



16. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

16.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์ภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลเอกชัย ("โรงพยาบาล") มีจุดมุ่งหมายที่จะตอบสนองความต้องการบริการทางการแพทย์ของจังหวัดสมุทรสาครที่เพิ่มสูงขึ้นจากการขยายตัวทั้งด้านเศรษฐกิจและสังคม สามารถให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไปทุกสาขา โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางในแต่ละสาขา และอุปกรณ์เครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยและได้มาตรฐาน โดยเปิดให้บริการเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2549

ในช่วงแรก โรงพยาบาล ให้บริการทางการแพทย์กับลูกค้าทั่วไป ลูกค้าคู่สัญญา และผู้ใช้บริการตามสิทธิประกันสังคม อย่างไรก็ตาม การแข่งขันด้านการให้บริการประกันสังคมที่เพิ่มสูงขึ้นในพื้นที่จังหวัดสมุทรสาคร โรงพยาบาล จึงมุ่งเน้นที่จะให้บริการเฉพาะลูกค้าทั่วไปและลูกค้าคู่สัญญา และยกเลิกการเข้าร่วมโครงการประกันสังคมในปี 2554 รวมถึงได้ปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ของโรงพยาบาล ให้เป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ในลักษณะโรงพยาบาลทั่วไป (General Hospital) ขนาด 100 เตียง โดยปัจจุบันมีจำนวนเตียงที่เปิดให้บริการ 86 เตียง และมีห้องตรวจทั้งหมด 38 ห้อง สามารถรองรับผู้ป่วยนอกได้ถึง 716 คนต่อวัน ให้บริการรักษาพยาบาลโรคทั่วไปทุกสาขา รวมทั้งให้บริการตรวจสุขภาพทั้งในและนอกสถานที่ โดยศูนย์สูติ-นรีเวช ศูนย์กรรมการเวช ศูนย์ศัลยกรรม และศูนย์อนามัย เด่นชัดเจนของโรงพยาบาล ได้รับการยอมรับจากผู้ใช้บริการในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียง นอกจากนี้ โรงพยาบาล ได้ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อมและให้บริการภายใต้แนวคิด Green Hospital ดังเด่น ก่อตั้งโรงพยาบาลฯ โดยออกแบบและตกแต่งอาคารให้มีพื้นที่สีเขียวและสวนน้ำในพื้นที่ส่วนกลาง เพื่อสร้างภูมิทัศน์ที่สวยงาม และสิ่งแวดล้อมที่ดีต่อผู้ใช้บริการและผู้มาเยี่ยมเยียน จึงทำให้โรงพยาบาลฯ ได้รับรางวัลเด่น EIA (Environmental Impact Assessments) Monitoring Award อย่างต่อเนื่อง ในด้านการให้บริการ โรงพยาบาล ให้ความสำคัญกับการดูแลทั้งทางร่างกาย และจิตใจแบบองค์รวมแก่ผู้ใช้บริการ เพื่อให้ได้รับการรักษาที่ส่งผลดีต่อผู้ใช้บริการมากที่สุด ดังปัจจุบันของโรงพยาบาลว่า "สัมผัสด้วยใจ ห่วงใยดูแลคุณ"

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนยังคงเป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตที่สูง เป็นผลมาจากการที่ประชากรของประเทศไทยหันมาสนใจสุขภาพและการรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ประชาชนมีอายุยืนยาวขึ้น สัดส่วนประชากรผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น ความต้องการบริการทางการแพทย์และรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้นตามไปด้วย สำหรับจังหวัดสมุทรสาครซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงพยาบาลฯ เป็นจังหวัดที่มีอัตราการเติบโตของประชากร รวมถึงอัตราการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมสูงกว่าอัตราการเติบโตของประเทศ ส่งผลให้ผู้ใช้บริการของโรงพยาบาลฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีรายได้รวมในปี 2556 - 2558 จำนวน 363.85 ล้านบาท 423.74 ล้านบาท และ 438.61 ล้านบาทตามลำดับ และมีกำไรสุทธิในปี 2556 - 2558 จำนวน 30.64 ล้านบาท 32.21 ล้านบาท และ 48.57 ล้านบาทตามลำดับ สำหรับงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 119.23 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 17.67 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากการเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีรายได้รวมจำนวน 98.08 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 6.88 ล้านบาท

16.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

16.2.1 รายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 363.85 ล้านบาทในปี 2556 จำนวน 423.74 ล้านบาทในปี 2557 และจำนวน 438.61 ล้านบาทในปี 2558 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 16.46 และร้อยละ 3.51 ตามลำดับ รายได้รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2557 เป็นผลมาจากการเพิ่มจำนวนเตียงเพื่อรองรับความต้องการในการพักรักษาตัวที่เพิ่มสูงขึ้น การขยายบริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มกิจกรรมส่งเสริมการขยายกับลูกค้าบริษัทประกัน ในขณะที่ปี 2558 รายได้รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในอัตราที่ลดลง เนื่องจาก บริษัทฯ เน้นการให้บริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่เฉพาะกับบริษัทหรือสำนักงานในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียงที่มีอัตรากำไรที่สูง

สำหรับงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 119.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีรายได้รวมจำนวน 98.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 21.56 เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของผู้เข้ารับบริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน



ประเภทรายได้	2556		2557		2558		ม.ค.-มี.ค. 2558		ม.ค.-มี.ค. 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการโรงพยาบาล	358.07	98.41	414.36	97.79	431.44	98.37	96.40	98.28	117.53	98.57
รายได้อื่น ¹	5.78 ²	1.59	9.38	2.21	7.17	1.63	1.69	1.72	1.70	1.43
รวมรายได้	363.85	100.00	423.74	100.00	438.61	100.00	98.08	100.00	119.23	100.00

หมายเหตุ ¹ รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ขายอาหาร รายได้ค่าเช่าพื้นที่ และกำไรจากการขายทรัพย์สิน เป็นต้น

² รายได้อื่นในปี 2556 แตกต่างจากงบการเงิน เนื่องจากมีการปรับรายการต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางรายการ เพื่อสะท้อนข้อมูลที่ถูกต้อง และเพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ

รายได้ของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น รายได้จากการโรงพยาบาลและรายได้อื่น โดยในปี 2556 - 2558 และงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการโรงพยาบาล คิดเป็นร้อยละ 98.41 ร้อยละ 97.79 ร้อยละ 98.37 และร้อยละ 98.57 ต่อรายได้รวม และมีสัดส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวมในปี 2556 - 2558 และงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 ที่ร้อยละ 1.59 ร้อยละ 2.21 ร้อยละ 1.63 และร้อยละ 1.43 ตามลำดับ

รายได้จากการโรงพยาบาล

รายได้จากการโรงพยาบาลของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกตามประเภทของผู้ป่วยได้เป็น รายได้จากผู้ป่วยนอก (OPD) และรายได้จากผู้ป่วยใน (IPD) ดังนี้

ประเภทรายได้	2556		2557		2558		ม.ค.-มี.ค. 2558		ม.ค.-มี.ค. 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการโรงพยาบาล										
รายได้จากการผู้ป่วยนอก (OPD)	185.02	51.67	213.81	51.60	207.98	48.21	47.96	49.75	55.08	46.87
- ลูกค้าทั่วไป	119.06	33.25	128.32	30.97	127.25	29.49	29.95	31.07	34.35	29.23
- ลูกค้าคู่สัญญา	65.95	18.42	85.49	20.63	80.73	18.71	18.01	18.68	20.73	17.64
รายได้จากการผู้ป่วยใน (IPD)	173.05	48.33	200.55	48.40	223.46	51.79	48.44	50.25	62.45	53.13
- ลูกค้าทั่วไป	87.25	24.37	95.71	23.10	87.28	20.23	20.65	21.42	23.69	20.16
- ลูกค้าคู่สัญญา	85.80	23.96	104.84	25.30	136.18	31.56	27.79	28.83	38.75	32.97
รวมรายได้จากการโรงพยาบาล	358.07	100.00	414.36	100.00	431.44	100.00	96.40	100.00	117.53	100.00

บริษัทฯ มีรายได้จากการผู้ป่วยนอกในปี 2556 - 2558 จำนวน 185.02 ล้านบาท จำนวน 213.81 ล้านบาท และจำนวน 207.98 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 15.56 ในปี 2557 และลดลงร้อยละ 2.73 ในปี 2558 ตามลำดับ และรายได้จากการผู้ป่วยในจำนวน 173.05 ล้านบาทในปี 2556 จำนวน 200.55 ล้านบาทในปี 2557 และจำนวน 223.46 ล้านบาทในปี 2558 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 15.89 ในปี 2557 และร้อยละ 11.42 ในปี 2558 ตามลำดับ

รายได้จากการผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นในปี 2557 เป็นผลมาจากการขยายบริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่ไปต่างจังหวัดเพิ่มมากขึ้น และจำนวนครั้งที่ผู้ป่วยนอกเข้ามารับบริการเพิ่มขึ้นจาก 120,151 ครั้งเป็น 125,339 ครั้ง ในปี 2558 ถึงแม้จำนวนครั้งที่ผู้ป่วยนอกเข้ามารับบริการเพิ่มขึ้นเป็น 130,989 ครั้งจาก 125,339 ครั้งในปี 2557 ในขณะที่รายได้จากการตรวจสุขภาพนอกสถานที่ลดลง เนื่องจากบริการตรวจสุขภาพนอกสถานที่ต่างจังหวัดมีการแข่งขันรุนแรงด้านราคา บริษัทฯ จึงเน้นการให้บริการกับบุคลากรหรือสำนักงานในจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียงซึ่งมีอัตรากำไรสูงกว่า ส่งผลให้รายได้จากการผู้ป่วยนอกลดลง

ในขณะที่ รายได้จากการผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากการที่บริษัทฯ เพิ่มจำนวนเตียงจากจำนวน 72 เตียง ณ สิ้นปี 2556 เป็นจำนวน 82 เตียง ณ สิ้นปี 2557 และจำนวน 86 ปีเตียง ณ สิ้นปี 2558 เพื่อรองรับความต้องการในการพักรักษาตัวที่เพิ่มสูงขึ้นจากผู้ใช้บริการ รวมถึงจำนวนผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 5,830 รายในปี 2556 เป็น 7,744 ราย



ในปี 2558 และอัตราการเข้าใช้บริการผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 56.03 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 58.51 ในปี 2558 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เพิ่มกิจกรรมส่งเสริมการขายกับลูกค้าคู่สัญญาที่เป็นบริษัทประกันเพิ่มมากขึ้น เช่น การจัดแพคเกจ ส่วนลดและ โปรโมชั่นสำหรับผู้ป่วยในที่ใช้สิทธิของบริษัทประกันคู่สัญญา ส่งผลให้มีผู้ป่วยในเข้าใช้บริการของโรงพยาบาลฯ มากขึ้น ทำให้รายได้ผู้ป่วยในจากลูกค้าคู่สัญญาเพิ่มสูงขึ้น

สำหรับในงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้กิจการโรงพยาบาลจำนวน 117.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีรายได้กิจการโรงพยาบาลจำนวน 96.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 21.92 โดยบริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นจากทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน โดยรายได้จากการพัฒนา 47.96 ล้านบาทในงวด 3 เดือนแรกของปี 2558 เป็นจำนวน 55.08 ล้านบาทในงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 14.86 และรายได้จากการพัฒนา 48.44 ล้านบาท เป็นจำนวน 62.45 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 28.91 ซึ่งเป็นผลมาจากการตื้นตัวของประชาชนเกี่ยวกับโรคไข้เลือดออก รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศทำให้มีผู้ป่วยเพิ่มมากขึ้นโดยเฉพาะในศูนย์ยาธุรกรรมและศูนย์ยุทธศาสตร์ของโรงพยาบาลฯ ส่งผลให้จำนวนครั้งที่ผู้ป่วยนอกเข้ามาปรึกษาเพิ่มขึ้นจาก 30,599 ครั้งในงวดเดียวกันของปีก่อนหน้าเป็น 34,791 ครั้ง และอัตราการเข้าใช้บริการผู้ป่วยนอกเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 47.48 เป็นร้อยละ 53.40 นอกจากนี้ จำนวนผู้ป่วยในที่เข้ารับบริการเพิ่มขึ้นจาก 1,651 รายเป็น 2,190 ราย และอัตราการเข้าใช้บริการผู้ป่วยในเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 47.89 เป็นร้อยละ 66.36

หากพิจารณาจากอัตราการเข้าใช้บริการผู้ป่วยในเฉลี่ย โรงพยาบาลฯ ยังมีกำลังการให้บริการผู้ป่วยในเหลืออยู่ แต่ในบางช่วงเวลา จะมีผู้ป่วยในเข้าใช้บริการต่อวันมาก เช่น ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 อัตราการเข้าใช้บริการผู้ป่วยในของโรงพยาบาลฯ สูงถึงร้อยละ 80.47 ซึ่งเป็นผลจากการตื้นตัวของประชาชนเกี่ยวกับโรคไข้เลือดออก รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ โรงพยาบาลฯ จึงมีโครงการลงทุนก่อสร้างอาคาร 5 ชั้นเพื่อรองรับจำนวน病员เพิ่มเติม ในส่วนที่ 2.2 ข้อ 6 โครงการในอนาคต)

รายได้อื่น

บริษัทฯ มีรายได้อื่นในปี 2556 - 2558 และงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 จำนวน 5.78 ล้านบาท จำนวน 9.38 ล้านบาท จำนวน 7.17 ล้านบาท และจำนวน 1.70 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.59 ร้อยละ 2.21 ร้อยละ 1.63 และร้อยละ 1.43 ของรายได้รวม โดยรายได้อื่นของบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากการขายอาหารในโรงพยาบาลฯ รายได้ค่าเช่าพื้นที่จากร้านค้าในโรงพยาบาลฯ และกำไรจากการขายทรัพย์สินที่ไม่สามารถใช้งานได้ เช่น รถยนต์โต๊ะคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

16.2.2 ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ค่าใช้จ่ายในการบริหารและ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยในปี 2556 - 2558 และงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 325.52 ล้านบาท จำนวน 375.31 ล้านบาท จำนวน 377.59 ล้านบาท และจำนวน 97.11 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ล้านบาท)

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ม.ค.-มี.ค. 2558	ม.ค.-มี.ค. 2559
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	249.61*	284.16	292.50	68.87	76.26
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	66.20*	84.60	82.42	19.66	20.70
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	9.71	6.55	2.66	0.91	0.15
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	325.52	375.31	377.59	89.43	97.11

หมายเหตุ * ต้นทุนกิจการโรงพยาบาลและค่าใช้จ่ายในการบริหารแตกต่างจากการเงินเนื่องจากมีการปรับต้นทุนกิจการโรงพยาบาลเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารบางรายการเพื่อให้สะท้อนประเภทค่าใช้จ่ายที่ถูกต้องและเพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ



ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล

ในปี 2556 - 2558 บริษัทฯ มีต้นทุนกิจการโรงพยาบาลจำนวน 249.61 ล้านบาท จำนวน 284.16 ล้านบาทและจำนวน 292.50 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.71 ร้อยละ 68.58 และร้อยละ 67.80 ต่อรายได้จากการโรงพยาบาล หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 30.29 ร้อยละ 31.42 และร้อยละ 32.20 โดยอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ต้นทุนหลักของกิจการโรงพยาบาลของบริษัทฯ ในปี 2558 ประกอบด้วย ค่าธรรมเนียมแพทย์ เงินเดือนบุคลากรด้านการแพทย์ และต้นทุนยาและเวชภัณฑ์ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 35.67 ร้อยละ 22.62 ร้อยละ 21.09 ของต้นทุนกิจการโรงพยาบาลรวม ตามลำดับ สาเหตุที่อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในปี 2558 เนื่องจากบริษัทฯ มีการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้ผลิตและจำหน่ายรายใหญ่ๆ เพิ่มมากขึ้น ทำให้สามารถซื้อยาและเวชภัณฑ์ได้ในราคาที่ถูกลง และจากค่าเช่าที่ลดลงจากการยกเลิกการเช่าพื้นที่สำหรับสำนักงานที่เปิดเป็นคลินิกที่นานา โดยเปลี่ยนไปเช่าพื้นที่เพื่อเป็นศูนย์ประสานงานในการรับลูกค้าเท่านั้นที่ซอยสุขุมวิท 5 ซึ่งมีขนาดเล็กลงแทน

สำหรับงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีต้นทุนกิจการโรงพยาบาลจำนวน 76.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีต้นทุนกิจการโรงพยาบาลจำนวน 68.87 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 10.93 อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 28.56 สำหรับงวด 3 เดือนแรกของปี 2558 เป็นร้อยละ 35.11 สำหรับงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 เป็นผลจากการเติบโตของรายได้กิจการโรงพยาบาล ที่เพิ่มสูงขึ้นมากกว่าการเติบโตของต้นทุนโรงพยาบาล เนื่องจากต้นทุนบางส่วนของโรงพยาบาล เป็นต้นทุนคงที่ เมื่อย้ายได้จากการโรงพยาบาลเพิ่มขึ้น ในขณะที่ต้นทุนคงที่ไม่ได้เพิ่มขึ้นตาม

ต้นทุนหลักของกิจการโรงพยาบาลในงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 ยังคงเป็นค่าธรรมเนียมแพทย์ เงินเดือนบุคลากรด้านการแพทย์ และต้นทุนยาและเวชภัณฑ์ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 36.39 ร้อยละ 22.71 และร้อยละ 20.65 ของต้นทุนกิจการโรงพยาบาลรวมตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 66.20 ล้านบาทในปี 2556 จำนวน 84.60 ล้านบาทในปี 2557 และจำนวน 82.42 ล้านบาทในปี 2558 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.11 ร้อยละ 19.97 และร้อยละ 18.79 ต่อรายได้รวมของบริษัทฯ ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักของบริษัทฯ ในปี 2558 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนพนักงาน ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ เครื่องใช้สำนักงานและวัสดุสิ้นเปลือง คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 71.25 ร้อยละ 5.44 ร้อยละ 4.36 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2557 เพิ่มขึ้นจากปี 2556 เนื่องจาก ค่าตอบแทนพนักงานที่เพิ่มสูงขึ้นจากจำนวนพนักงานที่มากขึ้น รวมถึงมีค่าใช้จ่ายในการเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าเป็นบริษัทขาดทุนเป็นในตลาดหลักทรัพย์ในด้านต่างๆ เช่น ค่าสอบบัญชี ค่าที่ปรึกษา จึงทำให้สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมเพิ่มสูงขึ้นในปี 2557 สำหรับปี 2558 บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมลดลงเหลือร้อยละ 18.79 ถึงแม้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายหนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมจำนวน 3.14 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดตัวชี้วัดการทำงานของพนักงานที่รับผิดชอบในการบริหารลูกหนี้อย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น คาดว่าจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 20.70 ล้านบาทในงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 เพิ่มขึ้นจากจำนวน 19.66 ล้านบาทจากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 20.04 ในงวด 3 เดือนแรกของปี 2558 เป็นร้อยละ 17.36 ในงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 เนื่องจากบริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารในขณะที่รายได้รวมของบริษัทฯ เพิ่มสูงขึ้นมาก โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารหลักของบริษัทฯ ในงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 ประกอบด้วย ค่าตอบแทนพนักงาน เครื่องใช้สำนักงานและวัสดุสิ้นเปลือง และค่าธรรมเนียมวิชาชีพ คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 75.04 ร้อยละ 5.04 และร้อยละ 3.18 ของค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงินในปี 2556 - 2558 และงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 จำนวน 9.71 ล้านบาท จำนวน 6.55 ล้านบาท จำนวน 2.66 ล้านบาท และจำนวน 0.15 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.71 ร้อยละ



1.58 ร้อยละ 0.62 และร้อยละ 0.12 ต่อรายได้จากการโรงพยาบาล ค่าใช้จ่ายทางการเงินของบริษัทฯ ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายของห้างเงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงินและเงินกู้ยืมระยะยาวยังคงกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารลดลงจาก 116.73 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 เป็น 63.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 12.93 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 และ 8.47 ล้านบาท ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 โดยบริษัทฯ ได้ชำระเงินกู้ยืมระยะยาวยาสำหรับเงินกู้ค่าก่อสร้างโรงพยาบาลและค่าจัดซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์ในช่วงเริ่มต้นของการก่อตั้งโรงพยาบาลครบถ้วนในปี 2558 คงเหลือเพียงเงินกู้ยืมระยะยาวยังคงกู้ยืมเพิ่มเติมในปี 2554 เพื่อปรับปรุงอาคารและห้องพักของโรงพยาบาล และจัดซื้อเครื่องมือแพทย์เพิ่มเติม ซึ่งจะทยอยชำระครบถ้วนในไตรมาส 2 ของปี 2559

16.2.3 กำไรสุทธิ

จากการดำเนินงานที่กล่าวมาข้างต้นทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีกำไรสุทธิในปี 2556 - 2558 จำนวน 30.64 ล้านบาท จำนวน 32.21 ล้านบาทและจำนวน 48.57 ล้านบาทคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 8.42 ร้อยละ 7.60 และร้อยละ 11.07 ตามลำดับ โดยมีอัตราการเติบโตร้อยละ 5.14 ในปี 2557 และร้อยละ 50.78 ในปี 2558 และในงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 17.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากจำนวน 6.88 ล้านบาทในงวด 3 เดือนแรกของปี 2558 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 156.88 ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.02 เป็นร้อยละ 14.82

16.3 ฐานะทางการเงิน

16.3.1 สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2556 - 2558 และ ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 333.61 ล้านบาท จำนวน 316.38 ล้านบาท 310.41 ล้านบาท และ 316.98 ล้านบาทตามลำดับ โดยสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ สำหรับ ณ สิ้นปี 2557 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 81.20 ร้อยละ 11.61 และร้อยละ 3.09 ต่อสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2558 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 76.61 ร้อยละ 11.94 และร้อยละ 3.51 ตามลำดับ และ ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 สัดส่วนของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญดังกล่าวต่อสินทรัพย์รวมคิดเป็นร้อยละ 74.40 ร้อยละ 11.05 และร้อยละ 3.26 ตามลำดับ โดยรายละเอียดของสินทรัพย์ที่สำคัญดังนี้ มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2556 - 2558 และ ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญจำนวน 30.69 ล้านบาท จำนวน 29.92 ล้านบาท จำนวน 35.57 ล้านบาท และจำนวน 34.56 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.20 ร้อยละ 9.46 ร้อยละ 11.24 และร้อยละ 10.92 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

จากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ มี 2 ประเภท ได้แก่ ลูกค้าทั่วไปซึ่งชำระค่าบริการเป็นเงินสด และลูกค้าคู่สัญญาซึ่งได้รับเครดิตทางการค้าจากบริษัทฯ ดังนั้น ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะเป็นลูกหนี้การค้าจากลูกค้าคู่สัญญาทั้งลูกค้าบริษัทประกันคู่สัญญาและลูกค้าบริษัทคู่สัญญา โดยบริษัทฯ มีการให้ระยะเวลาการชำระหนี้แก่ลูกค้าคู่สัญญาประมาณ 30 วัน ซึ่งลูกหนี้กู้มันส่วนใหญ่จะเป็นลูกหนี้ที่ไม่ถึงกำหนดชำระ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทประกันที่มีชื่อเสียงรวมทั้งบริษัทเอกชนขนาดใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีกระบวนการตรวจสอบเครดิตลูกค้าก่อนการให้เครดิต จึงทำให้ความเสี่ยงในการรับชำระเงินของลูกค้าคู่สัญญาของบริษัทฯ ค่อนข้างต่ำ



ระยะเวลาค้างชำระ	ณ 31 ธ.ค. 2556		ณ 31 ธ.ค. 2557		ณ 31 ธ.ค. 2558		ณ 31 มี.ค. 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้า								
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ค้างชำระ	22.04	71.82	18.03	60.26	19.57	55.02	27.65	80.00
ไม่เกิน 3 เดือน	7.73	25.19	7.95	26.58	11.49	32.30	2.51	7.26
เกิน 3 เดือนไม่เกิน 6 เดือน	0.47	1.53	1.12	3.73	1.52	4.28	1.36	3.92
เกิน 6 เดือนไม่เกิน 12 เดือน	0.18	0.60	2.07	6.91	1.32	3.71	1.06	3.06
เกิน 12 เดือน	0.27	0.86	0.75	2.52	1.67	4.70	1.99	5.75
รวมลูกหนี้การค้าก่อนหักค่า เพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	30.69	100.00	29.92	100.00	35.57	100.00	34.56	100.00
หักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.07)		(0.90)		(2.05)		(2.53)	
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	30.61		29.03		33.52		32.03	

เมื่อพิจารณาลูกหนี้การค้าแบ่งตามระยะเวลาค้างชำระตามตารางข้างต้น บริษัทฯ มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ณ สิ้นปี 2556 - 2558 จำนวนร้อยละ 71.82 ร้อยละ 60.26 และร้อยละ 55.02 ของยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามลำดับ โดยลูกหนี้ค้างชำระของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็นร้อยละ 25.19 ร้อยละ 26.58 และร้อยละ 32.30 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม สัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 เดือนต่อยอดลูกหนี้การค้าก่อนหักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.99 ณ สิ้นปี 2556 เป็นร้อยละ 13.16 ณ สิ้นปี 2557 และเป็นร้อยละ 12.68 ณ สิ้นปี 2558 เนื่องจากในอดีตที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้มีการติดตามลูกหนี้อย่างใกล้ชิด บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการติดตามหนี้ที่เข้มงวดมากขึ้น และได้กำหนดตัวชี้วัดการทำงานของพนักงานในส่วนการติดตามหนี้เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้ ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 สัดส่วนลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือนลดลงเหลือร้อยละ 7.26 และสัดส่วนลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 80.00

สำหรับนโยบายการตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ จะตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจากอายุของลูกหนี้ที่คงค้าง โดยลูกหนี้ที่มีอายุคงค้างมากกว่า 365 วันจะตั้งสำรองที่อัตราร้อยละ 100 ยกเว้นลูกหนี้กู้มลูกค้าทั่วไปจะตั้งสำรองที่อัตราร้อยละ 100 เมื่อมีอายุคงค้างมากกว่า 180 วัน โดยในปี 2558 บริษัทฯ มีการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1.15 ล้านบาทตามนโยบายดังกล่าว และ มีการตั้งหนี้สูญจำนวน 2.00 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้คู่สัญญาในอดีตที่เอกสารไม่ครบถ้วนทำให้ไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากคู่สัญญาดังกล่าวได้ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีพนักงานรับผิดชอบโดยตรง เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาดังกล่าวขึ้นอีก และในงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมจำนวน 0.49 ล้านบาทซึ่งส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้คู่สัญญาในอดีตที่เอกสารไม่ครบถ้วนเช่นกัน ซึ่งบริษัทฯ ไม่มีลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกเก็บได้จากการที่เอกสารไม่ครบถ้วนแล้ว

สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2556 - 2558 และ ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 9.44 ล้านบาท จำนวน 9.79 ล้านบาท จำนวน 10.89 ล้านบาท และจำนวน 10.34 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.83 ร้อยละ 3.07 ร้อยละ 3.50 และร้อยละ 3.26 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ได้แก่ ยา เวชภัณฑ์ และวัสดุอื่น*

สินค้าคงเหลือ	ณ 31 ธ.ค. 2556		ณ 31 ธ.ค. 2557		ณ 31 ธ.ค. 2558		ณ 31 มี.ค. 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยา	5.73	58.26	6.36	64.50	7.03	63.62	6.41	60.99
เวชภัณฑ์	3.46	35.18	2.99	30.32	3.46	31.31	3.56	33.90
วัสดุอื่น*	0.65	6.57	0.51	5.17	0.56	5.07	0.54	5.12
รวมสินค้าคงเหลือ	9.84	100.00	9.86	100.00	11.05	100.00	10.51	100.00



สินค้าคงเหลือ	ณ 31 ธ.ค. 2556		ณ 31 ธ.ค. 2557		ณ 31 ธ.ค. 2558		ณ 31 มี.ค. 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หักปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่า สุทธิ	(0.40)		(0.07)		(0.16)		(0.17)	
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9.44		9.79		10.89		10.34	

หมายเหตุ *วัสดุอื่น ประกอบด้วย วัสดุทั่วไป ผ้าและเครื่องนอน เป็นต้น

สินค้าคงเหลือของบริษัทฯ ได้แก่ ยา และเวชภัณฑ์ โดย ณ สิ้นปี 2556 - 2558 และ ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 สัดส่วนยาและเวชภัณฑ์ต่อสินค้าคงเหลือรวมเท่ากับร้อยละ 93.43 ร้อยละ 94.83 ร้อยละ 94.93 และร้อยละ 94.88 ตามลำดับ เมื่อพิจารณาระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2556 - 2558 และ ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 ของบริษัทฯ อยู่ที่ 13.87 วัน 12.47 วัน 12.86 วัน และ 12.72 วัน ตามลำดับ บริษัทฯ มีเป้าหมายในการลดปริมาณสินค้าคงเหลือโดยใช้หลักการสั่งซื้อสินค้ามีอุดมค์ที่เก็บลดลงมาอยู่ในระดับที่กำหนด (Reorder Level Policy: ROL) ซึ่งบริษัทฯ กำหนดระยะเวลาการจัดเก็บสินค้าไม่เกิน 30 วัน มาใช้ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถติดตามปริมาณยาและเวชภัณฑ์คงเหลือได้อย่างรวดเร็ว ลดประมาณการสั่งยาและเวชภัณฑ์ในแต่ละครั้ง ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณยาและเวชภัณฑ์คงเหลือลดลงในอนาคต

ถึงแม้ว่ายาและเวชภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ สามารถเปลี่ยนหรือคืนได้ก่อนวันหมดอายุ ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของผู้จัดจำหน่าย อย่างไรก็ตาม ในปี 2556 - 2557 บริษัทฯ มีการปรับลดราคาทุนยาและเวชภัณฑ์ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 0.40 ล้านบาท และ 0.07 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากเป็นยาและเวชภัณฑ์ที่ถูกนำไปใช้บางส่วนแล้วและหมดอายุ ทำให้ไม่สามารถเปลี่ยนหรือคืนได้ตามข้อกำหนดของผู้จัดจำหน่ายได้ และเพื่อให้การบริหารสินค้าคงเหลือมีประสิทธิภาพมากขึ้น ในปี 2558 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายตั้งค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพยาและเวชภัณฑ์ที่ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไปที่อัตราร้อยละ 100.00 ทำให้บริษัทฯ มีการปรับลดราคาทุนยาและเวชภัณฑ์สำหรับยาหมดอายุที่ไม่สามารถเปลี่ยนหรือคืนได้จำนวน 0.13 ล้านบาทและค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพยาและเวชภัณฑ์ที่ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 0.03 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงนโยบายการตั้งค่าเพื่อการตัดยอดคงเหลือเพื่อให้เหมาะสมกับยาและเวชภัณฑ์แต่ละประเภท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทยาและเวชภัณฑ์	อายุสินค้าคงเหลือ	สัดส่วนการตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ (ร้อยละ)
ยาครีม ยาผง ยาโลชั่น ยาเม็ด และน้ำเกลือ	ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 2 ปีขึ้นไป	100.00
ยาตัวถูออกฤทธิ์ ยาน้ำและยาฆ่าเชื้อ	ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป	100.00
ยาเม็ดและเวชภัณฑ์	ไม่เคลื่อนไหวตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป	100.00

ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีการปรับลดราคาทุนยาและเวชภัณฑ์สำหรับยาหมดอายุที่ไม่สามารถเปลี่ยนหรือคืนได้จำนวน 0.15 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 0.13 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็นจำนวน 0.02 ล้านบาท และจากค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพยาและเวชภัณฑ์ที่ไม่เคลื่อนไหวตามนโยบายใหม่จำนวน 0.02 ล้านบาทซึ่งลดลงจาก 0.03 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 เป็นจำนวน 0.01 ล้านบาท ทำให้การปรับลดราคาทุนรวม ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 เพิ่มขึ้นสูตร 0.01 ล้านบาทจากการปรับลดราคาทุนสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2558

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์หลักของบริษัทฯ โดย ณ สิ้นปี 2556 - 2558 และ ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 270.41 ล้านบาท จำนวน 256.89 ล้านบาท จำนวน 237.80 ล้านบาท และจำนวน 235.85 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 81.05 ร้อยละ 81.20 ร้อยละ 76.61 และร้อยละ 74.40 ตามลำดับ



มูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ลดลงมาโดยตลอด เนื่องจาก บริษัทฯ ไม่ได้มีการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อย่างมีนัยสำคัญในปี 2556 - 2558 และ ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 และมีค่าใช้จ่ายค่าเสื่อมราคางาน 24.10 ล้านบาทในปี 2556 จำนวน 25.62 ล้านบาทในปี 2557 จำนวน 26.32 ล้านบาทในปี 2558 และจำนวน 6.34 ล้านบาท ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559

ในปี 2556 บริษัทฯ มีการลงทุนปรับปรุงอาคารเพิ่มเติมจำนวน 3.43 ล้านบาท และมีการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพิ่มเติมจำนวน 5.28 ล้านบาท ได้แก่ เครื่องดูดไขมัน เครื่องควบคุมการดูดไขมัน เครื่องควบคุมการให้สารละลายหลอดเลือดดำอัตโนมัติ สำหรับปี 2557 บริษัทฯ มีการลงทุนปรับปรุงอาคารจำนวน 1.83 ล้านบาทและมีการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์จำนวน 9.38 ล้านบาท ได้แก่ เครื่องอ่านและแปลงสัญญาณภาพ X-Ray เครื่องตรวจวัชภัยในด้วยความถี่สูง เครื่องพิงเสียงหัวใจทางไกลเคร็ก เครื่องตรวจสมรรถภาพการมองเห็น และในปี 2558 บริษัทฯ ได้ลงทุนปรับปรุงอาคารจำนวน 0.82 ล้านบาท และมีการซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพิ่มเติมจำนวน 5.56 ล้านบาท ได้แก่ เครื่องตรวจวัดความหนาแน่นกระดูก เครื่องช่วยหายใจเด็ก เครื่องกระตุกคลื่นไฟฟ้าหัวใจ

ในไตรมาสแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีการลงทุนปรับปรุงอาคารจำนวน 1.71 ล้านบาท และมีการซื้ออุปกรณ์ทางการแพทย์เพิ่มเติมจำนวน 1.81 ล้านบาท ได้แก่ เครื่องคอมยานสลบ และเครื่องติดตามการทำงานของหัวใจ

ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ม.ค.-ม.ค. 2559
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	9.00	9.91	15.50	22.54*
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร (%)	19.05	21.48	30.07	40.12*
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.07	1.30	1.40	1.52*

หมายเหตุ *บันทึกเป็นตัวเลขเต็มปีเพื่อการเปรียบเทียบ

จากการที่บริษัทฯ ไม่ได้มีการลงทุนเพิ่มเติมอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สินทรัพย์หลักของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จึงลดลงอย่างต่อ จึงทำให้สินทรัพย์ถาวรลดลงจากจำนวน 281.41 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 เป็นจำนวน 262.16 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 และจำนวน 242.84 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 และสินทรัพย์รวมลดลงจากจำนวน 333.61 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 เป็นจำนวน 316.38 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 และจำนวน 310.41 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 ในขณะที่บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 30.64 ล้านบาท จำนวน 32.21 ล้านบาท และจำนวน 48.57 ล้านบาทในปี 2556-2558 ตามลำดับ และมีรายได้รวมจำนวน 363.85 ล้านบาท จำนวน 423.74 ล้านบาท และจำนวน 438.61 ล้านบาทในปี 2556-2558 จึงทำให้อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 9.00 ในปี 2556 เป็นร้อยละ 9.91 ในปี 2557 และร้อยละ 15.50 ในปี 2558 มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวรร้อยละ 19.05 ร้อยละ 21.48 และร้อยละ 30.07 ในปี 2556-2558 ตามลำดับ และมีอัตราหมุนของสินทรัพย์ที่ 1.07 เท่าในปี 2556 1.30 เท่าในปี 2557 และ 1.40 เท่าในปี 2558

สำหรับงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 119.23 ล้านบาท กำไรสุทธิจำนวน 17.67 ล้านบาท สินทรัพย์รวมจำนวน 316.98 ล้านบาท และสินทรัพย์ถาวรจำนวน 241.01 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ร้อยละ 22.54 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวรร้อยละ 40.12 และอัตราการหมุนของสินทรัพย์ 1.52 เท่า

16.3.2 สภาพคล่อง

กระแสเงินสด

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 63.39 ล้านบาทในปี 2556 จำนวน 85.62 ล้านบาทในปี 2557 และจำนวน 76.54 ล้านบาทในปี 2558 กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2557 เพิ่มขึ้นจากการ



เพิ่มขึ้นของรายได้ของบริษัทฯ ส่งผลให้กำไรสุทธิและเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 ปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินการลดลง เนื่องจาก ค่าใช้จ่ายทางภาษีค้างชำระในอดีตที่ชำระในปี 2558

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนของบริษัทฯ มีจำนวน 11.55 ล้านบาทในปี 2556 จำนวน 11.66 ล้านบาทในปี 2557 และจำนวน 9.18 ล้านบาทในปี 2558 โดยการลงทุนหลักของบริษัทฯ เป็นการลงทุนปรับปรุงอาคาร และลงทุนซื้อเครื่องมือทางการแพทย์เพิ่มเติม จำนวน 11.30 ล้านบาทในปี 2556 จำนวน 13.86 ล้านบาทในปี 2557 และจำนวน 6.12 ล้านบาทในปี 2558

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2556 - 2558 จำนวน 48.68 ล้านบาท จำนวน 75.09 ล้านบาทและจำนวน 53.66 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจาก บริษัทฯ ไม่ได้มีโครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่ต้องการเงิน กู้ยืมจากสถาบันการเงิน รายการส่วนใหญ่จึงเป็นการชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคาร โดยในปี 2556 บริษัทฯ มีการจ่ายชำระคืนเงิน กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 35.59 ล้านบาทและชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 1.65 ล้านบาท สำหรับปี 2557 บริษัทฯ มีการชำระคืนเงินกู้ยืมจำนวน 52.85 ล้านบาทและชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 1.53 ล้านบาท และในปี 2558 บริษัทฯ มีการชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 50.95 ล้านบาทและชำระคืนหนี้สินตามสัญญา เช่าทางการเงินจำนวน 0.08 ล้านบาท

สำหรับไตรมาสแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 18.64 ล้านบาท มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 3.33 ล้านบาทจากการปรับปรุงอาคารและซื้ออุปกรณ์ และมีกระแสเงินสด สุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 4.46 ล้านบาทจากการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ม.ค.-มี.ค. 2559
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	63.39	85.62	76.54	18.64
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(11.55)	(11.66)	(9.18)	(3.33)
เงินสดสุทธิได้มาจากการ(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(48.68)	(75.09)	(53.66)	(4.46)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	3.16	(1.14)	13.70	10.84

อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2556 - 2558 เท่ากับ 0.45 เท่า 0.45 เท่าและ 0.87 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.36 เท่า 0.34 เท่าและ 0.71 เท่าตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องกับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มสูงขึ้น ณ สิ้นปี 2558 เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลงจาก 51.84 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 เหลือเพียง 12.80 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558

บริษัทฯ มี Cash Cycle เท่ากับ 18.73 วันในปี 2556 เท่ากับ 15.70 วันในปี 2557 และเท่ากับ 15.36 วันในปี 2558 โดย Cash Cycle ลดลงจาก 18.73 วันในปี 2556 เป็น 15.36 วันในปี 2558 เนื่องจาก บริษัทฯ สามารถเก็บหนี้ได้เร็วขึ้นจาก 33.71 วันในปี 2556 เป็น 27.32 วันในปี 2558 จากการที่สัดส่วนรายได้ที่เพิ่มขึ้นมากกว่าจำนวนลูกหนี้ที่ค้างชำระที่เพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะมีระยะเวลาชำระหนี้ลดลงจาก 28.84 วันในปี 2556 เป็น 24.82 วันในปี 2558

ในไตรมาสแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเพิ่มขึ้นเป็น 0.97 เท่า และอัตราส่วน สภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นเป็น 0.82 เท่า นอกจากนี้ บริษัทฯ มี Cash Cycle เท่ากับ 14.46 วันเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ มี ระยะเวลาเก็บหนี้ที่สั้นลงเป็น 26.85 วัน และมีระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นเป็น 25.11 วัน

	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ม.ค.-มี.ค. 2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.45	0.45	0.87	0.97
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.36	0.34	0.71	0.82
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	33.71	26.33	27.32	26.85
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	13.87	12.47	12.86	12.72
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	28.84	23.10	24.82	25.11
Cash Cycle (วัน)	18.73	15.70	15.36	14.46



16.3.3 แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2556 - 2558 และ ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 มีจำนวน 184.92 ล้านบาท จำนวน 135.48 ล้านบาท จำนวน 80.94 ล้านบาท และจำนวน 81.74 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

หนี้สินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหนี้สินหมุนเวียน โดยสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียนต่อหนี้สินรวมของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 63.44 ณ สิ้นปี 2556 ร้อยละ 89.16 ณ สิ้นปี 2557 ร้อยละ 95.90 ณ สิ้นปี 2558 และร้อยละ 95.77 ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 และจากการที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 มีมติให้จ่ายเงินปันผลจำนวน 11.91 ล้านบาท จึงทำให้ ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีเงินปันผลคงจ่ายจำนวนดังกล่าวบันทึกเป็นหนี้สินหมุนเวียนอยู่ (ได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 22 มีนาคม 2559 ในเดือนเมษายน 2559) ในขณะที่สัดส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียนต่อหนี้สินรวมของบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 36.56 ณ สิ้นปี 2556 ร้อยละ 10.84 ณ สิ้นปี 2557 ร้อยละ 4.10 ณ สิ้นปี 2558 และร้อยละ 4.23 ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 สัดส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียนของบริษัทฯ ลดลงอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากการ บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่องและไม่ได้มีการกู้ยืมเงินเพิ่มเติมรวมถึงเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ครบกำหนดชำระในปี 2558 ซึ่งทำให้สัดส่วนเจ้าหนี้การค้าต่อหนี้สินรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ 17.66 ณ สิ้นปี 2556 เป็นร้อยละ 33.18 ณ สิ้นปี 2557 ร้อยละ 60.88 ณ สิ้นปี 2558 และร้อยละ 47.48 ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559

ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 148.70 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 จำนวน 180.91 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 และจำนวน 229.48 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2556 - 2557 มีจำนวนน้อยกว่าทุนชำระแล้วเนื่องจาก บริษัทฯ ยังมีขาดทุนสะสมจำนวน 136.36 ล้านบาทและจำนวน 104.09 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสาเหตุของขาดทุนสะสมดังกล่าวมากจาก การขาดทุนจากการให้บริการประกันสังคมในช่วงปี 2550-2554 รวมถึงในช่วงแรกของการเปิดให้บริการรายได้จากลูกค้าทั่วไปยังไม่มากพอที่จะชดเชยค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าเสื่อมราคาจากการลงทุนอย่างไรก็ตาม ในปี 2558 บริษัทฯ ได้มีการลดทุนจำนวน 68.40 ล้านบาทเพื่อล้างขาดทุนสะสม รวมถึงมีกำไรสุทธิประจำปีจำนวน 48.57 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีกำไรสะสมจำนวน 12.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558

ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 235.24 ล้านบาท เป็นผลมาจากการดำเนินการตามจำนวน 17.67 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลจำนวน 11.91 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558	ม.ค.-ม.ค. 2559
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.24	0.75	0.35	0.35
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	8.54	15.06	41.44	99.22

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.24 เท่า ณ สิ้นปี 2556 เท่ากับ 0.75 เท่า ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 0.35 เท่า ณ สิ้นปี 2558 และ ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ลดลงอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากการเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯ ที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากจำนวน 116.73 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 เป็นจำนวน 63.88 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 จำนวน 12.93 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 และจำนวน 8.47 ล้านบาท ณ สิ้นไตรมาสแรกของปี 2559

บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 8.54 เท่าในปี 2556 เป็น 15.06 เท่าในปี 2557 และ 41.44 เท่าในปี 2558 เนื่องจาก บริษัทฯ มีเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากจำนวน 74.27 ล้านบาทในปี 2556 เป็นจำนวน 93.78 ล้านบาทในปี 2557 และจำนวน 97.95 ล้านบาทในปี 2558 และเงินสดจ่าย



ดอกเบี้ยลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากจำนวน 9.97 ล้านบาทในปี 2556 เป็นจำนวน 6.77 ล้านบาทในปี 2557 และจำนวน 2.88 ล้านบาทในปี 2558 ตามการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ในงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเป็น 99.22 เท่า โดยมีเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 19.88 ล้านบาทและเงินสดจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 0.21 ล้านบาท

16.3.4 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

1. ผลกระทบจากการเพิ่มทุนและเสนอขายหุ้นต่อประชาชน

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนชำระแล้วจำนวน 216.60 ล้านบาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งในปี 2558 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิต่อหุ้นเท่ากับ 0.11 บาทต่อหุ้น หลังจากที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้จำนวน 166.80 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 27.80 ของทุนชำระแล้วภายหลังเพิ่มทุน จะทำให้บริษัทฯ และบริษัทฯ ยังมีทุนชำระแล้วจำนวน 300.00 ล้านบาท หากพิจารณาผลจากการเพิ่มทุนดังกล่าว (Fully Diluted) จะทำให้กำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) ของบริษัทฯ ในปี 2558 ลดลงเหลือ 0.08 บาทต่อหุ้น ดังนั้น ถ้าบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินธุรกิจให้มีรายได้เพิ่มขึ้นจนส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรเพิ่มขึ้นมาเพียงพอที่จะรองรับจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว จะทำให้ผลตอบแทนต่างๆ ที่คำนวณโดยมีการเปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น และจำนวนหุ้นของบริษัทฯ เช่น กำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น อาจจะลดลงในอัตราอยู่ละ 27.80 ตามผลของการเพิ่มทุนดังกล่าว (Dilution Effect) ซึ่งผลกระทบดังกล่าว ยังไม่พิจารณารวมถึงส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่เกิดจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

2. ผลกระทบจากการลงทุนโครงการก่อสร้างอาคารแห่งใหม่

จากการที่บริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นโรงพยาบาลเด็กของจังหวัดสมุทรสาครและพื้นที่ใกล้เคียง รวมถึงรองรับความต้องการห้องพักรผู้ป่วยในที่เพิ่มมากขึ้น บริษัทฯ จึงมีโครงการลงทุนก่อสร้างอาคาร 5 ชั้นเชื่อมต่อกับอาคารโรงพยาบาลเดิม เพื่อเป็นศูนย์กุมารเวชแห่งใหม่ของโรงพยาบาล และเพิ่มจำนวนห้องพักรผู้ป่วยใน โดยจะเริ่มก่อสร้างในปี 2560 และคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ต้นปี 2562 และจากการประมาณการผลการดำเนินการเบื้องต้น ระหว่างการดำเนินการลงทุนก่อสร้างอาคารแห่งใหม่ในปี 2560-2561 บริษัทฯ จะมีรายจ่ายเงินลงทุนค่อนข้างสูง ได้แก่ เงินลงทุนก่อสร้างอาคาร เงินลงทุนซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ ซึ่งอาคารแห่งใหม่ยังไม่สามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ ดังนั้น หากโครงการดังกล่าวเกิดความล่าช้าหรือไม่สามารถดำเนินการได้ตามที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้วางแผนที่จะดำเนินการอย่างระมัดระวัง ตลอดจนติดตามสถานะของโครงการอย่างละเอียด ซึ่งรวมถึงความเป็นไปได้ทางการตลาด และความเป็นได้ทางการเงิน ทำให้ความเสี่ยงจากการลงทุนดังกล่าวค่อนข้างต่ำ นอกจากนี้ บริษัทฯ คาดว่าการลงทุนโครงการก่อสร้างอาคารกุมารเวชดังกล่าวจะเป็นการขยายโอกาสทางธุรกิจและเพิ่มศักยภาพในการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต

โดยบริษัทฯ จะใช้เงินที่ได้จากการเพิ่มทุนในครั้งนี้มาลงทุนในโครงการก่อสร้างศูนย์กุมารเวชแห่งใหม่ของโรงพยาบาลฯ ซึ่งจะเป็นการทยอยลงทุนตามกระบวนการก่อสร้างอาคาร โดยระหว่างการก่อสร้าง บริษัทฯ อาจนำเงินที่ได้จากการเพิ่มทุนดังกล่าวบางส่วนซึ่งอยู่ระหว่างการทยอยลงทุนไปฝากธนาคารพาณิชย์ และ/หรือลงทุนในตราสารหนี้ที่มีความเสี่ยงต่ำ และ/หรือลงทุนในกองทุนรวมที่มีความเสี่ยงต่ำ โดยจะพิจารณาถึงสภาพคล่องของบริษัทฯ ในการลงทุนดังกล่าว