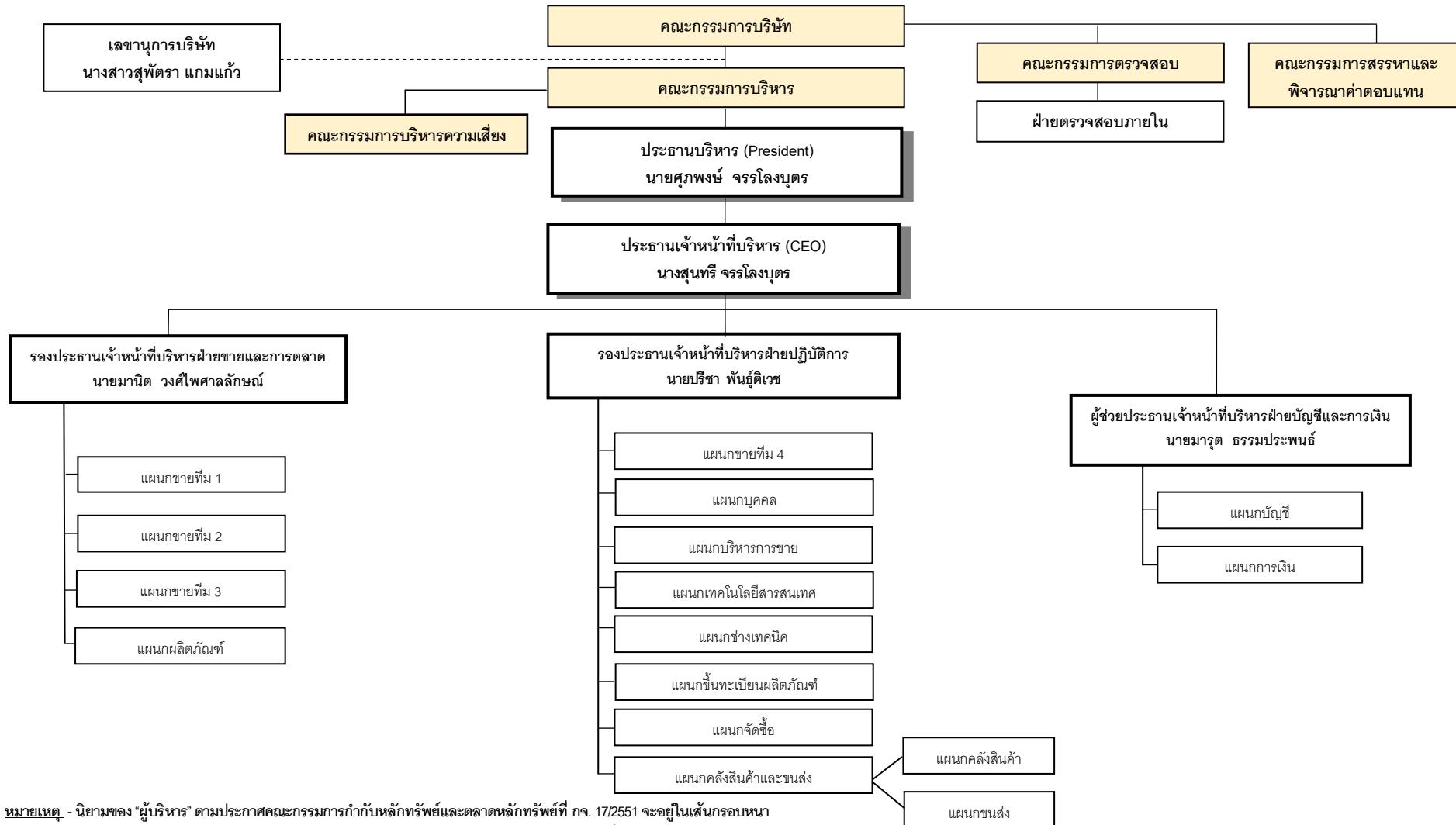


## 10. โครงสร้างการจัดการ

### 10.1 โครงสร้างองค์กร (Organization Chart)



**10.2 คณะกรรมการบริษัท (Board of Director)**

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 มีจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง
1. แพทย์หญิงอภิรัมย์ เวชภูติ <sup>/1, /2</sup>	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2. นายพิชิต ทรัพย์รุ่งเรือง <sup>/3</sup>	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการบริษัท
3. นายศุภพงษ์ จรว่องบุตร	กรรมการบริษัท
4. นางสุนทรี จรว่องบุตร	กรรมการบริษัท
5. นางสาวปรางชา จรว่องบุตร <sup>/3</sup>	กรรมการบริษัท
6. นายปรีชา พันธุ์ติเวช <sup>/3</sup>	กรรมการบริษัท
7. นายนานิต วงศ์ไพศาลลักษณ์ <sup>/4</sup>	กรรมการบริษัท
8. ดร.ลักษณา ลีละยุทธโยธิน <sup>/1</sup>	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
9. นางรัตนา อนุกาสนันท์ <sup>/1</sup>	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
10. นายจุ่มพจน์ เชื้อสาย <sup>/1</sup>	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: /1- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติแต่งตั้งแพทย์หญิงอภิรัมย์ เวชภูติ เป็นกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ และมีมติแต่งตั้ง ดร.ลักษณา ลีละยุทธโยธิน เป็นกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ และมีมติแต่งตั้งนางรัตนา อนุกาสนันท์ และนายจุ่มพจน์ เชื้อสาย เป็นกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

/2- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2559 มีมติแต่งตั้ง แพทย์หญิงอภิรัมย์ เวชภูติ เป็นประธานกรรมการบริษัท

/3 - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2558 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติม 3 ท่าน ได้แก่ นายพิชิต ทรัพย์รุ่งเรือง นางสาวปรางชา จรว่องบุตร และนายปรีชา พันธุ์ติเวช เป็นกรรมการบริษัท

/4 - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติม 1 ท่าน คือ นายนานิต วงศ์ไพศาลลักษณ์ เป็นกรรมการบริษัท

- รายละเอียดกรรมการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1

โดยมีนางสาวสุพัตรา แกเมแก้ว ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท (รายละเอียดของเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทน/ผูกพันบริษัท คือ นายศุภพงษ์ จรว่องบุตร นางสุนทรี จรว่องบุตร นางสาวปรางชา จรว่องบุตร หรือ นายนานิต วงศ์ไพศาลลักษณ์ สองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และระมัด ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของผู้ถือหุ้น
2. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดใน พ.ร.บ.บริษัทมหาชน์ จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ

จะเป็นไปที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจ้าจากการออกตามวาระ

3. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ จะเป็นไปที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัทด้วย
5. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทได้
6. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำรงอิทธิพลทางบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายใต้เวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
7. พิจารณาอนุมัติการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปชื่อสินทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติตั้งกล่าวให้เป็นไปตามประกาศข้อบังคับ และ/หรือ จะเป็นไปที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
8. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เว้นแต่ในกรณีที่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติตั้งกล่าวให้เป็นไปตามประกาศข้อบังคับ และ/หรือ จะเป็นไปที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์ฯ
9. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นได้ว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
10. กำหนดศธิสัยทัศน์นโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กลยุทธ์ธุรกิจ งบประมาณประจำปี และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และการเติบโตอย่างยั่งยืน
11. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง
12. รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและระมัดระวัง ในการปฏิบัติงาน
13. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
14. กำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้และความสมเหตุสมผล
15. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสมำเสมอ ดำเนินงานโดยวิชาชາลดประ予以ชื่อของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส
16. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง
17. กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
18. พิจารณาตัดสินใจเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น นโยบายและแผนธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร การได้มาหรือจำหน่ายไปชื่อทรัพย์สิน และรายการอื่นใดที่ก្មែមมากำหนด

19. กำหนดจำนวนและระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรม และการดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานของบริษัทให้คณะหรือบุคคลตามความเหมาะสม และให้เป็นไปตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยจัดทำเป็นคู่มือจำนวน ดำเนินการ และให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
20. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลจัดให้มีกระบวนการใน การประเมินความเหมาะสมของควรคุณภายใน
21. ให้ความเห็นชอบในการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น ในการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
22. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคู่กับรายงานของ ผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับ กรรมการบริษัทด้วยมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
23. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดเดียวกัน ให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนดไว้
24. คณะกรรมการต้องประเมินผลการปฏิบัติตัวยตนเอง และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับ บริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนี้ ในกรณีต่อไปนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขยายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนอื่นมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้ไข หรือยกเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบ หมายให้บุคคลอื่นได้เข้าจัดการธุรกิจของบริษัทหรือการควบรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ การแบ่งผลกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบุคคลที่สัมภาระหรือข้อบังคับของบริษัท
- (จ) การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท
- (ฉ) การเลิกบริษัท
- (ช) การออกหุ้นกู้ของบริษัท
- (ช) การควบรวมกิจการบริษัทกับบริษัทอื่น
- (ฌ) การอื่นใดที่ได้กำหนดไว้ภายใต้บันัญชีแต่งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ/หรือข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น อथิ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวโยงกัน เป็นต้น

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทที่มีหน้าที่ในการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้มีวาระการดำรงตำแหน่งตาม ข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากราชการตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุด กับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราเหตุอื่นนอกจางานถึงความคาดหมาย ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมี คุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยตลาดหลักทรัพย์ และ

ตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตัวต่อตัวของกรรมการผู้ออกรับเงินจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน (มติของคณะกรรมการถูกตั้งกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่) โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าน้ำหนึ่งเดือนเท่านั้น

### สถิติการเข้าประชุมคณะกรรมการ ปี 2556 – ปี 2558

หน่วย : จำนวนครั้ง

ชื่อ-นามสกุล	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558 <sup>14, /5</sup>
	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท
1. แพทย์หญิงอภิรัตน์ เวชภูติ <sup>1</sup>	-	-	-
2. นายพิชิต ทรัพย์สุริวงศ์ <sup>2</sup>	-	-	8/8
3. นายศุภพงษ์ จรวิลงบุตร	6/6	2/2	9/9
4. นางสุนทรี จรวิลงบุตร	6/6	2/2	9/9
5. นางสาวปรางชา จรวิลงบุตร <sup>2</sup>	-	-	8/8
6. นายปริชา พันธุ์ติเวช <sup>2</sup>	-	-	8/8
7. นายมนต์ วงศ์ไพศาลลักษณ์ <sup>3</sup>	-	-	-
8. ดร.ลักษณา ลีละยุทธโยธิน <sup>1</sup>	-	-	-
9. นางรัตนา อนุกาสนันท์ <sup>1</sup>	-	-	-
10.นายจุ่มพจน์ เข็มสาย <sup>1</sup>	-	-	-

หมายเหตุ: ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ: - ตัวเลขแสดงจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมการประชุม ต่อจำนวนครั้งการประชุม

<sup>1</sup>- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติแต่งตั้งแพทย์หญิงอภิรัตน์ เวชภูติ เป็นกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ และมีมติแต่งตั้ง ดร.ลักษณา ลีละยุทธโยธิน เป็นกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ และมีมติแต่งตั้งนางรัตนา อนุกาสนันท์ และนายจุ่มพจน์ เข็มสาย เป็นกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

<sup>2</sup>- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2558 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติม 3 ท่าน ได้แก่ นายพิชิต ทรัพย์สุริวงศ์ นางสาวปรางชา จรวิลงบุตร และนายปริชา พันธุ์ติเวช เข้าเป็นกรรมการบริษัท โดยทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558

<sup>3</sup>- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2558 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทเพิ่มเติม 1 ท่าน คือ นายมนต์ วงศ์ไพศาลลักษณ์ เป็นกรรมการบริษัท โดยนายมนต์ วงศ์ไพศาลลักษณ์ ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งแรก ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2559

<sup>4</sup>- ภายหลังงวดปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2559 โดยการประชุมดังกล่าว มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม 5 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 6 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 6 ท่าน การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 (ก่อนแปลงสภาพ) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 10 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 (ครั้งแรกหลังแปลงสภาพ) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 8 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน

<sup>5</sup>- ภายหลังงวดปี 2558 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้จัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 2 ครั้ง คือ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2559 (ก่อนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน์จำกัด) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่าน และการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2559 (ครั้งแรกหลัง

แปรสภาพ) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมจำนวน 2 ท่าน จากกรรมการตรวจสอบ  
ทั้งหมด 3 ท่าน

### 10.3 ผู้บริหาร

#### 10.3.1 คณะกรรมการบริหาร (Management Team)

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายศุภพงษ์ จรว่องบุตร	ประธานบริหาร
2. นางสุนทรี จรว่องบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายมนิต วงศ์เพศลักษณ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายขายและการตลาด
4. นายปริชา พันธุ์ติเวช	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ
5. นายมานุต ธรรมประพันธ์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ : รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารทุกท่านปรากฏตามเอกสารแนน 1

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของประธานบริหาร ไว้ดังนี้

- ควบคุมการดำเนินกิจการ วางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
- ตัดสินใจเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทางนโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการบริหารงานในสายงานต่างๆ
- เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้ง ได้ฯ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามที่เห็นสมควร ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสม ของพนักงานระดับต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท
- อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
- ดำเนินการใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร และ/หรือกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหารดังกล่าวข้างต้นนี้ ประธานบริหาร จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ กรรมของอำนาจซึ่งในกรอบอนุมัติรายการได้ทั้งนี้ หรือผู้รับมอบอำนาจซึ่ง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### ข้อบอกร้องค่าใช้จ่ายที่ได้รับโดยชอบด้วยกฎหมายเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 (ครั้งแรกหลังเปรียญพิธีมหานาคจำกัด) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 มีมติกำหนดขอบเขตและจำนวนของประทานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้ดังนี้

1. มีอำนาจควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร กำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อกคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ตามลำดับ
2. พิจารณาจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ฝ่ายบริหารจัดทำ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
3. พิจารณาประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อบ่งกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจากภายใน หรือภายนอกบริษัท
4. มีอำนาจสั่งการ ออกจะเบี่ยง ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และใช้จ่ายเงินในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท และ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และรายจ่ายลงทุนให้เป็นตามงบประมาณที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ภายใต้กำหนด
6. พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทไปก่อภาระผูกพันไดกับบุคคล บริษัท ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทนุมัติ
7. พิจารณาผลกำไร และขาดทุนของบริษัทการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
8. ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทตามการให้อำนาจจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้ นโยบายคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การบอกร้องค่าใช้จ่ายที่ของประทานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้ประทาน เจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด) ที่ทำกับบริษัท

การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น ประทานบริหารและประทานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะ ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

นอกจากนี้ การบอกร้องค่าใช้จ่ายที่ของประทานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ พิจารนามอบอำนาจให้บุคคลหรือคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ได้รับมอบหมาย มอบอำนาจต่อให้พนักงานตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือ ประธานบริหารเห็นเหมาะสมได้ โดยมีตราสารการอำนาจอนุมัติที่สำคัญ มีรายละเอียดดังนี้

ตารางอำนาจการอนุมัติ

ประเภทธุกรรม	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานบริหาร (President)	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร
1. <u>การหักหันงบประมาณประจำปี</u>	-	เกิน ±10% ของงบประมาณ	ไม่เกิน ±10% ของงบประมาณ	-	-
2. <u>การขอใช้งบประมาณลงทุน</u> - วงเงินที่ขอใช้งบประมาณ	เกิน 50.00 ล้านบาท/ครึ่ง	ไม่เกิน 50.00 ล้านบาท/ครึ่ง	ไม่เกิน 30.00 ล้านบาท/ครึ่ง	ไม่เกิน 5.00 ล้านบาท/ครึ่ง	ไม่เกิน 1.00 ล้านบาท/ครึ่ง
3. <u>การขอใช้ค่าใช้จ่ายเกินงบประมาณ</u> - งบประมาณแต่ละประเภท - ประเภทที่ไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้	- -เกิน 10.00 ล้านบาทต่อ รายการ	- -ไม่เกิน 20% ของงบประมาณแต่ ละประเภท -ไม่เกิน 10.00 ล้านบาทต่อ รายการ	- -ไม่เกิน 20% ของงบประมาณ แต่ละประเภท -ไม่เกิน 3.00 ล้านบาทต่อ รายการ	- -ไม่เกิน 0.10 ล้านบาทต่อ รายการ	- -
4. <u>ต้นการเงินและบัญชี</u> - การขอวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน	วงเงินเกิน 100.00 ล้านบาท	วงเงินไม่เกิน 100.00 ล้านบาท	-	-	-
5. <u>ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง</u> - การซื้อสินค้าหรือวัสดุดิบต่างประเทศ - การซื้อสินค้าหรือวัสดุดิบในประเทศไทย - การจัดซื้อ/จัดจ้างอื่นๆ (นอกเหนือจากการซื้อสินค้าและวัสดุดิบ) - การว่าจ้างเหมาหรือว่าจ้างอื่นๆ - การอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ นอกเหนือจาก งบลงทุน และการจัดซื้อจัดจ้างที่ระบุไว้ - การเบิกเงินทดลองจ่าย ต่อครึ่ง	- -วงเงินเกิน 50.00 ล้านบาท -วงเงินเกิน 20.00 ล้านบาท -วงเงินเกิน 20.00 ล้านบาท -วงเงินเกิน 20.00 ล้านบาท -วงเงินเกิน 20.00 ล้านบาท - -	- -วงเงินไม่เกิน 50.00 ล้านบาท -วงเงินไม่เกิน 20.00 ล้านบาท -วงเงินไม่เกิน 20.00 ล้านบาท -วงเงินไม่เกิน 20.00 ล้านบาท -วงเงินไม่เกิน 20.00 ล้านบาท - -วงเงินเกิน 500,000 บาท	- -วงเงินไม่เกิน 20.00 ล้านบาท -วงเงินไม่เกิน 15.00 ล้านบาท -วงเงินไม่เกิน 20.00 ล้านบาท -วงเงินไม่เกิน 20.00 ล้านบาท -วงเงินไม่เกิน 10.00 ล้านบาท - -วงเงินไม่เกิน 500,000 บาท	- -วงเงินไม่เกิน 10.00 ล้านบาท -วงเงินไม่เกิน 10.00 ล้านบาท -วงเงินไม่เกิน 10.00 ล้านบาท -วงเงินไม่เกิน 10.00 ล้านบาท -วงเงินไม่เกิน 10.00 ล้านบาท - -วงเงินไม่เกิน 300,000 บาท	- -วงเงินไม่เกิน 5.00 ล้านบาท -วงเงินไม่เกิน 5.00 ล้านบาท -วงเงินไม่เกิน 1.00 ล้านบาท -วงเงินไม่เกิน 1.00 ล้านบาท -วงเงินไม่เกิน 0.05 ล้านบาท - -วงเงินไม่เกิน 50,000 บาท
6. <u>การจัดซื้อจัดหาและการจำหน่ายทรัพย์สิน</u> - การจัดซื้อสินทรัพย์ตัวรับประจำ อสังหาริมทรัพย์ - การจำหน่ายทรัพย์สิน	- -เกิน 50.00 ล้านบาท -มูลค่าตามบัญชีเกิน 20.00	- -ไม่เกิน 50.00 ล้านบาท -มูลค่าตามบัญชีไม่เกิน 20.00	- -ไม่เกิน 50.00 ล้านบาท -มูลค่าตามบัญชีไม่เกิน 10.00	- -ไม่เกิน 20.00 ล้านบาท -	- -

ประเภทธุรกรรม	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	ประธานบริหาร (President)	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร
<b>ประ掏เอกสารสังหาริมทรัพย์</b> - การจำหน่ายทรัพย์สิน (ยกเว้นสังหาริมทรัพย์และสินค้า)	ล้านบาท - บุคลากรเหลือตามบัญชีไม่เกิน 20.00 ล้านบาท	ล้านบาท - บุคลากรเหลือตามบัญชีไม่เกิน 20.00 ล้านบาท	ล้านบาท - บุคลากรเหลือตามบัญชีไม่เกิน 5.00 ล้านบาท	ล้านบาท - บุคลากรเหลือตามบัญชีไม่เกิน 2.00 ล้านบาท	-
<b>7. ด้านบริหารงานบุคคล</b> - ค่าใช้จ่ายการสมมนา/ฝึกอบรม ต่อครัวง	-	เกินกว่า 500,000 บาท	ไม่เกิน 500,000 บาท	ไม่เกิน 50,000 บาท	-

**หมายเหตุ:** - อำนาจอนุมัติดังกล่าวข้างต้นได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 (ครั้งแรกหลังແປรສພາພເປັນປຣີ້ຍກມໍາຫາຊັ້ນຈຳກັດ) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 โดยอำนาจอนุมัตินี้ มีผลบังคับใช้จนบัดraits

ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 เป็นต้นไป

- ผู้มีอำนาจในการอนุมัติรายการดังกล่าว จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้ส่วนเสีย

- การทำรายการการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งกฎหมาย กฎหมายเบื้องต้นและประกาศคำสั่งที่เกี่ยวข้อง

## 10.4 เลขานุการบริษัท

ตามข้อกำหนดในมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ.2535 กำหนดให้คณะกรรมการต้องจัดให้มี เลขานุการบริษัทรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 มีมติแต่งตั้งให้นางสาวสุพัตรา แรมแก้ว ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (1) ทะเบียนกรรมการ
  - (2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บัญชาติและส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน
3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการ เก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่า ห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว  
การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้นให้หมายความถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือ ระบบอินเทอร์เน็ตสามารถเขียนได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ
  - (1) การให้ข้อมูลประกอบการขอติ่งประชุมผู้ถือหุ้น
  - (2) งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้อง เปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์
  - (3) ความเห็นของบริษัทเมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทจากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
  - (4) กำไรให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทจัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชน ทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำหนด
4. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำหนดทุนประกาศกำหนดต่อไป
5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตาม กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการและต้องดูแลด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็น การขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทโดยอย่างมีนัยสำคัญ
6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญาณผู้ประกอบธุรกิจ เช่นนั้นจะพึงกระทำ ภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดย
  - (1) การตัดสินใจได้กระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของ บริษัทเป็นสำคัญ
  - (2) การตัดสินใจได้กระทำนั้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และ
  - (3) การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการ บริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

### หลักในการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติผู้ถือหุ้น โดย

1. การตัดสินใจต้องกระทำการพื้นฐานข้อมูลที่เข้าโดยสุจริตว่าเพียงพอ
2. การตัดสินใจได้กระทำไปโดยตนไม่มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น
3. กระทำการโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
4. กระทำการที่มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
5. ไม่นำประโยชน์จากการใช้ข้อมูลของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะแล้ว หรือใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
6. ไม่เข้าทำข้อตกลงหรือสัญญาใด ๆ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับบริษัท หรือพนักงาน หรือลูกค้าของบริษัท ทั้งยังเป็นการขัดต่อการปฏิบัติองานในหน้าที่ของตน

### กรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้

แนวทางการปฏิบัติในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

1. ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
2. ให้คณะกรรมการบริษัทนี้คำนึงรอบхватยิ่งให้กรรมการท่านหนึ่งท่านใด ปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้
3. ให้ประธานกรรมการแจ้งข้อเสนอของบริษัท ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว
4. ดำเนินการแจ้งให้สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบล่วงสถานที่เก็บเอกสาร

### 10.5 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

#### 10.5.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### 1) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2559 โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### 1.1) เบี้ยประชุมกรรมการ

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม ปี 2559
คณะกรรมการบริษัท <sup>1)</sup> - ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการบริษัท	15,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง 10,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง

ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม ปี 2559
<u>คณะกรรมการตรวจสอบ</u> <sup>12</sup>	
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง
- กรรมการตรวจสอบ	10,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง
<u>คณะกรรมการสรุหานะและพิจารณาค่าตอบแทน</u> <sup>13</sup>	
- ประธานกรรมการสรุหานะและพิจารณาค่าตอบแทน	12,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง
- กรรมการสรุหานะและพิจารณาค่าตอบแทน	10,000 บาท/ ท่าน/ ครั้ง

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> บริษัทเริ่มมีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นครั้งแรก ตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป

<sup>2/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2559 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้น โดยบริษัทเริ่ม มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการตรวจสอบตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2558 (ก่อนແປສາພเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป

<sup>3/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 ได้มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการสรุหานะและพิจารณาค่าตอบแทนขึ้น โดยปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีการจัดประชุม คณะกรรมการสรุหานะและพิจารณาค่าตอบแทน

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ในวงเงินรวมไม่เกิน 3,000,000 บาท ต่อปี โดยให้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้เสนอและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

#### สรุปค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ปี 2556 – ปี 2558

รายชื่อกรรมการ	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท	กรรมการบริษัท
1. แพทย์หญิงอภิรัมย์ เวชภูติ	-	-	-
2. นายพิชิต ทรัพย์รุ่งเรือง	-	-	-
3. นายศุภพงษ์ จรรโลingบุตร	-	-	-
4. นางสุนทรี จรรโลingบุตร	-	-	-
5. นางสาวปรางชยา จรรโลingบุตร	-	-	-
6. นายปรีชา พันธุ์ติเวช	-	-	-
7. นายนานิต วงศ์ไพบูลลักษณ์	-	-	-
8. ดร.ลักษณา ลีละยุทธโยธิน	-	-	-
9. นางรัตนา อนุภาสนันท์	-	-	-
10. นายจุนพจน์ เทือสาย	-	-	-

หมายเหตุ : - ในอดีตบริษัทไม่เคยกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ต่อมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติ ค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 วงเงินรวมไม่เกิน 3,000,000 บาท โดยให้มีผลใช้บังคับสำหรับการประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 และการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้เสนอและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

- \*\* บริษัทเริ่มมีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นครั้งแรก ตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป
- \*\*\*บริษัทเริ่มมีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบครั้งแรก ตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2558 (ก่อนแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป
- ที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ค่าตอบแทนขึ้น โดยปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### ก) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ อาทิ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เป็นต้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน โบนัส เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม/เงิน ทดแทน ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3	21.04	5	21.08	5	24.01
อื่น ๆ (ค่าคอมมิชชัน)		6.49		7.68		13.91
รวม	3	27.53	5	28.76	5	37.92

ที่มา : - ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ : นอกเหนือเงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์หลังออกจากงานแล้ว บริษัทยังจัดสวัสดิการให้กับผู้บริหารของบริษัท คือ รถประจำตำแหน่งของผู้บริหาร จำนวน 4 คัน

#### 10.5.2 ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

#### 10.6 บุคลากร

##### 10.6.1 จำนวนพนักงาน (ไม่รวมคณะกรรมการ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีจำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัท) ทั้งหมด 96 คน โดยสามารถแสดง  
จำนวนพนักงาน แยกตามแต่ละฝ่ายงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้  
ดังนี้

จำนวนพนักงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)
ฝ่ายขายและmarketing	30	34	44
ฝ่ายบริหารการขาย (Customer Service)	7	10	9
ฝ่ายเชี่ยวชาญผลิตภัณฑ์ (Product Specialist)	2	3	3
ฝ่ายบัญชี	6	4	5
ฝ่ายการเงิน	3	9	8

จำนวนพนักงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)
ฝ่ายจัดซื้อ	2	2	2
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	5	6	5
ฝ่ายขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์	2	2	2
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	2	2
ฝ่ายซ่อมเทคนิค	1	1	3
ฝ่ายเลขานุการ	1	2	2
ฝ่ายคลังสินค้าและขนส่ง <sup>1</sup>	16	15	11
<b>รวม</b>	<b>76</b>	<b>90</b>	<b>96</b>

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นอกจากฝ่ายคลังสินค้าและขนส่งที่เป็นพนักงานของบริษัทแล้ว บริษัทยังมีการร่วมมือกับจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) โดยว่าจ้างให้บริษัท แพนเมดิคัล จำกัด ดำเนินการที่ให้บริการคูณคลังสินค้าและบรรจุสินค้าที่อยู่ในคลังสินค้าของบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในส่วนที่ 2 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ส่วนที่ 2.2 การประกอบธุรกิจ หัวข้อ 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ข้อ 5.3.2 สมัญญาบริการคูณคลังสินค้าและบรรจุสินค้า)

#### 10.6.2 ผลตอบแทนรวมของพนักงาน และลักษณะผลตอบแทน

หน่วย : ล้านบาท

หน่วย : บาท	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
ค่าตอบแทนของพนักงาน ในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินประจำเดือน สังคม กองทุนเงินทดแทน เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการต่าง ๆ	36.34	35.20	39.04
ค่าคอมมิชั่น	10.96	12.86	10.41
<b>รวมค่าตอบแทนพนักงาน</b>	<b>47.30</b>	<b>48.06</b>	<b>49.45</b>

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท

หมายเหตุ: - ในอดีตบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทิสโก้ร่วมทุนมั่นคง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2550 เป็นต้นไป ต่อมา เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2556 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ทั้งนี้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวอยู่บนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกกองทุน ภายใต้ระเบียบกองทุน โดยพนักงานต้องจ่ายเงินสะสมและบริษัทจ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตรา้อยละ 6 ของเงินเดือนพนักงาน สำหรับปี 2556 – ปี 2558 บริษัทบันทึกเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เป็นจำนวนเงินประมาณ 2.5 ล้านบาท 2.7 ล้านบาท และ 2.9 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 10.6.3 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

#### 10.6.4 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ หันถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความสามารถให้แก่พนักงานเพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงาน โดยได้กำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นแผนการฝึกอบรมประจำปีสำหรับการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานของแต่ละฝ่ายงาน ทั้งการอบรมภายในบริษัท การอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายโดยผู้ผลิตซึ่งเป็นคู่ค้าของบริษัท และการส่งพนักงานเข้ารับการอบรมในหลักสูตรของหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน เช่น ฝ่ายขาย และฝ่ายเชี่ยวชาญผลิตภัณฑ์ (Product Specialist) ที่ต้องอบรมและเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับรายละเอียดและการใช้งานของเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ในแต่ละประเภทที่มีสินค้าใหม่ ๆ ที่มีการพัฒนาตลอดเวลา รวมถึงฝ่ายซ่อมเทคนิคที่ต้องอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการตรวจเช็คอุปกรณ์หรือเครื่องมือแพทย์เพื่อการซ่อมบำรุงตามปกติหรือซ่อมแซมเมื่อเกิดการชำรุด ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างที่ต้องมีการติดตามและเบี่ยงการจัดซื้อจัดจ้างจากหน่วยงานของภาครัฐบาลสำหรับการจำหน่ายสินค้าเครื่องมือแพทย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลรัฐบาล ตลอดจนฝ่ายขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ที่ต้องติดตามกฎระเบียบต่างๆ ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง เช่น การขึ้นทะเบียนเครื่องมือแพทย์โดยการออกหนังสือรับรองประกอบการนำเข้าเครื่องมือแพทย์ ให้ถูกต้องตามพระราชบัญญัติเครื่องมือแพทย์ พ.ศ.2551 เป็นต้น

นอกจากการพัฒนาบุคลากรในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพแล้ว บริษัทยังได้จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เป็นมาตรฐานให้กับบุคลากร เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานของพนักงานในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งขององค์กร เช่น การทำประกันสุขภาพและการตรวจสุขภาพให้กับพนักงาน ตลอดจนจัดให้มีกิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์ของพนักงานทุกระดับภายในองค์กรในรูปแบบกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ กิจกรรมปีใหม่ กิจกรรมสันทนาการ กิจกรรมอบรม สัมมนา กิจกรรมปฏิบัติธรรม เป็นต้น โดยมีกำหนดการจัดกิจกรรมตามนโยบายประจำปีและขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นปั้น ๆ ด้วย