รายงานประจำปี 2545

# Annual Report 2002

"Dedication to Quality and Service"

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

Crown Seal Public Company Limited

# สารบัญ / Content


| | |
|---|---|
| 1 | จุดเด่นทางการเงิน / Financial Highlights |
| 2-5 | ภาพรวมการดำเนินงานปี 2545 / Business Performance 2002 |
| 6-7 | คณะกรรมการ ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ / Board of Directors, Executives and Audit Committee |
| 8-11 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ / Nature of Business |
| 12-13 | ภาวะอุตสาหกรรมปี 2545 และแนวโน้ม / Industry Overview in 2002 and Trend |
| 14-15 | ปัจจัยเสี่ยง / Risk Factors |
| 16-25 | การกำกับดูแลกิจการ / Corporate Governance |
| 26-41 | โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ / Shareholders and Management Structure |
| 42-45 | รายการระหว่างกัน / Connected Transaction |
| 46-47 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ / Audit Committee's Report |
| 48 | รายงานผู้สอบบัญชี / Auditor's Report |
| 49-125 | งบการเงินและหมายเหตุประกอบ / Financial Statements |
| 126-127 | เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่น / Investment in Subsidiaries and Other Companies |
| 128 | ข้อมูลองค์กร / Outline of the Company |
| ปกในหลัง | รายการตามข้อกำหนดแบบ 56-2 / Index of Information required in the form 56-2 |

## บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2545, 2544 และ 2543

| | 2545<br>2002 | 2544<br>2001<br>ปรับปรุงใหม่<br>Restated | 2543<br>2000<br>ปรับปรุงใหม่<br>Restated | หน่วย<br>unit |
|---|---|---|---|---|
| **ผลการดำเนินงาน**<br>Operating Result | | | | |
| **รายได้**<br>Revenue | | | | |
| รายได้จากการขายสินค้า<br>Sale | 2,303.75 | 2,292.55 | 2,424.13 | ล้านบาท<br>Million Baht |
| รายได้รวม<br>Total Revenue | 2,408.48 | 2,692.06 | 2,581.42 | ล้านบาท<br>Million Baht |
| **ค่าใช้จ่าย**<br>Expenses | - | - | - | ล้านบาท<br>Million Baht |
| ต้นทุนขาย<br>Cost of Sale | 2,000.80 | 2,188.67 | 2,414.33 | ล้านบาท<br>Million Baht |
| ค่าใช้จ่ายรวม<br>Total Expenses | 2,216.05 | 2,563.81 | 2,901.97 | ล้านบาท<br>Million Baht |
| กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น<br>Gross Profit (Loss) | 299.16 | 99.38 | 8.57 | ล้านบาท<br>Million Baht |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ<br>Net Profit (Loss) | 105.38 | 43.53 | (354.15) | ล้านบาท<br>Million Baht |
| กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน<br>Earning (Loss) per share | 2.03 | 0.84 | (7.65) | บาท<br>Baht |
| เป็นร้อยละต่อยอดขาย<br>Percent to Sale | 4.57 | 1.90 | (14.61) | %<br>% |
| เงินปันผล (เสนอจ่าย)<br>Proposal Dividend | 0.00 | 0.00 | 0.00 | ล้านบาท<br>Million Baht |
| **ฐานะการเงิน**<br>Financial Status | | | | |
| รวมสินทรัพย์<br>Total Assets | 2,133.31 | 2,373.46 | 4,014.05 | ล้านบาท<br>Million Baht |
| รวมหนี้สิน<br>Total Liabilities | 1,689.75 | 2,000.78 | 3,350.44 | ล้านบาท<br>Million Baht |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น<br>Total Shareholders' Equity | 443.56 | 372.68 | 663.61 | ล้านบาท<br>Million Baht |
| **อัตราส่วนทางการเงิน**<br>Financial Ratio | | | | |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม<br>Profit Margin to Toal Revenues | 4.38 | 1.62 | (13.72) | %<br>% |
| อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น<br>Return on Equity | 25.82 | 8.40 | (46.83) | %<br>% |
| อัตราผลตอบแทนจากทรัพย์สินรวม<br>Return on Assets | 4.68 | 1.36 | (8.19) | %<br>% |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)<br>Book Value per share(Baht) | 8.53 | 7.17 | 12.76 | บาท<br>Baht |
| อัตราส่วนหมุนเวียน<br>Current Ratio | 0.73 | 0.65 | 0.49 | เท่า<br>Times |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น<br>Debt to Equity Ratio | 3.81 | 5.37 | 5.05 | เท่า<br>Times |
| จำนวนหุ้น ณ สิ้นปี<br>Number of Shares at the year end | 52,000,000.00 | 52,000,000.00 | 52,000,000.00 | หุ้น<br>share |

# ภาพรวมการดำเนินงานปี 2545

**ผลการดำเนินงาน**

**1. ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา**

ในปี 2545 สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศปรับตัวดีขึ้นโดยมีอัตราการเจริญเติบโตอยู่ประมาณร้อยละ 4-4.5 อุตสาหกรรมเครื่องดื่มส่วนใหญ่มีการขยายตัว สินค้าใหม่ ๆถูกนำเข้ามาแข่งขันในตลาดมากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มสาโท และเครื่องดื่มบำรุงกำลังมีการแข่งขันรุนแรงในช่วงปลายปี ส่งผลให้ยอดขายและอัตราการใช้กำลังการผลิตของบริษัทฯเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา แต่วัตถุดิบหลักต่าง ๆ ได้แก่ เหล็ก อลูมิเนียมและเม็ดพลาสติก ก็ปรับราคาขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯก็ได้พยายามหาแนวทางในการลดต้นทุนลงอย่างเต็มที่ อย่างไรก็ตามการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจใหม่โดยการขายเงินลงทุนในบริษัทบางกอกแคนแมนนูแฟคเจอริ่ง และการขายกิจการกระป๋อง 3 ชิ้นออกไป ตั้งแต่ปี 2544 นั้นทำให้ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัทฯเริ่มปรับตัวดีขึ้น

**2. รายได้**

ในปี 2545 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 2,408.48 ล้านบาท ลดลงจากปี 2544 ร้อยละ 11 เนื่องจากในปี 2544 ได้รวมรายได้จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยเข้าไว้ด้วยกัน สำหรับปี 2545 รายได้หลักยังคงมาจากการขายสินค้า ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96 ของรายได้รวม แบ่งเป็นรายได้จากการผลิตและขายฝาร้อยละ 63.74 รายได้จากการรับจ้างและขายแผ่นพิมพ์ร้อยละ 35.61 และรายได้จากธุรกิจอื่น ๆร้อยละ0.65 รายได้จากการขายฝาเพิ่มจากปี 2544 ร้อยละ 13 ซึ่งมาจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมเครื่องดื่มเอง รายได้จากการขายแผ่นพิมพ์เพิ่มขึ้น 173% จากการขายและรับจ้างพิมพ์แผ่นให้บริษัท บางกอกแคนแมนนูแฟคเจอริ่ง ซึ่งเพิ่งเริ่มเมื่อกลางปี 2544

กำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าสำหรับปี 2545 เพิ่มขึ้นจากปี 2544 เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 201 ส่วนหนึ่งมาจากการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ โดยขายธุรกิจที่ไม่สามารถทำกำไรได้ออกไปตั้งแต่ปี 2544 และทำให้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย สำหรับปี 2545 ลดลงจากปี 2544 เป็นจำนวนเงิน 33 ล้านบาท หรือร้อยละ 57 นอกจากนี้ การปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจที่เกิดขึ้นในปี 2544 นั้นทำให้รายได้จากขายเศษวัสดุสำหรับปี 2545 ลดลงจากปี 2544 เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 53

**3. ค่าใช้จ่าย**

การปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจในปี 2544 ทำให้ค่าใช้จ่ายต่าง ๆในปี 2545 ลดลงด้วยเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2544 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 44 ล้านบาท หรือร้อยละ 22 ค่าใช้จ่ายจากกำลังการผลิตว่างเปล่าลดลง 43 ล้านบาท หรือร้อยละ 100 ค่าขาดทุนจากการลดราคาสินค้าและค่าเผื่อสินค้าเสียหายล้าสมัย ลดลง 42 ล้านบาท หรือร้อยละ 65, ค่าตอบแทนจ่ายชดเชยพนักงานตามแผนการออกจากงาน ลดลง 37 ล้านบาทหรือร้อยละ 100 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลดลง 33 ล้านบาทหรือร้อยละ 28

**4. กำไรสุทธิ**

จากผลการดำเนินงานต่าง ๆข้างต้นทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิในปี 2545 เพิ่มขึ้นจากปี 2544 เป็นจำนวนเงิน 62 ล้านบาท หรือร้อยละ 142 เนื่องจากการปรับโครงสร้างในการดำเนินธุรกิจใหม่ และรายการสำรองค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ลดลง

## Operation result

### 1. Business Overview

In 2002, country economy presented the upturn and recorded 4.5 percent growth of GDP. Most area of beverage industry was expanded. New products have been launched more in the market, especially fermented spirit and energy drink which drove an aggressive competition during the last quarter of year. Consequently, this has driven company's sales and production capacity in the previous year. However, price of raw material; steel, aluminium and plastic, increase steadily.The Company strongly attempts to reduce operation cost.The business restructuring, by selling out the investment in Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. and the 3-piece can and can-end business in 2001 has encouraged the positive operation result of the Company.

### 2. Income

In 2002, the Company and its subsidiaries recorded income of 2,408.48 million Bahts or 11% decrease due to the including of gain from selling of the investment in subsidiary company in 2001 income. In 2002, the major revenue was from sales which contributed 96% of total revenues, comprising income from closure business accounted 63.74 %, from printed sheet sales and printing service and other businesses contributed 35.61% and 0.65% respectively. The sales of closures increased 13% over year 2001due to the expansion of beverage industry itself.The revenue from printed sheet and printing service jumped 173% due to the sales and service to Bangkok Can Manufacturing Co.Ltd. commencing from mid of 2001.

Gross profit from goods selling increased 200 million Bahts or 201% because of the business restructuring by selling out non-profitable business in 2001. Furthermore, the Company's proportionate share of loss in subsidiary companies reduced by 33 million Bahts, or 57%. As well, the restructuring of the company business decreased income from sales of scrap 50 million Bahts, or 53%.

### 3. Expenses

The restructuring of the company business in 2001 decreased overall expenses in 2002 considerably. Selling and administration expenses decreased 44 million Bahts or 22%. The idle capacity cost decreased 43 million Bahts or 100%. Reserve on damage goods or outdated stocks decreased 42 million Bahts or 65%. Compensation for early retirement employees decreased 37 million Bahts, or 100%. The interest expense decreased 33 million Bahts, or 28%.

### 4. Net Profit

The Company and its subsidiaries' net profit in 2002 showed the increase of 62 million Bahts or 142%, due mainly to the restructuring of the business and the reduction of reserve expenses.

## ฐานะทางการเงิน

### 1. สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีจำนวน 777 ล้านบาท ลดลงจากปี 2544 คิดเป็นร้อยละ 21 เนื่องจากบริษัทฯมีการบริหารสินค้าคงคลังและลูกหนี้ที่มีประสิทธิภาพขึ้น รวมทั้งการลดลงของเงินลงทุนระยะสั้นแก่บุคคล และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ด้านลูกหนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้า ลดลงจากปี 2544 ประมาณร้อยละ 8 ซึ่งส่วนใหญ่ร้อยละ 98 เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

### 2. รายจ่ายลงทุนที่สำคัญ

การดำเนินการในปีที่ผ่านมา บริษัทฯไม่ได้มีการลงทุนในโครงการใหม่ นอกเหนือจากการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในขบวนการผลิต โดยแหล่งที่มาของเงินทุนที่สำคัญ มาจากเงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศเป็นหลัก

### 3. สภาพคล่อง

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่องสูงขึ้นจากปี 2544 ค่อนข้างมากเนื่องจากมียอดเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน รวมทั้งหนี้สินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ลดลงจากปี 2544 เกินกว่าร้อยละ 40

## Financial Status

### Assets

As of December 31, 2002, the Company and subsidiaries' current assets are 777 million Bahts, 21% decreased from 2001 because of higher efficiency on the inventory and trade debtor management as well as lower short-term investments to related parties.

The account receivable amount of the Company and subsidiaries was 8% decreased from the previous year, 98% of which was under-due debtors.

### Investment

In the previous year, the Company had no investment in any new project besides the investment for improving the efficiency of production machinery. Major source of fund is from local financial institutes.

### Liquidity

The Company and subsidiaries performed higher liquidity ratio compared to 2001 because bank overdraft and loans from financial institutes as well as current portion of long-term liabilities decreased more than 40% from those of the previous year.

# คณะกรรมการ ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริษัทฯ

| | | |
|---|---|---|
| 1. นายปิยะ | ภิรมย์ภักดี | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายโยชิโร | ทาคาซากิ | กรรมการ |
| 3. นายจักรกฤษณ์ | บุลสุข | กรรมการ |
| 4. นายพงส์ | สารสิน | กรรมการ |
| 5. นายฮิโรฟูมิ | มิกิ | กรรมการ |
| 6. นายยงยุทธ | ทวีกุลวัฒน์ | กรรมการ |
| 7. นายโชติ | โสภณพนิช | กรรมการ |
| 8. นายโตชิอะกิ | อิปปองกิ | กรรมการ |
| 9. นายยาสุโอะ | ทสึจิฮิโร | กรรมการ |
| 10. นายวุฒา | ภิรมย์ภักดี | กรรมการ |
| 11. นายทาคาชิ | มิยาซากิ | กรรมการ |
| 12. นางพิไล | เปี่ยมพงศ์สานต์ | กรรมการ |
| 13. นายประมุท | บุรณศิริ | กรรมการ |
| 14. นายสมลักษณ์ | เจียมธีระนาถ | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ |

## คณะเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร

| | | |
|---|---|---|
| 1. นายสมลักษณ์ | เจียมธีระนาถ | ผู้จัดการใหญ่ |
| 2. นายโตชิอะกิ | อิปปองกิ | กรรมการจัดการด้านเทคนิคและการผลิต |
| 3. นายอาภบุล | เพชรบุล | ผู้อำนวยการโรงงาน |
| 4. นายมาณพ | อ่วมปราณี | ผู้อำนวยการผลิต |
| 5. นายเกียรติ | อุ่ยวิรัช | ผู้อำนวยการตลาด |
| 6. นายกฤษดา | ศิลป์วิสุทธิ์ | ผู้อำนวยการวิศวกรรม |
| 7. นายโยชิฮิโร | นากาฮารา | ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจ |
| 8. นางศุภศรี | สุธนฐาน | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน |
| 9. นายเจษฎา | บุรานนท์ | ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ |
| 10. นายธงชัย | ศรีสุข | ผู้จัดการฝ่ายบุคคล |

## คณะกรรมการตรวจสอบ

| | | |
|---|---|---|
| 1. นายยงยุทธ | ทวีกุลวัฒน์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายจักรกฤษณ์ | บุลสุข | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางพิไล | เปี่ยมพงศ์สานต์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นางทักขิณา | หาญวงศ์ฤทธิ์ | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

## Board of Directors

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1. | Mr.Piya | Bhirombhakdi | Chairman |
| 2. | Mr.Yoshiro | Takasaki | Director |
| 3. | Mr.Jakkris | Bulsook | Director |
| 4. | Mr.Pong | Sarasin | Director |
| 5. | Mr.Hirofumi | Miki | Director |
| 6. | Mr.Yongyut | Thavikulvat | Director |
| 7. | Mr.Chote | Sophonpanich | Director |
| 8. | Mr.Toshiaki | Ippongi | Director |
| 9. | Mr.Yasuo | Tsujihiro | Director |
| 10. | Mr.Vudha | Bhirombhakdi | Director |
| 11. | Mr.Takashi | Miyazaki | Director |
| 12. | Mrs.Pilai | Piemphongsarn | Director |
| 13. | Mr.Pramude | Buranasiri | Director |
| 14. | Mr.Somlak | Jiamtiranat | Director and Secretary of the Board of Directors |

## Executives

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1. | Mr.Somlak | Jiamtiranat | President |
| 2. | Mr.Toshiaki | Ippongi | Managing Director - Technical and Production |
| 3. | Mr.Arpbul | Petcharabul | Vice President - Plant |
| 4. | Mr.Manop | Aumpranee | Vice President - Production |
| 5. | Mr.Kiat | Ouivirach | Vice President - Marketing |
| 6. | Mr.Krisada | Silpvisuth | Vice President - Engineering |
| 7. | Mr.Yoshihiro | Nagahara | Vice President - New Business Development |
| 8. | Mrs.Suphasri | Sutanadhan | Accounting and Financial Manager |
| 9. | Mr.Jesda | Buranont | Purchasing Manager |
| 10. | Mr.Thongchai | Srisook | Personnel Manager |

## Audit Committee

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1. | Mr.Yongyut | Thavikulvat | Chairman of the Audit Committee |
| 2. | Mr.Jakkris | Bulsook | Member of the Audit Committee |
| 3. | Mrs.Pilai | Piemphongsarn | Member of the Audit Committee |
| 4. | Mrs.Tackina | Hanwongrith | Secretary of the Audit Committee |

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมผลิต และจำหน่าย ฝาจุกจีบ ฝาอลูมิเนียมเกลียวกันปลอม ฝาแม็กซี่ และฝาพลาสติก สำหรับผนึกขวดบรรจุน้ำอัดลม นม เบียร์ โซดา และ เวชภัณฑ์ โดยบริษัทฯได้รับเทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท โตโยไซกัน ไกซา จำกัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ดำเนินกิจกรรมการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทบางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ได้แก่ ฝากระป๋องชนิดดึงเปิด (Ring Pull) และชนิด Stay-on-Tab และกระป๋องขนาดต่าง ๆสำหรับบรรจุเครื่องดื่มและอาหาร

บริษัท ทรัพย์สินฝาจีบ จำกัด

ประกอบธุรกิจหลักในด้านการจัดสรรที่ดิน ก่อสร้างบ้านอยู่อาศัย และอาคารพาณิชย์เพื่อจำหน่ายแก่ประชาชนทั่วไป ปี 2537 บริษัทฯได้เริ่มดำเนินการโครงการจัดสรรด้านที่อยู่อาศัย บ้านพร้อมที่ดินและส่วนการพาณิชย์ พื้นที่รวมโดยประมาณ 40 ไร่เศษ โดยใช้ชื่อ โครงการว่า "โครงการบ้านปัณชญา" ที่บริเวณถนนรังสิต-นครนายก ฝั่งเหนือประมาณ กม.ที่ 19 ระหว่างคลอง 8 และคลอง 9 ตำบลลำผักกูด อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี ในขณะนี้บริษัทฯได้พัฒนาระบบสาธารณูปโภคทั้งหมดของโครงการเรียบร้อยแล้ว และได้รับใบอนุญาตจัดสรรเลขที่ 721/2540 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2540 โดยแบ่งขายเป็นแปลงย่อยจำนวน 220 แปลง การดำเนินงานของบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถขายบ้านพร้อมที่ดินและโอนกรรมสิทธิ์ไปแล้วจำนวน 27 แปลง (21 หลัง) และคงเหลือบ้านพร้อมที่ดินพร้อมขายจำนวน 15 แปลง (13 หลัง)

บริษัท ฝาจีบสินทรัพย์อุตสาหกรรม จำกัด

ประกอบธุรกิจหลักในด้านการก่อสร้างอาคารชุดอุตสาหกรรมขนาดย่อมและอาคารที่พักสินค้าเพื่อขายหรือให้เช่า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ตกต่ำตั้งแต่ปี 2540 บริษัทฯจึงได้ชะลอโครงการทั้งหมดตั้งแต่นั้นมาจนถึงปัจจุบัน

บริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด

ประกอบธุรกิจผลิตกระป๋องอลูมิเนียม 2 ชิ้น กระป๋อง 3 ชิ้น ฝากระป๋องชนิดดึงเปิด และ STAY-ON-TAB สำหรับบรรจุเครื่องดื่ม น้ำอัดลม เบียร์ กาแฟและน้ำผลไม้

# Nature of Business

Crown Seal Public Company Limited is a manufacturer and distributor of crown caps, pilfer-proof caps, maxi-series caps, plastic caps used as bottling and container seals for products, namely carbornated drinks, milk, beer, soda water and medical supplies. Production technology is strongly supported by Toyo Seikan Kaisha Limited of Japan. Moreover, the Company is an exclusive agent for BCM's products such as ring pulls and stay-on-tabs easy-opening ends, as well as various sizes of steel cans used as containers of food and beverages.

Crown Seal Properties Company Limited, involves real estate development, construction and sales of residential and commercial units.The company began its first residential and commercial development project, the "Panchaya Project" in 1994.This was an estate of approximately 40 rai situated between Khlong 8 and Khlong 9 at Km. 19 on the north side of the Rangsit-Nakornayok Road in Tambon Lum Phak Kood, Amphur Thanyaburi, Pathumthani Province. Basic infrastructure for the project was completed and the company was also granted a real estate development permit No. 721/2540 on 24 October 1997.The estate was divided into 220 plots. Currently, the completed home had 27 ownership-titles transferred, and the remaining of 15 completed units on all lots of land.

Crown Seal Industrial Estate Company Limited, is engaged mainly in construction of small industrial condominium complexes and warehouses for sales and leases. Since the 1997 local economic slump, the company has suspended all its projects.

Bangkok Can Manufacturing Company Limited, is a manufacturer of 2-piece aluminum cans, 3-piece cans, ring pull and stay-on-tabs easy-opening end, for carbonated beverages, beer, coffee and fruit juice.

1) **โครงสร้างรายได้ของบริษัท และบริษัทย่อย**

หน่วย : ล้านบาท

| ผลิตภัณฑ์ | ดำเนินการโดย | 2545 | | | 2544 | | | 2543 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | % การถือหุ้น | รายได้ | % | % การถือหุ้น | รายได้ | % | % การถือหุ้น | รายได้ | % |
| รายได้สุทธิ | | | | | | | | | | |
| ผลิตและขายฝาภาชนะ | บมจ.ฝาจีบ | | 1,477.99 | 63.74 | | 1,309.58 | 56.90 | | 1,292.02 | 53.13 |
| ผลิตและขายกระป๋อง | บมจ.ฝาจีบ และ บ.บางกอกแคนฯ | 2.00 | | | 2.00* | 680.35 | 29.65 | 50.91 | 1,132.10 | 46.56 |
| รับจ้างและขายแผ่นพิมพ์ | บมจ.ฝาจีบ | | 825.76 | 35.61 | | 302.62 | 13.15 | | | |
| ธุรกิจอื่น ๆ | บมจ.ฝาจีบ, บ.ทรัพย์สินฝาจีบ จก. และ | 99.99 | 15.14 | 0.65 | 99.99 | 8.84 | 0.38 | 99.99 | 7.48 | 0.31 |
| | บ.ฝาจีบสินทรัพย์อุตสาหกรรม จก. | 99.99 | | | 99.99 | | | 99.99 | | |
| รวมรายได้ | | | 2,318.89 | 100.00 | | 2,301.39 | 100.00 | | 2,431.60 | 100.00 |

* ในไตรมาสที่ 2 ปี 2544 บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยได้ขายเงินลงทุนในบริษัท บางกอกแคนแมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย รวมทั้งการขายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตกระป๋อง 3 ชิ้น และฝากระป๋องให้กับบริษัทโตโยไซกัน ไกซา จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ลดลงจากร้อยละ 50.91 เป็นร้อยละ 2

2) **การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา**

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในปี 2545 นอกจากการปรับปรุงการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับการดำเนินการขายเงินลงทุนและทรัพย์สินบางส่วนเพื่อแก้ไขปัญหาภาระหนี้สินในปี 2544

**1)Revenue Breakdown**

Income structure of the Company and Subsidiaries during the past 3 years

Figures in Million Baht

| Product | Entity | 2002 | | | 2001 | | | 1999 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Share Holding (%) | Income | % | Share Holding (%) | Income | % | Share Holding (%) | Income | % |
| Net Sales Manufacture and Sales of caps | - Crown Seal Public Company Limited | | 1,477 | 63.74 | | 1,309.58 | 56.90 | | 1,292.02 | 53.13 |
| Manufacture and Sales of cans | - Crown Seal Public Company Limited and Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd | 2.00 | | | 2.00* | 680.35 | 29.56 | 50.91 | 1,132.10 | 46.56 |
| Contractor and Sales of Can's Printed Sheet | - Crown Seal Public Company Limited | | 825.76 | 35.61 | | 302.62 | 13.15 | | | |
| Other Businesses | - Crown Seal Public Company Limited, Crown Seal Properties Co., Ltd. and Crown Seal Industrial Estate Co., Ltd. | 99.99<br>99.99 | 15.14 | 0.65 | 99.99<br>99.99 | 8.84 | 0.38 | 99.99<br>99.99 | 7.48 | 0.31 |
| Total | | | 2,318.89 | 100.00 | | 2,301.39 | 100.00 | | 2,431.60 | 100.00 |

* In the second quarter of 2001, the Company restructured its business operations by selling out the investment in Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd who is its subsidiary and disposal of assets relating to manufacturing of 3-piece cans and can ends to Toyo Seikan Kaisha Limited, who is Company's major shareholder. As a result, investment in Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. decreases from 50.9% to 2.0%.

**2)Change in the previous year**

In 2002, there is no any significant change besides management reforming to serve the change from selling investment and assets to solve financial constraint in 2001.

# ภาวะอุตสาหกรรมปี 2545 และแนวโน้ม

## ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ ประเภทฝาปิดผนึก ซึ่งมีทั้งฝาโลหะและฝาพลาสติก ยังมีความสำคัญต่อสินค้าที่บรรจุภายใน ความเหมาะสมของฝาปิดกับสินค้าแต่ละชนิดสามารถปรับเปลี่ยนได้ เพื่อก่อให้เกิดความได้เปรียบในแง่ความทันสมัย และแข่งขันในตลาด ดังนั้นความสำเร็จของผู้ประกอบการในกลุ่มบรรจุภัณฑ์ฝาปิด จึงอยู่ที่ว่าจะสามารถเพิ่มความแตกต่างที่ทันสมัยให้กับสินค้าของผู้ผลิตได้เร็ว และมีคุณภาพกว่าเพียงใด ส่วนในบรรจุภัณฑ์แบบเดิมที่ไม่สามารถปรับเปลี่ยนได้ ราคาที่ถูกกว่าและคุณภาพที่ดีจะทำให้ได้เปรียบในการครองส่วนแบ่งการตลาดที่สูงกว่ารายอื่น อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ เป็นส่วนสำคัญต่ออุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์มาก เศรษฐกิจที่ดีทำให้ประชาชนมีกำลังการบริโภคสูง จะทำให้การจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวเนื่องถึงบรรจุภัณฑ์ฝาดีขึ้น นอกจากนี้วัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิตเป็นส่วนสำคัญมาก ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์รายใดที่สามารถหาแหล่งวัตถุดิบราคาต่ำจะมีความได้เปรียบมากในการกำหนดราคาจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ปัจจุบันวัตถุดิบส่วนใหญ่ยังต้องนำเข้าจึงเป็นอุปสรรคอย่างมากต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ในประเทศ ส่วนพันธะสัญญาของประเทศในการค้าของ AFTA และ WTO จะส่งผลให้มีการเข้ามาของบรรจุภัณฑ์ต่างประเทศมากขึ้น เนื่องจากภาษีนำเข้าที่ลดต่ำลง ดังนั้นการเตรียมตัวของผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ต้องพร้อมที่จะเผชิญกับคู่แข่งต่างประเทศด้วย

## การแข่งขัน

ปัจจุบันมีความรุนแรงค่อนข้างมาก เนื่องจากอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมเครื่องดื่มเติบโตในอัตราที่ไม่สูงมากนักตามภาวะเศรษฐกิจ ในขณะที่มีผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์เพิ่มขึ้น ดังนั้นการแข่งขันเพื่อรักษาส่วนครองตลาดของตนเองและของลูกค้ารายใหม่เพื่อเพิ่มยอดขาย จำเป็นต้องดึงลูกค้ามาจากคู่แข่ง จึงก่อให้เกิดการแข่งขันในเรื่องราคาจำหน่ายและการบริการ จำนวนคู่แข่งในบรรจุภัณฑ์ฝาโลหะ ปัจจุบันมีประมาณ 8 ราย ส่วนฝาพลาสติกมีเป็นจำนวนมาก

## แนวโน้มธุรกิจ

ลูกค้าภายในประเทศมีแนวโน้มการขยายตัวในอัตราที่ค่อนข้างต่ำ เนื่องจากราคาสินค้าที่เพิ่มขึ้นและกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง การขึ้นราคาสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะเป็นไปตามการขึ้นราคาของวัตถุดิบ บริษัทฯ ยังแข่งขันในการขายได้ตามปกติและจะรักษาส่วนแบ่งตลาดได้ใกล้เคียงส่วนเดิม และจะเริ่มมีกำไรใหม่จากการเพิ่มการขาย การขึ้นราคาสินค้าบ้างอย่างเป็นธรรม การลดต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบ ยอดส่งออกมีแนวโน้มสูงขึ้นเนื่องจากราคาที่แข่งขันได้ดีขึ้นและผลของแผนงานที่จะเพิ่มการส่งออกอย่างต่อเนื่อง

### Industry Outlook

Packaging industry in the categories of seal caps and closures, both metal and plastic, still maintained its significance to the products in the containers. Caps and closures could be designed and modified to fit the nature of each and every product and thus could gain competitive edge through their state-of the art appearance. The success of cap and closure manufacturers therefore depends on their ability to adapt to the changing environment, to create the difference that can be distinguished from other similar products, and to improve the quality of their products. As for traditional packaging items that could not be modified, better quality at lower prices is the key to a higher market share. Economic growth and sources of raw materials also have impact on the packaging industry. Under economic expansion, consumers have stronger purchasing power that always supports sales growth. On the other hand, low material cost assures pricing advantage. However, at present, local packaging manufacturers still rely largely on imported raw materials and could also certainly face a threat of possible influx of foreign packaging products due to reductions in import taxes under AFTA agreements and commitment to WTO. Hence Local producers of packaging products need to prepare themselves for upcoming foreign competitors.

### Competition

At present, competition is intensified due largely to a slow growth in beverage industry and increasing number of packaging producer.Therefore, they struggle to gain new clients and boost their sales to protect market share, thus resulting in tough competition both pricing and service. There are only 8 producers competing in the metal beverage cap industry whereas there is a much larger number of plastic beverage cap manufacturers.

### Trend

The outlook for domestic growth was rather limited due to an increase in product prices and a decline in consumers' purchasing power. The increase in the Company's product prices subjected mainly to the fluctuation in the raw material prices. The Company's competitiveness in terms of its sales and its market share remained nearly the same. Profitability from new products will soon start, as a result of anticipated reasonable price increase, systematic cuts in production costs and expenses, increased export sales from more competitive prices, and the plan for on-going export promotion.

# ปัจจัยเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบด้วยปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

**1. วัตถุดิบ**

บริษัทฯยังต้องพึ่งพิงวัตถุดิบคือ แผ่นเหล็กและแผ่นอลูมิเนียมซึ่งผู้ผลิตจะต้องนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศและจะได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกโดยทั่วไป แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯก็ได้ทำการติดตามราคาตลาดโลกอย่างสม่ำเสมอและบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมไม่ให้เกิดภาวะเสี่ยงในยามที่เกิดการขาดแคลนวัตถุดิบหรือในยามที่วัตถุดิบล้นตลาด

**2. อัตราแลกเปลี่ยน**

การพึ่งพิงวัตถุดิบรวมทั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์จากต่างประเทศทำให้บริษัทฯมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทฯจึงมีการควบคุมการสั่งซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักรอุปกรณ์ให้อยู่ในสกุลเงินที่มีความเสี่ยงต่ำและทำข้อตกลงชำระเงินล่วงหน้าตามความสามารถทางการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งการขายต่างประเทศ ซึ่งสามารถทำข้อตกลงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าได้ จะช่วยเพิ่มความมั่นใจได้อีกทางหนึ่ง

**3. การค้าเสรีและการรวมกลุ่มทางการค้า**

นโยบายการเปิดการค้าเสรีจะทำให้การแข่งขันของตลาดภายในประเทศทวีความรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากตลาดเครื่องดื่มยังขยายตัวไม่มากนักอันเป็นผลจากภาวะชะลอตัวทางเศรษฐกิจของโลก อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯได้ศึกษาผลกระทบดังกล่าวและเตรียมพร้อมสำหรับการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศ ด้วยการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในด้านการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ และบริการ และเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตเพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับสินค้านำเข้า รวมทั้งขยายฐานการส่งออกกว้างขึ้นเพื่อชดเชยการสูญเสียตลาดในประเทศ

**4. เทคโนโลยีของบรรจุภัณฑ์**

เทคโนโลยีและรูปแบบภาชนะบรรจุเครื่องดื่ม มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องเพื่อลดต้นทุนการผลิตและปรับให้เข้ากับวิถีการดำรงชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ซึ่งทางบริษัทฯมีการติดตามแนวโน้มของบรรจุภัณฑ์อย่างใกล้ชิดและให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและรูปแบบผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับความต้องการของตลาดอย่างต่อเนื่อง

**5. จำนวนลูกค้าที่ครองส่วนแบ่งเกิน 50% ของรายได้รวม**

ในสามปีที่ผ่านมาลูกค้า 10 รายแรกครองส่วนแบ่งเกินร้อยละ 50 ของรายได้ เนื่องจากตลาดเครื่องดื่มเป็นตลาดผู้แข่งขันน้อยรายจำนวนผู้ผลิตรายใหญ่มีไม่มากนัก การขายฝาบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มจึงกระจุกตัวอยู่ที่ลูกค้าไม่กี่ราย อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ พยายามกระจายฐานลูกค้าออกไปจากกลุ่มเครื่องดื่มซึ่งได้รับความสำเร็จพอสมควรจะเห็นได้จากตารางยอดขายของกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรก ว่าสัดส่วนการขายฝาไปยังลูกค้ากลุ่มนี้มีจำนวนน้อยลงอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

Risk affecting to the Company 's operation derives from the following internal and external factors.

**1. Raw Material**

Primary raw materials, steel and aluminium, which was mainly imported from overseas, may be affected by world economic situation. However, the Company has continually monitored the world price of these materials and optimized the inventory level to avoid potential risk of material shortage or overstock.

**2. Foreign Currency**

Relying on imported raw materials, goods, machinery and equipment enforces the Company to bear the risk from uncertainty of foreign exchange rate. The Company, therefore, purchases these items under the currency which have low risk and do the currency hedging in accordance with the Company's financial capability. Moreover, the expansion of exports that the Company can manage the exchange rate to be as in the quotation would confide the reduction of risk.

**3. Trade Integration and liberalization**

Trade liberalization has driven the intense competition in domestic market because of the slowing recovery of beverage market forced by sluggish world economy. Fortunately, the Company had already studied the effect and prepared themselves from entering of new overseas competitors. Continuous improvement on product and service quality as well as production efficiency is able to increase the competitiveness of Company's product. Moreover, expanding of exports could offset the loss in domestic share.

**4. Packaging Technology**

Production technology and packaging design has continuously developed in order to reduce the production cost and satisfy consumer.The Company has fastened the product development and always recognized the importance of production technology.

**5 Number of customers contributing over 50% share of total revenues**

In the past three years, major ten customers contributed over 50% share because beverage industry is classified as oligopoly market, there are few major players. Consequently, bottle caps are supplied to particular group of customers. However, the Company has continuously diversified the customer base and the result is satisfactory illustrated by the table of sales of top ten customers in the past three years, sales share held by top ten customers tends to drop remarkably.

# การกำกับดูแลกิจการ

ในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ อันมีรายละเอียดดังนี้

## 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การเป็นบริษัทที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้แนวทางไว้ โดยนำมาเป็นแนวทางในการบริหารจัดการภายในองค์กร เพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการบริหารงาน การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน เชื่อถือได้ ทันการณ์ สม่ำเสมอ และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและสร้างประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรม รวมถึงการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้กับบริษัทฯ ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และช่วยให้บริษัทฯ เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

คณะกรรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนให้บริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยสอดคล้องกับ "ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices for Directors of Listed Companies)" ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่อง องค์ประกอบคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความโปร่งใสในการดำเนินกิจการ และการเปิดเผยข้อมูล สำหรับเรื่องการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯอยู่ในระหว่างดำเนินการโดยคาดว่าจะพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับมาตรฐานบรรษัทภิบาลที่ดีต่อไปในอนาคตอันใกล้

## 2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับเชิญให้เข้าร่วมการประชุมประจำปี ซึ่งบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระบุวาระการประชุมเพื่อพิจารณาก่อนประชุมทุกครั้ง ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงได้ตามจำนวนหุ้นที่ครอบครอง และผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดในการออกเสียงเพื่อลงมติการประชุม

ในปี 2546 บริษัทฯมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้น โดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

## 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯมีกระบวนการที่จะให้ได้มาซึ่งสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงชุมชนรอบข้าง โดยผ่านกระบวนการต่าง ๆเช่น การจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น การจัดการเกี่ยวกับการให้สวัสดิการต่าง ๆ รวมทั้งการสำรวจจัดหาและปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสม และปลอดภัยต่อพนักงานและไม่มีผลกระทบต่อชุมชนใกล้เคียง การสำรวจความต้องการของลูกค้าและระบบการรับคำร้องเรียนจากลูกค้าเป็นต้น ซึ่งสิทธิต่าง ๆได้รับการจัดสรรอย่างเหมาะสม ยุติธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกราย โดยไม่ขัดต่อกฎหมาย สัญญาที่ทำไว้กับลูกค้า หรือแม้แต่ข้อตกลงที่ทำไว้กับเจ้าหนี้การค้าและธนาคาร

The corporate governance in the previous year was done by the Board of Directors (BOD) in accordance with the principle of good practice for the directors of listed company along the guidance of The Stock Exchange of Thailand (SET) under the subsequent clauses;

### 1. Policy on Corporate Governance

The Board of Directors encourages the Company to manage and control the business in accordance with the principles of Good Corporate Governance set out by SET in order to have transparency and effective supervisory activities as well as accurate and reliable information disclosure to provide maximum benefit to shareholders, investors and related parties with fairness. Furthermore, the policy will support the Company's value adding which resulting on increasing of shareholder's equity as well as business competitiveness in the long run.

The Board of Directors encourages the Company to adhere to Public Limited Companies Act, Security and SET Act, SET regulation and other related law which conform to "Code of Best Practices for Directors of Listed Company" in the subject of balance of power for non-executive directors, authority, duty and responsibility of directors, transparency and information disclosure. However, risk management system has been developed and expected to meet the standard of a good governance company in the near future.

### 2. Shareholders' rights and equitable treatment

All shareholders are invited to attend the annual shareholders' meetings. The Company will dispatch meeting invitation and agenda to all shareholders prior to the meeting. Shareholders have voting rights equal to the number of shares held and must exercise all eligible votes when casting votes for resolution.

In 2003, to provide the shareholders more alternatives, the Company has the policy that the shareholders can appoint the independent director as a proxy in case that they cannot attend the meeting.

### 3. Various Groups of Stakeholders

The Company provides legally rights of all stakeholder groups either internal group such as employees, management of the Company and subsidiaries or external group such as customers, creditors, government bodies and other related parties including nearby communities through various procedures such as shareholders' meeting, the provision of employees' welfare, the improving of working condition for occupational health and safety of the employees including neighbour community as well as the understanding of customer needs and the system to address the customer complaints. These rights will be established appropriately and fairly to all stakeholders without compromising any regulations, contracts with customer or commercial creditor.

## 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2545 บริษัทฯมีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 2 ครั้งซึ่งจัดขึ้น ณ โรงแรมฮิลตัน อินเตอร์เนชั่นแนล บางกอก แบ่งออกเป็นการประชุมสามัญประจำปี 2545 1 ครั้ง และวิสามัญ 1 ครั้ง โดยบริษัทฯได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 15 วัน โดยแสดงวาระที่จะเสนอ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการประกอบ ในวันประชุมได้เปิดให้ลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 1 ชั่วโมง 30 นาที

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นที่ผ่านมามีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 9 ท่าน ส่วนที่เหลืออีก 5 ท่านมี 2 ท่านที่พำนักอยู่ต่างประเทศและอีก 3 ท่านติดภาระกิจไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ โดยประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆรวมทั้งได้บันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมแล้ว ซึ่งจะส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือเชิญประชุมในการประชุมสามัญ ครั้งที่ 10 ที่จะจัดขึ้นในปี 2546

## 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในกลุ่มธุรกิจเครื่องดื่มรายใหญ่ของประเทศ และตัวแทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ชาวญี่ปุ่นซึ่งมีความรู้ความชำนาญในธุรกิจบรรจุภัณฑ์เป็นอย่างดี สามารถกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในเรื่องระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในต่าง ๆ รับผิดชอบดูแลให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และนำเสนอข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯต่อไป

## 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้ชี้แจงให้ทุกฝ่ายทราบถึงรายละเอียด บุคคลที่เกี่ยวโยง เหตุผล/ความจำเป็น และมูลค่ารายการ ซึ่งประเมินโดยบริษัทประเมินทรัพย์สินอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถให้ข้อสังเกตต่อคณะกรรมการบริษัทฯเพื่อพิจารณาถึงความขัดแย้งในผลประโยชน์โดยตำแหน่งของคณะกรรมการแต่ละรายได้ นอกจากนี้บริษัทฯยังกำหนดนโยบายรวมถึงมาตรการไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและความยุติธรรมในการบริหารกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในเครือต่าง ๆ

## 7. จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯยังมิได้มีการจัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษร แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯได้มีการอบรม และปลูกฝังจริยธรรมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานประจำวัน โดยให้พนักงานและผู้บริหารตระหนักถึงความสำคัญของการใส่ใจในคุณภาพของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า โดยมีคำขวัญว่า "เรามีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยสร้างจิตสำนึกของพนักงานให้คำนึงถึงคุณภาพของงานที่ทำ"

นอกจากนี้บริษัทฯยังจัดทำนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติโดยทั่วกัน ดังนี้

1. ปฏิบัติตามข้อกฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด
2. วิเคราะห์และแก้ไขปัญหาต่าง ๆที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาและปรับปรุงสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้นอยู่เสมอ
3. มุ่งเน้นการป้องกันปัญหาก่อนการเกิด หรือ ณ จุดที่เกิด ลดของเสีย และป้องกัน ปัญหามลพิษประเภท กลิ่น ความร้อน เสียง และน้ำเสียอันเกิดจากกระบวนการผลิตให้น้อยที่สุด

### 4. Shareholders' meeting

In 2002, the Company held two shareholders' meetings at Hilton International Bangkok ; annual meeting and extraordinary meeting. The company sent the letter of meeting invitation with attached essential supporting documents to shareholders 15 days prior to the meeting. The invitation letter informed all agenda including the director recommendation. The registration time was 1 hour and a half before the meeting started.

In the previous extraordinary meeting, there were nine attending directors, two directors stayed in overseas and three directors were engaged so that they could not attend the meeting. The Chairman encouraged equal opportunities to shareholders in expressing their opinion and inquiries. All significant comments were recorded in the minutes of meeting which will be distributed to shareholders in the annual shareholders' meeting no. 10/2546.

### 5. Leadership and Vision

The Board of Directors composes of resourceful and respectful businessmen from leading beverage companies and representatives from the Company's major shareholder who has a long experience in packaging industry. Therefore, they can govern and supervise the executive board efficiently. Audit Committee comprising independent directors who have an expertise on the internal control and audit takes a responsibility on establishing an appropriate internal control system by proposing the recommendation to the Board of Directors.

### 6. Conflict of Interests

The Company regulates the policy and approval procedure on entering to the connected transaction. Furthermore, concerning details such as connected person, appropriateness, value appraised by independent appraisal company will be disclosed to all shareholders. Audit committee is able to notify the Board of Directors on the matter of conflict. To secure the transparency and fairness in business practice, the Company also regulates the policy and measure to prevent the management and related persons from taking advantage on the Company's inside information.

### 7. Business Ethics

The Company still does not set out code of business ethics for all directors, management and employees. However, the Company has inculcated the work ethics to its employees together with daily working operation by ensuring that the employees as well as executives are aware of the quality of products and services delivered to the customers with the slogan "We commit to satisfy customers' need by establishing the awareness to our employees on their quality of work"

In addition, to utilize resource efficiently and reduce environmental effect, the Company also implements environmental policy as follows;

1. Strictly conform to the environmental law and regulation
2. Identify and manage all environmental aspects to ensure the continual improvement.
3. Emphasizing on prevention activities prior to the occurrence of the problem and at the origin, reduce deficiency and prevent any pollution from the production process such as odor, heat noise and waste water as much as possible

4. ใช้พลังงานและทรัพยากรในการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

5. ผลักดันและสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆภายใต้นโยบายข้างต้นอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

## 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯมีจำนวน 14 ท่าน ประกอบด้วย

| | | |
|---|---|---|
| ● กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | 2 | ท่าน |
| ● กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ | 11 | ท่าน |
| | | (รวมผู้บริหาร 1 ท่านและกรรมการตรวจสอบ 1ท่าน) |
| ● กรรมการตรวจสอบ | 3 | ท่าน |

## 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

● ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆกับฝ่ายบริหาร

● ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ

## 10.ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯจะต้องผ่านความเห็นชอบจากการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯได้มีการปรับลดลงและไม่มีการจ่ายบำเหน็จให้คณะกรรมการมาตั้งแต่ปี 2540 และยังไม่มีการปรับเพิ่มขึ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร จะอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน

## 11.การประชุมกรรมการ

บริษัทฯจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการฯทุก 2 เดือนโดยจะแจ้งกำหนดการประชุมทั้งปี ให้คณะกรรมการทุกคนได้รับทราบและมีเวลาเตรียมตัวเพื่อการประชุมที่จะมีขึ้น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยในปี 2545 ที่ผ่านมา มีการประชุมตามวาระปกติ 7 ครั้ง

## 12. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯดังนี้

● กรรมการตรวจสอบ : จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2545 มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปีประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ตามรายชื่อที่กล่าวไว้ในเรื่องโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ กรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และประธานมีความเป็นอิสระ

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ ในปี 2545 มีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

4. Utilize power and other resources efficiently.

5. Consistently and continually drive and encourage all activities supporting the above policy.

**8. Balance of Power for Non-Executive Directors**

The Board of Directors consists of 14 persons divided into following group;

| | | |
|---|---|---|
| ● Executive Directors | 2 | persons |
| ● Representatives from major Shareholders | 11 | persons (including 1 executive director and 1 audit committee) |
| ● Audit Committee | 3 | persons |

**9. Aggregation or Segregation of Positions**

● Chairman is a representative of major shareholder and does not have any relation with executives

● To separate authorities on setting out policy and managing activities, Chairman and President is not the same person.

**10. Remuneration for Directors and the Management**

Remuneration for Directors was approved by shareholders in the annual general meeting. However, annual remuneration has been reduced and no directors' s pension has been paid since 1997.The increase of any remuneration has not been considered.

Remuneration for Executives is comparable to other companies in the similar industry.

**11. Board of Directors' Meetings**

The Company holds the Board of Directors (BOD) meeting every other month. Yearly schedule of the meeting will be defined in advance and informed to all directors for their preparation. Meeting agenda will be clearly identified especially the consideration of operating result which will be discussed regularly. In 2002, BOD ordinary meetings were held totally 7 times.

**12. Committee**

BOD appointed the committee to support on corporate governance as follows;

● Audit Committee : The committee was re-appointed on November 4, 2002 in 3-year term comprising of 3 directors and 1 secretary as mentioned in the clause of Shareholders and Management Structure. Most of the committees are non-executive directors and chairman has an independency.

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

**หน้าที่**

1 สอบทานกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง

2 สอบทานให้บริษัทฯมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

3 สอบทานให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4 พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

5 ประสานงานกับผู้สอบบัญชีเรื่องวัตถุประสงค์การตรวจสอบ แผนการตรวจสอบ รายงานผลการตรวจสอบ ข้อจำกัดในการตรวจสอบและข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญที่ผู้สอบบัญชีตรวจพบ

6 พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

7 สอบทานการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เรื่องต่อไปนี้

- ความเป็นอิสระ
- ความเหมาะสมของอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
- ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนหรือเลิกจ้าง ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
- พิจารณางบประมาณและอัตรากำลัง
- แผนการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบ
- ปัญหาหรือข้อจำกัดในการตรวจสอบ

8 จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส และจัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

9 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมาย โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย

**ความรับผิดชอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในขณะที่ความรับผิดชอบในกิจกรรมทุกประการของบริษัทฯต่อบุคคลภายนอกยังเป็นของคณะกรรมการบริษัทฯทั้งคณะ

## 13. ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในรับผิดชอบด้านการตรวจสอบภายในเพื่อให้การปฏิบัติงานในแต่ละหน่วยงานของบริษัทฯเป็นไปอย่างมีประสิทธิผล สามารถควบคุมปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำนักตรวจสอบจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯทุกไตรมาสในการจัดระบบควบคุมภายในสำหรับระดับบริหาร บริษัทฯได้มีการกำหนดภาระหน้าที่และอำนาจการอนุมัติและสั่งการไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

ในเรื่องของการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯได้กำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯตามที่ระบุไว้ในเรื่องปัจจัยความเสี่ยง

The Committee holds the meeting regularly. In 2002, 7 meetings were held and the reports have been submitted to the Board of Directors.

The scope of duties and responsibilities of the Audit Committee are as follows;

**Duties**

1 To review the process for preparing financial reports of the Company in order to make them accurate and sufficient by co-ordinating with the auditor of the internal audit office and the relevant management.

2 To review the internal control and internal audit of the Company in order to make them appropriate and efficient.

3 To review the compliance of the Company with the securities and exchange laws, Stock Exchange of Thailand rules or any other laws relevant to the businesses of the Company.

4 To consider, select and propose to the Company for the appointment and the remuneration of the auditor of the Company.

5 To co-ordinate with the auditor regarding the objectives, policy, report of the result, restriction(s), and material discrepancy(ies), found by the auditor, of the audit.

6 To consider the accuracy and completeness of the disclosure of information of the Company for entry into connected transactions or any transactions that may have any conflict of interest.

7 To review the undertaking of the internal audit office

- independence;
- appropriateness of its duties and responsibilities;
- granting of approval for the appointment, reallocation, and withdrawal or dismissal of the employment of the manager of the internal audit office;
- consideration of the budgets and manpower;
- audit policy and report of the result of the audit; and
- difficulties or restrictions of the audit.

8 To prepare the report on the performance of the Audit Committee proposed to the board of director of the Company on a quarterly basis and the report on the corporate governance of the Audit Committee executed by the Chairman of the Audit Committee in order to disclose it in the annual report of the Company.

9 To perform any other duties assigned by the board of directors of the Company with approval from the Audit Committee thereto.

**Responsibilities**

The Audit Committee has the responsibilities to the board of directors of the Company in accordance with the duties and responsibilities assigned by the board of directors, provided, however, that the responsibilities for all activities of the Company to third parties shall remain with the board of directors.

## 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี มีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของ บริษัทฯได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่ได้รับรองทั่วไป มีการใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการพิจารณาและประมาณการทางบัญชี ที่มีเหตุผล

บริษัทฯมีการบันทึกและรวบรวมข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องและเพียงพอที่จะแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงสมเหตุสมผล มีมาตรการที่เหมาะสมและสมควรในการดำรงรักษามูลค่าทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งการกำกับให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีตามปกติจะต้องป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือมีการดำเนินการที่ผิดจากปกติได้

## 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและมิใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ให้ความสำคัญและยึดปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯได้มอบหมายให้ผู้จัดการฝ่ายสำนักผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากกิจกรรมดังกล่าวยังไม่มากนัก ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯได้ที่โทร. 02-533-0450-9 ต่อ 640 หรือที่ E-mail address : napaporn@crownseal.co.th

### 13. Internal control and audit system

The internal audit office has been established to ensure that the work conducted by each department is effective and without risk.The Office will report its findings to Audit committee and BOD quarterly. Regarding the internal control at management level, the management responsibilities and authorities have been clearly identified. The utilization of assets has been managed for maximum benefit.The persons in charge of the operation, evaluation and control activities are separated in order to have appropriate checking and balancing. Regarding risk management, the measures to prevent and control the risk have been carried out, particularly the risk affecting to the operation as mentioned in Risk Factor.

### 14. The Board of Directors' report

The BOD is obligated to be responsible for financial statement and other financial information reported in the annual report of the Company and subsidiaries. The BOD has an opinion that the Company's Financial Statements are based on the generally-accepted standard of accountancy, employing accountancy policies and consistently adopt them in practice, including the accounting considerations and estimation with good reasons.

The Company recorded and complied accurate and sufficient accounting information to present the reliable financial position and operation results.The Company has appropriate measures to protect the values of asset of the Company and ensure the good internal audit system as well as corruptions or wrong practice.

### 15. Investor Relation

Realizing that the company's information both related and non-related to financial matters affect to decision making of investor and related parties, the Board, therefore, emphasize the management on adequacy, transparency and timeliness of information disclosure which the management has been aware and strictly complied.

Regarding the investor relation unit, the Company assigned the President Office Manager to service investors, shareholders, stock analysts and related state agencies. Further information may be requested or inquired by contacting the President Office at 0-2533-0450-9 ext. 640 or at napaporn@crownseal.co.th

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## 1 ผู้ถือหุ้น

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2545 มีดังต่อไปนี้

| ชื่อผู้ถือหุ้น | สัญชาติ | จำนวนหุ้นที่ถือ | คิดเป็นร้อยละ | ประเภทธุรกิจ |
|---|---|---|---|---|
| 1.บริษัท โตโยไซกัน ไกชา จำกัด | ญี่ปุ่น | 24,186,748 | 46.51 | บรรจุภัณฑ์ |
| 2.บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก | ไทย | 12,878,934 | 24.77 | ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ |
| 3.บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด | ไทย | 3,934,488 | 7.57 | ผลิตเครื่องดื่ม |
| 4.บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด | ไทย | 3,768,316 | 7.25 | ผลิตเครื่องดื่ม |
| 5.บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) | ไทย | 1,057,742 | 2.03 | ผลิตเครื่องดื่ม |
| 6.THAILAND SECURITIES DEPOSITORY COMPANY LIMITED FOR DEPOSITOR | ต่างชาติ | 721,940 | 1.39 | ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ |
| 7.บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) | ไทย | 553,148 | 1.06 | ประกันภัย |
| 8.นายวาปี ภิรมย์ภักดี | ไทย | 467,120 | 0.90 | - |
| 9.นายสันติ ภิรมย์ภักดี | ไทย | 360,496 | 0.69 | - |
| 10.นายปิยะ ภิรมย์ภักดี | ไทย | 212,916 | 0.41 | - |

## 2 คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 14 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ / นามสกุล | ตำแหน่ง | วุฒิทางการศึกษา | สัญชาติ | อายุ | การถือหุ้นในบริษัท | การเปลี่ยนแปลงจำนวนการถือหุ้น | ประสบการณ์การทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| นายปิยะ ภิรมย์ภักดี | ประธานกรรมการ | Master Brewer จาก Doemens lehr-und Versuchanstalt Fuer Brauer und Maelzer ประเทศเยอรมันนี | ไทย | 60 | 212,916 | - | - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บุญรอด บริวเวอรี่ จำกัด |
| นายโยชิโร ทาคาซากิ | กรรมการ | ปริญญาตรี มหาวิทยาลัย WASEDA ประเทศญี่ปุ่น | ญี่ปุ่น | 83 | 27,424 | - | - ประธานกรรมการ กิตติมศักดิ์ บริษัท โตโยไซกัน ไกชา จำกัด |
| นายจักรกฤษณ์ บุลสุข | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ | ปริญญาตรี-วิศวกรรมศาสตร์ | ไทย | 58 | - | - | - กรรมการ บมจ.เสริมสุข |
| นายพงส์ สารสิน | กรรมการ | Boston University School of Management, B.S.A 1951 | ไทย | 75 | 24,360 | ลดลง 134,136 | - อดีตรองนายกรัฐมนตรี<br>- ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด |

## 1 Shareholders

Details of the 10 major shareholders as listed in the share register as of December 27, 2002 are as follows:

| Name of Shareholder | Nationality | Share Amount | Percentage to Total | Type of Business |
|---|---|---|---|---|
| 1. Toyo Seikan Kaisha Limited | Japanese | 24,186,748 | 46.51 | Packaging |
| 2. Thailand Securities Depository Company Limited for Depositor | Thai | 12,878,934 | 24.77 | Securities Depository Centre |
| 3. Boonrawd Brewery Company Limited | Thai | 3,934,488 | 7.57 | Beverages |
| 4. Thai Pure Drinks Limited | Thai | 3,768,316 | 7.25 | Beverages |
| 5. Serm Suk Public Company Limited | Thai | 1,057,742 | 2.03 | Beverages |
| 6. Thailand Securities Depository Company Limited for Depositor | Foreigner | 721,940 | 1.39 | Securities Depository Centre |
| 7. Bangkok Insurance Public Company Limited | Thai | 553,148 | 1.06 | Insurance |
| 8. Mr. Vapee Bhirombhakdi | Thai | 467,120 | 0.90 | - |
| 9. Mr. Santi Bhirombhakdi | Thai | 360,496 | 0.69 | - |
| 10. Mr. Piya Bhirombhakdi | Thai | 212,916 | 0.41 | - |

## 2 Board of Directors

The Board of Directors of the Crown Seal Public Company Limited as of December 31, 2002 comprised 14 qualified members. Their names and details are as follows:

| Name | Position | Education | Nationality | Age | No. of Shareholding | Change of Shareholding | Experience in the past 5 years |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Mr. Piya Bhirombhakdi | Chairman & Director | Master Brewer from Doemens lehrund Versuchanstalt Fuer Brauerund Maelzer, Germany | Thai | 60 | 212,916 | - | Chairman of the Executive Board of Boonrawd Brewery Co., Ltd. |
| Mr. Yoshiro Takasaki | Director | B.A.- Waseda University, Japan | Japanese | 83 | 27,424 | - | Honorary Chairman of Toyo Seikan Kaisha (Japan) Co., Ltd. |
| Mr. Jakkris Bulsook | Director & Audit Committee | B.A. - Engineering | Thai | 58 | - | - | Director of Serm Suk Public Company Limited |

| ชื่อ / นามสกุล | ตำแหน่ง | วุฒิทางการศึกษา | สัญชาติ | อายุ | การถือหุ้นในบริษัท | การเปลี่ยนแปลงจำนวนการถือหุ้น | ประสบการณ์การทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| นายฮิโรฟูมิ มิกิ | กรรมการ | ปริญญาตรี มหาวิทยาลัย WASEDAประเทศญี่ปุ่น | ญี่ปุ่น | 58 | 27,424 | | - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โตโยไซกัน ไกซา จำกัด |
| นายยงยุทธ ทวีกุลวัฒน์ | กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ | ปริญญาตรี สาขาการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทน-เนสซี่ ประเทศสหรัฐอเมริกา | ไทย | 64 | - | - | - รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท กรีนสปอต (ประเทศไทย) จำกัด |
| นายโชติ โสภณพนิช | กรรมการ | ปริญญาตรี-เศรษฐศาสตร์ จาก University of Sydney, Australia | ไทย | 60 | 296 | - | - ประธานกรรมการบริหาร บริษัท กรีนสปอต (ประเทศไทย) จำกัด |
| นายโตชิอะกิ อิปปองกิ | กรรมการ | ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัย กินกิ ประเทศญี่ปุ่น | ญี่ปุ่น | 64 | 27,424 | - | -กรรมการ บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ค จำกัด |
| นายยาสุโอะ ทสึจิฮิโร | กรรมการ | ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ JIYU GAKUEN COLLEGE ประเทศญี่ปุ่น | ญี่ปุ่น | 51 | - | - | - ผู้จัดการทั่วไป บริษัท โตโยไซกัน ไกซา จำกัด |
| นายวุฒา ภิรมย์ภักดี | กรรมการ | ปริญญาตรี Skerry College (English) | ไทย | 68 | 108,222 | - | - กรรมการบริหาร บริษัท บุญรอด บริวเวอรี่ จำกัด |
| นายทาคาชิ มิยาซากิ | กรรมการ | ปริญญาตรี Osaka Institute of Technology | ญี่ปุ่น | 62 | - | - | - กรรมการบริษัท โตโยไซกัน ไกซา จำกัด |
| นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์ | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ | ปริญญาตรี บัญชีจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 2336 | ไทย | 66 | - | - | ที่ปรึกษาบริษัท เมโทรแมชีนเนอร์รี่ จำกัด<br>- ผู้ช่วยผู้ว่าการฝ่ายบัญชีและการเงินการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย<br>- ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย |

| Name | Position | Education | Nationality | Age | No. of Shareholding | Change of Shareholding | Experience in the past 5 years |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Mr. Pong Sarasin | Director | Boston University School of Management, B.S.A. 1951 | Thai | 75 | 24,360 | Decrease 134,136 | Former Deputy Prime Minister, President and Chairman of the Board of Thai Pure Drinks Ltd. |
| Mr. Hirofumi Miki | Director | B.A.-Waseda University, Japan | Japanese | 58 | 27,424 | | President of Toyo Seikan Kaisha (Japan) Co., Ltd. |
| Mr. Yongyut Thavikulwat | Director & Chairman of Audit Committee | B.S. - Tennesy University, USA. (Industrial Management) | Thai | 64 | - | - | Vice Chairman, Executive Board of Green Spot (Thailand) Ltd. |
| Mr. Chote Sophonpanich | Director | B.A. University of Sydney, Australia | Thai | 60 | 296 | - | President and Chairman of the Board of Green Spot (Thailand) Co., Ltd. |
| Mr. Toshiaki Ippongi | Director | B.E.- Kinki University, Japan (Chemistry Engineering) | Japanese | 64 | 27,424 | - | Director of Japan Crown Cork (Japan) Co., Ltd. |
| Mr. Yasuo Tsujihiro | Director | B.S. - Jiyu Gakuen College, Japan (Economics) | Japanese | 51 | - | - | General Manager of Toyo Seikan Kaisha Ltd. |
| Mr. Vudha Bhirombhakdi | Director | B.A.-Skerry College (English) | Thai | 68 | 108,222 | - | Senior Executive Vice President of Boonrawd Brewery Co., Ltd. |
| Mr. Takashi Miyazaki | Director | B.A.-Osaka Institute of Technology | Japanese | 62 | - | - | Director of Toyo Seikan Kaisha (Japan) Co., Ltd. |
| Mrs. Pilai Piemphongsan | Director & Audit Committee | B.A.-Accountancy Chulalongkorn University, Certified Public Accountant Registration No. 2336 | Thai | 66 | - | - | - Adviser to Metro Machinery Co., Ltd.<br>- Assistant Governor Finance and Accounting, Electricity Generating Authority of Thailand<br>- Director of Internal Audit Department, Electricity Generating Authority of Thailand |

| ชื่อ / นามสกุล | ตำแหน่ง | วุฒิทางการศึกษา | สัญชาติ | อายุ | การถือหุ้นในบริษัท | การเปลี่ยนแปลงจำนวนการถือหุ้น | ประสบการณ์การทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| นายประมุท บุรณศิริ | กรรมการ | ปริญญาตรี-Imperial College of Science & Technology, University of London (Physics)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คณะวิทยาศาสตร์ (เคมี) | ไทย | 74 | 20 | ลดลง 21,096 หุ้น | - ประธานกรรมการ บริษัท ซันโย ยูนิเวอร์เซล อีเล็คทริค จำกัด (มหาชน)<br>- รองประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์เอกธำรง เคจีไอ จำกัด (มหาชน)<br>- ผู้จัดการใหญ่ บมจ. ฝาจีบ |
| นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ | กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ | ปริญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | ไทย | 53 | - | - | - กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย<br>- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยามเอ็นอีซี จำกัด และ บริษัท สยามคอมเพรสเซอร์ อุตสาหกรรมจำกัด ในเครือซิเมนต์ไทย |

| Name | Position | Education | Nationality | Age | No. of Shareholding | Change of Shareholding | Experience in the past 5 years |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Mr. Pramude Buranasiri | Director | B.S. - Imperial College of Science & Technology, University of London (Physics) Chulalongkorn University Faculty of Sciences (Chemistry) | Thai | 74 | 20 | Decrease 21,096 | - Chairman of the Board of Sanyo Universal Electric Public Company Limited<br>- Vice Chairman and Independent Director of KGI Securities One Public Company Limited<br>- President of Crown Seal Public Company Limited |
| Mr. Somlak Jiamtiranat | Director and Secretary of Board of Directors | B.E. - Chulalongkorn University (Electronic and Communication Engineering) | Thai | 53 | - | - | Director of The Federation of Thai Industries<br>Managing Director of Siam NEC Co., Ltd. and Siam Compressor Co., Ltd.(Siam Cement Group) |

3 **ผู้บริหาร**

เจ้าหน้าที่ระดับบริหารบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ มีจำนวน 10 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

| ชื่อ / นามสกุล | ตำแหน่ง | วุฒิทางการศึกษา | สัญชาติ | อายุ | การถือหุ้นในบริษัท | การเปลี่ยนแปลงจำนวนการถือหุ้น | ปีที่เข้างาน / ประสบการณ์การทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| นายสมลักษณ์ เจียมธีระนาถ | ผู้จัดการใหญ่ | ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้าสื่อสาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | ไทย | 53 | - | - | - 2544/<br>- กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย<br>- กรรมการผู้จัดการ บริษัท สยาม คอมเพรสเซอร์ อุตสาหกรรม จำกัด ในเครือซิเมนต์ไทย |
| นายโตชิอะกิ อิปปองกิ | กรรมการจัดการด้านเทคนิคและการผลิต | ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยกินกิ ประเทศญี่ปุ่น | ญี่ปุ่น | 64 | 27,424 | - | - 2544/<br>- กรรมการ บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ค จำกัด |
| นายอาภบุล เพชรบุล | ผู้อำนวยการโรงงาน | ปริญญาโท Engineering Management Northeastern University U.S.A. | ไทย | 48 | 1,000 | - | - 2542/<br>- ผู้จัดการทั่วไป สายผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง บริษัท พรีเมียร์โพรดักส์ จำกัด |
| นายมาณพ อ่วมปราณี | ผู้อำนวยการการผลิต | ประกาศนียบัตรวิชาชีพช่างยนต์เทคโนโลยีสยาม | ไทย | 54 | 1,000 | - | - 2513 |
| นายเกียรติ อุ่ยวิรัช | ผู้อำนวยการการตลาด | ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | ไทย | 50 | 400 | ลดลง 4,600 หุ้น | - 2531/<br>- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สินฝาจีบ จำกัด |
| นายกฤษดา ศิลป์วิสุทธิ์ | ผู้อำนวยการวิศวกรรม | ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | ไทย | 52 | 1,000 | - | - 2542/<br>- ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด |

## Executives

The executives of the Crown Seal Public Company Limited as of December 31, 2002 comprised 10 executives. Their names and qualifications are as follows:

| Name | Position | Education | Nationality | Age | No. of Shareholding | Change of Shareholding | Year starting at CSC/ Experience in the past 5 years |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Mr. Somlak Jiamtiranat | President | B.E. -Chulalongkorn University (Electronic and Communication Engineering) | Thai | 53 | - | - | 2001/ Director of The Federation of Thai Industries Managing Director of Siam NEC Co., Ltd. and Siam Compressor Co., Ltd.(Siam Cement Group) |
| Mr. Toshiaki Ippongi | Managing Director - Technical and Production | B.E.- Kinki University, Japan (Chemistry Engineering) | Japanese | 64 | 27,424 | - | 2001/ Director of Japan Crown Cork (Japan) Co., Ltd. |
| Mr. Arpbul Petcharabul | Vice President - Plant | M.A.-Engineering Management Northeastern University, USA. | Thai | 48 | 1,000 | - | 1999/ - General Manager, construction material, Premier Products Co., Ltd. |
| Mr. Manop Aumpranee | Vice President - Production | Professional Certificate (Mechanical Engineering) Technology Siam | Thai | 54 | 1,000 | - | 1970 |
| Mr. Kiat Ouivirach | Vice President - Marketing | MBA-Thammasat University | Thai | 50 | 400 | Decrease 4,600 | 1988/ Director of Crown Seal Properties Co., Ltd. |
| Mr. Krisada Silpvisuth | Vice President - Engineering | B.E. (Mechanical Engineering) Chulalongkorn University | Thai | 52 | 1,000 | - | 1999/ Engineering Manager of Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. |
| Mr. Yoshihiro Nagahara | Vice President - New Business Development | B.A. - Liberal Arts (English) | Japanese | 53 | - | - | 2001/ Deputy General Manager of Japan Crown Cork Co. Ltd. |

| ชื่อ / นามสกุล | ตำแหน่ง | วุฒิทางการศึกษา | สัญชาติ | อายุ | การถือหุ้นในบริษัท | การเปลี่ยนแปลงจำนวนการถือหุ้น | ปีที่เข้างาน / ประสบการณ์การทำงานในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| นายโยชิฮิโร นากาฮารา | ผู้อำนวยการพัฒนาธุรกิจ | ปริญญาตรี Arts (English) | ญี่ปุ่น | 53 | - | - | - 2544/<br>- รองผู้จัดการทั่วไป บริษัท เจแปน คราวน์คอร์ค จำกัด |
| นางศุภศรี สุธนฐาน | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี | ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ | ไทย | 46 | - | - | - 2542/<br>- กรรมการ บริษัท ทรัพย์สินฝาจีบ จำกัด |
| นายเจษฎา บุรานนท์ | ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ | ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | ไทย | 47 | - | - | - 2538 |
| นายธงชัย ศรีสุข | ผู้จัดการฝ่ายบุคคล | ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | ไทย | 44 | 1,720 | - | - 2527 |

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการตรวจสอบภายในและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลกรณีที่มีรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีพร้อมค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย

| ชื่อ /นามสกุล | | ตำแหน่ง |
|---|---|---|
| นายยงยุทธ | ทวีกุลวัฒน์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| นายจักรกฤษณ์ | บุลสุข | กรรมการตรวจสอบ |
| นางพิไล | เปี่ยมพงศ์สานต์ | กรรมการตรวจสอบ |
| นางทักขิณา | หาญวงศ์ฤทธิ์ | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ |

| Name | Position | Education | Nationality | Age | No. of Shareholding | Change of Shareholding | Year starting at CSC/ Experience in the past 5 years |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Mrs. Suphasri Sutanadhan | Accounting Manager | B.A.-Accountancy Assumption University | Thai | 46 | - | - | 1999/ Director of Crown Seal Properties Co., Ltd. |
| Mr. Jesda Buranont | Purchasing Manager | MBA- Thammasat University | Thai | 47 | - | - | 1995 |
| Mr. Thongchai Srisook | Personnel Manager | B.A.-(Political Science) Chulalongkorn University | Thai | 44 | 1,720 | - | 1984 |

## Audit Committee

The Committee is responsible for auditing to ensure that the Company provides sufficient and accurate financial reports, maintains appropriate and efficient systems in internal audit and control, observes and follows relevant rules and regulations. It is in charge of monitoring information disclosure concerning related party transactions and issues of conflict of interest, as well as appointing auditors and reviewing annual auditing remuneration.

The Company's audit committee comprises:

| Name/Surname | Title |
|---|---|
| Mr. Yongyut Thavikulwat | Chairman of the Audit Committee |
| Mr. Jakkris Bulsook | Member of the Audit Committee |
| Mrs. Pilai Piempongsarn | Member of the Audit Committee |
| Mrs. Tackina Hanwongrith | Secretary of the Audit Committee |

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

**- ค่าตอบแทนกรรมการในฐานะกรรมการ**

<u>ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน</u>

กรรมการของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนค่าบำเหน็จกรรมการตามที่ประชุมใหญ่สามัญอนุมัติภายในวงเงินที่กำหนดเป็นคราว ๆ ไป ในปี 2545 ได้จ่ายค่าตอบแทนในรูปค่าเบี้ยประชุมกรรมการให้กับกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่านรวมเป็นจำนวนเงิน 647,500.- บาท สำหรับค่าบำเหน็จกรรมการไม่มีการจ่าย

<u>ค่าตอบแทนอื่น</u> ไม่มี

**- ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัทฯ**

เจ้าหน้าที่บริหารบริษัทฯ ถือเป็นพนักงานประจำ มีความรับผิดชอบตามตำแหน่งหน้าที่และสายงาน ในปี 2545 มูลค่าผลตอบแทนผู้บริหาร 4 รายแรกและเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 จำนวน 7 ท่านคิดเป็นจำนวนเงิน. 15,311,975 - บาท

การดำรงตำแหน่งผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

| รายชื่อ | | บมจ.ฝาจีบ | บริษัทย่อย | | บริษัทที่เกี่ยวข้อง | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 1 | 2 | 1 | 2 | 3 |
| นายพงส์ | สารสิน | / | - | X | / | - | - |
| นายปิยะ | ภิรมย์ภักดี | X | - | - | - | - | / |
| นายโยชิโร | ทาคาซากิ | / | - | - | X | - | - |
| นายฮิโรฟูมิ | มิกิ | / | - | - | / | - | - |
| นายโตชิอะกิ | อิปปองกิ | // | - | - | - | - | - |
| นายวุฒา | ภิรมย์ภักดี | / | - | - | - | - | - |
| นายทาคาชิ | มิยาซากิ | / | - | - | // | - | - |
| นายโชติ | โสภณพณิช | / | - | - | - | - | - |
| นายประมุท | บุรณศิริ | / | / | / | / | / | - |
| นายสมลักษณ์ | เจียมธีระนาถ | // | X | / | - | - | / |
| นางปิ่นเพชร | หุตะสิงห | - | / | / | - | - | - |
| นายกฤษดา | ศิลป์วิสุทธิ์ | - | / | - | - | - | - |
| นางศิริพร | หล่อวัฒนตระกูล | - | / | / | - | - | - |

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ

## Director and Management's remuneration

- Directors' remuneration

Fee and pension

Director's remuneration has been reviewed and approved by shareholders every year in the Annual General Meeting. In 2002, the 9 members of the Board of Directors received total meeting fee of 647,500 Bahts. However, the Company omitted the pension paying to Directors.

Other remuneration - None -

- Executives' remuneration

Management executives, permanent staff, are obliged to be responsible in their own function and line. In 2002, the remuneration for the first four executives and the executives who are the same level as the fourth executive totaled 7 persons received salary of 15,311,975 Bahts.

## Board of Directors and Management Executives of Subsidiary and Affiliated Companies

| Name | | Crown Seal Public Company Limited | Subsidiary Company | | Affiliated Company | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 1 | 2 | 1 | 2 | 3 |
| Mr. Pong | Sarasin | / | - | X | / | - | - |
| Mr. Piya | Bhirombhakdi | X | - | - | - | - | / |
| Mr.Yoshiro | Takasaki | / | - | - | X | - | - |
| Mr.Hirofumi | Miki | / | - | - | / | - | - |
| Mr.Toshiaki | Ippongi | // | - | - | - | - | - |
| Mr. Vudha | Bhirombhakdi | / | - | - | - | - | - |
| Mr.Takashi | Miyazaki | / | - | - | // | - | - |
| Mr. Chote | Sophonpanich | / | - | - | - | - | - |
| Mr.Pramude | Buranasiri | / | / | / | / | / | - |
| Mr. Somlak | Jiamtiranat | // | X | / | - | - | / |
| Mrs.Pinpejara | Hutasingh | - | / | / | - | - | - |
| Mr. Krisada | Silpvisuth | - | / | - | - | - | - |
| Mrs. Siriporn | Lawattanatrakul | - | / | / | - | - | - |

Remark X = Chairman // = Managing Director / = Director

| | | |
|---|---|---|
| บริษัทย่อย | 1) | บริษัท ทรัพย์สินฝาจีบ จำกัด |
| | 2) | บริษัท ฝาจีบสินทรัพย์อุตสาหกรรม จำกัด |
| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | 1) | บริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด |
| | 2) | บริษัท เฮอริเทจ สโตนแวร์ จำกัด |
| | 3) | บริษัท เพชรแพค จำกัด |

**<u>การสรรหากรรมการและผู้บริหาร</u>**

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนหนึ่งประกอบด้วยตัวแทนของผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัทโตโยไซกันไกซา จำกัด จะเป็นผู้สรรหากรรมการชาวญี่ปุ่นเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ คณะกรรมการส่วนหนึ่งเป็นการสรรหาจากผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งไม่มีหรือไม่อยู่ในธุรกิจที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือเรียกว่าเป็นกรรมการอิสระ ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมเลือก แต่ที่ผ่านมายังไม่มีการใช้สิทธินี้

การสรรหาบุคลากรในระดับบริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จะเป็นผู้คัดเลือกและอนุมัติการแต่งตั้ง สำหรับผู้บริหารระดับสูงสุดคณะกรรมการบริษัทฯ จะแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่คัดเลือก ทั้งนี้การพิจารณาบุคลากรระดับบริหาร อาจสรรหาจากภายในองค์กรเองหรือมีการสรรหาจากภายนอกอย่างเปิดเผย

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัทโตโยไซกันไกซา จำกัด มีจำนวน 4 ท่าน

**<u>การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน</u>**

บริษัทฯ มีนโยบายในเรื่องการรักษาความลับของข้อมูล ซึ่งมีอยู่หลายประเภททั้งที่เป็นข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า เช่น การส่งเสริมการขายต่าง ๆ รวมทั้งข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ เองและผู้ถือหุ้น ข้อมูลเหล่านี้จะมีอยู่ที่ฝ่ายจัดการของบริษัทฯเท่านั้น การรักษาความลับของบริษัทฯ เป็นเรื่องที่จะต้องปฏิบัติเป็นปกติ และถือเป็นหลักจริยธรรมในการบริหารงาน

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหุ้นบริษัทฯ ที่มี ณ วันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหารตระหนักถึงโทษที่มีการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ส่วนตน

**<u>การควบคุมภายใน</u>**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพียงพอ โดยมีสำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีระบบการควบคุมภายใน ดังนี้:-

1. ฝ่ายบริหารได้จัดโครงสร้างการจัดองค์กรโดยมีการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างหน่วยงานในระดับต่าง ๆอย่างชัดเจน โดยมีการมอบหมายอำนาจอนุมัติและสั่งการ เพื่อให้การบริหาร/ปฏิบัติงานมีความคล่องตัว และมีประสิทธิภาพ

2. ฝ่ายบริหารได้กำหนดระเบียบ วิธีปฏิบัติงาน เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติภายในและมีการประชุมในเรื่องใด ๆร่วมกันกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนประกาศใช้

3. บริษัทฯ กำหนดนโยบาย แผนงาน งบประมาณ ประมาณการผลการดำเนินงาน เพื่อเป็นแนวทางการบริหารและควบคุมให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด

| | |
|---|---|
| Subsidiary Company | 1) Crown Seal Properties Co., Ltd. |
| | 2) Crown Seal Industrial Estate Co., Ltd. |
| Affiliated Company | 1) Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. |
| | 2) Heritage Stoneware Co., Ltd. |
| | 3) Petpak Co., Ltd. |

## Recruitment of Directors and Management

Some directors are representatives of major shareholders. Toyo Seikan Kaisha Ltd. would select and propose qualified persons to be appointed at the shareholders' meeting. Independent directors are sourced from learned persons who have no interest in the Company's business.

Executive recruitment would be selected and approved by top executive. In case of top executive, the Board of Director would designate the nomination committee to source the qualified person either by promotion of existing executive or outside recruitment, which will be carried out transparently.

There were 4 directors appointed from the representatives of a major shareholder, Toyo Seikan Kaisha Limited.

## Monitoring of Insider's Information

It is a policy of the Company to maintain confidentiality of internal information, which includes clients confidential information such as sale promotional schemes as well as internal corporate information that may affect the Company and its shareholders. Such information is strictly for the management use. Confidentiality is always respected and observed as an ethical code of conduct in corporate administration.

The Company requires its executives to report their holdings of the company's shares as of the date of the general meeting of the shareholders and imposes penalties towards abuse of internal information by executives, particularly for their personal benefits.

## Internal Control

Board of Directors of the Company sets up the internal control system by assigning Audit Committee to be responsible for reviewing sufficiency and adequacy of internal control systems and of the internal audit functions. The Internal Audit Office undertakes the assigned operation.

The internal control system comprise :

1. Management sets up the organization which clearly divided duties and responsibilities among individual units of various level, with delegation of approval authorities and management in order to achieve flexibility and efficiency in the management and performance.

2. Management sets up procedures and work Instructions as guidelines for internal operations and to instigate meetings among the connected units before declaring them effective.

3. The Company sets policies, work plans, budgets estimates for operation results to be used as guideline for management and control in order to achieve the aimed targets.

4. บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการบริหารงานบุคคล ครอบคลุมการว่าจ้างและพัฒนาบุคลากร การประเมินผลการปฏิบัติงาน การเลื่อนตำแหน่ง

5. บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่สามารถให้ข้อมูลเป็นปัจจุบันและมีระบบรักษาความปลอดภัยที่ป้องกันไม่ให้ผู้ที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศได้ และจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการรายงานให้ข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานราชการและผู้สนใจ

6. สำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติงานตามประกาศระเบียบปฏิบัติงานที่กำหนดขึ้นว่ายังคงมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ เพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาวะสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนไป

4. The Company sets personnel management policies covering engagement, personnel development, performance assessment and promotion.

5. The Company sets management information system capable of providing up to date information and having a security system that denies the access of those persons whose duties are not connected with the information; and to set up a unit responsible for reporting information required by the regulation of the Securities Exchange of Thailand (SET) to provide for the shareholders, investors, governmental units and interested parties.

6. The Internal Audit Office has the responsibility to audit, to follow-up and to assess the internal control system and the compliance to announcements, set any procedures in order to determine the adequacy and efficiency for improvement to suit the changing environment as suitable.

# รายการระหว่างกัน

## 1. รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

การซื้อเครื่องจักรที่ใช้ในการพิมพ์และเคลือบไลน์ 3 จากบริษัท โตโยไซกัน ไกซา จำกัด

| | | |
|---|---|---|
| ผู้ซื้อ | : | บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) |
| ผู้ขาย | : | บริษัท โตโยไซกัน ไกซา จำกัด |
| ความสัมพันธ์กับบริษัทจดทะเบียน | : | บริษัท โตโยไซกัน ไกซา จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัททั้งสองมีกรรมการและ ผู้บริหารร่วมกัน |
| ราคาประเมิน | : | 21,060,000 บาท |
| เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าของสิ่งตอบแทน | : | อ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของเครื่องจักรซึ่งประเมินโดย บริษัท อเมริกัน แอ๊พเพรซัล (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2545 |
| เงื่อนไขการชำระเงิน | : | ผู้ซื้อเป็นผู้รับผิดชอบภาระภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับเงื่อนไขและงวดการจ่ายชำระจะตกลงกันภายหลัง |

## 2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

### 2.1 ความจำเป็นในการใช้เครื่องจักร

เครื่องจักรที่ใช้ในการพิมพ์และเคลือบไลน์ 3 เป็นเครื่องจักรที่บมจ. ฝาจีบ เป็นผู้ใช้ประโยชน์มาโดยตลอด และบริษัทฯมีความจำเป็นที่จะต้องใช้เครื่องจักรดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันบริษัทฯเป็นผู้เช่าช่วงเครื่องจักรดังกล่าวในลักษณะปีต่อปีจากบริษัทฯ บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ดังนั้นเพื่อให้บริษัทฯเป็นเจ้าของกรรมสิทธิในสินทรัพย์ดังกล่าวโดยสมบูรณ์ และไม่มีความเสี่ยงในการผลิตอันเกิดจากการใช้เครื่องจักร บริษัทฯจึงมีความประสงค์จะซื้อเครื่องจักรดังกล่าว

### 2.2 ความสามารถในการซื้อเครื่องจักร

จากการพิจารณาฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในช่วง 6 เดือนแรก ของปี 2545 บริษัทฯมีรายได้รวม 1,239.73 ล้านบาท มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน 62.92 ล้านบาท มีกระแสเงินสดภายหลังจากหักเงินสดใช้ไปในการลงทุนและชำระคืนหนี้สินแล้ว ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2545 จำนวน 25.64 ล้านบาท

### 2.3 การลดภาระค่าใช้จ่ายในการเช่าเครื่องจักร

ปัจจุบันบริษัทฯเป็นผู้เช่าช่วงเครื่องจักรดังกล่าว จากบริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัดในลักษณะปีต่อปี โดยบริษัทฯต้องชำระค่าเช่าในอัตราปีละ 2.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ หากบริษัทฯสามารถซื้อเครื่องจักรดังกล่าวได้ในราคาที่เหมาะสม จะทำให้บริษัทฯสามารถลดค่าใช้จ่ายในการเช่าเครื่องจักรแต่ละปีลงได้

### 2.4 อายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของเครื่องจักร

จากรายงานการประเมินของบริษัท อเมริกัน แอ๊พเพรซัล (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2545 ราคามูลค่าตลาดที่ยุติธรรม (Fair Market Value) ของเครื่องจักรนี้เท่ากับ 23 ล้านบาทโดยมีอายุการใช้งานที่เหลือประมาณ 10 ปี นับจากปี 2545

## 1. General Characteristics of Transactions and Details of Related Assets

Purchase of printing & coating machinery line no. 3 from Toyo Seikan Kaisha Company Limited (TSK)

| | | |
|---|---|---|
| Buyer | : | Crown Seal Public Company Limited |
| Seller | : | Toyo Seikan Kaisha Company Limited (TSK) |
| Relationship with listed company | : | TSK is the principal shareholder of CSC and both companies have the same group of directors and executives. |
| Appraisal Value | : | 21,060,000 Bahts |
| Basis of Considered Value Determination | : | Referring from fair value determined by American Appraisal (Thailand) Co. Ltd. on June 19, 2002 |
| Payment Condition | : | Buyer is obliged to pay value added tax (VAT) and the term of payment is upon negotiation. |

## 2. Appropriateness of connected transaction

### 2.1 Need of the machinery use

CSC has successively used the printing & coating machinery line no. 3 and needs to continue using it uninterruptedly. Its use of the asset at present is made by sub-leasing from Bangkok Can Manufacturing Co. Ltd. (BCM) on yearly contractual basis. To ensure that it has good title to such machinery and will bear no production risk in the asset use, the Company thus intends to make the purchase.

### 2.2 Ability to purchase the machinery

In view point of its financial position, operational performance and cash flow in the first half of 2002, the Company earned total revenue of 1,239.73 million Bahts, net profit from operation of 62.92 million baths. After deduction of cash flow used in investing activities and debt payment, the Company still posted cash as of June 30, 2002 of 25.64 million Bahts which is sufficient for the machinery procurement.

### 2.3 Saving of the cost in machinery rental

At present, CSC has sub-leased the machinery from BCM on a yearly term at the rental rate of 2.3 million Bahts which is considered a significant amount. Should the Company be able to procure such machinery at an appropriate price, it will be able to save the cost in the machinery rental.

### 2.4 Remaining useful life of the machinery

From the appraisal report made by American Appriasal (Thailand) Co.,Ltd. on July 19, 2002, the fair market value of the machinery is 23 million Bahts with the remaining useful life of about 10 years counting from 2002.

3. รายละเอียดเกี่ยวกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันและผู้ที่เกี่ยวข้อง

| รายชื่อบุคคลที่เกี่ยวโยงและผู้ที่เกี่ยวข้อง | บมจ. ฝาจีบ ( ณ วันที่ 28 มิถุนายน 2545 ) | | | บริษัท โตโยไซกัน ไกซา จำกัด (TSK) ( ณ วันที่ 31 มีนาคม 2545 ) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ตำแหน่ง/ความสัมพันธ์ | จำนวนหุ้น | % การถือหุ้น | ตำแหน่ง/ความสัมพันธ์ | จำนวนหุ้น | % การถือหุ้น |
| บริษัท โตโยไซกัน ไกซา จำกัด | ผู้ถือหุ้น | 24,186,748 | 46.51 | - | - | - |
| นายโยชิโร ทาคาซากิ | กรรมการ | 27,424 | 0.05 | ประธานกรรมการ กิตติมศักดิ์ | 11,010,110 | 5.08 |
| นายฮิโรฟูมิ มิกิ | กรรมการ | 27,424 | 0.05 | ประธานกรรมการบริหาร | 100,355 | 0.046 |
| นายคาซูโอ โอกุโบ | ผู้ถือหุ้น | 27,424 | 0.05 | ผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มTSK | - | - |
| นายโตชิอะกิ อิปปองกิ | ผู้ถือหุ้น | 27,424 | 0.05 | ผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มTSK | - | - |
| นายเคอิจิ โดเกะ | ผู้ถือหุ้น | 27,424 | 0.05 | ผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มTSK | - | - |
| นายยูกิโอ อาราคาวา | ผู้ถือหุ้น | 27,424 | 0.05 | ผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มTSK | - | - |

4. ลักษณะขอบเขตของส่วนได้ส่วนเสีย

บุคคลที่เกี่ยวโยงกันมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการดังกล่าวข้างต้นตามสัดส่วนการถือหุ้น

5. การอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2545 ได้ลงมติอนุมัติการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันดังกล่าวข้างต้นเป็นเสียงเอกฉันท์ด้วยคะแนนเสียงเกินกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้โดยไม่รวมส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียดังกล่าวข้างต้น

6. นโยบาย/แนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะการดำเนินธุรกิจทั่วไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่มีนโยบายที่จะทำรายการกับบุคคลที่อาจขัดแย้งกันแต่หากจำเป็นต้องกระทำบริษัทฯจะดำเนินการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกประการ

## 3 Details of Connected Persons and Related Persons

| List of connected persons and related Persons | CSC (as of June 28, 2002) | | | TSK (as of March, 2002) | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Position/ Relationship | No. of Shareholding | % Shareholding | Position/ Relationship | No. of Share Holding | % Shareholding |
| TSK | Shareholder | 24,186,748 | 46.51 | - | - | - |
| Mr. Yoshiro Takasaki | Director | 27,424 | 0.05 | Honorary Chairman | 11,010,110 | 5.08 |
| Mr. Hirofumi Miki | Director | 27,424 | 0.05 | President | 100,000 | 0.046 |
| Mr. Kazuo Okubo | Shareholder | 27,424 | 0.05 | Management of TSK's Group | - | - |
| Mr. Toshiaki Ippongi | Shareholder | 27,424 | 0.05 | Management of TSK's Group | - | - |
| Mr. Keiji Doke | Shareholder | 27,424 | 0.05 | Management of TSK's Group | - | - |
| Mr. Yukio Arakawa | Shareholder | 27,424 | 0.05 | Management of TSK's Group | - | - |

### 4. Scope of Interest

The connected persons have interest in the above transactions in proportion to their shareholding.

### 5. Connected transaction approved

The 1/2545 Extraordinary Shareholders' Meeting held on September 18, 2002 unanimous approved the connected transaction mentioned above with more than three-fourths of the total votes of the shareholders and proxies present at the Meeting and having voting right, excluding the shareholders who have interest therein as in clause 3.

### 6. Policy and possibility of future connected transaction

The Company and related parties have inter-transaction as general business practice. However, the Company does not have policy to raise the connected transaction with any party whom has interest therein. Should the case is considered as necessity, the Company will conduct in accordance with the guidance of the Security Exchange of Thailand strictly.

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2545 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเป็นเอกฉันท์แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบที่ครบกำหนดวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 3 ปี ประกอบด้วยนายยงยุทธ ทวีกุลวัฒน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางพิไล เปี่ยมพงศ์สานต์ และนายจักรกฤษณ์ บุลสุข เป็นกรรมการตรวจสอบโดยมีนางทักขิณา หาญวงศ์ฤทธิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการประชุมรวม 7 ครั้ง เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน โดยปราศจากข้อจำกัดใด ๆ

การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2002 มีดังนี้ :-

1. สอบทานและให้ความเห็นชอบต่องบการเงินรายไตรมาสของบริษัทฯและรายงานของผู้สอบบัญชี
2. สอบทานงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ร่วมกับผู้สอบบัญชีและมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานถูกต้องตามที่ควร รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
3. สอบทานและพิจารณาการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงกันในการซื้อเครื่องพิมพ์และเครื่องเคลือบไลน์ 3 คืนกลับจากบริษัท โตโยไซกันไกซา จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีเจ้าหน้าที่จาก IFCT Advisory Company Limited ชี้แจงรายละเอียดประกอบการพิจารณาความสมเหตุสมผล ทั้งนี้การเข้าทำรายงานดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อ วันที่ 18 กันยายน 2545
4. สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในและประเมินเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
5. อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี 2546 ของสำนักตรวจสอบภายใน โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของบริษัทฯเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ขออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2546 เพื่อแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ประจำ ปี 2546

(นายยงยุทธ ทวีกุลวัฒน์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

31 มีนาคม 2546

# Report of the Audit Committee

To : The Shareholders

In the year 2002, the Board of Directors appointed Mr. Yongyut Thavikulwat, Ms. Pilai Piempongsan and Mr. Jakkris Bulsook to the Audit Committee for another term of three years with Ms. Tackina Hanwongrith as the Secretary to the Audit Committee.

The Audit Committee held seven working meetings in the year. The Audit Committee was able to contact, meet and have discussions with the Management, the External Auditor and the Internal Auditor without any restrictions.

Activities of the Audit Committee in 2002 were as follows:

1. Reviewed and concurred the Company's quarterly financial statements including auditor's reports.
2. Reviewed the Company's financial statements for the year ended December 31, 2002 with the External Auditor and was of the opinion that such reports present full and fair financial position and operating results of the Company with information disclosures meeting the regulatory requirements of the Stock Exchange of Thailand.
3. Reviewed and considered a related transaction regarding the repurchase of Line 3's Printing and Coating Machine from Toyo Seikan Kaisha Limited, a major shareholder. This transaction was done under the guidance of the IFCT Advisory Company Ltd. The aforementioned transaction was endorsed by the Board of Directors and was approved at the Extraordinary Shareholders' Meeting, held on September 18th, 2002.
4. Reviewed the Internal Auditor's reports and assessments regarding various Company operations.
5. Approved the Internal Audit Plan for 2003 with the objective to ensure that Company's managerial operations are conducted efficiently within an appropriate internal control system and that they comply with all Government rules and regulations.

The Audit Committee has proposed to the Board of Directors for submission to the Shareholders at the Annual General Meeting, the appointment of KPMG Phoomchai Audit Ltd. as the Company's Auditor for the Year 2003.

Yongyut Thavikulwat
Chairman of the Audit Committee
March 31, 2003

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี และงบการเงินเฉพาะของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้นตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดเฉพาะของ บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายนิรันดร์ ลีลาเมธวัฒน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2316

บริษัท เคพีเอ็มจี ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพฯ 12 กุมภาพันธ์ 2546

# งบดุล

**บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย** | **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ 2544**

| | งบการเงินรวม (บาท) | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท (บาท) | |
|---|---|---|---|---|
| สินทรัพย์ | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (หมายเหตุ 3) | 9,327,462.16 | 5,718,249.95 | 5,885,661.63 | 1,940,540.30 |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ (หมายเหตุ 3 4 และ 5) | 385,591,626.01 | 419,991,205.76 | 385,393,916.01 | 419,768,495.76 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการ | | | | |
| ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ (หมายเหตุ 4) | 8,094,515.53 | 38,800,873.94 | 406,510,554.19 | 415,312,192.39 |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (หมายเหตุ 3 6 และ 23) | 181,851,224.99 | 314,437,240.26 | 181,851,224.99 | 314,437,240.26 |
| อะไหล่คงเหลือ-สุทธิ (หมายเหตุ 3 และ 23) | 55,863,931.76 | 60,742,344.63 | 55,863,931.76 | 60,742,344.63 |
| ต้นทุนโครงการพัฒนาที่ดิน - สุทธิ (หมายเหตุ 3 และ 7) | 118,163,490.00 | 119,683,294.64 | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 18,349,379.47 | 18,496,419.41 | 18,215,787.97 | 18,247,055.52 |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | 777,241,629.92 | 977,869,628.59 | 1,053,721,076.55 | 1,230,447,868.86 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 3 และ 8) | 9,493,738.09 | 9,493,738.09 | 9,493,738.09 | 9,493,738.09 |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น ๆ - สุทธิ (หมายเหตุ 3 และ 9) | 803,000.00 | 803,000.00 | 803,000.00 | 803,000.00 |
| ที่ดินถือไว้เพื่อขยายโรงงาน - สุทธิ (หมายเหตุ 3 และ 10) | 110,000,000.00 | 110,000,000.00 | 110,000,000.00 | 110,000,000.00 |
| ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ (หมายเหตุ 3 และ 11) | 74,951,117.85 | 74,951,117.85 | - | - |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (หมายเหตุ 3 และ 12) | 1,154,366,118.87 | 1,194,862,678.28 | 1,139,171,366.41 | 1,178,551,527.30 |
| สินทรัพย์ ไม่หมุนเวียนอื่น | 6,451,162.67 | 5,484,334.51 | 6,292,225.42 | 5,334,397.26 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 1,356,065,137.48 | 1,395,594,868.73 | 1,265,760,329.92 | 1,304,182,662.65 |
| รวมสินทรัพย์ | 2,133,306,767.40 | 2,373,464,497.32 | 2,319,481,406.47 | 2,534,630,531.51 |

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

# งบดุล

**บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย** ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ 2544

| | งบการเงินรวม (บาท) | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท (บาท) | |
|---|---|---|---|---|
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 3 และ 13) | 406,255,258.05 | 702,030,109.47 | 406,255,258.05 | 702,030,109.47 |
| เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 3 และ 4) | 251,944,499.99 | 273,068,088.66 | 251,944,499.99 | 273,068,088.66 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 3 และ 14) | 62,044,886.00 | 33,130,471.20 | 62,044,886.00 | 33,130,471.20 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 4) | 250,000,000.00 | 455,588,500.00 | 250,000,000.00 | 455,588,500.00 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4) | 31,437,951.92 | 10,634,293.33 | 31,437,951.92 | 10,634,293.33 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | 60,354,109.31 | 38,209,502.00 | 60,156,865.44 | 37,785,177.79 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | 1,062,036,705.27 | 1,512,660,964.66 | 1,061,839,461.40 | 1,512,236,640.45 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ (หมายเหตุ 3 และ 14) | 120,000,000.00 | 32,826,178.00 | 120,000,000.00 | 32,826,178.00 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ (หมายเหตุ 4) | 455,588,500.00 | 400,000,000.00 | 455,588,500.00 | 400,000,000.00 |
| ผลขาดทุนส่วนล้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 3 และ 15) | - | - | 186,371,882.94 | 161,590,358.40 |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้า (หมายเหตุ 3 และ 4) | 27,296,720.00 | 29,281,936.00 | 27,296,720.00 | 29,281,936.00 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 24,823,456.28 | 26,012,203.63 | 24,823,456.28 | 26,012,203.63 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | 627,708,676.28 | 488,120,317.63 | 814,080,559.22 | 649,710,676.03 |
| รวมหนี้สิน | 1,689,745,381.55 | 2,000,781,282.29 | 1,875,920,020.62 | 2,161,947,316.48 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น (หมายเหตุ 16) | | | | |
| ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ 78,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 780,000,000.00 | 780,000,000.00 | 780,000,000.00 | 780,000,000.00 |
| ทุนที่ออก หุ้นสามัญ 52,000,000 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าแล้ว | 520,000,000.00 | 520,000,000.00 | 520,000,000.00 | 520,000,000.00 |
| ส่วนเกินทุน | | | | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | 677,882,838.75 | 677,882,838.75 | 677,882,838.75 | 677,882,838.75 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน (หมายเหตุ 17) | 421,015,270.51 | 493,339,209.31 | 421,015,270.51 | 493,339,209.31 |
| กำไร(ขาดทุน)สะสม | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | 26,000,000.00 | 26,000,000.00 | 26,000,000.00 | 26,000,000.00 |
| สำรองทั่วไป | 100,000,000.00 | 100,000,000.00 | 100,000,000.00 | 100,000,000.00 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | (1,301,336,723.41) | (1,444,538,833.03) | (1,301,336,723.41) | (1,444,538,833.03) |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 443,561,385.85 | 372,683,215.03 | 443,561,385.85 | 372,683,215.03 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 2,133,306,767.40 | 2,373,464,497.32 | 2,319,481,406.47 | 2,534,630,531.51 |

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

# งบกำไรขาดทุน

**บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย** | **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ 2544**

| | งบการเงินรวม (บาท) | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท (บาท) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| รายได้ | | | | |
| รายได้จากการขายสินค้า (หมายเหตุ 3 และ 4) | 2,303,750,108.25 | 2,292,550,472.32 | 2,303,750,108.25 | 1,989,762,983.86 |
| รายได้จากโครงการพัฒนาที่ดิน (หมายเหตุ 3) | 1,650,000.00 | 4,200,000.00 | - | - |
| รายได้จากการให้เช่า | 13,489,736.03 | 4,642,965.00 | 13,489,736.03 | 4,642,965.00 |
| รายได้อื่น | | | | |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุ 4 และ 8) | - | 218,279,295.58 | - | 218,279,295.58 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | - | 27,008,121.27 | - | 16,321,969.58 |
| รายได้จากการขายเศษวัสดุ | 44,068,490.54 | 93,976,031.30 | 44,068,490.54 | 64,703,586.60 |
| อื่น ๆ (หมายเหตุ 3) | 45,522,321.26 | 51,401,404.59 | 66,705,186.14 | 64,154,459.44 |
| รวมรายได้ | 2,408,480,656.08 | 2,692,058,290.06 | 2,428,013,520.96 | 2,357,865,260.06 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | |
| ต้นทุนขาย (หมายเหตุ 3 และ 21) | 2,000,802,212.31 | 2,188,674,159.96 | 2,000,802,212.31 | 1,848,977,582.75 |
| ต้นทุนขายจากโครงการพัฒนาที่ดิน (หมายเหตุ 3) | 1,726,481.94 | 5,166,070.89 | - | - |
| ต้นทุนให้เช่า | 17,199,929.36 | 8,176,386.88 | 17,199,929.36 | 8,176,386.88 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร (หมายเหตุ 21) | 160,974,199.25 | 205,445,348.27 | 157,452,021.53 | 185,376,127.93 |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | - | - | 24,781,524.54 | 57,854,246.97 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | | | |
| กำลังการผลิตส่วนที่ว่างเปล่า | - | 43,216,684.66 | - | - |
| ขาดทุนจากการลดราคาสินค้าและสินค้าตัดบัญชี | 22,620,365.02 | 64,970,321.42 | 22,620,365.02 | 58,073,346.66 |
| ค่าตอบแทนสำหรับพนักงานตามแผนการออกจากงาน (หมายเหตุ 23) | - | 36,555,286.15 | - | 36,555,286.15 |
| อื่น ๆ | 12,728,213.50 | 11,605,873.97 | 12,728,213.50 | 11,555,973.97 |
| รวมค่าใช้จ่าย | 2,216,051,401.38 | 2,563,810,132.20 | 2,235,584,266.26 | 2,206,568,951.31 |
| กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย | 192,429,254.70 | 128,248,157.86 | 192,429,254.70 | 151,296,308.75 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 87,046,785.82 | 120,258,211.58 | 87,046,785.82 | 107,765,170.87 |
| กำไรหลังดอกเบี้ยจ่าย | 105,382,468.88 | 7,989,946.28 | 105,382,468.88 | 43,531,137.88 |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | - | 35,541,191.60 | - | - |
| กำไรสุทธิ | 105,382,468.88 | 43,531,137.88 | 105,382,468.88 | 43,531,137.88 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หมายเหตุ 3) | 2.03 | 0.84 | 2.03 | 0.84 |

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

**บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย** สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ 2544

งบการเงินรวม (หน่วย : บาท)

| | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน | กำไรสะสมจัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย | กำไรสะสมจัดสรรแล้ว สำรองทั่วไป | ขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสรร | รวม |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ยอดคงเหลือต้นปี 2544 (หมายเหตุ 16) | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 761,723,527.66 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,712,103,278.99) | 373,503,087.42 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน | | | | | | | |
| - ค่าเสื่อมราคา | - | - | (71,595,969.14) | - | - | 71,595,969.14 | - |
| - ปรับปรุงส่วนเกินทุนจากการขายทรัพย์สิน | - | - | (96,897,767.96) | - | - | 52,546,757.69 | (44,351,010.27) |
| - ปรับปรุงส่วนเกินทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | (99,890,581.25) | - | - | 99,890,581.25 | - |
| รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 493,339,209.31 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,488,069,970.91) | 329,152,077.15 |
| กำไรสุทธิ | - | - | - | - | - | 43,531,137.88 | 43,531,137.88 |
| ยอดคงเหลือปลายปี 2544 | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 493,339,209.31 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,444,538,833.03) | 372,683,215.03 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน | | | | | | | |
| - ค่าเสื่อมราคา | - | - | (39,189,795.17) | - | - | 39,189,795.17 | - |
| - ปรับปรุงส่วนเกินทุนจากการขายและตัดบัญชีทรัพย์สิน | - | - | (23,134,143.63) | - | - | (1,370,154.43) | (24,504,298.06) |
| - ปรับปรุงส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน | - | - | (10,000,000.00) | - | - | - | (10,000,000.00) |
| รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 421,015,270.51 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,406,719,192.29) | 338,178,916.97 |
| กำไรสุทธิ | - | - | - | - | - | 105,382,468.88 | 105,382,468.88 |
| ยอดคงเหลือปลายปี 2545 | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 421,015,270.51 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,301,336,723.41) | 443,561,385.85 |

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

**บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย** สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ 2544

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน | กำไรสะสมจัดสรรแล้ว | | ขาดทุนสะสมยังไม่ได้จัดสารร | ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | รวม |
| | | | | สำรองตามกฎหมาย | สำรองทั่วไป | | | |
| ยอดคงเหลือต้นปี 2544 (หมายเหตุ 16) | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 761,723,527.66 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,712,103,278.99) | 290,105,429.13 | 663,608,516.55 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน | | | | | | | | |
| - ค่าเสื่อมราคา | - | - | (71,595,969.14) | - | - | 71,595,969.14 | - | - |
| - ปรับปรุงส่วนเกินทุนจากการขายทรัพย์สิน | - | - | (96,897,767.96) | - | - | 52,546,757.69 | (17,213,682.97) | (61,564,693.24) |
| - ปรับปรุงส่วนเกินทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | (99,890,581.25) | - | - | 99,890,581.25 | (237,350,554.56) | (237,350,554.56) |
| รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 493,339,209.31 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,488,069,970.91) | 35,541,191.60 | 364,693,268.75 |
| กำไรสุทธิ | - | - | - | - | - | 43,531,137.88 | (35,541,191.60) | 7,989,946.28 |
| ยอดคงเหลือปลายปี 2544 | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 493,339,209.31 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,444,538,833.03) | - | 372,683,215.03 |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน | | | | | | | | |
| - ค่าเสื่อมราคา | - | - | (39,189,795.17) | - | - | 39,189,795.17 | - | - |
| - ปรับปรุงส่วนเกินทุนจากการขายและตัดบัญชีทรัพย์สิน | - | - | (23,134,143.63) | - | - | (1,370,154.43) | - | (24,504,298.06) |
| - ปรับปรุงส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน | - | - | (10,000,000.00) | - | - | - | - | (10,000,000.00) |
| รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 421,015,270.51 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,406,719,192.29) | - | 338,178,916.97 |
| กำไรสุทธิ | - | - | - | - | - | 105,382,468.88 | - | 105,382,468.88 |
| ยอดคงเหลือปลายปี 2545 | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 421,015,270.51 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,301,336,723.41) | - | 443,561,385.85 |

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

# งบกระแสเงินสด

**บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย** | **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ 2544**

| | งบการเงินรวม (บาท) | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท (บาท) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรสุทธิ | 105,382,468.88 | 43,531,137.88 | 105,382,468.88 | 43,531,137.88 |
| รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย) | | | | |
| จากการดำเนินงาน | | | | |
| หนี้สงสัยจะสูญ | 2,023,391.26 | 9,446,707.71 | 2,023,391.26 | 9,396,807.71 |
| ขาดทุนจากการลดราคาสินค้าและสินค้าตัดบัญชี | 22,620,365.02 | 64,970,321.42 | 22,620,365.02 | 58,073,346.66 |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย | - | - | 24,781,524.54 | 57,854,246.97 |
| ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี | 142,870,962.01 | 293,990,313.58 | 142,375,262.58 | 207,688,809.63 |
| ขาดทุน(กำไร)จากการขายอุปกรณ์ | 10,013,472.81 | (3,166,736.24) | 9,818,048.10 | (3,166,736.24) |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์ | 31,146.45 | 1,161,448.51 | 9,046.07 | 1.00 |
| กลับรายการค่าเผื่อการลดราคาต้นทุน | | | | |
| โครงการพัฒนาที่ดิน | (179,681.30) | (741,684.43) | - | - |
| (กำไร)จากการขายเงินลงทุน | - | (218,279,295.58) | - | (218,279,295.58) |
| ค่าความนิยมตัดบัญชี | - | (5,981,575.40) | - | - |
| ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยน | 438,074.80 | (11,822,890.13) | 438,074.80 | (3,448,604.80) |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | - | (35,541,191.60) | - | - |
| การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | | | |
| ลูกหนี้การค้าลดลง(เพิ่มขึ้น) | 32,286,853.79 | (179,442,273.85) | 32,261,853.79 | (159,158,877.34) |
| สินค้าคงเหลือลดลง | 110,240,436.21 | 12,548,220.13 | 110,240,436.21 | 71,900,756.41 |
| อะไหล่คงเหลือลดลง | 4,603,626.91 | 676,528.13 | 4,603,626.91 | (237,251.92) |
| ต้นทุนโครงการพัฒนาที่ดินลดลง | 1,699,485.94 | 3,547,102.21 | - | - |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง | 293,024.89 | 38,524,633.62 | 177,252.50 | 20,564,414.47 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง | (966,828.16) | (26,366,245.49) | (957,828.16) | 2,419,386.51 |
| เจ้าหนี้การค้า(ลดลง) | (22,289,160.33) | (26,818,800.60) | (22,289,160.33) | (30,155,055.91) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง) | 20,952,177.37 | (15,949,893.60) | 21,179,257.71 | (20,324,189.20) |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้าและส่วนที่ถึงกำหนด | | | | |
| ชำระภายในหนึ่งปี(ลดลง) | (904,350.00) | - | (904,350.00) | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น(ลดลง)เพิ่มขึ้น | (1,188,747.35) | 15,184,142.94 | (1,188,747.35) | 15,184,142.94 |
| เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน | 427,926,719.20 | (40,530,030.79) | 450,570,522.53 | 51,843,039.19 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| เงินลงทุนชั่วคราวลดลง | - | 20,000,000.00 | - | 20,000,000.00 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและ | | | | |
| กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง(เพิ่มขึ้น) | 30,706,358.41 | (34,667,866.45) | 8,801,638.20 | (56,232,338.83) |
| ลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์(เพิ่มขึ้น) | (152,091,768.13) | (78,433,591.07) | (152,091,768.13) | (105,520,587.53) |
| เงินรับจากการขายเงินลงทุน | - | 297,822,000.00 | - | 297,822,000.00 |
| เงินรับจากการขายอุปกรณ์ | 5,168,448.21 | 445,563,766.89 | 4,765,274.21 | 445,563,766.89 |
| เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมลงทุน | (116,216,961.51) | 650,284,309.37 | (138,524,855.72) | 601,632,840.53 |

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

**บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย** **สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และ 2544**

| | งบการเงินรวม (บาท) | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท (บาท) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก | | | | |
| สถาบันการเงิน(ลดลง)เพิ่มขึ้น | (295,773,732.87) | 277,302,463.61 | (295,773,732.87) | 89,337,758.25 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง) | 20,803,658.59 | (20,658,838.58) | 20,803,658.59 | (16,907,058.17) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและส่วนที่ | | | | |
| ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี(ลดลง) | (150,000,000.00) | - | (150,000,000.00) | - |
| เงินกู้ยืมระยะยาวและส่วนที่ถึงกำหนด | | | | |
| ชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น(ลดลง) | 116,869,528.80 | (891,540,791.88) | 116,869,528.80 | (751,328,467.41) |
| เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน | (308,100,545.48) | (634,897,166.85) | (308,100,545.48) | (678,897,767.33) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น(ลดลง) | 3,609,212.21 | (25,142,888.27) | 3,945,121.33 | (25,421,887.61) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี | | | | |
| (หมายเหตุ 3) | 5,718,249.95 | 36,018,085.26 | 1,940,540.30 | 27,362,427.91 |
| เงินสดของบริษัทย่อยที่ขายไป | - | (5,156,947.04) | - | - |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี | | | | |
| (หมายเหตุ 3) | 9,327,462.16 | 5,718,249.95 | 5,885,661.63 | 1,940,540.30 |
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม | | | | |
| เงินสดจ่ายในระหว่างปี | | | | |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 89,804,244.31 | 159,501,333.07 | 89,804,244.31 | 112,463,825.24 |
| ภาษีเงินได้ | 4,232,610.59 | 3,688,211.47 | 4,216,022.76 | 3,670,676.67 |

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน

**หมายเหตุ 1 - สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและเกณฑ์ในการนำเสนองบการเงิน**

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("บริษัทฯและบริษัทย่อย") ที่จะดำเนินต่อไปข้างหน้าอาจยังคงได้รับผล กระทบจากสภาวะทางเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิคโดยรวม งบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ได้ทำขึ้นโดยสะท้อนถึงผล กระทบจากสภาวะทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ซึ่งประเมินโดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม ผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจริงอาจต่างจากที่ได้ประมาณไว้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามเกณฑ์ที่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะดำเนินงานต่อเนื่อง ซึ่งถือตามข้อสมมติฐานที่ว่า บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประกอบธุรกิจต่อไป อย่างไรก็ตามความสมบูรณ์ของข้อสมมติฐานนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทฯและบริษัทย่อยในการจ่ายเงินตามข้อผูกพันและความสำเร็จในการดำเนินงานในอนาคต

งบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้ทำขึ้นตามประกาศกรมทะเบียนการค้า ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปที่ใช้ในประเทศไทย

งบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยตามระเบียบข้อบังคับของกฎหมายไทย ซึ่งแปลเป็นภาษาอังกฤษเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน

งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยหลายแห่ง ดังนี้

| | ประเภทธุรกิจ | ถือหุ้นอัตราร้อยละ | |
|---|---|---|---|
| | | 2545 | 2544 |
| บริษัท ทรัพย์สินฝาจีบ จำกัด | อสังหาริมทรัพย์ | 99.99 | 99.99 |
| บริษัท ฝาจีบสินทรัพย์อุตสาหกรรม จำกัด | " | 99.99 | 99.99 |

รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นแล้วจะรับรู้ในงบการเงินรวมในปีที่เกิดขึ้น

รายการบัญชีที่เป็นสาระสำคัญระหว่างกันและเงินลงทุนของบริษัทฯกับทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2544 บริษัทฯได้โอนขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด จำนวน 7.09 ล้านหุ้น ให้แก่บริษัทโตโยไซกัน ไกซา (ญี่ปุ่น) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 50.91 เป็นร้อยละ 2 และได้จัดประเภทเงินลงทุนใหม่เป็นเงินลงทุนทั่วไป งบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 จึงได้รวมรายได้และค่าใช้จ่ายของบริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด สำหรับระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2544 ถึง 29 มิถุนายน 2544 ไว้ด้วย

**หมายเหตุ 2 - ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2511 และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2537 โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน อยู่ที่เลขที่ 135/3 หมู่ที่ 5 ถนนรังสิต - นครนายก ตำบลประชาธิปัตย์ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและขายฝาสำหรับขวด และธุรกิจรับจ้างและขายแผ่นพิมพ์ บริษัท ทรัพย์สินฝาจีบ จำกัด ประกอบธุรกิจหลักในการจัดสรรที่ดิน ก่อสร้างบ้านอยู่อาศัยและอาคารพาณิชย์ เพื่อจำหน่ายแก่ประชาชนทั่วไปบริษัท ฝาจีบสินทรัพย์อุตสาหกรรม จำกัด อยู่ในระหว่างการจัดเตรียมโครงการเพื่อประกอบธุรกิจหลักในด้านการก่อสร้างอาคารชุด สำหรับอุตสาหกรรมขนาดย่อมและอาคารที่พักสินค้าเพื่อขายหรือให้เช่า และยังไม่มีรายได้จากการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯมีการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจใหม่ ดังที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 23

**หมายเหตุ 3 - สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

<u>เกณฑ์การวัดค่าในการจัดทำงบการเงิน</u>

นอกจากที่เปิดเผยไว้ในหัวข้ออื่น ๆ ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุประกอบงบการเงินอื่น ๆ เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินใช้ราคาทุนเดิม

<u>วิธีการรับรู้รายได้และต้นทุนของรายได้</u>

ก. รายได้จากการขายสินค้าและต้นทุนขายของสินค้า รับรู้เมื่อส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าเรียบร้อยแล้ว

ข. รายได้จากโครงการพัฒนาที่ดิน ซึ่งได้แก่รายได้จากการขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่ง คำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนของงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ทั้งนี้ไม่รวมต้นทุนที่ดิน

<u>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</u>

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ และเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์

<u>ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>

บริษัทฯและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่าจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยประมาณจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และการประมาณโดยฝ่ายบริหาร

<u>สินค้าคงเหลือ</u>

บริษัทฯและบริษัทย่อยตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือราคาสุทธิที่คาดว่าจะขายได้ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณ ตามวิธีถัวเฉลี่ยราคาทุนสุทธิที่คาดว่าจะขายได้นั้นได้หักสำรองเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัยแล้ว ส่วนสินค้าคงเหลือระหว่างทางใช้ราคาตามใบกำกับสินค้าบวกค่าใช้จ่ายในการซื้ออื่น ๆ ที่เกิดขึ้นแล้ว

อะไหล่คงเหลือ

อะไหล่คงเหลือแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่ออะไหล่เสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ราคาทุนของอะไหล่คงเหลือคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ย

ต้นทุนโครงการพัฒนาที่ดิน

ต้นทุนโครงการพัฒนาที่ดินในงบดุลรวมแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าต้นทุนการพัฒนาที่ดิน โดยราคาทุนประกอบด้วยต้นทุน ที่ดินและค่าใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการพัฒนาที่ดินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

เงินลงทุนระยะยาว

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงราคาตามวิธีส่วนได้เสียในกรณีที่มีผลขาดทุนสุทธิจากการบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทย่อย รายใดเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยรายนั้น ๆ ส่วนแตกต่างจะบันทึกไว้เป็นหนี้สินอื่นในงบดุล

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิ จากค่าเผื่อการลดราคาเงินลงทุน

ที่ดินถือไว้เพื่อขยายโรงงาน

ที่ดินถือไว้เพื่อขยายโรงงาน แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าที่ดินถือไว้เพื่อขยายโรงงาน โดยราคาทุนประกอบด้วยต้นทุนของที่ดิน

ที่ดินรอการพัฒนา

ที่ดินรอการพัฒนาซึ่งแสดงไว้ในงบดุลรวมแสดงในราคาทุน เป็นที่ดินที่จะใช้ในโครงการพัฒนาที่ดินในอนาคตของบริษัทย่อยประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าใช้จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินและต้นทุนพัฒนาที่ดิน บริษัทย่อยได้หยุดโครงการพัฒนาที่ดิน ดังนั้นในปี 2545 และ 2544 จึงไม่มีการตั้งดอกเบี้ยที่เกิดจากการกู้ยืมขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของที่ดิน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงในราคาทุน ยกเว้นที่ดิน และเครื่องจักรของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ประเมินราคาทรัพย์สินใหม่แสดงในราคาที่ตีเพิ่ม

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สินของบริษัทฯและบริษัทย่อย แสดงอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และบันทึกโอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาของทรัพย์สินไปยังขาดทุนสะสมโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของทรัพย์สินส่วนที่ราคาเพิ่ม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรง ตามเกณฑ์อายุการใช้ทรัพย์สิน ดังนี้

| | | |
|---|---|---|
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น | 20 | ปี |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน | 5 - 10 | ปี |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 5 | ปี |
| ยานพาหนะ | 5 | ปี |

ค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินส่วนที่ตีเพิ่ม คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของทรัพย์สิน ค่าเสื่อมราคาดังกล่าวแสดงในงบกำไรขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ มีการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และทรัพย์สินอื่นๆ เมื่อมีเหตุการณ์หรือมีการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์ที่ทำให้เกิดข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีจำนวนต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น โดยบริษัทฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

การบันทึกต้นทุนในการกู้ยืมเป็นราคาทุนของทรัพย์สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้บันทึกดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาและติดตั้งทรัพย์สิน เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของทรัพย์สิน โดยคำนวณจากอัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนเป็นรายเดือนซึ่งเป็นดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ทั้งสิ้นที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปในอัตราร้อยละ 6.01 - 6.47 สำหรับปี 2545 และอัตราร้อยละ 4.54 - 6.66 สำหรับปี 2544

ต้นทุนการกู้ยืมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | หน่วย:ล้านบาท | |
|---|---|---|
| | 2545 | 2544 |
| บันทึกในงบดุลรวม | 2.66 | 1.20 |
| บันทึกในงบดุลเฉพาะของบริษัท | 2.66 | 1.20 |

ค่าเช่ารับล่วงหน้า

ค่าเช่ารับล่วงหน้า รับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าตามอายุของสัญญาเช่า

การประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป กำหนดให้มีการจัดทำประมาณการและข้อสมมติฐานซึ่ง จะมีผลกระทบต่อการแสดง จำนวนรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงินที่เสนอรายงาน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการเหล่านั้นได้

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพประกอบด้วยเงินสะสมโดยความสมัครใจของพนักงานในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนและเงินสมทบของบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 100 - 200 ของเงินสะสมของพนักงานรวมผลประโยชน์สำหรับพนักงานที่ทำงานมาครบ 5 ปีแล้ว กองทุนนี้ได้แยกต่างหากจากบริษัทฯ จึงไม่ปรากฏในงบดุล ส่วนเงินสมทบของบริษัทฯ โอนมา จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะจ่ายคืนเมื่อพนักงานลาออกซึ่งแสดงอยู่ในงบดุล

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศบันทึกเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดขึ้นของรายการ ทรัพย์สินและหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงิน ตราต่างประเทศ และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไร หรือขาดทุนจากการแปลงค่าถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับอัตราแลกเปลี่ยนทันที ณ วันที่ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ถือเป็นส่วนเกินจากการบริหารความเสี่ยงรอตัดบัญชีแสดงอยู่ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุสัญญา

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับแต่ละปีบันทึกบัญชีตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนวณจากกำไรสุทธิเพื่อเสียภาษีประจำปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 52 ล้านหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ณ วันสิ้นปีของแต่ละปี

**หมายเหตุ 4 - รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

งบการเงินรวมของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) ได้รวมรายการบัญชีและรายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน การกำหนดมูลค่าของรายการที่เกิดขึ้นระหว่าง บริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกันใช้เกณฑ์ที่ใกล้เคียงกับรายการบัญชีและรายการค้าที่มีกับลูกค้าทั่วไป

บริษัทฯมีการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจใหม่ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 23

ยอดบัญชีคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

| | หน่วย : ล้านบาท | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| ลูกหนี้การค้า | | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 200.44 | 313.05 | 200.44 | 313.05 |

ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

| บริษัท | ประเภทกิจการ | ลักษณะ ความสัมพันธ์ |
|---|---|---|
| บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด | ผลิตและ จำหน่ายเครื่องดื่ม | ผู้ถือหุ้นร่วมกันและ ผู้บริหารร่วมกันบางส่วน |
| บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด | " | " |
| บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) | " | " |
| บริษัท กรีนสปอต (ประเทศไทย) จำกัด | " | " |
| บริษัท ขอนแก่นบริวเวอรี่ จำกัด | " | ผู้บริหารร่วมกันบางส่วน |
| บริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด | ผลิตและขายกระป๋อง 2-Piece และ 3-Piece | ผู้ถือหุ้นร่วมกันและ ผู้บริหารร่วมกันบางส่วน |

อย่างไรก็ตาม รายการค้ากับลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น ถือเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการก่อตั้งบริษัทฯ ในการผลิต และจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และเป็นคู่แข่งทางการค้าระหว่างกันเอง

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

| | หน่วย : ล้านบาท | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | อัตราดอกเบี้ยร้อยละ (ต่อปี) | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| บุคคลที่เกี่ยวข้อง | | | | | | |
| เงินให้กู้ยืมแก่กรรมการ | - | 7.00 | - | 6.00 | - | 6.00 |
| | | | - | 6.00 | - | 6.00 |
| บริษัทย่อย | | | | | | |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | 6.00 | 6.00 | - | - | 192.99 | 192.99 |
| ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม | | | - | - | 192.29 | 170.40 |
| เงินทดรองจ่าย | | | - | - | 13.13 | 13.12 |
| | | | - | - | 398.41 | 376.51 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | | |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | 6.25 - 11.50 | 6.25 - 11.50 | 13.00 | 13.00 | 13.00 | 13.00 |
| ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม | | | 1.57 | 1.57 | 1.57 | 1.57 |
| เงินทดรองจ่าย | | | 10.43 | 35.13 | 10.43 | 35.13 |
| | | | 25.00 | 49.70 | 25.00 | 49.70 |
| รวม | | | 25.00 | 55.70 | 423.41 | 432.21 |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | | | (16.90) | (16.90) | (16.90) | (16.90) |
| รวม | | | 8.10 | 38.80 | 406.51 | 415.31 |

| | หน่วย : ล้านบาท | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| เจ้าหนี้การค้า | | | | |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 33.15 | 21.21 | 33.15 | 21.21 |

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

| | หน่วย : ล้านบาท | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม | 4.80 | 5.81 | 4.80 | 5.81 |
| ค่าสิทธิการผลิตค้างจ่าย | 26.61 | 4.81 | 26.61 | 4.81 |
| เงินทดรองจ่าย | 0.03 | 0.01 | 0.03 | 0.01 |
| รวม | 31.44 | 10.63 | 31.44 | 10.63 |

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

| | กำหนดชำระคืน | ระยะเวลา | อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี) | งบการเงินรวม | | หน่วย : ล้านบาท งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | | | |
| - วงเงิน 255.59 ล้านบาท | ทั้งจำนวน | 2/7/2547 | 8.00 | 255.59 | 255.59 | 255.59 | 255.59 |
| - วงเงิน 600 ล้านบาท | ภายใน 3 ปี | 1/4/45 - 1/10/47 | 8.00 | 450.00 | 600.00 | 450.00 | 600.00 |
| รวม | | | | 705.59 | 855.59 | 705.59 | 855.59 |
| หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | (250.00) | (455.59) | (250.00) | (455.59) |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | 455.59 | 400.00 | 455.59 | 400.00 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 705.59 ล้านบาท เป็นเงินกู้ประเภทด้อยสิทธิจำนวนเงิน 600 ล้านบาท ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 14

ค่าเช่ารับล่วงหน้า ประกอบด้วย

| | หน่วย:ล้านบาท | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้า | 32.52 | 33.43 | 32.52 | 33.43 |
| หัก ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี | (5.23) | (4.15) | (5.23) | (4.15) |
| ค่าเช่ารับล่วงหน้า - สุทธิ | 27.29 | 29.28 | 27.29 | 29.28 |

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

| | หน่วย:ล้านบาท | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| บุคคลที่เกี่ยวข้อง | | | | |
| ค่าตอบแทนกรรมการ | 0.65 | 0.93 | 0.65 | 0.60 |
| บริษัทย่อย | | | | |
| ดอกเบี้ยรับ | - | - | 21.90 | 20.63 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | - | - | - | 25.46 |
| รายได้ค่าบริหาร | - | - | - | 4.80 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ขายสินค้า | 1,493.54 | 1,262.02 | 1,493.54 | 1,028.94 |
| ซื้อวัตถุดิบ | 366.60 | 34.64 | 366.60 | 34.64 |
| รายได้ค่าเช่า | 10.25 | 4.64 | 10.25 | 4.64 |
| รายได้ค่าบริหาร | 27.64 | 18.33 | 27.64 | 18.33 |
| กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | 218.28 | - | 218.28 |
| กำไรจากการขายทรัพย์สิน | - | 3.50 | - | 3.50 |
| ค่าสิทธิการผลิต | 11.06 | 13.64 | 11.06 | 11.57 |
| ค่าบริการทางเทคนิค | 0.32 | 6.28 | 0.32 | 1.67 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | 61.96 | 38.22 | 61.96 | 34.46 |

รายการขายสินค้าสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บางส่วนเป็นการขายสินค้าแผ่นพิมพ์จำนวน 489.25 ล้านบาท และ 140.83 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นการขายต่อให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยราคาขายกำหนดจากราคาสินค้าแบบเดียวกันที่ซื้อขายในตลาดบวกด้วยกำไรของผลต่างจากเทอมการชำระเงิน

นอกจากนี้บริษัทฯ มีรายการซื้อขายสินค้าแผ่นพิมพ์สำเร็จรูปแก่บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 โดยมีรายการซื้อเป็นจำนวน 366.60 ล้านบาท และ 34.64 ล้านบาท ตามลำดับ และมียอดขายเป็นจำนวน 240.63 ล้านบาท และ 145.43 ล้านบาท ตามลำดับ โดยราคาซื้อขายกำหนดจากต้นทุนการผลิตบวกอัตรากำไรคงที่ที่ตกลงกันไว้ตามสัญญา ซึ่งจะเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

รายการอื่น ๆ นอกเหนือจากรายการที่กล่าวข้างต้น มีดังนี้

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินและอาคารแก่บริษัทบางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด โดยมีระยะเวลา 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคตภายใต้สัญญาดังกล่าวให้แก่บริษัทฯเป็นจำนวน 2.85 ล้านบาท และ 0.95 ล้านบาท ตามลำดับ

## หมายเหตุ 5 - ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | (หน่วย : บาท) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| ลูกหนี้การค้า | 191,018,243.72 | 124,615,632.70 | 190,770,633.72 | 124,343,022.70 |
| ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 200,440,612.42 | 313,052,192.86 | 200,440,612.42 | 313,052,192.86 |
| รวม | 391,458,856.14 | 437,667,825.56 | 391,211,246.14 | 437,395,215.56 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (5,867,230.13) | (17,676,619.80) | (5,817,330.13) | (17,626,719.80) |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 385,591,626.01 | 419,991,205.76 | 385,393,916.01 | 419,768,495.76 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าที่มีปัญหาในการชำระหนี้จำนวน 8 ราย และ15 ราย ตามลำดับ จำแนกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

| | (หน่วย : บาท) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| ไม่เกิน 6 เดือน | - | 683,478.76 | - | 683,478.76 |
| มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน | 554,816.40 | 66,126.00 | 554,816.40 | 66,126.00 |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป | 5,312,413.73 | 17,676,619.80 | 5,262,513.73 | 17,626,719.80 |
| รวม | 5,867,230.13 | 18,426,224.56 | 5,817,330.13 | 18,376,324.56 |

## หมายเหตุ 6 - สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | (หน่วย : บาท) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| สินค้าสำเร็จรูป | 65,391,981.44 | 122,795,040.31 | 65,391,981.44 | 122,795,040.31 |
| สินค้าระหว่างผลิต | 58,018,900.25 | 86,417,757.94 | 58,018,900.25 | 86,417,757.94 |
| วัตถุดิบและวัสดุ | 89,910,974.96 | 147,968,369.93 | 89,910,974.96 | 147,968,369.93 |
| สินค้าระหว่างทาง | 4,503,819.00 | 13,772,842.02 | 4,503,819.00 | 13,772,842.02 |
| รวม | 217,825,675.65 | 370,954,010.20 | 217,825,675.65 | 370,954,010.20 |
| หัก ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ และล้าสมัย | (35,974,450.66) | (56,516,769.94) | (35,974,450.66) | (56,516,769.94) |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | 181,851,224.99 | 314,437,240.26 | 181,851,224.99 | 314,437,240.26 |

## หมายเหตุ 7 - ต้นทุนโครงการพัฒนาที่ดิน - สุทธิ

ต้นทุนโครงการพัฒนาที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | (หน่วย : บาท) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| ที่ดิน | 44,789,107.22 | 44,967,415.69 | - | - |
| ต้นทุนโครงการพัฒนาที่ดิน | 53,764,320.70 | 52,248,738.33 | - | - |
| ดอกเบี้ยจ่ายและอื่น ๆ | 51,191,237.62 | 54,227,997.46 | - | - |
| รวม | 149,744,665.54 | 151,444,151.48 | - | - |
| หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า ต้นทุนโครงการพัฒนาที่ดิน | (31,581,175.54) | (31,760,856.84) | - | - |
| ต้นทุนโครงการพัฒนาที่ดิน - สุทธิ | 118,163,490.00 | 119,683,294.64 | - | - |

**หมายเหตุ 8 - เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ**

เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัท ดังต่อไปนี้

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | ลักษณะความสัมพันธ์ | ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) | ถือหุ้นร้อยละ (%) | | มูลค่าเงินลงทุน (หน่วย : ล้านบาท) ราคาทุน | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | | | | | | | |
| บริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด | ผลิตและขายกระป๋อง กระป๋อง2-Piece และ 3-Piece | ผู้ถือหุ้นร่วมกันและ ผู้บริหารร่วมกันบางส่วน | 1,450 | 2.00 | 2.00 | 9.49 | 9.49 | 9.49 | 9.49 | 9.49 | 9.49 |
| บริษัท เฮอริเทจ สโตน แวร์ จำกัด | ผลิตภาชนะเซรามิค | ผู้บริหารร่วมกัน | 100 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 |
| บริษัท เพชรแพค จำกัด | ผลิตภาชนะพลาสติก | " | 80 | 10.00 | 10.00 | 8.00 | 8.00 | 8.00 | 8.00 | 8.00 | 8.00 |
| รวม | | | | | | | | 27.49 | 27.49 | 27.49 | 27.49 |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | | | | | | | | (18.00) | (18.00) | (18.00) | (18.00) |
| เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ | | | | | | | | 9.49 | 9.49 | 9.49 | 9.49 |

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2544 บริษัทฯได้โอนขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด จำนวน 7.09 ล้านหุ้นให้แก่บริษัทโตโยไซกัน ไกซา (ญี่ปุ่น) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 50.91 เป็นร้อยละ 2 และได้จัดประเภทเงินลงทุนใหม่เป็นเงินลงทุนทั่วไป โดยใช้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ขายบันทึกเป็นต้นทุนของเงินลงทุนดังกล่าว บริษัทฯมีผลกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 218.28 ล้านบาท

## หมายเหตุ 9 - เงินลงทุนระยะยาวอื่น ๆ - สุทธิ

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | | มูลค่าเงินลงทุน (หน่วย : ล้านบาท) | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | ถือหุ้นร้อยละ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | (%) | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| เงินลงทุนระยะยาวในตราสารทุนประเภททั่วไป | | | | | |
| บริษัท การ์เด้นซิตี้ ลากูน คลับ จำกัด | 5.00 | 15.00 | 15.00 | - | - |
| บริษัท สนามกอล์ฟเมืองเอก จำกัด | 0.08 | 0.18 | 0.18 | 0.18 | 0.18 |
| บริษัท เทพธานีกรีฑา จำกัด | 0.07 | 0.27 | 0.27 | 0.27 | 0.27 |
| บริษัท เมืองเอกวิสต้ากอล์ฟคอร์ส จำกัด | 0.06 | 0.35 | 0.35 | 0.35 | 0.35 |
| รวม | | 15.80 | 15.80 | 0.80 | 0.80 |
| หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ๆ | | (15.00) | (15.00) | - | - |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ | | 0.80 | 0.80 | 0.80 | 0.80 |

เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัท การ์เด้นซิตี้ ลากูน คลับ จำกัด (บริษัทที่ตั้งขึ้นในประเทศไทย) เป็นเงินลงทุนของบริษัท ย่อยแห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 บริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้รับใบหุ้นและเงินลงทุนในบริษัท ดังกล่าว มีขาดทุนสะสมเกินทุน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 แสดงสุทธิจากรายการปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุนที่ลดลงเป็นจำนวนรวม 15 ล้านบาท

## หมายเหตุ 10 - ที่ดินถือไว้เพื่อขยายโรงงาน - สุทธิ

ที่ดินถือไว้เพื่อขยายโรงงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | | | | (หน่วย : บาท) |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| ที่ดินถือไว้เพื่อขยายโรงงาน | 160,193,619.55 | 160,193,619.55 | 160,193,619.55 | 160,193,619.55 |
| หัก ค่าเผื่อการลดราคาที่ดินถือไว้เพื่อขยายโรงงาน | (50,193,619.55) | (50,193,619.55) | (50,193,619.55) | (50,193,619.55) |
| ที่ดินถือไว้เพื่อขยายโรงงาน - สุทธิ | 110,000,000.00 | 110,000,000.00 | 110,000,000.00 | 110,000,000.00 |

## หมายเหตุ 11 - ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ

ที่ดินรอการพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | | | | (หน่วย : บาท) |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| ที่ดิน | 37,521,370.26 | 37,521,370.26 | - | - |
| ต้นทุนพัฒนาที่ดิน | 14,663,348.95 | 14,663,348.95 | - | - |
| ดอกเบี้ยจ่ายและอื่น ๆ | 25,724,287.63 | 25,724,287.63 | - | - |
| รวม | 77,909,006.84 | 77,909,006.84 | - | - |
| หัก ค่าเผื่อการลดราคาที่ดินรอการพัฒนา | (2,957,888.99) | (2,957,888.99) | - | - |
| ที่ดินรอการพัฒนา - สุทธิ | 74,951,117.85 | 74,951,117.85 | - | - |

## หมายเหตุ 12 - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ราคาตามบัญชี | ราคาทุน | | | | ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | ราคาตามบัญชี |
| | ยอดต้นปี | ยอดต้นปี | เพิ่มขึ้น/(โอน) | จำหน่าย/ลดลง | ยอดปลายปี | ยอดต้นปี | ค่าเสื่อมราคา | จำหน่าย/ลดลง | ยอดปลายปี | ยอดปลายปี |
| <u>ก.1 ทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงาน</u> | | | | | | | | | | |
| ที่ดิน | | | | | | | | | | |
| ราคาทุนเดิม | 73.74 | 73.74 | - | - | 73.74 | - | - | - | - | 73.74 |
| ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม(ลดลง) | (4.36) | (4.36) | - | - | (4.36) | - | - | - | - | (4.36) |
| รวม | 69.38 | 69.38 | - | - | 69.38 | - | - | - | - | 69.38 |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 1.08 | 12.05 | - | - | 12.05 | 10.97 | 0.74 | - | 11.71 | 0.34 |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น | 158.07 | 270.82 | 10.28 | - | 281.10 | 112.75 | 13.20 | - | 125.95 | 155.15 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน | | | | | | | | | | |
| ราคาทุนเดิม | 256.59 | 1,131.00 | 74.09 | (56.13) | 1,148.96 | 874.41 | 64.16 | (54.16) | 884.41 | 264.55 |
| ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม | 196.44 | 955.07 | - | (170.13) | 784.94 | 758.63 | 37.61 | (145.24) | 651.00 | 133.94 |
| รวม | 453.03 | 2,086.07 | 74.09 | (226.26) | 1,933.90 | 1,633.04 | 101.77 | (199.40) | 1,535.41 | 398.49 |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ | | | | | | | | | | |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 14.29 | 65.24 | 1.96 | (0.11) | 67.09 | 50.95 | 9.32 | (0.10) | 60.17 | 6.92 |
| ยานพาหนะ | 2.91 | 16.16 | 0.60 | (9.39) | 7.37 | 13.25 | 0.87 | (8.41) | 5.71 | 1.66 |
| งานระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง | 31.16 | 31.16 | 111.51 | - | 142.67 | - | - | - | - | 142.67 |
| <u>หัก</u> รายการโอนออกระหว่างปี | - | - | (60.80) | - | (60.80) | - | - | - | - | (60.80) |
| งานระหว่างก่อสร้าง | | | | | | | | | | |
| และติดตั้ง - สุทธิ | 31.16 | 31.16 | 50.71 | - | 81.87 | - | - | | - | 81.87 |
| รวม | 729.92 | 2,550.88 | 137.64 | (235.76) | 2,452.76 | 1,820.96 | 125.90 | (207.91) | 1,738.95 | 713.81 |

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)**

(หน่วย : ล้านบาท)

| | งบการเงินรวม | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ราคาตามบัญชี | ราคาทุน | | | | ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | ราคาตามบัญชี |
| | ยอดต้นปี | ยอดต้นปี | เพิ่มขึ้น/(โอน) | จำหน่าย/ลดลง | ยอดปลายปี | ยอดต้นปี | ค่าเสื่อมราคา | จำหน่าย/ลดลง | ยอดปลายปี | ยอดปลายปี |
| <u>ก.2 ทรัพย์สินที่ให้เช่า</u> | | | | | | | | | | |
| ที่ดิน | | | | | | | | | | |
| ราคาทุนเดิม | 84.72 | 84.72 | - | - | 84.72 | - | - | - | - | 84.72 |
| ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม(ลดลง) | 301.34 | 301.34 | - | (10.00) | 291.34 | - | - | - | - | 291.34 |
| รวม | 386.06 | 386.06 | - | (10.00) | 376.06 | - | - | - | - | 376.06 |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น | 4.30 | 57.57 | 1.52 | - | 59.09 | 53.27 | 1.50 | - | 54.77 | 4.32 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน | | | | | | | | | | |
| ราคาทุนเดิม | 77.80 | 128.72 | 14.39 | (21.36) | 121.75 | 50.92 | 14.24 | (8.09) | 57.07 | 64.68 |
| ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม(ลดลง) | (4.68) | 0.48 | - | 5.71 | 6.19 | 5.16 | 1.58 | 3.95 | 10.69 | (4.50) |
| รวม | 73.12 | 129.20 | 14.39 | (15.65) | 127.94 | 56.08 | 15.82 | (4.14) | 67.76 | 60.18 |
| งานระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง | 1.46 | 1.46 | 9.48 | - | 10.94 | - | - | - | - | 10.94 |
| <u>หัก</u> รายการโอนระหว่างปี | - | - | (10.94) | - | (10.94) | - | - | - | - | (10.94) |
| งานระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง - สุทธิ | 1.46 | 1.46 | (1.46) | - | - | - | - | - | - | - |
| รวม | 464.94 | 574.29 | 14.45 | (25.65) | 563.09 | 109.35 | 17.32 | (4.14) | 122.53 | 440.56 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ | 1,194.86 | 3,125.17 | 152.09 | (261.41) | 3,015.85 | 1,930.31 | 143.22 | (212.05) | 1,861.48 | 1,154.37 |

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)**

(หน่วย : ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ราคาตามบัญชี | ราคาทุน | | | | ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | ราคาตามบัญชี |
| | ยอดต้นปี | ยอดต้นปี | เพิ่มขึ้น/(โอน) | จำหน่าย/ลดลง | ยอดปลายปี | ยอดต้นปี | ค่าเสื่อมราคา | จำหน่าย/ลดลง | ยอดปลายปี | ยอดปลายปี |
| <u>ก.1 ทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินงาน</u> | | | | | | | | | | |
| ที่ดิน | | | | | | | | | | |
| ราคาทุนเดิม | 54. 88 | 54.88 | - | - | 54.88 | - | - | - | - | 54.88 |
| ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม(ลดลง) | (0.31) | (0.31) | - | - | (0.31) | - | - | - | - | (0.31) |
| รวม | 54.57 | 54.57 | - | - | 54.57 | - | - | - | - | 54.57 |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น | 158.06 | 270.82 | 10.28 | - | 281.10 | 112.76 | 13.20 | - | 125.96 | 155.14 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน | | | | | | | | | | |
| ราคาทุนเดิม | 256.59 | 1,131.00 | 74.09 | (56.13) | 1,148.96 | 874.4 | 64.16 | (54.16) | 884.41 | 264.55 |
| ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม | 196.44 | 955.07 | - | (170.13) | 784.94 | 758.63 | 37.61 | (145.24) | 651.00 | 133.94 |
| รวม | 453.03 | 2,086.07 | 74.09 | (226.26) | 1,933.90 | 1,633.04 | 101.77 | (199.40) | 1,535.41 | 398.49 |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ | | | | | | | | | | |
| เครื่องใช้สำนักงาน | 14.23 | 64.71 | 1.96 | (0.11) | 66.56 | 50.48 | 9.30 | (0.10) | 59.68 | 6.88 |
| ยานพาหนะ | 2.56 | 15.58 | 0.60 | (8.81) | 7.37 | 13.02 | 0.78 | (8.09) | 5.71 | 1.66 |
| งานระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง | 31.16 | 31.16 | 111.51 | - | 142.67 | - | - | - | - | 142.67 |
| <u>หัก</u> รายการโอนออกระหว่างปี | - | - | (60.80) | - | (60.80) | - | - | - | - | (60.80) |
| งานระหว่างก่อสร้าง | | | | | | | | | | |
| และติดตั้ง - สุทธิ | 31.16 | 31.16 | 50.71 | - | 81.87 | - | - | - | - | 81.87 |
| รวม | 713.61 | 2,522.91 | 137.64 | (235.18) | 2,425.37 | 1,809.30 | 125.05 | (207.59) | 1,726.76 | 698.61 |

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

| | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ราคาตามบัญชี | ราคาทุน | | | | ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | ราคาตามบัญชี |
| | ยอดต้นปี | ยอดต้นปี | เพิ่มขึ้น/(โอน) | จำหน่าย/ลดลง | ยอดปลายปี | ยอดต้นปี | ค่าเสื่อมราคา | จำหน่าย/ลดลง | ยอดปลายปี | ยอดปลายปี |
| <u>ก.2 ทรัพย์สินที่ให้เช่า</u> | | | | | | | | | | |
| ที่ดิน | | | | | | | | | | |
| ราคาทุนเดิม | 84.72 | 84.72 | - | - | 84.72 | - | - | - | - | 84.72 |
| ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม(ลดลง) | 301.34 | 301.34 | - | (10.00) | 291.34 | - | - | - | - | 291.34 |
| รวม | 386.06 | 386.06 | - | (10.00) | 376.06 | - | - | - | - | 376.06 |
| อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น | 4.30 | 57.57 | 1.52 | - | 59.09 | 53.27 | 1.50 | - | 54.77 | 4.32 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน | | | | | | | | | | |
| ราคาทุนเดิม | 77.80 | 128.72 | 14.39 | (21.36) | 121.75 | 50.92 | 14.24 | (8.09) | 57.07 | 64.68 |
| ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม(ลดลง) | (4.68) | 0.48 | - | 5.71 | 6.19 | 5.16 | 1.58 | 3.95 | 10.69 | (4.50) |
| รวม | 73.12 | 129.20 | 14.39 | (15.65) | 127.94 | 56.08 | 15.82 | (4.14) | 67.76 | 60.18 |
| งานระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง | 1.46 | 1.46 | 9.48 | - | 10.94 | - | - | - | - | 10.94 |
| <u>หัก</u> รายการโอนระหว่างปี | - | - | (10.94) | - | (10.94) | - | - | - | - | (10.94) |
| งานระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง - สุทธิ | 1.46 | 1.46 | (1.46) | - | - | - | - | - | - | - |
| รวม | 464.94 | 574.29 | 14.45 | (25.65) | 563.09 | 109.35 | 17.32 | (4.14) | 122.53 | 440.56 |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ | 1,178.55 | 3,097.20 | 152.09 | (260.83) | 2,988.46 | 1,918.65 | 142.37 | (211.71) | 1,849.29 | 1,139.17 |

ในไตรมาสที่ 2 ปี 2544 บริษัทฯได้ปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจใหม่ ดังที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 24 นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2544 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2544 และ ครั้งที่ 7/2544 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2544 ได้มีมติให้นำที่ดิน และอาคารบางส่วนให้บริษัทแห่งหนึ่งเช่า

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับอาคาร และอุปกรณ์ที่มีมูลค่าตามบัญชีคงเหลือไว้ 1 บาท มีจำนวนเงิน 725.40 ล้านบาท และ 582.41 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ ได้ประเมินราคาที่ดินและเครื่องจักรใหม่ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2542 และ 27 สิงหาคม 2541 ตามลำดับ การประเมินราคาดังกล่าวประเมินโดยบริษัท อเมริกัน แอ็พเพรซัล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ โดยเกณฑ์ในการกำหนดราคายุติธรรมใช้ราคาตลาดสำหรับที่ดินและราคาเปลี่ยนแทนหักค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับเครื่องจักร

เครื่องจักรบางส่วนถือกรรมสิทธิ์ร่วมกันระหว่างบริษัทฯกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

## หมายเหตุ 13 - เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร | 21,599,176.27 | 50,926,325.99 | 21,599,176.27 | 50,926,325.99 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และสถาบันการเงิน | 360,000,000.00 | 570,000,000.00 | 360,000,000.00 | 570,000,000.00 |
| เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทส์ | 24,656,081.78 | 81,103,783.48 | 24,656,081.78 | 81,103,783.48 |
| รวม | 406,255,258.05 | 702,030,109.47 | 406,255,258.05 | 702,030,109.47 |

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

| | หน่วย : ล้านบาท | |
|---|---|---|
| | 2545 | 2544 |
| บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) | 140.00 | 133.57 |
| บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | 140.00 | 33.57 |

วงเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวข้างต้น มีเงื่อนไขและระยะเวลาตามที่จะได้มีการตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและ ผู้ให้กู้

## หมายเหตุ 14 - เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | | | | หน่วย : ล้านบาท | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | กำหนดชำระคืน | ระยะเวลา | อัตราดอกเบี้ย | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ประกอบด้วย | | | | | | | |
| วงเงิน 2.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ | 17 งวด | 1/02/40 - 1/08/46 | 3.50% | 32.04 | 45.96 | 32.04 | 45.96 |
| วงเงิน 150 ล้านบาท | 5 งวด | 31/7/46 - 29/7/48 | 5.75% | 150.00 | - | 150.00 | - |
| เงินกู้ยืมจากธนาคารต่างประเทศแห่งหนึ่ง ประกอบด้วย | | | | | | | |
| วงเงิน 90 ล้านบาท | 9 งวด | 30/06/43 - 30/06/45 | Cost of fund + 2% | - | 20.00 | - | 20.00 |
| รวม | | | | 182.04 | 65.96 | 182.04 | 65.96 |
| หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | (62.04) | (33.13) | (62.04) | (33.13) |
| รวมเงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ | | | | 120.00 | 32.83 | 120.00 | 32.83 |

ภายใต้สัญญาเงินกู้ดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2545 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 150 ล้านบาท มีเงื่อนไขในการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 600 ล้านบาท ดังที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 4

## หมายเหตุ 15 - ผลขาดทุนส่วนล้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผลขาดทุนส่วนล้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 ประกอบด้วย

| บริษัท | ประเภทธุรกิจ | ลักษณะความสัมพันธ์ | ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) | ถือหุ้นร้อยละ (%) | | มูลค่าเงินลงทุน (หน่วย : ล้านบาท) วิธีราคาทุน | | วิธีส่วนได้เสีย | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| บริษัทย่อย | | | | | | | | | |
| บริษัททรัพย์สินฝาจีบ จำกัด | อสังหาริมทรัพย์ | ผู้ถือหุ้นร่วมกันและผู้บริหารร่วมกันบางส่วน | 10 | 99.99 | 99.99 | 9.99 | 9.99 | 173.52 | 152.74 |
| บริษัท ฝาจีบสินทรัพย์ อุตสาหกรรม จำกัด | อสังหาริมทรัพย์ | ” | 10 | 99.99 | 99.99 | 9.99 | 9.99 | 12.85 | 8.85 |
| ผลขาดทุนส่วนล้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อย | | | | | | 19.98 | 19.98 | 186.37 | 161.59 |

## หมายเหตุ 16 - ทุนเรือนหุ้น

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 10/2542 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2542 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2543 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2543 ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 260 ล้านบาท เป็นจำนวน 780 ล้านบาทโดยออกหุ้นใหม่ เป็นหุ้นสามัญจำนวน 52,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวน 520 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯได้แบ่งการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนเป็น 2 ครั้ง ดังนี้

ก. จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 1 จำนวน 26,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่ออยู่ในสมุดทะเบียนในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2543 ในอัตราส่วน 1 หุ้นสามัญต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ซึ่งทางบริษัทฯได้ดำเนินการเรียกชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 260 ล้านบาท ในเดือนมีนาคม 2543 และได้นำไปจดทะเบียนเพิ่มทุนครั้งที่ 1 ต่อกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2543

ข. จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 2 จำนวน 26,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นการจัดสรรเพื่อเสนอขายให้แก่ ผู้ถือหุ้นเดิมโดยจะทำการปิดสมุดทะเบียนเพื่อกำหนดสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญในไตรมาสที่ 4 ปี 2543 ต่อมาบริษัทฯจึงได้ขอเลื่อนวันปิดสมุดทะเบียนดังกล่าวออกไป โดยบริษัทฯ คาดว่าจะปิดสมุดทะเบียนเพื่อกำหนดสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญในไตรมาสที่ 3 ปี 2544

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้ขอเลื่อนวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นดังกล่าวออกไปอีกครั้ง โดยบริษัทฯคาดว่าจะปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญในไตรมาสที่ 3 ปี 2546 ทั้งนี้เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวมยังไม่ดีขึ้น จึงยังไม่มีการเพิ่มทุนในขณะนี้

## หมายเหตุ 17 - ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
|---|---|---|---|---|
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| ที่ดิน | 291,585,875.00 | 301,585,875.00 | 291,585,875.00 | 301,585,875.00 |
| เครื่องจักร | 398,966,872.09 | 493,546,987.60 | 398,966,872.09 | 493,546,987.60 |
| รวม | 690,552,747.09 | 795,132,862.60 | 690,552,747.09 | 795,132,862.60 |
| หัก ส่วนที่โอนไปขาดทุนสะสม | (269,537,476.58) | (301,793,653.29) | (269,537,476.58) | (301,793,653.29) |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน - สุทธิ | 421,015,270.51 | 493,339,209.31 | 421,015,270.51 | 493,339,209.31 |

## หมายเหตุ 18 - สัญญาสิทธิการผลิต

บริษัทฯได้ทำสัญญาสิทธิการผลิต (licence agreement) กับบริษัทร่วมในต่างประเทศแห่งหนึ่งโดยตกลงจ่ายค่าสิทธิการผลิตตามอัตราร้อยละของยอดขาย

## หมายเหตุ 19 - ภาระผูกพัน

<u>เลตเตอร์ออฟเครดิต และคำสั่งซื้อสินค้า</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี ภาระผูกพันตามเลตเตอร์ออฟเครดิต และคำสั่งซื้อสินค้ากับผู้ขายสินค้า ในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

| | หน่วย : ล้านบาท | |
|---|---|---|
| | 2545 | 2544 |
| เพื่อบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) | 35.43 | 60.15 |
| เพื่อบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | 35.43 | 60.15 |

<u>หนังสือค้ำประกัน</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการให้ธนาคารออกหนังสือเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า ภาษีศุลกากร สัญญาทางธุรกิจและอื่น ๆ ดังนี้

| | หน่วย : ล้านบาท | |
|---|---|---|
| | 2545 | 2544 |
| เพื่อบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) | 3.26 | 25.26 |
| เพื่อบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | 3.72 | 25.72 |

<u>สัญญาเช่ารถยนต์</u>

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่ารถยนต์กับบริษัทการเงินแห่งหนึ่งโดยมีระยะเวลา 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าเช่าในอนาคตภายใต้สัญญาดังกล่าว ดังนี้

| | หน่วย : ล้านบาท | |
|---|---|---|
| | 2545 | 2544 |
| เพื่อบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) | 3.50 | 3.14 |
| เพื่อบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | 3.50 | 3.14 |

<u>สัญญาอื่น ๆ</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อถังบำบัดน้ำเสีย ดังนี้

| | หน่วย : ล้านบาท | |
|---|---|---|
| | 2545 | 2544 |
| เพื่อบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | 0.21 | 0.21 |

## หมายเหตุ 20 - การจำแนกข้อมูลทางการเงินตามส่วนงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจในงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ประกอบด้วย

| | หน่วย : ล้านบาท | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ผลิตและขาย ฝาภาชนะ | ผลิตและขาย กระป๋อง | รับจ้างและขาย แผ่นพิมพ์ | ธุรกิจอื่น ๆ | รวม | รายการตัดบัญชี | รวมสุทธิ |
| ขายสุทธิ | 1,477.99 | - | 825.76 | 15.14 | 2,318.89 | - | 2,318.89 |
| ต้นทุนขาย | (1,178.24) | - | (822.56) | (18.93) | (2,019.73) | - | (2,019.73) |
| กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น | 299.75 | - | 3.20 | (3.79) | 299.16 | - | 299.16 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | | | | | (160.97) | - | (160.97) |
| กำไรจากการดำเนินงาน | | | | | 138.19 | - | 138.19 |
| รายได้อื่น | | | | | 111.48 | (21.89) | 89.59 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | | | | | (108.94) | 21.89 | (87.05) |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | | | | (35.35) | - | (35.35) |
| กำไรสุทธิก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | | | | | 105.38 | - | 105.38 |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | | | | | - | - | - |
| กำไรสุทธิ | | | | | 105.38 | - | 105.38 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 | 653.31 | - | 45.30 | 455.76 | 1,154.37 | - | 1,154.37 |
| สินทรัพย์อื่นตามส่วนงาน | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 | 411.44 | - | 155.80 | 197.05 | 764.29 | - | 764.29 |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 | - | - | - | - | 633.06 | (418.41) | 214.65 |
| สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 | | | | | 2,551.72 | (418.41) | 2,133.31 |

## การจำแนกข้อมูลทางการเงินตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจในงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ประกอบด้วย

| | หน่วย : ล้านบาท | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ผลิตและขาย ฝาภาชนะ | ผลิตและขาย กระป๋อง | รับจ้างและขาย แผ่นพิมพ์ | ธุรกิจอื่น ๆ | รวม | รายการตัดบัญชี | รวมสุทธิ |
| ขายสุทธิ | 1,309.58 | 680.35 | 302.62 | 8.84 | 2,301.39 | - | 2,301.39 |
| ต้นทุนขาย | (1,068.24) | (812.95) | (310.49) | (13.33) | (2,205.01) | 3.00 | (2,202.01) |
| กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น | 241.34 | (132.60) | (7.87) | (4.49) | 96.38 | 3.00 | 99.38 |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร | | | | | (207.25) | 1.80 | (205.45) |
| ขาดทุนจากการดำเนินงาน | | | | | (110.87) | 4.80 | (106.07) |
| รายได้อื่น | | | | | 404.70 | (14.03) | 390.67 |
| ดอกเบี้ยจ่าย | | | | | (166.34) | 46.08 | (120.26) |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | | | | | (156.35) | - | (156.35) |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | | | | | (28.86) | 36.85 | 7.99 |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นส่วนน้อย | | | | | - | 35.54 | 35.54 |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ | | | | | (28.86) | 72.39 | 43.53 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 | 640.48 | - | 62.61 | 491.77 | 1,194.86 | - | 1,194.86 |
| สินทรัพย์อื่นตามส่วนงาน | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 | 393.28 | - | 340.93 | 199.03 | 933.24 | - | 933.24 |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน | | | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 | - | - | - | - | 641.87 | (396.51) | 245.36 |
| สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 | | | | | 2,769.97 | (396.51) | 2,373.46 |

ธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยในงบการเงินรวมแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทหลักได้แก่ ธุรกิจผลิตและขายฝาภาชนะ และธุรกิจรับจ้างและขายแผ่นพิมพ์สำหรับกระป๋อง

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ตามส่วนงานของแต่ละส่วนงานเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของส่วนงานนั้น ๆ ส่วนสินทรัพย์อื่นประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินค้าคงเหลือ อะไหล่คงเหลือ ต้นทุนโครงการพัฒนาที่ดิน สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุนระยะยาวอื่น ที่ดินถือไว้เพื่อขยายโรงงาน ที่ดินรอการพัฒนา สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทฯมีการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจใหม่ ดังที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 23

## หมายเหตุ 21 - ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับจำนวนและค่าใช้จ่ายพนักงาน

จำนวนและค่าใช้จ่ายพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | | | หน่วย : ล้านบาท | |
|---|---|---|---|---|
| | จำนวนพนักงาน (คน) | | ค่าใช้จ่ายพนักงาน | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| เพื่อบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) | 735 | 750 | 233.38 | 254.12 |
| เพื่อบริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย | 741 | 761 | 234.48 | 255.37 |

## หมายเหตุ 22 - การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

<u>นโยบายการบัญชี</u>

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุที่ 3

<u>ความเสี่ยงจากสินเชื่อ</u>

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้ และความเสี่ยงจากคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินให้กู้ยืมอาจทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงินได้ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัทย่อยได้กำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและคู่สัญญา โดยกำหนดระเบียบการพิจารณาและระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้

สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อย หมายถึง การให้เครดิตกับลูกค้าจากการขายสินค้า ซึ่งเป็นธรรมเนียมการปฏิบัติทางการค้าโดยทั่วไปและการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกรรมการและลูกจ้าง

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงทางด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในปีปัจจุบันและในอนาคต

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากการชำระค่าสินค้า วัตถุดิบ เครื่องจักร อุปกรณ์และ เงินกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยการทำสัญญาเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ดังนี้

สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

| | หน่วย : จำนวนหลักล้าน | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| เยนญี่ปุ่น | | | | |
| - ครบกำหนดภายใน 1 ปี | 25.08 | 215.32 | 25.08 | 215.32 |
| ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | | | | |
| - ครบกำหนดภายใน 1 ปี | - | 2.18 | - | 2.18 |

บริษัทฯมีหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ที่ยังไม่ได้ประกันความเสี่ยงขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน จัดตามประเภทเงินตรา ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

| | หน่วย : จำนวนหลักล้าน | | | |
|---|---|---|---|---|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| เยนญี่ปุ่น | 212.65 | 148.36 | 212.65 | 148.36 |
| ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา | 1.47 | 1.38 | 1.47 | 1.38 |

## การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

รายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญจำแนกตามวันที่มีการกำหนดอัตราใหม่ตามสัญญาหรือวันที่ครบกำหนด แล้วแต่วันใดจะถึงก่อนและอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

| รายการ | งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ภาระดอกเบี้ย | | | | ไม่มีภาระดอกเบี้ย | | รวม | | อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (%) ต่อปี | |
| | ภายใน 1 ปี | | ตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี | | | | | | | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| สินทรัพย์ทางการเงิน | | | | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 8,622 | 4,588 | - | - | 705 | 1,130 | 9,327 | 5,718 | 0.25% | 0.32% |
| ลูกหนี้การค้า | - | - | - | - | 385,592 | 419,991 | 385,592 | 419,991 | - | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | - | - | - | - | 8,095 | 38,801 | 8,095 | 38,801 | - | - |
| หนี้สินทางการเงิน | | | | | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 406,255 | 702,030 | - | - | - | - | 406,255 | 702,030 | 4.25% | 5.34% |
| เงินกู้ยืมระยะยาวและส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 62,045 | 33,131 | 120,000 | 32,826 | - | - | 182,045 | 65,957 | 4.92% | 2.58% |
| เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 250,000 | 455,589 | 455,589 | 400,000 | - | - | 705,589 | 855,589 | 8.00% | 7.00% |

## การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : พันบาท)

| รายการ | งบการเงินเฉพาะของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 และ 2544 | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ภาระดอกเบี้ย | | | | ไม่มีภาระดอกเบี้ย | | รวม | | อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (%) ต่อปี | |
| | ภายใน 1 ปี | | ตั้งแต่ 1 ปี ถึง 5 ปี | | | | | | | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u> | | | | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 5,201 | 862 | - | - | 684 | 1,079 | 5,885 | 1,941 | 0.25% | 0.27% |
| ลูกหนี้การค้า | - | - | - | - | 385,394 | 419,768 | 385,394 | 419,768 | - | - |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 385,278 | 363,382 | - | - | 21,233 | 51,930 | 406,511 | 415,312 | 6.00% | 6.00% |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u> | | | | | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 406,255 | 702,030 | - | - | - | - | 406,255 | 702,030 | 4.25% | 5.34% |
| เงินกู้ยืมระยะยาวและส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 62,045 | 33,131 | 120,000 | 32,826 | - | - | 182,045 | 65,957 | 4.92% | 2.58% |
| เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 250,000 | 455,589 | 455,589 | 400,000 | - | - | 705,589 | 855,589 | 8.00% | 7.00% |
| ผลขาดทุนส่วนล้ำเงินลงทุนในบริษัทย่อย | - | - | - | - | 186,372 | 161,590 | 186,372 | 161,590 | - | - |

## การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

<u>มูลค่ายุติธรรมสำหรับตราสารทางการเงิน</u>

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงินที่แตกต่างจากราคาตามบัญชีที่แสดงไว้ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

| รายการ | งบการเงินรวม | | | | งบการเงินเฉพาะของบริษัท | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ยอดคงเหลือตามบัญชี | | มูลค่ายุติธรรม | | ยอดคงเหลือตามบัญชี | | มูลค่ายุติธรรม | |
| | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 | 2545 | 2544 |
| <u>หนี้สินทางการเงิน</u> | | | | | | | | |
| เงินกู้ยืมระยะยาวและส่วนที่ | | | | | | | | |
| ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 182,045 | 65,957 | 177,061 | 66,087 | 182,045 | 65,957 | 177,061 | 66,087 |
| เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและ | | | | | | | | |
| ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 705,589 | 855,589 | 704,511 | 877,325 | 705,589 | 855,589 | 704,511 | 877,325 |

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวและส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องและส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ประมาณการโดยวิธีการหาส่วนลดกระแสเงินสดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยในปัจจุบันสำหรับการกู้ยืมที่มีลักษณะคล้ายกัน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นที่แสดงไว้ในงบดุลส่วนใหญ่จัดประเภทเป็นระยะสั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

**หมายเหตุ 23 - การปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจใหม่**

<u>ปี 2544</u>

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2544 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2544 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2544 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2544 และที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/2544 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2544 มีมติให้ขายเงินลงทุนในบริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย รวมทั้งการขายทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตกระป๋อง 3 ชิ้น และฝากระป๋องให้กับบริษัทโตโยไซกัน ไกซา (ญี่ปุ่น) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขหนี้ที่มีปัญหา โดยจะชำระหนี้สินระยะยาวบางส่วน และปรับเปลี่ยนโครงสร้างการดำเนินธุรกิจใหม่ ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

1) การขายเงินลงทุนของบริษัทฯในบริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 7,091,000 หุ้น ให้แก่ บริษัท โตโยไซกัน ไกซา (ญี่ปุ่น) จำกัด ในราคาหุ้นละ 42 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 297.82 ล้านบาท ทั้งนี้เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าต่อหุ้น ใช้เกณฑ์มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น

2) การขายอาคารและเครื่องจักรของบริษัทฯ ในส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตฝากระป๋องและธุรกิจกระป๋อง 3 ชิ้น ให้แก่บริษัท โตโยไซกัน ไกซา (ญี่ปุ่น) จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 385.33 ล้านบาท เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าการขาย ใช้เกณฑ์การเจรจาต่อรองระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายโดยพิจารณาจากมูลค่าตามบัญชีและราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ

3) การซื้อที่ดินจากบริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 35.94 ล้านบาท เกณฑ์ในการกำหนดมูลค่าซื้อที่ดิน ใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม

4) การให้เช่าที่ดินแก่บริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด เป็นระยะเวลา 30 ปี เป็นจำนวนเงินรวม 15 ล้านบาท เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดค่าเช่า ใช้เกณฑ์มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่า 30 ปี ซึ่งคิดจากราคาทุนเดิมของที่ดิน โดยกำหนดให้ราคาที่ดินมีการปรับเพิ่มในอัตราร้อยละ 8 ทุกปี อัตราค่าเช่าเท่ากับร้อยละ 1.5 ของราคาที่ดินและอัตราคิดลดเท่ากับร้อยละ 8 ทั้งนี้บริษัทฯ จะได้รับค่าเช่าล่วงหน้าทั้งหมดในวันที่ทำสัญญา

5) การให้เช่าที่ดินของบริษัทฯในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตฝากระป๋องและธุรกิจกระป๋อง 3 ชิ้น แก่บริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด เป็นระยะเวลา 30 ปี เป็นจำนวนเงินรวม 14.78 ล้านบาท เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดค่าเช่า ใช้เกณฑ์มูลค่าปัจจุบันของค่าเช่า 30 ปี ซึ่งคิดจากราคาทุนเดิมของที่ดิน โดยกำหนดให้ราคาที่ดินมีการปรับเพิ่มในอัตราร้อยละ 8 ทุกปี อัตราค่าเช่าเท่ากับร้อยละ 1.5 ของราคาที่ดินและอัตราคิดลดเท่ากับร้อยละ 8 ทั้งนี้บริษัทจะได้รับค่าเช่าล่วงหน้าทั้งหมดในวันที่ทำสัญญา

6) การให้เช่าเครื่องจักรของบริษัทฯในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตฝากระป๋องและธุรกิจกระป๋อง 3 ชิ้น แก่บริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด โดยกำหนดค่าเช่าเป็นรายปี ปีละ 8 ล้านบาท และระบุความประสงค์ที่ต้องการเช่าอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดค่าเช่าเครื่องจักรดังกล่าว ใช้เกณฑ์จากมูลค่ายุติธรรมของเครื่องจักรซึ่งประเมินโดยบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ หารด้วยอายุการใช้งานที่เหลือ 10 ปี

7) การเช่าเครื่องจักรจากบริษัท โตโยไซกัน ไกซา (ญี่ปุ่น) จำกัด และหรือ แก่บริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด โดยกำหนดค่าเช่าเป็นรายปี ปีละ 2.34 ล้านบาท และระบุความประสงค์ที่ต้องการเช่าอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 10 ปี ทั้งนี้เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดค่าเช่าเครื่องจักรดังกล่าว ใช้เกณฑ์จากมูลค่ายุติธรรมของเครื่องจักรซึ่งประเมินโดยบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ หารด้วยอายุการใช้งานที่เหลือ 10 ปี

8) การให้บริการการจัดการด้านการขายและด้านงานสนับสนุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตฝากระป๋องและธุรกิจผลิตกระป๋อง 3 ชิ้น แก่บริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด โดยกำหนดค่าบริการและค่าเช่าเป็นรายปีสำหรับระยะเวลา 3 ปี เป็นจำนวนเงินรวม 69.73 ล้านบาท ทั้งนี้ เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดค่าบริการใช้เกณฑ์ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในอดีต และค่าเช่าใช้เกณฑ์อัตราค่าเช่าต่อเดือนซึ่งอ้างอิงจากรายงานผู้ประเมินอิสระ

9) การให้เช่าที่ดินของบริษัทฯ แก่บริษัทบางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด เพื่อใช้เป็นที่จอดรถ โดยกำหนดค่าเช่าเป็นรายปี ทั้งนี้เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดค่าเช่าที่ดินดังกล่าว โดยกำหนดให้ราคาที่ดินมีการปรับเพิ่มในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี

10) การขายวัตถุดิบคงเหลือและอะไหล่คงเหลือ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตฝากระป๋องและธุรกิจผลิตกระป๋อง 3 ชิ้นแก่ บริษัท บางกอก แคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด เป็นจำนวนเงินรวม 149.54 ล้านบาท เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดราคาขาย ใช้เกณฑ์การเจรจาต่อรองระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายโดยพิจารณาจากมูลค่าตามบัญชีและสภาพของทรัพย์สิน ณ วันที่ทำการซื้อขายจริงซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้

บริษัทฯได้ทำสัญญาสำหรับเรื่องที่ 1 ถึง 9 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2544 และทำสัญญาสำหรับเรื่องที่ 10 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2544 ทั้งนี้ สัญญาสำหรับในเรื่องที่ 6 ถึง 10 มีผลบังคับตามสัญญาในไตรมาสที่ 3 ปี 2544 เป็นต้นไป

นอกจากนี้ บริษัทฯมีนโยบายปรับลดจำนวนพนักงานในบางหน่วยลง เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการในการผลิตและการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจใหม่ ดังนั้นบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการปรับลดจำนวนพนักงานตามนโยบายดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 36.55 ล้านบาท ทั้งนี้ในไตรมาสที่ 3 ปี 2544 บริษัทฯได้มีการจ่ายชำระให้กับพนักงานตามแผนงานดังกล่าวแล้ว

ปี 2545

ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/2545 ของบริษัทฯเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2545 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2545 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2545 ได้มีมติให้ซื้อเครื่องจักรที่ใช้ในการพิมพ์และเคลือบกลับคืน จากบริษัท โตโยไซกัน ไกซา (ญี่ปุ่น) จำกัด ดังกล่าวข้างต้น เป็นจำนวนเงินรวม 21.06 ล้านบาท โดยเกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าซื้อเครื่องจักรดังกล่าว ใช้เกณฑ์จากราคาที่ตกลงกันตามสัญญาขายครั้งก่อน หักด้วยจำนวนเงินค่าเช่าที่บริษัทฯ ได้จ่ายชำระไปแล้ว 1 ปี

**หมายเหตุ 24 - การจัดประเภทรายการใหม่**

รายการบางรายการในงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2544 ได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545

## Auditor's Report

To the Shareholders of Crown Seal Public Company Limited:

I have audited the consolidated balance sheets of Crown Seal Public Company Limited and subsidiaries as at December 31, 2002 and 2001, and the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for each of the years then ended, and the separate financial statements of Crown Seal Public Company Limited for the same years then ended. The Company's management are responsible for the correctness and completeness of information presented in these consolidated financial statements. My responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statements presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Crown Seal Public Company Limited and subsidiaries as at December 31, 2002 and 2001, and the consolidated results of their operations and their cash flows for each of the years then ended, and the separate financial position and results of their operations and their cash flows of Crown Seal Public Company Limited for the same years then ended, in conformity with generally accepted accounting principles.

Nirand Lilamethwat

Certified Public Accountant

Registration Number 2316

KPMG Audit (Thailand) Limited

Bangkok, February 12, 2003

# BALANCE SHEETS

**CROWN SEAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES** AS AT DECEMBER 31, 2002 AND 2001

| | Consolidated (Baht) | | The Company (Baht) | |
|---|---|---|---|---|
| ASSETS | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| CURRENT ASSETS | | | | |
| Cash and cash equivalents (Note 3) | 9,327,462.16 | 5,718,249.95 | 5,885,661.63 | 1,940,540.30 |
| Accounts receivable - net (Notes 3, 4 & 5) | 385,591,626.01 | 419,991,205.76 | 385,393,916.01 | 419,768,495.76 |
| Short-term loans to individual and related parties - net (Note 4) | 8,094,515.53 | 38,800,873.94 | 406,510,554.19 | 415,312,192.39 |
| Inventories - net (Notes 3, 6 & 23) | 181,851,224.99 | 314,437,240.26 | 181,851,224.99 | 314,437,240.26 |
| Spare parts - net (Notes 3 & 23) | 55,863,931.76 | 60,742,344.63 | 55,863,931.76 | 60,742,344.63 |
| Project development costs - net (Notes 3 & 7) | 118,163,490.00 | 119,683,294.64 | - | - |
| Other current assets | 18,349,379.47 | 18,496,419.41 | 18,215,787.97 | 18,247,055.52 |
| Total Current Assets | 777,241,629.92 | 977,869,628.59 | 1,053,721,076.55 | 1,230,447,868.86 |
| NON-CURRENT ASSETS | | | | |
| Investments in related parties - net (Notes 3 & 8) | 9,493,738.09 | 9,493,738.09 | 9,493,738.09 | 9,493,738.09 |
| Other long-term investments (Notes 3 & 9) | 803,000.00 | 803,000.00 | 803,000.00 | 803,000.00 |
| Land held for factory expansion - net (Notes 3 & 10) | 110,000,000.00 | 110,000,000.00 | 110,000,000.00 | 110,000,000.00 |
| Land for development - net (Notes 3 & 11) | 74,951,117.85 | 74,951,117.85 | - | - |
| Property, plant and equipement - net (Notes 3 & 12) | 1,154,366,118.87 | 1,194,862,678.28 | 1,139,171,366.41 | 1,178,551,527.30 |
| Other non-current assets | 6,451,162.67 | 5,484,334.51 | 6,292,225.42 | 5,334,397.26 |
| Total Non-Current Assets | 1,356,065,137.48 | 1,395,594,868.73 | 1,265,760,329.92 | 1,304,182,662.65 |
| Total Assets | 2,133,306,767.40 | 2,373,464,497.32 | 2,319,481,406.47 | 2,534,630,531.51 |

See notes to financial statements

# BALANCE SHEETS

**CROWN SEAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES** AS AT DECEMBER 31, 2002 AND 2001

| | Consolidated (Baht) | | The Company (Baht) | |
|---|---|---|---|---|
| LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| CURRENT LIABILITIES | | | | |
| Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions (Notes 3 & 13) | 406,255,258.05 | 702,030,109.47 | 406,255,258.05 | 702,030,109.47 |
| Accounts payable (Notes 3 & 4) | 251,944,499.99 | 273,068,088.66 | 251,944,499.99 | 273,068,088.66 |
| Current portion of long-term loans (Notes 3 & 14) | 62,044,886.00 | 33,130,471.20 | 62,044,886.00 | 33,130,471.20 |
| Current portion of long-term loans from related party (Note 4) | 250,000,000.00 | 455,588,500.00 | 250,000,000.00 | 455,588,500.00 |
| Short-term loans from related parties (Note 4) | 31,437,951.92 | 10,634,293.33 | 31,437,951.92 | 10,634,293.33 |
| Other current liabilities | 60,354,109.31 | 38,209,502.00 | 60,156,865.44 | 37,785,177.79 |
| Total Current Liabilities | 1,062,036,705.27 | 1,512,660,964.66 | 1,061,839,461.40 | 1,512,236,640.45 |
| NON-CURRENT LIABILITIES | | | | |
| Long-term loans - net (Notes 3 & 14) | 120,000,000.00 | 32,826,178.00 | 120,000,000.00 | 32,826,178.00 |
| Long-term loan from related party - net (Note 4) | 455,588,500.00 | 400,000,000.00 | 455,588,500.00 | 400,000,000.00 |
| Excess of share of net loss of a subsidiary over cost of investment (Notes 3 & 15) | - | - | 186,371,882.94 | 161,590,358.40 |
| Rental received in advance (Note 3 & 4) | 27,296,720.00 | 29,281,936.00 | 27,296,720.00 | 29,281,936.00 |
| Other non-current liabilities | 24,823,456.28 | 26,012,203.63 | 24,823,456.28 | 26,012,203.63 |
| Total Non-Current Liabilities | 627,708,676.28 | 488,120,317.63 | 814,080,559.22 | 649,710,676.03 |
| Total Liabilities | 1,687,745,381.55 | 2,000,781,282.29 | 1,875,920,020.62 | 2,161,947,316.48 |
| SHAREHOLDERS' EQUITY | | | | |
| Share capital (Note 16) | | | | |
| Authorized share capital 78,000,000 ordinary shares, Baht 10 par value | 780,000,000.00 | 780,000,000.00 | 780,000,000.00 | 780,000,000.00 |
| Issued 52,000,000 ordinary shares, fully paid | 520,000,000.00 | 520,000,000.00 | 520,000,000.00 | 520,000,000.00 |
| Paid-in capital | | | | |
| Premium on ordinary shares | 677,882,838.75 | 677,882,838.75 | 677,882,838.75 | 677,882,838.75 |
| Surplus on assets revaluation (Note 17) | 421,015,270.51 | 493,339,209.31 | 421,015,270.51 | 493,339,209.31 |
| Retained earnings (deficit) | | | | |
| Appropriated | | | | |
| Legal reserve | 26,000,000.00 | 26,000,000.00 | 26,000,000.00 | 26,000,000.00 |
| General reserve | 100,000,000.00 | 100,000,000.00 | 100,000,000.00 | 100,000,000.00 |
| Unappropriated | (1,301,336,723.41) | (1,444,538,833.03) | (1,301,336,723.41) | (1,444,538,833.03) |
| Total Shareholders' Equity | 443,561,385.85 | 372,683,215.03 | 443,561,385.85 | 372,683,215.03 |
| Total Liabilities and Shareholders' Equity | 2,133,306,767.40 | 2,373,464,497.32 | 2,319,481,406.47 | 2,534,630,531.51 |

See notes to financial statements

# STATEMENTS OF INCOME

**CROWN SEAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES** FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2002 AND 2001

| | Consolidated (Baht) | | The Company (Baht) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| REVENUES | | | | |
| Sales (Notes 3 & 4) | 2,303,750,108.25 | 2,292,550,472.32 | 2,303,750,108.25 | 1,989,762,983.86 |
| Revenues from property development project (Note 3) | 1,650,000.00 | 4,200,000.00 | - | - |
| Rental Income | 13,489,736.03 | 4,642,965.00 | 13,489,736.03 | 4,642,965.00 |
| Other income | | | | |
| Gain on sale of investment in subsidiary company (Notes 4 & 8) | - | 218,279,295.58 | - | 218,279,295.58 |
| Gain on foreign exchange rate | - | 27,008,121.27 | - | 16,321,969.58 |
| Income from sale of scrap metal | 44,068,490.54 | 93,976,031.30 | 44,068,490.54 | 64,703,586.60 |
| Others (Note 3) | 45,522,321.26 | 51,401,404.59 | 66,705,186.14 | 64,154,459.44 |
| Total Revenues | 2,408,480,656.08 | 2,692,058,290.06 | 2,428,013,520.96 | 2,357,865,260.06 |
| EXPENSES | | | | |
| Cost of sales (Notes 3 & 21) | 2,000,802,212.31 | 2,188,674,159.96 | 2,000,802,212.31 | 1,848,977,582.75 |
| Cost of property development projects (Note 3) | 1,726,481.94 | 5,166,070.89 | - | - |
| Cost of rental | 17,199,929.36 | 8,176,386.88 | 17,199,929.36 | 8,176,386.88 |
| Selling and administrative expenses (Note 21) | 160,974,199.25 | 205,445,348.27 | 157,452,021.53 | 185,376,127.93 |
| Share of losses from investments for using the equity method | - | - | 24,781,524.54 | 57,854,246.97 |
| Other expenses | | | | |
| Idle capacity | - | 43,216,684.66 | - | - |
| Loss on inventory devaluation and amounts written-off | 22,620,365.02 | 64,970,321.42 | 22,620,365.02 | 58,073,346.66 |
| Severance pay under early retirement program (Note 23) | - | 36,555,286.15 | - | 36,555,286.15 |
| Other | 12,728,213.50 | 11,605,873.97 | 12,728,213.50 | 11,555,973.97 |
| Total Expenses | 2,216,051,401.38 | 2,563,810,132.20 | 2,235,584,266.26 | 2,206,568,951.31 |
| Profit before interest expense | 192,429,254.70 | 128,248,157.86 | 192,429,254.70 | 151,296,308.75 |
| Interest expense | 87,046,785.82 | 120,258,211.58 | 87,046,785.82 | 107,765,170.87 |
| Profit after interest expense | 105,382,468.88 | 7,989,946.28 | 105,382,468.88 | 43,531,137.88 |
| Net profit of minority interests | - | 35,541,191.60 | - | - |
| Net profit | 105,382,468.88 | 43,531,137.88 | 105,382,468.88 | 43,531,137.88 |
| Basic earnings per share (Note 3) | 2.03 | 0.84 | 2.03 | 0.84 |

See notes to financial statements

# STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

**CROWN SEAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES** FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2002 AND 2001

(Amounts : Baht)

| | Consolidated | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Issued and paid-up share capital | Premium on ordinary shares | Surplus on assets revaluation | Appropriated retained earnings | | Unappropriated deficit | Minority interest | Total |
| | | | | Legal reserve | General reserve | | | |
| Balance at the beginning of 2001 (Note 16) | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 761,723,527.66 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,712,103,278.99) | 290,105,429.13 | 663,608,516.55 |
| Surplus on assets revaluation | | | | | | | | |
| - Depreciation | - | - | (71,595,969.14) | - | - | 71,595,969.14 | - | - |
| - Adjustment for surplus on sale of assets | - | - | (96,897,767.96) | - | - | 52,546,757.69 | (17,213,682.97) | (61,564,693.24) |
| - Adjustment for surplus on sale of investment in subsidiary company | - | - | (99,890,581.25) | - | - | 99,890,581.25 | (237,350,554.56) | (237,350,554.56) |
| Net gains (losses) not recognised in the income statement | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 493,339,209.31 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,488,069,970.91) | 35,541,191.60 | 364,693,268.75 |
| Net profit | - | - | - | - | - | 43,531,137.88 | (35,541,191.60) | 7,989,946.28 |
| Balance at the end of 2001 | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 493,339,209.31 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,444,538,833.03) | - | 372,683,215.03 |
| Surplus on assets revaluation | | | | | | | | |
| - Depreciation | - | - | (39,189,795.17) | - | - | 39,189,795.17 | - | - |
| - Adjustment for surplus on sale and write-off of assets | - | - | (23,134,143.63) | - | - | (1,370,154.43) | - | (24,504,298.06) |
| - Adjustment for surplus on assets revaluation | - | - | (10,000,000.00) | - | - | - | - | (10,000,000.00) |
| Net gains (losses) not recognised in the income statement | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 421,015,270.51 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,406,719,192.29) | - | 338,178,916.97 |
| Net profit | - | - | - | - | - | 105,382,468.88 | - | 105,382,468.88 |
| Balance at the end of 2002 | 520,000,000.0 | 677,882,838.75 | 421,015,270.51 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,301,336,723.41) | - | 443,561,385.85 |

See notes to financial statements

# STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

**CROWN SEAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES** FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2002 AND 2001

The Company (Amounts : Baht)

| | Issued and paid-up share capital | Premium on ordinary shares | Surplus on assets revaluation | Appropriated retained earnings | | Unappropriated deficit | Total |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Legal reserve | General reserve | | |
| Balance at the beginning of 2001 (Note 16) | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 761,723,527.66 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,712,103,278.99) | 373,503,087.42 |
| Surplus on assets revaluation | | | | | | | |
| - Depreciation | - | - | (71,595,969.14) | - | - | 71,595,969.14 | - |
| - Adjustment for surplus on sale of assets | - | - | (96,897,767.96) | - | - | 52,546,757.69 | (44,351,010.27) |
| - Adjustment for surplus on sale of investment in subsidiary company | - | - | (99,890,581.25) | - | - | 99,890,581.25 | - |
| Net gains (losses) not recognised in the income statement | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 493,339,209.31 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,488,069,970.91) | 329,152,077.15 |
| Net profit | - | - | - | - | - | 43,531,137.88 | 43,531,137.88 |
| Balance at the end of 2001 | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 493,339,209.31 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,444,538,833.03) | 372,683,215.03 |
| Surplus on assets revaluation | | | | | | | |
| - Depreciation | - | - | (39,189,795.17) | - | - | 39,189,795.17 | - |
| - Adjustment for surplus on sale and write-off of assets | - | - | (23,134,143.63) | - | - | (1,370,154.43) | (24,504,298.06) |
| - Adjustment for surplus on assets revaluation | - | - | (10,000,000.00) | - | - | - | (10,000,000.00) |
| Net gains (losses) not recognised in the income statement | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 421,015,270.51 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,406,719,192.29) | 338,178,916.97 |
| Net profit | - | - | - | - | - | 105,382,468.88 | 105,382,468.88 |
| Balance at the end of 2002 | 520,000,000.00 | 677,882,838.75 | 421,015,270.51 | 26,000,000.00 | 100,000,000.00 | (1,301,336,723.41) | 443,561,385.85 |

See notes to financial statements

# STATEMENTS OF CASH FLOWS

**CROWN SEAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES** FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2002 AND 2001

| | Consolidated (Baht) | | The Company (Baht) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES | | | | |
| Net income | 105,382,468.88 | 43,531,137.88 | 105,382,468.88 | 43,531,137.88 |
| Adjustments to reconcile net income to net cash provided by (used in) operating activities | | | | |
| Doubtful debts | 2,023,391.26 | 9,446,707.71 | 2,023,391.26 | 9,396,807.71 |
| Loss on inventory devaluation and amounts written-off | 22,620,365.02 | 64,970,321.42 | 22,620,365.02 | 58,073,346.66 |
| Share of losses from investments for using the equity method | - | - | 24,781,524.54 | 57,854,246.97 |
| Depreciation and amortization | 142,870,962.01 | 293,990,313.58 | 142,375,262.58 | 207,688,809.63 |
| Loss (gain) on sale of equipment | 10,013,472.81 | (3,166,736.24) | 9,818,048.10 | (3,166,736.24) |
| Loss on equipment written-off | 31,146.45 | 1,161,448.51 | 9,046.07 | 1.00 |
| Reversal of allowance for project development costs | (179,681.30) | (741,684.43) | - | - |
| (Gain) on sale of investment | - | (218,279,295.58) | - | (218,279,295.58) |
| Amortization of goodwill | - | (5,981,575.40) | - | - |
| Loss (gain) on foreign exchange rate | 438,074.80 | (11,822,890.13) | 438,074.80 | (3,448,604.80) |
| Net profit of minority interests | - | (35,541,191.60) | - | - |
| Changes in operating assets and liabilities | | | | |
| Decrease (increase) in accounts receivable | 32,286,853.79 | (179,442,273.85) | 32,261,853.79 | (159,158,877.34) |
| Decrease in inventories | 110,240,436.21 | 12,548,220.13 | 110,240,436.21 | 71,900,756.41 |
| Decrease in spare parts | 4,603,626.91 | 676,528.13 | 4,603,626.91 | (237,251.92) |
| Decrease in land development costs | 1,699,485.94 | 3,547,102.21 | - | - |
| Decrease in other current assets | 293,024.89 | 38,524,633.62 | 177,252.50 | 20,564,414.47 |
| (Increase) decrease in other non-current assets | (966,828.16) | (26,366,245.49) | (957,828.16) | 2,419,386.51 |
| (Decrease) in accounts payable | (22,289,160.33) | (26,818,800.60) | (22,289,160.33) | (30,155,055.91) |
| Increase (decrease) in other current liabilities | 20,952,177.37 | (15,949,893.60) | 21,179,257.71 | (20,324,189.20) |
| (Decrease) in rental received in advance and current portion of rental received in advance | (904,350.00) | - | (904,350.00) | - |
| (Decrease) increase in other non-current liabilities | (1,188,747.35) | 15,184,142.94 | (1,188,747.35) | 15,184,142.94 |
| Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities | 427,926,719.20 | (40,530,030.79) | 450,570,522.53 | 51,843,039.19 |
| CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES | | | | |
| Decrease in current investments | - | 20,000,000.00 | - | 20,000,000.00 |
| Decrease (increase) in short-term loans to individual and related parties | 30,706,358.41 | (34,667,866.45) | 8,801,638.20 | (56,232,338.83) |
| (Increase) in property, plant and equipment | (152,091,768.13) | (78,433,591.07) | (152,091,768.13) | (105,520,587.53) |
| Cash received from selling investment | - | 297,822,000.00 | - | 297,822,000.00 |
| Cash received from selling equipment | 5,168,448.21 | 445,563,766.89 | 4,765,274.21 | 445,563,766.89 |
| Net Cash (Used in) Provided by Investing Activities | (116,216,961.51) | 650,284,309.37 | (138,524,855.72) | 601,632,840.53 |

See notes to financial statements

# STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

CROWN SEAL PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES | FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2002 AND 2001

| | Consolidated (Baht) | | The Company (Baht) | |
|---|---|---|---|---|
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES | | | | |
| (Decrease) increase in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions | (295,773,732.87) | 277,302,463.61 | (295,773,732.87) | 89,337,758.25 |
| Increase (decrease) in short-term loans from related parties | 20,803,658.59 | (20,658,838.58) | 20,803,658.59 | (16,907,058.17) |
| (Decrease) in long-term loans from related party and current portion of long-term loans from related party | (150,000,000.00) | - | (150,000,000.00) | - |
| Increase (decrease) in long-term and current portion of long-term loans | 116,869,528.80 | (891,540,791.88) | 116,869,528.80 | (751,328,467.41) |
| Net Cash (Used in) Financing Activities | (308,100,545.48) | (634,897,166.85) | (308,100,545.48) | (678,897,767.33) |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalents | 3,609,212.21 | (25,142,888.27) | 3,945,121.33 | (25,421,887.61) |
| Cash and cash equivalents at the beginning of the year (Note 3) | 5,718,249.95 | 36,018,085.26 | 1,940,540.30 | 27,362,427.91 |
| Cash from sale of subsidiary company | - | (5,156,947.04) | - | - |
| Cash and cash equivalents at the end of the year (Note 3) | 9,327,462.16 | 5,718,249.95 | 5,885,661.63 | 1,940,540.30 |
| SUPPLEMENTAL DISCLOSURE OF CASH FLOW INFORMATION | | | | |
| Cash paid during the years for: | | | | |
| Interest expense | 89,804,244.31 | 159,501,333.07 | 89,804,244.31 | 112,463,825.24 |
| Income tax | 4,232,610.59 | 3,688,211.47 | 4,216,022.76 | 3,670,676.67 |

See notes to financial statements

## NOTE 1 - ECONOMIC ENVIRONMENT AND BASIS OF PRESENTATION

The operations of Crown Seal Public Company Limited and subsidiaries ("the Company and subsidiaries") may continue to be influenced for the foreseeable future by the economic conditions in Thailand and the Asia Pacific Region in general. The financial statements of the Company and subsidiaries reflect the management's current assessment of the impact of current economic conditions on the financial position of the Company and subsidiaries. However, actual results could differ from the management estimates.

The financial statements have been prepared on a going concern basis which assumes that the Company and subsidiaries will continue in operation. However, the validity of this assumption is dependent upon the Company and subsidiaries' ability to meet its financial requirements and the success of future operations.

The Company's financial statements have been presented in accordance with the Notification of the Department of Commercial Registration dated September 14, 2001, issued under the Accounting Act B.E. 2543 (2000), and in conformity with generally accepted accounting principles practiced in Thailand.

As required by Thai law and regulatory requirements, the financial statements of the Company and subsidiaries have been prepared in the Thai language. They have been translated into English for the convenience of the reader.

The consolidated financial statements for the years ended December 31 consist of the financial statements of Crown Seal Public Company Limited and subsidiaries as follows:

| | Type of Business | Holding of Interest (%) | |
|---|---|---|---|
| | | 2002 | 2001 |
| Crown Seal Properties Company Limited | Real Estate | 99.99 | 99.99 |
| Crown Seal Industrial Estate Company Limited | " | 99.99 | 99.99 |

Realized gain or loss is stated in the consolidated financial statements for the year of such items.

Significant intercompany transactions and the Company's investments and subsidiaries' share capital are eliminated from the consolidated financial statements.

On June 29, 2001, the Company sold its investment in the ordinary shares of Bangkok Can Manufacturing Company Limited in the number of 7.09 million shares to Toyo Seikan Kaisha (Japan) Company Limited, the Company's major shareholder. The shareholding in such subsidiary company consequently decreased from 50.91% to 2% and such investment is reclassified as a general investment. The consolidated income statement for the year ended December 31, 2001 therefore includes income and expenses of Bangkok Can Manufacturing Company Limited for the period from January 1, 2001 to June 29, 2001.

## NOTE 2 - GENERAL INFORMATION

On April 26, 1968, the company was incorporated under the Civil and Commercial Code of Thailand and was transformed to Public Company Limited on February 2, 1994. The location of its head office and plant are at No. 135/3 Moo 5, Rangsit - Nakhon Nayok Road, Tambon Prachatipat, Amphoe Thanyaburi, Pathum Thani 12130.

Crown Seal Public Company Limited is principally engaged in the manufacture and sale of caps for bottles and the hire and sale of printing sheets. Crown Seal Properties Company Limited is principally engaged in the construction of housing estates and shop-houses for sale to the public. Crown Seal Industrial Estate Company Limited is in the process of preparing for the construction of small industrial condominium units and warehouses for sale or rent and does not yet have any earnings from its principal operation.

The Company has undergone a business reorganization as described in Note 23 to the financial statements.

## NOTE 3 - SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The Measurement bases Used in Preparing the Financial Statements

Other than those disclosed in other outlines in the summary of significant accounting policies and other notes to the financial statements, the financial statements are prepared on the historical cost basis.

Recognition of Revenues and Cost of Sales

- Sales and cost of sales are recognized upon the delivery of goods to customers.
- Revenue from a land development project which represents revenue from sales of land with houses is recognized using the percentage-of-completion method based on the ratio of actual cost incurred to the total estimated cost, excluding the cost of land.

Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents include cash on hand and cash at banks deposited in current accounts and saving accounts.

Allowance for Doubtful Accounts

Allowance for doubtful accounts reserved by the company and its subsidiaries is based on collection experience and management estimates.

Inventories

Inventories on hand assessed by the company and its subsidiary are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost of inventories on hand is determined using the average cost method. In considering net realizable value, due allowance is made for obsolete and slow-moving items. Inventories in transit are stated at invoice value inclusive of other acquisition costs incurred.

Spare Parts

Spare parts on hand are stated at cost, net of allowance for obsolete and slow-moving items, determined using the average cost method.

Project Development Costs

Project development costs in the consolidated balance sheets are stated at cost which consists of the cost of land, and other acquisition costs, development costs, and other expenses which directly relate to the land development project of a subsidiary company.

Investments

Long-term investments, which are investments in subsidiary companies, are recorded using the equity method. In the case where a subsidiary has net losses exceeding related acquisition costs, the differences will be shown as other liabilities in the balance sheets.

Long-term investments in non-marketable equity securities, classified as other investments, are stated at cost net of allowance for investment devaluation.

Land Held for Factory Expansion

Land held for factory expansion is stated at cost, and consists of the cost of land, net of allowance for land held for factory expansion.

Land for Development

Land for development which is included in the consolidated balance sheets is stated at cost. Land for development represents land held by subsidiary companies for future development projects and includes the cost of land, other acquisition costs and development costs. A subsidiary company has suspended its development projects, and therefore, in 2002 and 2001 interest on borrowings has not been capitalized.

Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment are stated at cost, except for land and machinery of the Company and its subsidiaries which are stated at revalued cost.

Surplus on assets revaluation of the Company and its subsidiaries is presented in shareholders' equity and minority interests. The surplus on assets revaluation is transferred to deficit based on the straight-line method over the remaining useful life of the revalued assets.

Depreciation of the assets useful life based on the straight-line method is as follows:

| | | |
|---|---|---|
| Buildings and other construction | 20 | years |
| Machinery and equipment | 5 - 10 | years |
| Furniture, fixtures and office equipment | 5 | years |
| Vehicles | 5 | years |

Depreciation of the revalued assets is based on the straight-line method over the remaining useful lifes of the said assets and is recognized in the statements of income.

Impairment of Assets

The Company has evaluated the impairment of property, plant and equipment and other assets when the event occurred or when there is the situational change, which indicates that the recoverable amount of the assets will be lower than their book value. The Company will recognize the loss from impairment as an expense in the statements of income.

Capitalization of Assets

Interest incurred on loans relating to the acquisition and installation of assets is capitalized as part of the cost of assets. The calculation is based on the capitalization rate using the weighted average of the general borrowing costs of each month at the rate of 6.01-6.47% for the year 2002 and at the rate of 4.54-6.66% for the year 2001.

The capitalization of assets for the years ended December 31, consist of:

| | (Amounts : Million Baht) | |
|---|---|---|
| | 2002 | 2001 |
| Recorded in the consolidated balance sheets | 2.66 | 1.20 |
| Recorded in the Company balance sheets | 2.66 | 1.20 |

Rental received in advance

Rental received in advance is recognized to rental income over the period of the lease agreement.

Estimation

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities. Actual results may differ from those estimates.

Provident Fund

The provident fund of the Company complies with the Provident Fund Act B.E. 2530. The fund consists of voluntary contributions from employees at the rate of 5% of their salaries and the Company's contributions at 100-200% of employees contributions, and interest thereon, for employees having completed 5 years service. The fund is independently maintained and, therefore, does not appear in the balance sheets.The Company's contributions have been transferred from the provident fund back to the Company, to be paid when the employees resign, and are shown in the balance sheets.

Foreign Currency Transactions

Foreign currency transactions are recorded in Baht at rates of exchange ruling on the transaction dates. Assets and liabilities in foreign currencies and forward contracts at the balance sheet date are translated into Baht at the exchange rates ruling on that date. Translation gain or loss is included as revenue or expense in the statements of income.

The difference between the forward rate and spot rate at the forward contract date is presented under other current assets as premium on forward contract and is amortized to expenses over the period of contract.

Corporate Income Tax

Corporate income tax for each year is recognized on the accrual basis which is based on the taxable profit for the year.

Basic Earnings per Share

Basic earnings per share is computed by dividing net income for the year by the number of ordinary shares outstanding, 52 million shares, at the end of each year.

## NOTE 4 - TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The consolidated financial statements of Crown Seal Public Company Limited and its subsidiaries and the separate financial statements of Crown Seal Public Company Limited include transactions with related parties. Transactions occurring between the Company and its related parties are similar to the basis of transactions occurring with general customers.

The Company restructured its business operation with a related company as described in Note 23 to the financial statements.

Outstanding balances with related parties as at December 31, are as follows:

| | (Amounts : Million Baht) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Consolidated | | The Company | |
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Accounts receivable | | | | |
| Related companies | 200.44 | 313.05 | 200.44 | 313.05 |

Accounts receivable related parties comprise:

| Company | Type of business | Relationship |
|---|---|---|
| Boonrawd Brewery Company Limited | Manufacture and sale of beverages | Co-shareholders and part co-management |
| Thai Pure Drinks Limited | " | " |
| Serm Suk Public Company Limited | " | " |
| Green Spot (Thailand) Company Limited | " | " |
| Khonkaen Brewery Company Limited | " | Part co-management |
| Bangkok Can Manufacturing Company Limited | Manufacture and Sale of 2 & 3 - Piece Cans | Co-shareholders and part co-management |

However, transactions with accounts receivable, related parties, is normal operation business of the Company and in accordance with the established objectives of product manufacture and distribution to customers that are shareholders and competitors.

Short-term loans to individual and related parties comprise:

| | (Amounts : Million Baht) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Interest rate % | | Consolidated | | The Company | |
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Individual | | | | | | |
| Loan to director | - | 7.00 | - | 6.00 | - | 6.00 |
| | | | - | 6.00 | - | 6.00 |
| Subsidiary companies | | | | | | |
| Short-term loans | 6.00 | 6.00 | - | - | 192.99 | 192.99 |
| Interest receivable | | | - | - | 192.29 | 170.40 |
| Advances | | | - | - | 13.13 | 13.12 |
| | | | - | - | 398.41 | 376.51 |
| Related companies | | | | | | |
| Short-term loans | 6.25 - 11.50 | 6.25 - 11.50 | 13.00 | 13.00 | 13.00 | 13.00 |
| Interest receivable | | | 1.57 | 1.57 | 1.57 | 1.57 |
| Advances | | | 10.43 | 35.13 | 10.43 | 35.13 |
| | | | 25.00 | 49.70 | 25.00 | 49.70 |
| Total | | | 25.00 | 55.70 | 423.41 | 432.21 |
| Less Allowance for doubtful Accounts | | | (16.90) | (16.90) | (16.90) | (16.90) |
| Total | | | 8.10 | 38.80 | 406.51 | 415.31 |

| | (Amounts : Million Baht) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Consolidated | | The Company | |
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Accounts payable | | | | |
| Related company | 33.15 | 21.21 | 33.15 | 21.21 |

Short-term loans from related parties comprise:

| | (Amounts : Million Baht) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Consolidated | | The Company | |
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Related companies | | | | |
| Interest payable | 4.80 | 5.81 | 4.80 | 5.81 |
| Royalty payable | 26.61 | 4.81 | 26.61 | 4.81 |
| Advances | 0.03 | 0.01 | 0.03 | 0.01 |
| Total | 31.44 | 10.63 | 31.44 | 10.63 |

Long-term loans from a related party comprise:

| | | | | (Amounts : Million Baht) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Repayment | Period | Interest Rate (%) | Consolidated | | The Company | |
| | | | | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Related Company | | | | | | | |
| - Credit line of Baht | | | | | | | |
| 255.59 million | One lump sum | 2/7/04 | 8.00 | 255.59 | 255.59 | 255.59 | 255.59 |
| - Credit line of Baht | | | | | | | |
| 600 million | Within 3 years | 1/4/02 - 1/10/04 | 8.00 | 450.00 | 600.00 | 450.00 | 600.00 |
| Total | | | | 705.59 | 855.59 | 705.59 | 855.59 |
| Less Current portion of long-term | | | | | | | |
| loan from related party | | | | (250.00) | (455.59) | (250.00) | (455.59) |
| Long-term loan from related party - net | | | | 455.59 | 400.00 | 455.59 | 400.00 |

As at December 31, 2002, part of a loan from a related company of Baht 705.59 million is classified as the subordinated loan of Baht 600 million under the condition of the long-term loan agreement as described in Note 14 to the financial statements.

Rental received in advance comprises:

| | (Amounts : Million Baht) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Consolidated | | The Company | |
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Related Companies | | | | |
| Rental received in advance | 32.52 | 33.43 | 32.52 | 33.43 |
| Less Current portion of rental received in advance | (5.23) | (4.15) | (5.23) | (4.15) |
| Rental received in advance - net | 27.29 | 29.28 | 27.29 | 29.28 |

Significant transactions occurring between the Company and its related parties for the years ended December 31, are as follows:

| | (Amounts : Million Baht) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Consolidated | | The Company | |
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Individual | | | | |
| Remuneration | 0.65 | 0.93 | 0.65 | 0.60 |
| Subsidiary Companies | | | | |
| Interest income | - | - | 21.90 | 20.63 |
| Interest expense | - | - | - | 25.46 |
| Administrative income | - | - | - | 4.80 |
| Related companies | | | | |
| Sales | 1,493.54 | 1,262.02 | 1,493.54 | 1,028.94 |
| Purchases of raw materials | 366.60 | 34.64 | 366.60 | 34.64 |
| Rental income | 10.25 | 4.64 | 10.25 | 4.64 |
| Administrative income | 27.64 | 18.33 | 27.64 | 18.33 |
| Gain on sale of investment in subsidiary company | - | 218.28 | - | 218.28 |
| Gain on sale of assets | - | 3.50 | - | 3.50 |
| Royalty expenses | 11.06 | 13.64 | 11.06 | 11.57 |
| Technical fee | 0.32 | 6.28 | 0.32 | 1.67 |
| Interest expense | 61.96 | 38.22 | 61.96 | 34.46 |

Part of the sales transactions for the years ended December 31, 2002 and 2001 include the sale of plain sheets in the amounts of Baht 489.25 million and Baht 140.83 million, respectively, which are sold to a related company.The selling price is based on the same price of goods in the market plus a margin for a different credit term.

In addition, the Company has sales and purchases of printed sheets with a related company for the years ended December 31, 2002 and 2001 with the purchase amounts of Baht 366.60 million and Baht 34.64 million, respectively, and sales amounts of Baht 240.63 million and Baht 145.43 million, repectively. The selling and purchasing prices are based on the cost of production plus the fixed profit rate as agreed in the contract, which is subject to change according to the circumstances.

Transactions other than those mentioned previously are as follows:

The Company has entered into an agreement to rent out certain pieces of land and building to Bangkok Can Manufacturing Company Limited for a period of 3 years. As at December 31, 2002 and 2001 that related company was committed to pay rental to the Company in respect of the agreement in the approximate amounts of Baht 2.85 million and Baht 0.95 million, respectively.

## NOTE 5 - ACCOUNTS RECEIVAB- NET

Accounts receivable as at December 31, comprise:

(Amounts : Million Baht)

| | Consolidated | | The Company | |
|---|---|---|---|---|
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Individual | | | | |
| Accounts receivable | 191,018,243.72 | 124,615,632.70 | 190,770,633.72 | 124,343,022.70 |
| Accounts receivable - related companies | 200,440,612.42 | 313,052,192.86 | 200,440,612.42 | 313,052,192.86 |
| Total | 391,458,856.14 | 437,667,825.56 | 391,211,246.14 | 437,395,215.56 |
| Less Allowance for doubtful accounts | (5,867,230.13) | (17,676,619.80) | (5,817,330.13) | (17,626,719.80) |
| Accounts receivable - net | 385,591,626.01 | 419,991,205.76 | 385,393,916.01 | 419,768,495.76 |

As at December 31, 2002 and 2001, the Company has 8 and 15 deficient accounts receivable which are overdue of each year according to the following aging analysis:

(Amounts : Million Baht)

| | Consolidated | | The Company | |
|---|---|---|---|---|
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Not over 6 months | - | 683,478.76 | - | 683,478.76 |
| Over 6 months but less than 12 months | 554,816.40 | 66,126.00 | 554,816.40 | 66,126.00 |
| Over 12 months | 5,312,413.73 | 17,676,619.80 | 5,262,513.73 | 17,626,719.80 |
| Total | 5,867,230.13 | 18,426,224.56 | 5,817,330.13 | 18,376,324.56 |

## NOTE 6 - INVENTORIES - NET

Inventories as at December 31, comprise:

(Amounts : Million Baht)

| | Consolidated | | The Company | |
|---|---|---|---|---|
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Finished goods | 65,391,981.44 | 122,795,040.31 | 65,391,981.44 | 122,795,040.31 |
| Work in process | 58,018,900.25 | 86,417,757.94 | 58,018,900.25 | 86,417,757.94 |
| Raw materials and supplies | 89,910,974.96 | 147,968,369.93 | 89,910,974.96 | 147,968,369.93 |
| Goods in transit | 4,503,819.00 | 13,772,842.02 | 4,503,819.00 | 13,772,842.02 |
| Total | 217,825,675.65 | 370,954,010.20 | 217,825,675.65 | 370,954,010.20 |
| Less Allowance for obsolescence and slow moving items | (35,974,450.66) | (56,516,769.94) | (35,974,450.66) | (56,516,769.94) |
| Inventories - net | 181,851,224.99 | 314,437,240.26 | 181,851,224.99 | 314,437,240.26 |

## NOTE 7 - PROJECT DEVELOPMENT COSTS - NET

Project Development Costs as at December 31 comprise:

(Amounts : Million Baht)

| | Consolidated | | The Company | |
|---|---|---|---|---|
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Land | 44,789,107.22 | 44,967,415.69 | - | - |
| Development costs | 53,764,320.70 | 52,248,738.33 | - | - |
| Interest and others | 51,191,237.62 | 54,227,997.46 | - | - |
| Total | 149,744,665.54 | 151,444,151.48 | - | - |
| Less Allowance for project development costs devaluation | (31,581,175.54) | (31,760,856.84) | - | - |
| Project development costs - net | 118,163,490.00 | 119,683,294.64 | - | - |

## NOTE 8 - INVESTMENTS IN RELATED PARTIES - NET

Investments in related parties as at December 31, 2002 and 2001 comprise investments in the common shares of the following companies

| Company | Type of Business | Relationship | Paid - Up | Holding | | Value of Investment (Amounts : Million Baht) | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | (%) | | Book Value | | Consolidated | | The Company | |
| | | | (Million Baht) | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Related Companies | | | | | | | | | | | |
| Bangkok Can Manufacturing Company Limited | Manufacture and Sale of 2 & 3 - Piece Cans | Co-Shareholders and Part co-management | 1,450 | 2.00 | 2.00 | 9.49 | 9.49 | 9.49 | 9.49 | 9.49 | 9.49 |
| Heritage Stoneware Company Limited | Manufacture of Ceramic Wares | Co-management | 100 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 | 10.00 |
| Petpak Company Limited | Manufacture of Plastic Wares | " | 80 | 10.00 | 10.00 | 8.00 | 8.00 | 8.00 | 8.00 | 8.00 | 8.00 |
| Total | | | | | | | | 27.49 | 27.49 | 27.49 | 27.49 |
| Less Loss on diminution in value of investments | | | | | | | | (18.00) | (18.00) | (18.00) | (18.00) |
| Investments in related parties - net | | | | | | | | 9.49 | 9.49 | 9.49 | 9.49 |

On June 29, 2001, the Company sold its investment in the ordinary shares of Bangkok Can Manufacturing Company Limited in the number of 7.09 million shares to Toyo Seikan Kaisha (Japan) Company Limited, the Company's major shareholder. The shareholding in such subsidiary company consequently decreased from 50.91% to 2% and such investment is reclassified as a general investment. Cost of investment is recorded using the book value as at the date of sale. The Company gain on sale of investments in the subsidiary company amounted to Baht 218.28 million.

## NOTE 9 - OTHER LONG-TERM INVESTMENTS

Other long-term investments as at December 31, comprise

| | | Value of Investment (Amounts : Million Baht) | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Consolidated | | The Company | |
| | Holding % | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Long-term investments in equity securities | | | | | |
| Garden City Lagoon Club Company Limited | 5.00 | 15.00 | 15.00 | - | - |
| Muang-Ake Golf Company Limited | 0.08 | 0.18 | 0.18 | 0.18 | 0.18 |
| City Sports and Recreation Company Limited | 0.07 | 0.27 | 0.27 | 0.27 | 0.27 |
| Muang-Ake Vista Golf Course Company Limited | 0.06 | 0.35 | 0.35 | 0.35 | 0.35 |
| Total | | 15.80 | 15.80 | 0.80 | 0.80 |
| Less Allowance for investments devaluation | | (15.00) | (15.00) | - | - |
| Other long-term investments - net | | 0.80 | 0.80 | 0.80 | 0.80 |

Investment in shares of Garden City Lagoon Club Company Limited, a company which is incorporated in Thailand, represents a investment of a subsidiary company. As at December 31, 2002 and 2001, the subsidiary company had not received its share certificates. The investment has capital deficiency as at December 31, 2002 and 2001 and is shown net of loss in diminution in value of investments in the total amount of Baht 15 million.

## NOTE 10 - LAND HELD FOR FACTORY EXPANSION

Land held for factory expansion as at December 31, comprises:

| | (Amounts : Million Baht) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Consolidated | | The Company | |
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Land held for factory expansion | 160,193,619.55 | 160,193,619.55 | 160,193,619.55 | 160,193,619.55 |
| Less Allowance for land held for factory expansion | (50,193,619.55) | (50,193,619.55) | (50,193,619.55) | (50,193,619.55) |
| Land held for factory expansion - net | 110,000,000.00 | 110,000,000.00 | 110,000,000.00 | 110,000,000.00 |

## NOTE 11 - LAND FOR DEVELOPMENT

Land for development as at December 31, comprises:

| | (Amounts : Million Baht) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Consolidated | | The Company | |
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Land | 37,521,370.26 | 37,521,370.26 | - | - |
| Development costs | 14,663,348.95 | 14,663,348.95 | - | - |
| Interest and others | 25,724,287.63 | 25,724,287.63 | - | - |
| Total | 77,909,006.84 | 77,909,006.84 | - | - |
| Less Allowance for land development costs devaluation | (2,957,888.99) | (2,957,888.99) | - | - |
| Land for Development-net | 74,951,117.85 | 74,951,117.85 | - | - |

## NOTE 12 - PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

Property, plant and equipment as at December 31, 2002 consisted of:

(Amounts : Million Baht)

| | Consolidated | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Book value | Cost | | | | Accumulated depreciation | | | | Book value |
| | Beginning | Beginning | Addition/(Transfer) | Disposal/Decrease | Ending | Beginning | Additio | Disposal/Decrease | Ending | Ending |
| - Operational assets | | | | | | | | | | |
| Land | | | | | | | | | | |
| Historical cost | 73.74 | 73.74 | - | - | 73.74 | - | - | - | - | 73.74 |
| Revaluation surplus (decrease) | (4.36) | (4.36) | - | - | (4.36) | - | - | - | - | (4.36) |
| Total | 69.38 | 69.38 | - | - | 69.38 | - | - | - | - | 69.38 |
| Land improvement | 1.08 | 12.05 | - | - | 12.05 | 10.97 | 0.74 | - | 11.71 | 0.34 |
| Buildings and other construction | 158.07 | 270.82 | 10.28 | - | 281.10 | 112.75 | 13.20 | - | 125.95 | 155.15 |
| Machinery and equipment | | | | | | | | | | |
| Historical cost | 256.59 | 1,131.00 | 74.09 | (56.13) | 1,148.96 | 874.41 | 64.16 | (54.16) | 884.41 | 264.55 |
| Revaluation surplus | 196.44 | 955.07 | - | (170.13) | 784.94 | 758.63 | 37.61 | (145.24) | 651.00 | 133.94 |
| Total | 453.03 | 2,086.07 | 74.09 | (226.26) | 1,933.90 | 1,633.04 | 101.77 | (199.40) | 1,535.41 | 398.49 |
| Furniture, fixtures and office equipment | 14.29 | 65.24 | 1.96 | (0.11) | 67.09 | 50.95 | 9.32 | (0.10) | 60.17 | 6.92 |
| Vehicles | 2.91 | 16.16 | 0.60 | (9.39) | 7.37 | 13.25 | 0.87 | (8.41) | 5.71 | 1.66 |
| Assets under construction and installation | 31.16 | 31.16 | 111.51 | - | 142.67 | - | - | - | - | 142.67 |
| Less Transferred during the year | - | - | (60.80) | - | (60.80) | - | - | - | - | (60.80) |
| Assets under construction and installation, net | 31.16 | 31.16 | 50.71 | - | 81.87 | - | - | | - | 81.87 |
| Total | 729.92 | 2,550.88 | 137.64 | (235.76) | 2,452.76 | 1,820.96 | 125.90 | (207.91) | 1,738.95 | 713.81 |

**Property, plant and equipment - net (Continued):**

(Amounts : Million Baht)

| | Consolidated | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Book value | Cost | | | | Accumulated depreciation | | | | Book value |
| | Beginning | Beginning | Addition/(Transfer) | Disposal/Decrease | Ending | Beginning | Addition | Disposal/Decrease | Ending | Ending |
| - Rental assets | | | | | | | | | | |
| Land | | | | | | | | | | |
| Historical cost | 84.72 | 84.72 | - | - | 84.72 | - | - | - | - | 84.72 |
| Revaluation surplus (decrease) | 301.34 | 301.34 | - | (10.00) | 291.34 | - | - | - | - | 291.34 |
| Total | 386.06 | 386.06 | - | (10.00) | 376.06 | - | - | - | - | 376.06 |
| Buildings and other construction | 4.30 | 57.57 | 1.52 | - | 59.09 | 53.27 | 1.50 | - | 54.77 | 4.32 |
| Machinery and equipment | | | | | | | | | | |
| Historical cost | 77.80 | 128.72 | 14.39 | (21.36) | 121.75 | 50.92 | 14.24 | (8.09) | 57.07 | 64.68 |
| Revaluation surplus (decrease) | (4.68) | 0.48 | - | 5.71 | 6.19 | 5.16 | 1.58 | 3.95 | 10.69 | (4.50) |
| Total | 73.12 | 129.20 | 14.39 | (15.65) | 127.94 | 56.08 | 15.82 | (4.14) | 67.76 | 60.18 |
| Assets under construction and installation | 1.46 | 1.46 | 9.48 | - | 10.94 | - | - | - | - | 10.94 |
| Less Transferred during the year | - | - | (10.94) | - | (10.94) | - | - | - | - | (10.94) |
| Assets under construction and installation, net | 1.46 | 1.46 | (1.46) | - | - | - | - | - | - | - |
| Total | 464.94 | 574.29 | 14.45 | (25.65) | 563.09 | 109.35 | 17.32 | (4.14) | 122.53 | 440.56 |
| Property, Plant and Equipment, net | 1,194.86 | 3,125.17 | 152.09 | (261.41) | 3,015.85 | 1,930.31 | 143.22 | (212.05) | 1,861.48 | 1,154.37 |

**Property, plant and equipment - net (Continued):**

(Amounts : Million Baht)

| | The Company | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Book value | Cost | | | | Accumulated depreciation | | | | Book value |
| | Beginning | Beginning | Addition/(Transfer) | Disposal/Decrease | Ending | Beginning | Addition | Disposal/Decrease | Ending | Ending |
| - Operational assets | | | | | | | | | | |
| Land | | | | | | | | | | |
| Historical cost | 54. 88 | 54.88 | - | - | 54.88 | - | - | - | - | 54.88 |
| Revaluation surplus (decrease) | (0.31) | (0.31) | - | - | (0.31) | - | - | - | - | (0.31) |
| Total | 54.57 | 54.57 | - | - | 54.57 | - | - | - | - | 54.57 |
| Buildings and other construction | 158.06 | 270.82 | 10.28 | - | 281.10 | 112.76 | 13.20 | - | 125.96 | 155.14 |
| Machinery and equipment | | | | | | | | | | |
| Historical cost | 256.59 | 1,131.00 | 74.09 | (56.13) | 1,148.96 | 874.41 | 64.16 | (54.16) | 884.41 | 264.55 |
| Revaluation surplus | 196.44 | 955.07 | - | (170.13) | 784.94 | 758.63 | 37.61 | (145.24) | 651.00 | 133.94 |
| Total | 453.03 | 2,086.07 | 74.09 | (226.26) | 1,933.90 | 1,633.04 | 101.77 | (199.40) | 1,535.41 | 398.49 |
| Furniture, fixtures | | | | | | | | | | |
| Land office equipment | 14.23 | 64.71 | 1.96 | (0.11) | 66.56 | 50.48 | 9.30 | (0.10) | 59.68 | 6.88 |
| Vehicles | 2.56 | 15.58 | 0.60 | (8.81) | 7.37 | 13.02 | 0.78 | (8.09) | 5.71 | 1.66 |
| Assets under construction and installation | 31.16 | 31.16 | 111.51 | - | 142.67 | - | - | - | - | 142.67 |
| Less Transferred during the year | - | - | (60.80) | - | (60.80) | - | - | - | - | (60.80) |
| Assets under construction and installation, net | 31.16 | 31.16 | 50.71 | - | 81.87 | - | - | - | - | 81.87 |
| Total | 713.61 | 2,522.91 | 137.64 | (235.18) | 2,425.37 | 1,809.30 | 125.05 | (207.59) | 1,726.76 | 698.61 |

**Property, plant and equipment - net (Continued):**

(Amounts : Million Baht)

| | The Company | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Book value | Cost | | | | Accumulated depreciation | | | | Book value |
| | Beginning | Beginning | Addition/(Transfer) | Disposal/Decrease | Ending | Beginning | Addition | Disposal/Decrease | Ending | Ending |
| - Rental assets | | | | | | | | | | |
| Land | | | | | | | | | | |
| Historical cost | 84.72 | 84.72 | - | - | 84.72 | - | - | - | - | 84.72 |
| Revaluation surplus (decrease) | 301.34 | 301.34 | - | (10.00) | 291.34 | - | - | - | - | 291.34 |
| Total | 386.06 | 386.06 | - | (10.00) | 376.06 | - | - | - | - | 376.06 |
| Buildings and other construction | 4.30 | 57.57 | 1.52 | - | 59.09 | 53.27 | 1.50 | - | 54.77 | 4.32 |
| Machinery and equipment | | | | | | | | | | |
| Historical cost | 77.80 | 128.72 | 14.39 | (21.36) | 121.75 | 50.92 | 14.24 | (8.09) | 57.07 | 64.68 |
| Revaluation surplus (decrease) | (4.68) | 0.48 | - | 5.71 | 6.19 | 5.16 | 1.58 | 3.95 | 10.69 | (4.50) |
| Total | 73.12 | 129.20 | 14.39 | (15.65) | 127.94 | 56.08 | 15.82 | (4.14) | 67.76 | 60.18 |
| Assets under construction and installation | 1.46 | 1.46 | 9.48 | - | 10.94 | - | - | - | - | 10.94 |
| Less Transferred during the year | - | - | (10.94) | - | (10.94) | - | - | - | - | (10.94) |
| Assets under construction and installation, net | 1.46 | 1.46 | (1.46) | - | - | - | - | - | - | - |
| Total | 464.94 | 574.29 | 14.45 | (25.65) | 563.09 | 109.35 | 17.32 | (4.14) | 122.53 | 440.56 |
| Property, Plant and Equipment, net | 1,178.55 | 3,097.20 | 152.09 | (260.83) | 2,988.46 | 1,918.65 | 142.37 | (211.71) | 1,849.29 | 1,139.17 |

In the second quarter of 2001, the company has undergone a business reorganization as described in Note 23 to the financial statements. In addition, the Meeting of Board of Directors No. 5/2001 held on June 26, 2001 and No. 7/2001 held on October 30, 2001 resolved to rent out some parts of the land and buildings to a company.

As at December 31, 2002 and 2001, the cost value before accumulated depreciation of buildings and equipment which have the book value of Baht 1, amounted to Baht 725.40 million and Baht 582.41 million, respectively.

The Company reassessed its land and machinery on December 31, 1999 and August 27, 1998, respectively. The said revaluation was performed by an independent appraisal company, American appraisal (Thailand) Co., Ltd. The revalued amounts were computed using market value for land and replacement cost less depreciation for machinery.

The Company shares the ownership of part of the machinery with its subsidiary.

## NOTE 13 - BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions as at December 31, comprise:

| | (Amounts : Million Baht) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Consolidated | | The Company | |
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Overdrafts | 21,599,176.27 | 50,926,325.99 | 21,599,176.27 | 50,926,325.99 |
| Short-term loans from banks and financial institutions | 360,000,000.00 | 570,000,000.00 | 360,000,000.00 | 570,000,000.00 |
| Trust receipts | 24,656,081.78 | 81,103,783.48 | 24,656,081.78 | 81,103,783.48 |
| Total | 406,255,258.05 | 702,030,109.47 | 406,255,258.05 | 702,030,109.47 |

Unutilized short-term loan facilities of the Company and its subsidiaries as at December 31, are as follows:

| | (Amounts : Million Baht) | |
|---|---|---|
| | 2002 | 2001 |
| Crown Seal Public Company Limited | 140.00 | 133.57 |
| Crown Seal Public Company Limited and subsidiaries | 140.00 | 133.57 |

Terms and conditions of the short-term loan facilities are agreed between the Company, its subsidiaries and the lenders.

## NOTE 14 - LONG-TERM LOANS - NET

Long-term loans as at December 31, are summarized as follows:

| | Repayment | Period | Interest Rate | (Amounts : Million Baht) Consolidated 2002 | Consolidated 2001 | The Company 2002 | The Company 2001 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Loans from a local financial institution consist of : | | | | | | | |
| -Credit line of US$ 2.50 million | 17 installments | 01/02/97 - 01/08/03 | 3.50% | 32.04 | 45.96 | 32.04 | 45.96 |
| - Credit line of Baht 150 million | 5 installments | 31/07/03 - 29/07/05 | 5.75% | 150.00 | - | 150.00 | - |
| ‡Loan from a overseas bank consists of : | | | | | | | |
| - Credit line of Baht 90 million | 9 installments | 30/06/00 - 30/06/02 | Cost of fund + 2% | - | 20.00 | - | 20.00 |
| Total | | | | 182.04 | 65.96 | 182.04 | 65.96 |
| Less Current portion of long-term loans | | | | (62.04) | (33.13) | (62.04) | (33.13) |
| Long-term loans - net | | | | 120.00 | 32.83 | 120.00 | 32.83 |

According to the loan agreements, the Company and its subsidiaries have to comply with certain terms and conditions prescribed in those agreements.

In the third quarter of year 2002, the Company had a loan from a local financial institution in the amount of Baht 150 million. This loan has the condition of repayment for long-term loans from related party in the amount of Baht 600 million as described in Note 4 to the financial statements.

## NOTE 15 - EXCESS OF SHARE OF NET LOSS OF SUBSIDIARIES OVER THE COST OF INVESTMENT

Excess of share of net loss of subsidiaries over the cost of investment as at December 31, 2002 and 2001 comprise:

| Company | Type of Business | Relationship | Paid - Up Capital (Million Baht) | Holding (%) | | Value of Investment (Amounts : Million Baht) | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Cost Method | | Equity Method | |
| | | | | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Subsidiary Companies | | | | | | | | | |
| Crown Seal Properties Company Limited | Real Estate | Co-shareholders and part co-management | 10 | 99.99 | 99.99 | 9.99 | 9.99 | 173.52 | 152.74 |
| Crown Seal Industrial Estate Company Limited | " | " | 10 | 99.99 | 99.99 | 9.99 | 9.99 | 12.85 | 8.85 |
| Excess of share of net loss of subsidiaries over the cost of investment - net | | | | | | 19.98 | 19.98 | 186.37 | 161.59 |

## NOTE 16 - SHARE CAPITAL

The Meeting of the Board of Directors No. 10/1999 held on November 5, 1999 and the Extraordinary General Meetings of Shareholders No.1/2000 held on January 6, 2000 resolved to increase the Company's registered share capital from Baht 260 million to Baht 780 million, divided into 52,000,000 ordinary shares of Baht 10 par value amounting to Baht 520 million. The Company has allocated the new ordinary shares by dividing into 2 tranches to be made as follows:

- First allocation of 26,000,000 new ordinary shares at the par value of Baht 10 each was issued to the existing shareholders whose names appeared in the share register book on February 25, 2000, at the ratio of 1 existing share to 1 new ordinary share. Such issued share capital of Baht 260 million was fully paid in March, 2000 and registered at the Commercial Registration Department on April 4, 2000.

- Second allocation of 26,000,000 new ordinary shares at the par value of Baht 10 each will be issued to the existing shareholders by way of rights issue. The closing date of the shares register book to determine the shareholders' entitlements to subscribe for rights shares was in the fourth quarter of 2000. However, the Company has chosen to postpone the closing date of the share register book. However, the closing date to determine the shareholders' entitlements to subscribe for the rights shares was then anticipated to be in the third quarter of 2001.

However, the Company again postponed the closing date of the shareholder register. The Company expects to close the shareholder register in order to list the shareholders entitled to subscribe for the ordinary shares in the third quarter of 2003 as the overall economic condition has not yet satisfactorily improved and this discourages the capital increase.

## NOTE 17 - SURPLUS ON ASSETS REVALUATION

Surplus on assets revaluation as at December 31, consists of:

| | | | (Amounts : Million Baht) | |
|---|---|---|---|---|
| | Consolidated | | The Company | |
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Land | 291,585,875.00 | 301,585,875.00 | 291,585,875.00 | 301,585,875.00 |
| Machinery | 398,966,872.09 | 493,546,987.60 | 398,966,872.09 | 493,546,987.60 |
| Total | 690,552,747.09 | 795,132,862.60 | 690,552,747.09 | 795,132,862.60 |
| Less Transfer to deficit | (269,537,476.58) | (301,793,653.29) | (269,537,476.58) | (301,793,653.29) |
| Surplus on Assets Revaluation - net | 421,015,270.51 | 493,339,209.31 | 421,015,270.51 | 493,339,209.31 |

## NOTE 18 - LICENSE AGREEMENT

The Company has entered into a licence agreement with an overseas associated company for which the fee is based on a percentage of net sales.

## NOTE 19 - COMMITMENTS

Letters of Credit and Purchase Orders

As at December 31, the Company and its subsidiaries had commitments under letters of credit and purchase orders with local and overseas suppliers as follows:

| | (Amounts : Million Baht) | |
|---|---|---|
| | 2002 | 2001 |
| For Crown Seal Public Company Limited | 35.43 | 60.15 |
| For Crown Seal Public Company Limited and subsidiaries | 35.43 | 60.15 |

Letters of Guarantee

As at December 31, the Company and its subsidiaries had commitments to banks which have issued letters guaranteeing payment by the Company and its subsidiaries in respect of electricity use, customs duties and others, as follows:

| | (Amounts : Million Baht) | |
|---|---|---|
| | 2002 | 2001 |
| For Crown Seal Public Company Limited | 3.26 | 25.26 |
| For Crown Seal Public Company Limited and subsidiaries | 3.72 | 25.72 |

Car Rent Agreements

The Company and its subsidiaries have entered into a number of car rent agreements, covering 3 years for each agreement. As at December 31, the Company and its subsidiaries were committed to pay future rentals in respect of the agreements as follows:

| | (Amounts : Million Baht) | |
|---|---|---|
| | 2002 | 2001 |
| For Crown Seal Public Company Limited | 3.50 | 3.14 |
| For Crown Seal Public Company Limited and subsidiaries | 3.50 | 3.14 |

Other Contracts

As at December 31, a subsidiary company had commitments under a purchase agreement for tanks relating to waste water treatment for its housing project as follows:

| | (Amounts : Million Baht) | |
|---|---|---|
| | 2002 | 2001 |
| For Crown Seal Public Company Limited and subsidiaries | 0.21 | 0.21 |

## NOTE 20 - SEGMENT INFORMATION

Financial information by business segment for the year ended December 31, 2002 is shown as follows:

| | (Amounts : Million Baht) | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Manufacture and sale of caps | Manufacture and sale of cans | Hire and sale of printing sheets | Other businesses | Total | Eliminated transaction | Net total |
| Net sales | 1,477.99 | - | 825.76 | 15.14 | 2,318.89 | - | 2,318.89 |
| Cost of sales | (1,178.24) | - | (822.56) | (18.93) | (2,019.73) | - | (2,019.73) |
| Gross profit (loss) | 299.75 | - | 3.20 | (3.79) | 299.16 | - | 299.16 |
| Selling and administrative expenses | | | | | (160.97) | - | (160.97) |
| Operating profit | | | | | 138.19 | - | 138.19 |
| Other income | | | | | 111.48 | (21.89) | 89.59 |
| Interest expense | | | | | (108.94) | 21.89 | (87.05) |
| Other expenses | | | | | (35.35) | - | (35.35) |
| Net profit before minority interests | | | | | 105.38 | - | 105.38 |
| Net profit of minority interests | | | | | - | - | - |
| Net profit | | | | | 105.38 | - | 105.38 |
| Property, Plant and Equipment-net as at December 31, 2002 | 653.31 | - | 45.30 | 455.76 | 1,154.37 | - | 1,154.37 |
| Other Assets-Segment as at December 31, 2002 | 411.44 | - | 155.80 | 197.05 | 764.29 | - | 764.29 |
| Unallocated Other Assets as at December 31, 2002 | - | - | - | - | 633.06 | (418.41) | 214.65 |
| Total Assets as at December 31, 2002 | | | | | 2,551.72 | (418.41) | 2,133.31 |

**Financial information (Continued)**

Financial information by business segment for the year ended December 31, 2001 is shown as follows:

| | (Amounts : Million Baht) | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Manufacture and sale of caps | Manufacture and sale of cans | Hire and sale of printing sheets | Other businesses | Total | Eliminated transaction | Net total |
| Net sales | 1,309.58 | 680.35 | 302.62 | 8.84 | 2,301.39 | - | 2,301.39 |
| Cost of sales | (1,068.24) | (812.95) | (310.49) | (13.33) | (2,205.01) | 3.00 | (2,202.01) |
| Gross profit (loss) | 241.34 | (132.60) | (7.87) | (4.49) | 96.38 | 3.00 | 99.38 |
| Selling and administrative expenses | | | | | (207.25) | 1.80 | (205.45) |
| Operating profit | | | | | (110.87) | 4.80 | (106.07) |
| Other income | | | | | 404.70 | (14.03) | 390.67 |
| Interest expense | | | | | (166.34) | 46.08 | (120.26) |
| Other expenses | | | | | (156.35) | - | (156.35) |
| Net profit before minority interests | | | | | (28.86) | 36.85 | 7.99 |
| Net profit of minority interests | | | | | - | 35.54 | 35.54 |
| Net profit (loss) | | | | | (28.86) | 72.39 | 43.53 |
| | | | | | | | |
| Property, Plant and Equipment-net | | | | | | | |
| as at December 31, 2001 | 640.48 | - | 62.61 | 491.77 | 1,194.86 | - | 1,194.86 |
| Other Assets-Segment | | | | | | | |
| as at December 31, 2001 | 393.28 | - | 340.93 | 199.03 | 933.24 | - | 933.24 |
| Unallocated Other Assets | | | | | | | |
| as at December 31, 2001 | - | - | - | - | 641.87 | (396.51) | 245.36 |
| Total Assets as at December 31, 2001 | | | | | 2,769.97 | (396.51) | 2,373.46 |

The business operations of the Company and its subsidiaries, as reflected in the consolidated financial statements, are classified into 2 major segments: the manufacture and sale of caps and the hire and sale of printing sheets for cans.

Property, plant and equipment by segments are those assets used in the operations of each. Other assets comprise: cash and cash equivalents, accounts receivable, short-term loans to individual and related parties, inventories, spare parts, project development costs, other current assets, investments in related parties, other long-term investments, land held for factory expansion, land for development and other non-current assets.

The Company restructured its business operations as described in Note 23 to the financial statements.

## NOTE 21 - SUPPLEMENTAL INFORMATION OF EMPLOYEES AND STAFF COSTS

Employees and staff costs for the years ended December 31, are as follows:

| | (Amounts : Million Baht) | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Employees (persons) | | Staff costs | |
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| For Crown Seal Public Company Limited | 735 | 750 | 233.38 | 254.12 |
| For Crown Seal Public Company Limited and subsidiaries | 741 | 761 | 234.48 | 255.37 |

## NOTE 22 - DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

The Company and its subsidiary do not speculate or engage in the trading of any derivative financial instruments.

Accounting Policies

Details of significant accounting policies and methods adopted, including criteria for recognition, the basis of measurement and the basis on which revenues and expenses are recognized, in respect of each class of financial assets and financial liabilities are disclosed in Note 3 to the financial statements.

Credit Risk

Credit risk is the risk arising from failure of customers or counterparties to meet their contractual obligations. The credit risk occurs when the party fails to fulfill the contractual agreement, which may eventually cause financial losses. The Company and its subsidiary have determined a risk management policy through analysis of the customer and counterparties' financial status , and also defined the rules for credit approval and debt collection periods.

Credit of the Company and its subsidiary is the trade credit provided to customers that is consistent with generally customary trading practice, including borrowings to the related party, directors and employees.

Interest Rate Risk

Interest rate risk arises from the fluctuation of market interest rates, which may affect interest income and interest expense of the present and future years.

Currency Risk

Currency risk occurs when the Company pays for purchases of goods, raw materials, machinery and equipment and loans in foreign currency. The Company and its subsidiary's currency riskes hedged through forward contracts, as follows:

Forward contracts as at December 31, are as follows:

| | | | (Amounts : Million) | |
|---|---|---|---|---|
| | Consolidated | | The Company | |
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Japanese Yen | | | | |
| - maturity within 1 year | 25.08 | 215.32 | 25.08 | 215.32 |
| United States Dollar | | | | |
| - maturity within 1 year | - | 2.18 | - | 2.18 |

The Company and its subsidiaries have significant outstanding unhedged liabilities in foreign currencies as at December 31, are as follows:

| | | | (Amounts : Million) | |
|---|---|---|---|---|
| | Consolidated | | The Company | |
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Japanese Yen | 212.65 | 148.36 | 212.65 | 148.36 |
| United States Dollar | 1.47 | 1.38 | 1.47 | 1.38 |

**Disclosure of financial instruments (Continued)**

Financial assets and liabilities

The significant financial assets and liabilities classified by contractual repricing or maturity dates, whichever dates are earlier, and weighted average interest rate are as follows:

(Amounts : Thousand Baht)

| Financial instruments | CONSOLIDATED AS AT DECEMBER 31, 2002 AND 2001 | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Interest bearing Within 1 year to 5 years | | Over 1 year | | Non-interest bearing | | Total | | Weighted average interest ra (%) per annum | |
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Financial Assets | | | | | | | | | | |
| Cash and cash equivalents | 8,622 | 4,588 | - | - | 705 | 1,130 | 9,327 | 5,718 | 0.25% | 0.32% |
| Accounts receivable | - | - | - | - | 385,592 | 419,991 | 385,592 | 419,991 | - | - |
| Short-term loans to individual and relate parties | - | - | - | - | 8,095 | 38,801 | 8,095 | 38,801 | - | - |
| Financial Liabilities | | | | | | | | | | |
| Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions | 406,255 | 702,030 | - | - | - | - | 406,255 | 702,030 | 4.25% | 5.34% |
| Long-term loans and current portion | 62,045 | 33,131 | 120,000 | 32,826 | - | - | 182,045 | 65,957 | 4.92% | 2.58% |
| Long-term loans from related company and current portion | 250,000 | 455,589 | 455,589 | 400,000 | - | - | 705,589 | 855,589 | 8.00% | 7.00% |

**Disclosure of financial instruments (Continued)**

(Amounts : Thousand Baht)

| Financial instruments | THE COMPANY AS AT DECEMBER 31, 2002 AND 2001 | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Interest bearing | | | | Non-interest bearing | | Total | | Weighted average interest rate (%) per annum | |
| | Within 1 year | | Over 1 year to 5 years | | | | | | | |
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Financial Assets | | | | | | | | | | |
| Cash and cash equivalents | 5,201 | 862 | - | - | 684 | 1,079 | 5,885 | 1,941 | 0.25% | 0.27% |
| Accounts receivable | - | - | - | - | 385,394 | 419,768 | 385,394 | 419,768 | - | - |
| Short-term loans to individual and related parties | 385,278 | 363,382 | - | - | 21,233 | 51,930 | 406,511 | 415,312 | 6.00% | 6.00% |
| Financial Liabilities | | | | | | | | | | |
| Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions | 406,255 | 702,030 | - | - | - | - | 406,255 | 702,030 | 4.25% | 5.34% |
| Long-term loans and current portion | 62,045 | 33,131 | 120,000 | 32,826 | - | - | 182,045 | 65,957 | 4.92% | 2.58% |
| Long-term loans from related company and current portion | 250,000 | 455,589 | 455,589 | 400,000 | - | - | 705,589 | 855,589 | 8.00% | 7.00% |
| Excess of share of net loss of a subsidiary over cost of investment | - | - | - | - | 186,372 | 161,590 | 186,372 | 161,590 | - | - |

**Disclosure of financial instruments (Continued)**

Estimated fair value of financial instruments

The fair values of financial instruments which differ from the carrying amounts shown in the consolidated financial statements and the Company's financial statements as at December 31, are as follows:

(Amounts :Thousand Baht)

| | Consolidated | | | | The Company | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Carrying value | | Fair value | | Carrying value | | Fair value | |
| | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 | 2002 | 2001 |
| Financial Liabilities | | | | | | | | |
| Long-term loans and current portion | 182,045 | 65,957 | 177,061 | 66,087 | 182,045 | 65,957 | 177,061 | 66,087 |
| Long-term loans from related company and current portion | 705,589 | 855,589 | 704,511 | 877,325 | 705,589 | 855,589 | 704,511 | 877,325 |

The fair value of long-term liabilities and current portion, and loan from related company and current portion are estimated using discounted cash flow analysis based on the average current interest rate on borrowing of a similar nature.

The carrying amounts of financial assets and financial liabilities as presented in balance sheets are mostly short-term.The Management believes that the fair value of those financial assets and financial liabilities does not materially differ from their carrying amounts.

## NOTE 23 - BUSINESS REORGANIZATION

In 2001

The 3/2001 board of directors' meeting held on April 17, 2001, the 2/2001 extraordinary shareholders' meeting held on May 23, 2001 and the 5/2001 board of directors' meeting held on June 26, 2001 passed a resolution on the sale of investments in Bangkok Can Manufacturing Company Limited, its subsidiary company, and disposal of assets relating to manufacturing of 3-piece cans and can lids to Toyo Seikan Kaisha (Japan) Company Limited, the Company's major shareholder, aimed at solving debt problems with the repayment of some long-term debt and business restructuring. Major points are as follows :

1) To sell the investment in Bangkok Can Manufacturing Company Limited, its subsidiary company, in the amount of 7,091,000 shares to Toyo Seikan Kaisha (Japan) Company Limited at Baht 42 each, totaling Baht 297.82 million. The par value of share is based on the book value per share.

2) To sell the Company's building and machinery that relate to the manufacturing of can lids and 3-piece cans to Toyo Seikan Kaisha (Japan) Company Limited in the total amount of Baht 385.33 million. The value of sale is based on negotiations between the buyer and seller, taking into account the book value and the appraised price of the independent appraiser.

3) To purchase land from Bangkok Can Manufacturing Company Limited in the total amount of Baht 35.94 million. The value of purchase is based on existing cost.

4) To lease the land to Bangkok Can Manufacturing Company Limited for a period of 30 years in the total amount of Baht 15 million. The rental is determined based on the present value of 30-year rental, calculated from the existing cost of land. The land price is subject to annual increase at the rate of 8% and the rental at 1.5% of the land price and discounted at 8%. The Company will receive all prepaid rentals on the agreement date.

5) To lease the Company's land relating to the manufacturing of can lids and 3-piece cans to Bangkok Can Manufacturing Company Limited for a period of 30 years in the total amount of Baht 14.78 million. The rental is determined based on the present value of 30-year rental, calculated from the existing cost of land. The land price is subject to an annual increase at the rate of 8% and the rental at 1.5% of the land price and discounted at 8%. The Company will receive all prepaid rentals on the agreement date.

6) To lease the Company's machinery for the part relating to the manufacturing of can lids and 3-piece cans to Bangkok Can Manufacturing Company Limited.The rental is determined at Baht 8 million per annum.The intention of the lease must be notified continuously for a period of 10 years.The rental is based on the fair value of machinery according to the appraisal of the independent appraiser divided by the remaining useful life of 10 years.

7) To rent machinery from Toyo Seikan Kaisha (Japan) Company Limited and/or Bangkok Can Manufacturing Company Limited.The rental is determined at Baht 2.34 million per annum.The intention of the lease must be notified continuously for a period of 10 years.The rental is based on the fair value of machinery according to the appraisal of the independent appraiser divided by the remaining useful life of 10 years.

8) To render sales management services and other supporting services relating to the manufacturing of can lids and 3-piece cans for Bangkok Can Manufacturing Company Limited.The service fees and rentals are determined yearly for a period of 3 years, totaling Baht 69.73 million, using the related expenses in the past for service fees and monthly rentals with reference to the report of the independent appraiser for rental.

9) To lease the Company's land to Bangkok Can Manufacturing Company Limited for use as parking.The rental is determined on a yearly basis.The land price is subject to an annual increase at the rate of 8%.

10) To sell the remaining raw materials and parts that relate to the manufacturing of can lids and 3-piece cans to Bangkok Can Manufacturing Company Limited in the total amount of Baht 149.54 million.The selling price is based on negotiations between the buyer and seller, taking into account the book value and the condition of assets as at the date of actual sale/purchase, which is changeable.

The Company made agreements for items 1- 9 above on September 29, 2001 and for item 10 on July 1, 2001. The agreements for items 6 -10 took effect from the third quarter of 2001 onwards.

In addition, the Company laid off staff in some units in response to manufacturing requirements and the business restructuring.The expense on the lay-off according to the said policy was in the total amount of Baht 36.55 million. In the third quarter of 2001, the Company made payment to the staff in accordance with its plan.

In 2002

The Meeting of the Board of Directors No. 5/2002 on August 14, 2002 and the Extraordinary Meeting of Shareholders No. 1/2002 on September 18, 2002 passed a resolution to repurchase the printing and coating machinery from Toyo Seikan Kaisha (Japan) Company Limited in the total amount of Baht 21.06 million. The basis for determination of the machinery's value is the sales price as previously agreed in the contract less one-year rent paid by the Company.

## NOTE 24 - RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS

Certain accounts in the financial statements for the year ended December 31, 2001 have been reclassified to conform with the presentation in the financial statements for the year ended December 31, 2002.

## เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่น

| ชื่อบริษัท | ที่ตั้ง | ประเภทธุรกิจ | จำนวนและชนิดหุ้นที่ออกจำหน่าย | | จำนวนหุ้นที่บริษัทถือ | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | หุ้นสามัญ (หุ้น) | มูลค่าหุ้นละ (บาท) | หุ้น | % |
| 1.บริษัท ทรัพย์สินฝาจีบ จำกัด | 135 /3 หมู่ที่ 5 ถนนรังสิต-นครนายก ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130 โทรศัพท์ 0-2533-0450-9 โทรสาร 0-2974-1118 | อสังหาริมทรัพย์ | 100,000 | 100 | 99,986 | 99.99 |
| 2.บริษัท ฝาจีบสินทรัพย์ อุตสาหกรรม จำกัด | 135 /3 หมู่ที่ 5 ถนนรังสิต-นครนายก ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130 โทรศัพท์ 0-2533-0450-9 โทรสาร 0-2974-1118 | อสังหาริมทรัพย์ | 100,000 | 100 | 99,986 | 99.99 |
| 3.บริษัท เพชรแพค จำกัด | 170/87 อาคารโอเชี่ยน ทาวเวอร์ 1 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2261-2357-66 โทรสาร 0-2261-2390 | บรรจุภัณฑ์ | 800,000 | 100 | 80,000 | 10.00 |
| 4.บริษัท เฮอริเทจ สโตนแวร์ จำกัด | 18 หมู่ที่ 4 ต.โคกแย้ อ.หนองแค จ.สระบุรี 18230 โทรศัพท์ 0-2536-3733-4 โทรสาร 0-2-536-3735 | เซรามิค | 1,000,000 | 100 | 100,000 | 10.00 |
| 5. บริษัท บางกอกแคน แมนนูแฟคเจอริ่ง จำกัด | 135 /2,11 หมู่ที่ 5 ถนนรังสิต-นครนายก ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130 โทรศัพท์ 0-2533-0275-8 โทรสาร 0-2533-0116 | บรรจุภัณฑ์ | 14,500,000 | 100 | 290,331 | 2.00 |

# INVESTMENT IN SUBSIDIARIES AND OTHER COMPANIES

| Company | Address | Type of Business | Number of Outstanding Shares | | Shares holding of The Company | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Ordinary Shares | Per Shares (Baht) | Shares | % |
| 1. Crown Seal Properties Co., Ltd. | 135/3 Moo 5, Rangsit-Nakornnayok Road, Prachatipat, Tanyaburi, Patumthani 12130 Tel. 0-2533-0450-9 Fax. 0-2974-1118 | Real Estate | 100,000 | 100 | 99,986 | 99.99 |
| 2. Crown Seal Industrial Estate Co., Ltd. | 135/3 Moo 5, Rangsit-Nakornnayok Road, Prachatipat,Tanyaburi, Patumthani 12130 Tel. 0-2533-0450-9 Fax. 0-2974-1118 | Real Estate | 100,000 | 100 | 99,986 | 99.99 |
| 3. Petpak Co., Ltd. | 170/87 Ocean Tower 1 New Ratchadaphisek Road Klongtoey, Bangkok 10110 Tel. 0-2261-2357-66 Fax. 0-2261-2390 | Packaging | 800,000 | 100 | 80,000 | 10.00 |
| 4. Heritage Stoneware Co., Ltd. | 18 Moo 4, Kokyae, Nongkhae, Saraburi 18230 Tel. 0-2536-3733-4 Fax. 0-2536-3735 | Ceramic | 1,000,000 | 100 | 100,000 | 10.00 |
| 5. Bangkok Can Manufacturing Co., Ltd. | 135/2,11 Moo 5, Rangsit Nakornnayok Road, Prachatipat,Tanyaburi, Patumthani 12130 Tel. 0-2533-0275-8 Fax.0-2533-0116 | Packaging | 14,500,000 | 100 | 290,331 | 2.00 |

# ข้อมูลองค์กร / Outline of the Company

| | | |
|---|---|---|
| ชื่อ | : | บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน) |
| Name | : | Crown Seal Public Company Limited |
| ที่อยู่ | : | 135/3 หมู่ 5 ถนนรังสิต-นครนายก ต.ประชาธิปัตย์ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130 |
| Address | : | 135/3 Moo 5, Rangsit-Nakornnayok Road, Prachatipat, Tanyaburi, Patumthani 12130 |
| โทร | : | โทร. 0-2533-0450-9 โทรสาร 0-2974-1118 |
| Tel | : | 0-2533-0450-9 Fax. 0-2974-1118 |
| E-mail address | : | csc@crownseal.co.th |
| Homepage | : | www.crownseal.co.th |
| ประเภทธุรกิจ | : | ผู้ผลิตและผู้จำหน่ายฝาจุกจีบ ฝาเกลียวกันปลอม ฝาสุปริมล็อก ฝาแม็กซี่ ฝาพลาสติก |
| Type of Business | : | Manufacturer and distributor of crown cap, pilfer-proof cap, suprim-loc cap, maxi series and plastic cap |
| ทุนจดทะเบียน | : | 780 ล้านบาท |
| Authorized Capital | : | 780 Million Bahts |
| ทุนที่ชำระแล้ว | : | 520 ล้านบาท |
| Paid-up Capital | : | 520 Million Bahts |
| มูลค่าต่อหุ้น | : | 10 บาท |
| Par Value | : | 10 Bahts |
| ผู้สอบบัญชี | : | นายนิรันดร์ ลีลาเมธวัฒน์ หรือนายสุพจน์ สิงห์เสน่ห์<br>หรือนางสาวนิตยา เชษฐโชติรส<br>บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด<br>ชั้น 21-22 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์<br>195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120<br>โทร. 0-2677-2000 โทรสาร 0-2677-2222 |
| Auditor | : | Mr.Nirand Lilamethwat, Mr.Supot Singhasaneh,<br>Miss Nittaya Chetchotiros<br>KPMG Phoomchai Audit Ltd.<br>21st - 22nd Floor, Empire Tower<br>195 South Sathorn Road, Yannawa, Sathorn, Bangkok 10120<br>Tel. 0-2677-2000 Fax. 0-2677-2222 |
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | : | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>ชั้น 4, 6-7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>62 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110<br>โทร. 0-2359-1200-49 โทรสาร 0-2359-1262-3 |
| Company Registrar | : | Thailand Securities Depository (Thailand) Company Limited<br>4th, 6-7th Floor, The Stock Exchange of Thailand Building<br>62 Ratchadaphisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110<br>Tel. 0-2359-1200-49 Fax.0-2359-1262-3 |

# รายการตามข้อกำหนดแบบ 56-2
# INDEX OF INFORMATION AS REQUIRED IN THE FORM 56-2


| หัวข้อ<br>Heading | หน้า<br>Page |
|---|---|
| 1. ข้อมูลทั่วไป | |
| General Information | |
| 1.1 บริษัทฯ | 8 |
| The Company | 9 |
| 1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป | 126 |
| Juristic persons which the Company's shareholding upward 10% | 127 |
| 1.3 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ | 128 |
| Other reference persons | 128 |
| 2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทฯ | |
| Summary of the financial information | |
| 2.1 ข้อมูลจากงบการเงิน | 1 |
| Information from the Financial Statement | 1 |
| 2.2 อัตราส่วนทางการเงิน | 1 |
| Financial Ratios | 1 |
| 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ | |
| Description and Business | |
| 3.1 โครงสร้างรายได้ | 10 |
| Revenue Structure | 11 |
| 3.2 การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา | 10 |
| Change in the previous years | 11 |
| 4. ปัจจัยความเสี่ยง | 14 |
| Risk Factors | 15 |
| 5. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ | |
| Shareholders and Management Structure | |
| 5.1 ผู้ถือหุ้น | 26 |
| Shareholders | 27 |
| 5.2 การจัดการ | |
| Management | |
| 5.2.1 โครงสร้างการจัดการ | 26 |
| Management Structure | 27 |
| 5.2.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร | 38 |
| Selection of Directors and Executives | 39 |
| 5.2.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร | 36 |
| Executives' remuneration | 37 |
| 5.2.4 การกำกับดูแลกิจการ | 16 |
| Business Control | 17 |
| 5.2.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน | 38 |
| Control of Usage of Internal information | 39 |
| 5.2.6 การควบคุมภายใน | 38 |
| Internal control | 39 |
| 6. รายการระหว่างกัน | |
| Transactions | |
| 6.1 เปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปีที่ผ่านมา | 42 |
| Disclosure of transactions with possible opposed parties | 43 |
| 6.2 อธิบายความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน | 42 |
| Explanation of necessity and relevancy of transaction | 43 |
| 6.3 อธิบายมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน | 44 |
| Explanation of measures or procedures for approval of transaction | 45 |
| 6.4 อธิบายนโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต | 44 |
| Explanation of policies or tends for future transaction | 45 |
| 7. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน | 2 |
| Management Discussion and Analysis | 3 |
| 8. งบการเงิน | 49 |
| Financial Statements | 89 |

บริษัท ฝาจีบ จำกัด (มหาชน)
Crown Seal Public Company Limited

สำนักงาน 135/3 หมู่ 5 ถนนรังสิต-นครนายก ต.ประชาธิปัตย์
อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130. โทร. 0-2533-0450-9 โทรสาร. 0-2974-1118

Head Office 135/3 Moo.5, Rangsit-Nakornnayok Rd,.
Prachatipat, Tanyaburi, Patumthani 12130. Tel. 0-2533-0450-9 Fax. 0-2974-1118