

รายงานประจำปี 2546
Annual Report 2003



สารบัญ ● CONTENTS

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	1	Summary of Financial Data
ข้อมูลทั่วไป	2	General Information
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	8	Audit Committee's Report
โครงสร้างผู้บริหาร	12	Organization Chart
คณะกรรมการบริษัท	13	Board of Directors
เจ้าหน้าที่บริหาร	17	Management Team
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24	Business Operation Pattern
ปัจจัยความเสี่ยง	28	Risk Factors
โครงสร้างการถือหุ้นและ การกำกับดูแลกิจการที่ดี	32	Shareholding Structure and Good Corporate Governance
รายการระหว่างกัน	40	Related Transactions
คำอธิบายและการวิเคราะห์ ของฝ่ายจัดการ	42	Management's Discussion and Analysis
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	48	Independent Auditor's Report
งบการเงิน	50	Financial Statements

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

Summary of Financial Data

	2546/2003	2545/2002	2544/2001	อัตราการขยายตัว % (Growth Rate %)	
				2546/2003	2545/2002
ข้อมูลจากงบการเงินรวม Consolidated Financial Statement Data					
สินทรัพย์รวม Total Assets	1,864,169,304.37	1,650,129,635.62	1,868,734,572.00	12.97	(11.70)
หนี้สินรวม Total Liabilities	598,330,609.22	462,482,609.85	805,377,360.00	29.37	(42.58)
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholder's Equity	1,265,838,695.15	1,187,647,025.77	1,063,357,212.00	6.58	11.69
รายได้จากการขาย Sales Revenue	1,766,104,077.97	1,768,452,747.94	1,598,807,735.00	(0.13)	10.61
รายได้รวม Total Revenues	1,791,155,232.42	1,795,523,446.16	1,622,690,551.00	(0.24)	10.65
ต้นทุนสินค้าขาย Cost of Sales	1,278,597,120.01	1,281,097,163.44	1,144,658,354.00	(0.20)	11.92
กำไรขั้นต้น Gross Profit	487,506,957.96	487,355,584.50	454,149,381.00	0.03	7.31
กำไรสุทธิ Net Profit	124,877,273.97	155,107,368.79	101,438,287.00	(19.49)	52.91
จำนวนหุ้นสามัญ Shares	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00	0.00	0.00
อัตราส่วนทางการเงิน Financial Proportion					
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit Margin	6.97	8.64	6.26		
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Equity	10.68	13.73	10.16		
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม Return on Total Assets	7.11	8.82	5.65		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น Earning Per Share	6.24	7.76	5.07		
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น Book Value	63.29	59.38	53.17		

ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย เลขที่ 461 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ อยู่ในหมวดยานพาหนะและอุปกรณ์ โดยจำหน่ายภายในประเทศภายใต้ชื่อ 3K และจำหน่ายส่งออกภายใต้ชื่อ 3K และ KV มีสำนักงานและโรงงานตั้งอยู่ เลขที่ 387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอมะเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0-2709-3535 (อัตโนมัติ 16 คู่สาย) โทรสาร 0-2709-3544-5 Home Page: www.3kbattery.com และมีสาขที่ตั้งอยู่เลขที่ 298 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอมะเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0-2709-4090-92 มีทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดมีดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย

บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด

บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 79,994 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว ในบริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง และแบตเตอรี่รถมอเตอร์ไซด์ ในประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียวและเป็นผู้บริหารแผนกลยุทธ์ทางการตลาด

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด
สำนักงานใหญ่	ตั้งอยู่เลขที่ 159/10-14 หมู่ 12 ถนนสุขุมวิท 103 แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	0-2749-4499
โทรสาร	0-2749-4153
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2530
ทะเบียนนิติบุคคล	เลขที่ 4601/2530

ประเภทธุรกิจ

จำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง และแบตเตอรี่รถมอเตอร์ไซด์

การจ่ายเงินปันผล

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รอบบัญชี

1 มกราคม-31 ธันวาคม

ผู้สอบบัญชี

นายจรัส ปิงคลาศัย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 1470 หรือ

นายเสวี วิวัฒน์พนชาติ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2219

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ

จำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

จำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท

จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น

จำนวน 7 ราย



General Information

Thai Storage Battery Public Company Limited, established as a public company limited under Thai Law No. 461, is to manufacture and sell batteries in the category of vehicles and parts. The products are sold locally under "3K" brand and exported under "3K" and "KV". Its office and factory are located at 387 Moo 4 Soi Patana 3 Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, Tambol Praekasa, Amphur Muang, Samutprakarn 10280 Tel. 0-2709-3535 (automatic 16 lines) Fax. 0-2709-3544-45 Home Page: www.3kbattery.com and the branch is located at 298 Moo 4 Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, Praeksa, Amphur Muang, Samutprakarn 10280 Tel. 0-2709-4090-92. The Company's fully paid-up registered capital was divided in total 20,000,000 shares at 10 baht per share (par value).

The subsidiary companies and associated company which the Company holds their shares more than 10% are as follows

Subsidiary Companies

3K Products Company Limited

Thai Storage Battery Public Company Limited holds 79,994 shares, equivalent to 99.99% of fully paid-up registered capital, in 3K Products Co., Ltd. which is the sole distributor of batteries for cars, golf cars, motorcycles and general lighting in Thailand and take full responsibility in managing maketing plan and strategy.

Information of Company

Company Name	3K Products Company Limited
Head Office	159/10-14 Moo 12 Sukhumvit 103 Road., Bangna, Bangna, Bangkok
Tel.	0-2749-4499
Fax	0-2749-4153
Registration Date	September 10, 1987
Corporate Registration	No. 460/1987



Type of Business	Distribution of batteries for cars, golf cars, Motorcycles and general lighting.
Distribution of Dividend per Share	according to the general meeting of shareholders
Fiscal year	January 1-December 31
Auditor	Chamras Pingkhalasay Certified Public Account No. 1470 or Sevi Viwatpanachati Certified Public Account No. 2219
As at December 31, 2003	
Registered Capital of Ordinary Share	Total of Ordinary of 80,000 shares at the value of 100.00 Baht.
Issued and Paid-up Capital	Total of 80,000 shares at the value of 100.00 Baht.
Number of Shareholders	7 Shareholders

คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

- | | |
|-------------------|----------------|
| 1. นายพิศาล | คงสำราญ |
| 2. นายทวี | ขอไพบุลย์ |
| 3. นายไพโรจน์ | ดำรงเกียรติเวช |
| 4. นางศรีสุวรรณ | ขอไพบุลย์ |
| 5. นายชาติรี | จงเจริญ |
| 6. นายถนอมยา | ร่วมสุข |
| 7. นายสุชาติ | จันลาวงค์ |
| 8. นายศิริทัศน์ | ประเสริฐมนูกิจ |
| 9. นายนนทพล | นิ่มสมบุญ |
| 10. นายวีรวัฒน์ | ขอไพบุลย์ |
| 11. นางสาววีรวรรณ | ขอไพบุลย์ |
| 12. นายวีระชัย | ศรีขจร |

บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด

บริษัท ไทยสโตนี แบริเคตส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 1,790,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 71.60 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วของบริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประกอบกิจการหลอมตะกั่วผสมและกลุ่มอัมพาพันธุ์กิจ ซึ่งมีความสัมพันธ์เป็นฝ่ายต่กั่วผสมรายหนึ่งในปัจจุบันของบริษัท ถือหุ้นอีกร้อยละ 25 ของทุนที่จดทะเบียน และเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด
สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 159/10-14 หมู่ 12 ถนนสุขุมวิท 103 แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10260
โรงงาน ตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ตำบล หัวลำโรง อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา
โทรศัพท์ 0-3857-5368-9, 0-3857-5381-6
โทรสาร 0-3857-5373
จดทะเบียน เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2540
ทะเบียนนิติบุคคล เลขที่ (5) 532/2540
ประเภทธุรกิจ โรงงานหลอมตะกั่วผสม

การจ่ายเงินปันผล ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รอบบัญชี 1 มกราคม-31 ธันวาคม
ผู้สอบบัญชี นายจรัส ปิงคลาศัย
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 1470 หรือ
นายเสวี วิวัฒน์พนชาติ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2219

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ

จำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้
หุ้นละ 100 บาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

จำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้
หุ้นละ 100 บาท

จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น

จำนวน 8 ราย

คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

- | | |
|-----------------|----------------|
| 1. นายพิศาล | คงสำราญ |
| 2. นายทวี | ขอไพบุลย์ |
| 3. นายไพโรจน์ | ดำรงเกียรติเวช |
| 4. นายหลิมเชียม | อัมพาพันธุ์กิจ |
| 5. นายอมรศักดิ์ | อัมพาพันธุ์กิจ |
| 6. นายศิริทัศน์ | ประเสริฐมนูกิจ |
| 7. นายชาติรี | จงเจริญ |
| 8. นางศรีสุวรรณ | ขอไพบุลย์ |
| 9. นายศุภวัฒน์ | เต็งวงศ์วัฒนะ |



Board of Director as at December 31, 2003

- | | |
|-------------------|------------------|
| 1. Mr. Pisal | Khongsamran |
| 2. Mr. Kavie | Korphaibool |
| 3. Mr. Pairoj | Damrongkiattivej |
| 4. Mrs. Srisuwan | Korphaibool |
| 5. Mr. Chartree | Chongjaruen |
| 6. Mr. Thomya | Ruamsuk |
| 7. Mr. Suchat | Chanlawong |
| 8. Mr. Siritas | Prasertmanukit |
| 9. Mr. Nontaphon | Nimsomboon |
| 10. Mr. Veerawat | Korphaibool |
| 11. Miss Veerawan | Korphaibool |
| 12. Mr. Veerachai | Srikajon |

Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.

Thai Storage Battery Public Company Limited holds 1,790,000 shares, equivalent to 71.60% of fully paid-up registered capital of Thai Nonferrous Metal Co., Ltd. which operates lead alloy smelting business, and Ampaphunkit Group which is the Company's supplier of lead alloy holds 25% of fully paid-up registered capital.

Information of Company

Company Name	Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.
Head Office	159/10-14 Moo 12 Sukhumvit 103 Rd., Bangna, Bangna, Bangkok
Factory	Gateway City Industrial Estate, Tambol Hua-Samrong Amphur Plaeng-Yao Chachoengsao
Tel.	0-3857-5368-9, 0-3857-5381-6
Fax	0-3857-5373
Registration Date	Mach 28, 1997
Corporate Registration	No. (5) 532/2540
Type of Business	Lead Alloy Smelting Plant
Distribution of Dividend per Share	according to the general meeting of shareholders
Fiscal year	January 1-December 31



Auditor

Chamras Pingkhalasay
Certified Public Account No. 1470 or
Sevi Viwatpanachati
Certified Public Account No. 2219

As at December 31, 2003

Registered Capital of Ordinary Share

Total of Ordinary of 2,500,000 shares
at the value of Share 100.00 Baht.

Issued and Paid-up Capital

Total of 2,500,000 shares at the value
of 100.00 Baht.

Number of Shareholders

8 Shareholders

Board of Director as at December 31, 2003

- | | |
|------------------|------------------|
| 1. Mr. Pisal | Khongsamran |
| 2. Mr. Kavie | Korphaibool |
| 3. Mr. Pairoj | Damrongkiattivej |
| 4. Mr. Limsiem | Amphaphunkij |
| 5. Mr. Amornsak | Amphaphunkij |
| 6. Mr. Siritas | Prasertmanukit |
| 7. Mr. Chartree | Chongjaruen |
| 8. Mrs. Srisuwan | Korphaibool |
| 9. Mr. Supawat | Tangwongwattana |

บริษัทร่วม

บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 10 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.67 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วของบริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศญี่ปุ่น เพื่อดูแลการขายแบตเตอรี่รถยนต์ทั่วไป และแบตเตอรี่เพื่อการอุตสาหกรรม รวมทั้งให้บริการหลังการขายและความรู้แก่ตัวแทนขายและแก่ผู้บริโภค และการส่งเสริมการขายต่างๆ แก่ตลาดญี่ปุ่น

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด
สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 1-3-10, Kuzuha-nakanoshiba, Hirakata-shi, Osaka-fu, Japan

โทรศัพท์และโทรสาร 81-72-850-72-2267

ประเภทธุรกิจ นำเข้าและจำหน่ายแบตเตอรี่

จดทะเบียน เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2543

รอบบัญชี 1 เมษายน-31 มีนาคม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ

จำนวน 60 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 เยน

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

จำนวน 60 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 เยน

จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น

จำนวน 5 ราย

บุคคลที่อ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้น บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์ 0-2229-2800

ผู้สอบบัญชี นายจรัส ปิงคลาศัย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 1470

บริษัท จรัส ซีพีเอ จำกัด

146/52-53 ถนนสุขุขทัย เขตดุสิต

กรุงเทพมหานคร 13000

โทรศัพท์ 0-2241-3997-9

โทรสาร 0-2243-5891

ผู้สอบบัญชี นายเสวี วิวัฒน์พนชาติ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2219

สำนักงานปิติเสวี

8/4 ชั้น 1, 3 ซอยวิภาวดี 44 ถนนวิภาวดี-รังสิต

เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 0-2941-3584-6

โทรสาร 0-2941-3658

ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมายบรรจงแอนดิวิตยา
จำกัด

33/35 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 9

ถนนสุขุมวิท เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์ 0-2236-2334

Associated Company

Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.

Thai Storage Battery Public Co., Ltd. holds 10 shares, equivalent to 16.67% of fully paid-up registered capital of Thai Storage Battery Japan Co., Ltd. which is registered in Japan to take charge of battery sales for cars, industrial use and after-sales services. It provides technical orientation to sales agents and consumers as well as other sales promotion planning in the Japanese market.

Information of Company

Company Name Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.

Head Office 1-3-10, Kuzuha-nakanoshiba,
Hirakata-shi, Osaka-fu, Japan

Tel./Fax 81-72-850-72-2267

Type of Business Import and distribution of batteries

Registration Date July 7, 2000

Fiscal year April 1-March 31

As at December 31, 2003

Registered Capital of Ordinary Share

Total of Ordinary of 60 shares at the value of Share 5,000 YEN.

Issued and Paid-up Capital

Total of 60 shares at the value of 5,000 YEN.

Number of Shareholders

5 Shareholders

Other reference person

Registrars

Thailand Securities Depository Co., Ltd.
62 The Stock Exchange of Thailand
Building 4th Floor, 6-7 Ratchadapisek
Road, Klongtoey Bangkok 10110
0-2229-2800

Tel.

Auditor

Chamras Pingkhalasay
Certified Public Account No. 1470
Chamras CPA Co., Ltd.
146/52-53 Sukhothai Road, Khet Dusit,
Bangkok 10300
0-2241-3997-9

Tel.

Fax

Auditor

Sevi Viwatpanachati
Certified Public Account No. 2219
Pitisevi & Company
8/4 1, 3 Floor, Soi Vibhavadee 44,
Vibhavadee-Rangsit Road, Jatujak
Bangkok 10900

Tel.

Fax

Legal Advisors

0-2941-3658
Bunchong And Vidhaya Law Office
Limited
33/35 Wall Street Tower Building, 9th
Floor, Surawongse Road, Khet Bangrak,
Bangkok 10500
0-2236-2334

Tel.

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน คณะกรรมการบริษัท ไทยสโตร์จ แบทเตอร์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยสโตร์จ แบทเตอร์ จำกัด (มหาชน) ตั้งขึ้นโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละหนึ่งปี นับจากวันที่คณะกรรมการมีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบชุดนี้ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2545 ซึ่งครบวาระวันที่ 13 ธันวาคม 2546 แต่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงวันสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบจากวันที่ 13 ธันวาคมของทุกปี เป็นวันที่ 30 เมษายนของทุกปีตามข้อเสนอของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สัมพันธ์กับวงจรการปฏิบัติงานด้านบัญชีและสอบบัญชี และในงวดนี้ให้ขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษเฉพาะวาระนี้ จากวันที่ 14 ธันวาคม 2545 ถึง 30 เมษายน 2547 เพื่อปรับเข้าสู่ระบบใหม่ (ตามมติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2545 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2545)

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ และกรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร รวม 3 ท่าน ดังนี้

- นายนนทพล นิมสมบุญ ประธานกรรมการตรวจสอบ
- นายสุชาติ จันลาวาศ กรรมการตรวจสอบ
- นายถนอม ร่มสุข กรรมการตรวจสอบ

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรอบภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดไว้เป็นกฎบัตร (Charter) โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในเรื่องนี้ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบใช้การประชุมเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติหน้าที่ โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่รับผิดชอบการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ด้วยทุกครั้ง การประชุมทำในช่วงเวลาที่ผู้สอบบัญชีสอบทานงบการเงินระหว่างกาลหรือตรวจสอบงบการเงินประจำปีเสร็จหรือในช่วงเวลาอื่นที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรเพื่อการรับทราบและพิจารณาเรื่องอื่นใดที่สำคัญเป็นพิเศษเฉพาะกรณี

หนึ่งในรอบระยะเวลาของการรายงานครั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญให้นักกฎหมายของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อให้คำปรึกษาในประเด็นข้อกฎหมายเพิ่มเติมจากผู้บริหารด้านอื่น และจะถือปฏิบัติต่อไปอย่างสม่ำเสมอ

ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

1. การสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีภายนอก

- 1.1 รับทราบข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีจากผลการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบซักถามทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เป็นที่มั่นใจในความถูกต้องตามที่ควรของงบการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล และความเหมาะสมของการปฏิบัติทางบัญชี สำหรับรายการคำกักับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
- 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบแนะนำให้ผู้สอบบัญชีใช้วิธีการตรวจสอบและการสังเกต ซึ่งจะช่วยให้ผู้สอบบัญชีสามารถเสนอแนะอย่างเป็นประโยชน์ต่อการแก้ไขจุดอ่อนด้านการควบคุมภายใน ช่วยลดต้นทุน หรือค่าใช้จ่ายส่วนที่เกินความจำเป็นโดยไม่มีผลกระทบต่อต้นทุนการสอบบัญชี

Audit Committee's Report

To : The Board of Directors of Thai Storage Battery Public Company Limited

The Audit Committee (to be called "AC" hereinafter) of Thai Storage Battery Public Co., Ltd., was appointed by means of a resolution of the Company's Board of Directors on a one-year term basis. The term started on December 14, 2002 and ended on December 13, 2003. However, the Board resolved to change the date for the end of the term for the AC from December 13, of each year to April 30, of each year as proposed by the AC to correspond with the cycle of accounting and audit. For this particular term, it has been specially extended to cover the period from December 14, 2003 to April 30, 2004, as an adjustment toward the new system (in accordance with the Board's resolution No. 6/2002 on November 12, 2002.)

The AC comprising 3 independent and non-executive directors, as follows:

- Mr. Nontaphon Nimsomboon Chairman of AC
- Mr. Suchart Chanlawong Member of AC
- Mr. Thomya Ruamsuk Member of AC

The Company's Internal Auditor serves as secretary to the AC.

The AC's term of references, which is in line with the guidelines issued by the Stock Exchange of Thailand, was laid down as Charter and assigned to the AC by the Company's Board of Directors.

The AC performed its duty through meetings participated every time by the external auditor, the internal auditor and the executives responsible for the preparation of the Company's financial statements. The meetings were normally held at the time when the external auditor finished his review or examination of the interim or annual financial statements, or some occasions when the AC deemed appropriate to hold meetings to acknowledge and/or consider special or specific issues as the case may be.

In addition, during the period of this report the AC invited the Company's lawyers to attend the meetings to provide legal points to supplement those of other executives and this pattern will be consistently practiced.

During the year, the AC held 5 meetings on the following matters:

1. External Auditing issues :

- 1.1 The AC acknowledged the observations and comments on the review and examination of quarterly and annual financial statements by the external auditor. By this, the AC made inquiries to all parties concerned to attain confidence and ensure accuracy in accordance with generally accepted accounting standards especially the matters of adequate disclosure of financial data, and the appropriate accounting practices for transactions with related juristic persons.
- 1.2 The AC advised the external auditor to use the approach of examination and observation which enable the auditor to provide constructive recommendations for rectifying weak points in the company's internal controlsystem, reducing cost or unnecessary expenses without any impact on the cost of audit.
- 1.3 The AC proposed Mr. Atipong Atipongsakul, CPA. No.3500 or Mr.Prawit Wiwanthananut, CPA. No.4917 of ANS Audit Co., Ltd. for serving as Auditor for financial year 2004, with a fee of 450,000 baht.

1.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือก นายอิทธิพงศ์ อิทธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3500 หรือ นายประวิทย์ วิวรรณธนาบุตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4917 แห่งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้เหมาะสมที่จะแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2547 พร้อมกับพิจารณาค่าธรรมเนียมบริการให้เป็นเงิน 450,000 บาท โดยเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการของบริษัทฯเพื่อนำไปขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป ในการพิจารณาเลือกผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบคำนึงถึงความรอบรู้ทางธุรกิจ ความสามารถด้านการประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ความเหมาะสมของค่าธรรมเนียมและคุณค่าเพิ่มที่จะได้รับจากการสอบบัญชีด้านข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้รับอนุมัติอัตรากำลังผู้ช่วยตรวจสอบภายในเพิ่มอีก 1 อัตรา โดยได้คัดเลือกบรรจุแต่งตั้งเรียบร้อยแล้วในระหว่างปี โดยการแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบ ส่งผลให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในดำเนินการอย่างเป็นระบบดีขึ้น โดยเสนอแผนการตรวจสอบในไตรมาสที่ 3 และ 4 ของปี 2546 จำนวน 3 ระบบ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ดำเนินการตรวจสอบเสร็จและเสนอรายงานแล้ว ระบบทั้ง 3 ได้แก่

2.1 ระบบจัดซื้อในประเทศ

2.2 ระบบจัดซื้อต่างประเทศ

2.3 ระบบคลังสินค้า

รายงานการตรวจสอบภายในเสนอตรงต่อประธานบริษัทฯ (President) เพื่อความรวดเร็วในการวินิจฉัยสั่งการให้เกิดการแก้ไขปรับปรุง ในขณะที่จัดส่งสำเนาให้กับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำเพิ่มเติมแก่คณะกรรมการ

3. การสอบทานการขัดกันของผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ซักถาม สอบทานให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า ไม่มีกรณีการขัดกันของผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ

4. การเสริมสร้างให้เกิดระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเพื่อเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงช่วยเตือนให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนด และระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทมหาชน



(นายพนนทพล นิ่มสมบุญ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 30 มีนาคม 2547

This is for consideration of the Board of Directors to seek approval of the shareholders. In the selection of Auditor, the AC took into consideration the person's knowledge in accounting, the ability to coordinate with Company's executives, appropriate level of fee and the value added in terms of advice to be gained through the audit for the benefit of the Company.

2. Internal Audit

The Company's Internal Audit office was allowed to hire an assistant internal auditor during the year under the recommendation of the AC, resulting in better internal audit undertaking. There were 3 systems proposed to the AC for internal audit activities performed for the 3rd and 4th quarters of 2003. They were duly examined with relevant reports submitted for the 3 systems, namely:

- 2.1 Domestic procurement system
- 2.2 Foreign procurement system
- 2.3 Warehousing system

Internal audit reports were submitted to the President of the Company for expedient actions resulting in immediate rectification and improvement, with copies sent to the AC as guidelines for opinions and additional advice to the Board.

3. Review of Conflicts of Interest:

The AC made inquiries and reviews to reasonably ensure that there had not been cases of conflicts of interest between the Company and senior executives of the Company.

4. Providing Technical Advices:

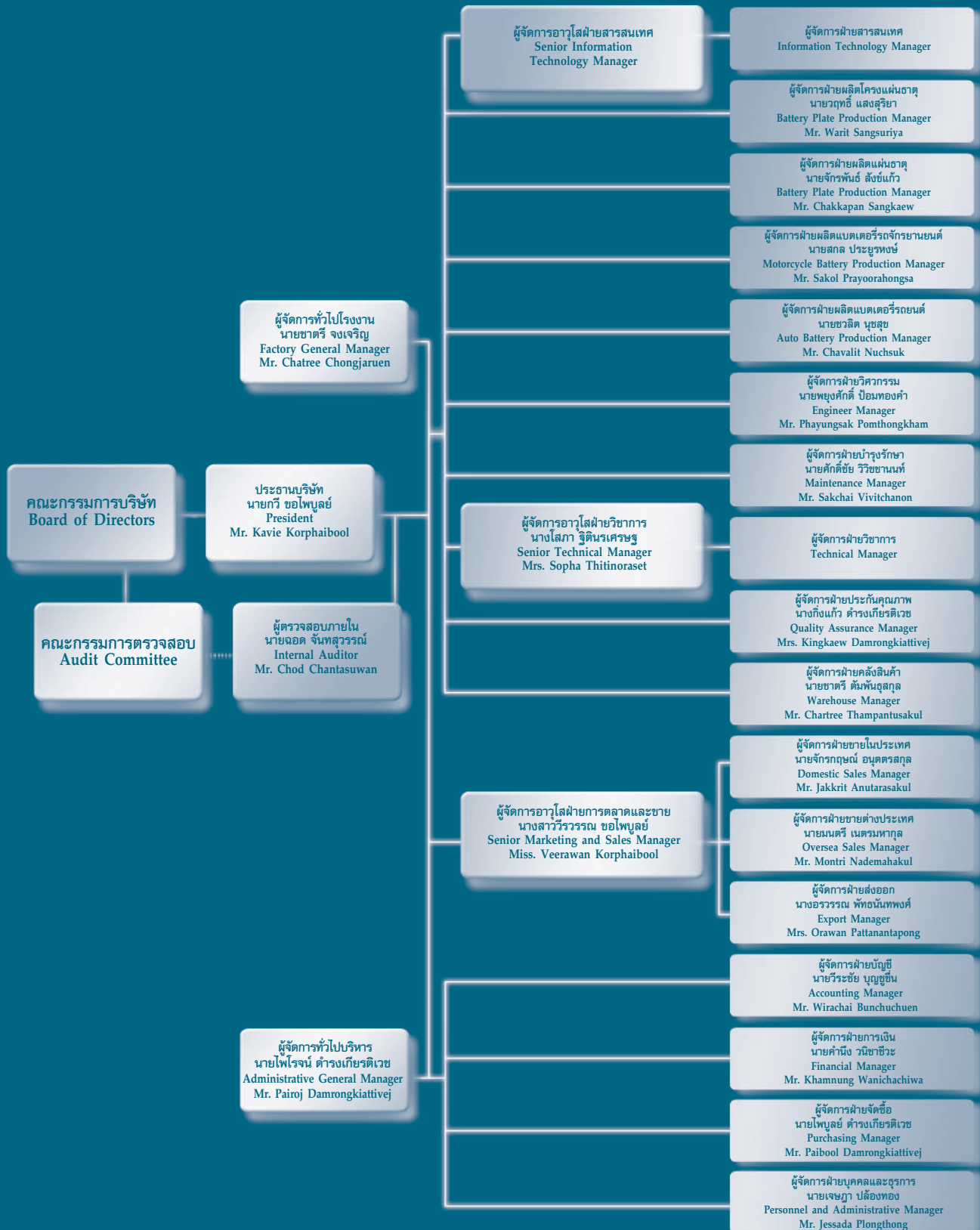
The AC provided advice to the Board and senior executives of the Company in matters of operations to strengthen the Company's control and supervision system in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand. The AC also provided reminders on various aspects of operations for the Company to carry out in compliance with the rules and regulations of the authorities supervising public companies.

N. Nimsomboon

(Mr. Nontaphon Nimsomboon)
Chairman, Audit Committee

Bangkok
March 30, 2004

โครงสร้างผู้บริหาร Organization Chart



คณะกรรมการบริษัท Board of Directors

นายพิศาล คงสำราญ

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ

อายุ 70 ปี **อายุงาน** 17 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี-วิศวกรรมศาสตร์

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Post Grad Dipl. Industrial Quality

Instructors (Bowentrum, Holland),

Cert. Industrial Waste Water Treatment

(Seato Grad School of Engineering)

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2530 - 2535 - กรรมการ

พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 0.94

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Pisal Khongsamran

Position Chairman

Age 70 **Working Years** 17

Education BS : Engineering

Chulalongkorn University

Post Grad Dipl. Industrial Quality

Instructors (Bowentrum, Holland),

Cert. Industrial Waste Water Treatment

(Seato Grad School of Engineering)

Working Experience 1987 - 1992 - Director

1993 - Present - Chairman

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 0.94

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายทวี ขอไพบูลย์

ตำแหน่ง กรรมการและประธานบริษัท

อายุ 65 ปี **อายุงาน** 18 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - วิศวกรรมเครื่องกล

Musashikogyo University

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน - ประธานบริษัท

พ.ศ. 2529 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 5.0

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Kavie Korphaibool

Position Director and President

Age 65 **Working Years** 18

Education BS : Mechanical Engineer

Musashikogyo University

Working Experience 1993 - Present - President

1986 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 5.0

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายไพโรจน์ ดำรงเกียรติเวช

ตำแหน่ง กรรมการและผู้จัดการทั่วไปบริหาร

อายุ 61 ปี **อายุงาน** 17 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - วิศวกรรมเคมี

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2530 - 2541 ผู้จัดการทั่วไป

พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไปบริหาร

พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 1.53

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Pairoj Damrongkiattivej

Position Director and Administrative General Manager

Age 61 **Working Years** 17

Education BS : Chemical Engineer

Chulalongkorn University

Working Experience 1987 - 1998 - General Manager

1999 - Present - Administrative General Manager

1987 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 1.53

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 65 ปี อายุงาน 11 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - บัณฑิต

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2540 - 2541 - ผู้อำนวยการสำนัก
สำนักพัฒนาการตรวจสอบ

พ.ศ. 2541 - 2542 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานตรวจเงิน
แผ่นดิน (นักบริหาร 9) สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสตอเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 5.05

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mrs. Srisuwan Korphaibool

Position Director

Age 65 Working Years 11

Education BBA : Accounting

Chulalongkorn University

Working Experience 1997 - 1998 - Director
Audit Development Office

1998 - 1999 - Assistant Office of the Auditor General of
Thailand (C 9) Office of the Auditor General of Thailand

1993 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 5.05

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายถนอม ร่วบลุย

ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ

อายุ 65 ปี อายุงาน 17 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - วิศวกรรม (โยธา)

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2535 - 2543 - วิศวกรใหญ่
บมจ. บางจากปิโตรเลียม

พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสตอเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 0.58

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) (5,000)

Mr. Thomya Ruamsuk

Position Audit Committee

Age 65 Working Years 17

Education Civil Engineering

Chulalongkorn University

Working Experience 1992 - 2000 - Chief Engineer
Bangchak Petroleum Public Co., Ltd.

1987 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 0.58

Changes in No. of shares held increase (decrease) (5,000)

นายชาติ จงเจริญ

ตำแหน่ง กรรมการและผู้จัดการทั่วไปโรงงาน

อายุ 50 ปี อายุงาน 17 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปวส. - เครื่องกล

เทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตภาคพายัพ

ปริญญาตรี - เทคโนโลยีสารสนเทศธุรกิจ

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2534 - 2541 - ผู้จัดการโรงงาน

พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไปโรงงาน

พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสตอเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 0.53

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) (40,500)

Mr. Chartree Chongjaruen

Position Director and Factory General Manager

Age 50 Working Years 17

Education High Vocation Cert. : Mechanical Power Technology

Rajamangala Institute of Technology Northern Campus

B. Tech : Business Information Technology Sukhothai
Thammathirat Open University

Working Experience 1991 - 1998 - Factory Manager

1999 - Present - Factory General Manager

1995 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 0.53

Changes in No. of shares held increase (decrease) (40,500)

นายศิริกนก ประเสริฐบุญกิจ

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 66 ปี อายุงาน 10 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - วิศวกรรมเครื่องกล
มหาวิทยาลัยสวนซี้ ประเทศอังกฤษ

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2537 - ปัจจุบัน - กรรมการ
บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 1.69

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง)
59,700

Mr. Siritas Prasertmanukit

Position Director

Age 66 Working Years 10

Education B.Sc : Mechanical Engineer
Swansea University, England

Working Experience 1994 - Present - Director Thai Storage
Battery Public Co., Ltd.

% of Share 1.69

Changes in No. of shares held increase (decrease)
59,700

นายบณพล นิ่มสมบุญ

ตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

อายุ 60 ปี อายุงาน 6 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา Master of Business Administration
(Accounting) The University of Iowa U.S.A.

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2540 - พ.ศ. 2544 - ผู้อำนวยการ
สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (นักบริหาร 11) สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน
พ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Nontaphon Nimsomboon

Position Chairman of The Audit Committee

Age 60 Working Years 6

Education Master of Business Administration
(Accounting) The University of Iowa U.S.A.

Working Experience 1997 - 2001 - Director Office of the
Auditor General of Thailand (C 11) Office of the Auditor General
of Thailand

1998 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายสุชาติ จันลาวงค์

ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ

อายุ 57 ปี อายุงาน 7 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - วิศวกรรมโยธา
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

Master of Science in Civil Engineer University of Missouri

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2539 - พ.ศ. 2544 - ผู้อำนวยการ
สำนักงานควบคุมและตรวจโรงงาน 3 และ 1 (นักบริหาร 9)
2544 - รองอธิบดี กรมทรัพยากรธรณี

2545 - ปัจจุบัน - รองอธิบดี กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Suchat Chanlawong

Position Audit Committee

Age 57 Working Years 7

Education BS : Civil Engineer Kasetsart University
Master of Science in Civil Engineer University of Missouri

Working Experience 1996 - 2001 - Director Office of
Factory Control and Inspection (C9)

2001 - Deputy Director General Department of Mineral Resources
2002 - Present - Deputy Director General Department of Mineral
Fuels

1997 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นางสาววีรวรรณ ขอไพบูลย์

ตำแหน่ง กรรมการและผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการตลาดและขาย

อายุ 33 ปี **อายุงาน** 9 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท MBA สาขา MIS,
ST Peters College

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2539 - 2543 - ผู้จัดการ
ฝ่ายต่างประเทศและขาย

พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการตลาดและขาย

พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตร์เรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 8.48

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Miss. Veerawan Korphaibool

Position Director and Senior Marketing and Sales Manager

Age 33 **Working Years** 9

Education MBA : MIS,
ST Peters College

Working Experience 1996 - 2000 - Overseas and Sales Manager

2001 - Present - Senior Marketing and Sales Manager

1999 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 8.48

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายวีรวัฒน์ ขอไพบูลย์

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 35 ปี **อายุงาน** 4 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท MBA Business
Administration, University of New Haven U.S.A.

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2543 - 2545 - ผู้จัดการฝ่ายขาย

ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3เค จำกัด

พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตร์เรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 7.30

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Veerawat Korphaibool

Position Director

Age 35 **Working Years** 4

Education MBA : Business Administration,
University of New Haven U.S.A.

Working Experience 2000 - 2002 - Sales Manager

Present - Managing Director 3K Products Co., Ltd.

2000 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 7.30

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายวีระชัย ศรีขจร

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 51 ปี **อายุงาน** 3 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ)
เข้าที่อิสเทิร์น ยูนิเวอร์ซิตี วอชิงตัน ดีซี

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน - กรรมการ

ผู้จัดการ บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจ การแพทย์

พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตร์เรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 0.10

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Veerachai Srikajon

Position Director

Age 51 **Working Years** 3

Education MBA Business Administration,
South - Eastern University Washington DC

Working Experience 1997 - Present - Managing Director

Chiang Mai Medical Services Public Co., Ltd.

2001 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 0.10

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

เจ้าหน้าที่บริหาร Management Team

นายทวี ขอไพบูลย์

ตำแหน่ง กรรมการและประธานบริษัท

อายุ 65 ปี อายุงาน 18 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - วิศวกรรมเครื่องกล
Musashikogyo University

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน - ประธานบริษัท

พ.ศ. 2529 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสตอเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 5.00

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Kavie Korphaibool

Position Director and President

Age 65 Working Years 18

Education BS : Mechanical Engineer
Musashikogyo University

Working Experience 1993 - Present President

1986 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 5.00

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายไพโรจน์ ดำรงเกียรติเวช

ตำแหน่ง กรรมการและผู้จัดการทั่วไปบริหาร

อายุ 61 ปี อายุงาน 17 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - วิศวกรรมเคมี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2530 - 2541 - ผู้จัดการทั่วไป

พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไปบริหาร

พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสตอเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 1.53

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Pairoj Damrongkiattivej

Position Director and Administrative General Manager

Age 61 Working Years 17

Education BS : Chemical Engineer
Chulalongkorn University

Working Experience 1987 - 1998 - General Manager

1999 - Present - Administrative General Manager

1987 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 1.53

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายชาตรี จงเจริญ

ตำแหน่ง กรรมการและผู้จัดการทั่วไปโรงงาน

อายุ 50 ปี อายุงาน 17 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปวส. - เครื่องกล
เทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตภาคพายัพ
ปริญญาตรี - เทคโนโลยีสารสนเทศธุรกิจ
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2534 - 2541 - ผู้จัดการโรงงาน

พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไปโรงงาน

พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสตอเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 0.53

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) (40,500)

Mr. Chartree Chongjaruen

Position Director and Factory General Manager

Age 50 Working Years 17

Education High Vocation Cert. : Mechanical Power Technology
Rajamangala Institute of Technology Northern Campus
B. Tech : Business Information Technology Sukhothai
Thammathirat Open University

Working Experience 1991 - 1998 - Factory Manager

1999 - Present - Factory General Manager

1995 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 0.53

Changes in No. of shares held increase (decrease) (40,500)

นายสกล ประยูรหงษ์

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายผลิต แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์

อายุ 50 ปี **อายุงาน** 17 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปวส. - ช่างเชื่อมโลหะ

วิทยาลัยเทคนิคราชบุรี

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2534 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการ
ฝ่ายผลิต แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ บมจ. ไทยสโตร์เรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ -

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) (10,000)

Mr. Sakol Prayoorahongsa

Position Motorcycle Battery Production Manager

Age 50 **Working Years** 17

Education High Vocational Cert. : Metal

Welder Technology, Ratchaburi

Working Experience 1991 - Present - Motorcycle Battery
Production Manager Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Changes in No. of shares held increase (decrease) (10,000)

นางโสภา ธิติบวรเศรษฐ์

ตำแหน่ง ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวิชาการ

อายุ 39 ปี **อายุงาน** 17 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - วิทยาศาสตร์เคมี

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2539 - 2542 - ผู้จัดการฝ่าย
ประกันคุณภาพ

พ.ศ. 2543 - 2545 - ผู้จัดการฝ่ายวิชาการ

ปัจจุบัน - ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวิชาการ

บมจ. ไทยสโตร์เรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mrs. Sopa Thitinoraset

Position Senior Technical Manager

Age 39 **Working Years** 17

Education BS : Chemical Science King Mongkut Institute
of Technology

Working Experience 1996 - 1999 - Quality Assurance Manager
1999 - 2002 - Technical Manager

Present - Senior Technical Manager

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นางสาววีรวรรณ ขอไพบูลย์

ตำแหน่ง กรรมการและผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการตลาดและขาย

อายุ 33 ปี **อายุงาน** 9 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท MBA สาขา MIS,
ST Peters College

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2539 - 2543 - ผู้จัดการ
ฝ่ายต่างประเทศและขาย

พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการตลาดและขาย

พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตร์เรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 8.48

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Miss. Veerawan Korphaibool

Position Director and Senior Marketing and Sales Manager

Age 33 **Working Years** 9

Education MBA : MIS, ST Peters College

Working Experience 1996 - 2000 - Overseas and Sales
Manager

2001 - Present - Senior Marketing and Sales Manager

1999 - Present - Director

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 8.48

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายศักดิ์ชัย วิวัชฌานนท์

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบำรุงรักษา

อายุ 46 ปี อายุงาน 17 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปวส. - ช่างกลโลหะ

ประสบการณ์การทำงาน วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา
วิทยาเขตภาคใต้ จ.สงขลา

พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายบำรุงรักษา

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Sakchai Vivitchanon

Position Maintenance Manager

Age 46 Working Years 17

Education High Vocational Cert. : Metal Mechanic
Technology and Vocational Southern
Campus Songkhla

Working Experience 1993 - Present - Maintenance Manager
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายอดด จันทสุวรรณ

ตำแหน่ง ผู้ตรวจสอบภายใน

อายุ 67 ปี อายุงาน 7 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี บัญชี

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2538 - 2540 - ผู้อำนวยการ
ตรวจเงินแผ่นดินภูมิภาค (ระดับ 9) สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

พ.ศ. 2540 - 2542 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - ผู้ตรวจสอบภายใน

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.01

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) (1,000)

Mr. Chod Chantasuwan

Position Internal Auditor

Age 67 Working Years 7

Education BBA : Accounting
Thammasart University

Working Experience 1995 - 1997 - Director of
Regional Office (C 9) Office of the Auditor General of Thailand
1997 - 1999 - Accounting Manager
2000 - Present - Internal Auditor
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 0.01

Changes in No. of shares held increase (decrease) (1,000)

นายเจษฎา ปล่องทอง

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ

อายุ 44 ปี อายุงาน 9 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา นิติศาสตรบัณฑิต

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการ
ฝ่ายบุคคลและธุรการ บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Jessada Plongthong

Position Personnel and Administrative Manager

Age 44 Working Years 9

Education LL.B : Laws
Ramkhamhaeng University

Working Experience 1995 - Present - Personnel and
Administrative Manager Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายไพบูลย์ ดำรงเกียรติเวช

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ

อายุ 42 ปี อายุงาน 17 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี การบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2539 - 2542 - ผู้จัดการฝ่ายควบคุมต้นทุน

พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Paibool Damrongkiattavej

Position Purchasing Manager

Age 42 Working Years 17

Education BBA : Accounting
Ramkhamhaeng University

Working Experience 1996 - 1999 - Costing Control Manager

2000 - Present - Purchasing Manager

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายชาตรี ตัมพันธุสกุล

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้า

อายุ 44 ปี อายุงาน 16 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกริก

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้า บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Chartree Thampantusakul

Position Warehouse Manager

Age 44 Working Years 16

Education BBA : Economic
Kerk University

Working Experience 1997 - Present - Warehouse Manager
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายคำนึง วณิชชาโว:

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

อายุ 37 ปี อายุงาน 9 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี การบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2538 - 2542 - รองผู้จัดการฝ่ายบัญชี

พ.ศ. 2543 - 2545 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Khamnung Wanichachiwa

Position Financial Manager

Age 37 Working Years 9

Education BBA : Accounting
Ramkhamhaeng University

Working Experience 1995 - 1999 - Assistant Accounting Manager

2000 - 2002 - Accounting Manager

2002 - Present - Financial Manager

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายจักรพันธ์ สังกะแก้ว**ตำแหน่ง** ผู้จัดการฝ่ายผลิตแผ่นธาตุ**อายุ** 31 ปี **อายุงาน** 9 ปี**คุณวุฒิทางการศึกษา** ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า

คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2541 - 2542 - ผู้ช่วยผู้จัดการ
ฝ่ายผลิตแผ่นธาตุ

พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายผลิตแผ่นธาตุ

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง)** -**Mr. Chakkapan Sangkaew****Position** Battery Plate Production Manager**Age** 31 **Working Years** 9**Education** BS : Electrical Engineering

Kasem Bundit University

Working Experience 1998-1999 - Assistant Battery Plate
Production Manager

2000 - Present - Battery Plate Production Manager

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -**Changes in No. of shares held increase (decrease)** -**นายชลิต นุชสุข****ตำแหน่ง** ผู้จัดการฝ่ายผลิตแบตเตอรี่รถยนต์**อายุ** 41 ปี **อายุงาน** 16 ปี**คุณวุฒิทางการศึกษา** ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหกรรม

คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2539 - 2542 - ผู้ช่วยผู้จัดการ
ฝ่ายผลิตแบตเตอรี่รถยนต์

พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายผลิตแบตเตอรี่รถยนต์

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง)** -**Mr. Chavalit Nuchsuk****Position** Auto Battery Production Manager**Age** 41 **Working Years** 16**Education** BS : Industrial Engineering

Kasem Bundit University

Working Experience 1996 - 1999 - Assistant Auto Battery
Production Manager

2000 - Present - Auto Battery Production Manager

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -**Changes in No. of shares held increase (decrease)** -**นายพยุงศักดิ์ ป้อมทองคำ****ตำแหน่ง** ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม**อายุ** 32 ปี **อายุงาน** 10 ปี**คุณวุฒิทางการศึกษา** ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหกรรม

คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2537 - 2542 - ผู้ช่วยผู้จัดการ
ฝ่ายวิศวกรรม

พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม

บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -**การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง)** -**Mr. Phayungsak Pomthongkham****Position** Engineering Manager**Age** 32 **Working Years** 10**Education** BS : Industrial Engineering

Kasem Bundit University

Working Experience 1994 - 1999 - Assistant Engineering
Manager

2000 - Present - Engineering Manager

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -**Changes in No. of shares held increase (decrease)** -

นางกึ่งแก้ว ดำรงเกียรติเวช

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ

อายุ 38 ปี อายุงาน 14 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี เคมี คณะศึกษาศาสตร์
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ จ.พิษณุโลก

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2538 - 2542 - ผู้ช่วยผู้จัดการ
ฝ่ายประกันคุณภาพ

พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mrs. Kingkaew Damrongkiattivej

Position Quality Assurance Manager

Age 38 Working Years 14

Education BEd : Chemical
Srinakharinvirot University, Phitsanulok

Working Experience 1995 - 1999 - Assistant Quality
Assurance Manager

2000 - Present - Quality Assurance Manager
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายวฤทธิ์ แสงสุริยา

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายผลิตโครงแผ่นธาตุ

อายุ 33 ปี อายุงาน 12 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี เทคโนโลยีอุตสาหกรรม
แขนงการผลิต สถาบันราชภัฏราชชนครินทร์

ประสบการณ์การทำงาน ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายผลิต
โครงแผ่นธาตุ บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Warit Sangsuriya

Position Battery Plate Production Manager

Age 33 Working Years 12

Education B.Sc : Industrial Technology
Rajabhat Institute Rajanagarindra

Working Experience Present - Battery Plate
Production Manager Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายวิรัชัย บุนชูชื่น

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

อายุ 35 ปี อายุงาน 4 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต
คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2539 - 2542 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
บมจ. ไทย อกริ ฟู้ดส์

พ.ศ. 2543 - 2545 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชี
2545 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Wirachai Bunchuchuen

Position Accounting Manager

Age 35 Working Years 4

Education B.Acc : Faculty of Economics and Business
Administration Kasetsart University

Working Experience 1996 - 1999 Accounting Manager
Thai Agri Foods PLC.

2000 - 2002 - Assistant Accounting Manager
2002 - Present - Accounting Manager

Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นางอรวรรณ พัทธนันตพงศ์

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายส่งออก

อายุ 38 ปี อายุงาน 7 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ - ภาษาฝรั่งเศส
มนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์การทำงาน ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายส่งออก
บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mrs. Orawan Pattanantapong

Position Export Manager

Age 38 Working Years 7

Education BA : French
Chiangmai University

Working Experience Present - Export Manager
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายมนตรี เนตรมหากุล

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ

อายุ 31 ปี อายุงาน 5 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี การจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ
บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์การทำงาน ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ
บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Montri Nademahakul

Position Oversea Sales Manager

Age 31 Working Years 5

Education BBA : International Business Management
Assumption University

Working Experience Present - Oversea Sales Manager
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายจักรกฤษณ์ อนุตรสกุล

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ

อายุ 39 ปี อายุงาน 2 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี คอมพิวเตอร์ธุรกิจ
บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์การทำงาน ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ
บมจ. ไทยสโตร์ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Jakkrit Anutrarakul

Position Domestic Sales Manager

Age 39 Working Years 2

Education BBA : Business Computer
Assumption University

Working Experience Present - Domestic Sales Manager
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share -

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท
และบริษัทย่อย

หน่วย : พันบาท

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของบริษัท	2546		2545		2544	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
จำหน่ายส่งออกและตลาด OEM	บมจ. ไทยสโตร์เจแปนเดอรั	-	880,461	49.16	1,019,954	56.80	905,167	55.78
รายได้อื่นๆ	จำกัด (มหาชน)		25,051	1.40	27,218	1.52	31,199	1.92
จำหน่ายในประเทศ ตลาด REM	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	99.99%	885,643	49.44	735,645	40.97	681,930	42.03
จำหน่ายตะกั่วผสม	บริษัท ไทย นันเพอร์ส เมทัล จำกัด	71.60%	-	-	12,854	0.71	4,395	0.27
รวม			1,791,155	100	1,795,671	100	1,622,691	100

หมายเหตุ : ข้อมูลตามงบการเงินรวม
: ปี 2546 มูลค่าการจำหน่ายตะกั่วผสมตัดรายการระหว่างกันจำนวน 211.118 ล้านบาทแล้ว

บริษัทเริ่มก่อตั้งเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2529 และได้จดทะเบียน แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2537 ต่อมาบริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทจดทะเบียน และได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2538

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง และแบตเตอรี่รถมอเตอร์ไซด์ เพื่อจำหน่ายภายในประเทศภายใต้ชื่อ "3K" และจำหน่ายไปต่างประเทศภายใต้ชื่อ "3K", "KV" และอื่นๆ การจำหน่ายภายในประเทศ ประเภทตลาดทดแทน (REM) จะจำหน่ายผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่าย ในนามบริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว และเป็นผู้บริหารแผนกลยุทธ์ทางการตลาดด้วย ส่วนการจำหน่ายในประเทศประเภทตลาดผู้ผลิตรถยนต์ใหม่ (OEM) และศูนย์บริการ บริษัทฯ จะเป็นผู้จำหน่ายเอง สำหรับการจำหน่ายไปต่างประเทศนั้น ส่วนหนึ่งบริษัทฯ จะส่งออกผ่านตัวแทนในแต่ละภูมิภาค หรือแต่ละประเทศ และอีกส่วนบริษัทฯ จะเป็นผู้ส่งออกเอง

ในปี 2540 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งคือ บริษัท ไทย นันเพอร์ส เมทัล จำกัด ประกอบกิจการหลอมตะกั่วผสม โดยจะนำแบตเตอรี่ที่ผ่านการใช้งานแล้วเป็นวัตถุดิบในการผลิต ตะกั่วผสมที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะขายให้กับบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบของความเสี่ยงด้านราคาจากการนำเข้าตะกั่วและเป็นแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพของบริษัทฯ ต่อไป

ในปี 2544 เพื่อเป็นการขยายฐานการส่งออกของบริษัทฯ จึงได้ลงทุนในบริษัท ไทยสโตร์เจแปนเดอรั เจแปน จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศญี่ปุ่นเป็นบริษัทร่วม เพื่อดูแลการขายแบตเตอรี่รถยนต์ทั่วไปและแบตเตอรี่เพื่อการอุตสาหกรรม รวมทั้งให้บริการหลังการขายและความรู้แก่ตัวแทนขายและแก่ผู้บริโภค และการส่งเสริมการขายต่างๆ แก่ตลาดญี่ปุ่น

จากลักษณะการประกอบธุรกิจในปัจจุบันที่ธุรกิจทุกแขนงต้องการความสำเร็จ ในสภาวะที่มีการแข่งขันอย่างรุนแรง ไม่ว่าจะเป็นด้านราคา คุณภาพของสินค้าและคุณภาพของกระบวนการผลิต เป็นแรงผลักดันให้บริษัทฯ มีการพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าและระบบการบริหารงาน มีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากล จนได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9002 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2540 และ

Business Operation Pattern

Structure of Revenue and Shareholding of the Company, and Subsidiaries

Unit : Thousand Baht

Products	Operate by	% of Shareholding	2003		2002		2001	
			Revenue	%	Revenue	%	Revenue	%
Sales, exports, OEM	Thai Storage Battery	-	880,461	49.16	1,019,954	56.80	905,167	55.78
Other income	Public company Ltd.		25,051	1.40	27,218	1.52	31,199	1.92
Domestic sales, REM	3K Products Co., Ltd.	99.99%	885,643	49.44	735,645	40.97	681,930	42.03
Sales of Lead Alloy	Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	71.60%	-	-	12,854	0.71	4,395	0.27
Total			1,791,155	100	1,795,671	100	1,622,691	100

Remark : Data based on consolidated financial statements.

In 2003, sales value of mixed lead was excluded from related transactions amounting to 211.118 million baht.

Thai Storage Battery Public Co., Ltd., was established on June 10, 1986 and registered as a public company limited on June 10, 1994, with approval from the Stock Exchange of Thailand to be listed for trading on February 10, 1995.

The Company manufactures battery for cars, golf cars, motorcycles and general lighting for sales locally under "3K" brand, and for exports under "3K", "KV" and others. Domestic sales of the replacement market are solely distributed through 3K Products Co., Ltd, a subsidiary company which is responsible for local marketing strategy management. The Company is responsible for direct selling to cars manufactured and service centers. For the foreign market, the Company has been exporting partly through the agents in each region or country, while the remaining have been exported directly by the Company.

In 1997, the Company invested in another subsidiary, Thai Nonferrous Metal Co., Ltd., which produces lead alloy, using old battery as raw material, for supply to the Company to reduce possible impact from price fluctuations of imported material, and become regular supplier of quality material.

In 2001, in order to expand the export base, the Company invested in Thai Storage Battery Japan Co., Ltd., as a associated companies in Japan, to take charge of sales of battery for cars and industrial use, after-sales service, technical orientation for sales agents and consumers, marketing promotion activities, etc.

The need to achieve success amidst fierce competition in terms of price, quality of products and production process, is the main driving force for the Company to develop quality production process and management system up to international standard. The company received ISO 9002 standard certification on January 24, 1997 and QS 9000 quality standard certification on November 7, 2003. This enables the Company to gain confidence to move forward to achieve a higher standard in ISO 14000 certification so that the products can meet customer demand for goods of international quality, particularly in auto-parts manufacturing and auto assembly for exports.

ใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน QS 9000 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2546 ส่งผลให้บริษัทมีความมั่นใจที่จะก้าวไปสู่การทำงานในมาตรฐานที่สูงขึ้นในระบบบริหารคุณภาพ ISO 14000 ซึ่งจะทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลได้ โดยเฉพาะกลุ่มชิ้นส่วนอุตสาหกรรมประกอบรถยนต์และเพื่อการส่งออก

สำหรับในปี 2546 ตลาดในประเทศยังคงมีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง โดยเฉพาะการใช้กลยุทธ์การส่งเสริมการขาย เช่น การให้ส่วนลดการค้า หรือเทอมการชำระเงินยาวนานขึ้น ทำให้มีผลกระทบกับอัตรากำไรขั้นต้นกับบริษัทบ้าง แต่มูลค่าตลาดโดยรวมเริ่มดีขึ้นตามการขยายตัวของสถานะเศรษฐกิจ และตลาดมีแนวโน้มหันมาใช้แบตเตอรี่ที่มีคุณภาพสูงขึ้น เช่น **แบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องดูแลรักษา (Maintenance Free)** ซึ่งแบตเตอรี่ชนิดนี้ มีอายุการใช้งานนานกว่าและมีราคาสูงกว่า แต่ดูแลรักษาน้อยกว่า ดังจะเห็นว่าผู้ผลิตในตลาดทุกรายมีแบตเตอรี่ชนิดนี้เริ่มออกจำหน่ายในปี 2546 บ้างแล้ว และคาดว่าในอนาคตอันใกล้จะกลายเป็น**แบตเตอรี่ชนิดพื้นฐาน (Conventional Type)** แทน

สำหรับบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับ ตลาดทดแทน (**Replacement Equipment Market: REM**) เป็นหลัก ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะการส่งออก จะเห็นได้ว่าบริษัทมี

อัตราการส่งออกเติบโตอย่างต่อเนื่องทุกปี และ เป็นตลาดที่ให้อัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่า

ตลาดรถใหม่ (Original Equipment Market: OEM) เนื่องจากตลาดรถยนต์ มีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง มีการออกรุ่นใหม่ๆ สมรรถนะดีกว่า อุปกรณ์มากกว่าแต่ราคาสูงกว่ารุ่นเดิม ไม่มากนัก

สำหรับ**ตลาดรถใหม่ (Original Equipment Market: OEM)** จะเป็นของผู้ซื้อ และส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบรถยนต์จากประเทศญี่ปุ่นซึ่งมีนโยบายการซื้อจากบริษัทแม่ในประเทศญี่ปุ่น ดังนั้นบริษัทจึงเข้าสู่ตลาดนี้ค่อนข้างยาก ดังนั้นบริษัทจึงมุ่งตลาด OEM ที่เป็นผู้ประกอบรถจากประเทศยุโรปแทน แต่สัดส่วนการจำหน่ายรถยนต์ยุโรปในตลาดมีปริมาณยังไม่มากนักเมื่อเทียบกับรถญี่ปุ่น ทำให้สัดส่วนการขายในตลาด OEM ของบริษัทมีไม่มากนัก

สำหรับการขยายฐานลูกค้าของบริษัทฯ ในตลาดประเทศญี่ปุ่น โดยการลงทุนในบริษัทร่วมในนามบริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่

เจแปน จำกัด เป็นการขยายฐานสำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง เช่น แบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องบำรุงรักษา (Maintenance Free) ซึ่งมีแนวโน้มที่จะทำให้มูลค่าส่งออกของบริษัทฯ ในปี 2546 มีอัตราการขยายตัวต่อไปอีกด้วย

ในปี 2544 บริษัท ไทยนันทเพอร์สเมทัล จำกัด ได้เป็น 1 ใน 4 ของโรงงานหลอมตะกั่วที่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมซึ่งผลิตสินค้าแบตเตอรี่ซื้อตะกั่วไปใช้เป็นวัตถุดิบหรือส่วนประกอบในการผลิต โดยได้รับการลดอัตราภาษีสรรพสามิตเหลือร้อยละ 5 จากเดิมอัตราร้อยละ 10 และความต้องการปริมาณตะกั่วในประเทศที่ยังคงสูงกว่าผลผลิตใน

ประเทศที่มีอยู่ในปัจจุบัน ทำให้มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นและมีผลการดำเนินงานดีขึ้นกว่าปีก่อนแต่เนื่องจากยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นธุรกิจจึงยังมีผลขาดทุนสุทธิ



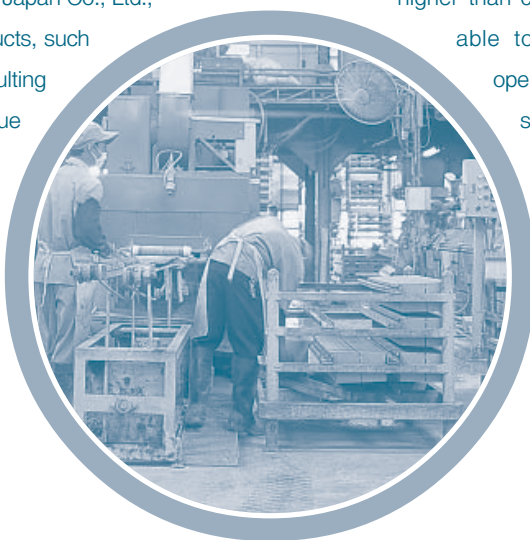
Competition in the local market in 2003 was expected to remain intense especially in marketing promotion strategies such as discount and longer credit terms thereby having some negative impact on the basic rate of profit of the Company. However, overall market value tended to improve in accordance with economic recovery with more consumers inclined to use battery of higher quality, particularly the maintenance free type with longer endurance and higher prices. It was evident that all battery manufacturers launched this type of battery in 2003 and it is expected to become a conventional type in the near future.

The company remains principally committed to the replacement equipment market: REM locally and abroad, especially in exports as seen with constant growth yielding, higher fundamental profits than the original equipment market due to stiff price competition, launches of new series, better performance with minimal price increase from the previous ones.

The original equipment market: OEM remains buyer's market and chiefly comprising Japanese auto manufacturers which buy products from the parent companies in Japan, making it considerably difficult for the company to enter this market segment. Therefore, the company focused on European car manufacturers though their market share was still much less than Japanese cars, thus the company's share in the OEM market was not substantial.

In expanding the customer base in Japan, through the investment in Thai Storage Battery Japan Co., Ltd., from 10 to 5%. Since the local demand for Lead remains higher than current production, the Company was able to achieve higher sales and better operating results. However, due to an initial stage of operations, the Company's performance still represented net loss.

In 2001, Thai Nonferrous Metal Co., Ltd., one of four Lead Smelters, which supply Lead to battery manufacturers, is to receive an excise tax reduction



ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญสำหรับการผลิตแบตเตอรี่ คือ ตะกั่วบริสุทธิ์และตะกั่วผสม ซึ่งมีสัดส่วนในการผลิตรวมกันประมาณร้อยละ 50 ของต้นทุนการผลิตทั้งสิ้น ดังนั้นจึงมีปัจจัยความเสี่ยงจากการต้องพึ่งพิงวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายน้อยราย และปัจจัยความเสี่ยงของความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากตะกั่วบริสุทธิ์เป็นทรัพยากรธรรมชาติ ที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเท่านั้น เป็นผลให้บริษัทอาจประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบและส่งผลกระทบต่อแผนการผลิตของบริษัทฯ ได้ ถ้าหากผู้ขายไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้บริษัทฯ ได้ทันตามกำหนดเวลาดังนั้นบริษัทฯ จึงมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงโดยทำสัญญาซื้อขายตะกั่วบริสุทธิ์ให้พอกับความต้องการของบริษัทฯ และเก็บสต็อกวัตถุดิบไว้ประมาณ 1 เดือน การสั่งซื้อตะกั่วบริสุทธิ์นั้น บริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องผูกขาดกับผู้จำหน่ายแต่ละราย แต่จะพิจารณาจากค่าส่วนลดของค่าธรรมเนียมที่ผู้จำหน่ายแต่ละรายเสนอให้ดีที่สุดเป็นเกณฑ์ สำหรับด้านราคาของตะกั่วจะขึ้นลงตามตลาดโลก (โดยถือว่าตะกั่วเป็นสินค้า Commodity ชนิดหนึ่ง) โดยราคาจะอ้างอิงจากตลาด London Metal Exchange แม้ว่าปัจจุบันราคาตะกั่วบริสุทธิ์มีแนวโน้มปรับราคาสูงขึ้นก็ตาม แต่คาดว่าจะมีการปรับตัวลดลงในระยะปานกลาง ทำให้ราคาตะกั่วมีแนวโน้มจะปรับตัวลงในอนาคต

อีกทั้งบริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับกลุ่มอัมภัพันธกิจซึ่งเป็นผู้ขายตะกั่วผสมให้บริษัทรายหนึ่ง จัดตั้งบริษัท ไทยนัฟเพอรัส เมทัล จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานหลอมตะกั่วผสม และตะกั่วผสมที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะส่งขายให้กับบริษัทฯ จากมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถช่วยลดผลกระทบของความผันผวนด้านปริมาณและราคาของตะกั่วผสมลงได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ สามารถที่จะสั่งซื้อตะกั่วผสมจากผู้จำหน่ายรายอื่นได้แต่ต้องมีคุณภาพที่เทียบเท่าและทดแทนได้

วัตถุดิบหลักอีกชนิดของบริษัทฯ คือเปลือกหม้อแบตเตอรี่ ซึ่งทำจากพลาสติก (PP) จะมีความผันผวนตามราคาตลาดโลก และราคาของพลาสติกก็อ้างอิงกับราคาของน้ำมันของตลาดโลกอีกด้วย อย่างไรก็ตามสำหรับวัตถุดิบดังกล่าวหากมีการเปลี่ยนแปลงราคา บริษัทฯ ที่จัดส่งวัตถุดิบให้กับบริษัทฯ จะแจ้งการเปลี่ยนแปลงราคา

ให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้าก่อนอย่างน้อย 2 เดือนซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ สามารถลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้

ความเสี่ยงด้านการตลาด

สภาพการณ์ของการตลาดแบตเตอรี่ในประเทศ ปัจจุบันมีการแข่งขันรุนแรงขึ้นตามการเติบโตของตลาดรถยนต์จากยอดขายรถยนต์ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ ปี 2545 โดยมีมูลค่าตลาดแบตเตอรี่รวมกันกว่า 3.5 พันล้านบาทต่อปี

การแข่งขันในตลาดรถยนต์ใหม่ (Original Equipment Market: OEM) ค่ารถยนต์ใหญ่ๆ ของญี่ปุ่นจะมีการกำหนดยี่ห้อของแบตเตอรี่มาตั้งแต่ต้น และมีการติดต่อซื้อขายสินค้ากันมานานกว่า 30 ปี ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่สามารถเจาะตลาดนี้ได้ โดยปัจจุบันบริษัทฯ สามารถเข้าไปขายสินค้าได้เฉพาะรถยนต์ยุโรปเท่านั้น

ตลาดโดยส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 96 เป็นตลาดทดแทน (Replacement Equipment Market: REM) ดังนั้นจากการขยายตัวของยอดขายรถยนต์ที่เพิ่มสูงขึ้นเป็นผลให้ตลาดทดแทนมีการขยายตัวตาม และเป็นผลดีต่อบริษัทฯ ทำให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีการลงทุนเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เดิมและนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาด เพื่อให้เกิดความแตกต่างด้านผลิตภัณฑ์และเป็นทางเลือกใหม่แก่ผู้บริโภค และได้พยายามสร้างความแตกต่างด้วยบริการหลังการขายพิเศษที่เหนือกว่าคู่แข่ง



Risk Factors

Risk from Raw materials supply

Essential raw materials for battery production are pure lead and lead alloy which together account for 50 per cent of total production cost, therefore the risks due to the limited number of suppliers and price fluctuations.

Pure lead has to be imported from abroad, and the company may have problems due to shortages thus having negative effects on production plans if the suppliers failed to deliver the product in time. As preventive measures against risks, the company has signed contracts for adequate supplies of pure lead to be kept in stock for one month.

Procurement of pure lead was not necessarily under monopoly with any specific supplier, but based on the best discount for fees on offer. The prices of pure lead fluctuate according to world market situation (pure lead is considered a commodity), with the prices based on the London Metal Exchange. Though the prices of pure lead tend to rise, they are expected to ease lower in the medium term, leading to price decrease for zinc in the future.

For supplies of lead alloy, the company has a joint venture with the Ampaphunkij Group, a local supplier of lead alloy to set up a lead alloy smelting plant, Thai Nonferrous Metal Co., Ltd., which sells most of the output to the company.

Such preventive measures are expected to alleviate whatever negative impact of fluctuations in prices and supplies of lead alloy. However, the company can buy lead alloy from other suppliers who can offer equivalent quality.

Another main raw material is battery container made of plastic (PP), whose prices also fluctuate with world market prices, and are also linked with world crude oil prices as well. However, in case of price changes, suppliers of the material would inform the company at least two months in advance, thus making it possible for the company to minimize possible adverse impact from the price adjustments.

Market Risks

Competition in the local battery market has become more intense along with growth in the auto market and steadily rising car sales since 2002. Total market value for battery exceeds 3.5 billion baht a year.

Competition in the Original Equipment Market: OEM. Major Japanese car manufacturers traditionally specify the brand for car battery right from the beginning, with business transactions spanning over 30 years, making it impossible for the company to penetrate this market segment. At present, market penetration is possible only for European cars.

Most of the company's market, about 96 per cent, is in Replacement Equipment Market: REM: Therefore, rising car sales also lead to the expansion of the REM, which benefits the company. The company management has decided to invest in product quality improvement and launch new products for product differentiation and offering new choices to consumers. The company also tries to create a niche through better after-sales services than that of the competitors.



ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

เทคโนโลยีการผลิตแบตเตอรี่ ปัจจุบันมีขั้นตอนการผลิตไม่ซับซ้อน และยังคงใช้ตะกั่วเป็นวัตถุดิบหลัก เนื่องจากวัตถุดิบทดแทนชนิดอื่นยังมีมูลค่าที่สูงมากไม่เหมาะสมในเชิงพาณิชย์ ดังนั้นการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับกระบวนการผลิตให้มีต้นทุนต่อหน่วยต่ำจึงมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อการพัฒนากระบวนการผลิตโดยการนำเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและลดอัตราส่วนสูญเสีย

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

อัตราแลกเปลี่ยนในปัจจุบันยังมีความผันผวนอยู่ ดังนั้นบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับวัตถุดิบนำเข้า โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward)

ความเสี่ยงด้านหนี้สงสัยจะสูญ

จากสถานะเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัวเป็นผลให้บริษัทฯ ยังคงต้องเพิ่มความระมัดระวังในการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า และรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่แทนจำหน่ายปัจจุบัน ดังนั้นบริษัทฯ ย่อยแห่งหนึ่งจึงมีการตั้งคณะกรรมการ Credit Committee ขึ้นเพื่อพิจารณาการให้สินเชื่อและการติดตามทวงถามหนี้แต่ละราย จึงคาดว่าจะลดความเสี่ยงด้านหนี้สงสัยจะสูญลงได้

Technological Risks

At present, battery production technology is not complicated and still requires zinc as main raw material because other substitute materials still bear high cost and not commercially viable. Therefore, technological development for production process at lower cost per unit remains significant for company's operations. Continued investment is necessary for development of production process with imports of sophisticated machinery to increase production and reduce the rate of loss.

Foreign Exchange Risk

Fluctuations in foreign exchange rates continue, making it necessary for the company to import raw materials under Forward Exchange Contracts to reduce risks.

Risks from Doubtful Accounts

As the economy gradually recovers, the company still needs to be cautious in granting credit terms to customers and maintain good business relationship with distributors, a subsidiary has set up a credit committee to oversee credit extension and debt collection. It is expected to help minimize risks from doubtful accounts.

โครงสร้างการถือหุ้นและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2546

การบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. กลุ่มขอไพบูลย์	6,605,110	33.03
2. RAFFLES NOMUNEEES PTE., LTD.	1,288,200	6.44
3. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	824,000	4.12
4. กลุ่มดำรงเกียรติเวช	758,180	3.79
5. BOSTON SAFE DEPOSIT AND TRUST COMPANY	750,000	3.75
6. นายสุวัฒน์ ธนจินดาวงษ์	550,000	2.75
7. LIM & TAN SECURITIES PTE LTD.	537,800	2.69
8. บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	407,200	2.04
9. G.K. GOH STOCKBROKERS., LTD.	340,500	1.70
10. นายศิริทัศน์ ประเสริฐบุญกิจ	337,100	1.69

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการจัดการที่ดี และมีวิธีปฏิบัติส่วนหนึ่งเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพิจารณาและทบทวนเพื่อปรับปรุงให้มีวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงหน้าที่รับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นที่จะได้ทราบถึงข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่แท้จริง สำหรับงบการเงินรวมประจำปี 2546 ของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอก และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วนั้น คณะกรรมการมีความเห็นว่าได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐาน

กรรมการ

ในปัจจุบันโครงสร้างบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทเพียงชุดเดียว มีจำนวน 12 คน ประกอบไปด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 คน และกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยกรรมการที่เป็นอิสระคิดเป็นจำนวนร้อยละ 25 ของกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและทิศทางรวมถึงการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ ด้วยความรับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้แล้วในส่วนของประธานคณะกรรมการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่มีสัดส่วนร้อยละ 0.94 และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร รวมทั้งมิได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานบริษัทฯ ทำให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน

Shareholding Structure and Good Corporate Governance

Shareholding Structure

List of top-ten shareholders, and shareholding portions for the registered closing date as of April 3, 2003

accepted accounting standard as well as appropriate accounting policy on regular basis along with sufficient disclosure of data in line with governing laws and regulations.

Group of Shareholders	No. of Shareholding (Shares)	Portion (%)
1. Korphaibool Group	6,605,110	33.03
2. RAFFLES NOMUNEES PTE., LTD.	1,288,200	6.44
3. Thai NVDR Co., Ltd.	824,000	4.12
4. Damrongkattivej Group	758,180	3.79
5. BOSTON SAFE DEPOSIT AND TRUST COMPANY	750,000	3.75
6. Mr.Suwat Thanajindawong	550,000	2.75
7. LIM & TAN SECURITIES PTE LTD.	537,800	2.69
8. Industrial Financial Corporation of Thailand	407,200	2.04
9. G.K. GOH STOCKBROKERS., LTD.	340,500	1.70
10. Mr.Siritas Prasertmanukit	337,100	1.69

Good Corporate Governance

The company operates business under good corporate governance with operating procedure in conformity with appropriate supervision. However, the company is determined to consider and review the system to ensure that it is in accordance with guidelines of the Stock Exchange of Thailand.

Report of the Board of Directors

The Board of Directors is fully aware of its responsibility and role as directors of a listed company in control and supervision so that financial statements and reports contain correct and credible accounting data for the interest of shareholders who are kept informed of financial data and actual results of operations. For the consolidated financial statements 2003 audited by an external auditor and reviewed by the Audit Committee, the Board has commented that they showed correct, complete and credible financial conditions and results of operations in accordance with the generally

Directors

Under the present corporate structure, there is one Board of Directors with 12 members, comprising six executive directors, three non-executive directors, and three independent directors who account for 25 per cent of the total Board members.

The Directors are knowledgeable and competent with experience in businesses related to the company's operations. They have duties to define corporate policies and direction with supervisory role to ensure that the management perform in accordance with established policies with due responsibility, honesty and proper principles for the interest of the company and shareholders.

In addition, as the Chairman of the Board, who holds only 0.94 per cent share with no relationship with the management whatsoever, and who is also not the Chairman of the company, there is a clearly defined separation of authority in defining policies and management.

นอกจากจะต้องปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ยังมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้น
- กำหนดจ่ายบำเหน็จรางวัลหรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดที่ทำงานให้บริษัท โดยทำเป็นประจำหรือไม่เป็นประจำก็ได้ ยกเว้นคณะกรรมการ
- ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนกรรมการก็ได้
- คณะกรรมการต้องจัดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- คณะกรรมการมีอำนาจในการแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารโดยให้มีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
- มีอำนาจที่จะเชิญบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาเพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของบริษัท แก่คณะกรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการมิได้ดำเนินการผ่านคณะกรรมการสรรหา (nominating committee) เนื่องจากโครงสร้างกรรมการบริษัท มิได้มีคณะกรรมการชุดดังกล่าว และการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท จะต้องผ่านการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา จะเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่จะต้องเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ในกรณีที่กรรมการในที่มีคะแนนเสียงในลำดับสุดท้ายที่ได้รับเลือกตั้งมีคะแนนเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ส่วนการถอดถอนคณะกรรมการนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ



ได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในส่วนของการกำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการมิได้กำหนดไว้

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการประชุม และมีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งนำเสนอให้กับคณะกรรมการทุกท่าน รวมทั้งมีการจัดเก็บไว้ที่ทำการบริษัท เพื่อให้ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

คณะอนุกรรมการ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะอนุกรรมการบริษัทเพียงชุดเดียวคือ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2542 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

In addition to conformity with the laws, objectives, Articles of Association, and resolutions of the shareholders' meetings, the Board also has the following scope of authority and duty.

- Propose interim dividend for shareholders
- Propose remuneration, rewards, or benefits in kind for staff members, employees of the company and other persons who perform work for the company on regular or temporary basis, except for the Board
- In performance of duty, the Board may authorize one or many directors or other persons to perform work on behalf of directors
- The Board must hold at least one meeting every three months
- The Board is authorized to appoint a number of directors as deemed appropriate to form the Executive Board with authority and duty to take charge of control and supervision of operations as assigned.
- Has authority to invite any individual to serve as advisor and give opinions to the Board on company's operations

Selection of individuals for appointment as directors is not processed through a nominating committee because the structure of the Board does not have such a committee.

Appointment of directors must be approved in a meeting of shareholders under the following criteria.

1. A shareholder has a vote equivalent to one share
2. Election of directors may be made through a vote one or many at a time as may be deemed appropriate by shareholders' meetings. In each resolution, shareholders must vote in accordance with the shares held without discrimination
3. Individuals with the votes starting from the highest shall be elected directors equivalent to the number required at that time. In case the last directors have equal number of votes, the Chairman will cast the decisive vote.



In removal of directors, a meeting of shareholders may decide to remove any director before the expiry of the term with at least three fourth of the votes of shareholders attending the meeting with the voting rights and with votes accounting for at least half of the shares held by those present.

The proportion of directors representing each group of shareholders and the rights of minority shareholders has not been defined.

For each Board meeting, the company has to a letter of invitation together with the agenda and documents seven days in advance so that members of the Board can have thorough study. Minutes of the meetings must be in writing with copies distributed to all directors and kept at the company for examination by individuals concerned.

Sub-Committee

The company currently as only one sub-committee in the form of the Audit Committee set up on December 12, 1999 with one-year term. At present, the Audit Committee comprises three independent members.

The Audit Committee has the scope of duty and responsibility and report to the Board of Directors as follows:

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้น และดูแลให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันเสมอมา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประชุมทั้งคณะทุกครั้ง ในแต่ละครั้งก็จะนำเสนอข้อมูลประกอบการประชุมเพื่อให้ทราบเป็นการล่วงหน้า ส่วนการดำเนินการประชุมในแต่ละวาระนั้นก็เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม และแสดงความคิดเห็น รวมถึงนำเสนอข้อแนะนำถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างอิสระเพียงพอ พร้อมทั้งได้มีการบันทึกประเด็นที่ได้ซักถาม รวมทั้งข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน

นอกจากนี้แล้วโดยในการประชุมสามัญประจำปี 2547 ที่จะถึงนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้น โดยให้กรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้อีกด้วย

สำหรับผู้มีส่วนได้เสียบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ทุกกลุ่มเช่นเดียวกัน ภายใต้กรอบของกฎหมาย กติกา และข้อตกลง ซึ่งเป็นที่ยอมรับของแต่ละกลุ่ม ทำให้ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มิได้มีข้อพิพาทใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญสำหรับในเรื่องนี้เลย

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ยังมีได้ดำเนินการจัดทำแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมหรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร อย่างไรก็ตามที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ได้เน้นในเรื่องของการยึดมั่นในข้อกำหนด ข้อพึงปฏิบัติของบริษัทฯ รวมทั้งหลักการปฏิบัติของกรรมการที่ดีของบริษัทมหาชนที่มีอยู่แล้วอย่างเคร่งครัด



1. Review to ensure that the company has sufficient and correct reports on financial statements
2. Review to ensure that the company has proper and effective internal control and internal audit systems
3. Review to ensure the company abide by the laws pertaining to securities and the Stock Exchange, Stock Exchange rules or laws related to business operations of the company
4. Consider, select and propose the appointment and remuneration of auditor
5. Consider disclosure of corporate data in related transactions or in cases of possible conflicts of interest to ensure accuracy and entirety.
6. Prepare reports on control and supervision of the Audit Committee signed by the Chairman for inclusion in the company's Annual Report.
7. Perform any other duty as assigned by the Board with the consent of the Audit Committee.

Shareholders

The Board of Directors lends significance to shareholders and ensures equal treatment. The full Board attended every meeting of shareholders and submitted data on operations



for consideration prior to each meeting. In conducting each meeting, shareholders were given due opportunities to sufficiently and freely make enquiries, offer opinions and recommendations on company's operations, with notes accurately and completely taken on those key points for inclusion in the minutes of the meeting.

Moreover, in the annual general meeting of shareholders for 2004 due soon, the company also offers options to shareholders in that the Audit Committee can represent shareholders through proxies in case they cannot attend the meeting.

The company also lends significance to the rights of all stakeholders under the framework of laws, rules and treaties acceptable to all parties concerned. As a result, the company has had no serious conflict in these aspects.

Business Ethics

The company has yet to establish any written guidelines or Code of Moral Authority or Code of Ethics. However, the Board of Directors, the management and employees have strictly upheld rules, code of conduct, and the principles for good directorship as set for public companies.

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณา หากเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญนอกจากนี้แล้วในเรื่องของรายการระหว่างกันก็ได้พิจารณาให้มีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน ดังปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ

ส่วนการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ได้มีนโยบายในการกำกับดูแลโดยห้ามมิให้ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ นำข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะชนไปใช้เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามบทบัญญัติในกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจหลักทรัพย์ รวมทั้งจะต้องแจ้งให้ทางบริษัทฯ ทราบเพื่อการรายงานของทางบริษัทฯ ต่อไป

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมในการควบคุมภายในของบริษัทฯ ว่า มีความครบถ้วนและเพียงพอ

สำหรับการบริหารความเสี่ยงนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ มิได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นมาเพื่อทำหน้าที่โดยเฉพาะ แต่ยังคงอยู่ภายใต้การควบคุมและดูแลจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินรวมในปี 2546 (ล้านบาท)

	จำนวนราย	จำนวนเงิน	ค่าเฉลี่ยต่อคนต่อปี
กรรมการ	12	1.67	0.14
ผู้บริหาร	22	55.60	2.53

ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบไปด้วย ค่าเบี้ยประชุมและโบนัส โดยผลตอบแทนรวมจะต้องเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม

ค่าผลตอบแทนผู้บริหาร ประกอบไปด้วย เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น (ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ ค่าอาหาร ฯลฯ) โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นหลัก รวมถึงผลประโยชน์การปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านด้วย

สำหรับค่าผลตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินนั้นไม่มี

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเป็นไปด้วยความถูกต้องและครบถ้วน เชื่อถือได้ และทั่วถึง ทั้งนี้ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ ยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นมาโดยเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก แต่จะใช้การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมอบหมายผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการแทน

Conflicts of Interest

The Board of Directors will exercise due consideration in case of possible conflicts of interest keeping in mind the utmost interest of the company. Moreover, in matters of related transactions, due consideration have been made under total openness and entirety as appeared in the notes to the financial statements.

In the use of internal data and information, there is established policy on control and supervision forbidding executives, spouses and their children who are still minors from public disclosure of such data for the purposes of transactions, transfers or acceptance of transfers of securities issued by the company in accordance with the laws relating to securities business. They are required to notify the company for further reports.

Internal control and audit system

The Board of Directors was of an opinion that in matter of sufficiency and appropriateness in internal control of the Company it was at a satisfactory level.

In terms of risk management, the Board of Directors has yet to appoint a sub-committee for this purpose, but the task is under direct control and supervision of the Board.

Remuneration of Directors and Management

Remuneration in total cash in 2003 (Million Baht)

	No.	Amount	Average/Yr.
Directors	12	1.67	0.14
Management	22	55.60	2.53

The remuneration of directors consists of sitting fees and bonus with the total to be in accordance with the resolution of shareholders and on par with industry rate.

The remuneration of executives consists of salaries, bonus and others (petrol, telephone, meal expenses, etc.) mainly based on results of operations and performance evaluation of each executive.

There is no remuneration in kind.

Investor Relations

The Board of Directors lends significance to disclosure of data with crucial impact on the company's securities to ensure accuracy and entirety with reliability and thoroughness. On the part of investor relations, the company has not yet set up a specific unit for this purpose due to insufficient activities. However, the company provides data and information through various media channels of the Stock Exchange of Thailand and also assign those concerned to handle this task.

รายการระหว่างกัน

จากหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีการแบ่งการบริหารการดำเนินงานอย่างชัดเจน ดังนั้นจึงไม่มีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย มีส่วนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทฯ มีรายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

1. บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์

- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
- นิติบุคคลที่มีกรรมการบางท่านร่วมกัน

ประเภทของธุรกิจ

- เป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง และแบตเตอรี่รถมอเตอร์ไซด์

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

• บริษัทฯ ขายสินค้าให้ บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาดซึ่งถูกควบคุมโดยกรมสรรพสามิต เว้นแต่การให้สินเชื่อทางการค้า จำนวน 120-135 วัน

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

ขายสินค้า	รายได้อื่น	ลูกหนี้การค้า
763,898,308	-	99,379,241

2. บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์

- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 71.60 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
- นิติบุคคลที่มีกรรมการบางท่านร่วมกัน

ประเภทของธุรกิจ

- ประกอบกิจการหลอมตะกั่วผสม

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

- บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจาก บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ซื้อกับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

ซื้อวัตถุดิบ	เจ้าหนี้การค้า	รายได้อื่น	ลูกหนี้อื่น
211,118,547	14,702,763	515,086	170,724

3. บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์

- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 16.67 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
- นิติบุคคลที่มีกรรมการบางท่านร่วมกัน

ประเภทของธุรกิจ

- ให้บริการหลังการขายและความรู้แก่ตัวแทนขายและแก่ผู้บริโภค และการส่งเสริมการขายต่างๆ แก่ตลาดญี่ปุ่น

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

- บริษัทฯ กำหนดค่านายหน้าให้ บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดค่านายหน้าให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

- ไม่มี

Related Transactions

In Note 4 of the Financial Statements, the Company and related companies have a clear division of operations and management, thus ensuring that there has been no common management and shareholders participating in the approval of Related Transactions. As of December 31, 2003, the Company has Transactions with related companies as follows:

1. 3K Products Co., Ltd.

Description of Relations

- The Company holds 99.99% share issued under fully paid-up registered capital
- Juristic person with common directorship

Type of Business

- Distributive agency of battery for cars, golf cars, motorcycle and general lighting

Related Transaction Pricing Policy

- The Company sells products to 3K Products Co., Ltd., sole distributor in Thailand under normal terms and conditions similar to transactions with non-related companies, at the market prices under control by the Excise Tax Department, except for a credit term between 120-135 days.

Business Transaction

Sales	Other Income	Account Receivable
763,898,308	-	99,379,241

2. Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.

Description of Relations

- The Company holds 71.60 per share of fully paid-up registered capital
- Juristic person with common directorship

Type of Business

- Mixed lead smelting

Related Transactions Pricing Policy

- The Company buys raw materials from Thai Nonferrous Metal Co., Ltd., under normal terms and conditions similar to transactions with non-related business activities, and at the market prices.

Business Transaction

Purchase	Account Payable	Other Income	Other Account Receivable
211,118,547	14,702,763	515,086	170,724

3. Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.

Description of Relations

- The Company holds 16.67% share of fully paid-up registered capital.
- Juristic person with common directorship

Type of Business

- After-sales services, technical orientation for agents and consumers, sales promotion activities in the Japanese market.

Related Transaction Pricing Policy

- The Company sets commissions to Thai Storage Battery Japan under normal business terms and conditions similar to the rates set for non-related business activities, and at the market prices.

Nature and Size of Inter-transactions

- nil

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ปี 2546 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ มีกำไรสุทธิ เป็นจำนวนเงิน 124.88 ล้านบาท ลดลงจาก ปี 2545 ซึ่งมีจำนวนเงิน 155.11 ล้านบาท ลดลง 30.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 19.49 เนื่องจากมีมูลค่าการส่งออกไปต่างประเทศลดลง จากสภาวะสงครามและโรคซาร์ระบาด แต่อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถเพิ่มมูลค่าขายในประเทศเพิ่มขึ้นมากกว่ามูลค่าส่งออกที่ลดลง เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องและอัตราดอกเบี้ยต่ำเป็นปัจจัยส่งเสริมที่สำคัญส่งผลให้ยอดขายรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศเพิ่มขึ้นและยังคงมีรถเก่าที่ยังคงใช้งานอยู่ทำให้จำนวนรถที่ต้องเปลี่ยนแบตเตอรี่เพิ่มจำนวนขึ้นเป็นลำดับ ดังนั้นตลาดแบตเตอรี่จึงขยายตัวตามไปด้วยทำให้ยอดขายภายในประเทศของบริษัทยังคงสามารถขยายตัวได้อีก แต่อย่างไรก็ดีตลาดในประเทศยังคงมีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง ดังนั้นเพื่อรักษาสัดส่วนของตลาดไว้ บริษัทจึงใช้กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขายเป็นหลัก ทำให้ ปี 2546 ยอดขายในประเทศเพิ่มขึ้นจาก ปี 2545 ในอัตราร้อยละ 27.99

บริษัทฯ รับรู้ส่วนได้เสียในกำไรสุทธิของบริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด จำนวน 11.69 ล้านบาท จากปี 2545 ที่รับรู้ส่วนได้เสียในกำไรสุทธิจำนวน 9.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 18.32 และรับรู้ส่วนได้เสียในขาดทุนสุทธิบริษัท ไทยนันทเฟอร์ส เมทัล จำกัด จำนวน 4.25 ล้านบาท จากปี 2545 บริษัทฯ รับรู้ส่วนได้เสียในขาดทุนสุทธิจำนวน 2.15 ล้านบาท รับรู้ส่วนได้เสียในขาดทุนสุทธิเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 97.67



ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกลุ่มธุรกิจ

บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายรวมทั้งสิ้น 1,766.10 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นจากการส่งออกและจำหน่ายตลาด OEM จำนวน 880.46 ล้านบาท จำหน่ายในประเทศตลาด REM 885.64 ล้านบาท บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวมลดลง 2.35 ล้านบาท หรืออัตราร้อยละ 0.13 เมื่อเทียบกับปี 2545

ในปี 2546 บริษัทฯ มีรายได้อื่น จำนวน 25.05 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2545 ลดลง 2.02 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.46 สาเหตุจากมีรายได้อื่นๆ เพิ่มขึ้น 2.77 ล้านบาท และรายได้เงินชดเชยค่าภาษีอากรสินค้าส่งออกลดลง 4.8 ล้านบาท

เมื่อเทียบค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2546 มีจำนวน 322.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 18 ของรายได้รวม จากปี 2545 ที่มีจำนวนเงิน 263.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 15 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 59.46 ล้านบาท เนื่องจากการปรับอัตราภาษีสรรพสามิตเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5 เป็นร้อยละ 10 และค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายเพื่อขยายตลาดในประเทศเพิ่มขึ้น

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ในปี 2546 มีอัตราร้อยละ 10.68 เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2545 ที่มีอัตราร้อยละ 13.78 ลดลงเล็กน้อย แต่อย่างไรก็ตามบริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างสม่ำเสมอ และในปี 2546 ได้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้จ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท เท่ากับในปี 2545

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ในปี 2546 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 44.37 จากปี 2545 ที่มีอัตราร้อยละ 41.98 เนื่องจากบริษัทมีการเก็บสต็อกสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบมากขึ้นเนื่องจากแนวโน้มการขึ้นราคาของตะกั่วบริสุทธิ์

บริษัทได้ตั้งคณะกรรมการ Credit Committee มีหน้าที่บริหารลูกหนี้การค้าและจัดเก็บชำระหนี้ เป็นผลให้ในปี 2546 และ 2545 บริษัทฯ มีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเป็น 75.01 วัน และ 78.33 วัน ตามลำดับ ลดลง 3.32 วัน โดยนโยบายการให้สินเชื่อของบริษัทฯ จะพิจารณาจากฐานะการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ทำให้บริษัทฯ ไม่มีปัญหาในการติดตามทวงถามเพื่อรับชำระหนี้ ในปี 2546 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาที่เกิน 12 เดือนจำนวน 72.89 ล้านบาท เมื่อเทียบกับจำนวน 91.34 ล้านบาทในปี 2545 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 20

Management's Discussion and Analysis

Results of Operations

An Overview

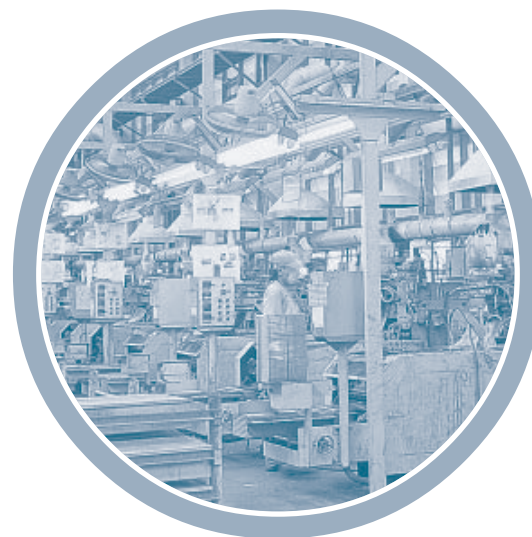
In the company's consolidated financial statements for 2003, the company had a net profit of 124.88 million baht, down 30.23 million baht from 155.11 million baht in 2002, or 19.49 per cent due to lower export value, war situation and SARS epidemic. However, the company was able to increase domestic sales more than the reduced export value due to recovery in the national economy and low interest rates. These served as supporting factors for the increases in sales of cars and motorcycles while the number of used cars remain high. This situation lead to higher demand for battery resulting in further market expansion. The company's domestic sales therefore continued to increase despite intense competition. To retain the market share, the company used marketing promotion strategies resulting in an increase in sales by 27.99 per cent over 2002.

The company accounted the profit of 11.69 million baht in 3K Products Co., Ltd., from 2002, which amounted to 9.88 million baht, up 18.32 per cent, and accounted the loss of 4.25 million baht in Thai Nonferrous Metal Co., Ltd., in 2002. In overall, the company accounted 2.15 million baht in net loss, an increase of 97.67 per cent.

Operating Result of Group Business

Thai Storage Battery Public Co., Ltd., and subsidiaries had sales revenue of Baht 1,766.10 million baht, comprising of Baht 880.46 million from exports and sales in OEM, Baht 885.64 million from sales in domestic REM. Sales revenue declined Baht 2.35 million, or 0.13 compared with 2002.

In 2003, the company's other income was Baht 25.05 million, down Baht 2.02 million from 2002, or 7.46 per cent. This was due to an increase of other income of Baht 2.77 million, while export tax rebate declined Baht 4.8 million baht.



When compared with sales and administrative expenses of Baht 322.63 million in 2003, or 18 per cent, from Baht 263.176 million in 2002, or 15 per cent, there was an increase of Baht 59.46 million. This was due to an adjustment of the excise tax from 5 to 10 per cent, and higher expenses in domestic sales promotion and market expansion.

The rate of return for shareholders in 2003 was 10.63, a slight decline from 13.78 per cent in 2002. However, the company was able to consistently pay dividend to shareholders and proposed in 2003 to pay Baht 2.25 per share, the same as in 2002.

Financial Condition

Assets

In 2003, the company showed an increase in the current assets to total assets ratio to 44.37 per cent, compared with 41.98 per cent in 2002, due to higher stocks of finished products and raw materials, as there was a tendency for higher prices of pure lead.

The company set up the Credit Committee to oversee trade accounts and debt collection. As a result, the debt collection period was 75.01 days in average in 2003 and 78.33 days in 2002, respectively, or 3.32 days less. The company's policy on credit term is based on the customers' financial status and

สภาพคล่อง

สำหรับสภาพคล่องของบริษัทฯ ในปี 2546 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเป็น 1.46 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2545 ที่มีอัตราส่วนที่ 1.72 เท่า มีอัตราส่วนลดลงเพราะปี 2546 บริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินและอาคาร เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและปรับปรุงโรงงานเพื่อลดต้นทุนการผลิตโดยใช้วงเงินของตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่า จึงเป็นผลให้มีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น โดยมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ 31 ธันวาคม 2546 จำนวน 276.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันกับปีก่อน ที่มีจำนวนเงิน 78.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 197.52 ล้านบาท และในปี 2546 สินค้าคงเหลือมีจำนวน 363.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 113.85 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนที่มีจำนวน 249.37 ล้านบาท

ในปี 2546 บริษัทฯ ยังคงมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและสภาพคล่องทางการเงินที่ดี ดังนั้น กระแสเงินสดของบริษัทฯ เกิดจากกิจกรรมเดียวคือกิจกรรมดำเนินงาน สำหรับในปี 2547 บริษัทฯ ยังไม่มีแผนที่จะขยายการลงทุนในต่างประเทศ แต่มีแผนการเพิ่มกำลังการผลิตและปรับปรุงโรงงานเพื่อลดต้นทุนการผลิตและปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรให้ดีขึ้นมีความยืดหยุ่นในการขยายกำลังผลิตในช่วงที่มีการผลิต High Season และสามารถลดกำลังการผลิตในช่วง Low Season ได้ ดังนั้นจึงไม่มีปัญหาของกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน เนื่องจากสามารถใช้เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในการบริหารสภาพคล่องได้

แหล่งที่มาของเงินลงทุน

ในปี 2546 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.49 : 1 เมื่อเทียบกับปี 2545 ที่มีอัตราส่วน 0.39 : 1 เนื่องจากการลงทุนเพิ่มเพื่อขยายกำลังการผลิตและปรับปรุงโรงงานในปี 2546 โดยใช้เงินทุนหมุนเวียนจากการดำเนินงาน และเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าเป็นแหล่งเงินทุนของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นการเปลี่ยนแปลงในกำไรสะสม เป็นผลจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ผ่านมา

ในปี 2544 บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารกสิกรไทย จำนวน 100 ล้านบาท ผ่อนชำระทุก 6 เดือน งวดละ 12.50 ล้านบาท ในปีที่ 1 และ 2 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี ในปีที่ 3 และ 4 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.5 โดยจำนวนที่ดินและอาคารของบริษัทฯ เป็นหลักประกัน รวมทั้งมีการค้ำประกันโดยกรรมการบางท่าน

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

บริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันหนี้สินของบริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วมกับธนาคารในวงเงิน 151 ล้านบาท และ 1.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ ซึ่งเป็นรายการวงเงินสินเชื่อทางด้านการเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว โดย ณ สิ้นปี 2546 บริษัทฯ ย่อยมีฐานะที่จะชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเงินหมุนเวียนเพียงพอ และบริษัทฯ มีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ใช้จำนวน 0.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ยังไม่ใช้หนี้สินของบริษัทฯ เป็นเพียงเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ใช้สำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ซึ่งวงเงินดังกล่าวเพียงพอกับความต้องการของบริษัทฯ

debt repayment ability. As a result, there was no problem in debt collection in 2003, which saw trade accounts with payment delay over 12 months amounting to Baht 72.89 million baht, compared with Baht 91.34 million in 2002, down 20 per cent.

Liquidity

For liquidity situation in 2003, the company had a current assets to current liabilities ratio at 1.46 compared with 1.72 in 2002, representing a slight decline. This was due to purchases of land and buildings in 2002 for expansion of production capacity and plant improvement to reduce production cost. In financing the project, the company used promissory note facility with lower interest rate, resulting in higher current liabilities. Overdraft and short-term loans at 31 December, 2003 was Baht 276.40 million, up Baht 78.89 million from the corresponding period of the previous year. In 2003, goods in inventory amounted to Baht 363.22 million baht, up Baht 113.85 million, compared with Baht 249.37 in the same period of the preceding year.

In 2003, the company retained solid financial position with good liquidity. Therefore, the only source of cash flows was solely from business operations. For 2004, the company has no immediate plan for overseas investment expansion but plans to increase production capacity and improve the plant and machinery to reduce production cost with flexibility for higher output during the high season and reduction during the low season. There is no cash-flow problem whatsoever from investment and financing requirements due to adequate cash flows from business operations for liquidity management.

Source of Investment Capital

In 2003, the company had a liabilities and shareholder's equity ratio of 0.49:1 compared with 0.39 : 1 in 2002 due to increased investment in production capacity expansion and plant improvement in the year. The company used cash flows from normal business operations, overdraft and short-term loans from financial institutions at relatively low interest rates as sources of capital. The change in shareholder's equity was due to a change in retained earnings resulting from company's operations.

In 2001, company borrowed Baht 100 million in long-term loan from Kasikorn Bank Ltd., repayable every six months at Baht 12.50 million. In the first and second year, interest rate was 5.5 per cent per annum. In the 3rd and 4th year, the rate will be MLR-0.5 per cent. Collateral consisted of land and buildings with personal guarantee by some directors.

Factors and major influences, which might affect the operating results and financial status in the future

The Company has obligations and liabilities, which might arise from guarantee against the liabilities of subsidiaries and associated companies, with banks at Baht 151 million and US\$1.1 million respectively. The amounts are credit line in the form of overdraft facility, short and long-term loans. At the end of 2003, the subsidiaries were in a position to repay the loans with sufficient cash flows in line with their total assets. Letter of credit amounting to US\$0.02 million still remaining untapped, is for imports of raw materials from abroad and deemed sufficient for the Company's requirement.

งบการเงิน
Financial Statement

ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546
Year ended December 31, 2003

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ

ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ
บริษัท ไทยสโตนี แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมของบริษัท ไทยสโตนี แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี รวมทั้งงบดุลเฉพาะบริษัท ไทยสโตนี แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทยสโตนี แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะบริษัท ไทยสโตนี แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายจรัส ปิงคลาศัย)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 1470

บริษัท จรัส ซีพีเอ จำกัด

31 มกราคม 2547

Independent Auditor's Report

To

The Shareholders and Board of Directors of
Thai Storage Battery Public Company Limited

We have audited the consolidated balance sheets of Thai Storage Battery Public Company Limited and its subsidiaries as at December 31, 2003 and 2002, the consolidated related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, including the balance sheets of Thai Storage Battery Public Company Limited as at December 31, 2003 and 2002, the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. Our responsibility is to express an opinion of these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provide a reasonable basis for our opinion.

In our opinion, the consolidated and the Company's financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Thai Storage Battery Public Company Limited and its subsidiaries and of Thai Storage Battery Public Company Limited as at December 31, 2003 and 2002, the results of its operations and the cash flows for the years then ended in conformity with generally accepted accounting principles.



Mr. Chamras Pingkhalasay
Certified Public Accountant No. 1470
Chamras CPA Co., Ltd.
January 31, 2004

งบดุล

บริษัท ไทยสโตร์จ แบริเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546 (บาท)	2545 (บาท)	2546 (บาท)	2545 (บาท)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (หมายเหตุ 3 และ 5)	110,560,793.34	131,951,509.09	104,546,543.83	94,235,048.04
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ (หมายเหตุ 3, 4 และ 6)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	99,379,240.65	151,450,739.04
อื่นๆ	362,612,060.56	373,351,418.33	167,081,185.50	166,302,316.43
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(99,221,224.67)	(108,522,926.87)	(65,853,621.09)	(67,996,658.86)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	263,390,835.89	264,828,491.46	200,606,805.06	249,756,396.61
สินค้าคงเหลือ (หมายเหตุ 3 และ 7)	363,216,959.86	249,365,581.30	241,251,220.77	180,445,193.19
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 3, 4 และ 8)	89,952,664.60	46,522,240.62	86,076,240.86	44,183,775.93
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	827,121,253.69	692,667,822.47	632,480,810.52	568,620,413.77
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย (หมายเหตุ 3 และ 4)	35,551.75	35,184.66	245,631,279.00	238,193,584.59
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (หมายเหตุ 3 และ 9)	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ (หมายเหตุ 3 และ 10)	922,900,685.82	841,482,386.54	676,928,940.80	586,639,762.02
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน (หมายเหตุ 11)	94,556,075.00	94,370,575.00	94,370,575.00	94,370,575.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 3 และ 12)	9,555,738.11	11,573,666.95	9,021,472.06	10,541,382.09
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,037,048,050.68	957,461,813.15	1,035,952,266.86	939,745,303.70
รวมสินทรัพย์	1,864,169,304.37	1,650,129,635.62	1,668,433,077.38	1,508,365,717.47

หมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวน 25 ข้อ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Balance Sheets

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries As at December 31, 2003 and 2002

	Consolidated		The Company Only	
	2003 (Baht)	2002 (Baht)	2003 (Baht)	2002 (Baht)
Assets				
Current Assets				
Cash and cash equivalents (Notes 3 and 5)	110,560,793.34	131,951,509.09	104,546,543.83	94,235,048.04
Trade accounts receivable (Notes 3, 4 and 6)				
Related parties	0.00	0.00	99,379,240.65	151,450,739.04
Others	362,612,060.56	373,351,418.33	167,081,185.50	166,302,316.43
Less Allowance for doubtful accounts	(99,221,224.67)	(108,522,926.87)	(65,853,621.09)	(67,996,658.86)
Trade accounts receivable, net	263,390,835.89	264,828,491.46	200,606,805.06	249,756,396.61
Inventories (Notes 3 and 7)	363,216,959.86	249,365,581.30	241,251,220.77	180,445,193.19
Other current assets (Notes 3, 4 and 8)	89,952,664.60	46,522,240.62	86,076,240.86	44,183,775.93
Total Current Assets	827,121,253.69	692,667,822.47	632,480,810.52	568,620,413.77
Non-Current Assets				
Investments - equity method (Notes 3 and 4)	35,551.75	35,184.66	245,631,279.00	238,193,584.59
Other long - term investments (Notes 3 and 9)	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00
Property, plant and equipment, net (Notes 3 and 10)	922,900,685.82	841,482,386.54	676,928,940.80	586,639,762.02
Land not used in operation (Note 11)	94,556,075.00	94,370,575.00	94,370,575.00	94,370,575.00
Other non - current assets (Notes 3 and 12)	9,555,738.11	11,573,666.95	9,021,472.06	10,541,382.09
Total Non-Current Assets	1,037,048,050.68	957,461,813.15	1,035,952,266.86	939,745,303.70
Total Assets	1,864,169,304.37	1,650,129,635.62	1,668,433,077.38	1,508,365,717.47

Notes to the financial statements 25 items are an integral part of these statements.

งบดุล (ต่อ)

บริษัท ไทยสโตร์จ แบทเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546 (บาท)	2545 (บาท)	2546 (บาท)	2545 (บาท)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 3 และ 13)	276,403,807.06	78,885,705.49	170,155,421.00	17,094,717.68
เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 4)	139,067,767.28	162,123,770.40	149,232,485.90	176,523,760.70
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 15)	29,021,312.80	30,251,757.80	28,872,800.80	28,872,800.80
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 3 และ 14)	122,444,113.73	132,030,094.93	79,422,408.72	97,018,438.42
รวมหนี้สินหมุนเวียน	566,937,000.87	403,291,328.62	427,683,116.42	319,509,717.60
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินระยะยาว (หมายเหตุ 15)	31,393,608.35	59,191,281.23	31,207,968.35	59,191,281.23
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	31,393,608.35	59,191,281.23	31,207,968.35	59,191,281.23
รวมหนี้สิน	598,330,609.22	462,482,609.85	458,891,084.77	378,700,998.83
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่า หุ้นละ 10.- บาท	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	389,501,173.41	389,501,173.41	389,501,173.41	389,501,173.41
กำไรสะสม จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 16)	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร	600,040,819.20	520,163,545.23	600,040,819.20	520,163,545.23
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,209,541,992.61	1,129,664,718.64	1,209,541,992.61	1,129,664,718.64
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	56,296,702.54	57,982,307.13	0.00	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,265,838,695.15	1,187,647,025.77	1,209,541,992.61	1,129,664,718.64
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,864,169,304.37	1,650,129,635.62	1,668,433,077.38	1,508,365,717.47

หมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวน 25 ข้อ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Balance Sheets (Continued)

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries As at December 31, 2003 and 2002

	Consolidated		The Company Only	
	2003 (Baht)	2002 (Baht)	2003 (Baht)	2002 (Baht)
Liabilities and Shareholder's Equity				
Current Liabilities				
Bank overdrafts and short - term loans from financial institutions (Notes 3 and 13)	276,403,807.06	78,885,705.49	170,155,421.00	17,094,717.68
Trade accounts payable (Note 4)	139,067,767.28	162,123,770.40	149,232,485.90	176,523,760.70
Current portion of long - term loans (Note 15)	29,021,312.80	30,251,757.80	28,872,800.80	28,872,800.80
Other current liabilities (Notes 3 and 14)	122,444,113.73	132,030,094.93	79,422,408.72	97,018,438.42
Total Current Liabilities	566,937,000.87	403,291,328.62	427,683,116.42	319,509,717.60
Non - Current Liabilities				
Long - term liabilities (Note 15)	31,393,608.35	59,191,281.23	31,207,968.35	59,191,281.23
Total Non - Current Liabilities	31,393,608.35	59,191,281.23	31,207,968.35	59,191,281.23
Total Liabilities	598,330,609.22	462,482,609.85	458,891,084.77	378,700,998.83
Shareholder's Equity				
Share capital				
Authorized, issued and fully paid - up, 20,000,000 common shares, 10.- baht each	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00
Premium on common shares	389,501,173.41	389,501,173.41	389,501,173.41	389,501,173.41
Retained earnings				
Appropriated				
Legal reserve (Note 16)	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00
Unappropriated	600,040,819.20	520,163,545.23	600,040,819.20	520,163,545.23
Total Parent Company Shareholder's Equity	1,209,541,992.61	1,129,664,718.64	1,209,541,992.61	1,129,664,718.64
Minority interest	56,296,702.54	57,982,307.13	0.00	0.00
Total Shareholder's Equity	1,265,838,695.15	1,187,647,025.77	1,209,541,992.61	1,129,664,718.64
Total Liabilities and Shareholder's Equity	1,864,169,304.37	1,650,129,635.62	1,668,433,077.38	1,508,365,717.47

Notes to the financial statements 25 items are an integral part of these statements.

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยสตอเรจ แบริเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546 (บาท)	2545 (บาท)	2546 (บาท)	2545 (บาท)
รายได้				
รายได้จากการขาย (หมายเหตุ 1, 3 และ 4)	1,766,104,077.97	1,768,452,747.94	1,644,359,434.27	1,645,102,812.01
รายได้อื่น (หมายเหตุ 4)				
ดอกเบี้ยรับ	1,327,774.99	2,413,272.55	179,389.04	945,767.83
เงินปันผลรับ	1,112,332.00	1,097,023.10	1,112,332.00	1,097,023.10
เงินชดเชยค่าภาษีอากรสินค้าส่งออก อื่นๆ (หมายเหตุ 18)	10,893,732.47	15,688,446.99	10,893,732.47	15,688,446.99
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	11,716,947.90	7,871,955.58	2,296,610.21	2,845,975.76
	367.09	0.00	11,691,020.26	9,883,259.62
รวมรายได้	1,791,155,232.42	1,795,523,446.16	1,670,532,518.25	1,675,563,285.31
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย (หมายเหตุ 4)	1,278,597,120.01	1,281,097,163.44	1,299,333,187.48	1,266,868,070.29
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (หมายเหตุ 4)	322,625,010.94	260,996,424.60	191,772,251.26	167,422,730.32
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(150,972.87)	14,608,126.15	(150,972.87)	14,608,126.15
ค่าตอบแทนกรรมการ	2,770,000.00	3,057,000.00	1,672,000.00	2,152,000.00
ค่าใช้จ่ายอื่น (หมายเหตุ 19)	10,272,026.59	2,170,011.29	3,421,657.41	2,170,011.29
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	0.00	85,290.29	4,253,325.85	2,148,166.92
รวมค่าใช้จ่าย	1,614,113,184.67	1,562,014,015.77	1,500,301,449.13	1,455,369,104.97
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	177,042,047.75	233,509,430.39	170,231,069.12	220,194,180.34
ดอกเบี้ยจ่าย	(8,663,127.75)	(21,133,951.68)	(5,156,216.61)	(15,891,169.77)
ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 3)	(45,187,250.62)	(58,085,664.45)	(40,197,578.54)	(49,195,641.78)
กำไรหลังภาษีเงินได้	123,191,669.38	154,289,814.26	124,877,273.97	155,107,368.79
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,685,604.59	817,554.53	0.00	0.00
กำไรสุทธิ	124,877,273.97	155,107,368.79	124,877,273.97	155,107,368.79
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสุทธิ (หมายเหตุ 3)	6.24	7.76	6.24	7.76

หมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวน 25 ข้อ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of Income

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries For the years ended December 31, 2003 and 2002

	Consolidated		The Company Only	
	2003 (Baht)	2002 (Baht)	2003 (Baht)	2002 (Baht)
Revenues				
Revenues from the sale of goods (Notes 1, 3 and 4)	1,766,104,077.97	1,768,452,747.94	1,644,359,434.27	1,645,102,812.01
Other incomes (Note 4)				
Interest incomes	1,327,774.99	2,413,272.55	179,389.04	945,767.83
Dividend	1,112,332.00	1,097,023.10	1,112,332.00	1,097,023.10
Refund tax for export	10,893,732.47	15,688,446.99	10,893,732.47	15,688,446.99
Others (Note 18)	11,716,947.90	7,871,955.58	2,296,610.21	2,845,975.76
Share of profits from investments for using the equity method	367.09	0.00	11,691,020.26	9,883,259.62
Total Revenues	1,791,155,232.42	1,795,523,446.16	1,670,532,518.25	1,675,563,285.31
Expenses				
Costs of the sale of goods (Note 4)	1,278,597,120.01	1,281,097,163.44	1,299,333,187.48	1,266,868,070.29
Selling and administrative expenses (Note 4)	322,625,010.94	260,996,424.60	191,772,251.26	167,422,730.32
Loss (Profit) on exchange rate	(150,972.87)	14,608,126.15	(150,972.87)	14,608,126.15
Director's remuneration	2,770,000.00	3,057,000.00	1,672,000.00	2,152,000.00
Other expenses (Note 19)	10,272,026.59	2,170,011.29	3,421,657.41	2,170,011.29
Share of losses from investments for using the equity method	0.00	85,290.29	4,253,325.85	2,148,166.92
Total Expenses	1,614,113,184.67	1,562,014,015.77	1,500,301,449.13	1,455,369,104.97
Profit before interest expenses and income tax	177,042,047.75	233,509,430.39	170,231,069.12	220,194,180.34
Interest expenses	(8,663,127.75)	(21,133,951.68)	(5,156,216.61)	(15,891,169.77)
Income tax (Note 3)	(45,187,250.62)	(58,085,664.45)	(40,197,578.54)	(49,195,641.78)
Profit after tax	123,191,669.38	154,289,814.26	124,877,273.97	155,107,368.79
Net loss of minority interest	1,685,604.59	817,554.53	0.00	0.00
Net profit	124,877,273.97	155,107,368.79	124,877,273.97	155,107,368.79
Basic Earnings per Share				
Net profit (Note 3)	6.24	7.76	6.24	7.76

Notes to the financial statements 25 items are an integral part of these statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยสโตร์จ แบทเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

งบการเงินรวม	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2545	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	395,056,176.44	58,799,861.66	1,063,357,211.51
กำไร (ขาดทุน) สุทธิงวดนี้	0.00	0.00	0.00	155,107,368.79	(817,554.53)	154,289,814.26
จ่ายเงินปันผล	0.00	0.00	0.00	(30,000,000.00)	0.00	(30,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	520,163,545.23	57,982,307.13	1,187,647,025.77
กำไร (ขาดทุน) สุทธิงวดนี้	0.00	0.00	0.00	124,877,273.97	(1,685,604.59)	123,191,669.38
จ่ายเงินปันผล	0.00	0.00	0.00	(45,000,000.00)	0.00	(45,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	600,040,819.20	56,296,702.54	1,265,838,695.15

หมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวน 25 ข้อ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of changes in Shareholder's Equity

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries For the years ended December 31, 2003 and 2002

Consolidated	Issued and paid - up Share Capital	Premium on Common Shares	Legal Reserve	Retained Earnings	Minority Interest	Total Shareholder's Equity
Balance as at January 1, 2002	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	395,056,176.44	58,799,861.66	1,063,357,211.51
Net profit (Loss)	0.00	0.00	0.00	155,107,368.79	(817,554.53)	154,289,814.26
Dividend paid	0.00	0.00	0.00	(30,000,000.00)	0.00	(30,000,000.00)
Balance as at December 31, 2002	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	520,163,545.23	57,982,307.13	1,187,647,025.77
Net profit (Loss)	0.00	0.00	0.00	124,877,273.97	(1,685,604.59)	123,191,669.38
Dividend paid	0.00	0.00	0.00	(45,000,000.00)	0.00	(45,000,000.00)
Balance as at December 31, 2003	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	600,040,819.20	56,296,702.54	1,265,838,695.15

Notes to the financial statements 25 items are an integral part of these statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยสโตนีเรีย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

งบการเงินเฉพาะบริษัท	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2545	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	395,056,176.44	1,004,557,349.85
กำไรสุทธิงวดนี้	0.00	0.00	0.00	155,107,368.79	155,107,368.79
จ่ายเงินปันผล	0.00	0.00	0.00	(30,000,000.00)	(30,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	520,163,545.23	1,129,664,718.64
กำไรสุทธิงวดนี้	0.00	0.00	0.00	124,877,273.97	124,877,273.97
จ่ายเงินปันผล	0.00	0.00	0.00	(45,000,000.00)	(45,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	600,040,819.20	1,209,541,992.61

หมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวน 25 ข้อ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of changes in Shareholder's Equity

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries For the years ended December 31, 2003 and 2002

The Company Only	Issued and paid - up Share Capital	Premium on Common Shares	Legal Reserve	Retained Earnings	Total Shareholder's Equity
Balance as at January 1, 2002	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	395,056,176.44	1,004,557,349.85
Net profit	0.00	0.00	0.00	155,107,368.79	155,107,368.79
Dividend paid	0.00	0.00	0.00	(30,000,000.00)	(30,000,000.00)
Balance as at December 31, 2002	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	520,163,545.23	1,129,664,718.64
Net profit	0.00	0.00	0.00	124,877,273.97	124,877,273.97
Dividend paid	0.00	0.00	0.00	(45,000,000.00)	(45,000,000.00)
Balance as at December 31, 2003	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	600,040,819.20	1,209,541,992.61

Notes to the financial statements 25 items are an integral part of these statements.

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยสโตร์จ แบริเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546 (บาท)	2545 (บาท)	2546 (บาท)	2545 (บาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	124,877,273.97	155,107,368.79	124,877,273.97	155,107,368.79
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	96,627,105.17	94,713,990.32	74,865,994.15	73,808,023.45
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(367.09)	0.00	(11,691,020.26)	(9,883,259.62)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	0.00	85,290.29	4,253,325.85	2,148,166.92
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(7,655,061.23)	11,535,900.68	1,155,286.95	661,865.19
ค่าความนิยมตัดบัญชี	66,257.76	66,257.86	0.00	0.00
ขาดทุนของบริษัทย่อยส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(1,685,604.59)	(817,554.53)	0.00	0.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าและสินค้าเสื่อมสภาพ	6,441,947.94	2,170,011.29	3,419,705.41	2,170,011.29
ขาดทุนจากการเลิกใช้ทรัพย์สิน (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,952.00 (825,107.85) 724,698.53	0.00 147,670.70 (3,014,344.74)	1,952.00 (349,916.79) 724,698.53	0.00 152,699.45 (3,014,344.74)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	218,573,094.61	259,994,590.66	197,257,299.81	221,150,530.73
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	52,071,498.39	(22,582,167.69)
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	8,667,082.55	25,909,365.11	(2,583,189.57)	37,420,205.02
สินค้าคงเหลือ	(120,293,326.50)	29,616,490.17	64,225,732.99	6,207,047.78
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(47,928,860.53)	(3,817,159.01)	(45,670,583.69)	(5,970,219.62)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	(23,098,961.37)	23,728,250.93	(27,334,233.05)	40,955,533.76
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(18,764,044.79)	1,605,864.37	(16,795,748.81)	3,016,676.30
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,177,672.02	25,468,540.87	(800,672.46)	5,189,829.13
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	26,332,655.99	362,505,943.10	91,918,637.63	285,387,435.41

หมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวน 25 ข้อ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of Cash Flows

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries For the years ended December 31, 2003 and 2002

	Consolidated		The Company Only	
	2003 (Baht)	2002 (Baht)	2003 (Baht)	2002 (Baht)
Cash Flows from Operating Activities				
Net profit	124,877,273.97	155,107,368.79	124,877,273.97	155,107,368.79
Items to reconcile net profit to net cash flows from operating activities:				
Depreciation and amortization	96,627,105.17	94,713,990.32	74,865,994.15	73,808,023.45
Share of profits from investments for using the equity method	(367.09)	0.00	(11,691,020.26)	(9,883,259.62)
Share of losses from investments for using the equity method	0.00	85,290.29	4,253,325.85	2,148,166.92
Allowance for bad debts (Reverse)	(7,655,061.23)	11,535,900.68	1,155,286.95	661,865.19
Goodwill written-off	66,257.76	66,257.86	0.00	0.00
Decreased in minority interest	(1,685,604.59)	(817,554.53)	0.00	0.00
Loss on impairment of inventories	6,441,947.94	2,170,011.29	3,419,705.41	2,170,011.29
Loss on disposal of assets	1,952.00	0.00	1,952.00	0.00
(Gain) loss on sales of assets	(825,107.85)	147,670.70	(349,916.79)	152,699.45
(Gain) loss on exchange rate	724,698.53	(3,014,344.74)	724,698.53	(3,014,344.74)
Income from Operations before Changes in Operating Assets and Liabilities	218,573,094.61	259,994,590.66	197,257,299.81	221,150,530.73
Operating assets (Increased) decreased				
Trade accounts receivable-related parties	0.00	0.00	52,071,498.39	(22,582,167.69)
Trade accounts receivable-others	8,667,082.55	25,909,365.11	(2,583,189.57)	37,420,205.02
Inventories	(120,293,326.50)	29,616,490.17	64,225,732.99	6,207,047.78
Other current assets	(47,928,860.53)	(3,817,159.01)	(45,670,583.69)	(5,970,219.62)
Operating liabilities increased (Decreased)				
Trade accounts payable	(23,098,961.37)	23,728,250.93	(27,334,233.05)	40,955,533.76
Income tax payable	(18,764,044.79)	1,605,864.37	(16,795,748.81)	3,016,676.30
Other current liabilities	9,177,672.02	25,468,540.87	(800,672.46)	5,189,829.13
Net Cash from Operating Activities	26,332,655.99	362,505,943.10	91,918,637.63	285,387,435.41

Notes to the financial statements 25 items are an integral part of these statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยสโตร์จ แบทเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546 (บาท)	2545 (บาท)	2546 (บาท)	2545 (บาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(177,724,826.44)	(81,253,480.10)	(164,555,857.94)	(74,986,047.28)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,262,597.11	12,736.40	530,054.09	6,542.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,792,830.06	389,431.88	(69,967.27)	(716,469.22)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(174,669,399.27)	(80,851,311.82)	(164,095,771.12)	(75,695,974.50)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	196,946,027.53	(294,657,133.98)	152,488,629.28	(283,001,287.41)
จ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(25,000,000.00)	(65,000,000.00)	(25,000,000.00)	(25,000,000.00)
จ่ายเงินปันผล	(45,000,000.00)	(30,000,000.00)	(45,000,000.00)	(30,000,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	126,946,027.53	(389,657,133.98)	82,488,629.28	(338,001,287.41)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(21,390,715.75)	(108,002,502.70)	10,311,495.79	(128,309,826.50)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	131,951,509.09	239,954,011.79	94,235,048.04	222,544,874.54
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	110,560,793.34	131,951,509.09	104,546,543.83	94,235,048.04
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม				
เงินสดที่จ่ายระหว่างงวด				
ดอกเบี้ยจ่าย	8,850,615.30	22,955,792.37	5,193,183.63	17,791,250.16
ภาษีเงินได้	63,951,295.41	56,472,983.09	56,993,327.35	46,172,762.94
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดมีดังนี้				
หนี้สินยกมา	14,566,602.45	49,150,790.83	12,912,621.45	45,976,337.64
ซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์	173,743,311.76	46,669,291.72	161,619,148.26	41,922,331.09
หัก ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด	(177,724,826.44)	(81,253,480.10)	(164,555,857.94)	(74,986,047.28)
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินยกไป	10,585,087.77	14,566,602.45	9,975,911.77	12,912,621.45

หมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวน 25 ข้อ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of Cash Flows (Continued)

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries For the years ended December 31, 2003 and 2002

	Consolidated		The Company Only	
	2003 (Baht)	2002 (Baht)	2003 (Baht)	2002 (Baht)
Cash Flows from Investing Activities				
Payments for property, plant and equipment	(177,724,826.44)	(81,253,480.10)	(164,555,857.94)	(74,986,047.28)
Received from sale of plant and equipment	1,262,597.11	12,736.40	530,054.09	6,542.00
Other non- current assets (Increased) decreased	1,792,830.06	389,431.88	(69,967.27)	(716,469.22)
Net Cash Used in Investing Activities	(174,669,399.27)	(80,851,311.82)	(164,095,771.12)	(75,695,974.50)
Cash Flows from Financing Activities				
Increased (Decreased) bank overdrafts and short - term loans from financial institutions	196,946,027.53	(294,657,133.98)	152,488,629.28	(283,001,287.41)
Payment of long-term loans	(25,000,000.00)	(65,000,000.00)	(25,000,000.00)	(25,000,000.00)
Payment of dividend	(45,000,000.00)	(30,000,000.00)	(45,000,000.00)	(30,000,000.00)
Net Cash from (Used in) Financing Activities	126,946,027.53	(389,657,133.98)	82,488,629.28	(338,001,287.41)
Net Cash and Cash Equivalents Increased (Decreased)	(21,390,715.75)	(108,002,502.70)	10,311,495.79	(128,309,826.50)
Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Periods	131,951,509.09	239,954,011.79	94,235,048.04	222,544,874.54
Cash and Cash Equivalents at Ending of the Periods	110,560,793.34	131,951,509.09	104,546,543.83	94,235,048.04
Supplemental Disclosures of Cash Flows Information				
Cash paid for interest expenses and income tax				
Interest expenses	8,850,615.30	22,955,792.37	5,193,183.63	17,791,250.16
Income tax	63,951,295.41	56,472,983.09	56,993,327.35	46,172,762.94
Non-cash items are as follows:				
Liabilities brought forward	14,566,602.45	49,150,790.83	12,912,621.45	45,976,337.64
Purchase of property, plan and equipment	173,743,311.76	46,669,291.72	161,619,148.26	41,922,331.09
Less Cash payment	(177,724,826.44)	(81,253,480.10)	(164,555,857.94)	(74,986,047.28)
Liabilities carried forward	10,585,087.77	14,566,602.45	9,975,911.77	12,912,621.45

Notes to the financial statements 25 items are an integral part of these statements.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยสโตร์ แบริเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545

1. ข้อมูลทั่วไป

สถานภาพ	บริษัท ไทยสโตร์ แบริเตอร์ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย ทะเบียนเลขที่ 461 บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทย
สถานประกอบการ	387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
ธุรกิจหลัก	ผลิตและจำหน่ายแบริเตอร์
จำนวนพนักงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานในการดำเนินงานรวม และการดำเนินงานเฉพาะบริษัทจำนวน 825 คน และ 795 คน และจำนวน 673 คน และ 650 คน ตามลำดับ

2. หลักเกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

- 2.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 แสดงรายการตามกฎกระทรวงกำหนดรายการและความหมายของรายการที่ต้องมีในงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2546 และตามประกาศกรมทะเบียนการค้า เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ที่มีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินซึ่งมีรอบปีบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2545 เป็นต้นไป
- 2.2 งบการเงินรวมเป็นการรวมรายการของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือระหว่างกันออกแล้ว อัตราการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยในปี 2546 และ 2545 มีดังนี้

	ถือหุ้นร้อยละ
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	99.99
บริษัท ไทย นันเพอร์ส เมทัล จำกัด	71.60

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 หลักเกณฑ์การวัดค่าในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีตามประกาศ ก.บช. ฉบับที่ 42 (พ.ศ. 2543) เรื่องมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ซึ่ง ก.บช. ให้ความเห็นชอบมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวกำหนดขึ้นโดยใช้มาตรฐานการบัญชี ซึ่งออกโดยคณะกรรมการมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ (International Accounting Standards Board) เป็นพื้นฐานและส่วนใหญ่มีเนื้อหาสาระคล้ายคลึงกัน โดยมีการปรับเปลี่ยนบางประการตามที่สมาคมเห็นว่าเหมาะสม ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณ และการตั้งข้อสมมุติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้น ซึ่งเป็นเงินฝากกับสถาบันการเงินต่างๆ มีกำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 3 เดือน

3.9 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

3.9.1 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ หนี้สินและสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันสิ้นงวด แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้ อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย

ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.9.2 รายการที่เป็นสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท ณ วันที่ทำตามสัญญา โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับอัตราแลกเปลี่ยนทันที ณ วันที่ทำสัญญา ถือเป็นส่วนเกินหรือส่วนด้อยจาก สัญญาบริหารความเสี่ยง ซึ่งบันทึกเป็นรายการรอดัด และตัดจำหน่ายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

3.10 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า เงินลงทุนระยะยาวอื่น เจ้าหนี้การค้า และเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละรายการที่เกี่ยวข้อง

3.11 ภาษีเงินได้

ในปี 2545 บริษัท เริ่มคำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะบริษัทซึ่งมีผลบังคับใช้เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในวันที่ 1 มกราคม 2545 ตามพระราชกฤษฎีกา ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร (ฉบับที่ 387) พ.ศ. 2544

3.12 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วในวันสิ้นงวด

4. รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นหรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินจึงแสดงรวมถึงผลของรายการดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาการค้าร่วมกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ เว้นแต่การให้สินเชื่อทางการค้าแก่บริษัทย่อยในบางกรณีอาจให้มากกว่าปกติ และการรับฝากสินค้าที่บริษัทได้ขายให้บริษัทย่อยแล้ว ณ คลังสินค้าของบริษัท (หมายเหตุข้อ 7)

4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

4.1.1 งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2546

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้นร้อยละ	เงินลงทุน	
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
บริษัทร่วม บริษัท ไทยสโตร์ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด บริษัทอื่น บริษัท คัมโบเดีย สโตร์ แบตเตอรี่ จำกัด หัก ค่าเผื่อการ ด้อยค่าเงินลงทุน สุทธิ	ตัวแทนจำหน่าย แบตเตอรี่ใน ประเทศญี่ปุ่น ผลิต, ประกอบ และจำหน่าย แบตเตอรี่ใน ประเทศกัมพูชา	มีส่วนร่วมในการ กำหนดนโยบาย ทางการเงิน ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	3 ล้านบาท 1 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	16.67 19.00	187,913.75	35,551.75
					4,700,600.00	
					(4,700,600.00)	
					0.00	

31 ธันวาคม 2545

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้นร้อยละ	เงินลงทุน	
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
บริษัทร่วม บริษัท ไทยสโตร์ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด บริษัทอื่น บริษัท คัมโบเดีย สโตร์ แบตเตอรี่ จำกัด หัก ค่าเผื่อการ ด้อยค่าเงินลงทุน สุทธิ	ตัวแทนจำหน่าย แบตเตอรี่ใน ประเทศญี่ปุ่น ผลิต, ประกอบ และจำหน่าย แบตเตอรี่ใน ประเทศกัมพูชา	มีส่วนร่วมในการ กำหนดนโยบาย ทางการเงิน ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	3 ล้านบาท 1 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	16.67 19.00	187,913.75	35,184.66
					4,700,600.00	
					(4,700,600.00)	
					0.00	

ในไตรมาส 2 ปี 2544 บริษัทและผู้บริหารของบริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 10 หุ้น และ 5 หุ้น ตามลำดับ จากจำนวนหุ้นทั้งหมด 60 หุ้น เป็นเหตุให้บริษัทรับรู้เงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย

4.1.2 งบการเงินเฉพาะบริษัท

31 ธันวาคม 2546

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้นร้อยละ	เงินลงทุน	
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
บริษัทย่อย บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศ	มีผู้บริหารและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	8 ล้านบาท	99.99	8,000,000.00	103,656,535.86
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	ผลิตตะกั่วผสม	มีผู้บริหารและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	250 ล้านบาท	71.60	179,000,000.00	141,939,191.39
บริษัทร่วม บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศญี่ปุ่น	มีส่วนในการกำหนดนโยบายทางการเงิน	3 ล้านเยน	16.67	187,913.75	35,551.75
บริษัทอื่น บริษัท คัมโบเดีย สโตเรจแบตเตอรี่ จำกัด	ผลิต, ประกอบและจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศกัมพูชา	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	19.00	4,700,600.00	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนสุทธิ					(4,700,600.00)	
					0.00	

31 ธันวาคม 2545

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้นร้อยละ	เงินลงทุน	
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
บริษัทย่อย บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศ	มีผู้บริหารและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	8 ล้านบาท	99.99	8,000,000.00	91,965,882.69
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	ผลิตตะกั่วผสม	มีผู้บริหารและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	250 ล้านบาท	71.60	179,000,000.00	146,192,517.24
บริษัทร่วม บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศญี่ปุ่น	มีส่วนในการกำหนดนโยบายทางการเงิน	3 ล้านบาท	16.67	187,913.75	35,184.66
บริษัทอื่น บริษัท คัมโบเดีย สโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด	ผลิต, ประกอบและจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศกัมพูชา	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	19.00	4,700,600.00	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนสุทธิ					(4,700,600.00)	
					0.00	
				รวม	187,187,913.75	238,193,584.59

4.2 รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545	2546		2545	
	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด
งบดุล				
ลูกหนี้การค้า	99,379,240.65	0.00	151,450,739.04	0.00
ลูกหนี้อื่น	0.00	170,724.21	0.00	191,915.69
เจ้าหนี้การค้า	0.00	14,702,763.00	0.00	17,904,256.50
งบกำไรขาดทุน				
ซื้อวัตถุดิบ	0.00	211,118,547.00	0.00	208,423,142.00
ขายสินค้า	763,898,308.00	0.00	625,149,168.00	0.00
รายได้อื่น (ขายซากแบตเตอรี่)	0.00	515,085.70	0.00	449,158.86

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
เงินสด	494,483.09	214,946.56	238,877.40	82,745.56
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	42,720,932.12	5,088,639.48	40,046,702.79	2,560,546.42
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์ (บาท)	21,245,678.75	50,548,161.70	20,502,242.99	28,236,794.18
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์ (USD แปลงเป็นบาท)	43,113,082.65	34,596,902.24	43,113,082.65	34,596,902.24
เช็คครบกำหนดที่ยังมิได้นำฝาก	2,986,616.73	41,502,859.11	645,638.00	28,758,059.64
รวม	110,560,793.34	131,951,509.09	104,546,543.83	94,235,048.04

6. ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ไม่เกิน 3 เดือน	0.00	0.00	72,014,369.43	127,115,759.00
เกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	0.00	0.00	27,364,871.22	24,334,980.04
รวม	0.00	0.00	99,379,240.65	151,450,739.04
ลูกหนี้การค้าอื่นๆ				
ไม่เกิน 3 เดือน	259,296,962.50	255,206,107.09	97,265,300.24	94,645,793.14
เกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	24,071,012.62	20,981,559.52	3,033,045.37	13,968.76
เกิน 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	6,356,851.64	5,825,191.46	0.00	3,112,517.70
เกินกว่า 12 เดือน	72,887,233.80	91,338,560.26	66,782,839.89	68,530,036.83
รวม	362,612,060.56	373,351,418.33	167,081,185.50	166,302,316.43
รวมลูกหนี้การค้า	362,612,060.56	373,351,418.33	266,460,426.15	317,753,055.47
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(99,221,224.67)	(108,522,926.87)	(65,853,621.09)	(67,996,658.86)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	263,390,835.89	264,828,491.46	200,606,805.06	249,756,396.61

การเรียกเก็บหนี้ของลูกหนี้การค้าต่างประเทศบางประเทศขึ้นอยู่กับสถานการณ์ความสงบเรียบร้อยของประเทศนั้นๆ อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกิจการมีความเชื่อมั่นว่าไม่เป็นปัญหาแต่อย่างใด

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้า 30 - 120 วัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 มีลูกหนี้การค้าที่ได้รับสินเชื่อทางการค้าจากบริษัทย่อย 120 วันรวมอยู่ในลูกหนี้การค้าค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน จำนวน 3.01 ล้านบาท และ 18.65 ล้านบาทตามลำดับ

7. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
สินค้ำสำเร็จรูป	118,498,311.35	76,324,554.72	35,576,723.24	33,196,346.41
งานระหว่างผลิต	41,164,059.41	31,995,567.21	41,164,059.41	30,852,131.89
วัตถุดิบ	160,106,905.48	98,534,517.63	118,021,096.72	73,500,315.00
ชิ้นส่วนประกอบการผลิต	32,492,392.97	30,557,683.75	32,492,392.97	30,557,683.75
วัสดุ	14,703,345.14	12,338,716.14	14,703,345.14	12,338,716.14
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสินค้ำ	(3,748,054.49)	(385,458.15)	(706,396.71)	0.00
รวม	363,216,959.86	249,365,581.30	241,251,220.77	180,445,193.19

สินค้ำที่บริษัทย่อยซื้อจากบริษัทใหญ่บางส่วน ยังคงฝากไว้ในคลังสินค้ำของบริษัทใหญ่เนื่องจากคลังสินค้ำของบริษัทย่อยมีพื้นที่ไม่เพียงพอ ซึ่งการปฏิบัติดังกล่าวเป็นวิธีการที่ใช้อยู่เป็นปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 สินค้ำที่รับฝากไว้ดังกล่าวมีราคาขายจำนวน 58.42 ล้านบาท (โดยเป็นสินค้ำที่ลูกค้ำของบริษัทย่อยซื้อแล้วฝากไว้จำนวน 25.18 ล้านบาท) และ 9.75 ล้านบาท ตามลำดับ

สินค้ำที่ลูกค้ำซื้อจากบริษัทย่อยบางส่วน ยังคงฝากไว้ในคลังสินค้ำของบริษัทย่อยและบริษัทใหญ่เนื่องจากสถานที่จัดเก็บไม่เพียงพอ ซึ่งรายการดังกล่าว มิได้ถือเป็นสินค้ำคงเหลือของบริษัทย่อยแล้ว และการปฏิบัติดังกล่าวเป็นวิธีการที่ใช้อยู่เป็นปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 สินค้ำที่รับฝากมีราคาขายจำนวน 51.58 ล้านบาท และ 25.36 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทย่อยมีสินค้ำบางชนิดที่มีราคาทุนบวกต้นทุนทำต่อแล้วจะสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งบริษัทย่อยได้ตั้งสำรองเผื่อการด้อยค่าของสินค้ำดังกล่าวแล้ว จำนวน 3.04 ล้านบาท และ 0.38 ล้านบาท ตามลำดับ

8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
เงินชดเชยค่าภาษีสินค้ำส่งออก	27,631,861.07	21,810,413.84	27,631,861.07	21,810,413.84
ค่าสินค้ำจ่ายล่วงหน้า	42,488,895.73	6,408,000.00	42,310,633.73	5,800,000.00
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	11,011,399.04	7,998,432.67	11,011,399.04	7,998,432.67
อื่นๆ	8,820,508.76	10,305,394.11	5,122,347.02	8,574,929.42
รวม	89,952,664.60	46,522,240.62	86,076,240.86	44,183,775.93

9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - กองทุนรวม มีราคาทุนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณตามมูลค่าทรัพย์สินสุทธิของกองทุนจำนวน 10 ล้านบาท

10. กู้เงิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

10.1 งบการเงินรวม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ประกอบด้วย

ราคาทุน	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องมือใช้และ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่าง ประกอบและติดตั้ง	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2546	195,877,441.98	379,772,171.39	655,865,529.75	66,510,190.13	36,793,485.22	0.00	46,246,402.21	1,381,065,220.68
บวก ช้อระหว่างงวด	0.00	3,919,565.93	32,648,238.17	3,921,346.28	2,476,583.39	109,422,029.20	21,355,548.79	173,743,311.76
โอนและปรับระหว่างงวด	0.00	1,752,662.58	56,764,735.14	53,307.12	0.00	(1,748,130.20)	(56,822,574.64)	0.00
หัก ดัดจำนวนระหว่างงวด	0.00	0.00	(54,249,398.50)	(8,882,551.11)	(2,926,471.31)	0.00	0.00	(66,058,420.92)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	195,877,441.98	385,444,399.90	691,029,104.56	61,602,292.42	36,343,597.30	107,673,899.00	10,779,376.36	1,488,750,111.52
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2546	0.00	104,837,048.82	374,765,590.40	43,257,930.81	16,722,264.11	0.00	0.00	539,582,834.14
บวก ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	0.00	19,045,724.34	59,816,815.50	8,465,142.80	4,557,888.58	0.00	0.00	91,885,571.22
หัก ดัดจำนวนระหว่างงวด	0.00	0.00	(54,223,889.36)	(8,840,302.54)	(2,554,787.76)	0.00	0.00	(65,618,979.66)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	0.00	123,882,773.16	380,358,516.54	42,882,771.07	18,725,364.93	0.00	0.00	565,849,425.70
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นงวด	195,877,441.98	274,935,122.57	281,099,939.35	23,252,259.32	20,071,221.11	0.00	46,246,402.21	841,482,386.54
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายงวด	195,877,441.98	261,561,626.74	310,670,588.02	18,719,521.95	17,618,232.37	107,673,899.00	10,779,376.36	922,900,685.82

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 จำนวน 91.89 ล้านบาท และ 90.01 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2546 บริษัทฯได้จำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งเลิกใช้งานและหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว มีราคาทุนเดิม ณ วันซื้อ จำนวน 62.41 ล้านบาท และมีราคาตามบัญชีสุทธิ จำนวน 1,952 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 119.38 ล้านบาท และ 123.51 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ยานพาหนะ (หมายเหตุข้อ 24.6 ถึง 24.8) มูลค่าสุทธิ จำนวน 11.38 ล้านบาท และ 14.26 ล้านบาท อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (หมายเหตุข้อ 15) ซึ่งมียอดคงเหลือจำนวน 7.85 ล้านบาท และ 11.31 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 เครื่องจักร (หมายเหตุข้อ 24.5) มูลค่าสุทธิ จำนวน 2.79 ล้านบาท และ 3.17 ล้านบาท ตามลำดับ อยู่ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุข้อ 15) ซึ่งมียอดคงเหลือจำนวน 2.56 ล้านบาท และ 3.13 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทฯและบริษัทย่อยจำนวนเป็นหลักประกันกับเบิกเงินกู้ยืมและเงินกู้ยืมจากธนาคารมูลค่าเงินในงบการเงินรวมมีจำนวน 924.46 ล้านบาท

10.2 งบการเงินเฉพาะบริษัท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ประกอบด้วย :-

ราคาทุน	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างประกอบและติดตั้ง	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2546	100,920,140.31	282,010,843.89	548,496,190.24	50,257,721.70	26,884,965.33	0.00	46,246,402.21	1,054,816,263.68
บวก ชื้อระหว่างงวด	0.00	0.00	27,478,527.41	1,962,261.96	1,400,760.90	109,422,029.20	21,355,548.79	161,619,148.26
โอนและรับโอนระหว่างงวด	0.00	1,752,682.58	56,764,735.14	53,307.12	0.00	(1,748,130.20)	(56,822,574.64)	0.00
หัก ดัดจำหน่ายระหว่างงวด	0.00	0.00	(54,249,398.50)	(8,620,523.07)	(1,542,901.87)	0.00	0.00	(64,412,823.44)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	100,920,140.31	283,763,506.47	578,490,054.29	43,652,767.71	26,742,844.36	107,673,899.00	10,779,376.36	1,152,022,588.50
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2546	0.00	83,557,441.17	340,346,574.01	33,846,770.40	10,425,716.08	0.00	0.00	468,176,501.66
บวก ค่าเสื่อมราคาลำห์งวด	0.00	14,151,535.96	48,124,069.03	6,171,613.03	2,700,662.16	0.00	0.00	71,147,880.18
หัก ดัดจำหน่ายระหว่างงวด	0.00	0.00	(54,223,889.36)	(8,599,275.31)	(1,407,569.47)	0.00	0.00	(64,230,734.14)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	0.00	97,708,977.13	334,246,753.68	31,419,108.12	11,718,808.77	0.00	0.00	475,093,647.70
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นงวด	100,920,140.31	196,453,402.72	208,149,616.23	16,410,951.30	16,459,249.25	0.00	46,246,402.21	586,639,762.02
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายงวด	100,920,140.31	186,054,529.34	244,243,300.61	12,233,659.59	15,024,035.59	107,673,899.00	10,779,376.36	676,928,940.80

ค่าเสื่อมราคาลำห์ปี ต้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 จำนวน 71.15 ล้านบาท และ 69.87 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2546 บริษัทดัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งเลิกใช้งานและหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว มีราคาทุนเดิม ณ วันซื้อ จำนวน 62.41 ล้านบาท และมีราคาตามบัญชีสุทธิ จำนวน 1,952 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทมีเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 110.87 ล้านบาท และ 117.68 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ยานพาหนะ (หมายเหตุข้อ 24.6 ถึง 24.8) มูลค่าสุทธิจำนวน 9.85 ล้านบาท และ 11.29 ล้านบาทอยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (หมายเหตุข้อ 15) ซึ่งมียอดคงเหลือจำนวน 7.52 ล้านบาท และ 9.93 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 เครื่องจักร (หมายเหตุข้อ 24.5) มูลค่าสุทธิจำนวน 2.79 ล้านบาท และ 3.17 ล้านบาท ตามลำดับ อยู่ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุข้อ 15) ซึ่งมียอดคงเหลือจำนวน 2.56 ล้านบาท และ 3.13 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทจำนวนเป็นหลักประกันกับเบิกเงินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร มูลค่าจำนวน 777 ล้านบาท

11. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

ในปี 2541 และ 2543 บริษัทซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ มูลค่า 48.92 ล้านบาท และซื้อที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมบางปู มูลค่า 45.45 ล้านบาท ตามลำดับเพื่อใช้เป็นสถานที่ก่อสร้างโรงงาน บริษัทได้ชะลอการก่อสร้างไว้และบันทึกที่ดินตามมูลค่าที่ได้มา ในปี 2546 บริษัทย่อยได้รับที่ดินจากการโอนชำระหนี้ค่าสินค้าจากลูกค้ารายหนึ่ง จำนวน 0.19 ล้านบาท โดยแสดงตามราคาประเมินของกรมที่ดิน

12. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
เงินให้ยืมโครงการร่วมทุน	5,278,541.00	5,278,541.00	5,278,541.00	5,278,541.00
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,583,562.00)	0.00	(1,583,562.00)	0.00
เงินประกัน	3,648,514.22	3,715,489.19	3,166,009.03	3,166,009.03
ตัวเงินรับการค้า	6,903,854.08	8,637,992.55	0.00	0.00
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(6,903,854.08)	(8,637,992.55)	0.00	0.00
อื่นๆ	2,212,244.89	2,579,636.76	2,160,484.03	2,096,832.06
รวม	9,555,738.11	11,573,666.95	9,021,472.06	10,541,382.09

เงินให้ยืมโครงการร่วมทุนจำนวน 5.28 ล้านบาท ขึ้นอยู่กับสถานการณ์ความสงบเรียบร้อยของประเทศนั้นๆ อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกิจการมีความเชื่อมั่นว่าไม่เป็นปัญหาแต่อย่างใด ทั้งนี้ในปี 2546 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วจำนวน 1.58 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ตัวเงินรับการค้าข้างต้นเป็นลูกหนี้ของบริษัทย่อยที่ผิมนัดชำระหนี้จำนวน 11.61 ล้านบาท ลูกหนี้ได้ทำสัญญารับสภาพหนี้ใหม่เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2543 จำนวน 2 ฉบับ ฉบับที่ 1 หนี้จำนวน 1.71 ล้านบาทเป็นดอกเบี้ย ผิมนัดชำระหนี้ ผ่อนชำระเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2543 ถึง เดือนเมษายน 2544 โดยลูกหนี้ได้ชำระดอกเบี้ยครบถ้วนแล้ว ฉบับที่ 2 หนี้จำนวน 9.90 ล้านบาท ผ่อนชำระเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนเมษายน 2544 ถึงเดือนกรกฎาคม 2550 พร้อมดอกเบี้ย อัตราร้อยละ 12 ต่อปี หากลูกหนี้ผิมนัดชำระเงินงวดหนึ่งงวดใดให้ถือว่าผิมนัดทั้งหมดและให้เสียดอกเบี้ยแก่บริษัทในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของยอดเงินที่ค้างชำระ

13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
เงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคาร	4,277,186.01	20,529,887.36	28,799.95	1,738,899.55
ตัวสัญญาใช้เงิน	252,000,000.00	43,000,000.00	150,000,000.00	0.00
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที	20,126,621.05	15,355,818.13	20,126,621.05	15,355,818.13
รวม	276,403,807.06	78,885,705.49	170,155,421.00	17,094,717.68

บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2546	2545
บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด	969.90	969.90
บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด และบริษัทย่อย	1,222.90	1,171.90

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ย Market Rate ถึง MOR ค่าประกันโดยกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยบางท่านรวมทั้งจำนวนสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นหลักประกันด้วย (หมายเหตุข้อ 10)

14.หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	19,209,485.77	37,973,530.56	17,555,853.93	34,351,602.74
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	96,760,460.02	89,261,056.16	60,689,485.46	60,988,654.96
เจ้าหนี้อื่น	3,972,113.43	2,514,757.24	962,608.78	1,149,193.91
อื่นๆ	2,502,054.51	2,280,750.97	214,460.55	528,986.81
รวม	122,444,113.73	132,030,094.93	79,422,408.72	97,018,438.42

15.หนี้สินระยะยาว

หนี้สินระยะยาว ประกอบด้วย

วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย (%)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
			2546	2545	2546	2545
บริษัทใหญ่ เงินกู้จากสถาบัน- การเงิน ประกอบด้วย 100.00	06/09/44-06/09/48	ปีที่ 1-2 5.5 ปีที่ 3-4 MLR-0.5	50,000,000.00	75,000,000.00	50,000,000.00	75,000,000.00
หนี้สินจาก การลิสซิ่ง ประกอบด้วย 7.57	04/07/43-04/07/48	12.59	3,015,912.74	3,933,777.06	3,015,912.74	3,933,777.06
1.24	01/08/43-01/08/48	14.20	561,924.54	675,489.61	561,924.54	675,489.61
9.53	30/01/44-30/01/49	10.25	3,942,569.73	5,322,607.03	3,942,569.73	5,322,607.03
4.66	30/04/44-30/04/49	8.53	2,560,362.14	3,132,208.33	2,560,362.14	3,132,208.33
บริษัทย่อย หนี้สินจากการเช่าซื้อ ประกอบด้วย 1.05	14/12/42-15/12/46	5.75	0.00	241,285.00	0.00	0.00
3.37	18/12/42-18/12/46	7.00	0.00	843,576.00	0.00	0.00
1.08	28/12/42-29/12/46	5.50	0.00	270,180.00	0.00	0.00
0.43	28/12/43-19/02/46	8.50	0.00	23,916.00	0.00	0.00
0.45	25/03/46-25/03/49	3.50	334,152.00	0.00	0.00	0.00
รวมหนี้สินระยะยาว			60,414,921.15	89,443,039.03	60,080,769.15	88,064,082.03
หัก ส่วนของหนี้สิน ระยะยาวที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี			(29,021,312.80)	(30,251,757.80)	(28,872,800.80)	(28,872,800.80)
หนี้สินระยะยาว-สุทธิ			31,393,608.35	59,191,281.23	31,207,968.35	59,191,281.23

บริษัทใหญ่

ในเดือนกันยายน 2544 บริษัทกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 100 ล้านบาท กำหนดผ่อนชำระทุก 6 เดือนงวดละ 12.5 ล้านบาท

บริษัทจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทเป็นหลักประกัน และกรรมการของบริษัทบางท่านค้ำประกันด้วย

16. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งบริษัทได้ตั้งครบทั้งจำนวนแล้ว

17.การจ่ายเงินปันผล

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2546 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ปี 2545 เป็นจำนวนเงิน 45 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท (ปี 2545 จ่ายเงินปันผล 30 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 1.5 บาท)

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังภาษีเงินได้

18.รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
รายได้จากการขายเศษชิ้นส่วนและวัสดุ	9,562,726.30	5,932,617.37	163,526.28	502,388.80
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	824,807.86	(147,670.70)	349,916.81	(152,699.45)
รายได้อื่นๆ	1,329,413.74	2,087,008.91	1,783,167.12	2,496,286.41
รวม	11,716,947.90	7,871,955.58	2,296,610.21	2,845,975.76

19.ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
สินค้าเสื่อมสภาพและค่าเสื่อม	2,713,308.70	2,170,011.29	2,713,308.70	2,170,011.29
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินค้า	3,363,378.08	0.00	706,396.71	0.00
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	4,195,339.81	0.00	1,952.00	0.00
รวม	10,272,026.59	2,170,011.29	3,421,657.41	2,170,011.29

ในเดือนพฤศจิกายน ถึงเดือนธันวาคม 2546 บริษัทย่อยได้วางแผนหยุดการผลิตชั่วคราวเพื่อติดตั้งเครื่องจักรที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ซึ่งพร้อมใช้งานได้ในวันที่ 23 ธันวาคม 2546 ดังนั้นค่าใช้จ่ายการผลิตที่เกิดขึ้นระหว่างหยุดการผลิตดังกล่าว จำนวน 3.83 ล้านบาท จึงบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุน

20.งบกำไรขาดทุนไตรมาสที่ 4

งบกำไรขาดทุนสำหรับงวด 3 เดือน ของแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2546	2545	2546	2545
รายได้				
รายได้จากการขาย	479,879,221.53	556,358,425.26	381,011,371.18	523,783,898.76
รายได้อื่น				
ดอกเบี๋ยรับ	296,141.89	603,090.22	29,106.58	150,811.21
เงินปันผลรับ	277,504.10	265,205.40	277,504.10	265,205.40
เงินชดเชยค่าภาษีอากรสินค้าส่งออก	3,641,535.66	4,919,258.47	3,641,535.66	4,919,258.47
อื่นๆ	3,759,880.02	3,381,289.64	911,433.48	1,456,442.33
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	0.00	0.00	23,671,663.47	2,160,829.53
รวมรายได้	487,854,283.20	565,527,268.99	409,542,614.47	532,736,445.70
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	352,792,474.55	383,040,900.92	313,625,076.55	383,225,408.82
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	85,788,124.87	84,862,976.22	49,645,652.56	55,617,270.97
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	285,606.32	(1,398,080.54)	285,606.32	(1,398,080.54)
ค่าตอบแทนกรรมการ	(245,000.00)	17,000.00	(67,000.00)	373,000.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	8,514,525.17	747,234.97	1,664,155.99	747,234.97
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	16,343.54	22,753.26	2,326,990.80	22,753.26
รวมค่าใช้จ่าย	447,152,074.45	467,292,784.83	367,480,482.22	438,587,587.48
กำไรก่อนดอกเบี๋ยจ่ายและภาษีเงินได้	40,702,208.75	98,234,484.16	42,062,132.25	94,148,858.22
หัก ดอกเบี๋ยจ่าย	1,994,986.85	3,460,533.78	1,178,475.91	2,428,990.44
ภาษีเงินได้	4,166,189.52	25,657,090.37	5,426,917.88	22,676,461.28
กำไรหลังภาษีเงินได้	34,541,032.38	69,116,860.01	35,456,738.46	69,043,406.50
บวก กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	915,706.08	(73,453.51)	0.00	0.00
กำไรสุทธิ	35,456,738.46	69,043,406.50	35,456,738.46	69,043,406.50
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	1.77	3.45	1.77	3.45

21.การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งใช้เป็นแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินทั้งในงบดุลและนอกงบดุล

21.1 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3.10

21.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อซึ่งเกิดจากลูกหนี้การค้ามีไม่มากแต่บริษัทมีลูกหนี้เป็นจำนวนมากอยู่ในอุตสาหกรรมที่แตกต่างกัน และอยู่ในภูมิภาคต่างๆ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุล ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อนี้จะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสียหายที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

นอกจากที่กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่เกิดจากรายการนอกงบดุลตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 21.3

21.3 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมุติดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคายุติธรรมของตราสารทางการเงิน

เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า เงินลงทุนระยะยาวอื่น มีราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ผันแปรได้ เจ้าหน้าที่การค้ามีราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

เงินกู้ระยะยาวซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ผันแปรได้ ราคาตามบัญชีมีจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่าง เป็นสาระสำคัญ กับราคาตามบัญชี

22. สิทธิประโยชน์ในการรับส่งเสริมการลงทุน

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2544 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการผลิตแบตเตอรี่ กล่าวคือให้ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรกและให้ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลาหนึ่งปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรกทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2544 ซึ่งเป็นวันที่คณะกรรมการอนุมัติให้การส่งเสริมโดยบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและประโยชน์ตามที่ได้รับนั้นและเงื่อนไขอื่น ทั้งนี้บริษัทยังมิได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขครบทุกประการจึงยังมิได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริม

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2541 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการผลิตตะกั่วผสม กล่าวคือลดหย่อนอากรขาเข้า กึ่งหนึ่งเฉพาะเครื่องจักรที่ไม่อยู่ในรายการปรับลดอากรขาเข้าตามประกาศกระทรวงการคลังที่ ศก. 13/2533 และการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลาเจ็ดปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลาสิบปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้ ทั้งนี้รายได้จากการส่งออกของปีนั้นๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยของสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก บริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มมีรายได้ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2543

ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลซึ่งจะได้รับจากบริษัทดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่ได้รับ การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลบริษัทย่อยจึงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

23. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทกับบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 มีดังนี้

สำหรับปี	งบการเงินรวม				
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	รายการตัดบัญชี	ยอดรวม
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546					
ขายสุทธิ					
- ลูกค้าทั่วไป	965,014,659.95	801,089,418.02	1,766,104,077.97	0.00	1,766,104,077.97
- ระหว่างส่วนงาน	975,016,855.00	0.00	975,016,855.00	(975,016,855.00)	0.00
รวม	1,940,031,514.95	801,089,418.02	2,741,120,932.97	(975,016,855.00)	1,766,104,077.97
รายได้อื่น					
- ระหว่างส่วนงาน	515,085.70	0.00	515,085.70	(515,085.70)	0.00
- ลูกค้าทั่วไป	25,201,760.23	0.00	25,201,760.23	0.00	25,201,760.23
รวม	25,716,845.93	0.00	25,716,845.93	(515,085.70)	25,201,760.23
รวมรายได้					1,791,305,838.20
ต้นทุนขาย					(1,278,597,120.01)
กำไรจากการดำเนินงาน					512,708,718.19
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร					(335,667,037.53)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธี					
ส่วนได้เสีย					367.09
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้					177,042,047.75
ดอกเบี้ยจ่าย					(8,663,127.75)
ภาษีเงินได้					(45,187,250.62)
กำไรก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					123,191,669.38
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					1,685,604.59
กำไรสุทธิ					124,877,273.97
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ					922,900,685.82
อื่นๆ					941,268,618.55
รวมสินทรัพย์					1,864,169,304.37

บริษัทมิได้แสดงสินทรัพย์จำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์เนื่องจากบริษัทใช้สินทรัพย์ร่วมกัน

	งบการเงินรวม				
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	รายการตัดบัญชี	ยอดรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2546					
ขายสุทธิ					
- ลูกค้าทั่วไป	782,227,726.65	986,225,021.29	1,768,452,747.94	0.00	1,768,452,747.94
- ระหว่างส่วนงาน	833,572,310.00	0.00	833,572,310.00	(833,572,310.00)	0.00
รวม	1,615,800,036.65	986,225,021.29	2,602,025,057.94	(833,572,310.00)	1,768,452,747.94
รายได้อื่น					
- ลูกค้าทั่วไป	27,218,368.92	0.00	27,218,368.92	0.00	27,218,368.92
- ระหว่างส่วนงาน	449,158.86	0.00	449,158.86	(449,158.86)	0.00
รวม	27,667,527.78	0.00	27,667,527.78	(449,158.86)	27,218,368.92
รวมรายได้					1,795,671,116.86
ต้นทุนขาย					(1,281,097,163.44)
กำไรจากการดำเนินงาน					514,573,953.42
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร					(280,979,232.74)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธี					
ส่วนได้เสีย					(85,290.29)
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้					233,509,430.39
ดอกเบี้ยจ่าย					(21,133,951.68)
ภาษีเงินได้					(58,085,664.45)
กำไรก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					154,289,814.26
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					817,554.53
กำไรสุทธิ					155,107,368.79
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ					841,482,386.54
อื่นๆ					808,647,249.08
รวมสินทรัพย์					1,650,129,635.62

บริษัทมิได้แสดงสินทรัพย์จำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์เนื่องจากบริษัทใช้สินทรัพย์ร่วมกัน

24.การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

- 2.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทจำนวน 12.70 ล้านบาท และ 12.10 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทค้ำประกันหนี้สินของบริษัทย่อยกับธนาคารและสถาบันการเงิน ในวงเงิน 151 ล้านบาท และ 101 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2.4.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทค้ำประกันหนี้สินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งกับธนาคารในสหรัฐอเมริกา 1.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- 2.4.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 0.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 0.35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ
- 2.4.5 ในปี 2544 บริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรแล้วเช่ากลับคืน (Sale and Leaseback Agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่ง มูลค่าตามสัญญาประมาณ 3.56 ล้านบาท มีกำหนดชำระค่าเช่าเดือนละ 59,363.60 บาท จนถึงปี 2549 ณ วันสิ้นสุดสัญญาเช่าบริษัทจะต้องซื้อในราคาตลาดเทียบเท่าเงินสด 1.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทได้จ่ายเงินเพื่อการนี้ไปแล้วประมาณ 1.96 ล้านบาท และ 1.25 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2.4.6 ในปี 2544 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าลิฟต์ซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะ จำนวน 1 สัญญา เป็นเงินประมาณ 8.77 ล้านบาท มีกำหนดชำระค่าเช่ารายเดือนจนถึงปี 2548 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทได้จ่ายเงินเพื่อการนี้ไปแล้ว เป็นเงินประมาณ 5.26 ล้านบาทและ 3.51 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2.4.7 ในปี 2543 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าลิฟต์ซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะ จำนวน 3 สัญญา เป็นเงินประมาณ 7.03 ล้านบาท มีกำหนดชำระค่าเช่ารายเดือนจนถึงปี 2548 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทได้จ่ายเงินเพื่อการนี้ไปแล้วเป็นเงินประมาณ 4.91 ล้านบาท และ 3.50 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2.4.8 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าลิฟต์ซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะ จำนวน 1 สัญญา และ 4 สัญญา เป็นเงินประมาณ 0.45 ล้านบาท และ 5.93 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 และ 2545 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินเพื่อการนี้ไปแล้วเป็นเงินประมาณ 0.12 ล้านบาท และ 5.68 ล้านบาท ตามลำดับ
- 2.4.9 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบ (ตะกั่ว) ล่วงหน้าจำนวนหนึ่งกับบริษัทในต่างประเทศ ตามสัญญาดังกล่าวจะต้องส่งมอบวัตถุดิบทั้งหมดภายใน 1 ปี

25.การเปลี่ยนแปลงการแสดงผลรายการในงบการเงิน

บริษัทได้จัดประเภทรายการในงบการเงินปี 2545 ใหม่ให้สอดคล้องกับการแสดงผลรายการในงบการเงินปี 2546 เพื่อการเปรียบเทียบ

Notes to the Financial Statements

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries

Up to December 31, 2003 and 2002

Note 1. General Information

Status	Thai Storage Battery Public Co., Ltd. was incorporated as a public limited company under Thai laws registration No.461. The Company operates in Thailand. Office 387 Moo 4, Soi Patana 3, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Rd., Praekasa, Samutprakarn 10280 Thailand.
Main Business	Manufacture and distribute Batteries.
Number of Employees	As at December 31, 2003 and 2002, the Company and subsidiaries have staff in the consolidated operation and the Company only operation amounting to 825 persons and 795 persons and amounting to 673 persons and 650 persons respectively.

Note 2. Basis for Presentation of the Financial Statements

- 2.1 The consolidated and the Company only financial statements for years ended December 31, 2003 and 2002 are presented in accordance with the requirements of The Ministerial Regulation B.E. 2546 (2003), the items and meaning of items in the balance sheet and the statement of income of the public limited company and in accordance with the requirements of The Department of Commercial Registration Announcement, the form of the financial statement, dated September 14, 2001 issued under The Accounting Act B.E. 2543 (2000) which is applied for the financial statements for the period commencing from or subsequent to January 1, 2002.
- 2.2 The consolidated financial statements consist of accounting transactions of the Company and its subsidiary companies, after eliminating intercompany transactions and balances.

The Company's share holding in subsidiary companies in 2003 and 2002 are the same as follows :-

	<u>% of Shareholding</u>
3K Products Company Limited	99.99
Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	71.60

Note 3. Summarized Significant Accounting Policies

3.1 Basis of Measurement for preparation of the Financial Statements.

The financial statements are prepared in accordance with accounting standards pronounced by The Board of Supervision of Auditing Practices No. 42 B.E. 2543 (2000). Accounting Standards that declare to use Accounting Standard issued by The Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand (ICAAT). Such standards are based on and similar to those issued by The International Accounting Standards Board (IASB), with certain modification considered appropriate by ICAAT. The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the report amount of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities. Actual results may differ from those estimates.

3.2 Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents are consist of cash in hand, cash at banks, short - term investment which are deposited at financial institutions with original maturity of 3 months or less.

3.3 Revenue Recognition

3.3.1 The Company and its subsidiaries recognize revenues and expenses based on accrual basis.

3.3.2 The Company and its subsidiaries recognize sales upon delivery goods to customer as ordered.

3.4 Allowance for Doubtful Accounts

The Company provides allowance for doubtful accounts from the estimated collection losses on receivable, based on its collection experience together with a review of the financial position of each debtor.

One of the subsidiaries provides allowance accounts based on percentage of sales together with the estimated collection losses on receivable and a review of the financial position of each debtor.

3.5 Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value whichever is the lower. Cost computations are as follows:

The Company	Stated at cost by standard cost which approximates to actual cost.
1 st Subsidiary	Stated at cost by FIFO method.
2 nd Subsidiary	Stated at cost by FIFO method, except finished goods and work in process stated at cost by standard cost which approximates to actual cost.

3.6 Investments

Investments in subsidiaries and associated companies are stated by the equity method which has adjusted and recognized gain (Loss) from subsidiaries and associated companies. Gain (Loss) from subsidiaries are calculated from the audited financial statements by auditors. Gain (Loss) from associated companies are calculated from the financial statements prepared by the management.

Debt instruments and marketable equity securities which classified as available-for-sale securities are carried at fair values. Fair value of debt instruments is calculated by reference to the risk-free yield curve adjusted by the appropriate risk premium. Fair value of marketable equity securities is calculated by reference to The Stock Exchange of Thailand quoted bid prices at the close of business on the balancesheet date. Securities will be realized as gain or loss from selling in the statement of income when the securities are sold.

3.7 Property, Plant, Equipment and Depreciation

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is calculated by the straight-line method over their estimated useful lives as follows:

Buildings	20 years
Machinery, tools and factory equipment, furniture, fixtures and office equipment and vehicles	5 -10 years

3.8 Goodwill

Goodwill from preparation of consolidated financial statement, which is the subsidiary investment purchase price higher than net book value, is amortized by the straight-line method for 10 years.

3.9 Foreign Currency Transactions

3.9.1 Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the rates of exchange prevailing at the transaction dates. All balances of assets and liabilities in foreign currencies and forward exchange contracts at the end of the year are converted at the reference exchange rates established by The Bank of Thailand at the end of the year. Gains and losses on exchange rates are recognized in the statement of income.

3.9.2 Transactions in the rates of forward foreign exchange contracts are translated into baht at the forward rates at the contract date. Differences between the forward rates and the spot rates are recognized as gains (Loss) from the risk management contracts and are amortized by the straight-line method over the contract-period.

3.10 Financial Instruments

Financial instruments presented in the balance sheets comprise of cash and cash equivalents, trade accounts receivable, long - term investments, trade accounts payable and bank overdrafts and short-term loans from financial institutions. Accounting policies of each account is disclosed separately in related notes.

3.11 Income Tax

In 2002 the Company start to compute income tax at 25 % of taxable net profit (Only not exceed 300 million baht in the Company's financial statements) effective 5 continuous accounting periods from the accounting period starting from January 1, 2002 in accordance with The Royal Decree No. 387 B.E. 2544 (2001) : Reduce Rate of Corporate Income Tax issued under The Revenue Code Governing Deduction of Revenue Taxes.

3.12 Basic Earnings per Share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net profit by the number of issued and paid - up common shares at the balance sheet date.

Notes 4. Related Parties Transactions

The Company has significant business transactions with related companies which are related by shareholding or by certain common shareholders or directors. The financial statements reflect the effects of these transactions which are in accordance with conditions as stated in the agreement in the ordinary course of business except the subsidiary credit term in some cases, may be longer than usual and the Company kept goods that sold to the subsidiary at the Company's warehouse (Note 7).

4.1 Investments in subsidiaries, associated and related companies

4.1.1 Consolidated

December 31, 2003

Company	Type of Business	Relationship	Paid-up Capital	% Ownership	Investments	
					Cost	Equity
Associated Company Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.	Japan distributive agency of battery	Having decision making in financial policy	3,000,000 YEN	16.67	187,913.75	35,551.75
Other Company Cambodia Storage Battery Co., Ltd.	Manufacture, assemble and distribute battery in Cambodia	Common shareholders	US\$ 1,000,000	19.00	4,700,600.00	
Less Allowance for impairment of investment					(4,700,600.00)	
Net					0.00	

December 31, 2002

Company	Type of Business	Relationship	Paid-up Capital	% Ownership	Investments	
					Cost	Equity
Associated Company Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.	Japan distributive agency of battery	Having decision making in financial policy	3,000,000 YEN	16.67	187,913.75	35,551.75
Other Company Cambodia Storage Battery Co., Ltd.	Manufacture, assemble and distribute battery in Cambodia	Common shareholders	US\$ 1,000,000	19.00	4,700,600.00	
Less Allowance for impairment of investment					(4,700,600.00)	
Net					0.00	

In the second quarter of 2001, the Company and the management have invested 10 shares and 5 shares respectively from total 60 shares in Thai Storage Battery Japan Co., Ltd, the distributive agency of battery in Japan. As a result the Company has recorded the investment by the equity method.

4.1.2 The Company Only

December 31, 2003

Company	Type of Business	Relationship	Paid-up Capital	% Ownership	Investments	
					Cost	Equity
Subsidiary Companies						
3K Products Co., Ltd.	Local distributive agency of battery	Common management and shareholders	8,000,000	99.99	8,000,000.00	103,656,535.86
Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	Manufacture lead alloy	Common management and shareholders	250,000,000	71.60	179,000,000.00	141,939,191.39
Associated Company						
Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.	Japan distributive agency of battery	Having decision making in financial policy	3,000,000 YEN	16.67	187,913.75	35,551.75
				Total	187,187,913.75	245,631,279.00
Other Company						
Cambodia Storage Battery Co., Ltd.	Manufacture, assemble and distribute battery in Cambodia	Common shareholders	US\$ 1,000,000	19.00	4,700,600.00	
Less Allowance for impairment of investment					(4,700,600.00)	
Net					0.00	

December 31, 2002

Company	Type of	Relationship Business	Paid-up Capital	% Ownership	Investments	
					Cost	Equity
Subsidiary Companies						
3K Products Co., Ltd.	Local distributive agency of battery	Common management and shareholders	8,000,000	99.99	8,000,000.00	91,965,882.69
Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	Manufacture lead alloy	Common management and shareholders	250,000,000	71.60	179,000,000.00	146,192,517.39
Associated Company						
Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.	Japan distributive agency of battery	Having decision making in financial policy	3,000,000 YEN	16.67	187,913.75	35,184.66
				Total	187,187,913.75	238,193,584.59
Other Company						
Cambodia Storage Battery Co., Ltd.	Manufacture, assemble and distribute battery in Cambodia	Common shareholders	US\$ 1,000,000	19.00	4,700,600.00	
Less Allowance for impairment of investment Net					(4,700,600.00)	
					0.00	

4.2 Outstanding balance of related transactions are as follows :

As at December 31, 2003 and 2002	2003		2002	
	3K Products Co., Ltd.	Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	3K Products Co., Ltd.	Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.
Balance Sheets				
Trade accounts receivable	99,379,240.65	0.00	151,450,739.04	0.00
Other accounts receivable	0.00	170,724.21	0.00	191,915.69
Accounts payable	0.00	14,702,763.00	0.00	17,904,256.50
Statements of Income				
Purchase	0.00	211,118,547.00	0.00	208,423,142.00
Sales	763,898,308.00	0.00	625,149,168.00	0.00
Other incomes (Battery scrap)	0.00	515,085.70	0.00	449,158.86

Note 5. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of:-

	Consolidated		The Company Only	
	2003	2002	2003	2002
Cash in hand	494,483.09	214,946.56	238,877.40	82,745.56
Cash at banks current account	42,720,932.12	5,088,639.48	40,046,702.79	2,560,546.42
Cash at banks saving account (Baht)	21,245,678.75	50,548,161.70	20,502,242.99	28,236,794.18
Cash at banks saving account (USD)	43,113,082.65	34,596,902.24	43,113,082.65	34,596,902.24
Cheque due but not yet pay-in	2,986,616.73	41,502,859.11	645,638.00	28,758,059.64
Total	110,560,793.34	131,951,509.09	104,546,543.83	94,235,048.04

Note 6. Trade Accounts Receivable, Net

Trade Accounts Receivable, Net consist of : -

	Consolidated		The Company Only	
	2003	2002	2003	2002
Related trade accounts receivable				
not over 3 months	0.00	0.00	72,014,369.43	127,115,759.00
over 3 months but not over 6 months	0.00	0.00	27,364,871.22	24,334,980.04
Total	0.00	0.00	99,379,240.65	151,450,739.04
Others trade accounts receivable				
not over 3 months	259,296,962.50	255,206,107.09	97,265,300.24	94,645,793.14
over 3 months but not over 6 months	24,071,012.62	20,981,559.52	3,033,045.37	13,968.76
over 6 months but not over 12 months	6,356,851.64	5,825,191.46	0.00	3,112,517.70
over 12 months	72,887,233.80	91,338,560.26	66,782,839.89	68,530,036.83
Total	362,612,060.56	373,351,418.33	167,081,185.50	166,302,316.43
Total accounts receivable	362,612,060.56	373,351,418.33	266,460,426.15	317,753,055.47
Less Allowance for doubtful accounts	(99,221,224.67)	(108,522,926.87)	(65,853,621.09)	(67,996,658.86)
Trade accounts receivable, net	263,390,835.89	264,828,491.46	200,606,805.06	249,756,396.61

Collection of some foreign accounts receivable in certain countries were subject to peace and order in those countries. In this regard, the Company's management is confident that there would be no problem.

One subsidiary company credit term to its customer amounting 30 - 120 days. As at December 31, 2003 and 2002, the subsidiary company has trade accounts receivable that get credit term of 120 days in trade accounts receivable more than 3 months amounting to 3.01 million baht and 18.65 million baht respectively.

Note 7. Inventories

Inventories consist of:-

	Consolidated		The Company Only	
	2003	2002	2003	2002
Finished goods	118,498,311.35	76,324,554.72	35,576,723.24	33,196,346.41
Work in process	41,164,059.41	31,995,567.21	41,164,059.41	30,852,131.89
Raw materials	160,106,905.48	98,534,517.63	118,021,096.72	73,500,315.00
Spare parts for production	32,492,392.97	30,557,683.75	32,492,392.97	30,557,683.75
Supplies	14,703,345.14	12,338,716.14	14,703,345.14	12,338,716.14
Less Allowance for impairment of inventories	(3,748,054.49)	(385,458.15)	(706,396.71)	0.00
Total	363,216,959.86	249,365,581.30	241,251,220.77	180,445,193.19

Certain amount of a subsidiary's goods purchased from the parent company were kept in the parent company's warehouse due to its inadequate warehouse space which is normal practice between the parties. As at December 31, 2003 and 2002, the deposited goods are amounting to 58.42 million baht (Including the goods of subsidiary's customer amounting to 25.18 million baht) and 9.75 million baht respectively.

Certain amount of customer's goods purchased from subsidiary company were kept in subsidiary company's warehouse due to its inadequate warehouse space which is normal practice between the parties. As at December 31, 2003 and 2002 the deposited goods are amounting to 51.58 million baht and 25.36 million baht respectively.

As at December 31, 2003 and 2002, a subsidiary has some inventories which is add the finishing cost will be higher than net realizable value. The subsidiary provides allowance for impairment of inventories amounting to 3.04 million baht and 0.38 million baht respectively.

Note 8. Other Current Assets

Other current assets consist of :-

	Consolidated		The Company Only	
	2003	2002	2003	2002
Refund tax for export	27,631,861.07	21,810,413.84	27,631,861.07	21,810,413.84
Advance for inventory	42,488,895.73	6,408,000.00	42,310,633.73	5,800,000.00
Vat to be refund	11,011,399.04	7,998,432.67	11,011,399.04	7,998,432.67
Others	8,820,508.76	10,305,394.11	5,122,347.02	8,574,929.42
Total	89,952,664.60	46,522,240.62	86,076,240.86	44,183,775.93

Note 9. Other Long-term Investment

As at December 31, 2003 and 2002, long-term investment are investment in security for sale-mutual fund, stated at cost and fair value that calculated by net asset value of the fund amounting to 10 million baht.

Note 10. Property, Plant and Equipment, net

10.1 Consolidated property, plant and equipment ,net consist of:-

	Land	Buildings	Machinery, tools and factory equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets in progress	Assets under installation	Total
Cost								
Balance as at January 1, 2003	195,877,441.98	379,772,171.39	655,865,529.75	66,510,190.13	36,793,485.22	0.00	46,246,402.21	1,381,065,220.68
Add purchase during the period	0.00	3,919,565.93	32,648,238.17	3,921,346.28	2,476,583.39	109,422,029.20	21,355,548.79	173,743,311.76
transfer in (out) during the period	0.00	1,752,662.58	56,764,735.14	53,307.12	0.00	(1,748,130.20)	(56,822,574.64)	0.00
Less disposal and transfer out during the period	0.00	0.00	(54,249,398.50)	(8,882,551.11)	(2,926,471.31)	0.00	0.00	(66,058,420.92)
Balance as at December 31, 2003	195,877,441.98	385,444,399.90	691,029,104.56	61,602,292.42	36,343,597.30	107,673,899.00	10,779,376.36	1,488,750,111.52
Accumulated Depreciation								
Balance as at January 1, 2003	0.00	104,837,048.82	374,765,590.40	43,257,930.81	16,722,264.11	0.00	0.00	539,582,834.14
Add depreciation during the period	0.00	19,045,724.34	59,816,815.50	8,465,142.80	4,557,888.58	0.00	0.00	91,885,571.22
Less disposal and transfer out during the period	0.00	0.00	(54,223,889.36)	(8,840,302.54)	(2,554,787.76)	0.00	0.00	(65,618,979.66)
Balance as at December 31, 2003	0.00	123,882,773.16	380,358,516.54	42,882,771.07	18,725,364.93	0.00	0.00	565,849,425.70
Net book value - beginning balance	195,877,441.98	274,935,122.57	281,099,939.35	23,252,259.32	20,071,221.11	0.00	46,246,402.21	841,482,386.54
Net book value - ending balance	195,877,441.98	261,561,626.74	310,670,588.02	18,719,521.35	17,618,232.37	107,673,899.00	10,779,376.36	922,900,685.82

Depreciation for the years ended December 31, 2003 and 2002 are 91.89 million baht and 90.01 million baht respectively.

During the year 2003, the Company has written - off machineries and equipment which are fully depreciated and quit use. The original cost value is 62.41 million baht and net book value is 1,952 baht.

As at December 31, 2003 and 2002, the Company and subsidiary's machineries, tools, equipments and vehicles amounting to 119.38 million baht and 123.51 million baht respectively, are fully depreciated but still in use.

As at December 31, 2003 and 2002, net value of vehicle (Note 24.6 to 24.8) amounting to 11.38 million baht and 14.26 million baht are under financial lease agreement from Note 15 amounting to 7.85 million baht and 11.31 million baht respectively.

As at December 31, 2003 and 2002, net value of machinery (Note 24.5) amounting to 2.79 million baht and 3.17 million baht respectively, are under financial lease agreement from Note 15 amounting to 2.56 million baht and 3.13 million baht respectively.

As at December 31, 2003 and 2002, part of the Company and subsidiaries's land, buildings and some machineries are mortgaged as collateral for overdrafts and loans from banks amounting to 924.46 million baht.

10.2 The Company Only property, plant and equipment, net consist of:-

	Land	Buildings	Machinery, tools and factory equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Assets in progress	Assets under installation	Total
Cost								
Balance as at January 1, 2003	100,920,140.31	282,010,843.89	548,496,190.24	50,257,721.70	26,884,965.33	0.00	46,246,402.21	1,054,816,263.68
Add purchase during the period	0.00	0.00	27,478,527.41	1,962,261.96	1,400,780.90	109,422,029.20	21,355,548.79	161,619,148.26
transfer in (out) during the period	0.00	1,752,662.58	56,764,735.14	53,307.12	0.00	(1,748,130.20)	(56,822,574.64)	0.00
Less disposal and transfer out during the period	0.00	0.00	(54,249,398.50)	(8,620,523.07)	(1,542,901.87)	0.00	0.00	(64,412,823.44)
Balance as at December 31, 2003	100,920,140.31	283,763,506.47	578,490,054.29	43,652,767.71	26,742,844.36	107,673,899.00	10,779,376.36	1,152,022,588.50
Accumulated Depreciation								
Balance as at January 1, 2003	0.00	83,557,441.17	340,346,574.01	33,846,770.40	10,425,716.08	0.00	0.00	468,176,501.66
Add depreciation during the period	0.00	14,151,535.96	48,124,069.03	6,171,613.03	2,700,662.16	0.00	0.00	71,147,890.18
Less disposal and transfer out during the period	0.00	0.00	(54,223,889.36)	(8,599,275.31)	(1,407,569.47)	0.00	0.00	(64,230,734.14)
Balance as at December 31, 2003	0.00	97,708,977.13	334,246,753.68	31,419,108.12	11,718,808.77	0.00	0.00	475,093,647.70
Net book value - beginning balance	100,920,140.31	198,453,402.72	208,149,616.23	16,410,951.30	16,459,249.25	0.00	46,246,402.21	586,639,762.02
Net book value - ending balance	100,920,140.31	186,054,529.34	244,243,300.61	12,233,659.59	15,024,035.59	107,673,899.00	10,779,376.36	676,928,940.80

Depreciation for the years ended December 31, 2003 and 2002 are 71.15 million baht and 69.87 million baht respectively.

During the year 2003, the Company has written - off machineries and equipment which are fully depreciated and quit use. The original cost value is 62.41 million baht and net book value is 1,952 baht.

As at December 31, 2003 and 2002, the Company's machineries, tools, equipments and vehicles amounting to 110.87 million baht and 117.68 million baht respectively, are fully depreciated but still in use.

As at December 31, 2003 and 2002, net value of vehicles (Note 24.6 and 24.8) amounting to 9.85 million baht and 11.29 million baht are under financial lease agreement from Note 15 amounting to 7.52 million baht and 9.93 million baht respectively.

As at December 31, 2003 and 2002, net value of machinery (Note 24.5) amounting to 2.79 million baht and 3.17 million baht respectively, are under financial lease agreement from Note 15 amounting to 2.56 million baht and 3.13 million baht respectively.

As at December 31, 2003 and 2002, part of the Company's land, buildings and some machineries are mortgaged as collateral for overdrafts and loans from banks amounting to 777 million baht.

Note 11. Land not used in operation

In 1998 and 2000, the Company purchased land in Gate Way Industrial Estate and in Bangpoo Industrial Estate amounting to 48.92 million baht and 45.45 million baht respectively. The land are for construction of factories. The Company postponed the development of its construction and recorded the land at cost.

In 2003, a subsidiary obtained land amounting to 0.19 million baht from the settlement of debt of a customer, which stated at the appraisal value of The Land Department.

Note 12. Other Non - Current Assets

Other non - current assets consist of:-

	Consolidated		The Company Only	
	2003	2002	2003	2002
Advance for investments	5,278,541.00	5,278,541.00	5,278,541.00	5,278,541.00
Allowance for doubtful accounts	(1,583,562.00)	0.00	(1,583,562.00)	0.00
Deposits	3,648,514.22	3,715,489.19	3,166,009.03	3,166,009.03
Trade notes receivable	6,903,854.08	8,637,992.55	0.00	0.00
Allowance for doubtful accounts	(6,903,854.08)	(8,637,992.55)	0.00	0.00
Others	2,212,244.89	2,579,636.76	2,160,484.03	2,096,832.06
Total	9,555,738.11	11,573,666.95	9,021,472.06	10,541,382.09

Advance for investments amounting to 5.28 million baht are subject to peace and order in those countries. In this regard, the Company's management is confident that there would be no problem. In 2003 the Company provides allowance for doubtful accounts amounting to 1.58 million baht.

As at December 31, 2003 and 2002, the above mentioned trade notes receivable were of a subsidiary which defaulted amounting to 11.61 million baht. The debtor has made 2 new agreements on August 21, 2000; the first agreement : the debt amounting to 1.71 million baht of default interest was to be repaid by monthly installment commencing from August 2000 to April 2001 which were fully paid. The second agreement: debt amounting to 9.90 million baht was to be repaid by monthly installment commencing from April 2001 to July 2007 with interest at the rate of 12% per annum. If the debtor default any installment, it was considered to default the whole amount and must pay interest at the rate of 15% per annum of the outstanding amount.

Note 13. Bank Overdrafts and Short-Term Loans from Financial Institutions

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions consist of:-

	Consolidated		The Company Only	
	2003	2002	2003	2002
Bank overdrafts	4,277,186.01	20,529,887.36	28,799.95	1,738,899.55
Loans from banks	252,000,000.00	43,000,000.00	150,000,000.00	0.00
Trust receipts	20,126,621.05	15,355,818.13	20,126,621.05	15,355,818.13
Total	276,403,807.06	78,885,705.49	170,155,421.00	17,094,717.68

As at December 31, 2003 and 2002, the Company and subsidiaries had bank overdrafts and short-term loans facilities consist of:-

Unit : million baht

	2003	2002
Thai Storage Battery Public Company Limited	969.90	969.90
Thai Storage Battery Public Company Limited and subsidiaries	1,222.90	1,171.90

As at December 31, 2003 and 2002, bank overdrafts and loans from banks charged with interest rate between market rate and MOR, were guaranteed by certain Company's and subsidiaries directors and by a mortgage of the Company's and subsidiaries assets (Note 10).

Note 14. Other Current Liabilities

Other current liabilities consist of:-

	Consolidated		The Company Only	
	2003	2002	2003	2002
Accrued income tax	19,209,485.77	37,973,530.56	17,555,853.93	34,351,602.74
Accrued expenses	96,760,460.02	89,261,056.16	60,689,485.46	60,988,654.96
Other payables	3,972,113.43	2,514,757.24	962,608.78	1,149,193.91
Others	2,502,054.51	2,280,750.97	214,460.55	528,986.81
Total	122,444,113.73	132,030,094.93	79,422,408.72	97,018,438.42

Note 15. Long-term Liabilities

Long-term liabilities consist of :-

Credit Line (Million Baht)	Period	Interest Rate (%)	Consolidated		The Company Only	
			2003	2002	2003	2002
The Company						
Loans from financial institutions consist of:-						
100.00	06/09/01-06/09/05	year 1-2 5.5 year 3-4 MLR-0.5	50,000,000.00	75,000,000.00	50,000,000.00	75,000,000.00
Liabilities from leasing consist of:-						
7.57	04/07/00-04/07/05	12.59	3,015,912.74	3,933,777.06	3,015,912.74	3,933,777.06
1.24	01/08/00-01/08/05	14.20	561,924.54	675,489.61	561,924.54	675,489.61
9.53	30/01/01-30/01/06	10.25	3,942,569.73	5,322,607.03	3,942,569.73	5,322,607.03
4.66	30/04/01-30/04/06	8.53	2,560,362.14	3,132,208.33	2,560,362.14	3,132,208.33
Subsidiaries Company						
Liabilities from leasing consist of:-						
1.05	14/12/99-15/12/03	5.75	0.00	241,285.00	0.00	0.00
3.37	18/12/99-18/12/03	7.00	0.00	843,576.00	0.00	0.00
1.08	28/12/99-29/12/03	5.50	0.00	270,180.00	0.00	0.00
0.43	28/12/00-19/02/03	8.50	0.00	23,916.00	0.00	0.00
0.45	25/03/03-25/03/06	3.50	334,152.00	0.00	0.00	0.00
Total long-term liabilities			60,414,921.15	89,443,039.03	60,080,769.15	88,064,082.03
Less current portion of long-term liabilities			(29,021,312.80)	(30,251,757.80)	(28,872,800.80)	(28,872,800.80)
Net			31,393,608.35	59,191,281.23	31,207,968.35	59,191,281.23

The Company

In September 2001, the Company was granted long-term loans from a financial institution amounting to 100 million baht with payment term of 6 months installment of 12.5 million baht each.

The Company has pledged its land and building as collateral and had some of its directors guaranteed the loans.

Note 16. Legal Reserve

Under the Public Company Act, B.E. 2535 (1992), the Company was required to set aside as a legal reserve at least 5% of its net profit after deduct accumulated loss brought forward (if any) until the reserve is not less than 10% of the authorized share capital which presently is fully appropriated.

Note 17. Dividend Payment Restriction

The 1/2546 ordinary shareholders' meeting held on April 23, 2003 authorized to pay dividend from the operations of the year 2002, amounting to 45 million baht at the rate of 2.25 baht per share (2002: 30 million baht at the rate of 1.5 baht per share)

The Company shall pay dividend from the operation at the minimum of 25% but not exceed 50% of the net profit after tax.

Note 18. Other incomes

Other incomes consist of:-

	Consolidated		The Company Only	
	2003	2002	2003	2002
Revenue from the sale of scraps and material	9,562,726.30	5,932,617.37	163,526.28	502,388.80
Profit (Loss) from the sale of assets	824,807.86	(147,670.70)	349,916.81	(152,699.45)
Other incomes	1,329,413.74	2,087,008.91	1,783,167.12	2,496,286.41
Total	11,716,947.90	7,871,955.58	2,296,610.21	2,845,975.76

Note 19. Other expenses

Other expenses consist of:-

	Consolidated		The Company Only	
	2003	2002	2003	2002
Damage and obsolete inventories	2,713,308.70	2,170,011.29	2,713,308.70	2,170,011.29
Loss from impairment of inventories	3,363,378.08	0.00	706,396.71	0.00
Other expenses	4,195,339.81	0.00	1,952.00	0.00
Total	10,272,026.59	2,170,011.29	3,421,657.41	2,170,011.29

During November and December 2003, a subsidiary had stopped manufacturing in order to install a new machine which will increase the production efficiency. The new machine is ready to produce on December 23, 2003. The manufacturing expenses amounting to 3.83 million baht during that time is recorded as part of other expenses in the statement of income.

Note 20. Quarter Fourth Statements of Income

Statements of Income for the 3 months periods ended December 31, 2003 and 2002 are as follows :

	Consolidated		The Company Only	
	2003	2002	2003	2002
Revenues				
Revenues from the sale of goods	479,879,221.53	556,358,425.26	381,011,371.18	523,783,898.76
Other incomes				
Interest incomes	296,141.89	603,090.22	29,106.58	150,811.21
Dividend	277,504.10	265,205.40	277,504.10	265,205.40
Refund tax for export	3,641,535.66	4,919,258.47	3,641,535.66	4,919,258.47
Others	3,759,880.02	3,381,289.64	911,433.48	1,456,442.33
Share of profits from investments for using the equity method	0.00	0.00	23,671,663.47	2,160,829.53
Total Revenues	487,854,283.20	565,527,268.99	409,542,614.47	532,736,445.70
Expenses				
Costs of the sale of goods	352,792,474.55	383,040,900.92	313,625,076.55	383,225,408.82
Selling and administrative expenses	85,788,124.87	84,862,976.22	49,645,652.56	55,617,270.97
Loss (Profit) on exchange rate	285,606.32	(1,398,080.54)	285,606.32	(1,398,080.54)
Directors' remuneration	(245,000.00)	17,000.00	(67,000.00)	373,000.00
Other expenses	8,514,525.17	747,234.97	1,664,155.99	747,234.97
Share of losses from investments for using the equity method	16,343.54	22,753.26	2,326,990.80	22,753.26
Total Expenses	447,152,074.45	467,292,784.83	367,480,482.22	438,587,587.48
Profit before interest expenses and income tax	40,702,208.75	98,234,484.16	42,062,132.25	94,148,858.22
Interest expenses	1,994,986.85	3,460,533.78	1,178,475.91	2,428,990.44
Income tax	4,166,189.52	25,657,090.37	5,426,917.88	22,676,461.28
Profit after tax	34,541,032.38	69,116,860.01	35,456,738.46	69,043,406.50
Net loss (Profit) of minority interest	915,706.08	(73,453.51)	0.00	0.00
Net profit	35,456,738.46	69,043,406.50	35,456,738.46	69,043,406.50
Basic Earnings per Share				
Net profit	1.77	3.45	1.77	3.45

Note 21. Disclosure of Financial Instruments

According to Thai Accounting Standard No. 48 (International Accounting Standard (IAS) No. 32) Presentation and Disclosure of Financial Instruments, the Company uses as a guideline for disclosure of the Company's financial instruments both on-balance sheet and off-balance sheet.

21.1 Accounting Policies

Detail of significant accounting policies are disclosed in Note 3.10

21.2 Credit Risk

Credit risk refers to the risk that counterparty will default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company. Concentrations of the credit risk with respect to trade receivables are limited due to the large number of customers comprising the customer base, and their dispersion across different geographic regions.

In the case of recognized financial assets, the carrying amount of the assets recorded in the consolidated balance sheet, net of a portion of allowance for doubtful debts, represents the Company and its subsidiaries maximum exposure to credit risk.

Except as discussed above, the Company is exposed to credit risk from off-balance sheet financial instruments as disclosed in Note 21.3

21.3 Fair Value of Financial Instruments

The following methods and assumptions were used by the Company and its subsidiaries in estimating fair value of financial instruments as disclosed herein:

Cash in hand and cash at banks, trade accounts receivable, long-term investments; the carrying values approximate their fair values.

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions carrying variable rates of interest and trade accounts payable; the carrying amounts of these financial institutions approximate their fair values.

Long-term loans carrying variable rate of interest; the carrying amounts of these financial liabilities approximate their fair values.

The management of the Company believes that fair value of such financial assets and liabilities will not be different significantly to the book value.

Note 22. Investment Promotion Privileges

On September 18, 2001, the Company was granted certain rights and privileges as a promoted industry under The Investment Promotion Act B.E. 2520 (1977) in respect of its production of Batteries. Privileges granted were exemption from customs duties of raw materials and supplies import for manufacture and re-export within 1 year from the import date, the exemption period is 1 year from the first import date. The Company obtained privileges on June 13, 2001 whereas the Company must comply with certain conditions and other conditions contained in the promotion certificate. Provided that the Company has not been comply with the required conditions, the Company has not yet obtained the promotion privileges.

On May 20, 1998, a subsidiary was granted certain rights and privileges as a promoted industry under The Investment Promotion Act B.E. 2520 (1977) in respect of its production of Lead Alloy. Privileges granted include 50% reduction of customs duties for machinery not subject to the import tax reduction schedules as per The Ministerial Regulation No. Sor Kor 13/2533, and exemption from corporate income tax for a period of 7 years on respective revenues. In the calculation of corporate income tax with respect to revenue derived from exports, the Company has also received permission to deduct 5% of any increase in income over the previous year from exports for a period of 10 years from the date of the Company receiving promoted operating revenues, provided that such income from export is not less than revenues derived from export sales over the previous three years period (except for the first two years). This subsidiary has started to generate revenue from January 18, 2000.

Shareholders of the subsidiary are also exempted from tax on dividends received during the period in which the subsidiary is granted exemption from corporate income tax. The subsidiary company thus has to comply with certain conditions stipulated in the promotion certificate.

Note 23. Financial Information by Segment

The Company and its subsidiaries' operations involve in a single industry segment in manufacturing and distributing batteries and carry on business in Thailand and foreign geographic areas. Geographical segment information of the Company and its subsidiaries for the years ended December 31, 2003 and 2002 are as follows:

	Consolidated				
	Domestic	Foreign	Total	Elimination	Total
For the year ended December 31, 2003					
Net sales					
- Outside customers	965,014,659.95	801,089,418.02	1,766,104,077.97	0.00	1,766,104,077.97
- Among segment	975,016,855.00	0.00	975,016,855.00	(975,016,855.00)	0.00
Total	1,940,031,514.95	801,089,418.02	2,741,120,932.97	(975,016,855.00)	1,766,104,077.97
Other income					
- Among segment	515,085.70	0.00	515,085.70	(515,085.70)	0.00
- Outside customers	25,201,760.23	0.00	25,201,760.23	0.00	25,201,760.23
Total	25,716,845.93	0.00	25,716,845.93	(515,085.70)	25,201,760.23
Total revenues					1,791,305,838.20
Cost of sale					(1,278,597,120.01)
Operating profit					512,708,718.19
Selling and administrative expenses					(335,667,037.53)
Equity in net loss of investment					367.09
Profit before interest expenses and income tax					177,042,047.75
Interest expenses					(8,663,127.75)
Income tax					(45,187,250.62)
Profit before minority interest					123,191,669.38
Net loss of minority interest					1,685,604.59
Net profit					124,877,273.97
As at December 31, 2003					
Property, plant and equipment, net					922,900,685.82
Others					941,268,618.55
Total assets					1,864,169,304.37

The Company does not present assets by segment because the Company uses the same assets in each industry segment.

	Consolidated				
	Domestic	Foreign	Total	Elimination	Total
For the year ended December 31, 2003					
Net sales					
- Outside customers	782,227,726.65	986,225,021.29	1,768,452,747.94	0.00	1,768,452,747.94
- Among segment	833,572,310.00	0.00	833,572,310.00	(833,572,310.00)	0.00
Total	1,615,800,036.65	986,225,021.29	2,602,025,057.94	(833,572,310.00)	1,768,452,747.94
Other income					
- Outside customers	27,218,368.92	0.00	27,218,368.92	0.00	27,218,368.92
- Among segment	449,158.86	0.00	449,158.86	(449,158.86)	0.00
Total	27,667,527.78	0.00	27,667,527.78	(449,158.86)	27,218,368.92
Total revenues					1,795,671,116.86
Cost of sale					(1,281,097,163.44)
Operating profit					514,573,953.42
Selling and administrative expenses					(280,979,232.74)
Equity in net loss of investment					(85,290.29)
Profit before interest expenses and income tax					233,509,430.39
Interest expenses					(21,133,951.68)
Income tax					(58,085,664.45)
Profit before minority interest					154,289,814.26
Net loss of minority interest					817,554.53
Net profit					155,107,368.79
As at December 31,2002					841,482,386.54
Property, plant and equipment, net					
Others					808,647,249.08
Total assets					1,650,129,635.62

The Company does not present assets by segment because the Company uses the same assets in each industry segment.

Note 24. Commitment and Contingencies

- 24.1 As at December 31, 2003 and 2002, the Company and its subsidiaries were in possession of contingent liabilities from issuing bank guarantees in the consolidated and the Company only financial statements amounting to 12.70 million baht and 12.10 million baht respectively.
- 24.2 As at December 31, 2003 and 2002, the Company had guaranteed the liabilities of a subsidiary company with banks and financial institutions, of 151 million baht and 101 million baht respectively.
- 24.3 As at December 31, 2003 and 2002, the Company had guaranteed the liabilities of a related company with banks, of US\$ 1.1 million.
- 24.4 As at December 31, 2003 and 2002, the Company had unused letters of credit amounting to US\$ 0.02 million and US\$ 0.35 million respectively.
- 24.5 In 2001, the Company has entered into sale and leaseback agreement for machineries with a company amounting to approximately 3.56 million baht with monthly rental of 59,363.60 baht until 2006. Upon satisfactory completion of the lease agreement, the Company must purchase the leased property at the exercise price equivalent to 1.1 million baht. As at December 31, 2003 and 2002 the Company had already paid approximately 1.96 million baht and 1.25 million baht respectively.
- 24.6 In 2001, the Company has entered into a vehicle leasing agreement amounting to approximately 8.77 million baht, with monthly installment until 2005. As at December 31, 2003 and 2002 the Company had already paid approximately 5.26 million baht and 3.51 million baht respectively.
- 24.7 In 2000, the Company has entered into 3 vehicles leasing agreements amounting to approximately 7.03 million baht, with monthly installment until 2005. As at December 31, 2003 and 2002, the Company had already paid approximately 4.91 million baht and 3.50 million baht respectively.
- 24.8 One subsidiary company has entered into 1 vehicle leasing agreement and 4 vehicles leasing agreements amounting to approximately 0.45 million baht and 5.93 million baht respectively. As at December 31, 2003 and 2002 the subsidiary company has already paid approximately 0.12 million baht and 5.68 million baht respectively.
- 24.9 The Company has entered into a forward purchase of raw material (Lead) agreement with a foreign company whereby the raw material must be delivered within one year.

Note 25. Reclassification of Financial Statements

The Company has reclassified the financial statements of 2002 to conform with those of the year 2003 for comparison.



บริษัท ไทยสโตร์จ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 ถนนสุขุมวิท กรุงเทพมหานครบางปู
จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทร : +66 2709 3535 (16 คู่สาย) โทรสาร : +66 2709 3544-5
387 Moo 4, Soi Patana 3, Sukhumvit Road, Bangpoo Industrial Estate,
Samuthprakarn 10280 Thailand
Tel : +66 2709 3535 (16 Lines) Fax : +66 2709 3544-5