

## 6. โครงการในอนาคต

บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์กาวอุตสาหกรรม ซึ่งมีรายละเอียดโครงการลงทุนดังต่อไปนี้

### 1) โครงการลงทุนในเครื่องมือเครื่องใช้สำหรับแผนกวิจัยและพัฒนา

ปัจจุบันบริษัทมีห้องปฏิบัติการสำหรับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ มีทีมงานวิจัยกว่า 23 คน ประกอบไปด้วยบุคลากรที่จบการศึกษาระดับปริญญาเอก 4 คน ปริญญาโท 12 คน โดยมีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านวิจัยและพัฒนา (สัญชาติอเมริกัน-ไต้หวัน) ที่มีประสบการณ์ด้านพัฒนา Specialty Adhesive และ High Performance Adhesive โดยตรงมากกว่า 20 ปี ซึ่งมีความเข้าใจในอุตสาหกรรมกาวและทราบถึงความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี ที่ผ่านมามีการวิจัยและพัฒนาที่มีส่วนอย่างมากในการสร้างความโดดเด่นและแตกต่างให้แก่ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่ผ่านการปรับปรุงคุณภาพ ถือได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ High Performance Adhesive และ Specialty Adhesive อาทิเช่น ผลิตภัณฑ์กลุ่ม Polyurethane Reactive Hot Melt (HMPUR) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “TORA” และผลิตภัณฑ์กลุ่ม Water Based ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ICETECH” ซึ่งมีคุณสมบัติที่แตกต่างจากกาวทั่วไปตามแต่สูตรที่มีการปรับปรุง เช่น ความสามารถในการยึดติดพื้นผิวที่หลากหลาย ความคงทนต่ออุณหภูมิและสภาพอากาศ และความคงตัวของกาว เป็นต้น

จากการที่ผลิตภัณฑ์กาวอุตสาหกรรมของบริษัทเข้าไปเป็นส่วนประกอบและมีความสำคัญต่อกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมต่างๆมากมาย เช่น อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมเครื่องหนัง อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มผู้ใช้งานอาจมีความต้องการคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์กาวอุตสาหกรรมที่มีความหลากหลายและเฉพาะเจาะจงขึ้น รวมถึงมีการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ไม่ที่จะเป็นการเปลี่ยนวัสดุบรรจุภัณฑ์ของผู้ใช้งาน รวมถึงแนวโน้มการใช้งานของผลิตภัณฑ์กาวที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการลงทุนในเครื่องมือเครื่องใช้สำหรับการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง เพิ่มศักยภาพในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงกลุ่มอื่น เช่น กลุ่ม Reactive Technology และกลุ่มกาว Specialty อื่นๆ

บริษัทจำเป็นต้องใช้เครื่องมือที่ทันสมัยในการวิเคราะห์และทดสอบประสิทธิภาพคุณสมบัติกาวใหม่ๆ ซึ่งจะทำให้บริษัทขยายตลาดเข้าไปในอุตสาหกรรมใหม่ๆในอนาคต

บริษัทมีแผนจะขยายห้องวิจัยสำหรับการวิเคราะห์เคมีขั้นสูง เพื่อใช้ในการวิเคราะห์เคมีและกาวต่างๆ อย่างละเอียดและห้องวิจัยนี้จะสามารถเพิ่มศักยภาพในการพัฒนากลุ่มเทคโนโลยีกาวใหม่ๆของบริษัทอย่างรวดเร็วและมีคุณภาพมากขึ้น

บริษัทยังจำเป็นต้องขยายห้องวิจัยสำหรับการตรวจสอบคุณสมบัติของกาวและจำลองการใช้กาวในสภาวะต่างๆ เพื่อความสมบูรณ์ในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และยังสามารถช่วยให้บริษัทเพิ่มความแม่นยำในการจำลองผลิตภัณฑ์ของบริษัทกับลูกค้าได้ดีขึ้น

บริษัท จึงตั้งงบประมาณการลงทุนในเครื่องมือเครื่องใช้สำหรับแผนกวิจัยและพัฒนา จำนวน 40,000,000 บาท ซึ่งประกอบด้วย การสร้างห้องวิเคราะห์เคมีขั้นสูง (Analytical Lab) และห้องวิจัย สำหรับการตรวจสอบคุณสมบัติของกาว (Application Lab) รวมถึงการจัดซื้อเครื่องควบคุมอุณหภูมิ (Temperature control for tensile tester) เครื่องตรวจวัดความแตกต่างของสารสี (Differential Scanning Colorimetry) และเครื่องแยกองค์ประกอบของสารผสม-วัดสัดส่วน มวลต่อประจุของอนุภาคแก๊ส (Gas Chromatography - Mass Spectrometry) เป็นต้น ซึ่งบริษัทคาดว่าจะการลงทุนดังกล่าวจะส่งผลให้บริษัทสามารถยกระดับมาตรฐานการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีกาวให้สามารถเพิ่มศักยภาพเป็นอันดับต้นๆของภูมิภาคได้ และยังสามารถยกระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้มีนวัตกรรมที่ล้ำสมัย และตอบสนองความต้องการลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น

## 2) โครงการปรับปรุงระบบการผลิตให้มีประสิทธิภาพและลดความสูญเสียจากการผลิต

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการปรับปรุงระบบการผลิตให้มีประสิทธิภาพและลดความสูญเสียจากการผลิต ซึ่งการปรับปรุงระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ มาตรฐานและความแม่นยำมากขึ้น สามารถลดความสูญเสียต่างๆที่เกิดจากการผลิต ไม่ว่าจะเป็นความสูญเสียวัตถุดิบที่เกิดขึ้นระหว่างการผลิตผลิตภัณฑ์ในขั้นตอนต่างๆ รวมถึงความสูญเสียที่เกิดจากการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติไม่ถูกต้องแม่นยำตามความต้องการของลูกค้า ดังนั้น การปรับปรุงระบบการผลิตจะส่งผลให้บริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงขึ้น และสามารถลดต้นทุนจากการผลิต ซึ่งจะช่วยให้ผลกำไรให้แก่บริษัทได้ โดยบริษัทตั้งงบประมาณการลงทุนในการปรับปรุงระบบการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และเพิ่มกำลังการผลิตของบริษัท เพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต จำนวน 30,000,000 บาท ซึ่งประกอบด้วย เครื่องผสม (Mixer) เครื่อง Reactor ที่สามารถรองรับส่วนผสมในการผลิตที่มีความพิเศษเฉพาะและลดเวลาในการผลิต (การกวนผสมสารเคมี) รวมถึงอุปกรณ์และระบบที่รองรับการผลิตสินค้าใหม่ๆ เป็นต้น และบริษัทมีโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานเพิ่มเติม ด้านข้างของอาคารสำนักงานเดิม ซึ่งเป็นอาคาร สูง 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอยประมาณ 900 ตารางเมตร ภายในอาคารประกอบด้วยห้องประชุมขนาดใหญ่ และสำนักงานส่วนขยายของฝ่ายงานต่างๆ เพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัทและจำนวน พนักงานที่เพิ่มมากขึ้นในอนาคต โดยจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นจะเป็นส่วนช่วยให้การดำเนินงานต่างๆของบริษัทมีความคล่องตัว รวดเร็ว และถูกต้องแม่นยำขึ้น สำหรับรองรับต่อการขยายฐานลูกค้าและการเติบโต อย่างต่อเนื่องของบริษัท ด้วยการตั้งงบประมาณสำหรับการสร้างอาคารสำนักงาน จำนวน 10,000,000 บาท อีกทั้งบริษัทจะปรับปรุงและพัฒนาระบบ Software ที่มีส่วนช่วยในการบริหารและจัดการการผลิต การจัดการสินค้าคงคลัง และการควบคุมวัตถุดิบของบริษัท เช่น ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนทางการบริหาร : Enterprise Resource Planing (ERP) โดยการนำ

ระบบ System Application Program (SAP) เข้ามาใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งระบบนี้สามารถลดต้นทุนเพิ่มผลผลิต ทำให้การจัดการงานต่างๆ ทำได้ง่ายขึ้น เนื่องจากมีการนำข้อมูลจากทุกส่วนงานมาเชื่อมโยงกัน ทำให้สามารถวิเคราะห์และสร้างมุมมองในการจัดการกับปัญหาได้ง่ายขึ้น โดยบริษัทตั้งงบประมาณการลงทุนในการปรับปรุงระบบการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ จำนวน 10,000,000 บาท

ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะดำเนินการทั้ง 2 โครงการดังกล่าวภายในปี 2560-2561 ด้วยการใช้จ่ายเงินจากการระดมทุนครั้งนี้ รวมกับกระแสเงินสดภายในกิจการ