

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”, “FN”) จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2543 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นเท่ากับ 1,000,000 บาท ภายใต้การบริหารของนายปรีชา ส่งวัฒนา โดยนายปรีชา ส่งวัฒนา เป็นหนึ่งในผู้บริหารของธุรกิจเสื้อผ้าตราสินค้า “FLYNOW” ซึ่งเป็นธุรกิจที่ทำร่วมกันกับพี่น้องในครอบครัว และเป็นแบรนด์เสื้อผ้าชั้นนำที่ได้รับความนิยมจากผู้ซื้อทั้งในและต่างประเทศ โดยภายหลังจากเกิดวิกฤตเศรษฐกิจในปี 2540 ธุรกิจ FLYNOW ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของภาวะเศรษฐกิจ นายปรีชา ส่งวัฒนา จึงมีแนวคิดที่จะทำธุรกิจเอ๊าท์เลท เนื่องจากเห็นโอกาสทางธุรกิจและเป็นการแก้ปัญหาธุรกิจของ FLYNOW โดยเริ่มต้นจากการนำสินค้า FLYNOW ในสต็อกที่มีการเคลื่อนไหวช้ามาระบายออก ผ่านการจำหน่ายหน้าโรงงานในราคาที่ไม่บวกเพิ่มค่าขนส่งและค่าการตลาด ส่งผลให้เกิดรูปแบบการจำหน่ายสินค้าแบบศูนย์จำหน่ายสินค้า “เอ๊าท์เลท” ขึ้นแห่งแรกในประเทศไทย ภายใต้แนวคิด “คุณภาพส่งออก ราคาผู้ผลิต” ซึ่งสามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้เป็นอย่างดี ซึ่งภายหลังจากการก่อตั้งบริษัทในปี 2543 นายปรีชา ส่งวัฒนา ได้เข้าบริหารธุรกิจเอ๊าท์เลทเต็มตัว และเริ่มส่งผลิตสินค้ารวมถึงคัดสรรสินค้าที่มีความหลากหลายมาวางจำหน่ายในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ควบคู่ไปกับการรับฝากขายสินค้าปกติของ FLYNOW บางส่วน นอกจากนี้ บริษัทยังสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจ ผ่านการส่งผลิตสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัท (House Brand) ได้แก่ ตราสินค้า In-co, Cheval, Lady De’ Cheval, Cheval Kids, Sleep Mate, Nipon, Prim, Cushy, Cushy Luxury, Cherish, Cherish Kids, Rollica และ ETC ซึ่งเป็นตราสินค้าจำหน่ายสินค้าอุปโภค ได้แก่ เครื่องใช้ในครัวเรือนและการเดินทาง (Non-Apparel) และเครื่องนุ่งห่ม (Apparel) รวมถึงการคัดสรรสินค้าคุณภาพภายใต้ตราสินค้าอื่นๆ ที่เป็น International Brand เป็นส่วนใหญ่ โดยมีทั้งสินค้าอุปโภคและสินค้าบริโภค ซึ่งมีรูปแบบการจัดหาทั้งแบบรับฝากขาย และซื้อมาเพื่อวางจำหน่ายในเอ๊าท์เลท (ซื้อคอลเลกชันสินค้าที่รองจากคอลเลกชันใหม่) เพื่อเป็นการเติมเต็มความต้องการของผู้ซื้อที่เข้ามาในเอ๊าท์เลทของบริษัท โดยในงวดบัญชีปี 2558 และงวด 3 เดือนปี 2559 บริษัทมียอดขายได้จากการจำหน่ายสินค้า FLYNOW ไม่เกินร้อยละ 8 ของรายได้จากการจำหน่าย ทั้งนี้ บริษัทจำหน่ายสินค้าผ่านเอ๊าท์เลทรวมทั้งสิ้น 7 สาขา ได้แก่ สาขาเพชรบุรี สาขากาญจนบุรี สาขาพัทธยา สาขาปากช่อง สาขาสิงห์บุรี สาขาหัวหิน และสาขาศรีราชา ซึ่งในอดีตดำเนินธุรกิจภายใต้นิติบุคคลรวม 5 แห่ง ได้แก่

1. บริษัท เดอะบอสส์ ฟอรัม จำกัด : ดำเนินงานเอ๊าท์เลทสาขากาญจนบุรี และสาขาพัทธยา
2. บริษัท ฟรี-แทค จำกัด : ดำเนินงานเอ๊าท์เลทสาขาปากช่อง
3. บริษัท โนวา เจน จำกัด : ดำเนินงานเอ๊าท์เลทสาขาสิงห์บุรี และสาขาหัวหิน
4. บริษัท พรีฟ อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดิง จำกัด : ดำเนินงานเอ๊าท์เลทสาขาเพชรบุรีและสาขาศรีราชา
5. บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด : เจ้าของที่ดินที่ตั้งเอ๊าท์เลทสาขาเพชรบุรี

ต่อมาในปี 2557 บริษัทได้ควบรวมบริษัททั้ง 5 บริษัทข้างต้นเข้าด้วยกัน เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทสำหรับป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งภายหลังจากการควบรวม ดำเนินธุรกิจในนามบริษัท เอฟ-เอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้ว ภายหลังจากการควบรวมกิจการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 เท่ากับ 315,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญเท่ากับ 3,150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทยังเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด (SN) เพื่อขยายฐานกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าผู้มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับล่าง ซึ่งมีความแตกต่างกับกลุ่มลูกค้าของ FN จึงเหมาะสมที่จะใช้ SN เป็นแบรนด์รอง (Fighting Brand) เพื่อ

ประโยชน์ด้านการแข่งขัน ในพื้นที่อำเภอขนาดใหญ่ของจังหวัดหัวเมืองหรือจังหวัดท่องเที่ยวต่างๆ ซึ่ง SN ก่อตั้งเมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกเท่ากับ 1,000,000 บาท และปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 10,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าประเภทเสื้อผ้า และเครื่องใช้ในบ้านในลักษณะค้าปลีก ในรูปแบบห้างสรรพสินค้า โดยปัจจุบันมีร้าน SAVE NOW แห่งหนึ่งที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ซึ่งตั้งอยู่ในอาคารซึ่ง SN เข้าพื้นที่จากบุคคลภายนอก (รายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อที่ 5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ) โดยบริษัทเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท จึงมีผลทำให้บริษัทดังกล่าวมีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนของ SN

ทั้งนี้ ความเป็นมาที่สำคัญของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา มีดังนี้

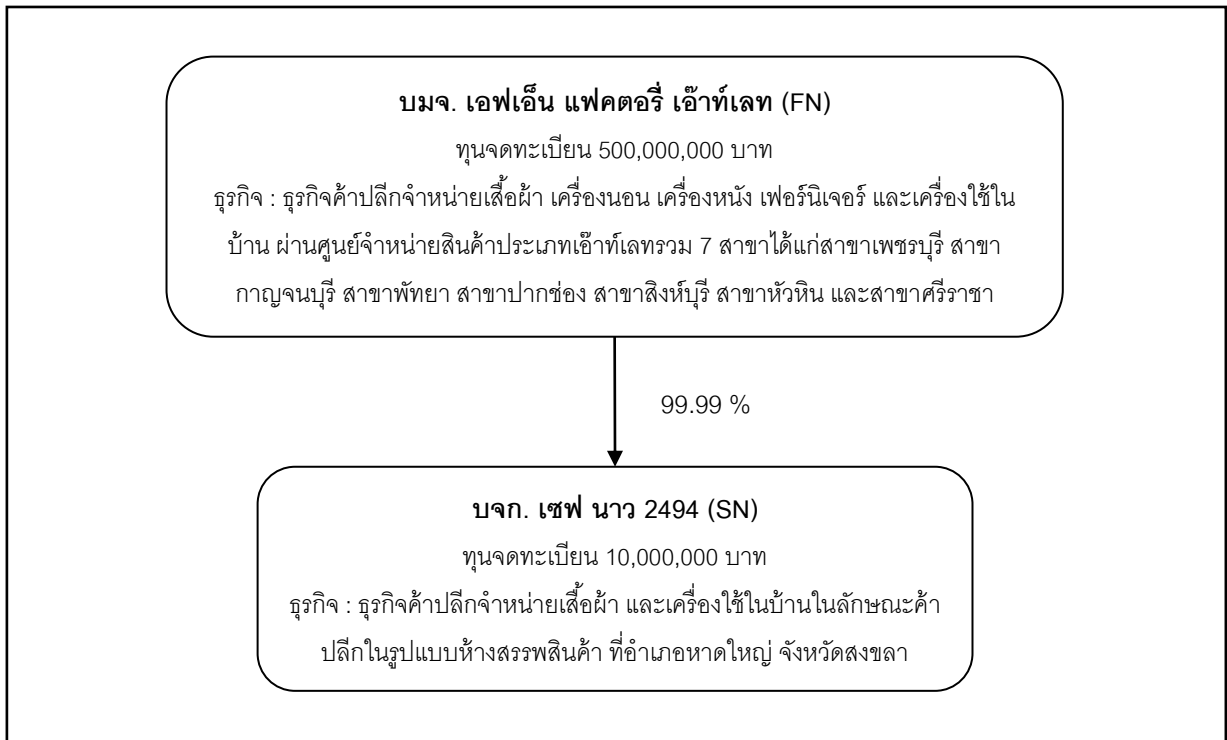
ปี พ.ศ.	รายการ
2543	- ก่อตั้งบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด ("บริษัท", "FN") ด้วยทุนจดทะเบียนจัดตั้งเท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 35 ซอยเจริญสุขนิทวงศ์ 66/1 ถนนเจริญสุขนิทวงศ์ แขวงบางพลัด เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร 10700 - เปิดเอ๊าท์เลท สาขาที่ 1 ที่จังหวัดเพชรบุรี โดยตั้งอยู่เลขที่ 99/11 หมู่ 1 ตำบลต้นมะพร้าว อำเภอเมืองเพชรบุรี จังหวัดเพชรบุรี 76000
2546	- เปิดเอ๊าท์เลท สาขาที่ 2 ที่จังหวัดกาญจนบุรี โดยตั้งอยู่เลขที่ 33/3 หมู่ 3 ตำบลท่าล้อ อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี 71110 โดยอยู่ภายใต้การบริหารงานของ บริษัท เดอะบอสส์ ฟอรั่ม จำกัด (TBF) ซึ่งก่อตั้งในปี 2539 ด้วยทุนจดทะเบียนจัดตั้ง 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 35 ซอยเจริญสุขนิท-วงศ์ 66/1 ถนนเจริญสุขนิทวงศ์ แขวงบางพลัด เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร
2547	- เปิดเอ๊าท์เลท สาขาที่ 3 ที่พัทยา จังหวัดชลบุรี โดยตั้งอยู่เลขที่ 19/99 หมู่ 1 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โดยอยู่ภายใต้การบริหารงานของ TBF โดยเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสาขาจากบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อที่ 14 รายการระหว่างกัน)
2548	- บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 10,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน สำหรับนำไปใช้เป็นเงินทุนเวียนในกิจการ - เปิดเอ๊าท์เลท สาขาที่ 4 ที่ปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา โดยตั้งอยู่เลขที่ 99/9 หมู่ 9 ตำบลกลางดง อำเภอปากช่อง 30320 จังหวัดนครราชสีมา โดยอยู่ภายใต้การบริหารงานของบริษัท พรีเมค จำกัด (PT) ซึ่งก่อตั้งในปี 2545 ด้วยทุนจดทะเบียนจัดตั้งเท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 35 ซอยเจริญสุขนิทวงศ์ 66/1 ถนนเจริญสุขนิทวงศ์ แขวงบางพลัด เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร 10700 โดยเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสาขาจากบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อที่ 14 รายการระหว่างกัน)
2549	- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PT ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2549 และครั้งที่ 2/2549 เมื่อวันที่

- 21 ธันวาคม 2549 มีมติพิเศษอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาทเป็น 75,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 740,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน สำหรับนำไปใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ สำหรับนำไปใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ TBF ครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2549 และครั้งที่ 4/2549 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2549 มีมติพิเศษอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาทเป็น 10,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมบางส่วน และผู้ถือหุ้นรายใหม่ซึ่งเป็นบุคคลในกลุ่มส่งวัฒนา สำหรับนำไปใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ
- 2550 : - เปิดเอิร์ทเลท **สาขาที่ 5 ที่จังหวัดสิงห์บุรี** โดยตั้งอยู่เลขที่ 111/1 หมู่ 1 ตำบลน้ำตาล อำเภออินทร์บุรี จังหวัดสิงห์บุรี 16110 โดยอยู่ภายใต้การบริหารงานของ **บริษัท โนวา เจน จำกัด (NG)** ด้วยทุนจดทะเบียนจัดตั้งเท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 35 ซอยจรัญสนิทวงศ์ 66/1 ถนนจรัญสนิทวงศ์ เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร 10700 ซึ่งต่อมาที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ NG ครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2550 และครั้งที่ 3/2550 เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2550 มีมติพิเศษอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาทเป็น 20,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 190,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน สำหรับนำไปใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ
- 2553 : เปิดเอิร์ทเลท **สาขาที่ 6 ที่ห้วยหิน** จังหวัดเพชรบุรี โดยตั้งอยู่เลขที่ 1999/99 ถนนเพชรเกษม (ทรายใต้) ตำบลชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี 76120 โดยอยู่ภายใต้การบริหารงานของ NG
- 2554 : - เปิดเอิร์ทเลท **สาขาที่ 7 ที่ศรีราชา** จังหวัดชลบุรี โดยตั้งอยู่เลขที่ 111 หมู่ 8 ตำบลบางพระ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110 โดยอยู่ภายใต้การบริหารงานของ **บริษัท พิว อินเตอร์เนชั่นแนล เทค ดิง จำกัด (PIT)** ซึ่งก่อตั้งในปี 2549 ด้วยทุนจดทะเบียนจัดตั้งเท่ากับ 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 35 ซอยจรัญสนิทวงศ์ 66/1 ถนนจรัญสนิทวงศ์ เขตบางพลัด กรุงเทพมหานคร 10700 ซึ่งต่อมาในปี 2551 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PIT ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2551 และครั้งที่ 2/2551 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2551 มีมติพิเศษอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 10,000,000 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน สำหรับนำไปใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ ทั้งนี้ สาขาศรีราชา ตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าจากบุคคลเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อที่ 5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ)
- PIT เข้าบริหารเอิร์ทเลท สาขาเพชรบุรี แทนบริษัท โดยบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งสาขาเพชรบุรี แทนรายได้จากการขายสินค้าในเอิร์ทเลท
- 2555 : จัดตั้งศูนย์จัดเก็บและกระจายสินค้า ที่จังหวัดเพชรบุรี เพื่อการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเพื่อรองรับการเติบโตของเอิร์ทเลท
- 2556 : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PIT ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2556 มีมติพิเศษอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10,000,000 บาท เป็น 200,000,000 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน สำหรับนำไปใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ
- 2557 : เดือนกรกฎาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ FN, TBF, PT, PIT และ NG มีมติอนุมัติการควบรวมบริษัททั้ง 5 บริษัทเข้าด้วยกัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจศูนย์จำหน่าย

สินค้าประเภท เอ๊าท์เลท รวมถึงเพื่อป้องกันความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อเตรียมความพร้อมในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยการรวบรวมดังกล่าว มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไป ซึ่งภายหลังการรวบรวมแล้วเสร็จ ดำเนินธุรกิจในนาม บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด มีทุนจดทะเบียนและทุนเรียกชำระแล้วเท่ากับ 315,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

- 2558 : บริษัทลงทุนก่อสร้าง**สำนักงานพระราม 9** ตั้งแต่ปี 2556 และเปิดดำเนินการในปี 2558 เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานในปัจจุบัน โดยตั้งอยู่บนที่ดินของบริษัท คิว แอสเซท จำกัด ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งถือหุ้นจำนวน 1,323,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 42.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 14 : รายการระหว่างกัน)
- 2559 : - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2559 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 222,700,000 บาท และมีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 315,000,000 บาท เป็น 375,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน
- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 มีมติอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ดังนี้
- อนุมัติเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด (SN) เพื่อขยายฐานกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าผู้มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับล่าง ซึ่งมีความแตกต่างกับกลุ่มลูกค้าของ FN จึงเหมาะสมที่จะใช้ SN เป็นแบรนด์รอง (Fighting Brand) เพื่อประโยชน์ด้านการแข่งขัน ในพื้นที่อำเภอขนาดใหญ่ของจังหวัดหัวเมืองหรือจังหวัดท่องเที่ยวต่างๆ โดย SN ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าประเภทเสื้อผ้า และเครื่องใช้ในบ้านในลักษณะค้าปลีก ในรูปแบบห้างสรรพสินค้า ซึ่งปัจจุบันมีร้าน SAVE NOW แห่งหนึ่งที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ซึ่งตั้งอยู่ในอาคารซึ่ง SN เช่าพื้นที่จากบุคคลภายนอก (รายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อที่ 5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ) โดยบริษัทซื้อหุ้นสามัญเดิมจากผู้ถือหุ้นของ SN ซึ่งเป็นบุคคลเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ซึ่งภายหลังการเข้าซื้อทำให้ SN มีฐานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น SN ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน SN
 - อนุมัติการแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาท เป็น 0.50 บาท ส่งผลให้มีจำนวนหุ้นสามัญเป็น 750,000,000 หุ้น
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 125,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 250,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering : IPO) ซึ่งจะมีผลทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็น 500,000,000 บาท
 - อนุมัติให้นำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.2 โครงสร้างกลุ่มบริษัท



บริษัทย่อย

บริษัท เซฟ นาว 2494 จำกัด (SN) : จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2558 จำหน่ายสินค้าประเภทเสื้อผ้า และเครื่องใช้ในบ้านในลักษณะค้าปลีก ในรูปแบบห้างสรรพสินค้า โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 991 ถนนพระราม 9 แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร และสำนักงานสาขที่ตั้งอยู่เลขที่ 1468/36 ถนนกาญจนวนิชย์ ตำบลหาดใหญ่ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 10,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทเข้าถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน SN ทั้งนี้ ปัจจุบันมีร้าน SAVE NOW หนึ่งในที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา

1.3 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

บริษัทมีโครงสร้างรายได้ แยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ปี 2558 และ ไตรมาสที่ 1 ปี 2559 ดังนี้

โครงสร้างรายได้	ปี 2558		สิ้นสุด วันที่ 31 มี.ค. 2559	
	ล้านบาท	สัดส่วน	ล้านบาท	สัดส่วน
ตราสินค้าบริษัท ²	726.14	64.77%	171.23	64.03%
ตราสินค้าอื่น ³	376.06	33.54%	87.88	32.86%
รวมรายได้จากการขาย	1,102.20	98.31%	259.11	96.89%
รายได้อื่น ⁴	18.99	1.69%	8.31	3.11%
รายได้รวม	1,121.19	100.00%	267.42	100.00%

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ : ¹ ในปี 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทและกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจประเภทเดียวกันรวม 5 บริษัท ได้แก่ 1) บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด 2) บริษัท เดอะบอสส์ ฟอรัม จำกัด 3) บริษัท พรีเมท จำกัด 4) บริษัท โนวา เจน จำกัด และ 5) บริษัท ฟูฟ อินเตอร์เนชั่นแนล เทรดิง จำกัด มีมติอนุมัติการควบรวมบริษัททั้ง 5 บริษัท เพื่อจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทสำหรับป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งภายหลังการควบรวม ดำเนินธุรกิจในนามบริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2557 ทั้งนี้ เนื่องจาก งบการเงินงวดบัญชีปี 2556 และงวด 9 เดือน ปี 2557 (มกราคม – กันยายน) เป็นการจัดทำตามมาตรฐานกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ (Non-Publicly Accountable Entities: NPAEs) ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ไม่ได้ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่รับรองโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้น ในส่วนของการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานจะทำการวิเคราะห์เฉพาะข้อมูลทางการเงินในงวดบัญชีปี 2558 และงวด 3 เดือน ปี 2559 สิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2559 เท่านั้น

² ตราสินค้าบริษัท ได้แก่ In-co, Cheval, Lady De' Cheval, Cheval Kids, Sleep Mate, Nipon, Prim, Cushy, Cushy Luxury, Cherish, Cherish Kids, Rollica และ ETC

³ ตราสินค้าอื่น ซึ่งเป็น International Brand เป็นส่วนใหญ่ โดยเน้นการจำหน่ายสินค้าอุปโภค ได้แก่ สินค้าเครื่องใช้ในครัวเรือนและการเดินทาง (Non-Apparel) ซึ่งเป็นสินค้าที่มีอรรถประโยชน์ในการใช้งาน อาทิ สินค้าเครื่องนอน สินค้าตกแต่งบ้าน สินค้าเครื่องใช้ในบ้าน เฟอร์นิเจอร์ และสินค้ากลุ่มพกพา เช่น กระเป๋าเดินทาง กระเป๋าเครื่องสำอาง หมวก ผ้าพันคอ เป็นต้น รวมถึงสินค้าประเภทเวชภัณฑ์ เครื่องสำอาง และ สินค้าเครื่องนุ่งห่ม (Apparel) ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเสื้อผ้าเครื่องแต่งกาย นอกจากนี้ บริษัทยังจำหน่ายสินค้าบริโภคด้วย โดยเป็นสินค้าที่วางจำหน่ายอยู่ภายใต้ร้าน “ต้นกล้า” ซึ่งจำหน่ายสินค้าที่เป็นของโครงการหลวง คือ ตราสินค้าดอกยี่เก ดอกยี่เก และสวนจิตรลดา รวมถึงสินค้าเกษตร สินค้าหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) และสินค้าชุมชนของจังหวัดใกล้เคียง และสินค้าเพื่อสุขภาพอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนให้ชุมชนมีอาชีพ รายได้ และรักถิ่นกำเนิดอย่างยั่งยืน

⁴ รายได้อื่นของบริษัท ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ (รายละเอียดเพิ่มเติม หัวข้อ 14 : รายการระหว่างกัน) รายได้จากการขายเศษวัสดุเหลือใช้ รายได้จากการขนส่ง และอื่นๆ

- บริษัทเข้าถือหุ้นในบจก.เซฟ นาว 2494 (SN) ผ่านมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 เพื่อขยายฐานกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าผู้มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับล่าง ซึ่งมีความแตกต่างกับกลุ่มลูกค้าของ FN จึงเหมาะสมที่จะใช้ SN เป็นแบรนด์เครื่อง (Fighting Brand) เพื่อประโยชน์ด้านการแข่งขัน ในพื้นที่อำเภอขนาดใหญ่ของจังหวัดหัวเมืองหรือจังหวัดท่องเที่ยวต่างๆ โดย SN ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าประเภทเสื้อผ้า และเครื่องใช้ในบ้านในลักษณะค้าปลีก ในรูปแบบห้างสรรพสินค้า ซึ่งปัจจุบันมีร้าน SAVE NOW แห่งที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ซึ่งตั้งอยู่ในอาคารซึ่ง SN เช่าพื้นที่จากบุคคลภายนอก (รายละเอียดเพิ่มเติมหัวข้อที่ 5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ) โดยผลการดำเนินงานของ SN ถูกคำนวณรวมในงบการเงินรวมของบริษัท ในไตรมาสที่ 2 ปี 2559

1.4 วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และหลักในการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์

- Design Outlet : เอ้าท์เลทของบริษัทมีเอกลักษณ์เฉพาะตัว สินค้าของบริษัทสั่งผลิตและคัดสรรขึ้นสำหรับเอ้าท์เลทของบริษัทเท่านั้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและสร้างประสบการณ์แห่งความสนุกและความประทับใจให้แก่ลูกค้าและนักท่องเที่ยว
- Deliver Best Value : บริษัทเป็นเลิศด้านการเสาะหา คัดสรร และนำเสนอเฉพาะสินค้าและบริการที่คุ้มค่าที่สุดที่สุดจากทั่วทุกมุมโลกเพื่อลูกค้าของบริษัท
- Delight All Customers : บริษัทพร้อมขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศด้วยเอ้าท์เลททั้งในรูปแบบร้านค้าจริงและร้านค้าออนไลน์ โดยใช้ความชำนาญด้านการคัดเลือกสิ่งที่ดีที่สุดมอบให้ลูกค้า

เป้าหมาย

- สร้างแรงบันดาลใจและรูปแบบการใช้ชีวิตที่ดีขึ้นด้วยสถานที่ช้อปปิ้ง พักผ่อน และบริโภคอย่างมีสไตล์
- แสวงหา เลือกรับ และนำเสนอสินค้าและบริการที่คุ้มค่าที่สุดที่สุดจากทั่วทุกมุมโลก
- เพิ่มพันธมิตรเครือข่ายของบริษัททั้งในและต่างประเทศ
- สร้างความมั่นคงให้กับนักลงทุนจากการดำเนินธุรกิจที่มีความรับผิดชอบและโปร่งใส

หลักในการดำเนินธุรกิจ

- | | |
|------------------|--|
| O : Openness : | เปิดใจรับการเปลี่ยนแปลง เปิดรับความแตกต่าง เปิดรับความคิดสร้างสรรค์และโอกาสใหม่ๆ |
| U : Uniqueness : | โดดเด่น แตกต่าง สร้างเอกลักษณ์เฉพาะตัว |
| T : Teamwork : | เป็นทีมเดียวกัน เคารพความเห็นต่าง มุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน |
| L : Learning : | ขยันหมั่นเรียนรู้ ไม่หยุดเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ |
| E : Energy : | สู้งาน เต็มใจ พร้อมให้บริการ |
| T : Trust : | สร้างความไว้วางใจ ซื่อสัตย์กับตนเอง คนในองค์กร และลูกค้า |