



The Thai Pineapple Public Company Limited
บริษัท สับปะรดไทย จำกัด (มหาชน)

118/1 Rama 6 Road, Samsen Nai, Bangkok 10400, Thailand
Tel. : 66 2273 6000 Fax 66 2271 4304, 66 2271 1600
E-mail : info@tipco.net
118/1 ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400



QUALITY MANAGEMENT

TIPCO... YOUR CHOICE FOR QUALITY BRAND
THE THAI PINEAPPLE PUBLIC COMPANY LIMITED
ANNUAL REPORT 2002

การจัดการที่มีคุณภาพ

ทิปโก้... ตรงใจ ใส่คุณภาพ

บริษัท สับปะรดไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2545

Core Value / ค่านิยมขององค์กร

- T** Teamwork
ความเป็นหนึ่งเดียว
- I** Innovation
นวัตกรรม
- P** Pursuit for excellence
ความเป็นเลิศ
- C** Commitment to Customer
ตอบสนองลูกค้า
- O** Openness to Learn/Communicate
การเรียนรู้และรับฟังผู้อื่น

Quality Policy / นโยบายคุณภาพ

Quality Policy

Our Quality Policy is to
fulfill customer satisfaction
by continuously
developing *people*, improving *business processes*,
promoting *safety*, and caring *environment & society*.

นโยบายคุณภาพ

นโยบายคุณภาพของเราคือ
การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า
โดย พัฒนาบุคลากร ปรับปรุงกระบวนการทำงาน
ส่งเสริมความปลอดภัย
ใส่ใจสิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์สังคม
อย่างต่อเนื่อง

Contents

สารบัญ



2	Financial Highlights of the Year จุดเด่นในรอบปี
4	Message from the Chairman สารจากประธานกรรมการ
6	Report from the Board of Directors รายงานของคณะกรรมการ
8	Report of the Audit Committee รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
10	Board of Directors คณะกรรมการบริษัท
18	Good Corporate Governance บรรษัทภิบาล
25	Tipco's Contribution to Society กิจกรรมเพื่อสังคม
26	Business Overview ลักษณะการประกอบธุรกิจ
29	Financial Analysis and Operation Results คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
33	Risk Factors ปัจจัยความเสี่ยง
36	Shareholding Structure and Management โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
37	Organization Chart โครงสร้างองค์กร
45	Related Party Transactions รายการระหว่างกัน
48	Auditor's Report and Financial Statements รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน
89	General Information of the Company ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

Financial Highlights of the Year

จุดเด่นในรอบปี

Unit : Thousand Baht/หน่วย : พันบาท

Consolidated/บริษัทและบริษัทย่อย

		2002 2545	2001 2544	2000 2543	1999 2542	1998 2541	1997 2540
BALANCE SHEET	งบดุล						
Current Assets	สินทรัพย์หมุนเวียน	832,251	969,142	977,509	1,073,799	849,580	1,245,895
Current Liabilities	หนี้สินหมุนเวียน	324,788	561,695	1,944,646	2,380,824	2,583,479	3,109,214
Paid Up Share Capital	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	351,255	350,000	350,000	350,000	350,000	350,000
Shareholder's Equity	ส่วนของผู้ถือหุ้น	505,832	314,501	169,415	(95,139)	(224,358)	(446,313)
Total Assets	สินทรัพย์รวม	1,930,956	2,177,324	2,250,949	2,432,754	2,484,840	2,720,825
PROFIT & LOSS	กำไรขาดทุน						
Total Revenue	รายได้รวม	2,384,297	1,979,006	1,919,630	2,354,598	2,365,610	1,803,549
Net Profit	กำไรสุทธิ	192,608	151,460	143,795	139,843	220,150	(1,196,621)
PER SHARE DATA	ข้อมูลต่อหุ้น						
Par Value (baht)	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00
Book Value (baht)	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	14.40	8.99	4.84	(2.72)	(6.41)	(12.75)
Earnings per Share (baht)	กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	5.50	4.33	4.11	3.99	6.29	(34.19)
Financial Position Analysis	การวิเคราะห์ฐานะการเงิน						
Return on Equity (%)	ผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (%)	38	48	85	NA	NA	NA
Return on Current Assets (%)	ผลตอบแทนจากสินทรัพย์หมุนเวียน (%)	23.1	15.6	14.7	13.0	25.9	(96.0)
Return on Total Assets (%)	ผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	10.0	7.0	6.4	5.7	8.9	(44.0)
Return on Sales (%)	ผลตอบแทนต่อยอดขาย (%)	8.1	7.7	7.5	5.9	9.3	(66.3)
Current Ratio	อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สิน (เท่า)	2.56	1.73	0.5	0.45	0.33	0.40
Quick Ratio	อัตราส่วนสภาพคล่องต่อหนี้สิน (เท่า)	1.12	0.56	0.15	0.12	0.11	0.21
Debt-Equity Ratio	อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.82	5.92	12.29	NA	NA	NA

Shareholder's Equity (Thousand Baht)



Total Revenue (Thousand Baht)



Net Profit (Thousand Baht)



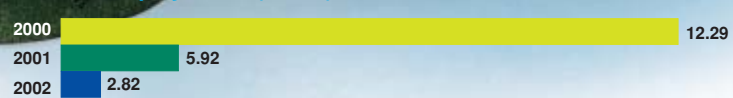
Earnings per Share (Baht)



Return on Sales (%)



Debt-Equity Ratio (Times)



Message from the Chairman

สารจากประธานกรรมการ

It is my privilege and proud to report the superb corporate results of the year 2002 after all hard work, teamwork, initiatives, and changes took place in our organization down from the board of directors to the management team and employees since 1997 Asian economic crisis.

In 2002, we marched on with success and pride to outstanding performance and progresses - the export business recorded the highest volume and value since 1997 despite global unrest and economic distress; the domestic business secured the market leader position on the new 40% juice product (Tipco Cool) after one-year introduction, and launched 3 more new products into the market in the 4th quarter (Premium pasteurized 100% juice - Tipco Squeeze, 100% juice for kids - Tipco Junior, and ready-to-drink Tea product - Tipco Green Tea); total business grew 21% over 2001 with the sale turnover of Baht 2,309 Million and the profit of Baht 193 Million; the retained earning became positive after huge losses from Thai Baht devaluation in 1997; the 7-year syndicated loan was refinanced to accommodate the favorable current market condition for cheaper cost of funds and to reflect our strong financial position; and the earning per share (EPS) was Baht 5.49.

Besides these explicit successes, we are in parallel working on long term balanced growth and better competitive position by investing in staff's core competencies (8 core competencies defined and developed), changing our business performance measurement and variable pay/reward systems (Smart Goals, Business Performance Scorecard, Competitive Benchmarking and ESOP implemented), revamping our business processes (customer services and value creation focused), and allocating resources for new business venture (people and funding set aside).

2003 will be the year for creating another growth curve and delivering more shareholders' wealth. Our policies, strategies and practices reflect our continuous commitments to good corporate governance and business conduct, employee development, quality focus, value creation, customer satisfaction, and social contribution. The recently enhanced vision, core values and corporate goals will embrace the current and future business opportunities and challenges with the sense of urgency and leadership.

ผมรู้สึกยินดีและภูมิใจในการรายงานผลประกอบการที่ดีเลิศของปี 2545 ซึ่งเกิดจากการทำงานหนัก การร่วมกันทำงานเป็นทีม การริเริ่มและการเปลี่ยนแปลงของพนักงานทั้งองค์กร ตั้งแต่คณะกรรมการ บริษัทฯ คณะผู้บริหารลงไปถึงพนักงานทุกคน มาตั้งแต่ภายหลังที่บริษัทฯ ได้เผชิญกับวิกฤตเศรษฐกิจของภูมิภาคอาเซียนในปี 2540

ในปี 2545 บริษัทฯ ก้าวไปข้างหน้าพร้อมด้วยความสำเร็จและความภาคภูมิใจในผลประกอบการที่ดีเยี่ยมและมีการเติบโตอย่างชัดเจน ธุรกิจส่งออกมียอดขายทั้งด้านปริมาณและมูลค่าทำสถิติสูงสุดนับจากปี 2540 ทั้งที่ต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนในเรื่องภาวะสงครามและสภาพเศรษฐกิจโลกที่ตกต่ำ สำหรับธุรกิจในประเทศ บริษัทฯ ได้ตอกย้ำความเป็นผู้นำตลาดอีกครั้งหนึ่งด้วยการนำผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้พร้อมดื่ม 40% (ตราทิปโก้ คูล) เข้าสู่ตลาดและด้วยระยะเวลาเพียง 1 ปีสามารถครองความเป็นผู้นำตลาดน้ำผลไม้ชนิดนี้ได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้นำผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดในไตรมาสที่ 4 อีก 3 ชนิด ได้แก่ น้ำผลไม้พรีเมียม 100% พาสเจอร์ไรส์ (ตราทิปโก้ สควีซ) น้ำผลไม้ 100% สำหรับเด็ก (ตราทิปโก้ จูเนียร์) และชาพร้อมดื่ม (ตราทิปโก้ กรีน ที)

ในปี 2545 บริษัทฯ มียอดขายรวม 2,309 ล้านบาท โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 21 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2544 และมีกำไรสุทธิ 193 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ สามารถเปลี่ยนขาดทุนสะสมจนเกินทุนที่เกิดจากการขาดทุนอันเนื่องมาจากการลดค่าเงินบาทในปี 2540 เป็นกำไรสะสม บริษัทฯ ได้ปรับปรุงสัญญาเงินกู้ระยะยาว 7 ปี เพื่อตัดวงประโยชน์จากตลาดการเงินในปัจจุบันทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินที่ลดลง และสิ่งนี้ได้สะท้อนศักยภาพทางการเงินของบริษัทฯ ผลของการดำเนินงานทำให้บริษัทฯ มีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 5.49 บาทต่อหุ้น

นอกจากการทำงานเพื่อความสำเร็จที่เด่นชัดเหล่านี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อสร้างรากฐานสำหรับการเติบโตในระยะยาวและความมีสถานะที่เหนือกว่าคู่แข่ง โดยได้ลงทุนในการพัฒนาศักยภาพหลักของพนักงาน (ได้มีการกำหนด 8 ศักยภาพหลักที่จำเป็นของพนักงานและดำเนินการพัฒนา) บริษัทฯ ได้เปลี่ยนวิธีการวัดผลประกอบการทางธุรกิจและใช้ระบบการให้รางวัลหรือผลตอบแทนที่ผันแปรขึ้นกับผลประกอบการ (มีการตั้งเป้าหมายพิเศษในการทำงาน การวัดประสิทธิภาพทางธุรกิจ การเปรียบเทียบกับคู่แข่งเพื่อการปรับปรุงและพัฒนา และการออกไปสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญให้แก่พนักงาน) บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจใหม่ (เน้นการให้บริการลูกค้าและเน้นหนักเรื่องการสร้างมูลค่าเพิ่ม) และบริษัทฯ ยังได้จัดสรรทรัพยากร (ทั้งบุคลากรและเงินทุน) เพื่อเตรียมสำหรับการขยายธุรกิจใหม่อีกด้วย

ปี 2546 จะเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัทฯ มุ่งมั่นจะสร้างความเติบโตในธุรกิจและสร้างมูลค่าหุ้นเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้น การกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และการดำเนินงานของบริษัทฯ สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารธุรกิจ การพัฒนาพนักงาน การสร้างสรรค์คุณภาพ การสร้างมูลค่าเพิ่ม การสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และการให้ความช่วยเหลือแก่สังคม บริษัทฯ ได้ปรับปรุงวิสัยทัศน์ ค่านิยมขององค์กร และเป้าหมายของบริษัทฯ ใหม่เพื่อยึดครองโอกาสและความท้าทายทางธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคตด้วยสำนึกของการเป็นผู้นำ

The pride of employees and the mixed strengths of our business will lead the company into the great and successful journey as set forth in **our vision “the leading food company in the South East Asia region”**.

To the shareholders, I am pleased to report that the Board of Directors will propose for the shareholders' approval to pay the stock and cash dividend. It is the first dividend in five years, and I wish that the company can sustain this dividend payout every year from now on.

Lastly and most importantly, on behalf of the Board of Directors and the shareholders, I would like to express deep appreciation to all employees, customers and partners for contributions made to the success of the company.

ความภาคภูมิใจของพนักงานผสมผสานกับความแข็งแกร่งทางธุรกิจของบริษัทฯ จะนำบริษัทฯ เดินทางไปสู่จุดหมายแห่งความสำเร็จที่ยิ่งใหญ่ที่ได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือ “เป็นบริษัทชั้นนำด้านอาหารในอาเซียน”

ผมยินดีที่จะรายงานผู้ถือหุ้นทุกท่านถึงการที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่จะจ่ายหุ้นปันผลและเงินปันผลจากผลกำไรประจำปี 2545 ซึ่งจะเป็นการจ่ายปันผลเป็นครั้งแรกในรอบ 5 ปี และผมหวังว่าบริษัทฯ จะสามารถจ่ายเงินปันผลอย่างต่อเนื่องทุกปีนับจากนี้ไป

สิ่งสุดท้ายที่ผมจะกล่าวนี้เป็นสิ่งที่สำคัญที่สุด ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ผมขอแสดงความขอบคุณอย่างสูงสุดต่อพนักงานทุกคน ต่อลูกค้าและหุ้นส่วนทางธุรกิจทุกท่าน สำหรับความร่วมมือร่วมแรงที่ส่งผลให้เกิดความสำเร็จอันเป็นที่น่าพึงพอใจเป็นอย่างยิ่งขององค์กรของเรา

✓. ปรสิท สุปษกรณ์

Prasit Supsakorn
Chairman

นายประสิทธิ์ ทรัพย์สาคร
ประธานกรรมการ

Report from the Board of Directors

รายงานของคณะกรรมการ

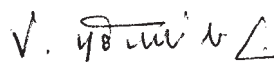
The board of directors is responsible for the consolidated financial statements of the company, the financial statements of its subsidiaries and the financial information that appears in the annual report. The financial statements are always prepared in accordance with generally accepted accounting standard in Thailand, appropriate accounting policies and the most careful consideration and estimation. Important information is adequately disclosed in the notes to financial statements.

The board of directors always maintains an effective internal control system to guarantee accuracy and adequacy in accountancy in order to protect the assets of the company and prevent chances of corruption and irregularities.

In this case, the board of directors set up the audit committee comprising non-executive and independent directors who are responsible for the quality of the financial statements and the internal control system. The remarks of the audit committee are included in its report that already exists in the annual report of the company.

Besides, the board of directors is responsible for good corporate governance. It has introduced good corporate governance policies, reviewed them, followed up the implementation, and issued business ethics for the management and all employees to observe.

The board of directors views that the overall internal control system, risk management and the corporate governance of the company function satisfactorily and create the credibility of the consolidated financial statements and the financial statements of the company and its subsidiaries as of December 31, 2002.



Prasit Supsakorn
Chairman

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้แล้วในรายงานประจำปี

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้รับผิดชอบต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายบรรษัทภิบาล ทบทวนนโยบายรวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวพร้อมทั้งได้พิจารณาจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจและให้ฝ่ายบริหารสื่อความให้พนักงานทุกฝ่ายพร้อมทั้งถือปฏิบัติ

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลกิจการโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความโปร่งใสและความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545



นายประสิทธิ์ ทรัพย์สาคร
ประธานกรรมการ

Report of the Audit Committee

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

The Audit Committee comprises of three Independent Directors, namely, Mr. Likit Therdsteeerasukdi, Mr. Pichawat Chomchuen and Mr. Prasob Snongjati

The Committee has performed its duty in compliance with the policy assigned to them by the Board of Directors in all respects, with particular focus on internal control, good corporate governance and complete transparency of the Management. Emphasis has also been placed on protecting Stakeholders' interests.

During the year 2002, the Committee held 4 meetings with the external and internal auditors to review and approve the Quarterly Financial Reports and internal audit reports. We also held several separate meetings with the Internal Auditor as well as the middle and senior management staff including making trip to the factory to meet with factory management staff in order to review their performance report and listened to problems they encountered. The Audit Committee also made a trip to visit a large pineapple grower to discuss his obstacles and opportunity.

Our 2002 operation can be summarized as follows:

1. Reviewed the financial reports for the Board of Directors' consideration and approval. We found that the company's financial reports had been prepared in accordance with the general accounting standards, and provided adequate disclosure of essential information.
2. Opined on the inter-company and connected transactions that they were executed in the normal way of doing business at the reasonable price.
3. Considered the internal audit plan and reviewed the internal audit report with the conclusion that the company maintained effective internal controls and its audit review showed no materially-operational faults.

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สับปะรดไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายลิขิต เทอดสธีรศักดิ์ นายพิชวัฒน์ ชมชื่น และนายประสพ สนองชาติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายไว้ทุกประการ โดยได้มุ่งเน้นในเรื่องการควบคุมภายใน การกำกับดูแลที่ดี การบริหารความเสี่ยงและความโปร่งใสในการบริหารของฝ่ายจัดการ รวมทั้งการปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

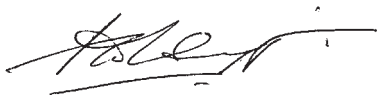
ในรอบปี 2545 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน อย่างเป็นทางการจำนวน 4 ครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงินประจำไตรมาสและรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน และได้มีการร่วมปรึกษาหารือกับผู้ตรวจสอบภายใน และเจ้าหน้าที่บริหารระดับกลางและระดับสูงหลายครั้ง รวมทั้งการเดินทางไปตรวจเยี่ยมโรงงาน เพื่อรับฟังการบรรยายของฝ่ายบริหารโรงงานถึงผลงานและปัญหา ซึ่งในโอกาสนั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้เดินทางไปเยี่ยมชมไร่สับปะรดของเกษตรกรรายใหญ่ รวมทั้งได้มีการพูดคุยถึงโอกาสและอุปสรรคต่างๆ ในการผลิต

ผลสรุปของการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2545 มีดังต่อไปนี้

1. ได้สอบทานงบการเงิน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ พบว่า งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. ได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ ในราคาที่เหมาะสมผล
3. ได้พิจารณาแผนงานการตรวจสอบภายใน และได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายใน สรุปได้ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ การตรวจสอบภายในไม่พบข้อบกพร่องของการดำเนินงานที่เป็นสาระสำคัญ

4. Considered the business risk assessment plan and found that the company had maintained good business risk assessment process.
5. Held several separate meetings with the management team, external auditor, and internal audit team to give meaningful advices to the business operation. We received good cooperation from all concerned parties and found that the company has maintained good corporate governance.
6. Considered and advised the Board of Directors on appointment of BunchiKij Company Limited as the external auditor for the year 2002.

The Audit Committee firmly believes that the company has adequate risk management system, good corporate governance and sufficient internal control program as well as the transparency of the Management.



Prasob Snongjati
Chairman of the Audit Committee
February 27, 2003

4. ได้พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท พบว่า บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่ดี
5. ได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน และได้ให้ข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และพบว่าบริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. ได้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท บัญชีกิจ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับปี 2545

คณะกรรมการตรวจสอบมีความมั่นใจในระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการกำกับดูแลที่ดี และระบบการควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงความโปร่งใสของฝ่ายจัดการ



นายประสพ สนองชาติ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2546

Board of Directors

คณะกรรมการบริษัท



1. Mr. Prasit Supsakorn
Chairman of the Board

นายประสิทธิ์ ทรัพย์สาคร
ประธานกรรมการ



2. Mrs. Anurat Tiamtan
*President of TIPCO Group of Company
Vice Chairman, CEO and Director*

นางอนุรัตน์ เทียมตัน
ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัททีปโก้
และรองประธานกรรมการ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการบริษัท สับปะรดไทย จำกัด (มหาชน)



3. Mr. Viwat Limsakdakul
*Vice President TIPCO Food Group
Director & Managing Director*

นายวิวัฒน์ ลิมศักดากุล
รองประธานกรรมการบริหารกลุ่มอาหารทีปโก้
กรรมการผู้จัดการและกรรมการ
บริษัท สับปะรดไทย จำกัด (มหาชน)



4. Mr. Prasob Snonjati
*Independent Director &
Chairman of the Audit Committee*

นายประสพ สนองชาติ
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ



5. Mr. Pichawat Chomchuen
*Independent Director &
Chairman of the Compensation &
Director/Management Search Subcommittee*

นายพิชวัฒน์ ชมชื่น
กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



6. Mr. Seri Suksathaporn
Independent Director

นายเสรี สุขสถาพร
กรรมการอิสระ



7. Mr. Likit Therdsteerasukdi
Independent Director

นายลิขิต เทอดสธีรศักดิ์
กรรมการอิสระ



8. Mr. Tawatchai Jaranakaran
Secretary

นายรัชชัย จรณะภรณ์
เลขานุการ

1. Mr. Prasit Supsakorn

Chairman of the Board

Khun Prasit is the founder of the TIPCO Group of Companies and currently serves as the Chairman of Tipco Asphalt PLC, Thanomwongse Service Co. Ltd, Ekachai Container Terminal Co., Ltd, and Siam Container Transport and Terminal Co., Ltd.

2. Mrs. Anurat Tiamtan

President of TIPCO Group of Company

Vice Chairman, CEO and Director

Khun Anurat is the President of TIPCO Group of Companies, and was Managing Director of Thai Pineapple PLC. She is now active in industry affairs for Thai Food Processors' Association by serving as Chairlady for the Pineapple Group. She also holds the Directorship in several subsidiaries of TIPCO. She earned the M.S. (Chemistry) from The American University, Washington D.C. and the B.S. (Chemistry) with Honors from Kasetsart University.

3. Mr. Viwat Limsakdakul

Vice President TIPCO Food Group / Director & Managing Director

Khun Viwat is also Vice President of TIPCO group of companies in charge of Food business line. He has over 25 years working experience in different key capacities inside and outside the country, having previously worked for General Motors Thailand, IBM Thailand, Dow Chemical/Siam Cement Joint Venture, and Siam Media & Communication. He holds the MBA from Oklahoma State University, USA and two BBA (Marketing and Finance & Banking) from Assumption University. He is the certified member of Thailand's Institute of Directorship (IOD), and was Director of Finance group, Thailand Management Association.

4. Mr. Prasob Snongjati

Independent Director & Chairman of the Audit Committee

Khun Prasob is the Chairman of Infonet (Thailand) LTD, and serves as Director of Supalai PLC and Director and Secretary of Rogation Foundation. He was Managing Director of AIA Capital Corporation, and held Senior Financial Positions in various multinational firms---Goodyear Tire, Warner Lambert, IBM Thailand, and IBM China/Hong Kong. He was Councilor of Thailand Management Association, and Director of ITV PCL.

5. Mr. Pichawat Chomchuen

Independent Director & Chairman of the Compensation & Director/Management Search Subcommittee

Khun Pichawat is the Managing Director of I.T.M.C. Company Limited. The company provides counsel on human resources, organization restructuring, labor matters, and corporate training. He was Human Resources Director of Bata Shoe (Thailand) PCL and Managing Director of FORTIS Company Limited.

6. Mr. Seri Suksathaporn

Independent Director

Khun Seri made through his career as the government official. His last position was the Director to the Government Budget office. He previously served as the directorship in Thai International Airways, Government Saving Bank, Express Way Authority of Thailand, and Civil Service Commission Committee. He also served as the Senator during 1996-2000.

7. Mr. Likit Therdsteerasukdi

Independent Director

Khun Likit is the Chairman of Thai Virawat Company LTD, and Director and Audit Committee member of SVOA PLC. He held various key positions in the government office, having included the Permanent Secretary to the Prime Minister's Office. He previously served as the Senator, the Chairman of Communication Authority of Thailand, and the Director of Electricity Generating Authority.

8. Mr. Tawatchai Jaranakaran

Secretary

Khun Tawatchai has practiced as attorney for the last 25 years, and is the partner in the Ch. Chanasongkram Attorney firm. He previously spent four years as the government civil at the Land department and Ministry of Justice. He held the Barrister-at-Law from Institute of Legal Education Thai Bar Association in 1975, and Bachelor of Law in 1974.

1. นายประสิทธิ์ ทรัพย์สาคร

ประธานกรรมการ

คุณประสิทธิ์เป็นผู้ก่อตั้งกลุ่มบริษัททิปโก้ และในปัจจุบันยังเป็นประธานกรรมการ บริษัท ทิปโก้ แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ถนนมวงศ์บริการ จำกัด บริษัท เอกชัยคอนเทนเนอร์เทอร์มินอล จำกัด และ บริษัท สยามคอนเทนเนอร์เทอร์มินอล แอนด์เทอร์มินอล จำกัด

2. นางอนุรัตน์ เทียมตัน

ประธานกรรมการบริหาร กลุ่มบริษัททิปโก้ และรองประธานกรรมการ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการบริษัท สับปะรดไทย จำกัด (มหาชน)

คุณอนุรัตน์ยังเป็นผู้ช่วยและประธานกลุ่มผู้ผลิตสับปะรด สมาคมผู้ผลิตอาหารสำเร็จรูป และเป็นกรรมการในหลายบริษัทซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัททิปโก้ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี - สาขาวิชาเคมี (เกียรตินิยม) จากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และปริญญาโท - สาขาวิชาชีวเคมี จากมหาวิทยาลัยอเมริกัน ประเทศสหรัฐอเมริกา

3. นายวิวัฒน์ ลิมศักดิ์กุล

รองประธานกรรมการบริหารกลุ่มธุรกิจอาหารทิปโก้

กรรมการผู้จัดการและกรรมการ บริษัท สับปะรดไทย จำกัด (มหาชน)

คุณวิวัฒน์ยังคงดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหาร กลุ่มธุรกิจอาหารทิปโก้ มีประสบการณ์ทำงาน 25 ปีหลายด้านทั้งในประเทศและนอกประเทศ เคยทำงานกับบริษัท เจเนอรัล มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด บริษัท โอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด กลุ่มร่วมทุนบริษัทดาวเคมีคอลและปูนซีเมนต์ไทย และบริษัท สยามมีเดีย แอนด์คอมมูนิเคชั่น จำกัด จบการศึกษาระดับปริญญาโท MBA จาก Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา และปริญญาตรี 2 สาขา คือสาขาการตลาด และสาขาการเงินและการธนาคารจากมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ นอกจากนี้ยังเป็นสมาชิกสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และเคยเป็นสมาชิกสมาคมจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) โดยเป็นกรรมการในกลุ่มการเงิน

4. นายประสพ สมองชาติ

กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

ในปัจจุบันคุณประสพยังคงดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ บริษัท อินโฟเน็ท (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการ บริษัท สุภาลัย จำกัด (มหาชน) และกรรมการและเลขานุการ มูลนิธิ Rogation ในอดีตเคยดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของ บริษัท เอไอเอ แคปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด และเคยดำรงตำแหน่งทางด้านการเงินระดับสูงในบริษัทข้ามชาติหลายบริษัท เช่น Goodyear Tire Warner Lambert บริษัท โอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัดและบริษัท IBM China/Hong Kong จำกัด และเคยเป็นกรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย และกรรมการ บริษัท ไอทีวี จำกัด

5. นายพิชวัฒน์ ชมชื่น

กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปัจจุบันคุณพิชวัฒน์ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท โอ ที เอ็ม ซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทให้คำปรึกษาด้านทรัพยากรบุคคล การปรับโครงสร้างองค์กร แรงงานและการฝึกอบรม ในอดีตเคยเป็นผู้อำนวยการด้านทรัพยากรบุคคล บริษัท รongเท้าบาจา (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และกรรมการผู้จัดการ บริษัท FORTIS

6. นายเสรี สุขสถาพร

กรรมการอิสระ

คุณเสรีมีประสบการณ์ในอดีตในการเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐโดยตลอดตำแหน่งสุดท้ายในการรับราชการคือ ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ เคยดำรงตำแหน่ง กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) กรรมการธนาคารออมสิน กรรมการทางพิเศษแห่งประเทศไทย กรรมการข้าราชการพลเรือนและสมาชิกวุฒิสภา 2539 - 2543

7. นายลิขิต เทอดสถิรศักดิ์

กรรมการอิสระ

ในปัจจุบันยังดำรงตำแหน่งประธาน บริษัท ไทยวิวัฒน์ จำกัด และกรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอส วี โอ เอ จำกัด (มหาชน) ในอดีตเคยดำรงตำแหน่งสำคัญหลายตำแหน่งทางรัฐบาล รวมทั้งปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี เคยเป็นสมาชิกวุฒิสภา ประธานกรรมการ การสื่อสารแห่งประเทศไทย (กสท) และกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

8. นายธวัชชัย จระณะกรัณย์

เลขานุการ

มีประสบการณ์ในฐานะทนายความมา 25 ปี ในปัจจุบันเป็นหัวหน้าสำนักงานทนายความ ช. ชนะสงคราม เคยรับราชการกรมที่ดิน และกรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรม ได้รับเนติบัณฑิตไทย จากสำนักอบรมศึกษาแห่งเนติบัณฑิตสภา ในปี 2518 และจบการศึกษาระดับปริญญาตรีนิติศาสตร์ ปี 2517

Premium Quality doesn't just grow on trees : Tipco has cultivated a reputation for providing premium quality products and excellent services. Year after year, we remain deeply committed to all of our valued customers.

Experience : At Tipco, we combine world-class skills and experience with state-of-the-art technology, this ensures that our growing and dynamic company is best equipped to serve our valued customers around the world.

Integrity : Our core values are based on good relationships with our customers and an unwavering commitment to produce products and services of the highest quality at fair prices.

Quality : Tipco is completely focused on providing products and services of the highest quality.

Service : We are dedicated to providing the very best service to our costomers, ensuring we maintain a position as your preferred supplier year after year.

คุณภาพที่เป็นเลิศไม่ใช่สิ่งที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติ

นานนับปีที่ทิปโก้ได้สั่งสมชื่อเสียงของการเป็นผู้นำเสนอสินค้าคุณภาพและการบริการที่เป็นเลิศเพื่อลูกค้าอันมีค่าของเรา เรามุ่งมั่นที่จะรักษาชื่อเสียงนี้ไว้ตลอดไป

การเติบโตและก้าวไปข้างหน้าของทิปโก้ เกิดจากการผสมผสานความชำนาญการอันเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ผสมกับเทคโนโลยีอันทันสมัย เพื่อตอบสนองต่อลูกค้าของเราทั่วโลก

การสานความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า และการยึดมั่นในการนำเสนอสินค้าคุณภาพและการบริการที่เป็นเลิศ คือบัญญัติของเรา

คุณภาพที่เป็นเลิศ คือสิ่งเดียวที่เรามุ่งเน้นนำเสนอ

เราจะทุ่มเทและมุ่งมั่นเป็นผู้นำเสนอสินค้าและบริการที่เป็นเลิศเพื่อลูกค้าอันมีค่าของเราตลอดไป



CANNED PINEAPPLE & TROPICAL FRUIT SALAD
PINEAPPLE JUICE CONCENTRATE & ASEPTIC PRODUCTS
ALOE VERA

QUALITY

Popular Taste is not magic : Ever since the Tipco brand was first introduced to the market, we have been able to count on our ability to provide products of superior taste. Our product's popular taste has been a key factor in seeing Tipco become number one in the premium, fruit juice market.

Consumer insight research : Regular research is critical to ensure that we keep up with the ever-changing tastes of the consumer. Initial taste triumph does not guarantee continued success. Our ability to respond rapidly to the customers taste preferences ensures Tipco is always at the forefront of the consumers mind as the leading provider of premium taste.

Research and Development : Year after year, R&D supports the steady growth of our business. Tipco was the first company to launch freshly squeezed Tangerine juice, shogun, sweet orange made from Thai fruit, onto the market. Today, Tipco, Freshly Squeezed Tangerine Juice is the best selling variety in the Thai market.

Quality fruit procurement : Tipco has always carefully selected its raw materials particularly its selection of Thai fresh fruits. This rigorous process ensures that we use only the highest quality raw materials and produce a consistently premium tasting fruit juice.

High standard processing : High quality processing has a direct effect on premium taste. Tipco continually seeks out and upgrades to the latest technology for better fruit processing from all over the world. Ongoing improvements in the production process have been a key factor in the success of Tipco products, enabling us to deliver the premium taste that our consumers have come to love and expect.

รสชาติที่ถูกปากไม่ได้เกิดจากการเผลอ : ทิปโก้เน้นเรื่องรสชาติเป็นหลัก ทำให้ทิปโก้เป็นผู้นำอันดับแรกในตลาดน้ำผลไม้คุณภาพ

การเข้าใจความต้องการของผู้บริโภค : ด้วยความต้องการเป็นสินค้าที่ถูกใจผู้บริโภคโดยสม่ำเสมอ ทิปโก้ตระหนักดีว่ารสชาติเริ่มแรกที่เสนอออกสู่ตลาดไม่ได้เป็นเครื่องยืนยันความสำเร็จตลอดไป ทิปโก้จึงมุ่งเน้นเรื่องการทำวิจัยตลาดเพื่อปรับปรุงสินค้าให้ตรงใจผู้บริโภคอยู่เสมอ

การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ : แผนกวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของทิปโก้ ช่วยผลักดันการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เราเป็นผู้ผลิตและนำน้ำส้มเขียวหวานคั้นสด น้ำส้มโชกุน และน้ำส้มเซี่ยงหลอมตี้มาจากผลไม้ไทยเข้าสู่ตลาดเป็นรายแรก และในปัจจุบันน้ำส้มเขียวหวานเป็นรสชาติที่มียอดขายเป็นอันดับหนึ่ง

แหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพ : การคัดสรรและการคัดเลือกแหล่งวัตถุดิบอย่างพิถีพิถันโดยเฉพาะจากผลไม้สดในประเทศไทย ทำให้ทิปโก้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพและรสชาติของน้ำผลไม้ที่ดียิ่งอย่างสม่ำเสมอ

มาตรฐานการผลิตในระดับสูง : รสชาติที่ถูกใจ ได้จากกระบวนการผลิตที่ดี เราค้นหาเทคโนโลยีที่ดีทั่วทุกมุมโลก และพัฒนากระบวนการผลิตภายในอย่างต่อเนื่อง ทำให้ทิปโก้คือผู้นำอันดับแรกของตลาดน้ำผลไม้คุณภาพของประเทศไทย



15

TIPCO : 100% FRUIT JUICE (TANGERINE, GUAVA, PINEAPPLE, RED GRAPE, WHITE GRAPE, APPLE, ORANGE)
TIPCO : 100% MIXED VEGETABLE (MIXED VEGETABLE & MIXED FRUIT JUICE, MIXED FRUIT JUICE, TOMATO MIXED VEGETABLE & MIXED FRUIT JUICE)
TIPCO SQUEEZE : 100% PASTEURIZED ORANGE JUICE (SHOGUN, SWEET, VALENCIA)
TIPCO JUNIOR : 100% FRUIT JUICE (TANGERINE, RED GRAPE, APPLE)
TIPCO COOL : 40% FRUIT JUICE (LYCHEE MIX, ORANGE MIX, APPLE MIX, KIWI MIX, CHERRY MIX)
TIPCO COOL : 40% MIXED VEGETABLE (VEGGIE MIX, PASSION MIX, CARROT MIX)

TASTE



Tipco places the highest priority on developing premium quality, nutritious products to satisfy the needs of health conscious consumers. Tipco's leading position in the Juice market category is the strongest possible endorsement by consumers of our commitment to quality.

During the past year, Tipco has taken another significant step forward by launching a new premium-quality, health product beyond the fruit juice category; "Tipco Green Tea".

After two years of extensive research and development, a search for the source of the world's finest tea leaves and after comprehensive consumer research, Tipco released the best RTD Green Tea product in the market. Tipco Green Tea, with its unique less-sweet and non-astringent taste, offers a number of health benefits to the consumer including: the lowering of cholesterol and reducing the risk of heart disease and cancer. Tipco Green Tea is available in two delicious flavours: Tipco Ice Green Tea and Tipco Jasmine Green Tea.

Tipco Green Tea is the first successful step for Tipco in expanding our business further into the health beverage market -beyond fruit juices. The inexorable success of these products and strategies are continuing to ensure that Tipco maintains its status as a proud Thai organization with the strong capability to compete successfully in the global marketplace.

ทิปโกมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่สามารถตอบสนองความพึงพอใจของผู้บริโภคที่ห่วงใยสุขภาพ ความเป็นผู้นำในตลาดน้ำผลไม้เป็นเครื่องพิสูจน์อย่างดีในการยอมรับของผู้บริโภคถึงคุณภาพสูงของผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมาย "ทิปโก"

ในปีที่ผ่านมา ทิปโกได้ก้าวไกลไปอีกขั้นหนึ่ง ด้วยการออกผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่มีคุณภาพสูง ที่ไม่ใช่ผลไม้ เป็นตัวแรก นั่นคือ ชาเขียวแท้พร้อมดื่มตราทิปโกกรีนที

จากการวิจัยอย่างยาวนานเป็นเวลากว่า 2 ปี การคัดสรรวัตถุดิบชาเขียวอย่างพิถีพิถันจากทั่วโลก จนได้แหล่งวัตถุดิบชาเขียวแท้ที่ดีที่สุด และจากการวิจัยตรวจสอบพฤติกรรมผู้บริโภค ทำให้เราได้ผลิตภัณฑ์ชาเขียวแท้พร้อมดื่มที่ดีที่สุดในตลาด 2 รสชาติ คือ ทิปโกไอซ์กรีนทีและทิปโกจัสมีนกรีนที ที่มีรสชาติที่เป็นเอกลักษณ์ หวานน้อย แคลอรีต่ำ รสไม่ฝาด พร้อมทั้งมีประโยชน์ในการลดอัตราการเสี่ยงของโรคมะเร็งและโรคหัวใจ รวมถึงลดระดับคอเลสเตอรอล

ทิปโกกรีนทีเป็นเพียงผลิตภัณฑ์แรกของเราในการจะขยายตลาดไปสู่ผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ และด้วยความสำเร็จอย่างสูงที่ผ่านมาทำให้เรามั่นใจว่าจะสามารถนำความภูมิใจมาสู่คนไทยโดยการเป็นบริษัทคนไทยที่แข่งขันได้ในระดับสากล



TIPCO GREEN TEA : ICE GREEN TEA
: JASMINE FLAVORED GREEN TEA

HEALTH

Good Corporate Governance

บรรษัทภิบาล

In 2002, the company reviewed its vision, goals, strategies and business priorities that had been rolled out since 2000 in order to meet business conditions in the present and the future. The revised vision focuses on the extent of business expansion and customers' satisfaction.

ในปี 2545 บริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์ เป้าหมายในการทำงาน ยุทธศาสตร์ ตลอดจนแผนการดำเนินการเร่งด่วนต่างๆ ที่ตั้งมาแล้วตั้งแต่ปี 2542 ใหม่ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการทำธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต โดยที่วิสัยทัศน์ใหม่ดังกล่าวเน้นเรื่องขอบเขตของธุรกิจที่จะเติบโตและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก



18

In 2002, the company reviewed its vision, goals, strategies and business priorities that had been rolled out since 2000 in order to meet business conditions in the present and the future. The revised vision focuses on the extent of business expansion and customers' satisfaction. To achieve the business goals of the new vision, the company has applied the *Balanced Scorecard Model* that features four aspects of business management: customer focus, financials, business processes, and staffs' core competencies. In other words, the individual goals, units goals, and functional goals are linked together to achieve the corporate goals and the company's vision. Besides, the company has introduced various policies including the new quality policy, which aims to fulfill customer satisfaction by continuously developing people, improving business processes, promoting safety, and caring environment and society. To develop a decent business philosophy for the sake of society and the country, the company has laid down policies on good corporate governance.

Policies on Good Corporate Governance

To achieve the business goals, ensure the operational accountability, guarantee transparency and honesty, increase sustainable competitiveness, and raise stakeholders' confidence, the board of directors has introduced the policies on good corporate governance as follows:

ในปี 2545 บริษัท ได้ทบทวนวิสัยทัศน์ เป้าหมายในการทำงาน ยุทธศาสตร์ ตลอดจนแผนการดำเนินการเร่งด่วนต่างๆ ที่ตั้งมาแล้วตั้งแต่ปี 2542 ใหม่ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการทำธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต โดยที่วิสัยทัศน์ใหม่ดังกล่าวเน้นเรื่องขอบเขตของธุรกิจที่จะเติบโตและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นหลัก นอกจากนั้นเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ บริษัท ได้นำแนวคิดเรื่อง *Balanced Scorecard* ซึ่งเป็นการบริหารตามมุมมอง 4 ด้าน คือ ลูกค้า การเงิน กระบวนการและบุคคล มาปรับใช้ให้เข้ากับการดำเนินงานของบริษัทฯ อาจพูดอีกนัยหนึ่งว่า เป้าหมายของทุกหน่วยในองค์กร เช่น เป้าหมายของแต่ละบุคคล แผนก ฝ่าย บริษัท ถูกเชื่อมโยงเข้าด้วยกัน เสริมและผลักดันไปสู่เป้าหมายใหญ่และวิสัยทัศน์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายคุณภาพซึ่งเน้นเรื่องการสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า โดยใช้ปัจจัยด้านบุคลากร กระบวนการทำงาน ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และสังคม เข้ามาผลักดันโดยเน้นการต่อเนื่องด้วย นอกจากนี้เพื่อสร้างและสนับสนุนให้เกิดจิตวิญญาณในการปฏิบัติงานเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดีต่อสังคมและประเทศชาติ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการดังต่อไปนี้

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ สร้างความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามที่สร้างความโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการอย่างยั่งยืน และเพิ่มความเชื่อมั่นให้



1. Keep the board of directors efficiently complying with its roles and responsibilities
2. Introduce effective systems for business control and risk management
3. Create and review strategic and business plans with the management team
4. Prevent conflicts of interests
5. Treat all shareholders and stakeholders equitably
6. Maintain transparency and integrity in the company's operations
7. Disclose for stakeholders adequate information, especially operational and financial statements

8. Distribute the handbooks of the company's business ethics for the management team and all employees to observe

The management team has already implemented the policies and communicated well to all employees to ensure its compliance.

Shareholders: Rights and Equitable Treatment

The company provides shareholders with conveniences in attending shareholder's meetings thanks to their appropriate schedules and venues. In 2002, the company organized two shareholder's meetings: one annual meeting and a special meeting. The company sent the invitations and information related to the agendas to shareholder's seven days ahead of the meetings. Prepared for each agenda were the remarks of the board of directors and complete minutes for shareholders' reference. In the 2002 special shareholders' meeting, the company offered an option to shareholders by having independent directors act as the proxies of the shareholders who could not attend the meetings.

In 2003, the company will increase the details of information to be reported to shareholder's meetings to ensure the equal and adequate access to the company's information and to allow shareholders to study the details before the meetings.

Rights of Various Groups of Stakeholders

The company realizes the importance of the rights of both internal and external stakeholders. The Code of Conducts Handbook for Tipco Foods Group has been used as the guideline for business operation. The code of conducts handbook focused on three groups of stakeholders who are involved in the operations and have their interests in the company. They are the management (comprising the board of directors, management team, managers and supervisors), employees, and major shareholders. The code of conducts and business ethics are based on the principles of quality and integrity. Besides, the company is determined to prevent conflicting interests from major shareholders on management's decisions for honesty and professionalism.

Shareholders' Meetings

Present in the General and Extraordinary Shareholders' meetings in 2002 were six directors including the chairman of the audit committee. The chairperson of the meetings gave equal chances for all shareholders to inquire about the operations of the company and make recommendations. However, the minutes are still concise. Therefore, the company plans more details in the minutes of the shareholders' meetings in 2003.

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายให้ดำเนินการบรรษัทภิบาล ดังต่อไปนี้

1. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
2. จัดให้มีระบบการควบคุมและการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ
3. ให้นโยบายและทบทวนแผนยุทธศาสตร์/แผนธุรกิจกับฝ่ายบริหาร
4. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
5. ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
6. ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม สามารถตรวจสอบได้
7. เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะเรื่องผลประกอบการและงบการเงิน
8. จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อให้กรรมการฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ

และฝ่ายบริหารได้นำนโยบายดังกล่าวไปใช้ปฏิบัติพร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานในองค์กรเข้าใจและปฏิบัติตามอย่างทั่วถึงแล้ว

ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน

บริษัท ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม โดยกำหนดเวลาการประชุมและสถานที่จัดประชุมที่เหมาะสม ในปี 2545 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 2 ครั้ง แบ่งเป็นประชุมสามัญประจำปี จำนวน 1 ครั้งและวิสามัญ 1 ครั้ง โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบและมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และในการประชุมวิสามัญปี 2545 บริษัทฯ ได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในปี 2546 บริษัทฯ มีนโยบายจะปรับปรุงข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีรายละเอียดมากขึ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ โดยเท่าเทียมกันและได้พิจารณาก่อนวันประชุม

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก โดยได้มีการกำหนด "จรรยาบรรณของกลุ่มธุรกิจอาหาร ทิพย์" ขึ้นเพื่อเป็นจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยได้มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติของบุคคล 3 กลุ่มหลักที่มีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานและผู้มีส่วนได้เสียในบริษัทได้แก่ ฝ่ายจัดการ (หมายถึง คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารระดับสูง ผู้จัดการและเจ้าหน้าที่ระดับบังคับบัญชา) พนักงาน และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยอยู่บนรากฐานของอุดมการณ์ในเรื่องคุณภาพและคุณธรรม นอกจากนี้ยังเน้นเรื่องกระบวนการกำกับดูแลกิจการเพื่อไม่ให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่แทรกแซงการตัดสินใจใดๆ ของผู้บริหารที่บริหารงานโดยสุจริตและบนพื้นฐานของความเป็นมืออาชีพ

การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญและวิสามัญในปี 2545 มีการประชุมเข้ารวมประชุมทั้งสิ้น 6 ท่านซึ่งรวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ สอบถามและแสดงความคิดเห็นอย่างใดก็ตามการบันทึกการรายงานการประชุมยังเป็นลักษณะกระชับ เน้นเฉพาะใจความหลัก บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายว่าจะปรับปรุงการบันทึกการรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2546 ให้มีความละเอียดชัดเจนมากยิ่งขึ้น

Leadership and Vision

The board of directors has leadership, vision and freedom in making decisions to ensure the utmost benefits of the company and shareholders in general.

The board of directors has its say in working out the vision, strategies, goals, business plans and budgets of the company and has the authority to endorse them and keep the management implementing them effectively.

The board and the management are responsible for shareholders. There are clear separation of the roles and responsibilities of the board and those of the management team. For example, there are the clear definition of the roles and duties of the board and the managing director, and the responsibilities of the board toward shareholders. This can refer for more details in the organization chart, shareholding structure as well as the business ethics handbook under the rights of the stakeholders topic.

The directors of the company are knowledgeable and capable, have great potential.

List of directors who has directorship training

3 directors had been trained the directorship related courses - Mrs. Anurat Tiamtan passed the "IOD Chairmanship", Mr. Viwat Limsakdakul passed the "IOD Directorship", and Mr. Prasob Sngongjati passed the "IOD Audit Committee". Moreover another director, named Mr. Pichawat Chomchuen, had extensive directorship role and is now serving as the consultant to a number of organizations.

List of directors who have financial knowledge

The directors with 10-30 years of financial knowledge are Mr. Seri Suksathaporn, Mr. Pichawat Chomchuen, Mr. Prasob Sngongjati and Mr. Viwat Limsakdakul.

Conflict of Interests

The company prevents the conflict of interests by strictly observing the business ethics. It has introduced the code of practices for all groups of stakeholders, especially major shareholders who are discouraged from causing adverse impacts on other groups of stakeholders. Besides, the board of directors is aware of the possible conflict of interests and related party transactions and already made careful consideration and decisions on the issues. It also strictly abides by the regulations of the Stock Exchange of Thailand and will introduce more measures on the matter in its regulations. The company will seek approval from its shareholders' meeting in 2003 to implement the additional measures.

Business Ethics

Business ethics are clearly described in the Tipco Foods Group's code of conduct that includes its business philosophy, guidelines for stakeholders and troubleshooting measures.

The code is regularly explained to all the directors and employees and all the concerned personnel are required to accept the code in every two years. Besides, the management must keep all the employees under its jurisdiction observing the code strictly.

The employees who fail to honor the code must be disciplined under the company's regulations.

Balance of Power for Non-Executive Directors

The board of the company comprises seven directors as follows:

Executive Directors	2	29%
Non-Executive Directors	5	71%
Independent Directors	4	57%

Independent directors constitute the majority of the whole board.

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ของกรรมการ

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด และให้ความเห็นชอบในเรื่องวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีความรับผิดชอบต่อนหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น มีระบบการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ที่รับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการจากการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการกับผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน โปร่งใส รายละเอียดในเรื่องโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ พร้อมทั้งจรรยาบรรณของกลุ่มธุรกิจอาหารทิปโก้ให้หัวข้อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ประกอบ

กรรมการของบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพ และได้ผ่านหลักสูตรการอบรมดังนี้

รายชื่อกรรมการที่ผ่านการอบรมการเป็นกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่ผ่านการอบรมการเป็นกรรมการ ตามหลักสูตร IOD มี 3 ท่าน ได้แก่ นางอนุรัตน์ เทียมตัน ผ่านหลักสูตร IOD Chairmanship นายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล ผ่านหลักสูตร IOD Directorship และ นายประสพ สมองชาติ ผ่านหลักสูตร IOD Audit Committee และมีการอบรมอีก 1 ท่าน ได้แก่ นายพิชวัฒน์ ชมชื่น ที่ผ่านการอบรมเรื่องบทบาทกรรมการที่ดีและทำหน้าที่ที่ปรึกษาแก่ไขปัญหาของบริษัท

รายชื่อกรรมการที่มีความรู้ทางการเงิน

รายชื่อกรรมการที่มีประสบการณ์ด้านการเงิน ตั้งแต่ 10 ถึง 30 ปี ได้แก่ นายเสรี สุขสถาพร นายพิชวัฒน์ ชมชื่น นายประสพ สมองชาติ และนายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล

ความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัทฯ จัดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยการปฏิบัติตามนโยบายในจริยธรรมธุรกิจ โดยได้มีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเน้นเรื่องการควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบทางลบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่น นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันและได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และจะเพิ่มเติมในข้อบังคับของบริษัท ในเรื่องดังกล่าวซึ่งจะขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2546 นี้

จริยธรรมธุรกิจ

จริยธรรมธุรกิจได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณของกลุ่มธุรกิจอาหารทิปโก้ ซึ่งประกอบด้วย อุดมการณ์ จริยธรรมในการประกอบธุรกิจ ข้อพึงปฏิบัติสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย และข้อเสนอแนะเมื่อเกิดปัญหา พร้อมทั้งสื่อให้กรรมการและพนักงานทุกคนทราบอย่างต่อเนื่องเป็นเวลานานให้ผู้ที่เกี่ยวข้องลงนามรับทราบทุก 2 ปี และตกลงที่จะถือปฏิบัติ นอกจากนี้ฝ่ายจัดการต้องรับผิดชอบในการดูแลให้พนักงานที่อยู่ได้บังคับบัญชาทุกคน ปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆอย่างเคร่งครัด กรณีพนักงานไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท จะถูกพิจารณาลงโทษตามระเบียบของบริษัท

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 7 ท่านประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2 ท่าน	คิดเป็นร้อยละ 29
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5 ท่าน	คิดเป็นร้อยละ 71
กรรมการอิสระ	4 ท่าน	คิดเป็นร้อยละ 57

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่ง

The number of the directors representing significant shareholders reflects a fair proportion to other shareholders.

Aggregation or Segregation of Positions

The chairman and the vice chairman represent major shareholders.

The managing director is a professional administrator whose past performance was evaluated by the vice chairwoman. The evaluation was conducted through the appraisal form of the company compared with the corporate goals. However, since 2002, the performance has been evaluated by remuneration and executive/director search committee.

Besides, the chairman and the managing director have different roles and duties and the managing director's authority has been clearly specified. Please study the details in the chapter concerning the management and shareholding structure.

Remuneration for Directors and the Management

The company has a clear and transparent policy on the remuneration of directors. The remuneration is properly set in accordance with the industry and has obtained approval from shareholders. The directors assigned to be the members of the audit committee receive additional remuneration that reflects their extra workloads. The remuneration of the managing director and employees fairly reflects their individual performance. In 2002, the remuneration required approval from the remuneration and executive/director search committee.

Remuneration in 2002 is as follows:

Directors' Remuneration (per annum)

- The chairman of the company received Baht 3,100,000 worth of his salaries and reward, meeting allowances of Baht 240,000, and a position car.
- Two directors and four independent directors received meeting allowances of Baht 120,000 each.
- The chairman of the audit committee received meeting allowances of Baht 120,000 and two other members of the audit committee received meeting allowances of Baht 60,000 each.

The Management's Remuneration (per annum)

- The combined remuneration for six senior management members amounted to Baht 24,728,780 plus Baht 629,376 of the company's contribution to their provident fund.
- Two executive board members and two executive officers had position cars.
- The managing director, management team, and lower ranks officers up to 35 persons received warrants under a project to issue 1,500,000 warrants for employees. The warrants are priced at Baht 0 and valid for five years. The holders can exercise their right to subscribe ordinary shares at Baht 10 per share. At the end of 2002, 1,350,000 units of the warrants were allocated as approved by the remuneration and executive/director search committee.

Board of Directors' Meetings

The board of directors meets quarterly and each meeting is scheduled within 45 days after the last day of the previous quarter. Special meetings can take place when they are necessary. Participants in a meeting will always schedule the next meeting.

จำนวนกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม (Significant Shareholders) เป็นสัดส่วนที่ยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายอื่น

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการและรองประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารมืออาชีพ ได้รับการประเมินผลงานในอดีตโดยรองประธานกรรมการโดยทำการประเมินจากแบบฟอร์มประเมินผลงานของบริษัทเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตามผลงานตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นไปประเมินโดยผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นอกจากนี้ประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการมีบทบาทหน้าที่แยกจากกันและได้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการโปรดดูรายละเอียดในโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเหมาะสมตามอุตสาหกรรม และได้ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น กรรมการผู้จัดการและพนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน โดยในปี 2545 ค่าตอบแทนที่ได้รับได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2545 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท (ต่อปี)

- ประธานกรรมการของบริษัทได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนและค่าบำเหน็จกรรมการรวม 3,100,000 บาท เบี้ยประชุม 240,000 บาท และรถยนต์ประจำตำแหน่ง 1 คัน
- กรรมการบริหาร 2 ท่าน และกรรมการอิสระ 4 ท่าน ได้รับเบี้ยประชุมท่านละ 120,000 บาท

- ประธานกรรมการตรวจสอบได้รับเบี้ยประชุม 120,000 บาท และกรรมการตรวจสอบอีก 2 ท่าน ได้รับเบี้ยประชุมท่านละ 60,000 บาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ต่อปี)

- กรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทรวม 6 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนรวมกันเท่ากับ 24,728,780 บาทและได้รับเงินหุ้นสำรองเลี้ยงชีพส่วนที่จ่ายโดยบริษัทรวมกัน 629,376 บาท
- กรรมการบริหาร 2 ท่านและผู้บริหาร 2 ท่านมีรถยนต์ประจำตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารและพนักงานรองลงมาไม่เกิน 35 ท่าน ได้รับสิทธิจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิในโครงการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญแก่พนักงาน จำนวนรวมทั้งโครงการ 1,500,000 หน่วย ใบสำคัญสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 5 ปี มีมูลค่าหน่วยละ 0 บาท นำไปซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในราคาหุ้นละ 10 บาท เมื่อสิ้นปี 2545 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นจำนวน 1,350,000 หน่วย ได้รับการจัดสรรตามมติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส ภายใน 45 วันหลังจากวันสุดท้ายของทุกไตรมาสและอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวันประชุมครั้งต่อไปเป็นการล่วงหน้าในการประชุมในแต่ละครั้ง และมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมี

An agenda is always prepared in advance and every agenda includes discussions to follow up the company's operations. The secretary to the managing director always issues an invitation, an agenda and relevant information seven days prior to each meeting to allow the directors to study the information before their meeting. A meeting usually lasts four hours. In 2002, the board of directors had five meetings comprising four regular meetings and one special meeting.

The followings are the attendance of the directors.

Name รายชื่อ	Position ตำแหน่ง	Terms วาระการดำรงตำแหน่ง	Attendance/Total Regular Meetings Attendance (Time) การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) การประชุมวาระปกติ	Attendance/Total Special Meetings Attendance (Time) การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) การประชุมวาระพิเศษ	Total Meetings (Time) การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) รวม
1. Mr. Prasit Supsakorn นายประสิทธิ์ ทรัพย์สาคร	Chairman ประธานกรรมการ	April 2002 - April 2005 เม.ย. 2545 - เม.ย. 2548	2*/4	0*/1	2*/5
2. Mrs. Anurat Tiamtan นางอนุรัตน์ เทียมตัน	Vice Chairman รองประธานกรรมการ	April 2001 - April 2004 เม.ย. 2544 - เม.ย. 2547	4/4	1/1	5/5
3. Mr. Seri Suksathaporn นายเสรี สุขสถาพร	Independent Director กรรมการอิสระ	April 2002 - April 2005 เม.ย. 2545 - เม.ย. 2548	4/4	1/1	5/5
4. Mr. Prasob Snongjati นายประสพ สนองชาติ	Independent Director กรรมการอิสระ	April 2000 - April 2003 เม.ย. 2543 - เม.ย. 2546	3*/4	1/1	4*/5
5. Mr. Pichawat Chomchuen นายพิชวัฒน์ ชมชื่น	Independent Director กรรมการอิสระ	April 2000 - April 2003 เม.ย. 2543 - เม.ย. 2546	4/4	1/1	5/5
6. Mr. Likit Therdssteerasukdi นายลิขิต เทอดสเถียรศักดิ์	Independent Director กรรมการอิสระ	April 2000 - April 2003 เม.ย. 2543 - เม.ย. 2546	4/4	1/1	5/5
7. Mr. Viwat Limsakdakul นายวิวัฒน์ ลิมศักดิ์กุล	Managing Director กรรมการผู้จัดการ	April 2001 - April 2004 เม.ย. 2544 - เม.ย. 2547	4/4	1/1	5/5

* Mr. Prasit Supsakorn was absent from two regular meetings and a special meeting because of his overseas trips.

* Mr. Prasob Snongjati was absent from a meeting because of his overseas trip. However, he managed to submit their written remarks on the issues discussed in the meetings.

วาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการ กรรมการผู้จัดการได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมตามวาระปกติแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 4 ชม. โดยในปี 2545 ที่ผ่านมามีการประชุมตามวาระพิเศษ 1 ครั้ง รวม 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของ คณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

* นายประสิทธิ์ ทรัพย์สาคร ไม่ได้เข้าร่วมประชุมวาระปกติ 2 ครั้งและวาระพิเศษ 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจเดินทางไปต่างประเทศ

* นายประสพ สนองชาติ ไม่ได้เข้าร่วมประชุมวาระปกติ 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจเดินทางไปต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ตามได้นำส่งใบแสดงความเห็นประกอบการพิจารณาตามวาระต่างๆ แทน

The company has the complete minutes that were approved by the board of directors and are kept as the references for the board and concerned parties.

Committees

The board of directors formed the following committees to help it supervise the company.

- The Audit Committee

The committee was established on June 24, 1999, and each member has a term of three years. The panel comprises three independent directors as follows:

- | | |
|--------------------------------|----------------------------------|
| 1. Mr. Prasob Snongjati | Chairman |
| 2. Mr. Pichawat Chomchuen | Member |
| 3. Mr. Likit Therdssteerasukdi | Member |
| 4. Miss Kulakarn Cheenpun | Secretary to the audit committee |

บริษัท ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและมีรายละเอียดชัดเจน จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2542 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

- นายประสพ สนองชาติ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- นายพิชวัฒน์ ชมชื่น กรรมการตรวจสอบ
- นายลิขิต เทอดสเถียรศักดิ์ กรรมการตรวจสอบ
- นางสาวกุลการ จินันท์ เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

The audit committee meets regularly. In 2002, it had four meetings and always reported the contents of its discussions to the board of directors.

The report of the audit committee must be signed by the chairman of the audit committee.

- The Remuneration and Executive/Director Committee

The committee was established on August 13, 2002, and the term of each member equals his term as the director. The committee comprises three members. Their appointments comply with the Good Corporate Governance as external experts or independent directors constitute the majority of the committee. Members of the committee are as follows:

1. Mr. Pichawat Chomchuen	Independent Director	Chairman
2. Mr. Prasob Snongjati	Independent Director	Member
3. Mrs. Anurat Tiamtan	Vice Chairman	Member

In 2002, the remuneration and executive/director search committee had two meetings and reported the minutes to the board of directors.

The committee approved the allocation of the warrants to the directors and employees to meet the warrant offering project. Besides, the committee evaluated the performance of the managing director and endorsed remuneration for the managing director and the chief executive officers. As well, the committee approved a 2002 special cash reward for the management and staff and endorsed the pay rise for 2003.

- The Good Corporate Governance Committee

The committee was formed on August 13, 2002, and comprises all the directors of the board. In 2002, the committee had one meeting. It studied the 15-point good governance policy of the Stock Exchange of Thailand and assigned the management to implement it with all employees and evaluate the implementation.

- The Business Risk Assessment Committee

The committee was set up on September 17, 2001 and meets every six months. Members of the committee comprise 15 officers from the management and concerned managers and the managing director is the chairman of the committee.

In 2002, the business risk assessment committee had three meetings and always reported the minutes to the board of directors. It assessed both short-and-long term risks and recommended preventives and measures to minimize impacts on the company.

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ ในปี 2545 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้งและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้สรุปไว้ในรายงานของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะอนุกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2545 มีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการเป็นกรรมการ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน หลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดนี้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยให้มีผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกหรือกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของคณะอนุกรรมการ โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายพิชวัฒน์ ชมชื่น กรรมการอิสระ ประธาน
2. นายประสพ สมองชาติ กรรมการอิสระ กรรมการ
3. นางอนุรัตน์ เทียมทัน รองประธานกรรมการ กรรมการ

ในปี 2545 คณะอนุกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้งและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยได้พิจารณาในเรื่องการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นของกรรมการและพนักงานให้แก่กรรมการและพนักงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการและจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาย่อยเงินพิเศษปี 2545 ให้แก่ฝ่ายบริหารและพนักงาน และพิจารณาโครงสร้างการปรับอัตราเงินเดือนปี 2546

- คณะอนุกรรมการบริษัทภิบาล

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2545 โดยคณะกรรมการบริษัททั้งคณะทำหน้าที่ ในปี 2545 มีการประชุม 1 ครั้ง โดยทบทวนนโยบายกำกับดูแล 15 ข้อที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติและประเมินผลการปฏิบัติ และให้สื่อความถึงพนักงานทุกคน

- คณะอนุกรรมการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2544 จัดให้มีการประชุมทุก 6 เดือน โดยคณะอนุกรรมการดังกล่าวประกอบด้วยฝ่ายจัดการและผู้จัดการที่เกี่ยวข้องโดยตรง 15 คนโดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธานคณะอนุกรรมการ

ในปี 2545 คณะอนุกรรมการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจมีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้งและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยได้มีการประเมินความเสี่ยงทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งระบุแนวทางในการป้องกันหรือลดระดับความรุนแรงที่จะส่งผลกระทบต่อกรอบธุรกิจ

Controlling System and Internal Audit

The company realizes the significance of internal control. Therefore, it imposes the clear description of the authority of all employees and executive officers, guarantees the effective use of its resources, implements an efficient budgetary system, conducts feasibility studies on all investment projects, and distinguishes the authority of employees from that of supervisors and evaluators to appropriately create the balance of power and counterchecks. As well, internal control covers financial activities that are always answerable to respective executive officers.

The company has an internal audit office to assure that its important operations including financial ones abide by its proper guidelines. The office also keeps all the operations complying with laws and the regulations of the company. To guarantee the independence of the internal audit office, the board of directors ordered the office to report directly to the audit committee and work out the framework of its audits together with the audit committee.

As for risk management, the board of directors formed the business risk assessment committee to work out the scope and policies on risk management. The committee meets concerned managers every six months to identify and assess business risks. The committee also introduces measures to prevent and manage risks including those affecting the company's business as stated in the Form 56-1. The measures include warning signals, regular supervision to ensure the legitimacy of all operations, and reports on risk management for concerned parties to examine.

Directors' Reporting

The Report of the Audit Committee show in this annual report.

Relations with Investors

The company realizes the importance of disclosing financial information and other information accurately, punctually and transparently. However, the company has not established a particular unit to handle investors' relations. Instead, it assigns Mr. Viwat Limsakdakul, the managing director, to be responsible for investors' relations because they are not much active at present. Besides, information on the company is available for investors through phone number 0-2273-6801, the website, www.tipco.net, and the e-mail address, viwat@tipco.co.th.

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในโดยมีการกำหนดอำนาจดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ มีระบบงบประมาณและการพิจารณาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุนก่อนลงทุนในทรัพย์สิน และยังมี การแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยมีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบ โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดขอบเขตในการตรวจสอบ ร่วมกับกับคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย

ในแง่ของการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อทำหน้าที่กำหนดขอบเขตและนโยบายในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการจัดประชุมร่วมกับผู้จัดการฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดและประเมินความเสี่ยงของกิจการทุก 6 เดือน พร้อมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทตามที่ระบุในแบบ 56-1 มีการกำหนดสัญญาณเตือนภัย มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำรายงานบริหารความเสี่ยงซึ่งสามารถให้บุคคลที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานของคณะกรรมการ แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลทั้งรายงานทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้มีความถูกต้อง ทันเวลาและโปร่งใส อย่างไรก็ตามในส่วนของการดำเนินงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ ยังไม่ได้จัดตั้งหน่วยงานขึ้นเฉพาะ แต่ได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการนายวิวัฒน์ ลิ้มศักดากุล ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนแทน เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท ได้ที่โทร. 0-2273-6801 หรือที่ website : www.tipco.net หรือที่ e-mail address : viwat@tipco.co.th

Tipco's Contribution to Society

กิจกรรมเพื่อสังคม

Tipco understands that it is a part of the wider community and undertakes its operations with concern for its accountability and its wider social responsibilities. We accept these responsibilities with a desire to be a valuable member of society. We actively contribute towards and maintain good relationships with the community.



These include Tipco's patronage program, which supports both annual and long-term scholarships and the provision of educational materials, sporting materials and other equipment for local schools as part of our programs. In addition, Tipco sponsors and supports through the provision of funding, products and participation activities organized by local government, religious members, farmers and other grass-roots organizations.

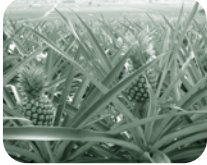
Tipco also actively encourages its employees to become good corporate citizens by rewarding those who display achievement in community development activities or other relevant programs.



ทิปโก้ตระหนักดีว่าเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน จึงตั้งมั่นในจริยธรรมที่ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ทำประโยชน์ให้กับสังคม และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน โดยเฉพาะในพื้นที่ที่โรงงานตั้งอยู่ ด้วยกิจกรรมต่างๆ ซึ่งรวมถึง การรับโรงเรียนที่อยู่ใกล้โรงงาน และโรงเรียนอื่นๆ เป็นโรงเรียนในอุปถัมภ์ โดยสนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักเรียน ทุนการศึกษาประจำปี และทุนการศึกษาต่อเนื่องถึงระดับปริญญาตรี การจัดอุปกรณ์และสื่อการศึกษา เครื่องกีฬา และสนับสนุนโครงการพัฒนาต่างๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนเงิน ผลิภัณฑ์ และเข้าร่วมกิจกรรมสาธารณะกุศล และกิจกรรมอื่นๆ ของหน่วยงานราชการ วัด องค์กรต่างๆ ชาวบ้านในชุมชน ตลอดจนเกษตรกรที่ส่งผลผลิตให้กับบริษัทฯ รวมถึงการปลูกฝังให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคมและการสนับสนุนรางวัลผลงานของพนักงานที่สร้างสรรค์สังคมและชุมชนสัมพันธ์

Business Overview

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



Thai Pineapple Public Company Limited was founded on March 22, 1976, with an initial registered capital of Baht 10 million. The present registered capital stands at Baht 500 million and the paid-up share capital at Baht 351.255 million. The head office is located at 118/1, Rama 6 Road, Samsen Nai, Phaya Thai, Bangkok. Its factory is in Muang District, Prachuap Khiri Khan Province. The company has received promotional privileges from the Board of Investment for the export-oriented production of pineapple juice concentrate, pineapple pure, and canned pineapple juice. In 1989, the company listed its shares on the Stock Exchange of Thailand. As a result, its shareholding structure changed from that in 1976 when it had been established as shares were offered to the public. However, the company's major shareholders remain the same although their shareholding proportion changed. In 1993, the company spun off Tipco Foods Co., Ltd. to expand to ready-to-drink fruit juice, which is warmly welcomed by consumers. The company keeps researching and developing its products to meet consumers' demand and intends to introduce at least one new product annually. The intention has taken effect since 1997. The company's products are highly nutritious compared with other products in the same segments. In 1994, the company invested in Tipco Agriculture Co., Ltd. (TAG) to expand to ready-to-drink milk and promote dairy farms and raw milk distribution centers. However, the company terminated TAG business in 2000 due to lack of competitiveness and external factors that the business could not contain. All TAG shares were sold to outside parties on February 28, 2003. The sales of Tipco Agriculture shares had no impacts on the 2003 business results as full reserves had been provided in 2002 for the dilution of all concerned assets and investments.

บริษัท สับปะรดไทย จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2519 โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท มีทุนชำระแล้ว 351.255 ล้านบาท มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร และโรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอเมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการผลิตน้ำสับปะรดเข้มข้น สับปะรดบดละเอียดและน้ำสับปะรดกระป๋องเพื่อการส่งออก บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2532 ดังนั้นโครงสร้างผู้ถือหุ้นจึงมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมที่เริ่มก่อตั้งเมื่อ พ.ศ. 2519 โดยมีการกระจายหุ้นสู่ประชาชนทั่วไป อย่างไรก็ตามกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ยังคงเป็นกลุ่มบุคคลเดิม แต่สัดส่วนการถือครองหุ้นจะเปลี่ยนแปลง ในปี 2536 มีการขยายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด ทำให้ขยายสายการผลิตเข้าไปในตลาดน้ำผลไม้พร้อมดื่ม ซึ่งผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้ของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากตลาดผู้บริโภคเป็นอย่างดี และบริษัทฯ ได้มีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าโดยตลอด บริษัทฯ มีนโยบายจะเพิ่มผลิตภัณฑ์อย่างน้อยปีละ 1 ผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้เริ่มตั้งแต่ปี 2540 เป็นต้นไป ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ยังเป็นสินค้าบริโภค มีคุณค่าทางอาหาร และมีประโยชน์ต่อการบริโภคสูง เมื่อเทียบกับสินค้าชนิดอื่นในกลุ่มเดียวกัน ในปี 2537 ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท ทิปโก้เกษตรกรรม จำกัด เพื่อผลิตและจำหน่ายนมพร้อมดื่มและส่งเสริมการเลี้ยงโคนมและศูนย์รับซื้อน้ำนมดิบ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้หยุดดำเนินธุรกิจบริษัท ดังกล่าว ตั้งแต่ปี 2543 เนื่องจากไม่สามารถแข่งขันได้และมีปัจจัยภายนอกที่ทำให้ไม่สามารถดำรงสถานะของธุรกิจอยู่ได้ และได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ให้กับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2546 อนึ่งการขายหุ้นของบริษัทฯ ทิปโก้ เกษตรกรรม จำกัด ไม่กระทบผลการดำเนินงานในปี 2546 เนื่องจากได้มีการตั้งสำรองการด้อยค่าของทรัพย์สินและการลงทุนไว้หมดแล้วในปี 2545

Thai Pineapple Public Company Limited is the first pineapple cannery in the world that obtains the ISO 9002 certification from the RWTUV of Germany and is determined to improve further to meet the ISO 9001 Version 2000 certification in 2003 to maintain its long-term competitiveness.

Income Structure

บริษัท สับปะรดไทย จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 เป็นแห่งแรกของโลกในด้านการผลิตสับปะรดจากสำนักงานผลิตภัณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรมจาก RWTUV ประเทศเยอรมนีและจะปรับปรุงเป็นมาตรฐาน ISO 9001 Version 2000 ภายในปี 2546 เพื่อรักษาศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว

โครงสร้างรายได้

Income from Product Sales/โครงสร้างรายได้ที่เกิดจากการขายผลิตภัณฑ์

Products/Services ผลิตภัณฑ์/บริการ	Operated by ดำเนินการโดย	% Holding % การถือหุ้น ของบริษัท	2000/2543		2001/2544		2002/2545	
			Income รายได้	% %	Income รายได้	% %	Income รายได้	% %
Pineapple and pineapple juice concentrate สับปะรดและน้ำสับปะรดเข้มข้น	Thai Pineapple PLC. / Tipco Marketing บมจ.สับปะรดไทย / บ.ทิปโก้มาร์เก็ตติ้ง จก.	100	1,326.71	62.14	1,176.87	61.61	1,302.75	56.41
Mixed Fruits, vegetables and others ผลไม้รวม อื่น ๆ	Thai Pineapple PLC. บมจ.สับปะรดไทย		403.62	18.91	259.58	13.59	489.27	21.19
Beverages เครื่องดื่มพร้อมดื่ม	Tipco Foods Co., Ltd. บ.ทิปโก้ฟู้ดส์ จก.	99.99	400.75	18.78	473.69	24.80	517.31	22.40
Ready-to-drink milk and others นมพร้อมดื่ม อื่น ๆ	Tipco Agriculture Co., Ltd. บ.ทิปโก้เกษตรกรรม จก.	95.10	3.63	0.17	0.00	0.00	0.00	0.00
Total รวม			2,134.17	100.00	1,910.14	100.00	2,309.33	100.00

Progress in 2002

In 2002, Tipco Foods Co., Ltd., as the manufacture and distributor of ready-to-drink (RTD) premium fruit juice, launched three more flavors of 40% fruit juice in 250 ml and 1,000 ml containers (Lychee Mix, Orange Mix and Apple Mix) to expand its product lines. In addition, the company introduced three new product lines into the domestic market in the fourth quarter. These are two variants of green tea (**Tipco Green Tea - Ice and Jasmine**), three variants of 100% fruit juice for kids (**Tipco Junior - apple, orange and red grape**), and three variants of pasteurized 100% orange juice (**Tipco Squeeze - Valencia, Shogun and Sweet orange**).

การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา

ในปี 2545 บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำผลไม้ 100% น้ำผลไม้พร้อมดื่ม ได้ขยายผลิตภัณฑ์ น้ำผลไม้พร้อมดื่ม 40% ขนาด 250 มล. และ 1,000 มล. เพิ่มเติม 3 รสชาติ ดังนี้ (Lychee Mix, Orange Mix และ Apple Mix) เพื่อเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ให้มากขึ้น และออกสินค้าใหม่ 3 ประเภทในไตรมาส 4 คือ 1. น้ำชาเขียว 2 รสชาติ ได้แก่ Tipco Ice Green Tea และ Tipco Jasmine Green Tea 2. น้ำผลไม้พร้อมดื่ม 100% Tipco Junior สำหรับเด็ก ซึ่งมี 3 รสชาติ ได้แก่ น้ำแอปเปิ้ล น้ำส้ม และน้ำองุ่นแดง 3. น้ำส้มคั้นสดคุณภาพสูง 100% ยี่ห้อ Tipco Squeeze แบบพาสเจอร์ไรส์ ซึ่งมี 3 รสชาติ ได้แก่ น้ำส้มวาเลนเซีย น้ำส้มโชกุน น้ำส้มเซ็ง

The Prospect of the Industry and Competition

RTD fruit juice market will be more fragmented for each target of customer group and manufacturers will spend more money in advertisements and promotional campaigns. Aware of the trend, the company plans to launch at least one new product a year in the food, fruit and beverage markets in which it has expertise. The product expansion will help boost business growth of the company.

For overseas markets, the company also focuses on new products and plans to enter new markets with high growth potential. However, their launches will be different from the local ones as the company will work on new products together with overseas partners and the investments will be committed after we can secure the orders. The profitability of existing products continues to depend on the management of costs and selling prices.



แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มตลาดน้ำผลไม้พร้อมดื่มจะแตกสายผลิตภัณฑ์เจาะกลุ่มผู้บริโภคในกลุ่มย่อยมากขึ้น และจะมีการทุ่มงบประมาณสนับสนุนการขายมากขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นแนวโน้มดังกล่าว โดยได้กำหนดเป็นนโยบายว่า จะมีการออกสินค้าใหม่ซึ่งเกี่ยวข้องกับอาหาร ผลไม้ และเครื่องดื่มซึ่งบริษัทฯ มีความชำนาญ และเชี่ยวชาญอย่างน้อยปีละ 1 กลุ่มสินค้า นอกจากนั้นการที่บริษัทฯ แตกสายผลิตภัณฑ์มากขึ้น ยังเป็นการช่วยผลักดันการเติบโตของยอดขายของบริษัทฯ อีกด้วย

สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ ได้เน้นในเรื่องสินค้าใหม่เช่นเดียวกันและขยายการจำหน่ายเข้าไปในประเทศใหม่ที่มีอัตราการเติบโตสูง อย่างไรก็ตามการออกสินค้าใหม่จะแตกต่างจากธุรกิจในประเทศ เนื่องจากต้องร่วมกันพัฒนากับผู้ซื้อในประเทศและต้องมีการยืนยันยอดขายสั่งซื้อที่แน่นอนการทำการลงทุน ส่วนสินค้าในสายผลิตภัณฑ์เดิม การทำกำไรยังขึ้นอยู่กับการบริหารต้นทุนและราคาขายให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเช่นเดิม

Financial Analysis and Operation Results

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

Past Operation Results and Financial Status

The prices of canned pineapple products continuously declined from late 1999 to the first half of 2000. However, the company's strategy, keeping a suitable margin between the selling prices and the product cost throughout 2000, help posted the consolidated revenues of Baht 1,848.3 million, which was 14.6% less than those in 1999. Profit before taking equity method in associated companies stood at Baht 187.3 million, increasing by 7.4% from those of the previous year, and its net profit stood at Baht 143.8 million, growing by 6.9% from that of the previous year. The company benefited from declining interest burdens thanks to the reduction in its loan principal (short-term debts of Baht 196 million were repaid) and to lower interest rates. Besides, the company benefited from the reduction in unit cost and fixed costs due to more production volume, from the declining import duty of packaging, from the efficient management of working capitals, and from the weaker Thai Baht.

The shareholders' equity for the company improved from Baht 446.3 million in 1997 to Baht 169.4 million in 2000. The company bottomed out from the national economic crisis in 1997 when it had faced a foreign exchange loss of Baht 862.6 million due to the baht floatation. However, the company tried to cope with the situation by striking forward foreign exchange contracts and continuously improving its operations. Regular investments in employee development, cost and expense reduction programs, the containment of the gross profit level, better service for customers and the higher asset evaluation in the fourth quarter of 2000 at Baht 89.1 million helped turn the shareholders' equity for the company to be in the black.

According to the consolidated financial statements in 2001, the total revenues stood at Baht 1,910.1 million, rising by 3.3% from those of 2000. The net profit was Baht 151.5 million, growing by 5.4% from that of the previous year. The operational performance resulted from new products and income from new markets that compensated for internal and external factors concerning the economic recession and the September 11 incident in the United States. The company's loan interest burdens were also relieved thanks to the reduction in principal (short-term debts of Baht 126 million were repaid) and to lower interest rates. Furthermore, the company continued to benefit from weak Thai Baht, declining import duty of packaging and its efficient management of working capitals.

การดำเนินงานและฐานะการเงินที่ผ่านมา

ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2543 ราคาขายของสับประดะกระป๋องมีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากปลายปี 2542 อย่างไรก็ดีตามบริษัทได้ใช้กลยุทธ์เดิมคือ พยายามบริหารส่วนต่างระหว่างราคาขายกับต้นทุนขายต่อหน่วยให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดปี 2543 ทำให้ผลการดำเนินงานประจำปี 2543 จากงบการเงินรวม มีรายได้รวม 1,848.3 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14.6 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2542 ทั้งที่ปริมาณขายเพิ่มขึ้น กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนได้เสียในกำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทรวม 187.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 7.4 และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 143.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6.9 บริษัท ได้รับปัจจัยบวกจากดอกเบี้ยเงินกู้ที่ลดลงซึ่งมีผลจากยอดเงินต้นที่ลดลง (มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น 196 ล้านบาท) และอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยที่ลดลงเนื่องจากปริมาณการผลิตที่สูงขึ้น ทำให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยลดลง และรัฐบาลลดภาษีนำเข้าของวัสดุหีบห่อลง การบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ และค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลง

บริษัท เปลี่ยนจากส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ 446.3 ล้านบาทในปี 2540 มาเป็นบวก 169.4 ล้านบาทในปี 2540 หลังจากเผชิญกับวิกฤตการณ์ของประเทศ ในปี 2540 ซึ่งบริษัท มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการใช้ระบบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราแบบลอยตัว 862.68 ล้านบาท อย่างไรก็ดีตามบริษัท ได้พยายามแก้ไขปัญหานี้เรื่องอัตราแลกเปลี่ยน มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน พร้อมกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โปรแกรมการลดค่าใช้จ่ายและต้นทุน การรักษาระดับกำไรขั้นต้น การปรับปรุงการให้บริการแก่ลูกค้า และการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มในไตรมาส 4/2543 จำนวน 89.1 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวกในปี

ผลการดำเนินงานประจำปี 2544 จากงบการเงินรวม มีรายได้รวม 1,910.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2543 และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 151.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5.4 ผลดำเนินงานปีปัจจุบันเกิดจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่และรายได้จากตลาดใหม่เพื่อชดเชยกับปัจจัยภายในและภายนอกประเทศที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจตกต่ำและความตึงเครียดที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์เดือนกันยายนที่สหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมลดลงซึ่งมีผลจากยอดเงินต้นที่ลดลง (มีการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น 126 ล้านบาท) อีกทั้งอัตราดอกเบี้ยยังลดลงอีกด้วย ค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลงก็ส่งผลในทางบวกต่อบริษัท และรัฐบาลยังลดภาษีนำเข้าของวัสดุหีบห่อลง การบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ

For long term financing, the company signed a long-term loan agreement with six financial institutions. The eight-year syndicated loan of Baht 1,400.8 million was signed on October 10, 2001. It was aimed at replacing short-term loans and facilitating the management of the company's liquidity. This will solve the Miss-Match of Fund, create suitable financial costs, and boost the potential and credit of the company.

The 2002 consolidated financial statements show the company's total revenues of Baht 2,309 million, increasing by 20.9% from those of 2001. The net profit stood at Baht 192.6 million, growing by 27.2% from that of the previous year. These resulted from the increase in exports to compensate for the reduction in dollar-denominated sales, which was caused by the lower selling prices of canned pineapple and its increasing product cost. The company launched new products in both domestic and overseas markets, conducted marketing researches, and selected clear target groups of customers. The company had rapid sales growth in both domestic and overseas markets. For domestic markets, the company introduced three new products in the fourth quarter of 2002: Tipco Green Tea, Tipco Squeeze (pasteurized pure fruit juice), and Tipco Junior pure fruit juice. The three new products together with 40% pure fruit juice (Tipco Cool) that had been launched late in the third quarter of 2001 were warmly welcomed by customers and significantly boosted the domestic sales growth in 2002, placing the company as the leader of the regular fruit juice category. The company made the early payment of four installments for its long-term loans. Besides, in December 2002, the company refinanced the loan by signing a seven-year loan agreement worth Baht 1,100 million to reduce the interest rate from that of the old loan agreement. The rate for the seven-year period was reduced by at least 1% annually.

Liquidity

Regarding the ratio of long-term liabilities to total liabilities in 2000, most of the company's liabilities were of short terms. After replacing most short-term liabilities with long-term loans in 2001, the ratio of long-term liabilities to total liabilities changed from 6.5% to 69.9%. In 2002, the ratio stood at 77.2%.

In 2001, the company's current ratio was at 1.73 times due to the replacement of the short-term debts. Regarding its statements of cash flows, the company was able to repay as much as Baht 126 million of short-term debts and the repayment was funded by its net cash from operating activities. As a result, the interest burdens of the company were relieved and its interest coverage ratio stood at 2.3 times.

สำหรับแหล่งเงินในอนาคต บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาเงินกู้ระยะยาว 8 ปี จำนวน 1,400.8 ล้านบาทกับ 6 สถาบันการเงินเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2544 วงเงินกู้จำนวนนี้จะนำไปทดแทนแหล่งเงินกู้ระยะสั้นที่มีอยู่เดิม และยังสามารถช่วยบริษัทฯ ในการจัดการสภาพคล่องให้ดีขึ้น ขจัดปัญหาเรื่อง Miss-Match of Fund เกิดต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม และช่วยเพิ่มศักยภาพและเครดิตของบริษัทฯ อีกด้วย

ผลการดำเนินงานประจำปี 2545 จากการการเงินรวม มีรายได้รวม 2,309 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2544 และมีกำไรสุทธิเท่ากับ 192.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 27.2 ผลดำเนินงานปีปัจจุบันเกิดจากการส่งออกในปริมาณที่เพิ่มขึ้นเพื่อชดเชยจากยอดขายที่เป็นเงินเหรียญที่น้อยลงเนื่องจากราคาขายสับปะรดกระป๋องที่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนขายต่อหน่วยที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ มีการทำการวิจัยการตลาด เลือกตลาดหรือกลุ่มผู้บริโภคที่จะเป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย โดยที่บริษัทฯ มีอัตราการเติบโตทั้งตลาดต่างประเทศและในประเทศสูงมาก สำหรับตลาดในประเทศ บริษัทฯ ได้ออกสินค้าใหม่ 3 รายการ ในปลายไตรมาส 4/2545 ได้แก่ ทิปโก้ กรีนที ทิปโก้ สควีซ (น้ำผลไม้ 100% พาสเจอร์ไรส์) และทิปโก้ น้ำผลไม้ 100% จูเนียร์ สินค้าใหม่ทั้ง 3 รายการรวมทั้งน้ำผลไม้ 40% (ทิปโก้คูล) ซึ่งได้ออกสู่ตลาดเมื่อปลายไตรมาส 3/2544 ได้รับการตอบสนองที่ดีจากลูกค้าและมีส่วนอย่างมากในการช่วยผลักดันอัตราการเติบโตของยอดขายในประเทศ ในปี 2545 และสามารถเป็นผู้นำตลาดน้ำผลไม้ Regular บริษัทฯ ได้จ่ายเงินกู้ระยะยาวไปก่อนล่วงหน้า 4 งวด นอกจากนี้ในเดือนธันวาคม 2545 บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาเงินกู้ 7 ปีวงเงิน 1,100 ล้านบาทเพื่อปรับอัตราดอกเบี้ยลดลงจากสัญญาเงินกู้ฉบับเดิมโดยที่ลดอัตราดอกเบี้ยตลอดอายุสัญญาเงินกู้ 7 ปี โดยเฉลี่ยอย่างต่ำร้อยละ 1 ต่อปี

สภาพคล่อง

เมื่อพิจารณาอัตราหนี้สินระยะยาวต่อหนี้สินรวม ในปี 2543 หนี้สินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นหนี้ระยะสั้น หลังจากบริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาเงินกู้ระยะยาวและเปลี่ยนหนี้สินระยะสั้นส่วนใหญ่เป็นหนี้สินระยะยาวในปี 2544 ทำให้อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อหนี้สินรวมเปลี่ยนจากร้อยละ 6.5 เป็น 69.9 ต่อหนี้สินรวม ในปี 2545 อัตราส่วนหนี้สินระยะยาวต่อหนี้สินรวมเท่ากับ 77.2

ในปี 2544 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนอยู่ที่ 1.73 เท่าหลังจากการเปลี่ยนแหล่งเงินกู้จากระยะสั้นเป็นระยะยาว และเมื่อพิจารณางบกระแสเงินสดของบริษัทฯ พบว่าบริษัทฯ สามารถจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นได้ถึง 126 ล้านบาท โดยมีแหล่งที่มาของเงินจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน ทำให้บริษัทฯ มีภาระดอกเบี้ยลดลง ส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัทฯ อยู่ในระดับ 2.3 เท่า

In 2002, the company's current ratio was at 2.56 times. Regarding its statements of cash flows, the company was able to make an early repayment of as much as Baht 414 million for its long-term debts and the repayment was funded by its net cash from operating activities. As a result, the interest burdens of the company were relieved and its interest coverage ratio stood at 2.97 times.

Profitability Ratios

The company's gross profit margin stood at 33% in 2000, 35% in 2001 and 29% in 2002. The net profit to sale stood the same at 8% in 2000, 2001 and 2002. The return on equity declined from 48% in 2001 to 38% in 2002. Although the 2002 net profit increased by as much as Baht 41 million, the return dropped because the shareholders' equity for the company rose from Baht 314.5 million in 2001 to Baht 505.8 million in 2002, meaning the denominator rose by 1.61 times. As a result, the company's accumulated profit continually increased, changing from the status of minus to that of plus. This was thanks to the company's net profits for 16 consecutive quarters. However, the company plans to pay a dividend of Baht 1.12 per share comprising a stock dividend option of 10 old shares for 1 new share and a cash dividend option of Baht 0.12 per share to absorb the withholding tax.

Asset Quality and Financial Ratios

Unit : %

Asset Composition	2002	2001	2000
Trade accounts receivable - net	15	12	9
Inventories	21	26	21
Investments and loans	16	14	13
Property, buildings and equipment - net	38	38	39
Guarantees	3	3	3
Others	7	7	15
	100	100	100

The company always has its property, buildings and equipment maintained annually and consequently has efficient machinery. The inventory turnovers of the company were about 150 days in 2001 and 108 days in 2002. Its average collection period stood at 42 days in 2001 and 2002, close to the industry average. However, the company is determined to shorten the collection period and improve the inventory management to meet the markets' demand in order to reduce the inventory carrying cost.

ในปี 2545 บริษัท มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนอยู่ที่ 2.56 เท่า และเมื่อพิจารณาจากกระแสเงินสดของบริษัท พบว่าบริษัท สามารถจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวก่อนถึงกำหนดชำระได้ถึง 414 ล้านบาท โดยมีแหล่งที่มาของเงินจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน ทำให้บริษัท มีภาระดอกเบี้ยลดลง ส่งผลให้อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยของบริษัท อยู่ในระดับ 2.97 เท่า

ความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2543 บริษัท มีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นร้อยละ 33 ในปี 2544 อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 35 และในปี 2545 อยู่ที่ร้อยละ 29 บริษัท มีอัตรากำไรสุทธิในปี 2543 ปี 2544 และปี 2545 อยู่ที่ร้อยละ 8 ของยอดขายเท่ากัน ส่วนอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ปรับลดลงจากร้อยละ 48 ในปี 2544 เป็นร้อยละ 38 ในปี 2545 ถึงแม้ระดับกำไรสุทธิในปี 2545 จะมากกว่าถึง 41 ล้านบาทเนื่องจากบริษัท มีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 314.5 ล้านในปี 2544 เป็น 505.8 ล้านในปี 2545 เท่ากับตัวหารเพิ่มขึ้น 1.61 เท่า ส่งผลว่าบริษัท มีกำไรสะสมเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จากที่เคยติดลบเป็นบวกซึ่งเกิดจากการที่บริษัท มีกำไรสุทธิติดต่อกันอย่างต่อเนื่อง 16 ไตรมาส อย่างไรก็ตาม บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลหุ้นละ 1.12 บาท โดยแยกจ่ายเป็น 2 ลักษณะ คือหุ้นปันผลในอัตรา 10 หุ้นเดิมได้ 1 หุ้นและส่วนที่เหลือ 0.12 จ่ายเป็นเงินสดเพื่อรองรับภาษีหัก ณ ที่จ่าย

คุณภาพของสินทรัพย์และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ร้อยละ

สัดส่วนของสินทรัพย์	2545	2544	2543
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	15	12	9
สินค้าคงเหลือ	21	26	21
เงินลงทุนและเงินให้กู้ยืม	16	14	13
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	38	38	39
เงินประกัน	3	3	3
อื่นๆ	7	7	15
	100	100	100

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของบริษัท มีการซ่อมแซมและบำรุงรักษาอยู่เสมอสม่ำเสมอ ทำให้บริษัท มีเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพจำนวนวันในสินค้าคงเหลือของบริษัท อยู่ที่ประมาณ 150 วันในปี 2544 และ 108 วันในปี 2545 ระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยของปี 2544 และ 2545 อยู่ที่ 42 วัน ซึ่งใกล้เคียงกับค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตามบริษัท มีนโยบายในการจัดเก็บหนี้ให้เร็วขึ้น และมีนโยบายในการปรับปรุงการบริหารสินค้าสำเร็จรูปคงคลังอย่างเหมาะสมกับปริมาณความต้องการของตลาดในแต่ละช่วงเพื่อให้มีค่าใช้จ่ายในการเก็บรักษาที่ต่ำ

Operational Efficiency

The rate of return on assets and the rate of return on fixed assets of Thai Pineapple Public Company Limited and its subsidiaries are as follows:

	2002	2001	2000
Rate of return on assets (%)	10.0	7.0	6.3
Rate of return on fixed assets (%)	26.1	18.4	16.3

The rates of return on both assets and fixed assets are improving because the company has properly managed its gross profits from overseas sales and improved its productivity to reduce production costs. Besides, its business of ready-to-drink fruit juice is promising. The company regularly launches new products while considering the economy of scale. Thanks to continuous researches on consumers' behavior, the company's products are always warmly welcomed by targeted customers.

Outlook

In 2003, pineapple export will experience more competition as well as impacts from the war and the fluctuation of fuel prices. Increasing pineapple yields in 2003 will cause the continuous reduction in the selling prices of canned pineapple. Meanwhile, the production costs will rise because the prices of fresh fruits decline slower than finished goods' prices. Besides, the costs of labor, tinplate for empty can making, and fuel oil are also likely to increase. In response, the company will raise its sales volumes to maintain the growth and profitability of its business. Also, the company will expand its markets by launching new products in addition to pineapple.

Its domestic business is expected to grow faster than its exports because the company introduced three new products late in 2002 and they are generating additional income. The company will continue to launch new products annually to maintain its business growth.

Regarding financial and foreign exchange factors, the Baht tends to be stronger in 2003. Loan interest rates will decrease by at least 1% annually because of the new refinancing agreement signed in December 2002. Besides, in 2003, the company will focus more on using trade financing facility to cut its financial costs.

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

เมื่อพิจารณาอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ถาวรของ บริษัท สับประดไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

	2545	2544	2543
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	10.0	7.0	6.3
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร (%)	26.1	18.4	16.3

การที่อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวรดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนๆ เนื่องจากบริษัท บริหารกำไรขั้นต้นจากการขายต่างประเทศให้อยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม พร้อมทั้งมีการปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต เพื่อลดต้นทุนการผลิต นอกจากนี้ผลการดำเนินงานจากธุรกิจน้ำผลไม้พร้อมดื่มมีแนวโน้มที่ดี บริษัทฯ ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่สู่ตลาดอย่างต่อเนื่องโดยคำนึงถึงหลักต้นทุนในขนาดที่เหมาะสม (Economy of Scale) และเนื่องจากการทำวิจัยเพื่อวิเคราะห์พฤติกรรมของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องทำให้สินค้าของบริษัทฯ ได้รับการตอบสนองที่ดีจากผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายอยู่เสมอ

แนวโน้มในอนาคต

ในปี 2546 ธุรกิจส่งออกสับประรดคาดว่าจะมีการแข่งขันมากขึ้นและมีผลกระทบจากความผันผวนเรื่องสงครามและน้ำมัน ปริมาณสับประรดสดจากไร่เพิ่มขึ้นกว่าปี 2545 ซึ่งจะมีผลต่อราคาขายสับประรดกระป๋องต่อหน่วยที่มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง แต่ต้นทุนการผลิตกลับเพิ่มขึ้นเนื่องจากราคาสินค้าวัสดุลดลงน้อยกว่าราคาสินค้าที่ลดลง นอกจากนี้ค่าแรง ค่าวัตถุดิบหลักทำกระป๋องและน้ำมันเตาก็มีแนวโน้มสูงขึ้นด้วย ดังนั้นบริษัทฯ ได้วางกลยุทธ์โดยการเพิ่มปริมาณขายให้สามารถรักษาระดับกำไรและกำไรของธุรกิจ และบริษัทฯ จะเน้นการขายตลาดด้วยสินค้าอื่นนอกเหนือจากสับประรด

ส่วนธุรกิจในประเทศ คาดว่าจะมีอัตราการเติบโตสูงกว่าธุรกิจส่งออก เนื่องจากมีสินค้าใหม่ 3 ชนิดที่นำเข้าสู่ตลาดในปลายปี 2545 สินค้าดังกล่าวจะเริ่มสร้างรายได้ให้บริษัทฯ และบริษัทฯ ยังคงนโยบายออกผลิตภัณฑ์ใหม่ทุกๆ ปีเพื่อขยายการเติบโต

ส่วนสถานการณ์ด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยน อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทน่าจะแข็งค่ามากขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2545 ต้นทุนดอกเบี้ยเงินกู้จะลดลงอย่างน้อยร้อยละ 1 ต่อปีเนื่องจากการเซ็นสัญญาเงินกู้เพื่อปรับลดอัตราดอกเบี้ยในเดือนธันวาคม 2545 อนึ่ง ในปี 2546 บริษัทฯ ยังคงแผนที่จะเน้นการใช้สินเชื่อทางการเงินการค้า (Trade Finance) มากขึ้น ซึ่งมีต้นทุนที่ต่ำเพื่อบริหารต้นทุนทางการเงินให้ลดลงมากขึ้น

Risk Factors

ปัจจัยความเสี่ยง

The business risk assessment committee divides business risks into two categories: short- and long-term business risks. They fall into five degrees of risk: 5 (highest risk), 4 (high risk), 3, (moderate risk), 2 (low risk), and 1 (lowest risk). The details are as follows:

Short-term Business Risk

Business Types ประเภท	Natures of Risk ลักษณะความเสี่ยง	Degrees of Risk ระดับความเสี่ยง	Causes สาเหตุ	Impacts and Solutions ผลกระทบและมาตรการในการรองรับ
1) Produce and export canned pineapple, pineapple juice concentrate and fruits	A) Price and supply volume of fruit raw materials	4	The over demand of raw materials (fruits)	Expensive and insufficient raw materials. Regarding the supply, the company introduces contract farming that allows it to estimate the amount of fruits in each season and to control their quality. Besides, the company has developed good relations with contracted farmers. As for supply prices, the company has the gross margin model that helps it set the appropriate prices of its products and raw materials to obtain satisfactory profit margin.
1) ผลิตและส่งออก สับปะรดกระป๋อง น้ำสับปะรดเข้มข้น และผลไม้รวม	ก) ปริมาณความเพียงพอของวัตถุดิบ (ผลไม้) และราคาซื้อ	4	มีความต้องการซื้อวัตถุดิบ(ผลไม้) มากกว่าความต้องการขาย	ทำให้ซื้อวัตถุดิบในราคาแพงและมีปริมาณไม่เพียงพอ อย่างไรก็ตามบริษัท ได้แก้ปัญหาในเรื่องปริมาณโดยการทำ Contract Farming ทำให้บริษัท สามารถประมาณปริมาณผลไม้ในแต่ละช่วงรวมทั้งสามารถควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบได้ นอกจากนี้บริษัท ยังมีความสัมพันธ์อันดีที่ยาวนานกับชาวไร่ผู้ซึ่งป้อนวัตถุดิบเข้าโรงงานของบริษัท ในด้านราคา บริษัท มีโปรแกรมในการบริหารกำไรขั้นต้น ทำให้ทราบว่าควรจะขายผลิตภัณฑ์และซื้อวัตถุดิบที่ราคาเท่าไรเพื่อให้ได้กำไรที่เหมาะสม
	B) The fluctuations of foreign exchange rates	4	Impacts from the global economy and the possibility of wars	The foreign exchange fluctuations can reduce the company's profits. Therefore, the company adopted the policies to hedge forward sale and to offer choice for EU buyer to buy in EURO currency.
	ข) ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน	4	ผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจของตลาดโลกรวมทั้งความไม่แน่นอนในเรื่องภาวะสงคราม	ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอาจทำให้กำไรของบริษัท ลดลง บริษัท จึงได้วางนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงโดยขายเงินตราต่างประเทศเป็นการล่วงหน้าในปริมาณที่เหมาะสม และมีนโยบายขายสินค้าให้ลูกค้าในกลุ่มประเทศในทวีปยุโรปเป็นเงินยูโรมากขึ้น เพื่อป้องกันการผันผวนของเงินตราสกุลใดสกุลหนึ่ง

จากที่ประชุมของคณะกรรมการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ ได้แยกความเสี่ยงเป็น 2 ลักษณะ คือ ความเสี่ยงทางธุรกิจในระยะสั้น และระยะยาว แบ่งได้แบ่งระดับความรุนแรงเป็น 5 ระดับ คือ 5 (หมายถึงมากที่สุด) 4 (หมายถึงมาก) 3 (หมายถึงปานกลาง) 2 (หมายถึงน้อย) และ 1 (หมายถึงน้อยที่สุด) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยงทางธุรกิจในระยะสั้น

Business Types ประเภท	Natures of Risk ลักษณะความเสี่ยง	Degrees of Risk ระดับความเสี่ยง	Causes สาเหตุ	Impacts and Solutions ผลกระทบและมาตรการในการรองรับ
2) Manufacture and distribute instant drinks locally.	A) Price wars	4	Some rivals lose market shares and apply pricing strategies to attract customers.	The consumers who are sensitive to prices may pick rivals' products. However, the problem is limited because the company has many customers who are loyal to the good tastes and quality of its products. The company will launch promotions in good timings and try to maintain suitable price gaps. The company will not enter a price war. Besides, the company keeps launching new products to maintain and even increase its sales growth.
2) ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มพร้อมดื่มในประเทศ	ก) สงครามด้านราคา	4	คู่แข่งบางรายเสียส่วนแบ่งการตลาดจึงพยายามใช้ราคาเป็นตัวนำเพื่อให้ผู้บริโภคเลือกซื้อ	ผู้บริโภคที่มีความรู้สึกริไไในด้านราคาอาจจะเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของคู่แข่ง เนื่องจากสินค้าของบริษัท มีรสชาติอร่อยและมีคุณภาพและลูกค้าของบริษัท เป็นลูกค้าที่มีความจงรักภักดีต่อตราสินค้าของบริษัท จึงคาดว่า การเปลี่ยนไปซื้อตราสินค้าของคู่แข่งมีสัดส่วนไม่มากนัก บริษัท จะเลือกทำการส่งเสริมการตลาดในช่วงเวลาที่เหมาะสม และพยายามรักษาระดับความแตกต่างด้านราคาให้มีไม่มากนัก อย่างไรก็ตามบริษัท ไม่มีนโยบายทำสงครามด้านราคา นอกจากนี้บริษัท ยังออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีความแตกต่างจากสินค้าที่มีอยู่ในท้องตลาดอย่างเห็นได้ชัด เพื่อสร้างอัตราการเติบโตของยอดขายอย่างต่อเนื่องและมากขึ้น

Long-term Business Risk

ความเสี่ยงทางธุรกิจในระยะยาว

Business Types ประเภท	Natures of Risk ลักษณะความเสี่ยง	Degrees of Risk ระดับความเสี่ยง	Causes สาเหตุ	Impacts and Solutions ผลกระทบและมาตรการในการรองรับ
1) Produce and export canned pineapple, pineapple juice concentrate and fruits. 1) ผลิตและส่งออก สับปะรดกระป๋อง น้ำสับปะรดเข้มข้น และผลไม้รวม	A) Labor shortage ก) การขาดแคลน แรงงาน	5 5	More factories nearby มีโรงงานเพิ่มมากขึ้น และมีการแย่งคนงาน	As a result, the company cannot meet its production plan during peak period. To solve the problem, the company introduces welfare packages to attract wage-earners. (Program for labor supply and retention) ทำให้บริษัท ไม่สามารถผลิตได้ตามแผนในช่วงเวลาที่มี ปริมาณวัตถุดิบมาก บริษัท ได้วางมาตรการในการแก้ไข ไว้โดยมีการสร้างโปรแกรมด้านสวัสดิการในการดึงดูดให้ เข้ามาเป็นพนักงานรายวันของบริษัท และต้องการเป็น พนักงานของบริษัท ต่อไปเรื่อยๆ (Program for labor supply and retainment)
2) Manufacture and distribute instant drinks locally. 2) ผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่มพร้อมดื่ม ในประเทศ	A) Develop new products to meet consumers' demand and launch them in good timing. ก) การพัฒนา ผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ ตรงกับความต้องการ ของตลาด และออกสู่ตลาดใน ช่วงเวลาที่เหมาะสม	4 4	Consumers' demand always changes and rivals keep launching new products. ความต้องการของ ผู้บริโภคมีการเปลี่ยน แปลงตลอดเวลาและ คู่แข่งมีการออกสินค้า ใหม่เข้ามาในตลาด	The company's products may not meet consumers' demand or may be launched in bad timings. Continuous market researches help maintain the company's awareness of their demand. The research and development division of the company always develops new products and the company has enough new products to launch when the time is right. สินค้าของบริษัท อาจไม่ตรงตามความต้องการของ ผู้บริโภคหรือออกสินค้าใหม่ในช่วงเวลาที่ไม่เหมาะสม บริษัท มีมาตรการในการรองรับโดยเน้นเรื่องการทำ การวิจัยตลาดอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้ทราบ ความต้องการของผู้บริโภค ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของ บริษัท มีการพัฒนาสินค้าใหม่อยู่ตลอดเวลา บริษัท มี สินค้าใหม่ที่เก็บไว้ในคลังเพียงพอที่จะเลือกออกสินค้าใน ช่วงเวลาที่เหมาะสม
	B) Multinational companies are entering the juice business ข) การเข้ามาใน ธุรกิจของบริษัท ข้ามชาติ	3 3	Multinational companies see the growth potential of Thailand's market. บริษัทข้ามชาติมอง เห็นศักยภาพใน การเติบโตสำหรับ ตลาดในประเทศไทย	With huge funds, multinational companies may launch overwhelming advertisements. To cope with the situation, the company is trying to launch new products with the quality and tastes that meet the demand of consumers of all product segments, improve its production process to minimize costs, and increase staff's efficiency. บริษัทข้ามชาติมีเงินทุนที่มากทำให้อาจมีการทุ่มโฆษณา มาตรการในการรองรับ บริษัท พยายามออกสินค้าใหม่ ที่มีคุณภาพและรสชาติตรงความต้องการของผู้บริโภคใน ทุกประเภทสินค้า (segmentation) ปรับปรุงกระบวนการ การผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อให้ได้ต้นทุนที่ต่ำที่สุด พัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

Shareholding Structure and Management

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

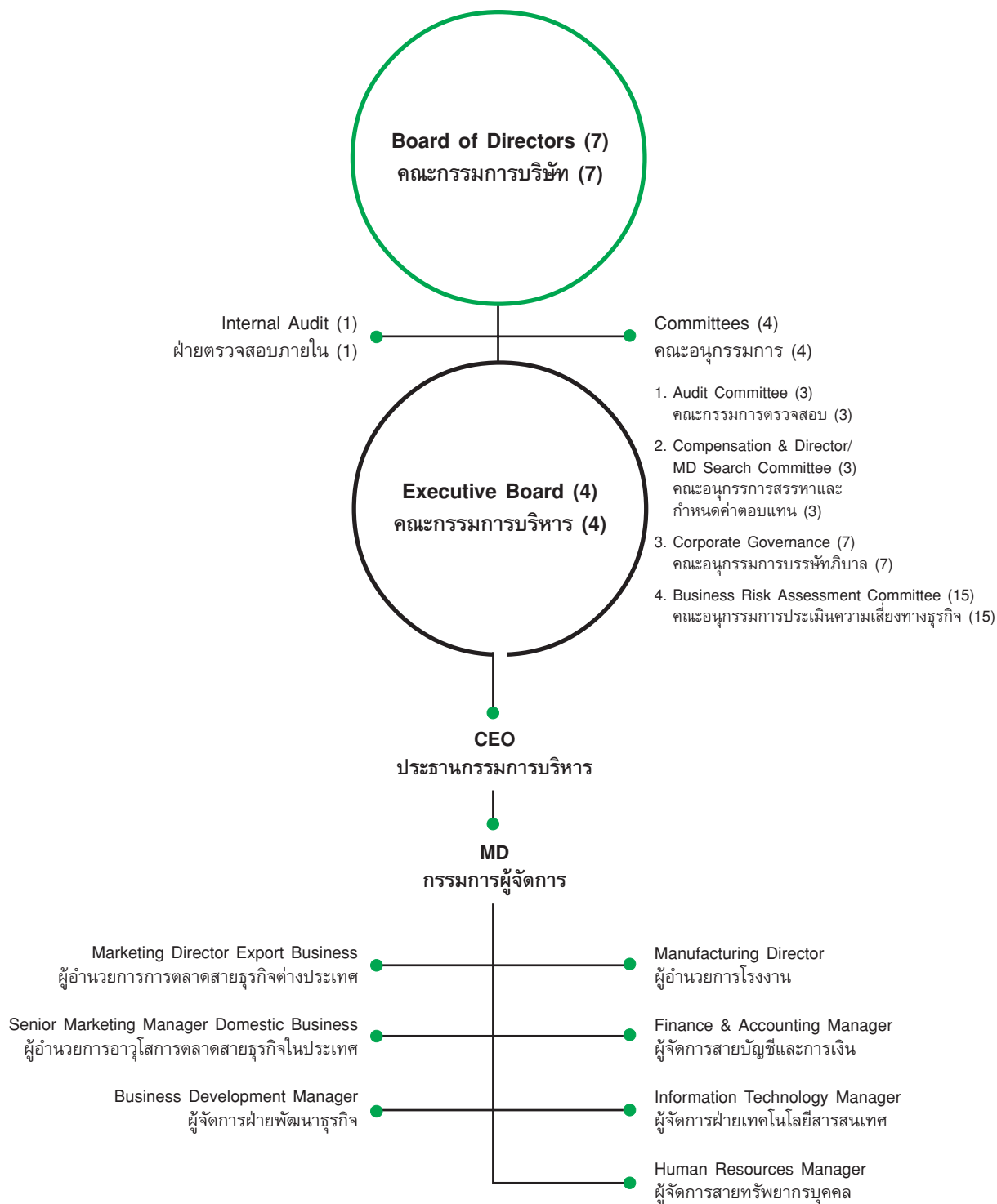
No. ลำดับที่	Name รายชื่อผู้ถือหุ้น	No. of Shares จำนวนหุ้น	% ร้อยละจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	Mr. Napat Tiamtan นายณภัทร เทียมทัน	10,683,473	30.52
2	Mrs. Riem Supsakorn นางริยม ทรัพย์สาคร	3,464,666	9.90
3	Miss Piyaratana Supsakorn น.ส. ปิยะรัตน์ ทรัพย์สาคร	2,038,416	5.82
4	Miss Ruamsin Supsakorn น.ส. รวมนสิน ทรัพย์สาคร	1,755,066	5.01
5	Miss Laksana Supsakorn น.ส. ลักษณา ทรัพย์สาคร	1,750,000	5.00
6	Miss Buathip Pinyo น.ส. บัวทิพย์ ภิญโญ	1,633,109	4.67
7	Thai N.V.D.R. Co., Ltd. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,091,600	3.12
8	Mr. Prasit Supsakorn นายประสิทธิ์ ทรัพย์สาคร	930,647	2.66
9	Royal Trust Corporation of Canada	900,000	2.57
10	Mr. Somchit Serasatin นายสมจิตต์ เสรฐสิน	871,514	2.49

Book closing date for stock Trading : May 29, 2002

ใช้วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด 29 พฤษภาคม 2545

Organization Chart

โครงสร้างองค์กร



Board of Directors

1. Mr. Prasit	Supsakorn	Chairman
2. Mrs. Anurat	Tiamtan	Vice Chairman
3. Mr. Seri	Suksathaporn	Independent Director
4. Mr. Prasob	Snongjati	Independent Director
5. Mr. Pichawat	Chomchuen	Independent Director
6. Mr. Likit	Therdsteerasukdi	Independent Director
7. Mr. Viwat	Limsakdakul	Managing Director
8. Mr. Tawatchai	Jaranakaran	Secretary

Executive Committee

1. Mrs. Anurat	Tiamtan	The Chairman of Executive Committee
2. Mr. Viwat	Limsakdakul	Executive Committer Member
3. Mrs. La-or	Chawanamayta	Executive Committer Member
4. Mr. Pornchai	Phulsuksombati	Executive Committer Member

Audit-Committee

1. Mr. Prasob	Snongjati	The Chairman of Audit-Committee
2. Mr. Pichawat	Chomchuen	Audit Committee Member
3. Mr. Likit	Therdsteerasukdi	Audit Committee Member
4. Miss Kullakarn	Cheenpun	Secretary

Compensation & Director/MD Search Committee

1. Mr. Pichawat	Chomchuen	Independent Director/Chairman
2. Mr. Prasob	Snongjati	Independent Director/Member
3. Mrs. Anurat	Tiamtan	Vice Chairman/Member

Good Corporate Governance Committee

The Company has formed other special committee and sub committees to assist the Board of Directors.

Business Risk Assessment Committee

Managing Director	Chairman
Manufacturing Director	Vice Chairman
Marketing Director-Export Business	Member
Senior Marketing Manager-Domestic Business	Member
Finance & Accounting Manager	Member
HR Manager	Member
IT Manager	Member
Engineer/Warehouse/Procurement Managers	Member
Production/QA/Customer Services Managers	Member

คณะกรรมการบริษัท

1. นายประสิทธิ์	ทรัพย์สาคร	ประธานกรรมการ
2. นางอรุณรัตน์	เทียมทัน	รองประธานกรรมการ
3. นายเสรี	สุขสถาพร	กรรมการอิสระ
4. นายประสพ	สนองชาติ	กรรมการอิสระ
5. นายพิชวัฒน์	ชมชื่น	กรรมการอิสระ
6. นายลิขิต	เทอดสถีรศักดิ์	กรรมการอิสระ
7. นายวิวัฒน์	ลัมศักดิ์กุล	กรรมการผู้จัดการ
8. นายรัชชัย	จระณะกรณีย์	เลขาธิการ

คณะกรรมการบริหาร

1. นางอรุณรัตน์	เทียมทัน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวิวัฒน์	ลัมศักดิ์กุล	กรรมการผู้จัดการ
3. นางลออ	เชวานเมธา	กรรมการบริหาร
4. นายพรชัย	พูนสุขสมบัติ	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบ

1. นายประสพ	สนองชาติ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายพิชวัฒน์	ชมชื่น	กรรมการตรวจสอบ
3. นายลิขิต	เทอดสถีรศักดิ์	กรรมการตรวจสอบ
4. นางสาวกุลการ	จินปัน	เลขาธิการ

คณะอนุกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. นายพิชวัฒน์	ชมชื่น	กรรมการอิสระ/ประธาน
2. นายประสพ	สนองชาติ	กรรมการอิสระ/กรรมการ
3. นางอรุณรัตน์	เทียมทัน	รองประธานกรรมการ/กรรมการ

คณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัททั้งคณะทำหน้าที่เป็นคณะอนุกรรมการบรรษัทภิบาลด้วย

คณะอนุกรรมการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ

กรรมการผู้จัดการ	ประธาน
ผู้อำนวยการโรงงาน	รองประธาน
ผู้อำนวยการการตลาดสายธุรกิจต่างประเทศ	กรรมการ
ผู้จัดการอาวุโสการตลาดสายธุรกิจในประเทศ	กรรมการ
ผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน	กรรมการ
ผู้จัดการสายทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม / คลังสินค้า / จัดซื้อ	กรรมการ
ผู้จัดการฝ่ายผลิต / ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ	กรรมการ
ผู้จัดการฝ่าย Customer Service	กรรมการ

Environment, Health and Safety Coordinator	Member
ISO and other Quality Standards Coordinator	Member

Management Team

1. Mr. Viwat	Limsakdakul	Managing Director
2. Mrs. La-or	Chawanamayta	Manufacturing Director
3. Mr. Pornchai	Phulsuksombati	Marketing Director - Export Business
4. Mr. Ouychai	Rangchaikul	Senior Marketing Manager-Domestic Business
5. Mr. Phicharn	Sluckpetch	Finance & Accounting Manager
6. Mrs. Namooy	Pupatharapong	HR manager

The Authority of the Board of Directors

1. Keep the operations of the company complying with laws, the objectives and regulations of the company and the resolutions of shareholders' meetings, and protect the interests of the company in line with the principles of good corporate governance.
2. Lay down policies and guidelines for the operations of the company and have the management implement the policies effectively to maximize the interests of the company and shareholders.
3. Organize a shareholders' annual meeting within four months after the company's fiscal year end and hold special shareholders' meetings when they are needed.
4. Organize its meetings quarterly. The quorum requires at least half the number of all directors. Every decision of such a meeting needs a majority vote. If directors' votes are equally divided, the chairman will cast the deciding vote.
5. Give advice on, discuss comprehensively and make careful decisions on issues on its agendas.
6. Complete the fiscal year end financial statements and propose them to a shareholders' annual meeting for endorsement. The board of directors must have them audited before forwarding them to the shareholders' meeting.

ผู้ประสานงานด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ
และความปลอดภัย กรรมการ
ผู้ประสานงาน ISO กรรมการ
และมาตรฐานด้านคุณภาพอื่นๆ กรรมการ

ผู้บริหาร

1. นายวิวัฒน์	ลิมศักดิ์ากุล	กรรมการผู้จัดการ
2. นางลออ	เชาวนเมธา	ผู้อำนวยการโรงงาน
3. นายพรชัย	พูนสุขสมบัติ	ผู้อำนวยการการตลาด สายธุรกิจต่างประเทศ
4. นายอวยชัย	รางชัยกุล	ผู้จัดการอาวุโสการตลาด สายธุรกิจในประเทศ
5. นายพิจารณ์	สลักเพชร	ผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน
6. นางน้ำอ้อย	ภูภัทรพงศ์	ผู้จัดการสายทรัพยากรบุคคล

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินการของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ บนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่งคั่งสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัทฯ และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
4. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส และในการประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเอาเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่ง เป็นเสียงชี้ขาด
5. ให้คำปรึกษา ร่วมอภิปรายปัญหาอย่างกว้างขวางโดยทั่วกัน และวินิจฉัยด้วยดุลยพินิจที่รอบคอบในเรื่องที่เสนอตามวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. จัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. Appoint the managing director and finalize his remuneration.
8. Assign the managing director authority in administering the company's business, appointing and dismissing staff, setting their remuneration in line with the board's policies, and assigning staff responsibilities that suit business situations.
9. Endorse annual budgets and business plan for the investments and operations of the company and supervise the use of the company's resources.
10. Lay down the principles and policies on the remuneration of senior executive officers.
11. Introduce internal control and audits, and systems for financial and operational control and supervision, and risk management.
12. Provide shareholders with correct and adequate financial and significant information and certify the information.

The Authority of the Executive Board

The authority of the executive board is as follows:

1. Give business direction and strategies to ensure most effective and efficient operation.
2. Review the business results regularly and tackle correction actions to achieve business goals.
3. Assess the big capital investment projects and annual budget for the Board of Directors' consideration.
4. Advise the Board of Directors on key business decision.
5. Engage the contracts with financial institutions in behalf of the board of directors for assigned transactions.
6. Represent the company for public engagement.

The Authority of the Managing Director

1. Manage the company's business in line with the policies and authorities given by the board of directors.
2. Prepare short- and long-term business goals in the annual business plan as well as budgets and long-term strategic plans for the board of directors to endorse.

7. แต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ
8. มอบอำนาจดำเนินการให้กรรมการผู้จัดการในการดำเนินกิจการของบริษัท ตลอดจนมีอำนาจแต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของบริษัท รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนในการทำงานตามนโยบายของคณะกรรมการ รวมทั้งมอบอำนาจดำเนินการแก่พนักงานที่สอดคล้องกับสถานการณ์ของธุรกิจ
9. พิจารณอนุมัติงบประมาณในการลงทุน และในการดำเนินกิจการของบริษัท ประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท
10. กำหนดหลักการและนโยบายค่าตอบแทนการทำงานของผู้บริหารระดับสูง
11. จัดให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง
12. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น อย่างครบถ้วนถูกต้อง และเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน

อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
2. ทบทวนผลการดำเนินงานเป็นระยะ เพื่อหาแนวทางแก้ไขอย่างรวดเร็ว ให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจ
3. ประเมินและกลั่นกรองโครงการลงทุนขนาดใหญ่และงบประมาณประจำปี ก่อนส่งให้คณะกรรมการพิจารณา
4. ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการตัดสินใจในเรื่องที่มีความสำคัญ
5. ลงนามเอกสารผูกพันสัญญาของบริษัท กับสถาบันการเงิน ตามมติของคณะกรรมการบริษัท ที่ได้อนุมัติหรือมอบหมายอำนาจดำเนินการตามผังอำนาจดำเนินการ
6. เป็นผู้แทนของบริษัท และดำเนินการในนามของบริษัท กับบุคคลภายนอก

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. จัดการงานและดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบายและอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. กำหนดเป้าหมายธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวในแผนธุรกิจประจำปี รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่าย และแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว ให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

3. Manage business through the management to meet the goals of the business plan. Create competitiveness that will bring about suitable dividends for shareholders.
4. Acquire potential resources and personnel for the best interests of the company.
5. Strengthen the company culture and promote vision and business growth.
6. Follow up the company's business closely, evaluate its performance and report the operations of the management to the board of directors regularly and responsively to situations.
7. Prepare and seek approval from the board of directors for the policies and business trends of the company, the activities that will cause significant changes to the company's business, and the actions that must be taken in accordance with law and the regulations of the Stock Exchange of Thailand.
8. Announce the different levels of authority in the company to decentralize decision-making power to staff for the sake of flexible and effective work while maintaining the line of command in the company. The decentralization requires approval from the board of directors.
9. Report the financial status and statements quarterly for the board of directors to approve.

The Authority of the Audit Committee

1. Guarantee the accuracy, adequacy and credibility of the company's financial reports.
2. Maintain an appropriate and effective internal control system for the company.
3. Select and nominate the auditors of the company.
4. Keep the company complying with relevant regulations and laws.
5. Prevent the conflict of interests.
6. Finish audit committee report and include them in the annual report.

The Authority of the Remuneration and Executive/Director Search Committee

1. Select qualified persons to be new directors and propose the nominees to the board of directors who will in turn seek approval from a shareholders' meeting for the appointment.
2. Select a qualified person to be the managing director and nominate the person to the board of directors for the appointment.
3. Propose the criteria for the remuneration of the company's management.
4. Propose the remuneration of directors to the board of directors who will in turn seek approval from a shareholders' meeting.

3. บริหารการปฏิบัติงานผ่านคณะกรรมการ ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ โดยสร้างความสามารถการแข่งขัน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น
4. จัดสรรทรัพยากร และสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
5. ส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เข้มแข็ง และสนับสนุนวิสัยทัศน์ และการเติบโตของธุรกิจ
6. ติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด วัดผลการดำเนินการและรายงานถึงกิจการที่ฝ่ายจัดการได้กระทำไปแล้วต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะและทันสถานการณ์
7. พิจารณากลับกรองและนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายและทิศทางธุรกิจของบริษัท เรื่องที่หากทำไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการของบริษัทฯ และเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. จัดทำรายละเอียดอำนาจดำเนินการภายในบริษัทฯ เพื่อกระจายอำนาจให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานและตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคล่องตัว โดยไม่เสียการควบคุมเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
9. ทำรายงานสถานะการเงินและงบการเงินให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติทุก ๆ ไตรมาส

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอและเชื่อถือได้
2. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
4. ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาคัดเลือกและกลับกรองบุคคลที่คุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทให้นำชื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่ง
2. พิจารณาคัดเลือกและกลับกรองบุคคลที่คุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการผู้จัดการและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทให้อนุมัติ
3. นำเสนอแนวทางในการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับจัดการของบริษัทฯ
4. พิจารณากลับกรองอัตราค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5. Propose the remuneration of the managing director to the board of directors for approval.
6. Propose a project to issue warrants for directors and employees to the board of directors, shareholders and the Securities and Exchange Commission for approval.
7. Allocate the warrants as approved in number 6 to directors and employees as intended by the project.

The Authority of the Good Corporate Governance Committee

1. Introduce good corporate governance policies in accordance with the guidelines of the Stock Exchange of Thailand.
2. Review the good corporate governance policies and regularly evaluate the implementation.
3. Introduce the business ethics of the company.

The Authority of the Business Risk Assessment Committee

1. Avoid risks that destroy the company's future sustainability.
2. Be in line with the company's strategic direction and core values.
3. Define to tolerance level for risk in each activity.
4. Identify clear risk parameters.
5. Have regular independent audit or self-assessment.
6. Balance the cost of the risk associated with the business decision and the cost of implementing controls to reduce that risk.
7. Encourage the employees to tell the bad news promptly-warning signals.
8. Benchmark ourselves with the outside best practices on risk management.

The Selection of Directors and the Managing Director

The process of the selection is as follows:

1. The board of directors specifies the qualifications of directors and the managing director.
2. The selection and remuneration committee shortlists qualified nominees for the board to consider.
3. The board of directors proposes the nominees to a meeting of shareholders for the appointment of new directors.
4. The board of directors appoints a qualified nominee as the managing director.

The qualifications of directors:

1. Unblemished reputations
2. Good vision and understandings of overall business situations

5. พิจารณากลับกรองอัตราค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
6. นำเสนอแนวทางออกไปสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นของกรรมการและพนักงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ กลต. อนุมัติ
7. พิจารณาจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นของกรรมการและพนักงานที่ได้รับอนุมัติตามข้อ 4 ให้แก่กรรมการและพนักงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดนโยบายบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ทบทวนนโยบายบริษัทและการประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายเป็นระยะ
3. พิจารณาอนุมัติจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท

อำนาจหน้าที่คณะกรรมการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ

1. หลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่จะทำให้ลายเสียสภาพขององค์กรในอนาคต
2. ปฏิบัติตามทิศทางการยุทธ์และค่านิยมขององค์กร
3. กำหนดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงในทุกกิจกรรม
4. กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่ชัดเจน
5. ดำเนินการตรวจสอบอย่างอิสระหรือจัดทำระบบการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ
6. หาความสัมพันธ์ระหว่างความเสียหายที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงในการตัดสินใจทางธุรกิจกับค่าใช้จ่ายในการควบคุมความเสี่ยงนั้น
7. ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานแจ้งหรือส่งสัญญาณการเตือนให้ฝ่ายบริหารทราบทันทีที่เกิดสถานการณ์เลวร้าย
8. เปรียบเทียบตนเองกับบริษัทอื่นที่มีการวิธีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นเลิศ

การสรรหากรรมการและกรรมการผู้จัดการ

หลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

1. คณะกรรมการบริษัทบริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

3. Good human relations, righteousness and appropriate characteristics
4. Effective communication skills
5. Business vision and good decision-making
6. Understandings of finance, commerce and industries as well as experiences in business administration
7. Working experiences as former directors of companies or state enterprises

The criteria for the selection of directors

1. The directors must have the specified qualifications.
2. The whole board of directors should have various kinds of expertise that benefit the business of the company.

The qualifications of the managing director

1. Unblemished reputation
2. Non-major shareholder but a modern professional administrator
3. Working skills in various fields including international business
4. Strong leadership, broad vision, good human relations, clear communications, and suitable characteristics
5. Ability to manage the various levels of personnel's capabilities to serve the business goals and culture of the company
6. Expertise in marketing, finance and personnel management
7. Ability to manage the operations of the whole organization
8. High ability to see business opportunities and solve problems

A meeting of shareholders elects directors according to the following rules:

- (1) The votes of each shareholder equal the number of his shares. The voting right will not be multiplied by the number of the directors to be elected.
- (2) Each shareholder can cast all the votes that he has, as specified in clause (1), to elect one or more directors without dividing the votes. If a shareholder elects many directors, the number of the directors whom he elects must not exceed the number of all the directors that the respective shareholders' meeting must elect.

3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกผู้ที่เหมาะสมที่จะเป็นกรรมการเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
4. คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งผู้ที่เหมาะสมเป็นกรรมการผู้จัดการ

คุณสมบัติของกรรมการ

1. เป็นบุคคลที่ไม่มีประวัติต่างพร้อย
2. เป็นผู้มีความวิสัยทัศน์และสามารถมองภาพรวมของธุรกิจได้ดี
3. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และมีบุคลิกที่เหมาะสม
4. เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ
5. เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจด้านการเงิน หรือการพาณิชย์กรรม หรือการอุตสาหกรรมและมีประสบการณ์เกี่ยวกับการบริหารธุรกิจ
7. เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจด้านการเงิน หรือการพาณิชย์กรรม หรือการอุตสาหกรรมและมีประสบการณ์เกี่ยวกับการบริหารธุรกิจ

หลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกกรรมการ

1. บุคคลต้องมีคุณสมบัติของกรรมการตรงตามที่กำหนดไว้
2. กรรมการทั้งคณะควรมีความหลากหลายของความชำนาญที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการผู้จัดการ

1. มีคุณธรรมและไม่มีประวัติต่างพร้อย
2. ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นนักบริหารและจัดการสมัยใหม่โดยอาชีพ
3. มีทักษะและมีประสบการณ์ในการทำงานหลากหลายหน้าที่รวมทั้งธุรกิจต่างประเทศ
4. มีความเป็นผู้นำสูง วิสัยทัศน์กว้าง มนุษย์สัมพันธ์ดี สื่อสารกระชับ และบุคลิกเหมาะสม
5. สามารถประสานความแตกต่างและความสามารถของพนักงานให้บรรลุเป้าหมายธุรกิจและสอดคล้องกับวัฒนธรรมขององค์กร
6. เก่งเรื่องการตลาด การเงิน และการบริหารบุคคล
7. สามารถกำกับดูแลและอำนวยการทำงานของทั้งองค์กร
8. มองโอกาสธุรกิจได้ดีและแก้ปัญหาเป็นเยี่ยม

การขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ แต่ไม่มีการคูณด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ โดยไม่ต้องแบ่งคะแนนเสียง ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะเลือกกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการทั้งหมดที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง

- (3) The candidates who acquire the highest votes arranged by respective order are elected the directors. In case that more than one candidate in the subsequent level have equal votes, the chairman will cast the deciding vote.

Corporate Governance

The company always abides by the Code of Best Practices that the Stock Exchange of Thailand has laid down for directors of registered companies.

Control on the Use of Inside Information

The company prohibits its executives from abusing inside information for personal gains including those related to stock exchange especially for one month before its financial statements are publicized. The followings are the policies on the issue:

- Refrain from abusing the organization's information, which has not been publicized, to benefit oneself or associates
- Refrain from disclosing the organization's classified information to outside parties especially rivals

Internal Control

The following is the remark of the board of directors on the adequacy of the internal control system.

The board of directors had the 1/2002 meeting on February 27, 2002, and all the three members of the audit committee also attended the meeting. The board evaluated the internal control system by inquiring about the issue from the management. The system covers five aspects of the company's operations: the organization and its environment, risk management, control on the management's operations, information exchange and communication systems, and supervision. The board viewed that the company had an adequate internal control system to handle transactions with major shareholders, directors, executives and people related to the persons as well as other activities that need internal control.

Mrs. Suwanee Kittipanya-ngam, the company's auditor for the 2002 fiscal year, noted in her audit report that the internal control system was flawless.

- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ประชุม ผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง ในกรณีที่ผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ประชุม ผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้ง ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of best practices) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและข้อบังคับห้ามไม่ให้ผู้บริหารนำข้อมูลไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน นโยบายดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

- ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ขององค์กรซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ
- ไม่เปิดเผยข้อมูลลับขององค์กรต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง

การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2545 กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร สรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำการธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ นางสาวสุณีย์ กิตติปัญญางาม ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2545 ได้ให้ความเห็นในรายงานการสอบบัญชีว่าบริษัทฯ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

Related Party Transactions

รายการระหว่างกัน

Connected Person and Related Transactions

They cover the parties with common interests, the interests of the company's executives, and the business of related companies including subsidiaries and joint venture companies. Some of them are the customers of Thai Pineapple Public Company Limited and others are its suppliers. The prices of products and service charges between them and the company reflect normal market rates and both parties have no commitment contracts. The company's directors who have interests by being their directors or shareholders are:

1. Mr. Prasit Supsakorn
2. Mrs. Anurat Tiamtan

The transactions in 2002 between Thai Pineapple Public Company Limited, the subsidiaries and the persons who might have the conflict of interests are as follows:

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน

ส่วนได้เสียของผู้บริหารในบริษัท รายละเอียดการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัทที่มีความเกี่ยวข้องกัน บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องบางบริษัทเป็นลูกค้าของบริษัท สับปะรดไทย จำกัด (มหาชน) บางบริษัทเป็น Supplier ให้บริการขนส่งสินค้าหรือวัตถุดิบ โดยที่ราคาของสินค้าที่ขายให้หรืออัตราค่าบริการที่บริษัทดังกล่าวคิดกับบริษัทฯ จะเป็นราคาตลาด และไม่มีสัญญาผูกพันระหว่างกันโดยคณะกรรมการของบริษัทมีส่วนได้เสียในฐานะกรรมการหรือเป็นผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. นายประสิทธิ์ ทรัพย์สาคร
2. นางอนูรัตน์ เทียมทัน

รายการบัญชีระหว่างบริษัท สับปะรดไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่มีกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในปี 2545 มีดังนี้

Concerned companies	Natures of Business	Relations with the companies/ Shareholders' names and the percentage of their holdings compared with total shares in the companies	Transactions	2002 Million Baht
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัท/ ชื่อผู้ถือหุ้นและร้อยละของหุ้นที่ถือต่อหุ้นทั้งหมดในบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะรายการ	2545 ล้านบาท
Thanomwongse Service Co., Ltd.	Supply petroleum products. Build and repair buildings and roads.	Mr. Prasit Supsakorn 25.0% Mrs. Anurat Tiamtan 9.9%	Rental Service and miscellaneous	1.63 3.56
บริษัท ถนนมวงศ์บริการ จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมรับเหมาก่อสร้างอาคาร ถนน และซ่อมบำรุงผิว	นายประสิทธิ์ ทรัพย์สาคร 25.0% นางอนูรัตน์ เทียมทัน 9.9%	ค่าเช่า ค่าบริการและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	1.63 3.56
Ekachai Container Terminal Co., Ltd.	Trucking service for imports and exports. Warehouses. Freight and air freight orders.	Mr. Prasit Supsakorn 67.2% Mrs. Anurat Tiamtan 9.5%	Service charges	4.28
บริษัท เอกชัยคอนเทนเนอร์เทอร์มินอล จำกัด	บริการขนส่งสินค้าขาเข้า-ออก โรงพักสินค้าและจองระวางเรือและอากาศยาน	นายประสิทธิ์ ทรัพย์สาคร 67.2% นางอนูรัตน์ เทียมทัน 9.5%	ค่าบริการ	4.28
Siam Container Transport & Terminal Co., Ltd.	Trucking service for imports and exports. Warehouses. Freight and air freight orders.	Ekachai Container Terminal Co., Ltd. 99.9%	Service charges	25.87
บริษัท สยามคอนเทนเนอร์ ทรานสปอร์ตแอนด์เทอร์มินอล จำกัด	บริการขนส่งสินค้าขาเข้า-ออก โรงพักสินค้าและจองระวางเรือและอากาศยาน	บริษัท เอกชัยคอนเทนเนอร์ เทอร์มินอล จำกัด 99.9%	ค่าบริการ	25.87

Concerned companies	Natures of Business	Relations with the companies/ Shareholders' names and the percentage of their holdings compared with total shares in the companies		Transactions	2002 Million Baht
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัท/ ชื่อผู้ถือหุ้นและร้อยละของหุ้นที่ถือต่อหุ้นทั้งหมดในบริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะรายการ	2545 ล้านบาท
Tipco Asphalt PCL.	Produce and distribute asphalt emulsion and distribute fuels	Thai Pineapple PCL.	23.29%	Products	31.27
บริษัท ทิปโก้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายยางแอสฟัลท์ และจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง	บริษัท สับประตไทย จำกัด (มหาชน)	23.29%	ค่าสินค้า	31.27
Tipco Foods Co., Ltd.*	Manufacture and distribute pure fruit juices	Thai Pineapple PCL.	99.9%	Products	40.60
บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด*	ผลิตและจำหน่ายน้ำผลไม้และเครื่องดื่มพร้อมดื่ม	บริษัท สับประตไทย จำกัด (มหาชน)	99.99%	Services	18.10
				ค่าสินค้า	40.60
				ค่าบริการ	18.10
Tipco Marketing	Distributor	Thai Pineapple PCL.	100.00%	Products	195.80
บริษัท ทิปโก้มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัท สับประตไทย จำกัด (มหาชน)	100.00%	ค่าสินค้า	195.80

Note : * TIPCO Foods sold the juice and beverages products to the affiliates in TIPCO group of companies at the same market price of Baht 2.35 Million

หมายเหตุ : * บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด จำหน่ายน้ำผลไม้และเครื่องดื่มพร้อมดื่มให้บริษัทในกลุ่ม 2.35 ล้านบาท ราคาที่ขายเป็นราคาตลาด

Transactions between the company and the subsidiaries result from their use of common production base, that is finished and semi-finished products of the company are the raw materials of the subsidiaries. The prices of the products equal the costs combined with the profit margins. The margins are set to cover the costs of administration and management related to the products. The office rents are at the market rate. Besides, the company helps finance the subsidiaries. As a result, there are lending transactions that are subject to the normal interest rates of the market.

The Necessity and Rationality of the Transactions

The transactions between the company, the subsidiaries and the persons with possible conflicts of interests are actually normal business activities. There were approved by the board of directors or the executive board and were in line with all the endorsement procedures of the company.

รายการระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อยเกิดจากการใช้ฐานการผลิตร่วมกันโดยที่สินค้าสำเร็จรูปหรือสินค้ากึ่งสำเร็จรูปของบริษัทจะกลายเป็นวัตถุดิบของบริษัทย่อย นโยบายในการกำหนดราคาที่ใช้คือวิธีราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม โดยที่กำไรส่วนเพิ่มที่ตั้งขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายในเรื่องการบริหารและการจัดการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสินค้านั้นๆ ส่วนอัตราค่าเช่าอาคารเป็นอัตราปกติที่เรียกเก็บจากลูกค้าทั่วไปและนอกจากนี้ยังมีการช่วยเหลือเรื่องแหล่งเงินทุนกับบริษัทย่อย จึงมีรายการเงินกู้ยืมระหว่างกันโดยที่อัตราดอกเบี้ยที่เรียกเก็บระหว่างกันเป็นอัตราตลาด

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นรายการดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ และได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ทุกประการ

The Measure and Process of Related Party Transactions

Present and future related party transactions must be approved by the board of directors or the executive board in line with the endorsement process of the company. The directors who have a conflict of interests must abstain from voting.

Policies and Tendencies of Related Party Transactions in the Future

The related party transactions mentioned will continue as normal business activities. There will be neither unusual transactions nor the transfers of interests between the company, the subsidiaries and the persons with possible conflicts of interests. The company will have the audit committee, its auditors or independent experts examine the suitability of the prices and the rationality of the transactions and make relevant remarks. They will also disclose the details and values of the transactions and report the reasons for the transactions in the annual report to shareholders. Besides, the board of directors must observe the law governing securities and exchange, the regulations and announcements of the Stock Exchange of Thailand, and the regulations on the disclosure of relevant transactions and the acquisitions or sales of significant assets of the company or the subsidiaries in line with the accounting standard of the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand. In case of any related party transactions between the company, the subsidiaries and the persons with possible conflicts of interests, the company will have the audit committee examine the justification of the transactions. In case of any transactions that may be beyond the audit committee's expertise, the audit committee will have independent experts or the auditors of the company examine the transactions and make relevant remarks that will assist in the decisions of the board of directors or shareholders.

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นต่อไปในอนาคตจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามขั้นตอนการอนุมัติที่เหมาะสมตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียงดออกเสียงในการอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว

นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต จะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติเช่นเดิม ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย พร้อมทั้งเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการดังกล่าวพร้อมทั้งเหตุผลในการทำรายการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

Auditor's Report

To the Shareholders and Board of Directors of THE THAI PINEAPPLE PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the consolidated balance sheets as at December 31, 2002 and 2001, and the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended on the same day of THE THAI PINEAPPLE PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES, and have audited the balance sheets as at December 31, 2002 and 2001, and the related statements of income changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended on the same day of THE THAI PINEAPPLE PUBLIC COMPANY LIMITED. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used, significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the consolidated and the company financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial position as at December 31, 2002 and 2001, consolidated results of its operation, and its cash flows for the years then ended on the same day of THE THAI PINEAPPLE PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES, and present fairly, in all material respect, the financial position as at December 31, 2002 and 2001, results of its operation, and its cash flows for the years then ended on the same day of THE THAI PINEAPPLE PUBLIC COMPANY LIMITED in conformity with generally accepted accounting principles.

Without qualifying my opinion, I draw attention to Note 17 to the financial statements, the subsidiary company TIPCO AGRICULTURE COMPANY LIMITED incurred continuous loss for many periods and the financial statements for the year ended December 31, 2002, the subsidiary has net loss of Baht 14.15 million (net from gain on sale assets in amount of Baht 31.88 million) and deficit of Baht 242.70 million. These financial statements were prepared in accordance with generally accepted accounting principles on a basis of going concern assumption. Consequently, the subsidiary's financial statements do not include any adjustments and reclassification that might be necessary should the subsidiary be unable to continue as a going concern.



(Mrs. Suwanee Kittipanya-ngam)

Authorized Auditor No. 2899

Bunchikij Co., Ltd.

Bangkok

February 24, 2003

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท สับประตไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของ บริษัท สับประตไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของ บริษัท สับประตไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของ บริษัท สับประตไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ของ บริษัท สับประตไทย จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยที่มีข้อเป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าให้ข้อสังเกตว่าตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 บริษัทย่อย คือ บริษัท ทิปโก้เกษตรกรรม จำกัด มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานติดต่อกันหลายงวด งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2545 มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน 14.15 ล้านบาท (สุทธิจากกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่บริษัทในเครือจำนวน 31.88 ล้านบาท) และมีผลขาดทุนสะสม 242.70 ล้านบาท งบการเงินบริษัทย่อยจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยถือตามข้อสมมติฐานทางการบัญชีว่ากิจการจะดำเนินงานต่อเนื่อง ดังนั้น งบการเงินของบริษัทย่อยจึงไม่ได้มีการปรับปรุงรายการและจัดประเภทบัญชีใหม่ซึ่งอาจจำเป็นถ้าบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินงานต่อไปได้



(นางสาวนีย์ กิตติปัญญางาม)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2899

บริษัท บัญชีกิจ จำกัด

Balance Sheets

As at December 31, 2002 and 2001

Unit : Baht

		Consolidated		The company	
	Notes	2002	2001	2002	2001
ASSETS					
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	3.2 and 4	81,382,055	59,904,117	40,038,111	6,655,859
Trade accounts receivable, net	3.3 and 5	282,699,528	255,523,714	183,894,769	177,127,170
Short-term loans to related parties	6	0	0	245,348,310	363,869,146
Inventories, net	3.4 and 7	406,890,095	556,285,095	318,972,457	393,005,420
Other current assets					
Advance payment for goods		16,877,540	19,165,095	16,877,540	19,165,095
Value added tax		11,575,079	29,222,109	6,771,307	15,129,482
Prepaid expenses		14,632,757	22,887,231	13,578,610	20,760,131
Others		18,194,802	26,154,670	14,632,276	8,341,987
Total current assets		832,251,856	969,142,031	840,113,380	1,004,054,290
NON-CURRENT ASSETS					
Investments for using the equity method	3.5 and 8	286,186,650	296,038,847	360,063,410	394,033,698
Other long-term investments	3.5 and 9	400,000	400,000	0	0
Excess of cost over book value	3.5.1	13,537,776	18,643,847	0	0
Property, plant and equipment, net	3.6.1, 10, 12 and 21	738,684,357	825,381,723	622,079,297	614,513,958
Other non-current assets					
Deposit and guarantee	11	57,260,759	65,622,427	3,969,233	4,432,354
Others		2,634,426	2,094,768	1,647,990	1,571,805
Total non-current assets		1,098,703,968	1,208,181,612	987,759,930	1,014,551,815
Total assets		1,930,955,824	2,177,323,643	1,827,873,310	2,018,606,105

Notes to financial statements are an integral part of these statements.

Unit : Baht

		Consolidated		The company	
	Notes	2002	2001	2002	2001
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
CURRENT LIABILITIES					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	12	74,005,423	296,292,122	73,206,767	296,207,243
Trade accounts and notes payable	13	99,531,069	121,548,375	70,683,831	69,205,722
Current portion of long-term liabilities	14	8,832,865	7,803,216	0	0
Machinery payable		0	7,918,000	0	0
Other current liabilities					
Accrued expenses		80,133,188	74,715,315	29,800,739	47,111,578
Advance incomes		3,512,298	603,252	17,730,369	132,656
Subscribe capital	20	1,375,000	0	1,375,000	0
Accounts payable to forward exchange contracts	15	11,067,396	0	11,067,396	0
Reserve for anti-dumping duty	16	29,544,165	33,373,911	0	0
Others		16,786,909	19,441,154	13,898,078	17,372,595
Total current liabilities		324,788,313	561,695,345	217,762,180	430,029,794
NON-CURRENT LIABILITIES					
Long-term liabilities	14	1,100,335,436	1,301,127,652	1,100,000,000	1,292,989,000
Total non-current liabilities		1,100,335,436	1,301,127,652	1,100,000,000	1,292,989,000
Total liabilities		1,425,123,749	1,862,822,997	1,317,762,180	1,723,018,794
OTHER LIABILITY	17	0	0	31,612,091	10,429,095
SHAREHOLDERS' EQUITY					
Share capital					
Authorized share capital					
50,000,000 Common shares of Baht 10 each.		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
Issued and paid-up share capital					
35,125,500 Common shares of Baht 10 each, fully paid	18	351,255,000		351,255,000	
35,000,000 Common shares of Baht 10 each, fully paid			350,000,000		350,000,000
Paid-in capital					
Premium on share capital	18	0	29,999,700	0	29,999,700
Revaluation surplus of assets	3.6.1 and 21	72,171,322	80,644,624	72,171,322	80,644,624
Currency translation differences	2.5 and 3.10	27,333,036	29,342,430	0	0
Retained earnings (deficit)					
Appropriated					
Legal reserve	18 and 19	2,800,000	35,000,000	2,800,000	35,000,000
Unappropriated		52,272,717	(210,486,108)	52,272,717	(210,486,108)
Total shareholders' equity		505,832,075	314,500,646	478,499,039	285,158,216
Total liabilities and shareholders' equity		1,930,955,824	2,177,323,643	1,827,873,310	2,018,606,105

Notes to financial statements are an integral part of these statements.

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
		2545	2544	2545	2544
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.2 และ 4	81,382,055	59,904,117	40,038,111	6,655,859
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	3.3 และ 5	282,699,528	255,523,714	183,894,769	177,127,170
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	0	0	245,348,310	363,869,146
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	3.4 และ 7	406,890,095	556,285,095	318,972,457	393,005,420
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		16,877,540	19,165,095	16,877,540	19,165,095
ภาษีมูลค่าเพิ่ม		11,575,079	29,222,109	6,771,307	15,129,482
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		14,632,757	22,887,231	13,578,610	20,760,131
อื่น ๆ		18,194,802	26,154,670	14,632,276	8,341,987
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		832,251,856	969,142,031	840,113,380	1,004,054,290
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	3.5 และ 8	286,186,650	296,038,847	360,063,410	394,033,698
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3.5 และ 9	400,000	400,000	0	0
ส่วนเกินราคาทุนที่สูงกว่าราคาตามบัญชี	3.5.1	13,537,776	18,643,847	0	0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	3.6.1, 10, 12 และ 21	738,684,357	825,381,723	622,079,297	614,513,958
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินมัดจำและเงินประกัน	11	57,260,759	65,622,427	3,969,233	4,432,354
อื่น ๆ		2,634,426	2,094,768	1,647,990	1,571,805
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,098,703,968	1,208,181,612	987,759,930	1,014,551,815
รวมสินทรัพย์					
		1,930,955,824	2,177,323,643	1,827,873,310	2,018,606,105

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ		
	2545	2544	2545	2544	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	12	74,005,423	296,292,122	73,206,767	296,207,243
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า	13	99,531,069	121,548,375	70,683,831	69,205,722
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	8,832,865	7,803,216	0	0
เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักร		0	7,918,000	0	0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		80,133,188	74,715,315	29,800,739	47,111,578
รายได้รับล่วงหน้า		3,512,298	603,252	17,730,369	132,656
เงินกองทุนตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	20	1,375,000	0	1,375,000	0
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	15	11,067,396	0	11,067,396	0
สำรองภาษีป้องกันการทุบตลาด	16	29,544,165	33,373,911	0	0
อื่น ๆ		16,786,909	19,441,154	13,898,078	17,372,595
รวมหนี้สินหมุนเวียน		324,788,313	561,695,345	217,762,180	430,029,794
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินระยะยาว	14	1,100,335,436	1,301,127,652	1,100,000,000	1,292,989,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,100,335,436	1,301,127,652	1,100,000,000	1,292,989,000
รวมหนี้สิน		1,425,123,749	1,862,822,997	1,317,762,180	1,723,018,794
หนี้สินอื่น	17	0	0	31,612,091	10,429,095
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 50,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 35,125,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท					
เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว	18	351,255,000		351,255,000	
หุ้นสามัญ 35,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท					
เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว			350,000,000		350,000,000
ส่วนเกินทุน					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18	0	29,999,700	0	29,999,700
ส่วนเกินทุนจากการตราคหทรัพย์สิน	3.6.1 และ 21	72,171,322	80,644,624	72,171,322	80,644,624
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินต่างประเทศ	2.5 และ 3.10	27,333,036	29,342,430	0	0
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	18 และ 19	2,800,000	35,000,000	2,800,000	35,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		52,272,717	(210,486,108)	52,272,717	(210,486,108)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		505,832,075	314,500,646	478,499,039	285,158,216
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,930,955,824	2,177,323,643	1,827,873,310	2,018,606,105

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of Income

For the years ended December 31, 2002 and 2001

Unit : Baht

		Consolidated		The company	
	Notes	2002	2001	2002	2001
REVENUES :					
Revenues from sale of goods and rendering of services	32	2,309,331,602	1,910,139,290	1,812,995,122	1,488,817,197
Other incomes					
Interest income		4,106,486	3,850,789	20,075,596	14,159,458
Gain on exchange rate		0	22,847,833	0	21,444,417
Gain on sales of shares in associated company		27,899,050	3,435,955	27,899,050	3,534,955
Discount for early settlement of loan	22	8,529,920	0	8,529,920	0
Income from cancellation expenses of service proposal	23	21,862,538	0	21,862,538	0
Others		12,567,569	10,375,029	27,711,572	21,061,632
Share of profit from investments for using the equity method		0	28,356,954	5,516,564	37,656,575
Total revenues		2,384,297,165	1,979,005,850	1,924,590,362	1,586,674,234
EXPENSES :					
Cost of sale		1,633,974,071	1,242,860,162	1,373,275,009	1,055,887,384
Selling and administrative expenses		390,243,891	396,470,854	182,222,753	210,351,419
Directors' remuneration		1,210,000	700,000	1,210,000	700,000
Other expenses					
Doubtful accounts		(5,558,775)	7,253,682	(2,813,205)	12,704,106
Bad debt		0	4,906,525	0	0
Loss on impairment of assets	3.8 and 24	35,461,881	30,000,000	0	0
Loss on exchange rate		6,494,142	0	5,268,873	0
Loss on expired goods	3.4	10,880,874	29,934,539	8,175,882	22,781,379
Share of loss from investments for using the equity method		21,202,917	0	66,914,497	22,021,591
Total expenses		2,093,909,001	1,712,125,762	1,634,253,809	1,324,445,879
Profit before interest expenses		290,388,164	266,880,088	290,336,553	262,228,355
Interest expenses		97,779,891	115,820,565	97,728,280	110,768,559
Profit after interest expenses		192,608,273	151,059,523	192,608,273	151,459,796
Net loss of minority interest		0	400,273	0	0
Net profit		192,608,273	151,459,796	192,608,273	151,459,796
Earnings per share					
Basic earnings per share	3.12				
Net profit	25	5.50	4.33	5.50	4.33
Diluted earnings per share	25				
Net profit		5.49	4.33	5.49	4.33

Notes to financial statements are an integral part of these statements.

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	หมายเหตุ	2545	2544	2545	2544
รายได้					
รายได้จากการขายและรับจ้าง	32	2,309,331,602	1,910,139,290	1,812,995,122	1,488,817,197
รายได้อื่น					
ดอกเบี๋ยรับ		4,106,486	3,850,789	20,075,596	14,159,458
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		0	22,847,833	0	21,444,417
กำไรจากการขายหุ้นบริษัทร่วม		27,899,050	3,435,955	27,899,050	3,534,955
ส่วนลดจากการชำระเงินกู้ก่อนกำหนด	22	8,529,920	0	8,529,920	0
รายได้จากการยกเลิกค่าที่ปรึกษา					
ปรับโครงสร้างบริษัท	23	21,862,538	0	21,862,538	0
อื่น ๆ		12,567,569	10,375,029	27,711,572	21,061,632
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		0	28,356,954	5,516,564	37,656,575
รวมรายได้		2,384,297,165	1,979,005,850	1,924,590,362	1,586,674,234
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		1,633,974,071	1,242,860,162	1,373,275,009	1,055,887,384
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร		390,243,891	396,470,854	182,222,753	210,351,419
ค่าตอบแทนกรรมการ		1,210,000	700,000	1,210,000	700,000
ค่าใช้จ่ายอื่น					
หนี้สงสัยจะสูญ		(5,558,775)	7,253,682	(2,813,205)	12,704,106
หนี้สูญ		0	4,906,525	0	0
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	3.8 และ 24	35,461,881	30,000,000	0	0
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		6,494,142	0	5,268,873	0
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ	3.4	10,880,874	29,934,539	8,175,882	22,781,379
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		21,202,917	0	66,914,497	22,021,591
รวมค่าใช้จ่าย		2,093,909,001	1,712,125,762	1,634,253,809	1,324,445,879
กำไรก่อนดอกเบี๋ยจ่าย		290,388,164	266,880,088	290,336,553	262,228,355
ดอกเบี๋ยจ่าย		97,779,891	115,820,565	97,728,280	110,768,559
กำไรหลังดอกเบี๋ยจ่าย		192,608,273	151,059,523	192,608,273	151,459,796
บวก ขาดทุนสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		0	400,273	0	0
กำไรสุทธิ		192,608,273	151,459,796	192,608,273	151,459,796
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3.12				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25				
กำไรสุทธิ		5.50	4.33	5.50	4.33
กำไรต่อหุ้นปรับลด	25				
กำไรสุทธิ		5.49	4.33	5.49	4.33

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of Change in Shareholders' Equity

For the years ended December 31, 2002 and 2001

Consolidated

	Notes	Paid-in capital		Retained earnings (deficit)				Unit : Baht	
		Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Revaluation surplus of assets	Currency translation differences	Appropriated Legal reserve	Unappropriated	Minority Interest	Total
Balance as at January 1, 2001		350,000,000	29,999,700	89,117,926	27,181,215	35,000,000	(362,284,391)	400,272	169,414,722
Writing-off the revaluation surplus of assets	3.6.1 and 21	0	0	(8,473,302)	0	0	8,473,302	0	0
Assessment corporate income tax of prior year		0	0	0	0	0	(4,304,063)	0	(4,304,063)
Withholding income tax, written-off		0	0	0	0	0	(2,778,048)	0	(2,778,048)
Over recorded of equity in net profit of subsidiary company in prior year	29.1	0	0	0	0	0	(2,492,125)	0	(2,492,125)
Currency translation differences		0	0	0	2,161,215	0	0	0	2,161,215
Minority interest		0	0	0	0	0	0	(400,272)	(400,272)
Retained earnings of subsidiary company	29.2	0	0	0	0	0	1,439,421	0	1,439,421
Profit (loss) for the year ended December 31, 2001		0	0	0	0	0	151,459,796	0	151,459,796
Balance as at December 31, 2001		350,000,000	29,999,700	80,644,624	29,342,430	35,000,000	(210,486,108)	0	314,500,646
Writing-off the revaluation surplus of assets	3.6.1 and 21	0	0	(8,473,302)	0	0	8,473,302	0	0
Appropriated deficit transactions	18	0	(29,999,700)	0	0	(35,000,000)	64,999,700	0	0
Adjusted equity in net profit (loss) of associated company		0	0	0	0	0	(522,450)	0	(522,450)
Currency translation differences		0	0	0	(2,009,394)	0	0	0	(2,009,394)
Exercised warrant	18	1,255,000	0	0	0	0	0	0	1,255,000
Legal reserve	19	0	0	0	0	2,800,000	(2,800,000)	0	0
Profit (loss) for the year ended December 31, 2002		0	0	0	0	0	192,608,273	0	192,608,273
Balance as at December 31, 2002		351,255,000	0	72,171,322	27,333,036	2,800,000	52,272,717	0	505,832,075

Notes to financial statements are an integral part of these statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

งบการเงินรวม										หน่วย : บาท
ส่วนเกินทุน	กำไร (ขาดทุน) สะสม	ส่วนได้เสียของ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการ ตีราคาทรัพย์สิน	ผลต่างจากการ แปลงค่าทางการเงิน ต่างประเทศ	จัดสรรแล้ว สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ส่วนได้เสียของ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวม
ยอดคงเหลือต้นงวด 1 มกราคม 2544				29,999,700	89,117,926	27,181,215	35,000,000	(362,284,391)	400,272	169,414,722
ตัดจ่ายส่วนเกินทุน				0	(8,473,302)	0	0	8,473,302	0	0
จากการตีราคาทรัพย์สิน				0	0	0	0	(4,304,063)	0	(4,304,063)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลของงวดบัญชี ก่อนถูกประเมินเพิ่ม				0	0	0	0	(2,778,048)	0	(2,778,048)
ภาษีผูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย บันทึกส่วนได้เสียไม่กำไรสุทธิ				0	0	0	0	(2,492,125)	0	(2,492,125)
ของบริษัทย่อยสูญเสียไปในงวดบัญชีก่อน ผลต่างจากการแปลง				0	0	0	0	0	0	0
ต่างงบการเงินต่างประเทศ				0	0	2,161,215	0	0	0	2,161,215
ส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย				0	0	0	0	(400,272)	0	(400,272)
กำไรสะสมบริษัทย่อย				0	0	0	0	1,439,421	0	1,439,421
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2544				0	0	0	0	151,459,796	0	151,459,796
ยอดคงเหลือปลายงวด										
31 ธันวาคม 2544				29,999,700	80,644,624	29,342,430	35,000,000	(210,486,108)	0	314,500,646
ตัดจ่ายส่วนเกินทุน				0	(8,473,302)	0	0	8,473,302	0	0
จากการตีราคาทรัพย์สิน				(29,999,700)	0	0	(35,000,000)	64,999,700	0	0
รายการจัดสรรขาดทุนสะสม				0	0	0	0	(522,450)	0	(522,450)
ปรับปรุงส่วนได้เสียในบริษัทร่วม				0	0	0	0	0	0	0
เนื่องจากบริษัทร่วมปรับลดกำไรสะสม				0	0	0	0	(522,450)	0	(522,450)
ผลต่างจากการแปลง				0	0	(2,009,394)	0	0	0	(2,009,394)
ต่างงบการเงินต่างประเทศ				0	0	0	0	0	0	0
ไม่สำคัญแสดงสิทธิถือหุ้นสามัญ				1,255,000	0	0	0	0	0	1,255,000
ที่ไร้สิทธิ				0	0	0	2,800,000	(2,800,000)	0	0
สำรองตามกฎหมาย				0	0	0	0	0	0	0
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2545				0	0	0	0	192,608,273	0	192,608,273
ยอดคงเหลือปลายงวด										
31 ธันวาคม 2545				0	72,171,322	27,333,036	2,800,000	52,272,717	0	505,832,075

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of Change in Shareholders' Equity

For the years ended December 31, 2002 and 2001

The Company

	Notes	Paid-in capital			Retained earnings (deficit)			Unit : Baht	
		Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Revaluation surplus of assets	Appropriated Legal reserve	Unappropriated	Total		
Balance as at January 1, 2001		350,000,000	29,999,700	89,117,926	35,000,000	(362,284,391)	141,833,235		
Writing-off the revaluation surplus of assets	3.6.1 and 21	0	0	(8,473,302)	0	8,473,302	0		
Assessment corporate income tax of prior year		0	0	0	0	(4,304,063)	(4,304,063)		
Withholding income tax, written-off		0	0	0	0	(2,778,048)	(2,778,048)		
Over recorded of equity in net profit									
of subsidiary company in prior year	29.1	0	0	0	0	(2,492,125)	(2,492,125)		
Retained earnings of subsidiary company	29.2	0	0	0	0	1,439,421	1,439,421		
Profit (loss) for the year ended December 31, 2001		0	0	0	0	151,459,796	151,459,796		
Balance as at December 31, 2001		350,000,000	29,999,700	80,644,624	35,000,000	(210,486,108)	285,158,216		
Writing-off the revaluation surplus of assets	3.6.1 and 21	0	0	(8,473,302)	0	8,473,302	0		
Appropriated deficit transactions	18	0	(29,999,700)	0	(35,000,000)	64,999,700	0		
Adjusted equity in net profit (loss) of associated company		0	0	0	0	(522,450)	(522,450)		
Exercised warrant	18	1,255,000	0	0	0	0	1,255,000		
Legal reserve	19	0	0	0	2,800,000	(2,800,000)	0		
Profit (loss) for the year ended December 31, 2002		0	0	0	0	192,608,273	192,608,273		
Balance as at December 31, 2002		351,255,000	0	72,171,322	2,800,000	52,272,717	478,499,039		

Notes to financial statements are an integral part of these statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ							
	หมายเหตุ	ส่วนเกินทุน			กำไร (ขาดทุน) สะสม		หน่วย : บาท รวม
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก และเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า	ส่วนเกินทุนจาก การตีราคาทรัพย์สิน	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นงวด 1 มกราคม 2544		350,000,000	29,999,700	89,117,926	35,000,000	(362,284,391)	141,833,235
ตัดจ่ายส่วนเกินทุนจาก							
การตีราคาทรัพย์สิน	3.6.1 และ 21	0	0	(8,473,302)	0	8,473,302	0
ภาษีเงินได้นิติบุคคลของงวดบัญชี							
ก่อนถูกประเมินเพิ่ม		0	0	0	0	(4,304,063)	(4,304,063)
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย		0	0	0	0	(2,778,048)	(2,778,048)
บันทึกส่วนได้เสียในกำไรสุทธิ							
ของบริษัทที่ย้ายสูงไปในงวดบัญชีก่อน	29.1	0	0	0	0	(2,492,125)	(2,492,125)
กำไรสะสมบริษัทย่อย	29.2	0	0	0	0	1,439,421	1,439,421
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุด							
วันที่ 31 ธันวาคม 2544		0	0	0	0	151,459,796	151,459,796
ยอดคงเหลือปลายงวด 31 ธันวาคม 2544		350,000,000	29,999,700	80,644,624	35,000,000	(210,486,108)	285,158,216
ตัดจ่ายส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	3.6.1 และ 21	0	0	(8,473,302)	0	8,473,302	0
รายการจัดสรรขาดทุนสะสม	18	0	(29,999,700)	0	(35,000,000)	64,999,700	0
ปรับปรุงส่วนได้เสียในบริษัทร่วม							
เนื่องจากบริษัทร่วมปรับลดกำไรสะสม		0	0	0	0	(522,450)	(522,450)
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ใช้สิทธิ	18	1,255,000	0	0	0	0	1,255,000
สำรองตามกฎหมาย	19	0	0	0	2,800,000	(2,800,000)	0
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีสิ้นสุด							
วันที่ 31 ธันวาคม 2545		0	0	0	0	192,608,273	192,608,273
ยอดคงเหลือปลายงวด 31 ธันวาคม 2545		351,255,000	0	72,171,322	2,800,000	52,272,717	478,499,039

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of Cash Flows

For the years ended December 31, 2002 and 2001

Unit : Baht

		Consolidated		The company	
	Notes	2002	2001	2002	2001
Cash flows from operating activities :					
Net profit		192,608,273	151,459,796	192,608,273	151,459,796
Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by operating activities					
Depreciation		88,344,669	91,443,101	67,107,938	65,274,203
Amortization		38,686,585	39,328,814	32,002,134	32,457,028
Doubtful accounts		(2,970,034)	7,253,682	(224,464)	12,704,106
Bad debt		0	4,906,525	0	0
Loss on expired goods		8,150,962	26,929,711	5,642,246	21,782,625
Loss on impairment of assets	24	35,461,880	30,000,000	0	0
(Gain) loss on exchange rate		13,965,598	(1,219,441)	12,574,422	(1,416,742)
(Gain) loss on sales of shares in associated companies		(27,899,050)	(3,435,955)	(27,899,050)	(3,534,955)
(Gain) loss on sales of fixed assets		(1,136,965)	1,390,046	(1,955,435)	642,587
Discount for early settlement of loan	21	(8,529,920)	0	(8,529,920)	0
Income from cancellation expenses of service proposal	22	(21,862,538)	0	(21,862,538)	0
Excess of cost over book value - w/off		5,106,071	5,106,071	5,106,071	5,106,071
Share of profit from investments for using the equity method		21,202,917	(28,356,954)	61,397,933	(15,634,984)
Net profit (loss) in minority interest		0	(400,273)	0	0
Change in operating assets and liabilities					
(Increase) decrease in assets					
Trade accounts receivable		(24,392,600)	(57,054,677)	(6,729,955)	(56,879,494)
Related party accounts receivable		0	0	27,492,531	5,256,050
Inventories		139,878,113	(121,382,652)	67,768,197	(10,654,531)
Value added tax		17,647,030	(2,708,243)	8,358,174	(2,904,941)
Prepaid expenses		(11,528,975)	(905,401)	(6,657,553)	(2,758,512)
Other current assets		(18,084,491)	91,622,965	(18,888,808)	67,472,410
Deposit and guarantee		8,361,668	12,906,753	463,120	(842,760)
Withholding Tax - w/off		251,986	0	0	0
Other non-current assets		(263,160)	8,294,385	(6,631,641)	7,235,701
Increase (decrease) in liabilities					
Trade accounts and notes payable		(31,161,843)	(9,621,648)	(4,424,067)	(47,565,859)
Accrued expenses		27,294,664	21,929,623	4,560,627	5,555,197
Advance incomes		2,065,126	(481,757)	16,753,792	(657,400)
Other current liabilities		(8,940,154)	(114,550,262)	(3,776,270)	(86,445,642)
Adjustment of currency translation differences		(2,009,395)	2,161,215	0	0
Assessment corporate income tax of prior year		0	(4,304,063)	0	(4,304,063)
Net cash from operating activities		440,246,417	150,311,361	394,255,757	141,345,891

Notes to financial statements are an integral part of these statements.

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2545	2544	2545	2544
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	192,608,273	151,459,796	192,608,273	151,459,796
ปรับกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับสุทธิ				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	88,344,669	91,443,101	67,107,938	65,274,203
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	38,686,585	39,328,814	32,002,134	32,457,028
หนี้สงสัยจะสูญ	(2,970,034)	7,253,682	(224,464)	12,704,106
หนี้สูญ	0	4,906,525	0	0
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ	8,150,962	26,929,711	5,642,246	21,782,625
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	35,461,880	30,000,000	0	0
(กำไร) ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	13,965,598	(1,219,441)	12,574,422	(1,416,742)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายหุ้นในบริษัทร่วม	(27,899,050)	(3,435,955)	(27,899,050)	(3,534,955)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินถาวร	(1,136,965)	1,390,046	(1,955,435)	642,587
ส่วนลดจากการชำระหนี้ก่อนกำหนด	(8,529,920)	0	(8,529,920)	0
รายได้จากการยกเลิกค่าที่ปรึกษาโครงสร้างบริษัท	(21,862,538)	0	(21,862,538)	0
ส่วนเกินราคาทุนที่สูงกว่าราคาตามบัญชีตัดจ่าย	5,106,071	5,106,071	5,106,071	5,106,071
ส่วนแบ่ง (กำไร) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	21,202,917	(28,356,954)	61,397,933	(15,634,984)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	0	(400,273)	0	0
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของเงินทุนดำเนินงาน				
สินทรัพย์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(24,392,600)	(57,054,677)	(6,729,955)	(56,879,494)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	27,492,531	5,256,050
สินค้าคงเหลือ	139,878,113	(121,382,652)	67,768,197	(10,654,531)
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	17,647,030	(2,708,243)	8,358,174	(2,904,941)
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	(11,528,975)	(905,401)	(6,657,553)	(2,758,512)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(18,084,491)	91,622,965	(18,888,808)	67,472,410
เงินมัดจำและเงินประกัน	8,361,668	12,906,753	463,120	(842,760)
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	251,986	0	0	0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(263,160)	8,294,385	(6,631,641)	7,235,701
หนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้า	(31,161,843)	(9,621,648)	(4,424,067)	(47,565,859)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	27,294,664	21,929,623	4,560,627	5,555,197
รายได้รับล่วงหน้า	2,065,126	(481,757)	16,753,792	(657,400)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(8,940,154)	(114,550,262)	(3,776,270)	(86,445,642)
ส่วนปรับปรุงผลต่างจากการแปลงค่า				
งบการเงินต่างประเทศ	(2,009,395)	2,161,215	0	0
ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ถูกประเมินเพิ่ม	0	(4,304,063)	0	(4,304,063)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	440,246,417	150,311,361	394,255,757	141,345,891

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of Cash Flows (Continued)

For the years ended December 31, 2002 and 2001

Unit : Baht

		Consolidated		The company	
	Notes	2002	2001	2002	2001
Cash flows from operating activities :					
Short-term loans to related parties		0	0	91,028,305	(37,000,000)
Sale of shares in associated company		51,870,123	11,615,623	51,870,123	10,025,846
Purchase of share in associated company		(35,840,400)	(3,161,000)	(35,840,400)	(3,161,000)
Sale of fixed assets		4,296,192	7,689,781	2,645,526	29,340
Purchase of fixed assets		(26,292,012)	(53,066,804)	(65,746,662)	(40,709,911)
Net cash from investing activities		(5,966,097)	(36,922,400)	43,956,892	(70,815,725)
Cash flows from financing activities :					
Increase (decrease) in bank overdrafts		(1,044,199)	(65,489,670)	(1,757,976)	(49,000,248)
Increase (decrease) in loans from financial institutions		(414,387,136)	(60,491,475)	(405,701,580)	(17,577,300)
Received from subscribed capital		2,630,000	0	2,630,000	0
Net cash from financing activities		(412,801,335)	(125,981,145)	(404,829,556)	(66,577,548)
Effect from exchange rate in cash and cash equivalents					
		(1,047)	(2,301)	(841)	(1,340)
Increase (decrease) in cash and cash equivalents		21,477,938	(12,594,485)	33,382,252	3,951,278
Cash and cash equivalents as at January 1.	3.2 and 4	59,904,117	72,498,602	6,655,859	2,704,581
Cash and cash equivalents as at December 31.	3.2 and 4	81,382,055	59,904,117	40,038,111	6,655,859
Supplemental disclosures of cash flows information					
Cash paid during the period for :					
Interest expenses		98,756,276	129,610,937	98,704,665	112,242,241
Income tax		270,350	436,222	269,090	135,859
Non-cash item :					
Revaluation surplus of assets	20	8,473,302	8,473,302	8,473,302	8,473,302

Notes to financial statements are an integral part of these statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2545	2544	2545	2544
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0	0	91,028,305	(37,000,000)
ขายหุ้นบริษัทร่วม	51,870,123	11,615,623	51,870,123	10,025,846
ซื้อหุ้นบริษัทร่วม	(35,840,400)	(3,161,000)	(35,840,400)	(3,161,000)
ขายทรัพย์สินถาวร	4,296,192	7,689,781	2,645,526	29,340
ซื้อทรัพย์สินถาวร	(26,292,012)	(53,066,804)	(65,746,662)	(40,709,911)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(5,966,097)	(36,922,400)	43,956,892	(70,815,725)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,044,199)	(65,489,670)	(1,757,976)	(49,000,248)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(414,387,136)	(60,491,475)	(405,701,580)	(17,577,300)
เงินสัรับจากเงินจองหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	2,630,000	0	2,630,000	0
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(412,801,335)	(125,981,145)	(404,829,556)	(66,577,548)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด	(1,047)	(2,301)	(841)	(1,340)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	21,477,938	(12,594,485)	33,382,252	3,951,278
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	3.2 และ 4	59,904,117	72,498,602	6,655,859
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม	3.2 และ 4	81,382,055	59,904,117	40,038,111
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
เงินสดจ่ายในระหว่างงวด				
ดอกเบี้ยจ่าย		98,756,276	129,610,937	98,704,665
ภาษีเงินได้		270,350	436,222	269,090
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	20	8,473,302	8,473,302	8,473,302

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Notes to Financial Statements As at December 31, 2002 and 2001

หมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ พ.ศ. 2544

1. General information

- 1.1 The operations of the company and its subsidiaries are manufacturer and distributor the products of pineapple in syrup, pineapple juice, and mixed fruit juice.
- 1.2 The company is a listed company in the Stock Exchange of Thailand. The address is 118/1 Rama 6 Rd., Samsen Nai, Bangkok 10400 and the factory is 212 Phetkasem Rd., Moo 4, Aownoi, Amphur Muang, Prachuab Khiri Khan 77210.
- 1.3 The number and cost of employees

		Consolidated งบการเงินรวม		The company งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2002/2545	2001/2544	2002/2545	2001/2544
The number of employees	Persons	2,571	2,425	2,345	2,279
จำนวนพนักงาน	คน				
The cost of employees	Baht	207,757,846	188,824,141	178,314,017	170,728,907
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	บาท				

1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัท และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลักประเภทผลิตและจำหน่าย สับประดกระป๋อง น้ำสับประด ผลไม้รวมและน้ำผลไม้บรรจุพร้อมดื่ม โดยจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 1.2 บริษัท เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งอยู่เลขที่ 118/1 ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 และมีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 212 ถนนเพชรเกษม หมู่ 4 ตำบลอวน้อย อำเภอเมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77210
- 1.3 จำนวนพนักงานและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

2. Basis for preparation and presentation of the financial statements

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with the accounting principles generally accepted in Thailand, and according to the requirements of the Securities and Exchange Commission, and the regulation of the Stock Exchange of Thailand.
- 2.2 The financial statements are presented in accordance with the requirements of the Announcement of Department of Commercial Registration dated September 14, 2001, (now is Department of Business Development) issued under the Accounting Act. B.E. 2543 Clause 11, paragraph three, regarding the Brief Particulars that must be stated in the financial statements. The financial statements are presented in the Form of Brief Particulars for Public Company, which effective as from accounting period starting on January 1, 2002.
- 2.3 The consolidated financial statements included the accounts of THE THAI PINEAPPLE PUBLIC COMPANY LIMITED and three subsidiaries-Tipco Agriculture Company Limited, Tipco Foods Company Limited and Tipco Marketing Company Limited.
- 2.4 All significant intercompany balances and transactions, and the investment of parent company and shareholders' equity of the subsidiaries have been eliminated in this consolidation.
- 2.5 The financial statements of a foreign subsidiary company which was included in this consolidation, the Balance Sheets were translated into Thai Currency by using the closing rate (average of buying and selling rate) at the end of the period, and the Income Statements were translated at the average rate during this period. Gain (loss) on exchange rate was shown under the section of Shareholders' Equity. The share capital and retained earnings were translated at the historical rate.

2. เกณฑ์ในการจัดทำและการเสนองบการเงิน

- 2.1 งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งใช้ใน ประเทศไทย และเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินนี้แสดงรายการตามข้อกำหนดในประกาศกรมทะเบียนการค้า พ.ศ. 2544 (ปัจจุบันเป็นกรมพัฒนาธุรกิจการค้า) เรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน" ลงวันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2544 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยแสดงรายการย่อตามที่กำหนดในแบบของบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2545 เป็นต้นไป
- 2.3 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย คือ บริษัท ทิปปโกเกษตรกรรม จำกัด, บริษัท ทิปปโกฟู้ดส์ จำกัด และบริษัท ทิปปโกมาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- 2.4 ยอดคงค้างระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย รายการระหว่างกัน และยอดเงินลงทุนของบริษัทฯ กับหุ้นเรือนหุ้นของบริษัทย่อย ได้ออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.5 งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งตั้งอยู่ในต่างประเทศ ได้นำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมได้แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยงบดุลใช้อัตราแลกเปลี่ยน อัตราปิด (ตัวเลขเฉลี่ยระหว่างอัตราซื้อและอัตราขายของธนาคารพาณิชย์) ณ วันสิ้นงวดบัญชี ส่วนงบกำไรขาดทุนใช้อัตราเปลี่ยนตัวเลขเฉลี่ย สำหรับงวดบัญชีนี้ ผลกำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยนนี้ จะแยกแสดงเป็นรายการหนึ่งในส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นบัญชีหุ้นเรือนหุ้นและกำไรสะสมใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันลงทุน

3. Summary of significant accounting policies

3.1 Recognition of revenues

The sale income and the hire of work income are recognized when the goods and works are already delivered to the customers.

3.2 Cash and cash equivalents, and preparation of statements of cash flows

The company and its subsidiaries adopted the policies in preparing the statements of cash flows that cash and cash equivalents mean cash on hand, deposit at banks except time deposit, and short-term highly liquid investments that are readily convertible to know amounts, and that they present negligible risk of change in value, which are not restricted in its use.

3.3 Allowance for doubtful accounts

The company and its subsidiaries have a policy for allowance for doubtful accounts by :

Trade accounts receivable ประเภทลูกหนี้การค้า	Allowance for doubtful accounts rate (%) อัตราการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (%)
The sued trade accounts receivable อยู่ในระหว่างดำเนินการตามกฎหมาย	50
Overdue 180 days ค้างชำระเกินกว่า 180 วัน	50
Overdue 270 days ค้างชำระเกินกว่า 270 วัน	70
Overdue 360 days ค้างชำระเกินกว่า 360 วัน	100

Besides, the management of company and its subsidiaries will also provide the allowance for doubtful accounts by considering from the status of each accounts receivable.

As at December 31, 2002, the company has provided the allowance for doubtful accounts in the amount of Baht 1,165,063.

As at December 31, 2001, the company and its subsidiaries have provided the allowance for doubtful accounts in the amount of Baht 12,704,106 and Baht 271,468 respectively.

3.4 Inventories

The inventories are valued at the lower of cost price or net realizable value price. The cost price are as follows :

Raw material, spare parts and factory supplies วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุใช้สิ้นเปลือง	• Valued at cost price under average method. ใช้ราคาทุนโดยใช้เกณฑ์ถัวเฉลี่ย
Work in process สินค้าระหว่างผลิต	• Valued at production cost price under average method. ใช้ราคาค้นทุนผลิตโดยใช้เกณฑ์ถัวเฉลี่ย
Finished goods สินค้าสำเร็จรูป	• Valued at production cost price under average method. ใช้ราคาค้นทุนผลิตโดยใช้เกณฑ์ถัวเฉลี่ย

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้

บริษัท และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขายสินค้า และรับรู้ได้จากงานรับจ้างเมื่อส่งมอบสินค้า

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และการทำงบกระแสเงินสด

บริษัท และบริษัทย่อยจัดทำงบกระแสเงินสดโดยถือว่าเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นรอบระยะเวลาที่กำหนด และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมจะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้และมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อยและไม่มีข้อจำกัดในการใช้

3.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัท และบริษัทย่อยมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังนี้

นอกจากนี้ผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อยจะเป็นผู้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะมีปัญหาในการชำระหนี้ด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัท ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่ม จำนวนเงิน 1,165,063 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัท และบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มจำนวนเงิน 12,704,106 บาท และ 271,468 บาท ตามลำดับ

3.4 การคำนวณสินค้าคงเหลือ

บริษัท และบริษัทย่อยตีราคาสินค้าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนคำนวณดังนี้

- Valued at cost price under average method.
ใช้ราคาทุนโดยใช้เกณฑ์ถัวเฉลี่ย
- Valued at production cost price under average method.
ใช้ราคาค้นทุนผลิตโดยใช้เกณฑ์ถัวเฉลี่ย
- Valued at production cost price under average method.
ใช้ราคาค้นทุนผลิตโดยใช้เกณฑ์ถัวเฉลี่ย

The company and its subsidiary company provided the allowance for expired goods from the goods which the manufacturing date is over 1 year. In this accountin period, the company and its subsidiary company provided the allowance for expired goods in the amount of Baht 5,642,246 and Baht 2,508,716 respectively.

3.5 Investment

3.5.1 Investment in subsidiary and associated companies are accounted for by the equity method. The excess of cost over book valued will be amortized as expenses for the period of 5-10 years.

3.5.2 Other long-term investments of the subsidiary company are accounted for at the fair valued.

3.6 Depreciation and amortization

3.6.1 Depreciation

Property, plant and equipment are depreciated by the straight-line method over the estimated useful lives of the assets as the following :

Land development	10 Years
Building and complement	10-20 Years
Machinery and equipment	10-20 Years
Tools and equipment	5-10 Years
Furniture and office equipment	3-10 Years
Vehicles	5-10 Years

A foreign subsidiary company calculated depreciation by Double-declining balance method for the tools and equipment, the cost is in the amount of USD 2,152.84. Depreciation for the period is of USD 192.

The revaluation increase of fixed assets are depreciated by straight-line method over the rest of the useful live of the assets, and transferred the revaluation surplus directly to retained earnings in the same amount, in conformity with the notice of the amendment of the Thai Accounting Standard No. 32 Regarding "Properties, Plant and Equipment" dated December 26, 2000.

3.6.2 Amortization

Deferred charges, which the Future of Economic Benefit will flow to company, are amortized by the straight-line method ranging from 2-10 years.

The company and its subsidiaries amortized deferred charges for the years ended December 31, 2002 and 2001 in amount of Baht 32,002,134 and Baht 32,457,028, and Baht 6,684,451 and Baht 6,871,788 respectively.

บริษัท และบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพจากสินค้าที่มีอายุเกิน 1 ปี และสินค้าที่หมดอายุและสภาพการใช้งาน ในงวดบัญชีนี้ บริษัท และบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพเป็นจำนวนเงิน 5,642,246 บาท และ 2,508,716 บาท ตามลำดับ

3.5 การบันทึกเงินลงทุน

3.5.1 บริษัท บันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity method) ส่วนเกินราคาทุนที่สูงกว่าราคาตามบัญชีในบริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด บริษัท มีนโยบายตัดเป็นค่าใช้จ่ายด้วยระยะเวลา 5-10 ปี

3.5.2 บริษัทย่อยบันทึกเงินลงทุนระยะยาวอื่น ที่เป็นเงินฝากประจำธนาคารด้วยรายคาญไตรมาส

3.6 การคำนวณค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายรอกการตัดบัญชี

3.6.1 ค่าเสื่อมราคา

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ โดยใช้เกณฑ์เส้นตรงตามประมาณอายุการใช้งานของทรัพย์สินดังนี้

ค่าพัฒนาที่ดิน	ด้วยระยะเวลา	10 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ด้วยระยะเวลา	10-20 ปี
เครื่องจักรและส่วนประกอบ	ด้วยระยะเวลา	10-20 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	ด้วยระยะเวลา	5-10 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	ด้วยระยะเวลา	3-10 ปี
ยานพาหนะ	ด้วยระยะเวลา	5-10 ปี

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศ คิดค่าเสื่อมราคาเครื่องมือและอุปกรณ์โดยวิธียอดลดลงทวีคูณ (Double-declining balance method) จากราคาทุนของทรัพย์สินจำนวน 2,152.84 เหรียญสหรัฐอเมริกา ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีเป็นจำนวน 192 เหรียญสหรัฐอเมริกา

ส่วนค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน-ราคาที่ดินที่เพิ่ม ใช้เกณฑ์เส้นตรงคิดตามอายุการใช้งานของทรัพย์สินที่เหลืออยู่ และโอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินไปยังกำไรสะสม โดยตรงด้วยจำนวนเดียวกัน เพื่อให้เป็นไปตามประกาศการแก้ไขมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง "ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์" ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2543

3.6.2 รายการจ่ายรอกการตัดบัญชี

รายการจ่ายรอกการตัดบัญชีที่จะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต บริษัท และบริษัทย่อยตัดจ่ายโดยใช้เกณฑ์เส้นตรงด้วยระยะเวลา 2-10 ปี

บริษัท และบริษัทย่อย ตัดจ่ายค่าใช้จ่ายรอกการตัดบัญชีสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 จำนวน 32,002,134 บาท และ 32,457,028 บาท และ 6,684,451 บาท และ 6,871,788 บาท ตามลำดับ

3.7 Allocation of transactions between promoted and non-promoted businesses

The calculation of profit and loss between promoted and non-promoted businesses are distinguished by the transactions which can be specified. Transactions which cannot be specified are allocated by the proportion of income. Interest income except from saving deposits (over 2% of revenues) and income from sales of scrap are recorded under non-promoted business.

3.8 Impairment of assets

The company and its subsidiaries should assess the impairment of assets i.e. Property, Plant and Equipment and Intangible assets whenever there is indication that an asset may be impaired, the impairment will be assessed by estimating the recoverable amount of asset, if it is below the carrying amount of the asset, it signs an asset is impairment. The company should recognize the impairment loss in the statement of income.

Recoverable amount of assets is the higher of an asset's net selling price and its value in use, and it is determined from an individual asset or a cash-generating unit.

3.9 Translation of foreign currency transactions

During the period, the foreign currency transaction translated at the spot rate. At the end of period, the remaining balances of foreign currency assets and liabilities are translated respectively at the average buying and selling rates of Commercial Banks, based on the rate of the Bank of Thailand, gain or loss are stated in the statement of income.

Foreign currency receivables which were covered by the forward exchange contract are translated at the rate prescribed in the contract, the difference will be written off along the period of loans agreements. The foreign investment was translated at the historical rate.

Equity in profit (loss) of foreign subsidiary company was translated at the average exchange rate for the periods of 12 months.

3.10 Translation of foreign currency financial statements

As at December 31, 2002 and 2001, the financial statements of Tipco Marketing Company Limited which was foreign subsidiary company, located in United States of America, were translated into Thai currency, at the ended of the period, the balance sheets used the closing rate (the average buying and selling rates of Commercial Bank), the statements of income used the average exchange rate of the period. Gain or loss on exchange rate had been shown in the shareholders' equity as follows :

3.7 การแบ่งรายการส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท และบริษัทย่อยคำนวณกำไรขาดทุน สำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน โดยคำนวณแยกตามรายการที่สามารถระบุได้ สำหรับรายการที่ไม่สามารถระบุได้คำนวณแบ่งตามอัตราส่วนของรายได้ ส่วนดอกเบี้ยรับเงินฝากออมทรัพย์ ในส่วนที่เกินร้อยละ 2 ของรายได้ และรายได้ที่เกิดจากการขายเศษซากของวัตถุดิบและสินค้า บริษัทฯ บันทึกไว้ในส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

3.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัท และบริษัทย่อยจะพิจารณาการด้อยค่าสินทรัพย์ อันได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์เกิดการด้อยค่า โดยการด้อยค่าจะพิจารณาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมีราคาต่ำกว่าราคาตามบัญชีถือว่าสินทรัพย์เกิดการด้อยค่า ซึ่งจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง ราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ทรัพย์สินแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า และจะประมาณจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

3.9 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ในระหว่างงวดบัญชี รายการที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้แปลงค่าเป็นเงินตราไทย โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ เมื่อสิ้นงวดบัญชี ทรัพย์สินและหนี้สินที่มีค่าเป็นเงินตราต่างประเทศได้คำนวณค่าเป็นเงินตราไทยตามอัตราถัวเฉลี่ยที่ธนาคารพาณิชย์รับซื้อและขาย ซึ่งประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทยตามลำดับ และได้แสดงผลต่างไว้แล้วในงบกำไรขาดทุน

ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า แปลงค่าตามอัตราตามสัญญาซื้อขายผลต่างตัดจ่ายตามอายุสัญญาบัญชีเงินลงทุนในต่างประเทศ ใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันลงทุน

ผลกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทย่อยในต่างประเทศที่นำมารับรู้ส่วนได้เสียในบริษัทใหญ่ แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของรอบระยะเวลาบัญชี 12 เดือน

3.10 การแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ

งบการเงินของบริษัทย่อย คือบริษัท ทิปโกมาร์เก็ตติ้ง จำกัด ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศสหรัฐอเมริกาที่นำมารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทตามสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยงบดุลใช้อัตราแลกเปลี่ยนอัตราปิด (ถัวเฉลี่ยระหว่างอัตราซื้อและอัตราขายของธนาคารพาณิชย์) ณ วันสิ้นงวดบัญชี ส่วนงบกำไรขาดทุนใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยสำหรับงวดบัญชี ส่วนผลกำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยนนี้ จะแยกแสดงเป็นรายการหนึ่งในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบด้วย

Unit : Baht

หน่วย : บาท

	2002/2545	2001/2544
Beginning currency translation differences ผลต่างจากการแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันต้นงวดบัญชี	29,342,430	27,181,215
Add Increase (decrease) during the period บวก เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างงวดบัญชี	(2,009,394)	2,161,215
Ending currency translation differences ผลต่างจากการแปลงค่าอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี	27,333,036	29,342,430

The share capital and retained earnings were translated by using the historical rate.

3.11 Income tax

Income tax (if any), the company and its subsidiaries recorded the total amount of income tax as expense for the period, and recorded the accrued portion as liabilities in the balance sheet.

3.12 Earnings per share

Basic earnings per share are computed by dividing the net income by the weighted average number of ordinary shares in issue during the period.

Diluted earnings per share are computed by dividing the net income by the weighted average number of ordinary shares in issue during the period plus the weighted average number of ordinary shares which would be issued on the conversion of the dilutive potential ordinary shares (warrants) into ordinary shares.

3.13 Staff provident fund

The company and its subsidiaries joined with a contributory registered provident fund, in accordance with The Provident Fund Act. B.E. 2530. The contributions from staffs are deducted from the monthly salaries, with the company matching the individual's contributions.

บัญชีทุนเรือนหุ้นและกำไรสะสมใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันลงทุน

3.11 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ (ถ้ามี) บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงวดบัญชี และบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบดุล

3.12 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างงวด

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสุทธิด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างงวดกับจำนวนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ให้เป็นหุ้นสามัญ

3.13 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ซึ่งจดทะเบียนแล้วตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยหักจากเงินเดือนของพนักงานส่วนหนึ่งและบริษัทจ่ายสมทบให้อีกส่วนหนึ่ง

4. Cash and cash equivalents

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

Unit : Baht

หน่วย : บาท

Consist of : ประกอบด้วย :	Consolidated งบการเงินรวม		The company งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2002/2545	2001/2544	2002/2545	2001/2544
Cash on hand เงินสด	588,544	242,370	266,998	145,367
Cash at banks-Current Account เงินฝากธนาคาร-กระแสรายวัน	11,631,995	9,934,089	9,914,342	6,482,981
Cash at banks-Savings Account เงินฝากธนาคาร-ออมทรัพย์	44,086,358	49,707,658	4,856,771	27,511
Cheques on hand เช็คในมือ	75,158	20,000	0	0
Short-term investment* เงินลงทุนระยะสั้น*	25,000,000	0	25,000,000	0
Total รวม	81,382,055	59,904,117	40,038,111	6,655,859

* Short-term investment is bill of exchange which not over 3 months.

* เงินลงทุนระยะสั้น เป็นเงินลงทุนประเภทตั๋วแลกเงิน ซึ่งมีกำหนดไม่เกิน 3 เดือน

5. Trade accounts receivable, net

5. ลูกหนี้การค้า-สุทธิ

Unit : Baht

หน่วย : บาท

Consist of : ประกอบด้วย :	Consolidated งบการเงินรวม		The company งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2002/2545	2001/2544	2002/2545	2001/2544
Trade accounts receivable-domestic ลูกหนี้การค้าในประเทศ	201,157,586	210,322,301	19,016,936	59,495,868
Trade accounts receivable-foreign ลูกหนี้การค้าต่างประเทศ	171,843,996	148,662,615	171,843,996	128,313,987
Trade accounts receivable-Related company ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,209,901	1,848,625	5,010,037	12,345,817
	374,211,483	360,833,541	195,870,969	200,155,672
Less Allowance for doubtful accounts หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	91,511,955	105,309,827	11,976,200	23,028,502
Total รวม	282,699,528	255,523,714	183,894,769	77,127,170

5. Trade accounts receivable, net (continued)

Aging schedule as at December 31, 2002

	Consolidated งบการเงินรวม	The company งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ
Not yet due หนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	213,251,216	150,167,675
Overdue 30-90 Days หนี้ค้างชำระระหว่าง 30-90 วัน	66,380,807	32,748,980
Overdue 91-180 Days หนี้ค้างชำระระหว่าง 91-180 วัน	2,220,748	0
Overdue 181-270 Days หนี้ค้างชำระระหว่าง 181-270 วัน	699,654	699,654
Overdue 271-360 Days หนี้ค้างชำระระหว่าง 271-360 วัน	1,160,417	1,289,980
Overdue 360 Days หนี้ค้างชำระเกินกว่า 360 วัน	90,498,641	10,964,680
Total รวม	374,211,483	195,870,969

Unit : Baht

หน่วย : บาท

Aging schedule as at December 31, 2001

	Consolidated งบการเงินรวม	The company งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ
Not yet due หนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	175,871,673	127,518,223
Overdue 30-90 Days หนี้ค้างชำระระหว่าง 30-90 วัน	71,558,581	49,219,954
Overdue 91-180 Days หนี้ค้างชำระระหว่าง 91-180 วัน	33,920,639	3,372,302
Overdue 181-270 Days หนี้ค้างชำระระหว่าง 181-270 วัน	707,649	607,348
Overdue 271-360 Days หนี้ค้างชำระระหว่าง 271-360 วัน	10,797,010	0
Overdue 360 Days หนี้ค้างชำระเกินกว่า 360 วัน	67,977,989	19,437,845
Total รวม	360,833,541	200,155,672

Unit : Baht

หน่วย : บาท

5. ลูกหนี้การค้า-สุทธิ (ต่อ)

ตารางแสดงระยะเวลาการค้างชำระของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

ตารางแสดงระยะเวลาการค้างชำระของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

6. Short-term loans to related parties

6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

Unit : Baht
หน่วย : บาท

Consist of : ประกอบด้วย :	Amount จำนวนเงิน		Policy to charge cost of loan for intercompany (percent) นโยบายคิดต้นทุนกู้ยืมระหว่างกัน (อัตราร้อยละ)	
	2002/2545	2001/2544	2002/2545	2001/2544
Loans to subsidiary companies เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย				
• Tipco Agriculture Company Limited บริษัท ทิปโก้เกษตรกรรม จำกัด	0	45,028,305	0.00	0.00
• Tipco Foods Company Limited บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด	240,000,000	286,000,000	5.50	7.25
	240,000,000	331,028,305		
Related party accounts receivable ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
• Tipco Agriculture Company Limited บริษัท ทิปโก้เกษตรกรรม จำกัด	(1,110,418)	20,101,143		
• Tipco Foods Company Limited บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด	6,458,728	11,688,915		
• Tipco Marketing Company Limited บริษัท ทิปโก้มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	0	1,050,783		
	5,348,310	32,840,841		
Total รวม	245,348,310	363,869,146		

Loan to Tipco Agriculture Company Limited are balance from debt restructuring and there is no agreement to charge interest.

Loan to Tipco Foods Company Limited are in the form of promissory notes.

The related party accounts receivable are the expenses which the company charge from the subsidiaries, and there is no agreement to charge interest.

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ทิปโก้เกษตรกรรม จำกัด เป็นยอดเงินต้นคงเหลือจากการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งมีข้อตกลงที่จะไม่คิดดอกเบี้ยจากยอดที่ค้างชำระดังกล่าว

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด เป็นเงินให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงิน

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นลูกหนี้เกี่ยวกับค่าใช้จ่ายที่บริษัทฯ เรียกเก็บจากบริษัทย่อย และไม่มีข้อตกลงในการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน

7. Inventories, net

7. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

Unit : Baht
หน่วย : บาท

Consist of : ประกอบด้วย :	Consolidated งบการเงินรวม		The company งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2002/2545	2001/2544	2002/2545	2001/2544
Finished goods สินค้าสำเร็จรูป	273,299,432	365,186,754	237,954,620	300,151,494
Work in process สินค้าระหว่างผลิต	32,047,912	33,463,605	31,466,882	32,833,323
Raw material วัตถุดิบ	77,366,791	146,365,945	25,146,206	45,894,209
Spare parts and factory supplies อะไหล่และวัสดุใช้สิ้นเปลือง	30,230,921	35,130,174	27,951,257	30,562,946
	412,945,056	580,146,478	322,518,965	409,441,972
Less Allowance for expired goods หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	8,169,832	32,389,241	5,657,747	24,914,201
	404,775,224	547,757,237	316,861,218	384,527,771
Goods in transit สินค้าระหว่างทาง	2,114,871	8,527,858	2,111,239	8,477,649
Total รวม	406,890,095	556,285,095	318,972,457	393,005,420

8. Investment for using the equity method

8. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

Unit : Baht
หน่วย : บาท

Consist of : ประกอบด้วย :	Consolidated งบการเงินรวม		The company งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2002/2545	2001/2544	2002/2545	2001/2544
Related parties กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
Investment in subsidiary companies เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ใบแนบประกอบ 1)	0	0	73,876,760	97,994,851
Investment in associated companies เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ใบแนบประกอบ 1)	286,186,650	296,038,847	286,186,650	296,038,847
Total รวม	286,186,650	296,038,847	360,063,410	394,033,698

9. Other long-term investment

Other investment are fixed deposit at bank of the subsidiary company, fixed deposit was used for issuing the bank guarantee for electrical use in the amount of Baht 400,000.

9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เป็นเงินฝากธนาคาร-ประจำของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งได้นำไปวางเป็นประกันเพื่อออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวนเงิน 400,000 บาท

10. Property, plant and equipment, net

(See attachment No. 2)

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

(ดูใบแนบประกอบ 2)

11. Deposit and guarantee

11. เงินมัดจำและเงินประกัน

Unit : Baht

หน่วย : บาท

Consist of : ประกอบด้วย :	Consolidated งบการเงินรวม		The company งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2002/2545	2001/2544	2002/2545	2001/2544
Anti dumping tax *	52,171,924	60,070,472	0	0
Others อื่นๆ	5,088,835	5,551,955	3,969,233	4,432,354
Total รวม	57,260,759	65,622,427	3,969,233	4,432,354

* They represent the guarantee of antidumping tax for the product which were sell in The United States of America of the subsidiary in foreign country.

* เป็นเงินวางประกันค่าภาษีป้องกันการทุ่มตลาดของสินค้าที่จำหน่ายในประเทศสหรัฐอเมริกาของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

12. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

As at December 31, 2002

12. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545

Unit : Baht

หน่วย : บาท

Consist of : ประกอบด้วย :	Consolidated งบการเงินรวม		The company งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	Amount จำนวนเงิน	Interest rate at อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	Amount จำนวนเงิน	Interest rate at อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)
Bank overdrafts เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1,921,923	MOR	1,123,267	MOR
Loans from financial institutions : เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน :				
• Promissory notes ตั๋วสัญญาใช้เงิน	20,000,000	4.9	20,000,000	4.9
• Packing credit แฟคกิ้งเครดิต	52,083,500	2.375-2.3875% p.a.	52,083,500	2.375-2.3875% p.a.
Total รวม	74,005,423		73,206,767	

12. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions (continued)

As at December 31, 2001

12. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544

Unit : Baht

หน่วย : บาท

Consist of : ประกอบด้วย :	Consolidated งบการเงินรวม		The company งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	Amount จำนวนเงิน	Interest rate at อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	Amount จำนวนเงิน	Interest rate at อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)
Bank overdrafts เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2,966,122	MOR	2,881,243	MOR
Loans from financial institutions : เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน :				
• Promissory notes ตั๋วสัญญาใช้เงิน	293,326,000	4.00-6.50% p.a.	293,326,000	4.00-6.50% p.a.
Total รวม	296,292,122		296,207,243	

74

Land, building and some part of machinery of the company were pledged to cover the loans from banks and financial institutions. And they are also guaranteed by the directors.

Some part of machinery of the subsidiary companies were pledged to cover the bank overdrafts and loans from financial institutions and they are also guaranteed by the directors.

บริษัทฯ ได้นำที่ดิน อาคารและเครื่องจักรบางส่วนไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ ยังมีกรรมการบางท่านค้ำประกันเป็นการส่วนตัวด้วย

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยเครื่องจักรบางส่วนและยังมีกรรมการค้ำประกันเป็นการส่วนตัวด้วย

13. Trade accounts and notes payable

13. เจ้าหนี้และตั๋วเงินจ่ายการค้า

Unit : Baht

หน่วย : บาท

Consist of : ประกอบด้วย :	Consolidated งบการเงินรวม		The company งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2002/2545	2001/2544	2002/2545	2001/2544
Trade accounts payable เจ้าหนี้การค้า	86,045,944	110,598,413	57,638,025	59,340,517
Trade accounts payable-Related company เจ้าหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13,108,273	8,090,321	12,965,930	7,405,443
Notes payable ตั๋วเงินจ่ายการค้า	376,852	2,859,641	79,876	2,459,762
Total รวม	99,531,069	121,548,375	70,683,831	69,205,722

14. Long-term liabilities

14. หนี้สินระยะยาว

Unit : Baht

หน่วย : บาท

Consist of : ประกอบด้วย :	Consolidated งบการเงินรวม		The company งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2002/2545	2001/2544	2002/2545	2001/2544
Long-term loans-financial institutions เงินกู้ยืมระยะยาว-สถาบันการเงิน	1,100,000,000	1,292,989,000	1,100,000,000	1,292,989,000
Machinery payable เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน-บริษัทอื่น	9,168,301	15,941,868	0	0
Less Current portion of long-term liabilities หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,109,168,301 8,832,865	1,308,930,868 7,803,216	1,100,000,000 0	1,292,989,000 0
Total รวม	1,100,335,436	1,301,127,652	1,100,000,000	1,292,989,000

14.1 As at October 10, 2001, the company entered into the Facility Agreement with banks and financial company for overdraft facilities in the amount of Baht 90,000,000, interest rate at MOR% p.a. for using as working capital, and long term-loan facilities in the amount of Baht 1,400,800,000, interest rate at the average MLR% p.a. to refinance the existing facilities, the term of repayment will be quarterly, the first repayment will be on June 30, 2003, and the last repayment will be on June 30, 2009. Land, building, some part of machinery, some part of subsidiary machine and shares in subsidiary companies were pledged to cover the loans from banks and financial institutions. And they also guaranteed by the directors.

As at July 31, and September 30, 2002, the company have early repaid four consecutive repayment of loan in the agreement in the amount of Baht 224,000,000.

As at December 2, 2002, the company entered into Supplemental Agreement to the Facility Agreement dated October 10, 2001 deal to make partial repayments of outstanding principals. The 4 outstanding Lenders in overdraft facilities in the amount of Baht 55,000,000, interest rate at MOR% p.a., and long term-loan facilities in the amount of Baht 1,100,000,000, interest rate from December 12, 2002 to November 30, 2004, at the average MLR-1.25% p.a. and 5.50% p.a. and from December 1, 2004 to September 30, 2009, at the average MLR-1% p.a., the term of repayment will be quarterly, the first repayment will be on December 31, 2004, and last repayment will be on September 30, 2009. Land and Building were pledged to cover the loans from banks and financial institutions.

14.2 A subsidiary company, Tipco Foods Company Limited have obligation in assets payable of which the company have to repay the first term payment when accepted the contract, and second term after handover of machinery, the remaining will repay yearly.

14.1 เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2544 บริษัท ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารและบริษัทการเงินจำนวน 6 แห่ง ในวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวนรวม 90 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการดำเนินงาน และวงเงินกู้ระยะยาวจำนวนรวม 1,400.80 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ถัวเฉลี่ยต่อปี เพื่อเป็นการเปลี่ยนระยะวงเงินกู้ที่มีอยู่จากระยะสั้นเป็นระยะยาว โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้ทุกงวด 3 เดือน เป็นระยะเวลา 8 ปี จ่ายชำระคืนงวดแรกวันที่ 30 มิถุนายน 2546 และครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายวันที่ 30 มิถุนายน 2552 โดยจดจำนองที่ดิน อาคาร เครื่องจักรบางส่วน เครื่องจักรของบริษัทย่อยบางส่วนและหุ้นของบริษัทย่อยเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน นอกจากนี้ ยังมีกรรมการบางท่านค้ำประกันเป็นการส่วนตัวด้วย

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2545 และวันที่ 30 กันยายน 2545 บริษัท ได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวล่วงหน้าก่อนกำหนดชำระเงินตามสัญญา จำนวน 4 งวด รวมเป็นเงิน 224 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2545 บริษัท ได้ทำสัญญาเพิ่มเติมจากสัญญากู้ยืมลงวันที่ 10 ตุลาคม 2544 โดยตกลงจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วน และทำให้มีเจ้าหนี้สถาบันการเงินคงเหลือ 4 แห่ง ในวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวนรวม 55 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี และวงเงินกู้ระยะยาว 1,100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 12 ธันวาคม 2545 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2547 เท่ากับร้อยละ MLR ถัวเฉลี่ยลบ 1.25 ต่อปี และร้อยละ 5.50 ต่อปี และตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2547 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2552 เท่ากับร้อยละ MLR ถัวเฉลี่ยลบ 1 ต่อปี โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระคืนเงินกู้ทุก 3 เดือน เป็นระยะเวลา 5 ปี จ่ายชำระคืนงวดแรกวันที่ 31 ธันวาคม 2547 และครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายวันที่ 30 กันยายน 2552 โดยจดจำนองที่ดิน และอาคาร เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน

14.2 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด เป็นหนี้ค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยจ่ายชำระงวดแรกเมื่อตกลงซื้อเครื่องจักรและงวดที่สองเมื่อได้รับเครื่องจักรส่วนที่เหลือจ่ายชำระเป็นรายงวดทุก 1 ปี

15. Forward exchange contract

In the year 2002, the foreign currency receivables which were covered by the forward exchange contract with two financial institutions and were recorded as accounts receivable from forward exchange contract by translated at the rate prescribed in the contract, and contra with the accounts payable to forward exchange contract which are translated at the average selling rate of commercial banks, the difference are accounted for as Discount on Forward Exchange Contract and have been included in other current liabilities and will be written off along the period of contract.

As at December 31, 2002, the outstanding balance of forward exchange contract is amount of USD 16.84 Million.

16. Reserve for anti-dumping duty

They represent the reserve for antidumping tax for the product which were sell in The United States of America of the subsidiary in foreign country and will be calculated the actual tax rate from Department of Commerce of America in after the end of period.

17. Loss in excess of investment in subsidiary

The subsidiary companies, Tipco Agriculture Company Limited and Tipco Foods Company Limited have loss operation, when the parent company recognized the share of loss by the equity method from the subsidiary company, the share of loss exceeded the carrying amount of investment, the parent company then accounted for such loss to the extent of the balance of the investment. The investment was reported at nil value. The excess of the investment of the subsidiary company was recorded in other liability.

The subsidiary company, Tipco Agriculture Company Limited incurred continuous loss for many periods and the financial statements for the year ended December 31, 2002, the subsidiary has net loss of Baht 14.15 million (net from gain on sale assets in amount of Baht 31.88 million) and deficit of Baht 242.70 million. These financial statements were prepared in accordance with generally accepted accounting principles on a basis of going concern assumption. Consequently, the subsidiary's financial statement do not include any adjustments and reclassification that might be necessary should the subsidiary be unable to continue as a going concern.

18. Share capital

The ordinary shareholders' meeting No. 1/2002 held on April 19, 2002, passed the solution to approve the application of legal reserve in the amount of Baht 35,000,000, and share premium in the amount of Baht 29,999,700 to offset the deficit, in the totally of Baht 64,999,700, that as Section 119 of the Public Limited Companies Act. (2nd edition) B.E. 2544 (2001), on July 4, 2001, has been amended to enable the company to apply legal reserve and share premium to offset its deficit.

15. รายการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ในปี 2545 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเพื่อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร 3 แห่ง และได้บันทึกธนาคารคู่สัญญาเป็นทั้งลูกหนี้และเจ้าหนี้ โดยลูกหนี้แปลงตามอัตราตามสัญญาซื้อขาย เจ้าหนี้แปลงด้วยอัตราถัวเฉลี่ยที่ธนาคารพาณิชย์ขาย ผลต่างคือส่วนลดจากการขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าได้แสดงรวมไว้ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น และตัดจ่ายตามอายุสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 วงเงินคงเหลือตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีจำนวน 16.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

16. สำรองภาษีป้องกันการทุ่มตลาด

เป็นเงินสำรองค่าภาษีป้องกันการทุ่มตลาดของสินค้าที่จำหน่ายในประเทศสหรัฐอเมริกาของบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งจะมีการคำนวณอัตราภาษีที่แน่นอนโดย Department of Commerce ของประเทศสหรัฐอเมริกาในภายหลัง

17. ผลขาดทุนส่วนที่เกินเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย 2 แห่ง คือบริษัท ทิปโก้เกษตรกรรม จำกัด และบริษัท ทิปโก้ฟู้ดส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจขาดทุน และเมื่อบริษัทใหญ่ได้คำนวณรับรู้ส่วนได้เสียของบริษัทย่อยตามวิธีส่วนได้เสียแล้ว ทำให้ผลขาดทุนสูงกว่าบัญชีเงินลงทุน ซึ่งบริษัทใหญ่จะสามารถนำผลขาดทุนมาหักได้เพียงจำนวนเงินลงทุนที่เหลืออยู่และแสดงเงินลงทุนเป็นศูนย์ ส่วนที่ล้ำเงินลงทุน บริษัทฯ บันทึกบัญชีเป็นหนี้สินอื่น

บริษัทย่อย คือ บริษัท ทิปโก้เกษตรกรรม จำกัด มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานติดต่อกันหลายงวด งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2545 มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน 14.15 ล้านบาท (สุทธิจากกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่บริษัทในเครือจำนวน 31.88 ล้านบาท) และมีผลขาดทุนสะสม 242.70 ล้านบาท งบการเงินบริษัทย่อยทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยถือตามข้อสมมติฐานทางการเงินว่ากิจการจะดำเนินงานต่อเนื่อง ดังนั้นงบการเงินของบริษัทย่อยจึงไม่ได้มีการปรับปรุงรายการและจัดประเภทบัญชีใหม่ซึ่งอาจจำเป็นถ้าบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินงานต่อไปได้

18. ทุนเรือนหุ้น

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2545 มีมติอนุมัติการนำสำรองตามกฎหมายจำนวนเงิน 35,000,000 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้น จำนวนเงิน 29,999,700 บาท มาหักขาดทุนสะสม รวมเป็นเงินจำนวน 64,999,700 บาท เนื่องจากพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด มาตรา 119 ได้ถูกแก้ไข เปลี่ยนแปลงตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2544 ให้บริษัทฯ สามารถนำสำรองตามกฎหมายและส่วนเกินมูลค่าหุ้นมาหักขาดทุนสะสมได้

The extraordinary shareholders' meeting No. 1/2002 held on June 17, 2002, passed the solution approving the allotment of 1,500,000 un-paid registered shares capital for the employee share option plan (ESOP). The company registered change of paid-up registered capital shares for the exercised warrants in amount 125,500 shares on October 31, 2002.

19. Legal reserve

Pursuant to the Public Limited Companies Act B.E. 2535 (1992), the company must appropriate the annual net profit to be a reserve fund which not less than five percent of the annual net profit deducted by the total deficit brought forward (if any) until reserve reaches an amount of net less than ten percent of the registered capital.

20. Warrants issued and offered to employees (ESOP)

The extraordinary shareholders' meeting No. 1/2002 held on June 17, 2002, passed the solution to issued and offered 1.5 million units of warrants or equivalent to 4.28% of the Company's total paid up share capital (before dilution) to employees whose are eligible for such allocation are in registered form and non-transferable. The term of the warrants is not exceeding 5 years and there is no offering price. The warrants can be exercised semiannually. The exercise price is Baht 10 each. The movement of warrants is as follows:

บริษัท ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2545 ให้จัดสรรหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้รับชำระจำนวน 1,500,000 หุ้น สำหรับแผนงานให้ทางเลือกแก่พนักงานในการเป็นเจ้าของหุ้นสามัญ (ESOP) โดยบริษัท ได้จัดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนชำระสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ใช้สิทธิในงวดแรกจำนวน 125,500 หุ้น กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2545

19. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัท ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน

20. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัท (ESOP)

บริษัท ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2545 ให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพื่อจัดสรรให้แก่พนักงานของบริษัท (ESOP) จำนวน 1.5 ล้านหน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 4.28 ของทุนชำระแล้ว (คิดจากหุ้นสามัญก่อนปรับลด) เป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือไม่ได้ อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญไม่เกิน 5 ปี และไม่มีราคาเสนอขาย กำหนดให้มีการทยอยใช้สิทธิได้ในแต่ละปีไม่เกินร้อยละ 20 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรร โดยแบ่งเป็น 2 งวด ราคาตามสิทธิที่กำหนดไว้มีมูลค่า 10 บาทต่อหน่วย การเปลี่ยนแปลงของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ แสดงได้ดังนี้

Unit : Baht
หน่วย : บาท

	For the the years ended December 31, 2002 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545		
	Key management ผู้บริหารระดับสูง Unit หน่วย	Employees พนักงาน Unit หน่วย	Total รวม Unit หน่วย
At beginning of period จำนวนคงเหลือต้นงวด	0	0	0
Granted ออกให้ในระหว่างงวด	500,000	850,000	1,350,000
Exercised ใช้สิทธิในระหว่างงวด	100,000	163,000	263,000
Not exercised ไม่ใช้สิทธิในระหว่างงวด	0	7,000	7,000
At end of period จำนวนคงเหลือปลายงวด	400,000	680,000	1,080,000

21. Revaluation surplus of assets

As at October 31, 2000, the company provided to appraise the land and building and complement by the independent value as per the appraisal report dated November 20, 2000, as follows :

Land-original cost ที่ดิน-ราคาทุนเดิม	34,630,259		
Land-revaluation increase ที่ดิน-ราคาที่ดินที่เพิ่ม	29,752,091		
Total รวม	Baht บาท	64,382,350	
Building and complement-original cost อาคารและสิ่งปลูกสร้าง-ราคาทุนเดิม	101,438,948		
Building and complement-revaluation increase อาคารและสิ่งปลูกสร้าง-ราคาที่ดินที่เพิ่ม	60,778,052		
Total รวม	Baht บาท	162,217,000	

The company recorded "the revaluation increase of Land and building and complement" to "revaluation surplus of assets" in the section of Shareholders' equity in balance sheet, and this amount is usually regarded as not available for dividend payment.

The depreciation for assets-revaluation increase, are calculated by the policy in note 3.6.1 to the financial statements.

22. Discount for early settlement of loan

On June 28, 2002, the company early settled short-term loan from financial institution in amount of Baht 121,856,000, with 7% discount of the loan, the balance is Baht 8,529,920.

23. Income from cancellation expense of service proposal

The financial advisor of the company, whose work is to search for the equity partner cannot be materialized for a long period of time, so the company have terminated service proposal and reverse the related accrued expense to other revenue.

24. Loss on impairment of assets

The subsidiary company had machines which was unused and will be sold in the near future. Since cash flows from continuing use of these machines until it disposal and its net selling price are estimated to be negligible, an impairment loss is recognized equal to its carrying amount.

21. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2543 บริษัท ได้จัดทำมีการประเมินราคาที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างให้เป็นราคาตลาด โดยบริษัทผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระตามรายงานการประเมินราคา ลงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2543 ดังนี้

บริษัท บันทึกที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ตีราคาเพิ่มเป็นส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน โดยแสดงไว้ในงบดุลภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น และจำนวนนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

บริษัท คำนวณค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน-ราคาที่ดินที่เพิ่ม ตามนโยบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6.1

22. ส่วนลดจากการชำระเงินกู้ก่อนกำหนด

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2545 บริษัท ได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในรูปตัวสัญญาใช้เงินจำนวนเงิน 121.856 ล้านบาท ก่อนกำหนดวันที่ชำระเงินในตัว และได้รับส่วนลดร้อยละ 7 จากยอดเงินกู้เป็นจำนวนเงิน 8,529,920 บาท

23. รายได้จากการยกเลิกค่าที่ปรึกษาปรับโครงสร้างบริษัท

เป็นรายได้ที่เกิดจากการที่บริษัทที่ปรึกษาได้ดำเนินการหาผู้ร่วมทุน แต่การดำเนินการดังกล่าวไม่ประสบความสำเร็จ เนื่องจากไม่ผ่านตามเกณฑ์ในการพิจารณาของบริษัท บริษัท จึงบอกเลิกสัญญาดังกล่าวและกลับรายการค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเป็นรายได้อื่น

24. ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทย้อยแห่งหนึ่งของบริษัท มีเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งาน และตั้งใจจะจำหน่ายในอนาคตอันใกล้ โดยบริษัทย้อยประมาณว่ากระแสเงินสดรับจากการใช้อย่างต่อเนื่องไปจนถึงวันจำหน่ายเครื่องจักร และราคาขายสุทธิของเครื่องจักรมีจำนวนที่ไม่มีนัยสำคัญ ดังนั้น บริษัทย้อยจึงรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรด้วยราคาตามบัญชี

25. Computation of earnings per share

For the years ended December 31, 2002

25. การกระทบยอดกำไรต่อหุ้นปรับลด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545

Unit : Baht
หน่วย : บาท

	Net profit กำไรสุทธิ	Weighted average number of ordinary share จำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	Per share กำไรต่อหุ้น
	Baht บาท	Unit หุ้น	Baht บาท
Basic earnings per share กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
Net profit กำไรสุทธิ	192,608,273	35,020,917	5.4998
The effects to dilutive potential ordinary shares ผลกระทบต่อหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	0	48,612	0
Diluted earnings per share กำไรต่อหุ้นปรับลด			
Net profit attributable to ordinary shareholders deemed to have been converted into ordinary shares กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ สมมติว่ามีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ	192,608,273	35,069,529	5.4921

26. Related party transactions

The financial statements included related party transactions, by considering the following : intercompany shareholding or the same group of shareholders, directors or management team. The intercompany transactions have been set as the following policies :

26. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินได้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเกณฑ์การพิจารณาความเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ การถือหุ้นระหว่างกัน หรือการมีผู้ถือหุ้น หรือกรรมการ หรือผู้บริหารบางท่านร่วมกัน และรายการค้าระหว่างกันได้มีการกำหนดเป็นนโยบายดังนี้ :

Type of transactions ลักษณะรายการค้า	Policies of price setting นโยบายในการกำหนดราคา
Transactions between the company and its subsidiaries รายการค้าระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย	Cost plus contribution margin set by the management วิธีราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยฝ่ายบริหารเป็นผู้กำหนดอัตรากำไรส่วนเพิ่ม

26. Related party transactions (continued)

Related party Transactions:

26. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน :

Unit : Baht

หน่วย : บาท

Consist of : ประกอบด้วย :	Consolidated งบการเงินรวม		The company งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2002/2545	2001/2544	2002/2545	2001/2544
Balance sheets งบดุล				
Trade accounts receivable ลูกหนี้การค้า	1,209,901	1,848,625	5,010,037	12,345,817
Trade accounts payable เจ้าหนี้การค้า	13,108,273	8,090,321	12,965,930	7,405,443
Loans เงินให้กู้ยืม	0	0	240,000,000	331,028,305
Statements of income งบกำไรขาดทุน				
Sales ค่าขาย	2,345,153	2,978,400	236,399,542	222,758,759
Purchases ค่าซื้อ	31,266,127	30,096,840	31,266,127	30,096,840
Interest income ดอกเบี้ยรับ	2,910,753	554,696	20,053,997	13,718,465
Rental income ค่าเช่ารับ	0	0	960,000	1,248,000
Rental expenses ค่าเช่าจ่าย	2,336,856	2,252,456	1,625,016	1,617,818

27. Segment information

The company and its subsidiaries operate in a single industry segment as a manufacturer and distributor of pineapple in syrup, pineapple juice, and mixed fruit juice. As a result all of the revenues and assets as reflected in these statements pertain to the aforementioned industry segment.

28. Long-term lease agreement

January 1, 2001, the company and its subsidiaries entered into the lease agreement for TIPCO TOWER, for using as the office of the company and its subsidiaries, which the rental and service fees for the year 2001-2003 is Baht 283,920/month and Baht 121,800/month respectively, and for the year 2004-2006 is Baht 326,508/month and Baht 140,070/month respectively.

29. Adjustments for retained earnings

29.1 In the year 2001, a subsidiary company had written-off the withholding income tax in amount of Baht 2,492,125, The company and its subsidiaries then adjusted retained earnings for the year ended December 31, 2001 in the same amount.

27. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

บริษัท และบริษัทย่อยดำเนินการในส่วนงานทางธุรกิจเดียว คือธุรกิจผลิตและจำหน่ายสับประรดกระป๋อง น้ำสับประรด ผลไม้รวมและน้ำผลไม้บรรจุพร้อมดื่ม ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวกับส่วนงานทางธุรกิจตามที่กล่าวไว้

28. สัญญาเช่าระยะยาว

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2544 บริษัท และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าอาคารทิปโก้ เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย โดยสัญญากำหนดค่าเช่าและค่าบริการในปี 2544-2546 เป็นจำนวน 283,920 บาท ต่อเดือน และ 121,800 บาทต่อเดือน ตามลำดับ และในปี 2547-2549 เป็นจำนวน 326,508 บาทต่อเดือน และ 140,070 บาทต่อเดือน ตามลำดับ

29. รายการปรับปรุงกำไรสะสม

29.1 ปี 2544 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท ได้ตัดบัญชีภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายจำนวน 2,492,125 บาท บริษัท และบริษัทย่อยจึงปรับปรุงกำไรสะสมด้วยจำนวน 2,492,125 บาท

29.2 In the year 2001, a foreign subsidiary company had over recorded the antidumping tax for the year ended June 30, 2000 in the amount of Baht 1,439,421. The company then adjusted retained earnings for the year ended December 31, 2001 in the same amount.

29.2 ปี 2544 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ที่ตั้งอยู่ในต่างประเทศ บันทึกภาษีป้องกันการทุ่มตลาด (Antidumping tax) งวด 1 กรกฎาคม 2542 ถึง 30 มิถุนายน 2543 สูงไปเป็นจำนวน 1,439,421 บาท บริษัทฯ จึงปรับปรุงบันทึกกำไรสะสมเพิ่มขึ้น

30. Commitments

30. ภาระผูกพัน

เมื่อสิ้นงวดบัญชี บริษัทฯ มีภาระผูกพันอยู่กับธนาคารดังนี้ :

Unit : Baht

หน่วย : บาท

Consist of : ประกอบด้วย :	Consolidated งบการเงินรวม		The company งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ	
	2002/2545	2001/2544	2002/2545	2001/2544
Letter of guarantee	19,036,232	18,007,432	18,037,232	17,008,432

31. Privileges according to the Investment Promotion

The company and its subsidiaries have obtained the certificate for the investment promotion, Act B.E. 2520 some privileges for factory at Prachuab Khiri Khan are as following :

1. Exemption from import duty and business tax on machinery approved by the Board of Investment.
2. Exemption from company income tax for 6-8 years from the date income is first derived.
3. Shareholders of the company will be exempted from tax on dividend received during the period in which the company is granted exemption from company income tax.
4. Allowance from company income tax for the net profit of B.O.I. income in the rate of 50% of normal rate, the allowance period is 5 years subsequent to the exemption per No. 2 has been matured.

The company and its subsidiaries have to comply with certain conditions contained in the promotion certificate.

32. Revenues report for a Promoted Business

By the Announcement of the Board of Investment No. 14/1998 dated December 30, 1998 regarding revenues report for a promoted business, the company is required to report the revenues from domestic sales and export sales separately and to report separately the promoted and non-promoted business. The Revenues are as follows :

(See attachment No. 3)

31. สิทธิและหน้าที่ในการรับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์บางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 สำหรับโรงงานที่จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ดังต่อไปนี้ :

1. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและหรือภาษีการค้า สำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ และในกรณีที่ได้รับการส่งเสริมซื้อเครื่องจักรที่ผลิตหรือประกอบในราชอาณาจักรให้ผู้ผลิตหรือประกอบหรือผู้ขายเครื่องจักรนี้ได้รับยกเว้นภาษีการค้า
2. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาหกจนถึงแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้ซึ่งได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
4. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติ มีกำหนดห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

32. การรายงานรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม

ตามประกาศสำนักคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ที่ บ. 14/2541 ลงวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2541 เรื่อง "กำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริม" โดยให้บริษัทฯ แสดงยอดรายได้จากการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศแยกจากกัน พร้อมทั้งแยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้ซึ่งแยกได้ดังนี้ :

(ดูใบแนบประกอบ 3)

33. Disclosure of financial instruments

The company complied with the Thai Accounting Standard No. 48 "Presentations and Disclosure of Financial Instruments" as a guidance to disclose about the financial instruments as follows :

33.1 Accounting policies

Accounting policies were disclosed in note 3 to the financial statements.

33.2 Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty will default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company. Credit risk which arise from trade accounts receivable are not much. Since the major part of trade accounts receivable are famous firms.

In the case of financial assets, the carrying amount of assets recorded in the Balance Sheet, net of an allowance for doubtful accounts, represents the company maximum exposure to credit risk.

33.3 Interest rate risk

Interest rate risk in the balance sheet arise from the potential change in interest rate to have an adverse effect on interest earnings of the company in the current reporting period and in future years. The company believe that it is able to manage the risk which might be occurred because there are planning and preparation by the management of the company.

33.4 Fair value of financial instruments

The following methods and assumptions are used by the company in estimating the fair value of financial instruments:

Cash and cash equivalents, trade accounts receivable and short-term loans to related parties, the carrying values approximate at their fair values.

Bank overdraft and short-term loans from financial institutions, the carrying amounts of these financial liabilities approximate at their fair values.

Current portion of Long-term liabilities and long-term liabilities, the carrying amounts of these liabilities approximate at their fair value.

34. Reclassified items

There are some items in the year 2001, which were reclassified for the comparative financial statements. The financial statements however has not changed substantively.

33. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัท ได้ปฏิบัติตามแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 เรื่อง "การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน" ดังนี้

33.1 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

33.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินเชื่อ ซึ่งเกิดจากลูกหนี้การค้ามีไม่มากเนื่องจากลูกหนี้การค้าของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าใหญ่ที่มีชื่อเสียง

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุล ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

33.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัท ในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป บริษัท คาดว่าจะสามารถบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เนื่องจากบริษัท ได้มีการวางแผนและเตรียมการไว้ล่วงหน้า

33.4 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัท ใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินระยะยาว แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

34. การจัดประเภทรายการใหม่

เพื่อให้การเปรียบเทียบรายการบัญชีระหว่างงบการเงินต่างปีเป็นไปอย่างถูกต้อง ได้มีการปรับปรุงประเภทรายการในงบการเงินปี 2544 ใหม่อยู่บางรายการ แต่การเปลี่ยนแปลงนั้นมิได้ทำให้ฐานะรวมทั้งแสดงในงบการเงินผิดไปจากเดิม

Attachment No. 1

8. Investments for using the equity method

Unit : Thousand Baht

Name	Business	Relationship	Paid-up share capital		%		Investment			
			2002	2001	2002	2001	2002		2001	
							Cost method	Equity method	Cost method	Equity method
The local subsidiary companies TIPCO AGRICULTURE COMPANY LIMITED TIPCO FOODS COMPANY LIMITED	Manufacturer and sale of milk Manufacturer and sale of fruit juice	Shareholder Shareholder	250,000	250,000	95.10	95.10	237,750	0	237,750	0
			400,000	400,000	99.99	99.99	399,999	13,538	399,999	43,172
The foreign subsidiary company TIPCO MARKETING COMPANY LIMITED (USD) (Register under United States of American Law)	Agent	Shareholder	25	25	100.00	100.00	25	60,339	25	54,822
							637,774	73,877	637,774	97,994
The local associated company TIPCO ASPHALT PUBLIC COMPANY LIMITED	Manufacturer of Asphalt	Shareholder	1,143,151	1,143,151	23.29	24.00	431,087	286,187	429,422	296,039
							1,068,861	360,064	1,067,196	394,033

ใบแนบประกอบ 1

8. เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (%)		เงินลงทุน				หน่วย : พันบาท
							2545		2544		
							วิธี ราคาทุน	วิธี ส่วนได้เสีย	วิธี ราคาทุน	วิธี ส่วนได้เสีย	
บริษัทย้อยในประเทศไทย บริษัท ทิปโกเกษตรกรรม จำกัด บริษัท ทิปโกฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายนมพร้อมดื่ม ผลิตและจำหน่ายน้ำผลไม้พร้อมดื่ม	ถือหุ้น ถือหุ้น	2545	2544	2545	2544	ราคาทุน	วิธี ส่วนได้เสีย	ราคาทุน	วิธี ส่วนได้เสีย	
			250,000 400,000	250,000 400,000	95.10 99.99	95.10 99.99	237,750 399,999	0 13,538	237,750 399,999	0 43,172	
บริษัทย้อยต่างประเทศ TIPCO MARKETING COMPANY LIMITED (USD) (จดทะเบียนตามกฎหมายประเทศสหรัฐอเมริกา)	ตัวแทนจำหน่าย	ถือหุ้น	25	25	100.00	100.00	25	60,339	25	54,822	
							637,774	73,877	637,774	97,994	
บริษัทร่วมในประเทศไทย บริษัท ทิปโกเอสท์ลท์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตยางมะตอย	ถือหุ้น	1,143,151	1,143,151	23.29	24.00	431,087	286,187	429,422	296,039	
							1,068,861	360,064	1,067,196	394,033	

Attachment No. 2

10. Property, plant and equipment-net Consist of :

	Consolidated				The company			Unit : Baht
	2001	Increase	Decrease	2002	2001	Increase	Decrease	
Cost of assets								
Land-original cost	37,456,528	0	0	37,456,528	36,429,902	7,100,000	0	43,529,902
Land-revaluation increase	29,752,091	0	0	29,752,091	29,752,091	0	0	29,752,091
Land development	16,024,378	2,289,720	0	18,314,098	11,417,885	2,289,720	0	13,707,605
Building and complement-original cost	313,434,747	2,109,303	101,191	315,442,859	251,950,757	26,816,610	101,191	278,666,176
Building and complement-revaluation increase	60,778,052	0	0	60,778,052	60,778,052	0	0	60,778,052
Machinery and equipment	998,129,987	29,267,383	3,074,241	1,024,323,129	710,789,850	43,617,062	369,000	754,037,912
Tools and equipment	66,898,086	6,878,089	20,448,676	53,327,499	39,457,303	5,789,382	2,005,009	43,241,676
Furniture and office equipment	42,814,648	4,171,285	2,771,916	44,214,017	36,466,907	3,136,408	255,000	39,348,315
Vehicles	57,999,078	3,846,695	19,518,151	42,327,622	49,808,393	1,375,179	17,966,896	33,216,676
Total	1,623,287,595	48,562,475	45,914,175	1,625,935,895	1,226,851,140	90,124,361	20,697,096	1,296,278,405
Accumulated depreciation								
Land development	15,023,955	276,198	0	15,300,153	10,423,111	270,592	0	10,693,703
Building and complement-original cost	184,615,784	17,644,882	45,156	202,215,510	154,960,193	12,755,967	45,157	167,671,003
Building and complement-revaluation increase	9,885,520	8,473,302	0	18,358,822	9,885,520	8,473,302	0	18,358,822
Machinery and equipment	472,985,409	49,488,820	1,707,745	520,766,484	381,252,464	36,739,199	100,739	417,890,924
Tools and equipment	47,493,600	5,297,301	20,366,215	32,424,686	24,368,183	3,839,847	1,999,753	26,208,277
Furniture and office equipment	20,298,324	4,332,314	2,754,838	21,875,800	16,094,055	3,657,428	254,999	19,496,484
Vehicles	48,270,627	2,831,852	18,979,791	32,122,688	44,795,789	1,371,603	17,777,804	28,389,588
Total	798,573,219	88,344,669	43,853,745	843,064,143	641,779,315	67,107,938	20,178,452	688,708,801
Less Impairment of assets (Note 24)	824,714,376	35,461,880		782,871,752	585,071,825			607,569,604
	30,000,000	0		0	0			0
Assets in transit and in progress	794,714,376			717,409,872	585,071,825			607,569,604
Total property, plant and equipment-net	30,667,347	23,471,097	32,863,959	21,274,485	29,442,133	14,603,257	29,535,697	14,509,693
Depreciation for the period	825,381,723			738,684,357	614,513,958			622,079,297
	91,443,101			88,344,669	65,274,203			67,107,938

ใบแนบประกอบ 2

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ประกอบด้วย :

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะของบริษัท				หน่วย : บาท
	2001	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/โอน	2002	2001	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/โอน	2002	
ประเภททุนทรัพย์สิน									
	37,456,528	0	0	37,456,528	36,429,902	7,100,000	0	43,529,902	
	29,752,091	0	0	29,752,091	29,752,091	0	0	29,752,091	
	16,024,378	2,289,720	0	18,314,098	11,417,885	2,289,720	0	13,707,605	
	313,434,747	2,109,303	101,191	315,442,859	251,950,757	26,816,610	101,191	278,666,176	
	60,778,052	0	0	60,778,052	60,778,052	0	0	60,778,052	
	998,129,987	29,267,383	3,074,241	1,024,323,129	710,789,850	43,617,062	369,000	754,037,912	
	66,898,086	6,878,089	20,448,676	53,327,499	39,457,303	5,789,382	2,005,009	43,241,676	
	42,814,648	4,171,285	2,771,916	44,214,017	36,466,907	3,136,408	255,000	39,348,315	
	57,999,078	3,846,695	19,518,151	42,327,622	49,808,393	1,375,179	17,966,896	33,216,676	
รวม	1,623,287,595	48,562,475	45,914,175	1,625,935,895	1,226,851,140	90,124,361	20,697,096	1,296,278,405	
ประเภทค่าเสื่อมราคาสะสมทรัพย์สิน									
	15,023,955	276,198	0	15,300,153	10,423,111	270,592	0	10,693,703	
	184,615,784	17,644,882	45,156	202,215,510	154,960,193	12,755,967	45,157	167,671,003	
	9,885,520	8,473,302	0	18,358,822	9,885,520	8,473,302	0	18,358,822	
	472,985,409	49,488,820	1,707,745	520,766,484	381,252,464	36,739,199	100,739	417,890,924	
	47,493,600	5,297,301	20,366,215	32,424,686	24,368,183	3,839,847	1,999,753	26,208,277	
	20,298,324	4,332,314	2,754,838	21,875,800	16,094,055	3,657,428	254,999	19,496,484	
	48,270,627	2,831,852	18,979,791	32,122,688	44,795,789	1,371,603	17,777,804	28,389,588	
	รวม	798,573,219	88,344,669	43,853,745	843,064,143	641,779,315	67,107,938	20,178,452	688,708,801
	หัก ค่าเผื่อสินทรัพย์ด้อยค่า (หมายเหตุ 24)	824,714,376	35,461,880		782,871,752	585,071,825		0	607,569,604
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	794,714,376			65,461,880	0			607,569,604	
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	30,667,347	23,471,097	32,863,959	717,409,872	585,071,825	14,603,257	29,535,697	14,509,693	
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	825,381,723			21,274,485	29,442,133			622,079,297	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	91,443,101			738,684,357	614,513,958			67,107,938	
				88,344,669	65,274,203				

Attachment No. 3

32. Revenues report for a Promoted Business

	Consolidated					Unit : Baht
	2002			2001		
	Promoted Business	Non-Promoted Business	Total	Promoted Business	Non-Promoted Business	
Sales - Domestic	500,632,725	89,838,093	590,470,818	476,707,117	149,711,156	626,418,273
Sales - Export	124,127,208	1,594,733,576	1,718,860,784	278,910,122	1,004,810,895	1,283,721,017
	624,759,933	1,684,571,669	2,309,331,602	755,617,239	1,154,522,051	1,910,139,290

	The company					Unit : Baht
	2002			2001		
	Promoted Business	Non-Promoted Business	Total	Promoted Business	Non-Promoted Business	
Sales - Domestic	268,224	117,867,956	118,136,180	18,064,236	206,803,940	224,868,176
Sales - Export	120,100,432	1,574,758,510	1,694,858,942	277,143,871	986,805,150	1,263,949,021
	120,368,656	1,692,626,466	1,812,995,122	295,208,107	1,193,609,090	1,488,817,197

ใบแนบประกอบ 3

32. การรายงานรายได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม

	งบการเงินรวม					รวม
	2545			2544		
	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม	ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม	ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	
รายได้จากการขายในประเทศ รายได้จากการขายต่างประเทศ	500,632,725	89,838,093	590,470,818	476,707,117	149,711,156	626,418,273
	124,127,208	1,594,733,576	1,718,860,784	278,910,122	1,004,810,895	1,283,721,017
	624,759,933	1,684,571,669	2,309,331,602	755,617,239	1,154,522,051	1,910,139,290

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ						รวม
	2545			2544			
	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม	ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม	ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		
รายได้จากการขายในประเทศ รายได้จากการขายต่างประเทศ	268,224	117,867,956	118,136,180	18,064,236	206,803,940	224,868,176	
	120,100,432	1,574,758,510	1,694,858,942	277,143,871	986,805,150	1,263,949,021	
	120,368,656	1,692,626,466	1,812,995,122	295,208,107	1,193,609,090	1,488,817,197	

หน่วย : บาท

General Information of the Company

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

1. General Information

1.1 Company Information

The Thai Pineapple Public Company Limited operates the main business in producing and exporting of canned pineapple, pineapple juice vegetable and mixed fruits. Current paid-up capital is Baht 351.255 million.

Head Office : 118/1 TIPCO Tower, Rama 6 Road, Samsen Nai Sub-district, Phaya Thai District, Bangkok
Public Company No. : 38

Home Page : www.tipco.net

Telephone : 0-2273-6000

Fax : 0-2271-4304, 0-2271-1600

Factory : 212 Moo 4, Tambon Aou Noi, Mueang District, Prachuab Khiri Khan

1.2 Subsidiary and Associated Companies

TIPCO Asphalt Public Company Limited operates the business in manufacturing asphalt emulsion and distribution of petroleum products. Currently the Company holds 24 percent shares. Total paid-up capital is Baht 1,143.15 million.

Head Office : 118/1 TIPCO Tower, Rama 6 Road, Samsen Nai Sub-district, Phaya Thai District, Bangkok

TIPCO Foods Company Limited operates the business in producing and distribution of ready- to-drink fruit juice. Currently the Company holds 100 percent shares. Total paid-up capital is Baht 400 million.

Head Office : 118/1 TIPCO Tower, Rama 6 Road, Samsen Nai Sub-district, Phaya Thai District, Bangkok

Factory : 212 Moo 4, Tambon Aou Noi, Mueang District, Prachuab Khiri Khan

TIPCO Agriculture Company Limited, selling all shares to unrelated buyers on February 28, 2003, operates the business in producing and distribution of ready-to-drink milk as well as promotion of dairy cow farming and the purchasing center of raw milk. Currently the company holds 95.10 percent of shares. Total paid-up capital is Baht 250 million.

Head Office : 118/1 TIPCO Tower, Rama 6 Road, Samsen Nai Sub-district, Phaya Thai District, Bangkok

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท สับปะรดไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักประเภทผลิตและส่งออกสับปะรดกระป๋อง น้ำสับปะรด ผักและผลไม้รวม ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 351.255 ล้านบาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 118/1 อาคารทิปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ

เลขทะเบียนบริษัท : บมจ.38

โฮมเพจ : www.tipco.net

โทรศัพท์ : 0-2273-6000

โทรสาร : 0-2271-4304, 0-2271-1600

สถานที่ตั้งสำนักงานโรงงาน : เลขที่ 212 หมู่ 4 ตำบลอ่าวน้อย อำเภอมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

1.2 บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ทิปปี้แอสฟัลท์ จำกัด (มหาชน)

ประกอบธุรกิจผลิตยางมะตอยและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ปัจจุบันบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 23.29 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,143.15 ล้านบาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 118/1 อาคารทิปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ

บริษัท ทิปปี้ฟู้ดส์ จำกัด

ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำผลไม้ และเครื่องดื่มบรรจุพร้อมดื่ม ปัจจุบันบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 400 ล้านบาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 118/1 อาคารทิปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ

สถานที่ตั้งสำนักงานโรงงาน : เลขที่ 212 หมู่ 4 ตำบลอ่าวน้อย อำเภอมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

บริษัท ทิปปี้เกษตรกรรม จำกัด (ขายให้บุคคลภายนอก วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2546)

ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมพร้อมดื่มและส่งเสริมการขายโคนมและศูนย์รับซื้อนมดิบปัจจุบันบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 95.10 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250 ล้านบาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 118/1 อาคารทิปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ

Factory : 212 Moo 4, Tambon Aou Noi, Mueang District, Prachuab Kiri Khan

TIPCO Marketing Company Limited engages in the business of distributing agent. Currently the Company holds 100 percent of shares. The total paid-up capital is US\$ 1 Thousand.

Office : 800 Liberty Bldg., Buffalo, New York 14202, U.S.A.

1.3 References:

Company Registrar : Thailand Securities Depository Company Limited
4, 6-7 Fl., The Stock Exchange of Thailand Building,
62 Rajadapisek Road, Khlong Toei, Bangkok 10110
Telephone : 0-2359-1200-01

Auditor:

1. Mr. Pornchai Kittipanya-ngam,
CPA No. 2778 and/or
2. Mrs. Suwanee Kittipanya-ngam,
CPA No. 2899
9-10 Fl., Modern Town Bldg.,
87 Soi Ekamai 3, Khlong Tan, Bangkok 10110
Telephone : 0-2382-0414

Legal Advisors:

1. Mr. Tawatchai Jaranakaran
Ch. Chanasongkram Attorney Firm
52/3 Su-main Road, Bangkok
Telephone : 0-2282-2955
2. Mr. Christopher King
International Legal Counsellor
16 Fl., Bangkok Bank Bldg., Head Office,
333 Silom Road, Bangkok
Telephone : 0-2231-4710

สถานที่ตั้งสำนักงานโรงงาน : เลขที่ 212 หมู่ 4 ตำบลอ่าวน้อย
อำเภอเมือง จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

บริษัท ทิปปโกมาร์เก็ตติ้ง จำกัด

ประกอบธุรกิจตัวแทนจำหน่าย ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ
100 มีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,000 เหรียญสหรัฐ

สถานที่ตั้งสำนักงาน : 800 Liberty Bldg., Buffalo, New York
14202, U.S.A.

1.3 บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)
จำกัด

ชั้น 4, 6-7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2359-1200-01

ผู้สอบบัญชี :

1. นายพรชัย กิตติปัญญางาม
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2778 และหรือ
2. นางสาวนีย์ กิตติปัญญางาม
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2899
ชั้น 9-10 อาคารโมเดิร์นทาวน์
เลขที่ 87 ซอยเอกมัย 3 คลองตัน กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ : 0-2382-0414

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย :

1. นายธวัชชัย จระณะกรัณย์
สำนักงานทนายความ ช.ชนะสงคราม
เลขที่ 52/3 ถนนพระสุเมรุ กรุงเทพฯ
โทรศัพท์ : 0-2282-2955
2. Mr. Christopher King
International Legal Counsellor
ชั้น 16 อาคารธนาคารกรุงเทพ สำนักงานใหญ่
เลขที่ 333 ถนนสีลม กรุงเทพฯ
โทรศัพท์ : 0-2231-4710

Items	หัวข้อ	page/หน้า
1. General Information	1. ข้อมูลทั่วไป	
1.1 The Company	1.1 บริษัท	89
1.2 Juristic Persons of which the Company's Shareholding Exceeded 10%	1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	-
1.3 Other Referred Persons	1.3 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ	90
2. Summary of Financial Data	2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	2
3. Nature of Business	3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	26
4. Risk Factors	4. ปัจจัยความเสี่ยง	33
5. Shareholding Structure and Management	5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	
5.1 Shareholder	5.1 ผู้ถือหุ้น	36
5.2 Management	5.2 การจัดการ	37
6. Related Party Transactions	6. รายการระหว่างกัน	45
7. Financial Analysis and Operation Results	7. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	29
8. Financial Statements	8. งบการเงิน	48

Vision

Tipco is the leading food company
in the Southeast Asia Region
engaging in foods, fruits and beverages.
Our goals are to fulfill customer satisfaction,

Build on-going competitiveness,
and sustain business growth.

We shall continue
to provide a good return to stakeholders,
to invest in employee development within our company,
and to maintain highest standards of management practices.

วิสัยทัศน์

ทิปโก้เป็นบริษัทชั้นนำในอาเซียนด้านธุรกิจ
ด้านอาหาร ผลไม้และเครื่องดื่ม
ที่ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า

เป้าหมายของเราคือ
สามารถแข่งขันและเติบโตในธุรกิจที่เราลงทุน
มีผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
ให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียในธุรกิจ
พัฒนาความพร้อมของบุคลากร และมีการบริหารจัดการที่ดี

Quality of Fruit Supply

At Tipco, we have no compromise with the quality of fruit supply. Everyday, only fruits met quality standards are procured into the production line. Over 150,000 tons a year of fresh fruits and vegetables ranging from pineapple, oranges, guava, papaya, aloe vera, and other vegetables are purchased from the growers. **Big Grower and Contract Farming Programs** with direct planting know-how support from Tipco ensure that Tipco finished products has high quality. *We are proud that our 100% Shogun orange juice, 100% Sweet orange juice, 100% Tangerine orange juice, 100% Guava juice, and 100% Pineapple juice are freshly made from Thai fruits. In other words, they are Not-From-Concentrate (NFC).*