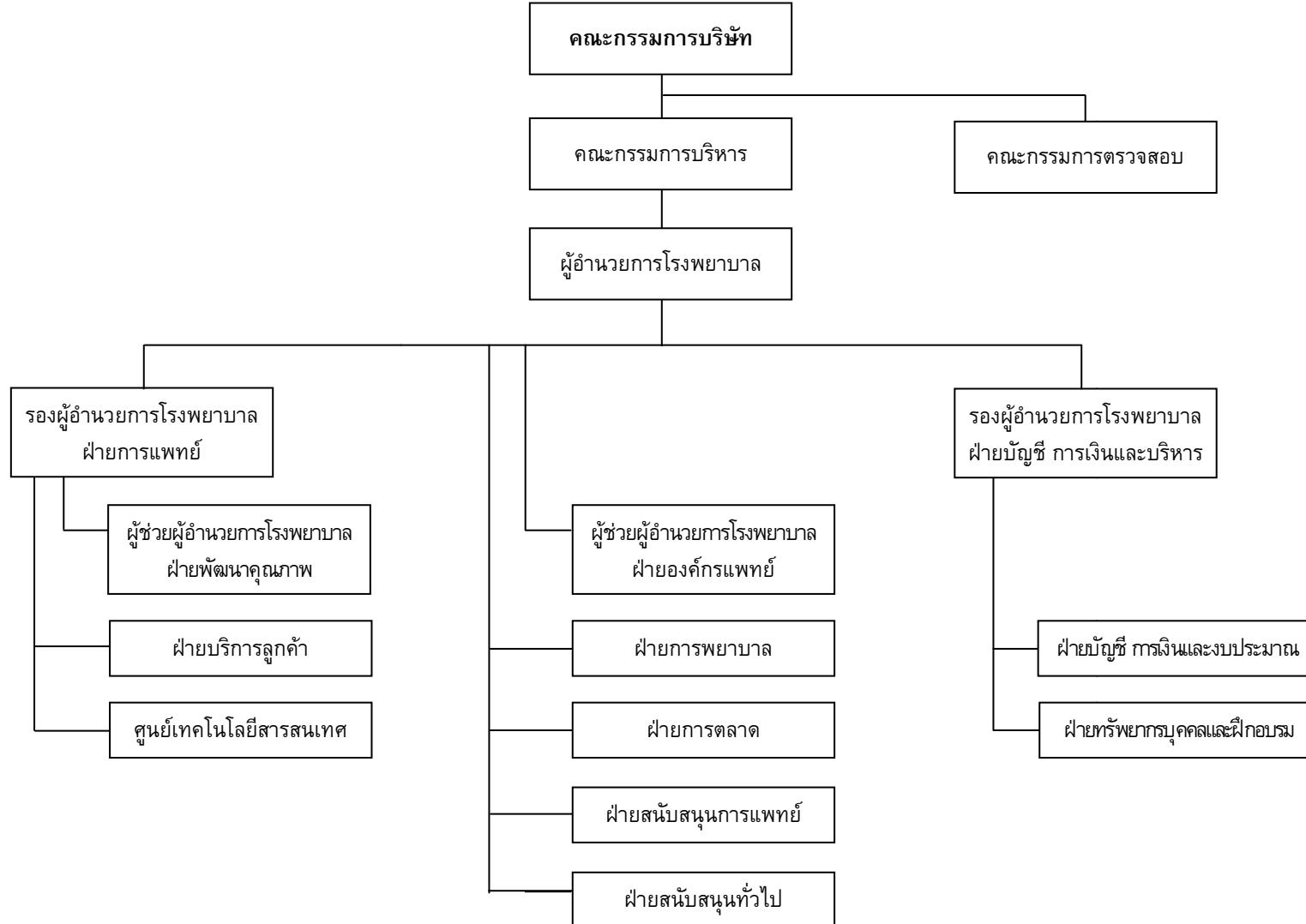




## 10. โครงสร้างการจัดการ

### 10.1 โครงสร้างองค์กร





## 10.2 คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการจำนวนทั้งสิ้น 11 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. พลเรือเอกสุรศักดิ์ หรุณเรืองรย์ <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	กรรมการ
3. นายอำนวย อีอาร์มิตร	กรรมการ
4. นางกาญจนा อีอาร์มิตร	กรรมการ
5. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	กรรมการ
6. นายสุพร ปัญญาสาคร	กรรมการ
7. นายวัลลภ โพธิเพียรทอง	กรรมการ
8. นายแพทย์อำนวย อีอาร์มิตร <sup>2</sup>	กรรมการ
9. นายแพทย์สุรินทร์ กุ้จริญประสิทธิ์ <sup>3</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบและการอิสระ
10. นายวรพล วิริยะกุลพงศ์ <sup>3</sup>	กรรมการอิสระและการตรวจสอบ
11. นายวุฒิชัย ธรรมสถาโตรช <sup>3</sup>	กรรมการอิสระและการตรวจสอบ

หมายเหตุ: <sup>1</sup> เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2558

<sup>2</sup> เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559

<sup>3</sup> เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558

โดยมีนางสาวเพ็มพร ฉันชัยพัฒนาเป็นเลขานุการบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามบัญชี

นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์ หรือนายอำนวย อีอาร์มิตร คณไดคนหนึ่งลงนามร่วมกับ นายสุพร ปัญญาสาคร หรือนายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์ หรือนางกาญจนा อีอาร์มิตร หรือนายวัลลภ โพธิเพียรทอง หรือนายอำนวย อีอาร์มิตร รวมเป็นสอง คนและประทับตราสำคัญของบริษัท

### การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2558	ม.ค. - มี.ค. 2559
1. พลเรือเอกสุรศักดิ์ หรุณเรืองรย์	-	2/2
2. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	4/8	2/2
3. นายอำนวย อีอาร์มิตร	8/8	2/2
4. นางกาญจนा อีอาร์มิตร	7/8	2/2
5. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	8/8	2/2
6. นายสุพร ปัญญาสาคร	3/8	2/2
7. นายวัลลภ โพธิเพียรทอง	3/8	2/2
8. นายแพทย์อำนวย อีอาร์มิตร	-	-
9. นายแพทย์สุรินทร์ กุ้จริญประสิทธิ์	1/8	2/2
10. นายวรพล วิริยะกุลพงศ์	2/8	1/2
11. นายวุฒิชัย ธรรมสถาโตรช	2/8	1/2



### 10.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์สุรินทร์ กู้เจริญประสิทธิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนรพล วิริยะกุลพงศ์*	กรรมการตรวจสอบ
3. นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: \* เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้โดย นายนรพล วิริยะกุลพงศ์ เป็นประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน บมจ. แมคไทย จำกัด (รายละเอียดเพิ่มเติม ในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ)

โดยมีนางสาวเพิ่มพร ฉันชัยพัฒนา เป็นเลขานุกรรมการตรวจสอบ

#### การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2558	ม.ค. – มี.ค. 2559
1. นายแพทย์สุรินทร์ กู้เจริญประสิทธิ์	0/1	2/2
2. นายนรพล วิริยะกุลพงศ์	1/1	2/2
3. นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช	1/1	2/2

### 10.4 คณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ มีกรรมการบริหารจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายอำนวย เอื้ออารีมิตร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุทธิพงศ์ ตังสัจจะพจน์	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางอรสา ตังสัจจะพจน์	กรรมการบริหาร
4. นางกาญจนा เอื้ออารีมิตร	กรรมการบริหาร
5. นายสุพร ปัญญาสาคร	กรรมการบริหาร
6. นายวัลลภ พอดีเพียรทอง	กรรมการบริหาร
7. นายแพทย์อำนวย เอื้ออารีมิตร	กรรมการบริหาร
8. นายแพทย์กีรชัย เลิศอัครวัฒน์	กรรมการบริหาร
9. นางพิชามณฑุ์ พัฒนปุณยาภิรมย์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวเพิ่มพร ฉันชัยพัฒนา เป็นเลขานุกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2559

### 10.5 ผู้บริหาร

บริษัทฯ มีผู้บริหารทั้งสิ้น 5 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายแพทย์อำนวย เอื้ออารีมิตร	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
2. นายแพทย์กีรชัย เลิศอัครวัฒน์	รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล - ฝ่ายการแพทย์
3. นางพิชามณฑุ์ พัฒนปุณยาภิรมย์	รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล - ฝ่ายบัญชี การเงินและบริหาร



ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
4. นางเพ็ญรุ่ง เลาหสม	ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล - ฝ่ายพัฒนาคุณภาพ
5. นายแพทย์ภารุณ พรวิทย์วรกุล	ผู้ช่วยผู้อำนวยการโรงพยาบาล - ฝ่ายองค์กรแพทย์

### 10.6 เลขานุการบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวเพิ่มพร ฉันชัยพัฒนา ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยนางสาวเพิ่มพร ฉันชัยพัฒนาได้เข้าอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรสำหรับเลขานุการบริษัท (CSP) ในวันที่ 21-22 มกราคม 2559 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำหนด

### การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงินสำหรับใช้จ่ายเพื่อธุกรรมตามปกติของบริษัทฯ และในส่วนธุกรรมทางการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

กิจกรรมการบริหาร	ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
การจ่ายเงินเกินงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติ	$\leq 30\%$ และ $\leq 5,000,000$ บาท	$\leq 20\%$ และ $\leq 1,000,000$ บาท
การขอเพิ่มงบลงทุนใหม่ในระหว่างปีงบประมาณ	$\leq 5,000,000$ บาท	$\leq 1,000,000$ บาท
การขอค่าใช้จ่ายเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	$\leq 30\%$ และ $\leq 5,000,000$ บาท	$\leq 20\%$ และ $\leq 1,000,000$ บาท
การขอเพิ่มค่าใช้จ่ายใหม่ในระหว่างปีงบประมาณ	$\leq 3,000,000$ บาท	$\leq 500,000$ บาท
การขอซื้อทรัพย์สิน	$\leq 5,000,000$ บาท	$\leq 3,000,000$ บาท
การอนุมัติกรรมทางการตลาดที่ไม่ได้อยู่ในแผน	$\leq 5,000,000$ บาท	$\leq 1,000,000$ บาท

### 10.7 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 10.7.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2558 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เป็นค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนอื่น ดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ จำนวน 10,000 บาท/คน/ครั้ง
  - ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ จำนวน 15,000 บาท/ครั้ง
  - ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ จำนวน 10,000 บาท/คน/ครั้ง
  - ค่าลงนามเอกสาร 25,000 บาท/ปี
  - ค่าค้ำประกันธนาคาร 25,000 บาท/ปี
- โดยค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนอื่นหักหนดไม่เกิน 3,000,000 บาท



ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 เป็นค่าเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการ จำนวน 25,000 บาท/ครั้ง
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ จำนวน 10,000 บาท/ครั้ง
- ค่าเบี้ยประชุมประธานกรรมการตรวจสอบ จำนวน 15,000 บาท/ครั้ง
- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ จำนวน 10,000 บาท/ครั้ง

ในปี 2558 และงวด 3 เดือนแรกปี 2559 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ตามรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อ-สกุล	ปี 2558			ม.ค. - มี.ค. 2559
	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าลงนามเอกสาร	ค่าคำประกัน	
1. พลเรือเอกสุรศักดิ์ หรูนเริงมย์	-	-	-	50,000
2. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	70,000*	25,000	25,000	20,000
3. นายอำนวย อี่อาร์มิตร	80,000	25,000	25,000	20,000
4. นางกาญจนา อี่อาร์มิตร	70,000	25,000	-	20,000
5. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	80,000	25,000	-	20,000
6. นายสุพร บัญญาสาร	30,000	-	25,000	20,000
7. นายวัลลภ โพธิเพียรทอง	30,000	-	-	20,000
8. นายแพทย์อำนวย อี่อาร์มิตร	-	-	25,000	-
9. นายแพทย์สุรินทร์ ภู่เจริญประสิทธิ์	10,000	-	-	50,000
10. นายวรพล วิริยะกุลพงศ์	30,000	-	-	30,000
11. นายวุฒิชัย ธรรมศาสตร์	30,000	-	-	30,000
รวม	<b>430,000</b>	<b>100,000</b>	<b>100,000</b>	<b>280,000</b>

หมายเหตุ: \* นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์ ได้รับค่าเบี้ยประชุมในฐานะประธานกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2558 และครั้งที่ 8/2558

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2558 และงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารจำนวน 20.66 ล้านบาท และจำนวน 5.09 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวสามารถแบ่งออกได้เป็น เงินเดือน โบนัส และค่าธรรมเนียมแพทย์

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	2558		ม.ค. - มี.ค. 2559	
	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทน (บาท)
เงินเดือน โบนัส	5	9,451,790	5	1,749,437
ค่าธรรมเนียมแพทย์	3	11,204,966	3	3,341,221



### 10.7.2 ค่าตอบแทนอื่น

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559 ได้มีมติให้บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 10,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในครั้งนี้ ในราคาเสนอขายเท่ากับราคาที่เสนอขายให้แก่ประชาชน โดยจะเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

ทั้งนี้ รายละเอียดของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการจัดสรรและของซื้อหุ้น มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ได้รับการจัดสรร (หุ้น)	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงาน
1. พลเรือเอกสุรศักดิ์ หวู่เรืองรัมย์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	400,000	4.00
2. นางอรสา ตั้งสัจจะพจน์	กรรมการ	400,000	4.00
3. นายอำนาจ เอื้ออารีมิตร	กรรมการ	400,000	4.00
4. นางกาญจนा เอื้ออารีมิตร	กรรมการ	400,000	4.00
5. นายสุทธิพงศ์ ตั้งสัจจะพจน์	กรรมการ	400,000	4.00
6. นายสุพร ปัญญาสาคร	กรรมการ	400,000	4.00
7. นายวัฒา โพธิ์เพียรทอง	กรรมการ	400,000	4.00
8. นายแพทย์อำนาจ เอื้ออารีมิตร	กรรมการ	750,000	7.50
9. นายแพทย์สุรินทร์ ภูเจริญประสิทธิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	400,000	4.00
10. นายวราพล วิริยะกุลพงศ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	400,000	4.00
11. นายวุฒิชัย ธรรมสาโรช	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	400,000	4.00
12. นายแพทย์กวีชัย เลิศอัศวรัตน์	กรรมการบริหาร	250,000	2.50
13. นางพิชามณฑุ พัฒนปุณยาภิรัมย์	กรรมการบริหาร	250,000	2.50
14. นางเพ็ญรุ่ง เลาหสม	ผู้บริหาร	250,000	2.50

### 10.8 บุคลากร

#### 10.8.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้นจำนวน 522 คน และ 535 คนตามลำดับ (ไม่นับรวมผู้บริหารจำนวน 5 คน) ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	31 ธ.ค. 2558		31 มี.ค. 2559	
	ประจำ	นอกเวลา/ชั่วคราว	ประจำ	นอกเวลา/ชั่วคราว
1. ฝ่ายองค์กรแพทย์	18	80	20	81
2. ฝ่ายการพยาบาล	166	36	171	36
3. ฝ่ายสนับสนุนการแพทย์	42	17	42	15
4. ฝ่ายสนับสนุนงานบริการ				
4.1 ฝ่ายพัฒนาคุณภาพ	26	5	25	6



ฝ่าย	31 ธ.ค. 2558		31 มี.ค. 2559	
	ประจำ	นอกเวลา/ชั่วคราว	ประจำ	นอกเวลา/ชั่วคราว
4.2 ฝ่ายบริการลูกค้า	40	3	43	4
4.3 ฝ่ายสนับสนุนทั่วไป	22	2	22	2
4.4 ฝ่ายการตลาด	26	-	27	-
4.5 ฝ่ายบัญชี การเงิน และงบประมาณ	22	2	22	3
4.6 ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	4	1	4	1
4.7 ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและฝึกอบรม	4	-	4	-
4.8 สำนักผู้บริหาร	4	2	6	4
รวม	<b>374</b>	<b>148</b>	<b>386</b>	<b>149</b>

#### 10.8.2 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

#### 10.8.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

##### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2558 และงวด 3 เดือนแรกของปี 2559 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 115.62 ล้านบาท และจำนวน 31.16 ล้านบาทตามลำดับ โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา และสวัสดิการอื่นๆ รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน (บาท)	ปี 2558	ม.ค. - มี.ค. 2559
เงินเดือน	74,275,459	19,381,266
ค่าล่วงเวลา	28,515,533	7,405,996
โบนัส	4,838,356	1,958,333
เงินสมทบประกันสังคม	2,845,638	780,917
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	293,864
สวัสดิการอื่น	5,142,731	1,341,817
รวม	<b>115,617,717</b>	<b>31,162,192</b>

##### ค่าตอบแทนอื่น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2558 ได้มีมติให้บริษัทฯ ออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มทุนจำนวน 10,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ หรือคิดเป็นร้อยละ 1.67 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดภายหลังการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนในครั้งนี้ ในราคานำเสนอขายเท่ากับราคาที่เสนอขายให้แก่ประชาชนโดยจะเสนอขายพร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชน

ทั้งนี้ ไม่มีพนักงานรายใดได้รับการจัดสรรหุ้นจำนวนเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่เสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ



#### 10.8.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

โรงพยาบาลเอกอัชัย เล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรภายในองค์กร จึงได้กำหนดการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของโรงพยาบาลฯ อาย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความชำนาญ รวมทั้งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ ตลอดจนมีการเชิญวิทยากรจากสถาบันภายนอกมาบรรยายให้ความรู้เพิ่มเติมแก่พนักงาน โดยโรงพยาบาลฯ จะมีการทบทวนและปรับปรุงหลักสูตรการฝึกอบรมให้ทันสมัยและเหมาะสมอยู่เสมอ

ทั้งนี้ การฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากรถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาโดยตรงที่ต้องวางแผนและติดตามอย่างใกล้ชิด โดยโรงพยาบาลฯ จะดูแลความก้าวหน้า ในสายงานอาชีพของพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม จะพิจารณาให้สอดคล้องกับระดับความรู้ ทักษะ และความสามารถของพนักงาน นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ จะพิจารณาจัดส่งพนักงานและผู้บริหารในสายงานต่างๆ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง