

Land & Houses Public Company Limited
Annual Report 2002



รายงานประจำปี 2545
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

จุดเด่นในรอบปี 2545 2002 Highlights	1
รายงานจากประธานกรรมการ Message from the Chairman	2
รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee Report	4
ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม Overall picture of businesses of the Company and its subsidiaries and affiliates	6
ลักษณะการประกอบธุรกิจ Business Operation	8
สถิติบ้านจดทะเบียนเพิ่มในปี 2541-2545 Housing Registered Statistics 1998-2002	9
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม Investment in Subsidiaries and Affiliates	10
ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors	14
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholder and Management	22
บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน Related Parties and Connected Transactions	42
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน Explanations and Analysis of the Financial Position Operation Results	48
ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี ณ วันสิ้นปี Comparative 3 Years Financial Statistics at the End of Period	60
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต Auditor's Report	62
งบการเงิน Financial Statements	64
บุคคลอ้างอิงอื่นๆ Other References	122
สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2545 Content Summary of Transactions Specified According to the Form 56-2 in Annual Report of 2002	124

	2545 / 2002	2544 / 2001	% change
ผลการดำเนินงาน Operating Result			
จำนวนโครงการที่ดำเนินงาน Number of Active Project	30	39	(23.08)
ความสามารถในการทำกำไร Earning Ability			
อัตรากำไรต่อยอดขาย Return on Sales	23.75	14.53	63.45
จุดเด่นจากงบการเงิน (ล้านบาท) Highlight of The Financial Statement (Million Baht)			
รายได้รวม Total Revenue	16,084	10,675	50.67
กำไรสุทธิ Net Profit	3,820	1,551	146.25
สินค้าคงเหลือ Inventories	18,226	18,726	(2.67)
สินทรัพย์รวม Total Assets	27,097	24,479	10.69
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย Total Shareholders' Equity Including Minority Interest	18,101	13,007	39.16
ข้อมูลต่อหุ้น Per Share Data			
กำไรสุทธิต่อหุ้น Earning Per Share	4.62	2.49	85.54
มูลค่าตามบัญชี Book Value	28.06	20.86	34.54
ราคาตลาด (ณ วันสิ้นปี) Market Price (at year end)	79.50	39.00	103.85
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น) Number of Outstanding Shares (Million Shares)	645	624	3.43

สวัสดีครับท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ปี 2545 ที่ผ่านมา นับว่าเป็นปีที่ดีที่สุดอีกปีหนึ่งสำหรับอุตสาหกรรมที่อยู่อาศัย GDP ที่เติบโต 5% อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำ เงินเฟ้อต่ำและมาตรการของรัฐที่ช่วยให้คนมีบ้านได้ง่ายขึ้น ทำให้อุตสาหกรรมนี้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยสถิติที่อยู่อาศัยจัดสรรจดทะเบียนใหม่ของกรุงเทพฯ และปริมณฑลในปี 2545 เท่ากับ 16,342 หน่วย ขยายตัว 13.6% แบ่งเป็นบ้านเดี่ยว 8,604 หน่วย ขยายตัว 48.3% บ้านแฝด 36 หน่วย ลดลง 65.4% ทาวน์เฮ้าส์ 5,731 หน่วย ขยายตัว 51.4% อาคารชุด 1,971 หน่วย ลดลง 58.0% สาเหตุที่อาคารชุดจดทะเบียนใหม่ลดลงถึง 58.0% เพราะอาคารชุดที่เหลืออยู่ส่วนใหญ่เป็นอาคารชุดสำหรับผู้มีรายได้น้อยซึ่งขาดคุณสมบัติที่จะกู้เงินจากสถาบันการเงินได้ ทำให้ผู้ประกอบการไม่สร้างเพิ่มอีก

ในปี 2545 บริษัทฯ มียอดขายรับ 15,103 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2544 ถึง 45% กำไรสุทธิ 3,820 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 146% โดยมีโครงการที่ดำเนินการอยู่ทั้งสิ้น 30 โครงการ ณ สิ้นปี 2545 ความสำเร็จที่เกิดขึ้น เพราะบริษัทฯ ได้คาดการณ์และขยายกำลังการก่อสร้างได้ทันกับอุปสงค์ที่เกิดขึ้น และยังได้พัฒนาคุณภาพของงานให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น โดยที่สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตทั้งทางตรงและทางอ้อมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อรองรับการแข่งขันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและในอนาคตได้อย่างมั่นใจ

ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นนี้มาจากนโยบายที่บริษัทฯ เน้นความสำคัญในเรื่องการพัฒนาทักษะและคุณภาพของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมเรื่องจริยธรรมในการทำงานและพัฒนาระบบงานให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้นโดยตระหนักถึงเรื่องการควบคุมภายในและความเสี่ยงทางธุรกิจเสมอ จากความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัล Overall Best Managed Company จากนิตยสาร Asia Money รางวัล Top five best in Corporate Governance จากนิตยสาร The Asset และรางวัล Disclosure Award 2002 จากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นับเป็นความภาคภูมิใจอย่างยิ่งสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน



ท้ายที่สุดนี้ ผมขอขอบคุณพนักงานบริษัทฯ ทุกคน Suppliers ผู้รับเหมาและสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ เป็นอย่างดี และที่สำคัญที่สุดคือ ลูกค้าของบริษัทฯ ทุกๆ ท่านที่ให้ความเชื่อถือและไว้วางใจบริษัทฯ โดยได้ย้ายครอบครัวมาอยู่ในสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพภายใต้โครงการแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ ทุกโครงการครับ

ขอแสดงความนับถือ

(นายอนันต์ อัสวภหอกหิน)
ประธานกรรมการ

Dear Shareholders,

Year 2002 is one of the best years for the property sector. Gross domestic products that grew by 5%, low interest rates and inflation, as well as the government's measures to make houses more affordable, bolstered the industry's growth continually. According to statistics, a total of 16,342 subdivided residential units were registered in Bangkok and the vicinities during the year, a 13.6% increase from the previous year. Of the amount, 8,604 were detached houses, an increase of 48.3%; 36 were twin houses, a decrease of 65.4%; 5,731 were townhouses, up 51.4%; and 1,971 were condominium units, down 58.0%. The number of newly-registered condominium units dropped during the year because most of the remaining units in the market targeted low income earners who lacked the qualifications to borrow from financial institutions, causing developers not to build more units.

In 2002, the Company booked revenue of 15,103 million baht, a 45% jump from 2001. Net profit also surged by 146% to 3,820 million baht. It had 30 projects in progress as of the end of 2002. The phenomenal success was largely attributable to accurate projections, successful expansion of construction capacity to keep up with rising demand. The quality of work was also improved through the optimized control of production costs both directly and indirectly to be better prepared for competition at present and in the future.

Such achievements were due to the Company's policies that focused on consistent development of skills and quality of its human resource, promotion of work ethics and enhancements of work system while taking internal control and business risks into consideration. These commitments were reflected when the Company was awarded the Overall Best Managed Company from the Asia Money magazine, the Top Five Best in Corporate Governance from The Asset magazine and the Disclosure Award 2002 from the Securities and Exchange Commission. These awards are the pride of all the Company's staff.



Finally, I would like to extend my sincere thanks to all of our employees, suppliers, contractors and financial institutions for their strong support, and above all, to our customers who have continued to trust and support us by moving their families to the quality communities and environments offered by the Land & Houses projects.

Sincerely,

(Mr. Anant Asavabhokhin)
Chairman

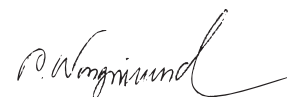
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบปี 2545 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง เพื่อทำการตรวจตรา และกำกับดูแลกิจการตามขอบเขตความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งสามารถสรุปเป็นประเด็นสำคัญ ๆ ได้ดังต่อไปนี้

1. สอบทานความน่าเชื่อถืองบการเงินของบริษัทฯ ทั้งงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี โดยได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี เพื่อหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับผลการตรวจ การประเมินคุณภาพรวมของรายงานทางการเงิน
2. สอบทานเงินลงทุนในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งได้แนะนำให้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เงินลงทุน ในรายที่มีความเสี่ยงสูงต่อการลงทุน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และสอบทานแผนงานตรวจสอบ (Audit Programmes) รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น
4. ร่วมสอบทานความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยเชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้เพื่อปรับปรุงให้ระบบดังกล่าวมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอชื่อผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2546

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบถึงรางวัลต่าง ๆ ที่บริษัทฯ รับมา ได้แก่ รางวัล Overall best managed company จากนิตยสาร Asia money และรางวัล Top five best in Corporate Governance จากนิตยสาร The Asset รวมถึงรางวัลอันเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Award 2002) ที่บริษัทฯ ได้รับจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จากรางวัลที่ได้รับมานี้ แสดงให้เห็นถึงความตั้งใจทำงานของผู้มีส่วนร่วมทุกระดับ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ รักษามาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดีนี้ไว้อย่างต่อเนื่องตลอดไป

คณะกรรมการตรวจสอบขอเรียนให้ทราบถึงการปฏิบัติงานได้กระทำไปอย่างมีอิสระ และได้รับความร่วมมือด้วยดีตลอดมาจากทุกหน่วยงาน



(นายประทีป วงศ์นิรันดร์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2546

To Shareholders

In 2002, the Audit Committee met six times to review and monitor the Company's operations within the scope of its responsibilities. The major points can be summarized as follows:

1. Reviewed the credibility of the Company's quarterly and annual financial statements. The Committee discussed and exchanged views with auditors on the results and the assessment of the overall quality of the financial reports.
2. Reviewed investments made locally and abroad and recommended the allocation of allowances for the depreciation of the investment assets, especially those with high risks.
3. Reviewed the performance of the Company's internal control system and audit programs and proposed measures to upgrade the efficiency and effectiveness of the Company's internal control operations.
4. Reviewed the adequacy of the internal control system by inviting the Company's auditors, internal control staff and related Management to give explanations and exchange views on the internal control system in order to improve its efficiency.
5. Considered and recommended the selection of auditors and their remunerations for 2003.

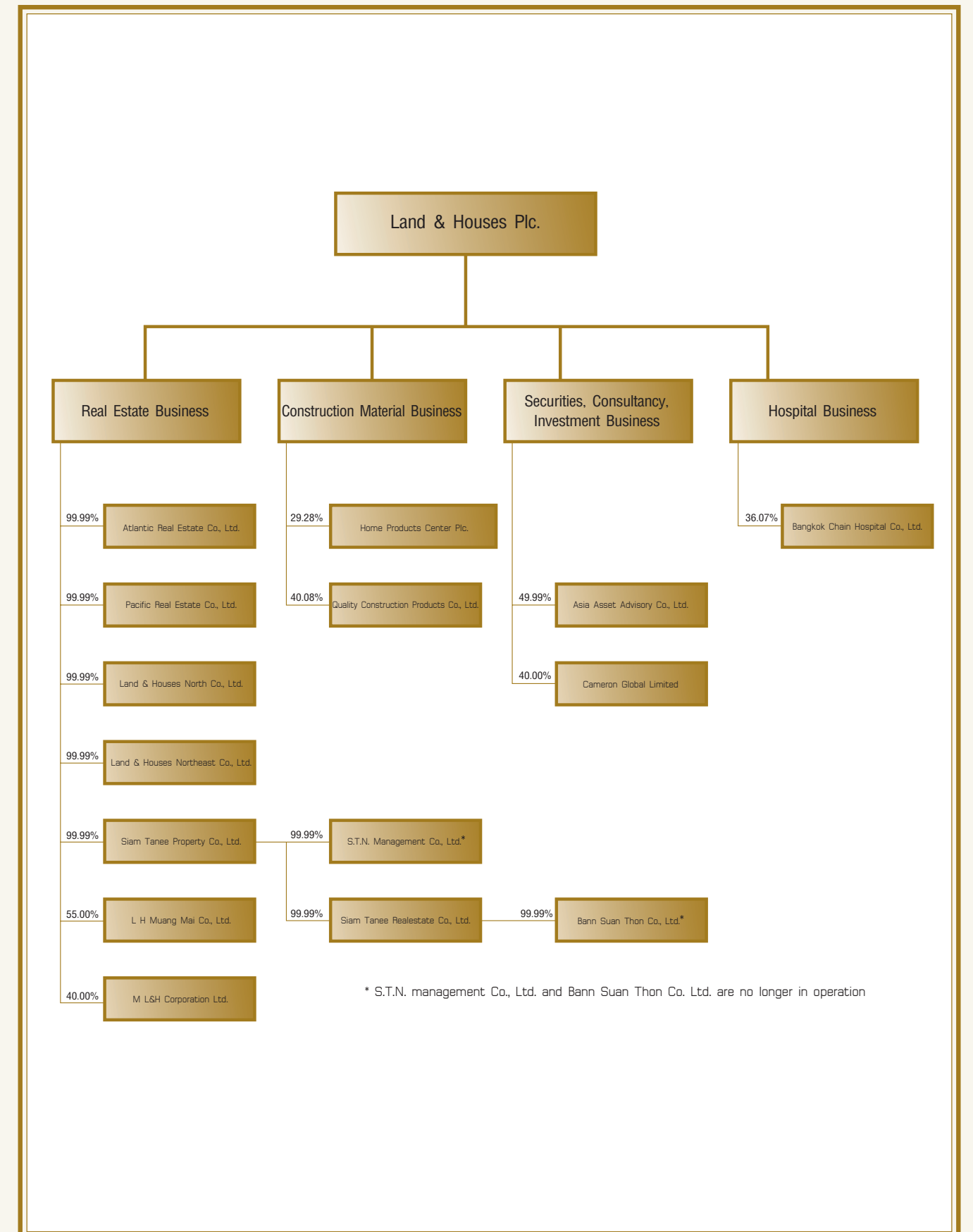
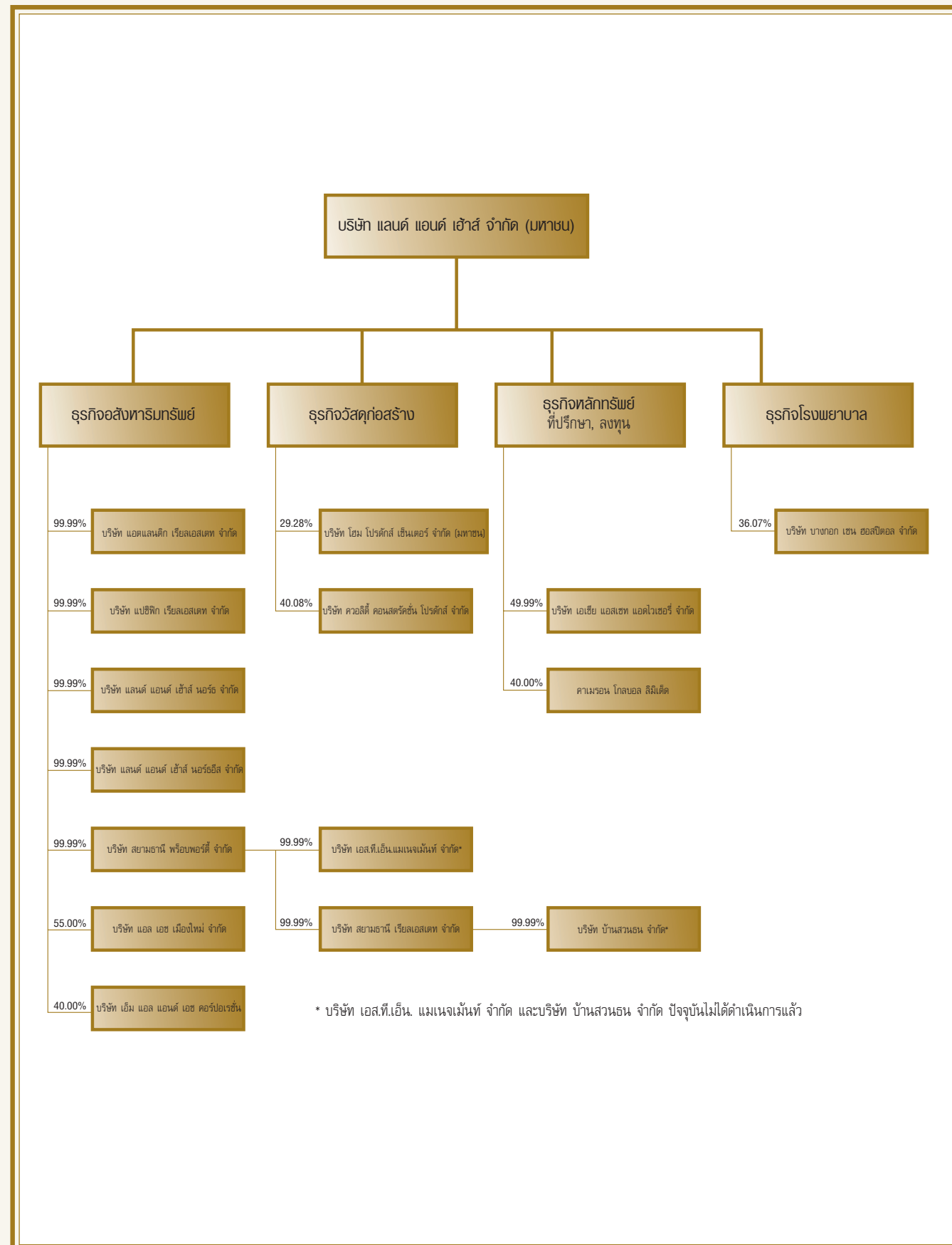
The Committee also acknowledged the awards the Company received; namely, the Overall Best Managed Company granted by Asia Money magazine and the Top Five Best in Corporate Governance by The Asset magazine. The Company was also awarded the Disclosure Award 2002 from the Securities and Exchange Commission. These awards reflected the commitments of participants at all levels and the Committee shall take action to help the Company maintain such high operating standards consistently.

The Committee would also like to assure that it had performed its duties independently with full cooperation from all departments.



(Mr. Prathip Wongnirund)
The Chairman
of the Audit Committee
February 28, 2003

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
Overall picture of businesses of the Company and its subsidiaries and affiliates



โครงสร้างรายได้ / Revenues Structure

ผลิตภัณฑ์ Product	ดำเนินการ โดย Operated by	หน่วย: ล้านบาท / Unit : Million Baht					
		2545/2002		2544/2001		2543/2000	
		รายได้ Revenue	%	รายได้ Revenue	%	รายได้ Revenue	%
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ / Real Estate Business บ้านเดี่ยว / Detached House	LH	13,749.56	91.04	9,389.21	91.44	5,615.83	85.66
	AR	-	-	3.27	0.01	32.77	0.50
	PF	4.25	0.03	1.50	0.00	43.64	0.67
	LN	67.03	0.44	30.08	0.20	61.60	0.94
	LHNE	298.99	1.98	185.65	1.85	87.60	1.34
	LHM	331.74	2.20	171.80	1.41	104.03	1.59
	SR	151.12	1.00	42.38	0.32	-	0.00
รวมรายได้บ้านเดี่ยว Total Revenue from Detached Houses		14,602.69	96.69	9,823.89	95.26	5,945.49	90.69
ทาวน์เฮ้าส์ / Townhouse	LH	6.59	0.04	217.64	0.90	337.97	5.16
	SR	337.63	2.24	190.39	2.47	106.58	1.63
	SN	145.40	0.96	88.43	1.11	52.68	0.80
	LHNE	1.63	0.01	-	0.00	-	0.00
รวมรายได้ทาวน์เฮ้าส์ Total Revenue from Townhouse		491.25	3.25	496.46	4.48	497.24	7.59
คอนโดมิเนียม / Condominium	LH	-	-	-	0.00	101.86	1.55
	SR	7.02	0.05	86.97	0.23	10.98	0.17
	SN	1.60	0.01	2.20	0.03	-	0.00
รวมรายได้คอนโดมิเนียม Total Revenue from Condominium		8.62	0.06	89.17	0.26	112.84	1.72
รวมรายได้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ Total Revenue from Real Estate Business		15,102.56	100.00	10,409.52	100.00	6,555.57	100.00
รายได้ตามวิธีส่วนได้เสียจากบริษัทร่วม Equity gain (loss) from investment in affiliates		119.02		(593.70)		(12.90)	
รวมรายได้ทั้งสิ้น / Grand Total Revenue		15,221.58		9,815.82		6,542.67	

LH = บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ / Land and Houses Plc.

AR = บจ. แอตแลนติก เรียลเอสเตท / Atlantic Real Estate Co., Ltd.

PF = บจ. แปซิฟิก เรียลเอสเตท / Pacific Real Estate Co., Ltd.

LN = บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ท / Land and Houses North Co., Ltd.

LHNE = บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ทอีสต์ / Land and Houses North-East Co., Ltd.

SN = บจ. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ / Siam Tanee Property Co., Ltd.

SR = บจ. สยามธานี เรียลเอสเตท / Siam Tanee Real Estate Co., Ltd.

LHM = บจ. แอล เอช เมืองใหม่ / LH Muang Mai Co., Ltd.

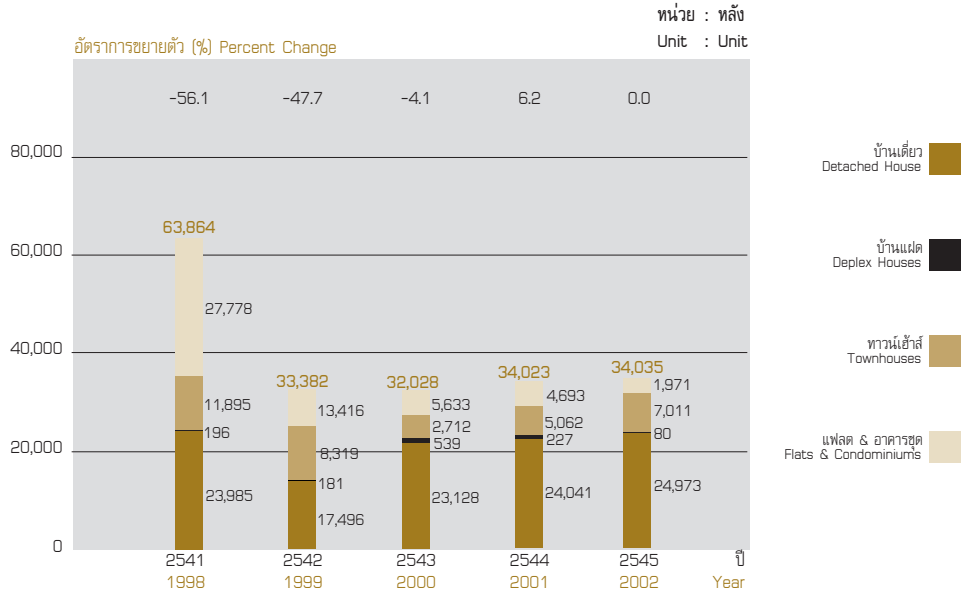
จำนวนบ้านจดทะเบียนเพิ่มในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ระหว่างปี 2541-2545

Number of Housing Registered Units in Greater Bangkok During 1998-2002

ประเภท/Type	หน่วย : หลัง / Unit : Unit				
	ปี/Year				
	2541/1998	2542/1999	2543/2000	2544/2001	2545/2002
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทการดำเนินการ Housing Registered by Built Type					
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม-ประเภทสร้างเอง-จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย Classified by Type - Owner-built					
บ้านเดี่ยว / Detached House	20,629	14,672	16,639	18,239	16,369
บ้านแฝด / Duplex Houses	25	104	366	123	44
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์ / Townhouses & Commercial	2,062	721	1,043	1,277	1,280
แฟลตและอาคารชุด / Flats & Condominiums	0	0	16	0	0
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม-ประเภทสร้างเอง Total Housing Registered by Owner-built	22,716	15,497	18,064	19,639	17,693
บ้านจดทะเบียนเพิ่ม-ประเภทจัดสรร-จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัย Classified by Type - by Developer-built					
บ้านเดี่ยว / Detached House	3,356	2,797	6,489	5,802	8,604
บ้านแฝด / Duplex Houses	171	74	173	104	36
ทาวน์เฮ้าส์และอาคารพาณิชย์ / Townhouses & Commercial	9,833	1,598	1,669	3,785	5,731
แฟลตและอาคารชุด / Flats & Condominiums	27,778	13,416	5,633	4,693	1,971
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่ม-ประเภทจัดสรร Total Housing Registered by Developer-built	41,148	17,885	13,964	14,384	16,342
สร้างเอง / Owner-built	22,716	15,497	18,064	19,639	17,693
จัดสรร / Developer-built	41,148	17,885	13,964	14,384	16,342
รวมบ้านจดทะเบียนเพิ่มทั้งหมด Total Housing Registered (Owner & Developer)	63,864	33,382	32,028	34,023	34,035

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์ / Source : Government Housing Bank

หมายเหตุ : บ้านจดทะเบียนเพิ่ม เฉพาะในเขตกรุงเทพและปริมณฑล 5 จังหวัด / Note : Housing Registered Units in Greater Bangkok provinces and 5 Perimeter area included.



เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 Investment in Subsidiaries and Affiliates

ชื่อบริษัท COMPANY		ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) PAID UP CAPITAL (MIL. BHT.)	จำนวนหุ้นที่ ถือครองอยู่ HOLDING SHARES	มูลค่า ตามบัญชี PAR VALUE	เปอร์เซ็นต์ การถือหุ้น % HOLD
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน / INVESTMENT IN RELATED PARTIES					
บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ / LISTED COMPANY					
1. บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) / HOME PRODUCT CENTER PLC.		750	219,635,340	1	29.28
บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ / NON-LISTED COMPANY					
1. บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด / BANGKOK CHAIN HOSPITAL CO., LTD.		610	22,000,000	10	36.07
2. บริษัท เอ็ม แอลแอนด์เอช คอร์ปอเรชั่น จำกัด / M L&H CORPORATION LTD.		3,755	15,020,918	100	40.00
3. คาเมรอน โกลบอล ลิมิเตด / CAMERON GLOBAL LIMITED		0.001	400	1	40.00
4. บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด / QUALITY CONSTRUCTION PRODUCTS CO., LTD.		154	6,187,500	10	40.08
5. บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด / ASIA ASSET ADVISORY CO., LTD.		10	499,994	10	50.00
6. บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด / L H MUANG MAI CO., LTD.		311	17,093,996	10	55.00
7. บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด / ATLANTIC REAL ESTATE CO., LTD.		15	149,979	100	99.99
8. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ จำกัด / LAND AND HOUSES NORTH CO., LTD.		14	134,998	100	100.00
9. บริษัท แปซิฟิก เรียลเอสเตท จำกัด / PACIFIC REAL ESTATE CO., LTD.		372	3,716,138	100	100.00
10.บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด / SIAM TANEE PROPERTY CO., LTD.		100	999,996	100	100.00
11.บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์อีสต์ จำกัด / LAND AND HOUSES NORTH-EAST CO., LTD.		570	5,699,991	100	100.00
ถือหุ้นโดย บริษัท แปซิฟิก เรียลเอสเตท จำกัด / Holding by PACIFIC REAL ESTATE CO., LTD.					
1. บริษัท บี ที อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) / BPT INDUSTRIES PLC.		180	3,594,500	10	19.97
ถือหุ้นโดย บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด / Holding by SIAM TANEE PROPERTY CO., LTD.					
1. บริษัท เอส. ที. เอ็ม. แมนเจม้นท์ จำกัด / S.T.N. MANAGEMENT CO., LTD.		0.6	5,994	100	99.90
2. บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด / SIAM TANEE REAL ESTATE CO., LTD.		475	4,753,461	100	100.00
ถือหุ้นโดย บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด / Holding by SIAM TANEE REALESTATE CO., LTD.					
1. บริษัท บ้านสวนธน จำกัด / BANN SUAN THON CO., LTD.		0.1	994	100	99.40
เงินลงทุนระยะยาว / LONG-TERM INVESTMENTS					
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ / LISTED COMPANY					
1. บริษัท เอเชียัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / THE ASIAN PROPERTY DEVELOPMENT PLC.		350	4,185,100	10	11.96
2. บริษัท เอเชียัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) / THE ASIAN PROPERTY DEVELOPMENT PLC.		1,950	35,517,400	10	18.22
3. บริษัทควอลิตี้เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) / QUALITY HOUSES PLC.		4,542	166,419,966	5	18.32
4. บริษัทหลักทรัพย์ แอสเซ็ท พลัส จำกัด (มหาชน) / ASSET PLUS SECURITIES PLC.		300	11,778,750	5	19.63
บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ / NON-LISTED COMPANY					
1. บริษัท เอสซีบี โฮลดิ้ง จำกัด / SCB HOLDING CO., LTD.		30	30,000	100	10.00
2. บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) / BANGKOK MASS TRANSIT SYSTEM PLC.		2,740	2,218,344	158	12.79
3. บริษัท พีที อเนกการียา บุมินูซา จำกัด / PT ANEKAGRIYA BUMINUSA CO., LTD.		6,000	1,198,800	1,000	19.98
4. บริษัท พีที พรูดา ปราบูกรายา จำกัด / PT PUTRA PRABUKARYA CO., LTD.		6,000	1,198,800	1,000	19.98
5. บริษัท พีที กานากา กราฮาสรี่ จำกัด / PT KANAKA GRAHAASRI CO., LTD.		8,400	1,678,320	1,000	19.98
6. บริษัท พีที เมกานูซา อีพต้า จำกัด / PT MEKANUSA CIPTA CO., LTD.		12,000	2,397,600	1,000	19.98
7. บริษัท พีที พริน่า ซีฮาดิ จำกัด / PT PRIMA SEHATI CO., LTD.		15,600	3,116,880	1,000	19.98
8. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ / LAND AND HOUSES PROPERTY FUND		1,617	55,500,000	10	34.32
9. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ 2 / LAND AND HOUSES PROPERTY FUND. 2		500	21,000,000	10	42.00
บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ : เลขที่ 161/2 หมู่ 2 ถ.พหลโยธิน ต.ประชาธิปไตย อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130 โทรศัพท์ : +66 (0) 2958-5678 โทรสาร : +66 (0) 2958-5677 ประเภทธุรกิจ : ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 750 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด ที่อยู่ : เลขที่ 240/24-25 หมู่ 3 ถ.เพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตภาษีเจริญ กทม. 10160 โทรศัพท์ : +66 (0) 2454-0033 โทรสาร : +66 (0) 2454-1914 ประเภทธุรกิจ : โรงพยาบาล จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 61 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		บริษัท เอ็ม แอลแอนด์เอช คอร์ปอเรชั่น จำกัด ที่อยู่ : 31 เอฟ ทีเอสดี เซ็นเตอร์ เวสต์ ทาวเวอร์, เอ็กซีเซ็นจิโรด, ออดิแกัส เซ็นเตอร์ พาลิก ซิตี 1605, ประเทศฟิลิปปินส์ โทรศัพท์ : (632) 726-8238 โทรสาร : (632) 726-8233 ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 37.55 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 เปโซ	
HOME PRODUCT CENTER PLC. Add : 161/2 Moo 2 Phaholyothin Rd., Prachathipat, Thunyaburi, Pathumthanee 12130. Tel. : +66 (0) 2958-5678 Fax : +66 (0) 2958-5677 Business : Trading of Construction Material Authorized Share Capital : 750 Common million shares of Baht 1 each		BANGKOK CHAIN HOSPITAL CO.,LTD. Add : 240/24-25 Moo 3 Pechakasem Rd., Bangkaenua, Phasicharoen, Bangkok 10160. Tel. : +66 (0) 2454-0033 Fax : +66 (0) 2454-1914 Business : Hopital Authorized Share Capital : 61 Common million shares of Baht 10 each		M L&H CORPORATION LTD. Add : 31 F PSE Centre West Tower, Exchang Road, Ortigas Center Pasig city 1605, Philippines. Tel. : (632)726-8238 Fax : (632)726-8233 Business : Proprety Development Authorized Share Capital : 37.55 Common million shares of Peso 100 each	

บริษัท คาเมรอน โกลบอล ลิมิเตด ที่อยู่ : คอมเม้นท์ แชมเบอร์, โรด ทาวน์, ทอร์โหลา, บริติช เวอร์จิน ไอส์แลนด์ โทรศัพท์ : (632) 726-8238 โทรสาร : (632) 726-8233 ประเภทธุรกิจ : ธุรกิจการลงทุน จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 1 พันหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เทรียญสหรัฐ	บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด ที่อยู่ : เลขที่ 144 หมู่ 16 ถ.อุดมสรยุทธ์ ด.บางกระสัน อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา 13160 โทรศัพท์ : +66 (0) 3522-1264-72 โทรสาร : +66 (0) 3522-1273 ประเภทธุรกิจ : วัสดุก่อสร้าง จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 15.4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	บริษัท เอเชีย แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด ที่อยู่ : เลขที่ 38 อาคารคิวเฮาส์ คอนแวนต์ ชั้น 8 ถ.คอนแวนต์ สีลม กทม. 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2230-8238-41 โทรสาร : +66 (0) 2237-8904 ประเภทธุรกิจ : ที่ปรึกษาลงทุน จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
CAMERON GLOBAL LIMITED Add : Commence Chambers, Road Town, Tortola, British Virgin Islands. Tel. : (632) 726-8238 Fax : (632) 726-8233 Business : Investment Authorized Share Capital : 1 Common thousand shares of US \$ 1 each	QUALITY CONSTRUCTION PRODUCTS CO.,LTD. Add : 144 Moo 16 Udomsoraryuth Rd., Bangkrason Bangpa-in, Ayuthaya 13160. Tel. : +66 (0) 3522-1264-72 Fax : +66 (0) 3522-1273 Business : Building Material Authorized Share Capital : 15.4 Common million shares of Baht 10 each	ASIA ASSET ADVISORY CO.,LTD. Ad : 8 th Floor Q. House Convent Bldg., 38 Convent Road, Silom, Bangkok 10500. Tel : +66 (0) 2230-8238-41 Fax : +66 (0) 2237-8904 Business : Investment Advisor Authorized Share Capital : 1 Common million shares of Baht 10 each
บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด ที่อยู่ : เลขที่ 9/9 หมู่ที่ 6 ถ.เทพกระษัตรี ด.รัษฎา อ.เมือง จ.ภูเก็ต โทรศัพท์ : +66 (0) 7638-1150-2 โทรสาร : +66 (0) 7638-1111 ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	บริษัท แอตแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด ที่อยู่ : เลขที่ 38 อาคารคิวเฮ้าส์ คอนแวนต์ ชั้น 3-5 ถ.คอนแวนต์ สีลม กทม. 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2237-8900-3 โทรสาร : +66 (0) 2237-8860 ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 0.15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ท จำกัด ที่อยู่ : เลขที่ 1 หมู่ที่ 6 ต.พหนองจ่อม อ.สันทราย จ.เชียงใหม่ โทรศัพท์ : +66 (0) 5349-8911-3 โทรสาร : +66 (0) 5349-8911-3 ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 0.50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
L H MUANG MAI CO., LTD. Add : 9/9 Moo 6 Thepkrasadtrees Tumbon Ratsada Aumphoe Muang Phuket Province. Tel. : +66 (0) 7638-1150-2 Fax : +66 (0) 7638-1111 Business : Property Development Authorized Share Capital : 40 Common million shares of Baht 10 each	ATLANTIC REAL ESTATE CO., LTD. Add : 3 rd -5 th Floor Q. House Convent Bldg., 38 Convent Road, Silom, Bangkok 10500. Tel. : +66 (0) 2237-8900-3 Fax : +66 (0) 2237-8860 Business : Property Development Authorized Share Capital : 0.15 Common million shares of Baht 100 each	LAND AND HOUSES NORTH CO., LTD. Add : 1 Moo 6 Thumbon Nong Jom Aumphoe Sansang, Chiang Mai Province. Tel. : +66 (0) 5349-8911-3 Fax : +66 (0) 5349-8911-3 Business : Property Development Authorized Share Capital : 0.50 Common million shares of Baht 100 each
บริษัท แปซิฟิก เรียลเอสเตท จำกัด ที่อยู่ : เลขที่ 38 อาคารคิวเฮ้าส์ คอนแวนต์ ชั้น 3-5 ถ.คอนแวนต์ สีลม กทม. 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2237-8900-3 โทรสาร : +66 (0) 2237-8860 ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 3.72 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ที่อยู่ : เลขที่ 38 อาคารคิวเฮ้าส์ คอนแวนต์ ชั้น 4 ถ.คอนแวนต์ สีลม กทม. 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2237-8900-3 โทรสาร : +66 (0) 2237-8860 ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์อีสต์ จำกัด ที่อยู่ : เลขที่ 353/1 ถ.มิตรภาพ ต.โนนเมือง อ.เมือง จ.นครราชสีมา โทรศัพท์ : +66 (0) 4435-7634-6 โทรสาร : +66 (0) 4435-7634-6 ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 5.7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
PACIFIC REAL ESTATE CO., LTD. Add : 3 rd -5 th Floor Q. House Convent Bldg., 38 Convent Road, Silom, Bangkok 10500. Tel. : +66 (0) 2237-8900-3 Fax : +66 (0) 2237-8860 Business : Property Development Authorized Share Capital : 3.72 Common million shares of Baht 100 each	SIAM TANEE PROPERTY CO., LTD. Add : 4 th Floor Q. House Convent Bldg., 38 Convent Road, Silom, Bangkok 10500. Tel. : +66 (0) 2237-8900-3 Fax : +66 (0) 2237-8860 Business : Property Development Authorized Share Capital : 1 Common million shares of Baht 100 each	LAND AND HOUSES NORTH-EAST CO., LTD. Add : 353/1 Mittaphap Road Tumbon Naimuang Aumphoe Muang Nakhon Ratchasima Province. Tel. : +66 (0) 4435-7634-6 Fax : +66 (0) 4435-7634-6 Business : Property Development Authorized Share Capital : 5.7 Common million shares of Baht 100 each

บริษัท บีที อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ : 36 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน ด.เสรี-ไทย เขตมีนบุรี กทม. 10510 โทรศัพท์ : +66 (0) 2517-8592-4 โทรสาร : +66 (0) 2517-1448 ประเภทธุรกิจ : วัสดุก่อสร้าง จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 18 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	บริษัท เอส. ที. เอ็น แมจเนจเม้นท์ จำกัด ที่อยู่ : เลขที่ 38 อาคารคิวเฮาส์ คอนแวนต์ ชั้น 4 ด.คอนแวนต์ สีลม กทม. 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2237-8900-3 โทรสาร : +66 (0) 2237-8860 ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 6 พันหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	บริษัท สยามธานี เรียวเอสเตท จำกัด ที่อยู่ : เลขที่ 38 อาคารคิวเฮาส์ คอนแวนต์ ชั้น 4 ด.คอนแวนต์ สีลม กทม. 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2237-8900-3 โทรสาร : +66 (0) 2237-8860 ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 4.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท
---	---	---

B P T INDUSTRIES PLC. Add : 36 Moo 4 Bangchan Industrial Estate Seri-Thai Rd., Minburi Bangkok 10510. Tel. : +66 (0) 2517-8592-4 Fax : +66 (0) 2517-1448 Business : Building Material Authorized Share Capital : 18 Common million shares of Baht 10 each	S.T.N. MANAGEMENT CO., LTD. Add : 4 th Floor Q. House Convent Bldg., 38 Convent Road, Silom, Bangkok 10500 Tel. : +66 (0) 2237-8900-3 Fax : +66 (0) 2237-8860 Business : Property Development Authorized Share Capital : 6 Common thousand shares of Baht 100 each	SIAM TANEER REAL ESTATE CO., LTD. Add : 4 th Floor Q. House Convent Bldg., 38 Convent Road, Silom, Bangkok 10500. Tel. : +66 (0) 2237-8900-3 Fax : +66 (0) 2237-8860 Business : Property Development Authorized Share Capital : 4.75 Common million shares of Baht 100 each
--	--	---

บริษัท บ้านสวนธน จำกัด ที่อยู่ : เลขที่ 38 อาคารคิวเฮาส์ คอนแวนต์ ชั้น 4 ด.คอนแวนต์ สีลม กทม. 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2237-8900-3 โทรสาร : +66 (0) 2237-8860 ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 1 พันหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	บริษัท เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ : เลขที่ 26/1 หมู่ 4 ด.พหลโยธิน-ลำลูกกา ด.ลำลูกกา อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : +66 (0) 2987-1020-8 โทรสาร : +66 (0) 2987-0671 ประเภทธุรกิจ : วัสดุก่อสร้าง จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 195 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ใบสำคัญแสดงสิทธิ 35 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ : เลขที่ 11 อาคารคิวเฮาส์ สาทร ชั้น G, M ด.สาทรใต้ หุ้ยมหาเมฆ สาทร กทม. 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2679-1999 โทรสาร : +66 (0) 2679-1997 ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 908.4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท
--	--	--

BANN SUAN THON CO., LTD. Add : 4 th Floor Q. House Convent Bldg., 38 Convent Road, Silom, Bangkok 10500 Tel. : +66 (0) 2237-8900-3 Fax : +66 (0) 2237-8860 Business : Property Development Authorized Share Capital : 1 Common thousand shares of Baht 100 each	THE ASIAN PROPERTY DEVELOPMENT PLC. Add : 26/1 Moo 4 Phaholyothin-lamlukka Rd., Lamlukka, Lamlukka, Pathumthani 12150 Tel. : +66 (0) 2987-1020-8 Fax : +66 (0) 2987-0671 Business : Building Material Authorized Share Capital : 195 Common million shares of Baht 10 each 35 Million warrants of Baht 10 each	QUALITY HOUSE PLC. Add : G, M Fl. Q. House Sathorn, 11 South Sathorn Road, Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10500 Tel. : +66 (0) 2679-1999 Fax : +66 (0) 2679-1997 Business : Property Development Authorized Share Capital : 908.4 Common million shares of Baht 5 each
---	--	---

บริษัทหลักทรัพย์ แอสเซท พลัส จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ : เลขที่ 193/111-115 อาคารเลคริชดา ชั้น 27 ด.รัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กทม. โทรศัพท์ : +66 (0) 2661-9999 โทรสาร : +66 (0) 2661-9988 ประเภทธุรกิจ : หลักทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 60 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	บริษัท เอสซีบี โฮลดิ้ง จำกัด ที่อยู่ : เลขที่ 24 ด.เจริญนคร 11 เขตคลองสาน กทม. 10600 โทรศัพท์ : +66 (0) 2861-0572 โทรสาร : +66 (0) 2861-1393 ประเภทธุรกิจ : โฮลดิ้ง จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 0.3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ : สาทรซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 26/1, 175 ด.สาทรใต้ แขวงหุ้ยมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120 โทรศัพท์ : +66 (0) 2679-6599 โทรสาร : +66 (0) 2679-6580-1 ประเภทธุรกิจ : ขนส่ง จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นกู้แปลงสภาพ 17.3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 158 บาท
--	--	---

ASSET PLUS SECURITIES PLC. Add : Lake Ratchada Bldg, 27 th 193/111-115 New Ratchadapisek Rd., Klongtoey, Bangkok. Tel. : +66 (0) 2661-9999 Fax : +66 (0) 2661-9988 Business : Securities Authorized Share Capital : 60 Common million shares of Baht 5 each	SCB HOLDING CO., LTD. Add : 24 Charoennakorn 11, Chongsarn, Bangkok 10600. Tel. : +66 (0) 2861-0572 Fax : +66 (0) 2861-1393 Business : Holding Authorized Share Capital : 0.3 Common million shares of Baht 100 each	BANGKOK MASS TRANSIT SYSTEM PLC. Add : Sathorn City Tower 26/1 th Floor, 175 South Sathorn Rd., Tungmahamek, Sathorn, Bangkok 10120. Tel. : +66 (0) 2679-6599 Fax : +66 (0) 2679-6580-1 Business : Transportation Authorized Share Capital : 17.3 Million convertible debentures of Baht 158 each
---	---	---

บริษัท พีที อเนกากรียา บูมินุซา จำกัด ที่อยู่ : อาคาร ไอ ที ซี ชั้น 7,8 จาแลน แมงกา ตูรายา, จาการ์ตา 14430, ประเทศอินโดนีเซีย โทรศัพท์ : (021) 823-4848 โทรสาร : (021) 823-5678 ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 รูเปีย	บริษัท พีที พรูตรา ปราบูกรายา จำกัด ที่อยู่ : อาคาร ไอ ที ซี ชั้น 7,8 จาแลน แมงกา ตูรายา, จาการ์ตา 14430, ประเทศอินโดนีเซีย โทรศัพท์ : (021) 823-4848 โทรสาร : (021) 823-5678 ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 รูเปีย	บริษัท พีที กานากา กราฮาศรี จำกัด ที่อยู่ : อาคาร ไอ ที ซี ชั้น 7,8 จาแลน แมงกา ตูรายา, จาการ์ตา 14430, ประเทศอินโดนีเซีย โทรศัพท์ : (021) 823-4848 โทรสาร : (021) 823-5678 ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 8.4 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 รูเปีย
--	--	--

PT ANEKAGRIYA BUMINUSA CO., LTD. Add : 7 th and 8 th Floors, ITC Building, Jalan Mangga Dua Raya, Jakarta 14430, Indonesia. Tel. : (021) 823-4848 Fax : (021) 823-5678 Business : Property Development Authorized Share Capital : 6 Common million shares of Rupiah 1,000 each	PT PUTRA PRABUKARYA CO., LTD. Add : 7 th and 8 th Floors, ITC Building, Jalan Mangga Dua Raya, Jakarta 14430, Indonesia. Tel. : (021) 823-4848 Fax : (021) 823-5678 Business : Property Development Authorized Share Capital : 6 Common million shares of Rupiah 1,000 each	PT KANAKA GRAHAASRI CO., LTD. Add : 7 th and 8 th Floors, ITC Building, Jalan Mangga Dua Raya, Jakarta 14430, Indonesia. Tel. : (021) 823-4848 Fax : (021) 823-5678 Business : Property Development Authorized Share Capital : 8.4 Common million shares of Rupiah 1,000 each
---	--	--

บริษัท พีที เมกานุซา ซีปต้า จำกัด ที่อยู่ : อาคาร ไอ ที ซี ชั้น 7,8 จาแลน แมงกา ตูรายา, จาการ์ตา 14430, ประเทศอินโดนีเซีย โทรศัพท์ : (021) 823-4848 โทรสาร : (021) 823-5678 ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 12 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 รูเปีย	บริษัท พีที พรูมา ซีฮาตี จำกัด ที่อยู่ : อาคาร ไอ ที ซี ชั้น 7,8 จาแลน แมงกา ตูรายา, จาการ์ตา 14430, ประเทศอินโดนีเซีย โทรศัพท์ : (021) 823-4848 โทรสาร : (021) 823-5678 ประเภทธุรกิจ : พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 15.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 รูเปีย	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 2 ที่อยู่ : เลขที่ 90/36 อาคารสารธาณี 1 ชั้น 14 ด.สาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2236-6133 โทรสาร : +66 (0) 2234-1812 ประเภทธุรกิจ : กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 161.7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
---	--	--

PT MEKANUSA CIPTA CO., LTD. Add : 7 th and 8 th Floors, ITC Building, Jalan Mangga Dua Raya, Jakarta 14430, Indonesia. Tel. : (021) 823-4848 Fax : (021) 823-5678 Business : Property Development Authorized Share Capital : 12 Common million shares of Rupiah 1,000 each	PT PRIMA SEHATI CO., LTD. Add : 7 th and 8 th Floors, ITC Building, Jalan Mangga Dua Raya, Jakarta 14430, Indonesia. Tel. : (021) 823-4848 Fax : (021) 823-5678 Business : Property Development Authorized Share Capital : 15.6 Common million shares of Rupiah 1,000 each	LAND AND HOUSES PROPERTY FUND Add : Sathorn Thanee 1, 14 th Floor, 90/36 North Sathorn Rd., Silom, Bangrak, Bangkok 10500. Tel. : +66 (0) 2236-6133 Fax : +66 (0) 2234-1812 Business : Property Fund Authorized Share Capital : 161.7 Common million shares of Baht 10 each
---	--	--

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์แลนด์แอนด์เฮาส์ 2 ที่อยู่ : เลขที่ 90/36 อาคารสารธาณี 1 ชั้น 14 ด.สาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ : +66 (0) 2236-6133 โทรสาร : +66 (0) 2234-1812 ประเภทธุรกิจ : กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย : หุ้นสามัญ 50 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		
---	--	--

LAND AND HOUSES PROPERTY FUND 2 Add : Sathorn Thanee 1, 14 th Floor, 90/36 North Sathorn Rd., Silom, Bangrak, Bangkok 10500. Tel. : 0-2236-6133 Fax : 0-2234-1812 Business : Property Fund Authorized Share Capital : 50 Common million shares of Baht 10 each		
---	--	--

จากลักษณะของธุรกิจของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบที่จะมีต่อการดำเนินงานในอนาคต เป็นดังนี้ คือ

1. ความเสี่ยงเรื่องราคาค่าต้นทุนวัสดุก่อสร้าง

เมื่อลูกค้ามาจองซื้อบ้าน บริษัทต้องใช้เวลาในการก่อสร้างบ้านเป็นเวลาประมาณ 8-12 เดือน ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวราคาระดับวัสดุก่อสร้างอาจมีการปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งจะเป็นการเพิ่มต้นทุนและทำให้บริษัทมีกำไรลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีโครงการในมือค่อนข้างมาก จึงทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับผู้รับเหมาและผู้ค้าวัสดุก่อสร้างค่อนข้างสูง จึงทำให้บริษัทมีความเสี่ยงทางด้านนี้น้อยลง และในปัจจุบันบริษัทได้หันมาใช้นโยบายบ้านสร้างก่อนขายแทนที่จะเป็นการสร้างเมื่อลูกค้ามาจองซื้อบ้าน จึงทำให้บริษัททราบต้นทุนราคาระดับวัสดุก่อสร้างที่ใช้สร้างบ้านก่อนที่จะขายและโอนให้กับลูกค้าต่อไป ซึ่งสัดส่วนการขายบ้านสร้างก่อนขายต่อบ้านสร้าง ในปี 2544 เท่ากับ ร้อยละ 70 ต่อร้อยละ 30 และในปี 2545 สัดส่วนดังกล่าวเท่ากับ ร้อยละ 82 ต่อร้อยละ 18

2. ความเสี่ยงเรื่องการค้างชำระเงินจากลูกค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีบ้านค้างที่ยังไม่โอนให้ลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ใน 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

	(ล้านบาท)		
	2545	2544	2543
มูลค่าที่ขายแล้วยังไม่ได้โอน	1,190.70	3,704.76	4,080.31
จำนวนเงินดาวน์ที่ได้รับชำระแล้ว	366.99	933.35	886.99
จำนวนเงินที่ค้างชำระค่าโอนซื้อบ้าน	823.71	2,771.41	3,193.32

เนื่องจากในอดีต บริษัทจะใช้วิธีการสร้าง โดยจะได้รับชำระเงินค่าซื้อบ้าน เมื่อสร้างบ้านเสร็จและส่งมอบให้กับลูกค้า เมื่อเทียบจำนวนเงินที่ค้างชำระค่าโอนซื้อบ้านระหว่างปี 2544 กับ ปี 2543 มีจำนวนลดลง 421.91 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2544 บ้านที่บริษัทขายร้อยละ 70 เป็นบ้านสร้างก่อนขาย และปี 2545 สัดส่วนดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 82 ซึ่งมีระยะเวลาในการวางเงินดาวน์เพียง 1-2 งวด และเปรียบเทียบระหว่างปี 2544 กับ ยอด ณ 31/12/45 จำนวนเงินที่ค้างชำระค่าโอนซื้อบ้านลดลงจำนวน 1,947.70 ล้านบาท บ้านที่ค้างโอนจึงลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่วนความเสี่ยงในเรื่องเงินค้างชำระค่าโอนซื้อบ้านของบริษัทและบริษัทย่อยนั้นมีไม่มากนัก เนื่องจากลูกค้าที่ต้องการซื้อบ้านสร้างก่อนขายนั้น มีความพร้อมทางการเงินสามารถชำระเงินได้ตรงตามเวลาที่กำหนดไว้ ทำให้จำนวนเงินที่ค้างชำระค่าโอนซื้อบ้านมีแนวโน้มที่ลดลง

3. ความเสี่ยงเรื่องการสร้างบ้านก่อนขาย

ในปัจจุบันบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายจากเดิมที่ส่วนใหญ่จะเป็นการสร้างบ้านเมื่อลูกค้ามาจอง มาเป็นการสร้างบ้านก่อนขาย ในลักษณะนี้บริษัทจะต้องใช้เงินทุนล่วงหน้าในการก่อสร้างบ้านสูงมากขึ้นกว่าเดิม เพราะจะไม่ได้รับเงินจากลูกค้าที่จะมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในระหว่างการก่อสร้าง และความเสี่ยงที่จะต้องขายบ้านให้ได้ภายหลังจากการสร้างเสร็จแล้ว แต่จากการที่ทางบริษัทได้มีการศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภค โดยสำรวจความคิดเห็นของลูกค้าเมื่อเข้าชมโครงการ ในเรื่องของงบประมาณ ขนาดของที่ดิน และแบบบ้าน เป็นต้น นอกจากนี้ได้ใช้ข้อมูลในอดีตของสินค้าในโครงการมาศึกษาความต้องการของลูกค้า และมีการเพิ่มมูลค่าของสินค้าโดยการตกแต่งเพิ่มเติมจากมาตรฐาน ประกอบกับการที่ลูกค้าเริ่มมีความนิยมที่จะซื้อบ้านที่ได้สร้างเสร็จหรือใกล้จะเสร็จแล้ว เพราะในอดีตมีผู้ประกอบการหลายรายที่ไม่สามารถสร้างและส่งมอบบ้านให้กับลูกค้าได้ตามสัญญาอันเนื่องมาจากสภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย ทำให้ลูกค้ามีความพอใจและเต็มใจที่จะซื้อบ้าน สร้างก่อนขายมากกว่า ซึ่งจะช่วยให้ความเสี่ยงจากการขายบ้านสร้างก่อนขายลดลง

When taking into consideration the business nature of Land & Houses Plc. (“the Company”), potential risks and their impacts on future operations of the Company are as follows:

1. Construction Material Costs

When a customer books a house, it will take the Company about 8-12 months to complete the construction. During the period, the prices of construction materials may be higher, adding to the costs and affecting the Company's profitability. However, with a relative large number of projects in hand, the Company has high bargaining power when dealing with its contractors and suppliers, which helps reduce the risk. Besides, as the Company has changed its strategy to completing the houses before selling them from building them to order, the material costs are known before the houses are sold and transferred to the customers. The ratio of pre-built houses to build-to-order ones stood at 70:30 in 2001 and 82:18 in 2002.

2. Payment receivables from customers

As of December 31 of the last couple of years, the numbers of houses that the Company and its subsidiaries have yet to transfer to their customers were as follows:

	(Million baht)		
	2002	2001	2000
Value of houses sold but not transferred	1,190.70	3,704.76	4,080.31
Paid down payments	366.99	933.35	886.99
Outstanding house ownership transfer payments	823.71	2,771.41	3,193.32

In the past, the Company built houses to order and was paid after the houses had been completed and handed over to the customers. The outstanding house ownership transfer payments in 2001 dropped by 421.91 million baht when compared to 2000 because in 2001, 70% of the houses sold were pre-built, with only 1-2 down payment installments. In 2002, the percentage of pre-built houses sold rose to 82%, with 1-2 down payments. As of December 31, 2002, the outstanding house ownership transfer payments dropped further by 1,947.70 million baht when compared to the figure in 2001. This reflects a declining trend of the outstanding house ownership transfer payments, thus minimizing the risk involving payment receivables of the Company and its subsidiaries. Besides, since customers shopping for pre-built houses are comparatively more ready financially and able to make payments promptly, the outstanding house ownership transfer payments tend to be lower in the coming years.

3. Pre-built house sales

The Company has recently changed its policy from building houses only after reservations were made to completing the houses before selling them. Such a change calls for a higher construction budget, as the Company no longer received advance payments from its customers to be used as revolving funds during the construction period. The policy also brings about a new risk of not being able to sell all the houses after they are completed. However, the Company has tried to mitigate the risk through careful planning. Studies on consumers' behaviors are conducted based on polls on potential customers visiting the Company's housing projects in such areas as budgets, land sizes and house plans, etc. Information on the Company's past projects has also been taken into consideration to determine customers' needs and value has been added through modifications of standard house plans. Furthermore, customers today prefer to buy completed or nearly-finished houses because during the recent financial crisis, many developers failed to build and transfer houses according to contractual terms due to the sluggish economy. These factors help reduce the risk involving selling pre-built houses.

4. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

หลังจากที่รัฐบาลประกาศใช้ระบบอัตราแลกเปลี่ยนลอยตัว ทำให้บริษัทประสบผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้สกุลดอลลาร์และเงินจำนวนหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2540 บริษัท มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่ค่าเงินบาทได้อ่อนตัวลงจากประมาณ 26 บาท เป็น 47.55 บาท ต่อหนึ่งดอลลาร์สหรัฐ จำนวน 4,925.3 ล้านบาท และมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1,720.00, 49.34, และ 133.89 ล้านบาท ในปี 2541, 2542 และ 2543 ตามลำดับ บริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ดังนั้นในปี 2544 บริษัทจึงได้ทำสัญญา Cross Currency Swap กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในจำนวนเงิน 8 ล้านเหรียญสหรัฐ ส่วนเงินกู้สกุลเงินจำนวน 1,100 ล้านบาท บริษัทก็ยังได้มีการทำสัญญา Forward Contract ไว้เรียบร้อยแล้ว คงเหลือเงินตราต่างประเทศที่บริษัทไม่ได้ประกันความเสี่ยงไว้เพียงจำนวน 250 ล้านบาทเท่านั้น อย่างไรก็ตาม หนี้เงินตราต่างประเทศทั้งหมด บริษัทได้ชำระคืนหมดสิ้นแล้วในปี 2545 ดังนั้น บริษัทจึงคงเหลือทุนกู้แปลงสภาพต่างประเทศทั้งจำนวน 8.133 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งไม่มี ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากได้กำหนดอัตราแลกเปลี่ยนตายตัวไว้ที่ 25.20 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ และครบกำหนดชำระคืนในวันที่ 29 เมษายน 2546 ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนอีกแล้วในปัจจุบัน

5. ความเสี่ยงจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

ในปี 2543 การเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้ทั้งในและต่างประเทศ ได้เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อย ก็ยังมีความเสี่ยงในเรื่องการชำระคืนดอกเบี้ยและเงินต้นให้แก่เจ้าหนี้สถาบันการเงิน ซึ่งถ้าหากบริษัทไม่สามารถชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขในสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้แล้วธนาคารเจ้าหนี้มีสิทธิที่จะยึดอัตราดอกเบี้ยในอัตราสูงสุดที่กำหนดไว้ และมีสิทธิเรียกคืนเงินต้นทั้งหมดได้ทันทีซึ่งจะเกิดความเสียหายต่อผลการดำเนินงาน และงบการเงินของบริษัทในอนาคตได้ แต่ที่ผ่านมามีบริษัทและบริษัทย่อยสามารถชำระดอกเบี้ยได้ตามกำหนดเวลา และชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหนี้ ดังนั้น จึงทำให้มียอดคงเหลือของหนี้ที่ปรับโครงสร้างเพียง 537.76 ล้านบาท (ดังรายละเอียดตารางข้างล่าง) จากยอดหนี้คงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2544 จำนวน 5,215.84 ล้านบาท

ยอดหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ ณ 31 ธันวาคม 2545

บริษัท	รายการ	จำนวนหนี้ (ล้านบาท)	เงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้
LHM	หนี้ที่เป็นเงินบาท	537.76	ชำระดอกเบี้ย และเริ่มคืนเงินต้นในช่วงตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นไป ชำระคืนเงินต้นให้แล้วเสร็จในปี 2550
รวม		537.76	

LHM = บจ. แอล เอช เมืองใหม่

6. ความเสี่ยงจากการการค้ำประกันหนี้สินและการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมและบริษัทอื่น

บริษัทได้ค้ำประกันหนี้สินให้กับ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่น และลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ดังต่อไปนี้

1. บริษัทร่วม ได้แก่

1.1 บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (Q-CON) จำนวน 205.00 ล้านบาท

ความสามารถในการชำระหนี้ของ Q-CON หากดูจากงบการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2545* จะเห็นว่า Q-CON มีสินทรัพย์อยู่ 799.75 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินอยู่ 534.07 ล้านบาท แสดงให้เห็นว่า หากเจ้าหนี้เรียกหนี้คืนทั้งหมดทันที Q-CON จะไม่สามารถชำระหนี้ได้ทั้งหมดเนื่องจากมีทรัพย์สินส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปของโรงงานและเครื่องจักร แต่ Q-CON ได้มีการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้โดยธนาคารได้ลดหนี้ให้บางส่วนในปี 2545 และยืดยะเวลาลงชำระหนี้ออกไปโดยจะเริ่มชำระหนี้ตั้งแต่ปี 2546-2557 ทำให้ Q-CON ไม่มีปัญหาการชำระหนี้สินในระยะเวลานี้ อย่างไรก็ตาม ในระยะยาว Q-CON น่าจะมีผลการดำเนินการดีขึ้น โดยในปี 2543 เริ่มมีกำไรขั้นต้น แต่ยังมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิจำนวน 139.08 ล้านบาท สำหรับปี 2544 Q-CON ก็ยังมีกำไรขั้นต้นต่อเนื่องจากปี 2543 และมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิจำนวน 21.08 ล้านบาท เนื่องจากยังใช้กำลังการผลิตได้ไม่เต็มที่ และภาระดอกเบี้ยจ่ายที่ยังสูงอยู่ ในปี 2545 Q-CON มีกำไรสุทธิก่อนรายการพิเศษเท่ากับ 108.39 ล้านบาท และมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 445.81 ล้านบาท รวมเป็นกำไรสุทธิเท่ากับ 554.20 ล้านบาท ดังนั้นในอนาคตหากภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2545 ก็จะทำให้ Q-CON สามารถใช้กำลังการผลิตได้เต็มที่ซึ่งจะส่งผลให้ Q-CON มีกำไรได้และสามารถชำระหนี้สินได้หมด

หมายเหตุ * งบการเงินที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชี เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

4. Foreign exchange

After the government floated foreign exchange rates, the Company was exposed to a higher foreign exchange risk, as it had a number of dollar- and yen-denominated loans. As of December 1997, the Company registered a foreign exchange loss of 4,925.30 million baht, which was the result of the baht weakening from 26 to 47.55 baht against the US dollar. But in subsequent years, the Company posted foreign exchange gains of 1,720.00 million baht (1998), 49.34 million baht (1999) and 133.89 million baht (2000). To reduce the risk arising from the volatility of foreign exchange rates, the Company made a cross currency swap contract with a financial institution for the amount of US\$8 million in 2001 and a forward contract for its 1,100-million-yen loan. The precaution left the Company with only 250 million yen in unhedged loans. Nonetheless, the Company repaid all of its foreign-denominated loans in 2002. The remaining outstanding foreign convertible debentures worth US\$8.133 did not add to the foreign exchange risk, as the exchange rate was fixed at 25.20 baht to the US dollar. As they will mature on April 29, 2003, the Company is no longer subjected to any foreign exchange risk.

5. Debt Restructuring of the Company and its subsidiaries

In 2000, talks on restructuring all debts with both local and foreign creditors were completed. However, the Company and its subsidiaries are subjected to the risk involving repayments of interests and principals to institutional creditors. If the Company fails to repay them or meet the terms of the debt restructuring agreements, the creditor banks have the right to charge the highest interest rates stipulated under the agreements and demand immediate repayments of all principals. If this happens, the Company's future operating results and financial statements will be affected. But so far, the Company and its subsidiaries have been able to repay interests according to schedules and repay principals before due time. As a result, the outstanding restructured debts amounted to only 537.76 million baht of all outstanding debts, compared to 5,215.84 million baht as of December 31, 2001 (see table below).

Restructured Debts as of December 31, 2002

Company	Type of Debt	Amount of debt (million baht)	Debt restructuring terms
LHM	Baht-denominated loans	537.76	Interests have been promptly paid and principal has been repaid since 2002. The principal will be repaid in full in 2007.
Total		537.76	

LHM = L H Muang Mai Co., Ltd.

6. Guarantees of Loans and Loans Extended to Subsidiaries and Affiliated Companies

The Company guaranteed a number of loans for its subsidiaries, affiliated companies, other companies and its clients. The details of the loans as of December 31, 2002 are as follows:

1. Affiliates

1.1 Quality Construction Products Co., Ltd. (Q-CON)

The Company guaranteed loans totaling 205.00 million baht* for Q-CON.

Debt Serviceability of Q-CON According to its financial statement as of December 31, 2002, Q-CON had assets worth 799.75 million baht against total liabilities of 534.07 million baht. This means if creditors demand immediate repayments of all debts, Q-CON cannot repay them, as most of its assets are in the form of factories and machinery. However, under talks to restructure its debts, its creditor banks agreed to write off a portion of them in 2002 and extend the repayment period to between 2003 and 2014. As a result, Q-CON is not hard pressed to repay its debts in the near future. In a longer term, Q-CON should perform better. In 2000, it started to turn a gross profit despite a net operating loss of 139.08 million baht. In 2001, Q-CON continued to register a gross profit and posted a net loss of 21.08 million baht due to partial utilization of its production capacity and a high interest burden. In 2002, Q-CON recorded a net profit before extraordinary items of 108.39 million baht and a profit from debt restructuring of 445.81 million baht, amounting to a total net profit of 554.20 million baht. In the future, if the economy continues to recover from 2002, Q-CON should be able to fully utilize its production capacity and turn a profit, thus enabling it to repay all of its debts.

Note * The financial statement has not been audited as the company on the Stock Exchange of Thailand.

1.2 บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิตาล จำกัด (BCH) จำนวน 2,505.43 ล้านเยน คิดเป็น 907.22 ล้านบาท และและค้ำประกันเป็นเงินบาทอีกจำนวน 332.50 ล้านบาท

ความสามารถในการชำระหนี้ของ BCH หากดูจากงบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2545* จะเห็นว่า BCH มีสินทรัพย์อยู่ 3,591.70 ล้านบาท และมีหนี้สินอยู่ 3,194.53 ล้านบาท แสดงให้เห็นว่า BCH มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะชำระหนี้ได้ แต่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ทันที เนื่องจากสินทรัพย์ที่มีอยู่ส่วนใหญ่จะเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ดังนั้น BCH จึงได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้โดยการยืดระยะเวลาชำระหนี้ออกไปให้แล้ว ทั้งนี้ความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคตของ BCH ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจในอนาคตว่าจะฟื้นตัวหรือไม่ และขึ้นอยู่กับภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจโรงพยาบาลในอนาคต อย่างไรก็ตาม BCH ได้ดำเนินงานโดยผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญมากกว่า 20 ปี จึงเป็นที่รู้จักของประชาชนทั่วไป และมีจำนวนผู้ใช้บริการเพิ่มขึ้น ในปี 2544 และ ปี 2545 BCH มีผลกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2. บริษัทอื่น ได้แก่ บริษัทย่อยของ BCH คือ

บริษัท สระบุรีเวชกิจ จำกัด (SBH) จำนวน 68.34 ล้านเยน คิดเป็น 24.75 ล้านบาท

ความสามารถในการชำระหนี้ของ SBH หากดูจากงบการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2545* จะเห็นว่า SBH มีสินทรัพย์อยู่ 513.66 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้สินอยู่ 420.57 ล้านบาท แสดงให้เห็นว่า SBH มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะชำระหนี้ได้ แต่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ทันที เนื่องจากสินทรัพย์ที่มีอยู่ส่วนใหญ่จะเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ดังนั้น SBH จึงได้ทำการปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้โดยการยืดระยะเวลาชำระหนี้ออกไป ทั้งนี้ความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคตขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจในอนาคตว่าจะฟื้นตัวหรือไม่ และขึ้นอยู่กับภาวะอุตสาหกรรมของธุรกิจโรงพยาบาลในอนาคต

หมายเหตุ * งบการเงินที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชี เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

3. ลูกค้ำ คิดเป็นจำนวน 44.04 ล้านบาท

ในช่วงการเกิดวิกฤตการณ์เศรษฐกิจ ทำให้สถาบันการเงินต่าง ๆ กำหนดมาตรการเข้มงวดในการอนุมัติสินเชื่อสำหรับลูกค้าที่ต้องการกู้เงินเพื่อซื้อบ้าน บริษัทจึงได้ทำการพิจารณาถึงลูกค้าที่มีศักยภาพที่ดีและได้เข้าไปค้ำประกันกับทางสถาบันการเงินให้กับลูกค้าคิดเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 46.88 ล้านบาท ซึ่ง ณ ปัจจุบันหนี้จำนวนนี้สามารถจำแนกเป็น 5 ประเภท ดังนี้คือ (1) ค้ำประกันบางส่วน (2) ค้ำประกัน 3 ปี (3) ค้ำประกัน 4 ปี (4) ค้ำประกัน 5 ปี และ (5) ค้ำประกันตลอดระยะเวลาที่กู้ (10-20 ปี) ในการชำระหนี้ดังกล่าวลูกค้าได้ผ่อนชำระให้กับทางธนาคาร โดยการชำระหนี้ในประเภทที่ (1) - (4) จะหมดภาระการค้ำประกันไปตามกำหนดระยะเวลา จึงทำให้ความเสี่ยงในการค้ำประกันหนี้ให้กับลูกค้าดังกล่าวข้างต้นของบริษัทลดลง ยกเว้นการค้ำประกันประเภทที่ (5) โดยคิดเป็นร้อยละ 12.74 ของยอดลูกค้าดังกล่าว ซึ่งอาจเกิดความเสี่ยงให้กับบริษัทได้เนื่องจากการค้ำประกันหนี้ระยะยาว แต่วงเงินที่ค้ำประกันนั้นไม่สูงมาก ซึ่งบริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้จำนวนนี้ได้ และบริษัทไม่มีการค้ำประกันให้กับลูกค้าใด ๆ เพิ่มเติมอีกแล้ว จึงทำให้ความเสี่ยงในการค้ำประกันให้กับลูกค้าลดลง

ตารางสรุปการค้ำประกันหนี้สินของบริษัทต่อบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

ผู้ค้ำประกัน บริษัท	ผู้ถูกค้ำประกัน		จำนวนหนี้ที่ ค้ำประกัน ณ 31 ธ.ค. 44 (ล้านบาท)	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 45 (ล้านบาท)	ความคืบหน้า
	บริษัท	% การถือหุ้นโดย ผู้ค้ำประกัน			
LH	PF	99.99	182.27	-	ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว
PF	WV	0.00	23.36	-	ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว
LH	SR	99.99	265.83	-	ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว
LH	LHNE	99.99	-	-	ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว
LH	Q-CON	30.00	369.24	205.00	ปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้เสร็จสิ้นแล้ว
LH	BCH	36.00	1,227.79	1,239.72	ปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้เสร็จสิ้นแล้ว
LH	SBH	0.00	25.38	24.75	ปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้เสร็จสิ้นแล้ว
LH	ลูกค้าทั่วไป	0.00	56.01	44.04	มีการผ่อนชำระคืนให้กับธนาคารได้ตามกำหนดเวลาทุกราย

LH = บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์

SR = บจ. สยามธานี เรียลเอสเตท

SBH = บจ. สระบุรีเวชกิจ

PF = บจ. แปซิฟิก เรียลเอสเตท

LHNE = บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์อีสต์

Q-CON = บจ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์

WV = บจ. เวฟดีเวลลอปเม้นท์

BCH = บจ. บางกอก เซน ฮอสปิตาล

1.2 Bangkok Chain Hospital Co., Ltd. (BCH)

The Company guaranteed a yen-denominated loan worth 2,505.43 million yen, or 907.22 million baht, and a baht-denominated loan worth 332.50 million baht* for BCH.

Debt Serviceability of BCH According to its financial statement as of December 31, 2002, BCH had assets worth 3,591.70 million baht and liabilities of 3,194.53 million baht. This means BCH has enough assets to repay its debts, but not immediately, as most of its assets are in the form of land, buildings and equipment. But BCH restructured its debts with its creditors who agreed to extend the repayment periods. Its debt serviceability hinges on economic recovery and the prospects of the hospital business. However, BCH is operated by a management team with more than 20 years of experience and is well known among the public. The number of clients rose in 2001 and in 2002 BCH's net profit continued to rise steadily.

2. Other companies

Saraburi Vechakij Co., Ltd. (SBH)

The Company guaranteed loans worth 68.34 million yen, or 24.75 million baht for SBH, a subsidiary of BCH.

Debt Serviceability of SBH According to its financial statement as of December 31, 2002(, SBH had assets worth 513.66 million baht and liabilities of 420.57 million baht. This means SBH has the ability to repay all of the debts, albeit not immediately, as most of its assets are in the form of land, buildings and equipment. As a result, BCH restructured its debts with its creditors who agreed to extend debt repayment periods. Its debt serviceability depends on whether the economy will recover and the outlook of the hospital business.

Note * The figures as of December 31, 2002 are from an unaudited interim financial statement as the company is not listed on the Stock Exchange of Thailand.

3. Customers

The Company guaranteed debts totaling 44.04 million baht for its customers.

During the recent economic crisis, financial institutions applied stringent measures in approving loans for customers seeking housing loans. As a result, the Company provided guarantees for clients with high potential for a total amount of 46.88 million baht. At present, the liabilities can be divided into five categories: (1) partial guarantees (2) 3-year guarantees (3) 4-year guarantees (4) 5-year guarantees; and (5) full guarantees (10-20 years). In repaying the debts, the customers made repayments with banks. The burden of loan guarantees of types (1)-(4) will be relieved in due time, thus reducing the risk of the Company. With their long-term nature, the guarantees of type (5), which account for 12.74% of all loan guarantees for customers, remain a risk for the Company. However, the guaranteed credit lines of this type are not substantial and the Company has the ability to repay them. The Company no longer offers such guarantees to its customer, thus reducing the risk involving the guarantees of loans for its customers.

Summary of loan guarantees for its subsidiaries, affiliates and others

Guarantor Company	Guaranteed Party		Amount guaranteed as of December 31, 2000 (million baht)	Outstanding balance as of December 31, 2000 (million baht)	Progress
	Company	% of holding by the guarantor			
LH	PF	99.99	182.27	-	Debts repaid
PF	WV	0.00	23.36	-	Debts repaid
LH	SR	99.99	265.83	-	Debts repaid
LH	LHNE	99.99	-	-	Debts repaid
LH	Q-CON	30.00	369.24	205.00	Loans have been restructured
LH	BCH	36.00	1,227.79	1,239.72	Loans have been restructured
LH	SBH	0.00	25.38	24.75	Loans have been restructured
LH	Customers	0.00	56.01	44.04	All repayments have been made duly.

LH = Land & Houses Plc.

LHNE = Land & Houses North-East Co., Ltd.

PF = Pacific Real Estate Co., Ltd.

BCH = Bangkok Chain Hospital Co., Ltd.

WV = Wave Development Co., Ltd.

SBH = Saraburi Vechakij Co., Ltd.

SR = Siam Tanee Real Estate Co., Ltd.

ผลที่เลวร้ายที่สุดจากการค้าประกันทั้ง 3 ข้อดังกล่าว บริษัทอาจต้องรับชดใช้ให้แก่เจ้าหนี้ทั้งหมด ซึ่งจะทำให้บริษัทมีขาดทุนจากการชำระหนี้สินแทนผู้อื่นเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,513.51 ล้านบาท ซึ่งโอกาสที่จะเกิดขึ้นยังไม่สามารถคาดได้ในขณะนี้

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น (โปรดพิจารณาหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2545 ข้อ 5 เพิ่มเติม) ดังรายการต่อไปนี้คือ

1. บริษัทย่อย

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์อีสท์ จำกัด, บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ท จำกัด, บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด และบริษัท แอดแลนติกเรียลเอสเตท จำกัด จำนวน 299.00, 47.00, 145.44 และ 133.30 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งบริษัทไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับเงินให้กู้ยืมจำนวนนี้ เนื่องจากบริษัทย่อยทั้ง 4 แห่งนี้มีมูลค่าทรัพย์สิน ณ 31 ธันวาคม 2545 ทั้งสิ้น 2,051.06 ล้านบาท สูงกว่าหนี้สินที่มีอยู่จำนวน 1,411.26 ล้านบาท (โดยรวมหนี้สินในส่วนของบริษัทไว้แล้ว) ซึ่งบริษัทเห็นว่าบริษัทย่อยทั้ง 4 แห่งจะมีกระแสเงินสดมาชำระหนี้บริษัทได้

2. บริษัทร่วม

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท บางกอก เช่น ฮอสปิตาล จำกัด จำนวน 87.50 ล้านบาท เป็นการให้กู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงินปลอดหลักทรัพย์ค้าประกันครบกำหนดเมื่อทวงถาม โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อไว้แล้วเต็มจำนวน และ BCH มีการผ่อนชำระให้บริษัทตามตารางการชำระคืนด้วย

7. ความเสี่ยงในเรื่องความน่าเชื่อถือในตัวเลขในงบการเงิน

ปี 2545 ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทร่วมจำนวน 226.17 ล้านบาท ที่คำนวณตามวิธีส่วนได้เสียจากบริษัทร่วม 4 แห่ง คือ Q-CON, บางกอก เช่น ฮอสปิตาล, ML&H Corporation และ Cameron Global Limited เป็นงบการเงินที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี อันเป็นผลมาจากความล่าช้าในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทร่วมเหล่านั้น ซึ่งเมื่อนำตัวเลขที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากบริษัทร่วมมารวมเข้ากับบริษัทตามวิธีการส่วนได้เสียอาจมีผลทำให้ตัวเลขที่แสดงในงบการเงินของปี 2545 มีความคลาดเคลื่อนไปบ้างและไม่ตรงกับฐานะการเงินที่แท้จริง แต่อย่างไรก็ตามผลการปรับปรุงที่อาจมีขึ้นนั้นบริษัทจะทำการปรับปรุงในงบการเงินงวดถัดไป ซึ่งในงบการเงินปีก่อน ๆ ไม่มีผลต่างที่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงงบการเงินรวม

8. ความเสี่ยงเรื่องผลกระทบต่อส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น (Dilution Effect)

บริษัทได้มีการจัดสรรหุ้นสามัญไว้ในอนาคตเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 3,118,089,560 หุ้น* และให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวนทั้งสิ้น 300,000,000 หุ้น* และเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 1,000,000,000 หุ้น* ดังนั้น ในอนาคตหากมีผู้ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธินี้ และภายหลังจากเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดเต็มจำนวนแล้ว จะมีผลกระทบต่อทางด้านสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นลดลง (Dilution Effect) ซึ่งอัตราส่วนการลดลงของการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นจะขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้ถือหุ้นเดิมและของพนักงาน ซึ่งผู้ถือหุ้นและผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิควรพิจารณาในผลกระทบดังกล่าวนี้ด้วย

หมายเหตุ * จำนวนหุ้นตามราคาพาร์ 1 บาท

In the worst-case scenario, the Company may have to repay all of the debts in the three categories on behalf of the borrowers, which will result in a loss from repaying debts for other parties totaling 1,513.51 million baht. The possibility of it happening cannot be accurately determined now.

The Company also extended a number of loans to its subsidiaries, affiliated companies and other companies (see Item 5 of the Notes to Financial Statement as of December 31, 2002). The details of the loans are as follows:

1. Subsidiaries

The Company extended loans of 299.00 million baht Land & Houses North-East Co., Ltd., 47.00 million baht to Land & Houses North Co., Ltd., 145.44 million baht to L H Muang Mai Co., Ltd. and 133.30 million baht to Atlantic Real Estate Co., Ltd. The Company did not allocate provisions against the losses of these loans, as the four subsidiaries have total assets of 2,051.06 million baht as of December 31, 2002, well above their combined liabilities of 1,411.26 million baht (including loans extended by the Company). The Company is of the opinion that the five subsidiaries have enough cash flow to repay their debts.

2. Affiliates

The Company lent 87.50 million baht to Bangkok Chain Hospital Co., Ltd. in the form of unsecured promissory notes callable upon demand. The Company allocated full provision against the loan and BCH has so far repaid the Company promptly according to the repayment schedule.

7. Financial Statement Credibility

In 2002, profit shares totaling 226.17 million baht, calculated based on the Company's shares in the losses and gains in its four affiliates, Q-CON, Bangkok Chain Hospital, ML&H Corporation and Cameron Global Limited, have not been audited due to the delay in financial statement auditing of those companies. As a result, there exists a possibility that some figures in the 2002 financial statement are slightly inconsistent with the real financial position. But any discrepancy that may result will be reflected in the next financial statement. Over the past few years, such discrepancies did not have a substantial impact on the consolidated financial statement.

8. Share Dilution Effect

The Company reserved 3,118,089,560¹ common shares to support the exercise of warrants issued to existing shareholders and another 300,000,000 shares¹ to support the exercise of warrants issued to its employees and subsidiaries. Another 1,000,000,000¹ shares are also reserved for sale through private placements. As a result, if the warrants are exercised in the future and all of the private placement shares are sold, there will be a dilution effect, the level of which will depend on the number of warrants exercised by existing warrant holders and employees. In any case, the shareholders and warrant holders should take into consideration the potential dilution effect.

Note : ¹ The number of shares is based on the par price of one baht.

โครงสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 10 มกราคม 2546 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,806,737,200 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,080,673,720 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 6,450,141,450 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 645,014,145 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท * โดยบริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อที่จะรองรับหุ้นสามัญที่จะเกิดขึ้น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 310,273,111 หุ้น
2. เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งออกให้แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 24,037,800 หุ้น
3. เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามประกาศคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การขออนุญาตและอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ทั้งนี้ให้คณะกรรมการเป็นผู้มีอำนาจในการพิจารณากำหนดรายละเอียดของการเสนอขาย เช่น เงื่อนไข ระยะเวลาในการจองซื้อ ราคาเสนอขาย และรายละเอียดที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ตามที่เห็นสมควร จำนวน 100,000,000 หุ้น
4. เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 3,246,853 หุ้น
5. เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2542 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2542 จำนวน 12,000,000 หุ้น

* ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2546 ได้มีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท

หุ้นกู้แปลงสภาพที่จำหน่ายให้แก่นักลงทุนต่างประเทศทั้งจำนวน บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 60,000 หน่วย มูลค่าหุ้นละ 1,000 เหรียญสหรัฐ 60 ล้านเหรียญสหรัฐ เมื่อปี 2536 โดยหุ้นกู้ดังกล่าวได้จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ลอนดอน ประเทศอังกฤษ โดยมีรายละเอียดสำคัญดังต่อไปนี้

1. อัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงสภาพ และไถ่ถอนหุ้นกูกำหนดอัตราตายตัวที่ 25.20 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ
2. อัตราดอกเบี้ย 5% สุทธิจากภาษีหัก ณ ที่จ่าย จ่ายทุก ๆ 6 เดือน
3. ราคาแปลงสภาพ 109.73 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ *
4. วันครบกำหนดไถ่ถอน 29 เมษายน 2546
5. บริษัทมีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกูก่อนกำหนดได้ ในอัตราดังต่อไปนี้

ปี	ราคาไถ่ถอนร้อยละของมูลค่าหุ้นกู้
2539	104
2540	103
2541	102
2542	101
2543- 2546	100

6. การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ -ไม่มี-

7. ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2545 เท่ากับ 8,133 หุ้น เป็นเงิน 204.95 ล้านบาท

หมายเหตุ * ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2546 บริษัทได้มีการแตกมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ดังนั้นจึงมีผลให้ราคาและอัตรากาการใช้สิทธิเปลี่ยนแปลงจากเดิม ราคาแปลงสภาพ เท่ากับ 109.73 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ หรือ 1 หุ้นกู้ มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 229 หุ้น เป็นราคาแปลงสภาพ เท่ากับ 10.973 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ หรือ 1 หุ้นกู้มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 2,296 หุ้น

Capital Structure

Equities

As of January 10, 2003, the Company had registered capital of 10,806,737,200 baht, divided into 1,080,673,720 common shares with a par value of 10 baht per share. The paid-up capital was 6,450,141,150 baht, representing 645,014,115 common shares with a par value of 10 baht² each. The Company has increased its registered capital to accommodate the issuance of more common shares, the details of which are as follows:

1. 310,273,111 common shares are reserved to support the exercise of warrants issued to existing shareholders.
2. 24,037,800 common shares are reserved to support the exercise of warrants issued to the Company's employees and subsidiaries.
3. 100,000,000 shares are to be sold in private placement according to the announcement of the Securities and Exchange Commission on the request for permission and the permission to sell newly-issued shares. The Company's board is authorized to consider and determine the details of the placement, such as terms, booking period, prices and related details, as it deems appropriate.
4. 3,246,853 shares are reserved to support the exercise of convertible debentures.
5. 12,000,000 shares are reserved to support the exercise of convertible debentures issued by the resolution of the Company's extraordinary shareholders' meeting No. 1/2542 on October 28, 1999.

Note : ² At the 1/2446 extraordinary shareholders' meeting on January 20, 2003, the meeting body agreed to change the par value from 10 baht to 1 baht.

Convertible Debentures sold in whole to foreign investors The Company issued 60,000 units of convertible debentures of US\$1,000 each, totaling US\$60 million, in 1993. The debentures were listed on the London Stock Exchange, the details of which are as follows:

1. Foreign exchange rate for redemption : fixed at 25.20 baht a dollar.
2. Interest rate : net 5% after withholding tax, payable every six months
3. Conversion price : 109.73 baht per common share³
4. Maturity date : April 29, 2003
5. The Company has a call provision at the following prices:

Year	Call price in percentage of the debenture price
1996	104
1997	103
1998	102
1999	101
2000-2003	100

6. Credit rating: None

7. Outstanding amount: 8,133 units totaling 204.95 million baht as of December 31, 2002.

Note : ³ The company resolved to split the par value of its shares from 10 baht to 1 baht at the 1/2546 extraordinary shareholders' meeting on January 20, 2003. As a result, the price and conversion price of the debentures were changed from 109.73 baht a common share or one debenture for 229 common shares to 10.973 baht a common share or one debenture for 2,296 common shares

หุ้นกู้ในประเทศ เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2543 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีผู้แทนถือหุ้นกู้ เสนอขายให้บุคคลในวงจำกัดที่มีลักษณะเฉพาะตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. จำนวน 800,000 หน่วย หน่วยละ 1,000 บาท โดยมีเงื่อนไขสำคัญดังต่อไปนี้

1. อัตราดอกเบี้ย คงที่ 8.5% 2 ปีแรก ปีที่ 3-5 อัตราดอกเบี้ยลอยตัว ของอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารพาณิชย์ไทย 3 แห่ง ลบด้วย ร้อยละ 0.25 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน
2. วันครบกำหนดไถ่ถอน

วันที่ 30 มีนาคม 2545

ร้อยละ 10

วันที่ 30 กันยายน 2545

ร้อยละ 15

วันที่ 30 มีนาคม 2546

ร้อยละ 15

วันที่ 30 กันยายน 2546

ร้อยละ 15

วันที่ 30 มีนาคม 2547

ร้อยละ 15

วันที่ 30 กันยายน 2547

ร้อยละ 15

วันที่ 30 มีนาคม 2548

ร้อยละ 15
3. การไถ่ถอนก่อนครบกำหนด -ไม่มี-
4. การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ -ไม่มี-
5. ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2545 เท่ากับ 600 ล้านบาท

หุ้นกู้ในประเทศ เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2544 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และมีหลักประกัน ชนิดทยอยคืนเงินต้น และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 1,500,000 หน่วย มูลค่าตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท โดยมีรายละเอียดสำคัญดังต่อไปนี้

1. อายุหุ้นกู้ 5 ปี
2. วันครบกำหนดไถ่ถอน 4 ธันวาคม 2549
3. อัตราดอกเบี้ยร้อยละเท่ากับอัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประเภทเงินฝากประจำ 3 เดือน ซึ่งกำหนดโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บวกด้วยอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี โดยชำระทุก ๆ 3 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ ตลอดอายุหุ้นกู้ โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 4 มีนาคม, 4 มิถุนายน, 4 กันยายน และ 4 ธันวาคมของทุกปี
4. การชำระคืนเงินต้น จะชำระคืนทุก ๆ งวดดอกเบี้ย เป็นจำนวน 16 งวด งวดละเท่า ๆ กัน เริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2546 โดยชำระคืนงวดละ 93.75 ล้านบาท
5. หลักประกันหุ้นกู้ - ที่ดินมูลค่าประมาณ 2,550.20 ล้านบาท
6. ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ - ธนาคาร ซีบีเอส ไทยทูลุ จำกัด (มหาชน)
7. การจัดอันดับความน่าเชื่อ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด A-
8. ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2545 เท่ากับ 1,500 ล้านบาท

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดทะเบียนล่าสุด วันที่ 2 มกราคม 2546 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อบุคคล / นิติบุคคล	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	นายอนันต์ อัศวโภคิน	146.10	23.15
2.	Government of Singapore Investment Corporation	105.31	16.87
3.	บ. ไทยเอ็นวีดีอาร์ จก.	48.92	7.75
4.	บ. เมย์แลนด์ จก.	29.59	4.69
5.	HSBC (Singapore) Nominees PTE. LTD.	18.59	2.95
6.	น.ส. เพียงใจ หาญพาณิชย์	16.98	2.69
7.	บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์	14.72	2.33
8.	State Street Bank and Trust Company	13.05	2.07
9.	Chase Nominees Limited 1	10.52	1.67
10.	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ	9.47	1.50
รวม		413.25	65.48

Local Debentures On March 30, 2000, the Company issued 800,000 units of registered unsecured senior bond without trustee in private placement under the Securities and Exchange Commission’s announcement at the price of 1,000 baht each. The details are as follows:

1. Interest rate: Fixed at 8.5% annually in the first two years and floated in the third to fifth years at the equivalent of the minimum lending rates (MLRs) of three Thai commercial banks minus 0.25% a year, payable every six months.
2. Maturity Date:

March 30, 2002

10%

September 30, 2002

15%

March 30, 2003

15%

September 30, 2003

15%

March 30, 2004

15%

September 30, 2004

15%

March 30, 2005

15%
3. Option to redeem before maturity date: None
4. Credit Rating : None
5. Outstanding amount: 600 million baht as of December 31, 2002

Local Debentures On December 4, 2001, the Company also issued 1,500,000 units of registered, senior, secured, amortizing bond with trustee with gradual principal payments at the price of 1,000 baht each. The details are as follows:

1. Maturity: 5 years
2. Redemption date: December 4, 2006
3. Interest rate: The equivalent of the highest 3-month fixed deposit rate of Bangkok Bank Plc plus 3.00% annually, payable every three months from the issuance date throughout its maturity, payable on March 4, June 4, September 4 and December 4 of every year
4. Principal Repayment: Payable every interest installment, or 16 installments in all, in an equal amount of 93.75 million baht each, starting March 4, 2003
5. Collateral: Land worth approximately 2,550.20 million baht
6. Representative of debenture holders: DBS Thai Danu Bank Plc.
7. Credit Rating: A- by Thai Rating and Information Services Co., Ltd. (TRIS).
8. Outstanding amount: 1,500 million baht as of December 31, 2002

Shareholders

As of the latest register book closing date on Jan. 2, 2003, the 10 largest shareholders of the Company are:

No.	Individual/Juristic Person	No. of shares held (million Shares)	% of holding in all sold shares
1.	Anant Asavabhokhin	146.10	23.15
2.	Government of Singapore Investment Corporation	105.31	16.87
3.	Thai NVDR Co., Ltd.	48.92	7.75
4.	Mayland Co., Ltd.	29.59	4.69
5.	HSBC (Singapore) Nominees Pte. Ltd.	18.59	2.95
6.	Piangjai Harnpanij	16.98	2.69
7.	The Siam Commercial Bank Plc.	14.72	2.33
8.	State Street Bank and Trust Company	13.05	2.07
9.	Chase Nominees Limited 1	10.52	1.67
10.	Government Pension Fund	9.47	1.50
Total		413.25	65.48

ผู้ถือหุ้นบริษัทแบ่งได้เป็น 2 กลุ่มหลัก ๆ ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อบุคคล/นิติบุคคล	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1.	กลุ่มนายอนันต์ อัศวโภคิน	192.67	30.53
2.	กลุ่ม Government of Singapore Investment Corporation	105.31	16.69
รวม		297.98	47.22

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาพิจารณาประกอบ ดังนี้เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสมและความเห็นชอบของคณะกรรมการของบริษัท

การจัดการ

(1) โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 11 ท่าน ดังนี้

1. นายอนันต์ อัศวโภคิน	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป วงศ์นรินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายภควัด โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
4. ดร. ศิริ การเจริญดี	กรรมการตรวจสอบ
5. ดร. ชิค จี ฮวด	กรรมการ
6. นายลิ้ม สวี กวน	กรรมการ
7. นายพยนต์ คัคคีเดชชนด์	กรรมการ
8. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง	กรรมการ
9. นายอดิสร ธนันทน์ราพูล	กรรมการ
10. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการ
11. นายอดิศักดิ์ อธิราษฎร์กุล	กรรมการและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการพิจารณาตัดสินใจในการลงทุนที่มูลค่าสูง หรือมิใช่การดำเนินงานตามปกติของบริษัท โดย นายอนันต์ อัศวโภคิน หรือ นายพยนต์ คัคคีเดชชนด์ หรือ นายอดิสร ธนันทน์ราพูล หรือ นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ หรือ นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงนามผูกพันบริษัทได้ เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (2) การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ ของงบการเงินล่าสุด และ (3) การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 50 ของสินทรัพย์ตามงบการเงินล่าสุดของบริษัท

ในกรณีที่กรรมการออกตามวาระให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งกรรมการแทน โดยผู้ที่ได้คะแนนเสียงมากที่สุดและเรียงลำดับลงมาจะได้เป็นกรรมการจนครบจำนวนกรรมการที่ต้องแต่งตั้ง ส่วนการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกก่อนครบวาระให้คณะกรรมการบริษัทที่เหลืออยู่แต่งตั้ง กรรมการใหม่แทน โดยใช้คะแนนเสียง 3 ใน 4 ของกรรมการ

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

1. นายอนันต์ อัศวโภคิน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอดิสร ธนันทน์ราพูล	กรรมการบริหาร
3. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ	กรรมการบริหาร
4. นายลิ้ม สวี กวน	กรรมการบริหาร
5. นายวิทย์ ดันติวรวงศ์	กรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารซึ่งรวมถึงกรรมการผู้จัดการ มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้การอนุมัติรายการอื่นใดที่อาจมีความขัดแย้งต่อส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อย จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกิดขึ้นดังกล่าวทุกครั้ง

The Company’s shareholders can be divided into two groups:

No.	Individual/Juristic Person	Number of shares (million shares)	% of holding in all sold shares
1.	The Anant Asavabhokhin group	192.67	30.53
2.	The Government of Singapore Investment Corporation group	105.31	16.69
Total		297.98	47.22

Dividend Payment Policy

The Company has a policy to pay dividends to its shareholders in the amount of not more than 40% of its net profit each year. In considering the payments, certain factors are taken into consideration, such as operating results, financial position, liquidity, expansion plans as other relevant management factors. Any dividend payment is also subjected to the approval of the Company’s shareholders and board of directors as appropriate.

Management

(1) Management Organization

The board of directors consists of 11 members as follows:

1. Mr. Anant Asavabhokhin	President and Chief Executive Officer
2. Mr. Prathip Wongnirund	Chairman of the Audit Committee and Independent Director
3. Mr. Pakhawat Kovithvathanaphong	Member of the Audit Committee and Independent Director
4. Dr. Siri Garnjarndeey	Member of the Audit Committee
5. Dr. Seek Ngee Huat	Director
6. Mr. Lim Swe Guan	Director
7. Mr. Payont Sakdejoynt	Director
8. Mr. Chalerm Kieattanabumroong	Director
9. Mr. Adisorn Thananun-narapool	Director
10. Mr. Naporn Sunthornchitcharoen	Director
11. Mr. Adisak Athiratkul	Director and Company Secretary

The 11 board directors are responsible for making decisions on high-value investments or non-routine transactions. Mr. Anant Asavabhokhin, Mr. Payont Sakdejoynt, Mr. Adisorn Thananun-narapool, Mr. Naporn Sunthornchitcharoen or Mr. Chalerm Kieattanabumroong is authorized to sign documents to commit the Company, except in the following cases, where the board must seek prior approval from the shareholders: (1) issues stipulated law that shareholders’ resolutions must be sought; (2) connected transactions of which values exceed 3% of the Company’s net tangible assets as stated in the latest financial statement, and; (3) buying or selling important assets of which values exceed 50% of the Company’s assets as stated in the latest financial statement.

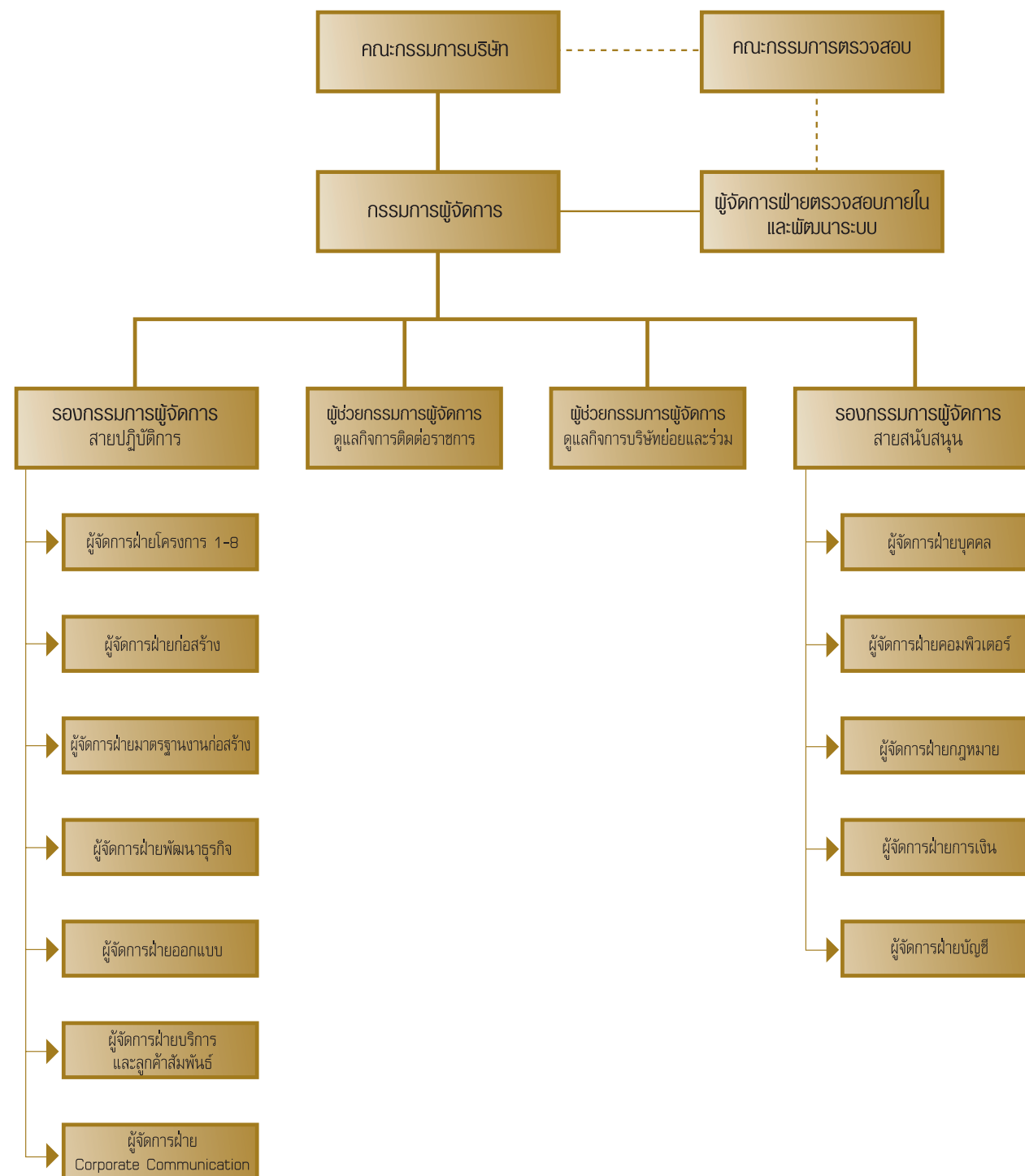
In cases where the board directors have served their terms, a shareholders’ meeting will be called to elect their substitutes. The candidates with the most votes will be appointed board directors in subsequent order until the required number is met. For directors who resign before completing their terms, the remaining board directors shall appoint their replacements by a vote of not less than three fourths of all members.

The executive board consists of:

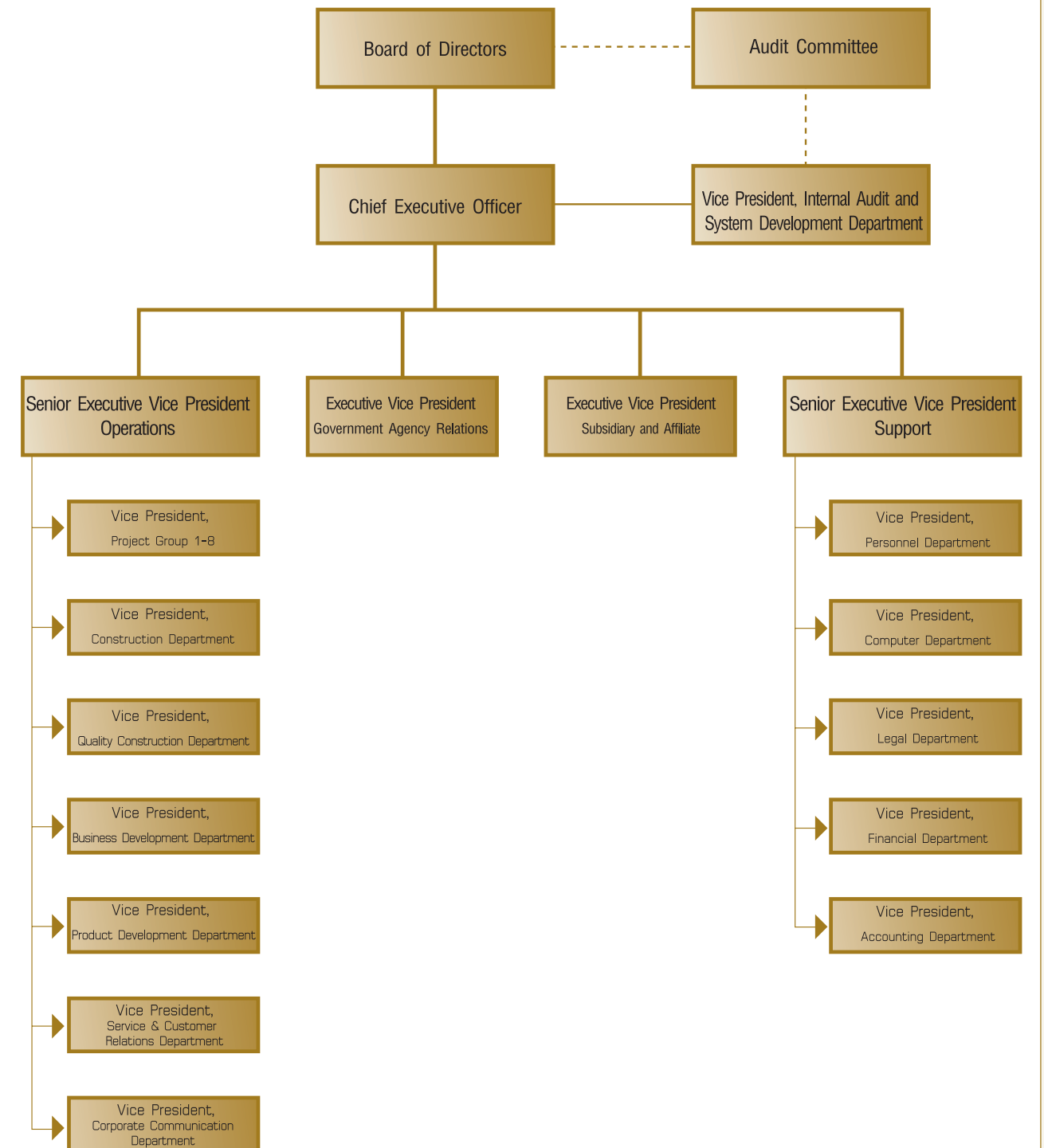
1. Mr. Anant Asavabhokhin	President and Chief Executive Officer
2. Mr. Adisorn Thananun-narapool	Executive Director
3. Mr. Naporn Sunthornchitcharoen	Executive Director
4. Mr. Lim Swe Guan	Executive Director
5. Mr. Wit Tantiworawong	Executive Director

The executive board, including the managing director, handles the Company’s day-to-day operations. Any other transaction between the Company and its subsidiaries which might constitute a conflict of interest or affect the Company’s benefits in any manner, such as connected lists, borrowing, etc must be approved by the Audit Committee and the board of directors.

แผนผังการจัดองค์กรของเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)



Organization Chart of Executives
Land & Houses Public Co., Ltd.



คณะกรรมการตรวจสอบ มีทั้งสิ้น 3 ท่าน คือ

- | | |
|---------------------------|-------------------------|
| 1. นายประทีป วงศ์นรินทร์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายภควัต โกวิทพัฒนพงศ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. ดร. ศิริ การเจริญดี | กรรมการตรวจสอบ |

คณะกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี โดยจะสิ้นสุดลงในวันที่ 2 ธันวาคม 2548

หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในการเฝ้าที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ

เจ้าหน้าที่บริหาร เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------|-----------------------------------|
| 1. นายอนันต์ อัครโกดิน | กรรมการและกรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายอดิสร ธนนันทน์ราพูล | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ |
| 3. นายนพร สุนทรจิตต์เจริญ | กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ |
| 4. นายเฉลิม เกียรติธนะบำรุง | กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ |
| 5. นางสาวสุภา ภิญโญปัมภ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ |

The Audit Committee consists of three independent directors:

- | | |
|------------------------------------|----------|
| 1. Mr. Prathip Wongnirund | Chairman |
| 2. Mr. Pakhawat Kovithvathanaphong | Member |
| 3. Dr. Siri Garnjarerndee | Member |

The incumbent Audit Committee is now serving a 3-year term, ending December 2, 2005.

Responsibilities of the Audit Committee The Company's Audit Committee has the following responsibilities and duties to report to the board of directors:

1. Review the Company's financial statements to ensure accuracy and adequate disclosure
2. Review the Company's internal control and audit system to ensure their appropriateness and effectiveness
3. Review the operations of the Company to ensure they are in compliance with the laws on securities and stock exchange or those relating to the Company's businesses
4. Recommend to the Company the nomination of its auditors and their remuneration
5. Determine proper and adequate disclosure of the Company's information in cases of connected transactions or lists with potential conflicts of interest
6. Perform other duties as assigned by the board of directors and approved by the Audit Committee
7. Prepare reports on the activities of the Audit Committee to be included in the Company's annual reports. The reports must be signed by the chairman of the Audit Committee.

Executives The executives and high-ranking executives of the Company are:

- | | |
|-----------------------------------|--|
| 1. Mr. Anant Asavabhokhin | Director and President |
| 2. Mr. Adisorn Thananun-narapool | Director and Senior Executive Vice President |
| 3. Mr. Naporn Sunthornchitcharoen | Director and Senior Executive Vice President |
| 4. Mr. Chalerm Kieattanabumroong | Director and Executive Vice President |
| 5. Miss Supa Pinyopatump | Executive Vice President |

ผู้บริหาร
Executive Officers

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%) ณ 31/12/45 % of Share- holding as 31/12/02	ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง Working Experience			
				ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	บริษัท Company	ประเภทธุรกิจ Type of Business
นายอนันต์ อัสวโภคิน MR. ANANT ASAVABHOKHIN	53	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Bachelor of Civil Engineering Chulalongkorn University M.S. Industrial Engineering, Illinois of technology, Chicago M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ M.B.A. Thammasat University	22.69	2528-ปัจจุบัน 1985-Present 2531-ปัจจุบัน 1988-Present 2531-ปัจจุบัน 1988-Present 2533-ปัจจุบัน 1990-Present 2536-ปัจจุบัน 1993-Present 2537-ปัจจุบัน 1994-Present 2537-ปัจจุบัน 1994-Present 2538-ปัจจุบัน 1995-Present 2538-ปัจจุบัน 1995-Present 2543-ปัจจุบัน 2000-Present 2526-ปัจจุบัน 1983-Present	ประธานกรรมการ President กรรมการผู้จัดการ Chief Executive Officer กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ Land and Houses Public Co., Ltd. บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ Land and Houses Public Co., Ltd. บจ. แอตแลนติก เรียลเอสเตท Atlantic Real Estate Co., Ltd. บจ. สยามธานี ฟร็อบเพอร์ตี้ Siamtanee Property Co., Ltd. บจ. สยามธานี เรียลเอสเตท Siam Tanee Real Estate Co., Ltd. บจ. บางกอก เซ็น ฮอสปิเทล Bangkok Chain Hospital Co., Ltd. บจ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ Quality Construction Products Co., Ltd. บมจ. โฮม โปรดักส์เซ็นเตอร์ Home Product Center Public Co., Ltd. บจ. เอ็ม แอลแอนด์เอช คอร์ปอเรชั่น M L&H Corporation Ltd. บจ. เอเชีย แอสเซท แอดไวซอรี่ Asia Asset Advisory Co., Ltd. บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์ Quality Houses Public Co., Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate โรงพยาบาล Hospital ค้าวัสดุก่อสร้าง Building Material ค้าวัสดุก่อสร้าง Trading of Construction Material พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate เงินทุนหลักทรัพย์ Investment Advisor พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate
นายพยนต์ ศักดิ์เศษชัย MR. PAYONT SAKDEJYONT	57	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Bachelor of Civil Engineering Chulalongkorn University M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ M.B.A. Thammasat University	0.08	2526-ปัจจุบัน 1983-Present 2531-ปัจจุบัน 1988-Present 2542-ปัจจุบัน 1999-Present 2538-2542 1995-1999 2534-2537 1991-1994 2536-ปัจจุบัน 1993-Present 2544-ปัจจุบัน 2001-Present	กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการผู้จัดการ Chief Executive Officer กรรมการบริหาร Executive Director กรรมการผู้จัดการ Chief Executive Officer กรรมการ Director กรรมการ Director	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ Land and Houses Public Co., Ltd. บจ. แอตแลนติก เรียลเอสเตท Atlantic Real Estate Co., Ltd. บจ.ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ Quality Construction Products Co., Ltd. บจ. เอส ซี บี โฮลดิ้ง SCB Holding Co., Ltd. บจ. นอร์ธ ปาร์ค เรียล เอสเตท North Park Real Estate Co.,Ltd. บจ. เมย์แลนด์ Mayland Co., Ltd. บจ. แอล เอช เมืองใหม่ LH Muang Mai Co., Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate Real Estate ค้าวัสดุก่อสร้าง Building Material การลงทุน Investment Business พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate การลงทุน Investment Business พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate
นายเฉลิม เกียรติชนะบำรุง MR. CHALERM KIEATTANABUMROONG	50	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Bachelor of Civil Engineering Chulalongkorn University M.B.A. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย M.B.A. Chulalongkorn University	-	ปัจจุบัน Present 2532-ปัจจุบัน 1989-Present 2531-ปัจจุบัน 1988-Present 2536-ปัจจุบัน 1993-Present 2534-ปัจจุบัน 1991-Present 2537-ปัจจุบัน 1994-Present 2544-ปัจจุบัน 2001-Present	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ Executive Vice President ฝ่ายดูแลกิจการบริษัทย่อยและร่วม Subsidiary and Affiliate Supervision กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการผู้จัดการ Chief Executive Officer กรรมการผู้จัดการ Chief Executive Officer กรรมการ Director กรรมการ Director	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ Land and Houses Public Co., Ltd. บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ Land and Houses Public Co., Ltd. บจ. แอตแลนติก เรียลเอสเตท Atlantic Real Estate Co., Ltd. บจ. สยามธานี เรียลเอสเตท Siam Tanee Real Estate Co., Ltd. บจ. สยามธานี ฟร็อบเพอร์ตี้ Siam Tanee Property Co., Ltd. บมจ. เอเชีย ฟร็อบเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ The Asian Property Development Plc. บจ. แอลเอช เมืองใหม่ L H Muang Mai Co., Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate โรงพยาบาล Hospital เงินทุนหลักทรัพย์ Finance & Securities ค้าวัสดุก่อสร้าง Building Material ค้าวัสดุก่อสร้าง Trading of Construction Material พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%) ณ 31/12/45 % of Share- holding as 31/12/02	ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง Working Experience			
				ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	บริษัท Company	ประเภทธุรกิจ Type of Business
นายอดิสร ธนนิมัทนารพูล MR. ADISORN THANANUN-NARAPPOOL	47	บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Bachelor of Accounting Thammasat University M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ M.B.A. Thammasat University	0.008	2545-ปัจจุบัน Present ปัจจุบัน Present 2531-ปัจจุบัน 1988-Present 2538-ปัจจุบัน 1995-Present 2538-ปัจจุบัน 1995-Present 2534-ปัจจุบัน 1991-Present 2536-ปัจจุบัน 1993-Present 2538-ปัจจุบัน 1995-Present 2537-ปัจจุบัน 1994-Present 2542-ปัจจุบัน 1999-Present 2544-ปัจจุบัน 2001-Present	รองกรรมการผู้จัดการสายสนับสนุน Senior Executive Vice President Support กรรมการและกรรมการตรวจสอบ Director and The Member of The Audit Committee กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ Land and Houses Public Co., Ltd. บริษัทตลาดของสินค้าที่อยู่อาศัย Secondary Mortgage Corporation บจ. แอตแลนติก เรียลเอสเตท Atlantic Real Estate Co., Ltd. บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ Land and Houses Northeast Co., Ltd. บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ Land and Houses North Co., Ltd. บจ. สยามธานี ฟร็อบเพอร์ตี้ Siam Tanee Property Co., Ltd. บจ. สยามธานี เรียลเอสเตท Siam Tanee Real Estate Co., Ltd. บจ. เอ็ม แอล แอนด์ เอช คอร์ปอเรชั่น M L&H Corporation Ltd. บมจ. ประกันคุ้มภัย Safety Insurance Public Co., Ltd. บจ. คาเมรอน โกลบอล ลิมิเตด Cameron Global Limited บจ. แอล เอช เมืองใหม่ LH Muang Mai Co., Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate ธนาคาร Bank พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate ประกันภัย Insurance การลงทุน Investment Business พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate
นายพร สุนทรจิตต์เจริญ MR. NAPORN SUNTHORNCHITCHAROEN	44	วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ Bachelor of Civil Engineering Chiangmai University M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ M.B.A. Thammasat University	0.0002	ปัจจุบัน Present 2534-2544 1991-2001 2531-ปัจจุบัน 1988-Present 2538-ปัจจุบัน 1995-Present 2538-ปัจจุบัน 1995-Present 2534-ปัจจุบัน 1991-Present 2536-ปัจจุบัน 1993-Present 2538-ปัจจุบัน 1995-Present 2534-ปัจจุบัน 1991-Present 2536-ปัจจุบัน 1993-Present 2538-ปัจจุบัน 1995-Present 2537-ปัจจุบัน 1996-Present 2538-ปัจจุบัน 1995-Present 2537-ปัจจุบัน 1994-Present 2538-ปัจจุบัน 1995-Present 2537-ปัจจุบัน 1994-Present	รองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ Senior Executive Vice President Operation ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ Executive Vice President กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director กรรมการ Director	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ Land and Houses Public Co., Ltd. บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ Land and Houses Public Co., Ltd. บจ. แอตแลนติก เรียลเอสเตท Atlantic Real Estate Co., Ltd. บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ Land and Houses North-East Co., Ltd. บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ Land and Houses North Co., Ltd. บจ. สยามธานี ฟร็อบเพอร์ตี้ Siam Tanee Property Co., Ltd. บจ. สยามธานี เรียลเอสเตท Siam Tanee Real Estate Co., Ltd. บจ. แอล เอช เมืองใหม่ L H Muang Mai Co., Ltd. บจ. บางกอก เซ็น ฮอสปิเทล Bangkok Chain Hospital Co., Ltd. บจ. แอสเซท พลัส Asset Plus Securities Co., Ltd. บจ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ Quality Construction Products Co., Ltd. บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ Home Product Center Plc. บมจ. เอเชีย ฟร็อบเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ The Asian Property Development Plc.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate โรงพยาบาล Hospital เงินทุนหลักทรัพย์ Finance & Securities ค้าวัสดุก่อสร้าง Building Material ค้าวัสดุก่อสร้าง Trading of Construction Material พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%) ณ 31/12/45 % of Share- holding as 31/12/02	ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง Working Experience			
				ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	บริษัท Company	ประเภทธุรกิจ Type of Business
นางสาวสุภา ปิณโณปัทม์ MISS SUPA PINYOPATUMP	54	ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) Vocational Certificate (Accounting)	0.006	ปัจจุบัน Present	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ Executive Vice President	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ Land and Houses Public Co., Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate
				2526-2544 1983-2001	ผู้ดูแลกิจการติดต่อราชการ Government Agency Relations ผู้จัดการฝ่ายงานราชการ Vice President, Permission Process Department	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ Land and Houses Public Co., Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate
นายอดิศักดิ์ อธิราษฎร์กุล MR. ADISAK ATHIRATKUL	44	นิติศาสตรบัณฑิต เนติบัณฑิตไทย Bachelor of Law, Barrister at Law M.B.A. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ M.B.A. Thammasat University	0.009	2533-ปัจจุบัน 1990-Present	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย Vice President, Legal Department	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ Land and Houses Public Co., Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate
				2532-2533 1989-1990	ผู้จัดการฝ่ายบุคคล Vice President, Personnel Department	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ Land and Houses Public Co., Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate
				2530-2532 1987-1989	นิติกรและสินเชื่อ Lawyer and Credit Officer	บจ. เครดิตฟองซิเอร์ แลนด์ แอนด์ เฮาส์ Land and Houses Credit Foncier Co., Ltd.	เครดิตฟองซิเอร์ Credit Foncier
นายประทีป วงศ์นิรันดร์ MR. PRATHIP WONGNIRUND	68	สำเร็จการศึกษาทางด้านบัญชีจาก School of Commerce, Sydney Technical College, New South Wales, Australia	-	ปัจจุบัน Present	กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ Independent Director The Chairman of The Audit Committee	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ Land and Houses Public Co., Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate
					กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ The Member of The Audit Committee	บมจ. สยามพาณิชย์ลิซซิ่ง Siam Panich Leasing Public Co., Ltd.	ธุรกิจเช่าซื้อ Leasing
					ประธานกรรมการ Chairman	บล. บีที จำกัด BT Securities Co., Ltd.	หลักทรัพย์ Securities
					ประธานกรรมการ Chairman	บมจ. อินทพรประกันภัย Indera Insurance Plc.	ประกันภัย Insurance
นายกควัฒน์ ไก่วัฒนพงษ์ MR. PAKHAWAT KOVITHATHANAPHONG	53	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ ด้านการตลาดและการเงิน M.B.A. Marketing & Finance Wharton School, University of Pennsylvania ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Bachelor of Economics (First Class Honors) Thammasat University	0.0005	ปัจจุบัน Present	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ Independent Director The Member of The Audit Committee	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ Land and Houses Public Co., Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate
					ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร President ประธานกรรมการ Chairman ประธานกรรมการ Chairman ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร President & CEO	บจ. ทรินิตี้วัฒนา Trinity Watthana Co., Ltd. บจ. ทรินิตี้ อินฟอร์เมชั่น Trinity Information Co., Ltd. บจ. ทรินิตี้ แอ็คไวเซอร์ 2001 Trinity Advisory 2001 Co., Ltd. บล. เอกอรัญ เคจีไอ จก. (มหาชน) KGI Securities One Public Co., Ltd.	ที่ปรึกษาการลงทุน Investment Advisor บริการข้อมูล Information ที่ปรึกษาการลงทุน Investment Advisor หลักทรัพย์ Securities

ชื่อ Name	อายุ Age	คุณวุฒิทางการศึกษา Education	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%) ณ 31/12/45 % of Share- holding as 31/12/02	ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง Working Experience			
				ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	บริษัท Company	ประเภทธุรกิจ Type of Business
ดร. ศิริ การเจริญดี SIRI GANJARERNDDEE	54	ปริญญาตรี - B.Ec. (Hons.) - Economic Statistics, University of Sydney, Australia ปริญญาโท - M.Ec. - Economic Statistics and Monetary Economics, University of Sydney, Australia ปริญญาเอก - Ph.D. - Monetary Economics, and Economics & Operations Research, Monash University, Australia	-	2545-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2001-Present	รักษาการกรรมการผู้จัดการใหญ่ Acting President กรรมการตรวจสอบ The Member of The Audit Committee	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) Thai Military Bank Plc. บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ Land and Houses Public Co., Ltd.	ธนาคาร Bank พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate
				2543-ปัจจุบัน 2000-Present	ประธานคณะกรรมการบริหาร Chairman, Executive Board	Dulwich International School	การศึกษา Education
				2542-ปัจจุบัน 1999-Present	ที่ปรึกษา Advisor	บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา Prasith Pattana Plc. บริษัทประกันสินเชื่อ อุตสาหกรรมขนาดย่อม Small-scale Industrial Finance Guarantee Corporation	โรงพยาบาล Hospital
				2541-2543	ที่ปรึกษา Advisor	ประกันภัย Insurance	ประกันภัย Insurance
				2542-ปัจจุบัน 1999-Present	กรรมการและกรรมการบริหาร Board Member and Member of the Executive Board	บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด Bangkok Life Assurances Co., Ltd.	ประกันชีวิต Life Insurance
				2541-ปัจจุบัน 1998-Present	กรรมการและที่ปรึกษา Director and Advisor	บริษัทหลักทรัพย์เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ TSFC Securities Limited.	หลักทรัพย์ Securities
				2542-ปัจจุบัน 1999-Present	ที่ปรึกษา Advisor	บมจ. โพสต์พลับโบสถ์ The Post Publishing Public Co., Ltd.	สิ่งพิมพ์ Publishing
				2540-ปัจจุบัน 1997-Present	กรรมการตรวจสอบ The Member of The Audit Committee	ทุนรักษาระดับอัตราแลกเปลี่ยน Exchange Equalization Fund	
				2540-2541 1997-1998	ที่ปรึกษา Advisor	ธนาคารแห่งประเทศไทย Bank of Thailand	ธนาคาร Bank
				2535-2540 1992-1997	ผู้ช่วยผู้ว่าการอาวุโส Assistant Governor	ธนาคารแห่งประเทศไทย Bank of Thailand	ธนาคาร Bank
ดร. ซีค จี ฮวด MR. SEEK NGEE HUAT	52	Bachelor of Science in Estate Management Master of Business Administration (Urban Land Economics), British Columbia, Canada Doctor of Philosophy in Urban Research, Australian National University	-	2544-ปัจจุบัน 2001-Present	กรรมการ Director	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ Land and Houses Public Co., Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate
				2542-ปัจจุบัน 1999-Present	ประธาน President	GIC Real Estate Pte., Ltd	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate
				2539-ปัจจุบัน 1996-Present	Director of Real Estate	Government of Singapore Investment Corporation	การลงทุน Investment Business
				2526-2538 1983-1996	Director	Jnoes Lang Wootton, Australia	อสังหาริมทรัพย์ Real Estate
				2524-2526 1981-1984	Senior Research Officer	Department of Housing and Construction	
				2518-2520 1975-1978	Lecturer	Department of Building and Estate, University of Singapore	
นายสิม สวี กวน MR. LIM SWE GUAN	47	Chartered Financial Analyst (CFA) Master of Business Administration, The Colgate Darden Graduate School of Business BSc. (Hons.) (Est. Man.), University of Singapore	-	ปัจจุบัน Present	กรรมการ Director	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ Land and Houses Public Co., Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate
				2540-ปัจจุบัน	Executive Vice President	GIC Real Estate Pte. Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate
				2538-2540 1995-1997	Portfolio Manager	Property SUNCORP Investment Management Limited	ธุรกิจการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ Real Estate
				2529-2538 1986-1995	Last Position Director	METWAY QDC Group Research & Consultancy Jones Lang Wootton Australia	Real Estate Investment Appraisal
นายวิทย์ ต้นคำวรงค์ MR. WIT TANTIWORAWONG	43	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพฯ Bachelor of Administration Bangkok University MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ MBA Thammasat University	-	2534-ปัจจุบัน 1991-Present	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน Vice President Financial Department	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (มหาชน) Land and Houses Public Co., Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate
นายธีระ เบญจศีลารักษ์ MR. TEERA BENJASILARAK	43	วิทยาศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Bachelor of Science Kasetsart University MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ MBA Thammasat University	-	2534-ปัจจุบัน 1991-Present	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี Vice President Accounting Department	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ (มหาชน) Land and Houses Public Co., Ltd.	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ Real Estate

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

วิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการไม่ต้องผ่านคณะกรรมการสรรหา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้สรรหา และจะมีกรรมการ 2 ท่านที่มาจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่กลุ่ม Government of Singapore Investment Corporation PLC ผู้ที่ได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นที่มาประชุมมากเป็นลำดับแรกและลำดับต่อมาจนครบจำนวนกรรมการที่ต้องแต่งตั้งจะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

(3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนรวมทั้งหมดสำหรับกรรมการบริษัทในปี 2545 เป็นค่าตอบแทนรวมของกรรมการตรวจสอบ 3 ราย คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1.56 ล้านบาท เป็นค่าตอบแทนในรูปของบำเหน็จกรรมการ โดยมีกรรมการบริษัท 3 รายคือ นายลิม สวี กวน นายซิด จี ฮวด และ นายพยนต์ ศักดิ์เดชนันต์ มิได้รับค่าตอบแทนใด ๆ ส่วนกรรมการที่เหลือจำนวน 5 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนในฐานะที่เป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทแล้ว

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารในปี 2545 เป็นค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร 5 ราย เท่ากับ 24.04 ล้านบาท แยกเป็นเงินเดือนเท่ากับ 17.06 ล้านบาท และโบนัสจำนวน 6.97 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น ผู้บริหารทั้ง 5 ราย ได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญรวม 1.85 ล้านหุ้น โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้นในราคาหุ้นละ 10 บาท มีอายุ 3 ปี ใช้สิทธิได้ทุก ๆ 3 เดือน ในเดือน ก.พ. พ.ค. ส.ค. และพ.ย. ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

(4) การกำกับดูแลกิจการ

ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (code of best practices) ดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการมีบรรษัทภิบาลที่ดี โดยมุ่งเน้นในเรื่องกรรมการบริษัท ความโปร่งใสในการดำเนินกิจการ และการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้ผู้ลงทุนและสาธารณชนได้รับทราบและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทได้
2. บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้ บริษัทจะจัดให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจแทนในการประชุมผู้ถือหุ้นตั้งแต่การประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1 ปี 2546 เป็นต้นไป
3. บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งบุคคลภายนอก เช่น คู่ค้า ภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความสำเร็จในระยะยาว
4. ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว
5. คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
6. บริษัทได้ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาถึงความเหมาะสมผลของการทำรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์
7. บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

(2) Selection of directors and management

The candidates to be appointed board members do not need to be approved by a selection committee. The board of directors will select them at one of its meetings and two of them will come from a major shareholder group led by Government of Singapore Investment Corporation Plc.

The candidates that win the most votes at the shareholders' meeting will be appointed board members in subsequent order until the required number is met.

(3) Remuneration of the management

Cash Remuneration

The remuneration of the Company's directors in 2002 consisted of compensation for the three Audit Committee members totaling 1.56 million baht. Three of the directors-Mr. Lim Swe Guan, Dr. Seek Ngee Huat and Mr. Payont Sakdejyont-did not receive any compensation. The remaining five directors already received compensation as the Company's high-ranking executives.

The total remuneration of the management in 2002 consisted of remuneration of the five executive directors, which amounted to 24.04 million baht, of which 17.06 million baht was in the form of salaries and 6.97 million baht was in the form of bonuses.

Other Compensation

The five executives received a total of 1.85 million warrants. Each warrant can be exercised to purchase one common share at the price of 10 baht every three months-in February, May, August and November-throughout its 3-year term.

(4) Supervision

The Company's board has so far complied with the Code of Best Practices as follows:

1. Recognizing the importance of good corporate governance, the Company has focused on the board of directors, transparency of the operations and disclosure to keep investors and the public informed and enable them to review the Company's operations.
2. The Company has sent seven days in advance a written notice of all shareholders' meetings, which includes information relating to each agenda including opinions of the board. Meeting minutes have been recorded with accurately and completely. In cases where shareholders are unable to attend meetings, the Company has arranged for independent directors to be authorized to act on their behalf at the meetings since the first major ordinary shareholders' meeting of 2003.
3. The Company has valued the rights of all parties concerned such as employees and executives of the Company and its subsidiaries, as well as outsiders such as trading partners, the public sector and related agencies for long-term success.
4. At shareholders' meetings, the chairmen have given an equal opportunity for shareholders to review the Company's operations, raise questions, express opinions and give advice. Important concerns and opinions have also been recorded in the meeting minutes.
5. The board has taken part in outlining the Company's policies, goals, corporate plans and budgets. It has also monitored the management to ensure the operations are implemented effectively and efficiently in line with the laid-out plans and budgets.
6. The Company has taken precaution to avoid potential conflicts of interest by assigning the Audit Committee consider the soundness of connected lists based on the criteria of the Stock Exchange of Thailand.
7. The Company has issued codes of best practices for the board of directors, the management and employees for them to use as guidelines in performing their duties with honesty and integrity and comply with them regularly. Disciplinary punishments are also determined.

8. คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

* กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	5	คน
* กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	3	คน
* กรรมการตรวจสอบ	3	คน

ดังนั้น บริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 27 หรือประมาณ 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

9. ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 23.15 ของหุ้นทั้งหมด โดยประธานกรรมการเป็นบุคคลเดียวกับการบริหาร ผู้จัดการ อย่างไรก็ตาม การทำการต่าง ๆ ที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของบริษัท จะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการที่เป็นอิสระร่วมอยู่ด้วยประมาณ 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด

10. บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ ในระดับใกล้เคียงกับอุตสาหกรรม ซึ่งอยู่ในรูปของบำเหน็จกรรมการ และค่าตอบแทนผู้บริหารตามผลการดำเนินงานบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยอยู่ในรูปของเงินเดือน โบนัส และโบนัสตามผลสัมฤทธิ์ที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว

11. โดยปกติ คณะกรรมการบริษัทจะมีการประชุมทุก ๆ 3 เดือน และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีการพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ และจะมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้าประมาณ 7 วัน

ส่วนคณะกรรมการบริหารของบริษัทจะมีการประชุมทุกเดือน เพื่อพิจารณาเรื่องที่ต้องตัดสินใจโดยคณะกรรมการบริหาร สำหรับเรื่องที่ต้องให้คณะกรรมการบริษัทตัดสินใจ คณะกรรมการบริหารก็จะส่งต่อให้คณะกรรมการบริษัทประชุมต่อไป

12. บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีรายละเอียดภาระหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในการจัดการ" ในส่วนของหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

13. บริษัทได้กำหนดหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานในแต่ละระดับอย่างชัดเจน นอกจากนั้น ยังมีฝ่ายตรวจสอบภายในและพัฒนาระบบ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละส่วนงานว่าเป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติและหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

14. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 นอกจากนั้นคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารของบริษัทในการจัดทำมาตรการบริหารความเสี่ยงด้วย

15. คณะกรรมการได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และผู้ลงทุนทั่วไป โดยการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เกี่ยวกับประวัติบริษัท รายงานทางการเงิน ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยผ่านตลาดหลักทรัพย์ และ website ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้อำนวยความสะดวกในด้านบริการ และข้อมูลที่ครบถ้วน ตั้งแต่การเลือกแบบบ้านให้ตรงตามความต้องการ การขออนุมัติสินเชื่อ และส่วนลดสำหรับสมาชิกของบริษัท โดยผ่านทาง website ของบริษัท คือ www.lh.co.th หรือ www.homedd.com

(5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

* ให้ความรู้แก่ผู้บริหารในฝ่ายต่าง ๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทและบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8. The Company's board comprises 11 members as follows:

- * Five executive directors
- * Three non-executive directors
- * Three Audit Committee members

Therefore, the number of independent directors, at 3, equals 27% or one third all board members.

9. The chairman of the board is the representative of major shareholders, who hold 23.15% of all shares and also is the managing director. Nonetheless, other lists or transactions that are not the Company's routine operations are considered by the Company's board of which one third of all members are independent directors.

10. The Company has laid down a policy on remuneration for its board members based on the industry's rates. Compensation for the executives, which is based on the operating results of the Company and the performance of each executive, comes in the form of salaries, bonuses and warrants. The Company has sought approval on such payments at shareholders' meetings and related agencies.

11. The Company's board has met regularly every three months. Additional meetings are scheduled as necessary, with clear agendas set in advance. An agenda to follow up on the operations is also set regularly. A written notice, complete with meeting agenda, is sent about seven days ahead of the meeting date.

The executive board meets every month to consider issues that call for its decisions. As for issues that need to be decided by the board, the executive board shall send them the board for consideration.

12. The Company has nominated the Audit Committee with a three-year term to help oversee the operations. Details of its duties and responsibilities are under section "Management".

13. The Company has clearly determined the duties of operators at each level. It also has internal control and system development departments to monitor the operation of each department to ensure its compliance with the regulations, guidelines and criteria defined by the Company and report directly to the Audit Committee.

14. The Company's board is responsible for the consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries and financial information as appeared in the annual report. The financial statement is prepared based on generally accepted accounting standards. The board, which also includes the Audit Committee, was of the opinion that the Company's overall internal control system was satisfactory and can create reasonable confidence in relation to the credibility of the financial statement of the Company and its subsidiaries as of December 31, 2001. Besides, the Audit Committee cooperated with the Company's internal control department and the management in drafting risk management measures.

15. The board has forged a close relationship with its customers and investors by disclosing accurate, complete and transparent data about the Company's backgrounds and financial reports, as well as significant information that affects its stock price through the Stock Exchange of Thailand and its web sites. Furthermore, the Company has offered more convenience in terms of services and complete data, ranging from helping customers choose house plans that match their needs, credit applications and discounts for the Company's members through its web sites at www.lh.co.th and www.homedd.com.

(5) Supervision of the use of insider information

The Company adopted the following policies and methods in monitoring the use of insider information by its executives for their own interests:

* Inform the executives of their duty to report their holdings of the Company's shares as stipulated in the Act on Securities and Stock Exchange Act B.E. 2535 (1992) and the regulations of the Stock Exchange of Thailand and of related penalties

- * บริษัทจะกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- * บริษัทจะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และบริษัทจะแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในว่าต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะมีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

(6) บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทมีพนักงานประจำ จำนวน 419 คน และพนักงานชั่วคราวจำนวนทั้งสิ้น 95 คน รวมเป็นพนักงานทั้งสิ้น 514 คน โดยแยกเป็นแต่ละสายงานหลักดังต่อไปนี้

	ประจำ	ชั่วคราว	รวม
ประจำโครงการ	222	74	301
สายสนับสนุนงานก่อสร้าง	86	15	101
ประจำสำนักงานใหญ่	106	6	112
รวม	419	95	514

ผลตอบแทนในปี 2545 บริษัทได้จ่ายเงินเดือนและค่าล่วงเวลาให้พนักงานรวมกันทั้งสิ้นเป็นเงิน 231.17 ล้านบาท แยกเป็นเงินเดือนและค่าล่วงเวลาจำนวน 175.93 ล้านบาท และโบนัสจำนวน 55.24 ล้านบาท

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน บริษัทได้จัดให้มีการอบรมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการพัฒนาพนักงาน รวมทั้งได้มีการจัดส่งพนักงานไปอบรมภายนอกทั้งที่เป็นการอบรมที่เป็นครั้งคราว และการอบรมที่เป็นหลักสูตร เช่น การอบรม Mini MBA หรือ MBA เป็นต้น

การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2544 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2544 โดยมีกรรมการอิสระ/ตรวจสอบ 2 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการได้ประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร แล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในอื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน ยกเว้นเรื่อง

1. ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม ที่ประชุมได้เสนอให้บริษัทจัดทำข้อกำหนดดังกล่าวให้เสร็จสิ้นภายในสิ้น ปี 2544
2. การบริหารความเสี่ยง ที่ประชุมได้เสนอให้บริษัทรวบรวมปัจจัยความเสี่ยง เพื่อจะได้ศึกษาและกำหนดมาตรการในการลดความเสี่ยงต่อไป

และจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2545 คณะกรรมการตรวจสอบได้แจ้งให้ทราบว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารของบริษัทจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) และมาตรการบริหารความเสี่ยงเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

กรรมการตรวจสอบ มีความเห็นเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในสอดคล้องกับคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้กรรมการตรวจสอบจะกำกับเรื่องการเป็นองค์กรที่มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ให้มากขึ้นด้วย

- * The Company requires that its executives report on changes in their holding of the Company's shares to the Securities and Exchange Commission as stipulated under Section 59 of the Act on Securities and Stock Exchange B.E. 2535 (1992) and submit a copy to the Company on the same day it is sent to the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand
- * The Company will send a circular letter informing the management that those who have learned of insider information of significance that will affect the stock price must refrain from trading the Company's shares for one month before the financial statement or the information is made public. The Company also informs parties related to the inside information not to disclose it to others until it is reported to the Stock Exchange of Thailand.

(6) Personnel

As of December 31, 2002, the Company has 419 full-time employees and 95 temporary employees, totaling 514 employees. The details are as follows:

	Full-time	Temporary	Subtotal
Projects	222	74	301
Construction support	86	15	101
Head office	106	6	112
Total	419	95	514

Remuneration in 2002

The Company paid 231.17 million baht in the forms of monthly salaries and overtime payments to its employees in 2002. Of the amount, 175.93 million baht was monthly salaries and overtime payments and 55.24 million baht bonuses.

Human resource development policies

The Company regularly holds internal trainings to upgrade the competency of its employees. It also sends some employees to receive trainings outside the Company, both occasionally and in courses, such as Mini MBA or MBA, etc.

Internal controls

At the Company's board of directors meeting No. 3/2544 on March 26, 2001, which were attended by the two independent directors and Audit Committee members, the board evaluated the internal control of the Company by asking for information from the management. After reviewing the Company's internal control in five key areas-organization and environments, risk management, management control, information technology and communications, and the follow-up system, the board members were of the opinion that the Company had adequate internal control in terms of transactions with major shareholders, board members, executives and related parties. As for other areas, the board members also concluded that the Company had adequate internal control, except in the areas of:

1. Code of conducts The meeting body proposed that the Company finish drafting the Code of Conducts by the end of 2001.
2. Risk management The meeting body proposed that the Company compiled risk factors to be studied and used determining risk management measures.

At the board of directors meeting No. 1/2002 on February 28, 2002, the Audit Committee reported that the Audit Committee, in cooperation with the Internal Control and the management, had completed drafting the Code of Conducts and risk management measures.

The Audit Committee shared the opinions of the board of directors in terms of the internal control. It also pledged to supervise issues to increase good corporate governance.

บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน
Related Parties and Connected Transactions

รายการระหว่างกัน

1. บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน) มีคุณอลิสสา คุณอาชนัน และคุณอาชวิธ อัครโกคิน ซึ่งเป็นบุตรของ นายอนันต์ อัครโกคิน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ถือหุ้น 9.90% ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ขณะเดียวกัน นายอนันต์ อัครโกคิน ก็เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) โดยถือหุ้นจำนวน 23.15% ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่กับบริษัท ควอลิตี้เฮาส์ จำกัด (มหาชน) โดยเป็นการจ่ายค่าเช่าอาคาร การรับบริการ และค่าบริการอื่น ๆ จากการเช่าอาคารคิวเฮาส์ คอนแวนต์ คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 17.65 ล้านบาท ในปี 2545 บริษัทได้ต่อสัญญาเช่าดังกล่าวไปอีก 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 30 มิถุนายน 2548

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังต่อไปนี้

ในความเห็นของข้าพเจ้าเห็นว่าค่าเช่าและค่าบริการดังกล่าวมีราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

2. บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิตาล จำกัด (BCH) และบริษัทย่อย

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิตาล จำกัด (BCH)

ประเภทธุรกิจหลัก: โรงพยาบาล ปัจจุบันทำกิจการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค เกษมราษฎร์ ประชาชื่น และเกษมราษฎร์ สุขภิบาล 3 มีบริษัทย่อย 2 บริษัทคือ บริษัท โรงพยาบาลรัตนธิเบศร์ จำกัด โดย BCH ถือหุ้น 67.82% ดำเนินกิจการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนธิเบศร์ และบริษัท สระบุรีเวชกิจ จำกัด (SBH) โดย BCH ถือหุ้น 59.92% ดำเนินกิจการ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี และมีบริษัทร่วม 1 บริษัท คือ บริษัท ศรีบูรินทร์การแพทย์ จำกัด โดย BCH ถือหุ้น 40% ดำเนินกิจการ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบูรินทร์

มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันดังนี้ นายอนันต์ อัครโกคิน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) กับ นายเฉลิม หาญพาณิชย์ และนางสมพร หาญพาณิชย์ โดยนายเฉลิม หาญพาณิชย์ เป็นน้ำของนายอนันต์ อัครโกคิน และนางสมพร หาญพาณิชย์ เป็นภรรยา นายเฉลิม หาญพาณิชย์ นายเฉลิมและนางสมพร หาญพาณิชย์ ถือหุ้นรวมกันใน บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิตาล จำกัด จำนวน 54.09% ซึ่งนับเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บางกอกเซนฮอสปิตาล จำกัด

บริษัท สระบุรีเวชกิจ จำกัด (SBH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ BCH

BCH ถือหุ้นใน SBH 59.92%

ประเภทธุรกิจหลัก: โรงพยาบาล ปัจจุบันทำกิจการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี

มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันดังนี้ นายอนันต์ อัครโกคิน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) “LH” กับ นายเฉลิม หาญพาณิชย์ และนางสมพร หาญพาณิชย์ โดยนายเฉลิม หาญพาณิชย์ “นายเฉลิม” เป็นน้ำของนายอนันต์ อัครโกคิน และนางสมพร หาญพาณิชย์ เป็นภรรยา นายเฉลิม หาญพาณิชย์ นายเฉลิมและนางสมพร หาญพาณิชย์ ถือหุ้นรวมกันใน บ. บางกอก เซน ฮอสปิตาล จก. จำนวน 54.09% และ บางกอก เซน ฮอสปิตาล ถือหุ้นจำนวน 59.92% ใน บ. สระบุรีเวชกิจ จก. เท่ากับนายเฉลิม หาญพาณิชย์ ถือหุ้นทางอ้อมใน บ. สระบุรีเวชกิจ จก. จำนวน 32.41% ซึ่งนับเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

รายการระหว่างกัน

1. บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) ได้ค้ำประกันให้กับ BCH และ SBH ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ดังต่อไปนี้

คู่สัญญา	ลักษณะการค้ำประกัน	ส่วนที่ LH ค้ำประกัน	(หน่วย: ล้านบาท)
			ส่วนที่นายเฉลิม ค้ำประกัน
การค้ำประกัน BCH			
บง. ธนชาติ จก. (มหาชน)	ค้ำประกันเงินกู้	9.76	24.40
บงล. ร่วมเสริมกิจ จก. (มหาชน)	ค้ำประกันตัวสัญญาใช้เงิน	13.20	19.80
ธ. กสิกรไทย สาขาบางโพ	วงเงินกู้เบิกเกินบัญชี	5.00	5.00
ธ. ไทยพาณิชย์ สาขารัชโยธิน, สัมมากร	วงเงินกู้เบิกเกินบัญชี	5.00	5.00
ธ. กรุงศรีอยุธยา สนญ.	เงินกู้	25.25	44.75
กลุ่ม บ.มารูเบนิ	ค้ำประกันเงินกู้	274.29	1,232.31
	ค้ำประกันค่าง่อสร้าง 2,505.43 ล้านบาท	907.22	907.22
การค้ำประกัน SBH			
SBHกลุ่ม บ. มารูเบนิ	ค้ำประกันค่าเครื่องมือแพทย์ 68.34 ล้านบาท	24.75	24.75
รวมค้ำประกัน BCH และ SBH		1,264.47	2,263.23
สัดส่วนการค้ำประกันระหว่าง LH กับ นายเฉลิม		35.84%	64.16%
สัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง LH กับ นายเฉลิม		40.01%	59.99%

Connected Transactions

1. Quality House Plc.

With a combined 9.90% of all issued shares, Ms. Alisa and Mr. Archawin Asavabhokhin, the daughter and son of Mr. Anant Asavabhokhin, are major shareholders of Quality Houses Plc. Mr. Anant Asavabhokhin is also a major shareholder of Land & Houses Plc., with 23.15% of all issued shares.

Land & Houses Plc. and its subsidiaries entered into a contract to rent office space at the Q House Convent Building for its head office from Quality Houses Plc. It paid the rent and service fees totaling 17.65 million baht in 2002. After the contract ended on June 30, 2002, the Company extended it for three years, ending on June 30, 2005.

The Audit Committee was of the opinion that the rent and service fees were comparable to fair market prices.

2. Bangkok Chain Hospital Co., Ltd. and subsidiaries

Bangkok Chain Hospital Co., Ltd. (BCH)

Core Business: Hospital operations

BCH operates the Kasemraj Hospital Bangkhae, Kasemraj Hospital Prachachuen and Kasemraj Hospital Sukhapibal 3. It has two subsidiaries-Rattanaibet Hospital Co., Ltd., the operator of Kasemraj Hospital Rattanaibet, and Saraburi Vechakij Co., Ltd., the operator of Kasemraj Saraburi. BCH holds 67.82% and 59.92% respectively in the two companies. BCH also has an affiliate-Sriburin Medical Co., Ltd., the operator of Kasemraj Hospital Sriburin, in which it holds 40%.

The related parties are Mr. Anant Asavabhokhin, a major shareholder of Land & Houses Plc., and Mr Chalerm-Mrs. Somporn Harnpanich. Mr. Chalerm is Mr. Anant's uncle and Mrs. Somporn is Mr. Chalerm's wife. Mr. Chalerm and Mrs. Somporn together hold 54.09% of BCH and are the major shareholders of Bangkok Chain Hospital Co., Ltd.

Saraburi Vechakij Co., Ltd. (SBH), a subsidiary of BCH

BCH holds 59.92% of all shares in SBH.

Core Business: Hospital operations.

SBH operates Kasemraj Hospital Saraburi.

The related parties are Mr. Anant Asavabhokhin, a major shareholder of Land & Houses Plc. and Mr. Chalerm-Mrs. Somporn Harnpanij. Mr. Chalerm is Mr. Anant's uncle and Mrs. Somporn is Mr. Chalerm's wife. Mr. Chalerm and Mrs. Somporn together hold 54.09% of BCH. As BCH holds 59.92% in SBH, Mr. Chalerm indirectly holds 32.41% in SBH and is a major shareholder of the company.

Connected Transactions

Land & Houses Plc. provided guarantees for BCH and SBH. The details of the guarantees as of December 31, 2002 are as follows:

(million baht)			
Parties to Contract	Type of Guarantees	Amount guaranteed by LH	Amount guaranteed by Mr. Chalerm
Guarantees made for BCH			
National Finance Plc.	Loans	9.76	24.40
Union Asia Finance Plc.	Promissory notes	13.20	19.80
Thai Farmers Bank Plc. (Bang Pho branch)	Overdraft credit line	5.00	5.00
Siam Commercial Bank Plc. (Ratchayothin and Sammakorn branches)	Overdraft credit line	5.00	25.25
	Loans	5.00	44.75
Bank of Ayudhya Plc.	Loan	274.29	1,232.31
Marubeni Group	Construction cost worth 2,505.43 million yen	907.22	907.22
Guarantees made for SBH			
Marubeni Group	Medical equipment worth 68.34 million yen	24.75	24.75
Total guarantees made for BCH and SBH		1,264.47	2,263.23
Percentage of guarantees made by LH and Mr. Chalerm		35.84%	64.16%
Percentage of holding of LH and Mr. Chalerm		40.01%	59.99%

2. BCH ู้ จำนวน 87.50 ล้านบาท* คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 10.75 ครงกำหนดเมื่อทวงถาม

(ล้านบาท)

	ส่วนที่ LH ปล่อยกู้	ส่วนที่นายเฉลิม ปล่อยกู้
จำนวนเงินกู้	87.50	-
อัตราดอกเบี้ย	7.00	-

	ส่วนที่ LH ปล่อยกู้	ส่วนที่นายเฉลิม ปล่อยกู้
จำนวนเงินของรายการระหว่างกัน 1+2	1,351.97	2,263.23
สัดส่วนของ 1+2 ระหว่าง LH กับ นายเฉลิม	37.40%	62.60%
สัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง LH กับ นายเฉลิม	40.01%	59.99%

* เงินกู้จำนวน 89 ล้านบาท ต่อมาได้มีการแปลงดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินต้นอีก 11 ล้านบาท ทำให้ยอดเงินกู้ดังกล่าวตามงบดุล ณ 31 ธันวาคม 2544 เท่ากับ 100 ล้านบาท และมี การชำระคืนบางส่วนทำให้ยอดหนี้ ณ 31 ธันวาคม 2545 เท่ากับ 87.50 ล้านบาท

ยอดการค้าประกันดังกล่าวเป็นยอดการค้าประกันเดิมที่ยกมาจากปี 2544 ซึ่งยอดเงินค้าประกันอาจเปลี่ยนแปลงไปจากดอกเบี้ยค้างรับหรืองานก่อสร้าง ที่เปลี่ยนแปลงไป

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังต่อไปนี้

ในความเห็นของข้าพเจ้า เห็นว่ารายการค้าประกันและการให้กู้ยืมเงินดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผลเนื่องจากการเป็นการค้าประกันและปล่อยกู้ตามสัดส่วน ที่ใกล้เคียงกับการถือหุ้นระหว่าง บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และนายเฉลิม ทาญพาณิชย์ ที่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

3. บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด (Q-CON)

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัทถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 40.08 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ Q-CON มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันดังนี้ นายอนันต์ อัศวโภคิน และนายนิพนธ์ สุนทรจิตต์เจริญ เป็นผู้มีส่วนจลงนามผูกพันใน บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ขณะเดียวกันก็มีอำนาจลง นามผูกพันใน Q-CON

รายการระหว่างกัน

1. การค้าประกันเงินกู้ให้กับ Q-CON จำนวน 205 ล้านบาท โดยค้าประกันร่วมกับผู้ถือหุ้นใหญ่ 3 รายตามสัดส่วนดังนี้

(ล้านบาท)

รายการ	LH	QH	AP	รวม
การค้าประกัน	205	171	119	495
สัดส่วนการค้าประกัน	41.41%	34.55%	24.04%	100%
จำนวนหุ้นที่ถือใน Q-CON*	6.187	5.156	3.575	14.918
สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นใหญ่ 3 ราย	41.47%	34.56%	23.97%	100%

* ล้าหุ้น LH = บมจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ QH = บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์ AP = บมจ. เอเชียันพร็อพเพอร์ตี้ดีเวลลอปเม้นท์

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังต่อไปนี้

ในความเห็นของข้าพเจ้า เห็นว่ารายการค้าประกันดังกล่าว เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการเป็นการค้าประกันที่ใกล้เคียงกับสัดส่วนการ ถือหุ้นระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 3 ราย และมีความจำเป็นที่จะต้องค้าประกันให้กับบริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไป ในอนาคตได้ อันจะส่งผลดีต่อบริษัทฯ ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่ข้าพเจ้า เคยให้ความเห็นไว้แล้วในปี 2545

2. บริษัทได้ทำการซื้อสินค้าซึ่งเป็นประเภทวัสดุก่อสร้างจาก บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 197.80 ล้านบาท ในปี 2545 หรือคิดเป็นร้อยละ 1.31 ของยอดขายรวมในปี 2545

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังต่อไปนี้

จากการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ ราคาซื้อสินค้าดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสมตามราคาขายส่งปกติทั่วไป และไม่มีความเห็นแย้งต่อการทำ รายการดังกล่าว เนื่องจากการซื้อสินค้าดังกล่าวไม่มีข้อผูกมัดแต่อย่างใด

4. บริษัท เอเชียัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัทได้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 18.24 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ บมจ. เอเชียัน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ และนายอนุพงษ์ อัศวโภคิน น้องชาย นายอนันต์ อัศวโภคิน (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท) ถือหุ้นอยู่ 25.81%

LH lent 87.50 million baht* to BCH at an interest rate of 10.75%, to be repaid upon demand.

(million baht)

	Amount lent by LH	Amount lent by Mr. Chalerm
Amount of loan	87.50	-
Interest rate	7.00	-

	Amount of LH	Amount of Mr. Chalerm
Amount of connected lists 1 and 2	1,351.97	2,263.23
Percentage of 1+2 between LH and Mr. Chalerm	34.40%	62.60%
Percentage of shareholding of LH and Mr. Chalerm	40.01%	59.99%

*Unpaid interests of 11 million baht were later added to the principal of the 89-million-baht loan. As a result, the loan amounts to 100 million baht in the balance sheet as of December 31, 2002. A portion of the loan was repaid, resulting in the outstanding loan as of December 31, 2002 amounting to 87.50 million baht.

The above guarantees were rolled over from 2001 and the actual total might be different depending on interest receivables or modified construction works.

The Audit Committee was of the opinion that the guarantees and lending were fair and reasonable, as they are in proportion to the holdings of Land & Houses Plc. and Mr. Chalerm Harnpanich, the parties with potential conflicts.

3. Quality Construction Products Co., Ltd. (Q-CON)

Nature of Relationship: The Company holds 40.08% of all outstanding shares of Q-CON. Mr. Anant Asavabhokhin and Mr. Naporn Sunthornchitcharoen are authorized signers of both Land & Houses Plc. and Q-CON.

Connected Transactions

1. The Company, together with the other two major shareholders of Q-CON, guaranteed loans totaling 205 million baht in proportion with their holdings as follows:

(million baht)

Details	LH	QH	AP	Total
Amount of guaranteed loans	205	171	119	495
Percentage of guarantees	41.41%	34.55%	24.04%	100%
Number of shares held in Q-CON*	6.187	5.156	3.575	14.918
Percentage of holdings of three major shareholders	41.47%	34.56%	23.97%	100%

*million shares

LH = Lang & Houses Plc, QH = Quality Houses Plc., AP = Asian Property Development Plc.

The Audit Committee was of the opinion that the guarantees were accountable, as they were in proportion with the holdings of the three major shareholders. It was also necessary to guarantee the loans for Quality Construction Products Co., Ltd. so that it could operate properly in the future, which would benefit the Company. The Audit Committee also gave its opinion on the list in 2002.

2. The Company bought construction materials totaling 197.80 million baht from Quality Construction Products Co., Ltd. in 2002, or 1.31% of its consolidated sales in that year.

The Audit Committee was of the opinion that the prices of the goods were fair wholesale prices and had no objection to the transactions, as the purchases constituted no obligations.

4. Asian Property Development Plc.

Nature of Relationship: The Company holds 18.24% of all issued shares of Asian Property Development Plc. Mr. Anupong Asavabhokhin, one of Mr. Anant's brothers, also holds a 25.81% stake in the company.

เดิมนายอนุพงษ์ อัศวโกดิน มีได้ถือหุ้นใน บ. เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จก. (มหาชน) ในปี 2543 นายอนุพงษ์ อัศวโกดิน ได้เข้าถือหุ้นในกิจการดังกล่าวจำนวน 28.39% โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำ บ.เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จก. (มหาชน) มาเป็นช่องทางในการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งเป็นธุรกิจเดิมที่นายอนุพงษ์ อัศวโกดิน ทำอยู่ ส่วนการซื้อขายวัสดุก่อสร้างจาก บ. เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จก. (มหาชน) ของบริษัท มีมาก่อนที่นายอนุพงษ์ อัศวโกดิน จะเข้าถือหุ้นมาเป็นเวลานานแล้ว การซื้อสินค้าดังกล่าวก็ไม่ได้มีข้อผูกมัดแต่อย่างใด และเป็นการซื้อขายในราคาขายส่งปกติ

รายการระหว่างกัน

บริษัทได้ทำการซื้อสินค้าซึ่งเป็นประเภทวัสดุก่อสร้างจาก บมจ. เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 43.36 ล้านบาท ในปี 2545 หรือคิดเป็นร้อยละ 0.29 ของยอดขายรวมในปี 2545

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังต่อไปนี้

จากการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ ราคาซื้อสินค้าดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสมตามราคาขายส่งปกติทั่วไป และไม่เห็นมีความเห็นแย้งต่อการทำรายการดังกล่าว เนื่องจากการซื้อสินค้าดังกล่าวไม่มีข้อผูกมัดแต่อย่างใด

5. บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะความสัมพันธ์ : บริษัทได้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 29.28 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และนายอนันต์ อัศวโกดิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการผู้จัดการของบริษัท ขณะเดียวกันก็เป็นกรรมการของ บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกัน

บริษัทได้ทำการซื้อสินค้าซึ่งเป็นประเภทวัสดุก่อสร้างจาก บมจ. โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 258.22 ล้านบาท ในปี 2545 หรือคิดเป็นร้อยละ 1.71 ของยอดขายรวมในปี 2545

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังต่อไปนี้

จากการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบราคาซื้อสินค้าดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสมตามราคาขายส่งปกติทั่วไป และไม่เห็นมีความเห็นแย้งต่อการทำรายการดังกล่าวเนื่องจากการซื้อสินค้าดังกล่าวไม่มีข้อผูกมัดแต่อย่างใด

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดที่เหมาะสม

มาตรการ/ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกัน จะต้องมีการเสนอให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปัจจุบันต่อไปในอนาคต โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกิน 5%

บริษัทลงทุนใน บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (BCH) ที่มีนายเฉลิม หาญพาณิชย์ ซึ่งเป็นน้องของนายอนันต์ อัศวโกดิน เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นั้นเป็นการลงทุนตามปกติของบริษัท สำหรับการถือหุ้นเพิ่มใน บ. เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ จก.(มหาชน) (AP) จำนวน 28.39% ของนายอนุพงษ์ อัศวโกดิน น้องชายนายอนันต์ อัศวโกดิน เป็นการถือหุ้นเพิ่มทุนในส่วนอื่นซึ่งไม่ใช่ส่วนที่บริษัทสละสิทธิ์ (โดยในการไม่ถือหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทในครั้งนั้นได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2543 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2543) โดยรายการถือหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวถือเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันของ AP ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมของผู้ถือหุ้น AP แล้ว เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2543

Initially, Mr. Anupong did not own shares in Asian Property Development Plc. But in 2000, he bought 28.39% of shares in the company to use it as a channel to expand his real estate business. The construction material purchases between Land & Houses Plc. and Asian Property Development Plc. had been made long before Mr. Anupong bought into the company. They stipulate no obligation and have been done at regular wholesale prices.

Connected Transactions The Company bought construction materials worth 43.36 million baht from Asian Property Development Plc in 2002, or 0.29% of the consolidated sales in that year.

The Audit Committee was of the opinions that the purchases were made at fair, normal wholesale prices and had no objection to the transactions, as they constitute no commitment.

5. Home Products Center Plc.

Nature of Relationship: The Company holds 29.28% of all issued shares of Home Products Center Plc. Mr. Anant Asavabhokhin, a major shareholder and president of the Land & Houses Plc., is also a director of Home Product Center Plc.

Connected Transactions The Company bought construction materials totaling 258.22 million baht from Home Products Center Plc. in 2002 or 1.71% of consolidated sales in that year.

The Audit Committee was of the opinion that the purchases were made at fair, normal wholesale prices and had no objection to the transactions, as they constituted no obligation.

Necessity and accountability of the transactions

The connected transactions are necessary and accountable and were done in the best interest of the Company. The Audit Committee was of the opinion that they were in line with general business practices and that the transactions were based on fair market prices.

Measures/Procedures of approving connected transactions

A connected transaction must be submitted to the board of directors for approval. It must also be in compliance with laws on securities and stock exchange and the regulations, announcements, orders and notifications of the Stock Exchange of Thailand.

Policy or trend of connected transactions

The Company has a policy to carry on existing connected transactions in the future. It also plans to keep the terms consistent with normal trade practices and prices that are comparable with market prices. In any case, the Company will have the Audit Committee, its auditors or independent experts examine all connected transactions and give opinions on appropriate prices and the accountability of the transactions.

In making future connected transactions, the Company's directors will comply with the laws on securities and stock exchange and the regulations, announcements, orders and notifications of the Stock Exchange of Thailand, as well as the regulations on the disclosure of connected transactions, acquisition and disposition of assets of significance of a listed company.

In the event a connected transaction between the Company and its subsidiaries involves parties with conflicts of interest both at present and in the future, the Company will seek the opinion of the Audit Committee about the necessity and accountability of it. In a case where the Audit Committee has no expertise in considering the transaction, the Company will seek the opinions of independent experts or its auditors. They will subsequently be used in decision-making by the board of directors or the shareholders, depending on the case. The Company will also include such a transaction in the notes to the financial statement, which has been audited by its auditors.

Reasons why parties with potential conflicts of interest may hold more than 5% of shares in the Company or its subsidiaries

The Company's investment in Bangkok Chain Hospital Co., Ltd. (BCH) in which Mr. Chalerm Harnpanich is a major shareholder is regarded as a normal investment. The acquisition of 28.39% of shares in Asian Property Plc by Mr. Anupong Asavabhokhin, Mr. Anant Asavabhokhin's brother, was accountable, as he bought the recapitalization shares in other parts, not the portion of which the right to buy was given up by the Company (the Company's board of directors had resolved at its meeting No. 17/2543 on April 26, 2000 to give up its right to buy the recapitalization shares of AP). The acquisition of the shares is considered a connected transaction and was properly approved by AP's shareholders at its June 2, 2000 meeting.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

Explanations and Analysis of the Financial Position Operation Results

1. ภาพรวมของการดำเนินงานที่ผ่านมา ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาเศรษฐกิจของประเทศไทยเริ่มฟื้นตัวขึ้นอย่างช้า ๆ หลังจากท่ในปี 2540 ได้รับผลกระทบจากการลดค่าเงินบาทและวิกฤตการณ์ทางการเงินในภูมิภาคเอเชียและแปซิฟิก ซึ่งผลกระทบดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อธุรกิจต่าง ๆ รวมทั้งธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ด้วย บริษัทก็ได้รับผลกระทบดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ใน 3 ปีที่ผ่านมาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีการฟื้นตัวที่ชัดเจนขึ้น ดังจะเห็นได้จากยอดขายซึ่งบริษัทใช้นโยบายการบัญชีโดยวิธีรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อโอนกรรมสิทธิ์ในบ้านและที่ดินให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยยอดขายในปี 2543,2544 และ 2545 เท่ากับ 6,555.58, 10,409.54 และ 15,102.56 ตามลำดับ บริษัทได้ปรับกลยุทธ์การขายโดยการเปลี่ยนวิกฤตให้เป็นโอกาสจากการที่บริษัทเห็นว่า บริษัทอสังหาริมทรัพย์จำนวนมากอยู่ในระหว่างการปรับโครงสร้างหนี้ และไม่มีทุนที่จะทำการพัฒนาโครงการต่อไปได้อย่างราบรื่น ในขณะที่บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนมาจำนวน 3,814 ล้านบาท ในปลายปี 2542 บริษัทเล็งเห็นว่าลูกค้าที่ต้องการที่อยู่อาศัยนั้นยังมีอยู่และบ้านเดี่ยว เป็นสินค้าที่ขาดแคลนมากที่สุดในขณะนั้น แต่ลูกค้าไม่มั่นใจในตัวผู้ประกอบการว่าจะส่งมอบบ้านให้ได้ ดังนั้น บริษัทจึงใช้กลยุทธ์การสร้างบ้านก่อนขาย นอกจากนี้ จากการที่บริษัทได้ทยอยปรับราคาขาย ประกอบกับการเปิดโครงการใหม่ที่มีต้นทุนที่ดินต่ำทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทปรับตัวสูงขึ้นจาก 28.8% ในปี 2543 เป็น 32.8% ในปี 2544 และ เป็น 37.6% ในปี 2545

2. ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากรายได้มากกว่า 90% ของบริษัทมาจากธุรกิจค้าอสังหาริมทรัพย์ ดังนั้น บริษัทจึงวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของธุรกิจค้าอสังหาริมทรัพย์ ดังนี้

2.1) รายได้จากการขาย ดังที่บริษัทได้กล่าวไว้ในภาพรวมการดำเนินงานที่ผ่านมา รายได้จากการขายทางบัญชีของบริษัทใช้วิธีรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อบริษัทได้อนกรรมสิทธิ์ในบ้านและที่ดินให้แก่ลูกค้าแล้ว ยอดขายในปี 2543 ได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น 1,260.74 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้น 23.81% ในปี 2544 เพิ่มขึ้น 3,853.96 ล้านบาท และปี 2545 เพิ่มขึ้น 4,693.02 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากผู้ประกอบการที่ลดลง อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ลดลงเหลือประมาณ 6.75% ทำให้ลูกค้ามีกำลังซื้อเพิ่มขึ้น กล่าวคือเงินกู้จำนวนเท่ากัน เมื่ออัตราดอกเบี้ยถูกลง ลูกค้าก็จะผ่อนชำระเงินกู้ในแต่ละเดือนน้อยลง ประกอบกับกลยุทธ์การสร้างบ้านก่อนขายของบริษัททำให้ลูกค้ามีความมั่นใจว่าลูกค้าจะได้บ้านและที่ดินแน่นอน และจากการที่ลูกค้าชะลอการซื้อบ้านมาหลายปี เนื่องจากความไม่มั่นใจในเรื่องของราคาบ้านและที่ดินว่าจะถึงราคาต่ำสุดแล้วเมื่อบริษัทและผู้ประกอบการรายอื่นเริ่มปรับราคาขึ้นจึงทำให้ลูกค้าเริ่มกลับมาซื้อบ้านและที่ดินอีกครั้งหนึ่งจากความมั่นใจว่าราคาจะไม่ตกต่ำไปกว่านี้อีกแล้ว ด้วยปัจจัยที่กล่าวมาทั้งหมด จึงทำให้ยอดขายในปี 2543 ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปี 2545

2.2) รายได้อื่น ขอบปี 2545 มีอยู่จำนวน 970.95 ล้านบาท ส่วนใหญ่ประกอบด้วยการกำไรจากการขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 625.46 ล้านบาท และจากผลประกอบการที่ดีขึ้นของบริษัทรวม ทำให้บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวมจำนวน 119.02 ล้านบาท ในปี 2544 รายได้อื่นมียอดเป็นลบอยู่จำนวน 444.77 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 815.06 ล้านบาท ส่วนใหญ่ (จำนวน 694.26 ล้านบาท) เป็นผลมากรายได้ตามวิธีสันได้เสียที่บริษัทรับรู้จาก M L&H Corporation จากการตั้งสำรองเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน และอีกส่วนหนึ่งมาจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2544 ลดลงจากปี 2543 จำนวน 98.16 ล้านบาท เป็นผลมาจากในปี 2544 บริษัทได้ซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและทำสัญญาแลกเปลี่ยนเป็นเงินบาทเกือบทั้งหมด ยกเว้นเงินกู้จำนวน 250 ล้านเยนเท่านั้น ซึ่งมีผลทำให้บริษัทจะไม่มีผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนมากเหมือนในอดีตที่ผ่านมา

ในปี 2543 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 133.9 ล้านบาท จากการที่ค่าเงินบาท ณ สิ้นปี 2543 อ่อนค่าลงกว่า สิ้นปี 2542 ซึ่งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวเกิดขึ้นเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวน 27.54 ล้านเหรียญสหรัฐ ในขณะที่บริษัทมีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 8 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 1,530 ล้านเยน อัตราแลกเปลี่ยน ณ 31 ธ.ค. 2543 1 ดอลลาร์สหรัฐ เท่ากับ 43.4396 บาท ค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับเยน อ่อนลงเพียง 2.47% ดังนั้น กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 133.90 ล้านบาท จึงมาจากลูกหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบริษัทให้บริษัทในประเทศอินโดนีเซียกู้จำนวน 27.54 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งกลุ่มบริษัทในประเทศอินโดนีเซียดังกล่าวประสบวิกฤตเศรษฐกิจจนต้องขอยืดระยะเวลาในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้นกับทางบริษัท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว บริษัทยังมิได้รับเป็นเงินสด อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตั้งสำรองหนี้สูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวไว้จำนวน 60% ของยอดหนี้ที่ค้างอยู่ด้วยแล้ว สำหรับรายได้อื่นของบริษัท จำนวน 230.29 ล้านบาท ส่วนใหญ่จะเป็นรายได้ดอกเบี้ยรับ ซึ่งรายได้ดังกล่าวจะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากลูกหนี้ในประเทศอินโดนีเซียยังมีคุณภาพอยู่ แต่ดอกเบี้ยรับจากลูกหนี้ดังกล่าวบริษัทได้หยุดรับรู้เป็นรายได้แล้วตั้งแต่เดือนมกราคม 2544 เป็นต้นมา ดังนั้น รายได้อื่นในส่วนของลูกหนี้ดังกล่าวในอนาคตจะไม่แล้ว ลูกหนี้ดังกล่าวจำนวน 27.54 ล้านเหรียญสหรัฐ และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 8.53 ล้านเหรียญสหรัฐ รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 36.07 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบเท่า 1,557.96 ล้านบาท ได้แปลงไปเป็นทุนบุริมสิทธิเมื่อเดือน กันยายน 2544 ทุนบุริมสิทธิดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในอัตรา LIBOR+1.5% ทบต้นทุก 6 เดือน ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัททั้ง 5 แห่งในอนาคต ดังนั้น บริษัทจึงมิได้ตั้งเงินปันผลค้างรับไว้เนื่องจากความไม่แน่นอนดังกล่าว และบริษัทยังได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการลดค่าของเงินลงทุนไว้ 60% ซึ่งเท่ากับที่บริษัทได้ตั้งสำรองหนี้สูญไว้เดิม

1. Overall picture of past performances Over the last three years, the Thai economy gradually recovered after being hard hit by the flotation of the baht and the financial crisis in the Asia-Pacific. Several businesses were dealt a heavy blow, including those in the property sector. The Company was also affected but over the last three years the property sector was recovered steadily, as reflected in the Company's sales. According to the Company's accounting policy, income is recognized in lump sum after house and land ownerships are transferred to customers. Its sales amounted to 6,555.58 million baht in 2000, 10,409.54 million baht in 2001 and 15,102.56 million baht in 2002. However, in 2000 the Company adopted a sales strategy that turned the crisis into an opportunity. While many developers were undergoing debt restructuring and lacked funds to develop new projects, the Company successfully raised its capital and mobilized 3,814 million baht in fresh funds. Late in 1999, the Company saw that housing demand still existed, especially for detached houses, but customers lacked confidence in the operators' ability to deliver the houses. As a result, the Company adopted a pre-built strategy, which, together with new low-cost projects, pushed up its gross profit margin up from 28.8% in 2000 to 32.8% in 2001 and 37.6% in 2002.

2. Past performance of each business group As over 90% of the Company's income comes from the real estate business, the Company analyzed its past performance based on the business. The details are as follows:

2.1) Sales Revenue As mentioned in the overall picture of past performances, the Company recognized its sales income in lump sum when house and land ownerships are transferred to customers. Sales revenue in 2000 rose by 23.81%, or 1,260.74 million baht, and by 3,853.96 million baht in 2001. Its sales revenue continued to surge by 4,693.02 million baht in 2002, largely due to the reduced number of operators in the market and lower lending rates, which were cut to a mere 6.75%. Customers also had more purchasing power as a result. For the same amount of loans, customers pay a smaller monthly installment if the interest rates are lower. Furthermore, the Company's strategy to complete houses before selling them boosted confidence among the customers, who were assured of getting the houses and land that they had decided to buy. Moreover, many customers had put off buying houses for several years because they were not certain land and house prices had bottomed out. When other operators raised their prices, the customers started shopping for houses and land again, convinced that the prices would not fall any further. These factors contributed to higher sales revenue from 2000 to 2002.

2.2) Other incomes In 2002, other incomes accounted for 970.95 million baht. Of the amount, 625.46 million baht was a profit from securities trading in the Stock Exchange of Thailand and 119.02 million baht profit shares from its subsidiaries with improved operating results. In 2001, the Company recorded other incomes of minus 444.77 million baht, a drop of 815.06 million baht from the previous year. The majority of it, or 694.26 million baht, was the result of its gain/loss share in M L&H Corporation. Other elements include asset depreciation allowances and declining foreign exchange profits, which fell by 98.16 million baht from 2000. Since the Company made forward contracts for foreign currency purchases and made all foreign exchange contracts in the local currency, except for a loan of 250 million yen, there would no longer be substantial foreign exchange loss/gain as in the past.

In 2000, the Company recorded a foreign exchange rate gain of 133.9 million baht, which was the result of the weaker baht compared to 1999. The Company had debtors who had borrowed a total of US\$27.54 million in foreign currencies while it had loans of US\$8 million and 1,530 million yen. The exchange rate as of December 31, 2000 was 43.4396 to the dollar, depreciating by 15% to the US dollar. The exchange rate for the yen as of December 31, 2000 was 0.380046, weakening by 2.47%. Therefore, the foreign exchange gain of 133.90 million baht came from its lending in foreign currencies. However, the Indonesian companies to which the company had lent US\$27.54 million were hit by the financial crisis and asked for the extension of interest and principal repayment periods. The foreign exchange gain, therefore, was not realized. Nonetheless, the Company had provided allowances for doubtful accounts for the amount of 60% of the outstanding loans.

The majority of the Company's other revenue of 230.29 million baht came from unearned interests, which would have come regularly if the Indonesian debtors had had the ability to repay its loans. The unearned interests, however, has not been recognized as income since January 2001. In the future, there will no longer be other income from the debtors. The loans, comprising the principals of US\$27.54 million and unearned interests of US\$8.53 million, totaling US\$36.07 or 1,557.96 million baht, were converted into preferred shares in September, 2001. The shares are entitled to a dividend at the rate of LIBOR++1.5%, compounded every six months. As dividend payments depend on future cash flow of the five companies, the Company did not record them as unearned dividends. Besides, the Company allocated investment depreciation allowances at 60%, the same level as the loan loss provision allocated earlier.

2.3) ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ไม่มีรายการใดที่มีสัดส่วนสูงขึ้นเมื่อเทียบกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม เนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

2.4) กำไร อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2545 เท่ากับ 37.6% เพิ่มขึ้น 4.8% เมื่อเทียบกับปี 2544 และอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2544 เท่ากับ 32.8% เมื่อเทียบกับปี 2543 อัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับ 28.8% เพิ่มขึ้น 4.0% เป็นผลมาจากการควบคุมต้นทุนของบริษัทและการปรับราคาขายให้สูงขึ้น อัตรากำไรจากการดำเนินงาน เท่ากับ 8.9% ในปี 2543 เพิ่มเป็น 10.3% ในปี 2544 และเพิ่มขึ้นเป็น 29.7% ในปี 2545 จากต้นทุน, ค่าใช้จ่าย และดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

กำไรสุทธิเมื่อเทียบกับกระแสเงินสด จากการดำเนินงานในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา บริษัทมีกำไรเพิ่มขึ้นทุกปี โดยปี 2543-45 บริษัทมีกำไรสุทธิ 216.32, 1,551.32 และ 3,820.12 ล้านบาทตามลำดับ และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสูงกว่ากำไรสุทธิทั้ง 3 ปี

กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน		ล้านบาท
2543	2544	2545
1,713.93	2,945.88	4,188.35

ทั้งนี้ปัจจัยหลักมาจากการควบคุมปริมาณของสินค้าคงเหลือของบริษัทและการไม่ซื้อที่ดินเพิ่มเติมในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ยกเว้นที่ดินที่สามารถดำเนินการพัฒนาโครงการได้ทันทีเท่านั้น ประกอบกับการบริหารสินค้าคงเหลือของงานก่อสร้างให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

2.5) อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ในปี 2543 และ 2544 บริษัทมิได้จ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทยังมีขาดทุนสะสมอยู่ อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ล้างขาดทุนสะสมที่มีอยู่ทั้งหมด ณ 30 กันยายน 2544 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2544 แล้ว ทำให้บริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้สำหรับผลการดำเนินงานงวดครึ่งปี 2545 ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท (จากพาริทุนละ 10 บาท) คิดเป็นเงินปันผลรวม 441.26 ล้านบาท เป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลเท่ากับ 28.1% โดยจ่ายเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2545

3. ฐานะการเงิน

3.1) สินทรัพย์

(3.1.1) สินค้าคงเหลือ ส่วนประกอบของสินทรัพย์ส่วนใหญ่ประมาณ 75% เป็นสินค้าคงเหลือ แต่จากการซื้อที่ดินอย่างระมัดระวังของบริษัท ทำให้สินค้าคงเหลือในปี 2544 ลดลงจำนวน 764.52 ล้านบาท เหลือ 18,726.43 ล้านบาท และ ปี 2543 ลดลงจากปี 2542 จำนวน 1,009.30 ล้านบาท

สินค้าคงเหลือ ปี 2545 ลดลงจากปี 2544 จำนวน 500.20 ล้านบาท และเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมแล้วคิดเป็นร้อยละ 67.26 ลดลงจากช่วง 2 ปีที่ผ่านมาที่อยู่ในระดับ 75% เกิดขึ้นจากสัดส่วนในเงินลงทุนระยะยาวได้เพิ่มขึ้นจาก 10.96% ในปี 2544 เป็น 18.57% ในปี 2545 จากราคาหุ้นที่ปรับตัวสูงขึ้นและการลงทุนเพิ่มของบริษัท

(3.1.2) เงินลงทุนระยะสั้น ปี 2545 เท่ากับ 2.03% และสัดส่วนในปี 2544 เท่ากับ 1.02% ในขณะที่ปี 2543 เท่ากับ 1.74% เนื่องจากบริษัท มีนโยบายไม่ถือเงินสดในมือมากเกินไป หากมีเงินเหลือมากบริษัทก็จะนำไปลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น และหากบริษัทต้องการใช้เงินบริษัทก็จะขายออกไป ดังนั้นสัดส่วนดังกล่าวจึงไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับเงินสดในมือของบริษัท

(3.1.3) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในปี 2544 ลดลงจากปี 2543 จำนวน 464.75 ล้านบาท เนื่องจากการแปลงหนี้ที่บริษัทในประเทศอินโดนีเซียกู้จากบริษัทจำนวน 475.75 ล้านบาท ไปเป็นหุ้นบุริมสิทธิทั้งจำนวนในปี 2544 ดังนั้นในปี 2545 จึงไม่มียอดเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเหลืออยู่อีก

(3.1.4) เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันในปี 2545 มียอดเท่ากับ 1,523.43 ล้านบาท คิดเป็น 5.62% ของสินทรัพย์รวม และในปี 2544 บริษัทมีเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวนทั้งสิ้น 1,584.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.47 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด และในปี 2543 มียอดเท่ากับ 2,204.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.51 ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด (ในปี 2544 ลดลงจากปี 2543 จำนวน 619.52 ล้านบาท เป็นผลมาจากการตั้งสำรองเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินของบริษัท เอ็ม แอลแอนด์เอช คอร์ปอเรชั่น ในประเทศฟิลิปปินส์ จำนวน 694.26 ล้านบาท) โดยเป็นการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตาม รายละเอียดที่ปรากฏในภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม จากแผนภาพดังกล่าวจะเห็นว่าบริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมด และลงทุนในบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ วัตถุประสงค์สร้าง ที่ปรึกษา ธุรกิจลงทุน และโรงพยาบาล ตามสัดส่วนที่ปรากฏในแผนภาพ แต่เนื่องจากในช่วงปี 2540 ที่เกิดวิกฤตทางเศรษฐกิจ และส่งผลกระทบต่อธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เป็นอย่างมาก ทำให้บริษัทย่อยรวมทั้งตัวบริษัทประสบกับภาวะขาดทุน จึงทำให้บริษัทต้องตั้งค่าเผื่อการลดลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยเหล่านี้ โดยในปี 2543 บริษัทได้ตัดเงินลงทุน ในบริษัท ย่อย 2 บริษัทเป็นศูนย์คือบริษัท แปซิฟิก เรียวเอสเตท จำกัด และบริษัท สยามธานี เรียวเอสเตท จำกัด เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นของทั้ง 2 บริษัทมีค่าต่ำกว่า 0 และได้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม 2 บริษัท เป็นศูนย์เช่นกัน คือ บริษัท บางกอก เช่น ฮอสปิเทล จำกัด และบริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด ซึ่งจากการลดลงของมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวทำให้บริษัทขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทย่อยและร่วมเหล่านี้ ส่วนเงินลงทุนที่มีผลขาดทุนเกินทุนบริษัทได้บันทึกผลขาดทุนส่วนที่เกินทุนดังกล่าวเป็นหนี้สินในงบดุล ในบัญชีผลขาดทุนส่วนที่เกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนที่เป็นของบริษัทแล้วโดยในปี 2545 (โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะบริษัท) บริษัทมีเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามราคาหุ้นทั้งหมดเท่ากับ 3,867.34 ล้านบาท

2.3) Costs and sales and management expenses No list was higher compared with the consolidated costs and expenses because the Company had the policy to keep costs and expenditures at appropriate levels.

2.4) Profits Gross profit margin in 2002 was 37.6%, up 4.8% compared with the previous year. In 2001, the gross profit margin amounted to 32.8%. Compared with 2000, the gross profit rate rose by 4% to 28.8%, largely as a result of the Company's cost-control efforts and higher sales prices. The operating profit rate stood at 8.9% in 2000 and rose to 10.3% in 2001 and 29.7% in 2002, driven by significantly lower costs, expenditures and interests.

Net profit compared with cash flow Over the last three years, the Company turned a net profit every year-216.32 million baht in 2000, 1,551.32 million baht in 2001 and 3,820.12 million in 2002. Its operating cash flow also exceeded the net profits during the period:

Cash Flow from Operations		Million baht
2000	2001	2002
1,713.93	2,945.88	4,188.35

The main reason was an effective inventory control and a policy to freeze land purchases over the last three years, except for plots that could readily be developed into projects. In addition, the construction goods inventory was managed and maintained at an appropriate level.

2.5) Return on investment Over the last three years, the Company did not pay dividends, as it still had accumulated losses. Nonetheless, the board of directors voted at a meeting to write down the remaining losses as of September 30, 2001 and the decision was endorsed at the extraordinary shareholders' meeting No. 1/2544 on December 20, 2001. As a result, the Company was able to pay an interim dividend for the 2002 second-half operations at the rate of 0.70 baht a share (based on the 10-baht par), or 28.1%, totaling 441.26 million baht, on September 12, 2002.

3. Financial Position

3.1) Assets

(3.1.1) Inventory Seventy-five percent of the Company's assets were in the form of inventory. But thanks to the Company's prudent land purchases, the inventory in 2000 was reduced by 1,119.30 million baht. In 2001, the inventory dropped by 764.52 million baht to 18,726.43 million baht.

In 2002, the inventory declined by 500.20 million baht from the previous year. Compared with consolidated assets, the inventory amounted to 67.26%, down from 75% over the last two years. The decline in inventory was the result of the increase in long-term investments from 10.96% in 2001 to 18.57% in 2002 from rising stock prices and more investments made by the Company.

(3.1.2) Short-term investments In 2002, short-termed investments amounted to 2.03%, while in 2001, they stood at 1.02%, compared to 1.74% in 2000, as the Company had a policy not to hold too much cash in hand. If there was a surplus, the Company used it for short-term investments. As a result, the ratio was not fixed, but depended on the amount of cash the Company had in hand.

(3.1.3) Short-term loans to related businesses Short-term loans extended to related businesses decreased by 464.75 million baht in 2001, as loans totaling 475.75 million baht extended to companies in Indonesia were converted into preferred shares. As a result, the Company had no short-term loans extended to related businesses in 2002.

(3.1.4) Investments in connected businesses In 2002, investments in connected businesses stood at 1,523.43 million baht, or 5.62% of consolidated assets. In 2001, the Company invested a total of 1,584.62 million baht, or 6.47% of its consolidated assets, in connected businesses. In 2000, the amount stood at 2,204.14 million baht, or 8.51% of its consolidated assets. Total investments dropped by 619.52 million baht in 2001 from 2000 due to allowances for the depreciation of the assets of M L&H Corporation in the Philippines of 694.26 million baht. Most of the investments were made in the Company's subsidiaries and affiliates as detailed in the business outlook of the Company, its subsidiaries and affiliates. As demonstrated in the chart, the Company invested only in the subsidiaries that operate property businesses and in the affiliates that operate businesses involving real estate, construction materials, finance and securities, consultancy, investments and hospital operation in the proportion outlined in the chart. But in 1997, the real estate businesses were heavily affected by the economic crisis, resulting in substantial losses and forcing the Company

และเมื่อคำนวณตามวิธีส่วนได้เสียจะมีมูลค่าลดลงโดยมีมูลค่ารวมเท่ากับ 2,286.59 ล้านบาท และในปี 2544 บริษัทมีเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามราคาหุ้นทั้งหมด 4,527.45 ล้านบาท และเมื่อคำนวณตามวิธีส่วนได้เสียจะมีมูลค่าลดลงโดยมีมูลค่ารวมเท่ากับ 2,115.07 ล้านบาท มูลค่าเงินลงทุนในปี 2545 ลดลงจากปี 2544 จำนวน 660.11 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงการนำเสนอเงินลงทุนใน บมจ. เอเซียเน็ท พร็อพเพอร์ตี้ และ บล. แอสเซทพลัส จก. (มหาชน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทอื่นในปี 2545

จากลักษณะการลงทุนดังกล่าวบริษัทจะเน้นการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อันเป็นธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทมีความชำนาญในธุรกิจนี้เป็นอย่างดี โดยในการลงทุนในบริษัทย่อยนั้น บริษัทจะเข้าไปถือหุ้นระหว่างร้อยละ 51 ถึงร้อยละ 99.99 ของทุนชำระแล้วในบริษัทย่อยนั้น ๆ ส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมอื่นบริษัทจะเข้าไปลงทุนในธุรกิจที่บริษัทเล็งเห็นว่าก่อให้เกิดประโยชน์กับทางบริษัทและจะสร้างผลกำไรให้กับทางบริษัทต่อไปในอนาคต

3.2) คุณภาพของสินทรัพย์

(3.2.1) การลงทุน

เงินลงทุนในประเทศอินโดนีเซียที่มีปัญหาเกี่ยวกับวิกฤตเศรษฐกิจและวิกฤตในประเทศอินโดนีเซียเอง และมีผลการดำเนินงานขาดทุนเกินทุน โดยบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินในปี 2543 จำนวน 162.09 ล้านบาท ดังนั้น ยอดสะสมที่บริษัทได้ตั้งไว้สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2544 มีจำนวนทั้งสิ้น 405.23 ล้านบาท และมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2543 มีค่าเท่ากับ 0.0 บาทเนื่องจากบริษัทได้ตีค่าเงินลงทุนดังกล่าว เป็น 0 บาท

ส่วนเงินลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิที่แปลงมาจากลูกหนี้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับของบริษัทในประเทศอินโดนีเซียจำนวน 1,557.9 ล้านบาท บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการลดค่าของเงินลงทุนไว้จำนวน 935.72 ล้านบาท ดังนั้นเงินลงทุนหุ้นบุริมสิทธิดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2545 มีมูลค่าสุทธิเท่ากับ 622.24 ล้านบาท

ในเดือนมีนาคม 2545 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนของ บมจ. ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ ร้อยละ 70 ของมูลค่าเงินลงทุนคิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 661.3 ล้านบาท และ เดือน มิ.ย. 2545 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนอื่นอีกจำนวน 123.16 ล้านบาท รวมเป็นการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าของเงินลงทุนในปี 2545 เท่ากับ 790.0 ล้านบาท ซึ่งค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าวบริษัทคิดว่าเพียงพอแล้วกับสถานการณ์ปัจจุบัน

(3.2.2) ที่ดิน

- ก.) ที่ดินตามสัญญาจะซื้อขายของที่ดินในโครงการนอร์ธปาร์ก ริมถนนวิภาวดีรังสิต ซึ่งราคาทุน ณ 1 มกราคม 2543 เท่ากับ 282.45 ล้านบาท มีมูลค่าสูงกว่าราคาประเมินที่ประเมินโดย บ. ซีบี ริชาร์ดเอลลิส จก. บริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินในปี 2543 จำนวน 56.45 ล้านบาท และมีมูลค่าสุทธิที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 และ 2545 เท่ากับ 226.0 ล้านบาท
- ข.) ที่ดินที่มีไว้เพื่อขายของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสท์ จำกัด ในจังหวัดขอนแก่นและนครราชสีมา ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งเป็นที่ดินที่บริษัทได้มาในปี 2539 ซึ่งบริษัทเห็นว่ามีราคาลดลงไปมาก โดยราคาต้นทุนที่ดินรวมดอกเบี้ยการตัดจ่าย ณ 1 มกราคม 2543 เท่ากับ 405.26 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวนในปี 2543 เท่ากับ 64.91 ล้านบาท และมีมูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 เท่ากับ 314.61 ล้านบาท และ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 เท่ากับ 267.50 ล้านบาท
- ค.) ที่ดินที่มีไว้เพื่อขายของบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เนื่องจากที่ดินดังกล่าวถูกเวนคืนจากทางราชการบริษัทได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวในปี 2543 จำนวน 16.01 ล้านบาท ซึ่งมีราคาต้นทุนที่ดินรวมกับดอกเบี้ย ณ 1 มกราคม 2543 เท่ากับ 87.31 ล้านบาท ในระหว่างปีบริษัทได้ขายที่ดินบางส่วน จำนวน 21 ล้านบาท และมีมูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 เท่ากับ 19.05 ล้านบาท และได้จำหน่ายไปแล้วในปี 2545

(3.2.3) เงินให้กู้ยืม

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่ลูกหนี้ในประเทศอินโดนีเซียจำนวน 1,189.37 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 368.59 ล้านบาท โดยบริษัทตั้งยอดสะสมหนี้สงสัยจะสูญ ณ 30 มิถุนายน 2544 เป็นเงินต้นเท่ากับ 713.62 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับเท่ากับ 221.15 ล้านบาทโดยในปี 2543 ได้ตั้งหนี้สงสัยจะสูญที่เป็นเงินต้นจำนวน 109.02 ล้านบาทและส่วนที่เป็นดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 82.98 ล้านบาท ซึ่ง ณ 30 มิถุนายน 2544 มียอดเงินต้นให้กู้ยืมสุทธิเท่ากับ 475.75 ล้านบาทและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิเท่ากับ 147.44 ล้านบาท (ต่อมาได้แปลงไปเป็นหุ้นบุริมสิทธิทั้งจำนวน ในเดือนกันยายน 2544) ในปี 2543 บริษัทได้ตัดเงินกู้ให้กู้ยืมเป็นหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน คือ บ. บางกอก เซ็น ฮอสปิเทล จก. (BCH) จำนวน 89 ล้านบาท และ บ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จก. (Q-CON) จำนวน 9 ล้านบาท เนื่องจากบริษัททั้ง 2 มีผลการดำเนินงานขาดทุนเกินทุน ซึ่งยอดเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท Q-CON บริษัทได้รับชำระคืนหมดสิ้นแล้วในปี 2545 ส่วนยอดหนี้ของ BCH ณ 31 ธันวาคม 2545 คงเหลืออยู่จำนวน 87.50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ตั้งสำรองหนี้สูญไว้ทั้งจำนวน

to allocate depreciation allowances for its investments in these companies. In 2000, the Company valued its investments in two of its subsidiaries-Pacific Real Estate Co., Ltd. and Siam Tanee Real Estate-at zero, as the shareholder equities in the two firms were lower than zero. The Company also valued its investments in two of its affiliates-Bangkok Chain Hospital Co., Ltd. and Quality Construction Products Co., Ltd.-at zero. The depreciation resulted in the Company registering a loss resulting from investments in these subsidiaries and affiliates. As for investments in the affiliates of which losses exceeding their capital, the Company recorded the portions of the losses that exceeded their capital as liabilities in the balance sheet in proportion to its holdings in the companies. In 2002 (based on the financial statement of each company), the Company invested a total of 3,867.34 million in connected businesses. When calculating based its gain/loss share, the value was 2,286.59 million baht. In 2001, according to the financial statement, the Company invested a total of 4,527.45 million baht. When calculating based on its gain/loss share, the value declined to 2,115.07 million baht. The value of investments in 2002 dropped by 660.11 million baht from 2001 as a result of the shift of funds invested in Asian Property Development Plc. and Asset Plus Securities Plc. to other companies.

The Company has focused its investments on real estate, its core business, in which it has expertise. To invest in its subsidiaries, the Company buys stakes of 51-99.99% of their paid-up capital. As for other affiliates, the strategy is to invest in businesses that generate profits and benefits for the Company.

3.2) Asset Quality

(3.2.1) Investments Investments in Indonesia, which were affected by financial and political crises, incurred losses that exceeded their capital. The Company registered the asset depreciation loss at 162.09 million baht in 2000. Consequently, the accumulated amount as of December 31, 2001 totaled 405.23 million baht and the net value of the investments as of December 31, 2001 amounted to 0.0 baht as the Company valued the investments at 0 baht.

The Company also allocated allowances of 935.72 million baht against the depreciation of its investment of 1,557.96 million baht in preferred shares converted from the loans extended to companies in Indonesia and unearned interests. As a result, the investment had net value of 623.18 million baht as of December 31, 2001 and 622.24 million baht as of December 31, 2002.

In March 2002, the Company allocated an allowance against the depreciation of its investment in debt and capital instruments in Bangkok Mass Transit System Plc. of 70%, totaling 661.3 million baht. In June 2002, it allocated an allowance against the depreciation of other investments of 123.16 million baht. The allowances against the depreciation of investments in 2002, which amounted to 790.0 million baht, were deemed adequate by the Company.

(3.2.2) Land

(3.2.2.1) The cost of a piece of land under the purchase contract of the North Park project on Vibhavadi Rangsit Road, which stood at 282.45 million baht as of January 1, 2000, was higher than the price appraised by CB Richard Ellis Co., Ltd. The Company booked an asset depreciation loss of 56.45 million baht in 2000. Its net value was 226.0 million baht as of December 31, 2001 and 2002.

(3.2.2.2) The value of land for sale in Khon Kaen and Nakhon Ratchasima, which was acquired in 1993 by its subsidiary, Land & Houses North-East Co., Ltd., depreciated substantially. Its cost, including interests, as of January 1, 2000 stood at 405.26 million baht. The Company booked an asset depreciation loss of 64.91 million baht in 2000 while its net value was 314.61 million baht as of December 31, 2001 and 267.50 million baht as of December 31, 2002.

(3.2.2.3) The land for sale of its subsidiary, Siam Tanee Property Co., Ltd., was expropriated by the authorities. The Company booked an asset depreciation loss of 16.01 million baht in 2000. Its cost, including interests, stood at 87.31 million baht as of December 31, 2000. During the year, the Company sold some pieces of the land for 21 million baht and its net value as of December 31, 2001 amounted to 19.05 million before the Company sold it in 2002.

(3.2.3) Loans

The Company extended loans totaling 1,189.37 million baht to companies in Indonesia, with unearned interests of 368.59 million baht. The Company allocated allowances for doubtful accounts as of June 30, 2001 of 109.02 million for principals and 82.98 million baht for unearned interests. As of June 30, 2001, the net principals were valued at 475.75 million baht and net unearned interests amounted to 147.44 million baht (the amount was later converted into preferred shares in September 2001). In 2000, the Company booked the loans extended to Bangkok Chain Hospital Co., Ltd., (89 million baht) and Quality Construction Products Co., Ltd. (9 million baht) as doubtful debts, as both companies registered losses exceeding their capital. Total loans extended to Q-CON were repaid in full in 2002 while the debts of BCH as of December 31, 2002 stood at 87.50 million baht against which the Company allocated an allowance.

(3.2.4) ลูกหนี้การค้าทั่วไป
เนื่องจากบริษัทใช้วิธีการรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อได้โอนกรรมสิทธิ์ในบ้านและที่ดินให้แก่ลูกค้าแล้ว ดังนั้น เงินดาวนที่บริษัทรับจากลูกค้า บริษัทจะแสดงไว้เป็นหนี้สินในงบดุล ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีลูกหนี้ค้างชำระแต่อย่างใด

3.3) สภาพคล่อง

(3.3.1) กระแสเงินสด ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมากระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทเป็นบวกมาตลอดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท		
	2543	2544	2545
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	1,713.93	2,945.88	4,188.35
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	8.33	573.20	(1,479.43)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,761.97)	(3,481.82)	(2,364.37)

เงินสดที่บริษัทได้มาจากการดำเนินงานส่วนใหญ่ บริษัทพยายามใช้อย่างระมัดระวังเพื่อรักษาสภาพคล่องของบริษัทไว้ โดยการไม่ซื้อที่ดินเพิ่มโดยไม่จำเป็น และเงินที่บริษัทได้มา บริษัทได้นำไปชำระหนี้สิน เพื่อให้สัดส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทลดลง ทำให้บริษัทมีความมั่นคงขึ้น เงินลงทุนระยะสั้นปี 2543, 2544 และ 2545 เท่ากับ 451.80, 248.83 และ 550.0 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทถือเงินลงทุนระยะสั้นเพื่อบริหารสภาพคล่องของบริษัทจึงทำให้ยอดดังกล่าวมีการเพิ่มขึ้นและลดลงตามความเหมาะสม

ปี 2543 มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 1,713.93 ล้านบาท มาจากกำไรสุทธิจำนวน 216.32 ล้านบาท และการลดการลงทุนในสินค้านคงเหลือจำนวน 954.71 ล้านบาท และมาจากรายจ่ายที่มีใช้เงินสด คือการตัดหนี้สูญจำนวน 290 ล้านบาท และขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินจำนวน 326.65 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการตั้งสำรองหนี้สูญสำหรับลูกหนี้ในอินโดนีเซียและการตีราคาเงินลงทุนในอินโดนีเซียเป็น 0 บาท ตามลำดับ กำไรจากการดำเนินงานของปี 2544 มีจำนวน 1,551.32 ล้านบาท แต่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานมียอดเท่ากับ 2,945.28 ล้านบาท มาจากการที่บริษัทได้ลดการลงทุนในสินค้านคงเหลือจำนวน 746.47 ล้านบาท และจากรายจ่ายที่มีใช้เงินสดจากการตั้งสำรองเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินของบริษัท เอ็ม แอลแอนด์เอช คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำนวน 694.26 ล้านบาท ปี 2545 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 3,820.12 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทเท่ากับ 4,188.35 ล้านบาท เป็นผลมาจากการที่บริษัทลดการลงทุนในสินค้านคงเหลือจำนวน 519.23 ล้านบาท

(3.3.2) อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ เนื่องจากบริษัทรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ลูกค้า ดังนั้น ลูกหนี้ของบริษัทจึงมีน้อยมาก หรือแทบ ไม่มีเลย ดังนั้นอัตราส่วนในส่วนที่เกี่ยวกับลูกหนี้จึงไม่อาจนำมาวิเคราะห์ได้

อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2544 เท่ากับ 6.45 เท่า ในขณะที่ปี 2543 เท่ากับ 9.98 เท่า ลดลง 3.53 เท่า เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดใน 1 ปี เพิ่มขึ้น และมีการออกตั๋วแลกเงินเพิ่มขึ้น อัตราสภาพคล่องหมุนเร็วในปี 2543 เท่ากับ 0.23 เท่า ขณะที่ในปี 2544 อัตราส่วนดังกล่าวลดลงเหลือ 0.11 เท่า เนื่องจากบริษัทมีการออกตั๋วแลกเงินเพื่อบริหารสภาพคล่องของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปี 2543 จำนวน 658.77 ล้านบาท และมีหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดใน 1 ปี เพิ่มขึ้น 176.97 ล้านบาท อัตราการหมุนเวียนของเจ้าหนี้ในปี 2543 เท่ากับ 57.04 รอบ เป็น 46.99 รอบ ในปี 2544 เนื่องจากบริษัทมีการซื้อวัสดุจากร้านค้าเพิ่มมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาจากยอดขายที่เพิ่มสูงขึ้น

อัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2545 เท่ากับ 5.32 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2544 ซึ่งเท่ากับ 6.45 เท่า ลดลง 1.13 เท่า เกิดขึ้นเนื่องจากบริษัทมีการระดมทุนด้วยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพิ่มขึ้นและมีหนี้ที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปีเพิ่มขึ้น อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.30 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2544 ซึ่งเท่ากับ 0.11 เท่า ดีขึ้นเนื่องจากบริษัทมีการลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้นในเงินลงทุนและตั๋วเงินรับ อัตราส่วนการหมุนเวียนเจ้าหนี้ในปี 2545 เท่ากับ 43.01 รอบ ลดลงจากปี 2544 ที่เท่ากับ 46.99 รอบ จากนโยบายการจ่ายชำระเงินให้แก่ผู้รับเหมาจากเดือนละ 1 ครั้ง เป็นเดือนละ 2 ครั้ง ซึ่งทำให้งานก่อสร้างเร็วขึ้นกว่าเดิม

(3.3.3) ระยะเวลาครบกำหนดของหนี้ระยะสั้น ณ สิ้นปี 2544 มีหนี้สินระยะสั้นหลังจากหักเงินรับล่วงหน้าของลูกค้าแล้วจำนวน 2,106.68 ล้านบาท และปี 2543 มีจำนวนเท่ากับ 1,212.50 ล้านบาท ซึ่งหนี้ดังกล่าวเป็นหนี้จากการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัท ซึ่งกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในแต่ละเดือนเพียงพอที่จะชำระได้อยู่แล้ว และ ณ สิ้นปี 2545 หนี้ระยะสั้นหลังจากหักเงินรับล่วงหน้าแล้วเท่ากับ 3,386.83 ล้านบาท มาจากหนี้ระยะยาวที่ครบกำหนดใน 1 ปี และตั๋วเงินจ่ายเพิ่มขึ้นจำนวน 774.89 ล้านบาท และจากภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน 615.54 ล้านบาท เนื่องจากปี 2545 บริษัทเริ่มมีกำไรทางภาษี ซึ่งภาษีดังกล่าวจะต้องชำระในเดือน พ.ค. 2546

3.4) รายจ่ายลงทุน

ในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้มีแผนการลงทุนเพิ่มเติมแต่อย่างใด ยกเว้นการมองหาที่ดินที่มีศักยภาพ และราคาถูกเพื่อนำมาพัฒนาเป็นโครงการซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทเท่านั้น นอกจากนี้บริษัทยังได้ลงทุนในกองทุนอสังหาริมทรัพย์ 2 กองคือ กองทุนอสังหาริมทรัพย์เพื่อแก้ไขปัญหาสถาบันการเงินจำนวน 555 ล้านบาทในเดือน ก.ค. 2543 และกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ กอง 2 จำนวน 250 ล้านบาท เพื่อเป็นการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหน่วยลงทุนทั้ง 2 กองทุน กองทุนละ 50%

(3.2.4) Commercial Debtors

As the Company recognizes its income in lump sum after the house and land ownerships are transferred to customers, the down payments received from the customers were recorded as liabilities in the balance sheet. Therefore, the Company no longer had any customers with due payments.

3.3) Liquidity

(3.3.1) Cash flow Over the past three years, the cash flow of the company has been positive as follows:

	Unit : Million baht		
	2000	2001	2002
Cash flow from operating activities	1,713.93	2,945.88	4,188.35
Cash flow from investing activities	8.33	573.20	(1,479.43)
Cash flow from financing activities	(1,761.97)	(3,481.82)	(2,364.37)

The Company was prudent in spending operating cash in order to maintain its liquidity and did not buy land unnecessarily. The proceeds were used to repay debts to reduce its debt-to-equity ratio and strengthen its position. Short-term investments of 451.80 million baht were made in 2000, 248.83 million baht in 2001 and 550.0 million baht in 2000. As the Company holds short-term investments to leverage its liquidity, the amount may vary as appropriate.

In 2000, the operating cash flow was 1,713.93 million baht. Of the amount, 216.32 million baht came from net profit and 954.71 million baht from a reduction in inventory investment. Besides, the positive cash flow was partly the result of non-cash expenses-write-offs of 290 million baht in bad debts and asset depreciation of 326.65 million baht, most of which was the result of allowances for doubtful accounts for loans extended to companies in Indonesia and the valuation of investments in the country to 0 respectively. Operating profits in 2001 came to 1,551.32 million baht but operating cash flow stood at 2,945.28, the result of the reduction in inventory investments by 746.47 million baht and non-cash expenses in the form of depreciation allowances for assets of M L&H Corporation of 694.26 million baht. In 2002, the Company made an operating profit of 3,820.12 million baht and its operating cash flow stood at 4,188.35 million baht as a result of the reduction in its inventory investment by 519.23 million baht.

(3.3.2) Important liquidity ratios Since the company realizes its income in lump sum when ownerships have been transferred to the customers, it has very few or no debtors at all. As a result, the ratio involving debtors cannot be analyzed.

The current ratio in 2001 fell by 3.53 to 6.45, from 9.98 in 2000, largely due to more long-term debts falling due in 2002 and the issuance of more bills of exchange. The quick ratio in 2000 was 0.23 while in 2001 the ratio dropped to 0.11 as the Company issued more bills of exchange to improve its liquidity. The increase in the bill of exchange value was 658.77 million baht. The debts falling due within one year also rose by 176.97 million baht. The creditor ratio declined from 57.04 in 2000 to 46.99 in 2001, as the Company bought more construction materials, driven by higher sales.

In 2002, the current ratio dropped by 1.13 from 6.45 in 2001 to 5.32 in 2002, largely due to the issuance of more promissory notes and more debts due to be repaid in one year. Meanwhile, the quick ratio improved from 0.11 in 2001 to 0.30 in 2002, as the Company made more short-termed investments and invested more in bills of exchange. The creditor ratio declined from 46.99 in 2001 to 43.01 in 2002 due to a shift in policy to pay contractors twice a month instead of once a month, a move that helped speed up construction works.

(3.3.3) Due period of short-term loans As of the end of 2001, the Company had 2,106.68 million baht in short-term loans after advance receivables of customers, compared to 1,212.50 million baht in 2000. The debts were the result of the normal operations of the Company, which could readily be repaid using its monthly operating cash flow. As of the end of 2002, short-termed loans after deducting advance receivables amounted to 3,386.83 million baht. Of the amount, 774.89 million baht was long-term debts that fell due in one year and more payments of bills of exchange and 615.54 million baht was outstanding tax payments, as the Company started to have tax profit in 2002 that had to be paid in May 2003.

3.4) Investment expenditure

Over the last three years, the Company had no additional investment plans, apart from looking for cheap land with potential to be developed into projects, which is its core business. The Company also invested in two property funds in which it now holds 50% each-in July 2000, it invested 555 million baht in the Mutual Property Fund to Rehabilitate Financial Institutions and 250 million baht in the Mutual Property and Claims Fund II to invest in other properties.

3.5) แหล่งที่มาของเงินทุน

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน ในปี 2545, 2544 และ 2543 เท่ากับ 1.36 ,0.89 และ 0.50 เท่า มีแนวโน้มลดลงตลอด 3 ปีที่ผ่านมา เมื่อเทียบกับบริษัทอื่นในหมวดอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์แล้ว ถือว่าอยู่ในระดับต่ำ

ส่วนของผู้ถือหุ้น มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี จากผลประกอบการที่ดีขึ้น โดยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 10,963.44, 12,917.74 และ 17,995.50 ล้านบาท ในปี 2543, 2544 และ 2545 ตามลำดับ

เมื่อพิจารณาหนี้สินซึ่งปรากฏในตารางรายละเอียดหนี้สิน หนี้ของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยคงที่จำนวน 2,711.95 ล้านบาท คิดเป็น 37.59% ของหนี้ทั้งหมด ซึ่งทำให้บริษัทลดความเสี่ยงจากอัตราเบี้ยลอยตัวได้ในระดับหนึ่งเมื่อเทียบกับในอดีต

ตารางรายละเอียดหนี้สิน ณ 31 ธันวาคม 2545

บริษัท	ประเภทหนี้สิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	หลักประกัน	ระยะเวลาครบกำหนด
LH	เงินกู้	1,653.41	บาท	1,653.41	MLR	ที่ดินโครงการต่าง ๆ	คืนเมื่อมีการเบิกโฉนด
	หุ้นกู้แปลงสภาพ ขายต่างประเทศ (อัตราแลกเปลี่ยนคงที่ ที่ 1 US\$ = 25.20 บาท)	8.133	US\$	204.95	5%	ไม่มี	29/4/2546
	หุ้นกู้ในประเทศ	600.00	บาท	600.00	2 ปีแรก 8.5% 3 ปีหลัง MLR+0.25%	ไม่มี	ชำระคืน 10% ในวันที่ 30/3/2545 ชำระคืน 15% 6 งวด ทุก ๆ 6 เดือน ตั้งแต่ 30/9/2545
	หุ้นกู้ในประเทศ	1,500.00	บาท	1,500.00	Fixed deposit interest rate + 3.00%	ที่ดินในเขตกรุงเทพฯ และ ปริมณฑล	คืนเงินต้นเท่า ๆ กันทุก 3 เดือน เป็นเวลา 16 งวด เริ่ม 4/03/2546
	ตั๋ว B/E	1,312.00	บาท	1,312.00	2.7%-4.75%	ไม่มี	ชำระคืนตั้งแต่ 1 -3 ปี
	ตั๋ว B/E	1,195.00	บาท	1,195.00	4.85%-7.25%	ไม่มี	ชำระคืนภายใน 3 เดือน
	เงินเบิกเกินบัญชี	9.43	บาท	9.43	MOR+0.25%	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
LHNE	เงินกู้	0.01	บาท	0.01	MLR	ที่ดินในขอนแก่นและ นครราชสีมา	ชำระคืนเกือบหมดแล้ว
	เงินเบิกเกินบัญชี	0.02	บาท	0.02	MLR+0.25%	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
LHM	เงินกู้	537.76	บาท	537.76	MLR	ที่ดินในภูเก็ตและสุราษฎร์ธานี	คืนเมื่อมีการเบิกโฉนด
	เงินกู้	38.60	บาท	38.60	MLR	ที่ดินในภูเก็ตและสุราษฎร์ธานี	คืนเมื่อมีการเบิกโฉนด
	เงินเบิกเกินบัญชี	19.73	บาท	19.73	MOR+0.25%	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
SR	เงินกู้	142.00	บาท	142.00	MLR	ที่ดินในโครงการ	ชำระคืนให้เสร็จสิ้นภายในปี 2547
SN	เงินเบิกเกินบัญชี	0.78	บาท	0.78	MLR+0.25%	ไม่มี	เมื่อทวงถาม
	รวมหนี้สิน			7,213.69			

LH = บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์

SR = บจ. สยามธานี เรียวเอสเตท

LHM = บจ. แอลเอช เมืองใหม่

LHNE = บจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์

SN = บ.จ. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้

3.5) Fund sources

Proper Equity Structure In 2002, the Company's debt-to-equity ratio was 1.36 and in 2001, the figure was 0.89, compared to 0.50 in 2000. The ratio was on the downtrend over the last three years and was low compared to those of other real estate developers.

Shareholder's equity Over the past three years, the shareholder's equity rose every year thanks to improved operating results. The figure stood at 10,963.44 million baht in 2000, 12,917.74 million baht in 2001 and 17,995.50 million baht in 2002.

Meanwhile, 2,711.95 million baht, or 37.59%, of the Company's liabilities carry fixed interest rates. This helped reduce the risk involving floating interest rates to an extent compared to the past.

Liabilities as of December 31, 2002

Company	Type of liabilities	Amoun (million)	Currency	Amount (million baht)	Interest rate	Collateral	Due Date
LH	Loan	1,653.41	Baht	1,653.41	MLR	Project land	To be repaid when land titles are withdrawn
	Foreign convertible debentures (interest rate fixed at US\$1=25.20 baht)	8.133	US\$	204.95	5%	None	April 29, 2003
	Local debentures	600.00	Baht	600.00	8.5% in first two years, MLR -0.25% in last three years	None	10% to be repaid on April 30, 2002 and 15% to be repaid in six installments every six months starting September 30, 2002
	Local debentures	1,500.00	Baht	1,500.00	Fixed deposit rate plus 3.00%	Land in Bangkok and vicinities	Principal to be repaid in equal sum in 16 installments every three months starting April 4, 2003
	Bills of exchange	1,312.00	Baht	1,312.00	2.7%-4.75%	None	To be repaid in 1-3 years
	Bills of exchange	1,195.00	Baht	1,195.00	4.85%-7.25%	None	To be repaid within three months
	Overdraft	9.43	Baht	9.43	MOR+0.25%	None	To be repaid upon demand
LHNE	Loan	0.01	Baht	0.01	MLR	Land in Khon Kaen and Nakhon Ratchasima	Almost fully repaid
	Overdraft	0.02	Baht	0.02	MLR+0.25%	None	To be repaid upon demand
LHM	Loan	537.76	Baht	537.76	MLR	Land in Phuket and Surat Thani	To be repaid when land titles are withdrawn
	Loan	38.60	Baht	38.60	MLR	Land in Phuket and Surat Thani	To be repaid when land titles are withdrawn
	Overdraft	19.73	Baht	19.73	MOR+0.25%	None	To be repaid upon demand
SR	Loan	142.00	Baht	142.00	MLR	Project land	To be repaid in full by 2004
SN	Overdraft	0.78	Baht	0.78	MLR+0.25%	None	To be repaid upon demand
	Total			7,213.69			

LH = Land & Houses Plc.

LHNE = Land & Houses North-East Co., Ltd.

LHM = L H Muang Mai Co., Ltd.

SR = Siam Tanee Real Estate Co., Ltd.

SN = Siam Tanee Property Co., Ltd.

จากการออกจำหน่ายหุ้นกู้จำนวน 1,500 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2544 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้ไปชำระคืนเงินกู้ระยะยาว ทำให้ไม่มีผลต่อการเพิ่มสภาพคล่องของบริษัท อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทมีแนวโน้มผลประกอบการที่ดีขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมาจึงช่วยให้บริษัทสามารถบริหารสภาพคล่องและเงินทุนที่ใช้ในการประกอบการณ์ได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ส่วนการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย มีเงื่อนไขให้บริษัทชำระดอกเบี้ยและเงินต้นตามกำหนดเวลาที่ตกลงกันไว้ ณ 31 ธันวาคม 2545 คงเหลือเงินกู้เฉพาะของ LHM จำนวน 537.76 ล้านบาทเท่านั้นที่เป็นหนี้ภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้คิดเป็นเพียง 7.45% ของหนี้ทั้งหมด

การเปลี่ยนแปลงในกำไรสะสม ในปี 2543 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสโมสร สระว่ายน้ำ และสนามเทนนิสจากเดิมที่ตัดตามวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 20 ปี มาเป็นตัดตามประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับ (ตัดตามยอดขายของโครงการนั้น) เนื่องจากสโมสรดังกล่าวสร้างขึ้นมาเพื่อเป็นการส่งเสริมการขายให้กับโครงการบ้านจัดสรร บริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลัง ซึ่งทำให้ขาดทุนสะสมต้นงวดของปี 2543 เพิ่มขึ้นจำนวน 318.09 ล้านบาท

(4) ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ภาระการค้ำประกัน เนื่องจากบริษัทได้ค้ำประกันหนี้สินให้แก่ บ. บางกอก เช่น ฮอสปิตาล จก. บ. สระบุรีเวชกิจ จก. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบางกอก เช่น ฮอสปิตาล และ บ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จก. ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 รวมกันเป็นเงินทั้งสิ้น 1,469.65 ล้านบาท (โปรดพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงเพิ่มเติม) ซึ่งทั้ง 3 บริษัทดังกล่าวมีผลประกอบการที่ดีขึ้น ซึ่งหากทั้ง 3 บริษัทดังกล่าวไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ผลที่เลวร้ายที่สุดคือ บริษัทอาจต้องชดใช้เงินให้แก่เจ้าหนี้ทั้งหมด แต่อย่างไรก็ตามปัจจุบันบริษัททั้ง 3 ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้โดยการลดอัตราดอกเบี้ยและยืดระยะเวลาการชำระหนี้ออกไป ความดำรงคงอยู่ของบริษัททั้ง 3 ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจว่าจะฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องหรือไม่ และขึ้นอยู่กับภาวะอุตสาหกรรมการค้าอสังหาริมทรัพย์และโรงพยาบาลในอนาคต นอกจากนี้บริษัทยังมีการค้ำประกันลูกค้าอีกรวมทั้งสิ้น 44.04 ล้านบาท (ณ 31 ธันวาคม 2545) (โปรดพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงเพิ่มเติม)

The Company issued debentures totaling 1,500 million baht in December 2001 to repay its long-term loans. As a result, the issue did not help increase its liquidity. But thanks to the improving operations compared to the previous year, the Company could manage liquidity and operating capital more efficiently.

In restructuring the debts of the Company and its subsidiaries, the Company is obliged to repay interests and principals by the agreed schedules. As of December 31, 2002, only LHM's debts totaling 537.76 million baht, or 7.45% of all the debts, were under a debt-restructuring agreement.

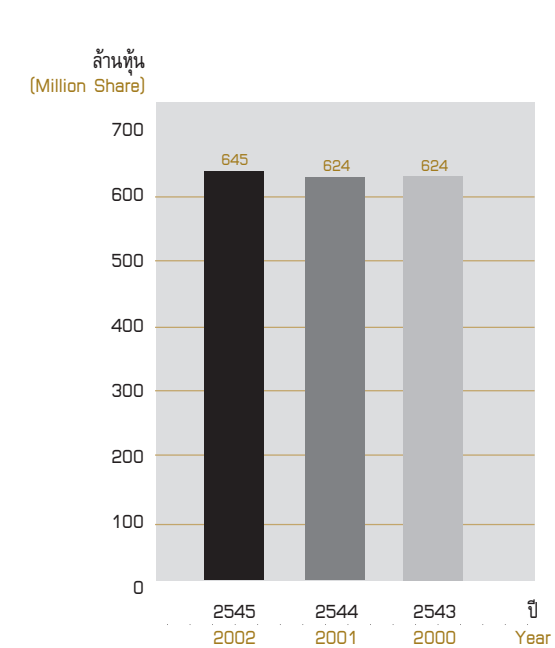
In 2000, the Company changed its accounting policy involving the depreciation calculation method of club houses, swimming pools and tennis courts from the straight-line method for 20 years to the anticipated economic benefit method (based on the sales of each project) since the facilities were built for sales promotion for the Company's housing projects. As the change was backdated, accumulated losses in 2000 rose by 318.09 million baht.

(4) Major factors and influences on future operations or financial position

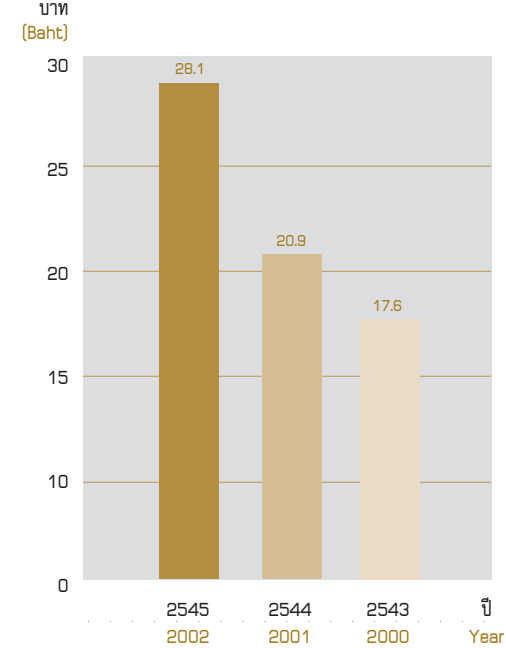
Guarantee Burden The Company guaranteed some loans for Bangkok Chain Hospital Co., Ltd., its affiliate Saraburi Vechakij Co., Ltd., and Quality Construction Products Co., Ltd., totaling 1,469.65 million baht as of December 31, 2002 (please refer to under "Risks"). However, the three firms are performing better. In the worst-case scenario where they can no longer operate, the Company might have to repay their debts. Nonetheless, at present the three companies are undergoing debt restructuring with their creditors by reducing interest rates and extending repayment periods. Their survival depends on whether the economy will recover and the situations in the real estate and hospital industries in the future. Moreover, as of December 31, 2002, the Company guaranteed 44.04 million baht for its customers (please refer to under "Risks" for more details).

ข้อมูลสถิติทางการเงินเปรียบเทียบ 3 ปี ณ สิ้นปี
Comparative 3 Years Financial Statistics at the End of Period

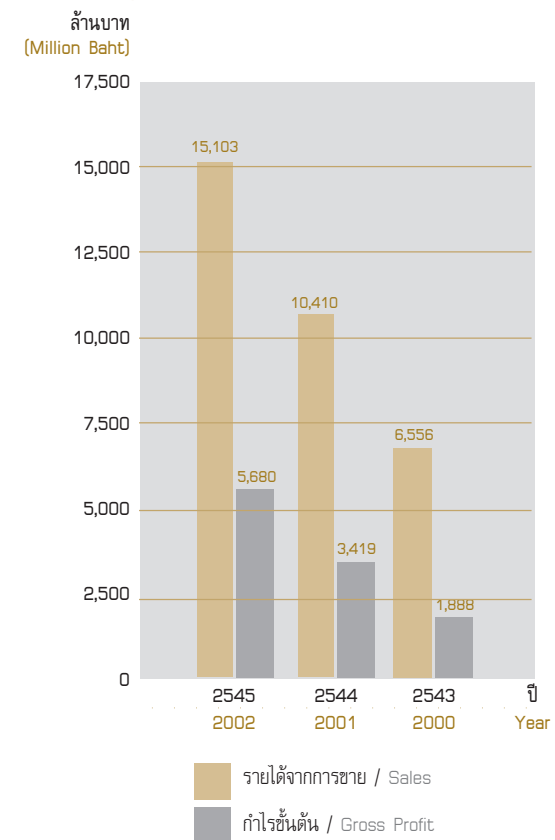
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น)
Number of Outstanding Shares (Million Shares)



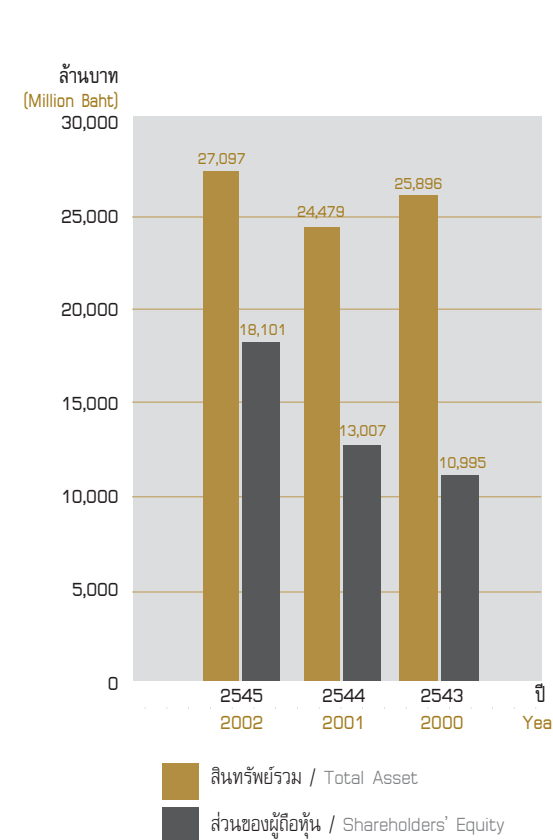
มูลค่าตามบัญชี
Book Value



ผลการดำเนินงาน
Result of Operation



สินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ถือหุ้น
Total Assets and Shareholders' Equity



	2545 2002	2544 2001	2543 2000
สินทรัพย์ (ล้านบาท) / ASSETS (MILLION BAHT)			
สินทรัพย์รวม / TOTAL ASSETS	27,097	24,479	25,896
สินค้าคงเหลือ / INVENTORIES	18,226	18,726	19,491
เงินลงทุน / INVESTMENT	6,554	4,268	4,35
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท) LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY (MILLION BAHT)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น / SHORT TERM LOAN	2,310	1,445	621
เงินกู้ยืมระยะยาว / LONG TERM LOAN	3,684	5,888	11,444
หนี้สินรวม / TOTAL LIABILITIES	8,996	11,472	14,901
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว / PAID UP SHARE CAPITAL	6,450	6,236	6,236
ส่วนของผู้ถือหุ้น / SHAREHOLDERS' EQUITY	18,101	13,007	10,995
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท) / RESULT OF OPERATION (MILLION BAHT)			
รายได้จากการขาย / SALES	15,103	10,410	6,556
รายได้รวม / TOTAL REVENUE	16,084	10,675	6,939
กำไรขั้นต้น / GROSS PROFIT	5,680	3,419	1,888
กำไรสุทธิ / NET PROFIT	3,820	1,551	216
เทียบเป็นอัตราต่อหุ้น (บาท) / PER SHARE FIGURE (BAHT)			
มูลค่าตามบัญชี / BOOK VALUE	28.1	20.9	17.6
กำไรสุทธิ / EARNING	6.1	2.5	0.4
อัตราส่วนทางการเงิน / RATIO			
อัตราส่วนสภาพคล่อง / CURRENT RATIO	5.32	6.45	9.98
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว / QUICK RATIO	0.30	0.11	0.23
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร / PROFIT ABILITY RATIO			
อัตรากำไรขั้นต้น / GROSS PROFIT MARGIN	37.6%	32.8%	28.8%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน / OPERATION PROFIT MARGIN	29.7%	10.3%	8.9%
อัตรากำไรสุทธิ / NET PROFIT MARGIN	23.8%	15.6%	3.1%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น / RETURN ON EQUITIES	24.7%	13.0%	2.0%
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน / EFFICIENCY RATIO			
อัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สิน / RETURN ON ASSETS	14.8%	6.2%	0.8%
อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน / FINANCIAL POLICY RATIO			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น / DEBT / EQUITIES RATIO	0.50	0.89	1.36
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย / INTEREST COVERAGE RATIO	9.56	3.65	2.06
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว (ล้านหุ้น) NUMBER OF OUTSTANDING SHARES (MILLION SHARES)			
	645	624	624

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท งบกำไรสะสมรวมและงบกำไรสะสมเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ของแต่ละปีของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเดียวกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการแสดงความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ยกเว้นที่จะกล่าวในวรรคถัดไป ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 7.2 กำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัทรวม 4 แห่ง ที่นำมาคำนวณเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ซึ่งมีส่วนแบ่งผลกำไรรวมจำนวน 226.17 ล้านบาท (ปี 2544 จำนวน 5 แห่ง มีส่วนแบ่งขาดทุนรวมจำนวน 695.04 ล้านบาท) ได้คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลของรายการปรับปรุงที่อาจมีต่อรายการเงินลงทุนและส่วนได้เสียจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ถ้างบการเงินของบริษัทร่วมตามที่กล่าวในย่อหน้าทั้งสาม ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัทและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ



(นางสุวิมล กิตติยาภิเษม)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 2982

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2546

To the shareholders of LAND AND HOUSES PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the consolidated balance sheets of LAND AND HOUSES PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES and the balance sheets of LAND AND HOUSES PUBLIC COMPANY LIMITED as at 31st December 2002 and 2001, the related of consolidated statements of income and statements of income, consolidated statements of changes in shareholders' equity and statements of changes in shareholders' equity, consolidated statements of retained earnings and statements of retained earnings, and consolidated statements of cash flows and statements of cash flows of LAND AND HOUSES PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES and of LAND AND HOUSES PUBLIC COMPANY LIMITED for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

Except for the stated in following paragraph, I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statements presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

As mentioned in notes to financial statements no 7.2, net profit (loss) for the year ended 31st December 2002 of four affiliates which were brought into the computation of investments under the equity method which had profit of Baht 226.17 million (in 2001 of five affiliates which were brought into the computation of investments under the equity method which had loss of Baht 695.04 million) were taken from their unaudited financial statements.

In my opinion, except for the effect of the adjustment on the investment and investment under equity of affiliates as if the financial statements of affiliates as described in the third paragraph have been audited by the auditor, the consolidated financial statements and the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial position and the financial position of LAND AND HOUSES PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES and of LAND AND HOUSES PUBLIC COMPANY LIMITED as at 31st December 2002 and 2001, the results of their operations and its operations and their cash flows and its cash flows for the years then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

Office of D I A International Auditing



(Mrs. Suvimol Kittayakiern)

C.P.A. (Thailand)

Registration No. 2982

25th February 2003

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2545	2544	2545	2544
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	401,773	57,224	263,409	13,466
เงินลงทุนระยะสั้น 3	550,000	248,826	550,000	155,453
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับสุทธิ 4	178,503	38,702	170,367	32,311
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 5	0	29,219	624,742	554,461
สินค้าคงเหลือ 6	18,226,234	18,726,433	16,080,022	16,487,610
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
ดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	479	27,569	28,496	58,629
ภาษีเงินได้นิติบุคคลหัก ณ ที่จ่าย	267,550	262,576	250,135	250,135
อื่น ๆ	351,157	213,549	337,320	206,068
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	19,975,696	19,604,098	18,304,491	17,758,133
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม 7	1,523,434	1,584,624	2,286,589	2,115,070
เงินลงทุนระยะยาว 8	5,030,610	2,683,681	4,898,208	2,489,461
ที่ดินตามสัญญาจะซื้อขาย 9	226,000	226,000	226,000	226,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ 10	306,986	312,662	247,311	243,496
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	33,831	67,733	16,027	57,266
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,120,861	4,874,700	7,674,135	5,131,293
รวมสินทรัพย์	27,096,557	24,478,798	25,978,626	22,889,426

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

Note	Consolidated (Thousand Baht)		Parent company (Thousand Baht)	
	2002	2001	2002	2001
Assets				
Current assets				
Cash and cash equivalents	401,773	57,224	263,409	13,466
Short-term investments 3	550,000	248,826	550,000	155,453
Trade accounts and notes receivable - net 4	178,503	38,702	170,367	32,311
Short-term loans to related parties 5	0	29,219	624,742	554,461
Inventories 6	18,226,234	18,726,433	16,080,022	16,487,610
Other current assets				
Accrued interest income - net	479	27,569	28,496	58,629
Withholding income tax	267,550	262,576	250,135	250,135
Others	351,157	213,549	337,320	206,068
Total current assets	19,975,696	19,604,098	18,304,491	17,758,133
Non-current assets				
Investments in subsidiaries and affiliates 7	1,523,434	1,584,624	2,286,589	2,115,070
Long-term investments 8	5,030,610	2,683,681	4,898,208	2,489,461
Land under contracts to buy and to sell 9	226,000	226,000	226,000	226,000
Property, plant and equipment - net 10	306,986	312,662	247,311	243,496
Other non-current assets	33,831	67,733	16,027	57,266
Total non-current assets	7,120,861	4,874,700	7,674,135	5,131,293
Total assets	27,096,557	24,478,798	25,978,626	22,889,426

Notes to financial statements are parts of these financial statements.

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2545	2544	2545	2544
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม				
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11	1,224,968	974,823	1,204,431
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่าย	12	263,783	174,369	204,509
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13-15	819,952	295,210	819,952
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		868	868	0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
รายได้รับล่วงหน้า		366,993	933,352	307,441
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		615,535	0	599,123
ดอกเบี้ยจ่ายค้างจ่าย		29,372	309,242	27,041
อื่น ๆ		432,358	352,167	370,225
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,753,829	3,040,031	3,532,722
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	13	3,683,784	5,888,376	2,965,410
หุ้นกู้ในประเทศ	14	1,485,000	2,100,000	1,485,000
หุ้นกู้แปลงสภาพ	15	0	204,952	0
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
ผลขาดทุนที่เกินกว่าเงินลงทุนใน				
บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	7	0	163,030	0
อื่น ๆ		73,031	75,244	0
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		5,241,815	8,431,602	4,450,410
รวมหนี้สิน		8,995,644	11,471,633	7,983,132

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Note	Consolidated (Thousand Baht)		Parent company (Thousand Baht)	
	2002	2001	2002	2001
Liabilities and shareholders' equity				
Current liabilities				
Banks overdraft and short-term loans				
from financial institutions	11	1,224,968	974,823	1,204,431
Trade accounts and notes payable	12	263,783	174,369	204,509
Current portion of long-term debts	13-15	819,952	295,210	819,952
Short-term loans from related parties		868	868	0
Other current liabilities				
Unearned revenue		366,993	933,352	307,441
Accrued income tax		615,535	0	599,123
Accrued interest expense		29,372	309,242	27,041
Others		432,358	352,167	370,225
Total current liabilities		3,753,829	3,040,031	3,532,722
Non-current liabilities				
Long-term loans	13	3,683,784	5,888,376	2,965,410
Domestic debentures	14	1,485,000	2,100,000	1,485,000
Convertible debentures	15	0	204,952	0
Other non-current liabilities				
Excess loss from investments				
in subsidiaries and affiliates	7	0	163,030	0
Others		73,031	75,244	0
Total non-current liabilities		5,241,815	8,431,602	4,450,410
Total liabilities		8,995,644	11,471,633	7,983,132

Notes to financial statements are parts of these financial statements.

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2545	2544	2545	2544
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,080,673,720 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	10,806,737	10,806,737	10,806,737	10,806,737
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 645,014,115 หุ้น หุ้นละ 10 บาท	6,450,141		6,450,141	
หุ้นสามัญ 623,617,911 หุ้น หุ้นละ 10 บาท		6,236,179		6,236,179
ส่วนเกินทุน				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	6,463,926	6,219,991	6,463,926	6,219,991
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	16	191,006	0	191,006
ยังไม่ได้จัดสรร		3,412,733		224,877
ส่วนเกินทุนอื่น				
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	17	117,161	118,960	117,161
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดของเงินลงทุน	18	1,360,527	117,739	1,360,527
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		17,995,494	12,917,746	17,995,494
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		105,419	89,419	0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		18,100,913	13,007,165	17,995,494
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		27,096,557	24,478,798	25,978,626

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Note	Consolidated (Thousand Baht)		Parent company (Thousand Baht)	
	2002	2001	2002	2001
Liabilities and shareholders' equity (cont.)				
Shareholders' equity				
Share capital				
Authorized share capital				
1,080,673,720 common shares of Baht 10 each	10,806,737	10,806,737	10,806,737	10,806,737
Issued and paid-up share capital				
645,014,115 common shares of Baht 10 each	6,450,141		6,450,141	
623,617,911 common shares of Baht 10 each		6,236,179		6,236,179
Paid-in capital				
Premium on share capital	6,463,926	6,219,991	6,463,926	6,219,991
Retained earnings				
Appropriated				
Legal reserve	16	191,006	0	191,006
Unappropriated		3,412,733		224,877
Other premium on share				
Revaluation increment in assets	17	117,161	118,960	117,161
Unrealized gain (loss) of investments	18	1,360,527	117,739	1,360,527
Total shareholders' equity		17,995,494	12,917,746	17,995,494
Minority interest		105,419	89,419	0
Total shareholders' equity and minority interest		18,100,913	13,007,165	17,995,494
Total liabilities and shareholders' equity		27,096,557	24,478,798	25,978,626

Notes to financial statements are parts of these financial statements.

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2545	2544	2545	2544
รายได้				
รายได้จากการขายและรับจ้าง	15,102,557	10,409,541	13,756,151	9,606,853
รายได้อื่น				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทย่อยและบริษัทร่วม	129,146	116,561	395,913	141,227
กำไรจากการขายเงินลงทุน	625,461	1,720	531,671	0
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	667	35,737	667	35,097
อื่น ๆ	225,800	111,467	239,594	163,954
รวมรายได้	16,083,631	10,675,026	14,923,996	9,947,131
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและรับจ้าง	9,422,330	6,990,052	8,471,445	6,375,605
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,144,923	983,507	1,016,055	873,298
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	10,128	710,263	20,991	755,389
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	18,056	11,574	15,214	10,531
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	0	0	0	27,372
ขาดทุนจากการด้อยค่า	8 789,996	68,026	780,606	0
หนี้สงสัยจะสูญ	60,321	0	60,321	0
รวมค่าใช้จ่าย	11,445,754	8,763,422	10,364,632	8,042,195
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคล	4,637,877	1,911,604	4,559,364	1,904,936
ดอกเบี้ยจ่าย	(206,391)	(411,487)	(172,224)	(353,616)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(898,790)	(689)	(870,452)	0
กำไรหลังภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,532,696	1,499,428	3,516,688	1,551,320
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(16,008)	16,701	0	0
กำไรจากกิจกรรมตามปกติ	3,516,688	1,516,129	3,516,688	1,551,320
รายการพิเศษ	21 303,433	35,191	303,432	0
หัก ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสุทธิ	(1)	0	0	0
สุทธิ (จากส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	303,432	35,191	303,432	0
กำไรสุทธิ	3,820,120	1,551,320	3,820,120	1,551,320
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	22			
กำไรก่อนรายการพิเศษ	5.59	2.43	5.59	2.49
รายการพิเศษสุทธิ (จากส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	0.48	0.06	0.48	0.00
กำไรสุทธิ	6.07	2.49	6.07	2.49
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท/หุ้น)	22			
กำไรก่อนรายการพิเศษ	4.25	2.43	4.25	2.49
รายการพิเศษสุทธิ (จากส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย)	0.37	0.06	0.37	0.00
กำไรสุทธิ	4.62	2.49	4.62	2.49

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Note	Consolidated (Thousand Baht)		Parent company (Thousand Baht)	
	2002	2001	2002	2001
Revenues				
Sales and hire of works	15,102,557	10,409,541	13,756,151	9,606,853
Other income				
Equity gain from investments in subsidiaries and affiliates	129,146	116,561	395,913	141,227
Gain from sales of investment	625,461	1,720	531,671	0
Gain from exchange rate	667	35,737	667	35,097
Others	225,800	111,467	239,594	163,954
Total revenues	16,083,631	10,675,026	14,923,996	9,947,131
Expenses				
Cost of sales and hire of works	9,422,330	6,990,052	8,471,445	6,375,605
Selling and administrative expenses	1,144,923	983,507	1,016,055	873,298
Equity loss from investments in subsidiaries and affiliates	10,128	710,263	20,991	755,389
Specific business tax	18,056	11,574	15,214	10,531
Loss from sales of investment	0	0	0	27,372
Loss from impairment	8 789,996	68,026	780,606	0
Doubtful accounts	60,321	0	60,321	0
Total expenses	11,445,754	8,763,422	10,364,632	8,042,195
Profit before interest expenses and income tax	4,637,877	1,911,604	4,559,364	1,904,936
Interest expenses	(206,391)	(411,487)	(172,224)	(353,616)
Income tax	(898,790)	(689)	(870,452)	0
Profit after income tax	3,532,696	1,499,428	3,516,688	1,551,320
Net profit of minority interest	(16,008)	16,701	0	0
Profit from ordinary activities	3,516,688	1,516,129	3,516,688	1,551,320
Extraordinary items	21 303,433	35,191	303,432	0
Less Minority interest - net	(1)	0	0	0
Net (from minority interest)	303,432	35,191	303,432	0
Net profit	3,820,120	1,551,320	3,820,120	1,551,320
Basic earnings per share (Baht/share)	22			
Profit before extraordinary items	5.59	2.43	5.59	2.49
Extraordinary items - net (from minority interest)	0.48	0.06	0.48	0.00
Net profit	6.07	2.49	6.07	2.49
Diluted earnings per share (Baht/share)	22			
Profit before extraordinary items	4.25	2.43	4.25	2.49
Extraordinary items - net (from minority interest)	0.37	0.06	0.37	0.00
Net profit	4.62	2.49	4.62	2.49

Notes to financial statements are parts of these financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

งบการเงินเฉพาะบริษัท		(หน่วย : พันบาท)						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรอง ตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	ส่วนเกินทุนจาก จากการตีราคา ทรัพย์สิน	กำไรที่ยังไม่เกิดของ หลักทรัพย์ในความ ต้องการตลาด- ไม่หมุนเวียน	รวม	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2544	6,236,179	8,720,127	162,241	(3,988,820)	0	(166,294)	10,963,433	
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	0	0	0	0	118,960	0	118,960	
กำไรที่ยังไม่เกิดของหลักทรัพย์ในความ ต้องการของตลาด - ไม่หมุนเวียน	0	0	0	0	0	284,033	284,033	
ลดขาดทุนสะสม	19							
- โอนกำไรสุทธิ		0	0	0	2,662,377	0	2,662,377	
- โอนส่วนเกินมูลค่าหุ้น		0	(2,500,136)	0	0	0	(2,500,136)	
- โอนสำรองตามกฎหมาย		0	0	(162,241)	0	0	(162,241)	
กำไรสุทธิ		0	0	0	1,551,320	0	1,551,320	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	6,236,179	6,219,991	0	224,877	118,960	117,739	12,917,746	
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	0	0	0	0	(1,799)	0	(1,799)	
กำไรที่ยังไม่เกิดของหลักทรัพย์ในความ ต้องการของตลาด - ไม่หมุนเวียน	0	0	0	0	0	1,242,788	1,242,788	
กำไรสุทธิ	23	0	0	0	3,820,120	0	3,820,120	
เงินปันผลจ่าย		0	0	0	(441,258)	0	(441,258)	
หุ้นสามัญ		213,962	0	0	0	0	213,962	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		0	243,935	0	0	0	243,935	
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย		0	0	191,006	(191,006)	0	0	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	6,450,141	6,463,926	191,006	3,412,733	117,161	1,360,527	17,995,494	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

LAND AND HOUSES PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
FOR THE YEARS ENDED 31ST DECEMBER 2002 AND 2001

STATEMENTS OF CHANGES
IN SHAREHOLDERS' EQUITY

Parent company		(Unit : Thousand Baht)						
	Note	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Legal reserve	Retained earnings (Deficit)	Revaluation increment in assets	Unrealized gain on non-current marketable securities	Total
Balance as at 1 st January 2001		6,236,179	8,720,127	162,241	(3,988,820)	0	(166,294)	10,963,433
Revaluation increment in assets		0	0	0	0	118,960	0	118,960
Unrealized gain on non-current marketable securities		0	0	0	0	0	284,033	284,033
Decrease in deficit	19							
- Transfer net profit		0	0	0	2,662,377	0	0	2,662,377
- Transfer premium on share capital		0	(2,500,136)	0	0	0	0	(2,500,136)
- Transfer legal reserve		0	0	(162,241)	0	0	0	(162,241)
Net profit		0	0	0	1,551,320	0	0	1,551,320
Balance as at 31 st December 2001		6,236,179	6,219,991	0	224,877	118,960	117,739	12,917,746
Revaluation increment in assets		0	0	0	0	(1,799)	0	(1,799)
Unrealized gain on non-current marketable securities		0	0	0	0	0	1,242,788	1,242,788
Net profit		0	0	0	3,820,120	0	0	3,820,120
Dividend paid	23	0	0	0	(441,258)	0	0	(441,258)
Common share		213,962	0	0	0	0	0	213,962
Premium on share capital		0	243,935	0	0	0	0	243,935
Legal reserve		0	0	191,006	(191,006)	0	0	0
Balance as at 31 st December 2002		6,450,141	6,463,926	191,006	3,412,733	117,161	1,360,527	17,995,494

Notes to financial statements are parts of these financial statements.

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

งบการเงินรวม		(หน่วย : พันบาท)						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	กำไรที่ยังไม่เกิดของหลักทรัพย์ในความต้องการตลาด-ไม่หมุนเวียน	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวม
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2544	6,236,179	8,720,127	162,241	(3,988,820)	0	(166,294)	31,685	10,995,118
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	0	0	0	0	118,960	0	0	118,960
กำไรที่ยังไม่เกิดของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - ไม่หมุนเวียน	0	0	0	0	0	284,033	0	284,033
ลดขาดทุนสะสม	19							
- โอนกำไรสุทธิ	0	0	0	2,662,377	0	0	0	2,662,377
- โอนส่วนเกินมูลค่าหุ้น	0	(2,500,136)	0	0	0	0	0	(2,500,136)
- โอนสำรองตามกฎหมาย	0	0	(162,241)	0	0	0	0	(162,241)
กำไรสุทธิ	0	0	0	1,551,320	0	0	57,734	1,609,054
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544	6,236,179	6,219,991	0	224,877	118,960	117,739	89,419	13,007,165
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	0	0	0	0	(1,799)	0	0	(1,799)
กำไรที่ยังไม่เกิดของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด - ไม่หมุนเวียน	0	0	0	0	0	1,242,788	0	1,242,788
กำไรสุทธิ	0	0	0	3,820,120	0	0	16,000	3,836,120
เงินปันผลจ่าย	23	0	0	(441,258)	0	0	0	(441,258)
หุ้นสามัญ	213,962	0	0	0	0	0	0	213,962
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	0	243,935	0	0	0	0	0	243,935
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	0	0	191,006	(191,006)	0	0	0	0
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545	6,450,141	6,463,926	191,006	3,412,733	117,161	1,360,527	105,419	18,100,913

งบกำไรสะสม บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
		2545	2544	2545	2544
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร					
ยอดยกมาจากงวดก่อน		224,877	(3,988,820)	224,877	(3,988,820)
จัดสรรกำไรสะสมงวดก่อน					
โอนกลับรายการส่วนเกินทุน	19	0	2,500,136	0	2,500,136
โอนกลับรายการสำรองตามกฎหมาย	19	0	162,241	0	162,241
กำไรสุทธิประจำงวด		3,820,120	1,551,320	3,820,120	1,551,320
เงินปันผลจ่าย	23	(441,258)	0	(441,258)	0
สำรองตามกฎหมาย		(191,006)	0	(191,006)	0
รวมกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรร		3,412,733	224,877	3,412,733	224,877
กำไรสะสมส่วนที่ได้จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย		191,006	0	191,006	0
รวมกำไรสะสมส่วนที่จัดสรรแล้ว		191,006	0	191,006	0
รวมกำไรสะสม		3,603,739	224,877	3,603,739	224,877

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

LAND AND HOUSES PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
FOR THE YEARS ENDED 31st DECEMBER 2002 AND 2001

STATEMENTS OF CHANGES
IN SHAREHOLDERS' EQUITY (Cont.)

Consolidated		(Unit : Thousand Baht)						
Note	Issued and paid-up share capital	Premium on share capital	Legal reserve	Retained earnings (Deficit)	Revaluation increment in assets	Unrealized Gain on non-current marketable securities	Minority interest	Total
Balance as at 1 st January 2001	6,236,179	8,720,127	162,241	(3,988,820)	0	(166,294)	31,685	10,995,118
Revaluation increment in assets	0	0	0	0	118,960	0	0	118,960
Unrealized gain on non-current marketable securities	0	0	0	0	0	284,033	0	284,033
Decrease in deficit	19							
- Transfer net profit	0	0	0	2,662,377	0	0	0	2,662,377
- Transfer premium on share capital	0	(2,500,136)	0	0	0	0	0	(2,500,136)
- Transfer legal reserve	0	0	(162,241)	0	0	0	0	(162,241)
Net profit	0	0	0	1,551,320	0	0	57,734	1,609,054
Balance as at 31 st December 2001	6,236,179	6,219,991	0	224,877	118,960	117,739	89,419	13,007,165
Revaluation increment in assets	0	0	0	0	(1,799)	0	0	(1,799)
Unrealized gain on non-current marketable securities	0	0	0	0	0	1,242,788	0	1,242,788
Net profit	0	0	0	3,820,120	0	0	16,000	3,836,120
Dividend paid	23	0	0	(441,258)	0	0	0	(441,258)
Common share		213,962	0	0	0	0	0	213,962
Premium on share capital		0	243,935	0	0	0	0	243,935
Legal reserve		0	0	191,006	(191,006)	0	0	0
Balance as at 31 st December 2002	6,450,141	6,463,926	191,006	3,412,733	117,161	1,360,527	105,419	18,100,913

LAND AND HOUSES PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES
FOR THE YEARS ENDED 31st DECEMBER 2002 AND 2001

STATEMENTS OF RETAINED EARNINGS

	Note	Consolidated (Thousand Baht)		Parent company (Thousand Baht)	
		2002	2001	2002	2001
Unappropriated retained earnings					
Beginning of the period		224,877	(3,988,820)	224,877	(3,988,820)
Appropriated retained earnings					
Reversal of paid-in capital	19	0	2,500,136	0	2,500,136
Reversal of legal reserve	19	0	162,241	0	162,241
Net profit for the fiscal period		3,820,120	1,551,320	3,820,120	1,551,320
Dividend paid	23	(441,258)	0	(441,258)	0
Legal reserve		(191,006)	0	(191,006)	0
Total unappropriated retained earnings		3,412,733	224,877	3,412,733	224,877
Appropriated retained earnings					
Legal reserve		191,006	0	191,006	0
Total appropriated retained earnings		191,006	0	191,006	0
Total retained earnings (deficit)		3,603,739	224,877	3,603,739	224,877

Notes to financial statements are parts of these financial statements.

	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2545	2544	2545	2544
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	3,820,120	1,551,320	3,820,120	1,551,320
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	16,009	(16,701)	0	0
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	116,088	100,070	101,259	85,533
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	0	(32,677)	0	(32,677)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากการลงทุน ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	(119,018)	593,702	(374,922)	614,162
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	789,996	68,026	780,606	0
หนี้สงสัยจะสูญ	60,321	0	60,321	0
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	(625,461)	(1,720)	(531,671)	27,372
(กำไร) ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน	(307)	6,986	335	7,313
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	(303,433)	(35,191)	(303,432)	0
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(139,801)	(21,940)	(138,057)	(22,987)
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	519,227	746,467	430,011	677,636
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(128,094)	(235,853)	(115,537)	(289,784)
สินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(6,099)	(17,324)	1,239	(16,722)
เจ้าหนี้การค้าและตัวเงินจ่ายการค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	78,410	80,881	85,844	40,636
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	105,593	151,056	135,676	72,317
หนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,787	8,770	0	0
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	4,188,338	2,945,872	3,951,792	2,714,119
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนระยะสั้น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(293,901)	208,292	(393,987)	301,666
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	0	50,000	0	0
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	21,500	0	(190,000)	(146,400)
เงินสดรับในการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	225,500	104,536	250,591	104,536
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(211,066)	(72,141)	(211,066)	(75,501)
เงินสดรับจากการลดทุนของบริษัทร่วม	0	45,466	0	45,466
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	0	82,338	0	0
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	1,472	9,000	1,472	9,000
เงินสดรับในการขายเงินลงทุนระยะยาว	591,832	430,964	472,232	375,645
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนระยะยาว	(1,687,241)	(132,365)	(1,647,241)	(70,011)
เงินสดรับในการขายอาคารและอุปกรณ์	2,177	447	1,542	96
เงินสดจ่ายในการซื้ออาคารและอุปกรณ์	(129,696)	(153,338)	(118,370)	(147,990)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(1,479,423)	573,199	(1,834,827)	396,507

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	Consolidated (Thousand Baht)		Parent company (Thousand Baht)	
	2002	2001	2002	2001
Cash flows from operating activities				
Net profit (loss)	3,820,120	1,551,320	3,820,120	1,551,320
Minority interest	16,009	(16,701)	0	0
Adjustments of net profit to cash receipt (disbursement) from operations				
Depreciation	116,088	100,070	101,259	85,533
Unrealized (gain) loss from exchange rate	0	(32,677)	0	(32,677)
Equity (gain) loss from subsidiaries and affiliates	(119,018)	593,702	(374,922)	614,162
Loss from impairment of assets	789,996	68,026	780,606	0
Doubtful accounts	60,321	0	60,321	0
(Gain) Loss from sales of investments	(625,461)	(1,720)	(531,671)	27,372
(Gain) Loss from sales of assets	(307)	6,986	335	7,313
Gain from debt restructuring	(303,433)	(35,191)	(303,432)	0
Decrease (Increase) in accounts and notes receivable	(139,801)	(21,940)	(138,057)	(22,987)
Decrease (Increase) in inventories	519,227	746,467	430,011	677,636
Decrease (Increase) in other current assets	(128,094)	(235,853)	(115,537)	(289,784)
Decrease (Increase) in other assets	(6,099)	(17,324)	1,239	(16,722)
Increase (Decrease) in accounts and notes payables	78,410	80,881	85,844	40,636
Increase (Decrease) in other current liabilities	105,593	151,056	135,676	72,317
Increase (Decrease) in other liabilities	4,787	8,770	0	0
Net cash provided by (used in) operating activities	4,188,338	2,945,872	3,951,792	2,714,119
Cash flows from investing activities				
Decrease (Increase) in short-term investments	(293,901)	208,292	(393,987)	301,666
Decrease (Increase) in loans to employees	0	50,000	0	0
Decrease (Increase) in loans to related parties	21,500	0	(190,000)	(146,400)
Cash received from sales of investments in subsidiaries and affiliates	225,500	104,536	250,591	104,536
Cash paid for purchase of investments in affiliates	(211,066)	(72,141)	(211,066)	(75,501)
Cash received from decrease share capital of affiliates	0	45,466	0	45,466
Cash received from increase share capital of minority interest	0	82,338	0	0
Dividend received from affiliates	1,472	9,000	1,472	9,000
Cash received from sales of long-term investment	591,832	430,964	472,232	375,645
Cash paid for purchase of long-term investment	(1,687,241)	(132,365)	(1,647,241)	(70,011)
Cash received from sales of building and equipment	2,177	447	1,542	96
Cash paid for purchase of building and equipment	(129,696)	(153,338)	(118,370)	(147,990)
Net cash provided by (used in) investing activities	(1,479,423)	573,199	(1,834,827)	396,507

Notes to financial statements are parts of these financial statements.

	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2545	2544	2545	2544
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ออกหุ้นทุน	213,962	0	213,962	0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	243,934	0	243,934	0
จ่ายเงินปันผล	(441,258)	0	(441,258)	0
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	250,146	639,347	382,594	654,144
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ในประเทศ	(200,000)	0	(200,000)	0
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	0	1,454,328	0	1,454,328
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	0	(235)	0	0
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,431,150)	(5,545,619)	(2,066,254)	(5,190,977)
ตัวเงินจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0	(29,641)	0	(29,641)
เงินสดรับสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,364,366)	(3,481,820)	(1,867,022)	(3,112,146)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิ	344,549	37,251	249,943	(1,520)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ เริ่มต้นงวด	57,224	19,973	13,466	14,986
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด	401,773	57,224	263,409	13,466
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
เงินสดจ่ายในระหว่างปี				
ดอกเบี้ยจ่าย	553,785	918,916	464,271	855,977
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	894,739	104,024	870,452	96,015

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	Consolidated (Thousand Baht)		Parent company (Thousand Baht)	
	2002	2001	2002	2001
Cash flows from financing activities				
Share capital issuance	213,962	0	213,962	0
Premium on share capital	243,934	0	243,934	0
Dividend paid	(441,258)	0	(441,258)	0
Increase (Decrease) in banks overdraft and loans from financial institutions	250,146	639,347	382,594	654,144
Cash paid for domestic debentures	(200,000)	0	(200,000)	0
Cash received from issuance of domestic debentures	0	1,454,328	0	1,454,328
Increase (Decrease) in loans from related parties	0	(235)	0	0
Increase (Decrease) in long-term loans	(2,431,150)	(5,545,619)	(2,066,254)	(5,190,977)
Increase (Decrease) in notes payable	0	(29,641)	0	(29,641)
Net cash provided by (used in) financing activities	(2,364,366)	(3,481,820)	(1,867,022)	(3,112,146)
Net increase in cash and cash equivalents	344,549	37,251	249,943	(1,520)
Cash and cash equivalents, beginning of the period	57,224	19,973	13,466	14,986
Cash and cash equivalents, end of the period	401,773	57,224	263,409	13,466
Additional disclosure of cash flows information				
Cash paid during the period				
Interest expenses	553,785	918,916	464,271	855,977
Corporate income tax	894,739	104,024	870,452	96,015

Notes to financial statements are parts of these financial statements.

เกณฑ์การเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และแสดงรายการตามประกาศกรมทะเบียนการค้าลงวันที่ 14 กันยายน 2544 เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน”

1. หลักเกณฑ์การทำงานงบการเงินรวม

- 1.1 งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) มีอำนาจในการควบคุมโดยรายชื่อของบริษัทย่อยในกลุ่มได้แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 7
- 1.2 การตัดบัญชีรายการระหว่างบริษัท สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามส่วนได้เสียกับส่วนของผู้ถือหุ้น โดยถือหลักการตัดบัญชีเป็นเงินลงทุนร้อยละ 100 ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นรายอื่นแสดงเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
- 1.3 ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมอยู่ในงบการเงินรวม เริ่มจากวันที่เข้าควบคุมจนถึงวันที่ขายออกไปที่คล้ายคลึงกัน
- 1.4 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายทางบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีเหมือนกัน หรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 การบันทึกรายได้และค่าใช้จ่าย

- 2.1.1 บริษัทฯ บันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นรายการ 2.1.2 ถึง 2.1.4
- 2.1.2 รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างบันทึกตามอัตราส่วนของงานที่ทำการเสร็จ
- 2.1.3 รายได้จากการพัฒนาที่ดินและก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย รับรู้เป็นรายได้เมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญา และมีการโอนกรรมสิทธิ์แก่ผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว
- 2.1.4 รายได้จากการขายอาคารชุดรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำการเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมด (ไม่รวมต้นทุนที่ดิน) ที่ประมาณว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญาซึ่งประเมินโดยวิศวกรของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะเริ่มรับรู้รายได้เมื่อมีการทำสัญญาจะซื้อขายไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของพื้นที่เปิดขายและได้รับชำระเกินกว่าร้อยละ 20 ของแต่ละสัญญา และงานระหว่างก่อสร้างได้ผ่านขั้นตอนเบื้องต้นแล้วเกินกว่าร้อยละ 10 ของงานก่อสร้างแต่ละอาคารชุด

2.2 สินค้าคงเหลือ

บริษัทฯ ติราคาสินค้าคงเหลือตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาทุนดังนี้

2.2.1 ที่ดินเพื่อขาย

บริษัทฯ บันทึกตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (แยกที่ดินตามแต่ละโครงการ)

2.2.2 ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกดอกเบี้ยจ่ายของที่ดินที่ซื้อมาเพื่อขายเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอตัดตั้งพักไว้ โดยบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือและจะรับรู้เป็นต้นทุนตามเกณฑ์สิทธิเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดิน โดยวิธีถัวเฉลี่ยตามพื้นที่ (แยกที่ดินตามแต่ละโครงการ)

2.2.3 ค่าสาธารณูปโภค

บริษัทฯ บันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการก่อสร้างถนน ไฟฟ้า ประปา และสาธารณูปโภคส่วนกลางอื่น ๆ ไว้ในบัญชีค่าสาธารณูปโภค ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือ โดยจะตัดจ่ายเป็นต้นทุนขายตามสัดส่วนของที่ดินที่โอนขาย

2.2.4 ค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการรอตัดบัญชี

ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวข้องกับการเตรียมการและพัฒนาโครงการก่อนเปิดขาย บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือ โดยตัดจ่ายเป็นต้นทุนตามสัดส่วนของที่ดินที่โอนขาย

FINANCIAL STATEMENTS PREPARATION BASIS

These financial statements have been prepared in conformity with the generally accepted accounting principles and presented under the Department of Commercial Registration Notification dated 14th September 2001 regarding “The abbreviate items must be shown in the financial statements”.

1. CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

- 1.1 These financial statements are consolidated by including the financial statements of Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries which controlled by Land and Houses Public Company Limited. Names of those subsidiaries are stated in note 7.
- 1.2 Transactions between Land and Houses Public Company Limited and its subsidiaries have been eliminated under the equity method as if Land and Houses Public Company Limited owns 100 per cent shareholding in those subsidiaries, and the interest of other shareholders is shown as “Minority Interest”.
- 1.3 The results of operation of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the control date to the selling date.
- 1.4 The consolidated financial statements have been prepared in conformity with the same accounting policy for the accounts and accounting events of the Company and subsidiaries.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

2.1 Income and Expense recognition

- 2.1.1 Revenues and expenditures are recorded on an accrual basis except for items no. 2.1.2 – 2.1.4.
- 2.1.2 Revenue from construction work is recorded on the percentage of completed work.
- 2.1.3 Revenue from land development and construction of real estate for sale is recognized when construction work is completed and ownership is transferred.
- 2.1.4 Revenue from sales of condominiums is recorded on the percentage of completed work which is based on the proportion of actual costs (excluding cost of land) to the total estimated costs which are estimated by the Company’s engineer. The Company recognizes revenue when sales contracts have been executed not less than 40 per cent of the area opened for sales and collection received exceeds 20 per cent of each contract value, and the progress of completed construction work is more than 10 per cent.

2.2 Inventories

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. The cost calculation are detailed as follows :

2.2.1 Land for sales

Land purchased for sales is valued at cost by using the weighted average basis, (calculated separately for each project).

2.2.2 Deferred interest

Interest expenses relating to land purchased for sales are recorded as deferred interest as a part of inventories. Such deferred interest is recognized as cost of sales in accordance with the size of the land transferred (calculated separately for each project).

2.2.3 Central utilities

The cost of construction for utilities, such as road, electricity system, water supply system and other central utilities are recorded under “utilities account” as a part of inventories and recognized as cost of sales in accordance with the size of land transferred.

2.2.4 Preparation costs

Project development costs and preparation costs before sales are recorded as preparation cost as a part of inventories. Such costs are recognized as cost of sales in accordance with the size of the land transferred.

2.3 การตัดค่าเสื่อมราคา

บริษัทฯ ตัดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ เป็นระยะเวลาประมาณ 5 ปี ยกเว้นสโมสรระว่ายน้ำและสนามเทนนิส บริษัทฯ ตัดจ่ายตามผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้สินทรัพย์ (ตามสัดส่วนพื้นที่ขายแต่ละโครงการ)

2.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ส่วนเกินราคาทุนที่สูงกว่าหรือต่ำกว่าสินทรัพย์สุทธิ บริษัทฯ ตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลา 10 ปี

2.5 เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน

2.5.1 เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

2.5.2 เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯ รับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน เมื่อบริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

2.5.3 เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรม แสดงเป็นกำไร และขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น

2.5.4 เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

2.5.5 ต้นทุนของเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวที่จำหน่ายในระหว่างงวด คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

2.6 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการพิจารณาของฝ่ายบริหาร เฉพาะลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดและคาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้

2.7 การบันทึกดอกเบี้ยเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

บริษัทฯ บันทึกดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมเพื่อการซื้อสินทรัพย์ถาวร เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ และจะหยุดบันทึกดอกเบี้ยเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ถาวร เมื่อสินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพพร้อมจะใช้งานได้

2.8 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ บันทึกด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่คงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุล บันทึกด้วยอัตราถัวเฉลี่ยที่ธนาคารพาณิชย์ซื้อและขาย ซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทยคำนวณไว้ ยกเว้นรายการที่มีสัญญาซื้อขายล่วงหน้าใช้อัตราตามสัญญา

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

2.9 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกำไรสุทธิทางภาษีในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการนั้น

2.10 เงินสดและรายการเทียบเท่า

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่อง ซึ่งมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าน้อย

2.11 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยนำกำไร (ขาดทุน) สุทธิหารด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่ได้รับชำระค่าหุ้นที่มีการออกและเรียกชำระแล้ว บริษัทฯ จะปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น สำหรับงบการเงินทุกงวดที่นำเสนอตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปเมื่อจำนวนหุ้นเพิ่มหรือลดโดยไม่ทำให้ทรัพยากรของบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงไป โดยใช้อัตราปรับจำนวนหุ้นซึ่งคำนวณจากมูลค่ายุติธรรมต่อหุ้นก่อนการใช้สิทธิหารด้วย มูลค่ายุติธรรมต่อหุ้นที่ควรเป็นหลังการใช้สิทธิ

กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการนำกำไร (ขาดทุน) สุทธิหลังจากปรับปรุงด้วยรายการรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องซึ่งสุทธิจากภาษีเงินได้หารด้วยผลรวมเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างงวด บวกด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ต้องออกเพื่อแปลงตราสารหนี้เหล่านั้นให้เป็นหุ้นสามัญ

2.3 Depreciation

Assets are depreciated on a straight-line basis over the estimated useful life of the assets for a period of approximately 5 years except for club, swimming pool and tennis court are depreciated on the expected economic benefits taken from those assets based on proportion of space sold in each project.

2.4 Investments in subsidiaries and affiliates

Investments in subsidiaries and affiliates are recorded under the equity method. Premium or discount on net assets is amortized on a straight-line basis over a period of 10 years.

2.5 Investments in debt and equity securities

2.5.1 Short-term investments are stated at fair value.

2.5.2 Long-term investments in debt security available for sales are stated at fair value. The change in value is separately shown under shareholders' equity and gain or loss will be realized when they are disposed. Long-term investments in debt security held until maturity are stated at amortized cost.

2.5.3 Long-term investments in marketable equity securities available for sales are stated at fair value. The differences between book value and fair value are stated as unrealized gain or loss in shareholders' equity.

2.5.4 Long-term investments in non-marketable equity securities represents as other investments are stated at cost deduction with provision for impairment of investment.

2.5.5 Cost of short-term and long-term investments which were sold during the period are calculated on a weighted average method.

2.6 Allowance for doubtful accounts

The Company provided an allowance for doubtful accounts receivables that have been considered by the management as inactive and uncollectable.

2.7 Capitalization of interest costs

Interest from borrowings for acquisition of fixed assets is capitalized as part of cost of other assets until the assets are ready for use.

2.8 Foreign currency transactions

Foreign currency transactions are recorded at the exchange rate prevailing on the transaction date. The balance of foreign currency assets and liabilities as at the balance sheets date are valued at the average rate of the buying and selling rates prevailing by the Bank of Thailand, except for those covered under forward contracts on which the forward contract rates are applied.

Gains/loss from currency exchange rates are included in the results of operations.

2.9 Corporate income tax

The Company recorded corporate income tax as expense from net profit incurred in the fiscal period.

2.10 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents mean cash on hand and all type of bank deposit excluding deposit which held to maturity and liquid short-term investments that had slightly risk in changing valuation.

2.11 Basic earnings per share

Basic earnings (loss) per share are calculated by dividing the net profit (loss) attributable to ordinary shareholders by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year. The Company adjust the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period and for all periods presented should be adjusted for events, other than the conversion of potential ordinary shares, that have changed the number of ordinary shares outstanding, without a corresponding change in resources. The rate of adjusted number of ordinary shares is calculated by fair value per share prior to the exercise of right divided by theoretical ex-rights fair value per share.

Diluted earnings (loss) per share is calculated by using profit (loss) after adjust related revenue or expense which net of income taxes divided by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period plus the number of ordinary share issued in the conversion of debt securities to ordinary shares.

2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ประเภทเงินลงทุน ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยการสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด แล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ จะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน บริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าว ไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกในบัญชี “รายได้อื่น”

3. เงินลงทุนระยะสั้น

	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	หลักทรัพย์เพื่อขาย		หลักทรัพย์เพื่อขาย	
	2545	2544	2545	2544
กองทุนตราสารหนี้	0	155,000	0	155,000
ตั๋วเงินคลัง	550,000	93,373	550,000	0
ค่าเผื่อกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดของเงินลงทุน	0	453	0	453
รวม	550,000	248,826	550,000	155,453

เงินลงทุนระยะสั้น เป็นการลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าระยะสั้น โดยแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

4. ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับประกอบด้วย ลูกหนี้จากการขายบ้านและที่ดิน และตั๋วเงินรับระหว่างนำฝาก และลูกหนี้ตามสัญญาเช่ารถรับเหมาก่อสร้าง ส่วนใหญ่สามารถเรียกเก็บเงินได้ภายใน 3 เดือนนับจากวันที่มีการโอน ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงไม่มีลูกหนี้ที่มีปัญหาในการชำระ

5. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2545	2544	2545	2544
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	0	0	624,742	525,242
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม	87,500	109,000	87,500	109,000
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญบริษัทร่วม	(87,500)	(98,000)	(87,500)	(98,000)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น	18,219	18,219	18,219	18,219
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(18,219)	0	(18,219)	0
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ	0	29,219	624,742	554,461

2.12 Impairment of assets

The Company has considered the impairment of investment, property, plant and equipment whenever events or changes indicate that the carrying amount of an asset exceeds its net realizable value. The Company will consider the impairment for each asset item or each asset unit generating cash flows, whichever is practical.

In case the carry amount of an asset exceeds its net realizable value, the Company will recognize an impairment loss in the statements of income. The Company will reverse the impairment loss whenever there is n indication that there is no longer impairment or reduction in impairment as “other income”.

3. SHORT-TERM INVESTMENTS

	Consolidated (Thousand Baht)		Parent company (Thousand Baht)	
	Securities for trading		Securities for trading	
	2002	2001	2002	2001
Debt securities Fund	0	155,000	0	155,000
Treasury bill	550,000	93,373	550,000	0
Provision for unrealized gain (loss) on investment	0	453	0	453
Total	550,000	248,826	550,000	155,453

These short-term investments are securities for trading and stated at fair value.

4. TRADE ACCOUNTS AND NOTES RECEIVABLE - NET

Trade accounts and notes receivable consist of the receivables from sales of land and houses, cheque in transit and receivables from construction contracts which mostly collected within three months from the transferring date, therefore, the Company and subsidiaries have not the delinquent receivables.

5. SHORT-TERM LOANS TO RELATED PARTIES AND OTHER COMPANIES

	Consolidated (Thousand Baht)		Parent company (Thousand Baht)	
	2002	2001	2002	2001
Loans to subsidiaries	0	0	624,742	525,242
Loans to affiliates	87,500	109,000	87,500	109,000
Less Allowance for doubtful accounts - affiliates	(87,500)	(98,000)	(87,500)	(98,000)
Loans to other companies	18,219	18,219	18,219	18,219
Less Allowance for doubtful accounts	(18,219)	0	(18,219)	0
Short-term loans - net	0	29,219	624,742	554,461

5.1 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

	2545		2544	
	จำนวน (พันบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	จำนวน (พันบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย :-				
บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด	0	0	1,200	7.50
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด	299,000	5 - 5.25	122,000	6.50 - 7.50
บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธ จำกัด	47,000	5.25	55,500	7.50
บริษัท แอล.เอส.เมืองใหม่ จำกัด	145,442	7.50	145,442	7.50
บริษัท แอดแลนติก เรียลเอสเตท จำกัด	133,300	7.75	201,100	7.50 - 8.00
รวม	624,742		525,242	

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เป็นการให้กู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน ปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน ครบกำหนดเมื่อทวงถาม

ในปี 2544 บริษัทฯ ได้มีการแปลงเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ จำนวนรวม 585.38 ล้านบาท และ 62.84 ล้านบาท ตามลำดับ ของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด และบริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ไปจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญ เนื่องจาก บริษัทย่อยทั้ง 3 แห่ง ได้มีการเพิ่มทุนและเรียกชำระแล้วในเดือนพฤษภาคม มิถุนายน และธันวาคม 2544 ตามลำดับ

5.2 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม

	2545		2544	
	จำนวน (พันบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ	จำนวน (พันบาท)	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ
บริษัท บางกอกเชน ฮอสปิตาล จำกัด	87,500	7.25	100,000	7.25
บริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด	0		9,000	MLR
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญบริษัทร่วม	(87,500)		(98,000)	
รวม	0		11,000	

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วม เป็นการให้กู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน ปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน ครบกำหนดเมื่อทวงถาม

5.3 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่นเป็นการให้กู้ยืมแก่บริษัท ระบบขนส่งมวลชนกรุงเทพ จำกัด ตามสัดส่วนของการลงทุนที่ถือครองโดยออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินปลอดหลักทรัพย์ค้ำประกัน อัตราดอกเบี้ย MLR+2%

5.1 Loans to subsidiaries :-

	2002		2001	
	Amount (Thousand Baht)	Rate of Interest %	Amount (Thousand Baht)	Rate of Interest %
Loans to subsidiaries :-				
Pacific Real Estate Co., Ltd.	0	-	1,200	7.50
Land and Houses Northeast Co., Ltd.	299,000	5 - 5.25	122,000	6.50 - 7.50
Land and Houses North Co., Ltd.	47,000	5.25	55,500	7.50
L H Muangmai Co., Ltd.	145,442	7.50	145,442	7.50
Atlantic Real Estate Co., Ltd.	133,300	7.75	201,100	7.50 - 8.00
Total	624,742		525,242	

Loans to subsidiaries and affiliates are in form of promissory notes without collateral which are due at call.

In 2001, the Company transferred loans and accrued interest income of Baht 585.38 million and Baht 62.84 million, respectively of Land and Houses Northeast Co., Ltd., Pacific Real Estate Co., Ltd. and Siam Tanee Real Estate Co., Ltd., which is a subsidiary of Siamtanee Property Co., Ltd. to make payment for common shares since three subsidiaries have increased their paid-up shares capital in May, June and December 2001, respectively.

5.2 Loans to affiliates :-

	2002		2001	
	Amount (Thousand Baht)	Rate of Interest %	Amount (Thousand Baht)	Rate of Interest %
Bangkok Chain Hospital Co., Ltd.	87,500	7.25	100,000	7.25
Quality Construction Products Co., Ltd.	0		9,000	MLR
Less Allowance for doubtful accounts - affiliates	(87,500)		(98,000)	
Total	0		11,000	

Loans to affiliates are in form of promissory notes without collateral which are due at call.

5.3 Loans to other companies - domestic is a lending to Bangkok Mass Transit System Public Co., Ltd. in proportion to the shareholding percentage. The lending is by way of promissory notes bearing interest at MLR+2%.

6. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2545	2544	2545	2544
ที่ดิน	10,560,780	11,066,985	9,523,465	10,045,713
ค่าถมดิน	933,086	850,914	881,407	777,300
งานระหว่างก่อสร้าง	2,455,080	1,800,971	2,150,985	1,472,393
ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชี	4,718,351	5,678,089	4,224,472	5,132,254
ค่าสาธารณูปโภค	1,046,285	1,227,150	758,577	874,276
ค่าใช้จ่ายพัฒนาโครงการรอตัดบัญชี	89,698	159,240	35,110	92,123
บ้านรอการขาย	12,459	30,861	0	0
รวม	19,815,739	20,814,210	17,574,016	18,394,059
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(1,589,505)	(2,087,777)	(1,493,994)	(1,906,449)
คงเหลือ	18,226,234	18,726,433	16,080,022	16,487,610

ที่ดินส่วนใหญ่ได้นำไปจดจำนองค้ำประกันเงินกู้ ตามหมายเหตุ 11 และ 13 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ประมาณค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตัดจ่ายค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือตามพื้นที่ขาย

7. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายละเอียดดังนี้

ประเภทกิจการ	(ล้านบาท)		(ร้อยละ)		(พันบาท)		(พันบาท)		(พันบาท)	
	ทุนชำระแล้ว		(ร้อยละ)	สัดส่วนเงินลงทุน	วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
	2545	2544	2545	2544	2545	2544	2545	2544	2545	2544
เงินลงทุนในบริษัทย่อย :-										
- บจ. แอดแลนด์ เรียลเอสเตท	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	15.00	15.00	99.99	99.99	14,998	14,998	51,394	75,006	0
- บจ. แปซิฟิก เรียลเอสเตท	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	371.62	257.80	99.99	99.99	371,614	257,797	4,949	0	0
- บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์ท	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	13.50	13.50	99.99	99.99	13,500	13,500	32,067	20,232	0
- บจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์ นอร์อีสต์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	570.00	570.00	99.99	99.99	569,999	569,999	313,200	297,858	0
- บจ. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	100.00	100.00	99.99	99.99	64,859	64,859	232,712	53,785	0
- บจ. สยามธานี เรียลเอสเตท และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	475.00	475.00	0.00	99.99	0	280,416	0	25,091	0
ส่วนเกินราคาทุนที่ต่ำกว่าสินทรัพย์สุทธิ					0	0	0	(50,802)	0	0
- บจ. แอล. เอช. เมืองใหม่	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	310.80	310.80	55.00	55.00	170,940	170,940	128,833	109,276	0
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					1,205,910	1,372,509	763,155	530,446	0	0
เงินลงทุนในบริษัทร่วม :-										
- บจ. บางกอกเชน ฮอสปิเทล	โรงพยาบาล	610.00	610.00	36.07	36.07	449,355	449,355	49,341	0	0
- บจ. แอสเซท พลัส จก. (มหาชน)	บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์	0.00	225.00	0.00	26.18	0	95,879	0	126,223	1,472
- บจ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	154.38	18.75	40.08	30.00	189,106	90,668	106,489	0	0
- บจ. เอ็ม แอล แอนด์ เอช คอร์ปอเรชั่น	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	3,755.23	3,755.23	40.00	40.00	1,796,317	1,796,317	1,083,256	1,079,140	0
- บมจ. โฮมโปรดักส์เซ็นเตอร์	ค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง	750.00	375.00	29.28	29.09	221,638	135,191	275,333	152,418	0
- บมจ. เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ และบริษัทย่อย	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	0.00	1,925.00	0.00	24.99	0	582,514	0	220,086	0
- บจ. คาเมรอน โกลบอล ลิมิเต็ด	ธุรกิจการลงทุน	0.04	0.04	40.00	40.00	15	15	170	333	0
- บจ. เอเชียน แอสเซท แอดไวซอรี	ที่ปรึกษาลงทุน	10.00	10.00	49.99	49.99	4,999	4,999	8,845	6,424	0
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					2,661,430	3,154,938	1,523,434	1,584,624	1,472	9,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม					3,867,340	4,527,447	2,286,589	2,115,070	1,472	9,000

6. INVENTORIES

	Consolidated (Thousand Baht)		Parent company (Thousand Baht)	
	2002	2001	2002	2001
Land	10,560,780	11,066,985	9,523,465	10,045,713
Land improvements	933,086	850,914	881,407	777,300
Construction in progress	2,455,080	1,800,971	2,150,985	1,472,393
Deferred interest	4,718,351	5,678,089	4,224,472	5,132,254
Central utilities	1,046,285	1,227,150	758,577	874,276
Preparation cost	89,698	159,240	35,110	92,123
Houses for sales	12,459	30,861	0	0
Total	19,815,739	20,814,210	17,574,016	18,394,059
Less Allowance for declining value of inventories	(1,589,505)	(2,087,777)	(1,493,994)	(1,906,449)
Balance	18,226,234	18,726,433	16,080,022	16,487,610

Most of land are mortgaged as guarantee for loans as mentioned in note 11 and 13. The Company has estimated provision for diminution in inventories of the Company and a subsidiary. The Company and subsidiary will amortize the allowance for declining in value of inventories according to the area sold.

7. INVESTMENT IN SUBSIDIARIES AND AFFILIATES is consisted of common share as follows :

Type of business	(Million Baht)		(Thousand Baht)		(Thousand Baht)		(Thousand Baht)		(Thousand Baht)	
	Paid-up capital	% of investment	Cost method	Equity method	Dividend					
	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001
Investments in subsidiaries :-										
- Atlantic Real Estate Co., Ltd.	Real Estate	15.00	15.00	99.99	99.99	14,998	14,998	51,394	75,006	0
- Pacific Real Estate Co., Ltd.	Real Estate	371.62	257.80	99.99	99.99	371,614	257,797	4,949	0	0
- Land and Houses North Co., Ltd.	Real Estate	13.50	13.50	99.99	99.99	13,500	13,500	32,067	20,232	0
- Land and Houses Northeast Co., Ltd.	Real Estate	570.00	570.00	99.99	99.99	569,999	569,999	313,200	297,858	0
- Siamtanee Property Co., Ltd. and subsidiaries	Real Estate	100.00	100.00	9.99	99.99	64,859	64,859	232,712	53,785	0
- Siam Tanee Real Estate Co., Ltd. and subsidiaries	Real Estate	475.00	475.00	0.00	99.99	0	280,416	0	25,091	0
Excess cost which lower than net assets					0	0	0	(50,802)	0	0
- L H Muangmai Co., Ltd.	Real Estate	310.80	310.80	55.00	55.00	170,940	170,940	128,833	109,276	0
Total investments in subsidiaries					1,205,910	1,372,509	763,155	530,446	0	0
Investments in affiliates :-										
- Bangkok Chain Hospital Co., Ltd.	Hospital	610.00	610.00	36.07	36.07	449,355	449,355	49,341	0	0
- Assets Plus Securities Plc.	Finance & securities	0.00	225.00	0.00	26.18	0	95,879	0	126,223	1,472
- Quality Construction Products Co., Ltd.	Building material	154.38	18.75	40.08	30.00	189,106	90,668	106,489	0	0
- M L & H Corporation	Real Estate	3,755.23	3,755.23	40.00	40.00	1,796,317	1,796,317	1,083,256	1,079,140	0
- Home Products Center Plc.	Trading of construction materials	750.00	375.00	29.28	29.09	221,638	135,191	275,333	152,418	0
- Asian Property Development Plc. and subsidiaries	Real Estate	0.00	1,925.00	0.00	24.99	0	582,514	0	220,086	0
- Cameron Global Limited	Investment business	0.04	0.04	40.00	40.00	15	15	170	333	0
- Asia Assets Advisory Co., Ltd.	Investment advisor	10.00	10.00	49.99	49.99	4,999	4,999	8,845	6,424	0
Total investments in affiliates					2,661,430	3,154,938	1,523,434	1,584,624	1,472	9,000
Total investments in subsidiaries and affiliates					3,867,340	4,527,447	2,286,589	2,115,070	1,472	9,000

7.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

- 7.1.1 งบการเงินของบริษัทย่อยข้างต้นที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม และส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทย่อย ในปี 2545 และ 2544 ที่นำมารวมคำนวณตามวิธีส่วนได้เสียนั้น เป็นงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว
- 7.1.2 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2545 บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จากเดิม 2.58 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท เป็น 3.72 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 113.82 ล้านบาท บริษัทฯ ได้แปลงเงินที่กู้ยืมแก่บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด ไปเป็นทุนจำนวน 1.14 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 100.00 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 113.82 ล้านบาท และมีส่วนแบ่งรายได้จากการคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 65.51 ล้านบาท เมื่อหักกับขาดทุนเกินกว่าเงินลงทุนที่เคยรับรู้รายได้ไว้ในงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 จำนวน 174.38 ล้านบาท เงินลงทุนในบริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 มีจำนวน 4.95 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2544 บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จาก 200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท เป็น 2,578,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 237.80 ล้านบาท บริษัทฯ ได้แปลงเงินที่บริษัทฯ ให้บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด กู้จำนวน 237.80 ล้านบาท ไปเป็นทุนจำนวน 2,378,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100.00 บาท เป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 237.80 ล้านบาท
- 7.1.3 เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2544 บริษัท แลนด์แอนด์เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จากเดิม 3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท เป็น 5.7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 270 ล้านบาท บริษัทฯ ได้แปลงเงินที่บริษัทฯ ให้บริษัท แลนด์แอนด์ เฮ้าส์ นอร์ธอีสต์ จำกัด กู้ไปเป็นทุนจำนวน 2.7 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 100.00 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 270 ล้านบาท
- 7.1.4 ไนโตรมวลแรกของบริษัท 2545 บริษัทฯ ขยายเงินลงทุนในบริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด ทั้งจำนวน ให้แก่ บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ในราคา 25.09 ล้านบาท ซึ่งเท่ากับมูลค่าสุทธิทางบัญชีของเงินลงทุนก่อน หักค่าความนิยมติดลบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 ทำให้บริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีโครงสร้างกลุ่มบริษัทดังนี้

บริษัทย่อย

	ประเภทกิจการ	สัดส่วนการลงทุน	
		30 กันยายน 2545	31 ธันวาคม 2544
- บจ. เอส.ที.เอ็น. แมเนจเม้นท์	บริหารงานอาคารชุด	99.99%	99.99%
- บจ. สยามธานี เรียลเอสเตท	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	99.99%	0.00%
บริษัทย่อยของบริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด			
- บจ. บ้านสวนธน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	99.99%	99.99%

งบการเงินของบริษัทย่อยของบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ข้างต้นที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม และส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัทย่อยในปี 2545 ที่นำมารวมคำนวณตามวิธีส่วนได้เสียนั้น เป็นงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

- 7.1.5 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2544 บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จากเดิม 2,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท เป็น 4,753,471 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100.00 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 275.35 ล้านบาท บริษัทฯ ได้แปลงเงินที่บริษัทฯ ให้บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด กู้จำนวน 140.42 ล้านบาท ไปเป็นทุนจำนวน 1.404 ล้านหุ้น และได้ซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม อีกจำนวน 1.95 ล้านหุ้น ในราคา 1.00 บาท ทำให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญรวม 4,753,461 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนลงทุนร้อยละ 99.99 เกิดค่าความนิยมติดลบจำนวน 50.80 ล้านบาท

7.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

- 7.2.1 เงินลงทุนในบริษัท บางกอกเฮน ฮอสปิเทล จำกัด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 กำไรสุทธิที่นำมาคำนวณส่วนแบ่งรายได้ตามวิธีส่วนได้เสีย ได้คำนวณจากงบการเงินที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีดังนี้

	ล้านบาท	
	2545	2544
เงินลงทุนยกมา	(2.36)	(136.52)
ส่วนแบ่งรายได้	53.50	15.20
ส่วนเกินมูลค่าจากการตีราคาทรัพย์สิน	(1.80)	118.96
เงินลงทุนยกไป	49.34	(2.36)

เงินลงทุนในปี 2544 ที่มีมูลค่าติดลบ จำนวน 2.36 ล้านบาท แสดงไว้ในหนี้สินอื่นในรายการขาดทุนเกินกว่าเงินลงทุน

7.1 Investments in subsidiaries

- 7.1.1 The financial statements of the aforementioned subsidiaries which were brought into the preparation for consolidated financial statements and net profit of the subsidiaries in 2002 and 2001 were brought into the computation of investments under the equity method, were taken from their respective audited financial statements.
- 7.1.2 On 23rd August 2002, Pacific Real Estate Co., Ltd. increased its share capital from 2.58 million shares of Baht 100.00 each to 3.72 million shares of Baht 100.00 each, amounting to Baht 113.82 million. The Company converted loans to Pacific Real Estate Co., Ltd. to be capital 1.14 million shares of Baht 100.00 each, totalling Baht 113.82 million and has equity gain of Baht 65.51 million deducted with realized excess of loss over investments for the period ended 31st December 2001 of Baht 174.38 million, the balance of investments in Pacific Real Estate Co., Ltd. as at 31st December 2002 was Baht 4.95 million.
- On 12nd June 2001, Pacific Real Estate Co., Ltd. has registered to increase its share capital from 200,000 shares of Baht 100.00 each to 2,578,000 shares of Baht 100.00 each, totalling Baht 237.80 million. The Company transferred loans to Pacific Real Estate Co., Ltd. of Baht 237.80 million to be capital for 2,378,000 shares of Baht 100.00 each, the total investment is Baht 237.80 million.
- 7.1.3 On 21st May 2001, Land and Houses Northeast Co., Ltd. has registered to increase its share capital from 3 million shares of Baht 100.00 each to 5.7 million shares of Baht 100.00 each, totalling Baht 270 million. The Company transferred loans to Land and Houses Northeast Co., Ltd. to be capital for 2.7 million shares at Baht 100.00 each, totalling Baht 270 million.
- 7.1.4 In 1st quarter of 2002, the Company sold all investments in Siam Tanee Real Estate Co., Ltd. to Siamtanee Property Co., Ltd. at Baht 25.09 million which equal to net book value as at 31st December 2001 before deduction of its negative goodwill. As a result, the company under the holding of Siamtanee Property Co., Ltd. are as following :

Type of business		Percentage of investments	
		30 Sep. 2002	31 Dec. 2001
- S.T.N. Management Co., Ltd.	Condominium management	99.99%	99.99%
- Siam Tanee Real Estate Co., Ltd. Subsidiary of Siam Tanee Real Estate Co., Ltd.	Real Estate	99.99%	0.00%
- Bann Suanthon Co., Ltd.	Real Estate	99.99%	99.99%

The financial statements of the aforementioned subsidiaries of Siamtanee Property Co., Ltd. which were brought into the preparation for consolidated financial statements and net profit of the subsidiaries in 2002 were brought into the computation of investments under the equity method, were taken from their respective audited financial statements.

- 7.1.5 On 13th December 2001, Siam Tanee Real Estate Co., Ltd. has registered to increase its share capital from 2,000,000 shares of Baht 100.00 each to 4,753,471 shares of Baht 100.00 each, totalling Baht 275.35 million. The Company converted loans to Siam Tanee Real Estate Co., Ltd. of Baht 140.42 million to be 1.404 million shares and purchased common shares from the existing shareholders for 1.95 million shares at Baht 1.00 each. Total common shares of the Company is 4,753,461 shares in proportion of shareholding at 99.99 per cent, as a result, it incurred negative goodwill of Baht 50.80 million.

7.2 Investments in affiliates

- 7.2.1 The financial statements of Bangkok Chain Hospital Co., Ltd. for the year ended 31st December 2002 and 2001 which was brought into the computation of investment under equity method, was taken from unaudited financial statements as follows :

	Million Baht	
	2002	2001
Investments brought forward	(2.36)	(136.52)
Equity gain	53.50	15.20
Revaluation increment of assets	(1.80)	118.96
Investments carried forward	49.34	(2.36)

Investments in 2001 which have negative value of Baht 2.36 million, shown in other liabilities in excess loss from investments.

7.2.2 ในเดือนกันยายน 2545 บริษัทหลักทรัพย์ แอสเซทพลัส จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว จากเดิมทุนชำระแล้ว 22.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท คิดเป็นทุนชำระแล้ว 225 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้ว 45 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท คิดเป็นทุนชำระแล้ว 225 ล้านบาท

ต่อมาในวันที่ 9 กันยายน 2545 บริษัทหลักทรัพย์ แอสเซทพลัส จำกัด (มหาชน) ได้ออกจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 15 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท ในราคาหุ้นละ 25.00 บาท ให้แก่ประชาชนทั่วไปและนำหุ้นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2545 ทำให้ทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 60 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 5.00 บาท รวมเป็นทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 300 ล้านบาท และจากการเพิ่มทุนดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทหลักทรัพย์ แอสเซทพลัส จำกัด (มหาชน) ลดลงจากร้อยละ 26.18 เหลือร้อยละ 19.63 บริษัทฯ จึงเปลี่ยนแปลงการนำเสนอจากบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทอื่น

7.2.3 งบการเงินของบริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 เป็นเป็นงบการเงินที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี กำไรสุทธิที่แสดงในงบดังกล่าว จำนวน 554.20 ล้านบาท ประกอบด้วยกำไรสุทธิจากการดำเนินงานและรายการพิเศษ - กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 108.40 ล้านบาท และ 445.80 ล้านบาท ตามลำดับ ทำให้บริษัทฯ มีส่วนแบ่งรายได้จากการคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย รวมจำนวน 168.72 ล้านบาท เมื่อรวมกับการเพิ่มทุนในไตรมาส 3 ปี 2545 จำนวน 98.44 ล้านบาท และหักกับขาดทุนเกินกว่าเงินลงทุนที่เคยรับรู้เป็นหนี้สินในงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 จำนวน 160.67 ล้านบาท ทำให้เงินลงทุนในบริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 มีจำนวนเท่ากับ 106.49 ล้านบาท

ไตรมาสที่ 3 ปี 2545 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด จำนวน 1,406,250 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10.00 บาท และจำนวน 4,218,750 หุ้น ในราคาหุ้นละ 20.00 บาท รวมเป็นเงิน 98.44 ล้านบาท จากการเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนเงินลงทุนเปลี่ยนไปจากเดิมร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 40.08

7.2.4 เงินลงทุนในบริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เอเซีย แอสเซท แอดไวซอรี จำกัด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 กำไรสุทธิที่นำมาคำนวณส่วนแบ่งรายได้ตามวิธีส่วนได้เสีย มีส่วนแบ่งรายได้รวมจำนวน 38.89 ล้านบาท เป็นกำไร (ขาดทุน) จากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

ในวันที่ 10 มิถุนายน 2545 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 109,090,920 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท รวมเป็นเงิน 109.09 ล้านบาท และในระหว่างไตรมาสที่ 3 ของปี 2545 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มจำนวน 1,453,500 หุ้น เป็นเงิน 3.54 ล้านบาท ทำให้สัดส่วน เงินลงทุนเปลี่ยนไปจากเดิมร้อยละ 29.08 เป็นร้อยละ 29.28

บริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 มีราคาตลาดหุ้นละ 2.30 บาท หุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่ตามราคาตลาด คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้นจำนวน 505.16 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 มีราคาตลาด 3.90 บาทต่อหุ้น หุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่ตามราคาตลาด คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้นจำนวน 425.45 ล้านบาท)

ปี 2544 ที่ประชุมกรรมการของบริษัท โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตรา 0.45 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินจำนวน 9 ล้านบาท

7.2.5 เงินลงทุนในบริษัท เอ็ม แอล แอนด์ เอช คอร์ปอเรชั่น จำกัด และในบริษัท คาเมรอน โกลบอล ลิมิเตด จำกัด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 กำไรสุทธิที่นำมาคำนวณส่วนแบ่งรายได้ตามวิธีส่วนได้เสีย ได้คำนวณจากงบการเงินที่ยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี มีส่วนแบ่งรายได้รวมจำนวน 3.95 ล้านบาท

7.2.6 ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2545 บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) จนเหลือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 17.80 จึงได้เปลี่ยนแปลงการนำเสนอเงินลงทุนในบริษัท เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) จากบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทอื่น

7.2.2 In September 2002, Assets Plus Securities Public Company Limited has registered to change the paid-up share capital from 22.5 million shares in the amount of Baht 10.00 each, amounting to Baht 225 million to 45 million shares in the amount of Baht 5.00 each, amounting to Baht 225 million.

Later, on 9th September 2002, Assets Plus Securities Public Company Limited issued the increased 15 million shares in the amount of Baht 5.00 each in the amount of Baht 25.00 each to the public and taken to trading in the Stock Exchange of Thailand on 18th September 2002, as a result, the paid-up share capital will be increased to 60 million shares in the amount of Baht 5.00 each, totalling Baht 300 million. From that increase, the proportion of investments in Assets Plus Securities Public Company Limited was reduced from 26.18% to 19.63% The Company, therefore, changed the presentation of investments in affiliates to investment in other companies.

7.2.3 The financial statements of Quality Construction Products Co., Ltd. for the year ended 31st December 2002 which was brought into the computation of investment under equity method, was taken from unaudited financial statements. Net profit presented in that financial statements of Baht 554.20 million consist of net profit from operations and extraordinary items-gain from debt restructuring of Baht 108.40 million and Baht 445.80 million, respectively. As a result, the Company has equity gain of Baht 168.72 million including increased share capital in 3rd quarter of Baht 98.44 million less by realized excess of loss over investments for the period ended 31st December 2001 of Baht 160.67 million, the balance of investments in Quality Construction Products Co., Ltd. as at 31st December 2002 was Baht 106.49 million.

In 3rd quarter of 2002, the Company purchased the increase share capital of Quality Construction Products Co., Ltd. for 1,406,250 shares at Baht 10.00 each and 4,218,750 shares at Baht 20.00 each, totalling Baht 98.44 million. From that increase, proportion of investments of the Company was changed from 30% to be 40.08%.

7.2.4 Investment in Home Products Center Public Company Limited and Asia Asset Advisory Co., Ltd. for the year ended 31st December 2002 that the equity gain totalling Baht 38.89 million which were brought into the computation of investments under equity method, were taken from their audited financial statements.

On 10th June 2002, the Company subscribed for 109,090,920 new issued shares of Home Product Center Public Company Limited at Baht 1.00 each, totalling Baht 109.09 million and during the 3rd quarter of 2002, the Company has additionally purchased 1,453,500 shares in amount of Baht 3.54 million, the proportion of investments was changed from 29.08% to be 29.28%.

Investment in Home Products Center Public Company Limited, a listed company in the Stock Exchange of Thailand had market value as at 31st December 2002 of Baht 2.30 per share or total market value of Baht 505.16 million (as at 31st December 2001 had market value of Baht 3.90 per share which the Company held at market value in total value of Baht 425.45 million).

In 2001, the Directors' meeting of Home Products Center Public Company Limited, passed the resolution to pay interim dividend to the shareholders at the rate of Baht 0.45 per share, amounting to Baht 9 million.

7.2.5 The financial statements of M L & H Corporation and Cameron Global Limited for the year ended 31st December 2002, which were brought into computation of investment under equity method, were taken from unaudited financial statements, the equity gain total amount of Baht 3.95 million.

7.2.6 During the second quarter of 2002, the Company has reduced the percentage of shareholding in Asian Property Development Public Company Limited to be 17.80%. Therefore, the presentation of investment in Asian Property Development Public Company Limited was changed from investment in affiliates to investment in other companies.

8. เงินลงทุนระยะยาว

ปี 2545

	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)		
	หลักทรัพย์ เพื่อขาย	เงินลงทุน ทั่วไป	รวม	หลักทรัพย์ เพื่อขาย	เงินลงทุน ทั่วไป	รวม
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด						
บมจ. ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ	0	350,498	350,498	0	350,498	350,498
ตราสารทุน	2,078,678	3,558,087	5,636,765	2,078,678	3,425,685	5,504,363
หัก ค่าเผื่อกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิด						
ของเงินลงทุน	1,360,527	0	1,360,527	1,360,527	0	1,360,527
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ -						
เงินลงทุน	(275,803)	(2,041,377)	(2,317,180)	(275,803)	(2,041,377)	(2,317,180)
รวม	3,163,402	1,867,208	5,030,610	3,163,402	1,734,806	4,898,208

ปี 2544

	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)		
	หลักทรัพย์ เพื่อขาย	เงินลงทุน ทั่วไป	รวม	หลักทรัพย์ เพื่อขาย	เงินลงทุน ทั่วไป	รวม
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด						
บมจ. ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ	0	350,498	350,498	0	350,498	350,498
ตราสารทุน	427,793	3,323,382	3,751,175	395,262	3,230,980	3,626,242
หัก ค่าเผื่อกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิด						
ของเงินลงทุน	118,581	0	118,581	49,294	0	49,294
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ -						
เงินลงทุน	(195,616)	(1,340,957)	(1,536,573)	(195,616)	(1,340,957)	(1,536,573)
รวม	350,758	2,332,923	2,683,681	248,940	2,240,521	2,489,461

8.1 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2545 บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ในเงินลงทุนตราสารหนี้และหุ้นสามัญของบริษัท ระบบขนส่งมวลชน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 70 ของราคาทุนเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 661.27 ล้านบาท และวันที่ 30 มิถุนายน 2545 บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนอื่น ๆ เพิ่มอีกจำนวน 119.34 ล้านบาท รวม 780.61 ล้านบาท

8.2 ในเดือนกันยายน 2544 บริษัทฯ ได้ทำการแปลงหนี้ซึ่งให้บริษัท 5 แห่ง ในประเทศอินโดนีเซียกู้ยืม จำนวน 27.54 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบเท่าเงินบาทจำนวน 1,189.37 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 8.53 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบเท่าเงินบาทจำนวน 368.59 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 36.07 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบเท่า 1,557.96 ล้านบาท ไปเป็นหุ้นบุริมสิทธิ ซึ่งหุ้นดังกล่าวมีสิทธิได้รับเงินปันผลในอัตรา LIBOR + 1.5% ทบต้นทุก 6 เดือน ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัททั้ง 5 แห่งในอนาคต ดังนั้นบริษัทฯ จึงมิได้ตั้งเงินปันผลค้างรับไว้เนื่องจากความไม่แน่นอนดังกล่าว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ตั้งสำรองเผื่อการลดค่าของเงินลงทุนจำนวน 60% ของมูลค่าเงินลงทุนด้วย

9. ที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขาย

ในปี 2535 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบริษัทแห่งหนึ่งและได้จ่ายชำระเงินครบถ้วนแล้ว โดยในสัญญาจะระบุว่าโอนกรรมสิทธิ์ หลังจากมีการดำเนินการก่อสร้างบางส่วนให้แล้วเสร็จภายใน 36 เดือนนับจากวันทำสัญญา หากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการได้ บริษัทแห่งนั้นสามารถบอกเลิกสัญญาและคืนเงินจำนวนร้อยละ 70 ของราคาซื้อ แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่ได้ดำเนินการก่อสร้างดังกล่าว ในปี 2543 บริษัทฯ ได้ประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของสัญญาดังกล่าวไว้จำนวน 56.45 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

8. LONG-TERM INVESTMENTS

For year 2002

	Consolidated (Thousand Baht)			Parent company (Thousand Baht)		
	Securities held for sales	Other investments	Total	Securities held for sales	Other investments	Total
Debt securities held for maturity						
Bangkok Mass Transit						
System Public Co., Ltd.	0	350,498	350,498	0	350,498	350,498
Equity security	2,078,678	3,558,087	5,636,765	2,078,678	3,425,685	5,504,363
Less Provision for unrealized						
gain (loss) of investment	1,360,527	0	1,360,527	1,360,527	0	1,360,527
Provision for impairment						
of assets - investment	(275,803)	(2,041,377)	(2,317,180)	(275,803)	(2,041,377)	(2,317,180)
Total	3,163,402	1,867,208	5,030,610	3,163,402	1,734,806	4,898,208

For year 2001

	Consolidated (Thousand Baht)			Parent company (Thousand Baht)		
	Securities held for sales	Other investments	Total	Securities held for sales	Other investments	Total
Debt securities held for maturity						
Bangkok Mass Transit						
System Public Co., Ltd.	0	350,498	350,498	0	350,498	350,498
Equity security	427,793	3,323,382	3,751,175	395,262	3,230,980	3,626,242
Less Provision for unrealized						
gain (loss) of investment	118,581	0	118,581	49,294	0	49,294
Provision for impairment						
of assets - investment	(195,616)	(1,340,957)	(1,536,573)	(195,616)	(1,340,957)	(1,536,573)
Total	350,758	2,332,923	2,683,681	248,940	2,240,521	2,489,461

8.1 As at 31st March 2002, the Company provided the provision for impairment of assets in debt securities and common shares of Bangkok Mass Transit System Public Company Limited at 70% of their cost or at amount of Baht 661.27 million. As at 30th June 2002, the Company has additionally provided the provision for impairment of other investments for amount of Baht 119.34 million, total provision for impairment is Baht 780.61 million.

8.2 In September 2001, the Company converted loans that lend to 5 companies in Indonesia of US\$ 27.54 million and accrued interest income of US\$ 8.53 million, total amount of US\$ 36.07 million, denominated in Baht 1,189.37 million, Baht 368.59 million and Baht 1,557.96 million, respectively, to preferred share with semi-annually divided right at the compound rate of LIBOR+1.50%. Dividend payment is depended on future cash flows of the 5 above companies. The Company, therefore, has not recognized accrued dividend income due to such uncertainties. In addition, the Company also provided the provision for devaluation of such investments by 60% of investment value.

9. LAND UNDER CONTRACTS TO BUY AND TO SELL

In 1992, the Company has entered into an agreement to buy or to sell a piece of land and has already made full payment. It is conditioned in the agreement that the ownership will be transferred after a completion of some construction on the land within 36 months from the agreement date, and if the Company cannot fulfill the condition, the seller can cancel the agreement and return 70 per cent of the purchase price to the purchaser. However, the Company has not yet proceeded such construction. In 2000, the Company, determined the provision for impairment of that agreement of Baht 56.45 million as detailed following :

	(หน่วย : พันบาท)	
	2545	2544
ที่ดินตามสัญญาจะซื้อจะขาย	282,450	282,450
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(56,450)	(56,450)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	226,000	226,000

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

งบการเงินรวม		(หน่วย : พันบาท)		
	31 ธันวาคม 2544	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2545
ราคาทุน :				
อาคารสำนักงาน	117,042	1,065	10,733	107,374
เครื่องใช้สำนักงาน	92,439	20,235	51,145	61,529
เครื่องตกแต่งสำนักงานและสโมสร	130,898	9,387	56,478	83,807
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,344	64	1,251	1,157
ยานพาหนะ	18,889	2,894	2,180	19,603
โรงเรียนอนุบาล	931	0	0	931
เรือนเพาะชำ	75	0	0	75
สโมสร สระว่ายน้ำ สนามเทนนิส	545,882	77,351	0	623,233
สิทธิการเช่า	100,958	0	0	100,958
สินทรัพย์อื่น	49,295	3,671	29,541	23,425
ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง	1,873	15,029	1,204	15,698
รวม	1,060,626	129,696	152,532	1,037,790
ค่าเสื่อมราคาสะสม :				
อาคารสำนักงาน	39,649	5,380	3,092	41,937
เครื่องใช้สำนักงาน	72,488	8,273	51,149	29,612
เครื่องตกแต่งสำนักงานและสโมสร	81,788	15,550	47,210	50,128
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,339	6	1,251	1,094
ยานพาหนะ	7,620	2,870	2,180	8,310
โรงเรียนอนุบาล	374	47	0	421
เรือนเพาะชำ	67	3	0	70
สโมสร สระว่ายน้ำ สนามเทนนิส	472,606	72,292	0	544,898
สิทธิการเช่า	20,315	9,903	0	30,218
สินทรัพย์อื่น	43,729	1,764	29,544	15,949
รวม	740,975	116,088	134,426	722,637
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน :				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	0	1,178	0	1,178
สโมสร สระว่ายน้ำ สนามเทนนิส	6,989	0	0	6,989
รวม	6,989	1,178	0	8,167
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	312,662			306,986

ค่าเสื่อมราคา สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545

116,088

ค่าเสื่อมราคา สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544

100,070

	(Unit : Thousand Baht)	
	2002	2001
Land under contracts to buy and to sell	282,450	282,450
Less Provision for impairment	(56,450)	(56,450)
Net book value	226,000	226,000

10. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

Consolidated		(Unit : Thousand Baht)		
	31 st December 2001	Increase	Decrease	31 st December 2002
Cost :				
Office building	117,042	1,065	10,733	107,374
Office equipment	92,439	20,235	51,145	61,529
Office and club furnitures	130,898	9,387	56,478	83,807
Machinery and equipment	2,344	64	1,251	1,157
Vehicles	18,889	2,894	2,180	19,603
Kindergarten	931	0	0	931
Nursery garden	75	0	0	75
Club houses, swimming pool and tennis court	545,882	77,351	0	623,233
Leasehold	100,958	0	0	100,958
Other assets	49,295	3,671	29,541	23,425
Assets in progress	1,873	15,029	1,204	15,698
Total	1,060,626	129,696	152,532	1,037,790
Accumulated depreciation :				
Office building	39,649	5,380	3,092	41,937
Office equipment	72,488	8,273	51,149	29,612
Office and club furnitures	81,788	15,550	47,210	50,128
Machinery and equipment	2,339	6	1,251	1,094
Vehicles	7,620	2,870	2,180	8,310
Kindergarten	374	47	0	421
Nursery garden	67	3	0	70
Club houses, swimming pool and tennis court	472,606	72,292	0	544,898
Leasehold	20,315	9,903	0	30,218
Other assets	43,729	1,764	29,544	15,949
Total	740,975	116,088	134,426	722,637
Provision for impairment of assets :				
Building and construction	0	1,178	0	1,178
Club houses, swimming pool and tennis court	6,989	0	0	6,989
Total	6,989	1,178	0	8,167
Net book value	312,662			306,986

Depreciation for the year ended 31st December 2002

116,088

Depreciation for the year ended 31st December 2001

100,070

งบการเงินเฉพาะบริษัท		(หน่วย : พันบาท)		
	31 ธันวาคม 2544	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2545
ราคาทุน :				
อาคารสำนักงาน	82,868	711	4,889	78,690
เครื่องใช้สำนักงาน	81,697	19,783	49,539	51,941
เครื่องตกแต่งสำนักงานและสโมสร	83,634	9,263	40,986	51,911
เครื่องมือเครื่องใช้	1,251	0	1,251	0
ยานพาหนะ	14,634	1,031	350	15,315
โรงเรียนอนุบาล	931	0	0	931
เรือนเพาะชำ	59	0	0	59
สโมสร สระว่ายน้ำ สนามเทนนิส	427,611	74,303	0	501,914
สิทธิการเช่า	99,775	0	0	99,775
สินทรัพย์อื่น	41,289	3,476	28,187	16,578
ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง	1,746	9,803	1,077	10,472
รวม	835,495	118,370	126,279	827,586
ค่าเสื่อมราคาสะสม :				
อาคารสำนักงาน	19,449	3,955	1,353	22,051
เครื่องใช้สำนักงาน	62,464	7,859	49,537	20,786
เครื่องตกแต่งสำนักงานและสโมสร	41,618	13,054	32,305	22,367
เครื่องมือเครื่องใช้	1,251	0	1,251	0
ยานพาหนะ	4,540	2,479	350	6,669
โรงเรียนอนุบาล	374	47	0	421
เรือนเพาะชำ	51	3	0	54
สโมสร สระว่ายน้ำ สนามเทนนิส	405,987	62,400	0	468,387
สิทธิการเช่า	20,062	9,866	0	29,928
สินทรัพย์อื่น	36,203	1,596	28,187	9,612
รวม	591,999	101,259	112,983	580,275
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	243,496			247,311

ค่าเสื่อมราคา สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 101,259
 ค่าเสื่อมราคา สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 85,533
 สินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่ได้ติดภาระค้ำประกันใด ๆ
 อาคารและอุปกรณ์ ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่บริษัทฯ หักค่าเสื่อมราคาหมดแล้วทั้งจำนวน แต่ยังคงใช้งาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 เป็นจำนวน 64.25 ล้านบาท และ 123.74 ล้านบาท ตามลำดับ

Parent's financial statements		(Unit : Thousand Baht)		
	31 st December 2001	Increase	Decrease	31 st December 2002
Cost :				
Office building	82,868	711	4,889	78,690
Office equipment	81,697	19,783	49,539	51,941
Office and club furnitures	83,634	9,263	40,986	51,911
Tools and equipments	1,251	0	1,251	0
Vehicles	14,634	1,031	350	15,315
Kindergarten	931	0	0	931
Nursery garden	59	0	0	59
Club houses, swimming pool and tennis court	427,611	74,303	0	501,914
Leasehold	99,775	0	0	99,775
Other assets	41,289	3,476	28,187	16,578
Assets in progress	1,746	9,803	1,077	10,472
Total	835,495	118,370	126,279	827,586
Accumulated depreciation :				
Office building	19,449	3,955	1,353	22,051
Office equipment	62,464	7,859	49,537	20,786
Office and club furnitures	41,618	13,054	32,305	22,367
Tools and equipments	1,251	0	1,251	0
Vehicles	4,540	2,479	350	6,669
Kindergarten	374	47	0	421
Nursery garden	51	3	0	54
Club houses, swimming pool and tennis court	405,987	62,400	0	468,387
Leasehold	20,062	9,866	0	29,928
Other assets	36,203	1,596	28,187	9,612
Total	591,999	101,259	112,983	580,275
Net book value	243,496			247,311

Depreciation for the year ended 31st December 2002 101,259
 Depreciation for the year ended 31st December 2001 85,533
 Fixed assets of the Company and subsidiaries are not used as collaterals.
 As at 31st Decenber 2002 and 2001, plant and equipment which were fully depreciated amounting to Baht 64.25 million and Baht 123.74 million, respectively are still being operated.

11. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2545	2544	2545	2544
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	29,968	17,323	9,431	14,338
ตั๋วแลกเงิน	1,195,000	957,500	1,195,000	807,500
รวม	1,224,968	974,823	1,204,431	821,838

ในปี 2545 และ 2544 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชี จำนวน 81 ล้านบาท และ 91 ล้านบาท ตามลำดับ กับธนาคารในประเทศหลายแห่ง และตั๋วแลกเงิน ครอบคลุมภายใน 3 เดือน ถึง 1 ปี จำนวน 1,195 ล้านบาท และจำนวน 807.50 ล้านบาท ตามลำดับ

ตั๋วแลกเงิน ค้ำประกันโดยการจดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (สินค้าคงเหลือ) ของบริษัทฯ

ในปี 2545 บริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท แปซิฟิก เรียลเอสเตท จำกัด และบริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด) ได้จ่ายชำระเงินกู้ยืม - ตัวสัญญาใช้เงินแก่กองทุนฟื้นฟู จำนวน 100 ล้านบาท และ 50 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุ 21)

12. ตัวเงินจ่าย

ในปี 2545 เป็นการจ่ายชำระค่าที่ดิน โดยการออกตัวสัญญาใช้เงิน ซึ่งอาวัลโดยธนาคาร

13. เงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2545	2544	2545	2544
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,683,784	5,983,586	2,965,410	5,031,664
หัก ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนด ชำระภายใน 1 ปี	0	(95,210)	0	0
รวม	3,683,784	5,888,376	2,965,410	5,031,664

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

	(พันบาท)	
	2545	2544
ธนาคารในประเทศ	1,653,410	4,103,674
บริษัทการเงินในประเทศ	1,312,000	100,000
ธนาคารต่างประเทศ	0	827,990
รวม	2,965,410	5,031,664

11. BANKS OVERDRAFT AND LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

	Consolidated (Thousand Baht)		Parent company (Thousand Baht)	
	2002	2001	2002	2001
Banks overdraft	29,968	17,323	9,431	14,338
Bill of exchange	1,195,000	957,500	1,195,000	807,500
Total	1,224,968	974,823	1,204,431	821,838

In 2002 and 2001, the Company has overdraft facility of Baht 81 million and Baht 91 million, respectively with several local banks and bill of exchange of Baht 1,195 million and 807.50 million, respectively which are due within 3 months to 1 year.

Bill of exchange are guaranteed by mortgaging land and construction (inventories) of the Company.

In 2002, two subsidiaries, Pacific Real Estate Co., Ltd. and Siam Tanee Real Estate Co., Ltd. (a subsidiary of Siamtanee Property Co., Ltd.) have made repayment for loans - promissory notes to the Financial Institution Development Fund for amount of Baht 100 million and Baht 50 million, respectively (note 21).

12. TRADE NOTES PAYABLE

In 2002, notes payable represent payment for purchase of land by the issuance of promissory notes which are availed by banks.

13. LONG-TERM LOANS

	Consolidated (Thousand Baht)		Parent company (Thousand Baht)	
	2002	2001	2002	2001
Long-term loans	3,683,784	5,983,586	2,965,410	5,031,664
Less Current portion due within 1 year	0	(95,210)	0	0
Total	3,683,784	5,888,376	2,965,410	5,031,664

Long-term loans of Land and Houses Public Company Limited consist of borrowing from domestic and foreign financial institutions as follows :

	(Thousand Baht)	
	2002	2001
Domestic banks	1,653,410	4,103,674
Domestic finance companies	1,312,000	100,000
Foreign banks	0	827,990
Total	2,965,410	5,031,664

13.1 เงินกู้ยืมจากธนาคารและบริษัทการเงินในประเทศ ค่าประกันการกู้ยืมโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ของแต่ละโครงการที่เสนอกู้ และค่าประกันโดยการจำนำเงินลงทุนในหุ้นสามัญบางส่วนของบริษัทร่วม 1 แห่ง และบริษัทอื่น 1 แห่ง โดยมีรายละเอียดเงินกู้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

สถาบัน	2545		2544		การชำระคืนเงินกู้	ค่าประกันโดย
	ยอดหนี้	ดอกเบี้ย	ยอดหนี้	ดอกเบี้ย		
ธนาคารแห่งประเทศไทย	1,653.41	MLR	3,786.71	MLR	ร้อยละ 40-50 ของราคาขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของแต่ละโครงการที่เสนอกู้ และจำนำเงินลงทุนในหุ้นสามัญบางส่วนของบริษัทร่วม 1 แห่ง และบริษัทอื่น 1 แห่ง
ธนาคารแห่งอื่น ๆ	0.00	MLR	316.96	MLR	ชำระคืนทุก 3 เดือน รวม 20 งวด งวดละ 84.40 ล้านบาท โดยเริ่มชำระงวดแรกวันที่ 1 มีนาคม 2545	จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของแต่ละโครงการที่เสนอกู้
รวม	1,653.41		4,103.67			
บริษัทการเงินในประเทศ	1,312.00	4.85-7.25	100.00	MLR ของธนาคารที่ผู้ให้กู้กำหนด	ชำระคืนระหว่างเดือนเมษายน 2547 ถึงมิถุนายน 2549	เงินกู้จำนวน 345 ล้านบาท จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของแต่ละโครงการที่เสนอกู้ เงินกู้จำนวน 967 ล้านบาท ไม่มีภาระค้ำประกัน
รวม	1,312.00		100.00			

13.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทการเงินต่างประเทศดังนี้

13.2.1 เงินกู้ยืมจากเจ้าหนี้ต่างประเทศ 1 ราย จำนวน 8 ล้านเหรียญสหรัฐ เทียบเท่าเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 รวมเป็นจำนวน 354.88 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2544 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้น และดอกเบี้ยเป็นเงินบาท เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีเงื่อนไข คือ บริษัทฯ จะจ่ายเงินต้นเป็นเงินบาท จำนวน 35.488 ล้านบาท เป็นเวลา 10 งวด ทุก ๆ 6 เดือน ให้แก่ธนาคารคู่สัญญา ส่วนธนาคารจะจ่ายชำระหนี้แทนบริษัทฯ เป็นดอลลาร์ จำนวน 800,000 เหรียญ เป็นเวลา 10 งวด ทุก ๆ 6 เดือน เริ่มงวดแรกวันที่ 1 มิถุนายน 2545 และบริษัทฯ จะจ่ายดอกเบี้ยเป็นเงินบาทให้แก่ธนาคาร ในอัตรา 6.93% ทุก ๆ 3 เดือน ส่วนธนาคารคู่สัญญาจะจ่ายดอกเบี้ยแทนบริษัทฯ เป็นเงินดอลลาร์ ในอัตรา LIBOR+1%

13.2.2 เงินกู้ยืมจากเจ้าหนี้ต่างประเทศ จำนวน 2 ราย มูลหนี้ รวม 780 ล้านเยน แบ่งเป็นวงเงิน 600 ล้านเยน และ 180 ล้านเยน ในปี 2544 บริษัทฯ จ่ายคืนเงินกู้วงเงิน 180 ล้านเยน ทั้งจำนวน คงเหลือเงินกู้ยืมแปลงค่าเป็นเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 รวมเป็นจำนวน 217.38 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขการชำระหนี้คือ จ่ายคืนเงินต้นทุก 6 เดือน รวม 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนพฤษภาคม 2545 ส่วนดอกเบี้ยจะจ่ายทุก 3 เดือน ในอัตรา LIBOR+1% เริ่มชำระงวดแรกในเดือนกันยายน 2542 ตามสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ ในปี 2542 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทฯ มีเงินเยนซื้อล่วงหน้าจำนวน 600 ล้านเยน ในอัตรา 36.23 บาท ต่อ 100 เยน

13.2.3 เงินกู้ยืมจากเจ้าหนี้ 1 ราย จำนวน 750 ล้านเยน แปลงค่าเป็นเงินบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 เป็นจำนวน 255.73 ล้านบาท ในปี 2543 บริษัทฯ ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ โดยจะจ่ายเงินต้นทุก 6 เดือน รวม 10 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนตุลาคม 2545 ส่วนดอกเบี้ยสามารถเลือกชำระเป็นเงินเยน ทุก 1 เดือน, 2 เดือน, 3 เดือน หรือ 6 เดือน ในอัตรา LIBOR+1% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 บริษัทฯ มีเงินเยนซื้อล่วงหน้า 500 ล้านเยน (250 ล้านเยน ที่อัตรา 34.715 บาท ต่อ 100 เยน และอีก 250 ล้านเยนที่อัตรา 33.67 บาท ต่อ 100 เยน)

13.2.4 ไนโตรมาสแรก ปี 2545 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศ จำนวน 1,350 ล้านเยน และ 8 ล้านเหรียญสหรัฐทั้งจำนวน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ จึงไม่มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากต่างประเทศคงเหลือ

13.1 Borrowings from domestic banks and finance companies were collateralized by a mortgage on land and construction of each project together with a pledge of investment in an affiliate and one other company as detailed following :

(Million Baht)

Institute	2002		2001		Repayment conditions	Guarantee by
	Credit amount	Interest	Credit amount	Interest		
One bank	1,653.41	MLR	3,786.71	MLR	40-50% of selling price of land and construction	Mortgage land and construction of each project and pledge of share in an affiliate and one other company
Other banks	0.00	MLR	316.96	MLR	Repayment quarterly by 20 installments of Baht 84.40 million, starting 1 st March 2002	Mortgage land and construction of each project
Total	1,653.41		4,103.67			
Finance companies	1,312.00	4.85-7.25	100.00	Creditor's MLR	Repayment from April 2004 to June 2006	Loans of Baht 345 million with mortgage land and construction of each project Loans of Baht 967 million without collateral
Total	1,312.00		100.00			

3.2 As at 31st December 2001, the Company has long-term loans from foreign financial institutions as follows :

13.2.1 Loans from an overseas creditor in amount of USD 8 million as at 31st December 2001 equal to Baht 354.88 million. On 28th March 2001, the Company entered into currency swap agreement (for both principal and interest) with a commercial bank for reducing the exchange rate risk, under the condition that the Company will pay the principal in Thai Baht every six months by 10 installments for Baht 35.488 million to such bank. Such bank has to pay liabilities for the Company every six months by 10 installments of USD 800,000 commencing on 1st June 2002. The Company will pay the the interest every three months to the bank in Thai Baht at the rate of 6.93%. The bank will pay interest for the Company in USD at the rate of LIBOR+1%.

13.2.2 Loans from two overseas creditor in the amount of Yen 780 million divided into credit line of Yen 600 million and Yen 180 million. In 2001, the Company made settlement for credit line of Yen 180 million in full. The remaining loan are converted into Thai Baht as at 31st December 2001 amounting to Baht 217.38 million, under the condition that the repayment of principal will be made every six months by 10 installments commencing in May 2002. The interest repayment were made quarterly at the rate of LIBOR+1% commencing in September 1999 according to the changing term of repayment agreement made in 1999. As at 31st December 2001, the Company has purchased forward contract in the amount of Yen 600 million at the exchange rate of Yen 100 to Baht 36.23.

13.2.3 Loans from a creditor in the amount of Yen 750 million equal to Thai Baht as at 31st December 2001, total amount of Baht 255.73 million. In 2000, the Company made agreement to change term of debt repayment by making semi-annually principal repayment in 10 installments, starting in October 2002 with the option interest paid by 1, 2, 3 or 6 months at the interest rate of LIBOR+1%.

As at 31st December 2001, the Company has purchased forward contract in the amount of Yen 500 million (the first Yen 250 million at the exchange rate of Yen 100 to Baht 34.715 and the last Yen 250 million at the exchange rate of Yen 100 to Baht 33.67)

13.2.4 In first quarter of 2002, the Company has made repayment of long-term loans of JPY 1,350 million and US\$ 8 million in whole amount. As at 31st December 2002, the Company has no outstanding loans in foreign currencies.

13.3 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศดังต่อไปนี้

บริษัท	กู้ยืมจาก	ยอดคงเหลือ (ล้านบาท)		อัตรา ดอกเบี้ย %	เงื่อนไขการชำระคืนเงินกู้	ค้ำประกันโดย
		2545	2544			
1. บจ. แอล เอช เมืองใหม่	ธนาคาร	576.36	510.38	MLR	ร้อยละ 55 ของราคาขายที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ของแต่ละโครงการที่เสนอกู้
2. บจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ นอร์ท	ธนาคาร	0.00	11.43	MLR	ร้อยละ 55 ของราคาขายที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ของแต่ละโครงการที่เสนอกู้
3. บจ. แลนด์แอนด์เฮ้าส์ นอร์ทอีสต์	ธนาคาร	0.01	178.47	MLR	ร้อยละ 55 ของราคาขายที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง	จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ของแต่ละโครงการที่เสนอกู้
4. บจ. สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ และบริษัทย่อย	ธนาคาร	142.02	0.02	MLR+1	ครบกำหนดชำระในปี 2545 และปี 2546	จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ของแต่ละโครงการที่เสนอกู้
	บริษัท การเงิน	0.00	-	6-7	ครบกำหนดชำระในปี 2545 จำนวน 28.10 ล้านบาท 2546 จำนวน 50.40 ล้านบาท 2547 จำนวน 48.96 ล้านบาท	จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ของแต่ละโครงการที่เสนอกู้
5. บจ. สยามธานี เรียลเอสเตท และบริษัทย่อย	ธนาคาร	* -	49.06	5-6	ครบกำหนดชำระในปี 2544 จำนวน 68.75 ล้านบาท	จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ของแต่ละโครงการที่เสนอกู้
	บริษัทการเงิน	* -	202.56	6-7	2545 จำนวน 99.37 ล้านบาท 2546 จำนวน 83.00 ล้านบาท 2547 จำนวน 74.98 ล้านบาท	
รวม		718.39	951.92			

* ในปี 2545 เงินกู้ยืมของบริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด และบริษัทย่อย รวมแสดงอยู่ในเงินกู้ยืมของบริษัท สยามธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

13.3.1 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2545 บริษัท แอล เอช เมืองใหม่ จำกัด ได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้แก้ไขเพิ่มเติม ขยายระยะเวลาการจ่าย
ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายรวม จำนวน 576.36 ล้านบาท ให้เสร็จสิ้นภายในปี 2552

14. หุ้นกู้ - ในประเทศ

	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
	2545	2544	2545	2544
หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน	800,000	800,000	600,000	800,000
หุ้นกู้ประเภทมีหลักประกัน	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
คงเหลือ	2,300,000	2,300,000	2,100,000	2,300,000
หัก ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี			(615,000)	(200,000)
คงเหลือ			1,485,000	2,100,000

13.3 The subsidiaries' long-term loans consist of loans from domestic financial institutions as follows :

Company	Creditors	Balance (Million Baht)		Interest rate %	Repayment conditions	Guarantee by
		2002	2001			
1. L H Muangmai Co.,Ltd.	Bank	576.36	510.38	MLR	55% of selling price of land and construction	Mortgage land and construction of each project
2. Land and Houses North Co., Ltd.	Bank	0.00	11.43	MLR	55% of selling price of land and construction	Mortgage land and construction of each project
3. Land and Houses Norheat Co., Ltd.	Bank	0.01	178.47	MLR	55% of selling price of land and construction	Mortgage land and construction of each project
4. Siamtanee Property Co., Ltd. and subsidiaries	Bank	142.02	0.02	MLR+1	Due repayment in 2002 and 2003	Mortgage land and construction of each project
	Finance company	0.00	-	6-7	Due repayment in 2002 of Baht 28.10 million, in 2003 of Baht 50.40 million, in 2004 of Baht 48.96 million.	Mortgage land and construction of each project
5. Siam Tanee Real Estate Co., Ltd. and subsidiaries	Bank	* -	49.06	5-6	Due repayment in 2001 of Baht 68.75 million,	Mortgage land and construction of each project
	Finance company	* -	202.56	6-7	in 2002 of Baht 99.37 million, in 2003 of Baht 83.00 million, in 2004 of Baht 74.98 million.	
Total		718.39	951.92			

* In 2002, loans of Siam Tanee Real Estate Co., Ltd. and subsidiaries are included in loans of Siamtanee Property Co., Ltd.

13.3.1 As at 1st November 2002, L H Muangmai Co., Ltd. has amended the debt restructuring agreement to change and extend the period of principal and accrued interest repayment of Baht 576.36 million to be completed in 2009.

14. DEBENTURES - DOMESTIC

	Number of debenture (shares)		Amount (Thousand Baht)	
	2002	2001	2002	2001
Unsecured debentures	800,000	800,000	600,000	800,000
Secured debentures	1,500,000	1,500,000	1,500,000	1,500,000
Balance	2,300,000	2,300,000	2,100,000	2,300,000
Less Current portion of liabilities			(615,000)	(200,000)
Balance			1,485,000	2,100,000

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2540 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2540 ได้มีอนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้เป็นเงินตราต่างประเทศ หรือเงินบาทเทียบเท่าในวงเงินไม่เกิน 3 พันล้านบาท อายุ 5 ปี โดยเสนอขายทั้งหมด คราวเดียวหรือหลายคราวให้แก่ประชาชนทั่วไป หรือผู้ลงทุนสถาบันไทยหรือผู้ลงทุนสถาบันต่างประเทศ ในวันที่ 30 มีนาคม 2543 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นกู้ส่วนแรก จำนวน 800 ล้านบาท และส่วนที่ 2 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2544 จำนวน 1,500 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อของหุ้นกู้	"หุ้นกู้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2543 ชนิดทยอยคืนเงินต้น ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2548"	"หุ้นกู้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2544 ชนิดทยอยคืนเงินต้น ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2549"
จำนวนเงิน	800 ล้านบาท	1,500 ล้านบาท
อายุ	5 (ห้า) ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้	5 (ห้า) ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 30 มีนาคม 2543	วันที่ 4 ธันวาคม 2544
วันครบกำหนดไถ่ถอน	วันที่ 30 มีนาคม 2548	วันที่ 4 ธันวาคม 2549
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	ปีที่ 1 และ 2 ของอายุหุ้นกู้ อัตราร้อยละ 8.5 ปีที่ 3 ถึง 5 ของอายุหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ขั้นต่ำ (ธนาคาร 3 แห่ง) - 0.25	อัตราดอกเบี้ยสูงสุดของเงินฝากประเภทเงินฝากประจำ 3 (สาม) เดือน ซึ่งกำหนดโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บวกด้วยอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี
ระยะเวลาการชำระดอกเบี้ย	ทุกหกเดือน ในเดือนกันยายนและมีนาคมของทุกปี	ทุกสามเดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระเงินต้น	ไถ่ถอนทุก ๆ 6 เดือน เป็นจำนวน 7 งวด เริ่มตั้งแต่ วันที่ 30 มีนาคม 2545	ไถ่ถอนงวดละเท่า ๆ กัน ทุก ๆ 3 เดือน เป็นจำนวน 16 งวด เริ่มตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2546 เป็นต้นไป
หลักประกัน	- ไม่มี -	ที่ดิน จำนวน 15 แปล ในเขตกรุงเทพมหานครและ ปริมณฑล ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับ อนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ด. มีราคาประเมิน ณ วันที่ 22 สิงหาคม 2544 เท่ากับ 2,550.20 ล้านบาท

According to the shareholders' extraordinary meeting no. 1/1997 held on 26th May 1997, the shareholders passed the resolution that the Company to issue and offer debentures with maturity of 5 years in foreign currencies or Baht equalization in the amount not over Baht 3 thousand million by offering to the individual or institute investors both Thai and foreigner. On 30th March 2000, the Company issued the first portion of debentures amounting to Baht 800 million and the second portion amounting to Baht 1,500 million on 4th December 2001 as detailed following :

Name of debentures	"Land and Houses Plc.'s debentures No. 1/2000 with gradually made principal repayment which redeemed in 2005"	"Land and Houses Plc.'s debentures No. 1/2001 with gradually made principal repayment which redeemed in 2006"
Amount of Baht	Baht 800 million	Baht 1,500 million
Period	5 (five) years from issuance date	5 (five) years from issuance date
Issuance date	30 th March 2000	4 th December 2001
Maturity date	30 th March 2005	4 th December 2006
Interest rate	1 st -2 nd year, at 8.5% 3 rd -5 th year, at MLR-0.25% of 3 banks	The maximum rate of 3 (three) months fixed deposit add 3% per annum, indicated by Bangkok Bank Plc.
Terms of interest payment	Pay every September and March	Pay every three months, from the issuance date
Principal repayment	Repay every 6 months by 7 installments, commencing on 30 th March 2002	Repay in equally installments every 3 months by 16 installments, commencing on 4 th March 2003.
Collateral	- None -	15 plots of land in Bangkok and perimeter which appraised by the independent appraiser certified by the Securities and Exchange Commission. The appraised value as at 22 nd August 2001 equal to Baht 2,550.20 million.

15. ทุนกู้แปลงสภาพ

	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนเงิน (พันบาท)	
	2545	2544	2545	2544
ทุนกู้แปลงสภาพ - ต่างประเทศ	60,000	60,000	1,512,000	1,512,000
หัก แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545	(51,867)	(51,867)	(1,307,048)	(1,307,048)
คงเหลือ	8,133	8,133	204,952	204,952
หัก ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี			(204,952)	0
คงเหลือ			0	204,952

15.1 ทุนกู้แปลงสภาพ - ในประเทศ

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2542 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้รายหนึ่ง โดยการออกทุนกู้แปลงสภาพ ให้แก่บุคคลเฉพาะเจาะจง ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2542 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2542 ทุนกู้ ดังกล่าวกำหนดให้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ ในราคาแปลงสภาพ 18.38 บาท ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น จำนวน 45,672 หน่วย หน่วยละ 1,000.00 บาท รวม 45.67 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี ครบกำหนดแปลงสภาพปีละเท่า ๆ กัน ในวันที่ 1 ธันวาคม 2545 - 2549 โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทฯ สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนทุนกู้แปลงสภาพ ก่อนครบกำหนดได้ ณ มูลค่าที่ตราไว้ โดยคิดคำนวณตั้งแต่วันที่ออกทุนกู้แปลงสภาพจนถึงวันที่ใช้สิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนด บริษัทฯ ได้ใช้สิทธิไถ่ถอนทุนกู้แปลงสภาพแล้วทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2544

15.2 ทุนกู้แปลงสภาพ - ต่างประเทศ

ณ วันที่ 30 เมษายน 2536 บริษัทฯ ได้ออกทุนกู้ชนิดแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ในวงเงินไม่เกิน 60 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเป็นเงินบาทประมาณ 1,530 ล้านบาท ทั้งนี้ให้เสนอขายในตลาดต่างประเทศทั้งจำนวน ในราคาเสนอขายฉบับละ 1,000 เหรียญสหรัฐ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี (สุทธิจากภาษีหัก ณ ที่จ่าย) ชำระดอกเบี้ยปีละ 1 ครั้ง อายุของทุนกู้ 10 ปี โดยกำหนดราคาแปลงสภาพไว้ที่ราคา 307.31 บาท (โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยน 1 เหรียญสหรัฐ เท่ากับ 25.20 บาท) ต่อหุ้นสามัญจำนวน 1 หุ้น ทุนกู้ดังกล่าวกำหนดให้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญในอัตราการแปลงสภาพ 1 หุ้นกู้ ต่อ 82 หุ้นสามัญ ระยะเวลากการแปลงสภาพตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2536 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2546 จากการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแก่ผู้ถือหุ้นเดิมและผู้ถือหุ้นเฉพาะเจาะจง จำนวน 162 ล้านหุ้น และจำนวน 18 ล้านหุ้น ตามลำดับ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2540 ทำให้มีผลกระทบต่อราคาแปลงสภาพตั้งนี้คือราคาแปลงสภาพใหม่ เท่ากับ 161.46 บาท หรือ 156 หุ้นสามัญต่อ 1 หุ้นกู้ ต่อมาได้มีการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแก่บุคคลเฉพาะเจาะจงและผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 94.29 ล้านหุ้น และจำนวน 178.18 ล้านหุ้น เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2542 และวันที่ 2 ถึงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2542 ตามลำดับ ทำให้มีผลกระทบต่อราคาแปลงสภาพตั้งนี้คือ ราคาแปลงสภาพใหม่ เท่ากับ 109.73 บาท หรือ 229 หุ้นสามัญต่อ 1 หุ้นกู้

16. สำรองตามกฎหมาย

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2544 ได้มีมติให้บริษัทฯ โอนทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 162.24 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้น จำนวน 2,500.14 ล้านบาท ไปชดเชยขาดทุนสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบดุล ของบริษัทฯ และในปี 2545 บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองตามกฎหมาย จำนวน 191 ล้านบาท

17. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน จำนวน 117.16 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 จำนวน 118.96 ล้านบาท) เป็นส่วนเกินของบริษัท บางกอกเฮน ฮอสพิทอล จำกัด ที่บริษัทฯ รับรู้ตามส่วนได้เสียของบริษัทฯ

15. CONVERTIBLE DEBENTURES

	Number of debenture (shares)		Amount (Thousand Baht)	
	2002	2001	2002	2001
Convertible debentures issued - overseas	60,000	60,000	1,512,000	1,512,000
Less Conversion into common shares through - 31 st December 2002	(51,867)	(51,867)	(1,307,048)	(1,307,048)
Balance	8,133	8,133	204,952	204,952
Less Current portion of liabilities			(204,952)	0
Total convertible debenture			0	204,952

15.1 Convertible debentures - domestic

On 1st December 1999, the Company has restructured debt with a creditor by issuing convertible debentures to the specific investor according to the shareholders' extraordinary meeting no. 1/1999 held on 28th October 1999. The conversion price was fixed at Baht 18.38 for 1 common share total 45,672 units of Baht 1,000.00 each, totalling Baht 45.67 million with the interest rate of 4% per annum. The annual maturity conversion is equally, on 1st December 2002-2006 under the condition that the Company has a right to redeem the convertible debenture before maturity at par value plus the amount equal to the rate of average MLR of four Thai commercial bank minus with 4% per annum of par value from the date of issuance up to the redeemable date. The Company exercised the right to redeem convertible debentures in total on 1st December 2001.

15.2 Convertible debentures - overseas

On 30th April 1993, the Company issued convertible debentures for an amount of US\$ 60 million or approximately Baht 1,530 million, to be sold in foreign stock markets at the price of US\$ 1,000.00 per debenture with an interest rate (net of withholding tax) of 5% per annum, payable once a year over a period of 10 years. The conversion price was fixed at Baht 307.31 for 1 common share (the exchange rate for US dollar/Baht was fixed at US\$ 1.00 = Baht 25.20). Such convertible debentures are converted into common shares at a conversion ratio of 1 unit of debenture for 82 common shares within the period from 1st August 1993 to 31st March 2003.

As at 27th June 1997, the Company allocated the new issued shares to the existing shareholders and specific investor for 162 million and 18 million shares, respectively, the effects on conversion price is a new conversion ratio equal to Baht 161.46 or 156 common shares for 1 debenture.

As at 28th September 1999 and 2nd to 8th November 1999, the Company allocated the new issued shares to the specific investor and existing shareholders for 94.29 million and 178.18 million shares, respectively, the effects on conversion price is a new conversion ratio equal to Baht 109.73 or 229 common shares for 1 debenture.

16. LEGAL RESERVE

As the extraordinary of shareholders' meeting no. 1/2001 held on 20th December 2001, the Company passed the resolution to transfer legal reserve of Baht 162.24 million and premium on share capital of Baht 2,500.14 million for compensating deficit presented in the Company's balance sheets and in 2002, the Company has recorded legal reserve of Baht 191 million.

17. REVALUATION INCREMENT IN ASSETS

Revaluation increment in assets of Baht 117.16 million (as at 31st December 2001, of Baht 118.96 million) is belong to Bangkok Chain Hospital Co., Ltd. in which the Company recognized under the equity method.

18. กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดของเงินลงทุน

เป็นผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเมื่อขายสำหรับงวด ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (พันบาท)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)	
	2545	2544	2545	2544
เงินลงทุนของบริษัทย่อย				
บจ. แอตแลนติก เรียลเอสเตท	0	69,287	0	69,287
เงินลงทุนของบริษัทร่วม				
บล. แอสเซท พลัส จก. (มหาชน)	0	(842)	0	(842)
เงินลงทุนของ บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์	1,360,527	49,294	1,360,527	49,294
รวม	1,360,527	117,739	1,360,527	117,739

19. ทุนจดทะเบียน

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้บริษัทฯ ลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนจำนวน 7,463,647,640.00 บาท เหลือ 6,388,647,640.00 บาท และให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 4,418,089,560.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 441,808,956 หุ้น เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 10,806,737,200.00 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,080,673,720 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท และบริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วในวันที่ 21 พฤษภาคม 2544 การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- (1) จำนวน 311,808,956 หุ้น จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรร ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
- (2) จำนวน 30,000,000 หุ้น จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญที่จัดสรร ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ESOP)
- (3) จำนวน 100,000,000 หุ้น จัดสรรเพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

19.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2544 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 307,656,855 หน่วย อายุ 7 ปี โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคา 26.00 บาท ใช้สิทธิได้ทุก ๆ 3 เดือน ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 มีการปรับราคาการใช้สิทธิใหม่เป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.00757 หุ้น ในราคาหุ้นละ 25.805 บาท เนื่องจากมีการออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 มีใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือดังนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้น	307,656,855	หน่วย
จำนวนที่แปลงเป็นหุ้นสามัญจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545	(15,318,136)	หน่วย
คงเหลือจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	292,338,719	หน่วย

ในปี 2545 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 15,318,136 หน่วย มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 15,434,004 หุ้น ในราคาหุ้นละ 25.805 บาท

19.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ให้แก่พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมทั้งกรรมการที่เป็นพนักงาน)

ใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ชนิดระบุชื่อผู้ถือ และไม่สามารถเปลี่ยนมือได้ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคา 10.00 บาท เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2545 บริษัทฯ ได้ทำการจัดสรรแล้ว จำนวน 5,971,500 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ดังนี้

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้น	5,971,500	หน่วย
จำนวนที่แปลงเป็นหุ้นสามัญจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545	(5,962,200)	หน่วย
คงเหลือจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	9,300	หน่วย

ในปี 2545 มีพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 5,962,200 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10.00 บาท

20. ผลตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการ เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้แก่กรรมการบริหาร ผลตอบแทนทั้งหมดของคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 มีจำนวนเงิน 1.56 ล้านบาท และ 1.56 ล้านบาท ตามลำดับ

18. UNREALIZED GAIN (LOSS) OF INVESTMENTS

The difference between book value and fair value of investments available for sales consist of :

	Consolidated (Thousand Baht)		Parent company (Thousand Baht)	
	2002	2001	2002	2001
Investment in subsidiaries				
Atlantic Real Estate Co., Ltd.	0	69,287	0	69,287
Investment in affiliates				
Assets Plus Securities Plc.	0	(842)	0	(842)
Investment of Land and Houses Plc.	1,360,527	49,294	1,360,527	49,294
Total	1,360,527	117,739	1,360,527	117,739

19. SHARE CAPITAL

According to the ordinary shareholders' meeting no. 1/2544 held on 30th April 2001, the Company unanimously passed resolution to decrease its registered capital of Baht 7,463,647,640.00 to Baht 6,388,647,640.00 and to increase its registered capital of Baht 4,418,089,560.00 by an issue of 441,808,956 new ordinary shares to be new total registered capital of Baht 10,806,737,200.00 divided into 1,080,673,720 ordinary shares at the par of Baht 10.00 each and the Company has registered these resolution with the Ministry of Commerce on 21st May 2001. The allocation of new increased ordinary shares will be made as follows :

- (1) To reserve 311,808,956 new ordinary shares for the exercise of warrants allotted to existing shareholders.
- (2) To reserve 30,000,000 new ordinary shares for the exercise of warrants issued to employees of the Company and its subsidiaries (ESOP).
- (3) To allocate 100,000,000 new ordinary shares by private placement.

19.1 Warrants issuance to the existing shareholders

On 3rd September 2001, the Company issued 307,656,855 units of warrants with 7 years term to existing shareholders and each unit of warrant has exercise right to purchase one ordinary share at the price of Baht 26.00 each and exercise period is on every three months. On 11th February 2002, due to the issuance of warrants to employees of the Company and its subsidiaries, the exercise ratio and exercise price were adjusted to be 1 unit of warrant has right to purchase 1.00757 units of ordinary share at the price of Baht 25.805 each.

As at 31st December 2002, the remaining warrants are as follows :

Number of total warrants	307,656,855	Units
The number of exercised warrants upto 31 st December 2002	(15,318,136)	Units
Balance number of warrants	292,338,719	Units

The holders of 15,318,136 units of warrants exercised to purchase 15,434,004 ordinary shares at Baht 25.805 each in 2002.

19.2 Warrants issuance to the Company and subsidiaries' employees

On 11th February 2002, the Company allotted 5,971,500 units of warrants, specific name and non-transferable, to the Company and its subsidiaries' employees each unit of warrant has exercise right to purchase one ordinary share at Baht 10.00 each. The remaining warrants as at 31st December 2002 are as follows :

Number of total warrants	5,971,500	Units
Conversion to ordinary share up to 31 st December 2002	(5,962,200)	Units
Balance number of warrants	9,300	Units

In 2002, the Company and its subsidiaries' employees exercised the right to purchase 5,962,200 common shares at Baht 10.00 each.

20. DIRECTOR'S REMUNERATION

Director's remuneration are benefits paid to the Company's directors by excluding salaries and benefits which paid to the executive directors.

Total remuneration of the Board of Director of the Company and subsidiaries for the years ended 31st December 2002 and 2001 is Baht 1.56 million and Baht 1.56 million, respectively.

21. รายการพิเศษ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้เงินกู้ยืม (หมายเหตุข้อ 7.2.3 และ 28) ดังนี้

	ล้านบาท
บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด	76.38
บริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด	48.37
บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดักส์ จำกัด	178.68
รวมกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	303.43

22. กำไรต่อหุ้น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545			
	กำไร (พันบาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	จำนวนต่อหุ้น (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	3,820,120	628,905,515	6.07
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด			
- สิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น	7,173	199,318,776	
กำไรต่อหุ้นปรับลด			
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญสมมติว่ามี การเปลี่ยนแปลงเป็นหุ้นสามัญ	3,827,293	828,224,291	4.62

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544			
	กำไร (พันบาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	จำนวนต่อหุ้น (บาท)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	1,551,320	623,617,911	2.49

ในปี 2544 บริษัทฯ มีหุ้นสามัญเทียบเท่าจำนวน 1.86 ล้านหุ้น จากหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 8,133 หน่วย (หมายเหตุ 15) แต่เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 ราคาแปลงสภาพของหุ้นสูงกว่าราคาตลาด จึงไม่มีผลกระทบต่อการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด

23. การจัดสรรกำไรและเงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2545 ลงวันที่ 30 เมษายน 2545 และครั้งที่ 1/2544 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2544 มีมติให้งดจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2544 และ 2543

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2545 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการ มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท โดยจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 630,368,181 หุ้น รวมเป็นเงิน 441.26 ล้านบาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 12 กันยายน 2545

24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจส่วนงานทางธุรกิจส่วนใหญ่ทางธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียวในประเทศเท่านั้น

21. EXTRAORDINARY ITEMS

As at 31st December 2002, subsidiaries and affiliate have gain from debt restructuring (note 7.2.3 and 28) as follows :

	Million Baht
Pacific Real Estate Co., Ltd.	76.38
Siam Tanee Real Estate Co., Ltd.	48.37
Quality Construction Products Co., Ltd.	178.68
Total gain from debt restructuring of subsidiaries and affiliate	303.43

22. EARNINGS PER SHARE

Consolidated and parent's financial statements

For the year ended 31 st December 2002			
	Profit (Thousand Baht)	Number of share	Baht/share
Basic earnings per share			
Net profit of common share	3,820,120	628,905,515	6.07
Effects of diluted potential common share			
- Exercise rights	7,173	199,318,776	
Diluted earnings per share			
Profit of common shareholders assumed as conversion to common share	3,827,293	828,224,291	4.62

For the year ended 31 st December 2001			
	Profit (Thousand Baht)	Number of share	Baht/share
Basic earnings per share			
Net profit of common share	1,551,320	623,617,911	2.49

In 2001, the Company has 1.86 million potential common share from convertible debenture of 8,133 units (note 15), but as at 31st December 2001, the convertible price of debenture had over than market value, therefore, there are no effects to diluted earnings per share.

23. APPROPRIATION OF RETAINED EARNINGS AND DIVIDENDS

According to the minutes of Shareholders' General meeting no. 1/2002 held on 30th April 2002 and no. 1/2001 held on 30th April 2001, passed the resolution to cease dividends distribution from the result of its operations for the year 2001 and 2000.

According to the minutes of the Board of directors meeting on 14th August 2002, passed the resolution to pay interim dividends to the shareholders at Baht 0.70 per share for 630,368,181 shares, totalling Baht 441.26 million. Dividends payment was made on 12th September 2002.

24. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

The Company's and subsidiaries' operations involve virtually a single real estate development business in one geographical segment since the Company and subsidiaries only have operated in domestic.

25. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

25.1 บริษัทฯ มีการรับประกันที่ทำกับธนาคารและสถาบันการเงินต่าง ๆ ให้กับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและบริษัทอื่น ดังนี้

บริษัท	31 ธันวาคม 2545		31 ธันวาคม 2544	
	เงินตราต่างประเทศ	เงินไทย (ล้านบาท)	เงินตราต่างประเทศ	เงินไทย (ล้านบาท)
บริษัทย่อย				
1. บจ. สยามธานี เรียวเอสเตท	-	-	-	265.83
2. บจ. แปซิฟิค เรียวเอสเตท	-	-	-	182.27
รวม				448.10
บริษัทร่วม				
1. บจ. บางกอกเชน โฮสปีตอล		332.50	-	332.50
2. บจ. บางกอกเชน โฮสปีตอล	2,505.43 ล้านบาท	907.22	2,640.43 ล้านบาท	895.29
3. บจ. ควอลิตี้ คอนสตรัคชั่น โปรดักส์		205.18	-	369.24
รวม		1,444.90		1,597.03
บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่น				
1. บจ. สระบุรี เวชกิจ	68.34 ล้านบาท	24.75	74.84 ล้านบาท	25.38
รวม		24.75		25.38
รวมภาระค้ำประกันทั้งสิ้น		1,469.65		2,070.51

- 25.2 การค้ำประกันให้กับบริษัทร่วมและบริษัทอื่นเป็นการค้ำประกันตามสัดส่วนการถือหุ้น และนอกจากนี้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัท บางกอกเชน โฮสปีตอล จำกัด เป็นญาติสนิทกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 25.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ มีการระดมทุนเงินกู้ยืมเงินจากบริษัทอื่นในต่างประเทศ ตามสัญญาการระดมทุนเงินกู้ยืมโดยผู้ถือหุ้น (SHARE-HOLDERS LOAN AGREEMENTS) ตามสัดส่วนของเงินลงทุนที่ถือครองด้วยอัตราดอกเบี้ย LIBOR + 1.5% โดยไม่ต้องมีการค้ำประกัน
- 25.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ มีการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน เพื่อการพัฒนาโครงการและการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 978.30 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 จำนวน 867.09 ล้านบาท)
- 25.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทฯ ค้ำประกันเงินกู้ของลูกค้ำกับสถาบันการเงิน จำนวน 44.04 ล้านบาท และ 56.01 ล้านบาท ตามลำดับ
- 25.6 ภาระผูกพันตามสิทธิการเช่า
- บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าดำเนินการระยะยาวในสิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร รวม 2 แห่ง ดังนี้

ลำดับที่	วันที่ทำสัญญา	อายุสัญญา	วันสิ้นสุดสัญญา	อัตราค่าเช่า
1. ที่ดิน	1 กันยายน 2537	30 ปี	3 สิงหาคม 2567	- ปีที่ 6 - 10 ชำระปีละ 2.70 ล้านบาท - ปีที่ 11 - 15 ชำระปีละ 4.05 ล้านบาท - ปีที่ 16 - 20 ชำระปีละ 8.08 ล้านบาท - ปีที่ 21 - 25 ชำระปีละ 9.11 ล้านบาท - ปีที่ 26 - 30 ชำระปีละ 10.97 ล้านบาท
2. ที่ดิน	1 ตุลาคม 2544	30 ปี	30 กันยายน 2574	- เดือนละ 0.20 ล้านบาท - ชำระค่าเช่าเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 3 จากฐานค่าเช่าของปีก่อนหน้านั้น
3. อาคาร	1 กรกฎาคม 2545	3 ปี	30 มิถุนายน 2548	- เดือนละ 0.30 ล้านบาท

25. COMMITMENT AND CONTINGENT LIABILITIES

25.1 The Company has contingent liabilities to several financial institutions for acting as a guarantor for the Company's subsidiaries, affiliates and other companies as follows :

Company	31 st December 2002		31 st December 2001	
	Foreign currency	Thai Baht (million)	Foreign currency	Thai Baht (million)
Subsidiaries				
1. Siam Tanee Real Estate Co., Ltd.	-	-	-	265.83
2. Pacific Real Estate Co., Ltd.	-	-	-	182.27
Total				448.10
Affiliates				
1. Bangkok Chain Hospital Co., Ltd.	-	332.50	-	332.50
2. Bangkok Chain Hospital Co., Ltd.	JPY 2,505.43 million	907.22	JPY 2,640.43 million	895.29
3. Quality Construction Products Co., Ltd.	-	205.18	-	369.24
Total		1,444.90		1,597.03
Other related companies				
1. Saraburi Vechakit Co., Ltd.	JPY 68.34 million	24.75	JPY 74.84 million	25.38
Total		24.75		25.38
Total commitment and guarantee		1,469.65		2,070.51

- 25.2 The Company guaranteed the affiliates and other companies based on the proportion of shareholding, and additionally, major shareholders of Bangkok Chain Hospital Co., Ltd. is a relative of the Company major shareholders.
- 25.3 As at 31st December 2002, the Company has responsibility to provide fund to the foreign related companies under the "SHAREHOLDERS LOAN AGREEMENTS" in proportion to shares held at an interest rate of LIBOR + 1.5% and on clean basis.
- 25.4 As at 31st December 2002, the Company has commitment and contingent liabilities from bank's issuance of letter of guarantee for project development and company's operation for an amount of Baht 978.30 million (as at 31st December 2001, the amount was Baht 867.09 million).
- 25.5 As at 31st December 2002 and 2001, the Company has guaranteed customers' loans to financial institutions of Baht 44.04 million and Baht 56.01 million, respectively.
- 25.6 Commitment under leasehold agreement
- The Company has entered into long-term operation lease of two leasehold land and building as follows :

No.	Date of agreement	Term	Maturity date	Rental fee
1. Land	1 st Sep. 1994	30 years	31 st Aug. 2024	- The 6 th - 10 th year, annual fee of Baht 2.70 million. - The 11 th - 15 th year, annual fee of Baht 4.05 million. - The 16 th - 20 th year, annual fee of Baht 8.08 million. - The 21 th - 25 th year, annual fee of Baht 9.11 million. - The 26 th - 30 th year, annual fee of Baht 10.97 million.
2. Land	1 st Oct. 2001	30 years	30 th Sep. 2031	- Monthly fee of 0.20 million - Pay additional fee at rate 3% of prior year annual rental fee.
3. Building	1 st Jul. 2002	3 years	30 th Jun. 2005	- Monthly fee of 0.30 million

25.7 บริษัทฯ มีภาระผูกพัน ดังนี้

25.7.1 บริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ค้ำประกันหนี้ของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง ในปี 2545 และ 2544 จำนวน 25.98 ล้านบาท และ 23.36 ล้านบาท ตามลำดับ

25.7.2 ในวันที่ 15 ตุลาคม 2544 บริษัทฯ ได้พ้นจากภาระการค้ำประกันในบริษัท โนเบิลเคลียร์โฮลดิ้ง จำกัด ที่ บริษัทฯ ค้ำประกันอยู่ จำนวน 13.30 ล้านดอลลาร์

26. ภาระจากการพัฒนาโครงการที่ดำเนินการอยู่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2545	2544	2545	2544
จำนวนโครงการที่ดำเนินการอยู่ต้นงวด	36	42	25	30
จำนวนโครงการที่ปิดแล้ว	(13)	(8)	(9)	(7)
จำนวนโครงการที่เปิดใหม่	7	2	7	2
จำนวนโครงการที่ดำเนินการอยู่สิ้นงวด	30	36	23	25
มูลค่าซื้อขายที่ได้ทำสัญญาทั้งสิ้น (ล้านบาท)	34,677	37,838	31,009	33,645
คิดเป็นร้อยละของยอดขายรวมของโครงการที่เปิดดำเนินการอยู่	59.0%	57.0%	59.3%	58.7%

บริษัทฯ มีข้อผูกพันที่จะต้องทำการพัฒนาโครงการในส่วนของสาธารณูปโภคส่วนกลางอีกเป็นมูลค่า 599.51 ล้านบาท สำหรับโครงการที่ดำเนินการอยู่ (ปี 2544 จำนวน 780 ล้านบาท)

27. รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นหรือการมีผู้ถือหุ้น หรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)		งบการเงินเฉพาะบริษัท (ล้านบาท)	
	2545	2544	2545	2544
การซื้อสินค้า				
บจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดักส์	197.80	157.21	184.69	154.57
บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	258.22	162.41	235.45	159.44
บมจ. เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ และบริษัทย่อย	43.36	29.37	43.36	29.37
รวม	499.38	348.99	463.50	343.38
การรับบริการ				
บมจ. ควอลิตี้เฮ้าส์	17.65	12.96	16.64	12.41
รวม	17.65	12.96	16.64	12.41
เจ้าหนี้การค้า				
บจ. ควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดักส์	16.84	12.56	16.04	12.56
บมจ. โฮมโปรดักส์ เซ็นเตอร์	30.44	16.18	27.22	15.41
บมจ. เอเชียน พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ และบริษัทย่อย	4.09	1.97	4.09	1.97
รวม	51.37	30.71	47.35	29.94

25.7 The company has commitment as follows :

25.7.1 Pacific Real Estate Co., Ltd., a subsidiary, has guaranteed the another company's debts of Baht 25.98 million and Baht 23.36 million in 2002 and 2001, respectively.

25.7.2 On 15th October 2001, the Company has released the commitment on guarantee Noble Clear Holding Co., Ltd. for amount of DEM 13.30 million denominated.

26. OBLIGATION AND COMMITMENT TO COMPLETE PROJECTS ON HAND

	Consolidated		Parent company	
	2002	2001	2002	2001
Number of project on hand, beginning of the period	36	42	25	30
Number of closing project	(13)	(8)	(9)	(7)
Number of new project	7	2	7	2
Number of project on hand, ending of the period	30	36	23	25
Contracted sales value (million Baht)	34,677	37,838	31,009	33,645
% Sales value of project on hand	59.0%	57.0%	59.3%	58.7%

The Company has obligation and commitment to complete all central utilities of developing projects on hand in the amount of Baht 599.51 million. (in 2001, the amount was Baht 780 million).

27. TRANSACTION WITH ITS RELATED PARTIES

The Company has significantly transactions in normal course of business with its subsidiaries and other companies which are related through common shareholding or co-shareholder or directorship as follows :

	Consolidated (Million Baht)		Parent company (Million Baht)	
	2002	2001	2002	2001
Purchase goods				
Quality Construction Products Co., Ltd.	197.80	157.21	184.69	154.57
Home Products Center Plc.	258.22	162.41	235.45	159.44
Asian Property Development Plc. and subsidiaries	43.36	29.37	43.36	29.37
Total	499.38	348.99	463.50	343.38
Services				
Quality Houses Plc.	17.65	12.96	16.64	12.41
Total	17.65	12.96	16.64	12.41
Trade accounts payable				
Quality Construction Products Co., Ltd.	16.84	12.56	16.04	12.56
Home Products Center Plc.	30.44	16.18	27.22	15.41
Asian Property Development Plc. and subsidiaries	4.09	1.97	4.09	1.97
Total	51.37	30.71	47.35	29.94

28. คดีฟ้องร้อง

ในปี 2544 กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงินได้ฟ้องร้องในเรื่องที่บริษัทฯ ได้ค้ำประกันเงินกู้ ให้กับบริษัท แปซิฟิค เรียลเอสเตท จำกัด และบริษัท สยามธานี เรียลเอสเตท จำกัด เนื่องจากบริษัททั้งสองแห่ง ยังไม่ได้ชำระหนี้คืนเงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 176.98 ล้านบาท และ 85.98 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ในปี 2545 บริษัทย่อยทั้งสองแห่ง ได้ชำระหนี้ดังกล่าวให้กับกองทุนฯ และเกิดกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 76.38 ล้านบาท และ 48.37 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 บริษัทฯ ไม่มีคดีฟ้องร้องที่มีนัยสำคัญ

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทฯ จัดกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานโดยที่พนักงานส่งเข้าเป็นเงินสะสมของกองทุนโดยสมัครใจ ในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือนและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบ ในอัตราร้อยละ 3-5 ของเงินเดือน เงินกองทุนที่จัดทะเบียนบริหารโดยผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2542

30. รายการที่ไม่กระทบเงินสด

- 30.1 ในปี 2545 บริษัทฯ ได้มีการโอนสินทรัพย์ถาวร - เฟอร์นิเจอร์บ้านตัวอย่างบางส่วนไปเป็นสินค้าเพื่อขาย มูลค่าสุทธิ ของเฟอร์นิเจอร์ในการเงินรวมและการเงินเฉพาะบริษัท จำนวน 16.24 ล้านบาท และจำนวน 11.42 ล้านบาท ตามลำดับ (ปี 2544 จำนวน 49.97 ล้านบาท และจำนวน 46.65 ล้านบาท ตามลำดับ)
- 30.2 ในปี 2545 บริษัทฯ แปรเปลี่ยนให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มีเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 112.00 ล้านบาท และจำนวน 1.82 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์หุ้นทุน รวมจำนวน 113.82 ล้านบาท (ปี 2544 แปรเปลี่ยนเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 585.38 ล้านบาท และจำนวน 62.84 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์หุ้นทุน รวมจำนวน 648.22 ล้านบาท)
- ในปี 2544 บริษัทฯ ได้แปรเปลี่ยนให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทอื่นมีเงินต้นและดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 475.75 ล้านบาท และ 146.49 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์หุ้นทุนบุริมสิทธิ รวมจำนวน 622.24 ล้านบาท
- 30.3 บริษัทฯ ได้มีการโอนเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 2 แห่ง รวมจำนวน 354.99 ล้านบาท เป็นเงินลงทุนระยะยาว
- 30.4 ในปี 2544 บริษัทฯ ได้แปลงดอกเบี้ยค้างรับของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมจำนวน 2 แห่ง เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 21.96 ล้านบาท และ 11 ล้านบาท ตามลำดับ รวมจำนวน 32.96 ล้านบาท

31. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2546 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2546 ได้มีมติดังต่อไปนี้

- 31.1 อนุมัติให้บริษัทฯ แดกมูลค่าหุ้น จากเดิมหุ้นละ 10.00 บาท เหลือหุ้นละ 1.00 บาท รวมทั้งแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทข้อ 4 ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าว โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2546 ทำให้เกิดผลกระทบดังต่อไปนี้
1. ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เปลี่ยนจาก 1,080,673,720 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท แดกเป็น 10,806,737,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
 2. ทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 22 มกราคม 2546 จำนวน 645,014,115 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท แดกเป็น 6,450,141,150 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
 3. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 2 (LH-W2) ซึ่งบริษัทฯ ได้ออกไปจำนวน 307,656,855 หน่วย และ ณ วันที่ 22 มกราคม 2546 คงเหลืออยู่จำนวน 292,338,719 หน่วย แดกเป็น 2,923,387,190 หน่วย และราคาและอัตราการใช้สิทธิจะเปลี่ยนจากเดิม
 - 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.00757 หุ้น ในราคาหุ้นละ 25.805 บาท เป็น
 - 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.00757 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.5805 บาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่งวดการแปลงสภาพในเดือนมีนาคม 2546 เป็นต้นไป
 4. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับพนักงาน ครั้งที่ 1 ที่คงเหลืออยู่จำนวน 9,300 หน่วย ราคาและอัตราการใช้สิทธิจะเปลี่ยนแปลงจากเดิม
 - 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10.00 บาท เป็น
 - 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 10 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่งวดการแปลงสภาพในเดือนกุมภาพันธ์ 2546 เป็นต้นไป
 5. หุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกจำหน่ายในต่างประเทศทั้งจำนวน (Euro Convertible Debentures) จำนวน 8,133 หน่วย ราคาหน่วยละ 1,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 29 เมษายน 2546 ราคาและ อัตราการใช้สิทธิจะเปลี่ยนจากเดิม
 - ราคาแปลงสภาพ เท่ากับ 109.73 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ หรือ 1 หุ้นกู้มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 229 หุ้น เป็น
 - ราคาแปลงสภาพ เท่ากับ 10.973 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ หรือ 1 หุ้นกู้มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 2,296 หุ้น (โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนคงที่ คือ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เท่ากับ 25.20 บาท)
 - โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่งวดการแปลงสภาพในเดือนมกราคม 2546 เป็นต้นไป

28. LITIGATION

In 2001, the Company was sued by the Financial Institution Development Fund pertaining to the Company acted as guarantor for loans of Pacific Real Estate Co., Ltd. and Siam Tanee Real Estate Co., Ltd.. Those subsidiaries have not yet made repayment of principal and interest of Baht 176.98 million and Baht 85.98 million, respectively. However, in 2002, those two subsidiaries have made debts repayment to the FIDF, resulted gain from debt restructuring of Baht 76.38 million and Baht 48.37 million, respectively.

As at 31st December 2002, the Company has no material litigation.

29. PROVIDENT FUND

The Company established provident fund. The fund is contributed both by the employees and the Company at the rate of 3-5% of employees' salaries. The fund managed by a certified manager which complied with the determination of Provident Fund Act. B.E. 2542.

30. NON-CASH TRANSACTIONS

- 30.1 In 2002, the Company transferred fixed assets - furnitures of sample houses to goods for sales. The net value of furnitures in the consolidated and parent financial statements is Baht 16.24 million and Baht 11.42 million, respectively. (In 2001, the amount was Baht 49.97 million and Baht 46.65 million, respectively.)
- 30.2 In 2002, the Company converted short-term loans to a subsidiaries for principal and accrued interest income of Baht 112.00 million and Baht 1.82 million, respectively to be investments in shares capital securities totalling Baht 113.82 million (in 2001, principal and accrued interest income of Baht 585.38 million and Baht 62.84 million, respectively to be investments in total Baht 648.22 million).
- In 2001, the Company converted short-term loans to related and other companies for principal and accrued interest income of Baht 475.75 million and Baht 146.49 million, respectively to be investments in preferred share securities totalling Baht 622.24 million.
- 30.3 The Company transferred investments in two affiliates totalling Baht 354.99 million to be long-term investments.
- 30.4 In 2001, the Company converted accrued interest income of a subsidiary and an affiliate to be short-term loans to related parties of Baht 21.96 million and Baht 11 million, respectively, totalling Baht 32.96 million.

31. SUBSEQUENT EVENTS

According to the shareholders' extraordinary meeting no. 1/2003 held on 20th January 2003, the Company passed the resolution as follows:

- 31.1 To approve the changing par value of ordinary share from Baht 10.00 each to Baht 1.00 each together with amended the memorandum of association no. 4 to conform with the changing of par value. The Company has registered such resolution with the Ministry of Commerce on 22nd January 2003, the changing would be caused as following:
1. The Company's share capital was changed from 1,080,673,720 shares of Baht 10.00 each to 10,806,737,200 shares of Baht 1.00 each.
 2. The Company's paid-up share capital was changed from 645,014,115 shares of Baht 10.00 each to 6,450,141,150 shares of Baht 1.00 each.
 3. The Company's 307,656,855 units of warrants (the second) (LH-W2). On 22nd January 2003, the remaining 292,338,719 units of warrants was altered to 2,923,387,190 units.
 - The exercise ratio was changed from 1 unit of warrants has a right to purchase 1.00757 ordinary shares at Baht 25.805 each to 1 unit of warrants has a right to purchase 1.00757 ordinary shares at Baht 2.5805 of which became effective from March 2003 onwards.
 4. The exercise ratio of remaining 9,300 units of ESOP warrants (the first) will be changed from 1 unit of warrants has a right to purchase 1 ordinary share at Baht 10.00 each to 1 unit of warrants has a right to purchase 10 ordinary shares at Baht 1.00 each of which became effective in February 2003 onwards.
 5. The Euro Convertible Debentures for 8,133 units at USD 1,000 each, due on 29th April 2003.
 - The conversion price of Baht 109.73 for 1 ordinary share has a right to purchase 229 ordinary shares was changed to the conversion price of Baht 10.973 for 1 ordinary share has a right to purchase 2,296 shares. (Fixed exchange rate at USD : Baht = 1 : 25.20) The effective became in January 2003 onwards.

6. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับพนักงาน ครั้งที่ 2 จำนวน 6 ล้านหน่วยที่จะออกจำหน่ายเมื่อ ได้รับอนุมัติจากสำนักงาน ก.ล.ด. ราคาและอัตราการใช้สิทธิจะเปลี่ยนแปลงจากเดิม
- 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10.00 บาท เป็น
- 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 10 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท
- 31.2 อนุมัติให้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ESOP) จำนวน 1,770,000 หน่วย ในปีที่ 2 ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญครั้งที่ 1/2544 ที่ให้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการที่เป็นพนักงาน และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 30 ล้านหน่วย อายุโครงการ 5 ปี ท่อยจัดสรรปีละ 6 ล้านหน่วย 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 10 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ดังกล่าวอยู่ระหว่างการขออนุมัติจากทางสำนักงาน ก.ล.ด.

32. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

- 32.1 นโยบายการบัญชี
- รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้และวัดมูลค่าที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 2
- 32.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา
- ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา
- 32.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เนื่องจากสัญญาบางส่วนในปี 2545 และ 2544 จำนวน 4,968.75 ล้านบาท และ 7,855.75 ล้านบาท ตามลำดับ จะกำหนดอัตราดอกเบี้ยลอยตัว หากอัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ ข้อมูลเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนดของหนี้สินระยะยาวและหุ้นกู้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 13, 14 และ 15 ยกเว้นดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเจ้าหนี้ต่างประเทศ จำนวน 8 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามหมายเหตุข้อ 13.2.1
- 32.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 สำหรับหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีกำหนดชำระในปี 2545 จำนวน 8 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 1,100 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้แล้ว คงเหลือหนี้เงินตราต่างประเทศ จำนวน 250 ล้านบาท ในปี 2545 บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงเนื่องจากได้จ่ายชำระหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศแล้วทั้งจำนวน
- 32.5 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า ตัวเงินรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินลงทุน หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุลประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตัวเงินจ่ายการค้า เจ้าหนี้การค้าและ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบดุล มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม โดยประมาณ ยกเว้นรายการเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 1,195 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาว 845 ล้านบาท รวม 2,040 ล้านบาท ที่บริษัทฯ กู้ยืมโดยจ่ายดอกเบี้ยในอัตราตายตัวที่ต่ำกว่าอัตราท้องตลาด หากคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยท้องตลาดที่ 6.75% จนถึงวันชำระหนี้ เงินกู้ยืมดังกล่าวจะมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 1,184.07 ล้านบาท และ 804.9 ล้านบาท รวม 1,988.97 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากเครื่องมือทางการเงินที่มีนัยสำคัญ

33. ข้อมูลทั่วไป

- 33.1 บริษัทฯ จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 38 ถนนคอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร
- 33.2 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 33.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทฯ มีพนักงานประจำและชั่วคราว รวมจำนวน 514 คน และ 486 คน ตามลำดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 596 คน และ 561 คน ตามลำดับ
- 33.4 ในปี 2545 และ 2544 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายพนักงาน จำนวน 231.17 ล้านบาท และ 190.36 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 257.91 ล้านบาท และ 213.77 ล้านบาท ตามลำดับ
- 33.5 ในปี 2545 และ 2544 บริษัทฯ มีค่าตอบแทนกรรมการ จำนวน 1.56 ล้านบาท และ 1.56 ล้านบาท ตามลำดับ

6. The exercise ratio of 6,000,000 units of ESOP warrants (the second) will be issued after the SEC have approved. It will be changed from 1 unit of warrants has a right to purchase 1 ordinary shares at Baht 10.00 each to 1 unit of warrants has a right to purchase to 10 ordinary shares at Baht 1.00 each.

31.2 To approve the allotment 1,770,000 units of warrants to directors which are being employees of the Company and subsidiaries (ESOP) in the second year in accordance with the approval of the shareholders' ordinary meeting no. 1/2001, passed to allot warrants to purchase ordinary shares to the directors which are being employees of the Company and subsidiaries of Baht 30 million units with the exercise period of 5 years and gradually allotted at 6 million units per year. 1 unit of warrants has a right to purchase 10 ordinary shares at Baht 1.00 each. The allotment of warrant is under the filing for approval from the SEC.

32. DISCLOSURE AND PRESENTATION OF FINANCIAL INSTRUMENTS

- 32.1 Accounting policy
- The significant accounting policies and method adopted the basis of recognition and measurement relating to each class of financial assets and liabilities have been disclosed as stated in note 2.
- 32.2 Credit risk
- Credit risk derives from failure by counterparties to discharge their obligations resulting in financial loss to the Company and subsidiaries. Financial assets shown in balance sheets at the book value deducted by allowance for doubtful accounts is maximum value of credit risk.
- 32.3 Interest rate risk
- Interest rate risk from changes in interest rate due to the Company and subsidiaries have loans from financial institutions resulting in financial loss to the Company and subsidiaries in the current and following period because of the certain of agreement in 2002 and 2001 for the amount of Baht 4,968.75 million and Baht 7,855.75 million, respectively, indicated the floating interest rate. Information about interest rate, maturity date of long-term liabilities and debentures have been disclosed in notes to financial statements no. 13, 14 and 15 except for interest of loans from foreign creditors of USD 8 million as stated in note 13.2.1.
- 32.4 Foreign currencies exchange rate risk
- As at 31st December 2001, liabilities denominated in foreign currencies and matured in 2002 of USD 8 million and Yen 1,100 million which have been made foreign currency hedging. The remaining liabilities in foreign currencies of Yen 250 million. In 2002, the Company have no exchange rate risk since liabilities in foreign currencies was made repayment.
- 32.5 Fair value of financial instruments
- Financial assets shown in balance sheets consist of cash, deposit at bank, short-term investments, trade accounts receivable, notes receivable, short-term and long-term loans to related companies and investments. Financial liabilities shown in balance sheets consist of bank overdrafts, short-term loans from financial institutions, notes payable, trade accounts payables, short-term loans from related companies, long-term loans from financial institutions, debentures and convertible debentures.
- The book value of financial assets and liabilities are close to their estimated fair value. Except for short-term loans of Baht 1,195 million and long-term loans of Baht 845 million, totalling Baht 2,040 million were charged interest at the fixed rate which lower than market value, as if those loans were charged interest at market value of 6.75% until the repayment date, such loans have fair value equal to Baht 1,184.07 million and Baht 804.9 million, respectively, totalling Baht 1,988.97 million. The management believes that there is no material risk financial instruments.

33. OTHER INFORMATION

- 33.1 The Company was registered as a public company limited and listed in the Stock Exchange of Thailand which is located at 38, Convent Road, Silom, Bangrak, Bangkok.
- 33.2 The Company engaged in real estate business.
- 33.3 As at 31st December 2002 and 2001, the Company has 514 and 486 staff, respectively, the Company and subsidiaries have 596 and 561 staff, respectively.
- 33.4 In 2002 and 2001, the Company's staff expenses were Baht 231.17 million and Baht 190.36 million, respectively, the Company and subsidiaries' staff expenses were Baht 257.91 million and Baht 213.77 million, respectively.
- 33.5 In 2002 and 2001, the Company's directors remuneration was Baht 1.56 million and Baht 1.56 million, respectively.

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ Other References

ผู้สอบบัญชี

นางสุวิมล กฤตยาเกียรติ์
เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 2982
สำนักงานสอบบัญชี ดี ไอ เอ
316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทร. +66 (0) 2259-5300-2 โทรสาร : +66 (0) 2260-1553, 259-8956

นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันจำนวน 800,000 หน่วย

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทร. +66 (0) 2359-1200-1 โทรสาร : +66 (0) 2359-1259

นายทะเบียนหุ้นกู้ประเภทมีหลักประกันจำนวน 1,500,000 หน่วย

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500
โทร. +66 (0) 2631-2315 โทรสาร : +66 (0) 2236-0501

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท อัลเลน แอนด์ โอเวอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 22 อาคารสินธร 3 130 ถนนวิญญู กรุงเทพฯ 10330
โทร. +66 (0) 2263-7600 โทรสาร : +66 (0) 2263-7698-9

ที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัท ยูโนเด็ค แอ็ดไวเซอร์ เซอร์วิส จำกัด
1550 อาคารแกรนด์อัมรินทร์ ทาวเวอร์ ชั้น 6 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงมักกะสัน เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10320
โทร. +66 (0) 2652-8735-6 โทรสาร : +66 (0) 2652-8738

บริษัทประเมินราคา

บริษัท ริชาร์ด เอลลิส (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 313 อาคารซีพีทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทร. +66 (0) 2231-0123 โทรสาร : +66 (0) 2231-0134-5

Auditor

Mrs. Suvimol Krittayakiern
C.P.A. (Thailand) Registration No. 2982
316/32 Sukhumvit Soi 22 Sukhumvit Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Thailand.
Tel. +66 (0) 2259-5300-2 Fax : +66 (0) 2260-1553, 259-8956

Debenture Registrar: Number of Unsecured Debentures 800,000 Units

Thailand Securities Depository Co., Ltd.
62 The Stock Exchange of Thailand Building, 4, 6-7th Floor, Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Thailand.
Tel. +66 (0) 2359-1200-1 Fax : +66 (0) 2359-1259

Debenture Registrar: Number of Secured Debentures 1,500,000 Units

Bangkok Bank Public Company Limited
333 Silom Road, Bangkok 10500 Thailand.
Tel. +66 (0) 2631-2315 Fax : +66 (0) 2236-0501

Legal Advisor

Allen & Overy (Thailand) Co., Ltd.
22nd Floor, Sindhorn Building III 130 Wireless Road, Bangkok 10330 Thailand.
Tel. +66 (0) 2263-7600 Fax : +66 (0) 2263-7698-99

Financial Advisor

United Advisory Services Co., Ltd.
1550 6th Floor, Grand Amarin Tower, New Petchburi Road, Makkasan, Rachtavee, Bangkok 10320 Thailand.
Tel. +66 (0) 2652-8735-6 Fax : +66 (0) 2652-8738

Appraisal Company

CB Richard Ellis (Thailand) Co., Ltd.
C.P. Tower 26th Floor, 313 Silom Road, Bangkok 10500 Thailand.
Tel. +66 (0) 2231-0123 Fax : +66 (0) 2231-0134-5

สรุปตำแหน่งของรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2 ในรายงานประจำปี 2545
Content Summary of Transactions Specified According to the Form 56-2 in Annual Report of 2002

1. ข้อมูลทั่วไป	
General Information	
1.1 บริษัท	ปกหลัง
Company.....	Back Cover
1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	
Corporate that The Company Held Over 10% Shares.....	10
1.3 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ	
Other References.....	122
2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ	
Summary of The Company's Financial Information	
2.1 ข้อมูลจากงบการเงิน	
Financial Information.....	1, 61
2.2 อัตราส่วนทางการเงิน	
Financial Ratios.....	61
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
Business Operation	
ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	
Overall picture of businesses of the company and its subsidiaries and affiliates.....	6-7
โครงสร้างรายได้	
Revenue Structure.....	8
4. ปัจจัยความเสี่ยง	
Risk Factors.....	14
5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	
Shareholder and Management	
5.1 ผู้ถือหุ้น	
Shareholders.....	22
5.2 ผู้บริหาร	
Executive Officers.....	32
5.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร	
Remuneration for the Executives.....	36
6. บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	
Related Parties and Connected Transactions.....	42
7. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
Explanations and Analysis of the Financial Position Operation Results.....	48
8. งบการเงิน	
Financial Statements.....	64

บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
เลขทะเบียนที่ บมจ. 57 อาคาร Q. House Convent ชั้น 3-5,
38 ถนนคอนแวนต์ สี่ลม กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ +66 (0) 2237-8900-3 โทรสาร +66 (0) 2237-8860



Land & Houses Public Company Limited
Reg. No. 57 Q. House Convent Bldg., 3rd-5th Flrs.,
38 Convent Rd., Silom, Bangkok 10500 Thailand
Tel. +66 (0) 2237-8900-3 Fax: +66 (0) 2237-8860