Bata®

รายงานประจำปี 2548
ANNUAL REPORT 2005

บริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

BATA SHOE OF THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED

สารบัญ | Contents

Bata หน้า | Page

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2
สารจากประธานกรรมการ	3
รายชื่อคณะกรรมการ	6
การพัฒนาและจัดหาผลิตภัณฑ์	7
การดำเนินงานด้านการตลาด	9
รายงานประจำปี 2548 (ตามแบบ 56-2)	12
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	18
งบการเงินและรายงานผู้สอบบัญชีปี 2548	19
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	29
ดัชนีแสดงรายการที่กำหนด	41

Financial Highlights	2
Message from the Chairman	3
Board of Directors 2005	6
Product Development & Merchandising	7
Marketing Operations	9
Annual Report 2005 (form 56-2)	42
Report of Audit Committee	48
2005 Financial Statement and Auditor's Report	49
Notes to Financial Statements	59
Check List	71

Bata

บริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

BATA SHOE OF THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
Financial Highlights

The Company Only

หน่วย: บาท

	2544 2001	2545 2002	2546 2003	2547 2004	2548 2005
รายได้ Income	1,296,993,409	1,178,865,737	1,308,856,398	873,303,031	938,726,108
กำไรเบื้องต้น Gross Profit on Sales	311,442,939	287,353,169	350,915,247	341,184,572	361,028,683
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนหักภาษีเงินได้ Profit (Loss) before Tax	(151,788,325)	(149,289,639)	46,801,676	2,332,624	2,395,356
ค่าเสื่อมราคา Depreciation	28,569,453	24,275,112	19,038,887	16,070,286	15,055,780
ดอกเบี้ยจ่าย Interest	36,439,506	31,028,915	26,480,022	13,906,765	11,050,929
ทรัพย์สินถาวร Fixed Assets	120,436,343	100,933,083	48,673,039	50,946,040	66,564,177
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น Earnings per share	(10.59)	(6.64)	2.08	0.10	0.07
เงินปันผลต่อหุ้น Dividend per share	-	-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น Shareholders' equity	266,492,527	117,202,888	164,004,564	242,166,328	244,561,684
ส่วนของผู้ถือหุ้นต่อหุ้น Shareholders' equity per share	11.84	5.20	7.29	10.38	7.50
จำนวนพนักงาน No. of Employees	1,473	1,483	759	724	748

สารจากประธานกรรมการ
Message from the Chairman

นับตั้งแต่ปลายปี 2547 เป็นต้นมาเศรษฐกิจไทยได้เผชิญกับปัจจัยลบนานับประการ ตั้งแต่เหตุธรณีพิบัติภัย เหตุการณ์ความรุนแรงในภาคใต้ ปัญหาภัยแล้ง อัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น ตลอดจนการปรับขึ้นอย่างรวดเร็วของราคาน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งปัจจัยลบเหล่านี้ได้ส่งผลกระทบอย่างมากต่อการใช้จ่ายของผู้บริโภค ดังนั้นนับเป็นความท้าทายสำหรับบริษัทฯ ที่ต้องอาศัยแผนการตลาดที่โดดเด่นเพื่อให้สามารถเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคให้ได้มากที่สุด และเป็นการกระตุ้นการจับจ่ายใช้สอย ซึ่งเป็นไปทั้งในรูปแบบของการขยายสาขา การแข่งขันทางด้านราคา การเพิ่มความถี่ในการจัดรายการลดราคาสินค้า และการสร้างความแตกต่างในส่วนของสินค้าและบริการ หรือการนำเสนอความแปลกใหม่ของสินค้าและบริการ รวมถึงการตกแต่งร้านค้าเพื่อสร้างความได้เปรียบโดยเปรียบเทียบในส่วนของความแตกต่าง ทั้งนี้เพื่อช่วงชิงกำลังซื้อของผู้บริโภคในยุคค่าครองชีพแพงให้ได้มากที่สุด ผู้บริโภคจะมีทางเลือกมากขึ้น ขณะที่บริษัทฯ ต้องปรับกลยุทธ์ในการแข่งขันตลอดเวลาเพื่อพยายามรักษาฐานลูกค้าเก่า ขณะเดียวกันก็เพื่อสร้างฐานลูกค้าใหม่ให้เกิดขึ้นมา ภาพรวมธุรกิจค้าปลีกปี 2548 แม้จะมีทิศทางการเติบโตที่เพิ่มขึ้นในระดับอัตราการเติบโตร้อยละ 7 หรือคิดเป็นยอดขายธุรกิจค้าปลีกมูลค่าประมาณ 1.6 ล้านล้านบาท ตามรายงานของธนาคารแห่งประเทศไทย แต่ก็นับเป็นระดับอัตราการเติบโตที่ชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับปี 2547 ที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.6

จากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 225 ล้านบาทเป็น 326 ล้านบาท ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2547 บริษัทฯ ได้นำเงินดังกล่าวไปใช้ในการขยายธุรกิจของบริษัทฯ โดยการเปิดร้านใหม่ที่มีการตกแต่งร้านที่ทันสมัยตามแนวคิดใหม่ พร้อมทั้งปรับปรุงร้านเดิมให้มีความสวยงามและมีรูปลักษณ์ไปในทิศทางเดียวกับร้านที่เปิดใหม่ พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายเพื่อให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคให้มากที่สุด ปรับปรุงการบริหารและการจัดการสินค้าให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งผลของการลงทุนและปรับปรุงดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขาย เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2547 คิดเป็นร้อยละ 7 โดยที่ต้นทุนสินค้าและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วคิดเป็นร้อยละ 7 และ 9 ตามลำดับ เนื่องจากผลกระทบจากการที่ราคาน้ำมันได้ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมากตลอดปี 2548 เมื่อเทียบกับปี 2547 รวมทั้งการอ่อนตัว

Since the end of 2004 Thai economy faces various negative effects notably tsunami impacts, unrest in the South, drought, rising interest rate including soaring oil prices. These greatly effect consumers' consumption. Therefore, it challenges your company to develop an outstanding marketing plan to access all customer groups and stimulate consumers' spending. To capture consumer purchasing power under the present high cost of living, outlet expansion, competitive price, frequency of selling discounted price products and launching new products and services including stores designed and differentiated to gain a competitive advantage in differentiation are the tools. Consumers have more choices and Company must adjust its competition strategy to maintain its existing customer base along with building up its new customer base. Despite of a 7% growth in overall retailing business in 2005 or total turnover of retailing valued at 1.6 trillion baht as reported by Bank of Thailand it is still a slowdown when compared with growth in 2004 which recorded at 18.6%.

Your Company has increased its registered capital from 225 million baht to 326 million baht which was completed in December 2004. Your Company used these funds for business expansion by opening new stores with new concepts plus store facelifts for existing stores to look more contemporary and modernized in the same direction as the new stores. Your Company developed new products with more varieties to gain attention of a large base of consumers, emphasized on VIP dealers operation, improved management of stock to gain more efficiency. With the new investment and the improvements resulting therefrom a growth of 7% compared to 2004 was achieved. Cost of Goods and Selling and Administration expense compared to 2004, grew at 7% and 9% respectively due to effect from surging of energy cost in 2005 compared to 2004 and depreciation of Thai Baht. The Company had an interest cost below 2004 by almost 3

สารจากประธานกรรมการ
Message from the Chairman
Continued

ของเงินบาท บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยลดลงเป็นจำนวนเกือบ 3 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้ชำระหนี้เงินกู้ก่อนกำหนด ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประกอบการกำไรสุทธิจำนวน 2.3 ล้านบาท

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2548 ประธานกรรมการ นายโรเบอร์โต้ ลองโก้ ลาออกจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อไปรับตำแหน่งใหม่ที่บริษัทรองเท้าบาจาในทวีปยุโรป คณะกรรมการได้แต่งตั้งให้ข้าพเจ้าเข้ารับตำแหน่งแทน และแต่งตั้งให้นายคลาวดิโอ อเลสซี่ เข้ารับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการแทนข้าพเจ้า นายอเลสซี่ เคยเป็นผู้จัดการฝ่ายขายปลีกของบริษัทรองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ในช่วงปี 2543-2544 และเป็นผู้จัดการฝ่ายการตลาดของบริษัทรองเท้าบาจา ที่ประเทศอินโดนีเซีย ก่อนที่จะมารับตำแหน่งนี้

บริษัทฯ ได้ทำการพัฒนาซอฟแวร์ POS อย่างต่อเนื่องจากปี 2547 ระบบ ซอฟแวร์ POS นี้ทำให้ได้รายงานการขายที่รวดเร็วและถูกต้อง ทั้งภาษีขาย จำนวนสินค้าคงคลัง รวมทั้งการนำเงินสดส่งบริษัทฯ อีกทั้งเป็นการลดปริมาณงานและเอกสารของร้านด้วย ในปี 2547-2548 บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบดังกล่าวในร้านค้าปลีกทั้งสิ้น 100 ร้าน และมีแผนที่จะดำเนินการติดตั้งในร้านค้าปลีกที่คงเหลือให้แล้วเสร็จภายในปี 2549

บริษัทฯ ได้ถือนโยบายพัฒนาบุคคล เป็นนโยบายสำคัญเสมอมา โดยเฉพาะพนักงานขายและฝ่ายพัฒนาและจัดหาสินค้า ระหว่างปี 2548 ได้มีพนักงานกว่า 150 คน ร่วมในการประชุมและสัมมนาต่างๆ ที่จัดขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยได้รับการสนับสนุนจากบริษัทรองเท้าบาจาสากล และได้รับพนักงานที่มีศักยภาพในตำแหน่งที่สำคัญเพิ่มอีก 7 คน

นอกจากนี้ ในปี 2548 บริษัทฯยังได้ดำเนินกิจกรรมทางสังคม โดยการเข้าร่วมเป็นผู้สนับสนุนหลักอย่างเป็นทางการของคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในการจัดหารองเท้านักกีฬาให้แก่นักกีฬาทีมชาติไทยเพื่อสวมใส่ในการแข่งขันกีฬาเอเชียนอินดอร์เกมส์ ซีเกมส์ เอเชียนเกมส์ และโอลิมปิกเกมส์ เป็นผู้สนับสนุนการแข่งขัน วอลเล่ย์บอลทัวร์นาเมนท์ ครั้งที่ 22 เพื่อชิงถ้วยพระราชทานสมเด็จเจ้าฟ้ามหาจักรีสิรินธร และเป็นผู้สนับสนุนมูลนิธิศุภนิมิตร ในการจำหน่ายและจัดส่งสินค้ารองเท้านักเรียนในราคาพิเศษ เพื่อทางมูลนิธิฯจะได้ดำเนินการแจกจ่ายแก่นักเรียนที่ยากจนหรืออยู่ในถิ่นทุรกันดาร

million due to payback of bank loans earlier. This resulted in an operating profit of 2.3 million Baht overall.

At the Company's Board Meeting held on 18th April 2005, our Chairman, Mr. Roberto Longo resigned from the Board to take up new responsibility in Bata Europe and I replaced him. Mr. Claudio Alessi was appointed as the new managing director in my place. Mr. Alessi has previous experience in Bata Thailand as retail manager from 2000-2001 and has acquired wide experience in serving Bata Shoe Organization in Indonesia as Marketing Manager prior to rejoining Bata Thailand.

During 2005, the "POS" software programme was installed in another 40 retail stores which enables faster sales transactions, issuance of full tax receipt, accurate stock in store, cash remittances and reducing store's paper works, making a total of 100 stores nationwide from 2004 to end of 2005. Your Company plans to complete the POS installation programme of all retail stores within 2006.

Your Company continued to emphasize on training and development of its personnel particularly sales and merchandising personnel. During the year, many sales and merchandising personnel were trained in internal/ external and international course. Seven key personnel with potential to grow were employed during the year.

Apart from business activities, in 2005 your Company has also joined community activities as becoming a principal sponsor of the Thailand Olympic Committee in providing Sports Shoes to all players of the Thai National Team for competing in the Asean Indoor Games, SEA Games and Olympic Games. We continued to be main supporter of the 22nd Volleyball Tournament Competition of Princess Mahachakri Sirinthorn's Cup and supporter of World Vision Foundation in providing and distributing school shoes at special prices for donation to needy students nationwide.

สารจากประธานกรรมการ
Message from the Chairman

Continued

ในปี 2548 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย

- นายโรเบอร์โต้ ลองโก้ (สิ้นสุดวันที่ 18 เมษายน 2548)
- นายอัลเบอร์โต้ เออร์ริโก้
- นายอารีย์ วงศ์อารยะ (ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2548)
- นายประกิต ประทีปะเสน
- นายไมเคิล เกรแฮม วอลเซย์ มิดเดิลตั้น
- นายพงศ์ศักดิ์ สวาทยานนท์
- นายคลาวดิโด อเลสซี่ (ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2548)

ตามข้อบังคับข้อที่ 20 ในหนังสือบริคณฑ์สนธิของบริษัทฯ กรรรมการ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญประจำปี ได้แก่

- นายอัลเบอร์โต้ เออร์ริโก้
- นายพงศ์ศักดิ์ สวาทยานนท์

กรรมการทั้งสองท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ขอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง

คณะกรรมการขอเสนอให้ บริษัท สำนักงาน เอินส์ท แอนด์ ยัง จำกัด โดยนายณรงค์ พันตาวงษ์ (ใบอนุญาตสอบบัญชีเลขที่ 3315) และ/หรือ นายศุภชัย ปัญญาวัฒโน (ใบอนุญาตสอบบัญชี เลขที่ 3930) และ/หรือ นางสาวสุพรรณี ตริยานันทกุล (ใบอนุญาตสอบบัญชี เลขที่ 4498) เข้ารับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ ให้เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2549

ข้าพเจ้าขอถือโอกาสนี้แสดงความขอบคุณจากใจจริงต่อพนักงานของบริษัทฯ ที่ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ขอขอบคุณคู่ค้าทุกท่านที่ให้ความร่วมมือและการสนับสนุนด้วยดี ขอขอบคุณลูกค้าทุกท่านที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างต่อเนื่องกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ตลอดจนขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ มาโดยตลอด

(นายอัลเบอร์โต้ เออร์ริโก้)
ประธานกรรมการ

During 2005, the Board of Directors was composed of the following members:

- Mr. Roberto Longo (up to 18th April 2005)
- Mr. Alberto Errico
- Mr. Aree Wongsearaya (from 18th April 2005)
- Mr. Prakit Pradipasen
- Mr. Michael Graham Voisey Middleton
- Mr. Pongsak Sawatyanon
- Mr. Claudio Alessi (from 18th April 2005)

In accordance with Article 20 of the Articles of Association of the Company, one third of the Board will retire at the Annual General Meeting, namely;

- Mr. Alberto Errico
- Mr. Pongsak Sawatyanon

Both being eligible, offer themselves for re-election,

Your Board recommended Messrs. Ernst & Young Office Limited, represented by Mr. Narong Puntawong (Auditor License No. 3315) and/or Mr. Supachai Phanyawattano (Auditor License No. 3930) and/or Miss. Supannee Triyanantakul (Auditor No. 4498) for appointment as auditors of the Company for 2006 at the Annual General Meeting.

I would like to take this opportunity to express my sincere thanks to our employees for their contribution at full effort, our business partners for their co-operation and support, our customers for their confidence in our products and services and to the shareholders for their continued support.

(Alberto Errico)
Chairman

รายชื่อคณะกรรมการปี 2548
Board of Directors 2005

1. **นายโรเบอร์โต้ ลองโก้**
   - ประธานกรรมการ
   (สิ้นสุดวันที่ 18 เมษายน 2548)

2. **นายอัลเบอร์โต้ เออร์ริโก้**
   - กรรมการผู้จัดการ
   (สิ้นสุดวันที่ 18 เมษายน 2548)
   - ประธานกรรมการ
   (ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2548)

3. **นายอารีย์ วงศ์อารยะ**
   - รองประธานกรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ
   (ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2548)

4. **นายประกิต ประทีปะเสน**
   - กรรมการ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ

5. **นายไมเคิล เกรแฮม วอยเซย์ มิดเดิลตั้น**
   - กรรมการ

6. **นายพงศ์ศักดิ์ สวาทยานนท์**
   - กรรมการ และ กรรมการตรวจสอบ

7. **นายคลาวดิโอ อเลสซี่**
   - กรรมการผู้จัดการ
   (ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2548)

1. **Mr. Roberto Longo**
   - Chairman
   (upto 18th April 2005)

2. **Dr. Alberto Errico**
   - Managing Director
   (upto 18th April 2005)
   - Chairman
   (from 18th April 2005)

3. **Mr. Aree Wongsearaya**
   - Vice Chairman and Audit Committee Member
   (from 18th April 2005)

4. **Mr. Prakit Pradipasen**
   - Director and Chairman of Audit Committee

5. **Mr. Michael Graham Voisey Middleton**
   - Director

6. **Mr. Pongsak Sawatyanon**
   - Director and Audit Committee Member

7. **Mr. Claudio Alessi**
   - Managing Director
   (from 18th April 2005)

คณะกรรมการขอเสนอผลการดำเนินงานดังนี้		**The Board of Directors reports result of the Company's operations as follows:**	
• ขาดทุนสะสม ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	(58,662,812) บาท	• Deficit as at January 1,	**Baht** (58,662,812)
• กำไรสุทธิประจำปี 2548	2,395,356 บาท	• Net Profit for the year 2005	**Baht** 2,395,356
• ขาดทุนสะสม	(56,267,456) บาท	• Deficit carried forward	**Baht** (56,267,456)

คณะกรรมการเสนอไม่จ่ายเงินปันผลประจำปี 2548

The Board of Directors is proposing that there is no dividend payment for 2005.

การพัฒนาและจัดหาผลิตภัณฑ์
Product Development & Merchandising

ฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์และฝ่ายจัดหาสินค้า ได้เข้าร่วมในการประชุมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ระหว่างประเทศในภูมิภาค ซึ่งจัดโดยกลุ่มบริษัทบาจาในช่วงระยะเวลาต่างๆ ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯได้พยายามอย่างต่อเนื่องที่จะจัดหาผลิตภัณฑ์รองเท้าที่มีระดับเพื่อเสนอต่อผู้บริโภค ในการสนับสนุนสินค้าแต่ละเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ โดยนำเสนอรองเท้าที่ทันสมัย เป้าหมายคือการให้ความพอใจแก่ผู้บริโภคเฉพาะส่วน

Our product development and merchandising teams have participated in several regional development meetings organized periodical by the Bata International Group throughout the year.

The Company continued its effort to provide consumers with upgraded shoeline. Each of our specialist brands has been supported by an up-to-date shoeline aimed at satisfying our segmented customers.

ในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2548 บริษัทฯ ได้นำเสนอรองเท้าชายและหญิงที่มีความประณีตและมีราคาสูงขึ้น ซึ่งได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี รองเท้าแฟชั่นหญิงภายใต้เครื่องหมายการค้า **“ Marie Claire ”** และรองเท้าชายภายใต้เครื่องหมายการค้า **“ Bata ”**

More sophisticated shoeline with higher price point for men, women were introduced towards the last quarter of the year with successful result i.e. women’s fashion shoes **“ Marie Claire ”** and men’s shoes **“ Bata ”.**

สำหรับเยาวชน บริษัทฯ ได้นำเสนอรองเท้ารุ่นใหม่ที่มีรูปแบบและสไตล์ที่ดึงดูดความสนใจอย่างต่อเนื่อง ภายใต้เครื่องหมายการค้า **“ Bubblegummers ”**

For our young customers, we continued to introduce new articles with attractive styles and designs under the “ **Bubblegummers** ” brand.

รองเท้ากีฬา **“ Power ”** ยังคงได้รับการพัฒนาและมีรูปแบบใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองการเล่นกีฬาประเภทต่างๆ อาทิเช่น วอลเล่ย์บอล วิ่งเพื่อออกกำลังกาย และแอโรบิค ภายใต้การควบคุมของผู้จัดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ระดับภูมิภาค ซึ่งมีสำนักงานอยู่ที่ประเทศมาเลเซีย

New development and new styles for **“ Power ”** branded sport footwear continued to be developed for the different sport activities such as volleyball, jogging and aerobic under the guidance of the Regional Brand Manager based in Malaysia.

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เพิ่มมูลค่าสำหรับผลิตภัณฑ์มาตรฐานทุกประเภท มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์หลักสำหรับรองเท้าทุกประเภท เช่น รองเท้าแตะหญิง **“ Comfit ”** และรองเท้านักเรียน ทั้งผ้าใบและพีวีซี โดยการพัฒนาและจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง

At the same time, value added standard articles for all categories such as women’s sandal **“ Comfit ”** and school shoes both canvas and PVC, were being constantly developed and rolled out.

การดำเนินงานด้านการตลาด
Marketing Operations

ถึงแม้ประเทศไทยจะเพิ่งผ่านประสบการณ์ทางธรรมชาติที่ร้ายแรงในปีที่ผ่านมา เช่น ธรณีวิบัติภัยสึนามิ การระบาดของไข้หวัดนก รวมทั้งวิกฤตการณ์ทางภาคใต้ซึ่งเริ่มมาตั้งแต่ต้นปี 2547 กิจการของบริษัทในปี 2548 ก็ได้ก้าวหน้าไปในทุกๆ ด้าน มีผลิตภัณฑ์ที่มีรูปแบบที่ทันสมัย ร้านจำหน่ายที่สวยงามทันสมัยได้มาตรฐานสากล และสามารถบริการลูกค้าได้มากกว่าเดิม

ธุรกิจค้าปลีกในกรุงเทพมหานคร เป็นธุรกิจที่มีความละเอียดอ่อน บริษัทฯ ได้พยายามส่งเสริมและนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีรูปแบบ และคุณลักษณะพิเศษแก่ลูกค้าที่มีความพิถีพิถันในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ โดยตลอด

ในช่วงหลังของปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ มุ่งเน้นในรูปแบบที่สวยงามทันสมัยสำหรับลูกค้าเฉพาะกลุ่ม ภายใต้เครื่องหมายการค้าต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะขยายการจำหน่ายได้เพิ่มขึ้นอีกมาก

ในปี 2548 บริษัทฯ ได้เร่งปรับปรุง ตกแต่ง และเปิดร้านจำหน่ายอีกกว่า 20 แห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ในรูปแบบที่เป็นมาตรฐานสากล เช่น **แบบแฟล็กชิป แบบลาร์จ ฟอร์แม็ท** และ **แบบแฟมิลี่** รวมทั้งปิดสาขาที่มีผลประกอบการต่ำอีก 10 แห่ง

Family Concept

Flagship Concept

Large Format Concept

Despite being a year of recovery following the Tsunami and bird flu crisis as well as the on-going unrest in the three southern-most provinces, 2005 has been a year of continued progress in all areas of our activity as our marketing strategies increasingly translated into better products, better stores and better service to the customers.

As the retail scene particularly in Bangkok becomes more and more sophisticated, we have introduced and promoted our own specialist products in order to better serve a more discerning customers.

During the second half of the year, the Company has seen the introduction of a more sophisticated shoeline catered to specific segments of the market and represents excellent potential for future growth.

The movement towards store refitting and new store opening both in Bangkok and many upcountry cities has been accelerated. During the year, the Company rolled out over 20 stores both refitted and new stores in international concepts i.e. **Flagship Concept**, **Large Format Concept** and **traditional Family Concept**. At the same time, 10 non-performing stores were closed.

ในส่วนของร้านตัวแทนจำหน่ายอิสระ หรือดีลเลอร์ บริษัทฯ ได้ขยายแผนการเปิดร้าน วี ไอ พี ดีลเลอร์ ซึ่งได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่เดือนตุลาคม ปี 2547 อย่างต่อเนื่อง ซึ่งการเปิดร้านตัวแทนจำหน่ายอิสระเหล่านี้ ได้ช่วยเพิ่มยอดจำหน่ายของบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2548 ได้เปิดร้านวี ไอ พี ดีลเลอร์ อีก 26 แห่ง เพิ่มเติมจาก 13 แห่งที่ได้เปิดเมื่อปลายปี 2547

VIP Concept Store

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมตัวแทนร้านจำหน่ายอิสระทั่วราชอาณาจักรทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยเป็นการประชุมดีลเลอร์และโรดโชว์ ซึ่งจัดขึ้นในภาคต่างๆ และการประชุมทุกครั้งได้รับการตอบสนองจากร้านตัวแทนจำหน่ายอิสระเป็นอย่างดี เนื่องจากสามารถรับทราบนโยบายทางการตลาดของบริษัทฯ สำหรับฤดูกาลเปิดเทอมของนักเรียนที่ชัดเจน โดยสามารถสั่งสินค้าระหว่างการประชุมได้ล่วงหน้า เช่น รองเท้านักเรียน ถุงเท้า กระเป๋านักเรียน และอุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งรองเท้าอื่นๆ

VIP dealers programme, launched in October 2004, continued to be one of our marketing strategies which contributed to the targeted growth of Dealer Department. During 2005, another 26 VIP dealers were added to the 13 opened during 2004.

Eight separate Dealer Meetings and Road Shows were organized during the year which proved successful. Dealers were informed of the Company's marketing strategies for the Back to School campaign and they can place advanced orders for school shoes, school socks, bags and shoe accessories as well as non-school shoes during these meetings.

บริษัทฯ ได้พัฒนาการจำหน่ายอย่างต่อเนื่องในห้างสรรพสินค้าไฮเปอร์มาร์เก็ต โดยการเปิดมุมจำหน่ายเฉพาะผลิตภัณฑ์บาจาภายในห้างสรรพสินค้าบางแห่ง และวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์บาจาร่วมกับสินค้าชนิดเดียวกันในห้างสรรรพสินค้าอื่นๆ เป็นต้น

The Company continued its partnership with hypermarkets by opening up corners inside selected stores and in some cases, selling our products on their normal shelves.

บริษัทฯ ได้ทำการส่งเสริมการขายและให้การสนับสนุนการโฆษณาต่างๆ ตลอดปี 2548 ได้จัดการส่งเสริมการขายพิเศษขึ้นในช่วงเปิดเทอม โดยผ่านสื่อต่างๆ รวมทั้งสิ่งพิมพ์เพื่อส่งเสริมการขายต่างๆ ในร้านค้าปลีกของบริษัทฯ ร้านตัวแทนจำหน่ายอิสระ และในห้างสรรพสินค้าไฮเปอร์มาร์เก็ต ที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

Promotions and sponsorship programmes had again played their part during 2005. Full advertising and promotional campaign for Back to School was launched in all medias as well as through POP materials in retail stores, dealers stores and in hypermarkets where we have our products on sale.

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้วางแผนการโฆษณาระยะยาวและต่อเนื่องตลอดปี 2548 ทางสื่อต่างๆ อาทิเช่น โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์รายวันและนิตยสารชั้นนำ เพื่อส่งเสริมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าต่างๆ เช่น **Bata, Power, Comfit, Marie Claire** และ **Bubblegummers** เป็นต้น

The company also committed year-round advertisements with various media i.e. TV, leading newspapers and magazines to promote Company's products marketing under the brand names of **Bata**, **Power**, **Comfit**, **Marie Claire** and **Bubblegummers** etc.

บริษัทฯ ยังได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้สนับสนุนอย่างเป็นทางการของคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย ในการเข้าร่วมสนับสนุนนักกีฬาทีมชาติไทย ที่ไปร่วมแข่งขันกีฬาต่างๆ ที่คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยเป็นผู้จัดขึ้น

The Company continued to be one of the main supporters in footwear to the Thai athletes of the Thailand Olympic Committee.

President of the Thailand Olympic Committee, Gen. Yuthasak and Mr. Aree Wongsearaya, the Company's Vice Chairman at the sponsorship signing ceremony.

บริษัทฯ ยังคงให้การสนับสนุนจัดการแข่งขันวอลเล่ย์บอล " **พาวเวอร์ทัวร์นาเมนท์** " ร่วมกับสมาคมวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 22 รวมทั้งให้การสนับสนุนภาครัฐและองค์กรต่างๆ ที่มีการจัดการแข่งขันวิ่ง " **มาราธอน** " อย่างสม่ำเสมอ

The Company continued to support other community activities such as organizing the 22nd Power Volleyball Tournament with the Volleyball Association of Thailand as well as participated in several marathons organized by the government bodies and other institutions.

ข้อมูลทั่วไป
รายงานประจำปี 2548 (ตามแบบ 56-2)

สำนักงาน

บริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 21 เลขที่ 46/95-96 หมู่ 10
ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ 02-312 0341-2 โทรสาร 02-312 0336-7

นายทะเบียน

บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน
เลขที่ 2/7 หมู่ที่ 4 (โครงการนอร์ธปาร์ค) ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 02-596 9000 โทรสาร 02-832 4994-6

ผู้สอบบัญชี

สำนักงานดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ
อาคารรัจนาการ ชั้น 25
183 ถนนสาทรใต้ ยานนาวา สาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 02-676 5700 โทรสาร 02-676 5757

ที่ปรึกษากฎหมาย

สำนักงานเทพศรีหริศทนายความ
34 อาคาร 5 ถนนราชดำเนิน กรุงเทพฯ 10200
โทรศัพท์ 02-222 8196-7 โทรสาร 02-225 1248

บริษัท สำนักงานกฎหมายสยามนิติ จำกัด
ชั้น 12 ทาวเวอร์ 1 เวสท์ ไทยพาณิชย์ พลาซ่า
18 ถนนรัชดาภิเษก แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 02-937 5000 โทรสาร 02-937 5001

สำนักงานคำนวณ ชโลปถัมภ์ ทนายความ
61 ถนนบูรณศาสตร์ กรุงเทพฯ 10200
โทรศัพท์ 02-222 1906, 02-233 6408 โทรสาร 02-224 1699

ธนาคาร

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 02-544 3480-2 โทรสาร 02-937 7832

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 02-231 4333 โทรสาร 02-626 4124

ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด นครธน จำกัด (มหาชน)
90 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 02-724 4000 โทรสาร 02-724 4444

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
รายงานประจำปี 2548 (ตามแบบ 56-2)

ข้อมูลจากงบการเงิน หน่วย: บาท	2548	2547
สินทรัพย์รวม	626,391,156	677,609,901
หนี้สินรวม	381,833,472	435,443,573
ส่วนของผู้ถือหุ้น	244,561,684	242,166,328
รายได้จากการขาย	916,990,343	858,931,384
รายได้รวม	938,726,108	873,303,031
กำไรสุทธิ	2,395,356	2,332,624

อัตราส่วนทางการเงิน หน่วย: บาท	2548	2547
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	0.26	0.27
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	0.98	0.96
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	0.38	0.34

ลักษณะการประกอบธุรกิจ
รายงานประจำปี 2548 (ตามแบบ 56-2)

1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ ธุรกิจรองเท้าเป็นธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานตามฤดูกาล เช่นเดียวกับสินค้าอุปโภคบริโภคอื่นๆ การจำหน่าย และการดำเนินงานจะมีผลต่ำสุดในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี ซึ่งอยู่ในช่วงฤดูฝนผลผลิตทางเกษตรยังไม่ออกสู่ตลาด ประชาชนส่วนใหญ่ในต่างจังหวัดซึ่งเป็นเกษตรกรมีกำลังซื้อต่ำในช่วงนั้น

2. โครงสร้างรายได้ 2 ปีที่ผ่านมา หน่วย: บาท	**2548**	**2547**
รายได้จากการขาย	916,990,343	858,931,384
รายได้อื่น	21,735,765	14,371,647
รวมรายได้	938,726,108	873,303,031
1. รายได้จากการขาย หน่วย: บาท		
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ		
• รองเท้าทุกประเภท	836,577,668	787,087,816
• อุปกรณ์ ถุงเท้า และอื่นๆ	48,590,095	42,459,148
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศ	885,167,763	829,546,964
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ		
• รองเท้าทุกประเภท	31,822,580	29,371,471
• อุปกรณ์ และอื่นๆ	-	12,949
รวมมูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ	31,822,580	29,384,420
รวมรายได้จากการขาย	916,990,343	858,931,384
2. รายได้อื่น หน่วย: บาท		
รายได้จากการขายสินทรัพย์ถาวร	-	1,514,598
เงินชดเชยภาษีอากรสำหรับสินค้าส่งออก	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-
ค่าเช่ารับ	6,665,793	6,366,787
ค่าโฆษณารับ	4,452,377	3,989,000
อื่นๆ	10,617,595	2,501,262
รวมรายได้อื่น	21,735,765	14,371,647

ปัจจัยความเสี่ยง
รายงานประจำปี 2548 (ตามแบบ 56-2)

1. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อ ซึ่งเกิดจากลูกหนี้การค้ามีไม่มากเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้กระจายอยู่ในภูมิภาคต่างๆ สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุล ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

2. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและในปีต่อๆ ไป บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเปลี่ยนแปลงไปนั้น มีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวนไม่มาก

3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อๆ ไป ซึ่งบริษัทคาดว่าอาจจะได้รับผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่จะเปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัททั้งหมดมีอัตราดอกเบี้ยผันแปรและบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงไว้

ข้อมูลเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนดของหนี้สินระยะยาวได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 10 และข้อ 11

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

1. ผู้ถือหุ้น : รายชื่อผู้ถือหุ้นมากกว่า 10% หรือผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 มีดังนี้

	จำนวนหุ้น	เป็นร้อยละของหุ้นทั้งหมด
1. บริษัท เบฟิน (เนเธอร์แลนด์) บีวี	27,948,259	85.70
2. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	2,532,550	7.77
3. บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)	355,500	1.09
4. นางทัศนีย์ สวาทยานนท์	350,000	1.07
5. นายพงศ์ศักดิ์ สวาทยานนท์	200,000	0.61
6. น.ส. นงนุช สวาทยานนท์	200,000	0.61
7. นางสุรีย์ สวาทยานนท์	200,000	0.61
8. นายบุญยง สวาทยานนท์	200,000	0.61
9. นายปรีชา สวาทยานนท์	200,000	0.61
10. นางสาววัชรี สวาทยานนท์	50,000	0.15

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ (ต่อ)
รายงานประจำปี 2548 (ตามแบบ 56-2)

2. โครงสร้างการจัดการ : โครงสร้างการจัดการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 2 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 6 ท่าน และคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ซึ่งคณะกรรมการทั้งสองชุดนี้ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนและกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง วันที่ 18 เมษายน 2548 บริษัทฯ อยู่ในระหว่างการดำเนินการสรรหาผู้ที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ลาออก ทำให้จำนวนคณะกรรมการบริษัทคงเหลือ 5 ท่าน และกรรมการตรวจสอบคงเหลือ 2 ท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งกรรมการแทนในวันที่ 18 เมษายน 2548 เป็นต้นไป ดังนั้นจำนวนคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2548 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2548 จึงครบตามจำนวนที่กำหนดไว้คือ คณะกรรมการบริษัทฯ 6 ท่าน และคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

ประวัติคณะกรรมการ

นายโรเบอร์โต้ ลองโก้ — ***ประธานกรรมการ (สิ้นสุดวันที่ 18 เมษายน 2548)***

ประสบการณ์
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทรองเท้าบาจา ประเทศมาเลเซีย และประเทศสิงค์โปร์
- ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัทบาจา ลิมิเต็ด ประเทศคานาดา

ตำแหน่งปัจจุบัน
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทบาจา ยุโรป

นายอัลเบอร์โต้ เออร์ริโก้ — ***กรรมการผู้จัดการ (สิ้นสุดวันที่ 18 เมษายน 2548)***
ประธานกรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2548)

ประสบการณ์
- ผู้จัดการฝ่ายขายปลีก บริษัทรองเท้าบาจา ประเทศสิงค์โปร์
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทรองเท้าบาจา ประเทศมาเลเซีย
- กรรมการผู้จัดการ บมจ. รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งปัจจุบัน
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทบาจา อินเตอร์เนชั่นแนลกรุ๊ป (อีส)

นายอารีย์ วงศ์อารยะ — ***รองประธานกรรามการ และกรรมการตรวจสอบ (ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2548)***

ประสบการณ์
- รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
- ปลัดกระทรวงมหาดไทย
- วุฒิสมาชิก

ตำแหน่งปัจจุบัน
- กรรมการในคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ประธานกรรมการ มูลนิธิสวนสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
- อุปนายกสภา มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- กรรมการ บริษัทปิโตรเคมิกัล (ไทย) จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ (ต่อ)
รายงานประจำปี 2548 (ตามแบบ 56-2)

นายประกิต ประทีปะเสน	***กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ***
ประสบการณ์	• กรรมการและรองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งปัจจุบัน	• ประธานกรรมการ บริษัทเอเชียนมารีนเซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)
	• ประธานกรรมการ บริษัทโรงแรมปาร์คนายเลิศ จำกัด

นายไมเคิล เกรแฮม วอยเซย์ มิดเดิลตั้น	***กรรมการ***
ประสบการณ์	• รองกรรมการผู้จัดการ และผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัทรองเท้าบาจา ประเทศอินเดีย
ตำแหน่งปัจจุบัน	• ผู้บริหารการเงินระดับสูง บริษัท บาจา อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป

นายพงศ์ศักดิ์ สวาทยานนท์	***กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ***
ประสบการณ์	• ผู้จัดการฝ่ายส่งออก บริษัทสยามบราเดอร์ส จำกัด
ตำแหน่งปัจจุบัน	• ผู้จัดการโรงงาน บริษัทสยามบราเดอร์ส จำกัด

นายคลาวดิโอ อเลสซี่	***กรรมการผู้จัดการ (ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2548)***
ประสบการณ์	• ผู้จัดการฝ่ายขายปลีก บมจ. รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย
	• ผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัทรองเท้าบาจา ประเทศอินโดนีเซีย

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทในรอบปี 2548 ในรูปของเบี้ยประชุมกรรมการ จำนวน 660,000 บาท

นายโรเบอร์โต้ ลองโก้	125,000 บาท
นายอัลเบอร์โต้ เออร์ริโก้	175,000 บาท
นายอารีย์ วงศ์อารยะ	120,000 บาท
นายประกิต ประทีปะเสน	120,000 บาท
นายพงศ์ศักดิ์ สวาทยานนท์	120,000 บาท
นายไมเคิล เกรแฮม วอยเซย์ มิดเดิลตั้น	-
นายคลาวดิโอ อเลสซี่	-

- ในรอบปี 2548 ผู้บริหาร 9 รายแรกได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 17,052,864 บาท

2. ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี

รายการระหว่างกัน

(กรุณาดูในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หน้า 38 ข้อ 16)

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทรองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมิได้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ดังนี้

1. **นายประกิต ประทีปะเสน** ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. **นายอารีย์ วงศ์อารยะ** กรรมการตรวจสอบ (ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2548)
3. **นายพงศ์ศักดิ์ สวาทยานนท์** กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบว่าด้วยคณะกรรมการและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2548 มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง เรื่องที่ได้พิจารณาและดำเนินการโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่

1. พิจารณาแผนงานการปรับปรุงการบริหารและการจัดส่งสินค้าโดยคลังสินค้าไปยังร้านค้าปลีกและการรับคืนสินค้าที่คลังสินค้า
2. รับทราบความคืบหน้าในการติดตั้งและใช้งานระบบการบริหารและการจำหน่ายสินค้าที่ร้านค้าปลีกของบริษัท โดยได้ดำเนินการติดตั้งและใช้งานไปแล้วจำนวน 100 ร้านค้า และจะดำเนินการติดตั้งอีกจำนวน 120 ร้านค้าภายในปี 2549
3. พิจารณารายการบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรให้มีการนำเสนอและตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
4. พิจารณางบการเงินประจำปีที่ผู้สอบบัญชีเสนอ พิจารณาแล้วเป็นที่ถูกต้องตามควรตามมาตรฐานบัญชี
5. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และพิจารณาต่อรองค่าตอบแทนประจำปี 2549 เพื่อให้คณะกรรมการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(นายประกิต ประทีปะเสน)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมของบริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบดุลเฉพาะของบริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดเฉพาะของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

จงจิตต์ หลีกภัย
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2649
สำนักงานดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2549

งบดุล

บริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย: บาท

สินทรัพย์	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะของบริษัท**	
	2548	**2547**	**2548**	**2547**
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (หมายเหตุข้อ 4.2)	10,008,541	80,325,519	8,028,767	78,751,641
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า (หมายเหตุข้อ 5)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 16.3)	11,025,914	6,776,453	30,853,580	38,969,554
อื่นๆ	84,753,515	77,922,947	84,753,515	77,631,496
รวมลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า	95,779,429	84,699,400	115,607,095	116,601,050
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(15,733,060)	(16,957,946)	(15,733,060)	(16,957,946)
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้าสุทธิ	80,046,369	67,741,454	99,874,035	99,643,104
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรอง แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 16.3)	419,904	1,130,377	848,225	1,491,716
สินค้าคงเหลือ (หมายเหตุข้อ 6)	352,509,414	355,010,675	295,264,012	290,260,961
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19,411,588	16,761,178	17,487,583	15,494,044
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	462,395,816	520,969,203	421,502,622	485,641,466
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ (หมายเหตุข้อ 7)	82,962,619	66,667,594	66,564,177	50,946,040
สิทธิตามสัญญาเช่าระยะยาวจ่ายล่วงหน้า (หมายเหตุข้อ 8)	143,680,677	155,368,094	117,712,993	124,305,033
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุข้อ 9)	29,573,695	23,114,216	20,615,364	16,717,362
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	256,216,991	245,149,904	204,892,534	191,968,435
รวมสินทรัพย์	718,612,807	766,119,107	626,395,156	677,609,901

งบดุล (ต่อ)

บริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย: บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน (หมายเหตุข้อ 10)	106,932,694	160,814,742	106,824,268	151,632,311
เจ้าหนี้และตั๋วเงินจ่ายการค้า (หมายเหตุข้อ 16.3)	158,796,480	93,849,611	158,797,996	93,849,611
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี (หมายเหตุข้อ 11)	42,250,000	46,250,000	42,250,000	46,250,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	414,632	-	414,632	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรอง				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 16.3)	277,166	10,897,412	277,166	20,497,460
หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
โบนัสค้างจ่าย	6,630,570	6,073,141	5,968,740	5,378,341
อื่นๆ	25,369,397	37,042,014	20,733,246	31,363,270
รวมหนี้สินหมุนเวียน	340,670,939	354,926,920	335,266,048	348,970,993
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุข้อ 11)	41,375,000	83,625,000	41,375,000	83,625,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	901,206	-	901,206	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,968,043	3,203,748	4,291,218	2,847,580
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	47,244,249	86,828,748	46,567,424	86,472,580
รวมหนี้สิน	387,915,188	441,755,668	381,833,472	435,443,573

งบดุล (ต่อ)

บริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย: บาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะของบริษัท**	
	2548	**2547**	**2548**	**2547**
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น (หมายเหตุข้อ 12)				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 33,750,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท	337,500,000	337,500,000	337,500,000	337,500,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 32,610,552 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท ชำระครบแล้ว	326,105,520	326,105,520	326,105,520	326,105,520
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	(25,276,380)	(25,276,380)	(25,276,380)	(25,276,380)
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)	(56,267,456)	(58,662,812)	(56,267,456)	(58,662,812)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	244,561,684	242,166,328	244,561,684	242,166,328
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	86,135,935	82,197,111	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	330,697,619	324,363,439	244,561,684	242,166,328
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	718,612,807	766,119,107	626,395,156	677,609,901

งบกำไรขาดทุน

บริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
รายได้				
รายได้จากการขาย (หมายเหตุข้อ 16.1)	998,958,671	932,173,076	916,990,343	858,931,384
รายได้อื่น				
ค่าเช่ารับ	9,212,168	8,743,987	6,665,793	6,366,787
กำไรจากขายสินทรัพย์ถาวร	-	5,254,594	-	1,514,598
เงินชดเชยค่าโฆษณา (หมายเหตุข้อ 16.1)	-	-	4,452,377	3,989,000
อื่นๆ	16,502,409	12,324,698	10,617,595	2,501,262
รวมรายได้	1,024,673,248	958,496,355	938,726,108	873,303,031
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย (หมายเหตุข้อ 16.2)	563,465,973	520,623,249	555,961,660	517,746,812
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร (หมายเหตุข้อ 16.2)	439,077,550	409,995,868	368,658,163	338,656,830
ค่าตอบแทนกรรมการ (หมายเหตุข้อ 16.4)	780,000	660,000	660,000	660,000
รวมค่าใช้จ่าย	1,003,323,523	931,279,117	925,279,823	857,063,642
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	21,349,725	27,217,238	13,446,285	16,239,389
ภาษีเงินได้ของบริษัทย่อย	1,616,409	2,784,577	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	11,399,136	14,743,073	11,050,929	13,906,765
กำไรหลังดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	8,334,180	9,689,588	2,395,356	2,332,624
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	5,938,824	7,356,964	-	-
กำไรสุทธิ	2,395,356	2,332,624	2,395,356	2,332,624
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน **บาท**	0.07	0.10	0.07	0.10
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก **หุ้น**	32,610,552	23,326,411	32,610,552	23,326,411

หน่วย: บาท

	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสมจัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป	กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวม
ยอดคงเหลือต้นปีวันที่ 1 มกราคม 2547	225,000,000	58,150,000	16,500,000	6,328,593	(141,974,029)	75,440,147	239,444,711
เพิ่มทุนเรือนหุ้น (หมายเหตุข้อ 12)	101,105,520	(25,276,380)	-	-	-	-	75,829,140
โอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ และสำรองต่างๆ							
เพื่อล้างขาดทุนสะสม (หมายเหตุข้อ 12)	-	(58,150,000)	(16,500,000)	(6,328,593)	80,978,593	-	-
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	2,332,624	-	2,332,624
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในกำไรสุทธิในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	7,356,964	7,356,964
เงินปันผลจ่าย-บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(600,000)	(600,000)
ยอดคงเหลือปลายปีวันที่ 31 ธันวาคม 2547	326,105,520	(25,276,380)	-	-	(58,662,812)	82,197,111	324,363,439
ยอดคงเหลือต้นปีวันที่ 1 มกราคม 2548	326,105,520	(25,276,380)	-	-	(58,662,812)	82,197,111	324,363,439
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	2,395,356	-	2,395,356
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในกำไรสุทธิในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	5,938,824	5,938,824
เงินปันผลจ่าย-บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(2,000,000)	(2,000,000)
ยอดคงเหลือปลายปีวันที่ 31 ธันวาคม 2548	326,105,520	(25,276,380)	-	-	(56,267,456)	86,135,935	330,697,619

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะของบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย: บาท

	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสมจัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสมจัดสรรแล้ว สำรองทั่วไป	กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือต้นปีวันที่ 1 มกราคม 2547	225,000,000	58,150,000	16,500,000	6,328,593	(141,974,029)	164,004,564
เพิ่มทุนเรือนหุ้น (หมายเหตุข้อ 12)	101,105,520	(25,276,380)	-	-	-	75,829,140
โอนส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ และสำรองต่างๆ						
เพื่อล้างขาดทุนสะสม (หมายเหตุข้อ 12)	-	(58,150,000)	(16,500,000)	(6,328,593)	80,978,593	-
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	2,332,624	2,332,624
ยอดคงเหลือปลายปีวันที่ 31 ธันวาคม 2547	326,105,520	(25,276,380)	-	-	(58,662,812)	242,166,328
ยอดคงเหลือต้นปีวันที่ 1 มกราคม 2548	326,105,520	(25,276,380)	-	-	(58,662,812)	242,166,328
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	2,395,356	2,395,356
ยอดคงเหลือปลายปีวันที่ 31 ธันวาคม 2548	326,105,520	(25,276,380)	-	-	(56,267,456)	244,561,684

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	2,395,356	2,332,624	2,395,356	2,332,624
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิ				
เป็นเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน				
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(1,224,886)	(6,378,054)	(1,224,886)	(6,378,054)
ค่าเผื่อการลดค่าสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบ (โอนกลับ)	-	(1,376,000)	-	(1,376,000)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร	502,285	(5,254,594)	491,356	(1,514,598)
(กำไร) จากการขายสิทธิตามสัญญาเช่าระยะยาว	(218,319)	-	(218,319)	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	17,513,078	18,052,202	15,055,780	16,070,286
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิตามสัญญาเช่าระยะยาวจ่ายล่วงหน้า	15,319,736	16,676,055	10,224,359	11,050,467
โอนกลับค่าตัดจำหน่ายสิทธิตามสัญญาเช่าระยะยาว	(4,939,000)	-	(4,939,000)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในกำไรสุทธิในบริษัทย่อย	5,938,824	7,356,964	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	35,287,074	31,409,197	21,784,646	20,184,725
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่ม) ลด				
ลูกหนี้และตั๋วเงินรับการค้า	(11,080,030)	19,301,511	993,955	12,915,348
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	710,473	4,745,394	643,491	5,465,611
สินค้าคงเหลือ	2,501,262	13,718,080	(5,003,051)	10,840,226
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2,650,410)	(2,879,925)	(1,993,539)	(3,199,740)
สินทรัพย์อื่น	(6,459,480)	(5,682,741)	(3,898,001)	(4,053,512)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่ม (ลด)				
เจ้าหนี้และตั๋วเงินจ่ายการค้า	56,260,968	(15,718,600)	56,262,483	(15,718,600)
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(10,620,246)	(17,251,955)	(20,220,294)	(7,651,906)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(13,008,928)	(21,603,291)	(9,933,365)	(20,890,389)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,764,295	(1,241,339)	1,443,638	(1,444,421)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	52,704,978	4,796,331	40,079,963	(3,552,658)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	92,514	6,082,545	92,514	1,882,545
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(24,401,162)	(24,756,181)	(21,256,048)	(23,032,344)
เงินสดรับจากการขายสิทธิตามสัญญาเช่าระยะยาว	1,525,000	-	1,525,000	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(22,783,648)	(18,673,636)	(19,638,534)	(21,149,799)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(53,882,048)	35,456,644	(44,808,043)	45,149,087
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(46,250,000)	(50,250,000)	(46,250,000)	(50,250,000)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว	(106,260)	-	(106,260)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นทุน	-	75,829,140	-	75,829,140
จ่ายเงินปันผล-บริษัทย่อย	-	(600,000)	-	-
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(100,238,308)	60,435,784	(91,164,303)	70,728,227
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(70,316,978)	46,558,479	(70,722,874)	46,025,770
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	80,325,519	33,767,040	78,751,641	32,725,871
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	10,008,541	80,325,519	8,028,767	78,751,641

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

   ในปี 2548 บริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ฟอร์ทิส จำกัด (บริษัทย่อย) ได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท ดีลอยท์ ทู้ธ โธมัทสุ ไชยยศ จำกัด

   เป็นจำนวนเงินรวม 1,524,740 บาท

2. ค่าบริการอื่น

   ไม่มี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

[1. การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย]

บริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย บริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท คือ เบฟิน (เนเธอร์แลนด์) บี.วี. ธุรกิจหลักของบริษัทคือผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทรองเท้าให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศภายใต้ชื่อ **"บาจา" "พาวเวอร์" "บั๊พเบิ้ลกัมเมอร์ส"** และชื่ออื่นๆ ซึ่งบริษัทได้รับอนุญาตให้ใช้สิทธิภายใต้ข้อตกลงในสัญญาการใช้สิทธิในเครื่องหมายการค้าและความช่วยเหลือทางเทคนิคจากบริษัท บาจา ลิมิเต็ด แคนาดา สำหรับบริษัทย่อยมีธุรกิจหลักคือ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทรองเท้าให้แก่ลูกค้าภายในประเทศ ที่ตั้งและจำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ที่ตั้ง	จำนวนพนักงาน (คน) 2548	2547
บริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 21 เลขที่ 46/95-96 หมู่ 10 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร	748	724
บริษัทย่อย บริษัท ฟอร์ทิส จำกัด	อาคารเนชั่นทาวเวอร์ ชั้น 21 เลขที่ 46/95-96 หมู่ 10 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร	130	127

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท มีจำนวนประมาณ 155 ล้านบาท และ 136 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท มีจำนวนประมาณ 147 ล้านบาท และ 130 ล้านบาท ตามลำดับ

[2. เกณฑ์การเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท]

2.1 รายการย่อในงบการเงินรวมและเฉพาะของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามประกาศของกรมทะเบียนการค้า (ปัจจุบันกรมพัฒนาธุรกิจการค้า) ลงวันที่ 14 กันยายน 2544 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2544 นอกจากนี้ งบการเงินของบริษัทยังได้จัดทำขึ้นตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544

บริษัทจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

2.2 งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของบริษัท รองเท้าบาจาแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย คือบริษัท ฟอร์ทิส จำกัด ซึ่งบริษัทไม่ได้ถือหุ้นแต่บริษัทสามารถควบคุมการกำหนดนโยบายการเงินและการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวได้ โดยได้ตัดรายการค้าและยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างกันออกแล้ว

[3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ]

3.1 รายได้จากการขายรับรู้เมื่อบริษัทโอนสิทธิความเป็นเจ้าของสินค้าให้แก่ลูกค้า ซึ่งตามปกติจะเกิดขึ้นทันทีที่บริษัทส่งสินค้าไปให้ลูกค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้านั้น

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

3.3 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำรองตามจำนวนหนี้ที่ฝ่ายจัดการคาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้

3.4 สินค้าคงเหลือคำนวณตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

3.5 ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	อายุของสัญญาเช่า
เครื่องตกแต่ง เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องตกแต่งและค่าปรับปรุงร้านค้า	5 ปี

3.6 สิทธิตามสัญญาเช่าตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

3.7 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นปีแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3.8 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันสิ้นปี ในกรณีมีการเพิ่มทุนใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ตามระยะเวลาที่ได้รับชำระค่าหุ้น

3.9 การใช้ประมาณการทางบัญชีในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

[4. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด]

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
4.1 เงินสดที่จ่ายสำหรับดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้	2548	2547	2548	2547
ดอกเบี้ยจ่าย	10,973,024	14,721,956	10,624,817	13,885,648
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	2,508,732	2,155,276	405,814	464,764
4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้				
เงินสดในมือ	589,377	855,900	557,274	849,862
เงินฝากธนาคาร	9,313,434	79,366,957	7,365,763	77,799,117
เงินฝากระหว่างทาง	105,730	102,662	105,730	102,662
	10,008,541	80,325,519	8,028,767	78,751,641
4.3 รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสด				
4.3.1 ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,087,064	28,885,975	29,941,950	27,055,234
หัก จ่ายเป็นเงินสด	(24,401,162)	(24,756,181)	(21,256,048)	(23,032,344)
บันทึกเป็นหนี้สิน	8,685,902	4,129,794	8,685,902	4,022,890

4.3.2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรเป็นจำนวนเงิน 1,408,200 บาท

[5. ลูกหนี้การค้า]

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย: บาท

	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัททั่วไป	รวม	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัททั่วไป	รวม
	2548			2547		
งบการเงินรวม						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ (ระยะเวลาในการเรียกชำระหนี้60 วัน)	1,103,619	30,321,762	31,425,381	1,381,931	32,165,388	33,547,319
ค้างชำระ 1-3 เดือน	5,235,239	25,181,683	30,416,922	5,195,547	22,752,995	27,948,542
ค้างชำระ 4-6 เดือน	3,819,058	7,791,407	11,610,465	-	4,154,544	4,154,544
ค้างชำระมากกว่า 6 เดือน	867,998	21,458,663	22,326,661	198,975	18,850,020	19,048,995
รวม	11,025,914	84,753,515	95,779,429	6,776,453	77,922,947	84,699,400

หน่วย: บาท

5. ลูกหนี้การค้า	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัททั่วไป	รวม	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัททั่วไป	รวม
	2548			2547		
งบการเงินเฉพาะของบริษัท						
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ						
(ระยะเวลาในการเรียกชำระหนี้ 60 วัน)	20,929,769	30,321,762	51,251,531	4,781,312	31,947,817	36,729,129
ค้างชำระ 1-3 เดือน	5,235,239	25,181,683	30,416,922	11,915,958	22,679,115	34,595,073
ค้างชำระ 4-6 เดือน	3,819,058	7,791,407	11,610,465	21,142,289	4,154,544	25,296,833
ค้างชำระมากกว่า 6 เดือน	869,514	21,458,663	22,328,177	1,129,995	18,850,020	19,980,015
รวม	30,853,580	84,753,515	115,607,095	38,969,554	77,631,496	116,601,050

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 16 ล้านบาทและ 17 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

บริษัทไม่ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากผู้บริหารของบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถเรียกเก็บหนี้ดังกล่าวได้เต็มจำนวน

นโยบายการกำหนดราคาขายระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 16

[6. สินค้าคงเหลือ]

หน่วย: บาท

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
สินค้าสำเร็จรูป	329,948,202	342,306,697	272,702,800	277,556,983
สินค้าระหว่างผลิต	4,712,964	4,108,075	4,712,964	4,108,075
วัตถุดิบ	4,917,428	8,400,556	4,917,428	8,400,556
สินค้าระหว่างทาง	17,430,820	4,695,347	17,430,820	4,695,347
	357,009,414	359,510,675	299,764,012	294,760,961
หัก ค่าเผื่อการลดค่าสินค้า	(4,500,000)	(4,500,000)	(4,500,000)	(4,500,000)
	352,509,414	355,010,675	295,264,012	290,260,961

7. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

หน่วย: บาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ประกอบด้วย	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	เพิ่มขึ้น	ลดลง / จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548
ราคาทุน					
ที่ดิน	9,958,400	-	-	-	9,958,400
อาคาร	19,545,488	-	-	-	19,545,488
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3,660,246	9,800	-	-	3,670,046
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	1,019,035	-	-	-	1,019,035
เครื่องตกแต่ง เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	26,576,032	70,400	-	-	26,646,432
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	26,710,727	1,244,691	(6,450)	-	27,948,968
ยานพาหนะ	6,280,389	164,600	-	-	6,444,989
เครื่องตกแต่งและค่าปรับปรุงร้านค้า	124,931,024	32,913,410	(30,072,680)	-	127,771,754
	218,681,341	34,402,901	(30,079,130)	-	223,005,112
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	9,481,343	977,274	-	-	10,458,617
ส่วนปรับปรุงอาคาร	527,754	683,947	-	-	1,211,701
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	486,703	60,838	-	-	547,541
เครื่องตกแต่ง เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	21,704,596	669,975	-	-	22,374,571
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	17,037,045	3,752,472	-	-	20,789,517
ยานพาหนะ	6,044,893	126,020	(1,017)	-	6,169,896
เครื่องตกแต่งและค่าปรับปรุงร้านค้า	96,731,413	11,242,552	(29,483,315)	-	78,490,650
	152,013,747	17,513,078	(29,484,332)	-	140,042,493
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	66,667,594				82,962,619
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2548				บาท	17,513,078
2547				บาท	18,052,202

7. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ประกอบด้วย

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท				หน่วย: บาท
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	เพิ่มขึ้น	ลดลง / จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548
ราคาทุน					
อาคาร	17,503,888	-	-	-	17,503,888
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3,660,246	9,800	-	-	3,670,046
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	1,019,035	-	-	-	1,019,035
เครื่องตกแต่ง เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	26,576,031	70,400	-	-	26,646,431
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	26,710,727	1,244,691	(6,450)	-	27,948,968
ยานพาหนะ	6,280,389	164,600	-	-	6,444,989
เครื่องตกแต่งและค่าปรับปรุงร้านค้า	105,729,863	29,768,296	(28,963,406)	-	106,534,753
	187,480,179	31,257,787	(28,969,856)	-	189,768,110
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	8,358,463	875,195	-	-	9,233,658
ส่วนปรับปรุงอาคาร	527,754	683,947	-	-	1,211,701
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	486,703	60,838	-	-	547,541
เครื่องตกแต่ง เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	21,704,596	669,975	-	-	22,374,571
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	17,037,044	3,752,473	(1,017)	-	20,788,500
ยานพาหนะ	6,044,892	126,021	-	-	6,170,913
เครื่องตกแต่งและค่าปรับปรุงร้านค้า	82,374,687	8,887,331	(28,384,969)	-	62,877,049
	136,534,139	15,055,780	(28,385,986)	-	123,203,933
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	50,946,040				66,564,177
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2548				บาท	15,055,780
2547				บาท	16,070,286

[8. สิทธิตามสัญญาเช่าระยะยาวจ่ายล่วงหน้า]

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวสำหรับอาคารหลายสัญญา ภายใต้ข้อกำหนดในสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยต้องจ่ายเงินจำนวนหนึ่งแก่ผู้ให้เช่า ณ วันทำสัญญาเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้อาคารที่เช่า จำนวนเงินที่จ่ายดังกล่าวได้ถูกบันทึกเป็นสิทธิตามสัญญาเช่าระยะยาวจ่ายล่วงหน้า ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และตัดจำหน่ายเข้างบกำไรขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ตารางดังต่อไปนี้แสดงการเคลื่อนไหวในระหว่างปีของสิทธิตามสัญญาเช่าระยะยาว

หน่วย: บาท

ระยะเวลาของสัญญา	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547	เพิ่ม	โอน	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548
งบการเงินรวม					
2522-2570	155,368,094	4,939,000	1,306,681	15,319,736	143,680,677
งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
2522-2570	124,305,033	4,939,000	1,306,681	10,224,359	117,712,993

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าเช่ารายเดือนให้แก่ผู้ให้เช่าตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

และบริษัทยังมีสัญญาเช่าระยะยาวสำหรับร้านขายปลีกของบริษัทอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งบริษัทต้องจ่ายค่าเช่าตามอัตราร้อยละของยอดขายในแต่ละเดือน

บริษัทได้นำสิทธิการเช่าที่เดอะมอลล์ นครราชสีมาไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 11)

[9. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ๆ]

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เงินประกันการเช่า	29,573,695	23,114,216	20,615,364	16,717,362
	29,573,695	23,114,216	20,615,364	16,717,362

[10. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน]

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2548	2547	2548	2547
เงินเบิกเกินบัญชี	28,626,545	71,140,047	28,518,119	61,957,616
ทรัสต์รีซีท	3,306,149	4,674,695	3,306,149	4,674,695
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	75,000,000	85,000,000	75,000,000	85,000,000
	106,932,694	160,814,742	106,824,268	151,632,311

บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคารในประเทศในอัตราดอกเบี้ย MOR และ MLR ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทได้รวมตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงินจำนวน 75 ล้านบาท โดยตั๋วมีกำหนดระยะเวลา 3 เดือนนับจากวันออกตั๋วดังกล่าว และครบกำหนดเปลี่ยนตั๋วทุก 3 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระหว่างร้อยละ 5.55 ถึงร้อยละ 5.70 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทได้รวมตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงินจำนวน 85 ล้านบาท โดยตั๋วมีกำหนดระยะเวลา 3 เดือนนับจากวันออกตั๋วดังกล่าว และครบกำหนดเปลี่ยนตั๋วทุก 3 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระหว่างร้อยละ 2.38 ถึงร้อยละ 5.75 ต่อปี

[11. เงินกู้ยืมระยะยาว]

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	อัตราดอกเบี้ย %	2548 บาท	2547 บาท
สกุลเงินบาท			
เงินกู้กำหนดชำระคืนทุกเดือน			
ตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2546 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2548	MLR-1%	-	24,000,000
เงินกู้กำหนดชำระคืนทุก 3 เดือน			
ตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม 2548 ถึงวันที่ 27 ตุลาคม 2550*1	6.5,MLR	75,000,000	95,000,000
เงินกู้กำหนดชำระคืนทุกเดือน			
ตั้งแต่วันที่ 27 พฤศจิกายน 2544 ถึงวันที่ 27 ตุลาคม 2552*2	MLR	8,625,000	10,875,000
		83,625,000	129,875,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี		(42,250,000)	(46,250,000)
		41,375,000	83,625,000

*1. บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงตารางการชำระหนี้กับธนาคารครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2547 โดยธนาคารให้บริษัทชำระหนี้จำนวน 20 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2547 สำหรับหนี้ส่วนที่เหลือ ซึ่งมีกำหนดชำระเป็นรายไตรมาสโดยให้เริ่มจ่ายชำระเงินต้นในเดือนกรกฎาคม 2548 และสิ้นสุดเดือนตุลาคม 2550

*2. บริษัทได้นำสิทธิการเช่าที่เดอะมอลล์ นครราชสีมา เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมกับธนาคาร (ดูหมายเหตุข้อ 8) ซึ่งสิทธิการเช่านี้มีราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 จำนวน 20 ล้านบาท และ 21 ล้านบาท ตามลำดับ

[12. ทุนเรือนหุ้น]

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2547 ที่ประชุมใหญ่วิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2547 ได้มีมติเห็นชอบให้บริษัททำการโอนสำรองอื่นๆ จำนวน 6.3 ล้านบาท สำรองตามกฎหมายจำนวน 16.5 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 58.2 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทที่มีอยู่ และในการประชุมคราวเดียวกันได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 225 ล้านบาทเป็น 337.5 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 11.25 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 7.50 บาท โดยกำหนดวันจองซื้อหุ้นและชำระเงินในวันที่ 1 พฤศจิกายน ถึงวันที่ 5 พฤศจิกายน 2547 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2547

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณได้ดังนี้

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2548	**2547**
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี		32,610,552	22,500,000
บวก หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,110,552 หุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		-	826,411
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	**หุ้น**	32,610,552	23,326,411

[13. สำรองตามกฎหมายและสำรองทั่วไป]

13.1 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำมาจัดสรรเงินปันผลไม่ได้

13.2 สำรองทั่วไป

บริษัทได้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นสำรองทั่วไป ซึ่งไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์เพื่อการใดการหนึ่งโดยเฉพาะ

[14. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน]

บริษัทได้จัดตั้งเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานที่สมัครเข้าโครงการหลังจากทำงานครบ 1 ปี และได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินสมทบของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารในงบการเงินมีจำนวน 4 ล้านบาท ของแต่ละปี

[15. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับตราสารทางการเงิน]

15.1 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 3

15.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อ ซึ่งเกิดจากลูกหนี้การค้ามีไม่มากเนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้กระจายอยู่ในภูมิภาคต่างๆ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบดุล ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

15.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่จะเปลี่ยนแปลงไปนั้น มีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เนื่องจากบริษัท และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศจำนวนไม่มาก

15.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อ ๆ ไป ซึ่งบริษัทคาดว่าอาจจะได้รับผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยที่จะเปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัททั้งหมดมีอัตราดอกเบี้ยผันแปรและบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงไว้

ข้อมูลเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนดของหนี้สินระยะยาวได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 10 และข้อ 11

15.5 มูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับการค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นมีราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้และตั๋วเงินจ่ายการค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียน ราคาตามบัญชีมีจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

เงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ราคาตามบัญชีมีจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ

[16. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน]

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน งบการเงินนี้แสดงถึงผลของรายการดังกล่าวตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและเป็นไปตามปกติธุรกิจ

บริษัทมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2548	2547	2548	2547
16.1 รายการขายสินค้าและการให้บริการ				
16.1.1 รายได้จากการขาย				
• บริษัทย่อย				
บริษัท ฟอร์ทิส จำกัด	-	-	145,736,063	126,461,603
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทในกลุ่ม Bata Shoe Organization	22,554,746	21,143,789	22,554,746	21,143,789

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2548	2547	2548	2547
16.1.2 รายได้จากการให้บริการ				
• บริษัทย่อย				
บริษัท ฟอร์ทิส จำกัด	-	-	4,452,377	3,989,000
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทในกลุ่ม Bata Shoe Organization	4,209	13,626	4,209	13,626

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาขายสินค้าให้แก่บริษัท ฟอร์ทิส จำกัด ในราคาหักส่วนลดร้อยละ 35 จากราคาขายปลีก และให้แก่บริษัทในกลุ่ม Bata Shoe Organization ในราคาตลาดที่ขายให้แก่บริษัททั่วไป

รายได้จากการให้บริการคิดตามราคาที่ตกลงกัน โดยคิดตามอัตราร้อยละของยอดขาย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2548	2547	2548	2547
16.2 การซื้อและการรับบริการ				
ค่าซื้อ				
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทในกลุ่ม Bata Shoe Organization	70,088,879	31,322,830	70,088,879	31,322,830
ค่าบริการ				
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทในกลุ่ม Bata Shoe Organization	723,010	450,940	723,010	450,940

บริษัทซื้อสินค้าจากบริษัทในกลุ่ม Bata Shoe Organization ในราคาตลาด

บริษัทมีสัญญาการใช้สิทธิและรับบริการที่ทำไว้กับบริษัท บาจา ลิมิเต็ด แคนาดา โดยบริษัทได้รับอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้า และสามารถขอความช่วยเหลือทางเทคนิคเกี่ยวกับอุปกรณ์การผลิต และขั้นตอนการผลิตสินค้าชนิดใหม่จากคู่สัญญา โดยตามข้อตกลงในสัญญา บริษัทมีภาระผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมแก่ผู้ยินยอมให้ใช้สิทธิโดยคิดตามอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิ อย่างไรก็ตามบริษัท บาจา ลิมิเต็ด แคนาดา ได้ยกเว้นการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมทั้งหมดให้แก่บริษัทตั้งแต่ปี 2544

16.3 ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดจากการขายสินค้าและการรับบริการ

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2548	2547	2548	2547
16.3.1 ลูกหนี้การค้า				
• บริษัทย่อย				
บริษัท ฟอร์ทิส จำกัด	-	-	19,827,666	32,193,101
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทในกลุ่ม Bata Shoe Organization	11,025,914	6,776,453	11,025,914	6,776,453

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2548	2547	2548	2547
16.3.2 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
• บริษัทย่อย				
บริษัท ฟอร์ทิส จำกัด (ลูกหนี้ค่าบริการ)	-	-	428,321	361,339
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทในกลุ่ม Bata Shoe Organization (ลูกหนี้อื่น)	419,904	1,130,377	419,904	1,130,377
16.3.3 เจ้าหนี้การค้า				
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทในกลุ่ม Bata Shoe Organization	52,177,853	12,948,738	52,177,853	12,948,738
16.3.4 เงินกู้ยืมและเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
• บริษัทย่อย				
บริษัท ฟอร์ทิส จำกัด (เจ้าหนี้อื่น)	-	-	-	9,600,048
• บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บาจา ลิมิเต็ด แคนาดา (เจ้าหนี้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ)	-	8,277,253	-	8,277,253
บริษัทในกลุ่ม Bata Shoe Organization (เจ้าหนี้อื่น)	277,166	2,620,159	277,166	2,620,159
16.4 ค่าตอบแทนกรรมการ	780,000	660,000	660,000	660,000

[17. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น]

17.1 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาเช่าอาคาร อาคารสำนักงาน และโรงงาน โดยบริษัทมีค่าเช่าที่ต้องชำระในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
ปี	2548	2547	2548	2547
2548	-	16,334,349	-	11,683,788
2549	22,240,853	15,782,748	17,592,300	11,171,187
2550	15,560,403	8,390,627	12,331,226	5,198,440
2551	10,133,058	6,523,469	8,765,006	5,192,408
2552	7,134,186	6,473,069	5,766,134	5,142,008
2553	6,876,668	6,473,069	5,778,638	5,142,008
2554-2570	65,006,048	61,371,339	57,893,760	55,358,911

17.2 บริษัทมีการให้ธนาคารค้ำประกันเป็นจำนวน 1,546,300 บาท และ 1,763,000 บาท มีการให้ธนาคารออกหนังสือเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงิน 281,226 ดอลลาร์สหรัฐ และ 189,525 ดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ตามลำดับ

บริษัทย่อยไม่มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นปี 2548 และ 2547

17.3 ในปี 2548 และ 2547 บริษัทได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารของบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท

[18. การอนุมัติงบการเงิน] งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้เผยแพร่เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2549

การแสดงรายการที่กำหนดตามแบบ 56-2

	หน้า
1. ข้อมูลทั่วไป	
1.1 บริษัท	12
1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	ไม่มี
1.3 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ	12
2. คำชี้แจงของประธานกรรมการหรือคณะกรรมการ	3-5
3. คำชี้แจงของคณะกรรมการตรวจสอบ	18
4. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	
4.1 ข้อมูลจากงบการเงิน	13
4.2 อัตราส่วนทางการเงิน	13
5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	
5.1 โครงสร้างรายได้	14
5.2 การเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา	2
6. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	3-5, 10-12
7. ผู้ถือหุ้นและการจัดการ	
7.1 ผู้ถือหุ้น	15
7.2 ผู้บริหาร	6, 16-17
7.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร	17
8. บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน	ไม่มี
8.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	ไม่มี
8.2 รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในกรณีที่บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว	29, 36-40
8.3 เหตุผลและความจำเป็นที่ทำให้เกิดรายการระหว่างกัน	ไม่มี
8.4 ความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกหรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระ เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน	ไม่มี
8.5 ความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ บริษัทระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และร่างหนังสือชี้ชวน	ไม่มี
9. ปัจจัยความเสี่ยง	37
10. ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน	
10.1 ข้อพิพาททางกฎหมาย	ไม่มี
10.2 พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต	ไม่มี
11. ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นกู้หรือตั๋วเงิน (เฉพาะกรณีบริษัทที่เคยเสนอขายหุ้นหรือตั๋วเงินและหุ้นกู้หรือตั๋วเงินดังกล่าวยังไม่ได้ไถ่ถอน)	ไม่มี
12. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	
12.1 ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน ความเพียงพอของสภาพคล่อง คุณภาพสินทรัพย์ ความสามารถในการทำกำไร และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	3-5
12.2 สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงรายการหรืออัตราส่วนที่สำคัญ	ไม่มี
12.3 รายการพิเศษหรือรายการที่มิได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติและมีผลต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานอย่างมีสาระสำคัญ	ไม่มี
12.4 สาเหตุที่ผลการดำเนินงานปีล่าสุดแตกต่างจากปีก่อนหรือประมาณการอย่างมีนัยสำคัญ	ไม่มี
12.5 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงินล่าสุดและผลกระทบที่อาจมี ต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	ไม่มี
12.6 ผลกระทบการการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่ม	ไม่มี
12.7 การค้ำประกันให้บุคคลอื่น หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นการผูกพันการลงทุนในโครงการหรือภาระ ผูกพันอื่นในลักษณะเดียวกัน	ไม่มี
13. งบการเงิน	20-28

General Information

Annual Report 2005 (Form 56-2)

Registered Office

Bata Shoe of Thailand Public Company Limited,
21st floor, Nation Tower, 46/95-96 Moo 10,
Bangna-Trad Road, Bangna, Bangkok 10260
Tel: 02-312 0341-2 Fax: 02-312 0336-7

Registrar

Thailand Securities Depository Co. Ltd.,
Capital Market Academy Building,
2/7 Moo 4 (North Park Project) Vibhavadi-Rangsit Road,
Tung Song Hong, Laksi, Bangkok 10210
Tel: 02-596 9000 Fax: 02-832 4994-6

Auditors

Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos,
25th floor, Rajanakarn Building,
183 South Sathorn Road, Yannawa,
Sathorn, Bangkok 10120
Tel: 02-676 5700 Fax: 02-676 5757

Solicitors

Debsriharis Law Office,
Mansion 5, 34 Rajdamnern Avenue, Bangkok 10200
Tel: 02-222 8196-7 Fax: 02-225 1248

Siam Niti Law Office Co. Ltd.,
12th floor, Tower 1 West, SCB Park Plaza,
18 Ratchadapisek Road, Ladyao, Jatujak, Bangkok 10900
Tel: 02-937 5000 Fax: 02-937 5001

Kumnuan Chalopatham Law Office,
61 Buranasas Road, Bangkok 10200
Tel: 02-222 1906, 02-233 6408 Fax: 02-224 1699

Bankers

Siam Commercial Bank PCL.,
9 Ratchadapisek Road, Ladyao, Jatujak, Bangkok 10900
Tel: 02-544 3480-2 Fax: 02-937 7832

Bangkok Bank PCL.,
333 Silom Road, Bangkok 10500
Tel: 02-231 4333 Fax: 02-626 4124

Standard Chartered Nakornthon Bank PCL.,
90 North Sathorn Road, Bangkok 10500
Tel: 02-724 4000 Fax: 02-724 4444

Financial Highlights

Annual Report 2005 (Form 56-2)

From Financial Statements Unit: Baht	2005	2004
Total Assets	626,391,156	677,609,901
Total Liabilities	381,833,472	435,443,573
Total Shareholders' Equity	244,561,684	242,166,328
Net Sales	916,990,343	858,931,384
Total Revenues	938,726,108	873,303,031
Profit before Income Tax	2,395,356	2,332,624

Financial Ratios Unit: Baht	2005	2004
Net Profit / Total Revenues (%)	0.26	0.27
Return on Equity (%)	0.98	0.96
Return on Total Assets (%)	0.38	0.34

Characteristic of Product and Service

Annual Report 2005 (Form 56-2)

1. Business Overview: Shoe business has the same seasonal character as other consumer products. Its turnover will be lowest in the 3rd quarter of the year when it is a rainy season and agricultural products not yet going to the market. Most people in provinces are farmers who have low purchasing power during that period and it results in low sales comparing to other quarters.

2. Income Structure and Scope of Business Unit: Baht

	2005	2004
Net Sales	916,990,343	858,931,384
Other Income	21,735,765	14,371,647
Total Revenues	938,726,108	873,303,031

1. **Net Sales** Unit: Baht		
Domestic Sales		
• Domestic Sales: Shoes	836,577,668	787,087,816
• Domestic Sales: Socks Accessories and Others	48,590,095	42,459,148
Total Domestic Sales	885,167,763	829,546,964
Export Sales		
• Export Sales: Shoes	31,822,580	29,371,471
• Export Accessories and Others	-	12,949
Total Export Sales	31,822,580	29,384,420
Net Sales	916,990,343	858,931,384

2. **Other Income** Unit: Baht		
Gain on sale of fixed assets	-	1,514,598
Duty Drawback on Export	-	-
Gain on exchange rate	-	-
Rent received	6,665,793	6,366,787
Advertising Income	4,452,377	3,989,000
Others	10,617,595	2,501,262
Total Other Income	21,735,765	14,371,647

Risk Factors

Annual Report 2005 (Form 56-2)

1. Credit risk Credit risk refers to the risk that counterparty will default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company and subsidiary. Concentrations of the credit risk with respect to trade receivables are limited due to the large number of customers comprising the customer base, and their dispersion across different geographic regions.

In case of recognized financial assets, the carrying amount of the assets recorded in the balance sheet, net of a portion of allowance for doubtful debts, represents the Company's maximum exposure to credit risk.

2. Foreign exchange risk Foreign exchange risk arises from the change in foreign currency exchange rates to have an adverse effect on the Company and subsidiary in the current reporting period and in future years. The Company and subsidiary do not expect to incur material effects of foreign currency exchange rate on its financial position and results of the operations since the Company and subsidiary have no significant assets and liabilities in foreign currencies.

3. Interest rate risk Interest rate risk in the balance sheet arises from the potential for a change in interest rates to have an adverse effect to the Company in the current reporting period and in future years. The Company may incur loss from interest rate change as all of the Company's loans carry variable rates of interest and has not been hedged.

Information regarding interest rates and term of payments of long-term loans is disclosed in Notes 10 and 11.

Shareholding and Management Structure

1. Shareholders - shareholders holding more than 10% or first 10 shareholders as at 31st December 2005.

	No. of Shares	% of Total Shares
1. Bafin (Netherland) B.V.	27,948,259	85.70
2. Thailand Security Depository Co., Ltd.	2,532,550	7.77
3. Bangkok Insurance PCL.	355,500	1.09
4. Mrs. Thassanee Sawatyanon	350,000	1.07
5. Mr. Pongsak Sawatyanon	200,000	0.61
6. Miss Nongnuch Sawatyanon	200,000	0.61
7. Mrs. Suree Sawatyanon	200,000	0.61
8. Mr. Boonyong Sawatyanon	200,000	0.61
9. Mr. Preecha Sawatyanon	200,000	0.61
10. Miss. Vacharee Sawatyanon	50,000	0.15

Shareholding and Management Structure

Annual Report 2005 (Form 56-2)

2. Management Structure Comprises a 6-member board of directors and a 3-member audit committee. Members of the board of directors and of the audit committee have been strictly adhering to the SET code of best practice for directors and best practice guidelines for audit committee. From 1st January to 18 th April 2005, the Company's board of directors and audit committee comprised 5 and 2 members respectively due to a resignation of a board member.

On 18 th April 2005, the Board of Directors had appointed a replacement board member for the Board of Directors and Audit Committee thus the Board of Directors and Audit Committee till end of 2005 comprised 6 and 3 members respectively.

Directors' Information 2005

Mr. Roberto Longo — *Chairman (upto 18th April 2005)*

Previous positions
- Managing Director, Bata Malaysia and Bata Singapore
- Vice President, Bata Limited-Canada

Current position
- Managing Director, Bata Europe

Mr. Alberto Errico — *Managing Director (upto 18th April 2005)*

Chairman (from 18th April 2005)

Previous positions
- Retail Manager, Bata Shoe (Singapore) Private Ltd.
- Managing Director, Bata (Malaysia) Sdn. Bhd.
- Managing Director, Bata Shoe of Thailand PCL.

Current position
- Managing Director, Bata International Group (East)

Mr. Aree Wongsearaya — *Vice Chairman & Member of Audit Committee (from 18th April 2005)*

Previous positions
- Deputy Minister, Ministry of Education
- Permanent Secretary for the Ministry of Interior
- Senator

Current positions
- Judicial Committee Member for the Royal Decree
- President of the Princess Mother's Royal Park Foundation under the patronage of H.R.H. the Princess Mother
- Vice President of Sukhothai Thammatiraj Open University
- Director - Petrochemical (Thai) PCL.

Mr. Prakit Pradipasen — *Director & Chairman of Audit Committee*

Previous positions
- Director & Senior Executive Vice President, Siam Commercial PCL.

Current positions
- Chairman - Asian Marine Service PCL.
- Chairman - Nai Lert Park Hotel. Co. Ltd.

Mr. Michael Graham Voisey Middleton — *Director*

Previous positions	• Deputy Managing Director & Finance Director, Bata India Ltd.
Current position	• Senior Finance Director, Bata International Group

Mr. Pongsak Sawatyanon — *Director and Member of Audit Committee*

Previous positions	• Export Manager, Siam Brothers Corp. Ltd.
Current position	• Production Manager, Siam Brothers Corp. Ltd.

Mr. Claudio Alessi — *Managing Director*

Previous positions	• Retail Manager, Bata Shoe of Thailand PCL.
	• Marketing Manager, P.T. Sepatu Bata, Tbk, Indonesia

Management Remuneration

1. Remuneration

- The amount distributed to the board of directors in 2005 in the form of directors' fee was Baht 660,000 as per following details:

Mr. Roberto Longo	125,000 Baht
Mr. Alberto Errico	175,000 Baht
Mr. Aree Wongsearaya	120,000 Baht
Mr. Prakit Pradipasen	120,000 Baht
Mr. Pongsak Sawatyanon	120,000 Baht
Mr. Michael Graham Voisey Middleton	-
Mr. Claudio Alessi	-

- In 2005, the amount paid to the top 9 executives was Baht 17,052,864

2. Other remuneration to the Executives.

- None.

Related Party Transactions

(Please see on Page 68, Note 16)

Report of Audit Committee

The Company's Board of Directors appointed an audit committee consisting of 3 independent directors who are neither the Company's executives nor employees as follows:

1.	**Mr. Prakit Pradipasen**	Chairman
2.	**Mr. Aree Wongsearaya**	Member (since 18 th April 2005)
3.	**Mr. Pongsak Sawatyanond**	Member

The audit committee has the duty and responsibility as specified by the Audit Committee's Best Practice Guidelines and reports to the Board of Directors.

During 2005, two audit committee meetings were held to review and consider the following:

1. Consider plan for improvement of Stock Management to and from Central Warehouse and Retail Outlets.
2. Acknowledge progress of the implementation and utilization of POSS system at Retail Outlets. The installation and implementation was completed at 100 outlets with plan to install another 120 outlets in 2006.
3. Consider related transactions with affiliated company and propose to get report to be audited regularly by the audit committee.
4. Review annual audited financial statement - considered in compliance with accounting standards.
5. Consider and nominate external auditors and negotiate their remuneration for year 2006 for shareholders approval at the forthcoming Annual General Meeting.

(Prakit Pradipasen)
Chairman of Audit Committee

Report of the Independent Certified Public Accountants

TO THE SHAREHOLDERS AND BOARD OF DIRECTORS
BATA SHOE OF THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED

We have audited the consolidated balance sheets of Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and its subsidiary and the balance sheets of Bata Shoe of Thailand Public Company Limited as at December 31, 2005 and 2004, and the related consolidated and the Company's statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audits.

We conducted our audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audits provide a reasonable basis for our opinion.

In our opinion, the aforementioned consolidated and the Company's financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and its subsidiary and of Bata Shoe of Thailand Public Company Limited as at December 31, 2005 and 2004, and the results of operations and its cash flows for the years then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

Chongchitt Leekbhai
Certified Public Accountant (Thailand)
Registration No. 2649
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU JAIYOS

BANGKOK
February 16, 2006

BALANCE SHEETS

BATA SHOE OF THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004

Unit: Baht

ASSETS	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2005	2004	2005	2004
CURRENT ASSETS				
Cash and cash equivalents (Note 4.2)	10,008,541	80,325,519	8,028,767	78,751,641
Trade accounts and notes receivable (Note 5)				
Related parties (Note 16.3)	11,025,914	6,776,453	30,853,580	38,969,554
Others	84,753,515	77,922,947	84,753,515	77,631,496
Trade accounts and notes receivable	95,779,429	84,699,400	115,607,095	116,601,050
Less Allowance for doubtful accounts	(15,733,060)	(16,957,946)	(15,733,060)	(16,957,946)
Trade accounts and notes receivables - net	80,046,369	67,741,454	99,874,035	99,643,104
Short-term loan and advance to related parties (Note 16.3)	419,904	1,130,377	848,225	1,491,716
Inventories (Note 6)	352,509,414	355,010,675	295,264,012	290,260,961
Other current assets	19,411,588	16,761,178	17,487,583	15,494,044
Total Current Assets	462,395,816	520,969,203	421,502,622	485,641,466
NON-CURRENT ASSETS				
Property, plant and equipment - net (Note 7)	82,962,619	66,667,594	66,564,177	50,946,040
Long-term prepaid lease (Note 8)	143,680,677	155,368,094	117,712,993	124,305,033
Other Non-Current assets (Note 9)	29,573,695	23,114,216	20,615,364	16,717,362
Total Non-Current assets	256,216,991	245,149,904	204,892,534	191,968,435
TOTAL ASSETS	718,612,807	766,119,107	626,395,156	677,609,901

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

BALANCE SHEETS (Continued)

BATA SHOE OF THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004

Unit: Baht

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2005	2004	2005	2004
CURRENT LIABILITIES				
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions (Note 10)	106,932,694	160,814,742	106,824,268	151,632,311
Trade accounts and notes payable (Note 16.3)	158,796,480	93,849,611	158,797,996	93,849,611
Current portion of long-term loans (Note 11)	42,250,000	46,250,000	42,250,000	46,250,000
Current portion of finance lease payable	414,632	-	414,632	-
Short-term loan and advance from related parties (Note 16.3)	277,166	10,897,412	277,166	20,497,460
Other current liabilities				
Accrued bonus	6,630,570	6,073,141	5,968,740	5,378,341
Others	25,369,397	37,042,014	20,733,246	31,363,270
Total Current Liabilities	340,670,939	354,926,920	335,266,048	348,970,993
NON-CURRENT LIABILITIES				
Long-term loans (Note 11)	41,375,000	83,625,000	41,375,000	83,625,000
Finance lease payable	901,206	-	901,206	-
Other Non-Current Liabilities	4,968,043	3,203,748	4,291,218	2,847,580
Total Non-Current Liabilities	47,244,249	86,828,748	46,567,424	86,472,580
TOTAL LIABILITIES	387,915,188	441,755,668	381,833,472	435,443,573

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

BALANCE SHEETS (Continued)

BATA SHOE OF THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

AS AT DECEMBER 31, 2005 AND 2004

Unit: Baht

LIABILITES AND SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED)	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2005	2004	2005	2004
SHAREHOLDERS' EQUITY				
SHARE CAPITAL (Note 12)				
Authorized share capital				
33,750,000 ordinary shares of				
Baht 10.00 each	337,500,000	337,500,000	337,500,000	337,500,000
Issued and paid-up share capital				
32,610,552 ordinary shares of				
Baht 10.00 each, fully-paid	326,105,520	326,105,520	326,105,520	326,105,520
PREMIUM (DISCOUNT) ON COMMON STOCKS	(25,276,380)	(25,276,380)	(25,276,380)	(25,276,380)
RETAINED EARNINGS (DEFICIT)				
Unappropriated (Deficit)	(56,267,456)	(58,662,812)	(56,267,456)	(58,662,812)
Total Company Shareholders' Equity	244,561,684	242,166,328	244,561,684	242,166,328
MINORITY INTEREST	86,135,935	82,197,111	-	-
Total Shareholders' Equity	330,697,619	324,363,439	244,561,684	242,166,328
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	718,612,807	766,119,107	626,395,156	677,609,901

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

STATEMENTS OF INCOME

BATA SHOE OF THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

Unit: Baht

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2005	2004	2005	2004
REVENUES				
Net sales (Note 16.1)	998,958,671	932,173,076	916,990,343	858,931,384
Other income				
Rent received	9,212,168	8,743,987	6,665,793	6,366,787
Gain on sale of fixed assets	-	5,254,594	-	1,514,598
Compensation on advertising (Note 16.1)	-	-	4,452,377	3,989,000
Others	16,502,409	12,324,698	10,617,595	2,501,262
Total Revenues	1,024,673,248	958,496,355	938,726,108	873,303,031
EXPENSES				
Cost of sales (Note 16.2)	563,465,973	520,623,249	555,961,660	517,746,812
Selling and administrative expenses (Note 16.2)	439,077,550	409,995,868	368,658,163	338,656,830
Directors' remuneration (Note 16.4)	780,000	660,000	660,000	660,000
Total Expenses	1,003,323,523	931,279,117	925,279,823	857,063,642
PROFIT BEFORE INTEREST EXPENSES AND INCOME TAX	21,349,725	27,217,238	13,446,285	16,239,389
INCOME TAX EXPENSES OF SUBSIDIARY	1,616,409	2,784,577	-	-
INTEREST EXPENSES	11,399,136	14,743,073	11,050,929	13,906,765
PROFIT AFTER INTEREST EXPENSES AND INCOME TAX	8,334,180	9,689,588	2,395,356	2,332,624
NET PROFIT OF MINORITY INTEREST	5,938,824	7,356,964	-	-
NET PROFIT	2,395,356	2,332,624	2,395,356	2,332,624
BASIC EARNINGS PER SHARE BAHT	0.07	0.10	0.07	0.10
WEIGHTED AVERAGE NUMBER OF ORDINARY SHARES SHARES	32,610,552	23,326,411	32,610,552	23,326,411

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

BATA SHOE OF THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

CONSOLIDATED

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

Unit: Baht

	Issued and paid-up share capital	Premium (Discount) on common Capital Stocks	Appropriated Retained earnings Legal reserve	Appropriated Retained earnings General reserve	Unappropriated Retained earnings (Deficit)	Minority interest	Total
Beginning balance : January 1, 2004	225,000,000	58,150,000	16,500,000	6,328,593	(141,974,029)	75,440,147	239,444,711
Increase in shares capital (Note 12)	101,105,520	(25,276,380)	-	-	-	-	75,829,140
Transfer premium on common stocks and others reserve to offset accumulated deficit (Note 12)	-	(58,150,000)	(16,500,000)	(6,328,593)	80,978,593	-	-
Net profit	-	-	-	-	2,332,624	-	2,332,624
Minority interest in subsidiary's net profit	-	-	-	-	-	7,356,964	7,356,964
Dividend payment by subsidiary	-	-	-	-	-	(600,000)	(600,000)
Ending balance : December 31, 2004	326,105,520	(25,276,380)	-	-	(58,662,812)	82,197,111	324,363,439
Beginning balance : January 1, 2005	326,105,520	(25,276,380)	-	-	(58,662,812)	82,197,111	324,363,439
Net profit	-	-	-	-	2,395,356	-	2,395,356
Minority interest in subsidiary's net profit	-	-	-	-	-	5,938,824	5,938,824
Dividend payment by subsidiary	-	-	-	-	-	(2,000,000)	(2,000,000)
Ending balance : December 31, 2005	326,105,520	(25,276,380)	-	-	(56,267,456)	86,135,935	330,697,619

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
BATA SHOE OF THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

THE COMPANY ONLY

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

Unit : Baht

	Issued and paid-up share capital	Premium (Discount) on common Stocks	Appropriated Retained earnings		Unappropriated Retained earnings (Deficit)	Total
			Legal reserve	General reserve		
Beginning balance : January 1, 2004	225,000,000	58,150,000	16,500,000	6,328,593	(141,974,029)	164,004,564
Increase in shares capital (Note 12)	101,105,520	(25,276,380)	-	-	-	75,829,140
Transfer premium on common stocks and others reserve						
to offset accumulated deficit (Note 12)	-	(58,150,000)	(16,500,000)	(6,328,593)	80,978,593	-
Net profit	-	-	-	-	2,332,624	2,332,624
Ending balance : December 31, 2004	326,105,520	(25,276,380)	-	-	(58,662,812)	242,166,328
Beginning balance : January 1, 2005	326,105,520	(25,276,380)	-	-	(58,662,812)	242,166,328
Net profit	-	-	-	-	2,395,356	2,395,356
Ending balance : December 31, 2005	326,105,520	(25,276,380)	-	-	(56,267,456)	244,561,684

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

STATEMENTS OF CASH FLOWS

BATA SHOE OF THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

Unit: Baht

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2005	2004	2005	2004
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES				
Net profit	2,395,356	2,332,624	2,395,356	2,332,624
Items to reconcile net profit to cash used in operating activities :				
Bad debts and doubtful accounts (reversal)	(1,224,886)	(6,378,054)	(1,224,886)	(6,378,054)
Diminution in value of finished goods and raw material (reversal)	-	(1,376,000)	-	(1,376,000)
(Gain) loss on disposal of fixed assets	502,285	(5,254,594)	491,356	(1,514,598)
(Gain) on disposal of long-term lease	(218,319)	-	(218,319)	-
Depreciation and amortization	17,513,078	18,052,202	15,055,780	16,070,286
Amortization of long-term prepaid lease	15,319,736	16,676,055	10,224,359	11,050,467
Reversal for amortization of long-term lease	(4,939,000)	-	(4,939,000)	-
Minority interest in subsidiary's net profit	5,938,824	7,356,964	-	-
Profit from operations before changes in operating assets and liabilities	35,287,074	31,409,197	21,784,646	20,184,725
Operating assets (increase) decrease				
Trade accounts and notes receivable	(11,080,030)	19,301,511	993,955	12,915,348
Short-term loan and advance to related parties	710,473	4,745,394	643,491	5,465,611
Inventories	2,501,262	13,718,080	(5,003,051)	10,840,226
Other current assets	(2,650,410)	(2,879,925)	(1,993,539)	(3,199,740)
Other non-current assets	(6,459,480)	(5,682,741)	(3,898,001)	(4,053,512)
Operating liabilities increase (decrease)				
Accounts and notes payable	56,260,968	(15,718,600)	56,262,483	(15,718,600)
Short-term loan and advance from related parties	(10,620,246)	(17,251,955)	(20,220,294)	(7,651,906)
Other current liabilities	(13,008,928)	(21,603,291)	(9,933,365)	(20,890,389)
Other non-current liabilities	1,764,295	(1,241,339)	1,443,638	(1,444,421)
Net cash provided by (used in) operating activities	52,704,978	4,796,331	40,079,963	(3,552,658)

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

STATEMENTS OF CASH FLOWS (Continued)

BATA SHOE OF THAILAND PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARY

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2005 AND 2004

Unit: Baht

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2005	2004	2005	2004
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES				
Proceeds from sale of property, plant and equipment	92,514	6,082,545	92,514	1,882,545
Purchase of property, plant and equipment	(24,401,162)	(24,756,181)	(21,256,048)	(23,032,344)
Proceeds from sale of long-term lease	1,525,000	-	1,525,000	-
Net cash used in investing activities	(22,783,648)	(18,673,636)	(19,638,534)	(21,149,799)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES				
Increase (decrease) in bank overdrafts and loans from financial institutions	(53,882,048)	35,456,644	(44,808,043)	45,149,087
Payments of long-term loans	(46,250,000)	(50,250,000)	(46,250,000)	(50,250,000)
Payment of finance lease agreements	(106,260)	-	(106,260)	-
Increasing in share capital	-	75,829,140	-	75,829,140
Dividends paid - subsidiary	-	(600,000)	-	-
Net cash provided by (used in) financing activities	(100,238,308)	60,435,784	(91,164,303)	70,728,227
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(70,316,978)	46,558,479	(70,722,874)	46,025,770
Cash and cash equivalents as at January 1,	80,325,519	33,767,040	78,751,641	32,725,871
Cash and cash equivalents as at December 31,	10,008,541	80,325,519	8,028,767	78,751,641

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

Disclosure on Auditors' Remuneration

Auditors' Remuneration

1. Audit Fee

   During 2005, Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and Fortis Company Limited (subsidiary company) paid a total audit fee of 1,524,740 Baht to Messrs. Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Company Limited.

2. Non Audit Fee

   None

[1. OPERATIONS OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARY]

Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and its subsidiary are companies registered in Thailand. The major shareholder of the Company is Bafin (Netherland) B.V. The Company's main business is to manufacture and distribute shoe products to both domestic and worldwide customers using various trademarks namely, "Bata, Power, Bubblegummers' etc. which are licensed to the Company by Bata Limited Canada through a License and Service Agreement. The subsidiary's business is to distribute shoe products to domestic customers. Locations and number of employees of the Company and the subsidiary as at December 31, 2005 and 2004 are as follows :

Name	Location	Number of Employees	
		2005	2004
Bata Shoe of Thailand Public Company Limited	21st floor, Nation Tower, 46/95-96 Moo 10, Bangna-Trad Road, Kwaeng Bangna, Khet Bangna, Bangkok	748	724
Subsidiary			
Fortis Company Limited	21st floor, Nation Tower, 46/95-96 Moo 10, Bangna-Trad Road, Kwaeng Bangna, Khet Bangna, Bangkok	130	127

For the year ended December 31, 2005, the staff costs of the Company and the subsidiary presented in the consolidated and the Company's financial statements are approximately Baht 155 million and Baht 136 million, respectively.

For the year ended December 31, 2004, the staff costs of the Company and the subsidiary presented in the consolidated and the Company's financial statements are approximately Baht 147 million and Baht 130 million, respectively.

[2. BASIS FOR PREPARATION OF THE CONSOLIDATED AND THE COMPANY'S FINANCIAL STATEMENTS]

2.1 The brief particulars in the consolidated and Company's financial statements are presented in accordance with the Notification of the Department of Commercial Registration (currently the Department of Business Development) dated September 14, 2001 regarding "The Brief Particulars in the Financial Statements B.E. 2544". In addition, the Company's financial statements have been prepared in accordance with the Regulation of The Stock Exchange of Thailand (SET) dated January 22, 2001, regarding the preparation and submission of financial statements and reports for the financial position and results of operations of the listed companies B.E. 2544.

The Company prepares its financial statements in conformity with accounting standards and practices generally accepted in Thailand.

2.2 The consolidated financial statements include the accounts of Bata Shoe of Thailand Public Company Limited and its subsidiary, which is Fortis Company Limited whose shares were not held by the Company but its financial and operating policies are controlled by the Company, after eliminating significant related transactions and intercompany balances.

[3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES]

3.1 Sales are recognized as revenue when title to the goods sold passes to the buyer, which is generally at the time when goods are dispatched to the customer as ordered.

3.2 Cash and cash equivalents include cash in hand and all types of deposits at banks and at financial institutions with original maturities of 3 months or less, excluding cash at banks used as collateral.

3.3 Allowance for doubtful accounts is based on management's evaluation of specific accounts which are considered uncollectible.

3.4 Inventories are valued at the lower of cost or net realisable value. Cost is determined by the first-in, first-out method.

3.5 Land is stated at cost and property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation.

Depreciation and amortization is calculated by the straight-line method, based on the estimated useful lives of the assets as follows:

Buildings	20 years
Building improvement	5 years
Leasehold improvement	the lease period
Factory furniture, machinery and equipment	5 years
Office furniture and equipment	5 years
Vehicles	5 years
Shop furniture and renovation	5 years

3.6 Long-term prepaid lease is amortized by the straight line method according to the lease period.

3.7 Transactions denominated in foreign currencies are translated into Baht at rates of exchange prevailing at the transaction dates. All balances of assets and liabilities in foreign currencies at the end of the year are converted at the reference exchange rates established by the Bank of Thailand on that date.

All foreign exchange gains or losses are recognized in the statement of income.

3.8 Basic earnings per share are calculated by dividing net income by the number of weighted average of ordinary shares outstanding at the balance sheet date. In case of a capital increase, the number of shares are weighted according to time of subscription received.

3.9 Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that effect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities. Actual results may differ from those estimates.

[4. SUPPLEMENTARY DISCLOSURES OF CASH FLOW INFORMATION]

Unit: Baht

	CONSOLIDATED		TTHE COMPANY ONLY	
	2005	2004	2005	2004
4.1 Cash paid for interest and income tax for the year ended December 31, consist of the following:				
Interest expenses	10,973,024	14,721,956	10,624,817	13,885,648
Company income tax	2,508,732	2,155,276	405,814	464,764
4.2 Cash and cash equivalents as at December 31, consist of the following:				
Cash in hand	589,377	855,900	557,274	849,862
Cash at banks	9,313,434	79,366,957	7,365,763	77,799,117
Cash in transit	105,730	102,662	105,730	102,662
	10,008,541	80,325,519	8,028,767	78,751,641
4.3 Non-Cash items are as follows:				
4.3.1 Purchase of property, plant and equipment	33,087,064	28,885,975	29,941,950	27,055,234
Less Cash payment	(24,401,162)	(24,756,181)	(21,256,048)	(23,032,344)
Liabilities recorded	8,685,902	4,129,794	8,685,902	4,022,890

4.3.2 For the year ended December 31, 2005, the Company and its subsidiary made finance lease agreements for purchase of fixed assets of Baht 1,408,200.

[5. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE]

Trade accounts receivable as at December 31, 2005 and 2004 are classified by aging as follows:

Unit: Baht

	Related Parties	Third Parties	Total	Related Parties	Third Parties	Total
	2005			2004		
CONSOLIDATED						
Not yet due						
(credit term 60 days)	1,103,619	30,321,762	31,425,381	1,381,931	32,165,388	33,547,319
Overdue 1-3 months	5,235,239	25,181,683	30,416,922	5,195,547	22,752,995	27,948,542
Overdue 4-6 months	3,819,058	7,791,407	11,610,465	-	4,154,544	4,154,544
Overdue over 6 months	867,998	21,458,663	22,326,661	198,975	18,850,020	19,048,995
Total	11,025,914	84,753,515	95,779,429	6,776,453	77,922,947	84,699,400

5. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE

Unit: Baht

	2005			2004		
	Related Parties	Third Parties	Total	Related Parties	Third Parties	Total
THE COMPANY ONLY						
Not yet due						
(credit term 60 days)	20,929,769	30,321,762	51,251,531	4,781,312	31,947,817	36,729,129
Overdue 1-3 months	5,235,239	25,181,683	30,416,922	11,915,958	22,679,115	34,595,073
Overdue 4-6 months	3,819,058	7,791,407	11,610,465	21,142,289	4,154,544	25,296,833
Overdue over 6 months	869,514	21,458,663	22,328,177	1,129,995	18,850,020	19,980,015
Total	30,853,580	84,753,515	115,607,095	38,969,554	77,631,496	116,601,050

As at December 31, 2005 and 2004, an allowance for doubtful account of Baht 16 million and Baht 17 million, respectively, had been recorded in both the consolidated and the Company's financial statements.

The Company did not set up an allowance for doubtful account for accounts receivable-related parties because the Company's management is confident in the Company's ability to collect such debts in full.

The policy of determining selling price between related parties was disclosed in Note 16.

6. INVENTORIES

Unit: Baht

Inventories as at December 31, consist of the following:	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2005	2004	2005	2004
Finished goods	329,948,202	342,306,697	272,702,800	277,556,983
Work in process	4,712,964	4,108,075	4,712,964	4,108,075
Raw materials	4,917,428	8,400,556	4,917,428	8,400,556
Goods in transit	17,430,820	4,695,347	17,430,820	4,695,347
	357,009,414	359,510,675	299,764,012	294,760,961
Less Provision for loss on diminution in value of inventories	(4,500,000)	(4,500,000)	(4,500,000)	(4,500,000)
	352,509,414	355,010,675	295,264,012	290,260,961

7. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

Property, plant and equipment - net consist of the following:

Unit: Baht

	CONSOLIDATED				
	Balance as at December 31, 2004	Increase	Decrease / disposal	Transfer	Balance as at December 31, 2005
COST					
Land	9,958,400	-	-	-	9,958,400
Buildings	19,545,488	-	-	-	19,545,488
Building improvement	3,660,246	9,800	-	-	3,670,046
Leasehold improvement	1,019,035	-	-	-	1,019,035
Factory furniture, machinery and equipment	26,576,032	70,400	-	-	26,646,432
Office furniture and equipment	26,710,727	1,244,691	(6,450)	-	27,948,968
Vehicles	6,280,389	164,600	-	-	6,444,989
Shop furniture and renovation	124,931,024	32,913,410	(30,072,680)	-	127,771,754
	218,681,341	34,402,901	(30,079,130)	-	223,005,112
ACCUMULATED DEPRECIATION					
Buildings	9,481,343	977,274	-	-	10,458,617
Building improvement	527,754	683,947	-	-	1,211,701
Leasehold improvement	486,703	60,838	-	-	547,541
Factory furniture, machinery and equipment	21,704,596	669,975	-	-	22,374,571
Office furniture and equipment	17,037,045	3,752,472	-	-	20,789,517
Vehicles	6,044,893	126,020	(1,017)	-	6,169,896
Shop furniture and renovation	96,731,413	11,242,552	(29,483,315)	-	78,490,650
	152,013,747	17,513,078	(29,484,332)	-	140,042,493
Property, plant and equipment - net	66,667,594				82,962,619

Depreciation for the year		
2005	Baht	17,513,078
2004	Baht	18,052,202

7. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

Property, plant and equipment - net consist of the following:

Unit: Baht

	THE COMPANY ONLY				
	Balance as at December 31, 2004	Increase	Decrease / disposal	Transfer	Balance as at December 31, 2005
COST					
Buildings	17,503,888	-	-	-	17,503,888
Building improvement	3,660,246	9,800	-	-	3,670,046
Leasehold improvement	1,019,035	-	-	-	1,019,035
Factory furniture, machinery and equipment	26,576,031	70,400	-	-	26,646,431
Office furniture and equipment	26,710,727	1,244,691	(6,450)	-	27,948,968
Vehicles	6,280,389	164,600	-	-	6,444,989
Shop furniture and renovation	105,729,863	29,768,296	(28,963,406)	-	106,534,753
	187,480,179	31,257,787	(28,969,856)	-	189,768,110
ACCUMULATED DEPRECIATION					
Buildings	8,358,463	875,195	-	-	9,233,658
Building improvement	527,754	683,947	-	-	1,211,701
Leasehold improvement	486,703	60,838	-	-	547,541
Factory furniture, machinery and equipment	21,704,596	669,975	-	-	22,374,571
Office furniture and equipment	17,037,044	3,752,473	(1,017)	-	20,788,500
Vehicles	6,044,892	126,021	-	-	6,170,913
Shop furniture and renovation	82,374,687	8,887,331	(28,384,969)	-	62,877,049
	136,534,139	15,055,780	(28,385,986)	-	123,203,933
Property, plant and equipment - net	50,946,040				66,564,177
Depreciation for the year					
2005			Baht		15,055,780
2004			Baht		16,070,286

[8. LONG-TERM PREPAID LEASE AGREEMENT]

The Company and its subsidiary have entered into various long-term lease agreements for buildings. According to the agreements, the Company and its subsidiary are required to pay the lessor at the effective date of agreement a sum of money for right to use the leased building. Such payments were recorded as long-term prepaid lease under other non-current assets and amortized to the income statements by the straight-line method over the lease period.

The table below summarizes the movement during the year.

Unit: Baht

Period of Agreements	Balance as at December 31, 2004	Additions	Disposed	Amortization	Balance as at December 31, 2005
CONSOLIDATED					
1979-2027	155,368,094	4,939,000	1,306,681	15,319,736	143,680,677
THE COMPANY ONLY					
1979-2027	124,305,033	4,939,000	1,306,681	10,224,359	117,712,993

In addition, the Company and its subsidiary have to pay a monthly rental over the lease period.

The Company has other long-term lease agreements for its retail shops that require rental payment based on the percentage of net sales generated in each month.

The Company uses leasehold at The Mall Nakornrachasima as collateral for loans. (see Note 11)

[9. OTHER NON-CURRENT ASSETS]

Other non-current assets as at December 31, consist of the following:

Unit: Baht

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2005	2004	2005	2004
Deposits as securities for rented shops	29,573,695	23,114,216	20,615,364	16,717,362
	29,573,695	23,114,216	20,615,364	16,717,362

[10. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS]

Bank overdrafts and loans from financial institutions as at December 31, consist of the following:

Unit: Baht

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2005	2004	2005	2004
Bank overdrafts	28,626,545	71,140,047	28,518,119	61,957,616
Trust receipts	3,306,149	4,674,695	3,306,149	4,674,695
Loans from financial institutions	75,000,000	85,000,000	75,000,000	85,000,000
	106,932,694	160,814,742	106,824,268	151,632,311

The Company has a credit line for bank overdrafts from domestic bank carrying interest at MOR and for short-term loans from banks carrying interest at MLR.

As at December 31, 2005, loans from financial institutions in the consolidated and Company's financial statements included bills of exchange and promissory notes amounting to Baht 75 million. The term of such bills is 3 months from issuing date, which can be rolled forward every 3 months. Interest rates ranged from 5.55% to 5.70% per annum.

As at December 31, 2004, loans from financial institutions in the consolidated and Company's financial statements included bills of exchange and promissory notes amounting to Baht 85 million. The term of such bills is 3 months from issuing date, which can be rolled forward every 3 months. Interest rates ranged from 2.38% to 5.75% per annum.

[11. LONG-TERM LOANS]

Long-term loans as at December 31, consist of the following:

	CONSOLIDATED AND THE COMPANY ONLY		
	Interest rate	2005	2004
	%	Baht	Baht
Loans denominated in Thai Baht			
Loans repayable monthly from			
October 31, 2003 to December 31, 2005	MLR-1%	-	24,000,000
Loans repayable quarterly from			
July 27, 2005 to October 27, 2007 *1	6.5, MLR	75,000,000	95,000,000
Loans repayable monthly from			
November 27, 2001 to October 27, 2009 *2	MLR	8,625,000	10,875,000
		83,625,000	129,875,000
Less Current portion		(42,250,000)	(46,250,000)
		41,375,000	83,625,000

*1 On December 9, 2004, the loan was rescheduled with the bank. The Company shall repay principal of Baht 20 million within December 2004 and the remaining principal shall be rescheduled to commencing repayment in July 2005 until October 2007, on a quarterly basis.

*2 The Company uses leasehold at The Mall Nakornrachasima which book values as at December 31, 2005 and 2004 were Baht 20 million and Baht 21 million, respectively, as collateral for the loans with a bank (see Note 8).

[12. SHARE CAPITAL]

On October 18, 2004, the Extraordinary General Meeting of Shareholders No.2/2547 approved to transfer the Company's General Reserve of Baht 6.3 million, Legal Reserve of Baht 16.5 million and additional paid in capital of Baht 58.2 million to offset the Company's accumulated deficit. In addition the meeting approved to increase the Company's authorized share capital from Baht 225 million to Baht 337.5 million by an issuance of new 11.25 million ordinary shares at par value of Baht 10 to be offered to existing shareholders at the ratio of 2 existing shares for 1 new share (2: 1) at the offering price of Baht 7.50 per share. The offering and payment period is from November 1, to November 5, 2004. The Company registered the increase of share capital with the Department of Business Development on November 19, 2004.

Weighted average of number of ordinary shares is calculated as follows:	For the years ended December 31,	
	2005	2004
Number of ordinary shares at the beginning of the year	32,610,552	22,500,000
Plus Weighted average of 10,110,552 increased ordinary shares	-	826,411
Weighted average of number of ordinary shares **shares**	32,610,552	23,326,411

[13. LEGAL AND GENERAL RESERVE]

13.1 Legal reserve

Under the Public Companies Limited Act, the Company is required to set aside as a legal reserve at least 5% of its net profit after accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve is not less than 10% of the authorized capital. Such reserve fund is not available for distribution as dividend.

13.2 General reserve

The Company appropriated annual net profit as reserve with no specific purpose.

[14. PROVIDENT FUND]

The Company has a contributory staff provident fund for its employees who apply to join after one year's service which has been registered as the provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530 (1987).

For the years ended December 31, 2005 and 2004, the Company and subsidiary's contributions included in selling and administration expenses amounting to Baht 4 million each year.

[15. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS]

15.1 Accounting policies

Accounting policies have been disclosed in Note 3.

15.2 Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty will default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company and subsidiary. Concentrations of the credit risk with respect to trade receivables are limited due to the large number of customers comprising the customer base, and their dispersion across different geographic regions.

In case of recognized financial assets, the carrying amount of the assets recorded in the balance sheet, net of a portion of allowance for doubtful debts, represents the Company's maximum exposure to credit risk.

15.3 Foreign exchange risk

Foreign exchange risk arises from the change in foreign currency exchange rates to have an adverse effect on the Company and subsidiary in the current reporting period and in future years. The Company and subsidiary do not expect to incur material effects of foreign currency exchange rate on its financial position and results of the operations since the Company and subsidiary have no significant assets and liabilities in foreign currencies.

15.4 Interest rate risk

Interest rate risk in the balance sheet arises from the potential for a change in interest rates to have an adverse effect to the Company in the current reporting period and in future years. The Company may incur loss from interest rate change as all of the Company's loans carry variable rates of interest and has not been hedged.

Information regarding interest rates and term of payments of long-term loans is disclosed in Notes 10 and 11.

15.5 Fair value of financial instruments

The following methods and assumptions were used by the Company and subsidiary in estimating fair value of financial instruments as disclosed herein:

Cash and cash equivalents, and trade accounts and notes receivable, short-term loans and advance to related parties, other current assets and other non-current assets; the carrying values approximate their fair values.

Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, trade accounts payable and notes payable, short-term loans and advance from related parties, other current liabilities and other non-current liabilities; the carrying amounts of these financial liabilities approximate their fair values.

Long-term loans with floating rate of interest; the carrying amounts of these financial liabilities approximate their fair value.

16. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

The Company and subsidiary have transactions with related companies. These companies are related through common shareholding and/or directorship. The financial statements reflect the effects of these transactions on the basis determined by the companies concerned and are in the ordinary course of business.

The financial statements include certain transactions with related companies which were detailed as follows:

Unit: Baht

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	For the year ended December 31,		For the year ended December 31,	
	2005	2004	2005	2004
16.1 Revenues from Sales and Services Transactions				
16.1.1 Revenue from sales				
• Subsidiary				
Fortis Company Limited	-	-	145,736,063	126,461,603
• Related Company				
Bata Shoe Organization Group	22,554,746	21,143,789	22,554,746	21,143,789

Unit: Baht

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	For the year ended December 31,		For the year ended December 31,	
	2005	2004	2005	2004
16.1.2 Revenue from service rendered				
• Subsidiary				
Fortis Company Limited	-	-	4,452,377	3,989,000
• Related Company				
Bata Shoe Organization Group	4,209	13,626	4,209	13,626

The Company has a policy to determine selling prices for goods sold to Fortis Company Limited at 35% discounted from retail prices and to Bata shoe Organization Group at market price charged to third parties.

Revenue from services rendered is charged at agreed price, as a percentage of sale.

Unit: Baht

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	For the year ended December 31,		For the year ended December 31,	
	2005	2004	2005	2004
16.2 Purchase and Services Charges Transactions				
Purchase				
• Related Company				
Bata Shoes Organization Group	70,088,879	31,322,830	70,088,879	31,322,830
Service Charges				
• Related Company				
Bata Shoes Organization Group	723,010	450,940	723,010	450,940

The Company purchased goods from Bata shoe Organization Group at market price.

The Company entered into a License and Service Agreement with Bata Limited Canada whereby the Company is licensed to use its trademarks and know-how to manufacture. The Company also obtains technical assistance in connection with its production equipment and manufacturing of new products. Under the term of the Agreements, the Company is committed to pay the licensor the license and service fees at a certain percentage of net sales. However, Bata Limited Canada has waived all service fees to the Company since 2001.

16.3 Balances of Sales, Service Rendered and Service Charges Transactions

Unit: Baht

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2005	2004	2005	2004
16.3.1 Trade accounts receivable				
• Subsidiary				
Fortis Company Limited	-	-	19,827,666	32,193,101
• Related company				
Bata Shoe Organization Group	11,025,914	6,776,453	11,025,914	6,776,453

Unit: Baht

	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2005	2004	2005	2004
16.3.2 Short-term loan and advance to related parties				
• Subsidiary				
Fortis Company Limited (Receivable for service charges)	–	–	428,321	361,339
• Related company				
Bata Shoe Organization Group (Other receivable)	419,904	1,130,377	419,904	1,130,377
16.3.3 Trade accounts payable				
• Related company				
Bata Shoe Organization Group	52,177,853	12,948,738	52,177,853	12,948,738
16.3.4 Short-term loan and advance from related parties				
• Subsidiary				
Fortis Company Limited (Other payable)	–	–	–	9,600,048
• Related company				
Bata Limited Canada (Royalty fee payable)	–	8,277,253	–	8,277,253
Bata Shoe Organization Group (Other payable)	277,166	2,620,159	277,166	2,620,159
16.4 Directors' remuneration	780,000	660,000	660,000	660,000

17. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

17.1 The Company and subsidiary have commitments on long-term lease for buildings, office building and manu facturing plant which have rental to be paid in the future as at December 31, as follows:

Unit: Baht

YEAR	CONSOLIDATED		THE COMPANY ONLY	
	2005	2004	2005	2004
2005	–	16,334,349	–	11,683,788
2006	22,240,853	15,782,748	17,592,300	11,171,187
2007	15,560,403	8,390,627	12,331,226	5,198,440
2008	10,133,058	6,523,469	8,765,006	5,192,408
2009	7,134,186	6,473,069	5,766,134	5,142,008
2010	6,876,668	6,473,069	5,778,638	5,142,008
2011–2027	65,006,048	61,371,339	57,893,760	55,358,911

17.2 The Company has bank letters of guarantee of Baht 1,546,300 and Baht 1,763,000 and unused letters of credit of USD 281,226 and USD 189,525, as at December 31, 2005 and 2004, respectively.

The subsidiary has no contingent liabilities for 2005 and 2004.

17.3 During the years 2005 and 2004, the Company has committed as a guarantor for a credit line from a domestic bank granted to its subsidiary amounting to Baht 20 million.

18. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements have been approved for issue by the Board of Executive Directors of the Company on February 16, 2006.

[Check List 56-2]

	Page
1. General Information	
1.1 Company Information	42
1.2 Juristic persons shares of which the company holds more than 10%	None
1.3 Other reference persons	42
2. Message from chairman of the Board of Directors	3-5
3. Report from audit committee	48
4. Financial data of the company in brief	
4.1 Data From Financial Statements	43
4.2 Financial Ratios	43
5. Nature of Business	
5.1 Income structure	44
5.2 Changes in prior year	2
6. Industry situation and competition	3-5, 10-12
7. Shareholders and management	
7.1 Shareholders	45
7.2 Management	6, 46-47
7.3 Director and management compensation	47
8. Parties with which the company has transactions and mutual interests	none
8.1 Related party transactions with parties who share mutual interests	none
8.2 Related party transactions occurring among the company, the subsidiaries and associated companies in case that parties, who share mutual interests hold more than 5% of shares with voting rights in subsidiaries or associated companies.	59, 66-70
8.3 Reason and necessity of producing new related party transactions.	none
8.4 Comments on related party transactions from outside committee or independent experts	none
8.5 Outside committees comments on the conformity with the conditions indicated in information disclosure form and preliminary prospects.	none
9. Risk Factors	67
10. Other factors that may affect investment decision	
10.1 Legal matters	none
10.2 Commitment to issue stocks in the future	none
11. Information about debenture or bill of exchange (in case only that the company has issued the debenture or bill of exchange and that debenture or bill of exchange is not redeemed yet).	none
12. Explanation and Analysis by management	
12.1 Capital structure optimum liquidity adequacy, asset quality, profitability and operating efficiency.	3-5
12.2 Causes of changing in significant items or ratios.	none
12.3 Extraordinary or abnormal items that have impact significantly on Financial status and results of operations.	none
12.4 Causes of significant difference in operating results in the latest year versus those in the prior year.	none
12.5 Major changes subsequent to date specified in the latest financial statements and probable effects.	none
12.6 Impacts from rearrangement of shareholding structure of related companies.	none
12.7 Guarantees given to others, contingent liabilities investment commitment or other similar commitments.	none
13. Financial Statements	50-58

ANNUAL REPORT 2005

Bata

BATA SHOE OF THAILAND
PUBLIC COMPANY LIMITED