trade accounts payable	4	240,922,428.51	257,183,843.58	274,761,002.09	319,505,405.37
Advances received from customers	13	30,191,644.39	-	-	-
Current portion of liability					
under financial lease agreements	15	4,110,581.44	3,194,543.00	2,990,403.68	1,396,328.68
Other current liabilities	3 , 14	314,562,414.19	196,939,897.56	238,400,577.79	99,658,303.09
Total Current Liabilities		2,473,339,792.02	1,126,809,011.36	1,848,130,720.37	923,023,847.99
Non-Current Liabilities					
Liability under financial lease agreements	15	9,266,916.26	4,815,829.52	7,723,758.34	3,570,398.88
Total Non-Current Liabilities		9,266,916.26	4,815,829.52	7,723,758.34	3,570,398.88
Total Liabilities		2,482,606,708.28	1,131,624,840.88	1,855,854,478.71	926,594,246.87
Shareholders' Equity					
Share capital					
Authorized, issued and fully paid-up,					
20,000,000 common shares, at					
Baht 10 each		200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00
Premium on common shares		389,501,173.41	389,501,173.41	389,501,173.41	389,501,173.41
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	16	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00
Unappropriated		1,217,393,813.87	970,931,252.01	925,062,223.91	713,853,565.28
Total Parent Company Shareholders' Equity		1,826,894,987.28	1,580,432,425.42	1,534,563,397.32	1,323,354,738.69
Minority interest		10,704,265.74	9,705,278.52	-	-
Total Shareholders' Equity		1,837,599,253.02	1,590,137,703.94	1,534,563,397.32	1,323,354,738.69
Total Liabilities and Shareholders' Equity		4,320,205,961.30	2,721,762,544.82	3,390,417,876.03	2,249,948,985.56

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยสโตนอสังหาริมทรัพย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2550	2549	2550	2549
			(ปรับปรุงใหม่)	
รายได้				
รายได้จากการขาย 3 และ 4	4,930,528,911.77	3,679,728,329.83	4,783,654,238.37	3,407,468,534.31
รายได้เงินปันผลรับ 4	-	-	24,930,335.00	19,191,278.00
รายได้อื่น 18	75,357,205.09	56,509,467.58	52,119,491.04	34,310,963.50
รวมรายได้	5,005,886,116.86	3,736,237,797.41	4,860,704,064.41	3,460,970,775.81
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย 4	3,783,024,655.20	2,939,739,251.04	3,937,520,361.42	2,968,793,484.01
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	702,525,438.38	583,577,485.21	493,668,617.33	357,033,053.38
ค่าตอบแทนกรรมการ	4,049,000.00	4,318,000.00	2,147,000.00	2,392,000.00
รวมค่าใช้จ่าย	4,489,599,093.58	3,527,634,736.25	4,433,335,978.75	3,328,218,537.39
กำไรก่อนดอกเบี๋ยจ่ายและภาษีเงินได้	516,287,023.28	208,603,061.16	427,368,085.66	132,752,238.42
ดอกเบี๋ยจ่าย	(62,429,397.49)	(33,255,319.35)	(44,638,394.61)	(28,324,465.62)
ภาษีเงินได้ 3	(156,001,411.71)	(23,670,284.64)	(121,521,032.42)	(9,125,926.79)
กำไรหลังภาษีเงินได้	297,856,214.08	151,677,457.17	261,208,658.63	95,301,846.01
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(1,393,652.22)	(1,311,951.04)	-	-
กำไรสุทธิ	296,462,561.86	150,365,506.13	261,208,658.63	95,301,846.01
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 3	14.82	7.52	13.06	4.77
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (หุ้น)	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of Income

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries
As at December 31, 2007 and 2006

Unit : Baht

	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2007	2006	2007	2006
					(Restated)
Revenues					
Revenues from sales	3 , 4	4,930,528,911.77	3,679,728,329.83	4,783,654,238.37	3,407,468,534.31
Dividend income	4	-	-	24,930,335.00	19,191,278.00
Other income	18	75,357,205.09	56,509,467.58	52,119,491.04	34,310,963.50
Total Revenues		5,005,886,116.86	3,736,237,797.41	4,860,704,064.41	3,460,970,775.81
Expenses					
Costs of sales	4	3,783,024,655.20	2,939,739,251.04	3,937,520,361.42	2,968,793,484.01
Selling and administrative expenses		702,525,438.38	583,577,485.21	493,668,617.33	357,033,053.38
Directors' remuneration		4,049,000.00	4,318,000.00	2,147,000.00	2,392,000.00
Total Expenses		4,489,599,093.58	3,527,634,736.25	4,433,335,978.75	3,328,218,537.39
Profit before interest expenses and income tax		516,287,023.28	208,603,061.16	427,368,085.66	132,752,238.42
Interest expenses		(62,429,397.49)	(33,255,319.35)	(44,638,394.61)	(28,324,465.62)
Income tax	3	(156,001,411.71)	(23,670,284.64)	(121,521,032.42)	(9,125,926.79)
Profit after tax		297,856,214.08	151,677,457.17	261,208,658.63	95,301,846.01
Net income of minority interest		(1,393,652.22)	(1,311,951.04)	-	-
Net Profit		296,462,561.86	150,365,506.13	261,208,658.63	95,301,846.01
Basic Earning per share	3	14.82	7.52	13.06	4.77
Weighted average number of issued and fully paid-up common shares (shares)		20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยสโตนีเรีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	885,565,745.88	8,587,049.47	1,503,653,968.76
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	150,365,506.13	1,311,951.04	151,677,457.17
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	(65,000,000.00)	(193,721.99)	(65,193,721.99)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	970,931,252.01	9,705,278.52	1,590,137,703.94
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	296,462,561.86	1,393,652.22	297,856,214.08
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 17)	-	-	-	(50,000,000.00)	(394,665.00)	(50,394,665.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	1,217,393,813.87	10,704,265.74	1,837,599,253.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of Changes in Shareholders' Equity

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries

For the years ended December 31, 2007 and 2006

Unit : Baht

Consolidated financial statements

	Issued and Paid-Up Share Capital	Premium on Common Shares	Legal Reserve	Retained Earnings	Minority Interest	Total
Balance as at January 1, 2006	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	885,565,745.88	8,587,049.47	1,503,653,968.76
Net profit for the year	-	-	-	150,365,506.13	1,311,951.04	151,677,457.17
Dividend (Note 17)	-	-	-	(65,000,000.00)	(193,721.99)	(65,193,721.99)
Balance as at December 31, 2006	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	970,931,252.01	9,705,278.52	1,590,137,703.94
Net profit for the year	-	-	-	296,462,561.86	1,393,652.22	297,856,214.08
Dividend (Note 17)	-	-	-	(50,000,000.00)	(394,665.00)	(50,394,665.00)
Balance as at December 31, 2007	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	1,217,393,813.87	10,704,265.74	1,837,599,253.02

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยสโตนี แดคเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม (ปรับปรุงใหม่)	รวม (ปรับปรุงใหม่)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549					
ก่อนการปรับปรุง	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	885,565,745.88	1,495,066,919.29
ปรับปรุง:					
นโยบายการบัญชีเงินลงทุน	-	-	-	(201,826,113.06)	(201,826,113.06)
การด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	(187,913.55)	(187,913.55)
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	683,551,719.27	1,293,052,892.68
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	95,301,846.01	95,301,846.01
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(65,000,000.00)	(65,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	713,853,565.28	1,323,354,738.69
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	261,208,658.63	261,208,658.63
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(50,000,000.00)	(50,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	925,062,223.91	1,534,563,397.32

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of Changes in Shareholders' Equity

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries
For the years ended December 31, 2007 and 2006

Unit : Baht

Separate financial statements

	Notes	Issued and Paid-Up Share Capital	Premium on Common Shares	Legal Reserve	Retained Earnings (Restated)	Total (Restated)
Balance as at January 1, 2006						
Before restated		200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	885,565,745.88	1,495,066,919.29
Adjustment:						
Change in accounting for investment	3	-	-	-	(201,826,113.06)	(201,826,113.06)
Impairment loss in investment in associated company	3	-	-	-	(187,913.55)	(187,913.55)
Balance after restated		200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	683,551,719.27	1,293,052,892.68
Net profit for the year		-	-	-	95,301,846.01	95,301,846.01
Dividend	17	-	-	-	(65,000,000.00)	(65,000,000.00)
Balance as at December 31, 2006		200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	713,853,565.28	1,323,354,738.69
Net profit for the year		-	-	-	261,208,658.63	261,208,658.63
Dividend	17	-	-	-	(50,000,000.00)	(50,000,000.00)
Balance as at December 31, 2007		200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	925,062,223.91	1,534,563,397.32

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยสโตนีเรีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2550	2549	2550	2549
				(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	296,462,561.86	150,365,506.13	261,208,658.63	95,301,846.01
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	126,949,426.06	113,684,155.26	92,697,577.93	88,889,817.13
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	23,678,066.03	1,441,158.98	14,336,596.31	1,441,158.98
สำรองค่าเผื่อนี้ค่าเสื่อมสภาพ	7,989,650.44	1,219,558.78	7,989,650.44	1,219,558.78
รายได้เงินปันผลรับ	-	-	(24,930,335.00)	(19,191,278.00)
ขาดทุนจากการค้าประกันหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	11,196,502.69	8,000,000.00	11,196,502.69	8,000,000.00
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	456,522.24	60,706.84	485,281.94	(135,403.84)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(9,618,893.30)	3,258,096.35	(9,618,893.30)	3,343,392.35
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	457,113,836.02	278,029,182.34	353,365,039.64	178,869,091.41
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	46,825,901.65	(58,974,906.31)
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	(131,898,728.92)	(132,733,858.39)	(251,761,641.57)	(18,662,733.96)
สินค้าคงเหลือ	(1,125,804,165.65)	(248,157,610.50)	(602,588,667.51)	(222,706,960.03)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(69,004,548.26)	(38,002,247.93)	(56,096,445.87)	(35,916,713.24)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(16,300,345.92)	(1,308,830.19)	(44,783,334.13)	14,886,828.31
รายได้รับล่วงหน้าจากลูกค้า	30,191,644.39	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(114,205,592.16)	8,877,627.86	103,540,343.80	9,498,020.70
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	220,631,606.10	(24,331,661.93)	24,005,428.21	(31,786,652.48)
เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(749,276,294.40)	(157,627,398.74)	(427,493,375.78)	(164,794,025.60)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of Cash Flows

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries
For the years ended December 31, 2007 and 2006

Unit : Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
				(Restated)
Cash Flows from Operating Activities				
Net profit	296,462,561.86	150,365,506.13	261,208,658.63	95,301,846.01
Adjustments to reconcile net profit to net cash flows from (used in) operating activities:				
Depreciation and amortization	126,949,426.06	113,684,155.26	92,697,577.93	88,889,817.13
Allowance for doubtful accounts	23,678,066.03	1,441,158.98	14,336,596.31	1,441,158.98
Provision for obsolete stock	7,989,650.44	1,219,558.78	7,989,650.44	1,219,558.78
Dividends income	-	-	(24,930,335.00)	(19,191,278.00)
Loss on debt guarantee - related party	11,196,502.69	8,000,000.00	11,196,502.69	8,000,000.00
(Gain) loss on sales of assets	456,522.24	60,706.84	485,281.94	(135,403.84)
Unrealized (gain) loss on exchange rate	(9,618,893.30)	3,258,096.35	(9,618,893.30)	3,343,392.35
Income from Operating Activities before				
Changes in Operating Assets and Liabilities	457,113,836.02	278,029,182.34	353,365,039.64	178,869,091.41
Operating assets (increased) decreased				
Trade accounts receivable - related parties	-	-	46,825,901.65	(58,974,906.31)
Trade accounts receivable - others	(131,898,728.92)	(132,733,858.39)	(251,761,641.57)	(18,662,733.96)
Inventories	(1,125,804,165.65)	(248,157,610.50)	(602,588,667.51)	(222,706,960.03)
Other current assets	(69,004,548.26)	(38,002,247.93)	(56,096,445.87)	(35,916,713.24)
Operating liabilities increased (decreased)				
Trade accounts payable	(16,300,345.92)	(1,308,830.19)	(44,783,334.13)	14,886,828.31
Advances received from customers	30,191,644.39	-	-	-
Income tax payable	(114,205,592.16)	8,877,627.86	103,540,343.80	9,498,020.70
Other current liabilities	220,631,606.10	(24,331,661.93)	24,005,428.21	(31,786,652.48)
Net cash used in operating activities	(749,276,294.40)	(157,627,398.74)	(427,493,375.78)	(164,794,025.60)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยสโตนีเรีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2550	2549	2550	2549
				(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินปันผลรับ	-	-	24,930,335.00	19,191,278.00
เงินมัดจำซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	(92,491,616.74)	-	(92,491,616.74)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(207,929,473.78)	(230,311,026.72)	(155,973,623.91)	(140,404,424.22)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	3,197,300.24	808,876.06	3,052,710.29	210,745.22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	727,534.97	(5,136,510.55)	5,861,832.44	1,507,247.91
เงินสดสุทธิไปใช้ในกิจกรรมลงทุน	(296,496,255.31)	(234,638,661.21)	(214,620,362.92)	(119,495,153.09)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	1,221,828,345.80	479,612,065.70	837,281,275.49	374,139,119.79
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงิน	(5,079,486.97)	(3,233,058.76)	(2,465,065.54)	(1,479,602.25)
จ่ายเงินปันผล	(50,000,000.00)	(65,000,000.00)	(50,000,000.00)	(65,000,000.00)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	998,987.22	1,118,229.05	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,167,747,846.05	412,497,235.99	784,816,209.95	307,659,517.54
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	121,975,296.34	20,231,176.04	142,702,471.25	23,370,338.85
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	142,962,082.63	122,730,906.59	67,490,379.02	44,120,040.17
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	264,937,378.97	142,962,082.63	210,192,850.27	67,490,379.02
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม				
เงินสดที่จ่ายระหว่างปี				
ดอกเบี้ยจ่าย	54,912,048.17	31,088,722.12	42,806,274.29	26,108,997.16
ภาษีเงินได้	45,230,274.01	50,851,199.48	21,415,143.08	35,686,448.79
ทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี				
จากสัญญาเข้าทางการเงิน	10,446,612.15	-	8,212,500.00	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of Cash Flows

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries
For the years ended December 31, 2007 and 2006

Unit : Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
				(Restated)
Cash Flows from Investing Activities				
Dividends received	-	-	24,930,335.00	19,191,278.00
Deposits to purchase assets	(92,491,616.74)	-	(92,491,616.74)	-
Payments for property, plant and equipment	(207,929,473.78)	(230,311,026.72)	(155,973,623.91)	(140,404,424.22)
Cash received from equipment sales	3,197,300.24	808,876.06	3,052,710.29	210,745.22
(Increase) decrease in other non-current assets	727,534.97	(5,136,510.55)	5,861,832.44	1,507,247.91
Net Cash Used in Investing Activities	(296,496,255.31)	(234,638,661.21)	(214,620,362.92)	(119,495,153.09)
Cash Flows from Financing Activities				
Increase in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	1,221,828,345.80	479,612,065.70	837,281,275.49	374,139,119.79
Payments on liability under financial lease agreements	(5,079,486.97)	(3,233,058.76)	(2,465,065.54)	(1,479,602.25)
Dividends paid	(50,000,000.00)	(65,000,000.00)	(50,000,000.00)	(65,000,000.00)
Minority interest	998,987.22	1,118,229.05	-	-
Net Cash From Financing Activities	1,167,747,846.05	412,497,235.99	784,816,209.95	307,659,517.54
Net Cash and Cash Equivalents increased	121,975,296.34	20,231,176.04	142,702,471.25	23,370,338.85
Cash and Cash Equivalents at the Beginning of the years	142,962,082.63	122,730,906.59	67,490,379.02	44,120,040.17
Cash and Cash Equivalents at the End of the years	264,937,378.97	142,962,082.63	210,192,850.27	67,490,379.02
Supplemental Disclosures of Cash Flows Information				
Cash paid for the years				
Interest expenses	54,912,048.17	31,088,722.12	42,806,274.29	26,108,997.16
Tax paid	45,230,274.01	50,851,199.48	21,415,143.08	35,686,448.79
Increase in assets from financial lease agreements during the years	10,446,612.15	-	8,212,500.00	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยสโตร์เจ แบริเตอรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

1. ข้อมูลทั่วไป

สถานภาพ	บริษัท ไทยสโตร์เจ แบริเตอรี จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") จัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตามกฎหมายไทย ทะเบียนเลขที่ 0107537002141 บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทย
สถานประกอบการ	387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
ธุรกิจหลัก	ผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่

2. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

- งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย ("มาตรฐานการบัญชี") รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ("สภาวิชาชีพบัญชี") และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย
- งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี
- งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทย ตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมายไทย ซึ่งแปลเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน
- ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์แวดล้อม ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณ
- ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต
- งบการเงินรวมเป็นการรวมรายการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งได้ตัดรายการและยอดคงเหลือระหว่างกันที่มีสาระสำคัญออกแล้ว อัตราการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีดังนี้

	ประเภทธุรกิจ	ถือหุ้นอัตราร้อยละ
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่	99.99
บริษัท ไทย นันเพอร์ส เมทัล จำกัด	ผลิตตะกั่วผสม	97.00

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ รับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายสินค้า เมื่อมีการส่งมอบหรือโอนความเสี่ยง และความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับลูกค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบกระแสเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ และเงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากประจำที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ยกเว้นเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries
As at December 31, 2007 and 2006

1. General Information

Status: Thai Storage Battery Public Company Limited ("The Company") was incorporated as a public company limited under Thai law with registration Number 0107537002141.
The Company operates in Thailand.

Office address: 387 Moo 4, Soi Patana 3, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Rd., Praekasa, Samutprakarn 10280.

Main Business: Manufacture and distribution of batteries.

2. Basis for Presentation of the Financial Statements

- The financial statements are prepared in accordance with Thai Accounting Standards ("TAS") including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions ("FAP") and with generally accepted accounting principles in Thailand.
 - They are prepared on the historical cost basis, except as disclosed in respective accounting policies.
 - As required by Thai law and regulatory requirements, the Company's financial statements have been prepared in the Thai language. They have been translated into English for the convenience of the reader.
 - The preparation of financial statements in conformity with TAS requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses.
 - The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances. Therefore, actual result may differ from these estimates.
- The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.
- The consolidated financial statements consist of accounting transactions of the Company and its subsidiaries after eliminating significant intercompany transactions and balances. The Company's shareholding in subsidiaries as at December 31, 2007 and 2006, are as follows:

	Business Type	% Holdings of Interest
3K Products Co., Ltd.	Local distribution agency of batteries	99.99
Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	Manufacturer of lead alloy	97.00

3. Summary of Significant Accounting Policies

Revenues and Expenses Recognition

Revenues and expenses are recognized on an accrual basis.

Sales are recognized upon the delivery or transfer of risk and ownership of goods to the customer.

Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents presented in the statements of cash flows, comprise of cash in hand, deposits at financial institutions with a maturity period not over 3 months except for cash at bank held as collateral.

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้โดยพิจารณาและวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้แต่ละรายประกอบ

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

- บริษัทใหญ่ แสดงตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งปรับให้ใกล้เคียงกับต้นทุนจริงอยู่เสมอ
- บริษัทย่อยแห่งที่ 1 แสดงตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- บริษัทย่อยแห่งที่ 2 แสดงตามวิธีถัวเฉลี่ย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

ในปี 2550 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ บันทึกจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่องงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 45 (ปรับปรุง 2550) เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลให้บริษัทฯ ต้องปรับปรุงงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ สำหรับปี 2549 ที่แสดงเปรียบเทียบใหม่ ซึ่งจะมีผลทำให้กำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 55.06 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุลเฉพาะของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ลดลงเป็นจำนวนเงินประมาณ 256.89 ล้านบาท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณ ดังนี้

	จำนวนปี
อาคาร	20
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน,	
เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน, ยานพาหนะ	5 -10

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ หนี้สิน และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ภาษีเงินได้

ในปี 2545 บริษัทฯ เริ่มคำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งมีผลบังคับใช้เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในวันที่ 1 มกราคม 2545 ตามพระราชบัญญัติฯ ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษี (ฉบับที่ 387) พ.ศ. 2544 ดังนั้น บริษัทฯ จึงคำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 30 ในปี 2550

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย และชำระแล้วในระหว่างปี

Trade Accounts Receivable

Trade accounts receivable is stated at cost net of allowance for doubtful accounts. Allowance for doubtful accounts is an estimate of those amounts which may prove to be uncollectible based on a review of the current status of the existing receivables.

Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value whichever is the lower. Cost is calculated as follows:-

- The Company: Stated at standard cost which is always adjusted to approximate the actual cost.
- 1st Subsidiary: Stated at First-in First-out (FIFO) method.
- 2nd Subsidiary: Stated at moving average cost method.

Investments

In the year 2007, the Company recorded the investment in the associated and subsidiary companies in the separate financial statements by the cost method. These are in accordance with the Thai Accounting Standard No. 44 (Revised 2007), "Consolidated and Separate Financial Statements" and Thai Accounting Standard No. 45 (Revised 2007), "Accounting for Investments in Associated Companies."

As a result of the change, the Company has to restate the separate financial statements for the year 2006, as presented for comparative purposes. This resulted in the net profit of the separate statement of income for the year ended December 31, 2006 to decrease by Baht 55.06 million and to decrease in the shareholders' equity in the separate balance sheet as at December 31, 2006 by Baht 256.89 million.

Property, Plant and Equipment

Property, Plant and Equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is calculated by the straight-line method over their estimated useful lives as follows:

	Years
Buildings	20
Machinery, tools and factory equipment, furniture, fixtures and office equipment, vehicles	5 -10

Foreign Currency Transactions

Transactions in foreign currencies during the year are translated into Baht at the exchange rate prevailing on the corresponding transaction dates. All balance of assets and liabilities in foreign currencies and forward exchange contracts at the end of the year are converted at the reference exchange rates established by The Bank of Thailand at the end of the year. Gain and losses on exchange rates are recognized as income or expenses in the statement of income.

Income Tax

In 2002, the Company started to compute the corporate income tax at 25 % of taxable net profit (only the amount not exceeding Baht 300 million) in the Company's financial statements effective for 5 continuous accounting periods starting from January 1, 2002 in accordance with The Royal Decree No. 387 B.E. 2544 (2001) : Reduce Rate of Corporate Income Tax issued under The Revenue Code Governing Deduction of Revenue Taxes. Therefore, the Company computed the corporate income tax at 30% in 2007.

Basic Earning per Share

Basic earning per share is computed by dividing the net profit for the year by the weighted average number of issued and paid-up common shares during the year.

4. รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกับโดยการถือหุ้นหรือการมีผู้ถือหุ้นและกรรมการบางส่วนร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินจึงแสดงรวมถึงผลของรายการดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาการร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจว่าแต่การให้สินเชื่อทางการเงินแก่บริษัทย่อยในบางกรณีอาจให้มากกว่าปกติ

4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

4.1.1 งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุน (บาท)	
					วิธีราคาทุน	วิธีราคาส่วนได้เสีย
บริษัทร่วม						
บริษัทไทยทีเลคคอม จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบบเตอร์ในประเทศญี่ปุ่น	มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายทางการเงิน	3 ล้านบาท	16.67	187,913.75	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(187,913.75)	
บริษัทอื่น						
บริษัท คัมโบเดียสโตรีจ แบตเตอรี่ จำกัด	ผลิต,ประกอบและจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศกัมพูชา	ถือหุ้นร่วมกัน	1 ล้านบาท	19.00	4,700,600.00	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(4,700,600.00)	
รวม					-	-

4. Related Parties Transactions

The Company had significant business transactions with related companies, which are related through shareholdings or by certain common shareholders or directors. The financial statements reflect the effects of these transactions which are in accordance with conditions as stated in the agreement in the ordinary course of business, except the subsidiary credit term in some cases may be longer than the normal term.

4.1 Investments in subsidiaries, associated and related companies

4.1.1 Consolidated financial statement

As at December 31, 2007 and 2006

Company	Type of business	Relationships	Ownership		Investment (Baht)	
			Paid-up capital	%	Cost	Equity
Associated Company						
Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.	Japan distribution	Having decision	YEN 3 million	16.67	187,913.75	-
	agency of batteries	making in financial policy				
Less Allowance for impairment of investment					(187,913.75)	
Other Company						
Cambodia Storage Battery Co., Ltd.	Manufacturing,	Common shareholdings	US\$ 1 million	19.00	4,700,600.00	-
	assembling and distribution					
	of batteries in Cambodia					
Less Allowance for impairment of investment					(4,700,600.00)	
Total					-	-

4.1.2 งบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้น ร้อยละ	เงินลงทุน (บาท) วิธีราคาทุน
บริษัทย่อย					
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศ	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	8 ล้านบาท	99.99	8,000,000.00
บริษัท ไทย นันเพอร์ส เมทิล จำกัด	ผลิตตะกั่วผสมและตะกั่วบริสุทธิ์	ผู้บริหารและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	250 ล้านบาท	97.00	229,631,650.00
บริษัทร่วม					
บริษัท ไทยสโตนีแบริจแบบเตอร์ เจแปน จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศญี่ปุ่น	มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายทางการเงิน	3 ล้านบาท	16.67	187,913.75
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(187,913.75)
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท คัมโปเตียสดีเตจ แบบเตอร์ จำกัด	ผลิตประกอบและจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศญี่ปุ่น	ถือหุ้นร่วมกัน	1 ล้านบาท	19.00	4,700,600.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(4,700,600.00)
รวม					237,631,650.00

4.1.2 Separate financial statement

As at December 31, 2007 and 2006

Company	Type of business	Relationships	Paid-up capital	Ownership %	Investment (Baht) Cost
<u>Subsidiaries</u>					
3K Products Co., Ltd.	Local distribution agency of batteries	Common management and shareholdings	Baht 8 million	99.99	8,000,000.00
Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	Manufacturing of lead alloy and lead pure	Common management and shareholdings	Baht 250 million	97.00	229,631,650.00
<u>Associated Company</u>					
Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.	Japan distribution agency of batteries	Having decision making in financial policy	YEN 3 million	16.67	187,913.75
Less Allowance for impairment of investment					(187,913.75)
<u>Other Company</u>					
Cambodia Storage Battery Co., Ltd.	Manufacturing, assembling and distribution of batteries in Cambodia	Common shareholdings	US\$ 1 million	19.00	4,700,600.00
Less Allowance for impairment of investment					(4,700,600.00)
				Total	237,631,650.00

4.2 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะบริษัท มีดังนี้

หน่วย : บาท

	31 ธันวาคม 2550		31 ธันวาคม 2549	
	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	บริษัท ไทย นันเพอรัส เมทัล จำกัด	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	บริษัท ไทย นันเพอรัส เมทัล จำกัด
งบดุล				
ลูกหนี้การค้า	176,501,953.75	-	223,327,855.40	-
ลูกหนี้อื่น	-	1,037,322.87	-	458,854.25
เจ้าหนี้การค้า	-	51,525,062.05	-	70,828,054.70
งบกำไรขาดทุน				
ซื้อวัตถุดิบ	-	1,157,556,567.21	-	708,372,734.30
ขายสินค้า-สุทธิ	1,877,416,213.00	-	1,471,206,750.00	-
รายได้อื่น(ขายซากแบตเตอรี่)	-	6,695,341.63	-	2,960,164.69
รายได้จากการขายทรัพย์สิน	-	220,000.00	-	-
รายได้เงินปันผลรับ	12,199,085.00	12,731,250.00	12,959,028.00	6,232,250.00

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2550	2549	2550	2549
เงินสด	372,219.74	381,362.20	79,381.19	71,844.65
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	3,398,458.94	7,086,634.93	777,276.13	498,610.56
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์(บาท)	230,893,936.60	38,699,450.31	186,569,846.28	5,887,037.99
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์ (USD แปลงเป็นบาท)	22,766,346.67	60,379,490.32	22,766,346.67	60,379,490.32
เช็คที่ถึงกำหนดชำระ	7,506,417.02	36,415,144.87	-	653,395.50
รวม	264,937,378.97	142,962,082.63	210,192,850.27	67,490,379.02

4.2 Transactions with related parties in the Separate financial statements are as follows

(Unit : Baht)

	December 31, 2007		December 31, 2006	
	3K Products Co., Ltd	Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	3K Products Co., Ltd	Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.
Balance Sheets				
Trade accounts receivable	176,501,953.75	-	223,327,855.40	-
Other accounts receivable	-	1,037,322.87	-	458,854.25
Accounts payable	-	51,525,062.05	-	70,828,054.70
Statements of Income				
Purchases	-	1,157,556,567.21	-	708,372,734.30
Sales-net	1,877,416,213.00	-	1,471,206,750.00	-
Other income (Battery scrap)	-	6,695,341.63	-	2,960,164.69
Sales of fixed assets	-	220,000.00	-	-
Dividend income	12,199,085.00	12,731,250.00	12,959,028.00	6,232,250.00

5. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents as at December 31, consisted of:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Cash in hand	372,219.74	381,362.20	79,381.19	71,844.65
Cash at banks - current account	3,398,458.94	7,086,634.93	777,276.13	498,610.56
Cash at banks - saving account	230,893,936.60	38,699,450.31	186,569,846.28	5,887,037.99
(Baht)				
Cash at banks - saving account				
(USD - converted into Baht)	22,766,346.67	60,379,490.32	22,766,346.67	60,379,490.32
Cheques due	7,506,417.02	36,415,144.87	-	653,395.50
Total	264,937,378.97	142,962,082.63	210,192,850.27	67,490,379.02

6. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2550	2549	2550	2549
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	176,501,953.75	173,188,457.90
เกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	-	-	50,139,397.50
รวม	-	-	176,501,953.75	223,327,855.40
ลูกหนี้การค้าอื่นๆ				
ไม่เกิน 3 เดือน	541,228,005.24	459,797,925.28	391,062,629.49	170,484,428.30
เกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	101,510,547.23	44,392,341.79	33,875,505.92	1,239,145.36
เกิน 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	3,671,216.66	3,768,881.00	130,610.66	186,715.00
เกินกว่า 12 เดือน	29,883,645.49	34,683,563.01	5,600,031.55	5,105,372.77
รวม	676,293,414.62	542,642,711.08	430,668,777.62	177,015,661.43
รวมลูกหนี้การค้า	676,293,414.62	542,642,711.08	607,170,731.37	400,343,516.83
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(66,017,447.45)	(42,339,381.42)	(19,368,129.29)	(5,031,532.98)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	610,275,967.17	500,303,329.66	587,802,602.08	395,311,983.85

7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2550	2549	2550	2549
สินค้าสำเร็จรูป	422,642,773.50	114,545,845.11	230,285,012.88	66,539,083.99
งานระหว่างผลิต	147,779,423.05	67,804,514.26	147,779,423.05	67,804,514.26
วัตถุดิบ	1,122,491,968.88	538,145,107.49	607,811,363.88	405,555,322.50
ชิ้นส่วนประกอบการผลิต	13,608,776.01	18,312,021.14	13,608,776.01	15,085,699.77
วัตถุดิบระหว่างทาง	158,088,712.21	-	158,088,712.21	-
รวมสินค้าคงเหลือ	1,864,611,653.65	738,807,488.00	1,157,573,288.03	554,984,620.52
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	(9,209,209.22)	(1,219,558.78)	(9,209,209.22)	(1,219,558.78)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,855,402,444.43	737,587,929.22	1,148,364,078.81	553,765,061.74

6. Trade Accounts Receivable - net

Trade accounts receivable - net as at December 31, consisted of:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Trade accounts receivable - related company				
Not over 3 months	-	-	176,501,953.75	173,188,457.90
Over 3 months but not over 6 months	-	-	-	50,139,397.50
Total	-	-	176,501,953.75	223,327,855.40
Others trade accounts receivable				
Not over 3 months	541,228,005.24	459,797,925.28	391,062,629.49	170,484,428.30
Over 3 months but not over 6 months	101,510,547.23	44,392,341.79	33,875,505.92	1,239,145.36
Over 6 Months but not over 12 months	3,671,216.66	3,768,881.00	130,610.66	186,715.00
Over 12 months	29,883,645.49	34,683,563.01	5,600,031.55	5,105,372.77
Total	676,293,414.62	542,642,711.08	430,668,777.62	177,015,661.43
Total accounts receivable	676,293,414.62	542,642,711.08	607,170,731.37	400,343,516.83
Less Allowance for doubtful accounts	(66,017,447.45)	(42,339,381.42)	(19,368,129.29)	(5,031,532.98)
Trade Accounts Receivable - net	610,275,967.17	500,303,329.66	587,802,602.08	395,311,983.85

7. Inventories - net

Inventories as at December 31, consisted of:-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Finished goods	422,642,773.50	114,545,845.11	230,285,012.88	66,539,083.99
Work in process	147,779,423.05	67,804,514.26	147,779,423.05	67,804,514.26
Raw materials	1,122,491,968.88	538,145,107.49	607,811,363.88	405,555,322.50
Spare parts and supplies	13,608,776.01	18,312,021.14	13,608,776.01	15,085,699.77
Goods-in-transit	158,088,712.21	-	158,088,712.21	-
Total Inventories	1,864,611,653.65	738,807,488.00	1,157,573,288.03	554,984,620.52
Less Allowance for obsolescence	(9,209,209.22)	(1,219,558.78)	(9,209,209.22)	(1,219,558.78)
Inventories - Net	1,855,402,444.43	737,587,929.22	1,148,364,078.81	553,765,061.74

8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2550	2549	2550	2549
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขคืน	110,847,613.74	42,864,853.09	95,101,338.20	42,330,299.29
เงินทดรองจ่าย	890,740.00	1,722,600.07	844,890.00	1,722,600.07
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขคืน	3,372,316.41	3,372,316.41	3,372,316.41	3,372,316.41
สินทรัพย์จากสัญญาล่วงหน้า	1,279,892.07	-	1,279,892.07	-
อื่นๆ	11,778,597.28	11,585,356.62	8,561,694.77	5,638,469.81
รวม	128,169,159.50	59,545,126.19	109,160,131.45	53,063,685.58

8. Other Current Assets

Other current assets as at December 31, consisted of:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Refundable value added tax	110,847,613.74	42,864,853.09	95,101,338.20	42,330,299.29
Advance payment	890,740.00	1,722,600.07	844,890.00	1,722,600.07
Refundable income tax	3,372,316.41	3,372,316.41	3,372,316.41	3,372,316.41
Assets under forward contract	1,279,892.07	-	1,279,892.07	-
Others	11,778,597.28	11,585,356.62	8,561,694.77	5,638,469.81
Total	128,169,159.50	59,545,126.19	109,160,131.45	53,063,685.58

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

9.1 งบการเงินรวม

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องใช้ และ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่าง ประกอบ และติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	302,763,941.98	515,061,513.55	938,488,821.88	82,553,061.06	57,616,544.30	15,700,009.99	97,692,765.37	2,009,876,658.13
บวก ซื้อระหว่างปี	-	-	20,039,174.22	10,256,283.03	20,931,542.09	107,296,055.00	59,854,981.72	218,378,036.06
โอนและรับโอนระหว่างปี	-	27,806,319.00	111,409,860.21	14,268,649.14	-	(27,226,809.00)	(126,258,019.35)	-
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(744,428.49)	(1,492,011.08)	(9,594,517.40)	-	-	(11,830,956.97)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	302,763,941.98	542,867,832.55	1,069,193,427.82	105,585,982.15	68,953,568.99	95,769,255.99	31,289,727.74	2,216,423,737.22
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	-	189,265,670.17	579,243,930.26	64,248,033.76	29,158,089.37	-	-	861,915,723.56
บวก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	26,862,616.71	74,436,717.21	11,047,608.05	10,857,820.08	-	-	123,204,762.05
โอนและรับโอนระหว่างปี	-	-	(1,189,054.10)	1,189,054.10	-	-	-	-
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(742,316.46)	(1,463,881.68)	(5,969,036.22)	-	-	(8,175,234.36)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	-	216,128,286.88	651,749,276.91	75,020,814.23	34,046,873.23	-	-	976,945,251.25
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นปี	302,763,941.98	325,795,843.38	359,244,891.62	18,305,027.30	28,458,454.93	15,700,009.99	97,692,765.37	1,147,960,934.57
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายปี	302,763,941.98	326,739,545.67	417,444,150.91	30,565,167.92	34,906,695.76	95,769,255.99	31,289,727.74	1,239,478,485.97

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 จำนวน 123.71 ล้านบาท และ 109.52 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 361.74 ล้านบาท และจำนวน 301.41 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทฯและบริษัทย่อยจำนวนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารมูลค่าจำนวนเงินรวมมีจำนวน 874 ล้านบาท

9. Property, Plant and Equipment - net

9.1 Consolidated financial statement

(Unit : Baht)

	Land	Buildings	Machinery, tools factory equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction	Assets under installation	Total
At Cost								Balance as at January 1,
2007	302,763,941.98	515,061,513.55	938,488,821.88	82,553,061.06	57,616,544.30	15,700,009.99	97,692,765.37	2,009,876,658.13
the year	-	-	-	20,039,174.22	10,256,283.03	20,931,542.09	107,296,055.00	59,854,981.72
Transfers in (out) during the year	-	27,806,319.00	111,409,860.21	14,268,649.14	-	-	(27,226,809.00)	(126,258,019.35)
Less: Disposals out during the year	-	-	(744,428.49)	(1,492,011.08)	(9,594,517.40)	-	-	(11,830,956.97)
Balance as at December 31, 2007	302,763,941.98	542,867,832.55	1,069,193,427.82	105,585,982.15	68,953,568.99	95,769,255.99	31,289,727.74	2,216,423,737.22
Accumulated Depreciation								
Balance as at January 1, 2007	-	189,265,670.17	579,243,930.26	64,248,033.76	29,158,089.37	-	-	861,915,723.56
Add: Depreciation during the year	-	26,862,616.71	74,436,717.21	11,047,608.05	10,857,820.08	-	-	123,204,762.05
Transfers in (out) during the year	-	-	(1,189,054.10)	1,189,054.10	-	-	-	-
Less: Disposals out during the year	-	-	(742,316.46)	(1,463,881.68)	(5,969,036.22)	-	-	(8,175,234.36)
Balance as at December 31, 2007	-	216,128,286.88	651,749,276.91	75,020,814.23	34,046,873.23	-	-	976,945,251.25
Net book value - beginning balance	302,763,941.98	325,795,843.38	359,244,891.62	18,305,027.30	28,458,454.93	15,700,009.99	97,692,765.37	1,147,960,934.57
Net book value - ending balance	302,763,941.98	326,739,545.67	417,444,150.91	30,565,167.92	34,906,695.76	95,769,255.99	31,289,727.74	1,239,478,485.97

Depreciation of Baht 123.71 million and Baht 109.52 million are for the years ended December 31, 2007 and 2006, respectively.

As at December 31, 2007 and 2006, the Company and subsidiaries machineries, tools, equipment and vehicles amounting to Baht 361.74 million and Baht 301.41 million, respectively, are fully depreciated but still in use.

As December 31, 2006, part of the Company and a subsidiary's land, buildings and some machineries are mortgaged as collateral for overdrafts and loans from banks with the mortgage value of Baht 874 million.

9.2 งบการเงินเฉพาะบริษัท

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องใช้ และ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่าง ประกอบ และติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	197,441,640.31	400,925,549.36	813,230,739.12	56,415,680.01	37,031,066.91	-	30,298,894.39	1,535,343,570.10
บวก ขี้อระหว่างปี	-	-	11,185,691.99	2,315,093.61	14,712,072.62	95,221,338.99	40,751,926.70	164,186,123.91
โอนและรับโอนระหว่างปี	-	579,510.00	25,216,884.21	14,268,649.14	-	-	(40,065,043.35)	-
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(670,797.56)	(25,785.05)	(9,469,785.36)	-	-	(10,166,367.97)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	197,441,640.31	401,505,059.36	848,962,517.76	72,973,637.71	42,273,354.17	95,221,338.99	30,985,777.74	1,689,363,326.04
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	-	147,415,620.69	496,699,164.40	46,159,904.17	19,097,535.13	-	-	709,372,224.39
บวก ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	20,063,531.55	58,113,968.64	7,788,896.60	6,713,292.34	-	-	92,679,689.13
โอนและรับโอนระหว่างปี	-	-	(1,189,054.10)	1,189,054.10	-	-	-	-
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(670,773.56)	(13,878.20)	(5,943,723.98)	-	-	(6,628,375.74)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	-	167,479,152.24	552,953,305.38	55,123,976.67	19,867,103.49	-	-	795,423,537.78
มูลค่าตามบัญชี - สรุปรัดปี	197,441,640.31	253,509,928.67	316,531,574.72	10,255,775.84	17,933,531.78	-	30,298,894.39	825,971,345.71
มูลค่าตามบัญชี - สรุปลายปี	197,441,640.31	234,025,907.12	296,009,212.38	17,849,661.04	22,406,250.68	-	30,985,777.74	893,939,788.26

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 จำนวน 92.68 ล้านบาท และ 85.03 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ มีเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้ทำงานอยู่ จำนวน 339.83 ล้านบาท และ จำนวน 281.86 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทฯ จำนวนเป็นหลักทรัพย์และเงินกู้ยืมจากธนาคาร มูลจำนวนเงินงบการเงินเฉพาะบริษัท มีจำนวน 777 ล้านบาท

9.2 Separate financial statement

(Unit : Baht)

	Land	Buildings	Machinery, tools factory equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction	Assets under installation	Total
At Cost								Balance as at January 1,
2007	197,441,640.31	400,925,549.36	813,230,739.12	56,415,680.01	37,031,066.91	-	30,298,894.39	1,535,343,570.10
Add: Purchases during the year	-	-	-	11,185,691.99	2,315,093.61	14,712,072.62	95,221,338.99	40,751,926.70
Transfers in (out) during the year	-	-	579,510.00	25,216,884.21	14,268,649.14	-	-	164,186,123.91
Less: Disposals out during the year	-	-	-	(670,797.56)	(25,785.05)	(9,469,785.36)	-	(10,166,367.97)
Balance as at December 31, 2007	197,441,640.31	401,505,059.36	848,962,517.76	72,973,637.71	42,273,354.17	95,221,338.99	30,985,777.74	1,689,363,326.04
Accumulated Depreciation								
Balance as at January 1, 2007	-	-	147,415,620.69	496,699,164.40	46,159,904.17	19,097,535.13	-	709,372,224.39
Add: Depreciation during the year	-	-	20,063,531.55	58,113,968.64	7,788,896.60	6,713,292.34	-	92,679,689.13
Transfers in (out) during the year	-	-	-	(1,189,054.10)	1,189,054.10	-	-	-
Less: Disposals out during the year	-	-	-	(670,773.56)	(13,878.20)	(5,943,723.98)	-	(6,628,375.74)
Balance as at December 31, 2007	-	-	167,479,152.24	552,953,305.38	55,123,976.67	19,867,103.49	-	795,423,537.78
Net book value - beginning balance	197,441,640.31	253,509,928.67	316,531,574.72	10,255,775.84	17,933,531.78	-	30,298,894.39	825,971,345.71
Net book value - ending balance	197,441,640.31	234,025,907.12	296,009,212.38	17,849,661.04	22,406,250.68	-	30,985,777.74	893,939,788.26

Depreciation of Baht 92.68 million and Baht 85.03 million are for the years ended December 31, 2007 and 2006, respectively.

As at December 31, 2007 and 2006, the Company's machineries, tools, equipment and vehicles amounting to Baht 339.83 million and Baht 281.86 million, respectively, are fully depreciated but are still in use.

As at December 31, 2006, part of the Company's land, buildings and some machinery are mortgaged as collateral for overdrafts and loans from banks with the mortgage value of Baht 777 million.

10. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

ในปี 2541 บริษัทฯซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ มูลค่า 48.92 ล้านบาท และในปี 2543 ซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมบางปู มูลค่า 45.45 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงงานในอนาคต

บริษัทฯยังได้รับที่ดินจากการชำระหนี้ค่าสินค้าจากลูกค้า จำนวน 7.09 ล้านบาท แสดงในราคาที่ยกเลิกร่วมกัน และจำนวน 0.33 ล้านบาท แสดงตามราคาประเมินของกรมที่ดิน

11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2550	2549	2550	2549
เงินให้ยืมโครงการร่วมทุน	5,278,541.00	5,278,541.00	5,278,541.00	5,278,541.00
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5,278,541.00)	(5,278,541.00)	(5,278,541.00)	(5,278,541.00)
เงินประกัน	163,906.13	3,089,953.98	163,906.13	501,525.48
ตัวเงินรับการค้า	5,679,534.42	5,679,534.42	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5,679,534.42)	(5,679,534.42)	-	-
เงินชดเชยค่าภาษีอากรส่งออก	15,426,060.51	20,950,273.60	15,426,060.51	20,950,273.60
ค่าใช้จ่ายรอตัดจ่าย	9,811,980.63	6,469,293.66	-	-
อื่นๆ	2,268,086.25	1,252,246.31	874,616.78	892,505.58
รวม	27,670,033.52	31,761,767.55	16,464,583.42	22,344,304.66

12. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2550	2549	2550	2549
เงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคาร	34,058,570.83	1,188,961.24	484,584.15	162,044.87
ตัวสัญญาใช้เงิน	518,000,000.00	166,000,000.00	-	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที	1,331,494,152.66	502,301,765.98	1,331,494,152.66	502,301,765.98
รวม	1,883,552,723.49	669,490,727.22	1,331,978,736.81	502,463,810.85

10. Land not used in operation

In 1998, the Company purchased land at Gate Way Industrial Estate amounting to Baht 48.92 million, and in 2000 at Bangpoo Industrial Estate amounting to Baht 45.45 million for the construction of factories in the future.

A subsidiary obtained land from the settlement of a customer's debt amounting to Baht 7.09 million at the agreed price between both parties, and Baht 0.33 million at the appraisal value of the Land Department.

11. Other Non-Current Assets

Other non-current assets as at December 31, consisted of:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Advance for investments	5,278,541.00	5,278,541.00	5,278,541.00	5,278,541.00
Allowance for doubtful accounts	(5,278,541.00)	(5,278,541.00)	(5,278,541.00)	(5,278,541.00)
Deposits	163,906.13	3,089,953.98	163,906.13	501,525.48
Trade notes receivable	5,679,534.42	5,679,534.42	-	-
Allowance for doubtful accounts	(5,679,534.42)	(5,679,534.42)	-	-
Tax refund from exporting	15,426,060.51	20,950,273.60	15,426,060.51	20,950,273.60
Deferred expenses	9,811,980.63	6,469,293.66	-	-
Others	2,268,086.25	1,252,246.31	874,616.78	892,505.58
Total	27,670,033.52	31,761,767.55	16,464,583.42	22,344,304.66

12. Bank Overdrafts and Short-term Loans from Financial Institutions

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions as at December 31, consisted of:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Bank overdrafts	34,058,570.83	1,188,961.24	484,584.15	162,044.87
Promissory notes	518,000,000.00	166,000,000.00	-	-
Trust receipts	1,331,494,152.66	502,301,765.98	1,331,494,152.66	502,301,765.98
Total	1,883,552,723.49	669,490,727.22	1,331,978,736.81	502,463,810.85

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	2550	2549
บริษัท ไทยสโตนีเรีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	2,614	2,319
บริษัท ไทยสโตนีเรีย จำกัด (มหาชน)	1,953	1,878

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ย Market Rate ถึง MOR ค่าประกันโดยกรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อยบางท่าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวค่าประกันโดยการจดจำนองสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 9)

13. รายได้รับล่วงหน้าจากลูกค้า

รายได้รับล่วงหน้าจากลูกค้า ได้แก่ เงินที่บริษัทได้รับจากลูกค้าเป็นการล่วงหน้าจากการสั่งซื้อสินค้า ทั้งนี้เนื่องจากสภาวะการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาสินค้าในปัจจุบัน

14. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2550	2549	2550	2549
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	123,704,804.02	9,499,211.86	103,540,343.80	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	154,695,889.71	147,644,950.37	106,688,559.70	76,182,749.64
เงินมัดจำรับจากลูกค้า	707,467.49	13,242,482.67	707,467.49	13,242,482.67
เจ้าหนี้อื่น	14,419,581.49	16,378,853.91	7,344,029.17	1,466,414.74
หนี้สินจากสัญญาล่วงหน้า	-	127,764.10	-	127,764.10
หนี้สินจากภาระค่าประกันหนี้				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	19,196,502.69	8,000,000.00	19,196,502.69	8,000,000.00
อื่นๆ	1,838,168.79	2,046,634.65	923,674.94	638,891.94
รวม	314,562,414.19	196,939,897.56	238,400,577.79	99,658,303.09

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ ค่าประกันหนี้สินของบริษัท คัมโบเดียสโตนีเรีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง กับธนาคารในวงเงิน 1.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ธนาคารดังกล่าวได้ฟ้องบริษัทในฐานะผู้ค้ำประกันด้วยมูลหนี้ประมาณ 17.4 ล้านบาท ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทฯชำระหนี้ทั้งจำนวนพร้อมดอกเบี้ย บริษัทฯได้ตั้งค่าเผื่อความเสียหายทั้งจำนวนไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 แล้ว

As at December 31, the Company and subsidiaries had bank overdrafts and short-term loans facilities as follows:-

	(Unit: Millions Baht)	
	2007	2006
Thai Storage Battery Public Company Limited and subsidiaries	2,614	2,319
Thai Storage Battery Public Company Limited	1,953	1,878

As at December 31, 2007 and 2006, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions charged with interest rates between the market rate and MOR, were guaranteed by some of the Company's and subsidiaries' directors.

As at December 31, 2006, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions were guaranteed by mortgage of the Company's and subsidiaries' assets (Note 9).

13. Advances Received from Customers

These represented advances received from customers as a result of placing their orders due to the current trend of product price increases.

14. Other Current Liabilities

Other current liabilities as at December 31, consisted of:

	(Unit : Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Accrued corporate income tax	123,704,804.02	9,499,211.86	103,540,343.80	-
Accrued expenses	154,695,889.71	147,644,950.37	106,688,559.70	76,182,749.64
Advances received from customers	707,467.49	13,242,482.67	707,467.49	13,242,482.67
Other payables	14,419,581.49	16,378,853.91	7,344,029.17	1,466,414.74
Liability under forward contract	-	127,764.10	-	127,764.10
Provision for loss on debt				
guarantee - related party	19,196,502.69	8,000,000.00	19,196,502.69	8,000,000.00
Others	1,838,168.79	2,046,634.65	923,674.94	638,891.94
Total	314,562,414.19	196,939,897.56	238,400,577.79	99,658,303.09

As at December 31, 2007 and 2006, the Company has been a guarantor of the liabilities of Cambodia Storage Battery Co., Ltd. - a related company with a bank of US\$ 1.1 million. The bank sued the Company as the guarantor for a claim of Baht 17.4 million. The Court of First Instance has passed a judgment to order the Company to pay all debt with an interest, the Company already set the provision for all loss and interest in the financial statement as of December 31, 2007.

15. หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2550	2549	2550	2549
ไม่เกิน 1 ปี				
จำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	4,851,123.70	3,663,970.00	3,583,831.20	1,655,520.00
ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(740,542.26)	(469,427.00)	(593,427.52)	(259,191.32)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	4,110,581.44	3,194,543.00	2,990,403.68	1,396,328.68
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี				
จำนวนขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	10,190,465.44	5,244,258.98	8,444,411.41	3,832,920.00
ดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	(923,549.18)	(428,429.46)	(720,653.07)	(262,521.12)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	9,266,916.26	4,815,829.52	7,723,758.34	3,570,398.88
ราคาสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์				
ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	19,241,009.22	12,510,439.71	14,554,500.00	7,230,500.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าทางการเงินเป็นจำนวนรวม 15 ฉบับ และมีกำหนดการชำระเป็นรายเดือนสิ้นสุด ตั้งแต่ปี 2550 ถึงปี 2555

16. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ จะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ ได้ตั้งครบทั้งจำนวนแล้ว

17. การจ่ายเงินปันผล

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2550 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ปี 2549 เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 2.50 บาท (ปี 2549 จ่ายเงินปันผล 65 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท)

15. Liabilities Under Financial Lease Agreements

Liabilities under financial lease agreements consisted of:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Due within 1 year				
Minimum payments	4,851,123.70	3,663,970.00	3,583,831.20	1,655,520.00
Deferred interest	(740,542.26)	(469,427.00)	(593,427.52)	(259,191.32)
Present value of minimum payment	4,110,581.44	3,194,543.00	2,990,403.68	1,396,328.68
Due over 1 year but not over 5 years				
Minimum payments	10,190,465.44	5,244,258.98	8,444,411.41	3,832,920.00
Deferred interest	(923,549.18)	(428,429.46)	(720,653.07)	(262,521.12)
Present value of minimum payment	9,266,916.26	4,815,829.52	7,723,758.34	3,570,398.88
Net book value of assets under financial leases	19,241,009.22	12,510,439.71	14,554,500.00	7,230,500.00

As at December 31, 2007, the Company and subsidiaries have financial lease agreements totaling 15 agreements which are repayable on a monthly basis from the years 2007 through 2012.

16. Legal Reserve

Under the Public Company Act, B.E. 2535 (1992), the Company is required to set aside as a legal reserve at least 5% of its net profit after deducting the accumulated loss brought forward (if any) until the reserve is not less than 10% of the authorized share capital which presently is fully appropriated.

17. Dividend Payment

The shareholders at the Ordinary Shareholders' meeting of 1/2007 held on April 26, 2007 authorized the payment of a dividend from the operations of the year 2006, amounting to Baht 50 million at the rate of Baht 2.50 per share (2006: Baht 65 million at the rate of Baht 3.25 per share).

18. รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2550	2549	2550	2549
ดอกเบี้ยรับ	3,060,192.70	2,528,866.12	2,792,964.25	2,149,358.87
รายได้เงินชดเชยภาษีอากร	16,154,110.57	15,585,268.67	16,154,110.57	15,585,268.67
รายได้จากการขายเศษซากและวัสดุ	24,155,121.20	22,416,069.42	1,407,623.33	1,963,081.48
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	20,345.58	187,433.02	-	135,403.84
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	19,802,140.59	7,345,762.05	19,802,140.59	7,260,466.05
รายได้อื่นๆ	12,165,294.45	8,446,068.30	11,962,652.30	7,217,384.59
รวม	75,357,205.09	56,509,467.58	52,119,491.04	34,310,963.50

19. งบกำไรขาดทุนไตรมาสที่ 4

งบกำไรขาดทุน สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2550	2549	2550	2549
				(ปรับปรุงใหม่)
รายได้				
รายได้จากการขาย	1,696,519,272.70	1,132,126,524.27	1,529,660,784.84	1,010,091,906.00
รายได้อื่น	28,377,684.51	17,613,829.13	22,453,528.05	12,647,627.67
รวมรายได้	1,724,896,957.21	1,149,740,353.40	1,552,114,312.89	1,022,739,533.67
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	1,287,385,997.08	939,332,680.86	1,219,911,214.00	912,948,363.11
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	218,903,481.73	151,470,508.19	151,645,184.46	88,704,470.77
ค่าตอบแทนกรรมการ	975,000.00	2,682,939.73	548,000.00	2,255,939.73
รวมค่าใช้จ่าย	1,507,264,478.81	1,093,486,128.78	1,372,104,398.46	1,003,908,773.61
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	217,632,478.40	56,254,224.62	180,009,914.43	18,830,760.06
ดอกเบี้ยจ่าย	(23,646,252.23)	(12,617,082.08)	(16,880,025.39)	(10,692,187.24)
ภาษีเงินได้	(70,305,354.78)	9,314,095.60	(55,505,255.00)	12,732,981.50
กำไรหลังภาษีเงินได้	123,680,871.39	52,951,238.14	107,624,634.04	20,871,554.32
หัก กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(160,383.53)	(366,062.71)	-	-
กำไรสุทธิ	123,520,487.86	52,585,175.43	107,624,634.04	20,871,554.32
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	6.18	2.63	5.38	1.04

18. Other income

Other income as at December 31, consisted of:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Interest income	3,060,192.70	2,528,866.12	2,792,964.25	2,149,358.87
Refunded tax from exporting	16,154,110.57	15,585,268.67	16,154,110.57	15,585,268.67
Revenues from sales of scraps and supplies	24,155,121.20	22,416,069.42	1,407,623.33	1,963,081.48
Gain on sales of assets	20,345.58	187,433.02	-	135,403.84
Gain on exchange rate	19,802,140.59	7,345,762.05	19,802,140.59	7,260,466.05
Other income	12,165,294.45	8,446,068.30	11,962,652.30	7,217,384.59
Total	75,357,205.09	56,509,467.58	52,119,491.04	34,310,963.50

19. The Fourth Quarter Statements of Income

Statements of income for the three-month periods ended December 31, consisted of:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
				(Revised)
Revenues				
Revenues from sales	1,696,519,272.70	1,132,126,524.27	1,529,660,784.84	1,010,091,906.00
Other income	28,377,684.51	17,613,829.13	22,453,528.05	12,647,627.67
Total Revenue	1,724,896,957.21	1,149,740,353.40	1,552,114,312.89	1,022,739,533.67
Expenses				
Costs of sales	1,287,385,997.08	939,332,680.86	1,219,911,214.00	912,948,363.11
Selling and administrative expenses	218,903,481.73	151,470,508.19	151,645,184.46	88,704,470.77
Directors' remuneration	975,000.00	2,682,939.73	548,000.00	2,255,939.73
Total Expenses	1,507,264,478.81	1,093,486,128.78	1,372,104,398.46	1,003,908,773.61
Profit before interest expenses and income tax	217,632,478.40	56,254,224.62	180,009,914.43	18,830,760.06
Interest expenses	(23,646,252.23)	(12,617,082.08)	(16,880,025.39)	(10,692,187.24)
Income tax	(70,305,354.78)	9,314,095.60	(55,505,255.00)	12,732,981.50
Profit after tax	123,680,871.39	52,951,238.14	107,624,634.04	20,871,554.32
Net income of minority interest	(160,383.53)	(366,062.71)	-	-
Net profit	123,520,487.86	52,585,175.43	107,624,634.04	20,871,554.32
Basic Earning per share	6.18	2.63	5.38	1.04

20. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกี่ยวเนื่องกับบัญชีลูกหนี้ซึ่งรวมถึงลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าจำนวนมากรายและมีการบริหารการให้สินเชื่อ ดังนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมุติดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคายุติธรรมของตราสารทางการเงิน
- เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า เงินลงทุนระยะยาวอื่น มีราคาตามบัญชีซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ผันแปรได้ และเจ้าหนี้การค้ามีราคาตามบัญชีซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ
- ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่า มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าว ยกเว้นเงินลงทุนในบริษัทย่อย จะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญ กับราคาตามบัญชี

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

- ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝาก เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
- เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีลูกหนี้และเจ้าหนี้และมีความต้องการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเจ้าหนี้ซื้อสินค้าจากต่างประเทศบางส่วน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน สามารถสรุปได้ดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงินตราต่างประเทศ	เทียบเท่าเงินบาท
หนี้สิน		
USD	504,302.55	17,088,291.91
JPY	491,325	147,257.96

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงินตราต่างประเทศ	เทียบเท่าเงินบาท
USD	14,785,955.93	495,448,866.71
JPY	28,736,800.00	8,474,587.53

20. Disclosure of Financial Instruments

Credit Risk

The Company and subsidiaries have credit risk in relation to its accounts receivable including the related company trade receivable. However, the Company and subsidiaries have several customers and maintain credit management, therefore, the Company and subsidiaries do not expect to have significant loss from uncollectible amounts on these receivables.

Fair Value of Financial Instruments

- The following methods and assumptions were used by the Company and its subsidiaries in estimating the fair value of the financial instruments:
 - Cash in hand and cash at banks, trade accounts receivable, other long-term investments, the carrying values approximate their fair values.
 - Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions carry variable rates of interest and trade accounts payable, carry amounts approximating their fair values.
 - The management of the Company believes that the fair value of such financial assets and liabilities, other than the investment in subsidiaries, will not be significantly different from the book values.

Interest rate risk

- The interest rate risk is the risk that future movements in the market interest rates will affect the results of the Company's operations and its cash flows. The Company's exposure to interest rates risk relates primarily to its deposits, bank overdrafts, and loans from financial institutions.
- Since financial assets and liabilities are classified as short-term, the Company does not have significant risk from the interest rates.

Foreign currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk related primarily to its accounts receivable, accounts payables and purchases denominated in foreign currencies. The Company hedged the foreign currency for part of the overseas purchase and payable. The unhedged foreign currency exposures as of December 31, 2007 are summarized below:

Currency	Foreign currency	Baht equivalent
<u>Liabilities</u>		
USD	504,302.55	17,088,291.91
JPY	491,325	147,257.96

As at December 31, 2007 the Company had forward exchange contracts as follows:

Currency	Foreign currency	Baht equivalent
USD	14,785,955.93	495,448,866.71
JPY	28,736,800.00	8,474,587.53

21. สิทธิประโยชน์ในการรับส่งเสริมการลงทุน

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2541 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการผลิตตะกั่วผสม กล่าวคือลดหย่อนอากรขาเข้า กึ่งหนึ่งเฉพาะเครื่องจักรที่ไม่อยู่ในรายการปรับลดอากรขาเข้าตามประกาศกระทรวงการคลังที่ ศก. 13/2533 และการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลาเจ็ดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลาสิบปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้ ทั้งนี้รายได้จากการส่งออกของปีนั้นๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยของสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก บริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มมีรายได้ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2543

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2550 บริษัทย่อยมีสิทธิจะได้รับประโยชน์โดยมีเงื่อนไขบางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการนำวัสดุที่ไม่ต้องการใช้แล้วมาแปรรูปใหม่ กล่าวคือการยกเว้นอากรขาเข้า สำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการอนุมัติและการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดแปดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

22. จำนวนพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2550	2549	2550	2549
จำนวนพนักงาน (คน)	1,296	1,089	960	854
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	342.48	279.76	272.61	224.18

23. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทกับบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานเดียว คือธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในและต่างประเทศข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีดังนี้

21. Investment Promotion Privileges

On May 20, 1998, a subsidiary was granted certain privileges under The Investment Promotion Act B.E.2520 (1977) in respect of its production of Lead Alloy. Privileges granted include a 50% reduction of customs duties for the machinery which is not subject to the import tax reduction schedules as per The Ministerial Regulation No. Sor Kor 13/2533, exemption from corporate income tax for a period of 7 years from the date the Company first earned revenue from operations, and an allowance to deduct from taxable income equal to 5% of any increase in export revenue over the previous year for a period of 10 years from the date the Company first earned the revenue from operations provided that the export revenue is not less than the average export revenues of the past three years (except for the first two years). This subsidiary first earned the revenue from operations on January 18, 2000

Besides, on February 8, 2007, the above subsidiary will have a right to get privileges under certain conditions of The Investment Promotion Act B.E.2520 (1977) in respect of its recycle production of unused materials. Privileges granted include exemption of customs duties for the machinery which has been approved by the Board of Investment, and exemption from corporate income tax of net profit from promoted operations for a period of 8 years from the date the Company first earned revenue from operations.

22. Number of Employee and Employee expenses

The number of employees as at December 31, and employee's expenses for the year are as follows:

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2007	2006	2007	2006
Number of Employees:	1,296	1,089	960	854
Employee's expenses (Millions Baht)	342.48	279.76	272.61	224.18

23. Financial Information by Segment

The Company and its subsidiaries' operations are involved in a single industry segment in manufacturing and distributing batteries and have business in Thailand and foreign geographic areas. The geographical segment information of the Company and subsidiaries for the years ended December 31, 2007 and 2006 were as follows:

งบการเงินรวม (หน่วย : บาท)

	ในประเทศไทย		ต่างประเทศ		รายการตัดบัญชี		ยอดรวม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
ขายสุทธิ								
ลูกค้าทั่วไป	2,280,409,605.97	1,965,541,194.10	2,650,119,305.80	1,714,187,135.73	-	-	4,930,528,911.77	3,679,728,329.83
ระหว่างส่วนงาน	3,034,972,780.21	2,179,579,484.30	-	-	(3,034,972,780.21)	(2,179,579,484.30)	-	-
รวม	5,315,382,386.18	4,145,120,678.40	2,650,119,305.80	1,714,187,135.73	(3,034,972,780.21)	(2,179,579,484.30)	4,930,528,911.77	3,679,728,329.83
รายได้อื่น								
ลูกค้าทั่วไป	75,357,205.09	56,374,813.58	-	-	-	-	75,357,205.09	56,374,813.58
ระหว่างส่วนงาน	6,695,341.63	2,960,164.69	-	-	(6,695,341.63)	(2,960,164.69)	-	-
รวม	82,052,546.72	59,334,978.27	-	-	(6,695,341.63)	(2,960,164.69)	75,357,205.09	56,374,813.58
รวมรายได้								
ต้นทุนขาย							5,005,886,116.86	3,736,103,143.41
กำไรจากการดำเนินงาน							(3,783,024,655.20)	(2,939,604,597.04)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร							1,222,861,461.66	796,498,546.37
ค่าตอบแทนกรรมการ							(702,525,438.38)	(583,577,485.21)
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้							(4,049,000.00)	(4,318,000.00)
ดอกเบี้ยจ่าย							516,287,023.28	208,603,061.16
ภาษีเงินได้							(62,429,397.49)	(33,255,319.35)
กำไรก่อนส่วนของคู่ถือหุ้นส่วนน้อย							(156,001,411.71)	(23,670,284.64)
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย							297,856,214.08	151,677,457.17
กำไรสุทธิ							(1,393,652.22)	(1,311,951.04)
							296,462,561.86	150,365,506.13

บริษัทมิได้แสดงสินทรัพย์จำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์เนื่องจากบริษัทใช้สินทรัพย์ร่วมกัน

Consolidated financial statements (Unit : Baht)

	Domestic		Foreign		Elimination		Total	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
Net sales								
Outside customers	2,280,409,605.97	1,965,541,194.10	2,650,119,305.80	1,714,187,135.73	-	-	4,930,528,911.77	3,679,728,329.83
Among segment	3,034,972,780.21	2,179,579,484.30	-	-	(3,034,972,780.21)	(2,179,579,484.30)	-	-
Total	5,315,382,386.18	4,145,120,678.40	2,650,119,305.80	1,714,187,135.73	(3,034,972,780.21)	(2,179,579,484.30)	4,930,528,911.77	3,679,728,329.83
Other income								
Outside customers	75,357,205.09	56,374,813.58	-	-	-	-	75,357,205.09	56,374,813.58
Among segment	6,695,341.63	2,960,164.69	-	-	(6,695,341.63)	(2,960,164.69)	-	-
Total	82,052,546.72	59,334,978.27	-	-	(6,695,341.63)	(2,960,164.69)	75,357,205.09	56,374,813.58
Total revenues							5,005,886,116.86	3,736,103,143.41
Cost of sales							(3,783,024,655.20)	(2,939,604,597.04)
Operating profit							1,222,861,461.66	796,498,546.37
Selling and administrative expenses							(702,525,438.38)	(583,577,485.21)
Directors' remuneration							(4,049,000.00)	(4,318,000.00)
Profit before interest expenses and income tax							516,287,023.28	208,603,061.16
Interest expenses							(62,429,397.49)	(33,255,319.35)
Income tax							(156,001,411.71)	(23,670,284.64)
Profit before minority interest							297,856,214.08	151,677,457.17
Net income of minority interest							(1,393,652.22)	(1,311,951.04)
Net profit							296,462,561.86	150,365,506.13

The Company does not present assets by geographical segment because the Company uses the same assets for each segment.

24. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน บริษัท ดังนี้

สกุลเงิน (หน่วย : ล้าน)	2550	2549
USD	-	0.05
Baht	17.45	16.38

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ ค้ำประกันหนี้สินของบริษัทย่อยกับธนาคารในวงเงิน จำนวน 241 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ มีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้ ดังนี้

สกุลเงิน (หน่วย : ล้าน)	2550	2549
USD	3.87	-
JPY	31.24	17.45
EUR	1.81	0.13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการชำระค่าก่อสร้างอาคารและเครื่องจักร ดังนี้

สกุลเงิน (หน่วย : ล้าน)	2550	2549
EUR	4.91	-
Baht	12.72	55.01

25. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้ออกและดำเนินการตามขั้นตอนการเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2551

24. Commitment and Contingencies

As December 31, 2007 and 2006, the Company and subsidiaries were contingently liable for bank guarantees issued by the banks amounting as follows:-

Currency (Unit: million)	2007	2006
USD	-	0.05
Baht	17.45	16.38

As at December 31, 2007 and 2006, the Company has been a guarantor of the liabilities of the subsidiaries with banks in the amount of Baht 241 million.

As at December 31, 2007 and 2006, the Company had unused letters of credit amounting as follows:-

Currency (Unit: millions)	2007	2006
USD	3.87	-
JPY	31.24	17.45
EUR	1.81	0.13

As at December 31, 2007 and 2006, the Company and subsidiaries had a commitment to pay for construction costs and machine amounting as follows.

Currency (Unit: millions)	2007	2006
EUR	4.91	-
Baht	12.72	55.01

25. Approval of financial statements

These financial statements have been approved by the Board of Directors to be issued according to the established procedures via the Stock Exchange of Thailand on February 14, 2008.