รายงานประจำปี 2545

Annual Report 2002

15th ANNIVERSARY

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

สารบัญ

Contents

1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
Summary of Financial Data

2 ข้อมูลทั่วไป
General Information

8 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ
Audit Committee's Report

12 โครงสร้างผู้บริหาร
Organization Chart

13 คณะกรรมการบริษัท
Board of Directors

18 เจ้าหน้าที่บริหาร
Management Team

24 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
Business Operation Pattern

28 ปัจจัยความเสี่ยง
Risk Factors

32 โครงสร้างการถือหุ้นและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
Shareholding Structure and Good Corporate Governance

40 รายการระหว่างกัน
Related Transactions

42 คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
Management's Discussion and Analysis

48 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
Independent Auditor's Report

50 งบการเงิน
Financial Statements

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
Summary of Financial Data

	2545/2002	2544/2001	2543/2000	อัตราการขยายตัว % (Growth Rate %) 2545/2002	2544/2001
ข้อมูลจากงบการเงินรวม Consolidated Financial Statement Data					
สินทรัพย์รวม Total Assets	1,650,129,636	1,868,734,572	1,721,852,718	-12	9
หนี้สินรวม Total Liabilities	462,482,610	805,377,360	725,640,635	-43	11
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholder's Equity	1,187,647,026	1,063,357,212	996,212,083	12	7
รายได้จากการขาย Sales Revenue	1,768,452,748	1,598,807,735	1,587,397,919	11	1
รายได้รวม Total Revenues	1,795,671,117	1,1,622,690,551	1,617,218,445	11	0
ต้นทุนสินค้าขาย Cost of Sales	1,281,097,163	1,144,658,354	1,082,682,052	12	6
กำไรขั้นต้น Gross Profit	487,355,585	454,149,381	504,715,866	7	-10
กำไรสุทธิ Net Profit	155,107,369	101,438,287	101,552,392	53	0
จำนวนหุ้นสามัญ Shares	20,000,000	20,000,000	20,000,000	0	0
อัตราส่วนทางการเงิน Financial Proportion					
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit Margin	8.64	6.26	6.28		
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Return on Equity	13	10	11		
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม Return on Total Assets	9	6	6		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น Earning Per Share	7.76	5.07	5.08		
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น Book Value	59.38	53.17	49.81		

ข้อมูลทั่วไป
General Information

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย เลขที่ 461 ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ อยู่ในหมวดยานพาหนะและอุปกรณ์ โดยจำหน่ายภายในประเทศภายใต้ชื่อ 3K และจำหน่ายส่งออกภายใต้ชื่อ 3K และ KV มีสำนักงานและโรงงานตั้งอยู่ เลขที่ 387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0-2709-3535 (อัตโนมัติ 16 คู่สาย) โทรสาร 0-2709-3544-5 Home Page: **www.3kbattery.com** และมีสาขาตั้งอยู่เลขที่ 298 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0-2709-4090-92 มีทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดมีดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย

บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 79,994 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว ในบริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง และแบตเตอรี่รถมอเตอร์ไซค์ ในประเทศไทยแต่เพียงผู้เดียวและเป็นผู้บริหารแผนกลยุทธ์ทางการตลาด

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด
สำนักงานใหญ่	ตั้งอยู่เลขที่ 159/10-14 หมู่ 12 ถนนสุขุมวิท 103 แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	0-2749-4150-2
โทรสาร	0-2749-4153
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2530
ทะเบียนนิติบุคคล	เลขที่ 4601/2530

Thai Storage Battery Public Company Limited, established as a public company limited under Thai Law No. 461, is to manufacture and sell batteries in the category of vehicles and parts. The products are sold locally under "3K" brand and exported under "3K" and "KV". Its office and factory are located at 387 Moo 4 Soi Patana 3 Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, Tambol Praekasa, Amphur Muang. Samutprakarn 10280 Tel. 0-2709-3535 (automatic 16 lines) Fax. 0-2709-3544-45 Home Page: **www.3kbattery.com** and the branch is located at 298 Moo 4 Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, Praeksa, Amphur Muang, Samutprakarn 10280 Tel. 0-2709-4090-92. The Company's fully paid-up registered capital was divided in total 20,000,000 shares at 10 baht per share (par value).

The subsidiary companies and associated company which the Company holds their shares more than 10% are as follows

Subsidiary Companies

3K Products Company Limited

Thai Storage Battery Public Company Limited holds 79,994 shares, equivalent to 99.99% of fully paid-up registered capital, in 3K Products Co., Ltd. which is the sole distributor of batteries for cars, golf cars, motorcycles and general lighting in Thailand and take full responsibility in managing maketing plan and strategy.

Information of Company

Company Name	3K Products Company Limited
Head Office	159/10-14 Moo 12 Sukhumwit 103 Road., Bangna, Bangna, Bangkok
Tel.	0-2749-4150-2
Fax	0-2749-4153
Registration Date	September 10, 1987
Corporate Registration	No. 460/1987

Type of Business	Distribution of batteries for cars, golf cars, Motorcycles and general lighting.
Distribution of Dividend per Share	according to the general meeting of shareholders
Fiscal year	January 1-December 31
Auditor	Chamras Pingkhalasay Certified Public Account No. 1470 or Sevi Viwatpanachati Certified Public Account No. 2219

As at December 31, 2002

Registered Capital of Ordinary Share

Total of Ordinary of 80,000 shares at the value of 100.00 Baht.

Issued and Paid-up Capital

Total of 80,000 shares at the value of 100.00 Baht.

Number of Shareholders

7 Shareholders

ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง และแบตเตอรี่รถมอเตอร์ไซค์
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รอบบัญชี	1 มกราคม-31 ธันวาคม
ผู้สอบบัญชี	นายจำรัส ปิงคลาศัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 1470 หรือ นายเสวี วิวัฒน์พนชาติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2219

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ

จำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

จำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท

จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น

จำนวน 7 ราย

คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

1. นายพิศาล คงสำราญ
2. นายกวี ขอไพบูลย์
3. นายไพโรจน์ ดำรงเกียรติเวช
4. นางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์
5. นายมานะ หรินทรานนท์
6. นายชาตรี จงเจริญ
7. นายถมยา ร่วมสุข
8. นายสุชาติ จันลาวงศ์
9. นายศิริทัศน์ ประเสริฐมนูกิจ
10. นายนนทพล นิ่มสมบุญ
11. นายวีรวัฒน์ ขอไพบูลย์
12. นางสาววีรวรรณ ขอไพบูลย์
13. นายวีระชัย ศรีขจร

บริษัท ไทย นันเฟอรัส เมทัล จำกัด

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 1,790,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 71.60 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วของบริษัท ไทย นันเฟอรัส เมทัล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประกอบกิจการหลอมตะกั่วผสมและกลุ่มอัมภาพันธุ์กิจ ซึ่งมีความสัมพันธ์เป็นผู้ขายตะกั่วผสมรายหนึ่งในปัจจุบันของบริษัท ถือหุ้นอีกร้อยละ 25 ของทุนที่จดทะเบียน และเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทย นันเฟอรัส เมทัล จำกัด
สำนักงานใหญ่	ตั้งอยู่เลขที่ 159/10-14 หมู่ 12 ถนนสุขุมวิท 103 แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10260
โรงงาน	ตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ตำบลหัวสำโรง อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา
โทรศัพท์	0-3857-5368-9, 0-3857-5381-6
โทรสาร	0-3857-5373
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2540
ทะเบียนนิติบุคคล	เลขที่ (5) 532/2540

Board of Director as at December 31, 2002

1. Mr. Pisal Khongsamran
2. Mr. Kavie Korphaibool
3. Mr. Pairoj Damrongkiattivej
4. Mrs. Srisuwan Korphaibool
5. Mr. Mana Harintranon
6. Mr. Chartree Chongjaruen
7. Mr. Thomya Ruamsuk
8. Mr. Suchat Chanlawong
9. Mr. Siritas Prasertmanukit
10. Mr. Nontaphon Nimsomboon
11. Mr. Veerawat Korphaibool
12. Miss Veerawan Korphaibool
13. Mr. Veerachai Srikajon

Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.

Thai Storage Battery Public Company Limited holds 1,790,000 shares, equivalent to 71.60% of fully paid-up registered capital of Thai Nonferrous Metal Co., Ltd. which operates lead alloy smelting business, and Ampaphunkit Group which is the Company's supplier of lead alloy holds 25% of fully paid-up registered capital.

Information of Company

Company Name	Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.
Head Office	159/10-14 Moo 12 Sukhumvit 103 Rd., Bangna, Bangna, Bangkok
Factory	Gateway City Industrial Estate, Tambol Hua-Samrong Amphur Plaeng-Yao Chachoengsao
Tel.	0-3857-5368-9, 0-3857-5381-6
Fax	0-3857-5373
Registration Date	Mach 28, 1997
Corporate Registration	No. (5) 532/2540

Type of Business	Lead Alloy Smelting Plant
Distribution of Dividend per Share	according to the general meeting of shareholders
Fiscal year	January 1-December 31
Auditor	Chamras Pingkhalasay Certified Public Account No. 1470 or Sevi Viwatpanachati Certified Public Account No. 2219

As at December 31, 2002

Registered Capital of Ordinary Share

Total of Ordinary of 2,500,000 shares at the value of Share 100.00 Baht.

Issued and Paid-up Capital

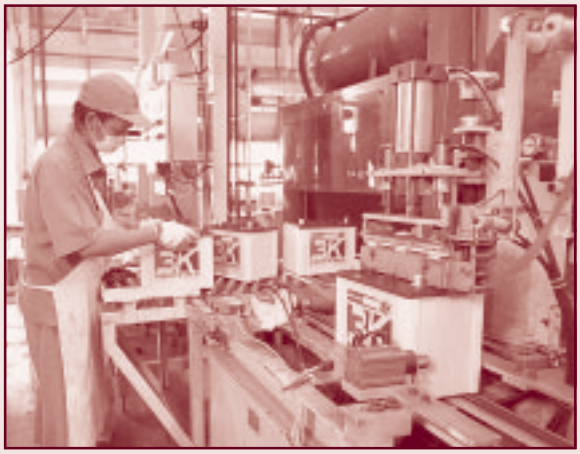
Total of 2,500,000 shares at the value of 100.00 Baht.

Number of Shareholders

8 Shareholders

Board of Director as at December 31, 2002

1. Mr. Pisal Khongsamran
2. Mr. Kavie Korphaibool
3. Mr. Pairoj Damrongkiattivej
4. Mr. Limsiem Amphaphunkij
5. Mr. Amornsak Amphaphunkij



ประเภทธุรกิจ	โรงงานหลอมตะกั่วผสม
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รอบบัญชี	1 มกราคม-31 ธันวาคม
ผู้สอบบัญชี	นายจำรัส ปิงคลาศัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 1470 หรือ นายเสวี วิวัฒน์พนชาติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2219

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ

จำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

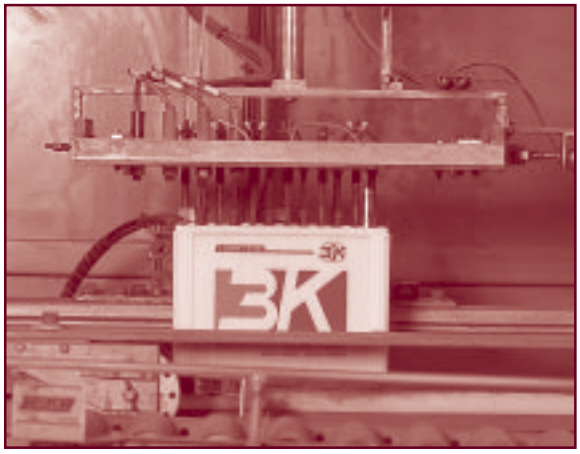
จำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท

จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น

จำนวน 8 ราย

คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

1. นายพิศาล คงสำราญ
2. นายกวี ขอไพบูลย์
3. นายไพโรจน์ ดำรงเกียรติเวช
4. นายหลิ่มเซียม อัมภาพันธุ์กิจ
5. นายอมรศักดิ์ อัมภาพันธุ์กิจ



6. นายศิริทัศน์ ประเสริฐมนูกิจ
7. นายชาตรี จงเจริญ
8. นางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์
9. นายศุภวัฒน์ เต็งวงศ์วัฒนะ

บริษัทร่วม

บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นจำนวน 10 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.67 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วของบริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศญี่ปุ่น เพื่อดูแลการขายแบตเตอรี่รถยนต์ทั่วไป และแบตเตอรี่เพื่อการอุตสาหกรรม รวมทั้งให้บริการหลังการขายและความรู้แก่ตัวแทนขายและแก่ผู้บริโภค และการส่งเสริมการขายต่างๆ แก่ตลาดญี่ปุ่น

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด
สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 1-3-10, Kuzuha-nakanoshiba, Hirakata-shi, Osaka-fu, Japan
โทรศัพท์และโทรสาร 81-72-850-72-2267
ประเภทธุรกิจ นำเข้าและจำหน่ายแบตเตอรี่
จดทะเบียน เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2543
รอบบัญชี 1 เมษายน-31 มีนาคม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545
ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ
จำนวน 60 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 เยน
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
จำนวน 60 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 50,000 เยน
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น
จำนวน 5 ราย

6. Mr. Siritas Prasertmanukit
7. Mr. Chartree Chongjaruen
8. Mrs. Srisuwan Korphaibool
9. Mr. Supawat Tangwongwattana

Associated Company

Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.

Thai Storage Battery Public Co., Ltd. holds 10 shares, equivalent to 16.67% of fully paid-up registered capital of Thai Storage Battery Japan Co., Ltd. which is registered in Japan to take charge of battery sales for cars, industrial use and after-sales services. It provides technical orientation to sales agents and consumers as well as other sales promotion planning in the Japanese market.

Information of Company

Company Name Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.
Head Office 1-3-10, Kuzuha-nakanoshiba, Hirakata-shi, Osaka-fu, Japan
Tel./Fax 81-72-850-72-2267
Type of Business Import and distribution of batteries
Registration Date July 7, 2000
Fiscal year April 1-March 31
As at December 31, 2002
Registered Capital of Ordinary Share
Total of Ordinary of 60 shares atthe value of Share 5,000 YEN.
Issued and Paid-up Capital
Total of 60 shares at the value of 5,000 YEN.
Number of Shareholders
5 Shareholders

Other reference person

Registrars	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 62 The Stock Exchange of Thailand Building 4th Floor, 6-7 Ratchadapisek Road, Klongtoey Bangkok 10110
Tel.	0-2229-2800
Auditor	Chamras Pingkhalasay Certified Public Account No. 1470 Chamras CPA Co., Ltd. 146/52-53 Sukhothai Road, Khet Dusit, Bangkok 10300
Tel.	0-2241-3997-9
Fax	0-2243-5891
Auditor	Sevi Viwatpanachati Certified Public Account No. 2219 Pitisevi & Company 8/4 1, 3 Floor, Soi Vibhavadee 44, Vibhavadee-Rangsit Road, Jatujak Bangkok 10900
Tel.	0-2941-3584-6
Fax	0-2941-3658
Legal Advisors	
	Bunchong And Vidhaya Law Office Limited 33/35 Wall Street Tower Building, 9th Floor, Surawongse Road, Khet Bangrak, Bangkok 10500
Tel.	0-2236-2334

บุคคลที่อ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	0-2229-2800
ผู้สอบบัญชี	นายจำรัส ปิงคลาศัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 1470 บริษัท จำรัส ซีพีเอ จำกัด 146/52-53 ถนนสุโขทัย เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 13000
โทรศัพท์	0-2241-3997-9
โทรสาร	0-2243-5891
ผู้สอบบัญชี	นายเสวี วิวัฒน์พนชาติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2219 สำนักงานปิติเสวี 8/4 ชั้น 1, 3 ซอยวิภาวดี 44 ถนนวิภาวดี-รังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	0-2941-3584-6
โทรสาร	0-2941-3658
ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	
	บริษัท สำนักงานกฎหมายบรรจงแอนด์วิทยา จำกัด 33/35 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนสุรวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	0-2236-2334

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ
Audit Committee's Report

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ตั้งขึ้นโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละหนึ่งปีนับจากวันที่คณะกรรมการมีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการชุดนี้ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2544 และครบวาระเมื่อ 13 ธันวาคม 2545 ประกอบด้วย กรรมการอิสระและกรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร รวม 3 ท่าน ดังนี้

- **นายนนทพล นิ่มสมบุญ** ประธานกรรมการตรวจสอบ
- **นายสุชาติ จันลาวงศ์** กรรมการตรวจสอบ
- **นายถมยา ร่วมสุข** กรรมการตรวจสอบ

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรอบภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในเรื่องนี้ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบใช้การประชุมเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติหน้าที่ โดยได้เชิญผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารงานที่รับผิดชอบการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ให้เข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง การประชุมทำในช่วงเวลาที่การสอบทานงบการเงินระหว่างกาลหรือตรวจสอบงบการเงินประจำปีเสร็จสิ้นลงยกเว้นในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรจัดประชุมในช่วงเวลาอื่นเพื่อวัตถุประสงค์ในการรับทราบและพิจารณาประเด็นพิเศษเฉพาะกรณี

ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการเรื่องต่างๆ ตามกรอบความรับผิดชอบเฉพาะที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1. การสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีภายนอก

1.1 รับทราบข้อสังเกตจากผลการสอบทาน และการตรวจสอบงบการเงินสำหรับไตรมาส และสำหรับปี โดยผู้สอบบัญชี ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับความถูกต้องตามที่ควรของงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน และความเหมาะสมของการปฏิบัติทางบัญชีสำหรับรายการค้ากับนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ กระตุ้นเพื่อส่งเสริมให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ใช้วิธีการตรวจสอบซึ่งจะทำให้ผู้สอบบัญชีสามารถเสนอแนะอย่างเป็นประโยชน์ต่อการแก้ไขจุดอ่อนด้านการควบคุมภายในต่อการลดต้นทุนหรือค่าใช้จ่าย โดยไม่มีผลกระทบต่อต้นทุนการสอบบัญชี หรือมีแต่เพียงน้อยที่สุด

1.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือก นายจำรัส ปิงคลาศัย หรือ นายเสวี วิวัฒน์พนชาติ เพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีพร้อมกับพิจารณาค่าธรรมเนียมบริการ โดยเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อนำไปขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป การพิจารณาเลือกผู้สอบบัญชีคำนึงถึงปัจจัยหลายด้าน เช่น ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจ และระบบงานของบริษัทฯ การประสานงานกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ในการปฏิบัติหน้าที่ของแต่ละฝ่าย และความเหมาะสมของค่าธรรมเนียม

2. การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ยังมีข้อจำกัด ทั้งวิธีการ จำนวนบุคลากร การรายงาน และความประสงค์ของฝ่ายบริหารต่อบริการของผู้ตรวจสอบภายใน การรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในอยู่ในรูปการรายงานด้วยวาจาต่อผู้บริหาร โดยไม่มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร จึงไม่มีการจัดส่งสำเนาให้คณะกรรมการตรวจสอบ

To the Shareholders of Thai Storage Battery Public Company Limited

The Audit Committee (to be called "AC" hereinafter) of Thai Storage Battery Public Co., Ltd., was appointed by means of a resolution of the Company's Board of Directors on a one-year term basis. The term started on December 14, 2001 and ended on December 13, 2002. The AC comprising 3 independent and non-executive directors, as follows:

- **Mr. Nontaphon Nimsomboon** Chairman of AC
- **Mr. Suchart Chanlawong** Member of AC
- **Mr. Thomya Ruamsuk** Member of AC

The Company's internal auditor serves as secretary to the AC.

The AC's term of references which is in line with the guidelines issued by the Stock Exchange of Thailand, was laid down and assigned to the AC by the Company's Board of Directors.

The AC performed its duty through meetings participated every time by the external auditor, the internal auditor and the executives responsible for the preparation of the Company's financial statements. The meetings were normally held at the time when the external auditor finished his review or examination of the interim or annual financial statements, except for some occasions when the AC deemed it appropriate to hold meetings to acknowledge and/or consider special or specific cases.

During the year, the AC discharged its responsibilities as stated in its terms of references on the following significant matters:

1. External Auditing Issues :

   1.1 The AC acknowledged the notes on the review and examination of quarterly and annual financial statements by the external auditor. By this, the AC stressed the fair presentation of the Company's financial statements in accordance with generally accepted accounting standards especially the matters of adequate disclosure of financial data, and the appropriate accounting treatment for transactions with related juristic persons.

   1.2 The AC encouraged the external auditor to apply proper auditing procedures so that recommendations can be provided to correct the existing weaknesses of internal controls especially those relating to reduction of costs and expenses without, or with minimum impact, on cost of the audit.

   1.3 The AC has selected Mr. Chamras Pingkhalasay or Mr. Sevi Viwatpanachati as the Company's external auditor and proposed his professional fee for the Board of Directors to consider and to seek approval of the shareholders. The selection was based on various factors such as the auditor's background knowledge in the business, in the Company's work system, good coordination of the auditor with the Company's officials in performing their respective duties, and the suitability of the professional fee.

2. Internal Auditing Issues :

   The Company's internal auditing activities still had some limitations in terms of methodology, manpower shortage, reporting, and the management's expectations of the internal auditor's service. Internal audit reports were verbally made to the management without any written reports, thereby having no copies for the AC.

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะเชิงสร้างสรรค์เพื่อส่งเสริม ปรับปรุง และแก้ไขจุดอ่อนเรื่องนี้และได้นำเสนอเพื่อพิจารณาในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มาเป็นระยะ ซึ่งแต่ละครั้งมีสัญญานในทางบวกแสดงถึงความตั้งใจที่จะเสริมความเข้มแข็งของงานด้านนี้ แต่ผลในทางปฏิบัติยังไม่คืบหน้าเท่าที่ควร

3. **การสอบทานการขัดกันของผลประโยชน์**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ซักถาม สอบทานให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผล ว่าไม่มีกรณีการขัดกันทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. **การเสริมสร้างให้เกิดระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เริ่มกิจกรรมการให้คำแนะนำผู้บริหารระดับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเพื่อเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อนึ่ง เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2545 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติต่อไปนี้

1. ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดนี้ปฏิบัติหน้าที่ต่อไปอีกวาระหนึ่ง
2. เปลี่ยนแปลงวันสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ จากเดิมวันที่ 13 ธันวาคมของทุกปี เป็นใหม่ วันที่ 30 เมษายนของทุกปี
3. ขยายเวลาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษวาระเดียว จากวันที่ 14 ธันวาคม 2545 ถึง 30 เมษายน 2547 เพื่อปรับเข้าสู่ระบบใหม่

(นายนนทพล นิ่มสมบุญ)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 19 มีนาคม 2546

The AC periodically provided constructive advices to the Company's Board of Directors for its consideration on how to support, improve and correct the weak points in this regard. There was positive response showing an intention to reinforce this task, but without much progress put into practice during the year.

3. **Review of Conflicts of Interest :**

The AC made enquiries and reviews to reassure that there had not been cases of conflicts of interest between the Company and the various stakeholders involving in the Company's business.

4. **Providing Technical Advices :**

The AC provided advices to senior executives involved in the Company's operations aiming at strengthening the Company's control and supervision system in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand.

In addition, the Board of Directors approved a resolution on November 12, 2002 as follows:

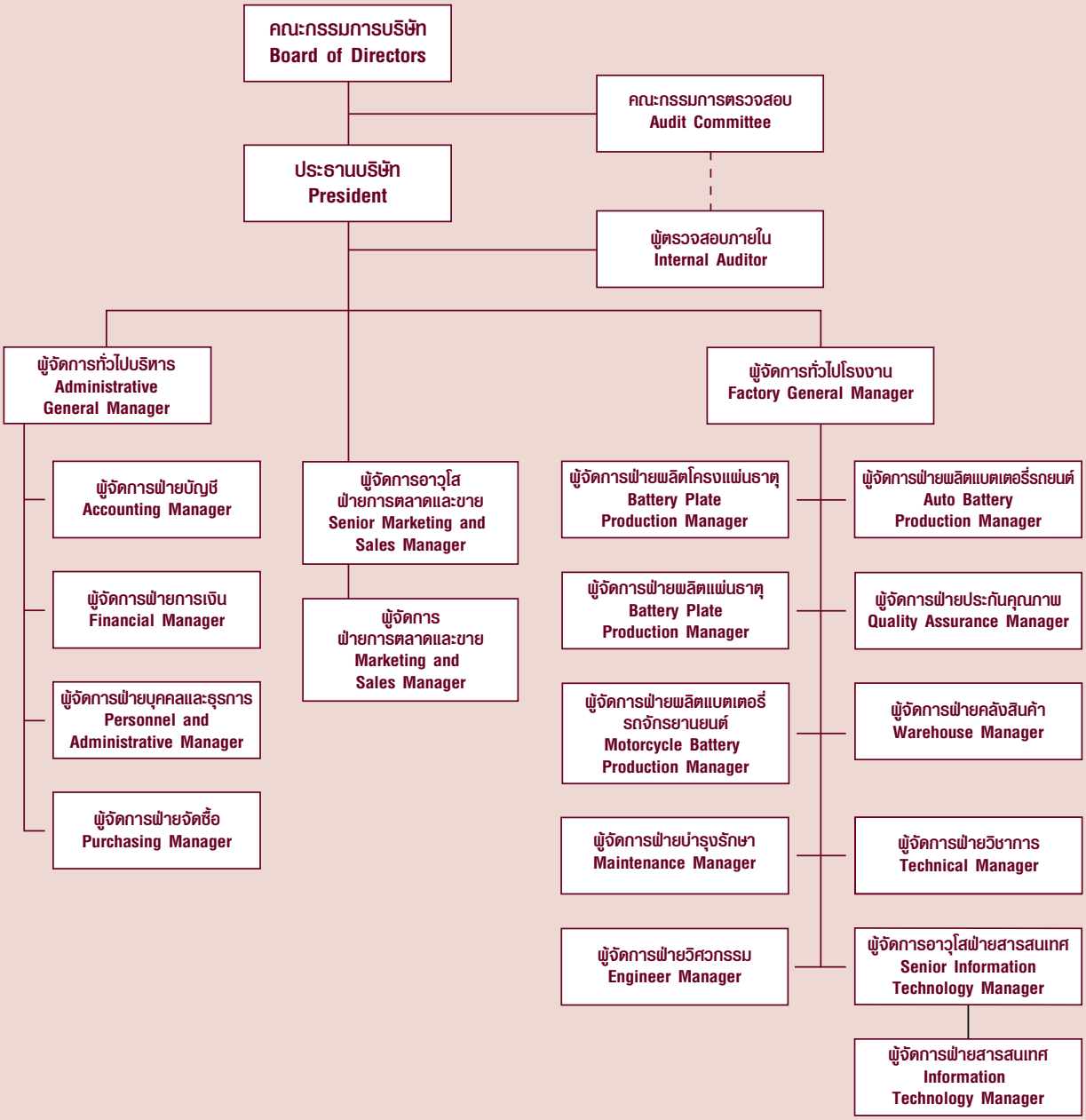
1. The AC shall serve for another term.
2. A change in the expiry of the term of office of the AC from December 13 of each year to April 30 of each year.
3. Specially expand the current term of the AC to go beyond one year,i.e., from December 14, 2002 to April 30, 2004 to enable the adjustment into the new system.

N. Nimsomboon

(Mr. Nontaphon Nimsomboon)
Chairman, Audit Committee

Bangkok
March 19, 2003

โครงสร้างผู้บริหาร
Organization Chart



คณะกรรมการบริษัท
Board of Directors

นายพิศาล คงสำราญ
ตำแหน่ง ประธานกรรมการ
อายุ 69 ปี อายุงาน 16 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี-วิศวกรรมศาสตร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
Post Grad Dipl. Industrial Quality
Instructors (Bowentrum, Holland),
Cert. Industrial Waste Water Treatment
(Seato Grad School of Engineering)
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2530 - 2535 - กรรมการ
พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ
บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 0.94
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Pisal Khongsamran
Position Chairman
Age 69 Working Years 16
Education BS : Engineering
Chulalongkorn University
Post Grad Dipl. Industrial Quality
Instructors (Bowentrum, Holland),
Cert. Industrial Waste Water Treatment
(Seato Grad School of Engineering)
Working Experience 1987 - 1992 - Director
1993 - Present - Chairman
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 0.94
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายกวี ขอไพบูลย์
ตำแหน่ง กรรมการและประธานบริษัท
อายุ 64 ปี อายุงาน 17 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - วิศวกรรมเครื่องกล
Musashikogyo University
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน - ประธานบริษัท
พ.ศ. 2529 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 5.0
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Kavie Korphaibool
Position Director and President
Age 64 Working Years 17
Education BS : Machanical Engineer
Musashikogyo University
Working Experience 1993 - Present - President
1986 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 5.0
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายไพโรจน์ ดำรงเกียรติเวช
ตำแหน่ง กรรมการและผู้จัดการทั่วไปบริหาร
อายุ 60 ปี อายุงาน 16 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - วิศวกรรมเคมี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2530 - 2541 ผู้จัดการทั่วไป
พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไปบริหาร
พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 1.53
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Pairoj Damrongkiattivej
Position Director and Administrative General Manager
Age 60 Working Years 16
Education BS : Chemical Engineer
Chulalongkorn University
Working Experience 1987 - 1998 - General Manager
1999 - Present - Administrative General Manager
1987 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 1.53
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นางศรีสุวรรณ ขอไพบูลย์
ตำแหน่ง กรรมการ
อายุ 64 ปีอายุงาน 10 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - บัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2540 - 2541 - ผู้อำนวยการสำนัก สำนักพัฒนาการตรวจสอบ
พ.ศ. 2541 - 2542 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (นักบริหาร 9) สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน
พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 5.05
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mrs. Srisuwan Korphaibool
Position Director
Age 64 Working Years 10
Education BBA : Accounting
Chulalongkorn University
Working Experience 1997 - 1998 - Director
Audit Development Office
1998 - 1999 - Assistant Office of the Auditor General of Thailand (C 9) Office of the Auditor General of Thailand
1993 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 5.05
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายมานะ หรินทรานนท์
ตำแหน่ง กรรมการ
อายุ 58 ปี อายุงาน 16 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา Commerce Pattana Commercial Collage
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บ. ผลิตภัณฑ์ 3 เค จก.
พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 0.10
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Mana Harintranon
Position Director
Age 58 Working Years 16
Education Commerce Pattana Commercial Collage
Working Experience 1987 - Present - Managing Director, 3K Products Co., Ltd.
1997 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 0.10
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายถมยา ร่วมสุข
ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ
อายุ 64 ปี อายุงาน 16 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - วิศวกรรม (โยธา)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2535 - 2543 - วิศวกรใหญ่ บมจ. บางจากปิโตรเลียม
พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 0.61
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) (50,000)

Mr. Thomya Ruamsuk
Position Audit Committee
Age 64 Working Years 16
Education Civil Engineering
Chulalongkorn University
Working Experience 1992 - 2000 - Chief Engineer
Bangchak Petroleum Public Co., Ltd.
1987 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 0.61
Changes in No. of shares held increase (decrease) (50,000)

นายชาตรี จงเจริญ
ตำแหน่ง กรรมการและผู้จัดการทั่วไปโรงงาน
อายุ 49 ปี อายุงาน 16 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2534 - 2541 - ผู้จัดการโรงงาน
พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไปโรงงาน
พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 0.73
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Chartree Chongjaruen
Position Director and Factory General Manager
Age 49 Working Years 16
Education BBA : Business Administration
Ramkhamhaeng University
Working Experience 1991 - 1998 - Factory Manager
1999 - Present - Factory General Manager
1995 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 0.73
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายศิริทัศน์ ประเสริฐมนูกิจ
ตำแหน่ง กรรมการ
อายุ 65 ปี อายุงาน 9 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - วิศวกรรมเครื่องกล
มหาวิทยาลัยสวอนซี ประเทศอังกฤษ
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2535 - พ.ศ. 2539 รองประธาน
บ. เชลล์ แห่งประเทศไทย จำกัด
พ.ศ. 2537 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 1.39
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง)
142,800

Mr. Siritas Prasertmanukit
Position Director
Age 65 Working Years 9
Education BS : Machanical Engineer
Swansea University, England
Working Experience 1992 - 1996 - Vice President
The Shell Company of Thailand
1994 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 1.39
Changes in No. of shares held increase (decrease)
142,800

นายนนทพล นิ่มสมบุญ
ตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
อายุ 59 ปี อายุงาน 5 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา Master of Business Administration
(Accounting) The University of Iowa U.S.A.
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2540 - พ.ศ. 2544 - ผู้อำนวยการ
สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (นักบริหาร 11) สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน
พ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Nontaphon Nimsomboon
Position Chairman of The Audit Committee
Age 59 Working Years 5
Education Master of Business Administration
(Accounting) The University of Iowa U.S.A.
Working Experience 1997 - 2001 - Director Office of the Auditor General of Thailand (C 11) Office of the Auditor General of Thailand
1998 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share -
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายสุชาติ จันลาวงศ์
ตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ
อายุ 56 ปี อายุงาน 6 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - วิศวกรรมโยธา
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
Master of Science in Civil Engineer University of Missouri
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2539 - พ.ศ. 2544 - ผู้อำนวยการ
สำนักงานควบคุมและตรวจโรงงาน 3 และ 1 (นักบริหาร 9)
2544 - รองอธิบดี กรมทรัพยากรธรณี
ปัจจุบัน - รองอธิบดี กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Suchat Chanlawong
Position Audit Committee
Age 56 Working Years 6
Education BS : Civil Engineer Kasetsart University
Master of Science in Civil Engineer University of Missouri
Working Experience 1996 - 2001 - Director Office of
Factory Control and inspection (C9)
2001 - Deputy Director General Department of Mineral Resources
Present - Deputy Director General Department of Mineral Fuels
1997 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share -
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นางสาววีรวรรณ ขอไพบูลย์
ตำแหน่ง กรรมการและผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการตลาดและขาย
อายุ 32 ปี อายุงาน 8 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท MBA สาขา MIS,
ST Peters College
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2539 - 2543 - ผู้จัดการ
ฝ่ายต่างประเทศและขาย
พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการตลาดและขาย
พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 8.48
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Miss. Veerawan Korphaibool
Position Director and Senior Marketing and Sales Manager
Age 32 Working Years 8
Education MBA : MIS,
ST Peters College
Working Experience 1996 - 2000 - Overseas and Sales Manager
2001 - Present - Senior Marketing and Sales Manager
1999 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 8.48
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายวีรวัฒน์ ขอไพบูลย์
ตำแหน่ง กรรมการ
อายุ 34 ปี อายุงาน 3 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท MBA Business Administration,
University of New Haven U.S.A.
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายขาย
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3เค จำกัด
พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 7.30
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) (12,500)

Mr. Veerawat Korphaibool
Position Director
Age 34 Working Years 3
Education MBA : Business Administration,
University of New Haven U.S.A.
Working Experience 2000 - Present - Sales Manager
3K Products Co., Ltd.
2000 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 7.30
Changes in No. of shares held increase (decrease) (12,500)

นายวีระชัย ศรีขจร

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 50 ปี อายุงาน 2 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ)
เซ้าท์อิสเทิร์น ยูนิเวอร์ซิตี้ วอชิงตัน ดีซี

ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บมจ. เชียงใหม่ธุรกิจ การแพทย์
พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 0.10

การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Veerachai Srikajon

Position Director

Age 50 Working Years 2

Education MBA Business Administration,
South - Eastern University Washington DC

Working Experience 1997 - Present - Managing Director
Chiang Mai Medical Services Public Co., Ltd.
2001 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.

% of Share 0.10

Changes in No. of shares held increase (decrease) -

เจ้าหน้าที่บริหาร
Management Team

นายกวี ขอไพบูลย์
ตำแหน่ง กรรมการและประธานบริษัท
อายุ 64 ปี อายุงาน 17 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - วิศวกรรมเครื่องกล
Musashikogyo University
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน - ประธานบริษัท
พ.ศ. 2529 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 5.00
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Kavie Korphaibool
Position Director and President
Age 64 Working Years 17
Education BS : Machanical Engineer
Musashikogyo University
Working Experience 1993 - Present President
1986 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 5.00
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายไพโรจน์ ดำรงเกียรติเวช
ตำแหน่ง กรรมการและผู้จัดการทั่วไปบริหาร
อายุ 60 ปี อายุงาน 16 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - วิศวกรรมเคมี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2530 - 2541 - ผู้จัดการทั่วไป
พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไปบริหาร
พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 1.53
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Pairoj Damrongkiattivej
Position Director and Administrative General Manager
Age 60 Working Years 16
Education BS : Chemical Engineer
Chulalongkorn University
Working Experience 1987 - 1998 - General Manager
1999 - Present - Administrative General Manager
1987 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 1.53
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายชาตรี จงเจริญ
ตำแหน่ง กรรมการและผู้จัดการทั่วไปโรงงาน
อายุ 49 ปี อายุงาน 16 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2534 - 2541 - ผู้จัดการโรงงาน
พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการทั่วไปโรงงาน
พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 0.73
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Chartree Chongjaruen
Position Director and Factory General Manager
Age 49 Working Years 16
Education BBA : Business Administration
Ramkhamhaeng University
Working Experience 1991 - 1998 - Factory Manager
1999 - Present - Factory General Manager
1995 - Present - Director Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 0.73
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายสกล ประยูรหงษ์
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายผลิต แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์
อายุ 49 ปี อายุงาน 16 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปวส. - ช่างเชื่อมโลหะ
วิทยาลัยเทคนิคราชบุรี
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2534 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการ
ฝ่ายผลิต แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 0.05
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) (5,000)

Mr. Sakol Prayoorahongsa
Position Motorcycle Battery Production Manager
Age 49 Working Years 16
Education High Vocational Cert. : Metal
Welder Technology, Ratchaburi
Working Experience 1991 - Present - Motorcycle Battery
Production Manager Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 0.05
Changes in No. of shares held increase (decrease) (5,000)

นางโสภา ธิตินรเศรษฐ
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายวิชาการ
อายุ 38 ปี อายุงาน 16 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี - วิทยาศาสตร์เคมี
ประสบการณ์การทำงาน สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
พ.ศ. 2539 - 2542 - ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายวิชาการ
บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mrs. Sopa Thitinoraset
Position Technical Manager
Age 38 Working Years 16
Education BS : Chemical Science King Mongkut Institute
of Technology
Working Experience 1996 - 1999 - Quality Assurance Manager
1999 - Present - Technical Manager
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share -
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นางสาววีรวรรณ ขอไพบูลย์
ตำแหน่ง กรรมการและผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการตลาดและขาย
อายุ 32 ปี อายุงาน 8 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท MBA สาขา MIS,
ST Peters College
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2539 - 2543 - ผู้จัดการ
ฝ่ายต่างประเทศและขาย
พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการตลาดและขาย
พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 8.48
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Miss. Veerawan Korphaibool
Position Director and Senior Marketing and Sales Manager
Age 32 Working Years 8
Education MBA : MIS, ST Peters College
Working Experience 1996 - 2000 - Overseas and Sales
Manager
2001 - Present - Senior Marketing and Sales Manager
1999 - Present - Director
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share 8.48
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายศักดิ์ชัย วิวิชชานนท์
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบำรุงรักษา
อายุ 45 ปี อายุงาน 16 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปวส. - ช่างกลโลหะ
ประสบการณ์การทำงาน วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวะศึกษา วิทยาเขตภาคใต้ จ.สงขลา
พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายบำรุงรักษา
บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่นายฉอด จันทสุวรรณ์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Sakchai Vivitchanon
Position Maintenance Manager
Age 45 Working Years 16
Education High Vocational Cert. : Metal Mechanic technology and Vacational Southern Campus Songkhla
Working Experience 1993 - Present - Maintenance Manager Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share -
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายฉอด จันทสุวรรณ์
ตำแหน่ง ผู้ตรวจสอบภายใน
อายุ 66 ปี อายุงาน 6 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี บัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาตร์
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2538 - 2540 - ผู้อำนวยการตรวจเงินแผ่นดินภูมิภาค (ระดับ 9) สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน
พ.ศ. 2540 - 2542 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - ผู้ตรวจสอบภายใน
บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Chod Chantasuwan
Position Internal Auditor
Age 66 Working Years 6
Education BBA : Accounting
Thammasart University
Working Experience 1995 - 1997 - Director of Regional Office (C 9) Office of the Auditor General of Thailand
1997 - 1999 - Accounting Manager
2000 - Present - Internal Auditor
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share -
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายเจษฎา ปล้องทอง
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ
อายุ 43 ปี อายุงาน 8 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา นิติศาสตร์บัณฑิต
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายบุคคลและธุรการ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Jessada Plongthong
Position Personnel and Administrative Manager
Age 43 Working Years 8
Education LL.B : Laws
Ramkhamhaeng University
Working Experience 1995 - Present - Personnel and Administrative Manager Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share -
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายไพบูลย์ ดำรงเกียรติเวช
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
อายุ 41 ปี อายุงาน 16 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี การบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2539 - 2542 - ผู้จัดการฝ่ายควบคุมต้นทุน
พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ
บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Paibool Damrongkiattivej
Position Purchasing Manager
Age 41 Working Years 16
Education BBA : Accounting
Ramkhamhaeng University
Working Experience 1996 - 1999 - Costing Control Manager
2000 - Present - Purchasing Manager
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share -
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายชาตรี ตัมพันธุสกุล
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้า
อายุ 43 ปี อายุงาน 15 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกริก
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายคลังสินค้า บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Chartree Thampantusakul
Position Warehouse Manager
Age 43 Working Years 15
Education BBA : Economic
Kerk University
Working Experience 1997 - Present - Warehouse Manager
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share -
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายคำนึง วนิชาชีวะ
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
อายุ 36 ปี อายุงาน 8 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี การบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2538 - 2542 - รองผู้จัดการฝ่ายบัญชี
พ.ศ. 2543 - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Khamnung Wanichachiwa
Position Financial Manager
Age 36 Working Years 8
Education BBA : Accounting
Ramkhamhaeng University
Working Experience 1995 - 1999 - Assistant Accounting Manager
2000 - Accounting Manager
Present - Financial Manager Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share -
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายจักรพันธ์ สังข์แก้ว
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายผลิตแผ่นธาตุ
อายุ 30 ปี อายุงาน 8 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า
คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2538 - 2540 - วิศกร
พ.ศ. 2541 - 2542 - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิตแผ่นธาตุ
พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายผลิตแผ่นธาตุ
บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Chakkapan Sangkaew
Position Battery Plate Production Manager
Age 30 Working Years 8
Education BS : Electrical Engineering
Kasam Bundit University
Working Experience 1995 - 1997 - Engineer
1998-1999 - Assistant Battery Plate Production Manager
2000 - Present - Battery Plate Production Manager
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share -
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายชวลิต นุชสุข
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายผลิตแบตเตอรี่รถยนต์
อายุ 40 ปี อายุงาน 15 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ
คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
พ.ศ. 2539 - 2542 - ผู้ช่วยผู้จัดการ
ประสบการณ์การทำงาน ฝ่ายผลิตแบตเตอรี่รถยนต์
พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายผลิตแบตเตอรี่รถยนต์
บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Chavalit Nuchsuk
Position Auto Battery Production Manager
Age 40 Working Years 15
Education BS : Industrial Engineering
Kasam Bundit University
Working Experience 1996 - 1999 - Assistant Auto Battery Production Manager
2000 - Present - Auto Battery Production Manager
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share -
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายพยุงศักดิ์ ป้อมทองคำ
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
อายุ 31 ปี อายุงาน 9 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ
คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2537 - 2542 - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Phayungsak Pomthongkham
Position Engineering Manager
Age 31 Working Years 9
Education BS : Industrial Engineering
Kasam Bundit University
Working Experience 1994 - 1999 - Assistant Engineering Manager
2000 - Present - Engineering Manager
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share -
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นางกิ่งแก้ว ดำรงเกียรติเวช
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
อายุ 37 ปี อายุงาน 13 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี เคมี คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ จ.พิษณุโลก
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2538 - 2542 - ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ
บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mrs. Kingkaew Dumrongkiattivej
Position Quality Assurance Manager
Age 37 Working Years 13
Education BEd : Chemical
Srinakarinvirot Unversity, Phitsanulok
Working Experience 1995 - 1999 - Assistant Quality Assurance Manager
2000 - Present - Quality Assurance Manager
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share -
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายชาตรี ตาเสน
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายผลิตโครงแผ่นธาตุ
อายุ 35 ปี อายุงาน 13 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
ประสบการณ์การทำงาน ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายผลิตโครงแผ่นธาตุ บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Chatree Tasen
Position Battery Plate Production Manager
Age 35 Working Years 13
Education BS : Industrial Engineering
Kasam Bundit University
Working Experience Present - Battery Plate Production Manager Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share -
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

นายวีระชัย บุญชูชื่น
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
อายุ 34 ปี อายุงาน 3 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์การทำงาน พ.ศ. 2539 - 2542 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. ไทย อกริ ฟูดส์
พ.ศ. 2543 - 2545 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชี
ปัจจุบัน - ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท -
การเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น (ลดลง) -

Mr. Wirachai Bunchuchuen
Position Accounting Manager
Age 34 Working Years 3
Education B.Acc : Faculty of Economices and Business Administration Kasetsart University
Working Experience 1996 - 1999 Accounting Manager
Thai Agri Foods PLC.
2000 - 2002 - Assistant Accounting Manager
Present - Accounting Manager
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
% of Share -
Changes in No. of shares held increase (decrease) -

ลักษณะการประกอบธุรกิจ
Business Operation Pattern

โครงสร้างรายได้และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

Structure of Revenue and Shareholding of the Company, Subsidiaries and Association Companies

หน่วย : พันบาท / Unit : Thousand Baht

ผลิตภัณฑ์ Products	ดำเนินการโดย Operate by	การถือหุ้นของบริษัท % of Shareholding	2545/2002		2544/2001		2543/2000	
			รายได้ Revenue	% %	รายได้ Revenue	% %	รายได้ Revenue	% %
จำหน่ายส่งออกและตลาด OEM Sales, exports, OEM	บมจ. ไทยสโตเรจแบตเตอรี่ Thai Storage Battery Public company Ltd.	-	1,019,954	56.80	905,167	55.78	838,612	51.86
รายได้อื่นๆ Other income			27,218	1.52	31,199	1.92	29,821	1.84
จำหน่ายในประเทศ ตลาด REM Domestic sales, REM	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด 3K Products Co., Ltd.	99.99%	735,645	40.97	681,930	42.03	735,899	45.50
จำหน่ายตะกั่วผสม Sales of Lead Alloy	บริษัท ไทย นันเฟอรัส เมทัล จำกัด Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	71.60%	12,854	0.71	4,395	0.27	12,886	0.80
	รวม Total		**1,795,671**	**100**	**1,622,691**	**100**	**1,617,218**	**100**

หมายเหตุ: ข้อมูลตามงบการเงินรวม
ปี 2545 มูลค่าการจำหน่ายตะกั่วผสมตัดรายการระหว่างกันจำนวน 208.423 ล้านบาทแล้ว

Remark: Data based on consolidated financial statements
In 2002, sales value of mixed lead was excluded from related transactions amounting to 208.423 million baht.

บริษัทเริ่มก่อตั้งเมื่อ วันที่ 10 มิถุนายน 2529 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2537 ต่อมาบริษัทฯ ได้รับอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นบริษัทจดทะเบียนและได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2538

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง และแบตเตอรี่รถมอเตอร์ไซค์ เพื่อจำหน่ายภายในประเทศภายใต้ชื่อ "3K" และจำหน่ายไปต่างประเทศภายใต้ชื่อ "3K", "KV" และอื่นๆ การจำหน่ายภายในประเทศประเภทตลาดทดแทน (REM) จะจำหน่ายผ่านบริษัทตัวแทนจำหน่าย ในนาม

Thai Storage Battery Public Co., Ltd. was established on June 10, 1986 and registered as a public company limited on June 10, 1994, with approval from the Stock Exchange of Thailand to be listed for trading on February 10, 1995.

The Company manufactures battery for cars, golf cars, motorcycles and general lighting for sales locally under "3K" brand, and for exports under "3K", "KV" and others. Domestic sales of the replacement market are solely distributed through 3K Products Co., Ltd, a subsidiary company which is responsible for local marketing strategy management.

The Company is responsible for direct selling to cars manufactured and service centers. For the foreign market, the Company has been exporting partly through the agents in each region or country, while the remaining have been exported directly by the Company.

In 1997, the Company invested in another subsidiary, Thai Nonferrous Metal Co., Ltd., which produces lead alloy, using old battery as raw material, for supply to the Company to reduce possible impact from price fluctuations of imported material, and become regular supplier of quality material.

In 2001, in order to expand the export base, the Company invested in Thai Storage Battery Japan Co., Ltd., as a associated companies in Japan, to take charge of sales of battery for cars and industrial use, after-sales service, technical orientation for sales agents and consumers, marketing promotion activities, etc.

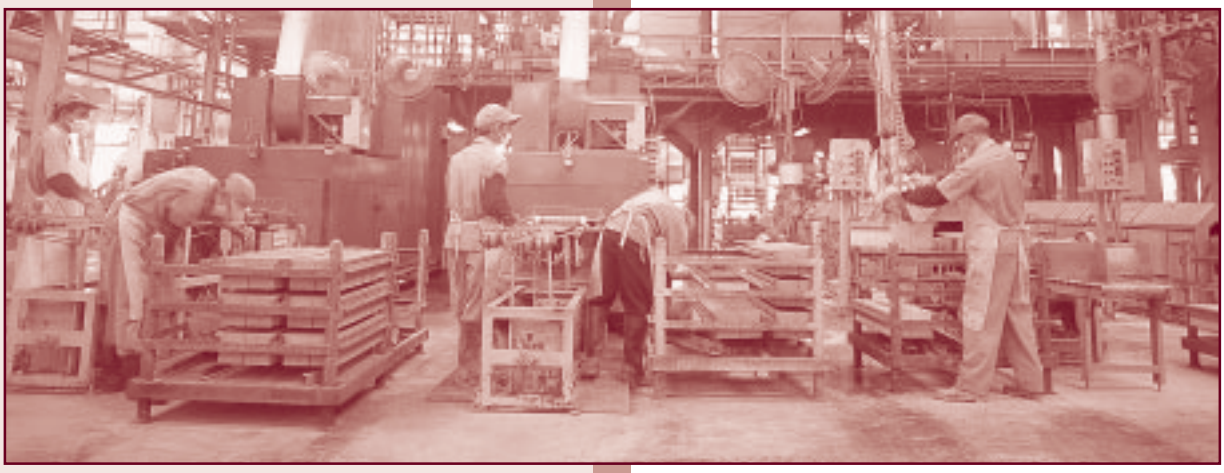
The need to achieve success amidst fierce competition in terms of price, quality of products and production process, is the main driving force for the Company to develop quality production process and management system up to international standard. The Company received ISO 9002 standard certification on January 24, 1997, thereby having confidence to move forward to achieve a higher standard in QS 9000 so that the products can meet customer demand

บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียว และเป็นผู้บริหารแผนกลยุทธ์ทางการตลาดด้วย ส่วนการจำหน่ายในประเทศประเภทตลาดผู้ผลิตรถยนต์ใหม่ (OEM) และศูนย์บริการ บริษัทฯ จะเป็นผู้จำหน่ายเอง สำหรับการจำหน่ายไปต่างประเทศนั้น ส่วนหนึ่งบริษัทฯ จะส่งออกผ่านตัวแทนในแต่ละภูมิภาค หรือแต่ละประเทศ และอีกส่วนบริษัทฯ จะเป็นผู้ส่งออกเอง

ในปี 2540 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งคือ บริษัท ไทย นันเฟอรัส เมทัล จำกัด ประกอบกิจการหลอมตะกั่วผสม โดยจะนำแบตเตอรี่ที่ผ่านการใช้งานแล้วเป็นวัตถุดิบในการผลิตตะกั่วผสมที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะขายให้กับบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนด้านราคาจากการนำเข้าตะกั่วและเป็นแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพของบริษัทฯ ต่อไป

ในปี 2544 เพื่อเป็นการขยายฐานการส่งออกของบริษัทฯ จึงได้ลงทุนในบริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด ซึ่งจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศญี่ปุ่นเป็นบริษัทร่วม เพื่อดูแลการขายแบตเตอรี่รถยนต์ทั่วไปและแบตเตอรี่เพื่อการอุตสาหกรรม รวมทั้งให้บริการหลังการขายและความรู้แก่ตัวแทนขายและแก่ผู้บริโภค และการส่งเสริมการขายต่างๆ แก่ตลาดญี่ปุ่น

จากลักษณะการประกอบธุรกิจในปัจจุบันที่ธุรกิจทุกแขนงต้องการความสำเร็จ ในสภาวะที่มีการแข่งขันอย่างรุนแรง ไม่ว่าจะเป็นด้านราคา คุณภาพของสินค้าและคุณภาพของกระบวนการผลิต เป็นแรงผลักให้บริษัทฯ มีการพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าและระบบการบริหารงานมีคุณภาพเทียบเท่ามาตรฐานสากล จนได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9002 เมื่อวันที่ 24



มกราคม 2540 และส่งผลให้บริษัทฯ มีความมั่นใจที่จะก้าวไปสู่การทำงานในมาตรฐานที่สูงขึ้นในระบบบริหารคุณภาพ QS 9000 ซึ่งจะทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลได้ โดยเฉพาะกลุ่มชิ้นส่วนอุตสาหกรรม ประกอบรถยนต์และเพื่อการส่งออก

ปี 2545 บริษัทผู้ผลิตรถยนต์เปิดตัวรถรุ่นใหม่จำนวนมาก เช่น BMW Series 3, Ford Ranger Open cab, Isuzu Dmax, Honda New City, TOYOTA Vios, และคาดว่าในปี 2546 ตลาดรถจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพราะมีรถรุ่นใหม่ที่คาดว่าจะออกสู่ตลาดอีก ดังนั้นส่งผลให้อุตสาหกรรมแบตเตอรี่มีการเติบโตตาม และจะส่งผลดีแก่บริษัทฯ ในอนาคตอันใกล้ เมื่อมีการเปลี่ยนแบตเตอรี่ทดแทน

สำหรับในปี 2545 ตลาดในประเทศยังคงมีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรง โดยเฉพาะการใช้กลยุทธ์การส่งเสริมการขาย เช่น การให้ส่วนลดการค้า หรือเทอมการชำระเงินยาวนานขึ้น ทำให้มีผลกระทบกับอัตรากำไรขั้นต้นกับบริษัทฯ บ้าง แต่มูลค่าตลาดโดยรวมเริ่มดีขึ้นตามการขยายตัวของสภาวะเศรษฐกิจ และตลาดมีแนวโน้มหันมาใช้แบตเตอรี่ที่มีคุณภาพสูงขึ้น เช่น **แบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องดูแลรักษา (Maintenance Free)** ซึ่งแบตเตอรี่ชนิดนี้มีอายุการใช้งานนานกว่าและมีราคาสูงกว่า แต่ดูแลรักษาน้อยกว่า ดังจะเห็นว่า ผู้ผลิตในตลาดทุกรายมีแบตเตอรี่ชนิดนี้เริ่มออกจำหน่ายในปี 2545 บ้างแล้ว และคาดว่าในอนาคตอันใกล้จะกลายเป็น**แบตเตอรี่ชนิดพื้นฐาน (Conventional Type)** แทน

สำหรับบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับ **ตลาดทดแทน (Replacement Equipment Market: REM)** เป็นหลัก ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะการส่งออก จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีอัตราการส่งออกเติบโตอย่างต่อเนื่องทุกปี และเป็นตลาดที่ให้อัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่า**ตลาดรถใหม่ (Original Equipment Market: OEM)** เนื่องจากตลาดรถยนต์มีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง มีการออกรถรุ่นใหม่ๆ สมรรถนะดีกว่า อุปกรณ์มากกว่า แต่ราคาสูงกว่ารุ่นเดิมไม่มากนัก

สำหรับ**ตลาดรถใหม่ (Original Equipment Market: OEM)** จะเป็นของผู้ซื้อและส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบรถยนต์จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมีนโยบายการซื้อจากบริษัทแม่ในประเทศญี่ปุ่น ดังนั้นบริษัทฯ จึงเข้าสู่ตลาดนี้ค่อนข้างยาก ดังนั้นบริษัทฯ จึงมุ่งตลาด OEM ที่

for goods of international quality, particularly in auto parts manufacturing and auto assembly for exports.

In 2002, car manufacturers have launched many new series such as BMW Series 3, Ford Ranger Open cab, Isuzu Dmax, Honda New City, TOYOTA Vios. It was expected that the car market would continue to grow in 2003 due to more new series in the market, leading to growth in the battery industry with positive results later for the replacement market.

Competition in the local market in 2002 was expected to remain intense especially in marketing promotion strategies such as discount and longer credit terms thereby having some negative impact on the basic rate of profit of the company. However, overall market value tended to improve in accordance with economic recovery with more consumers inclined to use battery of higher quality, particularly the maintenance free type with longer endurance and higher prices. It was evident that all battery manufacturers launched this type of battery in 2002 and it is expected to become a conventional type in the near future.

The company remains principally committed to the replacement equipment market: REM locally and abroad, especially in exports as seen with constant growth yielding, higher fundamental profits than the original equipment market due to stiff price competition, launches of new series, better performance with minimal price increase from the previous ones.

The original equipment market: OEM remains buyer's market and chiefly comprising Japanese auto manufacturers which buy products from the parent companies in Japan, making it considerably difficult for the company to enter this market segment. Therefore, the company focused on European car manufacturers though their market share was still much less than Japanese cars, thus the company's share in the OEM market was not substantial.

In expanding the customer base in Japan, through the investment in Thai Storage Battery Japan Co., Ltd., was focusing on high quality products, such as maintenance-free battery, resulting in a trend for higher export value in 2003.

In 2001, Thai Nonferrous Metal Co., Ltd., one of four Lead Smelters, which supply Lead to battery manufacturers, is to receive an excise tax reduction from 10 to 5%. Since the local demand for Lead remains higher than current production, the Company was able to achieve higher sales and better operating results. However, due to an initial stage of operations, the Company's preformance still represented net loss.

เป็นผู้ประกอบรถจากประเทศยุโรปแทน แต่สัดส่วนการจำหน่ายรถยนต์ยุโรปในตลาดมีปริมาณยังไม่มากนักเมื่อเทียบกับรถญี่ปุ่น ทำให้สัดส่วนการขายในตลาด OEM ของบริษัทฯ มีไม่มากนัก

สำหรับการขยายฐานลูกค้าของบริษัทฯ ในตลาดประเทศญี่ปุ่น โดยการลงทุนในบริษัทร่วมในนาม บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด นั้น เป็นการขยายฐานสำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง เช่น แบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องบำรุงรักษา (Maintenance Fee) ซึ่งมีแนวโน้มที่จะทำให้มูลค่าส่งออกของบริษัทฯ ในปี 2546 มีอัตราการขยายตัวต่อไปอีกด้วย

ในปี 2544 บริษัท ไทย นันเฟอรัส เมทัล จำกัด ได้เป็น 1 ใน 4 ของโรงงานหลอมตะกั่วที่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ซึ่งผลิตสินค้าแบตเตอรี่ซื้อตะกั่วไปใช้เป็นวัตถุดิบหรือส่วนประกอบในการผลิต โดยได้รับการลดอัตราภาษีสรรพสามิตเหลือร้อยละ 5 จากเดิมอัตราร้อยละ 10 และความต้องการปริมาณตะกั่วในประเทศที่ยังคงสูงกว่าผลผลิตในประเทศที่มีอยู่ในปัจจุบัน ทำให้มีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นและมีผลการดำเนินงานดีขึ้นกว่าปีก่อน แต่เนื่องจากยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นธุรกิจจึงยังมีผลขาดทุนสุทธิ

ปัจจัยความเสี่ยง
Risk Factors

ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง และแบตเตอรี่รถมอเตอร์ไซค์ ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบตะกั่วบริสุทธิ์และตะกั่วผสมเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิต ในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 50 ของต้นทุนการผลิต แต่เนื่องจากตะกั่วบริสุทธิ์เป็นทรัพยากรธรรมชาติที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเท่านั้น เป็นผลให้บริษัทฯ อาจประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบและส่งผลกระทบต่อแผนการผลิตของบริษัทฯ ได้ ถ้าหากผู้ขายไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้บริษัทฯ ได้ทันเวลา และราคาของตะกั่วจะมีความผันผวนตามราคาตลาดโลก ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงเป็นช่วง 2-3 ปี/ครั้ง แต่จะเปลี่ยนแปลงในช่วงระยะเวลาสั้นๆ อาจส่งผลให้ราคาวัตถุดิบสูงขึ้นทำให้บริษัทฯ ต้องปรับราคาขายสูงขึ้นตามต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น

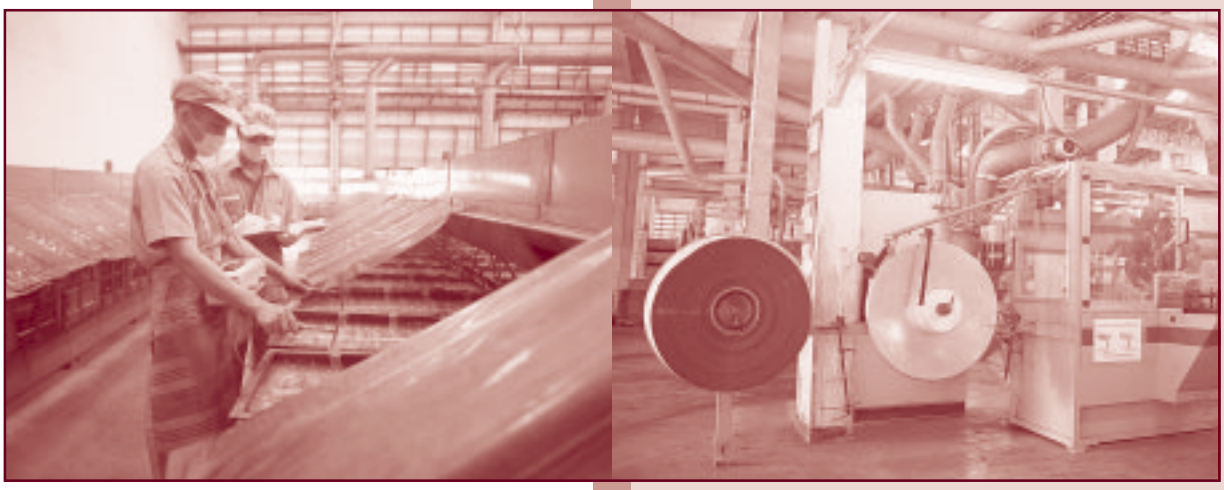
บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านวัตถุดิบดังกล่าวจึงมีมาตรการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศในหลายภูมิภาค เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและจัดส่งอย่างต่อเนื่อง และสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีราคาต่ำสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับกลุ่มอัมภาพันธ์กิจซึ่งเป็นผู้ขายตะกั่วผสมรายหนึ่งในประเทศ สร้างโรงงานหลอมตะกั่วผสม ซึ่งตะกั่วผสมที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะขายให้กับบริษัทฯ จากมาตรการดังกล่าว บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถช่วย

Risk from Raw materials supply

The Company is a manufacturer and a distributor of battery for cars, golf cars, motorcycles and general lighting, which requires pure lead and lead alloy as raw materials at a rate not exceeding 50 per cent of production cost. Pure lead, in the form of natural resource, has to be imported from abroad only, resulting in possible shortages of raw materials with negative impact on production plan in cases suppliers are unable to complete shipments in time. Prices of lead fluctuate in accordance with world market prices, which tend to changes once in a few years, and lasted just a brief period. The situation can lead to higher prices for raw materials, making it necessary for the Company to make price adjustments in accordance with rising production cost.

The Company is fully aware of such risks in raw material supplies, and has made arrangements with various local and foreign producers from different regions and countries to ensure standard quality and regular supplies at low prices for effective control on production cost.

For supplies of Lead Alloy, the Company has a joint venture with the Ampaphunkij Group, a local supplier of Lead Alloy,



to set up a lead alloy smelting plant, which sells most of the output to the Company. This measure is expected to reduce the impact in sharp fluctuations in quantities and prices of lead imports.

In the past few years the prices of lead in general have not sharply fluctuated, but tended to decline, thereby having no significant impact on the Company's production cost.

In addition, another main raw material is battery container made of plastic (PP), whose prices also fluctuated along with world market prices. However, in case of price changes, suppliers of the material would inform the Company at least two months in advance, thus minimizing the possible adverse impact from the price adjustments.

Market Risks

Local market conditions and competition in sales of battery have accounted for 40 per cent of the Company's revenues based on the consolidated financial statements. Pricing competition has been intense, resulting on low profit margins, while products from all manufacturers are not uniquely different.

The replacement market for automotive spare parts and original equipment manufacturing market showed the expansion. This prompted management to invest in quality development for the existing products and launching new products under "3K" and "KV" brands to create product differentiation, together with offering new choices for consumers and retain manufacturing leadership in the industry. The Company has been constantly developing relationship with distributors therefor the Company is confident in its competitive capability in the market without negative impact on operating results.

ลดผลกระทบของความผันผวนด้านปริมาณและราคาจากการนำเข้าตะกั่วลงได้

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาราคาของตะกั่ว มีความผันผวนไม่มากนัก และมีแนวโน้มราคาต่ำลง จึงไม่ค่อยมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ อย่างมีสาระสำคัญ

นอกจากนี้วัตถุดิบหลักอีกชนิดของบริษัทฯ คือเปลือกหม้อแบตเตอรี่ ซึ่งทำจากพลาสติก (PP) จะมีความผันผวนตามราคาตลาดโลก แต่อย่างไรก็ดี สำหรับวัตถุดิบดังกล่าวหากมีการเปลี่ยนแปลงราคา บริษัทที่จัดส่งวัตถุดิบให้กับบริษัทฯ จะแจ้งการเปลี่ยนแปลงราคาให้ทราบล่วงหน้าก่อน 2 เดือน ซึ่งเป็นผลทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบมากนักต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

ความเสี่ยงด้านการตลาด

ที่ผ่านมาภาวะการตลาดและการแข่งขันการจำหน่ายแบตเตอรี่ภายในประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดรายได้แก่บริษัทฯ โดยประมาณร้อยละ 40 ของรายได้รวมตามงบการเงินรวม มีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างรุนแรงส่งผลให้มีอัตรากำไรไม่สูง และผลิตภัณฑ์ของผู้ผลิตแต่ละรายก็ไม่มีความแตกต่างกันมาก

ภาวะ**ตลาดทดแทน** (Replacement Equipment Market: REM) **ตลาดรถใหม่** (Original Equipment Market: OEM) ยังคงมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ทำให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีการลงทุนเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์เดิมของบริษัทฯ และผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาด ภายใต้เครื่องหมายการค้า "3K" และ "KV" เพื่อให้เกิด ความแตกต่างด้านผลิตภัณฑ์และเป็นทางเลือกใหม่แก่ผู้บริโภคและรักษาความเป็นผู้ผลิตชั้นแนวหน้าในอุตสาหกรรมนี้ พร้อมทั้งพัฒนาความสัมพันธ์กับตัวแทนจำหน่ายของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าสามารถแข่งขันในตลาดได้โดยไม่กระทบต่อผลการดำเนินงาน

ตลาดโดยส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 98 ของบริษัทฯ เป็นตลาดทดแทน (REM) ทำให้มีผลกระทบน้อยมากจากการขยายตัวหรือหดตัวของตลาดรถยนต์ใหม่ ซึ่งผันแปรตามสภาพเศรษฐกิจของประเทศ

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

ในสภาวะที่มีการแข่งขันอย่างรุนแรง ไม่ว่าจะเป็นด้านราคา คุณภาพของสินค้าและคุณภาพของกระบวนการผลิต และปัญหาสิ่งแวดล้อม ดังนั้นการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตจึงเข้ามามีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และการพัฒนาเทคโนโลยีดังกล่าวต้องอาศัยเงินลงทุนสูง บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาความเป็นผู้ผลิตชั้นแนวหน้าในอุตสาหกรรมนี้ อย่างไรก็ดีในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการพัฒนากระบวนการผลิตโดยการนำเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ เป็นผลให้สามารถผลิตได้มากขึ้นทำให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยลดลง นอกจากนี้แล้วเครื่องจักรของบริษัทฯ ในปัจจุบันสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีใหม่ ๆ ได้ เพราะวัตถุดิบหลักในการผลิตแบตเตอรี่ปัจจุบันคือตะกั่ว เนื่องจากวัตถุดิบทดแทนชนิดอื่นยังมีมูลค่าที่สูงมากไม่เหมาะในเชิงพาณิชย์

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

อัตราแลกเปลี่ยนในปัจจุบันยังมีความผันผวนอยู่ ดังนั้นบริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับวัตถุดิบนำเข้า โดยการทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward)

ความเสี่ยงด้านหนี้สงสัยจะสูญ

จากสภาวะไม่แน่นอนทางการเมืองและเศรษฐกิจภายในประเทศแถบอินโดจีน ทำให้บริษัทฯ ต้องเพิ่มความระมัดระวังในการให้สินเชื่อมากยิ่งขึ้น แต่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับผู้แทนจำหน่ายมาเป็นระยะเวลานาน จึงคาดว่าไม่มีผลกระทบกับบริษัทฯ มากนัก

About 98% of the Company's market are the replacement markets, thereby having only minimal impact from expansion or contraction of the market for new cars, which fluctuated along with the country's economic situation.

Technological Risks

Given the intense competition in price, product quality, production process, and environmental problems, the development in production technology plays a significant role in the Company's operations. However, technological development requires high capital investment, thus making it necessary for the Company to continue investment to retain industry leadership. In the past year, the Company developed production process with imports of sophisticated machinery to increase productivity, thereby reducing the cost per unit. Moreover, the existing machinery can cope with technological changes, since the key raw material for battery production is Lead, while other substitutes are still very costly and not viable commercially.

Foreign Exchange Risk

Due to the fluctuations of current foreign exchange, the Company has taken its imported raw materials into Forward Exchange Contracts to reduce the currency risk.

Risks from Doubtful Accounts

Uncertainty in political and economic situation in Indochina made it necessary for the company to be more cautious in granting credit terms. However, due to good relationship with the distributors over long period, the company does not expect to face much negative impact.

A subsidiary company has considered an additional provision of Baht 12 million for doubtful accounts from 2002, as a result of the economic slowdown, which began in 1997 until now. However, the Company has been increasingly cautious

in allowing credit term for clients, with minimal expansion of credit to existing accounts. The company therefore expects to have the problems of doubtful accounts, which may arise in the future, under control.

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญพิ่มขึ้นจาก ปี 2545 จำนวน 12 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากภาวะเศรษฐกิจถดถอย ตั้งแต่ปี 2540 ต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้เพิ่มความระมัดระวังในการให้สินเชื่อแก่ลูกค้ามากขึ้น และมีการขยายวงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าน้อยมาก ดังนั้นบริษัทฯ จึงคาดว่าจะสามารถควบคุมปัญหาเรื่องหนี้สงสัยจะสูญที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้

โครงสร้างการถือหุ้นและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
Shareholding Structure and Good Corporate

โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้นครั้งหลังสุด เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2545

Shareholding Structure

List of top-ten shareholders, and shareholding portions for the registered closing date as of April 9, 2002

กลุ่มผู้ถือหุ้น Group of Shareholders	จำนวนหุ้นที่ถือ No. of Shareholding (หุ้น/Shares)	สัดส่วนการถือหุ้น Portion (ร้อยละ/%)
1. กลุ่มขอไพบูลย์ Korphaibool Group	6,635,910	33.18
2. ROYAL TRUST CORPORATION OF CANADA ROYAL TRUST CORPORATION OF CANADA	910,800	4.55
3. RAFFLES NOMUNEES PTE., LTD. RAFFLES NOMUNEES PTE., LTD.	808,500	4.04
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด Thai NVDR Co., Ltd.	775,700	3.88
5. กลุ่มดำรงเกียรติเวช Damrongkaittivej Group	758,180	3.79
6. LIM & TAN SECURITIES PTE LTD. LIM & TAN SECURITIES PTE LTD.	657,800	3.29
7. G.K. GOH STOCKBROKERS., LTD. G.K. GOH STOCKBROKERS., LTD.	656,100	3.28
8. นายสุวัฒน์ ธนะจินดาวงษ์ Mr. Suwat Thanajindawong	550,000	2.75
9. บรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย Industrial Financial Corporation of Thailand	407,200	2.04
10. นางสุภาพร จันทร์เสรีวิทยา Mrs. Supaporn Jansereewitthaya	350,000	1.75

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการจัดการที่ดี และมีวิธีปฏิบัติส่วนหนึ่งเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพิจารณาและทบทวนเพื่อปรับปรุงให้มีวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

Good Corporate Governance

The company operates business under good corporate governance with operating procedure in conformity with appropriate supervision. However, the company is determined to consider and review the system to ensure that it is in accordance with guidelines of the Stock Exchange of Thailand.

Governance

Report of the Board of Directors

The Board of Directors is fully aware of its responsibility and role as directors of a listed company in control and supervision so that financial statements and reports contain correct and credible accounting data for the interest of shareholders who are kept informed of financial data and actual results of operations. For the consolidated financial statements 2002 audited by an external auditor and reviewed by the Audit Committee, the Board has commented that they showed correct, complete and credible financial conditions and results of operations in accordance with the generally accepted accounting standard as well as appropriate accounting policy on regular basis along with sufficient disclosure of data in line with governing laws and regulations.

Directors

Under the present corporate structure, there is one Board of Directors with 14 members, comprising seven executive directors, four non-executive directors, and three independent directors who account for 20 per cent of the total Board members.

The Directors are knowledgeable and competent with experience in businesses related to the company's operations. They have duties to define corporate policies and direction with supervisory role to ensure that the management perform in accordance with established policies with due responsibility, honesty and proper principles for the interest of the company and shareholders.

In addition, as the Chairman of the Board, who holds only 0.94 per cent share with no relationship with the management whatsoever, and who is also not the Chairman of the company, there is a clearly defined separation of authority in defining policies and management.

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงหน้าที่รับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นที่จะได้ทราบถึงข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่แท้จริง สำหรับงบการเงินรวมประจำปี 2545 ของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอก และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วนั้น คณะกรรมการมีความเห็นว่าได้แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

กรรมการ

ในปัจจุบันโครงสร้างบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทเพียงชุดเดียว มีจำนวน 14 คน ประกอบไปด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 7 คน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 คน และกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยกรรมการที่เป็นอิสระคิดเป็นจำนวนร้อยละ 20 ของกรรมการทั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและทิศทาง รวมถึงการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ ด้วยความรับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้แล้วในส่วนของประธานคณะกรรมการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่มีสัดส่วนร้อยละ 0.94 และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร รวมทั้งมิได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานบริษัทฯ ทำให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และการบริหารงานออกจากกันอย่างชัดเจน

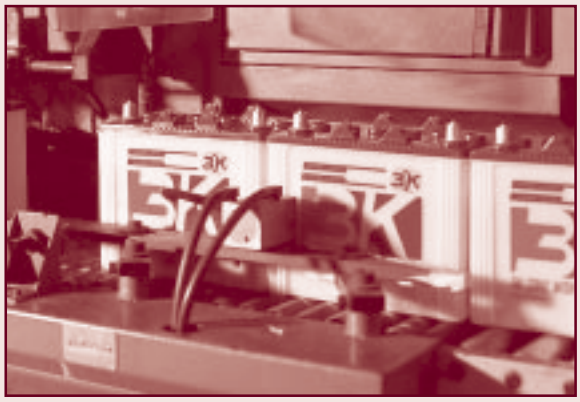
นอกจากจะต้องปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ยังมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้น
- กำหนดจ่ายบำเหน็จรางวัลหรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทฯ หรือบุคคลใดที่ทำงานให้บริษัทฯโดยทำเป็นประจำหรือไม่เป็นประจำก็ได้ ยกเว้นคณะกรรมการ
- ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนกรรมการก็ได้
- คณะกรรมการต้องจัดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- คณะกรรมการมีอำนาจในการแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารโดยให้มีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
- มีอำนาจที่จะเชิญบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาเพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของบริษัทฯ แก่คณะกรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการมิได้ดำเนินการผ่านคณะกรรมการสรรหา (nominating committee) เนื่องจากโครงสร้างกรรมการบริษัทฯ มิได้มีคณะกรรมการชุดดังกล่าว และการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องผ่านการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลาย ๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา จะเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่จะต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่กรรมการในที่มีคะแนนเสียงในลำดับสุดท้ายที่ได้รับเลือกตั้งมีคะแนนเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ส่วนการถอดถอนคณะกรรมการนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง



In addition to conformity with the laws, objectives, Articles of Association, and resolutions of the shareholders' meetings, the Board also has the following scope of authority and duty.

- Propose interim dividend for shareholders
- Propose remuneration, rewards, or benefits in kind for staff members, employees of the company and other persons who perform work for the company on regular or temporary basis, except for the Board
- In performance of duty, the Board may authorize one or many directors or other persons to perform work on behalf of directors
- The Board must hold at least one meeting every three months
- The Board is authorized to appoint a number of directors as deemed appropriate to form the Executive Board with authority and duty to take charge of control and supervision of operations as assigned.
- Has authority to invite any individual to serve as advisor and give opinions to the Board on company's operations

Selection of individuals for appointment as directors is not processed through a nominating committee because the structure of the Board does not have such a committee. Appointment of directors must be approved in a meeting of shareholders under the following criteria.

1. A shareholder has a vote equivalent to one share
2. Election of directors may be made through a vote one or many at a time as may be deemed appropriate by shareholders' meetings. In each resolution, shareholders must vote in accordance with the shares held without discrimination
3. Individuals with the votes starting from the highest shall be elected directors equivalent to the number required at that time. In case the last directors have equal number of votes, the Chairman will cast the decisive vote.

In removal of directors, a meeting of shareholders may decide to remove any director before the expiry of the term with at least three fourth of the votes of shareholders attending the meeting with the voting rights and with votes accounting for at least half of the shares held by those present.

The proportion of directors representing each group of shareholders and the rights of minority shareholders has not been defined.

For each Board meeting, the company has to a letter of invitation together with the agenda and documents seven days in advance so that members of the Board can have thorough study. Minutes of the meetings must be in writing with copies distributed to all directors and kept at the company for examination by individuals concerned.

Sub-Committee

The company currently as only one sub-committee in the form of the Audit Committee set up on December 12, 1999 with one-year term. At present, the Audit Committee comprises three independent members.

The Audit Committee has the scope of duty and responsibility and report to the Board of Directors as follows:

1. Review to ensure that the company has sufficient and correct reports on financial statements
2. Review to ensure that the company has proper and effective internal control and internal audit systems

ในส่วนของการกำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ มิได้กำหนดไว้

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละครั้ง บริษัทฯ ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการประชุม และมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งสำเนาให้กับคณะกรรมการทุกท่าน รวมทั้งมีการจัดเก็บไว้ที่ทำการบริษัทฯ เพื่อที่ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

คณะอนุกรรมการ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีคณะอนุกรรมการบริษัทเพียงชุดเดียวคือ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2542 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้น และดูแลให้ได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันเสมอมา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประชุมทั้งคณะทุกครั้ง ในแต่ละครั้งก็จะนำส่งข้อมูลประกอบการประชุมเพื่อให้ทราบเป็นการล่วงหน้า ส่วนการดำเนินการประชุมในแต่ละวาระนั้นก็ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม และแสดงความคิดเห็น รวมถึงนำเสนอข้อแนะนำถึงการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างอิสระเพียงพอ พร้อมทั้งได้มีการบันทึกประเด็นที่ได้ซักถาม รวมทั้งข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมไว้อย่างถูกต้องและครบถ้วน

3. Review to ensure the company abide by the laws pertaining to securities and the Stock Exchange, Stock Exchange rules or laws related to business operations of the company
4. Consider, select and propose the appointment and remuneration of auditor
5. Consider disclosure of corporate data in related transactions or in cases of possible conflicts of interest to ensure accuracy and entirety.
6. Prepare reports on control and supervision of the Audit Committee signed by the Chairman for inclusion in the company's Annual Report.
7. Perform any other duty as assigned by the Board with the consent of the Audit Committee.

Shareholders

The Board of Directors lends significance to shareholders and ensures equal treatment. The full Board attended every meeting of shareholders and submitted data on operations for consideration prior to each meeting. In conducting each meeting, shareholders were given due opportunities to sufficiently and freely make enquiries, offer opinions and recommendations on company's operations, with notes accurately and completely taken on those key points for inclusion in the minutes of the meeting.

Moreover, in the annual general meeting of shareholders for 2003 due soon, the company also offers options to shareholders in that the Audit Committee can represent shareholders through proxies in case they cannot attend the meeting.

The company also lends significance to the rights of all stakeholders under the framework of laws, rules and treaties acceptable to all parties concerned. As a result, the company has had no serious conflict in these aspects.

Business Ethics

The company has yet to establish any written guidelines or Code of Moral Authority or Code of Ethics. However, the Board of Directors, the management and employees have strictly upheld rules, code of conduct, and the principles for good directorship as set for public companies.

Conflicts of Interest

The Board of Directors will exercise due consideration in case of possible conflicts of interest keeping in mind the utmost interest of the company. Moreover, in matters of related transactions, due consideration have been made under total openness and entirety as appeared in the notes to the financial statements.

นอกจากนี้แล้วโดยในการประชุมสามัญประจำปี 2645 ที่จะถึงนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้น โดยให้กรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้อีกด้วย

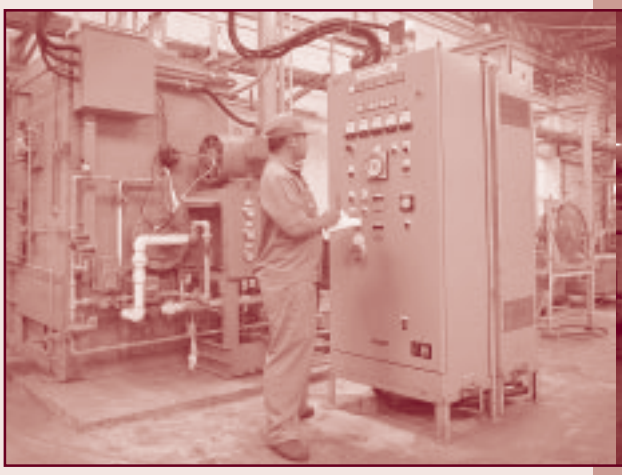
สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ทุกกลุ่มเช่นเดียวกัน ภายใต้กรอบของกฎหมาย กติกา และข้อตกลง ซึ่งเป็นที่ยอมรับของแต่ละกลุ่ม ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ มิได้มีข้อพิพาทใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญสำหรับในเรื่องนี้เลย

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ยังมิได้ดำเนินการจัดทำแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมหรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร อย่างไรก็ตามที่ผ่านมานั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ได้เน้นในเรื่องของการยึดมั่นในข้อกำหนด ข้อพึงปฏิบัติของบริษัทฯ รวมทั้งหลักการปฏิบัติของกรรมการที่ดีของบริษัทมหาชนที่มีอยู่แล้วอย่างเคร่งครัด

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณา หากเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ นอกจากนี้แล้วในเรื่องของรายการระหว่างกันก็ได้พิจารณา ให้มีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน ดังปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ



ส่วนการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ได้มีนโยบายในการกำกับดูแลโดยห้ามมิให้ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลนิติภาวะนำข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณชนไปใช้เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามบทบัญญัติในกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจหลักทรัพย์ รวมทั้งจะต้องแจ้งให้ทางบริษัทฯ ทราบเพื่อการรายงานของทางบริษัทฯ ต่อไป

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

ในส่วนของความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมในการควบคุมภายในของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้เป็นไปตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับการบริหารความเสี่ยงนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ มิได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นมาเพื่อทำหน้าที่โดยเฉพาะ แต่ยังคงอยู่ภายใต้การควบคุมและดูแลจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินรวมในปี 2545 (ล้านบาท)

	จำนวนราย	จำนวนเงิน	ค่าเฉลี่ยต่อคนต่อปี
กรรมการ	14	2.14	0.15
ผู้บริหาร	19	51.48	2.71

ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบไปด้วย ค่าเบี้ยประชุมและโบนัส โดยผลตอบแทนรวมจะต้องเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม

ค่าผลตอบแทนผู้บริหาร ประกอบไปด้วย เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น (ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ ค่าอาหาร ฯลฯ) โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นหลัก รวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านด้วย

สำหรับค่าผลตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินนั้นไม่มี

In the use of internal data and information, there is established policy on control and supervision forbidding executives, spouses and their children who are still minors from public disclosure of such data for the purposes of transactions, transfers or acceptance of transfers of securities issued by the company in accordance with the laws relating to securities business. They are required to notify the company for further reports.

Internal control and audit system

In matter of opinions on adequacy and appropriateness in internal control of the company, the Board of Directors acts in conformity with the opinions of the Audit Committee.

In terms of risk management, the Board of Directors has yet to appoint a sub-committee for this purpose, but the task is under direct control and supervision of the Board.

Remuneration of Directors and Management

Remuneration in total cash in 2002 (Million Baht)

	No.	Amount	Average/Yr.
Directors	14	2.14	0.15
Management	19	51.48	2.71

The remuneration of directors consists of sitting fees and bonus with the total to be in accordance with the resolution of shareholders and on par with industry rate.

The remuneration of executives consists of salaries, bonus and others (petrol, telephone, meal expenses, etc.) mainly based on results of operations and performance evaluation of each executive.

There is no remuneration in kind.

Investor Relations

The Board of Directors lends significance to disclosure of data with crucial impact on the company's securities to ensure accuracy and entirety with reliability and thoroughness. On the part of investor relations, the company has not yet set up a specific unit for this purpose due to insufficient activities. However, the company provides data and information through various media channels of the Stock Exchange of Thailand and also assign those concerned to handle this task.

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเป็นไปด้วยความถูกต้องและครบถ้วน เชื่อถือได้ และทั่วถึง ทั้งนี้ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์บริษัทฯ ยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นมาโดยเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก แต่จะใช้การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมอบหมายผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการแทน

รายการระหว่างกัน
Related Transactions

จากหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีการแบ่งการบริหารการดำเนินงานอย่างชัดเจน ดังนั้นจึงไม่มีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย มีส่วนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ มีรายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

1. บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์

- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
- นิติบุคคลที่มีกรรมการบางท่านร่วมกัน

ประเภทของธุรกิจ

- เป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง และแบตเตอรี่รถมอเตอร์ไซค์

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

- บริษัทฯ ขายสินค้าให้ บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาดซึ่งถูกควบคุมโดยกรมสรรพสามิต เว้นแต่การให้สินเชื่อทางการค้าจำนวน 120-135 วัน

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

ขายสินค้า	รายได้อื่น	ลูกหนี้การค้า
625,149,168	-	151,450,739

2. บริษัท ไทย นันเฟอรัส เมทัล จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์

- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 71.60 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
- นิติบุคคลที่มีกรรมการบางท่านร่วมกัน

In Note 4 of the Financial Statements, the Company and related companies have a clear division of operations and management, thus ensuring that there has been no common management and shareholders participating in the approvement of Reated Transactions. As of December 31, 2002, the Company has Transactions with related companies as follows:

1. 3K Products Co., Ltd.

Description of Relations

- The Company holds 99.99% share issued under fully paid-up registered capital
- Juristic person with common directorship

Type of Business

- Distributive agency of battery for cars, golf cars, motorcycle and general lighting

Related Transaction Pricing Policy

- The Company sells products to 3K Products Co., Ltd., sole distributor in Thailand under normal terms and conditions similar to transactions with non-related companies, at the market prices under control by the Excise Tax Department, except for a credit term between 120-135 days.

Business Transaction

Sales	Other Income	Account Receivable
625,149,168	-	151,450,739

2. Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.

Description of Relations

- The Company holds 71.60 per share of fully paid-up registered capital
- Juristic person with common directorship

Type of Business

- Mixed lead smelting

Related Transactions Pricing Policy

- The Company buys raw materials from Thai Nonferrous Metal Co., Ltd., under normal terms and conditions similar to transactions with non-related business activities, and at the market prices.

Business Transaction

Purchase	Account Payable	Other Income	Other Account Receivable
208,423,142	17,904,257	449,159	191,916

3. Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.

Description of Relations

- The Company holds 16.67% share of fully paid-up registered capital.
- Juristic person with common directorship

Type of Business

- After-sales services, technical orientation for agents and consumers, sales promotion activities in the Japanese market.

Related Transaction Pricing Policy

- The Company sets commissions to Thai Storage Battery Japan under normal business terms and conditions similar to the rates set for non-related business activities, and at the market prices.

Nature and Size of Inter-transactions

- nil

ประเภทของธุรกิจ

- ประกอบกิจการหลอมตะกั่วผสม

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

- บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจาก บริษัท ไทย นันเฟอรัส เมทัล จำกัด ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ซื้อกับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

ซื้อวัตถุดิบ	เจ้าหน้าที่การค้า	รายได้อื่น	ลูกหนี้อื่น
208,423,142	17,904,257	449,159	191,916

3. บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์

- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 16.67 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว
- นิติบุคคลที่มีกรรมการบางท่านร่วมกัน

ประเภทของธุรกิจ

- ให้บริการหลังการขายและความรู้แก่ตัวแทนขายและแก่ผู้บริโภค และการส่งเสริมการขายต่างๆ แก่ตลาดญี่ปุ่น

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

- บริษัทฯ กำหนดค่านายหน้าให้ บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดค่านายหน้าให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

- ไม่มี

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
Management's Discussion and Analysis

ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ปี 2545 ตามงบการเงินรวมบริษัทฯ สามารถทำกำไรสุทธิได้เป็นจำนวน 155.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2544 ซึ่งมีจำนวน 101.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 53.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 52.91 เนื่องจากบริษัทฯ สามารถขยายฐานลูกค้าและมูลค่าการส่งออก และสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารงานได้ ประกอบกับผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นผลให้บริษัทฯ รับรู้ส่วนได้เสียในกำไรสุทธิของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเป็นจำนวน 7.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2544 ซึ่งรับรู้ส่วนได้เสียในขาดทุนสุทธิของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจำนวน 3.50 ล้านบาท

จากสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศฟื้นตัวเป็นลำดับและอัตราดอกเบี้ยต่ำเป็นปัจจัยส่งเสริมที่สำคัญ ส่งผลให้ยอดขายรถยนต์และรถจักรยานยนต์ในประเทศเพิ่ม และจำนวนรถเก่าที่ยังคงใช้งานอยู่ ทำให้จำนวนรถที่ต้องเปลี่ยนแบตเตอรี่เพิ่มจำนวนขึ้นเป็นลำดับ ดังนั้นตลาดแบตเตอรี่จึงขยายตัวตามไปด้วย ทำให้ยอดขายภายในประเทศของบริษัทฯ ยังคงสามารถขยายตัวได้อีก แต่ตลาดในประเทศยังคงมีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงดังนั้นเพื่อรักษาสัดส่วนของตลาดไว้ บริษัทฯ จึงใช้กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการขายเป็นหลัก ทำให้ปี 2545 ยอดขายในประเทศเพิ่มขึ้นจากปี 2544 ในอัตราร้อยละ 7.91

จากสภาวะค่าเงินบาทเริ่มมีความผันผวนลดลง จากประมาณ 43 บาทต่อดอลล่าร์สหรัฐ ในปี 2545 ทำให้ไม่มีผลต่อการกระตุ้นการส่งออกมากนัก แต่จากความสามารถในการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศของบริษัทฯ เป็นผลให้ยอดขายในต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.68

บริษัทฯ รับรู้ส่วนได้เสียในกำไรสุทธิของบริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด จำนวน 9.88 ล้านบาท จากปี 2544 ที่รับส่วนได้เสียในกำไรสุทธิ จำนวน 12.47 ล้านบาท ลดลงอัตราร้อยละ 20.77 และรับรู้ส่วนได้เสียในขาดทุนสุทธิบริษัท ไทยนันเฟอรัส เมทัล จำกัด จำนวน 2.15 ล้านบาท จากปี 2544 บริษัทฯ รับรู้ส่วนได้เสียในขาดทุนสุทธิ จำนวน 10.89 ล้านบาท รับรู้ส่วนได้เสียในกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 80.27

Results of Operations

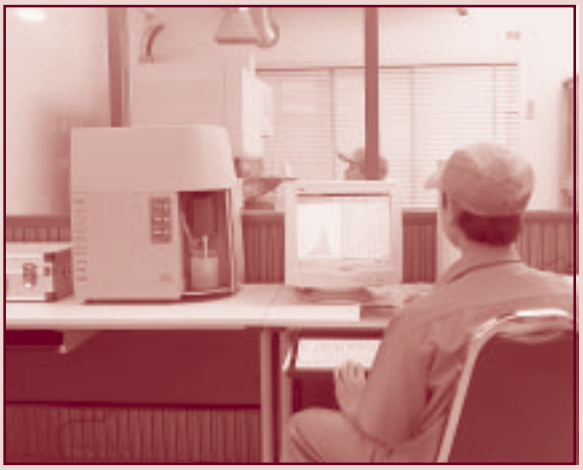
An Overview

In the consolidated financial statements for 2002, the company achieved a net profit of 155.11 million baht, up 53.67 million baht from 101.44 million bath, or 52.91 per cent in 2001 due to successful expansion of customer base, higher export value and effective control on administrative expenses. With continuing improvement in operating results of associated companies, this enabled the company to account the profits in subsidiary and joint venture companies amounting to 7.74 million baht, up from loss 3.50 million baht in the preceding year.

Due to the gradual domestic economic recovery and favourably low interest rates, sales of cars and motorcycles in the local market increased. With the motor vehicles already on the streets, demand for battery rose accordingly, leading to growth in domestic sales and intense competition making it necessary for active marketing promotion strategies. Sales in 2002 rose 7.91 per cent from 2001.

With less fluctuation in the baht value from 43 baht per US dollar in 2002, there was not much effect in stimulating exports. The successful expansion of the customer base abroad boosted export growth by 12.68 per cent.

The company accounted the profit of 9.88 million baht in 3K Products Co., Ltd., down 20.77 per cent from 12.47 million baht in 2001, and 2.15 million baht in net loss in Thai Nonferrous Metal Co., Ltd. From 2001, the company accounted 10.89 million baht in net loss and 80.27 per cent increase in net profit.



Operating Results of Group Business

Thai Storage Battery Public Co., Ltd., and subsidiaries had sales revenue of Baht 1,795.67 million, comprising of Baht 1,019.95 million from exports and sales in OEM, Baht 735.65 million from sales in domestic REM, and Baht 12.85 million from sales of lead alloy. This represented an increase of Baht 176.96 million, or 11.12% compared with the year 2001.

In 2002, the company's other income was 27.22 million baht, down 3.98 million baht or 12.76 per cent from 2001 due to a decline of 5.83 million baht in income from service. However, due to continuing export expansion in 2002 there was 15.69 million baht in income from compensation of export duty, an increase from 12.9 million baht, or 22.69 per cent from 2001.

There was a foreign exchange loss of 14.61 million baht in 2002, compared with 0.86 million baht in 2001, due to sharp fluctuations in the first and second quarter in 2002.

When compared with sales and administrative expenses of 263.17 million baht or 14.66 per cent of total income in 2002, there was a decrease by 20.62 million baht, representing 17.49 per cent, from 283.79 million baht. This was due to a decrease in the excise tax from 10 per cent to five per cent, resulting in lower domestic selling prices.

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของกลุ่มธุรกิจ

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายรวมทั้งสิ้น 1,795.67 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นจากการส่งออกและจำหน่ายตลาด OEM จำนวน 1,019.95 ล้านบาท จำหน่ายในประเทศตลาด REM 735.65 ล้านบาท และจำหน่ายตะกั่วผสม 12.85 ล้านบาท บริษัทฯ มีรายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้น 176.96 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 11.12 เมื่อเทียบกับปี 2544

ในปี 2545 บริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 27.22 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2544 ลดลง 3.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.76 สาเหตุจากมีรายได้อื่นจากการบริการลดลง 5.83 ล้านบาท ถึงกระนั้นก็ตามจากการส่งออกของบริษัทฯ ในปี 2545 ที่มีอัตราการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ทำให้รายได้เงินชดเชยค่าภาษีอากรสินค้าส่งออกมีจำนวนเงิน 15.69 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2544 จำนวน 12.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 22.69

มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2545 จำนวน 14.61 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2544 ที่มีผลขาดทุน 0.86 ล้านบาท จากการผันผวนของค่าเงินอย่างรุนแรงในไตรมาสที่ 1-2 ปี 2545

เมื่อเทียบค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2545 มีจำนวน 263.17 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 14.66 ของรายได้รวมลดลงจากงวดเดียวกันกับปีก่อน ซึ่งมีจำนวนเงิน 283.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 17.49 ลดลงจากปีก่อนจำนวน 20.62 ล้านบาท เนื่องจากการปรับอัตราภาษีสรรพสามิตลดลงจากร้อยละ

10 เหลือร้อยละ 5 และเป็นผลทำให้ราคาขายในประเทศก็ปรับราคาลดลงด้วย

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ในปี 2545 เพิ่มขึ้นเป็นอัตราร้อยละ 13.78 เมื่อเปรียบเทียบกับในปี 2544 ที่มีอัตราร้อยละ 10.16 เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายการส่งออก ทำให้มีมูลค่าขายโดยรวมเพิ่มขึ้นทำให้มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น ดังนั้นบริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นได้อย่างสม่ำเสมอ และในปี 2545 ได้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้จ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 2.25 บาท มากกว่าในปี 2544 ที่จ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ในปี 2545 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมลดลงเป็นร้อยละ 41.98 จากปี 2544 ที่มีอัตราร้อยละ 46.46 เนื่องจากบริษัทฯ นำเงินสดไปชำระหนี้ระยะสั้นและระยะยาวก่อนกำหนด เป็นผลให้ในปี 2545 มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่ายลดลงจำนวน 9.54 ล้านบาท และสามารถบริหารลูกหนี้การค้าต่างประเทศให้มีการชำระเงินเร็วขึ้นเพื่อลดอัตราเสี่ยงการเกิดหนี้สงสัยจะสูญ ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2545 มีลูกหนี้การค้าลดลง

สำหรับนโยบายการให้สินเชื่อของบริษัทฯ จะพิจารณาจากฐานะการเงินและความสามารถในการชำระเงินของลูกค้า ทำให้บริษัทฯ ไม่มีปัญหาในการติดตามทวงถามเพื่อรับชำระหนี้ และการพิจารณาตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญจะประมาณจากจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บไม่ได้ โดยอาศัยประสบการณ์ในการเรียกเก็บเงินของบริษัทฯ ในอดีต

จากรายงานครบกำหนดอายุของลูกหนี้อื่น ในปี 2545 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาที่เกิน 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน จำนวน 0.01 ล้านบาท เมื่อเทียบกับจำนวน 9.89 ล้านบาท ในปี 2544 คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 100 และสำหรับลูกหนี้ที่เกิน 6 เดือนขึ้นไป ในปี 2545 มีจำนวน 9.85 ล้านบาท เมื่อเทียบกับในปี 2544 มีจำนวน 8.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 13.48 ซึ่งการชำระหนี้ล่าช้าดังกล่าวเกิดจากปัญหาการโอนเงินล่าช้าระหว่างประเทศ

สภาพคล่อง

กระแสเงินสดของบริษัทฯ เกิดจากกิจกรรมเดียวคือ กิจกรรมดำเนินงาน สำหรับในปี 2545 บริษัทฯ ยังไม่มีแผนขยายกำลังการ

The rate of return for shareholders in 2002 increased 13.78 per cent compared with 10.16 per cent in 2001, due to export expansion and higher sales value resulting in an increase in net profit. Therefore, the company was able to consistently pay dividend to shareholders and proposed in 2002 to pay 2.25 baht per share, up from 1.50 baht in 2001.

Financial Condition

Assets

In 2002, the company showed a decline in the current assets to total assets ratio to 41.98 per cent from 46.46 per cent in 2001, after making cash payments to settle short-term and long-term debts prior to the due dates, resulting in a decline of 9.54 million baht in interest payments for 2002. The company was able to secure earlier payments from foreign accounts receivable to reduce risks of doubtful debts, leading to less accounts receivable at December 31, 2002.

The company's policy on credit terms is based on financial position and payment capability of customers thereby facing no problems in payment collection. Provisions for bad debts have been based on doubtful accounts and experience in payment collection.

In according to account receivable aging report in 2002, the company had 0.01 million baht in bills, which were overdue by more than three months but less than six months, compared with 9.89 million baht in 2001, representing a decrease by 100 per cent. Bills overdue for more than six months in 2002 amounted to 9.85 million baht, compared with 8.68 million baht in 2001, up 13.48 per cent, due to a delay in international transfer.

Liquidity

The company's only source of cash flows was from operations. For 2002, the company did not have any plan to

substantially expand production capacity and foreign investment. There was improvement in machinery productivity to achieve flexibility for production increase during the high season and reduce output during the low season. Therefore, the company encountered no cash-flow problems in investment funding activities because operating cash flows were sufficient for liquidity management.

For liquidity situation in 2002, the company had a current assets to current liabilities ratio at 1.72, compared with 1.31 in 2001, representing a slight increase due to considerable decrease in deposit rates, prompting the company withdraw deposits to repay short-term loans. As a result there was a decline of 294.06 million baht in overdraft and short-term loans at December 31, 2002 to 78.89 million baht, compared with 372.95 million baht at the same period of the preceding year. Cash deposits, however, stood at 131.95 million baht, down 108 million baht from 239.95 million baht from the same period of the previous year.

Due to considerably intense competition in the local market notably high discount for cash sales, the accounts receivable declined 35.37 million baht to 264.38 million baht in 2002, compared with 300.20 million baht in 2001. Inventories amounted to 249.37 million baht, down 31.79 million baht compared with 281.15 million baht at the same period of the preceding year. This was because a foreign supplier of partition boards opened a subsidiary in Thailand in 2002, thereby leading to lower imports while there was no need to maintain stocks of the products for at least two months. The cost of inventories therefore declined substantially.

In 2002, the company's financial position remained solid with good liquidity, and cash flows from operations could be used in liquidity management.

Sources of Investment Capital

In 2002, the company had a liabilities and shareholders' equity ratio of 0.39:1 compared with 0.76:1 in 2001. The ratio tends to decline in 2003 as long-term loans are due and the company was able to make partial loan repayments. The sources of investment capital were largely from cash

ผลิตในปริมาณมากและไม่มีแผนที่จะขยายการลงทุนในต่างประเทศ มีเพียงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรให้ดีขึ้น มีความยืดหยุ่นในการขยายกำลังผลิตในช่วงที่มีการผลิต High Season และสามารถลดกำลังการผลิตในช่วง Low Season ได้ ดังนั้นจึงไม่มีปัญหาของกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน เนื่องจากสามารถใช้เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในการบริหารสภาพคล่องได้

สำหรับสภาพคล่องของบริษัทฯ ในปี 2545 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเป็น 1.72 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2544 ที่มีอัตราส่วนที่ 1.31 เท่า มีอัตราส่วนที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้เพราะปี 2545 จากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ลดลงอย่างมาก เป็นผลให้บริษัทฯ นำเงินฝากธนาคารไปชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อลดภาระดอกเบี้ยจ่าย ทำให้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ 31 ธันวาคม 2545 มีจำนวน 78.89 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันกับปีก่อน ที่มีจำนวนเงิน 372.95 ล้านบาท ลดลง 294.06 ล้านบาท ขณะที่เงินฝากธนาคารมีจำนวนเงิน 131.95 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันกับปีก่อน ที่มีจำนวนเงิน 239.95 ล้านบาท ลดลง 108 ล้านบาท

และเนื่องจากภาวะการแข่งขันของตลาดภายในประเทศค่อนข้างรุนแรง โดยมีการให้ส่วนลดจากการขายเงินสดในอัตราที่สูง ดังนั้นเป็นผลให้ยอดลูกหนี้การค้าลดลง 35.37 ล้านบาท มีจำนวน 264.83 ล้านบาท ในปี 2545 เมื่อเทียบกับ 300.20 ล้านบาท ในปี 2544 และในปี 2545 สินค้าคงเหลือมีจำนวน 249.37 ล้านบาท ลดลงจำนวน 31.79 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันกับปีก่อนที่มีจำนวน 281.15 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2545 บริษัทผลิตแผ่นกั้นแห่งหนึ่งในต่างประเทศที่บริษัทฯ ต้องสั่งซื้อเพื่อนำเข้าได้เปิดบริษัทในประเทศไทย ดังนั้นบริษัทฯ สามารถลดการนำเข้าและไม่ต้องเก็บวัตถุดิบแผ่นกั้นเพื่อการผลิตอย่างน้อย 2 เดือน เป็นผลให้มูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง

ในปี 2545 บริษัทฯ ยังคงมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและสภาพคล่องทางการเงินที่ดี สามารถใช้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในการบริหารสภาพคล่องของบริษัทฯ ได้

แหล่งที่มาของเงินลงทุน

ในปี 2545 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.39 : 1 เมื่อเทียบกับปี 2544 ที่มีอัตราส่วน 0.76 : 1 อัตราส่วนดังกล่าวมี

แนวโน้มลดลงในปี 2546 จากหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ และบริษัทฯ มีความสามารถในการชำระหนี้ก่อนกำหนดบางส่วน แหล่งเงินทุนของบริษัทฯ เป็นเงินทุนหมุนเวียนจากการดำเนินงาน และเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมจากธนาคาร การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นการเปลี่ยนแปลงในกำไรสะสม เป็นผลจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ผ่านมา

ในปี 2544 บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะยาวจากธนาคารกสิกรไทย จำนวน 100 ล้านบาท ผ่อนชำระทุก 6 เดือน งวดละ 12.50 ล้านบาท ในปีที่ 1 และ 2 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี ในปีที่ 3 และ 4 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 0.5 โดยจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทฯ เป็นหลักประกัน รวมทั้งมีการค้ำประกันโดยกรรมการบางท่าน

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

บริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันหนี้สินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมกับธนาคารในวงเงิน 101 ล้านบาท และ 1.1 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามลำดับ ซึ่งเป็นรายการวงเงินสินเชื่อทางด้านวงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว โดย ณ สิ้นปี 2545 บริษัทย่อยมีฐานะที่จะชำระหนี้ได้ตามกำหนดและมีเงินหมุนเวียนเพียงพอและบริษัทฯ มีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ใช้จำนวน 0.35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ยังไม่ใช่หนี้สินของบริษัทฯ เป็นเพียงเลตเตอร์ ออฟเครดิตที่ใช้สำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ ซึ่งวงเงินดังกล่าวเพียงพอกับความต้องการของบริษัทฯ

flows, overdraft and bank loans therefore the change in the shareholders' equity was in retained earnings resulting from past operations.

In 2001, the company borrowed a long-term loan of 100 million baht from Thai Farmers Bank Plc., with repayment every six months at 12.50 million baht. Interest rate for the first and second year was 5.5 per cent per annum, and MLR-0.5 per cent in the third and fourth year against placement of collateral comprising company's land and buildings with personal guarantee by some directors.

Factors and major influences, which might affect the operating results and financial status in the future

The Company has obligations and liabilities, which might arise from guarantee against the liabilities of subsidiaries and associated companies, with banks at Baht 101 million and US$ 1.1 million respectively. The amounts are credit line in the form of overdraft facility, short and long-term loans. At the end of 2002, the subsidiaries were in a position to repay the loans with sufficient cash flows in line with their total assets. Letter of credit amounting to US$ 0.35 million still remaining untapped, is for imports of raw materials from abroad and deemed sufficient for the Company's requirement.

งบการเงิน
Financial Statement

ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545

Year ended December 31, 2002

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
Independent Auditor's Report

เสนอ
ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ
บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมของบริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี รวมทั้งงบดุลเฉพาะบริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของบริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะบริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายจำรัส ปิงคลาศัย)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 1470
บริษัท จำรัส ซีพีเอ จำกัด
31 มกราคม 2546

To

The Shareholders and Board of Directors of Thai Storage Battery Public Company Limited

We have audited the consolidated balance sheets of Thai Storage Battery Public Company Limited and its subsidiaries as at December 31, 2002 and 2001, the consolidated related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended, including the balance sheets of Thai Storage Battery Public Company Limited as at December 31, 2002 and 2001, the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. Our responsibility is to express an opinion of these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provide a reasonable basis for our opinion.

In our opinion, the consolidated and the Company's financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Thai Storage Battery Public Company Limited and its subsidiaries and of Thai Storage Battery Public Company Limited as at December 31, 2002 and 2001, the results of its operations and the cash flows for the years then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

Mr. Chamras Pingkhalasay
Certified Public Accountant No. 1470
Chamras CPA Co., Ltd.
January 31, 2003

งบดุล
Balance Sheets

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544
Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries As at December 31, 2002 and 2001

		งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Campany Only	
		2545/2002 (บาท/Baht)	2544/2001 (บาท/Baht)	2545/2002 (บาท/Baht)	2544/2001 (บาท/Baht)
สินทรัพย์	**Assets**				
สินทรัพย์หมุนเวียน	**Current Assets**				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (หมายเหตุ 3 และ 5)	Cash and cash equivalents (Notes 3 and 5)	131,951,509.09	239,954,011.79	94,235,048.04	222,544,874.54
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ (หมายเหตุ 3, 4 และ 6)	Trade account receivables (Notes 3, 4 and 6)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	Related parties	0.00	0.00	151,450,739.04	128,868,571.35
อื่นๆ	Others	373,351,418.33	396,218,855.17	166,302,316.43	200,680,593.18
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	Less Allowance for doubtful accounts	(108,522,926.87)	(96,016,462.48)	(67,996,658.86)	(67,672,452.97)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	Trade account receivables, net	264,828,491.46	300,202,392.69	249,756,396.61	261,876,711.56
สินค้าคงเหลือ (หมายเหตุ 3 และ 7)	Inventories (Notes 3 and 7)	249,365,581.30	281,152,082.76	180,445,193.19	188,822,252.26
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 3, 4 และ 8)	Other current assets (Notes 3, 4 and 8)	46,522,240.62	46,881,842.70	44,183,775.93	41,972,006.19
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	Total Current Assets	692,667,822.47	868,190,329.94	568,620,413.77	715,215,844.55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**Non-Current Assets**				
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย (หมายเหตุ 3 และ 4)	Investments-equity method (Notes 3 and 4)	35,184.66	120,474.95	238,193,584.59	230,458,491.89
เงินลงทุนระยะยาวอื่น (หมายเหตุ 3 และ 9)	Other long-term investments (Notes 3 and 9)	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ (หมายเหตุ 3 และ 10)	Property, plant and equipment, net (Notes 3 and 10)	935,852,961.54	979,353,910.01	681,010,337.02	709,114,147.97
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 3 และ 11)	Other non-current assets (Notes 3 and 11)	11,573,666.95	11,069,856.80	10,541,382.09	9,828,912.83
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	Total Non-Current Assets	957,461,813.15	1,000,544,241.76	939,745,303.70	959,401,552.69
รวมสินทรัพย์	Total Assets	1,650,129,635.62	1,868,734,571.70	1,508,365,717.47	1,674,617,397.24

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม จำนวน 25 ข้อ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
Notes to financial statements 25 items are an integral part of these statements.

งบดุล (ต่อ)
Balance Sheets (Continued)

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544
Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries As at December 31, 2002 and 2001

		งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Campany Only	
		2545/2002 (บาท/Baht)	2544/2001 (บาท/Baht)	2545/2002 (บาท/Baht)	2544/2001 (บาท/Baht)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**Liabilities and Shareholders' Equity**				
หนี้สินหมุนเวียน	**Current Liabilities**				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 3 และ 12)	Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions (Notes 3 and 12)	78,885,705.49	372,948,957.44	17,094,717.68	299,502,123.06
เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 4)	Trade account payables (Note 4)	162,123,770.40	138,399,439.79	176,523,760.70	135,572,147.26
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 14)	Current portion of long-term loans (Note 14)	30,251,757.80	52,383,885.20	28,872,800.80	42,872,800.80
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 3 และ 13)	Other current liabilities (Notes 3 and 13)	132,030,094.93	104,955,132.35	97,018,438.42	88,811,375.65
รวมหนี้สินหมุนเวียน	Total Current Liabilities	403,291,328.62	668,687,414.78	319,509,717.60	566,758,446.77
หนี้สินไม่หมุนเวียน	**Non-Current Liabilities**				
หนี้สินระยะยาว (หมายเหตุ 14)	Long-term liabilities (Note 14)	59,191,281.23	136,689,945.41	59,191,281.23	103,301,600.62
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	Total Non-Current Liabilities	59,191,281.23	136,689,945.41	59,191,281.23	103,301,600.62
รวมหนี้สิน	Total Liabilities	462,482,609.85	805,377,360.19	378,700,998.83	670,060,047.39
ส่วนของผู้ถือหุ้น	**Shareholders' Equity**				
ทุนเรือนหุ้น	Share capital				
ทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.- บาท	Authorized, issued and fully paid-up, 20,000,000 common shares, 10.- baht each	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	Premium on common shares,				
กำไรสะสม	Retained earnings	389,501,173.41	389,501,173.41	389,501,173.41	389,501,173.41
จัดสรรแล้ว	Appropriated				
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 15)	Legal reserve (Note 15)	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร	Unappropriated	520,163,545.23	395,056,176.44	520,163,545.23	395,056,176.44
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Total Parent Company Shareholders' Equity	1,129,664,718.64	1,004,557,349.85	1,129,664,718.64	1,004,557,349.85
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	Minority interest	57,982,307.13	58,799,861.66	0.00	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	Total Shareholders' Equity	1,187,647,025.77	1,063,357,211.51	1,129,664,718.64	1,004,557,349.85
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	Total Liabilities and Shareholders' Equity	1,650,129,635.62	1,868,734,571.70	1,508,365,717.47	1,674,617,397.24

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม จำนวน 25 ข้อ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
Notes to financial statements 25 items are an integral part of these statements.

งบกำไรขาดทุน
Statements of Income

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544
Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries For the years ended December 31, 2002 and 2001

		งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Campany Only	
		2545/2002 (บาท/Baht)	2544/2001 (บาท/Baht)	2545/2002 (บาท/Baht)	2544/2001 (บาท/Baht)
รายได้	**Revenues**				
รายได้จากการขาย (หมายเหตุ 1, 3 และ 4)	Revenues from the sale of goods (Notes 1, 3 and 4)	1,768,452,747.94	1,591,491,804.57	1,645,102,812.01	1,483,657,222.90
รายได้อื่น (หมายเหตุ 4)	Other incomes (Note 4)	0.00	0.00	0.00	0.00
ดอกเบี้ยรับ	Interest incomes	2,413,272.55	3,475,927.84	945,767.83	1,265,733.79
เงินปันผลรับ	Dividend	1,097,023.10	1,097,002.80	1,097,023.10	1,097,002.80
เงินชดเชยค่าภาษีอากรสินค้าส่งออก	Refund tax for export	15,688,446.99	12,776,530.69	15,688,446.99	12,776,530.69
อื่นๆ	Others	8,019,626.28	13,849,284.16	2,998,675.21	5,609,842.33
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	Share of profits from investments for using the equity method	0.00	0.00	9,883,259.62	12,470,708.38
รวมรายได้	Total Revenues	1,795,671,116.86	1,622,690,550.06	1,675,715,984.76	1,516,877,040.89
ค่าใช้จ่าย	**Expenses**				
ต้นทุนขาย (หมายเหตุ 4)	Costs of the sale of goods (Note 4)	1,281,097,163.44	1,144,658,354.35	1,266,868,070.29	1,119,318,139.83
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (หมายเหตุ 4)	Selling and administrative expenses (Note 4)	263,166,435.89	283,788,785.67	169,592,741.61	205,638,793.42
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	Loss on exchange rate	14,608,126.15	864,204.66	14,608,126.15	864,204.66
ค่าตอบแทนกรรมการ	Directors' remuneration	3,057,000.00	2,868,000.00	2,152,000.00	2,300,000.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	Other expenses	147,670.70	2,248,895.60	152,699.45	1,833,234.00
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	Share of losses from investments for using the equity method	85,290.29	67,438.80	2,148,166.92	10,888,322.54
รวมค่าใช้จ่าย	Total Expenses	1,562,161,686.47	1,434,495,679.08	1,455,521,804.42	1,340,842,694.45
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	Profit before interest expenses and income tax	233,509,430.39	188,194,870.98	220,194,180.34	176,034,346.44
ดอกเบี้ยจ่าย	Interest expenses	(21,133,951.68)	(30,671,390.41)	(15,891,169.77)	(24,333,942.77)
ภาษีเงินได้ (หมายเหตุ 3)	Income tax (Note 3)	(58,085,664.45)	(60,377,970.97)	(49,195,641.78)	(50,262,117.11)
กำไรหลังภาษีเงินได้	Profit after tax	154,289,814.26	97,145,509.60	155,107,368.79	101,438,286.56
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	Net loss of minority interest	817,554.53	4,292,776.96	0.00	0.00
กำไรสุทธิ	Net profit	155,107,368.79	101,438,286.56	155,107,368.79	101,438,286.56
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	**Basic Earnings per Share**				
กำไรสุทธิ (หมายเหตุ 3)	Net profit (Note 3)	7.76	5.07	7.76	5.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม จำนวน 25 ข้อ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
Notes to financial statements 25 items are an integral part of these statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
Statements of changes in Shareholders' Equity

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544
Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries For the years ended December 31, 2002 and 2001

งบการเงินรวม Consolidated		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว Issued and paid-up Share Capital	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น Premium on Common Share	สำรองตามกฎหมาย Legal Reserve	กำไรสะสม Retained Earnings	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย Minority Interest	รวม Total Shareholder's Equity
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2544	Balance as at January 1, 2001	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	323,617,889.88	63,093,019.62	996,212,082.91
กำไร (ขาดทุน) สุทธิงวดนี้	Net profit (loss)	0.00	0.00	0.00	101,438,286.56	(4,292,776.96)	97,145,509.60
จ่ายเงินปันผลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	Dividend paid for minority	0.00	0.00	0.00	0.00	(381.00)	(381.00)
จ่ายเงินปันผล	Dividend paid	0.00	0.00	0.00	(30,000,000.00)	0.00	(30,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	Balance as at December 31, 2001	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	395,056,176.44	58,799,861.66	1,063,357,211.51
กำไร (ขาดทุน) สุทธิงวดนี้	Net profit (loss)	0.00	0.00	0.00	155,107,368.79	(817,554.53)	154,289,814.26
จ่ายเงินปันผล	Dividend paid	0.00	0.00	0.00	(30,000,000.00)	0.00	(30,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	Balance as at December 31, 2002	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	520,163,545.23	57,982,307.13	1,187,647,025.77

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม จำนวน 25 ข้อ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
Notes to financial statements 25 items are an integral part of these statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
Statements of changes in Shareholders' Equity

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544
Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries For the years ended December 31, 2002 and 2001

งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only		ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว Issued and paid-up Share Capital	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น Premium on Common Share	สำรองตามกฎหมาย Legal Reserve	กำไรสะสม Retained Earnings	รวม Total Shareholder's Equity
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2544	Balance as at January 1, 2001	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	323,617,889.88	933,119,063.29
กำไรสุทธิงวดนี้	Net profit	0.00	0.00	0.00	101,438,286.56	101,438,286.56
จ่ายเงินปันผล	Dividend paid	0.00	0.00	0.00	(30,000,000.00)	(30,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	Balance as at December 31,2001	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	395,056,176.44	1,004,557,349.85
กำไรสุทธิงวดนี้	Net profit	0.00	0.00	0.00	155,107,368.79	155,107,368.79
จ่ายเงินปันผล	Dividend paid	0.00	0.00	0.00	(30,000,000.00)	(30,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	Balance as at December 31, 2002	200,000,000.00	389,501,173.41	20,000,000.00	520,163,545.23	1,129,664,718.64

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม จำนวน 25 ข้อ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
Notes to financial statements 25 items are an integral part of these statements.

งบกระแสเงินสด
Statements of Cash Flows

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544
Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries For the years ended December 31, 2002 and 2001

		งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Campany Only	
		2545/2002 (บาท/Baht)	2544/2001 (บาท/Baht)	2545/2002 (บาท/Baht)	2544/2001 (บาท/Baht)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	**Cash Flows from Operating Activities**				
กำไรสุทธิ	Net profit	155,107,368.79	101,438,286.56	155,107,368.79	101,438,286.56
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	Items to reconcile net profit to net cash flows from operating activities:				
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	Depreciation and amortization	94,713,990.32	91,891,619.04	73,808,023.45	71,490,928.88
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	Share of profits from investments for using the equity method	0.00	0.00	(9,883,259.62)	(12,470,708.38)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	Share of losses from investments for using the equity method	85,290.29	67,438.80	2,148,166.92	10,888,322.54
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	Allowance for bad debts	11,535,900.68	32,261,093.60	661,865.19	13,803,314.83
ค่าความนิยมตัดบัญชี	Goodwill written-off	66,257.86	66,257.86	0.00	0.00
ขาดทุนของบริษัทย่อยส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	Decreased in minority interest	(817,554.53)	(4,293,157.96)	0.00	0.00
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	Loss on devalue of inventories	101,805.92	0.00	101,805.92	0.00
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	Loss on impairment of investment	0.00	1,833,234.00	0.00	1,833,234.00
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	Loss (gain) on sales of assets	147,670.70	(116,874.38)	152,699.45	(532,535.98)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	Gain on exchange rate	(3,014,344.74)	(5,967,491.26)	(3,014,344.74)	(5,967,491.26)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	Income from Operations before Changes in Operating Assets and Liabilities	257,926,385.29	217,180,406.26	219,082,325.36	180,483,351.19
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	Operating assets (increased) decreased				
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	Trade account receivables-others	25,909,365.11	39,248,918.92	37,420,205.02	(33,607,569.93)
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	Trade account receivables-related parties	0.00	0.00	(22,582,167.69)	122,997,920.09

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม จำนวน 25 ข้อ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
Notes to financial statements 25 items are an integral part of these statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
Statements of Cash Flows (Continued)

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544
Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries For the years ended December 31, 2002 and 2001

		งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Campany Only	
		2545/2002 (บาท/Baht)	2544/2001 (บาท/Baht)	2545/2002 (บาท/Baht)	2544/2001 (บาท/Baht)
สินค้าคงเหลือ	Inventories	31,684,695.54	(52,796,607.25)	8,275,253.15	(32,927,107.62)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	Other current assets	(3,817,159.01)	(9,714,543.11)	(5,970,219.62)	(9,512,570.83)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	Operating liabilities increased (decreased)				
เจ้าหนี้การค้า	Trade account payables	23,728,250.93	(19,383,320.45)	40,955,533.76	(21,754,019.90)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	Income tax payable	1,605,864.37	(8,650,343.06)	3,016,676.30	(8,444,381.08)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	Other current liabilities	25,468,540.87	(27,839,204.38)	5,189,829.13	(15,281,029.90)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	Net Cash Provided for Operating Activities	362,505,943.10	138,045,306.93	285,387,435.41	181,954,592.02
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	**Cash Flows from Investing Activities**				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	Decreased advances to related party	0.00	0.00	0.00	275,000.00
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น	Increased investments for using the equity method	0.00	(187,913.75)	0.00	(187,913.75)
รับเงินปันผลเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	Received dividend from equity method investments	0.00	0.00	0.00	5,079,619.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	Payments for property, plant and equipment	(81,253,480.10)	(118,182,878.78)	(74,986,047.28)	(114,074,181.78)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	Received from sale of plant and equipment	12,736.40	13,879,143.95	6,542.00	12,353,228.02
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	Other non- current assets (increased) decreased	389,431.88	(1,805,270.39)	(716,469.22)	(1,835,875.18)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	Net Cash Used by Investing Activities	(80,851,311.82)	(106,296,918.97)	(75,695,974.50)	(98,390,123.69)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	**Cash Flows from Financing Activities**				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	Increased (Decreased) bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(294,657,133.98)	160,069,218.54	(283,001,287.41)	111,468,834.50

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม จำนวน 25 ข้อ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
Notes to financial statements 25 items are an integral part of these statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)
Statements of Cash Flows (Continued)

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544
Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries For the years ended December 31, 2002 and 2001

		งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Campany Only	
		2545/2002 (บาท/Baht)	2544/2001 (บาท/Baht)	2545/2002 (บาท/Baht)	2544/2001 (บาท/Baht)
รับเงินกู้ระยะยาว	Received from long-term loans	0.00	140,000,000.00	0.00	100,000,000.00
จ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	Payment of long-term loans	(65,000,000.00)	(163,477,555.91)	(25,000,000.00)	(117,985,440.07)
จ่ายเงินปันผล	Payment of dividend	(30,000,000.00)	(30,000,000.00)	(30,000,000.00)	(30,000,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	Net Cash Provided for (Used by) Financing Activities	(389,657,133.98)	106,591,662.63	(338,001,287.41)	63,483,394.43
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	Net Cash and Cash Equivalents Increased (Decreased)	(108,002,502.70)	138,340,050.59	(128,309,826.50)	147,047,862.76
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Periods	239,954,011.79	101,613,961.20	222,544,874.54	75,497,011.78
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	Cash and Cash Equivalents at Ending of the Periods	131,951,509.09	239,954,011.79	94,235,048.04	222,544,874.54
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม	**Supplemental Disclosures of Cash Flows Information**				
เงินสดที่จ่ายระหว่างงวด	Cash paid for interest and income tax				
ดอกเบี้ยจ่าย	Interest expenses	22,955,792.37	30,647,148.60	17,791,250.16	24,272,973.04
ภาษีเงินได้	Income tax	56,472,983.09	69,027,278.94	46,172,762.94	58,706,498.19
รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดมีดังนี้	Non-cash items are as follows:				
หนี้สินยกมา	Liabilities brought forward	49,150,790.83	55,448,993.20	45,976,337.64	50,754,068.01
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	Purchase of property, plant and equipment	46,669,291.72	111,884,676.41	41,922,331.09	109,296,451.41
หัก ส่วนที่จ่ายเป็นเงินสด	Less Cash payment	(81,253,480.10)	(118,182,878.78)	(74,986,047.28)	(114,074,181.78)
ส่วนที่บันทึกเป็นหนี้สินยกไป	Liabilities carried forward	14,566,602.45	49,150,790.83	12,912,621.45	45,976,337.64

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม จำนวน 25 ข้อ เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
Notes to financial statements 25 items are an integral part of these statements.

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
Notes to the Consolidated and

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

1. ข้อมูลทั่วไป

สถานภาพ	บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายไทย ทะเบียนเลขที่ 461 บริษัทประกอบกิจการในประเทศไทย
สถานประกอบการ	387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
ธุรกิจหลัก	ผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

2.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 แสดงรายการตามประกาศกรมทะเบียนการค้าเรื่องกำหนด รายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ให้ใช้บังคับสำหรับการจัดทำงบการเงินของบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งมีรอบปีบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2545 เป็นต้นไป

2.2 งบการเงินรวมเป็นการรวมรายการบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือระหว่างกันออกแล้ว อัตราการถือหุ้นของบริษัท ในบริษัทย่อยมีดังนี้

	ถือหุ้นร้อยละ
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	99.99
บริษัท ไทย นันเฟอรัส เมทัล จำกัด	71.60

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีตามประกาศ ก.บช. ฉบับที่ 42 (พ.ศ. 2543) เรื่องมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ซึ่ง ก.บช. ให้ความเห็นชอบมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวกำหนดขึ้นโดยใช้มาตรฐานการบัญชี ซึ่งออกโดยคณะกรรมการมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ (International Accounting Standards Board) เป็นพื้นฐานและส่วนใหญ่มีเนื้อหาสาระคล้ายคลึงกัน โดยมีการปรับเปลี่ยนบางประการตามที่สมาคมเห็นว่าเหมาะสมในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและการตั้งข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจริงซึ่งอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วยเงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร

3.3 การรับรู้รายได้

บริษัทและบริษัทย่อย รับรู้รายได้จากการขายสินค้าเมื่อมีการส่งมอบสินค้าไปให้ลูกค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

Equity Method Financial Statements

Thai Storage Battery Public Company Limited and Subsidiaries

1. General Information

Status	Thai Storage Battery Public Co., Ltd. was incorporated as a public limited company under Thai laws registration No. 461. The Company operates in Thailand.
Office	387 Moo 4, Soi Patana 3, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Rd., Praekasa, Samutprakarn 10280 Thailand.
Main Business	Manufacture and distribute Batteries.

2. Basis for Preparation of the Financial Statements

2.1 The consolidated and the Company only financial statements for the years ended December 31, 2002 and 2001 are presented in accordance with the requirements of The Department Commercial Registration Announcement, the form of the financial statements, dated September 14, 2001 issued under The Accounting Act B.E. 2543 (2000) which is applied for the financial statements for the period commencing from or subsequent to January 1, 2002.

2.2 The consolidated financial statements for the years ended December 31, 2002 and 2001, consist of accounting transactions of the Company and its subsidiary companies, after eliminating intercompany transactions and balances.

	% of Shareholding
3K Products Company Limited	99.99
Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	71.60

3. Summarized Significant Accounting Policies

3.1 Financial Statement Presentation

The financial statements are prepared in accordance with accounting standards pronounced by The Board of Supervision of Auditing Practices No. 42 B.E. 2543 (2000). Accounting Standards that declare to use Accounting Standard issued by The Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand (ICAAT). Such standards are based on and similar to those issued by The International Accounting Standards Board (IASB), with certain modifications considered appropriate by ICAAT. The preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the report amount of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities. Actual results may differ from those estimates.

3.2 Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents are cash in hand and at banks.

3.3 Revenue Recognition

The Company and its subsidiaries recognize sales upon delivery of goods to customer as ordered.

3.4 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ โดยอาศัยประสบการณ์ของบริษัทในการเรียกเก็บเงินประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้ด้วย

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการประมาณอัตราร้อยละของยอดขาย ประกอบกับพิจารณาจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ โดยอาศัยประสบการณ์ของบริษัทในการเรียกเก็บเงินประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้ด้วย

3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนตีราคาตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับราคาต้นทุนจริง

3.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย โดยได้ปรับและรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม กำไร (ขาดทุน) ของบริษัทย่อยคำนวณจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ส่วนกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมจะคำนวณจากงบการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทจัดทำขึ้น

ตราสารหนี้และตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เผื่อขายแสดงในงบดุลด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณจากสูตรอัตราผลตอบแทนที่ปลอดความเสี่ยงปรับด้วยอัตราความเสี่ยงที่เหมาะสม มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด คำนวณโดยอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยขณะปิดทำการ ณ วันที่ในงบดุล กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมแสดงภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทบันทึกผลกำไรขาดทุนเมื่อตราสารได้จำหน่ายออกไป

3.7 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม บริษัทตัดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน, เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน, ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

3.8 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการจัดทำงบการเงินรวม ซึ่งเกิดจากราคาซื้อเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิทางบัญชีของบริษัทย่อยตัดเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาประมาณ 10 ปี

3.9 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

3.9.1 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ หนี้สิน และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันสิ้นงวด แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย

3.4 Allowance for Doubtful Accounts

The Company provides allowance for doubtful accounts from the estimated collection losses on receivable, based on its collection experience together with a review of the financial position of each debtor.

One of the subsidiary provides allowance accounts based on percentage of sales together with the estimated collection losses on receivable and a review of the financial position of each debtor.

3.5 Inventories

Inventories are stated at cost by standard cost which approximates to actual cost or net realizable value whichever is the lower.

3.6 Investments

Investments in subsidiaries and associated companies are stated by the equity method which has adjusted and recognized gain (loss) from subsidiaries and associated companies. Gain (loss) from subsidiaries are calculated from the audited financial statements by auditors. Gain (loss) from associated companies are calculated from the financial statements prepared by the management.

Debt instruments and marketable equity securities which classified as available-for-sale securities are carried at fair values. Fair value of debt instruments is calculated by reference to the risk-free yield curve adjusted by the appropriate risk premium. Fair value of marketable equity securities is calculated by reference to Stock Exchange quoted bid prices at the close of business on the balance sheet date. Increases/decreases in the carrying amount are credited/charged against unrealised gains/losses on investment in available-for-sale securities in shareholders' equity and it will be realized as gain or loss from selling of securities in income statements when the securities are sold.

3.7 Property, Plant, Equipment and Depreciation

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is calculated by the straight-line method over their estimated useful lives as follows:

Buildings	20 Years
Machinery, tools and factory equipment, furniture, fixtures, office equipment and vehicles	5 - 10 Years

3.8 Goodwill

Goodwill from preparation of consolidated financial statement, which is the subsidiary investment purchase price higher than net book value, is amortized by the straight-line method for 10 years.

3.9 Foreign Currency Transactions

3.9.1 Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the rates of exchange prevailing at the transaction dates. All balances of assets and liabilities in foreign currencies and forward exchange contracts at the end of the year are converted at the reference exchange rates established by The Bank of Thailand at the end of the year. Gains and losses on exchange rates are recognized in the statement of income.

3.9.2 รายการที่เป็นสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท ณ วันที่ทำตามสัญญา โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับอัตราแลกเปลี่ยนทันที ณ วันทำสัญญา ถือเป็นส่วนเกินหรือส่วนต่ำจากสัญญาบริหารความเสี่ยง ซึ่งบันทึกเป็นรายการรอตัด และตัดจำหน่ายเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

3.10 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า เงินลงทุนระยะยาวอื่น เจ้าหนี้การค้าและเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละรายการที่เกี่ยวข้อง

3.11 ภาษีเงินได้

ในปี 2544 บริษัทฯ คำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิทางภาษี

ในปี 2545 บริษัทฯ เริ่มคำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งมีผลบังคับใช้เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในวันที่ 1 มกราคม 2545 ตามพระราชกฤษฎีกา ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร (ฉบับที่ 387) พ.ศ. 2544

3.12 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญ ที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ในวันสิ้นงวด

4. รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นหรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงแสดงรวมถึงผลของรายการดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาการค้าร่วมกันกำหนดราคาขายโดยอ้างอิงถึงข้อมูลการผลิต เว้นแต่การให้สินเชื่อทางการค้าแก่บริษัทย่อยจำนวน 120-135 วัน การให้การสนับสนุนการขาย ตามหมายเหตุข้อ 4.3 และการรับฝากสินค้าที่บริษัทได้ขายให้บริษัทย่อยแล้ว ณ คลังสินค้าของบริษัท (หมายเหตุ 7)

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องหลักเกณฑ์เงื่อนไขและวิธีการจัดทำและส่งงบการเงิน และรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนมีดังต่อไปนี้

3.9.2 Transactions in the rates of forward foreign exchange contracts are translated into baht at the forward rates at the contract date. Differences between the forward rates and the spot rates are recognized as gains (losses) from the risk management contracts and are amortized by the straight-line method over the contract-period.

3.10 Financial Instruments

Financial instruments presented in the balance sheets comprise of cash and cash equivalents, trade account receivables, long-term investment, trade account payables, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions. Accounting policies of each account are disclosed separately in related notes.

3.11 Income Tax

In 2001 the Company calculate income tax at 30% of taxable net profit.

In 2002 the Company start to compute income tax at 25% of taxable net profit (only not exceed 300 million baht in the Company's financial statements) effective as 5 consecutive accounting periods from the accounting period starting from January 1, 2002 in accordance with The Royal Decree issued under The Revenue Code Governing Deduction of Revenue Taxes No. 387 B.E. 2544 (2001).

3.12 Basic Earnings per Share

Basic earnings per share is calculated by dividing net profit by the number of issued and paid-up common shares at the balance sheet date.

4. Related Parties Transactions

The Company has significant business transactions with related companies which are related by shareholding or by certain common shareholders or directors. The financial statements reflect the effects of these transactions which are in accordance with conditions as stated in the agreement in the ordinary course of business except the subsidiary credit term of 120-135 days, and sale promotion policy as described in 4.3 and the Company kept goods that sold to the subsidiary at the Company's warehouse (Note 7)

Transactions between related companies to be disclosed in accordance with the regulation of The Stock Exchange of Thailand regarding the basis, condition and procedure for preparation and submission of financial statements and reports on financial position and result of operations of the listed companies are as follows:

4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

4.1.1 งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2545

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	% การถือหุ้น	เงินลงทุน วิธีราคาทุน	เงินลงทุน วิธีส่วนได้เสีย
บริษัทร่วม						
บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย แบตเตอรี่ใน ประเทศญี่ปุ่น	มีส่วนร่วมในการ กำหนดนโยบาย ทางการเงิน	3,000,000 เยน	16.67	187,913.75	35,184.66
บริษัทอื่น						
บริษัท คัมโบเดีย สโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด	ผลิต, ประกอบ และจำหน่าย แบตเตอรี่ใน ประเทศกัมพูชา	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	19.00	4,700,600.00	
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(4,700,600.00)	
สุทธิ					0.00	

31 ธันวาคม 2544

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	% การถือหุ้น	เงินลงทุน วิธีราคาทุน	เงินลงทุน วิธีส่วนได้เสีย
บริษัทร่วม						
บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย แบตเตอรี่ใน ประเทศญี่ปุ่น	มีส่วนร่วมในการ กำหนดนโยบาย ทางการเงิน	3,000,000 เยน	16.67	187,913.75	120,474.95
บริษัทอื่น						
บริษัท คัมโบเดีย สโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด	ผลิต, ประกอบ และจำหน่าย แบตเตอรี่ใน ประเทศกัมพูชา	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	19.00	4,700,600.00	
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(4,700,600.00)	
สุทธิ					0.00	

4.1 Investment in subsidiaries, associated and related companies

4.1.1 Consolidated

December 31, 2002

Company	Type of Business	Relationship	Paid-up Capital	% Ownership	Investment Cost	Investment Equity
Associated Company						
Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.	Japan distributive agency of Battery	Having decision making in financial policy	3,000,000 YEN	16.67	187,913.75	35,184.66
Other Company						
Cambodia Storage Battery Co., Ltd.	Manufacture, assemble and distribute battery in Cambodia	Common shareholders	US$1,000,000	19.00	4,700,600.00	
Less Allowance for impairment of investment					(4,700,600.00)	
Net					0.00	

December 31, 2001

Company	Type of Business	Relationship	Paid-up Capital	% Ownership	Investment Cost	Investment Equity
Associated Company						
Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.	Japan distributive agency of Battery	Having decision making in financial policy	3,000,000 YEN	16.67	187,913.75	120,474.95
Other Company						
Cambodia Storage Battery Co., Ltd.	Manufacture, assemble and distribute battery in Cambodia	Common shareholders	US$1,000,000	19.00	4,700,600.00	
Less Allowance for impairment of investment					(4,700,600.00)	
Net					0.00	

ในไตรมาส 2 ปี 2544 บริษัทและผู้บริหารของบริษัทได้ร่วมลงทุนในบริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศญี่ปุ่น จำนวน 10 หุ้น และ 5 หุ้น ตามลำดับ จากจำนวนหุ้นทั้งหมด 60 หุ้น เป็นเหตุให้บริษัทรับรู้เงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย

4.1.2 งบการเงินเฉพาะบริษัท

31 ธันวาคม 2545

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	% การถือหุ้น	เงินลงทุน	
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย
บริษัทย่อย						
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศ	มีผู้บริหารและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	8,000,000 บาท	99.99	8,000,000.00	91,965,882.69
บริษัท ไทยนันเฟอรัสเมทัล จำกัด	ผลิตตะกั่วผสม	มีผู้บริหารและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	250,000,000 บาท	71.60	179,000,000.00	146,192,517.24
บริษัทร่วม						
บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศญี่ปุ่น	มีส่วนในการกำหนดนโยบายทางการเงิน	3,000,000 เยน	16.67	187,913.75	35,184.66
				รวม	187,187,913.75	238,193,584.59
บริษัทอื่น						
บริษัท คัมโบเดีย สโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด	ผลิต, ประกอบและจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศกัมพูชา	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	19.00	4,700,600.00	
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(4,700,600.00)	
สุทธิ					0.00	

In the second quarter of 2001, the Company and the management have invested 10 shares and 5 shares respectively from total 60 shares in Thai Storage Battery Japan Co., Ltd. the distributive agency of battery in Japan. As a result the Company has recorded the investment by the equity method.

4.1.2 The Company Only

December 31, 2002

Company	Type of Business	Relationship	Paid-up Capital	% Ownership	Investment Cost	Investment Equity
Subsidiary Companies						
3K Products Co., Ltd.	Local distributive agency of battery	Common management and shareholders	8,000,000	99.99	8,000,000.00	91,965,882.69
Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	Manufacture lead alloy	Common management and shareholders	250,000,000	71.60	179,000,000.00	146,192,517.24
Associated Company						
Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.	Japan distributive agency of battery	Having decision making in financial policy	3,000,000 YEN	16.67	187,913.75	35,184.66
				Total	187,187,913.75	238,193,584.59
Other Company						
Cambodia Storage Battery Co., Ltd.	Manufacture, assemble and distribute battery in Cambodia	Common shareholders	US$1,000,000	19.00	4,700,600.00	
Less Allowance for impairment of investment					(4,700,600.00)	
Net					0.00	

31 ธันวาคม 2544

บริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	% การถือหุ้น	เงินลงทุน วิธีราคาทุน	เงินลงทุน วิธีส่วนได้เสีย
บริษัทย่อย						
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศ	มีผู้บริหารและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	8,000,000 บาท	99.99	8,000,000.00	82,082,623.07
บริษัท ไทย นันเฟอรัส เมทัล จำกัด	ผลิตตะกั่วผสม	มีผู้บริหารและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	250,000,000 บาท	71.60	179,000,000.00	148,255,393.87
บริษัทร่วม						
บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศญี่ปุ่น	มีส่วนในการกำหนดนโยบายทางการเงิน	3,000,000 เยน	16.67	187,913.75	120,474.95
				รวม	187,187,913.75	230,458,491.89
บริษัทอื่น						
บริษัท คัมโบเดีย สโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด	ผลิต, ประกอบและจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศกัมพูชา	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	19.00	4,700,600.00	
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(4,700,600.00)	
สุทธิ					0.00	

4.2 ยอดคงเหลือของบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

	2545		2544	
	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	บริษัท ไทย นันเฟอรัส เมทัล จำกัด	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	บริษัท ไทย นันเฟอรัส เมทัล จำกัด
ลูกหนี้การค้า	151,450,739.04	0.00	128,868,571.35	0.00
ลูกหนี้อื่น	0.00	191,915.69	0.00	0.00
เจ้าหนี้การค้า	0.00	17,904,256.50	0.00	9,294,555.00

December 31, 2001

Company	Type of Business	Relationship	Paid-up Capital	% Ownership	Investment Cost	Investment Equity
Subsidiary Companies						
3K Products Co., Ltd.	Local distributive agency of battery	Common management and shareholders	8,000,000	99.99	8,000,000.00	82,082,623.07
Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	Manufacture lead alloy	Common management and shareholders	250,000,000	71.60	179,000,000.00	148,255,393.87
Associated Company						
Thai Storage Battery Japan Co., Ltd.	Japan distributive agency of battery	Having decision making in financial policy	3,000,000 YEN	16.67	187,913.75	120,474.95
				Total	187,187,913.75	230,458,491.89
Other Company						
Cambodia Storage Battery Co., Ltd.	Manufacture, assemble and distribute battery in Cambodia	Common shareholders	US$1,000,000	19.00	4,700,600.00	
Less Allowance for impairment of investment					(4,700,600.00)	
Net					0.00	

4.2 Outstanding balance of related transactions are as follows:

	2002		2001	
	3K Products Co., Ltd.	Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	3K Products Co., Ltd.	Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.
Trade account receivables	151,450,739.04	0.00	128,868,571.35	0.00
Other account receivables	0.00	191,915.69	0.00	0.00
Account payables	0.00	17,904,256.50	0.00	9,294,555.00

4.3 รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างงวด มีดังต่อไปนี้

	2545		2544	
	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	บริษัท ไทย นันเฟอรัส เมทัล จำกัด	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	บริษัท ไทย นันเฟอรัส เมทัล จำกัด
ซื้อวัตถุดิบ	0.00	208,423,142.00	0.00	162,654,974.65
ขายสินค้า	625,149,168.00	0.00	581,489,491.00	0.00
รายได้อื่น	0.00	449,158.86	0.00	0.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทได้ให้การสนับสนุนการขายแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 7.20 ล้านบาท คำนวณจากร้อยละ 70 ของค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายของบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นแต่ได้หยุดสนับสนุนการขายตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2544

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2545	**2544**	**2545**	**2544**
เงินสด	214,946.56	220,157.45	82,745.56	70,157.45
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	5,088,639.48	15,433,889.43	2,560,546.42	15,218,137.08
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์ (บาท)	50,548,161.70	59,261,169.00	28,236,794.18	23,793,574.13
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์ (USD)	34,596,902.24	149,457,282.03	34,596,902.24	149,457,282.03
เช็คครบกำหนดที่ยังมิได้นำฝาก	41,502,859.11	15,581,513.88	28,758,059.64	34,005,723.85
รวม	131,951,509.09	239,954,011.79	94,235,048.04	222,544,874.54

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทมีเช็คจากบริษัทย่อยที่ครบกำหนดแต่ยังมิได้นำฝากจำนวน 22.61 ล้านบาท ซึ่งในงบการเงินรวมได้ตัดยอดคงเหลือระหว่างกันออกแล้ว

4.3 Significant related business transactions during the periods are as follows:

	2002		2001	
	3K Products Co., Ltd.	Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.	3K Products Co., Ltd.	Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.
Purchase	0.00	208,423,142.00	0.00	162,654,974.65
Sales	625,149,168.00	0.00	581,489,491.00	0.00
Other incomes	0.00	449,158.86	0.00	0.00

For the year ended December 31, 2001, the Company has subsidized a subsidiary, amounting to 7.20 million baht calculated from 70% of its sales promotion expenses. In July 2001, however, the Company has stopped the subsidy.

5. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of:-

	Consolidated		The Company Only	
	2002	2001	2002	2001
Cash in hand	214,946.56	220,157.45	82,745.56	70,157.45
Cash at banks current account	5,088,639.48	15,433,889.43	2,560,546.42	15,218,137.08
Cash at banks saving account (Baht)	50,548,161.70	59,261,169.00	28,236,794.18	23,793,574.13
Cash at banks saving account (USD)	34,596,902.24	149,457,282.03	34,596,902.24	149,457,282.03
Cheque due but not yet pay-in	41,502,859.11	15,581,513.88	28,758,059.64	34,005,723.85
Total	131,951,509.09	239,954,011.79	94,235,048.04	222,544,874.54

As at December 31, 2001 the Company received cheque due but not yet pay-in from the subsidiary amounting to 22.61 million baht. The consolidated financial statements has already eliminated this intercompany balance.

6. ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ประกอบด้วย

6.1 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีลูกหนี้การค้าเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีปัญหาในการชำระหนี้โดยค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2545	**2544**	**2545**	**2544**
เกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	0.00	0.00	0.00	0.00
เกิน 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	0.00	230,000.00	0.00	230,000.00
เกินกว่า 12 เดือน	61,792,746.69	62,044,326.91	61,792,746.69	62,044,326.91
รวม	61,792,746.69	62,274,326.91	61,792,746.69	62,274,326.91

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากหนี้ที่ค้างเกินกว่า 6 เดือนทั้งจำนวน

6.2 อื่นๆ

บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาในการชำระหนี้โดยค้างชำระเกินกว่า 3 เดือน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2545	**2544**	**2545**	**2544**
เกิน 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	20,981,559.52	42,730,387.78	13,968.76	9,887,721.29
เกิน 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	5,825,191.46	201,749.00	3,112,517.70	0.00
เกินกว่า 12 เดือน	29,545,813.57	14,621,484.01	6,737,290.14	8,684,144.60
รวม	56,352,564.55	57,553,620.79	9,863,776.60	18,571,865.89

บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ไว้จำนวน 46.73 ล้านบาท และ 33.74 ล้านบาท และ จำนวน 6.20 ล้านบาท และ 5.40 ล้านบาท ตามลำดับ

การเรียกเก็บหนี้ของลูกหนี้การค้าต่างประเทศบางประเทศขึ้นอยู่กับสถานการณ์ความสงบเรียบร้อยของประเทศนั้นๆ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของกิจการมีความเชื่อมั่นว่าไม่เป็นปัญหาแต่อย่างใด

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้า 30-120 วัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 มีลูกหนี้การค้าที่ได้รับสินเชื่อทางการค้าจากบริษัทย่อย 120 วันรวมอยู่ในลูกหนี้การค้าค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนในงบการเงินรวม จำนวน 18.65 ล้านบาท และ 17.83 ล้านบาท ตามลำดับ

6. Trade Account Receivables, Net

Trade account receivables, net consis of:

6.1 Related parties

The Company and its subsidiaries had trade account receivables that are overdue more than 3 months are as follows:

	Consolidated		The Company Only	
	2002	2001	2002	2001
over 3 months but not over 6 months	0.00	0.00	0.00	0.00
over 6 months but not over 12 months	0.00	230,000.00	0.00	230,000.00
over 12 months	61,792,746.69	62,044,326.91	61,792,746.69	62,044,326.91
Total	61,792,746.69	62,274,326.91	61,792,746.69	62,274,326.91

As at December 31, 2002 and 2001, the Company has provided fully allowance for doubtful accounts from trade account receivables due over six months.

6.2 Others

The Company and its subsidiaries had trade account receivables that are overdue more than 3 months are as follows:

	Consolidated		The Company Only	
	2002	2001	2002	2001
over 3 months but not over 6 months	20,981,559.52	42,730,387.78	13,968.76	9,887,721.29
over 6 months but not over 12 months	5,825,191.46	201,749.00	3,112,517.70	0.00
over 12 months	29,545,813.57	14,621,484.01	6,737,290.14	8,684,144.60
Total	56,352,564.55	57,553,620.79	9,863,776.60	18,571,865.89

As at December 31, 2002 and 2001, the Company has provided an allowance for doubtful accounts in consolidated and the Company only financial statements amounting 46.73 million baht 33.74 million baht and 6.20 million baht and 5.40 million baht respectively.

Collection of some foreign account receivables in certain countries were subject to peace and order in those countries. In this regard, the Company's management is confident that there would be no problem.

One subsidiary company credit term to its customer amounting to 30-120 days. As at December 31, 2002 and 2001, the subsidiary company has trade account receivables that receive credit term 120 days in trade account receivables more than 3 months amounting to 18.65 million baht and 17.83 million baht respectively.

7. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2545	2544	2545	2544
สินค้าสำเร็จรูป	75,939,096.57	103,338,129.43	33,196,346.41	33,519,968.77
งานระหว่างผลิต	31,995,567.21	26,014,581.57	30,852,131.89	26,014,581.57
วัตถุดิบ	98,534,517.63	110,596,862.69	73,500,315.00	88,085,192.85
ชิ้นส่วนประกอบการผลิต	30,557,683.75	29,714,430.68	30,557,683.75	29,714,430.68
วัสดุ	12,338,716.14	11,488,078.39	12,338,716.14	11,488,078.39
รวม	249,365,581.30	281,152,082.76	180,445,193.19	188,822,252.26

สินค้าที่บริษัทย่อยซื้อจากบริษัทใหญ่บางส่วน ยังคงฝากไว้ในคลังสินค้าของบริษัทใหญ่เนื่องจากสถานที่จัดเก็บไม่เพียงพอซึ่งการปฏิบัติดังกล่าวเป็นวิธีการที่ใช้อยู่เป็นปกติ ณ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 สินค้าที่รับฝากไว้ดังกล่าวมีจำนวน 9.75 ล้านบาทและ 11.16 ล้านบาท ตามลำดับ

สินค้าที่ลูกค้าซื้อจากบริษัทย่อยบางส่วน ยังคงฝากไว้ในคลังสินค้าของบริษัทย่อยเนื่องจากสถานที่จัดเก็บไม่เพียงพอ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้ถือเป็นสินค้าคงเหลือของบริษัทแล้ว และการปฏิบัติดังกล่าวเป็นวิธีการที่ใช้อยู่เป็นปกติ ณ 31 ธันวาคม 2545 สินค้าที่รับฝากมีราคาทุนจำนวน 22.23 ล้านบาท ราคาขาย 25.36 ล้านบาท

8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2545	2544	2545	2544
รายได้ค้างรับ	21,900,943.71	17,929,941.81	21,900,943.71	17,929,941.81
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	7,998,432.67	16,035,248.79	7,998,432.67	15,243,747.83
อื่นๆ	16,622,864.24	12,916,652.10	14,284,399.55	8,798,316.55
รวม	46,522,240.62	46,881,842.70	44,183,775.93	41,972,006.19

7. Inventories

Inventories consist of:-

	Consolidated		The Company Only	
	2002	2001	2002	2001
Finished goods	75,939,096.57	103,338,129.43	33,196,346.41	33,519,968.77
Work in process	31,995,567.21	26,014,581.57	30,852,131.89	26,014,581.57
Raw materials	98,534,517.63	110,596,862.69	73,500,315.00	88,085,192.85
Spare parts for production	30,557,683.75	29,714,430.68	30,557,683.75	29,714,430.68
Supplies	12,338,716.14	11,488,078.39	12,338,716.14	11,488,078.39
Total	249,365,581.30	281,152,082.76	180,445,193.19	188,822,252.26

Certain amount of a subsidiary's goods purchased from the parent company were kept in the parent company's warehouse due to its inadequate warehouse space which was normal practice between the parties. As at December 31, 2002 and 2001, the deposited goods are amounting to 9.75 million baht and 11.16 million baht respectively.

Certain amount of customer's goods purchased from a subsidiary company were kept in the subsidiary company's warehouse due to its inadequate warehouse space which was normal practice between the parties. As at December 31, 2002 the deposited goods cost are amounting to 22.23 million baht on the sale price of 25.36 million baht.

8. Other Current Assets

Other current assets consist of:-

	Consolidated		The Company Only	
	2002	2001	2002	2001
Accrued income	21,900,943.71	17,929,941.81	21,900,943.71	17,929,941.81
Vat to be refund	7,998,432.67	16,035,248.79	7,998,432.67	15,243,747.83
Others	16,622,864.24	12,916,652.10	14,284,399.55	8,798,316.55
Total	46,522,240.62	46,881,842.70	44,183,775.93	41,972,006.19

9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย-กองทุนรวม มีราคาทุนและมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุนจำนวน 10 ล้านบาท

10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างประกอบและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2545	290,248,016.98	374,966,352.27	628,033,234.54	63,000,037.75	36,336,728.21	1,945,894.31	34,778,690.46	1,429,308,954.52
บวก ซื้อโอนระหว่างงวด	0.00	759,471.96	7,262,978.11	3,164,521.31	506,682.24	2,103,596.87	32,872,041.23	46,669,291.72
รับโอนระหว่างงวด	0.00	4,046,347.16	20,569,317.10	838,156.40	0.00	0.00	0.00	25,453,820.66
หัก จำหน่ายและโอนระหว่างงวด	0.00	0.00	0.00	(492,525.33)	(49,925.23)	(4,049,491.18)	(21,404,329.48)	(25,996,271.22)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	290,248,016.98	379,772,171.39	655,865,529.75	66,510,190.13	36,793,485.22	0.00	46,246,402.21	1,475,435,795.68
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2545	0.00	85,892,061.10	316,128,539.18	35,537,141.69	12,397,302.54	0.00	0.00	449,955,044.51
บวก ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	0.00	18,944,987.72	58,637,051.22	8,054,071.00	4,373,723.15	0.00	0.00	90,009,833.09
หัก จำหน่าย	0.00	0.00	0.00	(333,281.88)	(48,761.58)	0.00	0.00	(382,043.46)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	0.00	104,837,048.82	374,765,590.40	43,257,930.81	16,722,264.11	0.00	0.00	539,582,834.14
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นงวด	290,248,016.98	289,074,291.17	311,904,695.36	27,462,896.06	23,939,425.67	1,945,894.31	34,778,690.46	979,353,910.01
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายงวด	290,248,016.98	274,935,122.57	281,099,939.35	23,252,259.32	20,071,221.11	0.00	46,246,402.21	935,852,961.54

9. Other Long-term Investments

As at December 31, 2002 and 2001, long-term investments is investments in security for sale-mutual fund, stated at cost and fair value that calculated by net asset value of the fund amounting to 10 million baht.

10 Property, Plant and Equipment, Net

Property, plant and equipment, net consist of:-

	Consolidated							
	Land	Buildings	Machinery, tools and factory equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Plant under installation	Construction in progress	Total
Cost								
Balance as at January 1, 2002	290,248,016.98	374,966,352.27	628,033,234.54	63,000,037.75	36,336,728.21	1,945,894.31	34,778,690.46	1,429,308,954.52
Add purchase during the period	0.00	759,471.96	7,262,978.11	3,164,521.31	506,682.24	2,103,596.87	32,872,041.23	46,669,291.72
transfer in during the period	0.00	4,046,347.16	20,569,317.10	838,156.40	0.00	0.00	0.00	25,453,820.66
Less disposal and transfer out during the period	0.00	0.00	0.00	(492,525.33)	(49,925.23)	(4,049,491.18)	(21,404,329.48)	(25,996,271.22)
Balance as at December 31, 2002	290,248,016.98	379,772,171.39	655,865,529.75	66,510,190.13	36,793,485.22	0.00	46,246,402.21	1,475,435,795.68
Accumulated Depreciation								
Balance as at January 1, 2002	0.00	85,892,061.10	316,128,539.18	35,537,141.69	12,397,302.54	0.00	0.00	449,955,044.51
Add depreciation during the period	0.00	18,944,987.72	58,637,051.22	8,054,071.00	4,373,723.15	0.00	0.00	90,009,833.09
Less disposal	0.00	0.00	0.00	(333,281.88)	(48,761.58)	0.00	0.00	(382,043.46)
Balance as at December 31, 2002	0.00	104,837,048.82	374,765,590.40	43,257,930.81	16,722,264.11	0.00	0.00	539,582,834.14
Net book value - beginning balance	290,248,016.98	289,074,291.17	311,904,695.36	27,462,896.06	23,939,425.67	1,945,894.31	34,778,690.46	979,353,910.01
Net book value - ending balance	290,248,016.98	274,935,122.57	281,099,939.35	23,252,259.32	20,071,221.11	0.00	46,246,402.21	935,852,961.54

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 จำนวน 90.01 ล้านบาท และ 86.33 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ยานพาหนะ (หมายเหตุ 22.7 ถึง 22.9) มูลค่าสุทธิ จำนวน 14.26 ล้านบาท และ 17.21 ล้านบาท อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (หมายเหตุ 14) ซึ่งมียอดคงเหลือจำนวน 11.31 ล้านบาท และ 15.01 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 เครื่องจักร (หมายเหตุ 22.6) มูลค่าสุทธิ จำนวน 3.07 ล้านบาท และ 3.45 ล้านบาท ตามลำดับ อยู่ภายใต้สัญญาเช่าการเงินตาม (หมายเหตุ 14) ซึ่งมียอดคงเหลือจำนวน 3.13 ล้านบาทและ 3.66 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 123.51 ล้านบาท และ 74.77 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยจำนองเป็นหลักประกันเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารมูลค่าจำนองในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทจำนวน 750.86 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท								
	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างประกอบและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2545	195,290,715.31	277,964,496.73	522,999,528.38	47,831,042.40	26,884,965.33	1,945,894.31	34,778,690.46	1,107,695,332.92
บวก ซื้อระหว่างงวด	0.00	0.00	4,927,344.76	2,019,348.23	0.00	2,103,596.87	32,872,041.23	41,922,331.09
รับโอนระหว่างงวด	0.00	4,046,347.16	20,569,317.10	838,156.40	0.00	0.00	0.00	25,453,820.66
หัก จำหน่ายและโอนระหว่างงวด	0.00	0.00	0.00	(430,825.33)	0.00	(4,049,491.18)	(21,404,329.48)	(25,884,645.99)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	195,290,715.31	282,010,843.89	548,496,190.24	50,257,721.70	26,884,965.33	0.00	46,246,402.21	1,149,186,838.68
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2545	0.00	69,488,689.42	293,106,366.05	28,129,573.51	7,856,555.97	0.00	0.00	398,581,184.95
บวก ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	0.00	14,068,751.75	47,240,207.96	5,988,780.77	2,569,160.11	0.00	0.00	69,866,900.59

Depreciation for 2002 and 2001 are 90.01 million baht and 86.33 million baht respectively.

As at December 31, 2002 and 2001, net value of vehicle (Note 22.7 to 22.9) amounting to 14.26 million baht and 17.21 million baht are under financial lease agreement from Note 14 amounting to 11.31 million baht and 15.01 million baht respectively.

As at December 31, 2002 and 2001 net value of machinery (Note 22.6) amounting to 3.07 million baht and 3.45 million baht respectively are under financial lease agreement from Note 14 amounting to 3.13 million baht and 3.66 million baht respectively.

As at December 31, 2002 and 2001, the Company and subsidiary's machinerys, tools, equipments and vehicles amounting to 123.51 million baht and 74.77 million baht respectively, are fully depreciation but still used them.

As at December 31, 2002 and 2001, part of the Company and subsidiaries's land, bulidings and some machinery are mortgaged as collateral for overdrafts and loans from banks amounting 750.86 million baht.

The Company Only								
	Land	Buildings	Machinery, tools and factory equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Plant under installation	Construction in progress	Total
Cost								
Balance as at January 1, 2002	195,290,715.31	277,964,496.73	522,999,528.38	47,831,042.40	26,884,965.33	1,945,894.31	34,778,690.46	1,107,695,332.92
Add purchase during the period	0.00	0.00	4,927,344.76	2,019,348.23	0.00	2,103,596.87	32,872,041.23	41,922,331.09
transfer in during the period	0.00	4,046,347.16	20,569,317.10	838,156.40	0.00	0.00	0.00	25,453,820.66
Less disposal and transfer out during the period	0.00	0.00	0.00	(430,825.33)	0.00	(4,049,491.18)	(21,404,329.48)	(25,884,645.99)
Balance as at January 1, 2002	195,290,715.31	282,010,843.89	548,496,190.24	50,257,721.70	26,884,965.33	0.00	46,246,402.21	1,149,186,838.68
Accumulated Depreciation								
Balance as at January 1, 2002	0.00	69,488,689.42	293,106,366.05	28,129,573.51	7,856,555.97	0.00	0.00	398,581,184.95
Add depreciation during the period	0.00	14,068,751.75	47,240,207.96	5,988,780.77	2,569,160.11	0.00	0.00	69,866,900.59

งบการเงินเฉพาะบริษัท								
	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ระหว่างประกอบและติดตั้ง	รวม
หัก จำหน่าย	0.00	0.00	0.00	(271,583.88)	0.00	0.00	0.00	(271,583.88)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	0.00	83,557,441.17	340,346,574.01	33,846,770.40	10,425,716.08	0.00	0.00	468,176,501.66
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นงวด	195,290,715.31	208,475,807.31	229,893,162.33	19,701,468.89	19,028,409.36	1,945,894.31	34,778,690.46	709,114,147.97
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายงวด	195,290,715.31	198,453,402.72	208,149,616.23	16,410,951.30	16,459,249.25	0.00	46,246,402.21	681,010,337.02

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 จำนวน 69.87 ล้านบาท และ 66.79 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ยานพาหนะ (หมายเหตุ 22.7 ถึง 22.8) มูลค่าสุทธิจำนวน 11.29 ล้านบาท และ 12.74 ล้านบาท อยู่ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน (หมายเหตุ 14) ซึ่งมียอดคงเหลือจำนวน 9.93 ล้านบาทและ 12.11 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 เครื่องจักร (หมายเหตุ 22.6) มูลค่าสุทธิจำนวน 3.07 ล้านบาท และ 3.45 ล้านบาท ตามลำดับ อยู่ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (หมายเหตุ 14) ซึ่งมียอดคงเหลือ จำนวน 3.13 ล้านบาท และ 3.66 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 117.68 ล้านบาท และ 70 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยจำนองเป็นหลักประกันเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคาร มูลค่าจำนองในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทจำนวน 639.40 ล้านบาท

The Company Only								
	Land	Buildings	Machinery, tools and factory equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Plant under installation	Construction in progress	Total
Less disposal	0.00	0.00	0.00	(271,583.88)	0.00	0.00	0.00	(271,583.88)
Balance as at December 31, 2002	0.00	83,557,441.17	340,346,574.01	33,846,770.40	10,425,716.08	0.00	0.00	468,176,501.66
Net book value - beginning balance	195,290,715.31	208,475,807.31	229,893,162.33	19,701,468.89	19,028,409.36	1,945,894.31	34,778,690.46	709,114,147.97
Net book value - ending balance	195,290,715.31	198,453,402.72	208,149,616.23	16,410,951.30	16,459,249.25	0.00	46,246,402.21	681,010,337.02

Depreciation for 2002 and 2001 are 69.87 million baht and 66.79 million baht respectively.

As at December 31, 2002 and 2001, net value of vehicles (Note 22.7 and 22.8) amounting to 11.29 million baht and 12.74 million baht are under financial lease agreement from Note 14 amounting to 9.93 million baht and 12.11 million baht respectively.

As at December 31, 2002 and 2001, net value of machinery (Note 22.6) amounting to 3.07 million baht and 3.45 million baht respectively, are under financial lease agreement from Note 14 amounting to 3.13 million baht and 3.66 million baht respectively.

As at December 31, 2002 and 2001, the Company and subsidiary's machinerys, tools, equipments and vehicles amounting to 117.68 million baht and 70 million baht respectively, are fully depreciation but still used them.

As at December 31, 2002 and 2001, part of the Company and subsidiaries's land, bulidings and some machinery are mortgaged as collateral for overdrafts and loans from banks amounting to 639.40 million baht.

11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2545	**2544**	**2545**	**2544**
ตั๋วเงินรับการค้า	8,637,992.55	9,946,215.56	0.00	0.00
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,637,992.55)	(9,946,215.56)	0.00	0.00
รายจ่ายทางการเงินรอการตัดบัญชี	259,460.88	604,184.04	0.00	0.00
เงินให้ยืมโครงการร่วมทุน	5,278,541.00	5,278,541.00	5,278,541.00	5,278,541.00
เงินประกัน	3,715,489.19	3,420,368.70	3,166,009.03	3,224,537.69
อื่น ๆ	2,320,175.88	1,766,763.06	2,096,832.06	1,325,834.14
รวม	11,573,666.95	11,069,856.80	10,541,382.09	9,828,912.83

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ตั๋วเงินรับการค้าข้างต้นเป็นลูกหนี้ของบริษัทย่อยที่ผิดนัดชำระหนี้จำนวน 10.28 ล้านบาท ลูกหนี้ได้ทำสัญญารับสภาพหนี้ใหม่เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2543 จำนวน 2 ฉบับ ฉบับที่ 1 หนี้จำนวน 1.71 ล้านบาทเป็นดอกเบี้ยผิดนัดชำระหนี้ ผ่อนชำระเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2543 ถึงเดือนเมษายน 2544 โดยลูกหนี้ได้ชำระดอกเบี้ยครบถ้วนแล้ว ฉบับที่ 2 หนี้จำนวน 9.98 ล้านบาท ผ่อนชำระเป็นรายเดือนตั้งแต่เดือนเมษายน 2544 ถึงเดือนกรกฎาคม 2550 พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 12 ต่อปี หากลูกหนี้ผิดนัดชำระเงินงวดหนึ่งงวดใดให้ถือว่าผิดนัดทั้งหมดและให้เสียดอกเบี้ยแก่บริษัทในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของยอดเงินที่ค้างชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทมีเงินให้ยืมโครงการร่วมทุนในต่างประเทศ ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการจัดตั้งโรงงาน จำนวน 5.28 ล้านบาท

12. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2545	**2544**	**2545**	**2544**
เงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคาร	20,529,887.36	14,203,896.53	1,738,899.55	757,062.15
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	43,000,000.00	190,000,000.00	0.00	130,000,000.00
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทส์	15,355,818.13	168,745,060.91	15,355,818.13	168,745,060.91
รวม	78,885,705.49	372,948,957.44	17,094,717.68	299,502,123.06

11. Other Non-Current Assets

Other non-current assets consist of:-

	Consolidated		The Company Only	
	2002	2001	2002	2001
Trade note receivables	8,637,992.55	9,946,215.56	0.00	0.00
Allowance for doubtful - trade note receivables	(8,637,992.55)	(9,946,215.56)	0.00	0.00
Deferred financial expenses	259,460.88	604,184.04	0.00	0.00
Advance for investments	5,278,541.00	5,278,541.00	5,278,541.00	5,278,541.00
Deposits	3,715,489.19	3,420,368.70	3,166,009.03	3,224,537.69
Others	2,320,175.88	1,766,763.06	2,096,832.06	1,325,834.14
Total	11,573,666.95	11,069,856.80	10,541,382.09	9,828,912.83

As at December 31, 2002 and 2001, the abovementioned trade note receivables were of a subsidiary which defaulted amounting to 10.28 million baht. The debtor has made 2 new agreement on August 21, 2000; the first agreement: the debt amounting to 1.71 million baht of default interest was to be repaid by monthly installment commencing from August 2000 to April 2001 which were fully paid. The second agreement: debt amounting to 9.98 million baht was to be repaid by monthly installment commencing from April 2001 to July 2007 with interest at the rate of 12% per annum. If the debtor default any installment, it was considered to default the whole amount and must pay interest at the rate of 15% per annum of the outstanding amount.

As at December 31, 2002 and 2001, the Company has advance for foreign investment projects which is during in factory establishment process, amounting to 5.28 million baht.

12. Bank overdrafts and Short-Term Loans from Financial Institutions

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions consist of:-

	Consolidated		The Company Only	
	2002	2001	2002	2001
Banks overdrafts	20,529,887.36	14,203,896.53	1,738,899.55	757,062.15
Loans from banks	43,000,000.00	190,000,000.00	0.00	130,000,000.00
Trust receipts	15,355,818.13	168,745,060.91	15,355,818.13	168,745,060.91
Total	78,885,705.49	372,948,957.44	17,094,717.68	299,502,123.06

บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ซึ่งจัดตามประเภทเงินตรา ดังต่อไปนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2545	**2544**
บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด	969.90	935.00
บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด และบริษัทย่อย	1,171.90	1,097.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากธนาคารอัตราดอกเบี้ย MOR ค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทบางท่านและจำนองสินทรัพย์ของบริษัทเป็นหลักประกันด้วย (หมายเหตุข้อ 10)

13. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2545	**2544**	**2545**	**2544**
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	37,973,530.56	36,361,463.64	34,351,602.74	31,328,723.90
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	89,261,056.16	63,463,285.82	60,988,654.96	55,386,995.23
เจ้าหนี้อื่น	2,514,757.24	3,093,657.96	1,149,193.91	1,159,560.07
อื่นๆ	2,280,750.97	2,036,724.93	528,986.81	936,096.45
รวม	132,030,094.93	104,955,132.35	97,018,438.42	88,811,375.65

14. หนี้สินระยะยาว

หนี้สินระยะยาว ประกอบด้วย

วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
			2545	**2544**	**2545**	**2544**
บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)						
เงินกู้จากสถาบันการเงินหลายแห่ง ประกอบด้วย						
21.90	21/07/43-31/07/46	7.00%	0.00	14,904,600.00	0.00	14,904,600.00
22.50	31/08/43-01/09/47	7.00%	0.00	15,500,000.00	0.00	15,500,000.00
100.00	06/09/44-06/09/48	ปีที่ 1-2 5.5%	75,000,000.00	100,000,000.00	75,000,000.00	100,000,000.00
		ปีที่ 3-4				
		MLR-0.5%				

As at December 31, 2002 and 2001, the Company and subsidiaries had bank overdrafts and short-term loan facilities consist of:-

	Unit : millionbaht	
	2002	2001
Thai Storage Battery Public Company Limited	969.90	935.00
Thai Storage Battery Public Company Limited and subsidiaries	1,171.90	1,097.00

As at December 31,2002 and 2001, bank overdrafts and loans from banks charged with interest rate MOR, were guaranteed by certain Company's directors and by a mortgage of the Company's assets (Notes 10).

13. Other Current Liabilities

Other current liabilities consist of:-

	Consolidated		The Company Only	
	2002	2001	2002	2001
Accrued income tax	37,973,530.56	36,361,463.64	34,351,602.74	31,328,723.90
Accrued expenses	89,261,056.16	63,463,285.82	60,988,654.96	55,386,995.23
Other payables	2,514,757.24	3,093,657.96	1,149,193.91	1,159,560.07
Other	2,280,750.97	2,036,724.93	528,986.81	936,096.45
Total	132,030,094.93	104,955,132.35	97,018,438.42	88,811,375.65

14. Long-term Liabilities:-

Long-term liabilities consist of:-

Credit Line (Million Baht)	Period	Interest Rate	Consolidated		The Company	
			2002	2001	2002	2001
Thai Storage Battery Public Company Limited						
Loans from financial institutions consist of:-						
21.90	21/07/00-31/07/03	7.00%	0.00	14,904,600.00	0.00	14,904,600.00
22.50	31/08/00-01/09/04	7.00%	0.00	15,500,000.00	0.00	15,500,000.00
100.00	06/09/01-06/09/05	year 1-2 5.5%	75,000,000.00	100,000,000.00	75,000,000.00	100,000,000.00
		year 3-4				
		MLR-0.5%				

วงเงิน (ล้านบาท)	ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
			2545	2544	2545	2544
บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)						
หนี้สินจากการลิสซิ่ง ประกอบด้วย						
7.57	04/07/43-04/07/48	12.59%	3,933,777.06	4,753,046.96	3,933,777.06	4,753,046.96
1.24	01/08/43-01/08/48	14.20%	675,489.61	775,639.07	675,489.61	775,639.07
9.53	30/01/44-30/01/49	10.25%	5,322,607.03	6,579,874.83	5,322,607.03	6,579,874.83
4.66	30/04/44-30/04/49	8.53%	3,132,208.33	3,661,240.56	3,132,208.33	3,661,240.56
บริษัทย่อย						
เงินกู้จากสถาบันการเงินหลายแห่ง ประกอบด้วย						
40.00	01/08/44-01/08/49	ปีที่ 1-2 5.5% ปีที่ 3 MLR-0.5% ปีที่ 4-5 MLR-0.25%	0.00	40,000,000.00	0.00	0.00
หนี้สินจากการเช่าซื้อ ประกอบด้วย						
1.22	14/12/42-15/12/46	5.75%	241,285.00	504,505.00	0.00	0.00
4.55	18/12/42-18/12/46	7.00%	843,576.00	1,687,152.00	0.00	0.00
1.18	28/12/42-29/12/46	5.50%	270,180.00	540,360.19	0.00	0.00
0.46	18/02/43-19/02/46	8.50%	23,916.00	167,412.00	0.00	0.00
รวมหนี้สินระยะยาว			89,443,039.03	189,073,830.61	88,064,082.03	146,174,401.42
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(30,251,757.80)	(52,383,885.20)	(28,872,800.80)	(42,872,800.80)
หนี้สินระยะยาว-สุทธิ			59,191,281.23	136,689,945.41	59,191,281.23	103,301,600.62

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)

ในเดือนกันยายน 2544 บริษัทกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 100 ล้านบาท กำหนดผ่อนชำระทุก 6 เดือน งวดละ 12.5 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2543 บริษัทกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน 2 แห่ง จำนวน 21.9 ล้านบาท และ 22.5 ล้านบาท ในปี 2545 บริษัทได้ชำระคืนทั้งหมดก่อนครบกำหนดแล้ว

บริษัทจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทเป็นหลักประกัน และกรรมการของบริษัทบางท่านค้ำประกันด้วย

Credit Line (Million Baht)	Period	Interest Rate	Consolidated		The Company	
			2002	2001	2002	2001
Thai Storage Battery Public Company Limited						
Liabilities from leasing consist of:-						
7.57	04/07/00-04/07/05	12.59%	3,933,777.06	4,753,046.96	3,933,777.06	4,753,046.96
1.24	01/08/00-01/08/05	14.20%	675,489.61	775,639.07	675,489.61	775,639.07
9.53	30/01/01-30/01/06	10.25%	5,322,607.03	6,579,874.83	5,322,607.03	6,579,874.83
4.66	30/04/01-30/04/06	8.53%	3,132,208.33	3,661,240.56	3,132,208.33	3,661,240.56
Subsidiaries Company						
Loans from financial institutions consist of:-						
40.00	01/08/01-01/08/06	year 1-2 5.5%	0.00	40,000,000.00	0.00	0.00
		year 3				
		MLR-0.5%				
		year 4-5				
		MLR-0.25%				
Liabilities from hire purchase consist of:-						
1.22	14/12/99-15/12/03	5.75%	241,285.00	504,505.00	0.00	0.00
4.55	18/12/99-18/12/03	7.00%	843,576.00	1,687,152.00	0.00	0.00
1.18	28/12/99-29/12/03	5.50%	270,180.00	540,360.19	0.00	0.00
0.46	18/02/00-19/02/03	8.50%	23,916.00	167,412.00	0.00	0.00
Total long-term liabilities			89,443,039.03	189,073,830.61	88,064,082.03	146,174,401.42
Less current portion of long-term liabilities			(30,251,757.80)	(52,383,885.20)	(28,872,800.80)	(42,872,800.80)
Net			59,191,281.23	136,689,945.41	59,191,281.23	103,301,600.62

Thai Storage Battery Public Company Limited.

In September 2001, the Company was granted long-term loans from a financial institution amounting to 100 million baht with payment term of six-months installment of 12.5 million baht each.

In August 2000, the Company was granted long-term loans from 2 financial institutions amounting to 21.9 million baht and 22.5 million baht. In 2002 the Company had fully paid the debt before the due date.

The Company have pledged its land and building as collateral and had some of its directors guaranteed the loans.

บริษัทย่อย

ในปี 2544 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 40 ล้านบาท ผ่อนชำระทุก 3 เดือน งวดละ 2 ล้านบาท ในปี 2545 บริษัทย่อยได้ชำระคืนทั้งหมดก่อนครบกำหนดแล้ว

บริษัทย่อยจำนองที่ดิน อาคารและเครื่องจักรของบริษัทเป็นหลักประกัน และกรรมการของบริษัทบางท่านค้ำประกันด้วย

15. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนซึ่งบริษัทได้ตั้งครบทั้งจำนวนแล้ว

16. ข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังภาษีเงินได้

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2545 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ปี 2544 เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 1.5 บาท (ปี 2544 จ่ายเงินปันผล 30 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 1.5 บาท)

17. งบกำไรขาดทุนไตรมาสที่ 4

งบกำไรขาดทุนสำหรับงวด 3 เดือน ของแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2545	**2544**	**2545**	**2544**
รายได้				
รายได้จากการขาย	557,447,315.59	486,404,893.12	523,783,898.76	438,797,505.29
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	603,090.22	359,630.75	150,811.21	19,823.96
เงินปันผลรับ	265,205.40	274,246.40	265,205.40	274,246.40
เงินชดเชยค่าภาษีอากรสินค้าส่งออก	4,919,258.47	4,139,988.44	4,919,258.47	4,139,988.44
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,398,080.54	1,694,122.05	1,398,080.54	1,694,122.05
อื่นๆ	2,287,370.56	4,567,676.80	1,456,442.33	1,454,763.98
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	0.00	0.00	1,975,656.12	710,918.27
รวมรายได้	566,920,320.78	497,440,557.56	533,949,352.83	447,091,368.39

Subsidiary Companies

In 2001, the subsidiary was granted a long-term loan from a financial institution amounting 40 million baht with payment term of quarterly installment of 2 million baht each. In 2002 the subsidiary had fully paid the debt before the due date.

The subsidiaries have pledged their land building and machinery as collateral and had some of their directors guaranteed the loans.

15. Legal Reserve

Under the Public Company Act, the Company was required to set aside as a legal reserve at least 5% of its net profit after deduct accumulated loss brought forward (if any) until the reserve is not less than 10% of the authorized share capital which presently is fully appropriated.

16. Dividend Payment Restriction

The Company shall pay dividend from the operation at the minimum of 25% but not exceed 50% of the net profit after tax.

The 1/2545 ordinary shareholders' meeting held on April 24, 2002 authorized to pay dividend from the operating of the year 2001, amounting to 30 million baht at the rate of 1.5 baht per share (2001: 30 million baht at the rate of 1.5 baht pershare)

17. Quarter Fourth Statements of Income

Statements of Income for 3 months periods ended December 31, 2002 and 2001 are as follows:

	Consolidated		The Company Only	
	2002	2001	2002	2001
Revenues				
Revenues from the sale of goods	557,447,315.59	486,404,893.12	523,783,898.76	438,797,505.29
Other incomes				
Interest incomes	603,090.22	359,630.75	150,811.21	19,823.96
Dividend	265,205.40	274,246.40	265,205.40	274,246.40
Profit on exchange rate	4,919,258.47	4,139,988.44	4,919,258.47	4,139,988.44
Refund tax for export	1,398,080.54	1,694,122.05	1,398,080.54	1,694,122.05
Others	2,287,370.56	4,567,676.80	1,456,442.33	1,454,763.98
Share of profits from investments for using the equity method	0.00	0.00	1,975,656.12	710,918.27
Total Revenues	566,920,320.78	497,440,557.56	533,949,352.83	447,091,368.39

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2545	**2544**	**2545**	**2544**
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	383,040,900.92	352,300,161.61	383,225,408.82	333,752,641.42
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	85,610,211.19	74,704,724.26	56,364,505.94	47,153,276.73
ค่าตอบแทนกรรมการ	17,000.00	(275,000.00)	373,000.00	633,000.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	(5,028.75)	1,833,234.00	0.00	1,833,234.00
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	22,753.26	12,900.57	(162,420.15)	1,134,205.04
รวมค่าใช้จ่าย	468,685,836.62	428,576,020.44	439,800,494.61	384,506,357.19
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	98,234,484.16	68,864,537.12	94,148,858.22	62,585,011.20
หัก ดอกเบี้ยจ่าย	(3,460,533.78)	(7,268,128.16)	(2,428,990.44)	(5,482,720.99)
ภาษีเงินได้	(25,657,090.37)	(23,111,673.11)	(22,676,461.28)	(18,178,212.84)
กำไรหลังภาษีเงินได้	69,116,860.01	38,484,735.85	69,043,406.50	38,924,077.37
บวก (กำไร) ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(73,453.51)	439,341.52	0.00	0.00
กำไรสุทธิ	69,043,406.50	38,924,077.37	69,043,406.50	38,924,077.37
กำไรสุทธิต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3.45	1.95	3.45	1.95

18. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับตราสารทางการเงิน

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งใช้เป็นแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินทั้งในงบดุลและนอกงบดุลของบริษัท

สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เป็นรายการนอกงบดุล บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

18.1 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3.10

18.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อ ซึ่งเกิดจากลูกหนี้การค้ามีไม่มาก แต่บริษัทมีลูกหนี้เป็นจำนวนมากอยู่ในอุตสาหกรรมที่แตกต่างกัน และอยู่ในภูมิภาคต่างๆ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุล ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

นอกจากที่กล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่เกิดจากรายการนอกงบดุลตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 18.3

	Consolidated		The Company Only	
	2002	2001	2002	2001
Expenses				
Costs of the sale of goods	383,040,900.92	352,300,161.61	383,225,408.82	333,752,641.42
Selling and administrative expenses	85,610,211.19	74,704,724.26	56,364,505.94	47,153,276.73
Directors' remuneration	17,000.00	(275,000.00)	373,000.00	633,000.00
Other expenses	(5,028.75)	1,833,234.00	0.00	1,833,234.00
Share of losses from investments for using the equity method	22,753.26	12,900.57	(162,420.15)	1,134,205.04
Total Expenses	468,685,836.62	428,576,020.44	439,800,494.61	384,506,357.19
Profit before interest expenses and income tax	98,234,484.16	68,864,537.12	94,148,858.22	62,585,011.20
Interest expenses	(3,460,533.78)	(7,268,128.16)	(2,428,990.44)	(5,482,720.99)
Income tax	(25,657,090.37)	(23,111,673.11)	(22,676,461.28)	(18,178,212.84)
Profit after tax	69,116,860.01	38,484,735.85	69,043,406.50	38,924,077.37
Net loss (profit) of minority interest	(73,453.51)	439,341.52	0.00	0.00
Net profit	69,043,406.50	38,924,077.37	69,043,406.50	38,924,077.37
Basic Earnings per Share				
Net profit	3.45	1.95	3.45	1.95

18. Disclosure of Financial Instruments

According to Thai Accounting Standard No. 48 (International Accounting Standard (IAS) No. 32) Presentations and Disclosure of Financial Instruments, the Company uses as a guideline for disclosure of the Company's financial instruments both on-balance sheet and off-balance sheet.

For off-balance sheet financial instruments, the Company use forward contract in liability management activities to control exposure to fluctuations in foreign exchange rates.

18.1 Accounting Policies

Detail of significant accounting policies are disclosed in Note 3.10

18.2 Credit Risk

Credit risk refers to the risk that counterparty will default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company. Concentrations of the credit risk with respect to trade receivables are limited due to the large number of customers comprising the customer base, and their dispersion across different geographic regions.

In the case of recognized financial assets, the carrying amount of the assets recorded in the consolidated balance sheet, net of a portion of allowance for doubtful debts, represents the Company and its subsidiaries maximum exposure to credit risk.

Except as discussed above, the Company is exposed to credit risk from off-balance sheet financial instruments as disclosed in Note 18.3

18.3 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคายุติธรรมของตราสารทางการเงิน เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้า และเงินลงทุนระยะยาวมีราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ผันแปรได้ เจ้าหนี้การค้ามีราคาตามบัญชีซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

เงินกู้ระยะยาวซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ผันแปรได้ ราคาตามบัญชีมีจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

ตราสารทางการเงินนอกงบดุลตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนสกุลเงิน ณ วันที่ตกลงกันในอนาคตโดยอัตราแลกเปลี่ยนที่กำหนดไว้แล้ว

สัญญาซื้อขายแลกเปลี่ยนล่วงหน้าคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2545 มีดังนี้

สัญญาคงเหลือ		เงินต้น	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	เงินต้น (บาท)
ส่วนที่ไม่เกิน 1 ปี	(ดอลลาร์สหรัฐ)	ไม่มี		

สัญญาซื้อขายแลกเปลี่ยนล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 มีดังนี้

สัญญาคงเหลือ		เงินต้น	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	เงินต้น (บาท)
ส่วนที่ไม่เกิน 1 ปี	(ดอลลาร์สหรัฐ)	1,092,417.60	44.7045	48,835,951.37
	(ยูโร)	211,403.85	39.2000	8,287,030.92

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทที่แตกต่างไปจากราคายุติธรรมมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ราคาตามบัญชี	ราคายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	ราคายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ตั๋วเงินรับการค้า	8,637,992.55	7,852,720.50	0.00	0.00

18.3 Fair Value of Financial Instruments

The following methods and assumptions were used by the Company and its subsidiaries in estimating fair value of financial instruments as disclosed herein: Cash in hand and cash at banks, trade account receivables, long-term investment; the carrying values approximate their fair values.

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions carrying variable rates of interest and trade account payables; the carrying amounts of these financial institutions approximate their fair values.

Long-term loans carrying variable rate of interest; the carrying amounts of these financial liabilities aproximate their fair values.

The management of the Company believes that fair value of such financial assets and liabilities will not be different signific cantly to the book value.

Off-balance sheet financial instruments; under forward exchange contract, the Company agree to exchange specified amount of currency at an agreed future date at a specified exchange rate.

The outstanding forward foreign currency contract as at December 31, 2002 are as follows:

Outstanding Contracts	Capital US$	Average Exchange Rate	Baht
Not longer than 1 year	None		

The forward foreign currency contract outstanding as at December 31, 2001

Outstanding Contracts		Capital	Average Exchange Rate	Baht
Not longer than 1 year	US$	1,092,417.60	44.7045	48,835,951.37
	EURO	211,403.85	39.2000	8,287,030.92

As at December 31, 2002, the carrying values of the financial assets and liabilities, which are different from the fair values, are as follow:

	Consolidated		Equity Method	
	Book Value	Fair Value	Book Value	Fair Value
Financial Assets				
Trade note receivables	8,637,992.55	7,852,720.50	0.00	0.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทที่แตกต่างไปจากราคายุติธรรม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	ราคาตามบัญชี	ราคายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	ราคายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
ตั๋วเงินรับการค้า	9,946,215.56	9,042,014.24	0.00	0.00

19. สัญญาเช่าระยะยาว

ค่าเช่าที่ต้องชำระสำหรับแต่ละงวด สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 มีดังนี้

ครบกำหนด	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2545	2544	2545	2544
ปี 2545	0.00	426,537.25	0.00	50,245.25
ปี 2546	50,245.25	50,245.25	50,245.25	50,245.25
รวม	50,245.25	476,782.50	50,245.25	100,490.50

สัญญาเช่าระยะยาวเกิดจากการเช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมเป็นสถานที่จอดรถของบริษัท และการเช่าดำเนินงานรถยนต์นั่งของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้ซื้อรถยนต์นั่งดังกล่าวเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2545 (หมายเหตุ 10)

20. สิทธิประโยชน์ในการรับส่งเสริมการลงทุน

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2544 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการผลิตแบตเตอรี่ กล่าวคือให้ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรกและให้ได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลาหนึ่งปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ 13 มิถุนายน 2544 ซึ่งเป็นวันที่คณะกรรมการอนุมัติให้การส่งเสริมโดยบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและประโยชน์ตามที่ได้รับนั้นและเงื่อนไขอื่น ทั้งนี้บริษัทยังมิได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขครบทุกประการจึงยังไม่ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริม

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2541 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการผลิตตะกั่วผสม กล่าวคือลดหย่อนอากรขาเข้า กึ่งหนึ่งเฉพาะเครื่องจักรที่ไม่อยู่ในรายการปรับลดอากรขาเข้าตามประกาศกระทรวงการคลังที่ ศก. 13/2533 และการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลาเจ็ดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมินเป็นจำนวนเท่ากับร้อยละห้าของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจากการส่งออกเป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่วันเริ่มมีรายได้ ทั้งนี้รายได้จากการส่งออกของปีนั้นๆ จะต้องไม่ต่ำกว่ารายได้จากการส่งออกเฉลี่ยของสามปีย้อนหลัง ยกเว้นสองปีแรก บริษัทย่อยดังกล่าวเริ่มมีรายได้ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2543

ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลซึ่งจะได้รับจากบริษัทดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล บริษัทย่อยจึงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

As at December 31, 2001, the carrying values of the financial assets and liabilities, which are different from the fair values, are as follow:

	Consolidated		Equity Method	
	Book Value	Fair Value	Book Value	Fair Value
Financial Assets				
Trade note receivables	9,946,215.56	9,042,014.24	0.00	0.00

19. Long-Term Lease Agreements

Amount of lease payment for each period ended December 31,2002 and 2001

Payment dued	Consolidated		The Company Only	
	2002	2001	2002	2001
2002	0.00	426,537.25	0.00	50,245.25
2003	50,245.25	50,245.25	50,245.25	50,245.25
Total	50,245.25	476,782.50	50,245.25	100,490.50

Long-term lease contracts were derived from lease of the Company's car park and the subsidiary's operating lease car. Subsidiary company purchase leasing car on July 1, 2002 (Note 10)

20. Investment Promotion Privileges

On September 18, 2001, the Company was granted certain rights and privileges as a promoted industry under The Investment Promotion Act B.E. 2520 (1977) in respect of its production of Batteries. Privileges granted were exemption from customs duties of raw materials and supplies import for manufacture and re-export within 1 year from the import date, the exemption period is 1 year from the first import date. The Company obtained privileges on June 13, 2001 whereas the Company must comply with certain conditions and other conditions contained in the promotion certificate. Provided that the Company has not been comply with the reguired conditions, the Company has not yet obtained the promotion privileges.

On May 20, 1998, a subsidiary was granted certain rights and privileges as a promoted industry under the Investment Promotion Act B.E. 2520 (1977) in respect of its production of Lead Alloy. Privileges granted include 50% reduction of customs duties for machinery not subject to the import tax reduction schedules as per Ministerial Regulation No. Sor Kor 13/2533, and exemption from corporate income tax for a period of 7 years on respective revenues. In the calculation of corporate income tax with respect to revenue derived from exports, the company has also received permission to deduct 5% of any increase in income over the previous year from exports for a period of 10 years from the date of the company receiving promoted operating revenues, provided that such income from export is not less than revenues derived from export sales over the previous three years period (except for the first two years). This subsidiary has started to generate revenue from January 18, 2000.

Shareholders of the subsidiary are also exempted from tax on dividends received during the period in which the subsidiary is granted exemption from corporate income tax. The subsidiary company thus has to comply with certain conditions stipulated in the promotion certificate.

21. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทกับบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานเดียว คือธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม 2545	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	รายการตัดบัญชี	ยอดรวม
ขายสุทธิ					
- ลูกค้าทั่วไป	782,227,726.65	986,225,021.29	1,768,452,747.94	0.00	1,768,452,747.94
- ระหว่างส่วนงาน	833,572,310.00	0.00	833,572,310.00	(833,572,310.00)	0.00
รวม	1,615,800,036.65	986,225,021.29	2,602,025,057.94	(833,572,310.00)	1,768,452,747.94
รายได้อื่น					
- ลูกค้าทั่วไป	27,218,368.92	0.00	27,218,368.92	0.00	27,218,368.92
- ระหว่างส่วนงาน	449,158.86	0.00	449,158.86	(449,158.86)	0.00
รวม	27,667,527.78	0.00	27,667,527.78	(449,158.86)	27,218,368.92
รวมรายได้					1,795,671,116.86
ต้นทุนขาย					(1,281,097,163.44)
กำไรจากการดำเนินงาน					514,573,953.42
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร					(280,979,232.74)
ขาดทุนจากการรับรู้เงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย					(85,290.29)
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้					233,509,430.39
ดอกเบี้ยจ่าย					(21,133,951.68)
ภาษีเงินได้					(58,085,664.45)
กำไรก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					154,289,814.26
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					817,554.53
กำไรสุทธิ					155,107,368.79
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ					935,852,961.54
อื่นๆ					714,276,674.08
รวมสินทรัพย์					1,650,129,635.62

บริษัทมิได้แสดงสินทรัพย์จำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์เนื่องจากบริษัทใช้สินทรัพย์ร่วมกัน

21. Financial Information by Segment

The Company and its subsidiaries' operations involve in a single industry segment in manufacturing and distributing batteries and carry on business in Thailand and foreign geographic areas. Geographical segment information of the Company and its subsidiaries for the year ended December 31, 2002 and 2001 are as follows:

2002	Consolidated				
	Domestic	Foreign	Total	Elimination	Total
Net sales					
- Outside customers	782,227,726.65	986,225,021.29	1,768,452,747.94	0.00	1,768,452,747.94
- Among segment	833,572,310.00	0.00	833,572,310.00	(833,572,310.00)	0.00
Total	1,615,800,036.65	986,225,021.29	2,602,025,057.94	(833,572,310.00)	1,768,452,747.94
Other income					
- Outside customers	27,218,368.92	0.00	27,218,368.92	0.00	27,218,368.92
- Among segment	449,158.86	0.00	449,158.86	(449,158.86)	0.00
Total	27,667,527.78	0.00	27,667,527.78	(449,158.86)	27,218,368.92
Total revenues					1,795,671,116.86
Cost of sale					(1,281,097,163.44)
Operating profit					514,573,953.42
Selling and administrative expenses					(280,979,232.74)
Equity in net loss of investment					(85,290.29)
Profit before interest expenses and income tax					233,509,430.39
Interest expenses					(21,133,951.68)
Income tax					(58,085,664.45)
Profit before minority interest					154,289,814.26
Net loss of minority interest					817,554.53
Net profit					155,107,368.79
As at December 31, 2002					
Property, plant and equipment, net					935,852,961.54
Others					714,276,674.08
Total assets					1,650,129,635.62

The Company does not present assets by segment because the Company uses the same assets in each industry segment.

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544	งบการเงินรวม				
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	รายการตัดบัญชี	ยอดรวม
ขายสุทธิ					
- ลูกค้าทั่วไป	719,071,090.67	872,420,713.90	1,591,491,804.57	0.00	1,591,491,804.57
- ระหว่างส่วนงาน	744,144,465.67	0.00	744,144,465.67	(744,144,465.67)	0.00
รวม	1,463,215,556.34	872,420,713.90	2,335,636,270.24	(744,144,465.67)	1,591,491,804.57
รายได้อื่น					
- ลูกค้าทั่วไป	31,198,745.49	0.00	31,198,745.49	0.00	31,198,745.49
- ระหว่างส่วนงาน	5,079,619.00	0.00	5,079,619.00	(5,079,619.00)	0.00
รวม	36,278,364.49	0.00	36,278,364.49	(5,079,619.00)	31,198,745.49
รวมรายได้					1,622,690,550.06
ต้นทุนขาย					(1,144,658,354.35)
กำไรจากการดำเนินงาน					478,032,195.71
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร					(289,769,885.93)
ขาดทุนจากการรับรู้เงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย					(67,438.80)
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้					188,194,870.98
ดอกเบี้ยจ่าย					(30,671,390.41)
ภาษีเงินได้					(60,377,970.97)
กำไรก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					97,145,509.60
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย					4,292,776.96
กำไรสุทธิ					101,438,286.56
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ					979,353,910.01
อื่นๆ					889,380,661.69
รวมสินทรัพย์					1,868,734,571.70

บริษัทมิได้แสดงสินทรัพย์จำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์เนื่องจากบริษัทใช้สินทรัพย์ร่วมกัน

2001	Consolidated				
	Domestic	Foreign	Total	Elimination	Total
Net sales					
- Outside customers	719,071,090.67	872,420,713.90	1,591,491,804.57	0.00	1,591,491,804.57
- Among segment	744,144,465.67	0.00	744,144,465.67	(744,144,465.67)	0.00
Total	1,463,215,556.34	872,420,713.90	2,335,636,270.24	(744,144,465.67)	1,591,491,804.57
Other income					
- Outside customers	31,198,745.49	0.00	31,198,745.49	0.00	31,198,745.49
- Among segment	5,079,619.00	0.00	5,079,619.00	(5,079,619.00)	0.00
Total	36,278,364.49	0.00	36,278,364.49	(5,079,619.00)	31,198,745.49
Total revenues					1,622,690,550.06
cost of sale					(1,144,658,354.35)
Operating profit					478,032,195.71
Selling and administrative expenses					(289,769,885.93)
Equity in net loss of investment					(67,438.80)
Profit before interest expenses and income tax					188,194,870.98
Interest expenses					(30,671,390.41)
Income tax					(60,377,970.97)
Profit before minority interest					97,145,509.60
Net loss of minority interest					4,292,776.96
Net profit					101,438,286.56
As at December 31, 2001					
Property, plant and equipment, net					979,353,910.01
Others					889,380,661.69
Total assets					1,868,734,571.70

The Company does not present assets by segment because the Company uses the same assets in each industry segment.

22. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

22.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน จำนวนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท 12.70 ล้านบาท และ 12.10 ล้านบาท ตามลำดับ

22.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทค้ำประกันหนี้สินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับธนาคารและสถาบันการเงิน ในวงเงิน 101 ล้านบาท

22.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทค้ำประกันหนี้สินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งกับธนาคารในวงเงิน 1.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

22.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 0.35 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และจำนวน 0.48 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ

22.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ 3 แห่ง รวมจำนวน 1.09 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 0.21 ล้านยูโร

22.6 ในปี 2544 บริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรแล้วเช่ากลับคืน (Sale and Leaseback Agreement) กับบริษัทแห่งหนึ่ง มูลค่าตามสัญญาประมาณ 3.56 ล้านบาท มีกำหนดชำระค่าเช่าเดือนละ 59,363.60 บาท จนถึงปี 2549 ณ วันสิ้นสุดสัญญาเช่าบริษัทจะต้องซื้อในราคาตลาดเทียบเท่าเงินสด 1.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทได้จ่ายเงินเพื่อการนี้ไปแล้วประมาณ 1.25 ล้านบาท และ 0.53 ล้านบาท ตามลำดับ

22.7 ในปี 2544 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าลิสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะ จำนวน 1 สัญญา เป็นเงินประมาณ 8.77 ล้านบาท มีกำหนดชำระค่าเช่ารายเดือนจนถึงปี 2548 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทได้จ่ายเงินเพื่อการนี้ไปแล้ว เป็นเงินประมาณ 3.51 ล้านบาทและ 1.75 ล้านบาท ตามลำดับ

22.8 ในปี 2543 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าลิสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะ จำนวน 3 สัญญา เป็นเงินประมาณ 7.03 ล้านบาท มีกำหนดชำระค่าเช่ารายเดือนจนถึงปี 2548 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทได้จ่ายเงินเพื่อการนี้ไปแล้วเป็นเงินประมาณ 3.50 ล้านบาท และ 2.09 ล้านบาท ตามลำดับ

22.9 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าลิสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะ จำนวน 4 สัญญา เป็นเงินประมาณ 7.06 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทย่อยได้จ่ายเงินเพื่อการนี้ไปแล้วเป็นเงินประมาณ 5.68 ล้านบาท และ 3.61 ล้านบาท ตามลำดับ

22.10 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบ (ตะกั่ว) ล่วงหน้าจำนวนหนึ่งกับบริษัทในต่างประเทศ ตามสัญญาดังกล่าวจะต้องส่งมอบวัตถุดิบทั้งหมดภายใน 1 ปี

23. จำนวนพนักงาน

	บริษัทและบริษัทย่อย		เฉพาะบริษัท	
	2545	**2544**	**2545**	**2544**
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นงวด (คน)	795	740	650	608

22. Commitment and Contingencies

22.1 As at December 31, 2002 and 2001, the Company and its subsidiaries were in possession of contingent liabilities from issuing bank guarantees in the consolidated and the Company only financial statements amounting to 12.70 million baht and 12.10 million baht respectively.

22.2 As at December 31, 2002 and 2001, the Company had guaranteed the liabilities of a subsidiary company with banks and financial institutions, of 101 million baht.

22.3 As at December 31, 2002 and 2001, the Company had guaranteed the liabilities of a related company with banks, of US$ 1.1 million.

22.4 As at December 31, 2002 and 2001, the Company had unused letters of credit amounting to US$ 0.35 million and US$ 0.48 million respectively.

22.5 As at December 31, 2001, the Company had made forward contracts with 3 commercial banks amounting to US$ 1.09 million and EURO 0.21 million.

22.6 In 2001, the Company has entered into sale and leaseback agreement for machineries with a company amounting to approximately 3.56 million baht with monthly rental of 59,363.60 baht until 2006. Upon satisfactory completion of the lease agreement, The Company must purchase the leased property at the exercise price equivalent to 1.1 million baht. At December 31, 2002 and 2001, the Company had already paid approximately 1.25 million baht and 0.53 million baht respectively.

22.7 In 2001, the Company has entered into a vehicle leasing agreement amounting to approximately 8.77 million baht, with monthly installment until 2005. As at December 31, 2002 and 2001, the Company had already paid approximately 3.51 million baht and 1.75 million baht respectively.

22.8 In 2000, the Company has entered into 3 vehicles leasing agreements amounting to approximately 7.03 million baht, with monthly installment until 2005. As at December 31, 2002 and 2001, the Company had already paid approximately 3.50 million baht and 2.09 million baht respectively.

22.9 One subsidiary company has entered into 4 vehicles leasing agreements amounting to approximately 7.06 million baht. As at December 31, 2002 and 2001, the subsidiary company has already paid approximately 5.68 million baht and 3.61 million baht respectively.

22.10 The Company has entered into a forward purchase of raw material (lead) agreement with a foreign company whereby the raw material must be delivered within one year.

23. Amount of Staff

	Consolidated		The Company Only	
	2002	2001	2002	2001
Numbers of staff (person)	795	740	650	608

24. การเปลี่ยนแปลงการนำเสนองบการเงิน

เนื่องจากกรมทะเบียนการค้ามีประกาศออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ให้ใช้บังคับสำหรับการจัดทำงบการเงิน ซึ่งมีรอบบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2545 เป็นต้นไป เป็นผลให้การนำเสนองบการเงินปี 2544 ต้องเปลี่ยนแปลงให้สอดคล้องกับปี 2545 เพื่อการเปรียบเทียบ

25. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2546 ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวันที่ 15 มกราคม 2546 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินชดเชยจากการขาดรายได้ในอนาคตของกรรมการผู้จัดการที่ลาออกตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2546 โดยจ่ายในวันที่ 16 มกราคม 2546 จำนวน 15.20 ล้านบาท

24. Reclassification of Financial Statements

Subject to the requirement of The Department of Commercial Registration Announcement which issued under The Accounting Act B.E. 2543 (2000) dated September 14, 2001 regarding the form of the financial statement from accounting period starting on or after January 1, 2002, the presentation of the financial statements of 2001 has been reclassified to conform with those of the year 2002 for comparison.

25. Subsequent Events

The 2/2003 board of directors meeting of a subsidiary held on January 15, 2003 has approved compensation for loss in future income to the former Managing Director that resigned on Januray 2, 2003 and pay on January 16, 2003 amounting to 15.20 million baht.

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)
Thai Storage Battery Public Co., Ltd.
387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 ถนนสุขุมวิท นิคมอุตสาหกรรมบางปู
จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทร : +66 2709 3535 (16 คู่สาย) โทรสาร : +66 2709 3544-5
387 Moo 4, Soi Patana 3, Sukhumvit Road, Bangpoo Industrial Estate,
Samuthprakarn 10280 Thailand
Tel : +66 2709 3535 (16 Lines) Fax : +66 2709 3544-5