



## สารบัญ CONTENTS

- 1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป Summary of Financial Data
- 2 ข้อมูลทั่วไป General Information
- 8 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee's Report
- 12 โครงสร้างผู้บริหาร Organization Chart
- 13 คณะกรรมการบริษัท Board of Directors
- 17 เจ้าหน้าที่บริหาร Management Team
- 24 ลักษณะการประกอบธุรกิจ Business Operation Pattern
- 28 ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors
- 32 โครงสร้างการถือหุ้นและการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
Shareholding Structure and Good Corporate Governance
- 40 รายการระหว่างกัน Related Transactions
- 42 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ  
Management's Discussion and Analysis
- 46 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต Independent Auditor's Report
- 48 งบการเงิน Financial Statements

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

## Summary of Financial Data

	2547/2004	2546/2003	2545/2002	อัตราการขยายตัว(%) (Growth Rate %)	
				2547/2004	2546/2003
<b>ข้อมูลจากงบการเงินรวม</b> Consolidated Financial Statement Data					
สินทรัพย์รวม Total Assets	2,214,763,265.00	1,864,169,304.00	1,650,129,636.00	18.81	12.97
หนี้สินรวม Total Liabilities	844,800,050.00	598,330,609.00	462,482,610.00	41.19	29.37
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholder's Equity	1,369,963,214.31	1,265,838,695.15	1,187,647,025.77	8.23	6.58
รายได้จากการขาย Sales Revenue	2,357,134,298.20	1,766,104,077.97	1,768,452,747.94	33.47	(0.13)
รายได้รวม Total Revenues	2,379,006,416.84	1,791,306,205.29	1,795,523,446.16	32.81	(0.23)
ต้นทุนสินค้าขาย Cost of Sales	1,737,589,735.11	1,278,597,120.01	1,281,097,163.44	35.90	(0.20)
กำไรขั้นต้น Gross Profit	619,544,563.09	487,506,957.96	487,355,584.50	27.08	0.03
กำไรสุทธิ Net Profit	197,097,814.25	124,877,273.97	155,107,368.79	57.83	(19.49)
จำนวนหุ้นสามัญ Shares	20,000,000	20,000,000	20,000,000		
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b> Financial Proportion					
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit Margin	8.28	6.97	8.64		
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Equity	15.33	10.68	14.54		
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม Return on Total Assets	9.66	7.11	8.82		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น Earning Per Share	9.85	6.24	7.76		
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น Book Value	68.08	60.48	56.48		

# ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งเป็นบริษัท มหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย เลขที่ 461 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ อยู่ในหมวดยานยนต์ โดยจำหน่ายภายในประเทศภายใต้ชื่อ 3K และจำหน่ายส่งออกภายใต้ชื่อ 3K และ KV มีสำนักงานและโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอมะนัง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0-2709-3535 (อัตโนมัติ 16 คู่สาย) โทรสาร 0-2709-3544-5 Home Page: [www.3kbattery.com](http://www.3kbattery.com) และมีสาขที่ตั้งอยู่เลขที่ 298 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอมะนัง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0-2709-4090-92 มีทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดมีดังต่อไปนี้

## บริษัทย่อย

### บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด

บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 79,994 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว ในบริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง ในประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียวและเป็นผู้บริหารแผนกลยุทธ์ทางการตลาด

## ข้อมูลบริษัท

### ชื่อบริษัท สำนักงานใหญ่

บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด  
ตั้งอยู่เลขที่ 159/10-14 หมู่ 12  
ถนนสุขุมวิท 103 แขวงบางนา  
เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร  
10260

### โทรศัพท์

0-2749-4499

### โทรสาร

0-2749-4153

### จดทะเบียน

เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 10  
กันยายน 2530

### ทะเบียนนิติบุคคล

เลขที่ 4601/2530

### ประเภทธุรกิจ

จำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่  
รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง

### การจ่ายเงินปันผล

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### รอบบัญชี

1 มกราคม-31 ธันวาคม

### ผู้สอบบัญชี

นายวิชัย รุจิตานนท์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054  
หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

### ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ

จำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่  
ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท

### ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

จำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่  
ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท

### จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น

จำนวน 7 ราย



# General Information

Thai Storage Battery Public Company Limited, established as a public company limited under Thai Law No. 461, is to manufacture and sell batteries in the category of Automotive. The products are sold locally under “3K” brand and exported under “3K” and “KV”. Its office and factory are located at 387 Moo 4 Soi Patana 3 Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, Tambol Praekasa, Amphur Muang, Samutprakarn 10280 Tel. 0-2709-3535 (automatic 16 lines) Fax. 0-2709-3544-45 Home Page: [www.3kbattery.com](http://www.3kbattery.com) and the branch is located at 298 Moo 4 Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, Tambol Praeksa, Amphur Muang, Samutprakarn 10280 Tel. 0-2709-4090-92. The Company’s fully paid-up registered capital was divided in total 20,000,000 shares at 10 baht per share (par value).

The subsidiary companies and associated company which the Company holds their shares more than 10% are as follows :

## Subsidiary Companies

### 3K Products Company Limited

Thai Storage Battery Public Company Limited holds 79,994 shares, equivalent to 99.99% of fully paid-up registered capital, in 3K Products Co., Ltd. which is the sole distributor of batteries for cars, golf cars and general lighting in Thailand and take full responsibility in managing marketing plan and strategy.

## Information of Company

<b>Company Name</b>	3K Products Company Limited
<b>Head Office</b>	159/10-14 Moo 12 Sukhumvit 103 Road., Bangna, Bangna, Bangkok 10260
<b>Tel.</b>	0-2749-4499
<b>Fax</b>	0-2749-4153
<b>Registration Date</b>	September 10, 1987
<b>Corporate Registration</b>	No. 460/1987
<b>Type of Business</b>	Distribution of batteries for cars, golf cars and general lighting.
<b>Distribution of Dividend per Share</b>	according to the general meeting of shareholders
<b>Fiscal year</b>	January 1-December 31
<b>Auditor</b>	Vichai Ruchitanont Certified Public Account No. 4054 or Sathien Vongsnan Certified Public Account No. 3495

As at December 31, 2004

### Registered Capital of Ordinary Share

Total of Ordinary of 80,000 shares at the value of 100.00 Baht.

### Issued and Paid-up Capital

Total of 80,000 shares at the value of 100.00 Baht.

### Number of Shareholders

7 Shareholders



**คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547**

1. นายพิศาล คงสำราญ
2. นายทวี ขอไพบูลย์
3. นายไพโรจน์ ดำรงเกียรติเวช
4. นางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์
5. นายชาติรี จงเจริญ
6. นายถนอมยา ร่มสุข
7. นายสุชาติ จันลาวงค์
8. นายศิริทัศน์ ประเสริฐบุญกิจ
9. นายนันทพล นิยมสมบูรณ์
10. นายวีรวัฒน์ ขอไพบูลย์
11. นางสาววีรวรรณ ขอไพบูลย์
12. นายวีระชัย ศรีขจร

**บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด**

บริษัท ไทยสโตนโรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 2,415,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 96.60 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วของบริษัทไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประกอบกิจการหลอมตะกั่วผสม

**ข้อมูลบริษัท**

<b>ชื่อบริษัท</b>	บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด
<b>สำนักงานใหญ่</b>	ตั้งอยู่เลขที่ 159/10-14 หมู่ 12 ถนนสุขุมวิท 103 แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10260
<b>โรงงาน</b>	ตั้งอยู่เลขที่ 192 หมู่ 7 นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ตำบลหัวสำโรง อำเภอบางเสาธง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24190
<b>โทรศัพท์</b>	0-3857-5368-9, 0-3857-5381-6
<b>โทรสาร</b>	0-3857-5373

**จดทะเบียน** เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2540

**ทะเบียนนิติบุคคล** เลขที่ (5) 532/2540

**ประเภทธุรกิจ** โรงงานหลอมตะกั่วผสม

**การจ่ายเงินปันผล** ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

**รอบบัญชี** 1 มกราคม-31 ธันวาคม

**ผู้สอบบัญชี** นายวิชัย รุจิตานนท์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4054  
หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3495

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547****ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ**

จำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้น  
ที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท

**ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว**

จำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้น  
ที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท

**จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น**

จำนวน 8 ราย

**คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547**

1. นายพิศาล คงสำราญ
2. นายทวี ขอไพบูลย์
3. นายไพโรจน์ ดำรงเกียรติเวช
4. นางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์
5. นายชาติรี จงเจริญ
6. นายวีรวัฒน์ ขอไพบูลย์
7. นายสุชาติ จันลาวงค์
8. นายศิริทัศน์ ประเสริฐบุญกิจ
9. นางสาววีรวรรณ ขอไพบูลย์
10. นายวีรวัฒน์ ขอไพบูลย์
11. นายคำนึ่ง วณิชชีวะ

**Board of Director as at December 31, 2004**

- |                   |                  |
|-------------------|------------------|
| 1. Mr. Pisal      | Khongsamran      |
| 2. Mr. Kavie      | Korphaibool      |
| 3. Mr. Pairoj     | Damrongkiattivej |
| 4. Mrs. Srisuwan  | Korphaibool      |
| 5. Mr. Chartree   | Chongjaruen      |
| 6. Mr. Thomya     | Ruamsuk          |
| 7. Mr. Suchat     | Chanlawong       |
| 8. Mr. Siritas    | Prasertmanukitch |
| 9. Mr. Nontaphon  | Nimsomboon       |
| 10. Mr. Veerawat  | Korphaibool      |
| 11. Miss Veerawan | Korphaibool      |
| 12. Mr. Veerachai | Srikajon         |

**Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.**

Thai Storage Battery Public Company Limited holds 2,415,000 shares, equivalent to 96.60% of fully paid-up registered capital of Thai Nonferrous Metal Co., Ltd. which operates lead alloy smelting business.

**Information of Company**

<b>Company Name</b>	Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.
<b>Head Office</b>	159/10-14 Moo 12 Sukhumvit 103 Rd., Bangna, Bangna, Bangkok 10260
<b>Factory</b>	192 Moo 7, Gateway City Industrial Estate, Tambol Hua-Samrong, Amphur Plaeng-Yao, Chachoengsao 24190
<b>Tel.</b>	0-3857-5368-9, 0-3857-5381-6
<b>Fax</b>	0-3857-5373

**Registration Date** Mach 28, 1997

**Corporate** No. (5) 532/2540

**Registration**

**Type of Business** Lead Alloy Smelting Plant

**Distribution of Dividend** according to the general meeting of shareholders

**per Share**

**Fiscal year** January 1-December 31

**Auditor** Vichai Ruchitanont  
Certified Public Account No. 4054 or Sathien Vongsnan  
Certified Public Account No. 3495

**As at December 31, 2004****Registered Capital of Ordinary Share**

Total of Ordinary of 2,500,000 shares at the value of Share 100.00 Baht.

**Issued and Paid-up Capital**

Total of 2,500,000 shares at the value of 100.00 Baht.

**Number of Shareholders**

8 Shareholders

**Board of Director as at December 31, 2004**

- |                  |                  |
|------------------|------------------|
| 1. Mr. Pisal     | Khongsamran      |
| 2. Mr. Kavie     | Korphaibool      |
| 3. Mr. Pairoj    | Damrongkiattivej |
| 4. Mrs. Srisuwan | Korphaibool      |
| 5. Mr. Chartree  | Chongjaruen      |
| 6. Mr. Veerawat  | Korphaibool      |
| 7. Mr. Suchat    | Chanlawong       |
| 8. Mr. Siritas   | Prasertmanukitch |
| 9. Miss Veerawan | Korphaibool      |
| 10. Mr. Veerawin | Korphaibool      |
| 11. Mr. Khamnung | Wanichachiwa     |

## บริษัทร่วม

### บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 10 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.67 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วของบริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศญี่ปุ่น เพื่อดูแลการขายแบตเตอรี่รถยนต์ทั่วไป และแบตเตอรี่เพื่อการอุตสาหกรรม รวมทั้งให้บริการหลังการขายและความรู้แก่ตัวแทนขายและแก่ผู้บริโภค และการส่งเสริมการขายต่างๆ แก่ตลาดญี่ปุ่น

### ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด
สำนักงานใหญ่	ตั้งอยู่เลขที่ 1-3-10, Kuzuhana-nakanoshiba, Hirakata-shi, Osaka-fu, Japan
โทรศัพท์และโทรสาร	81-72-850-72-2267
ประเภทธุรกิจ	นำเข้าและจำหน่ายแบตเตอรี่
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2543
รอบบัญชี	1 เมษายน-31 มีนาคม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	
ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	จำนวน 60 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 เยน
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 60 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 เยน
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	จำนวน 5 ราย

## บุคคลที่อ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 0-2229-2800
โทรศัพท์	นายอิทธิพงศ์ อธิพงษ์สกุล
ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500 นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4917 บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด 100/72 ชั้น 22 100/2 อาคารว่องวานิช ดิเกบี ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10320
โทรศัพท์	0-2645-0107-9
โทรสาร	0-2645-0110
ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	บริษัท สำนักงานกฎหมายบรรจง แอนด์วิททยา จำกัด 33/35 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนสุขุมวิท เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	0-2236-2334



## Associated Company

### Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.

Thai Storage Battery Public Co., Ltd. holds 10 shares, equivalent to 16.67% of fully paid-up registered capital of Thai Storage Battery Japan Co., Ltd. which is registered in Japan to take charge of battery sales for cars, industrial use and after-sales services. It provides technical orientation to sales agents and consumers as well as other sales promotion planning in the Japanese market.

## Information of Company

**Company Name** Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.

**Head Office** 1-3-10, Kuzuha-nakanoshiba, Hirakata-shi, Osaka-fu, Japan

**Tel./Fax** 81-72-850-72-2267

**Type of Business** Import and distribution of batteries

**Registration Date** July 7, 2000

**Fiscal year** April 1-March 31

**As at December 31, 2004**

### Registered Capital of Ordinary Share

Total of Ordinary of 60 shares at the value of Share 50,000 YEN.

### Issued and Paid-up Capital

Total of 60 shares at the value of 50,000 YEN.

### Number of Shareholders

5 Shareholders

## Other reference person

### Registrars

Thailand Securities Depository Co., Ltd.

62 The Stock Exchange of Thailand Building 4th Floor, 6-7 Ratchadapisek Road, Klongtoey Bangkok 10110  
0-2229-2800

### Tel.

### Auditor

Atipong AtipongSakul  
Certified Public Account No. 3500

Prawit Viwanthananut  
Certified Public Account No. 4917

ANS Audit Company Limited  
100/72, 22nd Floor,  
100/2 Vongvanij Building B.  
Rama 9 Road, Huaykwang  
Bangkok 10320

### Tel.

### Fax

### Legal Advisors

0-2645-0107-9

0-2645-0110

Bunchong And Vidhaya Law Office Limited  
33/35 Wall Street Tower Building,  
9th Floor, Surawongse Road,  
Bangrak, Bangkok 10500

### Tel.

0-2236-2334

# รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน คณะกรรมการบริษัท ไทยสโตร์จ แบทเตอร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยสโตร์จ แบทเตอร์ จำกัด (มหาชน) ตั้งขึ้นโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสองปี คณะกรรมการตรวจสอบชุดนี้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547 ซึ่งจะสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งในวันที่ 30 เมษายน 2549 (ตามมติของคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 4/2547 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547)

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ และกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหารดังต่อไปนี้

- นายธนพล นิมสมบุญ ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายสุชาติ จันลาวงค์ กรรมการตรวจสอบ
- นายถนอม ร่มสุข กรรมการตรวจสอบ

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรอบภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดไว้เป็นกฎบัตร (Charter) ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในเรื่องนี้ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบใช้การประชุมเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติหน้าที่โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารฝ่ายบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการบางท่านของบริษัท การประชุมทำในเวลาที่ผู้สอบบัญชีสอบทานงบการเงินระหว่างกาลหรือตรวจสอบงบการเงินประจำปีเสร็จหรือในช่วงเวลาอื่นที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรเพื่อการรับทราบและพิจารณาเรื่องอื่นใดที่สำคัญเป็นพิเศษเฉพาะกรณี

อนึ่งในการประชุมทุกครั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญให้นักกฎหมายของบริษัท เข้าร่วมให้คำปรึกษาในประเด็นข้อกฎหมายเพิ่มเติมจากผู้บริหารด้านอื่น โดยได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 7 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

### 1. การสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีภายนอก

- 1.1 รับทราบข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีจากการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับฟังข้อคิดเห็นจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณาเพื่อให้มั่นใจในความถูกต้องตามควรของงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล และความเหมาะสมของการปฏิบัติทางบัญชีสำหรับรายการค้าระหว่างบริษัทกับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบแนะนำให้ผู้สอบบัญชีใช้วิธีการตรวจสอบและการสังเกต ซึ่งจะช่วยให้ผู้สอบบัญชีสามารถเสนอแนะอย่างเป็นประโยชน์ต่อการแก้ไขจุดอ่อนด้านการควบคุมภายใน การลดต้นทุน หรือค่าใช้จ่ายส่วนที่เกินความจำเป็น ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แนะนำผู้สอบบัญชีให้สามารถดำเนินการดังกล่าวได้โดยไม่กระทบต้นทุนการสอบบัญชี
- 1.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือก นายอิทธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500 หรือ นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4917 แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ว่าเหมาะสมที่จะแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2548 ต่อไป พร้อมกับพิจารณาค่าธรรมเนียมบริการให้เป็นเงิน 450,000 บาท (ปี 2547 เป็นเงิน 450,000 บาท) โดยเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อนำไปขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ในการพิจารณาเลือกผู้สอบบัญชีคณะกรรมการตรวจสอบคำนึงถึงความรอบรู้ทางธุรกิจ ความสามารถด้านการประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของบริษัท ความเหมาะสมของค่าธรรมเนียมและคุณค่าเพิ่มที่จะได้รับการสอบบัญชีด้านข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท

## 2. การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้รับอนุมัติเพิ่มกรอบอัตรากำลังผู้ช่วยตรวจสอบภายใน 2 อัตรา และเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน อีก 1 อัตรา รวมเป็น 4 อัตรา และได้คัดเลือกบรรจุแต่งตั้งในระหว่างปี โดยการแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 อัตรา การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯถือว่าดำเนินการอย่างเป็นระบบมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา โดยในอนาคตจะเพิ่มการตรวจสอบด้านการปฏิบัติการมากขึ้น ในงวดนี้ผู้ตรวจสอบภายในเสนอแผนการตรวจสอบในไตรมาสที่ 3 และ 4 ของปี 2547 จำนวน 4 ระบบ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ตรวจสอบและเสนอรายงานเสร็จแล้วทั้ง 4 ระบบได้แก่

- 2.1 ระบบบำรุงรักษา
- 2.2 ระบบบัญชีทั่วไป
- 2.3 ระบบบัญชีลูกหนี้
- 2.4 ระบบบัญชีเจ้าหนี้

รายงานการตรวจ ผู้ตรวจสอบภายในเสนอตรงต่อประธานบริษัทฯ (President) เพื่อความรวดเร็วในการวินิจฉัยสั่งการเพื่อให้เกิดการแก้ไขปรับปรุงอย่างทันเวลา ในขณะที่ผู้ตรวจสอบภายในได้จัดส่งสำเนาของรายงานให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ข้อคิดเห็น และคำแนะนำเพิ่มเติมแก่คณะกรรมการของบริษัทฯ

## 3. การสอบทานการขัดกันของผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ซักถาม สอบทานให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าไม่มีกรณีการขัดกันของผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ

## 4. การเสริมสร้างให้เกิดระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อคิดเห็นแก่คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเพื่อเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงช่วยสอบทานการปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนด และระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทมหาชน

(นายณนทพล นิ่มสมบุญ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2548

# Audit Committee's Report

## To : The Board of Directors of Thai Storage Battery Public Company Limited

The Audit Committee of Thai Storage Battery Public Co., Ltd., was appointed by a resolution of the Company's Board of Directors on a two-year term basis. The present Committee was appointed by the Board on April 27, 2004 and would complete its term on April 30, 2006 (under a Board's resolution No. 4/2004 on April 27, 2004).

The Audit Committee comprises independent and non-executive directors, as follows :

- Mr. Nontaphon Nimsomboon Chairman of the Committee
- Mr. Suchat Chanlawong Member of the Committee
- Mr. Thomya Ruamsuk Member of the Committee

The Company's Internal Auditor serves as secretary to the Audit Committee.

The Audit Committee's terms of references, which is in line with the guidelines issued by the Stock Exchange of Thailand, was laid down as Charter and assigned to the Committee by the Company's Board of Directors.

The Audit Committee performed its duty through meetings participated by the external auditor, accounting executives, the Internal Auditor and certain directors. The meetings were normally held at the time when the external auditor finished his review or examination of the interim or annual financial statements, or some occasions when the Audit Committee deemed appropriate to hold meetings to acknowledge and/or consider special or specific issues as the case may be.

In addition, during the period of this report the Audit Committee invited the Company's lawyers to attend the meetings to provide legal points to supplement those of other executives and this pattern will be consistently practiced.

During the year, the Audit Committee held seven meetings on the following matters :

### 1. External Auditing issues :

- 1.1 The Audit Committee acknowledged the observations and comments on the review and examination of quarterly and annual financial statements by the external auditor. By this, the Audit Committee listened to the opinions of all parties concerned for consideration to attain confidence and ensure accuracy in accordance with generally accepted accounting standards especially the matters of adequate disclosure of financial data, and the appropriate accounting practices for transactions with related juristic persons.
- 1.2 The Audit Committee advised the external auditor to use the approach of examination and observation which enable the auditor to provide constructive recommendations for rectifying weak points in the company's internal control system, cost reduction or unnecessary expenses. By this, the Audit Committee has advised the external auditor to carry out such task without causing any impact on the auditing cost.
- 1.3 The AC proposed Mr. Atipong Atipongsakul CPA. No.3500 or Mr.Prawit Viwanthananut CPA. No.4917 of ANS Audit Co., Ltd. for serving as Auditor for financial year 2005, with a fee of 450,000 baht. This is for consideration of the Board of Directors to seek approval of the shareholders. In the selection of Auditor, the AC took into consideration the person's knowledge in accounting, the ability to coordinate with Company's executives, appropriate level of fee and the value added in terms of advice to be gained through the audit for the benefit of the Company.

## 2. Internal Audit

The Company's Internal Audit Office was allowed to higher two assistant internal auditors and an internal auditor, totalling four positions, and one was selected for appointment during the year as recommended by the Audit Committee, resulting in more systematic internal audit than in the previous year. In the future, there will be more examination on the operational aspect. For this period, there were four systems proposed by the internal auditor to the Audit Committee for the 3rd and 4th quarters of 2004. They were duly examined with relevant reports submitted for the four systems, namely :

- 2.1 Maintenance system
- 2.2 General accounting system
- 2.3 Account receivable system
- 2.4 Account payable system

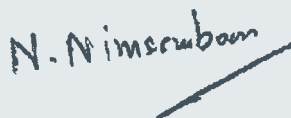
Internal audit reports were submitted to the President of the Company for expedient actions resulting in immediate rectification and improvement, with copies sent to the Audit Committee as guidelines for opinions and additional advice to the Board.

## 3. Review of Conflicts of Interest:

The Audit Committee made inquiries and reviews to reasonably ensure that there had not been cases of conflicts of interest between the Company and senior executives of the Company.

## 4. Technical Advice for better control and supervision system

The Audit Committee provided advice to the Board and senior executives of the Company in matters of operations to strengthen the Company's control and supervision system in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee also conducted reviews on various aspects of operations to be in line with the rules and regulations of authorities supervising public companies.

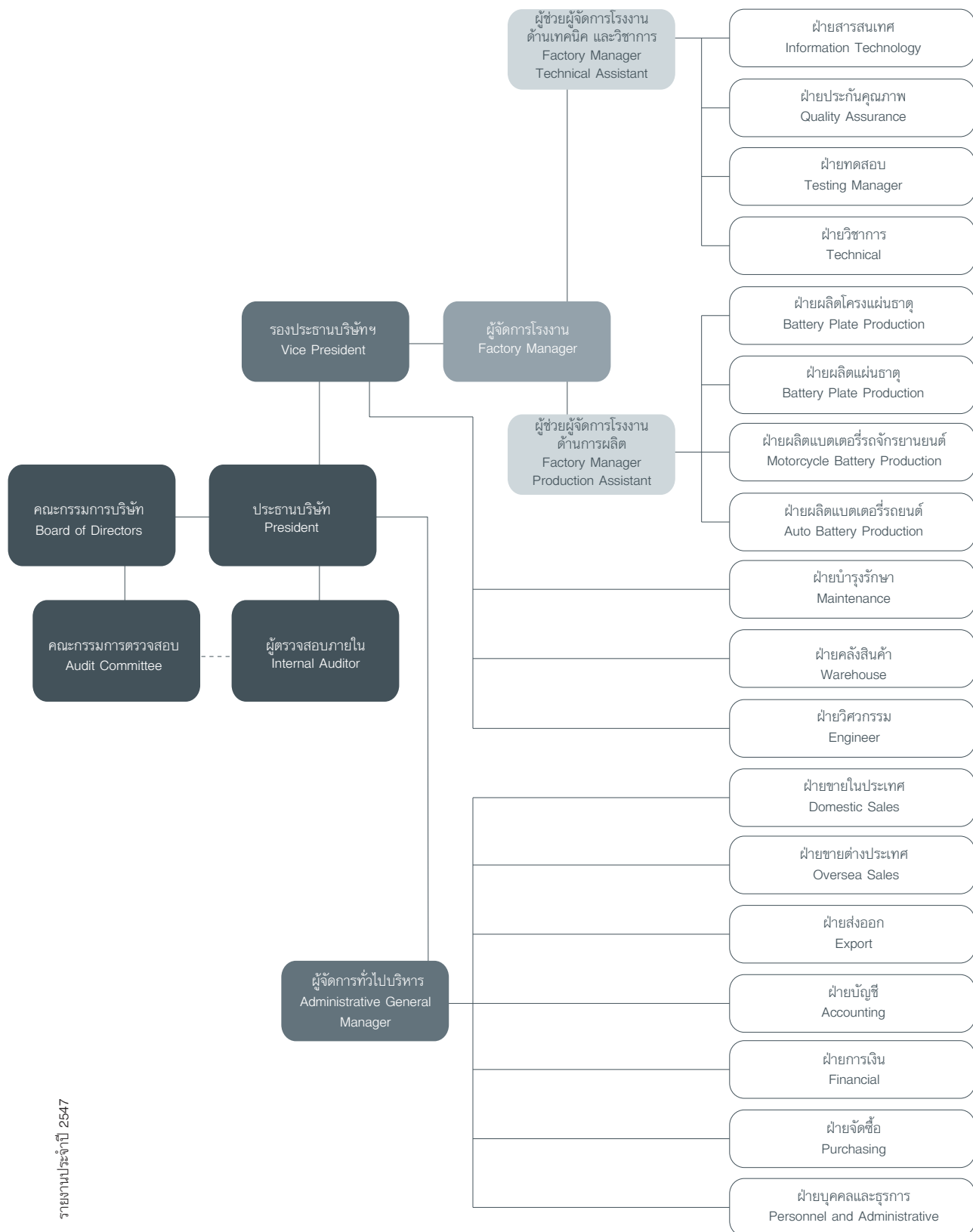


(Mr. Nontaphon Nimsomboon)  
Chairman, Audit Committee

Bangkok  
February 28, 2005

# โครงสร้างพื้บริหาร

## Organization Chart



# คณะกรรมการบริษัท

## Board of Directors

### นายพิศาล คงสำราญ

ตำแหน่ง ประธานกรรมการและกรรมการ  
ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

อายุ 71 ปี อายุงาน 18 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตร์

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Post Grad Dipl. Industrial

Quality Instructors (Bowentrum,  
Holland)

Cert. Industrial Waste

Water Treatment (Seato Grad School  
of Engineering)

Director Accreditation Program.

Class 19/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์การทำงาน

พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ  
บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 0.94

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

ผู้บริหาร -

### Mr. Pisal Khongsamran

Position Chairman of the Board and  
Authorized director

Age 71 Working Years 18

Education BS : Engineering

Chulalongkorn University

Post Grad Dipl. Industrial Quality  
Instructors (Bowentrum, Holland)

Cert. Industrial Waste Water

Treatment (Seato Grad School  
of Engineering)

Director Accreditation Program. Class  
19/2004, Thai Institute of Directors  
Association

#### Working Experience

1993 - Present - Chairman

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 0.94

Family Relationship between  
executives -

### นายทวี ขอไพบูลย์

ตำแหน่ง กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ผูกพันบริษัทฯ และประธานบริษัทฯ

อายุ 66 ปี อายุงาน 19 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี - วิศวกรรมเครื่องกล

Musashikogyo University

Director Accreditation Program.

Class 19/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์การทำงาน

พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน - ประธานบริษัทฯ  
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3เค จำกัด

พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - ประธานบริษัทฯ  
บริษัท ไทย นันเฟอร์รัส เมทัล จำกัด

พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน - ประธานบริษัทฯ

พ.ศ. 2529 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 5.0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

ผู้บริหาร สามีนางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์

### Mr. Kavie Korphaibool

Position Authorized director and  
Chairman of the Company

Age 66 Working Years 19

Education BS : Mechanical Engineer

Musashikogyo University

Director Accreditation Program. Class  
19/2004, Thai Institute of Directors  
Association

#### Working Experience

2003 - Present - President

3K Products Co., Ltd.

2004 - Present - President

Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.

2003 - Present - President

1986 - Present - Director

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 5.0

Family Relationship between

executives Husband of Mrs. Srisuwan  
Korphaibool

### นายไพโรจน์ ดำรงเกียรติเวช

ตำแหน่ง กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ผูกพันบริษัทฯ

อายุ 62 ปี อายุงาน 18 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี - วิศวกรรมเคมี

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์การทำงาน

พ.ศ. 2542 - 2547 - ผู้จัดการ  
ทั่วไปบริหาร บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - กรรมการ

ผู้จัดการ

บจ. ไทย นันเฟอร์รัส เมทัล

พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการ  
บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 1.36

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

ผู้บริหาร -

### Mr. Pairoj Damrongkiattivej

Position Authorized director

Age 62 Working Years 18

Education BS : Chemical

Engineer, Chulalongkorn University

#### Working Experience

1999 - 2004 - Administrative

General Manager

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

2004 - Present - Managing Director

Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.

1987 - Present - Director

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 1.36

Family Relationship between

executives -

**นางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์**

ตำแหน่ง กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ผูกพันบริษัทฯ

อายุ 66 ปี อายุงาน 12 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - บัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Director Accreditation Program.

Class 13/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์การทำงาน**

พ.ศ. 2541 - 2542 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการ  
(นักบริหาร 9) สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน - กรรมการ  
บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 5.05

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

ผู้บริหาร ภรรยา นาย กวี ขอไพบูลย์

**Mrs. Srisuwan Korphaibool**

Position Authorized director

Age 66 Working Years 12

Education BBA : Accounting

Chulalongkorn University

Director Accreditation Program. Class  
13/2004, Thai Institute of Directors  
Association

**Working Experience**

1998 - 1999 - Assistant Office of the  
Auditor General of Thailand (C 9)

Office of the Auditor General of  
Thailand

1993 - Present - Director

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 5.05

Family Relationship between

executives Wife of Mr. Kavi

Korphaibool

**นายกมยา ร่วมสุข**

ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ

อายุ 66 ปี อายุงาน 18 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี  
วิศวกรรม (โยธา)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Director Accreditation Program.

Class 19/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์การทำงาน**

พ.ศ. 2535 - 2543 - วิศวกรใหญ่

บมจ. บางจากปิโตรเลียม

พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.53

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

ผู้บริหาร -

**Mr. Thomya Ruamsuk**

Position Director, Audit Committee  
and Independent Director

Age 66 Working Years 18

Education Civil Engineering

Chulalongkorn University

Director Accreditation Program. Class  
19/2004, Thai Institute of Directors  
Association

**Working Experience**

1992 - 2000 - Chief Engineer

Bangchak Petroleum Public Co., Ltd.

1987 - Present - Director

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 0.53

Family Relationship between

executives -

**นายชาตรี จงเจริญ**

ตำแหน่ง กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ผูกพันบริษัทฯ และรองประธานบริษัทฯ

อายุ 51 ปี อายุงาน 18 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี - เทคโนโลยีสารสนเทศธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์การทำงาน**

พ.ศ. 2542 - 2547 - ผู้จัดการทั่วไป  
โรงงาน

พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - รองประธาน  
บริษัทฯ

พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.13

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

ผู้บริหาร -

**Mr. Chartree Chongjaruen**

Position Authorized director and

Vice President of the Company

Age 51 Working Years 18

Education B. Tech : Business

Information Technology, Sukhothai  
Thammathirat Open University

**Working Experience**

1999 - 2004 - Factory General

Manager

2004 - Present - Vice President of  
the Company

1995 - Present - Director

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 0.13

Family Relationship between

executives -



**นายศิริทัศน์ ประเสริฐบุญกิจ**

**ตำแหน่ง** กรรมการ

**อายุ** 67 ปี **อายุงาน** 11 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล

มหาวิทยาลัยสวนซี้ ประเทศอังกฤษ

Director Accreditation Program.

Class 19/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์การทำงาน**

พ.ศ. 2537 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 1.69**

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**

**ผู้บริหาร -**

**Mr. Siritass Prasertmanukitch**

**Position** Director

**Age** 67 **Working Years** 11

**Education** B.Sc : Mechanical

Engineer, Swansea University,

England

Director Accreditation Program. Class

19/2004, Thai Institute of Directors

Association

**Working Experience**

1994 - Present - Director

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

**% of Share** 1.69

**Family Relationship between**

**executives -**

**นายบนทพล นิมสมบุญ**

**ตำแหน่ง** กรรมการ, ประธานคณะ

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

**อายุ** 61 ปี **อายุงาน** 7 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย

แห่งรัฐไอโอว่า สหรัฐอเมริกา

บัญชีบัณฑิตกิตติมศักดิ์

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, วปอ. รุ่นที่ 35

Director Accreditation Program.

Class 4/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์การทำงาน**

พ.ศ. 2540 - พ.ศ. 2544

ผู้อำนวยการ สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

ปัจจุบัน - กรรมการและกรรมการ

ตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน - ที่ปรึกษาด้านตรวจสอบภายใน

ธกส.

ปัจจุบัน - ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ

ตรวจสอบและติดตามผล สถาบัน

พระปกเกล้า

พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน - ประธานคณะ

กรรมการตรวจสอบ บมจ. ปิกซี ซูเปอร์

เซ็นเตอร์

พ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -**

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**

**ผู้บริหาร -**

**Mr. Nontaphon Nimsomboon**

**Position** Director, Chairman of The Audit

Committee and Independent Director

**Age** 61 **Working Years** 7

**Education** M. B. A. (University of Iowa,

U.S.A.), Hon. Doctorate Degree in

Accountancy, Thammasat University,

National Defense College Degree,

Class No. 35

Director Accreditation Program. Class

4/2003, Thai Institute of Directors

Association

**Working Experience**

1997 - 2001 - Former Auditor

General of Thailand

Present - Director, The Bank of

Thailand

Present - Advisor-Internal Audit Affairs,

Bank for Agriculture and Corporatives

Present - Audit, Monitoring and

Evaluation Export, King's

Prachatipok's Institute

1999 - Present - Chairman of The

Audit Committee, BigC Supercenter

Public Co., Ltd.

1998 - Present - Director

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

**% of Share -**

**Family Relationship between**

**executives -**

**นายสุชาติ จันลาวงศ์**

**ตำแหน่ง** กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ

และกรรมการอิสระ

**อายุ** 58 ปี **อายุงาน** 8 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

Master of Science in Civil Engineer

University of Missouri, USA

Director Accreditation Program.

Class 19/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์การทำงาน**

2544 - 2546 รองอธิบดี

กรมทรัพยากรธรณี

2546 - 2547 - รองอธิบดี

กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - ผู้ตรวจราชการ

กระทรวงพลังงาน

พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -**

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**

**ผู้บริหาร -**

**Mr. Suchat Chanlawong**

**Position** Director, Audit Committee

and Independent Director

**Age** 58 **Working Years** 8

**Education** Master of Science in Civil

Engineer, University of Missouri, USA

Director Accreditation Program. Class

19/2004, Thai Institute of Directors

Association

**Working Experience**

2001 - 2003 Deputy Director General

Department of Mineral Resources

2003 - 2004 - Deputy Director

General Department of Mineral Fuels

2004 - Present - Inspector General,

Ministry of Energy

1997 - Present - Director

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

**% of Share -**

**Family Relationship between**

**executives -**

**นางสาววิวรรธน์ ขอไพบูลย์**

ตำแหน่ง กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
ผูกพันบริษัท และผู้จัดการทั่วไปบริหาร  
อายุ 34 ปี อายุงาน 10 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

MBA : MIS, ST Peters College  
Director Accreditation Program.

Class 13/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์การทำงาน**

พ.ศ. 2539 - 2543 - ผู้จัดการ

ฝ่ายต่างประเทศและขาย

พ.ศ. 2544 - 2547 - ผู้จัดการอาวุโส

ฝ่ายการตลาดและขาย

พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไป  
บริหาร

พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 8.48

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

ผู้บริหาร บุตร นายทวี ขอไพบูลย์ และ

นางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์

**Miss. Veerawan Korphaibool**

Position Authorized director and  
General Manager Administration

Age 34 Working Years 10

Education MBA : MIS, ST Peters  
College

Director Accreditation Program.

Class 13/2004, Thai Institute of

Directors Association

**Working Experience**

1996 - 2000 - Overseas and Sales  
Manager

2001 - 2004 - Senior Marketing and  
Sales Manager

2004 - Present - Administrative  
General Manager

1999 - Present - Director

Thai Storage Battery Public Co., Ltd

% of Share 8.48

Family Relationship between

executives Daughter of Mr. Kavie

Korphaibool and Mrs. Srisuwan

Korphaibool

**นายวีรวัฒน์ ขอไพบูลย์**

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 36 ปี อายุงาน 5 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

MBA : Business

Administration, University of New  
Haven U.S.A.

Director Accreditation Program.

Class 13/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์การทำงาน**

พ.ศ. 2543 - 2546 - ผู้จัดการฝ่ายขาย

พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน - กรรมการ

ผู้จัดการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3เค จำกัด

พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 7.30

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

ผู้บริหาร บุตร นายทวี ขอไพบูลย์ และ

นางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์

**Mr. Veerawat Korphaibool**

Position Director

Age 36 Working Years 5

Education MBA : Business

Administration, University of New  
Haven U.S.A.

Director Accreditation Program. Class  
13/2004, Thai Institute of Directors  
Association

**Working Experience**

2000 - 2003 - Sales Manager

2003 - Present - Managing Director  
3K Products Co., Ltd.

2000 - Present - Director  
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 7.30

Family Relationship between

executives Son of Mr. Kavie

Korphaibool and Mrs. Srisuwan

Korphaibool

**นายวีระชัย ศรีจอร์**

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 52 ปี อายุงาน 4 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ)

เข้าพิธีสเทิร์น ยูนิเวอร์ซิตี วอชิงตัน ดีซี

Director Accreditation Program.

Class 9/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์การทำงาน**

พ.ศ. 2540 - 2547 - กรรมการผู้จัดการ

พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ

บริหาร

บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์

พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - กรรมการ

ผู้จัดการ บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี

พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน - กรรมการ

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.10

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

ผู้บริหาร -

**Mr. Veerachai Srikajon**

Position Director

Age 52 Working Years 4

Education MBA Business

Administration, South - Eastern

University Washington DC

Director Accreditation Program.

Class 9/2004, Thai Institute of

Directors Association

**Working Experience**

1997 - 2004 - Managing Director

2004 - Present - Chief Executive

Officer, Chiang Mai Medical Services

Public Co., Ltd.

2004 - Present - Managing Director,

TKS Technologies Public Co., Ltd.

2001 - Present - Director

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 0.10

Family Relationship between

executives -

# เจ้าหน้าที่บริหาร Management Team

## นายกวี ขอไพบูลย์

**ตำแหน่ง** กรรมการและประธานบริษัทฯ  
**อายุ** 66 ปี อายุงาน 19 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**  
ปริญญาตรี - วิศวกรรมเครื่องกล  
Musashikogyo University  
Director Accreditation Program.  
Class 19/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์การทำงาน**  
พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน - ประธานบริษัทฯ  
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3เค จำกัด  
พ.ศ. 2547- ปัจจุบัน - ประธานบริษัทฯ  
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด  
พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน - ประธานบริษัทฯ  
พ.ศ. 2529 - ปัจจุบัน - กรรมการ  
บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่  
**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 5.0**  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** สามีนางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์

## Mr. Kavee Korphaibool

**Position** Director and President  
**Age** 66 Working Years 19  
**Education** BS : Mechanical Engineer  
Musashikogyo University  
Director Accreditation Program. Class  
19/2004, Thai Institute of Directors  
Association  
**Working Experience**  
2003 - Present - President  
3K Products Co., Ltd.  
2004 - Present - President  
Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.  
2003 - Present - President  
1986 - Present - Director  
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.  
**% of Share** 5.0  
**Family Relationship between executives** Husband of Mrs. Srisuwan Korphaibool

## นายชาติ จงเจริญ

**ตำแหน่ง** กรรมการและรองประธาน  
บริษัทฯ

**อายุ** 51 ปี อายุงาน 18 ปี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**  
ปริญญาตรี - เทคโนโลยีสารสนเทศธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

**ประสบการณ์การทำงาน**  
พ.ศ. 2542 - 2547 - ผู้จัดการทั่วไป  
โรงงาน  
พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - รองประธาน  
บริษัทฯ  
พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ  
บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่  
**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 0.13**  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร -**

## Mr. Chartree Chongjaruen

**Position** Director and Vice President  
of the Company  
**Age** 51 Working Years 18  
**Education** B. Tech : Business  
Information Technology, Sukhothai  
Thammathirat Open University  
**Working Experience**  
1999 - 2004 - Factory General  
Manager  
2004 - Present - Vice President of  
the Company  
1995 - Present - Director  
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.  
**% of Share** 0.13  
**Family Relationship between executives -**

## นางสาววีรวรรณ ขอไพบูลย์

**ตำแหน่ง** กรรมการ และผู้จัดการทั่วไป  
บริหาร

**อายุ** 34 ปี อายุงาน 10 ปี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**  
MBA : MIS, ST Peters College  
Director Accreditation Program.  
Class 13/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์การทำงาน**  
พ.ศ. 2539 - 2543 - ผู้จัดการ  
ฝ่ายต่างประเทศและขาย  
พ.ศ. 2544 - 2547 - ผู้จัดการอาวุโส ฝ่าย  
การตลาดและขาย  
พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไป  
บริหาร  
พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน - กรรมการ  
บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่  
**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 8.48**  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร** บุตร นายกวี ขอไพบูลย์ และ  
นางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์

## Miss. Veerawan Korphaibool

**Position** Director and General  
Manager Administration  
**Age** 34 Working Years 10  
**Education** MBA : MIS, ST Peters  
College  
Director Accreditation Program.  
Class 13/2004, Thai Institute of  
Directors Association  
**Working Experience**  
1996 - 2000 - Overseas and Sales  
Manager  
2001 - 2004 - Senior Marketing and  
Sales Manager  
2004 - Present - Administrative  
General Manager  
1999 - Present - Director  
Thai Storage Battery Public Co., Ltd  
**% of Share** 8.48  
**Family Relationship between executives** Daughter of Mr. Kavee  
Korphaibool and Mrs. Srisuwan  
Korphaibool

**นายวีรวิน ขอไพบูลย์**

**ตำแหน่ง** ผู้จัดการโรงงาน

**อายุ** 29 ปี **อายุงาน** 2 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

BS : Mechanical Engineering

School of Engineering

Rutgers, The State University of

New Jersey

**ประสบการณ์การทำงาน**

พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการโรงงาน

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 6.91**

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**

**ผู้บริหาร บุตร นายวี ขอไพบูลย์ และ**

**นางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์**

**Mr. Veerawin Korphaibool**

**Position** Factory Manager

**Age** 29 **Working Years** 2

**Education** BS : Mechanical

Engineering, School of Engineering

Rutgers, The State University of

New Jersey

**Working Experience**

2004 - Present - Factory Manager

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

**% of Share** 6.91

**Family Relationship between**

**executives** Son of Mr. Kavie

Korphaibool and Mrs. Srisuwan

Korphaibool

**นายสกล ประยงค์**

**ตำแหน่ง** ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายผลิต

แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์

**อายุ** 51 ปี **อายุงาน** 18 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปวส. - ช่างเชื่อมโลหะ

วิทยาลัยเทคนิคราชบุรี

**ประสบการณ์การทำงาน**

พ.ศ. 2534 - 2547 - ผู้จัดการ

ฝ่ายผลิต แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์

พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการอาวุโส

ฝ่ายผลิตแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -**

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**

**ผู้บริหาร -**

**Mr. Sakol Prayoorahongsa**

**Position** Senior Motorcycle Battery

Production Manager

**Age** 51 **Working Years** 18

**Education** High Vocational

Cert. : Metal Welder

Technology Ratchaburi

**Working Experience**

1991 - 2004 - Motorcycle

Battery Production Manager

2004 - Present - Senior Motorcycle

Battery Production Manager

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

**% of Share -**

**Family Relationship between**

**executives -**

**นางโสภา ธิติносเรษฐ**

**ตำแหน่ง** ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงาน

ด้านเทคนิคและวิชาการ

**อายุ** 40 ปี **อายุงาน** 18 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาตรี - วิทยาศาสตร์เคมี

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

**ประสบการณ์การทำงาน**

พ.ศ. 2539 - 2542

ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ

พ.ศ. 2543 - 2545

ผู้จัดการฝ่ายวิชาการ

พ.ศ. 2546 - 2547 - ผู้จัดการอาวุโส

ฝ่ายวิชาการ

พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการ

โรงงาน ด้านเทคนิคและวิชาการ

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -**

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**

**ผู้บริหาร -**

**Mrs. Sopa Thitinoraset**

**Position** Factory Manager Technical

Assistant

**Age** 40 **Working Years** 18

**Education** BS : Chemical Science

King Mongkut Institute of Technology

**Working Experience**

1996 - 1999 - Quality Assurance

Manager

2000 - 2002 - Technical Manager

2003 - 2004 - Senior Technical

Manager

2004 - Present - Factory Manager

Technical Assistant

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

**% of Share -**

**Family Relationship between**

**executives -**

นายศักดิ์ชัย วิวิธชานนท์

ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบำรุงรักษา

อายุ 47 ปี อายุงาน 18 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปวส. - ช่างกลโลหะ

วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา

วิทยาเขตภาคใต้ จังหวัดสงขลา

ประสบการณ์การทำงาน

พ.ศ. 2536 - 2547 - ผู้จัดการ

ฝ่ายบำรุงรักษา

พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน ผู้จัดการอาวุโส

ฝ่ายบำรุงรักษา

บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

ผู้บริหาร -

**Mr. Sakchai Vivitchanon**

Position Senior Maintenance Manager

Age 47 Working Years 18

Education

High Vocational Cert. : Metal Mechanic

Technology and Vocational Southern

Campus Songkhla

Working Experience

1993 - 2004 - Maintenance

Manager

2004 - Present - Senior Maintenance

Manager

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Family Relationship between

executives -

นายอดด จันทสุวรรณ

ตำแหน่ง ผู้ตรวจสอบภายใน

อายุ 68 ปี อายุงาน 8 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัย

ธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน

พ.ศ. 2540 - 2542 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน

ผู้ตรวจสอบภายใน

บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

ผู้บริหาร -

**Mr. Chod Chantasawan**

Position Internal Auditor

Age 68 Working Years 8

Education BBA : Accounting

Thammasart University

Working Experience

1997 - 1999 - Accounting Manager

2000 - Present - Internal Auditor

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Family Relationship between

executives -

นายเจษฎา ปล้องทอง

ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบุคคล

และธุรการ

อายุ 45 ปี อายุงาน 10 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย

รามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

พ.ศ. 2538 - 2547 - ผู้จัดการ

ฝ่ายบุคคลและธุรการ

พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการอาวุโส

ฝ่ายบุคคลและธุรการ

บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง

ผู้บริหาร -

**Mr. Jessada Plongthong**

Position Senior Personnel and

Administrative Manager

Age 45 Working Years 10

Education LL.B : Laws

Ramkhamhaeng University

Working Experience

1995 - 2004 Personnel and

Administrative Manager

2004 - Present - Senior Personnel

and Administrative Manager

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Family Relationship between

executives -

**นายเชาตรี ตัมพันธุสกุล**  
**ตำแหน่ง** ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้า  
**อายุ** 45 ปี **อายุงาน** 17 ปี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**  
 ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์  
 มหาวิทยาลัยเกริก  
**ประสบการณ์การทำงาน**  
 พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการ  
 ฝ่ายคลังสินค้า  
 บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่  
**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -**  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**  
**ผู้บริหาร -**

**Mr. Chartree Thampantusakul**  
**Position** Warehouse Manager  
**Age** 45 **Working Years** 17  
**Education** BBA : Economic  
 Kerk University  
**Working Experience**  
 1997 - Present - Warehouse  
 Manager  
 Thai Storage Battery Public Co., Ltd.  
**% of Share -**  
**Family Relationship between**  
**executives -**

**นายคำนึง วณิชชีวะ**  
**ตำแหน่ง** ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน  
**อายุ** 38 ปี **อายุงาน** 10 ปี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**  
 ปริญญาตรี การบัญชี คณะบริหารธุรกิจ  
 มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
**ประสบการณ์การทำงาน**  
 พ.ศ. 2538 - 2542 - รองผู้จัดการ  
 ฝ่ายบัญชี  
 พ.ศ. 2543 - 2544 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
 พ.ศ. 2544 - 2547 - ผู้จัดการฝ่าย  
 การเงิน  
 พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการ  
 อาวุโสฝ่ายการเงิน  
 บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่  
**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -**  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**  
**ผู้บริหาร -**

**Mr. Khamnung Wanichachiwa**  
**Position** Senior Financial Manager  
**Age** 38 **Working Years** 10  
**Education** BBA : Accounting  
 Ramkhamhaeng University  
**Working Experience**  
 1995 - 1999 - Assistant Accounting  
 Manager  
 2000 - 2001 - Accounting Manager  
 2001 - 2004 - Financial Manager  
 2004 - Present - Senior Financial  
 Manager  
**% of Share -**  
**Family Relationship between**  
**executives -**

**นายจักรพันธ์ สังกะแก้ว**  
**ตำแหน่ง** ผู้จัดการฝ่ายผลิตแผ่นธาตุ  
**อายุ** 32 ปี **อายุงาน** 10 ปี  
**คุณวุฒิทางการศึกษา**  
 ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า  
 คณะวิศวกรรมศาสตร์  
 มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต  
**ประสบการณ์การทำงาน**  
 พ.ศ. 2541 - 2542 - ผู้ช่วย  
 ผู้จัดการฝ่ายผลิตแผ่นธาตุ  
 พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่าย  
 ผลิตแผ่นธาตุ  
 บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่  
**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -**  
**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**  
**ผู้บริหาร -**

**Mr. Chakkapan Sangkaew**  
**Position** Battery Plate Production  
 Manager  
**Age** 32 **Working Years** 10  
**Education** BS : Electrical Engineering  
 Kasem Bundit University  
**Working Experience**  
 1998-1999 - Assistant Battery Plate  
 Production Manager  
 2000 - Present - Battery Plate  
 Production Manager  
 Thai Storage Battery Public Co., Ltd.  
**% of Share -**  
**Family Relationship between**  
**executives -**

**นายชวลิต บุณสุข**

**ตำแหน่ง** ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายผลิต  
แบตเตอรี่รถยนต์

**อายุ** 42 ปี **อายุงาน** 17 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ

คณะวิศวกรรมศาสตร์

มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

**ประสบการณ์การทำงาน**

พ.ศ. 2539 - 2542 - ผู้ช่วย

ผู้จัดการฝ่ายผลิตแบตเตอรี่รถยนต์

พ.ศ. 2543 - 2547 - ผู้จัดการฝ่ายผลิต

แบตเตอรี่รถยนต์

พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการอาวุโส

ฝ่ายผลิตแบตเตอรี่รถยนต์

บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -**

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**

**ผู้บริหาร -**

**Mr. Chavalit Nuchsuk**

**Position** Senior Auto Battery

**Production Manager**

**Age** 42 **Working Years** 17

**Education** BS : Industrial Engineering

Kasem Bundit University

**Working Experience**

1996 - 1999 - Assistant Auto Battery

Production Manager

2000 - 2004 - Auto Battery

Production Manager

2004 - Present - Senior Auto Battery

Production Manager

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

**% of Share -**

**Family Relationship between**

**executives -**

**นายวฤทธิ์ แสงสุริยา**

**ตำแหน่ง** ผู้จัดการฝ่ายผลิตโครงแผ่นธาตุ

**อายุ** 34 ปี **อายุงาน** 13 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาตรี เทคโนโลยีอุตสาหกรรม

แขนงการผลิต สถาบันราชภัฏ

ราชนครินทร์

**ประสบการณ์การทำงาน**

พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่าย

ผลิตโครงแผ่นธาตุ

บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -**

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**

**ผู้บริหาร -**

**Mr. Warit Sangsuriya**

**Position** Battery Plate Production

**Manager**

**Age** 34 **Working Years** 13

**Education** B.Sc : Industrial

Technology Rajabhat Institute

Rajanagarindra

**Working Experience**

2003 - Present - Battery Plate

Production Manager

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

**% of Share -**

**Family Relationship between**

**executives -**

**นายวิรัช บุนชูชื่น**

**ตำแหน่ง** ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

**อายุ** 36 ปี **อายุงาน** 5 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต

คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประสบการณ์การทำงาน**

พ.ศ. 2539 - 2542 ผู้จัดการ

ฝ่ายบัญชี บมจ. ไทย อกริ ฟู้ดส์

พ.ศ. 2543 - 2545 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชี

2545 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -**

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**

**ผู้บริหาร -**

**Mr. Wirachai Bunchuchuen**

**Position** Accounting Manager

**Age** 36 **Working Years** 5

**Education** B.Acc : Faculty of

Economics and Business

Administration, Kasetsart University

**Working Experience**

1996 - 1999 Accounting Manager

Thai Agri Foods PLC.

2000 - 2002 - Assistant

Accounting Manager

2002 - Present - Accounting

Manager

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

**% of Share -**

**Family Relationship between**

**executives -**

นางอรวรรณ พัทธนันตพงศ์  
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายส่งออก  
อายุ 39 ปี อายุงาน 8 ปี  
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี  
ศิลปศาสตร์ - ภาษาฝรั่งเศส  
มนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
ประสบการณ์การทำงาน  
พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการ  
ฝ่ายส่งออก  
บมจ. ไทยสโตร์แบริ แบตเตอรี่  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
ผู้บริหาร -

Mrs. Orawan Pattanantapong  
Position Export Manager  
Age 39 Working Years 8  
Education BA : French  
Chiangmai University  
Working Experience  
2003 - Present - Export Manager  
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.  
% of Share -  
Family Relationship between  
executives -

นายจักรกฤษณ์ อนุตรสกุล  
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ  
อายุ 40 ปี อายุงาน 3 ปี  
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี  
คอมพิวเตอร์ธุรกิจ บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  
ประสบการณ์การทำงาน  
พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการ  
ฝ่ายขายในประเทศ  
บมจ. ไทยสโตร์แบริ แบตเตอรี่  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
ผู้บริหาร -

Mr. Jakkrit Anutrarakul  
Position Domestic Sales Manager  
Age 40 Working Years 3  
Education BBA : Business  
Computer, Assumption University  
Working Experience  
2003 - Present - Domestic Sales  
Manager  
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.  
% of Share -  
Family Relationship between  
executives -

นายชาตรี ตาสบ  
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายทดสอบ  
อายุ 37 ปี อายุงาน 1 ปี  
คุณวุฒิทางการศึกษา  
ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ  
คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต  
ประสบการณ์การทำงาน  
พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการ  
ฝ่ายทดสอบ  
บมจ. ไทยสโตร์แบริ แบตเตอรี่  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
ผู้บริหาร -

Mr. Chatree Tasen  
Position Testing Manager  
Age 37 Working Years 1  
Education BS : Industrial Engineering  
Kasem Bundit University  
Working Experience  
2004 - Present - Testing Manager  
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.  
% of Share -  
Family Relationship between  
executives -



**นางสาวพัสดราภรณ์ ชาติศิริวัฒนา**

**ตำแหน่ง** ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ

**อายุ** 29 ปี **อายุงาน** 1 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา** ปริญญาโท

วิศวกรรมเคมี คณะวิศวกรรมศาสตร์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า

ธนบุรี

**ประสบการณ์การทำงาน**

พ.ศ. 2542 - 2546 - นักเคมี

บริษัท ไทย นันเฟอร์รัส เมทัล จำกัด

พ.ศ. 2546 - 2547 - ผู้จัดการแผนก

ห้องวิเคราะห์ทางเคมี

บริษัท ไทย คอปเปอร์ อินดัสตรี จำกัด

พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการ

ฝ่ายประกันคุณภาพ

บมจ. ไทยสโตร์จ แบตเตอรี่

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ -**

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง**

**ผู้บริหาร -**

**Miss Pastraporn Chatsiriwattana**

**Position** Quality Assurance Manager

**Age** 29 **Working Years** 1

**Education** Master of Engineering in

Chemical Engineering, King Mongkut

of University Technology Thonburi

**Working Experience**

1999 - 2003 - Chemist

Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.

2003 - 2004 - Lab Section Manager

Thai Copper Industries Co., Ltd.

2004 - Present - Quality Assurance

Manager

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

**% of Share -**

**Family Relationship between**

**executives -**

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท  
และบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของบริษัท	2547		2546		2545	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
จำหน่ายส่งออก และตลาด OEM	บมจ. ไทยสโตนโรเจอร์แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)	-	1,267,845	53.29	880,461	49.16	1,019,954	56.80
รายได้อื่นๆ			21,872	0.92	25,051	1.40	27,218	1.52
จำหน่ายในประเทศ ตลาด REM	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	99.99%	1,066,681	44.84	885,643	49.45	735,645	40.97
จำหน่ายตะกั่วผสม	บริษัท ไทย นันเพอร์ส เมทัล จำกัด	96.60%	22,608	0.95	-	-	12,854	0.72
รวม			2,379,006	100.00	1,791,155	100.00	1,795,671	100.00

หมายเหตุ : ข้อมูลตามงบการเงินรวม

: ปี 2547 มูลค่าการจำหน่ายตะกั่วผสมตัดรายการระหว่างกันจำนวน 364.031 ล้านบาทแล้ว

: ปี 2546 มูลค่าการจำหน่ายตะกั่วผสมตัดรายการระหว่างกันจำนวน 211.118 ล้านบาทแล้ว

: ปี 2545 มูลค่าการจำหน่ายตะกั่วผสมตัดรายการระหว่างกันจำนวน 208.423 ล้านบาทแล้ว

บริษัทเริ่มก่อตั้งเมื่อ วันที่ 10 มิถุนายน 2529 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2537 ต่อมาบริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทจดทะเบียน และได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2538

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง แบตเตอรี่รถมอเตอร์ไซด์ แบตเตอรี่รถยก (Traction Battery) แบตเตอรี่สำรองไฟ (Electric Battery) เพื่อจำหน่ายภายในประเทศภายใต้ชื่อ “3K” และจำหน่ายไปต่างประเทศภายใต้ชื่อ “3K”, “KV” และเครื่องหมาย

การค้าอื่นๆ อีกหลายรายการ การจำหน่ายภายในประเทศประเภทตลาดอะไหล่เพื่อการทดแทน (REM) จะจำหน่ายผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่าย ในนามบริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว และเป็นผู้บริหารแผนกลยุทธ์ทางการตลาดด้วย ส่วนการจำหน่ายในประเทศประเภทตลาดผู้ผลิตรถยนต์ใหม่ (OEM) ศูนย์บริการและการส่งออก บริษัทจะเป็นผู้จำหน่ายเอง



# Business Operation Pattern

## Structure of Revenue and Shareholding of the Company, and Subsidiaries

Unit : Thousand Baht

Products	Operate by	% of Shareholding	2004		2003		2002	
			Revenue	%	Revenue	%	Revenue	%
Exports sales and OEM	Thai Storage Battery Public company Ltd.	-	1,267,845	53.29	880,461	49.16	1,019,954	56.80
Other income			21,872	0.92	25,051	1.40	27,218	1.52
Domestic sales and REM	3K Products Co., Ltd.	99.99%	1,066,681	44.84	885,643	49.45	735,645	40.97
Mix Lead sales	Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	96.60%	22,608	0.95	-	-	12,854	0.72
<b>Total</b>			<b>2,379,006</b>	<b>100.00</b>	<b>1,791,155</b>	<b>100.00</b>	<b>1,795,671</b>	<b>100.00</b>

- Remarks : Data based on financial statements
- : 2004 Sales value of mixed lead was excluded from related transactions amounting to 364.031 million baht.
  - : 2003 Sales value of mixed lead was excluded from related transactions amounting to 211.118 million baht.
  - : 2002 Sales value of mixed lead was excluded from related transactions amounting to 208.423 million baht.

Thai Storage Battery Public Co., Ltd., was established on June 10, 1986 and registered as a public company limited on June 10, 1994, with approval from the Stock Exchange of Thailand to be listed for trading on February 10, 1995.

The Company manufactures battery for cars, golf cars, motorcycles and general lighting, traction battery, and electric battery for sales locally under

“3K” brand and for exports under “3K”, “KV” and under many other brands. Domestic sales in the replacement market (REM) are solely made through 3K Products Co., Ltd., a subsidiary company, which is responsible for local marketing strategy management. The Company is responsible for direct selling to car manufacturers and service centers as well as export.



ในปี 2540 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งคือบริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด ประกอบกิจการหลอมตะกั่วผสม โดยจะนำแบตเตอรี่ที่ผ่านการใช้งานแล้วเป็นวัตถุดิบในการผลิต ตะกั่วผสมที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะขายให้กับบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนด้านราคาจากการ นำเข้าตะกั่วและเป็นแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพของบริษัทต่อไป

ในปี 2544 เพื่อเป็นการขยายฐานการส่งออกของบริษัทฯ จึงได้ลงทุนในบริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเป็นนิติ บุคคลในประเทศญี่ปุ่นเป็นบริษัทร่วม เพื่อดูแลการขายแบตเตอรี่รถยนต์ทั่วไปและแบตเตอรี่เพื่อการอุตสาหกรรม รวมทั้งให้บริการหลังการขายและความรู้แก่ตัวแทนขายและแก่ผู้บริโภค และการส่งเสริมการขายต่างๆ แก่ตลาดญี่ปุ่น

จากลักษณะการประกอบธุรกิจในปัจจุบันที่ธุรกิจทุกแขนงต้องการความสำเร็จ ในสภาวะที่มีการแข่งขันอย่างรุนแรง ไม่ว่าจะเป็นด้านราคา คุณภาพของสินค้า และคุณภาพของกระบวนการผลิต เป็นแรงผลักดันให้บริษัทฯ มีการพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าและระบบการบริหารงานมีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากลจนได้รับ

1. ใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน QS 9000 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2546
2. ใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO14001 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2547

ซึ่งจะทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลได้ โดยเฉพาะกลุ่มชิ้นส่วนอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์และเพื่อการส่งออก

สำหรับในปี 2547 ตลาดในประเทศยังคงมีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง โดยเฉพาะการใช้กลยุทธ์การส่งเสริมการขาย เช่นการให้ส่วนลดการค้า หรือทอมนการชำระหนี้ยาวนานขึ้น ทำให้มีผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นกับบริษัทบ้าง แต่มูลค่าตลาดโดยรวมเริ่มดีขึ้นตามการขยายตัวของสภาวะเศรษฐกิจ และตลาดมีแนวโน้มหันมาใช้แบตเตอรี่ที่มีคุณภาพสูงขึ้น เช่น แบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องดูแลรักษา (Maintenance Free)

ซึ่งแบตเตอรี่ชนิดนี้ ดูแลรักษาน้อยกว่าซึ่งมีราคาสูงกว่าดังจะเห็นว่าผู้ผลิตในตลาดทุกรายมีแบตเตอรี่ชนิดนี้ออกจำหน่าย ในปี 2547 แล้ว และคาดว่าในอนาคตอันใกล้จะกลายเป็นแบตเตอรี่ชนิดพื้นฐานแทน

สำหรับบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับตลาดทดแทน (Replacement Equipment Market: REM) เป็นหลักทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะการส่งออก จะเห็นได้ว่าบริษัทมีอัตราการส่งออกเติบโตอย่างต่อเนื่องทุกปีและเป็นตลาดที่ให้อัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าตลาดรถใหม่ (Original Equipment Market: OEM) เนื่องจากตลาดรถยนต์มีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง มีการออกรถรุ่นใหม่ ๆ สมรรถนะดีกว่า อุปกรณ์มากกว่า แต่ราคาสูงกว่ารุ่นเดิมไม่มากนัก

สำหรับตลาดรถใหม่ (Original Equipment Market: OEM) จะเป็นของผู้ซื้อและส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบรถยนต์จากประเทศญี่ปุ่นซึ่งมีนโยบายการซื้อจากบริษัทแม่ในประเทศญี่ปุ่น ดังนั้นบริษัทฯ จึงเข้าสู่ตลาดนี้ค่อนข้างยาก ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งตลาด OEM ที่เป็นผู้ประกอบรถจากประเทศยุโรปแทน แต่สัดส่วนการจำหน่ายรถยนต์ยุโรปในตลาดมีปริมาณ ยังไม่มากนักเมื่อเทียบกับรถญี่ปุ่น ทำให้สัดส่วนการขายในตลาด OEM ของบริษัทฯ มีไม่มากนัก

สำหรับการขยายฐานลูกค้าของบริษัทฯ ในตลาดประเทศญี่ปุ่น โดยการลงทุนในบริษัทร่วมในนาม บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด เป็นการขยายฐานสำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง เช่น แบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องบำรุงรักษา (Maintenance Fee) ซึ่งมีแนวโน้มที่จะทำให้มูลค่าส่งออกของบริษัทฯ ในปี 2548 มีอัตราการขยายตัวต่อไปอีกด้วย

บริษัท ไทยนันเฟอร์ส เมทัล จำกัด เป็นโรงงานหลอมตะกั่วรีไซเคิล ที่ผู้ผลิตแบตเตอรี่เมื่อซื้อตะกั่วไปใช้เป็นวัตถุดิบหรือส่วนประกอบในการผลิต จะได้รับการลดอัตราภาษีสรรพสามิตจากเดิมอัตราร้อยละ 10 เป็นอัตราร้อยละ 5 และความต้องการปริมาณตะกั่วในประเทศที่ยังคงสูงกว่าผลผลิตในประเทศที่มีอยู่ในปัจจุบัน ทำให้มีรายได้ จากการขายเพิ่มขึ้นและมีผลการดำเนินงานในปี 2547 มีกำไรสุทธิจนสามารถล้างผลขาดทุนสะสมที่มีอยู่ได้เกือบทั้งหมด

In 1997, the Company invested in another subsidiary, Thai Nonferrous Metal Co., Ltd., which produces lead alloy, using old battery as raw material, for supply to the Company to reduce possible impact from price fluctuations of imported material, and become regular supplier of quality material.

In 2001, in order to expand the export base, the Company invested in Thai Storage Battery Japan Co., Ltd., as a associated companies in Japan, to take charge of sales of battery for cars and industrial use, after-sales service, technical orientation for sales agents and consumers, marketing promotion activities, etc.

The need to achieve success amidst fierce competition in terms of price, quality of products and production process, is the main driving for the Company to develop quality production process and management system up to international standard, as follows :

1. QS 9000 Standard Certification on November 7, 2003
2. ISO14001 Standard Certification on May 21, 2004

This enables the Company's products to meet the demand of customers who want products with international quality standard, particularly in auto-parts manufacturing and automotive assembly for exports.

In 2004, competition in the domestic market was still very intense especially in marketing promotion strategy, such as discount and longer credit terms thereby having some negative impact

on the basic rate of profit of the Company. However, overall market value tended to improve along with economic recovery with more consumers inclined to use battery of higher quality, particularly the maintenance-free type with longer endurance and higher prices. Many manufacturers already started producing this type of battery in 2004, and it is expected to become a conventional type in the near future.

The original equipment market: OEM remains buyer's market and chiefly comprising Japanese auto manufacturers which buy products from the parent companies in Japan, making it considerably difficult for the company to enter this market segment. Therefore, the company focused on European car manufacturers though their market share was still much less than Japanese cars, thus the company's share in the OEM market was not substantial.

In expanding the customer base in Japan, through the investment in Thai Storage Battery Japan Co., Ltd., was focusing on high quality products, such as maintenance-free battery, resulting in a trend for higher export value in 2003.

Thai Nonferrous Metal Co., Ltd., a smelter of recycled lead and supplier of lead to battery manufacturers, is entitled to a reduction of excise tax from originally 10 per cent to 5 per cent. Since the domestic demand for lead is still higher than local production capacity, thus enabling the Company to have higher sales with profitable operating results in 2004 and almost cleared out the accumulated loss.

# ปัจจัยความเสี่ยง

## ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบแบ่งได้เป็น 2 ประเด็น คือ ความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ และความเสี่ยง จากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ วัตถุดิบที่สำคัญสำหรับการผลิตแบตเตอรี่ คือ ตะกั่วบริสุทธิ์และตะกั่วผสม ซึ่งมีสัดส่วนในการผลิตรวมกันประมาณร้อยละ 50 ของต้นทุนการผลิตทั้งสิ้น

ตะกั่วบริสุทธิ์ซึ่งเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศนั้น บริษัทฯ ได้มีแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงโดยการสืบหาแหล่งวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายในต่างประเทศ และหลังจากที่ได้มีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบซึ่งต้องได้ตามเกณฑ์มาตรฐานในการผลิตของบริษัทฯ แล้วจะทำสัญญาซื้อขายตะกั่วบริสุทธิ์ให้เพียงพอกับความต้องการของบริษัทฯ ตลอดทั้งปี โดย Supplier จะยืนยันราคาล่วงหน้า 1 เดือนก่อนส่งมอบและราคาจะอ้างอิงจากตลาด London Metal Exchange อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องผูกขาด กับผู้จำหน่ายแต่ละราย แต่จะพิจารณาจากค่าส่วนลดของค่าธรรมเนียมที่ผู้จำหน่ายแต่ละรายเสนอให้ดีที่สุดเป็นเกณฑ์ (ตะกั่วเป็นสินค้า Commodity ชนิดหนึ่ง) แม้ว่าปัจจุบันราคาตะกั่วบริสุทธิ์มีราคาสูงก็ตาม แต่คาดว่าจะมีการปรับตัวลดลงในระยะปานกลาง และบริษัทฯ ได้ปรับราคาแบตเตอรี่ให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาตะกั่วที่เปลี่ยนแปลงไปแล้วในปี 2547

บริษัท ไทยนินเพอร์ส เมทัล จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นโรงงานหลอมตะกั่วผสมจากการรีไซเคิลตะกั่วผสมที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะส่งขายให้กับบริษัทฯ จากมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถช่วยลดผลกระทบของความผันผวนด้านปริมาณและราคาของตะกั่วผสมลงได้

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ สามารถที่จะสั่งซื้อตะกั่วผสมจากผู้จำหน่ายรายอื่นได้ แต่ต้องมีคุณภาพที่ดีเทียบเท่าและทดแทนได้

วัตถุดิบหลักอีกชนิดของบริษัทฯ คือเปลือกหม้อแบตเตอรี่ ซึ่งทำจากพลาสติก (PP) จะมีความผันผวนตามราคาตลาดโลก และราคาของพลาสติกยังอ้างอิงกับราคาของน้ำมันอีกด้วย อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีการวางแผนระยะยาวในการผลิตและสั่งซื้อวัตถุดิบมาสำรองไว้ล่วงหน้าในปริมาณที่คาดการณ์ว่าจะต้องใช้ในอนาคต ซึ่งแนวทางดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ สามารถทำการต่อรองราคาวัตถุดิบได้ในราคาที่ต่ำลง เนื่องจากมีปริมาณการสั่งซื้อที่มากเพียงพอ และเป็นการสำรองไว้ในกรณีที่เกิดความเสียหายขึ้น บริษัทฯ ก็ยังคงมีวัตถุดิบใช้ในการผลิตเป็นระยะเวลาหนึ่ง ทำให้มีเวลาในการสืบหาและสั่งซื้อจากแหล่งจำหน่ายอื่นได้ทันต่อความต้องการ

## ความเสี่ยงด้านการตลาด

สถานการณ์ของการตลาดแบตเตอรี่ในประเทศปัจจุบันมีการแข่งขันรุนแรงขึ้นตามการเติบโตของตลาดรถยนต์จากยอดขายรถยนต์ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ ปี 2545 โดยปัจจุบันมีมูลค่าตลาดแบตเตอรี่รวมกันกว่า 4 พันล้านบาทต่อปี

การแข่งขันในตลาดรถยนต์ใหม่ (Original Equipment Market: OEM) ค่ายรถยนต์ใหญ่ๆ ของญี่ปุ่นจะมีการกำหนดยี่ห้อของแบตเตอรี่มาตั้งแต่ต้น และมีการติดต่อซื้อขายสินค้ากันมานานกว่า 30 ปี ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่สามารถเจาะตลาดนี้ได้ โดยปัจจุบันบริษัทฯ สามารถเข้าไปขายสินค้าได้เฉพาะรถยุโรปเท่านั้น



# Risk Factors

## Risk from supplies of raw materials

There are two aspects of risk from supplies of raw materials – procurement and price fluctuations. Essential raw materials for battery production are pure lead and lead alloy which together account for 50 per cent of total production cost.

Pure lead, a natural resource, has to be imported. To prevent or avoid risks the company has to locate sources of raw materials from foreign suppliers. After examining their quality, which has to be in line with the Company's production standard requirement, then purchase contracts for supplies of pure lead to be sufficient for all year round. The supplier would confirm the selling prices, based on the London Metal Exchange, one month in advance before delivery.

However, it is not necessary for the Company to depend solely on any particular supplier, but would consider the most attractive discount of fees offered by various suppliers. (Pure lead is considered a commodity). Though the prices of pure lead are at a high level, it is expected that in medium term they will weaken.

The Company adjusted the selling prices of battery to offset the higher prices of pure lead in 2004.

Thai Nonferrous Metal Co., Ltd., a subsidiary of the Company, is a smelter of lead alloy from recycled lead alloy, which is mainly supplied to the Company. Such preventive measures are expected to alleviate whatever negative impact of

fluctuations in supplies and prices of lead alloy. However, the company can buy lead alloy from other suppliers who can offer equivalent quality.

Another main raw material is battery container made of plastic (PP), of which the prices fluctuate along with world market prices, and are linked with world crude oil prices as well. However, the Company has set long-term plans for production and purchases of raw materials for stockpiling to be sufficient for future consumption. Such guidelines enable the Company to bargain down the prices of raw materials due to substantial quantities of purchases for stockpiling. In case of risks the Company would still have raw materials to continue production for a certain period which will be enough for seeking and purchasing from other sources of supplies in time.

## Market Risks

Competition in the local battery market has become more intense along with growth in the auto market and steadily rising car sales since 2002. Total market value for battery exceeds 4 billion baht a year.

Competition in the Original Equipment Market: OEM. Major Japanese car manufacturers traditionally specify the brand for car battery right from the beginning, with business transactions spanning over 30 years, making it impossible for the company to penetrate this market segment. At present, market penetration is possible only for European cars.





ตลาดโดยส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 97 เป็นตลาดทดแทน (Replacement Equipment Market: REM) ดังนั้นจากการขยายตัวของยอดขายรถยนต์ที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นผลให้ตลาดทดแทน มีการขยายตัวตาม และเป็นผลดีต่อบริษัทฯ ทำให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีการลงทุนเพื่อพัฒนาคุณภาพ ของผลิตภัณฑ์เดิมและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาด เพื่อให้เกิดความแตกต่างด้านผลิตภัณฑ์และเป็นทางเลือกใหม่แก่ผู้บริโภค และได้พยายามสร้างความแตกต่าง ด้วยบริการหลังการขายพิเศษที่เหนือกว่าคู่แข่ง

#### ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

เทคโนโลยีการผลิตแบตเตอรี่ ปัจจุบันมีขั้นตอนการผลิตไม่ซับซ้อน และยังคงใช้ตะกั่วเป็นวัตถุดิบหลัก เนื่องจากวัตถุดิบทดแทนชนิดอื่นยังมีมูลค่าที่สูงมาก ไม่เหมาะในเชิงพาณิชย์ ดังนั้นการพัฒนาเทคโนโลยี สำหรับกระบวนการผลิตให้มีต้นทุนต่อหน่วยต่ำจึงมี บทบาทสำคัญต่อการดำเนินงานของ บริษัทฯ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อการพัฒนากระบวนการผลิตโดยการนำเครื่องจักรที่ ทันสมัยมาใช้ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและลดอัตรา ส่วนสูญเสีย

#### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีการจัดซื้อตะกั่วบริสุทธิ์ จากบริษัทผู้จำหน่ายในต่างประเทศ โดยเป็นการซื้อ ขายในสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น ดอลลาร์สหรัฐ เป็นต้น ดังนั้นหากเมื่อบริษัทฯ ต้องมีการจัดหาเงิน สกุดดังกล่าวมาชำระหนี้ ทางบริษัทฯ ก็อาจได้รับผล กระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งใน ปัจจุบันเป็นระบบการแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีแนวทางในการลด ความเสี่ยงจากปัญหาดังกล่าว โดยจำหน่ายสินค้าไป ยังต่างประเทศและรับค่าสินค้าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อนำไปชำระค่า วัตถุดิบที่ซื้อจากต่างประเทศด้วยเช่นกัน และได้มี การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ตามกำหนดระยะเวลาในการชำระหนี้ ทำให้บริษัท สามารถควบคุมความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราได้ในระดับหนึ่ง

#### ความเสี่ยงด้านหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกี่ยวเนื่อง กับบัญชีลูกหนี้ซึ่งรวมถึงลูกหนี้การค้าบริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีฐานของลูกค้า จำนวนมากมายและมีการบริหารการให้สินเชื่อโดยมี การตั้งคณะทำงาน Credit Committee ขึ้นเพื่อ พิจารณาการให้สินเชื่อและการติดตามทวงถามหนี้ แต่ละราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความ เสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จาก ลูกหนี้เหล่านี้ และผู้แทนจำหน่ายในปัจจุบันนั้น ได้มี การติดต่อซื้อขายและมีความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจ กันมาเป็นระยะเวลานานกว่า 15 ปี จึงมีโอกาสเป็นไปได้ น้อยมากที่บริษัทผู้แทนจำหน่ายรายปัจจุบันจะด ชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ



Most of the company's market, about 97 per cent, is in Replacement Equipment Market: REM: Therefore, rising car sales also lead to the expansion of the REM, which benefits the company. The company management has decided to invest in product quality improvement and launch new products for product differentiation and offering new choices to consumers. The company also tries to create a niche through better after-sales services than that of the competitors.

#### **Technological Risks**

At present, battery production technology is not complicated and still requires zinc as main raw material because other substitute materials still bear high cost and not commercially viable. Therefore, technological development for production process at lower cost per unit remains significant for company's operations. Continued investment is necessary for development of production process with imports of sophisticated machinery to increase production and reduce the rate of loss.

#### **Foreign Exchange Risk**

The Company currently buys pure lead from foreign suppliers in foreign currencies, such as the US dollar. When the payment is due there might be an adverse impact from foreign exchange fluctuations now that the present system is based on a floating rate regime.

However, the Company has the means to reduce such potential risks by exporting and receiving payment in foreign currency as well, such as the US dollar, to pay for imports of raw materials. The Company also entered forward exchange contracts in accordance with the payment terms, thereby having a certain degree of control over foreign exchange fluctuations.

#### **Risks from Doubtful Accounts**

The Company also faces risks in allowing credit terms relating to debtor accounts and trade accounts concerned. However, the Company also has a considerably large customer base with credit management under the Credit Committee to consider credit term and debt recalls for each debtor. Therefore, the Company does not expect any substantial damage in collection of payments from those debtors. The Company also has long-standing business relationship with existing distributors lasting more than 15 years. Therefore there is little possibility for those distributors to default on debt repayments to the Company.

# โครงสร้างการถือหุ้นและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2547

ประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ที่จะได้ทราบถึงข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่แท้จริง สำหรับการเงินรวมประจำปี 2547 ของบริษัท ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอก และผ่านสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วนั้น คณะกรรมการ

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มขอไปบูลย์	6,551,490	32.76
2. BOSTON SAFE DEPOSIT AND TRUST COMPANY	1,950,000	9.75
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	841,400	4.21
4. กลุ่มตำรวจเกียรติเวช	724,380	3.62
5. RAFFLES NOMINEES PTE., LTD.	590,500	2.95
6. นายนิติ โอสธานุเคราะห์	493,400	2.47
7. สำนักงานประกันสังคม	348,900	1.74
8. นายศิริทัศน์ ประเสริฐบุญกิจ	337,100	1.69
9. CHASE NOMINEES LIMITED	303,500	1.52
10. LIM & TAN SECURITIES PTE LTD.	300,000	1.50

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการจัดการที่ดี และมีวิธีปฏิบัติส่วนหนึ่งเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีแล้ว อย่างไรก็ตามบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพิจารณาและทบทวนเพื่อปรับปรุงให้มีวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงหน้าที่รับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัท มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ เพื่อเป็น

มีความเห็นว่าได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### กรรมการ

ในปัจจุบันโครงสร้างบริษัทมีคณะกรรมการบริษัทเพียงชุดเดียว มีจำนวน 12 คน ประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 6 คน และกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยกรรมการที่เป็นอิสระคิดเป็นจำนวนร้อยละ 25 ของกรรมการทั้งคณะ



# Shareholding Structure and Good Corporate Governance

## Shareholding Structure

List of top-ten shareholders, and shareholding portions for the registered closing date as of April 7, 2004

who are kept informed of financial data and actual results of operations. For the consolidated financial statements 2004 audited by an external auditor and reviewed by the Audit Committee, the Board has commented that they showed correct, complete

Group of Shareholders	No. of Shareholding (Shares)	Portion (%)
1. Korphaibool Group	6,551,490	32.76
2. BOSTON SAFE DEPOSIT AND TRUST COMPANY	1,950,000	9.75
3. Thai NVDR Co., Ltd.	841,400	4.21
4. Damrongkattivej Group	724,380	3.62
5. RAFFLES NOMINEES PTE., LTD.	590,500	2.95
6. Mr. Niti Osathanugrah	493,400	2.47
7. Social Security Office	348,900	1.74
8. Mr. Siritas Prasertmanukitch	337,100	1.69
9. CHASE NOMINEES LIMITED	303,500	1.52
10. LIM & TAN SECURITIES PTE LTD.	300,000	1.50

## Good Corporate Governance

The company operates business under good corporate governance with operating procedure in conformity with appropriate supervision. However, the company is determined to consider and review the system to ensure that it is in accordance with guidelines of the Stock Exchange of Thailand.

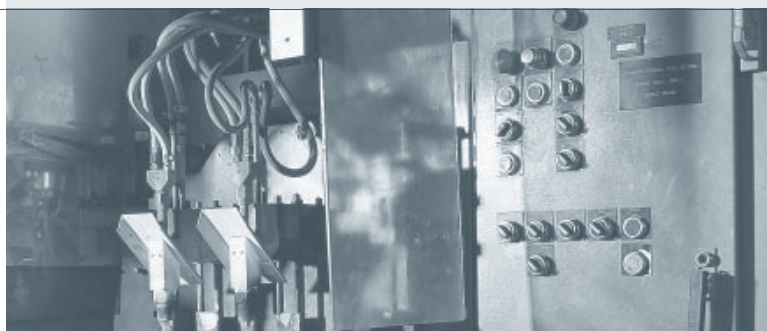
### Report of the Board of Directors

The Board of Directors is fully aware of its responsibility and role as directors of a listed company in control and supervision so that financial statements and reports contain correct and credible accounting data for the interest of shareholders

and credible financial conditions and results of operations in accordance with the generally accepted accounting standard as well as appropriate accounting policy on regular basis along with sufficient disclosure of data in line with governing laws and regulations.

### Directors

Under the present corporate structure, there is one Board of Directors with 12 members, comprising three executive directors, six non-executive directors, and three independent directors who account for 25 per cent of the total Board members.



คณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและทิศทาง รวมถึงการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ ด้วยความรับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้แล้วในส่วนของประธานคณะกรรมการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่มีสัดส่วนร้อยละ 0.94 และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร รวมทั้งมิได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานบริษัท ทำให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน

นอกจากจะต้องปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วยังมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้น
- กำหนดจ่ายบำเหน็จรางวัลหรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดที่ทำงานให้บริษัทโดยทำเป็นประจำหรือไม่เป็นประจำก็ได้ ยกเว้นคณะกรรมการ
- ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนกรรมการก็ได้
- คณะกรรมการต้องจัดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- คณะกรรมการมีอำนาจในการแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารโดยให้มีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
- มีอำนาจที่จะเชิญบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาเพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของบริษัทแก่คณะกรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการมิได้ดำเนินการผ่านคณะกรรมการสรรหา (nominating committee) เนื่องจากโครงสร้างกรรมการบริษัทมิได้มีคณะกรรมการชุดดังกล่าว และการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท จะต้องผ่านการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา จะเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่จะต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่กรรมการที่มีคะแนนเสียงในลำดับสุดท้ายที่ได้รับเลือกตั้งมีคะแนนเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ส่วนการถอดถอนคณะกรรมการนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในส่วนของการกำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ มิได้กำหนดไว้

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้งบริษัทได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการประชุม และมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งสำเนาให้กับคณะกรรมการทุกท่าน รวมทั้งมีการจัดเก็บไว้ที่ทำการบริษัทเพื่อให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทได้ทำการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 8 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้งอย่างครบถ้วน

The Directors are knowledgeable and competent with experience in businesses related to the company's operations. They have duties to define corporate policies and direction with supervisory role to ensure that the management perform in accordance with established policies with due responsibility, honesty and proper principles for the interest of the company and shareholders.

In addition, as the Chairman of the Board, who holds only 0.94 per cent share with no relationship with the management whatsoever, and who is also not the Chairman of the company, there is a clearly defined separation of authority in defining policies and management.

In addition to conformity with the laws, objectives, Articles of Association, and resolutions of the shareholders' meetings, the Board also has the following scope of authority and duty.

- Propose interim dividend for shareholders
- Propose remuneration, rewards, or benefits in kind for staff members, employees of the company and other persons who perform work for the company on regular or temporary basis, except for the Board
- In performance of duty, the Board may authorize one or many directors or other persons to perform work on behalf of directors
- The Board must hold at least one meeting every three months
- The Board is authorized to appoint a number of directors as deemed appropriate to form the Executive Board with authority and duty to take charge of control and supervision of operations as assigned.
- Has authority to invite any individual to serve as advisor and give opinions to the Board on company's operations

Selection of individuals for appointment as directors is not processed through a nominating committee because the structure of the Board does not have such a committee. Appointment of directors must be approved in a meeting of shareholders under the following criteria.

1. A shareholder has a vote equivalent to one share
2. Election of directors may be made through a vote one or many at a time as may be deemed appropriate by shareholders' meetings. In each resolution, shareholders must vote in accordance with the shares held without discrimination
3. Individuals with the votes starting from the highest shall be elected directors equivalent to the number required at that time. In case the last directors have equal number of votes, the Chairman will cast the decisive vote.

In removal of directors, a meeting of shareholders may decide to remove any director before the expiry of the term with at least three fourth of the votes of shareholders attending the meeting with the voting rights and with votes accounting for at least half of the shares held by those present.

The proportion of directors representing each group of shareholders and the rights of minority shareholders has not been defined.

For each Board meeting, the company has to issue a letter of invitation together with the agenda and documents seven days in advance so that members of the Board can have thorough study. Minutes of the meetings must be in writing with copies distributed to all directors and kept at the company for examination by individuals concerned.

The Board held 8 meetings last year with all directors in attendance every time.

### คณะกรรมการ

ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการบริษัทเพียงชุดเดียวคือ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2542 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นี้ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและดูแลให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันเสมอมา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมทั้งคณะทุกครั้ง ในแต่ละครั้งก็จะนำเสนอข้อมูลประกอบการประชุมเพื่อให้ทราบเป็นการล่วงหน้า

ส่วนการดำเนินการประชุมในแต่ละวาระนั้นก็เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม และแสดงความคิดเห็น รวมถึงนำเสนอข้อแนะนำถึงการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างอิสระเพียงพอ พร้อมทั้งได้มีการบันทึกประเด็นที่ได้ซักถาม รวมทั้งข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน

นอกจากนี้แล้วโดยในการประชุมสามัญประจำปี บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้น โดยให้กรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้อีกด้วย

สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ทุกกลุ่มเช่นเดียวกัน ภายใต้กรอบของกฎหมาย กติกา และข้อตกลงซึ่งเป็นที่ยอมรับของแต่ละกลุ่ม ทำให้ที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญสำหรับในเรื่องนี้เลย

### จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้ยึดแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมหรือจรรยาบรรณของบริษัทตามวิถีปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลตามมาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้แนวทางไว้

รวมทั้งคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ได้ยึดมั่นในข้อกำหนด ข้อพึงปฏิบัติของบริษัท รวมทั้งหลักการปฏิบัติของกรรมการที่ดีของบริษัทมาหาชนอีกด้วย

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณา หากเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้แล้วในเรื่องของรายการระหว่างกันก็ได้พิจารณาให้มีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน ดังปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท

ส่วนการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ได้มีนโยบายในการกำกับดูแล โดยห้ามมิให้ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นำข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณชนไปใช้เพื่อทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามบทบัญญัติในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์ รวมทั้งจะต้องแจ้งให้ทางบริษัททราบเพื่อการรายงานของทางบริษัทต่อไป

### Sub-Committee

The company currently has only one sub-committee in the form of the Audit Committee set up on December 12, 1999 with 2 years term. At present, the Audit Committee comprises three independent members.

The Audit Committee has the scope of duty and responsibility and report to the Board of Directors as follows:

1. Review to ensure that the company has sufficient and correct reports on financial statements
2. Review to ensure that the company has proper and effective internal control and internal audit systems
3. Review to ensure the company abide by the laws pertaining to securities and the Stock Exchange, Stock Exchange rules or laws related to business operations of the company
4. Consider, select and propose the appointment and remuneration of auditor
5. Consider disclosure of corporate data in related transactions or in cases of possible conflicts of interest to ensure accuracy and entirety.
6. Prepare reports on control and supervision of the Audit Committee signed by the Chairman for inclusion in the company's Annual Report.
7. Perform any other duty as assigned by the Board with the consent of the Audit Committee.

### Shareholders

The Board of Directors lends significance to shareholders and ensures equal treatment. The full Board attended every meeting of shareholders and submitted data on operations for consideration prior to each meeting. In conducting each meeting, shareholders were given due opportunities to sufficiently and freely make enquiries, offer opinions

and recommendations on company's operations, with notes accurately and completely taken on those key points for inclusion in the minutes of the meeting.

Moreover, in the annual general meeting of shareholders for 2004 due soon, the company also offers options to shareholders in that the Audit Committee can represent shareholders through proxies in case they cannot attend the meeting.

The company also lends significance to the rights of all stakeholders under the framework of laws, rules and treaties acceptable to all parties concerned. As a result, the company has had no serious conflict in these aspects.

### Business Ethics

The Company strictly adheres to the guidelines on integrity and business ethics in line with good governance up to the standard set by the Stock Exchange of Thailand.

The Board of Directors, management, and employees also abide by the rules, code of conduct and the guidelines on principles required of directors of public companies.

### Conflicts of Interest

The Board of Directors will exercise due consideration in case of possible conflicts of interest keeping in mind the utmost interest of the company. Moreover, in matters of related transactions, due consideration have been made under total openness and entirety as appeared in the notes to the financial statements.

In the use of internal data and information, there is established policy on control and supervision forbidding executives, spouses and their children who are still minors from public disclosure of such data for the purposes of transactions, transfers or acceptance of transfers of securities issued by the company in accordance with the laws relating to securities business. They are required to notify the company for further reports.



### ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

ในส่วนของการเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมในการควบคุมภายในของบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เป็นไปตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับการบริหารความเสี่ยงนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นมาเพื่อทำหน้าที่โดยเฉพาะ แต่ยังคงอยู่ภายใต้การควบคุมและดูแลจากคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2547 ที่ผ่านมา คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยค่าเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการในแต่ละรายดังนี้ (ล้านบาท)

สำหรับคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทนทั้งของกรรมการและผู้บริหารนั้นไม่มี

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นใน “อัตราร้อยละ 25 - 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี”

ในส่วนของนโยบายที่กำหนดให้บริษัทจะต้องจ่ายเงินปันผลให้กับทางบริษัทนั้น จะใช้สัดส่วนกำไรสุทธิในแต่ละปีของแต่ละบริษัทเทียบกับจำนวนเงินปันผลที่บริษัทจะต้องจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเป็นแนวทาง

### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเป็นไป

รายชื่อ	จำนวนเงิน
1. นายพิศาล คงสำราญ	0.25
2. นายทวี ขอไพบูลย์	0.21
3. นายไพโรจน์ ดำรงเกียรติเวช	0.21
4. นางสาวศรีสุพรรณ ขอไพบูลย์	0.22
5. นายถนอมยา ร่วมสุข	0.26
6. นายชาติรี จงเจริญ	0.21
7. นายศิริทัศน์ ประเสริฐมณีกิจ	0.22
8. นายพนนทพล นิมสมบุญ	0.31
9. นายสุชาติ จันลาวงค์	0.26
10. นางสาววิวรรธน์ ขอไพบูลย์	0.21
11. นายวีรวัฒน์ ขอไพบูลย์	0.21
12. นายวีระชัย ศรีขจร	0.21
รวม	2.78

สำหรับคำตอบแทนกรรมการดังกล่าวข้างต้นโดยรวมจะต้องเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน

นอกจากนี้แล้วคำตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งประกอบไปด้วย เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น (ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ ค่าอาหาร ฯลฯ) โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นหลัก รวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านรวมในปี 2547 จำนวน 19 ราย คิดเป็นเงินจำนวน 48.87 ล้านบาท โดยมีค่าเฉลี่ยต่อคนต่อปีเท่ากับ 2.57 ล้านบาท

ด้วยความถูกต้องและครบถ้วน เชื่อถือได้ และทั่วถึง ทั้งนี้ในส่วนของการดำเนินงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัทยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นมาโดยเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก แต่จะใช้การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมอบหมายผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการแทน



#### Internal control and audit system

In matter of opinions concerning the adequacy and suitability in internal control of the company, the Board deems it appropriate to follow the opinions of the Audit Committee.

In terms of risk management, the Board of Directors has yet to appoint a sub-committee for this purpose, but the task is under direct control and supervision of the Board.

#### Remuneration of Directors and Management

In 2004, financial remuneration for the Company's Board of Directors, consisting of meeting fees and bonus for each director, is as follows (million baht).

totalling 19 persons, amounting to 48.87 million baht, equivalent to 2.57 million baht in average for each.

#### Policy on Dividend Payment

The company maintains a policy to pay dividend to shareholders "at the rate of 25-50 per cent of net profit after tax."

In regards to the policy set for subsidiaries on dividend payment to the Company, an annual net profit ratio of each company used as the basis for the Company in paying dividend to shareholders will serve as a guideline.

Name	Amount
1. Mr. Pisal Khongsamran	0.25
2. Mr. Kavie Korphaibool	0.21
3. Mr. Pairoj Damrongkiattivej	0.21
4. Mrs. Srisuwan Korphaibool	0.22
5. Mr. Thomya Ruamsuk	0.26
6. Mr. Chartree Chongjaruen	0.21
7. Mr. Siritas Prasertmanukitch	0.22
8. Mr. Nontaphon Nimsomboon	0.31
9. Mr. Suchat Chanlawong	0.26
10. Miss. Veerawan Korphaibool	0.21
11. Mr. Veerawat Korphaibool	0.21
12. Mr. Veerachai Srikajon	0.21
Total	2.78

The overall financial remuneration for directors as shown above must be in line with the resolution of the shareholders' meeting, and also in line with the same industry.

Besides, the remuneration for directors, comprising salaries, bonus, and other remuneration in kind (petrol, telephone, food expenses, etc.) is based mainly on the company's operating results. This also included performance assessment of management executive individually in 2004,

#### Investor Relations

The Board of Directors lends significance to disclosure of data with crucial impact on the company's securities to ensure accuracy and entirety with reliability and thoroughness. On the part of investor relations, the company has not yet set up a specific unit for this purpose due to insufficient activities. However, the company provides data and information through various media channels of the Stock Exchange of Thailand and also assign those concerned to handle this task.

# รายการระหว่างกัน

จากหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 บริษัท ฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีการแบ่งการบริหารการดำเนินงานอย่างชัดเจน ดังนั้นจึงไม่มีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย มีส่วนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัท ฯ มีรายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

## 1. บริษัท พลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด

### ลักษณะความสัมพันธ์

- บริษัท ฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
- นิติบุคคลที่มีกรรมการบางท่านร่วมกัน

### ประเภทของธุรกิจ

เป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง และแบตเตอรี่มอเตอร์ไซด์

### นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ ขายสินค้าให้ บริษัท พลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาดซึ่งถูกควบคุมโดยกรมสรรพาสาmidt

### ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

ขายสินค้า	รายได้อื่น	ลูกหนี้การค้า
896,925,022	-	113,123,594

## 2. บริษัท ไทย นันทอริส เมทัล จำกัด

### ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 96.60 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว นิติบุคคลที่มีกรรมการบางท่านร่วมกัน

### ประเภทของธุรกิจ

ประกอบกิจการหลอมตะกั่วผสม

### นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจาก บริษัท ไทยนันทอริส เมทัล จำกัด ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ซื้อกับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด

### ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

ซื้อวัตถุดิบ	เจ้าหนี้การค้า	รายได้อื่น	ลูกหนี้อื่น
364,031,011	37,798,525	851,278	2,122,500

## 3. บริษัท ไทย สโตร์เจอ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด

### ลักษณะความสัมพันธ์

- บริษัท ฯ ถือหุ้นร้อยละ 16.67 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
- นิติบุคคลที่มีกรรมการบางท่านร่วมกัน

### ประเภทของธุรกิจ

ให้บริการหลังการขายและความรู้แก่ตัวแทนขาย และแก่ผู้บริโภค และการส่งเสริมการขายต่างๆ แก่ตลาดญี่ปุ่น

### นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ กำหนดค่านายหน้าให้ บริษัท ไทย สโตร์เจอ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดค่านายหน้าให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด

### ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

- ไม่มี

# Related Transaction

In Note 4 of the Financial Statements, the Company and related companies have a clear division of operations and management, thus ensuring that there has been no common management and shareholders participating in the approval of Related Transactions. As of December 31, 2004, the Company has Transactions with related companies as follows:

## 1. 3K Products Co., Ltd.

### Description of Relations

- The Company holds 99.99% share issued under fully paid-up registered capital
- Juristic person with common directorship

### Type of Business

- Distributive agency of battery for cars, golf cars, motorcycle and general lighting

### Related Transaction Pricing Policy

- The Company sells products to 3K Products Co., Ltd., sole distributor in Thailand under normal terms and conditions similar to transactions with non-related companies, at the market prices under control by the Excise Tax Department.

### Business Transaction

Sales	Other Income	Account Receivable
896,925,022	-	113,123,594

## 2. Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.

### Description of Relations

- The Company holds 96.60 per share of fully paid-up registered capital
- Juristic person with common directorship

### Type of Business

- Mixed lead smelting

### Related Transactions Pricing Policy

- The Company buys raw materials from Thai Nonferrous Metal Co., Ltd., under normal terms and conditions similar to transactions with non-related business activities, and at the market prices.

### Business Transaction

Purchase	Account Payable	Other Income	Other Account Receivable
364,031,011	37,798,525	851,278	2,122,500

## 3. Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.

### Description of Relations

- The Company holds 16.67% share of fully paid-up registered capital.
- Juristic person with common directorship

### Type of Business

- After-sales services, technical orientation for agents and consumers, sales promotion activities in the Japanese market.

### Related Transaction Pricing Policy

- The Company sets commissions to Thai Storage Battery Japan under normal business terms and conditions similar to the rates set for non-related business activities, and at the market prices.

### Nature and Size of Inter-transactions

- nil

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

## ผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในปี 2547 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเป็นจำนวนเงิน 197.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2546 ซึ่งมีจำนวนเงิน 124.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 72.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 57.83 เนื่องจากมีมูลค่าการส่งออกต่างประเทศเพิ่มขึ้น เพราะในปี 2546 ได้รับผลกระทบจากสภาวะสงครามและโรคซาร์ระบาด สำหรับในปี 2547 ไม่ได้รับผลกระทบดังกล่าวแต่อย่างไรก็ตามในปัจจุบันสภาวะราคาตะกั่วบริสุทธิ์ยังคงมีราคาสูง ซึ่งบริษัทฯ ก็ได้มีการปรับราคาขายให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาตะกั่วที่เปลี่ยนแปลงไปแล้วนั้น และจากสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ยังคงขยายตัวและมีอัตราดอกเบี้ยต่ำ ประกอบกับการส่งเสริมของรัฐบาลเป็นผลให้ผู้ประกอบการรายอื่นมีการย้ายฐานการผลิตมายังประเทศไทย เป็นปัจจัยส่งเสริมที่สำคัญทำให้ยอดขายรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นยอดขายภายในประเทศของบริษัทฯ จึงมีการขยายตัวตามไปด้วย ถึงกระนั้นก็ตามตลาดในประเทศยังคงมีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง และเพื่อเป็นการขยายส่วนแบ่งตลาดบริษัทฯ จึงใช้กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขายเป็นหลัก ทำให้ ปี 2547 ยอดขายในประเทศเพิ่มขึ้นจาก ปี 2546 ในอัตราร้อยละ 25.83 และยอดขายต่างประเทศเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 42.66

### ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกลุ่มธุรกิจ

บริษัท ไทยสโตรเจน แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายรวมทั้งสิ้น 2,357.13 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นจากการส่งออกและจำหน่ายตลาด OEM จำนวน 1,267.84 ล้านบาท จำหน่ายในประเทศตลาด REM 1,066.68 ล้านบาท จำหน่าย

ตะกั่วผสม 22.61 ล้านบาท บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้น 591.03 ล้านบาทหรืออัตราร้อยละ 33.47 เมื่อเทียบกับปี 2546

ในปี 2547 บริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 21.87 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2546 ลดลง 3.18 ล้านบาทหรือร้อยละ 12.69 สาเหตุจากอัตราเงินชดเชยค่าภาษีอากรส่งออกลดลง ดังนั้นรายได้เงินชดเชยค่าภาษีอากรสินค้าส่งออกจึงลดลง

เมื่อเทียบค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2547 มีจำนวน 356.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 15 ของรายได้รวม จากปี 2546 ที่มีจำนวนเงิน 322.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 18 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 34.11 ล้านบาท เนื่องจากค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายเพื่อขยายตลาดในประเทศเพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายในการส่งออกที่เพิ่มขึ้นสัมพันธ์กับมูลค่าขายต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ในปี 2547 มีอัตราร้อยละ 15.33 เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2546 ที่มีอัตราร้อยละ 10.68 และในปี 2547 ได้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้จ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 3 บาท

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ในปี 2547 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 48.91 จากปี 2546 ที่มีอัตราร้อยละ 43.42 เนื่องจากบริษัทฯ มีการเก็บสต็อกสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบมากขึ้น เนื่องจากแนวโน้มการขึ้นราคาของตะกั่วบริสุทธิ์

บริษัทได้ตั้งคณะกรรมการ Credit Committee มีหน้าที่บริหารการกู้ยืมการค้ำและจัดเก็บชำระหนี้ เป็นผลให้ในปี 2547 และ 2546 บริษัทฯ มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเป็น 61.00 วัน และ 75.01 วัน ตามลำดับ



# Management's Discussion and Analysis

## Results of Operations

### An Overview

In the consolidated financial statements for 2004, the company had a net profit of 197.08 million baht, up 72.22 million baht from 124.88 million baht in 2003, or 57.83 per cent due to increase in exports. In 2003, there was a negative impact from Gulf war situation and Sars epidemic, which did not happen in 2004. However, current prices of pure lead remained high and the company adjusted the selling prices to offset the rising cost. At the same time, the local economy continued to expand with low interest rates.

Government support for the automotive manufacturers to shift their production bases to Thailand served as a significant factor for continued increase in sales of cars and motorcycles, thereby leading to higher demand for the company's product in the domestic market. However, competition remained considerably intense and the company opted for marketing promotion as a key strategy to expand the market share. As a result, domestic sales in 2004 increased 25.83 per cent from 2003, with export sales rising 42.66 per cent.

### Operating Results of Group Business

Thai Storage Battery Public Co., Ltd., and subsidiaries had sales revenue of Baht 2,357.13 million, comprising Baht 1,267.84 million from exports and sales in OEM, Baht 1,066.68 million from sales in domestic REM, Baht 22.61 million from sales of mixed lead. Total sales revenue

increased Baht 591.03 million, or 33.47 per cent, when compared with 2003.

In 2004, the company's other income was Baht 21.87 million, down Baht 3.18 million compared with 2003, or 12.69 per cent, due to lower export tax rebate rate, resulting in a decrease in the export tax rebate.

When compared with sales and administrative expenses of Baht 356.74 million baht in 2004, or 15 per cent of the total income, there was an increase of Baht 34.11 million baht from Baht 322.63 million or 18 per cent of the total income, in 2003. This was due to higher expenses in sales promotion for domestic market expansion and also in exports which also showed proportional increase in export value.

The rate of return for shareholders in 2004 was 15.33 per cent compared with 10.68 per cent in 2003. The company proposed to pay Baht 3 dividend per share for 2004.

## Financial Position

### Assets

In 2004, the company showed an increase in the current assets to total assets ratio to 48.91 per cent from 43.42 per cent in 2003 due to higher stocks of finished products and raw materials, as there was a tendency for higher prices of pure lead.

The company set up the Credit Committee to oversee trade accounts and debt collection. As a result, the debt collection period was 61.00 days



ลดลง 14.01 วัน โดยนโยบายการให้สินเชื่อของบริษัท จะพิจารณาจากฐานะการเงินและความสามารถในการชำระเงินของลูกค้า ทำให้บริษัทไม่มีปัญหาในการติดตามทวงถามเพื่อรับชำระหนี้ ในปี 2547 บริษัท มีลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาที่เกิน 12 เดือนจำนวน 101.24 ล้านบาท เมื่อเทียบกับในปี 2546 ที่มีจำนวน 72.89 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.90

#### สภาพคล่อง

สำหรับสภาพคล่องของบริษัท ในปี 2547 บริษัท มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเป็น 1.29 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2546 ที่มีอัตราส่วนที่ 1.43 เท่า มีอัตราส่วนลดลงเพราะปี 2547 บริษัท ได้ซื้อที่ดินและอาคาร เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและปรับปรุงโรงงานเพื่อลดต้นทุนการผลิตโดยใช้วงเงินของตัวสัญญาใช้เงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า จึงเป็นผลให้มีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น โดยมีเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ 31 ธันวาคม 2547 จำนวน 508.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันกับปีก่อน ที่มีจำนวนเงิน 276.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 232.26 ล้านบาท และในปี 2547 สินค้าคงเหลือมีจำนวน 629.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 266.52 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนที่มีจำนวน 363.22 ล้านบาท

ในปี 2547 บริษัท ยังคงมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่ง และสภาพคล่องทางการเงินที่ดี ดังนั้น กระแสเงินสดของบริษัท เกิดจากกิจกรรมเดียวคือกิจกรรมดำเนินงาน สำหรับในปี 2548 บริษัท ยังไม่มีแผนที่จะขยายการลงทุนในต่างประเทศ แต่มีแผนการเพิ่มกำลังการผลิตและปรับปรุงโรงงานเพื่อลดต้นทุนการผลิตและปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรให้ดีขึ้นมีความยืดหยุ่นในการขยายกำลังผลิตในช่วงที่มีการผลิต High Season และสามารถลดกำลังการผลิตในช่วง Low Season ได้ ดังนั้นจึงไม่มีปัญหาของกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน เนื่องจากสามารถใช้เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในการบริหารสภาพคล่องได้

#### แหล่งที่มาของเงินลงทุน

ในปี 2547 บริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.62 : 1 เมื่อเทียบกับปี 2546 ที่มีอัตราส่วน 0.47 : 1 เนื่องจากการลงทุนเพิ่มเพื่อขยายกำลังการผลิตและปรับปรุงโรงงานในปี 2547 โดยใช้เงินทุนหมุนเวียนจากการดำเนินงาน และเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า เป็นแหล่งเงินทุนของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นการเปลี่ยนแปลงในกำไรสะสม เป็นผลจากการดำเนินงานของบริษัท ที่ผ่านมา

#### ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

บริษัท มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันหนี้สินของบริษัทย่อยและบริษัท ร่วมกับธนาคารในวงเงิน 151 ล้านบาท และ 1.1 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามลำดับ ซึ่งเป็นรายการวงเงินสินเชื่อทางด้านวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว โดย ณ สิ้นปี 2547 บริษัท ย่อย มีฐานะที่จะชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเงินหมุนเวียนเพียงพอ และบริษัท มีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ใช้จำนวน 0.51 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ยังไม่ใช้หนี้สินของบริษัท เป็นเพียงเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ใช้สำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ซึ่งวงเงินดังกล่าวเพียงพอกับความต้องการของบริษัท

#### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

##### 1) คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 670,000 บาท

##### 2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายคำตอบแทนของงานบริการอื่นใดให้แก่ผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด รวมทั้งไม่มีการตกลงให้บริการอื่นใดที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

in average in 2004 and 75.01 days in 2003, respectively, or 14.01 days less. The company's policy on credit term is based on the customers' financial status and debt repayment ability. As a result, there was no problem in debt collection in 2004, which saw trade accounts with payment delay over 12 months amounting to Baht 101.24 million baht, compared with Baht 72.89 million in 2003, increase 38.90 per cent.

#### **Liquidity**

For liquidity situation in 2004, the company had a current assets to current liabilities ratio at 1.29, slightly down compared with 1.43 in 2003. This was due to purchases of land and buildings to expand production capacity and improve the manufacturing plant to reduce cost. In financing the project, the company used promissory note facility with lower interest rate, resulting in higher current liabilities. Overdraft and short-term loans as of December 31, 2004 amounted to Baht 276.40 million, up Baht 232.26 million. In 2004, goods in inventory totalled Baht 629.74 million, up Baht 266.52 million compared with Baht 363.22 million baht in the same period of the previous year.

In 2004, the company retained solid financial position with sound liquidity. Therefore, the only source of cash flows was solely from business operations. For 2005, the company has no immediate plan for foreign investment expansion, but plans to increase production capacity and improve the plant and machinery to reduce production cost with flexibility for higher output during the high season and reduction during the low season. There is no cash flow problem whatsoever from investment and financing requirements due to adequate cash flows from business operations for liquidity management.

#### **Source of Investment Capital**

In 2004, the company had a liabilities and shareholder's equity ratio of 0.62 : 1 compared with 0.47 : 1 in 2003 due to increased investment in production capacity expansion and plant improvement in the year. The company used cash flows from normal business operations, overdraft and short-term loans from financial institutions at relatively low interest rates as sources of capital. The change in shareholder's equity was due to a change in retained earnings resulting from company's operations.

#### **Factors and major influences with possible impact on the operating results and financial position in the future**

The Company has obligations and liabilities, which might arise from guarantee against the liabilities of subsidiaries and associated companies, with banks at Baht 151 million and US\$1.1 million respectively. The amounts are credit line in the form of overdraft facility, short and long-term loans. At the end of 2004, the subsidiaries were in a position to repay the loans with sufficient cash flows in line with their total assets. Letter of credit amounting to US\$0.51 million still remaining untapped, is for imports of raw materials from abroad and deemed sufficient for the Company's requirement.

#### **Auditor's Fee**

##### **1. Audit Fee**

The company and subsidiaries paid an audit fee of Baht 670,000 in the past financial year to the Auditor Office where the auditor is affiliated.

##### **2. Non-Audit Fee**

The company and subsidiaries made no other payment for service to the auditor or the Auditor Office as well as made no other agreement for any unfinished service in the past financial year.



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ

ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ไทยสโตร์ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของ บริษัท ไทยสโตร์ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของบริษัท ไทยสโตร์ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ของบริษัทไทยสโตร์ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและ งบการเงินเฉพาะ บริษัท ไทยสโตร์ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งนำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีอื่นตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2547 ซึ่งได้แสดงความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผน และปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ หรือไม่การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูล ในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงิน ที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอ ในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยสโตร์ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัท ไทยสโตร์ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตาม หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายอติพงศ์ อติพงศ์สกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3500

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2548



# Independent Auditor's Report

To  
To the Shareholders and the Board of Directors of  
Thai Storage Battery Public Company Limited

I have audited the consolidated balance sheet of Thai Storage Battery Public Company Limited and subsidiaries as at December 31, 2004, the related consolidated statement of income, the consolidated statement of changes in shareholders' equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended. I have also audited the balance sheet of Thai Storage Battery Public Company Limited as at December 31, 2004, and the related statement of income, the statement of changes in shareholders' equity and the statement of cash flows for the year then ended. The Company's management is responsible for the correctness and completeness of the information presented in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. The consolidated financial statements of Thai Storage Battery Public Company Limited and subsidiaries for the year ended December 31, 2003 and the separate financial statements of Thai Storage Battery Public Company Limited for the year ended December 31, 2003 presented here with for comparative purposes were audited by another auditor whose report dated February 25, 2004, expressed an unqualified opinion on those financial statements.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respect, the consolidated financial position as at December 31, 2004 of Thai Storage Battery Public Company Limited and subsidiaries, the consolidated results of their operations and their cash flows for the year then ended, and the separate financial position as at December 31, 2004 of Thai Storage Battery Public Company Limited, the results of its operations and its cash flows for the year then ended, in conformity with generally accepted accounting principles.

(Atipong AtipongSakul)  
Certified Public Accountant Registration Number 3500  
ANS Audit Company Limited  
Bangkok, February 10, 2005

# งบดุล

บริษัท ไทยสโตร์จ แบริเตอรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547 (บาท)	2546 (บาท)	2547 (บาท)	2546 (บาท)
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (หมายเหตุ 3 และ 5)	92,870,554.28	110,560,793.34	49,946,113.77	104,546,543.83
เงินลงทุนระยะสั้น (หมายเหตุ 3 และ 9)	-	10,000,000.00	-	10,000,000.00
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ (หมายเหตุ 3, 4 และ 6)	333,049,416.22	263,390,835.89	297,461,055.44	200,606,805.06
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (หมายเหตุ 3 และ 7)	629,736,837.28	363,216,959.86	418,503,572.32	241,251,220.77
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 3, 4 และ 8)	27,475,180.35	62,320,803.53	22,067,478.74	58,444,379.79
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,083,131,988.13	809,489,392.62	787,978,220.27	614,848,949.45
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย (หมายเหตุ 3 และ 4)	10.96	35,551.75	364,444,141.65	245,631,279.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 3 และ 10)	1,004,583,375.14	922,900,685.82	758,129,457.33	676,928,940.80
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน (หมายเหตุ 11)	94,556,075.00	94,556,075.00	94,370,575.00	94,370,575.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 3 และ 12)	32,491,815.41	37,187,599.18	29,882,898.74	36,653,333.13
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,131,631,276.51	1,054,679,911.75	1,246,827,072.72	1,053,584,127.93
รวมสินทรัพย์	2,214,763,264.64	1,864,169,304.37	2,034,805,292.99	1,668,433,077.38

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Balance Sheets

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries As at December 31, 2004 and 2003

	Consolidated		The Company Only	
	2004 (Baht)	2003 (Baht)	2004 (Baht)	2003 (Baht)
<b>Assets</b>				
<b>Current Assets</b>				
Cash and cash equivalents (Notes 3 and 5)	92,870,554.28	110,560,793.34	49,946,113.77	104,546,543.83
Short - term investment (Notes 3 and 9)	-	10,000,000.00	-	10,000,000.00
Trade accounts receivable - net (Notes 3, 4 and 6)	333,049,416.22	263,390,835.89	297,461,055.44	200,606,805.06
Inventories - net (Notes 3 and 7)	629,736,837.28	363,216,959.86	418,503,572.32	241,251,220.77
Other current assets (Notes 3, 4 and 8)	27,475,180.35	62,320,803.53	22,067,478.74	58,444,379.79
Total Current Assets	1,083,131,988.13	809,489,392.62	787,978,220.27	614,848,949.45
<b>Non-Current Assets</b>				
Investments - equity method (Notes 3 and 4)	10.96	35,551.75	364,444,141.65	245,631,279.00
Property, plant and equipment - net (Notes 3 and 10)	1,004,583,375.14	922,900,685.82	758,129,457.33	676,928,940.80
Land not used in operation (Note 11)	94,556,075.00	94,556,075.00	94,370,575.00	94,370,575.00
Other non - current assets (Notes 3 and 12)	32,491,815.41	37,187,599.18	29,882,898.74	36,653,333.13
Total Non-Current Assets	1,131,631,276.51	1,054,679,911.75	1,246,827,072.72	1,053,584,127.93
Total Assets	2,214,763,264.64	1,864,169,304.37	2,034,805,292.99	1,668,433,077.38

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบดุล (ต่อ)

บริษัท ไทยสโตร์จ แบทเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547 (บาท)	2546 (บาท)	2547 (บาท)	2546 (บาท)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 3 และ 13)	508,662,688.81	276,403,807.06	379,791,216.93	170,155,421.00
เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 4)	182,366,408.74	139,067,767.28	208,962,605.33	149,232,485.90
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 15)	5,488,411.93	29,021,312.80	3,708,295.93	28,872,800.80
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 3 และ 14)	144,738,699.31	122,444,113.73	80,525,277.14	79,422,408.72
รวมหนี้สินหมุนเวียน	841,256,208.79	566,937,000.87	672,987,395.33	427,683,116.42
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินระยะยาว (หมายเหตุ 15)	3,543,841.54	31,393,608.35	178,090.80	31,207,968.35
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	3,543,841.54	31,393,608.35	178,090.80	31,207,968.35
รวมหนี้สิน	844,800,050.33	598,330,609.22	673,165,486.13	458,891,084.77
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ กำไรสะสม จัดสรรแล้ว	389,501,173.41	389,501,173.41	389,501,173.41	389,501,173.41
ทุนสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 16)	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร	752,138,633.45	600,040,819.20	752,138,633.45	600,040,819.20
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,361,639,806.86	1,209,541,992.61	1,361,639,806.86	1,209,541,992.61
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	8,323,407.45	56,296,702.54	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,369,963,214.31	1,265,838,695.15	1,361,639,806.86	1,209,541,992.61
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,214,763,264.64	1,864,169,304.37	2,034,805,292.99	1,668,433,077.38

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Balance Sheets (Continued)

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries As at December 31, 2004 and 2003

	Consolidated		The Company Only	
	2004 (Baht)	2003 (Baht)	2004 (Baht)	2003 (Baht)
<b>Liabilities and Shareholders' Equity</b>				
<b>Current Liabilities</b>				
Bank overdrafts and short - term loans from financial institutions (Notes 3 and 13)	508,662,688.81	276,403,807.06	379,791,216.93	170,155,421.00
Trade accounts payable (Note 4)	182,366,408.74	139,067,767.28	208,962,605.33	149,232,485.90
Current portion of long - term loans (Note 15)	5,488,411.93	29,021,312.80	3,708,295.93	28,872,800.80
Other current liabilities (Notes 3 and 14)	144,738,699.31	122,444,113.73	80,525,277.14	79,422,408.72
Total Current Liabilities	841,256,208.79	566,937,000.87	672,987,395.33	427,683,116.42
<b>Non - Current Liabilities</b>				
Long - term liabilities (Note 15)	3,543,841.54	31,393,608.35	178,090.80	31,207,968.35
Total Non - Current Liabilities	3,543,841.54	31,393,608.35	178,090.80	31,207,968.35
Total Liabilities	844,800,050.33	598,330,609.22	673,165,486.13	458,891,084.77
<b>Shareholders' Equity</b>				
Share capital				
Authorized, issued and fully paid - up, 20,000,000 common shares, Baht 10 each	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00
Premium on common shares	389,501,173.41	389,501,173.41	389,501,173.41	389,501,173.41
Retained earnings				
Appropriated				
Legal reserve (Note 16)	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00
Unappropriated	752,138,633.45	600,040,819.20	752,138,633.45	600,040,819.20
Total Parent Company Shareholders' Equity	1,361,639,806.86	1,209,541,992.61	1,361,639,806.86	1,209,541,992.61
Minority interest	8,323,407.45	56,296,702.54	-	-
Total Shareholders' Equity	1,369,963,214.31	1,265,838,695.15	1,361,639,806.86	1,209,541,992.61
Total Liabilities and Shareholders' Equity	2,214,763,264.64	1,864,169,304.37	2,034,805,292.99	1,668,433,077.38

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยสโตร์จ แบทเตอรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547 (บาท)	2546 (บาท)	2547 (บาท)	2546 (บาท)
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย (หมายเหตุ 3 และ 4)	2,357,134,298.20	1,766,104,077.97	2,164,793,864.55	1,644,359,434.27
รายได้อื่น (หมายเหตุ 18)	21,872,118.64	25,201,760.23	9,715,411.25	14,633,036.59
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	-	367.09	75,769,170.44	11,691,020.26
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,379,006,416.84</b>	<b>1,791,306,205.29</b>	<b>2,250,278,446.24</b>	<b>1,670,683,491.12</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย (หมายเหตุ 4)	1,737,589,735.11	1,278,597,120.01	1,774,666,470.73	1,299,333,187.48
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	356,738,069.89	322,625,010.94	213,141,374.73	191,772,251.26
ค่าตอบแทนกรรมการ	5,105,000.00	2,770,000.00	2,792,000.00	1,672,000.00
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	7,059,023.85	-	7,059,023.85	-
ค่าใช้จ่ายอื่น (หมายเหตุ 19)	4,365,161.07	10,272,026.59	4,136,234.78	3,421,657.41
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	35,540.79	-	35,540.79	4,253,325.85
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,110,892,530.71</b>	<b>1,614,264,157.54</b>	<b>2,001,830,644.88</b>	<b>1,500,452,422.00</b>
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	268,113,886.13	177,042,047.75	248,447,801.36	170,231,069.12
ดอกเบี้ยจ่าย	(12,994,459.66)	(8,663,127.75)	(9,722,903.61)	(5,156,216.61)
ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 3)	(54,130,403.24)	(45,187,250.62)	(41,627,083.50)	(40,197,578.54)
กำไรหลังภาษีเงินได้ (กำไร) ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	200,989,023.23	123,191,669.38	197,097,814.25	124,877,273.97
กำไรสุทธิ	197,097,814.25	124,877,273.97	197,097,814.25	124,877,273.97
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b> (หมายเหตุ 3)	<b>9.85</b>	<b>6.24</b>	<b>9.85</b>	<b>6.24</b>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่าย และชำระแล้ว ณ วันสิ้นปี (หุ้น)	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Statements of Income

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries For the years ended December 31, 2004 and 2003

	Consolidated		The Company Only	
	2004 (Baht)	2003 (Baht)	2004 (Baht)	2003 (Baht)
<b>Revenues</b>				
Revenues from sales (Notes 3 and 4)	2,357,134,298.20	1,766,104,077.97	2,164,793,864.55	1,644,359,434.27
Other incomes (Note 18)	21,872,118.64	25,201,760.23	9,715,411.25	14,633,036.59
Share of profits from investments for using the equity method	-	367.09	75,769,170.44	11,691,020.26
<b>Total Revenues</b>	<b>2,379,006,416.84</b>	<b>1,791,306,205.29</b>	<b>2,250,278,446.24</b>	<b>1,670,683,491.12</b>
<b>Expenses</b>				
Costs of sales (Note 4)	1,737,589,735.11	1,278,597,120.01	1,774,666,470.73	1,299,333,187.48
Selling and administrative expenses	356,738,069.89	322,625,010.94	213,141,374.73	191,772,251.26
Directors' remuneration	5,105,000.00	2,770,000.00	2,792,000.00	1,672,000.00
Loss on exchange rate	7,059,023.85	-	7,059,023.85	-
Other expenses (Note 19)	4,365,161.07	10,272,026.59	4,136,234.78	3,421,657.41
Share of losses from investments for using the equity method	35,540.79	-	35,540.79	4,253,325.85
<b>Total Expenses</b>	<b>2,110,892,530.71</b>	<b>1,614,264,157.54</b>	<b>2,001,830,644.88</b>	<b>1,500,452,422.00</b>
Profit before interest expenses and income tax	268,113,886.13	177,042,047.75	248,447,801.36	170,231,069.12
Interest expenses	(12,994,459.66)	(8,663,127.75)	(9,722,903.61)	(5,156,216.61)
Income tax (Note 3)	(54,130,403.24)	(45,187,250.62)	(41,627,083.50)	(40,197,578.54)
Profit after tax	200,989,023.23	123,191,669.38	197,097,814.25	124,877,273.97
Net (income) loss of minority interest	(3,891,208.98)	1,685,604.59	-	-
<b>Net profit</b>	<b>197,097,814.25</b>	<b>124,877,273.97</b>	<b>197,097,814.25</b>	<b>124,877,273.97</b>
<b>Basic Earnings per Share</b> (Note 3)	<b>9.85</b>	<b>6.24</b>	<b>9.85</b>	<b>6.24</b>
Number of issued and fully paid - up common shares, at end of the years (share)	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยสโตร์เรจ แบริเตดอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

	งบการเงินรวม					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว (บาท)	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น (บาท)	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	กำไรสะสม (บาท)	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย (บาท)	รวม (บาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2546 กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี 2546 จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 17)	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	520,163,545.23	57,982,307.13	1,187,647,025.77
	-	-	-	124,877,273.97	(1,685,604.59)	123,191,669.38
	-	-	-	(45,000,000.00)	-	(45,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 กำไรสุทธิสำหรับปี 2547 จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 17)	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	600,040,819.20	56,296,702.54	1,265,838,695.15
	-	-	-	197,097,814.25	3,891,208.98	200,989,023.23
	-	-	-	(45,000,000.00)	-	(45,000,000.00)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลง	-	-	-	-	(51,864,504.07)	(51,864,504.07)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	752,138,633.45	8,323,407.45	1,369,963,214.31

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Statements of Changes in Shareholders' Equity

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries For the years ended December 31, 2004 and 2003

	Consolidated					
	Issued and paid - up Share Capital (Baht)	Premium on Common Shares (Baht)	Legal Reserve (Baht)	Retained Earnings (Baht)	Minority Interest (Baht)	Total (Baht)
Balance as at January 1, 2003	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	520,163,545.23	57,982,307.13	1,187,647,025.77
Net profit for the year 2003	-	-	-	124,877,273.97	(1,685,604.59)	123,191,669.38
Dividend (note 17)	-	-	-	(45,000,000.00)	-	(45,000,000.00)
Balance as at December 31, 2003	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	600,040,819.20	56,296,702.54	1,265,838,695.15
Net profit for the year 2004	-	-	-	197,097,814.25	3,891,208.98	200,989,023.23
Dividend (note 17)	-	-	-	(45,000,000.00)	-	(45,000,000.00)
Minority interest decreased	-	-	-	-	(51,864,504.07)	(51,864,504.07)
Balance as at December 31, 2004	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	752,138,633.45	8,323,407.45	1,369,963,214.31

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยสโตร์เจ แบริเตอริ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

	งบการเงินเฉพาะบริษัท				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกแล้ว ชำระแล้ว (บาท)	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น (บาท)	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	กำไรสะสม (บาท)	รวม (บาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2546 กำไรสุทธิสำหรับปี 2546 จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 17)	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	520,163,545.23	1,129,664,718.64
	-	-	-	124,877,273.97	124,877,273.97
	-	-	-	(45,000,000.00)	(45,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 กำไรสุทธิสำหรับปี 2547 จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 17)	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	600,040,819.20	1,209,541,992.61
	-	-	-	197,097,814.25	197,097,814.25
	-	-	-	(45,000,000.00)	(45,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	752,138,633.45	1,361,639,806.86

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Statements of Changes in Shareholders' Equity

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries For the years ended December 31, 2004 and 2003

	The Company Only				
	Issued and paid - up Share Capital (Baht)	Premium on Common Shares (Baht)	Legal Reserve (Baht)	Retained Earnings (Baht)	Total (Baht)
Balance as at January 1, 2003	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	520,163,545.23	1,129,664,718.64
Net profit for the year 2003	-	-	-	124,877,273.97	124,877,273.97
Dividend (note 17)	-	-	-	(45,000,000.00)	(45,000,000.00)
Balance as at December 31, 2003	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	600,040,819.20	1,209,541,992.61
Net profit for the year 2004	-	-	-	197,097,814.25	197,097,814.25
Dividend (note 17)	-	-	-	(45,000,000.00)	(45,000,000.00)
Balance as at December 31, 2004	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	752,138,633.45	1,361,639,806.86

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยสโตร์จ แบริเตอรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547 (บาท)	2546 (บาท)	2547 (บาท)	2546 (บาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	197,097,814.25	124,877,273.97	197,097,814.25	124,877,273.97
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิ เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	99,793,003.46	96,627,105.17	76,456,996.45	74,865,994.15
ตามวิธีส่วนได้เสีย	-	(367.09)	(75,769,170.44)	(11,691,020.26)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	35,540.79	-	35,540.79	4,253,325.85
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ (กลับรายการ)	6,410,903.48	(7,655,061.23)	3,694,979.00	1,155,286.95
ขาดทุนจากการด้อยค่า และสินค้าเสื่อมสภาพ	4,365,161.07	6,441,947.94	4,136,234.78	3,419,705.41
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน	-	1,952.00	-	1,952.00
ค่าความนิยมตัดบัญชี (กำไร) ขาดทุนส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(2,323,185.10)	66,257.76	-	-
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,545,455.49	(1,685,604.59)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,367,695.44)	(825,107.85)	-	(349,916.79)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการ เปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	(313,427.09)	724,698.53	(256,160.57)	724,698.53
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	305,243,570.91	218,573,094.61	205,396,234.26	197,257,299.81
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(13,744,353.30)	52,071,498.39
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	(72,496,052.97)	8,667,082.55	(83,231,445.24)	(2,583,189.57)
สินค้าคงเหลือ	(270,885,038.49)	(120,293,326.50)	(181,388,586.33)	(64,225,732.99)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	30,733,992.58	(47,928,860.53)	32,547,722.96	(45,670,583.69)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	43,404,022.73	(23,098,961.37)	59,778,234.18	(27,334,233.05)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	6,728,216.00	(18,764,044.79)	1,390,155.10	(16,795,748.81)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,721,095.45	9,177,672.02	(132,560.81)	(800,672.46)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	58,449,806.21	26,332,655.99	20,615,400.82	91,918,637.63

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Statements of Cash Flows

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries For the years ended December 31, 2004 and 2003

	Consolidated		The Company Only	
	2004 (Baht)	2003 (Baht)	2004 (Baht)	2003 (Baht)
<b>Cash Flows from Operating Activities</b>				
Net profit	197,097,814.25	124,877,273.97	197,097,814.25	124,877,273.97
Items to reconcile net profit to net cash flows from (use in) operating activities:				
Depreciation and amortization	99,793,003.46	96,627,105.17	76,456,996.45	74,865,994.15
Share of profits from investments for using the equity method	-	(367.09)	(75,769,170.44)	(11,691,020.26)
Share of losses from investments for using the equity method	35,540.79	-	35,540.79	4,253,325.85
Allowance for bad debts (Reverse)	6,410,903.48	(7,655,061.23)	3,694,979.00	1,155,286.95
Loss on impairment of inventories	4,365,161.07	6,441,947.94	4,136,234.78	3,419,705.41
Loss on disposal of assets	-	1,952.00	-	1,952.00
Goodwill written-off	(2,323,185.10)	66,257.76	-	-
Share of gain (loss) of minority	1,545,455.49	(1,685,604.59)	-	-
Gain on sales of assets	(1,367,695.44)	(825,107.85)	-	(349,916.79)
(Gain) loss on exchange rate	(313,427.09)	724,698.53	(256,160.57)	724,698.53
Income from Operating before Changes in Operating Assets and Liabilities	305,243,570.91	218,573,094.61	205,396,234.26	197,257,299.81
Operating assets (Increased) decreased				
Trade accounts receivable – related parties	-	-	(13,744,353.30)	52,071,498.39
Trade accounts receivable–others	(72,496,052.97)	8,667,082.55	(83,231,445.24)	(2,583,189.57)
Inventories	(270,885,038.49)	(120,293,326.50)	(181,388,586.33)	(64,225,732.99)
Other current assets	30,733,992.58	(47,928,860.53)	32,547,722.96	(45,670,583.69)
Operating liabilities increased (Decreased)				
Trade accounts payable	43,404,022.73	(23,098,961.37)	59,778,234.18	(27,334,233.05)
Income tax payable	6,728,216.00	(18,764,044.79)	1,390,155.10	(16,795,748.81)
Other current liabilities	15,721,095.45	9,177,672.02	(132,560.81)	(800,672.46)
Net Cash from Operating Activities	58,449,806.21	26,332,655.99	20,615,400.82	91,918,637.63

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยสโตร์จ แบริเตอรี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546 (บาท)	2545 (บาท)	2546 (บาท)	2545 (บาท)
<b>กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(176,922,725.36)	(177,724,826.44)	(157,162,943.29)	(164,555,857.94)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	2,247,639.28	1,262,597.11	-	530,054.09
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	620,040.95	1,792,830.06	215,681.37	(69,967.27)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(49,518,750.00)	-	(49,518,750.00)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	6,439,517.00	-
เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุน	10,000,000.00	-	10,000,000.00	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(213,573,795.13)	(174,669,399.27)	(190,026,494.92)	(164,095,771.12)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	232,433,749.86	196,946,027.53	209,810,664.04	152,488,629.28
จ่ายเงินปันผล	(45,000,000.00)	(45,000,000.00)	(45,000,000.00)	(45,000,000.00)
จ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(200,000,000.00)	(25,000,000.00)	(200,000,000.00)	(25,000,000.00)
รับเงินกู้ยืมระยะยาว	150,000,000.00	-	150,000,000.00	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	137,433,749.86	126,946,027.53	114,810,664.04	82,488,629.28
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(17,690,239.06)	(21,390,715.75)	(54,600,430.06)	10,311,495.79
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	110,560,793.34	131,951,509.09	104,546,543.83	94,235,048.04
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	92,870,554.28	110,560,793.34	49,946,113.77	104,546,543.83
<b>การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม</b>				
เงินสดที่จ่ายระหว่างปี				
ดอกเบี้ยจ่าย	12,049,066.80	8,850,615.30	8,949,076.24	5,193,183.63
ภาษีเงินได้	47,402,187.24	63,951,295.41	40,236,928.40	56,993,327.35
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดมีดังนี้				
หนี้สินยกมา	10,585,087.77	14,566,602.45	9,975,911.77	12,912,621.45
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	179,092,693.68	173,743,311.76	153,974,712.94	161,619,148.26
หัก ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด	(176,922,725.36)	(177,724,826.44)	(157,162,943.29)	(164,555,857.94)
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินยกไป	12,755,056.09	10,585,087.77	6,787,681.42	9,975,911.77

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# Statements of Cash Flows (Continued)

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries For the years ended December 31, 2004 and 2003

	Consolidated		The Company Only	
	2004 (Baht)	2003 (Baht)	2004 (Baht)	2003 (Baht)
<b>Cash Flows used in Investing Activities</b>				
Payments for property, plant and equipment	(176,922,725.36)	(177,724,826.44)	(157,162,943.29)	(164,555,857.94)
Cash received from sales of equipment	2,247,639.28	1,262,597.11	-	530,054.09
Other non- current assets (increased) decreased	620,040.95	1,792,830.06	215,681.37	(69,967.27)
Payments for investment in subsidiary	(49,518,750.00)	-	(49,518,750.00)	-
Dividend received from subsidiary	-	-	6,439,517.00	-
Cash received from redeemed of investment	10,000,000.00	-	10,000,000.00	-
<b>Net Cash Used in Investing Activities</b>	<b>(213,573,795.13)</b>	<b>(174,669,399.27)</b>	<b>(190,026,494.92)</b>	<b>(164,095,771.12)</b>
<b>Cash Flows from Financing Activities</b>				
Increase in bank overdrafts and short - term loans from financial institutions	232,433,749.86	196,946,027.53	209,810,664.04	152,488,629.28
Dividend paid	(45,000,000.00)	(45,000,000.00)	(45,000,000.00)	(45,000,000.00)
Repayment of long-term loans	(200,000,000.00)	(25,000,000.00)	(200,000,000.00)	(25,000,000.00)
Received from long-term loans	150,000,000.00	-	150,000,000.00	-
<b>Net Cash from Financing Activities</b>	<b>137,433,749.86</b>	<b>126,946,027.53</b>	<b>114,810,664.04</b>	<b>82,488,629.28</b>
<b>Net Cash and Cash Equivalents increased (Decreased)</b>	<b>(17,690,239.06)</b>	<b>(21,390,715.75)</b>	<b>(54,600,430.06)</b>	<b>10,311,495.79</b>
Cash and Cash Equivalents at Beginning of the years	110,560,793.34	131,951,509.09	104,546,543.83	94,235,048.04
Cash and Cash Equivalents at End of the years	92,870,554.28	110,560,793.34	49,946,113.77	104,546,543.83
<b>Supplemental Disclosures of Cash Flows Information</b>				
Cash paid for interest expenses and income tax				
Interest expenses	12,049,066.80	8,850,615.30	8,949,076.24	5,193,183.63
Income tax	47,402,187.24	63,951,295.41	40,236,928.40	56,993,327.35
Non-cash items are as follows:				
Liabilities brought forward	10,585,087.77	14,566,602.45	9,975,911.77	12,912,621.45
Purchase of property, plant and equipment	179,092,693.68	173,743,311.76	153,974,712.94	161,619,148.26
<b>Less Cash payment</b>	<b>(176,922,725.36)</b>	<b>(177,724,826.44)</b>	<b>(157,162,943.29)</b>	<b>(164,555,857.94)</b>
Liabilities carried forward	12,755,056.09	10,585,087.77	6,787,681.42	9,975,911.77

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยสโตนี แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546

## 1. ข้อมูลทั่วไป

สถานภาพ	บริษัท ไทยสโตนี แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย ทะเบียนเลขที่ 461 บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทย
สถานประกอบการ	387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
ธุรกิจหลัก	ผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2546	31 ธันวาคม 2547	31 ธันวาคม 2546
จำนวนพนักงาน	902	825	718	673

## 2. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามที่กำหนดไว้ในประกาศกรมทะเบียนการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่ใช้ในประเทศไทย รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทย ตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมายไทย ซึ่งแปลเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน

งบการเงินรวมเป็นการรวมรายการของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งได้ตัดรายการและยอดคงเหลือระหว่างกันที่มีสาระสำคัญออกแล้ว อัตราการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ :-

	ประเภทธุรกิจ	ถือหุ้นอัตราร้อยละ	
		2547	2546
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่	99.99	99.99
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	ผลิตตะกั่วผสม	96.60	71.60

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด โดยการรับซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมในราคาใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี ณ วันซื้อ



# Notes to Financial Statements

## Thai Storage Battery Public Company Limited

As at December 31, 2004 and 2003

### 1. General Information

Status	Thai Storage Battery Public Company Limited (“The Company”) was incorporated as a public company limited under Thai law with the registration Number 461. The Company operates in Thailand.
Office’s address	387 Moo 4, Soi Patana 3, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Rd., Praekasa, Samutprakarn 10280.
Main Business	Manufacture and distribution of batteries.

	Consolidated		The Company Only	
	December 31, 2004	December 31, 2003	December 31, 2004	December 31, 2003
Number of Employees	902	825	718	673

### 2. Basis for Presentation of the Financial Statements

The financial statement of the Company have been presented in accordance with the Notification of the Department of Commercial Registration dated September 14, 2001 issued under the Accounting Act B.E. 2543 (2000) and in conformity with generally accepted accounting principles practiced in Thailand and the additional requirements of the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

As required by Thai law and regulatory requirements, the Company’s financial statements have been prepared in the Thai language. They have been translated into English for the convenience of the reader.

The consolidated financial statements consist of accounting transactions of the Company and its subsidiary companies, after eliminating significant intercompany transactions and balances. The Company’s share holding in subsidiary companies as at December 31 are as follows :-

	Business Type	Holdings of Interest	
		2004	2003
3K Products Co., Ltd.	Local distribution agency of battery	99.99	99.99
Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	Manufacturing of lead alloy	96.60	71.60

During the year ended December 31, 2004, the Company increased the interest in Thai Nonferrous Metal Co., Ltd. by purchasing common shares from the former shareholders at the price closed to the book value at the date of purchase.

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### การประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป กำหนดให้มีการจัดทำประมาณการและข้อสมมติฐานซึ่งจะมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์ และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงินที่เสนอรายงาน ผลที่เกิดขึ้นจริง อาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการเหล่านั้นได้

#### การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ รับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายสินค้า เมื่อมีการส่งมอบหรือโอนความเสี่ยงและความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับลูกค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบกระแสเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ และเงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากประจำที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ยกเว้นเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

#### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ โดยพิจารณาและวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้แต่ละรายประกอบ

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้ :-

บริษัทใหญ่ แสดงตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งปรับให้ใกล้เคียงกับต้นทุนจริงอยู่เสมอ

บริษัทย่อยแห่งที่ 1 แสดงตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน

บริษัทย่อยแห่งที่ 2 แสดงตามวิธีถัวเฉลี่ย

สินค้าคงเหลือที่เป็นวัตถุดิบของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งแสดงตามวิธีเข้าก่อนออกก่อนในปี 2546 และเปลี่ยนแปลงเป็นวิธีถัวเฉลี่ยในปี 2547

#### เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนที่เป็นตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงในงบดุลด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณจากสูตรอัตราผลตอบแทนที่ปลอดความเสี่ยงปรับด้วยอัตราความเสี่ยงที่เหมาะสม มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด คำนวณโดยอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยขณะปิดทำการ ณ วันที่ในงบดุล บริษัทบันทึกผลกำไรขาดทุนเมื่อตราสารได้จำหน่ายออกไป

### 3. Summary of Significant Accounting Policies

#### Estimation

The preparation of financial statements in conformity with the generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amount of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities. Actual results may differ from those estimates.

#### Revenues and Expenses Recognition

Revenues and expenses are recognized on an accrual basis.

Sales are recognized upon the delivery or transfer of risk and ownership of goods to the customer.

#### Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, deposits at financial institutions which maturity period not over 3 months except for cash at bank held as collateral.

#### Trade Account Receivable

Trade accounts receivable is stated at cost net of allowance for doubtful accounts. Allowance for doubtful accounts is an estimate of those amounts which may prove to be uncollectible based on a review of the current status of existing receivables.

#### Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value whichever is the lower. Cost is calculated as the following method :-

The Company	Stated at standard cost which always adjust to approximates to actual cost.
1 <sup>st</sup> Subsidiary	Stated at First-in First-out (FIFO) method.
2 <sup>nd</sup> Subsidiary	Stated at moving average cost method.

Raw material of one subsidiary which was stated at First-in First-out (FIFO) method before the year 2003 has been changed to the moving average method in the year 2004.

#### Current Investments

Investments in subsidiaries and associated companies are accounted for using the equity method.

Long-term investments in non-marketable equity securities, which are classified as general investment, are stated at cost less allowance for impairment of investments.

Debt instruments and marketable equity securities which classified as available-for-sale securities are carried at fair values. Fair value of debt instruments is calculated by reference to the risk-free yield curve adjusted by the appropriate risk premium. Fair value of marketable equity securities is calculated by reference to The Stock Exchange of Thailand quoted bid prices at the close of business on the balance sheet date. Securities will be realized as gain or loss from selling in the statement of income when the securities are sold.

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณ ดังนี้ :-

	จำนวนปี
อาคาร	20
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน, เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน, ยานพาหนะ	5 - 10

### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการจัดทำการเงินรวม ซึ่งเกิดจากราคาซื้อเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชีของบริษัทย่อย ตัดเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลา 10 ปี ซึ่งสิ้นสุดในปี 2547

ในปี 2547 ค่าความนิยมดิดลบจากการเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากราคาซื้อเงินลงทุนต่ำกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชีเป็นจำนวน 2.35 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญได้ตัดเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2547

### รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ หนี้สิน และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

### ภาษีเงินได้

ในปี 2545 บริษัทเริ่มคำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งมีผลบังคับใช้เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในวันที่ 1 มกราคม 2545 ตามพระราชกฤษฎีกา ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร (ฉบับที่ 387) พ.ศ. 2544

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว ณ วันสิ้นปี

### Property, Plant and Equipment

Property, Plant and Equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is calculated by the straight-line method over their estimated useful lives as follows :-

	Years
Buildings	20
Machinery, tools and factory equipments, furniture, fixture and office equipment, vehicles	5-10

### Goodwill

Goodwill from the preparation of consolidated financial statement, representing the higher of the subsidiary investment purchase price over its net book value, is amortized by straight-line method within 10 years, ending in the year 2004.

In the year 2004, the negative goodwill from the increase of the interest in a subsidiary, representing the lower of the subsidiary investment purchase price from its net book value amounting to Baht 2.35 million which is not material is recognized as income in the statement of income for the year 2004.

### Foreign Currency Transactions

Transactions in foreign currencies during the year are translated into Baht at the rates of exchanges prevailing at the transaction dates. All balance of assets and liabilities in foreign currencies and forward exchange contracts at the end of the year is converted at the reference exchange rates established by The Bank of Thailand at the end of the year. Gain and losses on exchange rates are recognized as income or expenses in the statement of income.

### Income Tax

In 2002 the Company started to compute the corporate income tax at 25% of taxable net profit (Only the amount not exceed Baht 300 million) in the Company's financial statements effective 5 continuous accounting periods starting from January 1, 2002 in accordance with The Royal Decree No. 387 B.E. 2544 (2001) : Reduce Rate of Corporate Income Tax issued under The Revenue Code Governing Deduction of Revenue Taxes.

### Basic Earnings per Share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net profit by the number of issued and paid - up common shares at the end of the years.

#### 4. รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นหรือการมีผู้ถือหุ้นและกรรมการบางส่วนร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงแสดงรวมถึงผลของรายการดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาการค้าร่วมกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจเว้นแต่การให้สินเชื่อทางการเงินแก่บริษัทย่อยในบางกรณีอาจให้มากกว่าปกติ

##### 4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

###### 4.1.1 งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2547

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้นร้อยละ	เงินลงทุน (บาท)	
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
<b>บริษัทร่วม</b> บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย แบตเตอรี่ ในประเทศญี่ปุ่น	มีส่วนร่วมในการ กำหนดนโยบาย ทางการเงิน	3 ล้านบาท	16.67	187,913.75	10.96
<b>บริษัทอื่น</b> บริษัท คัมโบเดีย สโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด	ผลิต, ประกอบ และจำหน่าย แบตเตอรี่ ในประเทศกัมพูชา	ถือหุ้นร่วมกัน	1 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	19.00	4,700,600.00	
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการ ด้อยค่าเงินลงทุน สุทธิ					(4,700,600.00)	
					-	

31 ธันวาคม 2546

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้นร้อยละ	เงินลงทุน (บาท)	
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
<b>บริษัทร่วม</b> บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย แบตเตอรี่ ในประเทศญี่ปุ่น	มีส่วนร่วมในการ กำหนดนโยบาย ทางการเงิน	3 ล้านบาท	16.67	187,913.75	35,551.75
<b>บริษัทอื่น</b> บริษัท คัมโบเดีย สโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด	ผลิต, ประกอบ และจำหน่าย แบตเตอรี่ ในประเทศกัมพูชา	ถือหุ้นร่วมกัน	1 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	19.00	4,700,600.00	
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการ ด้อยค่าเงินลงทุน สุทธิ					(4,700,600.00)	
					-	

#### 4. Related Parties Transactions

The Company has significant business transactions with related companies which are related through shareholdings or by certain common shareholders or directors. The financial statements reflect the effects of these transactions which are in accordance with conditions as stated in the agreement in the ordinary course of business except the subsidiary credit term in some cases, may be longer than normal term.

##### 4.1 Investments in subsidiaries, associated and related companies

###### 4.1.1 Consolidated

December 31, 2004

Company	Type of business	Relationships	Paid-up capital	Ownership %	Investment (Baht)	
					Cost	Equity
<b>Associated Company</b>						
Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.	Japan distribution agency of battery	Having decision making in financial policy	YEN 3,000,000	16.67	187,913.75	10.96
<b>Other Company</b>						
Cambodia Storage Battery Co., Ltd	Manufacture, assemble and distribution battery in Cambodia	Common shareholdings	US\$ 1,000,000	19.00	4,700,600.00	
<b>Less Allowance for impairment of investment Net</b>					(4,700,600.00)	
					-	

December 31, 2003

Company	Type of business	Relationships	Paid-up capital	Ownership %	Investment (Baht)	
					Cost	Equity
<b>Associated Company</b>						
Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.	Japan distribution agency of battery	Having decision making in financial policy	YEN 3,000,000	16.67	187,913.75	35,551.75
<b>Other Company</b>						
Cambodia Storage Battery Co., Ltd	Manufacture, assemble and distribution battery in Cambodia	Common shareholdings	US\$ 1,000,000	19.00	4,700,600.00	
<b>Less Allowance for impairment of investment Net</b>					(4,700,600.00)	
					-	

4.1.2 งบการเงินเฉพาะบริษัท  
31 ธันวาคม 2547

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้นร้อยละ	เงินลงทุน (บาท)	
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
<b>บริษัทย่อย</b> บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศ	ผู้บริหารและถือหุ้นร่วมกัน	8 ล้านบาท	99.99	8,000,000.00	128,257,606.02
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	ผลิตตะกั่วผสม	ผู้บริหารและถือหุ้นร่วมกัน	250 ล้านบาท	96.60	228,518,750.00	236,186,524.67
<b>บริษัทร่วม</b> บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศญี่ปุ่น	มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายทางการเงิน	3 ล้านบาท	16.67	187,913.75	10.96
รวม					236,706,663.75	364,444,141.65
<b>บริษัทอื่น</b> บริษัท คัมโบเดีย สโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด	ผลิต, ประกอบ และจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศกัมพูชา	ถือหุ้นร่วมกัน	1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	19.00	4,700,600.00	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนสุทธิ					(4,700,600.00)	
					-	



4.1.2 The Company Only  
December 31, 2004

Company	Type of business	Relationships	Paid-up capital	Ownership %	Investment (Baht)	
					Cost	Equity
<b>Subsidiary Companies</b>						
3K Products Co., Ltd.	Local distribution agency of battery	Common management and shareholdings	Baht 8,000,000	99.99	8,000,000.00	128,257,606.02
Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	Manufacturing lead alloy	Common management and shareholdings	Baht 250,000,000	96.60	228,518,750.00	236,186,524.67
<b>Associated Company</b>						
Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.	Japan distribution agency of battery	Having decision making in financial policy	YEN 3,000,000	16.67	187,913.75	10.96
				Total	236,706,663.75	364,444,141.65
<b>Other Company</b>						
Cambodia Storage Battery Co., Ltd	Manufacture, assemble and distribution battery in Cambodia	Common shareholdings	US\$ 1,000,000	19.00	4,700,600.00	
<b>Less Allowance for impairment of investment Net</b>					(4,700,600.00)	
					-	

31 ธันวาคม 2546

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้นร้อยละ	เงินลงทุน (บาท)	
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
<b>บริษัทย่อย</b> บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศ ผลิตตะกั่วผสม	ผู้บริหารและ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	8 ล้านบาท	99.99	8,000,000.00	103,656,535.86
บริษัท ไทย นินเพอร์ส เมทัล จำกัด			250 ล้านบาท	71.60	179,000,000.00	141,939,191.39
<b>บริษัทร่วม</b> บริษัท ไทยสโตน แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย แบตเตอรี่ ในประเทศญี่ปุ่น	มีส่วนร่วมในการ กำหนดนโยบาย ทางการเงิน	3 ล้านบาท	16.67	187,913.75	35,551.75
<b>บริษัทอื่น</b> บริษัท คัมโบเดีย สโตน แบตเตอรี่ จำกัด			1 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	19.00	4,700,600.00	
หัก ค่าเผื่อการ ด้อยค่าเงินลงทุน สุทธิ					(4,700,600.00)	
					-	

December 31, 2003

Company	Type of business	Relationships	Paid-up capital	Ownership %	Investment (Baht)	
					Cost	Equity
<b>Subsidiary Companies</b>						
3K Products Co., Ltd.	Local distribution agency of battery	Common management and shareholdings	Baht 8,000,000	99.99	8,000,000.00	103,656,535.86
Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	Manufacturing lead alloy	Common management and shareholdings	Baht 250,000,000	71.60	179,000,000.00	141,939,191.39
<b>Associated Company</b>						
Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.	Japan distribution agency of battery	Having decision making in financial policy	YEN 3,000,000	16.67	187,913.75	35,551.75
				Total	187,187,913.75	245,631,279.00
<b>Other Company</b>						
Cambodia Storage Battery Co., Ltd	Manufacture, assemble and distribution battery in Cambodia	Common shareholdings	US\$ 1,000,000	19.00	4,700,600.00	
<b>Less</b> Allowance for impairment of investment Net					(4,700,600.00)	
					-	

4.2 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในการเงินเฉพาะบริษัท :-

(หน่วย : บาท)

	31 ธันวาคม 2547		31 ธันวาคม 2546	
	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	บริษัทไทย นันเพอร์ส เมทัล จำกัด	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	บริษัทไทย นันเพอร์ส เมทัล จำกัด
งบดุล				
ลูกหนี้การค้า	113,123,593.95	-	99,379,240.65	-
ลูกหนี้อื่น	-	2,122,499.97	-	170,724.21
เจ้าหนี้การค้า	-	37,798,524.82	-	14,702,763.00
งบกำไรขาดทุน				
ซื้อวัตถุดิบ	-	364,031,010.70	-	211,118,547.00
ขายสินค้า	896,925,022.00	-	763,898,308.00	-
รายได้อื่น (ขายซากแบตเตอรี่)	-	851,277.70	-	515,085.70

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
เงินสด	299,645.98	494,483.09	85,548.21	238,877.40
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	10,996,709.84	42,720,932.12	9,577,501.97	40,046,702.79
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์ (บาท)	72,374,798.94	21,245,678.75	33,374,129.87	20,502,242.99
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์ (USD แปลงเป็นบาท)	6,247,128.02	43,113,082.65	6,247,128.02	43,113,082.65
เช็คครบกำหนดที่ยังมิได้นำฝาก	2,952,271.50	2,986,616.73	661,805.70	645,638.00
รวม	92,870,554.28	110,560,793.34	49,946,113.77	104,546,543.83

4.2 Transactions with related parties in the Company's financial statement are as follows :-

(Unit : Baht)

	December 31, 2004		December 31, 2003	
	3K Products Co., Ltd	Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	3K Products Co., Ltd	Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.
<b>Balance Sheets</b>				
Trade accounts receivable	113,123,593.95	-	99,379,240.65	-
Other account receivable	-	2,122,499.97	-	170,724.21
Accounts payable	-	37,798,524.82	-	14,702,763.00
<b>Statements of Income</b>				
Purchases	-	364,031,010.70	-	211,118,547.00
Sales	896,925,022.00	-	763,898,308.00	-
Other incomes (Battery scrap)	-	851,277.70	-	515,085.70

5. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents as at December 31, consisted of :-

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2004	2003	2004	2003
Cash in hand	299,645.98	494,483.09	85,548.21	238,877.40
Cash at banks - current account	10,996,709.84	42,720,932.12	9,577,501.97	40,046,702.79
Cash at banks - saving account (Baht)	72,374,798.94	21,245,678.75	33,374,129.87	20,502,242.99
Cash at banks - saving account (USD - converted into Baht)	6,247,128.02	43,113,082.65	6,247,128.02	43,113,082.65
Cheque due but not yet pay-in	2,952,271.50	2,986,616.73	661,805.70	645,638.00
Total	92,870,554.28	110,560,793.34	49,946,113.77	104,546,543.83

## 6. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	93,827,903.03	72,014,369.43
เกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	-	19,295,690.92	27,364,871.22
รวม	-	-	113,123,593.95	99,379,240.65
ลูกหนี้การค้าอื่นๆ				
ไม่เกิน 3 เดือน	288,957,868.23	259,296,962.50	178,063,333.21	97,265,300.24
เกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	44,309,583.19	24,071,012.62	3,502,189.00	3,033,045.37
เกิน 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	1,700,410.49	6,356,851.64	207,473.00	-
เกินกว่า 12 เดือน	101,243,023.84	72,887,233.80	68,418,087.37	66,782,839.89
รวม	436,210,885.75	362,612,060.56	250,191,082.58	167,081,185.50
รวมลูกหนี้การค้า	436,210,885.75	362,612,060.56	363,314,676.53	266,460,426.15
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(103,161,469.53)	(99,221,224.67)	(65,853,621.09)	(65,853,621.09)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	333,049,416.22	263,390,835.89	297,461,055.44	200,606,805.06

## 7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
สินค้าสำเร็จรูป	156,772,329.50	118,498,311.35	70,374,872.46	35,576,723.24
งานระหว่างผลิต	51,532,208.46	41,164,059.41	51,532,208.46	41,164,059.41
วัตถุดิบ	360,592,511.59	192,599,298.45	235,092,893.78	150,513,489.69
อะไหล่และวัสดุ	13,971,329.61	14,703,345.14	13,971,329.61	14,703,345.14
สินค้าระหว่างทาง	47,532,268.01	-	47,532,268.01	-
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	(663,809.89)	(3,748,054.49)	-	(706,396.71)
รวม	629,736,837.28	363,216,959.86	418,503,572.32	241,251,220.77

## 6. Trade Accounts Receivable – net

Trade accounts receivable – net as at December 31, consisted of :-

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2004	2003	2004	2003
Trade accounts receivable – related company				
Not over 3 months	-	-	93,827,903.03	72,014,369.43
Over 3 months but not over 6 months	-	-	19,295,690.92	27,364,871.22
Total	-	-	113,123,593.95	99,379,240.65
Others trade accounts receivable				
Not over 3 months	288,957,868.23	259,296,962.50	178,063,333.21	97,265,300.24
Over 3 months but not over 6 months	44,309,583.19	24,071,012.62	3,502,189.00	3,033,045.37
Over 6 Months but not over 12 months	1,700,410.49	6,356,851.64	207,473.00	-
Over 12 months	101,243,023.84	72,887,233.80	68,418,087.37	66,782,839.89
Total	436,210,885.75	362,612,060.56	250,191,082.58	167,081,185.50
Total accounts receivable	436,210,885.75	362,612,060.56	363,314,676.53	266,460,426.15
Less Allowance for doubtful accounts	(103,161,469.53)	(99,221,224.67)	(65,853,621.09)	(65,853,621.09)
Trade Accounts Receivable – net	333,049,416.22	263,390,835.89	297,461,055.44	200,606,805.06

## 7. Inventories – net

Inventories as at December 31, consisted of :-

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2004	2003	2004	2003
Finished goods	156,772,329.50	118,498,311.35	70,374,872.46	35,576,723.24
Work in process	51,532,208.46	41,164,059.41	51,532,208.46	41,164,059.41
Raw materials	360,592,511.59	192,599,298.45	235,092,893.78	150,513,489.69
Spare parts and supplies	13,971,329.61	14,703,345.14	13,971,329.61	14,703,345.14
Goods-in-transit	47,532,268.01	-	47,532,268.01	-
Less Allowance for obsolescence	(663,809.89)	(3,748,054.49)	-	(706,396.71)
Total	629,736,837.28	363,216,959.86	418,503,572.32	241,251,220.77

## 8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
ค่าสินค้าจ่ายล่วงหน้า	-	42,488,895.73	-	42,310,633.73
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	16,648,939.36	11,011,399.04	16,648,939.36	11,011,399.04
อื่นๆ	10,826,240.99	8,820,508.76	5,418,539.38	5,122,347.02
รวม	27,475,180.35	62,320,803.53	22,067,478.74	58,444,379.79

## 9. เงินลงทุนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 เงินลงทุนระยะสั้นเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์กองทุนรวม มีราคาเท่ากับมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณตามมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุนจำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้มีการถอนเงินลงทุนดังกล่าวในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547



## 8. Other Current Assets

Other current assets as at December 31, consisted of :-

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2004	2003	2004	2003
Advance for purchase of inventory	-	42,488,895.73	-	42,310,633.73
Refundable value added tax	16,648,939.36	11,011,399.04	16,648,939.36	11,011,399.04
Others	10,826,240.99	8,820,508.76	5,418,539.38	5,122,347.02
Total	27,475,180.35	62,320,803.53	22,067,478.74	58,444,379.79

## 9. Short -term Investment

As at December 31, 2003, short-term investment represented investment in mutual fund, which was stated at fair value calculated by using net asset value of the fund amounting to Baht 10 million. The investment was redeemed by the Company during the year ended December 31, 2004.

## 10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

### 10.1 งบการเงินรวม

ราคาทุน	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องใช้และ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่าง ประกอบ และติดตั้ง	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	195,877,441.98	382,035,894.52	691,029,104.56	61,602,292.42	36,343,597.30	111,082,404.38	10,779,376.36	1,488,750,111.52
บวก ซื้อระหว่างปี	-	218,042.29	5,126,820.30	3,901,296.29	14,661,498.55	38,899,563.34	115,967,400.59	178,774,621.36
โอนและรับโอนระหว่างปี	79,360,000.00	5,371,768.00	113,282,820.66	1,000,106.76	-	(84,731,768.00)	(114,262,927.42)	-
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(314,700.00)	(3,355.14)	(803,837.03)	(5,641,600.00)	-	-	(6,763,492.17)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	275,237,441.98	387,311,004.81	809,415,390.38	65,699,858.44	45,363,495.85	65,250,199.72	12,483,849.53	1,660,761,240.71
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	-	123,882,773.16	380,358,516.54	42,882,771.07	18,725,364.93	-	-	565,849,425.70
บวก ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	19,059,504.04	62,419,366.20	8,821,206.68	5,397,763.33	-	-	95,697,840.25
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(118,787.34)	(3,354.14)	(746,826.78)	(4,500,432.12)	-	-	(5,369,400.38)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	-	142,823,489.86	442,774,528.60	50,957,150.97	19,622,696.14	-	-	656,177,865.57
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นปี	195,877,441.98	258,153,121.36	310,670,588.02	18,719,521.35	17,618,232.37	111,082,404.38	10,779,376.36	922,900,685.82
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายปี	275,237,441.98	244,487,514.95	366,640,861.78	16,073,616.03	43,740,799.71	65,250,199.72	12,483,849.53	1,004,583,375.14

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 จำนวน 95.70 ล้านบาท และ 91.89 ล้านบาท ตามลำดับ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 156.08 ล้านบาท  
และ จำนวน 119.38 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ยานพาหนะ (หมายเหตุข้อ 24) มูลค่าสุทธิ จำนวน 16.14 ล้านบาท และ 11.38 ล้านบาท ตามลำดับ อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (หมายเหตุ 15)  
ซึ่งมียอดคงเหลือจำนวน 9.02 ล้านบาท และ 7.85 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 เครื่องจักร (หมายเหตุข้อ 24) มูลค่าสุทธิ จำนวน 2.41 ล้านบาท และ 2.79 ล้านบาท อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (หมายเหตุข้อ 15) ซึ่งมี  
ยอดคงเหลือจำนวน 0.89 ล้านบาท และ 2.56 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมและเงินกู้ยืมจากธนาคารมูลค่าจำนวน  
ในงบการเงินรวมมีจำนวน 924.46 ล้านบาท

## 10. Property, Plant and Equipment – net

### 10.1 Consolidated

	Land	Buildings	Machinery, tools and factory equipments	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction	Assets under installation	Total
<b>Cost</b>								
Balance as at January 1, 2004	195,877,441.98	382,035,894.52	691,029,104.56	61,602,292.42	36,343,597.30	111,082,404.38	10,779,376.36	1,488,750,111.52
Add purchase during the year	-	218,042.29	5,126,820.30	3,901,296.29	14,661,498.55	38,899,563.34	115,967,400.59	178,774,621.36
Transfer in (out) during the year	79,360,000.00	5,371,768.00	113,262,820.66	1,000,106.76	-	(84,731,768.00)	(114,262,927.42)	-
Less disposal during the year	-	(314,700.00)	(3,355.14)	(803,837.03)	(5,641,600.00)	-	-	(6,763,492.17)
Balance as at December 31, 2004	275,237,441.98	387,311,004.81	809,415,390.38	65,699,858.44	45,363,495.85	65,250,199.72	12,483,849.53	1,660,761,240.71
<b>Accumulated Depreciation</b>								
Balance as at January 1, 2004	-	123,882,773.16	380,358,516.54	42,882,771.07	18,725,364.93	-	-	565,849,425.70
Add depreciation during the year	-	19,059,504.04	62,419,366.20	8,821,206.68	5,397,763.33	-	-	95,697,840.25
Less disposal during the year	-	(118,787.34)	(3,354.14)	(746,826.78)	(4,500,432.12)	-	-	(5,369,400.38)
Balance as at December 31, 2004	-	142,823,489.86	442,774,528.60	50,957,150.97	19,622,696.14	-	-	656,177,865.57
Net book value - beginning balance	195,877,441.98	258,153,121.36	310,670,588.02	18,719,521.35	17,618,232.37	111,082,404.38	10,779,376.36	922,900,685.82
Net book value - ending balance	275,237,441.98	244,487,514.95	366,640,861.78	16,073,616.03	43,740,799.71	65,250,199.72	12,483,849.53	1,004,583,375.14

Depreciation of Baht 95.70 million and Baht 91.89 for the years ended December 31, 2004 and 2003, respectively.

As at December 31, 2004 and 2003, the Company and subsidiary's machineries, tools, equipments and vehicles amounting to Baht 156.08 million and Baht 119.38 million respectively, are fully depreciated but still in use.

As at December 31, 2004 and 2003, net value of vehicle (Note 24) amounting to Baht 16.14 million and Baht 11.38 million are under financial lease agreement (Note 15) having the outstanding balance amounting to Baht 9.02 million and Baht 7.85 million respectively.

As at December 31, 2004 and 2003, net value of machineries (Note 24) amounting to Baht 2.41 million and Baht 2.79 million are under financial lease agreement (Note 15) having the outstanding balance amounting to Baht 0.89 million and Baht 2.56 million respectively.

As at December 31, 2004 and 2003, part of the Company and a subsidiary's land, buildings and some machineries are mortgaged as collateral for overdrafts and loans from banks with the mortgaged value of Baht 924.46 million in the consolidated financial statement.

## 10.2 งบการเงินเฉพาะบริษัท

ราคาทุน	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	เครื่องใช้และ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่าง ประกอบ และติดตั้ง	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	100,920,140.31	283,763,506.47	578,490,054.29	43,652,767.71	26,742,844.36	107,673,899.00	10,779,376.36	1,152,022,588.50
บวก ช้อระหว่างปี	-	-	-	-	3,379,897.20	35,480,281.11	115,009,677.42	153,869,855.73
โอนและรับโอนระหว่างปี	79,360,000.00	243,980.39	113,262,820.66	1,000,106.76	-	(79,603,980.39)	(114,262,927.42)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	180,280,140.31	284,007,486.86	691,752,874.95	44,652,874.47	30,122,741.56	63,550,199.72	11,526,126.36	1,305,892,444.23
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	-	97,708,977.13	334,246,753.68	31,419,108.12	11,718,808.77	-	-	475,093,647.70
บวก ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	13,943,063.87	50,009,074.07	5,815,212.66	2,901,988.60	-	-	72,669,339.20
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	-	111,652,041.00	384,255,827.75	37,234,320.78	14,620,797.37	-	-	547,762,986.90
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นปี	100,920,140.31	186,054,529.34	244,243,300.61	12,233,659.59	15,024,035.59	107,673,899.00	10,779,376.36	676,928,940.80
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายปี	180,280,140.31	172,355,445.86	307,497,047.20	7,418,553.69	15,501,944.19	63,550,199.72	11,526,126.36	758,129,457.33

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 จำนวน 72.67 ล้านบาท และ 71.15 ล้านบาท ตามลำดับ  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัทมีเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 141.92 ล้านบาท และจำนวน 110.87 ล้านบาท ตามลำดับ  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ยานพาหนะ (หมายเหตุข้อ 24) มูลค่าสุทธิ จำนวน 8.40 ล้านบาท และ 9.85 ล้านบาท อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (หมายเหตุ 15) ซึ่งมียอดคงเหลือจำนวน 3.26 ล้านบาท และ 7.52 ล้านบาท ตามลำดับ  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 เครื่องจักร (หมายเหตุข้อ 24) มูลค่าสุทธิ 2.41 ล้านบาท และ 2.79 ล้านบาท อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (หมายเหตุข้อ 15) ซึ่งมียอดคงเหลือจำนวน 0.89 ล้านบาท และ 2.56 ล้านบาท ตามลำดับ  
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทและบริษัทที่ย่อยจำนวนเป็นหลักประกันเบิกเงินกู้ยืมและเงินกู้ยืมจากธนาคารมูลค่าจำนวนในงบการเงินเฉพาะมีจำนวน 777 ล้านบาท

## 10.2 The Company Only

	Land	Buildings	Machinery, tools and factory equipments	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets under construction	Assets under installation	Total
<b>Cost</b>								
Balance as at January 1, 2004	100,920,140.31	283,763,506.47	578,490,054.29	43,652,767.71	26,742,844.36	107,673,899.00	10,779,376.36	1,152,022,588.50
Add purchase during the year	-	-	-	-	3,379,897.20	35,480,281.11	115,009,677.42	153,869,855.73
Transfer in (out) during the year	79,360,000.00	243,980.39	113,262,820.66	1,000,106.76	-	(79,603,980.39)	(114,262,927.42)	-
Balance as at December 31, 2004	180,280,140.31	284,007,486.86	691,752,874.95	44,652,874.47	30,122,741.56	63,550,199.72	11,526,126.36	1,305,892,444.23
<b>Accumulated Depreciation</b>								
Balance as at January 1, 2004	-	97,708,977.13	334,246,753.68	31,419,108.12	11,718,808.77	-	-	475,093,647.70
Add depreciation during the year	-	13,943,063.87	50,009,074.07	5,815,212.66	2,901,988.60	-	-	72,669,339.20
Balance as at December 31, 2004	-	111,652,041.00	384,255,827.75	37,234,320.78	14,620,797.37	-	-	547,762,986.90
Net book value - beginning balance	100,920,140.31	186,054,529.34	244,243,300.61	12,233,659.59	15,024,035.59	107,673,899.00	10,779,376.36	676,928,940.80
Net book value - ending balance	180,280,140.31	172,355,445.86	307,497,047.20	7,418,553.69	15,501,944.19	63,550,199.72	11,526,126.36	758,129,457.33

Depreciation of Baht 72.67 million and Baht 71.15 million for the years ended December 31, 2004 and 2003.

As at December 31, 2004 and 2003, the Company and a subsidiary's machineries, tools, equipments and vehicles amounting to Baht 141.92 million and Baht 110.87 million, are fully depreciated but still in use.

As at December 31, 2004 and 2003, net value of vehicle (Note 24) amounting to Baht 8.40 million and Baht 9.85 million are under financial lease agreement (Note 15) having the outstanding balance amounting to Baht 3.26 million and Baht 7.52 million respectively.

As at December 31, 2004 and 2003, net value of machineries (Note 24) amounting to Baht 2.41 million and Baht 2.79 million are under financial lease agreement (Note 15) having the outstanding balance amounting to Baht 0.89 million and Baht 2.56 million respectively

As at December 31, 2004 and 2003, part of the Company and a subsidiary's land, buildings and some machineries are mortgaged as collateral for overdrafts and loans from banks with the mortgaged value of Baht 777 million.

## 11. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

ในปี 2541 บริษัทซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ มูลค่า 48.92 ล้านบาท และในปี 2543 ซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมบางปู มูลค่า 45.45 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงงานในอนาคต

ในปี 2546 บริษัทย่อยได้รับที่ดินจากการชำระหนี้ค่าสินค้าจากลูกค้ารายหนึ่ง จำนวน 0.19 ล้านบาท โดยแสดงตามราคาประเมินของกรมที่ดิน

## 12. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
เงินให้ยืมโครงการร่วมทุน	5,278,541.00	5,278,541.00	5,278,541.00	5,278,541.00
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5,278,541.00)	(1,583,562.00)	(5,278,541.00)	(1,583,562.00)
เงินประกัน	2,717,126.47	3,648,514.22	129,769.78	3,166,009.03
ตัวเงินรับการค้า	5,679,534.42	6,903,854.08	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(5,679,534.42)	(6,903,854.08)	-	-
เงินชดเชยค่าภาษีอากรส่งออก	28,524,843.90	27,631,861.07	28,524,843.90	27,631,861.07
อื่นๆ	1,249,845.04	2,212,244.89	1,228,285.06	2,160,484.03
รวม	32,491,815.41	37,187,599.18	29,882,898.74	36,653,333.13

## 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
เงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคาร	24,216,855.78	4,277,186.01	345,383.90	28,799.95
ตัวสัญญาใช้เงิน	185,000,000.00	252,000,000.00	80,000,000.00	150,000,000.00
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที	299,445,833.03	20,126,621.05	299,445,833.03	20,126,621.05
รวม	508,662,688.81	276,403,807.06	379,791,216.93	170,155,421.00

## 11. Land not used in operation

In 1998, the Company purchased land at Gate Way Industrial Estate amounting to Baht 48.92 million, and in 2000 at Bangpoo Industrial Estate amounting to Baht 45.45 million for the construction of factories in the future.

In 2003, a subsidiary obtained land amounting to Baht 0.19 million from the settlement of debt of a customer. The land is stated at the appraisal value of the Land Department.

## 12. Other Non - Current Assets

Other non - current assets as at December 31, consisted of :-

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2004	2003	2004	2003
Advance for investments	5,278,541.00	5,278,541.00	5,278,541.00	5,278,541.00
Allowance for doubtful accounts	(5,278,541.00)	(1,583,562.00)	(5,278,541.00)	(1,583,562.00)
Deposits	2,717,126.47	3,648,514.22	129,769.78	3,166,009.03
Trade notes receivable	5,679,534.42	6,903,854.08	-	-
Allowance for doubtful accounts	(5,679,534.42)	(6,903,854.08)	-	-
Refunded tax from export	28,524,843.90	27,631,861.07	28,524,843.90	27,631,861.07
Other	1,249,845.04	2,212,244.89	1,228,285.06	2,160,484.03
Total	32,491,815.41	37,187,599.18	29,882,898.74	36,653,333.13

## 13. Bank Overdrafts and Loans from Financial Institutions

Bank overdrafts and loans from financial institutions as at December 31, consisted of :-

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2004	2003	2004	2003
Bank overdrafts	24,216,855.78	4,277,186.01	345,383.90	28,799.95
Loans from banks	185,000,000.00	252,000,000.00	80,000,000.00	150,000,000.00
Trust receipts	299,445,833.03	20,126,621.05	299,445,833.03	20,126,621.05
Total	508,662,688.81	276,403,807.06	379,791,216.93	170,155,421.00

บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้ :-

(หน่วย : ล้านบาท)

	2547	2546
บริษัท ไทยสโตร์ แบดเดอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	1,422.90	1,222.90
บริษัท ไทยสโตร์ แบดเดอร์ จำกัด (มหาชน)	1,169.90	969.90

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ย Market Rate ถึง MOR ค่าประกันโดยกรรมการของบริษัทและกรรมการของบริษัทย่อยบางท่านรวมทั้งจำนวนที่ดินและอาคารบางส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นหลักประกัน (หมายเหตุข้อ 10)

#### 14. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	25,937,701.77	19,209,485.77	18,946,009.03	17,555,853.93
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	109,487,701.57	96,760,460.02	59,250,056.76	60,689,485.46
เจ้าหนี้อื่น	4,230,936.90	3,972,113.43	1,788,314.91	962,608.78
อื่นๆ	5,082,359.07	2,502,054.51	540,896.44	214,460.55
รวม	144,738,699.31	122,444,113.73	80,525,277.14	79,422,408.72

#### 15. หนี้สินระยะยาว

หนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย :-

(หน่วย : บาท)

วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลา	ดอกเบี้ย ร้อยละ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
			2547	2546	2547	2546
บริษัท ไทยสโตร์ แบดเดอร์ จำกัด (มหาชน) เงินกู้จากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย :-			-	50,000,000.00	-	50,000,000.00
100.00	06/09/44-06/09/48					
	ปีที่ 1-2	5.5				
	ปีที่ 3-4	MLR-0.5				
หนี้สินจากการลิสซิ่ง ประกอบด้วย						
7.57	04/07/43-04/07/48	12.59	1,184,137.20	3,015,912.74	1,184,137.20	3,015,912.74
1.24	01/08/43-01/08/48	14.20	322,386.29	561,924.54	322,386.29	561,924.54
9.53	30/01/44-30/01/49	10.25	1,754,072.40	3,942,569.73	1,754,072.40	3,942,569.73
4.66	30/04/44-30/04/49	8.53	890,454.00	2,560,362.14	890,454.00	2,560,362.14



As at December 31, The Company and subsidiaries had bank overdrafts and short-term loans facilities as follows :-

(Unit : million baht)

	2004	2003
Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries	1,422.90	1,222.90
Thai Storage Battery Public Company Limited	1,169.90	969.90

As at December 31, 2004 and 2003, bank overdrafts and loans from banks charged with interest rate between market rate and MOR, were guaranteed by certain the Company's and subsidiaries' directors and by a mortgage of the Company's and subsidiaries' assets (Note 10).

#### 14. Other Current Liabilities

Other current liabilities as at December 31, consisted of :-

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2004	2003	2004	2003
Accrued income tax	25,937,701.77	19,209,485.77	18,946,009.03	17,555,853.93
Accrued expenses	109,487,701.57	96,760,460.02	59,250,056.76	60,689,485.46
Other payables	4,230,936.90	3,972,113.43	1,788,314.91	962,608.78
Others	5,082,359.07	2,502,054.51	540,896.44	214,460.55
Total	144,738,699.31	122,444,113.73	80,525,277.14	79,422,408.72

#### 15. Long - term Liabilities

Long - term liabilities as at December 31, consisted of :-

(Unit : Baht)

Credit Line (Million Baht)	Period	Interest Rate (%)	Consolidated		The Company Only	
			2004	2003	2004	2003
Thai Storage Battery Public Company Limited Loans from financial institutions consist of :-			-	50,000,000.00	-	50,000,000.00
100.00	06/09/01-06/09/05 year 1-2 year 3-4	5.5 MLR-0.5				
Liabilities from leasing consisted of :-						
7.57	04/07/00-04/07/05	12.59				
1.24	01/08/00-01/08/05	14.20				
9.53	30/01/01-30/01/06	10.25	1,184,137.20	3,015,912.74	1,184,137.20	3,015,912.74
4.66	30/04/01-30/04/06	8.53	322,386,29	561,924.54	322,386,29	561,924.54
			1,754,072.40	3,942,569.73	1,754,072.40	3,942,569.73
			890,454.00	2,560,362.14	890,454.00	2,560,362.14

(หน่วย : บาท)

วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลา	ดอกเบี้ย ร้อยละ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
			2547	2546	2547	2546
บริษัทย่อย หนี้สินจากการเช่าซื้อ ประกอบด้วย						
0.45	25/03/46-25/03/49	3.50	173,264.00	334,152.00	-	-
2.45	12/01/47-12/12/50	5.75	2,185,344.00	-	-	-
0.37	05/02/47-05/01/51	2.00	327,746.00	-	-	-
0.37	05/02/47-05/01/51	2.00	327,746.00	-	-	-
0.37	05/02/47-05/01/51	2.00	327,746.00	-	-	-
0.53	30/06/47-30/05/52	3.15	585,279.00	-	-	-
0.58	30/06/47-30/05/52	3.15	637,219.00	-	-	-
0.68	28/05/47-26/04/52	3.15	729,092.00	-	-	-
0.47	28/05/47-30/04/51	2.75	464,080.00	-	-	-
รวมหนี้สินระยะยาว			9,908,565.89	60,414,921.15	4,151,049.89	60,080,769.15
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาว ที่ครบกำหนดชำระในปี			(5,488,411.93)	(29,021,312.80)	(3,708,295.93)	(28,872,800.80)
หัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดจ่าย			(876,312.42)	-	(264,663.16)	-
หนี้สินระยะยาว - สุทธิ			3,543,841.54	31,393,608.35	178,090.80	31,207,968.35

บริษัทฯ ได้ชำระหนี้ที่จะครบกำหนดภายในปี 2548 จำนวนเงิน 50 ล้านบาท เป็นที่เรียบร้อยแล้วในปี 2547

## 16. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งบริษัทได้ตั้งครบทั้งจำนวนแล้ว

## 17. การจ่ายเงินปันผล

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ปี 2546 เป็นจำนวนเงิน 45 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท (ปี 2546 จ่ายเงินปันผล 45 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท)

(Unit : Baht)

Credit Line (Million Baht)	Period	Interest Rate (%)	Consolidated		The Company Only	
			2004	2003	2004	2003
Subsidiaries Liabilities from leasing consisted of :-						
0.45	25/03/03-25/03/06	3.50	173,264.00	334,152.00	-	-
2.45	12/01/04-12/12/07	5.75	2,185,344.00	-	-	-
0.37	05/02/04-05/01/08	2.00	327,746.00	-	-	-
0.37	05/02/04-05/01/08	2.00	327,746.00	-	-	-
0.37	05/02/04-05/01/08	2.00	327,746.00	-	-	-
0.53	30/06/04-30/05/09	3.15	585,279.00	-	-	-
0.58	30/06/04-30/05/09	3.15	637,219.00	-	-	-
0.68	28/05/04-26/04/09	3.15	729,092.00	-	-	-
0.47	28/05/04-30/04/08	2.75	464,080.00	-	-	-
Total long-term liabilities			9,908,565.89	60,414,921.15	4,151,049.89	60,080,769.15
Less current portion of long-term liabilities			(5,488,411.93)	(29,021,312.80)	(3,708,295.93)	(28,872,800.80)
Less unamortization interest			(876,312.42)	-	(264,663.16)	-
Liabilities - net			3,543,841.54	31,393,608.35	178,090.80	31,207,968.35

The Company already settled loan due in 2005 of Baht 50 million in the year 2004.

## 16. Legal Reserve

Under the Public Company Act, B.E. 2535 (1992), the Company is required to set aside as a legal reserve at least 5% of its net profit after deduct accumulated loss brought forward (if any) until the reserve is not less than 10% of the authorized share capital which presently is fully appropriated.

## 17. Dividend Payment

The Ordinary Shareholders' meeting of 1/2547 held on April 27, 2004 authorized to pay dividend from the operations of the year 2003, amounting to Baht 45 million at the rate of Baht 2.25 per share (2003: Baht 45 million at the rate of Baht 2.25 per share).

## 18. รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
ดอกเบี้ยรับ	346,264.54	1,327,774.99	275,641.94	179,389.04
เงินปันผลรับ	230,510.56	1,112,332.00	230,510.56	1,112,332.00
รายได้เงินทดเชยภาษีอากร	5,413,799.56	10,893,732.47	5,413,799.56	10,893,732.47
รายได้จากการขายเศษซากและวัสดุ	9,516,413.12	9,562,726.30	667,243.00	163,526.28
กำไรจากการขายทรัพย์สิน	1,367,695.44	824,807.86	-	349,916.81
รายได้อื่น ๆ	4,997,435.42	1,480,386.61	3,128,216.19	1,934,139.99
รวม	21,872,118.64	25,201,760.23	9,715,411.25	14,633,036.59

## 19. ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
สินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	4,365,161.07	6,076,686.78	4,136,234.78	3,419,705.41
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	4,195,339.81	-	1,952.00
รวม	4,365,161.07	10,272,026.59	4,136,234.78	3,421,657.41

## 18. Other incomes

Other incomes as at December 31, consisted of :-

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2004	2003	2004	2003
Interest incomes	346,264.54	1,327,774.99	275,641.94	179,389.04
Dividend	230,510.56	1,112,332.00	230,510.56	1,112,332.00
Refunded tax from export	5,413,799.56	10,893,732.47	5,413,799.56	10,893,732.47
Revenues from sales of scraps and supplies	9,516,413.12	9,562,726.30	667,243.00	163,526.28
Gain on sales of assets	1,367,695.44	824,807.86	-	349,916.81
Other incomes	4,997,435.42	1,480,386.61	3,128,216.19	1,934,139.99
Total	21,872,118.64	25,201,760.23	9,715,411.25	14,633,036.59

## 19. Other Expenses

Other expenses as at December 31, consisted of :-

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2004	2003	2004	2003
Damage and obsolete inventories	4,365,161.07	6,076,686.78	4,136,234.78	3,419,705.41
Other expenses	-	4,195,339.81	-	1,952.00
Total	4,365,161.07	10,272,026.59	4,136,234.78	3,421,657.41

## 20. งบกำไรขาดทุนไตรมาสที่ 4

งบกำไรขาดทุน สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2547	2546	2547	2546
รายได้				
รายได้จากการขาย	668,662,450.62	479,879,221.53	594,414,165.59	381,011,371.18
รายได้อื่น	9,808,392.97	7,975,061.67	4,486,419.20	4,859,579.82
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	36,810,330.20	23,671,663.47
รวมรายได้	678,470,843.59	487,854,283.20	635,710,914.99	409,542,614.47
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	500,079,295.95	352,792,474.55	503,682,378.29	313,625,076.55
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	92,061,064.20	85,788,124.87	51,785,687.14	49,645,652.56
ค่าตอบแทนกรรมการ	970,000.00	(245,000.00)	543,000.00	(67,000.00)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	393,650.89	285,606.32	455,172.13	285,606.32
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,488,946.93	8,514,525.17	1,260,020.64	1,664,155.99
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	381.86	16,343.54	381.86	2,326,990.80
รวมค่าใช้จ่าย	594,993,339.83	447,152,074.45	557,726,640.06	367,480,482.22
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้หัก ดอกเบี้ยจ่าย	83,477,503.76	40,702,208.75	77,984,274.93	42,062,132.25
ภาษีเงินได้	(3,463,800.64)	(1,994,986.85)	(2,510,728.30)	(1,178,475.91)
กำไรหลังภาษีเงินได้	(13,578,260.04)	(4,166,189.52)	(9,703,929.80)	(5,426,917.88)
กำไรสุทธิ	66,435,443.08	34,541,032.38	65,769,616.83	35,456,738.46
กำไรสุทธิต่อหุ้นส่วนที่ถือหุ้น	(665,826.25)	915.706.08	-	-
กำไรสุทธิต่อหุ้นส่วนที่ถือหุ้น	65,769,616.83	35,456,738.46	65,769,616.83	35,456,738.46
กำไรสุทธิต่อหุ้นส่วนที่ถือหุ้น	3.29	1.77	3.29	1.77

## 20. The Fourth Quarter Statements of Income

Statement of incomes for the three-month periods ended December 31, consisted of:

(Unit : Baht)

	Consolidated		The Company Only	
	2004	2003	2004	2003
Revenues				
Revenues from sales	668,662,450.62	479,879,221.53	594,414,165.59	381,011,371.18
Other incomes	9,808,392.97	7,975,061.67	4,486,419.20	4,859,579.82
Share of profits from investments for using the equity method	-	-	36,810,330.20	23,671,663.47
Total Revenue	678,470,843.59	487,854,283.20	635,710,914.99	409,542,614.47
Expenses				
Costs of sales	500,079,295.95	352,792,474.55	503,682,378.29	313,625,076.55
Selling and administrative expenses	92,061,064.20	85,788,124.87	51,785,687.14	49,645,652.56
Directors' remuneration	970,000.00	(245,000.00)	543,000.00	(67,000.00)
Loss on exchange rate	393,650.89	285,606.32	455,172.13	285,606.32
Other expenses	1,488,946.93	8,514,525.17	1,260,020.64	1,664,155.99
Share of losses from investments for using the equity method	381.86	16,343.54	381.86	2,326,990.80
Total Expenses	594,993,339.83	447,152,074.45	557,726,640.06	367,480,482.22
Profit before interest expenses and income tax	83,477,503.76	40,702,208.75	77,984,274.93	42,062,132.25
Less Interest expenses	(3,463,800.64)	(1,994,986.85)	(2,510,728.30)	(1,178,475.91)
Income tax	(13,578,260.04)	(4,166,189.52)	(9,703,929.80)	(5,426,917.88)
Profit after tax	66,435,443.08	34,541,032.38	65,769,616.83	35,456,738.46
Net (income) loss of minority interest	(665,826.25)	915,706.08	-	-
Net profit	65,769,616.83	35,456,738.46	65,769,616.83	35,456,738.46
Basic earnings per share	3.29	1.77	3.29	1.77

## 21. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกี่ยวเนื่องกับบัญชีลูกหนี้ซึ่งรวมถึงลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีฐานของลูกค้าจำนวนมากและมีการบริหารการให้สินเชื่อ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น

### ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมุติดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคายุติธรรมของตราสารทางการเงิน เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าเงินลงทุนระยะยาวอื่น มีราคาตามบัญชีซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ผันแปรได้และเจ้าหนี้การค้ามีราคาตามบัญชีซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

เงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ผันแปรได้ ราคาตามบัญชีมีจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าว จะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับราคาตามบัญชี

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงินฝากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทฯ จึงไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ

ส่วนหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะสั้น ส่วนหนี้สินระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารเห็นว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และคาดว่าจะไม่มีความผันผวนด้านอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมอย่างเป็นสาระสำคัญ

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีลูกหนี้และเจ้าหนี้และมีความต้องการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเจ้าหนี้ซื้อสินค้าจากต่างประเทศบางส่วน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน สามารถสรุปได้ดังนี้

	สกุลเงิน	จำนวนเงินตราต่างประเทศ	เทียบเท่าเงินบาท
สินทรัพย์	USD	143,604.49	5,589,058.03
	JPY	169,312.00	63,122.05
	หนี้สิน		
หนี้สิน	USD	1,179,960.89	46,257,416.79
	JPY	666,390.00	252,435.20
	EUR	857.50	45,860.64
	GBP	4,960.85	373,969.21



## 21. Disclosure of Financial instruments

### Credit Risk

The Company has credit risk in relation to its accounts receivable including the related company trade receivable. However, the Company has several customers and maintains credit management. The Company therefore does not expect to have significant loss from uncollectible amount on these receivables.

### Fair Value of Financial Instruments

The following methods and assumptions were used by the Company and its subsidiaries in estimating fair value of financial instruments.

Cash in hand and cash at banks, trade accounts receivable, long-term investments; the carrying values approximate their fair values.

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions carrying variable rates of interest and trade accounts payable; the carrying amounts approximate their fair values.

Long-term loans carrying variable rate of interest; the carrying amounts approximate fair values.

The management of the Company believes that fair value of such financial assets and liabilities will not be different significantly to the book values.

### Interest rate risk

The interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Company's operation and its cash flows. The Company exposures to interest rate risk relate primarily to its deposits, bank overdrafts, loan from financial institutions. Since financial assets are classified as short-term, the Company does not have significant risk from the interest rates.

As for the financial liabilities, the Company liabilities are mostly short-term while the long-term liabilities bearing the market interest rate. The management believes that the interest rates are suitable to the current environment and expects that there should not be any significant fluctuations in the interest rates.

### Foreign currency risk

The Company exposed to foreign currency risk related primarily to its accounts receivable and payables and purchasing denominated in foreign currencies. The Company hedged the foreign currency for part of oversea purchasing and payable. The non-hedged foreign currency exposures on December 31, 2004 are summarized below :-

	Currency	Foreign currency	Baht equivalent
	<b>Asset</b>		
	USD	143,604.49	5,589,058.03
	JPY	169,312.00	63,122.05
	<b>Liabilities</b>		
	USD	1,179,960.89	46,257,416.79
	JPY	666,390.00	252,435.20
	EUR	857.50	45,860.64
	GBP	4,960.85	373,969.21

## 22. สิทธิประโยชน์ในการรับส่งเสริมการลงทุน

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2541 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการผลิตตะกั่วผสม กล่าวคือลดหย่อนอากรขาเข้า กิ่งหนึ่งเฉพาะเครื่องจักรที่ไม่อยู่ในรายการปรับลดอากรขาเข้าตามประกาศกระทรวงการคลังที่ ศก. 13/2533 และการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลาเจ็ดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ จากการประกอบกิจการ ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการส่งออกเป็นระยะเวลาสิบปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้ ทั้งนี้รายได้จากการส่งออกของปีนั้นๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยของสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก บริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มมีรายได้ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2543

## 22. Investment Promotion Privileges

On May 20, 1998, a subsidiary was granted certain privileges under The Investment Promotion Act B.E. 2520 (1977) in respect of its production of Lead Alloy. Privileges granted include 50% reduction of customs duties for the machinery which is not subject to the import tax reduction schedules as per The Ministerial Regulation No. Sor Kor 13/2533, exemption from corporate income tax for a period of 7 years from the date the Company first earned the revenue from the operation, and allowance to deduct from the taxable income equal to 5% of any increase in export revenue over the previous year for a period of 10 years from the date the Company first earned the revenue from the operation provided that the export revenue is not less than average export revenues of past three years (except for the first two years). This subsidiary first earned the revenue from the operation on January 18, 2000.

## 23. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทกับบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานเดียว คือธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 มีดังนี้ :-

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547	งบการเงินรวม				
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	รายการตัดบัญชี	ยอดรวม
ขายสุทธิ					
- ลูกค้าทั่วไป	1,214,326,420.10	1,142,807,878.10	2,357,134,298.20	-	2,357,134,298.20
- ระหว่างส่วนงาน	1,260,979,536.70	-	1,260,979,536.70	(1,260,979,536.70)	-
รวม	2,475,305,956.80	1,142,807,878.10	3,618,113,834.90	(1,260,979,536.70)	2,357,134,298.20
รายได้อื่น					
- ลูกค้าทั่วไป	21,872,118.64	-	21,872,118.64	-	21,872,118.64
- ระหว่างส่วนงาน	851,277.70	-	851,277.70	(851,277.70)	-
รวม	22,723,396.34	-	22,723,396.34	(851,277.70)	21,872,118.64
รวมรายได้					2,379,006,416.84
ต้นทุนขาย					(1,737,589,735.11)
กำไรจากการดำเนินงาน					641,416,681.73
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร					(356,738,069.89)
ค่าตอบแทนกรรมการ					(5,105,000.00)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน					(7,059,023.85)
ค่าใช้จ่ายอื่น					(4,365,161.07)
ขาดทุนจากการรับรู้เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					(35,540.79)
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้					268,113,886.13
ดอกเบี้ยจ่าย					(12,994,459.66)
ภาษีเงินได้					(54,130,403.24)
กำไรก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					200,989,023.23
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					(3,891,208.98)
กำไรสุทธิ					197,097,814.25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547					
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ					1,004,590,875.14
อื่นๆ					1,210,172,389.50
รวมสินทรัพย์					2,214,763,264.64

บริษัทมิได้แสดงสินทรัพย์จำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์เนื่องจากบริษัทใช้สินทรัพย์ร่วมกัน

## 23. Financial Information by Segment

The Company and its subsidiaries' operations involve in a single industry segment in manufacturing and distributing batteries and carry on business in Thailand and foreign geographic areas. Geographical segment information of the Company and subsidiaries for the years ended December 31, 2004 and 2003 are as follows :-

(Unit : Baht)

For the year ended December 31, 2004	Consolidated				
	Domestic	Foreign	Total	Elimination	Total
Net sales					
- Outside customers	1,214,326,420.10	1,142,807,878.10	2,357,134,298.20	-	2,357,134,298.20
- Among segment	1,260,979,536.70	-	1,260,979,536.70	(1,260,979,536.70)	-
Total	2,475,305,956.80	1,142,807,878.10	3,618,113,834.90	(1,260,979,536.70)	2,357,134,298.20
Other income					
- Outside customers	21,872,118.64	-	21,872,118.64	-	21,872,118.64
- Among segment	851,277.70	-	851,277.70	(851,277.70)	-
Total	22,723,396.34	-	22,723,396.34	(851,277.70)	21,872,118.64
Total revenues					2,379,006,416.84
Cost of sales					(1,737,589,735.11)
Operating profit					641,416,681.73
Selling and administrative expenses					(356,738,069.89)
Director Remuneration					(5,105,000.00)
Loss (Profit) on exchange rate					(7,059,023.85)
Other expenses					(4,365,161.07)
Equity in net loss of investment					(35,540.79)
Profit before interest expenses and income tax					268,113,886.13
Interest expenses					(12,994,459.66)
Income tax					(54,130,403.24)
Profit before minority interest					200,989,023.23
Net income of minority interest					(3,891,208.98)
Net profit					197,097,814.25
<b>As at December 31, 2004</b>					
Property, plant and equipment - net					1,004,590,875.14
Other					1,210,172,389.50
Total assets					2,214,763,264.64

The Company does not present assets by geographical segment because the Company uses the same assets for each segment.

(หน่วย : บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546	งบการเงินรวม				
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	รายการตัดบัญชี	ยอดรวม
ขายสุทธิ					
- ลูกค้าทั่วไป	965,014,659.95	801,089,418.02	1,766,104,077.97	-	1,766,104,077.97
- ระหว่างส่วนงาน	975,016,855.00	-	975,016,855.00	(975,016,855.00)	-
รวม	1,940,031,514.95	801,089,418.02	2,741,120,932.97	(975,016,855.00)	1,766,104,077.97
รายได้อื่น					
- ลูกค้าทั่วไป	25,201,760.23	-	25,201,760.23	-	25,201,760.23
- ระหว่างส่วนงาน	515,085.70	-	515,085.70	(515,085.70)	-
รวม	25,716,845.93	-	25,716,845.93	(515,085.70)	25,201,760.23
รวมรายได้					1,791,305,838.20
ต้นทุนขาย					(1,278,597,120.01)
กำไรจากการดำเนินงาน					512,708,718.19
ค่าใช้จ่ายในการขาย					(322,625,010.94)
และบริหาร					(2,770,000.00)
ค่าตอบแทนกรรมการ					(10,272,026.59)
ค่าใช้จ่ายอื่น					
กำไรจากการรับรู้					
เงินลงทุนตาม					
วิธีส่วนได้เสีย					367.09
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย					177,042,047.75
และภาษีเงินได้					(8,663,127.75)
ดอกเบี้ยจ่าย					(45,187,250.62)
ภาษีเงินได้					
กำไรก่อนส่วนของ					
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					123,191,669.38
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็น					
ของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					1,685,604.59
กำไรสุทธิ					124,877,273.97
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546</b>					
ที่ดิน อาคาร					922,900,685.82
และอุปกรณ์ - สุทธิ					941,268,618.55
อื่นๆ					
รวมสินทรัพย์					1,864,169,304.37

บริษัทฯมิได้แสดงสินทรัพย์จำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์เนื่องจากบริษัทใช้สินทรัพย์ร่วมกัน

(Unit : Baht)

For the year ended December 31, 2003	Consolidated				
	Domestic	Foreign	Total	Elimination	Total
Net sales					
- Outside customers	965,014,659.95	801,089,418.02	1,766,104,077.97	-	1,766,104,077.97
- Among segment	975,016,855.00	-	975,016,855.00	(975,016,855.00)	-
Total	1,940,031,514.95	801,089,418.02	2,741,120,932.97	(975,016,855.00)	1,766,104,077.97
Other income					
- Outside customers	25,201,760.23	-	25,201,760.23	-	25,201,760.23
- Among segment	515,085.70	-	515,085.70	(515,085.70)	-
Total	25,716,845.93	-	25,716,845.93	(515,085.70)	25,201,760.23
Total revenues					1,791,305,838.20
Cost of sale					(1,278,597,120.01)
Operating profit					512,708,718.19
Selling and administrative expenses					(322,625,010.94)
Director Remuneration					(2,770,000.00)
Other expenses					(10,272,026.59)
Equity in net profit of investment					367.09
Profit before interest expenses and income tax					177,042,047.75
Interest expenses					(8,663,127.75)
Income tax					(45,187,250.62)
Profit before minority interest					123,191,669.38
Net loss of minority interest					1,685,604.59
Net profit					124,877,273.97
<b>As at December 31, 2003</b>					
Property, plant and equipment - net					922,900,685.82
Other					941,268,618.55
Total assets					1,864,169,304.37

The Company does not present assets by geographical segment because the Company uses the same assets for each segment.

## 24. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท จำนวน 12.45 ล้านบาท และ 12.70 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัทฯ ค้ำประกันหนี้สินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับธนาคารในวงเงิน 151 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัทฯ ค้ำประกันหนี้สินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งกับธนาคารในวงเงิน 1.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 0.51 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 0.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 3.95 ล้านบาท

ในปี 2544 บริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรแล้วเช่ากลับคืน (Sale and Leaseback Agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่ง มูลค่าตามสัญญาประมาณ 3.56 ล้านบาท มีกำหนดชำระค่าเช่าเดือนละ 59,363.60 บาท จนถึงปี 2549 ณ วันสิ้นสุดสัญญาเช่าบริษัทจะต้องซื้อในราคาตลาดเทียบเท่าเงินสด 1.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัทได้จ่ายเงินเพื่อการนี้ไปแล้วประมาณ 2.67 ล้านบาท และ 1.96 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2544 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าลิฟต์ซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะ จำนวน 1 สัญญา เป็นเงินประมาณ 8.77 ล้านบาท มีกำหนดชำระค่าเช่ารายเดือนจนถึงปี 2548 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัทได้จ่ายเงินเพื่อการนี้ไปแล้วประมาณ 6.58 ล้านบาท และ 5.26 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2543 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าลิฟต์ซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะ จำนวน 3 สัญญา เป็นเงินประมาณ 7.03 ล้านบาท มีกำหนดชำระค่าเช่ารายเดือนจนถึงปี 2548 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัทได้จ่ายเงินเพื่อการนี้ไปแล้วประมาณ 6.67 ล้านบาท และ 5.26 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 และ 2546 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าลิฟต์ซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะ จำนวน 9 สัญญา และ 1 สัญญา เป็นเงินประมาณ 7.42 ล้านบาท และ 0.45 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายเงินเพื่อการนี้ไปแล้วประมาณ 1.66 ล้านบาท และ 0.12 ล้านบาท ตามลำดับ

ทุกต้นปีบริษัทได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบ (ตะกั่ว) ล่วงหน้าจำนวนหนึ่งกับบริษัทในต่างประเทศ ตามสัญญาดังกล่าวจะต้องส่งมอบวัตถุดิบทั้งหมดภายใน 1 ปี

## 25. การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 ได้จัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547



## 24. Commitment and Contingencies

As at December 31, 2004 and 2003, the Company and subsidiaries were contingently liable for bank guarantees issued by the banks amounting to Baht 12.45 million and Baht 12.70 million in the consolidated and the Company only financial statements respectively.

As at December 31, 2004 and 2003, the Company has been a guarantor of the liabilities of a subsidiary company with banks of Baht 151 million.

As at December 31, 2004 and 2003, the Company has been a guarantor of the liabilities of a related company with banks of US\$ 1.1 million.

As at December 31, 2004 and 2003, the Company had unused letters of credit amounting to US\$ 0.51 million and US\$ 0.02 million respectively.

As at December 31, 2004, the Company had unused letters of credit amounting to JPY 3.95 million.

In 2001, the Company has entered into sales and leaseback agreement for machineries with a company amounting to approximately Baht 3.56 million with monthly rental of Baht 59,363.60 until the year 2006. Upon the end of the agreement, the Company must purchase the leased property at Baht 1.1 million. As at December 31, 2004 and 2003, the Company had already paid approximately Baht 2.67 million and Baht 1.96 million respectively.

In 2001, the Company has entered into a vehicle leasing agreement amounting to Baht 8.77 million, with monthly installment until the year 2005. As at December 31, 2004 and 2003, the Company had already paid approximately Baht 6.58 million and Baht 5.26 million respectively.

In 2000, the Company has entered into 3 vehicles leasing agreements amounting to Baht 7.03 million, with monthly installment until the year 2005. As at December 31, 2004 and 2003, the Company had already paid approximately Baht 6.67 million and Baht 5.26 million respectively.

As at December 31, 2004 and 2003, a subsidiary has entered into 9 and 1 vehicles leasing agreements amounting to approximately Baht 7.42 million and Baht 0.45 million and has already paid approximately Baht 1.66 million and Baht 0.12 million respectively.

Every beginning of the year, the Company has entered into a forward purchase of raw material (Lead) agreement with a foreign company whereby the raw material must be delivered within one year.

## 25. Reclassification

The financial statements for the year ended December 31, 2003 were reclassified to conform with the presentation of the financial statements for the year ended December 31, 2004.



บริษัท ไทยสโตร์ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)  
Thai Storage Battery Public Company Limited

387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 ถนนสุขุมวิท นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ : +66 2709 3535 (16 คู่สาย) โทรสาร : +66 2709 3544-5

387 Moo 4, Soi Patana 3, Sukhumvit Road, Bangpoo Industrial Estate, Samuthprakarn 10280 Thailand

Tel : +66 2709 3535 (16 Lines) Fax : +66 2709 3544-5

[www.3kbattery.com](http://www.3kbattery.com)