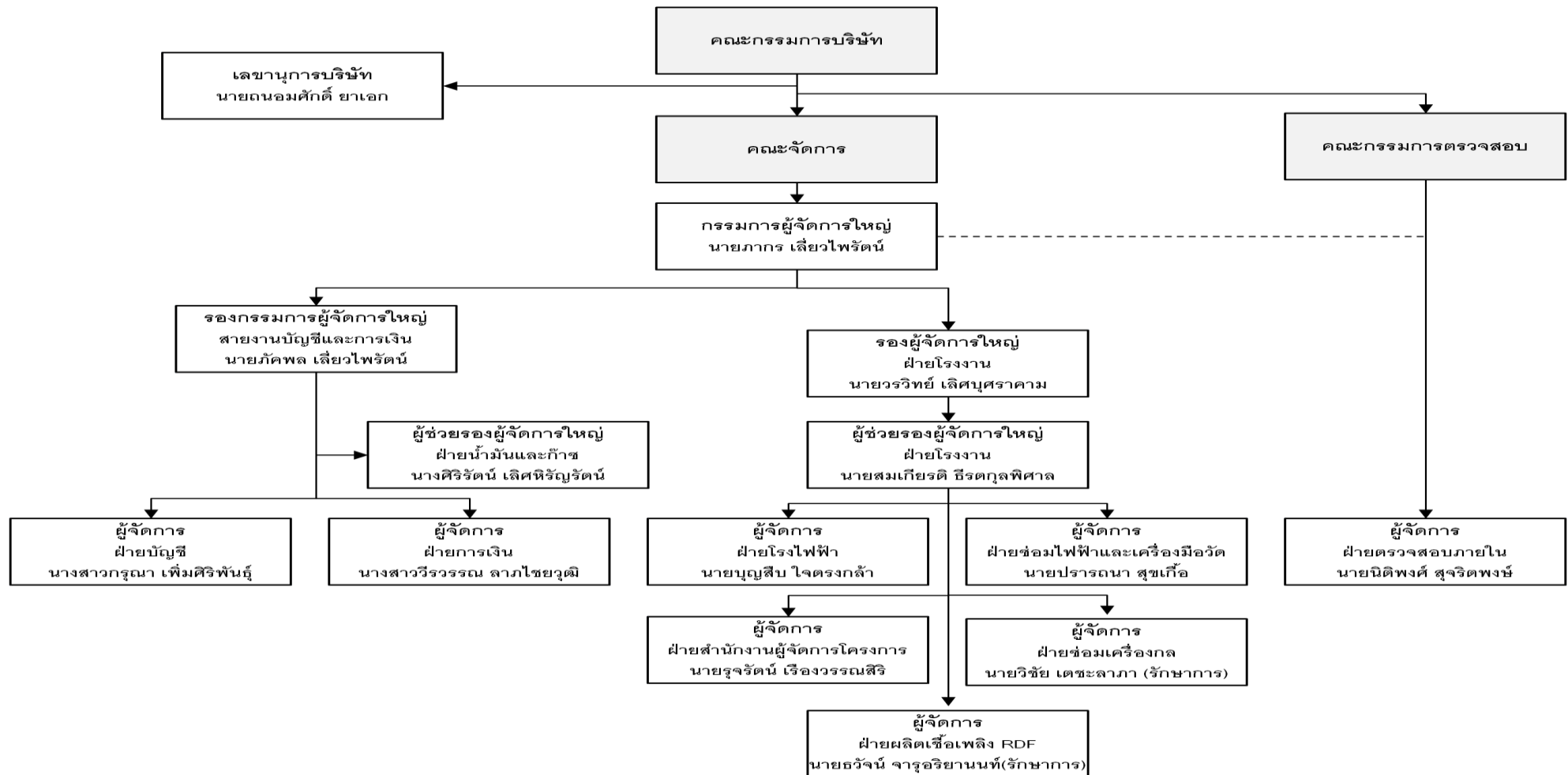


10. โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 4 พฤษภาคม 2559 โครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ เป็นดังนี้



10.1 คณะกรรมการ

ณ วันที่ 4 พฤษภาคม 2559 โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการบริษัท (2) คณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 2 ชุด ได้แก่ คณะจัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบ และ (3) คณะผู้บริหาร ดังนี้

10.1.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 4 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	ประธานกรรมการ
2. นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	รองประธานกรรมการ
3. นายประมวณ เลี่ยวไพรัตน์	รองประธานกรรมการ
4. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	รองประธานกรรมการ
5. นายประหยัด เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
6. นางสาวภัทราพรณ เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
7. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
8. นายภาคพล เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
9. นางณิธวัน เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
10. นางสาวมาลินี เลี่ยวไพรัตน์	กรรมการ
11. นายมนู เลียวไพโรจน์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
12. ดร. วีระพงษ์ วิจิตเสรษฐ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
13. ดร. อภิชัย จันทระเสน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
14. นายชันธิชัย วิจักขณะ	กรรมการอิสระ
15. นายวันชัย มโนสุทธิ	กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ ข้อมูลของกรรมการของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

“นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์ นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์ นายประมวญ เลี่ยวไพรัตน์ นายประยัด เลี่ยวไพรัตน์
นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์ นางสาวภัทรพรรณ เลี่ยวไพรัตน์ นายภากร เลี่ยวไพรัตน์ นายภาคพล เลี่ยวไพรัตน์
นางณิธวัน เลี่ยวไพรัตน์ กรรมการสองในเก้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด	
	ปี 2558	ปี 2559 (จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2559)
1. นายประชัย เลี่ยวไพรัตน์	9/9	4/4
2. นายประทีป เลี่ยวไพรัตน์	8/9	3/4
3. นายประมวล เลี่ยวไพรัตน์	9/9	4/4
4. นางอรพิน เลี่ยวไพรัตน์	9/9	4/4
5. นายประยัด เลี่ยวไพรัตน์	8/9	4/4
6. นางสาวภัทรพรรณ เลี่ยวไพรัตน์	8/9	4/4
7. นายภากร เลี่ยวไพรัตน์	8/9	2/4
8. นายภคพล เลี่ยวไพรัตน์ ¹	5/5	4/4
9. นางณิธวัน เลี่ยวไพรัตน์ ¹	5/5	3/4
10. นางสาวมาลินี เลี่ยวไพรัตน์ ²	-	4/4
11. นายมนู เลียวไพโรจน์ ²	-	4/4
12. ดร. ชีระพงษ์ วิจิตเสรษฐ ²	-	4/4
13. ดร. อภิชัย จันทระเสน ²	-	4/4
14. นายชันธิชัย วิจักขณะ ²	-	4/4
15. นายวันชัย มโนสุทธิ ³	-	2/2

หมายเหตุ: ¹ ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2558

² ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2559

³ ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2559

10.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 4 พฤษภาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร. ชีระพงษ์ วิจิตเสรษฐ	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร. อภิชัย จันทร์เสน	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายถนอมศักดิ์ ยาเอก เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2559

ทั้งนี้ ดร. ชีระพงษ์ วิจิตเสรษฐ เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดย ดร. ชีระพงษ์ วิจิตเสรษฐ จบการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเคมี จาก West Virginia University ปริญญาโทและ ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ จาก West Virginia University

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดของกรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุมเป็นดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ*	จำนวนครั้งที่เข้าประชุมทั้งหมด
	ปี 2559 (จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2559)
1. นายมนู เลียวไพโรจน์	2/2
2. ดร. ชีระพงษ์ วิจิตเสรษฐ	2/2
3. ดร. อภิชัย จันทร์เสน	2/2

หมายเหตุ: *บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2559

10.1.3 คณะผู้จัดการ

ณ วันที่ 4 พฤษภาคม 2559 คณะผู้จัดการของบริษัทฯ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อคณะผู้จัดการ	ตำแหน่ง
1. นายประชัย เลียวไพรัตน์	ประธานคณะผู้จัดการ
2. นายประทีป เลียวไพรัตน์	รองประธานคณะผู้จัดการ

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
3. นายประมวล์ เลี้ยวไพรัตน์	รองประธานคณะกรรมการ
4. นางอรพิน เลี้ยวไพรัตน์	รองประธานคณะกรรมการ
5. นายประยัด เลี้ยวไพรัตน์	สมาชิกคณะกรรมการ
6. นางสาวภัทรพรรณ เลี้ยวไพรัตน์	สมาชิกคณะกรรมการ
7. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์	สมาชิกคณะกรรมการ
8. นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์	สมาชิกคณะกรรมการ
9. นางนิธิวัน เลี้ยวไพรัตน์	สมาชิกคณะกรรมการ

หมายเหตุ: ณ วันที่ 30 เมษายน 2559 บริษัทฯ ยังมิได้มีการประชุมคณะกรรมการ

10.2 ผู้บริหาร (ตามคำนิยามผู้บริหาร* ของประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม))

ณ วันที่ 4 พฤษภาคม 2559 กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายภากร เลี้ยวไพรัตน์**	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์**	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
3. นายวรวิทย์ เลิศบุษราคาม**	รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโรงงาน
4. นางศิริรัตน์ เลิศหิรัญรัตน์	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายน้ำมันและก๊าซ
5. นายสมเกียรติ ธีรกุลพิศาล	ผู้ช่วยรองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายโรงงาน
6. นางสาวกฤณา เพิ่มศิริพันธุ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
7. นางสาววิวรรณ ลาภไชยวุฒิ	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

หมายเหตุ: ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานประจำปีต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้จัดการดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

** ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559

10.3 เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายณอมศักดิ์ ยาเอก เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2559 ขณะที่ยังมีสถานะเป็นบริษัทจำกัด และได้รับแต่งตั้งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2559 ภายหลังจากการที่บริษัทฯ แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ โดยรายละเอียดหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

10.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

10.4.1 ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

ในปี 2558 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ

ณ วันที่ 30 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการจำนวน 15 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,640,000 บาท โดยมีค่าตอบแทนเป็นรายเดือนให้กรรมการ ท่านละ 80,000.0 บาทต่อเดือน และไม่มีการให้เบี้ยประชุมหรือโบนัสแก่กรรมการ ทั้งนี้ นายภคพล เลี้ยวไพรัตน์ นางณิธวัน เลี้ยวไพรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2558 และนายวันชัย มโนสุทธิ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2559 นอกจากนั้น ในปี 2558 นายพันธ์ชัย วิจักขณะ ได้รับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของ บมจ. ทีพีโอ โพลีน ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของบริษัทฯ อีกจำนวน 1,770,840.0 บาท

10.4.2 ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,572,440.0 บาท และระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2559 และระหว่างวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือนให้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร ตามลำดับ รวมทั้งสิ้น 5 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 4,095,987.0 บาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าว ไม่รวมถึงผู้จัดการแผนกบัญชี

10.5 บุคลากร

10.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีพนักงานจำนวนทั้งสิ้น 498 คน มีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มงาน	ปี 2558
	จำนวนคน
ตรวจสอบภายใน	3
ธุรการ	1
น้ำมันเชื้อเพลิง และก๊าซธรรมชาติ (NGV)	78
โรงไฟฟ้า	169
สถานประกอบการผลิตเชื้อเพลิง RDF	79
ซ่อมบำรุง	168
รวม	498

10.5.2 ค่าตอบแทนของพนักงาน

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานรวม 498 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 234,616,175.3 บาท ซึ่งเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2558
	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน	194,000,268.0
โบนัส	23,329,619.6
ค่าตอบแทนอื่น ๆ ¹	17,286,287.7
รวม	234,616,175.3

หมายเหตุ: ¹ ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ สวัสดิการต่าง ๆ เช่น ค่าอาหาร ค่ารักษาพยาบาล

10.5.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

10.5.4 นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับบุคลากร จึงมีนโยบายพัฒนาศักยภาพ ทักษะ ความรู้ความสามารถในการทำงานให้กับพนักงานทุกคนอย่างเหมาะสมและต่อเนื่องอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- มีแผนงานและหลักสูตรฝึกอบรมพนักงาน เพื่อสอนงานทั้งในงานที่ต้องปฏิบัติหรือที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ปลอดภัยและเหมาะสมในแต่ละตำแหน่งงาน
- การฝึกอบรมภายนอก (External Training) เพื่อพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถตามลักษณะงานที่เหมาะสม โดยส่งพนักงานเข้ารับการอบรมหรือสัมมนาหลักสูตรต่าง ๆ กับสถาบันจัดอบรมภายนอก มีการส่งพนักงานไปปฏิบัติงานทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งส่งพนักงานไปอบรมกับศูนย์พัฒนาฝีมือแรงงานเพื่อเตรียมการสำหรับเป็นวิทยากรและผู้ตรวจสอบการจัดระดับฝีมือช่างของโรงงาน
- การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) เพื่อพัฒนาแนวคิด ศักยภาพและความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กรและสถานการณ์การแข่งขันในปัจจุบัน

- การฝึกอบรมความรู้ในงาน (OJT : On the Job Training) เพื่อพัฒนาพนักงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น มีการฝึกอบรมให้ความรู้พนักงานตาม Training Road Map (TRM) ของแต่ละแผนกอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาตนเองในการปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น สำหรับพนักงานใหม่และพนักงานที่มีการปรับระดับ บริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรการเรียนรู้งานให้มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน
- หลักสูตรด้านพลังงาน เช่น การอบรมระบบมาตรฐานการจัดการด้านพลังงานอบรม TSV Energy Chart & Energy Equation การรณรงค์สร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสำหรับการฝึกอบรมพนักงานเป็นจำนวนทั้งสิ้น 25,000.0 บาท เพื่อเป็นการพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงาน ทั้งนี้ การฝึกอบรมของบริษัทฯ จะเน้นการอบรมแบบ OJT (On the Job Training) และการฝึกอบรมโดยใช้บุคลากรภายในที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเป็นวิทยากรในการถ่ายทอดความรู้ให้แก่พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมเป็นจำนวน 100,000.0 บาท เพื่อพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงาน

10.5.5 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

นับแต่ปี 2556 ถึงปี 2558 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่บริษัทฯ เป็นคู่ความหรือคู่กรณีซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ