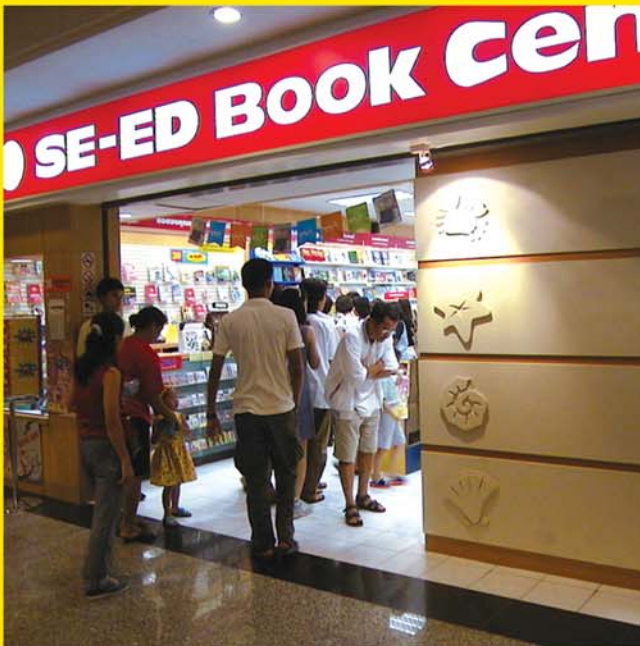


รายงานประจำปี 2548

Annual Report 2005



บริษัท ซีเ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

2 5 4 7 / 2 0 0 4



- รางวัลร้านหนังสือยอดเยี่ยมในรอบทศวรรษ จากชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ ในสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย

OUTSTANDING BOOKSTORE OF THE DECADE AWARD by The Publishers and Booksellers Association of Thailand



2 5 4 6 / 2 0 0 3



- รางวัล DISCLOSURE REPORT AWARD 2003 ในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับและตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)

DISCLOSURE REPORT AWARD 2003 by the Office of Securities and Exchange Commission, Ministry of Finance



- รางวัลร้านหนังสือเครือข่ายยอดเยี่ยมประจำปี 2546 จากชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ ในสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย

OUTSTANDING NETWORK BOOKSTORE 2003 AWARD by The Publishers and Booksellers Association of Thailand

2 5 4 5 / 2 0 0 2



- รางวัล DISCLOSURE AWARD 2002 ในการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)

DISCLOSURE AWARD 2002 by the Office of Securities and Exchange Commission, Ministry of Finance



- รางวัล 200 บริษัทยอดเยี่ยมนอกสหรัฐอเมริกา ที่มียอดขายน้อยกว่า 1 พันล้านเหรียญสหรัฐ จากนิตยสาร Forbes ฉบับ Global ประจำวันที่ 28 ตุลาคม 2545

200 COMPANIES FOR 2002 : BEST UNDER A BILLION by Forbes Global Magazine on October 28, 2002



- รางวัลร้านหนังสือเครือข่ายยอดเยี่ยมประจำปี 2545 จากชมรมส่งเสริมการจัดจำหน่ายหนังสือ ในสมาคมผู้จัดพิมพ์และผู้จำหน่ายหนังสือแห่งประเทศไทย

OUTSTANDING NETWORK BOOKSTORE 2002 AWARD by The Publishers and Booksellers Association of Thailand



- รางวัลวารสารส่งเสริมเยาวชนประเภทวิชาการ ประจำปี 2545 สำหรับวารสาร UpDATE จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริม และประสานงานเยาวชนแห่งชาติ (สยช.)

ACADEMIC MAGAZINE FOR YOUTHS 2002 AWARD for UpDATE Magazine by the Office of the National Youths Bureau, Ministry of Education

สารบัญ

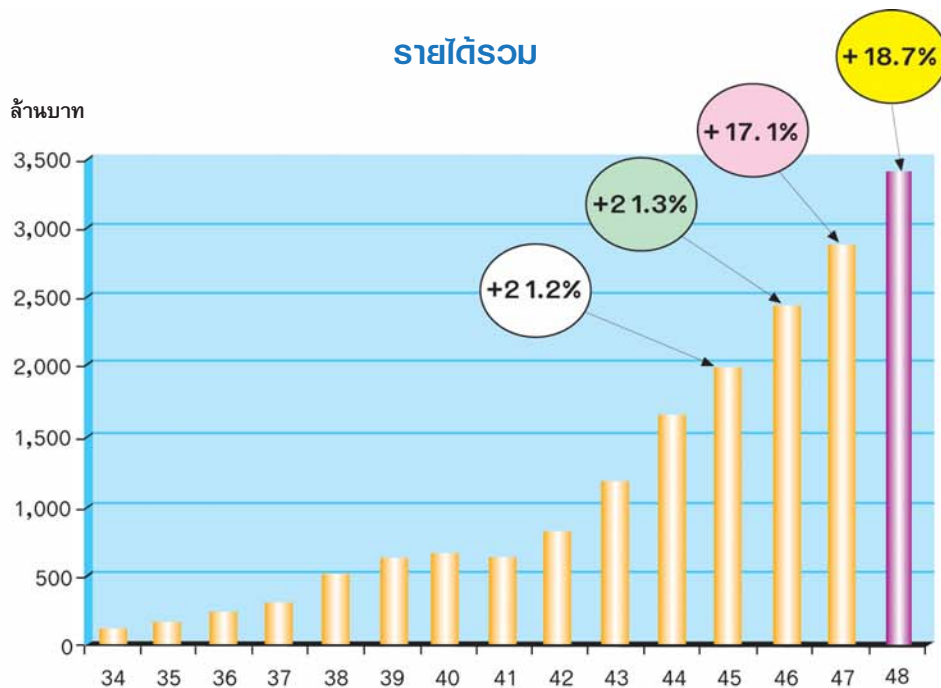
3	:	จุดเด่นในรอบปี
4	:	อัตราส่วนทางการเงิน
5	:	สาธิตจากประธาน
6	:	คณะกรรมการ
12	:	คณะผู้บริหาร
13	:	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน
14	:	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
15	:	ข้อมูลทั่วไป
17	:	ประวัติความเป็นมา
19	:	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
27	:	ปัจจัยความเสี่ยง
28	:	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
36	:	การกำกับดูแลกิจการ
43	:	การควบคุมภายใน
44	:	รายการระหว่างกัน
45	:	รายงานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี
46	:	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและ ผลการดำเนินงาน
49	:	งบการเงิน



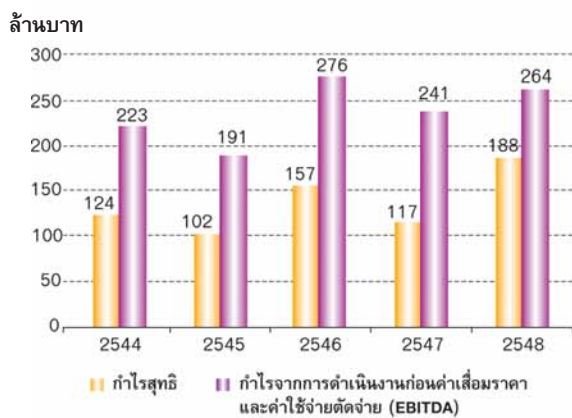
ผลประกอบการ

บริษัท ซีอีคียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

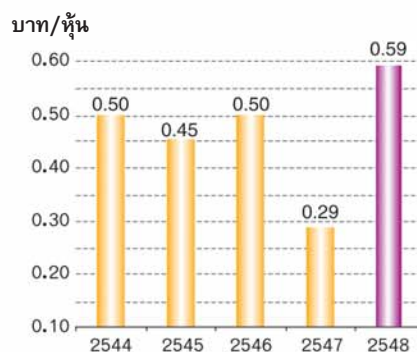
รายได้รวม



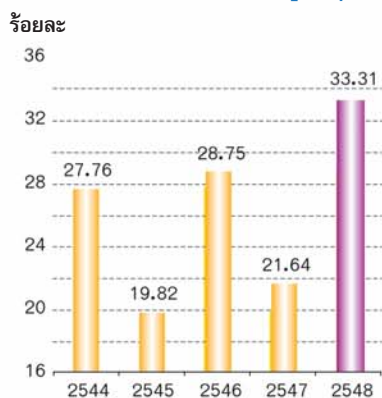
กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดจ่าย (EBITDA) และกำไรสุทธิ



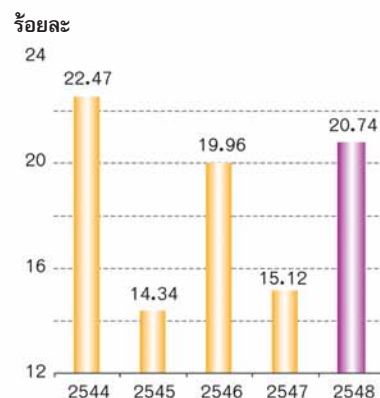
อัตราการจ่ายเงินปันผลตามผลการดำเนินงานในปี



อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)



อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)



จุดเด่นในรอบปี

จุดเด่นในรอบปี HIGHLIGHTS

HIGHLIGHTS

หน่วย : ล้านบาท
Unit : Million Baht

ผลการดำเนินงาน OPERATING RESULTS	2548 2005	2547 2004	2546 2003	2545 2002	2544 2001
รายได้รวม Total Revenues	3,391.13	2,856.34	2,429.96	2,003.24	1,652.69
กำไรสุทธิ Net Profit	187.91	116.96	156.65	102.26	123.73
กำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit Margin (%)	5.54	4.09	6.45	5.10	7.49
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)* EPS (Baht)	0.63	0.41	0.73	4.85	5.86
มูลค่าตามบัญชี (บาท)* Book Value (Baht)	1.91	1.69	2.22	2.31	2.27
สินทรัพย์รวม Total Assets	1,442.27	1,107.81	1,105.18	1,041.06	905.59
หนี้สินรวม Total Liabilities	828.97	592.73	539.13	517.45	397.35
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders Equity	613.30	515.08	566.04	523.62	508.24
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว Paid-up Capital	322.14	314.15	255.07	210.99	210.995
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ROA (%)	20.74	15.12	19.96	14.34	22.47
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ROE (%)	33.31	21.64	28.75	19.82	27.76
ณ วันที่ As of	31/12/2548 31/12/2005	31/12/2547 31/12/2004	31/12/2546 31/12/2003	27/12/2545 27/12/2002	28/12/2544 28/12/2001
ราคาตลาด (บาท)* Last Price (Baht)	5.90	5.40	6.00	5.90	4.00
มูลค่าตามราคาตลาด Market Cap.	1,900.60	1,696.42	1,530.43	1,244.82	843.95

หมายเหตุ

* กำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) มูลค่าตามบัญชี (Book Value) และราคาตลาดของหุ้น (Last Price) มีการคำนวณขึ้นใหม่โดยถือเสมือนว่าบริษัท ได้ทำการแตกหุ้นมาตั้งแต่ต้นปี 2544 เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกันได้กับปีปัจจุบัน

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

อัตราส่วน	2548	2547	2546
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.04	0.96	1.20
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.71	0.66	0.89
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.58	0.26	0.31
อัตราหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.50	4.13	4.30
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	80	87	84
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	10.05	10.69	10.15
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	36	34	35
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.31	4.66	3.92
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	84	77	92
Cash Cycle (วัน)	32	44	27

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)

อัตราส่วน	2548	2547	2546
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	30.67	30.09	31.67
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	7.86	5.90	9.01
อัตรากำไรอื่น (%)	0.77	0.79	2.19
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	154.94	86.60	77.11
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.54	4.09	6.45
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	33.31	21.64	28.75

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

อัตราส่วน	2548	2547	2546
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	20.74	15.12	19.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	68.97	66.64	81.78
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.66	0.65	2.26

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

อัตราส่วน	2548	2547	2546
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.35	1.15	0.95
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3,100.98	817.39	1,012.24
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis) (เท่า)*	2.15	0.66	0.67
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)**	99.11	71.03	78.07

หมายเหตุ

* อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) และอัตราการจ่ายเงินปันผล มีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกันได้ดีกับปีปัจจุบัน

** เป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัท โดยยังรอพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี ในวันที่ 26 เมษายน 2549 และคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 24 มีนาคม 2549

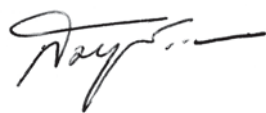
สารจาก ประธานกรรมการ

ในรอบปี 2548 ภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศยังคงมีการขยายตัวที่ชะลอตัวลง ซึ่งเริ่มชะลอตัวมาตั้งแต่กลางปี 2547 เป็นต้นมา อันเป็นผลมาจากการปรับราคาน้ำมันในประเทศอย่างต่อเนื่อง ภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น และปัญหาความไม่สงบในภาคใต้ รวมถึงสภาพการแข่งขันที่สูงขึ้น ซึ่งปัจจัยเชิงลบเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อการใช้จ่ายของประชาชน แต่ธุรกิจร้านหนังสือซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ของบริษัทฯ ยังได้รับผลกระทบไม่มากนัก เพราะยังคงมีการเติบโตของสาขาเดิมอยู่ที่ประมาณ 5.90% ซึ่งถือว่ายังน่าพอใจสำหรับสถานการณ์เช่นนี้ และเมื่อรวมกับการเปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้น ทำให้รายได้รวมของร้านซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์และร้านในเครือ เพิ่มขึ้นเป็น 19.70% ในขณะที่รายได้รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นประมาณ 18.75% เพราะธุรกิจการจัดจำหน่ายหนังสือและธุรกิจสำนักพิมพ์ ของบริษัทฯ มีอัตราการเติบโตน้อยกว่าธุรกิจค้าปลีกหนังสือ

นอกจากนั้น ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2548 มีหนังสือที่น่าสนใจตามกระแสความนิยมของกลุ่มผู้อ่านหลากหลายวงการ เช่น ลูกค้ายกลุ่มที่สนใจธรรมะ ลูกค้ายกลุ่มที่สนใจวรรณกรรมแปล และลูกค้ายที่ชอบละครชุดเกาหลี รวมถึงลูกค้ายที่สนใจเรื่องการเมืองในภาวะที่การเมืองขาดเสถียรภาพ ทำให้ยอดขายของครึ่งปีหลังเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนถึง 21% ประกอบกับความร่วมแรงร่วมใจ และความมุ่งมั่นของทีมผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร ที่ช่วยกันเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้สูงขึ้น จึงส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนถึง 60%

สำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปี 2548 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเป็นเงิน 187.91 ล้านบาท คิดเป็น 5.54% ต่อรายได้รวม หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.63 บาท (กำไรสุทธิสำหรับปี 2547 เป็นเงิน 116.96 ล้านบาท หรือคิดเป็น 4.09% ต่อรายได้รวม หรือมีกำไรต่อหุ้น 0.41 บาท) โดยกำไรสำหรับงวดนี้เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 70.95 ล้านบาท คิดเป็น 60.66% คณะกรรมการบริษัท จึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งจะประชุมในวันที่ 26 เมษายน 2549 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลทั้งปี ในอัตราหุ้นละ 0.59 บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 99 ของกำไรสุทธิ โดยบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.30 บาท และเสนอให้จ่ายเพิ่มอีกหุ้นละ 0.29 บาท ในวันที่ 23 พฤษภาคม 2549

ท้ายที่สุดนี้ ผมในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้าทางธุรกิจ ลูกค้า ผู้มีอุปการคุณ และพนักงานทุกระดับที่ให้การสนับสนุนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ผมเชื่อมั่นว่าด้วยความร่วมแรงร่วมใจของพวกเรา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่าน จะช่วยกันผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทฯ เจริญเติบโตและเกิดประโยชน์ต่อสังคมยิ่งๆ ขึ้นไป



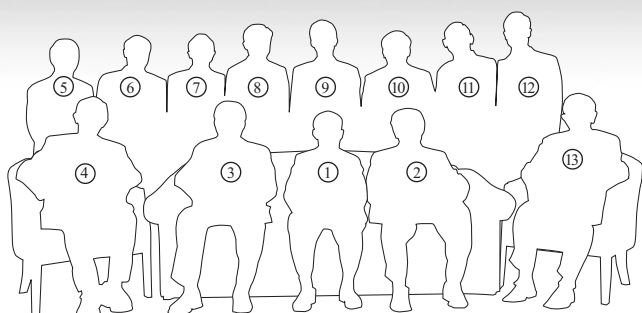
(นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์)

ประธานกรรมการ



■ คณะกรรมการบริษัท





1. นายสมบุญ ชินสวนานนท์
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล
3. นายทง โขติสรยุทธ์
4. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ
5. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล
6. นายไพรัช สิริฐกุล

7. นายประวิทย์ ดันตวิคินชัย
8. นายวรสิทธิ์ โกคำชัยพัฒน์
9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม
10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล
11. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช
12. นายคเชนทร์ เบญจกุล
13. นายวัฒนา เขียงกุล

■ คณะกรรมการบริษัท

1. นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์

ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- Master of Management (Finance) Northwestern University, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 150,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548-ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2538-2548 กรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2547-ปัจจุบัน กรรมการในคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงินธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2538-2542 รองกรรมการผู้จัดการธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2. นายสาโรช ลำเลิศประเสริฐกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD

- Directors Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2542-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2543-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีเอเอส แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2537-2542 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอซีที แมเนจเม้นท์ จำกัด

3. นายทง โชติสรยุทธ์

กรรมการและกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 11,103,810 หุ้น (นับรวมหุ้นของคู่สมรส)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- คู่สมรสของนางมณฑล โชติสรยุทธ์

ประวัติการทำงาน

- 2530-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เฟลีนพัฒนา จำกัด
- 2527-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด

4. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ

กรรมการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 1,174,940 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2533-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2545-ปัจจุบัน รองอธิการบดี ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2546-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2534-2543 ผู้อำนวยการ สำนักบริการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

5. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 9,164,940 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2536-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2533-2536 กรรมการและบรรณาธิการบริหาร ฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

6. นายไพรัช สนิทกุล

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2517-2548 กรรมการ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2545-ปัจจุบัน วิศวกรระดับ 11 ฝ่ายบำรุงรักษาไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2542-2545 ผู้จัดการกองบำรุงรักษา โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน
- 2540-2542 ผู้จัดการกองวิศวกรรมบำรุงรักษาไฟฟ้า โรงไฟฟ้า

7. นายประวิทย์ ดันตวิศิษฐ์

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

การศึกษา

- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2542-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2537-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน บริษัท เอ็ม เค เรสโตรองต์ จำกัด

8. นายวรสิทธิ์ โกคชัยวัฒน์

กรรมการอิสระ

การศึกษา

- ปริญญาโท คอมพิวเตอร์และการบริหารระบบข้อมูล Bentley College, Massachusetts, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ Carnegie-Mellon University, Pennsylvania, USA

การอบรมจาก IOD

- Directors Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2541-2548 กรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2534-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฟินเนซ่า จำกัด (มหาชน)
- 2533-2534 ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท เซสแมเนชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม

กรรมการ

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาบริหารงานก่อสร้าง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต นโยบายการเงินและการคลัง สาธารณะ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี (ตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2547-ปัจจุบัน กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้อำนวยการอาวุโส สายงานสนับสนุนกลางและพัฒนารัฐกิจ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- 2543-2547 ผู้อำนวยการฝ่ายบรรณกิจ บริษัท เงินทุนแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- 2539-2542 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย บริษัทหลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน)

10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล

กรรมการ

การศึกษา

- Mini MBA มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- The Boss รุ่นที่ 30 Management and Psychology Institute.

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี (ตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548-ถึงปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2545-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการฝ่ายและการตลาด หน่วยงานจีเอ็มเอ็ม เทคดิง บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
- 2542-2545 ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด
- 2531-2542 ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท เอ็มจีเอ จำกัด

11. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวิเศษ

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2530-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด
- 2528-2530 กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ ด้านการผลิต บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)

12. นายคเชนทร์ เบญจกุล

กรรมการอิสระ

การศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์และการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- ไม่มี

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2543-2547 นักวิเคราะห์อาวุโส กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2543-2543 นักวิเคราะห์ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

13. นายวัฒนา เชียงกุล

กรรมการอิสระ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors

จำนวนหุ้นที่ถือครอง

- 5,186,600 หุ้น

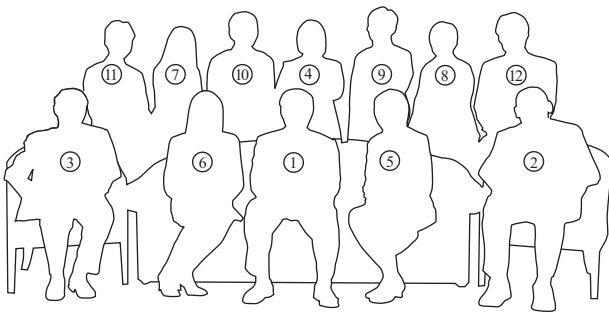
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

ประวัติการทำงาน

- 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2533-2548 กรรมการ บริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2545-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โทเทมส์ จำกัด
- 2540-2545 ผู้จัดการพัฒนาธุรกิจบำรุงรักษา บริษัท เอบีบี จำกัด

■ คณะผู้บริหาร



1. นายทง โชติสรยุทธ์

กรรมการและกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Certification Program (DCP),
Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2530-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด

2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP),
Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2530-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการ
ผู้จัดการ บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2546-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด

3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล

กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาไฟฟ้าสื่อสาร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD

- Directors Accreditation Program (DAP)
Thai Institute of Directors

ประวัติการทำงาน

- 2536-ปัจจุบัน กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2533-2536 บรรณาธิการบริหารฝ่ายวารสารไมโครคอมพิวเตอร์
บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

4. นางมณฑล โชติสรยุทธ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานซีอีโอเคเอ็นเตอร์

การศึกษา

- การศึกษาระดับบัณฑิต
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
วิทยาเขตปทุมวัน

ประวัติการทำงาน

- 2539-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานซีอีโอเคเอ็นเตอร์
บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)

5. นางกาญจนา เจริญวงศ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานขายและจัดจำหน่าย

การศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิต (บัญชี)
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน

- 2541-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานขายและจัดจำหน่าย
บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2536-2538 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารกลาง
ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)

6. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานวารสาร

การศึกษา

- บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงาน

- 2544-ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานวารสาร
บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2542-2543 ผู้อำนวยการกลุ่มวารสาร ด้านอิเล็กทรอนิกส์
และอุตสาหกรรม บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2522-2542 ผู้จัดการโฆษณา กลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์
บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)

7. นางสาวอารี แซ่อึ้ง

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต การสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี)
สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

ประวัติการทำงาน

- 2547-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2544-2546 ผู้จัดการแผนกบัญชี
บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2543-2544 ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2537-2543 หัวหน้าทีมตรวจสอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

8. นางสาวสัจพัฒน์ พุ่มพิงพุทธร

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

การศึกษา

- บริหารการจัดการบัณฑิต มหาวิทยาลัย
สุโขทัยธรรมาราช

ประวัติการทำงาน

- 2547-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2534-2546 ผู้จัดการแผนกการเงิน
บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)

9. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์

ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
และสารสนเทศ

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมการผลิต
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
พระนครเหนือ

ประวัติการทำงาน

- 2546-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรม
และสารสนเทศ
บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2540-2546 ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ
บริษัท ไอทีซี จำกัด
- 2540 ผู้จัดการทั่วไป
บริษัท ไชเบอร์ซีดี จำกัด

10. นายวิโรจน์ ลักษณะอดิสร

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
และพัฒนาองค์กร

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
ยานยนต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- 2546-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
และพัฒนาองค์กร
บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2543-2546 ที่ปรึกษา บมจ. โนว์ ควอลิตี้
เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2541-2543 วิศวกรควบคุมคุณภาพ
บริษัท อีซูซุมอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

11. นายอภิชาติ สอนอนันตภูมิ

ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์

การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล
ยานยนต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

- 2547-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์
บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2546-2547 เจ้าหน้าที่การตลาดและการจัดการลูกค้า
บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ เอเชีย แปซิฟิก จำกัด
- 2545-2546 วิศวกรอาวุโส แผนกจัดซื้อ
บริษัท อีซูซุ (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2542-2545 วิศวกร แผนกจัดซื้อ
บริษัท อีซูซุ มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

12. นายเอกสิทธิ์ วิวัฒนาประสิทธิ์

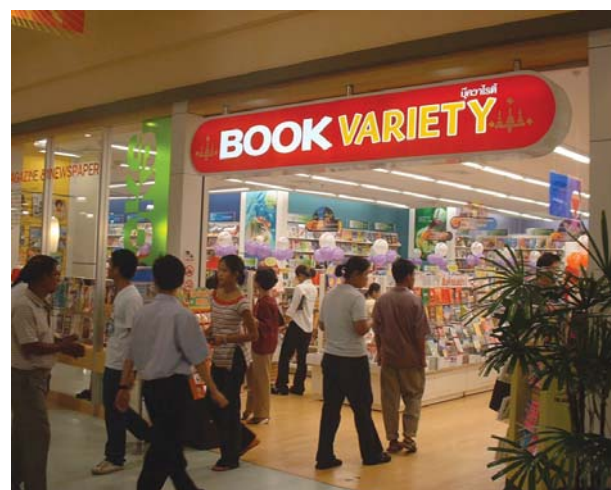
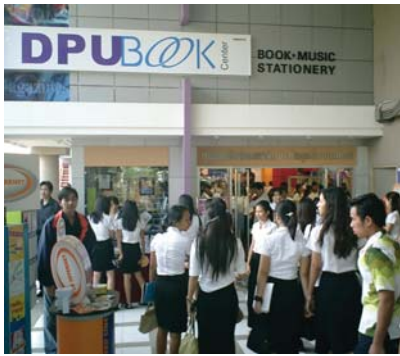
ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการสารสนเทศ
เชิงกลยุทธ์

การศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ
มหาวิทยาลัยราชภัฏ บ้านสมเด็จเจ้าพระยา

ประวัติการทำงาน

- 2548-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายจัดการ
สารสนเทศเชิงกลยุทธ์
บริษัท ซีอีโอเคเอ็น จำกัด (มหาชน)
- 2548 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการจัดการเทคโนโลยีและ
สารสนเทศ บริษัท คอมพาส อีส อินดัสตรี จำกัด
- 2546-2548 เจ้าหน้าที่ที่ปรึกษาอาวุโส
บริษัท ดีลรอย์ ทัช โทมัส ไซยศ จำกัด
- 2544-2546 นักวิเคราะห์ระบบเชิงกลยุทธ์
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)



รายงานความรับผิดชอบต่อ ของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการของบริษัท ซีอีดีเคชั่นจำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการของบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548



นายสมบูรณ์ ชินสวนานนท์
ประธานกรรมการ



นายทอง โชติสรยุทธ์
กรรมการผู้จัดการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการ บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน คือ นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายประวิทย์ ดันติวสินชัย และ นายไพรัช สิทธิกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท และมีนายวัชรธรรม ศิริอาชาวัฒน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบในการสอบทานรายงานทางการเงิน ให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานการดำเนินงานของบริษัท ในการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความโปร่งใส พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี

ในรอบปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมอย่างสม่ำเสมอร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ ฝ่ายบัญชีและฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อพิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และร่วมกันพิจารณาในการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และข้อเสนอแนะภายหลังการตรวจสอบร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้ที่เกี่ยวข้องในการสอบทานข้อมูลที่ส่งให้หน่วยงานกำกับดูแล คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายในสำหรับปี 2548 พิจารณารายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับฝ่ายจัดการของบริษัทและร่วมกันพิจารณาปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ส่วนการดูแลด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อพิจารณาการจัดการความเสี่ยงของธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทไม่มีรายการที่กระทบต่อบริษัทที่เป็นสาระสำคัญ และได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทแล้ว



นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบ

17 มีนาคม 2549

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ศูนย์กระจายสินค้า

ชื่อ	: บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 46/87-90 ชั้น 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
ที่ตั้งศูนย์กระจายสินค้า	: เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540
โทรศัพท์	: 0-2739-8000, 0-2352-1111
โทรสาร	: 0-2751-5999, 0-2325-3333
โฮมเพจ	: http:// www.se-ed.com
อีเมล	: ir@se-ed.com
ประกอบธุรกิจ	: ผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการ บริหารจัดการจำหน่ายหนังสือและดำเนินงานร้านหนังสือ ซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107536000285
ทุนจดทะเบียน	: จำนวน 348.13 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 348.13 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท เรียกชำระแล้วจำนวน 322.14 ล้านบาท

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทย่อย

ชื่อ	: บริษัท ซีอีดีบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 46/87-90 ชั้นที่ 19 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์	: 0-2739-8000
โทรสาร	: 0-2751-5999
ประเภทธุรกิจ	: บริษัทที่ปรึกษาทางธุรกิจ
ทุนจดทะเบียน	: มีทุนจดทะเบียน และเรียกชำระแล้วจำนวน 100,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 99.93

ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัทร่วม

ชื่อ	: บริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 94 ซอยกรุงธนบุรี 6 ถนนกรุงธนบุรี เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600
โทรศัพท์	: 0-2862-1396-9
โทรสาร	: 0-2862-1395
ประเภทธุรกิจ	: สำนักพิมพ์ผู้ผลิตวารสารเทคนิคและคู่มือวิศวกร
ทุนจดทะเบียน	: มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วจำนวน 400,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 4,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 25

ชื่อ	: บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด
ที่ตั้ง	: เลขที่ 33/39-40 หมู่ที่ 17 ถนนสวนผัก แขวงศาลาธรรมสพน์ เขตทวีวัฒนา กรุงเทพฯ 10170
โทรศัพท์	: 0-2885-2670-5
โทรสาร	: 0-2885-2670-5 ต่อ 1201, 1108
ประเภทธุรกิจ	: สถาบันการศึกษาเอกชน
ทุนจดทะเบียน	: ทุนจดทะเบียนจำนวน 170,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท ซึ่งมีทุนเรียกชำระแล้ว เท่ากับ 124,350,000 บาท สัดส่วนเงินลงทุนอัตราร้อยละ 48.82

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2229-2800 โทรสาร : 0-2359-1262
ผู้สอบบัญชี	นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5063 และ/หรือ นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4664 บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ชั้น 19 ยูนิต 4 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ 191 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0-2231-3980-7 โทรสาร : 0-2231-3988
ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักงาน ขวน แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทนายความ 4/1482 ชั้น 3-5 ถนนนวมินทร์ แขวงคลองกุ่ม เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230 โทรศัพท์ : 0-2509-3421-2 โทรสาร : 0-2509-3571
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	--ไม่มีหุ้นกู้--
ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ	--ไม่มี--

บริษัท ซีอีเอดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SE-EDUCATION Public Company Limited) ได้จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม ปี 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 99,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินธุรกิจที่เอื้ออำนวยต่อการศึกษาค้นคว้า เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคนไทย ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ โดยกลุ่มผู้เริ่มก่อตั้งทั้งหมดประกอบด้วย วิศวกรไฟฟ้า 10 คน ที่จบการศึกษาจากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งต่างก็เคยมีประสบการณ์ในการทำกิจกรรมเผยแพร่ความรู้ จากชุมนุมวิชาการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในขณะที่เป็นนิสิตมาแล้ว และตระหนักดีว่าประเทศไทยยังขาดแคลนการพัฒนาสื่อความรู้เชิงวิชาการอยู่มาก

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในภาคอุตสาหกรรมบริการ หมวดธุรกิจ สื่อและสิ่งพิมพ์ (Media&Publishing) ตั้งแต่ปี 2534 และแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 29 เมษายน ปี 2536 ปัจจุบัน บริษัทฯ มีชื่อเรียกสั้นๆ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันอย่างแพร่หลาย คือ ซีอีเอด (SE-ED) ซึ่งย่อมาจากคำเต็มว่า **S**cience, **E**ngineering and **E**ducation

ในระยะเริ่มแรก บริษัทฯ ผลิตวารสารรายเดือน *เซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์* และเป็นผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศ

ในปี 2521 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* ซึ่งเป็นวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสำหรับเยาวชนและผู้สนใจทั่วไป

ในปี 2522 เริ่มผลิตวารสารรายเดือน *มิติที่ 4* เพื่อเสริมสร้างจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ และกระตุ้นผู้ที่ไม่ชอบวิทยาศาสตร์หนักๆ ให้หันมาสนใจวิทยาศาสตร์มากขึ้น

ในปี 2523 เริ่มผลิตหนังสือวิชาการด้านวิศวกรรมศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ ออกจำหน่าย ต่อมาได้ขยายสายงานผลิตออกมาเป็น ฝ่ายผลิตตำราและหนังสือเชิงวิชาการ

ในปี 2526 ผลิตวารสารรายเดือน *ไมโครคอมพิวเตอร์* และเริ่มผลิตหนังสือด้านไมโครคอมพิวเตอร์ออกจำหน่ายพร้อมๆ กันนี้ หมวดหนังสือบริหาร/การจัดการ ของบริษัทฯ ก็เริ่มต้นอย่างจริงจัง โดยเน้นหนังสือที่สามารถช่วยคนทำงานให้ทำงานได้ดีขึ้น มากกว่าจะเน้นหนังสือที่คาดว่าจะขายดีเพียงช่วงใดช่วงหนึ่ง เท่านั้น

ในปี 2528 บริษัทฯ เริ่มใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือแบบ Standing Order ที่ดัดแปลงขึ้นให้เหมาะสมกับธุรกิจหนังสือของไทย และได้รวมวารสาร *ทักษะฉบับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี* และวารสาร *มิติที่ 4* เข้าด้วยกัน โดยเปลี่ยนชื่อใหม่เป็นวารสาร *รู้รอบตัว* ซึ่งต่อมาก็ได้เปลี่ยนรูปเล่มและเนื้อหาให้ทันสมัยมากขึ้น และเปลี่ยนชื่อใหม่เป็น *UpDATE* ขณะเดียวกันก็ได้ขยายสายงานผลิตหนังสือส่งเสริมเยาวชนขึ้นมาอย่างจริงจัง เพื่อบุกเบิกหนังสือสาระความรู้สำหรับเยาวชน ซึ่งต่อมาในปี 2529 *วิทยาศาสตร์อ่านสนุก* การ์ตูนชุดเสริมความรู้ชุดแรก ก็ได้ออกวางตลาดและได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี

บริษัทฯ บุกเบิกธุรกิจวารสารและหนังสือเชิงวิชาการ อย่างต่อเนื่องมาเป็นลำดับ จนกลายเป็นสำนักพิมพ์สาระความรู้ชั้นนำ และมีระบบจัดจำหน่ายที่เป็นที่ยอมรับว่าดีที่สุดในธุรกิจหนังสือ และได้เริ่มบทบาทการเป็นผู้บริหารจัดการจำหน่ายหนังสือให้กับสำนักพิมพ์อื่น ที่ผลิตหนังสือประเภทใกล้เคียงกันด้วย

แม้ว่าบริษัทฯ จะมียอดขาย และมีการเติบโตอย่างน่าพอใจ เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมหนังสือโดยเฉลี่ย โดยบริษัทฯ เป็นสำนักพิมพ์ที่มียอดขายสูงสุดในระบบร้านหนังสือ และเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ที่สุดด้วยในขณะนั้น แต่ก็พบว่า มีข้อจำกัดที่จำนวนร้านหนังสือที่มีน้อยเกินไปทำให้หนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นมาไม่สามารถกระจายออกไปจัดวางอย่างเหมาะสม ยอดขายที่ได้สำหรับหนังสือแต่ละเรื่อง จึงไม่สามารถทำได้มากขึ้นกว่าเดิมนัก

เมื่อทำการสำรวจต่อมา พบว่าร้านหนังสือเดิมไม่พร้อมจะขยายงาน และไม่พร้อมจะปรับปรุงได้มากกว่าเดิมเท่าไรนัก ขณะที่ระยะเวลาดังกล่าว ศูนย์การค้ายุคใหม่กำลังเริ่มทยอยเปิดอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท เชื่อมั่นว่าศูนย์การค้าเหล่านั้น น่าจะเป็นแม่เหล็กที่ทำให้เกิดชุมชนขนาดใหญ่ และจะทำให้พฤติกรรมคนไทยเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตไป ดังนั้น ถ้าจะทำให้คนไทยหาหนังสืออ่านได้ง่ายขึ้น ก็ควรมีร้านหนังสือที่ดีในศูนย์การค้าเหล่านั้น แต่เนื่องจากการลงทุนต้องใช้เงินลงทุนสูงมาก และเป็นเรื่องที่ยังไม่เคยมีใครบุกเบิกอย่างจริงจังมาก่อน บริษัท จึงตัดสินใจที่จะเริ่มธุรกิจร้านหนังสือในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อไม่ให้กระทบกระเทือนกับร้านหนังสือเดิมที่ส่วนมากอยู่ตามตึกแถว

ดังนั้น ในไตรมาสที่ 3 ปี 2533 บริษัท จึงยื่นเรื่องเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มโครงการร้านหนังสือ “ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์” ขึ้น เพื่อให้คนไทยได้มีโอกาสหาซื้อหนังสือดีๆ ได้สะดวกขึ้น และเป็นการรองรับการเติบโตของตลาดหนังสือทั้งหมด โดยมีทิศทางเน้นการเปิดร้านในศูนย์การค้าชั้นนำ ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จะจำหน่ายหนังสือที่บริษัท ผลิตขึ้นเอง และหนังสือของสำนักพิมพ์อื่นด้วย เพื่อให้มีความสมบูรณ์ในฐานะร้านหนังสือทั่วไป ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เปิดดำเนินการสาขาแรกในปลายปี 2534 ที่ศูนย์การค้าฟอร์จูนทาวน์ โดยเน้นการเป็นศูนย์หนังสือสาระ และบันเทิง สำหรับครอบครัวและคนทำงาน

ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เริ่มเปิดในซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นครั้งแรกในไตรมาสที่ 3 ปี 2539 ที่โลตัสซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขา พัทยา เพราะเห็นว่าซูเปอร์เซ็นเตอร์เป็นทิศทางใหม่ของธุรกิจค้าปลีก ที่จะเพิ่มความสำคัญมากขึ้นในอนาคต และจะเป็นทำเลที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตระยะยาว หลังจากที่ได้ปรับรูปแบบของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ให้เป็นโฉมใหม่ที่เน้นการใช้พื้นที่ให้ดีให้คุ้มค่าที่สุด เน้นการออกแบบชั้นหนังสือที่สามารถผลิตได้ง่ายขึ้น และมีต้นทุนต่ำลง เพื่อความรวดเร็วในการเปิดสาขาใหม่ และเน้นการพัฒนาศูนย์กระจายหนังสือ (Book Distribution Center) ให้มีขีดความสามารถที่จะรองรับปริมาณงานได้มากกว่า 600 สาขา โดยในปี 2549 มีแผนการเพิ่มพื้นที่ศูนย์กระจายหนังสือจากเดิมประมาณ 7,400 ตารางเมตร เป็นประมาณ 10,000 ตารางเมตร หรือเพิ่มขึ้นประมาณ 35% ตลอดจนได้พัฒนาโมเดลของการอยู่รอด และการเติบโต ที่ได้พัฒนาและทดลองใช้มาจนเหมาะสมแล้ว จึงทำให้ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์มีความพร้อมในการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง และสามารถเปิดสาขาใหม่ๆ ได้อย่างรวดเร็ว ด้วยต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินการที่ต่ำลง และมีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จสูงขึ้น

นอกจากนี้ยังพัฒนาความสัมพันธ์กับศูนย์การค้า และซูเปอร์เซ็นเตอร์รายใหญ่ทุกราย จนได้รับความไว้วางใจในฐานะพันธมิตรธุรกิจที่สำคัญของแต่ละแห่ง ทำให้มีโอกาสพัฒนารูปแบบธุรกิจอย่างต่อเนื่องในปัจจุบันถือได้ว่า ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์เป็นเซนร้านหนังสือที่มีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง และเติบโตอย่างรวดเร็ว จนมีจำนวนสาขาและมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย และเป็นแกนหลักของการเติบโตของบริษัท ตั้งแต่ ปี 2540 เป็นต้นมา

ผลการดำเนินงานของบริษัท เป็นที่น่าพอใจมาโดยตลอด แต่เมื่อประเทศไทยประสบกับภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยอย่างรุนแรง จนเข้าขั้นวิกฤตหลังจากกลางปี 2540 เป็นต้นมา ซึ่งก่อให้เกิดสภาพการปิดตัวของธุรกิจและการว่างงานเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก กำลังซื้อโดยรวมลดลง ธุรกิจหนังสือโดยรวมก็ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงด้วยเช่นกัน คู่ค้ารายใหญ่ของบริษัท หลายรายที่เป็นร้านหนังสือ ประสบปัญหาขาดทุนและสภาพคล่องทางการเงินอย่างหนัก ส่งผลทำให้บริษัท ต้องสำรองเป็นหนี้สูญจำนวนมาก การที่กำลังซื้อของประชาชนโดยรวมลดลง ร้านหนังสือชะลอการสั่งซื้อ และบริษัท ระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อ เพื่อรักษาระดับหนี้สูญไม่ให้สูงเพิ่มขึ้น ตลอดจนการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ต่างก็ส่งผลให้ยอดขายสำหรับหนังสือที่ผลิตขึ้น รวมทั้งหนังสือที่บริษัท รับผิดชอบจำหน่ายให้กับสำนักพิมพ์อื่น ไม่สามารถขายได้ตามที่ควรจะเป็น ประกอบกับยอดขายส่วนต่างๆ ตกลงมากตามภาวะเศรษฐกิจปี 2541 จึงเป็นปีแรกที่บริษัท ประสบปัญหาการขาดทุนนับจากบริษัท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

อย่างไรก็ตาม การที่ได้ประสบกับปัญหาเศรษฐกิจที่รุนแรง ก็ทำให้ บริษัท ได้เริ่มทบทวนโครงสร้างธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มีความเข้มแข็งระยะยาว มีการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และได้ปรับปรุงโครงสร้างทางการเงินอย่างจริงจัง โดยได้เพิ่มทุนเพื่อรองรับกับปัญหาทางเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอนไว้ในระดับหนึ่งในปี 2541 และกำหนดมาตรการทางการเงินที่รัดกุม เพื่อให้บริษัท สามารถชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงินได้หมด และมีสภาพคล่องทางการเงินที่เพียงพอ ที่จะขยายงานได้โดยไม่ติดขัด ดังนั้นภายในปี 2542 บริษัท ก็สามารถพลิกฟื้นสภาพการทำการค้าขึ้นมาได้อีก มีสภาพคล่องทางการเงินอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และขยายการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัท ได้ย้ายสำนักงานทั้งหมด จากซอยตระกูลสุข ถนนโอศก-ดินแดง ซึ่งได้อยู่มาดังแต่ปี 2526 มาที่อาคาร เนชั่นทาวเวอร์ เสร็จสิ้นในต้นปี 2544 หลังจากที่ได้ย้ายสำนักงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ทั้งหมด มาล่วงหน้าแล้วตั้งแต่กลางปี 2541 เพื่อให้พื้นที่ทำงานมากขึ้น เพิ่มความสะดวกในการประสานงาน และเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท ได้อีกมาก

ในปี 2546 บริษัท ได้ย้ายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท มาที่เลขที่ 99 หมู่ 1 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี สมุทรปราการ 10540 เพื่อขยายศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท ให้มีขนาดใหญ่ขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ประกอบธุรกิจหลัก 3 ส่วน คือ

- 1. ธุรกิจร้านหนังสือ** โดยเป็นผู้ดำเนินงานร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยหลายแห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการขยายตัวในลักษณะเครือข่าย และการบริหารพื้นที่ขายในรูปแบบต่างๆ (มีสัดส่วนรายได้ 84.12% ของรายได้รวมปี 2548)
- 2. ธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือ** โดยจัดจำหน่ายให้กับหนังสือของบริษัท เอง และสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป และช่องทางการขายอื่นๆ
- 3. ธุรกิจสำนักพิมพ์** โดยผลิตหนังสือ วารสารเชิงวิชาการและสาระความรู้ รับจ้างโฆษณาเพื่อจัดพิมพ์ลงในวารสาร รายเดือนที่บริษัท ผลิตขึ้น รับจ้างพิมพ์หนังสือ และเป็นผู้จัดงานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology และงานแสดงสินค้าทางเทคโนโลยีเฉพาะทางอีกหลายงาน จัดค่ายเยาวชน SE-ED Kiddy Camp และจัดฝึกอบรมและสัมมนาเชิงวิชาการ

ในธุรกิจทั้งสามส่วนนี้ บริษัท มีบทบาทในฐานะที่เป็นผู้นำตลาดรายใหญ่ของแต่ละส่วนธุรกิจ ซึ่งแต่ละส่วนต่างเกื้อกูลซึ่งกันและกัน ทำให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มโดยรวมให้กับบริษัท ได้เป็นอย่างดี

นอกจากนั้น ตั้งแต่ปี 2527 บริษัท ยังเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 25 ใน บริษัท เอ็มแอนดี จำกัด ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 400,000 บาท บริษัท เอ็มแอนดี จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นสำนักพิมพ์ โดยเป็นผู้ผลิตวารสาร *เทคนิค* และผลิตหนังสือวิชาชีพด้านวิศวกรรมศาสตร์ และมอบหมายให้บริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือให้

บริษัท เข้าถือหุ้นร้อยละ 99.93 ในบริษัท ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2544) ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 100,000 บาท แต่ไม่ได้ดำเนินธุรกิจใดๆ เพราะมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันบุคคลอื่นนำชื่อ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ ไปจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่ ซึ่งทำให้เกิดความเข้าใจผิด คิดว่าเป็นกิจการเดียวกันเท่านั้น

ในปี 2546 บริษัท เข้าถือหุ้นร้อยละ 28.75 ในบริษัท เฟลิมพัฒน์ จำกัด (จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2545) ซึ่งมีทุนชำระเต็มมูลค่าหุ้น เท่ากับ 80,000,000 บาท และ ในปี 2548 บริษัท ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 48.82 จากทุนจดทะเบียนจำนวน 170,000,000 บาท ซึ่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 124,350,000 บาท โดยบริษัท เฟลิมพัฒน์ จำกัด ประกอบกิจการโรงเรียนในนาม *โรงเรียนเฟลิมพัฒน์* ซึ่งตั้งอยู่บน ถนนพุทธมณฑล สาย 2 เปิดสอนในระดับตั้งแต่เตรียมอนุบาล จนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 โดยเริ่มเปิดรับนักเรียนอย่างเป็นทางการในปีการศึกษา 2547 ซึ่งถือเป็นการรวมตัวครั้งสำคัญของพันธมิตรที่ร่วมงานการศึกษากว่า 70 คน จากกลุ่มต่างๆ ได้แก่ พ่อแม่ ผู้ปกครอง ครู นักวิชาการ ผู้บริหารโรงเรียน ร่วมกับองค์กรเอกชนที่มีบทบาทสำคัญในสถาบันครอบครัวและการศึกษา เพื่อสร้างสรรค์โรงเรียนต้นแบบแนวคิดใหม่ บนกระบวนการที่หลากหลาย โดยวางแผนทางการบริหารจัดการ การออกแบบหลักสูตร ตลอดจนวิธีการเรียนรู้ เพื่อสร้างเยาวชนให้มีความสุข มีความรอบรู้ มีประสิทธิภาพ และมีทักษะที่จำเป็น ที่จะเป็ผลเมืองคุณภาพใหม่ และเชื่อมโยงไปสู่ความเป็นนานาชาติ

บริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	สัดส่วนถือหุ้น	
	จำนวนหุ้น (%)	มูลค่าที่จ่ายชำระ (%)
1. บริษัท ซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	48.82	30.56
2. นายฤทธิ์ ชีระโกเมน	11.76	16.08
2. บริษัท รักลูก แฟมิลี่ กรุ๊ป จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แพลนพับลิชชิ่ง จำกัด)	4.12	5.63
3. นางธิดา พิทักษ์สินสุข	2.74	3.35
4. นางสาวกรองทอง บุญประคอง	2.35	3.22

มูลค่ารายได้รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักจำแนกตามผลิตภัณฑ์

รายได้จากการขายและบริการ	ปี 2548		ปี 2547		ปี 2546*	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
รายได้จากรุทกิจหนังสือ						
- ขายปลีก ¹	2,852,573	84.12	2,383,122	83.43	1,945,788	80.08
- ขายส่ง ²	406,107	11.97	340,172	11.91	341,163	14.04
- รับจ้างพิมพ์	11,705	0.34	15,566	0.55	3,024	0.12
รวม	3,270,385	96.43	2,738,860	95.89	2,289,975	94.24
กลุ่มวารสาร ³	94,616	2.79	94,788	3.32	86,765	3.57
อื่น ๆ	26,129	0.78	22,692	0.79	53,221	2.19
รวมรายได้	3,391,130	100.00	2,856,340	100.00	2,429,961	100.00

- หมายเหตุ**
- ¹ ขายปลีก หมายถึง รายได้จากการขายที่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ และช่องทางการขายอื่นที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์บริหาร
- ² ขายส่ง หมายถึง รายได้จากการขายส่งหนังสือและวารสารที่บริษัทฯ ผลิตเอง และที่รับจัดทำขาย ไปให้แก่ร้านหนังสือทั่วไป และช่องทางการขายอื่น
- ¹ และ ² มูลค่าขายของหนังสือที่ผลิตเอง ในปี 2548, 2547 และ 2546 คิดเป็นร้อยละ 8.03, 8.58 และ 9.66 ของรายได้จากการขายตามลำดับ
- ³ รายได้กลุ่มวารสาร ได้แก่ รายได้จากการขายโฆษณา, การจัดงาน Thailand Electronics & Industrial Technology และการจัดค่าย SE-ED Kiddy Camp
- *รายได้ของปี 2546 มีการจัดประเภทใหม่ เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบกันได้กับปี 2547 และปีปัจจุบัน

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ มีดังนี้

- หนังสือ** ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ ซึ่งเป็นรายใหญ่ของประเทศ โดยเป็นผู้บุกเบิกและเป็นผู้นำตลาดในสาขาคอมพิวเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมศาสตร์สาขาอื่นๆ หนังสือส่งเสริมเยาวชน หนังสือการบริหาร/การจัดการ หนังสือการพัฒนาตนเอง และหนังสืออ้างอิง

2. **วารสาร** ปัจจุบัน บริษัท เป็นผู้ผลิตวารสารทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 9 ฉบับ ดังนี้

- **วารสารเซมิคอนดักเตอร์อิเล็กทรอนิกส์** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาอิเล็กทรอนิกส์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ ปี 2517
- **วารสาร UpDATE** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในเรื่องที่แปลกใหม่ ทันสมัย ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่น่าสนใจ แก่ผู้ต้องการพัฒนาตนเอง และติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ ปี 2521
- **วารสาร MICROCOMPUTER** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ ปี 2526
- **วารสาร Hobby Electronics** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ด้านอิเล็กทรอนิกส์แก่เยาวชน และประชาชนทั่วไปที่เริ่มสนใจ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ต้นปี 2534
- **วารสาร MICROCOMPUTER USER** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักด้านการให้ความรู้ในสาขาไมโครคอมพิวเตอร์ แก่ผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายปี 2536
- **วารสาร Industrial Technology Review** เป็นวารสารรายเดือน เน้นหนักในการให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรม แก่วิศวกรโรงงานและผู้ใช้งานทั่วไป เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี 2537
- **วารสาร Mechanical Technology** เป็นวารสารราย 2 เดือน เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่กลางปี 2544
- **วารสาร The Absolute Sound & Stage** เป็นวารสารรายเดือนด้านภาพและเสียงในบ้าน รถยนต์ สตูดิโอ ระบบเครื่องเสียงและแสงสีบนเวที เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือนพฤษภาคม ปี 2545
- **วารสาร Extreme Technology** เป็นวารสารรายเดือนที่นำเสนอเนื้อหาด้านเทคโนโลยีและอุปกรณ์ไฮเทค รุ่นใหม่ๆ นำเสนอข่าวสารผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีใหม่ๆ เริ่มออกจำหน่ายตั้งแต่ปลายเดือนตุลาคม ปี 2546

รายได้ของบริษัท ในส่วนนี้ จะเกิดจากรายได้จากการขายวารสาร รายได้จากการรับลงโฆษณา และรายได้จากการจัดทำหนังสือพิเศษ

3. **การจัดจำหน่ายหนังสือ** บริษัท เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือที่บริษัท ผลิตขึ้นเอง และยังรับจัดจำหน่ายหนังสือให้สำนักพิมพ์และองค์กรอื่น ที่มีผลิตภัณฑ์สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท โดยขายส่งให้ร้านหนังสือทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่ ทั่วประเทศไม่น้อยกว่า 800 ราย ขายให้กับสถาบันการศึกษาโดยตรง และยังจัดจำหน่ายผ่านทางร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ Book Variety และศูนย์หนังสือมหาวิทยาลัยบางแห่ง ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัท เองด้วย

ปัจจุบัน บริษัท มีหนังสือที่ผลิตขึ้นเองและยังจัดจำหน่ายอยู่มากกว่า 1,200 ชื่อ และรับจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่นอีกมากกว่า 2,800 ชื่อโดยประมาณ และเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือเข้าสู่ระบบร้านหนังสือรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

4. **ธุรกิจร้านหนังสือ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (SE-ED Book Center หรือ SBC)** บริษัท เป็นผู้ดำเนินงานร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งการขายตัวในลักษณะเครือข่าย และการบริหารพื้นที่ขายในรูปแบบต่างๆ (มีสัดส่วนรายได้ 84.12% ของรายได้ปี 2548) ร้านหนังสือซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นร้านหนังสือทั่วไปขนาดกลาง ที่มีลักษณะการออกแบบและการจัดวางสินค้าทันสมัย มีประสิทธิภาพการขายที่ดี และเน้นการเปิดในทำเลที่อำนวยความสะดวกให้แก่คนทั่วไป ให้สามารถหาซื้อหนังสือที่ดีได้ง่ายขึ้น ส่วนใหญ่จึงตั้งอยู่ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ชั้นนำ (เช่น เทสโก้โลตัส บิ๊กซี และคาร์ฟูร์ เป็นต้น) ศูนย์การค้าชั้นนำ (เช่น เซ็นทรัล เดอะมอลล์ โรบินสัน ฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต ฟิวเจอร์ปาร์คบางแค ศูนย์การค้าชั้นนำของต่างจังหวัด เป็นต้น) และสถาบันการศึกษา (เช่น มหาวิทยาลัยรามคำแหง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ มหาวิทยาลัยสยาม มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นต้น) โดยเปิดในรูปแบบต่างๆ กัน ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

นอกจากนั้น ยังได้เปิดร้านหนังสือในอีกชื่อหนึ่งว่า Book Variety (ซึ่งเป็นชื่อเดียวกับรายการโทรทัศน์ที่ซีเอ็ด บุกเซ็นเตอร์ผลิตขึ้น และออกอากาศทาง UBC 8 และต่อมาได้ย้ายมาออกอากาศทาง TTV1) เพิ่มขึ้นมาตั้งแต่ เดือนกรกฎาคม 2545 ซึ่งถือว่าเป็นร้านอีกรูปแบบหนึ่งของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ด้วย

จนถึงสิ้นปี 2548 บริษัทฯ เปิดร้าน ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านในเครือทั้งหมด (Book Variety ศูนย์หนังสือใน มหาวิทยาลัย และร้านเครือข่าย) ได้รวมทั้งสิ้น 200 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่จำนวน 190 สาขา อยู่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 94 สาขา และอยู่ในต่างจังหวัดอีก 96 สาขา ในจำนวนทั้งหมดนี้เป็นร้านที่ บริษัทฯ บริหารเองเบ็ดเสร็จ 183 สาขา เป็น ร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (ซึ่งเป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือเต็มรูปแบบ โดยซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้จัดส่งสินค้าให้) จำนวน 4 สาขา และเป็น ร้านเครือข่ายซีเอ็ด (เป็นร้านที่ได้รับความช่วยเหลือไม่เต็มรูปแบบ ร้านส่งสินค้าเอง) จำนวน 3 สาขา และยังเข้าไปบริหารพื้นที่ ขายหนังสือและวารสารในซูเปอร์เซ็นเตอร์ ในศูนย์การค้า ใน Tesco Lotus Express และในรูปแบบต่างๆ กันอีกประมาณ 209 จุดบริการ

ปัจจุบัน ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ นับเป็นเครือข่ายร้านหนังสือที่มีจำนวนสาขา และมียอดขายมากที่สุดในประเทศไทย

ข้อมูลจำนวนสาขาของซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านในเครือ ณ วันสิ้นปี

	2534	2535	2536	2537	2538	2539	2540	2541	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548
สาขาที่เพิ่มขึ้นในปี	2	1	1	4	2	2	10	13	12	19	28	27	22	31	26
จำนวนสาขารวมที่เปิดไปแล้ว	2	3	4	8	10	12	22	35	47	66	94	121	143	174	200
จำนวนสาขาที่ปิดในปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	(3)	(1)	(5)
รวมจำนวนสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่	2	3	4	8	10	12	22	35	47	65	93	120	139	169	190
จำนวน kiosk ที่เปิดดำเนินการอยู่	1	1	2	2	2	2	5	8	11	17	28	37	39	42	44
จำนวนจุดขายย่อยที่เปิดดำเนินการอยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	63	75	115	165
รวมจุดขายทั้งสิ้นที่เปิดดำเนินการอยู่	3	4	6	10	12	14	27	43	58	82	123	220	253	326	399

หมายเหตุ - มีการจัดประเภทสาขาใหม่ให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น ทำให้จำนวนสาขาอาจต่างจากเอกสารของบริษัทฯ ก่อนหน้านี้โดยคำว่า สาขา ในที่นี้ รวมสาขานขนาดเล็ก (20-50 ตร.ม.) เข้าไปด้วย kiosk หมายถึง การเปิดในลักษณะแผงลอยขายหนังสือพิมพ์และนิตยสารเป็นหลัก จุดขายย่อย หมายถึง การเข้าไปบริหารสินค้าในมุมหนังสือ (รวมหนังสือพิมพ์และนิตยสารด้วย) ในซูเปอร์เซ็นเตอร์ของโลตัส รวมทั้งใน Tesco Lotus Express โดยบริษัทฯ รับผิดชอบในการบริหารสินค้าเท่านั้น การขายเป็นหน้าที่ของเจ้าของพื้นที่

- ณ สิ้นปี 2548 มีสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่ 190 สาขา โดยเป็นสาขาในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล 94 สาขา และสาขาในต่างจังหวัด 96 สาขา ในจำนวนดังกล่าวมีสาขานขนาดเล็กอยู่จำนวน 11 สาขา
- ณ สิ้นปี 2548 มีสาขาที่เปิดดำเนินการอยู่ในชื่อของ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำนวน 163 สาขา, Book Variety จำนวน 14 สาขา, ศูนย์หนังสือ มหาวิทยาลัย จำนวน 4 สาขา และชื่ออื่นอีกจำนวน 9 สาขา
- ณ สิ้นปี 2548 มีร้านเครือข่ายซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ (บริษัทฯ รับผิดชอบการจัดหาสินค้าให้ทั้งหมด) ที่เปิดดำเนินการอยู่ จำนวน 4 สาขา และมีจำนวนร้านเครือข่ายซีเอ็ด (บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือพิเศษ โดยอนุญาตให้ใช้ชื่อซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ หรือร้านเครือข่ายได้ แต่จัดหาสินค้าเอง) ที่เปิดดำเนินการอยู่ จำนวน 3 สาขา มี kiosk 44 จุด และมีจุดขายย่อย 165 จุด

5. กิจกรรมอื่น ๆ บริษัทฯ ยังมีกิจกรรมเพิ่มเติม ดังนี้

- งานประจำปี Thailand Electronics & Industrial Technology เพื่อเป็นการส่งเสริมอุตสาหกรรม อิเล็กทรอนิกส์ของประเทศ
- การจัดค่ายกิจกรรมเยาวชน SE-ED Kiddy Camp สำหรับเยาวชนอายุ 8-14 ปี โดยจะจัดในช่วง ปิดภาคการศึกษา

- รายการ Book Variety เป็นรายการเกี่ยวกับวงการหนังสือ ออกอากาศทาง TTV1 Nation Channel ทุกวันเสาร์ เวลา 9.00 – 9.30 น.
- จัดงานอบรมทางด้านวิศวกรรมศาสตร์ และจัดงานสัมมนาวิชาการเฉพาะทาง เช่น งาน Thailand Network และ Thailand Metrology เป็นต้น

นโยบายและลักษณะการตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด บริษัทฯ เป็นผู้บุกเบิกธุรกิจหนังสือเชิงวิชาการประเภท How-to มาตลอดระยะเวลากว่า 30 ปี และมีภาพพจน์ที่ดี ในฐานะผู้นำทางด้านหนังสือและวารสารเชิงวิชาการด้านเทคโนโลยีรายใหญ่ของประเทศ จึงทำให้การดำเนินงานในส่วนอื่นๆ ของบริษัทฯ ได้รับความน่าเชื่อถือตามไปด้วย และมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้น ในด้านการตลาดนั้น บริษัทฯ เน้นในประเด็นต่อไปนี้

- เน้นการขยายสาขาของร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และร้านเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ กัน ให้มีจำนวนเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจหนังสือโดยรวมในอนาคต เน้นการเลือกทำเลที่มีศักยภาพสูงระยะยาว ที่สามารถอำนวยความสะดวกให้กลุ่มเป้าหมายได้มากที่สุด และสามารถทำกำไรระยะยาวได้เท่านั้น
- เน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มรวมสูงสุด โดยใช้จุดแข็งของบริษัทฯ ที่มีร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์และร้านเครือข่าย ซึ่งเป็นช่องทางการขายปลีกเป็นของตนเอง และเน้นการพัฒนาโมเดลการจัดจำหน่ายหนังสือ ให้เหมาะกับหนังสือแต่ละประเภท เพื่อให้มีโอกาสดำเนินการถึงกลุ่มเป้าหมายได้เหมาะสมขึ้น และมีความเสียหายน้อยลง
- ให้ความสำคัญในการกำหนดทิศทาง การวางแผนการผลิต และการคัดเลือกหนังสือใหม่ ให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด เพื่อให้สินค้าหลักของบริษัทฯ มีวงจรชีวิตอยู่ในตลาดยาวนาน และสามารถทำกำไรในระยะยาวได้
- เน้นการพัฒนาเครื่องมือและช่องทางการประชาสัมพันธ์ เพื่อให้มีโอกาสดำเนินการสำเร็จได้สูงขึ้นตั้งแต่เริ่มวางตลาด
- เน้นการสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าในระดับต่างๆ เพื่อให้เกิดความประทับใจในการทำงานร่วมกัน และทำให้มีโอกาสดำเนินการธุรกิจสูงขึ้น

นโยบายราคาของบริษัทฯ บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดราคาสินค้าของบริษัทฯ ที่ผลิตขึ้น ให้สอดคล้องกับกำลังซื้อของกลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่แท้จริง และสามารถทำกำไรได้ระยะยาวอย่างเหมาะสม ในกรณีที่สินค้าเป็นวารสารที่ผลิตขึ้นเอง ซึ่งรายได้จากการขายวารสารไม่สามารถรองรับนโยบายนี้ได้โดยตรง จะอาศัยรายได้จากการขายโฆษณาเป็นรายได้หลักแทน

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือและวารสาร สู่ร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ Book Variety ร้านเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ และร้านหนังสืออื่นๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รวมทั้งสถาบันการศึกษา โดยบริหารช่องทางการจัดจำหน่าย แบ่งตามประเภทของลูกค้าและสินค้าหรือบริการ ดังนี้

1. **ลูกค้าขายปลีกหนังสือและวารสาร** ได้แก่ กลุ่มเป้าหมายที่เป็นบุคคลทั่วไป บริษัทฯ จำหน่ายผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ Book Variety และร้านเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ ที่เปิดไปแล้วจำนวน 200 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินการอยู่จำนวน 190 สาขา ซึ่งจำนวนนี้ได้รวมร้านเครือข่าย 7 สาขา (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548) ซึ่งเป็นศูนย์รวมสื่อความรู้ ความบันเทิง สำหรับครอบครัวและคนทำงาน โดยเปิดดำเนินการตามศูนย์การค้าชั้นนำ ซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และในสถาบันการศึกษาระดับอุดมศึกษา

2. **ลูกค้าขายส่งหนังสือและวารสาร** คือ กลุ่มร้านหนังสืออื่น ทั้งรายใหญ่และรายย่อยทั่วประเทศไม่น้อยกว่า 800 ราย โดยบริษัท จะจัดส่งหนังสือของบริษัท ไปสู่ร้านค้าต่างๆ ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เองทั้งหมด ส่วนการจัดส่งหนังสือไปยังร้านหนังสือในต่างจังหวัด บริษัท จะใช้บริการของบริษัทรับส่งพัสดุของเอกชน แล้วแต่ความเหมาะสม

สำหรับการจัดจำหน่ายวารสารที่บริษัท ผลิตขึ้นเอง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัท จะติดต่อกับสายส่งหลายรายเพื่อกระจายวารสารไปยังร้านค้าย่อยในแต่ละพื้นที่ ส่วนในเขตต่างจังหวัด บริษัท จะติดต่อกับสายส่ง ซึ่งปัจจุบันมีเพียง 2 ราย เพื่อกระจายวารสารสู่ร้านค้าย่อยในต่างจังหวัดต่อไป

สำหรับระบบการจัดจำหน่ายหนังสือ เพื่อส่งร้านหนังสือส่วนใหญ่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล บริษัท จะใช้ระบบการจัดจำหน่ายหนังสือที่เรียกว่า Standing Order ซึ่งเป็นระบบการจัดจำหน่ายที่บริษัท พัฒนาขึ้น ซึ่งเป็นส่วนผสมระหว่างการฝากขายและการขายขาด สำหรับร้านหนังสือในต่างจังหวัด ส่วนใหญ่บริษัท จะใช้ระบบการจัดจำหน่ายแบบขายขาด และรับคืนได้จำนวนหนึ่ง

3. **ลูกค้าที่ใช้บริการโฆษณาในวารสาร** ได้แก่ กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม คอมพิวเตอร์ และอิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งลูกค้าที่ใช้บริการโฆษณานี้ มีทั้งลูกค้าที่ใช้บริการโฆษณาเป็นรายปี หรือที่ใช้บริการโฆษณาเป็นครั้งคราว

ทั้งนี้ลูกค้าทั้งหมดของบริษัท มีได้เป็นบริษัทในเครือ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท และไม่มีข้อผูกพันใดๆ กับบริษัท ในอนาคต

ภาวะการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ธุรกิจหนังสือถือว่าเป็นอุตสาหกรรมหนึ่ง ที่ยังคงมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง คาดว่าอัตราการเติบโตประมาณ 10-15% สำหรับปี 2543 ถึง 2549 เพราะขนาดตลาดยังเล็ก และยังมีช่องว่างทางการตลาดอยู่มาก จึงทำให้มีผู้สนใจเข้ามามากในธุรกิจสำนักพิมพ์ ธุรกิจร้านหนังสือ และธุรกิจวารสาร การแข่งขันจึงเริ่มมีมากขึ้น แต่ก็ถือว่ามีส่วนช่วยกระตุ้นให้ขนาดของตลาดใหญ่ขึ้นได้อย่างรวดเร็ว

อย่างไรก็ตาม บริษัท ยังคงมีอัตราการเติบโตที่ดีในธุรกิจร้านหนังสือ ธุรกิจสำนักพิมพ์ และธุรกิจรับจัดจำหน่าย เนื่องจากบริษัท ยังคงมีจุดแข็งที่ชัดเจน และเป็นการเติบโตที่เกื้อหนุนกัน ส่วนธุรกิจวารสารในภาพรวม ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง และมีการแข่งขันรุนแรง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง วารสารด้านคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีการตัดราคาค่าโฆษณากันมาก แต่ในกลุ่มวารสารด้านอิเล็กทรอนิกส์และอุตสาหกรรม ยังคงมีการเติบโตที่น่าพอใจอยู่

โอกาสและอุปสรรค เนื่องจากภาครัฐบาลส่งเสริมสนับสนุนให้ประชาชนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้น และมีนโยบายให้ประเทศไทยเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ เพื่อให้ทันต่อการพัฒนาของโลก ขณะเดียวกันก็มีหนังสือที่น่าสนใจออกใหม่เป็นจำนวนมาก ทำให้กระแสการอ่านเพิ่มสูงขึ้น เหล่านี้เป็นปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจหนังสือ ซึ่งเดิมมีขนาดเล็กมาก สามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการเร่งขยายตัวของซูเปอร์เซ็นเตอร์ในช่วงที่ผ่านมา ทำให้บริษัท มีทำเลสำหรับร้านหนังสือใหม่ๆ ของซีอีดับเบิลยูเซ็นเตอร์ เพิ่มตามไปด้วย บริษัท ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหนังสือรายใหญ่ของประเทศ และเป็นเจ้าของเครือข่ายร้านหนังสือที่ใหญ่ที่สุด ที่มีความพร้อมในการขยายงานได้หลากหลายรูปแบบ ทั้งยังมีสภาพคล่องทางการเงินสูง จึงทำให้มีศักยภาพการเติบโตอย่างต่อเนื่องได้มากกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม การเติบโตของจำนวนสาขาของบริษัท ในส่วนที่เติบโตตามการเติบโตของซูเปอร์เซ็นเตอร์ต่างๆ อาจได้รับผลกระทบบ้าง โดยชะลอตัวลงในกรณีที่รัฐบาลยังไม่ผ่อนผันกฎหมายผังเมืองควบคุมการขยายสาขาของซูเปอร์เซ็นเตอร์

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ (Key Success Factors) ปัจจัยที่ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นบริษัทสิ่งพิมพ์ที่อยู่ในระดับแนวหน้าของประเทศ และมีบทบาทมากขึ้นในการดำเนินธุรกิจในอนาคต สามารถสรุปโดยสังเขปดังนี้

- **นโยบายธุรกิจที่ชัดเจนและจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ** นับแต่เริ่มก่อตั้ง บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาบุคลากรของประเทศ ในสาขาที่จำเป็นต่อการพัฒนาประเทศมาโดยตลอด ดังนั้นจึงเติบโตได้อย่างต่อเนื่องตามการพัฒนาประเทศ และไม่ได้ประสบผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจรุนแรงนัก นอกจากนี้การที่บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีจริยธรรมที่ดี และสนับสนุนอุตสาหกรรมหนังสือให้เติบโตไปด้วยกันทำให้ภาพพจน์ของบริษัทฯ มีความชัดเจน เป็นที่ยอมรับ และได้รับความไว้วางใจจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง
- **มีเครื่องมือและส่วนประกอบทางธุรกิจที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต** เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีส่วนเกื้อหนุนกัน ทำให้มีโอกาสนประสบความสำเร็จได้สูงขึ้น ที่สำคัญคือ
 1. บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายและมีระบบการจัดจำหน่ายเอง โดยผ่านร้านซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งถือว่าเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ เพราะกระจายอยู่ตามชุมชนที่สำคัญทั่วประเทศ และมีจำนวนสาขามากที่สุด ทำให้มีโอกาสได้รับการเสนอทำเลให้พิจารณา ก่อน และยังส่งผลให้เกื้อหนุนต่อธุรกิจการจัดจำหน่ายหนังสือ ให้มีโอกาสดำเนินต่อไปด้วย และส่งผลกลับมาทำให้ธุรกิจร้านหนังสือมีต้นทุนต่ำลง นอกจากนี้ยังส่งผลให้การผลิตหนังสือมีโอกาสประสบความสำเร็จสูงขึ้นอีกด้วย
 2. บริษัทฯ มีสื่อและเครื่องมือการประชาสัมพันธ์เป็นของตนเอง ได้แก่ วารสารที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นเอง รายการโทรทัศน์ Book Variety เว็บไซต์ www.se-ed.com และการให้บริการฟรีอีเมลและฟรีโฮสติ้งผ่าน www.se-ed.net
- **จำนวนและขนาดของคู่แข่ง** เนื่องจากธุรกิจหนังสือ เป็นธุรกิจหนึ่งที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยังมีศักยภาพการเติบโตอีกมาก ทั้งการเข้ามาไม่ยากนัก จึงทำให้มีผู้เล่นใจเข้าสู่การนี้มากมายในแต่ละปี ทั้งในส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์และธุรกิจร้านหนังสือ แม้จะมีการปิดตัวไปมากเช่นเดียวกัน แต่เนื่องจากแต่ละรายต่างก็พยายามสร้างความสะดวกต่าง จึงทำให้ธุรกิจหนังสือคึกคัก และทำให้ฐานผู้อ่านขยายกว้างขึ้น จึงไม่มีผลกระทบรุนแรง

นอกจากนั้น การที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจครบวงจรทั้งในฐานะสำนักพิมพ์ ผู้จัดจำหน่าย และร้านหนังสือ ทำให้ได้รับประโยชน์ในทางใดทางหนึ่งอยู่เสมอ ไม่ว่าผู้มาใหม่จะเข้ามาในธุรกิจส่วนใดก็ตาม จึงยังทำให้เกิดผลกระทบต่างๆ ไม่มากนัก

สำหรับธุรกิจร้านหนังสือนั้น มีการแข่งขันเพิ่มขึ้น จากการที่มีผู้ประกอบการรายใหญ่จากธุรกิจอื่นหลายราย ให้ความสนใจเข้ามาทำธุรกิจร้านหนังสือมากขึ้น แต่ก็มีการแข่งขันด้านราคาตามส่วนผสมของสินค้าในร้านและตามทำเล ทำให้ไม่ได้รับผลกระทบมากนัก ขณะที่บริษัทฯ อยู่ในฐานะผู้นำตลาดรายใหญ่ที่สุด มีฐานะทางการเงินที่มั่นคง ได้รับการยอมรับจากผู้อ่านหนังสือทั่วไป และมีความพร้อมในการขยายสาขามากที่สุด จึงสามารถรักษาระยะห่างไว้ได้มาก เนื่องจากได้เปรียบเรื่องการได้เลือกทำเลที่ดีก่อน และมีต้นทุนการดำเนินการที่ต่ำกว่า มีการคาดการณ์ว่า ธุรกิจร้านหนังสือในอนาคตจะเติบโตจากผู้ประกอบการรายใหญ่ที่มีความพร้อมเพียงไม่กี่รายเท่านั้น

- **ส่วนแบ่งการตลาด** แม้บริษัทฯ จะเป็นผู้นำตลาดในทั้ง 3 บทบาท คือ ร้านหนังสือ ผู้รับจัดจำหน่ายหนังสือ และสำนักพิมพ์ ก็ยังมีส่วนแบ่งการตลาดไม่มากนัก ที่มากที่สุดจะเป็นธุรกิจร้านหนังสือ ซึ่งบริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุดประมาณไม่น้อยกว่า 20% ซึ่งเป็นสถานการณ์เดียวกันกับในต่างประเทศ ที่ไม่มีใครจะมีส่วนแบ่งการตลาดได้มากนัก

สำหรับในธุรกิจรับจัดจำหน่ายหนังสือสู่ระบบร้านหนังสือ บริษัทฯ มีส่วนแบ่งการตลาดสูงที่สุด ส่วนธุรกิจสำนักพิมพ์ บริษัทฯ จะมีส่วนแบ่งตลาดเป็น 1 ใน 3 ลำดับแรกในตลาดในร้านหนังสือ ขึ้นอยู่กับว่าปีใดสำนักพิมพ์รายใด จะมีหนังสือเด่นมากน้อยกว่ากัน

- **สินค้าทดแทน** การพัฒนาเทคโนโลยีเป็นไปอย่างรวดเร็ว ทั้งด้านอุตสาหกรรมและธุรกิจ ทำให้เกิดความจำเป็นที่จะต้องเรียนรู้สิ่งใหม่ พัฒนาความรู้เพื่อไม่ให้เสียเปรียบในการแข่งขัน แต่ไม่ว่าเทคโนโลยีทางการสื่อสารและคอมพิวเตอร์ จะก้าวหน้าไปไกลถึงเพียงใด หนังสือก็ยังเป็นสื่อเดียวที่ให้ความรู้ได้สะดวกทุกที่ ทุกเวลา ราคาถูก และมีอายุยาวนาน
- **อำนาจต่อรองของผู้ซื้อและผู้ขาย** เนื่องจากธุรกิจหนังสือมีโครงสร้างเงื่อนไขการค้าเป็นมาตรฐานระดับหนึ่ง และมีผู้ประกอบการมากมาย โดยไม่มีใครผูกขาดตลาดอย่างชัดเจน และยังมีความจำเป็นต้องพึ่งพากัน ทำให้ปัญหาในการต่อรองมีไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีผู้ประกอบการค้าปลีกรายใหญ่จากธุรกิจอื่น ขยายงานเข้ามาในธุรกิจร้านหนังสือหลายราย จึงอาจทำให้เกิดการต่อรองเงื่อนไขการค้ากับสำนักพิมพ์ และผู้จัดจำหน่ายหนังสือมากขึ้น ตามธรรมชาติของธุรกิจค้าปลีกทั่วไป แต่ยังไม่เห็นผลกระทบต่อธุรกิจหนังสือโดยรวมเท่าใดนัก เนื่องจากร้านเหล่านั้น ยังมีสัดส่วนการตลาดไม่มากนักในขณะนี้

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. หนังสือที่รับจัดจำหน่าย ปัจจุบันหนังสือที่บริษัทฯ รับจัดจำหน่ายไปยังระบบร้านหนังสือทั่วประเทศนั้น จะมาจากสำนักพิมพ์ของบริษัทฯ เอง และสำนักพิมพ์อื่นอีกมากกว่า 478 ราย ที่ติดต่อมาให้สายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายให้ทั่วประเทศ โดยบริษัทฯ จะพิจารณาว่าเมื่อเห็นว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ และมีโอกาสการขายที่เป็นไปได้

2. หนังสือและสินค้าอื่น ที่ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์รับมาจำหน่ายเองโดยตรง ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์จะรับสินค้ามาจาก 2 ทางใหญ่ คือ จากหนังสือที่สายงานรับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายทั่วประเทศ และอีกทางหนึ่งซึ่งเป็นส่วนใหญ่ จะเป็นการรับสินค้ามาจัดจำหน่ายโดยตรง โดยมีแผนการตลาดของสายงานซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกนำเข้ามาจำหน่าย

3. หนังสือและวารสารที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเอง ส่วนนี้จะมีสายงานผลิตหนังสือและสายงานวารสารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดทิศทาง และคัดเลือกต้นฉบับที่จะนำมาผลิต จนกระทั่งถึงขั้นตอนการผลิตออกมาเป็นรูปเล่ม เพื่อส่งให้สายงานจัดจำหน่ายของบริษัทฯ นำไปวางตลาด

อัตราการใช้กำลังการผลิต เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีโรงพิมพ์เอง ดังนั้นการผลิตหนังสือและวารสาร จะมีหน่วยงานภายในรับผิดชอบดูแลการผลิตครบวงจร และกระจายงานพิมพ์ไปตามโรงพิมพ์ต่างๆ ให้เหมาะสมกับกำหนดการผลิต ดังนั้นอัตราการผลิตจริง จึงสามารถเพิ่มหรือลดได้ โดยไม่เกิดอัตราสูญเปล่าใดๆ

วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ กระดาษเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายในประเทศทั้งจำนวน (ไม่มีการนำเข้าจากต่างประเทศโดยบริษัทฯ) กระดาษที่ใช้ในการผลิตหนังสือและวารสาร ส่วนมากจะเป็นกระดาษปอนด์ กระดาษปรู๊ฟ กระดาษอาร์ต และกระดาษอาร์ตการ์ด

ความสัมพันธ์และผลกระทบหากสูญเสียผู้จำหน่ายสินค้าและวัตถุดิบ มูลค่าการสั่งซื้อกระดาษส่วนใหญ่จะมาจากบริษัท เล่าฮั่วเซียง จำกัด และบริษัท เจริญไทยบุณยกิจ จำกัด โดยเป็นการซื้อขาย เงื่อนไขการชำระเงินโดยเฉลี่ยประมาณ 30 วัน บริษัทฯ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับผู้จำหน่ายดังกล่าว และบริษัทฯ ไม่มีภาระผูกพันที่จะต้องซื้อในอนาคต ในกรณีที่บริษัทเหล่านี้ไม่สามารถจัดหากระดาษให้ได้ บริษัทฯ สามารถซื้อจากผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ได้ โดยบริษัทฯ จ่ายเงินซื้อวัตถุดิบและสินค้า จากคู่ค้ารายใหญ่ 10 อันดับแรก รวมคิดเป็น 21.54% ของต้นทุนขายทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2548 ซึ่งถือว่าไม่มีรายใดมีน้ำหนักมากนักจนมีผลกระทบรุนแรง

ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยที่อาจทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ลงทุน หรือได้รับผลกระทบต่อผู้ออกหลักทรัพย์ มีดังนี้

ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะการขาดแคลนบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและมีความสามารถเฉพาะด้าน นับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุด ในการผลิตหนังสือและวารสารเชิงวิชาการต่างๆ รวมถึงการสร้างสรรค์ผลงานอื่น ในธุรกิจที่บริษัท ดำเนินงาน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกิจบุกเบิก

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของกลุ่มบุคลากรข้างต้น จึงได้จัดให้มีโครงการ ESOP ขึ้นมาเพื่อให้ผลตอบแทนในรูปแบบหุ้นแก่พนักงาน เป็นการจูงใจให้พนักงานของบริษัท มีกำลังใจในการสร้างการเติบโตให้บริษัท ในระยะยาว โครงการนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทแก่กรรมการ พนักงาน และผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ ในเดือนธันวาคม ปี 2544 นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรขึ้นมา เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ดีขึ้น ทำงานได้อย่างมีความสุขมากขึ้น

ความเสี่ยงทางด้านช่องทางการจัดจำหน่าย ช่องทางการจำหน่ายที่สำคัญส่วนหนึ่งของบริษัทฯ มาจากการเปิดร้านหนังสือของตนเองชื่อ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ และ Book Variety ตามศูนย์การค้าชั้นนำ รวมทั้งซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไปทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งมีน้ำหนักรายได้ถึงประมาณ 84.12 % ของรายได้รวมของบริษัทฯ ในปี 2548

บริษัทฯ จึงกระจายความเสี่ยงโดยการที่ได้ผู้กมัด หรือเปิดทำการเฉพาะศูนย์การค้าใดศูนย์การค้าหนึ่ง แต่เปิดกระจายอยู่หลายกลุ่มผู้ประกอบการ ส่วนใหญ่ทำสัญญาเช่าระยะยาว หรือเช่าพื้นที่ เพื่อให้มีเสถียรภาพเรื่องพื้นที่ขายในระดับหนึ่ง ดังนั้น หากศูนย์การค้าหรือซูเปอร์เซ็นเตอร์รายใดประสบปัญหา หรืออยู่ในภาวะใดๆ ที่ไม่สามารถเปิดดำเนินการต่อไปได้ หรือมีนโยบายต่อผู้เช่าเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม บริษัทฯ ก็จะสูญเสียรายได้ไปเพียงบางส่วนเท่านั้น

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ประกันความเสียหายของทรัพย์สินและสินค้าของบริษัทฯ ไว้อย่างครอบคลุม เพื่อลดความเสี่ยงที่คาดไม่ถึงเกี่ยวกับภัยต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับศูนย์กระจายสินค้าและสาขาทั้งหลายของบริษัทฯ

ความเสี่ยงด้านการละเมิดลิขสิทธิ์หนังสือ การผลิตหนังสือเชิงวิชาการ อาจมีความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องกรณีละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่นได้ เช่น นักเขียนหรือสำนักพิมพ์ละเมิดลิขสิทธิ์โดยที่บริษัทฯ ไม่ทราบมาก่อน แล้วมอบหมายให้บริษัทฯ เป็นผู้จัดพิมพ์ และ / หรือจัดจำหน่ายให้ บริษัทฯ ในฐานะผู้พิมพ์หรือผู้จัดจำหน่าย อาจถูกฟ้องร้องจากเจ้าของลิขสิทธิ์ได้ ดังนั้น จึงเป็นสิ่งที่กองบรรณาธิการของบริษัทฯ และหน่วยงานรับจัดจำหน่ายของบริษัทฯ ต้องทำงานอย่างรอบคอบและระมัดระวังมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการคัดลอกต้นฉบับที่จะนำมาผลิต หรือหนังสือที่จะรับมาจัดจำหน่าย เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาละเมิดลิขสิทธิ์ผู้อื่น นอกจากนั้น เพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้ระบุในเงื่อนไขสัญญา ที่ผู้เขียนหรือเจ้าของหนังสือ จะต้องเป็นผู้ยืนยันว่าผลงานของตนมิได้ละเมิดลิขสิทธิ์ผู้หนึ่งผู้ใด และหากมีปัญหากการละเมิดลิขสิทธิ์เกิดขึ้น จะยินยอมรับผิดชอบค่าเสียหายทั้งหมดที่บริษัทฯ ต้องจ่ายจากการละเมิดดังกล่าวด้วย

อย่างไรก็ตาม ปัญหาเหล่านี้เกิดขึ้นน้อยมาก และมูลค่าผลกระทบไม่มีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงในเรื่องผลิตภัณฑ์ล้าสมัย หรือถูกสื่ออื่นทดแทน ในปัจจุบันเทคโนโลยีทางด้านคอมพิวเตอร์ได้รับการพัฒนาอย่างรวดเร็ว จึงทำให้หนังสือในกลุ่มคอมพิวเตอร์ ซึ่งบริษัทฯ เป็นผู้นำตลาดด้วยรายหนึ่ง มีอายุการขายสั้นลงกว่าเดิม และเริ่มมีการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ เข้ามาแทนที่หนังสือบางประเภทและการใช้งานบางรูปแบบ บริษัทฯ จึงปรับทิศทาง โดยเน้นการเลือกผลิตหนังสือที่มีอายุยาวและขายดี เป็นสัดส่วนมากขึ้นรวมทั้งได้จัดทำเว็บไซต์ www.se-ed.com เพื่อให้ผู้ที่สนใจได้ทราบข่าวสารหนังสือออกใหม่ได้รวดเร็วขึ้น

อย่างไรก็ตาม จากสถิติในต่างประเทศ พบว่าแม้สื่ออิเล็กทรอนิกส์จะพัฒนาอย่างรวดเร็ว แต่ก็ยังต้องใช้เวลานานพอสมควร กว่าจะเริ่มมีน้ำหนักกระทบต่อธุรกิจหนังสืออย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเมื่อถึงเวลาดังกล่าว บริษัทฯ ก็จะปรับตัวรับมือกับกระแสดังกล่าวได้ทันทั่วทั้ง เพราะได้เตรียมโครงสร้างพื้นฐานไว้รองรับแล้ว

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการขาดแคลนสินค้าและวัตถุดิบ กระดาษเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตหนังสือ และมีการเปลี่ยนแปลงด้านราคาแปรผัน ตามความต้องการของตลาดและตามปริมาณการผลิต อยู่ตลอดเวลา แต่เนื่องจากหนังสือที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น มีกลุ่มเป้าหมายที่มีกำลังซื้อและมีการศึกษา จึงทำให้บริษัทฯ สามารถใช้นโยบายปรับราคาตามสภาพต้นทุนที่แท้จริงได้เป็นระยะๆ จึงไม่ได้รับผลกระทบมากนัก

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอุตสาหกรรมการพิมพ์ เนื่องจากบริษัทฯ ไม่ได้ลงทุนสร้างโรงพิมพ์เป็นของตนเอง จึงทำให้บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากการลงทุน และไม่ได้รับผลกระทบในเชิงลบจากการแข่งขันตัดราคากันในอุตสาหกรรมการพิมพ์ ในการนี้บริษัทฯ เลือกใช้โรงพิมพ์หลายแห่งเป็นฐานรองรับการผลิต ซึ่งทำให้สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างเหมาะสม จากสถานการณ์การแข่งขันเสนอราคาค่าพิมพ์อยู่ตลอดเวลา และยังสามารถกำหนดระยะเวลาการผลิตได้อย่างแน่นอนอีกด้วย

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ผู้ถือหุ้น

(ก) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก โดยรวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2548 (วันปิดสมุดทะเบียนครั้งล่าสุดของบริษัทฯ) มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% ของทุนที่ชำระแล้ว
1	บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)	42,422,200	13.20
2	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD.	32,600,000	10.14
3	นายฤทธิ์ ธีระโกเมน	22,851,790	7.11
4	บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)	19,783,600	6.16
5	RAFFLES NOMINEES PTE LTD.	11,493,100	3.58
6	นายทง โชติสรยุทธ์	11,103,810	3.46
7	นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	9,164,940	2.85
8	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด	8,800,000	2.74
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	8,322,150	2.59
10	นายวัฒนา เชียงกุล	5,186,600	1.61
	รวม	171,728,190	53.44

หมายเหตุ ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2548 เท่ากับ 321,373,660 บาท

ณ วันปิดสมุดทะเบียนดังกล่าว มีผู้ถือหลักทรัพย์สัญชาติไทยจำนวน 2,021 ราย รวมจำนวน 265,276,460 หุ้น ซึ่งแบ่งเป็นนิติบุคคลจำนวน 29 ราย และบุคคลธรรมดาจำนวน 1,992 ราย และมีผู้ถือหลักทรัพย์ต่างด้าว จำนวน 23 ราย รวมจำนวน 56,097,200 หุ้น คิดเป็น (17.46%) แบ่งเป็นนิติบุคคลจำนวน 11 ราย และบุคคลธรรมดา จำนวน 12 ราย

(ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญมีเพียง 1 ราย คือ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 2 ชุด และคณะอนุกรรมการจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ให้คำปรึกษาและวางนโยบาย กลยุทธ์และวิสัยทัศน์ต่างๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. นายสมบุญ ชินสวนานนท์*	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายประวิทย์ ต้นติวสินชัย	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
4. นายไพรัช สิริฐกุล*	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
5. นายวัฒนา เชียงกุล	กรรมการและกรรมการอิสระ
6. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยวัฒน์	กรรมการและกรรมการอิสระ
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล**	กรรมการและกรรมการอิสระ
8. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ	กรรมการ
9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม**	กรรมการ
10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล**	กรรมการ
11. นายทอง โชติสรยุทธ์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท
13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ

หมายเหตุ * ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2548 มีมติแต่งตั้งนายสมบุญ ชินสวนานนท์ เป็นประธานกรรมการและแต่งตั้งนายไพรัช สิริฐกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

** ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2548 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2548 มีมติอนุมัติการลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ของนายสุทธิชัย หยุ่น และนายธนะชัย สันติชัยกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2548 และอนุมัติการลาออกของนายเสริมสิน สมะลาภา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2548 เป็นต้นไป ทั้งนี้ได้แต่งตั้งนายสุเมธ ดำรงชัยธรรม นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล และนายคเชนทร์ เบญจกุล เป็นกรรมการแทน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2548 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการลงลายมือชื่อลงในสามและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

1. เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีมูลค่าของรายการที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย หรือ ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน
3. การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญซึ่งมีมูลค่าของสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตาม กฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ได้มีการทบทวนขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการบริษัทจำนวน 9 ท่าน จากทั้งหมดจำนวน 13 ท่าน ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และหลักสูตร Director Certification Program (DCP) ซึ่งทั้งสองหลักสูตร จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors)

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่เสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการ และการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร ซึ่งจะก่อให้เกิดประสิทธิผลต่อ

1. ความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินเพิ่มมากขึ้น
2. ปรับปรุงหน้าที่และกระบวนการของการตรวจสอบภายในและภายนอก และปรับปรุงให้การสื่อสารระหว่างคณะกรรมการ แผนกตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 ท่าน และมีเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน (กรรมการจำนวน 2 ท่านมีความรู้ความเข้าใจ หรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน) ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|--------------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นายประวิทย์ ตันติวินชัย | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 3. นายไพรัช ลิขิตกุล | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 4. นายวชิรธรรม ศิริอาชาวัฒนา | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำปีไตรมาสและประจำปีของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนประสิทธิผลและความพอเพียงของกระบวนการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน
3. ทบทวนประสิทธิผลและความเพียงพอของการตรวจสอบภายใน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
4. ดูแลให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามพระราชบัญญัติและกฎระเบียบหรือประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความโปร่งใสและถูกต้อง
6. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี

คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ร่วมกันพิจารณาทบทวนการกำหนดผลตอบแทนให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และตลาดแรงงานภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---------------------|
| 1. นายสมบุญ ชินสวนานนท์ | ประธานคณะอนุกรรมการ |
| 2. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยวัฒน์ | อนุกรรมการ |
| 3. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม | อนุกรรมการ |

ขอบเขตหน้าที่ของคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

1. เสนอนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ อนุกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง ที่ปรึกษาคณะกรรมการ อนุกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการแต่งตั้ง

```

graph TD
    A[คณะกรรมการบริษัท] --- B[คณะกรรมการตรวจสอบ]
    A --- C[คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน]
    A --- D[กรรมการผู้จัดการ  
ทนง โชติสรยุทธ์]
    D --- E[รองกรรมการผู้จัดการ  
วิบูลย์ศักดิ์ อุดมวณิช  
(รักษาการแทน)]
    D --- F[รองกรรมการผู้จัดการ  
พงษ์ศักดิ์ ศิวะภักการกุล]
    D --- G[ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานสนับสนุน  
(รักษาการแทน)]
    D --- H[ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานขายและจัดจำหน่าย  
กาญจนา เจริญวงศ์]
    D --- I[ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากร  
บุคคลและพัฒนาองค์กร  
วิโรจน์ ลักขณาอดิศร]
    D --- J[ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี  
อารี แสงยิ่ง]
    D --- K[ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน  
สตีฟพัฒนา ฟูมฟองพุทธ]
    D --- L[ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด  
และประชาสัมพันธ์  
อภิชิต สวอนันตภูมิ]
    D --- M[ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการ  
สารสนเทศเชิงกลยุทธ์  
เอกสิทธิ์ วิวัฒนาประสิทธิ์]
    D --- N[ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงาน HR  
มณฑล โชติสรยุทธ์]
    D --- O[ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานวารสาร  
นุชนารถ กองวิสัยสุข]
    D --- P[ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย  
และพัฒนาทางวิศวกรรม  
สันต์ สิมะสุวรรณ์รงค์]
    D --- Q[แผนกตรวจสอบภายใน]
  
```

The organizational chart of the Thai National Anti-Corruption Center (NACC) is structured as follows:

- คณะกรรมการบริษัท** (Board of Directors)
 - คณะกรรมการตรวจสอบ** (Audit Committee)
 - คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน** (Remuneration Committee)
 - กรรมการผู้จัดการ ทนง โชติสรยุทธ์** (Managing Director)
 - รองกรรมการผู้จัดการ วิบูลย์ศักดิ์ อุดมวณิช (รักษาการแทน)** (Deputy Managing Director, Acting)
 - รองกรรมการผู้จัดการ พงษ์ศักดิ์ ศิวะภักการกุล** (Deputy Managing Director)
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสนับสนุน (รักษาการแทน)** (Assistant Managing Director, Support, Acting)
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย** (Assistant Managing Director, Sales and Distribution)
 - กาญจนา เจริญวงศ์**
 - ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร** (Director of Human Resources and Organization Development)
 - วิโรจน์ ลักขณาอดิศร**
 - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี** (Director of Accounting)
 - อารี แสงยิ่ง**
 - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน** (Director of Finance)
 - สตีฟพัฒนา ฟูมฟองพุทธ**
 - ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและประชาสัมพันธ์** (Director of Marketing and Public Relations)
 - อภิชิต สวอนันตภูมิ**
 - ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการสารสนเทศเชิงกลยุทธ์** (Director of Strategic Information Management)
 - เอกสิทธิ์ วิวัฒนาประสิทธิ์**
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงาน HR** (Assistant Managing Director, HR)
 - มณฑล โชติสรยุทธ์**
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวารสาร** (Assistant Managing Director, Media)
 - นุชนารถ กองวิสัยสุข**
 - ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาทางวิศวกรรม** (Director of Engineering Research and Development)
 - สันต์ สิมะสุวรรณ์รงค์**
 - แผนกตรวจสอบภายใน** (Internal Audit Department)

ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีทั้งหมด 12 ท่าน ดังนี้ (ผู้บริหารลำดับที่ 1-8 เป็นผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.)

1. นายทนง โชติสรยุทธ์	กรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
3. นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ
4. นางมณฑล โชติสรยุทธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานซีอีโอแอนด์เซ็นเตอร์
5. นางกาญจนา เจริญวงศ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและจัดจำหน่าย
6. นางนุชนารถ กองวิสัยสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวารสาร
7. นางสาวสัจพัฒน์ พุ่มพุ่มพชร	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
8. นางสาวอารี แซ่อึ้ง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
9. นายสันต์ สิมะสุวรรณรงค์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาทางวิศวกรรม
10. นายวิโรจน์ ลักขณาอดิศร	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาองค์กร
11. นายอภิชาติ สวอนันตภูมิ	ผู้อำนวยการฝ่ายโลจิสติกส์
12. นายเอกสิทธิ์ วิวัฒนาประสิทธิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายการจัดการสารสนเทศเชิงกลยุทธ์

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการของบริษัท มีอำนาจในการดำเนินงานแทนคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับ ตลอดจนระเบียบอำนาจดำเนินการ และมติที่ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการ และให้มีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้างของบริษัท และในการบริหารกิจการ กรรมการผู้จัดการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
2. จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง และให้พนักงานหรือลูกจ้างพ้นสภาพ รวมตลอดทั้งการเลื่อนหรือปรับค่าจ้างของพนักงาน แต่ไม่รวมถึงพนักงานหรือลูกจ้าง ซึ่งคณะกรรมการหรือระเบียบข้อบังคับกำหนดให้คณะกรรมการเป็นผู้จ้าง บรรจุ แต่งตั้ง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง
3. กำหนดเงื่อนไขในการทำงานของพนักงานและลูกจ้าง ออกคำสั่งหรือประกาศกำหนดวิธีการบริหารงานและการดำเนินกิจการของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับระเบียบของบริษัท และมติคณะกรรมการ หรือกฎหมายแรงงานหรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. ดำเนินกิจการใดๆ ตามระเบียบบริษัท และมติคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ให้พนักงานและลูกจ้างของบริษัท ระดับต่างๆ ปฏิบัติตาม
5. มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัท ในการลงนามทำสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิต่างๆ และสัญญาอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิ โดยใช้ความระมัดระวังตามสมควร เพื่อมิให้มีการละเมิดสิทธิของผู้อื่น
6. กิจการเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม มีอำนาจกระทำการแทนและผูกพันบริษัท ได้ในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในข้อ 1 เว้นแต่รายการที่กรรมการผู้จัดการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อย จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น เพื่อการนี้กรรมการผู้จัดการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม จะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนก็ได้

7. เมื่อกรรมการผู้จัดการไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หากเป็นงานประจำวันตามปกติโดยทั่วไปให้รองกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติแทนตามความจำเป็นและเหมาะสม แล้วรายงาน หรือเสนอกรรมการผู้จัดการโดยตรงในภายหลัง นอกเหนือจากนั้น ให้เสนอต่อประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ หรือในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการว่างลง และยังไม่มีการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการคนใหม่ ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งผู้รักษาการแทน โดยอาจจะคัดเลือกจากกรรมการหรือผู้ถือหุ้นท่านใดท่านหนึ่งก็ได้ ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับเรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร บริษัท ไม่มีคณะกรรมการสรรหาโดยเฉพาะ ทั้งนี้การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร ดำเนินการดังนี้

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการของบริษัทมีไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเลือกตั้งกรรมการ โดยให้นับว่าผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงของตนที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เลือกโดยวิธีจับสลาก เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กรรมการต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

กรรมการ 2 ใน 3 ท่าน ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท จึงจะมีผลผูกพันกับบริษัท ได้ คณะกรรมการสามารถกำหนดซื้อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันพร้อมประทับตราสำคัญบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน โดยแต่งตั้งจากกรรมการและบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญธุรกิจสิ่งพิมพ์

กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัท มีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 2 ท่าน โดยเป็นตัวแทนจาก บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

คำตอบแทนผู้บริหาร

(ก) คำตอบแทนกรรมการบริษัท ในฐานะกรรมการประจำปี 2548 รวมจำนวน 17 ท่าน

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการที่ได้ รับคำตอบแทน	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน				คำตอบแทน ที่ไม่เป็น ตัวเงิน	รวม
	ค่าเบี้ย ประชุม	ค่า บำเหน็จ	เงินประจำ ตำแหน่ง	คำตอบแทน อื่นๆ		
1. นายสมบุญ ชินสวนานนท์*	124,000	170,000	140,800	—	—	434,800
2. นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	110,000	190,000	120,000	—	—	420,000
3. นายประวิทย์ ตันติวณิชชัย	75,000	170,000	72,000	—	—	317,000
4. นายไพรัช สิริฐกุล*	84,000	120,000	63,290	—	—	267,290
5. นายวัฒนา เชียงกุล	50,000	120,000	48,000	—	—	218,000
6. นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์	50,000	120,000	48,000	—	—	218,000
7. นายคเชนทร์ เบญจกุล**	20,000	—	24,000	—	—	44,000
8. รศ. ยืน ภู่วรวรรณ	70,000	120,000	48,000	—	—	238,000
9. นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม**	20,000	—	24,000	—	—	44,000
10. นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล	20,000	—	24,000	—	—	44,000
11. นายทอง โชติสรยุทธ์	70,000	120,000	48,000	—	—	238,000
12. นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	70,000	120,000	48,000	—	—	238,000
13. นายพงษ์ศักดิ์ ศิระภัทรกำพล	70,000	120,000	48,000	—	—	238,000
14. นายธนาชัย ธีรพัฒน์วงศ์	20,000	200,000	60,000	—	—	280,000
15. นายสุทธิชัย หยุ่น**	30,000	120,000	24,000	—	—	174,000
16. นายธนะชัย สันติชัยกุล**	10,000	—	6,580	—	—	16,580
17. นายเสริมสิน สมะลาภา**	30,000	120,000	24,000	—	—	174,000
รวม	923,000	1,810,000	870,670	—	—	3,603,670

หมายเหตุ * ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2548 มีมติแต่งตั้งนายสมบุญ ชินสวนานนท์ เป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งนายไพรัช สิริฐกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

** ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2548 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2548 มีมติอนุมัติการลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ของนายสุทธิชัย หยุ่น และนายธนะชัย สันติชัยกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2548 และอนุมัติการลาออกของนายเสริมสิน สมะลาภา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2548 เป็นต้นไป ทั้งนี้ได้แต่งตั้งนายสุเมธ ดำรงชัยธรรม นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล และนายคเชนทร์ เบญจกุล เป็นกรรมการแทน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2548 เป็นต้นไป

(ข) คำตอบแทนกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารของบริษัทจำนวน 4 รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารทุกรายที่อยู่ในลำดับชั้นเดียวกับผู้บริหารรายที่ 4 โดยไม่รวมผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี รวมจำนวน 6 ท่าน

รายการ	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน		คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน	6	12,398,196	–	–
โบนัส	6	4,779,932	–	–
คำตอบแทนอื่น :-				
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	6	1,318,268	–	–
- ค่าพาหนะ	6	576,000	–	–
- ผลต่างระหว่างราคาตลาดกับราคา ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ESOP) ที่ใช้ในปี 2548	–	–	6	5,033,953
รวม		19,072,396		5,033,953

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ให้ความสำคัญ และจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัท ให้ได้มาตรฐาน และเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานภายใต้ข้อกำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยครอบคลุมสาระสำคัญดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- คณะกรรมการ มีความมุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว บริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- การดำเนินงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- บริษัท มีการกำหนดจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติแล้ว

สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2548 บริษัท มีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง โดยเป็นการประชุมสามัญประจำปี 2548 ซึ่งการประชุมได้จัดที่บริษัท และบริษัท ได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วันทำการ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการเพิ่มทางเลือกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ และบริษัทฯ มีนโยบายที่จะปรับปรุงข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ โดยจะได้เพิ่มรายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณาเหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และจัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงทาง E-mail : ir@se-ed.com ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูลได้โดยตรงจากเลขานุการบริษัท หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่ค้า คู่แข่ง นักเขียน ผู้แปล เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้แก่บริษัทฯ ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้งภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นที่สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้สิทธิที่เท่าเทียมกันทุกราย โดยจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบระเบียบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ หนังสือมอบฉันทะ และรายชื่อของกรรมการอิสระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ซึ่งในหนังสือเชิญประชุม จะแจ้งรายละเอียดของเอกสารที่ผู้ถือหุ้นจะต้องนำมาแสดงในวันประชุมด้วย เพื่อรักษาสิทธิในการประชุม

ก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ประธานกรรมการจะชี้แจงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน โดยบริษัทฯ ได้แสดงขั้นตอนการนับคะแนน และแสดงสรุปผลคะแนนทุกขั้นตอนอย่างชัดเจนในห้องประชุม ในระหว่างการประชุม บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม โดยกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่น กรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการ หรือเลขานุการบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมแทน บริษัทฯ ได้เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างน้อย 1 ชั่วโมงเสมอ

ทั้งนี้ สำหรับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญได้แก่

- **การแต่งตั้งคณะกรรมการ :** บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียดประวัติกรรมการ และการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วน
- **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ค่าตอบแทน เหตุผลของการคัดเลือกผู้สอบบัญชี คุณภาพของการปฏิบัติงานในช่วงปีที่ผ่านมา และความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
- **การจัดสรรกำไร :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรและเงินทุนสำรอง จำนวนเงินปันผล ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และวันปิดสมุดทะเบียนเพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล
- **ค่าตอบแทนกรรมการ :** บริษัทฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับจำนวนเงินค่าตอบแทนที่เสนอ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขของค่าตอบแทนกรรมการ ที่ได้ผ่านการพิจารณาก่อนการอนุมัติ โดยคณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้จัดให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยง ที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ อนุกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแล ไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

- **รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) โดยรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
- **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน** บริษัท กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้การนำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัท ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งการนำข้อมูลงบการเงินไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน เป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัท ได้ยึดมั่นในการกระทำสิ่งที่ถูกต้อง เป็นแนวทางดำเนินธุรกิจของกรรมการและพนักงานทุกคน โดยบริษัท ได้ประกาศบังคับใช้จรรยาบรรณพนักงาน และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม บริษัท มอบหมายให้แผนกตรวจสอบภายในติดตามดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ และได้กำหนดโทษทางวินัยในกรณีละเมิดจรรยาบรรณไว้ด้วย

คณะกรรมการมีความเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัท และเป็นหัวใจในการบรรลุเป้าหมายพื้นฐานที่สำคัญอย่างหนึ่ง อันจะส่งผลให้เกิดการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้าที่บริษัท มุ่งหวัง และคาดหวังให้กรรมการและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติในทุกภารกิจ ได้แก่

- การให้ความสำคัญสูงสุดต่อการสร้างความพึงพอใจของลูกค้า
- ความเชื่อมั่นในการทำงานร่วมกัน
- การอุทิศตนอย่างมืออาชีพโดยมีคุณธรรม

- การยึดมั่นในหลักการของระเบียบวินัยการปฏิบัติงานที่ดี
- การพร้อมในการตอบสนองต่อทุกสถานการณ์

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 13 ท่าน ประกอบด้วย

- | | |
|--|--------------|
| ● กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | จำนวน 3 ท่าน |
| ● กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารและไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ | จำนวน 3 ท่าน |
| ● กรรมการที่เป็นอิสระ | จำนวน 7 ท่าน |

ดังนั้น บริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 53.85 ของกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และความระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยกรรมการบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ตามกรอบขั้นต่ำของนิยามกรรมการอิสระที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทในเครือ บริษัทร่วม ทั้งนี้รวมหุ้นที่ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง ได้แก่ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 7 ท่าน ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

ประธานกรรมการเป็นผู้นำ และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม เช่น การตั้งคำถามที่สำคัญต่างๆ หรือช่วยเหลือแนะนำ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ ผ่านทางกรรมการผู้จัดการอย่างสม่ำเสมอ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายในงานประจำ ที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบดูแล และมีกรรมการผู้จัดการเป็นหัวหน้าของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการ หรือผู้รับมอบอำนาจเท่านั้น เป็นผู้ที่มีอำนาจลงนามผูกพันแทนบริษัทฯ ตามอำนาจที่มอบไว้ กรรมการผู้จัดการได้มอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายที่ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน ไม่ก้าวก่ายต่อกัน

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายคำตอบแทนกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และสูงเพียงพอที่จะดูแลและรักษากรรมกรที่มีคุณสมบัติที่ต้องการ และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติขั้นสุดท้าย

ในปี 2548 บริษัท ได้จ่ายคำตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 27.71 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน 22.68 ล้านบาท และคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน 5.03 ล้านบาท ตามรายละเอียดในหัวข้อคำตอบแทนผู้บริหาร

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดการประชุมล่วงหน้าและมีการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนไว้ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการบริษัท ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสาร ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2548 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง

ทั้งนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ พร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

รายชื่อกรรมการ ผู้เข้าร่วมประชุม	การประชุมคณะกรรมการ		การประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ		การประชุม คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	
	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	จำนวน การประชุม ทั้งสิ้น (ครั้ง)	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	จำนวน การประชุม ทั้งสิ้น (ครั้ง)	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	จำนวน การประชุม ทั้งสิ้น (ครั้ง)
1.นายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์*	5	5	3	3	1	1
2.นายสาโรช ล้ำเลิศประเสริฐกุล	5	5	5	5	–	–
3.นายประวิทย์ ตันตวิสินชัย	2	5	5	5	–	–
4.นายไพรัช ลิฏฐกุล*	5	5	2	2	–	–
5.นายวัฒนา เชียงกุล	3	5	–	–	–	–
6.นายวรสิทธิ์ โกคาชัยพัฒน์	3	5	–	–	1	1
7.นายคเชนทร์ เบญจกุล**	2	2	–	–	–	–
8.รศ. ยืน ภู่วรวรรณ	5	5	–	–	–	–
9.นายสุเมธ ดำรงชัยธรรม**	1	2	–	–	1	1

รายชื่อกรรมการ ผู้เข้าร่วมประชุม	การประชุมคณะกรรมการ		การประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ		การประชุม คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	
	การเข้า ร่วมประชุม (ครั้ง)	จำนวน การประชุม ทั้งสิ้น (ครั้ง)	การเข้า ร่วมประชุม (ครั้ง)	จำนวน การประชุม ทั้งสิ้น (ครั้ง)	การเข้า ร่วมประชุม (ครั้ง)	จำนวน การประชุม ทั้งสิ้น (ครั้ง)
10.นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล**	2	2	-	-	-	-
11.นายทงก ไซตีสรยุทธ์	5	5	-	-	-	-
12.นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช	5	5	-	-	-	-
13.นายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล	5	5	-	-	-	-
14.นายธนาชัย วีรพัฒน์วงศ์	-	1	-	-	-	-
15.นายสุทธิชัย หยุ่น**	2	2	-	-	-	-
16.นายเสริมสิน สมะลาภา**	2	3	-	-	-	-
17.นายธนะชัย สันติชัยกุล**	1	1	-	-	-	-

หมายเหตุ * ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2548 มีมติแต่งตั้งนายสมบุรณ์ ชินสวนานนท์ เป็นประธานกรรมการและแต่งตั้งนายไพรัช สิริภูทกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

** ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2548 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2548 มีมติอนุมัติการลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ของนายสุทธิชัย หยุ่น และนายธนะชัย สันติชัยกุล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2548 และอนุมัติการลาออกของนายเสริมสิน สมะลาภา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2548 เป็นต้นไป ทั้งนี้ได้แต่งตั้งนายสุเมธ คำรงค์ชัยธรรม นายยงศักดิ์ เอกปรัชญาสกุล และนายคเชนทร์ เบญจกุล เป็นกรรมการแทน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2548 เป็นต้นไป

คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

โดยมีรายชื่อของคณะกรรมการ และคณะกรรมการ และขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการแต่ละชุด ตามรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

1. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีแผนกตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ (Compliance Control) และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายใน รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

2. การบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงิน ของบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและไม่ใช้การเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัท ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก บริษัทฯ จึงยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นมาเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการท่านหนึ่ง ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร กับผู้ลงทุน สถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท ได้ที่โทร. 0-2739-8000 กด 8 หรือที่ e-mail address: ir@se-ed.com และที่ website : www.se-ed.com

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และกำหนดให้การนำเอกสาร หรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือนำออกนอกบริษัทฯ ก่อนได้รับอนุญาต รวมทั้งการนำข้อมูลทางการเงินไปใช้เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่ต่อสาธารณชนเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัทฯ หากผู้บริหารหรือพนักงานคนใดกระทำความผิดวินัย จะได้รับโทษตั้งแต่การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้กฎหมาย

บุคลากร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวน 1,762 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำสำนักงานใหญ่ 808 คน และพนักงานประจำสาขา 954 คน โดยบริษัทฯ ให้ผลตอบแทนทั้งเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวน 259.95 ล้านบาท (ปี 2547 มีพนักงานจำนวน 1,744 คน ผลตอบแทนทั้งเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 251.15 ล้านบาท)

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายในการเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพของบุคลากรขึ้นมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขัน และรับมือกับวิทยาการใหม่ๆ ที่พัฒนาเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา จึงจัด

ให้มีการอบรมภายในองค์กร และกับองค์กรภายนอก โดยแบ่งตามหลักสูตรต่างๆ ที่เหมาะสมกับตำแหน่ง มาตรฐานวิชาชีพ หรือตามเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของหน่วยงานย่อย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการที่ให้พนักงานมีสติ ได้เข้าใจชีวิต และปรับตัวอยู่ร่วมกับสิ่งรอบข้างอย่างมีความสุข จึงได้ร่วมมือกับ มูลนิธิธรรมาภิบาล เพื่อจัดหลักสูตร การเจริญสติเพื่อพัฒนาตนและพัฒนางาน ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เป็นการเฉพาะอย่างต่อเนื่อง

การควบคุมภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2548 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2548 ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุม โดยสามารถสรุปความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม เป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดขึ้นมาอย่างรอบคอบ ชัดเจน มีความเป็นไปได้ และสามารถวัดผลได้ โดยแบ่งเป็นแผนระยะสั้น 1 ปี และแผนระยะยาว 3 ปี ทั้งนี้บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กร ที่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ และมีข้อกำหนดและบทลงโทษห้าม ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อและการบริหาร ทั้งนี้ในการจัดทำนโยบายและแผนการปฏิบัติงานดังกล่าว จะคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ในระยะยาว

ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กระทำโดยการประเมินความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะทำงานซึ่งประกอบด้วย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ในสายงานที่เกี่ยวข้องกับแต่ละความเสี่ยง และหัวหน้างานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ การกำหนดมาตรการการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร มีการแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบด้านการอนุมัติ การบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกัน โดยเด็ดขาด ทั้งนี้การอนุมัติการทำธุรกรรมใดๆ จะอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจ 2 ใน 3 ท่าน

การอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ บริษัทฯ สามารถจัดส่งข้อมูลทางการเงิน เพื่อประกอบการพิจารณาในการประชุม ให้แก่กรรมการได้พร้อมกันกับหนังสือนัดประชุม ที่ได้จัดส่งให้กรรมการล่วงหน้าวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน

เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ จัดเก็บไว้อย่างเป็นหมวดหมู่ และจัดขึ้นตามนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนิน ธุรกิจที่ได้ตั้งไว้เป็นรายไตรมาส การตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน มีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้ตรวจสอบภายในต้องจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ เสนอโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หากมีการตรวจพบข้อบกพร่องอันเป็นสาระสำคัญ จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาอันควร รวมถึงการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องดังกล่าว

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพ การควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ว่า ไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในด้านบัญชี

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ ตั้งแต่รอบบัญชี ปี 2534 เป็นต้นไป โดยเสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลประจำปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีถัดมาจากการที่ดำเนินการ

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาสามารถปฏิบัติตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 14

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งปรากฏอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน ทางบริษัทฯ กำหนดให้รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในกรณีที่บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะพิจารณาถึงขนาดของรายการเป็นสำคัญ กล่าวคือ กรณีที่รายการดังกล่าวมีขนาดของรายการไม่อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการได้มอบหมายให้กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วย นายทง โชติสรยุทธ์ นายวิบูลย์ศักดิ์ อุดมวนิช และนายพงษ์ศักดิ์ ศิวะภัทรกำพล สามารถเข้าทำรายการดังกล่าวได้ โดยให้กรรมการจำนวนสองในสามท่านข้างต้นลงลายมือชื่อร่วมกัน

ผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนกรณีในรายการที่มีขนาดของรายการเข้าเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศที่เกี่ยวข้องดังกล่าวโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการระหว่างกัน ที่มีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้น ที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องนั้น จะอนุมัติโดยไม่มีผู้ได้เสียลงมติอนุมัติด้วย

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในอนาคต ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นจะเป็นในรูปของการทำสัญญาเช่าพื้นที่ สัญญาบริการ และสัญญาลิขสิทธิ์ ซึ่งเป็นไปเพื่อประโยชน์ทางการค้าของบริษัทฯ เท่านั้น โดยบริษัทฯ จะเปิดเผยชนิด และมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับรอบบัญชีปี 2548 ให้แก่บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด ในอัตราค่าสอบบัญชีรวมทั้งสิ้น 610,711.00 บาท ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในด้านอื่นๆ อีก นอกจากการสอบบัญชีเท่านั้น

ค่าบริการอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้จ่ายคำตอบแทนของงานบริการอื่น ให้แก่บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด สำหรับรอบบัญชีปี 2548

รายงานระบบการควบคุมภายในต้นบัญชี

ที่. GL062/2549

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2549

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในต้นบัญชี

เรียน คณะกรรมการ

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 46/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ชั้น 19

ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

ตามที่บริษัทฯ ได้รับมอบหมายให้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในต้นบัญชี ตามที่เห็นว่าจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม

บริษัทฯ ขอเรียนว่าการตรวจสอบบัญชีมิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ได้ใช้วิธีทดสอบเท่านั้น นอกจากนี้การศึกษาระบบและประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายในต้นบัญชีมีวัตถุประสงค์ตามที่กล่าวในตอนต้น ดังนั้น จึงไม่อาจชี้ให้เห็นจุดอ่อนที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในได้ อย่างไรก็ตามในการตรวจสอบบัญชี บริษัทฯ ไม่พบจุดอ่อนที่มีสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในต้นบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินดังกล่าว

บริษัทฯ ขอขอบคุณฝ่ายบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่ได้ให้ความร่วมมือและสนับสนุนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ



(นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ)

ผู้สอบบัญชี

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

	2548	2547	2546
รายได้รวม (ล้านบาท)	3,391.13	2,856.34	2,429.96
อัตราการเติบโตจากปีก่อน (%)	+18.72	+17.55	+21.30

ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ สามารถสร้างระดับการเติบโตของรายได้ ให้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นที่น่าพอใจ การเติบโตหลักมาจากการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ

ในปี 2548 บริษัทฯ เปิดสาขาใหม่เพิ่มขึ้น 26 สาขา รวมเป็นสาขาที่เปิดไปแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 รวม 200 สาขา โดยเป็นสาขาและเครือข่ายในรูปแบบต่างๆ กัน ที่ยังเปิดดำเนินงานอยู่รวม 190 สาขา และจุดขายย่อยทั้งสิ้น 209 จุดขาย และเพิ่มบทบาทการเป็นผู้จัดจำหน่ายหนังสือ ให้กับสำนักพิมพ์อื่นมากยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายสาขา รวมทั้งเน้นการผลิตหนังสือที่ขายดีให้มีสัดส่วนมากขึ้น

การเติบโตนี้ เป็นสัญญาณที่ยืนยันกระแสความตื่นตัว ในการรับรู้ข่าวสารของประชาชนที่มีเพิ่มขึ้น และการปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและเทคโนโลยีได้เป็นอย่างดี

ผลการดำเนินงาน สำหรับผลการดำเนินงานปี 2548 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- รายได้รวมสำหรับ ปี 2548** บริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับปี 2548 เป็นเงิน 3,391.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 534.79 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 18.72% โดยในจำนวนนี้เป็นรายได้จากการขาย 3,365 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 531.35 ล้านบาท หรือเติบโตสูงขึ้น 18.75% ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ของร้านซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ และร้านเครือข่ายทั้งหมดซึ่งเพิ่มขึ้น 19.70% จากสาขาและจุดขายที่เพิ่มขึ้น จากยอดขยายสาขาเดิมที่เพิ่มขึ้นและจากการปรับปรุงสาขา โดยในปี 2548 บริษัทฯ ได้เปิดสาขาของร้านซีอีตบุ๊กเซ็นเตอร์ เพิ่มขึ้นจำนวน 26 สาขา รวมเป็นสาขาที่เปิดไปแล้วทั้งสิ้น 200 สาขา โดยเป็นสาขาที่ยังเปิดดำเนินงานอยู่จำนวน 190 สาขา นอกจากนี้รายได้จากการขายส่งหนังสือ ให้ร้านหนังสืออื่นและสถาบันการศึกษาเพิ่มขึ้น 12.81%
- กำไรสุทธิ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548** เป็นเงิน 187.91 ล้านบาท คิดเป็น 5.54% ต่อรายได้รวม หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.63 บาท (ปี 2547 กำไรสุทธิสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 เป็นเงิน 116.96 ล้านบาท หรือคิดเป็น 4.09% ต่อรายได้รวม หรือมีกำไรต่อหุ้น 0.41 บาท) โดยกำไรสำหรับงวดนี้ เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 70.95 ล้านบาท คิดเป็น 60.66%

กำไรจากการดำเนินงานหลัก (Profit from operation) หลังหักภาษีแล้ว สำหรับปี 2548 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 เป็นเงิน 180.26 ล้านบาท คิดเป็น 5.32%ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 64.19 ล้านบาท คิดเป็น 55.30% (กำไรจากกิจกรรมหลักที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2547 เป็นเงิน 116.07 ล้านบาท คิดเป็น 4.06% ของรายได้รวม) สาเหตุเกิดจาก

- กำไรขั้นต้นของบริษัทเพิ่มขึ้น 180.11 ล้านบาท เนื่องจากในช่วงครึ่งปีหลังมีหนังสือขายดีหลายเล่มที่มีกำไรขั้นต้นสูงจากการซื้อขาย โดยยอดขายเติบโตขึ้น 18.75% จากงวดเดียวกันของปีก่อน

2. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ไม่รวมรายการที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานหลัก (Non-operation items) เพิ่มขึ้น 93.49 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 13.32%

ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานหลัก (Non-operation items) หลังหักภาษีแล้วสำหรับปี 2548 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวน 7.65 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ของเงินปันผลและกำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว และการปรับลดค่าใช้จ่าย เนื่องจากการบันทึกทรัพย์สินที่ตรวจนับในกลางปี 2548 ด้วยวิธี Replacement ซึ่งพบว่าวัสดุและอุปกรณ์คลังสินค้า ที่ตรวจนับได้มีมูลค่าสูงกว่าราคาตามบัญชี

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน สำหรับปี 2548 เปรียบเทียบกับปี 2547

ด้านสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทั้งสิ้น 1,442.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 334.46 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 30.19% โดยมีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ สิ้นปี 2548 เท่ากับ 316.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 173.25 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของพันธบัตรรัฐบาล จำนวน 114 ล้านบาท
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม เพิ่มขึ้นจำนวน 9 ล้านบาทจากการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท เพลินพัฒน จำกัด เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการ
- สินค้าคงเหลือ-สุทธิ เพิ่มขึ้น 72.54 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นหนังสือซื้อขายสำหรับขายที่สาขา ประเภทบัตรโทรศัพท์ หนังสือหมวดอาหาร และสินค้าพรีเมียม เป็นต้น
- สิทธิการเช่าอาคาร-สุทธิ เพิ่มขึ้น 29.85 ล้านบาท เนื่องจากในไตรมาส 1 และไตรมาส 2 ปี 2548 มีการทำสัญญาสิทธิการเช่าสาขาในศูนย์การค้าชั้นนำ 2 แห่ง

ด้านหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีหนี้สินทั้งสิ้น 828.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 236.24 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงของหนี้สิน ดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่ายเท่ากับ 648.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 215.83 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าของสาขา และเจ้าหนี้รับจัดจำหน่าย จากการซื้อขายหนังสือขายดีหลายเล่ม
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 17.51 ล้านบาท เนื่องจากกำไรของปี 2548 เพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เท่ากับ 613.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2547 เท่ากับ 98.22 ล้านบาท คิดเป็น 19.07% เนื่องจาก

- ทุนเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้น 7.98 ล้านบาท เนื่องจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญของ
 - ผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 5.21 ล้านบาท และ
 - กรรมการและพนักงาน จำนวน 2.77 ล้านบาท
- ส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้น 3.39 ล้านบาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญของผู้ถือหุ้นรายเดิม
- กำไรสุทธิสำหรับผลการดำเนินงานงวดปี 2548 จำนวน 187.91 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผลในปี 2548 เป็นจำนวนเงิน 98.72 ล้านบาท

กระแสเงินสดและความเพียงพอของโครงสร้างเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2548	2547	2546
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการดำเนินงาน	409.67	144.88	165.11
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการลงทุน	(146.82)	(29.37)	(10.28)
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	(89.60)	(119.06)	(87.34)
กระแสเงินสดสุทธิ ได้มา (ใช้ไป)	173.25	(3.55)	67.49

กระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงาน สำหรับปี 2548 จำนวน 409.67 ล้านบาท จาการายการสำคัญดังนี้

- กำไรจากการดำเนินงานที่เป็นตัวเงินจำนวน 326.44 ล้านบาท
 - กำไรสุทธิประจำปี 2548 จำนวน 187.91 ล้านบาท
 - ค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นตัวเงิน จำนวน 138.53 ล้านบาท (เช่น ค่าเสื่อมราคา และสิทธิการเช่าอาคารตัดจ่าย 88.34 ล้านบาท สินค้าสูญหาย 32.66 ล้านบาท และสินค้าเคลื่อนไหวช้า 9.97 ล้านบาท เป็นต้น)
- เงินสดเพิ่มขึ้นจากการค้าและตัวเงินจ่ายเพิ่มขึ้น จำนวน 207.27 ล้านบาท
- เงินสดลดลงจากสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น จำนวน 115.62 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุน สำหรับปี 2548 จำนวน 146.82 ล้านบาท เนื่องจาก

- จากการซื้อทรัพย์สินจำนวน 92.16 ล้านบาท
- จากการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล (อายุเกิน 3 เดือน) มูลค่า 20 ล้านบาท
- จากการลงทุนในสิทธิการเช่า มูลค่า 11.87 ล้านบาท
- การให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัท เพลินพัฒน์ จำกัด จำนวน 9 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปี 2548 จำนวน 89.60 ล้านบาท เนื่องจาก

- ในปี 2548 มีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 98.72 ล้านบาท
- มีกระแสเงินสดรับจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 11.37 ล้านบาท
- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารใช้ไป จำนวน 2.25 ล้านบาท

งบการเงิน

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

สำหรับปี 2548

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ที่นำมาเปรียบเทียบได้มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นในสำนักงานเดียวกัน และเสนอรายงานไว้อย่าง ไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2548 งบการเงินของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งตามหมายเหตุข้อ 8.3 ซึ่งนำมาบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียได้ผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น ข้าพเจ้าได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตนั้น และการเสนอรายงานของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทร่วม ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว จำนวน 33.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.30 ของสินทรัพย์รวมในงบดุล และส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวที่แสดงรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน จำนวน 1.70 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 0.90 ของกำไรสุทธิ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูล ในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงิน ที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอ ในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็น ของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ซีอีดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด



(นางสาวสุกัญญา สุธีประเสริฐ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5063

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2549

บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	2548	2547
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	316,075,813.87	142,825,561.52
เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ (สุทธิจากค่าเผื่อการปรับมูลค่า ปี 2548 และ 2547 จำนวน (5,757) พันบาท และ (5,558) พันบาท ตามลำดับ) (หมายเหตุ 5)	182,718,703.86	161,938,919.59
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ-สุทธิ (หมายเหตุ 6)	83,939,509.94	83,740,934.17
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม (หมายเหตุ 4)	9,000,000.00	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ (หมายเหตุ 7)	226,026,870.27	153,488,650.28
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	35,666,656.12	27,415,518.84
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	853,427,554.06	569,409,584.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (หมายเหตุ 8)	50,650,667.54	34,837,233.21
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ (หมายเหตุ 9)	255,282,034.74	241,942,722.51
สิทธิการเช่าอาคาร-สุทธิ (หมายเหตุ 10)	166,861,601.31	137,008,959.41
ทรัพย์สินรอจำหน่าย-สุทธิ (หมายเหตุ 11)	21,000,000.00	21,000,000.00
ที่ดินและอาคารที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน-สุทธิ (หมายเหตุ 12)	32,367,498.94	32,433,316.93
เงินค้ำประกันการเช่าและเงินมัดจำ	62,677,008.71	71,175,611.74
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	588,838,811.24	538,397,843.80
รวมสินทรัพย์	1,442,266,365.30	1,107,807,428.20

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	2548	2547
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	58,331,724.50	60,579,408.22
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	648,570,955.69	432,742,133.38
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	32,378,315.19	27,535,913.29
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	40,137,019.48	22,626,483.40
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	44,512,181.55	46,578,448.76
รวมหนี้สินหมุนเวียน	823,930,196.41	590,062,387.05
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,035,838.20	2,668,616.46
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	5,035,838.20	2,668,616.46
รวมหนี้สิน	828,966,034.61	592,731,003.51

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	2548	2547
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น (หมายเหตุ 13)		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 348,128,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	348,128,690.00	348,128,690.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว		
หุ้นสามัญ 322,135,910 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	322,135,910.00	-
หุ้นสามัญ 314,152,170 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	-	314,152,170.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	147,776,311.25	144,388,836.25
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสิทธิ	17,344,226.09	19,483,961.72
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(5,756,671.03)	(5,558,140.99)
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
สำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 14)	35,626,916.56	32,085,816.62
สำรองหุ้นซื้อคืน (หมายเหตุ 15)	122,641,095.00	122,641,095.00
ยังไม่ได้จัดสรร	96,173,637.82	10,523,781.09
หัก หุ้นทุนซื้อคืน 19,783,600 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 6.20 บาท (หมายเหตุ 15)	(122,641,095.00)	(122,641,095.00)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6 13,300,330.69	5 15,076,424.69
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,442,266,365.30	1, 107,807,428.20

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน) งบกำไรขาดทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	2548	2547
รายได้จากการดำเนินงาน		
รายได้จากการขาย	3,365,001,439.53	2,833,648,547.03
รายได้อื่น	24,615,294.59	21,116,194.31
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	1,513,434.33	1,575,691.03
รวมรายได้	3,391,130,168.45	2,856,340,432.37
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน		
ต้นทุนขาย	2,332,844,882.37	1,981,604,000.48
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	791,154,528.59	705,015,247.21
ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุ 16)	2,723,000.00	2,426,000.00
รวมค่าใช้จ่าย	3,126,722,410.96	2,689,045,247.69
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	264,407,757.49	167,295,184.68
ดอกเบี้ยจ่าย	(156,776.18)	(238,833.27)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 17)	(76,337,032.94)	(50,094,747.51)
กำไรสุทธิ	187,913,948.37	116,961,603.90
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หมายเหตุ 18)	0.63	0.41
กำไรต่อหุ้นปรับลด (หมายเหตุ 18)	0.59	0.38

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน จากการ ตราสารหนี้	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	กำไรสะสม		หุ้นกู้ซื้อคืน	รวม
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2547	255,071,000.00	107,829,742.25	21,954,446.25	1,077,936.95	25,131,822.09	154,978,983.92	-	566,043,931.46
ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้	-	-	(2,470,484.53)	-	-	-	-	(2,470,484.53)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	(6,636,077.94)	-	-	-	(6,636,077.94)
รายการที่ยังไม่รับรู้เงินกำไรขาดทุน	255,071,000.00	107,829,742.25	19,483,961.72	(5,558,140.99)	25,131,822.09	154,978,983.92	-	556,937,368.99
ผู้ถือหุ้น กรรมการและพนักงาน ใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 13)	59,081,170.00	36,559,094.00	-	-	-	-	-	95,640,264.00
จัดสรรสำรองตามกฎหมายระหว่างงวด (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	6,953,994.53	(6,953,994.53)	-	-
จัดสรรสำรองหุ้นซื้อคืน (หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	122,641,095.00	(122,641,095.00)	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	-	(131,821,717.20)	-	(131,821,717.20)
ซื้อคืนหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	-	-	(122,641,095.00)	(122,641,095.00)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	116,961,603.90	-	116,961,603.90
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	314,152,170.00	144,388,836.25	19,483,961.72	(5,558,140.99)	154,726,911.62	10,523,781.09	(122,641,095.00)	515,076,424.69
ค่าเสื่อมราคา-ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้	-	-	(2,139,735.63)	-	-	-	-	(2,139,735.63)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	(198,530.04)	-	-	-	(198,530.04)
รายการที่ยังไม่รับรู้เงินกำไรขาดทุน	314,152,170.00	144,388,836.25	17,344,226.09	(5,756,671.03)	154,726,911.62	10,523,781.09	(122,641,095.00)	512,738,159.02
ผู้ถือหุ้น กรรมการและพนักงาน ใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หมายเหตุ 13)	7,983,740.00	3,387,475.00	-	-	-	-	-	11,371,215.00
จัดสรรสำรองตามกฎหมายระหว่างงวด (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	3,541,099.94	(3,541,099.94)	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 14)	-	-	-	-	-	(98,722,991.70)	-	(98,722,991.70)
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	187,913,948.37	-	187,913,948.37
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	322,135,910.00	147,776,311.25	17,344,226.09	(5,756,671.03)	158,268,011.56	96,173,637.82	(122,641,095.00)	613,300,330.69

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีตยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิ	187,913,948.37	116,961,603.90
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(978,314.31)	–
ขาดทุนจากการขายที่เกิดขึ้นจริงในหลักทรัพย์เพื่อขาย	–	1,552,402.66
หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ (หนี้สูญได้รับคืน)	403,066.56	(720,373.33)
ขาดทุนจากประมาณการรับคืนสินค้า (โอนกลับบัญชี)	(113,277.96)	(210,779.23)
รายการปรับปรุงจากการเคลียร์บัญชีลูกหนี้การค้า	621,263.98	–
ขาดทุนจากสินค้าสูญหาย	32,662,042.59	26,258,879.87
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	9,967,118.27	6,812,361.11
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,513,434.33)	(1,575,691.03)
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน	76,106,617.29	64,086,390.32
บริจาคทรัพย์สิน	520,910.95	35,627.57
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	506,035.16	–
กำไรจากการขายสินทรัพย์	(514,015.68)	(181,367.92)
สิทธิการเช่าอาคารตัดจ่าย	12,237,274.74	9,399,912.75
ค่าเสื่อมราคา-สินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงาน	65,817.99	65,990.17
รายการปรับปรุงจากการเคลียร์บัญชีเจ้าหนี้การค้า	8,557,192.81	1,685,891.33
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงาน	326,442,246.43	224,170,848.17
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	(1,109,628.35)	(3,695,468.04)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(115,622,981.51)	(49,347,686.74)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(8,251,137.28)	(4,505,188.11)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(21,717,784.64)	(33,891,705.60)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	207,271,629.50	13,885,856.58
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4,842,401.90	2,578,257.61
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	17,510,536.08	(13,551,317.35)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,066,267.21)	8,732,187.04
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,367,221.74	510,077.52
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	409,666,236.66	144,885,861.08

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีดีเคชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

(หน่วย : บาท)

	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
ซื้อหลักทรัพย์เพื่อขาย	(20,000,000.00)	(211,396,060.57)
เงินสืบทอดจากการขายหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	298,318,651.84
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	(9,000,000.00)	-
ลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม	(15,000,000.00)	-
ซื้อสินทรัพย์	(92,157,013.60)	(86,642,305.30)
เงินสืบทอดจากการขายทรัพย์สิน	514,018.68	182,242.99
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า	(11,873,528.97)	(30,534,137.00)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	700,000.00	700,000.00
เงินสดสุทธิได้รับ(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	(146,816,523.89)	(29,371,608.04)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	(2,247,683.72)	39,758,883.19
เงินสืบทอดจากผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่ม	11,371,215.00	95,640,264.00
ซื้อคืนหุ้นสามัญ	-	(122,641,095.00)
จ่ายเงินปันผล	(98,722,991.70)	(131,821,717.20)
เงินสดสุทธิได้รับ (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(89,599,460.42)	(119,063,665.01)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	173,250,252.35	(3,549,411.97)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	142,825,561.52	146,374,973.49
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	316,075,813.87	142,825,561.52
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม		
1. เงินสดที่จ่ายในระหว่างปีสำหรับ		
ดอกเบี้ยจ่าย	156,776.18	238,833.27
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	58,826,496.86	63,072,801.39
2. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด		
2.1 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทฯ ได้บันทึกรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายกับส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวนเงิน (0.20) ล้านบาท และ (6.64) ล้านบาทตามลำดับ		
2.2 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ ได้โอนเงินมัดจำค่าสิทธิการเช่าอาคาร จำนวน 30.22 ล้านบาทเป็นสิทธิการเช่าอาคาร เนื่องจากการโอนกรรมสิทธิ์ในไตรมาส 1 ปี 2548 แล้ว		
3. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย		
เงินสด	14,934,637.33	15,940,453.69
เงินฝากธนาคาร (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	187,141,176.54	126,885,107.83
พันธบัตรรัฐบาล (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	114,000,000.00	-
รวม	316,075,813.87	142,825,561.52

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีอีตียุกเซ็น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

1. ข้อความทั่วไป

บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2517 และแปลงสภาพเป็นบริษัท มหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2536 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107536000285 ตั้งอยู่เลขที่ 46/87-90 อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้นที่ 19 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

● ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ

1. จำหน่ายหนังสือและวารสารในลักษณะขายปลีก ผ่านร้านซีอีตียุกเซ็นเตอร์และ Book Variety ซึ่งเป็นร้านหนังสือของบริษัทฯ
2. ผลิตและจำหน่ายหนังสือ และวารสารเชิงวิชาการ บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายหนังสือเชิงวิชาการให้หน่วยงานและสำนักพิมพ์อื่น เพื่อจำหน่ายให้กับร้านหนังสือทั่วไป
3. รับจ้างโฆษณา เพื่อจัดลงในวารสารที่บริษัทฯ ผลิตขึ้น
4. รับจ้างพิมพ์ จำหน่ายอุปกรณ์และเครื่องมือทางอิเล็กทรอนิกส์และอื่นๆ

● ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2548	2547
จำนวนพนักงานถาวร (คน)	1,970	1,942
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	259.95	251.15

2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน

- 2.1 งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน
- 2.2 ในการจัดทำงานการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางกรณีที่ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

- 2.3 บริษัทฯ ไม่ได้นำเสนองบการเงินรวมระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ซีอีต บุกเซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เนื่องจากมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ
- 2.4 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเป็นภาษาไทยตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมายไทย ซึ่งแปลเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน
- 2.5 งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ โดยเป็นการจัดประเภทจากบัญชีสิทธิการเช่าเป็นบัญชีค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า ซึ่งแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 30.22 ล้านบาท เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

บริษัทฯ มีนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังนี้

- 3.1 บริษัทฯ
- รับรู้รายได้จากการขายเมื่อส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ยกเว้นในกรณีขายฝากจะรับรู้รายได้จากการขายเมื่อตรวจนับสินค้าในมือผู้รับฝากขายตามกำหนดระยะเวลาที่ตกลงกัน
 - รายได้จากการโฆษณา บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการลงโฆษณาแล้ว
- 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวันและประจำไม่เกิน 3 เดือน และพันธบัตรรัฐบาล อายุไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน
- 3.3 เงินลงทุนชั่วคราว เป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนกองทุนส่วนบุคคล กองทุนรวม และกองทุนเปิด ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพยเพื่อขายแสดงด้วย มูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้นไปแล้ว
- 3.4 ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ประเมินขึ้นโดยพิจารณาจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระ
- 3.5 บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อรับคืนสินค้าในอัตราร้อยละของการรับคืนถั่วเฉลี่ยทั้งปี ของยอดลูกค้าต่างจังหวัด
- 3.6 สินค้าคงเหลือ
- วัตถุดิบกระดาด บันทึกบัญชีในราคาทุนตามวิธีถั่วเฉลี่ย (Simple Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และงานระหว่างทำบันทึกบัญชีในราคาทุนที่เกิดขึ้นจริง
 - สินค้าสำเร็จรูปของบริษัทฯ ผลิตเองมีนโยบายบัญชีดังนี้
 - สินค้าสำเร็จรูป ณ สำนักงานใหญ่ และสินค้าสำเร็จรูปในมือผู้รับฝากขาย บันทึกในราคาทุนที่ผลิตตามวิธีถั่วเฉลี่ย (Simple Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
 - สินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจัดจำหน่าย บันทึกในราคาทุนตามวิธีถั่วเฉลี่ย (Simple Average) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
 - วารสารรับคืนไม่มีการตีราคา
 - ค่าเผื่อลดมูลค่าสินค้าคงเหลือพิจารณาจากสินค้าเก่า ล้าสมัย เสื่อมสภาพ
 - ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย บริษัทฯ มีนโยบายตั้งค่าเผื่อสินค้าสูญหายในอัตราร้อยละ 1.11 ของยอดขายในแต่ละสาขาตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาปรับปรุงค่าเผื่อดังกล่าว เมื่อมีการตรวจนับสินค้าคงเหลือที่สูญหายจริงในสาขานั้นๆ

3.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

3.7.1 ที่ดิน และอาคาร แสดงตามมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุกๆ 5 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทฯ จะให้มีการประเมินราคาใหม่ในปีนั้นๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ดินที่ประเมินใหม่ จะถือเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ดินที่ประเมินใหม่จากราคาทุน จะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุน

3.7.2 ค่าตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องปรับอากาศ และยานพาหนะ บันทึกบัญชีในราคาทุน หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม

3.7.3 ค่าเสื่อมราคา คำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่ประมาณไว้ดังต่อไปนี้

- อาคาร	20 ปี
- เครื่องตกแต่งอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
- เครื่องปรับอากาศ	5 ปี
- ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทฯ บันทึกค่าเสื่อมราคาเป็นค่าใช้จ่ายประจำงวด ยกเว้นค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคาเพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้นำไปหักออกจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.8 ค่าลิขสิทธิ์ต่างประเทศค้างจ่าย คำนวณในอัตราที่กำหนดในสัญญาของการทำหนังสือต่างประเทศตามเกณฑ์คงค้าง

3.9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) และเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกตามราคาทุน เนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ

3.10 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวด แปลงค่าโดยการใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าว ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.11 กำไรต่อหุ้น

- กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและได้รับชำระแล้วถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างงวด
- กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้น (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ให้เป็นหุ้นสามัญ

3.12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุล ประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และเจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

4. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีกรรมกรร่วมกัน ยอดคงเหลือและรายการระหว่างกันที่สำคัญระหว่างบริษัท กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

4.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2548	2547
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม			
บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด	บริษัทร่วม	9,000	–
ดอกเบี้ยค้างรับ			
บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด	บริษัทร่วม	174	–
เจ้าหนี้การค้า			
บริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด	บริษัทร่วม	2,088	2,119
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น (ปี 2547)	4,280	1,322
บริษัท เนชั่น เอ็กสมอนท์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น (ปี 2547)	13,263	8,296
บริษัท เนชั่น บิ๊ก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น (ปี 2547)	12,817	9,664
บริษัท บลิส พับลิชชิ่ง จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น	1,708	3,470

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสถาบันการศึกษาเอกชนทั้งจำนวน เป็นเงินให้กู้ยืมอยู่ในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน อายุ 1 ปี คิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยเงินเชื่อของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ในอัตราร้อยละ MLR+1 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทร่วมใช้ในการก่อสร้างและใช้เป็นเงินลงทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของโรงเรียน

4.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	สำหรับปี		นโยบายการคิดราคา ระหว่างกัน
		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548	2547	
มูลค่าดอกเบี้ยรับ				
บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด	บริษัทร่วม	505	–	MLR+1
มูลค่าซื้อสินค้า				
บริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด	บริษัทร่วม	2,903	2,412	ราคาลด
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น (ปี 2547)	30,120	4,252	ราคาลด
บริษัท เนชั่น เอ็กสมอนท์ เอ็ดดูเทนเมนท์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้อง กับผู้ถือหุ้น (ปี 2547)	11,140	10,220	ราคาลด
บริษัท เนชั่น บิ๊ก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้อง กับผู้ถือหุ้น (ปี 2547)	28,027	31,594	ราคาลด
บริษัท บลิส พับลิชชิ่ง จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้อง กับผู้ถือหุ้น	6,381	6,493	ราคาลด
บริษัท เนชั่น บรอดแคสติ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้อง กับผู้ถือหุ้น (ปี 2547)	2,021	338	ราคาลด
ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ				
บริษัท เนชั่น มัลติมีเดียกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น (ปี 2547)	7,826	7,688	ราคาที่ตกลงกัน

ในไตรมาส 2 ปี 2548 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซีอีเอ็มเคชั่น จำกัด (มหาชน) ให้แก่บริษัทแห่งหนึ่ง และได้มีการโอนกรรมสิทธิ์เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2548

5. เงินลงทุนชั่วคราว-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2548	2547
หลักทรัพย์เพื่อขาย : -		
- เงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล	117,957,803.86	118,586,099.59
- เงินลงทุนในกองทุนรวม	44,760,900.00	43,352,820.00
- พันธบัตรรัฐบาล (อายุเกิน 3 เดือน)	20,000,000.00	-
รวม	182,718,703.86	161,938,919.59

6. ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2548	2547
ลูกหนี้การค้า		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	42,391,364.09	40,583,253.43
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 6 เดือน	39,751,685.68	39,060,077.77
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	3,913,220.88	4,810,778.51
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	21,723,659.00	20,799,573.43
รวมลูกหนี้การค้า	107,779,929.65	105,253,683.14
ตัวเงินรับ	3,653,940.98	5,691,823.12
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(24,005,263.04)	(23,602,196.48)
ค่าเผื่อรับคืนสินค้า	(3,489,097.65)	(3,602,375.61)
สุทธิ	83,939,509.94	83,740,934.17

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ลูกหนี้การค้าส่วนที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่ตั้งสำรองแล้วตั้งแต่ปี 2541 และอยู่ในระหว่างดำเนินการขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ โดยศาลล้มละลายมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้รายดังกล่าว เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2548 โดยเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นัดตรวจชำระหนี้ในวันที่ 23 มีนาคม 2549

7. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2548	2547
กระดาษและวัสดุหีบห่อ	12,220,922.45	6,099,100.42
งานระหว่างทำ	9,691,570.12	7,712,065.32
สินค้าสำเร็จรูปคงเหลือ	271,630,424.93	192,463,724.27
รวม	293,542,917.50	206,274,890.01
หัก ค่าเผื่อสินค้าสูญหาย	(20,105,095.02)	(15,342,405.79)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า	(47,410,952.21)	(37,443,833.94)
สุทธิ	226,026,870.27	153,488,650.28

8. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน เงินลงทุน	ราคาทุน (บาท)	เงินลงทุน		เงินปันผล (บาท)
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	
บริษัทย่อย							
บริษัท ซีเอ็ด บุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทที่ปรึกษา ทางธุรกิจ	100,000.00	99.93%	99,930.00	99,930.00	-	-
บริษัทร่วม							
บริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด	สำนักพิมพ์ ผู้ผลิตวารสาร เทคนิคและ คู่มือวิศวกร	400,000.00	25.00%	100,000.00	-	17,410,634.35	700,000.00
บริษัท เฟลินพัฒนา จำกัด	สถาบัน การศึกษา เอกชน -โรงเรียน เฟลินพัฒนา	124,350,000.00	26.00%	38,000,000.00	-	33,140,103.19	-
				38,199,930.00	99,930.00	50,550,737.54	700,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547

	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน เงินลงทุน	ราคาทุน (บาท)	เงินลงทุน		เงินปันผล (บาท)
					วิธีราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	
บริษัทย่อย							
บริษัท ซีเอ็ด บุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทที่ปรึกษา ทางธุรกิจ	100,000.00	99.93%	99,930.00	99,930.00	-	-
บริษัทร่วม							
บริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด	สำนักพิมพ์ ผู้ผลิตวารสาร เทคนิคและ คู่มือวิศวกร	400,000.00	25.00%	100,000.00	-	14,899,973.04	700,000.00
บริษัท เพลินพัฒนา จำกัด	สถาบัน การศึกษา เอกชน -โรงเรียน เพลินพัฒนา	80,000,000.00	28.75%	23,000,000.00	-	19,837,330.17	-
				23,199,930.00	99,930.00	34,737,303.21	700,000.00

- 8.1 เงินลงทุนในบริษัท ซีเอ็ด บุ๊คเซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในวิธีราคาทุน เนื่องจากมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่อการการเงินของบริษัทฯ
- 8.2 บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 เนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวไม่ได้จัดทำงบการเงินรายไตรมาสและยังไม่ได้ปิดงบการเงินประจำปี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ของบริษัท เอ็มแอนด์อี จำกัด ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น บริษัทฯ จึงบันทึกรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 จำนวน 3.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.71 ของกำไรสุทธิ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 17.41 ล้านบาท และ 14.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.21 และ 1.34 ต่อสินทรัพย์รวม ตามลำดับ
- 8.3 งบการเงินของบริษัท เพลินพัฒนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่นำมาบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 งบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว จำนวน 33.14 ล้านบาท และ 19.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.30 และ 1.79 ของสินทรัพย์รวมในงบดุล ตามลำดับ และส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว ที่แสดงรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี จำนวน 1.70 ล้านบาท และ 1.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.90 และ 1.15 ของกำไรสุทธิ ตามลำดับ

9. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

รายการ	ที่ดิน	อาคาร	ค่าตกแต่งอาคาร	เครื่องใช้สำนักงานและเครื่องปรับอากาศ	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	4,714,125.00	2,353,700.00	218,892,282.39	275,089,201.93	26,810,276.12	2,482,377.15	530,341,962.59
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	-	-	30,928,505.62	55,281,501.68	2,137,276.24	27,312,915.74	115,660,199.28
จำหน่าย/โอนออก	-	-	(35,742,180.75)	(1,097,206.16)	(1,383,388.85)	(23,503,185.68)	(61,725,961.44)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	4,714,125.00	2,353,700.00	214,078,607.26	329,273,497.45	27,564,163.51	6,292,107.21	584,276,200.43
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	-	(2,353,699.00)	(141,880,812.53)	(145,830,767.51)	(17,817,922.67)	-	(307,883,201.71)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(29,358,327.83)	(43,008,778.00)	(3,739,511.46)	-	(76,106,617.29)
จำหน่าย/โอนออก	-	-	35,411,450.47	856,590.99	1,383,385.55	-	37,651,427.31
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	-	(2,353,699.00)	(135,827,689.89)	(187,982,954.52)	(20,174,048.28)	-	(346,338,391.69)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	17,344,225.00	7,392,092.32	-	-	-	-	24,736,317.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	17,344,225.00	7,392,092.32	-	-	-	-	24,736,317.32
ค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนเกินทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546	-	(5,252,355.69)	-	-	-	-	(5,252,355.69)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(2,139,735.63)	-	-	-	-	(2,139,735.63)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	-	(7,392,091.32)	-	-	-	-	(7,392,091.32)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	22,058,350.00	2,139,737.63	77,011,469.86	129,258,434.42	8,992,353.45	2,482,377.15	241,942,722.51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	22,058,350.00	2.00	78,250,917.37	141,290,542.93	7,390,115.23	6,292,107.21	255,282,034.74
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547							64,086,390.32
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548							76,106,617.29

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทฯ มีการตัดจำหน่ายค่าตกแต่งของสาขา ที่มีการปรับปรุงร้านใหม่ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 0.51 ล้านบาท โดยมีราคาทุน 35.74 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วในราคาทุน จำนวน 147.98 ล้านบาท และ 138.94 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบางส่วนยังคงใช้งานอยู่

10. สิทธิการเช่าอาคาร – สุทธิ

สิทธิการเช่าอาคาร ทั้งจำนวนเป็นสิทธิการเช่าพื้นที่ในศูนย์การค้าชั้นนำ เพื่อเปิดสาขาร้านหนังสือ ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์ จำนวน 13 แห่ง ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาประมาณ 15-30 ปี โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 12.24 ล้านบาท และ 9.40 ล้านบาท ตามลำดับ

11. ทรัพย์สินร่อจำหน่าย – สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2548	2547
ราคาทุน	38,912,859.15	38,912,859.15
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ยกมา	(17,912,859.15)	(17,912,859.15)
สุทธิ	21,000,000.00	21,000,000.00

12. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน – สุทธิ

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ที่ดิน ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	49,495,608.93	658,413.00	50,154,021.93
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	49,495,608.93	658,413.00	50,154,021.93
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	–	(225,096.07)	(225,096.07)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	(65,817.99)	(65,817.99)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	–	(290,914.06)	(290,914.06)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	(17,495,608.93)	–	(17,495,608.93)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	(17,495,608.93)	–	(17,495,608.93)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	32,000,000.00	433,316.93	32,433,316.93
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	32,000,000.00	367,498.94	32,367,498.94
ค่าเสื่อมราคาแสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547			65,990.17
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548			65,817.99

13. ทุนเรือนหุ้น

ตามมติการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 ให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังนี้

- 13.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญสำหรับผู้ถือหุ้นรายเดิม โดยมีอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้นสามัญ ในราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับผู้ถือหุ้นเดิม 1.65 บาทต่อหน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุ 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน และสามารถใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 15 ธันวาคม 2549
- 13.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญสำหรับกรรมการ พนักงานและผู้รับช่วงซื้อหลักทรัพย์ ในราคา 1 บาทต่อหน่วย โดยแบ่งเป็น 5 ฉบับ ระยะเวลาการใช้สิทธิแต่ละฉบับห่างกันทุก 1 ปี ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ทุก 3 เดือน และสามารถใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 14 มกราคม 2551 โดยแต่ละฉบับสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ ได้เป็นสัดส่วนร้อยละ 10,10,10,30 และ 40 ของจำนวนสิทธิที่ได้รับทั้งหมด ตามลำดับ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีการรวมและพนักงานมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 2,772,240 หน่วย และมีผู้ถือหุ้นรายเดิมใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 5,211,500 หน่วย มีผลทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 7.98 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 3.39 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 และยังเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีสิทธิใช้สิทธิ แต่ยังไม่มีการใช้ สำหรับกรรมการ และพนักงานจำนวน 92,880 หน่วย และสำหรับผู้ถือหุ้นรายเดิม จำนวน 2,826,490 หน่วย ส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับกรรมการและพนักงาน ที่ยังไม่มีการใช้ตามเงื่อนไขข้างต้นคงเหลือจำนวน 23,073,280 หน่วย

14. เงินปันผลจ่ายและสำรองตามกฎหมาย

ประกอบด้วย

ไตรมาส	มติที่ประชุม คณะกรรมการ/ ผู้ถือหุ้น ครั้งที่	วันที่ประชุม	วันที่จ่าย เงินปันผล	เงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	รวมจ่าย เงินปันผล (ล้านบาท)	สำรองตามกฎหมาย	
						%ต่อกำไรสุทธิ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ผลการดำเนินงานปี 2548							
ไตรมาส 1	2/2548	12/05/2548	10/06/2548	0.10	30.02	5%	1.71
ไตรมาส 2	4/2548	11/08/2548	09/09/2548	0.10	30.14	–	–
ไตรมาส 3	5/2548	14/11/2548	09/12/2548	0.10	30.16	–	–
รวม				0.30	90.32		1.71
ผลการดำเนินงานปี 2547							
ไตรมาส 1	2/2547	14/05/2547	14/06/2547	0.10	27.74	5%	1.47
ไตรมาส 2	3/2547	11/08/2547	08/09/2547	0.10	29.31	5%	1.56
ไตรมาส 3	5/2547	12/11/2547	09/12/2547	0.06	17.62	5%	0.98
ไตรมาส 4	1/2548	27/04/2548	25/05/2548	0.028	8.40	5%	1.83
รวม				0.288	83.07		5.84
ผลการดำเนินงานปี 2546							
ไตรมาส 1	2/2546	12/05/2546	09/06/2546	0.10	21.38	5%	1.15
ไตรมาส 2	3/2546	11/08/2546	05/09/2546	0.10	21.38	5%	1.86
ไตรมาส 3	4/2546	14/11/2546	11/12/2546	0.10	21.39	5%	1.88
ไตรมาส 4	1/2547	27/04/2547	24/05/2547	0.20	57.15	5%	2.94
รวม				0.50	121.30		7.83

15. หุ้นทุนซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2547 มีมติเกี่ยวกับการจะซื้อหุ้นคืน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัท มีสภาพคล่องส่วนเกิน ดังนั้นบริษัท จึงได้มีโครงการซื้อหุ้นคืน จำนวน 25.78 ล้านหุ้น โดยวงเงินสูงสุดไม่เกิน 160 ล้านบาท กำหนดระยะเวลาในการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2547 ถึงวันที่ 11 กันยายน 2547 จำนวนรวมของหุ้นที่ซื้อคืนในโครงการตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2547 จนถึงวันที่ 8 กันยายน 2547 จำนวน 19.78 ล้านหุ้น มูลค่ารวม 122.64 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัท ให้กำหนดนโยบายการจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนไว้ไม่เกิน 3 ปี นับจากภายหลัง 6 เดือนที่มีการซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2547 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2547 มีมติอนุมัติให้เพิ่มวงเงินในการซื้อหุ้นคืนอีก 10 ล้านบาท จากเดิมวงเงินสูงสุดที่จะใช้ในการซื้อหุ้นคืน 160 ล้านบาท เพิ่มวงเงินสูงสุดที่จะใช้ในการซื้อหุ้นคืน 170 ล้านบาท โดยเป็นการเปลี่ยนแปลงเฉพาะวงเงินสูงสุดที่จะใช้ในการซื้อหุ้นคืนเท่านั้น ไม่กระทบต่อจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืน

ตามหนังสือสภาวิชาชีพบัญชี ที่ ส. สวบช. 016/2548 ลงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2548 ได้กำหนดให้บริษัทที่มีการซื้อหุ้นคืนต้องมีกำไรสะสมไม่น้อยกว่ามูลค่าหุ้นซื้อคืนที่ยังคงเหลืออยู่ในบัญชี และกรณีที่นำกำไรสะสมไปจ่ายเงินปันผล กำไรสะสมหลังจากจ่ายเงินปันผลต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าหุ้นซื้อคืน เพื่อให้สอดคล้องกับบันทึกของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาซึ่งพิจารณาประเด็นการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารการเงินตามมาตรา 66/1 (2) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัท มีหุ้นสามัญที่ซื้อคืนจำนวน 19.78 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 6.14 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด มูลค่ารวมของหุ้นซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 122.64 ล้านบาท และบริษัท ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนแล้วทั้งจำนวน

16. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการ เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัท ตามมาตรา 90 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้แก่กรรมการบริหาร

17. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัท คำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิตามบัญชี ก่อนรับรู้ส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม บวกด้วยค่าใช้จ่ายต้องห้ามตามประมวลรัษฎากร ซึ่งอัตราภาษีเป็นอัตราใหม่ตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544

18. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2548 บาท	2547 บาท	2548 หุ้น	2547 หุ้น	2548 บาท	2547 บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	65,741,030.13	36,647,741.88	302,115,254	293,773,907	0.22	0.12
ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีสิทธิใช้สิทธิ คงเหลือ 25,992,650 หน่วย (ปี 2547 : 33,976,390 หน่วย)	-	-	20,886,252	27,294,425	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	65,741,030.13	36,647,741.88	323,001,506	321,068,332	0.20	0.11

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	กำไรสุทธิ		จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		กำไรต่อหุ้น	
	2548 บาท	2547 บาท	2548 หุ้น	2547 หุ้น	2548 บาท	2547 บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิ	187,913,948.37	116,961,603.90	300,105,205	282,477,545	0.63	0.41
ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีสิทธิใช้สิทธิ คงเหลือ 25,992,650 หน่วย (ปี 2547 : 33,976,390 หน่วย)	-	-	20,539,342	27,593,616	-	-
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การแปลงเป็นหุ้นสามัญ	187,913,948.37	116,961,603.90	320,644,547	310,071,161	0.59	0.38

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 กำไรต่อหุ้นปรับลดจำนวนขึ้นโดยนำหุ้นสามัญที่อาจต้องออกมา รวมในการคำนวณ แม้ว่าเงื่อนไขหรือเหตุการณ์ที่กำหนดไว้ยังไม่เกิดขึ้น ซึ่งคำนึงถึงผลกระทบของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อ หุ้นสามัญที่ยังไม่มีผู้มาใช้สิทธิ

19. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือธุรกิจผลิต และจำหน่ายหนังสือ รวมทั้งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทาง ภูมิศาสตร์เดียว คือ ในประเทศไทย ดังนั้น รายได้ กำไร และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงิน จึงเกี่ยวกับส่วนงาน ธุรกิจ และส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้

20. งบกำไรขาดทุนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

งบกำไรขาดทุนสำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ซึ่งได้สอบทานตามวิธีการที่สมาคม นักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย กำหนดในแถลงการณ์มาตรฐานการสอบบัญชี ที่เกี่ยวกับเรื่องนี้แล้ว ดังนี้

ยังไม่ได้ตรวจสอบ
สอบทานแล้ว
(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2548	2547
รายได้จากการดำเนินงาน		
รายได้จากการขาย	919,019	761,879
รายได้อื่น	6,521	4,442
รวมรายได้	925,540	766,321
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน		
ต้นทุนขาย	622,518	533,259
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	211,508	180,278
ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทร่วม	366	162
ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุ 16)	164	164
รวมค่าใช้จ่าย	834,556	713,863
กำไรก่อนดอกเบี๋ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	90,984	52,458
ดอกเบี๋ยจ่าย	(8)	(50)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 17)	(25,235)	(15,760)
กำไรสุทธิ	65,741	36,648
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย : บาท) (หมายเหตุ 18)	0.22	0.12
กำไรต่อหุ้นปรับลด (หน่วย : บาท) (หมายเหตุ 18)	0.20	0.11

21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งพนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายเงินสะสมแต่ละเดือน และบริษัท จ่ายสมทบในอัตราที่เท่ากัน เพื่อสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยให้สถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้จัดการกองทุน

22. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2549 มีการรวมการและพนักงานมาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 7,724,160 หน่วย มีผลทำให้หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท เพิ่มขึ้นจำนวน 7.72 ล้านบาท โดยบริษัท จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2549

23. เครื่องมือทางการเงิน

บริษัท มีความเสี่ยงอันเกี่ยวเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งไม่มีสาระสำคัญเนื่องจากการขยายงานของบริษัท พยายามลงทุนด้วยกระแสเงินสดหมุนเวียนจึงไม่มีหนี้สินระยะยาวที่ก่อให้เกิดภาระดอกเบี้ยและลักษณะการดำเนินงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศ มีสัดส่วนที่ไม่มีสาระสำคัญ บริษัท จึงมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามหากการดำเนินงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับเงินตราต่างประเทศมีสัดส่วนเพิ่มมากขึ้น บริษัท จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัท ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

23.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัท มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า แต่บริษัท มีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง ดังนั้น บริษัท จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

23.2 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคตซึ่งจะมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท เกี่ยวเนื่องจากเงินลงทุนชั่วคราวที่มีอัตราดอกเบี้ย และเงินปันผลรับปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด (Floating interest rate) และบริษัท มิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

23.3 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจึงแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ประกอบกับเงินลงทุนระยะสั้นของบริษัท ได้ปรับมูลค่าเงินลงทุนเป็นมูลค่ายุติธรรมแล้ว

24. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายหลังหน้า

24.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัท ยังมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับธนาคารเกี่ยวกับ Letter of Guarantee จำนวนเงิน 3.52 ล้านบาท และ 3.90 ล้านบาท ตามลำดับ

24.2 บริษัท มีสัญญาเช่าอาคารและสัญญาบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลภายนอก เพื่อใช้เป็นที่ทำการสำนักงานใหญ่และศูนย์กระจายสินค้าของบริษัท นอกจากนี้บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่เพื่อเป็นที่ตั้งสาขา รวมทั้งสิ้น 183 สาขา โดยมีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 1 ถึง 10 ปี บริษัท มีค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภคที่ต้องจ่ายรวมทั้งหมดประมาณ 261.18 ล้านบาทต่อปี

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าคลังสินค้า (ถนนกิ่งแก้ว) 1 แห่ง จำนวน 2 ฉบับ โดยมีอายุสัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี ระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มูลค่าตามสัญญา 46.37 ล้านบาท ณ วันที่ 7 มิถุนายน 2548 บริษัทฯ ได้จ่ายเช็คล่วงหน้า ลงวันที่ 1 มกราคม 2549 เป็นจำนวนเงิน 10.64 ล้านบาท เพื่อเป็นการจ่ายชำระค่าเช่าคลังสินค้าสำหรับปีที่ 1 เป็นการล่วงหน้า ซึ่งเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกัน

25. การอนุมัติงบประมาณ

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซีอีโอเคชั่น จำกัด (มหาชน) แล้ว

กิจกรรม Activities



งานแถลงข้อมูลประจำปี
ที่สุดในธุรกิจหนังสือ

SE-ED's Annual Publisher Conference-
"The Ultimate in Book Business
of the Year 2005"



ซีเอ็ดพบนักลงทุน
Opportunity Day
SE-ED & Investors on
Opportunity Day



การประชุมวางแผนงานประจำปี
Annual year planning workshop



งานแถลงข้อมูลประจำปี
ที่สุดในธุรกิจหนังสือพิมพ์และนิตยสาร
SE-ED's Annual Press Conference-
"The Ultimate in Newspapers
& Magazines of the Year 2005"



งานเปิดตัวหนังสือที่ร้าน
ซีเอ็ดบุ๊คเซ็นเตอร์
Books debut at SE-ED Book Centers



รายการโทรทัศน์ Book Variety
SE-ED's "Book Variety" TV program



เรามุ่งมั่นที่จะทำให้คนไทยเก่งขึ้น

Our Determination is to enhance Thais' Competitive Edge



ศูนย์สร้างคนเก่งซีเอ็ด



ซีเอ็ด

บริษัท ซีเอ็ดยูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 19 เลขที่ 46/87-90 ถนนบางนา-ตราด กม. 4.5
แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทร. 0-2739-8000 โทรสาร 0-2751-5999

SE-EDUCATION PUBLIC COMPANY LIMITED

46/87-90 Nation Tower Bldg., 19th Floor, Bangna-Trat Rd., Km.4.5,
Bangna, Bangkok 10260, Thailand Tel : (662) 739-8000 fax : (662) 751-5999

www.se-ed.com