

## Moving Forward towards our Goal









**บริษัท เอสเอ็มซี মোটর্স จำกัด (มหาชน)**

เลขทะเบียนเลขที่ 0107536000170  
223/2 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด  
อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120

โทรศัพท์ : + 66 (0) 2962 1520-24

โทรสาร : + 66 (0) 2962 1559

Homepage : [www.smcpcl.co.th](http://www.smcpcl.co.th)



# สารบัญ

04	ข้อมูลทางการเงิน
06	สารจากประธาน
08	รายงานจากคณะกรรมการ
12	คำอธิบายจากฝ่ายจัดการ
16	คณะกรรมการบริษัท
20	โครงสร้างองค์กร
21	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
22	รายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการ 15 ข้อ
30	การจัดการ
32	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
33	รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
34	งบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท
42	หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท
68	ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
71	สำนักงานสาขา



## ข้อมูลทางการเงิน

	2550	2549	2548	2547	2546
ยอดจำหน่ายรถยนต์ใหม่ (คัน)	1,286	1,241	645	644	847
ยอดจำหน่ายรถยนต์ใช้แล้ว (คัน)	32	54	54	63	146
รายได้จากการขายและบริการ	1,659	1,746	1,601	2,429	3,065
รายได้รวม	1,683	1,869	1,631	2,451	3,190
ต้นทุนขายและบริการ	1,503	1,576	1,412	2,144	2,721
กำไรขั้นต้น	156	171	189	285	344
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	249	281	259	337	356
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(9)	(60)	(90)	194	89
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	296	277	472	664	821
สินทรัพย์รวม	988	951	1,152	1,352	1,648
หนี้สินหมุนเวียนรวม	327	314	302	338	1,102
หนี้สินรวม	491	445	590	700	1,191
ส่วนของผู้ถือหุ้น	497	506	561	651	457
ทุนชำระแล้ว	2,356	2,356	2,356	2,356	2,356
	(Times)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	0.90	0.88	1.56	1.97	0.74
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.99	0.88	1.05	1.08	2.61
อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.57	0.58	0.65	0.58	1.77
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	(1.71)	(2.55)	(0.66)	0.40	4.23
	(Percentage)				
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม	(5.47)	(3.22)	(5.50)	7.93	2.78
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(1.83)	(11.27)	(14.81)	35.06	21.48
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(0.95)	(5.72)	(7.71)	12.95	5.07
	(Baht)				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	2.11	2.15	2.38	2.76	1.94
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	(0.04)	(0.26)	(0.38)	0.82	0.38



Rush for speed with confidence  
เร่งรอบอย่างมั่นใจ

## สารจากประธาน

นายไมมอน อี โบโตน

ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2550 ยอดจำหน่ายรถยนต์นั่งส่วนบุคคลลดลงร้อยละ 11.3 และยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ลดลงร้อยละ 9 ทำให้ยอดจำหน่ายรถยนต์โดยรวมลดลงร้อยละ 7.5 เมื่อเปรียบเทียบกับยอดจำหน่ายในปี 2549 ที่ผ่านมา ทั้งนี้มีผลมาจากด้วยปัจจัยลบต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อผู้บริโภค ไม่ว่าจะเป็นราคาน้ำมันที่ทะยานสูงขึ้นอย่างไม่มีเพดาน อัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น มาตรการการปล่อยสินเชื่อของธนาคารต่างๆ ที่รัดกุมยิ่งขึ้น ตลอดจนความไม่แน่นอนทางด้านการเมืองตลอดทั้งปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามในปี 2550 ถึงแม้ตลาดรถยนต์โดยรวมจะลดลง แต่บริษัทมียอดจำหน่ายรถออลไว 285 คันเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 และยอดจำหน่ายรถมาสด้า 898 คันเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2549

ตลาดรถยนต์ที่สำคัญที่มีส่วนผลักดันให้อุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยขยายตัวได้ดีตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา คือ ตลาดรถจักรยานยนต์ 1 ต้น บริษัทฯ จึงได้เริ่มเข้าไปดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการขายและหลังการขายในแบรนด์รถยนต์ที่มีสินค้าตรงกับความต้องการของตลาดในประเทศ อาทิ ฟอर्ड มาสด้า และนิสสัน เพื่อเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ ในขณะที่เดียวกันก็พยายามควบคุมค่าใช้จ่ายให้น้อยลง แต่ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ก็ยังคงประสบผลขาดทุนอยู่ บริษัทฯ จึงได้พิจารณาหยุดดำเนินงานในส่วนธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานขาดทุน หรือไม่ก่อให้เกิดรายได้ อาทิ ฟอर्ड และนิสสัน แต่ยังคงดำเนินกิจการรถยนต์ภายใต้แบรนด์ มาสด้า โดยในปีที่ผ่านมาสาขาชลบุรีภายใต้การบริหารของบริษัทฯ ทำยอดขายได้สูงที่สุดในประเทศ โดยขายรถยนต์ได้จำนวน 898 คันในปี 2550 มาตรการดังกล่าวทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมาดีขึ้นพอสมควร จากขาดทุน 60 ล้านบาทในปี 2549 ลดลงเหลือขาดทุน จำนวน 9 ล้านบาทในปี 2550

อย่างไรก็ดีบริษัทฯ ยังคงมีความมุ่งมั่นที่จะสรรหาธุรกิจใหม่ที่จะเพิ่มผลประกอบการให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มมากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการทำธุรกิจจากการขยายตัวของเศรษฐกิจในประเทศจีน ซึ่งภายในอนาคตอันใกล้น่าจะเป็นหนึ่งในประเทศมหาอำนาจทางเศรษฐกิจของโลก ประกอบกับบริษัทฯ ตระหนักดีว่าบริษัทฯ เองเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญทางด้านรถยนต์ หรือธุรกิจ



ที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ จึงได้ตัดสินใจนำเข้า และเป็นผู้จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ยี่ห้อสตาเลียนขนาด 105 ซีซี และ 125 ซีซี แต่ผู้เดียวในประเทศ รถจักรยานยนต์ดังกล่าวมีฐานการผลิตอยู่ที่มลฑลฉงจิ่ง โรงงานใช้เทคโนโลยีการผลิตจากประเทศญี่ปุ่น ทำให้สินค้ามีคุณภาพสูงและมีมาตรฐานทัดเทียมกับสินค้าญี่ปุ่นในประเทศไทย แต่ราคาย่อมเยากว่ามาก จึงเป็นที่สนใจอย่างมากของผู้ที่มีรายได้น้อย โดยเฉพาะครู และเกษตรกรทางภาคอีสานซึ่งเป็นประชากรส่วนใหญ่ของประเทศ

สำหรับในปีหน้า 2551 ที่จะถึงนี้ บริษัทฯ วางแผนงานที่จะร่วมลงทุนสร้างโรงงานผลิตรถจักรยานยนต์ สตาเลียนในประเทศ ตามนโยบายส่งเสริมการจัดตั้งโรงงานผลิตรถจักรยานยนต์ในประเทศของรัฐบาล โดยบริษัทฯ คาดการณ์ว่าโรงงานนี้จะแล้วเสร็จและสามารถเริ่มการผลิตได้ภายในไตรมาสสองของปี 2551 โดยจะมีกำลังการผลิตขั้นต่ำ 3,000 คัน ต่อเดือน

บริษัทฯ ยังได้คาดการณ์ว่าแนวโน้มของตลาดรถยนต์ในประเทศไทยกำลังจะเปลี่ยนแปลงไปอย่างสิ้นเชิง ตามนโยบายส่งเสริมการจัดตั้งโรงงานการผลิตรถยนต์นั่งส่วนบุคคลประหยัขนาดเล็ก (Eco Car) ในประเทศของรัฐบาลไทย โดยรัฐบาลได้อนุมัติแผนส่งเสริมการลงทุนให้ค่ายรถยนต์ใหญ่ๆ อาทิ Toyota Honda Mitsubishi Ford และกำลังอยู่ในระหว่างการพิจารณาแผนของ TATA ที่จะเข้ามาตั้งโรงงานผลิตรถยนต์ดังกล่าวในประเทศได้ นอกเหนือจากฐานการผลิตรถปิกอัพที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน ปัจจัยดังกล่าวประกอบกับราคาน้ำมันที่ยังน่าจะคงอยู่ในระดับสูง น่าจะทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคในประเทศไทยเปลี่ยนแปลงไปในระยะเวลาอันใกล้นี้ ข้อมูลจากหลายๆ สำนักยังชี้ว่าในตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ผู้บริโภคเริ่มที่จะสนใจหันมาซื้อรถยนต์นั่งส่วนบุคคลประหยัขนาดเล็กมากขึ้นๆ ทุกปี

ปัจจัยดังกล่าวทำให้บริษัทฯ เห็นโอกาสในการเข้ามาทำธุรกิจในตลาดเกิดใหม่นี้ โดยบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถบรรลุข้อตกลงทางธุรกิจอย่างช้าภายในปี 2551 เพื่อที่จะสามารถมีสินค้าเข้ามารองรับความต้องการของตลาดในส่วนนี้ด้วย

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญ และความจำเป็นที่ต้องมีผลิตภัณฑ์ให้ครบทุกส่วนตามความต้องการของตลาดในประเทศไทย ซึ่งนอกจากจะสามารถสร้างความพึงพอใจของลูกค้าเมื่อเข้ามาใช้บริการกับบริษัทฯ แล้ว ยังเป็นการขยายฐานการทำธุรกิจที่หลากหลายและเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ ในที่สุด

ในฐานะคณะกรรมการ ข้าพเจ้าขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ทุ่มเทการทำงานอย่างเข้มแข็งในช่วงเวลาที่ผ่านมามา เพื่อช่วยเตรียมให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดียิ่งขึ้นไปในอนาคต ตามคำขวัญ Moving forward towards our goal ของบริษัทฯ ในปีนี้



นายไซมอน อี โบโนแทน

ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร

## รายงานจากคณะกรรมการ

บริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนการขายและบริการหลังการขาย (Authorized dealer) รถยนต์นั่งส่วนบุคคลยี่ห้อวอลโว่ ในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ ชลบุรี ภูเก็ต ยี่ห้อมาสด้าในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและพัทยา

ในปี 2551 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเป็นผู้จัดจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียว (Distributor) กับผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ยี่ห้อสตาเลียนในจีนเพื่อนำเข้าชิ้นส่วน (CKD) เพื่อประกอบโดยผู้ผลิตไทย ทั้งยังสร้างเครือข่ายการจัดส่งและขายในพื้นที่ต่างจังหวัดทั่วประเทศ จากการเริ่มต้นนำเข้ารถจักรยานยนต์ในรูปแบบ CBU ได้แสดงให้เห็นว่าคุณภาพของสินค้าตรงกับความต้องการและได้รับการยอมรับจากลูกค้าว่าดี บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าที่จะขายรถจักรยานยนต์ดังกล่าวในปีนี้เป็นประมาณ 2% ของมูลค่าตลาดรถจักรยานยนต์ครอบครัว ซึ่งมีจำนวน 800,000 คันต่อปี ตลาดรถจักรยานยนต์ครอบครัวนี้ ประกอบด้วย 2 รุ่นหลัก คือ ขนาดเครื่องยนต์ 105 ซีซี และ 125 ซีซี และมีระบบเกียร์แบบธรรมดา 4 จังหวะ โดยมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณ 50% ของตลาดรถจักรยานยนต์ทั้งหมด จำนวน 1.6 ล้านคัน ต่อปี

### ภาวะอุตสาหกรรม

ยอดขายรถยนต์นั่งส่วนบุคคล และรถปิกอัพเชิงพาณิชย์ ปรับตัวลดลงในปี 2550 เป็นปีที่สองติดต่อกัน จากข้อมูลชี้ให้เห็นว่าตลาดค่อนข้างทรงตัวอยู่ในระดับต่ำกว่าก่อนปี 2540 เล็กน้อย

สำหรับภาพเศรษฐกิจโดยรวมในประเทศไทยในปี 2551 คาดว่าจะเติบโตได้ในระดับ 4.5 - 5.0% ทำให้คาดการณ์ว่ายอดขายรถยนต์ในปีนี้จะไม่เพิ่มสูงขึ้นมากนัก แต่มีปัจจัยลบมารุมเร้าน้อยกว่าปีที่ผ่านมา ในส่วนของยอดขายจักรยานยนต์ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาผันผวนตามยอดขายรถยนต์นั่งส่วนบุคคล และรถปิกอัพเชิงพาณิชย์ คาดว่ายังคงทรงตัวอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนหน้า

### ปัจจัยความเสี่ยง

#### 1. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ถึงแม้การอ่อนตัวของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในช่วงที่ผ่านมา จะเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้ราคาของรถยนต์วอลโว่ และมาสด้าไม่ปรับตัวสูงขึ้น แต่การปรับเปลี่ยนนโยบายอัตราแลกเปลี่ยนเป็นแบบเสรีของรัฐบาลจีนในอนาคตอันใกล้ น่าจะทำให้ค่าเงินหยวนของจีนแข็งค่าขึ้น ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดีหากทางรัฐบาลจีนตัดสินใจปรับเปลี่ยนนโยบายอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ทางบริษัทฯ วางแผนที่จะใช้เครื่องมือทางการเงิน อาทิ ฟอร์เวิร์ด และ สวอป ปิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

#### 2. ความเสี่ยงจากคู่แข่ง

โตโยต้า ฮอนด้า มิตซูบิชิ และ ฟอर्ड ได้รับการอนุมัติ ภายใต้นโยบายส่งเสริมการลงทุนจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้จัดตั้งโรงงานผลิตรถยนต์นั่งส่วนบุคคลประเภทยานยนต์ขนาดเล็ก (Eco car) ได้ในประเทศ นอกจากนั้นค่ายรถฮอนด้า จากประเทศอินเดีย โปรตอน และนาซ่าจากประเทศมาเลเซีย รวมทั้งค่ายรถจากประเทศจีนอีกหลายแห่งกำลังสนใจเข้ามาทำตลาดในประเทศไทย ซึ่งคาดว่าจะมีการขยายตัวอย่างรวดเร็วในอนาคต

การปรับเปลี่ยนระบบการทำงานของบริษัทฯ ให้มีขั้นตอนที่เข้าใจง่ายและลดความซับซ้อน เป็นมาตรการที่จะช่วยทำให้การทำงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในภาวะที่มีการแข่งขันสูงของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการปรับปรุงประสิทธิภาพในทุกๆ ด้านของการทำงาน (โปรดอ่านรายละเอียดในโครงการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร) น่าจะทำให้บริษัทฯ มีเครื่องมือที่จะช่วยให้แข่งขันกับคู่แข่งรายอื่นๆ ในตลาดได้

### 3. ความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน

ความผันผวนของราคาน้ำมันที่คาดว่าจะคงตัวอยู่ในระดับสูงต่อไป จะเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมผู้บริโภคให้หันไปสนใจรถยนต์ประหยัด ขนาดเล็กมากขึ้น บริษัทฯ ทำการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด และมีการปรับเปลี่ยนแผนการทำธุรกิจให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ตลอดเวลา

## มองไปข้างหน้า

### ความมั่นคงทางการเงิน คือหัวใจ

ถึงแม้สถานะทางการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2549 ที่ผ่านมาจะปรับตัวดีขึ้นบ้าง แต่บริษัทฯ ก็ยังประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงานอยู่ ซึ่งเป็นเหตุผลหลักที่ทำให้สถานะกระแสเงินสดของบริษัทฯ ค่อนข้างตึงตัว และทำให้บริษัทฯ ไม่อยู่ในฐานะที่จะทำการไถ่ถอนหุ้นกู้ ไม่มีหลักประกัน จำนวน 88.84 ล้านบาทได้ คณะผู้บริหารของบริษัทฯ จึงได้ทำการปรับโครงสร้างและเงื่อนไขการไถ่ถอนของหุ้นกู้ดังกล่าว โดยในวันที่ 28 มีนาคม 2551 ผู้ถือหุ้นกู้ทั้งหมดได้มีมติเป็นเอกฉันท์รับเงื่อนไขใหม่ที่คณะผู้บริหารเสนอไป ดังนี้

- (1) ชำระเงินต้นคืนบางส่วน 20% ทันที ตามสัดส่วนที่ผู้ถือหุ้นกู้แต่ละรายมีอยู่
- (2) ยืดระยะเวลาชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือออกไปอีก 3 ปีสิ้นสุดปี 2553
- (3) ชำระดอกเบี้ยจากจำนวนเงินต้นที่เหลือ 5% ต่อปี จนครบอายุสัญญาในปี 2553

การที่ผู้ถือหุ้นกู้ได้มีมติเป็นเอกฉันท์รับเงื่อนไขใหม่ที่คณะผู้บริหารเสนอไปมีนัยที่สำคัญต่อบริษัทฯ เป็นอย่างมาก เนื่องจากผู้ถือหุ้นกู้ส่วนใหญ่เป็นนักลงทุนสถาบันการเงินขนาดใหญ่ในประเทศซึ่งมีความน่าเชื่อถือสูง ดังนั้นการอนุมัติดังกล่าวจึงเปรียบเสมือนว่า คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจและความมั่นใจจากผู้ถือหุ้นกู้อีกครั้ง ให้ดำเนินการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้นไปภายในระยะเวลาอันใกล้

### การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ แบบแผน คือ หนทางสู่การเพิ่มรายได้

บริษัทฯ มีโครงการปรับปรุงโครงสร้างองค์กรครั้งใหญ่ภายใน 12-18 เดือนที่จะถึงนี้ ทั้งในส่วนของการบริหารจัดการภายใน และกระบวนการทำงานเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพ และสร้างมาตรฐานการทำงานใหม่ให้อยู่ในระดับเดียวกับความต้องการของตลาด ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีแผนการที่จะปรับปรุงโมเดลการทำธุรกิจ รวมทั้งกระบวนการทำงานใหม่ทั้งหมด รวมถึงการค้นหาข้อผิดพลาดในการทำงานต่างๆ และยุติบทบาทของหน่วยงานธุรกิจที่ไม่สร้างกำไร ทั้งนี้การเพิ่มสภาพคล่องทางการเงินเป็นเรื่องที่มีความจำเป็นอย่างเร่งด่วนอีกเรื่องหนึ่งที่ต้องเข้าไปแก้ไข

ในปี 2551 ที่จะถึงนี้ โครงการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ค่อนข้างสูง น่าจะทำให้บริษัทฯ สามารถมุ่งสู่จุดคุ้มทุนได้ภายในปีหน้านั้น การวางระบบและกระบวนการทำงานใหม่จึงน่าจะเป็นการวางรากฐานที่มั่นคงที่บริษัทฯ จะสามารถเติบโตยิ่งขึ้นไปได้

### การเพิ่มรายได้

ตัวอย่างของมาตรการที่บริษัทฯ ได้วางไว้เพื่อเพิ่มยอดขายรถและรายได้ในส่วนบริการหลังการขายของธุรกิจวอลโว่ และมาสด้า คือ

1. ในปี 2551 ที่จะถึงนี้ รถยนต์วอลโว่จะมีการเปิดตัวรุ่นใหม่ 2 รุ่น คือ All new S80 และ C30 โดยเฉพาะ C30 เป็นรถยนต์ขนาดเล็กที่มีกลุ่มเป้าหมายอายุเฉลี่ยประมาณ 25-35 ปี ซึ่งจะเป็นการเพิ่มฐานลูกค้าสำหรับรถยนต์วอลโว่เป็นอย่างมากจากเดิมที่มี
2. บริษัทวอลโว่ คาร์ (ประเทศไทย) ในฐานะผู้ผลิต และจัดจำหน่ายในประเทศ จะดำเนินกลยุทธ์ใหม่โดยใช้กลยุทธ์การตลาดนำการขาย โดยจะให้ความสำคัญกับการโฆษณา และสร้างแบรนด์ผ่านสื่อโฆษณาต่างๆ มากยิ่งขึ้น ซึ่งจะทำให้ผู้ซื้อที่เป็นบุคคลธรรมดาหันกลับมาให้ความสนใจกับแบรนด์วอลโว่มากขึ้น

3. ปรับปรุงกระบวนการทำงานของหน่วยงานให้บริการหลังการขาย เพื่อเพิ่มความพึงพอใจ และสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนแบบหุ้นส่วนกับลูกค้า ซึ่งในที่สุดจะเป็นรากฐานในการสร้างรายได้ในอนาคตให้กับบริษัทฯ ต่อไป
4. จัดระบบและขั้นตอนการทำงานด้านการขายให้มีความคล่องตัว ลดความซ้ำซ้อนและขั้นตอนที่ไม่มีความจำเป็น เพื่อเพิ่มยอดขาย
5. มุ่งจัดสรรกำลังพลให้เหมาะสม โดยจัดให้ทีมงานขายที่มีความชำนาญและประสบการณ์สูงให้ดูแลลูกค้า Fleet และลูกค้าเก่าที่คู่แข่งแย่งไป เพื่อเพิ่มฐานลูกค้า
6. ปรับปรุงสาขามาสด้าที่พัทยาให้มีขนาดใหญ่ขึ้น ทั้งในส่วนการขาย บริการหลังการขาย รับรองลูกค้า และจำนวนพื้นที่ซ่อมรถ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า และรองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจในแถบจังหวัดชลบุรี และ Eastern seaboard

สรุปแล้วคณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเห็นว่าบริษัทฯ กำลังปรับปรุงหลายๆ สิ่งหลายๆ ไม่ว่าจะเป็นการขยายธุรกิจทั้งแนวตั้งและแนวนอน การปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งในความเห็นของคณะกรรมการเป็นการวางรากฐานที่มั่นคงเพื่อการก้าวต่อไปสู่ความสำเร็จในอนาคต

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้บริหาร พนักงาน และครอบครัวของท่านที่ได้ทุ่มเทการทำงานอย่างเข้มแข็งในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อช่วยเตรียมให้บริษัทฯ มุ่งสู่ความสำเร็จภายในเร็ววันนี้





Lighting the Powerful Potential

แสงแห่งพลัง ศักยภาพขององค์กร

## คำอธิบายจากฝ่ายจัดการ

### วิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2550

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 แสดงในงบการเงินของงบการเงินรวมของบริษัทที่มีขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2550 จำนวน 9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 51 ล้านบาท หรือร้อยละ 85% และมีขาดทุนต่อหุ้น สำหรับปี 2550 เท่ากับ 0.04 บาท ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 85 (ปี 2549 ขาดทุนต่อหุ้นเท่ากับ 0.26 บาท)

### รายได้

ยอดขายได้รวมจำนวน 1,683 ล้านบาท ลดลงจากปี 2549 จำนวน 186 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 ทั้งนี้เป็นผลจากการแข่งขันของตลาด แนวโน้มราคาน้ำมันยังคงสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและความไม่แน่นอนทางการเมือง ส่วนประกอบหลักของรายได้รวมของบริษัทคือรายได้จากการขายรถยนต์เป็นจำนวนเงิน 1,350 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 80 ของรายได้รวม รายได้จากการขายอะไหล่รถยนต์เป็นเงิน 245 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 ของรายได้รวม รายได้จากการให้บริการเป็นเงิน 64 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 ของรายได้รวม ส่วนที่เหลืออีก 24 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 ของรายได้รวม คือ รายได้ค่าเช่า ค่านายหน้าจากการจัดหาสินค้าเชื่อให้แก่ผู้ซื้อรถยนต์และค่านายหน้าประกันภัย ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

#### โครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อย - แยกตามยี่ห้อรถยนต์

ยี่ห้อ	จำนวนคัน			จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
	2550	2549	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	2550	2549	อัตราการเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
วอลโว่	285	254	12	1,025	920	11
มาสด้า	898	780	15	616	522	18
สตาเลี่ยน	79	0	0	2	0	0
ฟอร์ด	17	261	(93)	11	226	(95)
นิสสัน	7	99	(93)	5	78	(94)
รวม	1,286	1,394	(8)	1,659	1,746	(5)

#### โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย - แยกตามประเภทรายได้

	2007	2006	การเปลี่ยนแปลง	
	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการขายรถยนต์และรถจักรยานยนต์	1,350	1,366	(16)	(1)
รายได้จากการขายอะไหล่	245	303	(58)	(19)
รายได้จากการขายบริการ	64	77	(13)	(17)
รายได้ค่าเช่า	4	4	0	0
ค่านายหน้ารับ	9	8	1	13
ดอกเบี้ยรับ	2	2	0	0
กำไรจากการขายที่ดินอาคารและอุปกรณ์	2	2	0	0
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินอาคารและอุปกรณ์	0	45	(45)	(100)
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย	0	55	(55)	(100)
รายได้อื่น	7	7	0	0
รวม	1,683	1,869	(186)	(10)

## ค่าใช้จ่ายหลักประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

ต้นทุนขายและบริการจำนวน 1,503 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 72 ล้านบาท ร้อยละ 5 ซึ่งเป็นไปในทางเดียวกับยอดขายที่ลดลง ในเชิงอัตราส่วนของรายได้จากการขายและบริการ ต้นทุนข้างต้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 91 ของรายได้จากการขายและบริการ (อัตราส่วนปีก่อน = 90%)

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 249 ล้านบาท ลดลงจำนวน 32 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน ปัจจัยหลักของการลดลง มาจากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ก. ค่าใช้จ่ายผันแปรเกี่ยวข้องกับค่านายหน้า ประโยชน์เพิ่มของฝ่ายขาย สำหรับค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า และหนี้สูญ ค่าใช้จ่ายผันแปรมีจำนวน 27 ล้านบาท ลดลง 8.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 24 โดยเปรียบเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการตั้งสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลดลง
- ข. เช่นเดียวกับวิธีปฏิบัติในปีก่อน บริษัท วอลโว่คาร์ (ประเทศไทย) จำกัด มีหน้าที่และความรับผิดชอบด้านการโฆษณาและสนับสนุนการขายในระดับประเทศ บริษัทเอสเอ็มซี มอเตอร์ส จำกัด (มหาชน) ในฐานะตัวแทนจำหน่ายมีหน้าที่จำกัดอยู่ที่การมุ่งเน้นกิจกรรมการตลาด ในระดับพื้นที่ การจัดกิจกรรมภายนอกโชว์รูม และการโฆษณาผ่านสื่อ ในระหว่างปี 2550 บริษัท วอลโว่คาร์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ให้การสนับสนุนค่าใช้จ่ายสนับสนุนการขายตามจำนวนรถยนต์ที่จำหน่ายได้จริง โดยให้ตัวแทนจำหน่ายเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายสนับสนุนการขายทั้งหมด ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายสำหรับ เอสเอ็มซี มอเตอร์ส ในปี 2550 เท่ากับ 14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 2 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน
- ค. ค่าใช้จ่ายพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน เงินเดือน ค่ารักษาพยาบาลและสวัสดิการต่างๆ ในปี 2550 ค่าใช้จ่ายพนักงานมีจำนวน 75 ล้านบาท ลดลง 12 ล้านบาท หรือร้อยละ 14 จากจำนวน 87 ล้านบาทในปี 2549 ทั้งนี้ เนื่องจากในปี 2549 ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรรวมไปถึงหยุดดำเนินการส่วนงานที่ประสบผลขาดทุน
- ง. ค่าใช้ดำเนินงานเกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายเพื่อให้สถานประกอบการดำเนินงานได้ เช่น ค่าทำความสะอาดและยามรักษาการณ์ ค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ ค่าซ่อมแซม ค่าบริการซอฟต์แวร์ ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตัดจำหน่าย และอื่นๆ ค่าใช้จ่ายดำเนินงานในปี 2550 มีจำนวนทั้งสิ้น 72 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 0.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1
- จ. ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่โชว์รูมของสาขา ค่าเสื่อมราคาอาคาร ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดิน ค่าเสื่อมราคาของเครื่องตกแต่งและติดตั้ง ค่าประกันภัยของอาคารสถานที่ ภาษีโรงเรือนและภาษีป้าย เนื่องจากการโอนย้ายและหยุดการดำเนินการของสาขาที่ประสบผลขาดทุน ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และค่าเสื่อมราคาจึงลดลง 14 ล้านบาทหรือร้อยละ 19 โดยมีจำนวนทั้งสิ้น 60 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2549 มีจำนวน 74 ล้านบาท

## วิเคราะห์สถานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2550 มีจำนวน 988 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 รายละเอียดของการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์เป็นดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 29 ล้านบาท เนื่องจากนำเงินสดใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและการดำเนินงาน
- เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 19 ล้านบาท เนื่องจากนำเงินที่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่งฝากไว้เพื่อสำรองการไถ่ถอนหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันของบริษัทบางส่วนคือร้อยละ 20 ของหุ้นกู้ทั้งหมดซึ่งหุ้นกู้นี้ดังกล่าวครบกำหนดชำระเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2550
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิเพิ่มขึ้น 11 ล้านบาทเป็นผลจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นของวอลโว่และมาสด้า
- สินค้าคงเหลือ - สุทธิ เพิ่มขึ้น 28 ล้านบาท เนื่องจากมีรถวอลโว่จากบริษัทวอลโว่คาร์ ประเทศไทย จำกัดเตรียมไว้สำหรับงานซีเกมส์ซึ่งเอสเอ็มซีได้ขายให้กับลูกค้าในราคาพิเศษ

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 10 ล้านบาท เนื่องจากได้รับเงินสนับสนุนทางการเงินจากบริษัทผู้ขายสินค้า
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม เพิ่มขึ้น 34 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทบันทึกส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียทำให้เงินลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 92 ล้านบาท บริษัทบันทึกสำรองผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม 13 ล้านบาท และได้รับเงินปันผล 45 ล้านบาทมีผลทำให้เงินลงทุนลดลง
- ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ สุทธิ ลดลง 14 ล้านบาท เนื่องจากค่าเสื่อมราคา 34 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากการซื้อสินทรัพย์ใหม่จำนวน 19 ล้านบาท

#### หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2550 มีจำนวนรวม 491 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 รายละเอียดมีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าสำหรับค่าสินค้าเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 34 ล้านบาท เนื่องจากมีการเตรียมสินค้าไว้สำหรับขายให้กับลูกค้าในราคาพิเศษ
- เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 11 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2550 บริษัทมีการชำระคืนเงินกู้
- การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 25 ล้านบาท กู้เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงาน

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2550 มีจำนวนทั้งสิ้น 497 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว 9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2 การลดลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเนื่องมาจากผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2550 จำนวน 9 ล้านบาท

#### วิเคราะห์กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 48 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีจำนวน 29 ล้านบาท เนื่องจากมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 9 ล้านบาท เนื่องจากได้รับเงินปันผลจากการลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งจำนวน 44 ล้านบาท บริษัทได้มีการปรับปรุงโครงสร้างเพื่อให้ได้มาตรฐานเนื่องจากการย้ายสำนักงานขายออลไวส์สาขาสุโขทัยไปอยู่ที่สุโขทัยซอย 22 และย้ายสำนักงานใหญ่ไปอยู่ที่แจ้งวัฒนะ จำนวน 18 ล้านบาท และมีเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้นจำนวน 20 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 14 ล้านบาท ในขณะที่กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 52 ล้านบาท (ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจำนวน 47 ล้านบาท ในขณะที่สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 26 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนและไม่หมุนเวียนสุทธิเพิ่มขึ้น 0.9 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 34 ล้านบาทและหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 2 ล้านบาท)





Start with leading products  
เริ่มต้นกับยุทธกรรมแห่งผู้นำ

## คณะกรรมการบริษัท





### นายไชมอน อี โบไนเก้น

ประธานกรรมการบริษัท  
และประธานกรรมการบริหาร

อายุ : 64 ปี

#### การศึกษา :

- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยอิดิเลด ประเทศออสเตรเลีย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 95/2550

#### ประวัติการทำงาน :

ก.ย. 2547 - ปัจจุบัน  
กรรมการ บริษัท เอ็น อาร์ ซี บิสซิเนส จำกัด  
2529 - ปัจจุบัน  
ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท สแกนดิเนเวียลีสซิง จำกัด (มหาชน)  
2532 - 2542  
ประธานบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน)  
2529 - 2532  
กรรมการผู้จัดการ บริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์  
จำกัด (มหาชน)  
2547 - ปัจจุบัน  
กรรมการผู้จัดการ บริษัท สวีเดนมอเตอร์ส์  
จำกัด (มหาชน), ประธานกรรมการบริษัท  
เอสเอ็มซี มอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน)



### นายอนิต สัมสุกรีปรีชา

กรรมการ และกรรมการบริหาร

อายุ : 57 ปี

#### การศึกษา :

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอินเดียนา เพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 20/2545

#### ประวัติการทำงาน :

ก.ย. 2547 - ปัจจุบัน  
กรรมการ บริษัท เอ็น อาร์ ซี บิสซิเนส  
จำกัด  
2545 - ปัจจุบัน  
กรรมการ บริษัท โปรลิติคแคปปิตอล  
จำกัด  
2540 - ปัจจุบัน  
กรรมการ บริษัท สแกนทรานสปอร์ต  
เซอร์วิส จำกัด  
2536 - ปัจจุบัน  
กรรมการผู้จัดการ บริษัท  
สแกนดิเนเวียลีสซิง จำกัด (มหาชน)



### นายวันนิวัต ศรีไกรจัน

กรรมการ และกรรมการบริหาร

อายุ : 63 ปี

#### การศึกษา :

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Mairden College, เมืองอิดิเลด, ประเทศออสเตรเลีย
- Program Management Development (PMD 43), มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด, ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการทำงาน :

ปัจจุบัน  
กรรมการ สภามหาวิทยาลัยเว็บสเตอร์  
ประเทศไทย  
2541 - 2544  
ที่ปรึกษา รัฐมนตรีว่าการกระทรวง  
มหาดไทย (พลตรีสนั่น ขจรประศาสน์)  
สมัยท่าน นายชวน หลีกภัย เป็นนายกรัฐมนตรี  
2540 - 2545  
ผู้พิพากษาศาลทบท ศาลทรัพย์สินทางปัญญา  
และการค้าระหว่างประเทศกลาง  
2539 - 2540  
ผู้พิพากษาศาลทบท ศาลเยาวชนและ  
ครอบครัวกลาง  
2537 - 2540  
กรรมการบริษัท โรมอนแลนด์ จำกัด  
(มหาชน), ประธานรุ่น 2505  
โรงเรียนอัสสัมชัญ บางรัก



#### นายพนรัตน์ ศรีไกรวัน

กรรมการผู้จัดการ และกรรมการ

อายุ : 38 ปี

##### การศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Sydney, Sydney, Australia
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร Boston University, Massachusetts, USA

##### ประวัติการทำงาน :

ปัจจุบัน

กรรมการผู้จัดการ

บมจ. เอสเอ็มซี มอเตอร์ส

2545 - พ.ย. 2550

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์

ธุรกิจ 8 (สถาบันการเงินในประเทศ)

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

2543 - 2545

นักวิเคราะห์อาวุโส ฝ่ายปรับปรุง

โครงสร้างองค์กร

ธนาคารแห่งประเทศไทย

2539 - 2541

นักวิเคราะห์การลงทุน แผนกบริหาร

เงินทุนสำรอง ธนาคารแห่งประเทศไทย



#### นายสตาวุธ เตชะอุบล

กรรมการ

อายุ : 56 ปี

##### การศึกษา :

- ปริญญาศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) สาขาวิชารัฐศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาด้านการบริหารธุรกิจ จากมหาวิทยาลัยเคนซิงตัน แคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร วิชาคอมพิวเตอร์ จากเดวิดส์ สคูล, ไบรต์ตัน ประเทศอังกฤษ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 66/2550

##### ประวัติการทำงาน :

ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบริหาร บมจ. หลักทรัพย์

แอ็ดคินชั่น, ประธานกรรมการแลนด์มาร์คกรุ๊ป

2545

บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ แพลนเนอร์ จำกัด

2537

บริษัท คันทรี แมเนจเม้นท์ จำกัด,

บริษัท รอยัล บีช คอนโดมิเนียม จำกัด

2533

บริษัท หัวหินเกสตรีสอร์ท จำกัด,

บริษัท เอส พี วี แลนด์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์

จำกัด, บริษัท คันทรี วิลล่า จำกัด,

บริษัท คันทรี กรุป โฮลดิ้ง (1990) จำกัด,

2532

บริษัท คันทรี(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2527

ประธานกรรมการบริหารบริษัทฯ ในเครือ

"คันทรี กรุ๊ป", อนุายกสมาคมผู้ประกอบการ

การค้า (ประเทศไทย)



#### นายทิม เบนเนก

กรรมการ

อายุ : 57 ปี

##### การศึกษา :

- London University, LLB
- University of Brussels, LLM

##### ประวัติการทำงาน :

เม.ย. 2542 - ปัจจุบัน

Belgrave S.A., Switzerland, Chief

Executive

ก.ย. 2538 - เม.ย. 2542

Belgrave Limited, Guernsey

(Rawlinson & Hunter, Guernsey)

ก.ค. 2537 - ก.ย. 2538

Jersey General Group, Guernsey,

Belgrave Limited, Guernsey

Managing Director

พ.ค. 2534 - ก.ค. 2537

Trident Trust Group, London Office,

Legal Counsel and Consultant

ส.ค. 2538 - พ.ค. 2534

Bank of America NT & SA

BA Gateway Fund, Luxembourg,

General Manager Bank America

Trust Company, Hong Kong,

Vice President Director

ส.ค. 2523 - มี.ย. 2528

Bank of Bermuda Bermuda Trust

Company, Hong Kong, Assitant

Manager Legal Bermuda Trust

Company, Bermuda, Legal Officer





### นายสุกษชัย มณีไพฑูรย์

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ  
ตรวจสอบและ ประธานคณะกรรมการ  
กำหนดอัตราผลตอบแทนรวม

อายุ : 64 ปี

#### การศึกษา :

- มหาวิทยาลัยด้านแรงงานสัมพันธ์และกฎหมายแรงงาน จากลอนดอนสคูลออฟอีโคโนมิคส์
- เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 24/2547

#### ประวัติการทำงาน :

ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็มอาร์แอนด์ทีเอส จำกัด, เป็นผู้บรรยายพิเศษในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและองค์กรต่างๆ
- 2544 - 2545 ประธานกรรมการ บริษัท กรุงไทยธุรกิจบริการ
- 2542 - 2545 กรรมการธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2529 - 2533 ผู้จัดการฝ่ายการประชาสัมพันธ์ธนาคารกรุงเทพ จำกัด
- 2526 - 2529 ผู้จัดการฝ่ายการพนักงานธนาคารนครหลวงไทย



### นายกฤษฎา หุตะเศรษฐ์

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 53 ปี

#### การศึกษา :

- ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) จาก School of Economics, University of the Philippines โดยทุนการศึกษาของ Rockefeller Foundation
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ (ปริมาณวิเคราะห์) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรมัธยมศึกษาตอนปลายจากโรงเรียนกรุงเทพคริสเตียนวิทยาลัย

#### ประวัติการทำงาน :

- 2547 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ฟินันซ่าประกันชีวิต จำกัด
- 2538 - 2546 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2528 - 2537 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิจัยและวางแผน ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2526 - 2528 หัวหน้าส่วนงบประมาณและวางแผน ฝ่ายวิจัยและวางแผน ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2525 - 2526 ผู้ช่วยหัวหน้าส่วน ฝ่ายวิชาการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2521 - 2522 เศรษฐกร ฝ่ายการตลาด ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)



### นายศักดิ์ทิพย์ ไทรฤกษ์

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 61 ปี

#### การศึกษา :

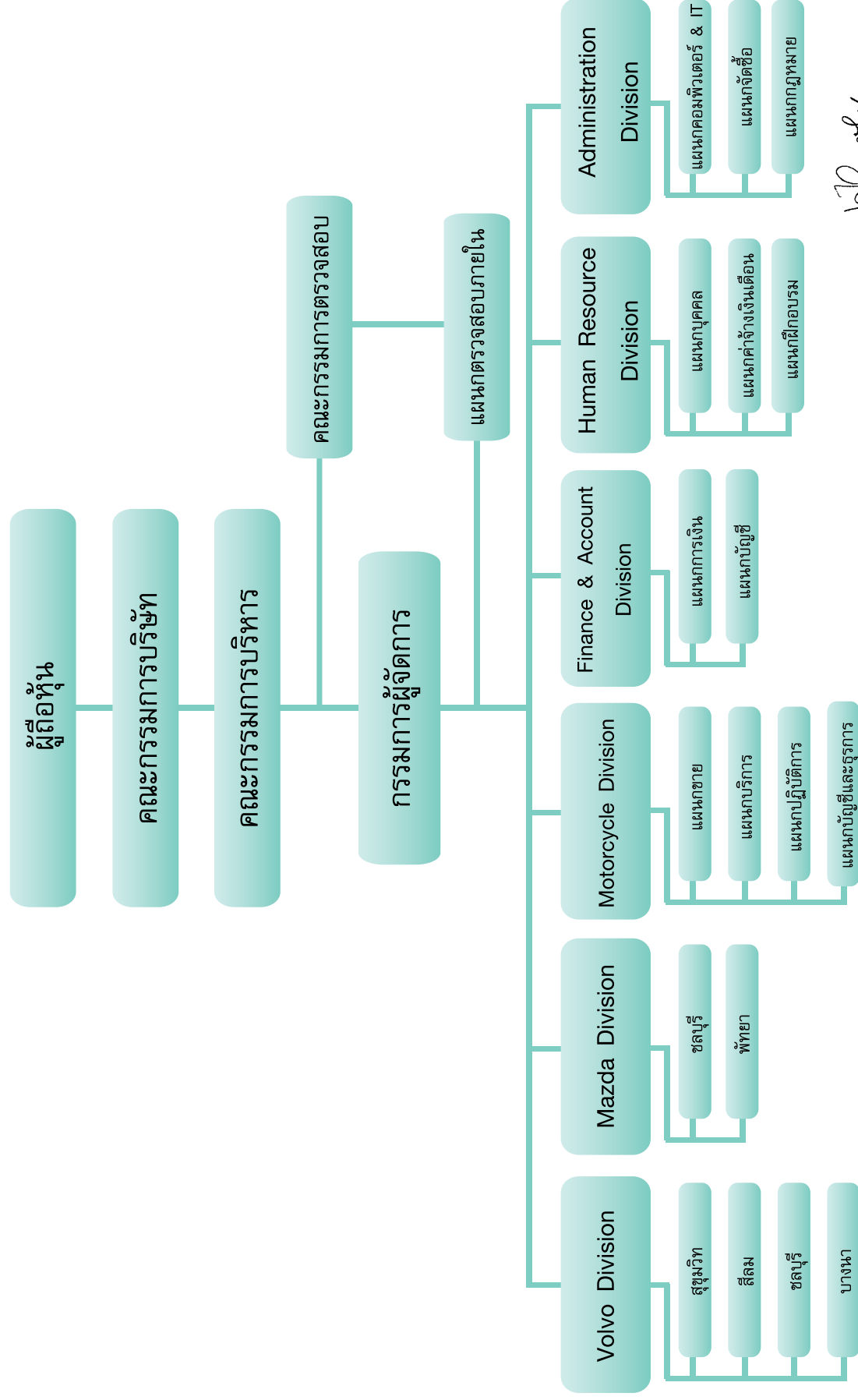
- ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์มหาวิทยาลัยโซกา (Soka University) ประเทศญี่ปุ่น พ.ศ. 2544
- ปริญญาตรี (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยบอสตัน พ.ศ. 2513
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปร.อ. รุ่น 2) พ.ศ. 2532
- Webb School of California, Claremont, California

#### ประวัติการทำงาน :

- 2547 - ปัจจุบัน ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- 2547 ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี
- 2544 เอกอัครราชทูต ณ กรุงวอชิงตัน
- 2542 เอกอัครราชทูต ณ กรุงโตเกียว
- 2538 รองปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
- 2536 เอกอัครราชทูต ณ กรุงพนมเปญ
- 2533 อธิบดีกรมสารนิเทศ และโฆษณากกระทรวงการต่างประเทศ
- 2531 อธิบดีกรมพิธีการทูต
- 2529 เอกอัครราชทูตประจำกระทรวงฯ
- 2526 เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
- 2522 อัครราชทูต สถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงวอชิงตัน
- 2519 สำนักงานสภาพความมั่นคงแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2514 กรมแรงงาน กรมประชาสัมพันธ์ กระทรวงมหาดไทย

# โครงสร้างองค์กร

บริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน)



Authorized by Wol/

## ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1 บริษัท เอ็น อาร์ ซี บิสซิเนส จำกัด	137,054,162	58.18
2 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (ไทย)	53,572,040	22.74
3 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (ต่างชาติ)	33,456,702	14.20
4 Pamper Cloud Trading Co., Ltd.	8,022,900	3.41
5 นางจุไรรัตน์ อี โบนเฮอร์น	2,023,450	0.86
6 บริษัท สวีดิช มอเตอร์ส คาร์ เซลส์ จำกัด	1,120,000	0.48
7 นายวันนวัติ ศรีไกรวิน	100,000	0.04
8 นางรัตนาวดี เสนาดีสัย	30,000	0.01
9 นายเรจชัย ศิริทิณพงษ์	24,600	0.01
10 อื่นๆ	152,534	0.07
<b>รวม</b>	<b>235,556,388</b>	<b>100.00</b>



# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ

บริษัทฯ ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปฏิบัติ โดยมีสาระสำคัญในแต่ละหัวข้อดังนี้

## 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความโปร่งใส เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบาย และหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยครอบคลุมหลักสำคัญดังนี้

- 1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีพันธะในการเสนอรายงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส สุจริต ทันต่อเวลา ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานราชการที่กำกับดูแล และสาธารณชน
- 1.2 ดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ให้มั่นใจว่าสิทธิเหล่านั้น ได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดีอย่างเท่าเทียมกัน
- 1.3 ดูแลมิให้เกิดปัญหาความทับซ้อนของผลประโยชน์ โดยการกำหนดนโยบาย และวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน
- 1.4 จัดให้มี “คู่มือพนักงาน ระเบียบข้อบังคับการทำงานและสวัสดิการสำหรับพนักงาน” และ “จรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน SMC” เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีจิตสำนึก มีความประพฤติปฏิบัติที่ยึดมั่นอยู่ในคุณธรรมและจรรยาบรรณอันดีงาม
- 1.5 จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำหนดอัตราผลตอบแทนรวม เพื่อช่วยกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมขององค์กร และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่ดี
- 1.6 คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน มุ่งมั่นให้มีการดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนจัดให้มีการสอบทาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุม สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย และให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

## 2. ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมาย และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกำหนด กระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นดำเนินการอย่างเปิดเผย โปร่งใสและเป็นธรรม

- 2.1 การกำหนดวัน เวลา สถานที่นัดประชุมผู้ถือหุ้น  
คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดประชุมผู้ถือหุ้นในวันและเวลาทำการของบริษัทฯ ณ อาคารสำนักงานใหญ่ หรือสถานที่อื่นซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวก
- 2.2 หนังสือเชิญประชุม  
บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือประชุม วาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งเอกสารข้อมูลครบถ้วนเพียงพอที่ประกอบการพิจารณาตัดสินใจในแต่ละวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง กำหนดได้อย่างถูกต้องครบถ้วน
- 2.3 การเข้าร่วมประชุมและการลงคะแนน  
ผู้ถือหุ้นทุกราย มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน หรือมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการที่เป็นอิสระเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทนได้ บริษัทฯ เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม และได้จัดระบบเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น สามารถลงทะเบียนได้ครบถ้วนทุกรายด้วยความรวดเร็ว
- 2.4 การสอบถาม แสดงความคิดเห็น การลงมติและการบันทึกถ้อยแถลงการประชุม  
คณะกรรมการบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกัน ในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้อย่างเต็มที่ การพิจารณาและลงมติในทุกเรื่องเป็นไปอย่างอิสระ บริษัทฯ ได้จัดบันทึกถ้อยแถลงการประชุม และมติของที่ประชุม ในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้



## 2.5 การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างมาก โดยถือเป็นหน้าที่ว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง นำเสนอข้อมูลต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและตอบข้อซักถามนั้นด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง

## 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย (ได้แก่ พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ชุมชน และสังคม) ตามที่กฎหมายกำหนด และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี คณะกรรมการบริษัทฯ ให้การสนับสนุน ให้มีการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง สร้างงานและสร้างกิจการให้มีฐานะการเงินที่มั่นคง

### 3.1 พนักงาน

พนักงานของบริษัทฯ ถือเป็นทรัพย์สินที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง บริษัทฯ สรรหาและว่าจ้างบุคลากรที่มีความสามารถ และประสบการณ์เข้ามาปฏิบัติงาน บริษัทฯ พัฒนาและฝึกอบรมพนักงานทุกๆ สายงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับความสามารถให้สูงขึ้น และให้เงินเดือนและผลประโยชน์อื่นๆ ที่สามารถเทียบเคียงกับบริษัทฯ ชันนำทั่วไป

### 3.2 คู่ค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน เพื่อผลักดันการดำเนินงานบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จ ภายใต้กรอบของกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

### 3.3 ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ โดยการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ และให้บริการที่เป็นเลิศกับลูกค้าของบริษัทฯ มีการให้บริการ วิจัยอิสระสม่ำเสมออย่างลูกค้าทุกเดือน เพื่อสอบถามถึงความพึงพอใจที่ได้รับแยกเป็นรายสาขา (วอลโว่)

### 3.4 คู่แข่ง

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและวินัย และรับรองว่าการตัดสินใจทางธุรกิจ และการดำเนินกิจการจะเป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

### 3.5 ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ทำหน้าที่ในฐานะพลเมืองดี มุ่งสร้างความเจริญให้กับสังคม และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ปี 2545 ศูนย์ธุรกิจบางนา ซึ่งดำเนินการกิจการซ่อมตัวถัง และสีรถยนต์ ได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม มอก. / ISO 14001 และเดือนตุลาคม 2548 Ford แต่งตั้งให้เป็น Body Shop Quality Care pilot ใน Asia region นอกจากนั้น ในแต่ละปี บริษัทฯ และพนักงานยังให้การสนับสนุนสังคม โดยบริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยเป็นประจำทุกปี อาทิ น้ำท่วม อากาศหนาว ธรณีพิบัติ

## 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี ของบริษัทฯ โดยในปี 2550 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 01/2550 ในวันที่ 26 เมษายน 2550 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 5 คน นอกจากนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง จะมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมอยู่ด้วยเสมอ ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาให้กับผู้ถือหุ้น เพื่อสอบถามแสดงความคิดเห็นหรือให้ข้อเสนอแนะต่างๆ และให้กรรมการได้ชี้แจงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งโดยปกติบริษัทฯ จะใช้เวลาในการประชุมผู้ถือหุ้นประมาณ 2 ชั่วโมง มีการจัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

## 5. กาวะพูนุาและวิสัยทัศน์

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ ให้เป็นผู้รับผิดชอบการบริหารประจำของบริษัทฯ และได้พิจารณากำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการย่อย และฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้ความเห็นชอบการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทฯ ที่นำเสนอโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำมีกลไกในการกำกับดูแลติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยนำวิธีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI - Key Performance Indicators) ทั้งของบริษัทฯ โดยรวม และของแต่ละสาขามาใช้

## 6. ความกับซ้อนของผลประโยชน์

ตลอดการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหาร ได้พิจารณาจัดปัญหาความทับซ้อนของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างมีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการดูแล เพื่อจัดการความทับซ้อนของผลประโยชน์ ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในวาระใด ๆ กรรมการท่านนั้นต้องเปิดเผยให้ที่ประชุมรับทราบ โดยไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ในกรณีที่มีการซื้อ ขาย หรือโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในช่วงเวลานับแต่วันที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งก่อนจนถึงวันที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งปัจจุบัน และกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกคน ได้ร่วมกันให้ความร่วมมือที่จะไม่นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงระยะเวลาของการเผยแพร่ข้อมูลทางการเงิน

## 7. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ถือว่าการมีจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นทรัพย์สินที่มีค่ายิ่งของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2545 ได้มีมติอนุมัติ “จรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน SMC” เพื่อให้ทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย และเนื่องด้วยบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของประชาชนและนักลงทุนทั่วไป ดังนั้นเพื่อความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุน บริษัทฯ จึงกำหนดข้อห้าม ไม่ให้ซื้อ ขาย โอนและรับโอนหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “จรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน SMC” ด้วย ซึ่งกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว อนึ่งบริษัทฯ ได้ประกาศลงในระบบเว็บไซต์ ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามโดยทั่วกัน

ในการพิจารณาดูแลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณฯ นั้น บริษัทฯ จะมีหนังสือแจ้งให้กรรมการและพนักงานทุกคน ได้รับทราบ และยึดถือเป็นหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณฯ พร้อมทั้งให้ผู้บังคับบัญชาและผู้กำกับกรปฏิบัติงาน จะต้องมีการติดตามให้พนักงานได้มีการปฏิบัติโดยเคร่งครัดและจริงจัง กรณีพบมีการละเมิดฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติ จะเป็นเรื่องที่ต้องถูกพิจารณาดำเนินการลงโทษทางวินัย

## 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร - ท่าน
- กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นใหญ่ และเป็นผู้บริหาร 1 ท่าน
- กรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน (เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน)

บริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 3 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของคณะกรรมการทั้งคณะ

## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ปัจจุบันบริษัทฯ มีผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการแยกจากกัน เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

## 10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 10.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำหนดอัตราผลตอบแทนรวม : บริษัทฯ ได้มีการขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2550 เพื่อเสนอค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งก็มีกรรมการบางท่านที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้สละสิทธิในการได้รับค่าตอบแทนดังกล่าว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบ และ หรือกรรมการกำหนดอัตราผลตอบแทนรวม ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

จำนวนค่าตอบแทนในปี 2550 ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ประกอบด้วย

- ค่าเบี้ยประชุมของกรรมการรวม 1.24 ล้านบาท (รายละเอียดได้แสดงไว้ในหัวข้อ ค่าตอบแทนและการเข้าประชุมกรรมการปี 2550)
- ค่าตอบแทนของผู้บริหารรวม 10.492 ล้านบาท (ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัสของผู้บริหารรวม 11 ท่าน)

### 10.2 ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนจากการจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนให้เจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ รวม 11 ท่าน เป็นเงิน 0.1 ล้านบาท

## 11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีวาระการประชุมที่สำคัญประกอบด้วย การพิจารณางบการเงินของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาส การพิจารณานโยบายต่างๆ ที่สำคัญ และการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมกับระเบียบวาระการประชุมและเอกสาร เสนอให้กรรมการพิจารณาประกอบการประชุมล่วงหน้าในเวลาอันเหมาะสม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

การประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง ซึ่งเลขานุการบริษัทฯ ได้มีการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้ง และได้นำเสนอคณะกรรมการพิจารณาร่างรายงานประชุมดังกล่าวก่อนทำการรับรองในการประชุมครั้งต่อไป รวมทั้งได้จัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ เพื่อพร้อมสำหรับการตรวจสอบจากคณะกรรมการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในปี 2550 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง



## คำตอบแทนและการเข้าประชุมกรรมการปี 2550

หน่วย : ครั้ง

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำหนดอัตรา ผลตอบแทนรวม	คำตอบแทน (ล้านบาท)
1. นายไชมอน แอร์สวาร์เรน โบโนเท็น	ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการ บริหาร	9 (จากจำนวน 10 ครั้ง)	6 (จากจำนวน 6 ครั้ง)	-	-	- 0 -
2. นายวินิต สัมฤทธิ์ประชา	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	10 (จากจำนวน 10 ครั้ง)	6 (จากจำนวน 6 ครั้ง)	-	1 (จากจำนวน 1 ครั้ง)	0.24
3. นายทิม เบนเนท	กรรมการบริษัท	-	-	-	-	- 0 -
4. นายวันนิวัติ ศรีไกรวิน	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	10 (จากจำนวน 10 ครั้ง)	6 (จากจำนวน 6 ครั้ง)	-	-	0.24
5. นายสุภชัย มนัสไพบุลย์	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำหนดอัตราผลตอบแทนรวม	9 (จากจำนวน 10 ครั้ง)	-	4 (จากจำนวน 4 ครั้ง)	1 (จากจำนวน 1 ครั้ง)	0.23
6. นายสดารู เดชะอุบล	กรรมการบริษัท	2 (จากจำนวน 6 ครั้ง)	-	-	-	0.02
7. นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	4 (จากจำนวน 6 ครั้ง)	-	1 (จากจำนวน 2 ครั้ง)	-	0.12
8. นายกฤษฎา หุดะเศรณี	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	6 (จากจำนวน 6 ครั้ง)	2 (จากจำนวน 2 ครั้ง)	-	0.14	
9. นายพันธินิวัติ ศรีไกรวิน	อดีตกรรมการบริษัท	3 (จากจำนวน 3 ครั้ง)	-	-	-	0.04
10. นายปัญญา เสนาดิสัย	อดีตกรรมการบริษัท อดีตกรรมการบริหารอดีต กรรมการกำหนด อัตราผลตอบแทนรวม	4 (จากจำนวน 4 ครั้ง)	-	-	-	0.06
11. ศ.ดร.ปกรณ์ อดุลพันธุ์	อดีตกรรมการอิสระ และอดีตประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ และอดีตประธานกรรมการกำหนดอัตราผล ตอบแทนรวม	4 (จากจำนวน 4 ครั้ง)	-	2 (จากจำนวน 2 ครั้ง)	-	0.11
12. นายรังสิน สืบแสง	อดีตกรรมการอิสระ	2 (จากจำนวน 2 ครั้ง)	-	1 (จากจำนวน 2 ครั้ง)	-	0.04
13. นายโดยยฮารู ฟูจิโมโต	อดีตกรรมการบริษัท อดีตกรรมการบริหาร อดีต กรรมการผู้จัดการ	2 (จากจำนวน 2 ครั้ง)	-	-	-	- 0 -
14. นายธีรเดช สกุลณียา	อดีตกรรมการบริษัท อดีตกรรมการผู้จัดการ	4 (จากจำนวน 4 ครั้ง)	-	-	-	- 0 -
จำนวนการประชุมทั้งสิ้นในปี 2550		10	6	4	1	1.24

### หมายเหตุ

- นายพันธินิวัติ ศรีไกรวิน ได้พ้นตำแหน่งกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2550 และนายปัญญา เเสนาดิสัย ได้พ้นตำแหน่งกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2550
- นายรังสิน สืบแสง ได้พ้นตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2550 และศ.ดร.ปกรณ์ อดุลพันธุ์ ได้พ้นตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2550
- นายโดยยฮารู ฟูจิโมโต ได้พ้นตำแหน่งกรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2550
- นายธีรเดช สกุลณียา เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท, กรรมการผู้จัดการ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2550 และได้พ้นตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2550
- นายสดารู เดชะอุบล เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2550  
นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์ และนายกฤษฎา หุดะเศรณี เข้ารับตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2550
- บริษัทฯ กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ดังนี้
  - ถือหุ้นไม่เกิน 5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
  - ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี
  - ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
  - ไม่เป็นญาติสนิทกับ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

## 12. คณะอนุกรรมการ

ได้กล่าวไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

## 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในเป็นอย่างยิ่ง เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ โดยรวม บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมาย แผนการดำเนินงาน แนวทางยุทธศาสตร์ และภารกิจไว้อย่างชัดเจนและเหมาะสม เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและสามารถวัดผลงานได้ จัดโครงสร้างที่จะช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดแบ่งสายงานหลักออกเป็น 3 สาขา และ 3 ศูนย์ธุรกิจ โดยมีผู้จัดการทั่วไปของแต่ละสาขา / ศูนย์ธุรกิจ เป็นผู้รับผิดชอบดูแลขึ้นตรงต่อกรรมการผู้จัดการ มีการจัดระเบียบวิธีปฏิบัติงาน (Procedure) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรบางหน่วยงาน มีระบบการจัดฝึกอบรมให้ความรู้ ทักษะในการปฏิบัติงานแก่พนักงานและช่าง เพื่อให้เกิดความเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพ ทั้งยังจัดให้มีคู่มือพนักงาน กำหนดระเบียบวินัยของพนักงาน จรรยาบรรณในวิชาชีพ รวมถึงกำหนดบทลงโทษการกระทำความผิดระเบียบวินัยของพนักงาน และความผิดขั้นร้ายแรงไว้ด้วย ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานของพนักงานมีประสิทธิภาพสูงสุด โปร่งใสในการปฏิบัติงานและให้บริการที่มีคุณภาพ โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม

บริษัทฯ ได้พัฒนาและมีการจัดระบบการควบคุมภายใน โดยอ้างอิงกรอบการควบคุมภายในเชิงบูรณาการ (Internal Control - Integrated Framework) ของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยมีองค์ประกอบ (Components) ทั้งหมด 5 ด้าน ได้แก่

### 13.1 สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรเป็นระยะๆ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและสอดคล้องกับธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดอัตราผลตอบแทนรวม (Remuneration Committee) และคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) บริษัทฯ ได้จัดทำ “คู่มือพนักงาน - ระเบียบข้อบังคับการทำงาน และสวัสดิการสำหรับพนักงาน” และ “จรรยาบรรณของกรรมการและพนักงาน SMC” ซึ่งมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม และข้อห้ามสำหรับการปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ บริษัทฯ ได้จัดทำ “คู่มืออำนาจดำเนินการ” (Authority table) ซึ่งกรรมการผู้จัดการได้มีการกระจายอำนาจ และมอบให้ผู้บริหารตามหน้าที่ความรับผิดชอบของสาขาและหน่วยงานต่างๆ อย่างชัดเจนพอควร ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและชัดเจนในการปฏิบัติงานสามารถสอบย้อนกันได้ บริษัทฯ มีการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ทุกๆ ระดับอย่างสม่ำเสมอ มีระบบการคัดเลือกบุคลากร และมีระบบการจ่ายผลตอบแทนบุคลากรที่ชัดเจน

### 13.2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยง ซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ / สาเหตุที่ทำให้เกิดปัจจัยเสี่ยง กำหนดมาตรการในการติดตามที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง โดยจะแจ้งไปยังผู้บริหาร ที่รับผิดชอบแต่ละสาขาดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

### 13.3 กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เรียกว่า “คู่มืออำนาจดำเนินการ” (Authority Table) โดยแบ่งแยกหน้าที่ (Segregation of Duties) ให้มีการสอบยันความถูกต้องระหว่างกันอย่างเหมาะสม และมีการกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินการที่สำคัญ (Key Performance Indices) เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ติดตามดูแลการดำเนินงานของแต่ละสาขาอย่างสม่ำเสมอ มีการตรวจนับสินค้าคงเหลืออย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อเปรียบเทียบจำนวนที่มีอยู่จริงกับหลักฐานทางบัญชี ทรัพย์สินของบริษัทฯ ได้รับการคุ้มครองโดยการประกันภัยภายในวงเงินเอาประกันภัยที่เหมาะสม บริษัทฯ ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการดำเนินกิจการหลักๆ ประจำวัน เจ้าหน้าที่แต่ละส่วนงานสามารถเข้าสู่ระบบงานที่เกี่ยวข้องเท่านั้น โดยการระบุรหัส (Password) เฉพาะของตนเอง ระบบคอมพิวเตอร์จะเตือนให้ผู้ใช้ (Users) เปลี่ยนรหัสเมื่อถึงช่วงระยะเวลาที่กำหนด

#### 13.4 สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยจัดให้มีระบบและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทางด้านการสื่อสารภายในบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นต่อการดำเนินงานที่เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ โดยบุคลากรทุกคนสามารถได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านระบบเว็บไซต์ และจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดการประสานงานและสามารถปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ ทางด้านการสื่อสารกับบุคคลหรือองค์กรภายนอก บริษัทฯ มีระบบการติดต่อสื่อสารที่มีการให้ข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอ รวมทั้งจัดส่งรายงานการดำเนินงานให้หน่วยงานรัฐ / สถาบันต่างๆ ตามกำหนดเวลาอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อธุรกิจ

บริษัทฯ มีระบบควบคุมการรับส่งหรือนำข้อมูลเข้าสู่ระบบ มีการแบ่งแยกงานและกำหนดผู้มีหน้าที่รับผิดชอบและอำนาจของบุคลากรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับสารสนเทศการสื่อสารอย่างชัดเจน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนดชั้นความลับของข้อมูลในทุกหน่วยงาน เพื่ออนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลในระดับต่างๆ โดยผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้นที่มีสิทธิเข้าถึงแฟ้มข้อมูล หรือโปรแกรมต่างๆ ได้

#### 13.5 การติดตามผล (Monitoring)

บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร และมีการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและ ผู้จัดการสาขาทั้งหมดอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารและ ผู้จัดการสาขาว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและผู้จัดการสาขา หากผลการดำเนินงานแตกต่างไปจากเป้าหมาย จะมีมติให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการแก้ไข

### 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมและงบการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบ ทั้งนี้ โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนผ่านเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ([www.smcpci.co.th](http://www.smcpci.co.th)) บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารและให้ข่าวสารสำคัญต่างๆ กับนักวิเคราะห์และผู้ลงทุนโดยทั่วไป หน่วยงานนี้อยู่ภายใต้การดูแลของเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ เบอร์โทรศัพท์ 0-2962-1520 ต่อ 634





Drive forward towards our target  
ขับเคลื่อนสู่เป้าหมาย

# การจัดการ

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทในระดับกลยุทธ์ และนโยบายประกอบด้วย คณะกรรมการจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดอัตราผลตอบแทนรวม และคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ ยังมีคณะกรรมการย่อยอื่นๆ ที่แต่งตั้งขึ้นและได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่รับผิดชอบพิเศษ

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งมอบหมายตามข้อบังคับของบริษัทฯ จำนวน 9 คน

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. จัดการกิจการของบริษัทฯ ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ของหน่วยงานที่กำกับดูแล
2. ทำหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ มีจริยธรรม รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งจะดูแลผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่กรรมการในการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ
3. กำหนดหรือพิจารณาให้ความเห็นชอบ จุดหมายองค์กร วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ แผนงานและเป้าหมาย ตลอดจนแนวนโยบายที่สำคัญ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินกิจการ รวมถึงการทบทวนปรับเปลี่ยนตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ และการดำเนินธุรกิจ
4. ทบทวนติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามจุดหมายองค์กร วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์หรือกลยุทธ์ แผนงานและเป้าหมาย ตลอดจนแนวนโยบายที่สำคัญ และข้อกำหนดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด
5. เลือกกรรมการ 1 คน เป็นประธานกรรมการ ทั้งนี้ตามข้อบังคับบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ดูแลสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้แสดงบทบาทอย่างมีอิสระ เต็มที่และกระตือรือร้น ประธานกรรมการต้องหาข้อสรุป และชี้ขาดเพื่อให้ได้มติคณะกรรมการบริษัท ในการดำเนินกิจการ
6. เลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนด เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำหนดอัตราผลตอบแทนรวม และคณะกรรมการย่อยอื่นๆ ตามความจำเป็น
7. แต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัท ในการบริหารงานบริษัทฯ เต็มเวลาตามข้อบังคับบริษัทฯ
8. ทบทวนติดตามให้แน่ใจว่า บริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมเพียงพอ มีการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความเห็นชอบ
9. รายงานผลการดำเนินงานและงบการเงินแต่ละปีให้แก่ผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน โปร่งใส และทันเวลา

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2549 ได้อนุมัติให้จัดตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบขึ้น โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน และเลขานุการ คือ

- |                             |                                       |
|-----------------------------|---------------------------------------|
| 1. นายสุชัย มั่นสโพบูลย์    | ประธานกรรมการ                         |
| 2. ศ.ดร.ปกรณ์ อดุลพันธ์     | ประธานกรรมการ (ลาออก 18 พฤษภาคม 2550) |
| 3. นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์   | กรรมการ (11 พฤษภาคม 2550)             |
| 4. นายรังสิน สืบแสง         | กรรมการ (ลาออก 26 เมษายน 2550)        |
| 5. นายกฤษฎา หุตะเศรณี       | กรรมการ (11 พฤษภาคม 2550)             |
| 6. นางสาวสาลิณี เพ็ญงนาพงศ์ | เลขานุการ (15 มกราคม 2550)            |

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน เป็นกรรมการอิสระ ที่ไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างของบริษัทฯ ยกเว้นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ที่เป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ในปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 4 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบ ปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่ามีความสำคัญ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความทับซ้อนของผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

#### คณะกรรมการกำหนดอัตราผลตอบแทนรวม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 01/2550 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2550 ได้อนุมัติให้จัดตั้งคณะกรรมการกำหนดอัตราผลตอบแทนรวมขึ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

องค์ประกอบของคณะกรรมการ ประกอบด้วย

1. นายสุภชัย มั่นสโณกุลย์ ประธานกรรมการ
2. นายวินิต สัมฤทธิ์ปรีชา กรรมการ

คณะกรรมการกำหนดอัตราผลตอบแทนรวมทุกท่าน เป็นกรรมการ ที่ไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างของบริษัทฯ ยกเว้นเลขานุการคณะกรรมการกำหนดอัตราผลตอบแทนรวม ที่เป็นผู้ช่วยฝ่ายบุคคลและธุรการ ในปี 2550 คณะกรรมการกำหนดอัตราผลตอบแทนรวมได้ประชุมรวม 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ

1. เพื่อรับผิดชอบในการพิจารณาแนวทางในการกำหนดผลตอบแทนรวม สำหรับผู้บริหารระดับสูงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และสำหรับกรรมการบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดระยะเวลาและเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญาจ้างกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งประเมินผลงาน
3. ทบทวนและนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ ด้านทรัพยากรมนุษย์ รวมทั้งการให้ผลประโยชน์ตอบแทน ซึ่งต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจของบริษัทฯ
4. ให้ข้อเสนอแนะในเรื่องการพิจารณาเงินเดือน หรือผลประโยชน์ต่างๆ ของผู้บริหารระดับสูง

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท เอสเอ็มซีมอเตอร์ส์ จำกัด (มหาชน)

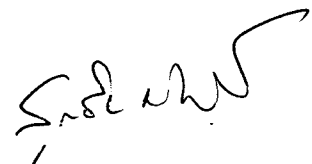
คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการ ดังต่อไปนี้

- |                   |              |                         |
|-------------------|--------------|-------------------------|
| 1. นายสุภชัย      | มนัสไพบุลย์  | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายกฤษฎา       | หุตะเศรณี    | กรรมการ                 |
| 3. นายศักดิ์ทิพย์ | ไกรฤกษ์      | กรรมการ                 |
| 4. นางสาวสาลินี   | เพียงนภาพงศ์ | เลขานุการ               |

ระหว่างปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณางบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาสอบทานการทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย, เพื่อพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปีและรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน, เพื่อพิจารณาให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับระบบความมั่นคงของระบบสารสนเทศและการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารงานของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการฯ ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายในตลอดมา

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการบริหารงานของบริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส มีจริยธรรมที่ดี โดยฝ่ายจัดการได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิผล รายงานทางการเงินของบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เหมาะสมเพียงพอ โดยที่ผ่านมาพบว่าไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในแต่ประการใด

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้แต่งตั้งชื่อ ศาสตราจารย์เกษรี ณรงค์เดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 76 และ/หรือ ชื่อ นางณัฐสรศรี สโรชนันท์จีน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4563 และ/หรือชื่อ นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3885 (เมื่อได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.) แห่งสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.เอส โซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2551 โดยให้นำเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีครั้งต่อไป เพื่อขออนุมัติ



สุภชัย มนัสไพบุลย์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

29 กุมภาพันธ์ 2551

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2550 และ 2549

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมของบริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ที่นำมาเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้าซึ่งแสดงความเห็นไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2550

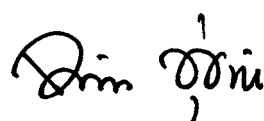
ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

โดยมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินข้างต้น ข้าพเจ้าให้สังเกตดังต่อไปนี้

1) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2550 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน โดยบริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเพื่อสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ข้าพเจ้าเห็นว่ารายการปรับปรุงเพื่อจัดทำงบการเงินดังกล่าว มีความเหมาะสมและได้นำไปปรับปรุงงบการเงินเฉพาะกิจการตามสมควรแล้ว

2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันเป็นจำนวนเงิน 88.8 ล้านบาท ซึ่งได้ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2550 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานและกระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการนัดหมายเพื่อขอเจรจากับผู้ถือหุ้นกู้ และพิจารณาทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุน โดยยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับความสำเร็จของทางเลือกดังกล่าว



บงลักษณ์ พุ่มน้อย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4172

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด

กรุงเทพฯ: 29 กุมภาพันธ์ 2551

## งบดุล

บริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)

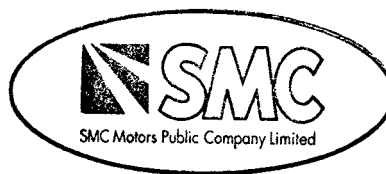
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2550	2549	2550	2549
(ปรับปรุงใหม่)					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	47,712,447	77,093,042	46,610,273	74,811,556
เงินลงทุนชั่วคราว	7	23,129,840	3,521,557	23,029,424	3,436,932
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8	111,693,687	100,124,550	111,693,687	100,027,071
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	9	-	-	12,515	32,064
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	94,756,961	67,535,102	91,140,942	62,984,874
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	18,465,432	28,342,063	17,260,982	26,682,796
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		295,758,367	276,616,314	289,747,823	267,975,293
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	12	41,914,400	42,111,900	41,773,800	41,971,300
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	13	-	-	21,999,330	20,999,400
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	14	144,909,610	110,778,008	144,909,610	110,778,008
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	474,758,131	488,644,329	471,626,567	484,480,546
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	30,331,559	32,684,213	29,096,131	31,730,342
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		691,913,700	674,218,450	709,405,438	689,959,596
รวมสินทรัพย์		987,672,067	950,834,764	999,153,261	957,934,889

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

*W. R. M. /*

นายพันธ์นิติ ศรีไกรวิน

กรรมการผู้จัดการ



*S. Panthongdi*

นางสาวสุนันท์ พานทองดี

ผู้จัดการรายงานทางการเงิน



## งบดุล (ต่อ)

บริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2550	2549	2550	2549
(ปรับปรุงใหม่)					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
	เจ้าหนี้การค้า	141,340,196	106,868,046	141,340,196	106,798,989
	เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9 39,894,396	14,907,993	47,763,046	25,223,223
	ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19 30,250,000	74,490,000	30,250,000	74,490,000
	หุ้นกู้	20 88,848,000	88,848,000	88,848,000	88,848,000
	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18 26,991,679	28,956,387	25,415,019	24,231,743
รวมหนี้สินหมุนเวียน		327,324,271	314,070,426	333,616,261	319,591,955
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
	เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนด				
	ชำระภายในหนึ่งปี	19 163,390,000	130,610,000	163,390,000	130,610,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		163,390,000	130,610,000	163,390,000	130,610,000
รวมหนี้สิน		490,714,271	444,680,426	497,006,261	450,201,955
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
	ทุนจดทะเบียน				
	หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	5,000,000,000	5,000,000,000	5,000,000,000	5,000,000,000
	ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
	หุ้นสามัญ 235,556,388 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	2,355,563,880	2,355,563,880	2,355,563,880	2,355,563,880
ส่วนเกินทุน					
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	18,910,600	18,910,600	18,910,600	18,910,600
	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	15, 22 32,167,355	32,167,355	32,167,355	32,167,355
	หุ้นทุนของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย	(13,722,700)	(13,722,700)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
	จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	23 43,200,000	43,200,000	43,200,000	43,200,000
	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	(1,939,161,339)	(1,929,964,797)	(1,947,694,835)	(1,942,108,901)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		496,957,796	506,154,338	502,147,000	507,732,934
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		987,672,067	950,834,764	999,153,261	957,934,889

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

*W. R. K.*

นายพันธนิวัติ ศรีไกรวิน

กรรมการผู้จัดการ



*S. Pantkengale*

นางสาวสุนันท์ พานทองดี  
ผู้จัดการรายงานทางการเงิน

## งบกำไรขาดทุน

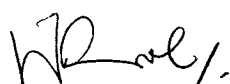
บริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
(ปรับปรุงใหม่)				
รายได้				
รายได้จากการขายและบริการ	9	1,658,995,689	1,746,419,931	1,654,180,302
รายได้ค่าเช่า	9	4,261,685	4,296,394	6,061,685
ค่านายหน้ารับ		9,034,015	7,860,194	9,034,015
ดอกเบี้ยรับ	9	1,597,950	2,153,795	8,521,662
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,513,021	1,917,058	1,540,010
รายได้เงินปันผล	9	-	-	44,910,003
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	173,767	45,143,289	68,767
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย	16	-	54,590,000	-
รายได้อื่น		7,484,555	6,545,888	7,398,301
รวมรายได้		1,683,060,682	1,868,926,549	1,731,714,745
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ		1,503,194,115	1,575,841,060	1,498,314,052
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร		248,510,130	281,149,837	233,825,926
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)		(234,552)	3,875,511	715,448
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (โอนกลับ)		-	-	8,858,416
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	9,000,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (โอนกลับ)	14.3	12,739,540	36,950,516	(34,131,602)
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์รอการขาย	16	-	6,393,813	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		27,492,719	1,372,686	-
รวมค่าใช้จ่าย		1,791,701,952	1,905,583,423	1,716,582,240
ขาดทุนก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(108,641,270)	(36,656,874)	15,132,505
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	9	(19,829,136)	(23,478,580)	(20,718,439)
ขาดทุนจากกิจกรรมตามปกติ		(128,470,406)	(60,135,454)	(5,585,934)
รายการพิเศษ				
ส่วนแบ่งกำไรจากการพิเศษจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.3	119,273,864	-	-
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี		(9,196,542)	(60,135,454)	(5,585,934)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



นายพนันต์ วัณณิน

กรรมการผู้จัดการ





นางสาวสุนันท์ พานทองดี

ผู้จัดการรายงานทางการเงิน

## งบกำไรขาดทุน (ต่อ)

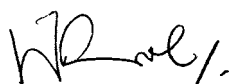
บริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)

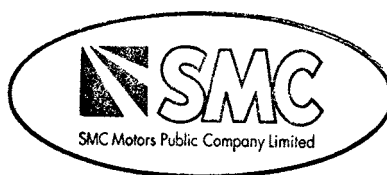
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
	(ปรับปรุงใหม่)			
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25			
ขาดทุนจากกิจกรรมตามปกติ	(0.55)	(0.26)	(0.02)	(0.24)
รายการพิเศษ	0.51	-	-	-
ขาดทุนสุทธิ	(0.04)	(0.26)	(0.02)	(0.24)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)				
หุ้นสามัญ	235,556,388	235,556,388	235,556,388	235,556,388
หัก: หุ้นสามัญซื้อคืนโดยบริษัทย่อย	(1,120,000)	(1,120,000)	(1,120,000)	(1,120,000)
หุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	234,436,388	234,436,388	234,436,388	234,436,388

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



นายพนันธน์ วัณทิ ศรีไกรวิน

กรรมการผู้จัดการ




นางสาวสุนันท์ พานทองดี  
ผู้จัดการรายงานทางการเงิน

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স জাকৃত-মতখন এবং ব্রিষতয্যয়  
 সঁাপ্রঁপঁসঁনসঁবঁনতঁ 31 ঙঁনবাকম 2550 ঙঁে 2549

งบการเงินรวม								หน่วย: บาท
	งบที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน จากการตีราคา สินทรัพย์	หุ้นของ บริษัทที่ถือโดย บริษัทย่อย	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม		
				จัดสรรแล้ว สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	2,355,563,880	18,910,600	32,167,355	(13,722,700)	43,200,000	(1,929,964,797)	506,154,338	
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	(9,196,542)	(9,196,542)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	2,355,563,880	18,910,600	32,167,355	(13,722,700)	43,200,000	(1,939,161,339)	496,957,796	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549	2,355,563,880	18,910,600	27,342,355	(13,722,700)	43,200,000	(1,869,829,343)	561,464,792	
ส่วนเกินจากการตีราคาที่ดิน (หมายเหตุ 15)	-	-	4,825,000	-	-	-	4,825,000	
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	-	-	-	-	(60,135,454)	(60,135,454)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	2,355,563,880	18,910,600	32,167,355	(13,722,700)	43,200,000	(1,929,964,797)	506,154,338	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

W2-๗๒/.  
 นายพันันต์ ตรีโกวิท กรรมการผู้จัดการ



S. Pantongdu  
 นางสาวสุนันท์ พานทองดี  
 ผู้จัดการรายงานทางการเงิน


# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เอสเอ็มซี মোটর্স জাকৃত-মহাখন এবং প্রতিষ্ঠায়  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549


(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน		กำไร (ขาดทุน) สะสม
			จากการตีราคา สินทรัพย์	จัดสรรแล้ว สำหรับ ตามกฎหมาย	ซึ่งไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550 - ตามที่รายงานไว้เดิม	2,355,563,880	18,910,600	32,167,355	43,200,000	(1,943,687,497)
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ					
การบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม					
(หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	1,578,596
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550 - หลังการปรับปรุง	2,355,563,880	18,910,600	32,167,355	43,200,000	(1,942,108,901)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี					
(หมายเหตุ 15)	-	-	-	-	(5,585,934)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	2,355,563,880	18,910,600	32,167,355	43,200,000	(1,947,694,835)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549 - ตามที่รายงานไว้เดิม					
(หมายเหตุ 4)	2,355,563,880	18,910,600	27,342,355	43,200,000	(1,882,724,781)
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ					
การบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม					
(หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	(1,969,222)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2549 - หลังการปรับปรุง	2,355,563,880	18,910,600	27,342,355	43,200,000	(1,884,694,003)
ส่วนเกินจากการตีราคาที่ดิน (หมายเหตุ 15)					
(หมายเหตุ 15)	-	-	4,825,000	-	-
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)	-	-	-	-	(57,414,898)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 - หลังการปรับปรุง	2,355,563,880	18,910,600	32,167,355	43,200,000	(1,942,108,901)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

  
 นายพนันต์ วิดี ศรีไกรวัน  
 กรรมการผู้จัดการ



  
 นางสาวสุนันท์ พานทองดี  
 ผู้จัดการรายการทางการเงิน

## งบกระแสเงินสด

บริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
(ปรับปรุงใหม่)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสุทธิ	(9,196,542)	(60,135,454)	(5,585,934)	(57,414,898)
ปรับกระทบขาดทุนสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(234,552)	3,875,511	715,448	4,695,511
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (โอนกลับ)	-	-	8,858,416	(46,609,669)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า (โอนกลับ)	(1,222,800)	693,747	(1,087,006)	251,737
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	34,711,415	38,130,887	33,670,169	37,326,570
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	10,016,386	11,071,807	10,016,383	11,071,807
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,513,021)	(1,917,058)	(1,540,010)	(2,310,146)
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(173,767)	(45,143,289)	(68,767)	(45,387,103)
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์รอการขาย	-	6,393,813	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย	-	(54,590,000)	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	9,000,000	17,966,130
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (โอนกลับ)	12,739,540	36,950,516	(34,131,602)	36,950,516
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	-	-	(44,910,003)	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(91,781,145)	1,372,686	-	-
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(46,654,486)	(63,296,834)	(25,062,906)	(43,459,545)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(11,334,585)	(16,777,664)	(12,382,064)	(11,187,088)
ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(8,208,867)	18,066,125
สินค้าคงเหลือ	(25,999,059)	187,239,893	(27,069,062)	192,232,131
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,875,030	(16,083,639)	6,420,213	(14,424,387)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(7,663,732)	(10,754,699)	(7,382,171)	(10,490,922)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	34,472,150	(94,350,710)	34,541,207	(94,419,767)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,964,708)	2,665,809	1,183,276	(1,441,025)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(52,269,390)	(11,357,844)	(37,960,374)	34,875,522

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

*W. P. N. V.*

นายพันธน์วิทย์ ศรีไกรวิน

กรรมการผู้จัดการ



*S. Panthongdi*

นางสาวสุนันท์ พานทองดี  
ผู้จัดการรายงานทางการเงิน



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

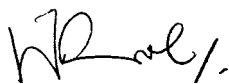
บริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
(ปรับปรุงใหม่)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(19,608,283)	19,812,137	(19,592,492)	19,896,762
เงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง	197,500	6,936,000	197,500	7,076,600
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	44,910,003	-	44,910,003	-
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(630,000)	14,488,472
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(9,999,930)	(29,999,400)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,436,729	51,884,648	2,296,729	8,007,363
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(18,573,557)	(27,674,306)	(18,502,542)	(26,388,205)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	9,362,392	50,958,479	(1,320,732)	(6,918,408)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
เพิ่มขึ้น	24,986,403	14,907,993	22,539,823	25,223,223
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(11,460,000)	(68,760,000)	(11,460,000)	(68,760,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	13,526,403	(53,852,007)	11,079,823	(43,536,777)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง	(29,380,595)	(14,251,372)	(28,201,283)	(15,579,663)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	77,093,042	91,344,414	74,811,556	90,391,219
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	47,712,447	77,093,042	46,610,273	74,811,556
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
เงินสดจ่ายระหว่างปีสำหรับ:				
ดอกเบี้ยจ่าย	16,163,658	14,174,446	16,996,053	14,174,446
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	7,871,151	5,628,349	7,832,178	5,580,551

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



นายพนธ์นิติ ศรีไกรวิน  
กรรมการผู้จัดการ





นางสาวสุนันท์ พานทองดี  
ผู้จัดการรายงานทางการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชน และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การขายและบริการหลังการขายรถยนต์นั่งมวลไว้ และฟอร์ตรวมทั้งซ่อมตัวถังรถยนต์ในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล และการขายและบริการหลังการขายรถยนต์นั่งมาสด้าในจังหวัดชลบุรี บริษัทฯ มีสาขาในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด รวมทั้งหมด 5 สาขา บริษัทฯ ได้หยุดการเป็นตัวแทนจำหน่ายและบริการหลังการขายรถยนต์นั่งฟอร์ตที่สาขาสุขุมวิท 19 ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ 2550 เนื่องจากผลประกอบการขาดทุน บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อประกอบธุรกิจขายรถจักรยานยนต์ ที่อยู่บริษัทฯ ตามที่จดทะเบียนคือเลขที่ 223/2 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

บริษัทย่อยของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจขายและบริการหลังการขายรถยนต์นั่งนิสสัน ให้เช่ารถยนต์นั่งและรถบรรทุก และ บริการรับเคาะพ่นสีรถยนต์ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยส่วนใหญ่ได้หยุดดำเนินงานให้เช่ารถยนต์นั่งและรถบรรทุกและบริการรับเคาะพ่นสีรถยนต์ ณ วันสิ้นปี 2541 และต่อมาบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้หยุดประกอบธุรกิจขายและบริการหลังการขายรถยนต์นั่งนิสสันตั้งแต่เดือน มกราคม 2550 โดยได้ทำหนังสือแจ้งแก่บริษัทผู้ผลิตเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2549

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2550 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อขยาย ขอบเขตการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการประกอบกิจการในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจการกู้ยืม และธุรกิจขาย เครื่องมือสื่อสาร เป็นต้น

### 1.2 การย้ายที่อยู่ถาวร

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2550 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ย้ายที่อยู่จดทะเบียนจากเลขที่ 285 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร ไปอยู่เลขที่ 223/2 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอ ปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี บริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนที่อยู่กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2550

### 1.3 ข้อสมมติฐานทางการบัญชี

บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องมาหลายปีโดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มี ขาดทุนสุทธิเป็นจำนวน 5.6 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันติดลบเป็นจำนวน 25.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวน 43.9 ล้านบาท ถึงแม้ว่าปัจจัยดังกล่าวจะ ทำให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทฯ แต่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างการ พิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานโดยการเพิ่มธุรกิจขายรถจักรยานยนต์และเชื่อว่าแก้ปัญหาก็ได้ จากเหตุผลดังกล่าว งบการเงินนี้จึง ยังคงจัดทำขึ้นภายใต้ข้อสมมติฐานการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกิจการ โดยไม่รวมรายการปรับปรุงที่อาจมีขึ้นหากบริษัทฯ ไม่ สามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่องได้

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และการแสดงรายการใน งบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ออกตามความใน พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอสเอ็มซี มอเตอร์ส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ร้อยละของสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ร้อยละของรายได้ที่รวมอยู่ในรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2550	2549		2550	2549	2550	2549
		ร้อยละ	ร้อยละ		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท สวีเดน ขนส่ง จำกัด	ไม่ได้ดำเนินการค้า	99.99	99.99	ไทย	0.01	0.22	0.04	2.97
บริษัท สวีเดนทรานสปอร์ต เซอร์วิส จำกัด	ไม่ได้ดำเนินการค้า	99.94	99.94	ไทย	-	0.06	0.01	0.02
บริษัท สวีเดน มอเตอร์ส เซอร์วิส จำกัด	ไม่ได้ดำเนินการค้า	99.60	99.60	ไทย	0.03	0.01	-	-
บริษัท สวีเดน มอเตอร์ส การ์ เบสส์ จำกัด	ไม่ได้ดำเนินการค้า	99.40	99.40	ไทย	-	-	-	-
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ลิงค์ จำกัด	ไม่ได้ดำเนินการค้า	99.99	99.99	ไทย	0.03	0.01	-	-
บริษัท เอสเอ็มบี ออโต้ จำกัด	ไม่ได้ดำเนินการค้า	99.99	99.99	ไทย	0.47	1.77	0.34	4.24
บริษัท เอสเอ็มบี คอมมูนิตี้ เซอร์วิส จำกัด	ขายโทรศัพท์เคลื่อนที่	99.99	-	ไทย	0.42	-	0.01	-

ข) ในเดือนมกราคม 2550 บริษัทฯ ได้ลงทุนในอัตราร้อยละ 99.99 ของหุ้นสามัญของบริษัท เอสเอ็มซี คอมมูนิตี้ เซอร์วิส จำกัด ที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเพื่อดำเนินธุรกิจขายโทรศัพท์บ้านและโทรศัพท์ไร้สาย

ค) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากรวมงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะซึ่งแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

## 3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีโดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

### ก) มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ฉบับที่ 45 (ปรับปรุง 2550) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ฉบับที่ 46 (ปรับปรุง 2550) ส่วนได้เสียในการร่วมค้า

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2550 เป็นต้นไป ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 และ 45 ฉบับปรับปรุงใหม่ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

### ข) มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550) งบกระแสเงินสด

ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) สัญญาเช่า

ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550) สินค้าคงเหลือ

ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550) ต้นทุนการกู้ยืม

ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) การนำเสนอของงบการเงิน

ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550) งบการเงินระหว่างกาล

ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) การรวมธุรกิจ

ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550) สัญญาก่อสร้าง

ฉบับที่ 51 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

## 4. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ จากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งกำหนดให้เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการต้องแสดงตามวิธีราคาทุน

ในการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว บริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินเฉพาะกิจการงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับเสมือนว่าบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติเกี่ยวกับการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนมาโดยตลอด การเปลี่ยนแปลงนี้ทำให้บริษัทฯ มีขาดทุนสุทธิในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ลดลงเป็นจำนวน 3.6 ล้านบาท (0.2 บาทต่อหุ้น) และ 3.5 ล้านบาท (0.1 บาทต่อหุ้น) ตามลำดับ ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวได้แสดงไว้ในหัวข้อ “ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการแล้ว

ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว มีผลกระทบเฉพาะต่อรายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่านั้น ไม่ได้มีผลกระทบต่องบการเงินรวมแต่อย่างใด

## 5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

#### ก) ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### ข) รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

#### ค) รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงาน

รายได้จากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ตามอายุของสัญญาเช่า

#### ง) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### จ) ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 ลูกหนี้และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ก) ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ข) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งประกอบด้วย มูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของดอกเบี้ยรับรู้ตลอดบัญชีและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

### 5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือตีราคาด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนของสินค้าคำนวณต้นทุนโดยวิธีราคาเจาะจงสำหรับรถยนต์ และวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับอะไหล่และอุปกรณ์รถยนต์

ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าจะตั้งขึ้นสำหรับสินค้าชำรุด ล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า

### 5.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

### 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีที่สุด อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ตีใหม่ ทั้งนี้บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบดุลแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ บันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนปีก่อนแล้ว

- บริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

สิทธิการเช่าและส่วนปรับปรุง	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี หรือ ตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

การซ่อมแซมและบำรุงรักษา จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการขึ้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะถูกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะไหลเข้าสู่กลุ่มบริษัทจะมีมูลค่าสูงเกินกว่ามาตรฐานการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน การปรับปรุงหลักจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

รายการกำไรและรายการขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์กำหนดโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และรวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน ในการขายสินทรัพย์ที่มีการตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เกี่ยวข้องจะโอนไปยังกำไรสะสม

## 5.7 สินทรัพย์รอการจำหน่าย

สินทรัพย์รอการจำหน่ายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

## 5.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ



## 5.9 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาจะระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า จะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน สหราชอาณาจักรต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

## 5.10 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุลแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันที่ในงบดุล บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทฯ ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน (มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงราคาขายสุทธิหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า)

## 5.12 พาไป: โบนัสพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

## 5.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 5.14 ภาษีเงินได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้โดยคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีตามกฎหมายภาษีอากร

## 5.15 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
เงินสด	251,000	160,580	241,000	155,042
เงินฝากธนาคารประเภทฝากเงินเมื่อทวงถาม	17,469,089	73,217,460	16,376,915	71,447,259
เช็คระหว่างทาง	29,992,358	3,715,002	29,992,358	3,209,255
รวม	47,712,447	77,093,042	46,610,273	74,811,556

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ต่อปี (2549: ร้อยละ 0.50 ต่อปี)

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วยเงินฝากประจำ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.38 - 4.00 ต่อปี และร้อยละ 3.60 - 4.10 ต่อปี ตามลำดับ

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ลูกหนี้การค้า	133,506,396	120,615,951	118,541,649	105,574,197
ลูกหนี้อื่น	58,490,318	59,324,128	907,919	1,719,079
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	53,164,216	53,924,216	-	-
	245,160,930	233,864,295	119,449,568	107,293,276
หัก : ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(1,482,825)	(1,482,825)	-	-
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ:				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(80,303,027)	(79,163,134)	(7,755,881)	(7,266,205)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(51,681,391)	(53,093,786)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	111,693,687	100,124,550	111,693,687	100,027,071

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
น้อยกว่า 3 เดือน	108,857,211	96,439,991	108,857,211	96,342,512
มากกว่า 3 เดือนแต่ไม่เกิน 6 เดือน	2,543,048	4,693,874	2,543,048	4,693,874
มากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือน	723,761	1,696,559	723,761	1,696,559
มากกว่า 12 เดือน	133,036,910	131,033,871	7,325,548	4,560,331
รวม	245,160,930	233,864,295	119,449,568	107,293,276
หัก : ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(1,482,825)	(1,482,825)	-	-
ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(131,984,418)	(132,256,920)	(7,755,881)	(7,266,205)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	111,693,687	100,124,550	111,693,687	100,027,071

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ายอดค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ มีจำนวนที่พอเพียงกับความเสี่ยงจากหนี้สูญที่อาจจะเกิดขึ้น

## 9. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2550	2549	2550	2549	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าเช่า	-	-	1,800,000	2,700,000	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	6,941,604	8,441,920	อัตราร้อยละ 6.50 - 7.75 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1,018,410	15,882	อัตราร้อยละ 7.75 ต่อปี
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
รายได้เงินปันผล	-		44,910,003	-	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายสินค้าและบริการ	77,625	475,346	77,625	475,346	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	336,136	202,149	270,356	202,149	อัตราร้อยละ 12 ต่อปี
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้าและบริการ	65,398	134,502	65,398	134,502	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย	413,466	142,466	413,466	142,466	อัตราร้อยละ 8.25 ต่อปี
ค่าจ้างตัวแทนเจรจาธุรกิจ	4,115,385	-	-	-	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับผู้บริหารและกรรมการ					
ขายสินค้าและบริการ	-	3,192,949	-	3,192,949	ราคาตลาด
ค่าที่ปรึกษา	2,244,444	-	2,244,444	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างของรายการข้างต้นได้แสดงแยกต่างหากในงบดุล

## บริษัท เอสเอ็มซี คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด

ในเดือนมกราคม 2550 บริษัท เอสเอ็มซี คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกันให้เป็นตัวแทนติดต่อประสานงานในการเจรจาธุรกิจ เพื่อจัดทำสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายโทรศัพท์บ้านและโทรศัพท์ไร้สายกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศมาเลเซีย สัญญาว่าจ้างได้รับอนุมัติโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 4.1 ล้านบาท และมีเงื่อนไขว่าการจ้างงานจะสมบูรณ์ก็ต่อเมื่อบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายกับบริษัทในต่างประเทศดังกล่าวภายในวันที่ 31 มีนาคม 2550 บริษัทย่อยได้จ่ายค่าจ้างตามสัญญาทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2550 ต่อมาเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2550 บริษัทย่อยและบริษัทในต่างประเทศดังกล่าวได้ลงนามในสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายดังกล่าว

ในระหว่างปี 2550 ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม			
	1 มกราคม 2550	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม 2550
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทรวม				
บริษัท สแกนดิเนเวียลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)				
เงินกู้ยืม	4,903,472	41,922,500	(11,023,472)	35,802,500
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	427,519	(351,777)	75,742
รวม	4,903,472	42,350,019	(11,375,249)	35,878,242
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท สแกนทรานสปอร์ต เซอร์วิส จำกัด				
เงินกู้ยืม	10,000,000	-	(6,000,000)	4,000,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,521	336,070	(324,437)	16,154
รวม	10,004,521	336,070	(6,324,437)	4,016,154
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	14,907,993	42,686,089	(17,699,686)	39,894,396

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2550	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม 2550
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย				
บริษัท สวีเดน ขนส่ง จำกัด				
เงินกู้ยืม	29,100,726	100,000	(500,000)	28,700,726
ดอกเบี้ยค้างรับ	274,756	2,094,404	-	2,369,160
ลูกหนี้อื่น	5,216,700	3,545,424	(150)	8,761,974
รวม	34,592,182	5,739,828	(500,150)	39,831,860
บริษัท สวีดิชทรานสปอร์ต เซอร์วิส จำกัด				
เงินกู้ยืม	821,016	-	(500,000)	321,016
ดอกเบี้ยค้างรับ	396,959	35,952	-	432,911
ลูกหนี้อื่น	13,008	1,643	-	14,651
รวม	1,230,983	37,595	(500,000)	768,578
บริษัท สวีเดน มอเตอร์ส เซอร์วิส จำกัด				
ลูกหนี้อื่น	14,887	758	(459)	15,186
รวม	14,887	758	(459)	15,186
บริษัท สวีดิช มอเตอร์ส คาร์ เซลล์ จำกัด				
เงินกู้ยืม	27,874,000	30,000	-	27,904,000
ดอกเบี้ยค้างรับ	25,259,155	2,028,219	-	27,287,374
ลูกหนี้อื่น	11,768	813	-	12,581
รวม	53,144,923	2,059,032	-	55,203,955
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ลังค์ จำกัด				
เงินกู้ยืม	38,074,694	440,000	(200,000)	38,314,694
ดอกเบี้ยค้างรับ	18,908,067	2,780,547	-	21,688,614
ลูกหนี้อื่น	432,608	1,265	-	433,873
รวม	57,415,369	3,221,812	(200,000)	60,437,181
บริษัท เอสเอ็มซี ออโต้ จำกัด				
เงินกู้ยืม	-	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	29,924	-	(29,924)	-
ลูกหนี้อื่น	2,140	952,500	(954,640)	-
รวม	32,064	952,500	(984,564)	-
บริษัท เอสเอ็มซี คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด				
เงินกู้ยืม	-	450,000	(450,000)	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	2,303	(2,303)	-
ลูกหนี้อื่น	-	205,743	(193,228)	12,515
รวม	-	658,046	(645,531)	12,515
รวมลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	146,430,408	12,669,571	(2,830,704)	156,269,275
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(146,398,344)	(11,059,025)	1,200,609	(156,256,760)
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย - สุทธิ	32,064	1,610,546	(1,630,095)	12,515

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย -  
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย (ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)

บริษัท สวีเดน มอเตอร์ส เซอร์วิส จำกัด				
เงินกู้ยืม	300,000	-	-	300,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,975	21,815	(22,045)	1,745
รวม	301,975	21,815	(22,045)	301,745
บริษัท เอสเอ็มซี ออโต้ จำกัด				
เงินกู้ยืม	10,000,000	4,000,000	(2,500,000)	11,500,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	9,767	869,492	(812,354)	66,905
เจ้าหนี้อื่น	3,488	-	(3,488)	-
รวม	10,013,255	4,869,492	(3,315,842)	11,566,905
บริษัท เอสเอ็มซี คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด				
เงินกู้ยืม	-	9,600,000	(9,600,000)	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	114,462	(114,462)	-
รวม	-	9,714,462	(9,714,462)	-

บริษัทร่วม

บริษัท สแกนดิเนเวียลิสซิง จำกัด (มหาชน)				
เงินกู้ยืม	4,903,472	37,922,500	(11,023,472)	31,802,500
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	298,423	(222,681)	75,742
รวม	4,903,472	38,220,923	(11,246,153)	31,878,242

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท สแกนทรานสปอร์ตเซอร์วิส จำกัด				
เงินกู้ยืม	10,000,000	-	(6,000,000)	4,000,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,521	336,070	(324,437)	16,154
รวม	10,004,521	336,070	(6,324,437)	4,016,154
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย -บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	25,223,223	53,162,762	(30,622,939)	47,763,046

คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินเดือน ค่าเบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จให้แก่ กรรมการและผู้บริหาร เป็นจำนวนเงิน 1.2 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 1.2 ล้านบาท) (2549: 1.5 ล้านบาท เฉพาะกิจการ: 1.5 ล้านบาท)

การกำกับกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน  
ข้อ 29.2.2



## 10. สินค่างวดเหลือ

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
อะไหล่และอุปกรณ์รถยนต์	43,634,763	43,249,589	43,179,474	42,637,156
รถยนต์ใหม่	37,671,771	41,618,996	37,671,771	37,239,191
รถยนต์ใช้แล้ว	27,306,140	1,179,268	27,306,140	1,179,268
น้ำมันและอื่นๆ	8,730	41,438	8,730	41,438
โทรศัพท์บ้านและโทรศัพท์มือถือ	3,466,945	-	-	-
รวมสินค้าคงเหลือ	112,088,349	86,089,291	108,166,115	81,097,053
หัก: ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	(17,331,388)	(18,554,189)	(17,025,173)	(18,112,179)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	94,756,961	67,535,102	91,140,942	62,984,874

## 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ค่าสนับสนุนการตลาดค้างรับ	11,207,446	22,993,481	11,207,446	22,162,544
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	1,109,800	1,089,800	1,109,800	1,089,800
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าอื่น	2,105,022	1,537,349	2,105,021	1,533,549
อื่นๆ	4,043,164	2,721,433	2,838,715	1,896,903
รวม	18,465,432	28,342,063	17,260,982	26,682,796

## 12. เงินฝากประจำที่มีภาระกำกับ

(หน่วย: บาท)

วัตถุประสงค์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
คำประกันการออกหนังสือคำประกันธนาคาร	1,914,400	2,111,900	1,773,800	1,971,300
คำประกันแก่บริษัทที่ให้การสนับสนุนทางการเงิน				
แก่บริษัทฯ ในการซื้อสินค้า	28,000,000	28,000,000	28,000,000	28,000,000
คำประกันแก่ผู้ขายสินค้าในการซื้อสินค้า	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000
รวม	41,914,400	42,111,900	41,773,800	41,971,300

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550						
เงินลงทุน						
ชื่อบริษัท	ลักษณะ: ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน	ค่าเพื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน	มูลค่าตามบัญชี ราคาทุนตามวิธี ราคาทุน
บริษัท สวีเดน ขนส่ง จำกัด	การถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	100.00	99.99	99,992,000	(99,992,000)	-
บริษัท สวิตเซอร์แลนด์สปอร์ต เซอร์วิส จำกัด	การถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	1.00	99.94	9,994,000	(9,994,000)	-
บริษัท สวีเดน มอเตอร์ส เซอร์วิส จำกัด	การถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	0.04	99.60	2,868,480	(2,868,480)	-
บริษัท สวิตซ์ มอเตอร์ส คาร์ เบสส์ จำกัด	การถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	0.03	99.40	24,850	(24,850)	-
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ลิงค์ จำกัด	การถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	50.00	99.99	49,999,940	(49,999,940)	-
บริษัท เอสเอ็มซี ออโต้ จำกัด	การถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	30.00	99.99	29,999,400	(18,000,000)	11,999,400
บริษัท เอสเอ็มซี คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด	การถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	10.00	99.99	9,999,930	-	9,999,930
				202,878,600	(180,879,270)	21,999,330

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549						
เงินลงทุน						
ชื่อบริษัท	ลักษณะ: ความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน	ค่าเพื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน
บริษัท สวีเดน ขนส่ง จำกัด	การถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	100.00	99.99	99,992,000	(99,992,000)	-
บริษัท สวิตเซอร์แลนด์สปอร์ต เซอร์วิส จำกัด	การถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	1.00	99.94	9,994,000	(9,994,000)	-
บริษัท สวีเดน มอเตอร์ส เซอร์วิส จำกัด	การถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	0.04	99.60	2,868,480	(2,868,480)	-
บริษัท สวิตซ์ มอเตอร์ส คาร์ เบสส์ จำกัด	การถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	0.03	99.40	24,850	(24,850)	-
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ลิงค์ จำกัด	การถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	50.00	99.99	49,999,940	(49,999,940)	-
บริษัท เอสเอ็มซี ออโต้ จำกัด	การถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	30.00	99.99	29,999,400	(9,000,000)	20,999,400
				192,878,670	(171,879,270)	20,999,400

ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 9.0 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวหยุดดำเนินกิจการ

#### 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

##### 14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: บาท)

			งบการเงินรวม		
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550		
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย
บริษัท สแกนดิเนเวียสสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และให้เช่ารถยนต์	ไทย	49.90	370,997,692	454,192,770
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน				(226,088,082)	(309,283,160)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ				144,909,610	144,909,610

(หน่วย: บาท)

			งบการเงินรวม		
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549		
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีส่วนได้เสีย
บริษัท สแกนดิเนเวียสสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย	บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และให้เช่ารถยนต์	ไทย	49.90	370,997,692	407,321,628
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน				(260,219,684)	(296,543,620)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ				110,778,008	110,778,008

(หน่วย: บาท)

			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550		
บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน	
บริษัท สแกนดิเนเวียสสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และให้เช่ารถยนต์	ไทย	49.90	370,997,692	
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(226,088,082)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					144,909,610

(หน่วย: บาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	
			สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	ราคาหุ้น
บริษัท สแกนดิเนเวียลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และให้เช่ารถยนต์	ไทย	49.90	370,997,692
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน				(260,219,684)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ				110,778,008

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	บริษัทส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลรับระหว่างปี	
	2550	2549	2550	2549
บริษัท สแกนดิเนเวียลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	91,781,145	(1,372,686)	44,910,003	-

#### 14.2 มูลค่าสุทธิธรรมของบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(หน่วย: บาท)

บริษัท	มูลค่าสุทธิธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2550	2549
บริษัท สแกนดิเนเวียลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	144,909,610	110,778,008

#### 14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ: ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549	2550	2549
บริษัท สแกนดิเนเวียลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	600.0	600.0	1,165.1	2,060.1	254.9	1,243.9	111.2	170.4	183.9	(2.8)

เงินลงทุนในบริษัทร่วม คือ บริษัท สแกนดิเนเวียลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีราคาปิดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลายาวนาน ปัจจัยดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมอาจเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จึงบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 246.6 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2547

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ราคาเสนอซื้อครั้งล่าสุดของหุ้นของบริษัทร่วมเท่ากับหุ้นละ 4.84 บาท งบการเงินรวมแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียได้แสดงส่วนด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทฯ จึงตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 12.74 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี 2550 (งบการเงินเฉพาะกิจการ: แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนได้แสดงส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 34.13 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี 2550)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ราคาปิดของหุ้นของบริษัทร่วมเท่ากับหุ้นละ 3.70 บาท ซึ่งแสดงส่วนด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 36.95 ล้านบาท โดยแสดงเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี 2549

ส่วนแบ่งกำไรจากรายการพิเศษจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย คือส่วนแบ่งกำไรจากการหักกลบลบหนี้ระหว่างหนี้สินภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่และสิทธิร่วมในหนี้เงินกู้ยืม ซึ่งบริษัทร่วมได้ซื้อคืนหนี้เงินกู้ยืมแบบมีส่วนลดภายใต้สัญญาปรับโครงสร้างหนี้ฉบับใหม่จากเจ้าหนี้ที่เป็นคู่สัญญา Fund Participation Agreement

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม								
	ที่ดิน (ราคาที่ดิน)	สิทธิการเช่า และส่วน ปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่:</b>								
31 ธันวาคม 2549	323,923,037	75,383,356	343,108,654	45,997,862	24,796,004	5,616,449	953,600	819,778,962
ซื้อเพิ่ม	-	354,731	317,508	436,067	312,405	-	17,152,846	18,573,557
จำหน่าย	-	-	-	(4,944,786)	(179,250)	(1,930,232)	-	(7,054,268)
โอน	-	9,246,707	7,294,810	-	37,374	-	(16,578,891)	-
ตัดจำหน่าย	-	(51,783,461)	-	-	-	-	-	(51,783,461)
31 ธันวาคม 2550	323,923,037	33,201,333	350,720,972	41,489,143	24,966,533	3,686,217	1,527,555	779,514,790
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>								
31 ธันวาคม 2549	-	58,390,740	174,492,871	31,649,930	21,589,347	3,408,776	-	289,531,664
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,811,982	18,260,141	6,085,802	1,112,458	439,433	-	31,709,816
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย	-	-	-	(4,757,942)	(179,223)	(1,193,397)	-	(6,130,562)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ ตัดจำหน่าย	-	(51,783,461)	-	-	-	-	-	(51,783,461)
31 ธันวาคม 2550	-	12,419,261	192,753,012	32,977,790	22,522,582	2,654,812	-	263,327,457
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า:</b>								
31 ธันวาคม 2549	6,638,037	2,335,568	32,385,550	243,814	-	-	-	41,602,969
ลดลงระหว่างปี	-	(68,767)	-	(105,000)	-	-	-	(173,767)
31 ธันวาคม 2550	6,638,037	2,266,801	32,385,550	138,814	-	-	-	41,429,202
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>								
31 ธันวาคม 2549	317,285,000	14,657,048	136,230,233	14,104,118	3,206,657	2,207,673	953,600	488,644,329
31 ธันวาคม 2550	317,285,000	18,515,271	125,582,410	8,372,539	2,443,951	1,031,405	1,527,555	474,758,131
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:</b>								
2549 (3.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								36,136,113
2550 (3.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								31,709,816



(หน่วย: บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน (ราคาตีใหม่)	สิทธิการเช่า และส่วน ปรับปรุง	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ:	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่:</b>								
31 ธันวาคม 2549	323,923,037	72,395,205	343,108,654	44,503,908	24,086,226	5,616,449	953,600	814,587,079
ซื้อเพิ่ม	-	354,731	317,508	383,002	294,455	-	17,152,846	18,502,542
จำหน่าย	-	-	-	(4,734,786)	(179,250)	(1,930,232)	-	(6,844,268)
โอน	-	9,246,707	7,294,810	-	37,374	-	(16,578,891)	-
ตัดจำหน่าย	-	(51,783,461)	-	-	-	-	-	(51,783,461)
31 ธันวาคม 2550	323,923,037	30,213,182	350,720,972	40,152,124	24,238,805	3,686,217	1,527,555	774,461,892
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>								
31 ธันวาคม 2549	-	58,020,297	174,492,871	31,344,196	21,481,238	3,408,776	-	288,747,378
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,313,371	18,260,141	5,686,196	969,429	439,433	-	30,668,570
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่จำหน่าย	-	-	-	(4,714,930)	(179,223)	(1,193,397)	-	(6,087,550)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วน ที่ตัดจำหน่าย	-	(51,783,461)	-	-	-	-	-	(51,783,461)
31 ธันวาคม 2550	-	11,550,207	192,753,012	32,315,462	22,271,444	2,654,812	-	261,544,937
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า:</b>								
31 ธันวาคม 2549	6,638,037	2,335,568	32,385,550	-	-	-	-	41,359,155
ลดลงระหว่างปี	-	(68,767)	-	-	-	-	-	(68,767)
31 ธันวาคม 2550	6,638,037	2,266,801	32,385,550	-	-	-	-	41,290,388
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>								
31 ธันวาคม 2549	317,285,000	12,039,340	136,230,233	13,159,712	2,604,988	2,207,673	953,600	484,480,546
31 ธันวาคม 2550	317,285,000	16,396,174	125,582,410	7,836,662	1,967,361	1,031,405	1,527,555	471,626,567
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี:</b>								
2549 (3.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								35,309,571
2550 (3.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)								30,668,570

ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ ได้ตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าและส่วนปรับปรุงจำนวน 51.8 ล้านบาท เนื่องจากการย้ายที่ทำการสำนักงานใหญ่และสินทรัพย์ดังกล่าวได้ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ ได้จัดประเภทสินทรัพย์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 305.57 ล้านบาท ของสาขาที่หยุดดำเนินการ ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2548 จากบัญชีสินทรัพย์รอการจำหน่ายเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2549 บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน และอาคารโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งเกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคา และมูลค่าของสินทรัพย์ตามราคาประเมินใหม่สามารถสรุปได้ดังนี้

ก) ที่ดินใช้เกณฑ์ราคาตลาดและผลของการประเมินแสดงมูลค่าของที่ดินแต่ละแปลงเพิ่มขึ้นจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีของการประเมินครั้งก่อนจำนวนรวม 81.79 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้กำไรจากการโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดินไม่เกินจำนวนซึ่งได้เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนปีก่อนแล้วจำนวน 76.96 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนปี 2549 และบันทึกส่วนที่เกินกว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนปีก่อนแล้วในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 4.83 ล้านบาท

มูลค่าที่ดินตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549
ที่ดิน - ราคาทุน	291,755,682	291,755,682
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	32,167,355	32,167,355
ที่ดิน - ราคาที่ตีใหม่	323,923,037	323,923,037

ข) อาคารใช้เกณฑ์ราคาเปลี่ยนแปลงแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลของการประเมินแสดงมูลค่าอาคารของแต่ละสาขาลดลงจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีของการประเมินครั้งก่อนจำนวนรวม 32.39 ล้านบาท บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มขึ้นจำนวน 32.39 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนปี 2549

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 49.59 ล้านบาท (2549: 95.37 ล้านบาท)

ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งแสดงอยู่ในบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เป็นจำนวนเงิน 392.01 ล้านบาท (2549: 396.66 ล้านบาท) ได้จัดจำนองไว้เป็นหลักประกันสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ให้เช่าแก่บุคคลภายนอกรายละเอียดของสินทรัพย์ดังกล่าวซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าสุทธิตามบัญชีดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	24,744,419	27,532,523
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	131	131
เครื่องจักรและอุปกรณ์	56	56
สิทธิการเช่าที่ดิน	6,484,848	7,212,121
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(2,266,801)	(2,266,801)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	28,962,653	32,478,030

บริษัทฯ ได้พิจารณาแล้วว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่ามีจำนวนสมเหตุสมผล ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่านี้ตั้งจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวที่สูงกว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งกำหนดตามวิธีมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดสุทธิ จากการดำเนินการให้เช่าดังกล่าว โดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 8 ต่อปี

## 16. สินทรัพย์รอการจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทฯ ได้จัดประเภทสินทรัพย์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี 305.57 ล้านบาท ของสาขาที่หยุดดำเนินการจากบัญชีสินทรัพย์รอการจำหน่ายเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทฯ มีแผนงานที่จะดำเนินการสาขาดังกล่าวในปี 2550 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2549

ในเดือนธันวาคม 2549 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท สวีเดนขนส่ง จำกัด) ได้ขายรถบรรทุกหัวลากทั้งหมดจำนวน 210 คันซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีก่อนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 54.59 ล้านบาทให้แก่องค์การรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์เป็นจำนวนเงิน 47.58 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนจากการขายสินทรัพย์จำนวน 6.39 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายที่เกี่ยวข้อง) ในงบกำไรขาดทุนปี 2549

บริษัทย่อยดังกล่าวได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเต็มจำนวนของรถบรรทุกดังกล่าวไว้เป็นจำนวนเงิน 54.59 ล้านบาทตั้งแต่ปี 2541 ดังนั้น บริษัทย่อยจึงโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าและรับรู้กำไรจากการโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวนเงิน 54.59 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนปี 2549

## 17. สินทรัพย์ไม่มีทุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	24,681,415	26,820,458	24,058,756	26,238,088
อื่นๆ	5,650,144	5,863,755	5,037,375	5,492,254
รวม	30,331,559	32,684,213	29,096,131	31,730,342

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความตั้งใจที่จะนำภาษีหัก ณ ที่จ่ายไปใช้หรืออาจจะขอคืนในอนาคต

## 18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	9,815,686	8,181,855	8,308,837	5,614,616
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,989,935	1,751,650	4,989,935	1,751,650
ค่านายหน้าค้างจ่าย	3,492,012	2,925,241	3,492,012	2,868,741
เจ้าหนี้ - ภาษีมูลค่าเพิ่ม	-	6,252,766	-	3,272,336
เจ้าหนี้อื่น	8,694,046	9,844,875	8,624,235	10,724,400
รวม	26,991,679	28,956,387	25,415,019	24,231,743

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้และได้ลงนามในข้อตกลงสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้ บริษัทฯ ได้ชำระเงินกู้ยืมคืนให้แก่เจ้าหนี้ที่ประสงค์จะขอออกจากสัญญาเงินกู้เดิม (Retiring Lenders) แหล่งเงินที่บริษัทฯ นำมาชำระเจ้าหนี้

มาจากเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งซึ่งค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินที่ใช้ดำเนินงานและอาคารของบริษัทฯ และการค้ำประกันด้วยหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัท เอ็น อาร์ ซี บิสซิเนส จำกัด เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาปลอดเงินต้น 12 เดือน และมีกำหนดระยะเวลาชำระคืนหนี้ 60 เดือน ซึ่งจะครบกำหนดชำระวันที่ 23 ธันวาคม 2552 และมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ต่อปี

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2550 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาแก้ไข/เพิ่มเติมกับธนาคารเพื่อแก้ไขเงื่อนไขบางประการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ขยายอายุสัญญาเงินกู้ระยะยาวออกไปอีก 48 เดือน เป็นครบกำหนดวันที่ 23 ธันวาคม 2556
- ให้ผ่อนชำระเงินต้นทุกเดือน เดือนละไม่น้อยกว่า 2.8 ล้านบาทโดยมีระยะเวลาปลอดชำระเงินต้น 12 เดือน คือระหว่างเดือน กุมภาพันธ์ 2550 ถึงเดือนมกราคม 2551

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 เงินกู้ยืมระยะยาวมีกำหนดชำระคืนดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549
เงินกู้ยืมระยะยาว	193,640,000	205,100,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(30,250,000)	(74,490,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	163,390,000	130,610,000

ในระหว่างปี 2550 เงินกู้ยืมระยะยาวมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	205,100,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(11,460,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	193,640,000

## 20. หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2542 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ (ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนการปรับโครงสร้างหนี้) ประเภทไม่มีหลักประกันเป็นจำนวนเงิน 88.8 ล้านบาท (มูลค่าหุ้นกู้ที่ตราไว้หุ้นละ 2,000 บาท จำนวน 44,424 หุ้น) ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งไม่ได้โอนไปเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้เงินกู้ร่วม หุ้นกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี และจะครบกำหนดไถ่ถอนภายใน 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้ ซึ่งครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2550 บริษัทฯ อยู่ระหว่างการนัดหมายเพื่อขอเจรจากับผู้ถือหุ้นกู้ และพิจารณาทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินทุน

## 21. กู้ยืมเงิน

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เสนอขายหุ้นสามัญ จำนวน 264,443,612 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 10 บาท ในราคาไม่ต่ำกว่า 1.4553 บาทต่อหุ้น ต่อบุคคลในวงจำกัด และ/หรือผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนที่มีลักษณะเฉพาะ เพื่อนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียน และลงทุนในธุรกิจใหม่ และมอบอำนาจให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจ เป็นผู้กำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับการเสนอขายและจัดสรรหุ้น ราคาเสนอขายหุ้นดังกล่าวเป็นราคาไม่ต่ำกว่าร้อยละเก้าสิบของราคาหุ้นละ 1.6170 ซึ่งเป็นราคาตลาด (ราคาตลาดหมายถึง ราคาปิดตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักย้อนหลังของราคาหุ้นของบริษัทฯ ที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในระยะเวลา 15 วันก่อนวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติ)

## 22. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน ซึ่งไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 23. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 24. จำนวนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2550	2549	2550	2549
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	263	316	258	290
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานสำหรับปี (พันบาท)	87,935	101,732	84,536	98,008

## 25. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยสุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทย่อย

## 26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 2 ส่วนงานหลัก คือ ส่วนงานทางธุรกิจการจำหน่ายรถยนต์และการบริการหลังการขาย และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงานขาย		ส่วนงานบริการ		งบการเงินรวม	
	2550	2549	2550	2549	2550	2549
รายได้จากการขายและบริการ	1,594.7	1,668.7	64.3	77.6	1,659.0	1,746.4
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	51.9	33.9	1.5	-	53.4	33.7
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:						
รายได้อื่น					23.8	126.3
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					91.8	(1.4)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร					(158.4)	(195.3)
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน					(19.8)	(23.4)
กำไรสุทธิ					(9.2)	(60.1)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12.6	17.6	91.5	96.9	104.1	114.5
สินทรัพย์ส่วนกลาง					370.7	374.1
รวมสินทรัพย์					474.8	488.6

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 9

## 27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการจ้างงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2550 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 1.33 ล้านบาท (2549: 1.88 ล้านบาท)

## 28. สัญญาเช่า

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2550 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์กับบริษัทผู้ผลิตแห่งหนึ่งในประเทศจีน สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 6 ปี นับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีก 6 ปี สัญญาดังกล่าวระบุจำนวนรถจักรยานยนต์ที่บริษัทฯ จะต้องสั่งซื้อ ซึ่งจำนวนและเวลาในการขนส่งรถจักรยานยนต์แต่ละครั้งจะกำหนดโดยบริษัทฯ บริษัทผู้ผลิตได้ตกลงที่จะจัดเตรียมอะไหล่รถจักรยานยนต์ให้เพียงพอสำหรับตลาดในประเทศไทย ให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค และจัดส่งวิศวกรหรือผู้เชี่ยวชาญทางด้านรถจักรยานยนต์เพื่อฝึกอบรมพนักงานของบริษัทฯ และเพื่อควบคุมคุณภาพรถจักรยานยนต์

## 29. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 29.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน และศูนย์บริการรถยนต์ที่ไม่สามารถยกเลิกได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าดังกล่าวดังนี้

จ่ายชำระภายใน:	ล้านบาท
1 ปี	17.4
2 ถึง 5 ปี	28.2
หลังจาก 5 ปี	23.2

### 29.2 การค้ำประกัน

29.2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 1.9 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (เฉพาะบริษัทฯ : 1.8 ล้านบาท)

29.2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับการค้ำประกันเงินกู้ยืมให้กับบริษัทย่อย (บริษัท เอสเอ็มซี คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด) จากการที่บริษัทย่อยดังกล่าวกู้ยืมเงินจากบริษัทร่วม (บริษัท สแกนดิเนเวียลิสซึ่ง จำกัด (มหาชน)) เป็นจำนวนเงิน 4.0 ล้านบาท

## 30. เครื่องมือทางการเงิน

### 30.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 48 เรื่องการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เงินฝากประจำ เจ้าหนี้ เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และหุ้นกู้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบดุล

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เงินฝากประจำ เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และหุ้นกู้ที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน	(ล้านบาท)				(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	47.7	47.7	0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	23.1	-	-	23.1	2.38 - 4.00
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	41.9	-	-	41.9	2.10 - 4.15
	65.0	-	47.7	112.7	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	39.9	-	-	39.9	6.85 - 15.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	30.2	163.4	-	193.6	6.88
หุ้นกู้	88.8	-	-	88.8	5.00
	158.9	163.4	-	322.3	



	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน	(ล้านบาท)			(ร้อยละต่อปี)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	46.6	46.6	0.50
เงินลงทุนชั่วคราว	23.0	-	-	23.0	2.38 - 4.00
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	156.3	156.3	6.85
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน	41.8	-	-	41.8	2.10 - 4.15
	64.8	-	202.9	267.7	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	47.8	-	-	47.8	6.85 - 15.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	30.2	163.4	-	193.6	6.88
หุ้นกู้	88.8	-	-	88.8	5.00
	166.8	163.4	-	330.2	

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากหนี้สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ในสกุลเงินบาท

## 30.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบดุล

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 31. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

นอกจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ซึ่งมีผลกระทบต่อขาดทุนสุทธิและส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไปแล้ว บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อขาดทุนสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นนอกเหนือไปจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว

## 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551



# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

## 1. ข้อมูลของบริษัท

ชื่อ	: บริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	: 223/2 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120
โทรศัพท์	: + 66 (0) 2962 1520-24
โทรสาร	: + 66 (0) 2962 1559
ประเภทธุรกิจ	: ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ และผู้ให้บริการหลังการขายรถยนต์วอลโว่ ในเขตกรุงเทพฯ และชลบุรี ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์และผู้ให้บริการหลังการขายรถยนต์มาสด้าในเขตชลบุรีและพัทยา
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	: หุ้นสามัญ 235,556,388 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
ทุนจดทะเบียน	: 5,000 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,355.56 ล้านบาท

## 2. ข้อมูลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

2.1 ชื่อ และประเภทธุรกิจของบริษัทที่ บริษัท เอสเอ็มซี মোটোর্স จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นอยู่เป็นจำนวนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของบริษัทนั้น

ชื่อบริษัทย่อย		ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทธุรกิจ
1	บริษัท สวีดิช মোটোর্স কার్ செல்স் จำกัด	100,000	99.40	เดิมให้บริการเคาะพ่นสีรถยนต์วอลโว่
2	บริษัท สวีเดน মোটোর্স চেওরীস் จำกัด	150,000	99.60	เดิมให้บริการหลังการขาย
3	บริษัท สวีเดน ขนส่ง จำกัด	100,000,000	99.99	เดิมเป็นตัวแทนจำหน่ายสำหรับรถบรรทุกวอลโว่
4	บริษัท สวีดิชทรานสปอร์ต চেওরীস் จำกัด	1,000,000	99.94	เดิมทำธุรกิจให้บริการรถเช่าวอลโว่แก่บริษัท
5	บริษัท ยูนิเวอร์แซล ลิงค์ จำกัด	50,000,000	99.99	เดิมเป็นตัวแทนจำหน่ายจำหน่ายรถยนต์วอลโว่นำเข้า
6	บริษัท เอสเอ็มซี ออโต้ จำกัด	30,000,000	99.99	เป็นตัวแทนจำหน่ายและให้บริการหลังการขายรถยนต์นิสสัน
7	บริษัท เอสเอ็มซี คอมมูนีเคชั่น চেওরীস் จำกัด*	10,000,000	99.99	จำหน่ายและให้บริการเครื่องมือสื่อสารและอุปกรณ์ประกอบ

ชื่อบริษัทร่วม		ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทธุรกิจ
1	บริษัท สแกนดิเนเวียลิสซิง จำกัด (มหาชน)	600,000,000	49.90	ให้บริการธุรกิจเช่าซื้อ และลิสซิง
2	บริษัท สแกนทรานสปอร์ตচেওরীস் จำกัด	60,000,000	49.90•	ธุรกิจรถเช่า พร้อมบริการซ่อมบำรุง

- แสดงการถือหุ้นโดยทางอ้อม
- \* จัดทะเบียนบริษัทเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2550

## 2.2 สถานที่ตั้ง และเบอร์ติดต่อ

บริษัทย่อยทั้งหมด ยกเว้น บริษัท เอสเอ็มซี ออโต้ จำกัด :

สถานที่ตั้ง : 223/2 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120

โทรศัพท์ : + 66 (0) 2962 1520-24

โทรสาร : + 66 (0) 2962 1559

บริษัท เอสเอ็มซี ออโต้ จำกัด :

สถานที่ตั้ง : 618 ถนนรัชดาภิเษก (ท่าพระ) แขวงดาวคะนอง เขตธนบุรี กรุงเทพฯ 10600

โทรศัพท์ : + 66 (0) 2476 5609 - 17

โทรสาร : + 66 (0) 2476 5618

บริษัทร่วม :

สถานที่ตั้ง : 142 อาคารทูแปซิฟิคเพลส ชั้น 20 ถนนสุขุมวิท คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : + 66 (0) 2653 2533 - 49

โทรสาร : + 66 (0) 2653 2531

## 3. ในระหว่างปี 2550 การถือหุ้นของบริษัทโดยกรรมการและผู้บริหาร มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	จำนวนหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)
1. นายไชมอน แอร์สวาร์เรน โบโนเทิน	-
2. นายวินิต สัมฤทธิ์ปรีชา	-
3. นายวันนวัติ ศรีไกรวิน	-
4. นายทิม เบนเนท	-
5. นายสุภชัย มั่นสโพลย์	-
6. นายกฤษฏา หุตะเศรณี <sup>(1)</sup>	-
7. นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์ <sup>(1)</sup>	-
8. นายสตาจูล เดชะอุบล <sup>(1)</sup>	-
9. นายพนธ์นวัติ ศรีไกรวิน <sup>(2)</sup>	-
	-
นายโตโยฮารุ ฟุจิโมโต <sup>(3)</sup>	-
นายรังสิน สืบแสง <sup>(4)</sup>	-
นายปัญญา เสนาดิสัย <sup>(5)</sup>	-
ศ. ดร. ปกรณ์ อดุลพันธุ์ ราชบัณฑิต <sup>(6)</sup>	-
นายจิรเดช สกุลณียา <sup>(1) (7)</sup>	-

(1) ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 11 พฤษภาคม 2550

(2) ได้รับการแต่งตั้งเมื่อ 14 พฤศจิกายน 2550

(3) ลาออกเมื่อ 5 เมษายน 2550

(4) ลาออกเมื่อ 26 เมษายน 2550

(5) ลาออกเมื่อ 11 พฤษภาคม 2550

(6) ลาออกเมื่อ 18 พฤษภาคม 2550

(7) ลาออกเมื่อ 1 พฤศจิกายน 2550

รายชื่อผู้บริหาร

จำนวนหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)

1. นายประพันธ์ เย็นท่าเรือ	-
2. นายสุรพันธ์ ลัมเจริญ	-
3. นางสาววรรณภา ศิริธนาภิรมย์	-
4. นางสาวสุนันท์ พานทองดี	-

#### 4. จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 รวม 258 คน

#### 5. บุคคลอ้างอิง

(ก) นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : + 66 (0) 2229 2800

โทรสาร : + 66 (0) 2359 1262

(ข) นายทะเบียนหุ้นกู้

บริษัท เอสเอ็มซี মোদোর্ส จำกัด (มหาชน)

223/2 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120

โทรศัพท์ : + 66 (0) 2962 1520-24

โทรสาร : + 66 (0) 2962 1559

(ค) ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลคซ์ดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก

คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : + 66 (0) 2264 0777

โทรสาร : + 66 (0) 2264 0789-90

## สำนักงานสาขา

ชื่อ	สาขา	โทร. + แฟกซ์	ที่อยู่
วอลโว่	สีลม	Tel : +66 (0) 2635 3500 - 6 Fax : +66 (0) 2635 3518	25/2 ถนนประมวล แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
	สุขุมวิท	Tel : +66 (0) 2253 0620 - 8, +66 (0) 2253 9800 - 9 Fax : +66 (0) 2253 6293	402/1 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
	ชลบุรี	Tel : +66 (0) 3876 5498, +66 (0) 3876 5500 - 4 Fax : +66 (0) 3876 5499	39/1 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
มาสด้า	ชลบุรี	Tel : +66 (0) 3876 5498, +66 (0) 3876 5500 - 4 Fax : +66 (0) 3876 5499	94 หมู่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000
มาสด้า	พัทยา	Tel : +66 (0) 3872 7744 -7, Fax : +66 (0) 3872 7748	301/8 หมู่ 6 ตำบล นาเกลือ อำเภอ.บางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
<b>ศูนย์ซ่อมสีและตัวถัง</b>			
วอลโว่และฟอร์ด	บางนา	Tel : +66 (0) 2744 9009 -13 Fax : +66 (0) 2361 4879	1739/1 ซอยพูนสิน ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260











**บริษัท เอสเอ็มซี มอเตอร์ส จำกัด (มหาชน)**

เลขทะเบียนเลขที่ 0107536000170

223/2 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ต.ปากเกร็ด

อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120

โทรศัพท์ : + 66 (0) 2962 1520-24

โทรสาร : + 66 (0) 2962 1559

Homepage : [www.smcpl.co.th](http://www.smcpl.co.th)