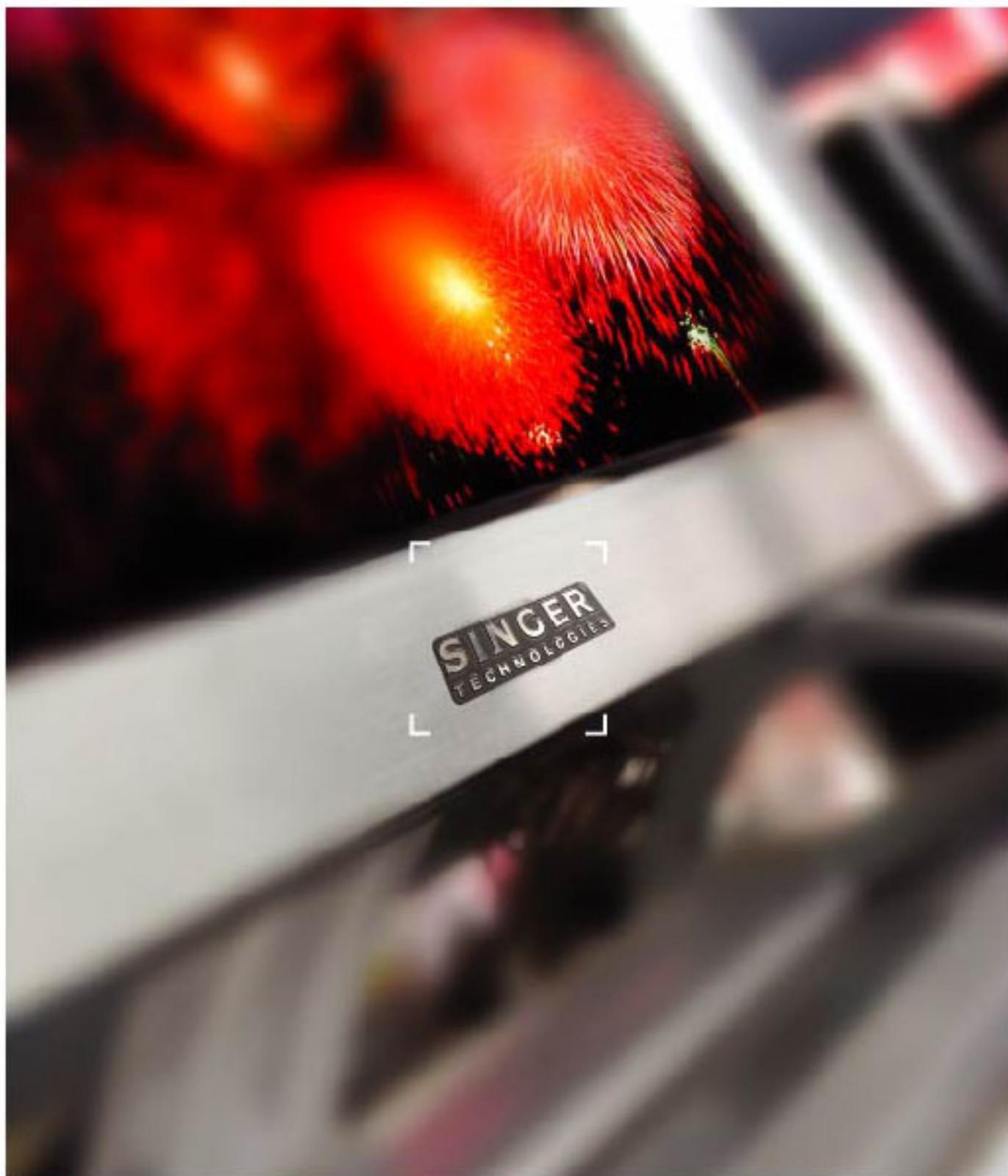




รายงานประจำปี 2549
ANNUAL REPORT 2008

บริษัท ซิงเกอร์เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
SINGER THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED



SINGER
AT HOME WORLDWIDE

ซิงเกอร์

**สารบัญ
CONTENTS**

จุดเด่นในงบการเงิน	01	Financial Highlights
รายงานบทสรุปการดำเนินงานของผู้ถือหุ้น	02	Report to the Shareholders
คณะกรรมการบริหาร	05	Board of Directors
ข้อมูลจำเพาะของบริษัท	08	Company Profile
ปัจจัยความเสี่ยง	09	Risk Factors
แนวโน้มอุตสาหกรรมและภาวะการแข่งขัน	12	Industry Trends and Market Dynamics
ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ	15	Business Operations of the Company
รายการความสัมพันธ์	22	Related Party Transactions
ข้อมูลทั่วไป	24	Company Information
โครงสร้างรายได้	25	Revenues' Structure
การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน	26	Financial Status and Operations Analysis
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	29	Audit Fee
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	30	Shareholding Structure and Management
รายงานบทสรุปการดำเนินงาน	48	Audit Committee's Report
	50	Board of Directors' Duties on Financial Disclosure
	51	Audit Report of Certified Public Accountant
	52	Financial Statements



บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย / Singer Thailand Public Company Limited & Its Subsidiaries
จุดเด่นจากงบการเงินรวม (ล้านบาท) / Highlights of the Consolidated Financial Statements (Million Baht)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม (as at December 31)

	2549/2006	2548/2005	2547/2004
รายได้จากการขายและดอกเบี้ยรับ / Total sales & Interest from installment sales	3,773.80	6,569.19	4,248.38
รายได้รวม / Total Revenues	3,813.12	6,588.86	4,285.64
ค่าใช้จ่ายรวม / Total Expenses	4,888.90	6,336.91	3,954.80
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / Net Profit (Loss)	(1,233.04)	87.97	184.19
สินทรัพย์รวม / Total Assets	4,057.52	6,240.10	5,280.37
หนี้สินรวม / Total liabilities	2,992.02	3,941.57	2,991.20
ส่วนของผู้ถือหุ้น / Total Shareholder's Equity	1,065.50	2,298.53	2,289.17
อัตราส่วนทางการเงิน (Financial Ratio)			
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ) / Net Profit Ratio (%)	(32.34)	1.34	4.30
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) / Return on Equity (%)	(73.31)	3.83	8.07
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ) / Return on Assets (%)	(23.95)	1.53	3.80
อัตราส่วนเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) / Dividend Pay Out Ratio (%)	0.00	30.69	51.31
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) / Liabilities Per Equities Ratio	2.81	1.71	1.31
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) / Earnings Per Share (Baht)	(4.42)	0.33	0.68
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท) / Dividend Per Share (Baht)	0.00	0.10	0.35
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) / Book value Per Share (Baht)	3.95	8.51	8.48
จำนวนพนักงาน / Total Staff (persons)	6,597	8,435	8,149

หมายเหตุ (Note)

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม พ.ศ. 2547 บริษัทจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท

"The Company have changed its par value from Baht 10 to Baht 1 since May 10, 2004."

รายได้จากการขายและดอกเบี้ยรับ

ตั้งแต่ มกราคม พ.ศ. 2549 - ธันวาคม พ.ศ. 2549

Sales & Interest from installment sales

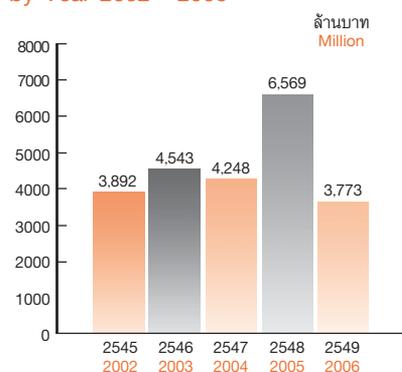
by Year January 2006 - December 2006

รายได้จากการขายและดอกเบี้ยรับ

ตั้งแต่ พ.ศ. 2545 - พ.ศ. 2549

Sales & Interest from installment sales

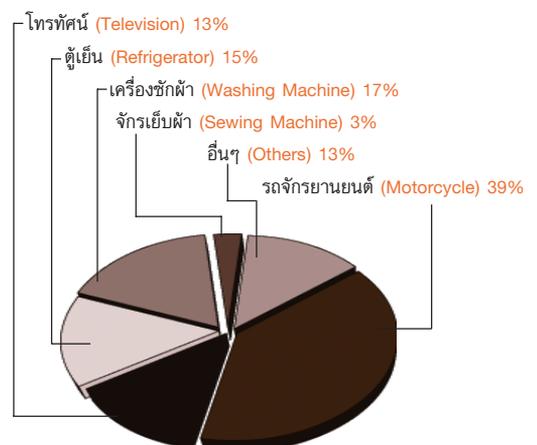
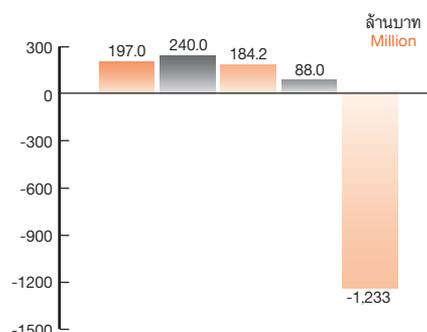
by Year 2002 - 2006



กำไรสุทธิ

ตั้งแต่ พ.ศ. 2545 - พ.ศ. 2549

Profit by Year 2002 - 2006





พลเรือตรี หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช
Rear Admiral M.L. Usni Pramo

ประธานกรรมการ
Chairman of the Board

เรียนผู้ถือหุ้น

ในไตรมาสที่สี่ของปี 2549 แสดงถึงการปรับปรุงที่ดีขึ้นในธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เป็นบวกมากขึ้นอย่างต่อเนื่องคิดเป็นเงินถึง 322 ล้านบาท ในไตรมาสที่สี่นี้ และคิดเป็นบวกทั้งปีอยู่ที่ 932 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2548 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นลบอยู่ถึง 1,080 ล้านบาท บริษัทฯคาดว่ากระแสเงินสดจากการดำเนินงานจะยังคงเป็นบวกต่อเนื่องในปี 2550

จำนวนรถจักรยานยนต์มือสองคงเหลือได้ลดลงจากยอดจำนวนสูงสุด เกือบ 36,000 คันเมื่อสิ้นเดือนสิงหาคม 2549 มาอยู่ที่ประมาณ 26,000 คัน เมื่อสิ้นปี 2549 หรือลดลงประมาณ 28% จำนวนรถจักรยานยนต์มือสองทั้งหมดจะจำหน่ายออกไปภายในปี 2550

ระหว่างไตรมาสที่สี่ บริษัทฯได้ทำการปรับโครงสร้างเพื่อลดค่าใช้จ่ายของบริษัทฯอย่างสำคัญ ซึ่งผลการปรับโครงสร้างดังกล่าวจะส่งผลดีในปี 2550 สาเหตุสำคัญในการปรับโครงสร้าง มีดังนี้

- จำนวน 37 สาขาได้ถูกปิด เนื่องจากผลประกอบการไม่ดี
- ปลดพนักงานขายออกประมาณ 2,400 คน เนื่องจากไม่มีผลการขาย
- จำนวนพนักงานในส่วนกลางลดลงประมาณ 19%

กลยุทธ์ในอนาคตของบริษัทฯซึ่งเกอร์ คือ การเป็นเจ้าของตลาดในการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้านแบบพอนซาระในพื้นที่ต่างจังหวัดของประเทศ ซึ่งบริษัทฯ อยู่ในตลาดนี้เป็นเวลากว่า 100 ปีแล้ว

บริษัทฯ ยังคงขยายขอบข่ายการจัดการเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง การปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อที่เข้มงวดจะส่งผลดีต่อคุณภาพของบัญชีลูกหนี้พอนซาระใหม่จะดีขึ้นและทำให้ธุรกิจมีความสามารถทำกำไรได้ดีขึ้นในระยะยาว

ทีมงานบริหารใหม่ของบริษัทฯ ได้รับการปรับใหม่ภายใต้การนำของ นายดาเนี่ยล ไมเคิล ฟิลิปโปเนท์ ซึ่งนายดาเนี่ยลเคยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัทซึ่งเกอร์ประเทศไทยและประสบความสำเร็จอย่างมาก ถึง สองครั้ง กล่าวคือ ระหว่างปี 2538 ถึงปี 2540 และอีกครั้งหนึ่งเมื่อปี 2542 จากประสบการณ์และความชำนาญในการจัดการอย่างมากมายนี้ จะสามารถพลิกสถานการณ์ให้บริษัทฯกลับมามีผลประกอบการที่ดีได้

ข้อสังเกตสำหรับตัวเลขทางการเงินที่สำคัญของปี 2549 งบกำไรขาดทุน

ผลประกอบการของปี 2549 ที่ผ่านมาที่อยู่ในภาวะขาดทุนค่อนข้างสูงนั้น สาเหตุหลักเป็นผลมาจากการยึดคืนรถจักรยานยนต์จากบัญชีเช่าซื้อที่มีปัญหา ซึ่งบัญชีเช่าซื้อดังกล่าวเกิดขึ้นในช่วงปี 2547 ถึง ปี 2548

นอกเหนือจากการขาดทุนจากการยึดสินค้าคืน ยังมีการปรับลดมูลค่าของรถจักรยานยนต์ที่ยึดคืนมาและคงเหลือในบัญชีสินค้าคงคลัง ตลอดจนนโยบายการตั้งสำรองหนี้สูญเพิ่มขึ้นสำหรับบัญชีลูกหนี้พอนซาระ-รถจักรยานยนต์ ทั้งหมดนี้ส่งผลต่อผลขาดทุนเป็นจำนวนเงิน 902 ล้านบาท หรือประมาณ 73% ของยอดขาดทุนทั้งปีของบริษัทจำนวนเงิน 1,233 ล้านบาท

ความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อได้ส่งผลให้รายได้ลดลงประมาณ 42% มาอยู่ที่ 3,813 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2548 อย่างไรก็ตาม ยอดรายได้ในไตรมาสที่สี่สูงขึ้น 8% เมื่อเทียบกับไตรมาสที่สามแสดงให้เห็นถึงการปรับตัวของธุรกิจให้เข้ากับนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวดดีขึ้น

TO OUR SHAREHOLDERS

The fourth quarter of 2006 witnessed an improvement in the business of Singer Thailand. The ongoing drive to improve operating cash flow has resulted in Baht 322 million being generated during the 4th Quarter. For the 12 months ended 31 December 2006, a total of Baht 932 million of cash has been generated. This compares to cash utilization of Baht 1.08 billion during 2005. The company expects to continue to generate significant operating cash flows during 2007.

The number of used motorcycles on hand has reduced from its peak of almost 36,000 in August 2006 to about 26,000 at year end, a decline of 28%. The remaining used motorcycles on hand will be sold during 2007.

During the 4th quarter, the company implemented meaningful and decisive restructuring initiatives. The restructuring has reduced fixed costs significantly, the benefits of which will flow through during 2007. This has resulted in:

- 37 underperforming branches being closed
- 2,400 unproductive sales agents being released
- A 19% reduction in the corporate office head count

The future strategy of Singer Thailand is to continue to dominate the appliance hire purchase business in the rural areas of Thailand. The company has been in this market for over 100 years.

The company continues to enhance its risk management processes and control environment. The stricter credit granting procedures will continue to improve the quality and profitability of the new business.

The management team of the company has been re-shaped under the leadership of Mr.Daniel Michel Philiponet. Daniel has twice formerly had successful periods as Managing Director of Singer Thailand in the mid and late 1990's. His experience and management skills have been invaluable in the turn around of the company.

Comments to Key Financial Numbers:

Income Statement

The operating performance for 2006 has been dominated by the impact of the actions taken to repossess motorcycles following the underperforming hire purchase loans granted during 2004 and 2005.

Not only has this resulted in repossession losses but also large write-downs in the value of the used motorcycle inventory. More conservative bad debt provision policies have also been adopted. The impact of these actions accounted for Baht 902 million which is over 73% of the net loss of the company for the year being Baht 1,233 million.

Stricter credit granting has resulted in revenue reducing by 42% in 2006 to Baht 3,813m compared to 2005. However an 8% improvement in the fourth quarter was evident compared to the third quarter as the business adapted to the new trading criteria.



นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลิปโปเนท์
Mr.Daniel Michel Philiponet

กรรมการผู้จัดการ
Managing Director

โดยภาพรวม ปี 2549 มียอดขาดทุนสุทธิ 1,233 ล้านบาท เมื่อเทียบกับยอดกำไรสุทธิของปี 2548 อยู่ที่ 88 ล้านบาท ผลต่าง 1,321 ล้านบาท สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

1. ขาดทุนจากการตีราคาสินค้ายึดคืน-รถจักรยานยนต์	349 ล้านบาท
2. ขาดทุนจากการตั้งสำรองเพิ่มขึ้นสำหรับ	
ลูกหนี้-รถจักรยานยนต์	103 ล้านบาท
3. ขาดทุนจากการยึดคืนสินค้าเพิ่มขึ้น	257 ล้านบาท
4. ดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระลดลง	337 ล้านบาท
5. ดอกเบี้ยจ่ายที่สูงขึ้น	50 ล้านบาท
6. ขาดทุนเพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากการขายที่ลดลงและอื่นๆ	225 ล้านบาท

งบดุล

ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น-สุทธิ ลดลงจาก 4,706 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2548 มาอยู่ที่ 2,770 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2549 สาเหตุเนื่องมาจากการลดลงของบัญชีลูกหนี้ผ่อนชำระ อันเนื่องมาจากการยึดคืนสินค้า และการเพิ่มขึ้นของการตั้งสำรองสำหรับลูกหนี้ผ่อนชำระ-รถจักรยานยนต์ ณ สิ้นปี 2549 จำนวนบัญชีลูกหนี้ผ่อนชำระคงเหลืออยู่ 296,063 บัญชี เทียบกับสิ้นปี 2548 อยู่ที่ 391,656 บัญชี จำนวนลดลง 95,593 บัญชี

สินค้าคงเหลือ-สุทธิลดลงจาก 754 ล้านบาท เมื่อสิ้นเดือนธันวาคม 2548 มาอยู่ที่ 547 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2549 สาเหตุหลักมาจากการตั้งสำรองสำหรับสินค้ายึดคืน รถจักรยานยนต์ ที่เพิ่มสูงขึ้น

หนี้ที่มีภาระดอกเบี้ย หรือเงินกู้ยืมลดลง 945 ล้านบาท สาเหตุมาจากบริษัทที่มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวก จากการเก็บเงินอย่างต่อเนื่องของบัญชีลูกหนี้ผ่อนชำระ และจากการจัดซื้อสินค้าที่ลดลง

บริษัทฯ ขอขอบคุณและชมเชยพนักงานทุกๆ คน ที่มีความซื่อสัตย์และความตั้งใจทำงาน และขอขอบคุณผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา



พลเรือตรี หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช
ประธานกรรมการ
Rear Admiral M.L. Usni Pramoj
Chairman of the Board

In summary, the Net Loss for the year was Baht 1,233 million compared to a Net Profit of Baht 88 million in the same period of last year. The difference of Baht 1,321 million can be analyzed as follows:

i. The loss on devaluation of repossession motorcycles	349 million
ii. The additional reserve for motorcycles HP accounts	103 million
iii. The increase of loss on repossession	257 million
iv. The decrease of interest from installment	337 million
v. Higher interest paid	50 million
vi. The impact of lower gross sales & other	225 million

Balance Sheet

Net installment and other receivables decreased to Baht 2,770 million at end of December 2006 from Baht 4,706 million the prior year. This resulted due to the large number of accounts being repossessed, an increase in provision policies and lower sales. At 31 December 2006 the number of installment receivable accounts was 296,063 compared to 391,656 at the end of the prior year, a decrease of 95,593 accounts..

Net inventories decreased from Baht 754 million to Baht 547 million. This was mainly due to the high reserve for the motorcycles..

Interest bearing debt decreased by Baht 945 million over the year due to strong positive operating cash flows resulting from ongoing collections of receivable accounts and lower purchase of new inventory.

We would like to express our thanks and appreciation to all the employees of Singer Thailand for their continued loyalty and commitment and also to our shareholders for their continued support.



นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลิปโปเนท์
กรรมการผู้จัดการ
Mr. Daniel Michel Philipponet
Managing Director



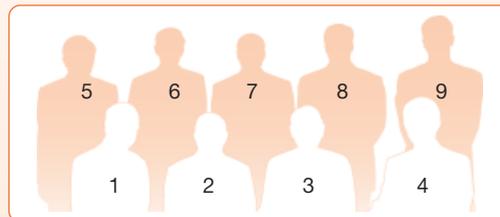
1 นายสตีเฟน เอช กูดแมน
Mr. Stephen H. Goodman
กรรมการ
Director

5 นายประทีป แสงหิรัญวัฒนา
Mr. Prateep SaenghiranWathana
กรรมการ
Director

6 นายสาระ ลำซ่า
Mr. Sara Lamsam
กรรมการ
Director

2 นายอุดม ชาดิยานนท์
Mr. Udom Chatyanonda
กรรมการ
Director

7 นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลิปโปเนต
Mr. Daniel Michel Philiponet
กรรมการผู้จัดการ
Managing Director



3 พลเรือตรี หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช
Rear Admiral M.L. Usni Pramoj
ประธานกรรมการ
Chairman of the Board

8 นายกาวิิน จอห์น วอล์คเกอร์
Mr. Gavin John Walker
กรรมการ
Director

4 นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง
Mr. Christopher John King
กรรมการ
Director

9 นายโทไบอัส โจเซฟ บราวน์
Mr. Tobias Josef Brown
กรรมการ
Director

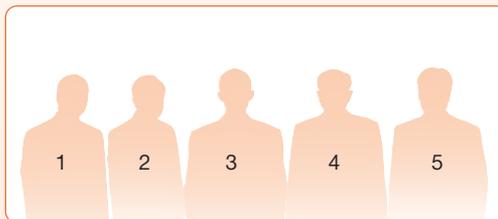


1 นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลิปโปเนท์
Mr. Daniel Michel Philiponet
กรรมการผู้จัดการ
Managing Director

3 นายบุญยง ตันสกุล
Mr. Boonyong Tonsakul
ผู้อำนวยการฝ่ายการขายและการตลาด
Sales & Marketing Director

4 นายวิพจน์ เชี่ยวชาญ
Mr. Viphoch Chiewchan
ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ
Credit Director

2 นายประทีป แสงหิรัญวัฒนา
Mr. Prateep SaenghiranWathana
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
Controller & Finance Director



5 นายสยาม อุฬาวงศ์
Mr. Siam Uralwong
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
Business Development Director

คณะกรรมการ

Board of Director

พลเรือตรี หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช	ประธานกรรมการ	/	Rear Admiral Mom Luang Usni Pramoj	Chairman of the Board
นายเจมส์ แพทริก เคลลี ¹	กรรมการผู้จัดการ	/	Mr. James Patrick Kelly ¹	Managing Director
นายอุดม ชาดิยานนท์	กรรมการ	/	Mr. Udom Chatiyononda	Director
นายสาระ ลำซ่า	กรรมการ	/	Mr. Sara Lamsam	Director
นายสตีเฟน เอช กูดแมน	กรรมการ	/	Mr. Stephen H. Goodman	Director
นายยงยุทธ บุญเป็ชต์ตระกูล ²	กรรมการ	/	Mr. Yongyut Boonpektrakul ²	Director
นายประทีป แสงหิรัญวัฒนา	กรรมการ	/	Mr. Prateep Saenghiranwathana	Director
นายโทไบอัส โจเซฟ บราวน์	กรรมการ	/	Mr. Tobias Josef Brown	Director
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการ	/	Mr. Christopher John King	Director
นายกาวิิน จอห์น วอร์คเกอร์ ³	กรรมการ	/	Mr. Gavin John Walker ³	Director
นายขวัญชัย โหมดประดิษฐ์ ³	กรรมการ	/	Mr. Kwanchai Modpradit	Director
นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลลิปโปเนท์ ⁴	กรรมการผู้จัดการ	/	Mr. Daniel Michel Philiponet ⁴	Managing Director

ฝ่ายจัดการ

Management

นายเจมส์ แพทริก เคลลี ¹	กรรมการผู้จัดการ	/	Mr. James Patrick Kelly ¹	Managing Director
นายยงยุทธ บุญเป็ชต์ตระกูล ²	ผู้จัดการทั่วไป	/	Mr. Yongyut Boonpektrakul ²	General Manager
นายขวัญชัย โหมดประดิษฐ์ ⁵	กรรมการผู้จัดการ	/	Mr. Kwanchai Modpradit ⁵	Managing Director
นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลลิปโปเนท์ ⁴	กรรมการผู้จัดการ	/	Mr. Daniel Michel Philiponet ⁴	Managing Director
นายประทีป แสงหิรัญวัฒนา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	/	Mr. Prateep Saenghiranwathana	Controller & Finance Director
นายวิพจน์ เขียวชาอุ	ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ	/	Mr. Viphoch Chiewchan	Credit Director
นายสยาม อุฬารวงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	/	Mr. Siam Uralwong	Business Development Director
นายอภิมุข สนามทอง ⁶	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย	/	Mr. Apimuk Sanamthong ⁶	Sales Director
นายพรชัย ประกอบวณิชกุล ⁷	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสินเชื่อ	/	Mr. Pornchai Prakobvanichakul ⁷	Credit Director
นายบุญยง ต้นสกุล ⁸	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	/	Mr. Boonyong Tansakul ⁸	Sales and Marketing Director

คณะกรรมการตรวจสอบ

Audit Committee

นายอุดม ชาดิยานนท์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	/	Mr. Udom Chatiyononda	Chairman of Audit Committee
นายสาระ ลำซ่า	กรรมการตรวจสอบ	/	Mr. Sara Lamsam	Member
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการตรวจสอบ	/	Mr. Christopher John King	Member

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

Remuneration Committee

นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	/	Mr. Christopher John King	Chairman of Remuneration Committee
นายอุดม ชาดิยานนท์	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	/	Mr. Udom Chatiyononda	Member
นายกาวิิน จอห์น วอร์คเกอร์ ³	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน	/	Mr. Gavin John Walker ³	Member

คณะกรรมการสรรหา

Nominating Committee

พลเรือตรี หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช	ประธานคณะกรรมการสรรหา	/	Rear Admiral Mom Luang Usni Pramoj	Chairman of Nominating Committee
นายอุดม ชาดิยานนท์	กรรมการสรรหา	/	Mr. Udom Chatiyononda	Member
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการสรรหา	/	Mr. Christopher John King	Member

หมายเหตุ (Note)

¹ ลาออกเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2549 / Resigned on June 1, 2006

² ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2549 / Resigned on July 1, 2006

³ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2549 / Assigned on April 26, 2006

⁴ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2549 / Assigned on August 15, 2006

⁵ ลาออกเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2549 / Resigned on November 30, 2006

⁶ ลาออกเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2549 / Resigned on November 30, 2006

⁷ ลาออกเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2549 / Resigned on December 1, 2006

⁸ แต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2550 / Assigned on January 15, 2007



ชื่อ

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
ทะเบียนเลขที่ 0107537000050

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 17
ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : 0-2352 4777
โทรสาร : 0-2352 4799
www.singerthai.co.th

ธุรกิจหลัก

จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า, จักรเย็บผ้า,
รถจักรยานยนต์ และอื่นๆ ภายใต้การขายผ่อนชำระ

รอบระยะเวลาบัญชี

1 มกราคม - 31 ธันวาคม

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายแชนด์เลอร์และทองเอก จำกัด

ผู้ตรวจสอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ทุนจดทะเบียน

270,000,000 บาท
(หุ้นสามัญ 270,000,000 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)
ทุนชำระแล้ว : 270,000,000 บาท

วันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

28 มิถุนายน 2527

Name

Singer Thailand Public Company Limited
Registration No. 0107537000050

Head Office

No.72 CAT Telecom Tower, 17th Floor,
Charoen Krung Road, Bangrak, Bangkok 10500
Telephone : (66) 2352 4777
Facsimile : (66) 2352 4799
www.singerthai.co.th

Main Business

Hire Purchase of Home Appliance, Sewing Machine, Motorcycle
and Others

Accounting Period

January 1 - December 31

Legal Advisor

Chandler and Thong - Ek Law Offices Limited

External Auditor

KPMG Phoomchai Audit Limited

Registrar

Thailand Securities Depository Company Limited

Registered Capital

Baht 270,000,000
(270,000,000 Ordinary Shares Par Value Baht 1)
Paid-up Capital : Baht 270,000,000

Listing Date

June 28, 1984

ความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงในด้านการตลาดและการขาย

ความเสี่ยงในด้านการตลาดและการขาย หมายถึง ความเสี่ยงต่อรายได้ หรือการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท ซึ่งรายได้หลักมาจากองค์ประกอบ 2 ส่วนที่สำคัญได้แก่

1. การจำหน่ายสินค้า ได้แก่ รถจักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ภายในบ้าน จักรเย็บผ้า และโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซึ่งสินค้าเหล่านี้เป็นสินค้าที่มีการแข่งขันกันสูง ต้องอาศัยการพัฒนาด้านเทคโนโลยีไปตามวงจรของสินค้าแต่ละชนิดอยู่ตลอดเวลา แต่เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายไม่ได้เป็นผู้ผลิตสินค้า ดังนั้นความเสี่ยงในด้านเทคโนโลยีจึงไม่ได้มีผลกระทบโดยตรงกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท ประกอบกับบริษัทฯ มีการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

2. ดอกเบี้ยรับจากการให้เช่าซื้อและดอกเบี้ยรับจากสินเชื่อบุคคล ซึ่งระบุไว้ในอัตราคงที่ในสัญญาเช่าซื้อหรือสัญญากู้ยืมเงินตามสภาวะการแข่งขัน แต่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในตลาดจะไม่คงที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาอันทำให้เกิดความเสี่ยงกับต้นทุนของเงินทุนที่อาจสูงขึ้นกว่าในสัญญาเช่าซื้อหรือสัญญากู้ยืมเงินที่ตกลงไว้กับลูกค้า ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว เงินกู้ยืมของบริษัทส่วนใหญ่ประมาณ 70% จะเป็นเงินกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยคงที่ระยะเวลา 2-3 ปี ตามความเหมาะสมกับความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม

ความเสี่ยงด้านบัญชีลูกหนี้

บัญชีลูกหนี้ถือเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินงานธุรกิจเพราะมากกว่า 90% ของการขายเป็นการขายแบบเช่าซื้อ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญมากเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากบัญชีลูกหนี้ อันได้แก่ การเก็บเงินไม่ได้ หนี้สูญ และการทุจริตจากบัญชีลูกหนี้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการต่างๆ ในการกำกับดูแลบัญชีลูกหนี้อย่างเข้มงวด ตั้งแต่ขั้นตอนของการพิจารณาความน่าเชื่อถือ (Credit Scoring) การติดตาม การประเมินผลตลอดจนการฟ้องร้อง การดำเนินคดีตามกฎหมายในกรณีผิดนัดชำระหนี้ ซึ่งถือเป็นขั้นตอนของการปฏิบัติการ (Operation) นอกจากนี้บริษัทได้มีการจัดตั้งฝ่ายสินเชื่อและบริหารความเสี่ยง (Credit & Risk Department) แยกเป็นอิสระจากการเก็บเงินเพื่อให้การทำงานสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น สินเชื่อเช่าซื้อทั้งหมดจะต้องมีผู้ค้ำประกันหรือหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการขายรถจักรยานยนต์ระบบเช่าซื้อ บริษัทฯ ได้เป็นสมาชิกและใช้บริการตรวจสอบคุณภาพสินเชื่อ สำหรับรายการขายเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ทุกรายการ ตั้งแต่เดือนเมษายน 2549 และขยายขอบข่ายออกไปกับการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าที่มีมูลค่าสูงโดยเริ่มในปี 2550

Risks that may affect the Company's operation can be summarized as follows.

Sales and Marketing Risk

Sales and Marketing Risk refers to risks relating to the company's business operations. The company's revenues are derived from the distribution of consumer durable products and interest received from leasing and personal loans.

1. Motorcycles, household electrical appliances, sewing machines and mobile telephones are all highly competitive market sectors and these products require constant technological development and improvement to sustain the product life cycle. However, since the Company is a distributor, not a manufacturer, there is no significant business risk associated with the distribution of these products. Discontinued or obsolescent products are covered by means of inventory reserves.

2. Interest received from leasing and personal loans is based on fixed rates in leasing and loan contracts in line with competitive market rates. However, loan interest market rates fluctuate, resulting in risks to the capital investment cost that might be higher than rates stipulated in the leasing or loan contracts. To reduce such risks, approximately 70% of the Company's borrowings are fixed-rate loans for 2-3 years terms in order to match the lease contract duration.

Account Receivables Risk

Account receivables are considered the heart of business operation as more than 90% of sales are leasing sales. Therefore, the Company places a very high emphasis on account receivables. To reduce risks that may occur from account receivables - delinquent accounts, non-performing loans and fraud - the Company has specific procedures to strictly monitor account receivables. These include credit-scoring procedures, follow up customer checks and evaluation, product repossession and legal prosecution in cases of non-payment. In addition, the Company has established the (Credit & Risk Department), which is independent from the collection department to further improve efficiency. All loans also require either a guarantor or collateral.

In order to reduce risks from leasing sales of the motorcycles, the Company has become a member and used the credit qualification service for every leasing sale of motorcycles

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองความสูญเสียที่อาจจะเกิดจากบัญชีลูกหนี้ โดยใช้หลักความระมัดระวัง เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นอีก 20% สำหรับบัญชีเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ อันเนื่องมาจากคุณภาพบัญชีด้อยกว่าบัญชีเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า

ความเสี่ยงในการผลิต

สินค้าส่วนใหญ่ที่บริษัทจำหน่ายมาจากการจ้างผลิตแบบ OEM (Original Equipment Manufacturer) จึงต้องอาศัยผู้ผลิตโดยตรงในการได้มาของสินค้าที่จำหน่าย บริษัทจึงได้มีการติดต่อกับผู้ผลิตหลายรายไม่เจาะจงเฉพาะรายใดรายหนึ่งในการดำเนินธุรกิจเพื่อไม่ให้เกิดการผลิตของบริษัทถูกผูกขาดโดยผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งเท่านั้น อีกทั้งทำให้เกิดอำนาจต่อรองในการสั่งซื้อสินค้า

ความเสี่ยงทางการเงิน

การดำเนินงานของบริษัทต้องใช้แหล่งเงินทุนบางส่วนจากการกู้ยืมทั้งจากธนาคาร สถาบันการเงิน ตลอดจนนักลงทุนสถาบัน ซึ่งมีความไม่แน่นอนเกิดขึ้นตามสภาวะของตลาดเงินและตลาดทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้น บริษัทย่อมได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพคล่องทางการเงินและอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกิดขึ้น บริษัทมีนโยบายการกู้ยืมจากธนาคาร สถาบันการเงิน และนักลงทุนสถาบัน โดยไม่เจาะจงผู้จากธนาคารหรือสถาบันการเงินใดสถาบันหนึ่งเท่านั้นเพื่อกระจายความเสี่ยงของแหล่งเงินกู้ อีกทั้งอัตราดอกเบี้ยที่กู้ยืมทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวด้วยสัดส่วนที่เหมาะสมตามสถานการณ์ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นมีผลกระทบกับการดำเนินงานของบริษัทในด้านของการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ โดยเฉลี่ยมีมูลค่าไม่เกิน 10% ของยอดขายของบริษัทและบริษัทได้ซื้ออัตราแลกเปลี่ยนเงินล่วงหน้า (Forward Contract) ไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวตามความจำเป็นอย่างเหมาะสม โดยไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินการของรัฐบาล

ธุรกิจเช่าซื้อนี้เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันกันสูงมากทำให้รัฐบาลให้ความสำคัญที่จะเข้ามาควบคุม โดยการจัดตั้งสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ขึ้นมาดูแลมิให้บริษัทที่ประกอบธุรกิจเช่าซื้อเอาเปรียบผู้บริโภคและในขณะเดียวกันกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ กำลังพิจารณาร่างพระราชบัญญัติธุรกิจเช่าซื้อ เพื่อนำมาเป็นหลักปฏิบัติในเรื่องการกำหนดอัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียมการผิดนัดชำระหนี้ หรือค่าปรับในการชำระหนี้ล่าช้า ซึ่งอาจทำให้เกิดการเอาเปรียบกับผู้บริโภคได้ ตลอดจน การออกกฎหมายให้ผู้ประกอบการค้าต้องมีความรับผิดชอบเกี่ยวกับสินค้า (Product Liabilities) ต่อผู้บริโภค ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับธุรกิจเช่าซื้อของบริษัทตลอดจนการรับประกันสินค้าที่จำหน่ายให้สอดคล้องกับ

since April 2006 and enhancing it to the sale of electrical appliances with high value starting from 2007.

In addition, the Company has reserves for bad debt that might occur with caution according to the situations, for example, make another 20% reserves for bad debt of hire purchase accounts of motorcycle due to the poorer account quality than appliance's account quality.

Manufacturing Risk

Most products that the Company distributes are the OEM (Original Equipment Manufacturer) type. The Company deals with several manufacturers in conducting its business. This is to prevent a reliance on one manufacturer and also increases the Company's negotiating power when purchasing products.

Financial /risk

The Company's operation requires financing from banks, financial institutions and investment bankers. Uncertainties arise from conditions in the money and capital markets in the domestic and international markets. Therefore, the Company is inevitably affected by changes that occur in the financial liquidity market and by higher interest rates. The Company has a policy to borrow from a portfolio of banks, financial institutes, and investment bankers in order to mitigate these risks The interest rates on loans are both fixed and floating and have been spread in an appropriate manner. The risks that occur from exchange rates affect the Company's operation in terms of imported goods, which on average do not exceed 10% of the Company's gross sale. In addition, the Company has bought forward contracts on exchange rates as appropriate to prevent such risks, without any policy to seek profits from the exchange rate speculation.

Regulatory Risk

The leasing business that is highly competitive and the government has emphasized the need for controls by establishing the Office of the Consumer Protection Board (OCBP) to ensure that leasing business operators do not take unfair advantage of consumers. At the same time, the Department of Business Development under the Ministry of Commerce is reviewing a new charter for the leasing business that will state the guiding principles for setting interest rates, fees for late or non-payment, or fines for late payment. In addition,

แนวทางที่ทางราชการกำหนด พร้อมกับติดตามข้อมูลข่าวสารดังกล่าว ตลอดเวลา เพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับกฎระเบียบของรัฐบาล ดังจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณจาก สคบ. ในด้านการจัดทำฉลากสินค้า การโฆษณาสินค้า และสัญญาเช่าซื้อที่เป็นธรรมต่อลูกค้า เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2546 เป็นต้น

ความเสี่ยงจากทรัพยากรบุคคล

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งของความสำเร็จของบริษัท และเป็นสิ่งที่ทำให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของบริษัทได้ เช่น การเกษียณอายุ การลาออก เป็นต้น ที่อาจจะมีผลที่ทำให้เกิดการหยุดชะงักของธุรกิจได้ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน และดูแลเอาใจใส่ ทุกข์ สุข ของพนักงานเสมือนคนในครอบครัวเดียวกัน สนับสนุนบุคคลให้เหมาะสมกับหน้าที่และพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงจากการยึดสินค้าคืน

ปกติธุรกิจเช่าซื้อมีความเสี่ยงในด้านการยึดสินค้าคืนและถือเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ ถึงแม้การยึดสินค้าคืนนั้นเป็นความเสี่ยงต่อการลดลงของยอดขายและมีผลทำให้สินค้าคงเหลือมีจำนวนมากก็ตาม ในอีกด้านหนึ่งก็ถือเป็นการชดเชยต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการหยุดชำระเงินของลูกค้าได้ เพราะบริษัทยังสามารถนำสินค้าเหล่านั้นมาจำหน่ายในตลาดสินค้ามือสองได้อีกด้วย อันถือเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดอีกรูปแบบหนึ่ง

there will be a new law that requires leasing operators to be responsible for the product liabilities. Therefore, the Company has continued to follow news and information regarding this matter in order to improve and develop the Company's operations to conform to the government's rules and regulations. The Company has received Certificates for Labeling, Advertising, and Leasing Agreements from the Office of the Consumer Protection Board (OCBP) on January 21, 2003 confirming that the Company is adhering to its guidelines in every respect.

Human Resources Risk

The Company recognizes that its people are its major asset and that loss of its employees is a business risk. The Company continuously supports its employees in terms of training and development to ensure that they are properly equipped to perform their tasks in an excellent manner.

Product Confiscation Risk

Normally, leasing business is subject to risks in terms of product repossession in the event of non-payment. Product repossessions decrease sales revenue and increase inventory levels. However, they also represent security against customer loans and are an important part of the Company's hire purchase procedures. The resale of repossessed products is a regular part of the Company's operations and is particularly important in the motorcycle business, where a very large second-hand market exists.

ธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า

ในธุรกิจแบบเช่าซื้อ ผู้มีส่วนแบ่งตลาดในประเทศอยู่ 2 กลุ่มหลักๆ ซึ่งทั้งสองกลุ่มมีฐานลูกค้าและลักษณะที่ต่างกัน

ในกลุ่มแรกมีผู้ประกอบการรายใหญ่ในประเทศ ได้แก่ บจ. จีอี แคปปิตอล (ประเทศไทย), บจ. เซทเทเลม (ประเทศไทย), และ บมจ. อีออน ธนสินทรัพย์ ซึ่งผู้ประกอบการแต่ละรายนั้น นอกเหนือจากการให้บริการธุรกิจเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าแล้วยังมีบริการสินเชื่อเช่าซื้อสินค้าอีกหลายประเภท เช่น อุปกรณ์สื่อสาร เครื่องใช้สำนักงาน เพอร์เนเจอร์ รถจักรยานยนต์ และเครื่องดนตรี เป็นต้น

กลุ่มที่สองซึ่งจะมุ่งเน้นในด้านสินค้าที่มีอายุการใช้งานยาวนานและสินค้าจำพวกเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน มีอยู่ 3 บริษัทหลักคือ บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย, บมจ. โมต้า แอสเซท และ บมจ. ดี อี แคปปิตอล บริษัทเหล่านี้ดำเนินการขายตรงแบบเช่าซื้อผ่านทางร้านสาขา และพนักงานขาย/พนักงานเก็บเงิน

ซิงเกอร์ประเทศไทย ถือว่าเป็นผู้ขายตรงที่มุ่งเน้นในด้านสินค้าที่มีอายุการใช้งานยาวนานและสินค้าจำพวกเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน รายใหญ่ที่สุดในประเทศ และยังมีการตอกย้ำว่าทางซิงเกอร์ประเทศไทยยังคงแข็งแกร่งอยู่ ซึ่งก็คือการเลิกกิจการของคู่แข่งรายใหญ่ที่สุด

ลักษณะของตลาดที่เน้นสินค้าที่มีอายุการใช้งานยาวนานคือ มีอายุอยู่ในตลาดยาวนานและในปัจจุบันก็มีสัดส่วนการครอบครองสูง ซึ่งได้แก่ โทรทัศน์, ตู้เย็น และ สินค้าอีกอย่างที่มีสัดส่วนการครอบครองในระดับสูงแต่ยังต่ำกว่าสินค้าทั้งสองชนิดแรกคือเครื่องซักผ้า ในส่วนของตลาดนั้น มีข้อจำกัดของศักยภาพในการเติบโต สำหรับตู้เย็นมีการคาดการณ์ว่าจะโต 1% ในปี 2550 และ สำหรับโทรทัศน์คาดว่าจะโต 8% ซึ่งยังไม่รวม ทีวีพลาสมาและจอแอลซีดี ซึ่งคาดว่าจะโต 27% เนื่องจากฐานสินค้ากลุ่มนี้ในตลาดยังไม่สูงนัก

ซิงเกอร์ประเทศไทย มีเป้าหมายในการยึดตลาดในธุรกิจด้านนี้ โดยการใช้กลยุทธ์ เทรดอน ซึ่งสามารถเรียกได้ก็อีกอย่างว่า การตลาดแบบทดแทน

เป้าหมายของบริษัท คือ การเพิ่มสัดส่วนทางการตลาดของสินค้าทุกชนิดที่บริษัทจัดจำหน่าย

รถจักรยานยนต์

ในปี 2549 ยอดขายรถจักรยานยนต์สูงเกิน 2 ล้านหน่วย และคาดการณ์ว่าจะยังคงสูงขึ้นอีก 5% และสามารถสร้างยอดขายได้ถึง 2.1

Electrical Appliances - Consumer Financing Business

There are two distinct groups of major domestic players in the consumer financing business, each group with different characteristics and different customer bases.

The first group with major companies such as G.E. Capital (Thailand), Cetelem (Thailand) Company Limited and Aeon Thana Sinsap (Thailand) provide financing for customers not only to purchase electrical appliances but various products such as communication equipments, office equipments, furniture, motorcycles, musical instruments, etc.

The second group is focusing on consumer durables and home appliances and in that group there are only three major players namely Singer Thailand Public Company Limited, MIDA Asset Public Company Limited and DE Capital Company Limited. These companies are hire-purchase direct selling through a network of shops and canvassers/collectors.

Singer Thailand is Thailand's largest direct seller of consumer durables for the home, a position further strengthened by the exit from that market of the Company's largest direct competitors.

A characteristic of the consumer durables market is a higher level of market penetration and high ownership ratios for major home products, such as TVs, refrigerators and, to a lesser extent, washing machines. The market has also a limited growth potential with an expected growth of 1% for refrigerators in 2007 and 8% for TV, with the exception of Plasma and LCD models with a significant growth of 27% but starting from a smaller base.

Singer Thailand is aiming at market domination in its segment of business, by implementing a strategy of promotional trade-in policies in a market which could be defined as a replacement market.

The Company's objective is to gain market share in all products lines it is selling.

ล้านหน่วยในปี 2550 บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดทิศทางจำหน่ายรถจักรยานยนต์ของบริษัทฯ ในปี 2550 ซึ่งเน้นการขายรถจักรยานยนต์มือสองเป็นหลักพร้อมกับการขายรถจักรยานยนต์ใหม่ควบคู่กันไปแต่จะจำกัดจำนวนรถจักรยานยนต์ใหม่ โดยบริษัทฯ ได้มีการควบคุมการปล่อยสินเชื่อจากส่วนกลางอย่างรอบคอบมากขึ้นซึ่งรวมไปถึงการใช้ข้อมูลจากบัญชีดำของส่วนกลางและมีการตรวจสอบบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติอีกด้วย

จักรเย็บผ้า

สินค้าอุปโภคบริโภคหลายประเภทที่ผลิตใช้ในชีวิตประจำวัน อาทิ เสื้อ กางเกง กระโปรง กระเป๋า รองเท้า ผ้าปูที่นอน ปลอกหมอน ฯลฯ ล้วนแล้วแต่ใช้จักรเย็บผ้าในการผลิตทั้งสิ้นจักรเย็บผ้าจึงเป็นสินค้าที่ใช้กันอย่างแพร่หลาย ทั้งในรูปของธุรกิจขนาดใหญ่ ขนาดกลาง ขนาดย่อม รวมถึง จักรเย็บผ้าทั่วไปที่สำหรับใช้ภายในบ้าน ตลาดของจักรเย็บผ้าสามารถแบ่งได้เป็นประเภทใหญ่ๆ ได้ 2 ประเภท คือ จักรเย็บผ้าอุตสาหกรรมที่นำมาใช้ตัดเย็บเครื่องอุปโภคบริโภคในเชิงอุตสาหกรรม และจักรเย็บผ้าธรรมดาที่นำมาใช้ตัดเย็บภายในครัวเรือน สำหรับเย็บที่วางจำหน่ายอย่างแพร่หลายในตลาดจักรเย็บผ้าในประเทศไทย ได้แก่ ซิงเกอร์ จาโนเม่ เอลนา เบอรรี่น่า บราเดอร์ และจูกิ ทั้งยังมีจักรเย็บผ้าราคาถูกที่นำเข้ามาจากประเทศจีนอีกหลากหลายยี่ห้อที่เข้ามาแข่งขันกันในธุรกิจนี้

เนื่องจากจักรเย็บผ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่คงทนและมีอายุการใช้งานยาวนานพอสมควร ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการใช้งานที่เหมาะสมกับจักรเย็บผ้าแต่ละประเภทด้วย อัตราของการแทนที่จึงมีน้อยมาก ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมไทยที่มักจะซื้อเสื้อผ้าสำเร็จรูปมาสวมใส่แทนการตัดเย็บด้วยตนเอง เพราะมีรูปแบบทันสมัย ราคาถูก สะดวกสบายกว่าที่จะมาออกแบบและตัดเย็บด้วยตนเองจึงทำให้อัตราการเจริญเติบโตของยอดขาย จักรเย็บผ้าธรรมดาที่ใช้ในครัวเรือนเป็นไปได้อย่างช้าๆ อย่างไรก็ตามผู้ประกอบการทั้งหลายก็พยายามที่จะกระตุ้นความต้องการซื้อจักรเย็บผ้าให้เกิดขึ้นด้วยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในการพัฒนาผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น จนกลายเป็นจักรเย็บผ้าคอมพิวเตอร์ ที่มีรูปลักษณ์สวยงาม ทันสมัย กะทัดรัด ใช้งานง่าย สามารถประดิษฐ์งานได้หลากหลาย

ธุรกิจใหม่

แผนการดำเนินธุรกิจใหม่ซึ่งแยกการขายและการเก็บเงินออกจากกันเป็นแผนใหม่ที่เริ่มใช้ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2547 ซึ่งแผนงานดำเนินธุรกิจนี้จะเริ่มใช้ในพื้นที่ใหม่ๆ เพิ่มขึ้น เนื่องจากผลการเก็บเงินและการขายมีประสิทธิภาพมากกว่าการดำเนินงานแบบดั้งเดิมของบริษัท

Motorcycles

In 2006 the motorcycles sales volume reached slightly over 2 million units and is expected to grow by 5% in 2007 reaching 2.1 million units. Singer Thailand will focus on selling its second-hand motorcycles and will sell a limited number of new models motorcycles.

The Company has introduced a new more centralized controlled credit granting process including a centralized blacklist and reference to an external credit bureau.

Sewing Machines

Many products used in everyday life require sewing machines in their manufacture - shirts, pants, skirts, bags, shoes, bed sheets and linen. Therefore, sewing machines are widely used by large, medium, and small business, as well as individuals who purchase for personal use. The sewing machine market can be divided into two categories: - industrial sewing machines that are used to produce consumer goods for industrial and commercial purposes, and consumer sewing machines that are used for personal use at home. Brands that are popular in Thailand's sewing machine market are Singer, Janome, Elna, Brother, and Juki. At the moment there are also various brands of cheaper sewing machines that are imported from China to compete in the Thai market.

Lifestyle changes and long product life have resulted in slow growth rates in the consumer-sew in sector. More people prefer to purchase ready-to-wear clothes instead of sewing clothes for themselves because the ready-to-wear clothes are trendier, cheaper and convenient. However, manufacturers in the sewing machine market are creating new demand for sewing machines by incorporating modern technology and offering computerized sewing machines, with beautiful modern and compact designs, that are easy to use.

New Business Model

A new business model which separates the sales and collection functions was successfully introduced in the last quarter 2004. This model will be rolled out to additional areas as it is generating improved collections and a better sales product-mix as compared with Singer Thailand's traditional direct selling model.

คอลเซ็นเตอร์

บริษัทได้จัดตั้ง คอลเซ็นเตอร์ขึ้นเพื่อเก็บข้อมูลลูกค้า, ช่วยในการเก็บเงิน และดึงดูดลูกค้าใหม่ ซึ่งการเดินทางของพนักงานขายที่ไม่สามารถเข้าถึง

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจของบริษัทฯ ดำเนินอยู่ภายใต้สถานการณ์ที่ตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าเติบโตอย่างแข็งแกร่งเนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจสถานการณ์น่าจะดีขึ้นเมื่อถึงไตรมาสสุดท้ายของปี โดยคาดว่ารัฐบาลจะใช้มาตรการต่าง ๆ ในการกระตุ้นการลงทุน และการใช้จ่ายภายในประเทศ การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจทั้งปีน่าจะอยู่ที่ประมาณ 4% อันเนื่องมาจากการใช้จ่ายภายในประเทศ ในขณะที่การส่งออกจะชะลอตัวเนื่องจากผลกระทบจากการแข็งค่าของค่าเงินบาท และการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของลูกค้า

การเลือกตั้งที่เร็วขึ้นจะเป็นผลดีอย่างมากต่อผู้บริโภค และสร้างความเชื่อมั่นต่อธุรกิจภาวะที่ไม่แน่นอนขณะนี้

บริษัทฯ ได้วางแผนมุ่งเน้นการขายเครื่องใช้ไฟฟ้าในภาวะตลาดที่ค่อนข้างอึมครึมด้วยการใช้กลยุทธ์การตลาดด้วยวิธีการตลาดแบบทดแทนบริษัทฯ เองก็จะขยายเครือข่ายการกระจายสินค้าให้ครอบคลุมแน่นอนหนาด้วยการเพิ่มจำนวนร้าน พนักงานขาย และพนักงานเก็บเงิน พร้อมกับขยายการปล่อยสินเชื่อโดยผ่านทั้งกระบวนการควบคุมภายในและการตรวจสอบเครดิต จากบริษัทข้อมูลเครดิตแห่งชาติ

Call Center

The Company has introduced a call center to verify credit contact information, to assist in collection and to attract new customers who otherwise might not be visited by a canvasser.

Singer Thailand Public Company Limited

The Company will be operating in a situation where the Electrical Appliance Market will be growing moderately, within an Economic slowdown. The situation is likely to improve during the last Quarter of the Year as the Government is expected to implement stimulus measures to boost investment and domestic consumption. The Economic growth for the entire year will be in the range of 4%, fiscal spending should help increase domestic demand while the Exports will be declining due to the impact of a strong Baht and expected economic slowdown of major trading partners.

Early Election will have a very positive impact on Consumers and Business confidence in view of the present uncertainties.

The Company is planning to emphasize on selling Electrical Home Appliances in a mature market by implementing a Marketing Strategy adapted to a Replacement Market. The Company will also expand and add density to its Distribution Network with additional Shops and Canvassers/Collectors while enhancing its Internal Credit Control as well as External control through the National Credit Bureau.

ความเป็นมา

ในปี พ.ศ. 2432 บริษัท ซิงเกอร์แห่งสหรัฐอเมริกา ได้แต่งตั้งบริษัท เคียมฮัวเฮง จำกัด เป็นผู้จัดจำหน่ายจักรเย็บผ้าซิงเกอร์ในประเทศไทย ต่อมาในปี พ.ศ. 2448 บริษัท ซิงเกอร์แห่งสหรัฐอเมริกา จึงได้ตั้งสาขาขึ้นในประเทศไทย ใช้ชื่อว่า บริษัท ซิงเกอร์ โซอิ่ง แมชีน จำกัด วัตถุประสงค์เพื่อจำหน่ายจักรเย็บผ้า และผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับจักรเย็บผ้าที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ บริษัทได้ริเริ่มนำเอาบริการเช่าซื้อ โดยผ่อนชำระเป็นงวดมาใช้ครั้งแรกในปี 2468 และบริการดังกล่าวนี้ ได้กลายเป็นลักษณะประจำของซิงเกอร์ทั้งในประเทศไทย และประเทศต่างๆ ในเอเชีย นับแต่นั้นมาตลอดระยะเวลา 50 ปีเศษ บริษัทคงจำหน่ายเฉพาะจักรเย็บผ้า และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับจักรเย็บผ้าเท่านั้น จนกระทั่งปี 2500 บริษัทจึงได้เริ่มจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนโดยเริ่มจากตู้เย็นเป็นอันดับแรก ต่อมาเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2512 จึงได้มีการจดทะเบียนก่อตั้ง "บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด" เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายไทย เพื่อเข้ารับช่วงธุรกิจของ "บริษัท ซิงเกอร์ โซอิ่ง แมชีน จำกัด" ซึ่งหยุดดำเนินกิจการในระยะเวลาต่อมา โดยมีทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 60 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 270 ล้านบาท เป็นทุนที่เรียกชำระเต็มมูลค่าหุ้นแล้ว และบริษัทได้รับอนุญาตให้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2527 ในวันที่ 4 มกราคม 2537 บริษัทได้ทำการจดทะเบียนแปรสภาพเป็น "บริษัทมหาชนจำกัด" ตั้งแต่แรกตั้งบริษัทจนถึงปัจจุบันบริษัทได้ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบต่อสังคม มีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2547 ถือเป็นวาระอันเป็นมหามงคลอย่างยิ่ง เมื่อพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานตราตั้ง (พระครุฑพ่าห์) ให้บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว นับเป็นเกียรติประวัติและเป็นสิริมงคลสูงสุดแก่บริษัทฯ และพนักงานทุกท่าน

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีเครื่องหมายการค้า "ซิงเกอร์" เช่น จักรเย็บผ้า เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ นอกจากนี้ยังจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น รถจักรยานยนต์ ยี่ห้อ ซูซูกิ ยามาฮ่า ไทเกอร์ คาวาซากิ เป็นต้น เพื่อสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า

บริษัทฯ ได้กำหนดการดำเนินธุรกิจออกตามวิธีการจำหน่าย และประเภทของช่องทางการจัดจำหน่ายออกเป็น ธุรกิจซิงเกอร์โดเร็กซ์ ธุรกิจซิงเกอร์โดเร็กซ์พลัส ซึ่งเป็นลักษณะขายตรง และ ธุรกิจค้าส่ง เพื่อให้สามารถที่จะกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจได้อย่างถูกต้อง

Background

In 1889, Singer Sewing Company of the United States appointed Kiam Hua Heng Company Limited as the distributor of Singer sewing machines in Thailand. Later, in 1905, Singer Sewing Company of the United States established a branch operation in Thailand under the name Singer Sewing Machine Company Limited; to distribute imported sewing machines and other related products. The Company introduced its easy installment plan to consumers in 1925. This service has become an integral part of Singer's business in Thailand and in many other Asian countries. For the next 50 years, the Company continued to sell sewing products to customers throughout Thailand. In 1957, the Company began selling refrigerators and has subsequently introduced a full range of household electrical appliances. On 24th November 1969, Singer Thailand Company Limited was established as a Thai company to take over the business of the Singer Sewing Machine Company Limited, which subsequently ceased operations. Singer Thailand Company Limited began with a registered capital of Baht 60 million. At present it has a registered capital of Baht 270 million, which is fully issued and paid-up. The Company was also approved as a registered and listed company on the Stock Exchange of Thailand in 1984. On 4th January 1994, the Company was registered as a public limited company. Since its conception, the Company has conducted business with honesty, integrity, and responsibility within Thai society and has contributed to Thailand's economic development. 24th May 2004 was a most auspicious day for the Company when His Royal Majesty the King graciously bestowed a Garuda emblem to Singer Thailand Public Company Limited as a Company under the patronage of His Royal Majesty the King. This is the highest honor in the Company's history and the proudest moment for the company and all of its employees.

Business Operations of the Company and its Affiliates

Singer Thailand Public Company Limited is a distributor of sewing machines under the "Singer" trademark, electrical appliances under the "Singer" and other brand names and various brands of motorcycles.

การขายตรงจะผ่านผู้แทนซิงเกอร์ มากกว่า 4,500 คน กระจายตามสาขามากกว่า 223 สาขา ทั่วประเทศไทย ซึ่งถือว่า บริษัทฯ มีโครงข่ายการกระจายสินค้า เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านที่ใหญ่ที่สุด และกว้างขวางที่สุดในประเทศไทย

สำหรับสินค้าซิงเกอร์สามารถแบ่งแยกได้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังนี้:-

ผลิตภัณฑ์ซิงเกอร์ ได้แก่:-

- ผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้า เช่น จักรเย็บผ้า เครื่องรีดผ้า เข็ม น้ำมันหล่อลื่นเอนกประสงค์ กรรไกร เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน เช่น ตู้เย็น ตู้แช่ เครื่องซักผ้า เตารีด เครื่องปรับอากาศ เตอบไมโครเวฟ เป็นต้น
- ผลิตภัณฑ์กลุ่มเครื่องเสียงและวิดีโอ เช่น โทรทัศน์สี ดีวีดี และเครื่องเสียงสเตอริโอ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่:-

- รถจักรยานยนต์
- จานดาวเทียม

ภายใต้เครื่องหมายการค้า "ซิงเกอร์" บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในระบบเงินสด และระบบเงินผ่อนในรูปแบบการขายตรง ผ่านร้านค้าปลีกของบริษัทและผ่านผู้แทนจำหน่าย ซึ่งกระจายอยู่ทั่วประเทศ สินค้าส่วนใหญ่ที่บริษัทซิงเกอร์จำหน่าย บริษัทจะใช้วิธีแบบ OEM (Original Equipment Manufacturer) โดยการสั่งให้ผู้ผลิตภายในประเทศผลิตให้เป็นส่วนใหญ่ ปัจจุบันบริษัทซิงเกอร์ยังคงถือหุ้นกว่าร้อยละ 99 ในสองบริษัทได้แก่ บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด

โครงการผลิตภัณฑ์ใหม่

บริษัทได้แนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้หลากหลายมากขึ้น และสามารถส่งเสริมและสนับสนุนการขายผลิตภัณฑ์เดิมที่บริษัทจัดจำหน่ายอยู่แล้ว บริษัทยังคงใช้กลยุทธ์การขายตรงเป็นหลัก มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีรายได้ปานกลางลงมา อาศัยในเขตชนบทและชนเมือง

“จานดาวเทียม” บริษัทได้นำจานดาวเทียม ดีทีเอช เข้ามาจำหน่าย โดยเน้นที่กลุ่มลูกค้าที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ไม่สามารถรับชมรายการโทรทัศน์ได้อย่างชัดเจน และกลุ่มลูกค้าที่ต้องการชมรายการเคเบิลทีวีในราคาประหยัด

The Company has categorized its business operations according to method and type of distribution. “Singer Direct” and “Singer Direct Plus” sell directly to customers at their homes and the Company also distributes through Dealers in its Wholesale channel.

Direct sales is conducted by a field sales and collection team of more than 4,500 Singer representatives and 223 branches in all regions of the country. It has the largest and widest home appliance distribution network in Thailand.

Singer products can be categorized in product groups as follows:

“Singer” Brand

- Sewing machine products - sewing machines, ironing machines, needles, multi-purpose lubricating oil, scissors and sewing accessories
- Household electrical appliance products - refrigerators, freezers, washing machine, gas stoves, air conditioners, microwave ovens
- Audio and video products - color televisions, DVD players, VCD players, stereo sets

Multi-brand products:

- Motorcycles
- Satellite dishes

Under the “Singer” trademark, the Company distributes products on both cash and hire purchase basis via direct sales, the Company’s branches, and other authorized dealers throughout the country. Most products that Singer Thailand Public Company Limited distributes are purchased from OEMs (Original Equipment Manufacturers) and the majority of its products are manufactured in Thailand.

Singer Thailand Public Company Limited holds over 99 percent in two subsidiary companies: Singer Industries (Thailand) Company Limited and Singer (Broker) Company Limited.

ช่องทางขายใหม่กับสินค้าที่มีการเติบโตเต็มที่แล้วในตลาด

บริษัทราบดีว่าตลาดหลักของเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน เช่น โทรทัศน์ และ ตู้เย็น ได้เติบโตอย่างมาก, มีส่วนแบ่งตลาดที่สูงและมีอัตราส่วนความเป็นเจ้าของที่สูง (90% - 98%) เพื่อตอบสนองทางการตลาดและเพื่อการเติบโตและการพัฒนาของบริษัท ทางบริษัทได้ใช้แผนเชิงรุกทางการตลาดในการขายสินค้าหลากหลายชั้น และมีการเทรดอินสินค้าที่หือต่างๆ ด้วยเช่นกัน

แผนโดยรวมของบริษัทคือการใช้ความได้เปรียบในจุดยืนที่โดดเด่นในตลาด ซึ่งก็คือ การเป็นหนึ่งในบางบริษัทที่มีการดำเนินงานแบบขายตรงทั่วประเทศเพื่อเสนอขายสินค้าในรูปแบบเทรดอิน

บริษัทย่อย**• บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด**

บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด ประกอบธุรกิจตัวแทนขายกรมธรรม์ประกันชีวิตให้แก่บริษัทประกันภัย ในปัจจุบัน ได้แก่ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด โดยให้พนักงานขายของบริษัทซิงเกอร์ เฉพาะที่มีใบอนุญาตตัวแทนประกันชีวิต เป็นผู้ขายกรมธรรม์ให้แก่ลูกค้า

• บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นโรงงานประกอบ จักรเย็บผ้า เต่าแก๊ส มอเตอร์จักรอุตสาหกรรมเบา และน้ำมันจักร เพื่อให้บริษัทซิงเกอร์นำไปจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศมาโดยตลอดจนถึงกลางปี 2545 บริษัทมีนโยบายให้หยุดการผลิตและการประกอบผลิตภัณฑ์ดังกล่าวข้างต้น แล้วใช้วิธีนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจากต่างประเทศโดยตรงแทนทั้งนี้เนื่องจากต้นทุนของการนำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปต่ำกว่าต้นทุนการผลิตและประกอบภายในประเทศปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาว่าควรจะดำเนินธุรกิจต่อไป

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้า หลังจากกลางปี 2545 บริษัทได้เปลี่ยนวิธีการสั่งซื้อ ซึ่งเดิมบริษัทใช้วิธีการสั่งซื้อจักรเย็บผ้าจากบริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด มาเป็นการสั่งซื้อจักรเย็บผ้าสำเร็จรูปโดยตรงจากต่างประเทศแทน เนื่องจากต้นทุนของการนำเข้าผลิตภัณฑ์จักรเย็บผ้าสำเร็จรูปต่ำกว่าต้นทุนการผลิตและประกอบภายในประเทศ สินค้าที่ซื้อจากผู้ผลิตจากต่างประเทศมีมูลค่าประมาณร้อยละ 5 ของสินค้าที่ซื้อทั้งหมด

ในส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้า บริษัทสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศในลักษณะของ OEM (Original Equipment Manufacturer) กล่าวคือ ผู้ผลิตจะผลิตสินค้าภายใต้เครื่องหมาย “ซิงเกอร์” ให้แก่บริษัท โดยผู้ผลิตหลักซึ่งผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านให้แก่บริษัทได้แก่:-

New Products

The company has introduced new products to suit the various need of customers and to continue and provide sale support for the old products. The company still uses direct sale as the main strategy which emphasizes mid-income customers who live in outskirts and country sides.

“Satellite dish”, the company’s began to distribute satellite dish, emphasizes customers who live in the area which signal for television isn’t clear and for those who prefer to have cable Television at a save cost.

New Ways of Selling Mature Products

The Company has recognized that the market for its core home-appliances products namely televisions and refrigerators is a mature market with a high penetration rate and high ownership ratio (in 90% to 98% range basically a replacement market). To respond to such an environment and ensure its growth and development, the Company has implemented an aggressive multi-products, multi-brands trade-in marketing strategy.

The Company’s overall strategy is to take advantage of its unique positioning in the market, being one of the few companies with nationwide direct selling operations offering trade-in benefits on a large scale.

Affiliated Companies**• Singer (Broker) Limited**

Singer (Broker) Limited is an authorized dealer of life insurance and is currently the appointed dealer for Muang Thai Life Insurance Company Limited. Only those Singer Thailand Public Company Limited’s employees who have life insurance authorized dealer permits are assigned to sell life insurance to customers.

• Singer Industries (Thailand) Limited

Singer Industries (Thailand) Limited was established to serve as an assembly plant for sewing machines, gas stoves, light industrial motors and sewing machine oil. Singer Thailand Public Company Limited had distributed these products in Thailand and to several other countries. In 2002, the Company ceased manufacture and assembly of the above products and switched to lower cost imported products. The future strategy for this affiliated company is under review.

1. บริษัท ชันโย ยูนิเวอร์แซล อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) สินค้าที่ผลิต ได้แก่ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า ตู้แช่ และตู้แช่ไวน์
2. บริษัท ชาร์ปเพนนคร จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ โทรทัศน์ และสเตอริโอ
3. บริษัท ไทยซัมซุง อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ ตู้เย็น เครื่องปรับอากาศ และเครื่องซักผ้า
4. บริษัท ที ซี แอล อิเล็กทรอนิกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ โทรทัศน์
5. บริษัท พรีเมียร์ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด สินค้าที่ผลิตได้แก่ เต้าแก๊ส และตู้น้ำร้อน-น้ำเย็น
6. บริษัท แอลจี มิตร อิเล็กทริก จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ เครื่องซักผ้า
7. บริษัท ฮิตาชิ จำกัด สินค้าที่ผลิต ได้แก่ เครื่องปั้มน้ำ

นอกจากสินค้าที่ขายภายใต้เครื่องหมายการค้า ซิงเกอร์ บริษัทยังได้มีการจัดหาสินค้ายี่ห้ออื่นๆ เข้ามาจำหน่ายในร้าน ซิงเกอร์ เพื่อขยายธุรกิจและเป็นทางเลือกเพิ่มให้แก่ลูกค้า สินค้าที่นำเข้ามาจำหน่าย อาทิ เช่นรถจักรยานยนต์ โดยสั่งซื้อจากบริษัท เอส. พี. ซูซูกิ จำกัด (มหาชน), บริษัท ไทยยามาฮ่ามอเตอร์ จำกัด บริษัท ไทก้า มอเตอร์เซลส์ จำกัด, บริษัท บ้านซูกูกิ จำกัด และ บริษัท คาวาซากิ มอเตอร์เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด

การพัฒนาาระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ ได้มีการคัดเลือก IFS Application ซึ่งเป็นระบบ Enterprise Resource Planning มาใช้ในการจัดการและการบริหารบริษัทฯ จะนำโซลูชันต่างๆ ของ IFS Application มาใช้ในองค์กร อาทิ เช่น แอปพลิเคชันทางด้านระบบบริหารงานบัญชี, ระบบเช่าซื้อ, ระบบการเคลื่อนย้ายสินค้า (Logistic), ระบบควบคุมสินค้าคงคลัง, ระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคล, ระบบการจัดการการให้บริการและระบบเพิ่มประสิทธิภาพทางธุรกิจ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาให้มีระบบข้อมูลมีการเชื่อมโยงถึงกันได้อย่างสมบูรณ์แบบ รวมถึงระบบที่ใช้ในการวัดผล ประเมินผลการทำงานต่างๆ ซึ่งจะครอบคลุมถึงการดำเนินงานของธุรกิจในทุก ๆ ด้าน เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมายการเติบโตทางธุรกิจให้ดียิ่งขึ้น

ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนของการลงระบบเช่าซื้อให้กับสาขาต่าง ๆ กว่า สองร้อยสาขา อันเป็นระยะที่ 1 กำหนดแล้วเสร็จประมาณปลายปี 2550 ระบบดังกล่าวจะช่วยให้การกำกับดูแลสาขาต่างๆ ทั่วประเทศมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนจนการลดขั้นตอน และการใช้เอกสารต่างๆ ซึ่งจะส่งผลให้มีการประมวลผลที่รวดเร็ว

Product Procurement

Sewing machines are purchased through Singer Sourcing and are manufactured principally in China and Brazil. The costs of importing finished sewing machines are lower than the costs of manufacturing and assembling domestically. Goods purchase from the overseas manufacturers account for approximately 5% of the Company's total purchased goods.

In the case of "Singer" electrical appliance products, the Company purchases from domestic manufacturers (Original Equipment Manufacturers), who manufacture under license. Major suppliers of the household electrical appliances to the Company include:

1. Sanyo Universal Electrical Public Company Limited, which manufactures refrigerators, washing machines, freezers, and wine storage coolers
2. Sharp Thebnakorn Company Limited, which manufactures televisions and stereos
3. Thai Sumsung Electronics Company Limited, which manufactures refrigerators, air conditioners and washing machines
4. TCL Electronics (Thailand) Limited, which manufactures televisions
5. Premier Manufacturing Company Limited, which manufactures gas stoves and hot-cold water dispensers
6. LG Mitr Electronics Company Limited, which manufactures washing machines
7. Hitachi Company Limited, which manufactures water pumps

Singer Thailand Public Company Limited also purchased other products and brands in order to deliver greater choice to its customers. These products include: motorcycle, which are purchased from SP Suzuki Public Company Limited, Thai Yamaha Motor Company Limited, Tiger Motor Sales Company Limited, Baan Suzuki Company Limited, and Kawasaki Motor Enterprise (Thailand) Company Limited.

Information System Development

Singer Thailand selected IFS Application as an ERP tool to manage its core business function. There are many modules in IFS application customized for Singer Thailand, such as, Accounting, Sales, Logistic, Hire Purchase, Logistic, Inventory Control, Human Resource Planning, Service Centre, and Business Performance. Moreover, IFS Application will help company measure key performance indicators faster and more efficiently.

At present, the system is being installed in more than 200 branches under phase I and expected to be completed by end of 2007. This system will assist and improve the efficiency

นโยบายและลักษณะการตลาด

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัทใช้กลยุทธ์การขายตรงในระบบเช่าซื้อควบคู่ไปกับการขายเงินสด ทั้งนี้การขายแบบเช่าซื้อดำเนินไปภายใต้การควบคุมที่รัดกุมโดยสม่ำเสมอเพื่อให้มีหนี้เสียที่น้อยที่สุด สินค้าที่บริษัทจำหน่ายเป็นสินค้าที่มีคุณภาพเท่าเทียมกับสินค้าของผู้ผลิตรายอื่นๆ ราคาจำหน่ายเงินสดของสินค้าใกล้เคียงกับสินค้ายี่ห้ออื่น โดยกลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เป็นลูกค้าในกลุ่มประชาชนตามชนบท โดยบริษัทฯ ได้แบ่งระบบการขายของบริษัทแบ่งออกเป็น 3 ระบบ ดังนี้

1. ระบบ “Singer Direct” เป็นระบบการขาย ที่ผู้ขาย และผู้เก็บเงินเป็นบุคคล คนเดียวกัน
2. ระบบ “Singer Direct Plus” เป็นระบบการขาย ที่ผู้ขาย และผู้เก็บเงินเป็นคนละบุคคลกัน
3. ระบบขายส่ง เป็นการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย ตลอดจนช่องทางการขายใหม่ใน Modern Trade โดยเน้นสินค้าจักรเย็บผ้าและเครื่องใช้ไฟฟ้าขนาดเล็กภายในบ้าน

ทางด้านกลยุทธ์สำหรับผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสินค้าหลัก เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้าน ในปี 2550 นี้บริษัทจะเน้นการรุกตลาดเพื่อรักษาความเป็นผู้นำในตลาดสินค้าเงินผ่อนนี้ไว้ประกอบกับการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าพร้อมๆ กับการประชาสัมพันธ์สัญลักษณ์ซูเปอร์แบรนด์ในทุก ๆ พื้นที่ทั่วประเทศ เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ของบริษัทที่ว่า “ซิงเกอร์นำความสุขสู่ทุกครัวเรือน ด้วยสินค้าที่คัดสรร เรามุ่งมั่นเป็นผู้ชั้นนำในธุรกิจเงินผ่อน”

กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทดำเนินการขายตรงเป็นหลัก มากกว่าร้อยละ 95 ของยอดขายเป็นการขายตรงทั้งหมด และมากกว่าร้อยละ 90 ของยอดขายเป็นการขายแบบเช่าซื้อ บริษัทขายสินค้าผ่านร้านสาขาของบริษัท ซึ่งปัจจุบันมีจำนวน 184 สาขา และร้านซิงเกอร์ไตรีกรีทพลัสจำนวน 39 ร้าน รวมเป็นทั้งหมด 223 สาขาทั่วประเทศ มีพนักงานขายจำนวน 4,500 คน บริษัทมีการฝึกอบรมพนักงานขายให้มีความรู้ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี ซึ่งพนักงานขายเหล่านี้เป็นกำลังสำคัญในการขยายการตลาดของบริษัท

สำหรับการควบคุมคุณภาพของบัญชีเช่าซื้อ บริษัทมีการตรวจสอบภายหลังการขาย โดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบบัญชี (Account Checker) ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้องของการเช่าซื้อว่ามีการขายสินค้าให้แก่ผู้เช่าซื้อในราคาที่เหมาะสมจริงโดยมีการออกเยี่ยมผู้เช่าซื้อถึงบ้าน ปัจจุบันบริษัทมีผู้ตรวจสอบบัญชี 130 คน ทำการตรวจสอบบัญชีเช่าซื้อทั่วประเทศ นอกจากนี้ที่สำนักงานใหญ่ยังมีหน่วยงานควบคุมการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบบัญชีและตรวจสอบความถูกต้องของสัญญาเช่าซื้อ

in branch management by reducing manual procedures and documents which will subsequently improve the management information process.

Market and Competitive Condition

Business Strategy

The direct sales distribution channel continues to be the major driver of both product sales and hire purchase income. The company's products are reliable and trustworthy and strict quality control measures are implemented with all suppliers. The Company's core customers live in rural areas with low disposable incomes. The Company uses three different sales and distribution models:

1. “Singer Direct” is the model in which seller and collector is the same position.
2. “Singer Direct Plus” the model where the sales and collection functions are carried out by different people.
3. Wholesale is the sales via authorized dealers as well as new distribution channels such as the modern trade. This channel is utilized primarily for sewing machines and small household electrical appliances.

In 2007, the Company will aggressively protect its leadership position in providing home appliances to rural customers and will be introducing new models of televisions, refrigerators, washing machines and many other products that meet customer expectations and desires. The “Super Brand logo will be added to all “Singer” products to reinforce our mission “SINGER commits to be the trend setter in consumer finance with our distinctive products that are enjoyed in every home”.

Distribution Channel Strategies

95% of the Company's gross sales are generated through the Direct Sales channel and over 90 percent of the Company's gross sales are on hire purchase. The Company distributes products through its branches and at present, there are 184 Singer Direct branches and 39 Singer Direct Plus branches, totaling 223 branches nationwide. There are 4,500 field sales people who the Company has trained to be knowledgeable and understanding in the Company's products. These salespeople are an important force in the Company's market expansion.

As for the quality control of leasing accounts, the Company conducts post sales checks by assigning account checkers to audit the correctness of all leasing account information. This is to verify whether sales have been made at the prices reported to the Company, by visiting the customers' home. At present, the company has 130 account checkers to audit the leasing accounts throughout the country. In addition, at the Company's headquarters there is an independent team that controls the operations of all account checkers and verifies the accuracy of leasing contracts.

ความสุขทุกสิ่งเป็นจริง ...ที่ซิงเกอร์



SINGER[®]
AT HOME WORLDWIDE

ประกาศเกียรติคุณ “ภายใต้สัญลักษณ์ฉลากเบอร์ 5”

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ได้มีการรณรงค์ให้มีการใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้สัญลักษณ์ฉลากเบอร์ 5 และได้จัดพิธีมอบเกียรติบัตรให้กับบริษัทซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ที่ได้พัฒนาอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องจนมีค่าประสิทธิภาพสูงสุด 5 อันดับแรกในรอบ 12 ปี ประเภทตู้เย็น ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรณรงค์ให้ประชาชนทั่วประเทศร่วมมือกันประหยัดพลังงานและมีส่วนร่วมในการเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสสมทวมงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 80 พรรษา เพื่อสนองพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียง ตามปณิธาน “รักพ่อ...ใช้พลังงานอย่างพอเพียง”

ตู้เย็นซิงเกอร์ ได้รับการตรวจสอบจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยแล้วว่ามีความสมบัติพร้อมและเหมาะสมที่จะได้รับเกียรติบัตรนี้ ฉะนั้นจึงเชื่อมั่นได้ว่าทางบริษัทมีความตั้งมั่นในการประกอบธุรกิจอย่างมีคุณภาพ เป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวมและผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องตลอดมา



ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550 ที่ผ่านมานี้ คุณบุญยง ต้นสกุล ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาดของเรา ได้ไปรับมอบในประกาศเกียรติคุณ จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในประเภทตู้เย็น 1 ประตู ที่มีค่าประสิทธิภาพประหยัดไฟสูงสุด 5 อันดับแรกในรอบ 12 ปี ซึ่งเป็นหนึ่งในความภาคภูมิใจของเราชาวซิงเกอร์ว่าตู้เย็นของพวกเขายอดเยี่ยมในทุกๆ ด้าน รวมทั้งด้านการประหยัดไฟด้วย

Certificate of Prestige “Under Number 5 Tag”

The Electricity General Authority of Thailand (EGAT) has run a campaign to reward the most efficient electrical appliances “Under Number 5 Tag”.

On February 27th, 2007 the Electricity Generating Authority of Thailand had a ceremony to present a certificate to Singer Thailand Public Company Limited in recognition for the development of energy saving electrical products particularly refrigerators which are among the top 5 with the highest efficiency measured in 12 years. The purpose is to induce people to save energy and, by doing so, contribute in celebrating the 80th Birthday Anniversary of His Majesty The King of Thailand and respond to the sufficiency economy philosophy, as highlighted in “Love Dad ... Use energy as needed”. “Singer” refrigerator has been inspected by the Electricity Generating Authority of Thailand confirming that the product is meeting the strict criteria and fully deserved the certificate. This is confirming the role of the Company as a contributor to the society and to its customers.



ตู้เย็นสองประตูโนฟรอส รุ่น NF-270C



ตู้เย็นสองประตูโนฟรอส รุ่น NF-2153STC



ตู้เย็นประตูเดียวระบบไโดเร็กคูล รุ่น BL-259, BL-263



รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังที่แสดงในงบการเงินของบริษัท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินหัวข้อที่ 4 นั้น เกิดขึ้นเพื่อให้บริษัทสามารถวัดผลการดำเนินงานธุรกิจของแต่ละกิจกรรมได้อย่างเด่นชัด โดยสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องสำหรับปี 2549 เทียบกับปี 2548 พบว่า

1. บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ได้มีภาระผูกพันตามสัญญาการใช้เครื่องหมายการค้าและสัญญาการบริการกับ THE SINGER COMPANY B.V. โดยบริษัทจะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้า (Trade Mark License Agreement) ร้อยละ 0.1 ของยอดขายสุทธิ เฉพาะสินค้าที่ใช้เครื่องหมาย “SINGER” เท่านั้น และต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการบริการ (Offshore Service Agreement) โดยคำนวณร้อยละ 1 ของยอดขายสุทธิ ซึ่งในสัญญาจะระบุขอบเขตของการให้บริการที่บริษัทจะได้รับ เช่น การให้ข้อมูลทางการตลาด การวางแผนในการทำธุรกิจ การวางแผนผลิตภัณฑ์ การให้การสนับสนุนทางด้านระบบต่างๆ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพทางการขายและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัท และเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2546 THE SINGER COMPANY B.V. ได้แจ้งให้บริษัท ทราบว่า นับตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2546 เป็นต้นไป ให้บริษัทโอนค่าธรรมเนียมการใช้เครื่องหมายการค้าและการบริการให้กับ SINGER ASIA LIMITED ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของผู้ถือหุ้นเดิมในต่างประเทศแต่ภาระผูกพันต่างๆ ยังคงยึดตามสัญญาเดิมทุกประการ อัตราค่าบริการดังกล่าวข้างต้น SINGER ASIA LIMITED จะคิดกับบริษัทในเครือ SINGER ด้วยกันในระดับอัตราที่ใกล้เคียงกัน และเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากผู้บริหารระดับสูงของ SINGER ASIA LIMITED ว่าอัตราดังกล่าวจะคิดที่ 1.75% ถึง 3.0% กรณีเป็นบุคคลภายนอก แต่ถ้าเป็นบริษัทในเครือจะคิดที่ 1% หรืออาจจะสูงกว่าเล็กน้อย

2. บริษัทได้มีค่าใช้จ่ายจ่ายแทนให้กับ SINGER ASIA LIMITED สำหรับค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับ SINGER ASIA LIMITED โดยตรง เช่น ค่าขนส่งเอกสาร ค่าธรรมเนียมการปรึกษาธุรกิจ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้บริหารระดับสูงของ SINGER ASIA LIMITED ในกรณีเดินทางเข้ามาประชุมในประเทศไทย เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้คิดดอกเบี้ยจากยอดคงค้างลูกหนี้ SINGER ASIA ณ สิ้นเดือนในแต่ละเดือน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามตลาดทั่วไป ณ ปัจจุบัน ส่วนการรับชำระคืนจะกระทำประมาณไตรมาสละครั้ง

3. บริษัท ซิงเกอร์ (โบรกเกอร์) จำกัด ดำเนินธุรกิจโดยเป็นนายหน้าขายประกันชีวิตโดยตรง ซึ่งมียอดขายได้และกำไรสุทธิในปี 2549 ต่ำกว่าปี 2548 เพียงเล็กน้อย ทั้งนี้เนื่องมาจากการแข่งขันในตลาดธุรกิจประกันชีวิตที่รุนแรงประกอบกับผลของการกำหนดค่านายหน้าที่ถูกจำกัดโดยกรมการประกันภัย ทำให้พนักงานขายไม่ได้รับแรงจูงใจที่จะขายหรือให้บริการทางด้านนี้ เป็นเหตุให้บริษัทต้องขาดบุคลากรที่มีความรู้

Significant transactions concerning the related parties transactions in the Company's Financial Statements as in the Notes to the Financial Statements, item 4, were shown so that the Company could clearly assess the business performance in each category. The Company's related parties transactions comparing 2006 with 2005 could be summarized as follows.

1. The Singer Thailand Public Company Limited was bound under the Trademark License Agreement and the Offshore Service Agreement with the Singer Company B.V. to pay the Trademark License fee on using the “SINGER” brand at 0.1 % of total net sales value, and to pay the Offshore Service fee at 1 % of total net sales value. The Agreement stipulated the scope of services to the Company as supplying of marketing information, business plan, product line planning and support on various systems to enhance the capability of sales and product development of the Company. On July 23, 2003 the Singer Company B.V. informed the Company that from July 29, 2003 onwards, the payment of fees on the Trademark License and Offshore Service Agreements would be transferred to the Singer Asia Limited which was the foreign affiliated company of the original shareholders, and all agreements were bound as in the previous agreement. Moreover, on February 4, 2006 the Company was informed by a high ranking executive of Singer Asia Limited that the above stated fees would be charged to outsiders at the rate of 1.75 % to 3.00 % but for the Singer affiliated companies the rate would be 1 % or a little higher only.

2. The Company had paid for some expenses on behalf of the Singer Asia Limited such as documents delivery cost, business consultation fees and also the traveling expenses of high ranking executives of Singer Asia Limited during their meetings in Thailand. However, the Company only charged interests on the monthly outstanding account receivables using current market rate.

3. The Singer (Broker) Limited conducted the direct sales of life insurance with reported net sales and net profit in 2006 lower than 2005. This was due to fierce competition in the life insurance business, including the limited commission payments that had been fixed by the Department of Insurance. Thus, life insurance's salesmen had no motivation for sales or services

และประสบการณ์ด้านประกันภัยที่จะดำเนินธุรกิจ แต่อย่างไรก็ตามบริษัท ก็ยังเล็งเห็นว่า การทำธุรกิจทางด้านนี้ยังเป็นสิ่งที่สามารถให้ความคุ้มครองกับชีวิตและครอบครัวของลูกค้าของบริษัทอีกทางหนึ่ง

4. บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด หยุดดำเนินการผลิตตั้งแต่กลางปี 2545 และทรัพย์สินทั้งหมดได้จำหน่ายให้กับบริษัทฯ และบุคคลภายนอกในปี 2547 ปัจจุบัน.. บริษัทจึงมีรายได้หลักรายการเดียวซึ่งเป็นรายได้เกิดจากดอกเบี้ยรับจากการให้บริษัทแม่กู้ยืมเงิน โดยคิดดอกเบี้ยตามอัตราตลาดทั่วไป สำหรับงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ซึ่งปรากฏสินทรัพย์เหลืออยู่เท่ากับ 6.1 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดเท่ากับ 0.6 ล้านบาท ลูกหนี้เงินกู้บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เท่ากับ 5.3 ล้านบาท และสินทรัพย์อื่นๆ เท่ากับ 0.2 ล้านบาท

จากความเห็นของคณะฝ่ายจัดการต่อรายการระหว่างกันของบริษัท สรุปได้ว่ารายการระหว่างกันที่ทำการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องทุกรายการที่แสดงในงบการเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 พร้อมหมายเหตุประกอบงบการเงิน มีความยุติธรรมและสมเหตุสมผลตลอดจนทำให้บริษัทได้รับผลประโยชน์จากการทำรายการดังกล่าว

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้เกิดรายการลักษณะขัดกันทางธุรกิจ ยกเว้นกรณีพิเศษหรือกรณีที่บริษัทฯ จะได้ผลประโยชน์สูงสุดหรือยุติธรรมที่สุด ซึ่งจะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายการให้กู้ยืมระหว่างกันสำหรับบริษัทในเครือ ในกรณีที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน โดยจะคิดดอกเบี้ยกู้ยืมดังกล่าว ตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด

and, then, caused the Company to have shortage on knowledgeable and experienced personnel to conduct the life insurance business. However, the Company still anticipated that the life insurance business could be beneficial to cover the lives and families of our customers.

4. The Singer Industries (Thailand) had ceased its manufacturing operations since the middle of 2002, and all fixed assets had been sold to the Company and other external personnel in 2004. Nowadays, the main income of Singer Industries (Thailand) is the interest received from lending to the Company using normal market interest rate. The Financial Statements of Singer Industries(Thailand), as of December 31, 2006 showed that its remaining total assets was 6.1 million baht which included cash on hand amounting to 0.6 million baht, account receivables of the Singer Thailand Public Company Limited amounting to 5.3 million baht and other assets amounting to 0.2 million baht.

On the Executive Management’s opinions concerning the related parties’ transactions, it was summarized that all related parties’ transactions between the Company and its affiliates shown in the Financial Statements at the end of fiscal year on December 31, 2006, together with Notes to the Financial Statements were fairly and appropriately prepared to the benefits of the Company.

The Company has no policy to conduct the conflicting related parties’ transactions except in special cases or cases that the Company will receive highest benefit and fairness with approval from the Board of Directors and in the shareholders’ meeting according to the Stock Exchange of Thailand’s regulations. For the future related parties’ transactions, the Company still has the lending policy to its affiliated companies for necessary operations by using only the market interest rate.

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น

INVESTMENT IN SUBSIDIARY, ASSOCIATED AND OTHER COMPANIES

ชื่อและที่อยู่ Company Name and Address	ทุน / Capital	สัดส่วนการลงทุน Percentage of Investment	ประเภทกิจการ Business
บริษัท ซิงเกอร์ (โบรกเกอร์) จำกัด เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2352-4777 โทรสาร 0-2352-4799 Singer (Broker) limited No. 72 CAT Telecom Tower, 17 th Floor, Charoen Krung Road, Bangrak, Bangkok 10500 Tel. 0-2352 -4777 Fax. 0-2352-4799	ทุนจดทะเบียน 200,000 บาท Registered Capital 200,000 Baht หุ้นสามัญ 2,000 หุ้น Ordinary Shares 2,000 Shares ทุนชำระแล้ว 200,000 บาท Paid-up Capital 200,000 Baht	99.70%	นายหน้าประกันชีวิต Life Insurance Broker
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด 8 หมู่ที่ 4 ถ.สามโคก-เสนา ต. บางนมโค อ.เสนา จ. พระนครศรีอยุธยา 13110 โทรศัพท์ 0-3520-1702 Singer Industries (Thailand) Limited 8 Moo 4. Samkok-Sena Road, Tambol Bangnomkho, Amphur Sena , Changwad Pranakornsri Ayutthaya Tel. 0-3520-1702	ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท Registered Capital 5,000,000 Baht หุ้นสามัญ 5,000 หุ้น Ordinary Shares 5,000 Shares ทุนชำระแล้ว 5,000,000 บาท Paid-up Capital 5,000,000 Baht	99.88%	ผลิตสินค้า Manufacturing

โครงสร้างรายได้(รวมดอกเบี้ยรับฯ)ของบริษัท ตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์และสายผลิตภัณฑ์ แบ่งได้ดังต่อไปนี้ :-

The Company Revenues' Structure (Including Interest from installment sales) depends on geographical area and product line is as follows: -

(พันบาท / Thousand Bht.)

มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ แยกตามผลิตภัณฑ์ DOMESTIC SALES TURNOVER BY PRODUCT	2549/2006	%	2548/2005	%
รถจักรยานยนต์ / Motorcycle	1,468,739	39	4,037,082	61
เครื่องซักผ้า / Washing Machine	627,744	17	826,102	13
ตู้เย็น / Refrigerator	559,331	15	673,216	10
โทรทัศน์สี / Television	492,514	13	714,677	11
จักรเย็บผ้า / Sewing Machine	122,409	3	131,040	2
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ Sum of Main Products	3,270,737	87	6,382,117	97
ผลิตภัณฑ์อื่นในประเทศ Sales of other products	503,059	13	187,073	3
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ Export sales	-	-	-	-
รวมรายได้จากขายและดอกเบี้ยรับฯ / Total Sales & Interest from installment sales	3,773,796	100	6,569,190	100

อัตราการเพิ่ม (ลด) ของมูลค่าการจำหน่าย

2549 / 2006

2548 / 2005

Sales Growth

(42.55%)

15.29%

หมายเหตุ บริษัทดำเนินธุรกิจขายสินค้าในส่วนงานทางธุรกิจเดียว และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

Note : The Company trades in a single business segment and in a single geographical area i.e., Thailand. Accordingly no segment information has been presented.

ผลการดำเนินงาน**รายได้จากการขาย**

ในปี 2549 มูลค่าจากการขายลดลงจากปีก่อน 47.6% สาเหตุหลักมาจากการขายรถจักรยานยนต์ที่ลดลงถึง 69% เนื่องจากบริษัทฯ มุ่งเน้นการระบายรถจักรยานยนต์มือสองที่ได้ยึดจากบัญชีเช่าซื้อที่มีปัญหา มาจำนวนมาก โดยไม่มีการสั่งซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่ระหว่างปี ประกอบกับการเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ

ดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระ

ลดลง 337 ล้านบาท หรือ ลดลง 24% เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากบัญชีลูกหนี้ผ่อนชำระรถจักรยานยนต์ที่ลดลง เนื่องจากการยึดคืนสินค้าจากบัญชีเช่าซื้อที่มีปัญหาตลอดจนการขายใหม่ที่ลดลง ทำให้บัญชีลูกหนี้ผ่อนชำระเมื่อสิ้นปี 2549 อยู่ที่ 296,063 บัญชี เทียบกับสิ้นปี 2548 อยู่ที่ 391,656 บัญชี หรือลดลง 24% เช่นกัน

รายได้อื่น

รายได้อื่นที่เพิ่มขึ้นสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายประกัน สำหรับบัญชีรถจักรยานยนต์ ซึ่งได้เริ่มมาตั้งแต่ไตรมาสที่สี่ของปี 2548

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายลดลง 51.5% ในขณะที่รายได้จากการขายลดลงจาก ปีก่อน 47.6% สาเหตุหลักมาจากสัดส่วนการขายรถจักรยานยนต์ ลดลงจาก 62% ในปี 2548 มาอยู่ที่ 36% ในปี 2549 ซึ่งอัตรากำไรเบื้องต้น ของรถจักรยานยนต์จะต่ำกว่าเครื่องใช้ไฟฟ้ามาก

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ลดลง 141 ล้านบาท หรือ 5.5% สาเหตุหลักมาจากการลดลง ของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่านายหน้าในการขายและค่านายหน้าในการเก็บเงิน อันเป็นผลมาจากรายได้จากการขายที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

เพิ่มขึ้นจากปี 2548 คิดเป็นเงิน 709 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก ขาดทุนจากการยึดสินค้าคืนที่เพิ่มขึ้น 256 ล้านบาท การตั้งสำรอง สินค้าเสื่อมคุณภาพรถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้น 349 ล้านบาท และอีก 103 ล้านบาท เกิดจากการตั้งสำรองหนี้สูญบัญชีผ่อนชำระรถจักรยานยนต์ (โดยตั้งเพิ่มขึ้น 20% ของอัตราสำรองที่ใช้อยู่ตามปกติ)

Operating Results**Sales Revenue**

Sales Revenue was 47.6% lower than the previous year due mainly to the lower sales of motorcycles by 69% as a result of focusing on the high repossessed motorcycles from problem accounts without ordering new motorcycles including the tightening credit assessment.

Interest from Installment Sales

It decreased Baht 337 million or decreased 24% compared to the prior year. It was mainly due to the decrease of Accounts Receivable Installment-Motorcycles being caused by high repossession. At December 31, 2006 the number of installment receivable accounts was 296,063 compared to 391,656 at the end of the prior year a decrease of 24% as well.

Other Income

The increase came from the sales of compulsory insurance introduced during the last quarter of 2005.

Cost of Sales

It decreased 51.5% while the decrease of sales was 47.6%. The higher % decrease was due to the lower sales of motorcycles from the ratio of 62% in 2005 to 36% in 2006. Sales of motorcycles contributed significantly lower gross product margin compared to home appliance.

Selling & Administration Expenses

It decreased Baht 141 million or 5.5% mainly due to the decrease of selling and collection commission as the result of lower sales.

Other Expenses

It was Baht 709 million higher than the prior year. It was mainly due to the impact of higher repossession Baht 256 million, the increase of inventory reserve for repossessed motorcycles Baht 349 million and Baht 103 million from the increase of provision for bad debt Accounts Receivable Installment9-Motorcycles accounts (additional 20% rate to the normal rates)

ดอกเบี้ยจ่าย

เพิ่มขึ้น 47 ล้านบาท แม้ว่ายอดเงินกู้ยืมจะลดลงจากเมื่อสิ้นปี 2548 จำนวนเงิน 3,280 ล้านบาท มาอยู่ที่ 2,336 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2549 เนื่องจากการเพิ่มสูงขึ้นของอัตราดอกเบี้ยระหว่างปี

ภาษีเงินได้

ลดลง 54 ล้านบาท เป็นผลมาจากผลขาดทุนของปี 2549 ในขณะที่ปีก่อนมีผลกำไร

กำไร(ขาดทุน)สุทธิ

ในปี 2549 มีขาดทุนสุทธิอยู่ 1,233 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2548 มีกำไรสุทธิ 88 ล้านบาท ส่วนต่าง 1,321 ล้านบาท สามารถวิเคราะห์ที่ได้นี้

1. ขาดทุนจากการตีราคารถจักรยานยนต์ยึดคืน	349 ล้านบาท
2. การตั้งสำรองหนี้สูญเพิ่มขึ้นของบัญชีลูกหนี้รถจักรยานยนต์	103 ล้านบาท
3. ขาดทุนจากการยึดสินค้าคืนเพิ่มขึ้น	257 ล้านบาท
4. การลดลงของดอกเบี้ยรับจากการขายผ่อนชำระ	337 ล้านบาท
5. ดอกเบี้ยจ่ายสูงขึ้น	50 ล้านบาท
6. ผลกระทบจากยอดขายที่ลดลงและสาเหตุอื่น ๆ	225 ล้านบาท

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯลดลง 2,183 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก	
- บัญชีลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่นสุทธิลดลง	1,936 ล้านบาท
- บัญชีสินค้าคงเหลือสุทธิลดลง	207 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง	40 ล้านบาท

ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น สุทธิ

ลดลง 1,936 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากจำนวนบัญชีเช่าซื้อที่ลดลงอันเนื่องมาจากการยึดคืน สินค้าจากบัญชีเช่าซื้อที่มีปัญหาตลอดจนการขายใหม่ที่ลดลง ทำให้บัญชีลูกหนี้ผ่อนชำระเมื่อสิ้นปี 2549 อยู่ที่ 296,063 บัญชี เทียบกับสิ้นปี 2548 อยู่ที่ 391,656 บัญชี หรือลดลง 95,593 บัญชี ในขณะที่เดียวกันก็ได้มีการตั้งสำรองหนี้สูญเพิ่มสูงขึ้น (โดยตั้งเพิ่มขึ้น 20% ของอัตราสำรองที่ใช้ตามปกติ) สำหรับบัญชีผ่อนชำระรถจักรยานยนต์ คิดเป็นจำนวนเงิน 103 ล้านบาท

Income Tax

It decreased Baht 54 million as the result of net loss for the year while the previous year was net profit.

Net Profit (Loss)

The Net Loss for the year was Baht 1,233 million compared to a Net Profit of Baht 88 million in the same period of last year. The difference of Baht 1,321 million can be analyzed as follows:

1. The loss on devaluation of repossession motorcycle	349 million
2. The additional reserve for motorcycles HP accounts	103 million
3. The increase of loss on repossession	257 million
4. The decrease of interest from installment	337 million
5. Higher interest paid	50 million
6. The impact of lower gross sales & others	225 million

Financial Status

Total assets decreased Baht 2,183 million due mainly to	
- Decrease of Installments and Other Receivables	1,936 million
- Decrease of Inventories	207 million
- Non-Current Assets	40 million

Installments and Other Receivables

The decrease of 1,936 million was mainly due to the decrease of Accounts Receivable Installment as a result of repossession from the problem accounts and the low sales of new accounts. At December 31, 2006 the number of installment receivable accounts was 296,063 compared to 391,656 at the end of the prior year. At the same time there was an additional provision for bad debt (additional 20% rate to the normal rates) for Accounts Receivable Installment-Motorcycles accounts Baht 103 million.

สินค้าคงเหลือสุทธิ

ลดลง 207 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการตีราคาสินค้ารถจักรยานยนต์ที่ยึดคืนมาลดลงและการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมคุณภาพที่สูงขึ้น

หนี้สิน

หนี้สินทั้งหมดของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 950 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เนื่องจากบริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินการเป็นบวกและใช้ในการชำระหนี้เงินกู้ยืม ทำให้เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ลดลงจาก เมื่อสิ้นปี 2548 จำนวนเงิน 3,280 ล้านบาท มาอยู่ที่ 2,335 ล้านบาท เมื่อสิ้นปี 2549 หรือ ลดลง 945 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ลดลง 1,233 ล้านบาท อันเนื่องมาจากผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิของปี

Inventories

It decreased Baht 207 million due mainly the devaluation of repossessed motorcycles and the increase of the inventory reserve.

Liabilities

Total liabilities decreased Baht 950 million due mainly to the decrease of loans from finance institutions as the result of high positive cash flow generated from the operation during the year. The positive cash flow was subsequently used to repay the borrowings causing its balance decreasing from Baht 3,280 million at end of 2005 to Baht 2,335 million at end of 2006 or a decrease of Baht 945 million.

Shareholders' Equity

It decreased Baht 1,233 million reflecting the Net Loss for the year.

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -- บาท

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1,305,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานซิงเกอร์ที่จดทะเบียน ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของ บมจ.ซิงเกอร์ ประเทศไทย ตามมาตรฐานบัญชี US GAAP ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -- บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -- บาท

- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม -- บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 90,000 บาท

- สำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 300,000 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท

1.) Audit Fee

For the year ended December 31, 2006, the audit fees were paid by the Company and the subsidiaries to:-

- The Company's Individual Auditors with the amount of Nil

- The Audit firms where the Auditors work, persons or business entities that have any relationship with the Auditors and the Audit Firms where the Auditors work with the amount of Baht 1,305,000

2.) Non-Audit fee

For the year ended December 31, 2006, the non-audit fees such as audit of the Registered Provident Fund for Singer's Staffs' financial statement and fees for liquidation of Singer Thailand Public Company Limited including both completed and uncompleted services provided to the Company along with the Agreements to:

- The Company's Individual Auditor with the amount of NIL.

- The Audit Firms where the Auditors work, persons or business entities that have relationship with the Auditors and the Audit Firms with the amount of Baht 90,000

- Other firms related to the KPMG Phoomchai Audit Ltd. With the total amount of Baht 300,000

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 5 เมษายน 2549

Register of Shareholders as at April 5, 2006

ลำดับที่ NO.	ชื่อ - สกุล Name	จำนวนหุ้น No. of Shares	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด % of Total Shares
1.	SINGER (THAILAND) B.V.	129,600,000	48.00
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด THAI NVDR CO., LTD.	31,848,870	11.80
3.	บริษัทหลักทรัพย์ จัดการกองทุนรวม เพื่อผู้ลงทุนต่างดาว จำกัด โดยลงทุนในหุ้นบมจ. ชิงเกอร์ประเทศไทย THAI TRUST FUND MANAGEMENT CO., LTD.	14,565,300	5.39
4.	ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) KASIKORNBANK PCL.	13,489,000	5.00
5.	บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด MUANG THAI LIFE ASSURANCE CO., LTD.	5,400,000	2.00
6.	บริษัท ออยุธยา อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) AYUDHYA ALLIANZ C.P. LIFE PCL.	4,514,900	1.67
7.	กองทุนเปิด พรีเมาเวสต์ สเปซิฟิกเฟล็กซิเบิลฟันด์ PRIMAVEST SPECIFIC FLEXIBLE FUND	4,448,000	1.65
8.	นายนิติ โอสธานุเคราะห์ MR. NITI OSATHANUKLOR	3,929,700	1.46
9.	ธนาคาร ทีสโก้ จำกัด (มหาชน) TISCO BANK PCL.	3,000,000	1.11
10.	นางนันทา รุ่งนพคุณศรี MRS. NANTHA RUNGNOPPHAKHUNSRI	2,334,000	0.86
11.	นายวรพจน์ ดีจริยา MR. VORAPOCH DEJARIYA	1,765,100	0.65
12.	นายประเสริฐ อัครประถมพงศ์ MR. PRASERT AUKKARAPRATHOMPONG	1,570,400	0.58
13.	BEAR, STEARNS INTERNATIONAL LIMITED-CUSTOMER REG.ACCOUNT	1,500,000	0.56
14.	นายบรยง อนรรยธรรม MR. BANYONG ANANTYATHAM	1,500,000	0.56
15.	นางงามพิศ ธารามรัตน์ MRS. NGAMPHIT THARAAMORNAT	1,480,000	0.55
16.	พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช H.M. KING BHUMIBOL ADULYADEJ	1,383,770	0.51

หมายเหตุ ผู้ลงทุนสามารถค้นหาข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก www.singerthai.co.th ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี

Remark: Shareholders will be able to check the updated shareholding structure from www.singerthai.co.th before the annual shareholders' meeting.



คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
Board of Directors & Management

ชื่อ/สกุล Name	อายุ Age	ตำแหน่ง Position	วุฒิการศึกษา Education	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี Work Experience 5 years up	จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม No. of Shares held as at December 31	
					2549/2006	2548/2005
พลเรือตรี หม่อมหลวงอัสนี ปราโมช Rear Admiral Mom Luang Usni Pramoj	73	- ประธานกรรมการ Chairman of the Board - ประธานคณะกรรมการสรรหา Chairman of Nominating Committee - กรรมการอิสระ Independent Director	Barrister - at - Law, Gray's Inn, London, UK	2512 - ปัจจุบัน - ผู้จัดการสำนักงานจัดการทรัพย์สิน ส่วนพระองศ์ 1969 - Present - Manager His Majesty Private Property	76.500	76.500
นายกวิน จอห์น วอล์คเกอร์ Mr. Gavin John Walker	37	- กรรมการ Director - กรรมการกำหนดค่าตอบแทน Member of Remuneration Committee	- Harvard University Graduate School of Business - Strategic Retail Management - RAU University, South Africa - Diploma 'Financial Markets & Instruments'	2006 - Present 2005 - 2006 - Chief Executive Singer Asia Limited 2004-2005 - Managing Director Ashton Chase Group Limited 2002-2003 - Managing Director First Prize Solutions (PTY) Limited 1995-2002 Chief executive (Previously Financial Director) Profum Limited 1995-1995 Marketing Manager First National Bank Limited	0	0
นายสตีเฟน เอช กูดแมน Mr. Stephen H. Goodman	63	กรรมการ Director	- MA and MPH degrees in economics, Yale University, USA	2002 - Present - Chairman, President & CEO Singer Corporation 1998 - 2001 - President & Chief Executive Officer The Singer Company	0	0
นายโทเบียส โจเซฟ บราวน์ Mr. Tobias Josef Brown	44	กรรมการ Director	- 1977-1981 South Eugene High School - 1982-1986 Brandeis University, Walham, Massachusetts, USA	Currently - Managing Director UCL Asia Limited	0	0



โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
SHAREHOLDINGS STRUCTURE AND MANAGEMENT

คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
Board of Directors & Management

ชื่อ/สกุล Name	อายุ Age	ตำแหน่ง Position	วุฒิการศึกษา Education	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี Work Experience 5 years up	จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม No. of Shares held as at December 31	
					2549/2006	2548/2005
นายขวัญชัย โหมตประดิษฐ์ Mr. Kwanchai Modpradit	43	กรรมการ Director	- Business Administration University Hawaii	- The Chairman A Member of the Council of Foreign Relations The Nobel Group - 1991 Board of Directors General Oriental Investments พ.ย. 2549 - ปัจจุบัน - กรรมการ บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย ม.ย. 2549 - พ.ย. 2549 - กรรมการผู้จัดการ บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย 2547 - 2549 - รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท แคปิตอล โอเค จำกัด 2539 - 2545 - กรรมการบริหาร บริษัท อีออน อินสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) November 2006 - Present - Director Singer Thailand PCL June - November 2006 - Managing Director Singer Thailand PCL 2004 - 2006 - Executive Vice President Capital O.K. LTD 1996 - 2002 - Executive Director Aeon Thana Sinsap(Thailand) PCL	0	0
นายประทีป แสงธีรวิวัฒน์ * Mr. Prateep Saenghiranwathana	53	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและ การเงิน Controller & Finance Director	- Master Degree in Management National Institute of Development Administration	2546 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย	0	0

คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
Board of Directors & Management

ชื่อ/สกุล Name	อายุ Age	ตำแหน่ง Position	วุฒิการศึกษา Education	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี Work Experience 5 years up	จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม No. of Shares held as at December 31	
					2549/2006	2548/2005
นายอุดม ชาทิยานนท์ * Mr. Udom Chatiyanonda	71	กรรมการอิสระ Independent Director ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ Chairman of Audit Committee กรรมการกำหนดค่าตอบแทน Member of Remuneration Committee กรรมการสรรหา Member of Nominating Committee	- Bachelor Degree in Accounting Chulalongkorn University	ส.ค. 2545 - ส.ค. 2545 - ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย มิ.ย. 2544 - มิ.ย. 2545 - ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. รongเท้าบาจาแห่งประเทศไทย 2003 - Present - Controller and Finance Director Singer Thailand PCL Aug. 2002 - Dec. 2002 - Controller Singer Thailand PCL Jun. 2001 - Jun. 2002 - Chief Financial Officer Bata Shoe Company of Thailand PCL.	0	0
นายสรา ล่ำซำ * Mr. Sara Lamsam	37	กรรมการอิสระ Independent Director	- Master of Science in Administration Boston University, U.S.A.	2547 - ปัจจุบัน - กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด	0	0

คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
Board of Directors & Management

ชื่อ/สกุล Name	อายุ Age	ตำแหน่ง Position	วุฒิการศึกษา Education	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี Work Experience 5 years up	จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม No. of Shares held as at December 31	
					2549/2006	2548/2005
		กรรมการตรวจสอบ Member of Audit Committee		2544 - 2546 - รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด 2004 - Present - President Muang Thai Life Assurance Co., Ltd. 2001 - 2003 - Executive Vice President Muang Thai Life Assurance Co., Ltd.		
นายดาเนียล ไมเคิล พิลิปโปเนท์ Mr. Daniel Michel Piliponet	67	กรรมการผู้จัดการ Managing Director	- Level French Baccalaureate - Pilot Trainee (French Air Force)	มี.ค. 2550 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บมจ.ซิงเกอร์ประเทศไทย 2549 - ก.พ. 2550 ผู้จัดการทั่วไป บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย March 2007 - Present Managing Director Singer Thailand PCL 2006 - February 2007 General Manager Singer Thailand PCL. 2004 - Managing Director - Singer France - The Singer Company 1999 - Managing Director - Singer Thailand - The Singer Company 1995 - 1997 - Regional Vice President - The Singer Company	0	0
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง * Mr. Christopher John King	63	กรรมการอิสระ Independent Director	- University of Bristol, Faculty of Law LL.B (Hons)	2004 - Present - Independent Director TMB Bank PCL	0	0



คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
Board of Directors & Management

ชื่อ/สกุล Name	อายุ Age	ตำแหน่ง Position	วุฒิการศึกษา Education	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี Work Experience 5 years up	จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม No. of Shares held as at December 31	
					2549/2006	2548/2005
		กรรมการตรวจสอบ Member of Audit Committee ประธานคณะกรรมการ กำหนดค่าตอบแทน Chairman of Remuneration Committee กรรมการสรรหา Member of Nominating Committee	- University of Singapore, Postgraduate Practical Certificate in Law	1997 - 2003 - Managing Partners Linklaters (Thailand) Ltd.		
นายวิพจน์ เชี่ยวชาญ Mr. Viphoch Chiewchan	57	ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ Credit Director	- Bachelor Degree in Accounting Chulalongkorn University	พ.ย. 2549 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อ บมจ. ซิงเกอร์ ประเทศไทย มิ.ย. 2548 - ต.ค. 2549 - ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย เม.ย. 2547 - พ.ค. 2548 - ผู้อำนวยการฝ่ายขายตรง บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย 2546 - 2547 - ผู้จัดการฝ่ายขายตรงซิงเกอร์ บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย 2545 - ผู้จัดการฝ่ายโครงการพิเศษ บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย 2535 - 2544 - ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อและทรัพย์สิน บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย	0	0



**คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
Board of Directors & Management**

ชื่อ/สกุล Name	อายุ Age	ตำแหน่ง Position	วุฒิการศึกษา Education	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี Work Experience 5 years up	จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม No. of Shares held as at December 31	
					2549/2006	2548/2005
นายสยาม อุฬารวงศ์ Mr. Siam Uralwong	39	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ Business Development Director	- Master of International Business Administration - Major International Business Nova Southeastern University - Florida, U.S.A - Bachelor of Business Administration (B.B.A) Major Marketing Assumption University (ABAC)	พ.ย. 2549 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย เม.ย. 2547 - ต.ค. 2549 - ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย ธ.ค. 2544 - 2547 - ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย November 2006 - Present - Business Development Director Apr. 2004 - October 2006 - Marketing Director Singer Thailand PCL.	0	0
				November 2006 - Present - Credit Director Jun. 2005 - October 2006 - Internal Audit Director Apr. 2004 - May 2005 - Sales Director, Singer Direct Singer Thailand PCL 2003 - 2004 - Singer Direct Manager Singer Thailand PCL 2002 - Manager of the System Steering Group Singer Thailand PCL. 1992 - 2001 - Credit & Collection Manager Singer Thailand PCL.	2549/2006	2548/2005



คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
Board of Directors & Management

ชื่อ/สกุล Name	อายุ Age	ตำแหน่ง Position	วุฒิการศึกษา Education	ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี Work Experience 5 years up	จำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
					2549/2006	2548/2005
นายบุญยง ตันสกุล Mr. Boonyong Tansakul	42	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด Sales and Marketing Director	- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง - Bachelor of Science in Industrial Education	Dec. 2001 - 2004 - Marketing Manager Singer Thailand PCL. 2550 - ปัจจุบัน - ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด 2547 - 2549 - ผู้จัดการประจำประเทศไทย บริษัท อิมเมชั่น (ประเทศไทย) จำกัด 2546 - 2547 - ผู้จัดการทั่วไป บริษัท โซเบอร์ดิคัลเทคโนโลยี จำกัด 2535 - 2546 - ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย 2007 - Present - Sales and Marketing Director Singer Thailand PCL. 2004 - 2006 - Country Manager Imation (Thailand) LTD 2003 - 2004 - General Manager - Marketing, Sales and Services Cyberdict Technology Limited 2002 - 2003 - Business Unit Manager - Sewing Machine Singer Thailand PCL.	0	0

หมายเหตุ (Note) *ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Director trained from Thai Institute of Director)

การจัดการ : โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และคณะฝ่ายจัดการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

กรรมการต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ (Accountability to Shareholders) ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใส

การดำเนินกิจการของบริษัทฯ จะได้รับการชี้แนะแนวทางการดำเนินธุรกิจจากบริษัท SINGER (THAILAND) B.V. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีการควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามให้เป็นไปตามนโยบาย โดยกำหนดให้กรรมการที่ระบุไว้ตามหนังสือรับรองของบริษัท เป็นผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและมีอำนาจกระทำการกิจการทั้งหลายทั้งปวงแทนในนามบริษัทรวมทั้งการฟ้องร้องและต่อสู้คดีและการใช้สิทธิทางศาลด้วยประการอื่นใด ตลอดจนกระทำนิติกรรม ตราสารและเอกสาร คณะกรรมการมีอำนาจพิจารณา กำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารและการจัดการ คณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบหมายอำนาจการบริหารและการจัดการลงไปยังฝ่ายจัดการและผู้บริหารลดหลั่นกันลงไป

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหากรรมการ บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาเพื่อที่จะรับผิดชอบในการคัดเลือกบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการ และประธานกรรมการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นจะเสนอบุคคลที่เหมาะสมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ลงมติพิจารณา

การสรรหาผู้บริหาร บริษัทมีนโยบายที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการเฉพาะกิจเพื่อพิจารณาเป็นครั้งๆ ไป เนื่องจากบริษัทมีโครงสร้างขององค์กรที่ไม่ซับซ้อน ดังนั้น บริษัทฯ เห็นว่าในปัจจุบัน การพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ สามารถทำได้โดยมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะฝ่ายจัดการ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์ ประสบการณ์ ปริทธิกรณ์ ความสามารถ

การดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น ประธานกรรมการนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือ หลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

Organization: The structure of the Company's organization consists of the board of directors, the Audit Committee, the Nominating Committee, the Remuneration Committee, and the Management team.

Scope of Functions and Responsibilities of the Company Directors

All directors of the Company shall perform their duties according to the laws, the objects and articles of the Company that include the resolutions of the Shareholders meetings in good faith and take care to promote the interests of the company.

All the Board members shall consistently have accountability to the Shareholders protect the interests of Shareholders. Additionally, information should be clearly, honestly and fully disclosed to Shareholders.

The Board of Directors shall also be responsible for ensuring that the Management team is conducting the operations of the Company in accordance with the policy set forth by its Major Shareholder, namely Singer (Thailand) B.V. The Company affidavit has shown the names of duly authorized directors who is empowered to sign on behalf of the Company and perform all the activities which bind the Company including litigation, defending in legal proceedings, exercising other rights in court, performing juristic acts and certifying documents. The Board not only appoints but also reserved the right to revise the names of duly authorized directors of the Company. To ensure efficiency in Management functions, the Company's Board of Directors has to delegate the Management team to run and manage the Company's business.

Appointment of the Company Directors and Management Executives

Company Directors

The Company has the Nominating Committee responsible for selection of suitable persons to become the Company's Directors and Chairman. The selection criteria will be from experiences, competencies, and using transparency principles prior to submission these candidates for approval by the Company's Board of Directors or during the shareholders' meeting.

Management Executives

The Company has policy in the appointment of specialized sub-committee to be appointed as per each requirement. Since the Company's organization structure is not too complicated,

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

คำตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท สำหรับปี 2549

(รายละเอียด ปรากฏตามรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อ 10)

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

(รายละเอียด ปรากฏตามรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อ 6)

การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 165 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย ได้พิจารณารายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และซักถามข้อมูลจากคณะฝ่ายจัดการ แล้วสรุปได้ว่าคณะกรรมการบริษัทไม่มีความเห็นที่ต่างไปจากรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่เสนอมา

รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อเพิ่มความโปร่งใส และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการ ตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบซึ่งให้ความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทั้งหลาย จะได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมกัน ปี 2549 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 2 ครั้ง ครั้งที่ 1 ประชุมวิสามัญ เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2549 เพื่อพิจารณาการออกหุ้นกู้ของบริษัท ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนอีกแหล่งหนึ่งที่จะนำมาเป็นเงินทุน เพื่อขยาย และสนับสนุนธุรกิจของบริษัท ครั้งที่ 2 ประชุมสามัญประจำปี 2548 เพื่อพิจารณาและออกเสียงในกิจการและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด สำหรับการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน เพื่อ

the Company realizes that, at present, all considerations and decision makings can be efficiently executed as the Board of Directors and the Management Executives can make considerations on candidate's selection by using rules, experiences, visions, and competency.

For the Directors' term, the Chairman of the Board will submit for consideration during every annual shareholders' meeting, and one third of the Directors will have to resign as a rule. New Directors will then be selected as per the shareholders' resolutions by following procedures below:

1. Each Shareholder shall have one vote for each share
2. Each shareholder may exercise all the votes he has under (1), elect of several persons as directors but he may not allot votes to any such person at any number.
3. The persons who receive the highest votes in their respective one of the votes shall be selected as director at the number equal to the number of directors of the company. In the event of equal votes among the persons elected in order of respective high numbers of votes, which exceed the number of directors of the company, election shall be made by casting vote the Chairman.

Director and Management Remuneration in Year 2006

Details are shown in Note 10 in the report of The Principles of Good Corporate Governance.

Use of Inside Information for Personal Gain

Details are shown in Note 6 in the report of The Principles of Good Corporate Governance.

Internal Control

At the 165th Company Directors meeting, attended by Audit Committee members, is held on 27 February 2007. Discussions include evaluation of the Audit Committee Reports and exclusive questioning from the directors. The meeting can be summarized as follows: The Board of Directors and Audit Committee members held the same opinion in all discussion matters.

Report of The Principles of Good Corporate Governance

1. Policy On Corporate Governance

The Company's Board of Directors set out a policy on corporate governance in order to enhance transparency of

ประกอบการตัดสินใจในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดครบถ้วน เพียงพอ รวมทั้งมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ โดยนำส่งต่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทเพื่อจัดส่งให้ถึงมือผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมเกินกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด และบริษัทกำหนดสถานที่ประชุมที่อำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมประชุม โดยคำนึงถึงผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิได้โดยเท่าเทียมกัน และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองก็สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ บริษัทมีการจัดทำรายงานการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เสร็จสมบูรณ์ในเวลาที่เหมาะสมและมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี สามารถตรวจสอบและอ้างอิงได้

นอกจากสิทธิที่เข้าร่วมประชุมดังกล่าวข้างต้นแล้ว ผู้ถือหุ้นยังมีสิทธิรับเงินปันผล อันเกิดจากผลกำไรของบริษัท ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 75 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ อัตราการจ่ายเงินปันผลจะคำนึงถึงการดำรงเสถียรภาพทางการเงินให้สอดคล้องกับแผนงานในอนาคต

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีการกำหนดเป็นนโยบายของบริษัท โดยให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี เช่น การที่บริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณและตราสัญลักษณ์ จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) 3 รางวัลพร้อมกันในปี 2546 ประกอบด้วยการจัดทำฉลากกำกับสินค้าได้ถูกต้อง การโฆษณาสินค้าและบริการที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค และการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้มีการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีขั้นตอนในการดำเนินการประชุมเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2549 มีการรวมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 6 ท่าน เหตุที่ไม่สามารถกำหนดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมได้ทุกท่าน เนื่องจากกรรมการบางท่านมีการกิจอยู่ในต่างประเทศ เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีถิ่นพำนักอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา แต่อย่างไรก็ตามแม้จะไม่ได้มาร่วมประชุม ท่านเหล่านั้นก็ได้พิจารณาข้อมูล

the Company's operations and achieve greater confidence of shareholders, investors and other related parties. The board is committed to the principles of good governance by recognizing the importance of control and internal audit systems and ensuring that the Management implements the Company's policies efficiently and to the best interests of the shareholders within legal requirements and business ethics.

2. Rights Of Shareholders

The Board of Directors of the Company has assured that shareholders are treated equally. In 2006, the Company held two meetings of shareholders, One was an extraordinary general meeting of shareholders on 17th March 2006 for approval of debenture which would be another source of capital for expanding and supporting the business. Two was annual general meeting of shareholders to enable them to consider and vote on matters relating to the Company's operations as specified by law. The agenda was sent to all shareholders in advance so that they could have enough time to review the directors' opinion and information provided in each agenda. Venue of the meeting was carefully chosen to make it convenient for shareholders to attend and exercise their rights. Proxy form was also provided in a notice calling shareholders' meeting in order that a shareholder could authorize another person to attend the meeting and vote on his/her behalf if he/she wished. Minutes of the shareholders' meeting were properly taken and kept for reference.

Except the right to vote on matters relating to the Company's operations in Shareholders' Meeting, all Shareholders have the right to get the dividend on the Company's net profit after tax not over 75% as the Company's dividend policy. The dividend payment rate will depend on the Company's financial stability to be in accordance with future plans.

3. Stakeholders' Rights

It is the policy of the Company that all stakeholders' rights and interest are adequately protected, be it internal stakeholders, namely the Company's staff and executives including its subsidiaries or external stakeholders namely customers, creditors, related government agencies and other parties. The reason is that the Company realizes that our stakeholders' support is needed to strengthen its competitiveness and maximize profits in the long run. Thus, the Company complies

ต่างๆ พร้อมทั้งได้แสดงความคิดเห็นจากวาระการประชุมของคณะกรรมการที่ได้จัดส่งให้ไปก่อนหน้าแล้ว นอกจากนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งประธานคณะกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไป ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าร่วมชี้แจงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วยทุกครั้ง ในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสโดยเท่าเทียมกัน ในการแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะต่างๆ และตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ รวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว

5. กวาระผู้นำและวิสัยทัศน์

กรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์บริษัท กรรมการต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วนและโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางของข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบันแม้ว่าการดำเนินกิจการของบริษัทฯ จะได้รับการชี้แนะแนวทางการดำเนินธุรกิจจากบริษัท SINGER (THAILAND) B.V. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ก็จะมีการควบคุมดูแลโดยคณะกรรมการบริษัทให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย และกลยุทธ์ของบริษัท พร้อมทั้งคอยให้คำปรึกษา และเฝ้าสังเกตการทำงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งในการจัดการงานปกติของบริษัทเป็นหน้าที่ในความรับผิดชอบโดยตรงของฝ่ายจัดการ คณะกรรมการได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในรวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดนโยบายและวิธีดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- **รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** : คณะกรรมการได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

- **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

with the relevant laws as well as rules and regulations in order to effectively cover its stakeholders' rights. Company received certificate and medals from the Office of the Consumer Protection Board (OCBP) in 3 areas at once, namely for correct product labeling, product and service advertising, as well as contracts and agreements, that are fair to consumers.

4. Shareholders' Meeting

The shareholders' meeting was called and conducted in accordance with the provisions laid down by the Stock Exchange of Thailand. Six directors of the Company attended the previous shareholders' meeting. Some directors were absent due to their engagements abroad while other directors who represented the major shareholders were domiciled in the USA. Nevertheless, they all received the agenda including other related information for review. Those who always attended the shareholders' meeting included the Chairman of the board, Chairman of audit committee, Managing Director, General Manager, Controller and Finance Director as well as external auditors as they were willing to answer any questions raised by the shareholders. In all the shareholders' meetings, the Chairman of the meeting allowed sufficient time for the shareholders to express their views and/or ask any questions concerning the agenda and other Company's business. Queries and comments made by the participants of shareholders' meeting were also recorded in the minutes of such meeting.

5. Leadership and Vision

The Company's directors are obliged to perform their duties in accordance with applicable laws, objects and articles of associations including the shareholders' meeting resolutions in good faith and with proper care to promote the Company's best interests. Directors are also accountable to the Company's shareholders and ensure full disclosure of accurate and complete information to the investors. The Company's directors observe the Code of Best Practice for Directors of Listed Companies as provided by the Stock Exchange of Thailand.

Currently, while the Company's major shareholder - Singer (Thailand) B.V. has a say in the direction of the Company's operations, the Board of Directors supervises the Management to ensure that the policies and strategies laid down by the Company have been put into practice and that the Management has implemented effective control and reporting systems to

- ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม บริษัทได้ทำการเผยแพร่ให้พนักงานทุกคนรับทราบ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว เป็นประจำ

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์ในหลากหลายสาขาต่างๆ ของธุรกิจจำนวน 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการตัวแทนที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 2 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ) ซึ่งบริษัทมีการถ่วงดุลของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน ดังนี้ นายภาวิน จอห์น วอร์คเกอร์ นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลิปโปเนต และ นายประทีป แสงหิรัญวัฒนา สองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการที่มีความเป็นอิสระตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ : คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ได้กำหนดคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนเพิ่มตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

คำตอบแทนผู้บริหาร: คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คำตอบแทนดังกล่าวเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

monitor the Company's performance. The board reviews the Company's operating results in board meetings.

6. Conflict Of Interests

Following are the measures worked out by the Company to prevent the conflict of interests and insider abuses:-

- Items that may lead to conflict of interests will be considered thoroughly by the Board of Directors and based on the applicable provisions of the Stock Exchange of Thailand. The Company has presented the said items in its annual report and Form 56-1.

- Insider abuses

- Executives of the Company are required to report any change in their securities holding to the Securities Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand as per Article 59 of Securities and Exchange Act (B.E. 2535).

- Executives or other personnel are not allowed to abuse inside corporate information and refrain from trading the Company's securities within one month prior to the Company's financial statements going public.

7. Business Ethics

The Board of Directors, Management and all employees of the Company have been issued a handbook of the Code of Business Ethics so that all could apply such guidelines in their work and in dealing with other stakeholders, the Company and the public. The Company will regularly follow up the results of such practices.

8. Board Composition

The Board of Directors of the Company is made up of nine persons: two directors representing major shareholders, three executive directors and four independent directors. The number of independent directors sitting in the board accounts for one-third of the board and thus strikes a fair balance in the board's composition. Two of the following three directors' signatures namely Mr. Gavin John Walker, Mr. Daniel Michel Philiponet and Mr. Prateep Saenghiranwathana, with the seal of the Company, will represent and legally bind the Company.

9. Aggregation or Segregation of Positions

The board chairman is an independent director (by definition of the Stock Exchange of Thailand) and is not related

จำนวนค่าตอบแทนในปี 2549 : ในปี 2549 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนต่างๆ ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	พ.ศ. 2549	พ.ศ. 2548
		บาท	บาท
พลเรือตรี ม.ล. อัคริณี ปราโมช	ประธานกรรมการ	350,000	350,000
นายอุดมชาติยานนท์	กรรมการ	350,000	350,000
นายสาระ ล่ำซำ	กรรมการ	325,000	325,000
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการ	325,000	243,750
	รวมทั้งรวม	1,350,000	1,268,750

หมายเหตุ ฝ่ายจัดการที่เป็นกรรมการบริษัท ไม่ได้รับค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของฝ่ายจัดการ

รายการ	พ.ศ. 2549		พ.ศ. 2548	
	จำนวนราย	บาท	จำนวนราย	บาท
● ค่าตอบแทนของฝ่ายจัดการ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และเงินรางวัล	9	26,902,770.65	6	19,745,316

2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ

รายการ	พ.ศ. 2549		พ.ศ. 2548	
	จำนวนราย	บาท	จำนวนราย	บาท
● ค่าตอบแทนของฝ่ายจัดการ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	614,902	5	653,304

11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น บริษัทมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน โดยเจ้าหน้าที่ที่ดูแลรับผิดชอบจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการล่วงหน้า กรรมการทุกท่านสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระและไม่ขึ้นกับบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ในปี 2549 ที่ผ่านมากomiteeกรรมการมีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านสรุปได้ ดังนี้

to Management members. The chairman is not the same person who holds Managing Director position in the Company. While the board is responsible for formulating the Company's policies and charting a direction, it is Management who engages the day-to-day operations of the Company.

10. Remuneration of Directors and Management

Directors' remuneration: The Company's directors receive relatively reasonable remuneration. The shareholder's meeting approves the remuneration of the directors. Directors who serve in the Audit Committee also receive additional remuneration accordingly.

Management's remuneration: Remuneration of the Management has been in line with the policy established by the Company's major shareholder and commensurate with the Company's business performance and individual work performance.

In 2006, the Company paid remuneration for Directors and Management as follows:

1. Monetary Remuneration

Name	Position	Year 2006	Year 2005
		(Baht)	(Baht)
Rear Admiral M.L. Usni Pramoj	Chairman of the Board	350,000	350,000
Mr. Udom Chatiyononda	Director	350,000	350,000
Mr. Sara Lamsam	Director	325,000	325,000
Mr. Christopher John King	Director	325,000	243,750
	Total	1,350,000	1,268,750

Note : Management acting as a director does not get any remuneration.

Management's Remuneration Fee

Item	Year 2006		Year 2005	
	No.	Amount (Baht)	No.	Amount (Baht)
Management team members (Salary, Bonus and Incentive)	9	26,902,770.65	6	19,745,316

2. Other Remuneration

Item	Year 2006		Year 2005	
	No.	Amount (Baht)	No.	Amount (Baht)
Provident Fund contribution paid by the Company to Management team members	5	614,902	5	653,304

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. พลเรือตรี ม.ล. อัครนิ ปราโมช	เม.ย. 47 - เม.ย. 50	5/5
2. นายเจมส์ แพทริค เคลลี**	เม.ย. 49 - มิ.ย. 49	3/5
3. นายอุดมชาติยานนท์	เม.ย. 48 - เม.ย. 51	5/5
4. นายสาระ ลำซำ	เม.ย. 48 - เม.ย. 51	4/5
5. นายสตีเฟน เอช กูดแมน *	เม.ย. 48 - เม.ย. 51	1/5
6. นายยงยุทธ บุญเป็ชต์ระกูล***	เม.ย. 48 - ก.ค. 49	3/5
7. นายประทีป แสงศิริวัฒนา	เม.ย. 49 - เม.ย. 52	5/5
8. นายโทไบอัส โจเซฟ บราวน์ *	เม.ย. 49 - เม.ย. 52	-
9. นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	พ.ย. 48 - เม.ย. 50	4/5
10. นายกาวิณ จอห์น จอร์จเคอร์****	เม.ย. 49 - เม.ย. 52	3/5
11. นายขวัญชัย โหมตประดิษฐ์*****	มิ.ย. 49 - เม.ย. 52	1/5
12. นายดาเนียล โมเคิล ฟิลลิปเนท์*****	ส.ค. 49 - เม.ย. 50	1/5

หมายเหตุ * กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีถิ่นพำนักอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศฮ่องกง

** ลาออกเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2549

*** ลาออกเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2549

**** แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2549

***** แต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2549

***** แต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2549

ทั้งนี้ได้มีการจัดบันทึกการประชุมและความคิดเห็นของกรรมการอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บไว้ที่สำนักงานใหญ่สำหรับให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ตลอดเวลา

12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

- **คณะกรรมการตรวจสอบ** : จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2542 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ ดังรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายอุดมชาติยานนท์	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระตรวจสอบ
2. นายสาระ ลำซำ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ
3. นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ ในปี 2549 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและดำเนินการดังต่อไปนี้

11. Board Meetings

Board meetings are normally held every quarter to review the Company's business. However, an extra board meeting can be called if necessary. Before each board meeting, all directors will be sent a written notice together with the agenda and other related documents. All directors are free to express their opinions in the meeting. In 2006, there were five board meetings that included the following participants:-

Name	Term of service	Attendance in Meeting / Total Board Meeting
1. Rear Admiral M.L. Usni Pramoj	Apr. 04 - Apr. 07	5/5
2. Mr. James P. Kelly**	Apr.06 - Jun. 06	3/5
3. Mr. Udom Chatiyononda	Apr. 05 - Apr. 08	5/5
4. Mr. Sara Lamsam	Apr. 05 - Apr. 08	4/5
5. Mr. Stephen H. Goodman *	Apr. 05 - Apr. 08	1/5
6. Mr. Yongyut Boonpektrakul***	Apr. 05 - Jul. 06	3/5
7. Mr. Prateep Saenghiranwathana	Apr. 06 - Apr. 09	5/5
8. Mr. Tobias Josef Brown *	Apr. 06 - Apr. 09	-
9. Mr.Christopher John King	Nov. 05 - Apr. 07	4/5
10. Mr.Gavin John Walker****	Apr. 06 - Apr. 09	3/5
11. Mr. Kwanchai Modpadit*****	Jun. 06 - Apr. 09	1/5
12. Mr. Daniel Michel Philiponer*****	Aug. 06 - Apr. 07	1/5

Note: * Directors represent the major shareholders and reside in the USA and Hong Kong.

** Resigned on June 1st, 2006

*** Resigned on July 1st, 2006

**** Assigned on April 26th, 2006

***** Assigned on June 1st, 2006

***** Assigned on August 15th, 2006

The minutes of board meetings including points raised by the directors in the meeting are properly taken and kept at the Company's head office for reference.

12. Sub-Committee

- **Audit Committee:** Set up to assist the Board of Directors on August 6, 1999, the Audit Committee comprises of 3 members (all are independent directors) as follows:-

Mr. Udom Chatiyononda	Chairman	Non-executive
Mr. Sara Lamsam	Member	Non-executive
Mr. Christopher John King	Member	Non-executive

1. ดูแลรายงานทางการเงินและให้ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัท ถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้

2. ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และแสดงความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในรายงานประจำปีของบริษัท

3. ให้ความเห็นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท

4. ให้ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. พิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

● **คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน :** คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2546 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนที่มีความเป็นอิสระ ซึ่งคิดเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ 2 ท่าน และเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ทั้งนี้เพื่อความคล่องตัวและสะดวกในการบริหาร ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	ประธานกรรมการ	กรรมการอิสระ
	กำหนดค่าตอบแทน	
2. นายอุดม ชาดิยานนท์	กรรมการ	กรรมการอิสระ
	กำหนดค่าตอบแทน	
3. นายภาวิน จอห์น วอร์คเกอร์ *	กรรมการ	กรรมการที่เป็น
	กำหนดค่าตอบแทน	ผู้บริหาร

หมายเหตุ * แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2549

โดยมีหน้าที่ศึกษา พิจารณา และติดตามแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการ เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการ ให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

● **คณะกรรมการสรรหา :** จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2548 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการที่เป็นอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. พลเรือตรีหม่อมหลวง อัครนิ ปราโมช	ประธาน	กรรมการอิสระ
	กรรมการสรรหา	
2. นายอุดม ชาดิยานนท์	กรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ
3. นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการสรรหา	กรรมการอิสระ

โดยมีหน้าที่พิจารณา สรรหา และคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท เพื่อร่วมมือกันบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งศึกษารายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และคุณสมบัติของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

In 2006, the Audit Committee held four meetings altogether. Reporting to the Company's Board of Directors, the Audit Committee has the following functions and responsibilities:-

1) To review the Company's financial reports and comment on its preparation process and disclosure of information therein with regard to its accuracy, completeness and credibility.

2) To ensure proper and effective control and internal audit system in the Company and comment on its adequacy in the Company's annual report.

3) To review the appointment of external auditor of the Company.

4) To comment on compliance by the Company with relevant laws, rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand.

5) To consider items which may lead to conflict of interests.

6) To perform other work assigned by the Company's Board of Directors.

● **Remuneration Committee:** Set up on May 16, 2003, the committee has 3 members as follows:-

1. Mr. Christopher John King	Chairman	Non-executive
2. Mr. Udom Chatiyononda	Member	Non-executive
3. Mr. Gavin John Walker*	Member	Executive

Note * Assigned on April 26th, 2006

The remuneration committee is responsible for reviewing the remuneration of the Board of Directors and making recommendation(s) accordingly.

Since the structure of the Company's organization is not very complex, the Board of Directors and Management team together with Audit Committee are able to effectively and efficiently handle all matters of the Company including the selection of directors, if need arises.

● **Nominating Committee:** Set up on 25 February 2005, the committee has 3 members (all are independent directors) as follows:-

1. M.L. Usni Pramoj	Chairman	Non-executive
2. Mr. Udom Chatiyononda	Member	Non-executive
3. Mr. Christopher John King	Member	Non-executive

All the above Committee members are Independent Directors who have the responsibilities for preparing names of individuals to become directors or chairman by using a transparent standard before submitting it for consideration to the board of directors or shareholders meeting and remuneration committee

● **คุณสมบัติของกรรมการอิสระ** : ที่ใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัท เพื่อการพิจารณาและหลักเกณฑ์ดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 156 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2548 โดยกำหนดค่านิยามกรรมการอิสระเท่ากับข้อกำหนดขั้นต่ำของ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

● **ถือหุ้นไม่เกิน**

ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)

● **ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน** รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจขัดแย้งกัน โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี

● **ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ** เช่น เป็นลูกค้าหรือเจ้าหนี้ กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจขัดแย้งในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระในการใช้พิจารณาญาณ เว้นแต่คณะกรรมการของบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบ แล้วเห็นว่าความสัมพันธ์นั้นจะไม่ผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระ

● **ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต** หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจสอบและควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายกฎหมาย เพื่อรับผิดชอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้เริ่มใช้ IFS Application ซึ่งเป็นระบบ ERP มาใช้ในการบริหารและการจัดการ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2551 ระบบดังกล่าวเป็นระบบออนไลน์เชื่อมโยงถึงกันอย่างสมบูรณ์แบบ จะส่งผลให้การบริหารมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการใช้การประเมินความเสี่ยงเพื่อลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและการทุจริต ในจุดที่ควรเข้าตรวจสอบให้ครอบคลุมทุกหน่วยงาน รวมทั้งมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

members to be responsible for studying in details of remuneration policy and determine remuneration of directors and committee members to propose to the board of directors for consideration.

● **Qualifications of Independent Directors**

Qualifications of Independent Directors as the Company's criteria of appointment of independent directors were approved in the 156th Board of Directors Meeting on 25 February 2005 by specifying definition of independent directors to be equivalent with the minimum specification of Security and Exchange Commission, Thailand or the Stock Exchange of Thailand. These qualifications are as follows.

● Holding not more than 5% of the number of all voting shares in the Company, or its parent company, subsidiaries, affiliates, or juristic persons that may be in conflict (including related persons under Section 258 of the securities law).

● Taking no part in the management, and not being an employee, advisor earning regular salary or a person who has control power over the Company, or its parent company, subsidiaries, affiliates, or juristic persons that may be in conflict, provided that he or she must not have had an interest in the said manner for not less than one year.

● Having no business relationship, i.e. borrowers or creditors of the Company, or its parent company, subsidiaries, affiliates, no benefit or interest, directly or indirectly, in the finance and management of the Company, or its parent company, subsidiaries, affiliates, or juristic persons that may be in conflict that would cause a lack of independence in using his or her opinion unless the board of directors of the Company, after due consideration, deemed that such relationship will not affect the independent performance and opinion of the independent directors.

● Not being a related person by blood, by legal registration, i.e. father, mother, spouse, brother or sister, son or daughter including their spouse of any executive, major shareholders, a person who has control power over the Company or a person who will be appointed as executive or a person who has control power over the Company or its subsidiaries.

13. Control and Internal Audit Systems

The Company has set up the Internal Audit and Control operations of the Company to be in accordance with the laws and related regulations by establishing the Internal Audit Department

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ที่จะได้รับทราบข้อมูลที่แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล

ในขณะนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระ และไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายหลักทรัพย์ (Investor Relations) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จะเป็นตัวแทนบริษัทฯ และเป็นสื่อกลางระหว่างฝ่ายจัดการ ในการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั่วไป ให้มีความชัดเจน และโปร่งใส ตลอดจนช่วยกำกับดูแลเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการที่ไม่ขัดต่อข้อกำหนดใดๆ ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปีที่ผ่านมา ได้เปิดเผยสารสนเทศและรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดต่อหน่วยงานดังกล่าวได้ที่ Website www.singerthai.co.th หรือที่ e-mail address: jarunlukr@singerthai.co.th

and Legal Department. These departments are responsible for auditing the Company's operations to be in accordance with the Company's objectives and following strictly on all related laws.

The Company is implementing the IFS Application as an ERP to manage its business. It is expected to be completed within 2008. It is an online and fully integrated system. It will greatly improve the efficiency of operations and management.

The Internal Audit Department has also implemented its risk assessment process to sequencing the important points that should be audited in every department and including the continuous follow up on results.

14. Report by the Board of Directors

The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements and other information as shown in the annual report. Such financial statements are prepared in accordance with generally - accepted accounting standards and other reporting requirements, and also significant information to support the financial statements which are adequately provided.

The Audit Committee has been assigned to comment on the quality of financial reports and effectiveness of the control system in the Audit Committee's report, which also goes into the Company's annual report.

The Board of Directors thought that control and internal audit systems of the Company has proven satisfactory and hence the Consolidated and Company Financial Statements as at December 31, 2006 presented accurate and reliable information.

15. Investor Relations

The Company's Investor Relations Unit was set up to serve as a link between the Management and the shareholders, investors, securities analysts and other related parties in terms of communication channel and disclosure of information, and to ascertain that the Company complies with the provisions of the Securities and Exchange Act as well as other relevant laws. In preceding years, the financial reports and other information submitted by the Company have been found as accurate, complete and timely.

For corporate information, all shareholders, investors, securities analysts and other interested parties can contact the Company's Investor Relations Unit at website www.singerthai.co.th or e-mail address: jarunlukr@singerthai.co.th

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการที่เป็นอิสระจากการบริหารงานของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

นายอุดม ชาดิยานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายสาระ ล่ำซำ	กรรมการตรวจสอบ
นายคริสโตเฟอร์ จอห์น คิง	กรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการทุกท่านในคณะกรรมการตรวจสอบมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายตามคณะกรรมการของบริษัทให้กำกับดูแลการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ให้ความเห็นในการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมทั้งหน้าอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจริยธรรม ความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

ในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด พร้อมทั้งเชิญฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมตามวาระอันควร เพื่อสอบทานรายงานทางการเงิน แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ทั้งในด้านการวิเคราะห์ถึงที่มาของข้อมูลในงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2549 อย่างเป็นอิสระ เพื่อให้รายงานทางการเงินได้จัดทำอย่างถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และได้มีการปฏิบัติใดๆ อันเป็นการขัดแย้งกับข้อบัญญัติของกฎหมาย พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุมซึ่งสามารถสรุปประเด็นสำคัญๆ ได้ดังต่อไปนี้:-

- สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และประจำปีก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- พิจารณาและให้คำแนะนำในการตั้งสำรองเพิ่มขึ้นสำหรับบัญชีลูกหนี้ผ่อนชำระรถจักรยานยนต์
- รับทราบและเห็นชอบกับการเปลี่ยนแปลงการคิดคำนวณต้นทุนรถจักรยานยนต์ยึดคืน
- สอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในแล้ว มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ
- ติดตามผลความคืบหน้าของโครงการปรับปรุงระบบสารสนเทศของบริษัทฯ
- ติดตามผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งให้คำแนะนำเพื่อพัฒนางานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- พิจารณาแผนการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในประจำปี 2550 พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกต

สำหรับปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทอีกวาระหนึ่ง

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550
 ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายอุดม ชาดิยานนท์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

The Audit Committee of Singer Thailand Public Company Limited consists of three independent non-executive members as follow:

Mr. Udom Chatiyononda	Chairman
Mr. Sara Lamsam	Member
Mr.Christopher John king	Member

All members of the Audit Committee are qualified based on the standard of requirements of the Stock Exchange of Thailand.

The Audit Committee has been assigned by the Board of Directors to be held responsible in overseeing the company's consolidated financial reports and financial transactions as such that they comply with standardized business accounting practices, thus, reviewing that the Financial Reports are presented correctly and fairly. There are also the Internal Control System and the Internal Auditing System that must function appropriately and efficiently. Furthermore, the Committee has to ensure that the Securities and Exchange Acts are complied with together with proper and adequate disclosure of pertinent documents, to appoint the External Auditors for the Company and other undertakings as instructed by the Board in order to recognize and abide with business ethics, transparency and accountability.

During the year 2006, the Audit Committee held four meetings together with Internal and External Auditors, from KPMG Phoomchai Audit Limited, the management team and Board of Directors to ensure that the Quarterly and Annual Financial Statements have been prepared in accordance with relevant laws and regulations, and that significant transactions are properly recorded, adequately disclosed and presented in compliance with correct accounting principles. The Committee reported all of the Committee meetings to the Board, the main points of which are summarized below:

- Review the Quarterly 2006 and Year-End Reports before submitting to the Board of Directors.
- Consider and recommend extra provision of receivables Motorcycle Accounts.
- Acknowledge of devaluation of reverted motorcycle.
- Review internal audit report and assess the adequacy of internal control; the Committee agreed that the internal control system was appropriate and effective for business environment with no important discrepancy found in the internal control system
- Follow up the progress of IFS project.
- Review and advise the Internal Auditors to improve the performances.
- Consider the 2007 audit plan of Internal Audit Department with suggestions and remarks.

For the year 2007, the Audit Committee has proposed to the Board of Directors to appoint KPMG Phoomchai Audit Limited as the Company's External Auditor for another year at the shareholders' meeting.

February 22, 2007.

On Behalf of the Audit Committee



(Mr. Udom Chatiyonada)

Chairman of the Audit Committee

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อถืออย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549

The Board of Directors is responsible for the company's consolidated financial statements and its affiliates as shown in the annual report. Such financial statements are prepared in accordance with the generally - accepted accounting principles by selecting the appropriate accounting policy that has been generally practiced and using careful consideration with the best estimation. Important financial disclosure has been adequately provided in the notes to the financial report.

The Audit Committee which consists of non executive Directors has been assigned to comment on the quality of financial reports and effectiveness of the internal control system in Audit Committee's report, which is also included in the Company's annual report.

The Board of Directors concludes that the internal control system in general of the Company has proved to be satisfactory and provides accurate and reliable information to the Company's consolidated financial statements and its affiliates as of December 31, 2006.



พลเรือตรี หม่อมหลวงอัศนี ปราโมช
ประธานกรรมการ



นายดาเนียล ไมเคิล ฟิลิปโปเนท์
กรรมการผู้จัดการ



Rear Admiral M.L. Usni Pramoj
Chairman of the Board



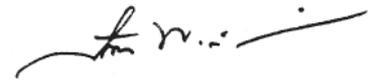
Mr. Daniel Michel Philipponet
Managing Director

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ
บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัทงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินการประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและเฉพาะบริษัท ซิงเกอร์ ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายสันติ พงศ์เจริญพิทย์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4623

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
27 กุมภาพันธ์ 2550

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2549	2548	2549	2548
(บาท)					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		200,152,005	209,492,649	195,770,399	208,003,662
ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น	5	2,770,009,999	4,706,070,832	2,769,806,970	4,706,012,191
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	282,432	-	445,606	145,825
สินค้าคงเหลือ	6	547,358,880	754,314,689	547,358,880	754,314,689
เงินจ่ายล่วงหน้า		2,183,966	1,718,584	2,183,966	1,718,584
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		80,603,923	71,430,252	80,276,743	71,241,329
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,600,591,205	5,743,027,006	3,595,842,564	5,741,436,280
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	7	-	-	10,055,500	11,046,993
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	1,000,000	1,000,000	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	9	420,112,792	451,326,968	420,112,792	451,326,968
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า		32,913,260	40,403,630	32,913,260	40,403,630
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		2,894,150	4,332,757	2,894,150	4,332,757
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		13,310	13,310	13,310	13,310
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		456,933,512	497,076,665	465,989,012	507,123,658
รวมสินทรัพย์		4,057,524,717	6,240,103,671	4,061,831,576	6,248,559,938

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2549	2548	2549	2548
		(บาท)			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ				
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10	755,028,497	1,392,881,142	755,028,497	1,392,881,142
เจ้าหนี้การค้า	4, 11	154,478,443	147,605,831	153,496,550	145,826,372
เจ้าหนี้อุปโภคบริโภคที่เกี่ยวข้องกัน	4	20,096,015	51,666,070	21,564,501	55,153,398
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	746,786,176	906,840,912	746,786,176	906,840,912
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 10	-	-	4,500,000	7,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	534,391	-	534,391	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		310,631	55,325	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น	12	121,851,481	109,340,020	121,497,036	109,179,688
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		30,977,143	29,387,091	30,962,485	29,351,146
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,830,062,777	2,637,776,391	1,834,369,636	2,646,232,658
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	10	833,268,000	980,068,176	833,268,000	980,068,176
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	10	2,235,259	-	2,235,259	-
สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ	13	185,740,793	180,220,135	185,740,793	180,220,135
เงินประกันพนักงาน		15,141,303	16,214,425	15,141,303	16,214,425
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	18	125,579,256	127,291,143	125,579,256	127,291,143
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,161,964,611	1,303,793,879	1,161,964,611	1,303,793,879
รวมหนี้สิน		2,992,027,388	3,941,570,270	2,996,334,247	3,950,026,537
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	14	270,000,000	270,000,000	270,000,000	270,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	14	270,000,000	270,000,000	270,000,000	270,000,000
สำรอง					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	15	225,000,000	225,000,000	225,000,000	225,000,000
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	9	91,141,318	91,141,318	91,141,318	91,141,318
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	15	27,000,000	27,000,000	27,000,000	27,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		452,356,011	1,685,392,083	452,356,011	1,685,392,083
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,065,497,329	2,298,533,401	1,065,497,329	2,298,533,401
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,057,524,717	6,240,103,671	4,061,831,576	6,248,559,938

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
รายได้				
รายได้จากการขาย	2,706,945,672	5,165,295,116	2,703,765,954	5,161,819,446
ดอกเบี้ยรับจากการขายพ่อนชำระ	1,066,850,729	1,403,895,404	1,066,850,729	1,403,895,404
รายได้อื่น	39,324,113	19,670,566	39,577,224	19,951,099
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	7	-	1,505,507	1,357,077
รวมรายได้	3,813,120,514	6,588,861,086	3,811,699,414	6,587,023,026
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	1,936,004,933	3,991,720,665	1,936,004,933	3,991,720,665
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	17	1,736,450,700	1,734,801,760	1,835,648,622
ค่าใช้จ่ายอื่น	19	1,216,444,027	507,581,347	507,581,347
รวมค่าใช้จ่าย	4,888,899,660	6,336,911,414	4,887,250,720	6,334,950,634
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	(1,075,779,146)	251,949,672	(1,075,551,306)	252,072,392
ดอกเบี้ยจ่าย	20	156,946,295	109,488,717	157,484,766
ภาษีเงินได้	21	310,631	54,495,371	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1,233,036,072)	87,965,584	(1,233,036,072)	87,965,584
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	22	(4.57)	0.33	(4.57)
		0.33		0.33

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

งบการเงินรวม

	สร้าง			กำไรสะสม		
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จากการตีราคาทรัพย์สิน (บาท)	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนส่วนของผู้ถือหุ้น	
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	270,000,000	91,441,318	27,000,000	1,675,726,499	2,289,167,817	
	-	(300,000)	-	-	(300,000)	
	-	-	-	87,965,584	87,965,584	
	-	-	-	(78,300,000)	(78,300,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	270,000,000	91,141,318	27,000,000	1,685,392,083	2,298,533,401	
ส่วนเกินทุนของที่ดินที่ขาย กำไรสุทธิ	-	-	-	(1,233,036,072)	(1,233,036,072)	
เงินปันผล	-	-	-	452,356,011	1,065,497,329	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	270,000,000	91,141,318	27,000,000	452,356,011	1,065,497,329	

หมายเหตุ

9

23

งบการเงินเฉพาะบริษัท

	สร้าง			กำไรสะสม		
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จากการตีราคาทรัพย์สิน (บาท)	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนส่วนของผู้ถือหุ้น	
ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	270,000,000	91,441,318	27,000,000	1,675,726,499	2,289,167,817	
	-	(300,000)	-	-	(300,000)	
	-	-	-	87,965,584	87,965,584	
	-	-	-	(78,300,000)	(78,300,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2548	270,000,000	91,141,318	27,000,000	1,685,392,083	2,298,533,401	
ส่วนเกินทุนของที่ดินที่ขาย กำไรสุทธิ	-	-	-	(1,233,036,072)	(1,233,036,072)	
เงินปันผล	-	-	-	452,356,011	1,065,497,329	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	270,000,000	91,141,318	27,000,000	452,356,011	1,065,497,329	

หมายเหตุ

9

23

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ซিংเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1,233,036,072)	87,965,584	(1,233,036,072)	87,965,584
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	44,848,404	49,880,944	44,848,404	49,880,944
ดอกเบี้ยจ่าย	156,946,295	109,488,717	157,484,766	109,818,201
รายการตัดบัญชี	16,858,241	17,928,642	16,858,241	17,928,642
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญตัดจำหน่าย	537,677,284	259,814,727	537,677,284	259,814,727
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและเสียหาย (กลับรายการ)	298,659,836	(2,659,836)	298,659,836	(2,659,836)
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	457,649	1,783,087	457,649	1,783,087
ขาดทุนจากการยึดคืนสินค้า	692,880,185	436,439,646	692,880,185	436,439,646
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	3,144	3,537	3,144	3,537
สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ	5,520,658	29,072,206	5,520,658	29,072,206
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	(1,505,507)	(1,357,077)
ภาษีเงินได้	310,631	54,495,371	-	54,288,607
	521,126,255	1,044,212,625	519,848,588	1,042,978,268
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น	705,503,364	(1,571,762,639)	705,647,752	1,572,190,765
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(282,432)	3,232,875	(299,781)	3,117,785
สินค้าคงเหลือ	(91,704,027)	(47,182,321)	(91,704,027)	(47,182,321)
เงินจ่ายล่วงหน้า	(462,613)	16,121,095	(462,613)	16,121,095
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(8,383,148)	(21,707,302)	(8,244,891)	(26,601,546)
เจ้าหนี้การค้า	6,866,699	(184,181,733)	7,664,265	(183,846,229)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(31,570,055)	8,620,099	(33,588,897)	10,433,266
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและเจ้าหนี้อื่น	9,318,759	(38,619,474)	9,124,646	(33,786,242)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,590,052	18,607,992	1,611,339	18,616,423
	590,876,599	(1,816,871,408)	589,747,793	1,815,318,534
จ่ายภาษีเงินได้	(845,848)	(92,089,860)	(790,523)	(91,798,204)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,111,157,006	(864,748,643)	1,108,805,858	(864,138,470)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับเงินปันผล	-	-	2,497,000	1,196,400
ซื้ออุปกรณ์	(12,503,262)	(33,341,510)	(12,503,262)	(33,341,509)
ขายที่ดินและอุปกรณ์	1,448,768	5,456,355	1,448,768	5,456,355
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	(7,929,263)	(13,644,859)	(7,929,263)	(13,644,859)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(18,983,757)	(41,530,014)	(16,486,757)	(40,333,613)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(153,753,593)	(105,484,325)	(154,292,064)	(105,813,809)
จ่ายเงินปันผล	-	(74,464,141)	-	(74,464,141)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(637,852,645)	875,511,920	(637,852,645)	875,511,921
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(2,500,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	700,000,000	1,150,000,000	700,000,000	1,150,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,006,854,912)	(887,760,912)	(1,006,854,912)	(887,760,912)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(267,734)	-	(267,734)	-
เงินประกันพนักงาน	(1,073,122)	(1,075,877)	(1,073,122)	(1,075,877)
เงินกองทุนเลี้ยงชีพ	(1,711,887)	5,054,134	(1,711,887)	5,054,135
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,101,513,893)	961,780,799	(1,104,552,364)	961,451,317
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(9,340,644)	55,502,142	(12,233,263)	56,979,234
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	209,492,649	153,990,507	208,003,662	151,024,428
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	200,152,005	209,492,649	195,770,399	208,003,662

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

หมายเหตุ

สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น
6	สินค้าคงเหลือ
7	เงินลงทุนบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย
8	เงินลงทุนระยะยาวอื่น
9	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
10	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
11	เจ้าหนี้การค้า
12	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย
13	สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ
14	ทุนเรือนหุ้น
15	สำรอง
16	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
17	ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร
18	ค่าใช้จ่ายพนักงาน
19	ค่าใช้จ่ายอื่น
20	ดอกเบี้ยจ่าย
21	ภาษีเงินได้
22	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
23	เงินปันผล
24	เครื่องมือทางการเงิน
25	ภาระผูกพัน
26	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
27	การจัดประเภทรายการใหม่
28	มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่ได้นำมาปฏิบัติ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
งบการเงินได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2550

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 17 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527

บริษัทใหญ่ และบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีคือ Singer (Thailand) BV จำกัด และ Retail Holding NV บริษัทดังกล่าวเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการค้าปลีกจักรเย็บผ้า เครื่องใช้ไฟฟ้าและรถจักรยานยนต์ โดยวิธีผ่อนชำระตามสัญญาเช่าซื้อ และนายหน้าขายประกันชีวิต

รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัท มีดังต่อไปนี้

	ประเภทธุรกิจ	จดทะเบียนใน	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			2549	2548
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสินค้า	ประเทศไทย	99.88	99.88
บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด	นายหน้าขายประกันชีวิต	ประเทศไทย	99.70	99.70

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย (“มาตรฐานการบัญชี”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

งบการเงินแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

การตัดสินใจของผู้บริหารในการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีมีผลกระทบที่สำคัญต่องบการเงินและนำมาซึ่งความเสี่ยงที่สำคัญหรือการปรับปรุงอย่างมีนัยสำคัญต่อการประมาณในปีถัดมาตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 5 6 และ 19

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการทำงานงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการทำงานงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ง) ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น ได้จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน โดยไม่คำนึงถึงระยะเวลาครบกำหนดชำระ ทั้งนี้เป็นไปตามวิสัยปฏิบัติของธุรกิจประเภทนี้ ลูกหนี้ผ่อนชำระจะค้ำประกันโดยสินค้าที่ขาย

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้ผ่อนชำระที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้โดยคำนวณตามอัตราส่วนการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจากระยะเวลาการค้างชำระของลูกหนี้

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ คำนวณตามอัตราส่วนดังนี้

	เครื่องใช้ไฟฟ้าและอื่นๆ (ร้อยละ)	รถจักรยานยนต์ (ร้อยละ)
ลูกหนี้ที่ค้างชำระตั้งแต่ 4 - 6 งวดเดือน	30	50
ลูกหนี้ที่ค้างชำระ 7 - 9 งวดเดือน	45	65
ลูกหนี้ที่ค้างชำระ 10 - 12 งวดเดือน	65	85
ลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 งวดเดือน	100	100

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(จ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

(ฉ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนกว่าครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

(ช) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินที่แสดงด้วยราคาที่เป็นใหม่ ราคาที่เป็นใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินอิสระอย่างมีหลักเกณฑ์ที่เพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ในงบดุล

ในการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ หากสินทรัพย์มีมูลค่าเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้ “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” โดยสุทธิจากมูลค่าที่เคยประเมินลดลงและเคยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนแล้วเสียก่อนและหากเป็นกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่มากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยประเมินไว้ครั้งก่อนในส่วนของผู้ถือหุ้นของสินทรัพย์เดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนจากส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังงบกำไรสะสมโดยตรงและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ด้วย

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงานและอุปกรณ์	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

(ซ) ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า

ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าตัดจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุสัญญาเช่า

(ฅ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มกิจการซื้อมาแสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 ปี
-----------------------	------

(ณ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัท นอกจากสินค้าคงเหลือ ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนเว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดก่อน ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์อื่น หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินประเภทมีดอกเบี่ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการกู้ยืมเงิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับจากการกู้ยืมเงินและยอดเงินเมื่อครบกำหนดชำระบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ฏ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(จ) ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณจากอัตราเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุของกลุ่มบริษัท เงินเดือนในอนาคตของพนักงานที่คาดว่าจะได้รับ ณ วันที่เกษียณอายุ อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน และอัตราคิดลดโดยคำนวณจากอัตราถัวเฉลี่ยของผลตอบแทนของกลุ่มบริษัทสำหรับห้าปีที่ผ่านมา

(ช) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อสินค้าได้ขายให้แก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

(ฉ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายประกอบด้วย การขายเงินสด การขายเชื่อและการขายโดยวิธีผ่อนชำระ บริษัทบันทึกรายได้สำหรับการขายเงินสดและการขายเชื่อเมื่อมีการส่งสินค้าแล้ว ส่วนกรณีการขายโดยวิธีผ่อนชำระเป็นการขายภายใต้สัญญาเช่าซื้อ ซึ่งหนี้สินจากการผ่อนชำระค่าประกันโดยสินค้าที่ขาย รายได้จากการขายโดยวิธีผ่อนชำระประกอบด้วยราคาขายเงินสดและดอกเบี้ย ค่าดอกเบี้ยจากการขายโดยวิธีการผ่อนชำระคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยในธุรกิจเดียวกันขณะนั้น บริษัทบันทึกการขายสินค้าและกำไรเบื้องต้นเมื่อมีการเซ็นสัญญาและบริษัท

ได้รับชำระเงินงวดแรกแล้ว ส่วนดอกเบียบันทึกลงเป็นดอกผลเข้าชื้อรอดตัดบัญชี (Unearned carrying charge) และรับรู้เป็นรายได้ตามงวดที่ถึงกำหนดชำระ โดยใช้วิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (Sum of the month digits method)

งบการเงินสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 บริษัทฯรับรู้ดอกผลเข้าชื้อจากการขายผ่อนชำระในกรณีที่ถูกหนี้ ผิดนัดชำระหนี้ตั้งแต่ 3 งวดเป็นต้นไป

ดอกเบียรับ

ดอกเบียรับบันทึกลงในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ณ) **ค่าใช้จ่าย**

สัญญาเช่าดำเนินการ

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบียจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดทาสถาปัตยกรรม หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบียซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบียที่แท้จริง

(ด) **ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุลตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อนๆ

4. รายการที่เกิดขึ้นและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมการร่วมกัน รายการบัญชีระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ยกเลิกกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายการสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
รายได้	(บาท)			
รายได้ค่าจัดการ	-	-	297,170	324,829
ค่าใช้จ่าย				
ซื้อสินค้า	9,035,505	12,603,752	9,035,505	12,603,752
ดอกเบียจ่าย	-	-	538,471	329,484
ค่าธรรมเนียมเครื่องหมายการค้า	1,765,737	1,419,456	1,765,737	1,419,456
ค่าธรรมเนียมการบริการ	18,359,528	48,924,111	18,359,528	48,924,111

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(บาท)			
บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด	-	-	163,174	145,825
Singer Asia Sourcing Limited	282,432	-	282,432	-
รวม	282,432	-	445,606	145,825

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
เจ้าหนี้การค้า				
Singer Asia Sourcing Limited	81,043	20,834	81,043	20,834
Singer Taiwan Limited	21,537	-	21,537	-
รวม	102,580	20,834	102,580	20,834
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
Singer Asia Limited	20,096,015	51,666,070	20,096,015	50,319,317
Singer Asia Sourcing Limited	-	-	-	1,346,753
บริษัท ซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด	-	-	711,942	2,925,404
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	756,544	561,924
รวม	20,096,015	51,666,070	21,564,501	55,153,398
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี)				
บริษัท อุตสาหกรรมซิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	4,500,000	7,000,000
รวม	-	-	4,500,000	7,000,000

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	7,000,000	7,000,000
ลดลง	-	-	(2,500,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	4,500,000	7,000,000

สัญญาสำคัญระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีสัญญากับ Singer Asia Limited ที่จะจ่ายค่าบริการเกี่ยวกับข้อมูลทางการตลาด การวางแผน การออกแบบ วางแผนผลิตภัณฑ์ และในจำนวนร้อยละ 1 ของยอดขายสุทธิ เฉพาะสินค้าที่ใช้เครื่องหมาย “Singer” เท่านั้นและร้อยละ 0.1 ของยอดขายสุทธิ ตามลำดับ

5. ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
ลูกหนี้ผ่อนชำระ				
ลูกหนี้ผ่อนชำระ	4,138,588,157	6,987,951,372	4,138,385,128	6,987,892,731
หัก ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(983,917,564)	(2,027,926,715)	(983,917,564)	(2,027,926,715)
	3,154,670,593	4,960,024,657	3,154,467,564	4,959,966,016
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(500,555,000)	(355,930,000)	(500,555,000)	(355,930,000)
ลูกหนี้ผ่อนชำระ - สุทธิ	2,654,115,593	4,604,094,657	2,653,912,564	4,604,036,016

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น	204,129,962	146,272,679	204,129,962	146,272,679
ลูกหนี้พนักงานขาย	215,240,726	229,391,602	215,240,726	229,391,602
	419,370,688	375,664,281	419,370,688	375,664,281
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(303,476,282)	(273,688,106)	(303,476,282)	(273,688,106)
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	115,894,406	101,976,175	115,894,406	101,976,175
รวมลูกหนี้ผ่อนชำระและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,770,009,999	4,706,070,832	2,769,806,970	4,706,012,191

ยอดลูกหนี้ผ่อนชำระคงเหลือ โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	2,362,549,956	4,266,307,757	2,362,346,927	4,266,249,116
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	363,795,061	365,474,791	363,795,061	365,474,791
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	298,379,530	200,808,703	298,379,530	200,808,703
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	86,887,133	84,374,493	86,887,133	84,374,493
ลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้	43,058,913	43,058,913	43,058,913	43,058,913
ลูกหนี้ผ่อนชำระ	3,154,670,593	4,960,024,657	3,154,467,564	4,959,966,016

6. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
อะไหล่ส่วนประกอบ	34,479,441	47,241,056	34,479,441	47,241,056
สินค้าสำเร็จรูป	892,879,439	788,413,797	892,879,439	788,413,797
หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและเสียหาย	(380,000,000)	(81,340,164)	(380,000,000)	(81,340,164)
สุทธิ	547,358,880	754,314,689	547,358,880	754,314,689

7. เงินลงทุนบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	11,046,993	10,886,316
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย	-	-	1,505,507	1,357,077
รายได้เงินปันผล	-	-	(2,497,000)	(1,196,400)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	10,055,500	11,046,993



บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

เงินลงทุนบนพื้นฐานบัญชีวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 และรายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันที่เดียวกัน มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะบริษัท

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548	2549	2548
	(ร้อยละ)						(บาท)			
บริษัทย่อย										
บริษัท อุตสาหกรรม ชิงเกอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	99.88	99.88	5,000,000	5,000,000	4,994,000	4,994,000	5,996,042	8,315,433	2,497,000	-
บริษัท ชิงเกอร์ (ไอร์แลนด์) จำกัด	99.70	99.70	200,000	200,000	199,400	199,400	4,059,458	2,731,560	-	1,196,400
รวม			5,200,000	5,200,000	5,193,400	5,193,400	10,055,500	11,046,993	2,497,000	1,196,400

8. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
ธนาคาร ทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)				
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	1,000,000	1,000,000	-	-
รวม	1,000,000	1,000,000	-	-

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินฝากธนาคารประเภทประจำของบริษัทย่อย บริษัทซิงเกอร์ (โบรคเกอร์) จำกัด ซึ่งเป็นหลักประกันขั้นต่ำตามข้อกำหนดของกรรมการประกันภัย

9. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม						รวม
	(หน่วย : พันบาท)						
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องใช้ สำนักงาน และอุปกรณ์	งานระหว่าง ก่อสร้าง	โปรแกรม ระหว่าง ติดตั้ง	
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่							
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2548	253,362	261,813	137,546	122,566	5,803	13,786	794,876
เพิ่มขึ้น	-	-	4,622	7,305	15,673	5,742	33,342
โอน	-	-	19,086	2,804	(19,086)	(2,804)	-
จำหน่าย	(3,000)	-	(4,189)	(11,988)	-	-	(19,177)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548	250,362	261,813	157,065	120,687	2,390	16,724	809,041
เพิ่มขึ้น	-	-	1,171	7,658	5,189	1,523	15,541
โอน	-	-	4,420	2,369	(6,789)	-	-
จำหน่าย	(1,900)	-	-	(2,163)	-	-	(4,063)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549	248,462	261,813	162,656	128,551	790	18,247	820,519
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2548	-	139,081	87,820	92,569	-	-	319,470
เพิ่มขึ้น	-	12,985	25,799	11,098	-	-	49,882
โอน	-	-	(2,335)	(6,504)	-	-	(8,839)
จำหน่าย	-	-	-	(2,799)	-	-	(2,799)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548	-	152,066	111,284	94,364	-	-	357,714
เพิ่มขึ้น	-	12,875	21,162	10,811	-	-	44,848
จำหน่าย	-	-	-	(2,156)	-	-	(2,156)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549	-	164,941	132,446	103,019	-	-	400,406
ราคาตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	250,362	109,747	45,781	26,323	2,390	16,724	451,327
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	248,462	96,872	30,210	25,532	790	18,247	420,113

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์
ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่เป็นจำนวนเงิน 147.72 ล้านบาท (2548:128.20 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ชิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

งบการเงินเฉพาะบริษัท

(หน่วย : พันบาท)

ที่ต้นและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	ที่ดินและ อาคาร		เครื่องใช้ สำนักงาน และอุปกรณ์		โปรแกรม ระหว่าง ติดตั้ง		รวม
	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	งานระหว่าง ก่อสร้าง	ระหว่าง ติดตั้ง	รวม	
ราคาทุน/ราคาประเมินใหม่							
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2548	253,362	261,813	137,546	122,530	5,803	13,786	794,840
เพิ่มขึ้น	-	-	4,622	7,305	15,673	5,742	33,342
โอน	-	-	19,086	2,804	(19,086)	(2,804)	-
จำหน่าย	(3,000)	-	(4,189)	(11,988)	-	-	(19,177)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548	250,362	261,813	157,065	120,651	2,390	16,724	809,005
เพิ่มขึ้น	-	-	1,171	7,658	5,189	1,523	15,541
โอน	-	-	4,420	2,369	(6,789)	-	-
จำหน่าย	(1,900)	-	-	(2,127)	-	-	(4,027)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549	248,462	261,813	162,656	128,551	790	18,247	820,519
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2548	-	139,081	87,820	92,533	-	-	319,434
เพิ่มขึ้น	-	12,985	25,799	11,098	-	-	49,882
โอน	-	-	(2,335)	(6,504)	-	-	(8,839)
จำหน่าย	-	-	-	(2,799)	-	-	(2,799)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548	-	152,066	111,284	94,328	-	-	357,678
เพิ่มขึ้น	-	12,875	21,162	10,811	-	-	44,848
จำหน่าย	-	-	-	(2,120)	-	-	(2,120)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2549	-	164,941	132,446	103,019	-	-	400,406
ราคาตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548	250,362	109,747	45,781	26,323	2,390	16,724	451,327
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	248,462	96,872	30,210	25,532	790	18,247	420,113

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์
ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่เป็นจำนวนเงิน 147.72 ล้านบาท (2548:128.20 ล้านบาท)

10. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	15,028,497	2,881,142	15,028,497	2,881,142
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(ก) 740,000,000	1,390,000,000	740,000,000	1,390,000,000
เงินกู้ยืมครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	746,786,176	906,840,912	746,786,176	906,840,912
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4 -	-	4,500,000	7,000,000
รวม	1,501,814,673	2,299,722,054	1,506,314,673	2,306,722,054
ส่วนของไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(ข) 1,580,054,176	1,886,909,088	1,580,054,176	1,886,909,088
หัก ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(746,786,176)	(906,840,912)	(746,786,176)	(906,840,912)
รวม	833,268,000	980,068,176	833,268,000	980,068,176

- (ก) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.725 ถึงร้อยละ 6.875 (2548: ร้อยละ 2.15 ถึงร้อยละ 5.25) และไม่มีหลักประกัน
 - (ข) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมธนาคารซึ่งมีกำหนดชำระในปี 2548 ถึง 2552 เป็นรายไตรมาสเป็นจำนวนเงิน 275 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.8 ถึงร้อยละ 7.75 (2548: ร้อยละ 2.15 ถึงร้อยละ 5.25) และไม่มีหลักประกัน
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 396 ล้านบาท (2548: 417 ล้านบาท)

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะบริษัท (หน่วย : บาท)					
	2549			2548		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดจ่ายชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดจ่ายชำระ
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	534,391	191,549	725,940	-	-	-
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,235,259	217,446	2,452,705	-	-	-
รวม	2,769,650	408,995	3,178,645	-	-	-

บริษัทได้ลงนามในสัญญาเช่าการเงินที่บอกเลิกไม่ได้เพื่อเช่ายานพาหนะ ซึ่งมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นงวดเดือน จำนวน 48 งวดเดือน ณ วันสิ้นสุดของสัญญา บริษัทมีสิทธิที่จะเลือกซื้อยานพาหนะในราคาตามมูลค่าคงเหลือของทรัพย์สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียน

11. เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)				
	2549		2548		
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท	
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4	102,580	20,834	102,580	20,834
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น		154,375,863	147,584,997	153,393,970	145,805,538
รวม		154,478,443	147,605,831	153,496,550	145,826,372

12. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะบริษัท (บาท)			
	2549		2548	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	44,234,711	28,470,820	44,234,711	28,470,820
ค่านายหน้าค้างจ่าย	15,093,029	8,419,410	15,093,029	8,419,410
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	11,134,989	7,942,286	11,134,989	7,942,286
เงินปันผลค้างจ่าย	3,430,523	5,428,278	3,430,523	5,428,278
อื่นๆ	47,958,229	59,079,226	47,603,784	58,918,894
รวม	121,851,481	109,340,020	121,497,036	109,179,688

13. สำรองเงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม	180,220,135	151,147,929	180,220,135	151,147,929
สำรองตั้งเพิ่ม	32,420,000	35,360,000	32,420,000	35,360,000
สำรองใช้ไป	(26,899,342)	(6,287,794)	(26,899,342)	(6,287,794)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม	185,740,793	180,220,135	185,740,793	180,220,135

14. ทุนเรือนหุ้น

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	พันธุน / พันบาท			
		2549		2548	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	270,000	270,000	270,000	270,000
ณ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	270,000	270,000	270,000	270,000
หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ		270,000	270,000	270,000	270,000
ณ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ		270,000	270,000	270,000	270,000

15. สำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

16. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจขายสินค้าในส่วนงานทางธุรกิจเดียว และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ดังนั้นจึงมิได้มีการเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

17. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	733,367,655	1,043,836,594	732,007,996	1,042,100,784
ค่าใช้จ่ายจัดการ	21,514,565	51,807,542	21,514,565	51,807,542
ค่าเช่า	74,098,117	66,577,860	74,098,117	66,577,860
หนี้สงสัยจะสูญ	419,933,910	252,497,125	419,933,910	252,497,125
ค่าเสื่อมราคา	44,848,404	49,880,944	44,848,404	49,880,944
อื่นๆ	442,688,049	373,009,337	442,398,768	372,784,367
รวม	1,736,450,700	1,837,609,402	1,734,801,760	1,835,648,622

18. ค่าใช้จ่ายพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
เงินเดือนและค่าแรง	611,380,310	826,794,636	610,020,651	825,058,826
จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพและประกันสังคม	34,983,304	38,545,810	34,983,304	38,545,810
เงินชดเชยพนักงานเมื่อเกษียณอายุ	30,600,000	34,180,959	30,600,000	34,180,959
เงินสนับสนุนการขยาย	47,542,600	133,354,264	47,542,600	133,354,264
อื่นๆ	8,861,441	10,960,925	8,861,441	10,960,925
รวม	733,367,655	1,043,836,594	732,007,996	1,042,100,784

	2549	2548	2549	2548
	จำนวนคน			
จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,477	8,435	6,477	8,435

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 2 กองทุนสำหรับพนักงานดังต่อไปนี้

- กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนพนักงานทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต
- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นกองทุนที่จัดตั้งภายใต้การกำกับดูแลของบริษัท กองทุนนี้จัดตั้งเพื่อผลประโยชน์ของพนักงานซึ่งรายได้ส่วนใหญ่มาจากค่านายหน้า

19. ค่าใช้จ่ายอื่น

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการตลาดและการจำหน่ายแบบเช่าซื้อสินค้ารถจักรยานยนต์ โดยจะลดการตลาดและจำหน่ายสินค้าดังกล่าวซึ่งเป็นเหตุให้รายได้จากการขายรถจักรยานยนต์แบบเช่าซื้อลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ในขณะที่เดียวกัน บริษัทมีการเร่งรัดลูกหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 4 งวดติดต่อกันหรือค้างชำระ 9 งวดเป็นต้นไป และให้ยึดคืนสินค้าทันทีในกรณีลูกค้าเหล่านั้นไม่สามารถชำระค่างวดที่ค้างได้และบริษัทได้เพิ่มอัตรากำไรประมาณการตั้งสำรองลูกหนี้สินค้ารถจักรยานยนต์เพิ่มขึ้นจากเดิมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายกลยุทธ์การตลาดที่เปลี่ยนแปลง

ในระหว่างปี 2549 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนยึดคืนสินค้าซึ่งรวมรถจักรยานยนต์ยึดคืนจำนวน 51,741 คัน และเครื่องใช้ไฟฟ้า ขาดทุนจากการตีราคาสินค้ายึดคืนรถจักรยานยนต์ และตั้งสำรองลูกหนี้เช่าซื้อเพิ่มขึ้นรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนดังนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
ขาดทุนจากการยึดคืนสินค้า	692,880,185	436,439,646	692,880,185	436,439,646
ขาดทุนจากการตีราคาสินค้ายึดคืน - รถจักรยานยนต์	420,167,076	71,141,701	420,167,076	71,141,701
ขาดทุนจากการตั้งสำรองลูกหนี้ผ่อนชำระ - รถจักรยานยนต์	103,396,766	-	103,396,766	-
รวม	1,216,444,027	507,581,347	1,216,444,027	507,581,347

20. ดอกเบี้ยจ่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
ดอกเบี้ยจ่ายและค้างจ่าย				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	538,471	329,484
- สถาบันการเงิน	152,514,496	107,072,574	152,514,496	107,072,574
- อื่นๆ	4,431,799	2,416,143	4,431,799	2,416,143
รวม	156,946,295	109,488,717	157,484,766	109,818,201

21. ภาษีเงินได้

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ฉบับที่ 387 พ.ศ. 2544 ลงวันที่ 5 กันยายน 2544 ให้สิทธิทางภาษีแก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 สำหรับกำไรสุทธิทางภาษีเฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาห้ารอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่พระราชกฤษฎีกานี้ใช้บังคับ บริษัทได้คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลตามส่วนของกำไรทางภาษีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 เฉพาะส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาทในอัตราร้อยละ 25

22. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 คำนวณจากขาดทุนสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 1,233 ล้านบาท (2548: กำไร 88 ล้านบาท) และหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549 ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจำนวน 270,000,000 หุ้น (2548: 270,000,000 หุ้น)

23. เงินปันผล

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2548 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับระยะเวลา 6 เดือนแรกของปี 2548 (จำนวนเงินทั้งสิ้น 27 ล้านบาท) ในอัตราร้อยละ 0.10 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่าง 2548

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2548 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี 2547 (จำนวนเงินทั้งสิ้น 51.30 ล้านบาท) ในอัตราร้อยละ 0.19 บาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในระหว่าง 2548

24. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (หมายเหตุข้อ 10)

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ เมื่อครบกำหนด ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อจากการขายสินค้าตามสัญญาเช่าซื้อ ซึ่งมีสินค้าที่ขายเป็นหลักประกันโดยสม่ำเสมอ โดยมีการประเมินและกำหนดจำนวนสินเชื่อที่เหมาะสมแก่ลูกค้า ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่ในงบดุล

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบต่อความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกันในราคาตลาด ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาสถานการณ์ปัจจุบันของต้นทุนที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนหรือชำระหนี้สินภายใต้เครื่องมือทางการเงิน

ฝ่ายบริหารประมาณการว่าเครื่องมือทางการเงิน ได้แก่ เงินสดและเงินสดเทียบเท่า ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงิน ดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้ ฝ่ายบริหารเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินไม่แตกต่างจากราคาตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ

25. ภาวะผูกพัน

กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 และ 2548 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
	(บาท)			
ภายใน 1 ปี	98,867,393	87,061,050	98,867,393	87,061,050
มากกว่า 1 ปี	110,679,208	157,533,460	110,679,208	157,533,460
รวม	209,546,601	244,594,510	209,546,601	244,594,510

26. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 กลุ่มบริษัทมีหนังสือสัญญาค้ำประกันจากธนาคารสำหรับการใช้ไฟฟ้าและการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 0.97 ล้านบาท

27. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2548 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของปี 2549

28. มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่และปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่ได้นำมาปฏิบัติ

เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2549 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศฉบับที่ 26/2549 เพื่อปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 44 เรื่อง “งบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ประกาศของสภาฯ ดังกล่าวกำหนดให้บริษัทใหญ่ที่มีการลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วม หรือบริษัทร่วมที่ไม่จัดจำแนกเป็น การลงทุนสำหรับ “การถือเพื่อขาย” บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุน หรือตามเกณฑ์การรับรู้และการวัดมูลค่าตราสารทางการเงิน (เมื่อมีการบังคับใช้) แทนวิธีส่วนได้เสียซึ่งใช้อยู่ในปัจจุบัน ประกาศฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2550 แต่สามารถนำไปปฏิบัติก่อนวันที่ดังกล่าวได้

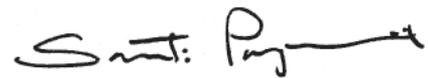
บริษัทจะดำเนินการเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมและบริษัทร่วมสำหรับการเงินปี 2550 การเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีนี้ทำให้บริษัทจะต้องปรับปรุงบัญชีและงบการเงินของบริษัทย้อนหลังสำหรับปี 2549 เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปี 2550 ผู้บริหารของบริษัทยังไม่ได้ประมาณผลกระทบต่อจากการเปลี่ยนแปลงวิธีปฏิบัติทางบัญชีต่องบการเงินของบริษัทในขณะนี้งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้

To the shareholders of Singer Thailand Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated and separate balance sheets as at 31 December 2006 and 2005, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended of Singer Thailand Public Company Limited and its subsidiaries and of Singer Thailand Public Company Limited, respectively. The Company's management is responsible for the correctness and completeness of information presented in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial positions as at 31 December 2006 and 2005 and the results of operations and cash flows for the years then ended of Singer Thailand Public Company Limited and its subsidiaries, and of Singer Thailand Public Company Limited, respectively, in accordance with generally accepted accounting principles.



(Santi Pongjareanpit)

Certified Public Accountant

Registration No. 4623

KPMG Phoomchai Audit Ltd.

Bangkok

27 February 2007

	Note	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
		2006	2005	2006	2005
(In Baht)					
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents		200,152,005	209,492,649	195,770,399	208,003,662
Installments and other receivables	5	2,770,009,999	4,706,070,832	2,769,806,970	4,706,012,191
Amount due from related parties	4	282,432	-	445,606	145,825
Inventories	6	547,358,880	754,314,689	547,358,880	754,314,689
Advance payment		2,183,966	1,718,584	2,183,966	1,718,584
Other current assets		80,603,923	71,430,252	80,276,743	71,241,329
Total current assets		3,600,591,205	5,743,027,006	3,595,842,564	5,741,436,280
Non-current assets					
Investments accounted for using the equity method	7	-	-	10,055,500	11,046,993
Other long-term investment	8	1,000,000	1,000,000	-	-
Property, plant and equipment	9	420,112,792	451,326,968	420,112,792	451,326,968
Prepaid rent		32,913,260	40,403,630	32,913,260	40,403,630
Intangible assets		2,894,150	4,332,757	2,894,150	4,332,757
Other non-current assets		13,310	13,310	13,310	13,310
Total non-current assets		456,933,512	497,076,665	465,989,012	507,123,658
Total assets		4,057,524,717	6,240,103,671	4,061,831,576	6,248,559,938

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

BALANCE SHEETS (CONTINUED)

Singer Thailand Public Company Limited and its subsidiaries

As at 31 December 2006 and 2005

	Note	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
		2006	2005	2006	2005
(In Baht)					
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	10	755,028,497	1,392,881,142	755,028,497	1,392,881,142
Trade accounts payable	4, 11	154,478,443	147,605,831	153,496,550	145,826,372
Amount due to related parties	4	20,096,015	51,666,070	21,564,501	55,153,398
Current portion of long-term loans	10	746,786,176	906,840,912	746,786,176	906,840,912
Short-term loans from related parties	4, 10	-	-	4,500,000	7,000,000
Current portion of finance lease liability	10	534,391	-	534,391	-
Income tax payable		310,631	55,325	-	-
Accrued expenses and other payable	12	121,851,481	109,340,020	121,497,036	109,179,688
Other current liabilities		30,977,143	29,387,091	30,962,485	29,351,146
Total current liabilities		1,830,062,777	2,637,776,391	1,834,369,636	2,646,232,658
Non-current liabilities					
Long-term loans payable	10	833,268,000	980,068,176	833,268,000	980,068,176
Finance lease liability	10	2,235,259	-	2,235,259	-
Provision for retirement cost	13	185,740,793	180,220,135	185,740,793	180,220,135
Employee security deposits		15,141,303	16,214,425	15,141,303	16,214,425
Provident funds	18	125,579,256	127,291,143	125,579,256	127,291,143
Total non-current liabilities		1,161,964,611	1,303,793,879	1,161,964,611	1,303,793,879
Total liabilities		2,992,027,388	3,941,570,270	2,996,334,247	3,950,026,537
Shareholders' equity					
Share capital					
Authorized share capital	14	270,000,000	270,000,000	270,000,000	270,000,000
Issued and paid-up share capital	14	270,000,000	270,000,000	270,000,000	270,000,000
Reserves					
Share premium	15	225,000,000	225,000,000	225,000,000	225,000,000
Surplus on revaluation assets	9	91,141,318	91,141,318	91,141,318	91,141,318
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	15	27,000,000	27,000,000	27,000,000	27,000,000
Unappropriated		452,356,011	1,685,392,083	452,356,011	1,685,392,083
Total shareholders' equity		1,065,497,329	2,298,533,401	1,065,497,329	2,298,533,401
Total liabilities and shareholders' equity		4,057,524,717	6,240,103,671	4,061,831,576	6,248,559,938

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

	Note	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
		2006	2005	2006	2005
(In Baht)					
Revenues					
Sales of goods		2,706,945,672	5,165,295,116	2,703,765,954	5,161,819,446
Interest from installment sales		1,066,850,729	1,403,895,404	1,066,850,729	1,403,895,404
Other incomes		39,324,113	19,670,566	39,577,224	19,951,099
Share of profits from investments accounted for using the equity method	7	-	-	1,505,507	1,357,077
Total revenues		3,813,120,514	6,588,861,086	3,811,699,414	6,587,023,026
Expenses					
Cost of sales of goods		1,936,004,933	3,991,720,665	1,936,004,933	3,991,720,665
Selling and administrative expenses	17	1,736,450,700	1,837,609,402	1,734,801,760	1,835,648,622
Other expenses	19	1,216,444,027	507,581,347	1,216,444,027	507,581,347
Total expenses		4,888,899,660	6,336,911,414	4,887,250,720	6,334,950,634
Profit (loss) before interest and income tax expenses		(1,075,779,146)	251,949,672	(1,075,551,306)	252,072,392
Interest expense	20	156,946,295	109,488,717	157,484,766	109,818,201
Income tax expense	21	310,631	54,495,371	-	54,288,607
Net profit (loss)		(1,233,036,072)	87,965,584	(1,233,036,072)	87,965,584
Basic earnings (loss) per share (Baht)	22	(4.57)	0.33	(4.57)	0.33

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

CONSOLIDATED

	Note	Reserves		Retained earnings		Total Shareholders' equity
		Issued and paid - up share capital	Share premium	Surplus on revaluation of assets (In Baht)	Legal reserve	
Balance at 1 January 2005		270,000,000	225,000,000	91,441,318	27,000,000	2,289,167,817
Surplus on property sold	9	-	-	(300,000)	-	(300,000)
Net profit		-	-	-	87,965,584	87,965,584
Dividends	23	-	-	-	(78,300,000)	(78,300,000)
Balance at 31 December 2005		270,000,000	225,000,000	91,141,318	27,000,000	2,298,533,401
Net loss		-	-	-	-	(1,233,036,072)
Balance at 31 December 2006		270,000,000	225,000,000	91,141,318	27,000,000	1,065,497,329

THE COMPANY

	Note	Reserves		Retained earnings		Total Shareholders' equity
		Issued and paid - up share capital	Share premium	Surplus on revaluation of assets (In Baht)	Legal reserve	
Balance at 1 January 2005		270,000,000	225,000,000	91,441,318	27,000,000	2,289,167,817
Surplus on property sold	9	-	-	(300,000)	-	(300,000)
Net profit		-	-	-	87,965,584	87,965,584
Dividends	23	-	-	-	(78,300,000)	(78,300,000)
Balance at 31 December 2005		270,000,000	225,000,000	91,141,318	27,000,000	2,298,533,401
Net loss		-	-	-	-	(1,233,036,072)
Balance at 31 December 2006		270,000,000	225,000,000	91,141,318	27,000,000	1,065,497,329

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Cash flows from operating activities				
Net profit (loss)	(1,233,036,072)	87,965,584	(1,233,036,072)	87,965,584
Adjustments for				
Depreciation	44,848,404	49,880,944	44,848,404	49,880,944
Interest expense	156,946,295	109,488,717	157,484,766	109,818,201
Amortisation	16,858,241	17,928,642	16,858,241	17,928,642
Allowance for doubtful accounts and bad debt written off (The reversal of) allowance for obsolete and damaged inventories	537,677,284	259,814,727	537,677,284	259,814,727
Loss on disposals of property, plant and equipment	457,649	1,783,087	457,649	1,783,087
Loss on repossession	692,880,185	436,439,646	692,880,185	436,439,646
Unrealized loss on exchange rate	3,144	3,537	3,144	3,537
Provision for retirement cost	5,520,658	29,072,206	5,520,658	29,072,206
Share of profit from investments accounted for using the equity method	-	-	(1,505,507)	(1,357,077)
Income tax expense	310,631	54,495,371	-	54,288,607
	521,126,255	1,044,212,625	519,848,588	1,042,978,268
Changes in operating assets and liabilities				
Installments and others receivable	705,503,364	(1,571,762,639)	705,647,752	1,572,190,765
Amount due from related parties	(282,432)	3,232,875	(299,781)	3,117,785
Inventories	(91,704,027)	(47,182,321)	(91,704,027)	(47,182,321)
Advance payment	(462,613)	16,121,095	(462,613)	16,121,095
Other current assets	(8,383,148)	(21,707,302)	(8,244,891)	(26,601,546)
Trade accounts payable	6,866,699	(184,181,733)	7,664,265	(183,846,229)
Amount due to related parties	(31,570,055)	8,620,099	(33,588,897)	10,433,266
Accrued expenses and other payable	9,318,759	(38,619,474)	9,124,646	(33,786,242)
Other current liabilities	1,590,052	18,607,992	1,611,339	18,616,423
	590,876,599	(1,816,871,408)	589,747,793	1,815,318,534
Income tax paid	(845,848)	(92,089,860)	(790,523)	(91,798,204)
Net cash provided by (used in) operating activities	1,111,157,006	(864,748,643)	1,108,805,858	(864,138,470)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

Singer Thailand Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2006 and 2005

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Cash flows from investing activities				
Dividends received	-	-	2,497,000	1,196,400
Purchase of equipment	(12,503,262)	(33,341,510)	(12,503,262)	(33,341,509)
Sale of property and equipment	1,448,768	5,456,355	1,448,768	5,456,355
Payments for prepaid rent	(7,929,263)	(13,644,859)	(7,929,263)	(13,644,859)
Net cash used in investing activities	(18,983,757)	(41,530,014)	(16,486,757)	(40,333,613)
Cash flows from financing activities				
Interest paid	(153,753,593)	(105,484,325)	(154,292,064)	(105,813,809)
Dividends paid	-	(74,464,141)	-	(74,464,141)
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(637,852,645)	875,511,920	(637,852,645)	875,511,921
Repayment of short-term loans from a subsidiary	-	-	(2,500,000)	-
Proceeds from long-term loans payable	700,000,000	1,150,000,000	700,000,000	1,150,000,000
Repayment of long-term loans payable	(1,006,854,912)	(887,760,912)	(1,006,854,912)	(887,760,912)
Repayment of finance lease liability	(267,734)	-	(267,734)	-
Employee security deposits	(1,073,122)	(1,075,877)	(1,073,122)	(1,075,877)
Provident funds	(1,711,887)	5,054,134	(1,711,887)	5,054,135
Net cash provided by (used in) financing activities	(1,101,513,893)	961,780,799	(1,104,552,364)	961,451,317
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(9,340,644)	55,502,142	(12,233,263)	56,979,234
Cash and cash equivalents at beginning of year	209,492,649	153,990,507	208,003,662	151,024,428
Cash and cash equivalents at end of year	200,152,005	209,492,649	195,770,399	208,003,662

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Note	Contents
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Significant accounting policies
4	Related party transactions and balances
5	Installments and other receivable
6	Inventories
7	Investments accounted for using the equity method
8	Other long-term investment
9	Property, plant and equipment
10	Interest-bearing liabilities
11	Trade accounts payable
12	Accrued expenses and other payable
13	Provision for retirement cost
14	Share capital
15	Reserves
16	Segment information
17	Selling and administrative expenses
18	Personnel expenses
19	Other expenses
20	Interest expense
21	Income tax expense
22	Earnings (loss) per share
23	Dividends
24	Financial instruments
25	Commitments
26	Contingent liabilities
27	Reclassification of accounts
28	New and revised accounting standards not yet adopted

These notes form an integral part of the financial statements.

The financial statements were authorised for issue by the directors on 27 February 2007.

1. General information

Singer Thailand Public Company Limited, the “Company”, is incorporated in Thailand and has its registered office at 72 CAT Building 17 Floor, Charoenkrung Road, Bangrak, Bangkok.

The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand in 1984.

The immediate and ultimate holding companies during the financial period were Singer (Thailand) B.V. and Retail Holding N.V. Both companies were incorporated in the Netherlands.

The principal activities of the Company and its subsidiaries (together referred to as the “Group”) are the operation of retail business for the sale of sewing machine, electrical appliances and motorcycles under installment sales and life insurance broker.

Details of the Company’s subsidiaries are as follows:

	Type of business	Country of incorporation	Ownership interest	
			2006 %	2005 %
Direct Subsidiaries				
Singer Industries (Thailand) Limited	Manufacturing	Thailand	99.88	99.88
Singer (Broker) Limited	Life insurance Broker	Thailand	99.70	99.70

2. Basis of preparation of the financial statements

The financial statements issued for Thai reporting purposes are prepared in the Thai language. This English translation of the financial statements has been prepared for the convenience of readers not conversant with the Thai language.

The financial statements are prepared in accordance with Thai Accounting Standards (“TAS”) including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”) and with generally accepted accounting standards in Thailand.

The financial statements are presented in Thai Baht, unless otherwise stated. They are prepared on the historical cost basis except as disclosed in the accounting policies.

The preparation of financial statements in conformity with TAS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgements about carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

Judgement made by management in the applicable of TAS that have a significant effect on the financial statements and in arriving at estimates with a significant risk of material adjustment in the following year are discussed in note 5, 6 and 19.

3. Significant accounting policies**(a) Basis of consolidation**

The consolidated financial statements related to the Company and its subsidiaries (together referred to as the “Group”). Significant intra-group balances and transactions between the Company and its subsidiaries are eliminated on consolidation.

Subsidiaries

Subsidiaries are those companies controlled by the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of a company so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

(b) Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognized in the statement of income.

(c) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash balances, call deposits and highly liquid short-term investments. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

(d) Installments and other receivables

Installments and other receivables are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

Installments and other receivables are classified as current assets regardless of when payments are due. Receivables are effectively secured by the products sold.

Allowance for doubtful accounts

Allowance for doubtful accounts is made to cover the estimated loss that may incur in collection of the receivables by analyzing the age of accounts receivable and applying predetermined percentage rates.

The allowance for doubtful accounts has been calculated as follows:

	Electrical appliances and other	Motorcycles
Overdue receivables from 4 to 6 month-periods	30 %	50 %
Overdue receivables from 7 to 9 month-periods	45 %	65 %
Overdue receivables from 10 to 12 month-periods	65 %	85 %
Overdue receivables over 12 month periods	100 %	100 %

The allowance for doubtful accounts is assumed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

(e) Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value.

Cost is calculated using the first in first out formula and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs necessary to make the sale.

An allowance is made for deteriorated, damaged, obsolete and slow-moving inventories.

(f) **Investments**

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries in the separate financial statements of the Company are accounted for using the equity method.

Investments in other debt securities

Debt securities that the Group intends and is able to hold to maturity are stated at amortized cost less impairment losses. The difference between the acquisition cost and redemption value of such debt securities is amortized using the effective interest rate method over the period to maturity.

(g) **Property, plant and equipment**

Owned assets

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses except for land which are stated at their revalued amounts. The revalued amount is the fair value determined on the basis of the property's existing use at the date of revaluation less any subsequent accumulated depreciation and subsequent accumulated impairment losses.

Leased assets

Leases in terms of which the Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Property, plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the statement of income.

Revalued assets

Revaluations are performed by independent professional valuers with sufficient regularity to ensure that the carrying amount of these assets does not differ materially from that which would be determined using fair values at the balance sheet date.

Any increase in value, on revaluation, is credited to equity under the heading 'revaluation surplus' unless it offsets a previous decrease in value recognised in the statement of income in respect of the same asset. A decrease in value is recognised in the statement of income to the extent it exceeds an increase previously recognised in equity in respect of the same asset. Upon disposal of a revalued asset, any related revaluation surplus is transferred from equity to retained earnings and is not taken into account in calculating the gain or loss on disposal.

Depreciation

Depreciation is charged to the statement of income on a straight-line basis over the estimated useful lives of each part of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Buildings	20	years
Leasehold improvement	5	years
Office furniture and equipment	5	years

No depreciation is provided on construction in progress and software programme under installation.

(h) **Prepaid rent**

Prepaid rent is amortized over the rental periods on the straight-line method.

(i) **Intangible assets**

Intangible assets that are acquired by the Group are stated at cost less accumulated amortization.

Amortization

Amortization is charged to the statement of income on a straight-line basis from the date that intangible assets are available for use over the estimated useful lives of the assets. The estimated useful lives are as follows:

Software license	5 years
------------------	---------

(j) Impairment

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each balance sheet date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognized whenever the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. Impairment losses are recognized in the statement of income unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

Calculation of recoverable amount

The recoverable amount of other assets is the greater of the assets' net selling price and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Reversals of impairment

An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortization, if no impairment loss had been recognized.

(k) Interest-bearing liabilities

Interest-bearing liabilities are recognised initially at fair value less attributable transaction charges. Subsequent to initial recognition, interest-bearing liabilities are stated at amortised cost with any difference between cost and redemption value being recognised in the statement of income over the period of the borrowings on an effective interest basis.

(l) Trade and other accounts payable

Trade and other accounts payable are stated at cost.

(m) Employee benefits

A defined retirement plan is provided for the employees. Provision for retirement costs is calculated based on the Group's retirement rate, employees' estimated future salary at retirement date, rates of employee turnover and the discount rate based on the average of the Group's return on assets for the past five years.

(n) Provisions

A provision is recognised in the balance sheet when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If the effect is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability.

Warranties

A provision for warranties is recognized when the underlying products or services are sold. The provision is based on historical warranty data and a weighting of all possible outcomes against their associated probabilities.

(o) Revenue

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts.

Sales comprise cash sales, credit sales and installment sales. Cash sales and credit sales are recognized when products

are delivered. Installment sales represent sales under hire-purchase contracts whereby the related debts are secured by the products sold are effectively. Revenue from installment sales comprises sales of product and interest. The interest on installment sales is calculated on customary financing terms. Sales of product and gross profit are recognized when contracts are signed and first payments are received. Interest is recorded in unearned carrying charges and recognized as earned by using "the sum-of-the months' digits method".

The financial statements for each of the years ended 31 December 2006 and 2005, the Company ceases to recognize the earned carrying charges for receivables for which 3 payments in total have been defaulted during the period, respectively.

Interest income

Interest income is recognized in the statement of income as it accrues.

(p) **Expenses**

Operating leases

Payments made under operating leases are recognized in the statement of income on a straight line basis over the term of the lease. Lease incentives received are recognized in the statement of income as an integral part of the total lease payments made. Contingent rentals are charged to the statement of income in the accounting period in which they are incurred.

Finance costs

Interest expenses and similar costs are charged to the statement of income in the period in which they are incurred, except to the extent that they are capitalized as being directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset which necessarily takes a substantial period of time to be prepared for its intended use or sale. The interest component of finance lease payments is recognized in the statement of income using the effective interest rate method.

(q) **Income tax**

Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted or substantially enacted at the balance sheet date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

4. Related party transactions and balances

Related parties are those parties linked to the Group and the Company by common shareholders or directors. Transactions with related parties are conducted at prices based on market prices or, where no market price exists, at contractually agreed prices.

Transactions for the year ended 31 December 2006 and 2005 with related parties are summarized as follows:

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Revenue				
Management fee income	-	-	297,170	324,829
Expenses				
Purchase of goods	9,035,505	12,603,752	9,035,505	12,603,752
Interest Expense	-	-	538,471	329,484
Trademark License Fee	1,765,737	1,419,456	1,765,737	1,419,456
Offshore Service Fee	18,359,528	48,924,111	18,359,528	48,924,111

Balances as at 31 December 2006 and 2005 with related parties were as follows:

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Amount due from related parties				
Singer (Broker) Limited	-	-	163,174	145,825
Singer Asia Sourcing Limited	282,432	-	282,432	-
Total	282,432	-	445,606	145,825

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Trade Accounts Payable				
Singer Asia Sourcing Limited	81,043	20,834	81,043	20,834
Singer Taiwan Limited	21,537	-	21,537	-
Total	102,580	20,834	102,580	20,834

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Amount due to related parties				
Singer Asia Limited	20,096,015	51,666,070	20,096,015	50,319,317
Singer Asia Sourcing Limited	-	-	-	1,346,753
Singer (Broker) Limited	-	-	711,942	2,925,404
Singer Industries (Thailand) Limited	-	-	756,544	561,924
Total	20,096,015	51,666,070	21,564,501	55,153,398
Short-term loan				
(interest rate 6% per annum)				
Singer Industries (Thailand) Limited	-	-	4,500,000	7,000,000
Total	-	-	4,500,000	7,000,000

Movements during the years on the short-term loan from a related party were as follows:

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Short-term loan				
At 1 January	-	-	7,000,000	7,000,000
Decrease	-	-	(2,500,000)	-
At 31 December	-	-	4,500,000	7,000,000

Significant agreement with related parties:

The Company has agreements with Singer Asia Limited for the payment of service fees of marketing, product planning, design development and others in the amount of 0.1% of total net sale under the Singer Brand products and 1.0% of total net sales, respectively.

5. Installments and other receivables, net

Installments and other receivables as at 31 December 2006 and 2005 consisted of:

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Installments receivable				
Installments receivable	4,138,588,157	6,987,951,372	4,138,385,128	6,987,892,731
Less unearned carrying charges	(983,917,564)	(2,027,926,715)	(983,917,564)	(2,027,926,715)
	3,154,670,593	4,960,024,657	3,154,467,564	4,959,966,016
Less allowance for doubtful accounts	(500,555,000)	(355,930,000)	(500,555,000)	(355,930,000)
Installments receivables, net	2,654,115,593	4,604,094,657	2,653,912,564	4,604,036,016



NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

Singer Thailand Public Company Limited and its subsidiaries

For the years ended 31 December 2006 and 2005

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Others receivable				
Others receivable	204,129,962	146,272,679	204,129,962	146,272,679
Receivable from employees	215,240,726	229,391,602	215,240,726	229,391,602
	419,370,688	375,664,281	419,370,688	375,664,281
Less allowance for doubtful accounts	(303,476,282)	(273,688,106)	(303,476,282)	(273,688,106)
Others receivable, net	115,894,406	101,976,175	115,894,406	101,976,175
Installments and others receivable, net	2,770,009,999	4,706,070,832	2,769,806,970	4,706,012,191

The outstanding balances of installments receivable aged by number of months as at 31 December 2006 and 2005 consisted of:

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Less than 3 months	2,362,549,956	4,266,307,757	2,362,346,927	4,266,249,116
Over 3 months up to 6 months	363,795,061	365,474,791	363,795,061	365,474,791
Over 6 months up to 12 months	298,379,530	200,808,703	298,379,530	200,808,703
Over 12 months	86,887,133	84,374,493	86,887,133	84,374,493
Restructured debt	43,058,913	43,058,913	43,058,913	43,058,913
Installments receivable	3,154,670,593	4,960,024,657	3,154,467,564	4,959,966,016

6. Inventories, net

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Component parts	34,479,441	47,241,056	34,479,441	47,241,056
Finished goods	892,879,439	788,413,797	892,879,439	788,413,797
Less allowance for obsolete and damage inventories	(380,000,000)	(81,340,164)	(380,000,000)	(81,340,164)
Net	547,358,880	754,314,689	547,358,880	754,314,689

7. Investments accounted for using the equity method

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Net book value at 1 January	-	-	11,046,993	10,886,316
Share of net profits of investments - equity method	-	-	1,505,507	1,357,077
Dividend income	-	-	(2,497,000)	(1,196,400)
Net book value at 31 December	-	-	10,055,500	11,046,993

8. Other long-term investment

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Fixed deposit - TISCO Bank Public Company Limited	1,000,000	1,000,000	-	-
Total	1,000,000	1,000,000	-	-

The other long-term investment is a fixed deposit of Singer (Broker) Limited, the Company's subsidiary, which is maintained as the minimum security required by the Department of Insurance.

9. Property, plant and equipment, net

	CONSOLIDATED						(In thousand Baht)
	Land and land improvement	Buildings	Leasehold improvement	Office furniture and equipment	Construction in progress	Software programme under installation	Total
Cost / valuation							
At 1 January 2005	253,362	261,813	137,546	122,566	5,803	13,786	794,876
Additions	-	-	4,622	7,305	15,673	5,742	33,342
Transfers	-	-	19,086	2,804	(19,086)	(2,804)	-
Disposals	(3,000)	-	(4,189)	(11,988)	-	-	(19,177)
At 31 December 2005	250,362	261,813	157,065	120,687	2,390	16,724	809,041
Additions	-	-	1,171	7,658	5,189	1,523	15,541
Transfers	-	-	4,420	2,369	(6,789)	-	-
Disposals	(1,900)	-	-	(2,163)	-	-	(4,063)
At 31 December 2006	248,462	261,813	162,656	128,551	790	18,247	820,519
Accumulated depreciation							
At 1 January 2005	-	139,081	87,820	92,569	-	-	319,470
Additions	-	12,985	25,799	11,098	-	-	49,882
Transfers	-	-	(2,335)	(6,504)	-	-	(8,839)
Disposals	-	-	-	(2,799)	-	-	(2,799)
At 31 December 2005	-	152,066	111,284	94,364	-	-	357,714
Additions	-	12,875	21,162	10,811	-	-	44,848
Disposals	-	-	-	(2,156)	-	-	(2,156)
At 31 December 2006	-	164,941	132,446	103,019	-	-	400,406
Net book value							
At 31 December 2005	250,362	109,747	45,781	26,323	2,390	16,724	451,327
At 31 December 2006	248,462	96,872	30,210	25,532	790	18,247	420,113

As at 31 December 2006, the gross carrying amounts of fully depreciated plant and equipment which are still used in the Group's operations amounted to Baht 147.72 million (2005: Baht 128.20 million)

	THE COMPANY						(In thousand Baht)
	Land and land improvement	Buildings	Leasehold improvement	Office furniture and equipment	Construction in progress	Software programme under installation	Total
Cost / valuation							
At 1 January 2005	253,362	261,813	137,546	122,530	5,803	13,786	794,840
Additions	-	-	4,622	7,305	15,673	5,742	33,342
Transfers	-	-	19,086	2,804	(19,086)	(2,804)	-
Disposals	(3,000)	-	(4,189)	(11,988)	-	-	(19,177)
At 31 December 2005	250,362	261,813	157,065	120,651	2,390	16,724	809,005
Additions	-	-	1,171	7,658	5,189	1,523	15,541
Transfers	-	-	4,420	2,369	(6,789)	-	-
Disposals	(1,900)	-	-	(2,127)	-	-	(4,027)
At 31 December 2006	248,462	261,813	162,656	128,551	790	18,247	820,519
Accumulated depreciation							
At 1 January 2005	-	139,081	87,820	92,533	-	-	319,434
Additions	-	12,985	25,799	11,098	-	-	49,882
Transfers	-	-	(2,335)	(6,504)	-	-	(8,839)
Disposals	-	-	-	(2,799)	-	-	(2,799)
At 31 December 2005	-	152,066	111,284	94,328	-	-	357,678
Additions	-	12,875	21,162	10,811	-	-	44,848
Disposals	-	-	-	(2,120)	-	-	(2,120)
At 31 December 2006	-	164,941	132,446	103,019	-	-	400,406
Net book value							
At 31 December 2005	250,362	109,747	45,781	26,323	2,390	16,724	451,327
At 31 December 2006	248,462	96,872	30,210	25,532	790	18,247	420,113

As at 31 December 2006, the gross carrying amounts of fully depreciated plant and equipment which are still used in the Company's operations amounted to Baht 147.72 million (2005: Baht 128.20 million).

10. Interest-bearing liabilities

	Note	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
		2006	2005	2006	2005
		(In Baht)			
Current					
Bank overdrafts		15,028,497	2,881,142	15,028,497	2,881,142
Short-term loan from financial institution	(i)	740,000,000	1,390,000,000	740,000,000	1,390,000,000
Current portion of long-term loan		746,786,176	906,840,912	746,786,176	906,840,912
Short-term loans from related parties	4	-	-	4,500,000	7,000,000
Total		1,501,814,673	2,299,722,054	1,506,314,673	2,306,722,054
Non current					
Long-term loans from financial institution	(ii)	1,580,054,176	1,886,909,088	1,580,054,176	1,886,909,088
Less Current portion of long-term loan		(746,786,176)	(906,840,912)	(746,786,176)	(906,840,912)
Long-term portion		833,268,000	980,068,176	833,268,000	980,068,176

- (i) The short-term loan from financial institution comprises bank loans payable, it bears interest at the annual rate from 3.725% - 6.875% (2005: 2.15% - 5.25%) and is unsecured.
- (ii) The long-term loan from financial institution comprises bank loans due in 2006 - 2009 payable in equal quarterly installments of Baht 275 million, with annual interest of from 2.8% - 7.75% (2005: 2.8% - 5.25%). The loan is unsecured.

At 31 December 2006 the Group has unutilized credit facilities totaling Baht 369 million (2005: Baht 417 million)

Finance lease liabilities

Finance lease liabilities are payable as follows:

	CONSOLIDATED / THE COMPANY					
	2006			2005		
	Principal	Interest	Payments	Principal	Interest	Payments
Within one year	534,391	191,549	725,940	-	-	-
After one year but within five years	2,235,259	217,446	2,452,705	-	-	-
Total	2,769,650	408,995	3,178,645	-	-	-

The Company has entered into a non-cancellable finance lease agreement for vehicle which is payable over 48 month periods. At the end of the lease, the Company has the option to purchase the vehicles at the residual value. As at 31 December 2006, the current portion of finance lease liabilities was shown under current liabilities.

11. Trade accounts payable

Note	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Trade accounts payable to related parties	102,580	20,834	102,580	20,834
Trade accounts payable to other parties	154,375,863	147,584,997	153,393,970	145,805,538
Total	154,478,443	147,605,831	153,496,550	145,826,372

12. Accrued expenses

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Accrued advertising and sales promotion	44,234,711	28,470,820	44,234,711	28,470,820
Accrued commission	15,093,029	8,419,410	15,093,029	8,419,410
Interest payable	11,134,989	7,942,286	11,134,989	7,942,286
Dividend payable	3,430,523	5,428,278	3,430,523	5,428,278
Other	47,958,229	59,079,226	47,603,784	58,918,894
Total	121,851,481	109,340,020	121,497,036	109,179,688

13. Provision for retirement cost

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
At 1 January	180,220,135	151,147,929	180,220,135	151,147,929
Provision made	32,420,000	35,360,000	32,420,000	35,360,000
Provision used	(26,899,342)	(6,287,794)	(26,899,342)	(6,287,794)
At 31 December	185,740,793	180,220,135	185,740,793	180,220,135

14. Share capital

	Par Value (in Baht)	thousand share / thousand Baht			
		2006		2005	
		Number	Baht	Number	Baht
Authorized					
At 1 January					
- ordinary shares	1	270,000	270,000	270,000	270,000
At 31 December					
- ordinary shares	1	270,000	270,000	270,000	270,000
Issued and fully paid					
At 1 January					
- ordinary shares		270,000	270,000	270,000	270,000
At 31 December					
- ordinary shares		270,000	270,000	270,000	270,000

15. Reserves**Share premium**

Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("share premium"). Share premium is not available for dividend distribution.

Legal reserve

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 Section 116 requires that a company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

16. Segment information

The Group operates a single trading business in a single geographical area; therefore there is no presentation of financial information by segment.

17. Selling and administrative expenses

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Personal expenses	733,367,655	1,043,836,594	732,007,996	1,042,100,784
Management service fee	21,514,565	51,807,542	21,514,565	51,807,542
Rental expense	74,098,117	66,577,860	74,098,117	66,577,860
Bad debt	419,933,910	252,497,125	419,933,910	252,497,125
Depreciation	44,848,404	49,880,944	44,848,404	49,880,944
Others	442,688,049	373,009,337	442,398,768	372,784,367
Total	1,736,450,700	1,837,609,402	1,734,801,760	1,835,648,622

18. Personnel expenses

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Wages and salaries	611,380,310	826,794,636	610,020,651	825,058,826
Contribution to defined contribution plans and social security	34,983,304	38,545,810	34,983,304	38,545,810
Retirement plan	30,600,000	34,180,959	30,600,000	34,180,959
Sales incentive	47,542,600	133,354,264	47,542,600	133,354,264
Others	8,861,441	10,960,925	8,861,441	10,960,925
Total	733,367,655	1,043,836,594	732,007,996	1,042,100,784
	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(number of employees)			
Number of employees as at 31 December	6,477	8,435	6,477	8,435

The Group has established two contributory provident funds for its employees as follows:

- The defined contribution plans comprise provident funds established by the Group for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates ranging from 5% to 10% of their basic salaries and by the Group at from 5% to 10% of the employees' basic salaries. The provident funds are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager.
- An unfunded provident fund for the benefit of employees whose income is substantially in the form of commissions.

19. Other expenses

For the years ended 31 December 2006, the Company has changed its business strategy by scaling down the marketing and selling of its motorcycle product line. This has resulted in the sales volume of motorcycles under installments decreasing significantly during the period. The Company has focused on repossession of motorcycle products from default customers as follows: the Company will immediately repossess from customers with four months of consecutive overdue debt or from customers with a total of nine overdue payment periods. In addition, the Company has changed the estimation of the bad debt allowance in order to be consistent with the change in business strategy and policy.

During 2006, the Company had taken repossession of 51,741 motorcycles and electrical appliances from delinquency debtors and recognized a loss on repossession, loss on devaluation of motorcycles and loss on additional reserve for installment receivable as other expenses in the statements of income as follows:

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Loss on repossession	692,880,185	436,439,646	692,880,185	436,439,646
Loss on devaluation of inventory - motorcycles	420,167,076	71,141,701	420,167,076	71,141,701
Loss on additional reserve for installment receivable - motorcycles	103,396,766	-	103,396,766	-
Total	1,216,444,027	507,581,347	1,216,444,027	507,581,347

20. Interest expense

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Interest paid and payable to:				
- related parties	-	-	538,471	329,484
- financial institutions	152,514,496	107,072,574	152,514,496	107,072,574
- other	4,431,799	2,416,143	4,431,799	2,416,143
Total	156,946,295	109,488,717	157,484,766	109,818,201

21. Income tax expense

Royal Decree No. 387 B.E. 2544 dated 5 September 2001 grants companies listed on the Stock Exchange of Thailand a reduction in the corporate income tax rate from 30% to 25% for taxable profit not exceeding Baht 300 million for the five consecutive accounting periods beginning on or after enactment. The Company has, accordingly, calculated income tax on the portion of its taxable profit for the years ended 31 December 2006 and 2005 not exceeding Baht 300 million at the 25% corporate income tax rate.

22. Earnings (loss) per share

The calculation of loss per share for the year ended 31 December 2006 was based on the loss attributable to ordinary shareholders of Baht 1,233 million (2005: Profit of Baht 88 million) and the weighted average number of shares outstanding during the year of 270,000,000 (2005: 270,000,000).

23. Dividends

At the Board of Director Meetings of the Company held on 11 August 2005, the Board of Director approved the appropriation of dividends of Baht 0.10 per share, amounting to Baht 27 million, from the net profit of first six-month period for the year 2005. The dividend was paid to shareholders during 2005.

At the Ordinary General Meeting of Shareholders of the Company held on 21 April 2005, the Shareholders approved the appropriation of dividends of Baht 0.19 per share, amounting to Baht 51.30 million, from the net profit of 2004. The dividend was paid to shareholders during 2005.

24. Financial instruments**Financial risk management policies**

The Group is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flow. The Group is primarily exposed to interest rate risk from its borrowings (Note 10).

Foreign currency risk

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases which are denominated in foreign currencies.

Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or a counterparty to settle its financial and

contractual obligations to the Group as and when they fall due.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount. The products are sold under hire purchase agreements and the installment accounts receivable are secured as collateral by the products sold. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the balance sheet.

Liquidity risk

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

Fair values

The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. In determining the fair value of its financial assets and liabilities, the Group takes into account its current circumstances and the costs that would be incurred to exchange or settle the underlying financial instrument. Management estimates that the fair value of financial instruments; cash and cash equivalents, trade receivable and payable, bank overdrafts and short-term borrowings are equal to their amounts carried in the balance sheets because of the short-term maturity of these financial instruments. Management believe that the fair value of the Group's financial assets and liabilities do not materially differ from their carrying value.

25. Commitments

The Group has operating lease commitments as at 31 December 2006 and 2005, payable as follows:

	CONSOLIDATED		THE COMPANY	
	2006	2005	2006	2005
	(In Baht)			
Within 1 year	98,867,393	87,061,050	98,867,393	87,061,050
More than 1 year	110,679,208	157,533,460	110,679,208	157,533,460
Total	209,546,601	244,594,510	209,546,601	244,594,510

26. Contingent liabilities

As at 31 December 2006, the Group had issued bank guarantees of Baht 0.97 million for electricity and other business transaction required in the normal course of business.

27. Reclassification of accounts

Certain accounts in the 2005 financial statements have been reclassified to conform with the presentation in the 2006 financial statements.

28. New and revised accounting standards not yet adopted

On 11 October 2006, the Federation of Accounting Profession (FAP) announced that the Thai Accounting Standard No. 44 (TAS No. 44) "Consolidated Financial Statements and Accounting for Investments in Subsidiaries" is to be revised. FAP announcement No. 26/2006 requires a parent company which has investments in a subsidiary company, an entity under joint control, or an associate company, which is not classified as a "held for sale" investment, to record such investment in accordance with either the cost method or with the recognition and measurement basis for financial instruments (when an announcement is made), instead of the equity method currently used. This revision to TAS No. 44 is applicable to financial statements covering periods beginning on or after 1 January 2007, with early adoption encouraged.

The Company proposes to adopt the change in accounting treatment for its investments in subsidiary companies, jointly controlled entities and associate companies for the Company's 2007 financial statements. The change in accounting treatment will be applied retrospectively and the Company's 2006 financial statements, which will be included in the Company's 2007 financial statements for comparative purposes, will be restated accordingly. The effect of the change on the Company's financial statements has not presently been determined by management. The consolidated financial statements of the Group will not be affected by the change.



Singer Thailand Public Company Limited
No. 78 Charoen Nung Road, Bangkok, Bangkok 10500
Tel : (66) 02262 4777
Facsimile : (66) 02262 4799
CALL CENTER : 1900 800 111 . 0-8262 4770

บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
72 ถนนนครนอก เขตธนบุรี ชั้น 17 กรุงเทพมหานคร
กรุงเทพมหานคร โทร. 0-2262-4777
โทรสาร 0-2262-4799