

## ข้อมูลทั่วไป

### ข้อมูลบริษัทโดยสังเขป

ชื่อบริษัท	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่	เลขที่ 258 ซอย รังสิต-นครนายก 49 ถนน รังสิต-นครนายก ตำบล ประชาธิปัตย์ อำเภอ ธัญบุรี จังหวัด ปทุมธานี 12130
สำนักงานสาขา	เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนน พหลโยธิน ตำบล ลำไทร อำเภอ วังน้อย จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 13170
โทรศัพท์	(66 2) 996 0890 (อัตโนมัติ 23 สาย)
โทรสาร	(66 2) 996 1439
Home Page	<a href="http://www.ircthailand.com">www.ircthailand.com</a>
E-mail Address	<a href="mailto:info@ircthailand.com">info@ircthailand.com</a>
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 247
ธุรกิจหลัก	ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม และยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์
ทุนจดทะเบียน	200,000,000 บาท (ชำระเต็มมูลค่าแล้ว)
จำนวนหุ้นสามัญ	200,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นละ	1 บาท

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท/ที่ตั้ง	ลักษณะธุรกิจ	หุ้นที่ออกจำหน่าย		สัดส่วนการถือหุ้น	
		ชนิด	จำนวน	จำนวนหุ้น	%
บริษัทย่อย					
1. บจก. ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช 258 ซ.รังสิต-นครนายก 49 ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130 โทร. 0-2996-0890 โทรสาร 0-2996-2168	การวิจัย และพัฒนา ผลิตภัณฑ์ยาง	หุ้นสามัญ	3,000,000	2,9999,993	99.99
2. บจก. ไออาร์.ซี-ระยอง 258 ซ.รังสิต-นครนายก 49 ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130 โทร. 0-2996-0890 โทรสาร 0-2996-2168	ผลิต ยางนอกลายใน รถจักรยานยนต์	หุ้นสามัญ	25,000,000	24,999,993	99.99
3. บจก. คินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง 157 หมู่ 5 ถ.พหลโยธิน ต.ลำไทร อ.วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา 13170 โทร. 035-272-206-7 ต่อ 380 โทรสาร 035-214-896	ผลิต แม่พิมพ์โลหะ ขึ้นรูปโลหะ	หุ้นสามัญ	100,000	99,993	99.99
บริษัทอื่น					
1. บจก. อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม	ผลิต ยางนอกลายใน รถจักรยานยนต์ และรถจักรยาน	สัดส่วน เงินลงทุน (USD)	10,000,000	1,000,000	10.00

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ฝ่ายนายทะเบียนหลักทรัพย์  
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4,7  
ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2229-2800  
โทรสาร 0-2359-1250

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด  
อาคาร เลค รัชดา คอมเพล็กซ์ ชั้น 33  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2264-0777 , 0-2661-9190  
โทรสาร 0-2264-0789-90 , 0-2661-9192

โดย นายรุทร เชาวนะทวี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3247 หรือ  
นางสาวสายฝน อินทร์แก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4434 หรือ  
นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3734

### ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท ทิลลิทเอนด์กิบบิ้นส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
64/1 ซอยต้นสน ถนนเพลินจิต  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 0-2263-7700  
โทรสาร 0-2263-7710-3

## สารจากประธานกรรมการ



จากการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในปี 2547 เป็นระดับสูงสุดในรอบหลายปี โดยขยายตัวสูงในทุกภูมิภาค และในปี 2548 การขยายตัวเริ่มชะลอตัวลงและมีความแตกต่างกันมากระหว่างประเทศต่าง ๆ จีนและสหรัฐอเมริกา มีการขยายตัวที่สูง ในปี 2549 คาดว่าจะเติบโตอยู่ในอัตราชะลอตัว เนื่องจากราคาน้ำมันระดับสูงและทิศทางดอกเบี้ยขาขึ้น โดยมีปัจจัยที่ควรจับตาทั้งในด้านราคาน้ำมัน อัตราดอกเบี้ยสหรัฐอเมริกา เศรษฐกิจโลก อัตราแลกเปลี่ยน การก่อการร้าย และโรคระบาด

สำหรับประเทศไทยคาดว่าปี 2548 อัตราการขยายตัวเศรษฐกิจโดยรวมลดลงจากปีที่ผ่านมา ซึ่งคาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 4.5-4.6 โดยในไตรมาสที่ 3/2548 ขยายตัวดีกว่าที่คาดไว้ที่ร้อยละ 5.3 ดีขึ้นต่อเนื่องจากไตรมาสแรก จากการส่งออกสุทธิที่ดีขึ้นและการใช้จ่ายภาครัฐ ในภาคอุตสาหกรรมสินค้าทุนและเทคโนโลยี เป็นอุตสาหกรรมหลักในกลุ่มที่มีการขยายตัวสูงในไตรมาส 3/2548 โดยขยายตัวร้อยละ 9.8 จากร้อยละ 7.5 ในไตรมาสที่แล้ว ตามการส่งออกที่ปรับตัวดีขึ้น ซึ่งอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมกลุ่มนี้ การผลิตปรับตัวดีขึ้น เป็นการขยายตัวในส่วนของการผลิตรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ เนื่องจากตลาดในประเทศยังขยายตัวได้ดี ประกอบกับการส่งออกขยายตัวสูงอย่างต่อเนื่อง ส่วนรถยนต์นั่งส่วนบุคคลการผลิตลดลงตามภาวะการจำหน่าย เนื่องจากราคาน้ำมันและอัตราดอกเบี้ยที่เริ่มสูงขึ้น ส่วนในปี 2549 คาดว่าเศรษฐกิจของไทยจะเติบโตดีขึ้น โดยมีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญ รวมทั้งการส่งออกและการฟื้นตัวของการท่องเที่ยวมาช่วยสนับสนุน

ในส่วนอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เป็นอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากยอดการผลิตรถยนต์ถึงปลายปี 2548 นี้ คาดว่าจะอยู่ที่ 1.067 ล้านคัน ในขณะที่รถจักรยานยนต์คาดว่าจะรักษาระดับอยู่ได้ ถึงแม้ว่าจะมีผลกระทบจากการปรับขึ้นราคาน้ำมัน ภาวะอัตราดอกเบี้ยที่ปรับเพิ่ม แต่จากนโยบายของรัฐบาลที่สนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นดีทรอยท์ออฟเอเชียจึงเป็นแรงผลักดันให้ปี 2549 คาดการณ์ว่าจะมียอดการผลิตเพิ่มขึ้นต่อไปอีก

ผลการดำเนินงานปี 2548 (1 ตุลาคม 2547 – 30 กันยายน 2548) บริษัทมียอดขายเท่ากับ 3,821.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27.05% จากปีที่ผ่านมา สำหรับอัตราต้นทุนขายต่อยอดขายเพิ่มขึ้น 2.79% อันเป็นผลกระทบจากสถานการณ์น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเนื่องจากน้ำมันดิบ และสถานการณ์

ยางธรรมชาติในตลาดโลก ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมลดลง 0.94% เนื่องจากบริษัทฯ มีการจัดการอย่างเต็มที่ ส่งผลให้กำไรสุทธิในปีนี้อยู่ที่ 200.47 ล้านบาท

สำหรับในปี 2549 บริษัทฯ มีการทำกิจกรรมด้านการตลาดมาตลอด โดยบริษัทฯ เดินทางไปแสดงสินค้าร่วมกับกรมส่งเสริมการส่งออกเพื่อรองรับตลาดขึ้นส่วนยานยนต์ต่างประเทศ ปัจจุบันยอดส่งออกโดยรวมทั้งทางตรงและทางอ้อมมีมูลค่า 1,788.22 ล้านบาท ยิ่งไปกว่านั้นการส่งเสริมการทำวิจัยและพัฒนาสินค้า เพื่อผลิตใหม่ ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ทันต่อความต้องการของลูกค้า

การดำเนินการด้านสังคมเป็นอีกภารกิจสำคัญอีกประการหนึ่งที่บริษัทฯ ตระหนัก โดยพยายามสนองตอบนโยบายของภาครัฐในการประหยัดพลังงาน โดยปลูกฝังจิตสำนึกให้กับพนักงานในการร่วมกันอนุรักษ์พลังงาน และได้รางวัลองค์กรที่ดำเนินการอนุรักษ์พลังงานดีเด่น (Energy Awards) ประเภทโรงงานควบคุม หมวดอุตสาหกรรมเคมี จากกระทรวงพลังงาน รวมถึงการเข้าร่วมโครงการขับเคลื่อนปลอดภัย โดยจัดทำโครงการ IRC ride for life เพื่อเป็นการส่งเสริมให้ผู้ขับขี่รถจักรยานยนต์รู้จักการขับขี่อย่างถูกต้องตามกฎหมาย และมีความปลอดภัยในท้องถนน

คณะกรรมการบริษัท มีความตระหนักและให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ ด้วยความเชื่อมั่นว่าการดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจสร้างความเจริญเติบโตอย่างมั่นคง ตลอดจนเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท กระผมขอขอบคุณ ลูกค้า ผู้ขาย พนักงานบริษัท และที่สำคัญที่สุดผู้ถือหุ้นซึ่งเชื่อมั่นการทำงานอย่างเต็มความสามารถขององค์กร



(นายวิทยา ลีอิสสระนุกุล)

ประธานกรรมการ

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบ ซึ่งได้รับการปรับปรุงและอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2548

โดยได้มีการสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในทั้งจากบริษัทที่จ้างให้เป็นผู้ตรวจสอบภายใน หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และผู้ตรวจสอบบัญชี รวมถึงให้คำแนะนำกับฝ่ายบริหารในการผลักดันให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินงานในทิศทางตามกฎหมาย กฏหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2548 (1 ตุลาคม 2547–30 กันยายน 2548) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเพื่อหารือประเด็นต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการดำเนินการ ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2548 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร ตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขการดำเนินการเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ ต่อไป

2. พิจารณาการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ให้มีความสมเหตุสมผล และเป็นธรรมทั้งเงื่อนไขและราคา เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นไปตามเกณฑ์ซึ่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

3. พิจารณาแผนการตรวจสอบภายใน โดยให้บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส ไซยศ จำกัด เป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบภายในหัวข้อ “IED Subcontracting System” ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้มีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ พบว่าไม่มีประเด็นที่เป็นนัยสำคัญ อีกทั้งได้รับความร่วมมือจากทุกหน่วยงานในการตรวจสอบเป็นอย่างดี พร้อมทั้งมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตรวจสอบติดตามและดำเนินการปรับปรุงในประเด็นหัวข้อที่ผู้ตรวจสอบภายในแนะนำ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี

4. การกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงร่วมกันกับฝ่ายบริหาร

ในการพิจารณาจัดทำร่างนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน เพื่อให้  
บริษัทฯ นำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจและเป็นหลักยึดถือในการทำงาน ซึ่งคณะ  
กรรมการบริษัทได้เห็นชอบแล้ว

5. ประเมินและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน พบว่าบริษัทฯ มีระบบการ  
ควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และมีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส



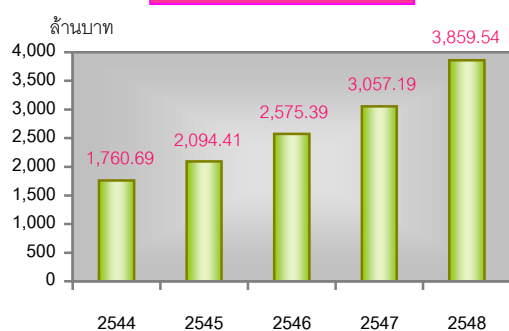
(นายกำปนาท โลหเจริญวนิช)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

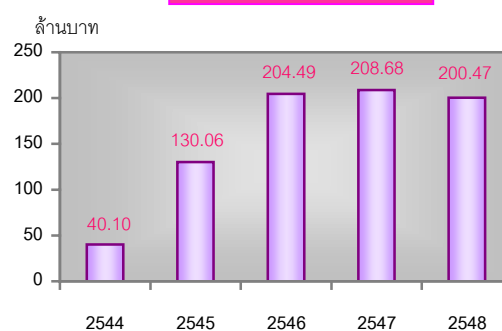
## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	2548	2547	2546
<b>ฐานะทางการเงิน</b> (หน่วย : ล้านบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	1,346.56	1,077.10	854.63
สินทรัพย์รวม	2,425.87	2,007.42	1,724.58
หนี้สินหมุนเวียนรวม	1,128.51	985.55	861.51
หนี้สินรวม	1,342.76	1,056.79	918.63
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,083.10	950.63	805.95
<b>ผลการดำเนินงาน</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	3,821.79	3,008.14	2,544.18
รายได้รวม	3,859.54	3,057.19	2,575.39
กำไรขั้นต้น	408.59	405.61	366.39
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	182.06	172.95	156.70
กำไรก่อนภาษีและดอกเบี้ย	261.72	279.97	239.43
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	46.79	62.72	20.50
ดอกเบี้ยจ่าย	14.76	8.57	14.43
กำไรสุทธิ	200.47	208.68	204.49
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.19	1.09	0.99
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.74	1.65	1.54
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.04	1.02
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	5.42	4.75	4.03

**รายได้รวม**



**กำไรสุทธิ**



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะของผลิตภัณฑ์

#### 1. ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางเพื่อใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Elastomer Part)

บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยางประเภทต่าง ๆ จำหน่ายให้อุตสาหกรรมผู้ผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Original Equipped Manufacturer) เป็นส่วนใหญ่ ผลิตภัณฑ์สำคัญ เช่น ยางแผ่นเครื่องยางขอบกระจุก ยางขอบประตู และชิ้นส่วนยางอื่น ๆ กลุ่มลูกค้า คือ ผู้ผลิตรถยนต์ รถจักรยานยนต์ และผู้ผลิตชิ้นส่วนต่อเนืองทั้งหมด ส่วนยอดจำหน่ายที่เหลือเป็นชิ้นส่วนอุตสาหกรรมอื่น ๆ ทั่วไป เช่น ยางติดวาล์วทางเดินน้ำ ยางหุ้มข้อต่อ ยางกันกระแทก ยางครอบวาล์วเครื่องใช้ไฟฟ้า ยางพันท่อแอร์ เป็นต้น

#### 2. ยางนอกรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tire)

ภายใต้เครื่องหมายการค้า IRC เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ทำการผลิตและจำหน่ายไปยังตลาดในประเทศและต่างประเทศ สำหรับตลาดในประเทศจะจำหน่ายโดยตรงแก่ บริษัทผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ ซึ่งได้แก่ HONDA YAMAHA SUZUKI KAWASAKI TIGER JRD และ ตลาดทดแทน (Replacement) ซึ่งเป็นตลาดอะไหล่เพื่อเปลี่ยนยางเส้นต่อไป โดยผ่านตัวแทนจำหน่ายคือ บริษัทสิทธิผล 1919 จำกัด ส่วนตลาดในต่างประเทศนั้น จะจำหน่ายไปในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วโลก ได้แก่ ญี่ปุ่น อาเซียน กลุ่มประเทศยุโรป ตะวันออกกลาง โชนอเมริกาใต้ และสหรัฐอเมริกา

#### 3. ยางในรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Tube)

เช่นเดียวกับยางนอกรถจักรยานยนต์

#### 4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (Wheel Set Assembly)

บริษัทฯ เริ่มสายการผลิตผลิตภัณฑ์นี้เมื่อเดือนมกราคม 2546 โดยในปัจจุบันจำหน่ายให้กับบริษัทไทยชูชูกี มอเตอร์ จำกัด เพียงผู้เดียว ผลิตภัณฑ์วงล้อรถจักรยานยนต์ เป็นผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการนำชิ้นส่วนวงล้อประกอบเข้าด้วยกันกับยางนอกและยางใน เพื่อใช้ในการประกอบรถจักรยานยนต์ มีทั้งชนิดที่เป็นวงล้อแบบซี่ลวด (Spoke Wheel) และวงล้อแบบอลูมิเนียมหล่อ (Casting Wheel) โดยในอนาคตมีโครงการในการขยายการผลิต เพื่อเพิ่มฐานลูกค้าให้มากขึ้น

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนยางอุตสาหกรรม และยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ โดยจัดจำหน่ายให้ผู้ผลิตรถยนต์-รถจักรยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมถึงตลาดทดแทนด้วย

## ภาพรวมและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 3 แห่ง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ได้แก่

### 1. บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2538 ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท และได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีและประสบการณ์ในการวิจัยโดยตรงจากบริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น ทำให้การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มีคุณภาพมาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันทำการวิจัยให้กับกลุ่มบริษัท IRC

### 2. บริษัท คินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด

ก่อตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2544 เพื่อผลิตแม่พิมพ์โลหะ ขึ้นรูปโลหะสำหรับขึ้นส่วนยางสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (B.O.I.) ปัจจุบันทำการผลิตให้แก่บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### 3. บริษัท ไออาร์ซี-ระยอง จำกัด

ก่อตั้งขึ้นในปี 2539 ที่นิคมอุตสาหกรรมสยามอีสเทิร์น อินดัสเตรียล พาร์ค วัตถุประสงค์แรกตั้งเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของลูกค้าและตลาดในประเทศ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (B.O.I.) ในด้านการผลิตยางผสม

แต่เนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ บริษัทฯ จึงไม่พร้อมที่จะเปิดดำเนินการ

## 1. นโยบายและลักษณะการตลาด ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

บริษัทฯ แบ่งกลุ่มของลูกค้าของสายการผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม ดังนี้

1. Automotive Group
2. Sub Automotive
3. Spare Parts
4. Motorcycle Group
5. Sub Motorcycle Group
6. Non Automobile
7. Export

### Automotive - Sub Automotive - Spare Parts Group

กลุ่มผู้ประกอบการยนต์และอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น ผู้ผลิตชุดไฟฟ้า ผู้ผลิต shock absorber ผู้ผลิตถังน้ำมัน และอื่น ๆ ต่างมีความเห็นว่ายอดการประกอบรถยนต์ในปีหน้าจะเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปอีก แม้ตลาดในประเทศจะพบกับปัญหาราคาน้ำมันที่สูงขึ้นอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน

ตลาดในประเทศคงจะไม่ขยายตัวมากนัก แต่ตลาดที่บริษัทรถยนต์คาดหวังไว้มากคือตลาดต่างประเทศ ที่น่าจะมีการขยายตัวเป็นอย่างมาก จากการที่ TOYOTA สามารถส่งออกรถกระบะไปยังหลายประเทศด้วยยอดการส่งออกที่สูงมาก เหตุที่ตลาดส่งออกไม่กระทบและยังมีแผนที่จะส่งออกมากขึ้นจากปีนี้ ผู้สังเกตการณ์ในวงการรถยนต์กล่าวว่า เหตุเพราะต้นทุนต่าง ๆ ในต่างประเทศสูงขึ้นมากเมื่อนำมาเทียบกับราคารถนำเข้าจากต่างประเทศ โดยเฉพาะรถที่นำเข้าจากประเทศไทยเป็นรถที่เป็นที่ต้องการเพราะคุณภาพและมาตรฐานการผลิตอยู่ในระดับที่น่าพอใจเมื่อเทียบกับราคา

จากการที่ตลาดต่างประเทศตอบรับรถที่ผลิตจากประเทศไทยเป็นอย่างดี ทำให้ยอดประมาณการประกอบรถยนต์ในปีหน้าที่คนนอกวงการคาดว่าจะลดลงเพราะผลกระทบจากราคาน้ำมัน แต่วงใน TOYOTA แจ้งว่าได้ลงทุนเพิ่มอุปกรณ์ที่จำเป็น ต่าง ๆ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตในปี 2006 ที่กำลังจะมาถึงนี้ โดยกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นนี้เพื่อการส่งออกโดยเฉพาะ ยอดประมาณการผลิตในปีหน้านี้ยังไม่มีตัวเลขการประกอบที่แน่นอน แต่คงไม่ต่ำกว่า 10%

นอกจาก TOYOTA แล้ว ค่ายรถยนต์อื่น ๆ ก็มีความเห็นไม่ต่างกันว่า ปีหน้าแมตลาตในประเทศจะไม่ดีนัก แต่คงไม่กระทบมากนัก เพราะจะมีตลาดต่างประเทศเข้ามาทดแทน แต่อย่างไรก็ตามไม่ควรประมาทอาจมีผลกระทบอื่น ๆ ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ในอนาคต

สำหรับบริษัท คาดการณ์ว่าในตลาดรถยนต์ตั้งเป้าไว้ว่าจะมียอดขายมากขึ้นจากปีนี้ไม่ต่ำกว่า 13 % โดยจะมีสินค้าขายในรุ่นใหม่ๆ ที่จะทยอยกันออกมาตั้งแต่ต้นปีหน้าทั้ง Camry, Yaris และ Wish minor change ของค่าย TOYOTA, Honda Civic และ New Jazz ส่วนตลาดรถกระบะ MMTh เปิดตัว Triton กระบะรุ่นใหม่เข้าตลาดตั้งแต่เดือน กันยายน โดยเริ่มทำตลาดในประเทศก่อน และจะผลิตเพื่อการส่งออก เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคมปีหน้า และผู้บริหารของ MMTh ให้ข้อมูลด้านตลาดต่างประเทศ มีการตอบรับเป็นอย่างดีสำหรับกระบะรุ่นใหม่นี้ ซึ่ง Triton นี้ IRC มีชิ้นส่วนส่งเป็นจำนวนหลายรายการไม่น้อยกว่ารุ่นที่กำลังจะจบลง สำหรับ FORD - MAZDA มีโครงการออกรถกระบะใหม่ในเดือนมีนาคมปีหน้า บริษัท มีหลายรายการทั้งที่ส่งตรงและส่งผ่านให้กับผู้ผลิตต่อเนื่อง NISSAN ก็เป็นอีกค่ายหนึ่งที่จะเปิดตัว กระบะรุ่นใหม่ในปลายปีหน้า โดยขณะนี้บริษัท อยู่ในระหว่างดำเนินการทั้งเสนอราคาและบางรายการก็อยู่ในช่วงทำตัวอย่างเพื่อส่งทดลองประกอบ อีกทั้งบริษัทแม่ที่ญี่ปุ่นก็พยายามติดต่อเพื่อเสนองานใหม่ ๆ ให้แก่ NISSAN ที่ประเทศญี่ปุ่น

### Motorcycle และ Sub Motorcycle Group

สำหรับตลาดรถจักรยานยนต์ Thai Honda ได้ให้ข้อมูลกับผู้ผลิตที่ใกล้ชิดว่า ยอดการประกอบรถจักรยานยนต์ในปี 2549 คงจะไม่มากกว่าปีนี้ สาเหตุเพราะตลาดชะลอตัวทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งรถจักรยานยนต์ของจีนก็เข้ามาทำตลาดในประเทศไทยอย่างจริงจังมากขึ้น ทำให้ส่วนแบ่งการตลาดในประเทศลดลงไปบ้าง

ในส่วนของบริษัท เองก็ยังคงรักษาสถาถลาคุ่มนี้ไว้ และในปีหน้าก็มีแผนที่จะเพิ่มสินค้าใหม่ที่ลูกค้ายังคงใช้การนำเข้าจากญี่ปุ่น เช่น Bushing และ Face comp ของกลุ่ม Thai Honda ซึ่งมูลค่าของสินค้ากลุ่มนี้มียอดขายเกือบ 50 ล้านบาท ซึ่งรายการเหล่านี้อยู่ในระหว่างการทำแม่พิมพ์ และทำตัวอย่างส่งให้ลูกค้าทดลองประกอบ ซึ่งคาดว่าจะไม่น่ามีปัญหา เพราะบริษัท มีผู้เชี่ยวชาญจากประเทศญี่ปุ่นบริษัทแม่ของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการ และเป็นที่ปรึกษาทางด้านเทคนิคและวิธีการผลิต สิ่งที่จะต้องทำในโครงการนี้ คือ ต้องลงทุนเครื่องจักรบางชนิดภายในระยะเวลาที่จำกัด ซึ่งบริษัท ๗ ได้วางแผนงานไปแล้ว และกำลังดำเนินการตามแผนอยู่

ในการทำตลาดกลุ่มนี้ ในปีนี้บริษัทฯ ได้นำผู้บริหารจาก Inoac Japan มาเพื่อเสริมทีมการตลาด เพื่อเข้าไปรุกตลาดกลุ่มนี้ และกลุ่มอื่นๆ ที่มีชาวญี่ปุ่นเป็นผู้ตัดสินใจ ทำให้ฝ่ายการตลาดปิดช่องว่างในเรื่อง การสื่อสารกับลูกค้าที่มีญี่ปุ่นเป็นผู้ตัดสินใจ

### Non Automobile Group

ตลาดกลุ่มนี้ ปีหน้าคาดการณ์ว่าจะโตขึ้นประมาณ 10% โดยตลาดกลุ่มใหญ่ของบริษัท ยังคงเป็นงานเครื่องจักรกล เกษตรกรรม ของบริษัท สยามคูโบต้า จำกัด ในเครือซิเมนต์ไทย และกลุ่มงาน วาล์วน้ำของการประปาภูมิภาค อีกทั้งงานยางประตุน้ำของกลุ่มลูกค้าที่ส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่น กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ยังคงเป็นอีกกลุ่มที่บริษัทฯ ให้ความสนใจเสมอมา และจะพยายาม เสนอสินค้าใหม่ที่ต้องใช้เทคโนโลยี ซึ่งยังไม่มีในประเทศ โดยการนำของบริษัทแม่บริษัทฯ ที่ญี่ปุ่น

### Export Market Group

กลุ่มนี้มีแนวโน้มที่ดีมากทั้งงานเดิมที่ตลาดยอมรับในคุณภาพของบริษัทฯ โดยเพิ่มยอดการสั่งซื้อ ให้กับบริษัทฯ ในปีนี้มากขึ้น ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่บริษัทฯ นำเสนอลูกค้าทั้งที่บริษัทฯ ทำอยู่แล้ว และกำลังพัฒนา ก็เป็นอีกแนวทางหนึ่งในการขยายตลาด

ทุกปีบริษัทฯ ได้ร่วมกิจกรรมไปกับกรมส่งเสริมการค้าส่งออก โดยได้รับความไว้วางใจให้ร่วมเดินทางไปแสดงสินค้ายังต่างประเทศโดยกรมรับผิดชอบเรื่องการหาประเทศ หรือตลาดที่น่าสนใจ ทั้งตลาดเก่าและ ตลาดใหม่ เช่น ตุรกี แอฟริกา ในปีนี้บริษัทฯ ได้ร่วมไปพบลูกค้าใหม่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นงาน แสดงสินค้าใหม่ ๆ และอะไหล่ทดแทนในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และจักรยายนต์ โดยมีผู้ร่วมงาน จากหลายประเทศที่ต้องการเปิดตลาดที่มีศักยภาพในการซื้อมากที่สุดในโลก ปีนี้เป็นปีที่สองที่บริษัทฯ ได้ ร่วมเดินทางไปโดยในปีแรกมีผู้สนใจเกือบร้อยราย แต่ยังไม่มีการซื้อขายเพียงแต่ให้ความสนใจ คาดว่าปีนี้ ผู้มุ่งหวังที่เข้าพบจะมากขึ้น เพราะได้รวมเอางานแสดงอุปกรณ์ต่อเนืองยานยนต์เข้ามาไว้แสดงที่เดียวกัน

ทั้งหมดเป็นการประมาณการตลาดโดยใช้ข้อมูลจากที่ต่าง ๆ ทั้งสื่อสิ่งพิมพ์ที่เกี่ยวข้อง และจาก ผู้สันักตรณืหลายท่าน อีกทั้งจากลูกค้าของบริษัทฯ โดยตรงที่ยังยืนยันในความเชื่อมั่นของสินค้า IRC และ ยังคงที่จะให้การสนับสนุนในด้านการสั่งซื้อ

ปัจจัยลบที่จะมีผลกระทบคือ ราคาค่าต้นทุนที่สูงขึ้น ทำให้ความสามารถในการทำกำไรต้องใช้ความ พยายามมากขึ้น โดยให้มีผลกระทบกับลูกค้ารายน้อยที่สุด หรือไม่ให้เกิดผลกระทบเลย เพราะราคามีผลโดยตรงต่อ การสั่งซื้อของลูกค้า และคู่แข่งทั้งในประเทศ และคู่แข่งจากนอกประเทศก็พยายามที่จะเข้ามาแทรกตลาด

ในประเทศไทย อีกทั้งผลจากการตกลงทวิภาคี FTA ก็ส่งผลให้บริษัท ต้องพยายามรักษาสภาพการแข่งขันที่สูงขึ้น

## 2. นโยบายและลักษณะการตลาด ผลิตภัณฑ์ยางนอก - ยางในรถจักรยานยนต์

ตลาดในประเทศ สามารถแบ่งลูกค้าออกเป็น 2 ตลาดหลัก ดังนี้

### ตลาดสำหรับโรงงานประกอบรถจักรยานยนต์ (Original Equipped Manufacturer)

ในรอบปีที่ผ่านมาการขยายตัวของตลาด OEM มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องโดยเพิ่มขึ้นประมาณ 10% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าจะมีผลกระทบจากสาเหตุต่าง ๆ ก็ตาม อาทิเช่น ใช้น้ำมันราคาน้ำมันที่สูงขึ้น ส่งผลให้การขยายตัวบางช่วงชะลอตัวบ้าง แต่สำหรับรอบปีที่ผ่านมาทางผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ทุกยี่ห้อต่างเร่งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ออกมาอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นเรื่องรูปแบบที่ทันสมัยและราคาที่สามารแข่งขันได้ในตลาดโลก ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการนำเข้าของรถจักรยานยนต์จากต่างประเทศ อาทิเช่น การพัฒนารถประเภท ออโต้เมติก 4 จังหวะ โดยเน้นความสะดวกสบายในการใช้งานของผู้บริโภคเป็นหลัก รวมทั้งการส่งเสริมการตลาดในรูปแบบต่างๆช่วยกระตุ้นให้การบริโภคภายในประเทศเพิ่มสูงขึ้น ส่วนการส่งออกของรถจักรยานยนต์ในรูปแบบของ CBU มียอดเพิ่มสูงขึ้นเช่นกัน โดยเฉพาะประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจาก นโยบายของผู้ผลิตหลักที่ต้องการให้ประเทศไทย เป็นฐานในการวิจัยและพัฒนา ตลอดจนการผลิตในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งส่งผลให้ประเทศไทยกลายเป็นผู้นำในการผลิตรถจักรยานยนต์ในภูมิภาคด้วย

### ตลาดสำหรับตลาดทดแทน (Replacement Market)

การขยายตัวของตลาดทดแทน มีการขยายตัวที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของตลาดรถจักรยานยนต์ที่มียอดจำหน่ายสูงขึ้นในทุก ๆ ปี โดยในปีนี้อาจคาดว่าจำนวนรถจักรยานยนต์ในประเทศ จะมีมากกว่า 17 ล้านคัน ส่งผลให้ความต้องการใช้ชิ้นส่วนทดแทนเพิ่มสูงขึ้นตามลำดับ ถึงแม้ว่าการแข่งขันภายในประเทศมีการแข่งขันทางด้านราคาค่อนข้างมาก ทางบริษัท ยังคงรักษาการเป็นผู้นำตลาดได้อย่างต่อเนื่องเนื่องจากทางบริษัท มีการพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่อง และมีผลิตภัณฑ์หลากหลายรูปแบบ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในทุกรูปแบบ อาทิเช่น ยางรถ On Road, Off Road, Scooter, American Auto Bike ตลอดจนยางในรถจักรยานยนต์ทั้งประเภทยางในชนิดผลิตจากยางธรรมชาติ และ ยางสังเคราะห์ทุกขนาด

ทั้งในส่วนของการตลาดภายในประเทศ มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการขายตลอดปี อาทิเช่น การจัดกิจกรรม IRC RIDE FOR LIFE ใน 5 สนาม ใน 5 ภูมิภาค การจัด TECHNICAL SEMINAR ร่วมกับตัวแทนจำหน่ายทั่วประเทศ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาสำหรับการแข่งขันทางเรียบและทางตรง เพื่อส่งเสริมการแข่งขันรถจักรยานยนต์อย่างถูกต้องในสนามแข่ง ช่วยส่งเสริมให้การขยายตัวของตลาดในประเทศสูงถึง 20 % และคาดว่าในปีหน้า ทางบริษัทฯ ยังคงส่งเสริมการตลาดอย่างต่อเนื่องเช่นเดียวกัน

### ตลาดต่างประเทศ

จากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ตรงความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการเพิ่มรูปแบบของผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น อาทิเช่น ยางรถสกูเตอร์ขนาดกลางใน Model MB99 เพื่อเพิ่มยอดขายในกลุ่มประเทศยุโรป และความพยายามในการขยายตลาดในแต่ละประเทศ อาทิเช่น ในแถบตะวันออกกลาง และย่านอาเซียน ซึ่งเป็นกลุ่มตลาดใหญ่ที่สุดของโลก และการเปิดตลาดในประเทศใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น อาทิเช่น ตลาดในแถบประเทศอเมริกาใต้ ส่งผลให้ยอดขายในตลาดส่งออกเพิ่มขึ้นมากกว่า 20% ถึงแม้จะประสบปัญหาต้นทุนการผลิตและค่าขนส่งระหว่างประเทศที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมาก อันเนื่องมาจากราคายางธรรมชาติและราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ตลอดจนการแข่งขันที่รุนแรงของสินค้าคู่แข่งภายในประเทศ และสินค้าจากประเทศจีนที่มีราคาขายที่ต่ำกว่ามาก โดยบริษัทฯ ยังมีการส่งออกไปมากกว่า 50 ประเทศในทุกทวีปทั่วโลก โดยตลาดญี่ปุ่นยังคงเป็นตลาดหลักในการส่งออกรองลงมา คือ ตลาดในย่านอาเซียน และ ในแถบอเมริกาใต้ และ แถบอเมริกาเหนือ

### รายชื่อลูกค้า 10 รายแรก

	ลูกค้า	2548		2547	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1.	HONDA GROUP	762.52	19.95	666.15	22.14
2.	THAI SUZUKI MOTOR CO., LTD.	455.35	11.91	381.12	12.67
3.	INOAC TOKAI (THAILAND) CO., LTD.	361.48	9.46	231.40	7.69
4.	THE SITTIPOLO 1919 CO., LTD.	313.81	8.21	286.02	9.51
5.	MITSUBISHI GROUP	307.25	8.04	261.60	8.70
6.	TOYOTA GROUP	227.71	5.96	100.86	3.35
7.	BRIDGESTONE IRC MANUFACTURING	218.06	5.71	200.46	6.66
8.	ISUZU GROUP	153.10	4.01	56.88	1.89
9.	THAI YAMAHA MOTOR CO., LTD.	110.36	2.89	54.09	1.80
10.	INOUE RUBBER CO., LTD.	81.81	2.14	70.73	2.35
รวมยอดขายลูกค้า 10 รายแรก		2,991.44	78.27	2,309.31	76.77
รวมยอดขายทั้งหมด		3,821.79	100.00	3,008.14	100.00

## 1. ภาวะการแข่งขัน - ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพและความพึงพอใจของลูกค้ามาโดยตลอด ประกอบกับความชำนาญและเทคโนโลยีที่ทันสมัย และการมีสายการผลิตที่ครบตามที่ลูกค้าต้องการ รวมทั้งเป็นรายแรกในการทำอุตสาหกรรมนี้ในประเทศไทยเป็นความสัมพันธ์ที่ยาวนานกับลูกค้ามาโดยตลอด จึงเป็นข้อได้เปรียบในการแข่งขัน อย่างไรก็ตามก็ยังมีบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรมอีกหลายรายด้วยกัน ทั้งบริษัทลูกของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ เช่น Toyota Goesei (Toyota Group) ซึ่ง supply ให้กับ Toyota และบริษัท CPR Gomu (Nissan Group) ซึ่ง supply ให้กับ Nissan แต่ก็ยังเป็นเพียงบางผลิตภัณฑ์เท่านั้น แต่ยังคงมีอีกหลายผลิตภัณฑ์ด้วยกันที่ทั้ง Toyota และ Nissan ให้บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตให้ และยังคงมีอีกหลายบริษัทที่เป็นคู่แข่งที่สำคัญ เช่น Pong Para Kodan Rubber ซึ่งเป็นผู้ผลิตในตลาดทดแทนรายสำคัญในประเทศไทย หรือ Fukoku Rubber ที่มี Isuzu Motor เป็นลูกค้าหลัก

อย่างไรก็ตามปี 2549 ยังคงมั่นใจที่จะรักษาตลาดในส่วนนี้ได้ดี และพร้อมที่จะทำการขยายการตลาดด้านการส่งออกเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากมีการศึกษาด้านและวางแผนสำหรับตลาดในต่างประเทศมาระยะเวลาหนึ่งแล้ว

## 2. ภาวะการแข่งขัน - ตลาดยางนอก - ยางใน รถจักรยานยนต์

### ตลาด ประกอบรถจักรยานยนต์ (OEM)

สภาวะการแข่งขันโดยรวมไม่แตกต่างจากปีที่ผ่านมามากนัก ตลาด OEM เป็นตลาดที่มีการแข่งขันทางด้านราคาค่อนข้างสูง แต่อย่างไรก็ตาม ปัจจัยด้านคุณภาพและการบริการ ก็เป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับตลาดนี้ด้วยเช่นกัน ตลาด OEM มีผู้ผลิต 3 รายหลัก คือ บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตยาง IRC บริษัท อีวฟง รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตยาง DUNLOP และ บริษัท วี รับเบอร์ จำกัด ผู้ผลิต ยาง วี รับเบอร์

ส่วนแบ่งการตลาดโดยรวม บริษัทฯ ยังครองส่วนแบ่งตลาดมากที่สุด ประมาณ 40% ของตลาดโดยรวม เนื่องจาก บริษัทฯ ยังถือครองส่วนแบ่ง 100 % ในลูกค้าบางราย ซึ่งเป็นผลมาจากบริษัทฯ มีจุดแข็ง ทางด้านสินค้าที่มีความหลากหลาย และมีเทคโนโลยีการออกแบบและการพัฒนาของบริษัทแม่จากประเทศญี่ปุ่น รวมทั้งมีที่ปรึกษาชาวญี่ปุ่น ที่คอยให้บริการลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่ เป็นบริษัทที่ลงทุนจากประเทศญี่ปุ่น อาทิเช่น HONDA, YAMAHA, SUZUKI, KAWASAKI เป็นต้น

ปี 2549 การพัฒนายางสำหรับรถอโต้เมติกเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากความต้องการของตลาดสำหรับรถประเภทนี้มีเพิ่มขึ้น ทุกค่ายต่างมีการออกรถรุ่นใหม่แบบอโต้เมติกเพิ่มขึ้น อาทิเช่น YAMAHA พัฒนา รถรุ่น นูโว และ มิโอ SUZUKI พัฒนา รถรุ่นสเติร์ป ส่วน HONDA คาดว่าน่าจะเปิดตัวในช่วงต้นปี อย่างแน่นอน ทำให้ผู้ผลิตรายแต่ละค่ายต่างให้ความสำคัญกับยางประเภทนี้ด้วยเช่นกัน

#### ตลาด ทดแทน ( Replacement Market)

สำหรับตลาดทดแทน มีแบ่งสินค้าออกเป็น 2 กลุ่ม ใหญ่ ๆ คือ กลุ่มสินค้าราคาแพง (Premium products) และกลุ่มสินค้าราคาถูก (Low cost products)

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นสินค้ากลุ่ม Premium products ซึ่งมีคู่แข่งในตลาดไม่มากนัก อาทิเช่น MICHELIN, DUNLOP โดยบริษัทฯ สามารถครองส่วนแบ่งตลาดได้เป็นอันดับหนึ่งในสินค้ากลุ่มนี้ เนื่องจากสินค้าของบริษัท เป็นที่ยอมรับทั้งในด้านคุณภาพและการบริการ ทั้งยังมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ที่สามารถเลือกใช้ได้กับรถเกือบทุกประเภทที่มีในตลาดเมืองไทย สำหรับตลาดสินค้ากลุ่ม Low cost products เป็นตลาดที่มีส่วนแบ่งตลาดค่อนข้างสูง ประมาณ 70% ของตลาดทั้งหมด ทำให้มีผู้ผลิตมากมาย มีการแข่งขันทางด้านราคาสูงมาก แต่ระดับคุณภาพสินค้าอยู่ในเกณฑ์ต่ำ เมื่อเทียบกับมาตรฐานสากล แต่ยังคงเป็นที่ยอมรับของตลาดเนื่องจากสินค้ามีราคาถูก

อย่างไรก็ตาม ในปีที่ผ่านมา การแข่งขันทางด้านราคาไม่รุนแรงนัก เนื่องจากราวัตถุดิบที่สูงขึ้น ทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ผู้ผลิตหลายรายจำเป็นต้องขึ้นราคาสินค้าหรือผลิตสินค้าลดลง ทำให้สินค้าขาดตลาดในช่วงเวลาหนึ่ง ส่งผลให้ราคายางรถจักรยานยนต์เพิ่มสูงขึ้น

สำหรับปี 2549 คาดว่าสภาพการแข่งขันคงเหมือนปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ขึ้นกับปัจจัยหลายประการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาน้ำมันดิบ ที่มีผลกระทบต่อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตยางนอก-ยางในรถจักรยานยนต์ และคาดว่าบริษัทฯ จะยังคงรักษาส่วนแบ่งในตลาดไว้ได้ และมียอดขายเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการเพิ่มขึ้นของจำนวนรถจักรยานยนต์

#### ตลาดต่างประเทศ

คู่แข่งสำคัญ ในตลาดต่างประเทศ คือ สินค้าจากประเทศจีน ซึ่งมีราคาถูกมากเมื่อเทียบกับราคาสินค้าของบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม คุณภาพสินค้า เป็นจุดซึ่งถึงความแตกต่าง ส่งผลให้ปีที่ผ่านมา การส่งออกสินค้ามีอัตราที่สูงขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้านี้

สำหรับปี 2006 คาดว่า อัตราการส่งออกของบริษัทฯ จะขยายตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากการหาตลาดใหม่เพิ่มขึ้น ทั้งในตลาดยุโรป ญี่ปุ่น และ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลอดจนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น

ส่วนการแข่งขันในตลาดปัจจัยสำคัญยังคงเป็นปัจจัยทางด้านราคา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นคุณภาพ และการบริการ ตลอดจนราคาที่เหมาะสม เป็นกลยุทธ์สำคัญ เพื่อขยายตลาดในต่างประเทศ

## โครงสร้างรายได้

### โครงสร้างรายได้จำแนกตามผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ปี 2548		ปี 2547		ปี 2546	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>						
1. ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	2,181.23	57.07	1,632.12	54.26	1,377.94	54.16
2. ยางนอกรถจักรยานยนต์	642.73	16.82	535.74	17.81	466.79	18.34
3. ยางในรถจักรยานยนต์	217.66	5.70	189.07	6.28	167.59	6.58
4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (RIM)	329.76	8.63	262.75	8.74	150.67	5.92
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ</b>	<b>3,371.38</b>	<b>88.21</b>	<b>2,619.68</b>	<b>87.09</b>	<b>2,162.99</b>	<b>85.00</b>
<b>มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>						
1. ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	46.09	1.21	43.87	1.45	17.92	0.72
2. ยางนอกรถจักรยานยนต์	285.91	7.48	231.57	7.70	239.71	9.42
3. ยางในรถจักรยานยนต์	118.41	3.10	113.02	3.76	123.56	4.85
4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (RIM)	-	-	-	-	-	-
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ</b>	<b>450.41</b>	<b>11.79</b>	<b>388.46</b>	<b>12.91</b>	<b>381.19</b>	<b>14.99</b>
<b>มูลค่าการจำหน่ายรวมทั้งหมด</b>						
1. ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	2,227.32	58.28	1,675.99	55.71	1,395.86	54.89
2. ยางนอกรถจักรยานยนต์	928.64	24.30	767.31	25.51	706.50	27.76
3. ยางในรถจักรยานยนต์	336.07	8.79	302.09	10.04	291.15	11.43
4. วงล้อรถจักรยานยนต์ (RIM)	329.76	8.63	262.75	8.74	150.67	5.92
<b>รวมมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด</b>	<b>3,821.79</b>	<b>100.00</b>	<b>3,008.14</b>	<b>100.00</b>	<b>2,544.18</b>	<b>100.00</b>
อัตราการเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย	27.05%		18.24%		23.63%	

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงด้านการประกอบธุรกิจ

**1.1 การตลาดและภาวะการแข่งขัน** ในปัจจุบันมีผู้ผลิตชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม และผู้ผลิตยางนอก ยางในรถจักรยานยนต์ มีอยู่หลายรายด้วยกัน ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะเป็นผู้นำด้านการตลาดในอุตสาหกรรมนี้ รวมทั้งเครื่องหมายการค้า “IRC” ที่เป็นที่ยอมรับก็ตาม อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังมีความตระหนักถึงความเสี่ยงในด้านนี้ จึงไม่หยุดนิ่งที่จะพัฒนาและรักษามาตรฐานสินค้าให้คงไว้ซึ่งคุณภาพที่ดีที่สุดสำหรับทุกผลิตภัณฑ์ ทั้งค้นคว้าวิจัยพัฒนาสินค้าใหม่ และเทคโนโลยีทันสมัยเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดได้อย่างรวดเร็ว ตลอดจนความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทแม่ที่มีต่อกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตรถยนต์ รถจักรยานยนต์ในประเทศญี่ปุ่น จึงเป็นการเพิ่มช่องทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้แล้ว ในด้านการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีกลุ่มลูกค้าในตลาดต่าง ๆ หลายกลุ่ม เช่น กลุ่มผู้ประกอบการรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ (OEM) กลุ่มตลาดทดแทน และกลุ่มต่างประเทศ ฯลฯ อันเป็นการถ่วงดุลเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

**1.2 แหล่งเงินทุน** บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสภาพคล่องทางการเงิน ให้เพียงพอต่อการลงทุน และรองรับต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ และยอดจำหน่ายของบริษัทฯ ในอนาคต บริษัทฯ จึงจัดทำแผนการเงินสำหรับการประมาณความเพียงพอของกระแสเงินสด แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงประสานงานกับสถาบันการเงินเพื่อเปิดวงเงินสินเชื่อรองรับไว้ในระดับหนึ่ง ภายใต้เงื่อนไขไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

### 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

**2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน** บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนอยู่บ้าง เนื่องมาจากการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตจากต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินเยนญี่ปุ่น และดอลลาร์สหรัฐ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เตรียมมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้าบางส่วน ในการตัดสินใจทำสัญญาซื้อขายดังกล่าวขึ้นอยู่กับคณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในการดำเนินการ ซึ่งประเมินจากสภาวะการณ์เศรษฐกิจและแนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงนั้น ๆ ตลอดจนได้คำปรึกษาและการดูแลจากบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านการเงิน

## 2.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้ เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้ดำเนินการปิดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะยาวและระยะสั้นบางส่วน แต่ยังคงเหลือเงินกู้ระยะสั้นส่วนน้อยที่บริษัท มิได้ปิดความเสี่ยง

## 3. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัท มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับบัญชีลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม บริษัท ไม่คาดว่า บริษัท จะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้ เนื่องจากลูกหนี้ส่วนใหญ่มีความสามารถในการชำระหนี้ดี แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้กำหนดวงเงินสินเชื่อทางการค้าของลูกค้าแต่ละราย และตรวจสอบวงเงินสินเชื่อคงเหลือก่อนการอนุมัติขายเพื่อเป็นการปิดความเสี่ยงในระดับหนึ่ง

## 4. ความเสี่ยงด้านการบริหาร

บริษัท มีการประสานงานกับคู่สัญญาในเรื่องข้อมูลต่าง ๆ ที่มีความสำคัญต่อการบริหารต้นทุนการผลิตให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับการเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต การคาดการณ์แนวโน้มราคาและปริมาณวัตถุดิบในอนาคต จนถึงการใช้ค่าปริกษาแก่บริษัทในการจัดหาวัตถุดิบชนิดต่าง ๆ เพื่อทดแทนวัตถุดิบที่ใช้อยู่ (ซึ่งในขณะนั้นอาจมีราคาสูง หรือขาดแคลน) ทั้งนี้ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานที่กำหนดไว้ ประกอบกับการจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศและต่างประเทศของบริษัท มีการบริหารอย่างเป็นระบบ และมีการป้องกันอย่างดีเสมอมา และบริษัท มีความได้เปรียบในด้านการจัดซื้อวัตถุดิบ เนื่องจากบริษัท ยังคงเป็นผู้นำด้านการตลาด ปริมาณการใช้วัตถุดิบจึงมีปริมาณที่มากเมื่อเทียบกับผู้ผลิตในอุตสาหกรรมเดียวกัน ด้วยเหตุนี้บริษัท จึงมีอำนาจในการต่อรองราคาที่ดีค่อนข้างสูง

## โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด (วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2548)

รายชื่อผู้ถือหุ้น/กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	%
1. บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น	68,600,000	34.30
2. กลุ่มตระกูลลี้อิสสระนุกูล	68,503,000	34.25
3. CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED-CUSTOMER SAFEKEEP ACCOUNT	6,235,000	3.12
4. นางเพาพิลาส เหมวชิรวรากร	5,212,000	2.61
5. น.ส.วนิดา โคมทองสถิตย์	3,385,000	1.69
6. นายวิริยะ ตังอติศัยกุล	3,137,800	1.57
7. นางวราณี เสรีวิวัฒนา	2,672,000	1.34
8. นายวรชัย โรจนวรกุล	2,183,750	1.09
9. น.ส.มาซามิ อาทิตย์เรืองสิริ	2,000,000	1.00
10. กองทุนเปิด อยุธยาเทคโนโลยี	1,900,300	0.95

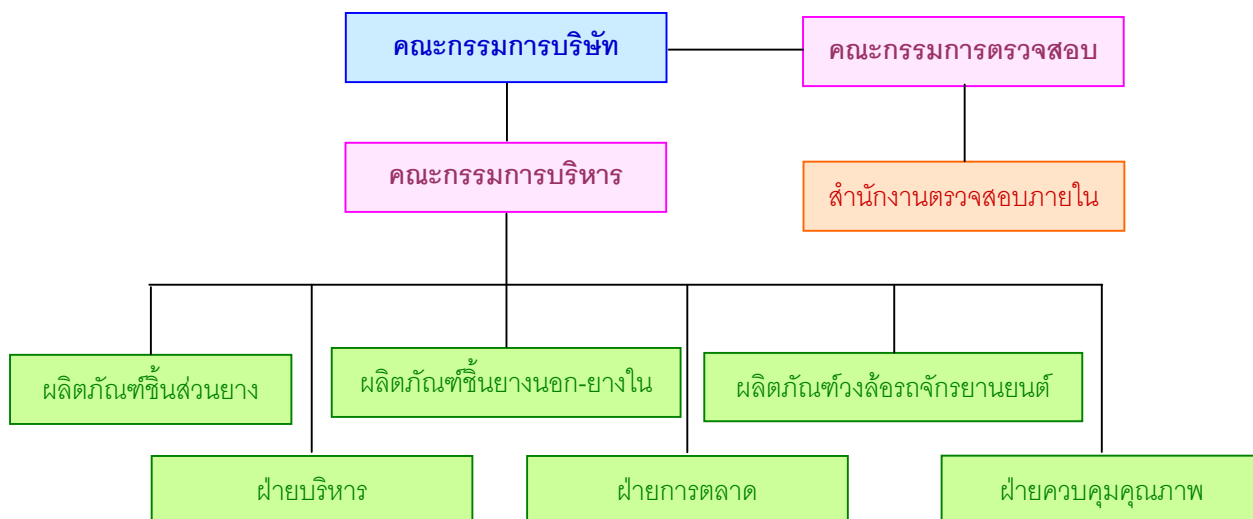
### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

**บริษัทฯ** มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 65 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยพิจารณาตามผลประกอบการในงวดบัญชีประจำปี

**บริษัทย่อย** บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้บริษัทฯ ตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

## การจัดการ

### โครงสร้างการจัดการ



### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors : BD) ได้รับได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหาร (Executive Board : EB) ได้รับได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee : AC) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีขอบเขต อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. กำกับดูแลการดำเนินการของบริษัท ให้เกิดความชัดเจนในด้านการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และความรับผิดชอบต่อกรรมการบริหาร หรือผู้บริหาร อันจะพึงมีต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ตลอดจนดำเนินการให้เป็นที่มั่นใจว่ากรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัทได้บริหารกิจการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วนและมีมาตรฐาน
2. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในภาระที่ได้รับมอบหมายจากกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

2.1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยเพียงพอ คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้

2.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล ร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน

2.3 พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงาน และประสบการณ์ของบุคลากร

2.4 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่มีรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2.5 สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

2.6 จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประกอบด้วยความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ รวมทั้งความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

2.7 สอบทาน และแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสถานการณ์แวดล้อมของบริษัท

2.8 ภารกิจอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดหรือมอบหมาย

#### รายชื่อของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ และผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ – สกุล		BD	EB	AC	ตำแหน่งบริหาร
1.	นายวิทยา ลีอิสสระนุกูล	XXX			
2.	นายโชติธิ อีโนเว	XX			
3.	นายเทธิฐกะ โกสุ	/	XXX		
4.	นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	/	XX, X		
5.	นายมาชาญกิ อีโนเว	/			
6.	นายโนบุอากิ ชูชุกิ	/			
7.	นายทนน ลีอิสสระนุกูล	/			
8.	นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล	/			

ชื่อ – สกุล	BD	EB	AC	ตำแหน่งบริหาร
9. นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	/			
10. นายชยุตม์ ลีอิสสระนุกูล	/			
11. นายนฤทัย บุษทอง	/	/		
12. นายมาโคโตะ ยามาซิตะ	/	/		
13. นายอิโรชิ อิโต้	/	/		
14. นายอัทธีชี อิมามูระ	/	/		
15. นายมาซาฮากิ ซึย่า	//			
16. นายกัมปนาท โลหเจริญวานิช	//		XXX	
17. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	//		/	
18. นายวิจิต วุฒิสสมบัติ	//		/	
19. นายสุริยันต์ ไชยพรหม				รองกรรมการบริหาร
20. นายจตุพล เลหาชัยนาม				รองกรรมการบริหาร
				ฝ่ายการตลาดผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนยาง
21. นายวสันต์ ขาวปลอด				ผู้จัดการฝ่ายผลิต
22. นายสุวัฒน์ สุขลาภวนิชย์				ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
23. นายสุชาติ คูณิระการ				ผู้จัดการแผนกอาวุโส
				แผนกการตลาดและการวิจัยพัฒนา
24. นางโสภา ล้าเลิศวรวิทย์				ผู้จัดการอาวุโสแผนกการเงิน

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ : นางโสภา ล้าเลิศวรวิทย์

หมายเหตุ : XXX ประธาน XX รองประธาน X กรรมการผู้จัดการ / กรรมการ // กรรมการอิสระ

ประวัติการกระทำผิดของกรรมการ : กรรมการของบริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดต่อกฎหมาย

#### จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2548 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

ชื่อ – สกุล		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ
1.	นายวิทยา ลีอิสสระนุกุล	5/6	
2.	นายโชติธิ อีโนเว	0/6	
3.	นายเทธิฐเกะ โกสุ	1/6	
4.	นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา	6/6	
5.	นายมาชาญกิ อีโนเว	1/6	
6.	นายโนนุอิก ชูชุกิ	0/6	
7.	นายทง ลีอิสสระนุกุล	6/6	
8.	นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล	5/6	
9.	นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ	6/6	
10.	นายชยุตม์ ลีอิสสระนุกุล	5/6	
11.	นายณนัทย์ บู่ทอง	6/6	
12.	นายมาโคโตะ ยามาซึตะ	5/6	
13.	นายอิโรชิ อิโต้	5/6	
14.	นายอัทลีสธิ อิมามูระ	6/6	
15.	นายมาชาอากิ ชีเย่า	0/6	
16.	นายกัมปนาท โลหเจริญวานิช	6/6	6/6
17.	นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ	6/6	6/6
18.	นายวิชิต วุฒิสสมบัติ	6/6	6/6

#### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกปี กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานสุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกตามวาระนี้อาจถูกเลือก เข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการจากผู้ถือหุ้น หรือบุคคลอื่นซึ่งมิใช่ผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้น 1 คน มีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง ผู้ถือหุ้นจะแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3. ในการคัดเลือกบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาสรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะเสนอเข้าดำรงตำแหน่งที่ว่างลง แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระของกรรมการ คณะกรรมการอาจพิจารณาแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในตำแหน่งที่ว่างลงได้ตามข้อบังคับของบริษัทฯ

4. ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาตามคุณสมบัติที่ประกาศโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.)

### จำนวนกรรมการของบริษัทที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม

ฝ่ายไทย	7 ท่าน
ฝ่ายญี่ปุ่น	7 ท่าน
กรรมการอิสระ	4 ท่าน

### สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้ โดยวิธีการลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ

ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ในปี 2548 ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2548 ดังรายละเอียด ต่อไปนี้

ชื่อ – สกุล		จำนวนเงิน (บาท)
1. นายวิทยา	ลีอิสสระนุกุล	80,000
2. นายโทอิชิ	อีโนเว	120,000
3. นายเทชิซูเกะ	โกสุ	120,000
4. นางพิมพีใจ	เหล่าจินดา	80,000
5. นายมาซายุกิ	อีโนเว	120,000
6. นายโนบุอากิ	ชูชิกิ	120,000
7. นายทง	ลีอิสสระนุกุล	120,000
8. นายอภิชาติ	ลีอิสสระนุกุล	120,000
9. นางพรทิพย์	เศรษฐีวรรณ	120,000
10. นายชยุตม์	ลีอิสสระนุกุล	80,000
11. นายนฤทัย	บุ๋ทอง	80,000
12. นายมาโคโตะ	ยามาซิตะ	80,000
13. นายฮิโรชิ	อิโต้	80,000
14. นายอัทสึชิ	อิมามูระ	80,000
15. นายมาซาอากิ	ซึย่า	120,000
16. นายกัมปนาท	โลหเจริญวานิช	300,000
17. นางสาวชวนา	วิวัฒน์พนชาติ	220,000
18. นายวิจิต	วุฒิสมบัติ	220,000
รวม		2,260,000

(ข) กรรมการบริหารและผู้บริหารที่รายงานแรกต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่า รายที่สี่ทุกราย มีจำนวนทั้งสิ้น 13 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร ในปี 2548 เป็นเงิน 22.25 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือนและโบนัส

## คำตอบแทนอื่น

กรรมการบริหารและผู้บริหารสืบทอดจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายชื่อที่สืบทอด มีจำนวนทั้งสิ้น 13 ท่าน ได้รับคำตอบแทนในรูปเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2548 เป็นเงิน 0.77 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการให้หุ้น หุ้นกู้ หรือหลักทรัพย์อื่นใดแก่ผู้บริหารของบริษัทฯ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยการห้ามผู้บริหารหรือพนักงานกระทำการใดอันเป็นการแสวงประโยชน์ส่วนตนจากข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้ หากไม่ปฏิบัติตามถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกไตรมาสไม่ว่าจะไม่มีการซื้อขายหรือไม่ก็ตาม

### การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2548 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2548 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมการประชุม คณะกรรมการได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และทำการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้ว จึงทำการประเมินระบบการควบคุมภายใน 5 ด้าน ดังนี้

#### 1) ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแผนการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารนำไปดำเนินการเพื่อให้บรรลุแผนการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีโครงสร้างการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ จัดให้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนของผู้บริหาร และพนักงาน นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดอำนาจดำเนินการไว้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงานของพนักงาน โดยมีการแบ่งแยกการทำธุรกรรมในด้านต่าง ๆ ออกเป็นหมวดหมู่ และกำหนดระดับของการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน

#### 2) ด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีประชุมเพื่อประเมินความเสี่ยง สรุปประเด็น และวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อทำแผนธุรกิจ นอกจากนี้ ได้มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องคอยติดตามดูแลเหตุการณ์ที่อาจเป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง และทบทวนผลการปฏิบัติงานของการบริหาร

จัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายใน ดำเนินการในการตรวจติดตาม

### 3) ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารและพนักงานแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน มีการทบทวนเป็นระยะ เพื่อให้แน่ใจว่าขอบเขตและอำนาจอนุมัติที่กำหนดยังมีประสิทธิภาพที่จะป้องกันการเกิดทุจริตได้ นอกจากนี้ กรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการ บริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน

### 4) ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลและรายละเอียดที่สำคัญเพียงพอต่อการพิจารณาและตัดสินใจเสนอต่อคณะกรรมการ โดยได้จัดส่งให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้าก่อนการประชุม และจัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดเก็บรายงานการประชุม รายละเอียดประกอบวาระการประชุม และเอกสารทางบัญชีไว้ครบถ้วน ตามระยะเวลาที่กำหนด

### 5) ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่เป็นประจำ ในรอบปีบัญชี 2548 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติให้บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส ไซเยส จำกัด ทำการตรวจสอบภายในหัวข้อ IED Subcontracting System และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรับทราบและให้คำปรึกษาแนะนำ โดยมีฝ่ายบริหารร่วมรับทราบเพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไข นอกจากนี้ ยังได้มอบหมายให้สำนักงานตรวจสอบภายในตรวจติดตามการปฏิบัติตามคำแนะนำที่ได้รับ อย่างใกล้ชิด

จากการประเมินการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้านดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัท ไม่พบสิ่งแสดงเหตุจากข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดวางระบบป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่ไปในทางมิชอบและการปฏิบัติตนของฝ่ายบริหารและพนักงานที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งในกรอบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เชื่อได้ว่า สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบหรือโดยมีอำนาจไม่เพียงพอได้

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียน (Code of Best Practice) และหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อันเป็นปัจจัยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและความมั่งคั่งแก่ผู้ถือหุ้น

### 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรมีระบบที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ก่อให้เกิดความเชื่อมั่น ยอมรับจากผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และบุคคลโดยทั่วไป อันนำมาซึ่งความเจริญก้าวหน้าและความมั่นคงของบริษัทฯ เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และสังคมโดยรวม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2548 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2548 ได้มีมติอนุมัติกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

1. ดำเนินการให้ธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
2. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน
3. ดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่ารายงานทางการเงินสะท้อนผลการดำเนินงานที่แท้จริง มีการประเมิน กำหนดวางมาตรการในการป้องกันและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
4. ดำเนินการให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ภายใต้หลักการถ่วงดุลอำนาจที่โปร่งใสและตรวจสอบได้
5. ดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง ด้วยการจัดวางระบบการปฏิบัติงานที่โปร่งใส
6. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงไปตรงมา ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัทฯ

7. มุ่งมั่นความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดในยุคอยู่เสมอ
8. ปลูกฝังคุณธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม พัฒนาศักยภาพให้พนักงานเจริญก้าวหน้าไปพร้อมกับบริษัทฯ
9. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น รวมตลอดจนสิทธิของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องแต่ละราย และปฏิบัติต่อบุคคลเหล่านั้นด้วยความเท่าเทียมกัน
10. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง สิ่งแวดล้อม และต่อสังคมโดยรวม

## 2. ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักและเคารพต่อสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ส่งข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้พิจารณาล่วงหน้าเกินกว่าระยะเวลาที่กฎหมายได้กำหนดไว้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวอย่างละเอียด นอกจากนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมในวัน เวลา และสถานที่ ที่เหมาะสม กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้เสนอชื่อกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น การลงคะแนนเข้าประชุมเป็นไปโดยสะดวก และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามพร้อมทั้งแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้ทุกวาระ

## 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัท ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท ให้การดูแลและให้ความมั่นใจว่า สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย จะได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี สนับสนุนให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนไว้ใน “นโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน”

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์และตอบแทนให้แก่ชุมชนและสังคมโดยส่วนรวมอย่างสม่ำเสมอ

#### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าประชุมทุกครั้งหากไม่ติดภารกิจสำคัญ ในการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้ชี้แจงวิธีออกเสียงและนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายอภิปราย ชักถาม และแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ในแต่ละวาระการประชุมแล้วจึงชี้แจงและสรุปด้วยการลงมตินับคะแนนเสียง

#### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทประกอบไปด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ และประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในการใช้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่จะคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณ รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

ฝ่ายบริหารกำหนดภารกิจของบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน คือ “มุ่งสู่การเป็นผู้นำ ในการผลิต และพัฒนายานนอก-ยางใน รถจักรยานยนต์ และผลิตภัณฑ์ยางในภูมิภาคอาเซียน” และได้ร่วมระดมความคิดกับผู้บริหารหลาย ๆ ฝ่ายในการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนปฏิบัติงาน และงบประมาณ ประจำปี เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว นอกจากนี้ ยังจัดให้มีกลไกในการกำกับดูแล ติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายต่าง ๆ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

#### 6. ความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแลการป้องกันมิให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนและหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ เพื่อขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบด้วยความมีเหตุมีผล ในกรณีที่จะต้องทำรายการเช่นนั้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ ได้แจ้งและเปิดเผยมติที่ประชุม โดยระบุสารสนเทศของการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ได้กำหนดให้

กรรมการผู้มีส่วนได้เสียออกจากที่ประชุมและไม่ได้ออกเสียงในวาระนั้น ๆ นอกจากนี้ ยังได้ทำรายการสรุปไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีแล้ว

## 7. จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ ยังได้กำหนดจรรยาบรรณพนักงานไว้เป็นบรรทัดฐานให้ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดเป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทฯ และได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปัจจุบัน กรรมการบริษัทมีจำนวน 18 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 4 ท่าน

กรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งได้กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก

## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานคณะกรรมการบริษัทมิได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งสองท่านจึงทำหน้าที่ต่างกัน อิสระจากกันแต่ก็ถ่วงดุลซึ่งกันและกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

## 10. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทนั้น อนุมัติวงเงินรวมโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาจัดสรร ในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทนั้น ถึงแม้บริษัทฯ จะยังไม่ได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาเรื่องค่าตอบแทนโดยเฉพาะก็ตาม หากแต่บริษัทฯ ได้จัดให้

มีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นไปอย่างชัดเจนโปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของกิจการของบริษัท กรรมการที่ได้รับมอบหมายในฐานะกรรมการให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ก็จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มขึ้นที่สอดคล้องและเหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น

สำหรับคำตอบแทนผู้บริหารนั้น เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

## 11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไตรมาสละ 1 ครั้ง เป็นอย่างน้อย หรือประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น และได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งปีไว้เป็นการล่วงหน้า การประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมที่เพียงพอล่วงหน้าแก่คณะกรรมการก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาให้กรรมการทุกท่านอย่างเพียงพอ ในการแสดงความเห็น อภิปราย และซักถามอย่างเป็นอิสระ รวมทั้งให้การชี้แนะในประเด็นสำคัญแก่ฝ่ายบริหารอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นระบบ เพื่อเป็นเอกสารอ้างอิง พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตรวจสอบได้

## 12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยศึกษาในรายละเอียดและกลั่นกรองงานของคณะกรรมการ เนื่องจากสามารถพิจารณาได้เข้าถึงประเด็นกว่า

อย่างไรก็ตาม ความรับผิดชอบในกิจการทุกประการของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก ยังคงเป็นของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (ขอบเขตอำนาจหน้าที่โดยสังเขป และรายนามคณะอนุกรรมการ ได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ)

### 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

ด้านการควบคุมและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมทางการดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของระบบดังกล่าว ตลอดจนให้คำแนะนำเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระ

เพื่อให้สำนักงานตรวจสอบภายในสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ด้านการจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย โดยการกำหนดและประเมินความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท พร้อมมาตรการการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีแล้ว

### 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีความน่าเชื่อถือ เพื่อให้นักลงทุนใช้ในการประกอบการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงควบคู่กันไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

### 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่มีความถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส ทันเวลา และทั่วถึง โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าว ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ให้บริการข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่นักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องต้องการ นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการจัด Analyst Meeting สำหรับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เพื่อรับทราบข้อมูลสรุปของบริษัทฯ

## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในระหว่างปี 2548 ที่ผ่านมา บริษัท มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อและขาย สินค้า การให้เช่าสินทรัพย์ และการให้/รับบริการ รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัท และบริษัทเหล่านั้น และเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ซึ่งอยู่ภายใต้ arm's length basis

โดยบริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เช่น ลักษณะรายการ มูลค่ารายการ นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทน ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 แล้ว

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัท ที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่ เป็นรายการระหว่างบริษัท กับกิจการที่มีความเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะมีส่วนช่วยให้การดำเนินธุรกิจเกิดความคล่องตัว และนำไปสู่การพัฒนาและการเจริญเติบโตแบบยั่งยืน และการทำรายการดังกล่าวเป็นไปโดยยึดถือประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นที่จะได้รับทั้งในปัจจุบันและอนาคตเป็นที่ตั้ง มิได้กระทำเพื่อจำหน่ายถ่ายโอนประโยชน์ของกิจการมหาชนออกไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

### มาตรการ/ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัท มีการกำหนดเรื่องการขออนุมัติการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจนในอำนาจดำเนินการของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### นโยบาย/แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท ยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอยู่ หากแต่รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่ เป็นรายการที่บริษัท ต้องดำเนินการเพื่อประกอบธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป

สำหรับในปีขนาดรายการให้เข้าพื้นที่การผลิตแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มสูงขึ้นนั้น เนื่องจากมีการให้เข้าพื้นที่เพิ่มเติม โดยรายการดังกล่าวบริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้ประเมินราคาอิสระเข้ามาทำการประเมิน และนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

บริษัท ฯ มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกันเพื่อไม่ให้เกินสัดส่วนที่ควรจะเป็น และควบคุมเกณฑ์การอนุมัติการทำรายการ เพื่อให้เป็นไปตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนเป็นอุตสาหกรรมที่มีบทบาทต่อการขับเคลื่อนของระบบเศรษฐกิจไทยเป็นอย่างมาก เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่มีความเชื่อมโยงกับอีกหลายอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมยาง เหล็ก อุปกรณ์ ไฟฟ้า สำหรับในปีนี้อุตสาหกรรมยานยนต์มีการเติบโตเพิ่มขึ้น ถึงแม้เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศจะชะลอตัวลงก็ตาม จะเห็นได้จากตัวเลขยอดผลิตรถยนต์ และรถจักรยานยนต์หลายปีที่ผ่านมามีตัวเลขที่เพิ่มขึ้นโดยตลอด และในปีหน้ายังคงมีแนวโน้มยอดผลิตรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นต่อไปอีก

ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลให้ปีบัญชี 2548 บริษัท มีรายได้จากการขาย 3,821.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27.05% จากปีที่ผ่านมา ในขณะที่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 2.79% จากผลกระทบของการปรับขึ้นราคาน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันดิบ สถานการณ์ทางธรรมชาติในตลาดโลก และสถานการณ์ของวัตถุดิบกลุ่มโลหะต่างๆที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมลดลง 0.94% เนื่องจากบริษัท มีการจัดการอย่างเต็มที่ ส่งผลให้กำไรสุทธิในปีนี้เท่ากับ 200.47 ล้านบาท

### ฐานะการเงิน

บริษัท มีสินทรัพย์รวม 2,425.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 418.17 ล้านบาทจากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียน 273.26 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 144.92 ล้านบาท ซึ่งโดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ ในด้านหนี้สินรวมมีจำนวนเพิ่มขึ้น 285.71 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเกิดจากด้านการลงทุน 343.62 ล้านบาท

ในด้านสภาพคล่อง บริษัท มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 เพิ่มขึ้น 22.78 ล้านบาท และอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.19 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.76 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ซึ่งถือว่าสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 72.68 วัน ลดลงจากปีก่อนหน้า อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ และอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าลดลงเล็กน้อย คงอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

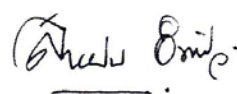
เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของ

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้า ต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็น จำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการ ประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการ ตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



สายฝน อินทร์แก้ว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4434

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ : 11 พฤศจิกายน 2548

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27,088,753	8,889,305	26,978,697	4,190,685
ลูกหนี้การค้า	4			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	250,417,667	199,484,998	250,417,667
อื่น ๆ - สุทธิ		582,067,717	582,067,717	496,232,651
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ		832,485,384	832,485,384	695,717,649
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	6	465,775,487	345,654,978	459,759,814
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		21,210,235	19,567,435	24,036,455
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,346,559,859	1,338,791,330	1,065,532,158
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึก				
โดยวิธีส่วนได้เสีย	7	-	141,565,169	119,613,248
เงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ	8	30,781,799	30,781,799	29,206,128
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	5	-	2,100,000	1,700,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	9	934,884,092	810,197,259	869,109,399
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ	10	61,600,000	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ		16,092,714	7,521,580	11,045,274
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		35,948,710	35,728,012	18,102,943
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,079,307,315	1,086,805,959	941,886,850
รวมสินทรัพย์		2,425,867,174	2,425,597,289	2,007,419,008

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	หมายเหตุ	2548	2547	2548	2547
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	11	111,142,745	168,337,974	104,568,736	168,091,261
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	238,097,659	161,017,476	268,643,193	189,745,042
อื่น ๆ		538,031,168	473,283,065	525,804,963	464,270,728
รวมเจ้าหนี้การค้า		776,128,827	634,300,541	794,448,156	654,015,770
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	12	136,000,000	66,000,000	136,000,000	66,000,000
ส่วนของเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	13	4,020,979	3,792,527	485,982	450,259
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		21,415,759	37,111,488	19,864,826	34,907,675
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		79,800,352	76,008,429	74,047,173	66,746,054
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,128,508,662	985,550,959	1,129,414,873	990,211,019
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	12	213,000,000	66,000,000	213,000,000	66,000,000
เจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน – สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	1,254,380	5,285,119	83,444	579,187
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		214,254,380	71,285,119	213,083,444	66,579,187
รวมหนี้สิน		1,342,763,042	1,056,836,078	1,342,498,317	1,056,790,206

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล (ต่อ)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน ออกจำหน่ายและชำระ				
เต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 200,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	14	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		298,000,000	298,000,000	298,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	15	20,000,000	20,000,000	20,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		565,098,972	565,098,972	432,628,802
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		1,083,098,972	1,083,098,972	950,628,802
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย		5,160	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,083,104,132	1,083,098,972	950,628,802
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,425,867,174	2,425,597,289	2,007,419,008

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
รายได้				
รายได้จากการขายและให้บริการ	5	3,821,791,225	3,008,136,580	3,821,791,225
รายได้อื่น	5	37,744,763	49,049,145	37,803,804
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		-	-	21,951,921
รวมรายได้		3,859,535,988	3,057,185,725	3,881,546,950
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	5	3,413,205,782	2,602,526,563	3,445,883,253
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	5	182,255,396	172,946,237	177,239,655
ค่าตอบแทนกรรมการ	16	2,360,000	1,740,000	2,360,000
รวมค่าใช้จ่าย		3,597,821,178	2,777,212,800	3,625,482,908
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ และส่วนของ				
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		261,714,810	279,972,925	256,064,042
ดอกเบี้ยจ่าย		(14,755,977)	(8,573,846)	(14,188,423)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	17	(46,487,748)	(62,715,117)	(41,405,449)
กำไรก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		200,471,085	208,683,962	200,470,170
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(915)	(688)	-
กำไรสุทธิสำหรับปี		200,470,170	208,683,274	200,470,170
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสุทธิ		1.00	1.04	1.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเว รับบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	กำไรสะสม				ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	รวม
	ทุนเรือนหุ้น ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว -			
			สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
					ส่วนน้อย	
ยอดคงเหลือ						
ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2546	200,000,000	298,000,000	20,000,000	287,945,528	3,557	805,949,085
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	208,683,274	688	208,683,962
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	(64,000,000)	-	(64,000,000)
ยอดคงเหลือ						
ณ วันที่ 30 กันยายน 2547	200,000,000	298,000,000	20,000,000	432,628,802	4,245	950,633,047
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	200,470,170	915	200,471,085
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	(68,000,000)	-	(68,000,000)
ยอดคงเหลือ						
ณ วันที่ 30 กันยายน 2548	200,000,000	298,000,000	20,000,000	565,098,972	5,160	1,083,104,132

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ				
	ทุนเรือนหุ้น ออกจำหน่าย และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรแล้ว -		
			สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2546	200,000,000	298,000,000	20,000,000	287,945,528	805,945,528
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	208,683,274	208,683,274
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	(64,000,000)	(64,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2547	200,000,000	298,000,000	20,000,000	432,628,802	950,628,802
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	200,470,170	200,470,170
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 18)	-	-	-	(68,000,000)	(68,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2548	200,000,000	298,000,000	20,000,000	565,098,972	1,083,098,972

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสุทธิสำหรับปี	200,470,170	208,683,274	200,470,170	208,683,274
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคา	159,146,754	142,607,539	148,071,393	133,367,606
ค่าใช้จ่ายตัดจ่าย	4,082,070	3,151,852	3,523,694	3,151,852
หนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ)	(2,296,440)	3,970,054	(2,296,440)	3,970,054
โอนกลับค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า				
และสินค้าล้าสมัย	-	(3,129,993)	-	(3,129,993)
สำรอง(โอนกลับ)ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการ				
ด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทอื่น	(1,575,671)	1,575,671	(1,575,671)	1,575,671
สำรองค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ				
ที่ดินที่มีได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	39,600	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(1,135,515)	(13,821,456)	(1,135,515)	(13,825,416)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,565,440	201,834	1,565,440	201,834
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	(21,951,921)	(18,904,110)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	915	688	-	-
	360,257,723	343,279,063	326,671,150	315,090,772
<b>สินทรัพย์จากการดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้า	(134,630,991)	(139,552,223)	(134,630,991)	(139,552,223)
สินค้าคงเหลือ	(120,120,509)	(94,260,361)	(118,172,445)	(91,976,152)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,625,353	4,777,206	4,469,020	5,329,369
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(19,693,597)	(8,312,690)	(19,692,900)	(8,112,689)
<b>หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้า	140,422,542	223,555,107	139,026,642	210,522,462
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(11,903,806)	38,982,571	(7,741,730)	33,104,900
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>219,956,715</b>	<b>368,468,673</b>	<b>189,928,746</b>	<b>324,406,439</b>
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	29,114,647
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(289,115,694)	(218,384,178)	(260,243,642)	(203,355,176)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(9,129,510)	(1,103,115)	-	(1,103,115)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	6,417,622	17,577,993	6,417,622	17,577,994
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(400,000)	(321,764)
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงานและกรรมการลดลง	2,067,831	217,220	2,067,831	217,220
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน	(289,759,751)	(201,692,080)	(252,158,189)	(157,870,194)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินปันผลจ่าย	(68,000,000)	(64,000,000)	(68,000,000)	(64,000,000)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินลดลง	(57,195,229)	(169,137,789)	(63,522,525)	(169,384,502)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	217,000,000	66,000,000	217,000,000	66,000,000
เจ้าหน้าที่สัญญาเช่าการเงินลดลง	(3,802,287)	(5,217,670)	(460,020)	(2,133,560)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	88,002,484	(172,355,459)	85,017,455	(169,518,062)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	18,199,448	(5,578,866)	22,788,012	(2,981,817)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันต้นปี	8,889,305	14,468,171	4,190,685	7,172,502
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	27,088,753	8,889,305	26,978,697	4,190,685
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
เงินสดจ่ายในระหว่างปี				
ดอกเบี้ยจ่าย	11,366,747	9,227,239	10,756,379	8,364,879
ภาษีเงินได้	22,797,859	25,940,097	19,942,718	23,359,575
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

## บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯและบริษัทย่อย

บริษัทฯจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยและได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2536 โดยมีบริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศญี่ปุ่นเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัทฯประกอบกิจการในประเทศไทยและมีธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตยางนอกและยางในรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 258 ซอยรังสิต - นครนายก 49 ตำบลประชาธิปไตย อำเภอรัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

บริษัท ไอ อาร์ ซี - ระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่เดียวกับบริษัทฯ บริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทย และยังไม่ได้ดำเนินพาณิชย์กิจ

บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่เดียวกับบริษัทฯ บริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนายางนอกและยางในสำหรับรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางสำหรับรถยนต์

บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 157 หมู่ 5 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา บริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจหลักคือเกี่ยวกับการผลิตซ่อมแซมและดัดแปลงแม่พิมพ์โลหะและอุปกรณ์สำหรับชิ้นส่วนยางสำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์

## 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้ :-

บริษัทย่อย	อัตราร้อยละของ การถือหุ้นโดยบริษัทฯ		อัตราร้อยละของสินทรัพย์ของ บริษัทย่อยต่อสินทรัพย์รวม		อัตราร้อยละของรายได้ ของบริษัทย่อยต่อรายได้รวม	
	2548	2547	2548	2547	2548	2547
บริษัท ไอ อาร์ ซี - ระยอง จำกัด	99.99	99.99	2.54	3.07	-	-
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	99.99	99.99	2.18	1.05	-	-
บริษัท คินโนะ โยชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	99.99	99.99	2.61	1.94	-	-

- ข) ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทกับบริษัทย่อยและยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯและทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

## 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ซึ่งมีผลบังคับตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยโดยสรุปมีดังต่อไปนี้ :-

### 3.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายแสดงมูลค่าของสินค้าที่ได้ส่งมอบตามราคาในใบกำกับสินค้า ซึ่งไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหลังจากหักส่วนลดและสินค้ารับคืนแล้ว

รายได้จากการให้บริการแสดงมูลค่าตามใบกำกับสินค้าซึ่งไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มของบริการที่ได้ให้แล้วเสร็จ

ดอกเบี้ยรับและค่าเช่ารับ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่ารวมถึงเงินสด เงินฝากธนาคารและเงินฝากกับสถาบันการเงิน ซึ่งมีกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลา 3 เดือน หรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่ฝากและปราศจากภาระผูกพัน

### 3.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีตและตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบดุล

### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปได้รวมต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าเสียหายในการผลิต มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น

สำรองเพื่อการลดมูลค่าสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าที่ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมสภาพ

### 3.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ) แสดงตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงในราคาทุน

บริษัทฯจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนไว้ในงบกำไรขาดทุน

### 3.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม  
ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการ  
ใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ :-

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	10 - 20 ปี
เครื่องจักร	5 - 10 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 3.7 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชี  
ของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ ตาม  
ปกติธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้งานแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) การสอบทานจะพิจารณา  
สินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและ  
บริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึก  
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือ  
ยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

### 3.8 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ คงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 3.9 สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกสัญญาเช่าการเงินซึ่งได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของทรัพย์สินเป็นสัญญาเช่าการเงิน โดยบันทึกราคายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่า ณ วันที่ เริ่มต้นของสัญญาเช่าเป็นสินทรัพย์พร้อมกับภาระหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคต (หักส่วนที่เป็นดอกเบี้ย) เป็นหนี้สิน

### 3.10 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

### 3.11 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณี ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณการรายการบัญชีบางรายการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงในภายหลังจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

#### 4. ลูกหนี้การค้า

ยอดคงเหลือ ณ 30 กันยายน 2548 และ 2547 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างได้ดังนี้ :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	238,447,641	181,276,450
เกินกำหนดชำระ		
- ไม่เกิน 3 เดือน	7,474,843	13,805,924
- 3 ถึง 6 เดือน	1,237	274,397
- 6 ถึง 12 เดือน	43,093	575,223
- มากกว่า 12 เดือน	4,450,853	3,553,004
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	250,417,667	199,484,998
<b>อื่น ๆ</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	572,680,121	486,202,026
เกินกำหนดชำระ		
- ไม่เกิน 3 เดือน	8,648,658	9,735,418
- 3 ถึง 6 เดือน	25,885	177,207
- 6 ถึง 12 เดือน	141,229	-
- มากกว่า 12 เดือน	6,917,582	8,760,198
รวม	588,413,475	504,874,849
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(6,345,758)	(8,642,198)
ลูกหนี้การค้า - อื่น ๆ - สุทธิ	582,067,717	496,232,651
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>832,485,384</b>	<b>695,717,649</b>

## 5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมกรร่วมกัน) ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวเนื่องกับการซื้อและขาย สินค้า การให้เช่าสินทรัพย์ และการให้บริการ รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบริษัท เหล่านั้น และเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะ				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		ของบริษัทฯ		
	2548	2547	2548	2547	
ขาย	1,179,91	968,241	1,179,91	968,241	ราคาตลาดหรือราคาทุนบวกกำไรขั้นต้นตามชนิดผลิตภัณฑ์
รายได้ค่าเช่า (รวมอยู่ในรายได้อื่น)	16,807	13,834	16,807	14,698	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ (รวมอยู่ในรายได้อื่น)	-	-	72	62	คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.5 ต่อปี
รายได้ค่าบริการและรายได้อื่น	9,518	7,885	9,518	7,885	ต้นทุนบวกกำไร
ซื้อวัตถุดิบ (รวมอยู่ในต้นทุนขาย)	601,058	446,664	601,058	446,664	ราคาตลาด
ค่าธรรมเนียมตามสัญญาให้ความช่วยเหลือทางเทคนิค (รวมอยู่ในต้นทุนขาย)	29,678	19,577	29,678	14,332	ราคาตามสัญญา
ค่าวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (รวมอยู่ในต้นทุนขาย)	51,119	-	51,119	45,001	ราคาตามสัญญา
ค่าโฆษณา (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายขายและบริหาร)	408	1,700	408	1,700	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้ออุปกรณ์	-	-	64,710	53,862	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อให้เช่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรและอุปกรณ์แก่บริษัทย่อยสองแห่งและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสองแห่งในอัตราค่าเช่ารวมปีละประมาณ 17 ล้านบาท สัญญานี้มีอายุ 1 - 3 ปี และต่ออายุได้โดยบอกผู้ให้เช่าทราบภายใน 60 วันก่อนวันสิ้นสุดสัญญา

บริษัทได้เก็บค่าสาธารณูปโภคบางส่วนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งในราคาทุนบวกกำไร เป็นการชั่วคราว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญารับความช่วยเหลือและบริการทางเทคนิคและสัญญาให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องชำระค่าบริการทางเทคนิคและค่าบริการทางวิชาชีพให้กับบริษัทแห่งนั้นตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2537 ถึงเดือนกรกฎาคม 2553 และเดือนมกราคม 2544 ตามลำดับหรือจนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาให้บริการทางด้านวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทฯ ต้องชำระค่าธรรมเนียมให้กับบริษัทย่อยตามอัตราที่ระบุในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2538 จนกว่าจะมีการบอกเลิกสัญญาโดยฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

ยอดคงเหลือของรายการข้างต้นได้แสดงแยกต่างหากในงบดุล ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้ :-

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท อินแอค ไดโก (ประเทศไทย) จำกัด	109,068,225	70,339,158	109,068,225	70,339,158
บริษัท สิทธิผล (1919) จำกัด	82,665,737	56,487,357	82,665,737	56,487,357
บริษัท บริดจสโตน ไอราร์ชี แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	28,524,895	31,187,285	28,524,895	31,187,285
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด - ประเทศญี่ปุ่น	12,109,724	13,810,848	12,109,724	13,810,848
บริษัท เอส เค ผลิตภัณฑ์ยาง จำกัด	7,100,029	7,622,871	7,100,029	7,622,871
บริษัท ไทยแสดนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	6,410,965	6,131,532	6,410,965	6,131,532
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	2,012,462	1,973,479	2,012,462	1,973,479
บริษัท อินแอค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,898,012	2,368,170	1,898,012	2,368,170
บริษัท อินแอค อีลาสโตเมอร์ จำกัด	598,621	392,342	598,621	392,342
บริษัท เอเชียน สแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	28,997	28,891	28,997	28,891
บริษัท คลินิกรถเครื่อง จำกัด	-	9,143,065	-	9,143,065
<b>รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>250,417,667</b>	<b>199,484,998</b>	<b>250,417,667</b>	<b>199,484,998</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย</b>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท ไอ อาร์ ซี - ระยอง จำกัด	-	-	2,100,000	1,700,000
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,100,000</b>	<b>1,700,000</b>

ในระหว่างปี เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้ :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2547	การเคลื่อนไหวในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2548
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัทย่อย				
บริษัท ไอ อาร์ ซี - ระยอง จำกัด	1,700,000	400,000	-	2,100,000
	1,700,000	400,000	-	2,100,000

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด	-	-	17,152,403	17,000,206
บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	15,695,899	11,727,360
	-	-	32,848,302	28,727,566
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท อินแอค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	127,480,537	87,304,456	125,177,769	87,304,456
บริษัท อินแอค โตโก (ประเทศไทย) จำกัด	72,816,942	49,321,314	72,816,942	49,321,314
บริษัท เอสเค ผลิตภัณฑ์ยาง จำกัด	13,344,146	10,814,913	13,344,146	10,814,913
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด - ประเทศญี่ปุ่น	11,189,393	5,508,821	11,189,393	5,508,821
บริษัท แปซิฟิก อินดัสตรียส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	9,712,082	7,192,459	9,712,082	7,192,459
บริษัท บริดจสโตน ไออาร์ซี แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	2,603,553	817,280	2,603,553	817,280
บริษัท โททาล ออยล์ (ประเทศไทย) จำกัด	682,928	-	682,928	-
บริษัท อินแอค อีลาสโตเมอร์ จำกัด	268,078	58,233	268,078	58,233
	238,097,659	161,017,476	235,794,891	161,017,476
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	238,097,659	161,017,476	268,643,193	189,745,042

## 6. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 ประกอบด้วย :-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
<b>สินค้ำสำเร็จรูป/</b>	115,538,824	97,863,856	115,538,824	97,863,856
<b>งานระหว่างทำ</b>	77,516,192	61,438,969	72,375,525	57,882,302
<b>วัตถุดิบ</b>	238,260,306	177,424,820	238,260,306	177,424,820
<b>วัสดุและอะไหล่</b>	13,700,686	10,438,490	12,825,680	9,927,548
<b>วัตถุดิบระหว่างทาง</b>	24,675,786	2,405,150	24,675,786	2,405,150
<b>รวม</b>	469,691,794	349,571,285	463,676,121	345,503,676
หัก : สำรองเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำ				
และสินค้ำล้าสมัย	(3,916,307)	(3,916,307)	(3,916,307)	(3,916,307)
<b>สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ</b>	465,775,487	345,654,978	459,759,814	341,587,369

## 7. เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท (ประเภทกิจการ)	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	เงินลงทุน				เงินปันผล	
			วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		2548	2547
			2548	2547	2548	2547		
บริษัท ไอ อาร์ ซี - ระยอง จำกัด (ยังไม่ได้ดำเนินพาณิชย์กิจ)	63 ล้านบาท	99.99	62,574,930	62,574,930	59,429,718	59,798,185	-	-
บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด (วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์)	10 ล้านบาท	99.99	10,049,930	10,049,930	36,335,089	26,064,496	-	29,114,647
บริษัท คินโนะ โฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด (ผลิตแม่พิมพ์โลหะ)	10 ล้านบาท	99.99	9,999,300	9,999,300	45,800,362	33,750,567	-	-
			82,624,160	82,624,160	141,565,169	119,613,248	-	29,114,647

8. เงินลงทุนในบริษัทอื่น

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท (ประเภทกิจการ)	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน	เงินลงทุน (ราคาทุน)	
		เงินลงทุน (ร้อยละ)	2548	2547
บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด	10 ล้านเหรียญ			
(ผลิตยางนอก ยางในรถจักรยานยนต์ และชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม)	สหรัฐฯ	10	30,781,799	30,781,799
			30,781,799	30,781,799
หัก : ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการด้อยค่าของเงินลงทุน			-	(1,575,671)
รวมเงินลงทุนในบริษัทอื่น - สุทธิ			30,781,799	29,206,128

เนื่องจากงบการเงินปี 2547 ที่ผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีของบริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด แสดงผลขาดทุนสะสม บริษัทฯจึงได้ตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวนประมาณ 1.5 ล้านบาท และบันทึกผลขาดทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2547 อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวมีผลประกอบการที่ดีขึ้น และฝ่ายบริหารของบริษัทฯคาดว่าบริษัทดังกล่าวจะมีผลกำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในอนาคต จึงได้กลับรายการสำรองเพื่อผลขาดทุนดังกล่าวในปีปัจจุบัน

9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องมือ เครื่องใช้และ อุปกรณ์โรง งาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :								
30 กันยายน 2547	88,226,355	408,569,231	999,139,904	752,182,848	48,290,023	9,123,694	81,642,395	2,387,174,450
ซื้อเพิ่ม	1,609,218	5,373,093	31,221,984	57,070,467	7,044,045	2,460,922	184,335,965	289,115,694
โอนเข้า (โอนออก)	-	43,829,764	181,805,196	21,746,190	317,300	424,600	(248,123,050)	-
จำหน่าย	-	-	(1,864,524)	(5,380,075)	(823,013)	(708,154)	-	(8,775,766)
30 กันยายน 2548	89,835,573	457,772,088	1,210,302,560	825,619,430	54,828,355	11,301,062	17,855,310	2,667,514,378
ค่าเสื่อมราคาสะสม :								
30 กันยายน 2547	10,103,164	225,799,140	722,960,548	582,865,310	28,392,763	6,856,266	-	1,576,977,191
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	517,439	20,824,065	66,412,786	62,733,846	7,651,740	1,006,878	-	159,146,754
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ สินทรัพย์ที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(1,466,514)	(688,588)	(738,000)	(600,557)	-	(3,493,659)
30 กันยายน 2548	10,620,603	246,623,205	787,906,820	644,910,568	35,306,503	7,262,587	-	1,732,630,286
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :								
30 กันยายน 2547	78,123,191	182,770,091	276,179,356	169,317,538	19,897,260	2,267,428	81,642,395	810,197,259
30 กันยายน 2548	79,214,970	211,148,883	422,395,740	180,708,862	19,521,852	4,038,475	17,855,310	934,884,092
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน)								
ปี 2547								142,607,539
ปี 2548								159,146,754

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องมือ	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	ทรัพย์สิน	รวม
				เครื่องใช้และ	ติดตั้งและ		ระหว่างสิน	
				อุปกรณ์โรง งาน	อุปกรณ์		ระหว่างก่อสร้าง	
ราคาทุน :								
30 กันยายน 2547	88,226,355	408,569,231	934,797,682	742,719,762	38,166,045	8,890,955	81,642,395	2,303,012,425
ซื้อเพิ่ม	1,609,219	4,132,734	14,433,353	53,808,933	5,708,369	2,460,922	178,090,112	260,243,642
โอนเข้า (โอนออก)	-	43,829,764	181,805,196	21,746,190	317,300	424,600	(248,123,050)	-
จำหน่าย	-	-	(1,864,524)	(5,380,075)	(823,013)	(708,154)	-	(8,775,766)
30 กันยายน 2548	89,835,574	456,531,729	1,129,171,707	812,894,810	43,368,701	11,068,323	11,609,457	2,554,480,301
ค่าเสื่อมราคาสะสม :								
30 กันยายน 2547	10,103,164	225,799,140	697,720,299	577,380,226	23,013,710	6,776,629	-	1,540,793,168
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	517,440	20,816,589	59,490,531	61,061,239	5,221,642	963,952	-	148,071,393
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับ สินทรัพย์ที่จำหน่ายระหว่างปี	-	-	(1,466,514)	(688,588)	(738,000)	(600,557)	-	(3,493,659)
30 กันยายน 2548	10,620,604	246,615,729	755,744,316	637,752,877	27,497,352	7,140,024	-	1,685,370,902
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :								
30 กันยายน 2547	78,123,191	182,770,091	237,077,383	165,339,536	15,152,335	2,114,326	81,642,395	762,219,257
30 กันยายน 2548	79,214,970	209,916,000	373,427,391	175,141,993	15,871,349	3,928,299	11,609,457	869,109,399

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน)

ปี 2547	133,367,606
ปี 2548	148,071,393

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 บริษัทฯและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 1,018 ล้านบาท และ 896 ล้านบาทตามลำดับ (เฉพาะของ บริษัทฯ : 1,009 ล้านบาท และ 892 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 10. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2548	2547
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	61,639,600	61,639,600
หัก : ขาดทุนที่ยังไม่เกิดจากการด้อยค่าของที่ดิน	(39,600)	(39,600)
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ	61,600,000	61,600,000

ในระหว่างปี 2547 บริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งผลของการประเมินแสดงมูลค่าที่ดินลดลงเป็นจำนวน 39,600 บาท บริษัทย่อยบันทึกผลขาดทุนทั้งหมดไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2547

## 11. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	7,142,745	18,337,974	4,568,736	18,091,261
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	104,000,000	150,000,000	100,000,000	150,000,000
รวม	111,142,745	168,337,974	104,568,736	168,091,261

## 12. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : บาท)

	2548	2547
เงินกู้ยืมระยะยาว	349,000,000	132,000,000
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(136,000,000)	(66,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	213,000,000	66,000,000

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 เงินกู้ยืมระยะยาวมีดังต่อไปนี้

- 12.1 ในเดือนสิงหาคม 2545 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดผ่อนชำระเป็นรายครึ่งปีตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2546 ถึงเดือนสิงหาคม 2547 เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 17 ล้านบาทต่อครึ่ง และตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2548 ถึงเดือนสิงหาคม 2548 เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 16 ล้านบาทต่อครึ่ง โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.5 ต่อปี ในระหว่างปี 2548 บริษัทฯได้ชำระคืนเงินต้นทั้งหมดแล้ว (30 กันยายน 2547 : 32 ล้านบาท )
- 12.2 ในเดือนพฤษภาคม 2547 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดผ่อนชำระเป็นรายครึ่งปีตั้งแต่เดือนธันวาคม 2547 ถึงเดือนธันวาคม 2549 เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 17 ล้านบาทต่อครึ่ง และในเดือนมิถุนายน 2550 เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 15 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.885 ต่อปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 เงินกู้ยืมนี้มียอดคงเหลือจำนวน 66 ล้านบาท (30 กันยายน 2547 : 100 ล้านบาท )
- 12.3 ในเดือนพฤศจิกายน 2547 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดผ่อนชำระเป็นรายครึ่งปีตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2548 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2549 เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 17 ล้านบาทต่อครึ่ง และในเดือนพฤษภาคม 2550 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2550 เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 16 ล้านบาทต่อครึ่ง โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.7 ต่อปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 เงินกู้ยืมนี้มียอดคงเหลือจำนวน 83 ล้านบาท (30 กันยายน 2547 : ไม่มี )
- 12.4 ในเดือนกรกฎาคม 2548 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดผ่อนชำระเป็นรายครึ่งปีตั้งแต่เดือนมกราคม 2549 ถึงเดือนกรกฎาคม 2550 เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 17 ล้านบาทต่อครึ่ง และในเดือนมกราคม 2551 ถึงเดือนกรกฎาคม 2551 เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 16 ล้านบาทต่อครึ่ง โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.4 ต่อปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 เงินกู้ยืมนี้มียอดคงเหลือจำนวน 100 ล้านบาท (30 กันยายน 2547 : ไม่มี )
- 12.5 ในเดือนกรกฎาคม 2548 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเงินกู้กับสาขาในประเทศของธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ยืมจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดผ่อนชำระเป็นรายครึ่งปีตั้งแต่เดือนมกราคม 2549 ถึงเดือนกรกฎาคม 2550 เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 17 ล้านบาทต่อครึ่ง และในเดือนมกราคม 2551 ถึงเดือนกรกฎาคม 2551 เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 16 ล้านบาทต่อครึ่ง โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.7 ต่อปี ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 เงินกู้ยืมนี้มียอดคงเหลือจำนวน 100 ล้านบาท (30 กันยายน 2547 : ไม่มี )

### 13. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2548	2547	2548	2547
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	5,562,566	9,916,376	609,700	1,132,400
หัก : ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(287,207)	(838,730)	(40,274)	(102,954)
	5,275,359	9,077,646	569,426	1,029,446
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,020,979)	(3,792,527)	(485,982)	(450,259)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,254,380	5,285,119	83,444	579,187

### 14. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯครั้งที่ 1/2547 ได้มีมติ อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากเดิมหุ้นละ 10 บาท จำนวน 20 ล้านหุ้น โดยมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวน 200 ล้านหุ้น โดยมีทุนจดทะเบียนคงเดิม

บริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2547

### 15. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิสำหรับปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

### 16. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการบริหาร

## 17. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณขึ้นจากกำไรก่อนภาษีของส่วนงานที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน หลังจากปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี

## 18. เงินปันผล

18.1 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2548 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2548 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2547 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.34 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 68 ล้านบาท

บริษัทได้จ่ายเงินปันผลนี้แล้วเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2548

18.2 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2547 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2547 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2546 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 3.20 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 64 ล้านบาท

บริษัทได้จ่ายเงินปันผลนี้แล้วเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2547

## 19. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	1,124	994	1,030	907
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (พันบาท)	281,758	259,738	255,987	237,144

## 20. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตาม พ.ร.บ. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่บริษัทหรือ บริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่ง

ในระหว่างปี 2548 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเป็นจำนวนเงิน 4.7 ล้านบาท (2547 : 4.4 ล้านบาท)

## 21. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้ :-

รายละเอียด	บริษัทฯ	บริษัทย่อย	
1. บัตรส่งเสริมเลขที่ ลงวันที่	1556(1)/2544 31 สิงหาคม 2544	1884/2539 26 ธันวาคม 2539	1758(1)/2544 30 พฤศจิกายน 2544
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตชิ้นส่วน ยานพาหนะ ผลิตภัณฑ์ พลาสติกหรือ เคลือบด้วย พลาสติก	วิจัยและพัฒนา	ผลิตแม่พิมพ์ เครื่องจักรและ อุปกรณ์
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	3 ปี	8 ปี (สิ้นสุดแล้ว)	8 ปี
3.2 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 3.1	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้น/ลดหย่อนอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกนับตั้งแต่วันนำเข้าวันแรก	ได้รับ	-	ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริม	กุมภาพันธ์ 2546	กันยายน 2538	กุมภาพันธ์ 2545

รายได้จากการขายของบริษัทเป็นรายได้จากการส่งออกและการขายในประเทศ ซึ่งสามารถจำแนกตามรายได้ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนดังต่อไปนี้:-

(หน่วย : บาท)

	กิจการที่ได้รับ		กิจการที่ไม่ได้รับ		รวม	
	การส่งเสริมการลงทุน		การส่งเสริมการลงทุน			
	2548	2547	2548	2547	2548	2547
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการส่งออก	2,721,134	3,115,325	447,690,317	385,342,941	450,411,451	388,458,266
รายได้จากการขายในประเทศ	533,621,950	336,663,892	2,837,757,824	2,283,014,422	3,371,379,774	2,619,678,314
รวมรายได้	536,343,084	339,779,217	3,285,448,141	2,668,357,363	3,821,791,225	3,008,136,580

## 22. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง นอกเหนือจากที่เปิดเผยในหมายเหตุอื่นดังนี้

22.1 ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ คงเหลืออยู่เป็นจำนวนเงินประมาณ 11 ล้านบาท (2547 : 10 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

22.2 ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ต้องชำระในระหว่างปี 2548 - 2550 เป็นจำนวนเงินประมาณ 8 ล้านบาท (2547 : 9 ล้านบาท)

## 23. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในปัจจุบันคือ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางและชิ้นส่วนอีลาสโตเมอร์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก โดยมีฐานการผลิตในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามตลาดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548 และ 2547 เป็นดังนี้ :-

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2548

	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ขายสุทธิ	3,371,379,774	450,411,451	3,821,791,225
ต้นทุนขาย	(3,019,838,009)	(393,367,773)	(3,413,205,782)
กำไรขั้นต้น	351,541,765	57,043,678	408,585,443
รายได้อื่น			37,744,763
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร			(184,615,396)
ดอกเบี้ยจ่าย			(14,755,977)
ภาษีเงินได้			(46,487,748)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			(915)
กำไรสุทธิ			200,470,170

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2547

	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ขายสุทธิ	2,619,678,314	388,458,266	3,008,136,580
ต้นทุนขาย	(2,278,081,980)	(324,444,583)	(2,602,526,563)
กำไรขั้นต้น	341,596,334	64,013,683	405,610,017
รายได้อื่น			49,049,145
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร			(174,686,237)
ดอกเบี้ยจ่าย			(8,573,846)
ภาษีเงินได้			(62,715,117)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย			(688)
กำไรสุทธิ			208,683,274

(หน่วย : บาท)

	2548	2547
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	934,884,092	810,197,259
สินทรัพย์อื่น	1,490,983,082	1,197,271,866
สินทรัพย์รวม	2,425,867,174	2,007,469,125

## 24. เครื่องมือทางการเงิน

### 24.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในตลาดและมีความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาอาจจะไม่ปฏิบัติตามสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 24.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากกับธนาคารและเงินกู้ยืมจากธนาคารและสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวมีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด (Floating interest rate) บริษัทและบริษัทย่อยจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### 24.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งมีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มียอดคงเหลืออยู่ ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 มีดังนี้ :-

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยสกุลเงินตราต่างประเทศ)
เยนญี่ปุ่น	359,028,617	0.3647 - 0.3819
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,135,586	40.984 - 41.93
ยูโร	35,472	51.22

ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 บริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์	หนี้สิน	อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เยนญี่ปุ่น	18,125,040	-	0.3627
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1,293,617	165,117	41.0111
ยูโร	37,900	-	49.3693

### 24.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับบัญชีลูกหนี้การค้า อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับ ความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านี้ เนื่องจาก ลูกหนี้ส่วนใหญ่มีความสามารถในการชำระหนี้ดีและบริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดวงเงินสินเชื่อทางการค้าของลูกค้าแต่ละรายและตรวจสอบวงเงินสินเชื่อคงเหลือก่อนการอนุมัติการขาย ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามที่แสดงในงบดุล

#### 24.5 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยตามอัตราตลาด ฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

#### 25. การแสดงรายการในงบการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

#### 26. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากกรรมการของบริษัทฯ แล้ว

## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีในสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมา เป็นจำนวน 685,000 บาท และค่าสอบบัญชี BOI จำนวน 100,000 บาท

### ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่น จากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีในสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมา

## ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

1. นายวิทยา ลีอิสสระนุกูล ตำแหน่ง : ประธานกรรมการ อายุ : 73 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : ประกาศนียบัตรจากโรงเรียนศิริศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 3.25%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : บิดา นายทนง ลีอิสสระนุกูล

นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา

นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล

นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2512 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2517 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด
	ประธานกรรมการ	บริษัท โสภาก-นก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
	ประธานกรรมการ	บริษัท แข่งขันสง จำกัด
พ.ศ. 2529 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เอเชียนสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
พ.ศ. 2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2533 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไออาร์ซี-ระยอง จำกัด
พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ชันโกลด์ โฮลดิ้ง จำกัด
	ประธานกรรมการ	บริษัท ทิพทาล ออยล์ (ประเทศไทย) จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด
	กรรมการ	บริษัท โตเอ อินโนแคว จำกัด
พ.ศ. 2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไดโด สิทธิผล จำกัด
พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิริวิทย์สแตนเลย์ จำกัด
พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	มูลนิธิกนก-โสภาก

2. นายโชติชิ อินเเว ตำแหน่ง : รองประธานกรรมการ อายุ : 76 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยโกเบ ประเทศญี่ปุ่น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : บิดา นายมาซาฮิโก อินเเว

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2512 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2516 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น
พ.ศ. 2518 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
พ.ศ. 2529 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อีโนแอก เทคโนโลยีเซล เซ็นเตอร์ จำกัด
พ.ศ. 2533 – 2543	ประธานกรรมการ & CEO	บริษัท อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
พ.ศ. 2543 – ปัจจุบัน	CEO	บริษัท อีโนแอก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

3. นายเทชิซึกะ โทสุ ตำแหน่ง : ประธานกรรมการบริหาร อายุ : 68 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีการไฟฟ้า มหาวิทยาลัยนอปปอน ประเทศญี่ปุ่น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2532 – ปัจจุบัน	กรรมการอาวุโส	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น
พ.ศ. 2534 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไออาร์ซี-ระยอง จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเซีย) รีเสิร์ช จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ชันโกลด์ โฮลดิ้ง จำกัด
พ.ศ. 2540 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท อีโนแอก อีลาสโตเมอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น

4. นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา ตำแหน่ง : รองประธานกรรมการบริหาร อายุ : 44 ปี  
และกรรมการผู้จัดการ

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม  
ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหารการดำเนินงาน  
มหาวิทยาลัยเดรกเซล ฟิลาเดเฟีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ : อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 37/2004  
จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1.40%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : บุตร นายวิทยา ลีอิสสระนุกูล  
พี่น้อง นายทอง ลีอิสสระนุกูล  
นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกูล  
นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2528 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รอคเค็ทสตีลอินดัสทรี (ประเทศไทย) จำกัด
พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
	และกรรมการผู้จัดการ	
	กรรมการ	
	ประธานกรรมการ	
พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท โตเอ อินแอด จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ไออาร์ซี-ระยอง จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ชันโกลด์ โฮลดิ้ง จำกัด
พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด

5. นายมาซายุกิ อีโนเอ ตำแหน่ง : กรรมการบริษัท อายุ : 40 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : สาขาการจัดการระหว่างประเทศ Aoyama Gakuin Graduate School ประเทศญี่ปุ่น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : บุตร นายโชอิชิ อีโนเอ

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2534 – เม.ย. 2547	กรรมการและผู้จัดการทั่วไป	บริษัท อีโนเอ รับเบอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น
เม.ย. 2547 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท อีโนเอ รับเบอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น
พ.ศ. 2534 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีโนเอ รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2536 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีโนแอด คอร์ปอเรชั่น จำกัด
พ.ศ. 2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชันโกลด์ โฮลดิ้ง จำกัด

6. นายโนบุอากิ ชูซูกิ ตำแหน่ง : กรรมการบริษัท อายุ : 44 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : สาขาการบริหาร มหาวิทยาลัยอาโอโยกา กาคุย ประเทศญี่ปุ่น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2540 - 2547	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อีโนแอด คอร์ปอเรชั่น จำกัด
พ.ศ. 2542 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีโนเอ รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2547 – ปัจจุบัน	Executive Managing Officer	บริษัท อีโนแอด คอร์ปอเรชั่น จำกัด

7. นายทอง ลือสสระนุกุล ตำแหน่ง : กรรมการบริษัท อายุ : 45 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาวิชาการตลาดอุตสาหกรรม คณะบริหารธุรกิจ-การค้า  
มหาวิทยาลัยนันทนา ประเทศญี่ปุ่น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1.10%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : บุตร นายวิทยา ลือสสระนุกุล  
พี่น้อง นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา  
นายอภิชาติ ลือสสระนุกุล  
นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2529 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด
	กรรมการ	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอเชียน สแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท โททาลออยล์ (ประเทศไทย) จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ไออาร์ซี-ระยอง จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ชันโกลด์ โฮลดิ้ง จำกัด
พ.ศ. 2539 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท คลินิกกรวดเครื่อง จำกัด
	รองประธาน	บริษัท ไดโดสิทธิผล จำกัด
	กรรมการบริหาร	บริษัท แข่งขันฮง จำกัด
พ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เดอะสตูดิโอ โปรดักชั่น จำกัด
พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บริษัท สมาร์ท สปอร์ต โปรโมชั่น จำกัด
พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน	รองประธาน	มูลนิธิกนก-โสภา
พ.ศ. 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

8. นายอภิชาติ ลีอิสสระบุญกุล ตำแหน่ง : กรรมการบริษัท อายุ : 42 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้า

ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ Oklahoma City University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ : อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 8/2001

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1.10%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : บุตร นายวิทยา ลีอิสสระบุญกุล

พี่น้อง นายทอง ลีอิสสระบุญกุล

นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา

นางพรทิพย์ เศรษฐีวรรณ

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รอคเค็ทส์ทีลอินดัสทรี (ประเทศไทย) จำกัด
พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แปซิฟิค อินดัสตเรียลส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
พ.ศ. 2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีโนเว รับเบอร์(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
	กรรมการ	บริษัท โสภา-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แปซิฟิค อินดัสทรี จำกัด
พ.ศ. 2539 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริหาร	บริษัท เอเชียนสแตนเลย์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ศิริวิทย์สแตนเลย์ จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ไดโดลิทิมิล จำกัด
พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ลาวสแตนเลย์ จำกัด
พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวียดนาม สแตนเลย์ อิลคทริก จำกัด

9. นางพรทิพย์ เศรษฐสุวรรณ ตำแหน่ง : กรรมการบริษัท อายุ : 38 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาการพาณิชย์ศาสตร์ คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1.10%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : บุตร นายวิทยา ลีอิสสระนุกุล

พี่น้อง นายทนง ลีอิสสระนุกุล

นางพิมพ์ใจ เหล่าจินดา

นายอภิชาติ ลีอิสสระนุกุล

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2523 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยสแตนเลย์การไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2533 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท สิทธิผล 1919 จำกัด
พ.ศ. 2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2536 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท แปซิฟิค อินดัสตริยส์(ไทยแลนด์) จำกัด
	กรรมการ	บริษัท โสภาก-กนก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
พ.ศ. 2539 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท คลินิกรถเครื่อง จำกัด
	กรรมการ	บริษัท ไดโดสิทธิผล จำกัด

10. นายชยุตม์ ลีอิสสระนุกุล ตำแหน่ง : กรรมการบริษัท อายุ : 39 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาการเศรษฐศาสตร์

มหาวิทยาลัยนอร์ทอีสเทิร์น รัฐแมสซาชูเซต ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.06%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ควอลิตี้ ออโต้เพ้นท์ จำกัด
พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท เอสดีมา คอนซัลติง จำกัด
พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินเตอร์เนชั่นเนล เอนจิเนียริง จำกัด

11. นายณฤทัย บุทอง ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร อายุ : 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาเคมีกายภาพ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไออาร์ซี-ระยอง จำกัด
พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ดินโนะโฮชิ เอ็นจิเนียริง จำกัด
พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โตเอ อีโนแคว จำกัด

12. นายมาโกโตะ ยามาซึตะ ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร อายุ : 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2543 – 2547	ผู้จัดการ Extrusion Group	บริษัท อีโนแคว คอร์ปอเรชั่น จำกัด
พ.ศ. 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

13. นายอิริชิ อิโต้ ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร อายุ : 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยชินชู ประเทศญี่ปุ่น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2542 - 2545	ผู้จัดการฝ่ายเทคนิค	
	ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม	บริษัท อีโนแคว คอร์ปอเรชั่น จำกัด
พ.ศ. 2545 - 2546	รองกรรมการบริหาร	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

14. นายอัทธสิธิ อิมามูระ ตำแหน่ง : กรรมการบริหาร อายุ : 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาเทคนิควิศวกรรมศาสตร์ Ritsumeikan University ประเทศญี่ปุ่น

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2538 - 2543	ผู้จัดการแผนกเทคนิค	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ จำกัด ประเทศญี่ปุ่น
พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไปแผนกเทคนิค	บริษัท บริดจสโตน ไออาร์ซี แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด
พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

15. นายมาซาอากิ ซิยา ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ อายุ : 53 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ Hitotsubashi University ประเทศญี่ปุ่น

ปริญญาโท M.B.A. (International Business) มหาวิทยาลัยชิคาโก ประเทศสหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
ม.ค. 2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
	กรรมการ	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ เวียดนาม จำกัด
ก.ค. 2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Division of International Relations & Licenses บริษัท บริดจสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเทศญี่ปุ่น

16. นายกัมปนาท โลหเจริญนิช ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ อายุ : 55 ปี  
และประธานกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

M.S.(ECON) : Pittsburg State University Kansas, USA.

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ : อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 17/2002

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2539 - 2543	กรรมการผู้จัดการ	บริษัทหลักทรัพย์เอ็กอ้ารง จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ	
	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ	บริษัทหลักทรัพย์ ทรินิตี้ จำกัด
พ.ศ. 2547 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	นายกสมาคม	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์
พ.ศ. 2548 – ปัจจุบัน	รองประธาน	สภาตลาดทุนไทย

16. นางสาวชวนา วิวัฒน์พนชาติ ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ อายุ : 44 ปี  
และกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา :ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Diploma of Management, University of Newcastic, NSW, Australia

ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2537

Master of Management, University of Wollongong, NSW, Australia

ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ : อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 58/2005

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2537 – ปัจจุบัน	ผู้ชำระบัญชี (แต่งตั้งโดยกระทรวงการคลัง)	บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ ธนพัฒน์ จำกัด (พ.ศ.2546)
	กรรมการ	Moore Stephens Asia Pacific Limited. (Hongkong)
	กรรมการ	Moore Stephens DIA Sevi Limited.
	กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ออมทรัพย์ จำกัด
	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2538 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ฟู้ดแอนด์ดริ้งส์ จำกัด (มหาชน)
	หุ้นส่วนอาวุโส	สำนักงานปิโตเลียม (A Member Firm of Moore Stephens International Limited Group of Independent Firms)
พ.ศ. 2548	กรรมการคณะอนุกรรมการ	
	ด้านกิจกรรมและสมาชิกสัมพันธ์	สภาวิชาชีพบัญชี
	ผู้ช่วยเหลือหญิง	สภาวิชาชีพบัญชี

18. นายวิชิต วุฒิสมบัติ ตำแหน่ง : กรรมการอิสระ อายุ : 64 ปี  
และกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ : อบรมหลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 51/2004

จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2543 - 2544	ผู้ช่วยเลขาธิการ	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน	กรรมการและอนุกรรมการ	สมาคมสโมสรนักลงทุน (IC)
	กรรมการบริหาร	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท จงสถิตย จำกัด

19. นายสุริยันต์ ไชยพรหม ตำแหน่ง : รองกรรมการบริหาร อายุ : 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาเทคนิคอุตสาหกรรม วิทยาลัยเทคนิคกรุงเทพ

ปริญญาตรี สาขาการจัดการ เพชรบุรีวิทยาลัยการณ

MINI MBA 12 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน	รองกรรมการบริหารฝ่ายผลิตภัณฑ์	
	ยางนอกและยางใน, Rim Business	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
	กรรมการ	บริษัท ไออาร์ซี-ระยอง จำกัด
พ.ศ. 2546 – ปัจจุบัน	รองประธานสภาอุตสาหกรรม	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
	รองเลขาธิการสภาอุตสาหกรรม	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดปทุมธานี
พ.ศ. 2548 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาโครงการฟิเลี้ยงน้อง	สภาอุตสาหกรรมจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
	อนุกรรมการค่าจ้างขั้นต่ำ	จังหวัดปทุมธานี
	ที่ปรึกษาด้านแรงงานสัมพันธ์	จังหวัดปทุมธานี
	กรรมการพัฒนาอุตสาหกรรม	
	SME เขตชุมชน	จังหวัดปทุมธานี

20. นายจุฑพล เลาหะชัยนาม ตำแหน่ง : รองกรรมการบริหาร ฝ่ายการตลาดผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยาง อายุ : 46 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ.2539 - ปัจจุบัน	รองกรรมการบริหารฝ่ายการตลาด	ผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยางอุตสาหกรรม บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

21. นายวสันต์ ขาวปลอด ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายผลิต อายุ : 44 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาเคมีกายภาพ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ.2542 - 2545	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	ยางชิ้นส่วนอุตสาหกรรม บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2545 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายผลิต	หน่วยธุรกิจยางนอกและยางใน บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

22. นายสุวัฒน์ สุขลาภวิชย์ ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายบัญชี อายุ : 40 ปี

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2543 - 2546	ผู้จัดการบัญชีโรงงาน และ Regional Auditor	บริษัท กู๊ดเยียร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2546 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

23 นายสุชาติ      คุฤตระการ      ตำแหน่ง : ผู้จัดการอาวุโสแผนการตลาด      อายุ : 36 ปี  
และวิจัยและพัฒนา

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.001%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสวิจัยและพัฒนา	บริษัท ไอ อาร์ ซี (เอเชีย) รีเสิร์ช จำกัด
พ.ศ. 2546 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนการตลาด	บริษัท อินเว รับบเอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

24. นางโสภา      ล้ำเลิศวรวิทย์      ตำแหน่ง : ผู้จัดการอาวุโสแผนก M.I.S.      อายุ : 40 ปี  
และแผนกการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขาคณิตศาสตร์ (คอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า (ธนบุรี)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : -

ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
พ.ศ. 2543 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการแผนก M.I.S.	บริษัท อินเว รับบเอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2546 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการอาวุโสแผนก M.I.S. แผนกการเงิน	บริษัท อินเว รับบเอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)